Foxway



Årsredovisning & koncernredovisning 2023

Undertecknad verkställande direktör i Foxway Holding AB intygar, att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman 2024-05-17. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen och övriga bifogade handlingar stämmer överens med originalen.

Stockholm 2024-06-17

Martin Backman

20240625198555

Innehåll

00 **Detta är Foxway**
Kommentar från vår VD 3
Om Foxway 4
En cirkulär affärsmodell 7

01 **Förvaltningsberättelse** 8

02 **Finansiella rapporter** 12
Koncernens resultaträkning 13
Koncernens totalresultat 13
Koncernens balansräkning 14
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital 15
Koncernens kassaflödesanalys 16
Moderbolagets resultaträkning 17
Moderbolagets balansräkning 18
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital 19
Moderbolagets kassaflödesanalys 19

03 **Noter** 20
Not 1 Redovisningsprinciper 21
Not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar 23
Not 3 Rörelseförvärv 24
Not 4 Segmentsredovisning 25
Not 5 Uppdelning av intäkter 26
Not 6 Leasingavtal – leasegivare 27
Not 7 Övriga rörelseintäkter 27
Not 8 Leasingavtal – leasetagare 28
Not 9 Arvode till Revisorer 29
Not 10 Anställda och personalkostnad 29
Not 11 Finansiella intäkter / Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter 31
Not 12 Finansiella kostnader / Räntekostnader och liknande resultatposter 31
Not 13 Skatt 31
Not 14 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten 33
Not 15 Koncessioner, patent, licenser, varumärken m.m. 34
Not 16 Goodwill 34
Not 17 Förbättringsutgifter på annans fastighet 35
Not 18 Maskiner och andra tekniska anläggningar 35
Not 19 Inventarier, verktyg och installationer 36
Not 20 Nyttjanderättstillgångar 36
Not 21 Andelar i koncernföretag 37
Not 22 Lån till koncernföretag 38
Not 23 Andra långfristiga fordringar 38
Not 24 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 38
Not 25 Upplysningar om aktiekapital 38
Not 26 Nettoskuld 39
Not 27 Finansiella instrument och finansiella risker 39
Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 44
Not 29 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet 44
Not 30 Disposition av vinst eller förlust 44
Not 31 Ställda säkerheter 44
Not 32 Eventualförpliktelser 45
Not 33 Upplysningar om transaktioner med närstående 45
Not 34 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut 45

04 **Övrigt** 46
Försäkran och underskrifter 47
Revisorsberättelse 48
Alternativa nyckeltal 50
Definitioner 51

20240625198S6

Kommentar från vår VD

Trots en återhållsam marknad till följd av lågkonjunktur har Foxway levererat stark tillväxt. Genom en tillväxt på 32 procent[1], varav 3 procent[2] organisk tillväxt och en omsättning på närmare 7,4 miljarder kronor för helåret har vi fortsatt att göra avtryck på marknaden.

Det ekonomiska läget har gjort att allt fler företag och organisationer avvaktat med att investera i elektronik till sin verksamhet. Den minskade efterfrågan från marknaden av elektronik har inneburit en lägre tillväxt jämfört med tidigare år för vårt affärsområde CWS (Circular Workspace Solutions) och försäljningen för 2023 uppgår till drygt 2,5 miljarder kronor. I och med uppskjutna investeringar under 2023, ser vi dock ett uppdämt behov som enligt vår bedömning kommer att öka efterfrågan framåt på främst datorer. Detta ger oss en tilltro att allt fler företag återigen investerar i elektronik som fått stå tillbaka under lågkonjunkturen.

Läget till trots, har vi under 2023 lyckats skapa tillväxt tillsammans med våra befintliga kunder och partners. Genom ett starkt kommersiellt fokus har vårt affärsområde Recommerce Mobile, med fokus på inbyteslösningar för mobiltelefoner, ökat försäljningen med 44 procent[1] mot föregående år. Förklaringen ligger i expansion inom befintligt kundsegment genom att slutanvändare i allt högre grad lämnar in begagnad elektronik. I tillägg till det har vi utökat vår kundbas med ytterligare kunder och partners och därmed ökat kapaciteten för återtag av mobiler.

Under slutet av 2022 och början av 2023 genomförde vi dessutom två strategiska förvärv: Teqcycle GmbH och Global Resale Ltd. Därmed har vi både stärkt och ökat vår kapacitet av återtag på den tyska och brittiska marknaden. I och med uppköpet av Global Resale har vi även adderat tjänster inom infrastruktur till vår tjänsteportfölj. Det har skapat möjligheter att applicera nya tjänster på våra befintliga marknader och bygga skalbarhet. Som helhet stärker dessa två förvärv våra tillväxtmöjligheter och attraktionskraft i Europa.

MSEK Foxway koncernen	2023-10-05 2023-12-31	Proforma 2023
Rörelsens intäkter	1 971,4	7 387,6
Rörelseresultat	47,3	121,9
Justerad EBITA	88,7	367,7
Justerad EBITA margin %	4,5%	5,0%
Resultat före skatt	-53,0	-206,7
Årets resultat	-69,9	-208,0

Koncernen Foxway Holding AB (publ) bildades den 5 oktober 2023 i och med att Nordic Capital gick in som nya majoritetsägare tillsammans med Norvestor och anställda som minoritetsägare. Denna årsrapport tar sig därför ett annat uttryck än normalt, då den refererar till perioden 5 oktober till 31 december 2023 och inte till helåret. Proforma finansiell information inkluderar den tidigare Foxway Group koncernen på helårsbasis baserad på IFRS.
[1] Intäktstillväxt baseras på den konsoliderade finansiella informationen för det tidigare Foxway Group AB (baserat på Swedish GAAP "K3") och presenteras i informationssyfte.
[2] Organisk intäktstillväxt beräknas baserat på den tidigare Foxway Group (baserat på svenska GAAP "K3") inklusive förvärv på helårsbasis och presenteras i informationssyfte.

"Att minska koldioxidutsläppen från tech-industrin är ett avgörande steg mot en mer hållbar framtid."

Ett flertal framstående institut pekar på samma trend; en avgörande faktor för att vi ska nå våra klimatmål är att företag inom alla branscher strävar efter att bli mer cirkulära. Under de senaste åren har mängden diskussioner, debatter och artiklar som tar upp detta ämne nästan tredubblats, vilket återspeglar en ökad medvetenhet och intresse för cirkuläret. Foxway strävar efter att driva transformationen inom tech-branschen och hjälpa företag att bli och agera mer hållbart. Det finns idag faktorer inom ekosystemet som behöver mer tid på sig att mogna för att vi ska bli framgångsrika tillsammans, som till exempel reglering genom gemensamma lagar och policy samt öka förståelsen och kunskapen kring vad som är ett hållbart val. För att påskynda utvecklingen, är vi aktiva inom relevanta branschorganisationer som driver dessa frågor framåt.

Under Q3 lanserade vi vårt varumärke för premium återanvända produkter; Teqcyle. Detta ger våra kunder möjligheten att konsumera högkvalitativ rekonditionerad elektronik och samtidigt åstadkomma mindre klimatpåverkan genom att välja bort att köpa nytt. Den skepsis som kan finnas mot att köpa återanvänd elektronik kan därmed reduceras genom villkor och förmåner som är likställda med att köpa nytt. Klimatpåverkan per enhet visar även ett påtagligt minskat koldioxidutsläpp om en återanvänd enhet tas i bruk igen i stället för att konsumera nytt. Det innebär till exempel en differens på 11 kg CO_2e för en begagnad dator i jämförelse med 265 kg CO_2e för en ny enhet. Något som ger en premium återanvänd dator eller mobil ytterligare fördelar.

Jag är stolt över vad Foxway åstadkommit under 2023. Jag vill rikta ett särskilt tack till alla engagerade kollegor, kunder och partners som driver transformationen av industrin och skapar värde tillsammans med oss. Det justerade EBITA resultatet på närmare 368 miljoner kronor trots en utmanande marknad, är inget annat att betrakta som en framgång. Det bevisar att det finns en stor efterfrågan på våra cirkulära tjänster och att detta bara är början på vår resa att förändra sättet tech konsumeras och används.

Vår mission är att möjliggöra cirkulära tech tjänster på en ännu bredare marknad och att därmed bli kundernas första och mest hållbara val. Vi har goda förutsättningar att fortsätta att bygga vårt företag, leva våra värderingar fullt ut och accelerera vårt cirkulära koncept till fler marknader med lägre klimatavtryck till följd. Vi ser fram emot 2024 och att fortsätta realisera vår cirkulära affärsmodell till ytterligare kunder och marknader.

Martin Backman
VD och koncernchef



Om Foxway

Foxway är ett av Europas ledande IT-företag. Vi erbjuder cirkulära tjänster till stora organisationer och återförsäljare av konsumentelektronik. Vårt huvudkontor ligger i Stockholm och vi har 1 400 engagerade medarbetare på kontor över hela Europa.

Tillsammans har vi ambitionen att förändra teknikbranschen så att den blir mer hållbar och att vi som företag agerar mer hållbart. Det gör vi med olika tjänster som hjälper våra kunder och partners att hantera mobiltelefoner, datorer och andra tekniska enheter på ett både kostnadseffektivt och hållbart sätt.

Genom vår cirkulära affärsmodell kan vi spåra, reparera och få värdefulla insikter i livscykeln för olika IT-produkter. Med våra AI-drivna verktyg kan vi förutsäga framtida livslängd och värde. Det gör det inte bara möjligt för våra partners att fatta rätt hållbara beslut utan underlättar också för finansiella institutioner, återförsäljare och partners att göra fördelaktiga finansiella avtal i delningsekonomin.



Vi möjliggör cirkulär IT

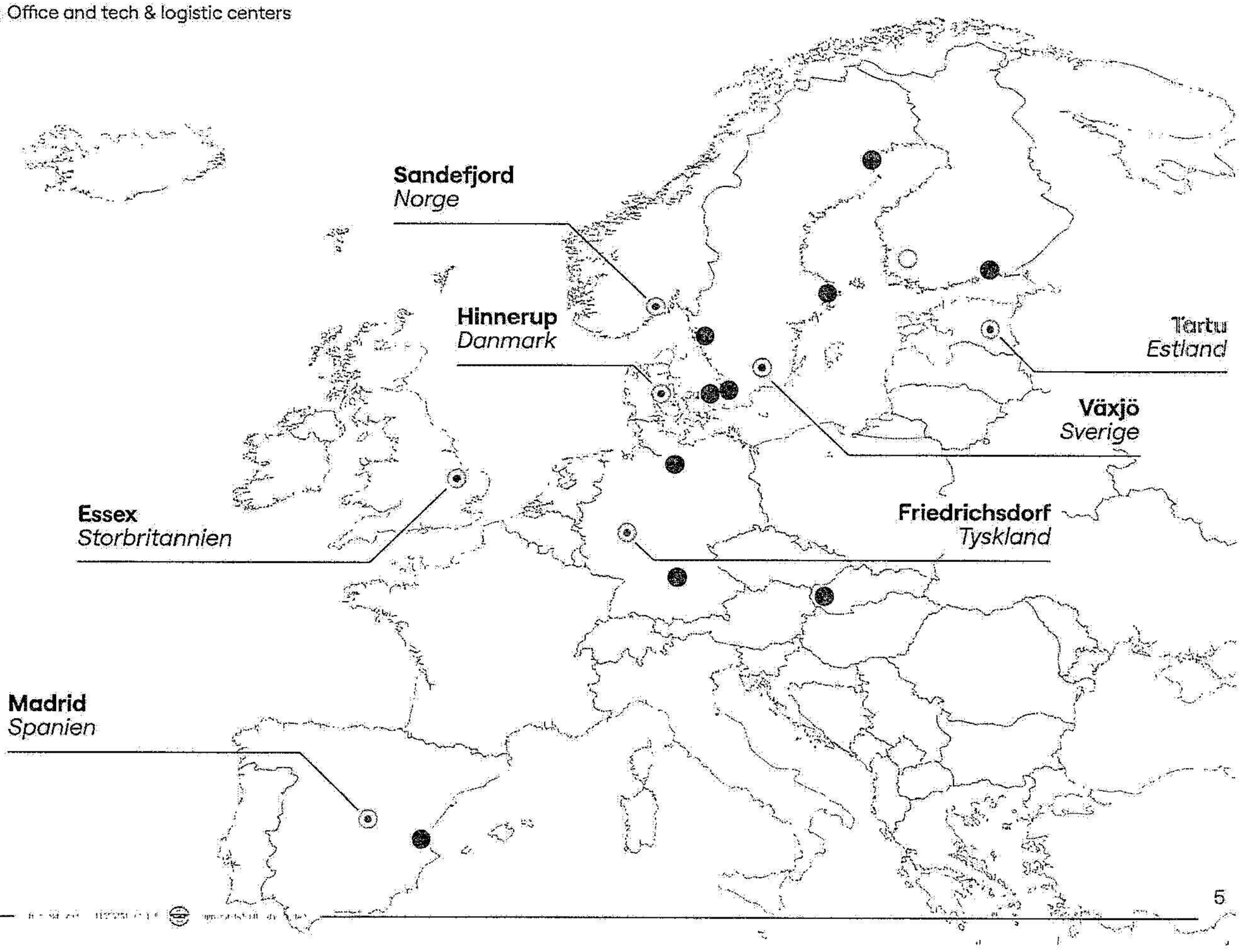
Foxways cirkulära affärsmodell erbjuder många möjligheter för våra partners och kunder. Vi möjliggör cirkulära tjänster som Device as a Service (DaaS), inbyteslösningar, värdeåtervinning och disposition av IT-tillgångar. Foxways erbjudanden bygger på cirkulär hantering av tekniska enheter och säkerställer ett andra, tredje och ibland till och med fjärde liv efter första användningen. När enheterna har nått slutet av sin livslängd säkerställer Foxway säker och hållbar återvinning genom att extrahera delar och komponenter (urban gruvdrift) och senare säkerställa att avfallsmaterial återvinns för materialåtervinning på ett miljömässigt ansvarsfullt sätt.

Vår affärsmodell gör oss unika på marknaden. Enkelt uttryckt ser vi till att företag maximerar sin digitalisering samtidigt som de minimerar sitt koldioxidavtryck. Vi guidar våra partners och kunder i deras omställning till att konsumera teknik på ett mer hållbart sätt genom att införa cirkularitet istället för traditionell linjär konsumtion – Vår "Fox-way" är cirkulär.

På Foxway är vi stolta över att nästan 50 % av våra medarbetare är inriktade på arbetsuppgifter som handlar om reparationer, värdeskapande och uppgraderingar av tech-enheter för en andra eller tredje användning. Foxway utmärker sig som en unik aktör inom den cirkulära tech-branschen. Vi erbjuder en hållbarhetsstrategi som går utöver att bara vara ett tillägg till en bransch som till stor del fokuserar på linjära konsumtionsmodeller.

Foxways kontor och verksamheter

- Office sites
- Tech & logistic centers
- Office and tech & logistic centers





Vår mission:

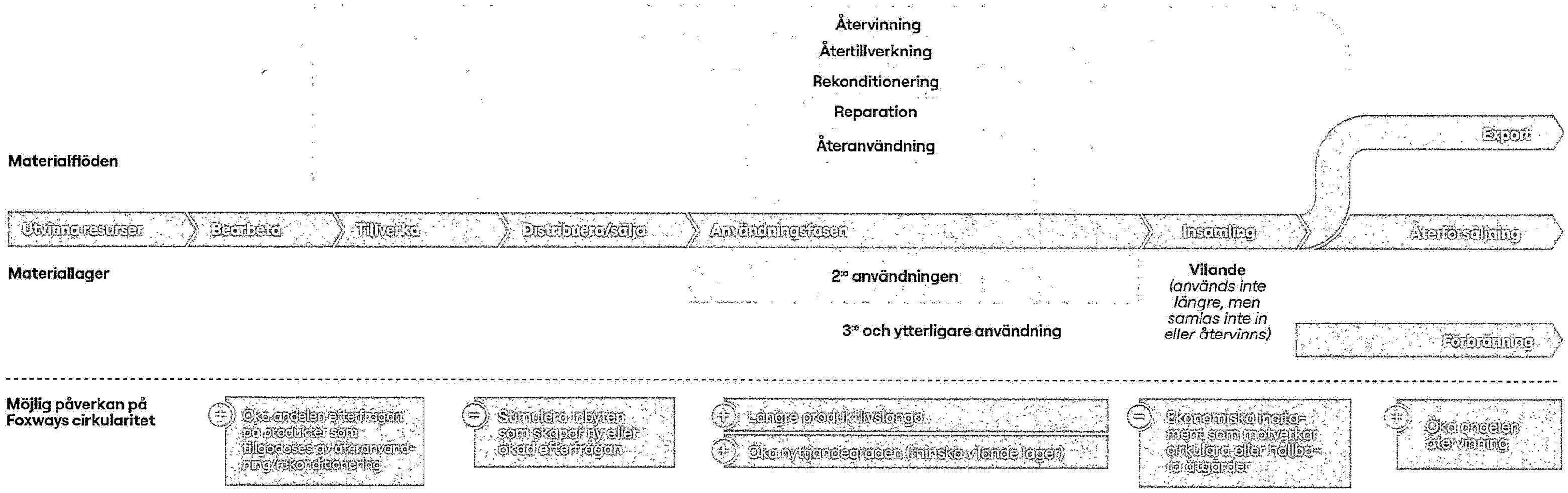
Vi möjliggör hållbar tech för alla

Vi har en unik affärsmodell som utmanar status quo och driver branschen mot ökad hållbarhet

En cirkulär affärsmodell

Illustration av materialflöden (EU, mobiltelefoner)

Materialflöden är ett etablerat sätt att representera slingor i den cirkulära ekonomin – flera möjliga effekter hos Foxway.



01 Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Foxway Holding AB (publ), organisationsnummer 559366-8758, får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31 samt koncernredovisning för räkenskapsåret 2023-10-05 - 2023-12-31.

Verksamheten

Foxway Holding AB (publ) är ett holdingbolag och ägare till Foxway Group AB (org nr 559185-5688) som i sin tur är ägare till Foxway AB (org nr 556470-0309), rörelsedrivande koncernmoder i Foxway-koncernen.

Foxway Holding AB (publ), tidigare Ytinrete BidCo AB (publ), bildades den 22 februari 2022. Moderbolagets räkenskapsår omfattar helåret 1 januari till 31 december 2023. Den 5 oktober 2023 förvärvade Foxway Holding AB (publ) samtliga aktier i Foxway Group AB och en ny koncern bildades. Koncernens första räkenskapsår omfattar perioden 5 oktober till 31 december 2023, vilket innebär att det inte finns några jämförelsesiffror.

Foxway AB i Sverige är tillsammans med dess dotterbolag Foxway OY i Finland och Foxway AS i Norge en ledande nordisk IT-grupp inom cirkulär ekonomi med kompletta tjänster för livscykelhantering och av arbetsplatsrelaterade IT-tjänster. Foxway levererar ett komplett utbud av tjänster inom klienthantering, managed print services, mobilhantering, produktförsörjning samt livscykelhantering av begagnad IT-utrustning. Tillsammans med en effektiv logistik, mjukvarurelaterade IT-tjänster och erfarna konsulter erbjuder Foxway en komplett leverans till stora företag och organisationer på en global marknad. Som en märkesoberoende aktör drivs Foxway av visionen att erbjuda produkter, system och processer som medger ökad produktivitet och minskade kostnader för koncernens kunder.

Dotterbolaget Foxway Education AB är marknadsledande i Sverige inom området digitala helhetslösningar för skolor, förskolor och kommuner genom att sammanföra teknik och pedagogik. Foxway Education har under de drygt 10 år som bolaget verkat skapat en mycket stark plattform på den svenska skolmarknaden.

Foxway Finance AB är ett finansbolag som erbjuder specialiserade och skräddarsydda lösningar för koncernens större kunder. Med stor erfarenhet av hur viktig finansiering är i kundleveransen och hanteringen av produkters livscykel kan Foxway Finance erbjuda full kontroll till konkurrenskraftiga villkor. Med underliggande stödsystem kan vi hålla kontroll på alla enheter samt enkelt lyfta in kundernas befintliga utrustning i tjänsten. Foxway Finance kompletterar Foxways övriga tjänsteutbud genom att många gånger fungera som mellanhand och möjliggörare av större leveranser.

Foxway OÜ, med säte i Tartu, Estland, är en av Europas ledande partners för cirkulära IT-produkter inom mobiltelefoni, datorer och tillbehör. Bolaget maximerar värdet på återanvänd IT-utrustning via en hållbar affärsmodell och bidrar till Foxways strävan att vara marknadsledande inom cirkulär IT i Europa. Foxway OÜ förvärvade samtliga aktier i det tyska bolaget Teqcycle Solutions GmbH i februari 2023. Teqcycle erbjuder branschledande inbyteslösningar för mobiltelefoner och samarbetar med flera europeiska mobiloperatörer såväl som tillverkare av mobiltelefoner. Per den 9 oktober 2023 har Foxway Gmbh och Teqcycle Solutions GmbH fusionerats till ett bolag.

Foxway A/S i Danmark är en av Europas största distributörer av cirkulära IT-produkter. Företaget har över 100 anställda i Danmark, Sverige, Tyskland, Spanien och Lettland. Huvudkontoret ligger utanför Århus, Danmark. Foxway Circular Ltd i England är en av Europas ledande partners för cirkulära IT-produkter med fokus på datorer, datacenter och nätverksutrustning. I koncernen ingår också flera dotterbolag i och utanför Europa.

Foxway opererar genom tre affärsområden; CWS, Recommerce Mobile och Recommerce C&E. Dessa tre samverkar med stöd av våra koncerngemensamma funktioner.

Genom nämnda affärsområden kan Foxway som helhet erbjuda våra kunder och partners cirkulära tjänster kring hårdvara, återtag, uppgraderingar och reparationer samt säkerställa så att vi maximerar hårdvarans livslängd genom flera livscyckler.

Våra tre affärsområden opererar delvis separat för att säkerställa relevans mot de unika marknaderna vi verkar mot, delvis är de i stark symbios för att hitta skalbarhet och lönsamhet där vi kan samverka. Genom detta kan vi säkerställa hållbarhet i alla led inom Foxway och förse våra kunder med unik data kring hållbara val och de CO_2 utsläpp som enheterna genererar samt de fördelar som cirkulär ekonomi inom IT skapar.

Resultatdisposition

MSEK Foxway Koncernen	2023-10-05 2023-12-31
Rörelsens intäkter	1 971,4
Rörelseresultat	47,3
Rörelsemarginal	2,4%
EBITA	67,0
EBITA marginal (%)	3,4%
Justerat EBITA	88,7
Justerad EBITA marginal (%)	4,5%
Resultat före skatt	-53,0
Balansomslutning	8 554,5
Soliditet (%)	46,0%
Operativt kassaflöde	38,3
Medelantal anställda	1 318

**Definitioner av nyckeltal, se Definitioner och alternativa nyckeltal på sida 50-51.*

Ägarförhållande

Koncernens största ägare är Nordic Capital XI. Resterande del av koncernen ägs av Norvestor IX, L.P, tidigare grundare av koncernens dotterbolag, ledning, styrelse och ett stort antal av koncernens anställda.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Foxway Holding AB (publ) bildades 2022-02-22 och två namnbyten har genomförts sedan dess bildande. I oktober 2023 förvärvade Foxway Holding AB (publ) samtliga aktier i Foxway Group AB och dess dotterbolag. I samband med förvärvet genomfördes först en sammanslagning av befintliga aktier i bolaget (500 000:1) och därefter en split av dessa aktier (1:2 500 000 000). Detta resulterade i att kvotvärdet på andelarna ändrades från ursprungliga 1 kr per andel till 0,0002 kr per andel. Därtill följde en apportemission om 566,6 MSEK samt att en kortfristig skuld omvandlades till ett ovillkorat aktieägartillskott om 3 682,6 MSEK.

Foxway Holding AB (publ) har i juli 2023 ställt ut en obligation på 200 MEUR samt säkerställt en ny revolverande kreditfacilitet via Skandinaviska Enskilda Banken (SEB). Obligationen är noterad på Nasdaq First North, Transfer Market Segment, i Stockholm. I samband med ovannämnda förvärv har Foxway AB återbetalt dess förvärvsfinansiering och revolverande kreditfaciliteter till Swedbank. Foxway Group AB har genomfört nyemissioner under året där konvertibla aktieägarlån och teckningsoptioner har lösts in till aktier.

Resultat och finansiell ställning koncern

Koncernens totala rörelseintäkter för perioden 5 oktober till 31 december 2023 uppgick till 1 971,4 MSEK. Perioden präglades av en stark utveckling inom segmentet Recommerce Mobile, medan Recommerce C&E har haft en oförändrad utveckling jämfört med samma period föregående år. Segmentet CWS fortsatte att möta en något långsammare marknad med lägre IT-investeringar vilket hade en negativ effekt på intäktsutvecklingen jämfört med samma period föregående år.

Risker och osäkerhetsfaktorer i den framtida utvecklingen

Foxway har en relativt diversifierad marknadsexponering i och med att verksamheten omfattar tre olika segment, CWS, Recommerce Mobile och Recommerce C&E.

CWS är en del av marknaden avseende elektronik till större företag och organisationer, med fokus på Norden. Marknaden har haft en historiskt relativt stabil tillväxt. Tack vare långa kundrelationer, integrerade lösningar med kunderna, långa avtalstider med offentliga kunder och ramavtal är CWS minde känsligt för nedåtgående marknad. CWS påverkas av leverantörers prissättning samt förmåga att leverera. CWS arbetar nära alla större leverantörer inom marknaden och har erfoderliga certifieringar och med den marknadsandel som Foxway har kan Foxway förhandla fram bra lösningar.

Recommerce Mobile är en del av marknaden för cirkulär elektronik med fokus på mobiltelefoner. Marknaden har de senaste åren växt kraftigt och Recommerce Mobile har tagit en stor marknadandel inom Europa. Recommerce Mobile har långa relationer med samarbetspartners som har integrerade lösningar tillsammans med Foxway, vilket gör Recommerce Mobile mindre känsliga för förändringar inom de ekonomiska cyklerna. Vid vikande konjunktur har efterfrågan på återbrukade mobiltelefoner ökat historiskt sett, samtidigt som marknaden växt både i uppåtgående och nedåtgående konjuktur under de senaste åren.

Recommerce C&E är en del av marknaden för cirkulär elektronik av framförallt datorer och nätverksprodukter. Även denna marknad har växt kraftigt senaste åren. Långa relationer med samarbetspartners och etablerade aktörer gör att Recommerce försäljning av utrustningen blir mindre känslig för vikande marknad.

Kriget i Ukraina och dess följdeffekter på omvärlden och världsekonomin har bidragit med ytterligare osäkerhetsfaktorer och ökad risk under 2023. Kriget i kombination med andra faktorer har också bidragit till ökad inflation i Europa, ökad press på lönejusteringar och högre ränteläge. Foxway följer utvecklingen nära och har planlagt nödvändiga åtgärder för att minimera risken för bolagets utveckling.

Koncernen är också exponerad för finansiella risker såsom likviditetsrisk, valutarisk, kreditrisk och ränterisk. Dessa risker beskrivs vidare i not 27 Finansiella instrument och finansiella risker.

Anställda

Medelantal heltidsanställda i koncernen för perioden 5 oktober till 31 december 2023 var 1 318. Vid årsskiftet var antal anställda 1 380.

Moderbolaget

Foxway Holding AB (publ) är moderbolag för den nyetablerade koncernen. Foxway Holding AB (publ) erbjuder managementtjänster för koncernen och har en obligation noterad på Nasdaq First North, Transfer Market Segment.

Rörelseresultatet i moderbolaget uppgick för helåret till -14,7 MSEK och resultat före skatt till -6,4 MSEK. Moderbolagets nettoskuld uppgick i årsskiftet till 1 960,6 MSEK och eget kapital uppgick till 4 232,8 MSEK. I samband med att den nya koncernen bildades erhöll moderbolaget ett aktieägartillskott om 3 682,6 MSEK samt att en apportemission om 566,5 MSEK genomfördes. Moderbolagets likvida medel på balansdagen uppgick till 171 MSEK.

Filialer i utlandet

Foxway Finance AB har filialer i Danmark, Finland, Norge samt Schweiz för att erbjuda dessa marknader samma finansiella tjänster som i Sverige.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Koncernen har tecknat EURIBOR 3M Swap för att säkerställa en fast, underliggande ränta om ca. 3,1 % för koncernens obligation på 200 MEUR. Löptiden för ränteswappen är 3 år med startdatum 12 januari 2024.

Koncernen har i februari 2024 pantsatt aktier i dotterbolag och interna lån som säkerhet för den revolverande kreditfaciliteten från SEB och den emitterade obligationen.

Hållbarhetsupplysningar

Foxway omfattas av reglerna för hållbarhetsrapportering och har upprättat en hållbarhetsrapport för Foxway Holding AB (publ) och dess dotterbolag för perioden 1 januari 2023 till 31 december 2023. I enlighet med årsredovisningslagen kap. 6. § 11 har Foxway valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har lämnats till Bolagsverket tillsammans med årsredovisningen. Den finns också tillgänglig på www.foxway.com/sv/foretagsinformation/rapporter/.

Hållbarhet är en viktig fråga för både Foxway och ägarna. Koncernens tjänster är hållbara och har en tydlig grön profil i och med att Foxway kan hantera IT-produkternas hela livscykel inklusive en säker och miljömässig korrekt avveckling. En stor andel av koncernens omsättning och resultat kommer från Foxway OÜ som köper in begagnad utrustning, förädlar den så att den kan användas under ytterligare en livscykel. Foxway har alla nödvändiga certifieringar för att hantera den returnerade utrustningen på ett miljövänligt sätt.

Resultatdisposition

	Till årsstämmans förfogande står
Överkursfond	566 529 089
Balanserat resultat	3 682 614 580
Årets förlust	-16 925 928
Summa	**4 232 217 741**

Styrelsen föreslår att i ny räkning överföres	4 232 217 741

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande finansiella rapporter med tillhörande bokslutskommentarer.

02

Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2023-10-05 2023-12-31
Rörelsens intäkter		
Nettoomsättning	4,5,6	1 960,7
Övriga rörelseintäkter	7	10,7
		1 971,4
Rörelsens kostnader		
Handelsvaror		-1 523,4
Övriga externa kostnader	8, 9	-83,2
Personalkostnader	10	-211,4
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-102,6
Övriga rörelsekostnader		-3,5
		-1 924,1
Rörelseresultat		**47,3**
Resultat från finansiella poster		
Finansiella intäkter	11	6,0
Finansiella kostnader	12	-106,4
		-100,3
Resultat före skatt		**-53,0**
Skatt på årets resultat	13	-16,9
Årets resultat		**-69,9**
Årets resultat hänförligt till:		
Moderföretagets aktieägare		-69,9

Koncernens totalresultat

MSEK	2023-10-05 2023-12-31
Årets resultat	-69,9
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat	
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-168,8
Valutakursdifferenser på säkringsinstrument av nettoinvesteringar i utländska verksamheter	100,1
Uppskjuten skatt på valutakursdifferenser på säkringsinstrument av nettoinvesteringar i utländska verksamheter	-20,6
Aktierelaterade ersättningstransaktioner	1,3
	-88,0
Poster som inte kan omföras till årets resultat	-
Årets totalresultat	**-157,9**
Årets resultat hänförligt till:	
Moderföretagets aktieägare	-157,9

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2023-12-31
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	14	107,0
Koncessioner, patent, licenser, varumärken m.m.	15	222,1
Goodwill	16	4 748,4
		5 077,5
Materiella anläggningstillgångar		
Förbättringsutgifter på annans fastighet	17	15,3
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	626,7
Inventarier, verktyg och installationer	19	10,3
Nyttjanderättstillgångar	20	227,5
		879,8
Finansiella anläggningstillgångar		
Andra långfristiga fordringar	23	1,0
Uppskjuten skattefordran	13	34,6
		35,5
Summa anläggningstillgångar		**5 992,9**
Omsättningstillgångar		
Varulager		1 082,7
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	27	558,0
Aktuell skattefordran		11,9
Övriga fordringar		52,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	134,2
		756,7
Kassa och bank	26	722,1
Summa omsättningstillgångar		**2 561,6**
Summa tillgångar		**8 554,5**

MSEK	Not	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
Aktiekapital	25	0,6
Övrigt tillskjutet kapital		4 249,1
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-314,2
Summa eget kapital		**3 935,5**
Långfristiga skulder		
Uppskjuten skatteskuld	13	94,1
Obligationslån	26, 27	2 131,5
Skulder till kreditinstitut	26, 27	335,2
Leasingskulder	8, 20	185,5
Övriga skulder		0,3
Summa långfristiga skulder		**2 746,6**
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	26, 27	0,6
Skulder till kreditinstitut	26, 27	270,2
Leverantörsskulder	27	641,9
Leasingskulder	8, 20	44,8
Aktuell skatteskuld	13	35,5
Övriga skulder		246,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	632,7
Summa kortfristiga skulder		**1 872,3**
Summa eget kapital och skulder		**8 554,5**

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				
MSEK	**Aktiekapital**	**Övrigt tillskjutet kapital**	**Övriga reserver**	**Annat eget kapital inklusive årets resultat***	**Summa eget kapital**
Ingående eget kapital 2023-10-05 *	0,5	-	-	-156,2	-155,7
Nyemission	0,1	566,5			566,6
Aktieägartillskott		3 682,6			3 682,6
Årets resultat				-69,9	-69,9
Övrigt totalresultat			-88,0		-88,0
Belopp vid årets utgång 2023-12-31	**0,6**	**4 249,1**	**-88,0**	**-226,1**	**3 935,6**

**Ingående eget kapital i koncernen består av eget kapital hänförligt till moderbolaget Foxway Holding AB (publ) samt transaktionskostnader relaterade till förvärvet den 5 oktober 2023.*

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2023-10-05 2023-12-31
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat		47,3
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	29	103,6
Erhållen ränta m.m.		7,3
Erlagd ränta m.m.		-46,7
Betald inkomstskatt		-20,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**90,9**
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital		
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete		-5,2
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		17,1
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-7,8
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		-42,9
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		-13,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**38,3**

MSEK	Not	2023-10-05 2023-12-31
Investeringsverksamheten		
Förvärv av dotterföretag	3	-3 483,0
Investeringar av immateriella anläggningstillgångar	14-16	-10,9
Investeringar av materiella anläggningstillgångar	17-19	-8,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-3 502,2**
Finansieringsverksamheten		
Nyemission och kapitaltillskott		3 756,6
Ökning av lån	26, 27	2 233,1
Återbetalning av lån	26, 27	-1 702,3
Förändring leasingskulder	26, 27	-88,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**4 198,6**
Förändring av likvida medel		734,7
Likvida medel vid periodens början		0,5
Kursdifferens i likvida medel		-13,1
Likvida medel vid årets slut		**722,1**

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2023-01-01 2023-12-31	2022-02-22 2022-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	4, 5	1,9	-
Övriga rörelseintäkter		0,1	-
		2,0	**0,0**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	9	-14,6	-
Personalkostnader	10	-2,0	-
Övriga rörelsekostnader		-0,1	-
		-16,7	**0,0**
Rörelseresultat		**-14,7**	**0,0**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	152,8	-
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-127,7	-
		25,2	**0,0**
Resultat efter finansiella poster		**10,5**	**0,0**
Bokslutsdispositioner			
Avsättning till periodiseringsfond		-17,0	-
Resultat före skatt		**-6,4**	**0,0**
Skatt på årets resultat	13	-10,5	-
Årets resultat		**-16,9**	**0,0**

I moderbolaget finns inget övrigt totalresultat

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	21	4 650,8	-
Lån till koncernföretag	22	1 712,5	-
Summa anläggningstillgångar		**6 363,3**	**0,0**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		48,6	-
Övriga fordringar		5,2	0,5
Summa kortfristiga fordringar		**53,8**	**0,5**
Kassa och bank		171,0	0,0
Summa omsättningstillgångar		**224,7**	**0,5**
Summa tillgångar		**6 588,0**	**0,5**

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	25	0,6	0,5
		0,6	0,5
Fritt eget kapital			
Överkursfond		566,5	-
Balanserat resultat		3 682,6	-
Årets resultat		-16,9	-
	30	4 232,2	0,0
Summa eget kapital		**4 232,8**	**0,5**
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond		17,0	-
Summa obeskattade reserver		**17,0**	**0,0**
Långfristiga skulder	26, 27		
Obligationslån		2 131,5	-
Summa långfristiga skulder		**2 131,5**	**0,0**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		58,4	-
Aktuell skatteskuld		10,5	-
Skulder till koncernföretag		0,1	-
Övriga kortfristiga skulder		0,3	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	137,5	-
Summa kortfristiga skulder		**206,7**	**0,0**
Summa eget kapital och skulder		**6 588,0**	**0,5**

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt bundet eget kapital	Övrigt fritt eget kapital	Årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång enligt fastställd balansräkning	-	-	-	-	-
Nybildning 2022-02-22	0,5	-	-	-	0,5
Belopp vid årets utgång 2022-12-31	0,5	0,0	0,0	0,0	0,5
Resultatdisposition enligt beslut av årsstämma:	-	-	-	-	0,0
Nyemission	0,1	-	566,5	-	566,6
Aktieägartillskott	-	-	3 682,6	-	3 682,6
Årets resultat	-	-	-	-16,9	-16,9
Belopp vid årets utgång 2023-12-31	**0,6**	**0,0**	**4 249,1**	**-16,9**	**4 232,8**

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2023-01-01 2023-12-31	2022-02-02 2022-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat	3	-14,7	-
Erhållen ränta m.m.		-0,7	-
Erlagd ränta		-0,1	-
Betald inkomstskatt		-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**-15,5**	**0,0**
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av kortfristiga fordringar		-5,8	-0,5
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		6,1	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-15,2**	**-0,5**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag	3	-4 013,5	-
Förändring av långfristiga fordringar koncernföretag	21, 22	-1 712,5	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-5 726,0**	**0,0**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	0.5
Upptagna lån		2 229,5	-
Kapitaltillskott		3 682,6	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**5 912,1**	**0,5**
Förändring av likvida medel		**171,0**	**0,0**
Likvida medel vid årets början		0,0	-
Likvida medel vid årets slut		**171,0**	**0,0**

03

Noter

Not 1: **Redovisningsprinciper**

Allmän information

Foxway Holding AB (publ), med organisationsnummer 559366-8758, är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är: c/o Foxway Group AB, Evenemangsgatan 21, 169 21 Solna. Foxway Holding AB (publ) är noterat på Nasdaq First North, Transfer Market Segment. Företagets huvudsakliga verksamhet och dess dotterföretag beskrivs i förvaltningsberättelsen i denna årsredovisning.

Koncernredovisningen för det verksamhetsår som slutade den 31 december 2023 har godkänts av styrelsen och kommer att föreläggas årsstämman den 17 maj 2024 för fastställande.

Då koncernen bildades den 5 oktober 2023 omfattar det första räkenskapsåret perioden från 5 oktober 2023 till 31 december 2023. IFRS har tillämpats från och med att koncernen bildades.

Koncernredovisningen för år 2023 består av moderbolaget Foxway Holding AB (publ) och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. Foxway Holding AB (publ) är helägt dotterföretag till Ytinrete MidCo 2 AB med organisationsnummer 559432-8394 och säte i Stockholm, som i sin tur ägs till 99,22% av Ytinrete MidCo 1 AB med organisationsnummer 559432-8402 och säte i Stockholm. Resterande 0,78% ägs av minoritetsägare.

Koncernens yttersta svenska moderbolag är Ytinrete TopCo AB, med organisationsnummer 556432-8410, med säte i Stockholm. I årsbokslutet 2023-12-31 kommer detta moderbolag inte att upprätta koncernredovisning med hänsyn till kapitel 7 i ÅRL.

Indirekta ägare till Ytinrete TopCo AB är Nordic Capital XI (majoritet) samt den norska riskkapitalfonden Norvestor IX LP (minoritet). Nordic Capital är en ledande private equity investerare med fokus på hälso- och sjukvård, teknologi och betalningslösningar, finansiella tjänster samt även industrivaror och tjänster. Viktigaste marknaderna är Europa och globalt för investeringar inom hälso- och sjukvård samt teknologi och betalningslösningar. Norvestor investerar framför allt i medelstora bolag inom Norden. Även tidigare ägare och ledningen, styrelsen samt ett stort antal av koncernens anställda har investerat i holdingstrukturen.

Grund för upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av International Financial Reporting Interpretations Committée (IFRIC) per den 31 december 2023. Koncernen tillämpar inte IAS 33 Resultat per aktie i enlighet med undantagsreglerna för icke noterade företag. Vidare tillämpar koncernen även Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, vilken specificerar de tillägg till IFRS-upplysningar som krävs enligt bestämmelserna i årsredovisningslagen.

I koncernredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde, såvida ej annat anges. Koncernens rapporteringsvaluta är svenska kronor. Samtliga belopp är angivna i miljontals kronor, med en decimal, om ej annat anges. Redovisningsprinciper beskrivs även vidare i tillhörande not.

Nya redovisningsprinciper för 2024 och senare

Inga ändringar av befintliga standarder som träder i kraft 2024 eller senare bedöms få en väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget, Foxway Holding AB (publ), och de företag i vilka Foxway Holding AB (publ) direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande. Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Eget kapital i koncernen omfattar eget kapital i moderbolaget och den del av eget kapital i dotterföretagen som tillkommit efter förvärvet. Alla interna transaktioner mellan koncernföretag samt koncernmellanhavanden elimineras i koncernredovisningen.

Utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är ursprungligen redovisade i den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen bedriver sin verksamhet (funktionell valuta). I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta redovisas i respektive enhet baserat på enhetens funktionella valuta enligt transaktionsdagens valutakurs. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs och uppkomna kursdifferenser inkluderas i periodens resultat. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Omräkning av utländska dotterföretag

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska verksamheters balansräkningar till svenska kronor med balansdagens valutakurs medan resultaträkningar omräknas till periodens genomsnittskurs. De omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i totalresultatet samt mot omräkningsreserven i eget kapital. Den ackumulerade omräkningsdifferensen omförs och redovisas som en del av realisationsresultatet i händelse att en utlandsverksamhet avyttras. Goodwill och justeringar till verkligt värde som är hänförliga till förvärv av verksamheter med annan funktionell valuta än svenska kronor behandlas som tillgångar och skulder i den förvärvade verksamhetens valuta och omräknas till balansdagens valutakurs.

Alternativa nyckeltal

I årsredovisningen förekommer alternativa nyckeltal för uppföljning av koncernens verksamhet. Alternativa nyckeltal är nyckeltal som ej definierats enligt IFRS. För avstämning av de primära alternativa nyckeltalen samt definitioner, se sidorna 50–51.

Redovisningsprinciper i moderföretaget

Moderföretaget tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Resultat- och balansräkningar följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Redovisningsprinciperna i moderföretaget överensstämmer med redovisningsprinciperna i koncernredovisningen med undantag av nedanstående:

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Redovisning av koncernbidrag tillämpas enligt alternativregeln, varmed redovisningen av erhållna samt lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Rörelseförvärv

Transaktionskostnader i samband med rörelseförvärv inkluderas i anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag.

Not 2: **Väsentliga uppskattningar och bedömningar**

Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna görs uppskattningar och bedömningar om framtiden som påverkar de i bokslutet redovisade balans- och resultatposterna. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som ledningen och styrelsen anser vara rimliga under rådande omständigheter. I de fall då det ej är möjligt att fastställa det redovisade värdet på tillgångar och skulder genom information från andra källor ligger sådana uppskattningar och bedömningar till grund för värderingen. Om andra bedömningar görs eller andra förutsättningar är aktuella kan faktiskt utfall skilja sig från dessa bedömningar.
I följande avsnitt beskrivs de viktigaste bedömningar som företagsledningen har gjort vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper och som har den mest betydande effekten på de redovisade beloppen i de finansiella rapporterna.

Nedskrivningsprövning av goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar

Nedskrivning av goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar prövas närhelst händelser eller ändrade omständigheter indikerar på ett potentiellt nedskrivningsbehov av förvärvsgoodwill, till exempel på grund av ändrat affärsklimat, förändrade omvärldsfaktorer eller beslut att avyttra eller lägga ner viss verksamhet. För att bestämma om värdet på goodwill minskat måste den kassagenererande enhet till vilken goodwill hänförts värderas, vilket sker genom en diskontering av enhetens kassaflöden. Vid tillämpningen av denna metod förlitar sig bolaget på ett antal faktorer inklusive uppnådda resultat, affärsplaner, ekonomiska prognoser och marknadsdata.

Årets nedskrivningsprövning utgår från transaktionen som genomfördes den 5 oktober 2023 i samband med koncernens bildande. Styrelsen anser att de redovisade övervärdena överensstämmer med upprättade förvärvsanalyser och således finns inget nedskrivningsbehov.

Återköpsförpliktelser

Per den 31 december 2023 har koncernen en återköpsförpliktelse (rättighet och förpliktelse) avseende utställda restvärden på finansierad IT-utrustning till diverse funding partners om totalt 105,6 MSEK. Återköpsförpliktelsen värderas som låg i förhållande till förväntat värde vid realisationstidpunkten, varför heller inga avsättningar har gjorts för dessa rättigheter/skyldigheter.

Uppskjuten skatt på underskottsavdrag

I samband med beräkning av uppskjuten skatt på temporära skillnader som uppkommer mellan skattemässiga och redovisade värden så förekommer både bedömningar och antaganden. Dessa är framförallt förknippade med att fastställa det redovisade värdet samt därefter möjligheten att utnyttja skattemässiga underskotts-avdrag mot framtida vinster. Företagsledningen har utgått ifrån budget och en mer långsiktig strategisk plan för att göra en bedömning rörande det framtida nyttjandet av underskattsavdragen, se vidare not 13.

Leasing

Bedömningar görs för att fastställa leasingperioden för vissa leasingavtal i de fall koncernen är leasetagare och avtalet innehåller förlängningsoptioner. Bedömning görs huruvida det är säkert, rimligt eller inte att eventuella optioner kommer utnyttjas. Dessa bedömningar påverkar redovisade värden för både leasingskuld som nyttjanderättstillgång. En redogörelse om detta återfinns i not 8.

Kreditriskreserv avseende kundfordringar

Kundfordringar är kortfristiga till sin natur och som en konsekvens av detta är även riskbedömnings-horisonten kort. Vid bedömning av framtida förväntade kreditförluster tas hänsyn till historik samt aktuella och förväntade förhållanden. Individuell bedömning genomförs med avseende på betalningsförmåga och kreditvärdighet. Koncernen har historiskt sett låga konstaterade kreditförluster. För vidare information, se not 27.

Not 3: **Rörelseförvärv**

Redovisningsprinciper

Foxway tillämpar IFRS 3 Rörelseförvärv i samband med förvärv, vilket innebär att alla förvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Köpeskillingen för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade eget kapitalandelar i utbyte mot kontroll över den förvärvade rörelsen.

Det övervärde som uppstår när anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på identifierbara tillgångar, netto, redovisas som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Villkorade tilläggsköpeskillingar redovisas som en finansiell skuld till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Omvärdering av dessa tilläggsköpeskillingar ska ske årligen och eventuell förändring ska redovisas i resultaträkningen. Samtliga förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs i koncernen. I moderbolaget har däremot dessa transaktionskostnader i samband med rörelseförvärvet aktiverats tillsammans med köpeskillingen.

De identifierbara förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten med följande undantag:

- Skulder eller eget kapitalinstrument hänförliga till det förvärvade företagets aktierelaterade tilldelningar eller till utbytet av det förvärvade företagets aktierelaterade tilldelningar mot förvärvarens aktierelaterade värderas vid förvärvstidpunkten i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar.
- Leasingskulder där det förvärvade företaget är leasetagare ska värderas till nuvärdet av återstående leasingavgifter som om det var ett nytt leasingavtal på förvärvsdagen.
- Nyttjanderättigheterna ska sedan värderas till samma belopp som leasingskulden, men justeras för eventuella villkor som avviker från en marknadsmässig bedömning.

För varje rörelseförvärv värderas innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget antingen till verkligt värde eller till värdet av den proportionella andelen av innehavet utan bestämmande inflytande av det förvärvade bolagets identifierbara nettotillgångar.

Avyttrade företag ingår i koncernens redovisning till och med tidpunkten för avyttringen.

Händelser 5 oktober - 31 december 2023

Den 5 oktober 2023 blev Foxway Group (som består av ett 20-tal helägda dotterbolag och filialer) ett portföljbolag till Nordic Capital XI. I årsbokslutet 2022 redovisade Foxway Group en årsomsättning om 5 889,8 mSEK och medelantal anställda uppgick till 1 027. Foxway är en snabbväxande europeisk koncern med säte i Sverige och kontor runt om i Europa samt närvaro i Asien och USA.

Koncernen tillhandahåller circulära IT tjänster i mer än 100 länder, kunderna är både privata och publika företag och organisationer. I samband med transaktionen får den nyförvärvade koncernen en nytt moderbolag, Foxway Holding AB (publ), vars yttersta svenska moderbolag är Ytinrete TopCo AB, org nr 559432-8410.

Analys av förvärv under perioden 5 oktober - 31 december 2023

	Koncernen
Anläggningstillgångar	1 262,5
Kundfordringar	575,1
Varulager och övriga kortfristiga fordringar	1 322,2
Likvida medel	511,6
Skulder till kreditinstitut	-2 242,1
Leasingskulder	-244,9
Leverantörsskulder	-656,6
Övriga långfristiga skulder	-156,2
Övriga kortfristiga skulder	-707,9
Förvärvade identifierbara nettotillgångar	**-336,4**
Goodwill	4 897,6
Total köpeskilling	**4 561,2**
Likvida medel i den förvärvade koncernen	-511,6
Apportemission	-566,6
Påverkan på koncernens likvida medel	**3 483,0**

Avyttringar

Inga avyttringar har skett perioden 5 oktober till 31 december 2023.

Not 4: **Segmentsredovisning**

Redovisningsprinciper

Segmentrapporteringen är upprättad i enlighet med IFRS 8 Rörelsesegment. Rapporteringen överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren, Foxway-koncernens verkställande direktör. Koncernen har identifierat tre huvudsakliga rörelsesegment som också är de tre övergripande affärsområdena:

- **CWS (Circular Workplace Solutions)** tillhandahåller "Device-as-a-service"-lösningar och relaterade tjänster för arbetsplatsutrustning, såsom datorer, skrivare, audio/video och andra relaterade produkter. Verksamheten fokuserar främst på medelstora/stora företag och offentliga kunder i Norden, med både lokala och globala organisationer. CWS har kontor i Sverige, Norge och Finland.
- **Recommerce Mobile** erbjuder inbyteslösningar och tjänster för återställning av smartphones och andra relaterade produkter, med fokus på mobiloperatörer, återförsäljare och andra partners. Produkterna är inköpta, renoverade och återsålda till både konsumenter och B2B-kunder. Recommerce Mobile har sitt huvudkontor i Estland och fokuserar främst på den europeiska marknaden.
- **Recommerce C&E (Computers & Enterprise equipment)** fokuserar på datorer, företagsutrustning och andra relaterade produkter. Verksamheten hämtar produkter från olika partners, såsom OEMs (tillverkare av originalutrustning), finansieringsföretag, datacenter och återförsäljare. Recommerce C&E hanterar både återanvända enheter och nya överlagerenheter. Recommerce C&E drivs huvudsakligen från Danmark och Storbritannien.

Verksamheterna inom respektive rörelsesegment har likartade ekonomiska egenskaper, liknar varandra med avseende på produkternas och tjänsternas karaktär, förädlingsprocess och kundkategorier. Prissättning vid försäljning mellan segmenten sker på marknadsmässiga villkor och har eliminerats i koncernens omsättning. Koncerngemensamma funktioner består huvudsakligen av kostnader för ledning och centrala funktioner. Finansiella intäkter och kostnader fördelas inte på de respektive affärsområdena då koncernens finansiering styrs av koncernens ekonomi- och finansfunktion. Ingen uppdelning av tillgångar och skulder sker per segment då inget sådant belopp regelbundet redovisas för koncernens högste verkställande beslutsfattare.

Poster av engångskaraktär

För att göra resultaten mer jämförbara och tydligare justerar ledningen rörelseresultatet före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA) med poster av engångskaraktär. Med engångsposter avses väsentliga poster av engångskaraktär, vilka är ej återkommande i den normala verksamheten. Syftet med att separera dessa intäkter och kostnader är att kunna påvisa den underliggande verksamhetens utveckling.

För perioden 5 oktober till 31 december 2023 är engångsposter främst hänförliga till omorganistion, integration, nettoförlusten för en nyetablerad produkt samt transaktionskostnader relaterade till förvärvet av Foxway.

Rapportering per segment 5 oktober - 31 december 2023

	CWS	Recommerce Mobile	Recommerce C&E	Koncern gemensamma funktioner	Koncernen Total
Rörelsens intäkter	603,9	732,3	635,2	-	1 971,4
Rörelsens kostnader	-593,2	-684,1	-597,7	-49,1	-1 924,1
Rörelseresultat	**10,7**	**48,2**	**37,5**	**-49,1**	**47,3**
Finansnetto	-	-	-	-100,3	-100,3
Resultat före skatt (EBT)	**10,7**	**48,2**	**37,5**	**-149,4**	**-53,0**
Finansnetto				*100,3*	*100,3*
Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	*5,4*	*2,7*	*0,3*	*11,2*	*19,6*
EBITA	**16,1**	**50,9**	**37,8**	**-37,9**	**67,0**
EBITA marginal (%)	*2,7%*	*7,0%*	*6,0%*	-	*3,4%*
Justering för poster av engångskaraktär	*5,1*	*4,8*	*3,4*	*8,4*	*21,7*
Justerad EBITA	**21,2**	**55,7**	**41,2**	**-29,5**	**88,7**
Justerad EBITA marginal (%)	*3,5%*	*7,6%*	*6,5%*	-	*4,5%*

Avseende definitioner av nyckeltal, se Definitioner och alternativa nyckeltal på sid 50-51.

Not 5: Uppdelning av intäkter

Redovisningsprinciper

Foxway tillämpar IFRS 15 Intäkter från avtal med kund. Standarden är uppbyggd enligt en kontrollbaserad modell i fem steg och kräver att intäkter redovisas till ett belopp som återspeglar den ersättning som bolaget förväntar sig ha rätt till i utbyte av att överföra varor eller tjänster till kund samt att försäljning av varor och tjänster redovisas separat. Intäkter redovisas huvudsakligen när kontrollen har överförts till köparen i samband med slutleverans. Vid pågående tjänsteuppdrag redovisas intäkter antingen vid ett tillfälle eller över tid i takt med att tjänsten utförs i enlighet med kontraktet. Uppdelning av intäkter har gjorts på produkt- och tjänstekategorier samt geografisk marknad, då det är utifrån dessa kategorier koncernen presenterar och analyserar intäkter i andra sammanhang.

Huvudsakliga intäktsströmmar presenteras utifrån de interna begrepp som används inom koncernen och intäkter från fakturering av koncerninterna tjänster har eliminerats i koncernräkenskaperna.

Rörelsens intäkter fördelad mellan produkter och tjänster

	Koncernen 2023-10-05 2023-12-31	Moderbolaget 2023-01-01 2023-12-31	Moderbolaget 2022-02-22 2022-12-31
Produkter	1 837,3	0,0	-
Externa tjänster	122,7	0,0	-
Interna tjänster	-	1,9	-
Övrigt	11,4	0,0	-
	1 971,4	**1,9**	**0,0**

Rörelsens intäkter fördelad per geografisk region

	Koncernen 2023-10-05 2023-12-31	Moderbolaget 2023-10-05 2023-12-31	Moderbolaget 2023-10-05 2023-12-31
Norden	681,8	1,9	-
Europa (exkl Norden)	989,4	-	-
Asien	271,9	-	-
Övriga världen	28,3	-	-
	1 971,4	**1,9**	**-**

Information avseende koncernens största marknad och kunder

Koncernens intäkter kommer främst från Europa. Frankrike utgör koncernens enskilt största marknad med en andel på 16%.

Koncernen har inte några enskilda kunder vars omsättning överstiger tio procent av koncernens totala omsättning.

Not 6: **Leasingavtal – leasegivare**

Redovisningsprinciper

Koncernen är leasegivare av IT-utrustning. I enlighet med IFRS 16 klassificerar koncernen avtal mot kund som antingen operationell leasing eller finansiell leasing, vilket har betydelse för intäktsredovisningen. Eftersom koncernen normalt återtar den leasade utrustningen efter avtalens slut görs bedömningen att avtal gentemot kund är operationell leasing. Därmed intäktsförs leasingavgifterna löpande enligt IFRS 16.

Finansiella leasingavtal redovisas som en fordran i balansräkningen. Det redovisade beloppet motsvarar nettoinvesteringen i leasingavtalet, det vill säga summan av framtida leasingavgifter diskonterade med leasingavtalets ränta. Den finansiella intäkten fördelas så att jämn förräntning erhålls.

	Koncernen 2023-10-05 2023-12-31
I nettoomsättningen ingår variabla avgifter med	97,9
Framtida minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:	
Inom 1 år	285,0
Mellan 2 till 5 år	337,9
Senare än 5 år	0,0
	622,9

Not 7: **Övriga rörelseintäkter**

	Koncernen 2023-10-05 2023-12-31	Moderbolaget 2023-01-01 2023-12-31	Moderbolaget 2022-02-22 2022-12-31
Valutakursdifferenser	8,5	0,1	-
Resultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	0,9	0,0	-
Övrigt	1,3	0,0	-
	10,7	**0,1**	**0,0**

Not 8: **Leasingavtal – leasetagare**

Redovisningsprinciper

Koncernen är leasetagare och de mest förekommande leasingavtalen avser lokaler och bilar. Koncernen leasar i mindre utsträckning även maskiner och inventarier såsom truckar, IT-utrustning etc. I enlighet med IFRS 16 utvärderas vid avtalsstart om ett avtal är, eller innehåller, en lease. Det innebär att avtalet förmedlar rätten att kontrollera användningen av en identifierad tillgång för en given tid i utbyte mot ersättning. Om förutsättningar eller villkoren i avtalet förändras under avtalstiden görs en ny utvärdering om avtalet är, eller innehåller, en lease.

Koncernen tillämpar förenklingsreglerna för korttidsleasingavtal (kortare än 12 månader), samt leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde (under USD 5 000). För leasingavtal som uppfyller dessa kriterier kostnadsförs leasingavgifterna linjärt över leasingperioden, istället för att redovisas i balansräkningen.

Leasingavtal redovisas som nyttjanderättstillgång med motsvarande leasingskuld vid tidpunkten då den leasade tillgången finns tillgänglig för användning i koncernen. Leasingskulden delas upp på en långfristig och en kortfristig del.

Leaseskulderna redovisas till nuvärdet av framtida leasingavgifter. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den, under respektive period, redovisade skulden. Diskontering av de framtida leasingavgifterna sker med leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats lätt kan fastställas, annars används koncernens marginella låneränta baserat på valuta och längd på leasingavtalet.

Nyttjanderätten skrivs av linjärt över tillgångens nyttjandeperiod, vilket i normalfallet överensstämmer med leasingavtalets längd. I de fall bedömning sker att leasingavtalet med stor säkerhet kommer att förlängas kan nyttjandeperioden vara längre än avtalets längd.

Koncernen har även ett sale and leaseback-arrangemang som i kombination med leasinghyra är avsedda för vissa kunder som ingår avtal om att hyra IT-hårdvara. Enligt IFRS 15 anses inte försäljningstransaktionen till finansieringsparterna utgöra en försäljning, vilket resulterar i att inga vinster eller förluster avseende sale and leaseback-transaktionen ingår i koncernens resultaträkning.

Ytterligare information avseende de leasingavtal som faller under reglerna för IFRS 16 finns i Not 20 – Nyttjanderättstillgångar samt Not 26 – Nettoskuld och Not 27 – Finansiella instrument och finansiella risker.

Redovisade belopp i balansräkningen enligt IFRS 16

	Koncernen 2023-12-31
Tillgångar med nyttjanderätt	
Lokaler	206,2
Bilar	21,3
	227,5
Leasingskulder	
Kortfristiga	44,8
Långfristiga	185,5
	230,3

Redovisade belopp i resultaträkningen enligt IFRS 16

	2023-10-05 2023-12-31
Avskrivningar på nyttjanderätter	
Lokaler	-11,0
Bilar	-1,5
	-12,5
Räntekostnader på leasingskulder	
Lokaler	-3,4
Bilar	-0,3
	-3,7
Kostnader hänförliga till korttidsleasing , variabla leasingavgifter samt tillgångar av lågt värde	-1,5
	1,5

Det totala kassaflödet avseende leasingavtal under perioden uppgår till 84,6 MSEK.

Not 9: Arvode till Revisorer

	Koncernen 2023-10-05 2023-12-31	Moderbolaget 2023-01-01 2023-12-31	Moderbolaget 2022-02-22 2022-12-31
MOORE			
Revisionsuppdrag	0,5	0,2	-
Skatteuppdrag	0,0	-	-
Övriga tjänster	0,1	-	-
Övriga revisorer			
Revisionsuppdrag	1,6	-	-
Skatteuppdrag	0,2	-	-
Övriga tjänster	0,3	-	-
	2,7	**0,2**	**0,0**

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning. Angivet arvode till revisorer baseras på kostnader i resultaträkningen för perioden 5 oktober till 31 december 2023.

Not 10: Anställda och personalkostnad

Löner, ersättningar och sociala avgifter

	2023-10-05 2023-12-31
Moderbolag*	
Löner och ersättningar	1,2
Pensionskostnader	0,3
Sociala kostnader	0,5
Summa moderbolag	**2,0**
Dotterbolag	
Löner och ersättningar	154,7
Pensionskostnader	8,0
Sociala kostnader	36,1
Summa dotterbolag	**198,8**
Summa personalkostnader	**200,8**

**) Tidigare har VD och CFO varit anställda i Foxway Group AB men från oktober 2023 flyttades deras anställning till Foxway Holding AB. Foxway Holding AB har inga personalkostnader före oktober 2023.*

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro, pensioner etc. redovisas i takt med intjäningen. Reservationer för rörliga löner kostnadsförs löpande i enlighet med den ekonomiska innebörden i avtalet.

Pensionsplanerna inom koncernen utgörs av avgiftsbestämda planer, förutom den svenska ITP2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom försäkring hos Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Då Alecta ej har tillräcklig information som underlag för värdering redovisar koncernen pensionsåtagandet hos Alecta såsom en avgiftsbestämd plan. Koncernens bidrag till avgiftsbestämda pensionsplaner belastar koncernens resultat under den period som de är hänförliga till.

Aktierelaterad ersättning

Före Foxway Holding ABs förvärv av den tidigare Foxway koncernen fanns teckningsoptioner avsedda att tilldelas anställda vederlagsfritt. I samband med förvärvet makulerades teckningsoptionerna, men samtidigt avtalades att rättigheterna att erhålla aktier i tidigare moderbolaget Foxway Group AB flyttades till Ytinrete CIP PoolingCo AB. Rättigheterna innebär rätt att få köpa redan emitterade aktier i Ytinrete CIP PoolingCo AB av det ultimata moderbolaget Ytinrete TopCo AB. Det nya avtalade priset för aktierna ska motsvara tidigare aktiers nominella värde, fast anpassat till nya strukturen samt värderingen vid utnyttjandet.

Rätten till att förvärva aktier intjänas under 48 månader från och med maj 2022 och är villkorad av att den anställde fullgör två års tjänstgöring utan egen uppsägning. Köp av stamaktier kan ske under perioden från och med 1 maj 2026 till och med den 31 juli 2031. Den totala kostnad som redovisats i resultaträkningen för optioner och därtill hänförliga sociala avgifter uppgår till 1,3 MSEK för perioden 5 oktober till 31 december 2023.

Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare

5 oktober – 31 december 2023	Löner och övriga ersättningar	Rörlig ersättning	Pension	Summa
VD	0,6	-	0,2	0,8
Övriga ledande befattningshavare	3,3	-	0,3	3,6
Summa ersättningar	**3,9**	**-**	**0,5**	**4,4**

Styrelsen

Ingen ersättning har utgått till styrelsen.

Ledande befattningshavare

Ledande befattningshavare definieras som de personer som ingår i koncernledningen från och med oktober, då koncernen bildades, till december. I koncernledningen ingår två konsulter som sammanlagt har erhållit arvode om 0,7 MSEK för perioden.

VD har möjlighet att erhålla en rörlig ersättning som är maximerad till 33 procent av grundlönen. Pensionskostnad för VD är enligt den svenska ITP2-planen. Vid uppsägning från bolagets sida av VD utgår ersättning under uppsägningstiden på 6 månader och avgångsvederlag i 15 månader. Vid egen uppsägning är uppsägningstiden 6 månader.

Könsfördelning avseende styrelseledamöter och ledande befattningshavare

För perioden oktober – december 2023 består styrelsen av 3 bolagsstämmovalda styrelseledamöter varav samtliga är män och koncernledningen av 11 personer, varav 2 kvinnor.

Medelantal anställda per land*

5 oktober – 31 december 2023	Koncernen		Moderbolaget**	
	Totalt	Varav män	Totalt	Varav män
Danmark	104	88		
Estland	625	406		
Finland	18	15		
Norge	91	47		
Singapore	0	0		
Storbritannien	132	104		
Sverige	270	191	1	1
Övriga Europa	78	59		
Totalt antal medelanställda i koncernen	**1 318**	**910**	**1**	**1**

**Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.*
*** Under moderbolagets första räkenskapsår, 22 februari till 31 december 2022, hade bolaget inga anställda.*

Not 11: Finansiella intäkter / Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen 2023-10-05 2023-12-31	Moderbolaget 2023-01-01 2023-12-31	Moderbolaget 2022-02-22 2022-12-31
Ränteintäkter, koncern	-	45,8	-
Ränteintäkter, övriga	6,0	7,2	-
Kursdifferenser	0,0	99,8	-
Övriga finansiella intäkter	0,0	-	-
	6,0	**152,8**	**0,0**

Not 12: Finansiella kostnader / Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen 2023-10-05 2023-12-31	Moderbolaget 2023-01-01 2023-12-31	Moderbolaget 2022-02-22 2022-12-31
Ränteintäkter, koncern	-	0,0	-
Ränteintäkter, övriga	-82,9	-125,7	-
Kursdifferenser	-20,3	0,0	-
Övriga finansiella kostnader	-3,1	-2,0	-
	-106,4	**-127,7**	**0,0**

Not 13: Skatt

Redovisningsprinciper

Koncernens skattekostnad utgörs av aktuell och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för en period. Årets skattepliktiga resultat skiljer sig från årets redovisade resultat före skatt genom att det har justerats för ej skattepliktiga och ej avdragsgilla poster samt temporära skillnader. Aktuell skatt beräknas utifrån de skatteregler och förordningar som gäller i de länder där koncernbolagen beskattas.

Uppskjuten skatt är skatt som hänför sig till skattepliktiga eller avdragsgilla temporära skillnader vilka påverkar framtida skatt. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserat på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar hänförliga till skattemässiga underskott och avdragsgilla temporära skillnader redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att framtida skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna och underskottsavdragen kan utnyttjas. Uppskjuten skatt redovisas som intäkt eller kostnad i resultaträkningen förutom i de fall den avser transaktioner vilka redovisats direkt mot övrigt totalresultat då även eventuell skatteeffekt redovisas direkt mot övrigt totalresultat. Skatteskulder och skattefordringar nettoredovisas i de fall Foxway har legal rätt till kvittning.

Skatt redovisad i koncernens resultaträkning

	Koncernen 2023-10-05 2023-12-31	Moderbolaget 2023-01-01 2023-12-31	Moderbolaget 2022-02-22 2022-12-31
Aktuell skatt	-31,8	-10,5	-
Uppskjuten skatt	14,9	-	-
	-16,9	**-10,5**	**0,0**
Avstämning av effektiv skatt			
Resultat före skatt	-53,0	-6,4	0,0
Skatt beräknad enligt svensk skattesats (20,6%)	10,9	1,3	-
Skatteeffekt av:			
Ej avdragsgilla kostnader	-8,2	-11,8	-
Ej skattepliktiga intäkter	0,0	-	-
Underskottsavdrag som nyttjas i år	3,2	-	-
I år uppkomna underskottsavdrag	-0,4	-	-
Säkringsredovisning	-20,6	-	-
Skillnad i utländska skattesatser	-1,5	-	-
Övrigt	-0,3	-	-
Summa	**-16,9**	**-10,5**	**0,0**

Uppskjuten skatt

	Koncernen 2023-12-31
Uppskjutna skattefordringar	
Materiella anläggningstillgångar	15,4
Varulager	4,9
Kundfordringar	0,5
Outnyttjade underskottsavdrag	12,7
Övrigt	1,1
	34,6
Belopp som kvittas mot uppskjutna skatteskulder	-
Uppskjutna skattefordringar som redovisas i balansräkningen	**34,6**
Uppskjutna skatteskulder	
Immateriella anläggningstillgångar	46,2
Materiella anläggningstillgångar	0,2
Räntebärande skulder	20,6
Ej beskattat kapital	15,1
Obeskattade reserver	10,4
Övrigt	1,6
	94,1
Belopp som kvittas mot uppskjutna skattefordringar	-
Uppskjutna skatteskulder som redovisas i balansräkningen	**94,1**

I koncernen fanns outnyttjande underskottsavdrag om 176,8 MSEK per balansdagen 2023.

Not 14: **Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten**

Redovisningsprinciper

Aktivering av internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar

Aktiveringsmodellen
Samtliga utgifter som uppkommer under forskningsfasen kostnadsförs när de uppkommer. Samtliga utgifter som uppkommer under utvecklingsfasen aktiveras när följande förutsättningar är uppfyllda;

- Det är tekniskt möjligt för koncernen att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas eller säljas
- Koncernens avsikt är att färdigställa den immateriella tillgången samt att använda eller sälja den
- Koncernen har förutsättningar att använda eller sälja den immateriella tillgången
- Det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja tillgången
- Det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar
- Koncernen kan på ett tillförlitligt sätt beräkna de utgifter som är hänförliga till tillgången under dess utveckling.

I anskaffningsvärdet inkluderas personalkostnader uppkomna i arbetet med utvecklingsarbetet tillsammans med en lämplig andel av relevanta omkostnader och lånekostnader.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbete redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod, vilka uppgår till mellan 3 till 5 år. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas årligen.

	Koncernen 2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	-
Förvärv av dotterföretag	212,2
Inköp	10,9
Försäljningar/utrangeringar	-4,0
Omräkningsdifferens	-4,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**215,1**
Ingående avskrivningar	-
Förvärv av dotterföretag	-101,4
Försäljningar/utrangeringar	1,2
Omräkningsdifferens	1,6
Årets avskrivningar	-3,4
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-102,0**
Ingående nedskrivningar	-
Förvärv av dotterföretag	-8,1
Försäljningar/utrangeringar	1,9
Omräkningsdifferens	0,1
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-6,1**
Utgående redovisat värde	107,0

Not 15: **Koncessioner, patent, licenser, varumärken m.m.**

Redovisningsprinciper

Övriga immateriella tillgångar avser kundrelationer, patent, licenser samt liknande rättigheter. Tillgångarna värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperioder, vilka uppgår till mellan 5 till 7 år.

Immateriella anläggningstillgångar som ännu inte tagits i bruk testas årligen för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov.

	Koncernen 2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	-
Förvärv av dotterföretag	41,1
Inköp	231,7
Omräkningsdifferens	-0,2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**272,6**
Ingående avskrivningar	-
Förvärv av dotterföretag	-39,2
Omräkningsdifferens	0,1
Årets avskrivningar	-11,4
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-50,5**
Utgående redovisat värde	222,1

Not 16: **Goodwill**

Redovisningsprinciper

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill skrivs inte av koncernmässigt, utan testas årligen för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde reducerat med eventuella ackumulerade nedskrivningar. Genomförda nedskrivningar återförs inte.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. För att bedöma om indikationer på nedskrivningsbehov föreligger behöver återvinningsvärdet fastställas, vilket sker genom en beräkning av respektive kassagenererande enhets nyttjandevärde. Om det redovisade värdet för den testade kassagenererande enheten överstiger det beräknade återvinningsvärdet redovisas mellanskillnaden som en nedskrivning i resultaträkningen.

Årets nedskrivningsprövning utgår från transaktionen som genomfördes den 5 oktober 2023 i samband med koncernens bildande. Styrelsen anser att de redovisade övervärdena överensstämmer med upprättade förvärvsanalyser och således finns inget nedskrivningsbehov.

	Koncernen 2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	-
Inköp	4 897,6
Omräkningsdifferens	-149,2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**4 748,4**
Utgående redovisat värde	4 748,4

Not 17: **Förbättringsutgifter på annans fastighet**

Redovisningsprinciper

Förbättringsutgifter på annans fastighet redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod om 10 år. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag.

	Koncernen 2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	-
Förvärv av dotterföretag	22,2
Inköp	0,9
Försäljningar/utrangeringar	-0,3
Omräkningsdifferens	-0,8
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**22,0**
Ingående avskrivningar	-
Förvärv av dotterföretag	-6,5
Försäljningar/utrangeringar	0,2
Omräkningsdifferens	0,2
Årets avskrivningar	-0,6
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-6,7**
Utgående redovisat värde	15,3

Not 18: **Maskiner och andra tekniska anläggningar**

Redovisningsprinciper

Maskiner och andra tekniska anläggningar, vilka framför allt består av IT-utrustning, redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod, vilka uppgår till 2 till 10 år. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag.

	Koncernen 2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	-
Förvärv av dotterföretag	1 018,5
Inköp	94,4
Försäljningar/utrangeringar	-70,6
Omräkningsdifferens	-1,7
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 040,6**
Ingående avskrivningar	-
Förvärv av dotterföretag	-400,0
Försäljningar/utrangeringar	53,7
Omräkningsdifferens	0,7
Årets avskrivningar	-68,3
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-413,9**
Utgående redovisat värde	626,7

Not 19: **Inventarier, verktyg och installationer**

Redovisningsprinciper

Inventarier, verktyg och installationer redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod, vilka uppgår till 3 till 10 år. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag.

	Koncernen 2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	-
Förvärv av dotterföretag	57,5
Inköp	-0,3
Försäljningar/utrangeringar	-1,4
Omräkningsdifferens	-1,1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**54,7**
Ingående avskrivningar	-
Förvärv av dotterföretag	-43,1
Försäljningar/utrangeringar	1,2
Omräkningsdifferens	1,0
Årets avskrivningar	-1,1
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-42,0**
Ingående nedskrivningar	-
Förvärv av dotterföretag	-2,2
Försäljningar/utrangeringar	0,2
Årets nedskrivningar	-0,5
Omräkningsdifferens	0,1
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-2,4**
Utgående redovisat värde	10,3

Not 20: **Nyttjanderättstillgångar**

Redovisningsprinciper

Nyttjanderättstillgångar värderas enligt IFRS 16 till anskaffningsvärde vid avtalsinträdet, vilket utgörs av följande:

a) värdering av ursprunglig leasingskuld

b) leasingavgifter som betalats i samband med avtalsinträdandet, med avdrag för eventuella förmåner som erhållits i samband med tecknandet av leasingavtalet

c) direkta anskaffningskostnader

d) utgifter för att återställa tillgången till det skick som anges i leasingavtalets villkor

I de fall framtida kostnader enligt d) ovan kan uppskattas, så ska koncernen redovisa en avsättning för detta enligt IAS 37.

Nyttjanderättstillgångarna är framförallt hänförliga till hyrda lokaler samt fordon och skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Det förekommer inga leasingavtal där äganderätten för den underliggande tillgången övergår till koncernen utan vederlag efter en viss tid. Däremot förekommer avtal, framför allt avseende fordon, där det föreligger en förpliktelse att köpa ut den underliggande tillgången till avtalets restvärde vid avtalets slut, restvärdesgarantier. I enlighet med IFRS 16 skrivs nyttjanderättstillgången av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod i de fall äganderätten förväntas övergå till koncernen vid avtalets utgång, i annat fall skriv nyttjanderättstillgången av över respektive leasad tillgångs leasingperiod.

	Koncernen 2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	-
Förvärv av dotterföretag	253,8
Inköp	4,1
Försäljningar/utrangeringar	-3,6
Omräkningsdifferens	-5,8
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**248,5**
Ingående avskrivningar	-
Förvärv av dotterföretag	-10,4
Försäljningar/utrangeringar	1,6
Omräkningsdifferens	0,3
Årets avskrivningar	-12,5
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-21,0**
Utgående redovisat värde	227,5

Not 21: Andelar i koncernföretag

Moderbolaget

					2023-12-31
Företag	**Orgnummer**	**Säte**	**Antal andelar**	**Kapitalandel (%)**	**Redovisat värde**
Foxway Group AB	559185-5688	Stockholm	181 082 019	100%	4 650,8
					4 650,8
Ingående anskaffningsvärde					-
Andelar Foxway Group					4 010,2
Återinvestering via apportemission					566,6
Lösen teckningsoptioner					74,0
Utgående redovisat värde					**4 650,8**

Koncernens sammansättning

Företag/filial	Organisationsnummer	Säte	Land	Andel %
Foxway Group AB	559185-5688	Stockholm	Sverige	100%
Foxway AB	556470-0309	Växjö	Sverige	100%
Foxway Finance AB	556812-9877	Stockholm	Sverige	100%
Foxway Finance NUF AB (NO)	*916644531*	*Växjö*	*Sverige*	*100%*
Foxway Finance AB (DK)	*38972235*	*Växjö*	*Sverige*	*100%*
Foxway Finance AB (FI)	*2762890-6*	*Växjö*	*Sverige*	*100%*
Foxway Finance AB (CH)	*CHE-145.586.407*	*Växjö*	*Sverige*	*100%*
Foxway Oy	2855562-2	Helsingfors	Finland	100%
Foxway Education AB	556746-4440	Göteborg	Sverige	100%
Foxway AS	913 506 952	Sandefjord	Norge	100%
Foxway Services AB	556972-9782	Varberg	Sverige	100%
Foxway Americas LLC	30-0962693	Houston	USA	100%
Greentech Denmark ApS	33503474	Frederikshavn	Danmark	100%
Foxway Malaysia SDN. BHD.	1314978-D	Kuala Lumpur	Malaysia	100%
Foxway Singapore PTE Ltd	201935171G	Singapore	Singapore	100%
Foxway India IT Equipment Private Limited	U51909KA2021FTC145384	Bangalore	Indien	100%
Foxway IT Equipment Sales (Shanghai) Limited	9131000MA1G1ARN6M	Shanghai	Kina	100%
Foxway Circular UK Ltd	10010176	Braintree	UK	100%
Foxway OÜ	12703942	Tartu	Estland	100%
Foxway Ibérica S.L	B-85727535	Madrid	Spanien	100%
Foxway Germany GmbH	HRB 202638	München	Tyskland	100%
Foxway A/S	18759136	Hinnerup	Danmark	100%
Foxway Remanufacturing ApS	36267086	Hinnerup	Danmark	100%
Foxway Distribution Germany GmbH	HRB 146541	Hamburg	Tyskland	100%
Foxway Latvia SIA	41503079616	Krāslava	Lettland	100%
Foxway Distribution Spain S.L	B-09847716	Barcelona	Spanien	100%
Foxway Poland sp. z o. o.	821-267-93-48	Warszawa	Polen	100%

Not 22: Lån till koncernföretag

	Moderbolaget 2023-12-31	Moderbolaget 2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	-	-
Långfristigt lån koncernföretag	1 712,5	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 712,5**	**0,0**
Utgående redovisat värde	1 712,5	0,0

Not 23: Andra långfristiga fordringar

	Koncernen 2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	-
Nya lån	-
Förvärv av dotterföretag	1,1
Amorteringar	0,0
Omklassificering	-0,1
Omräkningsdifferens	0,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1,0**
Utgående redovisat värde	1,0

Not 24: Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen 2023-12-31
Ej fakturerade leveranser	64,0
Förutbetalda ej inlevererade varor	2,7
Periodisering av projektkostnader	0,5
Leasing- och hyreskostnader	31,4
Övriga poster	35,5
	134,2

Not 25: Upplysningar om aktiekapital

I samband med transaktionen den 5 oktober 2023 genomfördes först en sammanslagning (500 000:1) av befintliga aktier i moderbolaget Foxway Holding AB och därefter en split av dessa aktier (1:2 500 000 000). Detta resulterade i att kvotvärdet på andelarna ändrades från ursprungliga 1 kr per andel till 0,0002 kr per andel. Därtill följde en apportemission om 384 597 053 stycken nya aktier med kvotvärdet 0,0002 kr per andel.

	Antal aktier	Kvotvärde/aktie (i SEK)
Antal/kvotvärde vid årets ingång	500 000	1,00
Sammanslagning av befintliga aktier (500 000:1)	1	500 000
Aktiesplit av befintliga aktier (1:2 500 000 000)	2 500 000 000	0,0002
Nyemission	384 597 053	0,0002
Antal/värde vid årets utgång	**2 884 597 053**	**0,0002**

	2023-12-31	2022-12-31
Ovanstående aktieantal fördelar sig enligt följande:		
Stamaktier	2 884 597 053	500 000
	2 884 597 053	**500 000**

Not 26: **Nettoskuld**

	Koncernen 2023-12-31	Moderbolaget 2023-12-31	Moderbolaget 2022-12-31
Likvida medel	-722,1	-171,0	-
Obligationslån	2 131,5	2 131,5	-
Sale and Leaseback-upplägg (Skulder till kreditinstitut)	605,4	-	-
Räntebärande leasingskulder IFRS 16	230,3	-	-
Övriga räntebärande skulder	152,6	-	-
Extern nettoskuld	2 397,7	1 960,6	0,0
Skuld till moderbolag	0,0	-	-
Total nettoskuld	**2 397,7**	**1 960,6**	**0,0**
Totalt eget kapital	3 935,6	4 232,8	500,0
Total kapital	**6 333,3**	**6 193,4**	**500,0**
Skuldsättningsgrad	37,9%	31,7%	-

För ytterligare information om finansiella skulder se not 27.

Not 27: **Finansiella instrument och finansiella risker**

Redovisningsprinciper

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde antingen via resultaträkningen och övrigt totalresultat eller finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället. Koncernen har endast finansiella tillgångar i kategorin upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av finansiella tillgångar bedöms motsvara verkligt värde.

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Koncernen bedömer framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. Förlustreserven avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om risk för obestånd och förväntade förlustnivåer. Koncernen gör egna bedömningar för antaganden och val avseende indata till beräkningen av nedskrivningen. Dessa baseras på historik, kända marknadsförutsättningar och framåtblickande beräkningar i slutet av varje rapporteringsperiod.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar banktillgodohavanden samt andra kortfristiga placeringar som enkelt kan omvandlas till kontanter.

Kundfordringar

Kundfordringar klassificeras som tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Kundfordringarnas förväntade löptid är dock kort, varför redovisning sker till nominellt belopp utan diskontering. Avdrag görs för fordringar som bedömts som osäkra. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Räntebärande skulder

Räntebärande skulder redovisas inledningsvis till verkligt värde vilket vanligtvis motsvarar anskaffningskostnad. Räntebärande skulder redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan det erhållna beloppet och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Eventuella direkt hänförliga lånetransaktionskostnader aktiveras över avtalsperioden som en del av den redovisade skulden. Räntebärande skulder klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Obligationslån

I de långfristiga räntebärande skulderna ingår företagsobligationer om 200 MEUR. I juli 2023 ställde Foxway Holding AB (publ) ut seniora säkerställda obligationer om 200 MEUR. Obligationerna förfaller 2028 och räntan för obligationslånet är rörlig och uppgår till EURIBOR +7,0 procent. Obligationernas redovisade värde per den 31 december 2023 uppgick till 2 131,5 MSEK (netto balanserade lånekostnader). I samband med förvävet av Foxway-koncernen i oktober 2023 reglerades lånen kopplade till den tidigare finansieringen och ersattes av företagsobligationen.

Sale and lease back-upplägg

Koncernen har så kallade Sale and leaseback-upplägg som i kombination med Lease Rent är avsett för kunder som ingår avtal om att hyra IT hårdvara från Foxway. Koncernen köper in hårdvara avsett för slutkunden från extern leverantör och säljer därefter hårdvaran vidare till extern finansieringspartner. Koncernen leasar därefter tillbaka hårdvaran från den externa finansieringspartnern och hyr ut till slutkund.

Då Foxway har en skyldighet att ta tillbaka hårdvaran efter leasingperiodens slut är det i praktiken ett återköpsavtal, vilket innebär att tillgången ska förbli i Foxways balansräkning och vara föremål för avskrivning. Ersättningen från den externa finansieringspartnern redovisas som en finansiell skuld i enlighet med IFRS 9. Skulden är uppdelad på en kortfristig och en långfristig del i balansräkningen.

Leasingskulder

Leasingskulden motsvarar diskonterat nuvärde av framtida leasingbetalningar tills dess att avtalet löpt ut. I leasingbetalningen ingår fasta avgifter och variabla leasingavgifter som beror på index. Vid diskonteringen används leasingavtalets implicita ränta, i de fall denna räntesats kan fastställas. I annat fall används koncernens marginella låneränta, vilken utgår från referensränta (tremånaders) per valuta med visst påslag.

Leasingskulden är uppdelad på en kortfristig och långfristig del.

Leasingavtal med kortare löptid än 12 månader, s k korttidsleasing, samt tillgångar av lågt värde undantas och kostnadsförs linjärt under övriga externa kostnader. Se not 8 Leasingavtal – leasetagare för ytterligare information.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller till betalning inom ett år eller tidigare. Om inte, tas de upp som långfristiga skulder.

Derivatinstrument

Koncernen hade vid utgången av 2023 inga aktiva derivatkontrakt.

Verkligt värde

Det verkliga värdet av finansiella tillgångar och skulder fastställs enligt tre nivåer, beroende på tillgänglig marknadsinformation som används vid värderingen.

Nivå 1 är noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten.

Nivå 2 är andra indata än de noterade priser som ingår i Nivå 1, vilka är direkt eller indirekt observerbara för tillgången eller skulden.

Nivå 3 baseras värderingen på icke observerbara indata för tillgången eller skulden.

På balansdagen 2023-12-31 redovisades inga finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde.

Koncernen - 2023-12-31

	Värdering till verkligt värde	Värdering till upplupet anskaffningsvärde	Totalt
Finansiella tillgångar			
Finansiella anläggningtillgångar	-	1,0	1,0
Kundfordringar	-	558,0	558,0
Likvida medel	-	722,1	722,1
	0,0	**1 281,1**	**1 281,1**
Finansiella skulder			
Obligationslån	-	2 131,5	2 131,5
Skulder till kreditinstitut (Sale and leaseback-upplägg)	-	605,4	605,4
Leasingskulder	-	230,3	230,3
Övriga räntebärande skulder	-	152,6	152,6
Leverantörsskulder	-	641,9	641,9
	0,0	**3 761,7**	**3 761,7**

Moderbolaget 2023-12-31

	Värdering till verkligt värde	Värdering till upplupet anskaffningsvärde	Totalt
Finansiella tillgångar			
Lån och fordringar koncernföretag	-	1 761,1	1 761,1
Kassa och bank	-	171,0	171,0
	0,0	**1 932,1**	**1 932,1**
Finansiella skulder			
Obligationslån	-	2 131,5	2 131,5
Leverantörsskulder	-	58,4	58,4
	0,0	**2 189,9**	**2 189,9**

Kapitalförvaltning

Det övergripande finansiella målet för Foxway är att skapa värde för bolagets ägare. I samband med förändringen i ägarstrukturen under hösten 2023 satte Foxway en ny finansiering på plats genom att ställa ut seniora säkerställda obligationer om 200 MEUR samt teckna en ny revolverande kreditfacilitet med en sammanlagd kreditram om 50 MEUR.

Koncernen har särskilda lånevillkor (covenanter) att uppfylla och samtliga var uppfyllda vid årsskiftet.

Hantering av finansiell risk

Det övergripande syftet med Foxways finansiella riskhantering är att identifiera, kontrollera och minimera koncernens finansiella risker. Riskhanteringen är delvis centraliserad till koncernledningen samt koncernens ekonomi- och finansfunktion och sköts delvis av respektive dotterbolag. De mest väsentliga finansiella riskerna som koncernen exponeras för är likviditetsrisk, valutarisk, kreditrisk och ränterisk.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken är den risk som föreligger om företaget inte klarar sina betalningar till följd av otillräcklig likviditet och/eller svårighet att erhålla krediter från externa långivare. För att kunna finansiera sin verksamhet och mildra effekterna av fluktuationer i kassaflöden måste koncernen säkerställa att tillräckligt med likvida medel är tillgängliga genom att ingå avtal om finansiering. Likviditetsrisken hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad samt tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. Ledningen följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv, som består av outnyttjade lånelöften och likvida medel, på basis av förväntade kassaflöden. Detta sker på två nivåer i koncernen: på lokal nivå i koncernens rörelsedrivande bolag och på koncernnivå.

Koncernen har bland annat säkrat finansiering för att täcka sina likviditetsbehov genom de företagsobligationer på 200 MEUR som ställdes ut 2023 samt därutöver genom ett finansieringsavtal med en kreditram om 50 MEUR som löper över fem år. Vid årsskiftet var 11,6 MEUR av denna nyttjad som säkerhet för garantier. Det finns även en möjlighet att under nuvarande obligationsavtal ställa ut ytterligare obligationer om 250 MEUR.

Tabellen nedan sammanfattar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen (inklusive eventuella ränteutbetalningar). Det kan noteras att obligationen förfaller i sin helhet på femte årsdagen efter emittering. Beloppen i tabellerna på denna sida avser ej diskonterade värden och innehåller i förekommande fall även räntebetalningar, vilket innebär att beloppen inte är möjliga att stämma av mot motsvarande post som redovisas i balansräkningarna.

Räntebetalningar är fastställda utifrån de förutsättningar som gäller på balansdagen, med justering för den efter årsskiftet gällande säkringsinstrumentet. Belopp i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor till balansdagens valutakurser.

Koncernen 2023-12-31

	Inom 3 månader	3-12 månader	1-5 år	>5 år	Totalt
Obligationslån*	124,0	171,9	3 070,4	-	3 366,3
Skulder till kreditinstitut (Sale and leaseback-upplägg)	74,2	222,7	357,1	-	654,0
Leasingskulder	14,6	43,7	172,7	47,5	278,5
Övriga räntebärande skulder	93,8	33,3	44,0	-	171,1
Leverantörsskulder	641,4	0,5	-	-	641,9
	948,0	**472,1**	**3 644,2**	**47,5**	**5 111,8**

Moderbolaget 2023-12-31

	Inom 3 månader	3-12 månader	1-5 år	>5 år	Totalt
Obligationslån*	124,0	171,9	3 070,4	-	3 366,3
Leverantörsskulder	58,4	-	-	-	58,4
	182,4	**171,9**	**3 070,4**	**0,0**	**3 424,7**

** Förfaller i juli 2028*

Kreditrisk

En kunds kreditriskbedömning görs lokalt för att säkerställa att försäljning av produkter och tjänster endast sker till kunder med en tillfredsställande kreditprofil. Kundkredit i form av betalningsdagar beviljas först efter kreditutvärdering är gjord. Koncernens diversifierade kundbas i olika länder och från olika branscher hjälper till att sprida och på så sätt minska kreditriskerna avseende kundfordringar.

Realiserade förluster under året klassificeras som övriga externa kostnader i resultatet. Koncernens åldersfördelning av utestående kundfordringar är relativt stabil. Kostnader för osäkra fordringar 2023 i koncernen uppgick till -8,2 MSEK.

Åldersstruktur kundfordringar och kreditriskreserv

	Koncernen 2023-12-31
Ej förfallet	440,7
Förfallet <30 dagar	83,6
Förfallet 31-60 dagar	16,2
Förfallet 61-90 dagar	2,4
Förfallet >90 dagar	23,3
	566,2
Kreditriskreserv	-8,2
Bokfört värde kundfordringar	**558,0**

Valutarisk

Som en följd av den internationella affärsverksamheten är Foxway exponerat för valutarisker från varuflödet (transaktionsexponering) och från tillgångar och skulder i andra valutor än rapporteringsvalutan (omräkningsexponering). Foxway är också exponerat för valutakursrisker i finansiella lån, den största valutarisken föreligger i Foxway Holding AB som innehar obligationslånet i euro.

Foxway strävar efter att minska riskerna i affärsverksamheten genom att skapa naturliga säkringar. Dessa kan uppnås genom att köpa och sälja varor och tjänster i samma valuta och genom att låna i samma valuta som tillgångarna i balansräkningen.

Valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen, med undantag för valutasäkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter, vilka redovisas i övrigt totalresultat, se Koncernens övriga totalresultat.

Transaktionsexponering

Koncernen ska tillsammans med sina dotterbolag minska påverkan från valutafluktuationer genom att i första hand skapa naturliga säkringar och därefter säkra avtalad transaktionsexponering genom användning av finansiella instrument. Säkring med finansiella instrument ska endast göras efter en kostnadsnyttoanalys från fall till fall. Under räkenskapsperioden har inga sådana säkringar gjorts.

Koncernens största transaktionsvalutor under perioden är SEK, DKK, EUR, GBP, NOK och USD.

Valuta	Balansdagens kurs 2023-12-31	Genomsnittskurs Q4 2023
DKK	1,4888	1,5422
EUR	11,096	11,4904
GBP	12,768	13,2075
NOK	0,9871	1,0083
USD	10,0416	10,6306

Omräkningsexponering

Koncernens bokslut påverkas också av omräkningseffekter vid omräkningen av utländska dotterföretags resultat- och nettotillgångar i svenska kronor samt vid omvärdering av tillgångar och skulder i utländsk valuta.

Säkringsredovisning

Säkringsredovisning tillämpas för säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. Vinster och förluster i säkringsinstrument som uppfyller kraven för säkring av nettoinvesteringar redovisas direkt i eget kapital via övrigt totalresultat.

Foxway har identifierat obligationslånet om 200 MEUR som säkringsinstrument för att motverka omräkningsrisken i nettoinvesteringar i euro. Resultatet av säkringen efter skatt uppgick till 79,5 MSEK och redovisades i eget kapital via övrigt totalresultat. Effektiviteten i säkringen utvärderas när säkringsförhållandandet ingås. Den säkrade posten och säkringsinstrumentet utvärderas löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kraven för säkringsredovisning. Ingen ineffektivitet har påverkat resultaträkningen för perioden.

Ränterisk

Ränterisken definieras som risken för en resultatförsämring orsakad av en förändring i marknadsräntorna. Koncernen eftersträvar en avvägning mellan kostnadseffektiv upplåning och riskexponeringen mot en negativ påverkan på resultatet och kassaflöde vid en plötslig större ränteförändring. Foxways referensränta är främst Euribor och huvuddelen av lånen har under perioden haft rörlig ränta. Om marknadsräntan förändrades med en procentenhet på de vid årsskiftet utnyttjade kreditramarna, hade detta påverkat koncernens resultat för perioden före skatt med cirka 8 MSEK.

Koncernen har under hösten 2023 tecknat EURIBOR 3M ränteswap för att säkerhetsställa en fast, underliggande ränta om ca 3,1% för koncernens obligation om 200 MEUR. Löptiden är på 3 år, med startdatum den 12 januari 2024.

Not 28: Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen 2023-12-31	Moderbolaget 2023-12-31	Moderbolaget 2022-12-31
Löner och semesterlöner	62,7	0,7	-
Sociala avgifter och löneskatt	16,2	0,3	-
Provisioner	2,2	0,0	-
Fakturerade, ej utlevererade varor	3,2	0,0	-
Inlevererade, ej fakturerade varor	336,5	0,0	-
Upplupna servicekostnader projekt	4,0	0,0	-
Upplupen ränta	131,7	117,8	-
Övriga poster	76,3	18,7	-
	632,7	**137,5**	**0,0**

Not 29: Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen 2023-12-31
Avskrivningar	102,6
Orealiserade kursvinster/-förluster	-3,1
Resultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	2,8
Övriga poster	1,3
	103,6

Not 30: Disposition av vinst eller förlust

Förslag till disposition av moderbolagets vinst (SEK)	
Till årsstämmans förfogande står	
Överkursfond	566 529 089
Balanserad vinst	3 682 614 580
Årets förlust	-16 925 928
	4 232 217 741
Styrelsen föreslår att i ny räkning överföres	4 232 217 741
	4 232 217 741

Not 31: Ställda säkerheter

	Koncernen 2023-12-31	Moderbolaget 2023-12-31	Moderbolaget 2022-12-31
Pantsatta aktier i dotterbolag	4 353,5	4 650,8	-
Pantsatt fordran dotterbolag	-	1 712,5	-
Tillgångar belastade med äganderättsförbehåll	596,4	-	-
	4 949,9	**6 363,3**	**0,0**

Koncernen har pantsatt aktier i dotterbolag som säkerhet för obligationslån om 200 MEUR samt revolverande kreditfacilitet hos SEB om 50 MEUR, se not 27. Därutöver finns ställda säkerheter till förmån för kreditinstitut som finansierat hårdvara samt bilar. Dessa visas ovan som tillgångar belastade med äganderättsförbehåll.

Moderbolaget Foxway Holding AB (publ) har ställt aktier i dotterföretag samt koncerninterna fordringar i säkerhet för koncernens obligationslån samt kreditfacilitet. Efter årsskiftet har ytterligare säkerheter ställts i form av aktier i dotterföretag och interna lån, se not 34.

Not 32: Eventualförpliktelser

Redovisningsprinciper

En eventualförpliktelse redovisas när det finns en möjlig eller faktisk förpliktelse till följd av inträffade händelser som inte redovisas som skuld eller avsättning, då det antingen är osannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller då beloppet inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

	Koncernen 2023-12-31	Moderbolaget 2023-12-31	Moderbolaget 2022-12-31
Återköpsförpliktelser	128,3	-	-
Hyresgarantier	0,3	-	-
Fullgörandegarantier	54,7	-	-
Borgensåtaganden till förmån för koncernföretag	-	1 712,5	-
	183,3	**1 712,5**	**0,0**

Not 33: Upplysningar om transaktioner med närstående

Såsom närstående betraktas, förutom de bolag som direkt eller indirekt äger Foxway Holding AB (publ), även ledamöterna i moderföretagets styrelse, koncernens ledande befattningshavare samt nära familjemedlemmar till dessa. Som närstående betraktas även företag där en betydande andel av rösterna direkt eller indirekt innehas av tidigare nämnda krets eller företag där dessa kan utöva ett betydande inflytande.

Samtliga koncernföretag som nämns i not 21 anses vara närstående. Transaktioner mellan koncernbolag har ägt rum på normala affärsmässiga villkor och till marknadspriser. Under året uppgick den koncerninterna försäljningen av varor och tjänster till 389,6 MSEK. De koncerninterna transaktionerna och mellanhavanden har eliminerats i koncernredovisningen.

Transaktioner med andra närstående omfatter t ex transaktionskostnader som vidarefakturerats av nya ägare, aktieägarlån och konsultarrangemang med vissa aktieägare.

Beträffande löner och ersättningar till styrelsen och koncernledningen hänvisas till not 10.

Not 34: Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Koncernen har tecknat EURIBOR 3M Swap för att säkerställa en fast, underliggande ränta om ca. 3,1 % för koncernens obligation på 200 MEUR. Löptiden för ränteswappen är på 3 år med startdatum 12 januari 2024.

Koncernen har i februari 2024 pantsatt aktier i dotterbolag och interna lån som säkerhet för den revolverande kreditfaciliteten från SEB och den emitterade obligationen.

24

Övrigt

Försäkran och underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen för koncernen och moderbolaget har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernens företag står inför.

Stockholm den 26 april, 2024

Andreas Näsvik
Ordförande

Martin Backman
Verkställande direktör

Joakim Andreasson
Styrelseledamot

Jens Aleljung
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 26 april 2024

MOORE KLN AB

Ulf Lindesson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Foxway Holding AB (publ) för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 8-47 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för år 2022-02-22 -- 2022-12-31 har utförts av en annan revisor vars uppdrag upphörde i förtid och som lämnat en revisionsberättelse daterad 16 januari 2023 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Följande handlingar fogas till revisionsberättelsen:

- Kopia av tidigare revisors anmälan enligt 9 kap. 23 § aktiebolagslagen.
- Kopia av underrättelse enligt 9 kap. 23 a § aktiebolagslagen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-7. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Foxway Holding AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den 26 april 2024
MOORE KLN AB

Ulf Lindesson
Auktoriserad revisor

Alternativa nyckeltal

Resultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)

MSEK	2023-10-05 2023-12-31
Rörelseresultat	47,3
Av- och nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar	19,6
EBITA	**67,0**
Rörelsens intäkter	**1 971,4**
EBITA marginal (%)	**3,4%**

Justerat resultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (Justerad EBITA)

MSEK	2023-10-05 2023-12-31
Rörelseresultat	47,3
Av- och nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar	19,6
EBITA	**67,0**
Justering för poster av engångskaraktär	21,7
Justerad EBITA	**88,7**
Rörelsens intäkter	**1 971,4**
Justerad EBITA marginal (%)	**4,5%**

Soliditet (%)

MSEK	2023-12-31
Summa eget kapital	**3 935,6**
Balansomslutning	**8 554,5**
Soliditet (%)	**46,0%**

Definitioner

EBITA:
Rörelseresultat före räntor, skatter samt av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.

Justerat EBITA:
EBITA justerat för poster av engångskaraktär, samt transaktions- och M&A relaterade kostnader.

Justerat EBITA marginal:
Justerat EBITA i procent av rörelsens intäkter.

Engångsposter:
Intäkter eller kostnader av engångskaraktär, vilka ej är återkommande i den normala verksamheten.

Rörelsens intäkter:
Nettoomsättning samt övrigt rörelseintäkter.

Balansomslutning:
Summan av tillgångarna alternativt summan av skulder och eget kapital.

Soliditet:
Eget kapital i procent av balansomslutning.

Totalt kapital:
Totalt eget kapital samt nettoskuld.

Nettoskuld:
Summan av räntebärande upplåning (lång- och kortfristig) samt leasingskulder minskat med likvida medel (kassa och bank).

Skuldsättningsgrad:
Nettoskuld i procent av totalt kapital.

Medelantal anställda:
Medelantal heltidsanställda (FTE) uträknat som antal arbetande timmar under perioden i relation till antal arbetande timmar för en heltidsanställd under samma period.

Operativt kassaflöde:
Kassaflöde från den löpande verksamheten inklusive förändringar i rörelsekapital.

Foxway

We Enable
Circular Tech

20240625190906

Verifikat

Transaktion 09222115575153753165

Dokument

Foxway Årsredovisning 2023 SWE

Initierare

Hansen Advokatbyrå KB (HAK)

Signerare

Jens Aloljung (JA1)

BankID

Martin Backman (MB)

BankID

scrive.

20240625190907

Verifikat

Andreas Mäsvik (AN)

BankID

Joakim Andreasson (JA2)

BankID

Ulf Lindesson (UL)



20240625190908

Verifikat

Transaktion 09222115557516072107

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information om underskrifter för detta dokument finns i de bifogade bevisfilerna. Se dessa bilagor för att kontrollera äktheten av detta dokument. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedanstående och inte heller kan pappersutskriften kontrollera äktheten av de digitala bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska försegling) som installerats på detta dokument inklusive dolda bilagor, bevisar dokumentets integritet och äktheten av de underliggande uppgifterna. Scrive Extend LTV-fil är en fil som innehåller all information som behövs för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på https://scrive.com/verify

20240625199909

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Foxway Holding AB (publ)
Org.nr. 559366-8758

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Foxway Holding AB (publ) för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 8-47 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för år 2022-02-22 -- 2022-12-31 har utförts av en annan revisor vars uppdrag upphörde i förtid och som lämnat en revisionsberättelse daterad 16 januari 2023 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Följande handlingar fogas till revisionsberättelsen:

- Kopia av tidigare revisors anmälan enligt 9 kap. 23 § aktiebolagslagen.
- Kopia av underrättelse enligt 9 kap. 23 a § aktiebolagslagen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-7. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

Jag intygar att denna kopia stämmer med originalet
/Pia Lindgren

20240625191910

• drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

• utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

• inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Foxway Holding AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

• företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

• på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den 26 april 2024

MOORE KLN AB

Ulf Lindesson

Auktoriserad revisor

20240625199111

Verifikat

Transaktion 09222115557516173504

Dokument

Revisionsberättelser ISA_AB _Foxway Holding
Huvuddokument
2 sidor
Startades 2024-04-26 07:04:43 CEST (+0200) av Hansen Advokatbyrå KB (HAK)
Färdigställt 2024-04-26 17:23:28 CEST (+0200)

Initierare

Hansen Advokatbyrå KB (HAK)
Hansen Advokatbyrå KB
signing@wearehansen.se
+46877203500

Signerare

Ulf Lindesson (UL)
Personnummer 6501165515
ulf.lindesson@mooresweden.se

BankID



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "ULF ROGER LINDESSON"
Signerade 2024-04-26 17:23:28 CEST (+0200)

SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

20240625 19912

Verifikat

Transaktion 09222115557516173504

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify

MOORE

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Foxway Holding AB (publ), org.nr 559366-8758

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 26 april 2024

MOORE KLN AB

Ulf Lindesson
Auktoriserad revisor

Jag intygar att denna kopia överensstämmer med originalet.
Pia Lindgren

20240625199 14

Verifikat

Transaktion 09222115557516252811

Dokument

Hållbarhet yttrande enligt RevR12 2023
Huvuddokument
1 sida
Startades 2024-04-26 15:43:51 CEST (+0200) av Hansen Advokatbyrå KB (HAK)
Färdigställt 2024-04-26 15:46:55 CEST (+0200)

Initierare

Hansen Advokatbyrå KB (HAK)
Hansen Advokatbyrå KB
signing@wearehansen.se
+46872003500

Signerare

Ulf Lindesson (UL)
Personnummer 19650116 5515
ulf.lindesson@mooresweden.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "ULF ROGER LINDESSON"
Signerade 2024-04-26 15:46:55 CEST (+0200)

SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

20240625119915

Verifikat

Transaktion 09222115557516252811

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify



Jag intygar att denna kopia
stämmer med originalet.
/Pia Lindgren

Ett meddelande från vår Chief Sustainability Officer



“2023 var ett rekordår. Vi har sett ett stort antal klimat- och naturrelaterade rekord slås runt om i världen. För att inte tråka ut läsaren med en komplett lista så har vi gjort en kort sammanfattning. Vi upplevde den varmaste 12-månadersperioden på 125 000 år. För första gången har världen tillfälligt överstigit en uppvärmning på 2 grader. Vi nådde de högsta atmosfäriska koldioxidnivåerna, de högsta temperaturerna på havsytan, den lägsta isutbredningen i Antarktis, den största ökningen av havsnivån och de varmaste temperaturerna i haven. Mer energi förbrukades globalt och vi drabbades av fler naturkatastrofer än någonsin tidigare[1].

Dessutom hölls COP28, världens viktigaste klimatkonferens under ledning av en oljechef och den resulterade inte i någon nödvändig ändrad kurs för jordens biosfär och mänskligheten.

Vi står inför en polykris. En kombination av flera globala kriser, inklusive klimatförändringar, minskad biologisk mångfald, resursbrist, social ojämlikhet, geopolitiska spänningar och ekonomisk instabilitet. För att hantera detta krävs en snabb och radikal systemförändring. En del av pusslet handlar om att omforma ekonomin och omvandla de konsumtionsmönster och vanor som vi har fastnat i. Den privata sektorn, som traditionellt varit en del av problemet, måste nu bli en del av lösningen. Ur vårt perspektiv innebär det att driva vår verksamhet i en ekonomi som inte är beroende av ständig tillväxt. Som Triodos Banks chefsekonom Hans Stegeman säger: “En ekonomi med lägre tillväxt är inte ett politiskt program,

1) Källa: Klimatrapporten för 2023: Okant territorium (stanford.edu)



utan en pragmatisk ekonomisk politik i tider av ökande brist." Lyckligtvis är Foxway skapat för att kunna göra just det – att vara ett företag som världen behöver genom att förespråka en mer cirkulär teknikindustri där färre nya enheter tillverkas.

Under 2023 välkomnade vi nya majoritetsägare, Nordic Capital, med säte i Stockholm och en styrelse som är fullt fokuserad på hållbarhet. Med deras stöd arbetar vi nu för att integrera hållbarhet i alla våra affärsbeslut. Det slutgiltiga målet är att nå en punkt där rollen som Chief Sustainability Officer inte längre behövs, eftersom hållbarhet kommer att förankras i all affärsverksamhet på alla organisationsnivåer. Vi har fortfarande en lång väg att gå och mycket att förbättra, men vi ser hållbarhet som en affärsstrategi, inte bara för att vi ska ha efterlevnad eller riskhantering. Som ett bevis på detta har den aktuella ESG-rapporten som du läser sammanställts av vår Chief Strategy Officer, som fungerar som tillförordnad Chief Sustainability Officer medan jag är mammaledig.

Även om det fortfarande finns mycket arbete kvar på vår hållbarhetsresa, inledde vi under 2023 ett viktigt grundarbete som har givit oss en solid grund att bygga vidare på. Vi analyserade klimatrelaterade risker och möjligheter som Foxway kan stöta på enligt TCFD-ramverket. Vi är förberedda för CSRD-rapportering och gjorde en ordentlig dubbel materialitetsbedömning och förbättrade även vår ESG-hantering av leveranskedjan. Vetenskapligt baserade mål (Science Based Targets) sattes upp (som ännu inte validerats av SBTi under första halvåret 2024) och vi tog fram en utsläppsminskningsplan för att nå våra kortsiktiga mål. Vi förbättrade också vår ESG-styrningsmodell för att etablera tydligt ansvar i hela organisationen, uppdaterade vissa policyer och sist men inte minst välkomnade vi en ny värdefull teammedlem – Sonia Braska, vår ESG-koordinator och rapporteringsansvariga.

Årets rapport är lite annorlunda jämfört med föregående år. Vi har eliminerat alla påståenden som vi inte kan backa upp med data för att prioritera fullständig transparens och undvika greenwashing. Vi uppmanar läsaren att vara kritisk när han/hon läser denna rapport och att kontakta oss om det finns några frågor. Vår ambition är att skapa partnerskap baserade på gemensamma värderingar. I en värld som verkar mer och mer som ett nollsummespel, tror vi på att arbeta tillsammans för att få samhället att gå från en oändlig linjär konsumtion av teknik till en mer medveten cirkulär modell där använda tekniska enheter, eller "pre-loved" som vi brukar kalla dem."

Kai-Riin Kriisa
Chief Sustainability Officer

Foxway

Innehåll

Foxways årliga hållbarhetsrapport för 2023

Denna hållbarhetsrapport utgör Foxways lagstadgade hållbarhetsrapport och har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, 6 kapitel, 10–16 §§, för Foxway Holding AB (publ) och dess dotterbolag. Rapporten är en djupdykning i våra ESG-resultat, vår påverkan och vårt bidrag till miljön, samhället och branschen. Alla rapporterade data är från tiden mellan den 1 januari och 31 december 2023. Denna rapport följer GRI-standarderna. Vi har utfört en datainsamling och beräkning av våra koldioxidutsläpp och vår klimatpåverkan i Scope 1–3 enligt GHG-protokollet och en extern tredje part har verifierat informationen. I den här rapporten presenterar vi även våra mål för hållbar utveckling (SDG).

01

Ett meddelande från vår Chief Sustainability Officer 2

00 Inledning 5

Om Foxway 6
En cirkulär affärsmodell 9
En tillbakablick på 2023 10
Den positiva påverkan har mer än fördubblats sedan 2022 11
Foxways höjdpunkter när det gäller hållbarhet under 2023 13
3 viktiga höjdpunkter 14
Foxway plan för 2025 15
Utvecklingen av reglerande initiativ som påverkar Foxway 18
Intressentintervjuer och väsentlighetsbedömning 19
FN:s globala mål för hållbar utveckling (UNSDG) 29
Intressentengagemang, branschorganisationer och medlemskap 30
Bidrag till FN:s mål för hållbar utveckling (UNSDG) 32
Hållbarhetsutbildning inom Foxway 34
Greenwashing är äntligen under luppen 35
Reflektioner från våra ledare 35
Ord från vår Chief Strategy Officer och Interim Sustainability Officer 37
Ett starkt team gör skillnaden 39
Meddelande från vår CEO 40

Miljö 41

Översikt 42
Klimat 43
Klimatriskbedömning – TCFD 44
Foxways CO_2e-utsläppsdata 54
Science Based Targets initiative (SBTi) 56
Plan för minskade koldioxidutsläpp* 56
CO_2e-utsläpp 58

Scope 3-utsläpp 59
Utsläppsdata 60
Energi 63
Energiförbrukning per land 64
Avfall 65
Vatten 71

02 Socialt ansvar – People and Culture 72

Arbetsmiljö 74
Mångfald bland medarbetarna 74
Medarbetarnas välbefinnande 77
Att växa och utvecklas tillsammans 79
Hållbar leveranskedja 82
Samhällets bidrag till Foxway 86

03 Bolagsstyrning 87

Ledning och bolagsstruktur 88
Hållbarhetsstyrning 89
Foxways Styrelse 91
Foxways ledningsgrupp 92
Uppförandekod och ansvarsfull affärspraxis 93
ISO-certifieringar 94
Ansvarsfullt företagande 95
Datasäkerhet och integritet 97

04 Bilaga 100

Om denna rapport 101
Förkortningar som används i denna rapport 102
GRI index 103
Rapporteringsparametrar 110

Foxway

01 Inledning

Om Foxway

Foxway är ett av Europas ledande IT-företag. Vi erbjuder cirkulära tjänster till stora organisationer och återförsäljare av konsumentelektronik. Vårt huvudkontor ligger i Stockholm och vi har 1 400 engagerade medarbetare på kontor över hela Europa.

Tillsammans har vi ambitionen att förändra teknikbranschen så att den blir mer hållbar och att vi som företag agerar mer hållbart. Det gör vi med olika tjänster som hjälper våra kunder och partners att hantera mobiltelefoner, datorer och andra tekniska enheter på ett både kostnadseffektivt och hållbart sätt.

Genom vår cirkulära affärsmodell kan vi spåra, reparera och få värdefulla insikter i livscykeln för olika IT-produkter. Med våra AI-drivna verktyg kan vi förutsäga framtida livslängd och värde. Det gör det inte bara möjligt för våra partners att fatta rätt hållbara beslut utan underlättar också för finansiella institutioner, återförsäljare och partners att göra fördelaktiga finansiella avtal i delningsekonomin.



Vi möjliggör cirkulär IT

Foxways cirkulära affärsmodell erbjuder många möjligheter för våra partners och kunder. Vi möjliggör cirkulära tjänster som Device as a Service (DaaS), inbyteslösningar, värdeåtervinning och disposition av IT-tillgångar. Foxways erbjudanden bygger på cirkulär hantering av tekniska enheter och säkerställer ett andra, tredje och ibland till och med fjärde liv efter första användningen. När enheterna har nått slutet av sin livslängd säkerställer Foxway säker och hållbar återvinning genom att extrahera delar och komponenter (urban gruvdrift) och senare säkerställa att avfallsmaterial återvinns för materialåtervinning på ett miljömässigt ansvarsfullt sätt.

Vår affärsmodell gör oss unika på marknaden. Enkelt uttryckt ser vi till att företag maximerar sin digitalisering samtidigt som de minimerar sitt koldioxidavtryck. Vi guidar våra partners och kunder i deras omställning till att konsumera teknik på ett mer hållbart sätt genom att införa cirkularitet istället för traditionell linjär konsumtion – Vår "Fox-way" är cirkulär.

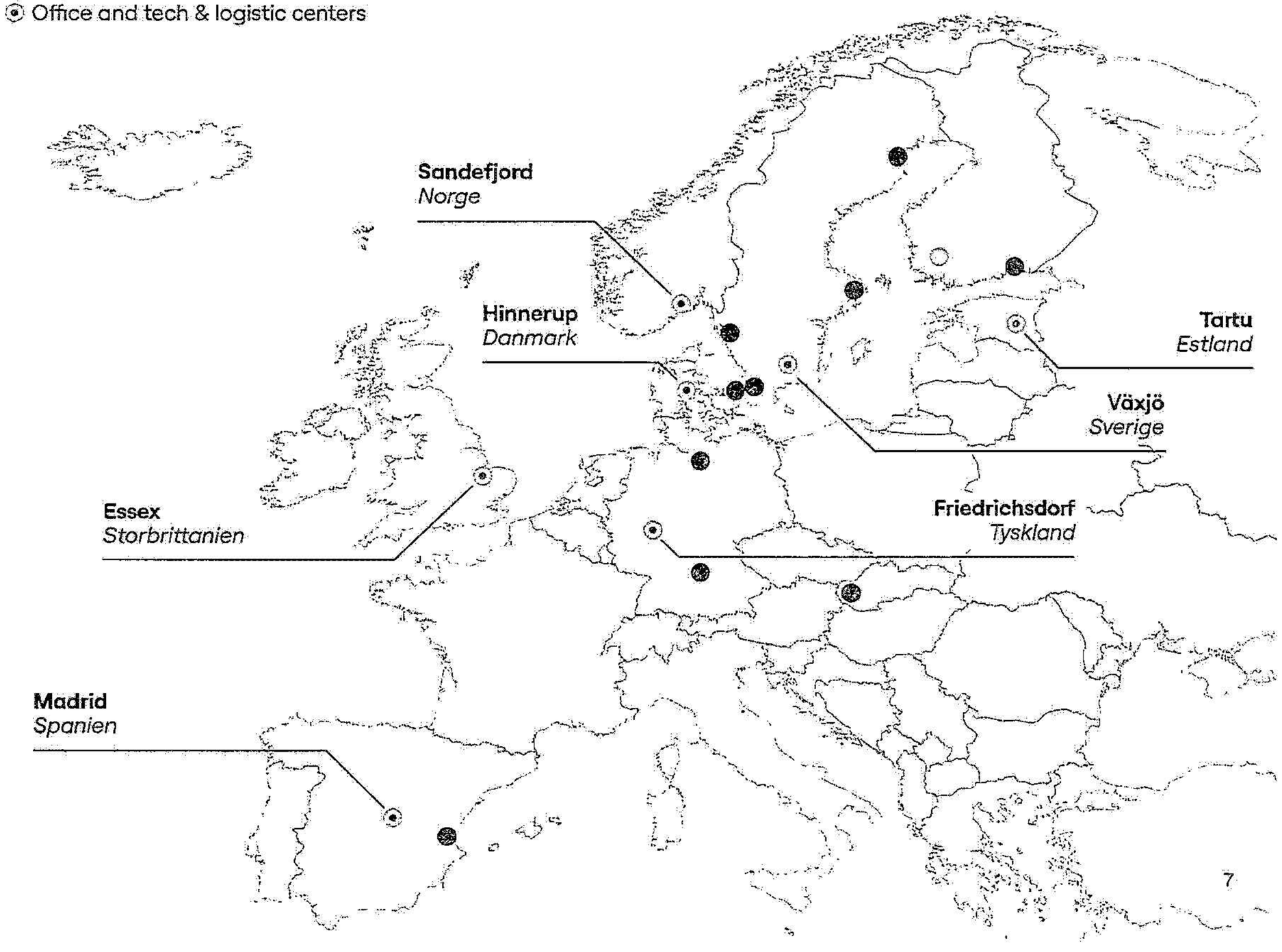
På Foxway är vi stolta över att nästan 50 % av våra medarbetare är inriktade på arbetsuppgifter som handlar om reparationer, värdeskapande och uppgraderingar av tech-enheter för en andra eller tredje användning. Foxway utmärker sig som en unik aktör inom den cirkulära tech-branschen. Vi erbjuder en hållbarhetsstrategi som går utöver att bara vara ett tillägg till en bransch som till stor del fokuserar på linjära konsumtionsmodeller.

Företagsöversikt

Huvudkontor: Solna, Sverige
FTE: 1 327 (+18%)
Intäkter: 644 miljoner EUR (+21 %)
CSRD: Ja (ingår i 2024 års CSRD-ramverk som börsnoterat företag)

Foxways kontor och verksamheter

- Office sites
- Tech & logistic centers
- Office and tech & logistic centers





Vår mission:

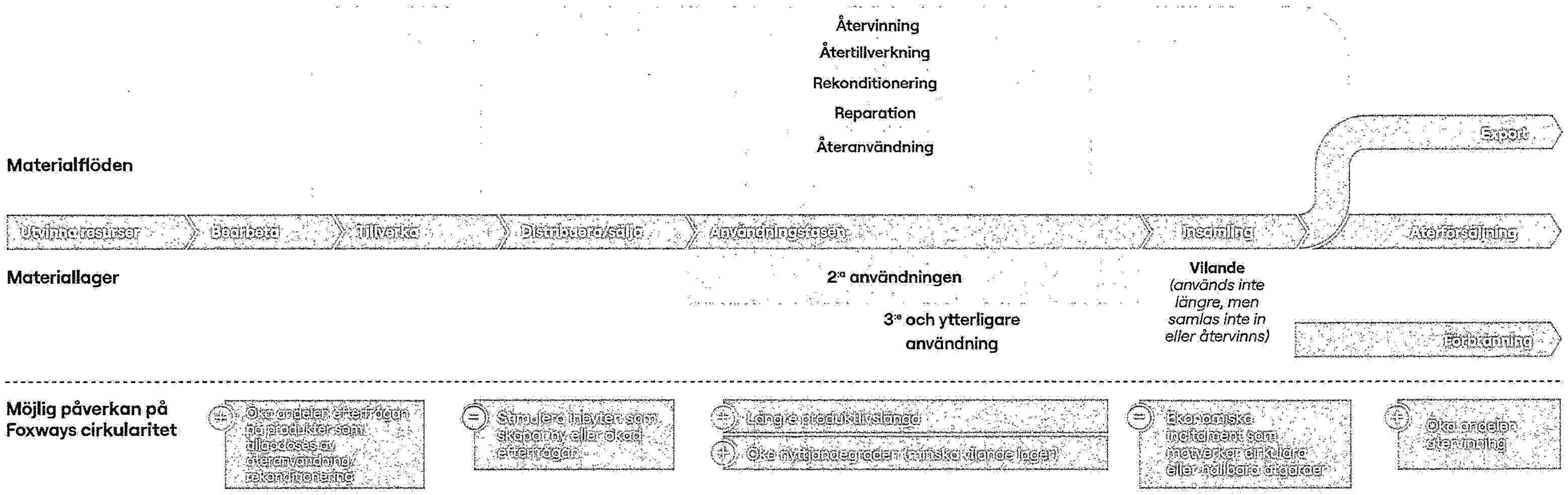
We enable sustainable tech for everyone

Vi har en unik affärsmodell som utmanar status quo och driver branschen mot ökad hållbarhet

En cirkulär affärsmodell

Illustration av materialflöden (EU, mobiltelefoner)

Materialflöden är ett etablerat sätt att representera slingor i den cirkulära ekonomin – flera möjliga effekter hos Foxway



2024062519925

En tillbakablick på 2023

290 729

Ton CO_2e som sparas (+241 %)[1]

434

Ton (–50 %) i Scope 1 och 2 för CO_2e-utsläpp

644

Miljoner euro (+21 %) i intäkt

2 389 915

Reparerade, insamlade och återanvända enheter som sålts (+160 %)

425 644

tCO_2e-utsläpp i Scope 3-utsläpp (+4 %)

661

tCO_2e/miljoner euro i intäkt (–15 %) för Scope 1–3 koldioxidintensitet

1 327

Heltidsanställda (+18 %)

20 %

Kvinnliga styrelseledamöter[2]

30 %

Kvinnliga anställda (–1 %)[3]

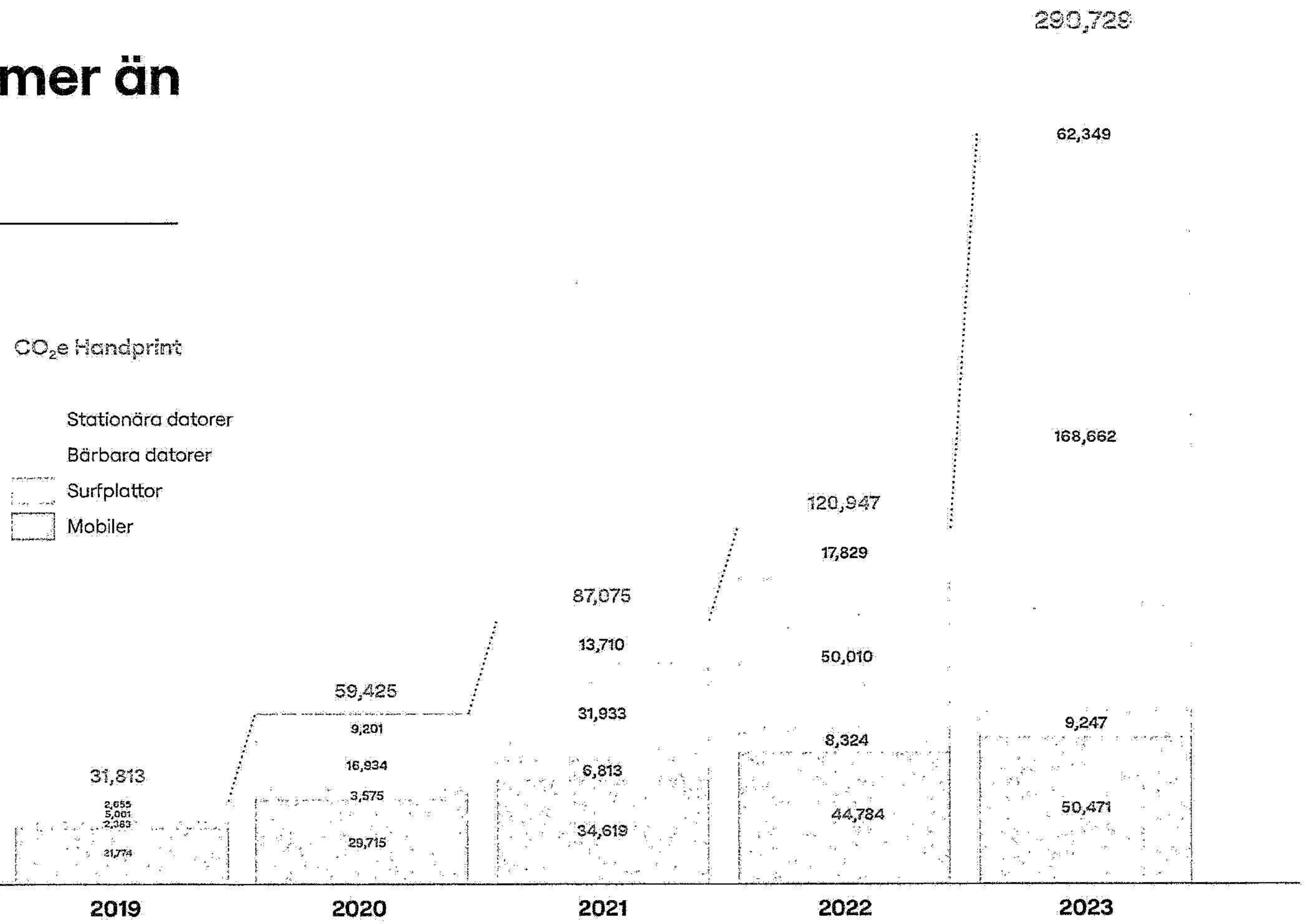
1) Se data om handavtryck och metodik i denna rapport. Verksamheten i Storbritannien läggs till siffrorna och representerar nästan 100 % av den ökade volymen, 2) 1 person mindre, en miss i vårt ESG-mål på 40 % kvinnliga styrelseledamöter som sattes upp 2021, 3) En negativ utveckling i förhållande till våra mål om att nå en balanserad och diversifierad arbetsstyrka

Den positiva påverkan har mer än fördubblats sedan 2022

Handavtryck – Koldioxidekvivalenter 2019–2023

Vad mäter vi?

Att förlänga livslängden på tekniska enheter ger utan tvekan miljöfördelar, men det är en utmaning att kvantifiera den exakta påverkan. Baseline (det negativa klimatavtrycket), rapporteras dåligt i branschen på grund av komplexiteten i värdekedjan. Kritiska negativa effekter när det gäller biologisk mångfald, markförändringar, sociala aspekter och vattenanvändning rapporteras knappast alls. I takt med att insatserna för att mildra klimatförändringarna intensifieras, rapporterar de flesta OEMs om koldioxidutsläpp, men det finns betydande variationer i metodik och tillvägagångssätt och för närvarande finns inga offentliga databaser tillgängliga.



Många organisationer följer Greenhouse Gas Protocol (GHG) eller är engagerade i Science Based Targets initiative (SBTi) och rapporterar baserat på ett antagande om avvikelser eller förlitar sig på offentliga källor som Ecoinvent-databaser. Enligt Ecoinvents databaser släpper en bärbar dator ut cirka 291 kg under tillverkningsprocessen i värdekedjan. Andra aktörer i branschen kan ange allt från 120 till 400 kg. Att mäta effekten av cirkulära åtgärder är därför en utmaning och fokuserar i nuläget endast på klimatpåverkan och koldioxidutsläpp.

För att bygga en starkare grund för vårt hållbarhetsarbete (samt kommunikation) är det nödvändigt att beräkna den positiva miljöpåverkan.

Branschen använder ofta "undvikande data" i olika termer och terminologi. Foxway använder Handprint-metoden för att beräkna den positiva effekten av "inbyte, insamling, försäljning eller återanvändning av enheter". Siffrorna kan komma att granskas eftersom de påstådda argumenten om "undvikande" ofta är kontroversiella. Det minskade CO_2-avtrycket inom Foxway under 2023 berodde främst på köp och försäljning av använda enheter och nära en fördubbling av antalet rekonditionerade och reparerade enheter. Detta kan ses som en matchningsaktiviteter för att öka användningen av använda enheter, vilket bidrar till en mer cirkulär ekonomi.

Foxway har valt att sträva efter att vara ett genuint hållbart företag.

Siffrorna för 2023

I 2023 års handavtryck, eller koldioxidminskning, inkluderar vi insamling och inbyte av enheter som kan användas igen. Den största effekten sker dock när praktiska aktiviteter utförs av någon av våra över 500 tekniker som under 2023 reparerade och uppgraderade över en miljon enheter.

Koldioxidavtrycket från tillverkningen av en teknisk enhet utgör en stor del av den totala mängden växthusgasutsläpp som genereras av en enhet under livscykeln (uttryckt i koldioxidekvivalenter). Koldioxidavtrycket är den positiva miljöpåverkan som organisationer kan uppnå genom att säkerställa cirkulära åtgärder som gör det möjligt att återanvända en enhet.

Handavtrycket mäts i CO_2e. Enkelt uttryckt används CO_2-eq (koldioxidekvivalent) för att jämföra utsläppen från olika växthusgaser baserat på deras globala uppvärmningspotential. Detta sker genom att mängder av andra gaser omvandlas till motsvarande mängd koldioxid med samma globala uppvärmningspotential.

Själva beräkningen av handavtrycket är en enkel ekvation som baseras på koldioxidavtrycket enligt ISO 14040-44- och ISO 14067, som specificerar principer, krav och riktlinjer för livscykelanalyser (se våra specifika Handavtrycksrapporter som finns tillgängliga på www.foxway.com för mer information).

Budskapet till alla läsare av denna rapport är att ha en viss skepsis kring informationen om de imponerande uppgifterna och förbättringarna nedan. Siffrorna visar inte minskade utsläpp i atmosfären, utan representerar en potentiell minskning när en ny konsument väljer att använda en rekonditionerad enhet i stället för att köpa en ny. Uppgifterna är ännu inte obligatoriska enligt lag och bör ses som informativa om den potentiella positiva effekten av återanvändning och cirkulära aktiviteter.

Med över 150 års erfarenhet av Jevons paradox är det klokt att vara skeptisk till data rörande effektivisering eller minskande konsumtion, Foxway har sett studier som visar att marknaden for smartphones inte har en perfekt korrelation 1:1 mellan ersättning av begagnade mobiler och nya. Studier visar att det inte är en 1:1 korrelation mellan en cirkulerad smartphone och en mindre "ny smartphone" tillverkad för användning. Det totala användningen kommer öka något i sammanhanget.

Justerat handavtryck för bärbara datorer och mobiler

De data om påverkan från enheterna som rapporteras är justerade i förhållande till vårt produktionsavtryck i Tartu, Estland, men används inom hela koncernen.

Handavtrycket har minskat sedan 2022 på grund av ett större produktionsavtryck. Sammantaget har data kring minskningen och klimatavtrycket justerats enligt följande sedan rapporterna för 2022:

Bärbara datorer: Handavtrycket minskade med 6 kg eller 3 % från 258 kg till 252 kg tack vare en effektivare produktionsprocess.

Mobiler: Handavtrycket minskade med 3,7 kg eller 6 % från 61,7 kg till 58 kg tack vare en effektivare produktionsprocess.

Stationära datorer: Inga justeringar har gjorts och den data som används är genomsnittsdata för stationära datorer från IVL (Svenska Miljöinstitutet).

Foxways höjdpunkter när det gäller hållbarhet under 2023

2023 var ett rekordår som inte bara handlade om rekord när det gäller utsläpp, vattenbrist, markförändringar och global uppvärmning. Foxways försöker att göra en positiv skillnad. Vissa bakslag noterades också, men totalt sett var det ett år med en fortsatt positiv trend.

Några nyheter från 2023

Nya majoritetsägare – Nordic Capital:

Nordic Capital är en ledande private equity-aktör som bidrar till att bygga starka, hållbara bolag. Genom de nya majoritetsägarna har Foxway skapat sig en stark position för att fortsätta accelerera tillväxten och den geografiska expansionen på vår väg mot att bli det ledande hållbara tech-företaget i Europa (www.nordiccapital.com).

Nya styrelse- och teammedlemmar:

I och med införandet av en ny ägare har en ny styrelse utsetts med kunniga och engagerade medlemmar från branschen och Nordic Capital. Den nya styrelsen har redan visat ett starkt engagemang för och stödjer ambitionerna hos vår CSO och hennes team. Stora investeringar har godkänts för att stärka kvalitet, resurser och innovation inom vårt område.

Förvärvet av Teqcycle i Tyskland:

Teqcycle är ett starkt varumärke inom återförsäljning och cirkulära affärsområden, vilket ytterligare stärkte vår närvaro på den tyska marknaden.

Minskad koldioxidintensitet:

Genom att öka andelen cirkulära enheter som släpps ut på marknaden och sträva efter ett lågt fotavtryck minskade Foxway sin koldioxidintensitet med 15 %.

Förberedelser för CSRD 2024:

Från och med 2024 kommer Foxway att rapportera enligt de nya CSRD-standarderna. Det innebär att vi utökar vårt arbete med hållbarhet och vår rapportering. För Foxway är CSO-teamet inte bara ett enskilt rapporteringsavdelning och ser därför CSRD som ett verktyg för att implementera hållbarhetsaktiviteter i alla delar av vår verksamhet, i vår strategi och vår kultur. Vi gjorde vår första dubbla väsentlighetsbedömning enligt det kommande CSRD-ramverket samt en utökad klimatriskbedömning enligt TFCD-standarden.

Som vår CSO, Kai-Riin, sa: *"Det slutgiltiga målet är att nå en punkt där befattningen som Chief Sustainability Officer inte längre behövs"*.



3 viktiga höjdpunkter

→ Vi har mer än fördubblat volymerna i vår cirkulära verksamhet

Tillsammans med en organisk tillväxt på över 20 % gjorde tillägget av vår verksamhet i Storbritannien att vi kunde fördubbla den totala volymen enheter som återvanns och lanserades på andrahandsmarknaden, vilket uppgick till mer än 2 400 000 enheter som fick nya användare.

→ Lanserade varumärket Teqcycle

Ett nytt premiummärke för återanvända enheter. Våra Teqcycle-datorer och mobiler ser ut som nya enheter, men utan koldioxidavtrycket från produktionen. Eftersom merparten av en enhets koldioxidavtryck kommer från utsläpp under produktionsfasen, resulterar köpet av en Teqcycle-enhet ett klimatavtryck som kan vara >90 % mindre.

→ Skickade in våra vetenskapligt baserade målsättningar (SBT)

För att vara ett hållbart företag måste vi också uppfylla de högsta standarderna för koldioxidrapportering och koldioxidminskning. Under 2023 åtog sig Foxway att sätta upp vetenskapligt baserade målsättningar, både kortsiktiga mål för 2030 och långsiktiga mål, så kallade nettoutsläppsmål för 2050. På grund av den långa väntetiden hos SBTi, väntar vi fortfarande på valideringen vid publiceringen av denna rapport.

Foxway plan för 2025

Mål som publicerades 2022

1:5

Samla in och rekonditionera minst 5 gånger fler använda tekniska enheter än vi släpper ut på marknaden.

0

Noll oundvikligt koldioxidavtryck. – Under 2023 gör vi stora ansträngningar för att minska våra Scope 1- och 2-utsläpp så mycket som möjligt. Samma plan gäller för Scope 3-utsläpp till 2025. De återstående utsläppen kommer att minskas i linje med SBTi-målen som vi planerar att sätta upp under 2024.

2023 års siffror, uppdateringar och ändringar:

I Foxway var kvoten under 2023 **5,69**. För varje ny enhet som lanserades på marknaden levererade vi 5,69 rekonditionerade enheter (främst bärbara datorer, mobiler, surfplattor och stationära datorer).

Samtidigt som vi satte upp våra vetenskapligt baserade mål och analyserade våra tidigare uppsatta mål mot bakgrund av de riktlinjer som satts upp av SBTi, har vi beslutat att **avsluta** målet ovan och omdefiniera det. Vi har förbundit oss till vetenskapligt baserade mål både i våra kortsiktiga mål för 2030 och våra långsiktiga mål för 2050.
Våra uppdaterade offentliga mål och förväntade resultat för 2030 är:

Minska de absoluta växthusgasutsläppen inom Scope 1 och 2 med 42 % fram till 2030 jämfört med basåret 2022 – **en årlig minskning på 6 % krävs. Resultat 2023: från 857 tCO_2e till 434 tCO_2e – en minskning med 49 %**

Minska de absoluta Scope 3-utsläppen av växthusgaser med 25 % till 2030 jämfört med basåret 2022 – **en årlig minskning på 4 % krävs. Resultat 2023: från 408 626 tCO_2e till 425 644 tCO_2e – en ökning på 4 %**

Öka den årliga mängden förnybar el till 100 % år 2030 (från 47 % 2022). **Resultat för 2023: 87 %, vilket innebär en ökning på 40 %**

Minska utsläppen i Scope 1, 2 och 3 med 90 % (utöver värdekedjans minskning som täcker återstående 10 %) till 2050 från basåret 2022 (det s.k. nettonollutsläppsmålet).

50%

Branschens minsta klimatavtryck av rekonditionerade enheter. Idag erbjuder vi rekonditionerade mobiler med ett klimatavtryck på endast 2,27 kg CO_2e och bärbara datorer med ett klimatavtryck på 6,65 kg CO_2e. Vi har åtagit oss att minska detta med 50 % till 2025 (Mobile handprint report).

Resultat i slutet av 2023 för målet **"Lägsta klimatavtryck för rekonditionerade enheter i branschen"**.
Vi kan ännu inte bevisa våra processers produktionsavtryck i förhållande till andra konkurrenter inom branschen på grund av bristande data. Väldigt få företag som är involverade i återförsäljning, ITAD eller rekonditionering publicerar detaljerade rapporter om sina koldioxidutsläpp. Detta mätvärde kommer inte redovisas tills mer exakta data kan tillhandahållas.

Resultat i slutet av 2023 för målet: **"Vi har åtagit oss att minska vårt produktionsavtryck med 50 %"**.
Tidigare bedömning publicerades 2020 med följande resultat: 2,27 kg CO_2e när en mobiltelefon rekonditioneras. Avtrycket för att rekonditionera en bärbar dator under 2020 var 6,65 kg CO_2e. Mätningarna görs i vår rekonditioneringsanläggning i Tartu, Estland, som står för 95 % av all rekonditionering under 2020 och 2023. Under 2023 gjorde vi en ny bedömning med hjälp av en tredje part med följande resultat:

Enhet	CO_2e -utsläpp (rekonditionerad enhet)
Bärbara datorer	Från **6,65** kg till **11,10** kg (+166 %)
Mobiltelefoner	Från **2,27** kg till **2,35** kg (+3,5 %)
Surfplattor	Från **1,22** kg till **3,87** kg (+317 %)

Det ökade klimatavtrycket berodde främst på förändringar i Ecoinvents databasenhet för flygtransporter (ökade kostnader för transporter) och en faktisk ökning av transporterna på grund av centraliseringen av våra rekonditioneringsprocesser. Det verkar nästan omöjligt att nå vårt mål om ett minskat klimatavtryck. Vi är fortfarande övertygade om att vi har en mycket effektiv verksamhet och ur ett större perspektiv är det bättre att transportera dessa enheter till vårt högteknologiska bearbetningscenter än att skrota dem. Vi kommer att fortsätta arbetet med att minska vårt bearbetnings- och rekonditioneringsavtryck och överväger att ändra detta mål efter 2025 för att fokusera på hur många enheter som har rekonditionerats och fått ett nytt liv.

Det är värt att notera att även med transportrelaterade utsläpp inkluderade, motsvarar en rekonditionerad enhets klimatavtryck fortfarande bara cirka 3–6 % för produktionen av en ny enhet.

1/2

Hälften av våra volymintäkter bör riktas mot mindre kapitalstarka grupper med priser som är 50 % eller mindre jämfört med det ursprungliga priset.

Detta mål har varit nästan omöjligt att mäta och det finns för lite data för att följa upp detta på ett meningsfullt sätt fram till 2025. Foxway kommer att frångå detta mål, men inte ambitionen att minska den digitala ojämlikheten. Från och med nästa år påbörjar vi initiativ för att tillsammans med tredje parter undersöka hur vi kan mäta effekterna på cirkulariteten och användningen av använda enheter av hög kvalitet, särskilt i södra delen av världen som i stor utsträckning använder rekonditionerade produkter. Vi strävar också efter att inkludera detta mål i våra övergripande mål för 2030.

1M+

Över en miljon användare ska erbjudas vår modell "My Sustainable Choice" när de väljer tech-enheter.

Foxway har valt att **avsluta** detta mätvärde baserat på nya insikter och svårigheter att följa upp resultaten. Från 2024 och framåt är en av de väsentliga aspekterna "medvetenhet om hållbar IT". Rapporteringen kommer att hanteras med både kvantitativa mätetal och kvalitativa beskrivningar av insatserna inom detta område.

Foxway har ambitionen att ha hållbarhet och cirkularitet inbyggt i vårt DNA. Allt vi gör är inriktat på att möjliggöra cirkulär tech.

Vi har en motiverad, värdedriven ledning och engagerade ägare. På Foxway strävar vi efter en jämlik mänsklig ekologi, ekonomi och affärsmetod. Med principen att resurser som utvinns från vår planet ska tas om hand, repareras och cirkuleras strävar vi efter att tillhandahålla rådgivning, insikter och en datadriven modell för tech-produkter i Europa. Vår ambition är att erbjuda en modell och ett sätt att använda och konsumera teknik på ett sätt som avsevärt minskar det negativa klimatavtrycket. Under 2018 satte vi upp våra ambitioner i följande tre hållbarhetspelare som är lika relevanta idag som 2018.

Tre grundstenar för hållbarhet

Maximera enhetens livslängd

Maximera livslängden för varje enhet

Reparera, uppgradera och rekonditionera. Vi vägleder industrin och marknaden att välja hållbara produkter med lång livslängd.

Ny konsumtions-modell

Äga mindre och betala för användning

Vi driver accelerationen mot en cirkulär modell där kunderna betalar för en "hårdvara som tjänst" modell.

Rättvis överföring

Minska den digitala ojämlikheten

Mer intäkter bör komma från *intäktsströmmar relaterade till* rekonditionerade produkter.

Utvecklingen av reglerande initiativ som påverkar Foxway

Intressenternas förväntningar

Obligatorisk

2022

- EU:s taxonomi
- Reviderade GRI-standarder
- Transparenslagen

2023

2024

- UK Modern Slavery Act
- EU:s taxonomi 3:e vågen
- EU:s direktiv om hållbarhetsredovisning för företag (CSRD), inklusive den europeiska standarden för hållbarhetsredovisning
- IFRS hållbarhets- och klimatstandarder
- Arbetsgruppen för klimatupplysningar (TFCD)
- Lokala föreskrifter som "Åpenhetsloven" (Transparency Act) i Norge

2026

- EU:s direktiv om företagskrav på tillbörlig aktsamhet inom miljö, klimat och mänskliga rättigheter (CS3D)
- EU:s direktiv om jämn könsfördelning i bolagsstyrelser

2024062519934

Intressent-intervjuer och väsentlighets-bedömning

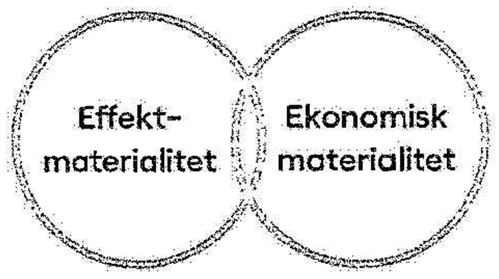
Aktivt samarbete med Foxways viktigaste intressenter har varit det viktigaste bidraget när vi definierar och identifierar våra intressenters ESG-aspekter. Öppenhet, samtal och samarbete med våra intressenter är en del av vår dagliga verksamhet. Vi strävar efter att ha mycket nära kontakt med de intressenter som vi påverkar mest och vars beslut påverkar vår verksamhet på kort och lång sikt. Efter införandet av CSRD har vi genomfört intressentintervjuer för att definiera både Foxways hållbarhet och ekonomiska väsentliga aspekter. Involverade intressenter var leverantörer, medarbetare i icke-statliga organisationer, företagsledning, finansiella institutioner, affärspartners och kunder.

Processen sköttes tillsammans med *Footprint Firm* i Köpenhamn, som bidrog med extern expertis inom en så kallad dubbel materialitetsbedömning.

Intressentgrupp	Hur vi interagerar	Vad förväntas av samverkan
Kunder, partners och användare av våra tjänster (individer)	Intervjuer, möten, direktdialog samt i vissa fall runda bordet interaktioner	Vi förväntas leva upp till regler och standards kring säkerhet, integritet och GDPR. Vidare är det viktigt att all hantering av IT-hårdvara hanteras på bästa möjliga sätt. Detta för att säkerställa reparation, uppgradering och återanvändningsprocesser samt miljömässig hantering vid återvinning. Vi förväntas även tillhandahålla återvunna IT-produkter till industriellt hög kvalité, för ytterligare livscykler som minimerar klimatpåverkan. Slutligen förutsätter våra partners och kunder att vi endast samarbetar med tillverkare som fyller de högsta kraven på leveranskedjan.
Partners, tillverkare och leverantörer	Intervjuer, möten, direkt dialog samt i vissa fall runda bordet interaktioner	Vi förväntas verka enligt industriell standard och att följa satta regelverk och ISO standards. Foxway har definierade uppförandekoder som är kommunicerade och efterlevs. Våra partners förväntar sig att vi hjälper dem att bli mer hållbara, konkurrenskraftiga och få värdefulla data som kan användas för utveckling av tjänster och produkter. Vi förser våra partners med verktyg som hjälper dem med rättvis prissättning för inbyte av elektronik och interaktion med deras slutanvändare.
Ägare och investerare	Regelbundna möten, presentationer och möten med ledningsgruppen	Foxway ska vara ett ledande företag med högt uppsatta standards, kvaliteter och tjänster. Dessa ska vara både konkurrenskraftiga och hållbara. Vi agerar transparent och trovärdigt i alla avseenden.
Branscher	Medlemskap i relevanta organisationer	Aktivt deltagande där vi delar våra kunskaper, erfarenheter och data. Vi deltar även aktivt i forskningsprojekt, seminarier och forum för branschen.
Samhälle och lokala myndigheter	Deltagande och engagemang i initiativ som syftar till en hållbar skolutveckling	Deltagande i lokala initiativ. Bidra till skolutveckling av skola och utbildning. Att vi transparent och med branschstandard betalar förväntade skatter och avgifter. Att vi utvecklar modeller och material för elever och organisationer som bidrar till cirkularitet och ett hållbart samhälle.
Anställda	Regelbundna enkäter, utvecklingssamtal, fackföreningsinteraktioner	Deltagande i lokala initiativ. Bidra till skolutveckling av skola och utbildning. Att vi transparent och med branschstandard betalar förväntade skatter och avgifter. Att vi utvecklar modeller och material för elever och organisationer som bidrar till cirkularitet och ett hållbart samhälle.
Frivilligorganisationer	Medlemskap och rapportering	Att Foxway följer branschstandards. Att vi är ledande i att utveckla ett hållbart företag samt bidrar till relevanta initiativ både ekonomiskt och kompetensmässigt.
Planet	Genom att läsa vetenskapliga rapporter om planetens välmående.	Att göra vårt bästa för att begränsa negativ påverkan och försöka vända den nedåtgående spiralen.

En dubbel materialitetsbedömning identifierar viktiga frågor baserat på påverkan och/eller ekonomisk materialitet

Dubbel materialitetsbedömning



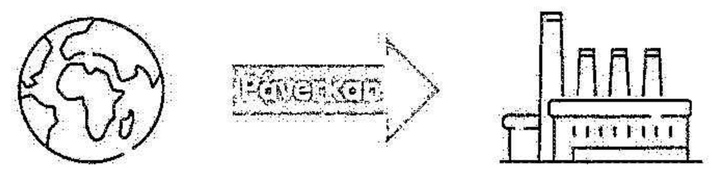
"Dubbel materialitet är föreningen (inte snittet) av effektmaterialitet och ekonomisk materialitet. En hållbarhetsfråga eller hållbarhetsinformation **uppfyller därför kriterierna för dubbel materialitet om det är väsentligt ur ett påverkansperspektiv eller ur ett finansiellt perspektiv, eller ur båda dessa perspektiv.**"

Effektmaterialitet



"En hållbarhetsfråga är väsentlig ur ett **påverkansperspektiv** om den är kopplad till företagets faktiska eller potentiella betydande **påverkan på människor eller miljö.**"

Ekonomisk materialitet



"En hållbarhetsfråga är väsentlig ur ett **finansiellt perspektiv** om den ... genererar eller kan generera **betydande risker eller möjligheter som påverkar eller sannolikt kommer att påverka de framtida kassaflödena** ... men den inte fångas upp eller ännu inte helt fångats upp i den finansiella rapporteringen vid balansdagen."

Källa: CSRD, europeiska standarder for hållbarhetsredovisning (ESRS).

Hos Foxway identifierades en lång lista med möjliga väsentliga frågor från externa och interna källor

Externa källor

A ESRS-disclosureförordningen från CSRD

Identifiering av frågor i enlighet med till EU:s förordning om offentliggörande (ESRS[1])

- Användning av branschoberoende, branschspecifika och enhetsspecifika krav på upplysningar (disclosure) som utgångspunkt
- Gruppering av frågor, om relevant

B Rapporteringsstandarder

Tillägg av frågor från andra standarder/ ramverk

- Användning av ytterligare branschoberoende standarder (t.ex. UNGC) och branschspecifika standarder (t.ex. SASB)

C Konkurrentanalys

Tillägg av frågor som verkar vara viktiga i konkurrenssyfte

- Undersökning av konkurrenters aktiviteter för att få en översikt över deras ESG-fokus och de aktiviteter som utförs

Interna källor

D Befintligt material och tidigare analyser

Insikter från tidigare analyser

Omfattar:

- *Hållbarhetsrapport (2022)*
- *Materialitetsbedömning*
- *Rapporter om handprint (2021)*

Under Foxways initiala analys identifierades en lång lista med frågor genom ovanstående externa källor, varför dessa användes som utgångspunkt och reviderades i bedömningssyfte, även med hjälp av interna källor

Miljömässiga | **Socialt ansvar** | **Bolagsstyrning**

1) Direktivet om hållbarhetsredovisning för företag (CSRD) kommer att ställa krav på rapportering i enlighet med den europeiska standarden för hållbarhetsredovisning (ESRS).

Översikt över en lång lista med ESG-ämnen

Vi genomförde bedömningen med hjälp av en lista med 23 ämnen som omfattar "E", "S" och "G".

Ämnen om "E"		Ämnen om "S"		Ämnen om "G"	
Resursanvändning och cirkularitet	E1	Mångfald, rättvisa och inkludering bland medarbetarna	S1	Medvetenhet om hållbar IT	G1
Växthusgasutsläpp och energihantering	E2	Medarbetarnas välbefinnande[1]	S2	Bekämpning av penningtvätt[5]	G2
Hantering av farligt avfall	E3	Medarbetarnas utveckling och utbildning[2]	S3	Affärsbeteende (korruption och mutor)	G3
Anpassning till klimatförändringar	E4	Ansvarsfull hantering av leveranskedjan[3]	S4	Hantering av leverantörsrelationer[6]	G4
Biologisk mångfald och ekosystem	E5	Datasäkerhet och integritet	S5	Politiskt engagemang	G5
Vattenförbrukning och avloppsvattenhantering	E6	Teknikens prisvärdhet[4]	S6	Djurens välfärd	G6
Luft-, vatten- och markföroreningar	E7	Mångfald, rättvisa och inkludering i värdekedjan	S7		
		Berörda grupper	S8		
		Barnarbete och tvångsarbete	S9		
		Produktsäkerhet och slutanvändarpåverkan	S10		

1) Inklusive arbetsmetoder som hälsa och säkerhet, 2) Inklusive att hitta och utveckla talanger, 3) Inklusive arbetsförhållanden, barnarbete, tvångsarbete och anskaffning av konfliktmineraler i värdekedjan och tidigare uppdelat i två frågor, "Arbetsförhållanden i värdekedjan" och "Barn- och tvångsarbete i värdekedjan", 4) Även relaterat till social inkludering, 5) Tidigare inkluderat under "Korruption och mutor" men nu separat, 6) Inklusive betalningsmetoder

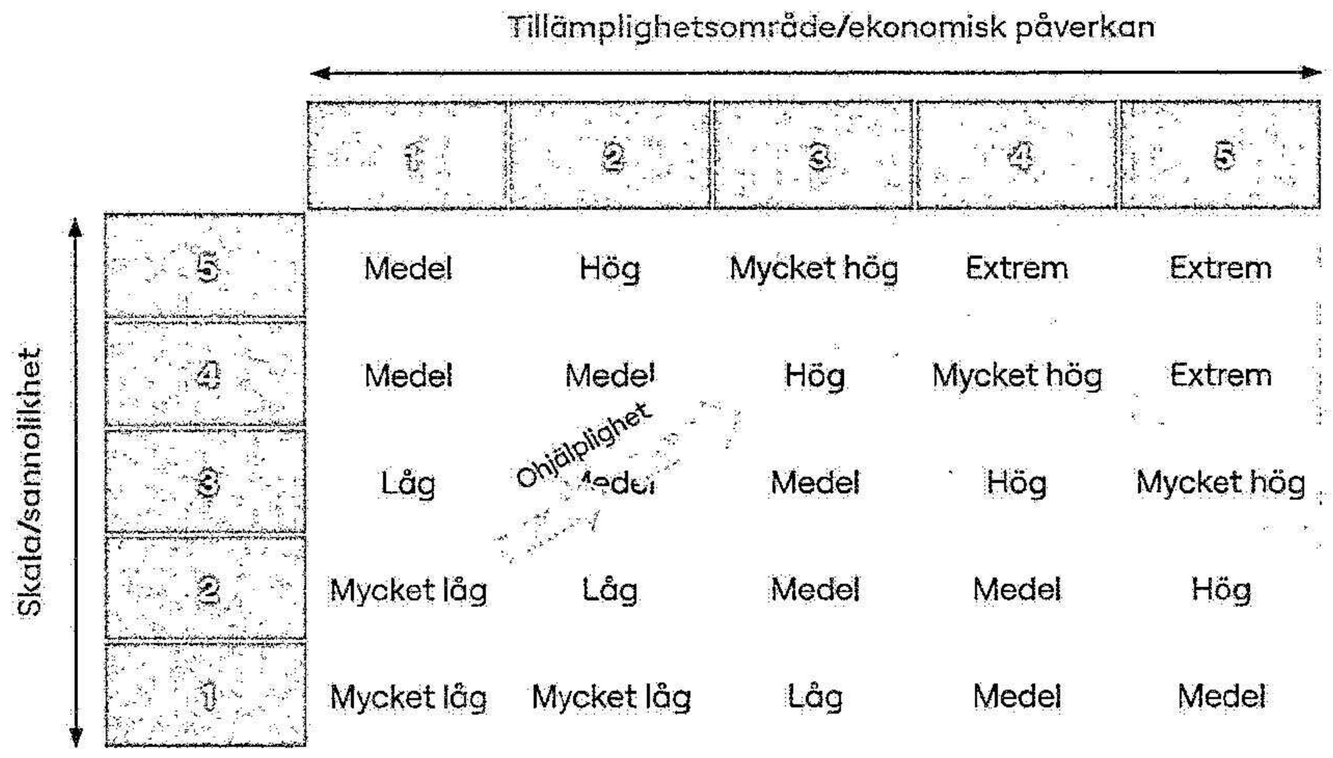
Vår interaktionsstrategi har omfattat Foxways viktigaste intressenter

Dessa intressenter deltog direkt i den dubbla materialitetsbedömningen.

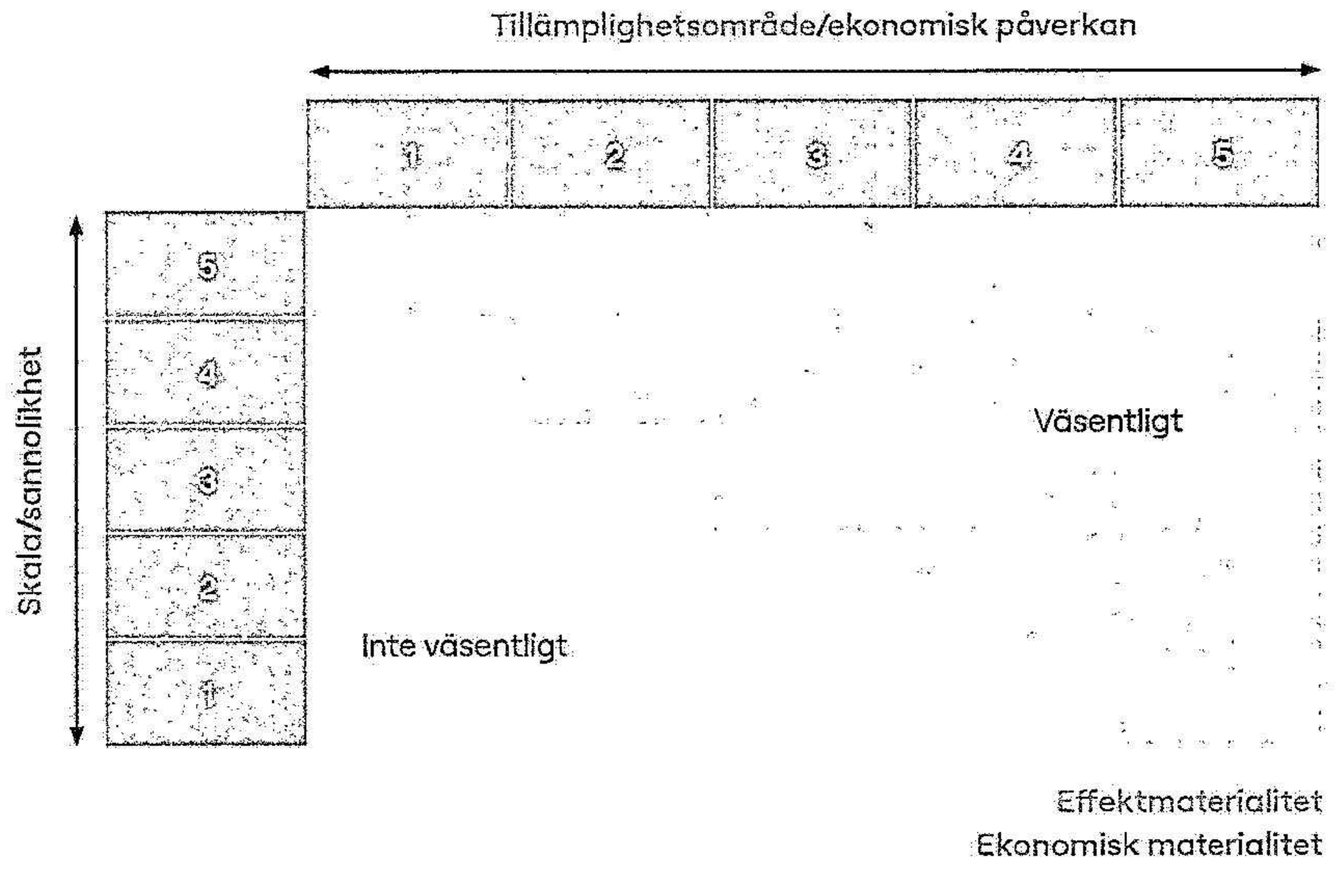
Intressenter	Engagemangsstrategi
Kunder och återförsäljare	Intervjuer med intressenter
Leverantörer och partner	Skrivbordsundersökning av leverantörer Flera leverantörer intervjuade
Ägare och aktieägarföreningar	Intressentintervju med Nordic Capital
Bransch	Skrivbordsundersökning av bransch ihop med kollegor inkl. ESG-rapporter
Samtida och tidigare pensionärer	Inte direkt engagerad i detta arbete
Anställda	Intressentintervjuer med Foxways ledningsgrupp och medarbetare Genomgång av befintliga medarbetarundersökningar
Statliga regleringsmyndigheter, styrelser och relevanta organisationer	Skrivbordsundersökning av EU-regler Intressentintervjuer



En 5x5-materialitetsmatris användes för att kombinera flera poäng för varje materialitetsdimension



Om en fråga får 3/5 eller 4/5 poäng på "ohjälplighet" flyttar vi upp det ett steg diagonalt i matrisen och om det får 5/5 poäng på "ohjälplighet" flyttar vi upp det två steg diagonalt i matrisen.



2024062519940

Metoden som används är i linje med CSRD-kraven

Kritiska CSRD-krav för dubbel materialitetsbedömning

Engagemang med intressenter ...

> Engagemang med berörda intressenter är **centralt för företagets pågående process med tillbörlig aktsamhet inom miljö, klimat och mänskliga rättigheter, samt** materialitetsbedömningen av hållbarhet. Detta inkluderar processer för att identifiera och bedöma faktiska och möjliga negativa effekter, som sedan informerar bedömningsprocessen för att identifiera de väsentliga effekterna för hållbarhetsrapportering.

Materialitetsbedömning av hållbarheten ...

> En hållbarhetsfråga är väsentlig ur ett påverkansperspektiv när den avser företagets väsentliga faktiska eller möjliga **positiva eller negativa påverkan på människor eller miljö på kort, medellång eller lång sikt**. Påverkan omfattar det som är kopplat till företagets egen verksamhet, och uppströms och nedströms värdekedja, genom bland annat produkter, tjänster och affärsrelationer.

Bedömning av ekonomisk materialitet ...

> En hållbarhetsfråga är väsentlig ur ett ekonomiskt perspektiv om den utlöser eller rimligen kan förväntas utlösa väsentliga ekonomiska effekter på företaget. Så är det när **en hållbarhetsfråga genererar risker eller möjligheter** som har ett väsentligt inflytande, eller rimligen kan förväntas ha ett väsentligt inflytande, på företagets utveckling, finansiella ställning, finansiella resultat, kassaflöden, tillgång till finansiering eller kapitalkostnad på **kort, medellång eller lång sikt**.

Källa: CSRD.

Viktiga lärdomar och konsekvenser

En dubbel materialitetsbedömning är inte en exakt vetenskap – och den metod som används är i linje med CSRD-riktlinjerna

Effektmaterialitet bedömer Foxways påverkan på människor eller miljö och ekonomisk väsentlighet bedömer ESG-risker som kan påverka Foxway ekonomiskt

Resultaten återspeglar till stor del intressenternas synpunkter och stödjande forskning – och är också föremål för dina synpunkter på workshoppen

Översikt över en lång lista över ESG-ämnen, med de viktiga ämnena markerade

Baserat på resultaten från den dubbla materialitetsbedömningen anses 9 ESG-ämnen vara väsentliga för Foxway

Ämnen om "E"

Resursanvändning och cirkularitet	E1
Växthusgasutsläpp och energihantering	E2
Hantering av farligt avfall	E3
Anpassning till klimatförändringar	E4
Biologisk mångfald och ekosystem	E5
Vattenförbrukning och avloppsvattenhantering	E6
Luft-, vatten- och markföroreningar	E7

Ämnen om "S"

Mångfald, rättvisa och inkludering bland medarbetarna	S1
Medarbetarnas välbefinnande[1]	S2
Medarbetarnas utveckling och utbildning[2]	S3
Ansvarsfull hantering av leveranskedjan[3]	S4
Datasäkerhet och integritet	S5
Teknikens prisvärdhet[4]	S6
Mångfald, rättvisa och inkludering i värdekedjan	S7
Berörda grupper	S8
Barnarbete och tvångsarbete	S9
Produktsäkerhet och slutanvändarpåverkan	S10

Ämnen om "G"

Medvetenhet om hållbar IT	G1
Bekämpning av penningtvätt[5]	G2
Affärsbeteende (korruption och mutor)	G3
Hantering av leverantörsrelationer[6]	G4
Politiskt engagemang	G5
Djurens välfärd	G6

Källa: Analysis by The Footprint Firm. 1) Inklusive arbetsmetoder som hälsa och säkerhet, 2) Inklusive att hitta och utveckla talanger, 3) Inklusive arbetsförhållanden, barnarbete, tvångsarbete och anskaffning av konfliktmineraler i värdekedjan och tidigare uppdelat i två frågor, "Arbetsförhållanden i värdekedjan" och "Barn- och tvångsarbete i värdekedjan", 4) Även relaterat till social inkludering, 5) Tidigare inkluderat under "Korruption och mutor" men nu separat, 6) Inklusive betalningsmetoder.

2024062519942

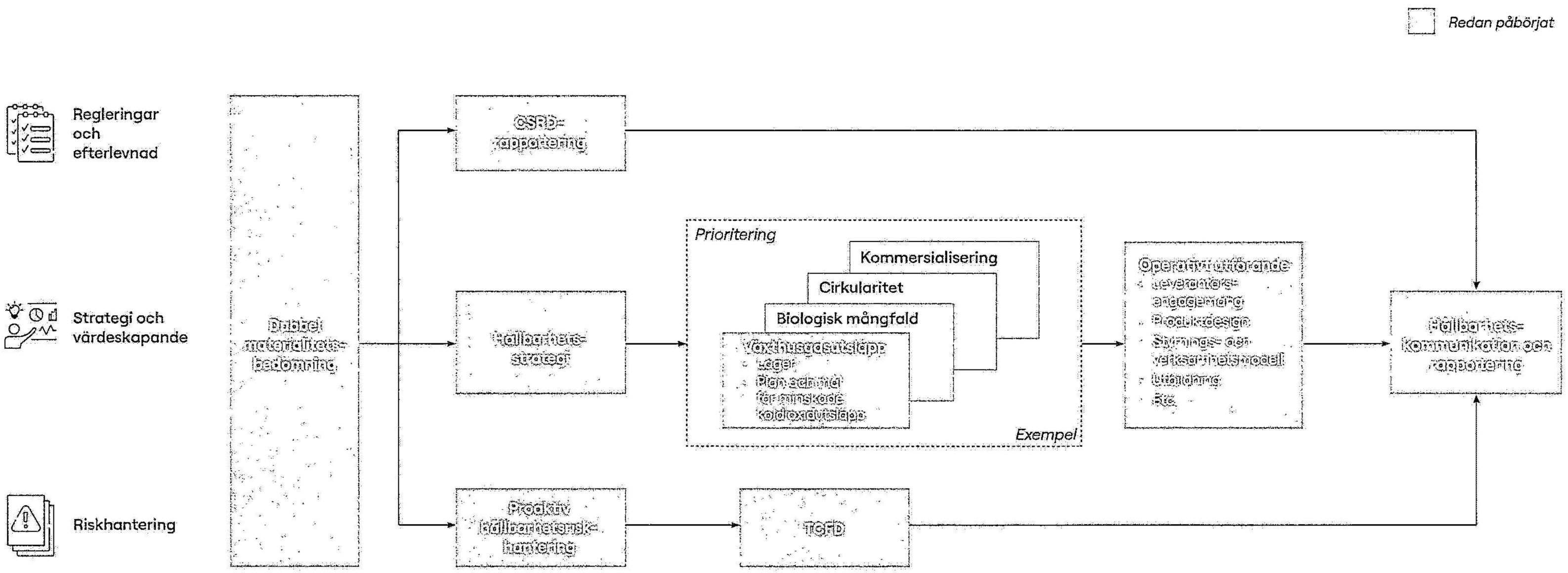
Foxways väsentliga ESG-ämnen rör dess cirkulära affärsmodell, positionering i teknikvärdekedjan och ökande företagsstorlek

Cirkulär affärsmodell		Teknisk värdekedja		Storföretag	
Väsentliga frågor					
Resursanvändning och cirkularitet	E1	Hantering av farligt avfall	E3	Mångfald, rättvisa och inkludering bland medarbetarna	S1
Växthusgasutsläpp och energihantering	E2	Ansvarsfull hantering av leveranskedjan[3]	S4	Affärsbeteende (korruption och mutor)	G3
Medarbetarnas välbefinnande[1]	S2	Datasäkerhet och integritet	S5		
Medvetenhet om hållbar IT	G1				
(Möjliga) viktiga frågor					
Vattenförbrukning och avloppsvattenhantering	E6	Anpassning till klimatförändringar	E4	Medarbetarnas utveckling och utbildning[2]	S3
Luft-, vatten- och markföroreningar	E7	Biologisk mångfald och ekosystem	E5	Hantering av leverantörsrelationer[6]	G4
Bekämpning av penningtvätt[5]	G2	Teknikens prisvärdhet[4]	S6	Politiskt engagemang	G5
		Mångfald, rättvisa och inkludering i värdekedjan	S7		
		Berörda grupper	S8		
		Barnarbete och tvångsarbete	S9		

Källa: The Footprint Firm. 1) Inklusive arbetsmetoder som hälsa och säkerhet, 2) Inklusive att hitta och utveckla talanger, 3) Inklusive arbetsförhållanden, barnarbete, tvångsarbete och anskaffning av konfliktmineraler i värdekedjan och tidigare uppdelat i två frågor, "Arbetsförhållanden i värdekedjan" och "Barn- och tvångsarbete i värdekedjan", 4) Även relaterat till social inkludering, 5) Tidigare inkluderat under "Korruption och mutor" men nu separat, 6) Inklusive betalningsmetoder.

Process och arbete relaterat till implementering av CSRD och strategisk anpassning

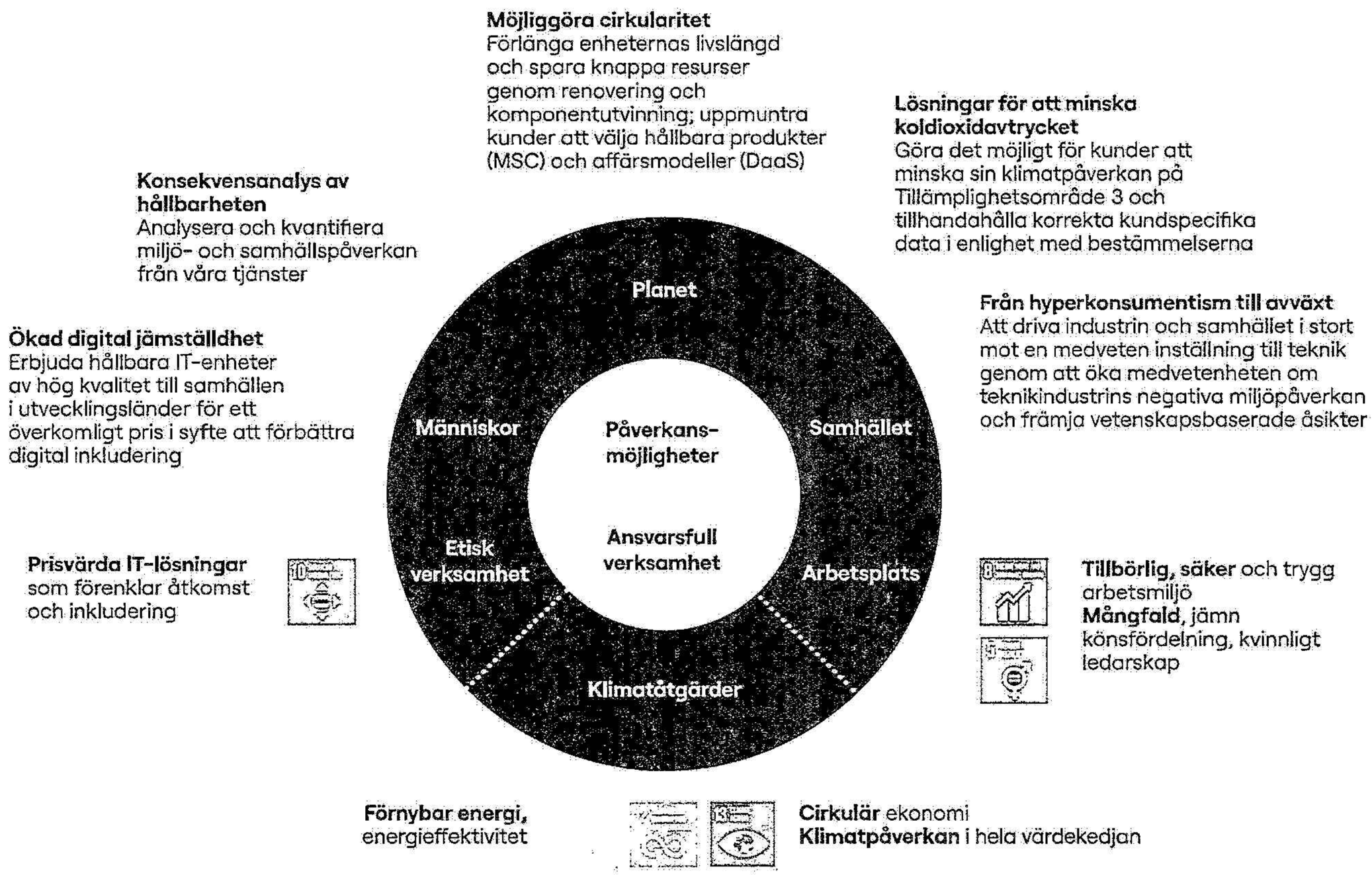
CSRD-hållbarhetskommunikation och rapportering 2024



FN:s globala mål för hållbar utveckling (UNSDG)

Foxway har anpassat sin hållbarhetsplan och strategi för 2025 till UNSDG.

Vi integrerar vår affärsmodell och våra processer i målen och affärsverksamheten och analyserar vår påverkan.



Intressent-engagemang, bransch-organisationer och medlemskap

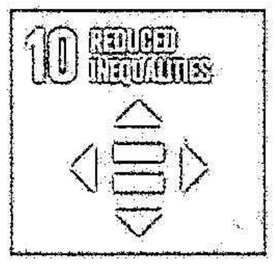
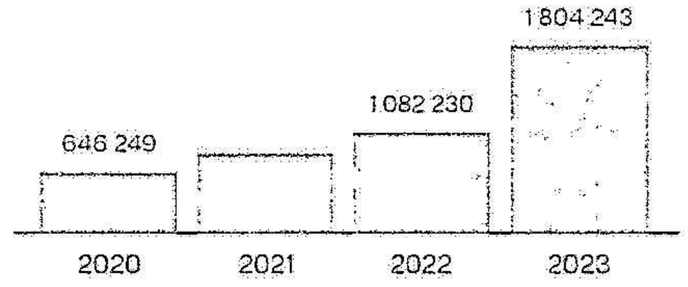
Relevanta hållbarhetsrelaterade medlemskap undersöks. Foxway är en del av följande externa initiativ och är medlem i flera organisationer.

Organisation och typ av relation	Beskrivning	Prestationer
Uppföljning och kontroll		
RBA – Responsible Business Alliance	Styrning av leveranskedjan och övervakning av mänskliga rättigheter https://www.responsiblebusiness.org/	Över 97 % av Foxways leveranser kommer från leverantörer som är medlemmar i denna organisation.
RMI – Responsible Minerals Initiative	Ansvarsfulla inköp av mineraler och konfliktmineraler: https://www.responsiblebusiness.org/initiatives/rmi/	Över 97 % av Foxways leveranser kommer från leverantörer som är medlemmar i denna organisation.
RLI – Responsible Labor Initiative	Ansvarsfull och rättvis behandling av arbetskraft i leveranskedjan: https://www.responsiblebusiness.org/initiatives/rli/	Över 97 % av Foxways leveranser kommer från leverantörer som är medlemmar i denna organisation.
RFI – Responsible Factory Initiative	Ansvarsfull och säker hantering av fabriker och arbetare, miljö relaterad till leveranskedjan: https://www.responsiblebusiness.org/initiatives/rfi/	Över 97 % av Foxways leveranser kommer från leverantörer som är medlemmar i denna organisation.
Erfarenhet och signatärmedlem		
FN:s Global Compact	FN:s organisation för att minska och eliminera korruption, diskriminering och missbruk av arbetskraft i världen: https://www.unglobalcompact.org/	Foxway har varit undertecknande medlem sedan april 2021.
Science Based Target-initiativ	Vetenskapligt baserade målsättningar som visar företagen hur mycket och hur snabbt de behöver minska sina utsläpp av växthusgaser (GHG) för att förhindra de värsta effekterna av klimatförändringarna: https://sciencebasedtargets.org/	Foxway har åtagit sig och lämnat in kortsiktiga och långsiktiga nettonollutsläppsmål och skapat en plan för att minska koldioxidutsläppen under 2023.
FN:s globala mål för hållbar utveckling (UNSDG)	Agenda 2030 för hållbar utveckling, som antogs av alla FN:s medlemsstater 2015, innehåller en gemensam plan för fred och välstånd för människor och planeten: https://sdgs.un.org/goals	Foxway rapporterar flera mål kopplade till de 17 målen i agendan för 2030.

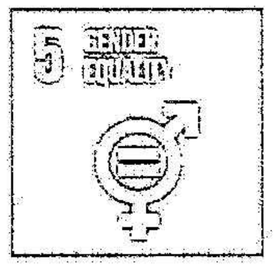
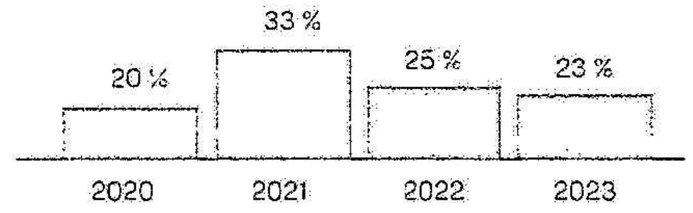
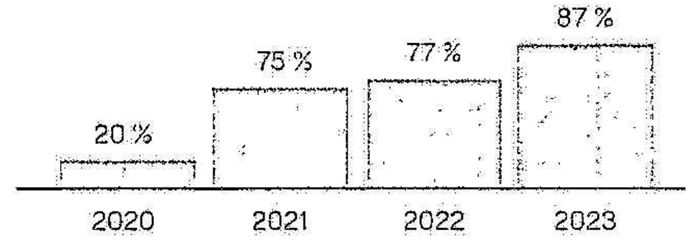
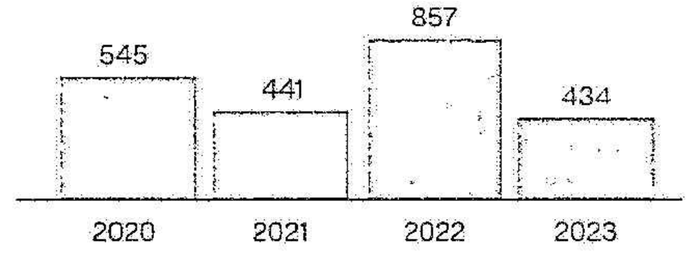
Organisation och typ av medlem	Beskrivning	Prestationer
Medlemmar och deltagare		
Eurefas	EU:s ledande organisation inom rekonditionering, som arbetar för en starkare rekonditioneringskultur samt en strukturerad reparationskultur och cirkulär kultur i EU: https://www.eurefas.com/	Foxway sitter i Eurefas styrelse och deltar i olika arbetsgrupper. Foxway är en av grundarna och en av intressenterna i organisationen.
Cradlenet	En branschorganisation som arbetar, rådger och förespråkar för ett mer cirkulärt samhälle: https://www.cradlenet.se/	Foxway är en aktiv medlem.
Tech Sverige hållbarhetsråd	Den svenska branschorganisationen som samordnar insatser för att förbättra hållbarheten inom alla aspekter av IT: https://www.techsverige.se/amne/hallbarhet/	Foxway har varit en aktiv deltagare och rådgivare i flera initiativ relaterade till beskattning, mätningar av minskade koldioxidutsläpp samt legalisering relaterad till retur- och deponeringssystem i Sverige. Dessutom utsåg TechSweden och IDG Foxway till ett av de ledande företagen inom hållbarhet under 2022.
Keep project	Arbetar för att kunna spåra produkterna för att möjliggöra en cirkulär framtid: https://keepelectronics.com/#/	Foxway är medlem i forskningsprojektet som gör det möjligt att spåra IT-produkter genom hela livscykeln.
Fossil Free Sweden	Mål att omvandla IT-branschen inför 2030: halvera CO_2e-utsläppen 2045: nettonollutsläpp av CO_2e https://fossilfrittsverige.se/en/roadmap/the-digitalisation-consultancy-industry/	Foxway är en av medlemmarna och bidrar med bland annat klimatberäkningsmetoder.
Pågående ansökan om medlemskap		
Science Based Targets initiative	SBTi är huvudorganisationen för att vägleda, granska och hantera klimatförändringsstyrning och minskning av CO_2-avtrycket: https://sciencebasedtargets.org/	Foxway har åtagit sig minska utsläppen på långsikt i hela företaget i linje med vetenskapligt baserade nettonollutsläpp (SBTi).

2024062519947

Bidrag till FN:s mål för hållbar utveckling (UNSDG)

Verksamhetens aktiviteter	SDG	SDG-mål[1]	SDG-indikator	Företagets nyckeltal
Erbjuda prisvärda IT-lösningar som förenklar åtkomst och inkludering för alla		**10.2:** 2030 ska vi ha stärkt och främjat social, ekonomisk och politisk inkludering för alla, oavsett demografi		*(Kommer att rapporteras från 2024 i kvalitativa termer enligt CSRD-standarder.)*
Främja, möjliggöra och praktisera förebyggande, minskning, återvinning och återanvändning av avfall från IT-hårdvara		**12.5:** 2030 ska vi på ett hållbart sätt ha minskat avfallsproduktionen genom förebyggande, minskning, återvinning och återanvändning	**12.5.1:** Nationell återvinningsgrad, ton återvunnet material	**Reparerade, återanvända och återutnyttjade produkter antal*** IRIS+ OI7920  ** Mobiltelefoner, datorer och surfplattor*
Tillhandahålla en tillbörlig, säker och trygg arbetsmiljö för egna medarbetare		**8.8:** Skydda arbetstagarnas rättigheter och främja säkra och trygga arbetsmiljöer för alla medarbetare senast 2030	**8.8.1:** Frekvens av dödliga och icke-dödliga arbetsskador efter kön och migrantstatus	**Olycksfrekvens, antal/1 000 heltidsekvivalenter** IRIS+ OI3757 Skadefrekvensen 2023 var **0,725** (per 200 000 arbetstimmar)

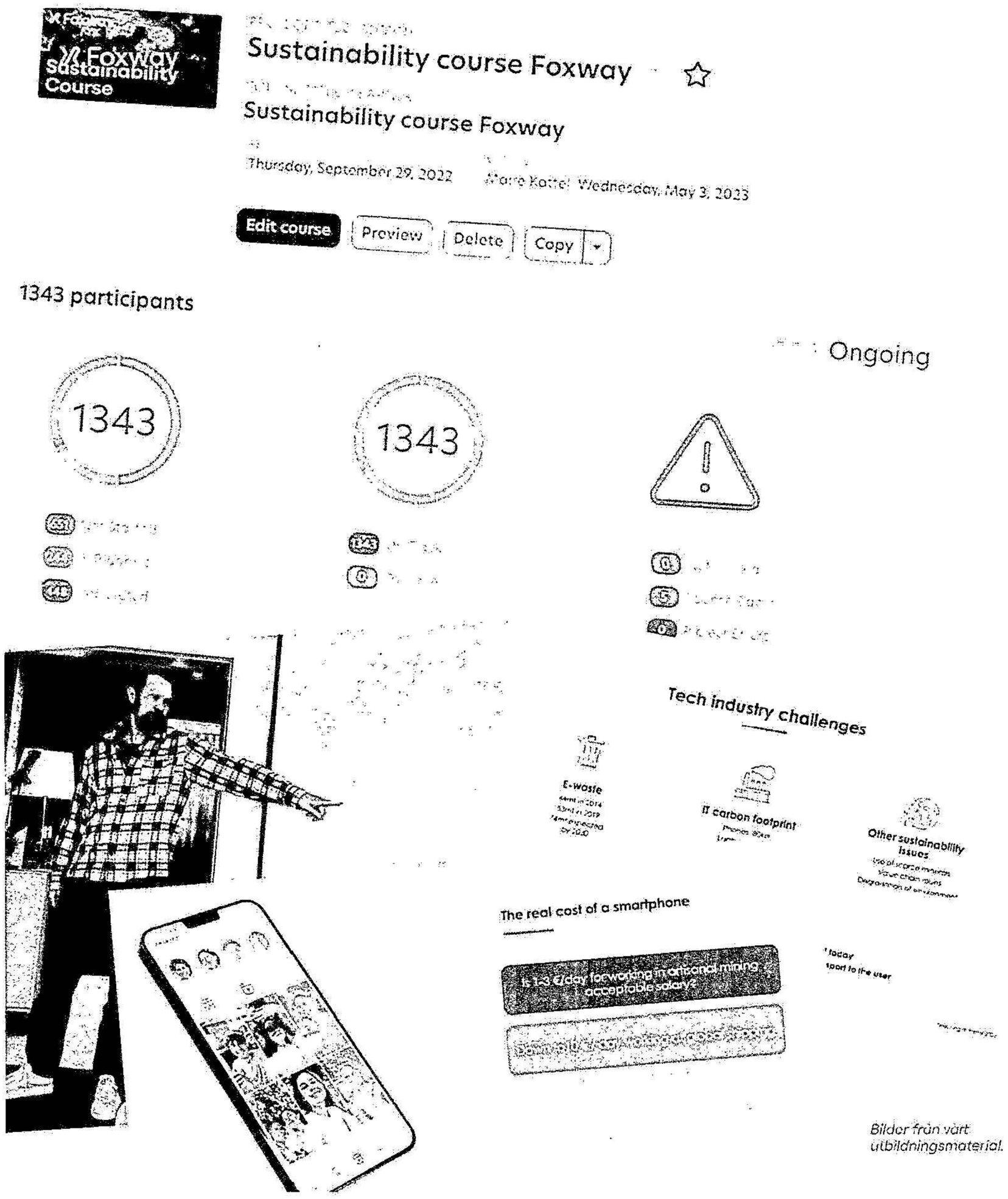
1) FN's globala mål för hållbar utveckling

Verksamhetens aktiviteter	SDG	SDG-mål[1]	SDG-indikator	Företagets nyckeltal
Främja mångfald som ett värde och uppmuntra kvinnligt ledarskap		**5.5:** Säkerställa kvinnors fulla och effektiva deltagande och lika möjligheter till ledarskap på alla beslutsnivåer i det politiska, ekonomiska och offentliga livet	**5.5.2:** Andel kvinnor i chefspositioner	**Kvinnor i ledningen, %** IRIS+OI1571 
Minskad egen energieffektivitet		**7.2:** 2030 ska andelen förnybar energi ha ökat avsevärt i den globala energimixen	**12.5.1:** Andel förnybar energi i den totala slutliga energiförbrukningen	**Förnybar el som köpts, %** IRIS+OI3324 
Minska koldioxidavtrycket från den egna verksamheten och möjliggöra minskning av koldioxidavtrycket i värdekedjan		**13.2:** Integrera klimatåtgärder i (nationella) policyer, strategier och planering	**8.8.1:** Antal länder som har kommunicerat en integrerad plan för anpassningsbarhet och motståndskraft mot klimatförändringar. För företag: GHG-bidrag till nationella utsläpp.	**Koldioxidavtryck, tCO_2e* (tillämpningsområde 1 och 2)** IRIS+OI1479 

1) FN:s globala mål för hållbar utveckling

** Under perioden gjorde Foxway nya förvärv och expanderade, vilket ökade vårt koldioxidavtryck. Trots detta minskade vår koldioxidintensitet med 19 %.*

Foxways verksamhet jämförs mot SDG-erna och relevanta mål. Varje identifierad aktivitet bidrar till IRIS+-nyckeltal. Potentialen för nationellt bidrag bedöms med hjälp av SDG-rapporten 2021, där länder i värdekedjan som kan dra nytta av företagens aktiviteter visas.



Bilder från vårt utbildningsmaterial.

Skärmdump från vår hållbarhetsutbildning online

Hållbarhetsutbildning inom Foxway

Vi är djupt engagerade i att skapa en företagskultur där alla förstår de viktigaste drivkrafterna bakom Foxways hållbarhetsstrategi och delar samma värderingar.

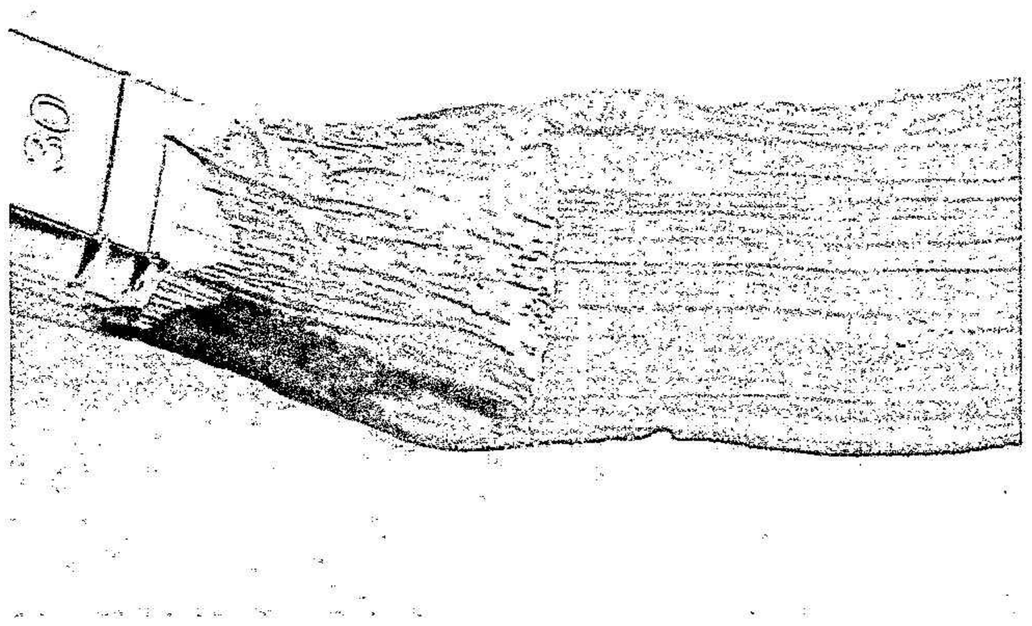
Därför genomgår alla våra nya medarbetare en omfattande e-utbildning om hållbarhet – skapad för Foxway i samarbete med Chalmers tekniska universitet. För att öka medarbetarnas förståelse för de hållbarhetsutmaningar som är specifika för tech-branschen genomför ESG-teamet dessutom regelbunden webbinarier och presentationer på plats, som riktar sig till Foxways medarbetare. Under 2023 deltog cirka 900 medarbetare i Estland, Danmark och Storbritannien i sådana utbildningar.

Varje år deltar alla våra medarbetare i en 2-timmarskurs.
Dessutom har varje team specifika utbildningar relaterade till miljö, rapporteringsbestämmelser, hantering av leveranskedjan med mera.

Vd:n och ledningsgruppen har genomfört Foxways hållbarhetsutbildning enligt beskrivningen i denna rapport. Dessutom har styrelsen och ledningsgruppen godkänt hållbarhetsstrategin och handlingsplanen samt överväger en fullständig SWOT-analys.

Reflektioner från våra ledare

Greenwashing är äntligen under luppen



På senare år har greenwashing blivit ett växande problem för konsumenterna. Allt fler företag marknadsför sina produkter och tjänster med påståenden om hållbarhet. Det kan vilseleda kunderna att tro de är mer miljövänliga än de verkligen är. En undersökning gjord av EU 2021 visade att nästan hälften av alla miljöpåståenden som görs online är överdrivna, vilseledande eller falska.

Även om de flesta företag säkert har goda avsikter och verkligen strävar efter en positiv inverkan har vi en utmaning med att se igenom vaga eller vilseledande påståenden i marknadsföringen av deras erbjudanden. Eller så har de helt enkelt svårt att kommunicera rätt budskap.

På Foxway välkomnar vi de nya regleringarna och uppmuntrar till transparens och tydlighet i all hållbarhetskommunikation! Vi tror det kommer stärka både konsumenter och företag i den gröna omställningen. Folk vill veta sanningen. Konsumenterna har rätt att kunna göra en rättvis jämförelse och välja affärspartner baserat på fakta som stöds av data.

Kan de nya regleringarna främja en cirkulär ekonomi?

Även om det fortfarande är vanligt att använda termer som "medveten", "miljövänlig", "nollutsläpp" och "klimatneutral" för att beskriva sitt miljöansvar tar tillsynsmyndigheterna nya tag så att företagen inte ska göra ogrundade eller vilseledande påståenden.

Som vi ser det kommer dessa bestämmelser bidra till att öka medvetenheten och kunskapen om hur man gör hållbara teknikval på riktigt. Vår roll som ett av de ledande företagen på området ger våra partner och kunder möjlighet att skaffa teknik som kan återanvändas och renoveras. Då blir produkterna en del av den cirkulära ekonomin med längre livslängd – vi kallar det cirkulär tech.

Circulär tech är redan integrerat i Foxways affärsmodell och strategi. Det är viktigt för oss att säkerställa trovärdighet på marknaden. En bra början är att se över vår kommunikation. Vi måste se till att den är korrekt och transparent. Den får inte

> *”När ett företag tänker på greenwashing och vad som gäller för dem bör de ställa sig frågan: Ger vi intrycket att göra mer för miljön än vi faktiskt gör? I så fall är det troligen greenwashing. De kommande reglerna kring greenwashing är tillräckligt hårda för att företag inte ska kunna kommunicera på ett luddigt och falskt sätt. De får istället anstränga sig för att berätta sanningen. Det är något som vi på Foxway tror både företag och konsumenter kommer ha nytta av.”*

vara vilseledande. Vi har introducerat utbildningar för vårt marknadsteam och kommer att genomföra utbildningar til våra medarbetare. Detta för att få bättre insikt och kunskap kring de nya reglerna. Det hjälper oss att fungera som ambassadörer för våra hållbarhetsmål och kommunicera principerna för cirkularitet på ett tydligt och faktabaserat sätt.

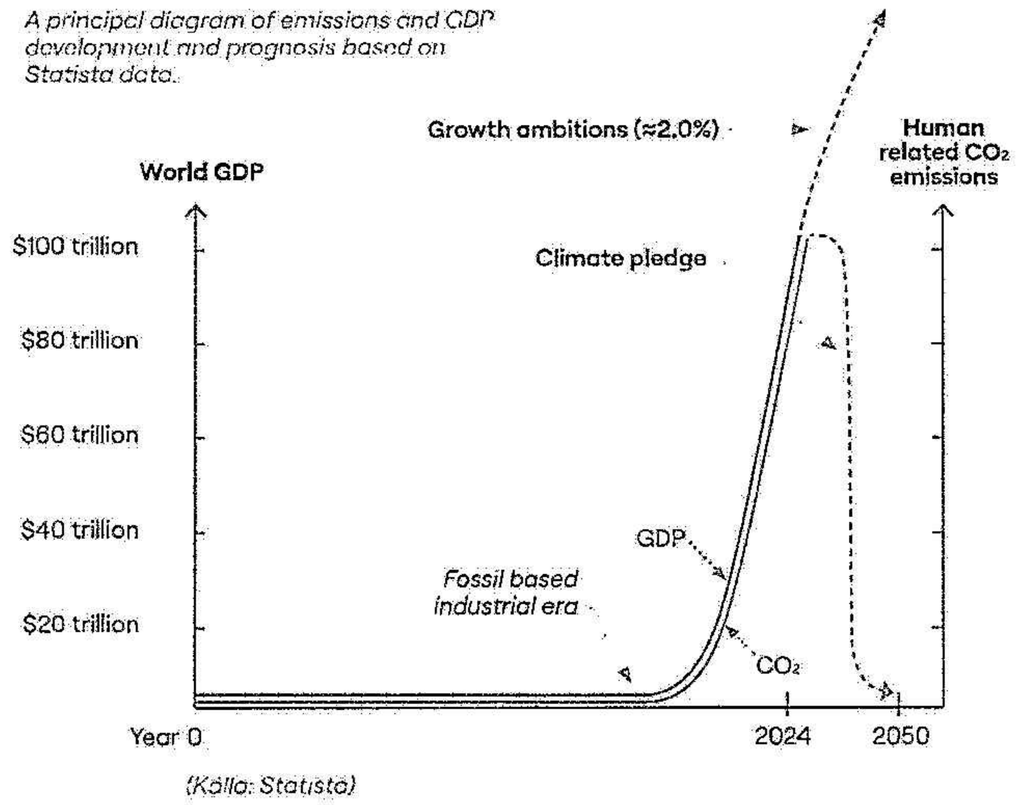
Tillsammans med våra branschkollegor har vi ett stort ansvar för att driva teknikbranschen mot hållbarhet baserat på verifierbara fakta och inte önsketänkande. Reglerna är, som vi ser dem, ett stort steg i rätt riktning.”

Emma Lindberg
Chief Marketing Officer



Ord från vår Chief Strategy Officer och Interim Sustainability Officer

A principal diagram of emissions and GDP development and prognosis based on Statista data.



(Källa: Statista)

> Är det möjligt att kombinera löften om oändlig ekonomisk tillväxt och utfästelser om noll koldioxidutsläpp?

En omöjlig ekvation

Att vara Foxways Chief Strategy Officer och tillförordnad Sustainability Officer när Kai-Riins är föräldraledig, ger några fantastiska insikter när man får en helhetssyn om tech-industrin och vårt konsumtionssamhälle.

I den här rapporten är Foxways huvudbudskap att vi strävar efter att vara ledande inom hållbarhet i vår bransch och i vårt samhälle. När det gäller våra mål så måste vi ställa några ärliga och svåra frågor till oss själva och samhället. Jag skulle vilja dela en bild att reflektera kring:

Industrin, samhället och världen skrev under Parisavtalet 2015 och försökte hålla den globala temperaturökningen under 2,0 °C (helst begränsat till 1,5°C). För att nå målen har de flesta branscher i USA och EU åtagit sig att nå vetenskapligt baserade målsättningar för att uppnå nettonollutsläpp senast 2050. Dessutom har EU som mål att vara klimatneutrala till 2050.

Att sikta på förindustriella koldioxidutsläppsnivåer och samtidigt lova en rimlig energikrävande ekonomi och strukturell kontinuerlig tillväxt på cirka 75 % fram till 2050 är enligt min åsikt varken rimligt eller ärligt.

Verkligheten har kommit i kapp många organisationer och



företag, något som blev tydligt när Science Based Target initiative valde att avbryta och tog bort nära 500 företag från valideringsprocessen. Dessutom bad de flera större företag att göra sin hemläxa och sätta realistiska och ambitiösa klimatplaner. Andra, varav en av dem är en global finansiell och hållbarhetsrådgivare, har helt enkelt tvingats dra tillbaka sina löften om klimatneutralitet eftersom det visade sig vara mer av en orealistisk marknadsföringsstrategi än ett seriöst klimatlöfte.

Vi måste förbereda oss och tro på något alternativ. Det syns redan nu hur vi tillsammans inte når våra ambitiösa mål: **A.** Sverige har precis sänkt sina kortsiktiga klimatmål för 2030. **B.** En översikt baserad på offentliga utsläppsdata från OEM-företag inom tech-industrin visar att minskningen av utsläppen från produktionen är nära noll. **C.** Vissa företag i vår bransch har tillväxtmål kombinerat med en linjär affärsmodell, vilket lämnar lite utrymme för att nå klimatmålen.

Vi kommer med största sannolikhet att se en framtid där nya ekonomiska förutsättningar råder. Lägre tillväxt kommer att diskuteras oftare, koldioxidbeskattning är redan på gång och konsumenternas beteende måste förändras.

Utmaningarna sträcker sig långt bortom EU, USA och de nordligaste delarna av jordklotet. I slutändan är det vår livsstil som är grundorsaken till de problem vi står inför. Vi kan helt enkelt inte fortsätta konsumera som vi gjort tidigare. Och verkligheten håller snabbt på att komma ikapp.

Klimat: Som beskrivits ovan stämmer inte graferna och verkligheten överens. Vi står inför en tuff verklighet.

Resursbrist: PWC skriver i sin rapport från 2023 att vi inte bara står inför brist på tillgångar, utan även total utarmning av flera viktiga mineraler under detta århundrade.

Säkerhet: I samma rapport är det lätt att förstå att den södra delen av jordklotet lider mest av klimatförändringarna, där norra delen av jordklotet har stor påverkan på tillgången på nuvarande och framtida resurser. De norra delarna har ett importberoende på 90 % av kritiska material och kan lätt kritiseras för att använda icke förnybara element och mineraler för obefogad eller onödig konsumtion.

Sociala aspekter: Branschen vet mycket väl att även om åtgärder vidtas inom olika branscher, är situationen i länder som Kongo, Madagaskar och Kina långt ifrån perfekt. Det är inte bara planeten som lider, utan även människorna i dessa länder.

Slutsatser från en strategs perspektiv:

För att bygga ett framtidssäkert företag behövs en strategi med följande i åtanke:

- **potentiella åtgärder och förordningar när det häller koldioxidbeskattning**
- **scenarier som innebär minskad tillväxt**
- **överraskningar i leveranskedjan (handelskrig, brist på material och prisfluktuationer)**

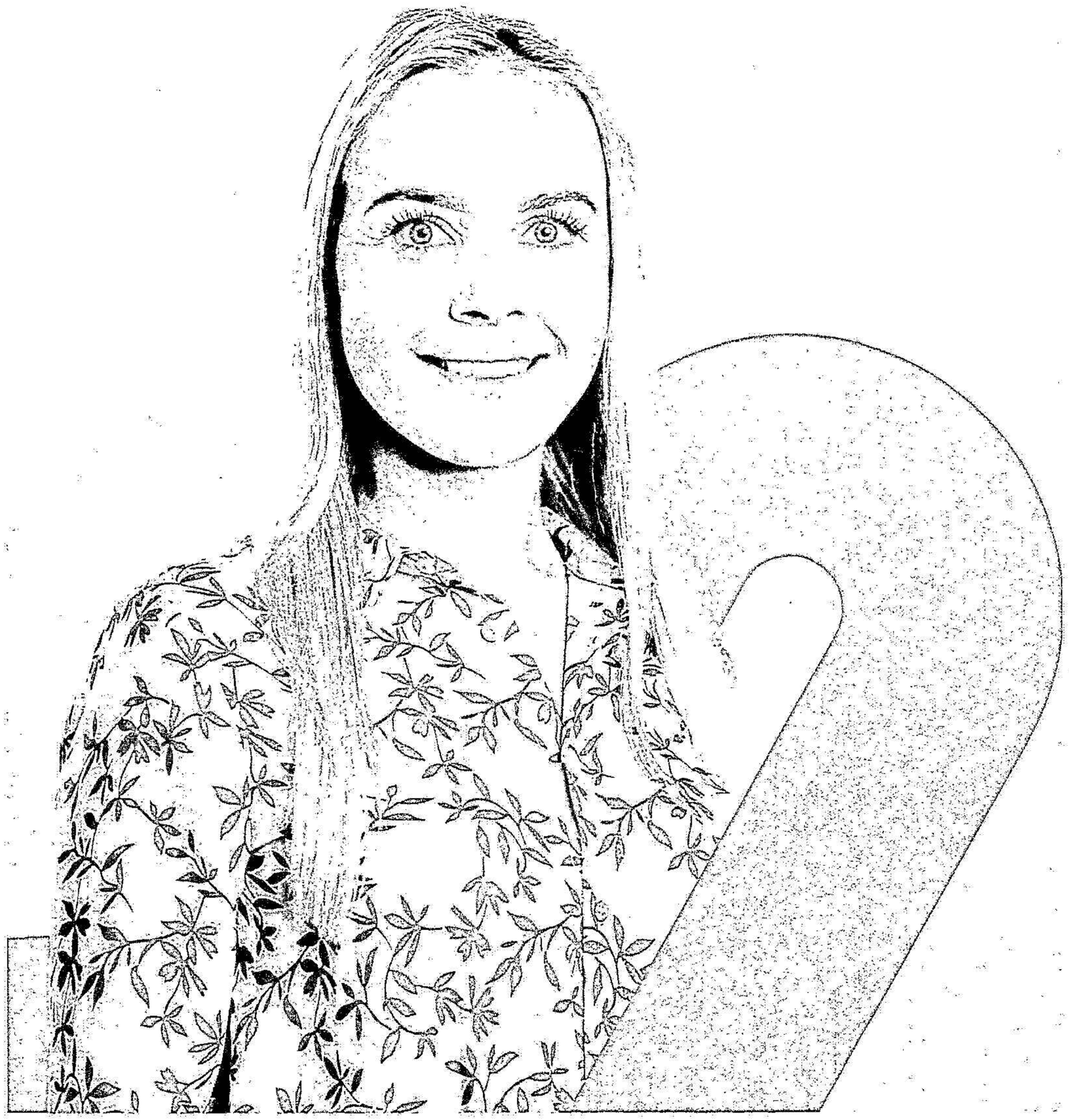
När vi bygger strategin för Foxway har vi skapat en affärsmodell som gör det möjligt för Foxway att växa och i framtiden bli en meningsfull plats att arbeta på – på grund av både trivsel och ekonomisk ersättning. Målet är att Foxway ska kunna växa, både i den utmanande framtid som beskrivs ovan och i en ekonomi som blint fortsätter att växa och konsumera. I grund och botten är framtiden cirkulär i alla scenarier.

Redan med den nuvarande cirkulära affärsmodellen, där Foxway växer hållbart, minskar tech-industrins klimatavtryck och effekterna av konsumtionen minskar. Även om detta inte kommer att lösa allt, kommer vi att fortsätta försöka skapa ett mer hållbart sätt att konsumera tech.

För att genomföra strategin fullt ut och nå alla mål har vi mycket att arbeta med. Vi ser också saker som kan se ut som omöjliga hinder (som nettonollutsläppsmålet för 2050). Genom att titta på helheten och involvera alla intressenter som Foxway påverkas av, kommer vi att nå långt och fortsätta att öka vår positiva påverkan.

Foxways engagemang är tydligt, styrelsen är motiverad och strategin och hållbarhetsarbetet är nära sammankopplade. Arbetet med att vara ett företag med positiv påverkan är en del av Foxways DNA.”

Stefan Nilsson
Chief Strategy Officer & Interim Chief Sustainability Officer



Ett starkt team gör skillnaden

”På Foxway pågår vår resa mot en bättre lärande- och utvecklingskultur. Under 2023 tog vi betydande steg genom att förbättra våra onboardingprocesser och förbättra ledarskapsutbildningen, men vi är medvetna om att det finns fler saker som behöver göras. Vårt fokus ligger inte bara på att bygga kompetens, utan på att skapa en miljö där kontinuerlig förbättring är en del av vårt DNA. När vi går vidare är vi fast beslutna att utvecklas och anpassa oss, se till att varje medlem i vårt team har möjligheter att växa och att vi tillsammans bidrar till en dynamisk och lärande organisation.”

Annika Ploom
Chief People and Culture Officer



2023 var ytterligare ett år som präglades av geopolitisk oro. Krig, som särskilt drabbade Europa, eskalerade det ekonomiska trycket med stigande inflation och räntor till följd. Det ekonomiska läget har påverkat både individer och företag och bidragit till en återhållsamhet av investeringar. Samtidigt består klimatkrisen och även dess dystra utsikter, där vi sett en nedgång i ESG-fonder på den finansiella marknaden. Denna utveckling visar på ett akut behov av förändring och positiva åtgärder för att belysa hållbarhetsfrågor och tillsammans förflytta oss mot ett alltmer hållbart samhälle.

Foxway har på många sätt haft en fantastisk utveckling under 2023. Nordic Capital klev in som nya majoritetsägare och vår tidigare majoritetsägare Norvestor har valt att återinvestera som en viktig minoritetsägare. Den nya ägandeformen ger oss ytterligare möjligheter att expandera vår cirkulära affärsmodell till ännu fler kunder och geografiska marknader. En av de mest påtagliga förändringarna är ett synligt budskap — på Foxway har vi säkerställt att hållbarhet och strategi går hand-i-hand. Det är som vi ser det en framgångsfaktor eftersom vi genom det kan bygga hela vår verksamhet och prioriteringar på en hållbar grund.

Även om intresset för hållbarhetsfrågor ökat ser vi att världen går bakåt snarare än framåt när det kommer till att anamma cirkulära affärsmodeller. Därför har Foxway en ännu viktigare roll att spela på marknaden. Vi strävar efter att driva utvecklingen inom tech branschen från ett linjärt till ett cirkulärt konsumtionsbeteende och därigenom ta ledningen i transformationen av vår bransch. Tillsammans med våra kunder och partners fortsätter vi att utvecklas och bidra till en positiv inverkan på industrin, samhället och planeten.

Under 2023 har vi lanserat vårt DaaS-erbjudande (Device-as-a-Service) och vårt märke för premiumrekonditionerade mobiler och bärbara datorer: Teqcycle. Detta ger kunderna möjlighet att köpa rekonditionerad tech av hög kvalitet, samtidigt som den negativa klimatpåverkan från produktionen minskas. Den skepsis som eventuellt skulle kunna finnas mot att köpa återanvänd elektronik minskas genom att säkerställa villkor och förmåner som är likställda med att köpa nytt. Om en enhet tas i bruk i stället för att köpa nytt ser vi en betydande klimatpåverkan. Till exempel genererar en rekonditionerad dator bara 11 kg CO_2e, jämfört med de 265 kg CO_2e som genereras av en ny enhet.

Under 2023 lämnade vi även in våra vetenskapligt baserade mål (SBT) och bidrag till att hålla nere den globala uppvärmningen och minska våra utsläpp i enlighet med Parisavtalet. Vi ser fram emot att dela med oss av fler positiva nyheter inom detta område under det kommande året. Under 2024 kommer vi att sträva efter att öka vår positiva påverkan på marknaden genom kontinuerlig tillväxt, förbättringar och ytterligare förvärv av företag inom branschen.

Jag är stolt över vad Foxway åstadkommit under 2023. Jag vill rikta ett särskilt tack till alla engagerade kollegor, kunder och partners som driver transformationen av industrin och skapar värde tillsammans med oss.

Vår mission är att möjliggöra cirkulära tech-tjänster på en ännu bredare marknad och att därmed bli kundernas första och mest hållbara val. Vi har goda förutsättningar att fortsätta att bygga vårt företag, leva våra värderingar fullt ut och accelerera vårt cirkulära koncept till fler marknader med lägre klimatavtryck till följd. Vi ser fram emot 2024 och att fortsätta realisera vår cirkulära affärsmodell till ytterligare kunder och marknader.

Med vänliga hälsningar,

Martin Backman
Chief Executive Officer

Foxway

01

Miljö

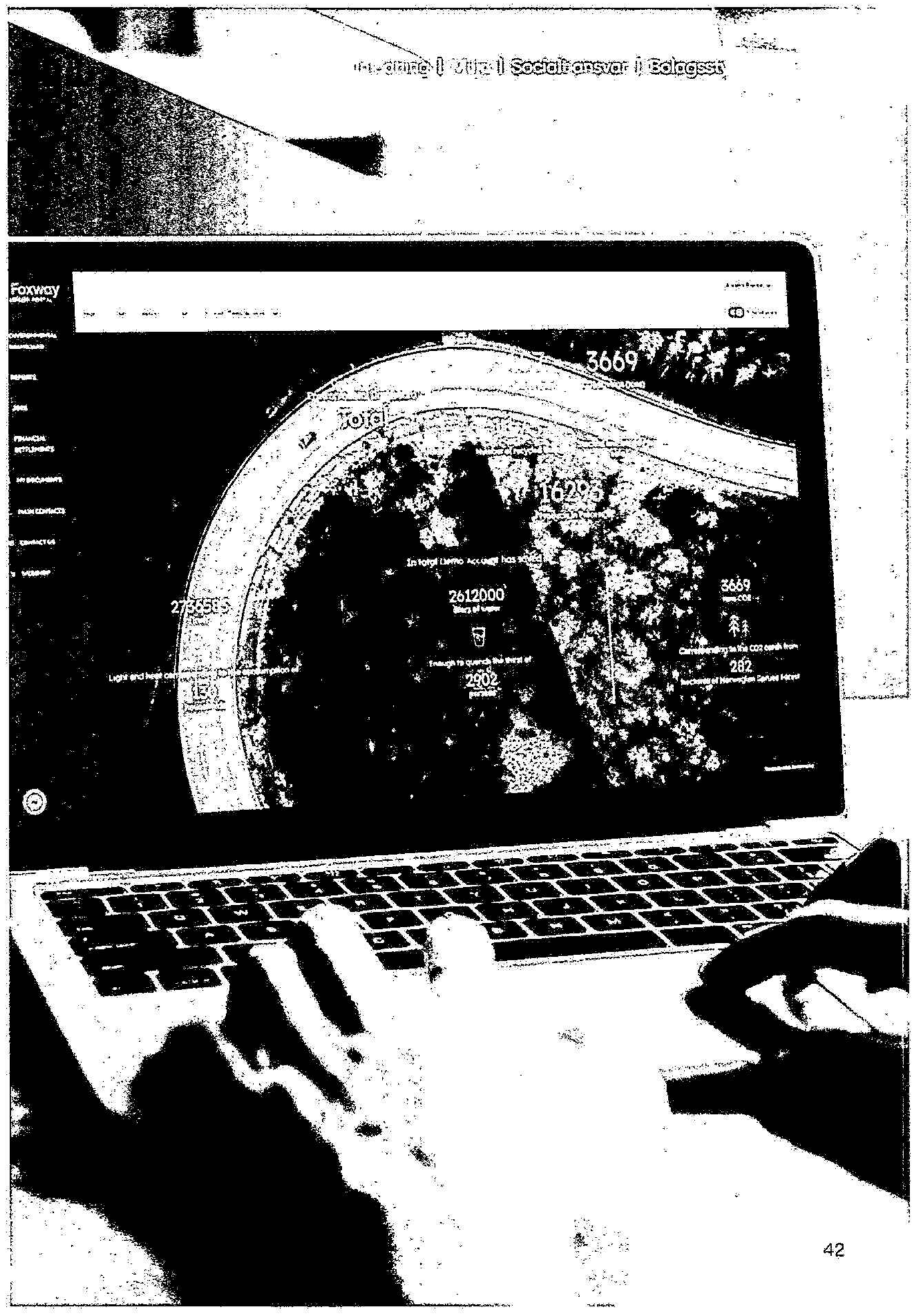
Översikt

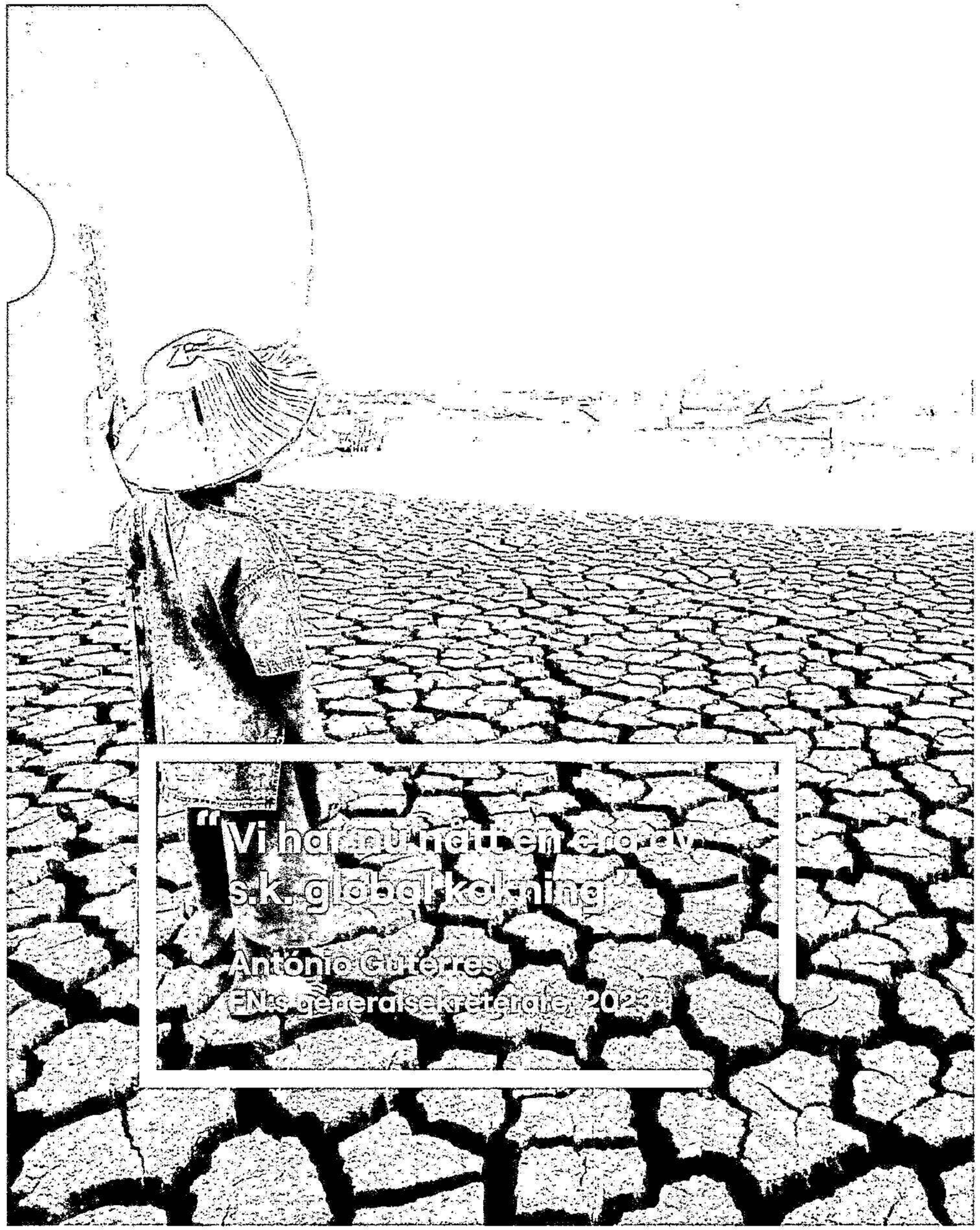
Foxway redovisar siffror och aktiviteter relaterade till klimatpåverkan (CO_2-utsläpp), avfallsproduktion, energi- och vatten-förbrukning som registrerats under 2023. Vi har sett förbättringar inom de flesta av våra områden, förutom en ökning på 4 % av de totala CO_2e -utsläppen jämfört med 2022.

Trots en 21-procentig ökning av intäkterna – vilket indikerar lägre koldioxidintensitet för den här rapporteringsperioden – är det ökade koldioxidavtrycket fortfarande ett problem och kommer att hanteras i vår plan för att minska koldioxidutsläppen. Ökningen beror främst på användningen av sålda varor. Detta innebär att även om det globala avtrycket minskade på grund av våra cirkulära aktiviteter, enligt gällande rapporteringsstandarder, ökade ändå Foxways avtryck. Detta kommer att undersökas närmare i framtida rapporter.

Som nämnts i inledningen kommer Foxway att rapportera enligt CSRD-standarden från 2024 och rapporteringsformatet kommer att ändras i framtiden. I denna GRI-baserade rapport har vi försökt att göra siffror och data så jämförbara som möjligt med våra resultat för 2022.
Korrekthet och transparens i rapporteringen är en prioritet för Foxway. Vi är dock också medvetna om att ESG-rapportering är något relativt nytt och det sker en snabb utveckling av standardiserade system och processer inom området. Detta innebär att kvaliteten på insamlingen och utvärderingen av data ofta påverkas av det manuella arbetet. Utöver den allmänna klimatredovisningen måste vi också ta hänsyn till komplexiteten i Foxways interna strukturer. Även om vi arbetar som ett företag har Foxway flera juridiska enheter på olika platser. På grund av rättsliga krav eller praxis är inte alla finansiella system, lagersystem och ERP-system centraliserade, vilket kan leda till fel vid datainsamling. Med detta sagt försöker vi se till att siffrorna är korrekta och att det finns transparens. Under 2024 planerar Foxway att automatisera så många processer som möjligt för att förbättra noggrannheten i våra data. Det kommer i sin tur att ge våra partners större trygghet vid rapporteringen av deras klimatpåverkan.

I materialitetsbedömning och rapporten kommer alla områden nedan kontrolleras regelbundet i enlighet med Foxways ekonomiska och miljömässiga arbete (se avsnittet om dubbel materialitetsbedömning).





Klimat

Målen i Parisavtalet verkar omöjliga att nå med dagens samhälls- och konsumtionsmodeller. Vi har redan upplevt de varmaste månaderna och det varmaste året på 125 000 år och vi har få förhoppningar om att det ska bli bättre. Varje företag, konsument och land måste göra sitt yttersta för att minska koldioxidavtrycket i vår vardag, vår verksamhet och när vi konsumerar.

Mot bakgrund av ovanstående och för att bedriva en ansvarsfull verksamhet måste vi som företag minska och hantera de risker som är förknippade med klimatförändringar – både när det gäller finansiella risker och klimatpåverkan i verksamheten. Som en del av vår klimatrapport för 2023 har Foxway utfört en utökad klimatriskbedömning enligt TFCD-ramverket (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures). Foxway ger en översikt över de viktigaste delarna i riskbedömningen. Om du vill ha mer information är du välkommen att kontakta Foxways CSO-team.

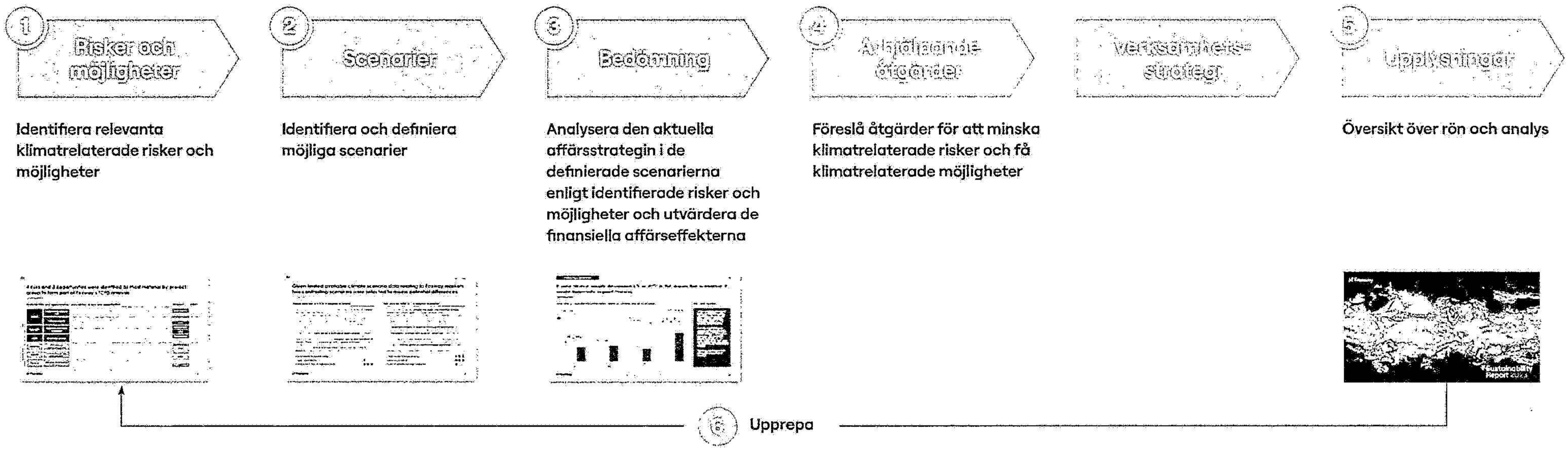
Analysen gjordes i samarbete med Footprint Firm, Köpenhamn, Danmark.

* *Källa: https://www.un.org/sg/en/content/sg/speeches/2023-07-27/secretary-generals-opening-remarks-press-conference-climate*

Klimatriskbedömning – TCFD

Metod: Översikt över de tre stegen (fördjupning på följande sidor)

Metoden tar hänsyn till tre av sex steg och ger insikter i strategiska beslut för Foxway



1 Risker och möjligheter

Översikt över klimatrelaterade risker och möjligheter specificerade av TCFD

TCFD beskriver potentiella övergångs- och fysiska klimatrelaterade risker och möjligheter att överväga

Övergångsrisker

Policy och juridik: antingen åtgärder som begränsar eller främjar beteende (t.ex. koldioxidpriser, övergång till energi med låga utsläpp, energieffektivitetslösningar) och klimatrelaterade rättstvister.

Teknik: t.ex. förnybar energi, batterilagring, energieffektivitet, koldioxidavskiljning och förvaring.

Marknad: förändringar i utbud och efterfrågan på vissa varor, produkter och tjänster.

Rykte: förändra kundernas eller samhällets uppfattning om en organisations bidrag.

Fysiska risker

Akuta risker: är händelsedrivna, inklusive ökad allvarlighetsgrad av extrema väderhändelser, såsom cykloner, orkaner eller översvämningar.

Kroniska risker: långsiktiga förändringar i klimatmönster (t.ex. ihållande högre temperaturer) som kan orsaka havsnivåhöjning eller kroniska värmeböljor.

Möjlighetsanalys

Resurseffektivitet: minskade driftskostnader genom förbättrad effektivitet.

Energikälla: spara energikostnader genom att övergå till energikällor med låga utsläpp.

Produkter och tjänster: innovation och utveckling av nya produkter och tjänster med låga utsläpp.

Marknader: proaktivt söka möjligheter på nya marknader eller typer av tillgångar för att diversifiera verksamheten och bättre positionera sig för övergången till en koldioxidsnål ekonomi..

Motståndskraft: utveckla anpassningsförmågan för att reagera på klimatförändringarna.

Källa: TCFD, Recommendations of the Task Force on Climate-related Financial Disclosures framework (2017).

1 Risker och möjligheter

Exempel på Foxways motståndskraft mot klimatrelaterad påverkan

Foxway ger viss motståndskraft mot potentiella klimatrelaterade risker

Utvalda risker och möjligheter		CWS *(Circular Workspace Solutions)*	Recommerce
Marknad	i) Resursbrist	Brist på kritiska mineraler kan leda till stigande enhetspriser och störningar i leveranskedjan, vilket begränsar Foxways förmåga att leverera nya enheter till kunderna ...	... ökningen av priserna på nya enheter kan förväntas öka priserna på begagnade enheter och komponenter som Foxway sannolikt skulle kunna dra nytta av.
		... Foxway kan erbjuda kunderna renoverade enheter istället för nya.	
Produkter	vii) Tech-enheter med lägre koldioxidutsläpp	Brist på kritiska mineraler kan leda till stigande enhetspriser och störningar i leveranskedjan, vilket begränsar Foxways förmåga att leverera nya enheter till kunderna ...	... möjliga genombrott med enheter som har lägre koldioxidutsläpp kan begränsa efterfrågan på begagnade och renoverade enheter.
			... enheter med lägre koldioxidutsläpp och längre livslängd skulle sannolikt göra det möjligt för Foxway att erbjuda mervärde genom reparation och rekonditionering för en 2:e och 3:e användning av enheter.

Källa: The Footprint Firm.

Scenarier

Med tanke på begränsade tillgängliga data om klimatscenarier på Foxways marknader valdes två kontrasterande scenarier för att bedöma eventuella skillnader

Specificerade policyer: 2,5 till 5 graders scenario[1]

- Scenariot "specificerade policyer" tar hänsyn till policyåtgärder **som redan har införts** av regeringar samt specifika policyinitiativ som håller på att utvecklas och förväntas genomföras, och som därmed redan påverkar marknader som:
  - EU:s ekodesignförordning för hållbara produkter
  - EU:s direktiv om att stärka konsumenterna i den gröna omställningen
  - EU:s gemensamma regler för att främja reparation av varor

I scenariot **kommer det att finnas utbyggnad av grön energi** för att möta den växande globala efterfrågan på el, vilket leder till en gradvis minskning av utsläppen från kraftsektorn. **Men på grund av den långsamma omställningen av industrin kommer det att finnas fortsatt tillväxt av globala utsläpp** under de kommande åren.

- Som resultat **är de globala genomsnittstemperaturerna satta på målet att nå över 2 °C** på förindustriella nivåer 2100.

Hållbarhetspolicyer	→
Gröna innovationer	↑
Fysisk reaktion på klimatförändringar	↑ ↑ ↑

Nettonollutsläpp 2050: 1,5 graders scenario[2]

- Scenariot med nettonollutsläpp **modellerar de mest kostnadseffektiva åtgärder som behövs för att uppnå en global genomsnittstemperatur på 1,5 °C** över förindustriella nivåer 2100 – en ambition som många företag redan antagit genom Science Based Target initiative (SBTi).
- Flera källor modellerar ett sådant scenario, men alla är överens om att viktiga åtgärder medför följande policyändringar:
  - **Större investeringar i gröna tekniska innovationer** som CCS/U, gröna bränslen och förnybar energi.
  - **Ökad täckning och prissättning av koldioxidskatt** i den närmaste framtiden, vilket driver industrin att utveckla grönare produkter, tjänster och lösningar samtidigt som efterfrågan på bruna energikällor som kol och olja för elproduktion begränsas.
- Allt ovan **kommer att begränsa de fysiska reaktionerna på klimatförändringarna**, men havsnivåerna kommer fortfarande stiga och extrema väderhändelser kommer bli vanligare även om den globala genomsnittstemperaturen begränsas till 1,5 °C.

Hållbarhetspolicyer	↑ ↑ ↑
Gröna innovationer	↑ ↑ ↑
Fysisk reaktion på klimatförändringar	↑

Källa: The Footprint Firm. Anm: 1) Scenariot "specificerade policyer" bygger på IEA:s scenario med samma namn och NGFS:s nuvarande policyscenario; 2) Scenariot "netto noll" bygger på IEA:s scenario och NGFS:s scenario med samma namn.

3 Bedömning

Riskerna och möjligheterna bedöms kvantitativt eller kvalitativt, beroende på tillgängliga data och väsentlighetsnivån

	Väsentliga risker och möjligheter		Tillgängliga data	Ek. väs.[1]	Tillvägagångssätt vid bedömning av risker och möjligheter
Risker	Marknad	i) Behovsväxling med sluten krets	◔	◔	**Kvantitativ analys** som beräknar de ekonomiska konsekvenserna för Foxways återförsäljningsintäkter baserat på förändringar i utbudet av begagnade tekniska enheter, **med kvalitativ information,** av bestämmelser som främjar återkoppling, kundernas uppfattning om sluten krets och bevis på hållbarhet i sluten krets.
		ii) Resursbrist	○	○	Kvalitativ analys som beskriver utvecklingen av resursbrist på kritiska mineraler som används i tekniska enheter, potentiell påverkan på kostnaden för nya tekniska enheter och de ekonomiska konsekvenserna för Foxways CWS-erbjudande.
	Rykte	iii) Förändrade intressentförväntningar	◔	◔	**Kvantitativ analys** som beräknar de ekonomiska konsekvenserna för Foxways intäkter från CWS och Recommerce om Foxway förlorar de mest klimatambitiösa kunderna och inköpspartnerna, **med kvalitativ information,** av förväntningarna på växthusgasredovisning och minskning av koldioxidutsläpp från intressenter och skapar en dribblingseffekt på Foxway.
	Akut	iv) Extrem väder	◔	◔	**Kvantitativ analys** av den ekonomiska påverkan på Foxways intäkter om produktionen tvingas stängas ned eller om lager och anläggningstillgångar förstörs – med ekonomiska konsekvenser, **som informeras kvalitativt,** av exponeringen och svårighetsgraden som en extrem väderhändelse.
Möjligheter	Effektivitet	v) Ökad återanvändning/ återvinning	○	○	Kvalitativ analys för att beskriva policy och teknikutveckling som ökar den möjliga återvinningen av komponenter och material, vilket sannolikt ger en ökning av efterfrågan och realiserade priser på återvunna komponenter och utrangerade produkter.
	Marknad	vi) Ökad efterfrågan på cirkulär teknik	◔	◔	**Kvantitativ analys** som beräknar den ekonomiska ökningen av Foxways intäkter baserat på förändringar i efterfrågan på cirkulär tech från CWS och Recommerces kunder, **med kvalitativ information,** från bestämmelser som främjar cirkularitet och kundernas medvetenhet om teknisk hållbarhet.
	Produkter	vii) Tech-enheter med lägre koldioxidutsläpp	◔	○	**Kvantitativ analys** som beräknar den ekonomiska ökningen av Foxways intäkter från CWS genom användning av enheter med lägre koldioxidutsläpp (både innesluten koldioxid och energianvändning), **med kvalitativ information,** från förväntad tillgänglighet till sådana tekniska enheter, Foxways tillgång och förmåga att påverka kundernas beslut att välja enheter med lägre koldioxidutsläpp.

Källa: The Footprint Firm. Anm: 1) Poäng för nog nivå av ekonomisk väsentlighet, i) och iii) från dubbel materialitetsbedömning som utfördes i september 2023.

Reglering kommer att främja reparation och reparationsbarhet, vilket leder till ökad livslängd för tekniska enheter innan de byts ut

Översikt över policyer som främjar reparationer i sluten krets på Foxways huvudmarknader[1]



"EU Green Deal" innehåller målet om hållbar konsumtion genom reparation – ett mål som stöds av följande instrument som bland annat omfattar tekniska enheter:

- Förordningen om ekodesign för hållbara produkter är ett förslag[2] med ett ramverk som gör det möjligt att ställa krav på bland annat produkters hållbarhet, återanvändning, uppgradering och rekonditionering – en lag som syftar till att öka möjligheten att rekonditionera tech-enheter ur ett leveransperspektiv.
- Direktivet om att stärka konsumenterna inför den gröna omställningen är ett förslag[2] som syftar till att säkerställa att konsumenterna informeras om en produkts hållbarhet och möjlighet till rekonditionering innan de fattar ett köpbeslut och därmed leder till att konsumenterna väljer och kräver fler produkter som kan repareras.
- Gemensamma regler som främjar reparation av varor är ett förslag[3] som syftar till att säkerställa att produkter repareras i stället för att bytas ut inom den lagstadgade garantin, men som också gör det enklare och billigare att reparera produkter (om möjligt med tanke på produktens reparationsförmåga) efter att den lagstadgade garantin har löpt ut.

Under 2021 genomförde den tyska delstatsregeringen i Thüringen ett reparationsbonusprogram som erbjöd ersättning för konsumenter upp till 100 EUR.

I Frankrike började man använda ett reparationsindex för mobiltelefoner och bärbara datorer baserat på möjlighet till rekonditionering i januari 2021 som en del av antiavfallslagen för en cirkulär ekonomi (AEGC) och som syftar till att informera konsumenter om möjlighet till rekonditionering och driva leverantörer mot att designa mer reparationsbara produkter.

Wien införde en reparationsbonus 2022 som subventionerade 50 % av reparationskostnaderna, vilket ledde till att 8 000 produkter reparerades – och liknande program hade tidigare genomförts i andra österrikiska städer.

Viktiga lärdomar

Mer än en tredjedel av Foxways nuvarande marknader finns inom EU, där flera förordningar har föreslagits av EU (i väntan på antagande och/eller implementering) för att öka reparations- och reparationsmöjligheterna för produkter, inklusive teknikutrustning

Dessutom har flera länder nationella initiativ som främjar samma beteendeförändring från både konsumenter och företag

Framgångsrik implementering av regelverk och initiativ som främjar reparationer kommer att öka livslängden på tekniska enheter och sätta fokus på cirkulära affärsmodeller

Källor: EC, Ecodesign for Sustainable Products Regulation (17/9-23); EC, Rules promoting the repair of goods (accessed 17/9-23); Stadt Wien, Wiener Reparaturbon (17/9-23); Right to repair, Germany and Austria implement repair bonuses (2021).
Anm: 1) Huvudmarknaderna presenteras som procentuella intäkter under 2022; 2) Antogs av EU i mars 2022; 3) Antogs av EU i mars 2023

Ökad efterfrågan på ren energi för kritiska mineraler överträffar utbudet, vilket sätter press på andra sektorer, inklusive tekniska enheter

Ekonomiska konsekvenser för Foxway

Specificerade policyer

- Enligt IEA:s Critical Minerals Market Review:
  - **Priserna på de flesta kritiska material ligger för närvarande långt över historiska genomsnitt.** Medan de kortsiktiga priserna kan sjunka på grund av den rådande ekonomin och ökat utbud, förutspås de medelfristiga priserna fortsätta vara höga när ekonomin återhämtar sig.
  - Dessutom har **händelser på utbudssidan möjlighet att skapa kortsiktigt pristryck**, som vi såg i början av 2023, på grund av störningar i leveranskedjan och extrema väderhändelser på inköpsplatser.

Dessa trender kan påverka Foxway om **högre priser kan minska efterfrågan på enheter, eller om ytterligare händelser på leveranssidan leder till störningar i leveranskedjan**

Nettonoll

- I IEA NZE-scenariot fyrdubblas efterfrågan på kritiska mineraler för rena energitillämpningar mellan 2022 och 2030, med elbilar och batterilagring som de främsta drivkrafterna. Trots en 30-procentig ökning av kapitalutgifterna för kritiska mineraler och en 20-procentig ökning av utgifterna för prospektering under 2022 uppfyllde de tillkännagivna gruvprojekten inte kraven i IEA:s NZE-scenario 2030.
- För att överbrygga denna klyfta krävs fokus på investeringar, återvinning, teknisk innovation och beteendeförändring. I NZE-scenariot bidrar sekundärförsörjning från återvinning till 10-20 % av den totala efterfrågan på kritiska mineraler 2030. Denna andel kommer sannolikt att öka avsevärt i takt med att mer utrustning når slutet av sin livslängd på längre sikt.

Ytterligare kritiska prishöjningar på mineraler och leveransbrist kan hindra tillgången till nya enheter och därmed påverka Foxways förmåga att leverera till sina kunder

Dessa effekter kan delvis avhjälpas inom återförsäljning eftersom trenderna sannolikt skulle öka efterfrågan och priserna på återanvända och renoverade enheter och komponenter

Viktig statistik som stödjer analysen

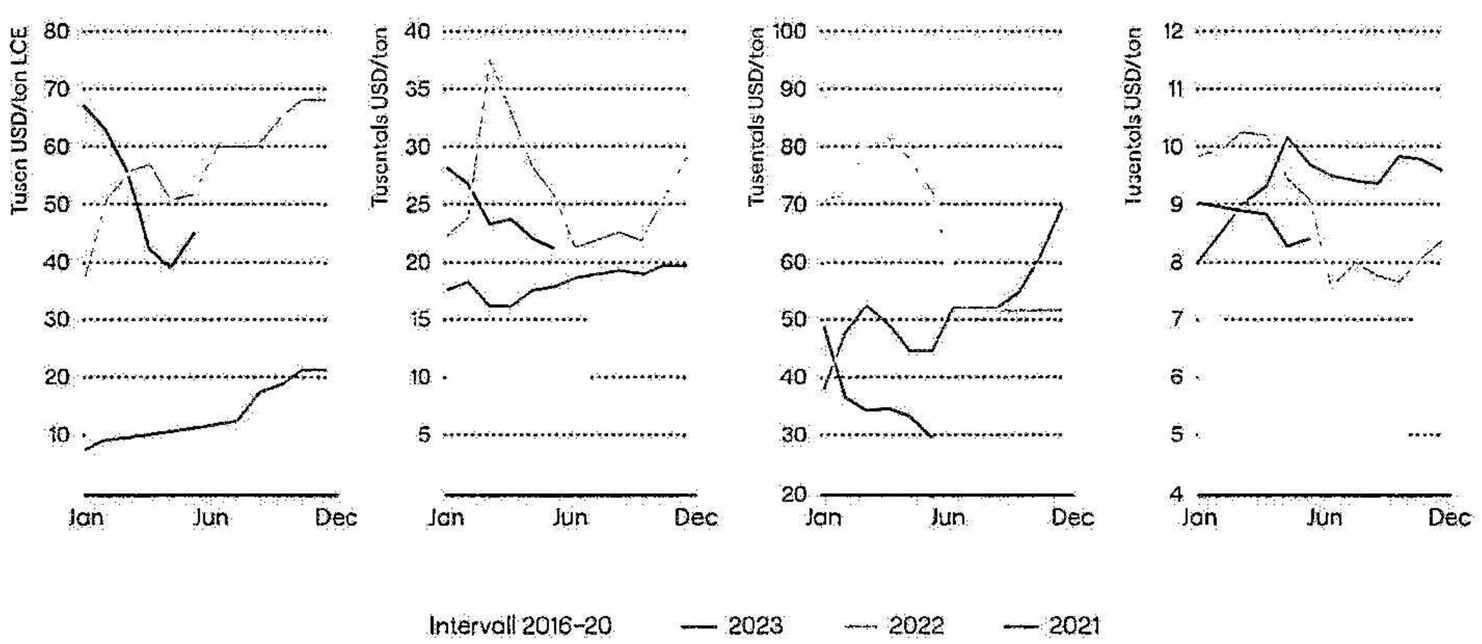
	Litium	Nickel	Kobolt	Koppar
Prisutveckling på utvalda energiomställnings-mineraler Genomsnittligt prisintervall 2022–23 jämfört med 2016–20[1]	3,9x	2,3x	**1,07x**	1,45x
Prognosticerat utbud och efterfrågan på mineraler i IEA:s NZE-scenario (2030) Prognosticerad efterfrågan i NZE jämfört med prognosticerat utbud 2030[1]	1,8x	1,4x	1,4x	1,4x

Källor: The Footprint Firm; IEA, Net Zero Roadmap: En global väg för att hålla 1,5 C-målet inom räckhåll (uppdatering 2023); IEA, Critical Minerals Market Review (2023).
Anm: 1) Ungefärlig beräkning – se analys för argument till underliggande data

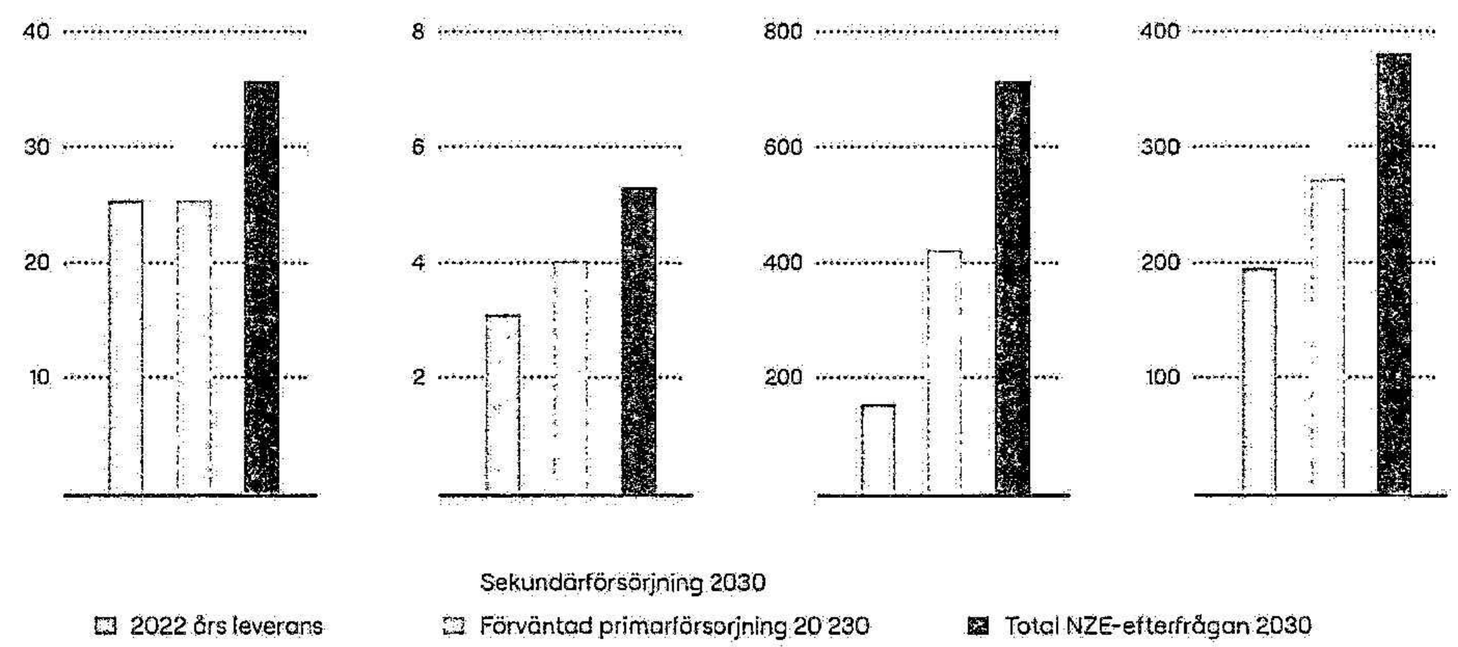
Viktig statistik som stödjer analysen

Ökad efterfrågan på ren energi för kritiska mineraler överträffar utbudet, vilket sätter press på andra sektorer, inklusive tekniska enheter

Prisutveckling på utvalda energiomställningsmineraler och metaller



Förväntad tillgång och prognostiserad efterfrågan på utvalda mineraler i NZE-scenariot, 2030



Det finns flera akuta fysiska risker som kan påverka Foxways platsspecifika sårbarheter, särskilt stormar och översvämningar

Akuta fysiska riskers potentiella påverkan på verksamheter

Akuta fysiska risker		Påverkan på verksamheten[1]	Foxways säten och akuta fysiska risker[2]		
			Tartu, Estland	Essex,Storbritannien	Växjö, Sverige
Stormar/ extrema vindar	→	Höga vindhastigheter kan skada infrastrukturen, orsaka störningar genom nedläggning av kraftledningar och utsätta liv och egendom för risk genom att lösa material förvandlas till projektiler	(Hög[3] risk)	N/A	N/A
Översvämningar utanför kusten	→	Icke kustnära översvämningar kan direkt skada infrastruktur och utrustning samt orsaka produktivitetsförluster på grund av dess inverkan på anställda	Hög risk	Mycket låg risk	Låg risk
Skogsbrand	→	Skogsbränder kan skada tillgångar och infrastruktur i närheten av träd och annan vegetation	[illegible]	Hög risk	[illegible]
Kustöversvämningar	→	Kustnära översvämningar kan ha samma effekt som icke-kustnära översvämningar. Men det är både en akut händelse och en kronisk förändring (t.ex. stigande havsnivåer)	Ospecificerat	Hög risk	Ospecificerat
Extrem värme	→	Extrema temperaturer kan leda till att olika system slutar fungera och orsaka driftstörningar, och extrem värme kan orsaka produktivitetsförluster. Detta är både en akut händelse och en kronisk förändring	Ospecificerat	Låg risk	Låg risk
Tropiska cykloner	→	Tropiska cykloner orsakar katastrofala skador på infrastruktur från de extrema vindarna, och orsakar dessutom produktivitetsförluster och utgör ett hot mot liv	Ospecificerat	Ospecificerat	Ospecificerat

Andel Foxway-anställda

Bedömningens fokus

Källor: 1) Morningstar Sustainalytics - Physical Climate Risk Metrics Methodology (2023); 2) Think Hazard (09/10-23)
Notering: 3) Stormar bedöms inte i den öppna källkodsdatauppsättningen för risker, men framhölls av Foxways hållbarhetsteam som en hög risk.

Scenarioanalysen bedömde sju risker och möjligheter i två scenarier, varav två risker uppvisade betydande påverkan i ett nettonollscenario

S >3 år M 3-10 år L >10 år

Väsentliga risker och möjligheter			Tidsram	Trend	
Risker	Marknad	i) Behovsväxling med sluten krets	S M	Ökad efterfrågan på cirkulära tjänster, inkl. reparationstjänster för tekniska enheter i slutna modeller	↑
		ii) Resursbrist	M L	Ökad efterfrågan på kritiska mineraler, t.ex. från förnybar energi	↑
	Rykte	iii) Förändrade intressentförväntningar	M	Högre förväntningar från intressenterna på att sätta upp ambitiösa mål och uppnå (och möjliggöra) minskningar av växthusgasutsläppen	↑
	Akut	iv) Extrema väder	M L	Lägre sannolikhet och svårighetsgrad för extrema väderhändelser som stormar	↓
Möjligheter	Effektivitet	v) Ökad återanvändning/ återvinning	M L	Högre efterfrågan på återvunna material tack vare ökad efterfrågan på kritiska mineraler, t.ex. från förnybar energi	↑
	Marknad	vi) Ökad efterfrågan på cirkulär teknik	M L	Högre utbud av begagnade enheter och högre efterfrågan på cirkulära produkter och tjänster, inkl. rekonditionerade enheter och DaaS-lösningar	↑
	Produkter	vii) Tech-enheter med lägre koldioxidutsläpp	M	Ökat tryck på OEM-tillverkare att utveckla enheter med lägre koldioxidutsläpp och större vilja att betala för hållbara produkter och tjänster	↓

Källa: The Footprint Firm.

2024062519969

Foxways CO_2e-utsläppsdata

Foxway försöker kontinuerligt minska vårt eget, våra kunders och det globala CO_2e-avtrycket

Foxway strävar efter att leda teknikindustrin mot att välja cirkulärt framför linjärt. Det innebär att ha ambitiösa mål inom följande områden:

Vårt produktionsavtryck, våra kunders CO_2e-avtryck och slutligen vår verksamhets påverkan på planeten. Det är en inlärningsprocess där vi försöker bli bättre, bidra och dela med oss av vår kunskap. För Foxway är CSO-teamet inte bara en enskild rapporteringsavdelning utan de påverkar och hjälper våra kollegor och partners att bli bättre. Nedan visas exempel på arbeten som utfördes under 2023:

- Inlämning av våra vetenskapligt baserade mål (SBT) för validering och godkännande.
- Samarbete gällande cirkularitet och med branschorganisationer.
- 100 % användning av biodiesel i vår verksamhet.
- Genomföra en uppdaterad granskning av vår klimatavtryck när det gäller bärbara datorer, mobiltelefoner och surfplattor.
  Resultaten av granskningen stödjer våra kunder i deras beräkningar av klimatavtrycket i samband med att de köper Foxways rekonditionerade enheter. På samma sätt bidrar det till initiativ som illustrerar den potentiella positiva miljöeffekten av utsläpp som undviks i processen och att återvinna enheter från marknaden och ge dem en ny livscykel ("Handprint"-rapportering).
- Implementering och att säkra framtida användning av REC:er (Renewable Energy Certificates) i alla våra huvudanläggningar, med start 2024.

Foxways koldioxidavtryck

(Inkluderar Scope 1- och 2-utsläpp från alla anläggningar inom Foxway-koncernen – i enlighet med vad som anges nedan för koncernens totala koldioxidavtryck)

Per heltidsanställd (justerade data för 2022)	0,31 (-54 %)
Ton per miljoner euro i intäkt (justerade data för 2022)	0,67 (-58 %)

Science Based Targets initiative (SBTi)

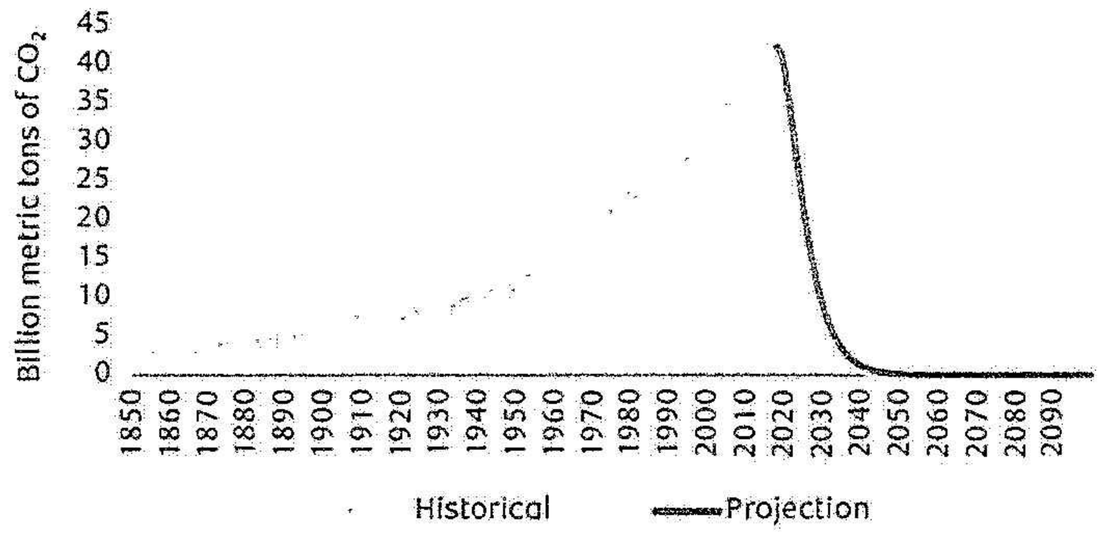
Den 27 oktober 2023 skickade Foxway in sina kortsiktiga och långsiktiga mål för nettonollutsläpp (2030 respektive 2050) för godkännande av Science Based Targets initiative (SBTi). Målen håller på att valideras av SBTi.

Följande åtaganden och mål sattes upp:

- Minska de absoluta utsläppen av växthusgaser i Scope 1+2 med 42 % till 2030 jämfört med basåret 2022.
- Minska de absoluta Scope 3-utsläppen av växthusgaser med 25 % till 2030 jämfört med basåret 2022.
- Öka den årliga anskaffningen av förnybar el till 100 % till 2030 (från 47 % jämfört med basåret 2022).
- Minska utsläppen i Scope 1, 2 och 3 med 90 % (utöver värdekedjans minskning som täcker återstående 10 % av minskningen av koldioxidutsläppen) till 2050 från basåret 2022 (det så kallade nettonollutsläppsmålet).

Beslutet och motiveringen att gå med i SBTi togs som en del av vår önskan att vara ledande inom hållbarhet och att på ett verkligt sätt agera och sträva mot en mer hållbar bransch. Vi har utvecklat en detaljerad plan för att nå våra kortsiktiga utsläppsmål och minska koldioxidutsläpp som är direkt kopplade till Foxways strategi, mål och affärsplan. Det här gör att Foxway har lyckats kombinera strategiskt arbete och hållbarhetsmål. Klimatpåverkan och ambitionen att minska utsläppen är direkt integrerade i alla delar av vår verksamhet. Science Based Targets initiative ses som det mest trovärdiga sättet för att försöka nå Parisavtalet och minska den globala uppvärmningen – en ambition som snabbt misslyckats, vilket diskuterades i inledningen av denna rapport. Vi kommer att göra vårt bästa för att inte bara bidra till att minska våra egna utsläpp utan även inom branschen och samhället i stort genom att kommunicera och påverka andra.

CO_2 reductions needed to achieve net-zero emissions by 2050
This action aims to help cap the rise in the global average temperature below 1.5 degrees Celsius



Note: CO_2 reductions necessary if mitigation had started - with global emissions peaking and quickly reducting - in 2019.
Source: OurWorldinData.org

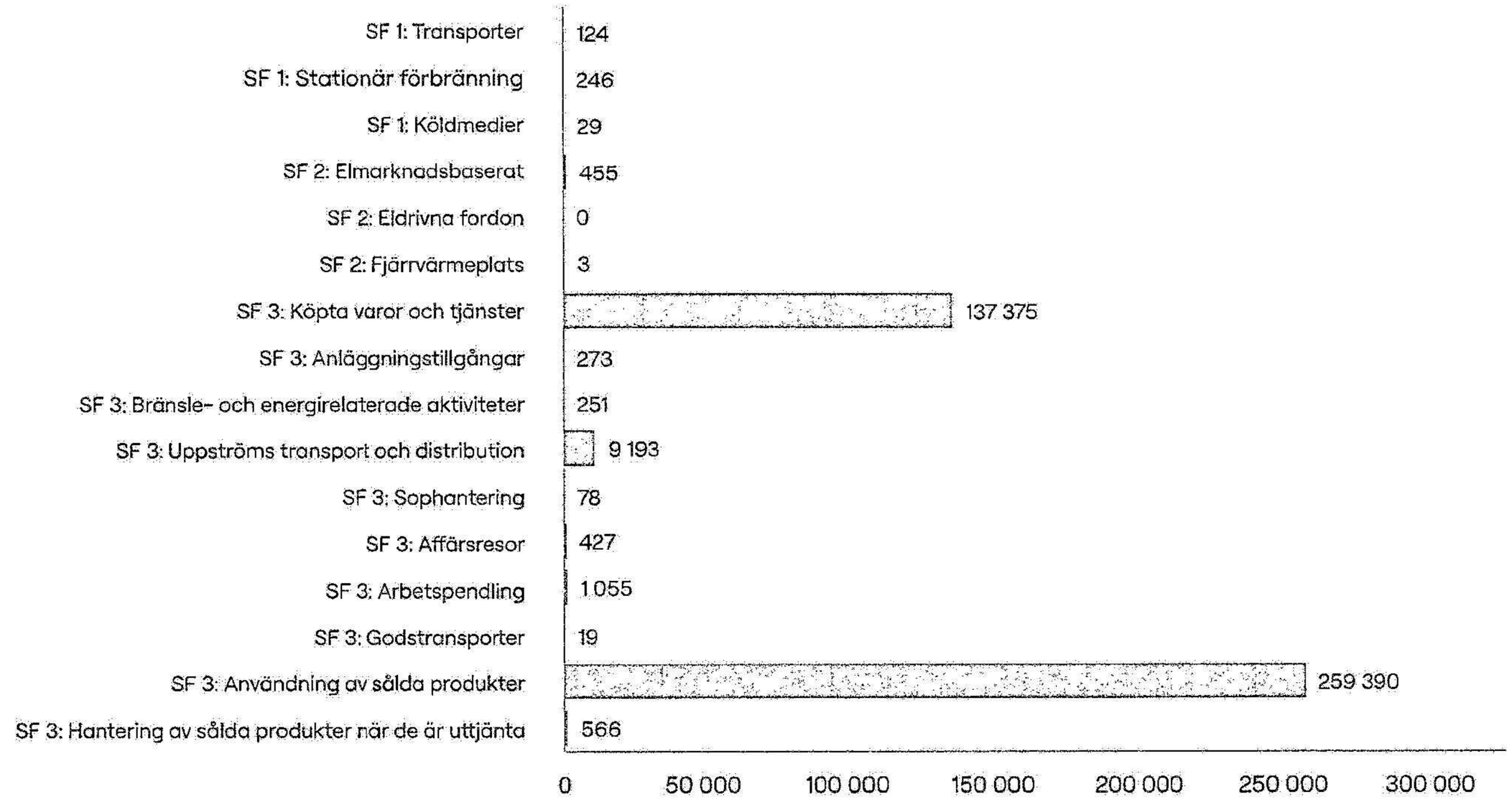
Plan för minskade koldioxidutsläpp*

Foxways utsläppsprofil vid basåret (2022)

Under basåret 2022 släppte Foxway ut totalt 409 483 ton CO_2e (verifierat av en tredje parts revisor DNV*). Scope 1 och 2 (utsläpp från inköpt värme, el och tjänstebilar) stod endast för 0,2 % av de totala utsläppen, medan Scope 3, som avser vår upphandling, försäljning och användning av sålda produkter, stod för den överväldigande majoriteten av utsläppen (99,8 %). **Det är därför som fokus för utsläppsminskningen kommer att ligga på Scope 3.** Trots detta krävs fortfarande vissa minskningar av våra utsläpp, exempelvis att endast köpa förnybar el, fasa ut användningen av fossila bränslen i värmesystem, byta till elfordon och minska utsläppen från tjänsteresor.

Beräkningarna har utförts av Cemasys och verifierats av DNV (DNV Business Assurance Norway AS, ref PRJN-10476740 enligt följande standarder: (ISO 14 064-3:2019, GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard och Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard).

Växthusgasutsläpp (tCO_2e per kategori)



* *Foxway carbon reduction plan*

Scope 1–2 – strategi för utsläppsminskning

För att nå våra Scope 1- och 2-mål kommer följande mätningar att implementeras inom hela Foxway:

1. All elförsörjning ska ha SBT-godkända förnybara energicertifikat (REC). Detta är en obligatorisk och omedelbar policy för alla platser och anläggningar.

2. Alla anläggningar som använder fossilbaserade energikällor för uppvärmning måste tillhandahålla en genomförbar plan för övergång till förnybara energi-/värmekällor (exempelvis fjärrvärme och biogas) före 2025. All fossilbaserad energi-/värmeförbrukning ska upphöra före 2030.

3. En fordonspolicy från 2024 som kräver enbart elbilar inom hela koncernen. Laddningsstationer på alla Foxway-anläggningar ska upprättas för att underlätta laddning på plats av el som omfattas av certifikat för förnybar energi (REC).

Scope 3 – minskning av växthusgasutsläpp

Mål: Minska de absoluta Scope 3-utsläppen av växthusgaser med 25 % till 2030 (med 2022 som basår). **Minskningsmålet kräver en årlig minskning på 4 %.**
Utsläppen av växthusgaser (GHG) från Scope 3 kommer från vår interaktion med leverantörer och kunder. Scope 3-utsläppen är en del av vår kärnverksamhet och vårt DNA. Foxway har en vision om att bli det ledande företaget inom cirkulär tech och ledare inom hållbarhet. Denna vision ger en tydlig riktning för hur målen ska nås. Eftersom rekonditionerade enheter har ett koldioxidavtryck i produktionen (rekonditionering) på cirka 3 % jämfört med en ny enhet (Foxway Handprint-rapport), är vår cirkulära affärsmodell den självklara strategin för Foxway.

Ungefär en tredjedel av våra utsläpp är relaterade till sålda varor – den typ av utsläpp som lättast påverkas av vår affärsstrategi. Vårt totala klimatavtryck kan minskas genom att öka andelen rekonditionerade enheter bland de enheter som säljs av Foxway, eftersom rekonditionerade enheter inte har några produktionsutsläpp. Användningen av sålda varor står för nästan 2/3 av vårt utsläppsavtryck – ett område som vi kan påverka genom att söka och stödja aktiviteter som påverkar slutanvändarnas beteende, exempelvis genom att välja förnybara energikällor.

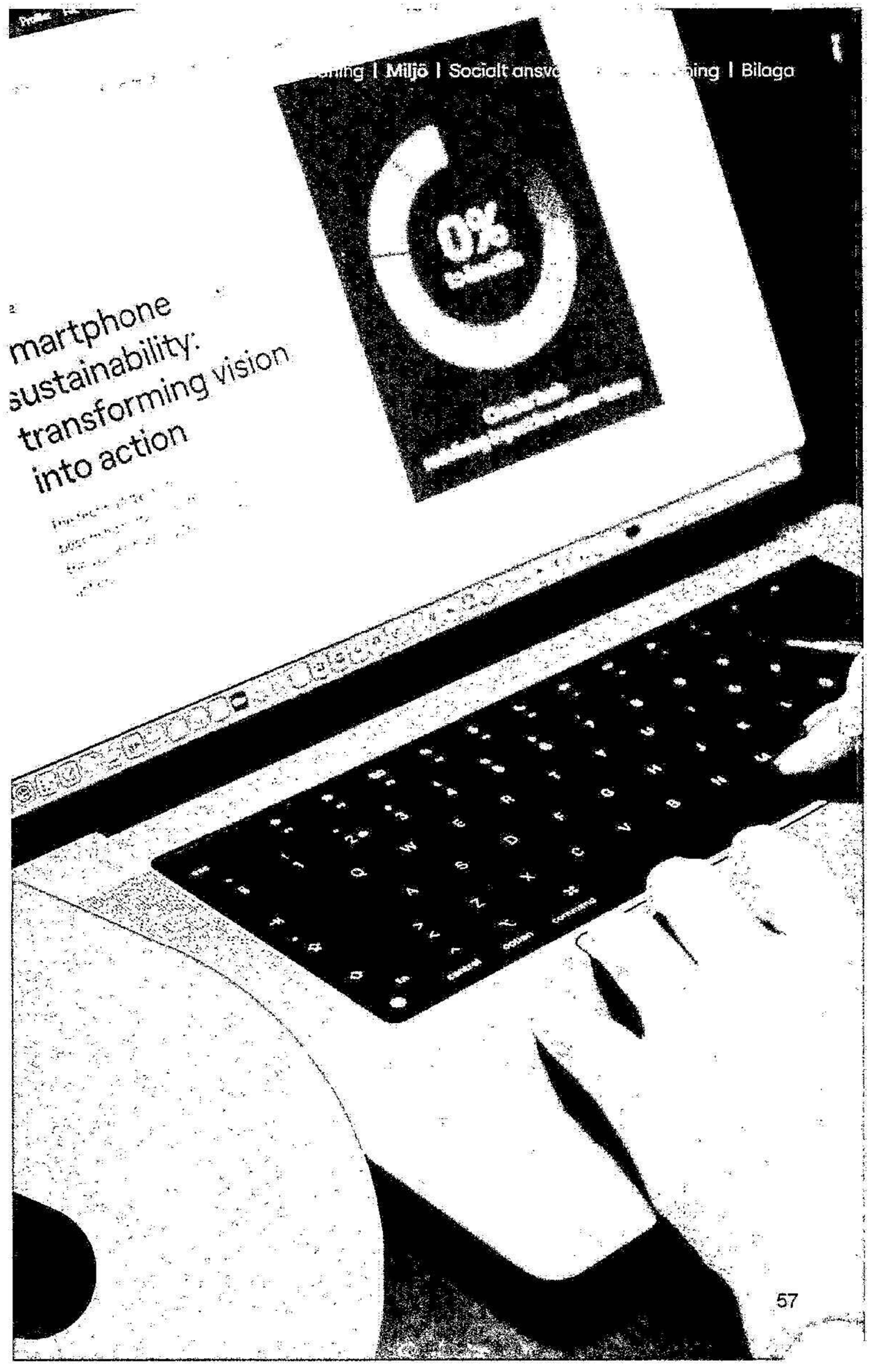
För att nå våra Scope 3-mål kommer följande initiativ att implementeras inom hela koncernen:

1. Uppmuntra kunderna att sträva efter godkända certifikat för förnybar energi (REC).

2. Öka försäljningen av cirkulära enheter i förhållande till nya enheter som kommer ut på marknaden i linje med vårt mål för 2025 1:5.

3. Upprätta en arbetsgrupp inom logistik för att minska utsläppen från in- och utgående transporter.

4. Målsättningen är >90 % användning av rekonditionerade enheter internt i vår verksamhet.



CO_2e-utsläpp

Sammanfattning av CO_2e-resultat

I Foxways hållbarhetsrapport för 2022 redovisade Foxway utsläpp relaterade till Scope 1–3 (Scope 3: 1–7,9,11–12) på en nivå av totalt 341 812 tCO_2e. Dessa siffror har justerats till 409 483 ton CO_2e. Justeringen gjordes under SBTi-ansökningsarbetet tillsammans med Cemasys under 2023. De viktigaste justeringarna är relaterade till de ökade utsläppen i kategori 3:11 – användningen av sålda produkter. Samtliga utsläpp mäts i förhållande till de justerade utsläppen för 2022.

I allmänhet ska klimatredovisningen och beräkningarna ses som ett utvecklingsområde där vissa effekter och ambitioner kan motsäga varandra ur ett globalt klimatperspektiv. Men för att sträva efter jämförbara resultat, bolagsstyrning och bestämmelser är GHG-protokollet och SBTi de bästa verktygen. Foxway kommer kontinuerligt att arbeta med lösningar som vi anser vara hållbara. Vi kommer att fortsätta att redovisa information om regelverken i kombination med våra lärdomar för att stödja forskning och projekt som fokuserar på att förbättra hållbarheten.

Foxway cirkulära åtgärder, hantering av använda enheter och ökad återanvändning, även om det i rapporteringen skulle öka utsläppen inom vissa områden på kort sikt. Förutom att minska den digitala ojämlikheten är försäljningen av funktionell högkvalitativ teknik också viktig för den globala södern och områden med högre utsläppsfaktorer än Norden. I framtiden kommer detta att fortsätta påverka utsläppsmätningarna negativt, men ur ett globalt perspektiv bidrar vi till en bättre planet.

Metod

Beräkningar utförda av Cemasys enligt följande standarder: (ISO 14064-3:2019, GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard and the Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard).
Redovisnings- och rapporteringsstandarden omfattar Scope 1–3 (Scope 3: 1–7,9,11–12). Koldioxidavtrycket uttrycks i CO_2e eller koldioxidekvivalenten som visar effekten av olika växthusgaser: koldioxid (CO_2), metan (CH_4), kväveoxid (N_2O) samt fluorerade gaser (SF_6, NF_3). Vad gäller mängden CO_2 som skapar samma globala uppvärmning under en period på hundra år.

Professionella databaser (som Ecochain och Idemat), nationella växthusgasundersökningar, internationella forskningsrapporter, vetenskaplig litteratur och andra relevanta källor för att identifiera utsläppsfaktorer som användes för bedömningen. För att fastställa de utsläpp som företaget ansvarar för användes en konsolideringsmetod för operativ kontroll.

Scope 2-utsläpp (indirekta utsläpp från el- och värmeförbrukning) har beräknats med hjälp av den marknadsbaserade metoden som återspeglar utsläpp som företag medvetet valt (baserat på avtal). För beräkning av utsläppen från inköpt el med ett standardnätsavtal (restmix) har utsläppsfaktorer motsvarande 2022 använts som ännu ej utgivna restmixar för 2023.

Scope 3-utsläpp

Materialitet i Scope 3

Metod för koldioxidavtryck

- Företag ansvarar inte bara för utsläpp från den egna verksamheten (Scope 1), eller från inköpt energi (Scope 2). De ansvarar också för indirekta utsläpp från sin leveranskedja (Scope 3).
- I allmänhet kommer majoriteten av företagens utsläpp från Scope 3-källor. Även om företagen inte alltid kan påverka dessa Scope 3-utsläpp, kan en stor del av dessa utsläpp utan tvekan undvikas eller minskas.
- Det rapporterade koldioxidavtrycket överensstämmer med GHG Protocol Scope 3-standarden.
- Tillvägagångssättet för konsolidering av operativ kontroll används för att identifiera vilka aktiviteter i företagets värdekedja som kategoriseras som Scope 1, 2 eller 3.
- Företagets organisation innebär hela uppsättningen av anläggningar och dotterbolag som omfattas av bedömningen.
- Väsentliga utsläppskategorier identifieras genom en bedömning av branschens koldioxidutsläpp och en diskussion med ledningen.

Materialitet

✓ Väsentligt och bedömt
✓ Väsentligt men inte bedömt
Inte väsentligt

	Utsläppsklass[1]	Materialitet	Typ av data
S1	Stationär förbränning	✓	Tillhandahålls av företaget
	Bränslen (diesel, bensin, naturgas)	✓	Tillhandahålls av företaget
	Flyktiga utsläpp från AC		
	Övriga flyktiga utsläpp/processutsläpp		
S2	Inköpt el	✓	Tillhandahålls av företaget
	Inköpt värme	✓	Tillhandahålls av företaget
S3	Köpta varor och tjänster	✓	Varornas kvantitet och värde
	Anläggningstillgångar	✓	Varornas kvantitet och värde
	Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	✓	Förbrukningsdata
	Uppströms transport och distribution	✓	Leverantörs- och utgiftsbaserade data
	Avfall som genereras i verksamheten	✓	Vikt per avfallsström
	Affärsresor	✓	Avstånds- och utgiftsbaserade data
	Arbetspendling	✓	Körsträcka
	Uppströmsleasade tillgångar		
	Uppströms transport och distribution	✓	Leverantörsdata
	Bearbetning av sålda produkter		
	Användning av sålda produkter	✓	Elförbrukning
	Hantering av sålda produkter när de är uttjänta	✓	Vikt per avfallsström
	Nedströmsleasade tillgångar		
	Franchise		
	Investeringar		

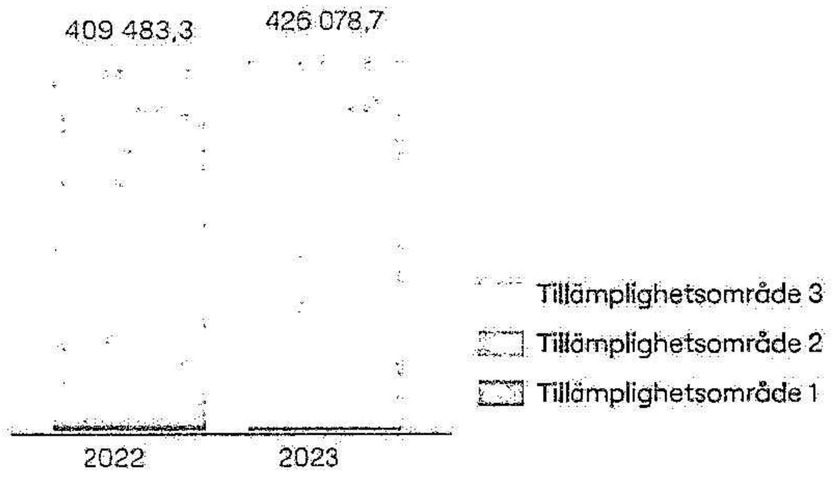
1) Enligt definitionen i internationellt vedertagen redovisnings- och rapporteringsstandard: The Greenhouse Gas Protocol.

Utsläppsdata

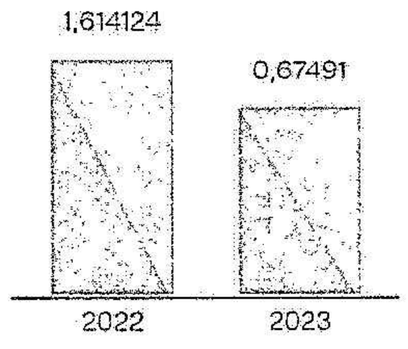
Översikt över Scope 3[1]

Översikt över växthusgasutsläpp

Växthusgasavtryck totalt[2], (tCO_2e)



Växthusgasintensitet[4], Scope 1 och 2, (tCO_2e/miljoner euro i intäkt)



Växthusgasutsläpp i Scope 1 och 2

- Utsläppen i Scope 1 härrör främst från gasförbrukningen på företagets anläggningar i Estland och Danmark.
- Anskaffning av icke-förnybar el är den största bidragande faktorn i Scope 2.

Växthusgasutsläpp i Scope 3

- Inköp på uppdrag av kunder och kundernas användning av sålda varor bidrar till en absolut majoritet av utsläpp i Scope 3 och alla CO_2e-utsläpp.

Förbättringsåtgärder

- Säkerställa att elen kommer från förnybara källor (från 2024 kommer alla större anläggningar att använda REC).
- Öka andelen merförsäljning och hantering av cirkulära enheter.

1) Enligt definitionen i internationellt vedertagen redovisnings- och rapporteringsstandard: Greenhouse Gas Protocol, 2) Koldioxidavtrycket inkluderar växthusgasutsläppen CO_2, SF_6, CH_4, N_2O, HFC er, PCF:er och uttrycks vanligtvis i motsvarande ton koldioxid (tCO_2e).

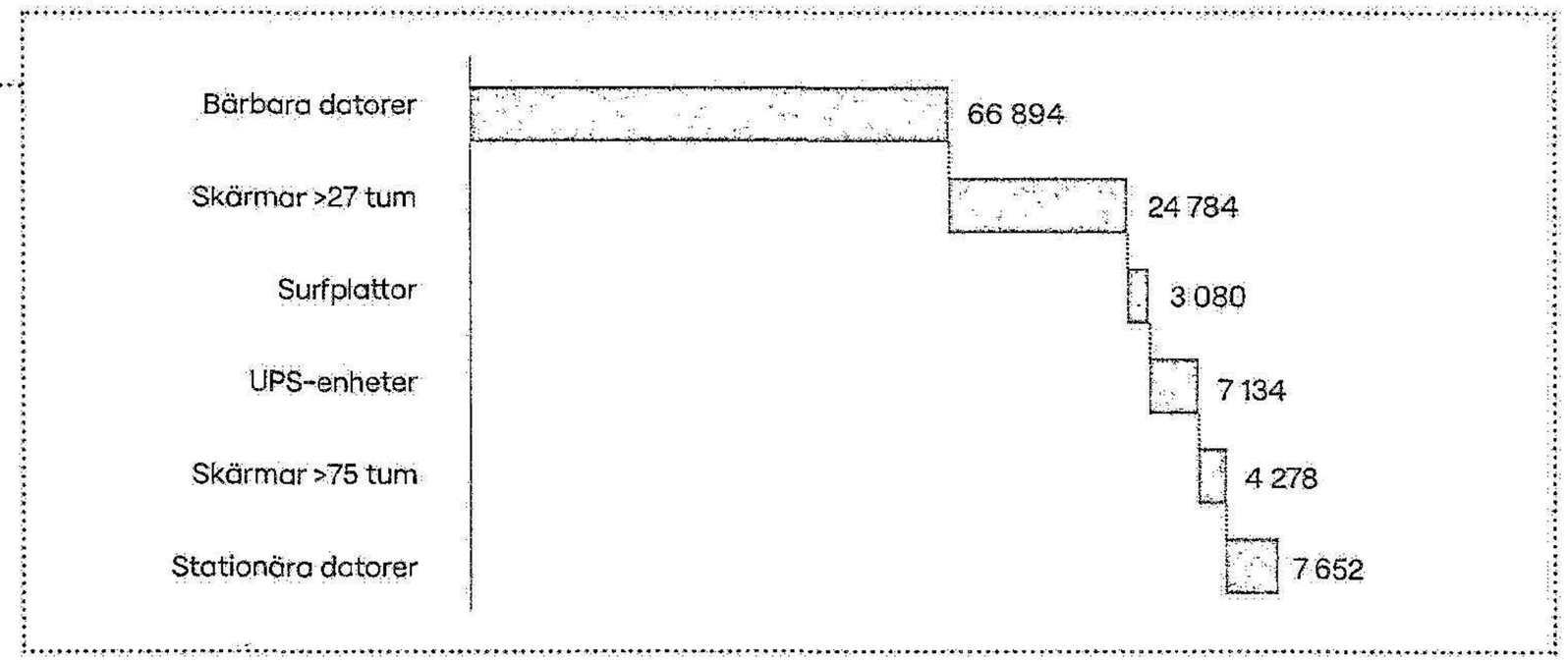
Nedbrytning av Scope 3

Fotavtryck i Scope 3 2023 – största utsläppskategorier[1]

Datakvalitet[2]	Påverkansgrad[3]		Växthusgasutsläpp i Scope 3[4], (tCO_2e)
		Köpta varor och tjänster	126 155,8
		Anläggningstillgångar	527,4
		Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	263,9
		Uppströms transport och distribution	5 738,8
		Avfall	762,6
		Affärsresor	363,7
		Arbetspendling	1 273,4
		Nedströms transport och distribution	363,9
		Användning av sålda produkter	289 924,4
		Hantering av sålda produkter när de är uttjänta	270,1
		Tillämplighetsområde 3 totalt (tCO_2e)	**425 643,9**

Nedbrytning av största utsläppskategori 2023

Växthusgasutsläpp i per inköpstyp[4], (tCO_2e)



Viktiga slutsatser

- Foxways Scope 3-utsläpp domineras av kapitalvaror och användningen av dessa produkter, särskilt på grund av bärbara datorer, inköpta bildskärmar, stationära datorer och avbrottsfri strömförsörjning (UPS). Utsläpp som härrör från elförbrukning av sålda varor utgör 68 % av Foxways Scope 3-utsläpp. De höga utsläppen i samband med användningen av sålda varor härrör främst från rekonditionerade dataservrar som sålts till grossister globalt.

1) Enligt definitionen i internationellt vedertagen redovisnings- och rapporteringsstandard: Greenhouse Gas Protocol, 2) Anger om leverantörsspecifika (4/4), aktivitetsbaserade (3/4), utgiftsbaserade (2/4) eller uppskattningsbaserade (1/4) data har använts; 3) Anger hur mycket kontroll det redovisande företaget har över den kategori av utsläpp som genereras, där 1/4 indikerar liten kontroll och 4/4 indikerar hög grad av kontroll; 4) Koldioxidavtrycket inkluderar växthusgasutsläppen CO_2, SF_6, CH_4, N_2O, HFC:er, PCF:er och uttrycks vanligtvis i motsvarande ton koldioxid (tCO_2e); Källa: Greenhouse Gas Protocol

Nedbrytning av Scope 3, per land

Utsläpp per enhet
(2023, tCO_2e)

	Danmark	Finland	Frankrike	Nederländerna	Norge	Spanien	Sverige	Storbritannien	Total
Scope 1	53,9	115,1	-	1,4	-	1,2	74,8	0,2	246,6
Scope 2	-	-	-	50,2	0,3	-	5,4	132,2	188,1
Scope 3	107 863,9	46 888,7	8 260,0	1 644,0	32 058,9	60,9	45 362,8	183 504,9	425 643,9
Total (tCO_2e)	107 917,7	47 003,8	8 260,0	1 695,6	32 059,2	61,0	45 443,0	183 637,3	426 078,7

Energi

Kontinuerliga förbättringar av energirelaterade faktorer eftersträvas inom hela företaget.

Minst en gång om året dokumenterar varje kontor specifika förbättringar för att minska energiförbrukningen och förbättra energieffektiviteten. Varje land hanterar sin energihantering genom att följa miljöpolicyn som fokuserar på fossilfri energi med godkända certifikat för förnybar energi (REC) som alltid ska användas när det är möjligt.

Dessutom följer vi de lokala riktlinjerna från miljöavdelningen för varje land för att minimera energiförbrukningen.

Energiförbrukningen uttrycker el- och värmevärden, inklusive användningen av naturgas för uppvärmning. Naturgasförbrukningen har omräknats till energikraft (MWh).

Under 2023 uppgick den totala energiförbrukningen inom organisationen till 4 663 MWh. Naturgas användes för uppvärmning i Danmark, Tyskland och Estland. Finland och det nya lagret i Estland använder geotermisk energi för uppvärmning, vilket innebär att värmevärden ingår i energiförbrukningen (eftersom geotermisk uppvärmning behöver el för att fungera).

Även om Foxway inte genererade någon energi (el, värme, kylning och ånga) för användning eller försäljning på egen hand, är det något vi arbetar med i Estland och samtidigt strävar efter att utvidga till att omfatta hela Foxway. Se Foxways hållbarhetsrapport som publicerades 2023 för mer information om den aktuella byggnaden.

Koncernens energiintensitet

(inkluderar el och värme från alla verksamheter – se nedan den totala energiförbrukningen)

Energiförbrukning (MWh)	4 663,7 (+21 %)
Energiintensitet (Mvh/miljoner euro)	7,24 (+/– 0 %)

Den totala energiförbrukningen år 2023 var 3 177,2 MWh, % RECs var 84,1 % Totala inläkterna var 644 Mn €, vilket ger en energiintensitet på 7,24 MWh/Mn€ intäkt.

Energiförbrukning per land

	Danmark	Estland	Finland	Tyskland	Norge	Spanien	Sverige	Storbritannien
Elförbrukning för uppvärmning (MWh)	198,4	562,8	-	-	-	-	154,4	-
Fossila bränslen bensin, diesel (MWh)	115,5	-	-	5,2	-	4,4	241	-
Bränslen från förnybara källor (MWh)	-	29,2	-	-	-	-	-	-
Scope 1, förnybar energi (MWh)	70,0	29,2	-	-	-	-	76,3	-
Scope 1, förnybar energi, %	22,3 %	4,9%	0 %	0 %	0 %	0 %	22,3 %	0 %
El (MWh)	383,2	1109,8	78,1	63,5	492,8	16,5	420	362
Fjärrvärme och nätkyla (MWh)	-	-	-	37,8	-	-	213,6	-
Scope 2, förnybar energi (MWh)	383,2	432,8	78,1	11	481,9	16,5	547,8	-
Scope 2, förnybar energi, % platsbaserad	100 %	100 %	100 %	10,8 %	97,80 %	100 %	86,50 %	0 %

Marknadsbaserad beräkningsmetod på energi. Källor till omvandlingsfaktorer inkluderar AIB (Association of Issuing Bodies) och IEA (International Energy Agency)

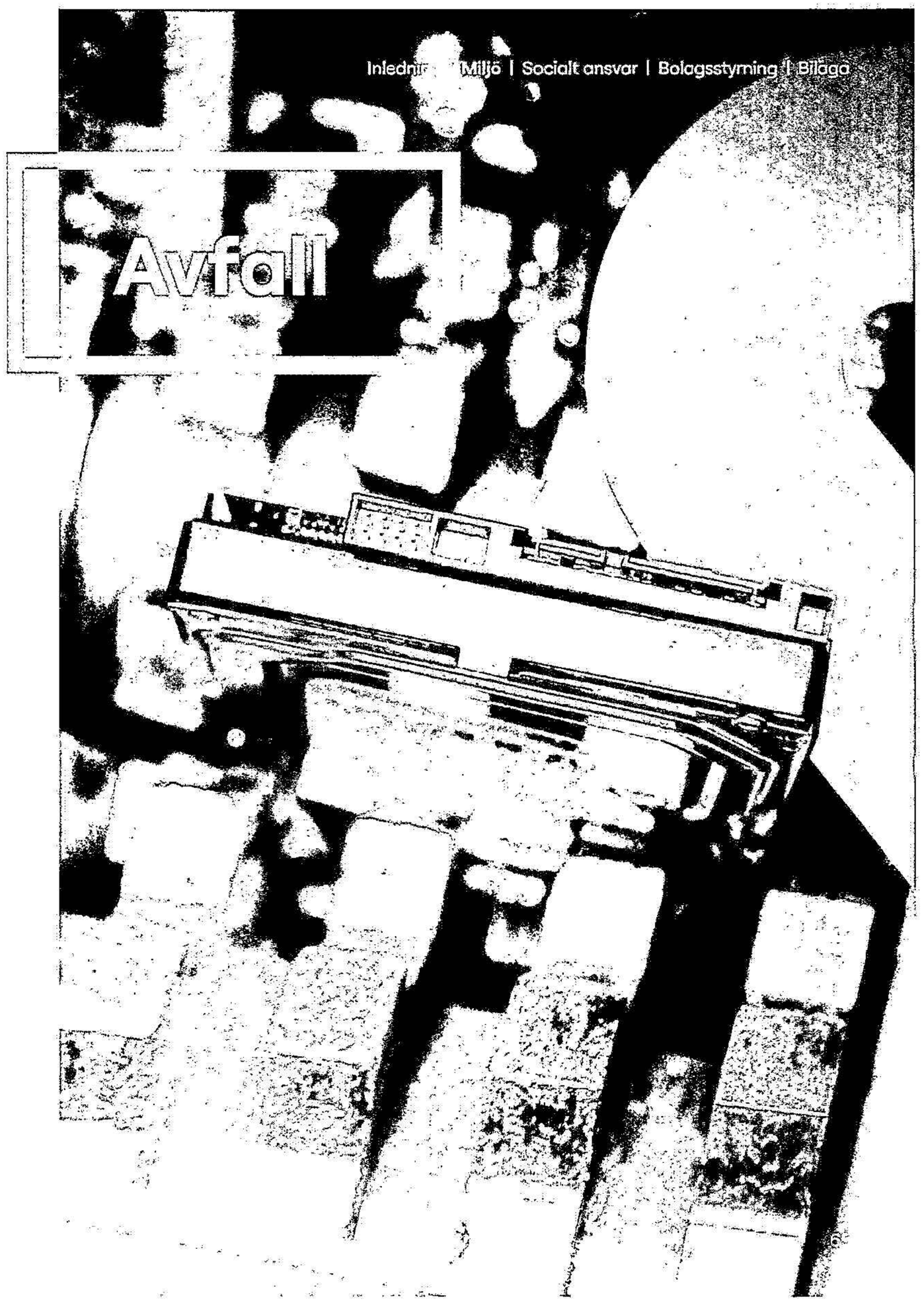
Energi från bränslet används för att transportera gods mellan kunder och företaget. Foxway fokuserar på att tillhandahålla enheter och kommunicerar direkt med kunder utan att använda mellanhänder. På så sätt får företaget en bättre överblick över produkterna och kan ordna återtagande, reparationer och omdirigering för återanvändning av gamla enheter. Detta minskar också produkternas miljöpåverkan under livscykeln eftersom mindre energi spenderas på att transportera enheter mellan olika parter.

Foxway använder också en tredjepartslösning för logistikplanering för integrering genom ERP – ett system som heter LogTrade. Detta system används vanligen för att konsolidera paket som går till samma mottagare eller postnummer. Att minska de sträckor vi kör hjälper oss också att minska transportkostnaderna och vår miljöpåverkan.

Foxway använder endast ledande logistikpartners som fokuserar på hållbarhet och har en tydlig agenda för att uppfylla våra klimatmål. Samarbetspartners har principer för effektiva resor och miljövänlig körning.

För leveranser rekommenderar Foxway dessutom batchleveranser för att minska transportavtrycket. Foxway använder sig av partners som har vidtagit åtgärder för att använda bränslen med låga utsläpp och implementerar metoder för minskning av koldioxidutsläppen i hela värdekedjan. För att minska koldioxidutsläppen från transporter strävar Foxway efter att ersätta alla tjänstebilar med fordon som använder eldrift. Från och med 2023 ersattes den diesel som användes för interna transporter mellan lager i Estland med förnybar diesel som minskar koldioxidutsläppen.

Avfall



Elektroniskt avfall (e-avfall) är den snabbast växande fasta avfallsströmmen globalt, där endast 20 % återanvänds[1] på rätt sätt i EU. Foxways mål är att minimera mängden e-avfall som produceras genom att förlänga enheternas livslängd eller säkerställa att de återvinns på rätt sätt med bästa möjliga teknik.

Tekniska enheter, från dataservrar till mobiler, innebär enorma fördelar och är en avgörande plattform för mänsklig utveckling. Det innebär nya verktyg för att hantera klimatförändringarna, utöka utbildning, leverera sjukvård och hantera vardagen för miljarder människor. AI, digitalisering och uppkoppling är också viktigt för att uppnå de 17 globala målen för hållbar utveckling.

Samtidigt behöver dagens produktions- och konsumtionssystem göras om. Det finns enorma mängder av bortslösade resurser inom gruvdrift, tillverkning, transport, detaljhandel, konsumtion och avfallshantering av elektronik, och systemet har flera negativa effekter på miljön. Enligt World Economic Forum produceras cirka 53,6 miljoner ton e-avfall varje år. Det motsvar alla kommersiella flygplan som någonsin har byggts — endast 17 % återvinns formellt. Enligt vissa rapporter i EU återanvänds endast 17–20 % av alla mobiler och bärbara datorer. Om inget görs kommer mängden avfall att mer än fördubblas till 120 miljoner ton år 2050.

E-avfall förbränns eller deponeras ofta på soptippar istället för att ta plats i källaren, på vinden eller i lådor. Ett stort antal enheter säljs med gott syfte till den globala södern, men där saknas det tyvärr ordentliga smältverk och skrotningsprocesser. De plockas normalt sett isär för hand eller bränns av världens fattigaste, till skada för både hälsa och miljö. Vissa enheter säljs för sitt mineralvärde och lagras i Asien i väntan på högre mineralpriser eller används för penningtvätt. Potentialen i detta elektroniska avfall är betydande. Materialvärdet uppgår till 62,5 miljarder USD (55 miljarder euro) enligt WEF-rapporten för 2019, vilket överträffar den årliga produktionen av silver från globala gruvor tre gånger och överstiger BNP i de flesta länder. Ett ton mobiltelefoner innehåller hundra gånger mer guld än ett ton guldmalm. Dessutom genererar återvinningen av kasserad elektronik betydligt lägre koldioxidutsläpp jämfört med traditionell gruvdrift.

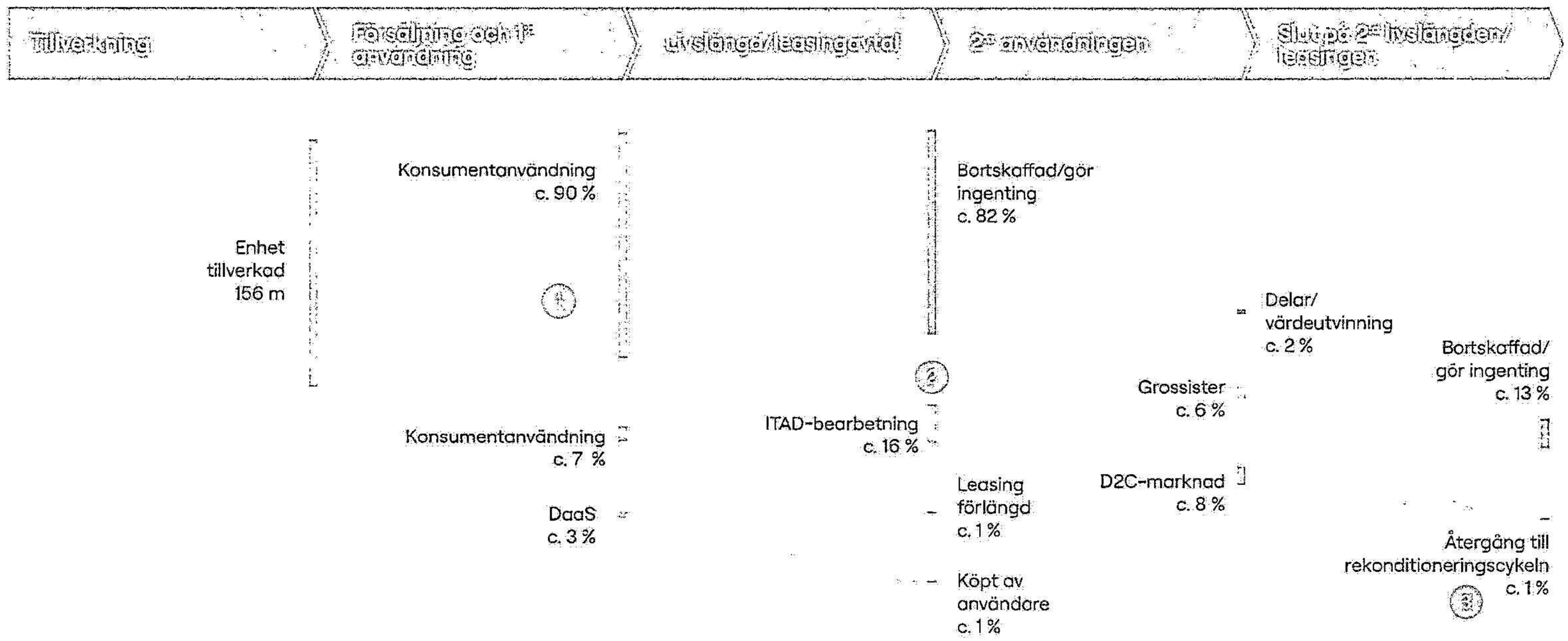
Tyvärr innebär gruvdrift i de flesta fall billigare processer och är fortfarande den huvudsakliga källan för många OEM-tillverkare av teknik.

Fungerande elektroniska varor och komponenter är värda mer än de material de innehåller. Att förlänga produkternas livslängd och att återanvända komponenter ger därför en ännu större ekonomisk fördel. Detta är kärnan i Foxways verksamhet samt vår "avfallsstrategi".

Idag är Foxway det största cirkulära tech-företaget i Europa som bidrar till att minska den negativa påverkan av e-avfallet.

1) https://www3.weforum.org/docs/WEF_A_New_Circular_Vision_for_Electronics.pdf

Värdekedjans flöden för mobilmarknaden 2021



Kommentarer

1. De flesta mobiltelefon-volymer finns inom konsumentsegmentet, vilket är mer betydande som intagskanal för mobiltelefoner på grund av mindre värdeskillnad mellan företags- och konsumentenheter. Den största tillväxtmöjligheten ligger i att öka inbytesfrekvensen för konsumentenheter.
2. Även om andelen enheter som skickas till ITAD-hantering är lägre än för bärbara datorer (16 % jämfört med 20 %), är antalet enheter betydligt högre för mobiltelefoner och den största volymen kommer från konsumentkanalen.
3. Även om enheter som rekonditioneras en andra gång fortfarande är begränsade i mobiltelefoner, är andelen betydligt högre än för bärbara datorer eftersom det är mer sannolikt att de byts in tidigt under sin livslängd.

1) Baserat på 2022 års nya enhet vid 2022 års flödeshastigheter, motsvarar darfor inte modellerad marknadsstorlek 2022 for återmarknadsforda enheter. Kalla. Canalys, Centrepoint, Expert Interviews, Desk Research, OC&C analysis

Värdekedjans flöden för laptopmarknaden 2021

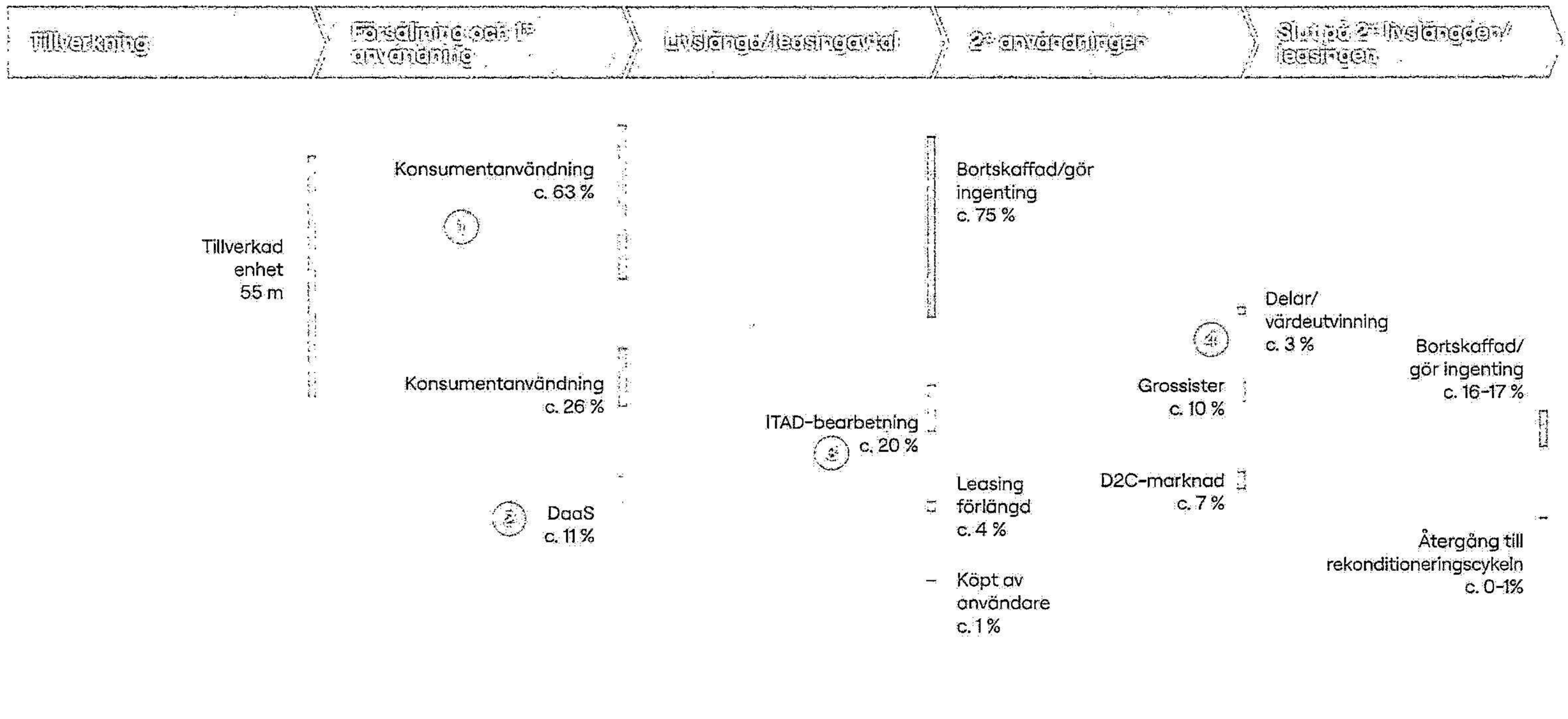
Kommentarer

(1) Merparten av marknadsvolymen ligger i konsumentanvändning, men **andelen som returneras för ITAD-bearbetning är betydligt mindre** än för företag på grund av mindre mogenhet vid inbyte och lägre restvärde för konsumentdatorer.

(2) DaaS är en **viktigare kanal för bärbara datorer** än för mobiler, eftersom företagsleasing är vanligare vid användning av bärbara datorer.

(3) **Majoriteten av den inkommande ITAD-volymen kommer från företagskällor** (antingen användare eller DaaS), som också är tillgångar med högre värde.

(4) **Konsumentenheter är mer benägna att användas för reservdelsutvinning** eftersom de är mindre premiummärken som har sämre värde och i allmänhet är äldre.



1) Baserat på 2022 års nya enhet vid 2022 års flödeshastigheter, motsvarar därför inte modellerad marknadsstorlek 2022 för återmarknadsförda enheter. Källa: Canalys, Centrepoint, Expert Interviews, Desk Research, OC&C analysis

Strategin för minskning av e-avfallet

Foxway har följande strategi för e-avfall:

1. Reducera och återanvänd
Vi erbjuder en tjänst som vi kallar Device as a Service (DaaS) och vi har inbytesenheter som säljs till våra kunder. Vi återanvänder förpackningar och arbetar med att hitta bättre förpackningslösningar. Vi har tagit fram alternativ för återanvändning av delar och enheter utanför vårt vanliga arbetsflöde. Till exempel når en enorm mängd kablar slutet av sin livslängd varje år, trots att de går att återanvända. Under 2023 hittade vi en ny lösning i samarbete med vår partner för att öka återanvändningen av dessa kablar.

På våra anläggningar i Danmark, Estland, Norge och Storbritannien har vi olika omfattande processer för att återanvända enheter. Vi har också börjat samarbeta med partners som kan reparera enheter som vi inte kan hantera i våra anläggningar och därmed ökar återanvändningen av många enheter.

Av alla returnerade enheter var återanvändningsfrekvensen över 93 %.

2. Återvinning
Alla enheter som vi inte kan rekonditionera samt andra typer av avfall i vår verksamhet och våra kontor, skickas till återvinningspartners som noggrant väljs ut och granskas för att säkerställa att deras processer och åtgärder uppfyller våra standarder.

2023 lyckades Foxway återanvända följande: **Återanvända enheter**

	Mobiler	Surfplattor	Persondatorer	Stationära datorer	Servrar	Processorer	Nätverkskomponenter	Mobiltillbehör	Andra kategorier återanvänds
Estland	854 279	94 901	139 800	15 523	310	24 860	1 283	25 366	53 099
Norge	12 572	10 107	71 612	12 441	1 012	0	3 657	0	16 217
Danmark	610	2 190	40 349	8 731	187	0	0	0	14 107
Storbritannien	2 726	2 4907	417 533	95 962	43 551	0	111 298	0	290 725
	870 187	**132 105**	**669 294**	**132 657**	**45 060**	**24 860**	**116 238**	**25 366**	**374 148**

Avfallshantering hos Foxway

2023 genererade Foxway 1 299 ton avfall varav 1 286 ton (99 %) var ofarligt avfall och 13 ton (1 %) var farligt avfall. Det huvudsakliga avfallet som genererades var elektroniskt avfall (586 ton ofarligt och 9 ton farligt) som inte kan återanvändas eller repareras. Avfallet sorterades och överlämnades till en licensierad avfallsåtervinningsanläggning för återvinning av råmaterialet. Komplexa återvinningsprocesser av råmaterial utförs av tredjepartsleverantörer. Allt avfall som överlämnas till våra partners återanvänds eller återvinns i Europa eller Japan.

Farligt avfall

Det farliga avfallet består huvudsakligen av gamla skrivare och bildskärmar med farliga komponenter som inte har något värde och därför återvinns på ett säkert sätt av licensierade avfallsföretag som är specialiserade på återvinning av elektroniskt avfall. Endast en liten andel av dessa enheter är farligt avfall.

Resten av det farliga avfallet är förpackningar och rester av kemikalier som ingår i vår renoveringsprocess. För kemikalier följer vi tillverkarens krav på personlig skyddsutrustning och vi utbildar våra medarbetare i användning av kemikalier och instruerar dem i användningen av personlig skyddsutrustning. Rester av kemikalier och förpackningar bearbetas eller förbränns av ett företag som är licensierat och specialiserat på farligt avfall.

Avfallsstatistik 2023

Produkter som såldes av Foxway, inklusive förpackningar under 2023, var 6 838 ton. En stor del av de sålda enheterna kommer att returneras till oss för återanvändning. Resten blir avfall och kommer att samlas in och återvinnas genom insamlingssystem som hanteras av leverantörer för utökat producentansvar (EPR).

Endast utgående avfall ingår i nedanstående data (off site), exklusive de processer som sker i Foxways anläggningar. Det handlar om exempelvis enheter som rekonditioneras för återanvändning och förpackningar som återanvänds. Avfall som hanteras i Spanien och Tyskland är exkluderad eftersom information inte är tillgänglig från tjänsteleverantören. Den potentiella mängden exkluderat avfall är under 1 % av det totala avfallet. Avfallsmängder och behandlingsstatistik har erhållits från våra återvinningspartners.

(Korrigering av föregående rapport: ett fel uppstod vid rapportering av avfallsmängder för 2022 i förra årets rapport. 180,5 ton e-avfall från Norge och 4 ton från Spanien rapporterades inte.)

Avfall som producerats:

	Danmark	Estland	Finland	Tyskland	Norge	Spanien	Sverige	Storbritannien
Avfall (i ton)	53,74	330,75	12,20	0,02	376,01	27,90	118,47	357,83
Icke-farligt avfall som genereras		27,90	118,47	357,83	376,01	27,90	112,07	357,83
Icke-farligt avfall som återanvänds	53,74	374,41	12,20	0,02	376,01	27,90	112,07	357,83

(Forts.)

	Danmark	Estland	Finland	Tyskland	Norge	Spanien	Sverige	Storbritannien
Icke-farligt avfall som återvunnits	0,52	30,27	0	0	0	0	0	0
Övriga återvinningsverksamheter med icke-farligt avfall	40,02	296,18	10,73	0,02	306,95	27,90	27,97	327,42
Farligt avfall som genererats	0	0	0	0	0	0	0	0
Farligt avfall som återvunnits	0	6,34	0	0	0	0	6,39	0
Farligt avfall som deponerats	0	0	0	0	0	0	0,01	0
Övrig återvinningsverksamhet med farligt avfall	0	0,03	0	0	0	0	4,59	0
Icke-farligt avfall som bortskaffats	13,20	47,96	1,47	0	0	0	84,10	30,14
Icke-farligt avfall som förbränts med energiutvinning	9,61	44,25	1,47	0	0	0	84,07	30,14
Icke-farligt avfall som förbränts utan energiutvinning	0	0	0	0	0	0	0	0
Icke-farligt avfall som deponerats	3,59	3,71	0	0	0	0	0,03	0
Övriga bortskaffningsverksamheter med icke-farligt avfall	0	0	0	0	0	0	0	0
Farligt avfall som bortskaffats	0	6,31	0	0	0	0	2,93	0
Farligt avfall som förbränts med energiutvinning	0	6,31	0	0	0	0	2,74	0
Farligt avfall som förbränts utan energiutvinning	0	0	0	0	0	0	0	0
Farligt avfall som deponerats	0	1,1	0	0	0	0	0,20	0
Övriga bortskaffningsverksamheter med farligt avfall	0	0	0	0	0	0	0	0

Vi tar ansvar

Vid en revision på plats år 2023 i Angola upptäcktes att arbetsmetoderna hos ett av återvinningsföretagen som användes av vår ITAD-partner inte uppfyllde våra standarder när det gäller miljö och arbetssäkerhet. Därför kommer vi under 2024 säkerställa att all avfallshantering i vår leveranskedja följer högsta möjliga standard och vi kommer att genomföra fler leverantörsbedömningar och nödvändiga revisioner. Foxway har också tagit fram detaljerad dokumentation om arbetsförhållanden när det gäller säkerhet och miljö för alla våra externa partners när det gäller avfall och rekonditionering.

Positiva resultat från våra processer

Under 2023 såldes 87 % av enheterna och 93 % av alla produkter som vi mottog för återanvändning, samtidigt som 130 734 reservdelar såldes eller användes för reparationer. Genom att renovera dessa enheter i våra anläggningar förhindrades mer än 6 000 ton e-avfall.

Utöver koldioxidavtrycket från vår verksamhet, till följd av minskningen av antalet helt nya enheter som produceras, finns det också råmaterial som sparas från gruvdrift på grund av återanvändningen av enheter som rekonditioneras av oss samt råmaterial som utvinns av våra partners via återvinning.

Vi samlar in använda enheter från en mängd olika varumärken, vilket gör det svårt att ge en exakt bedömning av de material som utvinns från vår egen verksamhet och våra partners för återvinning av uttjänta produkter.

En uppskattning baserad på offentlig statistik från teknikindustrin visar att alla mobiltelefoner vi hanterade innehöll cirka 10 ton koppar, 50 kg silver, 30 kg guld, 2 kg platina och 600 kg sällsynta jordartsämnen. De bärbara datorer vi hanterade innehöll mer än 284 kg silver, 152 kg guld och 2 kg platina.

Under 2024 fortsätter vi att undersöka hur vi ytterligare kan minska den redan minimala mängden avfall, samt säkerställa återanvändning i så stor utsträckning som möjligt för att minska det totala avfallet.

Vatten

Foxway använder huvudsakligen hushållsvatten. En liten mängd vatten från vissa poleringsprocesser kan betraktas som avloppsvatten i den estniska verksamheten. Under 2024 kommer Foxway att göra en avloppsvattenanalys tillsammans med kommunen Tartu för att säkerställa att Foxway inte bidrar till föroreningar med det vatten som används i ovannämnda processer.

Vattenanvändningen korrelerar i princip med antalet anställda i respektive anläggning och representerar normala användningstal för vår verksamhet.

Vattenförbrukning:

	Danmark	Estland	Finland	Tyskland	Norge	Spanien	Sverige	Storbritannien
Vattenförbrukning (m³)	523	3 340	50	-	-	12	785,59	632

Foxway

02

Socialt ansvar – People and Culture

Arbetsmiljö

Foxways uppförandekod uppdaterades och godkändes av styrelsen 2023. Efter denna uppdatering implementerade vi ett "läs och godkänn"-initiativ som kräver att alla medarbetare läser och bekräftar de reviderade riktlinjerna. Detta tillvägagångssätt säkerställer att varje medlem i vårt team inte bara är medveten om, utan också aktivt samtycker till att upprätthålla våra etiska standarder. Parallellt med detta befinner vi oss i utvecklingsfasen av en e-utbildning om vår uppförandekod som ska lanseras 2024. Kursen är tänkt som ett viktigt verktyg för att ytterligare förbättra förståelsen och tillämpningen av våra etiska riktlinjer inom hela organisationen.

Vid årsslutet 2023 arbetade totalt 1 380 medarbetare för Foxway inom olika legala enheter.

Förra året var det totalt 83 medarbetare som inte var anställda men deras arbete leddes av Foxway. Dessa arbetare var främst konsulter inom olika områden, till exempel inom programvaruutveckling och key account management. Samtliga uppgifter utfördes utifrån samarbetsavtalsavtal.

Foxways anställda baserat på anställningsform:

Anställningsform	Sverige	Finland	Spanien	Norge	Danmark	Estland	Tyskland	Stor-britannien
Anställda (FTE)	260,6	18,0	17,0	85,0	94,4	632,8	42,0	134,7
Arbetstagare (FTE)	5,8	0,0	0,0	6,0	30,2	1,0	0,0	0,0
Total arbetskraft (FTE)	259,0	18,0	17,0	91,0	118,0	631,0	38,0	131,0
Antal anställda (FTE)	2,3	0,0	0,0	0,0	6,7	3,3	4,0	3,7

De data som presenteras i tabellen återspeglar heltidsekvivalenter (FTE) baserat på insikter som samlats in från 2023 med hjälp av vårt integrerade HRM-system (Human Resource Management). Foxway anställde inga medarbetare på icke-garanterade timkontrakt under 2023.

Vi har sett en ökning av användningen av konsulttjänster med 37 procent jämfört med föregående år. Denna ökning är tydlig jämfört med tidigare perioder, särskilt i Sverige. De flesta konsulterna som anlitades av externa rekryteringsbyråer hade roller som var jämförbara med de heltidsanställdas och skräddarsydda för att uppfylla specifika verksamhetsbehov. Detta arrangemang omfattas av de föränderliga kraven i vår verksamhet och de krav som ställs av externa leverantörer.

Övriga konsulter, som anlitats för specifika, tillfälliga projektbaserade uppgifter, betraktas däremot inte som traditionella medarbetare. Det är viktigt att notera att ökningen av konsultanvändningen också kan hänföras till den senaste tidens konsolidering av våra arbetskraftsdata till ett enda HRM-system. Denna integration har avsevärt förbättrat kvaliteten och omfattningen av våra data. Det har i sin tur gjort det möjligt att få en mer exakt och detaljerad översikt över vår arbetskraft.

Mångfald bland medarbetarna

Under 2023 var våra mål och resultaten följande:

- → Öka representationen av kvinnor i arbetsstyrkan till 35 % från en baslinje på 30 %.
  Resultat: Uppnått 30 % (mål inte uppfyllt).
- → Uppnå 40 % kvinnlig representation i Foxways ledningsgrupp.
  Resultat: Uppnått 19 % (mål inte uppfyllt).
- → Se till att Foxways ledningsgrupp består av personer från minst tre olika länder.
  Resultat: Uppnått.
- → Uppnå 40 % kvinnlig representation i styrelsen.
  Resultat: Uppnått 20 % (mål inte uppfyllt).
- → Se till att styrelsen består av personer från minst tre olika länder.
  Resultat: Uppnått.

Mångfald bland medarbetarna:

	Sverige	Finland	Spanien	Norge	Danmark	Estland	Tjeckien	Stor-företagen
Män	74 %	83 %	59 %	55 %	83 %	67 %	75 %	78 %
Kvinnor	26 %	17 %	41 %	45 %	17 %	33 %	25 %	22 %
Under 30 år	36 %	28 %	6 %	31 %	29 %	58 %	15 %	32 %
30–50 år	53 %	56 %	59 %	60 %	48 %	41 %	79 %	53 %
Över 50 år	12 %	17 %	35 %	9 %	22 %	1 %	6 %	15 %

Sammanfattningsvis är det tydligt att även om vi i allt högre grad fokuserar på viktiga aspekter som mångfald, kvinnor i ledande befattningar och rättvis ersättningspraxis, så har vi inte uppfyllt flera av våra mål för året. Detta resultat understryker behovet av effektivare strategier inom dessa områden. Framöver är vi fast beslutna att lära oss av dessa erfarenheter och öka våra ansträngningar för att uppnå våra mål, säkerställa kontinuerlig förbättring och framsteg mot en mer inkluderande och rättvis arbetsplats.

Från och med 2023 har Foxway 36 personer med funktionsnedsättning bland våra värdefulla medarbetare. Vi är medvetna om att denna siffra, på grund av integritetsskydd enligt GDPR, är baserad på frivilligt lämnad information och kanske inte helt återger det faktiska antalet.

År 2023 introducerade Foxway en omfattande policy för mångfald, jämställdhet och inkludering (DEI), som bekräftar vårt orubbliga engagemang för att:

- Upprätthålla jämlikhet och respekt.
- Bekämpa diskriminering.
- Skapa en inkluderande miljö.

När vi blickar framåt mot 2024 planerar vi att organisera en serie utbildnings- och awareness sessioner inom hela företaget. Dessa sessioner är utformade för att lyfta fram det kritiska ämnet mångfald och inkludering och ytterligare förstärka vårt engagemang för att skapa en inkluderande och jämställd arbetsplats för alla.

I vår tidigare ESG-rapport presenterade vi en siffra som anger att kvoten mellan grundlön och ersättningsgenomsnitt i hela Foxway var 81 %. Vi är dock medvetna om att dessa data som samlats in i vår årliga löneundersökning, kanske inte helt har fångat upp komplexiteten i vår ersättningsstruktur. Med detta i åtanke har vi investerat i ett grundligt jobbarkitekturprojekt under 2024 för att förbättra noggrannheten i våra data.

Den högst kompenserade individen i Foxway fick 795 % av ersättningen jämfört med medianen för den anställdas ersättning (exklusive den högst betalda individen).

Under 2023 var den genomsnittliga kvoten mellan kvinnors och mäns totala löner (inklusive bonusar) för produktions- och lageranställda 0,8. För kontors- och administrativ personal var kvoten 0,72. Detaljerade kvoter på landsnivå presenteras i tabellen nedan. I Tyskland hade vi inga produktions- och lagermedarbetare och i Finland fanns inga kvinnliga medarbetare på produktions- och lagerenheterna. Dessa data hämtades främst från vårt löne- och HRM-system.

Förhållande mellan total lön för kvinnor och män (inklusive bonusar):

	Sverige	Finland	Spanien	Norge	Danmark	Estland	Tyskland	Storbritannien
Produktions- och lagerpersonal	1,02		1,00	0,98	0,83	0,91		1,01
Kontors- och administrativ personal	0,83	0,78	0,74	0,71	0,75	0,71	0,70	0,61

Uppgifterna som presenteras i tabellen är baserade på den totala lönen och den totala personalstyrkan för 2023. Den genomsnittliga ojusterade lönaskillnaden under 2023 var 18 %, vilket liknar resultatet från året innan

För att främja tydlighet och transparens och upprätthålla principen om lika lön för lika arbete har vi utvecklat och implementerat viktiga strategier för att främja jämställdhet mellan könen på Foxway. Dessa strategier, som beskrivs utförligt i vår policy för mångfald, jämställdhet och inkludering (DEI), är följande:

- **Genomföra årliga lönerevisioner.**
- **Fördjupad analys av arbetsstyrkan:** Vi är mycket intresserade av att förstå könsdynamiken i hela vår organisation, med särskild uppmärksamhet på kvinnors representation i ledande befattningar.
- **Enhetlig ersättningsmodell:** Vårt mål är att ha en tydlig struktur för att fastställa ersättningen. Ersättningen bör påverkas av roll, erfarenhet och prestation, och säkerställa att kön inte spelar en roll i dessa ekonomiska beslut.
- **Att aktivt ta itu med skillnader.**
- **Förbättra rättvisa rekryterings- och befordransmetoder.**
- **Transparens och uppmuntrande feedback.**

Vårt mål är att vara en positiv förebild när det gäller att främja jämn könsfördelning inom teknikindustrin. Vi har åtagit oss att öka representationen av kvinnor till 40 % i vår styrelse och i vår ledningsgrupp till 2025 och i ledande befattningar till 2030.

För 2023 siktade vi på en frivillig personalomsättning på 20 % och uppnådde en personalomsättning på 17,1 %. Dessutom har vi lanserat initiativ för att ta itu med personalomsättningen och ta fram strategier för de kommande åren. Under 2024 siktar vi på en minskning av personalomsättningen med 2 %. Följande data visar personalomsättningen per land.

Mångfald i styrelse och ledande befattningar (procent och antal):

	Styrelseledamöter	Medlemmar i Foxways ledningsgrupp	Chefer
Kvinnor	20 % (1)	19 % (2)	23 % (45)
Män	80 % (4)	81 % (9)	77 % (150)
Yngre än 30 år	0 % (0)	0 % (0)	19 % (38)
30–50 år	60 %	55 % (6)	64 % (124)
Äldre än 50 år	40 %	45 % (5)	17 % (34)

Nyanställningar och personalomsättning:

	Foxway Totalt	Sverige	Finland	Spanien	Norge	Danmark	Estland	Tyskland	Storbritannien
Avgångsfrekvens Totalt % anställda och ofrivillig	17,1 %	13,9 %	16,7 %	11,8 %	8,6 %	15,8 %	21,9 %	2,4 %	17,8 %
Nyanställda	280	43	0	1	16	27	151	7	35
Nyanställda kvinnor	126	21	0	0	10	7	78	1	9
Nyanställda under 30 år (antal anställda)	263	33	0	0	15	20	173	6	16
Nyanställda åldern 31–50 år (antal anställda)	121	27	0	0	11	11	55	2	15
Nyanställda över 50 år (antal anställda)	10	4	0	1	0	3	1	0	1

Medarbetarnas välbefinnande

Vikten av feedback

Personer på Foxway uppmuntras att dela med sig av sin feedback för att göra oss till en ännu bättre arbetsplats. Företagsövergripande medarbetarundersökningar genomförs två gånger om året. Under 2023 nådde vårt engagemangsresultat 71,8 av 100, vilket är en liten ökning med 0,8 poäng jämfört med föregående år. Deltagandegraden i november 2023 var 82 %, vilket är densamma som undersökningen i maj 2023 och året innan.

Bland höjdpunkterna i undersökningen finns en stark övertygelse om Foxways långsiktiga framgång (77,1) och positiv feedback om ledarskapsstöd (75,2). Att ge konstruktiv feedback som bidrar till medarbetarnas förbättring fick högst poäng när det gäller ledarskapsstöd. Våra team använder dessa resultat för att vidta åtgärder. Detta inkluderar till exempel diskussioner inom teamen och identifiering av företagsomfattande fokusområden som vi kommunicerar till hela organisationen.

Under 2023 lanserade vi en ny prestationsbedömning- och målsättningsprocess som anpassar de individuella insatserna till våra strategiska mål och betonar befogenheter, tydlighet och transparens. Vid årets slut hade 77 % av våra medarbetare deltagit i dessa prestations- och utvecklingssamtal. Inför 2024 fokuserar vi på att förfina denna process för att säkerställa att den skapar värde för både organisationen och varje enskild medarbetare.

Vi har också regelbundna personalmöten, ledda av vår vd, där medarbetarna kan kommunicera direkt med högsta ledningen. Utöver detta genomför vi månatliga eller kvartalsvisa personalmöten på en mer lokal nivå, vilket främjar öppen kommunikation och samarbete på alla nivåer inom organisationen.

När vi blickar framåt mot 2024 har vi åtagit oss att öka vårt betyg för medarbetarundersökningen till 73 (av 100) och vi ser fram emot att lansera ett nytt feedbackramverk. Detta kommer att underlätta fler och effektivare "pulsundersökningar", något som förbättrar vår metod för kontinuerlig feedback och engagemang från medarbetarna.



Vår företagskultur

2023 introducerade vi Foxway Culture Playbook, en guide som beskriver vårt uppdrag, våra värderingar och våra kulturella pelare. Våra värderingar är nyfikenhet, engagemang, mod och passion. De kombineras med våra grundpelare hållbarhet, affärssinne, inkluderande, respekt och feedback som tillsammans bildar vår identitet. Vår playbook förtydligar också vårt förhållningssätt till beslutsfattande, samarbete, kommunikation och främjande av tillväxt. Den har tagits fram i samarbete med våra ledare och är nu en integrerad del av vår nya onboarding-process för nya medarbetare. Målet för 2024 är att ta fram en e-utbildning för att förbättra implementeringsprocessen ännu mer.

Vi har även lanserat Foxway Awards för att ytterligare förankra våra kärnvärderingar i vårt dagliga arbete. Detta företagsomfattande program gör det möjligt för medarbetare att nominera kollegor och projekt som är exempel på våra värderingar och bidrar till att nå vår vision om "One Foxway". Planen är att ha detta som ett årligt event som förstärker de beteenden och den gemenskap som är avgörande för Foxways företagskultur.

Vi värdesätter våra medarbetares välbefinnande. Genom våra årliga medarbetarundersökningar ber vi aktivt om deras feedback om arbetsförhållandena. Under 2023 satte vi upp ett mål om att uppnå en minsta genomsnittlig nöjdhetspoäng på 8 av 10, och vi lyckades nå detta mål med ett betyg på 8,27. Inför 2024 är vårt fortsatta fokus att höja detta nöjdhetsbetyg ytterligare, med målet att nå minst 8,2.

För att stödja våra medarbetares välbefinnande genomför vi olika lokala initiativ som förbättrar teamarbetet och vårt samarbete. Dessutom anordnar vi hälsoinriktade företagsgemensamma event två gånger om året för att främja en bra företagskultur. Några av höjdpunkterna under vår hälsomånad:

- **Utbildningswebbinarier:** Under 2023 fördjupade vi oss i "Transforming Stress into Strength: Cultivating Resilience Against Challenges' and 'Building Mental Immunity."
- **Aktivitetsutmaningar:** Dessa företagsomfattande utmaningar uppmuntrar till fysisk kondition, nätverkande och fokus på hälsa.

Ett nytt tillskott under det gångna året var vårt sommar-event. Eventet hölls samtidigt på flera olika platser och främjade sammanhållning och gav en plattform för relationsbyggande mellan olika geografiska områden. För 2024 avser vi att fortsätta med våra initiativ och introducera Diversity Month i hela företaget.

Under 2022 lanserade vi en visselblåsarpolicy som introduceras för alla nyanställda. Rapportering uppmuntras och varje ärende utvärderas av en oberoende kommitté innan ytterligare åtgärder vidtas av en särskild intern kommitté. Repressalier mot dem som rapporterar incidenter är strängt förbjudna. Under 2023 nådde vi våra mål att hantera visselblåsarärenden inom tre veckor och registrerade inget fall av diskriminering och etiköverträdelser. Vi är dock medvetna om behovet av djupare insikter och om avsaknaden av rapporter i specifika kategorier, vilket visar att det finns saker som behöver göras.

Lika anställningsmöjligheter ges för alla för att främja en respektfull arbetsmiljö. 79 % av de anställda omfattas av kollektivavtal i Sverige, 100 % i Finland och Spanien och 2 % i Danmark. Totalt omfattas 20 % av Foxways medarbetare. Vi kompenserar för extra eller obekväm arbetstid. Inom vår bransch krävs inte kollektivavtal enligt lag på alla Foxways anläggningar. I länder eller juridiska enheter där anställda inte omfattas av kollektivavtal, fastställs arbetsvillkoren baserat på lokal arbetsrätt, mänskliga rättigheter och branschtrender.





Att växa och utvecklas tillsammans

I våra utvecklingsinitiativ under 2023 investerade vi över 129 000 EUR i medarbetar-utveckling. Utbildningsprogrammen var mångsidiga och fokuserade på viktiga områden som ledarskapsutveckling, miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning (ESG), hållbarhet och IT-säkerhetsmedvetenhet.

Vad gäller engagemang såg vi en liten variation i den genomsnittliga utbildningstiden mellan olika medarbetargrupper. Kvinnliga administrativa medarbetare deltog i genomsnitt i 4,8 timmars utbildning per person, medan deras manliga motsvarigheter i genomsnitt deltog i 4,6 timmars utbildning. Inom produktion och lager var utvecklingen liknande, där kvinnliga medarbetare i genomsnitt fick 3,9 timmars utbildning per person, jämfört med 3,6 timmar för manliga medarbetare.

Under 2023 hade Foxway en befordringsgrad på 16,8 % – främst som ett resultat av interna karriärförändringar och nya karriärmöjligheter.

76 % av våra medarbetare har genomgått karriär- eller kompetensrelaterad utbildning under 2023.

Dessa data återspeglar vårt åtagande att erbjuda utvecklingsmöjligheter för alla medarbetare. Vi strävar efter att vara en lärande organisation med ett tillväxttänk. Under de kommande åren är vårt mål att främja en kultur av kontinuerlig tillväxt och utveckling bland alla medarbetare och ledare genom att förbättra deras färdigheter och kompetens genom utvecklingsprogram och initiativ för talanghantering.

Foxway

Onboarding i fokus

Under 2023 förfinade och standardiserade vi introduktionen för nya medarbetare. Viktiga initiativ inkluderade introduktionen av företagsomfattande introduktionsundersökningar och lanseringen av en välkomstvideo från vår vd – särskilt anpassad för nya medarbetare. Dessutom implementerade vi flera automatiserade arbetsflöden för att effektivisera olika steg i onboardingprocessen. Resultatet blev en mer effektiv och konsekvent process.

När vi går in i 2024 fortsätter vårt fokus att förbättra denna process. Vårt mål är att leverera en enhetlig och bra onboardingupplevelse inom hela företaget. Därför fokuserar vi på digitalisering och automatiserade processer tillsammans med effektiva utvecklingsprogram. En viktig del av vårt tillvägagångssätt är "kamratstöd" där nyanställda paras ihop med erfarna kollegor för vägledning.

Ledarskapsutveckling

Under 2023 initierade vi olika ledarskapsprogram, skräddarsydda för att tillföra grundläggande ledarskapskompetens. Dessa program omfattade viktiga områden som:

- **Att utveckla ett ledarskapstänkande**
- **Att ha regelbundna personliga möten**
- **Att ta fram strategier för att främja teamets framgång och resultat**
- **Att främja en miljö som präglas av feedback**
- **Att navigera teamet under perioder av förändring**
- **Att ha en effektiv hantering om tid och energi**

Målgruppen omfattade personer som rapporterar direkt. 28 % av våra ledare deltog i pilotprojektet. De visade entusiasm och gav övergripande positiva svar. Under 2024 planerar vi att införa ytterligare åtgärder för att underlätta våra ledares tillväxt. Detta kommer att ske parallellt med den pågående utvecklingen av ett företagsomfattande ledarskapsramverk.



Hälsa och säkerhet i arbetet

Våra medarbetares välbefinnande är viktigt för Foxway. Vi främjar god hälsa och en säker arbetsmiljö i enlighet med internationellt erkända standarder.

Obligatoriska hälsokontroller och sjukvård organiseras baserat på lokal lagstiftning. Dessutom ingår diskussioner om arbetsförhållanden i årliga individuella möten med varje medarbetare. I enlighet med lagstadgade standarder har vi även genomfört omfattande hälso- och säkerhetsriskbedömningar på våra verksamhetsplatser (88 % av platserna). Vi utbildar våra medarbetare i att skapa en säker arbetsmiljö i bland annat användning av kemikalier, första hjälpen och utbildning i användning av personlig skyddsutrustning. Försiktighetsåtgärder vidtas för att undvika skador och för att främja säkerheten.

I tabellen nedan presenteras frånvaron för Foxways olika platser under 2023.

Under 2023 har vi fokuserat kraftigt på att analysera och förstå orsakerna till hög sjukfrånvaro, särskilt i de länder där den är högst. I Estland har vi till exempel vidtagit olika *förbättringsåtgärder. Detta inkluderar bland annat fokus på* ledarskapsutveckling och omstrukturering av motivationsåtgärder.

Lokala protokoll upprättas för rapportering och utredning av hälso- och säkerhetsrisker samt incidenter. Vanligtvis utförs den första rapporten och utredningen av ett skydds- eller arbetsmiljöombud. Beroende på ärendets karaktär kan ytterligare intressenter komma in i processen. Alla rapporter och incidenter registreras systematiskt och specifika rutiner används därefter. I Norge har vi implementerat ett avvikelsesystem där alla medarbetare kan registrera sina observationer direkt. 12 % av den totala arbetsstyrkan på alla anläggningar är representerade i formella gemensamma kommittéer för hälsa och säkerhet mellan ledning och arbetstagare. 62 % av den totala arbetsstyrkan i alla Foxways enheter har formellt valda arbetstagarrepresentanter.

Frånvaro:

	Sverige	Finland	Spanien	Norge	Danmark	Estland	Tyskland	Storbritannien
Korttidsfrånvaro (%)	4,0 %	13,6 %	3,0 %	0,8 %	0,7 %	7,3 %	1,4 %	1,7 %
Långtidsfrånvaro (%)	1,6 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	2,3 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %

Arbetsrelaterade skador 2023:

- **0** dödsfall på grund av arbetsrelaterade skador.
- **0** arbetsrelaterade skador med svåra konsekvenser (exklusive dödsolyckor)
- **10** arbetsrelaterade olyckor som medförde sjukfrånvaro

Skadefrekvensen 2023 var 0,725 (per 200 000 arbetade timmar).

De främsta skadorna som observerats är mjukvävnadsskador som skärsår, små skärskador i fingrarna, sträckningar eller stukningar och blåmärken. Även om dessa skador ofta leder till kortvarig smärta läker de vanligtvis av sig själv utan behov av medicinska åtgärder. En incident orsakades av ett fallande föremål. Efter en intern utredning av incidenterna har både medarbetare och ledare genomgått vidareutbildning för att förhindra liknande olyckor i framtiden. Dessutom har arbetsmiljön förbättrats, bland annat genom att extra säkerhetsskyltar har satts upp. Det har också gjorts en grundlig analys av arbetsmetoder och verktyg för att stärka den övergripande säkerheten.



Vad är hållbara inköp?

Foxway strävar efter att vara branschledande inom hållbarhet. Det innebär också att hantera de sociala aspekterna av ansvarsfulla inköp. Vi tittar inte bara på enkel efterlevnad, medlemskap eller diplom. Vår långsiktiga ambition är att förändra branschen. Hur vi förhåller oss till och konsumerar teknik. Vi är djupt engagerade i de sociala och miljömässiga aspekterna av teknikvärdekedjan och vill påverka alla intressenter att förstå sina roller och hur de kan förbättras och utvecklas.

Vi tycker inte det räcker att samarbeta med OEM-tillverkare och bara ha fokus på uppströmsaktiviteter i framtiden. Hur vi konsumerar och använder teknik, våra handlingar och beslut, kommer spela minst lika stor eller större roll.

Att bidra och välja rätt partner nedströms, förstå att alla är en del av samma leveranskedja, är avgörande för hållbara inköp. Valideringen av arbetsstyrkan i uppströmsaktiviteterna är lika viktigt som att välja rätt partner med engagemang i nedströmsaktiviteterna. Med fokus på att införliva ESG-principerna i vår egen verksamhet, stödja företag i hela värdekedjan och samarbeta med våra kollegor kan vi ta itu med de bredare sociala och miljömässiga problemen.

Med det traditionella sättet i teknikbranschen har det räckt att förlita sig på organisationer som Ecovadis, TCO, RBA (branschkoalition för företagens sociala ansvar https://www.responsiblebusiness.org/) och deras initiativ nedan:

- **Responsible Minerals Initiative**
- **Responsible Labor Initiative**
- **Responsible Factory Initiative**
- **Responsible Environment Initiative**

Alla dessa spelar en avgörande roll för att förbättra förutsättningarna i leveranskedjan och för att skapa transparens i teknikbranschen. Men för att fortsätta förbättringsarbetet måste vi undersöka de grundläggande aspekterna av teknikbranschen. Även med de mest ambitiösa

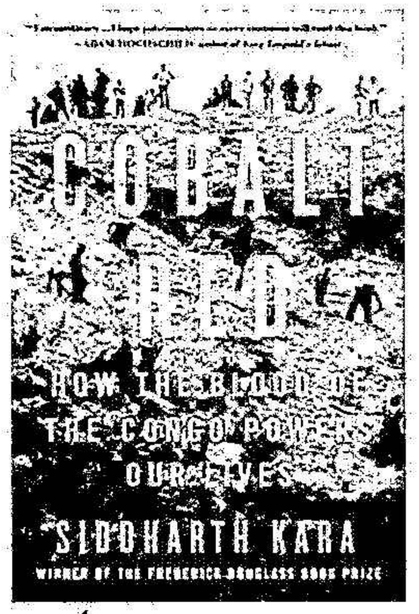
stödprogrammen och de mest robusta policyerna för leveranskedjan finns det fortfarande för många överträdelser i branschen som rapporteras av olika NGO:er (ideella organisationer) om olika arbetsförhållanden. Exempel:

- **Barnarbete på Madagaskar (Somo):**
  https://www.somo.nl/child-labour-in-madagascars-mica-sector/

- **Ommärkning av konfliktmineraler (Global Witness):**
  https://www.globalwitness.org/en/campaigns/natural-resource-governance/itsci-laundromat/

- **Slavarbete i Xinjiang-provinsen (ASPI):**
  https://www.aspi.org.au/report/uyghurs-sale

- **Den alarmerande boken från Siddharth Kara om småskalig gruvdrift och gruvdrift för kobolt i Kongo.**
  https://carrcenter.hks.harvard.edu/people/siddharth-kara



Vi på Foxway vill förbättra och uppfylla de högsta standarderna när det gäller hantering av leveranskedjan. Men vi inser att vi har en lång väg framför oss. Vår största påverkan och vårt största bidrag till hållbara värdekedjor tror vi kommer från introduktionen av perspektivet med vår cirkulära ekonomi för våra kunder. Det kan bidra till att minska den totala efterfrågan på ny mineralutvinning och enheter till lägre priser som tillverkas under tuffa arbetsförhållanden. Cirkularitet – att ge nytt liv åt använda enheter – är det enda sättet att minska den totala resursförbrukningen, minska påfrestningarna på globala leveranskedjor och överbrygga klyftan mellan efterfrågan efter och tillgången till kritiska mineraler och komponenter.

Foxways strategi för hållbara inköp 2023

Vi arbetar med partner och leverantörer som delar våra värderingar när det gäller sociala, miljömässiga och etiska uppförandestandarder. Under hösten 2023 har vi gjort flera viktiga uppgraderingar av våra rutiner för hantering av leveranskedjan:

- **En ny policy för hållbara leveranskedjor, tillsammans med en policy för en ansvarsfull global leveranskedja för mineraler från konfliktdrabbade områden och högriskområden.**

- **Foxway-koncernens leverantörsuppförandekod har granskats och uppdaterats med ett tydligare kapitel om konfliktmineraler i linje med den nya policyn.**

- **Tillsammans med Position Green har vi påbörjat implementeringen av Foxways nya programvara för hantering av leveransrisker.**

Utvärdering av leveranskedjan 2023

Alla leverantörer med årliga utgifter över 100 000 EUR ansågs utgöra en betydande risk om några problem identifierades och valdes därför ut för en mer grundlig bedömning. Tillsammans utgör dessa leverantörer över 95 % av Foxways affärsvolym.
Totalt 171 leverantörer i hela organisationen uppfyllde riskbedömningskriterierna och utvärderades utifrån ekonomiska kriterier och ESG-kriterier av inköpsenheten.

- **Inga omedelbara miljömässiga eller sociala problem med betydande negativ påverkan identifierades under 2023 års bedömning.**
- **14 % av de berörda leverantörerna har undertecknat Foxways leverantörsuppförandekod[1].**
- **12 % av de berörda leverantörerna har undertecknat ett avtal med miljö- och sociala klausuler[1].**
- **102 leverantörer identifierades berörda av Foxways policy för konfliktmineraler och utreddes i enlighet med den. Inga problem med konfliktmineraler identifierades.**
- **Foxway har beslutat att fortsätta samarbeta med alla utvärderade leverantörer.**
- **Alla kontrakterade OEM-tillverkare, som utgör >90 % av Foxways totala inköpsvolym, har offentliggjort sin leverantörsuppförandekod, medarbetaruppförandekod, hantering av konfliktmineraler och policyer som rör miljö, personal och mänskliga rättigheter. Alla OEM-tillverkare är medlemmar i RBA (branschkoalition för företagens sociala ansvar) och underorganisationerna RMI (initiativ för ansvarsfull gruvdrift), RLI (initiativ för personalansvar), RFI (initiativ för fabriksansvar) och REI (initiativ för miljöansvar).**
- **Foxway har publicerat sin första rapport om besiktningskrav mot konfliktmineraler.**

1) De leverantörer som inte har skrivit under Foxways Code of Conduct, har i de flesta fall presenterat sin uppförandekod som är likvärdig och förenlig med Foxway. De är därför inte skyldiga att underteckna dokumentet.

Brott mot uppförandekoden

I juni 2023 blev Foxway medvetna om att en av våra leverantörer brutit mot vår uppförandekod vid ekonomiska sanktioner. Därefter ombads leverantören specificera vilken typ av åtgärder de vidtog för att säkerställa framtida efterlevnad. Eftersom svaret bedömdes vara tillfredsställande vidtogs inga ytterligare åtgärder. De kunder som berördes av överträdelsen informerades i vederbörlig ordning.

I oktober 2023 uppmärksammades Foxway om att en av våra ITAD-partner inte hade hanterat resurser på rätt sätt och kan ha brutit mot Foxways uppförandekod för anställdas mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet. Åtgärder vidtogs tillsammans med beställaren som partnern hade anlitats för och en gemensam revision på plats övervägs nu under det första kvartalet av 2024 på fyra ITAD-partners anläggningar.

Revisioner, korrigerande åtgärder och leverantörsutbildning

Två revisioner genomfördes 2023, före avtal ingicks med nya partner. De problem som identifierades under den ena revisionen åtgärdades och en åtgärdsplan för korrigeringar har inletts efter den andra revisionen.

Foxway har också haft flera fysiska utbildningar om miljöfrågor inom teknik för våra viktigaste leverantörer.

Utbildning av personal

Alla medarbetare i inköpsorganisationen har gått en fyra timmars omfattande obligatorisk utbildning i hållbarhetsfrågor som hållits både på plats och online, med ett grundläggande kunskapstest. Inköpscheferna har även fått vidareutbildning i hållbara inköp av en av Foxways partner.

Framtiden

I oktober 2023 tecknade Foxway ett avtal med Position Green om att bygga en ny plattform för hållbar hantering av leveranskedjan.

Från och med räkenskapsåret 2024 kommer utvalda leverantörer att genomgå en riskbedömning och ESG-utvärdering, som utförs på plattformen. Potentiella nya leverantörer ska ha slutförd bedömning som en del av anbudsförfarandet eller före onboardingprocessen i företag. Redan introducerade leverantörer ska uppmanas slutföra sina bedömningar under 2024.

Efter lanseringen av det nya systemet lanserar vi Foxways uppdaterade handbok för hållbar hantering av leverantörer, med utbildning i hållbara inköp och den nya programvaran för alla inköpare i hela organisationen.

Foxway planerar för närvarande att samarbeta med en av våra partner för att samordna revisioner på plats för våra gemensamma stora OEM-leverantörer under 2024. Detaljplan och ramverk för dessa revisioner bör finnas på plats under första kvartalet 2024.





Samhällets bidrag till Foxway

Varje år väljer Foxway att samarbete med organisationer som på ett eller annat sätt bidrar till samhällsnytta och till ett alltmer hållbart samhälle.

Vi vill i årets rapport lyfta fram vårt samarbete med Charlotte och hennes team på Ndara. Verksamheten tillverkar färgglada gosedjur med hjälp av återvunna tyger, tyger som annars hade gått till spillo. Genom detta kan vi, våra kunder och massor av barn få glädje av tygerna som får nytt liv i form av till exempel en charmigt färgglad räv. Läs mer om arbetet: https://ndaratibeafrika.com/

Ndara

Media rapporterar ofta om våld och grymheter från CAR. Ndara är en fin motsats till det, då de vill bygga fredliga och hållbara lösningar för centralafrikaner. Detta grundat på deras största styrka: motståndskraft.

Ndara grundades av Charlotte Mararv som född i Centralafrikanska republiken. Visionen var att skapa en självständig och oberoende gemenskap av kvinnor för att förbättra den lokala kulturen och utveckla människorna inom den.

Ndara betyder "skicklig" i Sango. Ndara har tillsammans skapat en meningsfullhet genom sitt unika hantverk, överföring av lärande, cirkularitet, gemensamma arv och idén om att vara smart, motståndskraftig och hållbar.

Foxway

03 Bolagsstyrning

Ledning och bolagsstruktur

I Foxways ledningsgrupp ingår vår vd Martin Backman och representanter från affärsområdena och våra gruppfunktioner.

Alla företagsenheter i Foxway-koncernen ägs av Foxway Holding AB (publ). Foxway Holding AB (publ) moderbolag är Ytinrete TopCo AB, org nu. 559432-8410.

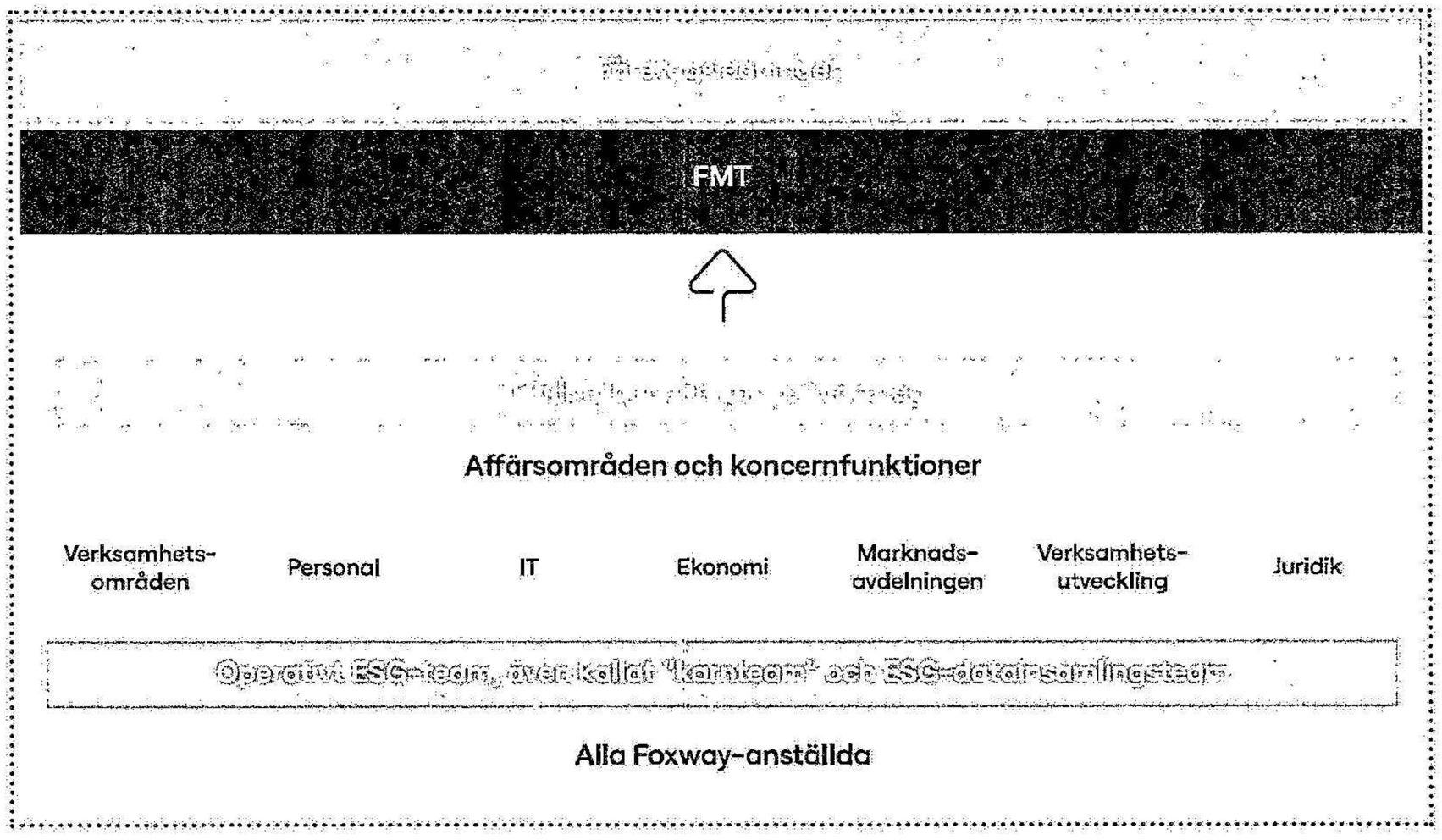
ESG-agendan (miljö, socialt ansvar, bolagsstyrning) styrs av de principer som godkänts av bolagsstyrelsen. I detta ingår ESG-rapporten, ESG-strategin, de årliga målsättningarna och uppförandekoden. FMT (Foxway Management Team = Foxways ledningsgrupp) inför besluten i hela organisationen. Hittills har inga intressekonflikter identifierats i bolagsstyrelsen eller FMT som koncern.



2024062520004

Hållbarhetsstyrning

Foxway har en tydlig styrningsstruktur med tydligt ägarskap för varje ansvarsområde.



Företagsledningen
Ger överblick, övervakar resultat mot ESG-mål och säkerställer ansvarstagande.

Strategichef
Ansvarar för externa intressentrelationer, Forskningssamordning och påverkansstrategi.

Hållbarhetsdirektör
Har det övergripande ansvaret för hanteringen av ESG; utvecklar och övervakar hållbarhetsstrategin inom Foxway, rapporterar om Foxways ESG-resultat till interna och externa intressenter.

Chefsjurist
Ansvarar för bolagsstyrning och styrning relaterat till ansvarsfulla affärsmetoder, inklusive policyer för penningtvätt, efterlevnad av handelsregler samt bekämpning av mutor och korruption.

Foxways ledningsgrupp
Överväger, godkänner och hanterar implementeringen av strategiska ESG-planer och -beslut; säkerställer att deras team är utbildade i ESG-policyer och -procedurer.

Det operativa ESG-teamet
implementerar Foxways ESG-strategi på operativ nivå och övervakar insamlingen av ESG-data (data som samlas in av ESG Data Collection Team).

Anställda
Följa ESG-relaterade policyer, rapportera eventuella hållbarhetsfrågor, farhågor eller förslag till sin arbetsledare och följa hållbar praxis på sin arbetsplats.

Hållbarhetsområde	Område	Policy/riktlinjer/verksamhetsstöd	Övergripande ansvar på koncernnivå
Miljömässig	Klimatåtgärder, cirkularitet och annan miljöpåverkan	Miljöpolicy (inkl. energi, avfall, vattenhantering, inköp)	CSO och strategiansvarig
		Nettonollplan (TBD)	
Socialt	Anställdas välbefinnande, hälsa och säkerhet, mångfald och inkludering	Policy mot diskriminering och trakasserier	CHRO
		Rekryteringspolicy	
		Riktlinjer för arbete hemifrån	
		Riktlinjer för interna möten	
		Resepolicy	
		Policy för mänskliga rättigheter	
		Uppförandekod (omfattar mångfald, rättvisa, inkludering, rättvis lön, EHS)	
	Samhällspåverkan	Sponsringspolicy	CMO
	Samhällspåverkan	Policy för intressentengagemang (TBD)	CSO
Bolagsstyrning	Övergripande ESG-samordning, strategiska initiativ, fokusområden etc.	ESG-kalender och strategiplan, samarbete med forskare osv. (TBD)	CSO
	ESG-rapportering	Årlig ESG-rapport	
	Intern kunskapsuppbyggnad om ESG	Obligatorisk hållbarhetsutbildning	
	Verksamhetsstyrning	Etikettregler	CHRO
		Antikorruptionspolicy	GC
		Policy mot penningtvätt och KYC	CFO
		Sanktioner och exportkontroll	GC
		Policy för visselblåsning	CHRO
		Policy för mångfald i Foxways styrelse	Verkställande direktör
		Riskhanteringspolicy	COO
	IT- och informationssäkerhet (GDPR etc.)	Foxway Groups IT-strategi	CIDO, CISO
		Målarkitektur Foxway Group	
		Informationssäkerhetsklassificering	CISO
		Hantering av informationssäkerhetsincidenter	
		Foxways policy för sociala medier	
		Informationssäkerhetspolicy	
		Uppförandekod för leverantör	
	Hantering av leveranskedjan	Frågeformulär för leverantörsbedömning	Affärsområdeschef
		Policy för hållbara inköp (Supply chain management)	

Genomförandet, och eventuella avvikelser, överträdelser eller förändringar av policyn rapporteras av den styrande funktionen enligt den struktur som beskrivs på sida 90. Detta görs under de regelbundna ledningsmötena. Vid väsentliga eventuella relevanta händelser eller nödvändig information till de regelbundna styrelsemötena.

Foxways Styrelse

Styrelsen för Foxway-koncernen sitter i Ytinrete TopCo AB, vilket är Foxway Holding AB (publ) moderbolag.



Per Hallius
Styrelseordförande

- Närmare 25 års erfarenhet från managementkonsultbranschen, senaste i rollen som Senior Partner på Boston Consulting Group.
- Bred erfarenhet av styrelsearbete. Industriell rådgivare och 'Operating Chairman' till Nordic Capitals Fonder.
- Rådgivare till ledande befattningshavare i internationella industri- och serviceföretag.
- Egen verksamhet med investeringar i mindre bolag och start-ups med fokus på starka entreprenörer med disruptiva affärsmodeller inom B2B.



Henning Vold
Styrelsemedlem

- Partner i Norvestor.
- En välkänd investerare och affärsutvecklare inom växande IT-företag i Norden.
- Partner i Norvestor och har ansvarat för Foxways utveckling sedan Norvestor blev ägare 2019.



Jens Aleljung
Styrelsemedlem

- Arbetat på Nordic Capital sedan 2018.
- Masterexamen i ekonomi och företagsekonomi från Handelshögskolan i Stockholm.
- Tidigare arbetat inom kapitalförvaltning och investeringsbank på Goldman Sachs i London.



Joakim Andreasson
Styrelsemedlem

- Arbetat på Nordic Capital sedan 2008.
- Magisterexamen i ekonomi och företagsekonomi från Handelshögskolan i Stockholm och Ekonomihögskolan på Lunds universitet.
- Suttit i styrelsen för flera portföljbolag hos Nordic Capital, främst inriktade på affärstjänster.
- Tidigare arbetat inom private equity på Merrill Lynch i London samt på ABN AMRO i London.



Pernilla Ramslöv
Styrelsemedlem

- Utnämnd till Näringslivets Mäktigaste Kvinnliga Entreprenör (2019 och 2021).
- Årets vd (2019) och Årets Kvinnliga Stjärnskott för EY Entrepreneur of the Year (2019).
- Bakgrund som marknads- och försäljningschef inom IT-branschen.
- Grundare och vd på NOX Consulting.



Stephan Derksen
Styrelsemedlem

- Med 20 års erfarenhet inom cirkulär IT i Europa och USA.
- För närvarande styrelseledamot i danska Kimbrer-Renewtech.
- Drivs av att främja tillväxt och bidra till främjandet av en cirkulär ekonomi.
- Har haft chefsroller hos Infotheek/Flex IT Distribution och Curvature.

Foxways ledningsgrupp

Martin Backman leder koncernens verksamhet. Vår ledningsgrupp arbetar nära alla affärsområden för att stödja en mer effektiv verksamhet och bibehålla ett starkt kundfokus.



Chief Executive Officer
Martin Backman



Interim Chief Financial Officer
Gustav Zaar



Head of Innovation & Business Development
Ove Lidström



President of the Recommerce Business Area
Kent Jeppesen



Chief People and Culture Officer
Annika Ploom



Chief Marketing Officer
Emma Lindberg



Head of Recommerce Mobiles
Mikkel Frid



Chief Strategy Officer and Interim Chief Sustainability Officer
Stefan Nilsson



General Counsel
Oskar Arndt



Chief Operations Officer
Stefan Sanz-Velasco



President of CWS Business Area
Steinar Aune



Chief Sustainability Officer (tjänstledig)
Kai-Riin Kriisa

Foxway

Uppförandekod och ansvarsfull affärspraxis



Ledningsgruppen ansvarar för att verksamheten bedrivs på ett etiskt sätt och i enlighet med gällande lagar och regleringar. Foxways uppförandekod har regler för intressekonflikter och en kompensationspolicy.

Kompensationen ska vara på branschnivå och fastställs av respektive styrande organ (styrelsen, kompensationsutskottet, vd och FMT). Kompensationen fastställs av respektive chef och är kopplad till företagets nyckeltal, där ESG-målen ingår.

Ledningen tar upp eventuella överträdelser av uppförandekoden och vidtar åtgärder vid behov. Eventuella överträdelser hanteras i en fördefinierad process. Sedan 2022 har Foxway en visselblåsarfunktion som gäller både internt och externt. Den hanteras av en utomstående juristbyrå (https://foxway.trumpet-whistleblowing.eu/).

ISO-certifieringar

De flesta av våra enheter är certifierade med ISO 9001 för kvalitetshanteringssystemet, ISO 14001 för miljöhanteringssystemet, ISO 27001 för informationssäkerhetshanteringssystemet och vissa av våra anläggningar är certifierade med ISO 45001.

Revisioner utförs av auktoriserade externa revisorer i enlighet med RCB (behörigt certifieringsorgan). Det löpande förbättringsarbetet får stöd av internrevisioner, miljöefterlevnadsbedömningar och formella granskningar av ledningen. Foxway har också påbörjat en process för ISO-certifiering (9001 och 14001) på koncernnivå, med stöd för delar av ledningssystemen på koncernnivå.

Foxways ISO-certifieringstäckning:

	ISO 9001	ISO 14001	ISO 27001	ISO 45001
Foxway AB (Sverige)	Ja	Ja	Ja	Ja
Foxway A/S (Danmark)	Ja	Ja	Nej	Nej
Foxway Refurbishing ApS	Ja	Ja	Ja	Nej
Foxway AS (Norge)	Ja	Ja	Ja	Ja
Foxway GmbH (Tyskland)	Nej	Nej	Nej	Nej
Foxway Iberica S.L. (Spanien)	Ja	Ja	Ja	Nej
Foxway OY (Finland)	Nej	Nej	Nej	Nej
Foxway OÜ (Estland)	Ja	Ja	Ja	Nej
Foxway Circular UK Ltd (Storbritannien)	Ja	Ja	Ja	Ja
Total täckning	7/9	7/9	6/9	3/9
In %	78	78	67	33

Ansvarsfullt företagande

Under 2023 har vi fortsatt förbättra ESG-hanteringen och principerna inom företaget, som även omfattar revision av miljöpåverkan och efterlevnad av uppförandekoden.

Foxway arbetar med ett brett spektrum av kunder, leverantörer, partner och andra intressenter. Vi är medvetna om att varje enhet i värdekedjan har sin egen oberoende skyldighet att respektera mänskliga rättigheter. Vi förväntar oss att de följer ett etiskt affärsbeteende som är förenligt med vårt eget. Vi är fast beslutna att samarbeta med våra externa partner och intressenter för att uppnå vårt gemensamma mål.

Foxways uppförandekod och leverantörsuppförandekod finns på Foxways webbplats. Vi har haft utbildningar för våra medarbetare och även kommunicerat informationen till alla våra större leverantörer. I den här processen delar vi också länken till vår visselblåsarkanal som är öppen för alla berörda för att rapportera eventuella missförhållanden.

Foxways interna uppförandekod gäller för alla anställda och chefer på Foxway och för alla som agerar för Foxways räkning, till exempel konsulter.

Leverantörsuppförandekoden anger minimikraven för alla Foxways leverantörer. Den kommuniceras och accepteras direkt vid ingående av ett leverantörssamarbete.

Uppförandekoden, leverantörsuppförandekoden och relevanta rapporter finns tillgängliga för allmänheten på Foxways hemsida.



Närmaste chef eller vd ansvarar för att besvara frågor som rör uppförandekoden. Alla medarbetare bekräftar och accepterar att följa uppförandekoden och relevanta policyer.

Alla chefer har fått större ansvar att hantera de delar av Foxways policyer som rör hans eller hennes team och verksamhet.

Foxways strävar alltid efter att följa alla tillämpliga lagar och förordningar. Vårt mål är att ligga steget före våra skyldigheter och göra mer än vad som förväntas. Då ökar den positiva påverkan.

Många av våra kunder och partner har servicenivåavtal med specifika mätvärden på våra prestationer och resultatet av våra tjänster. Vid uppföljningsmöten och rapportering av tjänsteleveranserna diskuteras mätvärdena som en regelbunden punkt på agendan. Tjänsterna mäts inte bara automatiskt, utan också via ITSM-system (IT-tjänstehanteringen) och av supportpersonalen.

Foxway har implementerat NPS-metoden för att mäta kundnöjdhet och kundlojalitet. Mätningen ger en god insikt i kundupplevelsen och ger Foxway möjligheten att identifiera och arbeta löpande med förbättringsområden.

Foxways mål är att få det bästa resultatet i vår bransch. Dessutom får varje kund som återkommer till oss en egen kundansvarig.

Vi har nolltolerans mot mutor och korruption. Vi gör allt för att säkerställa att verksamheten bedrivs ärligt och etiskt.

Under 2023 har vi gjort ytterligare förbättringar av vårt program mot mutor och korruption genom att anlita en chefsjurist som ska leda vårt arbete inom detta område. Förbättringsarbetet har redan påbörjats och kommer fortsätta under 2024, med utrullning av ett mer omfattande ramverk för att kontrollera efterlevnad i alla länder där vi bedriver verksamhet.

Nyckelresultat 2023:

0 bekräftade incidenter med korruption registrerades

0 (allvarlig eller större) bekräftad incident med bristande efterlevnad av lagar och regleringar registrerades

1 kvalificerad incident med visselblåsning registrerades

Datasäkerhet och integritet



Foxway betraktar sin information, sina kunders information och sina informationssystem som värdefulla tillgångar. De här tillgångarna är fundamentalt viktiga för Foxways affärsverksamhet. De skyddas och bevaras noggrant. Vi förstår vikten av att skydda informationen mot nya hot och arbetar löpande med att förbättra de ramverk för informationsskydd som redan finns på plats.

Foxway har en helhetssyn på informationsskyddet. Det innebär att tekniska och operativa åtgärder (för både säkerhetspolicyer och teknikstandarder) går hand i hand. Alla inom Foxway tar sitt ansvar för informationsskyddet.

Foxway har avtalsenliga skyldigheter och ett ansvar att hålla både sina kunders och egna data säkra. För detta ändamål har vi infört policyer och ett IT-team på koncernnivå. Detta är grundläggande för hur Foxway stödjer sina team i leveransen av tjänster till kund.

Foxway har också klausuler om tillämpliga krav om informationssäkerhet i sina leverantörsavtal och kräver att leverantörerna bekräftar dessa. Foxway utvärderar leverantörernas efterlevnad av kraven med interna eller externa kontroller, beroende på leverantörens arbete och känsligheten i den information som tillhandahålls leverantören.

Åtgärder som har vidtagits för att minimera IT-säkerhetsrisker:

→ **Definition av informationssäkerhetspolicyer på koncernnivå hos Foxway**
Klausulerna i Foxway-koncernens informationssäkerhetspolicy är anpassade till kontrollerna i ISO 27001:2013 och representerar minimikraven på informationssäkerhet som förväntas hos alla Foxway-enheter för IT-verksamheten.

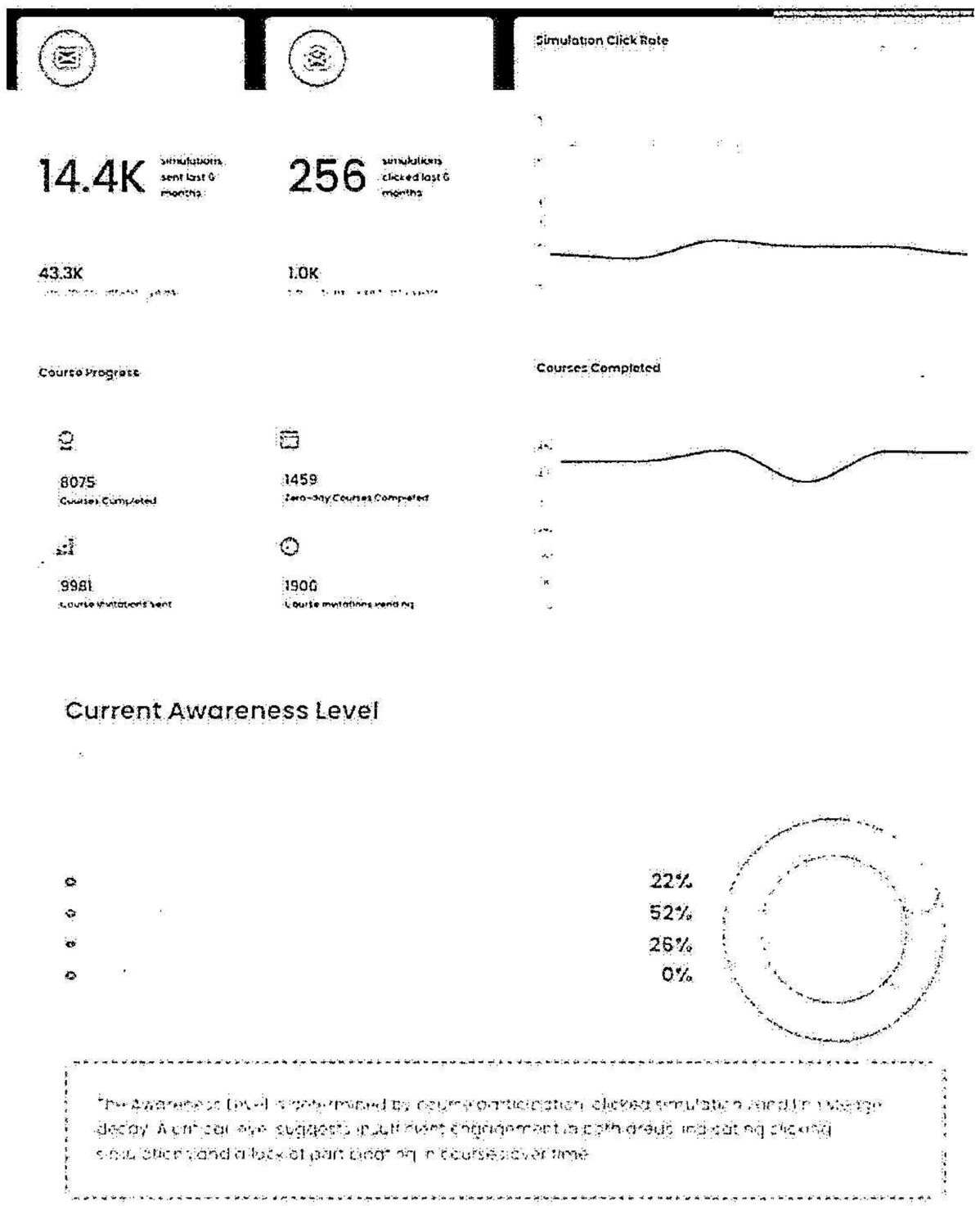
→ **Definition av ett ramverk för företagsriskhantering**
Syftet med Enterprise Risk Management (ERM) är att främja riskinformerat beslutsfattande och stödja en effektiv genomförande av Foxways strategiska och affärsplaner genom att införa en riskhanteringsstruktur som omfattar hela koncernen.

→ **Löpande leverantörssäkerhetsbedömning på Panorays plattform**
Panorays plattform ger insyn i och kontroll över tredjepartssäkerhetsrisker genom automatiserade leverantörsfrågeformulär, utvärderingar av en tredje parts externa attackyta och utvärdering av affärsrelationens art och kriticitet. Plattformen kontrollerar också leverantörernas efterlevnad av flera regleringar, såsom GDPR.

→ **Löpande utbildning i informationssäkerhet på Nimblr-plattformen**
Webbaserade moduler om informationssäkerhet som uppdateras varje vecka för alla Foxways anställda med närvaroregistrering och utbildning i:

- *Risker och faror med artificiell intelligens (AI)*
- *Falska QR-koder*
- *Social manipulation*
- *Fysisk IT-säkerhet*
- *Integritet och datainsamling online*

Under drygt ett år har Nimblr hjälpt oss halvera vårt klickbeteende i misstänkta e-postmeddelanden (ner till 1,9 % i slutet av 2023).



Mål, inriktningar och initiativ för 2024:

- Öka medarbetarnas medvetenhet om cybersäkerhet genom att införa löpande utbildning på onlinekurser som Nimblr.
- Ha noll IT-säkerhetsöverträdelser och gott rykte om IT-säkerhet.
- Flytta över Foxway-enheternas ISO 27 001-certifieringar till en samlad Foxway-certifiering för hela koncernen.
- Foxways Bug Bounty-program (i samarbete med YesWeHack)

Foxways privata program som lämnats in till ett visst antal forskare och som inte är föremål för extern kommunikation. Utvalda experter kommer att testa Foxway-plattformar inom en definierad omfattning och belönas för varje upptäckt sårbarhet, beroende på allvarlighetsgrad och kvalitet på den rapport som tillhandahålls.

Resultat från datasekretess och IT-säkerhet 2023:

0 säkerhetsöverträdelser eller hackningsincidenter identifierades.

0 externa klagomål mottogs avseende överträdelser av kundernas integritet.

0 klagomål från tillsynsmyndigheter gällande överträdelser av kundernas integritet.

Foxway använder olika systemleverantörer som samarbetspartner för att interagera med kunder. Därför riktas alla klagomål först till dem. Vi är alltid redo att radera kunddata och hantera datasekretessfrågor. Utbyte av kunddata med våra affärspartner sker i allt större utsträckning genom användning av ID-koder för att dela så lite information som möjligt.

Foxway

24

Bilaga

Om denna rapport

Hållbarhet är ett av de viktigaste och mest angelägna ämnena i vår tid.

Miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning (ESG-agendan) är de tre centrala faktorerna för att mäta ett företags hållbarhet och etiska påverkan. ESG-faktorerna har en betydande inverkan på ett företags långsiktiga risker och finansiella resultat, även om de inte är ekonomiska faktorer. Företag som använder ESG-standarder är vanligtvis mer samvetsgranna, mindre riskfyllda och mer benägna att lyckas.

Denna rapport beskriver relevansen av ESG i branschen där Foxway verkar och rapporten utvärderar Foxways resultat inom viktiga ESG-områden. Det ger en handlingsplan för att minska risker och skapa värdefulla möjligheter. Den här rapporten är den slutgiltiga rapporten i detta format. Den kommer att ersättas av de CSRD-regelrapporteringsstandarder i EU:s direktiv om företagens hållbarhetsrapportering som träder i kraft 2024.

Alla policyer, insatser och resultat som kan hänföras till företagets ESG-resultat som beskrivs i denna rapport involverar Foxways ledningsgrupp, både när det gäller beslutsfattande och uppföljning av resultat.

Rapporten är resultatet av ett gemensamt arbete av vårt ESG-team och de chefer som har detta ansvarsområde:

Introduktion och allmän företagsinformation:
Stefan Nilsson (interim CSO) och Kai Riin Kriisa (CSO)

Miljö:
Stefan Nilsson, Sonia Braska och Eero Piirisalu

Socialt ansvarstagande:
Annika Ploom (CPCO), People & Culture

Bolagsstyrning, företagens sociala ansvar och IT-säkerhet:
Oskar Arndt och David Grynberg

För att säkerställa kvalitet, transparens och efterlevnad inom viktiga områden har vi anlitat ledande specialister från externa rådgivare:

TFCD (klimatriskbedömning):
The Footprint Firm

CSRD-beredning, dubbel materialitetsbedömning:
The Footprint Firm

Klimatredovisning och verifiering:
Cemasys och DNV

Förkortningar som används i denna rapport

CSO Chief Sustainability Officer

CSRD Corporate Sustainability Reporting Standard (the new EU framework with mandatory regulative reporting based on a double materiality assessment)

CWS & RC Circular Workspace Solutions & Recommerce – affärsområden inom Foxway

DMA Double materiality analysis (Part of setting the KPIs in relation to CSRD)

ECO-design directive Eco design for sustainable product regulations framework in EU

EOL End of life (usually meaning recycling) or potentially waste / landfill

ESG Environmental, Social, Governance

ESRS European Sustainability Reporting Standards

EUREFAS An industry NGO founded by the refurbishment industry. Foxway was one of the ultimate founders. The organization work with Lobbying in the EU environment to promote the refurbishment industry in relation to legalization and support.

GDPR EU general data protection regulation

GHG Green House Gas Emissions

ITAD / ITAM IT asset disposition / IT asset management

OEM Original Equipment Manufacturer (Apple, Dell, HP, Lenovo, Samsung, etc.)

PCF Production Carbon Footprint

PG Position Green, the proposed governance system to track and store CSRD reporting

RBA Responsible business alliance, a private American NGO founded by the electronic industry (OEMs) to streamline and standardize ESG related activities and reporting.

REC Renewable Energy Certificates – Proof of use/ procurement of renewable energy

Right to Repair Upcoming EU regulation targeting enforced fair pricing and availability of spare-parts, promoting refurbishment industry and repair industry.

Scope 3 A category in Climate accounting / reporting. Includes indirect upstream and downstream activities, products and actions. (purchased and sold goods, logistics and transports, use of sold gods, business travels)

SBTi Science Based Targets initiative (A carbon disclosure framework with mandatory carbon reduction plans and metrics)

SDG United Nations Sustainability Development Goals

SFDR Sustainable Finance Disclosures Regulation

TFCD Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (mandatory assessment around climate-related financial risks and opportunities)

GRI index

Statement of use	Foxway has reported in accordance with the GRI Standards for the period 1/1/2023 — 31/12/2023
GRI 1 used	GRI 1: Foundation 2021
Applicable GRI Sector Standard(s)	None apply

GRI Standard	Disclosure	Location (name of chapter)	Omission		
			Requirement(s) omitted	Reason	Explanation
				1 = Not applicable 2 = Legal prohibitions 3 = Confidentiality constraints 4 = Information unavailable/ incomplete	
General disclosures					
GRI 2: General Disclosures 2021	2-1 Organizational details	'Rapporteringsparametrar' (s.110)			
	2-2 Entities included in the organization's sustainability reporting	'Rapporteringsparametrar' (s.110)			
	2-3 Reporting period, frequency and contact point	'Rapporteringsparametrar' (s.110)			
	2-4 Restatements of information	'Rapporteringsparametrar' (s.110)			
	2-5 External assurance	'Rapporteringsparametrar' (s.110)			
	2-6 Activities, value chain and other business relationships	'Om Foxway' (s.9)			

GRI Standard	Disclosure	Location (name of chapter)	Omission		
			Requirement(s) omitted	Reason	Explanation
	2-7 Employees	'Arbetsmiljö' (s.73)			
	2-8 Workers who are not employees	'Arbetsmiljö' (s.73)			
	2-9 Governance structure and composition	'Ledning och bolagsstruktur' (s.88, 91)	2-9-a 2-9-b 2-9-c	4	During 2023 Foxway got a new majority owner with Nordic Capital controlling a majority post of the shares of the company. The new structure of nomination, selection and structure of the board will be presented in the next years 2024 Report
	2-10 Nomination and selection of the highest governance body	'Ledning och bolagsstruktur' (s.88)	2-10-a 2-10-b	4	During 2023 Foxway got a new majority owner with Nordic Capital controlling a majority post of the shares of the company. The new structure of nomination, selection and structure of the board will be presented in the next years 2024 Report
	2-11 Chair of the highest governance body	'Ledning och bolagsstruktur' (s.88)			
	2-12 Role of the highest governance body in overseeing the management of impacts	'Hållbarhetsstyrning' (s.89)			
	2-13 Delegation of responsibility for managing impacts	'Hållbarhetsstyrning' (s.89-90)			
	2-14 Role of the highest governance body in sustainability reporting	'Hållbarhetsstyrning' (s.89)			
	2-15 Conflicts of interest	'Ledning och bolagsstruktur' (s.88) 'Uppförandekod och ansvarsfull affärspraxis' (s.93)			
	2-16 Communication of critical concerns	'Hållbarhetsstyrning' (s.89) and 'Ansvarsfullt företagande' (s.96)	2-16-a	4	Nature of concern missing.
	2-17 Collective knowledge of the highest governance body	'Hållbarhetsutbildning inom Foxway' (s.34)			
	2-18 Evaluation of the performance of the highest governance body	'Hållbarhetsstyrning' (s.89-90)			

GRI Standard	Disclosure	Location (name of chapter)	Omission		
			Requirement(s) omitted	Reason	Explanation
	2-19 Remuneration policies	'Ledning och bolagsstruktur' (s.88)			
	2-20 Process to determine remuneration	'Ledning och bolagsstruktur' (s.88)			
	2-21 Annual total compensation ratio	'Mångfald bland medarbetarna' (s.75)	2-21-b	3	Confidentiality constraints
	2-22 Statement on sustainable development strategy	'Meddelande från vår CEO' (s.40)			
	2-23 Policy commitments	'Ansvarsfullt företagande' (s.95-96)			
	2-24 Embedding policy commitments	'Ansvarsfullt företagande' (s.96)			
	2-25 Processes to remediate negative impacts	'Ansvarsfullt företagande' (s.96, 82-83)			
	2-26 Mechanisms for seeking advice and raising concerns	'Ansvarsfullt företagande' (s.96)			
	2-27 Compliance with laws and regulations	'Ansvarsfullt företagande' (s.96)	2-27 a 2-27-b 2-27-c 2-27-d		
	2-28 Membership associations	'Intressentengagemang, bransch-organisationer och medlemskap' (s.31)			
	2-29 Approach to stakeholder engagement	'Intressentintervjuer och väsentlighets-bedömning' (s.19, 23)			
	2-30 Collective bargaining agreements	'Vår företagskultur' (s.78)			

GRI Standard	Disclosure	Location (name of chapter)	Omission		
			Requirement(s) omitted	Reason	Explanation
Material topics					
GRI 3: Material Topics 2021	3-1 Process to determine material topics	'Intressentintervjuer och väsentlighets-bedömning' (s.19-25)			
	3-2 List of material topics	'Översikt över en lång lista över ESG-ämnen, med de viktiga ämnena markerade' (s.26)			
Ansvarsfullt företagande					
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Management of material topics	'Ansvarsfullt företagande' (s.95-96)			
GRI 205: Anti-corruption 2016	205-1 Operations assessed for risks related to corruption	'Utvärdering av leveranskedjan 2023' (s.84)			
GRI 205: Anti-corruption 2016	205-3 Confirmed incidents of corruption and actions taken	'Ansvarsfullt företagande' (s.95-96)			
Circularity					
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Management of material topics	'Strategin för minskning av e-avfallet' (s.68)			
GRI 301: Materials 2016	301-3 Reclaimed products and their packaging materials	'Foxway plan för 2025' (s.15)			
Energy					
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Management of material topics	'Energi' (s.63-64)			
GRI 302: Energy 2016	302-1 Energy consumption within the organization	'Energi' (s.63-64)			
	302-3 Energy intensity	'Energi' (s.63-64)			

2024062520022

GRI Standard	Disclosure	Location (name of chapter)	Omission		
			Requirement(s) omitted	Reason	Explanation
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Management of material topics	'Klimat' (s.43-62)			
GRI 305: Emissions 2016	305-1 Direct (Scope 1) GHG emissions	'Plan för minskade koldioxidutsläpp' (s.56-58)			
	305-2 Energy indirect (Scope 2) GHG emissions	'Plan för minskade koldioxidutsläpp' (s.56-58)			
	305-3 Other indirect (Scope 3) GHG emissions	'Plan för minskade koldioxidutsläpp' (s.56-58)			
	305-4 GHG emissions intensity	'Utsläppsdata' (s.60)			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Management of material topics	'Avfall' (s.65-71)			
GRI 306: Waste 2020	306-2 Management of significant waste-related impacts	'Strategin för minskning av e-avfallet' (s.68) and 'Avfallshantering hos Foxway' (s.69)			
	306-3 Waste generated	'Avfall' (s.65-71)			
	306-4 Waste diverted from disposal	'Avfall' (s.65-71)			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Management of material topics	'Hållbar leveranskedja' (s.82-85)			

GRI Standard	Disclosure	Location (name of chapter)	Omission		
			Requirement(s) omitted	Reason	Explanation
GRI 308: Supplier Environmental Assessment 2016	308-1 New suppliers that were screened using environmental criteria	'Hållbar leveranskedja' (s.82-85)	308-1-a	4	Data on all suppliers disclosed
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Management of material topics	'Mångfald bland medarbetarna' (s.74-76)			
GRI 401: Employment 2016	401-1 New employee hires and employee turnover	'Mångfald bland medarbetarna' (s.76)	401-1-b	4	No data on gender and age split for turnover
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Management of material topics	'Hälsa och säkerhet i arbetet' (s.81)			
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-9 Work-related injuries	'Hälsa och säkerhet i arbetet' (s.81)	403-9 c 403-9 d 403-9 g	4	Missing info on hazards and whether ILO is followed
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Management of material topics	'Att växa och utvecklas tillsammans' (s.79-80)			
GRI 404: Training and Education 2016	404-1 Average hours of training per year per employee	'Att växa och utvecklas tillsammans' (s.79-80)	404-1-a	4	Employee category split not disclosed
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Management of material topics	'Mångfald bland medarbetarna' (s.74-76)			

GRI Standard	Disclosure	Location (name of chapter)	Omission		
			Requirement(s) omitted	Reason	Explanation
GRI 405: Diversity and Equal Opportunity 2016	405-1 Diversity of governance bodies and employees	'Mångfald bland medarbetarna' (s.76)			
	405-2 Ratio of basic salary and remuneration of women to men	'Mångfald bland medarbetarna' (s.75)			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Management of material topics	'Mångfald bland medarbetarna' (s.74-76), 'Vår företagskultur' (s.78)			
GRI 406: Non-discrimination 2016	406-1 Incidents of discrimination and corrective actions taken	'Vår företagskultur' (s.78)			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Management of material topics	'Hållbar leveranskedja' (s.82-85)			
GRI 414: Supplier Social Assessment 2016	414-1 New suppliers that were screened using social criteria	'Hållbar leveranskedja' (s.84)	414-1-a	4	Data on all suppliers disclosed
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Management of material topics	'Datasäkerhet och integritet' (s.97-99)			
GRI 418: Customer Privacy 2016	418-1 Substantiated complaints concerning breaches of customer privacy and losses of customer data	'Datasäkerhet och integritet' (s.99)			

Foxway

Rapporteringsparametrar

Juridiska namn	Foxway Holding AB (publ)
Organisationsnummer	559366-8758
NACE sector code	G46.5.2 Wholesale of electronic and telecommunications equipment and parts
Huvudkontor	Evenemangsgatan 21, Solna, Sverige
Ägarskap	Privatägt aktiebolag, ägt av majoritetsägare Nordic Capital, Norvestor grundarna, ledningsteamet och anställda
Verksamhetsländer	Sverige, Norge, Estland, Finland, Spanien, Storbritannien, Danmark och Tyskland
Rapporteringsperiod	1/1/2023 – 31/12/2023
Rapporteringsfrekvens	Årlig
Publiceringsdatum	29 April 2024
Kontakt vid frågor kring rapporten och dess innehåll	Stefan Nilsson – Interim Chief Sustainability Officer, Chief Strategy Officer Tel: +35 19277688 11 E-post: stefan.nilsson@foxway.com

Denna rapport innehåller samlad information om samtliga enheter under Foxway Holding AB (publ) om inte annat anges.

I februari 2023 förvärvade Foxway Teqcycle GmbH, ett cirkulärt teknikföretag baserat i Tyskland.

Korrigeringar från tidigare rapport:
1. Avfallsdata från 2022 justerades, enligt beskrivningen på sida 70, med tillägg av saknade data från Norge och Spanien.
2. De årliga koldioxidutsläppen (CO_2e) för 2022 har justerats och uppdaterats av Cemasys och verifierats av DNV som en del av processen att lämna in Foxways basårsutsläppsdata till Science Based Targets. Den totala beräknade omfattningen av Scope 1-3-utsläpp justerades från 341 K ton CO_2e till 409 K ton CO_2e.

Denna rapport har granskats av MOORE KLN AB, Foxways revisorer. (https://mooresweden.se)

Läs mer: Foxway årsredovisning 2023

Styrelsen för Foxway Holding AB (publ) avger härmed lagstadgad hållbarhetsrapport för 2023, vilken har godkänts på styrelsemöte den 26 april, 2024.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Foxway Holding AB (publ), org.nr 559366-8758

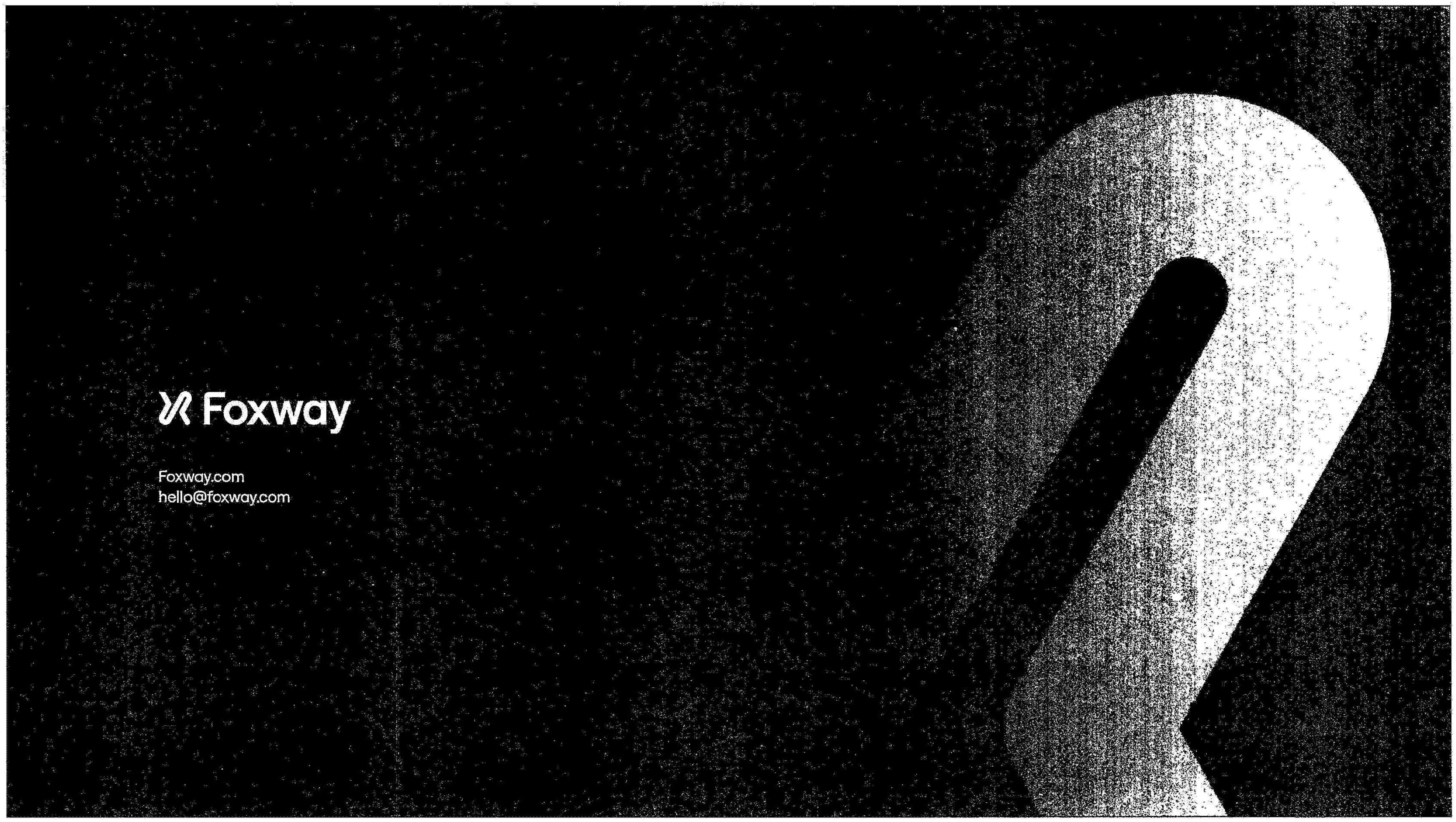
Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 26 april 2024
MOORE KLN AB

Ulf Lindesson
Auktoriserad revisor


Foxway
Foxway.com
hello@foxway.com