

Styrelsen och verkställande direktören för

Krook & Tjäder Holding AB

Org nr 556716-0394

får härmed avge

Årsredovisning och koncernredovisning

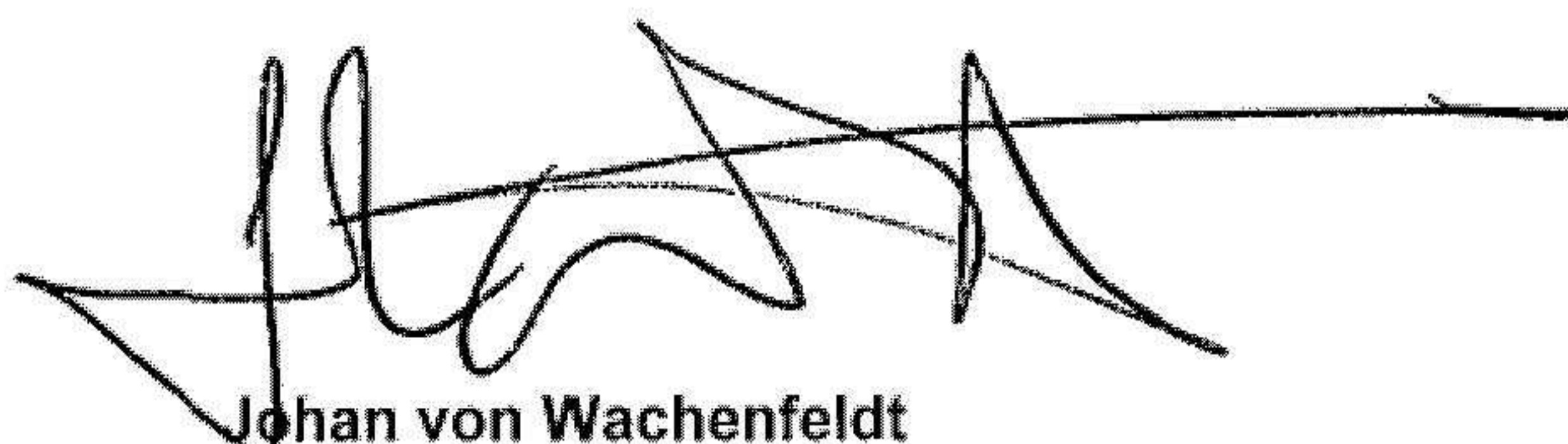
för räkenskapsåret 1 januari 2024 - 31 december 2024

<u>Innehåll:</u>	<u>sida</u>
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning - koncernen	8
Balansräkning - koncernen	9
Kassaflödesanalys - koncernen	10
Resultaträkning - moderföretaget	11
Balansräkning - moderföretaget	12
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	13
Underskrifter	24

Undertecknad styrelseledamot i Krook & Tjäder Holding AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2025-04-29. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Göteborg den 2025-04-29



Johan von Wachenfeldt

Styrelsen och verkställande direktören för

Krook & Tjäder Holding AB

Org nr 556716-0394

får härmed avge

Årsredovisning och koncernredovisning

för räkenskapsåret 1 januari 2024 - 31 december 2024

<u>Innehåll:</u>	<u>sida</u>
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning - koncernen	8
Balansräkning - koncernen	9
Kassaflödesanalys - koncernen	10
Resultaträkning - moderföretaget	11
Balansräkning - moderföretaget	12
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	13
Underskrifter	24

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Krook & Tjäder Holding AB med säte i Göteborg, bedriver arkitektverksamhet. Företaget är även moderföretag för Krook & Tjäder Holding koncernen.

Arkitektfirma Krook & Tjäder startade år 1988 i Göteborg och består idag av ca 299 medarbetare och är därmed ett av Skandinavien största arkitektkontor. Under år 2024 har vi stärkt vår ställning ytterligare. Vår styrka ligger i det personliga mötet. Med höga arkitektoniska ambitioner och ett nyfiken förhållningssätt tar vi oss an våra uppdrag. Det som definierar oss är vårt engagemang, vår ambition och lyhördhet för samhällsutvecklingen och våra medmänniskor. Starka team i Göteborg, Malmö, Stockholm, Halmstad, Borås, Uppsala, Östersund, Kristianstad och Oslo ger en geografisk spridning, kreativ mångfald och en gedigen kompetensbank med ett stort antal specialister, vilket säkerställer en hög kvalitet i såväl stora som små projekt.

Tillsammans har vi byggt upp en stark position som fullservicebyrå. Vi erbjuder allt från projektledning, stadsbyggnad, arkitektur, landskap, inredning, försäljning av möbler till inredningsprojekt och varumärke till produktdesign, vilket skapar helhetssyn, verkshöjd och trygghet i genomförandet. Vi arbetar utifrån kompetensområden. Varje kompetensområde spänner över hela koncernen och säkerställer att vi, från alla kontor, kan bistå med en gedigen kunskap och en kreativ mångfald inom respektive område.

Största ägarna i Krook & Tjäder Holding AB

- Krook & Tjäder Partners med ägarna Pontus Orrbacke, Petra Kragner, Gustav Zackrisson, Johan von Wachenfeldt, Lisa Karlsson, Tobias Magnusjö samt Jerker Edfast.
- Krook & Tjäder AB, med ägarna Bengt-Ove Krook och Stefan Tjäder.

Antal medarbetare

Under 2024 började 18 nya kollegor och 14 slutade. I början av året var vi 295 medarbetare och i slutet av året var vi 299 medarbetare.

Varumärkesplattform

Krook & Tjäder präglas av omtanke, öppenhet och stort engagemang. Nyfikenhet, entreprenörsanda med en känsla av att-allt-är-möjligt genomsyrar verksamheten, vilket skapar en lustfylld och dynamisk miljö.

VISION

Med arkitektur driver vi utvecklingen mot goda och klimatpositiva miljöer.

MÅL

Strategisk partner med inflytande över arkitekturen och gestaltningen av framtidens goda livsmiljöer.

VÄRDEORD

Relation (öppenhet, lyhördhet och omtanke) + Ambition (lust, drivkraft och gemensam målbild)

Styrning och kvalitetssäkring

Krook & Tjäder arbetar med kontinuitet och kvalitetssäkring inom uppdrag, enligt vårt verksamhetssystem. Här säkerställs ett systematiskt arbetssätt. Vi är certifierade enligt standarden SSEN ISO 9001:2015 för Kvalitet och SS-EN ISO 14001:2015 för Miljö. Krook & Tjäder följer riktlinjerna för arbetsmiljön enligt ISO 45001, men är ej certifierade.

Krook & Tjäders policys

- Kvalitetspolicy
- Hållbarhetspolicy
- Arbetsmiljöpolicy
- Uppförandekod
- Etiska riktlinjer
- Visselblåsarpolicy
- Rese- och mötespolicy
- Policy för otillbörliga förmåner

Utöver varumärkesplattform och policys har vi strategiska fokusområden som driver vårt arbete framåt. Våra fokusområden ligger till grund för respektive kontors affärsplaner och handlingsplaner. Under hösten 2023 arbetade vi fram 2024 - 2025 års fokusområde "Framtidssäkrad arkitektur" som bryts ner i tre delområden "Fördjupat klimatarbete", "Marknad & Erbjudande" och "Tillsammans".

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Koncernen	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	348 561	367 887	399 696	327 548
Resultat efter finansiella poster	18 178	24 783	22 117	36 879
Balansomslutning	124 205	131 751	137 958	151 770
Soliditet %	46%	47%	40%	46%

Definitioner: se not 33

Moderföretaget	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	38 538	41 187	45 406	32 258
Resultat efter finansiella poster	14 851	15 128	18 600	25 913
Balansomslutning	44 795	51 015	44 447	59 722
Soliditet %	86%	77%	75%	69%

Definitioner: se not 34

Belopp i tkr

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under året har vi fått förmånen att arbeta med flera spännande projekt såväl stora som små. Alla viktiga för vår affär. Nomineringar och tävlingsvinster har ökat, vilket ger oss större synlighet och stärker vår roll i branschen. Vi har under året fortsatt arbeta med stora projekt i centrala delar av Göteborg, Malmö och Stockholm. Med tre stora sjukhusprojekt i Skåne-regionen och flertalet projekt inom kriminalvård har vi etablerat oss inom samhällsfastigheter med fokus på läkande miljöer och evidensbaserad design.

Vi tycker oss ha sett en ökad medvetenhet kring klimatfrågan i byggbranschen, vilket är mycket glädjande. För att nå klimatmålen behövs innovation och samverkan, men också kunskap, verktyg och engagemang som driver projekten enligt EU:s gröna taxonomi. Det har vi. På Krook & Tjäder arbetar vi praktiskt, vilket skapar driv i genomförandet. För det är i projekten vi tillsammans kan påverka och göra mest skillnad och det är där vi kan omsätta ord till handling.

2025051209589

Förväntad framtida utveckling

Koncernen

Krig och oroligheter i vår omvärld bidrar till att skapa fortsatt oro på marknaden. Klimatkrisen sätter sina spår runtom i världen.

Vi kan konstatera att det varit ett minst sagt utmanande år, med en oförutsägbar och ryckig marknad som vi har navigerat i och kämpat med tillsammans. Vi har haft ett tydligt fokus på "projekt och ackvisition", där vi enträget fortsatt att se möjligheter i förändring. Vi har greppat vår beläggning och stramat åt våra kostnader.

Tack vare vår platta organisation där majoriteten av våra medarbetare har egna kundkontakter har vi många kontaktytor ut mot kund, vilket betyder fler vägar in för nya projekt. Tillsammans har vi stöttat varandra med projekt och resurser mellan kontoren. Vi ser återigen att vår kultur är vår styrka. Detta sammantaget har gjort att vi klarat oss förhållandevis bra jämfört med kollegor i arkitektbranschen.

Under året kom även ett flertal räntesänkningar, vilket vi hoppas ska bidra till en positiv trend på marknaden. Mot slutet av året ser vi en ljusning i arkitektbranschen i flera regioner där vi verkar. Vi bevakar läget.

Under året har AI och datadriven utveckling tagit sig in alltmör i vår vardag. Vi möter upp, ser nya möjligheter och jobbar kontinuerligt i vårt dagliga arbete med hur vi kan utveckla vår affär och våra arbetsprocesser. Både i vår roll som arkitekter, men även inom övriga delar i verksamheten.

Det behovsbaserade arbetssättet med hybridarbete har etablerat sig fint hos oss och vi ser en stabil hög närvaro på kontoren i koncernen.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Årsskiftet och starten på år 2025 visar att vi står oss bra jämfört med våra konkurrenter i branschen.

Det ser över lag lovande ut, med viss reservation på några kontor. Vi ser fortfarande en något ryckig marknad, men vi har god förhoppning om att det ska ta fart. Flera små och stora projekt drar nu igång och fortsatta räntesänkningar ger indikationer på att det så småningom kan ta fart.

Vi diskuterar de rådande låga timpriserna i branschen och strategier för att höja våra timpriser.

Vi tittar även på hållbarhetsrisker kopplade till klimatpåverkan och klimatanpassning ökar. Även social hållbarhet är en viktig fråga i våra uppdrag, ofta kopplad till demokrati och jämlikhet.

Styrelsen och företagsledningen följer noggrant marknadsutvecklingen.

Icke-finansiella upplysningar

Koncernen

Vår kultur är vår styrka. Den årliga Krook & Tjäderdagen genomfördes i år trots ett tufft ekonomiskt läge. Ett beslut vi tagit att vartannat år samlas och ses över koncern och vartannat år koppla ihop oss digitalt. Vi kan konstatera att vår Krook & Tjäderdag är viktig för oss. Vi är ett värderingsstyrt företag där vi hämtar styrka i varandra. Att ses och umgås över kontorsgränserna är mycket betydelsefullt. Vår gemensamma kulturdag, middag och fest är centrala fundament för att fortsätta bygga ETT Krook & Tjäder och stärka vår kultur.

Krook & Tjäder gör och har gjort en positiv förflyttning. Kännedomen om Krook & Tjäder är stabil med ökat förtroende både som attraktiv arbetsgivare och som konsult för våra kunder och beställare. Vi deltar allt oftare i det offentliga samtalet. Under året har vi även öppnat upp och haft ett flertal välbesökta föreläsningar och frukostevent "hemma hos oss". Krook & Tjäder tar plats som en arena där samtal förs om viktiga frågor i branschen. Under året har vi även drivit opinion kring bevarandet av Valhallabadet och Scandinavium, där vi tagit fram ett förslag som sparar miljarder, kortar byggtiden och minskar klimatpåverkan.

Vi agerar strategisk partner i allt fler stora projekt. Våra projekt finns huvudsakligen runtom i Skandinavien, både i stad och på landsbygd, med allt fler stora projekt i centrala delar av staden.

Under året har vi kontinuerligt gjort en genomlysning av våra kostnader. Framför allt inom IT och licens- och programkostnader där vi genomfört besparingar. Bl.a. genom övergång till programvaran Affinity. Vi har även Den nya webbplatsen har etablerat sig med en flexibel funktionalitet där användaren kan röra sig mellan olika discipliner för att ta del av våra erbjudande och tjänster, vilket promotor helheten och bidrar till merförsäljning. Under året har vi ökat vår synlighet i våra kanaler främst LinkedIn. Med kvalitet och frekvens publicerar vi relevant innehåll, vilket bidrar till ökad kännedom om oss och stärker vårt förtroendekapital. Vi får allt fler förfrågningar om att delta i samtalet i form av panelsamtal, poddar, föreläsningar m.m.

Urval av några event vi deltog på som samarbetspartner under 2024. Bl.a. fastighetsbranschens ledande mötesplats Business Arena i Norr, Väst, Syd och Köpenhamn. Vi deltog även som samarbetspartner på Byggmässan Construction Summit i Stockholm. Men även Nordic Hotel Conference i Köpenhamn och Oslo Urban Week i Oslo. Vi deltog även vid rekryteringsmässan Arkipelago gentemot studenter runtom i landet.

Hela koncernen har under året tagit fortsatt stora kliv inom Hållbarhet. Vi sitter nu med i flera kommuners strategiska arbetsgrupper för att tillsammans driva klimatarbetet. Vi ingår i kärngruppen för Reduction Roadmap i Sverige. Tillsammans med Wingårdhs och Chalmers driver vi arbetet med skarpare och mer ambitiösa gränsvärden för byggnaders utsläpp. Mer om det under hållbarhetsupplysningar.

2025051209590

5

Hållbarhetsupplysningar

Hållbarhet i våra uppdrag

Det är genom våra tjänster vi påverkar olika hållbarhetsaspekter allra mest, både positivt och negativt. Därför har vi en tydlig styrning i våra uppdrag, samt en stödjande organisation. Agenda 2030 ger den helhetsbild av hållbarhet som vi kan identifiera oss med, där ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet är integrerade. Vi besiktar också EUs Taxonomiförordning och Barnkonventionen. Under 2024 har vi arbetat fram en Klimatfärdplan där vi har identifierat koncernmål, samt vilka faktorer som bidrar till en omställning av vår affär. Interna frågor som en ansvarsfull kultur och en tydlig struktur ska hjälpa oss att navigera där framtida förutsättningar är okända. Vi satsar på en förbättrad omvärlds- och intressentbevakning för att tidigt fånga upp frågor.

Inom våra uppdrag har vi identifierat följande områden att utvecklas inom:

- Samverkan i tidiga skeden för hållbara projekt
- Långsiktig arkitektur för framtidens goda livsmiljöer
- Cirkulära principer och hushållning av våra gemensamma resurser
- Gå från minskad klimatpåverkan till återskapande lösningar

Vi avser komplettera med färdplaner för social hållbarhet och biologisk mångfald under 2025.

Under 2024 har vi även i urval:

- Bevakat och utvecklat vår affär kopplat till ett ökat fokus på biologisk mångfald och klimatanpassning.
- En högre andel av uppdragen hanterar klimatpåverkan. Vi har klimatberäknat och återbruksinventerat i större omfattning än tidigare.
- Vi har identifierat en ny marknad kopplat till strategiska framtidsfrågor som utredningar för jordbruksmark, energiförsörjning och bostadsförsörjning.
- Stärkt specialiskunskap inom kulturvård.
- Vi har påbörjat utveckling inom neurodesign och universell utformning inom området social hållbarhet.
- Vi har ändrat strategi avseende superusers och verktyg för klimatberäkning pga ändrade licenskostnader och villkor.
- CSRD och Taxonomin påverkar våra kunder och därmed oss som leverantörer. Vi ser en ökad efterfrågan av hållbarhetsdata.
- Vi har bevakat de förändringar som EU-direktivet om byggnaders energiprestanda, EPBD, kommer innebära.
- Vi har bevakat vad "Möjligheternas Byggregler" kommer innebära för god inomhusmiljö, tillgänglighet och social hållbarhet.
- Åtaganden lokalt ger kontaktytor och driver på omställningen. Vi har initierat aktörsöverskridande samarbetsforum i Borås och Kristianstad under 2024, samt är fortsatt aktivt delaktiga i initiativ på flera kontor.

Hållbarhet på våra kontor

Vår interna påverkan kommer främst från inköp och resor. Vi har en resepolicy som bland annat förordar tåg framför flyg. Vår inköp har under 2024 samlats mer centralt för att få bättre uppföljning kopplat till bland annat hållbarhet. Vi har också gått över till cirkulära leasingavtal i stället för inköp när det gäller IT och telefoni. I samband med att nya avtal tecknas, används den uppförandekod som vi tog fram under 2022. Koden baseras på FN:s Global Compact och dess principer om arbetsrätt, miljö, mänskliga rättigheter och motverkande av korruption. Vi har som mål att bli klimatneutrala till 2030 i vår interna verksamhet.

Medlemskap i urval:

- Sweden Green Building Council (SGBC)
- Centrum för cirkulärt byggande (CCBuild)
- Viable Cities
- Grønn Byggallianse
- Klimatarena Stockholm
- Lokal färdplan Malmö (LFM30)
- Göteborgs plattform för klimatneutralt byggande
- Klimatneutrala Kristianstad 2030
- Energi och miljöcentrum Halland (EMC)
- Uppsala Klimatprotokoll

Vi har antagit:

- Architects Declare
- Färdplan för fossilfri konkurrenskraft Inom Bygg- och anläggningssektorn
- Fossilfritt Sverige
- Innovation för klimatet

Forskning & Utveckling

Vi strävar efter att vår forskning ska vara direkt tillämpbar och värdefull för våra projekt genom att samarbeta nära med beställare, forskningsinstitut och branschaktörer. Vår roll skiftar – vi kan agera som projektpartner, verka via en beställare eller upprätta avsiktsförklaringar. På så sätt ökar vi både forskningens relevans och skapar hållbara relationer som driver arbetet framåt.

Under 2024 har vi, som en av initiativägarna till Reduction Roadmap Sverige, initierat en debatt om gapet mellan vetenskapligt satta klimatmål och planerade gränsvärden inom lagstiftning för bygg- och anläggningssektorn. Vi har även fortsatt deltagit i FoU-projekt inom cirkulär arkitektur.

Hållbart arbetsliv

Utveckling och ledarskapsfilosofi

Vi har stor tilltro till varje medarbetares kunskap och drivkraft där vi vill skapa trygga team genom att vara tillåtande och nyfikna. Vi har stort fokus på självledarskap med ett närvarande och inkluderande ledarskap som stöttning.

Arbetsmiljö och trivsel

Våra medarbetare är vår viktigaste tillgång och vi arbetar hela tiden för att utveckla vår arbetsmiljö. Vi har en nollvision för arbetsskador och arbetsrelaterade sjukskrivningar samt mot kränkande särbehandling och trakasserier. Vi säkerställer att vi uppfyller alla lagkrav och har väldokumenterade processer och policys implementerade i verksamheten. Krook & Tjäder följer riktlinjer för arbetsmiljön enligt ISO 45001.

Vi arbetar aktivt mot diskriminering och för ökad mångfald. Här har vi under senaste åren ett fint samarbete med Jobbsprånget för att hjälpa nyanlända akademiker till en väg in i yrkeslivet. Vi har en koncernövergripande Samverkansgrupp med bland annat HR och medarbetarrepresentanter. Gruppen har i uppdrag att granska våra rutiner, processer och policys för att säkerställa att vi som företag ger lika rättigheter och möjligheter till alla. I vår lönepolicy tydliggör vi våra lönekriterier och vi genomför årliga lönekartläggningar för våra bolag för att säkerställa jämställd lönesättning.

Vi har en policy för att motverka korruption och mutor/otillbörliga förmåner. Vi har etiska riktlinjer som bygger på Sveriges Arkitekters framtagna riktlinjer. Vi vill tidigt fånga upp och agera på oegentligheter inom vår verksamhet och vi har en framtagna rutin för visselblåsning både externt och internt. Krook & Tjäder är medlem i Innovationsföretagen, Almega och Svenskt Näringsliv och har genom detta kollektivavtal med Sveriges Arkitekter, UNIONEN, samt Sveriges Ingenjörer.

Vår årliga hälsomånad, med fokus på hälsa och hållbarhet, inspirerar till en aktiv livsstil. Under 2024 var temat "Tillsammans", och året bjöd på en rad initiativ för att främja hälsa, ofta drivna av våra medarbetares egna idéer.

ProBono

Krook & Tjäder har en uppriktig vilja att göra gott. En vilja att utveckla områden och platser för människor. Platser där vi kan göra stor skillnad men där det saknas resurser. Våra insatser sträcker sig över hela året. Vi avsätter varje år resurser både ekonomiskt och med tid och arbetsinsatser. Det betyder att vi har handlingsutrymme att agera för att hjälpa där det behövs.

Under året har Krook & Tjäder tillsammans med Protek och Bengt Dahlgren fortsatt arbetet med HUG, där vi bidrar till den ideella organisationen HUG (Help Ukraine Gothenburg). Både genom humanitärt stöd och ekonomiskt ideellt arbete.

Under 2024 har fokus varit att stötta Läkare utan gränser i Gaza. Vi har fortsatt det ideella arbetet med bl.a. Aurora Östhjälpen, läkarstation i Faranah i Guinea, seniorboende Harteg, lärarbostäder i Zambia.

Nationellt stöder vi ett flertal organisationer i deras angelägna och samhällsviktiga verksamheter. Våra insatser på hemmaplan går bland annat till Jobbsprånget, Stadsmissionen, BRIS, Faktum och Barncancerfonden, Nordens Ark, Meeting Plays Biskopsgården.

Hänvisning fördjupning:

Krook & Tjäders Hållbarhetsredovisning finns på vår webbplats Hållbarhet | Arkitekterna Krook & Tjäder AB

2025051209592

Eget kapital - koncernen

	2024-12-31				
	Aktiekapital	Reserver	Bal.res. inkl årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans	108	22	53 672	8 082	61 884
Årets resultat			11 524	1 483	13 007
<i>Förändringar direkt mot eget kapital</i>					
Omräkningsdiff			42	15	57
Summa	-	-	42	15	57
<i>Transaktioner med ägare</i>					
Utdelning			-15 000	-3 264	-18 264
Förändring av andel i db			-254	191	-63
Summa	-	-	-15 254	-3 073	-18 327
Vid årets utgång	108	22	49 984	6 507	56 621

Eget kapital - moderföretaget

	2024-12-31		Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Bundet eget kapital	Bal.res. inkl årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans	108		38 942	39 050
Årets resultat			14 633	14 633
<i>Transaktioner med ägare</i>				
Utdelning			-15 000	-15 000
Summa	-		-15 000	-15 000
Vid årets utgång	108		38 575	38 683

Balopp i kr

Förslag till disposition av företagets vinst

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 38 574 346 disponeras enligt följande:

Utdelning [107 780 aktier * 139,17 kr per aktie]	15 000
Balanseras i ny räkning	23 575
Summa	38 575

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap 3§ aktiebolagslagen enligt följande redogörelse.

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

2025051209593

A

Resultaträkning - koncernen

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2024</i>	<i>2023</i>
Nettoomsättning	3	348 561	367 887
Övriga rörelseintäkter	4	725	3 504
		<u>349 286</u>	<u>371 391</u>
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-55 381	-66 574
Övriga externa kostnader	5	-45 257	-50 712
Personalkostnader	6	-225 822	-224 018
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-4 873	-5 440
Övriga rörelsekostnader		-	-13
Rörelseresultat	8	<u>17 953</u>	<u>24 634</u>
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	462	338
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-237	-189
Resultat efter finansiella poster		<u>18 178</u>	<u>24 783</u>
Skatt på årets resultat	12	-5 171	-5 796
Årets resultat		<u>13 007</u>	<u>18 987</u>
Hänförligt till			
Moderföretagets aktieägare		11 524	16 453
Innehav utan bestämmande inflytande		1 483	2 534

2025051209594

40

Balansräkning - koncernen

Belopp i tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Datorprogram	13	—	—
Goodwill	14	105	211
		<u>105</u>	<u>211</u>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Nedlagda utgifter på annans fastighet	15	2 901	4 380
Inventarier, verktyg och installationer	16	6 826	9 090
		<u>9 727</u>	<u>13 470</u>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag		—	—
Uppskjuten skattefordran	18	51	—
Andra långfristiga fordringar	19	3 244	3 045
		<u>3 295</u>	<u>3 045</u>
Summa anläggningstillgångar		13 127	16 726
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		50 996	47 193
Aktuell skattefordran		2 752	7 958
Fordran på beställare		22 708	22 009
Övriga fordringar		240	1 219
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	9 682	10 495
		<u>86 378</u>	<u>88 874</u>
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		24 700	26 151
		<u>24 700</u>	<u>26 151</u>
Summa omsättningstillgångar		111 078	115 025
SUMMA TILLGÅNGAR		124 205	131 751
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital	21	108	108
Reserver		22	22
Balanserat resultat inkl årets resultat		49 984	53 672
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		50 114	53 802
		<u>6 507</u>	<u>8 082</u>
Summa eget kapital		56 621	61 884
<i>Avsättningar</i>			
Uppskjuten skatteskuld	18	8 122	7 830
		<u>8 122</u>	<u>7 830</u>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Checkräkningskredit	23	—	—
Förskott från kunder		1 322	357
Leverantörsskulder		7 994	12 927
Aktuell skatteskuld		152	804
Övriga skulder		18 256	16 894
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	31 738	31 055
		<u>59 462</u>	<u>62 037</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		124 205	131 751

2025051209595

Kassaflödesanalys - koncernen

Belopp i tkr	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	28	18 178	24 783
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	30	5 184	2 049
		<u>23 362</u>	<u>26 832</u>
Betald inkomstskatt		-376	-9 646
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		<u>22 986</u>	<u>17 186</u>
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-2 710	19 426
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-1 927	-9 146
Kassaflöde från den löpande verksamheten		<u>18 349</u>	<u>27 466</u>
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 024	-4 492
Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan		38	2 768
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan		-351	-603
Avyttring av finansiella tillgångar		-199	1 713
Kassaflöde från investeringsverksamheten		<u>-1 536</u>	<u>-614</u>
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån		-	-3 226
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		-15 000	-9 300
Utbetald utdelning till minoritetsintresse		-3 264	-2 942
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		<u>-18 264</u>	<u>-15 468</u>
Årets kassaflöde		<u>-1 451</u>	<u>11 384</u>
Likvida medel vid årets början		26 151	14 767
Likvida medel vid årets slut	29	<u>24 700</u>	<u>26 151</u>

2025051209596

Resultaträkning - moderföretaget

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2024</i>	<i>2023</i>
Nettoomsättning		38 538	41 187
Övriga rörelseintäkter		42	4
		<u>38 580</u>	<u>41 191</u>
Rörelsens kostnader			
Köpta tjänster		-5 987	-6 286
Övriga externa kostnader	5	-14 939	-17 152
Personalkostnader	6	-17 033	-17 316
Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	7	-307	-293
Rörelseresultat	8	<u>314</u>	<u>144</u>
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	14 623	15 045
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		72	42
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-158	-103
Resultat efter finansiella poster		<u>14 851</u>	<u>15 128</u>
Bokslutsdispositioner			
Bokslutsdispositioner, övriga		-154	-
Resultat före skatt		<u>14 697</u>	<u>15 128</u>
Skatt på årets resultat	12	-64	-72
Årets resultat		<u>14 633</u>	<u>15 056</u>

2025051209597



Balansräkning - moderföretaget

Belopp i tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Datorprogram	13	—	—
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	16	392	659
		392	659
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	17	26 652	23 944
Andra långfristiga fordringar	19	2 098	1 993
		28 750	25 937
Summa anläggningstillgångar		29 142	26 596
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		31	47
Fordringar hos koncernföretag		11 913	19 858
Aktuell skattefordran		369	361
Fordran på beställare		—	50
Övriga fordringar		12	27
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 645	3 009
		14 970	23 352
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		683	1 067
		683	1 067
Summa omsättningstillgångar		15 653	24 419
SUMMA TILLGÅNGAR		44 795	51 015
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
21			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		108	108
		108	108
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		23 942	23 886
Årets resultat		14 633	15 056
		38 575	38 942
		38 683	39 050
<i>Obeskattade reserver</i>			
Periodiseringsfonder		244	140
		244	140
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		1 313	1 661
Skulder till koncernföretag		372	5 993
Övriga skulder		1 082	1 108
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	3 101	3 063
		5 868	11 825
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		44 795	51 015

2025051209598

40

Noter

Belopp i tkr om inget annat anges

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2020:1 Vissa redovisningsfrågor med anledning av coronaviruset.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella tillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Förvärvade immateriella tillgångar

Patent	5 år
Licenser	5 år
Dataprogram	5 år
Goodwill	5 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Nedlagda utgifter på annans fastighet

Inventarier, verktyg och installationer

Datorer

Nyttjandeperiod

5-9 år

5 år

3 år

Nedskrivningar - materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmissiga bedömningar av pengars tidvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Leasing

Leasetagare

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive första förhöjd hyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som intäkt linjärt över leasingperioden.

Utländsk valuta

Poster i utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

2025051209599

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och företaget har inte längre någon förpliktelse till den anställda när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Vid förmånsbestämda planer har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt dels risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag.

Avgiftsbestämda planer

Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Förmånsbestämda planer

Planer för vilka pensionspremier betalas redovisas som avgiftsbestämda vilket innebär att avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade per balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

I koncernbalansräkningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse är:

- En möjlig förpliktelse som till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualförpliktelser är en sammanfattande beteckning för sådana garantier, ekonomiska åtaganden och eventuella förpliktelser som inte tas upp i balansräkningen.

Redovisningsprinciper i moderföretaget

Redovisningsprinciperna i moderföretaget överensstämmer med de ovan angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen utom i nedanstående fall.

Finansiella tillgångar och skulder

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Skatt

I moderföretaget särredovisas inte uppskjuten skatt som är hänförlig till obeskattade reserver.

Intäkter

Anteiciperad utdelning

Eftersom moderföretaget innehar mer än hälften av rösterna för samtliga andelar i dotterföretaget redovisas utdelning när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Återbetalda aktieägartillskott redovisas som en minskning av eget kapital när beslut om återbetalning fattats.

Not 2

Uppskattningar och bedömningar

Under 2021 genomförde bolaget en ny bedömning av nyttjandeperiod för Nedlagda utgifter på annans fastighet. Nyttjandeperiod har ändrats från 20 år till 5-19 år. Ändringen av nyttjandeperiod ökade avskrivningarna för räkenskapsåret 2021 med 2 895 TSEK för koncernen.

2025051209602

Not 3 Nettoomsättning per rörelsegrän och geografisk marknad

	2024	2023
<i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i>		
Sverige	348 561	367 887
	<u>348 561</u>	<u>367 887</u>

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	2024	2023
<i>Koncernen</i>		
Hysesintäkter	159	82
Realisationsresultat vid avyttring av koncernföretag	-311	2 276
Erhållna statliga bidrag	458	480
Övrigt	419	666
	<u>725</u>	<u>3 504</u>

Rearesultat från föregående år avser koncernmässig effekt vid avyttring av K&T Projektutveckling AB, Erhållna statliga bidrag avser ersättning för sjuklön, omställningsstöd samt rehabstöd. Föregående års erhållna statliga bidrag avser ersättning för sjuklön samt elstöd.

Not 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2024	2023
<i>Koncern</i>		
<i>KPMG AB</i>		
Revisionsuppdrag	620	577
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	126	139
Skatterådgivning	83	97
<i>R Mattsson Revision AB</i>		
Revisionsuppdrag	96	79
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	38	100
Skatterådgivning	34	68
<i>Henka Revisjon AS</i>		
Revisionsuppdrag	63	62
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	-	-
<i>Moderföretag</i>		
<i>KPMG AB</i>		
Revisionsuppdrag	129	109
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	84	96
Skatterådgivning	19	25
<i>R Mattsson Revision AB</i>		
Revisionsuppdrag	52	35
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	38	100
Skatterådgivning	34	62

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 6 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

Medelantalet anställda	2024	varav män	2023	varav män
<i>Moderföretaget</i>				
Sverige	18	22%	17	24%
Totalt i moderföretaget	18	22%	17	24%
<i>Dotterföretag</i>				
Sverige	248	43%	254	43%
Norge	6	33%	7	43%
Totalt i dotterföretag	254	43%	261	43%
Koncernen totalt	272	42%	278	41%

Redovisning av könsfördelning bland ledande befattningshavare

	2024-12-31 Andel kvinnor	2023-12-31 Andel kvinnor
<i>Moderföretaget</i>		
Styrelsen	17%	17%
Övriga ledande befattningshavare	75%	75%
<i>Koncernen totalt</i>		
Styrelsen	22%	25%
Övriga ledande befattningshavare	54%	52%

2025051209603

5

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2024		2023	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderföretaget (varav pensionskostnad)	10 731	5 200 (1 319) ¹⁾	11 089	5 377 (1 407) ¹⁾
Dotterföretag (varav pensionskostnad)	141 254	59 111 (12 574)	141 170	57 618 (11 769)
Koncernen totalt (varav pensionskostnad)	151 985	64 311 (13 893) ²⁾	152 239	62 995 (13 176) ²⁾

1) Av moderföretagets pensionskostnader avser 454 (f.å. 535) företags VD och styrelse.

2) Av koncernens pensionskostnader avser 2 531 (f.å. 2 341) företags VD och styrelse.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	2024		2023	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderföretaget (varav tantiem o.d.)	1 674 (-)	9 057	2 072 (-)	8 998
Dotterföretag (varav tantiem o.d.)	18 185 (-)	123 069	17 862 (-)	123 308
Koncernen totalt (varav tantiem o.d.)	19 859 (-)	132 126	19 934 (-)	132 306

Not 7 Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	2024	2023
Koncernen		
Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång		
Goodwill	-106	-106
Nedlagda kostnader på annans fastighet	-1 479	-1 515
Inventarier, verktyg och installationer	-3 288	-3 819
	-4 873	-5 440
Moderföretaget		
Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång		
Inventarier, verktyg och installationer	-307	-293
	-307	-293

Not 8 Operationell leasing

Leasingavtal där företaget är leasetagare

Koncern

Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal

	2024-12-31	2023-12-31
Inom ett år	14 011	13 670
Mellan ett och fem år	22 948	21 865
Senare än fem år	-	-
	36 959	35 535

Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter

	2024	2023
	15 780	14 753

I ovan ingår lokalhyresavtal.

Not 9 Resultat från andelar i koncernföretag

	2024	2023
Anteciperad utdelning	14 934	16 036
Realisationsresultat vid avyttring av andelar	-311	-991
	14 623	15 045

Not 10 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024	2023
Koncernen		
Ränteintäkter, övriga	462	338
	462	338

2025051209604

2025051209605

Not 11	Räntekostnader och liknande resultatposter	2024	2023
<i>Koncernen</i>			
	Räntekostnader, övriga	-237	-172
	Övrigt	-	-17
		<u>-237</u>	<u>-189</u>
<i>Moderföretaget</i>			
	Räntekostnader, övriga	-158	-103
		<u>-158</u>	<u>-103</u>

Not 12	Skatt på årets resultat	2024	2023
<i>Koncernen</i>			
	Aktuell skattekostnad	-4 930	-5 543
	Uppskjuten skattekostnad	-241	-253
		<u>5 171</u>	<u>5 796</u>

Avstämning av effektiv skatt				
<i>Koncernen</i>				
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Resultat före skatt		18 178		24 783
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	20,6%	-3 745	20,6%	-5 105
Avskrivning av koncernmässig goodwill	0,0%	-22		-22
Ej avdragsgilla kostnader	0,0%	-770		-831
Ej skattepliktiga intäkter	0,0%	20		469
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0,0%	-66		-112
Schablonränta på periodiseringsfond	0,0%	-267		-125
Övrigt	0,0%	-321		-70
Redovisad effektiv skatt	20,6%	-5 171	25,7%	-5 796

<i>Moderföretaget</i>				
	2024	2023		
Aktuell skattekostnad	-64	-72		
Uppskjuten skattekostnad	-	-		
	<u>-64</u>	<u>-72</u>		

<i>Moderföretaget</i>				
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Resultat före skatt		14 697		15 128
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	20,6%	-3 026	20,6%	-3 116
Ej avdragsgilla kostnader		-113		-58
Ej skattepliktiga intäkter		3 078		3 304
Schablonränta på periodiseringsfond		-1		-1
Redovisad effektiv skatt	0,4%	-64	0,5%	-72

Not 13	Datorprogram	2024-12-31	2023-12-31
<i>Koncernen</i>			
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>			
	Vid årets början	1 496	1 496
	Vid årets slut	<u>1 496</u>	<u>1 496</u>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>			
	Vid årets början	-1 496	-1 496
	Vid årets slut	<u>-1 496</u>	<u>-1 496</u>
	Redovisat värde vid årets slut	-	-

<i>Moderföretaget</i>			
	2024-12-31	2023-12-31	
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>			
Vid årets början	1 496	1 496	
Vid årets slut	<u>1 496</u>	<u>1 496</u>	
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>			
Vid årets början	-1 496	-1 496	
Vid årets slut	<u>-1 496</u>	<u>-1 496</u>	
Redovisat värde vid årets slut	-	-	



2025051209606

Not 14	Goodwill	2024-12-31	2023-12-31
<i>Koncernen</i>			
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>			
Vid årets början		15 294	15 294
Vid årets slut		15 294	15 294
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>			
Vid årets början		-15 083	-14 978
Årets avskrivning		-106	-105
Vid årets slut		-15 189	-15 083
Redovisat värde vid årets slut		105	211
<hr/>			
Not 15	Nedlagda utgifter på annans fastighet	2024-12-31	2023-12-31
<i>Koncernen</i>			
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>			
Vid årets början		15 378	15 282
Nyanskaffningar		-	98
Vid årets slut		15 378	15 378
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>			
Vid årets början		-10 998	-9 483
Årets avskrivning		-1 479	-1 515
Vid årets slut		-12 477	-10 998
Redovisat värde vid årets slut		2 901	4 380
<hr/>			
Not 16	Inventarier, verktyg och installationer	2024-12-31	2023-12-31
<i>Koncernen</i>			
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>			
Vid årets början		39 416	35 058
Nyanskaffningar		1 024	4 396
Avyttringar och utrangeringar		-	-89
Omklassificeringar		-	51
Vid årets slut		40 440	39 416
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>			
Vid årets början		-30 326	-26 474
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar		-	56
Årets avskrivning		-3 288	-3 908
Vid årets slut		-33 614	-30 326
Redovisat värde vid årets slut		6 826	9 090
<hr/>			
		2024-12-31	2023-12-31
<i>Moderföretaget</i>			
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>			
Vid årets början		2 145	2 094
Nyanskaffningar		40	31
Omklassificeringar		-17	20
Vid årets slut		2 168	2 145
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>			
Vid årets början		-1 486	-1 172
Årets avskrivning på anskaffningsvärden		-290	-314
Vid årets slut		-1 776	-1 486
Redovisat värde vid årets slut		392	659

A

Not 17	Andelar i koncernföretag	2024-12-31	2023-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>			
	Vid årets början	23 944	25 738
	Förvärv	3 057	2 240
	Avyttring	-349	-4 034
	Vid årets slut	26 652	23 944
	Redovisat värde vid årets slut	26 652	23 944

I förvärv ingår även lämnade villkorade aktieägarförluskott om 2 743 TSEK.
Avyttring avser samliga aktier i Wir Arkitekter AS

Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Dotterföretag / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i % i)	2024-12-31	2023-12-31
			Redovisat värde	Redovisat värde
Arkitekterna Krook & Tjäder Göteborg AB 556340-8078, Göteborg	1 000	100,0	100	100
Arkitekterna Krook & Tjäder Borås AB ii) 556182-1082, Borås	490	49,0	750	750
Arkitekterna Krook & Tjäder Malmö AB 556668-8334, Malmö	1 000	100,0	100	100
Arkitekterna Krook & Tjäder Umeå AB 556335-5766, Kristianstad	1 000	100,0	17 031	17 031
Arkitekterna Krook & Tjäder Stockholm AB 556704-5829, Stockholm	100	100,0	892	892
Arkitekterna Krook & Tjäder Halmstad AB 556858-2141, Halmstad	880	88,0	336	60
Krook & Tjäder Design AB 556728-3626, Göteborg	750	75,0	350	150
Arkitekterna Krook & Tjäder i Uppsala AB 559046-6495, Uppsala	512	51,2	67	67
Krook & Tjäder Arkitekter AS 918 371 486, Oslo	192	64 (100)	4 167	2 186
Krook & Tjäder Solutions AB iii) 556734-6787, Göteborg	500	49,0	698	696
Arkitekterna Krook & Tjäder i Östersund AB 559404-7259, Östersund	1 000	100,0	25	25
Tinktur AB iii) 559380-0849, Göteborg	500	50,0	1 513	913
Arkitekterna Krook & Tjäder i Karlstad AB 559386-8911, Karlstad	1 000	100,0	625	625
Wir Arkitekter AS 919 298 200, Oslo	1 000	100,0	-	349
			26 652	23 944

- i) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.
ii) Andelen av rösterna för A-aktier utgörs av 49% och andelen av B-aktier utgörs av 5,1%, totalt 54,1% av rösterna.
iii) Andelen av rösterna för A-aktier utgörs av 51% och andelen av B-aktier utgörs av 49 %
iii) Andelen av rösterna för A-aktier utgörs av 83,3% och andelen av B-aktier utgörs av 16,7 %

2025051209607

4

2025051209608

Not 18 Uppskjuten skatt

Koncernen	Redovisat värde	2024-12-31	
		Skattemässigt värde	Temporär skillnad
<i>Väsentliga temporära skillnader hänförliga till uppskjuten skatteskuld/uppskjuten skattefordran</i>			
Nedlagda kostnader på annans fastighet	2 901	2 247	654
Periodiseringsfonder	-	38 774	38 774
Maskiner och Inventarier	6 826	6 826	-
Skattemässiga underskottsavdrag	-	249	-249
	<u>9 727</u>	<u>48 096</u>	<u>39 179</u>

Koncernen	Uppskjuten skattefordran	2024-12-31	
		Uppskjuten skatteskuld	Netto
<i>Väsentliga temporära skillnader</i>			
Nedlagda kostnader på annans fastighet	-	135	-135
Periodiseringsfonder	-	7 987	-7 987
		<u>8 122</u>	<u>-8 122</u>
Andra ounyttjade skatteavdrag	51	-	51
<i>Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)</i>	<u>51</u>	<u>8 122</u>	<u>-8 071</u>

Koncernen	Redovisat värde	2023-12-31	
		Skattemässigt värde	Temporär skillnad
<i>Väsentliga temporära skillnader hänförliga till uppskjuten skatteskuld</i>			
Nedlagda kostnader på annans fastighet	4 380	3 358	1 024
Periodiseringsfonder	-	36 985	36 985
Maskiner och Inventarier	9 059	9 059	-
	<u>13 439</u>	<u>49 400</u>	<u>38 009</u>

Koncernen	Uppskjuten skattefordran	2023-12-31	
		Uppskjuten skatteskuld	Netto
<i>Väsentliga temporära skillnader</i>			
Nedlagda kostnader på annans fastighet	-	211	-211
Periodiseringsfonder	-	7 619	-7 619
Maskiner och Inventarier	-	-	-
<i>Uppskjuten skattefordran/skuld</i>	<u>-</u>	<u>7 830</u>	<u>-7 830</u>
		<u>7 830</u>	<u>-7 830</u>

Not 19 Andra långfristiga fordringar

Koncernen	2024-12-31		2023-12-31	
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början		3 045		-
Tillkommande fordringar		199		-
Omklassificeringar		-		3 045
Redovisat värde vid årets slut		<u>3 244</u>		<u>3 045</u>
<i>Moderföretaget</i>				
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början		1 993		-
Tillkommande fordringar		105		-
Omklassificeringar		-		1 993
Redovisat värde vid årets slut		<u>2 098</u>		<u>1 993</u>

Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncern	2024-12-31		2023-12-31	
Hyra		3 182		3 083
Övriga poster		6 500		7 412
		<u>9 682</u>		<u>10 495</u>

Not 21 Disposition av vinst

Förslag till disposition av företagets vinst

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, i kronor 38 574 346 disponeras enligt följande:

Utdelning (107 78 aktier * 139,17 kr per aktie)	15 000
Balanseras i ny räkning	23 575
Summa	<u>38 575</u>

Not 22 Antal aktier och kvotvärde

	2024-12-31		2023-12-31	
Antal aktier		107 780		107 780
Kvotvärde		1		1

2025051209609

Not 23 Checkräkningskredit

	2024-12-31	2023-12-31
<i>Koncernen</i>		
Beviljad kreditlimit	30 000	30 000
Outnyttjad del	-30 000	-30 000
Utnyttjat kreditbelopp	-	-
<i>Moderföretaget</i>		
Beviljad kreditlimit	1 000	1 000
Outnyttjad del	-1 000	-1 000
Utnyttjat kreditbelopp	-	-

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
<i>Koncernen</i>		
Personalrelaterade kostnader	30 216	29 730
Övriga poster	1 522	1 325
	31 738	31 055
<i>Moderföretaget</i>		
Personalrelaterade kostnader	2 728	2 681
Övriga poster	373	382
	3 101	3 063

Not 25 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser - koncernen

Belopp i tkr	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter		
<i>För egna skulder och avsättningar</i>		
Företagsinteckningar	30 000	30 000
Summa ställda säkerheter	30 000	30 000
Eventualförpliktelser	Inga	Inga

Not 26 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser - moderföretaget

Belopp i tkr	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter		
<i>För egna skulder och avsättningar</i>		
Övriga skulder till kreditinstitut		
Företagsinteckningar	1 000	1 000
Summa ställda säkerheter	1 000	1 000
Eventualförpliktelser		
Borgen till förmån för dotterbolag	10 500	10 500
	10 500	10 500

Not 27 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Koncernen

Årsskiftet och starten på år 2025 visar att vi står oss bra jämfört med våra konkurrenter i branschen. Det ser över lag lovande ut, med en viss reservation på några kontor. Vi ser fortfarande en något ryckig marknad, men vi har god förhoppning om att det ska ta fart. Flera små och stora projekt drar nu igång och fortsatta räntesänkningar ger indikationer på att det så småningom kan ta fart.

Vi diskuterar de rådande låga timpriserna i branschen och strategier för att höja våra timpriser. Styrelsen och företagsledningen följer noggrant marknadsutvecklingen.

Apportemission genomfördes i början av 2025 i K&T Holding AB genom förvärv av 320 aktier i K&T Halmstad AB (32 %) genom betalning med 1 640 aktier i K&T Holding AB motsvarande 1,5 % i K&T Holding AB och ökar det egna kapitalet i

K&T Holding AB med 1 337 TSEK, varav aktiekapitalet med 1 640 kr.

Apporten registrerades som genomförd av Bolagsverket i april, 2025

Not 28 Betalda räntor och erhållen utdelning

	2024	2023
<i>Koncernen</i>		
Erhållen ränta	462	338
Erlagd ränta	-237	-189
	2024	2023
<i>Moderföretaget</i>		
Erlagd ränta	-158	-103

A

2025051209610

Not 29	Likvida medel	2024-12-31	2023-12-31
<i>Koncernen</i>			
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>			
Banktillgodohavanden		24 700	26 151
		24 700	26 151

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

Not 30	Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen	2024-12-31	2023-12-31
<i>Koncernen</i>			
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m			
Avskrivningar		4 873	5 440
Nedskrivningar/reversering av nedskrivningar		-	-776
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar		-	71
Rearesultat försäljning av rörelse/dotterföretag		311	-2 276
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		-	-410
		5 184	2 049

Not 31 Koncernuppgifter
Företaget är moderföretaget för dotterföretag enligt not 17 och upprättar koncernredovisning.

Inköp och försäljning inom koncernen

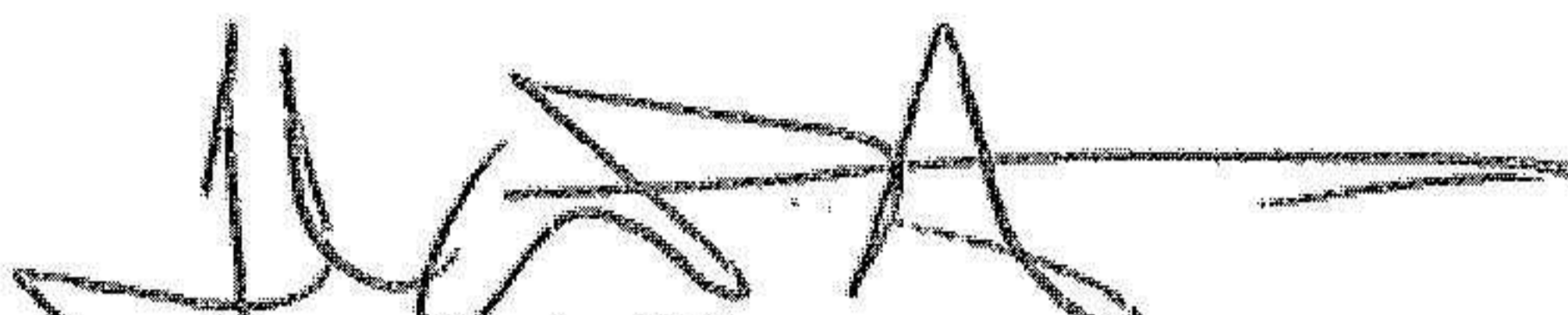
Av koncernens totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 103 257 tkr av inköpen och 103 257 tkr av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som koncernen tillhör.

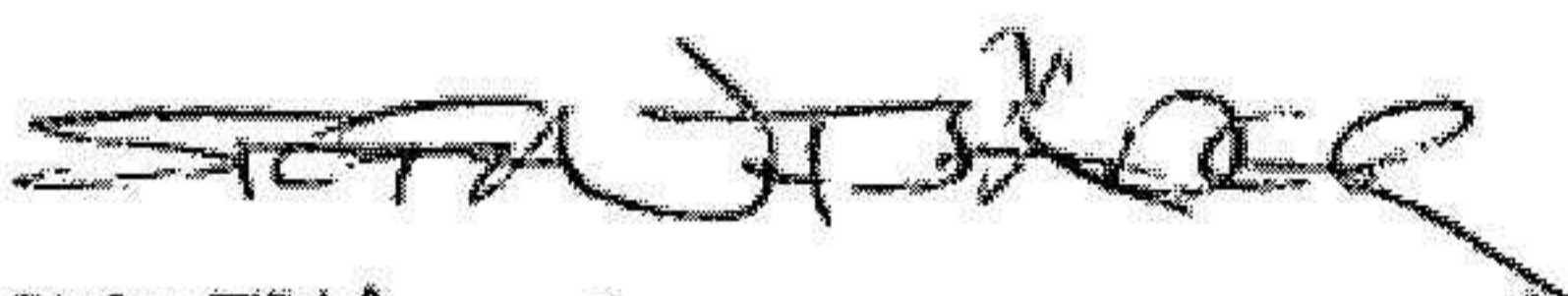
Av moderföretagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 6 698 tkr av inköpen och 38 406 tkr av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

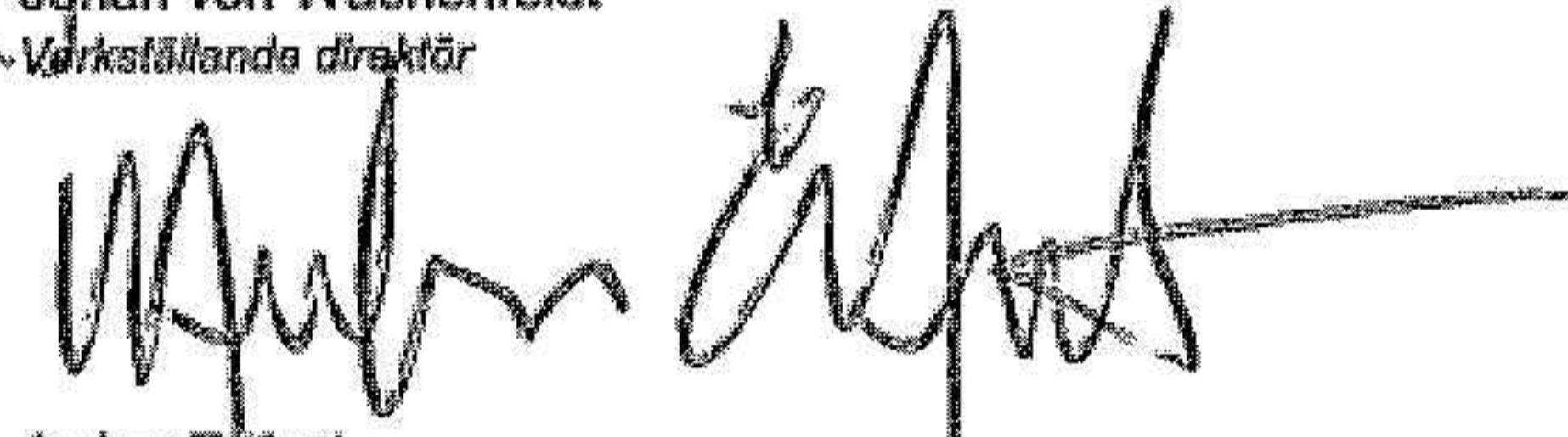
Not 32 Nyckeltalsdefinitioner
Balansomslutning: Totala tillgångar
Soliditet: (Totalt eget kapital + eget kapitalandel i obeskattade reserver) / Totala tillgångar

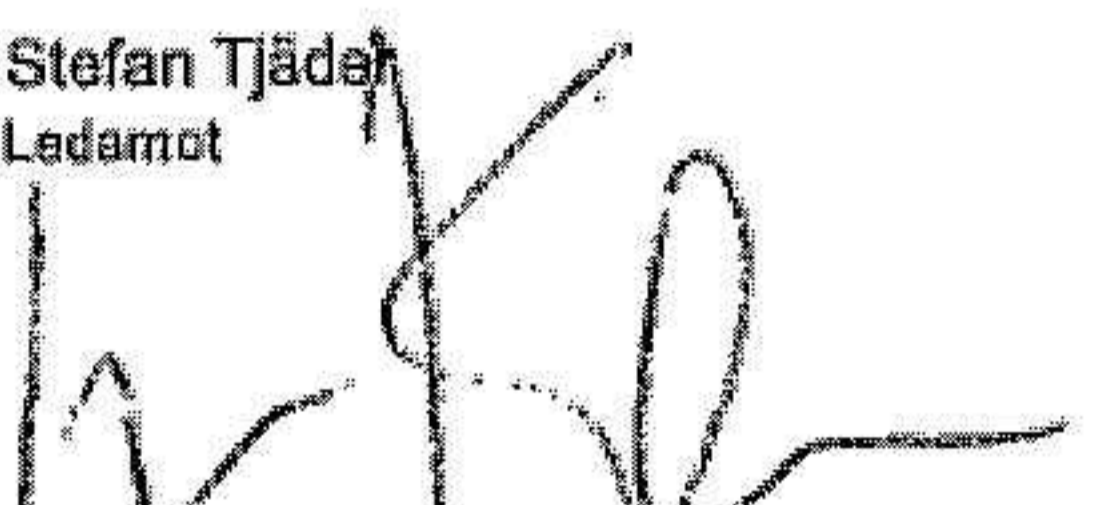
Göteborg 2025-04-29



Rolf Akerman
Styrelseordförande



Johan von Wachenfeldt
Värkställande direktör


Stefan Tjäder
Ledamot


Jerker Edfast
Ledamot


Lisa Karlsson
Ledamot

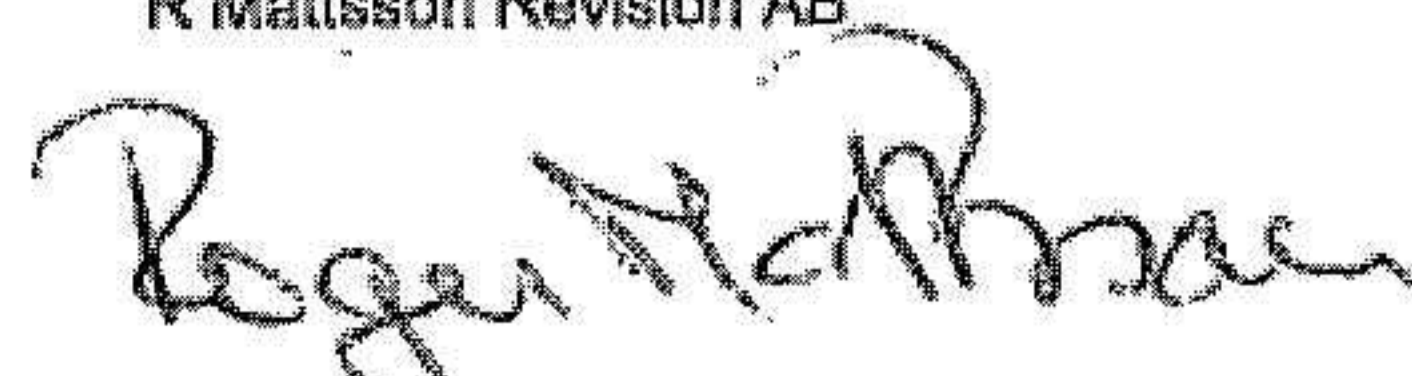

Pontus Orrbacke
Ledamot


Mats Bergstrand
Ledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 2025-04-29

KPMG AB

Lars-Ola Jäxvik
Auktoriserad revisor

R Mattsson Revision AB

Roger Mattsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Krook & Tjäder Holding AB, org. nr 556716-0394

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Krook & Tjäder Holding AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av

bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

— drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

— utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

— planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Krook & Tjäder Holding AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse

att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg 2025-04-29

KPMG AB



Lars-Ola Jäxvik

Auktoriserad revisor

R Mattsson Revision AB



Roger Mattsson

Auktoriserad revisor