20250612211028

ÅRSREDOVISNING

2024

för

Skånska Byggvaror Group AB

556987-6849

Årsredovisningen omfattar: **Sida**

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Rapport över förändring Eget kapital	6
Noter	7

Fastställelseintyg

Undertecknad Styrelsemedlem intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på ordinarie bolagsstämma den 2025-05-15
Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Stockholm 2025-05-15

Oscar Tjärnberg
Styrelsemedlem

20250612111029

ÅRSREDOVISNING

2024

för

Skånska Byggvaror Group AB

556987-6849

Årsredovisningen omfattar: **Sida**

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Rapport över förändring Eget kapital	6
Noter	7

Transaction 09222115557542753907 Signed KS, OT, CM

20250612110350

Styrelsen avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024. Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ägarförhållanden

Skånska Byggvaror Group AB ägs till 100% av Byggmax Group AB (org. nr 556656-3531). Verksamheten bedrivs i dotterbolagen Skånska Byggvaror AB (org.nr 556100-1891), och Grønt Fokus AS (org.nr 976 461 428) samt Nordrum Oy (org.nr 3189979-2).

Försäljning och resultat

Nettoomsättningen för räkenskapsåret uppgick till 7 527 tkr (6 312 tkr).
Rörelseresultatet före avskrivningar och finansiella poster, EBITDA, uppgick till -212 tkr (-198 tkr).
Årets resultat efter skatt blev 10 215 tkr (-179 320 tkr).

Hållbarhetsredovisning

Skånska Byggvaror Group AB upprättar inte en egen hållbarhetsrapport utan hänvisar till den hållbarhetsrapport som är upprättad för koncernen. Moderbolag i koncernen är Byggmax Group AB, 556656-3531, med säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Skånska Byggvaror fortsätter arbetet med att bli en modern ledare inom "Garden Living", vilket bygger på den nuvarande lönsamma verksamheten inom uterum, växthus, etc.

Sedan februari 2022 har osäkerheten relaterat till den geopolitiska utvecklingen samt pågående sanktioner mellan länder i Europa ökat, vilket påverkat ränteläget och därmed kunders köpförmåga, vilket fortsatt har haft viss inverkan på Skånska Byggvarors verksamhet under 2024.

Flerårsjämförelse

Bolagets ekonomiska utveckling i sammandrag

		2024	2023	2022	2021	2020
Ebitda	tkr	-212	-198	-311	-249	40
Rörelseresultat	tkr	-212	-198	-311	-249	40
Balansomslutning	tkr	271 538	325 269	487 315	483 681	531 478
Medelantal anställda	st	1	1	1	1	1
Soliditet	%	47	38	61	62	54
Avkastning på totalt kapital	%	4,2	-47,9	-0,1	0,0	-
Avkastning på eget kapital	%	3,3	-96,6	-1,3	-1,5	-

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1

Transaction 09222115557542753907 Signed KS, OT, CM

20250612110311

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (kr)

Överkursfond	260 257 312
Balanserade vinstmedel	-143 115 971
Årets resultat	3 829 615
	120 970 956

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

i ny räkning överförs	120 970 956
	120 970 956

Resultat och ställning

Resultatet och bolagets verksamhet samt den ekonomiska ställningen vid räkenskapsårets utgång framgår i övrigt av efterföljande resultaträkningar och balansräkningar med noter.

Transaction 09222115557542753907 Signed KS, OT, CM

20250612111032

RESULTATRÄKNING

	Not	2024-01-01-2024-12-31	2023-01-01-2023-12-31
Nettoomsättning	2	7 526 692	6 311 814
Övriga rörelseintäkter		0	0
		7 526 692	6 311 814
Bruttoresultat		**7 526 692**	**6 311 814**
Administrationskostnader	3,4	-7 738 938	-6 510 271
Rörelseresultat		**-212 246**	**-198 457**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		19 155 435	-194 305 938
Nedskrivning andelar i koncernföretag	5	-6 385 165	
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	3 841	23 212
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-8 502 708	-8 758 739
Summa resultat från finansiella poster		**4 271 403**	**-203 041 465**
Resultat efter finansiella poster		**4 059 157**	**-203 239 922**
Bokslutsdispositioner		0	27 211 785
Skatt på årets resultat		-229 542	-3 291 984
Årets resultat		**3 829 615**	**-179 320 121**

Transaction 09222115557542753907 Signed KS, OT, CM

20250612111033

BALANSRÄKNING

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	5	266 633 213	273 018 378
Andelar i intresseföretag	8	1 525 500	725 500
Summa anläggningstillgångar		**268 158 713**	**273 743 878**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		2 650 260	50 725 323
Övriga kortfristiga fordringar		728 660	800 000
		3 378 920	**51 525 323**
Summa omsättningstillgångar		**3 378 920**	**51 525 323**
SUMMA TILLGÅNGAR		**271 537 633**	**325 269 201**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (11 057 970 aktier á 0,1429 kr)		1 579 710	1 579 710
Fritt eget kapital			
Övrigt tillskjutet kapital		260 257 312	260 257 312
Balanserat resultat		-143 115 971	36 204 150
Årets resultat		3 829 615	-179 320 121
		120 970 956	**117 141 341**
Summa eget kapital		**122 550 666**	**118 721 051**
Obeskattade reserver	9	**5 000 000**	**5 000 000**
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag	10	141 246 817	197 384 266
Aktuella skatteskulder		0	2 868 726
Övriga kortfristiga skulder		619 357	346 799
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	2 120 792	948 361
Summa kortfristiga skulder		**143 986 966**	**201 548 152**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**271 537 632**	**325 269 203**

Transaction 09222115557542753907 Signed KS, OT, CM

20250612110344

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Bundet eget kapital		*Fritt eget kapital*		
	Aktiekapital	Överkurs fond	Balanserat resultat	Årets resultat	**Summa eget kapital**
Ingående Balans per 1 januari 2024	1 579 710	260 257 312	36 204 150	-179 320 122	118 721 050
Omföring av fg års resultat			-179 320 122	179 320 122	0
Årets resultat				3 829 615	3 829 615
Utgående balans per 31 december 2024	**1 579 710**	**260 257 312**	**-143 115 972**	**3 829 615**	**122 550 665**

Transaction 09222115557542753907 Signed KS, OT, CM

20250612110135

NOTER

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmän information

Skånska Byggvaror Group AB med organisationsnummer 556987-6849 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Lindhagensgatan 112, 112 51 Stockholm.

Den 4 januari 2016 förvärvade Byggmax Group AB, org.nr 556656-3531 100 % av bolaget från de tidigare ägarna.

Skånska Byggvaror Groups årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisnings och koncernredovisning (K3)

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av ett objekt i allt väsentlig överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Koncernen innehar endast operationella leasingavtal.

Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadförs linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda planer

För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Företagets resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs. ITP-planen genom Alecta är en förmånsbaserad pensionsplan, i enlighet med UFR 10 redovisas dock denna plan såsom avgiftsbestämd.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Skatter

Skatt på årets resultat utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultat i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Aktuell skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

20250612111036

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s k balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla

Likvida medel
Bolaget har medel på koncernkonto hos koncernens finansbolag. Dessa klassificeras som fordran eller skuld i balansräkningen.

Avsättningar
Avsättningar redovisas när företaget har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

En avsättning omprövas varje balansdag och justeras så att den återspeglar den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, motsvarar det redovisade värdet nuvärdet av dessa utbetalningar.

Finansiella instrument
Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder, låneskulder och derivatinstrument. Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.
Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Aktier och andelar i dotterföretag
Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Nyckeltalsdefinitioner

EBITDA
Justerat rörelseresultat före avskrivningar exkl jämförelsestörande poster (EBITDA).

Soliditet
Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på totalt kapital
Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till genomsnittlig balansomslutningen.

Avkasting på eget kapital
Resultat efter finansiella poster minus 20,6 % schablonskatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital och obeskattade reserver (med avdag för uppskjuten skatt).

Antal anställda
Total arbetstid i företaget dividerat med normal arbetstid (heltidsekvivalent).

Transaction 09222115557542753907 Signed KS, OT, CM

20250612111037

Not 2 Transaktioner med närstående

Moderbolaget i koncernen, Byggmax Group AB, upprättar koncernredovisning. Med stöd av ÅRL 7 kap. 2§ upprättar Skånska Byggvaror Group AB inte någon koncernredovisning.

Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern

	2024	2023
Inköp	0%	0%
Försäljning	100%	100%

Information om geografiska marknader

Företagets omsättning består enbart av fakturering till Skånska Byggvaror AB.

Not 3 Rörelsens kostnader fördelat per kostnadsslag

	2024	2023
Ersättning till anställda	6 332 520	5 244 617
Övriga kostnader	1 405 673	1 248 153
Valutakursförluster/vinster	745	17 501
Summa	**7 738 938**	**6 510 271**

Not 4 Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2024-01-01--2024-12-31		2023-01-01--2023-12-31	
Medeltalet anställda	**Antal anställda**	**Varav antal män**	**Antal anställda**	**Varav antal män**
Sverige	1	1	1	1
Totalt	**1**	**1**	**1**	**1**

20250612111038

Not 5 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	273 018 378	467 324 316
Aktieägartillskott		
Nedskrivning	-6 385 165	-194 305 938
Försäljning av dotterföretag		
Utgående anskaffningsvärde	**266 633 213**	**273 018 378**

Dotterföretag	Kapital-andel %	Rösträtts-andel %	Bokfört värde
Skånska Byggvaror AB	100%	100%	254 181 334
Grönt Fokus AS	100%	100%	12 451 879
Nordrum OY	100%	100%	0
Summa			**266 633 213**

Dotterföretag	Org nr	Säte
Skånska Byggvaror AB	556100-1891	Stockholm
Grönt Fokus AS	976.461.428	Kristiansand, Norge
Nordrum OY	FI31899792	Vanda, Finland

Not 6 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024-12-31	2023-12-31
Räntentäkter, övriga	3 841	23 212
Summa	**3 841**	**23 212**

Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024-12-31	2023-12-31
Valutakursdifferenser	94 185	6 902
Räntekostnader, övriga	484	28 255
Räntekostnader, koncernföretag	8 408 039	8 723 582
Summa	**8 502 708**	**8 758 739**

Not 8 Andelar i intresseföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	725 500	0
Aktieägartillskott	800 000	725 500
Nedskrivning	0	0
Försäljning av dotterföretag	0	0
Utgående anskaffningsvärde	**1 525 500**	**725 500**

Intresseföretag	Kapital-andel %	Rösträtts-andel %	Bokfört värde
Skånska Trähusmoduler AB	51%	50%	1 525 500
Summa			**1 525 500**

Intresseföretag	Org nr	Säte
Skånska Trähusmoduler AB	559387-7201	Sävsjö

20250612110839

Not 9 Obeskattade reserver

	2024-12-31	2023-12-31
Periodiseringsfond Tax 24	5 000 000	5 000 000
Summa	**5 000 000**	**5 000 000**

Not 10 Skulder till koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Byggmax Group AB	141 246 817	197 384 266
Summa	**141 246 817**	**197 384 266**

Skånska Byggvaror Group AB ingår i Byggmax Group ABs cash-pool struktur, vilket är redovisat som en skuld till koncernföretag.
Saldot uppgick per 2024-12-31 till 141 246 817 kr (197 384 266 kr).

Not 11 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna semesterlöner	602 301	612 410
Upplupna sociala avgifter	189 243	192 419
Övriga poster	1 329 248	143 532
Utgående anskaffningsvärde	**2 120 792**	**948 361**

Not 12 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut

Transaction 09222115557542753907 Signed KS, OT, CM

Stockholm, signerat det datum som framgår av vår elektroniska signatur

Karl Sandlund
Styrelseordförande

Oscar Tjärnberg
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats det datum som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Cesar Moré
Auktoriserad revisor

20250612110400

20250612110:1

Verification

Transaction 09222115557542753907

Document

Årsredovisning Skånska Byggvaror Group AB 2024
Main document
12 pages
Initiated on 2025-03-28 07:26:30 CET (+0100) by Byggmax HR (BH)
Finalised on 2025-03-28 11:19:39 CET (+0100)

Initiator

Byggmax HR (BH)
BYGGmax AB
hr@byggmax.se

Signatories

Karl Sandlund (KS)
Skånska Byggvaror Group AB
ID number 770621-2052
karl.sandlund@byggmax.se

BankID

The name returned by Swedish BankID was "KARL SANDLUND"
Signed 2025-03-28 07:45:44 CET (+0100)

Oscar Tjärnberg (OT)
Skånska Byggvaror Group AB
ID number 720707-8531
oscar.tjarnberg@skanskabyggvaror.se

BankID

The name returned by Swedish BankID was "Oscar Tjärnberg"
Signed 2025-03-28 08:33:55 CET (+0100)

Cesar Moré (CM)
PwC
ID number 740903-0397
cesar.more@pwc.com

BankID

The name returned by Swedish BankID was "CESAR MORÉ"
Signed 2025-03-28 11:19:39 CET (+0100)

SIGNATURES scrive VERIFIED BY

Verification

Transaction 09222115557542753907

202506121104Z

This verification was issued by Scrive. Information in italics has been safely verified by Scrive. For more information/evidence about this document see the concealed attachments. Use a PDF-reader such as Adobe Reader that can show concealed attachments to view the attachments. Please observe that if the document is printed, the integrity of such printed copy cannot be verified as per the below and that a basic print-out lacks the contents of the concealed attachments. The digital signature (electronic seal) ensures that the integrity of this document, including the concealed attachments, can be proven mathematically and independently of Scrive. For your convenience Scrive also provides a service that enables you to automatically verify the document's integrity at: https://scrive.com/verify

Härmed intygas att denna kopia
överensstämmer med originalet
Caroline Grundel
Caroline Grundel 0736516565

ank=20250630-20250702304429

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Skånska Byggvaror Group AB, org.nr 556987-6849

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Skånska Byggvaror Group AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Skånska Byggvaror Group ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Skånska Byggvaror Group AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Skånska Byggvaror Group AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Skånska Byggvaror Group AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Skånska Byggvaror Group AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

ank=20250630-20250702302430

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Cesar Moré
Auktoriserad revisor

Deltagare

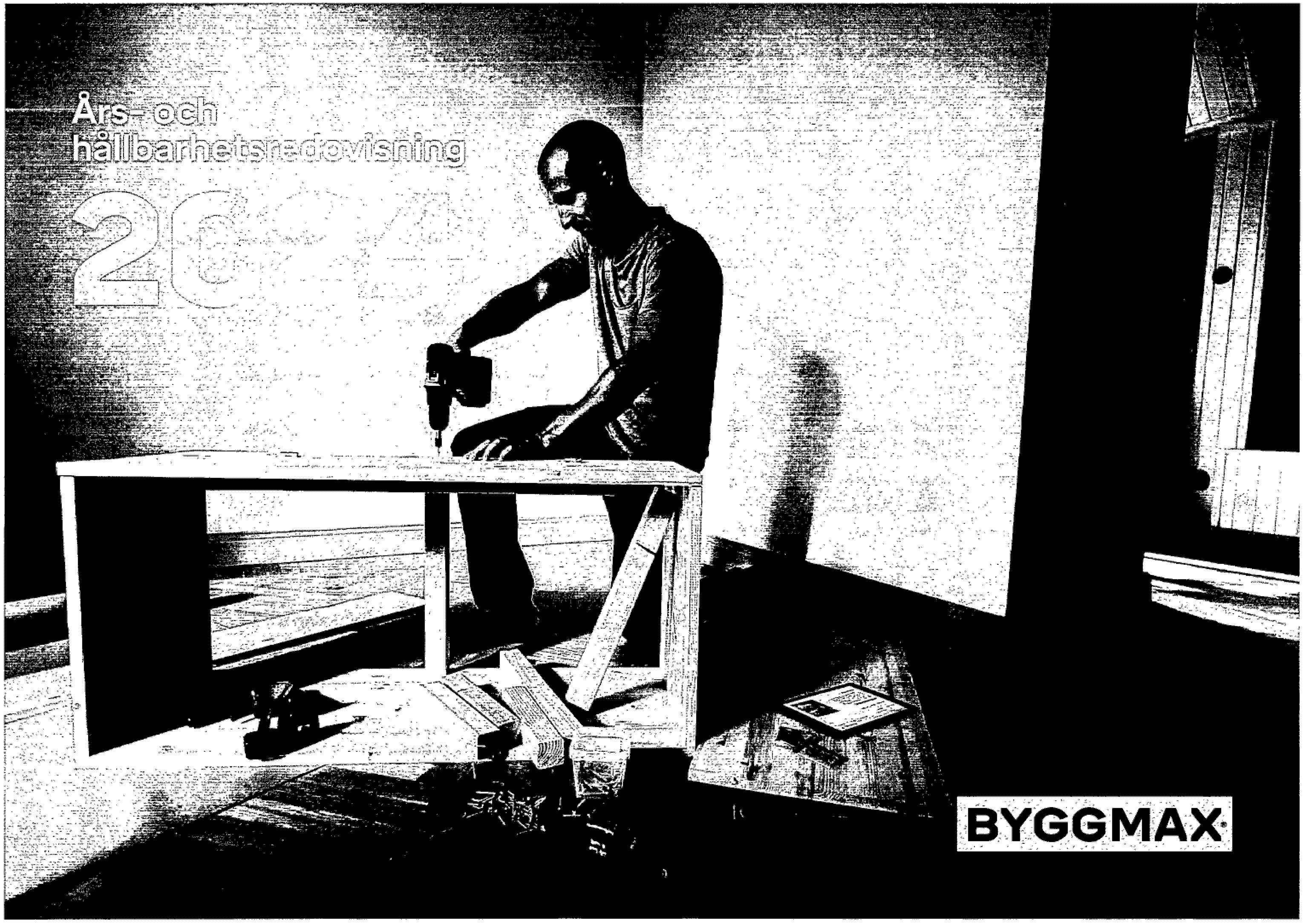
ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID	*2025-03-28 10:19:13 UTC*
Undertecknare	Datum
Namn returnerat från Svenskt BankID: CESAR MORÉ	
Cesar Moré Auktoriserad revisor Leveranskanal: E-post	

ank=20250630-20250702302304311

Års- och hållbarhetsredovisning

2024

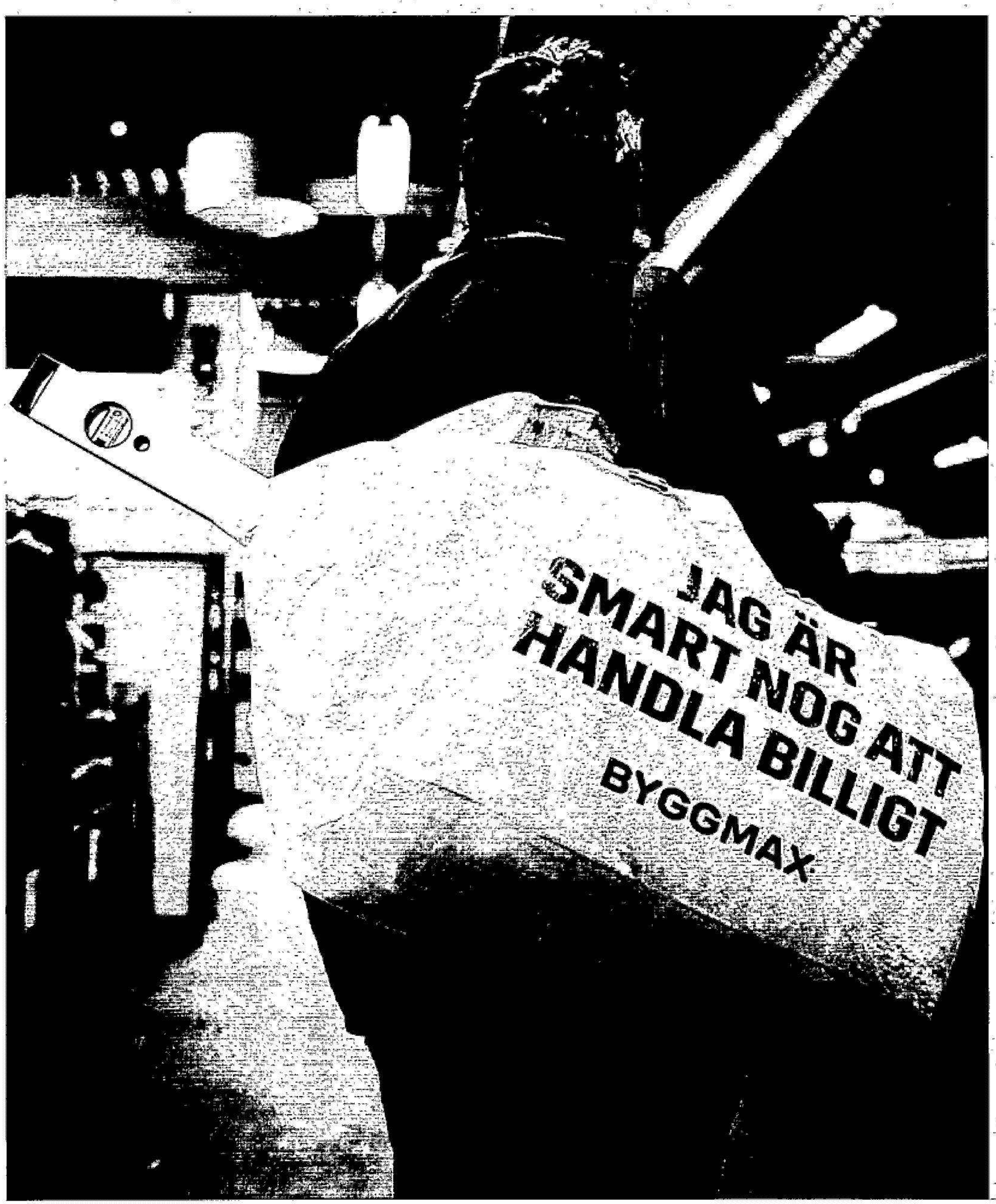


BYGGMAX

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

ank=20250630:2025070230438



Innehåll

Översikt
- Detta är Byggmax 03
- 2024 i korthet 04
- Vd-ord 05
- Affärsmodell och strategier 07
- Långsiktiga mål 08
- Marknad och omvärld 09

Verksamheten 11
- Verksamheten 12
- Medarbetare 16
- Risker och riskhantering 17
- **Hållbarhetsrapport** 19
- Hållbarhetsrapport 20
- Milstolpar 20
- Värdekedja 22
- Intressentdialog 23
- Klimat 24
- Sociala aspekter och medarbetare 27
- Styrning och regelefterlevnad 29
- EU:s taxonomi 30

Aktien
- Aktien 35
- Femårsöversikt 37

Bolagsstyrning 38
- Ordförande har ordet 39
- Bolagsstyrningsrapport 40
- Styrelse och revisor 44
- Ledning 45

Årsredovisning
- Finansiella tabeller 47
- Redovisningsprinciper och noter 55
- Underskrifter 75
- Revisionsberättelse 76

Övrigt
- Definitioner och nyckeltal 80

■ Förvaltningsberättelse och räkenskaper återfinns på sidorna 3, 4, 9–10, 12–15, 17–37, 40–45 och 47–75.

Denna version är en justerad version för layout av den fastställda legala årsredovisningen som finns tillgänglig i ESEF-format.

FINANSIELL KALENDER

Årsstämma 2024, 6 maj 2025
Delårsrapport Q1 2025, 16 april 2025
Delårsrapport Q2 2025, 11 juli 2025
Delårsrapport Q3 2025, 24 oktober 2025
Bokslutskommuniké 2025, 30 januari 2026

KONTAKTER

Karl Sandlund, vd
karl.sandlund@byggmax.se

Helena Nathhorst, CFO
helena.nathhorst@byggmax.se

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

KOSTNADSEFFEKTIV LÅGPRISKEDJA

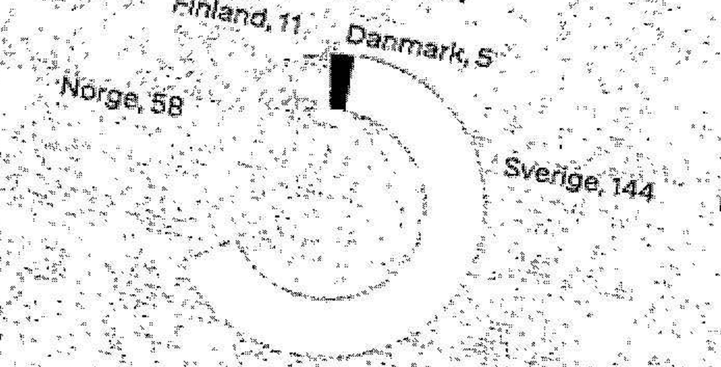
Byggmax är en ledande nordisk detaljhandelskedja inom byggmaterial och gör-det-själv-produkter. Vår affärsmodell är enkel, vi erbjuder produkter av hög kvalitet för hemmafixare till marknadens bästa priser. Att handla hos oss är smart, enkelt, snabbt och hållbart. Det är vårt kundlöfte. Vårt koncept är enkelt, kunden gör en del av jobbet och vi lovar bäst priser.

Byggmax har sedan starten 1993 vuxit genom en kontinuerlig sortimentsutveckling utifrån relevans och kundönskemål, utveckling av våra butikskoncept, förbättrat e-handelssortiment samt selektiva förvärv. Idag är vi den ledande lågprisaktören på den nordiska marknaden för byggvaror till hemmafixare. Vi har 211 butiker i Sverige, Norge, Finland och Danmark tillsammans med en kompletterande e-handel.

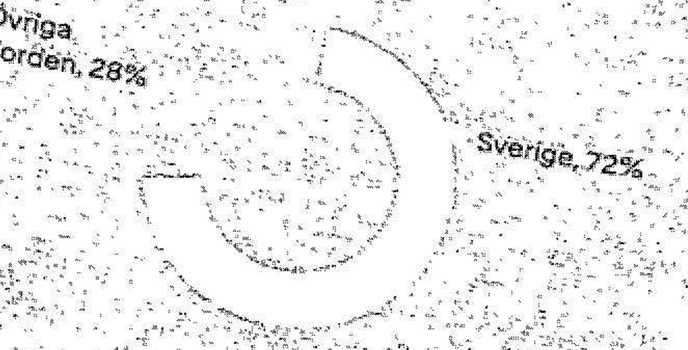
Vi kombinerar ett noggrant utvalt butikssortiment med ett bredare e-handelssortiment som ger skalfördelar inom logistik och inköp. Tillsammans med låga driftskostnader i butik och effektiva, centraliserade supportfunktioner kan vi erbjuda produkter av hög kvalitet till konkurrenskraftiga priser. Butikerna har drive-in och självbetjäningslösningar för att kunna erbjuda en enkel, snabb och smidig köpupplevelse. Det kombineras med digitala lösningar som möjliggör att kunderna enkelt kan beställa online och hämta varorna i butik eller få dem levererade. Vårt sortiment inkluderar produkter som trävaror, cement, isolering, verktyg, färg, kakel, trädgårdsbyggnader, växthus och trädgårdsprodukter.

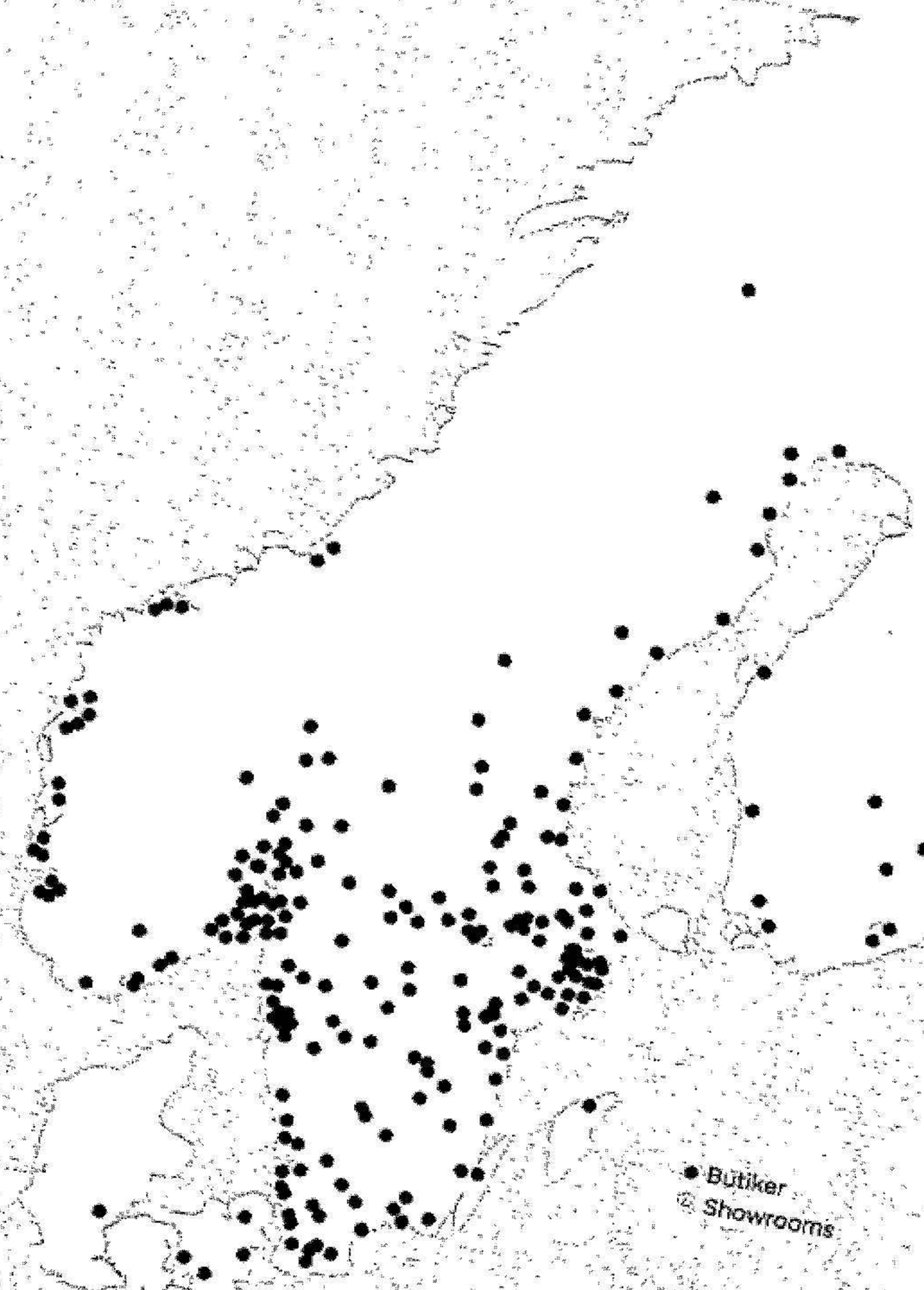
Vår strategi för fortsatt lönsam tillväxt bygger vidare på den fina historik som Byggmax har sedan mer än 30 år. Med vår starka position inom lågpris, våra engagerade medarbetare och låga kostnader är vi väl positionerade. Byggmax vision är att vara det bästa och mest prisvärda alternativet för hemmafixare.

211 BUTIKER OCH 7 SHOWROOMS FÖR VÄXTHUS OCH UTERUM



OMSÄTTNING PER GEOGRAFI





1 183
Medelantal anställda

5 986
Omsättning, Mkr

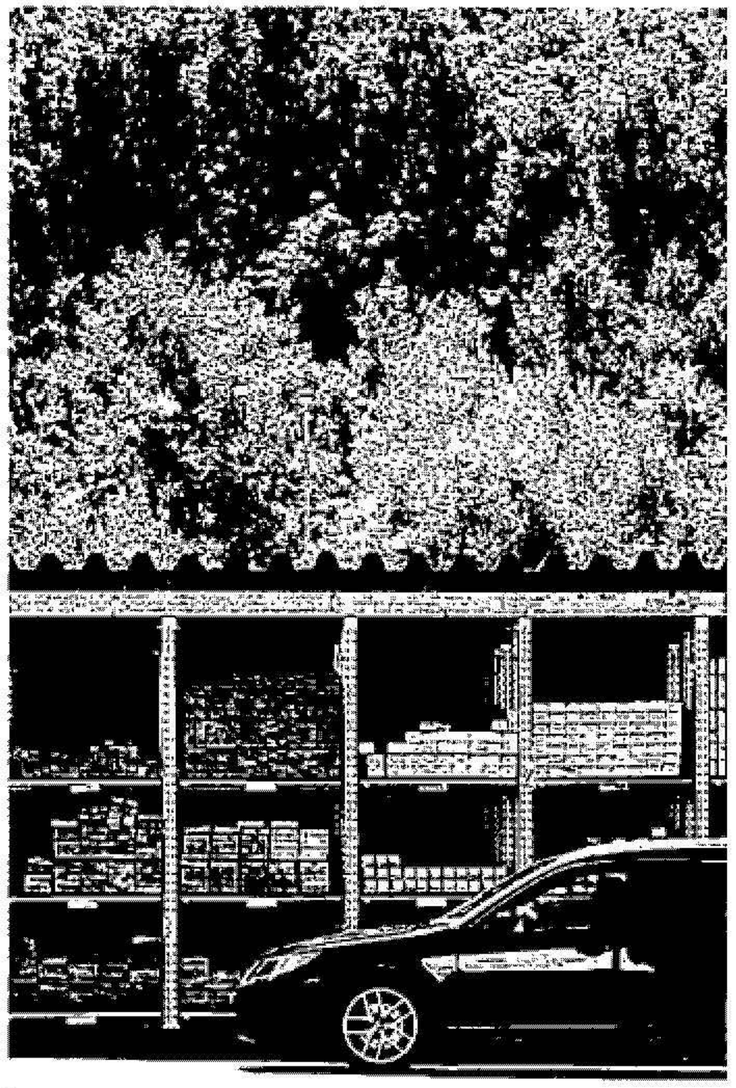
18%
Andel e-handel

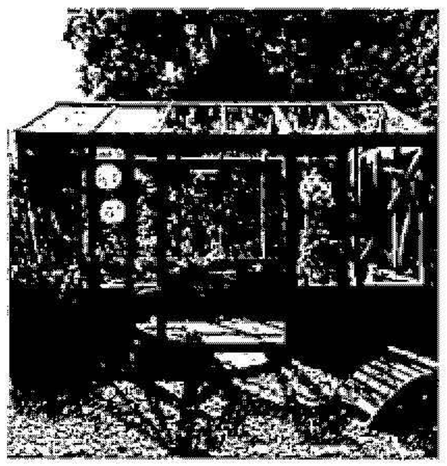
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D7B3E0

ank=20250630;20250702304 39

HÄNDELSER UNDER ÅRET

2024 stärktes såväl lönsamhet som balansräkning trots en fortsatt avvaktande marknad. Årets prioriteringar har gett resultat, inte minst framgångsrik optimering av varulager och fokus på effektiv drift.





4
Nya butiker

4 %
Lägre kostnader

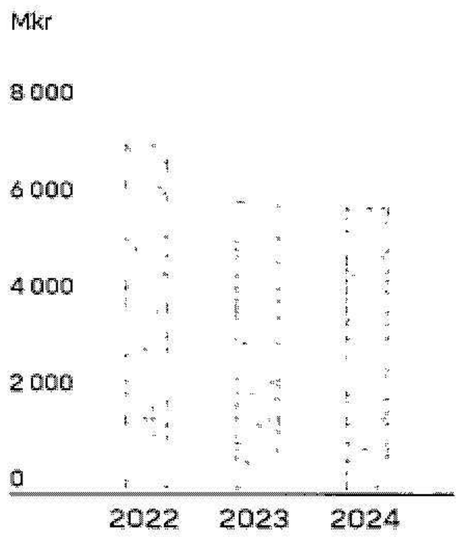
-330 Mkr
Minskad nettoskuld



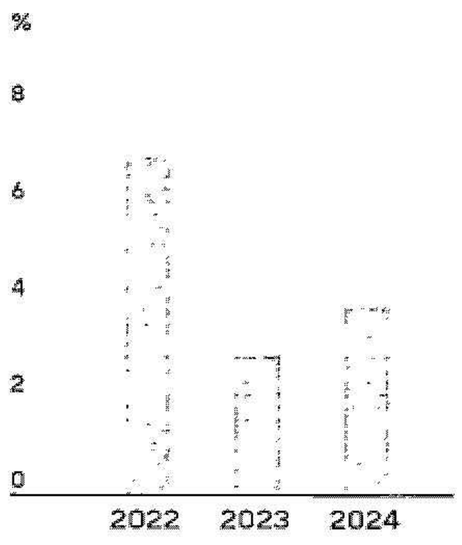
Året i korthet

- Vi har under året öppnat fyra butiker, tre i Sverige och en i Norge. Vi har samtidigt stängt två butiker i Norge.
- Nettoomsättningen 2024 uppgick till 5 986 (6 113) Mkr, en minskning med 2,1 procent samtidigt som bruttomarginalen stärktes och uppgick till 34,7 procent, jämfört med 33,4 procent föregående år.
- Lönsamheten förbättrades och EBITA-marginalen ökade till 3,9 (2,9) procent. EBITA uppgick till 233 (179) Mkr.
- Kostnaderna för personal och övriga kostnader minskade med 55 Mkr, vilket motsvarar 4 procent lägre kostnader.
- Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten ökade till 860 (781) Mkr.
- Nettoskulden exklusive leasingskuld uppgick till 618 (948) Mkr, en minskning med 330 Mkr.
- Våra finansiella mål uppdaterades under året för att tydliggöra Byggmax långsiktiga strategi.
- Styrelsen föreslår en utdelning för 2024 om 0,75 (0,50) kronor per aktie.

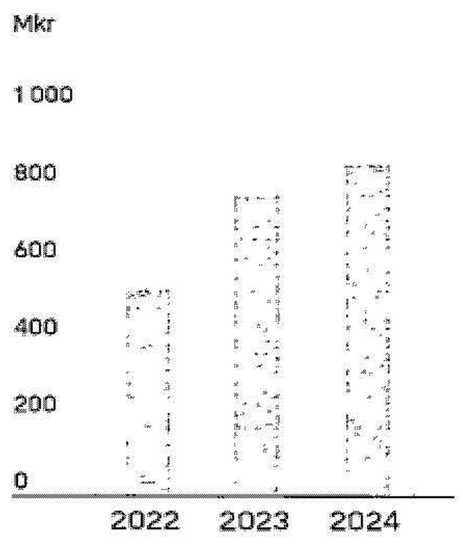
NETTOOMSÄTTNING



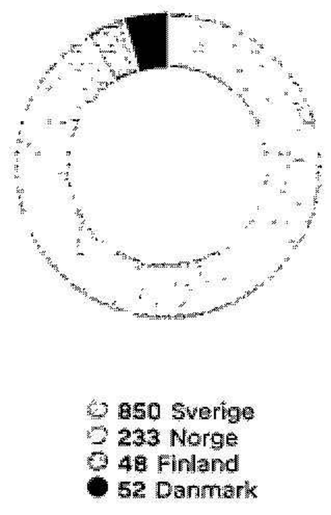
EBITA-MARGINAL



KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN



ANSTÄLLDA PER LAND



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

ETT STARKARE BYGGMAX

2024 har varit ett år av fokus på stabilitet för Byggmax. Genom målmedvetet arbete med att stärka balansräkningen och effektivisera verksamheten har vi byggt en stark plattform för framtiden. Tack vare våra medarbetares engagemang och kundernas förtroende står vi i en bättre position än tidigare, redo att möta nya möjligheter när marknaden tar fart.

SAMMANFATTNING AV ÅRET

Året inleddes med utmanande marknadsförutsättningar, men i takt med att flera makroekonomiska faktorer förbättrades, minskade kundernas avvaktande beteende. Under året har vi levererat på det vi lovat: balansräkningen har stärkts och verksamheten har effektiviserats ytterligare. Samtidigt har vi fortsatt möta våra kunders behov med ett starkt och relevant kunderbjudande. Trots lägre intäkter på grund av en svag marknad har vi lyckats förbättra lönsamheten.

Medarbetarnas engagemang och ansvarstagande har varit avgörande för årets framgångar. Genom deras outtröttliga arbete har vi kunnat leverera värde och kvalitet till våra kunder samtidigt som vi byggt en starkare plattform för framtiden.

MARKNADSÖVERSIKT

År 2024 inleddes svagt med en fortsatt avvaktande konsumentmarknad, där hög inflation och räntor satte press på hushållens köpkraft. Under året började dock makroekonomiska faktorer förbättras, vilket bidrog till ett stärkt konsumentförtroende, särskilt i Sverige där förbättringen kom något tidigare än i övriga Norden.

Många hushåll höll tillbaka på större renoveringsprojekt, medan mindre projekt, särskilt inom underhåll och utomhusarbete, fortsatte att attrahera kunder. Vi har även sett en gradvis normalisering av kundbeteendet, där fler kunder återigen väljer att handla på helger och kvällar, något som förstärkts under årets gång.

Som lågprisaktör har Byggmax varit väl positionerat för att möta kundernas behov i denna krävande marknadssituation. Vår affärsmodell är enkel: vi erbjuder byggvaror och tillhörande produkter av hög kvalitet för hemmafixare till låga priser. I utmanande tider blir pris ännu viktigare för kunderna, och vår affärsmodell blir särskilt relevant.

STRATEGISKA ÅTGÄRDER OCH RESULTAT

Under året har vi fokuserat på tre huvudområden: att stärka balansräkningen, effektivisera verksamheten och ytterligare förbättra vårt kunderbjudande.

Genom att noggrant optimera vårt varulager har vi minskat det bundna kapitalet samtidigt som vi säkerställt att butikerna varit välfyllda. I kombination med lägre investeringsnivåer och framgångsrikt kostnadsarbete har detta bidragit till en betydande minskning av vår nettoskuld.

ank=20250630:2025070230440

Samtidigt har vi sett positiva effekter av vårt fokus på effektivitet. Kostnaderna har fortsatt att minska jämfört med föregående år, trots att vi driver fler butiker. Detta är ett resultat av förbättrade digitala verktyg för butik, optimerade logistikflöden samt effektiviserad administration och minskade externa kostnader. Det är ett tydligt bevis på styrkan i vår affärsmodell och vår förmåga att anpassa oss till förändrade förutsättningar.

KUNDERBJUDANDE

Under året har vi fortsatt att utveckla vårt kunderbjudande med fokus på att erbjuda ett noggrant utvalt och optimerat sortiment. Vårt butikssortiment har anpassats för att säkerställa att vi möter kundernas efterfrågan på rätt produkter, samtidigt som vi bibehåller hög effektivitet i logistik och lagerhållning.

Inom e-handeln har vi fokuserat på att stärka relevansen genom att optimera sortimentet, vilket inneburit att vissa mindre efterfrågade artiklar har tagits bort. Samtidigt har vi satsat på att erbjuda fler kundanpassade produkter, exempelvis modulbyggnader, målarfärg bruten till specifik kulör och skräddarsydda dörrar och fönster. Dessa förändringar har möjliggjort att vi kan tillgodose kundernas behov och samtidigt stärka lönsamheten.

UPPDATERADE FINANSIELLA MÅL

Under året har vi uppdaterat våra finansiella mål för att tydligt uttrycka Byggmax långsiktiga ambitioner. Målen är att växa snabbare än marknaden, upprätthålla en stark balansräkning och säkerställa en god lönsamhet, med ett mål om en EBITA-marginal på minst sju procent.

Vår affärsmodell är effektiv och genererar starka kassaflöden, vilket gör det möjligt för oss att både investera i tillväxt och ge utdelning till våra ägare. Dessa mål stärker vår position som en ledande lågprisaktör och ger oss en klar kompass för att fortsätta skapa värde för både kunder och aktieägare.

FRAMTIDSUTSIKTER

Med ett starkare fundament än tidigare står Byggmax väl rustat för framtiden. Vi har byggt en verksamhet som är både flexibel och robust, redo att möta en återhämtande marknad med ökad efterfrågan. Vårt fokus på enkelhet kommer att fortsätta vara centralt i vår strategi, samtidigt som vi säkerställer att våra kommersiella satsningar ger full effekt.

Jag vill återigen tacka våra medarbetare för allt engagemang och våra kunder samt aktieägare för ert förtroende. Tillsammans har vi tagit viktiga steg framåt under 2024, och vi ser med tillförsikt på framtiden!

Stockholm i mars 2025

Karl Sandlund
Vd och koncernchef

> **Genom att stärka balansräkningen och effektivisera verksamheten har vi byggt en stabil grund för framtiden – redo att möta nya möjligheter och fortsätta skapa värde för våra kunder och ägare.**



Vi har under 2024 fokuserat och levererat på tre huvudområden:

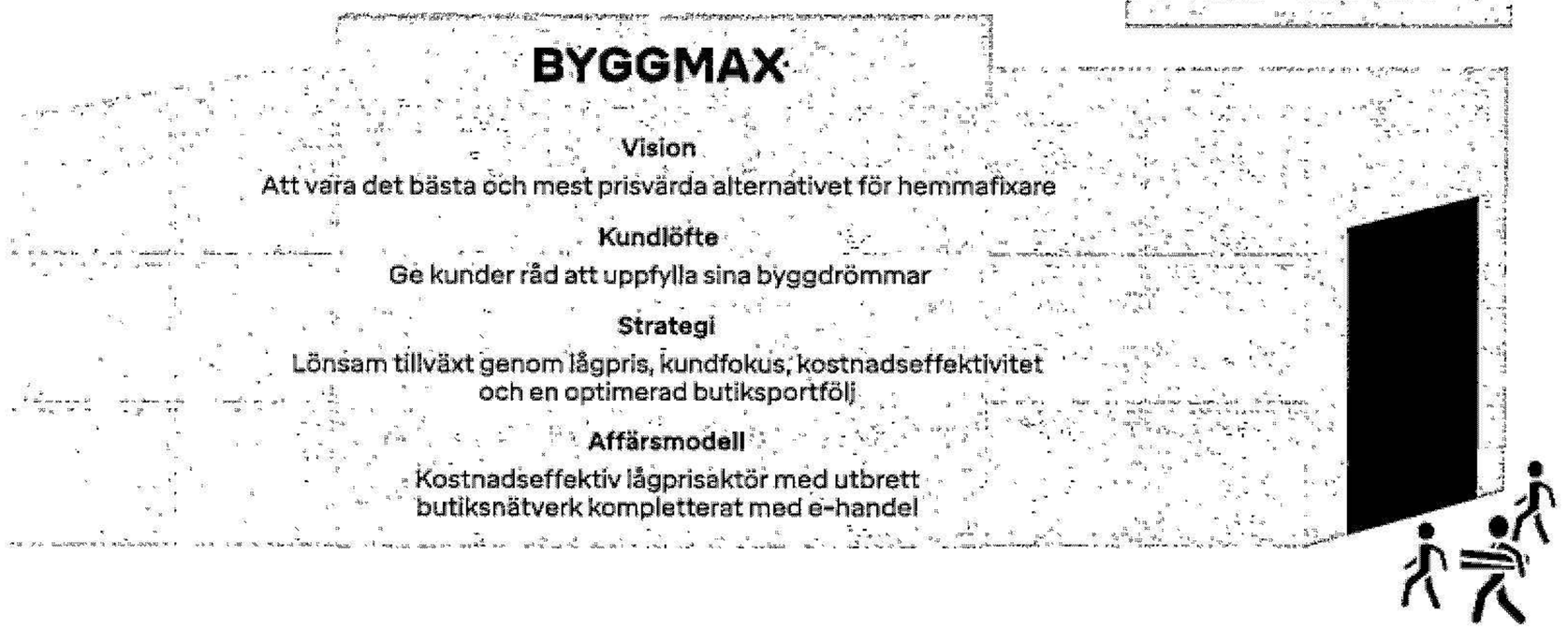
- att stärka balansräkningen
- effektivisera verksamheten
- förbättra vårt kunderbjudande

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

LÅGA PRISER, ENKELHET OCH EFFEKTIVITET

Byggmax erbjuder byggmaterial och gör-det-själv-produkter med hög kvalitet och låga priser. Affärsmodellen bygger på låga priser och närhet till kunderna i kombination med kostnadsfokus och effektivitet i verksamheten.

Byggmax skapar värden för cirka 24 000 aktieägare, 1 900 medarbetare och miljontals hemmafixare.



AFFÄRSMODELL

Ledande inom lågpris. Med en position som lågprisledare på byggmaterial är det möjligt att attrahera kunder som vill ha hög kvalitet till ett bra pris.

Skalfördelar. Låga priser förutsätter låga kostnader. Byggmax har fokus på de mest efterfrågade produkterna, vilket i kombination med ett stort antal butiker och en stark inköpsorganisation gör det möjligt att dra nytta av stordrifts- och skalfördelar.

Kostnadseffektivitet i hela kedjan. En strömlinjeformad och effektiv organisation, effektiv lagerhållning och strategiskt placerade butiker med enkla upplägg och självbetjäning bidrar till kostnadseffektiviteten. Få mellanhänder i leverantörskedjan, geografisk närhet samt ett relativt oförändrat bassortiment från år till år bidrar också till låga kostnader.

Kombination av butik och e-handel. Genom att kombinera fysisk handel med e-handel nås fler kunder över större geografiska områden. Förutom ett bredare sortiment, erbjuds kundanpassade produkter och leverans av skrymmande byggprodukter på ett kostnadseffektivt sätt.

Medarbetarengagemang som ger hög kundnöjdhet. Koncernens starka företagskultur och värdegrund tillsammans med en platt organisation och positivt ledarskap skapar förutsättningar för engagerade medarbetare vilket lägger grunden till hög kundnöjdhet.

STRATEGI FÖR FORTSATT TILLVÄXT

Byggmax strategi för fortsatt lönsam tillväxt bygger i hög grad på förenkling och förbättring där fokusområdena är:

Stärkt kundfokus. För att tillgodose existerande och nya kunders behov utvecklar vi löpande vårt sortiment med fokus på produkter inom populära segment och nya mer hållbara alternativ.

Ökad volym i existerande kanaler. Vi vidareutvecklar våra existerande försäljningskanaler för en ännu bättre köpupplevelse. Det ska vara snabbt, smidigt och enkelt att handla hos Byggmax. På så sätt kan vi öka volymen i existerande infrastruktur.

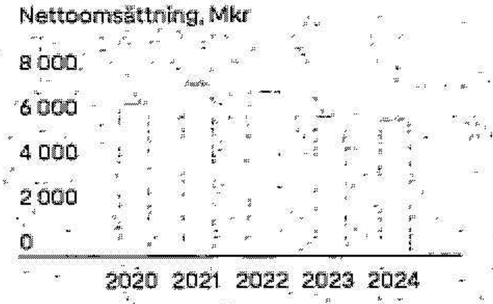
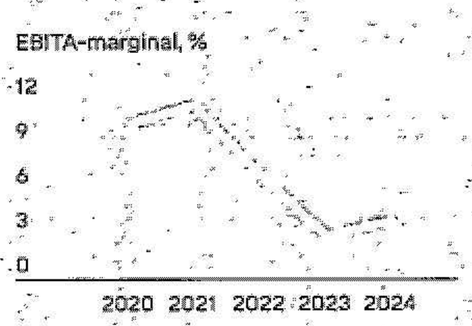
Optimerad butiksportfölj. Utöver att maximera potentialen i våra nuvarande butiker och digitala plattformar, strävar vi efter att ständigt anpassa vårt butiksnätverk och fortsätter att öka vår marknadsnärvaro genom nyetableringar. Genom att öppna nya butiker på strategiska platser kan vi nå fler kunder och ytterligare stärka vårt erbjudande.

Selektiva förvärv. Som en följd av Byggmax starka kassaflöde är även kompletterande förvärv en tillväxtmöjlighet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

ank=20250630:20250702304441

LÅNGSIKTIGA FINANSIELLA MÅL OCH MÅLUPPFYLLELSE

MÅL	UTFALL	MÅLUPPFYLLELSE
Omsättningstillväxt Tillväxt över marknadssnittet, vilket innebär en årlig försäljningsökning på minst 5 procent över en affärscykel.	Nettoomsättning, Mkr  	Nettoomsättningen 2024 minskade med 2,1 procent, och uppgick till 6,0 miljarder kronor (6,1). Omsättningsmålet ska nås genom sortimentsutveckling, butiksexpansion, e-handel, uppgraderade butiker och tilläggsförvärv.
EBITA-marginal EBITA-marginal på minst 7 procent per år.	EBITA-marginal, %  	EBITA-marginalen uppgick till 3,9 procent (2,9). Marginalen har stärkts genom en förbättrad bruttomarginal kombinerat med minskade kostnader. Målet ska nås genom fortsatt stark kostnadskontroll samt volymrelaterade skalfördelar.
Utdelning Byggmax ska dela ut 50 procent av nettovinsten, med hänsyn till den finansiella ställningen.	**66%**	Styrelsen föreslår 0,75 kronor i utdelning för 2024 vilket uppgår till 66 procent av nettovinsten för 2024.
Nettoskuld / EBITDA* Nettoskuld exkl. IFRS 16/EBITDA R12 ska inte överstiga 2,5x.	**1,6x**	Exklusive effekten av IFRS 16 uppgick nettoskulden i relation till EBITDA till 1,6 (2,8). Förbättringen har drivits av framgångsrik optimering av lager och prioritering av investeringar i kombination med ökad lönsamhet.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

MARKNADEN

Byggmax säljer byggmaterial och tillhörande gör-det-själv-produkter till främst hemmafixare i Norden och har etablerat en stark ställning som en ledande lågprisaktör på en fragmenterad marknad. Byggvaruhandeln skiljer sig från generell detaljhandel genom en stor andel lokala leverantörer, ett sortiment som i mindre grad påverkas av trender samt att andelen e-handel är låg.

Marknaden för gör-det-själv-produkter inom byggmaterial i Sverige, Norge, Finland och Danmark är fragmenterad och uppskattas vara värd cirka 55 miljarder kronor[1] fördelad på stora kedjor samt på många lokala aktörer. Konkurrensen kretsar främst kring pris, produktbredd, service och tillgänglighet.

SPECIFIKA BRANSCHOMSTÄNDIGHETER FÖR BYGGMATERIAL

Byggmaterialhandeln skiljer sig från övrig detaljhandel på några väsentliga punkter:

- Få trender när det gäller produkter. Det innebär att sortimentet är relativt oförändrat från år till år och att behovet för rabatterade utförsäljningar därmed är begränsat.
- Andelen lokala leverantörer är stor. Det innebär korta ledtider jämfört med övrig detaljhandel och därmed att såväl risker för förseningar som valutakostnader är relativt begränsade. Antalet överlappande leverantörer är högt vilket minskar risk för beroende.
- Byggmaterial är skrymmande och kunderna gör ofta många inköp under ett byggprojekt. Det gör att fysiska butiker nära kunden är viktigt. Det gör även att andelen e-handel är lägre jämfört med annan detaljhandel. Detta gör att butiksläget blir viktigt även i framtiden.

Norden är den marknad i Europa som, i förhållande till folkmängd, har en lång tradition av gör-det-själv projekt. Det finns fler orsaker till det. Traditionellt tar man hand om den egna trädgården och renoverar själv. Att anlita hantverkare är dyrt och många äger flera boenden.

Intresset för hemmet var fortsatt stort under 2024 men den svaga konjunkturutvecklingen och det förhållandevis höga ränteläget gjorde att konsumenterna var fortsatt avvaktande. Många hushåll höll tillbaka på större renoveringsprojekt, medan mindre projekt, särskilt inom underhåll och utomhusarbete, fortsatt attraherade kunder.

1) Källa: Marknadsestimat baseras på EDRA (European DIY Retail Association), branschindex och Byggmax-estimat.



35%

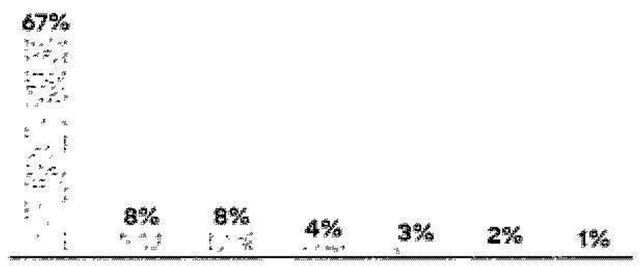
Låg förväntad andel e-handel inom byggmaterial 2030

85%

Andel av leverantörerna som är nordiska



VILKEN BYGGHANDEL UPPLEVER DU HAR LÄGST PRIS?



Källa: Byggrapporten 2024

Byggmax – lågprisledare inom bygghandeln

Byggmax starka ställning inom lågprissegmentet av bygghandeln bekräftades även under 2024 av en Kantar Sifo-undersökning i vilken två tredjedelar av de tillfrågade personerna ansåg att Byggmax är den aktör som har de lägsta priserna i Sverige.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

ank=20250630:2025070230442

OMVÄRLDSFAKTORER

Efterfrågan på byggmaterial och gör-det-själv-produkter påverkas av flera omvärldsfaktorer.

Många gånger är Byggmax kunders projekt av sällanköpskaraktär och det gör att konsumenternas framtidstro är en viktig drivare.

Efterfrågan på byggvaror påverkas också av aktiviteten på husmarknaden. Många passar på att renovera i samband med husköp.

Lågpris fortsätter att vara en stark tillväxttrend inom hela detaljhandeln. Konsumenternas intresse för låga priser ökar dessutom under år med svagare privatekonomi.

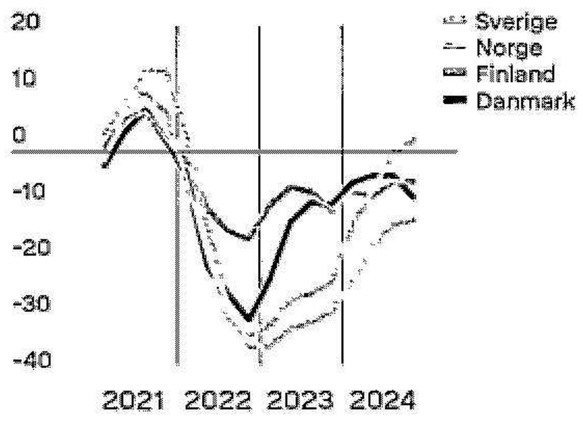
Konsumenternas framtidstro

Marknaden för byggmaterial, uterum och trädgårdsbyggnader påverkas i hög grad av hur konsumenter ser på framtiden och sin ekonomi. Större renoverings- och byggprojekt, som görs mer sällan, påverkas av faktorer som konjunktur, ränteläge och reallöneutveckling.

Mindre projekt, som underhåll, trädgårdsarbete och målning, påverkas i mindre utsträckning av sådana faktorer eftersom besluten oftare är behovsstyrda och kostar mindre.

Under året har konsumenternas förtroende stärkts något, delvis tack vare sjunkande inflation och lägre räntor. Samtidigt finns alltid osäkerheter kring den ekonomiska utvecklingen, där olika faktorer kan påverka investeringsviljan framåt.

FÖRBÄTTRAD FRAMTIDSTRO



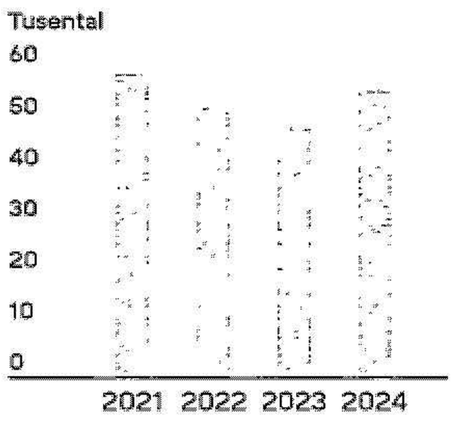
Källa: Tradig Economics

Hustransaktioner

Många som flyttar in i nytt hus vill förändra och förbättra sitt nya boende. Därför påverkas efterfrågan av Byggmax produkter av antal sålda villor och fritidshus. Även antal sålda lägenheter påverkar men till en lägre grad. Aktiviteten inom nybyggnation har en mindre påverkan då Byggmax huvudsakligen vänder sig till privatkonsumenter.

Det finns en underliggande årlig stabil omsättning av villor och fritidshus. 2022–2023 var omsättningen av villor och fritidshus på en historiskt låg nivå efter de starka pandemiåren 2020–2021. Mellan 2023 och 2024 ökade antalet sålda villor och fritidshus med 15 procent.

ÅTERHÄMTNING AV ANTAL SÅLDA VILLOR UNDER 2024



Källa: Svensk Mäklarstatistik

Lågpris

Lågprishandeln har under många år vuxit betydligt snabbare än övrig detaljhandel i takt med att lågpris i ökande utsträckning inte bara förknippas med billigt utan ses som ett bra erbjudande för samma eller motsvarande vara.

E-handel och digitalisering gör det samtidigt enklare för konsumenter att jämföra priser och hitta lågprisalternativ.

Under perioder med svagare konjunkturutveckling ökar dessutom hushållens intresse för låga priser som en följd av konsumenternas minskade köpkraft.

Under 2004–2022 växte den svenska lågprishandeln med 8 procent per år, jämfört med 3,5 procent för övrig detaljhandel.

LÅGPRIS VÄXER

%	Detaljhandel	Lågpris
Försäljningstillväxt 2004–2022	3,5	8
Butikstillväxt 2017–2022	-7,3	8
EBIT-marginal 2005–2021	3–4	4–5

Källa: HUI Research "Lågprishandelns tillväxt, lönsamhet och framtid – 2024".

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

VERKSAMHETEN

Byggmax har ett starkt varumärke och ett väletablerat lågpriskoncept med närvaro på fyra nordiska marknader. Affärsmodellen bygger på låga priser och närhet till kunder i kombination med kostnadsfokus och effektivitet i verksamheten.

VERKSAMHETEN	12
MEDARBETARE	16
RISKER OCH RISKHANTERING	17

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

ank=20250630:2025070230443

ENKELHET OCH KOSTNADSEFFEKTIVITET

Sedan starten 1993 har Byggmax strävat efter att utveckla verksamheten med fokus på enkelhet och kostnadseffektivitet för att kunna erbjuda byggmaterial och tillbehör till låga priser. Under 2024 sänkte vi kostnaderna för jämförbara enheter samtidigt som vi utökade butiksnätverket.



Byggmax erbjuder byggmaterial och tillbehör till konkurrenskraftiga priser, främst för gör-det-själv-marknaden. Affärsmodellen bygger på ett lågprisformat där kostnadseffektivitet och enkelhet är centrala principer. Vårt mål är att göra det enklare och billigare för människor att förverkliga sina byggdrömmar.

En av våra främsta styrkor är vår lågprisposition. Den förutsätter att vi är kostnadseffektiva och kan utnyttja stordrifts- och skalfördelar i inköp, logistik och försäljning.

Under 2024 intensifierade vi vårt arbete med att sänka kostnaderna och effektivisera verksamheten samtidigt som vi stärkte såväl kunderbjudandet som balansräkningen.

Dessa effektiviseringar genomfördes samtidigt som vårt butiksnätverk under året utökades med netto 2 butiker och uppgick vid årets slut till 211 butiker och 7 showrooms i Sverige, Norge, Finland och Danmark. Butikerna kompletteras av en e-handel med ett brett sortiment.

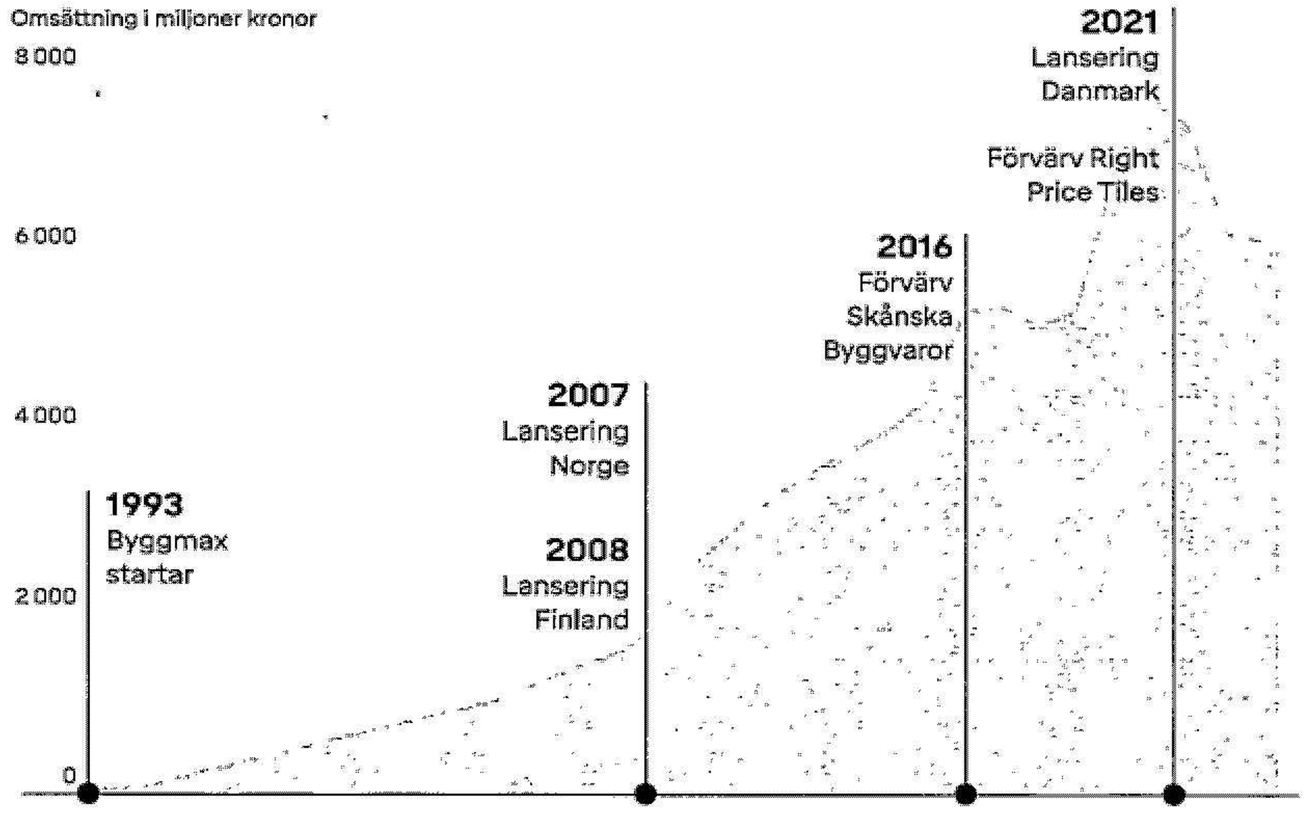
INKÖP MED STORDRIFTSFÖRDELAR

Vår inköpsorganisation är inriktad på att dra nytta av stordriftsfördelar baserade på större volymer. För att kunna realisera dessa skalfördelar är vårt sortiment, som täcker ett brett spektrum av byggvaror och hemförbättringsprodukter, inriktat på de mest efterfrågade produkterna. Kostnadseffektiviteten i inköp och lagerhållning främjas därtill av att vårt sortiment är relativt oförändrat från år till år.

Byggmax handlar varor från drygt 300 utvalda leverantörer och vi strävar efter att köpa varor lokalt, så nära butikerna som möjligt. Genom lokala inköp minskar vi kostnader och resursanvändandet kring transporter och därmed även miljöpåverkan. Cirka 85 procent av leverantörerna finns i Norden, resten i övriga Europa och ett fåtal i Asien. Vi har alltid flera leverantörer per produktkategori – om det blir störningar i leveranser från en producent, kan vi kompensera det med större leveranser från de andra.

Sammantaget bidrar dessa stordriftsfördelar till att vi kan upprätthålla en enkel och effektiv inköpsstruktur som gör det möjligt att erbjuda lägre priser till våra kunder.

Lågpris i drygt 30 år



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296



LÄGRE OPERATIVA KOSTNADER

Kostnadsfokus är djupt rotat i Byggmax DNA och ett starkt fokus i hela organisationen. 2024 har inte varit något undantag. Under året har vi bland annat förbättrat användningen av digitala verktyg i butiker för att hantera inleveranser, göra inventeringar och schemaläggning.

Vi har även reducerat våra kostnader för energi och avfallshantering samt minskat projektportföljen och administrationskostnaderna.

Sammantaget har våra egna kostnader kunnat minskas med 4 procent under året, trots en relativt hög inflation och samtidigt som antalet butiker har utökats.

SÄNKT LAGER OCH STÄRKT BALANSRÄKNING

Vid sidan av ett kostnadseffektivt inköpsarbete och en strömlinjeformad organisation strävar vi även efter en optimerad lagerhållning.

Därtill finns det i leverantörskedjan få mellanhänder och våra leverantörer är dessutom belägna i vår geografiska närhet, två strategier som bidrar till att begränsa våra transport- och logistikkostnader.

Vi analyserar löpande hela produktutbudet i syfte att säkerställa rätt lagernivåer och logistikflöden.

Under 2024 kunde vi som ett resultat av våra sammanlagda optimeringsåtgärder minska värdet av varulagret med 11 procent till 1 138 (1 281) Mkr samtidigt som butikerna var fortsatt välfyllda. Förändringen av varulagret kopplat till nya butiker uppgick till 13 Mkr och för stängda butiker till -10 Mkr.

Samtidigt som lönsamheten förbättrades stärktes även balansräkningen, främst genom optimering av lagernivåerna och kassaflödet. Det innebar att nettoskulden, exklusive leasingskuld, vid årets slut minskade till 618 Mkr, vilket kan jämföras med 948 Mkr vid samma tidpunkt föregående år. Det motsvarar en reduktion om 35 procent.

NYA BUTIKER

Sammanlagt öppnade vi under 2024 fyra nya butiker, i Mellbystrand, Umeå och Klippan i Sverige samt Bergen i Norge. Totalt hade Byggmax vid årets slut därmed 211 butiker på fyra nordiska marknader. Det är 19 fler än vad vi hade 2021.

Parallellt med att vi öppnade nya butiker arbetade vi kontinuerligt med att göra dem mer inspirerande för våra kunder samtidigt som fokus låg på att säkerställa en effektiv drift och en hög engagemangsnivå bland våra medarbetare.

STÄRKT KUNDERBJUDANDE

Det ska vara smidigt och enkelt att handla på Byggmax. Våra butiker är designade för att kunderna enkelt själva ska kunna hitta och lasta de efterfrågade produkterna. Sortimentet täcker ett brett spektrum av byggvaror och hemförbättringsprodukter med fokus på de mest efterfrågade produkterna.

Butikerna drivs i egen regi vilket ger en god kontroll av verksamheten och butikscheferna mäts med nyckeltal som de själva kan påverka.

Under året har vi kompletterat fler butiker med smidiga självbetjäningskassor. Vi har även gjort löpande uppdateringar av sortiment samt marknadskommunikation.

E-handel

Butiksnätet kompletteras av e-handel i syfte att kunna erbjuda bekväma köpalternativ och nå kunder över större geografiska områden. Våra e-handelskunder kan välja att få sina varor levererade hem eller att hämta dem i butik.

Under 2024 utvecklade vi vårt e-handelserbjudande ytterligare. Fler och enklare sätt att köpa produkter som tillverkats efter beställning hade god effekt på försäljningen. Byggmax By Me är en ny tjänst som ger kunder möjlighet att anpassa produkter som fönster, dörrar, garageportar och markiser efter sina specifika önskemål. Anpassnings-

Lägsta prisgaranti

Byggmax har sedan starten varit inriktad på att erbjuda marknadens lägsta priser och vi tillämpar en "lägsta prisgaranti". Den innebär att om en kund hittar samma vara till lägre pris hos en konkurrent matchar vi priset och ger kunden 10 procent av mellanskillnaden tillbaka.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

ank=20250630:2025070230444





möjligheterna sträcker sig från olika kulörer och mått till val av material.

Med hjälp av ett nytt digitalt färgverktyg kan våra kunder testa tusentals olika kulörer i virtuella rum och även beställa färgprover för test, antingen som hemleverans eller upphämtning hos ombud.

Under 2024 förbättrade vi även våra modulbyggnader som kan anpassas efter kunders specifika behov och önskemål. Vi introducerade dessutom två nya växthus under eget varumärke i vårt e-handelssortiment.

Under året analyserades också det totala e-handelssortimentet med vissa justeringar av detta som följd.

HÅLLBARA FRAMSTEG

Virke är en viktig del av Byggmax sortiment och det är den produktgrupp som våra kunder förknippar mest med oss. Merparten av det virke som vi köper in är FSC- eller PEFC-märkt vilket anger att virket kommer från ansvarsfullt förvaltade skogar. Vi säljer bara NTR-märkt tryckimpregnerat virke som följer de miljömål Svenska Träskyddsföreningen och Nordiska Träskyddsrådet har satt upp.

Inom området kemprodukter arbetar vi sedan länge med att lansera Svanenmärkta produkter och vid utgången av 2024 var 18 (16) procent av kemsortimentet Svanenmärkt.

Eftersom hållbarhet är en central del av vår verksamhet utökade vi under 2024 sortimentet av miljövänliga byggprodukter och vi arbetade aktivt för att minska vår miljöpåverkan genom hela värdekedjan. Under året introducerades en ny typ av mer hållbar byggskiva i det ordinarie butikssortimentet. Den är gjord av återvunnet förpackningsmaterial och har cirka 85 procent lägre klimatpåverkan än traditionellt material. Vi införde även hållbarhetsmärkning av ett flertal produkter samt initierade ett nytt projekt i syfte att försöka minska utsläpp i våra transport- och logistiklösningar.

För sjätte året i rad har vi genomfört en marknadsundersökning med syfte att kartlägga svenska bygg- och renoveringstrender. Drygt 60 procent av svenskarna säger att de gör medvetna val för att byggprojektet ska bli mer hållbart för miljön och lika många säger att de önskar råd om hur de kan bygga klimatsmart.

Genom att vi arbetar strategiskt med att minska klimatavtrycket genom hela sortimentet samt ger råd som leder till minskat spill och rätt hantering kan vi hjälpa våra kunder att göra kloka val. På vår hemsida finns till exempel tips inom gör-det-själv-arbete och information om produkters klimatpåverkan genom så kallade EPD:er (Environmental Product Declarations).

Varje år beslutar vi hur vi ska förhålla oss till klimat- och sociala frågor i respektive produktkategori. Det handlar om val av leverantör, förändrat logistikupplägg, lansering av nya sortiment, borttagning ur befintligt sortiment, men också om att kommunicera tydligt kring produkter och märkning.

50%

Skulle köpa fler hållbara produkter om priset var samma som konventionella produkter

62%

Vill ha råd och tips om hur man kan bygga klimatsmart

62%

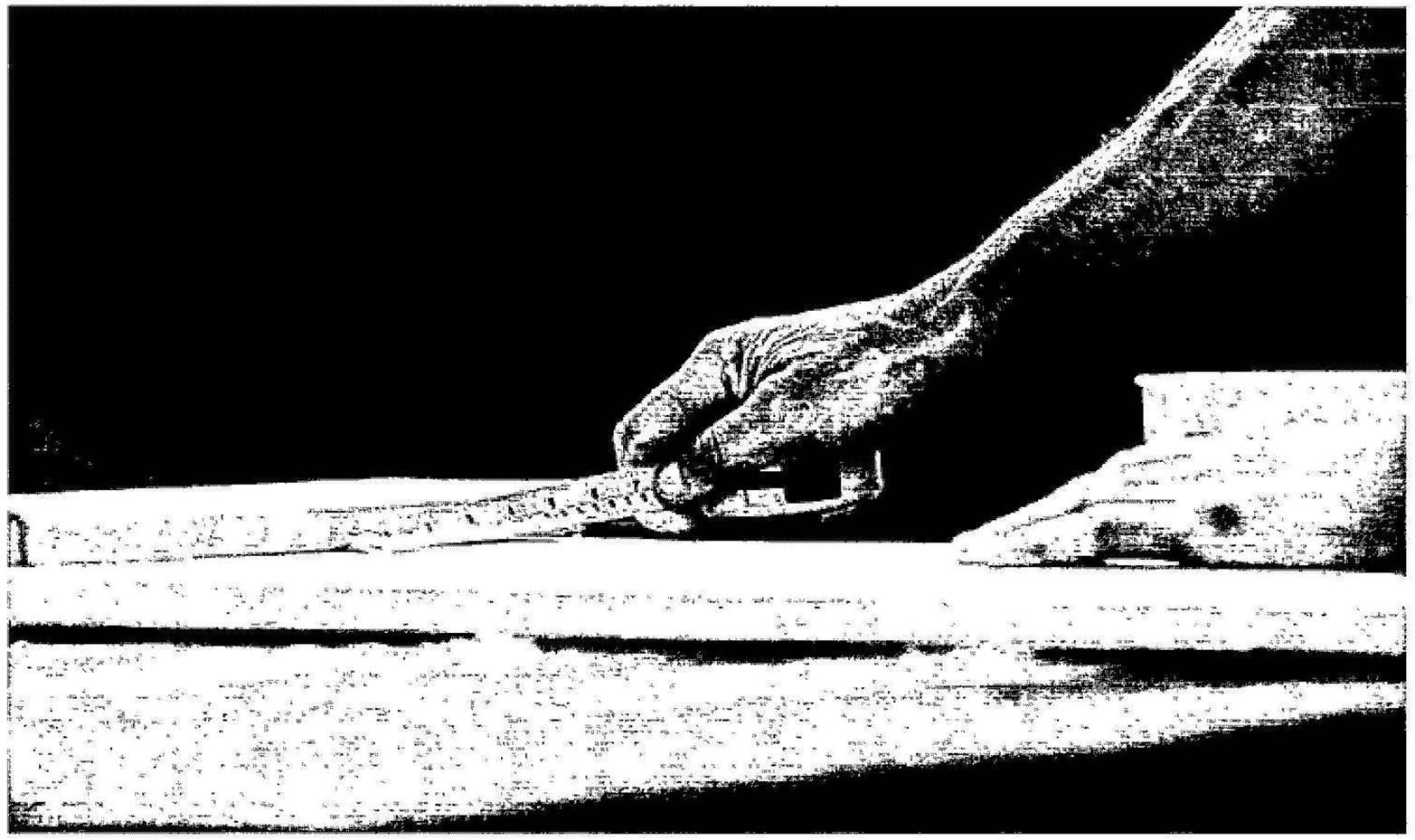
Tar medvetna val för att byggprojektet ska bli hållbart för miljön och klimatet

Källa: Byggrapporten 2024.

Byggmax varumärken

Byggmax verkar i Sverige, Norge, Finland och Danmark, under varumärkena Byggmax, Skånska Byggvaror, Right Price Tiles, Grönt Fokus, Næstved Lavpristræ, Nordrum samt e-handeln BygMax A/S.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296



VÅRA GEOGRAFIER

Sverige

Sverige är Byggmax största och mest etablerade marknad. Under 2024 uppgick nettoomsättningen i Sverige till 4 378 (4 387) Mkr, en minskning med 0,2 procent från 2023. Konsumenterna var fortsatt avvaktande. Många hushåll höll tillbaka på större renoveringsprojekt, medan mindre projekt, särskilt inom underhåll och utomhusarbete, fortsatt attraherade kunder. Den svenska marknaden svarade under 2024 för 72 procent av koncernens omsättning.

Vid utgången av år 2024 hade Byggmax i Sverige 141 butiker och Skånska Byggvaror tre showrooms. Under året öppnade Byggmax tre nya butiker i Sverige.

Övriga Norden

Den sammanlagda nettoomsättningen för Norge, Danmark och Finland uppgick under 2024 till 1 669 (1 778) Mkr, en minskning med 6,1 procent. Den nordiska gör-det-själv-marknaden var fortsatt svag under 2024, framför allt vad gäller större investeringar. Övriga Norden representerade 28 procent av koncernens omsättning 2024.

Under året öppnade Byggmax en butik i Övriga Norden och vid utgången av året hade vi 70 butiker i Övriga Norden, varav 55 i Norge, 5 i Danmark och 10 i Finland. Skånska Byggvaror har fyra showrooms, varav tre i Norge och ett i Finland.

SÄSONGSVARIATIONER

Byggmax verksamhet påverkas av säsongsvariationer styrda av konsumenternas efterfrågan på tungt byggmaterial. Till följd av vädret är koncernens omsättning och kassaflöde i regel högre under andra och tredje kvartalet då cirka två tredjedelar av vår försäljning genereras.

Även om säsongsvariationerna inte brukar påverka koncernens resultat och kassaflöde från år till år kan resultatet och kassaflödet påverkas under år med ovanligt stränga eller milda väderförhållanden eller med mycket eller lite nederbörd.

Vi strävar efter att utjämna säsongseffekterna under året, bland annat genom att lansera nya produkter som inte är lika känsliga för säsongsvariationer.

Effektiv organisation

Byggmax har en resurseffektiv organisation som hanterar de flesta affärsaktiviteter centralt. Vid sidan av säljstyrkan, som är baserad i butiker, hanteras de flesta affärsprocesser från servicekontoret i Stockholm.

Byggmax-butikerna är organiserade kring tre huvudansvarsområden: land-, region- och butiksledning. Landcheferna ansvarar för respektive land och regioncheferna ansvarar för ett antal platschefer inom en region.

Skånska Byggvarors affärsaktiviteter hanteras nära den operativa verksamheten. Direkt operativ personal kopplad till produkt- och orderflöden samt kundtjänst är lokaliserad i anläggningarna i Bjuv respektive Ängelholm. Övriga affärsprocesser hanteras på servicekontoret i Stockholm.

Right Price Tiles leds från servicekontoret i Oslo. Butikerna stöttas av servicekontorets avdelningar för drift, ekonomi, marknadsföring, inköp och e-handel på samma sätt som servicekontoret i Stockholm. I syfte att ha en tät kontakt mellan produkter och expertis är avdelningen för kundservice placerad i Right Price Tiles butik i Oslo. Varor distribueras från ett centrallager i Vestby.

I Norge bedrivs verksamheten i filialen Byggmax AB Norge och Right Price Tiles AS. I Finland drivs den i filialen Byggmax AB Finland och i Danmark Næstved Lavpris Træ A/S, Byggmax Denmark ApS och BygMax A/S. Skånska Byggvaror Group har dotterbolaget Grønt Fokus AS i Norge och Nordrum Oy i Finland.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

ank=20250630:2025070230445

HÖGT MEDARBETAR-ENGAGEMANG

Byggmax är ett värderingsstyrt företag där våra värdeord guidar oss i vårt dagliga arbete, i de beslut vi fattar och för att vi ska uppnå våra mål. Våra medarbetares engagemang avspeglar sig bland annat i hög kundnöjdhet.

Byggmax värdegrund implementeras redan vid rekryteringen av nya medarbetare och ingår vid utbildningar av ledare. Vi återkommer regelbundet till värdeorden i det dagliga arbetet genom aktiviteter och samtal inom hela verksamheten – såväl i butik, på servicekontoret som i ledningen. Värdeord som ansvar, engagemang och positiv attityd hjälper oss att utvecklas, skapa en trivsam arbetsmiljö för våra medarbetare och nå våra uppsatta mål, inte minst vad gäller nöjda kunder.

Under 2024 hade Byggmax i genomsnitt 1 183 (1 289) heltidsanställda, där medarbetare i butik utgjorde huvuddelen av personalstyrkan. På grund av stora säsongsvariationer kräver vår verksamhet en flexibel butiksbemanning, vilket innebär att en betydande andel av våra medarbetare är deltidsanställda.

Vi har en platt organisation med ett effektivt och kostnadsmedvetet arbetssätt. Med korta beslutsvägar skapar vi handlingsutrymme samt underlättar snabba beslut och ansvarstagande. Under 2024 fortsatte vi vårt arbete med att skapa en inkluderande och engagerande arbetsmiljö där varje individ kan utvecklas och bidra till Byggmax mål.



Våra värderingar

Våra sju värdeord har tagits fram gemensamt och fungerar som vägledning i vardagen och vid beslutsfattande.

Ansvar
Jag står för det jag tänker, säger och gör. Jag håller det jag lovat och agerar alltid utifrån Byggmax bästa.

Positiv attityd
Jag väljer att alltid se möjligheter och lösningar. Med mitt positiva sätt att tänka ger jag energi till laget och våra kunder. Allt är möjligt!

Roligt
Jag ser alla som fantastiska och sprider glädje genom att bjuda på mig själv och mitt leende. Då får vi alla kul tillsammans!

Respekt
Jag ser, lyssnar och försöker förstå alla i min omgivning. Genom att behandla alla andra som jag själv vill bli behandlad bygger vi starka och bra relationer.

Engagemang
Jag bjuder på mig själv och ger det lilla extra. Jag är aktivt delaktig och visar ett genuint intresse för både kollegor och kunder.

Hundra procent
Jag gör alltid mitt bästa och är närvarande. Vi ska bli bäst i världen för hemmaprojekt!

Tillsammans
Jag prioriterar helheten och pratar direkt med mina kollegor.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7669E7296

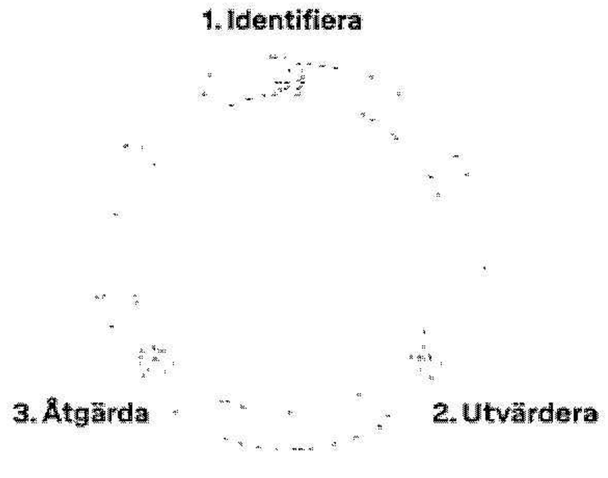
RISKER OCH RISKHANTERING

All affärsverksamhet är förenad med ett visst mått av risktagande. Ett systematisk och strukturerat arbete kring riskbedömningar möjliggör att identifiera, analysera, begränsa och åtgärda väsentliga risker. Byggmax arbetar kontinuerligt med att följa bolagets risker och riskhantering.

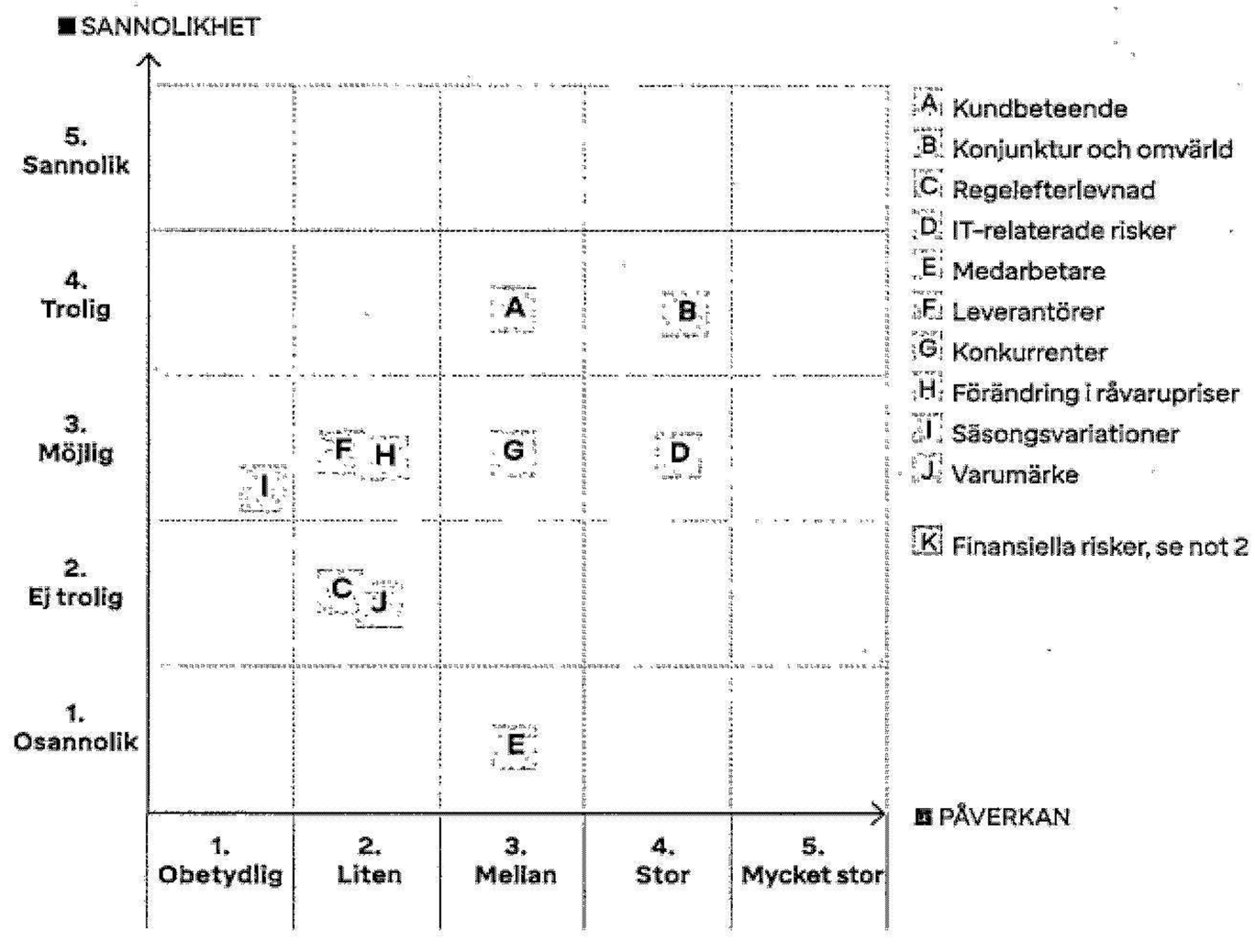
Styrelsen är ytterst ansvarig för och gör årligen en riskkartläggning där samtliga risker utvärderas. I detta arbete ingår att bedöma vilka förebyggande åtgärder som vidtas för att minska bolagets risker, vilket bland annat innebär att tillse att bolaget löpande utvärderar och följer väsentliga risker och att bolaget har erforderliga policyer och riktlinjer. Koncernledningen har ansvaret för den löpande riskhanteringen inom koncernen och ansvarar för att det finns rutiner och processer för att säkerställa att policyer och riktlinjer efterlevs. Osäkerheten relaterat till den geopolitiska utvecklingen i världen och övriga makroekonomiska effekter som påverkar koncernens verksamhet har kontinuerligt analyserats.

RISKPROCESS

Byggmax arbetar kontinuerligt med att uppdatera koncernens riskexponering och detta sker genom operativa processer där risker löpande identifieras, utvärderas, rapporteras och åtgärdas. Detta arbete utförs i respektive funktion med utgångspunkt från koncernledningens sammansättning.



Riskanalys



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

ank=20250630:2025070230446

Risker och riskhantering

Beskrivning	Hur Byggmax hanterar risken
A. Kundbeteende ■ Sannolikhet: 4 ⧈ Påverkan: 3	
Förändringar i kundbeteende och konsumtionsmönster påverkar efterfrågan på bolagets produkter.	Koncernen anpassar och analyserar kontinuerligt sitt kunderbjudande för att kunna möta kundernas efterfrågan idag och i framtiden.
B. Konjunktur och omvärld ■ Sannolikhet: 4 ⧈ Påverkan: 4	
Efterfrågan på våra produkter påverkas av den allmänna konjunkturutvecklingen, hushållens disponibla inkomster, förändringar i omsättningen på bostadsmarknaden och av omvärldsfaktorer såsom naturkatastrofer, pandemier och geopolitiska risker.	Byggmax motverkar omvärldsrisker genom att ha verksamhet på flera geografiska marknader samt genom att verka i ett lågprissegment inom gör-det-självmarknaden. Styrelsen och ledningen bevakar och försöker anpassa verksamheten till omvärldsförändringar.
C. Regelefterlevnad ■ Sannolikhet: 2 ⧈ Påverkan: 2	
Bristande regelefterlevnad kan skada förtroendet för bolaget.	Koncernen följer noga utvecklingen av lagstiftning, regelverk och andra externa krav för de marknader där bolaget är verksamt.
D. IT-relaterade risker ■ Sannolikhet: 3 ⧈ Påverkan: 4	
Byggmax är beroende av en fungerande IT-miljö för att kunna bedriva sin verksamhet. Avbrott eller störningar i driftsmiljön, eller förlust av känslig information kan påverka koncernens resultat och leda till ett minskat förtroende för bolaget.	Byggmax arbetar löpande med att utvärdera driftsäkerhet och IT-miljö för att förebygga och motverka IT-relaterade risker.
E. Medarbetare ■ Sannolikhet: 1 ⧈ Påverkan: 3	
Förmågan att rekrytera och behålla medarbetare är en förutsättning för koncernen att kunna nå sina långsiktiga och finansiella mål.	Vi arbetar aktivt med att vara en attraktiv arbetsgivare genom att fokusera på kompetensutveckling, erbjuda en säker arbetsmiljö samt en möjlighet till att växa inom bolaget.

Beskrivning	Hur Byggmax hanterar risken
F. Leverantörer ■ Sannolikhet: 3 ⧈ Påverkan: 2	
Koncernen är beroende av bra relationer med sina leverantörer. Förlust av leverantörer kan leda till svårigheter att leverera produkter som kunder efterfrågar.	För att minska risken eftersträvar koncernen att ha relationer med flera leverantörer inom viktiga produktgrupper. Vi för en kontinuerlig dialog med våra leverantörer i hållbarhetsfrågor genom att ställa relevanta krav.
G. Konkurrenter ■ Sannolikhet: 3 ⧈ Påverkan: 3	
Byggmax är ständigt utsatt för ökad konkurrens från andra aktörer och prispress i marknaden kan påverka bolaget negativt.	Koncernen arbetar kontinuerligt med att förbättra sin konkurrenskraft genom att fokusera på utvalda segment av marknaden, utveckla nya butikskoncept samt att aktivt arbeta med prissättning.
H. Förändring i råvarupriser ■ Sannolikhet: 3 ⧈ Påverkan: 2	
Bolaget påverkas av marknadspriset på många insatsvaror. Detta gäller framför allt träprodukter. Om konkurrens eller andra skäl gör att försäljningspriset inte kan justeras påverkas bolagets marginaler negativt.	För att minska risken eftersträvar Byggmax ett brett sortiment samt att ha relationer med flera leverantörer.
I. Säsongsvariationer ■ Sannolikhet: 3 ⧈ Påverkan: 1	
Koncernens verksamhet är påverkad av säsongsvariationer, delvis styrt av vädereffekter, vilket påverkar konsumenternas efterfrågan på basbyggvaror.	Byggmax strävar efter att utjämna säsongseffekterna under året, bland annat genom att lansera produkter som inte är lika känsliga för säsongsvariationer.
J. Varumärke ■ Sannolikhet: 2 ⧈ Påverkan: 2	
Byggmax varumärken och förtroende kan påverkas negativt av händelser som inte är förenliga med de värden som vi står för.	Våra värderingar, riktlinjer och en öppen företagskultur lägger grunden till hur vi kommunicerar med varandra, kunder och leverantörer på ett respektfullt och ansvarsfullt sätt. Koncernen har processer för att utvärdera produkter och hantera om en produkt upptäcks vara felaktig eller skadlig.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

HÅLLBARHETS-RAPPORT

Under 2024 har Byggmax fortsatt arbetet för att minska våra koldioxidutsläpp. Vi har också ökat andelen certifierade träprodukter, förstärkt våra insatser för energieffektivitet i butiker och lager samt sökt samarbeten för cirkulära materialflöden. Vi arbetar fortsatt aktivt för att skapa en säker och inkluderande arbetsmiljö för våra medarbetare. Vi är stolta över våra framsteg, men medvetna om de utmaningar som kvarstår. Vi ser hållbarhet som en möjlighet att skapa långsiktigt värde för våra kunder, medarbetare, investerare och samhället i stort. Tillsammans bygger vi en mer hållbar framtid.



OM HÅLLBARHETSRAPPORTEN	20
MILSTOLPAR	20
VÄRDEKEDJA	22
INTRESSENTDIALOG	23
KLIMAT	24
SOCIALA ASPEKTER OCH MEDARBETARE	27
STYRNING OCH REGELEFTERLEVNAD	29
EU:S TAXONOMI	30

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

ank=20250630:2025070230447

HÅLLBARHETSRAPPORT

På Byggmax arbetar vi brett med hållbarhetsfrågor genom hela värdekedjan. Från att arbeta med hållbara inköp, vår egna verksamhet samt att informera om sluthantering av överblivna produkter och förpackningar till våra kunder. Hos oss ligger hållbarhetsansvaret decentraliserat hos de funktioner som bäst kan påverka utfallet. Vi arbetar målmedvetet med att förstärka den positiva påverkan vi har, och minimera vår negativa påverkan.

Vi är fast beslutna att ta ansvar för vår påverkan på miljön och samhället. Genom att arbeta nära våra intressenter och ständigt förbättra våra processer, strävar vi efter att skapa långsiktigt värde i vår värdekedja för både människor och miljö.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för hållbarhetsarbetet och säkerställer årligen en effektiv styrning av koncernens hållbarhetsarbete. Våra hållbarhetsmål har identifierats utifrån koncernens strategi samt genom dialog med våra intressenter.

Hållbarhetsarbetet koordineras centralt men det löpande arbetet och ansvaret ligger hos de funktioner som huvudsakligen kan påverka utfallet.

Styrelsen har involverats och fastställt resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen. Under 2025 kommer intressentdialogerna att fördjupas för att förankra



Milstolpar i vårt arbete

2010

2010
Byggmax första miljöredovisning
Mål för minskade utsläpp av transporter

2013
Våra värderingar togs fram tillsammans med medarbetarna

2015

2017
Började hållbarhetsgranska leverantörer

2019
Fattade beslut om ökad andel FSC/PEFC certifierat virke

2020

2021
Utökad hållbarhetsagenda
Green ventures lanseras

2022
Godkända SBTi-mål

2024

Fortsatt anpassning till de nya CSRD-kraven och förberedelse för ESRS-standarden

2027

Mål 2027
- 90 procents minskning av växthusgaser scope 1 & 2
- 100 procent eldrivna truckar
- 100 procent förnybar el
- 75 procent inköpt trä FSC/PEFC
- 50 procent minskning av volym trä till återvinning

2030

Mål 2030
- 70 procent minskning av utsläpp per ton transporterat gods

2040

Mål 2040
- Nettonoll SBTi (90 procent minskning av växthusgaser scope 1, 2 & 3)

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

resultatet samt skapa samförstånd med affärspartners och kunder om värdekedjans påverkan på människor och miljö. Vi är fast beslutna att ta ansvar för vår påverkan på miljön och samhället genom att arbeta nära våra intressenter och ständigt förbättra våra processer.

RAPPORTENS OMFATTNING

Hållbarhetsrapporten omfattar den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med ÅRL 6 kap 11§.

Inspirerade av European Sustainability Reporting Standards (ESRS) har vi även analyserat och kartlagt våra processer ur ett brett hållbarhetsperspektiv för att möta framtidens krav. Även om vi ännu inte har implementerat hela ramverket, är vi väl förberedda och ser fram emot att fullt ut integrera hela ramverket under 2025.

HÅLLBARHETSRISKER

Byggmax har genomfört en grundlig kartläggning av vår värdekedja och en dubbel väsentlighetsanalys. Denna analys har identifierat våra tre mest väsentliga hållbarhetsfrågor som vi kommer att fokusera på framöver. Dessa frågor är fördelade inom de tre huvudteman: miljö, socialt ansvar och styrning.

Begränsning av klimatförändringar

Utsläpp av växthusgaser är en av vår tids allvarligaste utmaning och klimatfrågan är även Byggmax största hållbarhetsfråga. Utöver utmaningar i att mitigera utsläpp av växthusgaser från vår verksamhet finns det risker kopplade till vår försörjning av träbaserade produkter, då ekosystem riskerar att utsättas för mer stress i en uppvärmd värld. Vi förespråkar leverans från skogsbruk som strävar efter att upprätthålla en god balans mellan uthållig virkesproduktion, miljö och sociala intressen. Att köpa träprodukter som är framtagna på ett ansvarsfullt sätt är viktigt för oss, både lång- och kortsiktigt. Målet är att 75 procent av virket skall vara FSC/PEFC certifierat.

Medarbetares säkerhet och hälsa

För att minimera risker för hot mot säkerhet och hälsa hos den egna arbetskraften och för att följa upp incidenter bedriver koncernen ett systematiskt arbetsmiljöarbete.

Vi genomför regelbundna medarbetarundersökningar minst varje år och ibland med högre frekvens. Vi har en nollvision för olyckor samt prioriterar arbetet med jämställdhet och fördomsfri rekrytering. Ett styrmedel är vår koncernövergripande rekryteringspolicy.

Leverantörer

Ansvarsfullt inköp för oss handlar om rätt råvaror, beaktande av mänskliga rättigheter, hållbara tillverkningsprocesser och närhet till leverantörsbasen. Vi strävar även efter att förbättra vår verksamhet genom att, tillsammans med partners, etablera en mer cirkulär affärsmodell och därigenom minska det totala resursanvändandet och bidra till en positiv påverkan på människa och miljö. Byggmax har i de flesta fall mångåriga relationer med leverantörerna och endast en mindre andel av koncernens inköp sker från länder utanför Europa.

Ett styrmedel är vår uppförandekod för leverantörer. Granskning av leverantörer sker löpande.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

ank=20250630:2025070230448

BYGGMAX VÄRDEKEDJA



RÅMATERIAL

GRAD AV INFLYTANDE – MEDEL

Beskrivning

- Inköpta varor representerar 83 procent av våra CO_2e utsläpp. Av dessa inköp representerar virke, cement och metall 63 procent.

Vårt agerande

- Fortsatt deltagande i debatten kring skogsbruk för hållbar förvaltning av skog och ökad biodiversitet.

Utvecklingsområden

- Öka andelen inköpt FSC/PEFC certifierat virke och golv samt öka andelen cirkulära material.

LEVERANTÖRER

GRAD AV INFLYTANDE – HÖG

Beskrivning

- Cirka 300 leverantörer, merparten i Norden. En del inköp finns inte att tillgå inom EU/EFTA utan måste sökas globalt. Vi är en betydande motpart till uppskattningsvis 60 procent av våra leverantörer.

Vårt agerande

- Löpande utvärdering av leverantörer. Alla leverantörer ska underteckna vår uppförandekod.

Utvecklingsområden

- Vissa produktkategorier kommer ta tid att förflytta, krav på EPD:er (Environmental Product Declaration) ställs vid inköp.

TRANSPORTER

GRAD AV INFLYTANDE – HÖG

Beskrivning

- Transportslag är lastbil, följt av båt och en liten mängd transporter sker med tåg. Vid cirka 2/3 av inköpen väljer leverantörerna transportmedel till våra lager/butiker.

Vårt agerande

- Effektiva logistiklösningar för att minska klimatpåverkan, dvs val av transportmedel, fyllnadsgrad och att handla lokalt när möjligt.

Utvecklingsområden

- Utveckla strategiska samarbeten inom logistik, möjligheter genom elektrifiering samt geografisk placering av centrallager och e-handelshubbar.

HEMLEVERANS

GRAD AV INFLYTANDE – LÅG

Beskrivning

- De flesta varor som handlas i butik transporteras hem av kund.
- Cirka hälften av e-handeln levereras från oss direkt till kund.

Vårt agerande

- Vi ställer krav inom klimatfrågor och arbetsvillkor på de leverantörer som vi själva anlitar samt genom godkännande av uppförandekod hos våra underleverantörer.

Utvecklingsområden

- Våra kunder får lägre kostnad för leveransen om de väljer leveranstider som gör det möjligt att optimera fyllnadsgraden.

KUNDERS ANVÄNDNING

GRAD AV INFLYTANDE – LÅG

Beskrivning

- Vårt sortiment utgör inget systematiskt hot mot kunder. Byggmax säkerställer att leverantörer uppfyller sitt producentansvar kopplat till upplysningsplikt på produkterna och märkning.

Vårt agerande

- Säkerställa att producenter tar ansvar och att produkter har rätt märkning och information till kund.
- Medarbetare utbildas kring hantering av kemikalier och informationsgivning till kunder.

Utvecklingsområden

- Fortsätta utveckla sortimentet för minskade klimatavtryck och ökad andel förnybara produkter.
- Utvecklad rådgivning kring materialval, användning, minskat spill och hur de ska hanteras då livslängden är förbrukad.

SLUTHANTERING

GRAD AV INFLYTANDE – HÖG (EGEN) / LÅG (KUNDERS)

Beskrivning

- Vi har väl utbyggda återvinningsstationer i Norden.
- Vår omsättningsmässigt största produktkategori virke är förnybar och återbrukbar.

Vårt agerande

- Samarbete med extern aktör för att minska deponi och återvinna så mycket avfall som möjligt.
- Transportpallar återanvänds hos de stora speditörerna.

Utvecklingsområden

- Strategiska samarbeten/investering i verksamheter med cirkulära affärsmodeller.
- Återbruk av virke skadat i transport eller butiksdrift.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

VÅR INTRESSENTDIALOG

Vi har regelbunden kontakt med våra intressenter och deltar i olika forum för dialog och utveckling av väsentliga frågor. De främsta intressenterna är kunder, medarbetare, leverantörer, investerare och samhället. Under 2025 kommer intressentdialogerna att fördjupas för att förankra resultatet samt skapa samförstånd med affärspartners och kunder om värdekedjans påverkan på människor och miljö.

Dialogform	Väsentliga frågor
Kunder	
• Dagligen i butik och kundtjänst • Kund- och marknadsundersökningar	• Hållbart byggande • Produktsäkerhet/märkning • Sluthantering av produkter.
Medarbetare	
• Dagliga kontakter • Utvecklingssamtal • Stormöten • Facklig samverkan • Medarbetarundersökning	• Hälsa och säkerhet • Jämlikhet och jämställdhet • Kompetens- och karriärsutveckling • Ledarskap/medarbetarskap • Inkludering och respekt för varandra
Leverantörer	
• Årliga leverantörsdagar • Hållbarhetsgranskning och efterföljande dialog	• Byggmax krav på ansvarsfulla inköp • Parisavtalet, framtida utveckling och mänskliga rättigheter • Miljövarudeklaration på produktnivå (EPD)
Investerare	
• Investerarmöten • ESG-enkäter • Finansiella rapporter	• Långsiktigt hållbar ekonomisk värdeutveckling • Grön finansiering baserad på mål inom scope 1 och 2 • Riskhantering och klimatförändringar
Samhälle	
• Via den europeiska samarbetsorganisationen, European DIY Retail Association (EDRA), som har kontakter på EU-nivå. Vi deltar i EDRA:s möten två till fyra gånger per år	• Branschfrågor kopplat till miljö/klimat samt mänskliga rättigheter • För- och nackdelar med olika skogsbruksmetoder då trävaror utgör en stor del av vårt sortiment



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

ank=20250630;2025070230449

KLIMAT

Klimatfrågan är den enskilt största miljöutmaningen för Byggmax och vi arbetar målmedvetet för att minska våra utsläpp i linje med Parisavtalet och vetenskapligt förankrade klimatmål. Vi har en roll i att driva förändring mot mer hållbara byggmetoder och materialval. Klimatutmaningarna inom bygghandeln rör allt från råvaruutvinning och produktion av byggmaterial till transporter, energianvändning i butiker och avfallshantering.

Våra väsentliga frågor handlar både om våra produkters och vår egen verksamhets klimatpåverkan.

Möjligheter till en mer klimatsmart bygghandel finns framför allt inom:

Hållbara materialval — Ökad andel FSC- och PEFC-certifierat trä, återvunnet stål och betong samt alternativa byggmaterial med lägre klimatpåverkan.

Effektivare logistik och transporter — Ökad elektrifiering av transportfordon, optimerade leveransflöden och kortare transportsträckor genom lokal produktion.

Cirkulära affärsmodeller — Fokus på återbruk, materialåtervinning och att minska svinn genom bättre produktutveckling och rådgivning till kunder.

Klimatsmart drift av butiker och lager — Förnybar el, energieffektiva byggnader och minskad energiförbrukning genom smart styrning.

Koncernens totala klimatpåverkan var under 2024 drygt 158 kton CO_2e (161), vilket innebär en minskning på 39 procent jämfört med basåret 2020.

Utsläppen från värdekedjan delas in i tre delar:

- Scope 1 — Utsläpp från den egna verksamheten
- Scope 2 — Indirekta utsläpp från köpt el och värme
- Scope 3 — Indirekta utsläpp från värdekedjan

KPI Totala utsläpp scope 1-3

-39%

kton CO_2e 2024 jämfört med 2020

Målet är nettonoll utsläpp till 2040.

Koldioxidutsläpp	2024	2023	2022	Basår 2020
Scope 1 (kton CO_2e)	0,5	0,4	0,9	1,2
Scope 2 (kton CO_2e)	0,9	2,0	3,5	3,9
Scope 3 (kton CO_2e)	157	159	188	254
Totala utsläpp (kton CO_2e)	**158**	**161**	**192**	**259**

SBTi validerade Byggmax klimatmål under 2022

Nettonoll mål

- Nå nettonoll utsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan senast 2040. **Status 2024:** -39 procent

Kortsiktiga mål

- Minska de absoluta växthusgasutsläppen i scope 1 och 2 med 90 procent till 2030 jämfört med basåret 2020*. **Status 2024:** -73 procent
- Minska alla återstående scope 3-utsläpp av växthusgaser med 52 procent per ton såld produkt till 2030 jämfört med basåret 2020. **Status 2024:** - 0,5 procent
- Minska scope 3-växthusgasutsläpp från användning av sålda produkter med 42 procent till 2030 jämfört med basåret 2020*. **Status 2024:** + 26 procent

Långsiktiga mål

- Upprätthålla absoluta scope 1 och 2 utsläppsminskningar på 90 procent till 2040 jämfört med basåret 2020*.
- Minska de absoluta utsläppen i scope 3 med 90 procent till 2040 jämfört med basår 2020*. **Status 2024:** -38 procent

Vi har höga krav och prioriterade aktiviteter inom scope 1 och 2 på kort sikt då det ligger närmast verksamheten och där vi har goda möjligheter att påverka. Vi har ökat både antalet eltruckar och användning av förnybar energi i våra butiker.

För att minska scope 3-utsläpp jobbar vi aktivt med att förändra vårt produktsortiment till produkter med lägre utsläpp. Dessutom väljs lokala leverantörer för att minska transporter kombinerat med att välja produkter tillverkade av förnybara råvaror. Vi jobbar också aktivt med ökad effektivitet för transport av alla våra produkter.

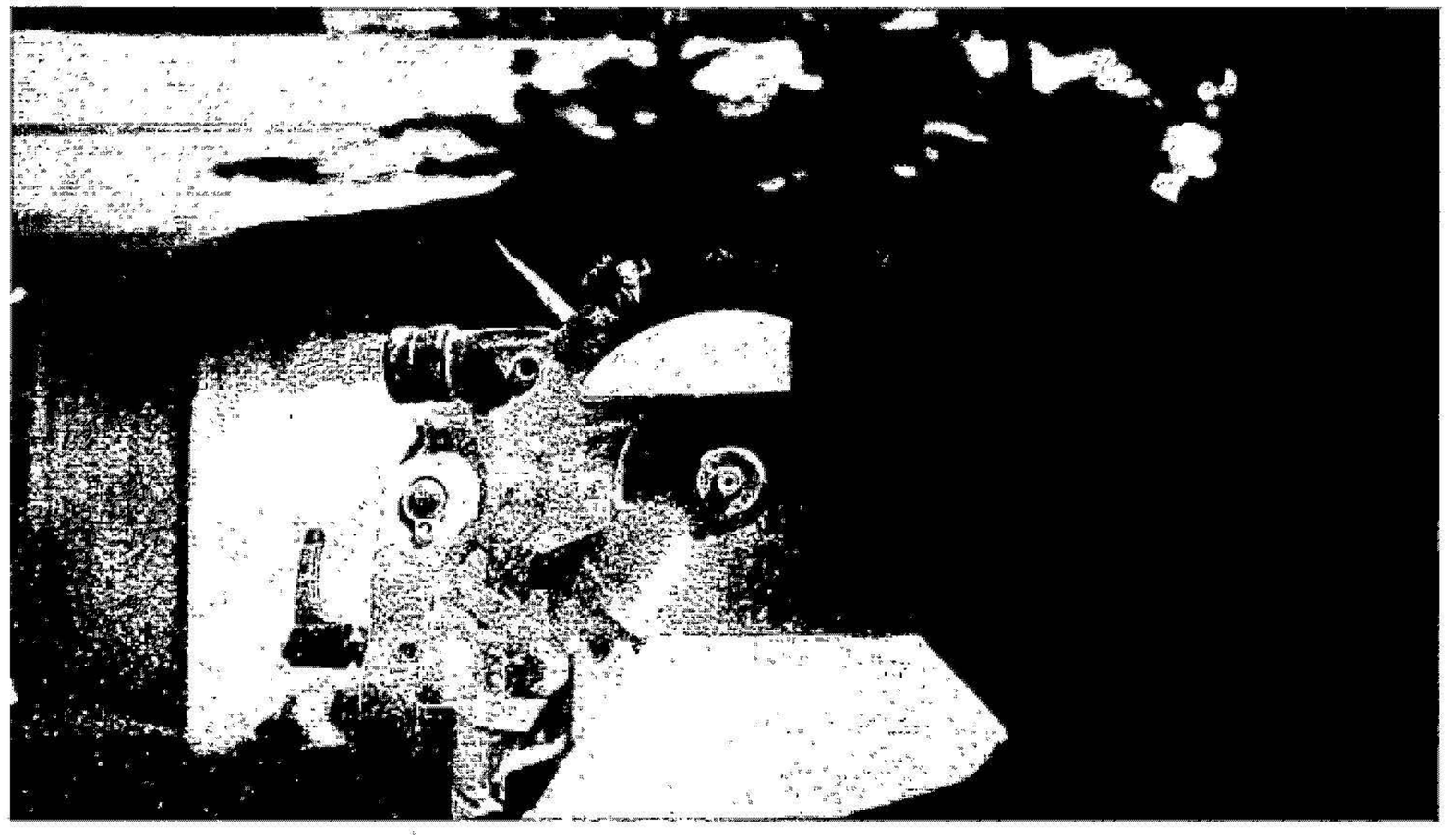
Våra scope 3-utsläpp från användning av sålda produkter har ökat på grund av ökad försäljning av fossil gasol. Ambitionen är att erbjuda alternativa produktsortiment som till exempel biogasol.

För mer info, besök SBTI:s hemsida https://sciencebasedtargets.org/

* Målet inkluderar markrelaterade utsläpp och upptag från råmaterial för bioenergi.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296





SCOPE 1

Utsläpp från den egna verksamheten

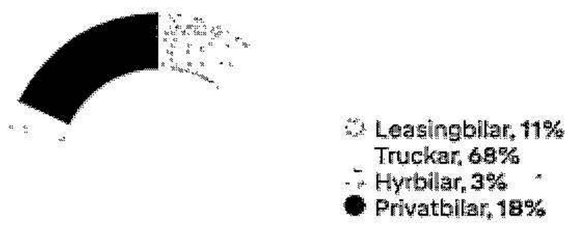
I scope 1 ingår alla utsläpp som genereras direkt i den egna verksamheten. Koncernens totala klimatpåverkan var under året 0,5 kton CO_2e (0,4). För Byggmax gäller det främst utsläpp från diesel härrörande från truckar i butikerna samt biltransporter. Koncernen arbetar med att byta ut alla dieseldrivna truckar till eldrivna. Den 31 december 2024 var 69 (69) procent av alla truckar elektrifierade och vi räknar med att elektrifieringen är fullt genomförd till 2027.

KPI: Andel eltruckar 2024

69%

Målet är att år 2027 uppnå 100 procent eltruckar i butikerna.

SCOPE 1 – FÖRDELNING CO_2e



SCOPE 2

Indirekta utsläpp från köpt el och värme

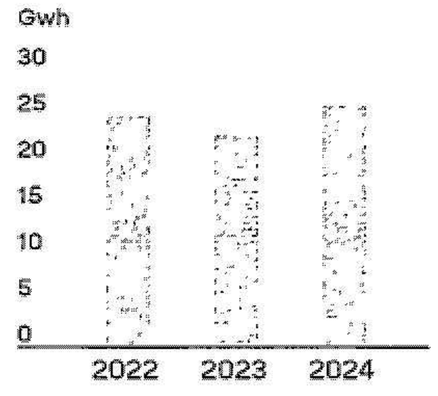
I scope 2 ingår alla utsläpp som genereras från köpt el och värme. Koncernens totala klimatpåverkan var under året 0,9 kton CO_2e (2,0). Byggmax-butikerna köper förnybar el där vi själva har elavtal och det gäller för 98 (85) procent av butikerna. I en mindre del av butikerna köper vi elen som en del av våra hyresavtal. Vissa butiker är anslutna till fjärrvärme. I de fall vi inte har full insikt om ursprunget av den energi vi köper genom hyresvärdarna, beräknas utsläppen med en utsläppsfaktor baserat på nordisk residualmix. För att ytterligare minska scope 2-utsläppen har Byggmax arbetat med att öka medvetenheten kring energianvändningen.

KPI: CO_2e-utsläpp scope 1 och 2

–73%

Målet är att minska växthusgasutsläppen med 90 procent till 2030 jämfört med 2020.

TOTAL ELFÖRBRUKNING



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

ank=20250630:2025070230450

SCOPE 3

Indirekta utsläpp från värdekedjan

Våra scope 3-utsläpp står för majoriteten av våra utsläpp. Koncernens totala scope 3-utsläpp 2024 uppgår till 157 kton CO_2e (159). Scope 3 är uppdelat i två underkategorier. 3a inkluderar alla utsläpp som genereras av transporter från leverantörernas utlastningsställe till koncernens butiker och slutkunder – inklusive transporter via centrallager. Scope 3a uppgår till 13 kton CO_2e. 3b inkluderar utsläpp kopplat till inköp av varor och tjänster, användning av sålda produkter samt övriga utsläpp, upp- och nedströms och uppgår till 144 kton CO_2e.

SCOPE 3A – TRANSPORTER FRÅN LEVERANTÖRER TILL BUTIK

Utsläpp inkluderade i scope 3a kommer från transport av bulkbåt, container, lastbilstransporter samt hemleveranser med kranbilar. Byggmax har arbetat aktivt med data sedan 2010 och har långa mätserier och god kontroll på utvecklingen av utsläpp.

Effektiva logistiklösningar är en nyckelfaktor för att minska klimatpåverkan; det handlar om val av färdmedel, fyllnadsgrad på leveranser och att välja lokala varuleverantörer. Genom att köra leveranser via våra centrallager har vi möjlighet att maximera fyllnadsgraden på bilar för påfyllnad i butik. Effektiva varuflöden genom lokala leveranser och sjötransporter i stället för långväga lastbilstransporter bidrar till successiv minskad miljöpåverkan. Vi arbetar aktivt mot att att köra alla transporter från lager till butiker i Norrland med tåg.

POLITISKA BESLUT

Vårt mål att minska utsläpp från transporter med 70 procent till 2030 jämfört med 2010 påverkas till stor del av att transportbranschen i lägre utsträckning använder sig av fossila bränslen. Sveriges strategi för att fasa ut fossila bränslen är att blanda i biogena bränslen i diesel, den så kallade reduktionsplikten. Det finns utmaningar med att utsläppen från transporter börjar öka, som en konsekvens av nya politiska beslut.

Byggmax mål, vilket är i linje med Sveriges mål för inrikes transporter, är att senast 2030 minska CO_2e-utsläpp per ton transporterat gods med 70 procent jämfört med år 2010. Utsläpp per transporterat gods drivs till stor del av utsläpp från lastbilstransporter i Sverige. Ackumulerat har utsläpp från transporter av gods från alla leverantörer till våra butiker och lager minskat med 37 procent jämfört med 2010. Minskad reduktionsplikt har påverkat utsläppen negativt 2024.

SCOPE 3B – INKÖPTA VAROR OCH TJÄNSTER

De varor som köps in släpper ut CO_2e innan de når Byggmax. Den kategorin med störst påverkan är cement/betong och därefter kommer trä. Vi ser över möjligheter att ersätta eller erbjuda alternativa produkter med lägre klimatavtryck. Anledningen till att virke representerar en hög andel av CO_2e utsläppen är drivet av den höga inköpsvolymen.





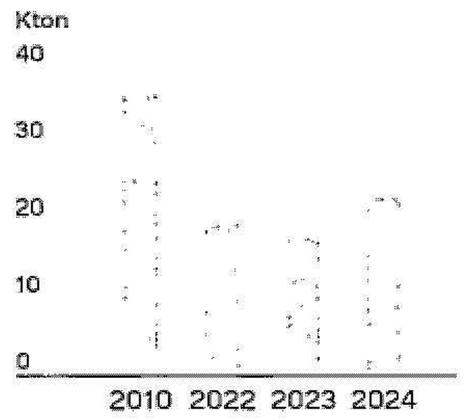
KPI: Scope 3a-påverkan

-37%

kton CO_2e per transporterat ton gods sedan 2010

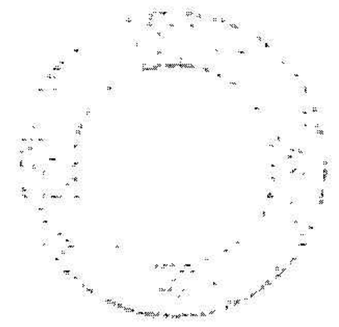
Målet är en minskning med 70 procent till 2030.

CO_2e-UTSLÄPP PER TRANSPORTERAT TON GODS

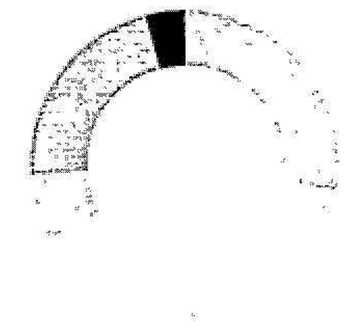


Effektiva logistiklösningar, maximerade fyllnadsgrader samt lokala varuleverantörer bidrar till den totala minskningen sedan 2010. Minskad reduktionsplikt har påverkat utsläppen negativt 2024.

FÖRDELNING AV UTSLÄPP KTON CO_2e SCOPE 3B



FÖRDELNING UTSLÄPP INKÖPTA VAROR OCH TJÄNSTER



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

SOCIALA ASPEKTER OCH MEDARBETARE

På Byggmax är våra medarbetare en central del av vår framgång. Vi strävar efter att skapa en inkluderande och säker arbetsmiljö där engagemang, mångfald och utveckling står i fokus. Genom regelbundna medarbetarundersökningar, utbildningsinitiativ och ett systematiskt arbetsmiljöarbete stärker vi vår företagskultur och säkerställer en hållbar och rättvis arbetsplats.

STORT ENGAGEMANG

En engagerad och välmående arbetsstyrka är avgörande för att vi ska nå våra affärsmål. I syfte att kunna utveckla vår organisation i detta avseende utför vi regelbundet medarbetarundersökningar. Med hjälp av dessa kan vi analysera och bedriva förändring från ett strategiskt perspektiv samtidigt som vi fångar upp signaler i respektive team gällande vad som behöver göras för att ta teamet till nästa nivå. I 2024 års medarbetarundersökning nådde vi 82 (82) av 100 i ett engagemangsindex, vilket speglar att vi har tydliga ansvarsområden och en relativt hög grad av eget handlingsutrymme för våra medarbetare. Detta har skapat en motiverad organisation som tar stort ansvar samt en kultur som vi värnar om och som vi strävar efter att utveckla ytterligare.

MÅNGFALD OCH LIKABEHANDLING

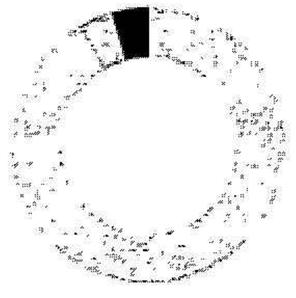
Som aktiva arbetsgivare inom detaljhandeln för byggvaror vet vi att det finns områden där det finns utrymme för förbättring gällande mångfald och likabehandling. Under året har samtliga region- och platschefer utbildats i mångfaldsfrågor, kunskaper som de sedan har fört vidare till sina team. Vid årets slut var cirka 27 procent av Byggmax medarbetare kvinnor och cirka 73 procent män.

SYSTEMATISKT ARBETSMILJÖARBETE

Vi strävar efter att förbättra säkerheten på våra arbetsplatser och vi bedriver ett omfattande systematiskt arbetsmiljöarbete, där alla olyckor och tillbud ("nästan olyckor") ska rapporteras enligt central standard och följas upp. För att säkerställa en trygg och säker arbetsplats utbildar vi alla chefer inom arbetsmiljö och det finns en tydlig utbildningsplan för respektive medarbetare kring arbetsmiljöfrågor. Under 2024 hade vi totalt 39 (31) rapporterade arbetsskador, varav 34 (19) drabbade män och 5 (12) kvinnor.

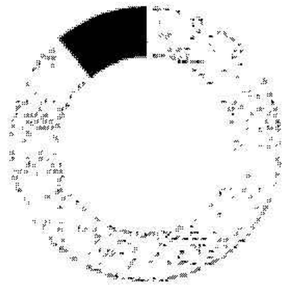


1 183 MEDARBETARE I FYRA LÄNDER



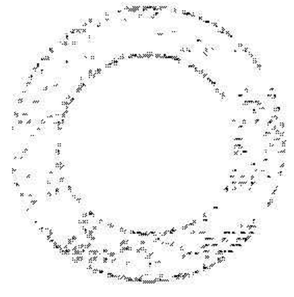
- Sverige, 850 (900)
- Norge, 233 (279)
- Finland, 48 (54)
- Danmark, 52 (56)

ÅLDERSFÖRDELNING MEDARBETARE



- < 29 år, 43% (44)
- 30–49 år, 46% (45)
- > 50 år, 11% (11)

KÖNSFÖRDELNING MEDARBETARE



- Män, 73% (72)
- Kvinnor, 27% (28)

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

ank=20250630:20250702304S1

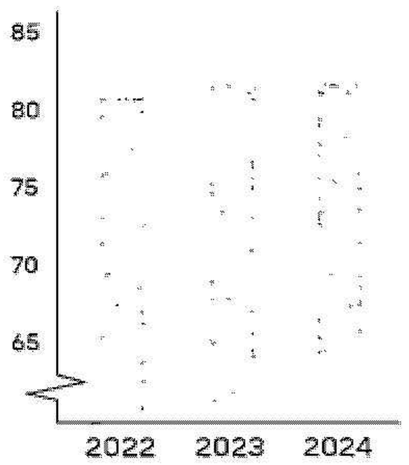




REKRYTERING

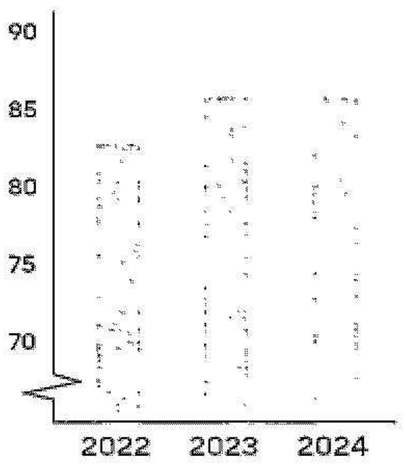
Då Byggmax är en arbetsgivare med stor inströmning av personal under vår- och sommarsäsongen arbetar vi med att kontinuerligt utveckla vår rekryteringsprocess. Syftet är att stötta våra ledare att bli effektiva och träffsäkra i sina rekryteringar. Samtidigt strävar vi efter att utbilda samtliga chefer i kompetensbaserad rekrytering för att säkerställa att vi får den mångfald vi både vill och behöver ha i våra butiker och vårt servicekontor för att spegla vår kundgrupp. Under 2024 har vi utbildat våra ledare inom rekrytering samt uppdaterat material och processer för att underlätta rekryteringsarbetet.

ENGAGEMANGSINDEX



Återigen speglar medarbetarundersökningen det höga engagemang som finns inom Byggmax. På en skala 1-100 ligger vi kvar på 82, samma nivå som 2023.

LEDARSKAPSINDEX



I årets medarbetarundersökning får ledarna på Byggmax ett oförändrat ledarskapsindex på starka 86, på en skala 1-100.

Arbetsrelaterade skador	2024	2023	2022
Antalet personskador, anställda	39	31	29
Kvinnor	5	12	7
Män	34	19	22
Dödsolyckor	0	0	0
Antal skador som resulterat i sjukfrånvaro	8	7	12
Totalt antal frånvarodagar (kalenderdagar) till följd av arbetsrelaterad skada	**24**	**30**	**49**
Skadekvot	3,3	2,4	2,2
Förlorade arbetsdagar	2,1	2,3	3,6

Personalomsättning %	2024	2023	2022
Män	21	22	22
Kvinnor	29	23	27

Personalomsättning %	2024	2023	2022
<30	38	31	35
30–40	17	20	19
40–50	12	13	14
50+	17	15	11
Totalt	**23**	**22**	**24**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD6C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

STYRNING OCH REGELEFTERLEVNAD

Genom att utbilda våra anställda i vad våra policyer och instruktioner innebär, lägger vi en god grund för en verksamhet fri från korruption och med ett affärsetiskt förhållningssätt. Som överordnat styrande dokument för de etiska aspekterna av koncernens verksamhet finns vår etikpolicy som alla medarbetare utbildats inom.

POLICY OCH STYRNING

Styrning inkluderar alla våra arbetssätt, vår organisationsstruktur, våra värderingar, kompetens, ledningsfilosofi liksom ansvar och befogenheter samt policyer och rutiner. Dessa ska vägleda verksamheten, stödja ett effektivt arbetssätt och genom löpande uppföljningar begränsa koncernens identifierade risker och styra mot målen.

De policyer och rutiner som är mest centrala inom hållbarhetsarbetet är etikpolicy, uppförandekod för leverantörer, arbetsmiljöpolicy samt policy för mångfald och jämställdhet.

Etikpolicy signeras av alla som anställs. Rekryterande chefer har ansvar för att varje medarbetare får information om gällande policyer och riktlinjer vid påbörjad anställning.

ETIK OCH ANTIKORRUPTION

Vår etikpolicy föreskriver att våra medarbetare ska uppfylla sina åtaganden på ett sätt som inte missbrukar företagets förtroende. Till exempel får medarbetarna inte missbruka företagsinformation, agera i ärenden där man är partisk eller låta egna åtaganden gå före plikter och skyldigheter gentemot Byggmax.

Medarbetare ska inte erbjuda, efterfråga eller acceptera olämpliga gåvor, betalningar eller resor, vare sig för egen del eller för en närståendes räkning. De får under inga förhållanden delta i ett samarbete eller handla på ett sätt som otillbörligen hämmar den fria konkurrensen. Medarbetarna informeras om riktlinjerna via sina anställningsavtal, i vår personalhandbok och vid introduktionen då anställningen påbörjas.

För att minimera risken att medarbetare skulle bidra till korruption har vi särskilda instruktioner för att tydliggöra hur medarbetare i känsliga roller får och inte får agera. Det finns också attestregelverk som försvårar korruption. Under 2024 upptäcktes inte något fall av korruption.

VISSELBLÅSNING

Vi vill göra rätt och strävar efter att upprätthålla ett öppet affärsklimat och en hög affärsetik. I vår verksamhet värnar vi om säkerhet och respekt för alla de människor som berörs av vår verksamhet och vi betraktar vår visselblåsartjänst som ett "early warning system" att minska risker. Den är viktig för att värna om god bolagsstyrning och bevara kundernas och allmänhetens förtroende för oss.

Tjänsten kan användas för att varna om allvarliga risker för oegentligheter som kan påverka människor, vår organisation, samhället eller miljön. Det krävs inga bevis, men alla meddelanden ska lämnas i god tro. För att trygga anonymiteten hanteras tjänsten av en extern part och kommunikationskanalen är krypterad och lösenordskyddad. Alla meddelanden behandlas konfidentiellt.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FU7969E7296

ank=20250630:2025070230452

EU:S TAXONOMI

EU:s Taxonomiförordning ska stödja finansiering av hållbara investeringar för att bidra till EU:s klimat- och energimål. I nuläget omfattas inte någon del av Byggmax omsättning av ekonomiska aktiviteter som beskrivs i taxonomiförordningen.

Taxonomiförordningen är en viktig del i Europeiska kommissionens handlingsplan för att styra om kapitalflöden mot en mer hållbar ekonomi. Det representerar ett viktigt steg för att uppnå koldioxidneutralitet till 2050 i linje med EU:s klimatmål eftersom taxonomin är ett klassificeringssystem för miljömässigt hållbara verksamheter.

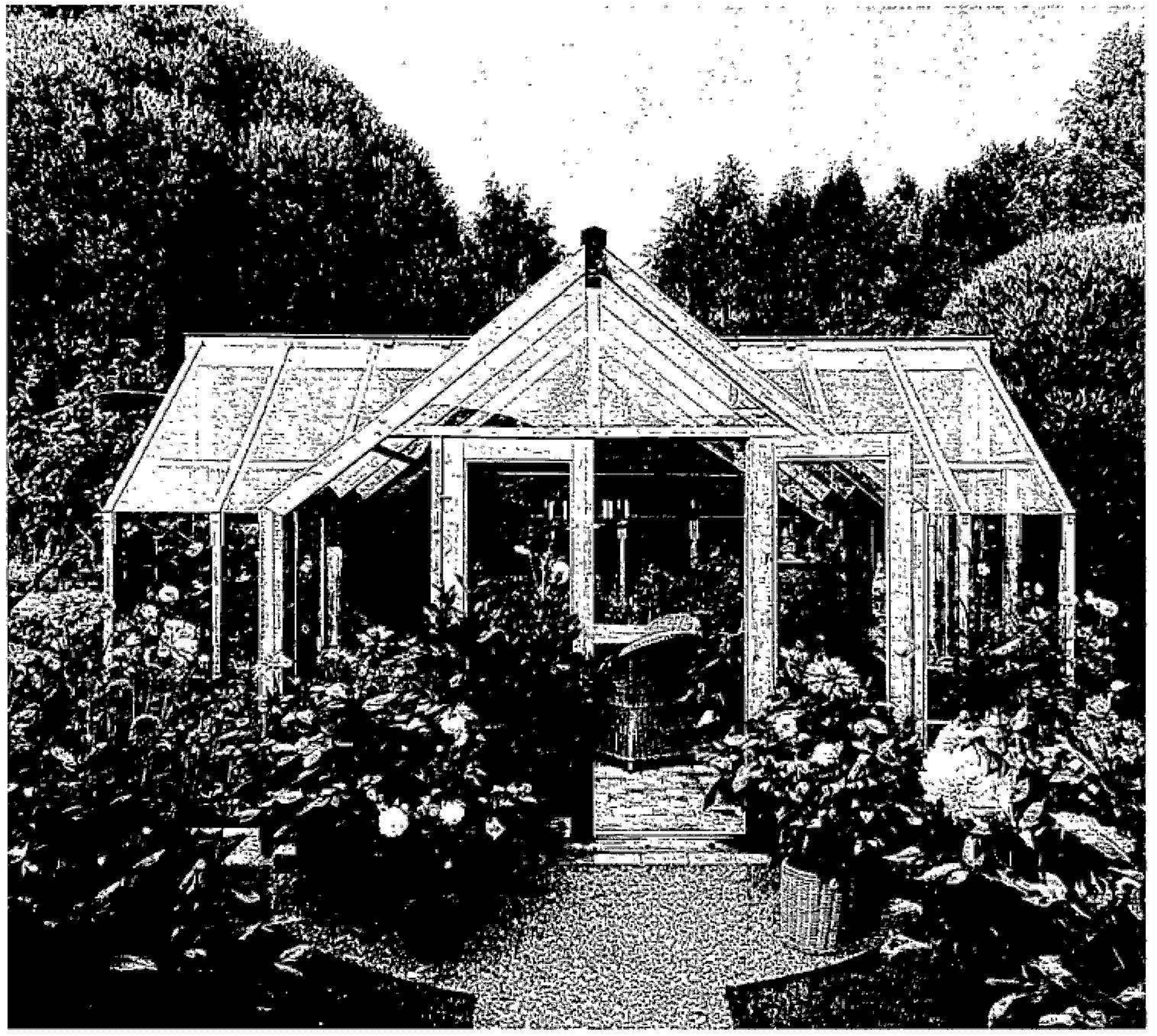
Byggmax omfattas av årsredovisningslagens krav på rapportering i enlighet med taxonomiförordningen som icke-finansiellt företag. Enligt artikel 8 i taxonomiförordningen så ska företag som omfattas av direktivet om icke-finansiell rapportering (NFRD), rapportera om hur och i vilken utsträckning företagets verksamheter är förknippade med verksamheter som anses vara miljömässigt hållbara enligt de tekniska granskningskriterierna. Tekniska granskningskriterier har hittills definierats för miljömålen "Begränsning av klimatförändringar", "Anpassning till klimatförändringar", "Vatten och marina resurser", "Cirkulär ekonomi", "Föroreningar" och "Biologisk mångfald och ekosystem". I artikel 8 anges att icke-finansiella företag ska lämna upplysningar om den andel av deras omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som omfattas av de verksamheter samt förenlighet av befintliga aktiviteter i samtliga miljömål.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Byggmax totala nettoomsättning uppgår till 6,0 (6,1) miljarder kronor för 2024 vilken även motsvarar total omsättning enligt definitionen i taxonomiförordningen. Den totala omsättningen återfinns på rad nettoomsättning i rapport över totalresultat på sidan 47. Byggmax produkter och tjänster, som beskrivs på sidorna 11–15 omfattas ej av taxonomin och andel tillämplig omsättning är därmed 0 (0) procent för räkenskapsår 2024.

Totala kapitalutgifter består av årets investeringar i immateriella anläggningstillgångar, (exklusive goodwill), materiella anläggningstillgångar och tillgångar med nyttjanderätt, som återfinns i not 14 rad nyanskaffningar, not 15 rad inköp och not 16 på rad anskaffningar på sidan 66–67 i årsredovisningen.

Tillämpliga kapitalutgifter består av inköp från leverantörer vilkas ekonomiska aktiviteter finns beskrivna i taxonomin. Denna post består i sin helhet av hyrda fastigheter, främst butiksfastigheter, vilka ingår i ekonomisk aktivitet CCM 7.7, förvärv och ägande av byggnader. Ingen del av den tillämpliga investeringen har bedömts vara taxonomiförenlig då det inte har varit möjligt att säkerställa att samtliga hyresvärdar uppfyller kraven för att vara taxonomiförenliga för räkenskapsår 2024.



Byggmax arbetar med att ta fram processer för att i framtiden säkerställa att våra fastighetsvärdar är taxonomiförenliga.

Totala driftsutgifter består av kostnadsförda utgifter för kortfristiga leasingavtal, leasingavtal med lågt värde, underhåll och reparationer, och andra direkta utgifter relaterade till det dagliga underhållet av materiella anläggningstillgångar. Under 2024 förekommer inte driftsutgifter som omfattas av taxonomin varför andelen taxonomi tillämpliga driftsutgifter bedöms vara 0 (0) procent för räkenskapsår 2024.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD96D763FD7969E7296

Andel taxonomiförenliga ekonomiska aktiviteter

Andel av **omsättningen** från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2024.

		År		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Omsättning (3)	Andel av omsättningen, år 2024 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) omsättning, år 2023 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
		Mkr	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	Y/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
De miljömässigt hållbara verksamheternas omsättning (A.1)		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–		
- Varav möjliggörande verksamheter																			
- Varav omställningsverksamheter																			
A.2 VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN MEN SOM INTE ÄR MILJÖMÄSSIGT HÅLLBARA (EJ TAXONOMIFÖRENLIGA)				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		–	–	–	–	–	–	–	–							–	–		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		–	–	–	–	–	–	–	–							–	–		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		5 986	100																
TOTALT		**5 986**	**100**																

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

ank=20250630:2025070230453

Andel av **kapitalutgifterna** från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2024.

		År		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Kapitalutgifterna (3)	Andel av kapitalutgifterna, år 2024 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Mininiskyddsåtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) kapitalutgifter, år 2023 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
		Mkr	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	Y/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–		
- Varav möjliggörande verksamheter																			
- Varav omställningsverksamheter																			
A.2 VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN MEN SOM INTE ÄR MILJÖMÄSSIGT HÅLLBARA (EJ TAXONOMIFÖRENLIGA)				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	68	46%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								64%		
Kapitalutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		68	46%	46%	–	–	–	–	–.								64%		
A. Kapitalutgifter för verksamheter *som omfattas* av taxonomin (A.1+A.2)		68	46%	46%	–	–	–	–	–								64%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		80	54%																
TOTALT		148	100%																

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

Andel av **driftsutgifterna** från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2024.

		År		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifterna, år 2024 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) driftsutgifter, år 2023 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
		Mkr	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	Y/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–		
- Varav möjliggörande verksamheter																			
- Varav omställningsverksamheter																			
A.2 VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN MEN SOM INTE ÄR MILJÖMÄSSIGT HÅLLBARA (EJ TAXONOMIFÖRENLIGA)				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Driftsutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		–	–	–	–	–	–	–	–							–	–		
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		–	–	–	–	–	–	–	–							–	–		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		21	100																
TOTALT		21	100																

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD96D763FD7969E7296

ank=20250630:2025070230454

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Kärnenergirelaterade verksamheter	
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhets-uppgraderingar av dessa med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhets-uppgraderingar av dessa.	NEJ
Fossilgasrelaterade verksamheter	
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

AKTIEN

Byggmax Groups aktie är sedan den 2 juni 2010 noterad på Nasdaq Stockholm och handlas på Mid Cap-listan.

AKTIENS UTVECKLING OCH OMSÄTTNING

Aktiekursen för Byggmax Group ökade med 18,4 procent till 44,92 (37,94) kronor jämfört mot föregående år. Den högsta betalkursen under 2024 var 48,74 kronor och den lägsta kursen var 32,00 kronor. Byggmax Groups totala börsvärde uppgick den 31 december 2024 till 2 633 Mkr. Aktiekursens standardavvikelse uppgick till 2,41 procent och Beta till 1,03 för perioden 2024 mot OMX Stockholm All Share.

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i Byggmax Group AB (publ) per 31 december 2024 uppgick till 20 333 015 kronor fördelat på 58 625 045 aktier med ett kvotvärde på 0,35 kronor per aktie. Det finns endast ett aktieslag och samtliga aktier har lika rättigheter.

AKTIEÄGARE

Antalet aktieägare i Byggmax Group uppgick per den 31 december 2024 till 24 645 (28 102). De tio största ägarna innehade aktier motsvarande 45,2 procent av rösterna och kapitalet i bolaget. Andelen utländska ägare uppgick till cirka 45 procent.

AKTIEMARKNADSINFORMATION

Byggmax Group strävar efter att ge aktiemarknaden tydlig och aktuell information. Finansiell information lämnas främst i årsredovisning, bokslutskommuniké samt i tre delårsrapporter. Inför publicering av rapporterna håller bolaget en tyst period under 30 dagar. Byggmax Groups årsredovisning distribueras via koncernens webbplats.

Bolagsordningen innehåller inga hembudsförbehåll eller andra begränsningar i aktiens överlåtbarhet. Det finns inga omständigheter av de slag som bolaget är skyldigt att upplysa om enligt bestämmelserna i Årsredovisningslagen 6 kap 2a § p 4–11.

På hemsidan finns möjlighet att prenumerera på finansiella rapporter. Mer information om Byggmax Groups aktie finns på hemsidan.

INCITAMENTSPROGRAM

Årsstämman 2019, 2021, 2022, 2023 och 2024 fattade beslut om att införa optionsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom bolaget. Möjlig inlösen är under de sista sex månaderna innan förfall. Priset på teckningsoptionerna motsvarade marknadsvärde och värderingen gjordes av en oberoende part. Varje teckningsoption kommer att ge rätt att teckna en aktie i bolaget till en lösenkurs enligt nedan. Deltagarna i teckningsoptionsprogrammet har ingått ett hembudsavtal.

Optionsprogrammet från 2019 om 830 000 optioner löpte ut 2024-12-09 och inlösen till ett pris av 47,40 kronor. Optionsprogrammet nyttjades inte då aktiekursen var lägre än lösenkursen.

Optionsprogrammet från 2021 om 480 000 optioner löper ut 2026-12-14 och inlösen till ett pris av 91,20 kronor är möjlig från och med 2026-06-15.

Optionsprogrammet från 2022 om 500 000 optioner löper ut 2027-12-13 och inlösen till ett pris av 82,00 kronor är möjlig från och med 2027-06-14.

Optionsprogrammet från 2023 om 466 000 optioner löper ut 2028-12-11 och inlösen till ett pris av 37,70 kronor är möjlig från och med 2028-06-12.

Optionsprogrammet från 2024 om 400 000 optioner löper ut 2029-12-10 och inlösen till ett pris av 48,00 kronor är möjlig från och med 2029-06-11.

UTDELNINGSPOLICY

Byggmax Groups utdelningspolicy är att utdelningen ska motsvara 50 procent av nettovinsten, med hänsyn till den finansiella ställningen.

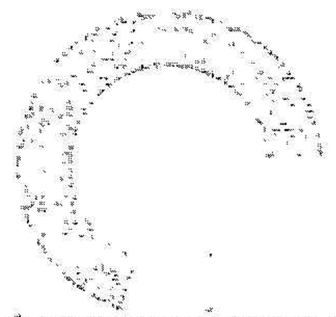
UTDELNINGSFÖRSLAG

Styrelsen föreslår utdelning om 0,75 (0,50) kronor per aktie. Föreslagen utdelningen uppgår till 44 (29) Mkr vilket motsvarar 66 (112) procent.

AKTIEDATA

Börslista: Nasdaq Stockholm Mid Cap
Sektor: Konsumenttjänster
Kortnamn: BMAX
ISIN-kod: SE0003303627

FÖRDELNING AV ÄGANDE

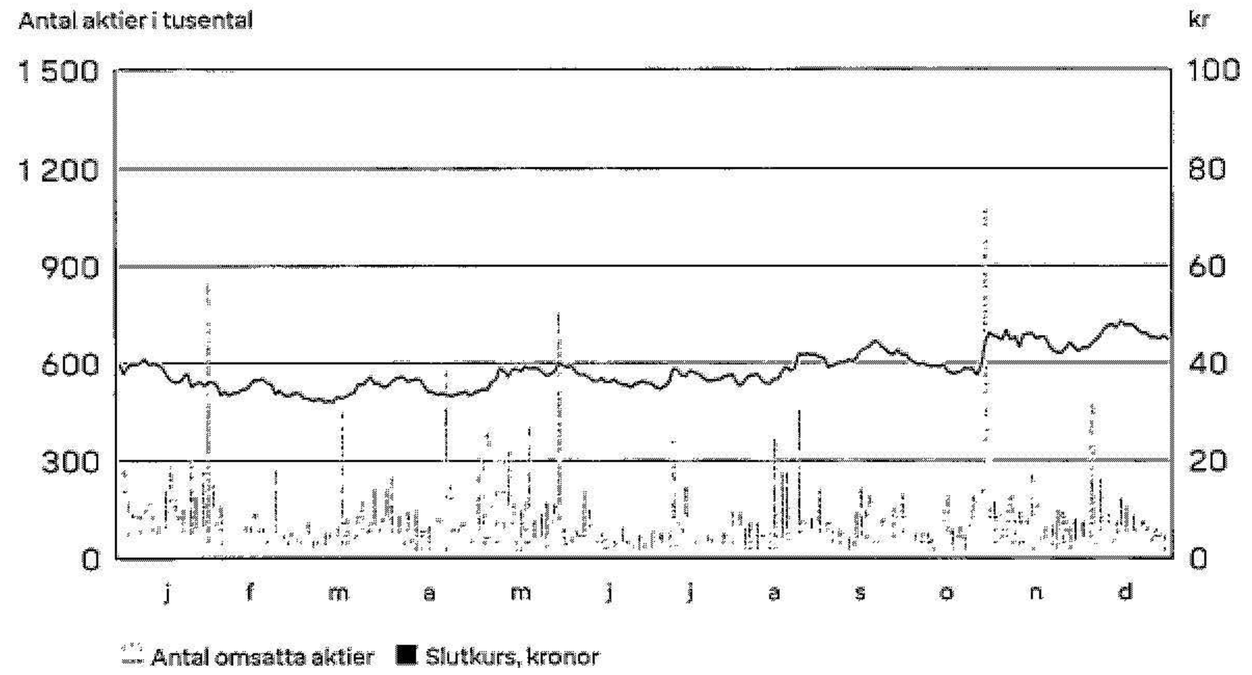


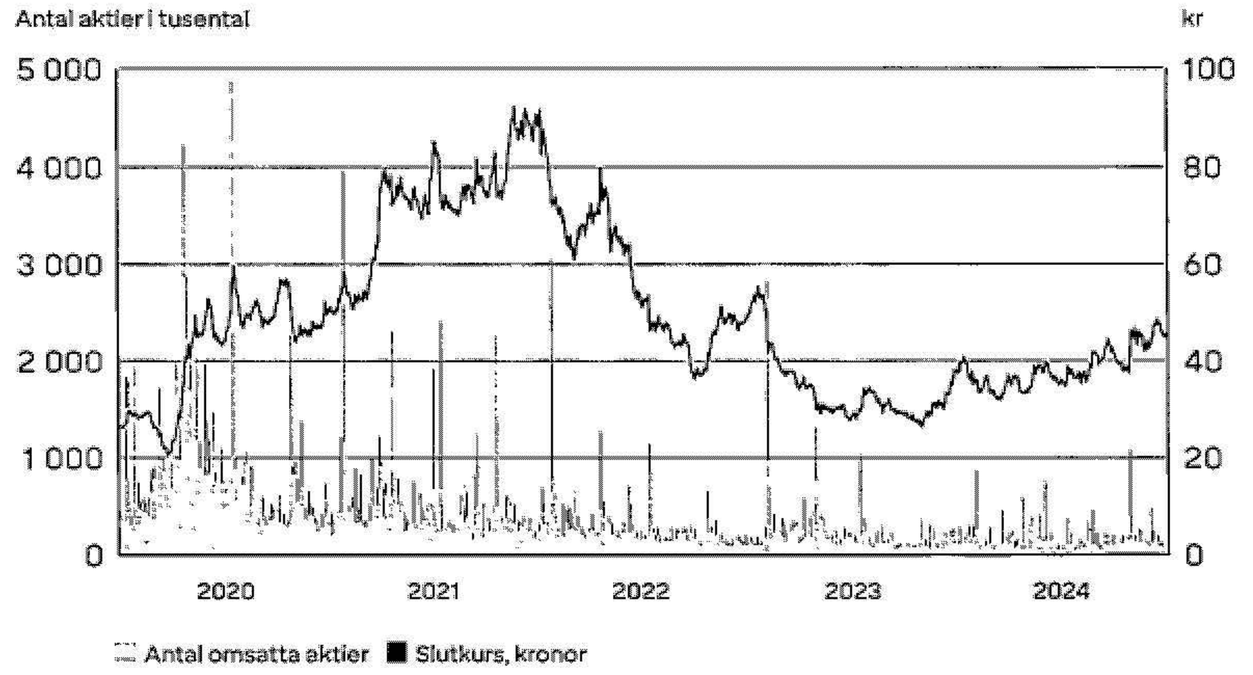
23,9% Svenska privatpersoner
31,1% Svenska institutioner
45% Utländskt ägande

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

ank=20250630:2025070230455

BYGGMAX GROUPS AKTIE 2024 RESPEKTIVE 2020–2024





Aktiens utveckling	2024	2023
Resultat per aktie, kronor	1,1	0,4
Eget kapital per aktie, kronor	41,0	40,3
Utdelning per aktie, kronor	0,75	0,50
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kronor	14,7	13,3
Antal utestående aktier, tusental	58 625	58 625
Genomsnittligt antal aktier, tusental	58 625	58 625
Utbetald utdelning i procent av resultat efter skatt	112	0
Antal aktieägare	24 645	28 102
Börskurs 31 december, kronor	44,92	37,94
Direktavkastning, %	1,7	1,4

Källa: Euroclear. Gällande utländska aktieägare är uppgifterna ovan baserade på tillgänglig information.

De tio största aktieägarna	Antal aktier	Innehav, %	Röster, %
Verdipapirfondet Odin	5 800 000	9,9	9,9
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	5 176 564	8,8	8,8
Handelsbanken Fonder AB	2 768 649	4,7	4,7
Afa Försäkring	2 246 833	3,8	3,8
Unionen	1 920 822	3,3	3,3
Vevlen Gård AS	1 850 000	3,2	3,2
Dimensional Fund Advisors	1 759 793	3,0	3,0
Norges Bank	1 745 336	3,0	3,0
Brown Brothers Harriman/LUX, W8IMY WPR	1 701 425	2,9	2,9
AAT Invest AS	1 500 000	2,6	2,6
Summan av de tio största ägarna (ägargrupperat)	**26 469 422**	**45,2**	**45,2**
Summa övriga ägare	32 155 623	54,8	54,8
Totalt antal aktier	**58 625 045**	**100,0**	**100,0**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

FEMÅRSÖVERSIKT

Mkr	2024	2023	2022	2021	2020
RESULTATRÄKNING					
Nettoomsättning	5 986	6 113	7 260	7 645	6 801
EBITA	233	179	509	895	705
Rörelseresultat	177	123	452	850	665
Resultat före skatt	83	14	402	799	623
Skatt	-17	12	-89	-177	-139
Årets resultat	**67**	**26**	**313**	**621**	**485**
Förändring i nettoomsättning, %	-2,1	-15,8	-5,0	12,4	28,9
Förändring jämförbar försäljning, %	-2,2	-16,9	-12,2	5,4	28,5
Bruttomarginal, %	34,7	33,4	33,9	34,1	32,6
EBITA-marginal, %	3,9	2,9	7,0	11,7	10,4
Rörelsemarginal, %	3,0	2,0	6,2	11,1	9,8
Aktiedata					
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental	58 625	58 625	58 625	60 711	60 999
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	58 636	58 625	58 758	61 012	60 999
Antal utestående aktier vid periodensslut, tusental	58 625	58 625	58 625	60 999	60 999
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,14	0,44	5,34	10,23	7,95
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,14	0,44	5,32	10,18	7,95
Kassaflödet från den löpande verksamheten per aktie, SEK	14,7	13,3	9,1	13,4	19,6
Eget kapital per aktie, kronor	41,0	40,3	40,3	37,6	32,3
Utdelning per aktie, kronor	0,75	0,50	0,00	4,00	2,75

Mkr	2024	2023	2022	2021	2020
BALANSRÄKNING					
Tillgångar					
Anläggningstillgångar	4 564	4 674	4 680	4 246	3 754
Varulager	1 138	1 281	1 608	1 550	967
Övriga omsättningstillgångar	193	200	200	233	150
Likvida medel	11	10	19	43	62
Summa tillgångar	**5 906**	**6 165**	**6 508**	**6 073**	**4 933**
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	2 402	2 361	2 361	2 252	1 968
Långfristiga räntebärande skulder	1 410	1 363	1 284	995	916
Långfristiga icke räntebärande skulder	126	144	174	298	184
Kortfristiga räntebärande skulder	1 067	1 378	1 587	1 193	823
Övriga kortfristiga skulder	900	919	1 102	1 335	1 042
Summa eget kapital och skulder	**5 906**	**6 165**	**6 508**	**6 073**	**4 933**
Sysselsatt kapital	4 868	5 092	5 212	4 397	3 178
Nettoskuld	2 466	2 731	2 851	2 145	1 677
Nettoskuld exkl. IFRS 16	618	948	1 183	804	467
Nettoskuld exkl. IFRS 16/EBITDA	1,6	2,8	1,8	0,8	0,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	3,7	2,5	9,4	22,2	19,4
Avkastning på eget kapital, %	2,8	1,1	13,6	29,4	27,9
Soliditet, %	40,7	38,3	36,3	37,1	39,9
Kassaflöde					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	860	781	536	814	1 197

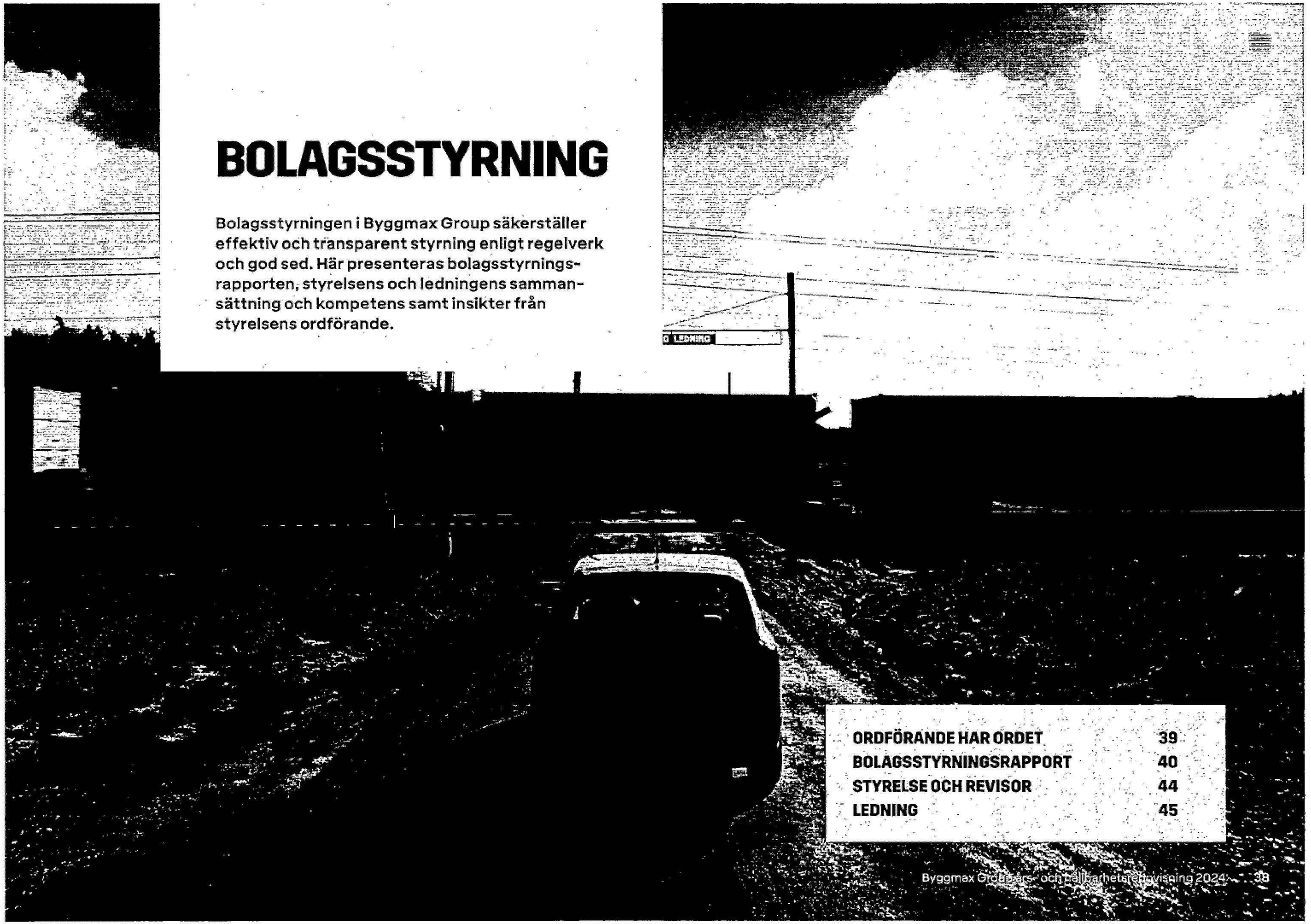
För definitioner och nyckeltal se sidan 80.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD86D763FD7969E7296

ank=20250630:2025070230456

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningen i Byggmax Group säkerställer effektiv och transparent styrning enligt regelverk och god sed. Här presenteras bolagsstyrnings-rapporten, styrelsens och ledningens sammansättning och kompetens samt insikter från styrelsens ordförande.



ORDFÖRANDE HAR ORDET	39
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	40
STYRELSE OCH REVISOR	44
LEDNING	45

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

ORDFÖRANDE HAR ORDET

Under 2024 har Byggmax navigerat genom ett utmanande marknadsklimat där höga räntor och inflation fortsatt att påverka konsumenternas köpkraft. Trots en svag start på året har vi genom proaktivt arbete och kostnadseffektiviseringar lyckats förbättra vår lönsamhet och stärka balansräkningen.

Styrelsens fokus har varit att säkerställa bolagets långsiktiga stabilitet och konkurrenskraft, samtidigt som vi fortsatt skapa värde för våra aktieägare. Trots en minskad nettoomsättning har bolaget genom ett tydligt strategiskt arbete förbättrat lönsamheten och stärkt sin finansiella ställning. Styrelsen har följt utvecklingen noga och arbetat tillsammans med ledningen för att säkerställa att Byggmax kan navigera genom dessa utmaningar på ett ansvarsfullt och framåtblickande sätt.

STYRELSENS STRATEGISKA PRIORITERINGAR

Byggmax starka lågprisprofil är en avgörande konkurrensfördel i en tid där prisvärde är viktigare än någonsin för konsumenterna.

Genom att ha en stark balansräkning och god kontroll över vår kostnadsstruktur kan vi hantera konjunktursvängningar och samtidigt investera i framtiden för att säkerställa att vi fortsätter att skapa värde för våra aktieägare.

Våra uppdaterade finansiella mål uttrycker Byggmax strategiska ambitioner. Byggmax ska växa snabbare än marknaden, upprätthålla en stark balansräkning och säkerställa en god lönsamhet. Med starka kassaflöden möjliggörs såväl utdelning till aktieägare som investering i verksamheten.

HÅLLBARHET OCH LÅNGSIKTIG KONKURRENSKRAFT

Byggmax spelar en viktig roll i att möjliggöra prisvärda och hållbara byggprojekt för våra kunder. Vi är övertygade om att hållbarhet och kostnadseffektivitet går hand i hand och stärker vår konkurrenskraft över tid.

Under året som gått har vi förberett oss för den nya och mer omfattande hållbarhetsrapporteringen i enlighet med det nya regelverket CSRD.

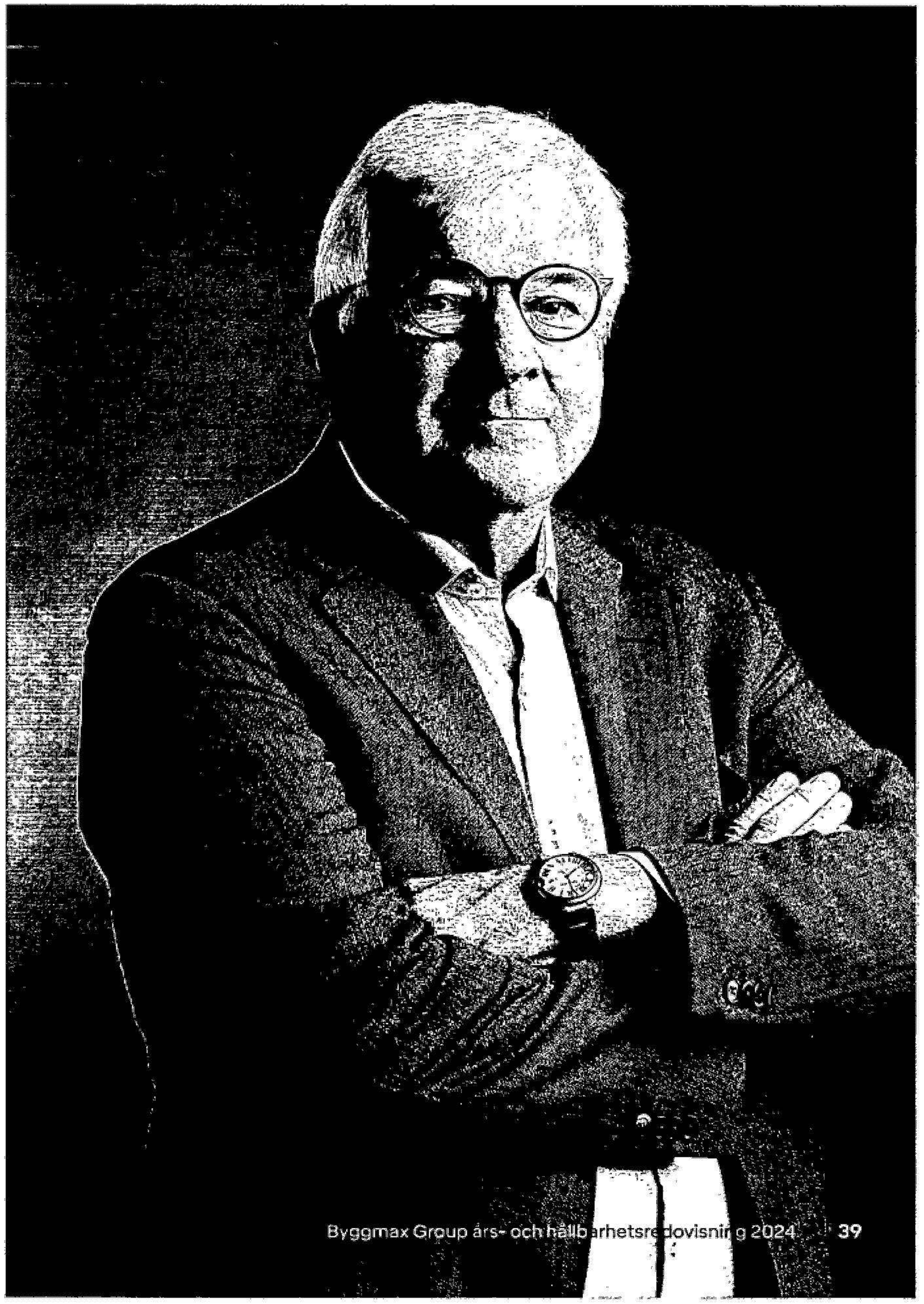
FRAMTID OCH AVSLUTANDE ORD

Byggmax har genom åren visat en stark förmåga att anpassa sig snabbt till förändrade marknadsförutsättningar. Med en stabil finansiell grund, en effektiv affärsmodell och en tydlig strategisk riktning ser vi fram emot 2025 med tillförsikt. Lägre räntor, ökade reallöner och fler hustransaktioner skapar förutsättningar för ökad aktivitet på marknaden och Byggmax står fullt redo att möta kundernas behov.

Med bakgrund i utvecklingen av vår finansiella ställning har styrelsen beslutat att föreslå en höjd utdelning till 0,75 kronor per aktie, vilket speglar den stabilisering vi ser i resultat och kassaflöde.

Jag vill avsluta med att tacka våra aktieägare för ert förtroende, våra medarbetare för ert engagemang och våra kunder för att ni fortsätter att välja Byggmax. Tillsammans bygger vi vidare på en stark och hållbar framtid för Byggmax.

Anders Moberg
Styrelsens ordförande

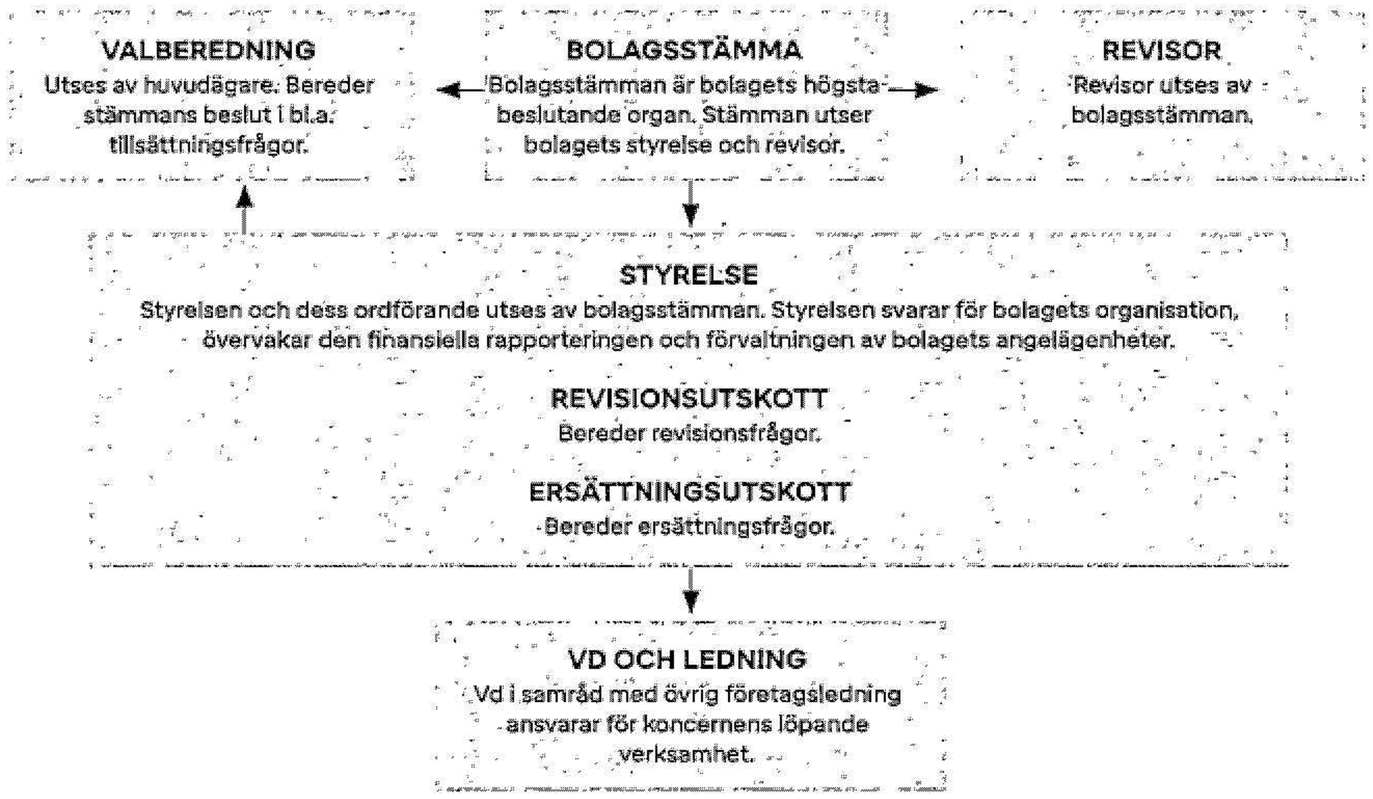


This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

ank=20250630:20250702304S7

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Byggmax Group är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm. Byggmax tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här bolagsstyrningsrapport för räkenskapsåret 2024-01-01– 2024-12-31.



Byggmax Group har upprättat bolagsstyrningsrapporten i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och Svensk kod för bolagsstyrning. Riktlinjerna avseende Svensk kod för bolagsstyrning finns att tillgå på hemsidan för Kollegiet för svensk bolagsstyrning (www.bolagsstyrning.se). Bolagsstyrningsrapporten ingår som en del av förvaltningsberättelsen.

Med bolagsstyrning avses regelverk och den struktur som finns för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda verksamheten i ett aktiebolag. Bolagsstyrning syftar ytterst till att tillgodose aktieägarnas krav på avkastning och att ge samtliga intressenter fullgod och korrekt information om bolaget och dess utveckling. Byggmax Group AB, är sedan 2 juni 2010 noterat på Nasdaq OMX Stockholm och tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (koden) från och med noteringen. Koden bygger på principen "följ eller förklara" vilket innebär att företag som tillämpar koden kan avvika från enskilda regler men då ange en förklaring till avvikelsen.

Byggmax Group har inte gjort några avvikelser från koden under 2024.

AKTIEÄGARE

Aktiekapitalet i Byggmax Groups uppgick vid årets slut till 20 333 015 kronor fördelat på 58 625 045 aktier. Det finns ett aktieslag och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Antalet aktieägare var 24 645 stycken den 31 december 2024. Största aktieägaren per 31 december 2024 är Försäkringsbolaget Verdipapirfondet Odin med 9,9 procent av aktierna. Av det totala antalet aktier svarade utländska ägare för cirka 45 procent. För ytterligare information om aktien och aktieägare hänvisas till sidorna 35–37 samt på om.byggmax.se.

ÅRSSTÄMMA

Aktieägarnas inflytande i bolaget utövas vid ordinarie årsstämma som är aktiebolagets högst beslutande organ. Byggmax Groups bolagsordning finns i sin helhet på Byggmax Groups hemsida, om.byggmax.se.

ÅRSSTÄMMA 2024

Årsstämman ägde rum den 6 maj 2024 i Stockholm. Till stämmans ordförande valdes Anders Moberg. I huvudsak fattades följande beslut:

- Omval av styrelseledamöterna Anders Moberg, Daniel Mühlbach, Gunilla Spongh, Lars Ljungälv, Catarina Fagerholm och Andréas Elgaard.
- Fastställande av resultat- och balansräkningar för 2024.
- Arvode till styrelsen och principer för ersättningar till vd och ledande befattningshavare.
- Emissionsbemyndigande.
- Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av bolagets egna aktier.
- Beslut om incitamentsprogram, innefattande riktad nyemission samt överlåtelse av teckningsoptioner.
- Beslut om riktlinjer för ersättning till styrelseledamöter och bolagsledningen.

Protokoll från bolagsstämmor med information om samtliga beslut finns på Byggmax Groups hemsida, om.byggmax.se.

VALBEREDNING

Vid årsstämman den 6 maj 2024 beslutades att en valberedning skulle utses inför årsstämman 2025 genom att styrelseordföranden ska sammankalla de, per den 31 augusti enligt Euroclear Sweden AB, tre största ägargrupperade aktieägarna i bolaget, vilka sedan äger rätt att utse varsin ledamot till valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast vid tredje kvartalets utgång årligen.

Valberedningen ska bereda och till bolagsstämman lämna förslag till val av ordförande vid årsstämma, styrelseordförande och övriga ledamöter till bolagets styrelse. Valbe-

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

redningen anser att Svensk kod för bolagsstyrnings krav på mångsidighet, bredd och könsfördelning blir tillfredsställda på ett rimligt sätt genom förslaget. Vidare ska valberedningen lämna förslag till styrelsearvode uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter, arvode för kommittéarbete, val av, i förekommande fall, och arvode till, revisor samt beslut om principer för hur valberedning utses. Ingen ersättning utgår till ledamöter i valberedningen.

STYRELSE

Byggmax Group styrelse fastställer årligen en arbetsordning samt skriftliga instruktioner om finansiell rapportering och arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör. Arbetsordningen reglerar styrelsens åligganden, ansvarsfördelning inom styrelsen, minst antal styrelsesammanträden per år, kallelse till och handlingar inför styrelsemöten och upprättande av styrelseprotokoll.

Skriftliga instruktioner reglerar det rapporteringssystem som finns för att styrelsen fortlöpande ska kunna bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation samt arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör.

STYRELSENS OBEROENDE

Styrelsens bedömning rörande ledamöternas oberoende ställning i förhållande till bolaget och aktieägarna framgår av tabellen "Styrelsens sammansättning och närvaro" (se sidan 42). Som framgår uppfyller Byggmax Group kodens krav på att majoriteten av de stämmovalda ledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att minst två av dessa även är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING OCH NÄRVARO

En utförligare beskrivning av styrelsens ledamöter finns på sida 44 och styrelsens sammansättning och närvaro finns på sidan 42.

STYRELSENS ARBETE 2024

Antalet möten under 2024 uppgick till 12. Viktiga ärenden som har behandlats av styrelsen under 2024 är, förutom godkännande av årsredovisning och delårsrapporter samt fastställande av affärsplan med därtill hörande budget, följande frågor:

- Riskkartläggning och fastställande av bolagets policyer och styrdokument
- Etablering av nya butiker i samtliga länder
- Implementering av EU:s nya hållbarhetsdirektiv
- Uppdaterade finansiella mål
- Förslag till aktieutdelning

Koncernens vd, Karl Sandlund och CFO, Helena Nathhorst, deltar vid styrelsemöten. Även andra anställda kan delta vid styrelsemöten och då som föredragande i särskilda frågor.

Minst en gång per år, eller vid behov, närvarar revisorerna på styrelsemöte. Vid minst ett av dessa möten med bolagets revisorer ges styrelsen möjlighet att möta revisorn utan bolagets lednings närvaro.

UTVÄRDERING AV STYRELSENS LEDAMÖTER 2024

Styrelsens ordförande ansvarar för utvärdering av styrelsens arbete inklusive enskilda ledamöters insatser. Utvärderingen fokuserar bland annat på tillgång och behov av specifik kompetens samt arbetsformer. Styrelsen gör årligen en intern utvärdering av styrelsens arbete.

ERSÄTTNINGSUTSKOTT I STYRELSEN

Ersättningsutskottet består av Anders Moberg (ordförande) samt Andréas Elgaard och Daniel Mühlbach. Ersättningsutskottet bereder och behandlar frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare, samt utvärderar tillämpningen av de av stämman beslutade riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare.

REVISIONSUTSKOTT

Revisionsutskottet består av Gunilla Spongh (ordförande) samt Catarina Fagerholm och Lars Ljungälv. Revisionsutskottet övervakar den finansiella rapporteringen, effektiviteten i koncernens interna kontroll samt riskhanteringen. Utskottet träffar bolagets revisorer tre gånger per år då bland annat revisionsplaner och revisionsrapporter behandlas. Utskottet ansvarar också för att granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet samt fastställer vilka uppdrag revisionsfirman får åta sig utöver revision för Byggmax Group.

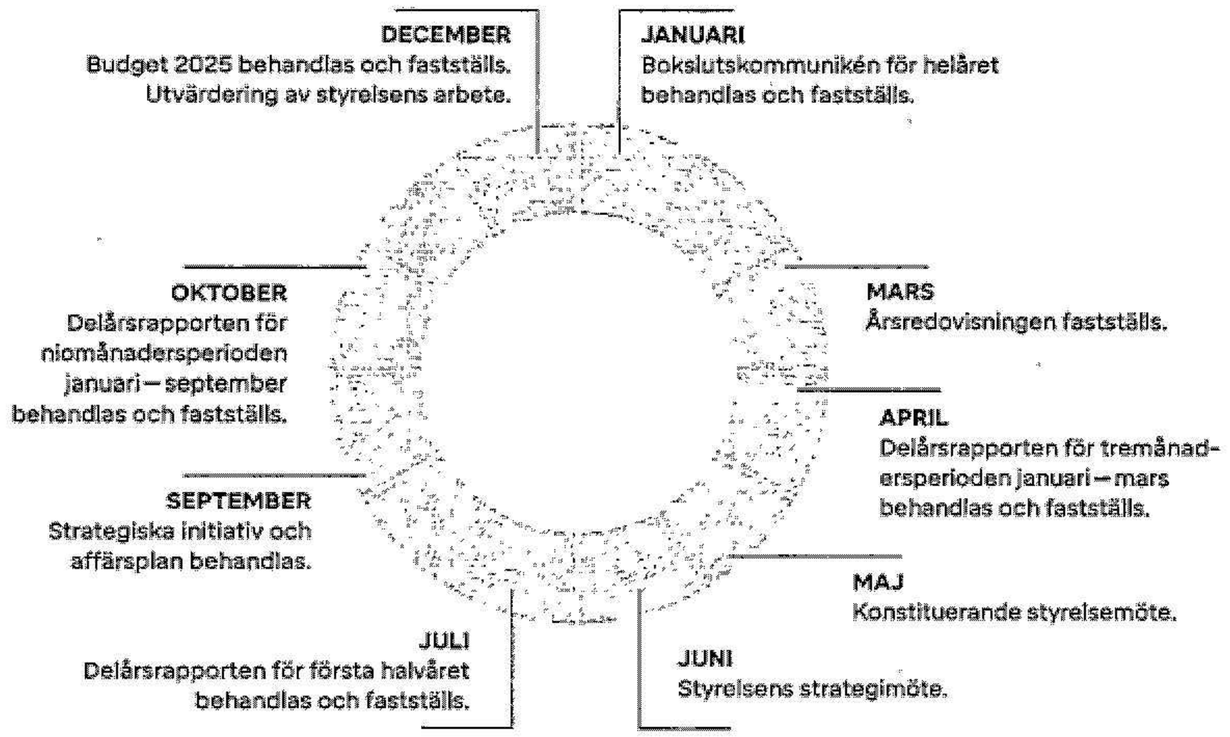
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH ÖVRIG LEDNING

Verkställande direktör, tillika koncernchef, har till uppgift att sköta den löpande förvaltningen av bolaget i enlighet med skriftliga instruktioner fastställda av styrelsen. Karl Sandlund är verkställande direktör och koncernchef för Byggmax Group sedan 1 juli 2023. Han har inga aktieinnehav eller delägarskap i företag som bolaget har betydande affärsförbindelser med. Byggmax Groups ledningsgrupp består av sju medlemmar inklusive verkställande direktör. En beskrivning av ledningen finns i årsredovisningen under rubriken ledning på sidan 45.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Antagna riktlinjer på årsstämman 2024 ska gälla tillsvidare, dock längst till årsstämman 2028. Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter stämmans beslut samt för de fall där ändringar görs i befintliga avtal efter stämmans beslut. Byggmax Groups affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet förutsätter att Byggmax Group, utifrån respek-

Styrelseåret



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

ank=20250630:2025070230458

tive anställningsland, har marknadsmässiga och konkurrenskraftiga ersättningsnivåer och anställningsvillkor i syfte att behålla och, vid behov, rekrytera personer till bolagsledningen med den kompetens och erfarenhet som krävs. Den sammanlagda ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast lön, rörlig lön i form av kortsiktigt incitament baserat på årliga prestationsmål (Short Term Incentives), långsiktiga incitamentsbaserade på fleråriga prestationer (Long Term Incentives) samt pension och andra förmåner. Till detta kommer villkor vid uppsägning och avgångsvederlag. Fasta löner bör sättas så att de är lägre än medianlönen på marknaden. Dock ska den totala ersättningen, inräknat Short Term Incentives och Long Term Incentives, medföra att medianlönen på marknaden kan överstigas. Den sammanlagda ersättningen ska ses över årligen för att säkerhetsställa att den är marknadsmässig och konkurrenskraftig. Vid jämförelse ska tas hänsyn till befattning, bolagets storlek, lön och personens erfarenhet.

FAST LÖN

Fast lön ska utgöra grunden för den totala ersättningen. Den fasta lönen ska vara relaterad till den relevanta marknaden och avspegla omfattningen av det ansvar som arbetet innebär.

RÖRLIG LÖN, (SHORT TERM INCENTIVE "STI")

Ledande befattningshavare ska utöver den fasta lönen kunna erhålla STI för resultat som överskrider en eller flera förutbestämda prestationsnivåer under ett verksamhetsår. Ersättningen från STI-programmet kan maximalt utgöra 100 procent av den fasta årslönen för vd och 40 procent av den fasta årslönen för övriga ledningen, vilket gör att bolaget från början kan beräkna maximala rörliga ersättningsnivåer. STI mäts med både kvalitativa och kvantitativa mått.

LÅNGSIKTIGA INCITAMENT

Bolagsstämman 2019, 2021, 2022, 2023 och 2024 beslutade att införa teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram. Incitamentsprogrammen finns beskrivna i not 9.

PENSION

Pensionsöverenskommelser ska, om möjligt, vara premiebaserade och utformade i enlighet med nivåer och praxis som gäller i det land där den ledande befattningshavaren är anställd.

ÖVRIGA FÖRMÅNER

Övriga förmåner kan förekomma i enlighet med de villkor som gäller för det land som den ledande befattningshavaren är anställd i. Sådana förmåner ska dock vara så små som möjligt och får inte utgöra en större andel av den sammanlagda ersättningen.

UPPSÄGNINGSTID OCH AVGÅNGSVEDERLAG

Ledande befattningshavare ska erbjudas villkor i enlighet med den lagstiftning och praxis som gäller för det land i vilket vederbörande är anställd. Under uppsägningstiden ska ledande befattningshavare vara förhindrade att verka i konkurrerande verksamhet. I vissa fall kan ett konkurrensförbud mot fortsatt ersättning tillämpas högst för 24 månader efter uppsägningstidens utgång. I dagsläget är den längsta uppsägningstiden inom Byggmax Group 12 månader, och det finns inget avgångsvederlag i något kontrakt.

RIKTLINJER FÖR BESTÄMMANDE AV LÖN OCH ANNAN ERSÄTTNING TILL VD OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE UNDER 2024

Styrelsen har utvärderat tillämpningen av fastställda riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till vd och koncernledning. Styrelsen bedömer att lön och annan ersättning till vd och koncernledning har tillämpats i enlighet med riktlinjerna 2024.

FRÅNGÅENDE AV RIKTLINJERNA

Styrelsen har rätt att frångå riktlinjerna helt eller delvis om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det. Avsteg får endast göras om det bedöms vara nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Om styrelsen gör avsteg från riktlinjerna för ersättning till bolagsledningen ska detta redovisas vid nästkommande årsstämma. För information om lön och andra ersättningar till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare, se not 9.

REVISOR

Årsstämman utser revisor i bolaget årligen. Öhrlings Pricewaterhouse Coopers, nedan kallad PwC, har varit bolagets revisorer från och med årsstämman 2010. Vid årsstämman 2020 utsågs Cesar Moré till ny huvudansvarig för revisionen. Byggmax Group har utöver revisionsuppdraget konsulterat PwC inom olika redovisningsfrågor. PwC är skyldiga att pröva sitt oberoende inför beslut att vid sidan om sitt revisionsuppdrag även genomföra fristående rådgivning åt koncernen. Uppgifter om arvode till revisionsbolaget framgår av not 8. Enligt koden ska bolagets styrelse tillse att antingen halvårs- eller niomånadersrapporten översiktligt granskas av revisor. Byggmax Group revisor har genomfört en översiktlig granskning av niomånadersrapporten.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING OCH NÄRVARO

Namn	Funktion	Invald i styrelsen	Närvaro styrelsemöte	Närvaro ersättnings-utskott	Närvaro revisionsutskott	Styrelse-arvode, SEK	Beroende till bolagets ledning och större ägare
Anders Moberg	Ordförande	2006	12/12	3/3		986 179	Nej
Andréas Elgaard	Ledamot	2021	12/12	3/3		407 185	Nej
Catarina Fagerholm	Ledamot	2021	12/12		6/6	450 522	Nej
Lars Ljungälv	Ledamot	2020	12/12		6/6	450 522	Nej
Daniel Mühlbach	Ledamot	2015	12/12	3/3		407 185	Nej
Gunilla Spongh	Ledamot	2019	12/12		6/6	553 954	Nej

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C6CDAD354AD98D763FD7969E7296

INTERN REVISION

Bolaget har en enkel juridisk och operativ struktur samt utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen (tillika revisionsutskottet) följer upp bolagets bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med bolagets revisorer. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte ha en särskild internrevision. Frågan om att inrätta en särskild internrevisionsfunktion prövas årligen.

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning som innehåller krav om årlig extern informationsgivning om hur den interna kontrollen avseende finansiell rapportering är organiserad. Styrelsen har det övergripande ansvaret för koncernens interna kontroll. Vd har det löpande ansvaret för att intern styrning och kontroll upprätthålls. Det övergripande syftet med den interna kontrollen är att säkerställa att Byggmax Group finansiella rapportering upprättas i enlighet med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag, samt att skydda koncernens tillgångar. Byggmax Group har valt att använda COSO:s[1] definition av intern kontroll som grund för sitt arbete med den interna kontrollen. Enligt COSO består den interna kontrollen av fem olika delar; kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Dessa olika delar beskrivs kortfattat nedan.

KONTROLLMILJÖ

Kontrollmiljön är grunden för den interna kontrollen och den bygger på den kultur som styrelse och ledning kommunicerar och arbetar efter. Den omfattar i huvudsak värderingar, kompetens, ledningsfilosofi, organisationsstruktur, ansvar och befogenheter samt policyer och rutiner. En viktig del av kontrollmiljön är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen samt att styrande dokument i form av interna policyer och riktlinjer omfattar alla väsentliga områden och att dessa ger vägledning till olika befattningshavare i Byggmax Group.

På Byggmax Group arbetar vi systematiskt med att effektivisera och förbättra verksamheten och dess flöden. Detta arbetssätt har en påverkan på hur koncernen arbetar med intern kontroll. En viktig del av detta arbete är att om det uppstår en avvikelse i en arbetsprocess ska man ta reda på grundorsaken till varför avvikelsen uppstått. Sedan ska en förbättring genomföras för att motverka att avvikelsen uppstår igen.

Genom att jobba på detta sätt så skapas robusta arbetsprocesser som ständigt utvecklas och förbättras. Byggmax Group arbete med intern kontroll bygger i större utsträckning på att ständigt förbättra arbetsprocesser än att dubbelkontrollera olika arbetsmoment. En viktig del i styrelsens arbete är att godkänna ett antal styrande dokument så som styrelsens arbetsordning och vd-instruktion samt etablera riskhantering och säkerställa regelefterlevnad. Syftet med dessa styrande dokument är bland annat att skapa grunden för en god intern kontroll. Samtliga styrande dokument revideras årligen och fastställs av företagsledning eller styrelse. Byggmax Group ekonomiprocess finns dokumenterad i en ekonomihandbok.

Vidare har styrelsen säkerställt att organisationsstrukturen ger tydliga roller, ansvar och processer som gynnar en effektiv hantering av verksamhetens risker och möjliggör måluppfyllelse. Som en del i ansvarsstrukturen ingår att styrelsen utvärderar verksamhetens prestationer och resultat genom ett ändamålsenligt rapportpaket innehållande utfall, prognoser, affärsplan, strategisk plan, uppföljning av finansiella risker och analyser av viktiga nyckeltal.

RISKBEDÖMNING

All affärsverksamhet är förenad med ett visst mått av risktagande. En strukturerad riskbedömning möjliggör identifiering av väsentliga risker. Byggmax Group arbetar löpande med riskanalys där riskerna för fel inom den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter analyseras. Andra risker i samband med den finansiella rapporteringen är risk för bedrägerier, förlust eller förskingring av tillgångar. Styrelsen i Byggmax Group bedömer kontinuerligt bolagets riskhantering. I detta arbete ingår att bedöma vilka förebyggande åtgärder som vidtas för att minska bolagets risker, vilket bland annat innebär att tillse att bolaget är ändamålsenligt försäkrat och att bolaget har erforderliga policyer och riktlinjer.

KONTROLLAKTIVITETER

Koncernens kontrollstruktur utformas för att hantera de risker som styrelsen bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen. Inom Byggmax Group består dessa kontrollstrukturer dels av en organisation med tydliga roller som möjliggör en effektiv, och ur ett internkontrollperspektiv lämplig ansvarsfördelning, dels av specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller att i tid förebygga risker för fel i rapporteringen.

Byggmax Group har ett systematiskt arbetssätt för att minska risken för bedrägerier och/eller stölder, vilket inkluderar det arbete som bedrivs för att minimera svinn i butikerna, samt bedrägerier på e-handeln.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Byggmax Group har en informationspolicy som innefattar riktlinjer för såväl intern som extern information från bolaget. Extern information lämnas i enlighet med börs- och värdepapperslagstiftning samt Finansinspektionens föreskrifter. Intern spridning av kurspåverkande information sker först efter att Byggmax Group har publicerat motsvarande information till aktiemarknaden. Styrande dokumentation i form av policyer, riktlinjer och manualer kommuniceras via koncernens intranät och ekonomihandboken.

UPPFÖLJNING

Styrelsen och företagsledningen erhåller löpande information om koncernens resultat, finansiella ställning och utveckling av verksamheten. Rapporteringen innehåller även analytisk uppföljning, trenduppföljningar och benchmarking mellan butikerna inom Byggmax Group. Ekonomifunktionen har samma rutiner och krav på dokumentation vid varje månadsbokslut. Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som bolagsledningen lämnar och utvärderar löpande efterlevnaden av de kontrollaktiviteter som utförs inom koncernen. Arbetet innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande eventuella brister och förslag till åtgärder som kan ha framkommit vid den externa revisionen. Internkontrollarbetet utgör ett stöd till styrelse och ledning för att bedöma och gå igenom väsentliga riskområden i den finansiella rapporteringen för att därefter kunna välja ut insatser och uppföljningar inom utvalda områden.

1) COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) är det ramverk som har störst spridning och internationell acceptans och som intar en särställning vad gäller definition av god intern kontroll.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

ank=20250630:20250702304S9

STYRELSE OCH REVISOR



Anders Moberg

Styrelseordförande sedan 2015, styrelseledamot sedan 2006.
Född: 1950.
Bakgrund: Ledamot i styrelsen för bland annat ICA, Husqvarna och OBH Nordica samt koncernchef för IKEA-koncernen, Royal Ahold och Majid Al Futtaim Group.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i ITAB och Viva Wine Group samt styrelseledamot i Bergendahl & Son, BoConcept, INGKA, IMAS och IKEA Foundation.
Aktieinnehav: 590 000 aktier.

Andréas Elgaard

Styrelseledamot sedan 2021.
Född: 1972.
Civilingenjör vid Lunds tekniska högskola.
Bakgrund: Vd på ITAB Shop Concept. Tidigare ledande befattningar inom IKEA, Ballingslöv, Sperian, Icopal och Saint-Gobain Isover.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot Munksjö Paper.
Aktieinnehav: Noll aktier.

Catarina Fagerholm

Styrelseledamot sedan 2021.
Född: 1963.
Civilekonomexamen Handelshögskolan Helsingfors.
Bakgrund: Tidigare vd Instru Optiikka, vd BSH Kodinkoneet Oy. Chefsbefattningar inom Electrolux/AEG och Amer Group.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot Attendo, Restel, CapMan och Eduviva.
Aktieinnehav: 10 000 aktier.

Lars Ljungälv

Styrelseledamot sedan 2020.
Född: 1969.
Civilekonom Lunds universitet.
Bakgrund: Vd och koncernchef Bergendahl & Son. Tidigare bl.a. global chef för stora företag och institutioner på Swedbank och vd och koncernchef på Sparbanken Öresund.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot Ikano Bank, Annehem Fastigheter och Viva Wine Group.
Aktieinnehav: 40 000 aktier.

Daniel Mühlbach

Styrelseledamot sedan 2015.
Född: 1974.
Civilingenjörsexamen från Luleå Tekniska universitet.
Bakgrund: Vd och styrelseledamot i eCom Teams och Footway OaaS. Tidigare vd Lensway Group.
Övriga uppdrag: Inga
Aktieinnehav: 9 000 aktier.

Gunilla Spongh

Styrelseledamot sedan 2019.
Född: 1966.
Civilingenjör industriell ekonomi, Linköpings Tekniska högskola.
Bakgrund: Tidigare bl.a. CFO Preem samt CFO och chef för internationella affärer Mekonomen.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot AQ Group, Lernia, Momentum Group, ViaCon, Systemair, Dacke Industri, Meds Apotek, OptiGroup, Consivo Group, Saferoad samt styrelseordförande Bluefish Pharmaceuticals.
Aktieinnehav: 11 000 aktier.

REVISOR

Byggmax Groups revisor är Öhrlings Pricewaterhouse-Coopers, med Cesar Moré som huvudansvarig revisor sedan 2020. Cesar Moré är auktoriserad revisor och medlem i FAR SRS.

Öhrlings Pricewaterhouse-Coopers kontorsadress är Torsgatan 21, 113 97 Stockholm.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

LEDNING



Karl Sandlund
Vd och koncernchef sedan 2023.
Född: 1977.
Civilingenjör från Linköpings Tekniska högskola.
Tidigare: COO på Academedia, CCO samt flera andra ledande roller på SAS, och konsult på McKinsey.
Aktieinnehav: 75 000 aktier, 400 000 teckningsoptioner.

Helena Nathhorst
CFO sedan 2019.
Född: 1967.
Civilekonomexamen från Uppsala universitet.
Tidigare: CFO Addnode Group och Teracom Boxer Group samt konsult KPMG M&A Advisory.
Aktieinnehav: 9 000 aktier, 158 000 teckningsoptioner.

Elliot Lindberg
Landschef Byggmax Sverige sedan 2021.
Född: 1992.
Tidigare: Regionchef Byggmax och tidigare elitidrott inom fotboll, flertal ledarskapsutbildningar.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot GEL Investment.
Aktieinnehav: 158 000 teckningsoptioner.

Per Haraldsson
Kommersiell chef sedan 2018.
Född: 1974.
Civilingenjör från Linköpings Tekniska högskola.
Tidigare: Inköpschef Byggmax och affärsområdeschef Rusta.
Aktieinnehav: 58 965 aktier, 158 000 teckningsoptioner genom kapitalförsäkring, 105 877 aktier.

Anne Marie Indrelid
Vd Right Price Tiles sedan 2023.
Född: 1979.
Ekonomistudier på universitetet i Oslo samt diverse kurser inom finans.
Tidigare: Ekonomichef, IT och administrativ chef på Contera AS.
Aktieinnehav: Noll aktier.

Niklas Hamberg
Landschef Byggmax Other Nordics sedan 2021.
Född: 1983.
Civilingenjör från Lunds Tekniska högskola.
Tidigare: Logistikchef Byggmax.
Övriga uppdrag: Styrelsesuppleant Sierra Blue Invest.
Aktieinnehav: 798 aktier, 158 000 teckningsoptioner.

Oscar Tjärnberg
Vd Skånska Byggvaror sedan 2017.
Född 1972.
Civilingenjör från Luleå Tekniska universitet.
Tidigare: Vd på Lekmer, vvd för inkClub, Head of Online på Telenor Sverige, CSO och COO på Lensway.
Aktieinnehav: 50 000 aktier, 158 000 teckningsoptioner.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D769FD79605

ank=20250630:2025070230460

ÅRSREDOVISNING

Styrelsen och verkställande direktören för Byggmax Group AB (publ), organisationsnummer 556656-3531, med säte och huvudkontor i Stockholm avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2024-01-01—2024-12-31. Där ej annat anges avser uppgifterna koncernen. Uppgifter inom parentes avser föregående år. Samtliga belopp anges i miljoner svenska kronor (Mkr) om inget annat anges.

FINANSIELLA TABELLER	47
REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER	55
UNDERSKRIFTER	75
REVISIONSBERÄTTELSE	76
DEFINITIONER OCH NYCKELTAL	80

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

Koncernen

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Mkr	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	4	5 986	6 113
Övriga intäkter	5, 7	30	39
Summa rörelsens intäkter		**6 016**	**6 152**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-3 910	-4 069
Övriga kostnader	6, 7, 8	-458	-488
Personalkostnader	9, 10	-786	-811
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	14, 15, 16	-676	-658
Andelar av resultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden		-9	-3
Summa rörelsens kostnader		**-5 839**	**-6 029**
Rörelseresultat		**177**	**123**
Finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		—	0
Finansiella intäkter	11	28	45
Finansiella kostnader	11	-122	-154
Resultat från finansiella poster	11	**-94**	**-109**
Resultat före skatt		**83**	**14**
Inkomstskatt	12	-17	12
Årets resultat		**67**	**26**
Övrigt totalresultat för året			
Poster som kan komma att omklassificeras till årets resultat:			
Omräkningsdifferenser		2	-27
Övrigt totalresultat för året		**2**	**-27**
Totalresultat för året		**68**	**-1**
Resultat per aktie före utspädning, kr	13	**1,14**	**0,44**
Resultat per aktie efter utspädning, kr	13	**1,14**	**0,44**

Årets resultat och summa totalresultat för året är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 5 986 (6 113) Mkr, en minskning med 2,1 procent. Rörelsens intäkter uppgick till 6 016 (6 152) Mkr. Koncernens jämförbara försäljning minskade med 2,2 procent i konstant valuta. Valutapåverkan på nettoomsättningen var -0,5 (-0,3) procent.

Bruttomarginalen uppgick till 34,7 procent jämfört med 33,4 procent föregående år. Bruttomarginalen har påverkats positivt genom optimering av e-handelserbjudandet samt en starkare produktmarginal genom ett stärkt inköpsarbete.

Kostnaderna för personal samt övriga kostander uppgick till 1 244 (1 299) Mkr, en minskning med 55 Mkr jämfört med föregående år. Kostnaderna för nya butiker uppgick till 16 (37) mkr och stängda butiker har minskat kostnaderna med 7 (-12) Mkr. De jämförbara kostnaderna, dvs kostnader exklusive nya och stängda butiker minskade med 64 (186) Mkr.

Rörelseresultatet uppgick till 177 (123) Mkr, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 3,0 (2,0) procent.

Finansnettot uppgick till -94 (-109) Mkr. Finansnettot påverkades av valutakurseffekter om 2 (-5) Mkr.

Resultatet före skatt uppgick till 83 (14) Mkr. Skattekostnaden för året uppgick till -17 (12). Periodens resultat uppgick till 67 (26) Mkr.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

ank=20250630:20250702304 61

Koncernen

BALANSRÄKNING

Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingskostnader	14	83	87
Goodwill, kundrelationer och varumärke	14	2 163	2 219
Byggnader och mark	15	2	2
Tillgångar med nyttjanderätt	16	1 852	1 793
Markanläggning på annans fastighet	15	13	15
Inventarier, verktyg och installationer	15	420	524
Innehav redovisade enligt kapitalandelsmetoden		0	9
Uppskjutna skattefordringar	26	20	14
Övriga finansiella tillgångar		5	5
Övriga långfristiga fordringar		5	5
Summa anläggningstillgångar	4	**4 564**	**4 674**
Omsättningstillgångar			
Varulager	18	1 138	1 281
Förskott till leverantörer		15	15
Kundfordringar	19	14	18
Aktuella skattefordringar		27	29
Övriga fordringar	20	92	87
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	44	52
Likvida medel	22	11	10
Summa omsättningstillgångar		**1 341**	**1 491**
SUMMA TILLGÅNGAR		**5 906**	**6 165**

Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL			
Kapital och reserver som kan hänföras till moderbolagets ägare			
Aktiekapital	24	20	20
Övrigt tillskjutet kapital	24	441	441
Reserver	24	9	8
Balanserat resultat inklusive årets resultat		1 931	1 892
Summa eget kapital		**2 402**	**2 361**
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Leasingskulder	25	1 410	1 363
Uppskjutna skatteskulder	26	126	143
Långfristiga skulder	27	–	1
Summa långfristiga skulder		**1 536**	**1 506**
Kortfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut	25	629	958
Leasingskulder	25	438	421
Leverantörsskulder		556	588
Aktuella skatteskulder	12	34	22
Övriga skulder	28	70	73
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	240	236
Summa kortfristiga skulder		**1 967**	**2 298**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**5 906**	**6 165**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

Koncernen

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

		Hänförligt till moderbolagets aktieägare				
Mkr	Not 13, 24	Aktie-kapital	Övrigt till-skjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans den 1 januari 2023		**20**	**441**	**34**	**1 865**	**2 361**
Årets resultat		–	–	–	26	26
Övrigt totalresultat för året		–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser		–	–	-27	–	-27
Summa totalresultat		**–**	**–**	**-27**	**26**	**-1**
Emission av teckningsoptioner		–	–	–	1	1
Utdelning till aktieägare		–	–	–	–	–
Summa transaktioner med aktieägare		**–**	**–**	**–**	**1**	**1**
Utgående balans den 31 december 2023		**20**	**441**	**8**	**1 892**	**2 361**
Ingående balans den 1 januari 2024		**20**	**441**	**8**	**1 892**	**2 361**
Årets resultat		–	–	–	67	67
Övrigt totalresultat för året		–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser		–	–	2	–	2
Summa totalresultat		**–**	**–**	**2**	**67**	**68**
Emission av teckningsoptioner		–	–	–	1	1
Utdelning till aktieägare		–	–	–	-29	-29
Summa transaktioner med aktieägare		**–**	**–**	**–**	**-28**	**-28**
Utgående balans den 31 december 2024		**20**	**441**	**9**	**1 931**	**2 402**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

ank=20250630:20250702304

Koncernen

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Mkr	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		177	123
Ej kassaflödespåverkande poster			
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar		676	658
Övriga poster ej kassaflödespåverkande[1]		99	70
Erhållen ränta		28	45
Erlagd ränta		-122	-148
Betald skatt		-40	-136
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**818**	**613**
Förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning varulager[1]		45	246
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		19	21
Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder		-21	-99
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**860**	**781**
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	14	-24	-35
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	15	-56	-111
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-1	-10
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	15	4	3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-77**	**-153**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Förändring av checkräkningskredit		-329	-245
Utdelning till moderbolagets aktieägare		-29	–
Amortering leasingskuld		-426	-410
Teckningsoptioner		1	1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	30	**-783**	**-655**
Årets kassaflöde		**1**	**-26**
Likvida medel vid årets början	22	10	19
Årets kassaflöde		1	-26
Valutakurseffekt		0	17
Likvida medel vid årets slut	22	**11**	**10**

1) Omklassificering av ej kassaflödespåverkande poster i varulager i aktuell period inkl. jämförelseperiod.

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 860 (781) Mkr, en ökning med 79 Mkr jämfört med föregående år. Årets kassaflöde har påverkats positivt av ett förbättrat resultat.

Vid räkenskapsårets slut uppgick lagret till 1 138 (1 281) Mkr, vilket är en minskning med 143 Mkr jämfört med föregående år. Under 2024 har två butiker stängt samt fyra nya butiker tillkommit. Varulagret kopplat till dessa butiker uppgick till 3 Mkr.

Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar för 2024 uppgick till 80 (146) Mkr. Av dessa avser 25 (28) Mkr IT-investeringar, 19 (41) Mkr investeringar i nya butiker samt 36 (54) Mkr är hänförliga till löpande investeringar i butiker.

Koncernens nettoskuld för 2024 uppgick till 2 466 (2 731) Mkr. Nettoskulden exklusive leasingskuld uppgick till 618 (948) Mkr. Soliditeten uppgick till 40,7 (38,3) procent. Outnyttjade krediter uppgick till 871 (543) Mkr.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

Moderbolaget

RESULTATRÄKNING

Mkr	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		13	14
Övriga rörelseintäkter		0	0
Summa rörelsens intäkter		**13**	**14**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	8, 9	-11	-17
Personalkostnader	9	-17	-14
Summa rörelsens kostnader		**-28**	**-31**
Rörelseresultat		**-15**	**-17**
Finansiella poster			
Utdelning från koncernföretag		22	485
Nedskrivning andelar i koncernföretag		-80	-482
Ränteintäkter och liknande resultatposter		39	51
Räntekostnader och liknande resultatposter		-93	-126
Resultat från finansiella poster	11	**-112**	**-72**
Bokslutsdispositioner	11	199	102
Resultat före skatt		**72**	**13**
Skatt på årets resultat	12	-23	-10
Årets resultat		**49**	**3**

Ingen rapport över övrigt totalresultat redovisas då bolaget inte har några transaktioner i det övriga totalresultatet.

Årets totalresultat överensstämmer därmed med årets resultat.

Moderbolaget

Byggmax Group AB är koncernens moderbolag och utgör ett holdingbolag där koncernens verkställande direktör är anställd. Verksamheten bedrivs i dotterbolagen Byggmax AB (org.nr 556645-6215), Svea Distribution AB (org.nr 556602-5895), Skånska Byggvaror Group AB (org.nr 556987-6849, Næstved Lavpris Træ A/S (org.nr 26 14 69 25), Contera AS (org.nr 986 607 021), Byggmax Denmark ApS (org.nr 42 09 25 41) samt BygMax A/S (org.nr 36 90 67 82).

Moderbolagets omsättning uppgick till 13 (14) Mkr. Resultat före skatt uppgick till 72 (13) Mkr för verksamhetsåret. Resultatet är påverkat av erhållet koncernbidrag på 237 (118) Mkr, utdelning från dotterbolag på 22 (485) Mkr samt nedskrivning av aktier i det danska dotterbolaget BygMax A/S med 80 Mkr.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

ank=20250630:2025070230463

Moderbolaget

BALANSRÄKNING

Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernbolag	17	1 133	1 213
Övriga finansiella tillgångar		5	5
Summa anläggningstillgångar		**1 138**	**1 218**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernbolag		237	438
Övriga fordringar	20	4	7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	3	4
Summa kortfristiga fordringar		**244**	**448**
Kassa och bank		**2**	**0**
Summa omsättningstillgångar		**246**	**448**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 384**	**1 666**

Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	24	20	20
Summa bundet eget kapital		**20**	**20**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		430	430
Balanserat resultat		38	64
Årets resultat		49	3
Summa fritt eget kapital		**517**	**497**
Summa eget kapital		**537**	**518**
Obeskattade reserver	11	**54**	**16**
Summa obeskattade reserver		**54**	**16**
Kortfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut	25	754	1 110
Aktuella skatteskulder		19	3
Övriga kortfristiga skulder		3	4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	18	16
Summa kortfristiga skulder		**793**	**1 133**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 384**	**1 666**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

Moderbolaget

FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

		Bundet eget kapital	Fritt eget kapital			
Mkr	Not 13, 24	Aktie-kapital	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans den 1 januari 2023		20	430	-96	160	514
Överfört i ny räkning				160	-160	–
Årets resultat					3	3
Övrigt totalresultat						–
Summa totalresultat		–	–	–	3	3
Utdelning till aktieägare				–		–
Summa transaktioner med aktieägare		–	–	–	–	–
Utgående balans den 31 december 2023		20	430	64	3	518
Ingående balans den 1 januari 2024		20	430	64	3	518
Överfört i ny räkning				3	-3	–
Årets resultat					49	49
Övrigt totalresultat						–
Summa totalresultat		–	–	–	49	49
Utdelning till aktieägare				-29		-29
Summa transaktioner med aktieägare		–	–	-29	–	-29
Utgående balans den 31 december 2024		20	430	38	49	537

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

ank=20250630:2025070230464

Moderbolaget

KASSAFLÖDESANALYS

Mkr	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-15	-17
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Erhållet koncernbidrag		237	118
Anteciperad utdelning		–	320
Övriga poster ej kassaflödespåverkande		-4	3
Erhållen utdelning från dotterbolag		22	165
Erhållen ränta		39	51
Erlagd ränta		-93	-120
Betald skatt		-5	-197
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**180**	**324**
Förändring av rörelsekapital			
Rörelsefordringar		203	-179
Rörelseskulder		5	-142
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**387**	**3**
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterbolag		–	-5
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–**	**-5**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		-400	80
Utdelning till moderbolagets aktieägare		-29	–
Förändring av kortfristiga finansiella skulder		44	-78
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-385**	**2**
Årets kassaflöde		**2**	**0**
Likvida medel vid årets början		0	0
Årets kassaflöde		2	0
Likvida medel vid årets slut		**2**	**0**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

1 ALLMÄN INFORMATION & SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

FÖRETAGSINFORMATION
Byggmax Group AB är ett aktiebolag som är registrerat i Sverige och har sitt säte i Stockholm, Sverige. Moderbolagets organisationsnummer är 556656-3531. Besöksadressen till huvudkontoret är Lindhagensgatan 112, 112 51 Stockholm.

Moderbolagets aktie är noterad vid Stockholmsbörsen, Nasdaq Stockholm. Bokslutet för både koncernen och moderbolaget avser räkenskapsåret som avslutades 31 december 2024. Årsredovisningen godkändes för publicering av styrelsen den 28 mars 2025 och föreläggs årsstämman för fastställande den 6 maj 2025.

1.1 GRUNDER FÖR REDOVISNINGEN

Väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats vid upprättande av denna årsredovisning anges nedan. Samma principer tillämpas normalt i såväl moderbolag som koncern.

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standard Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Commitee såsom de är antagna inom EU samt Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Redovisningen är baserad på historiskt anskaffningsvärde vid värdering av tillgångar och skulder.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Samtliga belopp redovisas i miljoner svenska kronor (Mkr) om inget annat anges. Uppgifterna inom parentes avser motsvarande period föregående år.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som inte har tillämpats av koncernen
Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att förtids tillämpas. Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas innebära någon väsentlig påverkan på koncernen och dess finansiella rapporter.

Ändringen i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som trädde i kraft 1 januari 2024 att lämna upplysningar om klassificering av skulder som kortfristiga eller långfristiga skulder med kovenanter har tillämpats för räkenskapsåret 2024 av Byggmax Group.

Användning av bedömningar
Vid upprättande av års- och koncernredovisningen görs uppskattningar, antaganden och bedömningar vid tillämpningen av redovisningsprinciperna. Dessa påverkar redovisade belopp av tillgångar, skulder, intäkter, kostnader samt tilläggsupplysningar. Uppskattningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter, andra relevanta faktorer samt förväntningar om framtiden och ses över regelbundet. Det faktiska utfallet kan därför komma att skilja från gjorda uppskattningar och antaganden. De områden som innefattar en hög grad av komplex bedömning eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 3.

1.2 KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och dess dotterbolag och upprättas enligt förvärvsmetoden. De finansiella rapporterna för moderbolaget och dotterbolagen som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Dotterbolag
Som dotterbolag konsolideras alla bolag där koncernen innehar eller förfogar över mer än 50 procent av rösterna eller där koncernen genom avtal ensam utövar ett bestämmande inflytande. Ett dotterbolag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderbolaget får ett bestämmande inflytande, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Anskaffningsvärdet för andelarna i dotterföretaget utgörs av det kontanta belopp och det verkliga värdet på annan form av köpeskilling, som erläggs för andelarna. Utgifter i samband med förvärv redovisas som kostnad. Värdet på den förvärvade nettotillgången, det egna kapitalet i företaget, bestäms utifrån en värdering av förvärvade tillgångar, skulder och eventualförpliktelser till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Dessa verkliga värden utgör koncernens anskaffningsvärden. Överstiger anskaffningsvärdet för andelarna i dotterföretaget det verkliga värdet på det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar redovisas skillnadsbeloppet som koncernmässig goodwill. I de fall kostnaden för förvärvet understiger verkligt värde på koncernens andel av de förvärvade nettotillgångarna redovisas skillnaden direkt i rapport över totalresultat.

Intresseföretag och joint venture-företag
Alla bolag där Byggmax Group har betydande inflytande men som inte kontrolleras av koncernen, i allmänhet sådana bolag där koncernen äger mellan 20 och 50 procent av röstetalet, betraktas som intressebolag. Företag där Byggmax Group dessutom tillsammans med andra parter genom avtal har ett gemensamt bestämmande inflytande över verksamheten klassificeras som joint venture-företag. Innehav i intresseföretag och joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden och redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde.

Tillgångsförvärv och rörelseförvärv
Vid förvärv av bolag görs en bedömning huruvida förvärvet ska klassificeras som en rörelse eller som en tillgång. Förekomsten av näringsverksamhet med anställda utöver förvärvade tillgångar och skulder, gör att Byggmax Group definierar förvärvet som ett rörelseförvärv. Rörelseförvärv redovisas i enlighet med IFRS 3. Vid tillgångsförvärv redovisas alla förvärvskostnader som en ökning av anskaffningsvärdet i enlighet med IAS 16 och IAS 38. Huruvida förvärvet ska klassificeras som en rörelse eller en tillgång bedöms av Byggmax Group vid varje enskilt förvärv.

1.3 SEGMENTRAPPORTERING

Rörelsesegmentet rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren, vilken i Byggmax Group är den verkställande direktören tillika koncernchefen. Koncernens verksamhet består i huvudsak av försäljning av byggmaterial i butik och via e-handel. I de olika länderna säljs liknande produkter via liknande försäljningskanaler till liknande kunder. Varuinköpen sker till största del gemensamt för koncernen. Flera länder har likartade ekonomiska egenskaper.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD364AD96D763FD7969E7296

ank=20250630:2025070230465

Not 1, forts.

Moderbolaget tillsammans med dotterbolag utan extern omsättning redovisas separat under koncerngemensamt. Ingen enskild del inom koncerngemensamt uppgår till en så väsentlig del att den utgör ett eget rapporterbart segment.

I den geografiska informationen redovisas intäkterna baserat på var kunderna finns.

1.4 OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs redovisas i rapport över totalresultat.

Valutakursdifferenser hänförliga till leverantörsskulder och kundfordringar redovisas i rörelseresultatet. Övriga valutakursdifferenser redovisas i finansnettot.

Konsolidering av utländska dotterbolag och filialer

De utländska dotterbolagen och filialernas tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs och samtliga poster i rapport över totalresultat omräknas månadsvis till månadens genomsnittskurs. Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkning av en utlandsverksamhets finansiella rapporter redovisas i övrigt totalresultat.

1.5 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande, främst aktiverade investeringar i koncernens affärssystem samt webbplatser, redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningarna görs linjärt över de beräknade nyttjandeperioderna som uppgår till fem år.

Kostnader för underhåll av egna utvecklingsarbeten kostnadsförs när de uppkommer. Utvecklingskostnader hänförliga utveckling och testning av identifierbara produkter/system redovisas som immateriell anläggningstillgång i enlighet med kraven i IAS 38.

Goodwill, varumärken och kundrelationer

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som en immateriell tillgång.

Redovisad goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som är hänförlig till den avyttrade enheten.

I samband med företagsförvärv kan immateriella tillgångar i from av varumärken och kundrelationer identifieras. Dessa värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Varumärken och kundrelationer skrivs av över nyttjandeperioden som bedöms vara 10 år för varumärken och kundrelationer.

1.6 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Alla materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i rapport över totalresultat under den period de uppkommer. Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra tillgångar, görs linjärt enligt följande:

- Ombyggnationer och markunderhåll 20 år
- Inventarier, verktyg och installationer 5—10 år
- Datorer och IT-relaterad utrustning 5 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga intäkter respektive övriga kostnader i rapport över totalresultat.

1.7 NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Materiella anläggningstillgångar och sådana immateriella tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För materiella och immateriella anläggningstillgångar, som tidigare har skrivits ner, görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

1.8 FINANSIELLA INSTRUMENT

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen – det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången eller skulden. Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde och finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde är finansiella tillgångar som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Finansiella tillgångar till anskaffningsvärde redovisas som kundfordringar, övriga fordringar respektive andra långfristiga fordringar i balansräkningen. Även likvida medel ingår i denna kategori. En nedskrivning av kundfordringar och övriga fordringar redovisas i rapport över totalresultat som övriga kostnader. Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringar och avtalstillgångar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

Not 1, forts.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde
Koncernens upplåning (omfattar posterna upplåning från kreditinstitut i balansräkningen) och leverantörsskulder klassificeras som finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde.

Likvida medel
I koncernens rapport över finansiell ställning utgörs likvida medel av kassa, banktillgodohavanden, övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten samt spärrade banktillgodohavanden om de förväntas bli reglerade inom tre månader efter balansdagen. Checkräkningskredit redovisas som upplåning bland kortfristiga skulder.

Eget kapital
Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden. Premier för optioner redovisas i eget kapitalposten balanserad vinst.

Leverantörsskulder
Leverantörsskulder redovisas vid första upptagande i balansräkningen till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

Upplåning
Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapport över totalresultat fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i minst tolv månader efter balansdagen.

1.9 VARULAGER
Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av viktat medelvärdemetoden. Anskaffningsvärdet för handelsvaror består av kostnad för inköp av varorna. Lånekostnader ingår inte. Varulagret består till övervägande del av byggmaterial som säljs i koncernens butiker respektive e-handel. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Koncernen tillämpar en individuell bedömning av inkurans.

1.10 AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT
Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i rapport över totalresultat utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dess redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas inte heller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som vid tidpunkten för transaktionen varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat och ger inte upphov till lika skattepliktiga och avdragsgilla temporära skillnader. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser och lagar som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterbolag förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Pillar II
Koncernen omfattas av OECD:s modellregler för andra pelaren, och tillämpar undantaget i IAS 12 för redovisning av och upplysningar om uppskjutna skattefordringar och skulder avseende inkomstskatter enligt andra pelaren.

Enligt lagstiftningen är koncernen skyldig att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan den effektiva skattesatsen beräknad enligt GloBE-reglerna för varje jurisdiktion och miniskattesatsen på 15 procent. Alla företag inom koncernen har en effektiv skattesats som överstiger 15 procent.

För räkenskapsår 2024 omfattas Byggmax Group AB (publ) inte av OECD:s modellregler för Pillar II då koncernen inte uppfyller de tröskelvärden som regelverket tillämpar. Koncernen utvärderar löpande skatteexponeringen och arbetar med skattespecialister avseende Pillar II regelverket.

1.11 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA
Pensionsförpliktelser
Koncernbolagen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner förutom Alecta som är en förmånsbestämd plan som tillsvidare behandlas som en avgiftsbestämd plan.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar Byggmax Group avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader i rapport över totalresultat i den takt de intjänas genom att de anställda utför tjänster åt företaget under en period. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Ersättningar vid uppsägning
Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av Byggmax Group före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när koncernen bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än tolv månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

ank=20250630:2025070230466

Not 1, forts.

Bonusplaner
Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus. Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

Aktierelaterade ersättningar
Aktierelaterade ersättningar i befintligt optionsprogram medför inte någon kostnad, då priset på teckningsoptionerna motsvarar verkligt värde.

1.12 INTÄKTSREDOVISNING
Försäljning av varor och tjänster
Koncernens intäkter genereras från försäljning av varor och tjänster som ingår i Byggmax Groups sortiment. Försäljningen sker i huvudsak till privatpersoner men även till viss del till företagskunder, där samma pris gäller för samtliga kunder. Eventuella prisreduktioner är generella och inte riktade till någon specifik individ. Egen produktion eller utveckling av produkter förekommer inom Skånska Byggvaror men uppgår till en oväsentlig del av koncernens omsättning. Den redovisade försäljningen är efter eliminering av koncernintern försäljning.

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och utförda tjänster i koncernens löpande verksamhet. Intäkterna redovisas med avdrag för mervärdeskatt, returer och rabatter. Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget. Denna tidpunkt sammanfaller med kontroll över varan övergår till kund, vilket inträffar vid leverans av varan till kund i butik eller via e-handel. Det förekommer returer, en reservering görs för förväntade returer baserat på historisk data och bästa bedömning. Returrätt möter minst respektive lands lokala regler och uppgår till 365 dagar för varor köpta i butik och för e-handelsvaror uppgår den till 14 dagar.

Betalningsvillkoren är desamma för alla kunder vid kontant- och kortbetalning och ersättningsbeloppet är inte rörligt.

Ränteintäkter
Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas.

1.13 RESULTAT PER AKTIE
Resultat per aktie före utspädning beräknas utifrån årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare och det genomsnittliga antalet utestående aktier. Resultat per aktie efter utspädning beräknas utifrån årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare och det genomsnittliga antalet utestående aktier efter utspädning. Utspädningseffekter uppkommer på grund av aktieoptioner som kan regleras med aktier. Aktieoptioner har en utspädningseffekt när den genomsnittliga aktiekursen under perioden överstiger optionernas lösenpris. Se även not 13.

1.14 LEASING
Koncernens leasingavtal består av fastigheter, såsom butikslokaler, kontor och lagerlokaler. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor.

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skuld och finansiell kostnad. Den finansiella redovisningsperioden belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över den kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Kontraktsperioden avser perioden från det datum kontraktet startar till första möjliga exitperiod. Om inte uttryckliga optionsperioder eller förlängningar till följd av att uppsägning av avtalet skett, inkluderas endast dessa om det är rimligt säkert att en förlängning kommer ske.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde.

Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:
- Fasta avgifter
- Variabla leasingavgifter som beror på index
- Avgifter för eventuell exit

Leasingbetalningarna diskonteras med den marginella låneräntan.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:
- Den initiala värderingen av leasingskulden
- Betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.

Leasingavtal av mindre värde och korttids leasar kostnadsförs linjärt i resultaträkningen.

1.15 UTDELNINGAR Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare.

1.16 MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER
Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Denna innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

Uppställningsform för resultat- och balansräkning
Moderbolaget använder de uppställningsformer som anges i ÅRL, vilket bland annat medför att en annan presentation av eget kapital tillämpas och att avsättningar redovisas under en egen rubrik i balansräkningen.

Dotterbolag och intressebolag
Aktier i dotterbolag och intressebolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar redovisas som intäkter varpå en bedömning görs huruvida det föreligger ett nedskrivningsbehov avseende aktier i dotterbolag eller intressebolag. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolag och intressebolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernbolag.

Koncernbidrag och aktieägartillskott
Moderbolaget redovisar koncernbidrag enligt RFR 2s alternativregel, vilket innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

2 FINANSIELL RISKHANTERING

2.1 FINANSIELLA RISKFAKTORER

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker såsom marknadsrisk (vilket omfattar valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande finanspolicy syftar till att identifiera och minimera effekter av finansiella risker. Den praktiska riskhanteringen sköts av Byggmax Groups centrala ekonomiavdelning enligt finanspolicyn som fastställs av styrelsen årligen. Styrelsen erhåller löpande rapporter om bland annat kassaflöden, skuldnivåer och uppfyllelse av finansiella avtalsvillkor, tillsammans med jämförelser mot budget och prognos.

Moderbolaget Byggmax Group AB (publ) bedöms ha en begränsad riskexponering vilket gör att beskrivningarna nedan främst är hänförliga för koncernen som helhet. Beskrivna risker kan således påverka moderbolaget indirekt genom att tillgångsposten Andelar i koncernbolag påverkas positivt eller negativt av hur nedan beskrivna risker hanteras.

a) Marknadsrisk

(i) Valutarisk

Byggmax Groups redovisning sker i svenska kronor, men förutom i Sverige har koncernen verksamhet också i Norge, Finland och Danmark där en stor del av varuinköpen i dessa länder sker i annan valuta än den funktionella valutan för bolaget. Detta gör att koncernen är exponerad för valutarisker som på grund av att ogynnsamma förändringar i valutakurser kan påverka resultat, eget kapital och kassaflöde negativt.

Transaktionsexponering i kommersiella flöden

Betalningsflöden i form av leverantörsbetalningar i utländsk valuta orsakar valutaexponering för koncernen. Byggmax Group har valutaexponering i SEK, NOK och viss exponering med anledning av inköp av varor i USD samt i EUR (gällande EUR finns en naturlig säkring i och med försäljningen i EUR på den finska marknaden).

Känslighetsanalys valutarisk

	Förändring (%-enhet), alla andra faktorer oförändrade	Effekt på resultat (Mkr) 2024	Effekt på resultat (Mkr) 2023
NOK	+10/-10 %	+/-2	+/- 4
EUR	+10/-10 %	+/-0	+/- 0
DKK	+10/-10 %	+/-0	+/- 1

Exponering i annan valuta än funktionell valuta per 2024-12-31, i transaktionsvaluta

	DKK	EUR	NOK	SEK	USD
Kundfordringar	–	2	–	0	–
Leverantörsskulder	13	106	1	14	7

Exponering i annan valuta än funktionell valuta per 2023-12-31, i transaktionsvaluta

	DKK	EUR	NOK	SEK	USD
Kundfordringar	–	1	–	0	–
Leverantörsskulder	8	126	0	16	2

Omräkningsexponering vid konsolidering av enheter utanför Sverige

Koncernens resultat påverkas även av valutaeffekter som uppstår på grund av kursutveckling i de olika utländska dotterbolagen och filialernas lokala valutor gentemot den svenska kronan. Omräkningseffekter uppstår därmed på koncernens eget kapital vid konsolidering av de utländska bolagens och filialernas balansräkningar. Någon kurssäkring för denna risk görs ej.

Omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar

Omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar sker till respektive periods genomsnittskurs. Valutakursförändringar har under 2024 påverkat koncernens totalresultat med 2 (-27) Mkr. Antaget 2024 års fakturering och nettoresultat skulle en förändring av SEK kursen mot NOK, DKK och EUR med 5 procent påverka nettoomsättningen med 83 (89) Mkr och nettoresultatet med 1 (3) Mkr.

Omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar

Omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar sker till balansdagens kurs. Omräkningsrisken hänför sig till valutakursförändringar som påverkar värdet av de utländska nettotillgångarna vid omräkning till SEK. Per balansdagen uppgick de utländska nettotillgångarna till 304 (298) Mkr. Koncernen säkrar, i enlighet med finanspolicyn, inte denna risk. En förändring av SEK kursen mot NOK, DKK och EUR med 5 procent skulle påverka det egna kapitalet med 15 (15) Mkr.

(ii) Ränterisk

Koncernens ränterisk uppstår främst genom upplåning. Koncernens upplåning löper med rörlig ränta vilket medför en exponering. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Om räntorna på koncernens upplåning i svenska kronor under 2024 varit 1 procent högre/lägre med alla andra variabler konstanta hade resultatet efter skatt för koncernen för räkenskapsåret varit 6 Mkr lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta. Byggmax Group bevakar kontinuerligt ränterisken genom att granska resultateffekter för perioden från lån med rörlig ränta.

Känslighetsanalys ränterisk

	Förändring (%-enhet), alla andra faktorer oförändrade	Effekt på resultat (Mkr) 2024	Effekt på resultat (Mkr) 2023
Ränta	+1%/-1 %	6	8

b) Kreditrisk

Byggmax Group har en mycket låg kreditrisk gentemot koncernens kunder i och med att majoriteten av försäljningen är kontantförsäljning och koncernen fakturerar externa kunder i mindre utsträckning. Kreditexponeringen består främst i upplupna, men ännu inte utbetalda bonusar från leverantörer.

c) Likviditetsrisk

Byggmax Groups policy för likviditetsrisk är att säkerställa att det finns tillräckligt med likvida medel för att finansiera den löpande verksamheten. Styrelsen hanterar exponeringen för likviditetsrisk genom att tillse att Byggmax Group har tillräckliga kreditfaciliteter för att tillgodose verksamhetens framtida behov. Behoven fastställs genom kontinuerlig uppföljning av prognostiserade och faktiska kassaflöden med beaktande av löptider för finansiella tillgångar och skulder i balansräkningen. Byggmax Groups huvudsakliga kreditfacilitet tillhandahålls av Svenska Handelsbanken och DNB genom två kreditavtal uppgående till totalt 1 500 Mkr. Det första avtalet uppgående till 500 Mkr, en hållbarhetslänkad kreditfacilitet tillsammans med endast Svenska Handelsbanken löper till 19 december 2027. Det andra avtalet uppgående till 1 000 Mkr, tillsammans med DNB och Svenska Handelsbanken, löper ut den 22 december 2027. Byggmax Group har uppfyllt covenant kraven enligt bankavtalet under året. Per den 31 december 2024 har Byggmax Group nyttjat dessa långa kreditfaciliteter med kort löptid.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD96D763FD7969E7296

ank=20250630:2025070230467

Not 2, forts.

Storleken av tillgänglig kreditfacilitet ses över regelbundet och är utformad för att med god marginal täcka prognostiserade toppar i bruttoskuldnivån. Per den 31 december 2024 har koncernen en likviditet om 11 (10) Mkr samt en outnyttjad kreditfacilitet om 871 (543) Mkr. I tabellen nedan återfinns de odiskonterade kassaflöden som kommer av koncernens skulder i form av finansiella instrument, baserat på de vid balansdagen kontrakterade återstående löptiderna. Belopp i utländsk valuta samt belopp som ska betalas baserat på en rörlig ränta har uppskattats genom att använda de på balansdagen gällande valutakurserna och räntesatserna.

Koncernen (Mkr)	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Per 31 december 2024				
Upplåning	653	–	–	–
Skulder avseende leasing	476	364	756	388
Leverantörsskulder	556	–	–	–
Totalt	**1 685**	**364**	**756**	**388**
Per 31 december 2023				
Upplåning	1 000	–	–	–
Skulder avseende leasing	455	295	772	437
Leverantörsskulder	588	–	–	–
Totalt	**2 043**	**295**	**772**	**437**

Moderbolaget (Mkr)	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Per 31 december 2024				
Upplåning	778	–	–	–
Totalt	**778**	**–**	**–**	**–**
Per 31 december 2023				
Upplåning	1 152	–	–	–
Totalt	**1 152**	**–**	**–**	**–**

2.2 HANTERING AV FINANSIERINGS-/KAPITALRISK

Byggmax Group arbetar med att reducera sin kapital-/finansieringsrisk genom att:

- Etablera tillräckliga kreditfaciliteter i god tid för de behov som kan förutses.
- Övervaka förfallotider för den totala skulden med syfte att matcha amortering emot förväntat kassaflöde.
- Uppfylla nyckeltal enligt finansieringsavtal, vilka är räntetäckningsgrad, skuldsättningskvot samt soliditet/riskbärande kapital.
- Optimera rörelsekapital inom koncernen. Med rörelsekapital avses: summan av lager, kundfordringar, bonusfordringar från leverantörer, andra fordringar och förutbetalda kostnader/upplupna intäkter subtraherat med summan av leverantörsskulder, skatteskulder, andra kortfristiga skulder och upplupna kostnader/förutbetalda intäkter. Byggmax Group har inget uttalat mål för soliditeten, däremot finns ett utdelningsmål. Byggmax Groups utdelningspolicy är att utdelningen ska motsvara 50 procent av nettovinsten, med hänsyn till den finansiella ställningen.

Enligt lånevillkoren för finansieringsavtalet som har ett redovisat värde på 629 (958) Mkr är koncernen förpliktigad att uppfylla följande finansiella lånekovenanter i slutet av varje kvartalsperiod.

- Nettoskuld exkl. IFRS 16 / EBITDA R12 ska inte överstiga 2,5x.
- Räntekostnader i förhållande till EBITDA på minst 3x.
- Soliditet exklusive IFRS 16 ska överstiga 30 procent.

Koncernen har uppfyllt lånekovenanterna under hela 2024. Per den 31 december 2024 uppgick förhållandet nettoskuld exkl. IFRS 16 /EBITDA R12 till 1,6x.

Det finns inga indikationer på att Byggmax Group AB skulle ha svårigheter att uppfylla kovenanterna när de nästa gång kommer testas per delårsrapporteringen den 31 mars 2025.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD96D763FD7969E7296

3 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL
Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden för att kunna upprätta redovisningen enligt god redovisningssed. Uppskattningar och antaganden utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Faktiskt utfall kan skilja sig från gjorda uppskattningar och antaganden. De uppskattningar och antaganden som gjorts i bokslutet 31 december 2024 har även beaktat osäkerheten kring den geopolitiska utvecklingen samt pågående sanktioner mellan länder i världen och bedöms ej väsentligt kunna påverka resultat och ställning för kommande räkenskapsår.

LEASING
Tillämpningen av standarden IFRS 16, vilken tillämpas av koncernen för hyra av butikslokaler, kontor och lagerlokaler kräver bedömningar och antaganden, så som fastställande av leasingperiod och låneränta. Det antagande som har störst effekt på leasingskuldens storlek är bedömningen av leasingperioden. När en leasingperiod löper ut kan ett avtal avslutas helt, omförhandlas eller förlängas beroende på kontraktets utformning. Rättighet att avsluta kontrakt under perioden minskar den leasingperiod som används vid beräkningen och bygger på bästa möjliga bedömning och baseras på historiska data samt rådande marknadsläge. Möjlighet till förlängning tas med i beräkningen om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja möjlighet till förlängning. Att kontrakt avslutas innan leasingperiodens utgång har historiskt förekommit sällan. Beräkningen för leasingperioden för lager och kontor utgår från leasingavtalets längd. Antagandena för koncernen utvärderas löpande utifrån förändringar inom branschen. Diskonteringsränta som används vid beräkning motsvarar koncernens marginella låneränta vilken utvärderas och uppdateras kvartalsvis. Den marginella låneräntan motsvarar koncernens kreditrisk.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL
Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 1.7 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar. De antaganden och bedömningar som görs gällande förväntade kassaflöden och diskonteringsränta finns beskrivna i not 14.

4 SEGMENTSINFORMATION

	Total nettoomsättning		Varav e-handel		Andel e-handel, %	
Koncernen	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Sverige	4 378	4 387	787	790	18%	18 %
Norge	1 241	1 324	220	225	18%	17 %
Övriga länder	428	454	163	179	38%	40 %
Elimineringar	-61	-53	-63	-52	–	–
Koncernen	**5 986**	**6 113**	**1 107**	**1 142**	**18%**	**19 %**

	Anläggningstillgångar		Investeringar		Avskrivningar	
Koncernen	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Sverige	2 818	2 868	68	112	-435	-420
Norge	771	759	8	24	-197	-196
Övriga länder	975	1 047	4	10	-44	-42
Koncernen	**4 564**	**4 674**	**80**	**146**	**-676**	**-658**

Byggmax Group redovisas som ett segment. Mer information finns beskriven i not 1.3. I den geografiska informationen redovisas intäkterna baserat på var kunderna finns, medan anläggningstillgångarna grundas på var anläggningarna är belägna. Dessa tillgångar innefattar anläggningstillgångar förutom finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar.

5 ÖVRIGA INTÄKTER

Koncernen	**2024**	**2023**
Valutakursvinster	6	14
Vinst vid avyttring av inventarier	4	3
Övrigt	21	22
Summa övriga intäkter	**30**	**39**

6 ÖVRIGA KOSTNADER

Koncernen	**2024**	**2023**
Valutakursförluster	9	15
Förlust vid avyttring av inventarier	2	4
Summa övriga kostnader	**11**	**20**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7869E7296

ank=20250630:2025070230468

Not 8, forts.

7 VALUTAKURSDIFFERENSER

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

Koncernen	2024	2023
Övriga intäkter	6	14
Övriga kostnader	-9	-15
Finansiella intäkter	22	37
Finansiella kostnader	-20	-43
Summa valutakursdifferenser	**-2**	**-6**

8 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORERNA

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Koncernen	2024	2023
Öhrlings PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdrag	3	3
Revisionsverksamhet utanför revisionsuppdrag	–	0
Skatterådgivning	–	0
Övriga tjänster	–	–
Summa ersättning till revisorerna	**3**	**4**

Övriga revisorer	2024	2023
Summa ersättning övriga revisorer	1	1
Summa ersättning övriga revisorer	**1**	**1**

Moderbolaget	2024	2023
Öhrlings PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdrag	1	1
Revisionsverksamhet utanför revisionsuppdrag	–	–
Skatterådgivning	–	0
Övriga tjänster	–	–
Summa ersättning till revisorerna	**1**	**1**

9 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Koncernen	2024	2023
Löner och ersättningar	586	603
Sociala kostnader	154	159
Pensionskostnader	41	47
Övriga personalkostnader	4	3
Summa ersättningar till anställda	**786**	**811**

De riktlinjer för bestämmande av ersättningar till ledande befattningshavare som fastställdes av årsstämman 2024 ska gälla tillsvidare dock längst till årsstämman 2028. Utbetalda ersättningar till ledande befattningshavare har skett i enlighet med tidigare beslut och de riktlinjer som fastställts vid årsstämman. Tantiem till styrelse, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare uppgår till 0 (0) Mkr.

	2024			2023		
Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader (Mkr)	**Löner och andra ersättningar**	**Sociala kostnader (varav pensionskostnader)**	**Antal**	**Löner och andra ersättningar**	**Sociala kostnader (varav pensionskostnader)**	**Antal**
Koncernen						
Styrelseledamöter, verkställande direktörer	19	9 (2)	9	16	8 (2)	9
Övriga anställda	570	188 (39)	1180	590	199 (45)	1 286
Summa	**590**	**196 (41)**	**1189**	**606**	**206 (47)**	**1 295**
Moderbolaget						
Styrelseledamöter	3	1 (0)	6	3	1 (0)	6
Verkställande direktören och andra ledande befattningshavare	10	5 (2)	1	8	5(2)	1
Summa	**14**	**6 (2)**	**7**	**11**	**6 (2)**	**7**

	2024		2023	
Medelantal anställda	**Total**	**Varav män, %**	**Total**	**Varav män, %**
Dotterbolag				
Sverige	850	69	900	68
Norge	233	84	279	84
Finland	48	63	54	62
Danmark	52	95	56	95
Totalt i dotterbolag	**1183**	**73**	**1289**	**72**
Koncernen totalt	**1183**	**73**	**1289**	**72**

	2024		2023	
Antal på balansdagen	**Total**	**Varav män, %**	**Total**	**Varav män, %**
Koncernen				
Styrelseledamöter	6	67	6	67
Verkställande direktörer och övriga ledande befattningshavare	7	71	7	71
Koncernen totalt	**13**	**69**	**13**	**69**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

Not 9, forts.

Antal på balansdagen	2024 Total	2024 Varav män, %	2023 Total	2023 Varav män, %
Moderbolaget				
Styrelseledamöter	6	67	6	67
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	1	100	1	100
Moderbolaget totalt	7	83	7	83

Ersättning till ledande befattningshavare (Mkr)	Grundlön/ Styrelse-arvode	Rörlig ersättning[1]	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Övrig ersättning	Summa
2024						
Styrelsens ordförande – Anders Moberg	1,0					1,0
Styrelseledamot – Daniel Mühlbach	0,4					0,4
Styrelseledamot – Gunilla Spongh	0,6					0,6
Styrelseledamot – Catarina Fagerholm	0,5					0,5
Styrelseledamot – Lars Ljungälv	0,5					0,5
Styrelseledamot – Andréas Elgaard	0,4					0,4
Verkställande direktören – Karl Sandlund	5,5	4,8	–	1,6	0,1	11,9
Andra ledande befattningshavare (6 stycken, varav två kvinnor)	12,1	3,9	–	2,5	0,8	19,3
Summa	20,8	8,7	–	4,1	0,9	34,5

Ersättning till ledande befattningshavare (Mkr)	Grundlön/ Styrelse-arvode	Rörlig ersättning[1]	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Övrig ersättning	Summa
2023						
Styrelsens ordförande – Anders Moberg	1,0					1,0
Styrelseledamot – Daniel Mühlbach	0,4					0,4
Styrelseledamot – Gunilla Spongh	0,5					0,5
Styrelseledamot – Catarina Fagerholm	0,4					0,4
Styrelseledamot – Lars Ljungälv	0,4					0,4
Styrelseledamot – Andréas Elgaard	0,4					0,4
Styrelseledamot – Kjersti Hobøl[4]	0,1					0,1
Verkställande direktören – Mattias Ankarberg[2]	3,8	0,7	–	1,2	0,8	6,5
Verkställande direktören – Karl Sandlund[3]	2,6	0,3	–	0,8	–	3,6
Andra ledande befattningshavare (6 stycken, varav två kvinnor)[1]	15,7	5,2	–	3,1	1,0	25,0
Summa	25,3	6,1	–	5,1	1,8	38,3

1) En ledande befattningshavare har fakturerat och redovisas under rörlig ersättning. Koncernledningen uppgick per den 1 december – 31 december 2023 till 7 stycken. För perioden 1 januari – 30 november 2023 uppgick koncernledningen till 10 stycken.
2) Verkställande direktör för perioden 1 januari – 30 juni 2023.
3) Verkställande direktör för perioden 1 juli – 31 december 2023.
4) Styrelseledamot till och med 5 maj 2023.

Det finns inga avtal om avgångsvederlag till den verkställande direktören eller andra ledande befattningshavare. Uppsägningstid för den verkställande direktören vid uppsägning från bolagets sida uppgår till 12 månader och vid egen uppsägning till 6 månader. Pensionsålder för vd och övriga ledande befattningshavare är 67 år. Fast lön och pensioner återspeglar den omfattning och ansvar som arbetet innebär. Vd har en premiebaserad pension. Rörlig ersättning avser ersättning för intjänad bonus för 2024, utbetalas 2025.

OPTIONSPROGRAM

Styrelsen beslutade med stöd av bemyndigande från årsstämman 2019, 2021, 2022, 2023 och 2024 om att införa optionsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Byggmax Group. Optionsprogrammet är uppbyggt för att ge långsiktiga incitament för företagsledningen och andra nyckelpersoner att leverera långsiktigt aktieägarvärde samt underlätta för att rekrytera och behålla nyckelmedarbetare. Genom planen tilldelas deltagarna optioner utan förutbestämda prestationskrav. Deltagande i planen beslutas av styrelsen och ingen individ har kontraktsenlig rätt att delta i planen eller få några garanterade förmåner.

Varje teckningsoption kommer ge rätt att teckna en aktie i bolaget till en lösenkurs enligt tabellen nedan. Deltagarna i teckningsoptionsprogrammet har ingått ett hembudsavtal.

Priset på teckningsoptionerna motsvarar marknadsvärdet och har fastställts med tillämpning av sedvanlig värderingsmodell av oberoende part (den s.k. Black & Scholes-formeln) utifrån noterad aktiekurs och övriga per dagen för vidareöverlåtelsen rådande marknadsförhållanden.

Optionsprogrammet från 2019 om 830 000 optioner löpte ut 2024-12-09 och inlösen till ett pris av 47,40 kronor var möjlig från och med 2024-06-10. Optionsprogrammet nyttjades inte då aktiekursen var lägre än lösenkursen.

Optionsprogrammet från 2021 om 480 000 optioner löper ut 2026-12-14 och inlösen till ett pris av 91,20 kronor är möjlig från och med 2026-06-15.

Optionsprogrammet från 2022 om 500 000 optioner löper ut 2027-12-13 och inlösen till ett pris av 82,00 kronor är möjlig från och med 2027-06-14.

Optionsprogrammet från 2023 om 466 000 optioner löper ut 2028-12-11 och inlösen till ett pris av 37,70 kronor är möjlig från och med 2028-06-12.

Optionsprogrammet från 2024 om 400 000 optioner löper ut 2029-12-10 och inlösen till ett pris av 48,00 kronor är möjlig från och med 2029-06-11.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

ank=20250630:2025070230469

Not 9, forts.

Sammanställning över tilldelade optioner:

	2024		2023	
	Genomsnittligt lösenpris per aktieoption	Antal optioner	Genomsnittligt lösenpris per aktieoption	Antal optioner
Per 1 januari	62,3	2 276 000	68,6	1 810 000
Tilldelade under året	48,0	400 000	37,7	466 000
Förfallna under året	47,4	-830 000	–	–
Per 31 december	**65,8**	**1 846 000**	**62,3**	**2 276 000**

Utestående aktieoptioner vid årets slut har följande förfallodatum och lösenpriser:

Tilldelningstidpunkt	Förfallodag	Lösenpris	Aktieoptioner 31 dec 2024	Aktieoptioner 31 dec 2023
2019-06-11	2024-12-09	47,4	0	830 000
2021-05-28	2026-12-14	91,2	480 000	480 000
2022-05-31	2027-12-13	82,0	500 000	500 000
2023-06-12	2028-12-11	37,7	466 000	466 000
2024-06-10	2029-12-10	48,0	400 000	0
Total			**1 846 000**	**2 276 000**

Optionsprogram	2024	2023	2022	2021
Totalt antal teckningsoptioner	400 000	466 000	500 000	480 000
Pris	3,62	1,85	4,58	6,12
Lösenkurs	48,0	37,7	82,0	91,2
Löptid	5,5	5,5	5,5	5,5
Antal deltagare	6	8	9	8

10 PENSIONER

PENSIONSFÖRSÄKRING I ALECTA
Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2024 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 14,4 (13,5) Mkr, varav ITP2 3,3 (3,0) Mkr. Koncernens nivå av deltagande i ITP2 planen var 0,01985 procent och anges som koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen. Förväntade avgifter till ITP2 planen under nästa år uppgår till 3,2 (3,2) Mkr. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva preliminära konsolideringsnivån till 162 (157) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

11 RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER

Koncernen	2024	2023
Finansiella intäkter		
Valutakursvinster	22	37
Ränteintäkter	7	8
Övriga finansiella intäkter	0	0
Summa	**28**	**45**
Finansiella kostnader		
Valutakursförluster	-20	-43
Räntekostnader	-58	-70
Räntekostnader leasing	-40	-35
Tilläggsköpeskilling	–	-6
Övriga finansiella kostnader	-4	0
Summa	**-122**	**-154**
Resultat från finansiella poster	**-94**	**-109**

Moderbolaget	2024	2023
Resultat från andelar i koncernföretag		
Utdelning från koncernföretag	22	485
Nedskrivning andelar i koncernföretag	-80	-482
Summa	**-58**	**3**
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Valutakursvinster	5	8
Ränteintäkter	35	43
Summa	**39**	**51**
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Valutakursförluster	-6	-19
Räntekostnader	-83	-101
Tilläggsköpeskilling	–	-6
Övriga finansiella kostnader	-3	0
Summa	**-93**	**-126**
Resultat från finansiella poster	**-112**	**-72**
Bokslutsdispositioner		
Periodiseringsfond, årets avsättning	-38	-16
Koncernbidrag, erhållet	237	118
Summa	**199**	**102**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

12 INKOMSTSKATT

Koncernen	2024	2023
Aktuell skatt för året	-39	-38
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	0	23
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	23	27
Summa	**-17**	**12**

Moderbolaget	2024	2023
Aktuell skatt för året	-24	-10
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	0	–
Summa	**-23**	**-10**

Pillar II
Koncernen har påverkats av lagstiftning enligt andra pelaren som trädde i kraft 1 januari 2024. Enligt lagstiftningen är koncernen skyldig att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan dess GloBE effektiva skattesats i varje jurisdiktion och den undre gränsen på 15 procent.

Koncernen redovisar en aktuell skattekostnad på 0 MSEK för året som avser effekterna av specifika justeringar i enlighet med lagstiftningen enligt andra pelaren. Detta belopp ingår i inkomstskatten i resultaträkningen.

Skillnaderna mellan redovisad skattekostnad och en beräknad skattekostnad baserad på gällande skattesats är följande:

Koncernen	2024	2023
Resultat före skatt	83	14
Inkomstskatt beräknad enligt koncernens gällande skattesats	-17	-3
Ej skattepliktiga intäkter	5	104
Resultat från intresseföretag och Joint ventures	0	1
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-16	-139
Ej avdragsgilla kostnader	-16	-15
Skatteeffekt på ränta periodiseringsfond	-2	-2
Skatt spärrbelopp på utländsk skatt	9	10
Justering aktuell skatt avseende tidigare år	0	23
Övrigt	21	34
Skattekostnad	**-17**	**12**

Moderbolaget	2024	2023
Resultat före skatt	72	13
Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats	-15	-3
Ej avdragsgilla kostnader	-1	-2
Skatteeffekt på ränta periodiseringsfond	0	–
Ej skattepliktiga intäkter	5	100
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-16	-99
Justering aktuell skatt avseende tidigare år	0	–
Övrigt	4	6
Skattekostnad	**-23**	**-10**
Vägd genomsnittlig skattesats inom koncernen är:	19,9%	-84,2%

Den gällande skattesatsen för inkomstskatt i koncernen och moderbolaget är 20,6 (20,6) procent.

13 RESULTAT PER AKTIE

Före utspädning	2024	2023
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	67	26
Genomsnittligt antal aktier före utspädning (tusental)	58 625	58 625
Resultat per aktie före utspädning (kronor)	1,14	0,44
Efter utspädning		
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	67	26
Genomsnittligt antal aktier före utspädning (tusental)	58 625	58 625
Utspädningseffekt avseende teckningsoptioner[1]	11	–
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (tusental)	58 636	58 625
Resultat per aktie efter utspädning (kronor)[1]	1,14	0,44
Antal utestående aktier vid årets utgång (tusental)	58 625	58 625
Utdelning per aktie (kronor)	0,75	0,50

1) De 2 276 000 optionerna som tilldelades under 2019–2023 har inte inkluderats i beräkningen av resultat per aktie för 2023 eftersom de inte ger upphov till någon utspädningseffekt för 2023.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

ank=20250630:2025070230470

14 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Koncernen	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	288	268
Nyanskaffningar	24	35
Försäljningar och utrangeringar	-69	-14
Omklassificeringar	–	0
Valutakursdifferenser	0	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**243**	**288**
Ingående avskrivningar	-201	-188
Försäljningar och utrangeringar	69	13
Årets avskrivningar	-28	-26
Omklassificeringar	–	0
Valutakursdifferenser	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-160**	**-201**
Utgående redovisat värde	**83**	**87**

De balanserade utvecklingsutgifterna avser utveckling av affärssystem och webbplats.

	Goodwill		Kundrelation		Varumärke		Total	
Goodwill, kundrelation och varumärke	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Ingående redovisat värde	2 015	2 024	96	123	108	147	2 219	2 294
Avskrivningar	–	–	-24	-24	-32	-34	-56	-58
Nedskrivningar	–	–	–	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	–	–	–
Valutakursdifferenser	1	-8	0	-4	-1	-5	0	-17
Utgående redovisat värde	**2 017**	**2 015**	**72**	**96**	**75**	**108**	**2 163**	**2 219**

ÅRLIG PRÖVNING AV GOODWILL

Koncernen prövar varje år i det fjärde kvartalet om nedskrivningsbehov föreligger vad gäller goodwill.

Byggmax Group bedöms vara en kassagenererande enhet. Återvinningsvärdet för den kassagenerande enheten har fastställts utifrån en beräkning av nyttjandevärdet.

Beräkningen utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på budgeten för 2025 samt prognoser för perioden 2026–2029, upprättade av koncernledningen och godkända av styrelsen. Ledningens prognoser baseras på historiska erfarenheter samt på extern information om bland annat marknadstillväxt. Prognoser utarbetas baserade på ett antal huvudantaganden avseende framtida tillväxt och rörelsemarginal. Det beräknade återvinningsbara beloppet ställs mot det bokförda värdet. Kassaflöden bortom femårsperioden, det vill säga efter 2029, extrapoleras med hjälp av en bedömd tillväxttakt om 2 procent som motsvarar en vägd genomsnittlig tillväxttakt enligt Riksbankens inflationsmål och är i linje med branschens uthålliga tillväxt. Den marginal som använts är i nivå med tidigare år. Vid diskontering av förväntade framtida kassaflöden har en genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) före skatt använts, för närvarande 14,0 procent för Byggmax Group. Den genomsnittliga kostnaden för kapital har baserats på följande antaganden:

- Riskfri ränta: Tioårig statlig obligationsränta
- Marknadens bedömda riskpremie
- Betavärde: Fastställt betavärde för Byggmax Group

Prövningarna visar att återvinningsvärdet i Byggmax Group överstiger det bokförda värdet. De immateriella tillgångarna avseende kundrelationer och varumärke skrivs av enligt plan.

KÄNSLIGHETSANALYS

Rörelsemarginal och framtida tillväxt: Om rörelsemarginalen varit en procentenhet lägre än ledningens antagande, eller en uppskattad tillväxttakt för extrapolerade kassaflöden bortom prognosperioden hade varit en procentenhet lägre än grundantagandet skulle det samlade återvinningsvärdet minska med 7,1 procent respektive 16,3 procent vilket inte föranleder något nedskrivningsbehov.

Huvudantaganden om den genomsnittliga tillväxten för en femårsperiod (2025–2029) uppgår till 5,8 procent och den genomsnittliga rörelsemarginalen till 6,3 procent. Diskonteringsräntan: Om den uppskattade vägda kapitalkostnaden (WACC) som tillämpats för diskonterade kassaflöden för koncernen hade varit en procentenhet högre än grundantagandet om 14,0 procent finns fortsatt inget nedskrivningsbehov.

Dessa beräkningar är hypotetiska och ska inte ses som en indikation på att dessa förändringar är mer eller mindre troliga. Känslighetsanalysen bör därför tolkas med försiktighet. Inget av de hypotetiska fallen ovan skulle föranleda en nedskrivning av goodwill.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

15 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Inventarier, verktyg och installationer

Koncernen	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	1 587	1 540
Inköp	56	110
Försäljningar och utrangeringar	-49	-37
Omklassificeringar	0	0
Valutakursdifferenser	-3	-26
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**1 592**	**1 587**
Ingående avskrivningar	-1 063	-957
Försäljningar och utrangeringar	46	32
Årets avskrivningar	-157	-157
Omklassificeringar	0	0
Valutakursdifferenser	2	17
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1 171**	**-1 063**
Utgående redovisat värde	**420**	**524**

Byggnader och mark

Koncernen	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	8	8
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**8**	**8**
Ingående avskrivningar	-6	-6
Årets avskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-6**	**-6**
Utgående redovisat värde	**2**	**2**

Markanläggning på annans fastighet

Koncernen	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	31	33
Inköp	0	1
Försäljningar och utrangeringar	-1	-3
Valutakursdifferenser	0	-1
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**30**	**31**
Ingående avskrivningar	-16	-17
Försäljningar och utrangeringar	0	3
Årets avskrivningar	-2	-2
Valutakursdifferenser	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-17**	**-16**
Utgående redovisat värde	**13**	**15**

16 TILLGÅNGAR MED NYTTJANDERÄTT OCH LEASING

Koncernen	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	3 169	2 758
Anskaffningar	68	256
Försäljningar och utrangeringar	-41	-24
Omklassificeringar	376	253
Valutakursdifferenser	-13	-74
Utgående anskaffningsvärde	**3 558**	**3 169**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 376	-1 081
Försäljningar och utrangeringar	26	10
Årets avskrivningar	-433	-415
Omklassificeringar	69	83
Valutakursdifferenser	8	28
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1 706**	**-1 376**
Utgående redovisat värde	**1 852**	**1 793**

Koncernen	2024	2023
Resultaträkningen		
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-433	-415
Ränta på leasingskulder	-40	-35
Kostnader för korttidsleasing	0	-1
Kostnader för leasar med lågt värde	-9	-10
Summa resultateffekter hänförliga till leasingavtal	**-482**	**-462**
Kassaflöden		
Ränta	-40	-35
Amortering	-426	-410
Betalning av korttids- och lågt värde leasingavgifter	-9	-12
Summa kassaflöden hänförliga till leasingavtal	**-475**	**-457**

För mer information se även not 1.14, not 3, not 11 samt not 30.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

ank=20250630:20250702304 71

17 ANDELAR I KONCERNBOLAG

Moderbolaget	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	1 213	1 694
Nedskrivningar	-80	-482
Utgående redovisat värde	**1 133**	**1 213**

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag:

Namn	Organisations-nummer	Säte	Kapital-andel, %	Antal andelar	Redovisat värde 2024	Redovisat värde 2023
Av Byggmax Group AB (publ) ägda företag						
Byggmax AB	556645-6215	Halmstad	100	100 000	681	681
Svea Distribution AB	556602-5895	Eslöv	100	200	–	–
Skånska Byggvaror Group AB	556987-6849	Solna	100	11 057 970	56	56
Næstved Lavpris Træ A/S	26 14 69 25	Øverup	100	500 000	57	57
Contera AS	986 607 021	Oslo	100	130 000	294	294
Byggmax Denmark ApS	42 09 25 41	Köpenhamn	100	40 000	45	45
BygMax A/S	36 90 67 82	Rødding	100	1 000	–	80
					1 133	**1 213**
Övriga koncernbolagsinnehav						
Skånska Byggvaror AB	556100-1891	Solna	100			
Grønt Fokus AS	976 461 428	Kristiansand	100			
Right Price Tiles AS	988 210 641	Oslo	100			
Contera Engros AS	912 639 142	Oslo	100			
Nordrum OY	3189979-2	Vanda	100			

18 VARULAGER

Koncernen	2024	2023
Färdiga varor och handelsvaror	1 126	1 274
Produkter i arbete	12	7
Summa varulager	**1 138**	**1 281**

Lagret består till övervägande del av handelsvaror. Ingen väsentlig nedskrivning i lager har skett.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

19 KUNDFORDRINGAR

Koncernen	2024	2023
Kundfordringar	15	20
Reservering för osäkra fordringar	0	-1
Summa kundfordringar	**14**	**18**

Specifikation över reserv för osäkra kundfordringar	2024	2023
Ingående balans	-1	-2
Reserveringar	0	-1
Återföringar	2	0
Konstaterade och återvunna kundförluster	0	1
Utgående balans	**0**	**-1**

Åldersanalys av kundfordringar	2024	2023
Ej förfallna kundfordringar	8	7
Förfallna kundfordringar 0-30 dagar	4	4
Förfallna kundfordringar 31-60 dagar	0	1
Förfallna kundfordringar 61-90 dagar	0	1
Förfallna kundfordringar >91 dagar	2	6
Summa	**15**	**20**

Det verkliga värdet på koncernens kundfordringar överensstämmer med det redovisade värdet.

20 ÖVRIGA FORDRINGAR

Koncernen	2024	2023
Bonusfordran leverantör	60	67
Övriga fordringar	32	19
Summa övriga fordringar	**92**	**87**

Moderbolaget	2024	2023
Övriga fordringar	4	7
Summa övriga fordringar	**4**	**7**

Huvuddelen av bonusfordran är i SEK. Per balansdagen 31 december 2024 bedöms inga övriga fordringar som osäkra. För de befintliga bonusfordringarna så finns i majoriteten av fallen motsvarande leverantörsskuld. Det verkliga värdet på koncernens övriga fordringar överensstämmer med det redovisade värdet.

21 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Koncernen	2024	2023
Förutbetalda hyror	8	5
Förutbetalda leasingavgifter	1	1
Övriga poster	35	45
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	**44**	**52**

Moderbolaget	2024	2023
Övriga poster	3	4
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	**3**	**4**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD96D763FD7969E7296

ank=20250630:2025070230472

22 LIKVIDA MEDEL

I likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen ingår följande:

Koncernen	2024	2023
Balansräkningen		
Kassa och bank	11	10
Summa likvida medel	**11**	**10**
Kassaflödesanalysen		
Kassa och bank	11	10
Summa likvida medel	**11**	**10**

23 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

Koncernens finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen och upplysningar om dess värdering till verkligt värde per nivå i följande verkligt värdehierarki innefattar:

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1).
- Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (det vill säga som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar) (nivå 2).
- Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (det vill säga ej observerbara data nivå 3).

Tillgångar i balansräkningen 2024-12-31	Tillgångar till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa
Kundfordringar och övriga fordringar exklusive interimsfordringar	106	–	106
Likvida medel	11	–	11
Summa	**117**	**–**	**117**

Skulder i balansräkningen 2024-12-31	Skulder till upplupet anskaffningsvärde	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa
Upplåning	629	–	629
Leasingskuld	1 848	–	1 848
Leverantörsskulder och övriga skulder exklusive interimsskulder	627	–	627
Summa	**3 104**	**–**	**3 104**

Tillgångar i balansräkningen 2023-12-31	Tillgångar till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa
Kundfordringar och övriga fordringar exklusive interimsfordringar	105	–	105
Likvida medel	10	–	10
Summa	**115**	**–**	**115**

Skulder i balansräkningen 2023-12-31	Skulder till upplupet anskaffningsvärde	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa
Upplåning	958	–	958
Leasingskuld	1 783	–	1 783
Leverantörsskulder och övriga skulder exklusive interimsskulder	661	–	661
Summa	**3 402**	**–**	**3 402**

Samtlig upplåning i koncernen är i svenska kronor (SEK). Samtliga externa lån löper med tre månaders ränta och det redovisade värdet bedöms i det närmaste motsvara verkligt värde. Se not 25 samt not 2c för ytterligare information. För lån finns inga ställda säkerheter, se not 31.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

24 AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital, vilken följer närmast efter balansräkningen.

Koncernen	2024	2023
Antal utestående aktier (tusental)	58 625	58 625
Totalt antal utestående aktier (tusental)	**58 625**	**58 625**
Aktiekapital	20	20
Övrigt tillskjutet kapital	2 382	2 341
Summa	**2 402**	**2 361**

Aktierna har ett kvotvärde på 0,35 kr per aktie (0,35 kr per aktie). Varje aktie motsvaras av en röst. Alla per balansdagen registrerade aktier är fullt betalda.

AKTIER
Totalt antal aktier och röster i bolaget uppgår till 58 625 045. Aktiekapitalet uppgår till 20 333 015 kronor.

RESERVER
Kategorin reserver inom eget kapital avser i sin helhet omräkningsdifferenser, uppkomna vid omräkning av utländska dotterbolag.

25 UPPLÅNING

Koncernen	2024	2023
Långfristig		
Långfristiga leasingskulder	1 410	1 363
Summa	**1 410**	**1 363**
Kortfristig		
Skulder till kreditinstitut	500	900
Checkräkningskrediter	129	58
Kortfristiga leasingskulder	438	421
Summa	**1 067**	**1 378**
Summa upplåning	**2 477**	**2 741**

Samtlig upplåning i koncernen är i svenska kronor (SEK). Samtliga externa lån löper med tre månaders ränta och det redovisade värdet bedöms i det närmaste motsvara verkligt värde. Se not 23 samt not 2c för ytterligare information. För lån finns inga ställda säkerheter, se not 31.

Moderbolaget	2024	2023
Kortfristig		
Skulder till kreditinstitut	500	900
Checkräkningskredit[1]	254	210
Summa	**754**	**1 110**
Summa upplåning	**754**	**1 110**

1) Av checkräkningskrediten avser 125 (152) Mkr koncerninterna mellanhavanden. Totalt utnyttjad checkräkningskredit i koncernen uppgår till 129 (58) Mkr.

KONCERNEN HAR FÖLJANDE EJ UTNYTTJADE KREDITFACILITETER

Koncernen	2024	2023
Checkräkningskredit	471	543
Ej utnyttjade kreditfaciliteter	400	–
Summa	**871**	**543**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

ank=20250630:20250702304 73

26 UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjutna skattefordringar	2024	2023
Värdering av underskottsavdrag	8	8
Leasingskulder	389	376
Övrigt	3	-2
Summa uppskjutna skattefordringar	**400**	**382**
Belopp som kvittas mot uppskjutna skatteskulder	-380	-368
Netto uppskjutna skattefordringar	**20**	**14**

Bruttoförändringar	Skattemässiga underskott	Övrigt	Leasing	Summa
Per 1 januari 2024	**8**	**-2**	**376**	**382**
Redovisat:				
I resultaträkningen	0	5	14	18
Omklassificering	–	0	–	0
Direkt i eget kapital	–	–	–	–
Per 31 december 2024	**8**	**3**	**389**	**400**

Bruttoförändringar	Skattemässiga underskott	Övrigt	Leasing	Summa
Per 1 januari 2023	**8**	**2**	**354**	**363**
Redovisat:				
I resultaträkningen	0	-3	22	19
Omklassificering	–	0	–	0
Direkt i eget kapital	–	–	–	–
Per 31 december 2023	**8**	**-2**	**376**	**382**

Uppskjutna skatteskulder	2024	2023
Obeskattade reserver	94	98
Immateriella anläggningstillgångar	32	44
Tillgångar med nyttjanderätt	380	368
Övrigt	1	1
Summa uppskjutna skatteskulder	**506**	**511**
Belopp som kvittas mot uppskjutna skattefordringar	-380	-368
Netto uppskjutna skattefordringar	**126**	**143**

Bruttoförändringar	Obeskattade reserver	Immateriella tillgångar	Övrigt	Leasing	Summa
Per 1 januari 2024	**98**	**44**	**1**	**368**	**511**
Redovisat:					
I resultaträkningen	-5	-12	0	12	-5
Omklassificering	–	–	–	–	–
Direkt i eget kapital	–	–	–	–	–
Per 31 december 2024	**94**	**32**	**1**	**380**	**506**

Bruttoförändringar	Obeskattade reserver	Immateriella tillgångar	Övrigt	Leasing	Summa
Per 1 januari 2023	**114**	**57**	**2**	**347**	**520**
Redovisat:					
I resultaträkningen	-17	-14	0	21	-9
Omklassificering	–	–	0	–	0
Direkt i eget kapital	–	–	–	–	–
Per 31 december 2023	**98**	**44**	**1**	**368**	**511**

Uppskjutna skatteskulder netto	2024	2023
Summa uppskjutna skatteskulder netto	**106**	**129**

Nettoförändringen avseende uppskjutna skatter är följande:

Koncernen	2024	2023
Vid årets början	129	157
Redovisning i resultaträkningen	-23	-29
Vid årets slut	**106**	**129**

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster.

27 LÅNGFRISTIGA SKULDER

Koncernen	2024	2023
Garantiåtagande	–	1
Summa långfristiga skulder	**–**	**1**

28 ÖVRIGA SKULDER

Koncernen	2024	2023
Momsskuld	33	30
Personalrelaterade skulder	14	16
Övrigt	23	26
Summa övriga skulder	**70**	**73**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

29 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Koncernen	2024	2023
Upplupna löner	57	50
Upplupna semesterlöner	81	82
Upplupna sociala avgifter	31	27
Övrigt	72	78
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	**240**	**236**

Moderbolaget	2024	2023
Upplupna löner	8	3
Upplupna sociala avgifter	2	1
Övrigt	8	12
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	**18**	**16**

30 KASSAFLÖDESFÖRÄNDRING I SKULDSÄTTNINGEN SOM REDOVISAS I FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

Koncernen	IB 2024	Kassaflöde	Valutakurs-differenser	Ej kassaflödes-påverkande poster	UB 2024
Lån	900	-400	–	–	500
Långfristig leasingskuld	1 363	–	-5	52	1 410
Kortfristig leasingskuld	421	-426	-2	445	438
	2 684	**-826**	**-6**	**496**	**2 348**
Nyttjad checkkredit	58	71	–	–	129
Förändring kassaflöde i finansieringsverksamheten	**2 742**	**-755**	**-6**	**496**	**2 477**

Koncernen	IB 2023	Kassaflöde	Valutakurs-differenser	Ej kassaflödes-påverkande poster	UB 2023
Lån	820	80	–	–	900
Långfristig leasingskuld	1 284	–	-31	110	1 363
Kortfristig leasingskuld	385	-410	-12	458	421
	2 489	**-330**	**-43**	**568**	**2 684**
Nyttjad checkkredit	382	-325	–	–	58
Förändring kassaflöde i finansieringsverksamheten	**2 871**	**-655**	**-43**	**568**	**2 742**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

ank=20250630:20250702230474

31 STÄLLDA SÄKERHETER, EVENTUALFÖRPLIKTELSER OCH EVENTUALTILLGÅNGAR

Ställda säkerheter

Koncernen	2024	2023
För egna skulder och avsättningar:		
Företagsinteckningar	120	120
Summa ställda säkerheter, eventualförpliktelser och eventualtillgångar	**120**	**120**

Eventualförpliktelser

Koncernen	2024	2023
Kapitaltäckningsgaranti till förmån för koncernbolag	Inga	Inga

32 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inga transaktioner med närstående har ägt rum utöver ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare. Upplysning om nyckelpersoner i ledande ställning finns att tillgå i not 9 Ersättningar till anställda.

33 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagens slut.

34 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget (SEK):

Balanserade vinstmedel	468 125 154
Årets resultat	48 532 969
SUMMA	**516 658 123**

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

Utdelning till aktieägarna (0,75 kronor per aktie)	43 968 784
I ny räkning balanseras	472 689 339
SUMMA	**516 658 123**

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen enligt 18 kap 4 § aktiebolagslagen
Styrelsen har granskat bolagets och koncernens ekonomiska situation och konstaterar att en vinstutdelning i enlighet med styrelsens förslag är försvarlig med hänsyn till försiktighetsprincipen i 17 kap 3 § andra och tredje styckena i aktiebolagslagen (2005:551). Styrelsens uppfattning är att verksamhetens art, omfattning och risker för närvarande är av en sådan omfattning att den föreslagna utdelningen inte påverkar denna bedömning. Efter föreslagen vinstutdelning har bolaget och koncernen fortfarande en god soliditet, vilken enligt styrelsens bedömning motsvarar de krav som för närvarande kan uppställas för den bransch inom vilken bolaget är verksamt. Bolaget och koncernen bedöms efter vinstutdelningen ha en tillfredsställande likviditet och ett konsolideringsbehov som kan anses tillgodosett.

Styrelsens bedömning är att den föreslagna vinstutdelningen inte påverkar bolagets möjligheter att fullgöra sina förpliktelser på kort eller lång sikt. Inte heller antas den föreslagna värdeöverföringen påverka bolagets förmåga att göra eventuellt nödvändiga investeringar.

Vid en samlad bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska förhållanden anser styrelsen att inga hinder föreligger för att genomföra den föreslagna vinstutdelningen i enlighet med styrelsens förslag.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Moderbolagets och koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2025-05-06 för fastställelse.

Stockholm den 28 mars 2025

ANDERS MOBERG
Styrelseordförande

ANDRÉAS ELGAARD
Styrelseledamot

CATARINA FAGERHOLM
Styrelseledamot

LARS LJUNGÄLV
Styrelseledamot

DANIEL MÜHLBACH
Styrelseledamot

GUNILLA SPONGH
Styrelseledamot

KARL SANDLUND
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 28 mars 2025, som framgår av vår elektroniska signatur
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

CESAR MORÉ
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

ank=20250630:2025070230475

DEFINITIONER OCH ALTERNATIVA NYCKELTAL

Byggmax Group använder sig av vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Byggmax Group anser att nyckeltalen är relevanta för användarna av den finansiella rapporten som ett komplement till att bedöma Byggmax Groups finansiella prestation, beskriva verksamhetens underliggande lönsamhet samt för att förbättra jämförbarheten mellan rapporteringsperioder. Då inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras mått som inte definieras enligt IFRS, om inte annat anges.

Nyckeltal	Definition	Orsak till användning
Avkastning på eget kapital	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt av ingående och utgående eget kapital.	Avkastning på eget kapital används då det är ett mått på företagets avkastning på aktieägarnas investeringar.
Avkastning på sysselsatt kapital	Rörelseresultatet adderat med finansiella intäkter dividerat med genomsnittligt av ingående och utgående sysselsatt kapital.	Ett mått på lönsamheten efter hänsyn tagen till hur mycket kapital som används. En högre avkastning på sysselsatt kapital tyder på att kapitalet används på ett effektivare sätt.
Bruttomarginal	Nettoomsättning reducerat med varukostnad dividerat med nettoomsättning.	Detta är ett av de sätt som koncernen mäter lönsamhet på. Bruttomarginalen påverkas av flertalet faktorer, exempelvis produktmix, prisutveckling och kostnadsförändringar.
EBITA	Rörelseresultat före räntor, skatter, avskrivningar och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar hänförliga till förvärvade övervärden.	Visar lönsamheten före avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, räntor och skatt.
EBITA-marginal	EBITA dividerat med nettoomsättning.	Detta är ett av de sätt som koncernen mäter lönsamhet på.
EBITDA	Rörelseresultat före räntor, skatter, avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar exklusive IFRS 16.	Visar den operativa lönsamheten före avskrivningar, räntor och skatt exklusive IFRS 16.
Eget kapital per aktie	Eget kapital dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.	Eget kapital per aktie mäter bolagets nettovärde per aktie och visar om ett bolag ökar aktieägarnas förmögenhet över tid.
E-handel	Nettoomsättning genererat av e-handelsbeställningar gjorda på någon av våra e-handels siter samt all nettoomsättning i Skånska Byggvaror.	
Jämförbar försäljning	Med jämförbar försäljning avses nettoomsättning för butiker som varit öppna mer än 12 månader. Jämförbar försäljning räknas i konstant valuta. All e-handel anses vara jämförbar.	Ett viktigt branschspecifikt mått som visar hur mycket försäljningen ökar organiskt. Måttet är bra redskap för investerare som vill jämföra omsättningsförändringen för olika företag inom branschen.
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier	Nyckeltalet mäter det kassaflöde som bolaget genererar per aktie före kapitalinvesteringar och kassaflöden hänförliga till bolagets finansiering.
Nettoskuld	Räntebärande skulder reducerat med likvida medel.	Nettoskuld visar bolagets skuldsättning över tid.
Nettoskuld exklusive IFRS 16	Räntebärande skulder exklusive IFRS 16 reducerat med likvida medel.	Nettoskuld exklusive IFRS 16 visar bolagets skuldsättning över tid.
Nya butiker	Butiker som har varit i drift mindre än 12 månader.	
Resultat per aktie	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.	
Rörelsemarginal	Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.	Rörelsemarginalen visar rörelseresultatet som procentandel av nettoomsättningen och visar den operativa lönsamheten.
Soliditet	Eget kapital dividerat med balansomslutning.	Visar finansiell möjlighet och oberoende för att utveckla affärsverksamheten.
Sysselsatt kapital	Eget kapital adderat med nettoskuld.	Visar bolagets förmåga att tillgodose kortsiktiga kapitalåtaganden.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

Producerad av Sthlm Kommunikation & IR i samarbete med Byggmax Group.
Samtliga bilder Byggmax Group.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D783FD7969E7296

ank=20250630:2025070230476

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

BYGGMAX

Box 30006, 104 25 Stockholm
www.byggmax.se

ank=20250630437-20250707023043

List of Signatures

Byggmax Group AB Årsredovisning 2024_för signering.pdf

Name	Method	Signed at
Anders Moberg	BANKID	2025-03-28 09:39 GMT+01
Ulf Andréas Elgaard	BANKID	2025-03-28 09:38 GMT+01
Gunilla Birgitta Ruth Spongh	BANKID	2025-03-28 09:38 GMT+01
Catarina Judith Fagerholm	Mobiilivarmenne	2025-03-28 09:36 GMT+01
KARL SANDLUND	BANKID	2025-03-28 09:35 GMT+01
CESAR MORÉ	BANKID	2025-03-28 11:52 GMT+01
LARS LJUNGÄLV	BANKID	2025-03-28 09:51 GMT+01
Hans Daniel Mühlbach	BANKID	2025-03-28 09:40 GMT+01

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 1BD8C9CDAD354AD98D763FD7969E7296

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Byggmax Group AB (publ),
org.nr 556656-3531

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Byggmax Group AB (publ) för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 40-45 respektive 19-34. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 3, 4, 9-10, 12-15, 17-37 och 40-75 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) Redovisningsstandarder såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 40-45 respektive 19-34. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer koncernens rapport över totalresultat och balansräkning samt resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

VÅR REVISIONSANSATS

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Byggmax koncernen består av ett antal dotterbolag och filialer i Norden. Sverige utgör ca 72 % av koncernens omsättning medan Norge utgör ca 21 % av omsättningen och övrig verksamhet står för resterande del av omsättningen. Huvuddelen av alla bolag, motsvarande 89 % av koncernens omsättning, är föremål för revisionsåtgärder för att fastställa koncernens och moderbolagets resultat och ställning. Alla dotterbolag och filialer är även föremål för lagstadgad revision i sina respektive länder. Byggmax koncernens verksamhet är säsongsbetonad och cirka 68 % av koncernens omsättning tjänas in under det andra och tredje kvartalen.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt bedömde effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

✔ **Signerat** 2025-03-28 10:44:39 UTC

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE	HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET
Riktighet, fullständighet och periodisering av intäkter Vi hänvisar till not 1.12 Intäktsredovisning, not 4 (segmentinformation) samt not 19 — kundfordringar Koncernens nettoomsättning uppgick 2024 till 5 986 Mkr. Ett av våra särskilt betydelsefullt områden i revisionen utgörs av Byggmax- koncernens intäktsredovisning. Intäkterna utgörs av ett stort antal transaktioner och det finns en inneboende risk för att det kan uppstå fel i enskilda försäljningstransaktioner eller i andra transaktionsslag som påverkar intäkterna. Försäljningen sker i de nordiska länderna dels genom försäljning direkt i butik och dels genom försäljning på web (e-handel). En stor del av försäljningen sker till privatkunder men försäljning sker även till företagskunder. Intäktstransaktionerna för Byggmax bygger på prislistor för varor som handlas i butik eller via webb. För Skånska Byggvaror sker försäljningen dels via prislistor men även via särskilda avtal med kund där olika priser och leveransvillkor tillämpas. Intäkter redovisas då leverans skett till kunden enligt gällande leveransvillkor. En reservering görs även för förväntade returer baserat på historiskt utfall.	Vi har utvärderat design av och effektivitet i vissa utvalda kontroller i processen för försäljning i syfte att verifiera att det finns kontroller på plats för att säkerställa att korrekta priser tillämpas samt att intäktstransaktioner redovisas i korrekt period. I tillägg till test av kontroller har detaljtestning gjorts genom transaktionsanalyser vilket innefattar huvuddelen av koncernens intäkter, och där varje transaktion har analyserats för att säkerställa att ett uttag av lager motsvaras av en intäktstransaktion. Vid årsbokslutet har även kompletterande testning skett av kontroller samt analytisk granskning för att verifiera att korrekta periodiseringar skett i årsbokslutet. Slutligen har vi bedömt om upplysningar som lämnas i not 4 (segmentinformation) samt not 19 (kundfordringar) är ändamålsenliga.
Värdering av Goodwill Vi hänvisar till noterna 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar samt not 14 — Immateriella tillgångar Förvärvad Goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, inklusive kundrelationer utgör en väsentlig del av Byggmax-koncernens balansräkning om 2 163 Mkr per den 31 december 2024. Byggmax-koncernens goodwill uppgår per 31 december 2024 till 2 017 Mkr. Goodwill är ej föremål för löpande avskrivningar och testas därför årligen för nedskrivningsbehov i enlighet med kraven i IFRS samt om indikationer på nedskrivningsbehov identifieras. Byggmax- koncernen har en rutin och process för att utföra dessa tester. Nedskrivningsprövningen baserar sig på återvinningsvärdet, vilket motsvarar värdet av diskonterade kassaflöden för identifierade kassagenererande enheter. Dessa baseras på koncernens budget och strategiplan. Centrala antaganden i dessa beräkningar är antaganden om framtida tillväxt, marginal samt diskonteringsränta ("WACC"). Då processen till sin natur är grundad på uppskattningar och bedömningar utgör prövningen ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.	Vi har granskat huruvida bolagets prövningar av nedskrivningsbehov baseras på de budgetar och strategiplaner som ledningen och styrelsen fastställt. Vidare har vi bedömt rimligheten i dessa antaganden. Vi har också bedömt de antaganden om tillväxt som gjorts som ligger bortom den tidshorisont som täcks av styrelsens och ledningens 3-5 åriga strategiplan samt de antaganden om diskonteringsränta som används vid nedskrivningstesten. För att bedöma de antaganden som ledningen gjort har vi dels utvärderat ledningens process för prognos framtagande, verifierat data, så som förväntad inflation, mot externa datakällor samt använt oss av PwC:s värderingsspecialister. Vi har också, i samband med test av nedskrivningsbehov, särskilt granskat känsligheten i värderingen för förändringar i väsentliga parametrar, som på individuell eller kollektiv basis, skulle kunna medföra att ett nedskrivningsbehov föreligger. Vi har med företagsledningen och revisionsutskottet diskuterat de metoder, uppskattningar och antaganden på vilka Byggmax koncernens bedömningar baseras. Slutligen har vi bedömt om upplysningar som lämnas i not 14 (Goodwill, kundrelationer och varumärken) är ändamålsenliga.

✔ **Signerat** 2025-03-28 10:44:39 UTC
Oneflow ID 10241052 **Sida** 2 / 5

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-2, 5-8, 11, 16, 19-34, 38-39 samt 80. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi tagit del av före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Byggmax Group AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

✔ **Signerat** 2025-03-28 10:44:39 UTC

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalande
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Byggmax Group AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet
Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Byggmax Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef- rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns.

Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef- rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen [och koncernredovisning]. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML- format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 40–45 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2024 på sidorna 19–34 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB utsågs till Byggmax Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 6 maj 2024 och har varit bolagets revisor sedan maj 2006.

Stockholm, den 28 mars 2025, som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Cesar Moré
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2025-03-28 10:44:39 UTC*

Undertecknare — Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: CESAR MORÉ

Cesar Moré

Partner

Leveranskanal: E-post

ank=20250630-20250702304336