20250610090047

Fastställelseintyg / *Adoption certificate*

Undertecknad styrelseledamot för Kustom BidCo AB (publ) intygar, dels att denna kopia av årsredovisningen stämmer överens med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 28 april 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.
The undersigned director of Kustom BidCo AB (publ) certifies that this is a true copy of the original annual accounts and that the income statement and the balance sheet in the annual accounts were adopted at the annual general meeting on 28 April 2025. The annual general meeting resolved to approve the boards' proposal for allocation of the result.

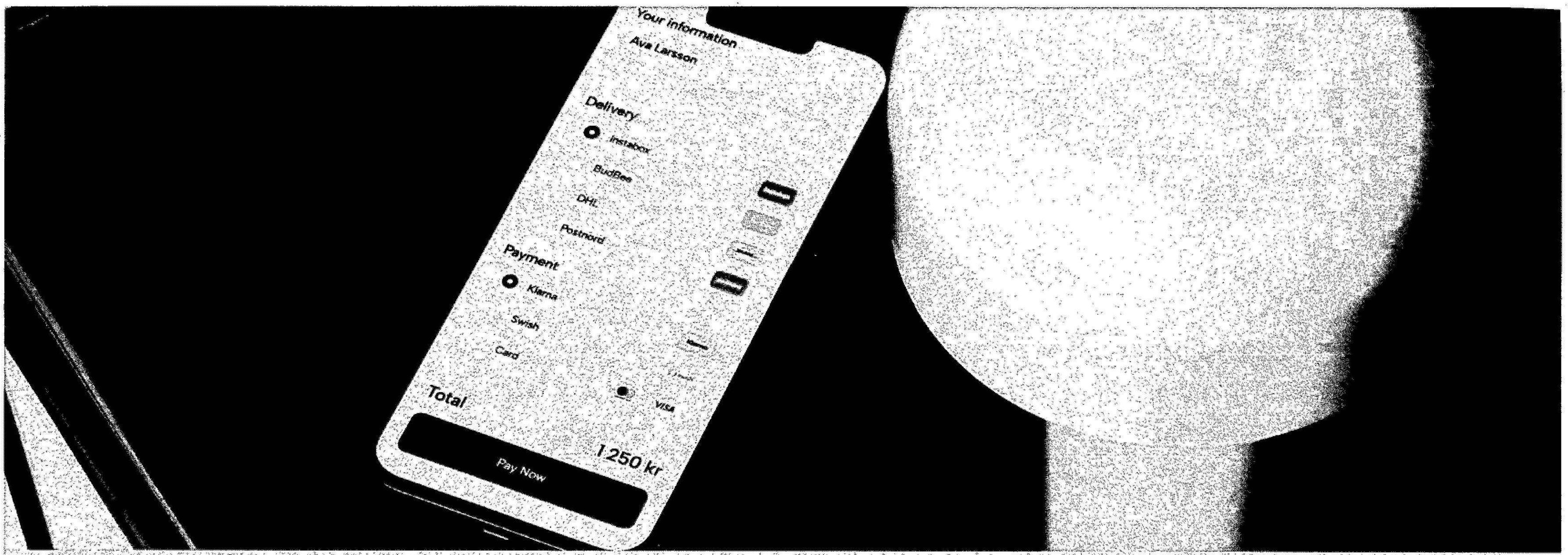
I/*in* Stockholm den/*on* 28 april 2025.

Kamjar Hajabdolahi

Kuston

Årsredovisning 2024

Transaction 09222115557545410323 Signed KH, EH, MS, ÅE, ML



Innehålls-förteckning

03 VD:s kommentarer
09 Intervjuer
15 Förvaltningsberättelse
21 Koncernens finansiella rapporter
27 Koncernens noter
61 Moderbolagets finansiella rapporter
67 Moderbolagets noter

Transaction 09222115557545410323 Signed KH, EH, MS, ÅE, ML

VD:s kommentarer

Kustom blev ett självständigt bolag den 1 oktober 2024. Det fjärde kvartalet markerar därför starten på vår operativa verksamhet. Innehållet i årsredovisningen överlappar därmed till stor del den bokslutskommuniké som publicerades i februari 2025.

Sedan separationen från Klarna i oktober har fokus legat på att bygga upp en självständig organisation, etablera nya strukturer och inleda migreringen av handlare till vår nya, uppgraderade plattform. Samtidigt har vi sett en positiv utveckling med både nya kundförvärv och förnyade avtal, vilket bekräftar den starka efterfrågan på vårt erbjudande – en flexibel och framtidssäkrad kassalösning som sätter handlaren i första rummet.

Med ett starkt team, växande förtroende och en marknadsledande teknisk plattform har vi nu lagt en stabil grund för framtida tillväxt.

Transaction 09222115557545410323 Signed KH, EH, MS, ÅE, ML

20250610090027

Organisationsutveckling

I samband med att Kustom blev ett självständigt bolag inleddes ett omfattande arbete med att bygga upp våra operativa, tekniska och kommersiella funktioner. Målet har varit att forma en organisation som kan driva bolagets långsiktiga tillväxt, med fokus på kompetens, kontinuitet och kapacitet. Två nyckelrekryteringar för att stärka vår teknologiska och strategiska utveckling var Frank Hoffman som tillträdde som Chief Technology Officer (CTO) i januari 2025, och Erik Olofsson som samtidigt tillträdde rollen som Chief Operations Officer (COO). Med erfarenhet från bland annat Klarna och Stripe tillför de båda djup kompetens inom betalningsinfrastruktur och skalbar organisationsuppbyggnad.

Vid årsskiftet 2024/2025 bestod Kustoms arbetsstyrka av 80 personer. Under året har vi byggt upp en kärnorganisation som både speglar bolagets ursprung och kompetens, och som samtidigt är rustad för nästa fas. Med en tydlig struktur på plats och fortsatt stark efterfrågan på vårt erbjudande står vi väl positionerade för att växa vidare under 2025 och framåt.

Partnerskapet med Stripe och uppgraderad plattform

Det strategiska partnerskapet med Stripe fortskrider enligt plan, och migreringen av kunder från Klarna till Kustoms nya Stripe-baserade plattform går snabbare än förväntat. Den 20 december 2024 genomförde vi framgångsrikt den första transaktionen för handlare på den nya, uppgraderade plattformen – en viktig milstolpe i vår omställning. Vi förbereder oss nu för en successiv migrering av hela kundportföljen under 2025, med fokus på att säkerställa en smidig övergång för handlarna.

Stabil affärsutveckling i linje med förväntningar och marknadsförhållanden

Kustoms affärsutveckling ligger fortsatt i linje med förväntningarna, med genomgående stabil kundanskaffning. Under fjärde kvartalet tillkom omkring 600 nya handlare samtidigt som flera större avtal förnyades. Under perioden har vår största marknad, Sverige, utvecklats starkare än övriga marknader. Detta beror främst på att vissa andra marknader har påverkats av ett förväntat kundbortfall i samband med separationen.

Säsongsvariationer

Som ett väl diversifierat företag med närvaro inom samtliga större e-handelssegment i Norden och norra Europa fortsätter Kustom att följa de bredare trenderna inom detaljhandeln. Handelsvolymen under det fjärde kvartalet var ca. 38.5 miljarder SEK. Det är också det starkaste kvartalet, vilket ligger i linje med tidigare år. Som förväntat såg vi högre dagliga toppar under högtidssäsongen, inklusive Black Friday och Cyber Monday.

Framåtblickande

Tillsammans med vårt team har vi varit fullt fokuserade på vår separations- och uppbyggnadsprocess för att säkerställa en smidig övergång för våra handlare samtidigt som vi stärker vår egen plattform. Samtidigt har vårt kommersiella team haft en aktiv dialog med våra kunder, hållit dem informerade om vår nuvarande position och framtida riktning. Responsen har varit överväldigande positiv, och flera större kunder har tecknat nya avtal, som till exempel Apotea, First Camp, Dormy och Best of Brands, vilket bekräftar förtroendet för vår plattform och vision.

Vår "merchant-first"-strategi förblir kärnan i allt vi gör. Kontinuerlig utveckling, nära samarbete och fortsatt iteration tillsammans med våra kunder är avgörande när vi nu förbereder oss för att växa vidare som en självständig plattform. Denna självständighet gör det möjligt för oss att introducera nya betalningsmetoder, stärka vårt erbjudande med kapacitet inom omni, expandera vårt globala erbjudande och driva innovation – allt i linje med vår vision: att orkestrera och förenkla handel för våra handlare.

Under Q1 2025 har världen genomgått geopolitisk turbulens till följd av nyintroducerade handelstullar från USA. Även om detta kan innebära effekter på den generella konjunkturen, och på bolag som är beroende av leverantörskedjor- eller fysisk handel med USA, så är effekten på Kustom mycket begränsad. Detta i och med vårt fokus på den europeiska marknaden, där våra kunders försäljning i hög utsträckning sker till andra marknader än USA.

Branschförändringar och regleringar

Vi följer noga utvecklingen på området konsumentkrediter, både när det gäller lagstiftning och den ökade efterfrågan på transparenta och ansvarsfulla betalningsvillkor från konsumenter. Detta understryker vikten av att erbjuda lösningar som både underlättar konvertering och återkommande köp för handlare, samtidigt som vi säkerställer rimliga villkor för konsumenterna. Det ligger i linje med både vår affärsstrategi, och våra värderingar, att skapa den bästa kundupplevelsen genom att erbjuda konsumentvänliga betalningsalternativ.

Transaction 09222115557545410323 Signed KH, EH, MS, AE, MC

Detta gör att Kustom är väl rustat för det föränderliga regulatoriska landskapet och säkerställer långsiktig hållbarhet.

Vår konkurrensfördel i en föränderlig regleringsmiljö

I takt med att betalningsbranschen fortsätter att utvecklas innebär vår storlek, flexibilitet och självständighet att vi har en unik position för att driva förändring och ta tillvara på nya möjligheter.

Transparens, inga dolda agendor

Som ett oberoende företag är vi inte bundna till specifika betalningsmetoder eller e-handelsplattformar. Vi förblir neutrala och fokuserade på att säkerställa de bästa möjliga betalningsalternativen och funktionerna från flera olika leverantörer.

Självständighet skapar nya möjligheter för partnerskap

Utöver att vi sätter handlarna i första rummet har vi också friheten att välja partners utan begränsningar. Vår självständighet gör det möjligt för oss att samarbeta med ledande tredjepartsleverantörer, smidigt introducera nya funktioner och stödja omnikanalslösningar.

Regulatorisk beredskap & långsiktig hållbarhet

Med ökad granskning av rättvisa kreditvillkor och konsumentskydd är vi väl anpassade till kommande regulatoriska ramverk, vilket säkerställer att vår affärsmodell förblir säkrad för framtiden.

Samtidigt som landskapet Kustom verkar i fortsätter att förändras, förblir vårt engagemang för handlarnas framgång, transparens och innovation konsekvent. Genom att vara flexibla och fokuserade anpassar vi oss inte bara till branschens förändringar – vi leder utvecklingen och sätter en ny standard för handel.

Kamjar Hajebdolahi, VD

Strategi

Kustom är ett fintech-bolag som erbjuder en av Europas ledande kassalösningar. Med den mest effektiva och anpassningsbara produkten på marknaden hjälper Kustom handlare att skräddarsy sin checkout-upplevelse efter sina unika behov. Genom att samla innovativa och skalbara funktioner säkerställer företaget marknadsledande konvertering och bidrar till återkommande slutkunder.

Som ett lönsamt och branschledande bolag fokuserar Kustom på att fortsätta investera i produkten genom att stärka erbjudandet med nya betalningsmetoder, förbättrad kundsupport och en ny teknisk plattform. Detta är pusselbitar för att säkra en fortsatt lönsam tillväxt.

Kustoms erbjudande är bredare än att samla olika betalsätt. I centrum av checkoutupplevelsen har Kustom en unik position och möjlighet att orkestrera hela det viktigaste steget av kundresan, att fullfölja köpet.

Företaget arbetar med en "merchant-first"-strategi och strävar efter att integrera ett växande antal marknadsledande funktioner som stödjer handlarnas intäkter och tillväxt. Det handlar om allt från betalningsmetoder, förifyllda adressuppgifter, fraktalternativ och lojalitetsprogram till dataanalys och personalisering som minskar friktion i kassan.

Namnet Kustom speglar företagets vision om att erbjuda en hög grad av anpassning för handlare. Det representerar också en av Kustoms mest centrala värderingar: Att vara lyhörda inför handlarnas behov och styra produktutveckling och innovation efter vad som efterfrågas och gör störst nytta.

Samtidigt som Kustom erbjuder en hög grad av anpassningsbara funktioner, är målet också att förena online- och fysiska betalningar i en helhetslösning som är lika användarvänlig för handlaren som för slutkunden. Detta gör det möjligt för handlare att fullt ut anpassa sin checkout, minimera teknisk komplexitet, driva konvertering och öka återkommande köp. Sammanfattningsvis: att ge handlare möjlighet att forma handeln på sina egna villkor.

Kustoms produkt är byggd för en global marknad och vi arbetar löpande med att lokalisera erbjudandet och öka vår geografiska räckvidd. Kustoms långsiktiga mål är att bli den ledande kassalösningen i Europa.

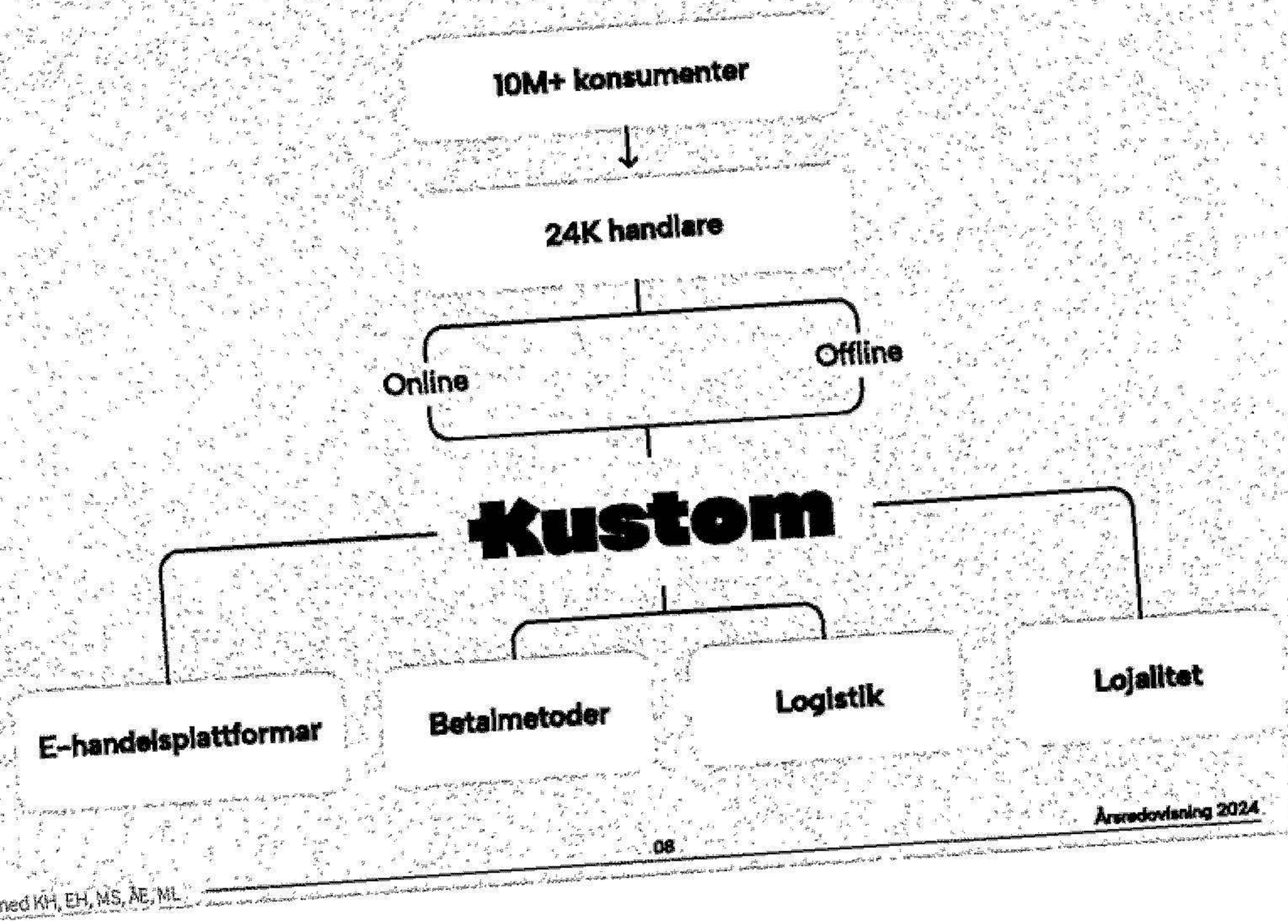
Kustoms plats i värdekedjan

Ingen kan handla utan att passera kassan. Det betyder att alla handlare behöver en kassa, och alla konsumenter behöver interagera med en kassalösning. Det är ett faktum, men också en möjlighet, för både oss och handlaren. För handlaren handlar det om att säkra konverteringen vid köptillfället – men lika viktigt är att bygga och vårda långsiktiga kundrelationer. Vår checkout ska vara så attraktiv, innovativ och välfungerande att den gör positivt avtryck på hela butiksupplevelsen, och att slutkunderna gärna kommer tillbaka för fler köp.

Vår plats i näringskedjan är att samla och integrera alla lösningar som behövs i en kassa. Det handlar om att vi genom integrationer med marknadens bästa tilläggstjänster, inom alltifrån betalning, frakt och lojalitetsprogram, erbjuder en helhetslösning för handlaren. Detta kan vi erbjuda genom nära och strategiska partnerskap. För våra partners är Kustom vägen att nå tusentals handlare. Vi hjälper våra partners att växa snabbare, med smidig integration och genom att nå ut till miljontals konsumenter.

Vi tror inte att ensam är stark, eller på att en lösning passar alla – utan på ett öppet ekosystem där vi gör det lätt för handlaren att nyttja kraften av ett helt ekosystem. Med en enda integration och utan att behöva hantera onödig teknisk komplexitet.

I centrum av värdekedjan



Transaction 09222115557545410323 Signed KH, EH, MS, ÅE, ML

Intervjue

2025061009029

"Det är i kassan köpet faktiskt fullföljs"

Jonas Karlén, VD Adlibris

Vilka faktorer är viktigast när ni väljer en checkout-partner?

Först och främst handlar det om konvertering. Vi vill att våra kunder ska få en enkel och smidig köpupplevelse – inte fastna i långa eller krångliga formulär som gör att de avbryter köpet. Det är också viktigt att kunden får de alternativ de föredrar i kassan, som olika fraktlösningar och betalsätt. Dessutom söker vi samarbeten med aktörer som vill växa och utvecklas tillsammans med oss. E-handeln förändras snabbt, och vi på Adlibris ligger långt fram inom vårt segment. För att möta de ökade kraven på snabbhet, utbud, tillgänglighet och kundupplevelse behöver vi partners som är lika snabbrörliga som vi är.

Varför valde ni Kustom?

Klarna som betalsätt var en viktig faktor när vi först valde Kustom. Men under vårt samarbete har vi också sett en tydlig drivkraft och ett fokus som verkligen imponerar, och som speglar hur vi själva vill arbeta på Adlibris. Det märks i ambitionen att leda den tekniska utvecklingen inom betalningar, i det tydliga fokuset på handlarna, det höga tempot i produktutvecklingen och förstås i verksamhetens omfattning. Allt sammantaget gör det Kustom till en partner som passar våra behov mycket väl.

Hur viktig är kassan för er?

Även om vi utvecklar vår fysiska närvaro är vi i grunden ett e-handelsbolag som alltid behöver kämpa för att behålla sunda marginaler. Varje del av kundresan måste fungera optimalt. Därför har vi investerat i att automatisera och effektivisera våra leveranser och förbättrat våra rekommendationer med AI och djup maskininlärning. Dessutom behöver vi säkerställa att sortimentet är både aktuellt och tillräckligt brett. Men det är i kassan som köpet faktiskt fullföljs, och där måste allt fungera. Varje gång.

Vad är ditt intryck av Kustom som självständigt bolag?

Vi har fått en väldigt bra start på vårt nya partnerskap. Det är såklart så att vi fortfarande känner igen många från Klarna-tiden, som Jesper Eriksson (Chief Commercial Officer på Kustom). Men känslan i det nya bolaget är en annan, mer entreprenöriell, snabbfotad och nyfiken. Det gör det spännande att följa resan.

Vilka trender ser du framåt inom e-handeln?

Vi ser flera rörelser som drar åt olika håll. Precis som i många andra branscher blir AI och automatisering en allt viktigare del av vår strategi, och det kommer bara att öka i takt med att tekniken utvecklas. Samtidigt ser vi ett allt större värde med ett omnikanalserbjudande. Vi har till exempel öppnat fler fysiska butiker vilket både stärker varumärket och fördjupar relationen med våra kunder. Så en tydlig trend framåt kommer att vara att kombinera det bästa av båda världar, den fysiska och den digitala.

Transaction 09222115557545410323 Signed KH, EH, MS, ÅE, ML

"Kassan en avgörande pusselbit i vårt erbjudande"

Albin Jansson, VD Wikinggruppen

Varför har Visma och Wikinggruppen valt Kustom som standardkassa på era plattformar?

Vi har jobbat med den tidigare versionen av produkten i många år, och den har funkat bra för våra handlare. När Kustom tog över såg vi en tydlig vilja att bygga vidare på något som redan fungerar, men med ännu större fokus på handlarnas behov och ett långsiktigt samarbete. Kombinationen av kontinuitet och ny energi gör att Kustom känns helt rätt som förvald kassalösning hos oss.

Vilka utmaningar och behov ser du för handlarna framöver – både när det kommer till kassan och handeln i stort?

Handlare jobbar i en mer komplex vardag än någonsin. Kundernas förväntningar ökar hela tiden, inte bara kring själva betalningen utan kring hela köpupplevelsen. Det ska gå snabbt, vara smidigt och ge valmöjligheter. Samtidigt har många små team och sköter det mesta själva. Då blir allt som tar för mycket tid att sätta upp eller underhålla en flaskhals. Kassan är ett tydligt exempel – den måste vara driftsäker, effektiv och lättsköttmen också flexibel nog att växa med verksamheten.

Vilket värde vill ni ge era handlare och hur stöttar samarbetet med Kustom det målet?

Vi vill erbjuda en plattform som gör det lätt att komma igång, enkelt att sköta den dagliga driften och möjligt att skala upp när det behövs. En färdig och pålitlig kassalösning är en viktig del i det. Med Kustom får vi något som funkar från start, kräver minimal ansträngning att sätta upp och som dessutom underhålls och förbättras löpande. Det gör att vi kan erbjuda en helhet, inte bara enskilda funktioner utan ett sammanhängande system som underlättar handlarnas vardag.

Vilken roll spelar kassan i ert plattformserbjudande idag?

Kassan är en viktig del av helhetsupplevelsen, även om det kanske inte är det första man tänker på. För oss måste den vara tekniskt stabil, väl integrerad och enkel att underhålla även med många användare. Det är en av pusselbitarna som gör att vi kan erbjuda en komplett e-handelsplattform med så lite friktion som möjligt. På så vis spelar kassan en tyst men avgörande roll.

Vad letar ni efter i ett långsiktigt produktsamarbete och hur lever Kustom upp till de förväntningarna?

En bra produkt är såklart viktigt, men det är minst lika viktigt hur samarbetet fungerar och att man kan jobba tillsammans. Vi letar efter partners som är lyhörda, öppna och vill bygga något tillsammans. Vi har haft en bra och konstruktiv dialog med Kustom från början. Det är tydligt att de tar till sig återkoppling och vill utveckla produkten i linje med våra behov. Den inställningen är avgörande när man skapar något som ska hålla över tid.

Signed KH, EH, MS, ÅE, ML

Förvaltnings-berättelse

Verksamhetens art och inriktning

Kustom är ett fintech-bolag som erbjuder en av Europas ledande kassalösningar. Verksamheten har bedrivits sedan den 1 augusti 2024 då Klarna Bank AB överlät tillgångar och rättigheter kopplade till sin kassalösning till bolaget Larkan XII AB (numera Kustom AB) i form av en inkråmsöverlåtelse. Den 1 oktober förvärvades bolaget av Kustom BidCo AB (publ). Förvärvet leddes av Kamjar Hajabdolahi och BLQ Invest tillsammans med en grupp svenska investerare. Genom förvärvet erhöll bolaget tillgångarna och rättigheterna, och fortsatte verksamheten under det nya varumärket Kustom.

Kustom har på kort tid rekryterat ett stort antal personer, däribland investerare, ledande befattningshavare och branschexperter, med bred och gedigen erfarenhet från både handels- och betalnings-ekosystemet. Flera av de rekryterade nyckelpersonerna har under lång tid varit delaktiga i utformandet av kassalösningen under Klarna, vilket på samma gång säkerställer kontinuitet som hög innovationstakt.

Idag har Kustom 24 000 anslutna handlare på 18 marknader och hanterar transaktioner i över 170 länder. Företaget är den största aktören i Norden.

Kustom BidCo AB (publ) (559363-9643) är ett helägt dotterbolag till Kustom HoldCo AB (559485-2914).

Företaget har sitt säte i Stockholm.

Transaction 09222115557545410323 Signed KH, EH, MS, ÅE, ML

2025061009030

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under hösten tecknade bolaget ett strategiskt partnerskap med Stripe. Avtalet har fortskridit enligt plan, och migreringen av kunder från Klarna till Kustoms nya Stripe-baserade plattform har gått snabbare än förväntat. Den 20 december 2024 genomförde bolaget framgångsrikt den första transaktionen för handlare på den nya, uppgraderade plattformen – en viktig milstolpe i bolagets utveckling. Bolaget förbereder nu för en successiv migrering av hela kundportföljen under 2025, med fokus på att säkerställa en smidig övergång för handlarna.

Utveckling av koncernens verksamhet, ställning och resultat

(Belopp i MSEK)	2024	2023
Nettoomsättning	378.0	-
Rörelseresultat	86.9	-
Resultat före skatt	14.3	-
Balansomslutning	2,426.1	0.5
Soliditet[1]	13.9%	100%
Avkastning på eget kapital[2]	0.2%	-
Avkastning på totalt kapital[3]	4.2%	-
Medelantal anställda	29	-

[1] Eget kapital/Balansomslutning
[2] Årets resultat/Justerat Eget kapital
[3] (Resultat före skatt + räntekostnader)/Balansomslutning

Kommentarer till koncernens verksamhet, resultat och ställning

Bolagets affärsutveckling ligger i linje med förväntningarna, med genomgående stabil tillväxt. Bolaget har fortsatt att attrahera nya kunder, och under fjärde kvartalet tillkom omkring 600 nya handlare samtidigt som flera större avtal förnyades. Under verksamhetsåret har bolagets största marknad, Sverige, utvecklats starkare än övriga marknader. Detta beror främst på att vissa andra marknader har påverkats av ett förväntat kundbortfall i samband med separationen.

Som ett väl diversifierat företag med närvaro inom samtliga större e-handelssegment i Norden och norra Europa fortsätter Kustom att följa de bredare trenderna inom detaljhandeln. Handelsvolymen under det fjärde kvartalet var ca. 38.5 miljarder SEK. Det är också det starkaste kvartalet, vilket ligger i linje med tidigare år. Som förväntat såg bolaget högre dagliga toppar under högtidssäsongen, inklusive Black Friday och Cyber Monday.

Utveckling av moderföretagets verksamhet, ställning och resultat

Moderbolaget har under perioden emitterat ett obligationslån samt erhållit ett kapitaltillskott från sitt moderbolag Kustom HoldCo AB.

Ingen utdelning till aktieägarna i Kustom BidCo AB är föreslagen.

Transaktioner med närstående presenteras i not 15.

(Belopp i MSEK)	2024	2023
Övriga rörelseintäkter	0.8	-
Rörelseresultat	-2.6	-
Resultat före skatt	-76.9	-
Balansomslutning	2,093.9	0.5
Soliditet[1]	12.4%	100%
Avkastning på eget kapital[2]	-29.5%	-
Avkastning på totalt kapital[3]	0.14%	-
Medelantal anställda	-	-

[1] Justerat eget kapital/Balansomslutning
[2] Årets resultat/Justerat eget kapital
[3] (Resultat före skatt + räntekostnader)/Balansomslutning

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Kustom ABs verksamhet är utsatt för risker och osäkerhetsfaktorer som kan påverka resultatet eller den finansiella ställningen i olika omfattning. Dessa kan delas in i verksamhetsrelaterade risker samt finansiella risker. Riskerna mäts, kontrolleras samt vid behov åtgärdas för att skydda koncernens kapital och anseende. Vid bedömning av koncernens framtida utveckling är det viktigt att beakta dessa riskfaktorer.

Några av de viktigaste verksamhetsrelaterade riskerna är kopplade till följande faktorer:

Makroekonomiska effekter

De senaste årens försvårade makroekonomiska förutsättningar som tagit sig uttryck i räntehöjningar, stigande inflation och ökade energipriser kan ha negativ inverkan på konsumenters efterfrågan och därigenom påverka Kustom ABs kunders (e-handlarnas) verksamhet. Kustom AB, som essentiell infrastruktur för sina handlare, kan idag inte se någon märkbar effekt på koncernens finansiella resultat.

IT-säkerhet, driftstörningar och teknisk utveckling

Kustom AB bedriver verksamhet som är starkt beroende av IT-infrastruktur och -säkerhet för att upprätthålla tjänsteleverans. Vidare så är koncernen verksam inom en bransch med snabb teknisk utveckling vilket ställer krav på kontinuerlig utveckling av produkter och tjänster för att bibehålla konkurrenskraft.

Förmågan att rekrytera och behålla kompetens

Kustom AB är beroende av kunskap, erfarenhet och engagemang hos sina medarbetare, och i viss mån konsulter, för fortsatt utveckling. Koncernen är även beroende av nyckelpersoner på ledningsnivå. Det finns risker kopplat till koncernens förmåga att rekrytera samt behålla nyckelkompetens, vilket kan resultera i negativa effekter på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Transaction 09222115557545410323 Signed KH, EH, MS, ÅE, ML

Finansiella instrument och riskhantering

Kustom är främst exponerad mot finansiella risker i form av kreditrisk, likviditets- och refinansieringsrisk samt marknadsrisk (valutarisk och ränterisk). Koncernen är exponerad mot kreditrisk i form av finansiella tillgångar som kundfordringar och likvida medel samt vissa finansiella garantier under avtal med betalningsleverantörer, dessa minimeras genom att Kustom erhåller majoriteten av sina intäkter genom avdrag på transaktionslikvider. Koncernen är främst exponerad mot ränterisk genom sitt obligationslån samt andra kreditfaciliteter. Endast en mindre valutarisk är föreliggande. Koncernen genererar positivt kassaflöde från den löpande verksamheten som bedöms täcka likviditetsbehovet.

För beskrivning om hur koncernen hanterar dessa risker i verksamheten, se not 21.

Personal

Vid årets utgång var antalet heltidsanställda och konsulter i koncernen 80, varav 49 var heltidsanställda.

Förslag till vinstdisposition (kronor)

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserat resultat	-
Övrigt tillskjutet kapital	337,000,000
Årets resultat	688,194
	337,688,194
Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten överförs i ny räkning.	
ny räkning balanseras	337,688,194
Summa	**337,688,194**

Beträffande moderföretagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande finansiella rapporter samt noter. Alla belopp uttrycks i miljoner svenska kronor där ej annat anges.

Transaction 09222115557545410323 Signed KH, EH, MS, ÅE, ML

Kd cerna finsiellá rapporter

2025061009032

Koncernens resultaträkning

(Belopp i MSEK)	Not	2024	2023
Nettoomsättning	4	378.0	-
Aktiverat arbete för egen räkning		12.1	-
Övriga rörelseintäkter		0.2	-
Transaktions- och provisionskostnader		-209.6	-
Personalkostnader	6	-18.7	-
Övriga externa kostnader	5	-44.6	-
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar		-30.5	-
Rörelseresultat		**86.9**	**-**
Finansiella intäkter	7	13.9	-
Finansiella kostnader	8	-86.4	-
Resultat före skatt		**14.3**	**-**
Inkomstskatt	9	-13.7	-
Årets resultat*		**0.7**	**-**

* Periodens resultat motsvarar periodens totalresultat.
Hela periodens resultat är hänförlig till moderbolagets ägare.

Koncernens balansräkning

(Belopp i MSEK)	Not	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Goodwill	10	744.9	-	-
Kundrelationer	10	1,187.3	-	-
Teknologi	10	148.0	-	-
Materiella anläggningstillgångar	11	0.4	-	-
Övriga långfristiga fordringar		0.9		
Summa anläggningstillgångar		**2,081.6**	**-**	**-**
Omsättningstillgångar				
Kundfordringar	12, 21	61.6	-	-
Aktuella skattefordringar		9.1	-	-
Övriga kortfristiga fordringar	21	45.9	0.5	0.5
Kortfristiga fordringar från koncernbolag		0.5		
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	20.2	-	-
Likvida medel	21	207.3	-	-
Summa omsättningstillgångar		**344.6**	**0.5**	**0.5**
SUMMA TILLGÅNGAR		**2,426.1**	**0.5**	**0.5**
EGET KAPITAL				
Aktiekapital	14	0.5	0.5	0.5
Övrigt tillskjutet kapital	14	337.1	-	-
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		0.7	-	-
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		**338.3**	**0.5**	**0.5**
Långfristiga skulder				
Obligationslån	15, 21	1,653.9	-	-
Uppskjuten skatteskuld	9	13.7	-	-
Summa långfristiga skulder		**1,667.6**	**-**	**-**
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	15, 21	78.6	-	-
Leverantörsskulder	21	5.9	-	-
Övriga kortfristiga skulder	16, 21	82.8	-	-
Avsättningar	21	18.3	-	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17, 21	234.6	-	-
Summa kortfristiga skulder		**420.2**	**-**	**-**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**2,426.1**	**0.5**	**0.5**

Transaction 09222115557545410323 Signed KH, EH, MS, ÅE, ML

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

(Belopp i MSEK)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2024	**0.5**	**–**	**–**	**0.5**
Årets resultat	–	–	0.7	0.7
Summa totalresultat	**–**	**–**	**0.7**	**0.7**
Transaktioner med ägare:				
Kapitaltillskott	–	337.1	–	337.1
Summa transaktioner med ägare	**–**	**337.1**	**–**	**337.1**
Utgående balans 31 december 2024	**0.5**	**337.1**	**0.7**	**338.3**

(Belopp i MSEK)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2023	**0.5**	**–**	**–**	**0.5**
Årets resultat	–	–	–	–
Summa totalresultat	**–**	**–**	**–**	**–**
Transaktioner med ägare:				
Kapitaltillskott	–	–	–	–
Summa transaktioner med ägare	**–**	**–**	**–**	**–**
Utgående balans 31 december 2023	**0.5**	**–**	**–**	**0.5**

Koncernens kassaflödesanalys

(Belopp i MSEK)	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		86.9	–
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar		30.5	–
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		-7.1	–
Erhållen ränta		13.3	–
Erlagd ränta		-39.2	–
Betald inkomstskatt		-9.1	–
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**76.3**	–
Förändringar av rörelsekapital			
Ökning (–) / Minskning (+) av övriga fordringar		-5.9	–
Ökning (+) / Minskning (–) av leverantörsskulder		5.9	–
Ökning (+) / Minskning (–) av övriga skulder		39.4	–
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**114.7**	–
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar		-12.1	–
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-0.5	–
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-0.9	–
Förvärv av dotterföretag	19	-1,957.4	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-1,970.8**	–
Finansieringsverksamheten			
Skulder till kreditinstitut	18	78.6	–
Obligationslån	18	1,700.0	–
Transaktionskostnader relaterade till lån	18	-52.7	–
Erhållet kapitaltillskott från ägare		337.0	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**2,062.9**	–
Periodens kassaflöde		**206.8**	–
Likvida medel vid periodens början		–	–
Valutakursförändringar i likvida medel		0.5	–
Likvida medel vid periodens slut	18	**207.3**	–

Transaction 09222115557545410323 Signed KH, EH, MS, ÅE, ML

Koncernens noter

1. Allmän information

Kustom BidCo AB (publ) med organisationsnummer 559363-9643 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Brahegatan 10, 114 37 Stockholm.

Företaget och dess dotterföretags ("koncernen") huvudsakliga verksamhet omfattar att erbjuda en heltäckande och skräddarsydd digital kassalösning i Europa. Med den mest effektiva och anpassningsbara kassalösningen på marknaden hjälper Kustom handlare att skräddarsy sin checkout-upplevelse efter sina unika behov.

De finansiella rapporterna presenteras i miljontal svenska kronor (MSEK).

Fastställande av de finansiella rapporterna

De finansiella rapporterna har godkänts för utfärdande av styrelsen den 28 april 2025.

Transaction 09222115557545410323 Signed KH, EH, MS, ÅE, ML

2. Viktiga redovisningsprinciper

Grund för upprättande

Grund för upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare tillämpas årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Företaget och koncernen är nystartad och har därför inte upprättat en koncernredovisning tidigare. Detta är koncernens första årsredovisning upprättade enligt IFRS. Koncernen tillämpar IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas. Koncernen har fastställt första tillämpningsdagen till 1 januari 2023. Detta innebär att jämförelsesiffrorna för 2023 är upprättade enligt IFRS vilka utgör moderbolagets räkenskaper i perioder innan koncernförhållandet uppstod.

De finansiella rapporterna har upprättats baserat på anskaffningsvärde, förutom omvärdering av vissa finansiella instrument vilka värderas till verkligt värde i slutet av varje rapporteringsperiod, vilket beskrivs närmare i redovisningsprinciperna nedan.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar företagets finansiella rapporter och de enheter (dotterföretag) som företaget har bestämmande inflytande över per varje balansdag. Bestämmande inflytande uppnås när koncernen:

- har inflytande över investeringsobjektet;
- är exponerad, eller har rätt, till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet; och
- kan använda sitt inflytande till att påverka sin avkastning.

Koncernen gör en ny bedömning av huruvida bestämmande inflytande föreligger om fakta och omständigheter tyder på förändringar av en eller flera av de tre kriterierna för bestämmande inflytande ovan.

Dotterbolag

Ett dotterföretag konsolideras när företaget får bestämmande inflytande över dotterföretaget och upphör när företaget förlorar bestämmande inflytande över dotterföretaget. Resultat från förvärvade eller avyttrade dotterföretag under året inkluderas i resultatet från den dag då företaget får bestämmande inflytande över dotterföretaget och till den dag som bestämmande inflytande över dotterföretaget upphör.

Vid behov justeras dotterföretagens finansiella rapporter för att anpassa de redovisningsprinciper som används till koncernens redovisningsprinciper.

Alla koncerninterna tillgångar och skulder, eget kapital, intäkter, kostnader och kassaflöden som rör transaktioner mellan företag inom koncernen är eliminerade i konsolideringen.

Koncernen har inget innehav utan bestämmande inflytande utan äger samtliga dotterföretag till 100%.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Den ersättning som överförs vid ett rörelseförvärv värderas till verkligt värde, som beräknas som summan av de verkliga värdena av de tillgångar som överlåts av förvärvaren per förvärvstidpunkten, de skulder som förvärvaren ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade företaget och de eget kapital-andelar som emitteras av förvärvaren. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppstår.

Per förvärvstidpunkten, värderas de förvärvade identifierbara förvärvade tillgångarna eller övertagna skulderna till verkligt värde, förutom:

- uppskjutna skattefordringar eller skatteskulder och tillgångar och skulder relaterade till avtal om ersättning till anställda redovisas och värderas enligt IAS 12 respektive IAS 19

Goodwill beräknas som skillnaden mellan den överförda ersättningen, beloppet för eventuella innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget, det verkliga värdet på förvärvarens tidigare eget kapital-andelar i det förvärvade företaget (om tillämpligt) och nettot per förvärvstidpunkten av beloppen för de identifierbara förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna.

När den överförda ersättningen från koncernen i ett rörelseförvärv inkluderar en villkorad köpeskilling, värderas den villkorade köpeskillingen till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och inkluderas i den överförda ersättningen för ett rörelseförvärv. Förändringar i det verkliga värdet för den villkorade köpeskillingen som bedöms föreligga under värderingsperioden justeras retroaktivt, med motsvarande justering av goodwill. Justeringar under värderingsperioden är justeringar som härrör från ny information som erhållits under värderingsperioden (som inte kan överstiga ett år från förvärvstidpunkten) om fakta och omständigheter som förelåg per förvärvstidpunkten.

Den efterföljande redovisningen av förändringar i det verkliga värdet av den villkorade köpeskillingen som inte uppfyller kravet för justeringar under värderingsperioden beror på hur den villkorade köpeskillingen klassificeras. En villkorad köpeskilling som klassificeras som eget kapital omvärderas inte vid efterföljande balansdag och den efterföljande regleringen redovisas i eget kapital. Andra villkorade köpeskillingar omvärderas till verkligt värde per varje balansdag och förändringar i verkligt värde redovisas i resultatet.

Om den första redovisningen av ett rörelseförvärv är ofullständig i slutet av den rapportperiod i vilken förvärvet sker redovisar förvärvaren i sina finansiella rapporter preliminära belopp för de poster för vilka redovisningen är ofullständig. Under värderingsperioden (se ovan) justerar förvärvaren retroaktivt de preliminära belopp eller redovisar tillkommande tillgångar och skulder, för att återspegla ny information om de fakta och omständigheter som förelåg per förvärvstidpunkten och som, om de hade varit kända, hade påverkat beräkningen av de belopp som redovisades per den tidpunkten.

Segmentsredovisning

Kustom har identifierat ett rörelsesegment, vilket utgör koncernen i sin helhet.

Kustom fastställer rörelsesegment enligt hur koncernens högste verkställande beslutsfattare följer upp verksamheten, fattar operativa beslut om fördelning av resurser och utvärderar Kustoms operativa resultat.

Kustoms högsta verkställande beslutsfattare är VD:n, som analyserar det operativa resultatet på konsoliderad nivå. Kustoms verksamhet bedrivs som ett enda rörelsesegment och har således ett rapporterbart segment.

Transaction 09222115557545410323 Signed KH, EH, MS, ÅE, ML

Utländska valutor

Funktionell valuta och redovisningsvaluta
Redovisningen upprättas i svenska kronor, vilket är koncernens redovisningsvaluta. Den funktionella valutan är den valuta som används i den ekonomiska miljö där ett bolag huvudsakligen verkar. Kustom BidCo AB:s funktionella valuta är svenska kronor.

Omräkning av utländsk valuta
Vid upprättandet av de finansiella rapporterna för de enskilda företagen redovisas transaktioner i valutor andra än företagets funktionella valuta (utländska valutor) till transaktionsdagens dagskurs. Vid varje rapportperiods slut räknas monetära tillgångar och skulder som är denominerad i utländska valutor om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster redovisade till verkligt värde i utländska valutor räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet beräknades. Icke-monetära poster värderade till anskaffningsvärde räknas inte om.

Valutakursdifferenser redovisas i resultatet i den period i vilken de uppkommer.

Intäkter

Koncernen redovisar intäkter från tillhandahållandet av heltäckande kundanpassade, digitala kassalösningar till e-handlare. Intäkter värderas baserat på avtalet med kund och motsvarar den ersättning som koncernen förväntar sig ha rätt till i utbyte mot att tillhandahålla tjänster, exklusive mervärdesskatt.

Åtkomst till programvara för Kassalösning
Koncernen tillhandahåller tjänster till e-handlare i form av åtkomst till skräddarsydda, digitala lösningar för utcheckning och betalning av varor och tjänster hos handlaren. Sådana tjänster redovisas som ett separat prestationsåtagande som uppfylls över tid. Intäkter från dessa tjänster redovisas till det belopp som koncernen har rätt att fakturera, då koncernen har rätt till ersättning från kunder till ett belopp som direkt motsvarar värdet för kunden av koncernens prestation som uppnåtts till dato, vilket är när slutkonsumenten avslutat sin utcheckning och betalning samt varor har skickats alternativt tjänster utförts från e-handlaren. Majoriteten av intäkter dras av från den transaktionslikvid som utbetalats till e-handlaren av betalleverantören i samband med genomfört köp.

Ersättning till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet.

Skulder redovisade för kortfristiga ersättningar värderas till det nominella beloppet avseende kortfristiga ersättningar till anställda som företaget förväntas betala i utbyte mot dessa tjänster.

Skulder redovisade för övriga långfristiga ersättningar till anställda värderas till nuvärde genom att uppskattade framtida kassaflöden som förväntas betalas av koncernen baserat på de tjänster som tillhandahållits av de anställda per rapportperiodens slut.

Pensionskostnader
Koncernens samtliga pensionsplaner klassificeras som avgiftsbestämda pensionsplaner. Betalning till en avgiftsbestämd pensionsplan redovisas som en kostnad när de anställda har utfört tjänsterna som ger dem rätt till avgifterna.

Avgångsvederlag
Avgångsvederlag avräknas ej mot andra inkomster. Vid avslutande av verkställande direktörens tjänst utgår inget avgångsvederlag.

Skatt

Inkomstskattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt
Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet då det har justerats för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder och vidare utesluts poster som aldrig blir skattepliktiga eller avdragsgilla. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per rapportperiodens slut.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är den skatt som förväntas vara betalbar eller återvinnbar på skillnader mellan redovisade värden på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och motsvarande skattemässiga värden som används vid beräkningen av skattepliktigt resultat och redovisas med hjälp av balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder redovisas inte om de temporära skillnaderna är hänförliga till den första redovisningen av goodwill.

Transaction 09222115557545410322 Signed KH, EH, MS, ÅE, ML

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje rapportperiod slut och minskas till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att realisera, helt eller delvis den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats eller är i praktiken beslutade per rapportperiodens slut.

Värderingen av uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar baseras på hur företaget per rapportperiodens slut förväntar sig att återvinna eller reglera det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder nettoredovisas i balansräkningen då det föreligger en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder och de hänför sig till inkomstskatt debiterade av samma skattemyndighet och då koncernen har för avsikt att reglera aktuella skattefordringar och skulder med ett nettobelopp.

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder redovisas till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar. Den bedömda nyttjandeperioden och avskrivningsmetoden omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår. Effekten från eventuella förändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Separat förvärvade immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder redovisas till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade nedskrivningar.

Goodwill
Goodwill värderas och redovisas initialt enligt ovan beskrivning under Rörelseförvärv. Vid avyttring av en kassagenererande enhet, inkluderas goodwill hänförlig till den kassagenererande enheten i vinsten/förlusten av avyttringen.

Nedskrivning av goodwill
Goodwill skrivs inte av utan prövas för nedskrivningsbehov minst årligen. När nedskrivningsbehov prövas fördelas goodwill på var och en av koncernens kassagenererande enheter (eller grupper av kassagenererande enheter) som väntas bli gynnade av synergierna i förvärvet. En kassagenererande enhet på vilken goodwill har fördelats prövas avseende nedskrivningsbehov årligen, samt närhelst det finns en indikation på att enheten kan behöva skrivas ned.

Om enhetens återvinningsvärde är lägre än enhetens redovisade värde, fördelas nedskrivningen först genom att minska det redovisade värdet för goodwill som hänförts till enheten och sedan minska övriga tillgångar proportionellt baserat på det redovisade värdet för varje tillgång i enheten. En redovisad nedskrivning av goodwill återförs inte i efterföljande perioder.

Förvärvade kundrelationer och teknologi
I samband med förvärv, har en del av köpeskillingen fördelats på kundrelationer och teknologi. Dessa redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar. Avskrivningar redovisas linjärt över den bedömda nyttjandeperioden om 5 år för teknologi respektive 13 år för kundrelationer.

Egenupparbetade immateriella tillgångar
Utgifter för forskning kostnadsförs i den period de uppkommer.

En internt upparbetad immateriell tillgång som uppstår genom utveckling, eller i utvecklingsfasen av ett internt projekt, tas upp som tillgång i rapporten över finansiell ställning endast om samtliga nedanstående förutsättningar är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas eller säljas.
- Avsikten är att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den.
- Förutsättningar att använda eller sälja den immateriella tillgången finns.
- Det går att visa hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling går att beräkna på ett tillförlitligt sätt.

Anskaffningsvärdet för internt upparbetade immateriella tillgångar är summan av de utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella tillgången först uppfyller kriterierna i punkterna ovan. Om det inte är möjligt att redovisa någon internt upparbetad immateriell tillgång redovisas utgifterna för utveckling som en kostnad i den period de uppkommer.

Efter första redovisningstillfället redovisas internt upparbetade immateriella tillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar, likt immateriella tillgångar som förvärvats separat. Avskrivningar redovisas linjärt över den bedömda nyttjandeperioden om 5 år.

Transaction 09222115557545410323 Signed KH, EH, MS, ÅE, ML

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar. Mark under besittningsrätt skrivs ej av. Avskrivningar redovisas linjärt över nyttjandeperioden.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Inventarier	3 – 5 år

De bedömda nyttjandeperioderna, restvärden och avskrivningsmetod utvärderas vid varje rapportperiods slut, förändringar i uppskattning redovisas framåtriktat.

En materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar bedöms uppkomma från nyttjandet av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång fastställs som skillnaden mellan försäljningsintäkter och redovisat värde på tillgången och redovisas i resultatet.

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar exklusive goodwill
Vid varje rapportperiods slut utvärderar koncernen de redovisade värdena av dess materiella och immateriella tillgångar för att bedöma om det föreligger något behov för nedskrivning av dessa tillgångar. Om indikationer på nedskrivningsbehov föreligger, ska tillgångens återvinningsvärde beräknas för att fastställa eventuell nedskrivning. Om tillgången inte ger upphov till kassaflöden som i hög grad är oberoende av kassaflöden från andra tillgångar eller grupper av tillgångar, beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten till vilken tillgången hör. När en rimlig och konsekvent grund för allokering kan identifieras, allokeras gemensamma tillgångar till varje kassagenererande enhet, eller till den minsta grupp av kassagenererande enheter för vilken ett rimligt och konsekvent sätt kan identifieras.

Immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod ska prövas för nedskrivningsbehov minst årligen eller vid indikation på en värdenedgång för tillgången.

Återvinningsvärdet är det högre av dess verkliga värde minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkningen av återvinningsvärdet diskonteras de uppskattade framtida kassaflöden till dess nuvärde genom att använda en diskonteringsränta före skatt för att reflektera aktuella marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som särskilt avser den tillgång för vilken uppskattningarna av de framtida kassaflödena inte har justerats.

Om en tillgångs (eller kassagenererande enhetens) återvinningsvärde uppskattas vara lägre än dess redovisade värde, reduceras tillgångens redovisade värde (eller kassagenererande enhetens) till dess återvinningsvärde. En nedskrivning kostnadsförs omedelbart i resultatet.

Leasing

Koncernen som leasingtagare
Koncernen bedömer om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal när avtalet ingås. Koncernen redovisar en nyttjanderätt med tillhörande leasingskuld för samtliga leasingavtal där koncernen är leasingtagare, förutom för korttidsleasingavtal (avtal klassificerade som leasing med en leasingperiod under 12 månader) och leasingavtal av lågt värde (såsom datorer och kontorsinventarier). För dessa leasingavtal, redovisar koncernen leasingbetalningarna som en kostnad linjärt över leasingavtalets löptid såvida inte en annan systematisk metod är mer representativ för när de ekonomiska fördelarna från de leasade tillgångarna förbrukas av koncernen.

Koncernen har enkom leasingavtal som bedöms vara korttidsleasingavtal eller leasingavtal av lågt värde.

Transaction 09222115557545410323 Signed KH, EH, MS, ÅE, ML

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas i koncernens rapport över finansiell ställning när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar och skulder värderas initialt till verkligt värde. Transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller utgivande av finansiella tillgångar och finansiella skulder (andra än finansiella tillgångar och finansiella skulder till verkligt värde via resultatet) läggs till eller dras av från det verkliga värdet på finansiella tillgångar eller finansiella skulder vid första redovisningstillfället. Transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller utgivande av finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde via resultatet redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Klassificering av finansiella tillgångar och skulder
Skuldinstrument som uppfyller följande villkor värderas efter första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde:

- den finansiella tillgången innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha finansiella tillgångar för att samla in avtalsenliga kassaflöden, och
- den finansiella tillgångens avtalsvillkor ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Finansiella tillgångar och skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde
Upplupet anskaffningsvärde för ett finansiellt instrument är det belopp till vilket det finansiella instrumentet värderas vid första redovisningstillfället minus återbetalningar av kapitalbelopp, plus ackumulerad periodisering vid användning av effektivräntemetoden på eventuell skillnad mellan det ursprungliga beloppet och beloppet på förfallodagen, justerat med eventuell förlustreserv. Det finansiella instrumentets redovisade bruttovärde är det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång innan justering för eventuella förlustreserveringar.

Räntekostnader för finansiella skuldinstrument som efter första redovisningstillfället värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas genom att tillämpa effektivräntan på den finansiella skuldens redovisade bruttovärde.

Finansiella skulder som inte är en villkorad köpeskilling som erkänns av en förvärvare i samband med ett rörelseförvärv, eller innehas för handel, värderas till upplupet anskaffningsvärde som beräknas enligt effektivräntemetoden.

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar redovisas initialt till verkligt värde enligt ovan. Alla redovisade finansiella tillgångar värderas efter initial redovisning till antingen upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde beroende på tillgångarnas klassificering. Koncernen har endast finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder och egetkapitalinstrument

Klassificering av skuldinstrument eller egetkapitalinstrument
Skuld- och egetkapitalinstrument klassificeras som antingen finansiella skulder eller som eget kapital i enlighet med innehållet i avtalsarrangemangen och definitionerna av en finansiell skuld och ett egetkapitalinstrument.

Egetkapitalinstrument
Ett egetkapitalinstrument är varje form av avtal som innebär en residualrätt i ett företags tillgångar efter avdrag för alla dess skulder. Egetkapitalinstrument som emitterats av koncernen redovisas till erhållet belopp exklusive direkta emissionskostnader.

Återköp av företagets egna kapitalinstrument redovisas direkt i eget kapital. Ingen vinst eller förlust redovisas i resultatet vid köp, försäljning, emission eller annullering av företagets egna kapitalinstrument.

Finansiella skulder
Alla finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden eller till verkligt värde via resultatet.

Finansiella skulder till verkligt värde via resultatet
Finansiella skulder värderas till verkligt värde via resultatet när den finansiella skulden är en villkorad köpeskilling vid förvärv eller innehas för handel. Dessa finansiella skulder värderas till verkligt värde med eventuella vinster eller förluster som uppkommer vid förändringar i verkligt värde redovisade i resultaträkningen.

Verkligt värde fastställs enligt beskrivning i not 21.

Reserv för förväntade kreditförluster
Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på skuldinstrument som värderas till upplupet anskaffningsvärde, kundfordringar och avtalstillgångar. Beloppet för förväntade kreditförluster uppdateras vid varje rapportperiods slut för att återspegla förändringar i kreditrisken i respektive finansiell tillgång sedan första redovisningstillfället.

Transaction 09222115557545410303 Signed KH, EH, MS, ÅE, ML

Koncernen redovisar alltid förväntade kreditförluster för återstående löptid för kundfordringar och avtalstillgångar. För finansiella tillgångar redovisar koncernen förväntade kreditförluster för återstående löptid först när det har skett en betydande ökning av kreditrisken sedan första redovisningstillfället. Om det inte skett en betydande ökning av kreditrisken sedan första redovisningstillfället värderar koncernen förlustreserven för den finansiella tillgången till ett belopp motsvarande 12-månaders förväntade kreditförluster.

Värdering och redovisning av förväntade kreditförluster
Värdering av förväntade kreditförluster är en funktion av sannolikheten för fallissemang, förlust som uppstår vid fallissemang och exponeringen vid fallissemang. Bedömningen av sannolikheten för fallissemang och förlusten som uppstår vid fallissemang är baserad på historiska data justerade med framåtblickande information som beskrivits ovan. När det gäller exponering vid fallissemang för finansiella tillgångar representeras detta av tillgångarnas bruttovärde på balansdagen.

För finansiella tillgångar beräknas den förväntade kreditförlusten som skillnaden mellan alla avtalsenliga kassaflöden som koncernen ska få i enlighet med avtalet och alla kassaflöden som koncernen förväntar sig att få, diskonterade med effektivräntan.

Koncernen redovisar en nedskrivningsvinst eller -förlust i resultatet.

Definition av fallissemang
Koncernen anser att om information som tagits fram internt eller erhållits från externa källor indikerar att det är osannolikt att motparten kommer kunna fullgöra sina skyldigheter till fullo (utan hänsyn tagen till säkerheter som innehas av koncernen) är tillgången i fallissemang.

Oavsett ovan kriterium anser koncernen att fallissemang har inträffat när en finansiell tillgång är mer än 90 dagar förfallen.

Bortskrivning
Koncernen skriver bort en finansiell tillgång när det finns information som indikerar att motparten är i allvarliga ekonomiska svårigheter och det inte finns några realistiska utsikter till återhämtning (exempelvis när motparten har satts i likvidation eller har inlett konkursförfarande) eller, när det gäller kundfordringar, när beloppen är förfallna över två år, beroende på vad som inträffar tidigast. Nedskrivna finansiella tillgångar kan fortfarande vara föremål för återbetalningsåtgärder, med hänsyn tagen till juridisk rådgivning vid behov. Eventuella återbetalningar redovisas i resultatet.

Vid borttagande av en finansiell tillgång värderad till upplupet anskaffningsvärde redovisas skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och summan av erhållen ersättning och fordran.

Borttagande av finansiella tillgångar från rapporten över finansiell ställning
Koncernen ska ta bort en finansiell tillgång från rapporten över finansiell ställning endast när de avtalsenliga rättigheterna upphör eller den finansiella tillgångens samtliga risker och fördelar överförs till en annan part.

Vid borttagande av en finansiell tillgång värderad till upplupet anskaffningsvärde redovisas skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och summan av erhållen ersättning och fordran.

Borttagande av finansiella skulder från rapporten över finansiell ställning
Koncernen bokar bort finansiella skulder när, och endast när, koncernens skyldigheter fullgörs, annulleras eller har löpt ut. Skillnaden mellan det redovisade värdet på den finansiella skulden som bokas bort och den ersättning som erlagts redovisas i resultaträkningen.

3. Viktiga uppskattningar och bedömningar

Immateriella anläggningstillgångar och goodwill

Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar nedskrivningsprövas genom att uppskatta återvinningsvärdet för kassagenererande enheter. Till grund för detta bedömer Kustoms företagsledning framtida kassaflöden. Dessa uppskattningar är baserade på, och beroende av, ett flertal faktorer. Exempel på faktorer är nyttjandeperioden och hur teknologisk utveckling påverkar denna. Kustom opererar på en marknad där både teknik och konsumentbeteenden snabbt kan förändras. Exempel på ändringar i konsumentbeteende är handel online jämfört med offline, samt konsumenters preferens för vissa betalmetoder.

Kustoms företagsledning står fast vid att de antaganden som underbygger uppskattade framtida kassaflöden är rimliga. Likväl finns osäkerheter i dessa som kan tänkas påverka värderingen av ovannämnda tillgångsslag.

Transaction 09222115557545410323 Signed KH, EH, MS, ÅE, ML

4. Uppdelning av intäkter från avtal med kunder

Koncernen erhåller sina intäkter från avtal med kunder genom överföring av tjänster över tid från ett rörelsesegment:

Geografisk region (Belopp i MSEK)	2024	2023
Sverige	235.1	-
Norge	71.3	-
Övriga Norden	27.9	-
Övriga världen	43.7	-
Totalt	**378.0**	-

Koncernen har endast intäkter från ett tjänsteområde, vilket utgörs av kassalösningen. Information som rapporteras till koncernens verkställande direktör (högste verkställande beslutsfattare) som underlag för beslut om fördelning av resurser och bedömning av resultat är inte indelad per olika segment. Koncernen har identifierat ett rapporterbart segment enligt IFRS 8.

5. Ersättning till revisor

(Belopp i MSEK)	2024	2023
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
revisionsuppdrag	1.6	-
övriga tjänster	3.9	-
	5.5	-

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Övriga tjänster avser kostnader hänförliga till förvärvet av verksamheten, såsom due diligence, värderingar, rådgivning kring förvärvsstruktur och annan rådgivning relaterad till transaktionen.

6. Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda 2024	Kvinnor	Män	Totalt
Sverige	5	23	28
Finland	0	1	1
Norge	0	0	0
Totalt i koncernen	**5**	**24**	**29**

Medelantalet anställda 2023	Kvinnor	Män	Totalt
Sverige	-	-	-
Finland	-	-	-
Norge	-	-	-
Totalt i koncernen	**-**	**-**	**-**

Könsfördelning styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare 2024	Kvinnor	Män	Totalt
Styrelsen	-	3	3
Övriga ledande befattningshavare	1	5	6
Totalt i koncernen	**1**	**8**	**9**

Könsfördelning styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare 2023	Kvinnor	Män	Totalt
Styrelsen	-	3	3
Övriga ledande befattningshavare	-	1	1
Totalt i koncernen	**-**	**4**	**4**

Löner, ersättningar och sociala avgifter

Löner, ersättningar och sociala avgifter	2024	2023
Löner och andra ersättningar	11.2	-
Sociala avgifter	5.1	-
varav pensionskostnader	1.4	-
Övriga personalkostnader	2.4	-
Totalt i koncernen	**18.7**	-

Varav löner och ersättningar till ledande befattningshavare	2024	2023
Löner och andra ersättningar till VD	0.8	-
Löner och andra ersättningar till andra ledande befattningshavare	2.8	-
Sociala avgifter VD	-	-
Sociala avgifter till andra ledande befattningshavare	1.0	-
Pensionskostnader	0.5	-
Totalt i koncernen	**5.1**	-

Transaction 09222115557545410323 Signed KH, EH, MS, ÅE, ML

Ersättningar till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår inget arvode enligt bolagsstämmans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete. Till företagsledningen har bolagsstämman beslutat om följande riktlinjer avseende ersättning:

Verkställande direktör
Ersättning till verkställande direktören faktureras och redovisas som en kostnad i koncernens resultaträkning. Denna ersättning omfattar alla former av kompensation inklusive grundlön, bonusar, pensionsförmåner och andra förmåner.

Andra ledande befattningshavare
Ersättning till andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, övriga förmåner och pension. Med andra ledande befattningshavare avses de 6 personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Pensionsförmåner samt övriga förmåner till andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen.

Ersättningar till ledande befattningshavare 2024	Grundlön/ Arvode	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Totalt
Verkställande direktören (Kamjar Hajabdolahi)	0.8	-	-	0.8
Övriga ledande befattningshavare	2.8	-	0.5	3.3
Totala ersättningar till ledande befattningshavare	**3.6**	**-**	**0.5**	**4.1**

Ersättningar till ledande befattningshavare 2023	Grundlön/ Arvode	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Totalt
Verkställande direktören	-	-	-	-
Övriga ledande befattningshavare	-	-	-	-
Totala ersättningar till ledande befattningshavare	**-**	**-**	**-**	**-**

Avtal om avgångsvederlag

Vid avslutande av verkställande direktörens tjänst utgår inget avgångsvederlag.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Koncernen har enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. Den totala kostnaden redovisad i resultatet för avgiftsbestämda pensionsplaner uppgår till 1.4 MSEK.

7. Finansiella intäkter

(Belopp i MSEK)	2024	2023
Ränteintäkter	13.3	-
Valutakursdifferens	0.6	-
	13.9	**-**

8. Finansiella kostnader

(Belopp i MSEK)	2024	2023
Räntekostnad obligationslån	-78.1	-
Räntekostnad övrigt	-1.3	-
Övriga finansiella kostnader	-6.6	-
Valutakursdifferens	-0.5	-
	-86.4	**-**

9. Skatt

Inkomstskatt

(Belopp i MSEK)	2024	2023
Aktuell skatt på årets resultat	-	-
Uppskjuten skatt	-13.7	-
Summa aktuell skattekostnad	**-13.7**	**-**

Aktuell skattesats uppgår till 20.6 % (20.6 %).

Årets redovisade skattekostnad kan stämmas av mot årets resultat före skatt enligt följande:

(Belopp i MSEK)	2024	2023
Resultat före skatt	14.3	-
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (20.6%)	-3.0	-
Ej avdragsgilla kostnader	-0.2	-
Ej skattepliktiga intäkter	0.0	-
Utnyttjande av underskott som inte aktiverats under året	-13.9	-
Övrigt	3.4	
Redovisad effektiv skatt	**-13.7**	**-**

Transaction 09222115557545410323 Signed KH, EH, MS, ÅE, ML

Uppskjuten skatt

(Belopp i MSEK)	Kundrelationer	Goodwill	Totalt
Per 1 januari 2023	–	–	–
Redovisat i resultatet	–	–	–
Redovisat direkt i eget kapital	–	–	–
Valutakursdifferenser	–	–	–
Per 31 december 2023	–	–	–
Redovisat i resultatet	–	–	–
Redovisat direkt i eget kapital	–	–	–
Förvärv av dotterföretag	7.7	6.0	13.7
Avyttring av dotterföretag	–	–	–
Valutakursdifferenser	–	–	–
Per 31 december 2024	**7.7**	**6.0**	**13.7**

Följande är de mest väsentliga uppskjutna skatteskulderna och uppskjutna skattefordringarna som redovisas av koncernen och förändringar av dessa poster under innevarande och föregående rapportperiod: Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder ska nettoredovisas endast då det föreligger en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder, och de uppskjutna skattefordringarna och de uppskjutna skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av samma skattemyndighet och avser kvitta aktuella skatteskulder och skattefordringar genom nettobetalning. Följande uppställning visar uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder redovisade i rapport över finansiell ställning:

(Belopp i MSEK)	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Uppskjutna skatteskulder	13.7	–	–
Uppskjutna skattefordringar	–	–	–
Summa	**13.7**	–	–

10. Immateriella anläggningstillgångar

(Belopp i MSEK)	Goodwill	Kundrelationer	Teknologi	Totalt
Anskaffningsvärde				
Vid årets början	–	–	–	–
Rörelseförvärv	744.9	1,210.6	143.1	2,098.6
Årets anskaffningar	–	–	–	–
Tillägg genom intern utveckling	–	–	12.1	12.1
Årets valutakursdifferenser	–	–	–	–
Vid årets slut	**744.9**	**1210.6**	**155.2**	**2,110.7**
Ackumulerade avskrivningar				
Vid årets början	–	–	–	–
Årets avskrivningar	–	-23.3	-7.2	-30.4
Årets nedskrivningar	–	–	–	–
Årets valutakursdifferenser	–	–	–	–
Vid årets slut	–	**-23.3**	**-7.2**	**-30.4**
Redovisat värde				
Per 31 december 2024	**744.9**	**1,187.3**	**148.0**	**2,080.2**
Per 31 december 2023	–	–	–	–
Per 1 januari 2023	–	–	–	–

Nyttjandeperioden för internt upparbetade utvecklingsutgifter inom koncernens teknologi uppgår till 5 år. Förvärvad teknologi skrivs av över deras bedömda nyttjandeperiod vilket är i genomsnitt 5 år. Koncernen har förvärvade kundrelationer som skrivs av över 13 år, vilket är baserat på grundlig analys av historiska data, marknadstrender och kundbeteenden. Goodwill-posten avser goodwill från Kustom BidCo AB:s förvärv av Kustom AB. Koncernen prövar goodwill för nedskrivningsbehov årligen, eller närhelst det finns en indikation på att goodwill kan behöva skrivas ned.

Koncernen har genomfört en analys av känsligheten i nedskrivningsprövningen för förändringar i de viktigaste antagandena som används för att bestämma återvinningsvärdet. Årets nedskrivningsprövning utgår från transaktionen som genomfördes den 1 oktober 2024 i samband med förvärvet av Kustom AB. Styrelsen anser att de redovisade övervärdena överensstämmer med de antaganden och bedömningar som gjordes vid förvärvet och som ligger till grund för de upprättade förvärvsanalyserna. Därmed anser styrelsen att inget nedskrivningsbehov föreligger.

Transaction 09222115557545410323 Signed KH, EH, MS, ÅE, ML

11. Materiella anläggningstillgångar

(Belopp i MSEK)	Inventarier	Totalt
Anskaffningsvärde		
Vid årets början	–	–
Årets anskaffningar	0.5	0.5
Tillägg från rörelseförvärv	–	–
Avyttringar och utrangeringar	–	–
Årets valutakursdifferenser	–	–
Vid årets slut	0.5	0.5
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	–	–
Årets avskrivningar	-0.1	-0.1
Årets nedskrivningar	–	–
Årets valutakursdifferenser	–	–
Vid årets slut	-0.1	-0.1
Redovisat värde		
Per 31 december 2024	0.4	0.4
Per 31 december 2023	–	–
Per 1 januari 2023	–	–

12. Kundfordringar

(Belopp i MSEK)	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Kundfordringar	62.9	–	–
Förlustreserveringar	-1.3	–	–
	61.6	–	–

Kundfordringar

Koncernens kundfordringar utgörs huvudsakligen av negativa nettosaldon på e-handlare i transaktionsflödet samt fakturor. Negativa nettosaldon uppstår endast när returvolymen för en enskild e-handlare under en viss period överstiger det totala beloppet för konsumentköp. Samtliga kundfordringar av detta slag har ett motsvarande skuldåtagande redovisat gentemot betalningsleverantören.

Koncernens reserveringar för kundfordringar uppgår alltid till ett belopp som motsvarar förväntade kreditförluster för återstående löptid. Koncernen beräknar förlustreserver baserat på en riskklassificering och den totala exponeringen, vilket genererar en riskjusterad reservering.

Koncernen skriver bort en kundfordran när det finns information som indikerar att kunden är i allvarliga ekonomiska svårigheter och det inte finns rimliga utsikter till återhämtning, t.ex. när kunden är i likvidation eller har inlett konkursförfarande. Inga av de kundfordringar som har skrivits bort omfattas av återvinningsaktiviteter.

Tabellen nedan visar förändringen i förväntade kreditförluster för koncernens kundfordringar.

(Belopp i MSEK)	Totalt
1 januari 2023	–
Förändring i förlustreserv till följd av nya kundfordringar (minus reserv för reglerade fordringar)	–
Återvinningar	–
Bortskrivningar	–
31 december 2023	–
Kundfordringar erhållna vid rörelseförvärv	0.3
Förändring i förlustreserv till följd av nya kundfordringar (minus reserv för reglerade fordringar)	0.9
Återvinningar	–
Bortskrivningar	–
31 december 2024	1.3

13. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

(Belopp i MSEK)	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Förutbetald försäkring	2.2	–	–
Förutbetald hyra	0.9	–	–
Upplupna intäkter	16.3	–	–
Övriga förutbetalda kostnader	0.8	–	–
	20.2	–	–

Förlustreserv för upplupna intäkter uppgår till ett oväsentligt belopp per balansdagen och har därför inte redovisats.

Transaction 09222115557545410323 Signed KH, EH, MS, ÅE, ML

14. Eget kapital

Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 500,000 st aktier med kvotvärde 1 kr (500,000 st aktier med kvotvärde 1 kr).

Övrigt tillskjutet kapital

(Belopp i MSEK)	2024-12-31	2023-12-31
Per 1 januari	-	-
Erhållet kapitaltillskott från ägare	337.0	-
Per 31 december	**337.0**	**-**

Övrigt tillskjutet kapital består av överkursfonder som uppstått vid aktieägartillskott.

15. Upplåning

(Belopp i MSEK)	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Upplåning värderade till upplupet anskaffningsvärde			
Checkräkningskredit	78.6	-	-
Obligationslån	1,653.9	-	-
Summa upplåning	**1,732.5**	**-**	**-**
Klassificeras som:			
Långfristiga skulder	1,653.9	-	-
Kortfristiga skulder	78.6	-	-

Kustom BidCo AB (publ) har under 2024 emitterat ett fyraårigt obligationslån 2024/2028 om 1,700 MSEK inom ett ramverk av 3,000 MSEK (ISIN: SE0022421756). Obligationslånet 2024/2028 noterades på Nasdaq Stockholms lista för företagsobligationer den 11 juli 2024. Obligationen har en rörlig ränta med en kupong på 3-månaders STIBOR plus 5.5 baspunkter. För mer information se bolagets hemsida.

16. Övriga kortfristiga skulder

(Belopp i MSEK)	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Personalrelaterade skulder	2.4	-	-
Kortfristig skuld till betaltjänstleverantör	73.2	-	-
Momsskulder	7.2	-	-
	82.8	**-**	**-**

17. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

(Belopp i MSEK)	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Upplupna semesterlöner	3.3	-	-
Upplupna sociala avgifter	1.0	-	-
Upplupen löneskatt	0.4	-	-
Upplupna revisionsarvoden	1.2	-	-
Upplupna provisionskostnader	22.6	-	-
Upplupna transaktionskostnader	164.1	-	-
Upplupna räntor	38.0	-	-
Övriga upplupna kostnader	4.0	-	-
	234.6	**-**	**-**

18. Rapport över kassaflöden

Likvida medel

(Belopp i MSEK)	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Kassa och banktillgodohavande	207.3	-	-
Summa enligt kassaflödesanalysen	**207.3**	**-**	**-**

Avstämning av skulder som härrör från finansverksamheten

(Belopp i MSEK)	UB 2023	Kassaflöden	Andra förändringar	UB 2024
Checkräkningskredit	-	78.6	-	78.6
Obligationslån	-	1,647.3	6.6	1,653.9
Summa skulder från finansieringsverksamheten	-	**1,725.9**	**6.6**	**1,732.5**

Transaction 09222115557545410323 Signed KH, EH, MS, ÅE, ML

19. Förvärv av dotterbolag

Den 1 oktober förvärvade koncernen 100% av aktiekapitalet i Larkan XII AB (numera Kustom AB), och erhöll bestämmande inflytande över bolaget. Kustom AB förvärvades för att bedriva verksamhet inom digitala kassalösningar för handel. Beloppen som redovisats för de identifierade förvärvade tillgångarna och skulderna specificeras i tabellen nedan.

Post	MSEK
Teknologi	143.1
Kundrelationer	1,210.6
Finansiella anläggningstillgångar	555.8
Kortfristiga fordringar	7.3
Likvida medel	107.6
Finansiella skulder	-104.7
Rörelseskulder	-599.6
Totalt identifierbara nettotillgångar	**1,320.1**
Goodwill	744.9
Total köpeskilling	2,065.0
Regleras genom:	
Likvida medel	2,065.0
Total ersättning överförd	**2,065.0**
Likvida medel	2,065.0
Avgår: förvärvade likvida medel	-107.6
Kassautflöde netto vid förvärv	**1,957.4**

Det verkliga värdet av de Kortfristiga fordringarna inkluderar fordringar på e-handlare till ett verkligt värde om 23.5 MSEK och avtalade fordringar brutto om 23.8 MSEK. Den bästa uppskattningen per förvärvstidpunkten för de avtalade kassaflöden som inte väntas bli uppburna är 0.3 MSEK.

Goodwill om 744.9 MSEK uppkommen från förvärvet består främst av värdet av organisationens befintliga kompetens och förmågor samt möjligheten att expandera affärsförhållandet med nya och existerande kunder främst genom framtida produktutveckling och erbjudande. Goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill till ett belopp om 581 MSEK baserat på inkråmsgoodwill redovisad i det förvärvade bolaget.

Grunden för att erhålla den villkorade köpeskillingen baseras på att vissa operationella mål baserade på försäljning uppnås under en viss period. Det potentiella odiskonterade beloppet av alla framtida betalningar som koncernen kan komma att behöva göra i enlighet med tilläggsköpeskillingen är mellan 0 MSEK och 300 MSEK.

Det redovisade värdet av tilläggsköpeskillingen uppgår till 0 MSEK efter avdrag för vissa kostnader som uppstår enligt avtal för tilläggsköpeskillingen.

I samband med förvärvet ingick Kustom AB även ett samarbetsavtal med Klarna (säljaren), vilket garanterar kontinuitet och säkerhet av leverans av kritiska betalmetoder till Kustoms kunder (handlare).

Förvärvsrelaterade utgifter (inkluderat i Övriga externa kostnader) uppgår till 11.7 MSEK. Kustom AB bidrog med 378.0 MSEK i nettoomsättning och 77.6 MSEK till koncernens årets resultat mellan förvärvstidpunkten och rapporteringsperiodens slut.

Den första redovisningen av förvärvet av Kustom AB har endast fastställts preliminärt vid slutet av rapporteringsperioden. Vid datumet för färdigställandet av dessa konsoliderade finansiella rapporter, har de nödvändiga marknadsvärderingarna, andra beräkningar och slutliga justeringar av köpeskillingen ej blivit färdigställda och därför enbart preliminärt fastställts utifrån ledningens bästa bedömning av sannolika verkliga värden.

100 procent av Kustom AB förvärvades och således har koncernen till följd av förvärvet inget innehav utan bestämmande inflytande.

20. Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Per den 31 december 2024 har koncernen inga ställda säkerheter. Däremot föreligger en eventualförpliktelse om 0.05 MSEK i form av spärrmedel hänförligt till en garanti där Euroclear är förmånstagare.

Transaction 09222115557545410323 Signed KH, EH, MS, ÅE, ML

21. Finansiella instrument

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika typer av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i resultat och kassaflöde som en följd av förändringar i valutakurser samt kreditrisker. Koncernens finanspolicy, som fastställts av styrelsen, utgör ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten.

Ansvar för hantering av koncernens finansiella transaktioner och risker är centraliserat till finansfunktionen inom moderbolaget. Finansfunktionens övergripande målsättning är att säkerställa en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat till följd av marknadsrisker.

Klasser och kategorier av finansiella instrument

Följande tabell anger information om klasser av finansiella instrument baseras på deras egenskaper och karaktär:

(Belopp i MSEK)	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
	Upplupet anskaffningsvärde	Upplupet anskaffningsvärde	Upplupet anskaffningsvärde
Finansiella tillgångar			
Övriga långfristiga fordringar	0.9	-	-
Kundfordringar	61.6	-	-
Övriga kortfristiga fordringar	45.9	-	-
Upplupna intäkter	16.3	-	-
Likvida medel	207.3	-	-
	332.0	-	-
Finansiella skulder			
Obligationslån	1,653.9	-	-
Skulder till kreditinstitut	78.6	-	-
Leverantörsskulder	5.9	-	-
Övriga kortfristiga skulder	82.8	-	-
Avsättningar	18.3	-	-
Upplupna kostnader	234.6	-	-
	2,074.1	-	-

Det redovisade värdet för finansiella tillgångar och skulder med kort löptid har bedömts motsvara verkligt värde, då effekten av diskontering är försumbar. För andra långfristiga tillgångar bedöms det redovisade värdet i allt väsentligt återspegla verkligt värde med hänsyn till det låga beloppet.

Gällande obligationslånet, som löper med rörlig ränta med kvartalsmässiga betalningar, bedöms verkligt värde motsvara det nominella beloppet på skuldinstrumentet, vilket uppgår till 1,700 MSEK.

Verkligt värde

Det verkliga värdet av finansiella tillgångar och skulder fastställs enligt tre nivåer, beroende på tillgänglig marknadsinformation som används vid värderingen. För finansiella instrument som inte återkommande värderas till verkligt värde bedöms det bokförda värdet vara en rimlig uppskattning av verkligt värde eftersom skulderna och fordringarna är kortfristiga eller att räntan på upplåning är i paritet med aktuella marknadsräntor.

- Nivå 1: Indata på nivå 1 är noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten.
- Nivå 2: Indata på nivå 2 är andra indata än de noterade priser som ingår i Nivå 1, vilka är direkt eller indirekt observerbara för tillgången eller skulden.
- Nivå 3: Indata på nivå 3 är icke observerbara indata för tillgången eller skulden.

Verkligt värde på koncernens finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde på återkommande basis.

Vissa av koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder värderas till verkligt värde vid slutet av varje rapporteringsperiod. Koncernen har enbart villkorade tilläggsköpeskillingar som värderas till verkligt värde, dessa är värderade till 0 SEK per 2024-12-31 enligt nivå 3.

Det förekom inga överföringar mellan nivå 1 och 2 under det aktuella eller tidigare året.

Riskhanteringsstrategi

Det övergripande syftet med Kustoms finansiella riskhantering är att identifiera, kontrollera och minimera koncernens finansiella risker. Riskhanteringen är delvis centraliserad till ledningsgruppen samt koncernens ekonomi- och finansfunktion. De mest väsentliga finansiella riskerna som koncernen exponeras för inkluderar marknadsrisker (inklusive valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk.

Marknadsrisk

Koncernens verksamhet utsätts främst för finansiella risker genom förändringar i valutakurser och räntesatser (se nedan).

Transaction 09222115557545410323 Signed KH, EH, MS, ÅE, ML

(i) Valutariskhantering

Koncernen genomför transaktioner i utländsk valuta och följaktligen uppstår exponeringar för valutakursförändringar. Det redovisade nettovärdet på koncernens tillgångar och skulder i utländsk valuta uppgår per balansdagen till följande:

(Belopp i MSEK)	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
NOK	26.8	-	-
EUR	24.1	-	-
GBP	12.3	-	-
DKK	3.7	-	-

Valutakurskänslighetsanalys

Koncernen är huvudsakligen exponerad för valutarisk i NOK och EUR. Tabellen nedan beskriver koncernens känslighet för en ökning och minskning av 10 procent i valutaenheter mot de relevanta utländska valutorna. 10 procent är den känslighetskurs som används vid intern rapportering av valutarisk till nyckelpersoner och representerar ledningens bedömning av den rimligt möjliga förändringen i valutakurser. Känslighetsanalysen inkluderar endast utestående valutaposter i utländsk valuta och justerar deras omräkning vid årets slut.

(Belopp i MSEK)	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
NOK	+/- 2.7	-	-
EUR	+/- 2.4	-	-
GBP	+/- 1.2	-	-
DKK	+/- 0.4	-	-

(ii) Ränteriskhantering

Koncernen är exponerad för ränterisk eftersom upplåning sker till rörlig ränta. Koncernens exponeringar för räntesatser på finansiella tillgångar och finansiella skulder beskrivs i avsnittet likviditetsriskhantering i denna not.

Räntekänslighetsanalys

Känslighetsanalyserna nedan har fastställts baserat på ränteexponeringen per balansdagen. För skulder med rörlig ränta tas analysen fram med förutsättningen att det utestående beloppet på balansdagen var utestående för hela året. En ökning eller minskning med 100 punkter används vid intern rapportering av ränterisk till nyckelpersoner och presenterar ledningens bedömning av den rimligt möjliga ränteförändringen.

När antaganden som har använts har förändrats från tidigare år, inkluderas detaljer och skäl till dessa förändringar.

Om räntorna hade varit 1 procentenhet högre/lägre och alla andra variabler hölls konstant skulle effekten på resultaträkningen ha varit +/- 34 MSEK. Detta är främst hänförligt till koncernens exponering för räntor på dess upplåning med rörlig ränta.

Koncernens kreditriskexponering

Kreditrisk innebär risken för att en part i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra en skyldighet och därigenom förorsaka motparten en finansiell förlust.

Per den 31 december 2024 är koncernens maximala exponering för kreditrisk utan hänsyn tagen till säkerheter eller annan kreditförstärkning redovisat värde för respektive redovisad finansiell tillgång som anges i koncernredovisningen över finansiell ställning;

2024-12-31	Not	Förväntade kreditförluster	Brutto redovisat värde	Förlustreserv	Netto redovisat värde
Kundfordringar	12	Hela löptiden	62.9	-1.3	61.6
Övriga fordringar		Hela löptiden	10.6	-0.8	9.8
Finansiella garantier		Hela löptiden	-	-18.3	-18.3
Likvida medel		12-månader (låg kreditrisk)	207.3	-	207.3
			280.7	-20.3	260.4

Koncernens maximala exponering för kreditrisk uppgår till 278.7 MSEK, utöver potentiella finansiella garantier.

Transaction 09222115557545410323 Signed KH, EH, MS, ÅE, ML

Kreditriskhantering

För att minimera kreditrisken har koncernen antagit en policy att endast hantera kreditvärdiga motparter för att mitigera risken för ekonomisk förlust vid fallissemang. Kreditvärderingsinformationen tillhandahålls av oberoende kreditvärderingsinstitut och om den inte finns tillgänglig använder koncernen annan tillgänglig finansiell information och sina egna modeller för att betygsätta kunder. Koncernens exponering och motparternas kreditbetyg bevakas kontinuerligt.

Kundernas limiter och betyg granskas och godkänns löpande av kreditriskavdelningen. 99.54 % av kundfordringarna har god riskklass som kan hänföras till det externa kreditbetygssystem som används av koncernen.

Kreditgodkännanden och andra övervakningsprocesser finns också för att säkerställa att uppföljningsåtgärder vidtas för att återkräva förfallna skulder. Vidare granskar koncernen återvinningsvärdet för varje kundfordring och skuldinvestering på individuell basis i slutet av rapporteringsperioden för att säkerställa att tillräckligt med underskott tas för icke återvinningsbara belopp. Kundfordringar består av ett stort antal kunder, spridda över olika branscher och geografiska områden. Löpande kreditvärdering utförs på det finansiella tillståndet för kundfordringar.

Likviditetsrisk

Ansvaret för likviditetsriskhantering ligger hos styrelsen, som har upprättat ett ramverk för likviditetsriskhantering på kort, medellång och lång sikt för finansiering och likviditet. Koncernen hanterar kortfristig likviditetsrisk genom att upprätthålla tillräckliga reserver, bankfaciliteter och checkräkningskrediter. Likviditetsreserven utgörs per balansdagen av likvida medel och outnyttjade garanterade kreditfaciliteter och uppgår totalt till 208.7 MSEK.

Långfristig likviditetsrisk hanteras genom att kontinuerligt övervaka prognoser och faktiska kassaflöden och genom att matcha löptidsprofilerna för finansiella tillgångar och skulder.

Nedanstående tabeller beskriver koncernens återstående avtalsenliga löptid för dess finansiella skulder. Tabellen innehåller både ränta och kassaflöden. I den utsträckning ränteflödena är rörlig ränta används räntesatsen på balansdagen och för flöden i utländsk valuta används kursen på balansdagen. Den avtalsenliga löptiden baseras på det tidigaste datum då koncernen kan bli skyldig att betala. Kassaflödena är odiskonterade.

2024-12-31	< 1 månad	1-3 månader	3-12 månader	1-2 år	2-5 år	5+ år	Totalt	Redovisat värde
31 december 2024								
Leverantörsskulder	2.3	3.6	-	-	-	-	5.9	5.9
Obligationslån	38.0	-	139.3	304.0	1,788.7	-	2,270.0	1,653.9
Checkräkningskredit	-	78.6	-	-	-	-	78.6	78.6
Övriga kortfristiga skulder	9.6	-	-	-	-	-	9.6	9.6
Avsättningar	-	18.3	-	-	-	-	18.3	18.3
Upplupna kostnader	39.0	-	195.6	-	-	-	234.6	234.6
31 december 2023								
Leverantörsskulder	-	-	-	-	-	-	-	-
Upplåning	-	-	-	-	-	-	-	-
Villkorad tilläggsköpeskilling	-	-	-	-	-	-	-	-
1 januari 2023	-	-	-	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	-	-	-	-	-	-	-	-
Upplåning	-	-	-	-	-	-	-	-
Villkorad tilläggsköpeskilling	-	-	-	-	-	-	-	-

Kapitalriskhantering

Koncernen hanterar sitt kapital för att säkerställa att enheter i koncernen kommer att kunna fortsätta med verksamhet även med löpande problem samt att avkastningen till aktieägarna maximeras genom optimering av skuld- och kapitalbalansen. Kapital definieras som eget kapital.

22. Händelser efter rapportperioden

Den 26 februari 2025 tillkännagavs Kustom Mobile POS. En lösning som möjliggör fysiska kortbetalningar med hjälp av en vanlig smartphone. Mobile POS är Nordens första lösning som integrerar digitala och fysiska betalningar i ett enhetligt system. För handlare erbjuder Kustom Mobile POS ett enkelt sätt att börja sälja i fysiska butiker.

Transaction 09222115557545410323 Signed KH, EH, MS, ÅE, ML

23. Transaktioner med närstående

Koncerninterna mellanhavanden och transaktioner mellan företaget och dess dotterbolag som är närstående har eliminerats vid upprättande av konsolideringen och redovisas inte i denna not. Transaktioner mellan koncernen och andra närstående parter presenteras nedan.

Handelstransaktioner
Under året har koncernföretag ingått följande transaktioner med närstående parter som inte ingår i koncernen:

Koncernen

(Belopp i MSEK) Transaktioner med närstående företag	Försäljning av varor och tjänster från företag kontrollerade av ledande befattningshavare	Köp av varor och tjänster från företag kontrollerade av ledande befattningshavare	Aktieägar-tillskott	Fordran på balansdagen	Skuld på balansdagen
2023	–	–	–	–	–
2024	–	0.8	–	0.5	–

För information om ersättningar till ledande befattningshavare se not 6 Anställda och personalkostnader.

24. Övergång till IFRS

Från och med den 1 januari 2023 upprättar Kustom BidCo AB sin koncernredovisning i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee samt moderbolaget upprättar redovisning enligt Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Denna delårsrapport är den första finansiella rapport som Kustom BidCo AB upprättar enligt IFRS samt RFR 2. Tidigare har Kustom BidCo AB tillämpat Årsredovisningslagen samt Bokföringsnämndens allmänna råd, BFNAR 2016:10 Årsredovisning i mindre företag (K2).

Då ingen koncernredovisning upprättats tidigare har ingen övergång till IFRS identifierats, koncernen tillämpar dock IFRS från och med datumet 2023-01-01 varpå koncernen tillämpar IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas i denna rapport. Övergångsdatum till RFR 2 har fastställts till den 1 januari 2023. Övergången till RFR 2 redovisas i enlighet med IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas. Huvudregeln i IFRS 1 kräver att ett företag tillämpar samtliga standarder retroaktivt vid fastställandet av öppningsbalansen enligt IFRS. Detta innebär att jämförelsesiffrorna för 2023 är omräknade enligt IFRS. Vissa undantag från den retroaktiva tillämpningen är dock tillåtna. Koncernen och moderbolaget har valt att inte tillämpa några undantag.

Vid tidpunkten för övergång samt under 2023 har inga väsentliga övergångseffekter identifierats, varpå balansräkning per övergångsdatum och 2023-12-31 samt resultaträkning för 2023 återspeglar både RFR 2 tillika tidigare applicerade redovisningsprinciper.

Transaction 09222115557545410323 Signed KH, EH, MS, ÅE, ML

Moderbolaget
Stella Rapporter

2025061009042

Moderbolagets resultaträkning

(Belopp i MSEK)	Not	2024	2023
Övriga rörelseintäkter	2	0.8	–
Övriga externa kostnader	3	–3.4	–
Rörelseresultat		**–2.6**	–
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	4	12.5	–
Räntekostnader och liknande kostnader	5	–86.9	–
Resultat efter finansiella poster		**–76.9**	–
Skatt på årets resultat	6	–	–
Årets resultat*		**–76.9**	–

*Årets totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Moderbolagets balansräkning

(Belopp i MSEK)	Not	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Aktier i dotterbolag	7	2,076.7	–	–
Summa anläggningstillgångar		**2,076.7**	–	–
Omsättningstillgångar				
Övriga kortfristiga fordringar	8	3.8	0.5	0.5
Fordringar på koncernföretag		0.8	–	–
Likvida medel		12.6	–	–
Summa omsättningstillgångar		**17.3**	**0.5**	**0.5**
SUMMA TILLGÅNGAR		**2,093.9**	**0.5**	**0.5**
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital	9	0.5	0.5	0.5
Fritt eget kapital				
Övrigt tillskjutet kapital	10	337.0	–	–
Balanserad vinst		–	–	–
Periodens resultat		–76.9	–	–
Summa eget kapital		**260.6**	**0.5**	**0.5**
Långfristiga skulder				
Obligationslån	11	1,653.9	–	–
Skulder till koncernföretag		60.3	–	–
Summa långfristiga skulder		**1,714.2**	–	–
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	11	78.6	–	–
Leverantörsskulder		0.8	–	–
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12	39.8	–	–
Summa kortfristiga skulder		**119.2**	–	–
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**2,093.9**	**0.5**	**0.5**

Transaction 09222115557545410323 Signed KH, EH, MS, ÅE, ML

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

(Belopp i MSEK)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2024	**0.5**	**–**	**–**	**0.5**
Årets resultat	–	–	–76.9	–76.9
Summa totalresultat	**–**	**–**	**–76.9**	**–76.9**
Transaktioner med ägare:				
Kapitaltillskott	–	337.0	–	337.0
Summa transaktioner med ägare	**–**	**337.0**	**–**	**337.0**
Utgående balans 31 december 2024	**0.5**	**337.0**	**–76.9**	**260.6**

(Belopp i MSEK)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2023	**0.5**	**–**	**–**	**0.5**
Årets resultat	–	–	–	–
Summa totalresultat	**–**	**–**	**–**	**–**
Transaktioner med ägare:				
Kapitaltillskott	–	–	–	–
Summa transaktioner med ägare	**–**	**–**	**–**	**–**
Utgående balans 31 december 2023	**0.5**	**–**	**–**	**0.5**

Moderbolagets kassaflödesanalys

(Belopp i MSEK)	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		–2.6	–
Erhållen ränta		12.5	–
Erlagd ränta		–41.6	–
Erlagd ränta till koncernbolag		–0.7	–
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**–32.4**	**–**
Förändringar av rörelsekapital			
Ökning (–) / Minskning (+) av fordringar på koncernföretag		–0.8	–
Ökning (–) / Minskning (+) av övriga fordringar		–3.8	–
Ökning (+) / Minskning (–) av leverantörsskulder		0.8	–
Ökning (+) / Minskning (–) av övriga skulder		2.3	–
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**–33.9**	**–**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag	7	–2,076.7	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–2,076.7**	**–**
Finansieringsverksamheten			
Skulder till kreditinstitut		78.6	–
Obligationslån	13	1,700.0	–
Transaktionskostnader relaterade till lån	13	–52.7	–
Upptagna lån koncernbolag		60.3	–
Erhållet kapitaltillskott från ägare		337.0	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**2,123.2**	**–**
Periodens kassaflöde		**12.6**	**–**
Likvida medel vid periodens början		–	–
Valutakursförändringar i likvida medel		–	–
Likvida medel vid periodens slut		**12.6**	**–**

Transaction 09222115557545410323 Signed KH, EH, MS, ÅE, ML

Moderbolagets noter

1. Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras. Skillnaderna mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper framgår nedan.

Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget används benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av eget kapital.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden och inkluderar transaktionskostnader som är direkt hänförbara till förvärvet. Villkorad köpeskilling redovisas när ett sannolikt och tillförlitligt belopp kan beräknas och eventuella ombedömningar av värdet justeras mot anskaffningsvärdet.

Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person. Finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Intäkter

Moderbolagets intäkter består främst av koncerninterna tjänster vilka redovisas i takt med att motparten erhåller tjänsten.

Leasing

Koncernen tillämpar undantaget i RFR 2 och samtliga leasingkontrakt redovisas som operationella och därmed linjärt över leasingperioden.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Transaction 09222115557545410323 Signed KH, EH, MS, ÅE, ML

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Moderbolaget redovisar erhållna och lämnade koncernbidrag enligt alternativregeln som bokslutsdisposition. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

2. Intäkter från avtal med kunder

Moderbolagets intäkter består främst av koncerninterna tjänster vilka redovisas i takt med att motparten erhåller tjänsten.

3. Ersättning till revisor

(Belopp i MSEK)	2024	2023
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
revisionsuppdrag	0.7	-
övriga tjänster	2.8	-
	3.5	-

4. Ränteintäkter och liknande resultatposter

(Belopp i MSEK)	2024	2023
Ränteintäkter	12.5	-
Övrigt	-	-
	12.5	-

5. Räntekostnader och liknande resultatposter

(Belopp i MSEK)	2024	2023
Räntekostnad obligationslån	-78.1	-
Räntekostnad koncernbolag	-0.7	-
Räntekostnad övrigt	-1.1	-
Övriga finansiella kostnader	-6.6	-
Valutakursdifferens	-0.4	-
	-86.9	-

6. Skatt

(Belopp i MSEK)	2024	2023
Aktuell skatt på årets resultat	-	-
Justeringar avseende tidigare år	-	-
Summa aktuell skattekostnad	-	-

Avstämning av effektiv skatt

(Belopp i MSEK)	2024	2023
Resultat före skatt	-76.9	-
Svensk skattesats på 20,6 % (20,6%)	15.8	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-	-
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	0.0	-
Outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	-15.8	-
Redovisad effektiv skatt	0.0	-

7. Andelar i koncernföretag

Företagets namn	Org.nr.	Säte	Kapitalandel, %	Antal andelar
Kustom AB	559463-5038	Stockholm	100%	25,000

(Belopp i MSEK)	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Anskaffningsvärden			
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden per 1 januari	-	-	-
Andelar i Kustom AB	2,076.7	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2,076.7	-	-

8. Övriga kortfristiga fordringar

(Belopp i MSEK)	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Momsfordran	3.3	-	-
Övrigt	0.5	-	-
	3.8	-	-

9. Eget kapital

Per den 31 december 2024 bestod aktiekapitalet av 500,000 (500,000) stycken aktier. Varje aktie har ett kvotvärde på 1 kr (1 kr).

Transaction 09222115557545410323 Signed KH, EH, MS, ÅE, ML

10. Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital består av erhållet kapitaltillskott av moderbolag Kustom HoldCo AB.

11. Räntebärande skulder

(Belopp i MSEK)	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Upplåning värderade till upplupet anskaffningsvärde			
Checkräkningskredit	78.6	-	-
Obligationslån	1,653.9	-	-
	1,732.5	-	-
Klassificeras som:			
Långfristiga skulder	1,653.9	-	-
förfaller till betalning efter 5 år från balansdagen	1,700.0	-	-
Kortfristiga skulder	78.6	-	-

12. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

(Belopp i MSEK)	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Upplupna revisionsarvoden	0.5	-	-
Upplupna räntor	38.0	-	-
Övriga upplupna kostnader	1.3	-	-
	39.8	-	-

13. Rapport över kassaflöden

(Belopp i MSEK)	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Kassa och banktillgodohavande	12.6	-	-
Summa enligt kassaflödesanalysen	**12.6**	-	-

För avstämning av skulder som härrör från finansverksamheten, se not 18 i koncernen.

14. Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Moderbolaget har per den 31 december 2024 inga ställda säkerheter. Däremot föreligger en eventualförpliktelse om 0.05 MSEK i form av spärrmedel hänförligt till en garanti där Euroclear är förmånstagare.

15. Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan moderföretaget och dess dotterföretag, vilka är närstående till moderföretaget samt upplysningar om transaktioner mellan övriga närstående presenteras nedan:

Koncernbolag

(Belopp i MSEK) Transaktioner med koncernföretag	Försäljning av tjänster till närstående	Inköp av tjänster från närstående	Erhållet aktieägar-tillskott	Fordran på balansdagen	Skuld på balansdagen
2023	-	-	-	-	-
2024	0.8	0.8	337.0	0.8	60.3

16. Disposition av moderbolagets resultat

Till årsstämmans förfogande står följande ansamlade förlust:

Balanserat resultat	-
Övrigt tillskjutet kapital	337,000,000
Årets resultat	-76,918,766
	260,081,234

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten överförs i ny räkning.

ny räkning balanseras	260,081,234
Summa	**260,081,234**

Transaction 09222115557545410323 Signed KH, EH, MS, ÅE, ML

Försäkran och underskrifter

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av Moderbolagets och Koncernens ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 28 april, 2025

Erik Halvord Ordförande

Kamjar Hajabdolahi Verkställande direktör

Mazdak Shiasi Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 28 april 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Åsa Eriksson Auktoriserad revisor

Magnus Lagerberg Auktoriserad revisor

Transaction 09222115557545410323 Signed KH, EH, MS, ÅE, ML

2025061009045

kustom

Årsredovisning 2024

Transaction 09222115557545410322 Signed KH, EH, MS, ÅE, ML

Verification

Transaction 09222115557545410323

Document

Kustom BidCo AB (publ) Årsredovisning 2024 (signeringsex)
Main document
39 pages
Initiated on 2025-04-28 22:12:55 CEST (+0200) by Alexander Olsson (AO)
Finalised on 2025-04-28 22:35:29 CEST (+0200)

Initiator

Alexander Olsson (AO)
Klarna
alexander.olsson@kustom.co
+46761387728

Signatories

Kamjar Hajabdolahi (KH)
ID number 830920-0692
kamjar@kustom.co

BankID

The name returned by Swedish BankID was "KAMJAR HAJABDOLAHI"
Signed 2025-04-28 22:13:46 CEST (+0200)

Erik Halvord (EH)
ID number 930326-3496
erik@blqinvest.com

BankID

The name returned by Swedish BankID was "Erik Halvord"
Signed 2025-04-28 22:16:37 CEST (+0200)

Mazdak Shiasi (MS)
ID number 850223-1478
mazdak@blqinvest.com

BankID

The name returned by Swedish BankID was "MAZDAK SHIASI ARANI"
Signed 2025-04-28 22:13:50 CEST (+0200)

Åsa Eriksson (ÅE)
ID number 860628-0181
asa.x.eriksson@pwc.com

BankID

The name returned by Swedish BankID was "ÅSA ERIKSSON"
Signed 2025-04-28 22:18:59 CEST (+0200)

SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

Verification

Transcription 09222115557545410323

20250610090046

Magnus Lagerberg (ML)
ID number 740522-0539
magnus.lagerberg@pwc.com

BankID

The name returned by Swedish BankID was "MAGNUS LAGERBERG"
Signed 2025-04-28 22:35:29 CEST (+0200)

This verification was issued by Scrive. Information in italics has been safely verified by Scrive. For more information/evidence about this document see the concealed attachments. Use a PDF-reader such as Adobe Reader that can show concealed attachments to view the attachments. Please observe that if the document is printed, the integrity of such printed copy cannot be verified as per the below and that a basic print-out lacks the contents of the concealed attachments. The digital signature (electronic seal) ensures that the integrity of this document, including the concealed attachments, can be verified by tools such as Adobe Reader.

20250611122257

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Kustom BidCo AB (publ), org.nr 559363-9643

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Kustom BidCo AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 15-74 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övrig upplysning

Årsredovisningen för år 2023 har inte varit föremål för revision och någon revision av jämförelsetalen i årsredovisningen och koncernredovisningen för år 2024 har därmed inte utförts.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-14. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande

20250611122558

direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Kustom BidCo AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Åsa Eriksson
Auktoriserad revisor

Magnus Lagerberg
Auktoriserad revisor

20250611122559

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2025-04-28 20:20:36 UTC*

Undertecknare — Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: ÅSA ERIKSSON

Åsa Eriksson
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID — *2025-04-28 20:34:50 UTC*

Undertecknare — Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: MAGNUS LAGERBERG

Magnus Lagerberg
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

20250611122650