

Årsredovisning

för

ZB Holding AB

559047-6338

Räkenskapsåret

2024

Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2025-12-04.

Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till behandling av ansamlad förlust.

Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Elektroniskt underskriven av:

Tomas Zarnoczy, Styrelseledamot

2025-12-04

Denna årsredovisning ersätter den av styrelsen och verkställande direktören den 28 juli 2025 avlämnade årsredovisningen.

Styrelsen och verkställande direktören för ZB Holding AB avger följande årsredovisning, vars balansräkning även utgör kontrollbalansräkning 1, för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Bolagets verksamhet (direkt samt genom dotterbolag) fokuserar på att stödja företag och organisationer i att genomföra förändringar eller omstruktureringar av sina verksamheter genom att erbjuda högkvalitativa managementkonsulttjänster. Vi strävar efter att stärka verksamheter genom att öka deras digitala kapacitet och förmåga.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2024 har koncernens verksamhet påverkats av den rådande finansiella osäkerheten. Trots en stark efterfrågan på de tjänster och kompetenser som koncernen erbjuder, mötte vi ökad konkurrens och förlängda försäljningscykler. På grund av allmän oro i Europa och en generell finansiell instabilitet har bolaget och koncernen upplevt en mindre orderingång än förväntat vilket har påverkat resultat och kassaflöde negativt

Fortsatt drift och finansiering

Det har varit en finansiell osäkerhet under stora delen av 2025 hitintills och vi bedömer att den är något mer balanserad under kvarvarande månader. För koncernen har det genomförts en generell översyn av koncernens kostnader under året. Med anledning av detta har en plan upprättats och exekvering också genomförts enligt den planen utifrån reglering av skulder till döttrarna vilket bland annat skett genom moderbolaget realisering av placeringar. Koncernen fortsätter att exekvera på den prognos som styrelsen reviderat nyligen och att allmän kostnadsöversyn genomförts där dessa beräknas få effekt från och med sista kvartalet 2025 och framåt.

Dotterbolaget Change of Lane AB inledde en företagsrekonstruktion under 2024. Tingsrätten godkände företagsrekonstruktion från den 24 augusti 2024 utifrån en bedömning om långsiktig livskraft. Rekonstruktionen vann laga kraft den 30 maj 2025 och verksamheten har därefter kunna återgå till ordinarie verksamhet.

Årsredovisningen tjänstgör här också som KBR1 som en konsekvens av genomgången rekonstruktion. Skulle inte upprättade prognoser få förväntad effekt eller tecknade avtal avslutas i förtid under kvarvarande period av 2025, kan koncernen vara i behov av ytterligare extern finansiering, vilken vid årsredovisningens avlämnande inte är säkerställd.

Flerårsöversikt (Tkr)	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	4 433	3 047	3 403	0	0

Flerårsöversikt (Tkr)	2024	2023	2022	2021	2020
Resultat efter finansiella poster	-4 469	-4 642	7	2 369	-23
Soliditet (%)	-135,11	8,87	70,50	83,37	69,68

För definitioner av nyckeltal, se Not 1 Redovisningsprinciper.

Förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	100 000	5 086 502	-4 642 388	544 114
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Balanseras i ny räkning		-4 642 388	4 642 388	0
Årets resultat			-4 468 862	-4 468 862
Belopp vid årets utgång	100 000	444 114	-4 468 862	-3 924 748

Villkorade, ännu ej återbetalda, aktieägartillskott uppgår per balansdagen till 1 150 000kr

Resultatdisposition

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten (kronor):

balanserad vinst	444 114
årets förlust	-4 468 862
	-4 024 748
behandlas så att i ny räkning överföres	-4 024 748
	-4 024 748

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Resultaträkning	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Rörelseintäkter, lagerförändringar m. m.			
Nettoomsättning		4 432 559	3 047 315
Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.		4 432 559	3 047 315
Rörelsekostnader			
Övriga externa kostnader		-3 048 675	-1 613 152
Personalkostnader	5	-3 228 624	-3 519 280
Övriga rörelsekostnader		-100	0
Summa rörelsekostnader		-6 277 399	-5 132 432
Rörelseresultat		-1 844 840	-2 085 117
Finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	4	-2 919 160	-2 550 000
Resultat från övriga värdepapper		298 638	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		2 384	290
Räntekostnader och liknande resultatposter		-5 884	-7 561
Summa finansiella poster		-2 624 022	-2 557 271
Resultat efter finansiella poster		-4 468 862	-4 642 388
Resultat före skatt		-4 468 862	-4 642 388
Årets resultat		-4 468 862	-4 642 388

Balansräkning	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	4	0	2 919 160
Andra långfristiga värdepappersinnehav	6	0	2 395 447
Summa finansiella anläggningstillgångar		0	5 314 607
Summa anläggningstillgångar		0	5 314 607
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		391 501	0
Övriga fordringar		53 665	391 083
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		267 207	285 369
Summa kortfristiga fordringar		712 373	676 452
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		2 192 486	139 954
Summa kassa och bank		2 192 486	139 954
Summa omsättningstillgångar		2 904 859	816 406
SUMMA TILLGÅNGAR		2 904 859	6 131 013

Balansräkning	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		100 000	100 000
Summa bundet eget kapital		100 000	100 000
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		444 114	5 086 502
Årets resultat		-4 468 862	-4 642 388
Summa fritt eget kapital		-4 024 748	444 114
Summa eget kapital		-3 924 748	544 114
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		109 715	89 330
Skulder till koncernföretag		6 085 707	5 189 038
Skatteskulder		103 533	160 333
Övriga skulder		389 418	138 109
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		141 234	10 089
Summa kortfristiga skulder		6 829 607	5 586 899
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 904 859	6 131 013

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

Not Definition av nyckeltal

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Not Koncernförhållanden

Bolaget är moderbolag, men med stöd av ÅRL 7 kap 3 § upprättas inte någon koncernredovisning.

Not 2 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Vår bedömning är att den varit en finansiell osäkerhet under stora delar av 2025, men att det ser något bättre ut framåt och från 2026.

För koncernen har en generell översyn av koncernens kostnader genomförts. Med anledning av detta har en plan reglering av skulder till döttrarna vilket bland annat ska ske genom att moderbolaget har realiserat placeringar.

Vidare krävs att

koncernen exekverar på den prognos som styrelsen upprättat, vilken bland annat innefattar allmän kostnadsöversyn vilka beräknas få

effekt 2026 och framåt. Skulle inte kostnadsbesparingsåtgärderna få önskad effekt och/eller att prognoserna inte uppnås eller inte

uppnås inom förväntad tid kan bolaget och koncernen vara i behov av ytterligare extern finansiering, vilken vid årsredovisningens

avlämnade inte är säkerställd. Dotterbolaget Change of Lane AB inledde en företagsrekonstruktion under 2024. En

Rekonstruktionsplan utarbetades därefter i samverkan med en tilldelad rekonstruktör. Planen godkändes av Borgenärer och Tingsrätt

och vann laga kraft 30 maj 2025 och som en konsekvens av det, har dotterbolaget återgått till ordinarie verksamhet från juni månad

2025. Detta har också stärkt ZB Holdings möjligheter att fortsätta utveckla koncerners affärsmöjligheter utifrån aktuella mål och

visioner för framtiden.

Not 3 Eventualförpliktelser

ZB Holding AB har följande borgensåtaganden: Obegränsad borgen för lån hos Almi Företagspartner AB avseende Change of Lane

AB. Lånebelopp per 2024-12-31 uppgår till 1 000 000 kr. Moderbolagsborgen för kredit hos Froda AB för Change of Lane AB,

begränsad till 2 000 000 kr. Utnyttjad kredit per 2024-12-31 uppgår till 2 000 000 kr.

Not 4 Andelar i koncernföretag

	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	2 919 160	2 919 160

Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 919 160	2 919 160
Årets nedskrivningar	-2 919 160	0
Utgående ackumulerade uppskrivningar	-2 919 160	0
Utgående redovisat värde	0	2 919 160

Not 5 Medelantalet anställda

	2024	2023
Medelantalet anställda	2	2

Medelantalet anställda bygger på av bolaget betaldanärvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.

Not 6 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 395 447	2 395 447
Försäljningar	-2 395 447	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	2 395 447
Utgående redovisat värde	0	2 395 447

Stockholm, underskriven den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Hans Bergetoft
Hans Bergetoft
Verkställande direktör
2025-12-03

Tomas Zarnoczy
Tomas Zarnoczy
2025-12-03

Min revisionsberättelse har lämnats 2025-12-03

Claes Sjödin
Claes Sjödin
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i ZB Holding AB, org.nr 559047-6338

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen, vars balansräkning även utgör kontrollbalansräkning, för ZB Holding AB för år 2024.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av ZB Holding ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för ZB Holding AB.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till ZB Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Väsentlig osäkerhetsfaktor avseende antagandet om fortsatt drift

Utan att det påverkar mina uttalanden ovan vill jag fästa uppmärksamheten på förvaltningsberättelsen samt avsnittet "Finansiering och fortsatt drift" och not 2 i årsredovisningen. I dessa framgår att bolagets aktiekapital är förbrukat samt att styrelsen har beslutat om att genomföra kostnadsbesparingsprogram i bolaget och koncernen och upprättat prognoser utifrån dessa. Styrelsens bedömning är att initierat kostnadsbesparingsprogram med tillhörande prognoser täcker bolagets likviditetsbehov. I det fall att styrelsens prognoser inte uppfylls i tillräcklig omfattning eller inom tillräcklig tid kan bolaget vara i behov av ytterligare finansiering för att fortsätta verksamheten. Denna finansiering är vid årsredovisningens avlämnande ej säkerställd. Dessa förhållanden tyder på att det finns väsentliga osäkerhetsfaktorer som kan leda till betydande tvivel om företagets förmåga att fortsätta verksamheten. Mina uttalanden ovan är inte modifierade i detta avseende.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för ZB Holding AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till ZB Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Anmärkning

Utan att det påverkar mina uttalanden vill jag anmärka på att avdragna skatter och avgifter vid flera tillfällen inte betalats i rätt tid.

Årsredovisningen har inte upprättats i sådan tid att det varit möjligt att, enligt 7 kap. 10 § aktiebolagslagen, hålla årsstämma inom sex månader efter räkenskapsårets utgång.

Som framgår av årsredovisningens balansräkning understiger bolagets egna kapital hälften av det registrerade aktiekapitalet. Styrelsen har inte fullgjort sin skyldighet enligt 25 kap 13§ aktiebolagslagen att genast upprätta kontrollbalansräkning.

Stockholm den 3 december 2025

Claes Sjödin
Auktoriserad revisor