20240301030019

Årsredovisning för

Ahead Group Sweden AB

559098-6609

Räkenskapsåret
2022-10-01 - 2023-09-30

Innehållsförteckning: **Sida**

Förvaltningsberättelse	1-2
Resultaträkning	3
Balansräkning	4-5
Noter	6-8
Underskrifter	9

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Ahead Group Sweden AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämman den 2023-11-27.
Stämman beslutade också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Stockholm den 2023-11-27

Charlotte Cederbom
Styrelseordförande

DocuSign Envelope ID: 423BF9CA-9F80-4E37-A553-356FBB46DCD6

20240301030020

Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Ahead Group Sweden AB, 559098-6609, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2022-10-01 - 2023-09-30.

Verksamheten

Allmänt om verksamheten

Ahead Group Sweden AB ska säkerställa våra kunders framgång, genom kommunikation som ett verktyg för tillväxt. Vi erbjuder expertteam och har en komplett portfölj av kommunikationstjänster inom vårt nätverk. Vi skapar extraordinär kommunikation, innehåll och kampanjer baserat på insikt, innovation och mångårig expertis. Alltid med våra kunders mål, varumärken, hållbarhet och ROI i fokus. Bolaget består i dagsläget av OTW, Narva, Make Your Mark, Oculos, Clay och Ahead Publishing.

Ahead Group Sweden AB är ett helägt dotterbolag till Aller Media AB, org.nr 556002-8325.

I Aller Media AB finns koncernens administration samlad.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under året förvärvades 100% av aktierna i MYM Publishing AB plus att man i samband med det namnändrade bolaget till Ahead Publishing AB. Ahead Publishing AB är nu ett dotterbolag till Ahead Group Sweden AB. Under året lanserades varumärket Clay som en del i Ahead Group Sweden AB.

Bortsett från ovanstående finns inga andra väsentliga händelser under året.

Flerårsöversikt

	2022/2023	*2021/2022*	*2020/2021*	*Belopp i kr 2019/2020*
Nettoomsättning	12 765 669		-	-
Bruttoresultat	1 514 878	-3 606 953	-15 000	-
Resultat efter finansiella poster	6 107 608	-3 610 254	-15 000	-
Balansomslutning	212 614 709	188 593 492	50 000	50 000
Soliditet, %	90	99	70	100

Förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	*Reserv-fond*	*Balanserat resultat*	*Årets resultat*	*Totalt*
Vid årets början	50 000	-	186 971 861	68 113	187 089 974
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:			68 113	-68 113	-
Årets resultat				4 257 608	4 257 608
Vid årets slut	**50 000**	**-**	**187 039 974**	**4 257 608**	**191 347 582**

DocuSign Envelope ID: 423BF9CA-9F80-4E37-A553-356FBB46DCD6

20240301030021

Resultatdisposition

	Belopp i kr
Styrelsen föreslår att fritt eget kapital disponeras enligt följande:	
Balanserat resultat	187 039 974
Årets resultat	4 257 608
Totalt	191 297 582
Disponeras för	
Balanseras i ny räkning	191 297 582
Summa	191 297 582

Bolagets resultat och ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar med noter.

20240301030022

Resultaträkning

Belopp i kr	*Not*	*2022-10-01-2023-09-30*	*2021-10-01-2022-09-30*
Rörelseintäkter			
Nettoomsättning		12 765 669	-
Övriga rörelseintäkter	2	6 529 511	870 872
Summa rörelseintäkter		19 295 180	870 872
Rörelsekostnader			
Råvaror och förnödenheter		-8 132 311	-
Övriga externa kostnader		-1 098 815	-330 794
Personalkostnader	3	-8 543 840	-4 143 346
Övriga rörelsekostnader		-5 336	-3 685
Summa rörelsekostnader		-17 780 302	-4 477 825
Rörelseresultat		1 514 878	-3 606 953
Finansiella poster			
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag		4 500 000	-
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	4	119 413	203
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	-26 683	-3 504
Summa finansiella poster		4 592 730	-3 301
Resultat efter finansiella poster		6 107 608	-3 610 254
Bokslutsdispositioner	6		
Erhållna koncernbidrag		15 000 000	3 700 000
Lämnade koncernbidrag		-16 850 000	-
Summa bokslutsdispositioner		-1 850 000	3 700 000
Resultat före skatt		4 257 608	89 746
Skatter			
Skatt på årets resultat	7	-	-21 633
Årets resultat		4 257 608	68 113

20240301030023

Balansräkning

Belopp i kr	*Not*	*2023-09-30*	*2022-09-30*
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	*8*	187 076 491	184 526 491
Summa finansiella anläggningstillgångar		187 076 491	184 526 491
Summa anläggningstillgångar		187 076 491	184 526 491
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		1 681 216	-
Fordringar hos koncernföretag	*9*	23 578 698	3 700 000
Övriga fordringar		180 792	190 431
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		97 512	39 660
Summa kortfristiga fordringar		25 538 218	3 930 091
Kassa och bank		-	136 910
Summa omsättningstillgångar		25 538 218	4 067 001
SUMMA TILLGÅNGAR		212 614 709	188 593 492

DocuSign Envelope ID: 423BF9CA-9F80-4E37-A553-356FBB46DCD6

20240301030024

Balansräkning

Belopp i kr	*Not*	*2023-09-30*	*2022-09-30*
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		50 000	50 000
Summa bundet eget kapital		50 000	50 000
Fritt eget kapital			
Erhållna aktieägartillskott		186 986 861	186 986 861
Balanserat resultat		53 113	-15 000
Årets resultat		4 257 608	68 113
Summa fritt eget kapital		191 297 582	187 039 974
Summa eget kapital		191 347 582	187 089 974
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		968 113	59 449
Skulder till koncernföretag		17 780 627	77 922
Skatteskulder		239 733	200 942
Övriga skulder		894 205	132 177
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 384 449	1 033 028
Summa kortfristiga skulder		21 267 127	1 503 518
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		212 614 709	188 593 492

DocuSign Envelope ID: 423BF9CA-9F80-4E37-A553-356FBB46DCD6

20240301030025

Noter

Belopp i kr om inget annat anges.

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2016:10 Årsredovisning i mindre företag ("K2").

Not 2 Övriga rörelseintäkter

	2022-10-01-2023-09-30	*2021-10-01-2022-09-30*
Valutakursvinster	3 820	872
Övriga rörelseintäkter	6 525 691	870 000
Summa	**6 529 511**	**870 872**

Not 3 Personal

Personal

	2022-10-01-2023-09-30	*2021-10-01-2022-09-30*
Medelantalet anställda	6	1
Summa	**6**	**1**

Könsfördelning i företagsledning

	2023-09-30	*2022-09-30*
Andel kvinnor		
Styrelsen	67%	67%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2022-10-01-2023-09-30	*2021-10-01-2022-09-30*
Löner och andra ersättningar:	4 880 211	2 446 960
Summa	**4 880 211**	**2 446 960**
Sociala kostnader	2 837 070	1 659 099
(varav pensionskostnader)	988 829	828 285

Not 4 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2022-10-01-2023-09-30	*2021-10-01-2022-09-30*
Ränteintäkter, övriga	119 413	203
Summa	**119 413**	**203**

DocuSign Envelope ID: 423BF9CA-9F80-4E37-A553-356FBB46DCD6

20240301030026

Not 5 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2022-10-01-2023-09-30	*2021-10-01-2022-09-30*
Räntekostnader, övriga	-26 683	-3 504
Summa	**-26 683**	**-3 504**

Not 6 Bokslutsdispositioner

	2022-10-01-2023-09-30	*2021-10-01-2022-09-30*
Lämnade koncernbidrag	-16 850 000	-
Mottagna koncernbidrag	15 000 000	3 700 000
Summa	**-1 850 000**	**3 700 000**

Not 7 Skatt på årets resultat

	2022-10-01-2023-09-30	*2021-10-01-2022-09-30*
Aktuell skattekostnad	-	21 633
	-	**21 633**

Not 8 Andelar i koncernföretag

	2023-09-30	*2022-09-30*
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	184 526 491	-
-Förvärv	50 000	184 526 491
-Aktieägartillskott Oculos	2 500 000	
Redovisat värde vid årets slut	**187 076 491**	**184 526 491**

Specifikation av bolagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Dotterföretag / Org nr / Säte	*Antal andelar*	*i %*	*Redovisat värde*
OTW Communication AB, 556567-984, Stockholm	2 778	100%	120 234 009
Narva Communications AB, 556597-4697, Stockholm	1 000	100%	43 901 502
MYM Custom Publishing AB, 556486-1523, Stockholm	1 000	100%	18 951 350
Oculos AB, 556936-1198, Stockholm	667	66,67%	3 939 630
Ahead Publishing AB, 559176-1472, Stockholm	1 000	100%	50 000
			187 076 491

Not 9 Kassa och Bank

Under året har bolagets samtliga bankkonton överförts till gemensam cash-pool inom koncernen. Detta innebär att 6 124 342 kronor (0 kronor) har omklassificerats från Kassa och bank till koncerninterna mellanhavanden.

Not 10 Koncernuppgifter

Moderföretaget till Ahead Group Sweden AB är Aller Media AB, org. nr 556002-8325.

Koncernförhållanden

Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i 7 kap 2§ årsredovisningslagen upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Aller Holding A/S, A/S-reg nr 10.257 med säte i Köpenhamn, Danmark upprättar koncernredovisning.

DocuSign Envelope ID: 423BF9CA-9F80-4E37-A553-356FBB46DCD6

Not 11 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

20240301030027

DocuSign Envelope ID: 423BF9CA-9F80-4E37-A553-356FBB46DCD6

Ahead Group Sweden AB
559098-6609

Underskrifter

Stockholm 2023- 11-27

DocuSigned by:
Charlotte Cederbom
4D7EDA8927BE413...
Charlotte Cederbom
Styrelseordförande

DocuSigned by:
Marcus Wikner
6A469442E66447E...
Marcus Wikner
Verkställande direktör och Styrelseledamot

DocuSigned by:
Lena Nyqvist
5FA93F13F59049E...
Lena Nyqvist
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 2023-11-27

Deloitte AB

DocuSigned by:
Jenny Holmgren
1E761A23A1A946E...
Jenny Holmgren
Auktoriserad revisor

20240301030028

DocuSign Envelope ID: 423BF9CA-9F80-4E37-A553-356FBB46DCD6

20240301030029

Deloitte.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Ahead Group Sweden AB
organisationsnummer 559098-6609

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Ahead Group Sweden AB för räkenskapsåret 2022-10-01 - 2023-09-30.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Ahead Group Sweden ABs finansiella ställning per den 30 september 2023 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Ahead Group Sweden AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

DocuSign Envelope ID: 423BF9CA-9F80-4E37-A553-356FBB46DCD6

20240301030030

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Ahead Group Sweden AB för räkenskapsåret 2022-10-01 - 2023-09-30 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Ahead Group Sweden AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm enligt efterföljande digital signatur

Deloitte AB

DocuSigned by:
Jenny Holmgren
1E761A23A1A946E...

Jenny Holmgren
Auktoriserad revisor

DocuSign

Certificate Of Completion

Envelope Id: 423BF9CA9F804E37A553356FBB46DCD6
Status: Completed
Subject: Dokument för signering: ÅR Ahead Group, Revisionsberättelse Ahead Group SE
Source Envelope:
Document Pages: 12
Signatures: 5
Certificate Pages: 5
Initials: 0
AutoNav: Enabled
EnvelopeId Stamping: Enabled
Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

Envelope Originator:
Matilda Emilsson
Humlegardsgatan 6
Stockholm, Stockholm County 11446
matilda.emilsson@aller.com
IP Address: 212.247.105.250

Record Tracking

Status: Original
11/27/2023 10:42:52 AM
Holder: Matilda Emilsson
matilda.emilsson@aller.com
Location: DocuSign

Signer Events

Signature

Timestamp

Charlotte Cederbom
lotta.cederbom@aller.com
Vice President
Aller media
Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:
Charlotte Cederbom
4D7EDA8927BE413...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 212.247.9.130

Sent: 11/27/2023 10:51:45 AM
Viewed: 11/27/2023 11:01:15 AM
Signed: 11/27/2023 11:01:50 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 4/15/2020 1:49:54 PM
ID: 147ee747-82eb-4d6c-982b-e178483871d4

Lena Nyqvist
lena.nyqvist@aller.com
CFO
Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:
Lena Nyqvist
5FA93F13F59049E...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 212.247.105.250

Sent: 11/27/2023 10:51:46 AM
Viewed: 11/27/2023 11:01:43 AM
Signed: 11/27/2023 11:01:51 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 11/27/2023 11:01:43 AM
ID: b51b68a9-4dc9-4f87-966c-894ea487aacf

Marcus Wikner
marcus.Wikner@aheadgroup.se
Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:
Marcus Wikner
6A469442E66447E...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 212.247.105.250

Sent: 11/27/2023 10:51:46 AM
Viewed: 11/27/2023 2:31:58 PM
Signed: 11/27/2023 2:32:10 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 11/27/2023 2:31:58 PM
ID: bccbc826-cb9c-46d8-aaec-91ba1441a2c4

Jenny Holmgren
jholmgren@deloitte.se
Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:
Jenny Holmgren
1E761A23A1A946E...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 163.116.168.120

Sent: 11/27/2023 2:32:12 PM
Viewed: 11/27/2023 9:24:29 PM
Signed: 11/27/2023 9:34:05 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 12/2/2021 3:19:19 PM
ID: f127258a-57ef-471c-8350-4a014f628d4c

In Person Signer Events	Signature	Timestamp
Editor Delivery Events	Status	Timestamp
Agent Delivery Events	Status	Timestamp
Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp
Certified Delivery Events	Status	Timestamp
Carbon Copy Events	Status	Timestamp
Witness Events	Signature	Timestamp
Notary Events	Signature	Timestamp

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	11/27/2023 10:51:46 AM
Certified Delivered	Security Checked	11/27/2023 9:24:29 PM
Signing Complete	Security Checked	11/27/2023 9:34:05 PM
Completed	Security Checked	11/27/2023 9:34:05 PM

Payment Events	Status	Timestamps

Electronic Record and Signature Disclosure

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, aller Media (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign, Inc. (DocuSign) electronic signing system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to these terms and conditions, please confirm your agreement by clicking the 'I agree' button at the bottom of this document.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after signing session and, if you elect to create a DocuSign signer account, you may access them for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a $0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. To indicate to us that you are changing your mind, you must withdraw your consent using the DocuSign 'Withdraw Consent' form on the signing page of a DocuSign envelope instead of signing it. This will indicate to us that you have withdrawn your consent to receive required notices and disclosures electronically from us and you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures

electronically from us.

How to contact aller Media:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: kristofer.ohman@aller.se

To advise aller Media of your new e-mail address

To let us know of a change in your e-mail address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at kristofer.ohman@aller.se and in the body of such request you must state: your previous e-mail address, your new e-mail address. We do not require any other information from you to change your email address..

In addition, you must notify DocuSign, Inc. to arrange for your new email address to be reflected in your DocuSign account by following the process for changing e-mail in the DocuSign system.

To request paper copies from aller Media

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an e-mail to kristofer.ohman@aller.se and in the body of such request you must state your e-mail address, full name, US Postal address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with aller Media

To inform us that you no longer want to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

i. decline to sign a document from within your DocuSign session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;

ii. send us an e-mail to kristofer.ohman@aller.se and in the body of such request you must state your e-mail, full name, US Postal Address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

Operating Systems:	Windows® 2000, Windows® XP, Windows Vista®; Mac OS® X
Browsers:	Final release versions of Internet Explorer® 6.0 or above (Windows only); Mozilla Firefox 2.0 or above (Windows and Mac); Safari™ 3.0 or above (Mac only)
PDF Reader:	Acrobat® or similar software may be required to view and print PDF files
Screen Resolution:	800 x 600 minimum
Enabled Security Settings:	Allow per session cookies

** These minimum requirements are subject to change. If these requirements change, you will be asked to re-accept the disclosure. Pre-release (e.g. beta) versions of operating systems and browsers are not supported.

Acknowledging your access and consent to receive materials electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please verify that you were able to read this electronic disclosure and that you also were able to print on paper or electronically save this page for your future reference and access or that you were able to e-mail this disclosure and consent to an address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format on the terms and conditions described above, please let us know by clicking the 'I agree' button below.

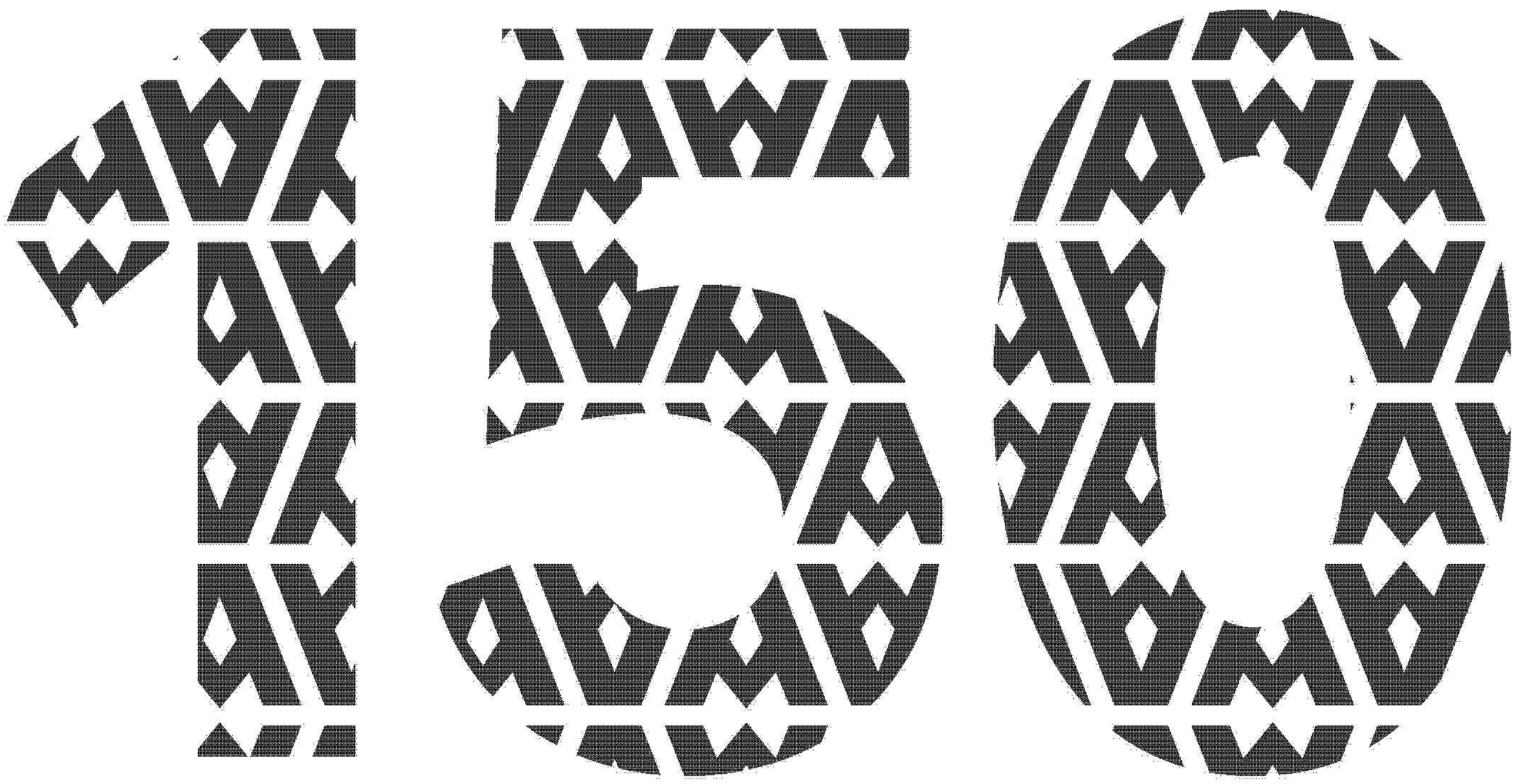
By checking the 'I agree' box, I confirm that:

- I can access and read this Electronic CONSENT TO ELECTRONIC RECEIPT OF ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURES document; and

- I can print on paper the disclosure or save or send the disclosure to a place where I can print it, for future reference and access; and

- Until or unless I notify aller Media as described above, I consent to receive from exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to me by aller Media during the course of my relationship with you.

ALLER A/S



1873 — 2023

Årsrapport
2022/23

1873

Carl og Laura Aller skabte i de unge år både Nordisk Mønster Tidende og Illustreret Familie Journal.

ALLER A/S

Indhold

4 Selskabsoplysninger

6 Beretning
8 2022/23 i overblik
11 Koncernens hoved- og nøgletal

29 Ledelsespåtegning

30 Den uafhængige revisors revisionspåtegning

32 Årsregnskab
35 Resultatopgørelse for 2022/23
36 Balance pr. 30.09.2023 – Aktiver
37 Balance pr. 30.09.2023 - Passiver
38 Egenkapitalopgørelse for 2022/23
39 Pengestrømsopgørelse for 2022/23
41 Noter

56 Anvendt regnskabspraksis

66 150 års udvikling

70 Koncernoversigt

71 Koncernens brands

72 Koncernens domiciladresser

Selskabsoplysninger

Aller A/S
Havneholmen 33
1561 København V
CVR-nr. 43 32 64 14
Hjemstedskommune: København
Regnskabsperiode: 01.10.2022 - 30.09.2023

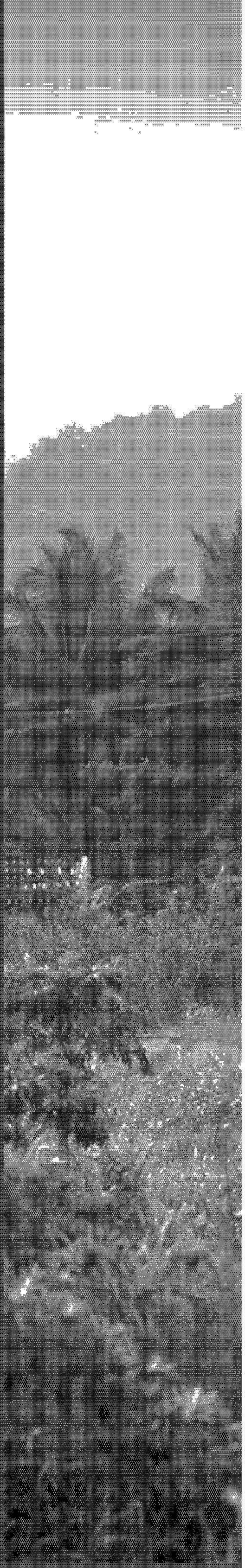
Telefon: 72 34 29 00
E-mail: aller@aller.com
www.aller.com

Bestyrelse
Richard Rudolf Sand, formand
Bettina Charlotte Aller
Erik Aller
Katinka Pernille Aller
Claës Henrik Aller
Lone Meldgaard *)
Bo Thorup *)
Morten Thøgersen *)

*) Medarbejdervalgt

Direktion
Bettina Charlotte Aller
Erik Aller
Katinka Pernille Aller

Revision
Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Luksustog i Singapore
med Nyhavn Rejser.

ALLER A/S

Beretning
2022/23

ALLER A/S

1920'erne
Koncernens domicilejendom i Valby anno 1920'erne. Bygningen indeholdt fuldt fungerende papirfabrik, trykkeri, redaktioner, administration og alle dertilhørende medarbejdergrupper.

2022/23 i overblik

Aller-koncernen har i 2022/23 haft et særdeles udfordrende år med faldende markeder indenfor flere forretningsområder. Særligt for udgiverforretningen har den strukturelle udvikling været mere negativ end forventet med store markedsfald i oplag samt væsentlig opbremsning i B2B-markedet. Udviklingen i markedsøkonomien, herunder den kraftigt stigende inflation, har været en væsentlig del af årsagen hertil. Koncernens rejsebureauer havde en omsætningsmæssig tilfredsstillende udvikling. Den positive udvikling på finansmarkederne har aflejret sig i koncernens finansielle poster.

Koncernen har opnået et driftsresultat (EBITDA) på 50 mio.kr., hvilket er 278 mio.kr. mindre end i 2021/22. Driftsresultatet (EBIT) for året udgør negativt 73 mio.kr., hvilket er 274 mio.kr. mindre end 2021/22. Dette anses for utilfredsstillende.

- Koncernomsætningen er faldet med 261 mio.kr. til 4.014 mio.kr., hvilket primært kan tilskrives udgiverforretningen og i mindre grad Marketing Services. Rejsebureauerne har derimod igen i år oplevet en øget omsætning.

- Udgiverforretningen har samlet set opnået et positivt driftsresultat, men på et lavere niveau end normalt.

- Koncernen oplevede i regnskabsåret 2022/23 et accelererende strukturelt oplagsfald på ugebladsmarkedet, som oversteg det forventede. Det har ikke været muligt i tilstrækkeligt omfang at kompensere herfor ved omkostningstilpasninger, ligesom det ikke har været muligt at imødegå de inflationære omkostningsstigninger fuldt ud ved prisstigninger.

- Koncernen har fastholdt sin høje markedsandel for ugeblade i Norden på uændret niveau.

- Koncernens Marketing Services selskaber har fortsat den tilfredsstillende udvikling i Sverige.
  De øvrige lande har oplevet en opbremsning i markedet, som har påvirket resultaterne negativt.

- Rejsebureauerne har i regnskabsåret oplevet en fortsat fremgang i aktiviteten, men resultatet har desværre været væsentligt negativt påvirket af en række ekstraordinære afgiftsreguleringer vedrørende tidligere år.

- E-commerce forretningen i Sverige har efter COVID-19 pandemien haft en særdeles negativ udvikling, hvorfor koncernen besluttede at afvikle aktiviteten. Dette har påvirket årets driftsresultat (EBIT) negativt med 34 mio.kr.

- Resultatet af de finansielle poster er netto positivt med 36 mio.kr.

- Årets resultat før skat udgør et underskud på 36 mio.kr.

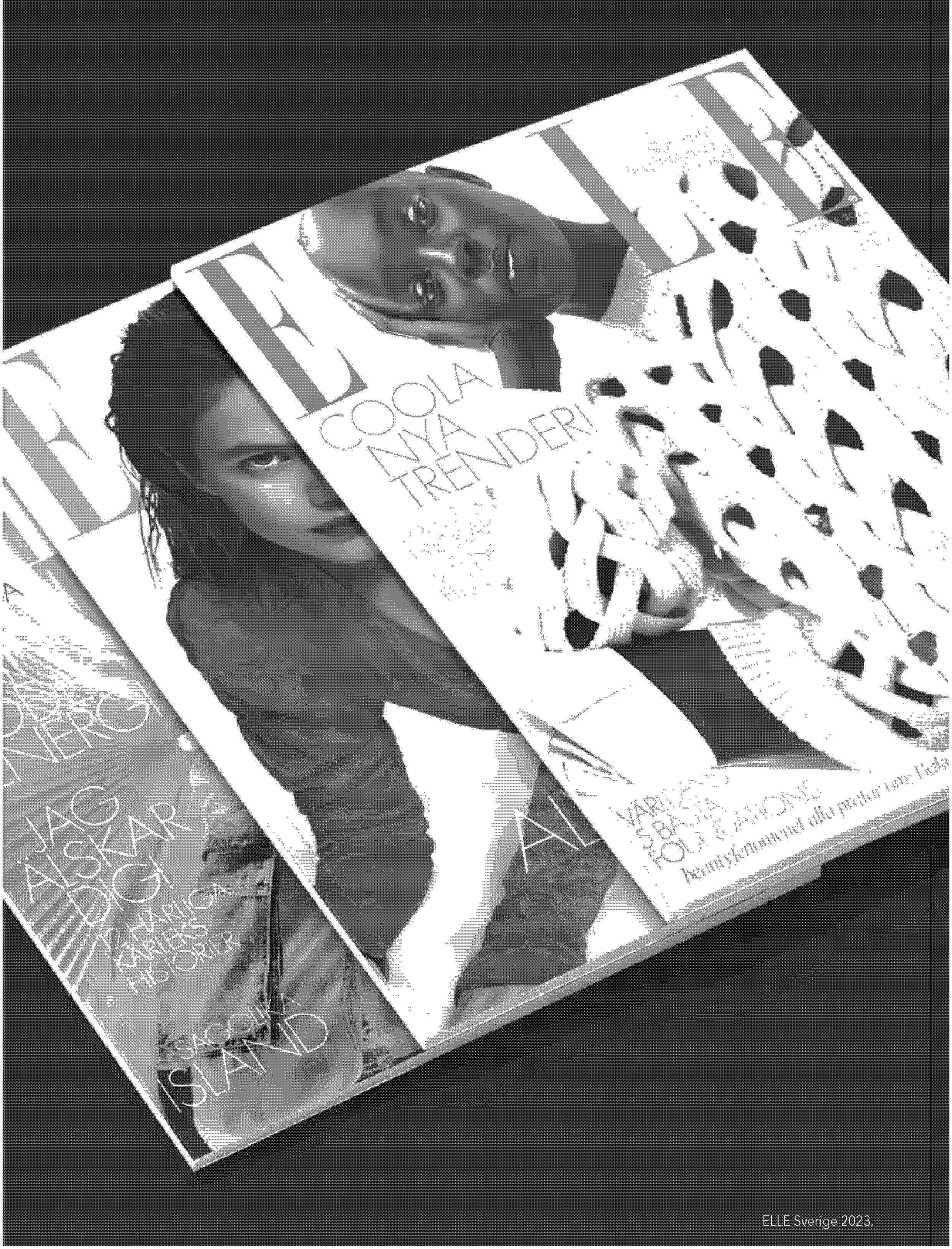
- Årets resultat efter skat og minoritetsinteresser udgør et underskud på 64 mio.kr.

- Årets udbytte foreslås at udgøre 50 mio.kr.

- Pengestrømme fra drift er negative med 34 mio.kr.

Nordisk Mønster Tidende,
som med tiden ændrede navn
til Femina. Forsider fra hhv.
1873, 1919, 1973 og 2023.

ALLER A/S


ELLE
COOLA
ONYA
TRENDER
VÄRLDS
ÄLSKAR
DIG
VÄRLDS
KÄNNER
HELA
VÄRLDEN
SÅ
VÄRLDS
ELLE Sverige 2023.

Koncernens hoved- og nøgletal

	2018/19 mio.kr.	2019/20 mio.kr.	2020/21 mio.kr.	2021/22 mio.kr.	2022/23 mio.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	4.764	3.872	3.615	4.275	4.014
Driftsresultat (EBITDA)	282	177	298	328	50
Driftsresultat (EBITA)	218	122	252	296	13
Driftsresultat (EBIT)	85	2	151	201	(73)
Resultat af kapitalinteresser	10	18	32	1	5
Resultat af finansielle poster	32	(11)	32	(177)	36
Årets resultat før skat	126	8	214	25	(36)
Årets resultat efter skat	77	4	156	4	(64)
Egenkapital	1.513	1.441	1.613	1.563	1.462
Balancesum	3.803	3.637	3.818	3.666	3.501
Investeringer i materielle anlægsaktiver	18	24	56	54	7
Pengestrømme vedrørende drift	267	119	276	72	(34)
Pengestrømme vedrørende investeringer	(232)	(9)	(272)	(67)	(32)
Nøgletal					
EBITDA-margin (%)	5,9	4,6	8,3	7,7	1,3
EBITA-margin (%)	4,6	3,1	7,0	6,9	0,3
EBIT-margin (%) / overskudsgrad	1,8	0,1	4,2	4,7	(1,8)
Afkast af investeret kapital inklusiv goodwill (%)	15,6	9,4	21,4	24,3	1,1
Nettoomsætning/investeret kapital inklusiv goodwill	3,4	3,0	3,1	3,5	3,3
Egenkapitalens forrentning (%)	5,2	0,3	10,2	0,3	(4,0)
Soliditetsgrad (%)	39,8	39,6	42,2	42,6	41,8
Aktieværdi og udbytte					
Kurs/indre værdi	50.724	49.156	55.597	54.111	50.801
Beregnet kurs i henhold til vedtægtens § 4 (80%)	40.579	39.325	44.477	43.289	40.641
Udbytteprocent A-aktier	277	277	277	277	277
Udbytteprocent B-aktier	278	278	278	278	278
Udbyttebeløb i mio.kr.	50	50	50	50	50

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet, som anført i anvendt regnskabspraksis.

Hovedaktivitet
Koncernen producerer og udgiver dag- og ugeblade samt magasiner på print og digitale platforme i Danmark, Sverige, Norge og Finland og har tillige væsentlige aktiviteter inden for Marketing Services samt rejsebureauvirksomhed i Danmark, Sverige og Norge.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold
I regnskabsåret 2022/23 har Aller-koncernen overordnet set opnået et utilfredsstillende driftsresultat, som ikke levede op til de forventninger, der blev udtrykt i årsrapporten 2021/22.

Medieselskaberne har samlet set haft et positivt, men mindre driftsresultat. Alle Medieselskaberne har i regnskabsåret fortsat den digitale transformation, som har betydet en fortsat digital omsætningsvækst, der dog samlet set fortsat ikke kan opveje de strukturelle og øgede oplagsfald i printmedierne. Herudover har især Metas (Facebook og Instagram) ændringer i algoritmer medført et markant fald i digital trafik og indtjening. Medieselskaberne har over de seneste år fået opbygget en væsentlig digital trafik for en række markante brands primært inden for nyheder, underholdning og kvindesegmentet.

Dagbladet i Norge er blandt de tre største redaktionelle brands på det norske marked. SE og HØR både i Danmark og Norge, BILLED-BLADET i Danmark og Seiska i Finland er alle blandt top-10 i deres respektive lande, hvad gælder digital positionering. Koncernen har i tillæg hertil en række brands, som alle er i top-30 i deres respektive lande: Femina i Danmark og Sverige, Hänt og Svensk Damtidning i Sverige samt KK og SOL i Norge.

Marketing Services har primært i det sidste halvår af 2022/23 oplevet en tiltagende tilbageholdenhed i markedet. I Sverige har selskaberne dog opnået meget tilfredsstillende resultater i forhold til markedskonditionerne. I de øvrige lande har Marketing Services selskaberne samlet set haft negativt driftsresultat.

Rejsebureauvirksomhederne har i regnskabsåret oplevet en fortsat positiv omsætningsudvikling om end i mindre omfang end året før. Rejsebureauerne har samlet set haft en positiv indtjening før indregning af en række ekstraordinære afgiftsreguleringer vedrørende tidligere år, som har medført at driftsresultatet samlet set er negativt.

Koncernens driftsresultat (EBITDA) udgør 50 mio.kr., hvilket er et fald på 278 mio.kr. i forhold til 2021/22.

Regnskabsåret har igen i år været præget af fluktuationer på både aktie- og obligationsmarkederne, blandt andet som følge af inflation og rentestigninger, men på trods af dette har koncernens aktie- og obligationsbeholdninger givet et pænt positivt afkast. Afkastet på selskabets finansielle investeringer har i 2022/23 udgjort positivt 40 mio.kr. mod negativt 156 mio.kr. i 2021/22, svarende til et positivt afkast på 3,9% (2021/22: -13,1%). Det finansielle resultat betragtes som tilfredsstillende.

De samlede finansielle poster inklusive bank- og prioritetsrenter m.v. udgør en nettoindtægt på 36 mio.kr. mod en nettoudgift på 177 mio.kr. i 2021/22.

Årets resultat før skat udgør et underskud på 36 mio.kr. mod et overskud på 25 mio.kr. i 2021/22, hvilket er et fald på 61 mio.kr. Årets resultat efter skat og minoriteter udgør et underskud på 64 mio. kr. mod et overskud på 4 mio.kr. sidste år, hvilket er et fald på 68 mio.kr. Årets resultat betegnes samlet set som utilfredsstillende.

Pengestrømme fra driften er negative med 34 mio.kr. mod positive pengestrømme på 72 mio.kr. sidste år.

Nettoomsætning
Aller-koncernens samlede nettoomsætning er faldet med 261 mio.kr. i 2022/23 til i alt 4.014 mio.kr. Ændringer i valutakurserne har påvirket omsætningen i danske kroner negativt med i alt 214 mio.kr.

Eksterne omkostninger
De eksterne omkostninger udgør 2.541 mio.kr., hvilket er et fald på 60 mio.kr. i forhold til 2021/22. Dette fald i omkostninger skyldes primært en direkte effekt af den faldende omsætning, der dog delvis modsvares af den øgede aktivitet i Aller Leisure-koncernen. Ændringer i valutakurserne har formindsket omkostningerne i danske kroner med i alt 125 mio.kr

Personaleomkostninger
Personaleomkostningerne udgør 1.424 mio.kr., hvilket er en stigning på 73 mio.kr. i forhold til 2021/22. Når der ses bort fra reguleringer af den hensatte pensionsforpligtelse samt ændringer i valutakurserne, er de ordinære personaleomkostninger steget med 68 mio.kr., primært som følge af generelle gagestigninger.

ALLER A/S

Prins Christians 18 års fødselsdag. BILLED-BLADET, Danmarks royale ugeblad.

Driftsresultat (EBITDA)
Driftsresultatet før afskrivninger er faldet med 278 mio.kr. til et driftsresultat på 50 mio.kr.

Af- og nedskrivninger
Af- og nedskrivninger er netto faldet med 4 mio.kr. til 124 mio.kr.

Resultat før skat
Resultatet før skat udgør et underskud på 36 mio.kr., hvilket er et fald på 61 mio.kr. i forhold til 2021/22.

Resultat efter skat og minoriteter
Resultatet efter skat og minoritetsinteresser udgør et underskud på 64 mio.kr. mod et overskud på 4 mio.kr. i 2021/22. Resultatet anses for utilfredsstillende.

Overskudsgraden er i 2022/23 negativ med 1,8% mod en overskudsgrad på 4,7% i 2021/22. Egenkapitalforrentningen er negativ med 4,0% mod en forrentning på 0,3% i 2021/22.

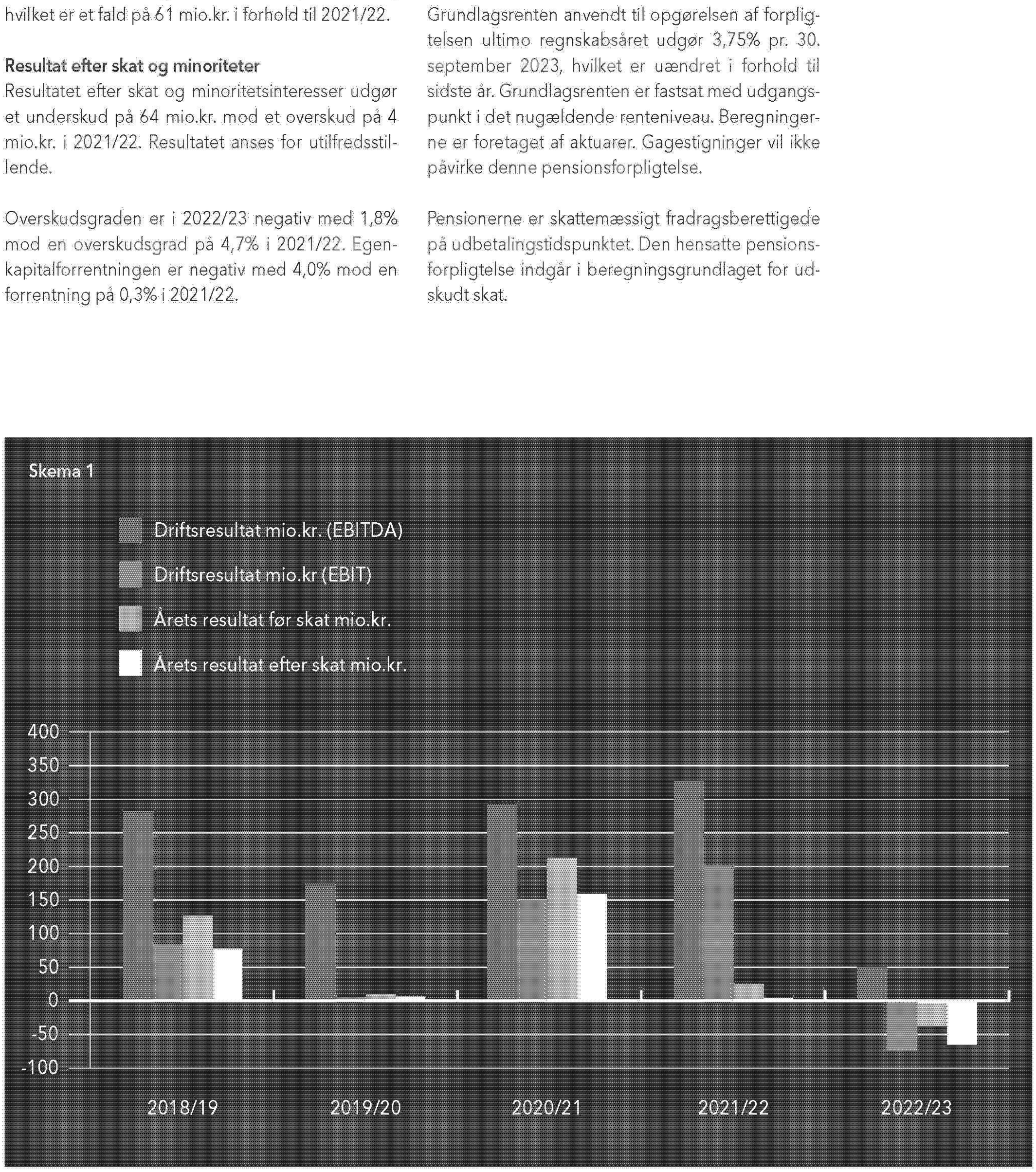
Udbytte
Der foreslås udloddet 50 mio.kr. i udbytte.

Hensatte pensionsforpligtelser
Koncernens pensionsforpligtelser omfatter primært pension til overdirektører. Desuden indgår ægtefælle- og børnepensioner i et vist omfang og under visse betingelser. Der indgås ikke længere aftaler af denne karakter.

Grundlagsrenten anvendt til opgørelsen af forpligtelsen ultimo regnskabsåret udgør 3,75% pr. 30. september 2023, hvilket er uændret i forhold til sidste år. Grundlagsrenten er fastsat med udgangspunkt i det nugældende renteniveau. Beregningerne er foretaget af aktuarer. Gagestigninger vil ikke påvirke denne pensionsforpligtelse.

Pensionerne er skattemæssigt fradragsberettigede på udbetalingstidspunktet. Den hensatte pensionsforpligtelse indgår i beregningsgrundlaget for udskudt skat.

Skema 1



Koncernens økonomiske stilling og beredskab
Koncernegenkapitalen udgør 1.462 mio.kr. pr. 30. september 2023 svarende til en soliditetsgrad på 41,8% (2021/22: 42,6%). Faldet i egenkapitalen kan i det væsentligste tilskrives årets underskud, udbetaling af udbytte samt valutakursreguleringer vedrørende kapitalinteresser i udenlandske datterselskaber.

Koncernens likvide beholdninger udgør 202 mio.kr., hvortil kommer let realisable værdipapirer for 1.085 mio.kr., i alt 1.287 mio.kr. (2021/22: 1.340 mio.kr.).

Koncernen er fortsat godt rustet til de kommende års udfordringer. Koncernen har et særdeles stærkt beredskab til at kunne agere på de udviklings- og investeringsmuligheder, der løbende måtte byde sig.

Driftsrisici
Konkurrencen inden for medieindustrien intensiveres som et resultat af den digitale udvikling. På digitale platforme udviskes grænserne mellem aviser, ugeblade og magasiner yderligere i forhold til deres trykte modstykker. Anvendelsen af lyd og video bliver stadig mere central i bestræbelserne på at tiltrække brugere og læsere. Begrebet "brancher" undergår en hastig forandring blandt publicistiske mediehuse, hvilket medfører at de forskellige politiske mediestøtteordninger, herunder momsfritagelse for udvalgte medier, bliver stadig mere og mere konkurrenceforvridende. Derudover konkurrerer en række statsejede og -støttede medier i Norden med kommercielle publicistiske medier på internettet.

Yderligere forstærkes konkurrencen fra nye aktører som Google og Meta (Facebook og Instagram) markant, især på, men ikke begrænset til, annoncemarkedet. Redaktionelt er det primært nyhedsmedier som Dagbladet og billedugebladene, der oplever konkurrencen fra de sociale medier.

Koncernen og den samlede medieindustri står over for betydelige udfordringer og muligheder i kølvandet på indførelsen af nye reguleringer inden for AI (kunstig intelligens) samt strammere databeskyttelseslove. Det er essentielt at manøvrere med omhu i et miljø, hvor etisk anvendelse af AI og gennemsigtighed i datahåndtering er af altafgørende betydning. En proaktiv tilgang til at forstå og implementere disse reguleringer samt teknologier er ikke alene nødvendig, men også afgørende for at sikre en ansvarlig og fremtidsorienteret forretningsmodel.

I sin rolle inden for rejsebranchen er koncernen særligt sårbar over for ændringer i forbrugerpræferencer og tendenser inden for rejseindustrien. Markedets iboende volatilitet kan påvirke koncernen betydeligt, især i betragtning af virkningerne fra globale begivenheder, herunder geopolitiske spændinger.

Herudover har pandemier vist sig som en reel risiko for det globale samfund og verdensøkonomien i sin helhed og her i særdeleshed for serviceerhvervene. Selskaberne i Aller Leisure A/S-koncernen og visse af Marketing Services selskaberne er at betragte som serviceerhverv.

Cyberangreb er over det seneste årti intensiveret og er desværre i dag blevet en del af hverdagen. I takt med at virksomhederne anvender flere og nye teknologier til at optimere processer og arbejdsgange, inklusiv øget deling af data såvel internt som eksternt, stiger virksomhedernes risici for cyberangreb.

Finansielle risici
Koncernen har fortsat en høj soliditetsgrad. Koncernens likviditetsberedskab er primært placeret hos en række kapitalforvaltere. Ledelsen har defineret et enslydende investeringsmandat for den samlede værdipapirbeholdning til alle væsentlige kapitalforvaltere.

Koncernens overordnede målsætning for investeringerne er at opnå et forholdsvist stabilt afkast med en stor sandsynlighed for såvel løbende som set over en længere årrække at opnå et positivt afkast efter inflation. Der må forventes mindre kurstab i enkelte år, men tab på mere end 5% i et enkelt år bør kun forekomme i tilfælde af ekstreme markedsvilkår.

De finansielle markeder udviser i perioder stor volatilitet, herunder enkelte år med ekstreme markedsvilkår, hvorfor udsving vil kunne påvirke koncernens portefølje negativt såvel som positivt.

Investeringshorisonten er længere end 3 år, men porteføljen er så likvid, at den forventes at kunne realiseres uden væsentlige negative konsekvenser i løbet af en kortere periode.

Kapitalforvalterne bliver løbende vurderet.

Valutarisici
Kursrisici, der relaterer sig til investeringer i udenlandske dattervirksomheder og kapitalinteresser, afdækkes normalt ikke, da det er koncernens opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning.

Koncernen afdækker væsentlige enkelttransaktioner i forhold til udlandet. Der indgås ikke spekulative valutapositioner.

Koncernens væsentligste valutarisici relaterer sig til SEK, NOK og EURO.

Renterisici
Der indgås ikke rentepositioner til afdækning af renterisici. Som nævnt under pensionshensættelser ovenfor er pensionsforpligtelsen beregnet på baggrund af en grundlagsrente, der fastsættes med udgangspunkt i det generelle markedsrenteniveau. En ændring i renteniveauet kan derfor have en afsmittende effekt på beregningen af pensionsforpligtelsen. En ændring af grundlagsrenten på et procentpoint fra det nuværende niveau vil påvirke pensionsforpligtelsen med ca. 50 mio.kr.

Kreditrisici
Koncernens udeståender består af mange mindre kunder med kort kredittid og vurderes ikke at indebære væsentlige kreditrisici.

Vidensressourcer
Koncernens vidensressourcer udvikles i overensstemmelse med den vedtagne strategi og målsætning.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter
Udvikling af nye og videreudvikling af eksisterende produkter og digitale løsninger sker som en integreret del af den løbende produktion og betragtes derfor som et led i koncernens almindelige drift. Det gælder også satsning på nye forretningsområder.

Væsentlige begivenheder efter regnskabsårets afslutning
Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten væsentligt.

Forventet fremtidig udvikling
Forventningerne til det kommende år er fortsat præget af usikkerheden omkring udviklingen i markedsøkonomien og de geopolitiske forhold, hvilket kan få væsentlig påvirkning på den forventede udvikling.

Der vil i medieforretningen fortsat blive fokuseret på investeringer i den digitale udvikling, ligesom der kontinuerligt vil blive gennemført strukturelle markedsmæssige tilpasninger inden for aviser, ugeblade og magasiner, da oplagsudviklingen på print generelt set fortsat forventes at være kraftig faldende med ca. 10-15% pr. år, dog med forskellig styrke inden for de enkelte produktsegmenter samt markeder.

Det nordiske samarbejde med fælles produktudvikling og standardisering af processer og platforme i koncernen vil fortsætte med forøget kraft, for derigennem at opnå de yderligere fordele og synergier, som er nødvendige for at genskabe lønsomheden indenfor særligt udgivervirksomheden. De ændrede markedsforhold vil nødvendiggøre tilpasninger og sammenlægninger i koncernen for at opnå nødvendige rationaliseringer, skalafordele og effektiviseringsgevinster.

På baggrund af det nuværende aktivitetsniveau og øgede driftsinvesteringer samt budgettal for regnskabsåret 2023/24 og seneste perioderesultater, forventes et positivt driftsresultat (EBITDA) i niveauet 90-120 mio.kr. Væsentlige ændringer i markedsøkonomien samt forbrugeradfærd kan påvirke niveauet markant i både opadgående og nedadgående retning.

Det er fortsat selskabets og koncernens politik ikke at udtrykke forventninger til investeringsresultater.

Se og Hør, Danmark,
Hänt, Sverige, Se og Hør,
Norge og Seiska, Finland.

Aller Media Nordic

Aller Media Nordic består af Aller-koncernens medieaktiviteter i Danmark, Sverige, Norge og Finland, og hvis hovedaktivitet består i udgivelse af dag- og ugeblade, magasiner digitalt og på print, trykkerivirksomhed samt øvrige relaterede aktiviteter m.m.

Aller Media Nordic ønsker gennem stærke mærkevarer at udfordre markedet samt informere og underholde vores læsere – også gerne på nye måder. Medieselskaberne henvender sig hver dag til millioner af læsere i hele norden gennem digitale platforme, podcast og video ligesom print fortsat har et stort og væsentligt publikum.

Årets nettoomsætning udgør 2.644 mio. kr., hvilket er et fald på 327 mio. kr. i forhold til 2021/22. EBIT udgør 4 mio.kr., hvilket er et fald på 119 mio.kr.

Ændringen kan i det væsentligste henføres til en i året oplevet accelererende strukturel nedgang i printoplaget, især inden for ugebladsmarkedet, hvilket oversteg de oprindeligt forventede niveauer væsentligt. Herudover har mediebranchen i hele verden oplevet en negativ påvirkning som følge af ændringer i Metas (Facebook og Instagram) algoritmer. Dette har medført udfordringer i form af ændret rækkevidde og eksponering på digitale platforme, hvilket også har påvirket den digitale omsætning ganske betragteligt.

Denne uventede forøgede nedgang i omsætningen kunne ikke i tilstrækkeligt omfang kompenseres ved de i regnskabsåret gennemførte omkostningsbesparende tiltag, ligesom det ikke har været muligt via prisstigninger fuldt ud at imødegå de inflationære omkostningsstigninger, som koncernen har oplevet på stort set alle områder.

Til trods herfor, og i en tid præget af digital transformation og forbrugsmønstre der konstant ændrer sig, har koncernen formået at fastholde sin høje markedsandel på print. Koncernen har ligeledes formået at øge sin digitale tilstedeværelse betydeligt inden for en lang række af selskabet kendte brands, herunder Dagbladet i Norge, SE OG HØR og BILLED-BLADET i Danmark, Hänt og Svensk Damtidning i Sverige samt Seiska i Finland.

Forventet udvikling 2023/24

Der forventes, grundet de fortsatte strukturelle oplagsnedgange samt øgede investeringer i den digitale transformation, et mindre, men positivt driftsresultat (EBITDA) for regnskabsåret 2023/24.

Økonomisk udvikling*

	2021/22 mio.kr.	2022/23 mio.kr.
Aller Media Nordic		
Nettoomsætning	2.971	2.644
Driftsresultat (EBITDA)	169	30
Driftsresultat (EBIT)	123	4
Gennemsnitligt antal ansatte	1.373	1.348

* Tallene er opgjort eksklusiv elimineringer for koncerninterne transaktioner, der henvises i øvrigt til note 1.

Ahead Group (Marketing Services)

Ahead Group er et af Nordens største bureaunetværk med et førende fagmiljø inden for strategi, kreativitet, indsigt og teknologi, der skaber værdi gennem engagerende kommunikation.

Ahead Group samler centrale kompetencer inden for de vigtigste marketingservice-discipliner: annoncering, content marketing, CRM, performance marketing, kommunikation, SoMe, digitale services, event samt live marketing på tværs af bureauer med over 400 specialister in-house i hele Norden.

Årets nettoomsætning udgør 542 mio. kr., hvilket er et fald på 70 mio. kr. i forhold til 2021/22. EBIT udgør negativt 44 mio.kr., hvilket er et fald på 27 mio.kr.

Marketing Services aktiviteterne har især i andet halvår af 2022/23 oplevet en tiltagende tilbageholdenhed i visse af segmenterne. Dette har medført at resultatudviklingen har været utilfredsstillende. De svenske bureauer samt en række af de norske bureauer har til trods herfor formået at have positiv indtjening, der dog ikke har kunnet opveje de negative resultater fra især de danske bureauer.

Koncernen har i regnskabsåret været opmærksom på markedets dynamik, og der er igennem året blevet foretaget en række nødvendige tiltag, herunder strategiske justeringer, for at sikre en positiv udvikling fremadrettet.

Forventet udvikling 2023/24
Der forventes et forbedret og positivt driftsresultat (EBITDA) for regnskabsåret 2023/24.

Økonomisk udvikling*

	2021/22 mio.kr.	2022/23 mio.kr.
Ahead Group		
Nettoomsætning	612	542
Driftsresultat (EBITDA)	19	(8)
Driftsresultat (EBIT)	(17)	(44)
Gennemsnitligt antal ansatte	444	432

* Tallene er opgjort eksklusiv elimineringer for koncerninterne transaktioner, der henvises i øvrigt til note 1.

Aller Leisure

Aller Leisure er en af Danmarks største rejsebureaugrupper, der gennem sine 8 bureauer tilbyder gruppe- og individuelle kvalitetsrejser i hele verden, og som hvert år giver hundrede tusinde kunder unikke og uforglemmelige oplevelser. Aller Leisure har rejsebureauer i hele Skandinavien.

Hertil kommer en voksende erhvervsforretning, der skræddersyr grupperejser til hele verden for virksomheder og foreninger.

Aller Leisure koncernen har også i år oplevet en vækst i omsætningen og nærmer sig niveauet fra før COVID-19 pandemien. For at imødekomme de senere års vækst har koncernen ansat yderligere kompetente medarbejdere og koncernen står godt rustet til yderligere vækst de kommende år.

I regnskabsåret blev branchen heller ikke i år forskånet for usædvanlige omstændigheder, idet flyvelederne i Danmark indledte en konflikt i forsommeren 2023. Dette medførte væsentlige udfordringer for afvikling af rejser og medførte desværre også aflysninger, hvilket var til stor gene for kunderne, ligesom det også resulterede i betydelige ekstraomkostninger for koncernen.

Driftsresultatet (EBIT) har desværre også været væsentligt negativt påvirket af en række ekstraordinære afgiftsreguleringer vedrørende tidligere år. Når der tages hensyn til ovenstående, anses resultatet som tilfredsstillende.

Forventet udvikling 2023/24
Der forventes en fortsat vækst om end på et lavere niveau samt positivt driftsresultat (EBITDA) for regnskabsåret 2023/24.

Økonomisk udvikling*

	2021/22 mio.kr.	2022/23 mio.kr.
Aller Leisure		
Nettoomsætning	814	960
Driftsresultat (EBITDA)	22	(13)
Driftsresultat (EBIT)	(4)	(38)
Gennemsnitligt antal ansatte**	186	229

* Tallene er opgjort eksklusiv elimineringer for koncerninterne transaktioner, der henvises i øvrigt til note 1.
** Eksklusiv rejseledere

Øvrige forretningsområder

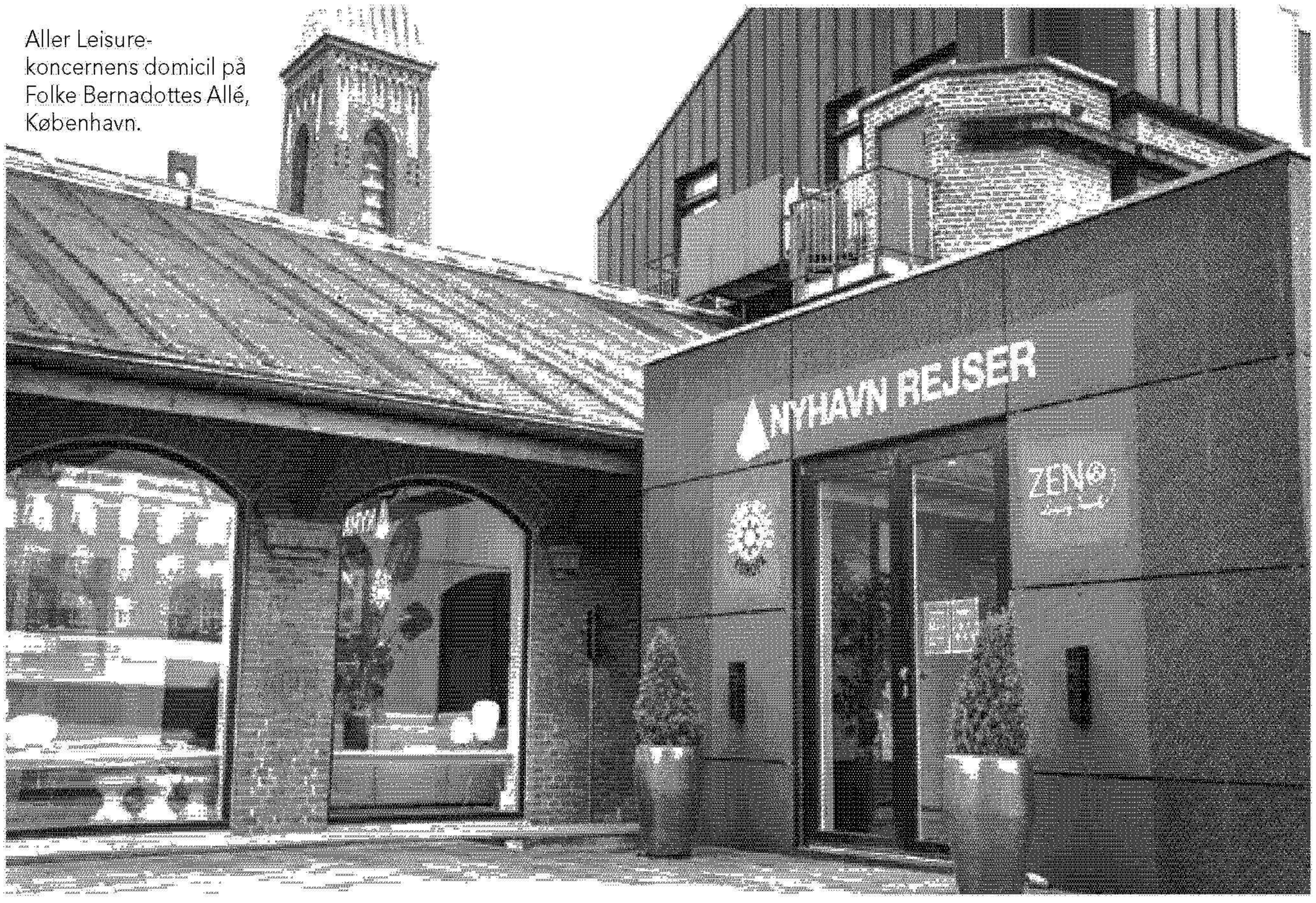
Koncernens øvrige forretningsområder omfatter hovedsageligt aktiviteter indenfor salg af mobilabonnementer (Plussmobil) i Norge, afholdelse af slankekurser i Norge (Roede) samt udlejning og drift af egne ejendomme i Skandinavien. Herudover har man i Sverige haft e-commerce aktiviteter (Skapamer og My Perfect Day) der begge er solgt ved udgangen af regnskabsåret.

Området har i regnskabsåret oplevet en væsentlig omsætningsvækst inden for Plussmobil både via organisk vækst og fra opkøb af abonnementsdatabaser. Kursusvirksomheden Roede har gennemført en turn-around, der blev påbegyndt efter COVID-19, og selskabet er igen inde i en positiv udvikling.

Skapamer og My Perfect Day har begge haft et særdeles vanskeligt år, da e-commerce generelt har oplevet en tilbagegang efter COVID-19. Koncernen besluttede grundet markedskonditionerne, at man ikke længere vil operere i dette marked i Sverige, hvorefter man solgte selskaberne ultimo regnskabsåret. Dette har desværre påvirket årets resultat negativt med i alt 34 mio.kr.

Forventet udvikling 2023/24

Der forventes en fortsat vækst samt et fortsat positivt driftsresultat (EBITDA) for regnskabsåret 2023/24.



Aller Leisure-koncernens domicil på Folke Bernadottes Allé, København.

KRYSSORD | SUDOKU | QUIZ | TV-OVERSIKT | BOK

«FARMEN»-BAARLI:
– Har slanket meg voldsomt

Orderud-etterforskerens
PRIVATE DRAMA

TORE SANDBERG

Var døden nær etter hjertestans i lenestolen

Dagbladet
ELSKER MEST
Nr. 225, Uke 38, 154. årgang. Løssalgspris 45,00
Fredag 29. september 2023

Sindre Finnes' aksjeliste:

Ekspertenes SPARE-TIPS

EKSPERT: Darya Incedursun

EKSPERT: Hallgeir Kvadsheim

90 000 «HULL» i oversikt

LEVERTE SLIK

KUNNE LEVERT

«Med datasettet vi har fått, kan vi ... ettergå utsagnet om 1,8 millioner i gevinst»
ROBERT NÆSS, investeringsdirektør i Norden

Nordmenn rømmer

– Alle hyllene tomme

Dagbladet og dagbladet.no, Norge

Aller-koncernens CSR-politik

I 150 år har Aller-koncernen leveret indhold og underholdning i de nordiske lande og anerkender at have et ansvar for de samfund, som Aller-koncernen opererer og driver sin virksomhed i.

Aller-koncernen ønsker at udvise og fremme ansvarlighed samt bæredygtig økonomisk og miljømæssig udvikling og adfærd. Denne adfærd skal være forenelig med og afbalanceret i forhold til en fortsat sund forretningsmæssig udvikling for koncernen.

Koncernens CSR-rapport for 2022/23 (der udgør koncernens lovpligtige redegørelser for samfundsansvar §99a, for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen §99b og for dataetik §99d) findes i sin helhed på selskabets hjemmeside, direkte henvisning hertil kan findes i note 23.

Koncernens CSR-politikker er beskrevet i denne rapport, ligesom en række af rapportens områder er yderligere beskrevet i koncernens Code of Conduct. Koncernens Code of Conduct er senest revideret og godkendt af bestyrelsen i 2022.

Koncernens Code of Conduct opstiller en række retningslinjer, som skal sikre, at selskaber og medarbejdere i koncernen er bevidste om og forstår koncernens målsætninger og politikker for en bæredygtig og ansvarlig forretningsførelse. Koncernens Code of Conduct kan findes på selskabets hjemmeside, direkte henvisning hertil kan findes i note 24.

Aller-koncernen har forretningsmæssig interesse i at fokusere på områder som ytringsfrihed og formidling, antikorruption og bestikkelse samt arbejdsmiljø og sikkerhed. Koncernens holdning og tilgang til samfundsansvar inden for følgende områder:

- Miljø og klima
- Menneskerettigheder
- Antikorruption, bestikkelse og besvigelse
- Socialt ansvar og mangfoldighed, herunder dataetik

I nedenstående afsnit er koncernens politikker og væsentligste risici gengivet. For en fuldstændig beskrivelse heraf, herunder beskrivelse af koncernens arbejde og opfølgning på CSR-politikkens enkeltområder i 2022/23 samt redegørelse for koncernens fremtidige initiativer henvises der til den samlede CSR-rapport på koncernens hjemmeside.

Miljø og klima

Aller-koncernen har et ønske om at begrænse sin miljø- og klimabelastning mest muligt og bidrage til et bedre miljø og klima i det omfang, som det er muligt. Dette er ikke kun inden for koncernens nærmiljøer, men tilstræbes ligeledes via ansvarlige valg af leverandører samt samarbejdspartnere.

Koncernens miljø- og klimabelastning kan primært henføres til koncernens trykkerivirksomhed under Aller Tryk A/S, koncernens bygninger samt indirekte via koncernens distributioner af udgivelser og rejsebureauvirksomhed under Aller Leisure A/S.

Koncernens miljø- og klimabelastning vil således blive adresseret ud fra ovennævnte områder.

Det er koncernens politik, at koncernens trykkeri skal begrænse sin miljø- og klimabelastning mest muligt.

Aller Tryk A/S er etableret i en moderne bygning, hvor man i forbindelse med opførelsen af bygningen og i de løbende investeringer i maskiner tager og har taget højde for løsninger, som giver den mindst mulige miljøbelastning.

Det er koncernens mål at fremstille sine udgivelser ved anvendelse af så få råvarer og så få energiressourcer som muligt under hensyntagen til gældende miljøgodkendelser. Det er desuden koncernens politik at mindske negativ klimapåvirkning ved at optimere og reducere koncernens energiforbrug.
Aller Tryk A/S arbejder derfor systematisk med at mindske forbruget af papir, energi og trykfarve og har derfor foretaget investeringer i produktivitetsfremmende samt miljø- og energirigtigt produktions- og hjælpeudstyr.

Som følge heraf tilstræber Aller Tryk A/S bestandigt at reducere det samlede energiforbrug for derigennem at reducere CO2-produktionen, ligesom det løbende tilstræbes at nedsætte trykkeriets papirspild.

Aller Tryk A/S har licens til Svanemærket, der er et frivilligt nordisk miljømærke og garanti for, at et produkt eller en serviceydelse lever op til en række skrappe miljømæssige krav. Som en uafhængig tredjepart er det Miljømærkning Danmark, der kontrollerer, at miljømærkede produkter lever op til kravene for miljømærkning. Svanemærket tager udgangspunkt i et produkts livscyklus. Det betyder, at miljøbelastningen vurderes fra produktet bliver "født" som råmateriale til det "dør" som affald.

Herudover har Aller Tryk A/S FSC og PEFC-certificering. FSC og PEFC sikrer et bæredygtigt skovbrug, herunder biodiversitet i skovene, arbejdsforhold for skovarbejdere samt at der ikke fældes mere end skoven selv kan reproducere.

Alle Aller Tryk A/S' produkter lever op til Svanemærket samt FSC og PEFC-standarder. For at bibeholde miljømærker og certificeringer udfører eksterne revisorer løbende kontrol med at arbejds- og forretningsgange overholdes.

Koncernens bygninger ejes i det væsentligste af koncernen selv, og tre af koncernens domicilbygninger er bygget eller ombygget inden for de seneste år og vedligeholdes og opdateres løbende. I disse byggerier er der lagt vægt på kvaliteten i byggeriet herunder bygningernes miljømæssige belastning.

Koncernens bygninger vedligeholdes og istandsættes løbende og ved disse istandsættelser stræbes der i videst muligt omfang altid efter forbedringer af bygningernes miljømæssige belastninger.

Bygningernes miljømæssige belastninger kan i det væsentligste henføres til bygningernes vand- og strømforbrug.

Aller Leisure A/S, der er koncernens moderselskab for rejsebureauvirksomhederne, er opmærksom på, at turisme kan have påvirkninger på miljø og klima. Koncernen har endnu ingen særskilte politikker for Aller Leisure på dette område, men Aller Leisure er naturligvis omfattet af koncernens generelle politik indenfor miljø og klima.

Aller-koncernen har fokus på at reducere koncernens skrald og madspild, således at der bliver brugt færre ressourcer på bortskaffelse og koncernens samlede miljøbelastning mindskes yderligere.

Der arbejdes i koncernens kantiner på at reducere madspild, ligesom der sorteres affald på alle koncernens administrative arealer. Koncernen har for nærværende ikke nogen særskilte politiker på området, hvorfor der ej heller sker måling af den samlede klimabelastning.

Væsentlige risici vedrørende miljø og klima
Koncernens væsentligste risici kan henføres til koncernens energiforbrug og papirforbrug i forbindelse med produktion af koncernens udgivelser.

Risikoen søges afdækket ved investeringer i miljørigtige tiltag i både bygninger og produktionsudstyr, løbende overvågning af trykkeriets papirspild samt øvrigt energiforbrug.

Menneskerettigheder
Aller-koncernen respekterer menneskerettigheder i alle koncernens aktiviteter. Indenfor koncernens udgivervirksomhed støttes ytrings- og pressefriheden i det daglige.

Som nordens største udgiver af ugeblade og magasiner anerkender koncernen at have stor indflydelse på særligt ytringsfriheden i koncernens nærområder.

Gennem sin 150 år lange historie har koncernen hyldet ytringsfriheden og arbejder i det daglige med at levere journalistik med troværdighed af høj kvalitet i alle de forskellige former og genrer, koncernen arbejder med.

Ydermere har Aller-koncernen som arbejdsplads også et stort fokus på menneskerettigheder internt i koncernen. Dette fokus understøttes bl.a. af koncernens Code of Conduct, hvori retningslinjer såsom ingen børnearbejde, foreningsfrihed, fair lønforhold, nul tolerance overfor diskrimination m.m. indgår.

Koncernens selskaber har tradition for at have en flad organisationsstruktur. Den korte distance mellem ledere og ansatte sikrer øget kommunikation, ansvar, samarbejde og transparens, hvilket også har en positiv effekt på kulturen internt i koncernen.

Væsentlige risici vedrørende menneskerettigheder
Aller-koncernen tager afstand fra alle former for brud og krænkelser af menneskerettighederne.

Aller-koncernen vurderer ikke at have væsentlige risici i forbindelse med overtrædelse af menneskerettighederne, da koncernens aktivitetsområder er lokaliseret i Skandinavien, som er kendetegnet ved ganske få menneskerettighedssager og består af lande, som er bygget op omkring demokratiske værdier og lighed for alle.

Antikorruption, bestikkelse og besvigelser
Aller-koncernen tager afstand fra alle former for korruption, bestikkelse og besvigelser.

Koncernen ønsker, at der ikke kan skabes tvivl om, hvorvidt koncernen og koncernens medarbejdere træffer beslutninger baseret på objektive kriterier eller ej, hvorfor koncernens selskaber har udarbejdet politikker og retningslinjer for ledere og medarbejdere.

Ledere og medarbejdere skal løbende gennemgå disse interne politikker og retningslinjer, ligesom der løbende gennemføres stikprøvevis intern kontrol af området.

Aller-koncernen har etableret en whistleblower-ordning, der kan anvendes til indberetning af viden eller mistanke om formodede overtrædelser af lovgivningen eller Aller-koncernens Code of Conduct.

Whistleblower-ordningen kan anvendes af koncernens medarbejdere, aktionærer, bestyrelsesmedlemmer, leverandører, samarbejdspartnere m.m. via koncernens hjemmeside.

Whistleblower-ordningen kan bruges til anonymt eller personligt at indberette om alle forhold. Det kan f.eks. være mistanke eller viden om overtrædelser eller potentielle overtrædelser, som har fundet sted eller med sandsynlighed vil finde sted og om forsøg på at skjule sådanne overtrædelser, herunder forhold vedrørende bestikkelse og korruption, misbrug af økonomiske midler, tyveri, svig, underslæb, bedrageri og økonomisk kriminalitet i øvrigt samt brud på persondatasikkerheden, skader på miljøet, interessekonflikter, tilfælde af seksuel chikane eller anden krænkende adfærd samt grove eller gentagne overtrædelser af lovgivningen i øvrigt.

Koncernen har indgået aftale med en ekstern part til at understøtte håndtering af indberetninger. Koncernens eksterne samarbejdspartner screener og er som udgangspunkt med i undersøgelser af alle indberetninger, som foretages via whistleblower-ordningen.

Koncernen arbejder løbende med at gøre det enkelt for alle medarbejdere at forholde sig til koncernens principper, politikker og retningslinjer ved hjælp af løbende kommunikation omkring disse.

Koncernledelsen har ligeledes forøget fokus på løbende at gøre alle koncernens ansatte opmærksomme på deres mulighed for at kunne indberette sager anonymt via den eksternt faciliterede whistleblower-ordning.

Koncernens retningslinjer bliver ligeledes efter behov kommunikeret til koncernens samarbejdspartnere.

Væsentlige risici vedrørende antikorruption, bestikkelse og besvigelser
Aller-koncernens primære risici inden for antikorruption, bestikkelse og besvigelser kan henføres til, hvorvidt koncernens ledere og medarbejdere følger koncernens politikker.

Risikoen afdækkes med løbende kommunikation og intern kontrol.

Socialt ansvar og mangfoldighed
Aller-koncernen ønsker at være en ansvarlig arbejdsplads over for både medarbejdere og ledere, og spille en aktiv rolle i det samfund koncernen er en del af.

Koncernen ønsker gennem en ansvarlig holdning til medarbejdertrivsel, gode arbejdsmiljøer m.m. at sikre, at medarbejdere trives både socialt og fysisk både på og uden for arbejdspladsen.

Aller-koncernen følger gældende lokal lovgivning, standarder og overenskomster, men ønsker at tage yderligere ansvar for at skabe et positivt og sikkert arbejdsmiljø. Det betyder bl.a., at koncernen fokuserer på diversitet og et psykisk og fysisk positivt arbejdsmiljø, der respekterer menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder.

Koncernen arbejder løbende med dette gennem arbejdsmiljøorganisationen, samarbejdsudvalg og medarbejdertilfredshedsundersøgelser.

Desuden ønsker Aller-koncernen at bidrage positivt til det samfund koncernen er en del af, og ønsker derfor at støtte op omkring forskellige aktiviteter og tiltag, der bidrager positivt til samfundet og derved koncernens omverden.

Koncernens initiativer inden for socialt ansvar og mangfoldighed er beskrevet under følgende kategorier:

- Arbejdsulykker
- Medarbejdertrivsel
- Mangfoldighed og kønssammensætning
- Uddannelse
- Politik for dataetik
- Omverden

Arbejdsulykker
Alle selskaber i koncernen er forpligtet til at give sine medarbejdere beskyttende udstyr og uddannelse, som er nødvendig for at udføre deres arbejde sikkert. På denne måde forsøges arbejdsulykker at blive undgået og minimeret.

Aller-koncernen har for alle sine medarbejdere tegnet lovpligtige arbejdsskadeforsikringer, ligesom alle medarbejdere informeres om, hvorledes de skal forholde sig og hvem de internt og eksternt skal kontakte i forbindelse med en eventuel arbejdsulykke.

Koncernen følger løbende op på antallet af arbejdsulykker og iværksætter tiltag for at lignende arbejdsulykker undgås.

Medarbejdertrivsel
Aller-koncernen vil gerne sikre, at medarbejderne har et godt og sundt arbejdsliv, herunder et arbejdsliv med trivsel på arbejdspladsen samt et arbejdsliv med lav sygdomsprocent.

Som led i koncernens fokus på medarbejdertrivsel gennemfører koncernen løbende medarbejdertilfredshedsundersøgelser. Undersøgelserne bruges til løbende at tage temperaturen på koncernens arbejdsklima, medarbejdertrivsel m.m.

Mangfoldighed og kønssammensætning
Aller-koncernen tror på, at mangfoldighed er med til at skabe bedre resultater og hjælper til at træffe bedre beslutninger. Koncernen ønsker at være en rummelig arbejdsplads uden diskrimination. Af disse årsager tilstræber koncernen at skabe mangfoldighed ved at have en rimelig fordeling i forhold til alder og køn, ligesom der ikke skeles til f.eks. etnicitet i forbindelse med ansættelse.

Aller-koncernen vil altid vælge de mest kvalificerede medarbejdere og aldrig rekruttere ud fra køn, tro, alder, etnicitet eller seksualitet.

Aller-koncernens politik for det underrepræsenterede køn er at tilsikre en rimelig balance mellem antallet af kvinder og mænd under hensyntagen til produkternes målgruppe. Der skal være lige muligheder for mænd og kvinder i Aller, og det tilstræber koncernen at afspejle på alle ledelsesniveauer.

Koncernen arbejder ud fra en løbende målsætning om, at det underrepræsenterede køn ikke må være repræsenteret med færre end 1/3 på ledelsesniveau.

Uddannelse
Aller-koncernen arbejder målrettet på at ansætte, fastholde og udvikle dygtige medarbejdere, så de har de optimale rammer for at være kompetente og konkurrencedygtige i forhold til udviklingen i markedet og Aller-koncernens forretning. Som en del af denne indsats gennemfører Aller-koncernen interne udviklings- og uddannelsesforløb gennem bl.a. Aller Academy, Aller Lab, Aller Leisures rejselederskole samt ved eksterne kompetencegivende og udviklende kurser.

Politik for dataetik
Koncernen vedtog i 2021/22 en ny politik for dataetik og opdaterede procedurer relateret til koncernens datasikkerhed. Vejledninger og information om datasikkerhed kan findes på koncernens intranet, så alle medarbejdere kan tilgå relevant information om datasikkerhed og dataetik. Koncernen arbejdede ligeledes intensivt i 2021/22 med digitaliserede adgangskontroller og andre digitaliseringstiltag, herunder uddannelse af medarbejderne i datasikkerhed m.m. Endvidere er koncernen meget opmærksom på at overholde GDPR-reglerne for indsamling af data m.v.

Koncernens politik for dataetik opdateres løbende, således at indholdet altid har relevans, og indeholder de procedurer og beskrivelser af rutiner, som koncernen finder relevante i forbindelse med dataetik og GDPR. Koncernens politik for dataetik kan findes på selskabets hjemmeside, direkte henvisning hertil kan findes i note 25.

Omverden
Aller-koncernen ønsker at støtte og bidrage socialt til sin omverden, derfor støtter koncernen en række sociale initiativer og arrangementer, og har i regnskabsåret blandt andet bidraget aktivt til Kræftens Bekæmpelses "Knæk Cancer Kampagne" i Danmark,

Aller Tryks produktions-faciliteter i Taastrup.

ligesom koncernen har støttet en række andre velgørenhedsorganisationer i både Danmark, Sverige, Norge og Finland i 2022/23.

Koncernen har ingen mål herfor, men ønsker at bidrage og gøre en forskel inden for udvalgte områder.

Væsentlige risici for socialt ansvar og mangfoldighed

Aller-koncernens væsentligste risiko på området kan henføres til, at medarbejderne og ledelsen ikke agerer i henhold til koncernens politikker. Et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø er nødvendigt for, at koncernen kan have en sund forretningsmæssig udvikling. Risikoen afdækkes med løbende kommunikation og uddannelse både internt og eksternt.

Fremtidigt arbejde med CSR

I Aller-koncernen tænkes bæredygtighed bredt. Koncernen har en ambition om fortsat at tage ansvar for det samfund, som koncernen er en del af.

Første skridt på rejsen er at starte med koncernen selv. Det gælder krav til dataindsamling, rapportering, politikker og strategiske målsætninger. Over de kommende år vil koncernen udvide arbejdet til at omfatte stærke bæredygtighedsinitiativer både internt i koncernen og i forhold til vores kunder, samarbejdspartnere, leverandører og det samfund, som koncernen er en del af.

I regnskabsåret 2025/26 vil Aller-koncernen for første gang skulle offentliggøre en bæredygtighedsrapportering i henhold til Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).

Aller-koncernen har i regnskabsåret 2022/23 påbegyndt det indledende arbejde hermed, og vil i forlængelse heraf de kommende år have et målrettet fokus på implementering af det nye regelsæt, herunder igangsætte yderligere arbejde med strategier, risikoanalyser, relevante kontroller samt tilhørende rapportering for koncernens bæredygtighedsrapportering.

BILLED-BLADET, Danmark og Svensk Damtidning, Sverige.

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.10.2022 - 30.09.2023 for Aller A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2023 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2022 - 30.09.2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 11. januar 2024

Direktion

Bettina Charlotte Aller

Erik Aller

Katinka Pernille Aller

Bestyrelse

Richard Rudolf Sand
formand

Bettina Charlotte Aller

Erik Aller

Katinka Pernille Aller

Claës Henrik Aller

Lone Meldgaard

Bo Thorup

Morten Thøgersen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Aller A/S

Konklusion
Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Aller A/S for regnskabsåret 01.10.2022 - 30.09.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2022 - 30.09.2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion
Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet
Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet
Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensvær-

gelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen
Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 11. januar 2024

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Lars Kronow	Christina Nilsson
statsautoriseret revisor	statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne19708	MNE-nr. mne44182

Årsregnskab
2022/23

ALLER A/S

Ca. 1900
Sætterne i Blaagaardsgade
ses her ved deres sættekasser.
Ved hjælp af en vinkelhage
satte man i begyndelsen
hver linje – en ad gangen.
Senere afløste sættemaskiner
sætningen af brødteksten.

Krydstogt til
New York med
Gaia Travel.

Resultatopgørelse for 2022/23

Moderselskab				Koncern	
2021/22	2022/23			2022/23	2021/22
t.kr.	t.kr.		Note	t.kr.	t.kr.
138.877	148.906	Nettoomsætning	1	4.013.872	4.274.574
0	0	Andre driftsindtægter	2	1.172	6.065
(22.972)	(34.605)	Eksterne omkostninger		(2.540.802)	(2.601.327)
32.539	(66.386)	Personaleomkostninger	3	(1.423.925)	(1.350.940)
148.444	**47.915**	**Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)**		**50.317**	**328.372**
(3.497)	(2.990)	Af- og nedskrivninger	4,8,9	(123.630)	(127.465)
144.947	**44.925**	**Driftsresultat (EBIT)**		**(73.313)**	**200.907**
15.479	(127.680)	Resultat efter skat i tilknyttede virksomheder		(3.149)	0
0	0	Resultat efter skat i kapitalinteresser		4.566	806
39.294	189.817	Finansielle indtægter	5	210.435	55.189
(201.322)	(151.778)	Finansielle omkostninger	5	(174.846)	(232.036)
(1.602)	**(44.716)**	**Resultat før skat**		**(36.307)**	**24.866**
5.244	(19.141)	Skat af årets resultat	6	(24.795)	(19.986)
3.642	**(63.857)**	**Koncernens resultat**		**(61.102)**	**4.880**
0	0	Minoritetsinteressers andel af resultatet		(2.755)	(1.238)
3.642	**(63.857)**	**Årets resultat**	**7**	**(63.857)**	**3.642**

Balance pr. 30.09.2023 - Aktiver

Moderselskab				Koncern	
2022	**2023**			**2023**	**2022**
t.kr.	**t.kr.**		**Note**	**t.kr.**	**t.kr.**
0	0	Erhvervede udgiverrettigheder og licenser m.m.		3.797	32.197
0	0	Goodwill		196.224	230.991
0	**0**	**Immaterielle anlægsaktiver**	**8**	**200.021**	**263.188**
689.234	686.483	Grunde og bygninger		1.165.219	1.216.417
0	0	Produktionsanlæg og maskiner		20.871	28.380
3.108	2.089	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		15.997	16.650
692.342	**688.572**	**Materielle anlægsaktiver**	**9**	**1.202.087**	**1.261.447**
666.978	410.410	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0
0	0	Kapitalandele i kapitalinteresser		28.652	31.213
1.877	67.676	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0
0	0	Tilgodehavender hos kapitalinteresser		16.895	12.830
1.024.075	1.067.855	Andre værdipapirer og kapitalandele		1.071.792	1.032.423
0	0	Andre tilgodehavender		26.290	27.580
127.284	114.179	Udskudt skat		119.777	129.242
1.820.214	**1.660.120**	**Finansielle anlægsaktiver**	**10,11**	**1.263.406**	**1.233.288**
2.512.556	**2.348.692**	**Anlægsaktiver**		**2.665.514**	**2.757.923**
0	**0**	**Varebeholdninger**		**31.539**	**53.412**
22	0	Tilgodehavender fra salg		305.348	342.927
25.774	38.794	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0
3.385	3.490	Andre tilgodehavender	12	26.756	36.676
3.219	3.219	Tilgodehavende selskabsskat		55.907	10.251
20.779	10.291	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		0	0
11.045	11.348	Periodeafgrænsningsposter		200.536	156.962
64.224	**67.142**	**Tilgodehavender**		**588.547**	**546.816**
0	**0**	**Andre værdipapirer og kapitalandele**		**13.381**	**5.843**
213.205	**119.524**	**Likvide beholdninger**		**201.961**	**302.156**
277.429	**186.666**	**Omsætningsaktiver**		**835.428**	**908.227**
2.789.985	**2.535.358**	**Aktiver**		**3.500.942**	**3.666.150**

Balance pr. 30.09.2023 - Passiver

Moderselskab				Koncern	
2022	2023			2023	2022
t.kr.	t.kr.		Note	t.kr.	t.kr.
18.000	18.000	Virksomhedskapital	13	18.000	18.000
1.495.427	1.393.767	Overført resultat		1.393.767	1.495.427
50.000	50.000	Foreslået udbytte for regnskabsåret		50.000	50.000
1.563.427	**1.461.767**	**Egenkapital**		**1.461.767**	**1.563.427**
0	**0**	**Minoritetsinteresser**		**3.966**	**1.041**
1.563.427	**1.461.767**	**Egenkapital inkl. minoritetsinteresser**		**1.465.733**	**1.564.468**
380.100	366.000	Hensatte pensionsforpligtelser	3	398.943	413.505
589	951	Andre hensatte forpligtelser		17.820	5.272
380.689	**366.951**	**Hensatte forpligtelser**		**416.763**	**418.777**
405.608	401.896	Gæld til realkreditinstitutter		401.896	405.608
0	0	Finansielle leasingforpligtelser		1.239	2.752
25.987	27.870	Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0
30	0	Anden gæld		32.093	36.403
0	408	Skyldig selskabsskat		6.116	6.293
5.913	13.555	Skyldige sambeskatningsbidrag		0	0
437.538	**443.729**	**Langfristede gældsforpligtelser**	**14**	**441.344**	**451.056**
3.719	3.712	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	14	11.579	12.823
0	0	Modtagne forudbetalinger fra kunder		431.023	454.049
4.081	3.386	Leverandørgæld		249.441	264.728
234.776	116.911	Gæld til tilknyttede virksomheder		5.753	8.972
0	0	Gæld til kapitalinteresser		393	2.454
1.017	0	Skyldig selskabsskat		23.222	3.477
19.942	930	Skyldige sambeskatningsbidrag		0	0
144.796	137.972	Anden gæld	12	413.204	446.257
0	0	Periodeafgrænsningsposter		42.487	39.089
408.331	**262.911**	**Kortfristede gældsforpligtelser**		**1.177.102**	**1.231.849**
845.869	**706.640**	**Gældsforpligtelser**		**1.618.446**	**1.682.905**
2.789.985	**2.535.358**	**Passiver**		**3.500.942**	**3.666.150**
		Pantsætninger og eventualforpligtelser m.v.	15 - 18		
		Øvrige noter	19 - 25		

Egenkapitalopgørelse for 2022/23

	Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regn-skabsåret	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Moderselskab				
Egenkapital 01.10.2022	18.000	1.495.427	50.000	1.563.427
Udloddet udbytte	0	0	(50.000)	(50.000)
Udbytte af egne aktier	0	42.043	0	42.043
Køb af egne aktier	0	(5.449)	0	(5.449)
Årets resultat	0	(113.857)	50.000	(63.857)
Øvrige egenkapitalposteringer	0	2.864	0	2.864
Valutakursreguleringer vedrørende udenlandske dattervirksomheder	0	(27.261)	0	(27.261)
Egenkapital 30.09.2023	**18.000**	**1.393.767**	**50.000**	**1.461.767**

	Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regn-skabsåret	Minoritets-interesser	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Koncern					
Egenkapital 01.10.2022	18.000	1.495.427	50.000	0	1.563.427
Udloddet udbytte	0	0	(50.000)	0	(50.000)
Udbytte af egne aktier	0	42.043	0	0	42.043
Køb af egne aktier	0	(5.449)	0	0	(5.449)
Årets resultat	0	(113.857)	50.000	0	(63.857)
Øvrige egenkapitalposteringer	0	2.864	0	0	2.864
Valutakursregulering vedrørende udenlandske dattervirksomheder	0	(27.261)	0	0	(27.261)
Koncern egenkapital 30.09.2023	**18.000**	**1.393.767**	**50.000**	**0**	**1.461.767**
Minoritetsinteresser 01.10.2022	0	0	0	1.041	1.041
Andel af årets resultat	0	0	0	2.755	2.755
Valutakursreguleringer og køb af minoritetsinteresser m.v.	0	0	0	170	170
Minoritetsinteresser 30.09.2023	**0**	**0**	**0**	**3.966**	**3.966**
Egenkapital 30.09.2023 inkl. minoritetsinteresser	**18.000**	**1.393.767**	**50.000**	**3.966**	**1.465.733**

Pengestrømsopgørelse for 2022/23

	Koncern	
	2022/23	2021/22
	t.kr.	t.kr.
Driftsresultat	(73.313)	200.907
Afskrivninger	123.630	127.465
Ændring i driftskapital	(50.707)	(179.676)
Pengestrømme fra drift før finansielle poster og skat	**(390)**	**148.696**
Nettorenter, udbytte og kontante kursgevinster	(6.409)	(39.881)
Betalt selskabsskat	(27.689)	(36.772)
Pengestrømme vedrørende drift	**(34.488)**	**72.043**
Køb og salg af immaterielle anlægsaktiver, netto	(21.368)	(39.371)
Køb og salg af materielle anlægsaktiver, netto	(5.586)	(46.328)
Køb og salg af finansielle anlægsaktiver, netto	(5.348)	18.758
Pengestrømme vedrørende investeringer	**(32.302)**	**(66.941)**
Ændring kreditinstitutter	(3.712)	(3.720)
Ændring finansielle leasingforpligtelser	(1.513)	2.753
Ændring anden gæld	(4.311)	25.099
Betalt udbytte	(7.957)	(7.993)
Køb af egne aktier	(5.449)	(5.182)
Minoritetsinteresser	(2.925)	12.079
Pengestrømme vedrørende finansiering	**(25.867)**	**23.036**
Ændring i Likvider og Andre værdipapirer og kapitalandele	**(92.657)**	**28.138**
Likvider og Andre værdipapirer og kapitalandele 01.10.2022	307.999	279.861
Likvider og Andre værdipapirer og kapitalandele 30.09.2023	**215.342**	**307.999**

Illustreret Familie Journal, som med tiden ændrede navn til Familie Journal. Forsider fra hhv. 1877, 1935, 1972 og 2023.

1. Segmentoplysninger

Segmentoplysninger er opgjort efter eliminering af internt køb og salg.

	Koncern			
	Netto-omsætning	Drifts-resultat	Anlægs-aktiver	Forpligtelser
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Geografisk opdeling - 2022/23				
Danmark	1.678.622	(29.855)	2.131.517	1.485.361
Sverige	1.030.293	(10.098)	286.153	307.404
Norge	1.119.992	(32.917)	243.691	208.801
Finland	184.965	(443)	4.153	33.643
I alt	**4.013.872**	**(73.313)**	**2.665.514**	**2.035.209**

	Netto-omsætning	Drifts-resultat
	t.kr.	t.kr.
Som fordeler sig således på koncernens forretningsområder:		
Aller Media Nordic	2.643.732	3.681
Ahead Group	541.978	(43.880)
Aller Leisure	959.617	(37.944)
Øvrige forretningsområder og elimineringer	(131.455)	4.830
I alt	**4.013.872**	**(73.313)**

1. Segmentoplysninger (fortsat)

Segmentoplysninger er opgjort efter eliminering af internt køb og salg.

	Koncern			
	Netto-omsætning	**Drifts-resultat**	**Anlægs-aktiver**	**Forpligtelser**
	t.kr.	**t.kr.**	**t.kr.**	**t.kr.**
Geografisk opdeling - 2021/22				
Danmark	1.682.574	147.685	2.119.899	1.472.831
Sverige	1.232.504	60.906	342.317	359.397
Norge	1.155.983	(16.442)	291.364	232.565
Finland	203.513	8.758	4.343	36.889
I alt	**4.274.574**	**200.907**	**2.757.923**	**2.101.682**

	Netto-omsætning	**Drifts-resultat**
	t.kr.	**t.kr.**
Som fordeler sig således på koncernens forretningsområder:		
Aller Media Nordic	2.971.267	123.394
Ahead Group	612.097	(17.252)
Aller Leisure	814.076	(3.952)
Øvrige forretningsområder og elimineringer	(122.866)	98.717
I alt	**4.274.574**	**200.907**

2. Andre driftsindtægter

Koncernens Andre driftsindtægter var i 2021/22 ekstraordinært påvirket af indregning af kompensationer m.v. modtaget som følge af COVID-19 pandemien. Andre driftsindtægter i 2022/23 vedrører reguleringer af disse kompensationer modtaget i forbindelse med myndighedernes endelige gennemgang og godkendelse.

Andre driftsindtægter kan specificeres som følger:

	Koncern	
	2022/23	**2021/22**
	t.kr.	**t.kr.**
Kompensation for faste omkostninger m.v.	0	4.158
Lønkompensation m.v.	0	1.232
Tilskud Rejsegarantifonden m.v.	0	675
Efterreguleringer af kompensationer tidligere år	1.172	0
I alt	**1.172**	**6.065**

3. Personaleomkostninger

Moderselskab			Koncern	
2021/22	**2022/23**		**2022/23**	**2021/22**
t.kr.	**t.kr.**		**t.kr.**	**t.kr.**
66.781	70.269	Lønninger, gager og bestyrelseshonorarer, inkl. fratrædelsesgodtgørelser m.v.	1.166.769	1.192.879
(99.419)	(4.006)	Pensioner og bidrag*	95.276	(5.234)
99	123	Andre sociale omkostninger m.m.	161.880	163.295
(32.539)	**66.386**		**1.423.925**	**1.350.940**
		*Indeholder regulering af hensatte pensionsforpligtelser på 14 mio.kr. (2021/22: 105 mio.kr.)		
		Heraf samlet vederlag til direktion og bestyrelse i moderselskab:		
38.574	**41.294**	Direktionsgager	**41.294**	**38.574**
3.601	**3.601**	Bestyrelseshonorar	**7.184**	**7.301**
20	**24**	Gennemsnitligt antal medarbejdere (ekskl. freelance ansatte og rejseledere)	**2.112**	**2.107**
380.100	**366.000**	Hensatte pensionsforpligtelser over for moderselskabets nuværende og tidligere medlemmer af selskabets ledelse samt til disses enker.	**366.000**	**380.100**

4. Af- og nedskrivninger

Moderselskab			Koncern	
2021/22	**2022/23**		**2022/23**	**2021/22**
t.kr.	**t.kr.**		**t.kr.**	**t.kr.**
0	0	Af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	86.403	96.021
3.586	3.130	Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	37.539	34.926
(89)	(140)	Tab/fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	(312)	(3.482)
3.497	**2.990**		**123.630**	**127.465**

5. Finansielle poster

I regnskabsposterne Finansielle indtægter og Finansielle omkostninger indgår følgende:

Moderselskab			Koncern	
2021/22	**2022/23**		**2022/23**	**2021/22**
t.kr.	**t.kr.**		**t.kr.**	**t.kr.**
0	5.705	Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0
811	217	Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	217	301

6. Skat af årets resultat

Moderselskab			Koncern	
2021/22	**2022/23**		**2022/23**	**2021/22**
t.kr.	**t.kr.**		**t.kr.**	**t.kr.**
0	11.126	Aktuel skat	29.248	33.124
(5.240)	7.960	Ændring af udskudt skat	(3.841)	(14.489)
(4)	55	Regulering vedrørende tidligere år	(612)	1.351
(5.244)	**19.141**		**24.795**	**19.986**

7. Forslag til resultatdisponering

Moderselskab

2021/22 t.kr.	2022/23 t.kr.	
50.000	50.000	Udbytte for regnskabsåret
(46.358)	(113.857)	Overført til næste år
3.642	**(63.857)**	

1966
Koncernens domicil ejendom i Valby under udvidelsen i 1966.

8. Immaterielle anlægsaktiver

	Moderselskab Erhvervede udgiverrettigheder og licenser mm. t.kr.
Kostpris 01.10.2022	49.483
Kostpris 30.09.2023	**49.483**
Af- og nedskrivninger 01.10.2022	(49.483)
Af- og nedskrivninger 30.09.2023	**(49.483)**
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2023	**0**
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2022	**0**

	Koncern		
	Erhvervede udgiverrettigheder og licenser mm.	Goodwill	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Kostpris 01.10.2022	400.570	1.037.002	1.437.572
Kursregulering	(13.988)	(43.382)	(57.370)
Tilgang	1.142	26.006	27.148
Afgang	(12.275)	(31.333)	(43.608)
Kostpris 30.09.2023	**375.449**	**988.293**	**1.363.742**
Af- og nedskrivninger 01.10.2022	(368.373)	(806.011)	(1.174.384)
Kursregulering	13.473	40.880	54.353
Overførsel	(23.946)	23.946	0
Tilgang	(4.186)	(82.217)	(86.403)
Afgang	11.380	31.333	42.713
Af- og nedskrivninger 30.09.2023	**(371.652)**	**(792.069)**	**(1.163.721)**
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2023	**3.797**	**196.224**	**200.021**
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2022	**32.197**	**230.991**	**263.188**

9. Materielle anlægsaktiver

	Moderselskab		
	Grunde og bygninger	Andre anlæg mm.	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Kostpris 01.10.2022	855.759	9.652	865.411
Afgang	0	(964)	(964)
Kostpris 30.09.2023	**855.759**	**8.688**	**864.447**
Af- og nedskrivninger 01.10.2022	(166.525)	(6.544)	(173.069)
Tilgang	(2.751)	(379)	(3.130)
Afgang	0	324	324
Af- og nedskrivninger 30.09.2023	**(169.276)**	**(6.599)**	**(175.875)**
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2023	**686.483**	**2.089**	**688.572**
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2022	**689.234**	**3.108**	**692.342**

	Koncern			
	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg mm.	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Kostpris 01.10.2022	1.560.105	207.705	173.123	1.940.933
Kursregulering	(48.759)	0	(4.495)	(53.254)
Tilgang	498	0	6.532	7.030
Afgang	0	0	(5.487)	(5.487)
Kostpris 30.09.2023	**1.511.844**	**207.705**	**169.673**	**1.889.222**
Af- og nedskrivninger 01.10.2022	(343.688)	(179.325)	(156.473)	(679.486)
Kursregulering	21.426	0	4.109	25.535
Tilgang	(24.363)	(7.509)	(5.667)	(37.539)
Afgang	0	0	4.355	4.355
Af- og nedskrivninger 30.09.2023	**(346.625)**	**(186.834)**	**(153.676)**	**(687.135)**
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2023	**1.165.219**	**20.871**	**15.997**	**1.202.087**
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2022	**1.216.417**	**28.380**	**16.650**	**1.261.447**

I den regnskabsmæssige værdi af koncernens materielle anlægsaktiver pr. 30. september 2023 indgår finansielle leasingaktiver med i alt 2.591 t.kr.

10. Udskudt skat

Moderselskab			Koncern	
30.09.2022	30.09.2023		30.09.2023	30.09.2022
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		Udskudte skatteforpligtelser og -aktiver vedrører følgende poster:		
0	0	Immaterielle anlægsaktiver	1.987	2.859
12.837	11.716	Materielle anlægsaktiver	(302)	5.174
176	0	Finansielle anlægsaktiver	4.081	3.736
0	0	Varebeholdninger	95	(189)
0	0	Tilgodehavender	850	1.057
84.352	82.135	Gældsforpligtelser og pensionsforpligtelser m.v.	87.891	90.051
29.919	20.328	Underskudsfremførsel	25.175	26.554
127.284	**114.179**		**119.777**	**129.242**
		Nettoværdien er indregnet således i balancen:		
122.044	127.284	Udskudt skat 01.10.2022	129.242	141.952
0	0	Valutakursreguleringer m.v.	(105)	(450)
0	(5.145)	Underskudsfremførsel anvendt i regnskabsåret m.v.	(13.201)	(26.749)
5.240	(7.960)	Årets bevægelser	3.841	14.489
127.284	**114.179**	**Udskudt skat 30.09.2023**	**119.777**	**129.242**

11. Finansielle anlægsaktiver

	Moderselskab			
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	Andre værdi-papirer og kapitalandele	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Kostpris 01.10.2022	1.024.312	1.877	1.090.679	2.116.868
Tilgang	0	65.799	235.686	301.485
Afgang	0	0	(212.452)	(212.452)
Kostpris 30.09.2023	**1.024.312**	**67.676**	**1.113.913**	**2.205.901**
Op- og nedskrivninger 01.10.2022	(357.334)	0	(66.604)	(423.938)
Resultat efter skat i tilknyttede virksomheder	(127.680)	0	0	(127.680)
Modtaget udbytte	(104.491)	0	0	(104.491)
Kursregulering	(27.261)	0	0	(27.261)
Tilgang	0	0	20.546	20.546
Andre reguleringer	2.864	0	0	2.864
Op- og nedskrivninger 30.09.2023	**(613.902)**	**0**	**(46.058)**	**(659.960)**
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2023	**410.410**	**67.676**	**1.067.855**	**1.545.941**
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2022	**666.978**	**1.877**	**1.024.075**	**1.692.930**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder:
Koncernoversigten fremgår særskilt bagerst i årsrapporten.

	Moderselskab	
	30.09.2023	30.09.2022
	t.kr.	t.kr.
Egne aktier		
Regnskabsmæssig værdi	0	0
Beholdning, nom.	15.138	15.126
Varierende stykstørrelser	4.883 stk.	4.860 stk.
I % af aktiekapitalen	84,10%	84,03%
Beholdningen af egne aktier sammensætter sig således:		
A-aktier	1.732	1.720
B-aktier	13.406	13.406
	15.138	**15.126**

Aller A/S har i både 2022/23 og 2021/22 erhvervet egne kapitalandele.
Erhvervelserne er foretaget inden for den af generalforsamlingen fastlagte ramme.

11. Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

	Koncern				
	Kapitalandele i kapital-interesser	Tilgodehavender hos kapital-interesser	Andre værdi-papirer og kapitalandele	Andre tilgode-havender	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Kostpris 01.10.2022	23.778	12.830	1.113.730	28.704	1.179.042
Kursregulering	(1.142)	(516)	(1.063)	(1.499)	(4.220)
Tilgang	1.098	4.581	236.557	2.316	244.552
Afgang	(3.601)	0	(230.372)	(2.167)	(236.140)
Kostpris 30.09.2023	**20.133**	**16.895**	**1.118.852**	**27.354**	**1.183.234**
Op- og nedskrivninger 01.10.2022	7.435	0	(81.307)	(1.124)	(74.996)
Kursregulering	90	0	814	60	964
Tilgang	994	0	23.495	0	24.489
Afgang	0	0	9.938	0	9.938
Op- og nedskrivninger 30.09.2023	**8.519**	**0**	**(47.060)**	**(1.064)**	**(39.605)**
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2023	**28.652**	**16.895**	**1.071.792**	**26.290**	**1.143.629**
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2022	**31.213**	**12.830**	**1.032.423**	**27.580**	**1.104.046**

Kapitalandele i kapitalinteresser omfatter:

I/S Ugebladsdistributionen, Danmark, 50%

DistributionPlus A/S, Danmark, 23%

Tidsam AB, Sverige, 29%

Avisretur AS, Norge, 50%

DIAR AS, Norge, 50%

Samler & Antikkbørsen AS, Norge, 48%

Labrador CMS AS, Norge, 36%

Bladcentralen AS, Norge, 20%

12. Finansielle instrumenter

Selskabet havde pr. 30. september 2023 indgået valutaterminskontrakter vedrørende svenske kroner for i alt 311 mio.SEK og norske kroner for i alt 68 mio.NOK. Disse kontrakter udløb alle inden for 1 måned herefter.

I forhold til terminskursen på balancedagen havde kontrakten i svenske kroner en positiv værdi på i alt 403 t.kr. Værdireguleringen blev indregnet i resultatopgørelsen i regnskabsposten finansielle indtægter og under regnskabsposten andre tilgodehavender i balancen. Mens kontrakten i norske kroner havde en negativ værdi på 62 t.kr. Værdireguleringen blev indregnet i resultatopgørelsen i regnskabsposten finansielle omkostninger og under regnskabsposten anden gæld i balancen.

Pr. 30. september 2022 havde selskabet ingen åbenstående finansielle kontrakter.

13. Virksomhedskapital

Aktiekapitalen, der er opdelt i A- og B-aktier, er fordelt på varierende stykstørrelser i multipla à 250 kr.

Der har ikke været ændringer i aktiekapitalen de seneste 5 regnskabsår.

14. Langfristede gældsforpligtelser

Moderselskab			Koncern	
30.09.2022	30.09.2023		30.09.2023	30.09.2022
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
3.719	3.712	Kortfristet del af gæld til realkreditinstitutter	3.712	3.719
0	0	Kortfristet del af gæld til finansielle leasingforpligtelser	1.352	1.433
0	0	Kortfristet del af anden gæld	6.515	7.671
3.719	**3.712**	**Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser**	**11.579**	**12.823**
437.538	**443.729**	**Langfristet del af langfristede gældsforpligtelser**	**441.344**	**451.056**
		Efter mere end 5 år forfalder:		
378.202	365.979	Gæld til realkreditinstitutter	365.979	378.202
378.202	**365.979**		**365.979**	**378.202**

15. Huslejeforpligtelser

Moderselskab			Koncern	
30.09.2022	30.09.2023		30.09.2023	30.09.2022
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		Aller-koncernen har indgået en række eksterne lejekontrakter, der på balance-dagen svarer til en samlet forpligtelse på 89.150 t.kr.		
		Løbetidsfordelingen for koncernens huslejeforpligtelser fordeler sig således:		
0	0	Under 1 år	26.904	37.184
0	0	Over 1 år og til og med 5 år	61.353	76.074
0	0	Over 5 år	893	5.710
0	**0**		**89.150**	**118.968**

16. Leasingforpligtelser

Moderselskab			Koncern	
30.09.2022	30.09.2023		30.09.2023	30.09.2022
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		Aller-koncernen har indgået en række leasingkontrakter, der på balancedagen svarer til en samlet forpligtelse på 6.449 t.kr.		
		Løbetidsfordelingen for koncernens leasingforpligtelser fordeler sig således:		
464	407	Under 1 år	3.422	3.906
0	0	Over 1 år og til og med 5 år	3.027	3.210
0	0	Over 5 år	0	250
464	**407**		**6.449**	**7.366**

17. Kautions- og eventualforpligtelser m.m.

Moderselskab			Koncern	
30.09.2022	30.09.2023		30.09.2023	30.09.2022
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
0	0	Kontrakter vedrørende tryk og distribution af dagblade m.m.	19.480	34.427
0	0	Licenser, abonnementer, kontrakter m.m.	1.225	1.684
94.000	90.910	Øvrige	91.939	96.969
94.000	**90.910**		**112.644**	**133.080**

Aller A/S indgår i en dansk sambeskatning som administrationsselskab. De danske selskaber i koncernen hæfter, i henhold til selskabsskattelovens regler herom, for indkomstskatter m.v. for de sambeskattede selskaber samt for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udgifter for de sambeskattede selskaber.

18. Pantsætninger

Moderselskab			Koncern	
30.09.2022	30.09.2023		30.09.2023	30.09.2022
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
621.549	619.292	Regnskabsmæssig værdi af pantsatte ejendomme	845.214	868.761
0	0	Regnskabsmæssig værdi af pantsatte løsøre m.m.	39.501	63.346
621.549	**619.292**		**884.715**	**932.107**

19. Dagsværdioplysninger

Moderselskab			Koncern	
30.09.2022	30.09.2023		30.09.2023	30.09.2022
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		I regnskabsposterne Andre værdipapirer og kapitalandele indgår følgende:		
1.024.075	1.067.855	Finansielle anlægsaktiver, dagsværdi	1.071.792	1.032.423
0	0	Omsætningsaktiver, dagsværdi	13.381	5.843
(137.079)	20.546	Ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	23.939	(139.145)

20. Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

	Koncern	
	30.09.2023	30.09.2022
	t.kr.	t.kr.
I Eksterne omkostninger er indeholdt honorar til koncernens generalforsamlingsvalgte revisorer med:		
Revision inkl. revision af datterselskaber	4.548	5.348
Andre erklæringer	228	261
Skatterådgivning	831	849
Andre ydelser	4.144	2.781
Regulering af honorar vedrørende tidligere år	(12)	95
	9.739	**9.334**

21. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår.

Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

22. Nærtstående parter

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Aller-koncernen:

Allerfonden, 2100 København Ø, besidder 88% af aktiekapitalen samt 91% af stemmerettighederne i Aller A/S.

23. Henvisning til CSR-rapport

Koncernens CSR-rapport kan findes her i sin helhed via følgende link eller QR-kode:
https://aller.com/wp-content/uploads/2023/12/CSR202223_FINAL_DK84.pdf

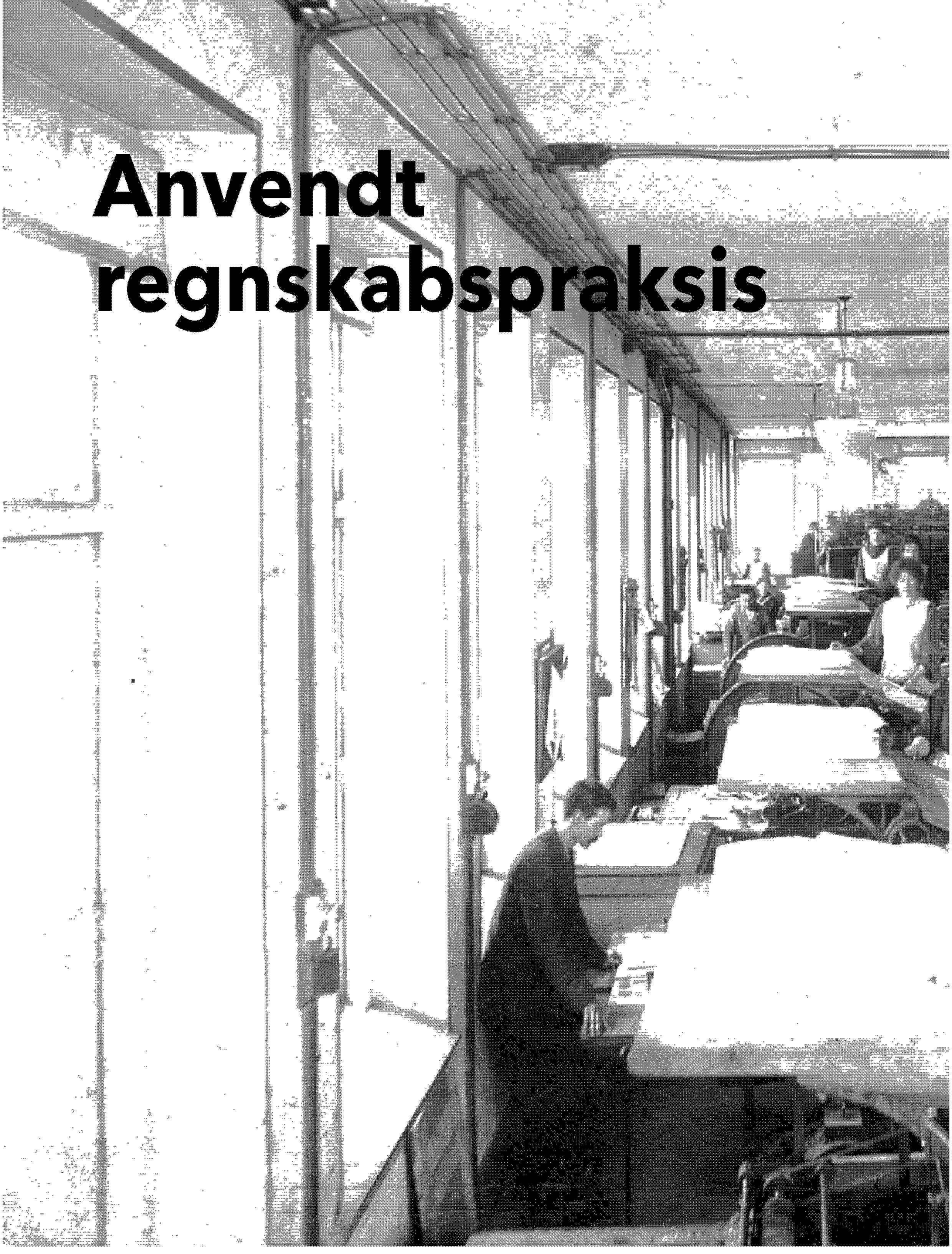
24. Henvisning til Code of Conduct

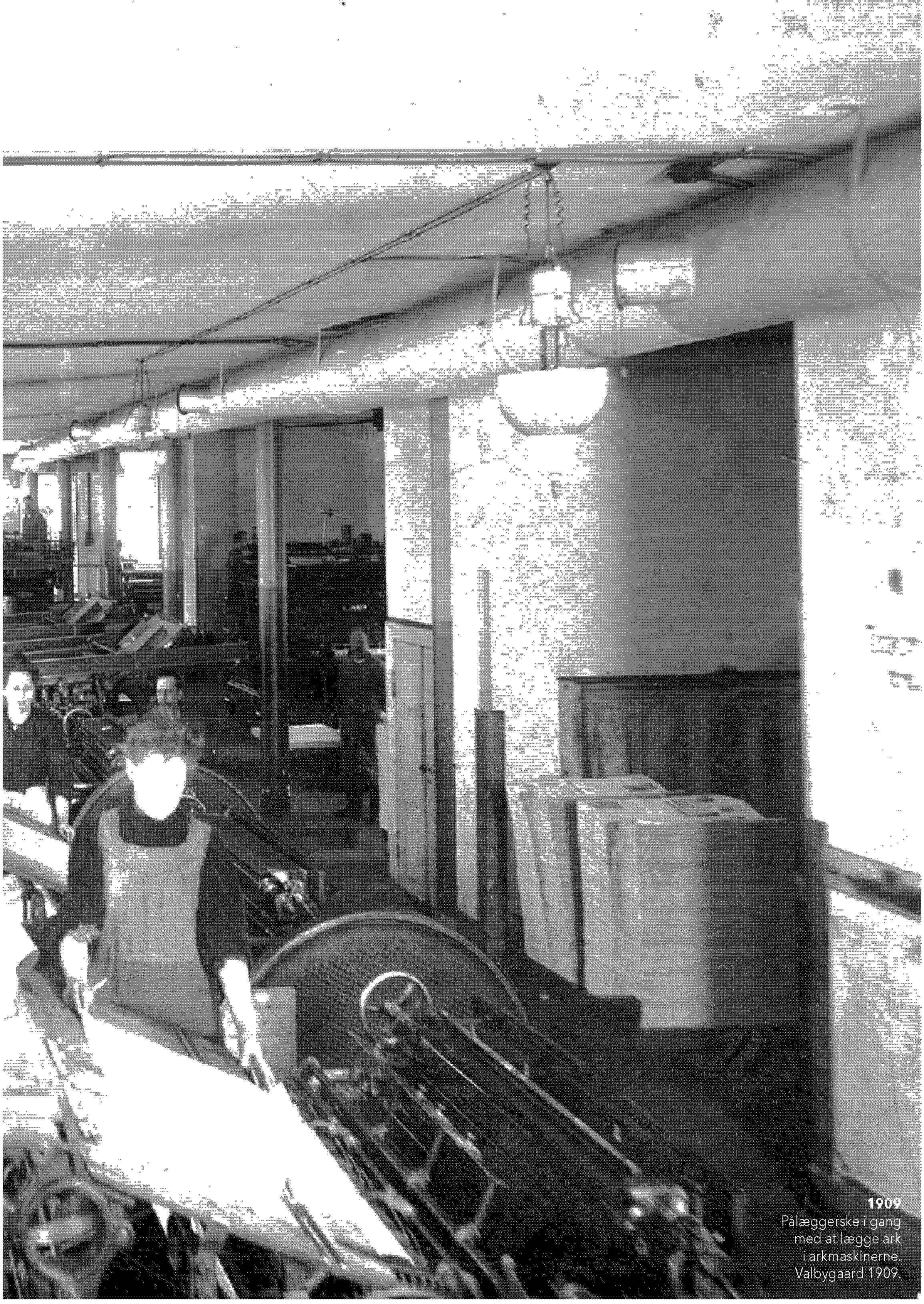
Koncernens Code of Conduct kan findes her i sin helhed via følgende link eller QR-kode:
https://aller.com/wp-content/uploads/2022/10/COC-2022-2023-opdateret-1-Okt-2022-DK.pdf

25. Henvisning til politik for dataetik

Koncernens politik for dataetik kan findes her i sin helhed via følgende link eller QR-kode:
https://aller.com/wp-content/uploads/2022/11/Data-ethics-policy-2022-Final-1.pdf

Anvendt regnskabspraksis





1909
Pålæggerske i gang
med at lægge ark
i arkmaskinerne.
Valbygaard 1909.

ALLER A/S

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år, dog er der foretaget ændring af præsentation af tilgodehavende og skyldig selskabsskat, således denne for moderselskabet nu er opdelt på tilgodehavende og skyldig selskabsskat inden for sambeskatningskredsen og mod de danske skattemyndigheder.

Generelt om indregning, måling og præsentation
Regnskabstal er angivet i danske kroner i hele tusinder, medmindre andet er angivet. Som følge heraf kan der forekomme afrundingsafvigelser, fordi totaler er afrundet og de underliggende decimaler ikke præsenteres for regnskabslæseren.

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af tidligere begivenheder er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.

Med det formål at fremme overskueligheden er regnskabet udarbejdet under hensyntagen til væsentlighed og relevans. Det betyder, at poster, der ikke vurderes væsentlige både kvantitativt og kvalitativt for regnskabslæseren, er fremlagt sammen med øvrige poster i årsregnskabet.

Koncernregnskabet
Koncernregnskabet omfatter Aller A/S (modervirksomheden) og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden jf. koncernoversigten. Kontrol opnås ved, at moderselskabet enten direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller rent faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som kapitalinteresser.

Konsolideringsprincipper
Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Aller A/S og dets dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved dispositioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultat og nettoaktiver præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

De økonomiske resultater er for datterselskaberne medtaget efter danske regnskabsprincipper og koncernregnskabspraksis og kan således afvige fra datterselskabernes officielle regnskaber.

Virksomhedssammenslutninger
Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afhændelsestidspunktet eller afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hen-

Kvinner og Klær, som med tiden ændrede navn til KK. Forsider fra hhv. 1940 og 2023.

ALLER A/S

sættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 10 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at den ugunstige udvikling realiseres.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele
Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på hhv. afhændelses- eller afviklingstidspunktet, inklusive ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Omregning af fremmed valuta
Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og kapitalinteresser, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning
Nettoomsætning ved blad- og annoncesalg og salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Nettoomsætning ved salg af rejser indregnes i resultatopgørelsen på afrejsetidspunkt, såfremt omsætningen kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter, forhandlerrabatter og øvrige rabatter i forbindelse med salget.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger
Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktiviteter, offentlige tilskud og licensindtægter o.lign.

Eksterne omkostninger
Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler og tab på debitorer m.v. Under eksterne omkostninger indregnes tillige omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

Personaleomkostninger
Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner m.v. til koncernens personale.

Af- og nedskrivninger
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger, der er opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier, brugstider for de enkelte aktiver, gennemførte nedskrivningstest samt af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Resultat efter skat i tilknyttede virksomheder
Resultat efter skat i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat.

Resultat efter skat i kapitalinteresser
Resultat efter skat i kapitalinteresser omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat.

Finansielle poster
Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortiseringstillæg og -fradrag vedrørende prioritetsgæld m.v.

Skat
Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Aktuelle skatteforpligtelser og henholdsvis tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt aconto skat.

Udskudt skat indregnes og måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Moderselskabet er sambeskattet med de danske datterselskaber. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Erhvervede udgiverrettigheder og licenser m.m.
Erhvervede immaterielle rettigheder i form af udgiverrettigheder og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Udgiverrettigheder og licenser m.m. afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

Erhvervede udgiverrettigheder og licenser m.m. nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Goodwill
Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan udgøre op til 10 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode bedre vurderes at afspejle koncernens nytte af de pågældende ressourcer.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver
Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde og kunst.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Kontorbygninger	50 år
Produktionsbygninger	25 år
Installationer i bygninger	5 - 12 år
Produktionsanlæg og maskiner	5 - 12 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt. Aktiver med en kostpris under 30 t.kr. pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som en korrektion til af- og nedskrivninger, eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene i balancen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet positiv henholdsvis negativ koncerngoodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på hhv. koncerngoodwill og hhv. negativ koncerngoodwill.

Tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Ved køb af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen ovenfor under koncernregnskab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under finansielle aktiver omfatter børsnoterede obligationer og kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Reguleringer føres direkte i resultatopgørelsen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer samt varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse og af- og nedskrivning af de i produktionsprocessen benyttede maskiner, bygninger og udstyr samt omkostninger til produktionsadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Koncernmellemværender

Midler, der indgår i cash-pool ordningen, indregnes under koncernmellemværender sammen med øvrige løbende mellemregninger.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele
Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer og kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger
Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte
Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne aktier indregnes direkte på egenkapitalen under overført resultat.
Minoritetsinteresser
Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

Hensatte forpligtelser
Hensatte forpligtelser omfatter hensatte pensionsforpligtelser og andre hensatte forpligtelser. Hensatte pensionsforpligtelser opgøres som den samlede fulde pensionsforpligtelse og på grundlag af en basisrente på 3,75%.

Gæld til realkreditinstitutter
Gæld til realkreditinstitutter måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles gæld til realkreditinstitutter til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser
Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiel omkostning.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser
Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder
Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Periodeafgrænsningsposter
Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Afledte finansielle instrumenter
Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi.

Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for at blive behandlet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Pengestrømsopgørelsen
Pengestrømsopgørelsen for koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt koncernens likvider ved årets begyndelse og afslutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

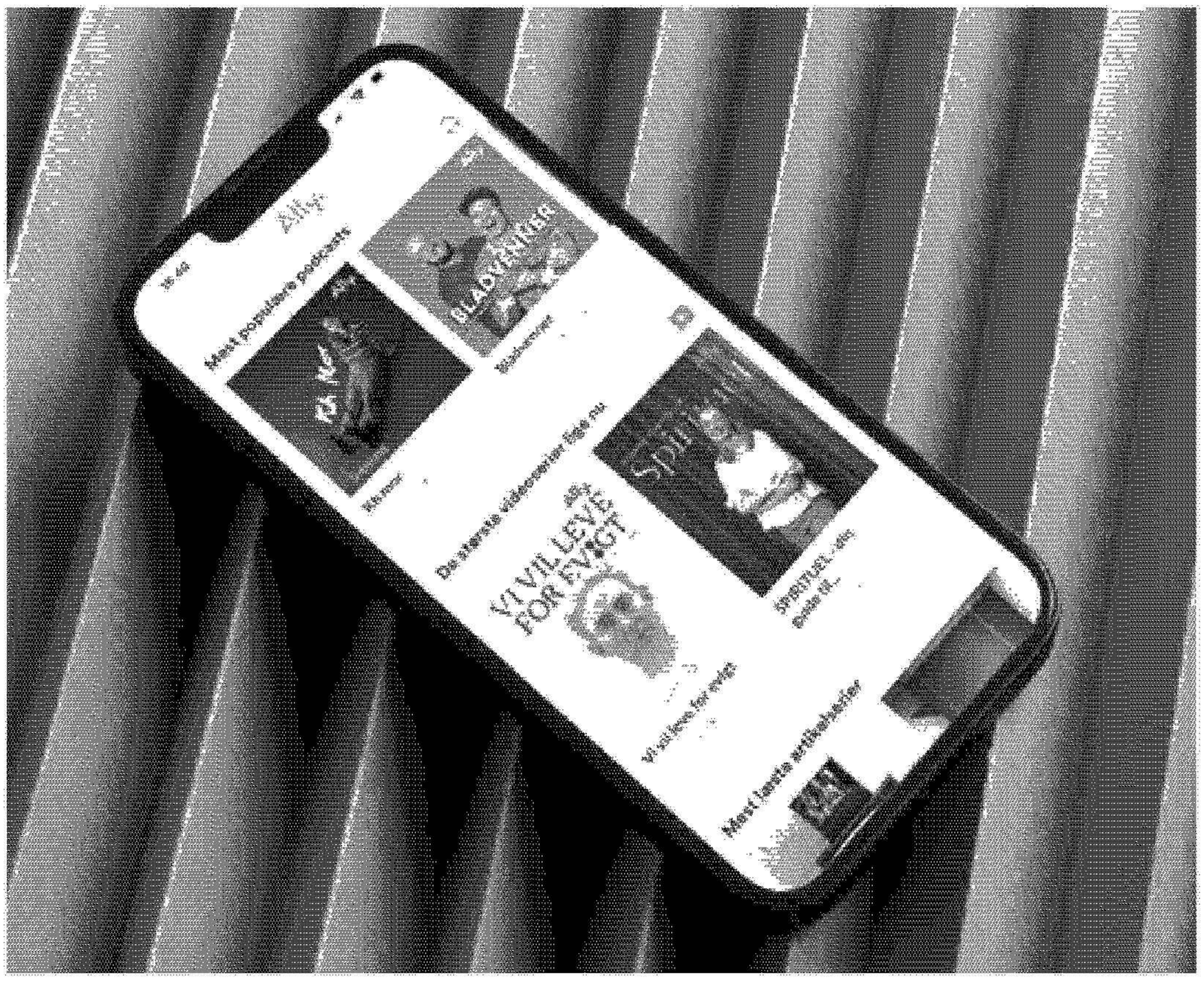
Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.

Segmentoplysninger
Der gives oplysninger på geografiske markeder og forretningsområder. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis og interne økonomistyring.

Anlægsaktiver i segmenterne omfatter de anlægsaktiver, som anvendes direkte i det enkelte segments drift, herunder immaterielle anlægsaktiver, materielle anlægsaktiver og kapitalandele i kapitalinteresser. I de geografiske segmenter fordeles aktiverne efter deres fysiske placering.

Segmentforpligtelser omfatter gældsforpligtelser og andre hensatte forpligtelser, der er afledt af det enkelte segments drift, herunder leverandørgæld samt anden gæld.



ALLY, dansk app med podcasts, videoer og reads.

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger og Nøgletal".

Nøgletal		Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
EBITDA-margin (%)	=	EBITDA x 100 / Nettoomsætning	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
EBITA-margin (%)	=	EBITA x 100 / Nettoomsætning	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
EBIT-margin (%) /Overskudsgrad	=	EBIT x 100 / Nettoomsætning	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Afkast af investeret kapital inklusive goodwill (%)	=	EBITA x 100 / Gns. investeret kapital inkl. goodwill	Det afkast, som virksomheden genererer af investorernes midler.
Nettoomsætning/Investeret kapital inklusive goodwill	=	Nettoomsætning / Gns. investeret kapital inkl. goodwill	Omsætningshastigheden af virksomhedens investerede kapital.
Egenkapitalens forrentning (%)	=	Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser x 100 / Gns. egenkapital	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	=	Egenkapital x 100 / Samlede aktiver	Virksomhedens finansielle styrke.

EBITDA (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation) er defineret som driftsresultat før årets af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusiv goodwill samt af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver.

EBITA (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation) er defineret som driftsresultat tillagt årets af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver eksklusiv goodwill nedskrivninger.

EBIT (Earnings Before Interest and Tax) er defineret som driftsresultat.

Investeret kapital inklusive goodwill er defineret som nettoarbejdskapital tillagt den regnskabsmæssige værdi af materielle og immaterielle anlægsaktiver samt akkumulerede afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver, inklusive goodwill, og fratrukket andre hensatte forpligtelser og langfristede driftsmæssige forpligtelser. Akkumulerede nedskrivninger af goodwill er ikke tillagt.

Nettoarbejdskapital er defineret som varebeholdninger, tilgodehavender og øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver fratrukket leverandørgæld og andre kortfristede driftsmæssige forpligtelser. Tilgodehavende og skyldig selskabsskat samt likvide beholdninger indgår ikke i nettoarbejdskapitalen.

Nettorentebærende gæld/aktiver er defineret som rentebærende forpligtelser, herunder skyldig selskabsskat, fratrukket rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger og tilgodehavende selskabsskat. Hvis nøgletallet er negativt, er det et udtryk for, at koncernen har nettorentebærende aktiver og dermed en høj grad af egenfinansiering uden væsentlig finansiering via fremmedkapital.

150 års udvikling

Fold opslaget ud og se en tidslinje i Allers historie fra 1873 til nu

Fra 1873 til i dag

1873

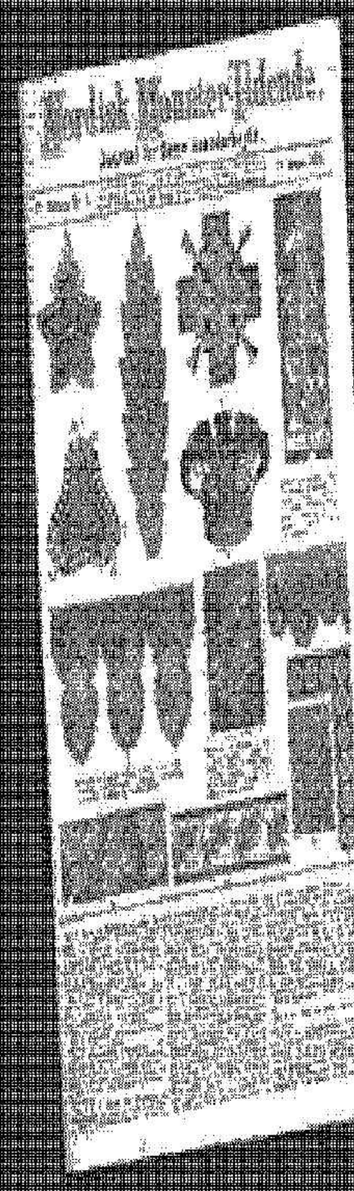
DA DET HELE BEGYNDTE

Carl og Laura Aller stifter Carl Allers Etablissement ved Holmens Kanal København.

1874

NORDISK MØNSTERTIDENDE

Sammen udgiver Carl og Laura Nordisk Mønstertidende, som bliver udgivet første gang den 1. januar 1874. Nordisk Mønstertidende kender vi i dag som Femina.



1877

KONGE CHRISTIAN IX BLIVER ABONNENT

Laura Aller ved skrivemaskinen med Ugebladet Illustreret Familie Journal som udkommer for første gang 1877. Og det går under to måneder, før hofret også melder sig som abonnent.

1894

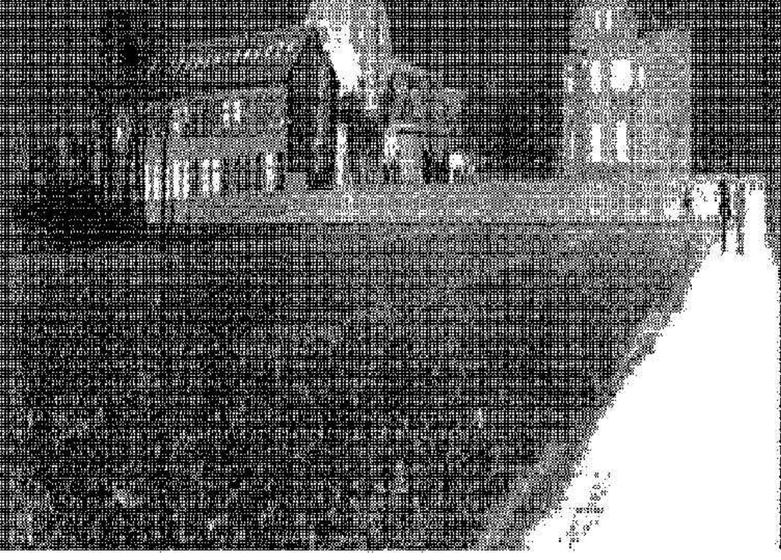
ALLER I SVERIGE GRUNDLÆGGES

Aller i Sverige grundlægges. Hvilket er den svenske udgave af Illustreret Familie Journal, nu selvstændigt redigeret i Sverige.

1897

MODERNISERING

Illustreret Familie Journal moderniseres og går fra gotiske til latinske bogstaver og bliver udvidet til 40 sider. Samtidig indkøbes papirfabrikken.



1930

NU SOM AKTIESELSKAB

Selvom virksomheden bliver omdannet til aktieselskab fortsætter de næste generationer med at drive og udvikle virksomheden, her under ses sønnerne Povel og Valdemar Aller.

1940

SÅDAN HØR STARTEDE SØN DET NY RADIOHUS

I 1940 udkommer Det Ny Radiohus som 1953 bliver relanceret som SE og HØR. Vedligeholdelsen fremkommet over TV-programmet er vigtig del af bladets indhold - og et det stadig den dag i dag.

1945

ALLER HJÆLP BOMBES

Natten mellem den 23. og 24. januar 1945 bliver Allers hovedsæde og papirfabrik i Valby sønderskudt i luften af den forhadte terrororganisation "Schalburgkorpset", som både har danske og tyske medlemmer.

1964

ALLER LANCERES I SVERIGE

Aller lanserer Hänt, som hver uge leverer nyheter om den svenske underholdningsindustri.

1972

JOURNALRAPPORT KOMMER TIL

Første nummer af Journalrapport udkommer i januar 1972 et samarbejde mellem Aller og det svenske selskab "Saxon & Linström". Dette selskab blev dog hurtig købt ud, og Aller var herefter eneejer indtil salget i 2010.

1973

ALLER-KONCERNEN KAN FEJRE

10 ÅR

1978

NORSK SE OG HØR KOMMER TIL

Noran mener den kan videreudgives som egen version af SE og HØR.

1987

SØNDAGSBLADET OG SØNDAG KOMMER TIL

Aller overtager "DET FED-BLADET" og ugebladet Søndags BT, som herefter omdøbes til SØNDAG!

Og i dag har Aller over 20 aviser i sin portefølje!

1992

ALLER ETABLERER GRUNDLAGGES

I 1992 etablerer Aller sig også i Finland, hvor første udgivelse er en finsk version af SE og HØR. Bladet ændrer i 2013 navn til "Seitsemän".

1998

ALLER-KONCERNEN KAN FEJRE

10 ÅR

ELLE LANCERES I SVERIGE

Det anerkendte internationale modemagasin ELLE lanceres i Sverige med udgave året efter gentager Aller succesen i Danmark, men den danske udgave af ELLE.

2010

2013

ALLER KØBER DAGBLADET

Aller-koncernen køber Dagbladet, en af Norges største aviser.

ALLER KØBER NYHAVN REISER

Aller-koncernen køber Nyhavn Reiser A/S og grundstenen til koncernens

2016

ALLER GRUNDLAGGES AHEAD GROUP

Aller-koncernen grundlægger det nye medie- og bureausamarbejde Ahead Group.

2017

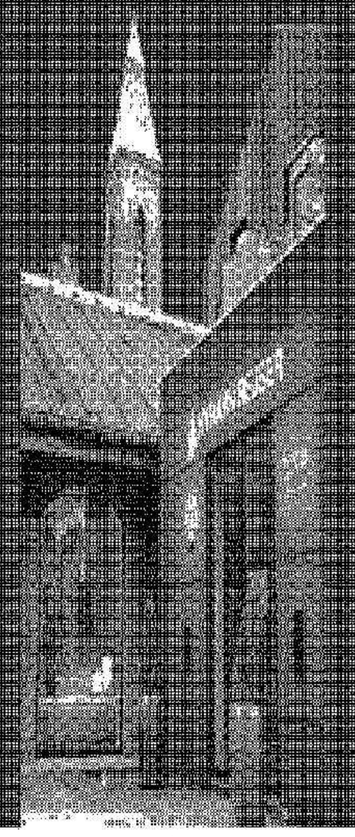
ALLER REISER BLIVER EN DEL AF ALLER A/S

Rejseforretningen, der har været ejet af Aller Media, udskilles som selvstændig koncern, Aller Leisure A/S, og bliver en del af Aller Holding A/S (nu Aller A/S).

2022

ALLER STUDIOS FINLAND

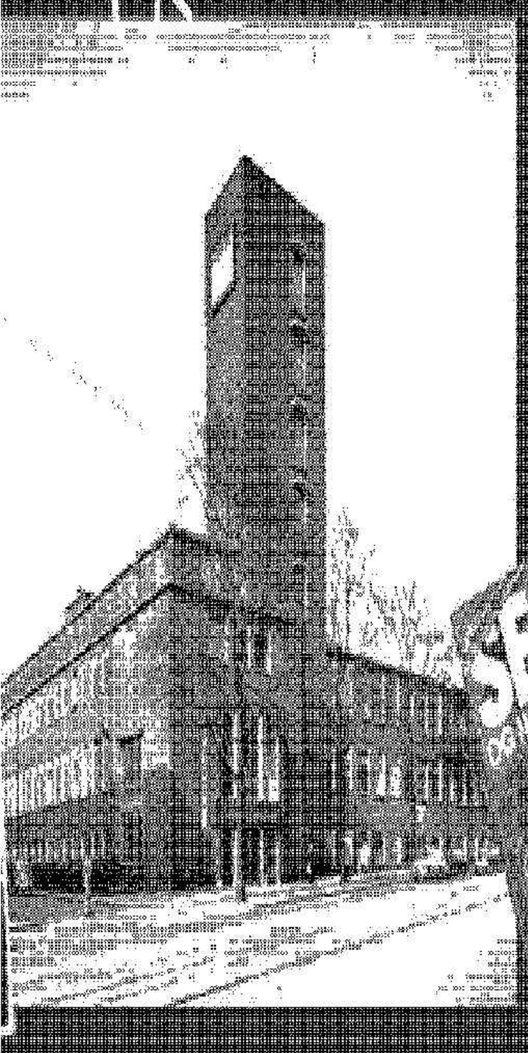
Aller lancerer produktionsfirmaet Aller Studios i Finland, som er specialiseret i indhold til streamingplatforme, TV og podcasts.



2023

ALLER-KONCERNEN KAN FEJRE

150 ÅR



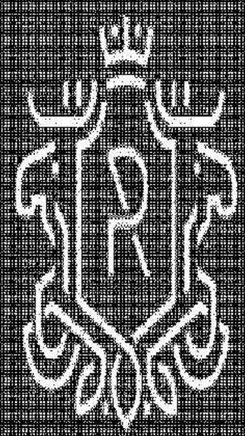
CARL ALLERS ETABLISSEMENT A/S BLIVER MODERSELSKAB

Carl Allers Etablissement A/S bliver til et moderselskab for Aller i Danmark, Sverige og Norge.

1998

ALLER-KONCERNEN KAN FEJRE

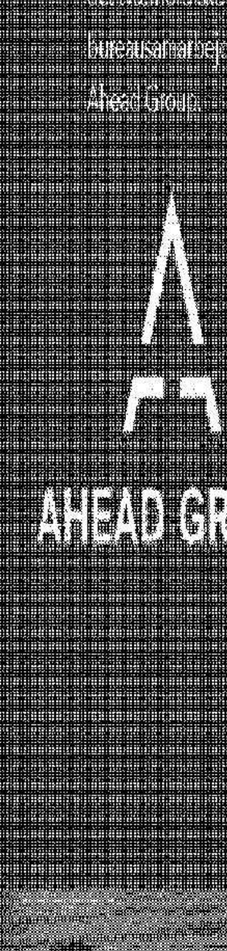
125 ÅR



2011-2012

MARKETING SERVICES

Aller køber det norske marketingfirma Redink, som bliver nyt samarbejdsnavn for Allers marketingservices i Norden.



2016

ALLER GRUNDLAGGES AHEAD GROUP

Aller-koncernen grundlægger det nye medie- og bureausamarbejde Ahead Group.

2023

ALLER-KONCERNEN KAN FEJRE

150 ÅR

Koncernoversigt

I koncernregnskabet indgår foruden moderselskabet Aller A/S følgende datterselskaber, hvilende selskaber er udeladt:

		Nom.	Ejerandel %
Aller Media A/S, København	**T.DKK**	**18.000**	**100**
ALIVE A/S	T.DKK	1.000	100
OTW A/S	T.DKK	1.000	100
Heartbeats ApS	T.DKK	100	100
Aller Media AB, Stockholm	**T.SEK**	**18.000**	**100**
Ahead Group Sweden AB	T.SEK	50	100
Aller Brand Studios AB	T.SEK	50	100
MYM Custom Publishing AB	T.SEK	100	100
Ahead Publishing AB	T.SEK	50	100
Narva Communications AB	T.SEK	100	100
Narva Heart Communications AB	T.SEK	280	100
Oculos AB*	T.SEK	50	100
OTW Communications AB	T.SEK	278	100
OTW Television AB	T.SEK	100	100
Skapamer e-handel Norden AB**	T.SEK	100	100
My Perfect Day AB**	T.SEK	50	100
Aller Media AS, Oslo	**T.NOK**	**18.000**	**100**
Ahead Group Norway AS	T.NOK	5.000	100
Aller X AS	T.NOK	2.183	100
Clay AS	T.NOK	100	100
Dagbladet AS	T.NOK	2.000	100
Elg AS	T.NOK	1.000	100
HS Media AS	T.NOK	100	100
Hyper Kommunikasjon AS	T.NOK	778	100
Nova Vista AS	T.NOK	1.300	100
Pop Film AS	T.NOK	30	100
Varejo AS	T.NOK	43	100
Roede AS	T.NOK	990	100
Adblogg AS	T.NOK	30	100
Oculos AS	T.NOK	3.058	100
WergelandApenes AS	T.NOK	200	70
Aller Media Oy, Helsinki	**T.EUR**	**4.500**	**100**
Aller Studios Oy	T.EUR	100	100
Aller Leisure A/S, København	**T.DKK**	**18.000**	**100**
Aller Travel AS	T.NOK	1.000	100
Gislev Rejser A/S	T.DKK	500	100
Kulturrejser A/S	T.DKK	500	100
Lets Do Travel A/S	T.DKK	500	100
Nilles Rejser A/S	T.DKK	500	100
Nyhavn Rejser A/S	T.DKK	1.227	100
Stjernegaard A/S	T.DKK	500	100
Billetkontoret A/S	T.DKK	559	70
Aller Tryk A/S, København	**T.DKK**	**18.000**	**100**
Øvrige selskaber			
Aller Property AB, Stockholm	T.SEK	25	100
Aller Property AS, Oslo	T.NOK	18.174	100
Bloksbjerg AS, Oslo	T.NOK	30	100

*Selskabet ejes 66,67 procent af Aller Media AB, Sverige og 33,33 procent af Aller Media AS, Norge

**Afhændet på balancedagen

Koncernens brands

Koncernen har nedenstende væsentlige brands på tværs af Norden:

Dags- & ugeblade

Danmark
Billed-bladet
Familie journal
Femina
Se og Hør
Søndag
Ude og Hjemme
7 TV-dage

Sverige
Allas
Allers
Hemmets Veckto-tidning
Hänt Extra
Hänt i Veckan
Svensk Damtidning
TV-Guiden
Året runt

Norge
Allers
Dagbladet
På TV
Se og Hør
Se og Hør EXTRA

Finland
Katso
Seiska

Magasiner

Danmark
Antik & Auktion
ELLE
Isabellas
Kryds- og tværsblade
Mad & Bolig
Maker
Psykologi
Spis Bedre
Vi Unge

Sverige
Allers Trädgård
Antik och Auktion
ELLE
ELLE Decoration
ELLE Mat&vin
Femina
Matmagasinet
MåBra
Residence
Veckans Nu

Norge
KK
Kryds- og tværsblade
Samler og Antikkbørsen
Vakre Hjem & Interiør
VI OVER 60

Digitale brands

Danmark
Ally
Billedbladet.dk
Elle.dk
Elledecoration.dk
Familiejournal.dk
Femina.dk
Isabellas.dk
Konfirmation.dk
Letliv.dk
Madogbolig.dk
Pling
Seoghoer/SH.dk
Spisbedre.dk
Udeoghjemme.dk
Vielskermedia.dk
Vielskerserier.dk
Viunge.dk

Sverige
Allas.se
AllerSparks
Digitant.se
Elle.se
Elledecoration.se
Ellematovin.se
Femina.se
Hant.se & app
Mabra.com
Motherhood.se
Pling
Prenumerera.se
Recept.se
Residencemagazine.se
Svenskdam.se & app

Norge
Børsen.no
Dagbladet.no
Dagbladet Pluss
Dinside.no
Elbil24.no
KK.no
Kode24.no
Pling
SeHer.no
SOL.no

Finland
Seiska.fi

Ahead Group

Danmark
Heartbeats
OTW

Sverige
Ahead Publishing
Ahead Group
Clay
Make Your Mark
Narva Communications
Oculos
OTW

Norge
Clay
Elg
Hyper
Nova Vista
Oculos
Pop Film
Varejo
Wergeland Apenes

Finland
Aller Ideas
Dingle

Aller Leisure

Danmark
Alive
Billetkontoret
Gaia Travel
Gislev Rejser
Kulturrejser Europa
Lets Do Travel
Nilles Rejser
Nyhavn Erhvervs- og grupperejser
Nyhavn Rejser
Stjernegaard
Zen Luxury Travel

Norge
Aller Travel

Øvrige brands

Sverige
My Perfect Day*
She Report
She Summit
Skapamer*

Norge
Diar
Labrador CMS
PlussMobil
HS Media
Roede

Finland
Aller Studios
All over Press

*Afhændet på balancedagen

Koncernens domiciladresser

Aller A/S
Havneholmen 33
1561 København V
Danmark

Aller Media A/S
Havneholmen 33
1561 København V
Danmark

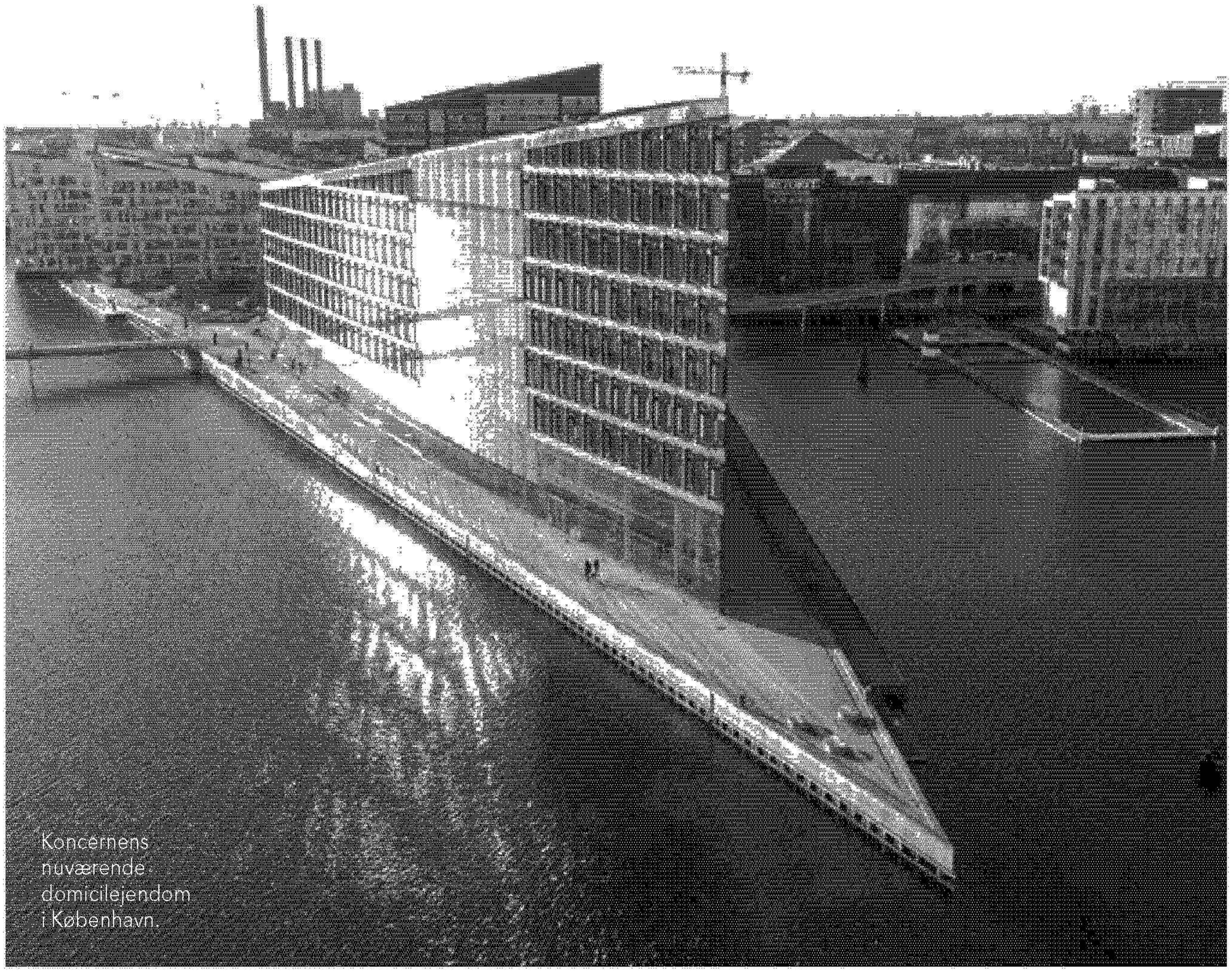
Aller Media AS
Karvesvingen 1
0579 Oslo
Norge

Aller Leisure A/S
Folke Bernadottes Allé 7
2100 København Ø
Danmark

Aller Media AB
Humlegårdsgatan 6
114 46 Stockholm
Sverige

Aller Media Oy
Lintulahdenkuja 10
00500 Helsinki
Finland

Aller Tryk A/S
Helgeshøj Allé 36
2630 Taastrup
Danmark



Koncernens nuværende domicilejendom i København.

Design: OTW · Foto: Aller Media