20250623159S1

Tjänsteanteckning 2025-06-30
Denna årsredovisning ersätter handling som inkom: 2025-04-01 och har film nr: 0277-8313 /TR1, Bolagsverket

Årsredovisning

för

Sprinklerbolaget Stockholm AB

556731-7234

Räkenskapsåret

2024-01-01 - 2024-12-31

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	5
Balansräkning	6
Kassaflödesanalys	8
Noter	9
Underskrifter av årsredovisning	16

Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 23/5-2025.
Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.
Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Sala

Alexander Strandberg
Verkställande direktör

ByeHLwZo-gl-rkWSUwbiblg

20250623115952

Styrelsen och verkställande direktören för Sprinklerbolaget Stockholm AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr).

Förvaltningsberättelse

Verksamheten

Företags verksamhet är installationer av sprinklersystem.

Företaget har sitt säte i Västerås.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Vi går in i 2024 med vetskapen om att vi gjort ett bra 2023, där omsättningen på 121 Mkr var den högsta vi någonsin omsatt. 2024 är vi dock medvetna om att omsättning kommer backa tillbaka något från dessa höga nivåer. Vi har en ganska låg orderstock om ca 44 Mkr in i året men vet samtidigt att det finns en del avtal som snart skall tecknas och bli ny orderstock.

I maj tecknar vi avtal med PEAB gällande det Nya Stationshuset i Göteborg där vi ska ansvara för både projekteringen och installationen.

Vi fortsätter att teckna nya fas 1-avtal i samverkan där vi får använda oss av vår kompetens i tidiga skeden av planeringen av byggnationer samt medför att vi har potential på kommande orderstock i fas 2 för kommande år.

I september tecknar vi ett sådant avtal för fas 2 gällande Västerås Nya Akutsjukhus.

Ett avtal som är det största vi någonsin har tecknat och är gällande sprinklerinstallationen inom ca 75.000kvm nybyggnation sjukhus i Västerås. Ett projekt vi arbetat med projektering och förberedelse i fas 1 under de senaste 2 åren.

Detta projekt kommer att sysselsätta en stor del av de anställda under kommande tre åren.

I och med dessa projekt och fler mindre projekt som vi tecknar avtal på så uppgår orderstocken i slutet av året till ca 92 Mkr.

Resultat och omsättningsmässigt så är vi helt i linje med beräknat under största delen av året. Dock så avslutar vi året lite sämre än beräknat omsättningsmässigt samt att vi väljer att ta en kundförlust om ca 1 Mkr då vi misstänker att en kund har fått betalningssvårigheter.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Beläggningen på lång sikt ser bra ut. Redan i slutet av 2024 så ser vi att kring sommaren 2025 och framåt så är det välfyllt i beläggningsschemat.

ByeHLwZo-gl-rkWSUwbiblg

20250623115953

Vi behåller hela vår personalstyrka och framåt sommaren kan möjligheter till nyanställningar finnas.

Vi är dock medvetna om att marknaden är lite orolig och att många konkurrenter slåss om projekten till låga priser. Med tanke på det faktum att vi redan sitter i fler fas 1-projekt som kan generera fas 2-avtal längre fram känner vi oss trygga framåt sett.

Vi ser inga direkta risker i våra projekt men en osäkerhetsfaktor är fortsatt risken för att våra beställare hamnar på obestånd och att det kan drabba oss ekonomiskt om de får problem med att betala sina fakturor.

Hållbarhetsupplysningar

Vi hållbarhetsklassar samtliga av våra projekt som möter Instalcos krav i deras "Instalcos Hållbarhetsprogram".

Där certifierar vi alla projekt som möter kraven och under 2024 så klassar vi 10 st projekt. Ett årsbästa för oss och ett fint kvitto på vårt hållbarhetsarbete.

Under kommande år kommer vi fortsätta hållbarhetsklassa de projekt som möter kraven.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Nettoomsättning	83 984	121 013	86 609	71 476	91 201
Resultat efter finansiella poster	2 999	14 188	7 456	4 633	534
Balansomslutning	30 790	48 030	46 240	26 243	21 938
Soliditet %	41	33	38	43	33
Kassalikviditet %	132	129	140	131	153

Ägarförhållanden

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Instalco Nordic AB (556981-7637), som i sin tur är ett helägt dotterbolag till Instalco Holding AB (556946-3499).

Instalco AB (559015-8944) upprättar koncernredovisning.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet
Justerat eget kapital i procent av balansomslutningen

Kassalikviditet
Omsättningstillgångar exkl. varulager i procent av kortfristiga skulder

ByeHLwZo-gl-rkWSUwbiblg

20250623115934

Förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	140 000	9 924 645	3 161 969	**13 226 614**
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Utdelning		-3 500 000		**-3 500 000**
Balanseras i ny räkning		3 161 969	-3 161 969	**0**
Årets resultat			22 753	**22 753**
Belopp vid årets utgång	**140 000**	**9 586 614**	**22 753**	**9 749 367**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	9 586 614
årets vinst	22 753
	9 609 367
disponeras så att	
i ny räkning överföres	9 609 367
	9 609 367

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

ByeHLwZo-gl-rkWSUwbiblg

20250623135955

Resultaträkning

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	83 983 542	121 013 453
Övriga rörelseintäkter		122 728	78 809
		84 106 270	**121 092 262**
Rörelsens kostnader			
Underentreprenörer		-15 771 283	-28 680 461
Råvaror och förnödenheter		-20 308 892	-35 433 395
Övriga externa kostnader	3, 4	-9 154 007	-8 800 517
Personalkostnader	5, 6	-36 090 128	-37 413 810
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-72 156	-67 923
		-81 396 466	**-110 396 106**
Rörelseresultat	7	**2 709 804**	**10 696 156**
Resultat från finansiella poster			
Utdelning andel i dotterföretag	8	0	3 500 000
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		317 712	0
Finansiella poster		-28 364	-8 533
		289 348	**3 491 467**
Resultat efter finansiella poster		**2 999 152**	**14 187 623**
Bokslutsdispositioner	9	-1 650 000	-10 500 000
Resultat före skatt		**1 349 152**	**3 687 623**
Skatt på årets resultat	10	-605 401	-150 883
Skatt hänförlig till föregående år		-720 998	-374 771
Årets resultat		**22 753**	**3 161 969**

ByeHLwZo-gl-rkWSUwbibIg

20250623115956

Balansräkning

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	11	242 145	292 796
		242 145	**292 796**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	12, 13	7 141 466	7 141 466
		7 141 466	**7 141 466**
Summa anläggningstillgångar		**7 383 611**	**7 434 262**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		5 773 773	10 822 478
Fordringar hos koncernföretag		1 388 937	4 891 081
Övriga fordringar		1 572 984	24 446
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		4 027 673	6 175 568
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 484 841	2 846 042
		14 248 208	**24 759 615**
Kassa och bank		9 157 934	15 836 522
Summa omsättningstillgångar		**23 406 142**	**40 596 137**
SUMMA TILLGÅNGAR		**30 789 753**	**48 030 399**

ByeHLwZo-gl-rkWSUwbiblg

20250623135957

Balansräkning

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	14, 15		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		140 000	140 000
		140 000	**140 000**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		9 586 614	9 924 645
Årets resultat		22 753	3 161 969
		9 609 367	**13 086 614**
Summa eget kapital		**9 749 367**	**13 226 614**
Obeskattade reserver	16	2 850 000	3 100 000
Avsättningar	17		
Övriga avsättningar		150 000	150 000
Summa avsättningar		**150 000**	**150 000**
Kortfristiga skulder			
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		2 359 990	4 177 580
Leverantörsskulder		5 458 848	7 354 021
Skulder till koncernföretag		1 900 000	11 076 939
Övriga skulder		2 577 255	2 214 248
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		5 744 293	6 730 997
Summa kortfristiga skulder		**18 040 386**	**31 553 785**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**30 789 753**	**48 030 399**

ByeHLwZo-gl-rkWSUwbiblg

20250623115958

Kassaflödesanalys

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		2 709 803	10 696 156
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	18	72 706	401 807
Erhållen ränta		317 712	0
Erlagd ränta		-28 364	-8 533
Betald inkomstskatt		-1 860 030	-1 223 895
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**1 211 827**	**9 865 535**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager och pågående arbete		330 305	-4 454 889
Förändring av kundfordringar		5 048 705	1 161 016
Förändring av kortfristiga fordringar		1 019 402	-2 150 966
Förändring av leverantörsskulder		-2 472 111	-5 706 683
Förändring av kortfristiga skulder		-1 295 211	1 534 319
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**3 842 917**	**248 332**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-21 505	-315 144
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-21 505**	**-315 144**
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-3 500 000	-5 000 000
Erhållen utdelning		3 500 000	0
Erhållna (lämnade) koncernbidrag		-10 500 000	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-10 500 000**	**-5 000 000**
Årets kassaflöde		**-6 678 588**	**-5 066 812**
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		15 836 522	20 903 334
Likvida medel vid årets slut		**9 157 934**	**15 836 522**

ByeHLwZo-gl-rkWSUwbiblg

20250623135959

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Pågående entreprenadarbeten och liknande
Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Inkomster från uppdrag till fast pris redovisas som intäkt enligt uppdragens respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen.

Om det ekonomiska utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

ByeHLwZo-gl-rkWSUwbiblg

20250623153960

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.
Följande avskrivningsprocent tillämpas:

	Antal år
Inventarier, verktyg och maskiner	5

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Inkomstskatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.
Företaget har inte temporära skillnader förutom de som återspeglas i obeskattade reserver.
Företaget är moderbolag, men med stöd av ÅRL 7:2 upprättas inte någon koncernredovisning

Avsättningar

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Viktiga uppskattningar och bedömningar anges i huvuddrag nedan;

ByeHLwZo-gI-rkWSUwbiblg

20250623153961

Succesiv vinstavräkning av projekt
Ett grundläggande villkor för att kunna bedöma den succesiva vinstavräkningen är att projektintäkter och projektkostnader kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. Tillförlitligheten bygger bland annat på att bolagets system för projektstyrning följs samt att projektledningen har nödvändiga kunskaper. Bedömningen av projektintäkter och projektkostnader baseras på ett antal uppskattningar och bedömningar som är beroende av projektledningens erfarenheter och kunskaper inom projektstyrning samt tidigare ledning av projekt. Bedömningselementet innebär att det slutliga resultat kan komma att avvika från det succesivt upparbetade resultatet.

Värdering av bolagets kundfordringar.
Grunden för att kunna bedöma kunders betalningsförmåga är fastställda betalplaner i projekten samt kunders historiska betalningsförmåga. Bedömningselementet innebär att det slutliga resultat kan komma att avvika från kunders framtida betalningsförmåga.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättningen per intäktsslag		
Entreprenad	75 212 289	113 740 453
Service	8 771 234	7 273 001
	83 983 523	**121 013 454**

Not 3 Leasingavtal
Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 2 183 095 (1 829 350) kronor.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Inom ett år	1 967 024	1 661 543
Senare än ett år men inom fem år	2 208 720	2 368 898
Senare än fem år	0	0
	4 175 744	**4 030 441**

ByeHLwZo-gl-rkWSUwbiblg

20250623115962

Not 4 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Grant Thornton		
Revisionsuppdrag	85 479	116 463
	85 479	**116 463**

Not 5 Anställda och personalkostnader

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	828 527	785 905
Tantiem och liknande ersättning till styrelse och verkställande direktör	468 365	348 002
Övriga anställda	24 604 181	23 392 326
	25 901 073	**24 526 233**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	37 284	35 366
Pensionskostnader för övriga anställda	1 761 842	1 580 092
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	8 224 549	8 502 912
	10 023 675	**10 118 370**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**35 924 748**	**34 644 603**
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	0 %	0 %
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	0 %	0 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

Not 6 Medelantalet anställda

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Medelantalet anställda	44	44

ByeHLwZo-gl-rkWSUwbiblg

20250623115963

Not 7 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	7 %	6 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	15 %	21 %

Not 8 Resultat från andelar i koncernföretag

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Erhållna utdelningar		3 500 000
		3 500 000

Not 9 Bokslutsdispositioner

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Återföring av periodiseringsfonder	-250 000	0
Lämnade koncernbidrag	1 900 000	10 500 000
	1 650 000	**10 500 000**

Not 10 Aktuell och uppskjuten skatt

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Aktuell skatt	605 401	150 883
Skatt på årets resultat	**605 401**	**150 883**
Redovisat resultat i skattepliktig verksamhet före skatt	1 349 152	3 687 623
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (20.6%)	277 925	759 650
Ej avdragsgilla kostnader	307 654	99 844
Schablonränta på periodiseringsfonder	19 821	12 389
Erhållen utdelning koncernföretag		-721 000
Redovisad skattekostnad	**605 400**	**150 883**

ByeHLwZo-gl-rkWSUwbiblg

20250623115964

Not 11 Inventarier, verktyg och installationer

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	505 923	190 779
Inköp	21 505	315 144
Försäljningar/utrangeringar	-20 375	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**507 053**	**505 923**
Ingående avskrivningar	-213 127	-145 204
Försäljningar/utrangeringar	20 375	
Årets avskrivningar	-72 156	-67 923
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-264 908**	**-213 127**
Utgående redovisat värde	**242 145**	**292 796**

Not 12 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	7 141 466	7 141 466
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**7 141 466**	**7 141 466**
Utgående redovisat värde	**7 141 466**	**7 141 466**

Not 13 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Automationsbolaget Sverige AB	100%	100%	100	7 141 466
				7 141 466

	Org.nr	Säte	Eget kapital	Resultat
Automationsbolaget Sverige AB	559099-1245	Västerås	3 345 012	693 848

Not 14 Antal aktier och kvotvärde

Namn	Antal aktier	Kvot-värde
A-Aktier	1 200	117
	1 200	

ByeHLwZo-gl-rkWSUwbiblg

20250623115965

Not 15 Disposition av vinst eller förlust

	2024-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	9 586 614
årets vinst	22 753
	9 609 367
disponeras så att	
i ny räkning överföres	9 609 367
	9 609 367

Not 16 Obeskattade reserver

	2024-12-31	2023-12-31
Periodiseringsfond	2 850 000	3 100 000
	2 850 000	**3 100 000**
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	16 731	

Not 17 Avsättningar

	2024-12-31	2023-12-31
Garantiåtaganden	150 000	150 000
	150 000	**150 000**

Not 18 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	72 156	67 923
Övriga poster		333 884
	72 156	**401 807**

ByeHLwZo-gI-rkWSUwbiblg

20250623115966

Den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Alexander Strandberg
Verkställande direktör

Oskar Strandberg

Peter Hermansson

Henrik Svanberg

Andreas Eriksson

Mikael Vinkler

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Grant Thornton Sweden AB

Ida Sparrfeldt
Auktoriserad revisor

ByeHLwZo-gl-rkWSUwbiblg

SEALED BY Verified BYEHLWZO-GL-RKWSUWBIBLG

20250623 15967

Document history

Document summary

COMPLETED BY ALL:
23.05.2025 08:47

SENT BY OWNER:
Instalco Nordic AB • 21.05.2025 09:57

DOCUMENT ID:
rkWSUwbiblg

ENVELOPE ID:
ByeHLwZo-gl-rkWSUwbiblg

DOCUMENT NAME:
Årsredovisning 2024 justerad.pdf
16 pages

SHA-512:
b13a53cbf59a012db13f47ce730e1d4bb85480f3033855
3812f32e4cd9cea975e4f9ff54892be85da882b552605c8
5e97880dfbcb80a0d3d104266436c033048

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant

eIDAS standard

PAdES sealed

Bestyrkes
Oskar Strandberg

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. HENRIK SVANBERG	**Signed**	**21.05.2025 09:59**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1977/12/04)**
henrik.svanberg@sprinklerbolaget.se	Authenticated	21.05.2025 09:57	Low	IP: 158.174.181.194
2. OSKAR STRANDBERG	**Signed**	**21.05.2025 09:59**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1994/01/06)**
oskar.strandberg@sprinklerbolaget.se	Authenticated	21.05.2025 09:59	Low	IP: 84.217.141.24
3. Karl Mikael Vinkler	**Signed**	**21.05.2025 10:07**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1973/08/11)**
m.vinkler@teampipe.se	Authenticated	21.05.2025 10:04	Low	IP: 62.209.188.66
4. ALEXANDER KARL STRANDBERG	**Signed**	**21.05.2025 10:10**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1987/12/10)**
alexander@sprinklerbolaget.se	Authenticated	21.05.2025 10:09	Low	IP: 81.224.128.76
5. Nils Peter Hermansson	**Signed**	**21.05.2025 10:28**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1965/02/16)**
peter.hermansson@instalco.se	Authenticated	21.05.2025 10:28	Low	IP: 90.129.206.242
6. Olof Andreas Eriksson	**Signed**	**21.05.2025 12:50**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1967/11/29)**
andreas@energibrunnar.se	Authenticated	21.05.2025 12:50	Low	IP: 185.140.118.19
7. IDA CHRISTINE SPARRFELDT	**Signed**	**23.05.2025 08:47**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1986/05/18)**
ida.sparrfeldt@se.gt.com	Authenticated	21.05.2025 12:54	Low	IP: 194.14.78.10

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Attachments

No attachments related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant | eIDAS standard | PAdES sealed

20250523153968

Custom events

No custom events related to this document

20250623 15969

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant

eIDAS standard

PAdES sealed

INSTALCO

Instalco AB
Sveavägen 56 C
111 34 Stockholm
Sverige
info@instalco.se

20250527275748

Grant Thornton

Denna revisionsberättelse ersätter den revisionsberättelse som avlämnades 2025-03-07

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sprinklerbolaget Stockholm AB

Org.nr. 556731 - 7234

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Sprinklerbolaget Stockholm AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Sprinklerbolaget Stockholm ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Sprinklerbolaget Stockholm AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Uppgift om medelantalet anställda har kompletterats i årsredovisningen varför ny revisionsberättelse avlämnats. Denna komplettering påverkar inte våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns

Denna revisionsberättelse ersätter den revisionsberättelse som avlämnades 2025-03-07

någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sprinklerbolaget Stockholm AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Sprinklerbolaget Stockholm AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

20250227230219

Skc5ZejWgg-Syg9c-ej-gl

Grant Thornton

Denna revisionsberättelse ersätter den revisionsberättelse som avlämnades 2025-03-07

Stockholm, enligt datum som framgår av elektronisk signering.
Grant Thornton Sweden AB

Ida Sparrfeldt
Auktoriserad revisor

20250522172580

Skc5ZejWgg-Syg9c-ej-gl

20250522727581

Document history

Document summary

COMPLETED BY ALL:
23.05.2025 08:46

SENT BY OWNER:
Agnes Eskilsson • 21.05.2025 08:24

DOCUMENT ID:
Syg9c-ej-gl

ENVELOPE ID:
Skc5ZejWgg-Syg9c-ej-gl

DOCUMENT NAME:
Revisionsberättelse Sprinklerbolaget Stockholm AB 202
4-01-01–2024-12-31.pdf
3 pages

SHA-512:
95bd45cccfbf7c52b971c8f11e4cf9e280706e2defaad35
4cdf46fe7b718cb654abdf5c3a95f6a20ea257f87ca8daf9
8a2546d44f1eefcc3d733a757ce139db8

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
IDA CHRISTINE SPARRFELDT	**Signed**	**23.05.2025 08:46**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1986/05/18)**
ida.sparrfeldt@se.gt.com	Authenticated	23.05.2025 08:46	Low	IP: 194.14.78.10

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Attachments

No attachments related to this document

Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas:

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant | eIDAS standard | PAdES sealed

Custom events

No custom events related to this document

20250527275827

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant

eIDAS standard

PAdES sealed

Dotterbolag

Dotterbolag per 31 december 2024.

Sverige

Övriga Norden

Norge

Finland

Tyskland

1) Den 13 november meddelade Instalco att bolaget ingått avtal om en minoritetsinvestering om 24 procent i Fabri Gruppe, en tysk förvärvsdriven installationsgrupp, med en långsiktig plan att uppnå majoritetsägande. Investeringen hade inte slutförts per den sista december 2024.

Introduktion
Strategi
Verksamhet
Bolagsstyrning
Hållbarhetsredovisning
Finansiell information
Övrig information
Femårsöversikt
Definitioner
Aktien
Aktieägarinformation
» Dotterbolag

2025062315971

Aktieägarinformation

Ytterligare information
Robin Boheman, CEO
Christina Kassberg, CFO, christina.kassberg@instalco.se
Mathilda Eriksson, IR-chef, mathilda.eriksson@instalco.se 070-972 34 29

Finansiell kalender

Delårsrapport januari-mars	29 april 2025
Årsstämma	6 maj 2025
Delårsrapport januari-juni	18 juli 2025
Delårsrapport januari-september	24 oktober 2025

Produktion: Instalco i samarbete med AVA Corporate Communications.
Foto: Samtliga bilder Ryno Quantz.
Förutom; sida 11 Fabri, sida 15 Fabri och Instalco, sida 30 Instalco, sida 51 Universeum, sida 66 Fabri, sida 68 Fabri.

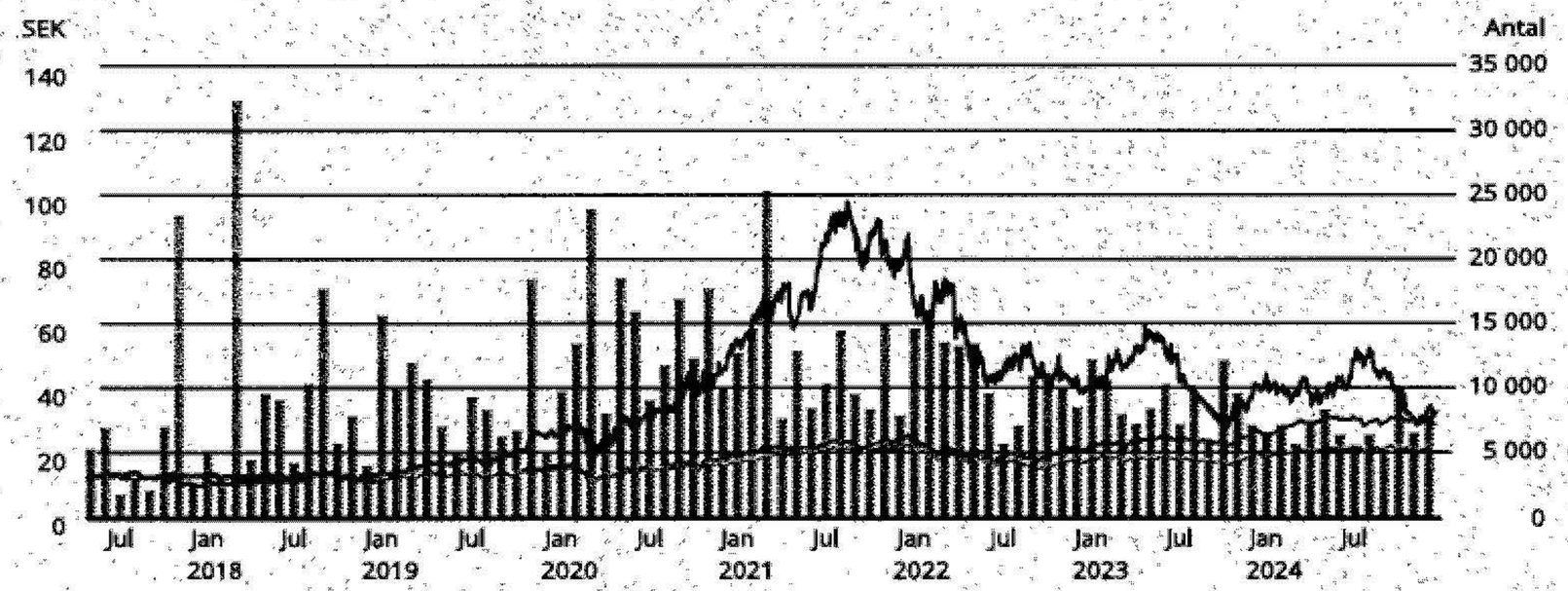
Innehåll

Introduktion
Strategi
Verksamhet
Bolagsstyrning
Hållbarhetsredovisning
Finansiell information
Övrig information
Femårsöversikt
Definitioner
Aktien
» Aktieägarinformation
Dotterbolag

INSTALCO

Data per aktie	2024	2023
Aktiekurs per 31 december, SEK	32,96	40,90
Börsvärde per 31 december, MSEK	8 705	10 802
Utdelning, SEK	0,68	0,68
Resultat (till moderbolagets aktieägare), SEK	1,31	2,31
Eget kapital, SEK	12,9	12,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten, SEK	3,6	1,6
Genomsnittligt antal aktier, före utspädning, (tusental)	262 539	262 539
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning, (tusental)	265 726	265 726
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,31	2,29
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,31	2,26
Antal aktieägare per 31 december	12 540	14 132
Utestående antal aktier per 31 december (tusental)	264 107	264 107
Högsta kurs under verksamhetsåret, SEK	53,45	61,45
Lägsta kurs under verksamhetsåret, SEK	28,68	26,90

KURSUTVECKLING 2017-05-11–2024-12-31

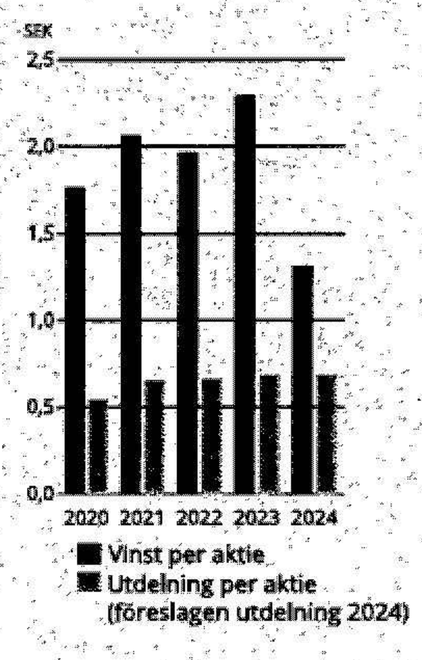


Källa:Monitor av Modular Finance AB

ÄGARFÖRDELNING PER LAND

ÄGARFÖRDELNING PER KATEGORI

RESULTAT OCH UTDELNING PER AKTIE



Introduktion
Strategi
Verksamhet
Bolagsstyrning
Hållbarhetsredovisning
Finansiell information

Övrig information
Femårsöversikt
Definitioner
» Aktien
Aktieägarinformation
Dotterbolag

INSTALCO

2025062315972

Aktien

Instalco AB är noterat på Nasdaq Stockholm Large Cap under kortnamn INSTAL.

Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick vid utgången av året till 0,8 (0,8) miljoner kronor, fördelat på totalt 262 539 447 (260 564 020) aktier med ett kvotvärde om 0,003 (0,003) kronor per aktie. Samtliga aktier är av samma aktieslag med lika rösträtt och andel av bolagets kapital och vinst.

Återköp av egna aktier och emissioner

Sedan år 2019 har styrelsen begärt och fått mandat från årsstämman att förvärva och återköpa egna aktier förutsatt att det egna innehavet inte överstiger 5 procent av det totala antalet aktier i moderbolaget. Under 2024 har inga förvärv och återköp av egna aktier genomförts. Vid periodens slut uppgick innehav av egna aktier till 310 545 (310 545). Sedan år 2018 har styrelsen begärt och fått mandat från bolagsstämman att besluta om emissionsbemyndigande. Tabellen visar förändringen av antalet aktier för perioden 2023-01-01 - 2024-12-31.

Datum	Orsak	Förändring	Antal aktier
2023-01-01			260 564 020
2023-04-05	Nyemission, förvärv	1 011 880	261 575 900
2023-07-05	Nyemission, optionsprogram	2 531 125	264 107 025
2024-12-31			264 107 025

Utestående aktierelaterade incitamentsprogram

Instalco har tre utestående teckningsoptionsprogram motsvarande totalt 7 300 000 aktier som riktar sig till den utökade koncernledningen, vd i dotterbolagen samt övriga nyckelpersoner i koncernen. Villkor för teckningskurs per aktie motsvarar i båda programmen 115 procent av den volymvägda genomsnittskursen under perioden om fem handelsdagar efter respektive årsstämma. För ytterligare information om programmen se not 5.

Utestående program	Antal optioner	Motsvarande antal aktier	Andel av tot. aktier	Pris per option	Lösenkurs per option	Lösenkurs per aktie	Lösenperiod
2022/2025	2 600 000	2 600 000	1,00%	7,80 kr	50,92 kr	50,92 kr	22 maj 2025 –16 juni 2025
2023/2026	2 350 000	2 350 000	0,90%	2,09 kr/7,27 kr	64,90 kr	64,90 kr	22 maj 2026 - 16 juni 2026
2024/2027	2 350 000	2 350 000	0,90%	7,74 kr	44,32 kr	44,32 kr	24 maj 2027 - 18 juni 2027

Aktieägare

Instalco hade vid utgången av året 12 540 (14 132) kända aktieägare. Bolagets tio största ägare utgjorde 56,41 (58,60) procent av aktiekapitalet och rösterna. 50,40 (52,49) procent av kapitalet utgjordes av ägare baserade i Sverige.

Aktiekursutveckling och omsättning

Stängningskursen den 31 december 2024 uppgick till 32,96 (40,90) kronor, motsvarande ett börsvärde om cirka 8,7 (10,8) miljarder kronor. Totalt omsattes 114,6 (107,6) miljoner aktier på primärmarknaden under 2024, motsvarande ett värde om 4,5 (4,6) miljarder kronor. Det genomsnittliga antalet aktier som omsattes per handelsdag på primärmarknaden uppgick till 456 725 (428 869) stycken. Instalcos aktiekurs sjönk med 8,04 kronor under året, motsvarande en minskning om 19,4 (+3,2) procent. Nasdaq Stockholms breda index steg med 5,7 (+15) procent under 2024.

Övrigt

Högsta kurs under 2024: 53,45 (61,45) kr
Lägsta kurs under 2024: 28,68 (26,90) kr
Andelen av aktierna som ägs av svenska institutionella ägare uppgick vid årsskiftet till 32,34 procent av aktiekapital och röster. Utländska institutionella ägare utgjorde 41,91 procent av aktiekapital och röster.

Instalcos tio största aktieägare, 2024-12-31	Antal aktier	Andel av kapital, %	Andel av röster, %
Capital Group	23 462 871	8,88	8,88
Per Sjöstrand	22 957 835	8,69	8,69
AMF Pension & Fonder	18 402 859	6,97	6,97
Cliens Fonder	13 865 978	5,25	5,25
Wipunen varainhallinta	13 100 000	4,96	4,96
Heikintorppa	12 800 000	4,85	4,85
Första AP-fonden	11 870 356	4,49	4,49
Odin Fonder	11 755 515	4,45	4,45
Swedbank Robur Fonder	11 587 243	4,39	4,39
Vanguard	9 190 018	3,48	3,48
De 10 största aktieägarna	**148 992 675**	**56,41**	**56,41**
Övriga	115 114 350	43,59	43,59
Totalt	**264 107 025**	**100,00**	**100,00**

Källa: Modular Finance AB

Storleksklass antal aktier, 2024-12-31	Antal kända aktieägare	Andel av kapital, %	Andel av röster, %
1–1 000	10 456	0,84	0,84
1 001–10 000	1 659	1,91	1,91
10 001–100 000	308	3,91	3,91
100 001–500 000	77	6,20	6,20
500 001–1 000 000	12	3,42	3,42
1 000 001–	28	78,36	78,36
Okänd innehavsstorlek	0	5,37	5,37
Summa	**12 540**	**100,00**	**100,00**

Källa: Modular Finance AB

Introduktion
Strategi
Verksamhet
Bolagsstyrning
Hållbarhetsredovisning
Finansiell information
Övrig information
Femårsöversikt
Definitioner
» Aktien
Aktieägarinformation
Dotterbolag

INSTALCO

Nyckeltal	Definition/beräkning	Syfte
Nettoskuldsättningsgrad	Räntebärande nettoskuld i procent av totalt eget kapital.	Nettoskuldsättningsgrad mäter i vilken utsträckning Koncernen finansieras av lån. Eftersom likvida medel och andra kortfristiga placeringar kan användas för att betala av skulden med kort varsel, används nettoskuld i stället för bruttoskuld i beräkningen.
Operativt kassaflöde	EBITDA med avdrag för nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar samt justering för kassaflöde från förändring i rörelsekapital.	Det operativa kassaflödet används för att följa kassaflödet som den löpande verksamheten genererar.
Orderstock	Värdet på återstående, ännu ej upplupna projektintäkter från inkomna order i slutet av perioden.	Orderstocken är en indikator på Koncernens återstående projektintäkter från redan inkomna order.
Organisk tillväxt rensat för valutaeffekter	Förändring i nettoomsättning i jämförbara enheter efter justering för förvärvs- och valutaeffekter, i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden.	Organisk nettoomsättningstillväxt exkluderar effekterna av förändringar i koncernens struktur och valutakurser, vilket möjliggör en jämförelse av nettoomsättningen över tid.
Jämförelsestörande poster	Poster av engångskaraktär, så som exempelvis omstruktureringskostnader och kostnader relaterade till åtgärdsprogram.	Exkludering av jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten av resultatet mellan perioder.
Räntabilitet på eget kapital före skatt	Resultat före skatt dividerat med justerat eget kapital.	Räntabilitet på eget kapital före skatt, används för att skapa en effektiv verksamhet och en rationell kapitalstruktur och visar på hur koncernen har förräntat aktieägarnas kapital.
Räntebärande nettoskuld	Långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder minus likvida medel och andra kortfristiga placeringar.	Räntebärande nettoskuld används som ett mått för att visa Koncernens totala skuldsättning.
Rörelsekapital	Varulager, kundfordringar, upparbetad men ej fakturerad intäkt, förutbetalda kostnader och upplupna intäkter och övriga omsättningstillgångar, minus leverantörsskulder, fakturerad men ej upparbetad intäkt, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter och övriga kortfristiga skulder.	Rörelsekapitalet används för att mäta företagets förmåga att möta kortfristiga kapitalkrav.
Rörelsekapital i relation till nettoomsättning	Rörelsekapitalet vid periodens slut i procent av nettoomsättning för rullande tolv månader.	Rörelsekapitalet i relation till nettoomsättning används för att mäta företagets rörelsekapitalbindning.
Rörelseresultat (EBIT)	Resultat före räntor och skatter.	Rörelseresultat (EBIT) ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
Soliditet	Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande, uttryckt i procent av balansomslutningen.	Soliditet används för att visa hur stor andel av tillgångarna som är finansierade av eget kapital.

Innehåll

Introduktion
Strategi
Verksamhet
Bolagsstyrning
Hållbarhetsredovisning
Finansiell information
Övrig information
Femårsöversikt
» Definitioner
Aktien
Aktieägarinformation
Dotterbolag

2025062315973

Definitioner

Allmänt	Alla belopp i tabeller är i MSEK om inget annat anges. Alla värden inom parentes () är jämförelsesiffror för samma period föregående år om inget annat anges.

Nyckeltal	Definition/beräkning	Syfte
Avkastning på eget kapital	Årets resultat för rullande tolv månader dividerat med genomsnittligt totalt eget kapital vid periodens slut.	Avkastningen på eget kapital används för att analysera lönsamhet, baserad på hur mycket kapital som används.
Avkastning på sysselsatt kapital	Rörelseresultat (EBIT) plus finansiella intäkter dividerat med sysselsatt kapital (balansomslutningen minus räntefria skulder). Komponenterna beräknas som snittet av de senaste 12 månaderna.	Syftet är att analysera lönsamheten i relation till sysselsatt kapital.
EBITA	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar.	EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
EBITDA	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar samt av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.	EBITDA tillsammans med EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
EBITA-marginal	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, i procent av nettoomsättning.	EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
EBITDA-marginal	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar samt av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar, i procent av nettoomsättningen.	EBITDA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
Förändring i valutakurser	Periodens förändring av nettoomsättning som är relaterad till förändring i valutakurser (periodens början jämfört med periodens slut), i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden.	Förändring i valutakurser avspeglar valutakursers påverkan på nettoomsättningen under perioden.
Förvärvad nettoomsättningstillväxt	Förändring i nettoomsättningstillväxt i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, drivet av förvärv. Förvärvad nettoomsättning definieras som nettoomsättning under perioden som är hänförlig till bolag som har förvärvats under den senaste tolvmånadersperioden och för dessa bolag räknas endast omsättning fram till tolv månader efter förvärvsdatumet som förvärvad.	Förvärvad nettoomsättningstillväxt avspeglar de förvärvade enheternas påverkan på nettoomsättningen.
Kassakonvertering	Operativt kassaflöde rullande 12 månader i procent av EBITDA rullande 12 månader. Förändring beräkning kassakonvertering har skett under året, tidigare perioder har omräknats.	Kassakonvertering används för att följa hur effektivt Koncernen hanterar löpande investeringar och rörelsekapital.
Nettoomsättningstillväxt	Förändring i nettoomsättning i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, föregående år.	Förändring i nettoomsättning avspeglar Koncernens realiserade försäljningstillväxt över tid.
Räntebärande nettoskuld i relation till EBITDA	Räntebärande nettoskuld vid periodens slut dividerat med EBITDA, för rullande 12 månader.	Nettoskuld i relation till EBITDA ger en uppskattning av företagets förmåga att minska sin skuld. Den representerar det antal år det skulle ta att betala tillbaka skulden om nettoskuld och EBITDA hålls konstant, utan hänsyn tagen till kassaflöden avseende ränta, skatt och investeringar.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Övrig information

Femårsöversikt
» Definitioner
Aktien
Aktieägarinformation
Dotterbolag

Kapitalstruktur

Beräkning av rörelsekapital och rörelsekapital i relation till nettoomsättning	2024	2023	2022	2021	2020
Varulager	209	202	159	104	62
Kundfordringar	1 943	2 091	1 891	1 448	995
Avtalstillgångar	648	628	620	519	407
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	204	271	158	101	107
Övriga omsättningstillgångar	157	168	177	127	96
Leverantörsskulder	–905	–1 052	–1 042	–788	–588
Avtalsskulder	–528	–549	–461	–403	–349
Övriga kortfristiga skulder	–606	–642	–473	–784	–431
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter inklusive avsättningar	–808	–795	–687	–580	–476
(A) Rörelsekapital	**314**	**322**	**341**	**–255**	**–176**
(B) Nettoomsättning	13 690	14 279	12 063	8 890	7 122
(A/B) Rörelsekapital i relation till nettoomsättning, %	**2,3**	**2,3**	**2,8**	**–2,9**	**–2,5**

Beräkning av räntebärande nettoskuld, nettoskuldsättningsgrad och räntebärande nettoskuld i relation till EBITDA					
Långfristiga räntebärande finansiella skulder	3 396	3 492	2 950	2 209	1 196
Kortfristiga räntebärande finansiella skulder	269	236	185	137	103
Likvida medel	–208	–267	–631	–695	–386
(A) Räntebärande nettoskuld	**3 458**	**3 461**	**2 503**	**1 650**	**912**
(B) Eget kapital	3 209	3 207	2 944	2 482	1 960
(A/B) Nettoskuldsättningsgrad, %	**107,8**	**107,9**	**85,0**	**66,5**	**46,5**
(C) EBITDA	1 278	1 416	1 165	920	739
(A/C) Räntebärande nettoskuld i relation till EBITDA, ggr	**2,7**	**2,4**	**2,1**	**1,8**	**1,2**

Innehåll

Introduktion
Strategi
Verksamhet
Bolagsstyrning
Hållbarhetsredovisning
Finansiell information
Övrig information

Övrig information
» Femårsöversikt
Definitioner
Aktien
Aktieägarinformation
Dotterbolag

2025062315974

Avstämning av nyckeltal ej definierade enligt IFRS

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då det möjliggör utvärdering av relevanta trender. Instalcos definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. Dessa finansiella mått ska därför ses som ett komplement snarare än en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner av mått som inte definieras enligt IFRS och som inte nämns på annan plats i årsredovisningen. Avstämning av dess mått sker i tabellen nedan. För definitioner av nyckeltal se sid 108-109. EBITA och EBITDA beräknas från och med 1 januari 2022 ej längre med justering för omvärdering av tilläggsköpeskillingar och förvärvskostnader.

Beräkning av organisk tillväxt i nettoomsättning	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Nettoomsättning	13 690	14 279	12 063	8 890	7 122
Förvärvad nettoomsättning	– 1 470	– 1 729	–2 328	–1 470	–1 211
Förändringar i valutakurser	0	–15	–146	0	101
A) Jämförelsetal mot föregående år	**12 220**	**12 535**	**9 589**	**7 419**	**6 011**
B) Nettoomsättning föregående år	14 279	12 063	8 890	7 122	5 692
(A/B) Organisk tillväxt i nettoomsättning, %	**-6,5**	**4,6**	**7,9**	**4,2**	**5,6**

Resultat- och marginalmått					
(A) EBITDA	**1 278**	**1 416**	**1 165**	**920**	**739**
Av- och nedskrivningar av materiella och ej förvärvade immateriella anläggningstillgångar	589	331	249	172	135
(B) EBITA	**879**	**1 085**	**916**	**748**	**605**
Av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar	189	186	131	26	1
(C) Rörelseresultat (EBIT)	**690**	**899**	**784**	**722**	**604**
(D) Nettoomsättning	**13 690**	**14 279**	**12 063**	**8 890**	**7 122**
(A/D) EBITDA-marginal, %	9,3	9,9	9,6	10,3	10,4
(B/D) EBITA-marginal, %	6,4	7,6	7,6	8,4	8,5
(C/D) EBIT-marginal, %	5,0	6,3	6,4	8,1	8,5

Kassaflödes- och avkastningsmått

Beräkning av operativt kassaflöde och kassakonvertering	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
(A) EBITDA	1 278	1 416	1 165	920	739
Nettoinvesteringar i materiella, finansiella och immateriella anläggningstillgångar	–100	–102	–27	–18	–2
Förändringar i rörelsekapital	–37	–47	–137	–130	73
(B) Operativt kassaflöde	**1 142**	**1 267**	**1 000**	**772**	**810**
(B/A) Kassakonvertering, %	**89,3**	**89,5**	**85,9**	**83,9**	**109,6**

Beräkning av avkastning på eget kapital					
(A) Årets resultat	364	615	551	558	462
Eget kapital vid periodens början	3 207	2 944	2 482	1 960	1 483
Eget kapital vid periodens slut	3 209	3 207	2 944	2 482	1 960
(B) Genomsnittligt totalt eget kapital	3 208	3 131	2 713	2 221	1 722
(A/B) Avkastning på totalt eget kapital, %	**11,3**	**19,6**	**20,3**	**25,1**	**26,8**

Avkastning på sysselsatt kapital					
(A) EBIT	690	899	784	722	604
(B) Finansiella intäkter	27	93	38	23	23
(C) Genomsnittlig balansomslutning	10 432	10 777	8 914	6 390	4 674
(D) Räntefria skulder	3 262	3 598	3 010	2 303	1 707
(A+B/(C-D)) Avkastning på sysselsatt kapital, %	**10,0**	**13,8**	**13,9**	**18,2**	**21,1**

Innehåll

Introduktion
Strategi
Verksamhet
Bolagsstyrning
Hållbarhetsredovisning
Finansiell information

Övrig information
» Femårsöversikt
Definitioner
Aktien
Aktieägarinformation
Dotterbolag

INSTALCO

Femårsöversikt

	2024	2023	2022	2021	2020
Resultaträkning, MSEK					
Nettoomsättning	13 690	14 279	12 063	8 890	7 122
Nettoomsättningstillväxt %	-4	18	36	25	25
EBITDA	1 278	1 416	1 165	920	739
EBITDA-marginal %	9,3	9,9	9,6	10,3	10,4
EBITA	879	1 085	916	748	605
EBITA-marginal %	6,4	7,6	7,6	8,4	8,5
Rörelseresultat (EBIT)	690	899	784	722	604
Rörelsemarginal (EBIT), %	5,0	6,3	6,5	8,1	8,5
Resultat före skatt	486	792	697	699	594
Skatt på årets resultat	-122	-177	-145	-142	-133
Årets resultat	364	615	551	558	462
Periodens resultat till moderbolagets aktieägare	345	601	520	546	456
Eget kapital, avsättningar och skulder, MSEK					
Summa eget kapital	3 382	3 390	3 152	2 501	1 973
Räntabilitet på eget kapital före skatt, %	14	23	22	28	30
Balansomslutning	10 310	10 716	9 573	7 589	5 228
Räntebärande nettoskuld	3 457	3 461	2 503	1 650	912
Nettoskuldsättningsgrad %	107,8	107,9	85,1	66,5	46,5
Räntebärande nettoskuld i relation till EBITDA, ggr	2,7	2,4	2,1	1,8	1,2
Avkastning på eget kapital %	11,3	19,6	19,2	24,6	26,5
Avkastning på sysselsatt kapital %	10,1	14,1	14,9	18,8	21,7
Finansiella nyckeltal					
Soliditet, %	32,8	31,6	32,9	33,0	37,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten	946	999	753	610	689
Rörelsekapital	314	322	341	-255	-176
Kassakonvertering, %	89,3	89,5	85,0	83,6	109,3
Orderstock, MSEK					
Orderstock	9 002	8 437	8 376	6 795	6 625
Förvärvsrelaterade poster					
Omvärdering villkorade tilläggsköpeskillingar	34	23	25	31	-9
Förvärvskostnader	-2	-8	-12	-11	-10
Summa förvärvsrelaterade poster	33	15	13	20	-20
Nyckeltal medarbetare					
Medelantal anställda	6 139	5 986	5 316	4 235	3 340
Antal anställda vid årets slut	6 197	6 282	5 611	4 887	3 856
Data per aktie					
Aktiekurs per 31 december, SEK	32,96	40,90	39,63	86,88	50,20
Börsvärde per 31 december, MSEK	8 705	10 802	10 326	22 599	12 703
Utdelning, SEK	0,68	0,68	0,66	0,65	0,54
Resultat (till moderbolagets aktieägare), SEK	1,31	2,31	1,99	2,10	1,80
Eget kapital, SEK	12,9	12,1	12,1	9,6	7,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten, SEK	3,6	1,6	2,7	2,3	2,7
Genomsnittligt antal aktier,före utspädning, tusental	264 107	262 539	260 564	260 113	253 049
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning, tusental	264 107	265 726	265 510	265 060	259 173
Antal aktieägare per 31 december	12 540	14 130	14 879	14 606	11 756
Antal utestående aktier, tusental	264 107	264 107	260 253	260 253	259 739
Högsta kurs under verksamhetsåret, SEK	53,45	61,45	88,84	98,64	51,70
Lägsta kurs under verksamhetsåret, SEK	28,68	26,90	38,28	50,60	16,20
Hållbarhet					
Medarbetarnöjdhet	eNPS 31[1]	eNPS 30[1]	85%	84%	85%
Sjukfrånvaro %	4,8	4,7	5,4	5,0	4,6
Personalomsättning %	15,3	13,1	14,8	13,9	12,4
Antal arbetsskador	222	187	210	142	107
Andel kvinnor i koncernledningen %	12,5	12,5	10,0	9,1	0
Andel kvinnor i styrelsen %	42,9	42,9	50,0	42,9	50,0
Andel kvinnor totalt i koncernen %	7,1	7,3	6,4	5,9	5,5
Antal anställda vid årets slut	6 197	6 282	5 611	4887	3 856
Antal verksamheter vid årets slut	156	135	125	106	84

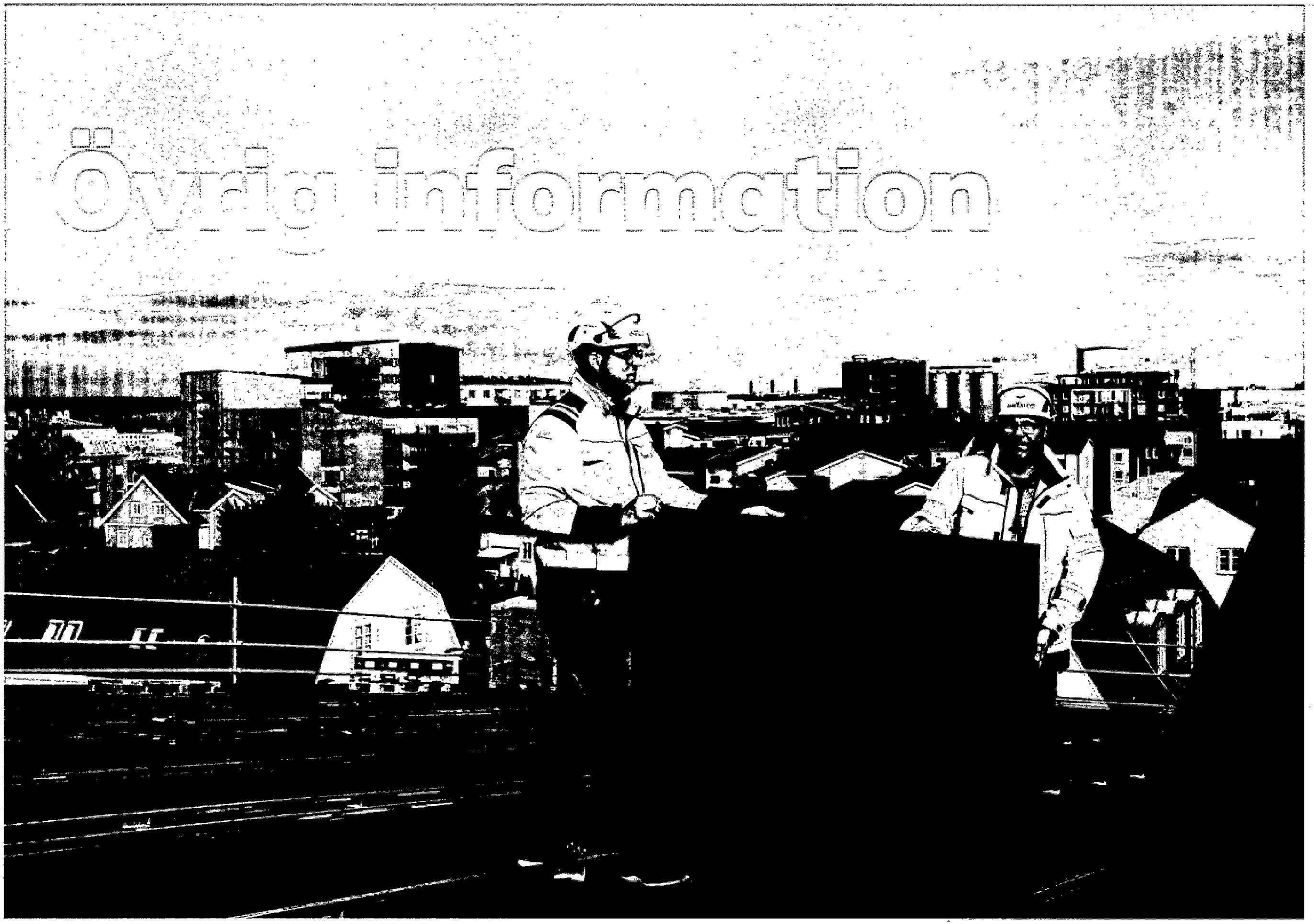
1) Från och med 2023 mäts medarbetarnöjdhet enligt standarden Employee Net Promoter Score (eNPS) varpå data från tidigare år ej är jämförbara.

Innehåll

Introduktion
Strategi
Verksamhet
Bolagsstyrning
Hållbarhetsredovisning
Finansiell information
Övrig information
» Femårsöversikt
Definitioner
Aktien
Aktieägarinformation
Dotterbolag

INSTALCO

Övrig information



Innehåll

Introduktion
Strategi
Verksamhet
Bolagsstyrning
Hållbarhetsredovisning
Finansiell information
Övrig information

Femårsöversikt
Definitioner
Aktien
Aktieägarinformation
Dotterbolag

INSTALCO

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap 4 a § lag (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten. Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 32–39 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Grant Thornton Sweden AB, Kungsgatan 57, 103 94 Stockholm, utsågs till Instalco AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 6 maj 2024 och har varit bolagets revisor sedan 7 september 2015.

Stockholm, enligt datum som framgår av elektronisk signering

Grant Thornton Sweden AB

Camilla Nilsson
Auktoriserad revisor

Innehåll

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Koncernen
Moderbolaget
Noter
Styrelsens signaturer
» Revisionsberättelse

Övrig information

INSTALCO

2025062315976

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Instalco AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av ESEF-rapporten

Uttalande
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap 4 a § lag (2007:528) om värdepappersmarknaden för Instalco AB (publ) för år 2024. Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet
Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Instalco AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap 4 a § lag (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Innehåll

Introduktion
Strategi
Verksamhet
Bolagsstyrning
Hållbarhetsredovisning
Finansiell information
Koncernen
Moderbolaget
Noter
Styrelsens signaturer
» Revisionsberättelse
Övrig information

INSTALCO

Hur detta område beaktades i revisionen

Som en del av vår revision avseende värdering av goodwill i koncernen har vi genomfört ett antal granskningsåtgärder. Våra granskningsåtgärder inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Bedömning av rimligheten i framtida kassaflöden och antagen diskonteringsränta genom att ta del av och utvärdera koncernledningens antaganden och prognoser samt tidigare års bedömningar i relation till faktiskt utfall.
- Involvering av våra egna värderingsspecialister vad gäller metodik och diskonteringsräntor samt makroekonomiska aspekter.
- Bedömning av koncernens känslighetsanalys utifrån rimligt möjliga förändringar av koncernens antaganden.
- Granskning av lämnade upplysningar i årsredovisningen och att dessa i allt väsentligt överensstämmer med kraven enligt Årsredovisningslagen och IFRS.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–4, 6–15, 17, 19, 21, 25–31, 47–70, 104–109 samt 112–113. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2024 som kommer att avges efter datumet för denna revisionsberättelse utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Innehåll

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Koncernen
Moderbolaget
Noter
Styrelsens signaturer
» Revisionsberättelse

Övrig information

INSTALCO

2025062315977

Innehåll

Introduktion
Strategi
Verksamhet
Bolagsstyrning
Hållbarhetsredovisning
Finansiell information
Koncernen
Moderbolaget
Noter
Styrelsens signaturer
» Revisionsberättelse
Övrig information

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Instalco AB (publ)
Org.nr. 559015-8944

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden
Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Instalco AB (publ) för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 32–39 och hållbarhetsrapporten på sidorna 14, 20 samt 46–70.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 5, 16, 18, 20, 22–24, 32–46, 71–99 samt 110–111 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 32–39 och hållbarhetsrapporten på sidorna 14, 20 samt 46–70.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden
Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden, och innefattar bland annat de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäkter från installationsuppdrag
Koncernen redovisar intäkter och resultat från installationsuppdrag över tid, vilket innebär att intäkter och kostnader redovisas i takt med att uppdragen genomförs. Intäkter redovisas i förhållande till upparbetningsgrad baserat på nedlagda kostnader per balansdagen i förhållande till bedömda totala kostnader vid uppdragets färdigställande. Befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända.

Intäktsredovisningen bygger på bedömningar om faktisk upparbetning, beräknade utgifter för att färdigställa arbetet och uppföljning mot prognos av slutligt utfall. En god kontrollmiljö med löpande prognosuppföljningar av projektets slutliga utfall är därmed av stor betydelse för koncernen. Förändrade bedömningar under uppdragets genomförande kan ge upphov till väsentlig påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Projektprognoserna utvärderas regelbundet av koncernen under respektive projekts löptid och justeras vid behov.

För ytterligare information och beskrivning av området, se not 2, not 15 samt redovisning- och värderingsprinciper i not 1 i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Hur detta område beaktades i revisionen
Som en del av vår revision avseende intäktsredovisning av installationsuppdrag har vi genomfört ett antal granskningsåtgärder. Våra granskningsåtgärder inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Genomgång av redovisningsprinciper, informerat oss om och utvärderat ledningens processer för genomgång av uppdrag inklusive rutiner för att identifiera förlustprojekt samt processen för att bedöma intäkter och kostnader inklusive bedömning av ändrings- och tilläggsarbeten.
- Granskning och bedömning av koncernens prognosförmåga genom att utvärdera faktiskt utfall mot kalkyl och budget. Vi har bedömt huruvida intäktsredovisning av installationsuppdrag från projekten återspeglas och ger en rättvisande bild i redovisningen.
- Granskning av lämnade upplysningar i årsredovisningen och att dessa i allt väsentligt överensstämmer med kraven enligt Årsredovisningslagen och IFRS.

Värdering av goodwill (koncernen)
Koncernens redovisade värde för immateriella anläggningstillgångar i form av goodwill uppgår per 2024-12-31 till 5 301 MSEK, vilket utgör cirka 51 procent av balansomslutningen. Immateriella tillgångar med en obestämd nyttjandeperiod ska årligen bli föremål för nedskrivningsprövning. Vid en nedskrivningsprövning görs beräkningar som baseras på antaganden och bedömningar bland annat avseende diskonteringsräntor, tillväxtfaktorer, rörelsemarginaler och prognosticerade kassaflöden. En nedskrivningsprövning är komplex och innehåller betydande inslag av bedömningar och antaganden om framtida rörelseresultat och om lämplig diskonteringsränta.

För ytterligare information och beskrivning av området, se not 10 samt redovisning- och värderingsprinciper i not 1 i årsredovisningen och koncernredovisningen.

INSTALCO

Godkännande av finansiella rapporter

Koncernens finansiella rapporter för den rapportperiod som slutade den 31 december 2024 (inklusive jämförelsetal) godkändes av styrelsen den 14 mars 2025.

Styrelsens försäkran:
Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Koncernen och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av föregående resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

Stockholm den 14 mars 2025

Per Sjöstrand
Styrelseordförande

Johnny Alvarsson
Styrelseledamot

Carina Edblad
Styrelseledamot

Per Leopoldsson
Styrelseledamot

Carina Qvarngård
Styrelseledamot

Ulf Wretskog
Styrelseledamot

Camilla Öberg
Styrelseledamot

Robin Boheman
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats mars 2025

Grant Thornton Sweden AB

Camilla Nilsson
Auktoriserad revisor

Innehåll

Introduktion
Strategi
Verksamhet
Bolagsstyrning
Hållbarhetsredovisning
Finansiell information
Koncernen
Moderbolaget
Noter
» Styrelsens signaturer
Revisionsberättelse
Övrig information

INSTALCO

2025062315978

Not 26, forts.

Vid periodens utgång har koncernens finansiella skulder som inte är derivat avtalade löptider (inklusive räntebetalningar i tillämpliga fall) som kan sammanfattas enligt följande:

	Koncernen					
	Kortfristiga		Långfristiga			
2024-12-31	Inom 6 månader	6–12 månader	1–5 år	Senare än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde fordringar/skulder
Skulder till kreditinstitut	–	–	3 085	–	3 085	2 977
Leasingskuld	170	141	352	51	715	674
Villkorad köpeskilling	–	139	41	–	180	180
Leverantörsskulder	905	–	–	–	905	905
Totalt	**1 075**	**280**	**3 478**	**51**	**4 884**	**4 735**

Detta kan jämföras med löptiderna under tidigare rapportperioder för koncernens finansiella skulder som inte är derivat enligt följande:

	Koncernen					
	Kortfristiga		Långfristiga			
2023-12-31	Inom 6 månader	6–12 månader	1–5 år	Senare än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde fordringar/skulder
Skulder till kreditinstitut	–	–	3 231	–	3 231	2 972
Leasingskuld	153	126	445	52	776	744
Villkorad köpeskilling	–	186	163	–	349	349
Leverantörsskulder	1 052	–	–	–	1 052	1 052
Totalt	**1 205**	**312**	**3 839**	**52**	**5 408**	**5 112**

Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisken är risken för att Instalco vid varje tillfälle inte har tillgång till tillräcklig finansiering. Refinansieringsrisken ökar om Instalcos kreditvärdighet försämras eller om Instalco blir alltför beroende av en finansieringskälla. Om hela eller en stor del av skuldportföljen förfaller vid ett eller några enstaka tillfällen kan det medföra att omsättningen eller refinansieringen av en stor del av lånevolymen kan ske till ofördelaktiga ränte- och kreditvillkor. För att begränsa refinansieringsrisken inleds upphandlingen av långa kreditlöften i god tid innan kreditlöftet förfaller.

Not 27. Förslag till disposition av moderbolagets vinst eller förlust

Följande balanserad vinst ska disponeras av årsstämman (TSEK):

	2024-12-31
Överkursfond	1 126 336
Balanserad vinst	64 001
Årets resultat	54 263
	1 244 600
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att	
I utdelning utbetalas 0,68 kr per aktie	179 382
att i ny räkning balanseras	1 065 218
	1 244 600

Utdelningsbeloppet är beräknat på antalet utestående aktier per 2024-12-31 om 264 107 025 med avdrag för aktier i eget förvar om 310 545. Ingen utdelning lämnas för återköpta aktier. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till och med avstämningstidpunkten,

Not 28. Händelser efter balansdagen

Ingenting att rapportera.

Innehåll

Introduktion
Strategi
Verksamhet
Bolagsstyrning
Hållbarhetsredovisning
Finansiell information
Koncernen
Moderbolaget
» Noter
Styrelsens signaturer
Revisionsberättelse
Övrig information

INSTALCO

Not 26, forts.

	Koncernen	
	2024	2023
EUR/SEK +/– 10%	37	37
NOK/SEK +/–10%	57	57

Ränterisk

Ränterisk utgör risken att ränteförändringar inverkar negativt på koncernens framtida resultat och kassaflöde. I koncernen är det framförallt likvida medel och räntebärande upplåning som medför att koncernen exponeras för ränterisk. Koncernens kreditfacilitet har en underliggande basränta med en marginaltrappa baserat på nettoskulden. I tabellen nedan åskådliggörs effekten på koncernens resultat efter skatt på grund av en rimlig möjlig förändring i räntan vid upplåning i svenska kronor, alla andra variabler konstanta. Samtliga resultateffekter avser effekt av högre eller lägre räntekostnader. Ingen ytterligare påverkan sker på eget kapital.

	Koncernen	
	2024	2023
100 baspunkter högre/lägre	30	27

För mer information om koncernens upplåning, se » Not 12.

Kredit- och motpartsrisk

Kreditrisk är risken att en motpart inte uppfyller en förpliktelse gentemot koncernen. Kreditrisk i finansförvaltningen uppstår vid placering av likvida medel och risken begränsas genom att använda motparter som är godkända enligt de riktlinjer som fastställs i finanspolicyn. I huvudsak har större nordiska affärsbanker använts. Koncernen exponeras även för kreditrisk i den kommersiella rörelsen i samband med kundfordringar och förskottsbetalningar till leverantörer. Koncernens maximala exponering för kreditrisk är begränsad till det redovisade värdet för finansiella tillgångar på balansdagen, enligt sammanfattningen nedan:

Typer av finansiella tillgångar – redovisade värden	Koncernen	
	2024	2023
Likvida medel	208	267
Kundfordringar	1 943	2 091
Totalt	**2 150**	**2 358**

Instalco tillämpar den förenklade metoden i IFRS 9 för redovisningen av de förväntade kreditförlusterna över återstående löptid för samtliga kundfordringar eftersom dessa poster inte har någon betydande finansieringskomponent. Vid bedömningen av det förväntade kreditförlusterna har kundfordringarna bedömts kollektivt eftersom de har gemensamma kreditriskegenskaper. De har grupperats baserat på antal förfallna dagar.

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, dvs att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. Kreditförlusterna är normalt små tack vare ett mycket stort antal projekt och kunder där fakturering sker löpande under produktionstiden. Ingen kund står för mer än 6 procent av försäljningen. Koncernens kunder kreditprövas, varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Koncernen bedriver verksamhet i Sverige, Norge och Finland vilket innebär att kundkreditrisken är spridd på flera geografiska områden. För försäljning per geografiskt område, se » **Not 3**.

Koncernen skriver bort en fordran när inga möjligheter till ytterligare kassaflöden bedöms föreligga. Vid periodens slut har koncernen vissa kundfordringar som inte är reglerade vid den avtalade förfallodagen. Beloppen är specificerade efter tid efter förfallodag:

Kundfordringarnas förfallostruktur

	Koncernen			
2024-12-31	**Ej förfallet**	**Mer än 0 dagar**	**Mer än 90 dagar**	**Summa**
Förväntad kreditförlust (%)	0	1	4	
Redovisat värde, brutto	1 538	334	143	2 015
Förväntad kreditförlust för återstående löptid	5	2	6	12

	Koncernen			
2023-12-31	**Ej förfallet**	**Mer än 0 dagar**	**Mer än 90 dagar**	**Summa**
Förväntad kreditförlust (%)	0	1	4	
Redovisat värde, brutto	1 617	396	102	2 115
Förväntad kreditförlust för återstående löptid	1	0	0	1

Avtalstillgångar avser upparbetad men ej fakturerad intäkt och bedöms ha samma egenskaper som redan fakturerade intäkter. Därmed används samma vägda förlustprocent för avtalstillgångar som används för kundfordringar.

Kreditrisken för likvida medel anses vara försumbar, eftersom motparterna är namnkunniga banker med hög kreditvärdighet tilldelade av internationella kreditvärderingsinstitut.

Kapital samt finansiering- och likviditetsrisk

Den övergripande målsättning är att upprätthålla en god finansiell ställning, som bidrar till att bibehålla ägare, kreditgivare och marknadens förtroende samt utgöra grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten.

Målet för Instalcos finansiering och skuldhantering är att trygga finansieringen för verksamheten på såväl lång som kort sikt samt att minimera upplåningskostnaderna. Kapitalbehovet ska säkerställas genom ett aktivt och professionellt upplåningsförfarande av checkkrediter och övriga kreditfaciliteter. Upptagande av extern finansiering är centraliserat. Tillfredsställande betalningsberedskap ska uppnås genom avtalade kreditlöften. Överskottslikviditet ska i första hand användas för att amortera på utestående krediter. Moderbolaget har ansvar för såväl koncernens långsiktiga finansiering som likviditetsförsörjning. I koncernen finns en gemensam cashpool samt en internbank för in- och utlåning.

Likviditetsrisken är risken att koncernen inte kan uppfylla sina förpliktelser. Koncernen hanterar likviditetsbehoven genom att övervaka planerade låne-betalningar för långfristiga finansiella skulder samt prognostiserade inbetalningar och utbetalningar i den dagliga verksamheten. De data som används för att analysera dessa kassaflöden stämmer överens med dem som används i analysen över avtalade löptider nedan. Likviditetsbehoven övervakas i olika tidsspann, dagligen och veckovis, samt i en rullande prognos. Nettokassakraven jämförs med tillgängliga kreditfaciliteter för att fastställa säkerhetsmarginal eller eventuella underskott. Denna analys visar att tillgängliga lånefaciliteter väntas vara tillräckliga under denna period.

Koncernens mål är att ha likvida medel och säljbara värdepapper som uppfyller likviditetskraven i perioder om minst 30 dagar. Detta mål uppnåddes under rapportperioderna. Finansieringen av långfristiga likviditetsbehov säkras dessutom av ett lämpligt belopp av beviljade kreditfaciliteter och möjligheten att sälja långfristiga finansiella tillgångar.

Koncernen beaktar förväntade kassaflöden från finansiella tillgångar vid bedömning och hantering av likviditetsrisken, särskilt kassareserver och kundfordringar. Koncernens befintliga kassareserver och kundfordringar överstiger i betydande utsträckning de nuvarande kraven på kassautflöden. Kassaflöden från kundfordringar och andra fordringar förfaller till största delen inom en månad, samtliga förfaller dock inom sex månader. Leverantörsskulder förfaller normalt till betalning inom en månad men kan även ha en längre förfallotid. Koncernens kreditfacilitet om 3 400 miljoner kronor förlängdes med oförändrade villkor under tredje kvartalet 2024 och löper på två år till 2026. Maximal återstående löptid vid årets slut uppgår till 20 (32) månader. Kreditfaciliteten har en underliggande basränta med en marginaltrappa baserat på nettoskulden. Som lånevillkor, s.k. covenants, har Instalco två nyckeltal, kvoten av EBITDA/finansnetto samt räntetäckning, vilka uppfylls med marginal. Räntenivån för faciliteten är länkad med Instalcos hållbarhetsprogram.

Innehåll

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Koncernen

Moderbolaget

» Noter

Styrelsens signaturer

Revisionsberättelse

Övrig information

INSTALCO

2025062315979

Not 25, forts.

	2024	2023
Redovisade belopp på identifierbara nettotillgångar		
Immateriella tillgångar	15	254
Materiella anläggningstillgångar	2	179
Uppskjutna skattefordringar	-	1
Övriga omsättningstillgångar	13	332
Likvida medel	24	186
Uppskjutna skatteskulder	-0	–68
Övriga skulder	-5	–410
Summa identifierbara nettotillgångar	**49**	**473**
Goodwill vid förvärv	26	**763**
Överförd ersättning i likvida medel	65	1 199
Likvida medel i förvärvade enheter	–24	–186
Nettokassaflöde vid förvärv	**41**	**1 013**
Reglerade villkorade köpeskillingar hänförlig till förvärv innevarande och tidigare år	154	215
Kursdifferens	2	2
Total påverkan på likvida medel	**197**	**1 230**

Förvärvsrelaterade kostnader om 2 (9) miljoner kronor ingår i posten övriga rörelsekostnader i koncernens resultaträkning.

Enligt överenskommelser om villkorade köpeskillingar ska koncernen kontant betala tilläggsköpeskilling för framtida resultat. Maximalt ej diskonterat belopp som kan komma att utbetalas till de tidigare ägarna är 422 miljoner kronor varav 23 miljoner kronor avser förvärv gjorda 2024. Det verkliga värdet på den villkorade köpeskillingen är i nivå 3 i verkligt värdehierarkin.

Villkorade köpeskillingar redovisas i posten "Övriga skulder" och "Övriga långfristiga skulder" i balansräkningen och uppgår per 2024-12-31 till 180 (349) miljoner kronor.

Nedan följer en tabell som visar förändringar i redovisade villkorade köpeskillingar:

	2024	2023
Per 1 januari	**349**	**454**
Vinster och förluster redovisade i resultaträkningen	-35	-23
Betalade villkorade köpeskillingar	–151	–199
Tillkommit pga förvärv under året	15	119
Kursdifferens	2	–2
Per 31 december	**180**	**349**

De immateriella anläggningstillgångarna om 41 (1 017) miljoner kronor som förvärvats 2024 avser goodwill om 26 (763) miljoner kronor samt kundrelationer och orderstock om 15 (254) miljoner kronor.

Koncernens goodwill vid förvärvstillfället är det belopp varmed köpeskillingen överstiger det verkliga värdet av förväntade nettotillgångar. Goodwill motiveras av bolagens framtida intjäningsförmåga, kunskapen och kompetensen hos personalen och synergieffekter som beräknas kunna nås genom ytterligare samordning av inköp och centrala kostnader. Koncernens goodwill nedskrivningsprövas årligen per kassagenererande enhet. Under året har nedskrivningar om 29 miljoner kronor genomförts. Nedskrivningarna är ett resultat av genomförda nedstängningar av underpresterade bolag under året. Därutöver har inga ytterligare nedskrivningsbehov identifierats under året.

De värden som allokerats till immateriella anläggningstillgångar så som kundrelationer har värdets till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden. Avskrivningstiden styrs av en bedömning av nyttjandeperioden för respektive tillgång, se vidare » Not 1 och Not 10.

Den nettoomsättning från förvärven 2024 som ingår i koncernens resultaträkning sedan respektive förvärvstillfälle uppgår till 28 miljoner kronor. Förvärvade enheter har bidragit till ett rörelseresultat om 5 miljoner kronor för 2024. Proforma från 1 januari 2024 motsvarar en nettoomsättning om 52 miljoner kronor från förvärven jämte ett rörelseresultat om 8 miljoner kronor.

Not 26. Risk avseende finansiella instrument

Mål och policy för finansiell riskhantering

Instalco eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten, vilket kommer till uttryck i den av styrelsen fastställda finanspolicyn. Målsättning är att upprätthålla en god finansiell ställning, som bidrar till att bibehålla ägare, kreditgivare och marknadens förtroende samt utgöra grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. I finanspolicyn definieras och identifieras de finansiella risker som förekommer inom Instalco, samt hur ansvaret för att hantera dessa risker fördelas inom organisationen. De definierade finansiella riskerna är transaktionsexponering, omräkningsexponering, refinansieringsrisk, ränterisk, likviditetsrisk samt emittent/låntagarrisk. Operativa risker, dvs. sådana finansiella risker som beror av den löpande verksamheten, sköts av respektive dotterbolags ledning enligt principer i finanspolicyn och underställda rutinbeskrivningar, som godkänts av koncernens styrelse och ledning. Risker såsom omräkningsexponering, refinansieringsrisk och ränterisk hanteras av moderbolaget med målet att säkra koncernens korta till medellånga kassaflöden genom att minimera exponeringen för de volatila finansiella marknaderna. Långfristiga finansiella investeringar förvaltas för att generera bestående avkastning.

De mest betydande finansiella riskerna som koncernen exponeras för beskrivs nedan, alla belopp är odiskonterade.

Marknadsrisk

Marknadsrisk är koncernens risk att verkligt värde på finansiella instrument eller framtida kassaflöden från finansiella instrument kommer att fluktuera på grund av förändringar i marknadspriser. Huvudsakliga marknadsrisker i koncernen är ränterisk och valutarisk.

Valutarisk

Valutarisk definieras som risken att koncernens resultaträkning och kassaflöde påverkas negativt av valutakursförändringar. Transaktionsrisk uppstår när framtida affärstransaktioner uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta. Koncernens enheter har inte väsentliga transaktioner i annat än enhetens funktionella valuta, varför koncernens transaktionsrisk inte är väsentlig. Omräkningsexponeringen uppstår när tillgångar och skulder är i olika valutor och när utländska dotterbolags resultat och nettotillgångar räknas om till svenska kronor. Valutaderivat förekommer sällsynt i koncernen och därmed tillämpas inte säkringsredovisning. För koncernen uppstår omräkningsrisker för dotterbolagen i Norge och Finland. Tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs.

Nedan tabell är en känslighetsanalys av omräkningsdifferensen i övrigt totalresultat, som går in i posten "Omräkningsreserv" i eget kapital, beräknat på antaganden om att den svenska kronan förstärks alternativt försvagas mot EUR och NOK.

Innehåll

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Koncernen
Moderbolaget
» Noter
Styrelsens signaturer
Revisionsberättelse

Övrig information

INSTALCO

Not 23. Transaktioner med närstående

Instalcokoncernens närstående är i huvudsak ledande befattningshavare. För information om ersättningar till ledande befattningshavare, se » **Not 5**. Inga transaktioner med närstående som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat har ägt rum.

Placering hos och upplåning från koncernbolag har skett till marknadsmässiga villkor.

Moderbolaget Instalco AB (publ) har närståenderelationer med övriga bolag inom koncernen. För väsentliga transaktioner som påverkat moderbolaget, se » Not 6.

Not 24. Icke kassaflödespåverkande justeringar och förändringar i rörelsekapital

Följande icke kassapåverkande justeringar och justeringar för förändringar i rörelsekapital har gjorts i resultat före skatt för att komma fram till kassaflödet från den löpande verksamheten:

	Koncernen		Moderbolaget	
Av- och nedskrivningar på icke-finansiella poster	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Avskrivningar	560	517	–	–
Nedskrivning goodwill	29	–	–	–
Förändring upplupen ränta	-1	4	0	0
Avsättningar	5	-1	–	–
Nedskrivning av kundfordringar	69	12	–	–
Orealiserade valutakurseffekter	27	-35	–	–
Realisationsresultat från finansiella poster	7	-31	–	–
Realisationsresultat från icke-finansiella poster	-30	-21	–	–
Övriga justeringar	-12	0	0	0
Summa	**654**	**445**	**0**	**0**

Not 25. Rörelseförvärv

Instalco genomförde under 2024 följande förvärv:

Förvärvad / (Avyttrad) enhet	**Teknikområde**	**Segment**	**Förvärvstidpunkt**	**Andel av eget kapital, %**	**Bedömd årlig omsättning, MSEK**	**Antal anställda**
Lund Elektro AS	El	Övriga Norden	Mars	100%	15	9
IT-Line Service Oy	Industri	Övriga Norden	Augusti	100%	40	33
Tilläggsförvärv						
Solyx AB	El	Sverige	Februari	70%	14	5
Totalt					**69**	**47**

Den 13 november meddelade Instalco att bolaget ingått avtal om en minoritetsinvestering om 24 procent i Fabri Gruppe, en tysk förvärvsdriven installationsgrupp, med en långsiktig plan att uppnå majoritetsägande. Investeringen hade inte slutförts per den sista december 2024 men det förväntas ske under det första kvartalet 2025.

Instalco genomförde under 2023 följande förvärv / (avyttring):

Förvärvad / (Avyttrad) enhet	**Teknikområde**	**Segment**	**Förvärvstidpunkt**	**Andel av eget kapital, %**	**Bedömd årlig omsättning, MSEK**	**Antal anställda**
TelePatrol Oy	El	Övriga Norden	Januari	100%	48	30
Rörprodukter Montage Sverige AB	VS	Sverige	Januari	100%	24	12
Lysteknikk Elektroentreprenør AS	El	Övriga Norden	Februari	100%	325	120
Processus AB	Industri	Sverige	Mars	100%	193	65
SMT Norrbotten AB	Industri	Sverige	Mars	100%	40	17
Enter Ställningar AB	Industri	Sverige	Mars	100%	340	120
Halvard Thorsen AS	VS	Övriga Norden	April	100%	42	20
Elektro Västerbotten AB	El	Sverige	Maj	100%	50	23
(Tim Kylä AB)	(Kyla)	(Sverige)	(Juli)	(100%)	(89)	(38)
URD Klima Sandnes AS	VS	Övriga Norden	September	100%	85	25
Boas Industriservice AB	Industri	Sverige	Oktober	100%	73	50
Sähkö Äijat Teollisuus	Industri	Övriga Norden	November	100%	24	24
Totalt					**1 155**	**468**

Som ett resultat av förvärven förväntas koncernen öka sin närvaro på de här nationella och internationella marknaderna. Förvärvskalkylerna med värdet av tillgångar och skulder för de bolag som förvärvades till och med december 2023 har nu fastställts. Inga väsentliga justeringar har gjorts i kalkylerna. Förvärvskalkylerna för förvärven genomförda 2024 är fortsatt preliminära. Instalco betraktar kalkylerna som preliminära fram tills dess att slutgiltigt fastställda uppgifter från de förvärvade företagen erhållits.

Inget förvärv är enskilt väsentligt för koncernen, varför upplysningarna har sammanslagits nedan.

	2024	**2023**
Verkligt värde av köpeskilling vid förvärvstillfället		
Villkorad köpeskilling	10	175
Likvida medel	65	1 199
Summa köpeskilling	**75**	**1 374**

Innehåll

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Koncernen

Moderbolaget

» Noter

Styrelsens signaturer

Revisionsberättelse

Övrig information

INSTALCO

20250623159800

Not 18. Avsättningar

Alla avsättningar redovisas som kortfristiga i koncernen och i moderbolaget under rubriken "Avsättningar". De redovisade värdena och förändringar av dessa är enligt följande:

	Koncernen	
Förändring under året:	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Ingående redovisade värden	25	24
Tillkommande avsättningar	3	1
Utgående redovisade värden	**28**	**25**

Moderbolaget	
Redovisat värde 31 december 2023	0
Redovisat värde 31 december 2024	0

Avsättningar som redovisas per anskaffningstidpunkten i ett rörelseförvärv inkluderas i "Tillkommande avsättningar" ovan.

Avsättningar avser olika rättsliga och andra krav från kunder, såsom garantier där kunderna får ersättning för reparationskostnader.

Normalt regleras dessa krav inom 3 till 18 månader från start beroende på vilka tillvägagångssätt som används vid förhandling om kraven. Eftersom tidpunkten för reglering av dessa krav till stor del beror på hur snabbt förhandlingen fortskrider med olika motparter och rättsliga myndigheter kan inte koncernen på ett tillförlitligt sätt uppskatta de belopp som så småningom kommer att betalas ut efter mer än 12 månader från balansdagen. Därför klassificeras beloppet som kortfristigt i koncernens finansiella rapporter.

Not 19. Skulder till kreditinstitut/leasingskulder

Av nedanstående skuldposter förfaller belopp till kreditinstitut jämte övervägande del av leasingskulderna till betalning inom fem år. 51 miljoner kronor av leasingskulderna förfaller efter mer än fem år, för närmare information om löptidstabell hänvisas till » Not 26.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Långfristig				
Skulder till kreditinstitut	2 977	2 972	145	146
Leasingskulder	411	507	–	–
Summa	**3 388**	**3 480**	**145**	**149**
Kortfristig				
Skulder till kreditinstitut	6	6	–	–
Leasingskulder	263	232	–	–
Summa	**269**	**238**	**–**	**–**

Not 20. Leverantörsskulder

Redovisat belopp avseende leverantörsskulder delas upp på valutor enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
SEK	670	777	0	1
NOK	146	182	–	–
EUR	89	92	–	–
Summa	**905**	**1 052**	**0**	**1**

Not 21. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Personalrelaterade kostnader	724	729	5	7
Räntor	12	13	1	1
Övriga poster	75	55	1	2
Redovisat värde	**811**	**796**	**7**	**10**

Not 22. Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	Koncernen	
Ställda säkerheter	**2024-12-31**	**2023-12-31**
För egna avsättningar och skulder:		
Skulder till kreditinstitut		
Företagsinteckningar	46	66
Pantsatta kundfordringar	5	–
Andra ställda säkerheter	64	64
Ställda säkerheter för koncernföretag:		
Andra ställda säkerheter	2	1
Övriga ställda säkerheter:		
Företagsinteckningar	51	67
	168	**198**
Eventualförpliktelser		
Fullgörandegarantier	1 000	886
	1 000	**886**

Moderbolaget Instalco AB har ingått borgen om 2 800 (2 800) miljoner kronor kopplat till koncernens centrala kreditfacilitet. I fullgörandegarantier ingår det moderbolagsgarantier med 966 (869) miljoner kronor. Moderbolagsgarantier avser garantier för dotterbolagens entreprenader.

Innehåll

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Koncernen
Moderbolaget
» Noter
Styrelsens signaturer
Revisionsberättelse

Övrig information

INSTALCO

Not 14. Kundfordringar

Åldersfördelning av kundfordringar och förväntade kreditförluster för osäkra kundfordringar.

	Koncernen	
	2024-12-31	**2023-12-31**
Kundfordringar brutto	2 015	2 115
Reservering för kundförluster	–72	–24
Kundfordringar	**1 943**	**2 091**

	Koncernen	
	2024-12-31	**2023-12-31**
Kundfordringar ej förfallna	1 538	1 617
Kundfordringar förfallna, 0-3 månader	334	396
Kundfordringar förfallna, senare än 3 månader	143	102
Förväntade kreditförluster	–72	–24
Summa	**1 943**	**2 091**

Förändringar i förlustreserven för osäkra kundfordringar för koncernen är som följer:

	Koncernen	
	2024-12-31	**2023-12-31**
Per 1 januari	24	32
Förvärvade osäkra fordringar	0	1
Reservering för osäkra fordringar	58	6
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	–8	–17
Återförda outnyttjade belopp	–2	2
Per 31 december	**72**	**24**

Redovisade belopp per valuta för koncernens kundfordringar är följande:

	Koncernen	
	2024-12-31	**2023-12-31**
SEK	1 350	1 458
NOK	435	500
EUR	158	134
Summa	**1 943**	**2 091**

För vidare information hänvisas till » Not 26.

Not 15. Avtalstillgångar och avtalsskulder

	Koncernen	
	2024-12-31	**2023-12-31**
Avtalstillgångar – Fordringar på beställare	648	628
Avtalsskulder – Skulder till beställare	–528	–549
Netto i balansräkningen	**120**	**79**

Avtalstillgångar hänför sig i första hand till koncernens rätt till ersättning för utfört men ej fakturerat arbete vid balansdagen avseende service- och installationsavtal.
Avtalstillgångarna överförs till kundfordringar när rätt att fakturera föreligger.

Avtalsskulder avser främst de förskott som erhållits från kunder för kommande service- och installationstjänster, för vilka intäkter redovisas över tid. Samtliga avtalsskulder som redovisats som avtalsskuld vid periodens början har redovisats som intäkt under 2024.

Prestationsåtaganden som ej är uppfyllda vid årets slut uppgår till 9 002 (8 437) miljoner kronor varav 69 (68) procent av intäkterna förväntas redovisas inom 1 år, 30 (22) procent nästkommande år och 2 (7) procent därefter.

Not 16. Likvida medel och kortfristiga placeringar

	Koncernen	
Likvida medel innefattar följande:	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Likvida medel hos bank och i kassa:		
– SEK	–361	–286
– EUR	179	355
– NOK	386	194
– Övrigt	3	5
Kortfristiga placeringar	–	–
Summa	**208**	**267**

Likvida medel

Likvida medel består av kontanter och disponibla tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut, tillsammans med andra kortfristiga, likvida placeringar som förfaller inom 90 dagar från dagen för förvärvet och som lätt kan omvandlas till kända belopp av kontanter och som är utsatta för endast en obetydlig risk för värdeförändringar.

Not 17. Eget kapital – Aktiekapital

Vid årets slut uppgick antalet aktier till 264 107 025 (264 107 025) aktier med ett kvotvärde om 0,003 kronor per aktie. Samtliga aktier är av samma aktieslag med lika rösträtt och andel av bolagets kapital och vinst. Vid årets slut uppgick bolagets innehav av återköpta egna aktier till 310 545 (310 545). Netto, efter avdrag för återköpta egna aktier, uppgår antalet aktier till 263 796 480 (263 796 480). Återköp av egna aktier redovisas som en avdragspost från eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt i eget kapital.

Tecknade och betalda aktier (tusentals aktier):	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Vid årets början	**264 107**	260 564
Nyemission vid förvärv och optionskonvertering	**–**	3 543
Summa vid årets slut	**264 107**	**264 107**

Innehåll

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Koncernen
Moderbolaget
» Noter
Styrelsens signaturer
Revisionsberättelse

Övrig information

INSTALCO

2025062315981

Not 12, forts.

Verkligt värde för långfristig upplåning enligt nedan:

	Koncernen	
Långfristig upplåning	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Verkligt värde	3 085	3 231
	3 085	**3 231**

Verkligt värde baseras på diskonterade kassaflöden med en ränta som baseras på låneräntan och är i nivå 3 i verkligt värdehierarkin.

Det verkliga värdet på kortfristig upplåning samt övriga finansiella instrument överensstämmer i allt väsentligt med redovisade värden.

Avstämning av skulder till kreditinstitut som härrör från finansieringsverksamheten

	Koncernen		
	Långfristiga skulder	**Kortfristiga skulder**	**Summa**
2024-01-01	**2 972**	**4**	**2 976**
Kassaflödespåverkande			
Upptagande av lån	600	2	602
Amortering av lån	–618	–	-618
Ej kassaflödespåverkande:			
Förvärv	2	–	2
Valutakursdifferenser	21	–	21
2024-12-31	**2 977**	**6**	**2 983**

Avstämning av leasingskulder som härrör från finansieringsverksamheten

	Koncernen		
	Långfristiga skulder	**Kortfristiga skulder**	**Summa**
2024-01-01	**510**	**233**	**744**
Förändringar under året			
Kassaflöde	–	–318	-318
Nya kontrakt	–	278	278
Förvärvade kontrakt	–	–1	–1
Övriga förändringar	–14	-16	-30
Valutakursdifferenser	2	0	2
Omföring mellan kort och lång skuld	-86	86	–
2024-12-31	**411**	**263**	**674**

Avstämning av skulder till kreditinstitut som härrör från finansieringsverksamheten

	Koncernen		
	Långfristiga skulder	**Kortfristiga skulder**	**Summa**
2023-01-01	**2 569**	**4**	**2 573**
Kassaflödespåverkande			
Upptagande av lån	650	–	650
Amortering av lån	–361	–	–361
Ej kassaflödespåverkande:			
Förvärv	107	–	107
Valutakursdifferenser	7	–	7
2023-12-31	**2 972**	**4**	**2 976**

Avstämning av leasingskulder som härrör från finansieringsverksamheten

	Koncernen		
	Långfristiga skulder	**Kortfristiga skulder**	**Summa**
2023-01-01	**371**	**180**	**551**
Förändringar under året			
Kassaflöde	–	–264	–264
Nya kontrakt	–	480	480
Förvärvade kontrakt	–3	–1	–4
Övriga förändringar	–11	–9	–20
Valutakursdifferenser	–	1	1
Omföring mellan kort och lång skuld	155	–155	–
2023-12-31	**511**	**233**	**744**

Not 13. Andelar i koncernföretag

Instalco AB äger direkt eller indirekt 203 (194) legala enheter. I koncernen ingår direkt innehav av dotterföretag, Instalco Holding AB med ett redovisat värde av 1 375 (1 375) miljoner kronor.

			Moderbolaget	
Namn/säte	**Segment**	**Antal andelar**	**Andel, % 2024**	**Andel, % 2023**
Instalco Holding AB, Stockholm	Övrigt	437 730	100	100

Samtliga dotterföretag bedriver verksamhet inom installationsbranschen.

	Moderbolaget	
Förändring under året:	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 375	1 375
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 375	1 375
Redovisat värde	**1 375**	**1 375**

Innehåll

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Koncernen
Moderbolaget
» Noter
Styrelsens signaturer
Revisionsberättelse

Övrig information

Not 12. Finansiella tillgångar och skulder

Kategorier av finansiella tillgångar och skulder

Bland redovisningsprinciperna finns en beskrivning av respektive kategori av finansiella tillgångar och skulder samt tillhörande redovisningsprinciper. De redovisade värdena för finansiella tillgångar och skulder är enligt följande:

Finansiella tillgångar

	Koncernen		
2024-12-31	**Verkligt värde över resultatet**	**Upplupet anskaffningsvärde**	**Totalt**
Långfristiga värdepappersinnehav	33	–	33
Långfristiga fordringar	–	7	7
Kundfordringar	–	1 943	1 943
Kortfristiga fordringar (del av)	–	245	245
Likvida medel	–	208	208
Summa	**33**	**2 402**	**2 435**

Finansiella skulder

	Koncernen		
2024-12-31	**Verkligt värde över resultatet[1)]**	**Upplupet anskaffningsvärde**	**Totalt**
Långfristig upplåning	–	2 977	2 977
Kortfristig upplåning	–	6	6
Leverantörsskulder och andra skulder	–	905	905
Villkorad köpeskilling	180	–	180
Leasingskulder	–	674	674
Kortfristiga skulder (del av)	–	12	12
Summa	**180**	**4 573**	**4 753**

1) Skuld värderad till verkligt värde via resultaträkningen avser villkorad köpeskilling. För mer information se not 25.

Finansiella tillgångar

	Koncernen		
2023-12-31	**Verkligt värde över resultatet**	**Upplupet anskaffningsvärde**	**Totalt**
Långfristiga värdepappersinnehav	49	–	49
Långfristiga fordringar	–	8	8
Kundfordringar	–	2 091	2 091
Kortfristiga fordringar (del av)	–	306	306
Likvida medel	–	267	267
Summa	**49**	**2 673**	**2 722**

Finansiella skulder

	Koncernen		
2023-12-31	**Verkligt värde över resultatet[1)]**	**Upplupet anskaffningsvärde**	**Totalt**
Långfristig upplåning	–	2 972	2 972
Kortfristig upplåning	–	6	6
Leverantörsskulder och andra skulder	–	1 052	1 052
Villkorad köpeskilling	349	–	349
Leasingskulder	–	739	739
Kortfristiga skulder (del av)	–	13	13
Summa	**349**	**4 782**	**5 131**

1) Skuld värderad till verkligt värde via resultaträkningen avser villkorad köpeskilling. För mer information se not 25.

Upplåning

Upplåning innefattar följande finansiella skulder:

	Koncernen	
Långfristig upplåning	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Skulder till kreditinstitut	2 977	2 972
	2 977	**2 972**

	Koncernen	
Kortfristig upplåning	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Skulder till kreditinstitut	6	6
	6	**6**

Per balansdagen uppgick koncernens kreditram till 3 850 (3 950) miljoner kronor bestående av checkräkningskredit om 450 (550) miljoner kronor samt övriga avtalade kreditfaciliteter till 3 400 (3 400) miljoner kronor. Under året har checkräkningskrediten förändrats med -100 (250) miljoner kronor och övriga avtalade kreditfaciliteter har ökat med 0 (0) miljoner kronor. Per balansdagen hade koncernen utnyttjat 0 (0) miljoner kronor av checkräkningskrediten och 2 950 (2 950) miljoner kronor av övriga kreditfaciliteter. Outnyttjade checkräkningskrediter och övriga kreditfaciliteter uppgick till 900 (1 000) miljoner kronor.

Koncernens kreditfacilitet om 3 400 miljoner kronor förlängdes med oförändrade villkor under tredje kvartalet 2024, löper på två år till 2026. Kreditfaciliteten är långsiktig och maximal återstående löptid vid årets slut uppgår till 20 (32) månader. Kreditfaciliteten har en underliggande basränta med en marginaltrappa baserat på nettoskulden. Som lånevillkor, s.k. covenants, har Instalco två nyckeltal, kvoten av EBITDA/finansnetto samt räntetäckning, vilka uppfylls med marginal. Faciliteten är länkad med Instalcos hållbarhetsprogram och de tre nyckeltalen antalet Hållbarhetsklassade Instalcoprojekt, lärlingar och el- och laddhybridfordon.

Verkligt värde

Finansiella instrument värderade till verkligt värde klassificeras i en verkligt värde-hierarki. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1).
- Andra observerbara data för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs som prisnoteringar) eller indirekt (dvs härledda från prisnoteringar) (nivå 2).
- Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs ej observerbara data) (nivå 3).

Finansiella instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen och som klassificeras i nivå 2 enligt verkligt värdehierarkin inkluderar andra långfristiga värdepappersinnehav.

Villkorade köpeskillingar som värderas till verkligt värde i balansräkningen klassificeras i nivå 3 enligt verkligt värdehierarkin. För information om värderingsteknik samt förändringar i verkligt värde. » Not 25

Innehåll

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Koncernen
Moderbolaget
» Noter
Styrelsens signaturer
Revisionsberättelse

Övrig information

INSTALCO

2025062315982

Not 10, forts.

för det kommande året utifrån aspekter såsom de som nämns för försäljningsprognosen.
- Den årliga tillväxtvolymen för det första året har bedömts utifrån bolagens prognoser och efterföljande år en konstant tillväxt om 2 (2) procent. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella prognoser som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod och har en betydande effekt på värderingen.
- Diskonteringsräntan före skatt använd vid nuvärdesberäkning av uppskattade framtida kassaflöden är 10,2 (11,6) procent för segment Sverige och 10,2 (11,6) procent för segment Övriga Norden.

De viktiga antaganden som har störst effekt på återvinningsvärdet är bruttomarginal, diskonteringsränta och långsiktig tillväxttakt, där bruttomarginalen har störst betydelse. Ingen rimligt möjlig förändring i viktiga antaganden skulle innebära att det redovisade värdet för någon ovan KGE skulle överstiga återvinningsvärdet. Varken 1 procentenhets höjd diskonteringsränta, 1 procentenhets sänkt långsiktig tillväxt eller 1 procentenhets sänkt marginal leder till nedskrivningsbehov. Således är marginalen till nedskrivningsbehov acceptabel för de geografiska affärsområdena och inga rimligt möjliga ändringar i ovan nämnda indata bedöms leda till nedskrivningsbehov.

Övrig nedskrivningsprövning

När det är påkallat genomförs prövning av nedskrivningsbehov av övriga immateriella anläggningstillgångar enligt samma principer som för goodwill. Några händelser eller ändrade förhållanden som motiverat en nedskrivningsprövning av övriga immateriella anläggningstillgångar som skrivs av har inte identifierats.

Not 11. Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		
2024-12-31	**Övriga anläggnings-tillgångar**	**Nyttjande-rätts-tillgångar**	**Totalt**
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	434	1 323	1 757
Årets investeringar	121	291	412
Förvärv av dotterbolag	8	1	8
Försäljningar/utrangeringar	–25	–217	–242
Omklassificeringar	-19	–	-19
Valutakursdifferenser	3	1	4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**522**	**1 399**	**1 920**
Ingående ackumulerade avskrivningar	–84	–560	–645
Årets avskrivningar	–74	-323	-397
Försäljningar/utrangeringar	19	181	200
Omklassificeringar	12	–	12
Valutakursdifferenser	-2	0	-1
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–130**	**–701**	**–831**
Redovisat värde	**392**	**698**	**1 089**

	Koncernen		
2023-12-31	**Övriga anläggnings-tillgångar**	**Nyttjande-rätts-tillgångar**	**Totalt**
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	221	985	1 207
Årets investeringar	82	488	570
Förvärv av dotterbolag	165	1	166
Försäljningar/utrangeringar	–28	–136	–164
Omklassificeringar	0	0	0
Valutakursdifferenser	–6	–16	–21
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**434**	**1 322**	**1 756**
Ingående ackumulerade avskrivningar	–44	–417	–461
Årets avskrivningar	–64	–263	–326
Försäljningar/utrangeringar	20	114	134
Omklassificeringar	0	–	0
Valutakursdifferenser	3	5	9
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–84**	**–560**	**–645**
Redovisat värde	**350**	**762**	**1 112**

Redovisat värde i övriga anläggningstillgångar består av inventarier och verktyg 309 (277) miljoner kronor, bilar 67 (59) miljoner kronor samt byggnader 16 (14) miljoner kronor.

Nyttjanderättstillgångarna avser leasade tillgångar i enlighet med IFRS 16 vilka består byggnader (lokalhyror) om 402 (494) miljoner kronor, bilar 262 (208) miljoner kronor samt övrigt (verktyg/maskiner) 34 (61) miljoner kronor. Årets avskrivningar avseende nyttjanderättstillgångarna har för byggnader varit 149 (119) miljoner kronor, bilar 135 (106) miljoner kronor, Övrigt (verktyg och maskiner) 38 (38) miljoner kronor. Den totala räntekostnaden har uppgått till 27 (17) miljoner kronor. Koncernen har exkluderat korttidsleasar samt leasingavtal med underliggande tillgångar av lågt värde med 56 (67) miljoner kronor. För information om förlängningsoptioner, se not 1 Redovisningsprinciper, Leasingsavtal.

Innehåll

Introduktion
Strategi
Verksamhet
Bolagsstyrning
Hållbarhetsredovisning
Finansiell information
Koncernen
Moderbolaget
» Noter
Styrelsens signaturer
Revisionsberättelse
Övrig information

INSTALCO

Not 9. Resultat per aktie

Resultat per aktie

Både resultat per aktie före och efter utspädning har beräknats genom att använda resultatet hänförligt till aktieägarna i moderbolaget som täljare, det vill säga inga justeringar av resultatet behövde göras 2024 eller 2023.

Avstämning av det vägda genomsnittliga antalet aktier som används för att beräkna resultatet per aktie efter utspädning kan stämmas av mot det vägda genomsnittliga antalet stamaktier som användes i beräkningen av resultat per aktie före utspädning enligt följande:

Resultat hänförligt till stamaktieägare	**2024**	**2023**
Resultat hänförligt till moderbolagets ägare enligt resultaträkningen	345	601
Resultat hänförligt till stamaktieägare, före utspädning och efter utspädning	345	601

Antal aktier, tusental	**2024**	**2023**
Vägt genomsnittligt antal aktier som använts vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	264 107	262 539
Vägt genomsnittligt antal aktier som använts vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning	264 107	265 726

Not 10. Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen			
2024-12-31	**Goodwill**	**Kund-relationer**	**Övriga immateriella tillgångar**	**Totalt**
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	5 310	934	17	6 261
Årets investeringar	1	0	3	4
Förvärv av dotterbolag	26	15	–	41
Försäljningar/utrangeringar	-24	–	–	-24
Nedskrivningar	-29	–	–	-29
Omklassificeringar	9	–	–	9
Valutakursdifferenser	8	0	0	8
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**5 301**	**949**	**20**	**6 270**
Ingående ackumulerade avskrivningar	–23	–346	–10	–379
Årets avskrivningar	–	–159	–3	–162
Nedskrivningar	22	–	–	22
Valutakursdifferenser	1	0	0	1
Utgående ackumulerade avskrivningar	**0**	**–505**	**–13**	**–518**
Redovisat värde	**5 301**	**444**	**7**	**5 752**

	Koncernen			
2023-12-31	**Goodwill**	**Kund-relationer**	**Övriga immateriella tillgångar**	**Totalt**
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	4 649	700	12	5 361
Årets investeringar	19	0	5	24
Förvärv av dotterbolag	763	254	0	1 017
Försäljningar/utrangeringar	–51	–	–	–51
Omklassificeringar	1	–	–	1
Valutakursdifferenser	–71	–20	0	–91
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**5 310**	**934**	**17**	**6 261**
Ingående ackumulerade avskrivningar	–39	–163	–7	–209
Årets avskrivningar	0	–188	–3	–191
Försäljningar/utrangeringar	15	–	–	15
Omklassificeringar	1	–	–	1
Valutakursdifferenser	0	5	0	5
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–23**	**–346**	**–10**	**–379**
Redovisat värde	**5 288**	**588**	**7**	**5 882**

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 5 301 (5 288) miljoner kronor. Goodwill följs internt inte upp på en lägre nivå än de båda geografiska marknaderna Sverige och Övriga Norden, varför prövningen görs på den nivån. Dessa geografiska marknader sammanfaller med koncernens rörelsesegment. Instalco startade tillväxten i segment Sverige som också är den dominerande marknaden. Tillväxten i segment Övriga Norden har skett efter samma affärsmodell och med erfarenhet från segment Sverige.

Nedskrivningsprövningen görs på segmentsnivå, eftersom Instalcos bolag integreras i en sådan omfattning i koncernens affärsmodell, samarbetskultur och värderingar, att det inte går att särskilja tillgångar och kassaflöden på en lägre nivå. Inom segmenten finns ett nära samarbete och man delar med sig av kunskap och erfarenheter och bolagen får möjlighet att nå nya kunder och projekt, som ett enskilt bolag inte hade kunnat vinna och genomföra på egen hand. I många fall arbetar fler än ett bolag i samma multidisciplinära projekt och samordning sker i anbudssamarbete och genom resursfördelning. Goodwill fördelar sig enligt följande: 3 495 (3 488) miljoner kronor Sverige samt 1 806 (1 799) miljoner kronor Övriga Norden.

Under perioden har nedskrivningar om 29 MSEK genomförts. Nedskrivningarna är ett resultat av genomförda nedstängningar av underpresterande bolag under det fjärde kvartalet. Därutöver har inga ytterligare nedskrivningsbehov identifierats under perioden. Prövningen gjordes senast under december 2024.

Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och tar sin utgångspunkt i en aktuell bedömning av kassaflöden för de kommande åren. Prognostiserat resultat och investeringar i rörelsekapital och anläggningstillgångar för nästkommande räkenskapsår, 2025, bygger på tidigare utfall och erfarenheter. Prognosen upprättas utifrån en relativt detaljerad budgeteringsprocess för koncernens olika delar. De viktiga komponenterna i kassaflödet är försäljningen, rörelsens olika kostnader och investeringar i rörelsekapital.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden framgår enligt nedan:

- Till grund för försäljningsprognosen ligger bedömningar utifrån faktorer såsom orderingång, konjunktur och marknadsläge. Rörelsemarginalerna har tagits fram baserat på historiska rörelsemarginaler.
- Prognosen av rörelsens kostnader utgår från aktuella löneavtal och tidigare års nivåer på bruttomarginal och omkostnader, anpassat till en förväntan

Innehåll

Introduktion
Strategi
Verksamhet
Bolagsstyrning
Hållbarhetsredovisning
Finansiell information
Koncernen
Moderbolaget
» Noter
Styrelsens signaturer
Revisionsberättelse
Övrig information

INSTALCO

20250623115983

Not 8. Skatter

De viktigaste komponenterna i skattekostnaden för räkenskapsåret och förhållandet mellan förväntad skattekostnad baserat på svensk effektiv skattesats på 20,6 procent (20,6) och redovisad skattekostnad i resultatet är enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
Resultat före skatt	**2024** 486	**2023** **792**	**2024** 54	**2023** **174**
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige, 20,6 %	–100	–163	–11	–36
Skillnad hänförlig till utländska skattesatser	–1	–1	–	–
Justering av tidigare års skatt	1	1	–	–
Justering skattekostnad förvärvade bolag	0	0	–	–
Ej skattepliktiga intäkter	8	26	11	36
Ej avdragsgilla kostnader	–10	–22	–2	–1
Årets förluster för vilka uppskjuten skattefordran ej har aktiverats	–24	–17	–	–
Värdering av tidigare års underskottsavdrag	–	–	–	–
Under året utnyttjade underskottsavdrag som inte tidigare redovisats som tillgång	0	2	–	–
Övrigt	5	–3	1	2
Redovisad skatt i resultaträkningen	**–122**	**–177**	**0**	**1**

Skatt för året uppgick till -122 (-177) miljoner kronor och effektiv skattesats uppgick till 25 (22) procent. Totalt skattemässigt underskott där ingen uppskjuten skattefordran redovisas uppgår till 117 miljoner kronor.

Skattekostnaden består av följande komponenter:

	Koncernen		Moderbolaget	
Aktuell skatt	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
På årets resultat	–178	–220	0	1
Justering av tidigare år skatt	0	–1	–	–
Uppskjuten skattekostnad/ -intäkt				
Förändring av temporära skillnader	27	43	–	–
Obeskattade reserver	–	–	–	–
Förändring skattemässiga underskottsavdrag	29	1	–	–
Redovisad skatt i resultaträkningen	**–122**	**–177**	**0**	**1**

I koncernen och moderbolaget återfinns ingen uppskjuten skattekostnad/ intäkt i övrigt totalresultat.

Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder

Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:

	2024-12-31		2023-12-31	
Förändring under året:	**Uppskjuten skattefordran**	**Uppskjuten skatteskuld**	**Uppskjuten skattefordran**	**Uppskjuten skatteskuld**
Immateriella anläggningstillgångar	–	–92	–	–123
Materiella anläggningstillgångar	0	–4	0	–5
Finansiella anläggningstillgångar	0	–	0	–
Lager	1	–	0	–
Kortfristiga fordringar	2	–	2	–
Avsättningar projekt	–	–82	–	–72
Garantiavsättningar	2	–	2	–
Obeskattade reserver	–	–180	–	–185
Outnyttjade underskottsavdrag	47	–	18	–
Övrigt	0	0	0	0
Summa	**53**	**–358**	**22**	**–386**
Skattefordringar/ -skulder, netto		**–305**		**–364**

	Redovisat i				
Förändring under året:	**2024-01-01**	**Resultaträkningen**	**Eget kapital**	**Samband med förvärv**	**2024-12-31**
Immateriella anläggningstillgångar	–121	33	–	–3	–92
Materiella anläggningstillgångar	–5	1	–	–	–4
Finansiella anläggningstillgångar	0	0	–	–	0
Lager	0	1	–	–	0
Kortfristiga fordringar	2	0	–	–	0
Avsättningar projekt	–73	–16	7	–	2
Garantiavsättningar	2	0	–	–	–83
Obeskattade reserver	–187	7	–	–	2
Outnyttjade underskottsavdrag	18	29	–	2	47
Övrigt	–	–	–	–	–
Summa	**–364**	**56**	**–**	**–3**	**–304**

	Redovisat i				
Förändring under året:	**2023-01-01**	**Resultaträkningen**	**Eget kapital**	**Samband med förvärv**	**2023-12-31**
Immateriella anläggningstillgångar	–108	39	–	–52	–121
Materiella anläggningstillgångar	–6	1	–	–	–5
Finansiella anläggningstillgångar	0	0	–	–	0
Lager	0	0	–	–	0
Kortfristiga fordringar	0	2	–	–	0
Avsättningar projekt	–32	–13	–	–28	–73
Garantiavsättningar	1	1	–	0	2
Obeskattade reserver	–174	2	–	–14	–187
Outnyttjade underskottsavdrag	1	15	–	2	18
Övrigt	3	–3	–	–	–
Summa	**–315**	**44**	**–**	**–93**	**–364**

Innehåll

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Koncernen

Moderbolaget

» Noter

Styrelsens signaturer

Revisionsberättelse

Övrig information

INSTALCO

Not 5, forts.

Utestående långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram

Instalco hade vid räkenskapsårets utgång tre utestående teckningsoptionsprogram motsvarande totalt 7 300 000 aktier som riktar sig till den utökade koncernledningen, vd i dotterbolagen samt övriga nyckelpersoner i koncernen. Syftet med långsiktiga aktieincitamentsprogram är att skapa förutsättningar för att på kort och lång sikt stärka motivationen hos medarbetare som koncernen identifierat som betydelsefulla och betrodda. Styrelsen anser att ett incitamentsprogram enligt förevarande förslag är till fördel för koncernen och bolagets aktieägare.

LTI 2024

Vid Instalcos årsstämma den 6 maj 2024 beslutades att anta ett incitamentsprogram för koncernens ledande befattningshavare och andra nyckelmedarbetare genom emission av teckningsoptioner medförandes rätt till teckning av nya aktier i bolaget. Vid full nyteckning med stöd av samtliga teckningsoptioner kan högst 2 350 000 nya aktier ges ut motsvarande en utspädning om cirka 0,9 procent av både nuvarande antal utestående aktier och maximalt antal tillkommande aktier från tidigare program, dock med förbehåll för eventuell omräkning av antalet aktier som varje teckningsoption berättigar till teckning av. Varje teckningsoption berättigar optionsinnehavaren till teckning av en ny aktie i Bolaget till en teckningskurs motsvarande 115 procent av den volymvägda genomsnittskursen enligt Nasdaq Stockholms officiella kurslista för aktien under perioden om fem bankdagar efter årsstämman 2024.

Teckningsoptionerna har överlåtits på marknadsmässiga villkor till ett pris (premie) som fastställts utifrån ett beräknat marknadsvärde för teckningsoptionerna med tillämpning av Black & Scholes värderingsmodell beräknat av ett oberoende värderingsinstitut.

Anmälan om teckning av aktier kan äga rum under tiden från och med den 24 maj 2027 till och med den 18 juni 2027, eller det tidigare datum som kan följa enligt vissa omständigheter och som redogörs för i villkoren för teckningsoptionerna.

LTI 2023

Vid Instalcos årsstämma den 5 maj 2023 beslutades att anta ett incitamentsprogram för koncernens ledande befattningshavare och andra nyckelmedarbetare genom emission av teckningsoptioner medförandes rätt till teckning av nya aktier i bolaget. Vid full nyteckning med stöd av samtliga teckningsoptioner kan högst 2 350 000 nya aktier ges ut motsvarande en utspädning om cirka 0,9 procent av både nuvarande antal utestående aktier och maximalt antal tillkommande aktier från tidigare program, dock med förbehåll för eventuell omräkning av antalet aktier som varje teckningsoption berättigar till teckning av. Varje teckningsoption berättigar optionsinnehavaren till teckning av en ny aktie i Bolaget till en teckningskurs motsvarande 115 procent av den volymvägda genomsnittskursen enligt Nasdaq Stockholms officiella kurslista för aktien under perioden om fem bankdagar efter årsstämman 2023.

Teckningsoptionerna har överlåtits på marknadsmässiga villkor till ett pris (premie) som fastställts utifrån ett beräknat marknadsvärde för teckningsoptionerna med tillämpning av Black & Scholes värderingsmodell beräknat av ett oberoende värderingsinstitut.

Anmälan om teckning av aktier kan äga rum under tiden från och med den 22 maj 2026 till och med den 16 juni 2026, eller det tidigare datum som kan följa enligt vissa omständigheter och som redogörs för i villkoren för teckningsoptionerna.

LTI 2022

Vid Instalcos årsstämma den 5 maj 2022 beslutades att anta ett incitamentsprogram för koncernens ledande befattningshavare och andra nyckelmedarbetare genom emission av teckningsoptioner medförandes rätt till teckning av nya aktier i bolaget. Vid full nyteckning med stöd av samtliga 2 600 000 teckningsoptioner kan högst 2 600 000 nya aktier ges ut motsvarande en utspädning om cirka 1 procent av antal utestående aktier och maximalt antal tillkommande aktier från tidigare program baserat på aktiekapitalet och rösterna vid tidpunkten för beslutet, dock med förbehåll för den omräkning av antalet aktier som varje teckningsoption berättigar till teckning av. Varje teckningsoption berättigar optionsinnehavaren till teckning av en ny aktie i Bolaget till en teckningskurs motsvarande 115 procent av den volymvägda genomsnittskursen enligt Nasdaq Stockholms officiella kurslista för aktien under perioden om fem bankdagar efter årsstämman 2022. Teckningsoptionerna har överlåtits på marknadsmässiga villkor till ett pris (premie) som fastställts utifrån ett beräknat marknadsvärde för teckningsoptionerna med tillämpning av Black & Scholes värderingsmodell beräknat av ett oberoende värderingsinstitut.

Anmälan om teckning av aktier kan äga rum under tiden från och med den 22 maj 2025 till och med den 16 juni 2025, eller det tidigare datum som kan följa enligt vissa omständigheter och som redogörs för i villkoren för teckningsoptionerna.

Utestående aktierelaterade incitamentsprogram:

Utestående program	Antal optioner	Motsvarande antal aktier	Andel aktier av totalt antal aktier	Pris per option	Lösenkurs per option	Lösenperiod
2022/2025	2 600 000	2 600 000	1,00%	7,80 kr	50,92 kr	22 maj 2025 – 16 juni 2025
2023/2026	2 350 000	2 350 000	0,90%	2,09 kr/7,27 kr	64,90 kr	22 maj 2026 – 16 juni 2026
2024/2027	2 350 000	2 350 000	0,90%	7,74 kr	44,32 kr	24 maj 2027 – 18 juni 2027

Not 6. Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2024	2023
Utdelning	55	175
Summa	**55**	**175**

Not 7. Finansiella kostnader/Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Räntekostnader, externt	162	151	8	7
Valutakursförluster	34	20	–	–
Övrigt	39	28	2	1
Summa	**235**	**199**	**10**	**8**

Innehåll

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Koncernen

Moderbolaget

» Noter

Styrelsens signaturer

Revisionsberättelse

Övrig information

INSTALCO

2025062315984

Not 5. Personalkostnader och medarbetare

Kostnader som redovisas för ersättning till anställda delas upp enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Löner – styrelse och vd	9	9	9	9
Löner – övriga anställda	3 502	3 333	–	6
Pensioner, avgiftsbestämda – vd	2	2	2	2
Pensioner, avgiftsbestämda – övriga anställda	318	296	0	1
Övriga sociala avgifter	903	858	3	5
Summa	**4 734**	**4 498**	**14**	**23**

Kostnadsförda ersättningar och andra förmåner till styrelse, vd och övriga ledande befattningshavare:

	2024				2023			
TSEK	Grundlön/ styrelse-arvode[1]	Rörlig ersätt-ning	Övriga för-måner[2]	Summa	Grundlön/ styrelse-arvode[1]	Rörlig ersätt-ning	Övriga för-måner[2]	Summa
Per Sjöstrand, ordförande[3]	543	–	37	580	633	–	89	722
Jonny Alvarsson	325	–	–	325	315	–	–	315
Camilla Öberg	480	–	–	480	465	–	–	465
Per Leopoldsson	403	–	–	403	390	–	–	390
Carina Qvarngård	403	–	–	403	390	–	–	390
Carina Edblad	325	–	–	325	315	–	–	315
Ulf Wretskog, styrelseledamot fr o m 11 maj 2023	325	–	–	325	160	–	–	160
Robin Boheman, vd	4 631	1 134	78	5 843	4 408	1 700	86	6 194
Övriga ledande befattningshavare[4]	16 066	3 725	618	20 409	16 099	3 900	676	20 675
Summa	**23 501**	**4 859**	**733**	**29 093**	**23 175**	**5 600**	**851**	**29 626**

1) Styrelsearvodet har betalats ut som lön.
2) Övriga förmåner utgörs av bilförmån, drivmedelsförmån och sjukförsäkring.
3) Utöver styrelsearvode har konsultarvode enligt tidigare avtal utgått till Kreativo AB (Per Sjöstrand) om 0 (515) tusen kronor.
4) Vid periodens utgång bestod övriga ledande befattningshavare av 7 (8) personer, varav 1 (1) var kvinnor.

Antal anställda

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Genomsnittligt antal anställda	6 145	5 986	1	3
Varav kvinnor	427	434	1	1
Varav kvinnor, %	7	7	–	33

Genomsnittligt antal anställda fördelar sig per land enligt nedan:

	Koncernen 2024		Koncernen 2023	
	Totalt	Varav kvinnor	Totalt	Varav kvinnor
Sverige	4 201	309	4 391	311
Norge	1 222	76	937	56
Finland	722	49	658	67
Summa	**6 145**	**434**	**5 986**	**434**

Ersättning till styrelse, verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare samt beredning- och beslutsprocess.
De riktlinjer som gällt under räkenskapsåret 2024 för ersättning till ledande befattningshavare antogs vid årsstämman 2022.

Principen för ersättning till styrelse, verkställande direktör och koncernledning är att den ska vara konkurrenskraftig. Valberedningen lämnar årsstämman förslag till styrelsearvode. Arvode till styrelsen utgår enligt stämmans beslut.

Vad avser ersättning till verkställande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare i koncernen; utgör styrelsen även ett ersättningsutskott och dess uppgifter bedrivs som en integrerad del av styrelsearbetet. Till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare utgår fast lön, rörlig ersättning och normalt förekommande anställningsförmåner. Därtill kommer pensionsförmåner och incitamentsprogram enligt nedanstående beskrivning. Ersättningsutskottet beaktar de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman i Instalco AB.

Bolaget har under 2024 följt de tillämpliga riktlinjerna och inga avsteg från riktlinjerna har gjorts och inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt riktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen. På Instalcos hemsida redogörs för riktlinjerna i sin helhet.

Styrelsen
Vid periodens utgång bestod styrelsen av 7 (7) ordinarie ledamöter, varav 3 (3) var kvinnor. Det av årsstämman fastställda arvodet om sammanlagt 2 960 (2 860) tusen kronor fördelas i enlighet med årsstämmans beslut. Utöver styrelsearvode har konsultarvode enligt avtal utgått till Kreativo AB (Per Sjöstrand) om 0 (515) tusen kronor.

Verkställande direktör och koncernledning
Löner och övriga ersättningar till verkställande direktören och koncernledning under räkenskapsåret framgår av tabellen. Avgångsvederlag för verkställande direktören kan utgå om tolv månadslöner, varav högst hälften av beloppet ej är avräkningsbart. Utöver de åtaganden att betala löpande ersättning såsom lön, pension och andra förmåner, finns inga tidigare beslutade ersättningar som inte har förfallit till betalning.

Innehåll

Introduktion
Strategi
Verksamhet
Bolagsstyrning
Hållbarhetsredovisning
Finansiell information
Koncernen
Moderbolaget
» Noter
Styrelsens signaturer
Revisionsberättelse
Övrig information

INSTALCO

Not 3. Segmentrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Koncernens verksamhet är uppdelad i segment baserat på bolagens geografiska placering. Dessa segment utgörs av Sverige och Övriga Norden, vilka är de rapporterbara segmenten för koncernen. Den marknadsindelning som är gjord hänför sig till en naturlig avgränsning och inom koncernen är intäktsströmmar och kostnadsstrukturer likvärdiga. Koncernens verkställande direktör, företagets högste verkställande beslutsfattare, följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de tjänster som utförs och de varor som säljs inom respektive segment och geografi. Internprissättning inom koncernen sker på marknadsmässiga villkor.

Segmenten utvärderas utifrån nettoomsättning och EBITA. Nettoomsättningen utgörs av externa intäkter från kunder som i all väsentlighet redovisas över tid.

Den del av verksamheten som inte uppfyller definitionen av ett rörelsesegment, benämns som "Koncerngemensamt". Hos Instalco utgörs detta av moderbolaget samt de två holdingbolag som återfinns i koncernens toppskikt.

Upplysningar för segmenten rapporteras enligt följande för innevarande rapportperioder:

2024	Sverige	Övriga Norden	Övrigt	Total
Nettoomsättning	9 427	4 263	–	13 690
EBITA	613	265	0	879
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-71	-118	–	-189
Finansnetto	-11	-9	-184	-204
Resultat före skatt	**531**	**139**	**-184**	**486**
Övriga upplysningar				
Goodwill	3 495	1 806	–	5 301
Övriga materiella och immateriella anläggningstillgångar	1 000	533	8	1 540
Summa materiella och immateriella anläggningstillgångar	**4 495**	**2 339**	**8**	**6 841**

2023	Sverige	Övriga Norden	Övrigt	Total
Nettoomsättning	9 962	4 317	–	14 279
EBITA	833	253	–	1 085
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-88	-98	-	-186
Finansnetto	-11	-	-96	-107
Resultat före skatt	**734**	**154**	**-96**	**792**
Övriga upplysningar				
Goodwill	3 488	1 799	-	5 287
Övriga materiella och immateriella anläggningstillgångar	1 123	574	3	1 700
Summa materiella och immateriella anläggningstillgångar	**4 611**	**2 373**	**3**	**6 987**

Intäkter från externa kunder fördelade per land, baserat på var bolagen är lokaliserade:

	2024	2023
Sverige	9 427	9 962
Norge	2 671	2 767
Finland	1 592	1 549
Summa	**13 690**	**14 279**

Materiella anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar (det finns inga tillgångar i samband med förmåner efter avslutad anställning eller rättigheter enligt försäkringsavtal), fördelas per land enligt följande:

	2024-12-31	2023-12-31
Sverige	733	565
Norge	193	154
Finland	163	174
Summa	**1 089**	**893**

Instalcokoncernen har inte intäkter från någon enskild kund som uppgår till 10 procent, varför ingen redovisning finns gällande detta.

Not 4. Ersättning till revisor

Kostnadsförd och annan ersättning uppgår till:	Koncernen 2024	Koncernen 2023	Moderbolaget 2024	Moderbolaget 2023
Grant Thornton				
Revisionsuppdrag	20	19	2	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	1	1	0	0
Skatterådgivning	0	0	0	0
Övriga tjänster	0	1	0	0
Övriga revisionsföretag				
Revisionsuppdrag	0	1	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0	–	–
Skatterådgivning	0	0	–	–
Övriga tjänster	1	1	–	–
Summa	**23**	**23**	**2**	**2**

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, det vill säga sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Övriga revisionsföretag består av flera revisionsbyråer där ingen står för en väsentlig post 2024 eller föregående år.

Innehåll

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Koncernen
Moderbolaget
» Noter
Styrelsens signaturer
Revisionsberättelse

Övrig information

INSTALCO

2025062315985

Not 1, forts.

Vid beräkning av verkliga värden används värderingstekniker för de specifika tillgångarna och skulderna som förvärvas vid ett rörelseförvärv. Framför allt är verkligt värde på villkorade köpeskillingar beroende av utfallet av flera variabler inklusive det förvärvade bolagets framtida lönsamhet.

Koncernen använder värderingstekniker vid beräkning av det verkliga värdet på finansiella instrument (i de fall det inte finns priser på aktiva marknader) och för icke-finansiella tillgångar. Detta innebär att göra uppskattningar och antaganden som överensstämmer med hur marknadsaktörer skulle prissätta instrumentet. Så långt som möjligt används i antaganden observerbara data men dessa finns inte alltid tillgängliga. I dessa fall används den bästa information som finns tillgänglig. Ett uppskattat verkligt värde kan komma att skilja sig från det faktiska pris som skulle kunna uppnås i en transaktion på affärsmässiga villkor på balansdagen.

Vid förvärv används vanligtvis en förvärvsstruktur med basköpeskilling och villkorad tilläggsköpeskilling. Utfallet av villkorade tilläggsköpeskillingar är beroende av framtida resultat som uppnås i bolagen där utfallet är högre ju högre vinstnivå som uppnås under en på förhand bestämd period. De villkorade tilläggsköpeskillingarna förfaller till betalning inom tre år och har en fastställd maxnivå. Villkorade tilläggsköpeskillingar värderas till verkligt värde hänförligt till nivå 3 och redovisas under Långfristiga skulder samt Övriga kortfristiga skulder i balansräkningen. För mer information kring dessa villkorade köpeskillingar samt rörelseförvärv. » Not 25

Intäkter från entreprenadkontrakt » Not 15

Redovisning av intäkter från entreprenadkontrakt kräver väsentliga bedömningar vid bestämningar av faktisk upparbetning, beräknade utgifter för att färdigställa arbetet och uppföljning mot prognos av slutligt utfall.

Redovisade intäktsbelopp och tillhörande avtalstillgångar på beställare återspeglar koncernledningens bästa uppskattning av utfallet och färdigställandegraden för varje avtal. När det gäller mer komplexa kontrakt finns betydande osäkerhet vid bedömning av kostnaderna för färdigställande och lönsamhet. Koncernen redovisar intäkter i projekten över tid i takt med färdigställandegraden vilken mäts genom nedlagda utgifter i förhållande till totala förväntade utgifter vid varje given tidpunkt. Koncernen har en väl utarbetad process för att följa upp färdigställandegraden och de förväntade totala kostnaderna per projekt. I denna process hanteras uppföljning och bedömning av den förlustrisk som kan uppkomma i projekten.

Miljö- och klimatrelaterade frågeställningar

Risker orsakade av klimatförändringar kan ha framtida negativa effekter på koncernens verksamhet och aktiviteter. Dessa risker inkluderar övergångsrisker (t.ex. regulatoriska förändringar och ryktesrisker) och fysiska risker (även om risken för fysisk skada är låg på grund av företagets verksamhet och geografiska platser), se även s 46. Samhällets gröna omställning för att motverka klimatförändringarna kan även ha en positiv inverkan på koncernens verksamhet och aktiviteter, då det driver på efterfrågan för resursbesparande installationer.

Under året har inga miljö- och klimatrelaterade risker väsentligt påverkat Instalcos redovisningsprinciper eller den finansiella redovisningen. Ledningen utvärderar kontinuerligt effekterna av klimatrelaterade frågor.

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper

Moderbolagets årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt som möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Moderbolagets årsredovisning och finansiella rapporter presenteras i företagets redovisningsvaluta vilket är SEK.

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med koncernens förutom vad som anges nedan.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas till anskaffningsvärdet. Vid varje balansdag bedömer moderbolaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning för räntebärande finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. Nedskrivningsbeloppet för övriga finansiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning).

Not 2. Intäkternas fördelning[1]

	2024		
Intäkter per väsentligt intäktsslag	**Entreprenad**	**Service**	**Summa**
Sverige	6 056	3 371	9 427
Övriga Norden	2 848	1 415	4 263
Nettoomsättning	**8 905**	**4 786**	**13 690**

	2023		
Intäkter per väsentligt intäktsslag	**Entreprenad**	**Service**	**Summa**
Sverige	6 829	3 134	9 962
Övriga Norden	3 120	1 197	4 317
Nettoomsättning	**9 949**	**4 330**	**14 279**

1) För närmare information se not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper, rubriken Intäkter. För information om avtalstillgångar och avtalsskulder hänvisas till not 15.

Innehåll

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Koncernen
Moderbolaget
» Noter
Styrelsens signaturer
Revisionsberättelse

Övrig information

Not 1, forts.

För värdering av kundfordringar och avtalstillgångar tillämpas den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder
Koncernens finansiella skulder innefattar lån, leverantörsskulder och övriga skulder.

Finansiella skulder värderas efter första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med hjälp av effektivräntemetoden, förutom finansiella skulder som är identifierade som värderade till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde och med vinster eller förluster som redovisas i resultatet efter första redovisningstillfället. Koncernen är part i avtal om villkorade köpeskillingar som uppkommit i samband med förvärv som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

Tilläggsköpeskilling är en villkorad köpeskilling som normalt baseras på resultatet i det förvärvade bolaget under de närmast kommande åren, antingen som ett binärt utfall om en viss resultatnivå uppfylls, eller som en trappa där utfallet är högre ju högre vinstnivå den förvärvade enheten uppnår under en på förhand bestämd räkenskapsperiod i framtiden. Normalt är att tilläggsköpeskilling faller ut om villkoren uppfylls, efter ett till tre år från förvärvstidpunkten. Vid transaktionstidpunkten värderas tilläggsköpeskillingen till verkligt värde, genom att nuvärdet av det sannolika utfallet beräknas med en diskonteringsränta. Det sannolika utfallet baseras på koncernens prognoser för respektive enhet och är beroende av framtida resultat som uppnås i bolagen och har en fastställd maxnivå.

Alla ränterelaterade avgifter och, om det är tillämpligt, ändringar i ett instruments verkliga värde som redovisas i resultatet ingår i posterna "Finansiella kostnader" eller "Finansiella intäkter".

Inkomstskatter
Skattekostnaden som redovisas i resultatet består av summan av den uppskjutna skatt och aktuella skatt som inte redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital.

Beräkning av aktuell skatt bygger på skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade vid rapportperiodens slut. Uppskjuten inkomstskatt beräknas enligt "balansräkningsmetoden" på alla temporära skillnader. Koncernen redovisar inte uppskjuten skatt på temporära skillnader hänförliga till goodwill eller investeringar i dotterbolag.

Eget kapital, reserver och utdelningar
Aktiekapital representerar kvotvärdet för emitterade aktier. Emitterade optioner klassificeras som eget kapital om de inte är obligatoriskt inlösbara, eller innehåller avtal om obligatoriska betalningar till innehavaren.

Överkursfonden innefattar eventuell premie som erhållits vid nyemission av aktiekapital. Eventuella transaktionskostnader som sammanhänger med nyemission av aktier dras av från överkursen, med hänsyn tagen till eventuella inkomstskatteeffekter.

Återköp av egna aktier innefattar värdet av aktien vid köptillfället, beloppet redovisas som avdragspost i eget kapital.

Andra delar i eget kapital inkluderar följande:
- Balanserade vinstmedel innefattar alla balanserade vinster och aktierelaterade ersättningar för innevarande och tidigare perioder.
- Alla transaktioner med moderbolagets ägare redovisas separat i eget kapital.

Omräkningsreserven innefattar alla valutadifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i.

Ersättningar efter avslutad anställning
Koncernen tillhandahåller ersättningar efter avslutad anställning genom olika i allt väsentligt avgiftsbestämda pensionsplaner.

För ett fåtal medarbetare som ej är ledande befattningshavare finns en pensionslösning i form av kapitalförsäkring som pantsatts för pensionsåtaganden. Tillgången utgör ett finansiellt instrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen (se separat avsnitt om finansiella instrument). Skulden, det vill säga pensionsåtagandet, utgörs av samma värde som tillgången, samt tillkommande särskild löneskatt. I koncernredovisningen nettoredovisas åtagandet.

Kortfristiga ersättningar
Kortfristiga ersättningar till anställda, inklusive semesterersättningar, är kortfristiga skulder, värderade till det odiskonterade belopp som koncernen väntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten. Kortfristiga ersättningar kostnadsförs i takt med intjänandet.

Avsättningar och eventualförpliktelser » Not 22
Avsättningar för produktgarantier, legala processer, förlustkontrakt eller andra krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att behövas och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäkert. I entreprenadavtal ingår en garanti på utfört arbete enligt branschpraxis. Garantin utgör inte en intäktsgenererande transaktion. Garantier hanteras genom avsättning till en garantireserv som ett genomsnittligt värde av de tre senaste årens kostnader för garantiarbeten. Om en större skada skulle uppstå så redovisas denna omgående.

Avsättningar värderas till det uppskattade belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen, baserat på de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga på balansdagen, inklusive de risker och osäkerheter som sammanhänger med den befintliga förpliktelsen. I de fall det finns ett antal likartade förpliktelser, fastställs sannolikheten för ett utflöde genom en sammantagen bedömning av förpliktelserna. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

Ingen skuld redovisas i det fall utflödet av ekonomiska resurser till följd av befintliga förpliktelser är osannolik. Sådana situationer redovisas som eventualförpliktelser såvida inte sannolikheten av ett utflöde av resurser är ytterst liten. För mer information om eventualförpliktelser, se » Not 22.

BETYDANDE BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR VID TILLÄMPNING AV REDOVISNINGSPRINCIPER
Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Betydande bedömningar av koncernledningen » Not 26
När finansiella rapporter upprättas gör koncernens styrelse och vd ett antal bedömningar, beräkningar och antaganden om redovisning och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

Nedan följer information om uppskattningar och antaganden som har den mest betydande effekten på redovisning och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Utfallet från dessa kan avvika väsentligt. Bedömningar gjorda av koncernledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som medför väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i » Not 26.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar och goodwill » Not 10
För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknar koncernledningen återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöden och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida rörelseresultat och fastställandet av en lämplig diskonteringsränta. För mer information om nedskrivningsprövningar, se » Not 10.

Rörelseförvärv och värdering till verkligt värde » Not 25
Koncernen förvärvar kontinuerligt bolag, och dessa var för sig är främst mindre bolag varför inget enskilt förvärv bedöms som väsentligt. Vid förvärv utreds och bedöms det förvärvade bolaget bland annat utifrån IFRS 3 Rörelseförvärv och IAS 38 Immateriella tillgångar i syfte att identifiera om det finns förvärvade immateriella tillgångar som ska åsättas ett värde. En immateriell tillgång enligt IAS 38 tar sin utgångspunkt i immateriella värden, såsom t.ex. kundrelationer och orderstock. Det är emellertid inte alltid dessa immateriella värden uppfyller definitionen på en immateriell tillgång enligt IAS 38. Om så inte är fallet inkluderas dess värde istället i goodwillposten. Koncernen bedömer noga sannolikheten för förväntade framtida ekonomiska fördelar utifrån rimliga och välunderbyggda antaganden som utgör bästa bedömning av de ekonomiska förhållandena.

Innehåll

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Koncernen
Moderbolaget
» Noter
Styrelsens signaturer
Revisionsberättelse

Övrig information

INSTALCO

2025062315986

Not 1, forts.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av över den bedömda nyttjandeperioden. Följande avskrivningsperioder tillämpas:
- Maskiner och verktyg 3–5 år
- Inventarier, installationer och andra tekniska anläggningar 3–5 år
- Byggnadsställningar 10–20 år

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill, övriga immateriella anläggningstillgångar och materiella anläggningstillgångar
Vid nedskrivningsprövning grupperas tillgångarna i den minsta kassagenererade enheten (KGE) som ger upphov till inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar. Goodwill fördelas på de KGE som förväntas dra fördel av synergieffekter i hänförliga rörelseförvärv. Prövning av nedskrivningsbehov för de KGE till vilka goodwill har fördelats är likvärdigt med Koncernens rörelsesegment, Sverige och Övriga Norden, då goodwill inte följs upp på en lägre nivå internt. Segment Sverige är den dominerande marknaden och tillväxten i segment Övriga Norden har skett efter samma affärsmodell och med erfarenhet från segment Sverige. Instalcos dotterbolag integreras i en sådan omfattning i koncernens affärsmodell, samarbetskultur och värderingar, att det inte går att särskilja tillgångar och kassaflöden på en lägre nivå. I många fall arbetar fler än ett bolag i samma projekt och samordning sker i anbudssamarbete och genom resursfördelning.

Alla övriga enskilda tillgångars eller KGE nedskrivningsbehov prövas när händelser eller ändrade omständigheter tyder på att det redovisade värdet inte kan återvinnas.

En nedskrivning redovisas med det belopp med vilket tillgångens (eller den KGE) redovisade värde överstiger dess återvinningsbara belopp, som är det högre av verkligt värde minskat med kostnad för avyttring och nyttjandevärdet. Det återvinningsbara beloppet utgörs i koncernen av nyttjandevärdet. För att fastställa nyttjandevärdet uppskattar ledningen förväntade framtida kassaflöden från varje KGE och fastställer en lämplig diskonteringssats för att kunna beräkna nuvärdet av dessa kassaflöden. De data som används vid prövning av nedskrivningsbehov är direkt kopplade till Koncernens senast godkända budget, justerad efter behov för att undanta effekterna av framtida omorganisationer och förbättringar av tillgångar. Diskonteringssatser fastställs enskilt för varje KGE och återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengarnas tidsvärde och tillgångsspecifika riskfaktorer.

Nedskrivningar avseende KGE minskar först det redovisade värdet för eventuell goodwill som fördelats på den KGE. Eventuell återstående nedskrivning minskar proportionellt de övriga tillgångarna i den KGE. Med undantag av goodwill görs en ny bedömning av alla tillgångar för indikation om att en tidigare nedskrivning inte längre är motiverad. En nedskrivning återförs (ej goodwill) om tillgången eller den KGE's återvinningsbara värde överstiger det redovisade värdet.

Leasingavtal
Leasingavtalen inom koncernen omfattar lokaler, bilar, verktyg och maskiner. Leasingavtalen redovisas i balansräkningen, förutom kortfristiga leasingavtal (leasingavtal med en löptid på 12 månader eller kortare) och leasingavtal med lågt underliggande tillgångsvärde.

Vid avtalets början bedömer koncernen huruvida ett avtal ger rätt att kontrollera användningen av en identifierad tillgång för en period mot ersättning, i vilket fall den klassificeras som ett leasingavtal.

Koncernen redovisar en utnyttjanderätt (leasingtillgång) och en leasingskuld vid leasingavtalets startdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till ett anskaffningsvärde som omfattar det initiala beloppet för leasingskulden justerat för eventuella leasingavgifter som erlades före inledningsdagen plus eventuella initiala direkta kostnader och en uppskattning av kostnader för att återställa underliggande tillgång, med avdrag för eventuella erhållna rabatter.

Nyttjanderättstillgången skrivs därefter av linjärt under nyttjandeperioden, vilken anses motsvara leasingperioden. Leasingavtalen i koncernen löper normalt på 3–5 år med undantag för begränsat antal lokalhyresavtal som löper på längre tid. Nyttjanderättstillgången justeras periodiskt för vissa omvärderingar av leasingskulden och eventuella nedskrivningar.

Leasingskulden uppskattas initialt till nuvärdet av utestående leasingavgifter, diskonterade med hjälp av den implicita räntan i leasingavtalet eller, om denna ränta inte kan bestämmas, koncernens marginella låneränta. I allmänhet använder koncernen sin marginella upplåningsränta som diskonteringsränta med påslag för en riskpremie för respektive tillgångskategori.

Leasingskulden värderas till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden och omvärderas när förändringar i framtida leasingavgifter uppkommer genom förändring av index eller om koncernen ändrar sin bedömning av om den kommer att utgöra ett köp, förlängning eller avsluta leasingavtalet. En motsvarande justering görs till den redovisade summan av nyttjandevärde med eventuellt överskott över tillgångens redovisade värde som då redovisas i resultaträkningen.

Koncernen har valt att redovisa korttidsleaseavtal (avtal med en avtalstid understigande 12 månader) och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde genom att utnyttja den praktiska lösningen som återfinns i IFRS 16. Sådana leasingavtal omfattar t.ex. kontorsutrustning samt viss IT-utrustning. I stället för att redovisa en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld kostnadsförs leasingavgifter avseende dessa leasingavtal linjärt över leasingperioden.

Koncernen använder sig av förlängningsoptioner i de fall där hyresavtalen för lokaler är kortare än tre år. Grunden för bedömningen av respektive hyresavtal är varje bolags marknadsplan vilket som längst sträcker sig tre år framåt. Koncernen bedömer det som rimligt säkert att en förlängningsperiod kommer att utnyttjas i dessa avtal med en period kortare än tre år.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Redovisning och värdering vid första redovisningstillfället
Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir avtalspart i fråga om det finansiella instrumentets avtalade villkor. Dessa värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde justerat för transaktionskostnader, förutom finansiella instrument som tillhör kategorin finansiella tillgångar eller finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet. Sådana värderas till verkligt värde vid första redovisningstillfället. Efterföljande värdering av finansiella tillgångar och skulder beskrivs nedan.

Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning när de avtalsenliga rättigheterna avseende den finansiella tillgången upphör, eller när den finansiella tillgången och samtliga betydande risker och fördelar överlåts. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning när den utsläcks, fullgörs eller annulleras.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar » Not 12
När det gäller efterföljande värderingar värderas finansiella tillgångar utifrån vilken kategori de klassificerats i initialt. Koncernen har följande kategorier av finansiella tillgångar:
- Finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet

Nedskrivningsbehovet för alla finansiella tillgångar förutom de som värderas till verkligt värde via resultatet ska prövas åtminstone vid varje rapportperiods slut för att fastställa om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov av en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar. Olika kriterier för att fastställa nedskrivningsbehov används för varje kategori av finansiella tillgångar, vilka beskrivs nedan.

Alla intäkter och kostnader avseende finansiella tillgångar som redovisas i resultatet klassificeras som "Finansiella kostnader" eller, "Finansiella intäkter", förutom när det gäller nedskrivning av kundfordringar som redovisas i posten "Övriga externa kostnader".

Finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde
Finansiella tillgångar som innehas i syfte att inom ramen för koncernens affärsmodell inkassera avtalsenliga kassaflöden som utgörs av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet klassificeras som finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde. Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivatinstrument, med fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Efter första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde, med hjälp av effektivräntemetoden, efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Diskontering utelämnas i de fall effekten av diskontering är oväsentlig. Koncernens likvida medel, kundfordringar och större delen av övriga fordringar tillhör denna kategori av finansiella instrument.

Innehåll

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Koncernen
Moderbolaget
» Noter
Styrelsens signaturer
Revisionsberättelse

Övrig information

INSTALCO

Not 1, forts.

Avtal med kunder
Ett avtal definieras av koncernen som en muntlig eller skriftlig överenskommelse mellan två eller flera parter. Om det förekommer att koncernen har två eller flera avtal med samma kund så analyseras avtalen och under vissa förutsättningar slås de ihop och redovisas som ett stort sammantaget avtal. Detta gäller om det är samma kund (motpart) även om det avser olika projekt.

Entreprenaduppdrag
En intäkt ska redovisas vid en tidpunkt eller över tid beroende på när kontroll över det som säljs går över till kunden. Intäkten redovisas i koncernen när koncernens prestation skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar vilket är fallet i entreprenaduppdragen, då arbetet utförs på av kunden ägd fastighet eller anläggning. På detta sätt erhåller kunden nyttan av företagets prestation allteftersom arbetet utförs. Detta innebär att koncernen uppfyller sina åtaganden successivt och redovisar intäkter över tid dvs med tillämpning av "successiv vinstavräkning". Färdigställandegraden i entreprenaduppdragen beräknas baserat på nedlagda utgifter per balansdagen i förhållande till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget och detta utgör grunden för upparbetad intäkt, med hjälp av projektkalkylen. Risk kan finnas att slutligt resultat avseende projekt kan avvika från successivt redovisat resultat över tid.

Serviceuppdrag
Intäkter från serviceverksamhet intäktsredovisas när tjänsterna tillhandahålls genom hänvisning till uppdragets färdigställandegrad per balansdagen. Vid intäktsredovisning av serviceuppdrag görs en prognos för bedömning av färdigställandegraden på varje enskilt projekt som successivt resultatavräknas mot nedlagda kostnader i projektet.

Operationell leasing
Hyresintäkter av byggnadsställningar fördelas jämt över hyresperioden.

Avtalsmodifieringar, ÄTOR
Om en ändring eller ett tillägg sker av ett befintligt avtal så ska denna ändring redovisas på olika sätt beroende på dess innebörd. Ändringar är vanligt förekommande inom koncernen i form av ÄTOR. En ändring kan exempelvis förändra kontraktets omfattning (dvs addera ytterligare produkter, tjänster eller förändra befintliga produkter/tjänster), det avtalade priset eller både och. Ändringen av ett kontrakt redovisas antingen som:
- En del av det ursprungliga kontraktet eller
- Ett nytt separat kontrakt

Bedömning görs från fall till fall huruvida en ÄTA anses som ett nytt avtal eller del av ett befintligt avtal. I de fall bedömning görs att en ÄTA är en del av ett befintligt avtal justeras den totala kontraktssumman vid tidpunkten som avtalsändringen görs.

Prestationsåtaganden
Koncernen ingår avtal med kunder som innebär att koncernen tillhandahåller en kombination av produkter och tjänster, t.ex. installationsarbetet och tillhörande serviceavtal. En bedömning görs sedan av avtalet för att fastställa om det innehåller ett prestationsåtagande eller flera prestationsåtaganden. Koncernen har identifierat följande separata prestation åtaganden:
- Installationsarbeten inklusive projektering tillsammans med tillhörande varor och material.
- Servicearbete. Den typ av service Instalcos bolag utför avser tillfälliga behov som uppkommer hos kunden, ej avtalsbundet.

Transaktionspriset och fördelning
Transaktionspriset för uppdragen fastställs vid avtalets ingång. Koncernens uppdrag är ofta avtal till fast pris men även uppdrag på löpande räkning (cost-plus kontrakt/samverkansprojekt) förekommer. Uppdrag på löpande räkning redovisas enligt metoden Förväntade värdet – summan av sannolikhetsbedömda belopp för avtal med liknande villkor. Koncernen har vanligtvis inte några rörliga komponenter med undantag för viten. Koncernen uppdaterar sina bedömningar av transaktionspriset vid slutet av varje rapporteringsperiod och justerar intäkterna i enlighet med denna bedömning.

Avtalssaldon
Koncernen redovisar en avtalsskuld för mottagen ersättning avseende ouppfyllda prestationsåtaganden och redovisar dessa belopp som en övrig skuld i Koncernens rapport över finansiell ställning. Om Koncernen uppfyller ett prestationsåtagande innan vederlaget erhålls, redovisar Koncernen en avtalstillgång i Koncernens rapport över finansiell ställning, beroende på om något annat än tidsaspekten är avgörande för när ersättningen förfaller.

Räntor och utdelningar » Not 7
Ränteintäkter och räntekostnader periodiseras med hjälp av effektivräntemetoden. Utdelningar, utöver sådana som härrör från innehav i intresseföretag, redovisas vid den tidpunkt när rätten att erhålla betalning är fastställd.

Goodwill » Not 10
Goodwill representerar de framtida ekonomiska fördelar som uppkommer vid ett rörelseförvärv, men som inte är enskilt identifierade och separat redovisade. Goodwill är skillnaden mellan anskaffningsvärdet vid ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter och skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivningsbehov. Se vidare beskrivning av metod för nedskrivningsprövning.

Övriga immateriella anläggningstillgångar » Not 10
Övriga immateriella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförbara till tillgången.

Tillkommande utgifter adderas tillgångens redovisade värde endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången bedöms påverka till koncernens fördel och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga immateriella anläggningstillgångar skrivs av över den bedömda nyttjandeperioden. Följande avskrivningsperioder tillämpas:
- Datasystem, licenser 3-5 år.
- Nyttjanderättstillgångar 3-10 år.
- Kundrelationer 3-10 år.

Materiella anläggningstillgångar » Not 11
Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Tillkommande utgifter adderas tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången bedöms påverka till koncernens fördel och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisade värden för utrangerade anläggningstillgångar tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Vinster eller förluster som uppstår vid avyttring av materiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan vad som erhållits och det redovisade värdet för tillgångarna och redovisas i resultatet i posterna "Övriga rörelseintäkter" eller "Övriga rörelsekostnader".

Innehåll

Introduktion
Strategi
Verksamhet
Bolagsstyrning
Hållbarhetsredovisning
Finansiell information
Koncernen
Moderbolaget
» Noter
Styrelsens signaturer
Revisionsberättelse
Övrig information

INSTALCO

20250623115987

Noter

Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmän information
Årsredovisningen för koncernen har upprättats i enlighet med av EU godkända IFRS (International Financial Reporting Standards) redovisningsstandarder utgivna av IASB (International Accounting Standards Board) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee. Dessutom har den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 1, Kompletterande *redovisningsregler för koncerner, tillämpats.*

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridiska personer. I de fall moderbolaget tillämpar avvikande principer anges dessa under Moderbolaget nedan. Koncernredovisningen presenteras i SEK som är moderbolagets redovisningsvaluta.

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 14 mars 2025. Moderbolagets och koncernens *respektive resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämma den 6 maj 2025.*

Nya och uppdaterade standarder som är tillämpliga för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2024 och senare
BEPS Pillar 2 började gälla 1 januari 2024 och avser reglerna för global minimiskatt. Instalco har en omsättning överstigande EUR 750 miljoner varför *dessa regler påverkar Instalco. Under 2024 har Instalco genomfört ett projekt* för att utvärdera effekter av de nya reglerna om global minimiskatt. Slutsatsen är att ingen tilläggskatt utgår och i enlighet med IAS 12 redovisar Instalco ingen uppskjuten skatt till följd av tilläggsskatt från BEPS Pillar 2.
Övriga förändringar bedöms inte påverka koncernens principer i någon väsentlig utsträckning.

Standarder, ändringar och tolkningar rörande befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och inte tillämpas i förtid av koncernen
Införandet av IFRS 18 som ersätter IAS 1 den 1 januari 2027 kommer att innebära förändringar i presentation och upplysningar i de finansiella rapporterna. Per dagen för godkännande av dessa finansiella rapporter har övriga standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte trätt i kraft eller publicerats av IASB, ej heller tillämpats i förtid av koncernen.
Styrelsen och verkställande direktören utgår ifrån att alla relevanta uttalanden kommer att införas i Koncernens redovisningsprinciper när uttalandet träder i kraft. Nya standarder, ändringar och förtydliganden som inte tillämpas förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på Koncernens finansiella rapporter.

Grund för konsolidering
I koncernredovisningen ingår dotterföretag som står under ett direkt eller indirekt bestämmande inflytande från moderföretaget. Koncernen kontrollerar *ett bolag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från* sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i bolaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Resultat och övrigt totalresultat för dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under året redovisas från det datum förvärvet alternativt avyttringen träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt.

Koncernen hänför totalresultatet för dotterföretagen till moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande baserat på deras respektive ägarandelar.

Rörelseförvärv
Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv. Den ersättning som överförs av koncernen för att erhålla bestämmande inflytande över ett dotterbolag beräknas som summan av verkliga värden på förvärvsdagen på de överlåtna tillgångarna, de övertagna skulderna och de egetkapitalandelar som emitterats av koncernen, vilket innefattar det verkliga värdet för en tillgång eller skuld som uppkommit vid en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en finansiell skuld redovisas via resultaträkningen (posten övriga rörelsekostnader), se vidare under avsnittet finansiella skulder.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppkommer i posten *övriga rörelsekostnader.*

Förvärvade tillgångar och övertagna skulder värderas till det verkliga värdet per förvärvstidpunkten.

Funktionell valuta och presentationsvaluta
Koncernredovisningen presenteras i valutan SEK som även är moderbolagets funktionella valuta.

Utlandsverksamheter
I koncernredovisningen räknas alla tillgångar, skulder och transaktioner i koncernföretag som har en annan funktionell valuta än SEK (koncernens rapporteringsvaluta) om till SEK vid konsolideringen. Koncernföretagens funktionella valuta har varit oförändrad under rapportperioden.

Vid konsolideringen har tillgångar och skulder räknats om till balansdagskursen per balansdagen. Justeringar av goodwill och verkligt värde som uppstår vid förvärv av en utlandsverksamhet har redovisats som tillgångar och skulder i utlandsverksamheten och omräknats till SEK till balansdagskursen. Intäkter och kostnader har omräknats till SEK enligt en genomsnittlig kurs under rapportperioden. Valutakursdifferenser bokförs direkt mot övrigt totalresultat och redovisas i valutaomräkningsreserven i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras de hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna som är redovisade i eget kapital till resultatet och redovisas som del av vinsten eller förlusten vid avyttringen.

Segmentrapportering » Not 3
Koncernen har två rörelsesegment: Sverige och Övriga Norden. Vid identifiering av rörelsesegment följer koncernledningen vanligen koncernens geografiska affärsområden som motsvarar de huvudsakliga segmenten. Rörelsesegmenten följer den interna rapporteringen som koncernens högste verkställande beslutsfattare följer upp i verksamheten.

Vart och ett av rörelsesegmenten sköts separat eftersom var och en kräver olika resurser samt marknadsföringsmetoder. Alla transaktioner mellan segmenten genomförs på affärsmässiga grunder och baseras på priser som debiterats icke närstående kunder i samband med fristående försäljningar av identiska varor eller tjänster.

Koncernen använder samma värderingsprinciper i sin segmentrapportering enligt IFRS 8 som i sina finansiella rapporter.

*Gemensamma tillgångar som inte är direkt hänförliga till ett rörelse*segment fördelas ej utan allokeras under koncerngemensamma intäkter och kostnader. *Detta gäller framför allt koncernens huvudkontor.*

Intäkter
Intäkterna avser huvudsakligen intäkter från försäljning av utförande av installationer och i form av entreprenadkontrakt och servicekontrakt.

Innehåll

Introduktion
Strategi
Verksamhet
Bolagsstyrning
Hållbarhetsredovisning
Finansiell information
Koncernen
Moderbolaget
» Noter
Styrelsens signaturer
Revisionsberättelse
Övrig information

INSTALCO

Moderbolagets kassaflödesanalys

BELOPP I MSEK	Not	2024	2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		46	165
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	24	0	0
Betald inkomstskatt		-1	-1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		**46**	**165**
Förändringar av rörelsekapitalet:			
Förändring av kundfordringar och andra fordringar		109	-74
Förändring av leverantörsskulder och andra skulder		-6	5
Nettokassaflöde från pågående verksamhet		**-102**	**-70**
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten		148	**95**
Investeringsverksamheten			
Lämnade/återbetalade aktieägartillskott	13	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**0**	**0**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		0	80
Utdelning		-179	-172
Amortering av lån		-2	-3
Förändring teckningsoptioner		9	10
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-172**	**-85**
ÅRETS KASSAFLÖDE		-24	**10**
Likvida medel vid årets början		37	27
Likvida medel vid årets slut		**13**	**37**
Årets kassaflöde avseende ränta			
Betald ränta		-8	-7
Erhållen ränta		1	1

Innehåll

Introduktion
Strategi
Verksamhet
Bolagsstyrning
Hållbarhetsredovisning
Finansiell information
Koncernen
» Moderbolaget
Noter
Styrelsens signaturer
Revisionsberättelse
Övrig information

INSTALCO

Moderbolagets förändring i eget kapital

BELOPP I MSEK	Not	Aktiekapital	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resul-tat	Totalt eget kapital
Ingående balans 2024-01-01		1	1 240	–54	174	1 361
Utdelningar		–	–	–179		–179
Omföring av föregående års resultat		–	–	174	–174	0
Emission teckningsoptioner		–	9	–	–	9
Förändring teckningsoptioner		–	–	–	–	–
Årets resultat		–	–	–	54	54
Utgående balans 2024-12-31	**17**	**1**	**1 249**	**–59**	**54**	**1 245**
Ingående balans 2023-01-01		1	1 131	–14	132	1 250
Utdelningar		–	–	–172		–172
Omföring av föregående års resultat		–	–	132	–132	0
Nyemission		–	130	–	–	130
Emission teckningsoptioner		–	10	–	–	10
Förändring teckningsoptioner		–	-31	–	–	-31
Årets resultat		–	–	–	174	174
Utgående balans 2023-12-31	**17**	**1**	**1 240**	**–54**	**174**	**1 361**

Innehåll

Introduktion
Strategi
Verksamhet
Bolagsstyrning
Hållbarhetsredovisning
Finansiell information
Koncernen
» Moderbolaget
Noter
Styrelsens signaturer
Revisionsberättelse
Övrig information

Moderbolagets balansräkning

BELOPP I MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13	1 375	1 375
Uppskjuten skattefordran		3	2
Summa finansiella anläggningstillgångar		**1 378**	**1 377**
Summa anläggningstillgångar		**1 378**	**1 377**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar		9	109
Övriga fordringar		**9**	**109**
Summa kortfristiga fordringar		13	37
Kassa och bank		**22**	**146**
Summa omsättningstillgångar		**1 400**	**1 523**
SUMMA TILLGÅNGAR			

BELOPP I MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	17	1	1
		1	**1**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		1 249	1 240
Balanserat resultat		-59	-54
Årets resultat		54	174
		1 244	**1 360**
Summa eget kapital		**1 245**	**1 361**
Långfristiga Skulder			
Skulder till kreditinstitut	19	145	146
Summa långfristiga skulder		**145**	**146**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		0	1
Övriga skulder	20	4	5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	7	10
Summa kortfristiga skulder		**11**	**16**
Summa skulder		**155**	**162**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 400**	**1 523**

Innehåll

Introduktion
Strategi
Verksamhet
Bolagsstyrning
Hållbarhetsredovisning
Finansiell information
Koncernen
» Moderbolaget
Noter
Styrelsens signaturer
Revisionsberättelse
Övrig information

INSTALCO

20250623159B9

Moderbolagets resultaträkning

BELOPP I MSEK	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		21	32
Summa rörelsens intäkter		**21**	**32**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4	–8	–13
Personalkostnader	5	–13	–23
Summa rörelsens kostnader		**–21**	**–36**
Rörelseresultat		**0**	**–3**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	6	55	175
Ränteintäkter och liknande resultatposter		1	1
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	–10	–6
Resultat efter finansiella poster		**46**	**165**
Erhållna koncernbidrag		9	9
Resultat före skatt		**54**	**174**
Skatt på årets resultat	8	0	1
Årets resultat		**54**	**174**

Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat.

Kommentar till moderbolaget

Instalco AB:s huvudsakliga verksamhet avser huvudkontorsfunktioner som koncernövergripande ledning, administration och finansfunktion.

Nettoomsättningen uppgick till 21 (32) miljoner kronor. Rörelseresultatet uppgick till 0 (–3) miljoner kronor. Resultat efter finansiella poster uppgick till 46 (165) miljoner kronor främst hänförlig till resultat från andelar i koncernföretag. Resultatet före skatt uppgick till 54 (174) miljoner kronor och periodens resultat uppgick till 54 (174) miljoner kronor.

Likvida medel uppgick vid periodens slut till 13 (37) miljoner kronor.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Koncernen
» Moderbolaget
Noter
Styrelsens signaturer
Revisionsberättelse

Övrig information

Koncernens kassaflödesanalys

BELOPP I MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		486	792
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	24	654	445
Betald inkomstskatt		–157	–191
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		**983**	**1 046**
Förändringar av rörelsekapitalet:			
Förändring av varulager		–4	–36
Förändring av kundfordringar och andra fordringar		150	–67
Förändring av leverantörsskulder och andra skulder		–182	56
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**946**	**999**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av aktier i dotterföretag, efter avdrag för likvida medel	25	–197	–1 188
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		–4	–27
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		–121	–82
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		21	22
Minskning/ökning av finansiella anläggningstillgångar		4	–14
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–297**	**–1 289**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		0	80
Emission teckningsoptioner		9	10
Återköp av teckningsoptioner		–	–31
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande		–200	–
Utdelning		–179	–172
Upptagna lån	12	600	650
Amortering av lån	12	–618	–361
Amortering av leasingskuld		–318	–260
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–706**	**–85**
ÅRETS KASSAFLÖDE		**–57**	**–375**

BELOPP I MSEK	Not	2024	2023
Likvida medel vid årets början		267	631
Valutakursdifferens i likvida medel		-3	11
Likvida medel vid årets slut		**208**	**267**
Likvida medel från kvarvarande verksamheter		**208**	**267**
Periodens kassaflöde avseende ränta:			
Betald ränta		–191	–164
Erhållen ränta		12	10

Betald ränta hänför sig till finansieringsverksamheten och är redovisad inom den löpade verksamheten. Erhållen ränta hänför sig till den löpande verksamheten.

Kommentar till koncernens kassaflödesanalys

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 946 (999) miljoner kronor, varav förändring av rörelsekapital till -37 (-47) miljoner kronor. Koncernens rörelsekapital varierar under året, främst beroende på fluktuationer i posterna pågående arbeten, kundfordringar och leverantörsskulder.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -297 (-1 289) miljoner kronor, varav företagsförvärv av dotterbolag och verksamheter uppgick till -197 (-1 188) miljoner kronor. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -706 (-85) miljoner kronor, varav nettoförändring av lån uppgick till -18 (289) miljoner kronor, förvärv av innehav utan bestämmande inflytande uppgick till -200 (0) och amortering av leasingskuld till -318 (-260) miljoner kronor.

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande avser utköp av andelar i befintliga dotterbolag där minoritetsintressen finns. Under perioden utbetalades utdelning med 0,68 (0,66) kronor per aktie, vilket motsvarar 179 (172) miljoner kronor. Vidare uppgick förändring av teckningsoptioner till 9 (-21) miljoner kronor och genom nyemission tillfördes 0 (80) miljoner kronor.

Innehåll

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

» Koncernen
Moderbolaget
Noter
Styrelsens signaturer
Revisionsberättelse

Övrig information

INSTALCO

2025062315990

Koncernens förändring i eget kapital

BELOPP I MSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserv	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans 2024-01-01		**1**	**1 126**	**-1**	**2 080**	**3 207**	**183**	**3 390**
Årets resultat		–	–	–	345	345	19	364
Årets omräkningseffekt av utländska verksamheter		–	–	11	–	11	-1	11
Årets totalresultat		**–**	**–**	**11**	**345**	**356**	**18**	**375**
Transaktioner med ägarna								
Utdelningar		–	–	–	–179	–179	–	–179
Nyemissioner		–	–	–	–	–	–	–
Ändring av innehav utan bestämmande inflytande	25	–	–	–	–184	–184	–27	–211
Emission teckningsoptioner		–	–	–	9	9	–	9
Återköp av teckningsoptioner		–	–	–	–	–	–	–
Summa transaktioner med ägarna		**–**	**–**	**–**	**–354**	**–354**	**–27**	**–381**
Utgående balans 2024-12-31	**17**	**1**	**1 126**	**10**	**2 072**	**3 209**	**173**	**3 382**
Ingående balans 2023-01-01		**1**	**996**	**117**	**1 830**	**2 944**	**208**	**3 152**
Årets resultat		–	–	–	601	601	14	615
Årets omräkningseffekt av utländska verksamheter		–	–	-118	–	–118	1	–118
Årets totalresultat		**–**	**–**	**-118**	**601**	**482**	**15**	**497**
Transaktioner med ägarna								
Utdelningar		–	–	–	–172	–172	–	–172
Nyemissioner		0	130	–	–	130	–	130
Ändring av innehav utan bestämmande inflytande	25	–	–	–	–156	–156	–41	–197
Emission teckningsoptioner		–	–	–	10	10	–	10
Återköp av teckningsoptioner		–	–	–	–31	–31	–	–31
Summa transaktioner med ägarna		**0**	**130**	**–**	**–349**	**–219**	**–41**	**–260**
Utgående balans 2023-12-31	**17**	**1**	**1 126**	**-1**	**2 080**	**3 207**	**183**	**3 390**

Innehåll

Introduktion
Strategi
Verksamhet
Bolagsstyrning
Hållbarhetsredovisning
Finansiell information
» Koncernen
Moderbolaget
Noter
Styrelsens signaturer
Revisionsberättelse
Övrig information

Koncernens balansräkning

BELOPP I MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10		
Goodwill		5 301	5 288
Övriga immateriella anläggningstillgångar		451	596
Summa immateriella anläggningstillgångar		**5 752**	**5 883**
Materiella anläggningstillgångar	11		
Övriga anläggningstillgångar		392	351
Nyttjanderättstillgångar		697	762
Summa materiella anläggningstillgångar		**1 089**	**1 113**
Finansiella anläggningstillgångar	12		
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag		6	14
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag		1	1
Långfristiga värdepappersinnehav		33	49
Långfristiga fordringar		7	8
Summa finansiella anläggningstillgångar		**47**	**72**
Uppskjuten skattefordran	8	53	22
Summa anläggningstillgångar		**6 941**	**7 089**
Omsättningstillgångar			
Färdiga varor och handelsvaror		209	202
Summa varulager		**209**	**202**
Kortfristiga fordringar	12		
Kundfordringar	14	1 943	2 091
Aktuell skattefordran		90	81
Övriga fordringar		68	87
Avtalstillgångar	15	648	628
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		204	271
Likvida medel	16	208	267
Summa kortfristiga fordringar		**3 159**	**3 426**
Summa omsättningstillgångar		**3 368**	**3 627**
SUMMA TILLGÅNGAR		**10 310**	**10 716**

BELOPP I MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	17		
Aktiekapital		1	1
Övrigt tillskjutet kapital		1 126	1 126
Reserv		10	–1
Balanserat resultat inkl årets resultat		2 072	2 080
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		3 209	3 207
Innehav utan bestämmande inflytande		173	183
Summa eget kapital		**3 382**	**3 390**
Långfristiga Skulder	12		
Skulder till kreditinstitut	19	2 977	2 972
Leasingskulder	19	411	507
Uppskjutna skatteskulder	8	358	385
Övriga skulder	26	41	163
Summa långfristiga skulder		**3 786**	**4 028**
Kortfristiga skulder	12		
Avsättningar	18	28	25
Skulder till kreditinstitut	19	6	6
Leasingskulder	19	263	232
Leverantörsskulder	20	905	1 052
Aktuella skatteskulder		82	71
Övriga skulder		522	569
Avtalsskulder	15	528	549
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	808	795
Summa kortfristiga skulder		**3 142**	**3 298**
Summa skulder		**6 928**	**7 326**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**10 310**	**10 716**

Kommentar till koncernens balansräkning

Finansiell ställning
Eget kapital uppgick vid årets utgång till 3 382 (3 390) miljoner kronor och soliditeten till 32,8 (31,6) procent. Likvida medel uppgick vid årets utgång till 208 (267) miljoner kronor. De räntebärande skulderna inklusive leasing uppgick vid årets utgång till 3 665 (3 728) miljoner kronor, varav leasing uppgår till 674 (739) miljoner kronor. Instalcos totala kreditram, tillsammans med ej utnyttjade krediter, uppgick sammantaget vid årets utgång till 3 850 (3 950) miljoner kronor varav 2 950 (2 950) miljoner kronor var utnyttjad. Koncernen har vid utgången av räkenskapsåret god marginal till lånevillkoren, s.k. covenants, vilka är kvoten av EBITDA/finansnetto samt räntetäckning. Räntebärande nettoskulder uppgick vid årets utgång till 3 458 (3 461) miljoner kronor och nettoskuldsättningsgraden till 107,8 (107,9) procent. Nettoskuld i relation till EBITDA uppgick till 2,7 (2,4), vilket ligger något högre än målsättningen om 2,5. Valutaförändringar påverkade den räntebärande nettoskulden med 2 (17) miljoner kronor.

Investeringar och avskrivningar
Investeringar i företagsförvärv uppgick under året till 197 (1 188) miljoner kronor. I beloppet ingår reglerade villkorade köpeskillingar hänförliga till förvärv innevarande och tidigare år med 151 (199) miljoner kronor.

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick under året till 100 (102) miljoner kronor.

Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 589 (517) miljoner kronor, varav avskrivningar på materiella anläggningstillgångar uppgick till 400 (331) miljoner kronor och av- och nedskrivningar på förvärvade immateriella anläggningstillgångar uppgick till 189 (186) miljoner kronor.

Innehåll

Introduktion
Strategi
Verksamhet
Bolagsstyrning
Hållbarhetsredovisning
Finansiell information
» Koncernen
Moderbolaget
Noter
Styrelsens signaturer
Revisionsberättelse
Övrig information

INSTALCO

2025062315991

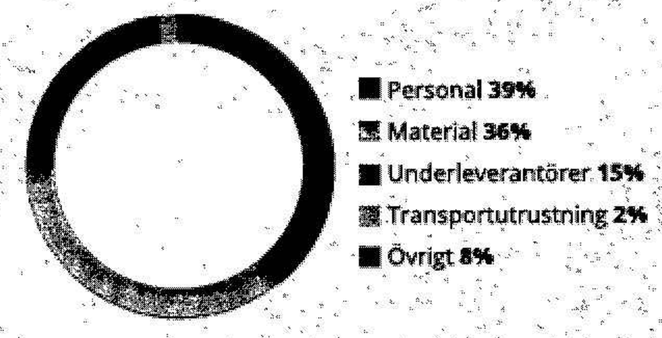
Koncernens resultaträkning

BELOPP I MSEK	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2, 3	13 690	14 279
Övriga rörelseintäkter		132	117
Summa rörelsens intäkter		**13 822**	**14 396**
Rörelsens kostnader			
Material och köpta tjänster		−6 456	−7 215
Övriga externa kostnader	4	−1 161	−1 069
Kostnader för ersättningar till anställda	5	−4 916	−4 673
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar		−589	−517
Övriga rörelsekostnader		−11	−23
Summa rörelsens kostnader		**−13 133**	**−13 497**
Rörelseresultat (EBIT)		**690**	**899**
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter		51	93
Finansiella kostnader	7	−255	−199
Resultat före skatt		**486**	**792**
Inkomstskatt	8	−122	−177
Årets resultat		**364**	**615**
Resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		345	601
Innehav utan bestämmande inflytande		19	14
Resultat per aktie	9		
Resultat per aktie, före utspädning, kr		1,31	2,29
Resultat per aktie, efter utspädning, kr		1,31	2,26

Koncernens rapport över övrigt totalresultat

BELOPP I MSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		**364**	**615**
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Årets omräkningseffekt av utländska verksamheter		11	−118
Övrigt totalresultat efter skatt		**11**	**−118**
Årets totalresultat		**375**	**497**
Årets totalresultat hänförligt till			
Innehav utan bestämmande inflytande		19	14
Moderbolagets aktieägare		356	483

KOSTNADSSTRUKTUR



Kommentar till koncernens resultaträkning

Nettoomsättning
Nettoomsättningen för året uppgick till 13 690 (14 279) miljoner kronor, en minskning med 4,1 procent. Justerat för valutaeffekter uppgick den organiska förändringen till -6,5 procent och den förvärvade tillväxten uppgick till 3,1 procent. Valutakursförändringar hade en marginell påverkan på nettoomsättningen.

Resultat
Rörelseresultatet före avskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar (EBITA) uppgick till 879 (1 085) miljoner kronor vilket motsvarar en EBITA-marginal om 6,4 (7,6) procent. Justerat för engångskostnader om totalt 94 miljoner kronor uppgick marginalen till 6,9 procent. Engångskostnaderna avser nedskrivning av goodwill om 29 miljoner kronor och kostnader kopplade till sammanslagningar och nedstängningar av åtta förlustgenererande dotterbolag om totalt 65 miljoner kronor.

Rörelseresultatet (EBIT) för året uppgick till 690 (899) miljoner kronor. Av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar ökade med 3 miljoner kronor och uppgick till 189 (186) miljoner kronor. I nettoförändringen ingår lägre planenliga avskrivningar om 26 miljoner kronor som ett resultat av en lägre andel identifierade avskrivningsbara tillgångar samt en engångseffekt om 29 miljoner kronor hänförlig till nedskrivning av goodwill och andra relaterade immateriella tillgångar som följd av nedstängning av dotterbolag. Justerat för engångskostnader om totalt 94 miljoner kronor uppgick EBIT till 784 miljoner kronor.

Finansnetto för året uppgick till -204 (-107) miljoner kronor, varav orealiserade värdeförändringar uppgick till -3 (30) miljoner kronor och räntekostnader på externa lån uppgick till -162 (-151) miljoner kronor. I jämförelseåret påverkades finansnettot positivt av resultat från avyttring av dotterbolag med 24 miljoner kronor.

Skatt för året uppgick till -122 (-177) miljoner kronor och effektiv skattesats uppgick till 25 (22) procent.

Årets resultat uppgick till 364 (615) miljoner kronor vilket motsvarar ett resultat per aktie före utspädning om 1,31 (2,29) kronor och efter utspädning om 1,31 (2,26) kronor.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

» Koncernen
Moderbolaget
Noter
Styrelsens signaturer
Revisionsberättelse

Övrig information

INSTALCO

Finansiell information

Innehåll

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Koncernen
Moderbolaget
Noter
Styrelsens signaturer
Revisionsberättelse

Övrig information

INSTALCO

Styrelsens rapport om intern kontroll avseende hållbarhetsrapporteringen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för hållbarhetsarbetet enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. Hållbarhetsrapporteringen ska vara ändamålsenlig och följa gällande krav för noterade bolag. Hos Instalco är den interna kontrollen för hållbarhetsrapporteringen integrerad i företagets övergripande kontrollstruktur och följer samma principer som den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö och organisation

Koncernledningen med vd som ytterst ansvarig fastställer strategier och målsättningar för hållbarhetsarbetet. Instalcos hållbarhetsråd driver utvecklingen av koncernens hållbarhetsprogram med stöd av specialistgrupper inom områden som taxonomi, CSRD och företagets certifieringssystem Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt. Styrningen utgår från koncernens gemensamma ramverk som inkluderar uppförandekod, hållbarhetspolicy och andra relevanta policyer som årligen ses över av styrelsen.

I likhet med den finansiella rapporteringen bygger kontrollen av hållbarhetsarbetet på en decentraliserad struktur där koncern-vd ansvarar för att alla dotterbolag tar del av gemensamma policyer och initiativ. Dotterbolags-vd ansvarar för implementering i respektive bolag med stöd av divisions- eller affärsområdeschef.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Riskbedömning och kontrollaktiviteter följer samma struktur som för den finansiella rapporteringen. Två gånger per år genomförs styrelsemöten i respektive dotterbolag där bolagets riskprofil gås igenom. Kontrollaktiviteterna inkluderar månatliga projektgenomgångar och kvartalsvis återrapportering från dotterbolagens vd:ar. Uppföljning sker genom regelbundna prognosgenomgångar och formaliserade möten på olika nivåer i organisationen.

Information och kommunikation

Samtliga policyer och eventuella ändringar kommuniceras till medarbetare, med särskilt fokus på att informera nyanställda. Instalco har undertecknat FN:s Global Compact och förbinder sig därmed att aktivt arbeta med hållbarhetsfrågor utifrån initiativets tio grundprinciper.

För ytterligare detaljer om den övergripande kontrollstrukturen hänvisas till motsvarande avsnitt i rapporten om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen, då dessa processer är integrerade i företagets övergripande styrningsmodell.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Instalco AB (publ), org.nr. 559015–8944

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 14, 20 och 46–70 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm, enligt datum som framgår av elektronisk signering

Grant Thornton Sweden AB

Camilla Nilsson

Auktoriserad revisor

2025062315992

Innehåll

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Hållbart bidrag
CSRD-processen
Samarbetsinitiativ
FN:s globala mål
Miljö
Taxonomi
Socialt
» Styrning

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

Kontinuerligt förbättringsarbete

Instalco och alla dess bolag arbetar kontinuerligt med att utvecklas och förbättras. Både i nuvarande struktur och marknad men också för att möta kommande förändringar i marknad, kundkrav, teknik och generell branschutveckling. Utöver det utvecklingsarbete som drivs från koncernledning och på central nivå finns det ett flertal interna forum, i olika organisatoriska skärningspunkter och på olika nivåer, för att identifiera utmaningar och möjligheter till förbättringar. En stark intern kultur som uppmuntrar till förslag och idéer är centralt för ett kontinuerligt förbättringsarbete. Möjligheter till förbättringar som berör fler än ett bolag lyfts till affärsområdesnivå eller central nivå där beslut tas om ett bredare förbättringsinitiativ ska genomföras. För detta tillsätts i sådant fall en arbetsgrupp med relevant kompetens för att planera och genomföra initiativet. Förbättringsinitiativ kan exempelvis leda till strukturella förändringar, framtagande av nya arbetssätt, utbildningsinsatser eller kunskapsspridning internt. Flertalet av de arbetssätt, metoder, verktyg och annat som idag används av flera Instalco-bolag har från början startat med en idé eller utveckling i ett enskilt bolag.

GoGr8

Vidare har Instalco ett internt program benämnt GoGr8 med ett antal dedikerade resurser centralt som arbetar tillsammans med divisionschefer, affärsområdeschefer och dotterbolagen. Programmet är baserat på koncernens best practice-arbete. Inom GoGr8 ska enskilda dotterbolag som ligger under koncernens lönsamhetsmål, eller av annan anledning önskar eller behöver utveckla sin verksamhet, få stöd till förändring och utveckling. Arbetet bedrivs gentemot respektive dotterbolag genom projektform där bolaget får stöd att identifiera utvecklingsområden, ta fram åtgärdsplaner och genomföra förändring.

Koncerngemensamma policyer

Instalco har ett antal övergripande policyer som gäller för hela koncernen. Koncernens vd ansvarar för att samtliga policyer följs och årligen ses över. Vd i respektive dotterbolag har motsvarande ansvar för att samtliga policyer följs i det egna bolaget. Alla medarbetare ska informeras om gällande policyer och eventuella ändringar. Nyanställda ska informeras om Instalcos policyer i samband med att anställningen påbörjas. Instalcos koncerngemensamma policyer beskrivs på sid 36.

Struktur för uppföljning och kontroll

Inom Instalco är rutiner för internkontroll, uppföljning och utvärdering tydligt reglerad och beskriven i Policy för internkontroll. Två gånger per år hålls styrelsemöte i respektive dotterbolag där bolagets riskprofil gås igenom. Vd för dotterbolag har månatligen projektgenomgång med sina respektive projektledare, affärsområdeschefer och divisionschefer. Tre gånger per år håller ansvariga för respektive division och affärsområde prognosgenomgångar med sina bolag och varje kvartal återrapporterar och bekräftar respektive dotterbolags-vd att projektgenomgång och rapportering har genomförts enligt instruktionerna.

Cheferna för divisionerna och ansvariga för affärsområdena har som uppgift att stötta och coacha sina respektive dotterbolags-vd:ar. Övriga formaliserade möten inom Instalco är koncernledningsmöten, koncernchefens månadsmöten med samtliga dotterbolags vd:ar, möten för chefer i divisioner och affärsområden och möten med dotterbolags-vd:ar och ansvarig i respektive division och affärsområden, så kallade ledningsgruppsmöten. Vidare hålls årligen segmentskonferenser inom respektive teknikområde samt strategimöten där koncernledningen, huvudkontor, vd och vice vd i koncernens alla respektive dotterbolag träffas.

FN Global Compact

I hållbarhetsprogrammet ingår att Instalco har undertecknat FN:s initiativ Global Compact som är världens största hållbarhetsinitiativ för företag och organisationer. Undertecknarna förbinder sig att aktivt arbeta för hållbarhetsfrågor som tar sin utgångspunkt i initiativets tio grundläggande principer som är baserade på internationellt vedertagna konventioner.

Innehåll

Introduktion
Strategi
Verksamhet
Bolagsstyrning
Hållbarhetsredovisning
Hållbart bidrag
CSRD-processen
Samarbetsinitiativ
FN:s globala mål
Miljö
Taxonomi
Socialt
» Styrning
Finansiell information
Övrig information

INSTALCO

20250623 15993

CSDDD – Åpenhetsloven

I Norge har vi under 2024 fortsatt att anpassa vår verksamhet i enlighet med den nyinstiftade offentlighetslagen (Åpenhetsloven) vilken är Norges implementering av CSDDD, EU:s Due Diligence-direktiv för hållbart företagande. Den nya norska lagen kräver en bedömning, kartläggning och rapportering av risker inom områdena mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden. Syftet är att förebygga och begränsa negativa konsekvenser inom dessa områden, både i våra dotterbolag och i vår leverantörskedja. 2024 är Instalcos tredje rapporteringsår enligt Åpenhetsloven och kontinuerligt fortsätter vi vårt arbete med fokus på förbättring, samarbete och kunskapsdelning kring arbetet med mänskliga rättigheter.

Uppförandekod

Instalcos uppförandekod beskriver koncernens gemensamma värderingar. Uppförandekoden förmedlar etiska värderingar och affärsmässiga principer till samtliga medarbetare, kunder, leverantörer, andra affärspartners och ägare samt ger vägledning i det dagliga arbetet. Berörda områden är bland annat intressekonflikter, gåvor, mutor, anti-korruption och representation. Uppförandekoden är fastställd av Instalcos styrelse. Koncernens vd har delegerat ansvaret till respektive dotterbolags-vd att säkerställa att koden implementeras och efterlevs.

Uppförandekod för leverantörer

Instalcos uppförandekod för leverantörer ger leverantörerna tydliga riktlinjer för hur de ska agera i gemensamma projekt. Uppförandekoden är giltig för samtliga leverantörer som Instalco har centrala avtal med, utan undantag. Även leverantörer utan centrala avtal men som används i Hållbarhetsklassade Instalcoprojekt förbinder sig att följa uppförandekoden. Vid misstanke om att uppförandekoden inte efterlevs genomförs en utredning.

I samband med anpassning av EU-lagstiftning CSRD och CSDDD utför Instalco en omfattande översyn av flera hållbarhetsrelaterade dokument, inklusive uppförandekoden för leverantörer och en ny version kommer att introduceras under 2025.

Instalcos uppförandekod för leverantörer baseras på FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, FN:s barnkonvention, FN:s deklaration mot korruption samt ILO:s åtta kärnkonventioner. Eftersom Instalcos verksamhet ska främja en hållbar utveckling är det avgörande att leverantörerna uppfyller kraven på att de produkter som levereras till Instalco är framställda under hållbara och ansvarsfulla förhållanden.

Etik och affärsmoral

Instalco tolererar aldrig diskriminering. Ett grundkrav är att alla följer gällande lagar och regler. Utöver detta tar Instalco ansvar för att i all verksamhet och i alla relationer efterleva högt ställda krav på etik och affärsmoral. Koncernen strävar efter att driva verksamheten på ett långsiktigt och hållbart sätt i enlighet med sina värderingar och uppförandekod.

Visselblåsarfunktion

Instalco är mån om att uppmärksamma och utreda eventuella oegentligheter som kan skada verksamheten, dess anställda eller andra. Information om missförhållanden kan lämnas anonymt via visselblåsarfunktionen, som hanteras av en oberoende extern part. Visselblåsarfunktionen är en del av Instalcos förebyggande arbete mot korruption, oegentligheter och missförhållanden. Under 2024 inkom och hanterades sex ärenden via visselblåsarfunktionen, varav ett rörde brott mot uppförandekoden.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Hållbart bidrag
CSRD-processen
Samarbetsinitiativ
FN:s globala mål
Miljö
Taxonomi
Socialt
» Styrning

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

Instalcos ansvar i ekonomi- och styrningsfrågor

Vikten av hållbart företagande och hållbara samhällen ökar för såväl företag som konsumenter. Därav följer krav på att företag tar ansvar som samhällsaktör genom att skapa långsiktig samhällsnytta och minimera klimat- och miljöpåverkan.

Instalcos styrelse ansvarar för koncernens strategiska inriktning, finansiella mål och hållbarhetsagenda. Målsättningar för hållbarhetsarbetet fastställs av koncernledningen med vd som ytterst ansvarig. Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen. Styrelsens ansvar regleras i Svensk kod för bolagsstyrning samt i årsredovisningslagen. Ansvaret för effektivitet i dotterbolagens interna kontrollstruktur, riskhantering och finansiella rapportering ligger hos respektive dotterbolags styrelse och ledning.

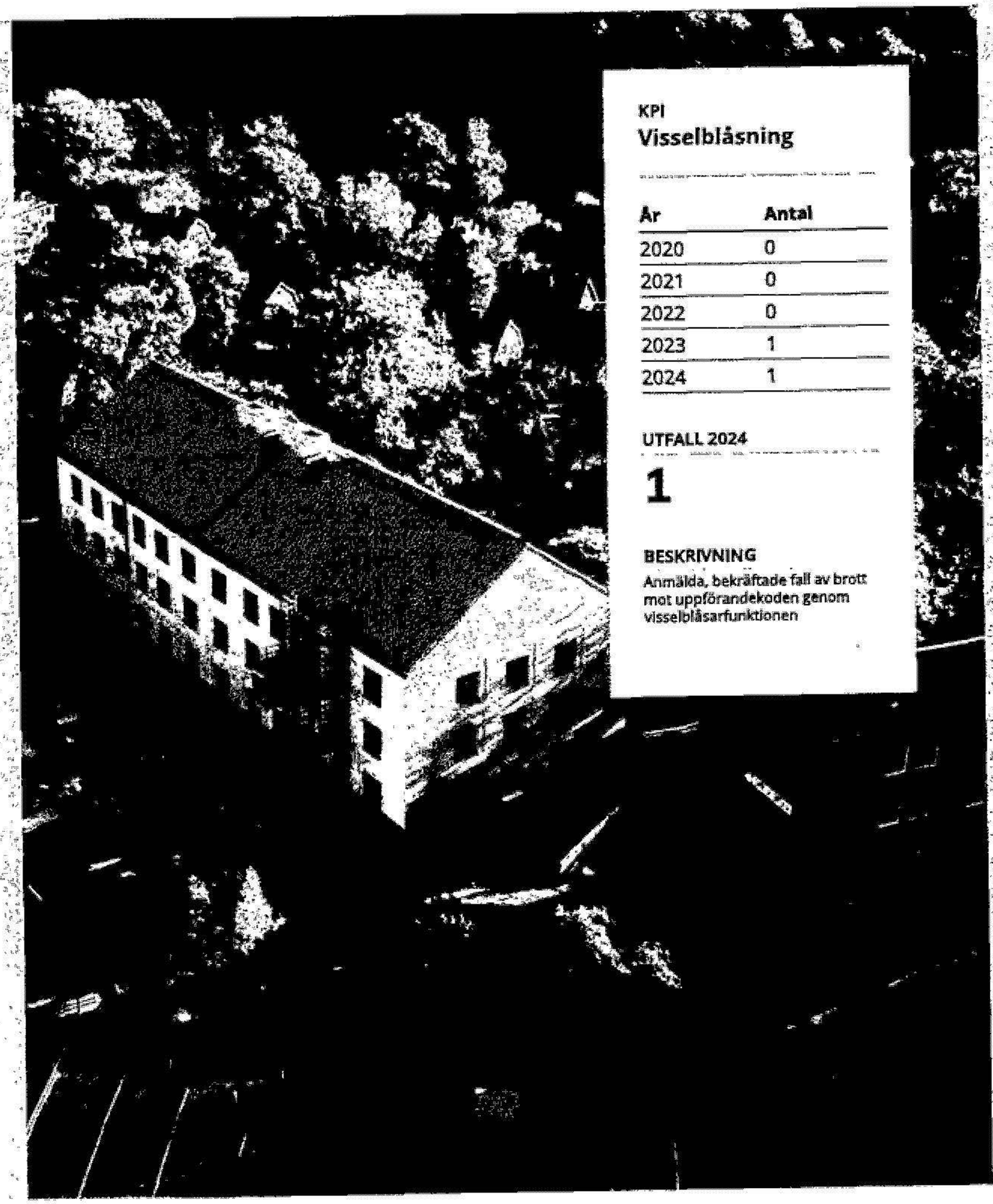
Instalcos hållbarhetsråd driver framtagandet och utvecklingen av koncernens hållbarhetsprogram. Till sin hjälp har de flera interna grupper som ansvarar för arbetet med exempelvis taxonomi, CSRD och företagets certifieringssystem Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt. Koncernen har en gemensam uppförandekod samt policyer och riktlinjer för bland annat hållbarhet och kvalitet, samt uppförandekod för våra leverantörer, som årligen ses över och beslutas av styrelsen. Koncern-vd är ytterst ansvarig för att alla dotterbolag tar del av gemensamma policyer och initiativ. Dotterbolags-vd ansvarar för implementering i respektive dotterbolag med stöd av divisionschef eller affärsområdeschef. Samtliga bolag inom koncernen arbetar för att aktivt minska sin negativa miljöpåverkan. Utöver detta har varje enskilt bolag möjlighet att ta egna initiativ och sätta egna mål för att ytterligare bidra till det lokala samhället och skapa attraktiva arbetsplatser. Instalcos uppförandekod, koncerngemensamma policyer och värderingar ligger till grund för koncernens verksamhet och strategier.

Hållbar tillväxt

Det råder ett starkt underliggande behov av Instalcos tjänster, särskilt inom energieffektiva och resursbesparande lösningar. Fastighetsägare till såväl nybyggda som befintliga fastigheter lägger mer och mer fokus på resurs- och energieffektiva installationer i syfte att sänka driftskostnaderna samt leva upp till marknadens och kundernas allt högre krav på hållbarhet och energibesparing. Instalco ser att dessa tjänster kommer att stärka koncernens konkurrenskraft och driva långsiktig tillväxt.

Kvalitet och kundnöjdhet

Instalcos verksamhet bedrivs i nära relation till kunden där vi projekterar och installerar framtidssäkrade och energisnåla system. Föreslagna tekniska lösningar ska kännetecknas av hög driftsäkerhet, energisnålhet, miljöhänsyn, låga livscykelkostnader, personsäkerhet och hög kvalitet. Instalco och dess dotterbolag har historiskt långa kundrelationer och generellt en hög andel återkommande kunder. Koncernen ser ett högt intresse från kunder att ta del av Instalcos kompetens inom såväl hållbarhet och energieffektivisering som komplexa och multidisciplinära projekt.



KPI
Visselblåsning

År	Antal
2020	0
2021	0
2022	0
2023	1
2024	1

UTFALL 2024

1

BESKRIVNING

Anmälda, bekräftade fall av brott mot uppförandekoden genom visselblåsarfunktionen

Innehåll

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Hållbart bidrag
CSRD-processen
Samarbetsinitiativ
FN:s globala mål
Miljö
Taxonomi
Socialt
» Styrning

Finansiell information

Övrig information

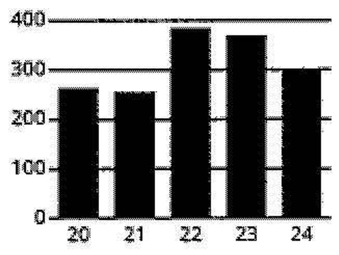
INSTALCO

2025062315994

Instalcoskolan
Instalco arbetar aktivt för att erbjuda en stimulerande arbetsmiljö och möjligheter till personlig och professionell utveckling. En viktig del av detta arbete är Instalcoskolan – en intern utbildningsplattform som förbereder framtida ledare och skapar förutsättningar för karriärväxling inom koncernen. Vid tillsättning av centrala roller i dotterbolagen följer Instalco en tydlig strategi att i första hand rekrytera internt. Instalcoskolans syfte är också att säkerställa att alla medarbetare inom Instalco har rätt kompetens och de bästa förutsättningarna för att leverera i sina respektive roller.

Under 2024 har utbildningarna haft ett starkt fokus på ledarskap och lönsamhet, särskilt inom ramen för vår nya ekonomiutbildning, Ekonomi 2.0, som riktar sig både till ekonomer och företagsledare. Målet är att stärka förståelsen för ekonomiska processer och skapa en tydligare koppling mellan verksamhetens dagliga arbete och långsiktig affärsmässig framgång.

KPI
Instalcoskolan



UTFALL 2024

295 [1)]

BESKRIVNING
Medarbetare som deltagit i Instalcoskolan

1) Motsvarar 7 264 utbildningstimmar.

INSTALCO skolan

Kurser inom Instalcoskolan

Ledande montörer har fått utbildning inom projektsamarbete, riskhantering, kommunikation, ledarskap och entreprenadjuridik.

Projektledare har fått en bredare utbildning som omfattar projektledning, projektekonomi, upphandling, arbetsmiljö, förhandlingsteknik och presentationsteknik.

Företagsledare har erbjudits fördjupad utbildning inom affärsmannaskap, ledarskap, kundrelationer, hållbarhet, arbetsmiljö och försäljning.

Serviceledare har fått utbildning inom beteendeförändring, affärsekonomi, personlig utveckling, planering, försäljning och att skapa mervärde för kund.

Ekonomer och företagsledare har deltagit i Ekonomi 2.0, där utbildningen fokuserat på lönsamhet, ekonomiska samband och successiv vinstavräkning (SVA).

Försäljning och förhandling med fokus på strategiskt och taktiskt säljarbete, målstyrning, säljplanering och förhandlingsteknik.

Genom Instalcoskolan bygger koncernen en stark företagskultur, utvecklar framtida ledare och säkerställer långsiktig framgång för både våra medarbetare och Instalco som helhet.

Innehåll

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Hållbart bidrag
CSRD-processen
Samarbetsinitiativ
FN:s globala mål
Miljö
Taxonomi
» Socialt
Styrning

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

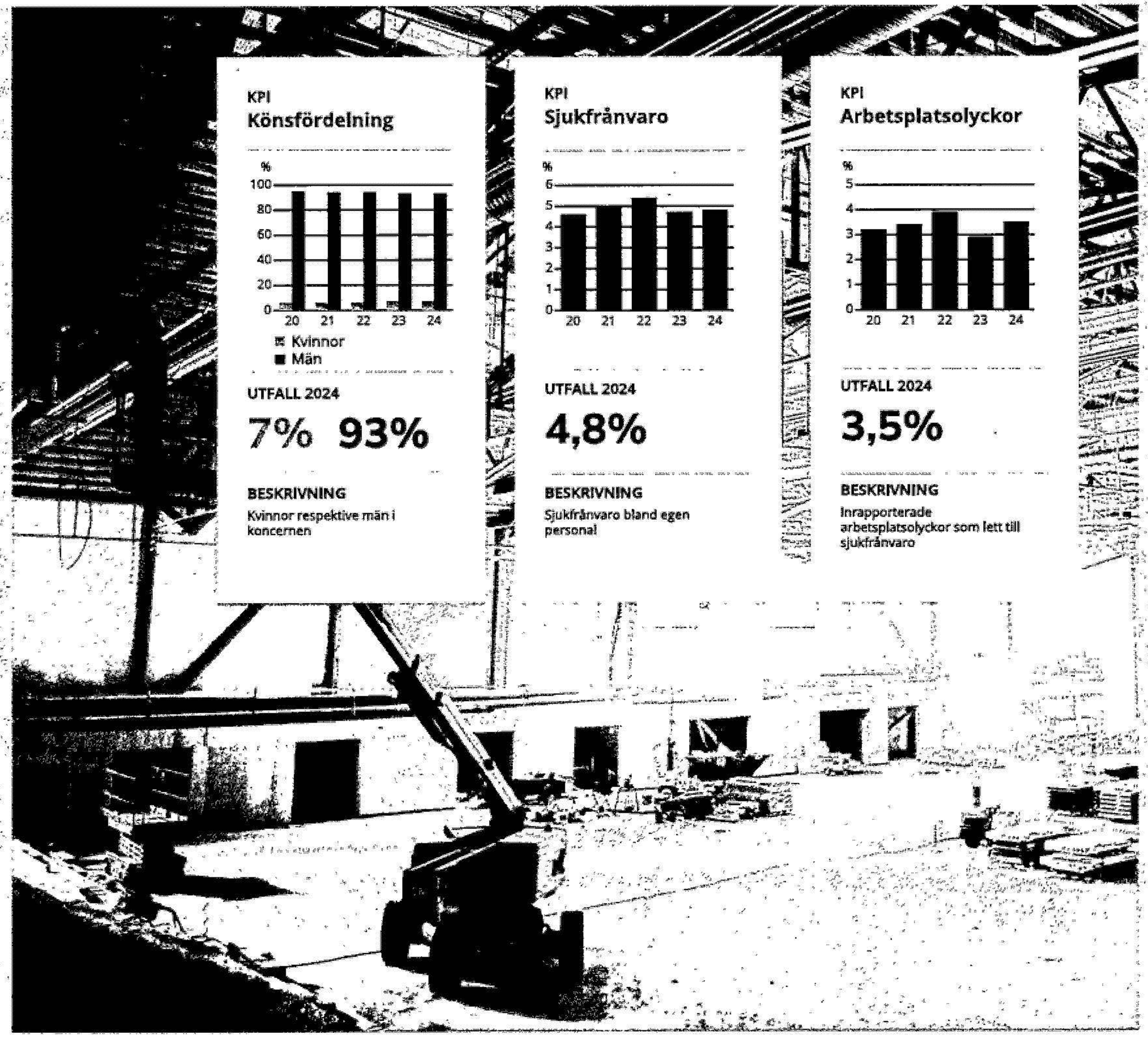
Arbetsmiljö

Instalco arbetar medvetet och systematiskt för en god arbetsmiljö, såväl den fysiska som den sociala. Det övergripande målet är att uppnå en säker och hälsosam arbetsplats som främjar medarbetarnas och företagets utveckling. Instalco vill ge alla medarbetare ett hållbart arbetsliv, genom att försöka minska stress, ha en sund balans mellan arbete och fritid, och en bra arbetsmiljö både fysiskt och psykosocialt.

Koncernens medarbetare är gemensamt ansvariga för att se till att ingen anställd utsätts för risker som kan leda till allvarliga fysiska eller psykiska skador. I programmet Trygg medarbetare tydliggörs att det är viktigt att anmäla synpunkter kring arbetsmiljön till närmaste arbetsledare eller chef. Instalco har en nollvision för arbetsplatsolyckor. 2024 uppgick antal rapporterade arbetsskador till 222 (187) vilket motsvarar 3,5 (2,9) procent i förhållande till totalt antal anställda. Inga olyckor med svåra personskador har inträffat under året. En olycka som lett till ett dödsfall har inträffat under året (trafikolycka). I det fall en arbetsplatsolycka sker, finns etablerade rutiner för åtgärder och uppföljning.

Håll Nollan

Instalco är medlem i byggbranschens forum för ökad säkerhet på arbetsplatsen, Håll Nollan. Medlemskapet innebär att Instalco är med och utvecklar säkerheten på arbetsplatserna samt tillsammans med övriga medlemmar samlar befintlig kunskap, utvecklar och delar den med samtliga relevanta aktörer. Det är viktigt att identifiera och fylla de kunskapsluckor som finns kring arbetsmiljö och säkerhet i byggprojektets olika faser. Visionen för Håll Nollan är att ingen ska skada sig på byggarbetsplatser.



KPI
Könsfördelning

UTFALL 2024

7% 93%

BESKRIVNING

Kvinnor respektive män i koncernen

KPI
Sjukfrånvaro

UTFALL 2024

4,8%

BESKRIVNING

Sjukfrånvaro bland egen personal

KPI
Arbetsplatsolyckor

UTFALL 2024

3,5%

BESKRIVNING

Inrapporterade arbetsplatsolyckor som lett till sjukfrånvaro

Innehåll

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Hållbart bidrag
CSRD-processen
Samarbetsinitiativ
FN:s globala mål
Miljö
Taxonomi
» Socialt
Styrning

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

2025062315995

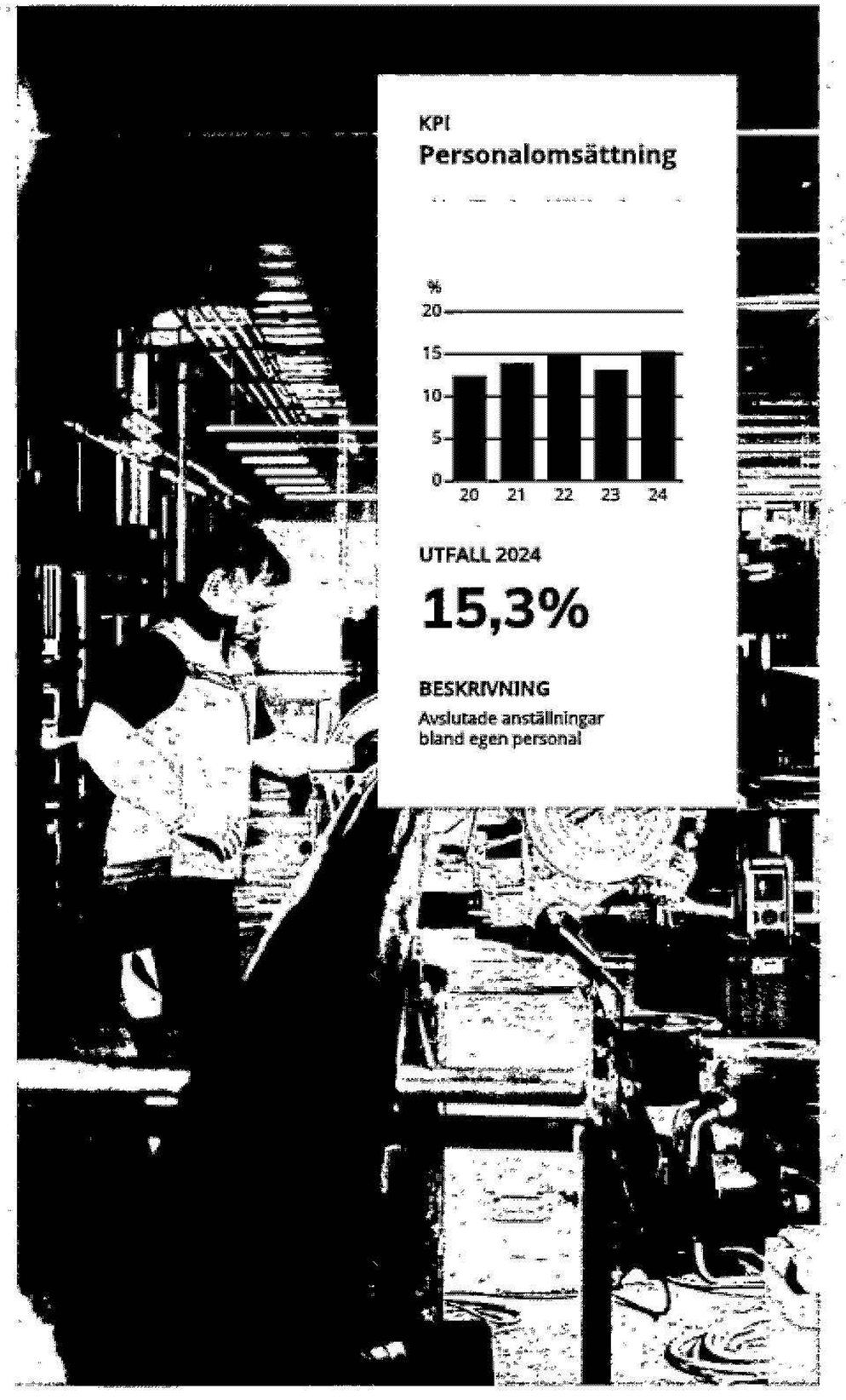
Trivsel, gemenskap och hälsa i fokus

För Instalco är hållbarhet en central del i affärsmodellen, både miljömässig hållbarhet och social hållbarhet. En viktig del av detta arbete är att främja kulturbyggande, gemenskap och välbefinnande. Företaget strävar efter att alla medarbetare ska trivas på arbetsplatsen och må bra, både fysiskt och psykiskt.

Under 2024 har Instalco utvecklat den gemensamma träningsmöjligheten anpassad till den decentraliserade verksamhetsmodellen – Instalcoträningen. Då Instalco under 2024 firade sitt tioårsjubileum utvecklades möjligheterna i träningsmodellen, nu kallad 10-årsträningen. Samtliga medarbetare i koncernen bjöds in till ett digitalt träningsprogram där de kunde promenera, jogga eller springa tillsammans via en app, oavsett var de befann sig. Initiativet var ett annorlunda sätt att erbjuda motion och samtidigt stärka banden mellan kollegor, från koncern-vd till medarbetare. Det har också varit möjligt att delta i träningspass i form av bland annat styrketräning, yoga, rörlighetsträning, tabata och mindfulness-pass. Syftet har varit att bygga hälsa, välbefinnande och gemenskap i hela koncernen.

Personalomsättning

På Instalco är medarbetare den viktigaste resursen, och därför arbetar koncernen aktivt för att skapa en arbetsmiljö där vår personal trivs, utvecklas och vill stanna kvar. Vi strävar efter att upprätthålla en låg och stabil personalomsättning genom att erbjuda möjligheter till kompetensutveckling, tydliga karriärvägar och en positiv företagskultur. När nya medarbetare anställs, bidrar de med nya perspektiv och idéer som hjälper oss att fortsätta växa och utvecklas. Instalcos mål är att balansera stabilitet med förnyelse, med fokus på att bygga långsiktiga relationer och skapa en arbetsplats där människor känner sig uppskattade och motiverade.



Trygg medarbetare

Arbetsmiljöfrågor är en integrerad del av Instalcos verksamhet, och koncernen arbetar medvetet och systematiskt för att säkerställa en god fysisk och psykosocial arbetsmiljö. Den övergripande målsättningen är att skapa en trygg, säker och hälsosam arbetsplats som främjar både medarbetarnas och företagets utveckling. Arbetsmiljöfrågor ska vara naturliga att ta upp och diskutera för både anställda och chefer i det dagliga arbetet.

Instalco strävar efter ett gott arbetsklimat som stödjer samarbete och motverkar mobbning och trakasserier. Samarbetet på arbetsplatsen ska präglas av respekt och förståelse för varandra och våra olikheter. Företaget betonar vikten av att samverka, visa omtanke och stötta varandra, särskilt vid problem och kriser. Majoriteten av bolagen inom Instalco har kollektivavtal och följer nationell arbetslagstiftning, inklusive föreningsrätten. Alla anställda har rätt att vara medlemmar i och engagera sig i fackliga organisationer.

Som en del av hållbarhetsprogrammet ingår initiativet Trygg medarbetare, en introduktionskurs som arbetsledare ska genomföra med sina medarbetare vid uppstarten av varje nytt projekt som ska certifieras som ett Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt. Kursen behandlar sociala aspekter på arbetsplatsen samt regler och rutiner för att undvika fysiska skador.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Hållbart bidrag
CSRD-processen
Samarbetsinitiativ
FN:s globala mål
Miljö
Taxonomi
» Socialt
Styrning

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

Utvecklingsmöjligheter

Instalco eftersträvar att vara en attraktiv arbetsgivare som erbjuder intressanta arbetsuppgifter, möjlighet till inflytande och utvecklingsmöjligheter på individnivå. Klimatet på arbetsplatsen ska vara öppet och stimulera till kreativitet, nytänkande och vara i linje med Instalcos värderingar. Vidareutbildning och utveckling är också centralt, liksom kompetensutbyte i syfte att sprida best practice i hela organisationen.

Instalco-Klubben

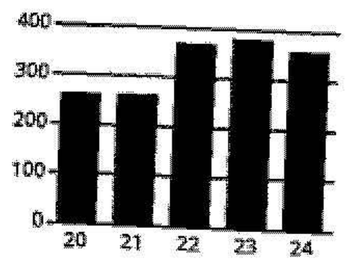
Med syftet att stimulera och premiera aktiviteter som skapar social gemenskap och hälsa för medarbetarna inom koncernen finns Instalco-Klubben, en intern personalfond för personaldrivna aktiviteter. Genom Instalco-Klubben kan medarbetarna ansöka om medel för aktiviteter som bidrar till social samhörighet och en hälsosam livsstil. Aktivitet bestäms av den eller de som söker anslag från fonden. Det som uppmuntras och beviljas av Instalco-Klubben ska initieras och genomföras av medarbetarna och alla i respektive dotterbolag ska ha möjlighet att delta.

Under 2024 inkom 80 (80) ansökningar, varav samtliga beviljades. Totalt deltog cirka 1 200 (1 450) medarbetare i klubbens aktiviteter under året. Ett av många uppskattade inslag var Holmenkollenstafetten där flera av de norska dotterbolagen deltog och skapade en stark teamkänsla. Instalco-Klubben fortsätter att bidra till en positiv arbetsmiljö genom att ge medarbetarna möjlighet att mötas, umgås och utveckla en starkare sammanhållning.

Lärlingsverksamheten

Som en ledande aktör i installationsbranschen har Instalco ett stort samhällsansvar, vilket också är ett av bolagets hållbarhetsmål. Koncernen mäter prestationen inom detta område genom antalet lärlingar i Instalcos branschunika lärlingsprogram. Lärlingsprogram är en viktig del av Instalcos befintliga verksamhet men också ett sätt att trygga den långsiktiga försörjningen av skickliga medarbetare. Instalco strävar efter att upprätthålla ett nära samarbete med gymnasier och yrkesutbildningar för att säkerställa att eleverna får utbildning i relevanta ämnesområden och den senaste tekniken och samtidigt får möjlighet till praktik ute i verkligheten. Under 2024 var antalet 358 (380).

KPI
Lärlingar



UTFALL 2024

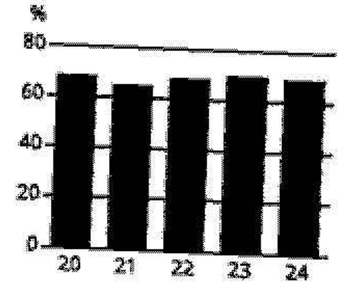
358

BESKRIVNING

Lärlingar i koncernen

Nyckeltalet har granskats av bolagets revisorer enligt ISRS 4400.

KPI
Utvecklingsmöjligheter



UTFALL 2024

69%

BESKRIVNING

Medarbetare som upplever att de erbjudits utvecklingsmöjligheter

Innehåll

Introduktion
Strategi
Verksamhet
Bolagsstyrning
Hållbarhetsredovisning
Hållbart bidrag
CSRD-processen
Samarbetsinitiativ
FN:s globala mål
Miljö
Taxonomi
» Socialt
Styrning
Finansiell information
Övrig information

20250623 15996

Instalcos sociala ansvar

Instalco ska erbjuda en trygg, säker och hälsosam arbetsmiljö fri från droger och risker för ohälsa eller olycksfall. Att arbeta inom Instalco ska vara utvecklande och bidra till att stärka medarbetarnas kompetens. Medarbetarna ska få möjlighet att växa genom arbetsuppgifter och utbildning som ger både utmaning och stimulans.

En jämställd och inkluderande arbetsplats
Instalco strävar efter att rekrytera medarbetare från olika samhällsgrupper. Företaget ska erbjuda alla, oavsett kön, ålder, etnicitet, religion eller annan trosuppfattning, och sexuell läggning, samma möjligheter till karriär- och kompetensutveckling. Instalcos medarbetare ska respektera FN:s deklaration om mänskliga rättigheter och följa internationella överenskommelser på området.

Företaget arbetar aktivt för att ingen anställd eller arbetssökande ska utsättas för diskriminering. Instalco tolererar aldrig kränkande beteende eller bemötande, såsom respektlöshet eller sexuella trakasserier. Uppföljning av dessa frågor sker bland annat genom den årliga medarbetarundersökningen som distribueras till samtliga anställda inom koncernen. 2024 års undersökning hade en svarsfrekvens på 65 (69) procent. Bland de som svarade utgjorde 58 procent montörer och 42 procent tjänstemän.

2024 var andra året för Instalco, inom ramen för hållbarhetsområdet Trivsel, hälsa och trygghet, att mäta medarbetarnöjdhet enligt standarden Employee Net Promoter Score (eNPS). Utfallet uppvisade en förbättring med utfallet 31 på koncernnivå, att jämföra med första årets mätning 2023 som landade på 30. Varje dotterbolag mottar även en rapport på sitt avgränsade utfall. Skalan för eNPS sträcker sig från –100 till +100, där ett resultat över 20 brukar anses vara mycket bra. Resultaten från medarbetarundersökningen används för att identifiera förbättringsområden och genomföra åtgärder, där vd för respektive dotterbolag har det övergripande ansvaret.

Mångfald och jämställdhet är en integrerad del av det dagliga arbetet och prioriteras särskilt vid rekrytering, kompetensutveckling och lönesättning. Eftersom Instalco är verksamt i en traditionellt mansdominerad bransch är vår ambition att öka representationen av kvinnor och mångfald i vår verksamhet. Insatser inom området drivs i koncernens dotterbolag samt genom samarbeten med externa parter som skolor, arbetsgivarorganisationer och yrkesnämnder. 2024 var andelen kvinnor i Instalco 7 (7) procent. 8 (8) dotterbolag hade kvinnliga vd:ar vid årets slut.

Mångfald främjar inkludering, innovation och kreativitet. När olika perspektiv och erfarenheter möts leder det till bättre beslut och mer övergripande lösningar. Mångfald bidrar till att skapa en rättvisare miljö där alla har möjlighet att vara med och bli värderade lika.

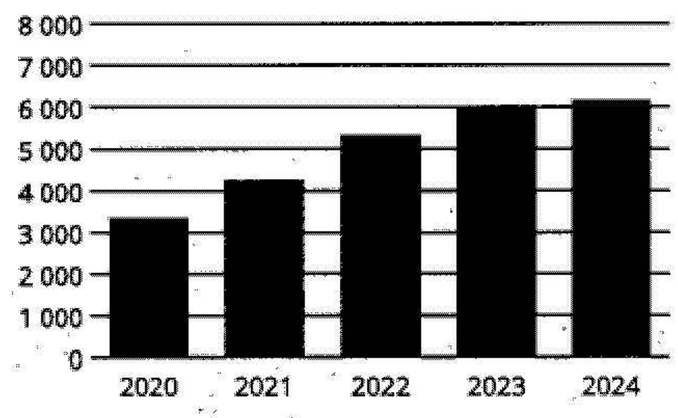
KPI
Medarbetarnöjdhet

UTFALL 2024

31 (eNPS)

BESKRIVNING
Medarbetare som är nöjda med sin arbetssituation som helhet (eNPS)

Genomsnittligt antal medarbetare



Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Hållbart bidrag
CSRD-processen
Samarbetsinitiativ
FN:s globala mål
Miljö
Taxonomi
»Socialt
Styrning

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

Kapitalutgifter

				Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada								
Ekonomiska verksamheter	Kod/koder	Absoluta kapitalutgifter	Andel av kapitalutgifter	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskyddsåtgärder	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifterna, 2024	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifterna, 2023	Kategori (möjliggörande verksamhet eller)	Kategori (omställningsverksamhet)
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	%	%	Möjliggörande	Omställning
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	4,7	1,1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Ja	-	-	Ja	-	Ja	1,1%	0,6%	Ja	
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	7.4	3,4	0,8%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Ja	-	-	-	-	Ja	0,8%	0,5%	Ja	
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	7.5	24,0	5,8%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Ja	-	-	-	-	Ja	5,8%	2,5%	Ja	
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	7.6	13,6	3,3%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Ja	-	-	-	-	Ja	3,3%	1,2%	Ja	
Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda	9.3	1,3	0,3%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Ja	-	-	-	-	Ja	0,3%	0,1%	Ja	
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas kapitalutgifter (A.1)		47,0	11,4%																	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	2,2	0,5%																	
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	7.6	0,2	0,0%																	
Kapitalutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		2,4	0,6%																	
Totalt (A.1 + A.2)		49,4	12,0%																	
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		363	88,0%																	
Totalt (A + B)		412	100,0%																	

J – Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
N – Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
N/EL – Omfattas ej, verksamheten omfattas inte taxonomin för det relevanta miljömålet

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Kärnenergirelaterade verksamheter

1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat för uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	NEJ

Fossilgasrelaterade verksamheter

4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

Innehåll

Introduktion
Strategi
Verksamhet
Bolagsstyrning
Hållbarhetsredovisning
Hållbart bidrag
CSRD-processen
Samarbetsinitiativ
FN:s globala mål
Miljö
» Taxonomi
Socialt
Styrning
Finansiell information
Övrig information

INSTALCO

2025062315997

Driftsutgifter

				Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada								
Ekonomiska verksamheter	Kod/koder	Absoluta driftsutgifter	Andel av driftsutgifter	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskyddsåtgärder	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna, 2024	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna, 2023	Kategori (möjliggörande verksamhet eller)	Kategori (omställningsverksamhet)
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	%	%	Möjliggörande	Omställning
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	0,9	0,3%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Ja	-	-	Ja	-	Ja	0,3%	0,2%	Ja	
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	7.4	0,7	0,2%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Ja	-	-	-	-	Ja	0,2%	0,1%	Ja	
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	7.5	4,8	1,3%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Ja	-	-	-	-	Ja	1,3%	0,8%	Ja	
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	7.6	2,7	0,7%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Ja	-	-	-	-	Ja	0,7%	0,4%	Ja	
Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda	9.3	0,3	0,1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Ja	-	-	-	-	Ja	0,1%	0,0%	Ja	
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas driftsutgifter (A.1)		9,4	2,6%																	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	0,4	0,1%																	
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	7.6	0,0	0,0%																	
Driftsutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0,5	0,1%																	
Totalt (A.1 + A.2)		9,9	2,7%																	
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		357	97,3%																	
Totalt (A + B)		367	100,0%																	

J – Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
N – Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
N/EL – Omfattas ej, verksamheten omfattas inte taxonomin för det relevanta miljömålet

Innehåll

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Hållbart bidrag
CSRD-processen
Samarbetsinitiativ
FN:s globala mål
Miljö
» Taxonomi
Socialt
Styrning

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

Taxonomitabeller

Omsättning				Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada								
Ekonomiska verksamheter	Kod	Absolut omsättning	Andel av omsättningen	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskyddsåtgärder	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, 2024	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, 2023	Kategori (möjliggörande verksamhet eller)	Kategori (omställningsverksamhet)
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	%	%	Möjliggörande	Omställning
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	82	0,6%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Ja	-	-	Ja	-	Ja	0,6%	0,7%	Ja	
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	7.4	59	0,4%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Ja	-	-	-	-	Ja	0,4%	0,5%	Ja	
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	7.5	420	3,1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Ja	-	-	-	-	Ja	3,1%	2,9%	Ja	
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	7.6	239	1,7%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Ja	-	-	-	-	Ja	1,7%	1,4%	Ja	
Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda	9.3	23	0,2%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Ja	-	-	-	-	Ja	0,2%	0,1%	Ja	
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		823	6,0%																	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	39	0,3%																	
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	7.6	3	0,0%																	
Omsättning hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		42	0,3%																	
Totalt (A.1 + A.2)		866	6,3%																	
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		12 825	93,7%																	
Totalt (A + B)		13 690	100,0%																	

J – Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
N – Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
N/EL – Omfattas ej, verksamheten omfattas inte taxonomin för det relevanta miljömålet

Innehåll

Introduktion
Strategi
Verksamhet
Bolagsstyrning
Hållbarhetsredovisning
Hållbart bidrag
CSRD-processen
Samarbetsinitiativ
FN:s globala mål
Miljö
» Taxonomi
Socialt
Styrning
Finansiell information
Övrig information

INSTALCO

2025062315998

Taxonomiförenliga verksamheter

Nedan följer en lista på de aktiviteter som Instalco inkluderat i beräkningsunderlaget för taxonomi samt en kort beskrivning om avgränsningar och tillvägagångssätt:

7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning Inkluderar för Instalco energieffektiva ljuskällor (enligt EU-standard energiklassade ljuskällor, ej armaturer eller ljuskällor integrerade i armaturer), luftkonditioneringssystem (enligt EU-standard energiklassade aggregat för bostäder), vattenuppvärmningssystem (enligt EU-standard energiklassade varmvattenberedare och ackumulatortankar, ej kringutrustning), köks- och badrumsblandare. Beräkningar baseras på omsättning relaterad till installation av enskilda inkluderade produkter. Produkter inom kategori ljuskällor, luftkonditioneringssystem och vattenuppvärmningssystem som ej är energiklassade enligt EU-standard har ej inkluderats i underlaget.

7.4 Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader). Inkluderar för Instalco alla projekt och delar i projekt där installation av laddboxar för elfordon genomförts. Beräkningar baseras på omsättning relaterad till laddboxar och alla för dessa möjliggörande material och tjänster.

7.5 Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda Inkluderar för Instalco alla projekt och delar av projekt som berör automation, mätning, reglering och kontroll av energipåverkande utrustning. Beräkning baseras på omsättning relaterad till alla relevanta produkter och tjänster kopplade till nämnda kategorier.

7.6 Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi Inkluderar för Instalco alla projekt och delar i projekt där installation av solcellssystem, solcellspaneler, energilagring och värmepumpar genomförts. Beräkningar baseras på omsättning relaterad till alla relevanta produkter från nämnda kategorier och alla för dessa möjliggörande material och tjänster.

9.3 Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda Inkluderar för Instalco all omsättning av konsulttjänster för projekt direkt relaterade till byggnaders energiprestanda (exempelvis energikonsultation, energisimuleringar, energimätningar). Övrig teknisk konsultation med indirekt koppling till byggnaders energiprestanda har ej inkluderats.

Innehåll

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Hållbart bidrag
CSRD-processen
Samarbetsinitiativ
FN:s globala mål
Miljö
» Taxonomi
Socialt
Styrning

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

Omsättning

Instalco har sammanställt omsättning för koncernen enligt reglerna om taxonomi. För respektive aktivitet som selekterats redovisas omsättningen för både verksamheter som omfattas av och som är förenliga med taxonomiförordningen. För att välja ut de aktiviteter inom Taxonomin som Instalco redovisar har NACE-koderna nyttjats. Instalcos huvudsakliga verksamheter kan kopplas till NACE-koderna F43 (Specialiserad bygg- och anläggningsverksamhet) och M71 (Verksamheter inom teknik och vetenskap). För beloppet avseende verksamheter som omfattas av taxonomiförordningen gäller att i täljaren ingår den omsättning som kan klassas in i någon av de utvalda aktiviteterna och i nämnaren ingår företagets hela omsättning. För beloppet avseende verksamheter som är förenliga med taxonomiförordningen gäller att i täljaren ingår den utvalda omsättning som uppfyller de kriterier som är listade för respektive aktivitet och i nämnaren ingår företagets hela omsättning.

Driftskostnader (Opex)

Berörda löpande kostnader avser taxonomiförenliga tillgångar och ekonomiska verksamheter som genererar omsättning, och inkluderar alla direkta utvecklingskostnader för att driva tillgången som kunnat urskiljas från övriga. Lönekostnader för anställda som utför reparationer, underhåll och service på berörda anläggningstillgångar ingår inte. Beloppet i nämnaren inkluderar koncernens totala kortfristiga leasingavtal (enligt IFRS 16) samt övriga material och tjänster i samband med drift och underhåll. Fördelningen av taxonomiförenliga driftsutgifter (täljare) fastställs baserat på den externa omsättning som genererats. Berörda driftskostnader har främst fördelats i proportion till de taxonomiförenliga driftskostnaderna. Instalcos affärsmodell är lättillgänglig och kräver inte storskalighet i driftskostnader för att klara EU:s taxonomi. Utgifterna fördelas jämnt utifrån omsättning mellan de utvalda aktiviteterna.

Kapitalutgifter (Capex)

Berörda kapitalutgifter avser taxonomiförenliga tillgångar och ekonomiska verksamheter som genererar omsättning, projekt där omsättning förväntas inom de kommande åren, eller verksamhet som begränsar eller anpassar klimatförändringarna genom att reducera utsläppen av växthusgaser. Nämnaren är koncernens totala investeringar under 2024 som de redovisas i tilläggen. Instalcos investeringar avser främst förvärv av bolag vilka ej är taxonomiförenliga. Berörda kapitalutgifter har fördelats i proportion till de taxonomiförenliga investeringarna. Instalcos affärsmodell är lättillgänglig och kräver inte storskalighet i investeringar för att klara EU:s taxonomi. Utgifterna fördelas jämnt utifrån omsättning mellan de utvalda aktiviteterna.

	Totalt MSEK	Andel miljömässigt hållbara verksamheter som är förenliga med taxonomin		Andel verksamheter som omfattas av taxonomin		Andel ekonomiska verksamheter som inte omfattas av taxonomin	
		%	MSEK	%	MSEK	%	MSEK
Nettoomsättning	13 690	6,0	823	6,3	866	93,7	12 825
Driftskostnader (Opex)	368	2,6	9,4	2,7	9,9	97,3	357
Kapitalutgifter (Capex)	412	11,4	47	12,0	49,4	88,0	363

Fullständiga taxonomitabeller återfinns på sidorna 59-61.

Innehåll

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Hållbart bidrag

CSRD-processen

Samarbetsinitiativ

FN:s globala mål

Miljö

» Taxonomi

Socialt

Styrning

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

2025062315999

Taxonomi

Instalco omfattas, utöver den lagstadgade hållbarhetsrapporteringen, även av att redovisa enligt EU:s taxonomi, ett klassificeringssystem för att identifiera hållbara ekonomiska aktiviteter. Syftet är att hjälpa investerare att identifiera, klassificera och jämföra hållbara investeringar. Det är också ett viktigt verktyg för att uppnå EU:s miljömål och Parisavtalet. Det ställs högre krav kring hållbarhetsrapportering för varje år. EU driver aktivt arbetet mot en mer hållbar värld, i strävan efter minskad klimatpåverkan och anpassning till klimatförändringarna. Utöver EU:s taxonomi har EU även infört nya direktiv för energiprestanda (EPBD) och energieffektiviseringsdirektivet (EED), som ligger nära Instalcos verksamhet. Ytterligare krav från EU gällande hållbarhetsrapportering (CSRD) håller på att införas.

Instalco ser positivt på dessa drivkrafter och verktyg som ökar ambitionen och arbetet för att uppnå EU:s miljömål samt att det skapar ytterligare affärsmöjligheter genom vårt erbjudande av resursbesparande och energieffektiva installationer. De krav som ställs på redovisningen ger möjligheter att belysa det hållbarhetsarbete vi bedriver och fungerar som stöd i beslutsfattande för oss, våra kunder och våra investerare.

Instalco har sedan 2021 redovisat taxonomivärden för verksamheten. Instalco följer löpande de revideringar och uppdateringar som EU gör i taxonomins ramverk vilket kan påverka hur och i vilken omfattning Instalco ska redovisa. Revideringar, uppdateringar och tillägg har sedan rapporteringsåret 2022 inte förändrats i en utsträckning som påverkar Instalco.

Tolkning av vilka aktiviteter som är relevanta för Instalco, hur skrivningar i dessa aktiviteter ska tolkas, samt hur taxonomivärden ska räknas fram har gjorts genom interna arbetsgrupper och branschgemensamma arbetsgrupper vilka har koordinerats av Installatörsföretagen (IN). Flertalet kategorier styrs av specifika produktval i avgränsade produktkategorier (exempelvis energieffektiva ljuskällor), och andra är mer generella i form av typer av installationsprojekt (exempelvis solcellsystem). Informationen per aktivitet i taxonomin är inte alltid tydlig, komplett och uttömmande vilket lämnar stort utrymme för tolkning. Tolkningsutrymmet i kombination med att taxonomin är under kontinuerlig revidering från EU gör att Instalcos siffror kan komma att förändras signifikant uppåt och nedåt under de kommande åren, även om den underliggande verksamheten inte förändrats.

Under verksamhetsåret 2024 har Instalco ökad aktivitet inom ett antal områden som omfattas av taxonomin, främst automation (kapitel 7.5 i taxonomin) från det nyligen uppstartade affärsområdet Inmatiq och från tekniker från förnybar energi (kapitel 7.6 i taxonomin) drivet av marknadsefterfrågan. Ökningarna inom dessa områden är dock sett till Instalcos totala verksamhet relativt små i nuläget och får ingen omfattande påverkan på de slutgiltiga taxonomivärdena.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Hållbart bidrag
CSRD-processen
Samarbetsinitiativ
FN:s globala mål
Miljö
» Taxonomi
Socialt
Styrning

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

Inköp och materialval

Instalcomodellen är utformad för att kombinera fördelarna med stark lokal förankring och gemensamma centrala funktioner. Instalcos inköpsarbete bygger på denna decentraliserade struktur, där kärnverksamheten bedrivs inom respektive dotterbolag i nära samarbete med kunderna och med stöd av en liten central organisation.

Ur ett hållbarhetsperspektiv innebär modellen bland annat att de operativt verksamma dotterbolagen aktivt arbetar med effektiv och klimatsmart logistik för persontransporter och materialleveranser i sin produktion.

Vidare tar dotterbolagen, i samråd med kunder, fram produktval och arbetsmetoder som ger energieffektivare och mer klimatsmarta lösningar ur ett livscykelperspektiv för både produkter och fastigheter. Samtidigt sker produktionen kostnadseffektivt, ergonomiskt och säkert. Den gröna omställningen, i kombination med en trygg och hälsosam produktionsprocess, är en naturlig del av Instalcos marknadserbjudande. Koncernen arbetar kontinuerligt med att hjälpa sina kunder att minska sin miljöpåverkan genom lägre energiförbrukning och förbättrad energieffektivisering, samtidigt som fokus ligger på att skydda och främja sina medarbetares liv och hälsa för att behålla en attraktiv och frisk arbetskraft.

Inköp av material och tjänster utgör en central del för Instalco att uppnå de högt ställda ambitionerna avseende hållbarhet i erbjudandet. Instalcos utvalda prioriterade leverantörer befinner sig i utvecklingens framkant med starka positioner i det ekonomiska nätverket och bedriver samtidigt ett framgångsrikt hållbarhetsarbete. I samråd med dessa leverantörer utvecklar Instalco, inom ramen för det strategiska och operativa inköpsarbetet, lösningar för kunderna som innefattar rätt produktval för energieffektivare lösningar och en minskning av produktionslogistikens klimatpåverkande effekter. För att säkra leveranser och långsiktiga samarbeten med dessa nyckelleverantörer formaliserar Instalco relationerna genom ramavtal och förpliktande åtaganden i koncernens uppförandekod.

Instalco strävar kontinuerligt efter att lyfta fram det egna certifieringssystemet Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt där hållbarhetsarbete särskilt förverkligas.

För att underlätta för dotterbolagen att utveckla klimatsmarta lösningar med rätt produktval och i förlängningen kunna guida kunder och beställare, krävs ett kontinuerligt flöde av produktspecifik information. EU-taxonomin, som klassificerar ett flertal produktgrupper relevanta för Instalco, samt den ökande användningen av miljövarudeklarationer (EPD) för installationsprodukter, är därför väsentliga. Dessa regelverk bidrar till att påskynda omställningen till en högre andel hållbara produkter i installationsprojekt.

Under 2024 har arbetet med taxonomi och EPD inklusive samarbeten med leverantörer och Installatörsföretagen (IN) utvecklats vidare. I samband med anpassning av EU-lagstiftning CSRD och CSDDD utför Instalco även en omfattande översyn av flera hållbarhetsrelaterade dokument, inklusive uppförandekoden för leverantörer där en ny version kommer att introduceras under 2025.

Transporter

Instalcos verksamhet kräver omfattande transportflöden. Koncernen samarbetar därför med företag som erbjuder effektiva och miljömedvetna logistiklösningar. Instalco minskar också miljöpåverkan genom effektiv planering och utförande av intern logistik. Ett krav för att certifiera projekt som Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt är att en leveransplan utformas innan projektstart, med målsättning att minimera materialleveranserna i projektet.

Innehåll

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Hållbart bidrag
CSRD-processen
Samarbetsinitiativ
FN:s globala mål
Miljö
Taxonomi
Socialt
Styrning

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

2025062316000

Utsläpp

Instalcos kärnverksamhet är att hjälpa sina kunder att minska energiförbrukningen och miljöpåverkan genom resurs- och energieffektiva installationer. Företaget arbetar också kontinuerligt för att minska sin egen miljöpåverkan avseende bland annat energiförbrukning, resor, inköp, avfallshantering och hantering av farliga ämnen.

Instalcos mest betydande miljöaspekt bedöms vara utsläpp av koldioxid. I december 2024 undertecknade Instalco och står bakom branschens gemensamma färdplan "Färdplan för fossilfri konkurrenskraft: Bygg och anläggningssektorn". Samtidigt offentliggjorde Instalco långsiktiga klimatmål som är baserade på branschens färdplan och är förenliga med Parisavtalets begränsning av den globala uppvärmningen till 1,5°C.

Instalcos beslutade klimatmål lyder:
Långsiktigt: Nettonollutsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan till år 2045.
Medellångsiktigt: Minska utsläppsintensiteten av växthusgaser i Scope 1 och 2 med 50 procent till 2030, med 2020 som basår.

För att etablera ett basår och följa upp de nya klimatmålen har Instalco för verksamhetsåret 2020 genomfört en beräkning av sin klimatpåverkan enligt GHG-protokollet, för Scope 1 och 2 med ambition att på sikt utöka till Scope 3. Mätningen omfattade ett representativt urval av 42 dotterbolag som motsvarade 33% av Instalcos omsättning under året, och extrapolerades till uppskattad total klimatpåverkan för hela koncernen.

Samma bakåtmätning har även gjorts för verksamhetsåren 2021 till 2024. vilket redovisas i tabellen till höger.

I urvalet har hänsyn tagits till bolagens storlek, land och disciplin. Utfallet på utsläppsintensitet är i linje med andra stora aktörer i branschen. Att klimatintensiteten minskat under 2024 jämfört med 2023, trots minskad omsättning, beror främst på ett framgångsrikt arbete kring ökad andel ursprungsmärkt el och minskad bilkörning med bensin och diesel i koncernen.

Från och med 2025 kommer Instalco att mäta och rapportera växthusgasutsläpp även för relevanta delar av Scope 3 enligt GHG-protokollet för hela koncernen samt rapportera övrig väsentlig ESG-data i enlighet med EU-direktivet CSRD och svensk lagstiftning.

Företaget vidtar kontinuerligt åtgärder för att minska koldioxidutsläppen, bland annat genom att öka andelen el- och laddhybridbilar i bilparken, införa leveransplaner och använda så kallade transporthubbar för att koordinera transporter till byggarbetsplatser.

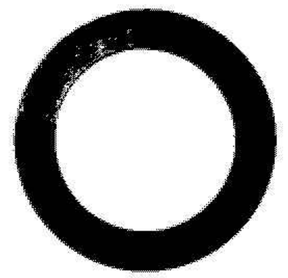
Företaget har en stor bilflotta som, tillsammans med inköp av material och produkter, ger upphov till koldioxidutsläpp vid tillverkning och transport. Ett prioriterat område är därför en översyn av koncernens bilar och deras användning. Bilparken effektiviseras successivt i syfte att minska drivmedelsrelaterade utsläpp av koldioxid på årlig basis. Den totala andelen el- och laddhybridbilar i koncernen var vid slutet av 2024 40 (37) procent.

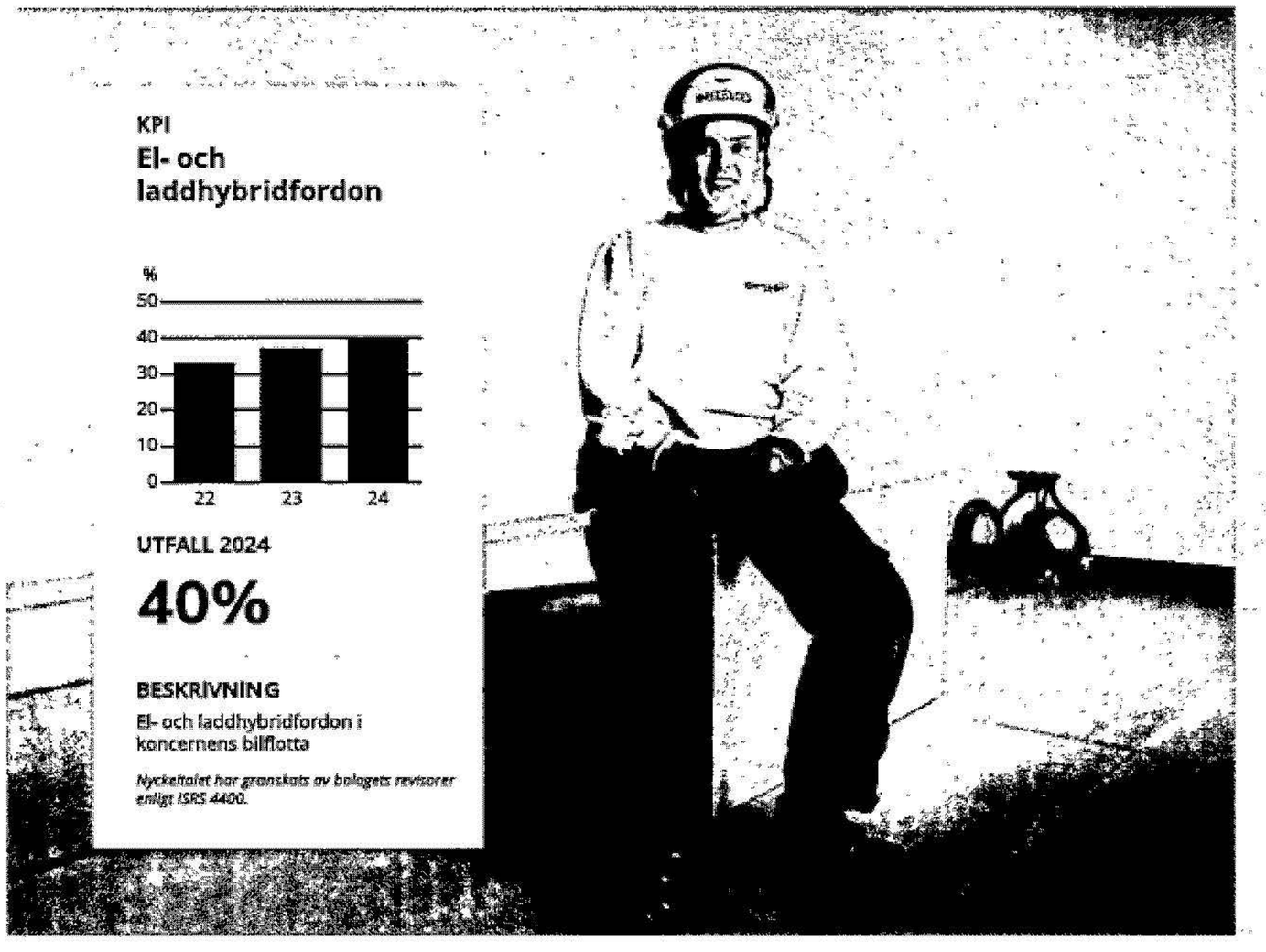
Växthusgasutsläpp, ton CO_2e, marknadsbaserat

År	Scope 1	Scope 2	Totalt	Utsläppsintensitet (CO_2E/MSEK)
2020	6 527	1 317	7 844	1,10
2021	8 385	1 751	10 137	1,14
2022	9 676	2 484	12 159	1,01
2023	10 854	3 243	14 097	0,99
2024	10 204	2 823	13 027	0,95

Instalcos utsläppsberäkningar följer Greenhouse Gas Protocols (GHG Protokollets) anvisningar och metodik.
Extrapolerad data för 2020-2024 utifrån ett representativt urval av dotterbolag, se löptext för mer information om metodik.

Scope 1 / Scope 2 för 2024





Innehåll

Introduktion
Strategi
Verksamhet
Bolagsstyrning
Hållbarhetsredovisning
Hållbart bidrag
CSRD-processen
Samarbetsinitiativ
FN:s globala mål
» Miljö
Taxonomi
Socialt
Styrning
Finansiell information
Övrig information

INSTALCO

Instalcos miljöansvar

Instalco är ett företag med starkt fokus på miljöansvar, där samtliga medarbetare har en central roll i att integrera miljöhänsyn i den dagliga verksamheten. Miljöarbetet är en naturlig del av hela koncernens verksamhet – från val av produkter och leverantörer till inköp, logistikflöden och slutligen erbjudanden som omfattar installationer, drift och service.

Ett aktivt och systematiskt miljöarbete är en avgörande faktor för Instalcos långsiktiga tillväxt. Genom vårt kunderbjudande skapar vi de största möjligheterna att bidra till en minskad klimat- och miljöpåverkan.

Alla bolag inom Instalco ska prioritera materialval och arbetsmetoder som minimerar påverkan på både den inre och den yttre miljön. Vi ser också ett ökande intresse från kunder och samhälle för återbruk av material, vilket skapar betydande möjligheter att genom våra lösningar stödja kundernas arbete för minskad klimatpåverkan. Instalco ska:

- Samarbeta med kunder och projektörer i syfte att minska negativ miljöpåverkan.
- Öka kunskapen hos alla anställda om miljöaspekter av vårt arbete.
- Följa lagar och andra av koncernen definierade miljökrav.

Miljöcertifieringssystem

Instalco är delaktigt i många projekt där fastigheter byggs för att certifieras enligt flertalet certifieringssystem, såsom Miljöbyggnad, BREEAM, LEED, Svanen, NollCO2 och WELL Building Standard. Det certifieringssystem som Instalco oftast arbetar med är det svenska certifieringssystemet Miljöbyggnad, som är skapat av Sweden Green Building.

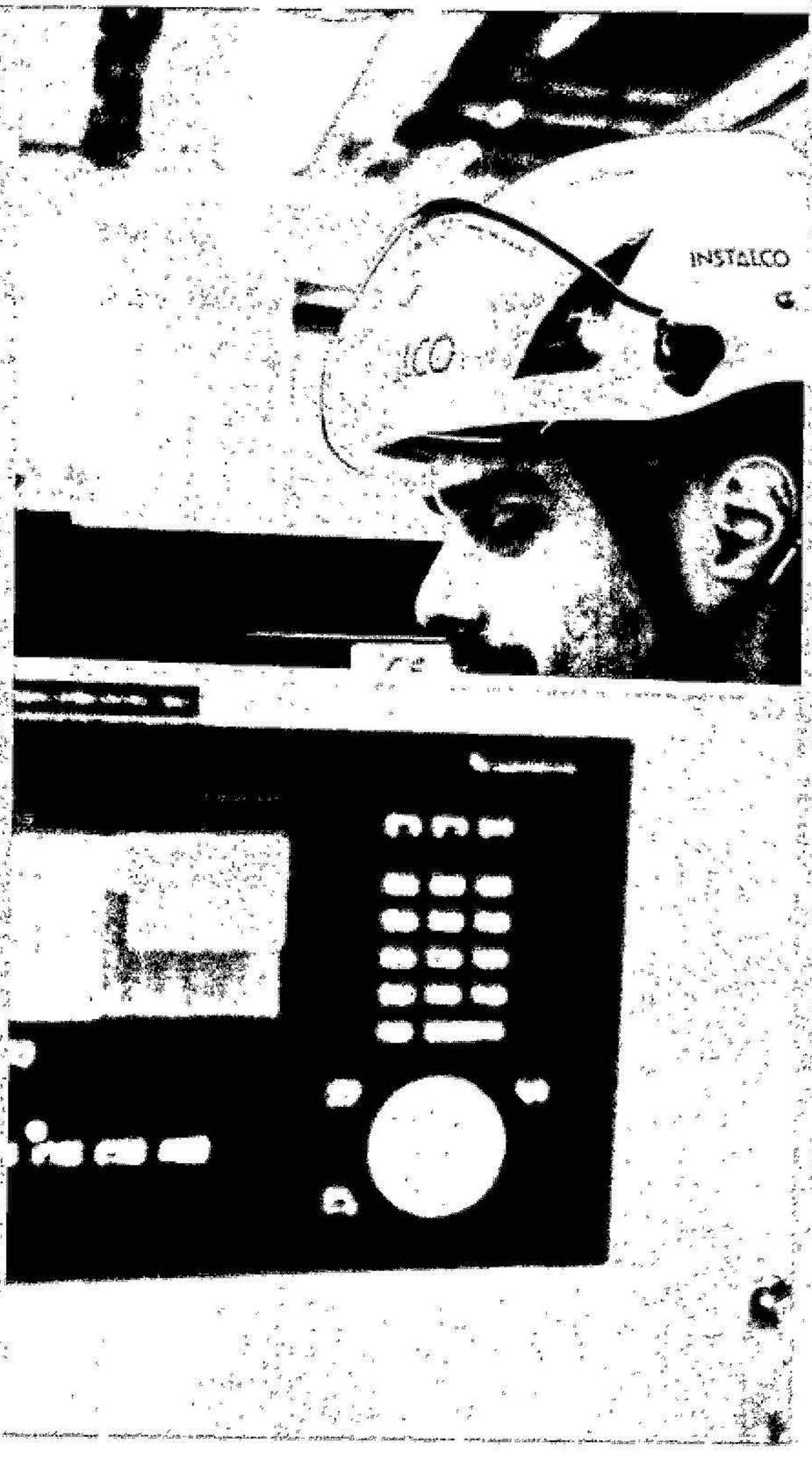
Miljöbyggnadscertifiering innebär att miljöarbetet och byggnadens miljöprestanda granskas av tredje part. De områden som bedöms i Miljöbyggnad omfattar bland annat byggnadens energianvändning, val av material och hur klimatet inomhus upplevs. Tack vare hållbara installationer kan Instalco bidra till att byggnaden uppnår önskat betyg för certifieringen. Utöver energieffektiva installationer hjälper Instalco även till att samordna certifieringar av byggnader och ser till att alla krav uppfylls för att en byggnad ska nå önskat betyg och bli certifierad.

Instalco arbetar också ofta i projekt som ska certifieras enligt BREEAM (BRE Environmental Assessment Method), vilket är ett miljöcertifieringssystem från Storbritannien, utvecklat och administrerat av the Building Research Establishment (BRE). Sweden Green Building Council har anpassat BREEAM till svenska förhållanden och Grønn Byggallianse har anpassat BREEAM till norska förhållanden. Även här är några av de områden som bedöms i certifieringen starkt kopplade till installationerna i byggnaden, och Instalco har stora möjligheter att bidra till att byggnaderna uppfyller kriterierna i certifieringssystemet.

Både den senaste versionen av BREEAM-SE och Miljöbyggnad har anpassat kriterierna för att uppnå kraven för EU-taxonomin.

Miljøfyrtårn

I Norge arbetar Instalco enligt certifierings- och miljömärkningssystemet Miljøfyrtårn, där de bolag som är certifierade systematiskt arbetar med miljö- och klimatredovisning för det egna bolaget och dess värdekedja. Vid utgången av 2024 var nio av Instalcos dotterbolag certifierade enligt Miljøfyrtårn. Målsättningen är att samtliga Instalcobolag i Norge senast 2025 ska ha uppnått certifiering.



Innehåll

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Hållbart bidrag
CSRD-processen
Samarbetsinitiativ
FN:s globala mål
» Miljö
Taxonomi
Socialt
Styrning

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

2025062316001

Instalco och FN:s globala mål

FN:s globala mål för hållbar utveckling
Agenda 2030 är den handlingsplan som världens länder enats om för att säkra frihet, välstånd och miljö för framtida generationer. Planen är konkretiserad med 17 globala hållbarhetsmål som tillsammans och som en helhet uttrycker ambitioner för en önskvärd utveckling. Alla aktörer i samhället har ett ansvar för att målen ska uppnås till år 2030. Hållbarhetsmålen används som ramverk för nationella planer, internationella åtaganden och inom den privata sektorn. I Instalcos verksamhet anser vi att hållbarhetsmålen 5, 6, 7, 9, 11 och 17 är de mest väsentliga.

Instalco är en värderingsstyrd koncern som månar om alla anställdas lika rättigheter och möjligheter. Vi bidrar till FN:s mål 5 genom att alla medarbetare, oavsett kön, ålder, etnicitet, sexuell läggning eller funktionshinder, ges lika tillgång till utvecklingsmöjligheter, bland annat genom vidareutbildning eller lärlingsprogram.

Exempel på lösningar från Instalco
Instalcoskolan bedrivs som en intern skola i syfte att stärka individuell utveckling och vidareutbilda framtida ledare. Skolan bedrivs också för att säkerställa att alla inom Instalco har rätt kompetens och förutsättningar för att kunna leverera i sina respektive roller baserat på våra grundläggande värderingar. Inom Instalco bedrivs också en omfattande lärlingsverksamhet.

I vår kärnverksamhet ingår att rena luft, rena och hushålla med vatten samt att minska energianvändningen. Genom våra resursbesparande installationer bidrar vi till FN:s mål 6 genom effektivisering av vattenanvändning, säkrande av vattenförsörjning, förbättrad avloppsrening och ökad återanvändning.

Instalco erbjuder teknikkonsulttjänster som exempelvis projektering genom dotterbolaget Intec. Intec genomför projekteringsuppdrag för installationsbranschen med målet att erbjuda kunden de mest hållbara och energieffektiva tekniska lösningarna.

Via Instalcos dotterbolag installeras sedan de föreslagna lösningarna. Inom disciplinen VS installeras energioptimala anläggningar i form av exempelvis bergvärmepumpar och spillvattenvärmeväxlare. Inom disciplinen el genomförs energioptimeringar genom integrerad fastighetsautomation och solceller, liksom installation av laddningsstolpar och laddningsstationer för el- och hybridbilar. Inom disciplinen VS installeras exempelvis energibesparande kyl- och ventilationssystem.

Vår kärnverksamhet går ut på att installera lösningar som renar luft, renar vatten och sparar energi. Våra installationer bidrar till FN:s mål 7 genom tillgång till elförsörjning och modern energi, ökad andel förnyelsebar energi samt delmål 7.3 om ökad förbättringstakt av energieffektivitet.

Genom projektering och installationer bidrar vi till hållbara industrier, innovationer och infrastruktur. Vi bidrar till FN:s mål 9 genom effektivare resursanvändning och förespråkande av miljövänliga tekniker vid installationer. Ett av våra teknikområden är industri där vi fokuserar på hållbara tekniska installationer för industrin.

Exempel på lösningar från Instalco
Instalcos eget certifieringssystem Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt ger våra kunder incitament att välja lösningar som bidrar till klimatnytta. Certifieringen är en kvalitetsstämpel såväl för det utförda projektet som för det genomförande bolaget. Systemet har bland annat tagits fram för att driva på hela branschen i arbetet att göra miljövänliga och långsiktigt hållbara val vid installationer.

Varje dag projekterar och installerar vi system som renar luft och vatten och ökar energibesparingen. Våra installationer och tekniska lösningar bidrar till FN:s mål 11 om hållbara städer och samhällen. Genom klimatsmarta och hållbara installationer minskar vi resursanvändningen i samhället.

Instalco är verksamt i städer och samhällen i Sverige, Norge, Finland och Tyskland. Våra dotterbolag arbetar i såväl renoveringsprojekt som i nyproduktion och med service med målsättningen att bidra till att fastigheter och anläggningar blir säkra, motståndskraftiga, energieffektiva och hållbara.

Vi tror att förändring enklast uppnås om vi samarbetar, både internt och externt. Genom partnerskap och samarbeten med andra samhällsaktörer (FN:s mål 17) tror vi därför att vi på bästa sätt kan bidra till FN:s globala mål 5, 6, 7, 9, 11 och 17.

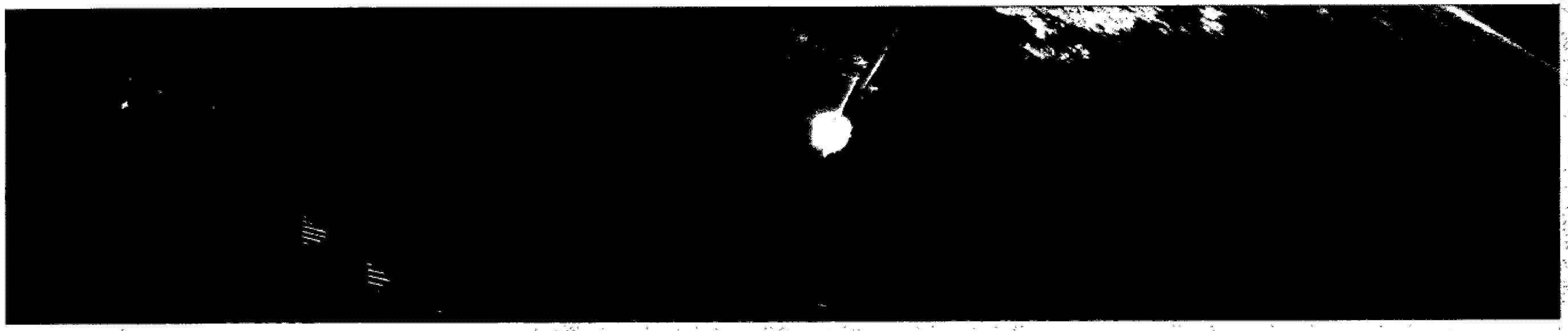
Vi samarbetar dagligen mellan dotterbolag, såväl som med kunder och leverantörer, för att bygga ett mer hållbart samhälle. Instalco är medlemmar av byggbranschens forum för ökad säkerhet på arbetsplatsen, Håll Nollan. Vi är även medlemmar i FN:s Global Compact. Under 2024 har vi fortsatt våra externa samarbeten med Universeum, Svenska Bussarna och Wayout International.

Innehåll

Introduktion
Strategi
Verksamhet
Bolagsstyrning
Hållbarhetsredovisning
Hållbart bidrag
CSRD-processen
Samarbetsinitiativ
» FN:s globala mål
Miljö
Taxonomi
Socialt
Styrning
Finansiell information
Övrig information

INSTALCO

Samarbetsinitiativ



Universeum

Instalco och Universeum fortsätter sitt samarbete med fokus på hållbar utveckling. Universeum är Sveriges nationella vetenskapscenter i Göteborg och samarbetet syftar till kunskapsutveckling inom hållbarhetsområdet.

Samarbete med externa parter som Universeum är en viktig del i Instalcos hållbarhetsarbete. Instalco fokuserar på att samverka med organisationer och parter som bidrar till ett bättre och mer hållbart samhälle. För koncernens del innebär samarbetet med Universeum också att dotterbolagen får en arena för relationsaktiviteter och möten med tydlig hållbarhetskoppling.

Genom samarbetet stödjer Instalco Universeums uppdrag, som bidrar till att stärka Sveriges kompetensförsörjning inom naturvetenskap, teknik, ingenjörskap och matematik (STEM – Science, Technology, Engineering och Mathematics) och skapa handlingskompetens för hållbar utveckling.

Wayout International

Instalco och Wayout International bedriver ett samarbete för att öka tillgången till rent vatten i utsatta områden i världen.

För många människor i världen är tjänligt dricksvatten en bristvara. Wayout International producerar nyckelfärdiga mikroreningsfabriker för lokal produktion och distribution av rent dricksvatten. Anläggningarna distribueras till utsatta områden i världen. Samarbetet möjliggör att Wayout International kan fortsätta arbetet med utveckling, produktion och distribution av mikroreningsfabriker till områden i världen med brist på tjänligt dricksvatten.

Svenska Bussarna

Instalco har under de tre senaste åren stöttat organisationen Svenska Bussarna i deras hjälpinsats i Ukraina. Projektet har hjälpt många människor i nöd och ett land i behov av hjälp.

Svenska Bussarna är en ideell organisation vars huvudfokus ligger i att samla in finansiella såväl som materiella donationer av fordon, sjukvårdsutrustning och andra förnödenheter dit det behövs som mest i det krigshärjade Ukraina. Initiativet startades av sju vänner från Stockholm, varav en av medgrundarna är en av Instalcos medarbetare. Svenska Bussarna samlar in och utför transporter av förnödenheter och sjukvårdsutrustning. Organisationen har nära kontakt med lokala hjälporganisationer och myndigheter för att säkerställa att donationerna kommer dit de behövs som mest just då.

Under det gångna året har Instalco stöttat Svenska Bussarna med arbetstid för den engagerade medarbetaren och donationer av kontorsmaterial såsom datorer och telefoner. Utöver detta har det även skett privata insamlingar inom Instalcokoncernen.

Innehåll

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Hållbart bidrag
CSRD-processen
» Samarbetsinitiativ
FN:s globala mål
Miljö
Taxonomi
Socialt
Styrning

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

2025062316002

CSRD-processen

Under året har Instalco fortsatt förberedelserna inför rapportering i enlighet med EU:s nya hållbarhetsdirektiv (CSRD). Styrelsen och koncernledningen har fattat beslut om långsiktiga, medellångsiktiga klimatmål och kortsiktiga hållbarhets-KPI:er. Från 2025 kommer Instalco att mäta och rapportera växthusgasutsläpp enligt GHG-protokollet (Scope 1, 2 och 3) samt annan relevant ESG-data i enlighet med CSRD och svensk lagstiftning.

Hållbarhetsarbetet och förberedelserna bygger på intressentdialoger och en dubbel väsentlighetsanalys, där både Instalcos påverkan på omvärlden och hållbarhetsrelaterade finansiella risker och möjligheter bedöms. Analysen hjälper Instalco att prioritera de mest betydelsefulla frågorna och stärka hållbarhetsstrategin.

Dubbel väsentlighetsanalys

Instalco har under året fortsatt uppdatera sin väsentlighetsanalys, som utgör grunden för hållbarhetsredovisningen enligt CSRD.

I den dubbla väsentlighetsanalysen har Instalco genomfört intressentdialoger med urval av bolagets viktigaste intressentgrupper; kunder och leverantörer, kapitalmarknad samt dotterbolag och medarbetare. Syftet är att skapa förståelse för intressenternas bedömning av Instalcos existerande samt potentiella påverkan, risker och möjligheter som berör miljö, sociala frågor och styrning samt hur dessa kan påverka oss. I arbetet identifieras potentiella väsentliga hållbarhetsfrågor. I tillägg till löpande dialoger har intressentgrupperna genom digitala enkäter fått validera hållbarhetsfrågorna genom att bedöma faktisk/potentiell samt negativ/positiv påverkan och finansiella risker/möjligheter. Instalco har även internt analyserat den egna kontexten och verksamheten samt värdekedjan ur samma dubbla perspektiv. Tröskelvärden har använts för att fastställa poängsättningen för dubbel väsentlighetsbedömning. Sammantaget kommer det att leda fram till ett aggregerat resultat av påverkan och finansiell väsentlighet kategoriserat inom ESRS-standarderna.

Resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen för Instalco landade i ett antal olika standarder inom E, S och G i CSRD. För dessa standarder har en gap-analys genomförts för att säkerställa efterlevnad, inklusive beräkning av klimatpåverkan, analys av Scope 3-utsläpp och utveckling av nya sociala KPI:er. Utöver det arbetar Instalco också med att uppdatera och utveckla policyer och riskanalyser. Arbetet leds av Instalcos CSRD-grupp i samarbete med interna grupper med kompetens inom HR och inköp samt med externa experter.

Eftersom CO2e-utsläpp tidigare inte beräknats har detta varit den mest tidskrävande delen av processen. En bakåträkning av Scope 1 och 2 har genomförts för att fastställa ett basår för klimatmålen, och analysen av Scope 3 visar att den största påverkan sker inom kategorierna 3.1 (Inköp av varor och tjänster) och 3.11 (Användning av sålda produkter).

Utfallet av ovan aktiviteter kommer att presenteras i årsredovisningen för 2025.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Hållbart bidrag
» CSRD-processen
Samarbetsinitiativ
FN:s globala mål
Miljö
Taxonomi
Socialt
Styrning

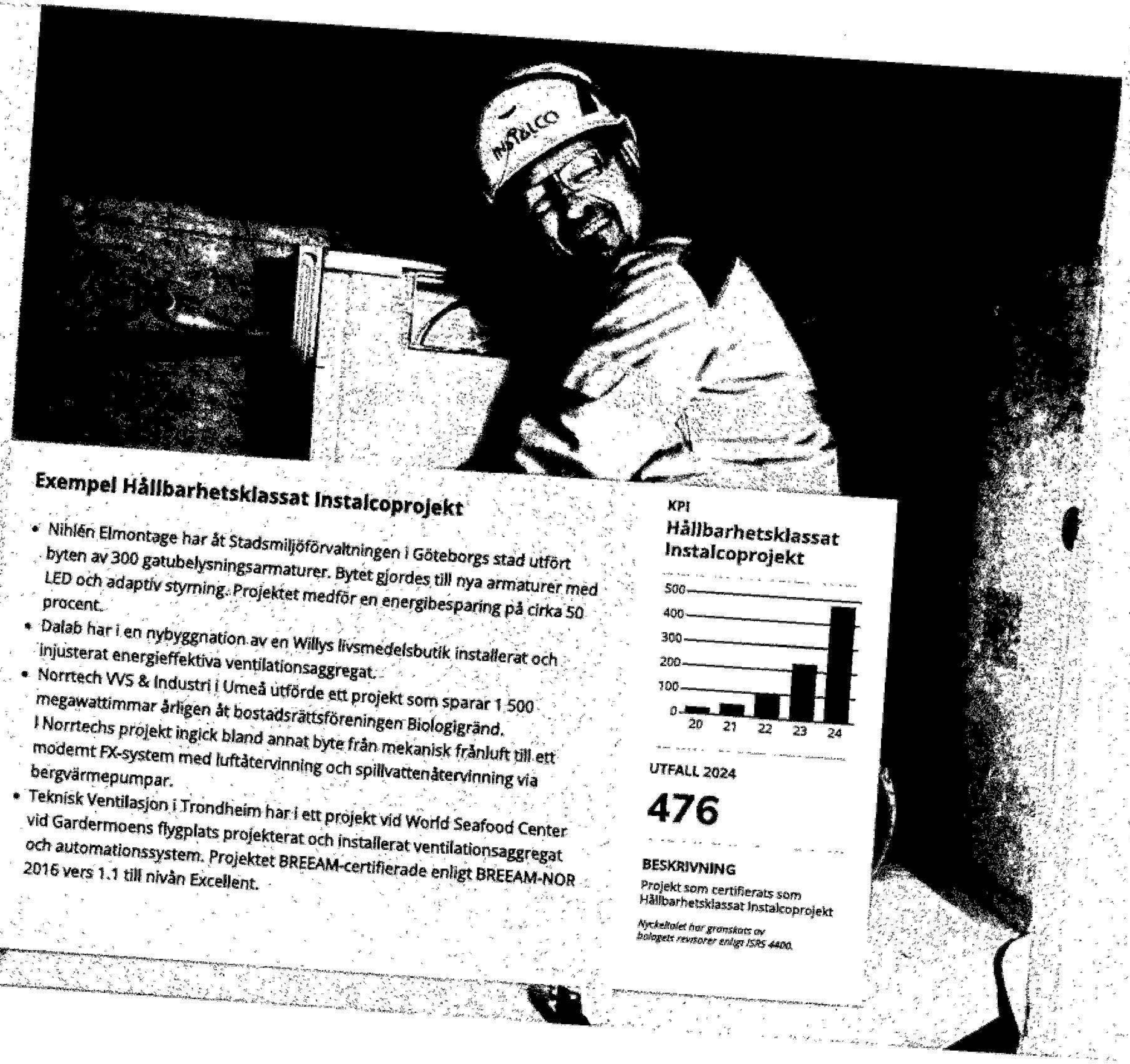
Finansiell information

Övrig information

Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt

En viktig del av Instalcos hållbarhetsarbete är certifieringssystemet Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt. Certifieringen garanterar att viktiga hållbarhetsaspekter beaktas under hela projektets genomförande. Kriterierna omfattar arbetssäkerhet, transporter, klimatnytta, återvinning, källsortering, samt service via hållbarhetsavtal. Leverantörer förväntas underteckna en uppförandekod som behandlar värderingsfrågor såsom likabehandling och anti-diskriminering.

Certifieringen gäller projekt motsvarande minst 1 procent av dotterbolagens omsättning eller en storlek på minst 1 miljon kronor och kräver att samtliga kriterier uppfylls. Certifieringen är en kvalitetsstämpel för både projektet, kunden, Instalco och det utförande dotterbolaget med dess medarbetare.



Kriterier Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt

Under 2024 har vi genomfört och certifierat 476 (231) Hållbarhetsklassade Instalcoprojekt. För att ett projekt ska certifieras krävs att projektet har uppfyllt följande sex kriterier:

1. En genomgång av Instalcos program "Trygg medarbetare" har genomförts.
2. Leverantörerna har undertecknat "Instalcos uppförandekod för leverantörer".
3. Projektet bidrar till klimatnytta enligt Instalcos uppsatta kriterier.
4. En leveransplan med transport- och beställningsrutiner har upprättats.
5. Rutiner för källsortering av material och avfallshantering har följts.
6. Kunden har erbjudits ett hållbarhetsavtal efter projektets slut.

Exempel Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt

- Nihlén Elmontage har åt Stadsmiljöförvaltningen i Göteborgs stad utfört byten av 300 gatubelysningsarmaturer. Bytet gjordes till nya armaturer med LED och adaptiv styrning. Projektet medför en energibesparing på cirka 50 procent.
- Dalab har i en nybyggnation av en Willys livsmedelsbutik installerat och injusterat energieffektiva ventilationsaggregat.
- Norrtech VVS & Industri i Umeå utförde ett projekt som sparar 1 500 megawattimmar årligen åt bostadsrättsföreningen Biologigränd. I Norrtechs projekt ingick bland annat byte från mekanisk frånluft till ett modernt FX-system med luftåtervinning och spillvattenåtervinning via bergvärmepumpar.
- Teknisk Ventilasjon i Trondheim har i ett projekt vid World Seafood Center vid Gardermoens flygplats projekterat och installerat ventilationsaggregat och automationssystem. Projektet BREEAM-certifierade enligt BREEAM-NOR 2016 vers 1.1 till nivån Excellent.

KPI

Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt

UTFALL 2024

476

BESKRIVNING

Projekt som certifierats som Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt

Nyckeltalet har granskats av bolagets revisorer enligt ISRS 4400.

Innehåll

Introduktion
Strategi
Verksamhet
Bolagsstyrning
Hållbarhetsredovisning
» Hållbart bidrag
CSRD-processen
Samarbetsinitiativ
FN:s globala mål
Miljö
Taxonomi
Socialt
Styrning
Finansiell information
Övrig information

INSTALCO

2025062316003

Hållbart bidrag

Instalcos ambition är att varje dag bidra till en hållbar värld genom lokal närvaro samt tekniska och energieffektiva lösningar. Den gröna omställningen är en central del av Instalcos affärsmodell, där installationer sker med fokus på en hållbar värld för nästa generation. Verksamheten bedrivs ansvarsfullt och med en helhetssyn på ekonomiska, miljömässiga och sociala faktorer.

Instalcos hållbarhetsbidrag

Instalco bidrar till ett hållbart samhälle genom projektering och installation av exempelvis solceller, energieffektiva värmepumpar, bergvärmesystem, värmeväxlare, kylsystem, LED-belysning, laddstationer och sprinklersystem. Dessutom deltar företaget i luft- och vattenreningsprojekt. Nya installationer är mer energieffektiva och resursbesparande än äldre system, vilket minskar klimatpåverkan. Instalco stödjer byggprojekt genom att föreslå hållbarhetstänk i alla led och erbjuder kunder ökad kunskap om miljöförbättrande möjligheter vid både nybyggnation och renovering.

Säkra och hållbara installationer prioriteras högt, och Instalco arbetar för att skapa en trygg och utvecklande arbetsmiljö för alla medarbetare. Företaget bidrar tillsammans med kunder och medarbetare dagligen till att skapa samhällsnytta. I Norden och Tyskland projekterar och installerar Instalco el, värme & sanitet samt ventilation i fastigheter, industrier och anläggningar. Genom klimatsmarta installationer säkerställs lägre energi- och resursförbrukning, vilket bidrar till att framtidssäkra samhället. Med expertis och verksamhet strävar Instalco efter att skapa ett hållbart samhälle. Företagets projekt möjliggör att samhällsbärande funktioner, såsom skolor, förskolor, sjukhus och äldreboenden, kan fungera effektivt varje dag, året runt.

Instalcos klimatmål

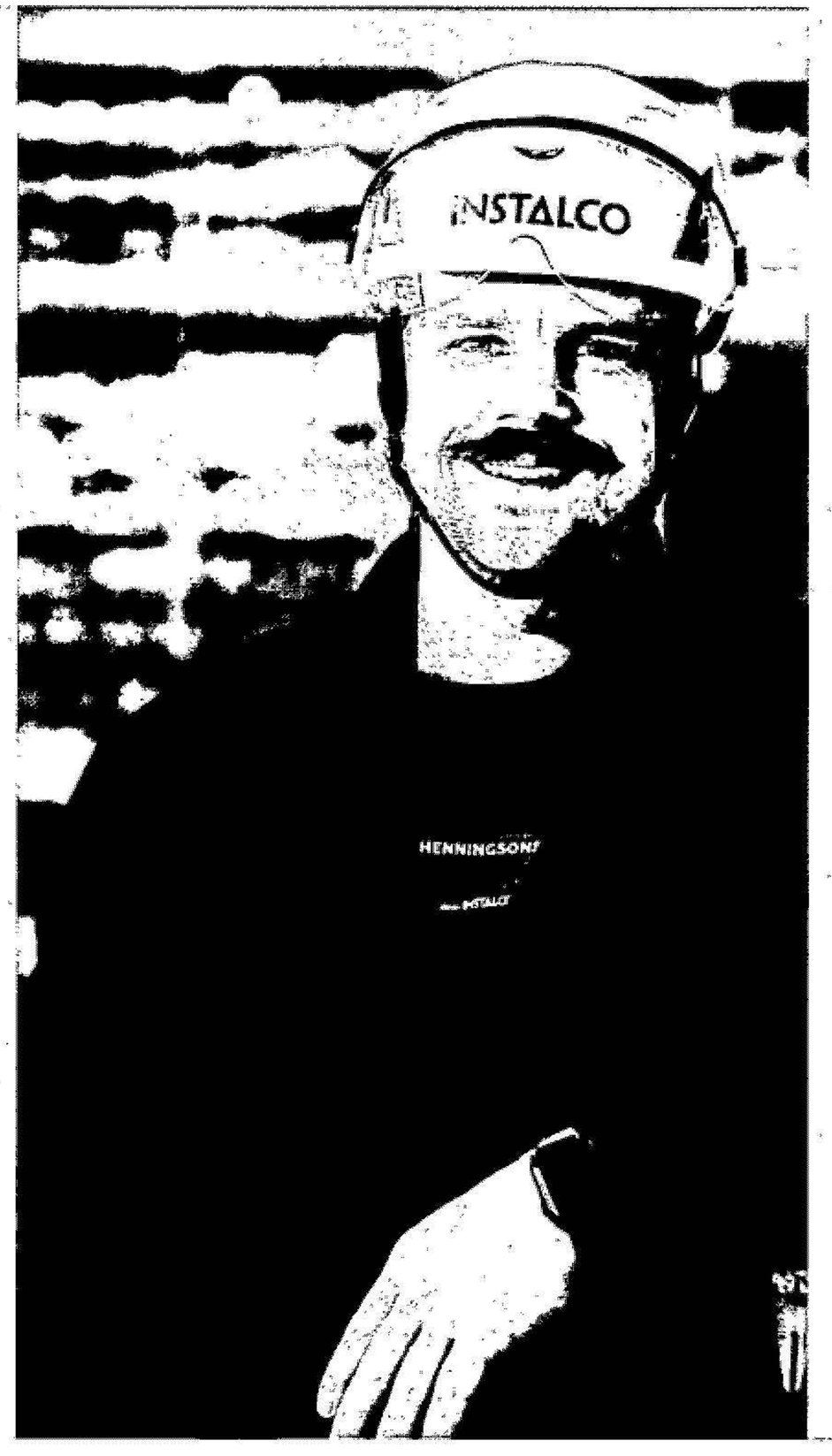
Ett centralt fokusområde inom hållbarhetsarbetet 2024 har varit att arbeta fram och anta klimatmål: Nettonollutsläpp i hela värdekedjan senast 2045 och en reduktion av utsläppsintensiteten av växthusgaser i Scope 1 och 2 med 50 procent till 2030, med 2020 som basår.

Instalco har också under 2024 undertecknat branschens gemensamma färdplan "Färdplan för fossilfri konkurrenskraft: Bygg och anläggningssektorn". Instalcos klimatmål är baserade på branschens färdplan och är förenliga med Parisavtalets begränsning av den globala uppvärmningen till 1,5°C.

Från och med 2025 kommer Instalco att mäta och rapportera växthusgasutsläpp och klimatpåverkan i Scope 1, 2 och 3 enligt GHG-protokollet samt övrig ESG-data i enlighet med EU-direktivet CSRD och svensk lagstiftning.

Hållbarhetsprogram

Instalco driver det koncerngemensamma hållbarhetsprogrammet Hållbara Installationer, som fokuserar på tre områden inom ESG: Hållbara installationer (E), Trygg och utvecklande arbetsmiljö (S) och Moget ledarskap (G). Inom dessa områden finns elva hållbarhets-KPI:er som årligen mäts och följs upp. Ambitionen är att varje dag bidra till samhället genom klimatsmarta, energieffektiva installationer, vilket leder till lägre resursförbrukning och en mer hållbar planet.



Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

» Hållbart bidrag
CSRD-processen
Samarbetsinitiativ
FN:s globala mål
Miljö
Taxonomi
Socialt
Styrning

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

Hållbarhets-redovisning

Innehåll

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Hållbart bidrag
CSRD-processen
Samarbetsinitiativ
FN:s globala mål
Miljö
Taxonomi
Socialt
Styrning

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

2025062316004

Hållbarhetsrisker

Beskrivning	Hantering
Klimat och miljö Förändringar av klimat och miljö på grund av den globala uppvärmningen kan medföra olika typer av risker och ha negativ inverkan på Instalco, exempelvis fysiska risker som översvämningar på grund av väderomslag och naturkatastrofer. Extrema väderförhållande kan orsaka problem i leverantörskedjan vilka kan leda till förseningar och störningar. Ekonomiska risker i form av exempelvis resursbrist, ändrad miljölagstiftning och skatter samt höjda priser på material och energi. Enbart ett fåtal leverantörer kommer initialt att kunna leverera produkter med lågt koldioxidavtryck i hela värdekedjan, vilket kan utgöra en risk för Instalco.	Instalco bedriver verksamhet och tjänster som har en begränsad direkt miljöpåverkan, förutom koncernens behov av transporter. En del av fordonsflottan drivs av fossila bränslen. Instalco gör omfattande inköp av material till sina projekt och i värdekedjan för dessa material förekommer utsläpp av växthusgaser. Vi arbetar för att möta växande krav och förväntningar på ansvarsfulla och hållbara lösningar kring detta. Vi bedömer att de fysiska klimatriskerna är relativt låga och förändringar av klimat och miljö är inte ett direkt hot mot vår verksamhet i närtid, men kan finnas på längre sikt. Däremot kan våra resursbesparande installationer göra en viktig positiv skillnad och vi strävar kontinuerligt efter att ytterligare bidra till samhället på denna punkt. Komplex klimatrapportering för material till kunder samt höjda rapporteringskrav kring hållbarhetsdata kan påverka verksamheten negativt om Instalco inte kan tillhandahålla uppgifterna från leverantörerna. Instalco har en nära dialog med leverantörsledet gällande detta område. Instalcos omställningsrisker uppfattas vara begränsade då bolaget har en flexibel och anpassningsbar verksamhet.
Regelefterlevnad Installationsbranschen omfattas av omfattande regelverk och det är av yttersta vikt för Instalcos förtroende i marknaden att arbeten utförs enligt gällande lag och bästa praxis.	Ett grundkrav för alla anställda i Instalco är att följa gällande miljölagstiftning, konkurrensregler, arbetsrättslig lagstiftning, skattelagstiftning, säkerhetskrav och andra bestämmelser som sätter ramarna för verksamheten. Utöver att följa lagar och bestämmelser tar Instalco ansvar för att i all verksamhet följa högt ställda krav på god affärsetik. Detta finns beskrivet i Instalcos uppförandekod. Visselblåsarfunktionen finns till för att ta hand om avsteg kopplade till uppförandekoden.
Hälsa och säkerhet Hög säkerhet på arbetsplatsen är centralt för att Instalcos medarbetare ska kunna utföra sitt arbete utan risk för skador och olyckor.	Instalcos målsättning är att säkerställa att ingen anställd utsätts för risker som varken kan leda till fysiska eller psykiska skador. Förebyggande åtgärder genomförs löpande för att undvika att någon anställd utsätts för risker i den egna arbetsmiljön. Teknisk utrustning inklusive arbetsskydd är utformad utifrån varje anställds förutsättningar. Det interna programmet Trygg medarbetare behandlar sociala aspekter på arbetsplatsen samt även regler och rutiner för att undvika fysiska skador.
Arbetsförhållanden Instalcos bolag måste följa gällande arbetslagstiftning och erbjuda attraktiva arbetsplatser för att säkerställa medarbetarnas välbefinnande liksom Instalcos anseende på marknaden.	Arbetsmiljöfrågor är en integrerad del av Instalcos verksamhet. Bolaget erbjuder en stimulerande arbetsmiljö med utrymme för kompetensutveckling utifrån verksamhetens behov. Cheferna har huvudansvaret att skapa en bra arbetsmiljö.
Korruption Instalco ska erhålla uppdrag enligt gällande upphandlingsregler och baserat på sunda affärsetiska principer.	Enligt Instalcos uppförandekod får bolagets medarbetare aldrig, direkt eller indirekt, erbjuda, ge eller motta gåvor, förmåner eller andra ersättningar i otillåtna syften. Instalcos medarbetare ska vidare följa den näringslivskod som Institutet Mot Mutor fastställt och som är ett komplement till svensk lagstiftning. Uppförandekoden skrivs årligen under av dotterbolagen.
Leverantörer och underentreprenörer Instalco ställer krav på sina leverantörer och underentreprenörer att följa bolagets uppförandekod samt i övrigt gällande lagstiftning.	I samband med leverantörsutvärdering ska Instalcos leverantörer och underentreprenörer ha en av Instalco accepterad uppförandekod, alternativt acceptera principerna i Instalcos uppförandekod. Brott mot koden kan leda till att affärssamarbetet med aktuell leverantör avslutas. Instalcos uppförandekod för leverantörer ger leverantörerna tydliga riktlinjer för hur de ska agera i gemensamma projekt. Uppförandekoden för leverantörer är giltig för samtliga leverantörer som Instalco har centrala avtal med, utan undantag.

Innehåll

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Ordförande har ordet
Bolagsstyrningsrapport
Styrelsen
Ledningen
Riktlinjer för ersättning
Övrig information
» Risker

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

Bransch- och marknadsrelaterade risker

Beskrivning	Hantering
Makroekonomi och konjunktur Svängningar i konjunktur, inflation, ränteläget, förändringar i efterfrågan på bostäder, lokaler samt investeringar från industri och offentlig verksamhet påverkar installationsbranschen. Störningar i logistikkedjor och ökade råvarupriser som inte kan kompenseras genom egna prishöjningar kan påverka koncernen. Politiska beslut och instabilitet påverkar befintliga och potentiella kunders möjlighet och benägenhet att investera. Efterfrågan på installationstjänster påverkas även av makroekonomiska faktorer, utbrott av pandemier och geopolitiska konflikter som ligger utanför koncernens kontroll.	Instalco verkar på den nordiska marknaden och har en decentraliserad struktur. Spridningen av bolag med fokus på olika nischmarknader samt merförsäljning av teknisk service, support och förbrukningsmaterial gör att koncernen är mindre känslig för konjunktursvängningar inom enstaka industrinäringar, branscher eller geografiska områden. Affärsmodellen begränsar de aggregerade affärsmässiga och finansiella riskerna. Marknaden för tekniska installationer och servicetjänster är i relation till byggmarknaden förhållandevis mindre påverkad av den allmänna konjunkturen. En stor, och ökande, andel av Instalcos intäkter kommer från återkommande, mindre uppdrag så som renovering och service vilket inte påverkas av antalet nya byggstarter. Därtill möjliggör den flexibla kostnadsbasen snabba anpassningar utifrån marknadsläget vid behov. Installationstjänsterna kontrakteras ofta tidigt i ett projekts utvecklingsfas men utförs sent i projektet, vilket ger en bra överblick och möjlighet att planera verksamheten i god tid. Instalco övervakar noggrant händelser som kan inverka negativt genom makroekonomiska och politiska faktorer som påverkar marknaden och konjunktur. Instalco arbetar löpande med kontinuitetsplaner för verksamheten baserade på vilka eventuella konsekvenser som olika händelser kan få. Instalco har ett lågt beroende av enskilda kunder och kontrakt men stöttar kontinuerligt dotterbolagen i kreditriskbevakning. Genom att kontinuerligt förvärva bolag inom nya nischmarknader kan koncernen minska marknadsrisker och parera konjunktursvängningar bättre. Instalco har i nuläget ingen direkt exponering mot geopolitiska konflikter avseende försäljning eller inköp. Riskerna med krig har inte haft någon väsentlig ekonomisk påverkan på bolagets utveckling, men det kan inte uteslutas att så sker i framtiden.
Konkurrenter Koncernens bolag är verksamma inom branscher som i högre eller lägre grad är utsatta för konkurrens. Vidare kan det ske en konsolidering i branschen vilket kan leda till prispress. Framtida konkurrensmöjligheter är beroende av förmågan att ligga i framkant och snabbt agera på nya marknadsbehov. En ökad konkurrens, en försämrad förmåga att möta nya marknadsbehov eller komponentbrister och långa ledtider kan ha en negativ inverkan på koncernens finansiella ställning och resultat.	Instalco utför projektering, tekniska installationstjänster, service, underhåll av fastigheter och anläggningar i Sverige, Norge och Finland och erbjuder tekniska helhetslösningar inom el, VS, ventilation, industri och teknikkonsult. Koncernen fokuserar främst på mellanstora projekt som kännetecknas av låg risk och mindre konkurrens än i stora projekt. Konkurrensfaktorerna är kvalitet, långa kundrelationer och korta ledtider, snarare än pris. Genom att arbeta nära kunder och i partnerskap utvecklas kontinuerligt kunnande och konkurrenskraft. För att minska konkurrensrisken arbetar koncernen löpande med att se till att ett samarbete mellan bolagen är den mest lönsamma försäljningsstrategin. Ett nära samarbete med kunder och leverantörer gör att vi kan planera för säkerställd leverans.

Finansiella risker

Beskrivning	Hantering
Likviditetsrisk Likviditetsrisk är risken att inte kunna infria bolagets betalningsförpliktelser i sin helhet eller endast kunna göra det på påtagligt ofördelaktiga villkor på grund av brist på likvida medel.	Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker innehas centralt av moderbolaget, som arbetar efter den av styrelsen fastställda Finanspolicyn. Tillfredsställande betalningsberedskap ska uppnås genom avtalade kreditlöften. Överskottslikviditet används i första hand för att amortera på utestående krediter.
Finansieringsrisk Med finansieringsrisk avses risken att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt refinansieringen av utestående lån försvåras eller fördyras.	För att begränsa finansieringsrisken eftersträvar koncernen en jämn förfallostruktur, en god likviditetsreserv, samt en diversifierad upplåning. Detta skapar förutsättningar för att vidta nödvändiga alternativa kapitalanskaffningsåtgärder om så skulle behövas. Finansieringen utgörs av långfristiga kreditavtal som säkerställer finansiering av verksamheten. För att begränsa refinansieringsrisken inleds upphandlingen av långa kreditlöften i god tid innan kreditlöftet förfaller. Instalco har en central ansats avseende finansiering som sedan finansierar koncernens dotterbolag, såväl i som utanför Sverige, i lokala valutor. En cashpool finns etablerad i valutorna SEK, NOK och EUR. Koncernen strävar efter en rimlig balans mellan eget kapital, lånefinansiering och likviditet så att koncernen säkrar finansieringen till en rimlig kapitalkostnad.
Ränterisker Ränterisk avser risken för att ofördelaktiga förändringar i räntenivåer får en alltför stor inverkan på koncernens finansnetto och resultat.	Instalco har en central ansats avseende koncernens finansiering där i princip all extern upplåning sköts centralt med intern finansiering av dotterbolagen. Instalco har väletablerade relationer med flera nordiska finansiella institut och strävar efter en jämn förfallostruktur av den externa skulden, en god likviditetsreserv, samt en diversifierad upplåning. Löpande och frekvent uppföljning av ränteläget och kontinuerlig utvärdering av behovet att utöka lånen eller avbetala befintliga.
Valutarisk Valutarisk är risken att förändringar i valutakurser negativt påverkar resultaträkningen, balansräkningen samt kassaflödet.	Instalcos omräkningsexponeringspolicy är att denna inte valutasäkras. Finansiering sker i SEK, NOK och EUR och på så sätt minskar exponeringen i respektive valuta.
Kredit-/motpartsrisk Kreditrisk är risken att motparten i en transaktion inte kommer att fullgöra sina finansiella ansvarsförpliktelser och att eventuella säkerheter ej täcker bolagets fordran.	Alla väsentliga kunder kreditprövas. Koncernen har historiskt sett haft relativt låga kreditförluster, men har under året stärkt sin kreditbevakning och kravhantering ytterligare.

Innehåll

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Ordförande har ordet

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsen

Ledningen

Riktlinjer för ersättning

Övrig information

» Risker

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

2025062316005

Beskrivning	Hantering
Kompetensförsörjning Instalcos framgångar beror i hög grad på vår förmåga att rekrytera, utveckla, motivera och behålla kvalificerad personal.	Ambitionen är att erbjuda en konkurrenskraftig totalersättning, en arbetsplats med intressanta arbetsuppgifter, bra ledare, korta beslutsvägar samt möjlighet till inflytande och utveckling. Kompetensutveckling är prioriterat och genom Instalcoskolan kan vi attrahera och behålla kompetent personal samt utbilda framtida ledare. I koncernen finns ett lärlingssystem samt kurser och program för certifikat och annan nödvändig kompetens. Koncernens regelbundna medarbetarundersökningar syftar till att ta reda på hur medarbetarna ser på sin arbetsgivare, arbetssituation och vad som kan förbättras och utvecklas för att bibehålla och öka engagemang och arbetsglädje.
Ansvar, produktansvar och skador Risker som omfattar ansvar, produktansvar och skador kopplade till Instalcos projekt och uppdrag hos kunder.	Instalco har ett starkt försäkringsskydd för kärnverksamheten. Försäkringen omfattar till exempel skador på bolagets entreprenader, skador på egendom, avbrott i verksamheten, skador på tredje mans egendom och produktansvar.
Strukturförändringar Globalisering, digitalisering och snabb teknikutveckling driver strukturförändringen i kundledet. Dagens nybyggnationer kännetecknas av en ökande användning av tekniska system och digitalisering såsom IT-system online, larm- och säkerhetssystem och system för en effektivare energianvändning vilket resulterar i mer komplexa installationer. Om koncernen inte skulle kunna anpassa sig till strukturförändringarna finns en risk att koncernens finansiella utveckling på sikt försvagas.	Strukturförändringarna gynnar aktörer som Instalco som har bred teknisk kompetens. Bolagen håller sig kontinuerligt uppdaterade och utbildade inom den senaste utvecklingen inom sina respektive teknikområden. Instalco tillämpar best practice vilket sprider framgångsrika koncept i hela organisationen. Genom Instalcomodellen kan vi med vår multidisciplinära kompetens samordna projekt inom flera tekniska områden och därmed underlätta arbetet för beställaren. Inom divisionen Teknikkonsult kan vi erbjuda kunden en framkantsleverantör, integration av projektering, tekniskt utförande och service.
Cyber- och informationssäkerhetsrisk Cyber- och informationssäkerhetsrisk är i en ökande grad väsentlig operativ risk där hotet ständigt förändras. Säkerhetsincidenter, cyberattacker, dataintrång och informationsläckage kan ha en direkt påverkan på affärsverksamheten för koncernen.	För att säkerställa stabila IT-miljöer och förebygga incidenter arbetar Instalco med regelbundna riskanalyser samt underhåll och översyn av IT-säkerheten. Med ett stort antal decentraliserade små och medelstora bolag med lokala IT-miljöer minskar risken för att incidenter på enskilda bolag har en väsentlig finansiell effekt på koncernen.

Beskrivning	Hantering
Förvärv och goodwill Risken att förvärvade bolag inte lever upp till förväntningar på resultat, eller risker avseende det förvärvade företagets relationer med kunder, leverantörer och nyckelpersoner. Om bolag med väsentliga problem förvärvas, till exempel avseende ekonomisk intjänandeförmåga eller viktiga hållbarhetsaspekter, kan koncernens anseende eller finansiella utveckling äventyras. Risk för nedskrivning av goodwill uppstår om ett segment underpresterar i förhållande till de antaganden som gällde vid värderingen och eventuell nedskrivning kan komma att påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt. Ytterligare risker förknippade med förvärv är integrationsrisker och exponering för okända förpliktelser.	Instalco har genom åren genomfört förvärv av ett stort antal bolag. Samtliga potentiella förvärv och deras verksamheter granskas noga avseende såväl legala, ekonomiska som hållbara aspekter innan förvärvet genomförs. Det finns väl inarbetade processer och strukturer för att prissätta och genomföra förvärv samt att integrera i koncernen. I de avtal som ingås eftersträvas att erhålla erforderliga garantier för att begränsa risken för okända förpliktelser. Framtida risk delas med säljarna genom förvärvsavtal med tilläggsköpeskillingar. De bolag som förvärvats innebär en väsentlig riskspridning. Instalco har en unik modell som ger de förvärvade bolagen möjlighet att fortsätta i ett större sammanhang där de även får tillgång till de samordningsfördelar som en större koncern kan erbjuda. Vd för respektive bolag behåller en stor del av sitt bestämmande, i form av till exempel val av projekt, personal och kunder, men får även tillgång till Instalcos interna program för att driva kontinuerliga förbättringar och sprida best practice. En ny styrelse utses i alla nyförvärvade bolag och de introduceras omgående i Instalcos ekonomiska och hållbarhetsrelaterade processer. Ett aktivt styrelsearbete bedrivs i alla dotterbolag efter ett koncerngemensamt ramverk. Samtliga bolag har månadsvis finansiell uppföljning och kontinuerlig hållbarhetsuppföljning. Koncerngemensamma policyer implementeras inom väsentliga områden och ett externt visselblåsarsystem finns etablerat och tillgängligt för alla bolag.

Innehåll

Introduktion
Strategi
Verksamhet
Bolagsstyrning
Ordförande har ordet
Bolagsstyrningsrapport
Styrelsen
Ledningen
Riktlinjer för ersättning
Övrig information
» Risker
Hållbarhetsredovisning
Finansiell information
Övrig information

INSTALCO

Risker och osäkerhetsfaktorer

En affärsverksamhet är alltid förenad med risk. Instalcos resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som Instalco styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad.

Riskhantering

En effektiv riskbedömning förenar Instalcos affärsmöjligheter och resultat med aktieägarnas och andra intressenters krav på stabil och långsiktig värdeutveckling samt kontroll. Vid en bedömning av Instalcos framtida utveckling är det därför viktigt att vid sidan av möjligheter till positiv utveckling även beakta olika risker i verksamheten. Samtliga riskfaktorer kan av naturliga skäl inte beskrivas, varför en samlad utvärdering även måste innefatta en allmän omvärldsbedömning.

Instalco arbetar med riskhantering på ett såväl strategiskt som operativt plan. Riskhantering handlar om att identifiera, mäta och förhindra att risker realiseras, samt att löpande göra förbättringar för att minska framtida risker. Instalco har policyer, instruktioner och ledningssystem för att förebygga och motverka risker. Risknivån i verksamheten följs systematiskt upp i styrelsemöten där avvikelser eller risker identifieras och åtgärdas.

Osäkerhetsfaktorer

Instalcokoncernen verkar på den nordiska marknaden och har en decentraliserad struktur där verksamheten bedrivs i respektive enhet, med ett stort antal kunder och leverantörer.

Instalcos resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som Instalco styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad. De externa riskfaktorer som har störst betydelse är konjunktur- och marknadsläge i kombination med strukturförändringar och konkurrenssituationen. Även makroekonomiska faktorer såsom inflation, volatilitet på valutamarknaden och ränteläge kan påverka efterfrågan, resultat och finansiell ställning. Pågående geopolitiska konflikter har i dagsläget ingen direkt påverkan på Instalco avseende försäljning eller inköp. Instalco följer utvecklingen noga och har för närvarande svårt att bedöma vilka framtida konsekvenser konflikter kan få på marknaden och den ekonomiska konjunkturen.

Den decentraliserade affärsmodellen i kombination med diversifiering och geografisk breddning begränsar de aggregerade affärsmässiga och finansiella riskerna.

Verksamhetsrisker

Beskrivning	Hantering
Projekt Verksamheten är till stor del projektbaserad med huvudsaklig fokus på projekt mellan 1 och 75 miljoner kronor i ordervärde. Cirka 44 procent av projekten bedrivs som fastprisprojekt, cirka 30 procent som samverkansprojekt och resterande del inom andra ersättnings- och samverkansformer, till exempel vid serviceuppdrag. Felaktiga kalkyler, bristande planering, utförande och uppföljning riskerar att påverka marginalen negativt.	Instalco fokuserar främst på mellanstora projekt som kännetecknas av låg risk, mindre konkurrens än stora projekt och där konkurrensfaktorerna är kvalitet, långa kundrelationer och korta ledtider, snarare än pris. För större och komplexa projekt bildas styrgrupper. Styrgruppens uppgift är att genomföra riskanalyser, följa projektet, delge erfarenheter samt, vid behov, initiera konkreta åtgärdsprogram och allokera rätt resurser. Större projekt sker ofta i samverkansentreprenad/partnering med cost plus-system för att ytterligare begränsa risken. Stort fokus ligger på exekveringsfasen, projektledarutbildningar och uppföljning. Genom en tydlig attestordning minskas risken för felkalkylering. En viktig kontrollaktivitet är koncernens månatliga uppföljning av pågående projekt med syfte att identifiera och begränsa risker.
Kunder och leverantörer För att kunna leverera koncernens tjänster finns ett beroende av att leverantörer uppfyller ingångna avtal, gällande till exempel volym, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser kan ha en negativ inverkan på koncernens finansiella ställning och resultat. Avtal med kunder är varierande bland annat avseende avtalslängd, garantier och ansvarsbegränsningar. Om kund- och leverantörsrelationer saknar skriftliga avtal kan det skapa en legal och finansiell osäkerhet.	Huvudsakliga kundgrupper är byggbolag, industribolag, fastighetsbolag samt offentlig sektor. Instalco har cirka 2 000 kunder och de fem största kunderna står för cirka 11 procent av omsättningen. Instalco har en bred riskspridning med avseende på geografisk närvaro och kundsegment. Kund- och leverantörsrelationer är ofta långvariga och sker genom de lokala bolagen på den lokala marknaden. Koncernen har en central inköpsfunktion som stödjer bolagen med avtal vilket stärker konkurrenskraften. Den decentraliserade styrmodellen innebär att koncernens bolag har en god anpassningsförmåga genom att beslut tas snabbt och verksamhetsnära.

Innehåll

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Ordförande har ordet

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsen

Ledningen

Riktlinjer för ersättning

Övrig information

» Risker

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Övrig information

20250623160006

Övrig information

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut
Ingenting att rapportera.

Medarbetare och organisation
Instalco har en decentraliserad och dedikerad organisation för att driva verksamheten framåt. Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet medarbetare till 6 197, vilket kan jämföras med 6 282 vid räkenskapsårets ingång. Medelantalet anställda uppgick under den senaste tolvmånadersperioden till 6 139 (5 986).

Forskning och utveckling
Instalco bedriver ingen, eller mycket begränsad, egen forskning och utveckling.

Tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet
Instalcos verksamhet omfattas inte av tillståndskrav gällande miljöfarlig verksamhet. I de fall anmälnings- eller tillståndsplikt föreligger, hanterar organisationen i respektive land förfarandet.

Hållbarhetsrapport
I enlighet med ÅRL 6 Kap 11§ har Instalco valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten omfattas av sidorna 14, 20, 47-70.

Förväntad framtida utveckling
Instalco har sedan 2014 växt genom förvärv, effektiv strategiimplementering och decentraliserat entreprenörskap. Instalcos strategi är att fortsätta starta, utveckla och förvärva bolag inom installations- och konsultbranschen och därigenom fortsätta sin lönsamma tillväxt.

Det råder ett starkt underliggande behov av Instalcos tjänster, särskilt inom energieffektiva och resursbesparande lösningar. Samtidigt är marknadsutsikterna på kort sikt osäkra på grund av makroekonomiska förhållanden och stora regionala skillnader i efterfrågan och priser. På medellång sikt gynnas dock byggindustrin av sjunkande räntor. Efterfrågan på service är mer stabil. Industrisegmentet möter en överlag bra marknad med många stora investeringar.

Marknaden drivs av långsiktiga trender som elektrifiering, digitalisering, åldrande fastighetsbestånd, befolkningstillväxt och energibrist. Den gröna omställningen, gröna industrisatsningar och ökade investeringar i försvar såväl som sjukvård bidrar också till ett växande behov av Instalcos kärnerbjudande.

Pågående geopolitiska konflikter har i dagsläget ingen direkt påverkan på Instalco avseende försäljning eller inköp. Indirekta effekter så som potentiella störningar i logistikkedjor och ökade råvarupriser som inte kan kompenseras genom egna prishöjningar skulle kunna komma att påverka vissa dotterbolag inom koncernen. Bolaget följer utvecklingen noga och har för närvarande svårt att bedöma vilka framtida konsekvenser konflikter kan få på marknaden och den ekonomiska konjunkturen.

Förslag till vinstdisposition

Följande balanserad vinst ska disponeras av årsstämman (TSEK):	
Överkursfond	1 126 336
Balanserat resultat	64 001
Årets resultat	54 263
	1 244 600

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att	
i utdelning utbetalas 0,68 kr per aktie	179 382
i ny räkning balanseras	1 065 218
	1 244 600

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman i maj 2025 en utdelning om 0,68 kronor per aktie (motsvarande cirka 180 miljoner kronor).

Det totala utdelningsbeloppet kan komma att ändras om antalet återköpta egna aktier förändras, eller antalet aktier genom emissioner förändras, innan avstämningsdagen för utdelning. Vid balansdagen uppgick bolagets innehav av egna aktier till 310 545, vilket reducerar det totala utdelningsbeloppet med 0,2 miljoner kronor.

Förslaget om utdelning motsvarar cirka 52 procent av årets resultat efter skatt. Om stämman röstar i enlighet med styrelsens förslag till vinstutdelning kommer cirka 1 065 miljoner kronor att balanseras i ny räkning. Styrelsen konstaterar att det efter den föreslagna vinstutdelningen finns full teckning för bolagets bundna egna kapital. Styrelsen bedömer att den finansiella ställningen förblir fortsatt stark efter den föreslagna utdelningen samt är tillräcklig för att bolaget ska ha förmåga att fullgöra sina förpliktelser på såväl kort som lång sikt och möjlighet att göra eventuella nödvändiga investeringar.

Med hänvisning till ovanstående samt vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är det styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens eget kapital liksom på bolagets och koncernens konsolideringsnivå, likviditet och ställning i övrigt.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Ordförande har ordet
Bolagsstyrningsrapport
Styrelsen
Ledningen
Riktlinjer för ersättning
» Övrig information
Risker

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

arvode och annan ersättning för sådant arbete kunna utgå. Beslut om konsultarvode och annan ersättning till icke anställda bolagsstämmovalda styrelseledamöter fattas av styrelsen.

Upphörande av anställning
Vid anställningens upphörande får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Uppsägningstiden ska normalt vara sex månader för den verkställande direktören och tre till sex månader för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för 18 månader.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning den tidigare ledande befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska uppgå till högst 100 procent av den fasta kontantlönen vid tidpunkten för uppsägningen, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst tolv månader efter anställningens upphörande.

Lön och anställningsvillkor för anställda
Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för Bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna
Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I ersättningsutskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget.

Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna
Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda, eller för att säkerställa Bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Innehåll

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning
Ordförande har ordet
Bolagsstyrningsrapport
Styrelsen
Ledningen
» Riktlinjer för ersättning
Övrig information
Risker

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

2025062316007

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2024

Dessa riktlinjer beslutades av årsstämman 2022. Riktlinjerna avser ersättning till styrelseledamöter, verkställande direktör och andra personer i bolagsledningen (gemensamt "ledande befattningshavare"). Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2022. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet
En framgångsrik implementering av Bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av Bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda, förutsätter att Bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att Bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja Bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda. Detta genomförs genom att de finansiella och icke-finansiella mål som avgör utfallet av rörlig kontantersättning vilka har en tydlig koppling till affärsstrategin och Bolagets hållbarhetsagenda. Den rörliga kontantersättningen beskrivs närmare i avsnitt "Rörlig kontantersättning" nedan.

För mer information om bolagets affärsstrategi, se bolagets webbplats (www.instalco.se).

Formerna av ersättning m.m.
Den sammanlagda ersättningen för varje ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar. Fast och rörlig ersättning ska vara relaterade till den ledande befattningshavarens ansvar och befogenhet.

Rörlig kontantersättning
Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Den rörliga kontantersättningen ska ha en högsta gräns och vara relaterad till den fasta lönen, och får uppgå till högst 50 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. Dessa kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Utfallet i relation till dessa förutbestämda mål utgör basen för den totala potentialen att erhålla rörlig kontantersättning. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar Bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja den ledande befattningshavarens långsiktiga utveckling.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga ledande befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av Bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Ytterligare rörlig kontantersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver ledande befattningshavarens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 100 procent av den fasta årliga kontantlönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning för den verkställande direktören ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet. Beslut om sådan ersättning för övriga ledande befattningshavare ska fattas av ersättningsutskottet på förslag av verkställande direktören.

Pension och försäkringar
För ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den fasta och rörliga årliga kontantlönen.

Övriga förmåner
Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

För ledande befattningshavare vilka är stationerade i annat land än sitt hemland får ytterligare ersättning och andra förmåner utgå i skälig omfattning med beaktande av de särskilda omständigheter som är förknippade med sådan utlandsstationering, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 20 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Ersättning till styrelseledamöter utöver styrelsearvode
I den mån icke anställd bolagsstämmovald styrelseledamot utför arbete för Bolagets räkning, vid sidan av styrelsearbetet, ska konsult-

Introduktion
Strategi
Verksamhet
Bolagsstyrning
Ordförande har ordet
Bolagsstyrningsrapport
Styrelsen
Ledningen
» Riktlinjer för ersättning
Övrig information
Risker
Hållbarhetsredovisning
Finansiell information
Övrig information

INSTALCO

Bakre raden: Gustaf Larsson Ernefelt, Patrik Persson, Anders Lundin.
Främre raden: Christina Kassberg, Robin Boheman, Johan Larsson, Roger Aksnes, Fredrik Trahn.

Koncernledning

Robin Boheman
Född 1984
Verkställande direktör
Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Reledo AB
Arbetslivserfarenhet: CFO och förvärvschef Instalco, Managementkonsult M&A Integration and Carve-out PWC, affärsutvecklare Scania
Utbildning: Magister i redovisning och finansiering, Uppsala universitet
Antal aktier:[1] 1 778 955
Antal optioner: 50 000 optioner (2022/2025), 100 000 optioner (2023/2026), 50 000 optioner (2024/2027)

Christina Kassberg
Född 1968
CFO
Arbetslivserfarenhet: CFO Climeon, Addtech, Resurs Holding, Stim och Medivir. Revisor Öhrling PricewaterhouseCoopers
Utbildning: Ekonomie kandidatexamen, Stockholms universitet
Antal aktier:[1] 31 550
Antal optioner: 70 000 optioner (2022/2025), 25 000 optioner (2023/2026), 50 000 optioner (2024/2027)

Fredrik Trahn
Född 1969
Kommunikations- och hållbarhetschef
Arbetslivserfarenhet: Journalist SvD, informationschef Bristol-Meyers Squibb, pressekreterare Electrolux, presschef SEB i Volvo Ocean Race, kommunikationschef Svensk Friidrott
Utbildning: Examen Grafiska Institutet, studier i kommunikation och svenska Stockholms universitet
Antal aktier:[1] 27 565
Antal optioner: 20 000 optioner (2022/2025), 50 000 optioner (2023/2026), 10 000 optioner (2024/2027)

1) Innehav per 31 december 2024. Inklusive närstående fysiska och juridiska personers innehav.

Utökad ledningsgrupp

Roger Aksnes
Född 1972
Divisionschef Norge
Arbetslivserfarenhet: Projektledare och avdelningschef Bravida, vd Andersen og Aksnes Rørleggerbedrift
Utbildning: VVS-tekniker og Rørleggermester, teknisk fagskole
Antal aktier:[1] 431 152
Antal optioner: 35 000 optioner (2022/2025), 35 000 optioner (2023/2026)

Gustaf Larsson Ernefelt
Född: 1987
Förvärvschef
Arbetslivserfarenhet: Förvärv- och affärsutveckling Werksta Group, Managementkonsult M&A Grant Thornton, finans/treasury Findus.
Utbildning: Magisterexamen från Lunds universitet inom företagsfinansiering
Antal aktier:[1] 47 332
Antal optioner: 50 000 optioner (2022/2025), 25 000 optioner (2023/2026), 35 000 optioner (2024/2027)

Johan Larsson
Född 1976
Divisionschef Norr
Arbetslivserfarenhet: Vd Dalab Dala Luftbehandling, vd Dalab Group AB
Utbildning: Gymnasium och plåt- och ventilationsutbildning
Antal aktier:[1] 1 656 610
Antal optioner: 5 000 optioner (2022/2025), 35 000 optioner (2023/2026), 50 000 optioner (2024/2027)

Patrik Persson
Född 1964
Divisionschef Syd
Arbetslivserfarenhet: Vice vd och vd Rörläggaren
Utbildning: VVS-ingenjör tekniskt gymnasium
Antal aktier:[1] 44 780
Antal optioner: 35 000 optioner (2022/2025), 35 000 optioner (2023/2026), 35 000 optioner (2024/2027)

Anders Lundin
Född 1966
Divisionschef Teknikkonsult
Arbetslivserfarenhet: 30 års erfarenhet från konsultbranschen i en rad olika befattningar. Regionchef och Affärsområdeschef på ÅF AO Buildings. Vd Intec Nordic
Utbildning: VVS-Ingenjör, Marknadsföring och organisationsteori vid LTU
Antal aktier:[1] 26 150
Antal optioner: 35 000 optioner (2022/2025), 20 000 optioner (2023/2026), 10 000 optioner (2024/2027)

Peter Hjerpe Divisionschef Mitt tom 30 september 2024.

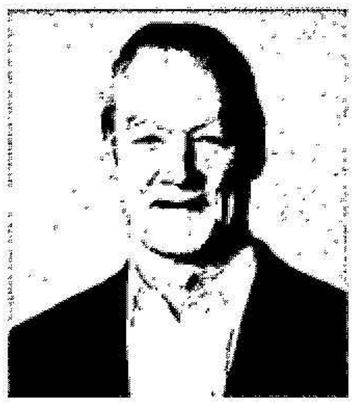
Innehåll

Introduktion
Strategi
Verksamhet
Bolagsstyrning
Ordförande har ordet
Bolagsstyrningsrapport
Styrelsen
» Ledningen
Riktlinjer för ersättning
Övrig information
Risker
Hållbarhetsredovisning
Finansiell information
Övrig information

INSTALCO

2025062316008

Styrelse



Per Sjöstrand
Född 1958
Ordförande, ledamot sedan 2021

Övriga styrelseuppdrag
Ordförande: Green Landscaping, Uniwater, Handverksgruppen AS, Eltel, ByggPartnerGruppen. Ledamot: Nordic Climate Group.

Arbetslivserfarenhet
Grundare av Instalco och vd 2014–2021. Vd i ett flertal bolag samt direktör och chef över stora projekt inom Trafikverket.

Utbildning
Civilingenjör, Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg
Beroende i förhållande till Instalco och dess ledande befattningshavare
Beroende i förhållande till större aktieägare

Aktieinnehav i Instalco[1]
22 957 835

Johnny Alvarsson
Född 1950
Ledamot sedan 2016

Övriga styrelseuppdrag
Ordförande: FM Mattsson Mora Group och Llentab.
Ledamot: Beijer Alma, Sdiptech och Rotundagruppen.

Arbetslivserfarenhet
Lång erfarenhet som ledande befattningshavare i ett flertal noterade bolag såsom Indutrade.

Utbildning
Civilingenjör, Managementutbildning
Oberoende i förhållande till Instalco och dess ledande befattningshavare
Oberoende i förhållande till större aktieägare

Aktieinnehav i Instalco[1]
85 940

Carina Edblad
Född: 1963
Ledamot sedan 2018

Nuvarande position
Vd Thomas Betong

Övriga styrelseuppdrag
Ledamot i Sweden Green Building Council

Arbetslivserfarenhet
Lång erfarenhet inom byggbranschen som vd och i ledande positioner i internationella företag, bland annat Skanska. Mångårig erfarenhet av styrelsearbete i noterade bolag.

Utbildning
Civilingenjör, Chalmers Tekniska Högskola
Oberoende i förhållande till Instalco och dess ledande befattningshavare
Oberoende i förhållande till större aktieägare

Aktieinnehav i Instalco[1]
6 496

Per Leopoldsson
Född 1960
Ledamot sedan 2018

Nuvarande position
Driver Solavik Förvaltning AB

Övriga styrelseuppdrag
Ledamot i Layer Group AB, NAI Svefa, Vinga Group, Brandkontoret, fullmäktige för Fastighetsägarna i Stockholm.

Arbetslivserfarenhet
Lång erfarenhet inom fastighets- och byggbranschen. CFO Fastighets AB Näckebro, Ramböll och Bravida.

Utbildning
Civilekonom Handelshögskolan i Stockholm
Oberoende i förhållande till Instalco och dess ledande befattningshavare
Oberoende i förhållande till större aktieägare

Aktieinnehav i Instalco[1]
30 000

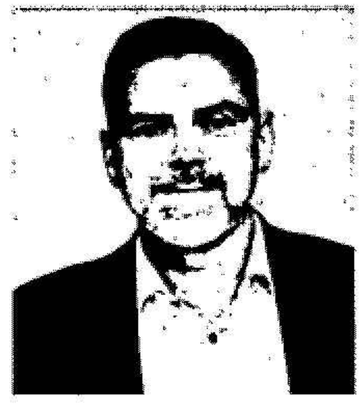
Carina Qvarngård
Född 1959
Ledamot sedan 2018

Övriga styrelseuppdrag
Ledamot i Sustera Oy

Arbetslivserfarenhet
Mer än 35 års erfarenhet av ledande positioner inom internationella företag, bland annat Ericsson, Sodexo Norden, Caverion och senior konsult inom hållbarhet samt organisation- och affärsutveckling.

Utbildning
Civilingenjör Kungliga Tekniska Högskolan Stockholm
Oberoende i förhållande till Instalco och dess ledande befattningshavare
Oberoende i förhållande till större aktieägare

Aktieinnehav i Instalco[1]
1 200



Ulf Wretskog
Född 1967
Ledamot sedan 2023

Nuvarande position
Vd Sodexo Corporate Services i Continental Europe

Arbetslivserfarenhet
30 års erfarenhet inom Bygg, Fastighet och Facility Management i ledande befattningar i internationella företag såsom Skanska, Coor och Sodexo. Har också haft ett flertal styrelseuppdrag inom PE-ägda portföljbolag.

Utbildning
Civilingenjör Lunds Tekniska Högskola
Oberoende i förhållande till Instalco och dess ledande befattningshavare
Oberoende i förhållande till större aktieägare

Aktieinnehav i Instalco[1]
6 000

Camilla Öberg
Född 1964
Ledamot sedan 2018

Nuvarande position
CFO Yubico

Övriga styrelseuppdrag
Ledamot i Xvivo Perfusion.

Arbetslivserfarenhet
Lång erfarenhet som CFO i internationella verksamheter. CFO Cybercom Group, CFO Swegro Group, Head of Investor Relations WM-Data, CFO Logica.

Utbildning
Civilekonom Handelshögskolan i Stockholm
Oberoende i förhållande till Instalco och dess ledande befattningshavare
Oberoende i förhållande till större aktieägare

Aktieinnehav i Instalco[1]
4 485

1) Innehav per 31 december 2024. Inklusive närstående fysiska och juridiska personers innehav.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Ordförande har ordet
Bolagsstyrningsrapport
» Styrelsen
Ledningen
Riktlinjer för ersättning
Övrig information
Risker

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

En viktig övergripande kontrollaktivitet är den månatliga finansiella uppföljning och uppföljning av projekt som genomförs via interna rapporteringssystem. Dotterbolagens finansiella utveckling och utveckling i projekt följs upp löpande mot uppsatta mål, prognoser och nyckeltal. Kvartalsvis rapporterar samtliga dotterbolag in en internkontrollrapport som följs upp. Andra viktiga delar i den interna kontrollen är den årliga affärsplaneprocessen samt prognostiseringsprocesser.

Genom det interna programmet IFOKUS, det bolagsanpassade programmet under namnet GoGr8 samt Instalcoskolan har utbildningar och ramverk skapats för att driva kontinuerlig utveckling och förbättring. Detta innefattar grundläggande processer, intern kontroll samt lönsamhetskultur.

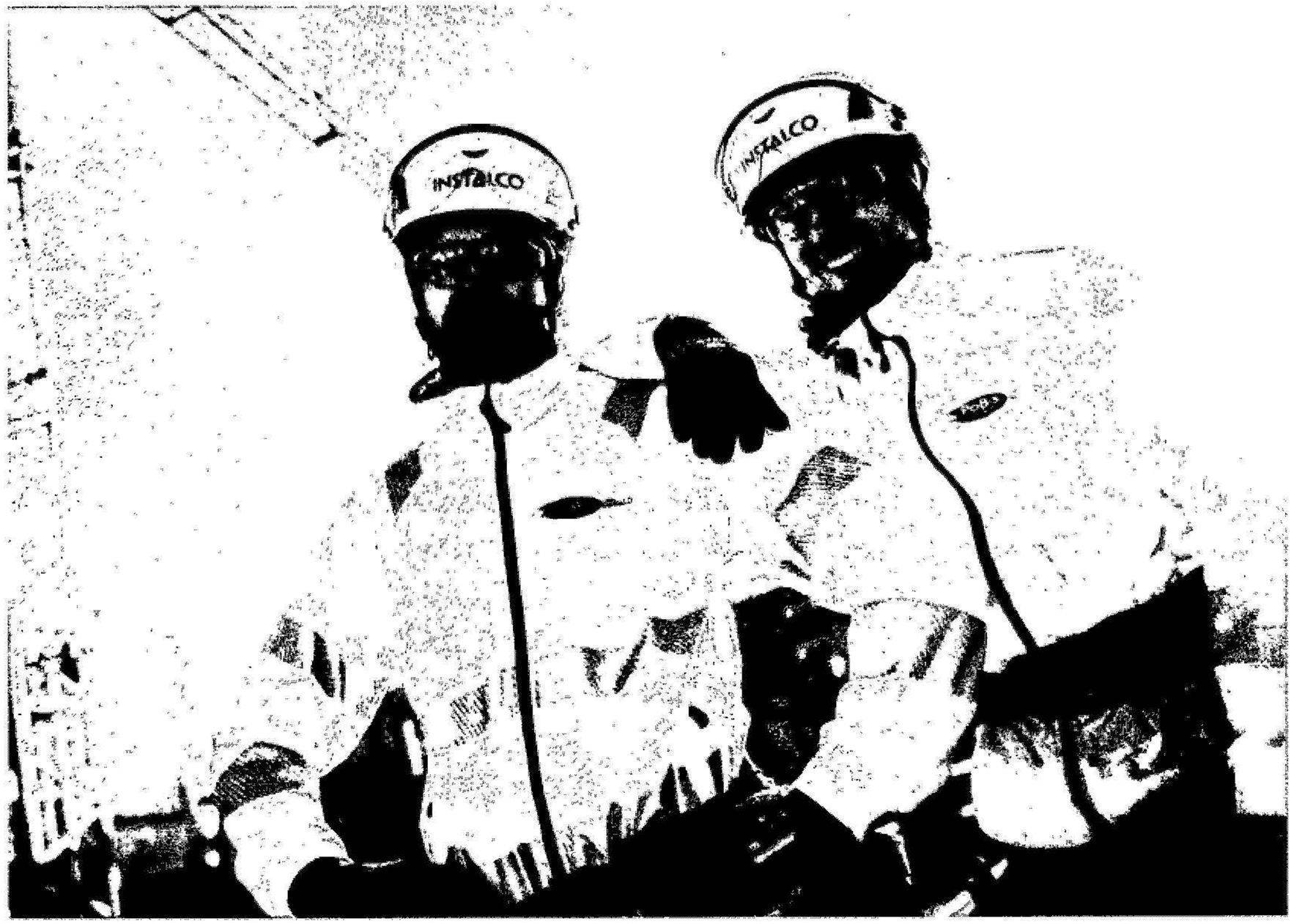
Information och kommunikation

Instalco har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den externa informationen. För att säkerställa att den externa informationen blir korrekt, fullständig och i rätt tid har Instalco bland annat en informations- och kommunikationspolicy tagen av styrelsen. Dessutom finns interna instruktioner om hur den finansiella informationen ska kommuniceras mellan styrelse, ledning och dotterbolag. Koncernens centrala ekonomifunktion ansvarar för att säkerställa en likformig tillämpning av koncernens principer och instruktioner för den finansiella rapporteringen. Den centrala ekonomifunktionen identifierar och kommunicerar löpande förbättringsområden i den finansiella rapporteringen med samtliga inrapporterande dotterföretag.

Instalco månar om att oegentligheter som berör företaget, och som allvarligt kan skada verksamheten, anställda eller andra, uppmärksammas och utreds så tidigt som möjligt. Information om missförhållanden kan lämnas via en visselblåsningstjänst på hemsidan, som tillhandahålls av en extern och oberoende aktör. Funktionen är krypterad och lösenordskyddad. Denna tjänst är även tillgänglig för koncernens dotterbolag.

Uppföljning

Styrelsen och ledningen följer upp och utvärderar månadsvis verksamhetens utveckling, resultat, ställning och kassaflöde genom ett rapportpaket innehållande kommentarer till utfall och nyckeltal. Vd och CFO avrapporterar också dessa frågor på varje styrelsemöte. Styrelsen, koncernledningen och varje dotterbolags styrelse följer upp



den kvartalsvisa internkontrollrapporten. Årligen uppdateras styrelsen om arbetet med intern kontroll samt utfallet av denna.

Revisionsutskottet har en övervakande roll vad gäller bolagets finansiella rapportering, riskhantering samt styrning och kontroll. Revisionsutskottet har regelbundna möten med bolagets revisorer för att följa upp dels att bolagets såväl interna som externa redovisning, samt närliggande frågor, uppfyller de krav som ställs på ett marknadsnoterat bolag, dels iakttagelser från revisionen.

Internrevision

Mot bakgrund av ovan beskrivna riskbedömning och utformning av kontrollaktiviteter, innehållande bland annat momentet internkontrollrapportering samt dess uppföljning, har styrelsen valt att inte ha en särskild funktion för internrevision.

Innehåll

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Ordförande har ordet
» Bolagsstyrningsrapport
Styrelsen
Ledningen
Riktlinjer för ersättning
Övrig information
Risker

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

2025062316009

nyckelpersoner i koncernen. Syftet med långsiktiga aktieincitamentsprogram är att skapa förutsättningar för att på kort och lång sikt stärka motivationen hos medarbetare som koncernen identifierat som betydelsefulla och betrodda. Styrelsen anser att ett incitamentsprogram enligt förevarande förslag är till fördel för koncernen och bolagets aktieägare.

Styrelsens rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen. Styrelsens ansvar regleras vidare i Svensk kod för bolagsstyrning samt årsredovisningslagen. Den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag. Hos Instalco är den interna kontrollen för den finansiella rapporteringen primärt inriktad på att säkerställa effektiva och tillförlitliga kontroller vid redovisning av förvärv av dotterbolag, korrekt värdering och konsolidering av de rörelsedrivande dotterföretagen. Ansvaret för effektiviteten i dotterföretagens interna kontrollstruktur, riskhantering och finansiella rapportering ligger hos respektive dotterföretags styrelse och ledning. Årligen sker avrapportering av CFO till styrelsen över koncernens arbete med intern kontroll. Den interna kontrollen består bland annat av kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information, kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. I styrelsens arbetsordning och instruktioner för vd och styrelsens utskott säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning till gagn för en effektiv hantering av verksamhetens risker. Styrelsen har vidare fastställt ett antal grundläggande riktlinjer och policyer av betydelse för att skapa förutsättningar för en god kontrollmiljö. Dessa omfattar bland annat uppförandekod, attestordning samt finanspolicy. Dessa policyer följs upp och omarbetas vid behov.

Företagsledningen utarbetar löpande instruktioner avseende den finansiella rapporteringen som tillsammans med av styrelsen fastställda policyer ingår i koncernens samlade ramverk. Koncernens ekonomihandbok innehåller principer, riktlinjer och processbeskrivningar för redovisning, finansiell rapportering, projektredovisning och projektstyrning.

Instalco har organiserat sin verksamhet med utgångspunkt i ett decentraliserat lönsamhets- och resultatansvar. Samtliga dotterbolag har en styrelse och vd med ansvar för styrning av den lokala verksamheten enligt riktlinjer och anvisningar från koncernnivå. Varje dotterbolag har en egen administration som hanterar löpande bokföring och finansiell rapportering. De lokala enheterna rapporterar primärt till en affärsområdeschef som också är enhetens styrelseordförande. Affärsområdeschefen har ansvar för uppföljning av sina lokala enheter.

Koncernen har ett gemensamt rapporteringssystem som bas för koncernens månadsvisa rapportering, konsolidering och uppföljning.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Inom styrelsen ansvarar primärt revisionsutskottet för att löpande utvärdera moderbolagets risksituation varefter styrelsen gör en årlig genomgång av risksituationen. I riskbedömningen ingår att identifiera och utvärdera risken för väsentliga fel i redovisningen och rapporteringen på koncern- och dotterbolagsnivå. Riskbedömning görs löpande och enligt fastställda riktlinjer med fokus på enskilda projekt.

Kontrollaktiviteter syftar till att identifiera och begränsa risker. Exempel på kontrollaktiviteter är värdering av pågående projekt, transaktionsrelaterade kontroller såsom regelverk kring attester och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner, men även analytiska kontroller som utförs av koncernens centrala ekonomifunktion. Koncernens centrala ekonomifunktion och dotterbolagens ekonomiansvariga har en nyckelroll för att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering. För att säkerställa ett effektivt kunskaps- och erfarenhetsutbyte bland koncernens ekonomer genomförs regelbundna ekonomikonferenser där aktuella ämnen avhandlas.

KONCERNGEMENSAMMA POLICYER

Uppförandekod
Syftar till att förmedla gemensamma etiska värderingar och affärsmässiga principer till anställda, kunder, leverantörer, andra affärspartners och ägare samt att ge vägledning i det dagliga arbetet.

Uppförandekod för leverantörer
Syftar till att ge leverantörerna tydliga riktlinjer för hur de ska agera i gemensamma projekt.

Hållbarhetspolicy
Syftar till att förmedla att verksamheten bedrivs på ett ansvarsfullt sätt med en helhetssyn på miljömässiga, ekonomiska och sociala perspektiv. Instalco ska göra materialval och välja arbetsmetoder som leder till låg påverkan på den inre och yttre miljön samt ge en trygg och utvecklande arbetsmiljö.

Kommunikations- och insiderpolicy
Syftar till att säkerställa en korrekt och god kvalitet samt hantering av information såväl externt som internt, främst med fokus på gällande lagar, förordningar och andra regelverk för noterade bolag i Sverige och Svensk kod för bolagsstyrning. Kommunikation ska präglas av en öppen och hjälpsam inställning gentemot alla bolagets intressenter.

Finanspolicy
Syftar till att ange regler och riktlinjer för finansverksamheten, fastställa ansvarsfördelningen och skapa god kontroll över finansiella risker. Finansverksamheten ska hantera de finansiella risker som uppstår i verksamheten, säkerställa kort- och långsiktigt finansieringsbehov samt uppnå lägsta möjliga finansieringskostnad.

Internkontrollpolicy
Syftar till att ha ett generellt synsätt som möjliggör ett enhetligt sätt att utvärdera den interna kontrollen i alla dess delar samt att genom detta tydliggöra Instalcos grundprinciper avseende internkontroll. Med en god intern kontroll säkerställs en ändamålsenlig, kostnadseffektiv och säker verksamhet, tillförlitlig finansiell rapportering samt efterlevnad av tillämpliga lagar och föreskrifter.

GDPR-policy
Syftar till att säkerställa hantering av personuppgifter i enlighet med dataskyddsförordningen. Policyn omfattar alla registreringar och behandlingar i Instalcos IT-system där personuppgifter hanteras. Policyn omfattar såväl strukturerad som ostrukturerad data.

Utdelningspolicy
Syftar till att ge information om hur stor del av vinsten som ska delas ut till bolagets ägare. Vid förslag till utdelning beaktas koncernens eget kapital, långsiktiga finansierings- och investeringsbehov, tillväxtplaner och andra faktorer som bolagets styrelse anser vara av betydelse.

Övriga policyer
- Försäkringar
- Kvalitet
- Personal
- Bilar

Innehåll

Introduktion
Strategi
Verksamhet
Bolagsstyrning
Ordförande har ordet
» Bolagsstyrningsrapport
Styrelsen
Ledningen
Riktlinjer för ersättning
Övrig information
Risker
Hållbarhetsredovisning
Finansiell information
Övrig information

INSTALCO

Styrelsearvodets totala värde fastställdes av årsstämman 2024 till 2 960 000 kronor. De enskilda styrelsemedlemmarnas deltagande vid styrelsemötena samt fördelning av arvoden redovisas i tabellen.

Utvärdering av styrelsen

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt arbete. Styrelseordföranden tar varje år initiativ till och leder utvärderingen. Syftet med utvärderingen är att vidareutveckla arbetsformer, dynamik, effektivitet och arbetsklimat liksom huvudinriktningen för styrelsens arbete. Under året skedde utvärderingen genom en enkät som varje ledamot fick fylla i. I utvärderingen ingår även intervjuer, gemensamma diskussioner samt att styrelseordföranden har individuella diskussioner med enskilda styrelseledamöter. Resultatet av utvärderingen redovisades skriftligen till ledamöterna som därefter diskuterade detta gemensamt vid ett styrelsemöte. Styrelsens ordförande har också redogjort för resultatet av utvärderingen vid möte med valberedningen.

Ersättningsutskott

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och dess uppgifter bedrivs som en integrerad del av styrelsearbetet vid ordinarie styrelsesammanträden. Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att:

- Bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen,
- följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, samt
- följa och utvärdera tillämpningen av eventuella riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare fastställda av bolagsstämman samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet följer en arbetsordning enligt gällande krav och har en övervakande roll av bolagets riskhantering, styrning och kontroll samt finansiella rapportering. Utskottet håller löpande kontakt med bolagets revisor för att säkerställa att bolagets interna och externa redovisning uppfyller de krav som ställs på ett marknadsnoterat bolag, samt diskuterar omfattning och inriktning av revisionsarbetet. Revisionsutskottet utvärderar genomförd revisionsinsats och informerar bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt biträder valberedningen vid framtagande av förslag till revisorer och arvodering av revisionsinsatsen. Vidare utvärderar revisionsutskottet effektiviteten vad gäller systemet för intern kontroll, koncernens riskhantering och övervakar den finansiella strukturen.

Under 2024 har revisionsutskott bestått av ledamöterna Camilla Öberg (ordförande i revisionsutskottet), Per Leopoldsson och Carina Qvarngård. Revisionsutskottet har haft fem protokollförda sammanträden. De enskilda styrelsemedlemmarnas deltagande vid dessa möten redovisas i tabellen. Den huvudansvariga externa revisorn Camilla Nilsson samt CFO har deltagit i alla sammanträden. Sekreterare vid mötena har varit Instalcos CFO. Utskottet har vid sina möten bland annat avhandlat följande:

- Genomgång av delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning. Bokslutens omfattning och riktighet.
- Genomgång av bolagets riskanalys- och hantering, styrning och interna kontroll.
- Väsentliga redovisnings- och hållbarhetsfrågor.
- Genomgång av rapporter från bolagets stämmovalda revisor, inklusive revisorns revisionsplan.

Revisor

I valberedningens uppgift ingår att föreslå årsstämman en revisor. Revisionsbolaget Grant Thornton Sweden AB (GT) valdes vid årsstämman 2024 för tiden intill utgången av årsstämman 2025. Auktoriserad revisor Camilla Nilsson är huvudansvarig för revisionen. GT prövar kontinuerligt sitt oberoende i förhållande till bolaget och avger varje år en skriftlig försäkran till styrelsen att revisionsbolaget är oberoende i förhållande till Instalco. GT genomför revisionen i Instalco AB samt i en majoritet av dotterbolagen. Den externa revisorns oberoende regleras genom en särskild instruktion beslutad av styrelsen där det framgår inom vilka områden den externa revisorn får anlitas i frågor vid sidan av det ordinarie revisionsarbetet.

- Revisorerna arbetar efter en revisionsplan och rapporterar löpande sina iakttagelser till revisionsutskottet och styrelsen, dels under revisionens gång, dels i samband med att årsredovisningen fastställs.
- Revisorerna granskar en delårsrapport samt årsbokslutet för att bedöma dess riktighet, fullständighet och redovisningens överensstämmelse med god redovisningssed och relevanta redovisningsprinciper.
- Huvudansvarig revisor deltar vid årsstämma och beskriver revisionsarbetet och gjorda iakttagelser.

Verkställande direktör (vd) och koncernledningen

Styrelsen utser vd och fastställer en instruktion för vd:s arbete. Vd ansvarar för den dagliga verksamheten i Instalco, till exempel förvärvsarbetet, organisation, finans- och ekonomifrågor samt löpande kontakt med Instalcos intressenter och den finansiella marknaden. Vd säkerställer att styrelsen får den information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Vd har utsett en koncernledning och utökad ledningsgrupp som stöd i arbetet med Instalcos verksamhet.

Vd och ledningen presenteras under avsnittet Koncernledning och utökad ledningsgrupp samt på bolagets hemsida.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Gällande riktlinjer för ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare beslutades dessa vid årsstämman 2022. Dessa riktlinjer överensstämmer med de principer som tidigare har tillämpats.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Riktlinjerna som beslutades vid årsstämman 2022 föreslås vara oförändrade till stämman 2025. På sidan 40 och på hemsidan återfinns de senast beslutade riktlinjerna för ersättning.

Styrelsen har upprättat en ersättningsrapport för framläggande vid årsstämman 2025 som beskriver hur riktlinjerna för ersättning, antagna av årsstämman 2022, har implementerats. Ersättningsrapporten ger också information om ersättning till vd och en sammanfattning av Instalcos utestående program för långsiktig rörlig ersättning. Ersättningsrapporten återfinns på hemsidan.

Långsiktiga incitamentsprogram

Instalco hade vid räkenskapsårets utgång tre utestående teckningsoptionsprogram motsvarande totalt 7 300 000 aktier som riktar sig till den utökade koncernledningen, vd i dotterbolagen samt övriga

Innehåll

Introduktion
Strategi
Verksamhet
Bolagsstyrning
Ordförande har ordet
» Bolagsstyrningsrapport
Styrelsen
Ledningen
Riktlinjer för ersättning
Övrig information
Risker
Hållbarhetsredovisning
Finansiell information
Övrig information

INSTALCO

20250623160010

Ordförandens uppgift

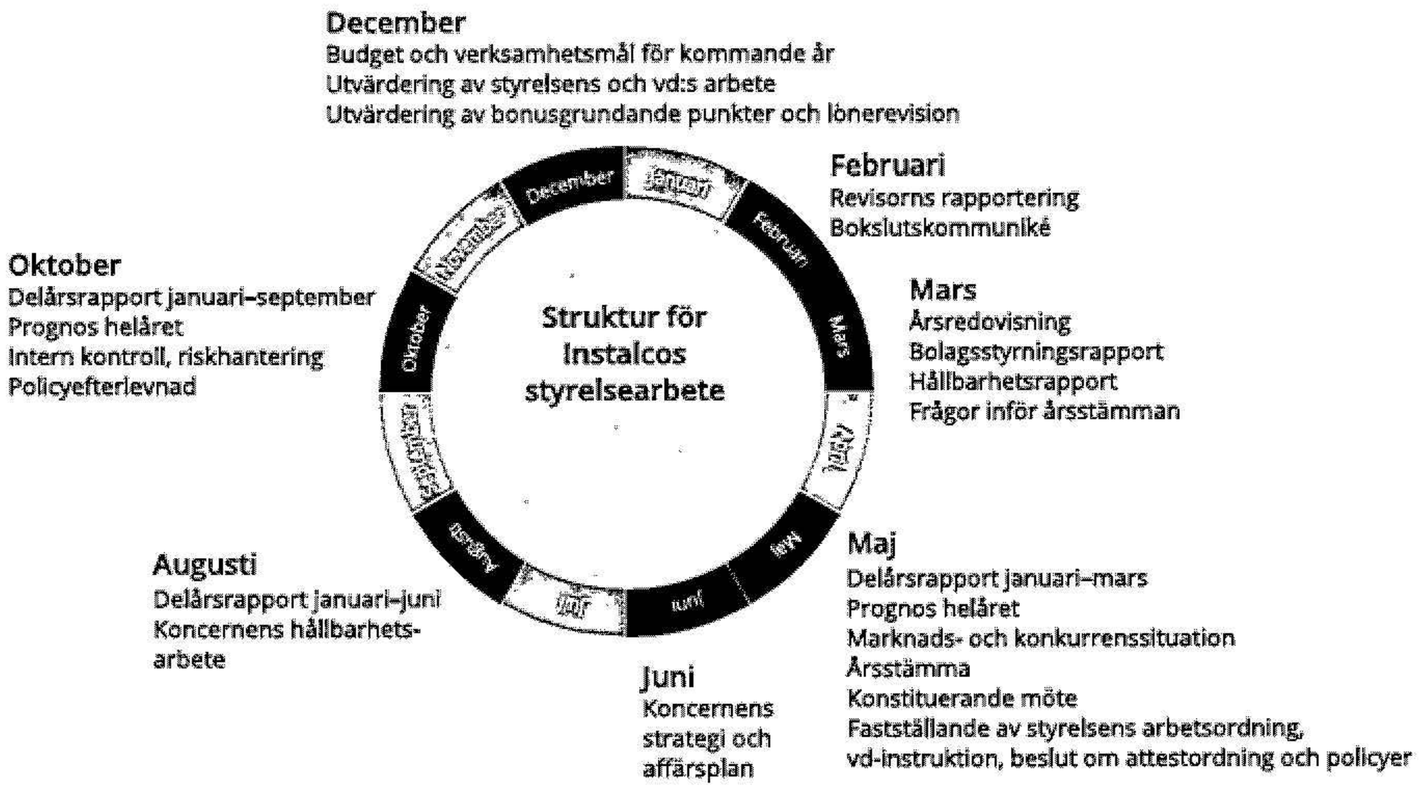
Ordföranden ansvarar för att styrelsearbetet är väl organiserat, bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina skyldigheter. Ordföranden följer verksamheten i dialog med vd. Ordföranden ansvarar även för att övriga styrelseledamöter får den introduktion, information och dokumentation som är nödvändig för att hålla hög kvalitet i diskussioner och beslut, samt kontrollerar att styrelsens beslut verkställs.

Styrelsens arbete 2024

Antalet styrelsemöten under räkenskapsåret 2024 uppgick till tio varav tre före årsstämman 2024 och sju efter årsstämman, styrelsemöten per capsulam ej inräknade. Sekreterare vid styrelsemötena har varit Instalcos CFO. Möten under året har följt en godkänd agenda, som tillsammans med dokumentation för varje punkt på agendan har tillhandahållits ledamöterna inför styrelsemötena. Vanligtvis pågår ordinarie styrelsemöte drygt en halv dag för att ge tid för presentationer och diskussioner. Vd och CFO deltar vid huvuddelen av antalet styrelsemöten och hela koncernledningen deltar vid styrelsens strategidag. Vid varje ordinarie styrelsemöte sker en genomgång av aktuellt affärsläge, koncernens resultat och finansiella ställning samt utsikter för resten av året.

Styrelsen har vid sina möten bland annat avhandlat följande:

- Strategisk inriktning och väsentliga mål.
- Godkännande av delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning.
- Godkännande av väsentliga policyer.
- Väsentliga frågor som rör optimering av kapitalstruktur, finansiering, utdelning, investeringar, förvärv och hållbarhetsarbete.
- Uppföljning och kontroll av verksamheter, riskanalys och hantering, finansiell utveckling, informationsgivning och organisationsfrågor.
- Genomgång med och rapport från bolagets externa revisorer.
- Genomgång med revisorerna utan koncernledningens närvaro för utvärdering av vd och koncernledningen.
- Utvärdering av styrelsens arbete. Styrelseordföranden tar varje år initiativ till och leder utvärderingen.
- Presentation av styrelsens ledamöter finns under avsnittet Styrelse samt på hemsidan.



Styrelse 2024

Ledamot	Befattning	Invald	Oberoende i förhållande till: Bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till: Större aktieägare	Deltagande av totalt antal möten: Styrelsemöten[1]	Deltagande av totalt antal möten: Revisionsutskott	Deltagande av totalt antal möten: Ersättningsutskott	Arvoden enligt beslut vid årsstämman 2024, Tkr: Styrelsearvode	Arvoden enligt beslut vid årsstämman 2024, Tkr: Revisionsutskottsarvode	Arvoden enligt beslut vid årsstämman 2024, Tkr: Totalt arvode
Per Sjöstrand	Styrelseordförande	2021	nej	nej	10 av 10	–	–	660		660
Johnny Alvarsson	Styrelseledamot	2016	ja	ja	10 av 10	–	–	330	–	330
Carina Edblad	Styrelseledamot	2018	ja	ja	10 av 10	–	–	330	–	330
Per Leopoldsson	Styrelseledamot	2018	ja	ja	10 av 10	5 av 5	–	330	80	410
Carina Qvarngård	Styrelseledamot	2018	ja	ja	10 av 10	5 av 5	–	330	80	410
Ulf Wretskog	Styrelseledamot	2023	ja	ja	9 av 10	–	–	330		330
Camilla Öberg	Styrelseledamot	2018	ja	ja	9 av 10	5 av 5	–	330	160	490
Totalt								**2 640**	**320**	**2 960**

1) Per capsulam ej medräknat.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Ordförande har ordet
» Bolagsstyrningsrapport
Styrelsen
Ledningen
Riktlinjer för ersättning
Övrig information
Risker

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet och vid val anses den vald som har fått flest röster. För vissa beslut, såsom ändring av bolagsordningen, krävs dock beslut av en kvalificerad majoritet.

Förutom vad som följer av lag beträffande aktieägares rätt att delta vid bolagsstämman krävs enligt Instalcos bolagsordning föranmälan till bolagsstämman inom viss i kallelsen angiven tid, varvid i förekommande fall även ska anmälas om aktieägaren avser att ha med sig biträde.

På Instalcos hemsida finns dokument inför bolagsstämmor samt protokoll från bolagsstämmor. Där finns även information om aktieägarnas rätt att få ärenden behandlade och när aktieägares begäran om sådant ärende ska vara Instalco tillhanda.

Årsstämma 2024

Årsstämman ägde rum den 6 maj 2024 i Stockholm. Vid stämman var 193 015 849 aktier och röster företrädda, antingen fysiskt eller genom poströstning. Till stämmans ordförande valdes styrelseordförande Per Sjöstrand. Vid stämman närvarade flertalet medlemmar ur styrelsen och koncernledningen. Auktoriserade revisorn Camilla Nilsson, huvudansvarig revisor för Instalco, var också närvarande vid stämman.

De beslut som årsstämman fattade var:

- Utdelning om 0,68 kronor per aktie.
- Omval av ledamöterna Per Sjöstrand, Johnny Alvarsson, Carina Qvarngård, Carina Edblad, Per Leopoldsson, Ulf Wretskog och Camilla Öberg. Till styrelsens ordförande omvaldes Per Sjöstrand.
- Omval av det registrerade revisionsbolaget Grant Thornton Sweden AB för tiden fram till slutet av nästa årsstämma.
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att införa ett incitamentsprogram, en riktad emission av högst 2 350 000 teckningsoptioner.
- Styrelsen bemyndigas att besluta om emissioner av aktier, konvertibler och teckningsoptioner upp till tio procent av det totala antalet aktier i bolaget per dagen för stämmans beslut.
- Styrelsen bemyndigas att besluta om förvärv och överlåtelser av egna aktier upp till högst fem procent av samtliga aktier i bolaget.

Årsstämmans övriga beslut framgår av det fullständiga protokollet som, tillsammans med övrig information om stämman, finns tillgängligt på hemsidan.

Årsstämma 2025

Årsstämma 2025 kommer att hållas den 6 maj. För ytterligare information om årsstämman 2025, se hemsidan.

Valberedning

Valberedningens uppgift är att på aktieägarnas uppdrag till årsstämman utvärdera styrelsens sammansättning och arbete, samt till årsstämman lämna förslag om ordförande vid årsstämman, styrelseledamöter, styrelseordförande och styrelsearvode, i förekommande fall val av registrerat revisionsbolag och revisionsarvoden samt principer för hur ledamöter av valberedningen ska utses. Valberedningens ledamöter uppbär ingen ersättning från bolaget för arbetet i valberedningen. Valberedningens fullständiga förslag till årsstämman presenteras i kallelsen till stämman samt på bolagets hemsida.

Enligt instruktion antagen vid bolagsstämma i Instalco AB den 6 maj 2021 ska valberedningen bestå av styrelsens ordförande och tre ledamöter utsedda av de tre till röstetalet största aktieägarna i bolaget. Om någon av dessa aktieägare väljer att avstå från sin rätt att utse en ledamot går turen vidare till den närmast därefter till röstetalet största aktieägaren. Då Per Sjöstrand är den största ägaren i Instalco och tillika styrelsens ordförande består valberedningen inför årsstämman 2025 av tre personer. Valberedningens sammansättning uppfyller kraven avseende oberoende ledamöter. På hemsidan finns valberedningens dokument inför årsstämman.

Valberedningen inför årsstämman 2025 består av följande ledamöter:

Namn	Representerande	Andel av röster, % 2024-09-30
Per Sjöstrand	Per Sjöstrand	8,70
Sophie Larsén	AMF Pension & Fonder	5,76
Roger Hedberg	Cliens Kapitalförvaltning	5,10
		19,56

Styrelsens ansvar

Styrelsen har det yttersta ansvaret för Instalcos organisation och förvaltning. Styrelsen hanterar och beslutar i koncernövergripande frågor såsom:

- Strategisk inriktning och väsentliga mål.
- Väsentliga frågor som rör optimering av kapitalstruktur, investeringar, förvärv och avyttringar.
- Uppföljning och kontroll av verksamheten, finansiell ställning, hållbarhet, informationsgivning och organisationsfrågor, inklusive utvärdering av koncernens operativa ledning.
- Övergripande ansvar för upprättande av effektiva system för intern kontroll och riskhantering.
- Väsentliga policyer.

Styrelsens sammansättning

I enlighet med bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst tre och högst tio ledamöter utan suppleanter. Ledamöterna tjänstgör från och med slutet av den årsstämma då de blir valda fram till slutet av nästa årsstämma. Det finns ingen gräns för hur många perioder i rad en ledamot kan sitta i styrelsen.

Valberedningen har tillämpat Kodens regel 4.1 som mångfaldspolicy vid framtagande av förslaget till styrelse. Målsättningen är att åstadkomma en väl fungerande styrelsesammansättning avseende mångfald och bredd när det gäller bland annat kön, nationalitet, ålder och branscherfarenhet. Nuvarande styrelsesammansättning är resultatet av valberedningens arbete inför årsstämman 2024. Valberedningen anser att styrelsen har en ändamålsenlig sammansättning och storlek samt att den präglas av mångsidighet och bredd när det gäller ledamöternas kompetens och erfarenhet inom strategiskt viktiga områden för Instalco. Beträffande könsfördelning är andelen kvinnor i styrelsen 43 procent.

Styrelsens oberoende

Inför årsstämman utför valberedningen bedömning av styrelsens oberoende. Samtliga styrelseledamöter förutom Per Sjöstrand är oberoende till bolaget, bolagsledningen och dess största ägare. Styrelsen har därmed bedömts uppfylla kravet på dess oberoende.

Styrelsens arbetsordning

I enlighet med den svenska aktiebolagslagen fastställer styrelsen årligen en skriftlig arbetsordning för styrelsearbetet. Arbetsordningen innehåller regler för hur arbetet ska fördelas mellan styrelsens ledamöter inklusive dess utskott, antalet ordinarie styrelsemöten, ärenden som ska behandlas vid ordinarie styrelsemöten samt styrelseordförandens åligganden. Styrelsen har även utfärdat skriftliga anvisningar, där det anges hur den finansiella rapporteringen till styrelsen ska ske och hur arbetet mellan styrelse och vd är fördelat.

Innehåll

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Ordförande har ordet

» Bolagsstyrningsrapport

Styrelsen

Ledningen

Riktlinjer för ersättning

Övrig information

Risker

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Övrig information

2025062316011

Bolagsstyrningsrapport

Instalco, som publikt svenskt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm, tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Koden finns på www.bolagsstyrning.se, där även den svenska modellen för bolagsstyrning beskrivs. Denna bolagsstyrningsrapport lämnas i enlighet med årsredovisningslagen och Koden och redogör för Instalcos bolagsstyrning under verksamhetsåret 2024. Instalco har inga avvikelser från Koden att rapportera för 2024. Instalco har inte någon överträdelse av Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter eller god sed på aktiemarknaden. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av Instalcos revisor, enligt vad som framgår av Revisionsberättelsen.

Aktiekapital och aktieägare

Vid årsskiftet 2024 hade Instalco 12 540 kända aktieägare enligt Monitors aktieägarregister. Samtliga aktier är av samma aktieslag med lika rösträtt och andel av bolagets kapital och vinst. Vid årsskiftet hade ingen aktieägare ett innehav som representerar minst en tiondel av utestående aktiekapital och röster. De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 56,41 procent av aktiekapitalet. Andelen av aktierna som ägs av svenska ägare uppgick vid årsskiftet till 50,4 procent av aktiekapital och röster. Instalco har tre utestående teckningsoptionsprogram om totalt 7 300 000 aktier, vilket motsvarar 2,8 procent av det totala antalet aktier.

Sedan år 2018 har styrelsen begärt och fått mandat från bolagsstämman att besluta om emissionsbemyndigande. Sedan år 2019 har styrelsen begärt och fått mandat från bolagsstämman att förvärva och återköpa egna aktier. Årsstämman 2025 föreslås att på motsvarande sätt som beslutades vid årsstämman 2024 ge styrelsen bemyndigande om emissioner och återköp och överlåtelse av egna aktier. För mer information om Instalco-aktien och de största aktieägarna, se avsnitt Aktien.

Enligt ÅRL 6 kap 2 a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. För det fall att bolaget avnoteras från Nasdaq Stockholm eller att annan än nuvarande huvudaktieägare uppnår en ägarandel över 50 procent av kapitalet eller rösterna kommer den beviljade kreditfaciliteten att gå in i en omförhandling.

Bolagsordning

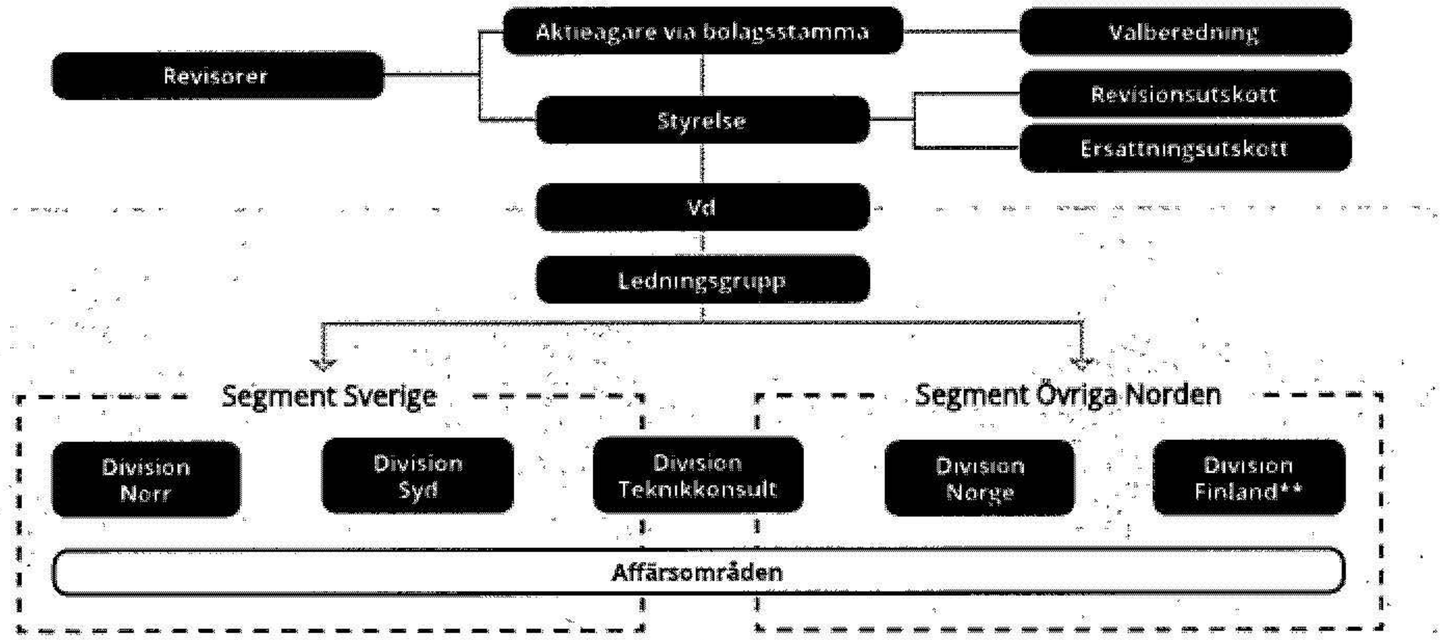
Förutom lagstiftning och Nasdaq Stockholms regelverk är det moderbolagets bolagsordning samt dess interna riktlinjer för bolagsstyrning som ligger till grund för bolagsstyrningen. Bolagsordningen anger bland annat styrelsens säte, verksamhetens inriktning, gränserna för aktiekapital och antal aktier samt förutsättningarna för att få delta vid bolagsstämma. Det finns ingen bestämmelse i Instalco AB:s bolagsordning som begränsar rätten att överlåta aktier. Bolagsordningen innehåller inte heller några särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen. För mer information om Bolagsordningen, se Instalcos hemsida.

Bolagsstämma

Aktieägarnas inflytande utövas vid bolagsstämman, eller i förekommande fall vid extra bolagsstämma, som är moderbolagets högsta beslutande organ. Årsstämma ska hållas i Stockholm inom sex månader efter räkenskapsårets utgång.

Vid årsstämman tas bland annat beslut om val av styrelse och styrelseordförande, val av revisor, fastställande av resultaträkning och balansräkning, disposition beträffande bolagets vinst och ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och vd, valberedningen och dess arbete samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Beslut vid

STYRNINGSSTRUKTUR*



150+ dotterbolag och 6 200+ medarbetare

* Organisation per den sista december 2024
** Division Finland ingår sedan den 1 februari 2025 som ett affärsområde i Division Norr

Innehåll

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Ordförande har ordet
» Bolagsstyrningsrapport
Styrelsen
Ledningen
Riktlinjer för ersättning
Övrig information
Risker

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

Ordföranden har ordet

2024 har varit ett av de mest utmanande åren under min långa karriär i byggbranschen. Så har även året för Instalco varit.

Branschen har påverkats av ett antal mycket utmanande omvärldsfaktorer. Utöver de makroekonomiska kriserna som föranletts av krig, ränteoro och inflation har även de politiska kriserna avlöst varandra. Globalt slår sanktioner och en förändring av energipolitiken igenom med skenade kostnader för bland annat energi. Det ger oss samtidigt möjligheter. En omläggning av energipolitiken och behov av kostnadsbesparingar kommer, tillsammans med krav på minskade utsläpp, att bana väg för aktörer som Instalco.

Instalco har en kompetent och väl fungerande styrelse med stor erfarenhet från relevanta branscher och marknader i utmanande tider. Ledamöterna har varit med om såväl uppgångar som nedgångar i konjunkturer genom åren. Den erfarenheten är mycket värdefull under ett år där marginalpress och konkurser varit framträdande element i byggbranschen. Ledamöterna i styrelsen har här kompletterat varandra på ett utmärkt sätt.

Styrelsen har under året kontinuerligt arbetat med strategiska frågor såväl som löpande beslut i samband med kvartalsrapporter och bolagsförvärv. Ett särskilt viktigt område är arbetet med riskbedömning och riskeliminering i samband större projekt. Här har vi i bolaget en väl fungerande modell för godkännande av projektkalkyl och styrelsen arbetar efter tydligt fastlagda rutiner vid riskbedömning av projekt.

Lönsamhet är ett område som alltid står högt på styrelsens agenda och här välkomnar vi bolagets lönsamhetsarbete och vi är mycket nöjda med arbetet med effektiviseringsprogrammet GoGr8. Programmet ger stöd till de dotterbolag som ligger under koncernens lönsamhetsmål, i syfte att utveckla och förbättra deras lokala verksamhet.

Styrelsen har det yttersta ansvaret att fatta slutliga beslut om bolagsförvärv. Mest kraft inom det området har vi under året lagt på diskussion och beslut om vårt inträde i Tyskland.

Den tyska marknaden är betydligt större än den nordiska och mycket fragmenterad. Vår bedömning är att det finns en stor potential till konsolidering och tillväxt. Marknaden har stora likheter med den nordiska vad gäller företagskultur, behov av energilösningar och renovering samt affärsmöjligheter.

Samtidigt som vi hela tiden anpassar oss till marknaden och parerar omvärldens påverkan så ligger de grundläggande strategierna och de finansiella målen för Instalco fast. Den robusta Instalcomodellen ger oss en trygghet att arbeta vidare med att konsolidera installationsbranschen i Europa samtidigt som vi ständigt är nyfikna på breddning av både verksamhet och geografier. Efter tio år med Instalco är vi väl positionerade och mer än redo för de kommande tio åren.

Per Sjöstrand, Styrelsens ordförande

Innehåll

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

» Ordförande har ordet
Bolagsstyrningsrapport
Styrelsen
Ledningen
Riktlinjer för ersättning
Övrig information
Risker

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

Bolagsstyrning

Innehåll

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Ordförande har ordet
Bolagsstyrningsrapport
Styrelsen
Ledningen
Riktlinjer för ersättning
Övrig information
Risker

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

Övriga Norden

Verksamhet
Övriga Norden består av division Norge och affärsområdet Finland. Division Teknikkonsult och affärsområde Industri arbetar över både segment Sverige och Övriga Norden. Inom segmentet erbjuder Instalcos dotterbolag huvudsakligen tjänster inom el, VS, ventilation, industri och teknikkonsult och utför framför allt projekt i de större städerna. Samarbete mellan bolagen sker dagligen, bland annat genom utbyte av kunskap och erfarenheter, gemensamma projekt, delning av resurser och gemensamt utnyttjande av lokaler.

Kunder
Kunder inom nybyggnation, underhåll, service och renovering av fastigheter och anläggningar, samt inom industriella installationer, utgör en majoritet av kundbasen inom segmentet. Kundbasen är bred med en stor andel återkommande kunder. Företag inom byggverksamheten efterfrågar installationstjänster i samband med ny- och ombyggnation av exempelvis samhällsfastigheter. Inom samtliga områden har Instalco noterat en ökning av efterfrågan på energieffektivisering.

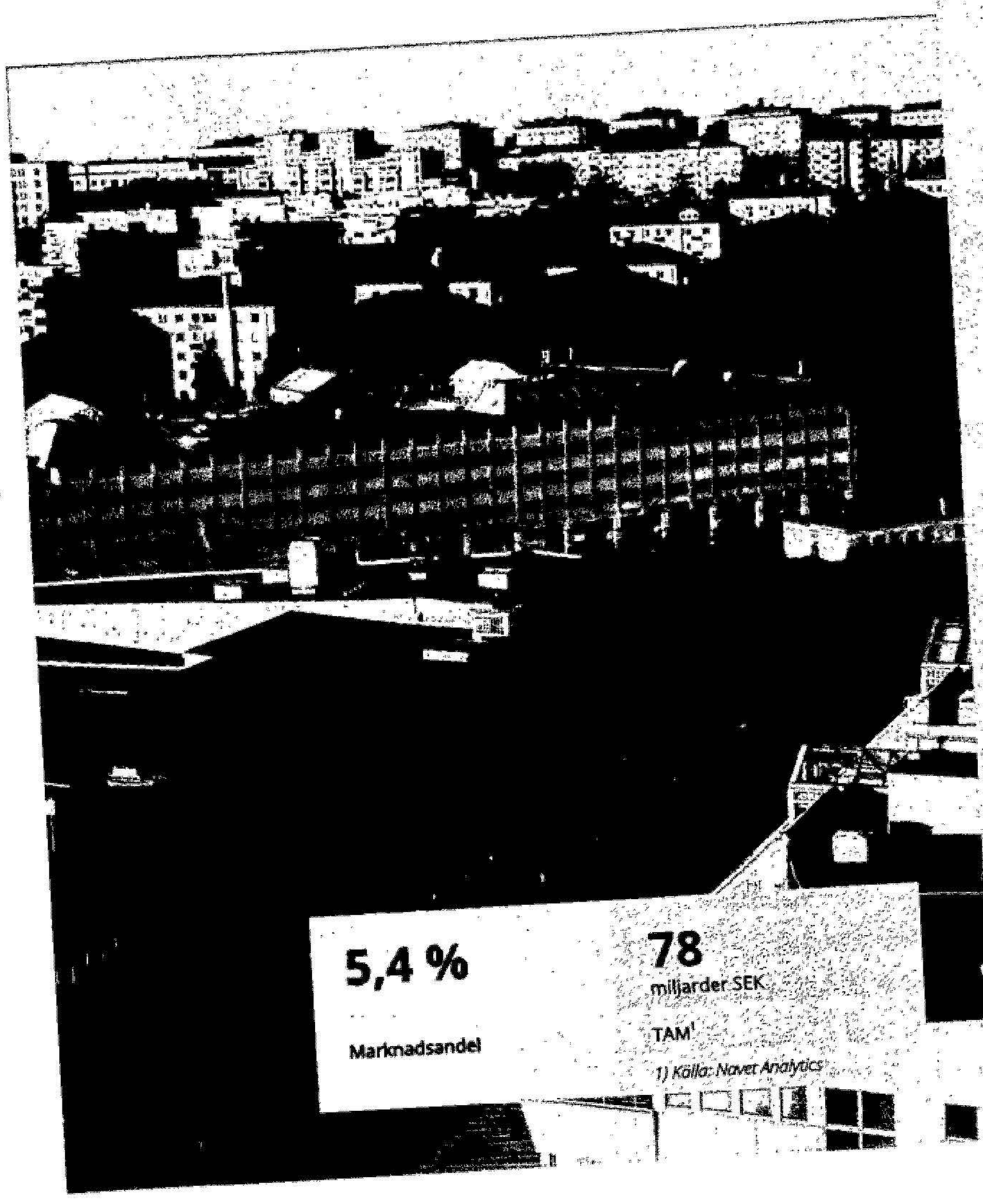
Utveckling 2024
Arbetet inom koncernens interna lönsamhetsprogram IFOKUS och GoGr8 har intensifierats för att ge bolagen ökat stöd och fler resurser i syfte att förbättra lönsamheten. Samarbetet mellan dotterbolagen har stärkts ytterligare genom både best practice-arbete och genomförande av multidisciplinära och totaltekniska projekt. Vi har under året etablerat oss inom el i Kristiansand, inom VS i Trondheim samt inom industri i Åbo. I Norge har koncernen stärkt den centrala organisationen genom en tydligare uppdelning av affärsområden. I Finland har vi etablerat teknikkonsultverksamheten genom Intec.

Nyckeltal Övriga Norden, MSEK

	2024	2023
Nettoomsättning	4 263	4 317
EBITA	265	253
EBITA-marginal, %	6,2%	5,9%
Orderstock	2 186	2 222

STRATEGISKA PRIORITERINGAR 2024

- Fokuserat lönsamhetsarbete i dotterbolagen
- Fortsatt industrialiserbara i Finland genom förvärv av IT-Line Service
- Automationserbjudande i Norge genom förvärv av Intech



Innehåll
Introduktion
Strategi
Verksamhet
Verksamhetsbeskrivning
Segment
Sverige
» Övriga Norden
Bolagsstyrning
Hållbarhetsredovisning
Finansiell information
Övrig information

INSTALCO

20250623160013

Sverige

Verksamhet
Segment Sverige är indelat i tre divisioner som koordineras av en ansvarig chef med uppgift att tillsammans med affärsområdescheferna driva samarbetet mellan dotterbolagen och säkerställa implementeringen av Instalcomodellen. Divisions- och affärsområdescheferna arbetar nära dotterbolagen och ansvarar för att stötta dem i syfte att stimulera och utveckla verksamheten. Segmentet erbjuder alla typer av konsulttjänster, projektering, installation och service inom el, VS, ventilation, industri och teknikkonsult.

Kunder
Segmentet Sverige har en bred kundbas med en mycket stor andel som är återkommande. De vanligaste tjänsterna inom segmentet är projektering och installationstjänster, ofta i samband med om- och nybyggnation av fastigheter. Kunder inom industriverksamhet efterfrågar tjänster inom industriella systemlösningar, exempelvis installation av processelektronik och industriella rörledningar. Behovet av koncernens tjänster varierar mellan kundgrupper, vilket stabiliserar efterfrågan över en konjunkturcykel.

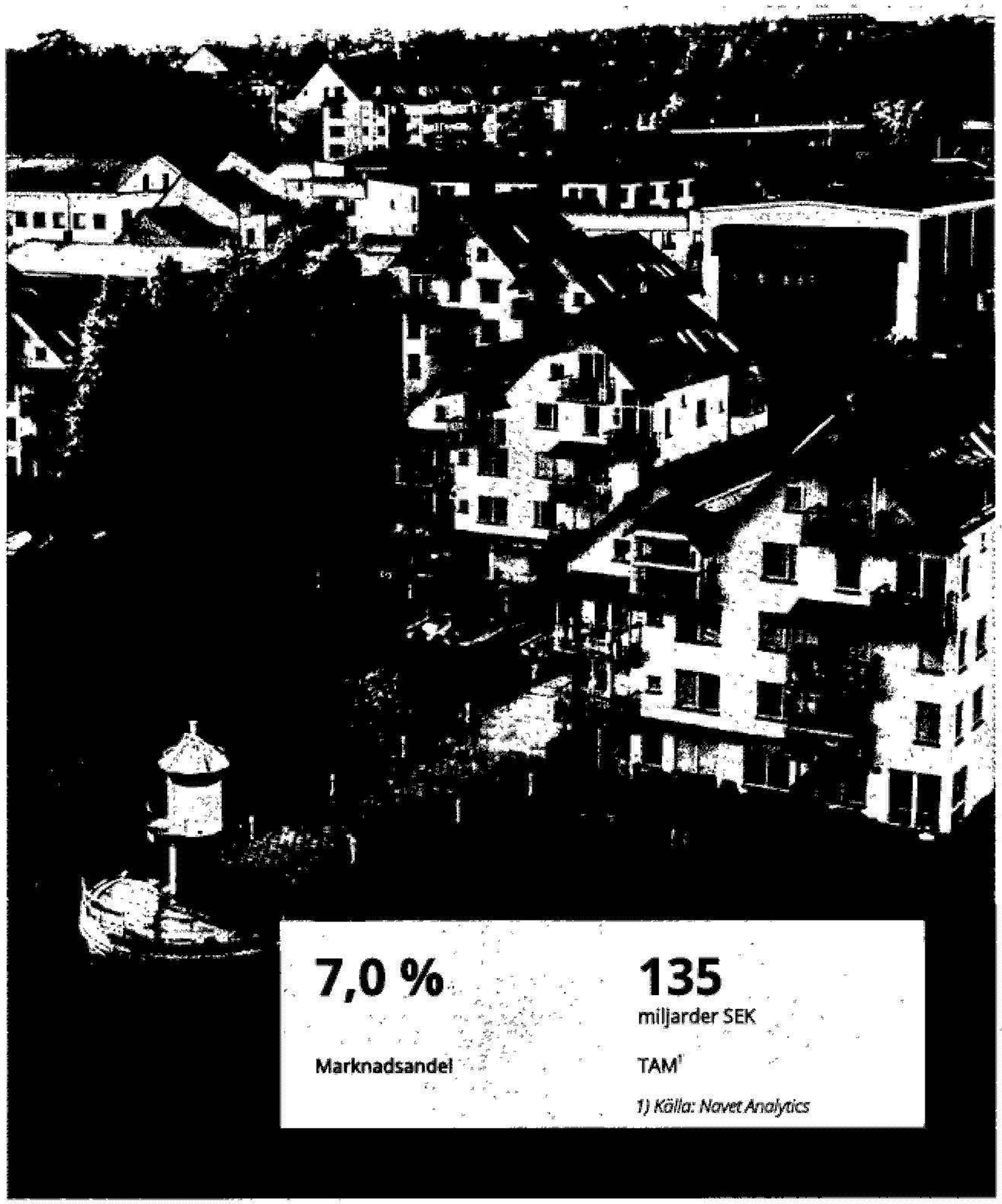
Utveckling 2024
Under året har vi utökat antalet multidisciplinära projekt och vi ser fler och fler projekt med fler än tre Instalcobolag involverade. Vi har under året fortsatt vårt intensiva arbete med lönsamhetskultur, produktionsförbättringar och affärsmannaskap i dotterbolagen. Detta har systematiskt gjorts inom ramen för de interna verktygen och programmen GoGr8 och IFOKUS. Vi har fortsatt att stärka vår teknikkonsultverksamhet Intec genom ökat samarbete inom Instalco och en breddning på fler orter i Sverige. Samtidigt har vi etablerat automation som erbjudande inom teknikkonsultverksamheten i form av det nya dotterbolaget Inmatiq.

Nyckeltal Sverige, MSEK

	2024	2023
Nettoomsättning	9 427	9 962
EBITA	613	833
EBITA-marginal, %	6,5%	8,4%
Orderstock	6 816	6 216

STRATEGISKA PRIORITERINGAR 2024

- Nytt affärsområde och erbjudande inom automation genom start-up av Inmatiq
- Fler kundträffar och gemensamma anbud till de stora aktörerna
- Best practise och utveckling av multidisciplinära projekt



7,0 %
Marknadsandel

135
miljarder SEK
TAM[1]
1) Källa: Navet Analytics

Introduktion

Strategi

Verksamhet
Verksamhetsbeskrivning
Segment
» Sverige
Övriga Norden

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

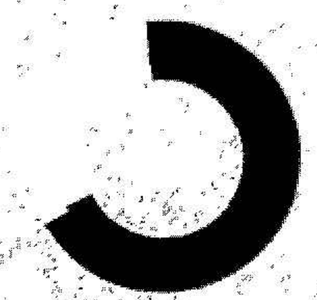
Övrig information

INSTALCO

Våra segment

Instalcos verksamhet är organiserad i två geografiska segment: Sverige och Övriga Norden. Segmenten är liknande, men delas upp för att effektivt kunna anpassa erbjudandet till de specifika marknadsbehoven i varje region. Strukturen gör det enklare att möta lokala behov, samtidigt som den centrala organisationen kan bibehålla en övergripande bild.

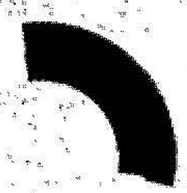
SVERIGE



69%
Andel av nettoomsättning

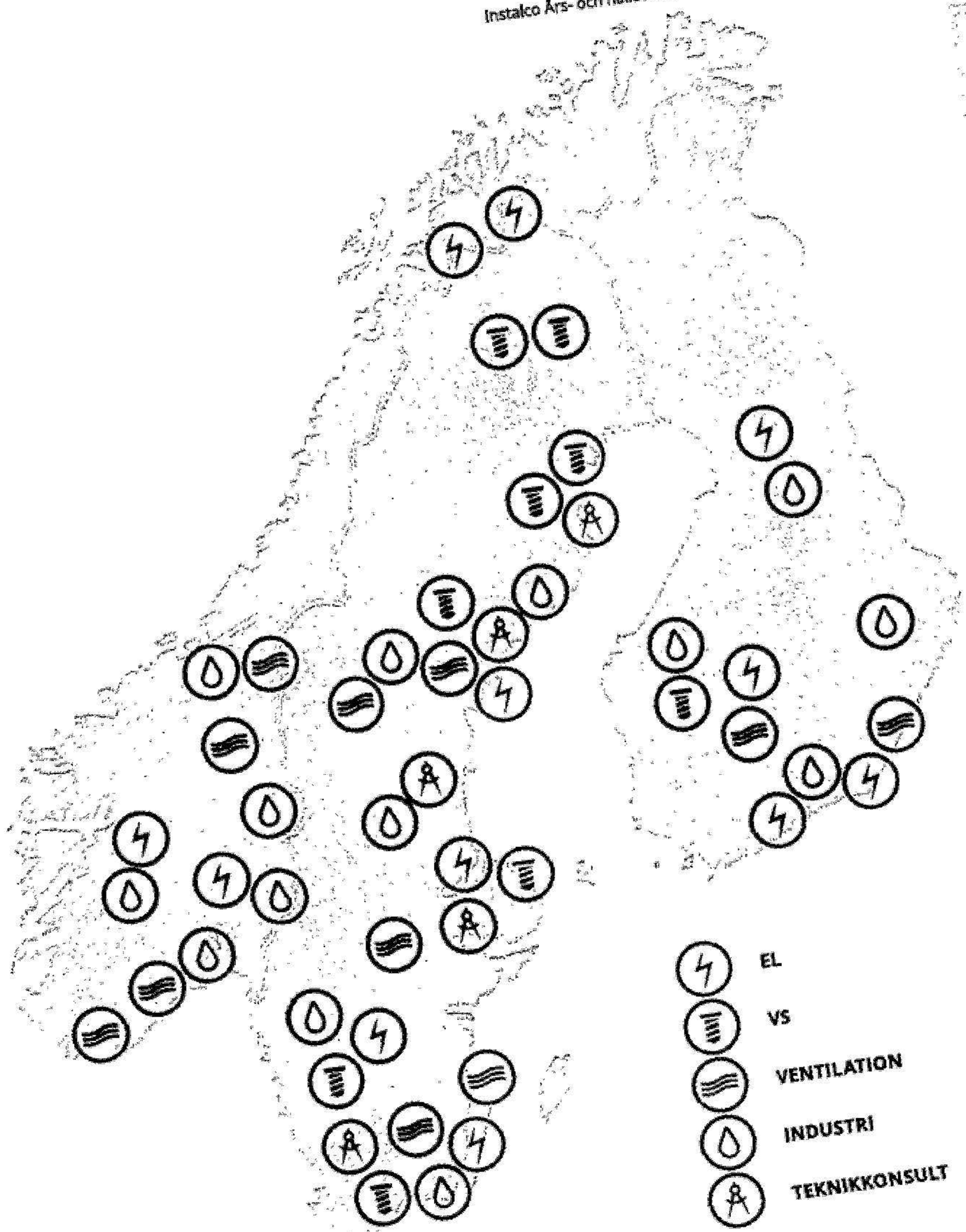
70%
Andel av EBITA

ÖVRIGA NORDEN



31%
Andel av nettoomsättning

30%
Andel av EBITA



Introduktion

Strategi

Verksamhet

Verksamhetsbeskrivning

» Segment

Sverige

Övriga Norden

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

Små och medelstora projekt grunden i Instalco

Instalcos fokus ligger på marknadens mellansegment, främst projekt mellan 1 och 75 miljoner kronor där huvuddelen av koncernens projekt ligger. OTK Klimatinstallationer AB är ett Instalcobolag som uteslutande arbetar med dessa typer av projekt.

Case

Strategin bakom valet av små och medelstora projekt är framför allt att bolagen undviker risker förknippade med stora, komplexa projekt och samtidigt begränsar svårigheten med mycket små projekt. Mer än 80 procent av Instalcos intäkter från projekt, exklusive service, kommer från projekt inom intervallet 1 – 75 miljoner.

OTK Klimatinstallationer i Enköping är, liksom merparten av Instalcos dotterbolag, specialiserade på små och medelstora projekt. Sedan 2016 har ventilationsföretaget utfört en lång rad sådana projekt åt NCC och Nacka kommun, framför allt i skolor och förskolor. Som en följd av att tunnelbanan håller på att byggas ut till Nacka är Nacka kommun i en stor utbyggnads- och renoveringsfas av både bostäder, äldreboenden och utbildningslokaler.

Vinnande koncept

– När NCC vann en stor upphandling 2016 för Nacka kommun valde de oss som en av underentreprenörerna. Jag tror att vår rutin och vårt koncept med egen projektering, projektledare, montörer, serviceavdelning och isolering är ett vinnande koncept, både för oss och NCC, säger Tomas Danielsson, vd på OTK.

Sedan samarbetet inleddes jobbar OTK tätt tillsammans med huvudentreprenören NCC, beställaren Nacka kommun och övriga entreprenörer. I OTK:s senaste projekt är de med och bygger en ny skolbyggnad för Sickla skola. OTK installerar nya FTX-aggregat med behovsstyrd ventilation. Arbetet, som ska avslutas våren 2025, inkluderar också renovering av två byggnader.

– Den här typen av mindre projekt som Sickla skola har vi gjort mängder av genom åren. Vi har upparbetat en stor rutin och vet exakt hur de ska genomföras på bästa möjliga sätt med högsta kvalitet och god ekonomi.

Samverkan på samma ställe

Samtliga nyckelentreprenörer, beställare och NCC projektledning som jobbar med Sickla skola arbetar gemensamt i "NCC Projektstudio" – en metod för samprojektering. När projekten inleds sitter de större entreprenörerna ihop i anslutning till byggarbetsplatsen flera dagar i veckan. Något som successivt minskar ju längre arbetet fortskrider.

– Det gör det lättare att samordna projekten och resonera kring frågor och problemställningar som dyker upp. Att vi sitter tillsammans ger också effektivare beslutsvägar och bättre struktur. Ännu en positiv effekt av täta möten är att alla tänker projekt och inte bara ser om sitt eget hus. Att samarbeta så tätt ger också synergieffekter där vi tar med oss kunskapen till nästa projekt, tycker Jan Pettersson, projektledare på OTK.

Sickla skola är ett av många mindre projekt som OTK utfört under nästan ett decennium i samverkan med NCC och Nacka kommun. Tillsammans har projekten varit ett vinnande koncept.

Innehåll

Introduktion
Strategi
Verksamhet
» Verksamhetsbeskrivning
Segment
Sverige
Övriga Norden
Bolagsstyrning
Hållbarhetsredovisning
Finansiell information
Övrig information

INSTALCO

Totaltekniska samverkansprojekt – ett vinnande koncept

Herrhagsgården i Falun är ett samverkansprojekt där tre Instalcobolag inom tyra olika discipliner har jobbat tätt tillsammans med kund och uppdragsgivare. En av Instalcos styrkor är att kunna erbjuda kunden leveranser inom samtliga discipliner, från projektering och installation till service. Ofta talar det i samverkansentreprenad.

Case

Herrhagsgården är Falu kommuns största äldreboende. Fastigheten, som byggdes på 60-talet har varit i stort behov av renovering vilket inleddes våren 2023 och slutbesiktigades i slutet av 2024. Instalco har i projektet levererat projektering genom Intec, VS och ventilation genom Dalab och el genom Henningsons El.

Marknaden vill ha samverkan

Dalabs vd, Henrik Ekgren, ser flera positiva synergier med multidisciplinära, totaltekniska samverkansprojekt. Samverkansentreprenad, eller partnering, innebär att Instalco tillsammans med beställare, slutkund, leverantörer och övriga underentreprenörer arbetar ihop i team från början till slut i projektet med transparent ekonomi.

När Henrik Ekgren tillträdde som vd 2013 styrde han om arbetssättet i bolaget för att det skulle passa samverkansformen partnering. Sedan dess har Dalab medvetet riktat in sig mot partnering och byggt affärssystem och rutiner i företagets verksamhet utifrån det.

– Vår lokala marknad efterfrågar samverkansentreprenader. Det ger en mycket bra slutprodukt med nöjda kunder som kommer tillbaka med nya förfrågningar. För oss innebär samverkansprojekten säker ekonomi med låg risk.

Med samverkansprojekt har Dalab förbättrat samarbetet och arbetsklimatet mellan avdelningarna inom företaget såväl som med Instalcobolagen Henningsons El och Intec, som projekterat Herrhagsgården.

Samarbete på personnivå

– Vi har genomfört flera projekt tillsammans med Henningsons El och Intec. Genom åren har vi hittat ett väl fungerande personknutet samarbete som slutkunden uppskattar.

Henrik Ekgren menar att samverkansprojekt med andra företag kräver att man tänker i ett lite större perspektiv än bara på sitt eget företags verksamhet.

– Det finns en ekonomisk vinning i det, där chanserna ökar att få med koncernkompisar från Instalco i projekten, säger Henrik Ekgren.

Herrhagsgården upphandlades av Dala Byggsamverkan med slutkund Falu kommun. Byggprojektet var en totalrenovering där stomme och ytterväggar behölls och uppdraget innehöll bland annat anpassning av lokalerna, byte av ytskikt, ventilation, belysning och nytt brandskydd.

När projektet handlades upp hade Dala Byggsamverkan önskemål om ett paket med en part de kan lita på. Deras val föll på Instalcobolagen som de visste har ett väl fungerande samarbete och levererar bra tillsammans.

Innehåll

Introduktion
Strategi
Verksamhet
» Verksamhetsbeskrivning
Segment
Sverige
Övriga Norden
Bolagsstyrning
Hållbarhetsredovisning
Finansiell information
Övrig information

INSTALCO

20250623160015

EL

Tjänster

- Energieffektivisering
- Konstruktion, projektering, montage
- Larm och övervakning
- Datanät och styrning av teknisk utrustning
- Energioptimering
- Laddningsstolpar för elbilar
- Fjärravläsning
- Styr- och reglerteknik
- Service och Underhåll
- Marina installationer

Kunder

- Byggentreprenörer
- Fastighetsbolag
- Stat, kommuner och regioner
- Bostadsbolag
- Industribolag
- Fiskeindustrin

VS

Tjänster

- Installation av fjärrvärme, naturgas, värmepumpar, komfortkyla
- Stambyten och förebyggande underhåll
- Vattenrening och optimering av vattenåtgång
- Sprinklersystem
- Nybyggnationer
- Löpande reparationer
- Service och underhåll
- ROT-arbeten
- Projektering
- Energieffektiviserande åtgärder

Kunder

- Byggentreprenörer
- Fastighetsbolag
- Stat, kommuner och regioner
- Bostadsbolag
- Industribolag

VENTILATION

Tjänster

- Installation och lösningar för inomhusklimat
- Luftrening
- Energioptimering
- OVK-besiktning
- Styr- och reglerteknik
- Fastighetsautomation
- Service och underhåll
- Projektering

Kunder

- Byggentreprenörer
- Fastighetsbolag
- Stat, kommuner och regioner
- Bostadsbolag
- Industribolag

INDUSTRI

Tjänster

- Rörinstallationer
- Kylinstallationer
- Elkraftinstallationer
- Infrastruktur
- Automation
- Instrumentering
- Avgasrening
- Ballastvattenrening
- Projektering
- Energi
- Säkerhet
- Industriställningar
- Kompressorer
- Kompositlösningar
- Stålmontage
- Mekaniska installationer
- Mark- och gruvarbeten

Kunder

- Industribolag
- El- och kraftbolag
- Gruvbolag
- Rederier
- Sjötransportföretag
- Kommuner & regioner
- Förvaltningar

TEKNIKKONSULT

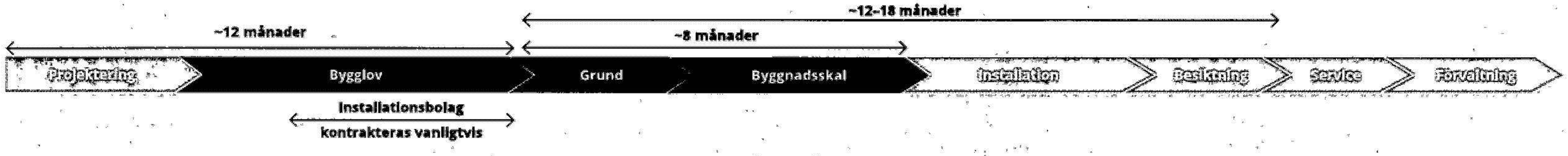
Tjänster

- El
- Kommunikation
- Säkerhet
- VS
- Kyla
- BIM
- Automation
- Ventilation
- Energieffektivisering
- Brand och risk
- Hållbart byggande
- Miljöcertifieringar
- Simuleringsberäkningar för att möta konsekvenser av framtida klimatförändringar

Kunder

- Byggentreprenörer
- Stat, kommuner & regioner
- Installationsföretag
- Fastighetsägare
- Industrier
- Energibolag
- Industriella byggföretag

Den typiska tidslinjen vid ett bygge ger hög synlighet över kommande installationsprojekt



Innehåll

Introduktion

Strategi

Verksamhet

» Verksamhetsbeskrivning
Segment
Sverige
Övriga Norden

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

Affärsidé
Teknisk helhetslösning med kunden i centrum. Instalco erbjuder tekniska helhetslösningar inom el, VS, ventilation, industri, automation och teknikkonsult för den nordeuropeiska marknaden. Vi kombinerar det lokala företagets närhet till kunden med effektivt samarbete och moget ledarskap.

Geografiskt fokus
Instalco är verksamt huvudsakligen i Sverige, Norge och Finland med merparten av verksamheten i Sverige. Sedan avtal tecknats om förvärvet av Fabri AG under november 2024 har Instalco också etablerat sig på den tyska marknaden. Koncernens verksamhet är fokuserad på regioner med genomsnittligt hög tillväxt, vilka ofta kännetecknas av bostadsbrist, ett åldrande fastighetsbestånd och hög omflyttningsgrad. Den ökande tillväxten i regionerna leder till en stark underliggande efterfrågan på Instalcos tjänster.

Erbjudande
Genom ett nära samarbete mellan våra dotterbolag inom de olika verksamhetsområdena erbjuder Instalco kompletta och integrerade lösningar som är långsiktigt hållbara. Instalcos energieffektiva lösningar bidrar till minskad resursanvändning och optimerar energiförbrukningen. Dotterbolagen är specialiserade inom olika tekniska verksamhetsområden, vilket möjliggör samarbete, kunskapsutbyte och korsförsäljning för att leverera helhetslösningar till koncernens kunder. Genom teknisk expertis och gedigen erfarenhet kan Instalco komma in tidigt i en byggprocess genom erbjudandet av multidisciplinära, hållbara och anpassade lösningar.

Organisation
Instalcos organisation består av drygt 150 dotterbolag under egna varumärken, organiserade i fyra divisioner i segmenten Sverige och Övriga Norden. Divisionerna är Norr, Syd, Teknikkonsult och Norge och under divisionerna finns 13 affärsområden där dotterbolagen verkar. Huvudkontoret ligger i Stockholm och agerar som en stödfunktion inom ekonomi, finans, förvärv, verksamhetsutveckling, inköp, kommunikation, IR och hållbarhet för dotterbolagen.

Kontraktsformer
Instalco fokuserar huvudsakligen på projekt mellan 1 och 75 miljoner kronor i ordervärde. Mer än 80 procent av bolagets intäkter från projekt, exklusive service, kommer i dagsläget från projekt inom detta intervall.

Instalco upphandlas antingen som enbart utförare eller som totalentreprenör. Totalentreprenad innebär att koncernen ansvarar och samordnar projekteringen och kan därigenom föreslå lämpliga tekniska lösningar. Ersättning sker till fasta priser på hela entreprenaden eller så erhålls arvode för nedlagda kostnader vilket ofta är fallet i samverkansprojekt/partnering. Cirka 44 procent av Instalcos projekt bedrivs som fastprisprojekt, drygt 30 procent som samverkansprojekt och resterande del inom andra ersättnings- och samverkansformer, till exempel vid serviceuppdrag.

Partnering
Samverkansentreprenader kallas även partneringprojekt och är ett upplägg där Instalco tillsammans med beställare, slutkund, leverantörer och övriga underentreprenörer bildar ett team och arbetar tillsammans från början till slut i projektet. Arbetsformen främjar synergieffekter och alla enskilda kompetenser samverkar för projektets bästa. Med en gemensam budget och hög transparens kring kostnaderna får kunden insyn i projektet samtidigt som koncernen tryggar ersättningen genom det påslagssystem eller fastprisdel som ingår i partnering. Partnering är en samverkansform som växer i hela Norden och i stort sett samtliga Instalcos större projekt utförs i någon form av partnering.

Kunder
Huvudsakliga kundgrupper är byggbolag, fastighetsbolag, industribolag samt offentlig verksamhet. Byggbolagen är den enskilt största kundgruppen. Instalco har cirka 2 000 kunder och de fem största kunderna stod för cirka 11 procent av omsättningen under 2024. Den enskilt största kunden stod för under 4 procent av omsättningen.

Verksamhetsutveckling
Instalco arbetar kontinuerligt med att utveckla sin verksamhet och säkerställa lönsam tillväxt inom koncernen, både genom organisk tillväxt och genom att optimera befintliga bolags prestation. Best practice-delning genomsyrar kulturen. Ett exempel på detta är GoGr8, ett initiativ som ger extra stöd till bolag som behöver stärka sin lönsamhet. Genom riktade insatser och stöd från koncernens centrala resurser får dessa bolag möjligheter att utveckla sina affärer och förbättra sin effektivitet. GoGr8 är en del av Instalcos strategiska arbete för att säkerställa en stark och hållbar verksamhet.

Innehåll

Introduktion
Strategi
Verksamhet
» Verksamhetsbeskrivning
Segment
Sverige
Övriga Norden
Bolagsstyrning
Hållbarhetsredovisning
Finansiell information
Övrig information

INSTALCO

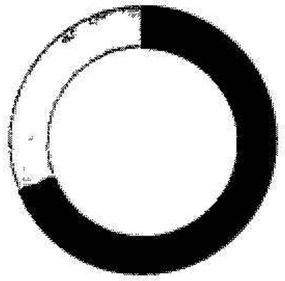
20250623160016

Verksamhetsbeskrivning

Instalco är en ledande aktör inom tekniska installations- och servicelösningar i norra Europa. Koncernens verksamhet inkluderar projektering, installation, service, underhåll av fastigheter och anläggningar för kunder inom både den privata och offentliga sektorn. Genom disciplinerna el, VS, ventilation, industri, automation och teknikkonsult erbjuder koncernen energi- och kostnadseffektiva helhetslösningar för våra kunder.

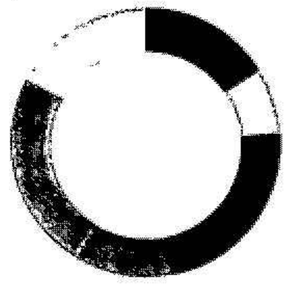
Instalcos tjänster omfattar ombyggnationer, nyinstallationer och renoveringar av tekniska system samt service inom alla discipliner. Fokus i alla tjänster är att minska driftskostnader och miljöpåverkan.

Omsättning per segment



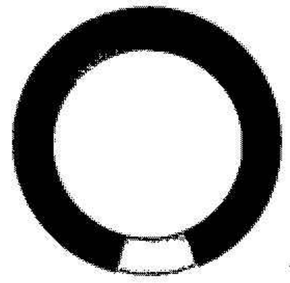
- Sverige, **69%**
- Norden, **31%**

Omsättning per slutmarknad



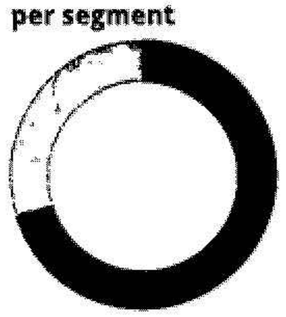
- Utbildning & sjukvård, **16%**
- Bostäder nyproduktion, **8%**
- Bostäder renovering, **9%**
- Kommersiella fastigheter, **14%**
- Kontor, **12%**
- Industrianläggningar, **24%**
- Övrigt, **17%**

Omsättning per kundgrupp



- Byggbolag, **44%**
- Offentlig sektor, **10%**
- Fastighetsbolag, **7%**
- Industribolag, **25%**
- Övrigt, **14%**

EBITA per segment

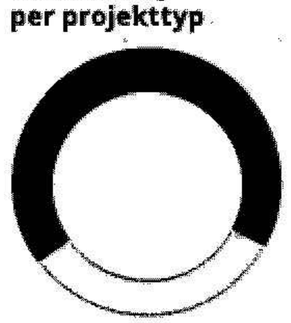


- Sverige, **70%**
- Norden, **30%**

Omsättning per kontraktsform

- Fastprisprojekt, **44%**
- Samverkansprojekt, **30%**
- Övriga kontraksformer, **26%**

Omsättning per projekttyp



- Nyproduktion, **33%**
- Renovering, **32%**
- Service, **35%**

STÖRSTA KUNDERNA 2024

- LKAB
- NCC
- Peab
- Skanska
- Stockholm Exergi

214
miljarder SEK
Storlek på Instalcos kärnmarknader (Sverige, Norge, Finland, omsättning 2024)

6,4
procent
Instalcos marknadsandel[1]

1) Källa: Navet Analytics

Introduktion

Strategi

Verksamhet

» Verksamhetsbeskrivning
Segment
Sverige
Övriga Norden

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

Verksamhet

Innehåll

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Verksamhetsbeskrivning
Segment
Sverige
Övriga Norden

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

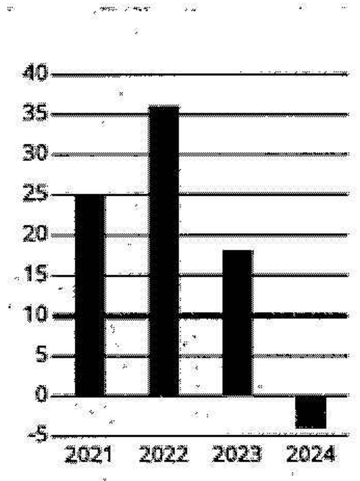
2025062316017

Strategiska mål

Tillväxt

>10 %

årligen över en konjunkturcykel



Utfall 2024

-4,1%

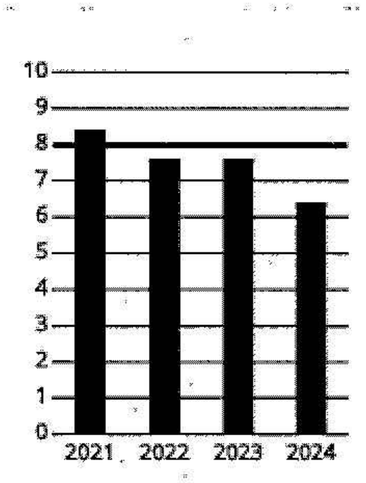
Försäljningstillväxten uppgick till -4,1 procent, varav -6,5 procent organisk. Sett över de senaste fem åren uppgår genomsnittlig tillväxt till cirka 20 procent och CAGR till cirka 14 procent.

Beskrivning

Visar företagets förmåga att öka sina marknadsandelar genom ett attraktivt erbjudande inom företagets kompetensområden för kunderna.

EBITA-marginal

>8%



Utfall 2024

6,4%

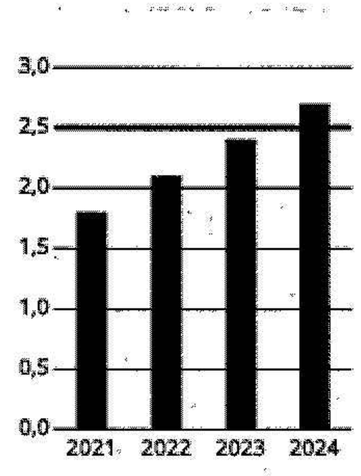
EBITA-marginalen uppgick till 6,4 procent. Justerat för engångskostnader i det fjärde kvartalet uppgick den justerade EBITA-marginalen till 6,9 procent. Fem års genomsnittlig marginal uppgår till 7,7 procent.

Beskrivning

Mäter företagets förmåga att generera vinst för att långsiktigt skapa värde för aktieägare, kunder, medarbetare och övriga intressenter.

Kapitalstruktur

< 2,5 ggr



Utfall 2024

2,7 ggr

Nettoskuldsättning/EBITDA uppgick till 2,7 gånger.

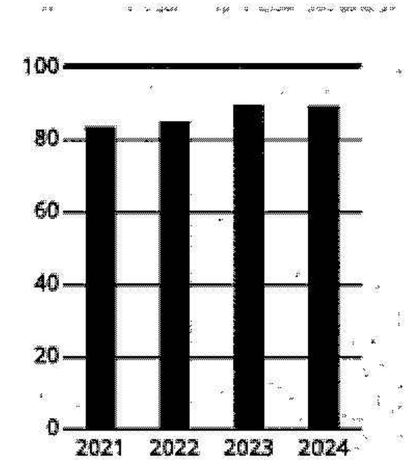
Beskrivning

En låg nettoskuld/EBITDA tydliggör förmågan att göra nyförvärv till stor del genom egna medel.

Kassakonverteringsgrad

100 %

över en rullande tolvmånadersperiod över en konjunkturcykel



Utfall 2024

89%

Kassakonverteringsgrad uppgick till 89 procent.

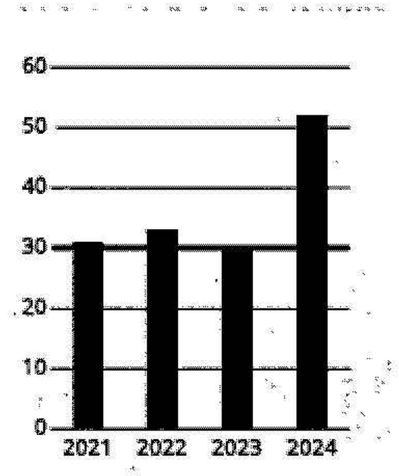
Beskrivning

Mäter företagets förmåga att generera likvida medel för att kunna göra nyförvärv utan att öka skuldsättningen.

Utdelningspolicy

30 %

av årets resultat efter skatt



Utfall 2024

52%

Utdelningen är föreslagen till 0,68 (0,68) kronor per aktie motsvarande en utdelningsandel om 52 (30) procent.

Beskrivning

Visar företagets förmåga att generera avkastning.

Klimatmål

50 %

minskning av utsläppsintensiteten av växthusgaser i Scope 1 och 2 ska uppnås till 2030, med 2020 som basår.

Nettonoll

utsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan till år 2045.

Utfall 2024:

14%

minskning av utsläppsintensitet sedan 2020.

Beskrivning

Instalco har satt långsiktiga klimatmål med nettonollutsläpp i hela värdekedjan till 2045 och medellångsiktiga mål om att halvera utsläppsintensiteten i Scope 1 och 2 till 2030, basår 2020. Målen är i linje med Parisavtalet och byggsektorns färdplan för fossilfri konkurrenskraft. Från 2025 börjar mätning och rapportering av växthusgasutsläpp enligt CSRD och svensk lag.

Introduktion

Strategi

Marknad
Expansion till Tyskland
Marknadstrender
Värdeskapande
Strategiska fokusområden
Förvärv
Startups
» Strategiska mål

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

Nytt affärsområde byggs med Instalcos startup-modell

Under 2024 startade Instalco ett nytt affärsområde inom automation. Satsningen görs genom det nystartade bolaget Inmatiq enligt Instalcos väl beprövade start up-modell.

Case

I takt med ökade krav på digitalisering och resursbesparande åtgärder för fastigheter har området automation blivit allt viktigare. Inmatiq har fokus på energieffektivisering och tekniska automationslösningar inom fastighet och industri.

För fyra år sedan startade Instalco sin teknikkonsultverksamhet med dotterbolaget Intec som central aktör genom Instalcos startup modell. Nu byggs affärsområde automation och Inmatiq upp på samma sätt.

– Vår uppbyggnad av Intec inom teknikkonsultområdet där vi nu har 450 konsulter i tre länder har varit framgångsrik. Nu gör vi en liknande uppbyggnad med Inmatiq på samma sätt som vi organiskt byggt Intec. Instalcos modell tillsammans med vår erfarenhet, kompetens och nätverk är en mycket bra kombination för bygget av Inmatiq, säger Anders Lundin, divisionschef Instalco teknikkonsult.

Starten av Intec började med ett bolag och några få personer. Idag har Intec växt till 450 konsulter i ett 20-tal dotterbolag i tre länder. Som ett "mini-Instalco" i Instalco. På liknande sätt skapas nu Inmatiq genom startups av egna dotterbolag.

Minskad energiförbrukning och ökad komfort

– Vi ser en stor efterfrågan på automationstjänster. Automation är en avgörande komponent för att skapa hållbara och energieffektiva byggnader och industrier. Genom att integrera avancerad automationsteknik kan vi erbjuda lösningar som både minskar energiförbrukningen och förbättrar komforten för våra kunder, säger Fredrik Hautau, affärsområdesansvarig Instalco automation och vd för Inmatiq.

Inmatiqs fokus ligger på projektering, projektledning, besiktningsverksamhet och digitaliseringstjänster. I erbjudandet finns bland annat entreprenader, systemintegration, service och analys av data för att skapa förutsättningar för effektivare processer och fastigheter, industrier och anläggningar. Inmatiqs kunder är installationsbolag, byggbolag, fastighetsägare, kommuner och regioner.

"Instalcos startup-modell skapar tillväxt från grunden."

Innehåll

Introduktion

Strategi

Marknad
Expansion till Tyskland
Marknadstrender
Värdeskapande
Strategiska fokusområden
Förvärv
» Startups
Strategiska mål

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

2025062316018

Startups

Instalco använder en egenutvecklad start-up-modell som en strategisk metod för att komplettera den förvärvsbaserade tillväxten. Genom att samarbeta med lokala entreprenörer och dra nytta av deras expertis skapar Instalco nya bolag, skräddarsydda för att möta lokala behov och outnyttjad marknadspotential.

Start-ups är en del av Instalcos långsiktiga strategi att bygga en stark närvaro på geografiska och tekniska områden där koncernen ser potential för tillväxt. De nystartade bolagen får tillgång till koncernens resurser, som exempelvis ekonomiskt stöd, verksamhetsutveckling, kommunikation och centralt förhandlade inköpsavtal vilket ger de nya bolagen en stabil grund att växa utifrån och möjligheten att snabbt bli konkurrenskraftiga på sina respektive marknader.

En strategisk prioritering är att skapa samarbete och synergieffekter mellan nya start-ups och de befintliga Instalcobolagen. Detta inkluderar gemensamma projekt, korsförsäljning och kunskapsutbyte som stärker både det nystartade bolaget och resten av koncernen. Genom att använda samma decentraliserade modell som för förvärvade bolag får start-ups möjlighet att bevara en stark lokal förankring och entreprenörsanda, samtidigt som de har tillgång till Instalcos samlade kompetens och finansiella resurser.

Instalco har genomfört följande start-ups under perioden januari – december 2024

Start-up	Teknikområde	Segment
Inmatiq Automation Nord AB	Teknikkonsult	Sverige
Inmatiq Mitt AB	Teknikkonsult	Sverige
Inmatiq Nordic AB	Teknikkonsult	Sverige
Inmatiq Stockholm AB	Teknikkonsult	Sverige
Inmatiq Syd AB	Teknikkonsult	Sverige
Intec Energi och Miljö Syd AB	Teknikkonsult	Sverige
Intec Uusimaa Oy	Teknikkonsult	Övriga Norden
Intec Structure Oy	Teknikkonsult	Övriga Norden
Intec Projektstyrning Syd AB	Teknikkonsult	Sverige
Istech AS	El	Övriga Norden
Protek VVS AS	VS	Övriga Norden

INMATIQ

Inmatiq AB erbjuder tekniska automationslösningar inom fastighet och industri. Bolaget har fokus på energieffektivisering och tekniska automationslösningar. I erbjudandet finns bland annat projektering, projektledning, besiktningsverksamhet och digitaliseringstjänster. Bolaget arbetar både med entreprenader och systemintegration samt med service. Inmatiq startades under 2024 med fem bolag i Sverige.

INTEC

Intec AB är ingenjörer och teknikkonsulter inom projektledning, el, ventilation, VS, styr- och reglerteknik, energi, industri och brandskydd. Kärnverksamheten är projektering och projektledning. Bolaget utför även andra tjänster som exempelvis besiktning, installationssamordning, miljösamordning, riskhantering, kalkyl och utredning. Intec breddades under 2024 med fyra nya bolag i Sverige och Finland.

ISTech

Istech AS i Lillehammer har fokus på fastighetsautomation, energieffektivisering och smart byggnadsteknik. Bolaget erbjuder verksamhet med specialisering inom energibesparing och energirådgivning, både gällande renovering och nybyggnation av fastigheter.

PROTEK VVS

Protek VVS AS i Trondheim är specialister inom värme, kyla, sanitet och sprinkler. Bolaget har fokus på medelstora projekt, både inom privat och offentlig sektor. Protek VVS arbetar både inom nybyggnation och renovering.

Introduktion

Strategi

Marknad
Expansion till Tyskland
Marknadstrender
Värdeskapande
Strategiska fokusområden
Förvärv
» Startups
Strategiska mål

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

Fattade tycke för det familjära i Instalco

Installationsservice AB är ett service- och entreprenadföretag med fokus på fastighetstekniska installationer. Bolaget som driver sin verksamhet i Mälardalen har basen i Eskilstuna och är sedan 2021 en del av Instalco.

Case

På många sätt är Installationsservice ett typiskt Instalcobolag: ett familjeföretag som har gått i arv i tre generationer. Nicklas Eriksson som varit vd sedan 2003 håller på att lämna över vd-rollen till sonen Joakim vars farfar Folke Eriksson var en del av bolaget då det startades 1989.

– 2019 fick jag ett samtal av en mäklare som sa att det var ett företag som var intresserat av att förvärva oss. Jag hade egentligen inte tänkt tanken att sälja firman men när jag hörde om upplägget från Instalco lät det intressant och vi tog ett möte, säger Nicklas Eriksson.

– Det var en bra känsla i mötet och något familjärt på något sätt. Man pratade om att vara del av något större men ändå vara kvar som tidigare. Det lät lockande, men samtidigt var vi inte helt redo.

Under samma år var det flera andra företagsgrupper som hörde av sig till Installationsservice med olika bud och förslag på upplägg. Tiden gick och 2021 ändrade sig marknaden en del och enligt Nicklas blev det allt mer viktigt att vara en större spelare, särskilt för kunderna.

– Jag kände att det är nog det här vi behöver och vi beslutade oss för att gå in i Instalco. Sedan dess har vi fått leva vidare och sköta oss själva men samtidigt vara med i gruppen. Man har inte tagit bort oss och vi har till och med fått behålla våra arbetskläder, våra bilar och vårt namn och logotyp.

Fokus på serviceavtal

Installationsservice har idag 33 anställda och omsätter lite drygt 58 miljoner. Bolaget arbetar främst med serviceavtal inom ventilation, el, vatten, kyla, värme och fastighetsskötsel men även till viss del med rena projekt och entreprenader. De vanligaste uppdragen ligger på cirka 2–3 miljoner kronor.

Kunderna är främst fastighetsbolag av olika sorter och industrikunder i Mälardalen.

– För våra kunder är det en trygghet att vi ingår i en stor företagsgrupp och det har varit betydelsefullt för oss, säger Nicklas Eriksson.

"Vi blev en del av något större utan att förlora vår identitet."

Innehåll

Introduktion

Strategi

Marknad
Expansion till Tyskland
Marknadstrender
Värdeskapande
Strategiska fokusområden
» Förvärv
Startups
Strategiska mål

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

2025062316019

Förvärv

Instalcos förvärvsstrategi bygger på att identifiera, förvärva och utveckla lönsamma kvalitetsbolag med stark lokal förankring och moget ledarskap. Förvärv initieras oftast via koncernens eget nätverk, med rekommendationer från befintliga dotterbolag eller förfrågningar från bolag och externa aktörer. Instalco prioriterar bolag som kan och vill bidra med kunskap och lönsamhet och som kan komplettera den befintliga verksamheten.

Varje förvärv utvärderas noggrant för att säkerställa att det passar in i koncernens kultur och decentraliserade modell där dotterbolagen behåller sitt varumärke och sitt operativa ansvar. Genom att erbjuda central stöttning inom exempelvis inköp, kommunikation och verksamhetsutveckling skapar Instalco möjligheter för de förvärvade bolagen att växa och förbättra sin verksamhet.

Instalco har genomfört följande företagsförvärv under perioden januari–december 2024

Tillträde	Förvärv	Teknikområde	Andel röster och aktier	Nettoomsättning, MSEK[1]	Antal anställda
Sverige					
Februari	Solyx AB	El	70%	14	5
Övriga Norden					
Mars	Lund Elektro AS	El	100%	15	9
Augusti	IT-Line Service Oy	Industri	100%	40	33
Totalt				**69**	**47**

Den 13 november meddelade Instalco att bolaget ingått avtal om en minoritetsinvestering om 24 procent i Fabri Gruppe, en tysk förvärvsdriven installationsgrupp, med en långsiktig plan att uppnå majoritetsägande. Vid årets utgång var investeringen ännu inte slutförd men det förväntas ske under det första kvartalet 2025.

LUND ELEKTRO

Lund Elektro AS är verksamt inom elinstallationer i Kristiansand i Norge. Bolaget erbjuder ett brett utbud av tjänster inom el och energieffektivisering, med fokus på hög kvalitet och kundanpassade lösningar. Lund Elektro har etablerat sig som en pålitlig aktör på den norska marknaden och samarbetar med både offentliga och privata kunder.

IT-line SERVICE

IT-Line Service Oy är baserat i Salo utanför Åbo i Finland och verkar inom industriella installationer och service. Bolaget har lång erfarenhet av processindustrin och levererar tekniska lösningar för att optimera produktion och drift. Med stark närvaro på marknaden är IT-Line en viktig samarbetspartner för industriföretag inom flera sektorer.

SOLYX SOLCELLER

Solyx AB är i Norrköping specialiserat på energilösningar för fastigheter samt solcellsinstallationer. Bolaget erbjuder både service och entreprenadtjänster och har byggt upp ett gott rykte genom pålitlighet och hög teknisk kompetens. Solyx arbetar med kunder inom både privat och offentlig sektor i Sverige. Solyx är ett dotterbolag till Vallacom.

FABRI

Fabri AG är en installationsgrupp med verksamhet över stora delar av Tyskland. Gruppens dotterbolag erbjuder fastighetstekniska installationer, service och underhåll inom främst el, VS och ventilation. Fabri AG har en stark kundbas inom byggsektorn, där de bidrar till effektiv och driftsäker verksamhet.

Innehåll

Introduktion

Strategi

Marknad
Expansion till Tyskland
Marknadstrender
Värdeskapande
Strategiska fokusområden
» Förvärv
Startups
Strategiska mål

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

Strategiska fokusområden

Inom koncernen finns en stark lönsamhetskultur som bygger på hög kundnöjdhet och stark marknadsnärvaro. Med lönsamhet som utgångspunkt har Instalco utformat strategin efter fyra pelare: medarbetare och ledarskap, kunder, förvärv och startups, samt hållbart erbjudande.

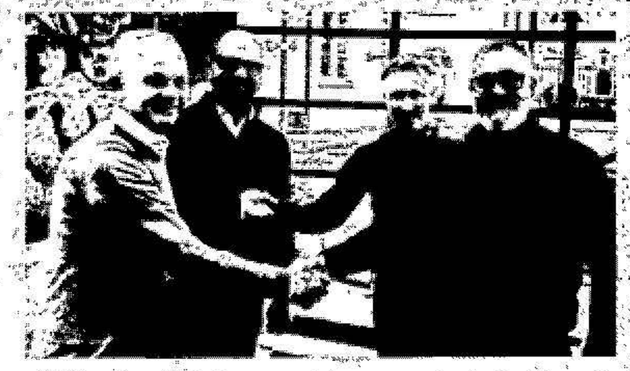
Medarbetare och ledarskap

För att vara en attraktiv arbetsgivare och säkerställa långsiktig framgång satsar Instalco på kontinuerlig utveckling och utbildning av nyckelpersoner inom koncernens dotterbolag.

Trots en decentraliserad modell finns ett lyhört ledarskap som främjar engagemang, personlig utveckling och förutsättningar för att göra karriär inom organisationen. Instalco erbjuder både interna och externa utbildningar, där Instalcoskolan fungerar som en central plattform för att förbereda framtida ledare och säkerställa att rätt kompetens finns tillgänglig för att möta framtida behov.

Kunder

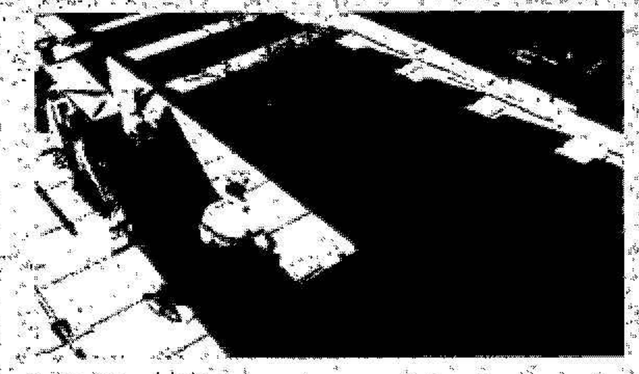
Hög kundnöjdhet och långa kundrelationer är en central del av Instalcos lönsamhetsfokus och banar samtidigt väg för tillväxtmöjligheter. Förvärvade bolag behåller sina varumärken efter inträdet i koncernen vilket innebär att de kan fortsätta att upprätthålla sina etablerade kundrelationer och sin, ofta lokala, marknadsnärvaro. Inom koncernen skapar sedan Instalco möjligheten för dotterbolag att kombinera sitt erbjudande, genom korsförsäljning med andra Instalcobolag då samtliga dotterbolag delar sin kundbas parallellt med koncernen. Upplägget skapar inte bara merförsäljning och ett kraftfullare erbjudande för enskilda bolag, utan bidrar också till kundnöjdheten då kunder kan få tillgång till ytterligare tjänster de har behov av genom en systerpart inom Instalco de inte haft kontakt med tidigare.



Förvärv och startups

Under de tio år Instalco har varit verksamt har koncernen, genom förvärv, etablerat en stark marknadsnärvaro och ett omfattande erbjudande på en fragmenterad marknad. Samtidigt har Instalco också utvecklat och genomfört en mängd startups vilka kompletterar koncernens portföljbolag.

Den decentraliserade modellen gör det möjligt för våra dotterbolag att växa sig starkare och behålla den entreprenörsanda som gjort dem framgångsrika. Upplägget är en starkt bidragande faktor till Instalcos konkurrenskraft, branschledande marginaler och kapacitet att skapa kundanpassade lösningar på den nordeuropeiska marknaden.



Hållbart erbjudande

Den globala utvecklingen mot ett mer hållbart samhälle innebär nya lösningar som möter en växande kravbild. Regleringar som exempelvis EU:s taxonomi, EPBD och CSRD innebär att företag ständigt behöver utvärdera beslut utifrån ett hållbarhetsperspektiv. I längden innebär detta att Instalco kontinuerligt anpassar och utvecklar koncernens erbjudande för att kunna tillhandahålla installationer, service och projektering som är energieffektiva, resursbesparande och miljöanpassade.

Idag är Instalco en ledande aktör inom hållbara lösningar med omfattande erfarenhet, kunskap och teknisk expertis som tillgodoser de högt ställda förväntningarna hos kunderna.

Innehåll

Introduktion

Strategi

Marknad
Expansion till Tyskland
Marknadstrender
Värdeskapande
» Strategiska fokusområden
Förvärv
Startups
Strategiska mål

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

20250623160020

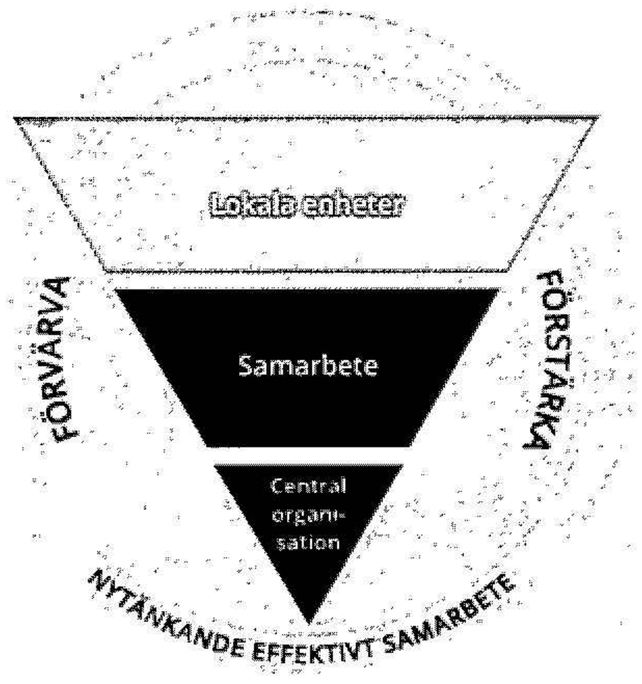
En värdeskapande affärsmodell

Resurser

- 150+ dotterbolag i fyra länder
- Fem discipliner
- 6 200 kvalificerade medarbetare
- Specialistkompetens inom alla teknikområden
- Leverantörer som levererar hållbara produkter

Instalco har en stark och välutvecklad resursbas som utgör grunden för koncernens värdeskapande. Med över 150 marknadsnära dotterbolag i fyra länder säkerställs en bred geografisk närvaro och omfattande möjligheter till kompetensutbyte. Instalco har över 6 200 högt kvalificerade medarbetare som tillsammans driver koncernens utveckling framåt. Hållbarhet är en långsiktig strategisk utgångspunkt som främjar kvalitet och stabilitet och Instalco samarbetar med en mängd leverantörer av hållbara produkter.

Modell



Lokalt ansvar

- Kunder och försäljning
- Produktion
- Personalansvar
- Resultatansvar

Gemensamt ansvar

- Multidisciplinära projekt och korsförsäljning
- Spridning av best practice
- Utveckling av talanger
- Resursdelning
- Inköp
- Strategi och verksamhetsutveckling
- Förvärv
- Ekonomi
- Kommunikation/IR/hållbarhet

De lokala enheterna spelar en avgörande roll i att driva verksamheten framåt. Dotterbolagen, som arbetar nära kunderna och ansvarar för den dagliga driften, utgör den viktigaste kontaktpunkten med marknaden. Den decentraliserade modellen gör det möjligt för lokala enheter att snabbt anpassa sig till kundernas behov och lokala marknadsförhållanden, samtidigt som de upprätthåller nära och långsiktiga kundrelationer.

Samarbete är en central del av koncernens affärsmodell och en central del av Instalcos värdeskapandeprocess. Inom koncernen bidrar samarbeten till en effektiv fördelning av kunskap, resurser och erfarenheter, vilket skapar synergier och stärker organisationens samlade förmåga.

Den lilla centrala organisationen säkerställer implementering av strategi och enhetlighet genom att hantera funktioner som inköp, hållbarhet, förvärv, ekonomi, verksamhetsutveckling och kommunikation/IR. Detta möjliggör för lokala enheter att fokusera på sin kärnverksamhet och att uppnå gemensamma mål.

Värdegrunden är en viktig del av affärsmodellen och Instalcos värdeskapande. Instalco arbetar med tre ledord i sin verksamhet, som skapar koncernens värdegrund: "Nytänkande effektivt samarbete". Vår värdegrund ger tydliga kundlöften för Instalco och Instalcos bolag. De beskriver hur Instalco arbetar varje dag.

Värdeskapande

- Attraktivt kunderbjudande
- Energieffektiva och hållbara lösningar
- Kompetensutveckling för medarbetare
- Ansvarsfulla affärsmetoder
- Ökad resurseffektivitet och minskat klimatavtryck
- Lönsam tillväxt för aktieägare

Instalco skapar samhällsnytta genom attraktiva kunderbjudanden med energieffektiva och hållbara lösningar som främjar resurseffektivitet och minskar klimatavtrycket. Koncernen erbjuder även kompetensutveckling inom organisationen i syfte att utveckla verksamheten. Som ett publikt bolag med en långsiktigt hållbar och lönsam affär kan samtidigt vem som helst bli aktieägare i Instalco och gynnas av årliga vinstutdelningar.

Innehåll

Introduktion

Strategi

Marknad
Expansion till Tyskland
Marknadstrender
» Värdeskapande
Strategiska fokusområden
Förvärv
Startups
Strategiska mål

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

Åldrande fastighets-bestånd och utbyggnad

Generella trender

Många nordiska fastigheter byggdes på 1960–70-talen, vilket kräver renovering. Särskilt utmärkande är det i Sverige där 25 procent av bostadsbeståndet är byggt under denna tidsperiod, som brukar betecknas som miljonprogrammet, liksom många vårdbyggnader, skolor och förskolor.

Utbyggnad av sjukvården planeras och sker idag i stor omfattning, dels för att effektivisera och möta nya vårdbehov, dels för att möta den snabba teknikutveckling som sker inom vården. En förstärkt försvarsmakt tillsammans med kriminalvårdens behov kräver renovering och nybyggnation av fastigheter och anläggningar. Flera stora infrastrukturprojekt pågår, vilka i sin tur påverkar möjligheten till nya etableringar och stadsutveckling.

Så agerar Instalco

Instalco har specialistkompetens inom tekniska installationer i bostäder inom både renovering och nyproduktion. Tidigare uppdrag inom den offentliga sektorn har bidragit till och utvecklat koncernens specialistkunskap, vilket lett till att Instalco idag är en ledande aktör inom installationer i offentliga fokaler som exempelvis sjukhus och skolor. Med klimatsmart projektering och hållbarhetsanpassade installationer säkerställer Instalco lägre resursförbrukning och framtidssäkrar samhället.

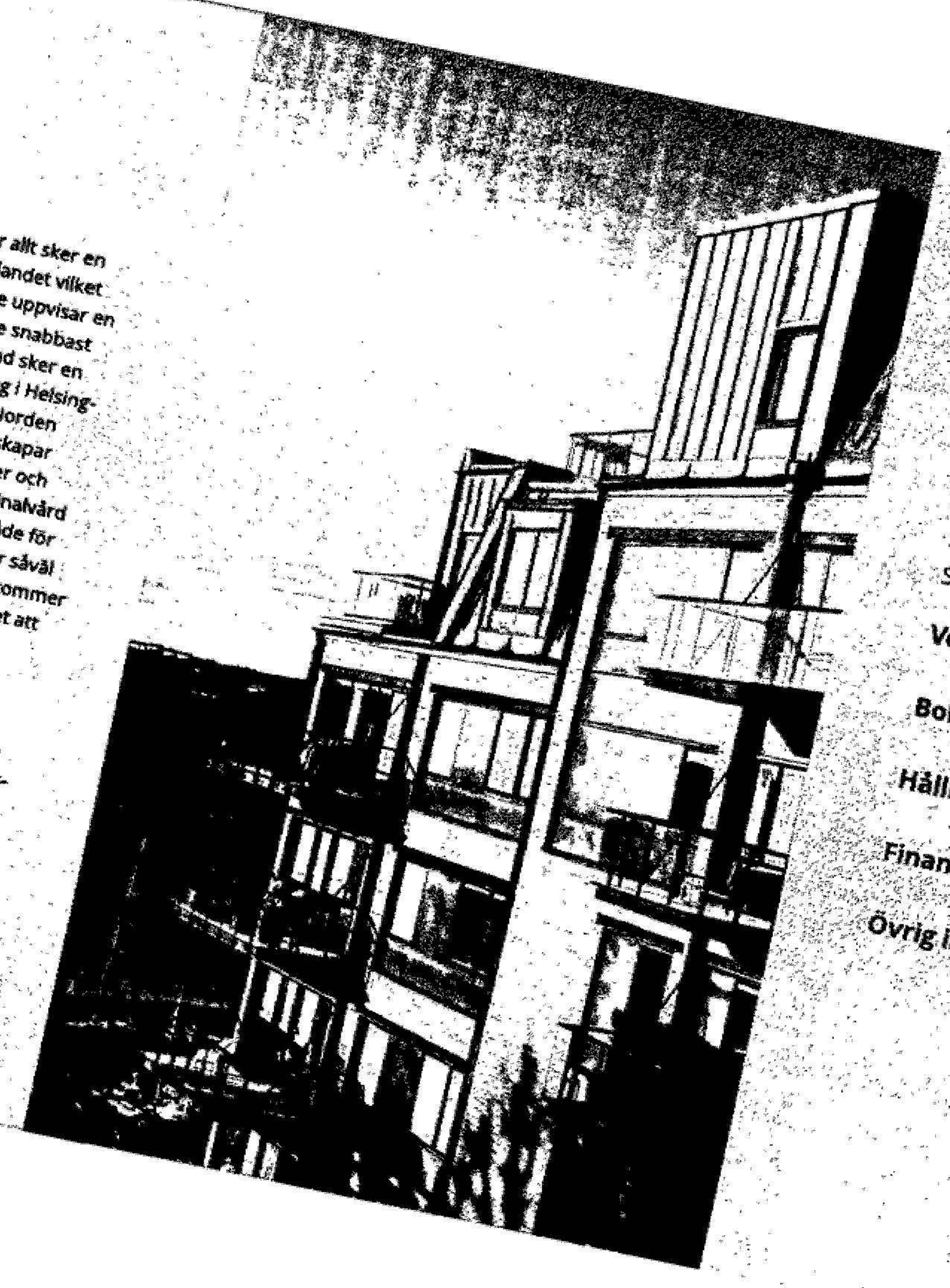
Bostadsbrist och omflyttning

Generella trender

Sverige har en växande befolkning och framför allt sker en befolkningsomflyttning mellan olika regioner i landet vilket hela tiden skapar behov för nya bostäder. Norge uppvisar en liknande urbanisering och Oslo har varit en av de snabbast växande städerna i Europa under flera år. I Finland sker en tydlig urbanisering med särskild befolkningsökning i Helsingfors. Generellt råder bostadsbrist i stora delar av Norden och urbanisering och omflyttning av befolkningen skapar också kontinuerligt nya behov av samhällsfastigheter och arbetsplatser. Ökade satsningar på försvar och kriminalvård leder till högre efterfrågan på installationstjänster, både för renovering och nybyggnation av relaterade fastigheter såväl som till följd av kompetensomflyttning. På längre sikt kommer även den senaste tidens avmattning i bostadsbyggandet att accelerera bostadsbristen.

Så agerar Instalco

Instalco har en stark position i samtliga tillväxtregioner i Sverige, Norge och Finland. Instalco finns även på växande orter utanför storstäderna. Genom att erbjuda installationstjänster inom el, VS, ventilation, industri, automation och teknikkonsult kan byggbolag och fastighetsägare inom både privat och offentlig sektor enkelt beställa tekniska helhetslösningar för att möta behoven vid nybyggnation, renovering, ombyggnation och service.



Innehåll

Introduktion

Strategi

Marknad

Expansion till Tyskland

Marknadstrender

Värdeskapande

Strategiska fokusområden

Förvärv

Startups

Strategiska mål

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

2025062316021

Marknadstrender

Grön omställning och energieffektivisering

Generella trender

Efterfrågan på energieffektiva lösningar ökar med höga energipriser och större miljömedvetenhet. Energibrist och klimatomställning driver behovet av effektiviseringstjänster. Miljömedvetenhet syns hos både beställare och politiker genom EU-regelverk som Taxonomin, EPBD och CSRD. Svensk industri investerar i hållbar teknik, särskilt i norra Sverige, där flera stora projekt redan genomförts. Basindustrins omställning kräver effektivare energilösningar och investeringar i infrastruktur.

Så agerar Instalco

Instalco har omfattande erfarenhet, kunskap och teknisk expertis för resursbesparande installationstjänster inom el, VS, ventilation, industri och teknikkonsult samt även inom närliggande områden som exempelvis automation, kyla och säkerhet. För Instalco medför politiska beslut som Taxonomin, EPBD och CSRD affärsmässiga fördelar. Det ökar efterfrågan på hållbara installationer och tydliggör det långsiktiga värdet och samhällsnyttan av koncernens hållbara och tekniska lösningar som minskar energiförbrukningen och renar luft och vatten.

Digitalisering och ökad byggnadskomplexitet

Generella trender

Moderna nybyggnationsprojekt och mer omfattande renoveringar blir alltmer tekniska med digitalisering och automation såsom IT-system online, larm och säkerhetssystem och system för en effektivare energianvändning vilket resulterar i mer komplexa installationer. Som en konsekvens kommer det att krävas omfattande investeringar i datacenter och samhällsfunktioner som exempelvis kommunikation och säkerhet. Behovet av nya vatten- och elnät samt stabil energiförsörjning ökar. Installationerna blir därmed en allt större och viktigare del av byggprocessen och installationstjänsternas andel av den totala byggkostnaden ökar för varje år.

Så agerar Instalco

Digitaliseringstrenden gynnar aktörer som har bred teknisk kompetens. Koncernens dotterbolag håller sig kontinuerligt uppdaterade och utbildade inom den senaste utvecklingen inom sina respektive teknikområden och samarbetar med de mest innovativa leverantörerna. Genom Instalcomodellen samordnar koncernen projekt med multidisciplinär kompetens inom flera tekniska områden och kan därmed underlätta arbetet för beställaren. Samtidigt innebär det nya tjänsteområdet automation möjligheter för ökad koordinering av kundens installationer. Den ökade komplexiteten kan ge upphov till större underhållsbehov, vilket många dotterbolag möter genom nya och större serviceavdelningar. Genom verksamhetsområdet teknikkonsult erbjuder koncernen också kunden en integration av projektering, tekniskt utförande och service.

Introduktion

Strategi

Marknad
Expansion till Tyskland
» Marknadstrender
Värdeskapande
Strategiska fokusområden
Förvärv
Startups
Strategiska mål

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

Tyska Fabri för tillväxt utanför Norden

Under det fjärde kvartalet meddelade Instalco förvärvet av 24 procent av aktierna i den tyska installationskoncernen Fabri AG, med en långsiktig plan på att bli majoritetsägare. Förvärvet är Instalcos första utanför Norden och lägger grunden för en vidare expansion i Tyskland. Genom Fabri skapas en möjlighet och en plattform för fortsatt tillväxt med lokal expertis.

Fabri, bestående av ett 15-tal bolag, grundades 2020 och är en snabbt växande koncern med fokus på installationstjänster inom el, VS och ventilation. Tillväxten har framför allt varit förvärvsdriven och vid tidpunkten för Instalcos minoritetsinvestering var omsättningen omkring 70 miljoner euro.

Strategiskt samarbete

– Det är ingen hemlighet att Instalco har varit vår förebild när det gäller att starta och bygga upp Fabri i Tyskland. Vi arbetar på samma framgångsrika sätt med samma decentraliserade modell och med samma värderingar som Instalco. Att vi nu tar ett stort steg mot ett gemensamt affärssamarbete och expansion på den fragmenterade tyska marknaden känns fantastiskt värdefullt för båda parter, säger Markus Zübert, vd i Fabri AG.

Tyska marknaden

Den tyska installationsmarknaden är bland de största i Europa och uppskattningsvis fem gånger större än Instalcos tidigare marknad i Sverige, Norge och Finland tillsammans.

Likt den nordiska marknaden är den tyska marknaden fragmenterad med ett stort antal små och medelstora bolag som konkurrerar lokalt. De södra och västra regionerna i Tyskland har den högsta efterfrågan för nybyggnation, som konsekvens av en hög urbanisering och kapitalinvesteringar inom regionerna. Drivkrafterna och kulturen på marknaden är till stor del densamma som på den nordiska marknaden med ett åldrande fastighetsbestånd och en hög efterfrågan på renovering och energieffektiva installationslösningar och fossilfria alternativ som gemensamma trender.

Expansion och stegvis förvärv

Två centrala framgångsfaktorer på den tyska marknaden anses att vara tysktalande samt att vara en etablerad aktör. Med Fabri uppfyller Instalco båda parametrarna.

– I Instalco har vi alltid varit övertygade om att vår framgångsrika och decentraliserade modell fungerar lika väl utanför Norden. Nyckeln har varit att hitta rätt lokala partners och entreprenörer. Fabri passar bra in i Instalco och partnerskapet är ett attraktivt sätt att expandera i Tyskland med begränsad risk. Genom Fabri får vi en unik möjlighet och en plattform för fortsatt tillväxt i Tyskland, med lokal expertis, säger Robin Boheman, vd för Instalco.

Förvärvet av Fabri kommer att genomföras i olika etapper, betingade genom Fabris vinsttillväxt. Vid årets utgång var steg ett ännu inte slutfört men det förväntas ske under det första kvartalet 2025. I ett andra steg kommer Instalco att kliva in som majoritetsägare genom att förvärva ytterligare 27 procent av aktierna mellan 2026 och 2027. I ett tredje steg kommer Instalco att förvärva 17 procent av aktierna tidigast 2029. Förvärvet slutförs mellan 2030 och 2033 med att resterande aktier förvärvas av Instalco.

Innehåll

Introduktion

Strategi
Marknad
» Expansion till Tyskland
Marknadstrender
Värdeskapande
Strategiska fokusområden
Förvärv
Startups
Strategiska mål

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

2025062316022

Marknad

Instalco är verksamt inom den tekniska installations- och servicemarknaden i Sverige, Norge, Finland och nyligen även Tyskland, med huvuddelen av verksamheten koncentrerad till Sverige. Marknaden består av aktörer som huvudsakligen tillhandahåller tekniska installations- och servicetjänster inom elinstallationer, värme och sanitet, ventilation, industri och teknikkonsult.

Marknadsstorlek och segmentering

Den sammanlagda installationsmarknaden i Sverige, Norge och Finland uppskattas till cirka 214 miljarder kronor, där Instalcos marknadsandel uppgår till 6,4 procent. Den tyska installationsmarknaden är många gånger större än de övriga tre sammanlagt. Marknadsaktörerna är allt från stora koncerner med nordisk närvaro till mindre lokala entreprenörer. Sektorn är indelad i tre huvudsakliga marknadskategorier: Projekt med ett värde under 1 miljon kronor, projekt mellan 1 och 75 miljoner kronor, och projekt över 75 miljoner kronor. Instalco fokuserar främst på mellansegmentet, vilket erbjuder en optimal balans mellan kostnadseffektivitet och hanterbara projektstorlekar samt en låg risk.

Utveckling

Marknaden utvecklas kontinuerligt och fastigheter blir allt mer tekniskt krävande, vilket driver en ökad efterfrågan på tjänster inom el, VS, ventilation, industri, teknikkonsult och på klimatanpassade lösningar. Företag inom installations- och servicebranschen gynnas av fortsatt urbanisering och omflyttning samt ett åldrande fastighetsbestånd. Detta eftersom höga krav ställs på både nybyggnation och renovering för att möta behoven av kapacitet och kvalitet. Även behovet av den gröna omställningen och därpå följande gröna industrisatsningar i Norden är några av de betydande drivkrafter som bidrar till den ökande efterfrågan av Instalcos kärnerbjudande.

Ett ökat fokus på effektivare energilösningar med lägre förbrukning skapar även ett ökat behov av tekniska installationstjänster. Sammantaget drivs marknadstillväxten av strukturella drivkrafter som gynnar branschen och skapar möjligheter för Instalco att växa och utvecklas.

Påverkande faktorer

Installations- och servicemarknaden påverkas av såväl politiska beslut som konjunkturcykler. Politiska beslut driver på hållbarhetskraven i hela samhället och marknadsaktörerna anpassar sina tjänster och produkter för att hjälpa kunderna att uppfylla dessa krav. Konjunkturcykler har också en betydande inverkan på marknaden genom att efterfrågan på tjänster förändras vilket påverkar prissättningen. Under högkonjunkturer tenderar marknaden att uppvisa ökad tillväxt och lönsamhet, medan lågkonjunkturer kan leda till minskad efterfrågan och skapa utmaningar för företagen inom marknaden.

2024

Det råder en stark underliggande efterfrågan på Instalcos energieffektiva och resursbesparande installationstjänster. Under 2024 har marknaden i Norden varit svårnavigerad. En svagare efterfrågan än normalt på grund av konjunkturen har lett till ökad konkurrens om projekten, med stora regionala variationer i efterfrågan och prisläge.

Särskilt byggstarter för nya bostäder har påverkats. Det är dock ett område Instalco har en låg direktexponering mot. Under det senaste året har priserna på råvaror och material hållit sig kvar på en hög nivå men den drastiska ökningen har avstannat.

Introduktion

Strategi

» Marknad
Expansion till Tyskland
Marknadstrender
Värdeskapande
Strategiska fokusområden
Förvärv
Startups
Strategiska mål

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Övrig information

Strategi

Innehåll

Introduktion

Strategi

Marknad
Expansion till Tyskland
Marknadstrender
Värdeskapande
Strategiska fokusområden
Förvärv
Startups
Strategiska mål

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

2025062316023

Fem anledningar att investera i Instalco

Att investera i Instalco innebär att du som investerare delar vår tro på den gröna omställningen som är central i Instalcos affärsmodell när vi installerar om till en hållbar värld för nästa generation.

1. Attraktiv och diversifierad positionering i marknaden för mellanstora projekt, driven av globala megatrender

- Ledande ställning på våra lokala marknader inom el, VS, ventilation, industri och teknikkonsult.
- Fokus på marknadens mellansegment, främst projekt mellan 1 och 75 miljoner.
- Stabil och diversifierad kundbas. Marknadstrender som grön omställning, digitalisering, bostadsbrist och åldrande fastighetsbestånd driver efterfrågan på våra tjänster.

2. Fokus på tjänster som skapar samhällsnytta, ökad energieffektivitet och hållbarhet

- Omfattande erfarenhet, kunskap och teknisk expertis för klimatsmarta och resursbesparande installationstjänster.
- Hållbara och tekniska lösningar som minskar energiförbrukningen och renar luft och vatten.
- Politiska beslut som Taxonomin, EPBD och CSRD ökar efterfrågan på hållbara installationer och tydliggör det värde och den samhällsnytta vi dagligen skapar.

3. Decentraliserad modell som bibehåller entreprenörskapet, med finansiella muskler som stärker kunderbjudandet

- Med vår decentraliserade modell behåller dotterbolagen sitt varumärke och sin unika identitet, med ansvar för strategiimplementering, kunder, medarbetare, kompetens och resultat.
- Samarbeten mellan bolagen ger tillgång till större och mer komplexa helhetsaffärer vilket stärker vår marknadsposition och förbättrar vår förmåga att leverera mervärde till kunderna.

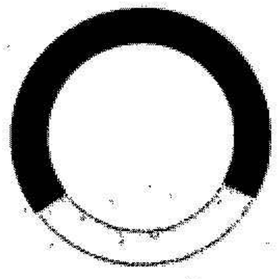
4. Bevisad erfarenhet av framgångsrika förvärv och startups på en fragmenterad marknad med låga multiplar

- Över tio års erfarenhet av framgångsrika förvärv och grundande av vinstgående startups.
- Tydlig förvärvsstrategi och kriterier säkerställer lönsamma och kvalitativa affärer, vilket stärker vår portfölj och främjar tillväxt.
- Installationsbranschen i Norden och Tyskland är fortfarande mycket fragmenterad, och vi ser stora möjligheter för framtida förvärv.

5. Kombination av stark tillväxt, branschledande marginaler och hög kassakonvertering

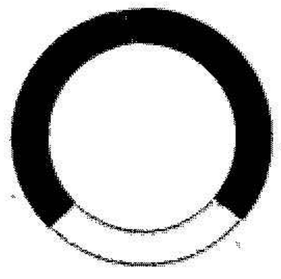
- Genomsnittlig tillväxt på drygt 20 procent per år de senaste fem åren, motsvarande en CAGR på cirka 14 procent.
- Genomsnittlig EBITA-marginal på 7,7 procent de senaste fem åren.
- Genomsnittlig kassakonverteringsgrad på drygt 91 procent de senaste fem åren .
- Stabil utdelning över tid.

Omsättning per projekttyp



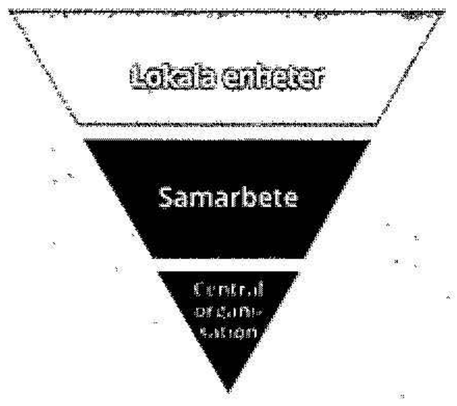
- Nyproduktion, **33%**
- Renovering, **32%**
- Service, **35%**

Omsättning per verksamhetsområde

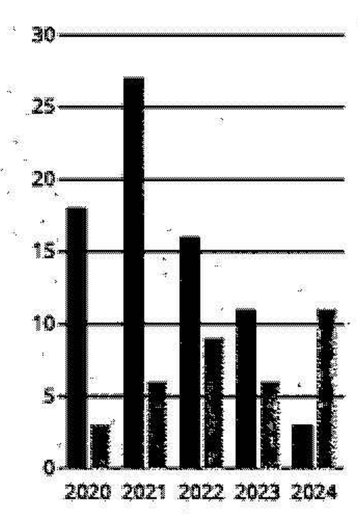


- El, **36%**
- VS, **27%**
- Industri, **19%**
- Ventilation, **14%**
- Teknikkonsult, **4%**

Lokal närhet med det stora företagets möjligheter

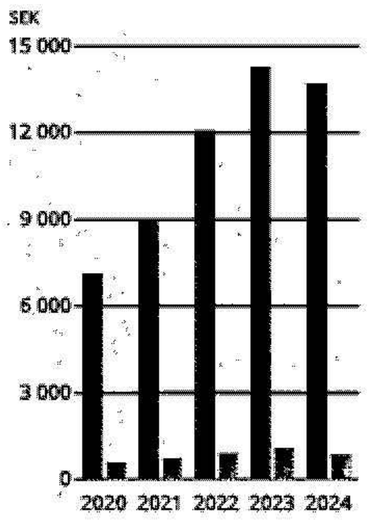


Antal förvärv och startups



- Antal förvärv
- Antal startups

Tillväxt under 5 år



- Nettoomsättning
- EBITA

Introduktion

Historia
Detta är Instalco
Året i Korthet
VD-ord
» Investment case

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

Långsiktiga klimatmål
Vi vill bidra till att de globala hållbarhetsmålen nås. Därför har Instalco förbundit sig att följa principerna i UN Global Compact. Därtill har vi inom hållbarhetsområdet under 2024 arbetat aktivt med att förbereda oss för kommande rapportering i enlighet med EU-direktivet CSRD och numera svensk lag. Vi ser också en ökad mängd förfrågningar från kunder och investerare kring mätning av växthusgasutsläpp och rapportering av ESG-data vilket vi nu kommer att kunna tillgodose. Det kommer också att göra vårt erbjudande till kund än mer attraktivt då energieffektivisering och lägre resursförbrukning är grunden i de tjänster vi erbjuder.

Som vi tidigare utlovat har vi under 2024 fattat beslut om och offentliggjort långsiktiga klimatmål. Vi har åtagit oss att nå nettonollutsläpp i hela värdekedjan senast 2045 och att reducera utsläppsintensiteten av växthusgaser i Scope 1 och 2 med 50 procent till 2030, med 2020 som basår.

Startups som komplement till förvärv
Efter tio år av hög förvärvstakt har fokus 2024 varit på effektivisering och lönsamhetsarbete. Vi har också haft möjlighet att tydligare satsa på vår beprövade startup-modell. Under året har vi gjort flertalet startups både i Sverige, Norge och Finland. Genom samarbeten med lokala entreprenörer och deras expertis som utgångspunkt, skapar vi nya entreprenöriella Instalcobolag skräddarsydda för att möta lokala behov och outnyttjad marknadspotential.

Några exempel på nya startupbolag är de norska bolagen Istech och Protek VVS samt utvecklingen av både Intec och Inmatiq genom organisk tillväxt.

Stor spännvidd av projekt
Under året har Instalco också stärkt sin position som en av de främsta sjukhusbyggarna i Sverige. Det stora projektet tillsammans med NCC och Region Sörmland gällande sjukhusen i Eskilstuna, Katrineholm och Nyköping är nu i slutfasen. Här har vi varit involverade med ett 15-tal Instalcobolag sedan projektet inleddes 2018. Vi har också under året fått förtroende att genomföra den omfattande installationsfasen av ventilation och sprinklers på det nya akutsjukhuset i Västerås. Även här rör det en samverkansentreprenad tillsammans med NCC och Region Västmanland.

Glädjande är också att se hur andra projekt med flertalet Instalcobolag involverade fortskrider, med helhetsåtaganden från projektering till installation och service. Vid Värtaverket i Stockholm har vi åt Stockholm Exergi gjort omfattande installationer med sex Instalcobolag involverade. Och för byggnationen av Göteborgs nya stationshus är åtta Instalcobolag involverade. Där levererar vi projektering och installation av el, VS, ventilation, sprinkler och automation åt beställaren Peab och slutkunden Jernhusen.

Men, det är de små och medelstora projekten som är grunden i Instalcos verksamhet. Mer än 80 procent av Instalcos intäkter, exklusive service, kommer från projekt inom intervallet 1-75 miljoner kronor.

Framför allt fortsätter vi på vårt inslagna spår med selektivt ordertagande och fokuserar på att vinna rätt projekt, för rätt kund – där marginal före volym fortsatt är vår ledstjärna.

Långa och goda kundrelationer är också något som karaktäriserar Instalco. Ett sådant exempel är vårt dotterbolag PoB:s Elektriska som haft JM som kund sedan i slutet av 80-talet.

För långsiktig konkurrenskraft
Ända sedan starten för tio år sedan har Instalco fokuserat på hög lönsamhet vilket de senaste åren har varit mycket utmanande under rådande konjunktur. Under 2024 har vi anpassat oss efter den svagare marknaden, framför allt med selektiva kostnadsbesparingsprogram i de dotterbolag där det är nödvändigt.

Under det fjärde kvartalet intensifierades detta arbete, och vi genomförde mer omfattande strukturella åtgärder för att stärka vår långsiktiga konkurrenskraft. I tillägg till varsel som vi redan lagt i omgångar under året, tog vi även vissa projektnedskrivningar och initierade sammanslagningar och nedstängningar av ett antal förlustgenererande dotterbolag. Det här är aktiviteter vi genomfört för att säkerställa långsiktig tillväxt och lönsamhet för Instalco.

Instalcos diversifierade verksamhet, med industri och teknikkonsult som kompletterande verksamhet till traditionell installation, gör oss mer motståndskraftiga mot konjunkturförändringar och ökad konkurrens. Teknikkonsulter ligger tidigare i cykeln än traditionella installationstjänster, och vi ser nu en fin utveckling av Intec med både ökad omsättning och marginal.

Instalcoandan grunden till framtiden
Den unika anda som funnits med sedan starten för tio år sedan, med kontinuerligt förbättringsarbete, lönsamhetskultur och best practice-delning är grunden i Instalco.

Vi är, med de lönsamhetsåtgärder vi har gjort och kontinuerligt gör, trygga i att Instalco är väl positionerat för att kunna skapa värde för våra kunder och aktieägare när marknaden tar fart igen. Instalcoandan är unik och lägger grunden till vår framtid och framgång.

I inledningen av 2025 ser vi att antalet installationsprojekt på marknaden ökar försiktigt och det visar sig i vår orderstock. Med de anpassningar, effektiviseringar och strategiska kliv vi gjort i verksamheten under föregående år är vi mer förberedda än någonsin för nästa tillväxtcykel.

Slutligen vill jag tacka alla medarbetare, kunder, leverantörer, aktieägare och andra partners och intressenter för ett gott samarbete 2024.

Robin Boheman, Vd och koncernchef

Innehåll

Introduktion
Historia
Detta är Instalco
Året i Korthet
» VD-ord
Investment case

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

2025062316024

Ett år av anpassning och effektivisering inför nästa tillväxtcykel

Instalcos decentraliserade modell har än en gång visat sig vara framgångsrik för bolagets möjlighet att kunna anpassa sig till marknadens förutsättningar. Under 2024 lyckades vi, tack vare vår flexibla organisation och engagerade medarbetare, bibehålla en god rörelsemarginal och ett starkt kassaflöde.

Den underliggande efterfrågan på resursbesparande och energieffektiva installationslösningar är stor. Samtidigt har marknadsförutsättningarna varit fortsatt utmanande under 2024 på grund av makroekonomiska förhållanden och höga kostnader för insatsvaror. Det har gjort att vi under året behövt anpassa verksamheten genom lönsamhetsarbete, effektiviseringar och kostnadsbesparingar. Vår decentraliserade modell gör att vi är flexibla och kan agera snabbt – både lokalt och centralt.

Ett exempel är våra dotterbolags förmåga att anpassa sig till konjunkturen där fler och fler ställt om delar av verksamheten mot service, som under 2024 växte från 30 till 35 procent av vår omsättning.

Parallellt med detta arbete har vi tagit flera stora offensiva steg i Instalcos utveckling med inträde på en ny europeisk marknad och flera viktiga startups och förvärv som stärker vårt erbjudande. Något jag är mycket stolt över.

Insteg i Tyskland

Det största strategiska steget under året har varit vårt insteg i Tyskland där vi initierat ett förvärv av en minoritetsandel i den tyska installationsgruppen Fabri AG med en långsiktig plan att bli majoritetsägare. Investeringen ger oss en plattform för att växa på den tyska marknaden där lokal expertis och kontakter är avgörande.

Den tyska installationsmarknaden är bland de största i Europa och uppskattningsvis fem gånger större än vår tidigare marknad i Sverige, Norge och Finland tillsammans. Den tyska marknaden är fragmenterad och vi ser stor tillväxtpotential framöver.

Fabri som är specialiserat inom el, VS och ventilation är uppbyggt med samma decentraliserade modell och med samma värdegrund och kultur som Instalco. Partnerskapet ger oss en unik förutsättning för expansion i Tyskland med begränsad risk.

Nytt erbjudande inom automation

Det andra stora strategiska steget under året har varit starten av vår nya satsning inom fastighetsautomation med det nystartade dotterbolaget Inmatiq som central aktör. Vår uppbyggnad av Intec inom teknikkonsultområdet har varit framgångsrik, och efter fyra år har vi nu verksamhet i tre länder. Nu bygger vi en liknande satsning med samma modell inom automation med Inmatiq.

I takt med ökade krav på digitalisering och resursbesparande åtgärder för fastigheter har området automation blivit allt viktigare. Inmatiqs fokus på just dessa delar för både industri och övriga fastigheter ligger helt rätt i tiden. Lanseringen av Inmatiq är inte bara ett naturligt steg i vår utveckling, utan ger oss också ökade förutsättningar att erbjuda kunderna helhetslösningar som är en avgörande komponent för att skapa hållbara och energieffektiva byggnader och industrier.

"Vi är, med de lönsamhetsåtgärder vi har gjort och kontinuerligt gör, trygga i att Instalco är väl positionerat för att kunna skapa värde för våra kunder och aktieägare när marknaden tar fart igen. Instalcoandan är unik och lägger grunden till vår framtid och framgång."

Introduktion
Historia
Detta är Instalco
Året i Korthet
» VD-ord
Investment case

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

Året i korthet

Under 2024 har Instalco navigerat genom en utmanande marknad. Fokus har varit att försvara lönsamheten och anpassa verksamheten för att möta lokala marknadsförhållanden. Vår decentraliserade affärsmodell har fortsatt gjort det möjligt för oss att vara nära våra kunder och möjliggjort snabba reaktioner på förändringar i marknaden, något som har varit avgörande för oss under 2024.

Höjdpunkter under året:

- Uppstart av automation som nytt erbjudande med Inmatiq som central aktör
- Tyskland ny marknad genom avtal om minoritetsförvärv av installationsgruppen Fabri AG
- Förvärv av tre bolag till koncernen samt uppstart av 11 nya bolag
- Förlängt kreditfacilitetsavtal om totalt 3,4 miljarder
- Stark medarbetarnöjdhet med en eNPS om 31
- Långsiktiga klimatmål samt beslut gällande mätning och rapportering av växthusgasutsläpp och klimatpåverkan
- Internt hälsoprogram i form av Instalcoträningen
- Tioårsjubileum
- Åtta Instalcobolag i gemensamt uppdrag vid Göteborgs nya centralstation
- Installationsuppdrag för Region Västmanlands nya akutsjukhus i Västerås
- Stark tillväxt av serviceverksamheten

Nyckeltal[1]

MSEK	2024	2023	Förändring, %
Nettoomsättning	13 690	14 279	-4
EBITA	879	1 085	-19
EBITA-marginal, %	6,4	7,6	
Rörelseresultat (EBIT)	690	899	-23
Rörelsemarginal (EBIT), %	5,0	6,3	
Resultat före skatt	486	792	-38
Kassaflöde från den löpande verksamheten	946	999	-5
Orderstock	9 002	8 437	7
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,31	2,29	-43
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,31	2,26	-42
Utdelning per aktie, SEK	0,68	0,68	

1) För ytterligare nyckeltal och verksamhetsår, se Femårsöversikt på sidorna 105–107.

9 002
Orderstock, MSEK

6,9%
Justerad EBITA-marginal

89%
Kassakonvertering

11
Antal nya start-ups

35%
Service, andel av intäkter

Innehåll

Introduktion
Historia
Detta är Instalco
» Året i Korthet
VD-ord
Investment case

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

2025062316025

Detta är Instalco

Instalco är en ledande installationsgrupp i norra Europa och har under de senaste tio åren hjälpt kunder med hållbara och effektiva installationer inom områdena el, VS, ventilation, industri och teknikkonsult. Idag ingår över 150 dotterbolag i koncernen som kontinuerligt utvecklar hållbara lösningar och energieffektiva installationer. Instalcos decentraliserande modell kombinerar det lokala entreprenörskapet med det stora företagets resurser för att skapa utveckling och samordningsfördelar för entreprenörer i koncernens dotterbolag.

Genom ett flertal dotterbolag erbjuder koncernen projektering, tekniska installationstjänster genom entreprenad, underhåll och service som bidrar till minskad resursförbrukning i fastigheter och anläggningar.

Instalcos dotterbolag är verksamma inom diversifierade installationsområden vilket skapar tydliga synergieffekter och gör det möjligt för koncernen att erbjuda helhetslösningar.

Instalco har en mycket bred kundkrets som består av framför allt byggbolag, fastighetsägare, industrier, gruvbolag, el- och kraftbolag samt offentlig sektor såsom kommuner, regioner och statliga affärsverk. Slutliga användningsområden inkluderar skolor, förskolor, äldreboenden, vårdinrättningar och sjukhus såväl som rederier, gruvor, el- och kraftlösningar samt inom marin- och fiskeindustrin. Med lägre energi- och resursförbrukning i fokus, skapar Instalco förutsättningar för ett hållbart och kostnadseffektivt samhälle.

Vision
Vi får våra bolag, medarbetare och kunder att växa när vi gemensamt installerar om till en hållbar värld för nästa generation. Vi är den mest kompetenta och effektiva partnern för våra kunder.

Instalcoandan
Genom mod, entreprenörskap, best practice och ett moget ledarskap, samlar vi kraften i varandra. Vi är jordnära, visar stort engagemang, ser till att det är högt i tak och skapar trivsel. När alla verkligen vill utvecklas och samarbeta, är vi bäst i branschen. Då lyckas vi, tillsammans!

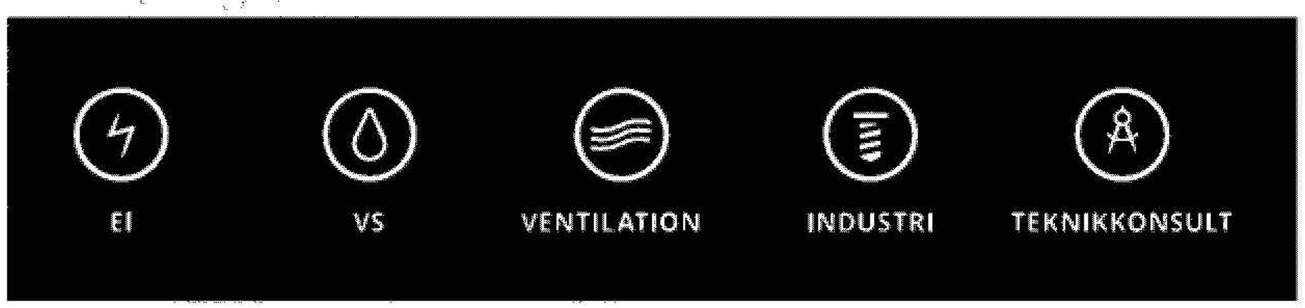
Affärsmodell
Förvärva och förstärka – för hållbar utveckling. Vår tillväxtstrategi bygger på att förvärva lönsamma, lokalt förankrade kvalitetsbolag. Genom att sammanföra bolagen inom Instalco skapar vi synergier och samverkan. Vi vill göra det möjligt för våra dotterbolag att växa sig starkare och behålla den entreprenörsanda som gjort dem framgångsrika.

13 690
MSEK nettoomsättning

6 200
Medarbetare

150+
Bolag

4
Länder



Introduktion
Historia
» Detta är Instalco
Året i Korthet
VD-ord
Investment case

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

Innehållsförteckning

Introduktion
Vår historia 2
Detta är Instalco 4
• Året i korthet 5
Vd-ord 6
Investmentcase 8

Strategi 9
Marknad 10
Expansion till Tyskland 11
Marknadstrender 12
• Värdeskapande 14
Strategiska fokusområden 15
• Förvärv 16
• Startups 18
• • Strategiska mål 20

Verksamhet
• Verksamhetsbeskrivning 21
Segment 22
Sverige 27
Övriga Norden 28

Bolagsstyrning 29
Ordföranden har ordet 30
• Bolagsstyrningsrapport 31
• Styrelsen 32
• Ledningen 38
• Riktlinjer för ersättning 39
• Övrig information 40
• • Risker 42

• **Hållbarhetsredovisning** 43
Hållbart bidrag 47
CSRD-processen 48
Samarbetsinitiativ 50
FN:s globala mål 51
Instalcos miljöansvar 52
Taxonomi 53
Instalcos sociala ansvar 56
Instalcos ansvar i ekonomi- och styrningsfrågor 62

Finansiell information 67
Koncernens räkenskaper 71
Moderbolagets räkenskaper 72
Noter 76
Styrelsens signaturer 80
Revisionsberättelse 99
100

Övrig information 104
Femårsöversikt 105
Definitioner 108
• Aktien 110
Aktieägarinformation 112
Dotterbolag 113

Case
Tillväxt utanför Norden 11
Fattade tycke för det familjära 17
Automation nytt affärsområde 19
Samverkansentreprenad 25
Små och medelstora projekt 26

Introduktion
Historia
Detta är Instalco
Året i Korthet
VD-ord
Investment case

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Övrig information

• HÅLLBARHETSRAPPORT
• FÖRVALTNINGSBERÄTTELSEN

Den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt ÅRL ingår i årsredovisningen på följande sidor: sociala förhållanden och personalfrågor, se sidorna 47 – 70. Miljö, se sidorna 47 – 70. Mänskliga rättigheter och motverkande av korruption, se sidorna 46 och 47 – 70. För affärsmodell och mål, se sidorna 14 och 20. Hantering av väsentliga risker inom hållbarhetsområdet beskrivs på sidan 43. För taxonomitabeller, se sidorna 59-61. Styrelsen och verkställande direktören för Instalco AB (publ), organisationsnummer 559015-8944, avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2024 för moderbolaget och koncernen, vilken består av förvaltningsberättelse på sidorna 5, 16, 18, 20, 22-24, 32 – 46, 110-111 och de finansiella rapporterna jämte noter och kommentarer på sidorna 71 – 99. Bolagsstyrningsrapporten som granskats av revisorerna finns på sidorna 32 – 39.

Instalcos års- och hållbarhetsredovisning publiceras på både svenska och engelska. Den svenska versionen är originalversionen. Denna årsredovisning finns även på engelska som nedladdningsbar pdf på bolagets hemsida, www.instalco.se

INSTALCO

2025062316026

Ett decennium med Instalco

2014
Instalco startade verksamheten 2014 genom förvärv av fem installationsföretag, som alla hade lång erfarenhet från branschen och god lönsamhet.

2015
Verksamheten växte i Sverige, främst inom el, VS och ventilation och det första multidisciplinära uppdraget med flera Instalcobolag i samma projekt togs.

2016
De första bolagsförvärven i Norge och Finland gjordes och Instalco etablerade sig därmed som en nordisk installationskoncern.

2017
I maj 2017 börsnoterades Instalcos aktie på Nasdaq Stockholm.

2018
Det största uppdraget i Instalcos tioåriga historia är uppdraget åt NCC och Region Sörmland gällande installationer av el och VS vid renoveringen och utbyggnaden av tre sjukhus i Sörmland, där ett 15-tal Instalcobolag varit involverade.

2019
Under 2019 skedde flera förvärv och expansionen av verksamhetsområdet Industri påbörjades.

2020
Starten av verksamhetsområdet Teknikkonsult genom det nya dotterbolaget Intec. Instalcos grundare Per Sjöstrand går från rollen som vd till styrelseordförande. Robin Boheman tillträder som ny vd.

2021
I oktober 2021 passerade Instalco milstolpen 100 dotterbolag.

2022
Teknikkonsultbolaget Intec etablerade sig i Norge och det första förvärvet av ett ställningsbolag inom affärsområde Industri gjordes.

2023
Under 2023 gjordes tre större förvärv under inledningen av året och expansionen inom Industri och Teknikkonsult fortsatte.

2024

Utökad diversifiering genom det nya erbjudandet inom automation samt tecknat avtal om ett strategiskt minoritetsförvärv av Fabri AG som innebär ett intag på den tyska marknaden.

Års- och hållbarhetsredovisning 2024

INSTALCO

Installationer med samlad kraft

20250623115950

Följebrev

Begäran om utbyte av årsredovisning för Sprinklerbolaget Stockholm AB (556731-7234)

Vi har upptäckt att medelantal anställda saknas i registrerad årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31 gällande Sprinklerbolaget Stockholm AB. Det har kommit till vår kännedom då flertalet beställare hört av sig och varit oroliga då det står att bolaget har haft 0 anställda under året. Då vi inte vill oroa våra befintliga samt eventuellt nya beställare önskar vi byta ut den inskickade årsredovisningen mot en ny.

- Det som ändrats i årsredovisningen är att vi lagt till en not (not 6) på sida 12 där vi upplyser om medelantalet anställda för 2024 samt 2023. Noten är kopplad till Personalkostnader i resultaträkningen på sida 5.
- Då noten lagts som not 6 har det medfört att efterföljande noter förskjutits till efterföljande siffror, not 7 i första årsredovisningen blev not 8 i den nya och så vidare. Utöver detta är det enda som ändrats datumen för styrelse/revisors underskrift samt datum för årsstämmoprotokoll och tillhörande underskrifter.

Sala 2025-05-23

Alexander Strandberg

VD