

**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**Gävle Stadshus AB**  
556507-1700  
Räkenskapsåret  
2022

**Fastställelseintyg**

Undertecknad, verkställande direktör, i Gävle Stadshus AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma 2023-05-30. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

  
Göran Arnell  
Verkställande direktör

Styrelsen och verkställande direktören för Gävle Stadshus AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Bolaget bildades och startade sin verksamhet år 1994 och ska enligt gällande bolagsordning äga och förvalta aktier och andelar i bolag som verkar inom Gävle kommuns kompetensområde samt utföra tjänster för att tillgodose behov inom Gävle kommuns samlade verksamhet.

### Koncernen

I koncernen ingår förutom moderbolaget Gävle Stadshus AB följande dotter- och dotterdotterbolag:

- Gävle Energi AB med det helägda dotterbolaget Gävle Kraftvärme AB. Dessutom äger bolaget 95 % av aktierna i Gävle Energisystem AB och 59 % av aktierna i Bionär Närvärme AB. Koncernen innehar också andelar i Bomhus Energi AB med 50 %, Gästrike Ekogas AB 49 % samt Norrsken AB 12,8 %.
- AB Gavlegårdarna
- Gavlefastigheter Gävle kommun AB med dotterbolaget Gavlia AB och dotterdotterbolaget Gavle Drift och Service AB. Samtliga bolag är helägda. Koncernen benämns som Gavlia-koncernen.
- Gävle Hamn AB
- Gävle Parkeringsservice AB

Samtliga bolag har sitt säte i Gävle.

### Ägarförhållanden

Bolaget är ett av Gävle kommun, org. 212000-2338, helägt dotterbolag.

#### Ägarstyrning

Koncernens verksamhet samordnas och optimeras genom moderbolagets verksamhet. På årsstämman beslutas om väsentliga frågor såsom disposition av bolagets vinst. Ändringar i bolagsordningen, styrelsens sammansättning och principiella beslut fattas av kommunfullmäktige i Gävle kommun

### Bolagsstyrning

#### Styrelsens arbete

Gävle Stadshus AB:s styrelse har under 2022 bestått av sju ordinarie ledamöter och fem suppleanter. Samtliga ledamöter, inklusive styrelsens ordförande, utses av kommunfullmäktige i Gävle kommun. Under 2022 har styrelsen haft elva styrelsesammanträden inklusive två konstituerande. Styrelsens arbete följer en årlig plan. Frågor som har behandlats under året är ägardirektiv och avkastningskrav, budget och verksamhetsplaner, delårsrapporter och årsredovisning. Bolaget har även behandlat dotterbolagsfrågor som enligt ägardirektiv, företagspolicy och delegationsordning ska underställas moderbolaget samt frågor av strategisk karaktär som förändrad verksamhetsinriktning, investeringar och finansieringsåtaganden.

M

### Viktiga externa och interna regelverk

Förutom ägarens direktiv baseras bolagets styrning på lagar och regler såsom i första hand aktiebolagslagen och kommunallagen. Övriga väsentliga interna regelverk är policys beslutade av kommunfullmäktige.

### Intern kontroll

Styrelsen ansvarar för bolagets interna kontroll. Bolagets interna kontroll syftar till att säkerställa att den finansiella rapporteringen är tillförlitlig, att verksamheten bedrivs ändamålsenligt och effektivt och att lagar, förordningar och interna regelverk efterlevs.

## Verksamheten samt väsentliga händelser i koncernen

**Gävle Stadshus AB** är Gävle kommuns operativa organ för ägarfrågor inom bolagssektorn och är ytterst underordnat kommunfullmäktige. Moderbolaget är att likna med holdingbolag och utför vissa servicetjänster till dotterbolagen.

**Gävle Energikoncernen** producerar, distribuerar och säljer el, värme, kyla, biogas och tele- och datakommunikation samt tjänster som är förenade med detta. Med erfarenhet och kompetens, i kombination med infrastruktur, skapar bolaget långsiktiga samarbeten och kundrelationer som främjar hållbar utveckling och tillväxt.

Intressebolaget Bomhus Energi AB:s syfte är att med den relativt nya biobränslepannan säkerställa fjärrvärmeleveranserna i Gävle på ett miljömässigt och ekonomiskt effektivt sätt och år 2022 var det tionde driftåret.

I april påbörjades arbetet att tillsammans med Sandvikens Energi knyta samman fjärrvärmenäten mellan Gävle och Sandviken.

Elmarknaden har under året präglats av extrema elpriser, både vad gäller prisnivåer, men och vad gäller prisskillnader under dygnet och mellan prisområden. Orsaken till de onormalt höga och volatila elpriserna kan i huvudsak hänföras till brister i överföringskapacitet/för lite produktion där den behövs, en vädersituation och sammankopplingen via internationella förbindelser vilket gett kraftiga marginalprissättningseffekter. Den utmanande marknadssituationen inom elförsörjningen ser ut att fortgå även under 2023.

Bränslemarknadens kostnader har ökat kraftigt under året beroende på ökad konkurrens om biobränslen. Bristen på bränslen för energiproduktion i Europa gör att konkurrensen om biobränslen och pellets från skogsindustrin ökat.

**AB Gavlegårdarna** ska vara en ledande aktör på den lokala bostadsmarknaden och utgöra ett strategiskt, bostadspolitiskt instrument för Gävle kommun. Inriktningen som långsiktigt och samhällsnyttigt bostadsföretag, är att stärka bolagets ställning på bostadsmarknaden där de framtida kommunala behoven är som störst och har ett stort ansvar för hur Gävles Stadsdelar mår. Gavlegårdarna förvaltar utöver fastigheter, även människors livsmiljöer. Bolagets vision är "Känn dig hemma" och ska ses i ett större perspektiv där alla intressentgrupper som är i kontakt med bolaget och dess medarbetare ska känna sig hemmastadda oavsett situation.

Gavlegårdarna drabbades hårt av skyfallet år 2021 och under året har väsentligt med resurser lagts ner på att återställa skyfallsskadade bostäder och lokaler.

När det gäller den stora branden på Öster i oktober 2021 gjordes det en ny kostnadsuppskattning ifrån försäkringbolaget under våren i år vilket ledde fram till att försäkringbolaget höjde det reserverade beloppet för återställning ifrån 64,9 mnkr till 143,7 mnkr.

JN

Nettokostnadseffekten för Gavlegårdarna av denna kostnadshöjningsnivå av återställande av den brandskadade byggnaden gentemot den uppbokning som gjordes under 2021 är att kostnaderna stiger för Gavlegårdarna med 5,1 mnkr för 2022.

Under året har bolaget tillfört 6 (53) stycken nya lägenheter på hyresmarknaden.

Bolaget är i en intensiv investeringsfas. Förutom standardförbättringar i samband med underhållsåtgärder så sker det större pågående nyproduktioner av bostäder förnärvarande i stadsdelen Brynäs (Godisfabriken) och i området Södra Hemlingby. Totalt bygger Gavlegårdarna 250 lägenheter i dessa två områden och inflyttning beräknas ske under åren 2023-2024.

I Södra Hemlingby bygger Gavlegårdarna också ett vård- och omsorgsboende med 80 lägenheter i ett multifunktionshus som benämns Hemlingborg. Boendet kopplas ihop med skola, förskola och idrottshall, ett projekt som drivs av Gavlefastigheter. Byggstarten för Hemlingborg skedde år 2020. Preliminär tid för inflyttning på vård- och omsorgsboendet är också satt till år 2023, medan skolan står klar till höstterminen år 2023. Hemlingborg är unikt i sitt slag och samlokaliseringen av de olika verksamheterna leder till såväl möten mellan generationer som praktiska och miljömässiga fördelar.

Bolaget äger och förvaltar 14 116 (14 110) bostadslägenheter, ett flertal serviceanläggningar samt affärs- och kontorslokaler. Den uthyrningsbara ytan för bostäder och lokaler uppgick vid årets slut till 1 062 477 (1 062 639) kvadratmeter. Antalet hyresobjekt inklusive garage och parkeringsplatser med motorvärmare 20 407 (19 918) stycken. Varje år genomför bolaget en intern värdering av fastighetsbeståndet. Varje fastighet värderas efter en vedertagen avkastningsprincip och det värde som erhålls indikerar ett marknadsvärde. Värdet beräknas genom en diskontering av fastighetens framtida betalningsöverskott (före räntor och avskrivningar) i bolagets verksamhet. En femårskalkyl har gjorts med år 2023 som år 1. Avkastningsvärdet har ställts i relation till bokfört värde. Bolagets samlade fastighetsvärde bedöms vara cirka 11,3 (11,3) mdr.

**Gavlia-koncernens** syfte är främst att tillhandahålla ändamålsenliga, attraktiva och prisvärda lokaler för kommunala verksamheter. Genom sitt dotterbolag, Gavle Drift & Service AB, ska Gavlia-koncernen leverera drift- och servicetjänster inom fastighet, mark och utemiljö samt bedriva uthyrnings- och samordningsverksamhet beträffande fordon, cyklar och möbler som används inom kommunkoncernen. Moderbolaget äger 510 281 (481 469) kvm fördelat på totalt 207 (211) fastigheter. Utöver detta förvaltar bolaget, 43 229 (33 858) kvm på uppdrag av Gävle kommun. Inhyrda lokaler uppgår till 53 878 (52 978) kvm.

Moderbolaget, Gavlefastigheter Gävle kommun AB, skall också inom ramen för den kommunala kompetensen, på ett konkurrensneutralt sätt underlätta och medverka till ny- och ometableringar av små och medelstora företag.

Bland de större pågående investeringsprojekten inom Gavlefastigheter Gävle Kommun AB kan nämnas Hemlingborg förskola, skola och omvårdnadsboende, ny- och ombyggnation av Vasaskolans gymnasium, Agnes Nytt Kultur- och Bildningscentrum, Sopsugen vid Godisfabriken samt Förvaltningshuset tekniska upprustning och anpassning för framtida verksamhet.

Under verksamhetsåret har en hel del investeringsprojekt avslutats och överlämnats till förvaltning och nämnas kan Brynässkolan, Tallbackens skola etapp III, Bergby skola och Allaktivitetshus, Träffen i Sättras allmänna rust samt Allaktivitetshus Hedesunda.

**Gävle Hamn AB** äger och förvaltar mark, infrastruktur, magasin, oljehamns- och kemikalieverksamhet. Bolaget ska ha en ledande roll i utvecklingen av Gävle-Dalaregionen som ett logistiskt centrum. Bolaget ska ansvara för planering och säkerställande av hamnens övergripande, långsiktiga infrastrukturutveckling genom att tillhandahålla mark och infrastruktur och utveckla hamnens roll som, regionens ledande export- och importhamn. Gävle Hamn AB ska i nära samverkan med Gävle kommun, regionala organ och statliga myndigheter verka för en infrastruktur som ger god tillgänglighet till hamnområdet. Bolaget ska prioritera medverkan i utbyggnaden av järnvägens infrastruktur och logistiklösningar.

Hamnens godsvolymer minskade 2022 jämfört med 2021 och den totala godsomsättningen uppgick till 4,9 (5,1) miljoner ton, vilket är en minskning med 4 % jämfört med 2021. År 2022 anlöpte 719 fartyg Gävle hamn, jämfört med 764 fartyg 2021, dvs. en minskning med nästan 6%. Snittet räknat på de fyra senaste åren (2019-2022) har nu alltså sjunkit och ligger på 783 fartyg/år. Total bruttodräktighet (GT) för 2022 har minskat med runt 5% jämfört med 2021. Gävle Hamns målvärde för 2022 var 7 200 000 totalt i GT, vilket inte uppnås då utfallet är 5 668 064 totalt i GT.

Gävle Hamn har under 2022 fortsatt med det viktiga och långsiktiga uppdraget att skapa hållbara och konkurrenskraftiga förutsättningar för kunderna. Den nya Containerterminalen har invigts under året vilket skapat mer än den dubbla kapaciteten och en högre produktivitet, en av hamnens största och viktigaste investeringar någonsin.

Projektet att bygga en helt ny kaj 1 har påbörjats och kommer att fortgå en bit in på 2023. Arbetet med att skapa förutsättningar för en hållbarare hamndrift innebär till exempel att från och med år 2022 kan två kajer förse fartygen med kajel så att fartygen slipper driva sina motorer på fossila bränslen. Hamnen har också skapat elinfrastruktur i bulkterminalen så att operatörens kranar kan drivas på el.

**Gävle Parkeringservice AB** skall äga och förvalta mobilitetsanläggningar för bilar och cyklar, dels övervaka och bedriva parkeringsverksamhet i enlighet med Gävle kommuns parkeringspolicy. Bolaget äger och bedriver även verksamheten i parkeringshuset Briggen beläget på Gävle Strand. Sedan mars 2022 innehar bolaget ytterligare ett nytt mobilitetshus, Pralinen, på Godisfabriken i stadsdelen Brynäs. Huset 520 inrymmer parkeringsplatser samt andra kringtjänster så som sopsugcentral och återvinningscentral. Parallellt med investeringen av Pralinen investerar bolaget i ett mobilitetshus vid Gävle Centralstation, benämnt Culinar. Mobilitetshuset beräknas stå färdigt hösten 2023 och ska innehålla 350 parkeringsplatser.

## Hållbarhetsrapport

### Gävle Stadshus-koncernen

Gävle Stadshus AB är moderbolag och ägs av Gävle kommun som är en politisk organisation vars högsta beslutande organ är kommunfullmäktige. Under kommunfullmäktige finns flera nämnder varav kommunstyrelsen är den nämnd som Gävle Stadshus-koncernen rapporterar till. Kommunen tillämpar tillitsbaserad styrning och ledning på alla nivåer som fokuserar på uppdraget, kvalitet, bemötande och samarbete. Förutom fem kommunövergripande mål finns även finansiella mål för kommunkoncernen. Bolagen i koncernen styrs genom ägardirektiv, där bland annat respektive bolagsverksamhet, ekonomiska mål framgår. Andra styrdokument är bolagsordning, operativ beslutsordning samt ett antal styrande policydokument.

*M*

## Ekonomi

För att bolagssektorns verksamhet inte skall hota ett hållbart samhälle måste bolagen ha ekonomiska mål för att klara sina åtagande avseende finansiella såväl som miljömässiga, teknologiska, humana och sociala mål. Genom ägardirektiv sätts ekonomiska mål för dotterbolagen i syfte att få ett hållbart företagande för hela Gävle kommunkoncern.

Ägardirektiv (belopp i mnkr)	2022	2022	2021	2021	2020	2019
Avkastningskrav	Utfall	Ek må.	Utfall	Ek mål	Utfall	Utfall
<b>Gävle Stadshus AB</b>						
Resultat efter finansiella poster*	-9	-11	-9	-20	-11*	-14*
Aktieutdelning till Gävle kommun	-155	-155	94	99	93	53
<b>Gävle Energi-koncernen</b>						
Resultat efter finansiella poster	273	196	231	182	208	194
Aktieutdeln/koncernbidrag moderbolag	155	155	115	115	115	85
<b>AB Gavlegårdarna</b>						
Resultat efter finansiella poster	86	100	90	113	134	92
Direktavkastning	4,1%	3,4%	4,0%	4,2%	4,5%	3,9%
Avkastning på eget kapital**	5,5%	4,2%	3,8%	3,5%	ET	ET
Aktieutdelning till moderbolag	16	16	16	16	16	20
<b>Gavlia-koncernen</b>						
Resultat efter finansiella poster	116	10	6	5	1	6
Aktieutdelning till moderbolag	27	27	0	0	0	0
<b>Gävle Hamn AB</b>						
Resultat efter finansiella poster	39	17	53	28	67	13
Aktieutdelning till moderbolag	42	42	12	12	12	1
<b>Gävle Parkeringservice AB</b>						
Resultat efter finansiella poster	7	7	7	7	-8	0
Aktieutdelning till moderbolag	5	5	0	5	0	0

\* exkl utdelning från dotterbolag

\*\* nytt mål från och med 2021

Ett Gävle som växer ställer stora krav på kommunkoncernen som alltid ska sträva efter största möjliga samhällsnytta. Ett växande Gävle ställer stora krav på infrastruktur, bostäder, vård, skola och omsorg samt att detta avspeglas av den höga investeringstakten i koncernen. Under året uppgick investeringarna i koncernen till 1 779 (1 458) mnkr att jämföra med budget 2 484 (2 134) mnkr. Budgetavvikelsen beror främst på tidsförskjutningar i investeringsprojekten. För 2023 uppgår investeringsbudgeten till 2 083 mnkr.

Kommuninvest har sedan några år tillbaka en produkt som heter Gröna lån som är till projekt och åtgärder som främjar omställning till lägre koldioxidutsläpp, klimattålig tillväxt och minskad miljöpåverkan. Gavlefastigheter har sedan några år grönt lån avseende multiarenan på Gavlehov. Totalt har Gävle kommun 1 625 (1 010) mnkr i Gröna lån varav 160 mnkr avser AB Gavlegårdarnas flerbostadshus på Sörby Backe, 395 mnkr bostäder i Södra Hemlingby, 130 mnkr avser det delägda bolaget Gästrike Ekogas AB:s biogasanläggning i Forsbacka, 340 mnkr Gävle Energi avseende transitleddning till Sandviken och 340 mnkr avser AB Gavlegårdarna avseende byggnation av bostäder på Godisfabriken.

JN

### Miljö

Under året har kommunfullmäktige i Gävle beslutat om ett reviderat miljöstrategiskt program. Under de tre senaste åren har Gävle placerat sig i topp som en av Sveriges tre bästa miljökommuner. Programmet är indelat i tre målområden: Klimatneutral kommun 2035, Robusta ekosystem och ren och giffri vardag. Programmet innehåller både interna mål, det vill säga mål för Gävle kommunkoncern samt externa mål för Gävle som geografiskt område. Det innebär att bolagen inarbetar dessa mål i sin ordinarie verksamhet. Gävle Energi har länge haft en ambition att ställa om verksamheten till 100 procent förnybar energi och är väldigt nära målet. Fjärrvärmen som levereras i Gävle bestod 2022 till i stort sett 100 procent förnybar energi. Dessutom erbjuds el som till fullo är förnybar samt är aktiv när det gäller energitjänster för solcellsinvesteringar. Detta skapar goda förutsättningar för gävlebor och verksamma i Gävle att använda förnybar energi.

### Social hållbarhet

En förutsättning för ett medmänskligt och tryggt samhälle är att människor bryr sig om varandra. Genom programmet för social hållbarhet är syftet att stärka civilsamhället och enskildas engagemang. Bostad, utbildning och arbete är nyckelfaktorer för en god integration i kombination med ett välkomnande flyktingmottagande.

Gävle ska vara en jämställd kommun där kvinnor och män har samma möjligheter arbetar fokuserat på att skapa tryggare miljöer och motarbeta våld i alla sammanhang.

### Personalrelaterade frågor

Koncernen arbetar aktivt med personalrelaterade frågor där ett kontinuerligt arbetsmiljöarbete pågår och ett inspirerande samt utvecklande ledarskap är en målsättning. En central översyn av koncernens personalpolicy pågår för harmonisering av personalpolicys inom koncernen. Jämställdhets- och likabehandlingsarbete är en ständig pågående process i koncernen. Individuella utbildningsplaner en målsättning för att säkra att rätt kompetens finns.

	2022		2021		2020		2019	
Frånvaro	Dagar	%	Dagar	%	Dagar	%	Dagar	%
Gävle Energi-koncernen	1 453	2,4	1 199	2,1	1 209	2,1	1 077	2,0
AB Gavlegårdarna	1 899	3,5	1 999	3,8	2 324	4,2	2 697	4,2
Gavlia-koncernen	2 216	4,7	1 191	2,5	1 783	3,4	2 262	3,6
Gävle Hamn AB	171	1,5	152	1,5	38	0,4	182	1,6
Gävle Parkeringservice AB*	93	1,7	105	2,1	115	2,8	78	1,8

Alla bolag arbetar aktivt med åtgärder för att minimera sjukfrånvaron. I frånvarotalen ingår ej föräldraledighet.

	2022	2021	2020	2019	2018
Genomsnittlig ålder	År	År	År	År	År
Gävle Energi-koncernen	46	46	45	45	46
AB Gavlegårdarna	47	46	46	47	48
Gavlia-koncernen	45	45	44	44	46
Gävle Hamn AB	45	46	43	46	46
Gävle Parkeringservice AB*	44	44	45	41	

\*Gävle Parkeringservice ingår i Gavlia-koncernens redovisning 2017-2018.

Inom koncernen finns stora pensionsavgångar framöver, vilket ställer höga krav på organisationen i syfte att säkerställa att nödvändig kompetens kvarstår i verksamheten vilket har beaktas vid rekryteringar under året.

Hos Gävle Energi har föräldraledighetsdagar minskat hos kvinnorna och ökat hos männen jämfört med föregående år. Total uppgår föräldraledigheten till 2,7% vilket är oförändrat från föregående år.

I Gavlegårdarna har medelåldern stigit med ett år men är inte oroande. Åldersfördelningen visar behov av att anställa yngre kompetens för att väga upp kommande pensionsavgångar och säkerställa att upparbetad kunskap behålls inom företaget. Cirka 25 medarbetare kommer att gå i pension kommande 5 år (beräknat på pension vid 65 års ålder).

I Gavlia-koncernen är sjukfrånvaron är högre 2022 i jämförelse med såväl 2021 som 2020. En förklaring är att koncernen under pandemin hade en lägre sjukfrånvaro jämfört med tidigare år. Flera medarbetare arbetade hemifrån under 2020 och 2021 vilket kan ha bidragit till de lägre sjuktalen tillsammans med de smittskyddsåtgärder som vidtogs inom verksamheten i samband med pandemin. Nu har verksamheten återgått till arbetsplatsen i större utsträckning vilket kan påverka att fler smittats av såväl Covid 19 som andra sjukdomar.

Gävle Hamns totala sjukfrånvaro har ökat från 1,4% till 1,5%.

Gävle Parkeringsservice har inga anställda som är yngre än 30 år. I övrigt är alla åldrar representerade. Ca två tredjedelar av medarbetarna befinner sig mitt i arbetslivet och är 30-50 år gamla medan resterande medarbetare är äldre.

### **Respekt för mänskliga rättigheter**

Gävle kommunkoncern verkar för en ickediskriminering och allas lika värde. Alla individer skall i kontakt med Gävle kommunkoncern bemötas på ett respektfullt och icke diskriminerande sätt. Gavliakoncernens bolag är HBTQ-certifierade.

### **Motverkande av korrupcion**

Kommunfullmäktige har beslutat om riktlinje för att motverka mutor och bestickningar i Gävle kommunkoncern. Demokrati, rättssäkerhet och effektivitet är grundläggande värden för koncernen. Riktlinjens syfte är att vägleda Gävle kommunkoncerns medarbetare och förtroendevalda till ett gemensamt förhållningssätt avseende hantering av gåvor och andra förmåner inom kommunen. Avsikten är att alla skall ha kunskap och förutsättningar för att känna igen de situationer som kan komma att tolkas som mutor eller bestickning.

### **Gävle Energi-koncernen**

Bolagets uppdrag enligt kommunplan är att Gävle Energi ska bidra till att utveckla Gävle till en av Sveriges bästa städer att bo och verka i. Bolaget ska generera hållbar ekonomisk avkastning och värdetillväxt på affärsmässiga grunder.

### **Miljö**

Gävle Energi är certifierat enligt ISO 9001 (kvalitet) och ISO 14 000 (miljö) och reviderades regelbundet av externa revisorer. Under året har genomförts årliga certifieringsrevisionen vilken resulterade i fyra avvikelser och sju förbättringsförslag.

Bolagets verksamhet påverkar människor och miljö i alltifrån byggande och produktion till slutanvändning av el, värme och kommunikation hos kunderna. Val av material, bränslen, energikällor, genomföranden av investeringsprojekt, drift, underhåll och distribution har inverkan på miljö och klimat. Vårt ansvar och våra produkter och tjänster sträcker sig utanför vår egen verksamhet och gör skillnad i vardagen och miljön för boenden och verksamheter i hela regionen

Tillsammans med kommunen, kunderna, leverantörerna och andra intressenter arbetar bolaget med de frågor där den negativa påverkan är störst och kan bidra till positiv påverkan för många. Målet är en

2023061629525

minskad påverkan från alla bolagets produkter och tjänster samt att göra det lätt för kunderna att välja rätt. Långsiktighet - lönsamhet - tillgänglighet och god miljö är centralt för att skapa goda förutsättningar.

Gävle Energi har en ambition att ställa om verksamheten till 100 % förnybar energi och har i stort sett redan nått dit.

**Fjärrvärm** som levereras i Gävle bestod 2022 till 100% förnybar energi. Produktionsmixen innehåller restvärme från industrin, rökgaskondenseringsvärme och värme från kraftvärmeanläggningar som eldas med biobränslen i form av bark, returträ (RT) och en liten andel flis från trädelar, små mängder bioolja. Den enda fossiloljeeldade anläggningen inom systemet i dag är en hetvattenpanna som finns som reserv inom Bomhussamarbetet.

Under 2022 påbörjades en stor investering med positiv påverkan för regionens miljö. Genom att binda samman fjärrvärmenäten i Gävle och Sandviken värms även Sandvikens nät att värmas med 100 procent förnybar energi. Genom att ersätta torven, som delvis använts för att värma nätet, kommer bolagen tillsammans att minska koldioxidutsläppen med 46 000 ton per år.

Genom samverkan med industrin har Gävle idag ett miljöanpassade fjärrvärmenät. Samarbetet med Bomhus Energi AB är ett bra exempel på att delade nyttor och vinster leder till god ekonomi, resurseffektivitet och minskad miljöpåverkan. Projektet som slutfördes 2012 minskade den årliga fossiloljeförbrukningen i det gemensamma systemet med 20 000 m<sup>3</sup>/år. Det innebar att klimatpåverkan minskade med drygt 60 000 ton per år.

Den rökgaskondenseringsrening som installerades på Johannes kraftvärmeverk 2020 har visat sig ge förväntade positiva miljömässiga effekter. Till exempel minskade förbrukningen av kommunalt vatten från cirka 70 500 m<sup>3</sup> till 48 600 m<sup>3</sup> under de första åren som reningen var i drift. 2022 förbrukades 57 000 m<sup>3</sup> vatten. Rökgaskondenseringsreningen har också resulterat i ett halverat användande av ammoniak.

**Den el som produceras** i egna anläggningar är helt förnybar och är baserad på biobränslen och vattenkraft och sol. Energitjänster har under året drivit ett projekt med solcellsinstallationer till villa där 31 (23) nyckelfärdiga anläggningar installerats. Utöver dessa har även ett antal större solcellsanläggningar installerats på kommunala fastigheter, bland annat vid Hemlingborg, Bergby centralskola och Brynässkolan

I arbetet med att öka den biologiska mångfalden kring vattenkraften i Gavleån har utredningen "Återställande av fiskvandring i Gästrikland" tagits med hjälp av bland annat länsstyrelsen. Med utgångspunkt från resultatet av utredningen, och i samarbete med Gävle kommun, har bolaget under året påbörjat arbetet med hur en fiskvandringssväg och ett omlöp vid Strömdalens vattenkraftverk kan utformas.

Utöver detta har Gävle Energi och länsstyrelsen under året tagit fram en strategi och en plan för att säkra ålens start på sin vandring ut till havet. Ett resultat av detta är att en ålfälla har placerats vid Forsbacka vattenkraftverk under hösten. Fällan har fungerat som en vänthall för ålen innan den på ett säkert sätt transporteras förbi de vattenkraftverk som finns längs med Gavleån och släpps till öppet vatten och Östersjön vid T-udden. Ålfällan har kompletterats med ålryssjor mellan Forsbacka och Mackmyra. Totalt samlades 95 ålar in.

**All el som säljs och används** inom koncernen är 100 % förnybar från vatten, biobränslen, vind och sol. Att enbart erbjuda el från förnybara källor är ett av många bidrag för att skapa en hållbarare miljö. 2022 års försäljning av el var 487 (517) GWh.

#### *Transporter*

Den kommungemensamma resepolitiken finns som ett styrande dokument i bolagets arbete med en övergång till fossilfria transporter. Bolaget startade sitt arbete med omställning av fordonsflottan redan på

M

1990-talet då den första elbilen gjorde sin entré i verksamheten. Nedan finns exempel på genomförda och pågående arbeten

- Genom Gävle Energis arbete med infrastruktur för laddstolpar vilket innebär att 224 (224) laddplatser är uppsatta i kommunen.
- Samtliga fordon inom verksamheten drivs av förnybara bränslen i form av biogas, el och HVO (fossilfri diesel).

#### *Tillståndspliktig verksamhet*

Inom bolaget finns ett flertal tillstånds- och anmälningspliktiga verksamheter. Gävle Energi har tillstånd enligt miljöbalken för att bedriva kylverksamhet. Gävle Kraftvärme AB bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i form av sju vattenkraftstationer. Ett av kraftverken, Forsbacka vattenkraftverk, är taget ur drift. Under 2013 erhöles tillstånd från Miljöödomstolen att uppföra ett nytt kraftverk som ska ersätta det gamla i Forsbacka. Dessutom är biokraftvärmeverket Johannes samt hetvattenpannorna Ersbo och Carlsborg tillståndspliktiga enligt miljöbalken och har tillstånd till utsläpp av koldioxid. Kylanläggningen Bore är även den tillståndspliktig. Bionär Närvärme AB har ett flertal anmälningspliktiga anläggningar i Gästrikland, Hälsingland och Uppland.

#### **Social Hållbarhet**

Med en väl fungerande verksamhet i form av el, värme, bredband, kyla och belysning bidrar Gävle Energi till ett attraktivt, tryggt och tillgängligt Gävle. Den framarbetade varumärkesplattform visar hur bolaget vill uppfattas och den visar att hållbarhetsfrågorna en central roll. Värdegrunden är en annan viktig del av bolagets ageranden och genom ett aktivt deltagande i styrgrupper och aktiviteter säkerställs att verksamheten bedrivs i enlighet med denna.

Förutom att bolaget stöttar många föreningar i Gävle finns även ett fördjupat hållbarhetssamarbete med Gefle IF och verksamheten Ett bättre Gävle. Tillsammans sätter vi fokus på socialt ansvarstagande.

Bolaget är delaktigt i initiativet "Ett bättre Gävle" som är en del i Gefle IFs verksamhet. Föreningen ska tillsammans med andra aktörer verka för ett bättre samhälle. Några av genomförda projekt är rastfotboll, nattfotboll och sommarcup. Projekten ska bidra till att barn och ungdomar växer upp i en trygg och inkluderande miljö, oavsett kön, etnicitet eller socioekonomisk bakgrund.

Genom fotbollen, som är en av världens största idrotter, skapar man en naturlig mötesplats som integrerar och förenar. På både sport- och höstlovet genomfördes också fotbollsturneringar med blåljuspersonal där ungdomarna fick möta polis och räddningstjänst i en fotbollsmatch.

Arbetet med att förenkla och göra det säkrare för kunden har bland annat skett genom att utveckla sociala medier, hemsidor och övrig digitalisering pågår kontinuerligt.

Vid upphandlingar ställs krav på riktlinjer för bland annat etik och miljö och arbete pågår för att utveckla hållbarhetsaspekten vid upphandling.

#### **Personalrelaterade frågor**

Stolta, medvetna medarbetare krävs för ett bra resultat. Bolaget sätter säkerhet och hälsa först. Mångfald avseende bland annat ålder, kön, geografisk härkomst, erfarenhet, utbildning och yrken mm bidrar till kreativitet, dynamik och ett bättre resultat. Utmaningen är att attrahera ytterligare kvinnliga medarbetare. Bolagets jämställdhets- och likabehandlingsplan, som tas fram av en partssammansatt grupp, syftar till att kontinuerligt utveckla bolaget och dess medarbetare i rätt riktning i frågor kring jämställdhet och inkludering.

Inom jämställdhets- och likabehandlingsplanen pågår ett kontinuerligt arbete. Medarbetare har möjlighet att prova andra arbetsuppgifter vilket kan leda till nya interna tjänster vilket visar på en intern rörlighet och olika karriärvägar.

I samarbetet med Högskolan i Gävle tar bolaget emot studenter för arbetspraktik inom programmet Energisystemingenjör Coop och har i år haft fyra studenter. Två personer inom ramen för Tekniksprånget har gjort sin arbetsperiod under våren. Ytterligare praktikanter från yrkesutbildningar och liknande från olika nivåer tas emot kontinuerligt.

Många medarbetare är engagerade i olika koncernövergripande projekt inom verksamhets- och processutveckling.

Riktlinjer mot trakasserier, kränkande särbehandling och mutor finns och lyfts i olika sammanhang. Arbetet med risk och säkerhet har fått ett tydligare fokus i verksamheten. Utveckling pågår för olika rutiner i olika forum. Genom att öka rapportering av tillbud och riskobservationer kan arbetsmiljön hela tiden utvecklas för att minska risken för olyckor. Möjlighet att registrera tillbud och olyckor via en app. i mobilen eller via intranätet finns.

### **Respekt för mänskliga rättigheter**

Bolaget är även aktivt i verksamheten Boskolan som är en viktig funktion för att öka integrationen. Familjeslanten, hjälp och rådgivning till de som har ekonomiska svårigheter, och Matakuten, en ideell organisation som jobbar mot hunger och för minskat matsvinn, är andra lokala initiativ som stötts av bolaget.

### **Motverkande av korrupktion**

Under året infördes ett visselblåsarsystem där anställda anonymt kan uppmärksamma organisationen på missförhållanden inom verksamheten. Systemet ska tydliggöra allas ansvar att gemensamt uppmärksamma problem och områden där vi som organisation eller våra anställda inte följer rådande lagar, eller inte fullt ut lever efter våra riktlinjer. S

Upphandlingsarbetet är det tydligaste området där krav kan ställas på bolaget och partners.

Vänskapskorruption är viktig att uppmärksamma och motverka i samarbeten, upphandlingar och rekryteringar.

Bolagets varumärkesplattform kommer att bli ett viktigt redskap för att visa var bolaget står och hur det vill uppfattas. Bolaget ställer krav i upphandlingar. Uppförandekod för leverantörer finns med som en del i upprättade avtal.

Riktlinjer mot mutor finns och medarbetarna påminns om vikten av att säga nej.

### **AB GAVLEGÅRDARNA**

AB Gavlegårdarna äger, förvaltar och utvecklar livsmiljöer och kunderna är boende i Gävle kommun. Som ett kommunalt bostadsbolag förvaltar, utvecklar och nyproducerar bostadsfastigheter samt har ett affärsmässigt stadsdelsansvar. Bolaget är certifierat enligt ISO 9001 och 14 001 som revideras av externa revisorer.

### **Miljö**

#### **Energi**

Under året har Gavlegårdarna arbetat aktivt med energibesparande åtgärder som följer målen i det miljöstrategiska programmet för kommunens bolag. Bolaget deltar även i Sveriges Allmännyttas klimatintiativ med målet om en fossilfri allmännytta år 2030.

#### **Vattenförbrukning**

För området vattenförbrukning har Gavlegårdarna inte haft några utsatta mål i det Miljöstrategiska programmet. Dock visar bolaget ett långt bättre resultat än Allmännyttans bolag generellt gällande kall- och varmvattenprestanda. Den ökning av vattenanvändningen som ökade under coronapandemin är nu tillbaka på samma nivå som innan.

#### **Hållbart resande**

Ett mål i Gavlegårdarnas miljöstrategiska program är att ha en helt fossilfri fordonsflotta vilket uppnåddes redan år 2018. Ett hållbart resande är tätt kopplat till ett ändrat beteende, och genom att minska antalet

körda resor i tjänsten minskas även CO2 utsläppen. Bolaget har fattat beslut om att inte använda privata bilar i tjänst utan hänvisa medarbetarna till bolagets egna bilar som i huvudsak är el- eller biogasdrivna. Anställda i bolaget kan numera låna både vanliga cyklar och elcyklar.

För att minska miljöpåverkan från hyresgästernas transporter har Gavlegårdarna under år 2022 genomfört en hållbarhetsundersökning, samt arbetat fram en plan för att möjliggöra laddning av elbilar i våra områden.

### **Social hållbarhet och personalrelaterade frågor**

#### **Kundenkät**

Varje år bidrar cirka 3 500 av Gavlegårdarnas hyresgäster med synpunkter kring frågor inom ett antal olika områden gällande boende och service. Att ha möjlighet att påverka sitt boende i olika omfattning är viktigt. Inflytandet kan på flera sätt bidra till ökad trivsel och trygghet i stadsdelarna. Resultatet från den så kallade "Nöjd Kundundersökningen" har därför en betydande påverkan på bolagets verksamhetsplanering. En viktig del av enkäten ger svar kring bolagets sammanlagda serviceindex. Där mäts indikatorerna "Ta kunden på allvar", "Rent & snyggt", "Hjälp när det behövs" och "Trygghet".

#### **Nyproduktion hyresrätter**

För bolagets kommande nyproduktion har Gavlegårdarna ett stort fokus på hållbarhet utifrån tre perspektiv: ekonomisk, social och ekologisk. Under år 2022 har bolaget både fortsatt med pågående och påbörjat flera ny- och ombyggnadsprojekt. Till exempel i bostadsområdet Godisfabriken där Gavlegårdarna bygger höghusen med träfasad och sedumtak utrustade med solceller. På balkongerna planteras träd som ger ett grönskande intryck och det automatiska bevattningssystemet gör det möjligt att samla och återanvända regnvattnet till växterna på tak och balkonger

Även för de hus som byggs i stadsdelen Södra Hemlingby är hållbarhetsperspektivet tydligt. Bland annat byggs de med en trästomme och fasader av skiffer. Området kommer också att utrustas med en cykelverkstad och ett växthus för de boende i området att nyttja

#### **Deltagare i sociala projekt:**

Efter åren av Covid pandemi fanns det såväl en stor efterfrågan som engagemang hos bolagets hyresgäster av sociala aktiviteter, som en konsekvens så har det varit fler deltagare än på många år i de sociala projekt Gavlegårdarna bidragit med under år 2022.

Årets deltagarantal hade en målsättningen på 4 500 deltagare och totalt deltog 17 148 personer i de aktiviteter som anordnades under 2022.

Syftet med de bosociala aktiviteterna är de ska leda till ett ökat inflytande, delaktighet och gemenskap för de boende i bostadsområdet, vilket bidrar till en total förbättrad livsmiljö i stadsdelarna. De allra flesta av aktiviteterna som genomfördes var riktade mot barn och unga i Gävle kommun och ska bidra till en meningsfull fritid i trygga sammanhang. Några av de aktiviteter som genomfördes under år 2022 är mobil fritidsgård, utökade familjedagar inom stadsdelsnätverken, fotbollsskolor, spontanidrott och parklek, vuxenvandring, fritidsklubb och språkstöd. Aktiviteterna sker främst under skolloven genom att erbjuda positiva sammanhang för barn och unga.

#### **Sommarjobb till ungdomar**

Varje år erbjuder Gavlegårdarna ett 60-tal ungdomar mellan 16–18 år sommarjobb. Arbetet är populärt och resulterar i runt 400 sökande varje sommar. Arbetet omfattar skötsel ute på gårdar och grönområden såsom ogräsrensning, skräpplockning samt enklare måleriarbeten. Sommarjobben är ett givande sätt att etablera Gavlegårdarna som potentiell arbetsgivare. Genom åren har vi haft flera medarbetare som börjat sin karriär med ett sommarjobb hos oss, för att sedan gått vidare till att utbilda sig inom fastighetsbranschen.

#### **Medarbetare**

Medarbetarundersökning - Great Place To Work (GPTW)

Gavlegårdarna fortsätter alltså att årligen genomföra medarbetarundersökningen GPTW. Genom fem mätetal får bolaget en bra indikator för hur medarbetarna trivs på arbetet, med sina kollegor och med ledarskapet. Svarefrekvensen är hög, 92% för i år. Det totala resultatet har ökat under året. Helhetsbedömningen "allt sammantaget så är det här en mycket bra arbetsplats" håller 90 (87)% med.

#### Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaron i bolaget ligger under fyra procent. Chefer får månatligen information om status för den egna enheten/avdelningen. Systemet Signal indikerar när det är dags att hålla ett omtankessamtal, detta för att fånga upp ohälsa i ett tidigt skede.

#### Kompetensutveckling

Gavlegårdarna verkar för att vara en attraktiv arbetsgivare för nuvarande och framtida medarbetare. Vi lägger stor vikt vid och uppmuntrar till kontinuerlig kompetensutveckling. Drygt hälften av medarbetarna har under året också gått grundutbildning i hyresjuridik vilket är en basal kunskap för de flesta tjänsterna som är kopplade till hyresgäster. Året avslutades med att all personal genomgick utbildning i hjärt- och lungräddning samt brandskydd. Det är viktig kunskap för personal som ständigt möter människor i sitt arbete och är i beredskap att göra skillnad och nytta, allmän nytta.

#### Motverkande av korruption

##### Inköp och representation

Gavlegårdarna har företagsövergripande riktlinjer för affärs- och relationsfrämjande kontakter. Dessa riktlinjer tydliggör vad som gäller vid representation och inbjudningar samt vad som är tillåtna eller otillåtna förmåner. Riktlinjerna har kommunicerats till bolagets samtliga anställda.

#### Mänskliga rättigheter

##### Lägenheter med sociala kontrakt

Allmännyttan har en viktig uppgift i att bygga och tillhandahålla hållbara och prisvärda bostäder. Målet i samhället är att människor ska klara sig på egen hand. Ibland, av olika anledningar, fungerar inte detta och då upplåter bolaget sociala kontrakt. Gävle Kommun beviljar sociala kontrakt. De lägenheter socialtjänsten hyr delas in i tre grupper: jourlägenheter, träningslägenheter och övergångslägenheter.

##### Kösystem

Grunden i Gavlegårdarnas kösystem bygger på rättvisa och likabehandling. Bostadsmarknaden ska vara öppen, lätt att förstå och tillgänglig för alla. Samtidigt är det upp till bolaget att bestämma hur man önskar att uthyrningen av bostäder ska gå till, hur processen ska se ut samt vilka krav som ska ställas på hyresgästen.

## GAVLIA-KONCERNEN

#### Affärsmodell

Affärsmodell Gavlia-koncernens och dess ingående bolag har många uppdrag och ansvar i Gävle och deras gemensamma nämnare är att arbeta för Gävles bästa och för att bidra till en hållbar stad. Genom att samordna bolagen i en koncern kan bolagen på ett effektivt sätt samordna resurser, skapa kostnadseffektivitet och synergieffekter inom bolagens verksamhetsområden. Gavlia-koncernen är varje dag med och utvecklar såväl dagens som morgondagens upplevelse av staden. Hållbarhetsredovisningen omfattar hela Gavlia-koncernen och omfattar även den sociala miljömässiga hållbarheten.

#### Miljö

Gavlia bedriver ett systematiskt miljö- och kvalitetsarbete som bygger på ISO-standarderna 9001 och 14001. Gavlias miljöarbete utgår från bolagskoncernens affärsplan och kommunens Miljöstrategiska

JN

program. Ett miljöråd är tillsatt för att bereda underlag till ledningsgrupp och säkerställa framdrift och samordning i miljöarbetet. I miljörådet deltar en representant från varje avdelning.

#### Energianvändning

Byggnader står för drygt 30 procent av Sveriges totala energianvändning. Gavlia har arbetat länge med energieffektivisering och energioptimering. Mellan åren 2009 och 2021 har energianvändningen minskat med ca 19 % procent (räknat i kWh/m<sup>2</sup> BRA). Arbetet är i linje med kommunens mål i miljöstrategiska programmet om att energianvändningen i Gävle kommunkoncernens fastigheter ska vara 30 % effektivare till år 2030 jämfört med 2009.

Under år 2022 har olika åtgärder genomförts för att minska el- och värmeanvändningen. Ett löpande och systematiskt arbete med energiuppföljning och driftoptimering har pågått. Flera investeringar har gjorts i energieffektiv teknik inom till exempel belysning och ventilation. Bolaget har också ställt höga krav på energianvändning vid både ombyggnation och nybyggnation. En ny Energiplan har tagits fram för bolaget som förtydligar vision, strategier, ansvar, arbetssätt och målnivåer till 2026.

#### Miljöbyggnad Silver

Miljöbyggnad säkerställer att en mängd olika indikatorer uppfylls inom energianvändning, inneklimat och materialval. Genom att bygga enligt Miljöbyggnad Silver ser Gavlefastigheter till att verksamheterna har ett bra inomhusklimat. Certifieringen blir en kvalitetssäkring på att Gavlefastigheter bygger så hållbara och miljövänliga hus som möjligt inför framtiden.

Under 2022 har Gavlefastigheter fått Sörby förskola verifierad och certifierad enligt Miljöbyggnad nivå Silver. Bolaget har nu sex certifierade byggnader enligt Miljöbyggnad Silver som verifierats. Under året har även tre byggnader blivit preliminärt certifierade och en byggnad delverifierad. Ett flertal pågående projekt befinner sig i olika skeden i miljöbyggnadsprocessen och arbetar mot preliminär certifiering eller verifiering.

I Gavlefastigheters fastigheter används bara förnybar energi. Bolaget har elavtal med förnybar el och förnybar fjärrvärme och producerar också egen förnybar el genom solceller på fastigheternas tak. Gavlefastigheter arbetar med att bidra till miljöstrategiska programmets mål om solceller: Av Gävle kommunkoncerns elanvändning ska minst 10 % produceras från solceller år 2035. Den totala installerade effekten var 712 kWp under 2022.

#### Möbelpool

Möbelpoolen är ett samarbete mellan Gavle Drift & Service AB och Enheten för daglig verksamhet (EDV). Målet med Möbelpoolen är att sänka Gävle kommuns inköpskostnader och klimatpåverkan samtidigt som det skapas arbetstillfällen för personer med särskilda behov. Genom Möbelpoolen kan Gävle kommuns verksamheter hitta begagnade och uppfräschade möbler samt andra inventarier till sin verksamhet. Det går också att lämna in använda möbler och annan inredning till Möbelpoolen så att någon annan kan återanvända dem.

Kommunfullmäktige beslutade under våren om en möbelpolicy som både tydliggör och möjliggör ännu mer återbruk inom kommunen. Möbelpoolen har utvecklat sitt tjänsteutbud till att även erbjuda hjälp med inköp av begagnade möbler för verksamheterna.

#### Social hållbarhet

Gavlia-koncernen bedriver ett systematiskt arbete med social hållbarhet både som en del av bolagets HR-strategi och i samarbetet med bolagets kunder.

2023061629530

### Nolla Sabbet

Gavlefastigheters arbete med Nolla Sabbet syftar till en förbättrad skolmiljö med nollvision gällande skadegörelse och anlagda bränder. Gavlefastigheter vill att kommunens barn och ungdomar ska få en välmående tillvaro och meningsfull fritid. För att nå dit försöker Nolla Sabbet att upprätthålla en stark närvaro runt om i skolorna som gör oss till en naturlig del av barn- och ungdomars skolgång. Nolla Sabbet samverkar med kommun, kommunala bolag, polis, räddningstjänst, socialtjänst samt föreningar och företag för att kunna göra skillnad på en övergripande nivå. Strategierna består bland annat av föreläsningar i syfte att i det sociala sammanhanget ge barnen verktyg för att skapa ett konsekvenstänk, informationsspridning, att bygga relationer genom samtal och meningsfulla aktiviteter samt användning av relevanta ambassadörer. Tillsammans med elever, föräldrar och lärare jobbar Nolla Sabbet mot en framtid fri från skadegörelse och för att barn och unga ska må bra.

Under 2022 har Nolla Sabbet fortsatt att utveckla fotbollen i Sätra och i Andersberg. Genom detta har Nolla Sabbet bidragit till att 50-60 barn spelar organiserad fotboll i IK Sätra och deltar i seriespel samt att cirka 50-70 barn i Andersberg får möjligheten att träna fotboll tre dagar/vecka. Nolla Sabbet har tillsammans med föreningar startat upp nattfotboll på helgerna. Man har även börjat kolla upp möjligheter till en mötesplats för motorburen ungdom samt så ska Nolla Sabbet vara med i en satsning för fiskeintresserade ungdomar. Med egna och samordnade aktiviteter har Nolla Sabbet även sett till att det funnits flera olika alternativ till rörelse och gemenskap under alla skollov samt flera dagar och helger under övrig tid. I dessa aktiviteter får ungdomar möjlighet att jobba och ta ansvar. Fokus har även varit på att möta de barn och ungdomar som på olika sätt orsakat skadegörelse och genom dessa möten försökt bryta mönster.

### Tekniksprånget

Tekniksprånget är ett praktikprogram för personer under 21 år med behörig att söka en ingenjörsutbildning. Under en fyra månaders heltidstjänst tar Gavlefastigheter emot en praktikant som under handledning får prova på att arbeta som ingenjör. Gavlefastigheter gör detta som en del i att stärka framtida kompetensförsörjning och för att locka fler till branschen. Under 2022 har bolaget haft fyra praktikanter från Tekniksprånget.

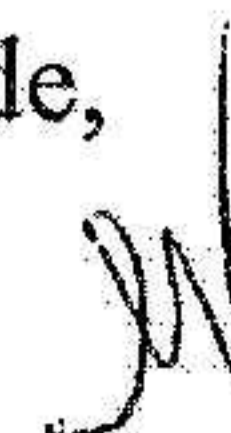
### Samarbete med Högskola

Gavlefastigheter har ett nära samarbete med Högskolan i Gävle via exempelvis doktorander, examensarbeten, mentorskap och andra examinationsuppgifter. Detta bidrar till en förankring i arbetslivet för studenterna och ger arbetsplatsen värdefulla insikter och samarbeten. Under 2022 har Gavlefastigheter haft en doktorand från Högskolan i Gävle kopplat till forskarskolan Reesbe. Detta projekt är kopplat till energiområdet. Under 2020 startades även en ny forskarskola upp som heter Future Proof Cities. Inom denna forskarskola har två doktorander anställts, en som utlånas till Gävle kommun vid övergripande planering och en som arbetar vid Gavlefastigheter. Future Proof Cities fokus är hållbar stadsutveckling och har både ingenjörer och beteendefrågor inom sitt program

### Personalrelaterade frågor

Gavlia-koncernen arbetar tillsammans för Gävles bästa. Kompetens inom bolagen behöver ständigt förbättras för att kunna leverera och leva upp till Gavlia-koncernens uppdrag. Gavlia ska vara en attraktiv arbetsgivare och det är därför av stor vikt att bolagen upplevs som ansvarstagande och stimulerande.

En del av detta är hälsofrämjande arbete och friskvård som skall ingå som en naturlig del av verksamheten och präglas av en helhetssyn på människan. Gavlia arbetar för ett ökat välbefinnande, minskad sjukfrånvaro och ökat intresse för den egna hälsans betydelse.



### **Respekt för mänskliga rättigheter**

De mänskliga rättigheterna gäller för alla. De slår fast att alla människor är födda fria och lika i värde och rättigheter. De mänskliga rättigheterna är universella och gäller över hela världen, oavsett land, kultur eller specifik situation. Gavlia-koncernen arbetar aktivt med dessa rättigheter för att alla ska känna sig välkomna och respekterade på arbetsplatsen.

### **Värdegrundsarbete**

Gavlia-koncernen arbetar för att vara en verksamhet fri från diskriminering där alla medarbetare och kunder behandlas likvärdigt och med respekt. Det är också av stor vikt att våra lokaler och utemiljöer utformas så att ingen exkluderas. Alla bolag inom Gavlia-koncernen är HBTQ-certifierade. I samband med detta har en koncerngemensam värdegrund arbetats fram som har sin utgångspunkt i Gävle kommunkoncerns värdeord. Gavlia-koncernens värdegrund består av gemenskap, ansvar, respekt och engagemang.

Gavlia-koncernen arbetar också utifrån en likabehandlingsplan med målet att ingen medarbetare ska utsättas för någon form av trakasserier. I planen finns förebyggande och främjande åtgärder som Gavlia-koncernen aktivt arbetar med för att motverka diskriminering.

### **Motverkande av korrupcion**

I Gävle kommunkoncern sker arbetet på medborgarnas uppdrag och i medborgarnas intresse. Demokrati, rättssäkerhet och effektivitet är grundläggande värden för all offentlig verksamhet. Gavlia-koncernen har därför ett särskilt ansvar för att förhindra jäv samt givande och tagande av muta inom verksamheten.

För Gavlia är det av största vikt att bolagskoncernen följer riktlinjerna och minimerar riskerna att utsättas för otillbörlig påverkan eller att påverka andra på samma sätt. Ytterst är det Gävleborna som måste känna förtroende för Gavlia-koncernen. Gavlia-koncernen utgörs av offentligt ägda bolag och omfattas därför av lagen om offentlig upphandling och offentlighetsprincipen. Kommunkoncernens etiska riktlinjer är ett stöd och vägledning i hur koncernen ska agera i olika relationer med privata och offentliga aktörer. Riktlinjerna omfattar även styrelse, företagsledning, anställda och uppdragstagare.

## **GÄVLE HAMN AB**

Gävle Hamn är ett strategiskt logistiknav för sjö- järnvägs- och landsvägstrafik. Det övergripande målet är att på ett långsiktigt hållbart sätt skapa gynnsamma förhållanden för regionens tillväxt och utveckling. Bolaget har i princip tre huvudsakliga uppgifter; hamnmyndighet, markägare samt att vara ett logistiknav i regionen. Intäkterna kommer framför allt från koncessionsavgifter, fartygsavgifter, varuhamnsavgifter, hyror och arrenden samt övriga avgifter.

### **Miljö**

Gävle Hamn AB bedriver ett certifierat miljöarbete utifrån miljö- och kvalitetsledningsstandarderna ISO 9000:1 och ISO 1400:1. Miljöarbetet sker även utifrån det kommunövergripande miljöstrategiska programmet. Detta styr i huvudsak vår egen verksamhet inom exempelvis transporter och energiförbrukning och har bland annat resulterat i att samtliga våra bilar drivs av 100 % förnybara drivmedel (i huvudsak el), att vi ställer hållbarhetskrav vid upphandlingar, att vi har resefria möten med mera.

Gävle Hamns miljöarbete får störst positiv effekt av initiativ som underlättar för och stödjer hamnaktörerna och externa aktörer i att agera hållbart. Gävle Hamn AB har därför satsat på det tioåriga programmet "Energioptimerat hamnkluster 2030". Programmet syftar till att hamnklustret som helhet ska nå de klimatmål som följer av Parisavtalet. Programmet genomsyrar bolagets arbete och fokuserar Gävle

Hamn AB Org.nr 556379-8619 6 (29) de klimatmål som följer av Parisavtalet. Programmet genomsyrar bolagets arbete och fokuserar på olika insatsområden; framtidssäkring av infrastruktur, utveckling av hamnen som nod för förnybar energi, utveckling av hamngemensamma processer samt hamnens omvandling med avseende på affär och uppdrag.

Energimyndigheten har under året bifallit en s.k. elektrifieringspilot i anslutning till hamnområdet, vilken omfattar etablering av tre laddplatser för lastbilar under 2023. Projektet genomförs i samverkan mellan Gävle Hamn AB och Gävle Energi AB och är i linje med det regionala elektrifieringslöftet Dalarna-Gävleborg. Med stöd av Klimatklivet har Gävle Hamn AB även genomfört omfattande åtgärder för att förstärka elnätet så att Yilport kan konvertera bulkhamnens kranar till el.

Under 2022-2023 pågår ett projekt där Gävle Hamn AB tillsammans med Gävle Energi AB och med stöd av Energimyndigheten utreder förutsättningarna för infångning av koldioxid från rökgaserna vid de kraftvärmepannor som ägs eller delägs av Gävle Energi, mellanlagring i hamnen samt utlastning till fartyg för transport till slutförvar. Projektet tittar även på möjligheterna till ett framtida regionalt kluster för så kallade CCUS-volymer (Carbon Capture Utilization and Storage) med hamnen som ett mellansvenskt nav för detta

Gävle Hamn bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt Miljöbalken. Två huvudsakliga tillstånd erfordras, dels för att bedriva hamnverksamhet (meddelat 2006), dels för lagring och hantering av olja i bergrumsanläggningen (förnyat tillstånd meddelat 2009). Därutöver erfordras tillstånd för flera av de omfattande infrastrukturprojekt som bolaget genomför i hamnområdet.

### **Social Hållbarhet och personalrelaterade frågor**

Gävle Hamn AB är en jämställd arbetsplats med en god arbetsmiljö, vilket visar sig i de enkäter som Gävle Hamn AB:s medarbetare svarar på regelbundet. Utfallen hade ett gott resultat som visar att Gävle Hamn är en bra arbetsgivare, bolaget har engagerade och nöjda medarbetare med ett gott arbetsklimat och god utveckling för individen. Arbetsklimatet på Gävle Hamn är respektfullt, öppet och där medarbetarna har ett gott samarbete med varandra och där man har gemensamma värderingar.

Gävle Hamn AB har en medarbetarportal för att ge medarbetare och chefer en överblick över vilka rättigheter, skyldigheter, rutiner och policys som gäller. Medarbetarportalen är ett hjälpmedel och en övergripande handbok för alla anställda på Gävle Hamn AB.

### **Motverkande av korrruption**

Gävle Hamn AB:s medarbetare får aldrig ta emot mutor, bestickning eller otillåten ersättning av någon form i relation med kunder, leverantörer, myndigheter eller andra beslutsfattare i syfte att exempelvis skapa eller behålla affärer.

Bolaget har under 2022 fortsatt att skapa nya upphandlings- och inköpsrutiner och implementerats i organisationen. Tanken är att det ska vara lätt att göra upphandlingar samt att avropa/handla från upphandlade leverantörer och implementera särskilda kontraktsvillkor för att gynna sociala krav. Detta ska bland annat leda till motverkande av korrruption.

### **Respekt för mänskliga rättigheter**

Gävle Hamn präglas av uppfattningen att alla medarbetare är lika mycket värda oavsett kön, ålder, religion, könsöverskridande identitet, etnisk tillhörighet, funktionsnedsättning eller sexuell läggning. Att behandla någon annorlunda på grund av något ovidkommande skäl är inte i enlighet med värdegrunden. Bolagets värdegrund står för glädje, respekt, ansvar och samarbete. Under året arbetar varje avdelning kontinuerligt med bolagets värdeord och vad de innebär för den egna avdelningen.

Förutsättningen är att Gävle Hamn AB ska vara en bra arbetsplats där alla trivs, mår bra och kan bidra på bästa sätt och som bygger på vår värdegrund.

Alla medarbetare på Gävle Hamn ges samma förutsättningar och behandlas likvärdigt vad gäller rekrytering, lön- och anställningsvillkor, kompetensutveckling, arbetsmiljö, föräldraskap och bemötande på arbetsplatsen. Gävle Hamn ska vara en arbetsplats som är fri från diskriminering och fördomar.

## **GÄVLE PARKERINGSSERVICE AB**

### **Miljö**

#### **Parkeringsanläggningar**

Parkeringsanläggningarna som uppförs och ägs av bolaget ska ha en så låg miljöpåverkan som möjligt under hela sin livslängd, från produktion- under drift- till rivning. Material med låg miljöpåverkan och resurshållning avseende både val och återvinning av material, smarta energilösningar och avfallshantering i byggprocess och färdigt parkeringshus.

#### **Mobilitet**

För planeringen av nya bostadsområden används parkeringsköp som finansieringsform vid uppförande av parkeringshus, husen placeras så att andra trafikslag uppmuntras och mobila tjänster i form av laddinfrastruktur, bilpoolslösningar, cykelparkeringar, hyrsystem för elsparkcyklar, lådcyklar, paketutlämning, sopsortering etcetera blir viktiga inslag i mobilitetshusen.

#### **Solcellsdrivna parkeringsautomater**

Bolaget har ett flertal solcellsdrivna parkeringsautomater som inte behöver några elledningar. De är därför lätta att integrera i stadsmiljön och kan enkelt flyttas för att anpassas till den föränderliga och växande staden.

### **Social hållbarhet**

Social hållbarhet handlar om att alla människor får lika möjlighet till en god livsmiljö oavsett behov och förutsättningar. Det handlar även om ett samhälle som är integrerat, tryggt, tillgängligt, jämställt och där alla erbjuds ett fungerande socialt liv genom delaktighet samt inflytande.

Genom att Gävle Parkeringservice arbetar med parkeringsövervakning och flytt av fordon i samtliga delar inom kommunen medverkar bolaget till ordnade trafikförhållanden. Detta bidrar både till en förbättrad boendemiljö och trivsel för de som bor i kommunen. Att skapa trygga trafikmiljöer vid skolor är viktigt. Under 2022 har två träffar genomförts. En platsträff på Solängsskolan där parkeringsvakt, rektor och kommunens trafikplanerare möttes för att diskutera hur trafiksituationen kan förbättras för eleverna vid bland annat hämta/lämna situationer som idag inte upplevs helt trygga. En annan träff var med Kulturskolans personal för att diskutera personalparkeringsfrågor.

#### **Personalrelaterade frågor**

Gävle Parkeringservice ska upplevas som en attraktiv arbetsgivare och vara en trevlig arbetsplats för alla anställda. Genom kompetensutveckling säkerställs det att bolaget kan leverera och leva upp till uppdrag och affärsplan. Utifrån Miljöstrategiska programmets mål att öka medborgarnas resor med hållbara transportmedel erbjuds medarbetarna inom Gävle Parkeringservice förmånscykel mot bruttolöneavdrag. Bolaget erbjuder även alla anställda friskvårdsbidrag

### **Motverkande av korruption**

Alla medarbetare och förtroendevalda i Gävle kommunkoncern är en del av den offentliga förvaltningen. Inom den offentliga förvaltningen arbetar samtliga på medborgarnas uppdrag och i deras intresse. Demokrati, rättssäkerhet och effektivitet är grundläggande värden för all offentlig verksamhet. Bolaget har därför ett särskilt ansvar för att motverka mutor och bestickning inom verksamheten.

M

För Gävle Parkeringservice är det av största vikt att följa reglerna och minimera riskerna att utsättas för otillbörlig påverkan eller att påverka andra på samma sätt. Bolaget är offentligt ägt och omfattas av lagen om offentlig upphandling och offentlighetsprincipen. Bolagets etiska riktlinjer är ett stöd och vägledning för hur medarbetarna ska agera i olika relationer med privata och offentliga aktörer. Riktlinjerna omfattar även styrelse, företagsledning, anställda och uppdragstagare.

## Framtiden

**Gävle Stadshus AB** ska aktivt fortsätta att arbeta för att hela bolagskoncernen medverkar till att öka tillväxten och den hållbara utvecklingen i kommunen. Arbetet med att ge koncernen långsiktig finansiell stabilitet fortgår.

**Gävle Energi-koncerns** vision är att möjliggöra för invånare och företag att leva, bo och verka i Gävle och regionen på ett hållbart sätt. Med erfarenhet och kompetens, i kombination med infrastruktur, skapar bolaget långsiktiga samarbeten och kundrelationer som främjar hållbar utveckling och tillväxt. Bolaget erbjuder hållbara tjänster och lösningar som bidrar till ökad livskvalitet och konkurrenskraft, både idag och i framtiden.

### **AB Gavlegårdarna**

Bostadsefterfrågan bedöms ha mattats något och risken för vakanser bedöms ha ökat något. Läget avseende vakanser kommer att bevakas framöver. AB Gavlegårdarna har över tid svårt att få kostnadskompensation vid årliga hyresförhandlingar vilket gör att insatser för att hitta alternativa intäktsmöjligheter parallellt med insatser för effektivisering och produktivitetshöjningar behövs. Störningar och osäkerheter i byggbranschen har påverkat pågående nybyggnationsprojekt. Situationen kommer att bevakas kontinuerligt med hjälp av juridisk expertis för att möta kontrakterade entreprenörer på ett professionellt sätt.

AB Gavlegårdarna förväntar sig avsevärt högre räntekostnader under de närmaste åren. Över tid eftersträvar Gavlegårdarna att uppnå minst 15 procent självfinansieringsgrad på de nyinvesteringar som skall genomföras. Reinvesteringarna skall kunna täckas av det egna operativa kassaflödet. Uppföljning och kontroll av den finansiella stabiliteten i bolaget kommer att prioriteras.

### **Gavlia-koncernen**

Gavlia-koncernen kommer att ha fortsatt tillväxt under de närmaste åren. Ett Gävle som växer kräver fler förskolor, grundskolor, gymnasieskolplatser samt fler fritidsanläggningar. Flera intressanta och betydelsefulla projekt kommer att färdigställas såsom Hemlingborg ny förskola, skola inklusive idrottshall, Agnes kulturhus, Vasaskolan gymnasium, Fridhemsskolan och Klintbergsgården. Bolagets fokus kommer att vara kärnverksamheten och att fortsätta utveckla, optimera och effektivisera fastighetsförvaltningen. Med en strategisk syn på fastigheters värden skall fastigheterna fortsätta utvecklas och bevaras för såväl dagens som morgondagens verksamheter.

### **Gävle Hamn AB**

Gävle Hamn skall vara det självklara valet för regionens varuägare, speditörer och andra kunder som har behovet att exportera eller importera gods eller varor. Bolaget ska även medverka till att målsättningen en fossilbränslefri stad 2035 uppnås. Att minska utsläppen från fartyg som ligger i hamn är därför angeläget. Bolaget ska även utveckla arbetet med att differentiera hamnavgifter för att minska utsläpp samt arbeta för att alternativa bränslen ska tillhandahållas för fartyg. Tillgången till energi är en begränsande faktor för hållbar logistik i regionen, bolaget ska därför genom samverkan studera och skapa möjlighet för lagring av hållbar energi inom hamnområdet.

Gävle Hamn ska även kontinuerligt utveckla hamnens infrastruktur för att kunna hantera ökade volymer. Särskilt viktigt är att skapa förutsättningar för att ökade containervolymer. Även infrastruktur för ökad

järnvägstrafik till hamnområdet är prioriterat. Nära och gott samarbete med hamnens operatörer är en viktig framgångsfaktor liksom långsiktiga och tydliga planer för hamnområdets utveckling.

**Gävle Parkeringservice AB:s** verksamhet utvecklas i enlighet med Gävle kommuns utveckling av till exempel nya stadsdelar eller bostadsförtätningar vilket skapar ett behov av hållbara parkeringslösningar. Ett nytt mobilitetshus, Pralinen, har våren 2023 öppnats vid det nya bostadsområdet Godisfabriken. Ytterligare byggnation pågår av ett nytt mobilitetshus vid Culinarparkeringen vid järnvägsstationen. Genom att erbjuda pendlarparkeringar, laddinfrastruktur och cykelparkeringar kommer bolaget att bidra till ett hållbart samhälle.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Bolagen i koncernen är exponerade för affärsrisker och andra förekommande risker. Ett kontinuerligt arbete bedrivs för att kartlägga och i möjligaste mån begränsa dessa risker. Riskhanteringen syftar till att begränsa exponeringen sett utifrån en helt ekonomisk bedömning. Samtliga riskexponeringar inom verksamheterna definieras och regleras genom policyers, anvisningar och riskbedömningar. De finansiella riskerna beskrivs i not 1. Bolagen i koncernen identifierar följande risker:

### Gävle Energikoncernen

#### Marknadsrisker

De största riskerna i verksamheten är pris- och volymvariationer av bolagets produkter, tjänster och inköp under olika perioder samt kreditrisker. Bolaget hanterar dessa dels genom regelbunden omvärdering och justering av företagets strategier och löpande genom, driftoptimeringar och utveckling av företagets erbjudande.

De under året kraftigt ökade elpriserna i kombination med en hög inflation samt ökande räntenivåer innebär att kundernas betalningsförmåga har minskat. Detta hanteras genom en aktiv kreditbevakning samt att rutiner och system förknippade med kundkrediter utvecklas för att möjliggöra en proaktiv hantering

#### Teknikrisker

Området omfattar anläggningsrisker, miljörisker och investeringsrisker. Anläggningsrisker optimeras genom driftoptimeringar, förebyggande och avhjälpande underhåll, reinvesteringar samt riskreducering genom försäkring av anläggningarna. Miljörisker hanteras genom kontroll, uppföljning och minimering av utsläpp och användning av kemikalier. Genom simuleringar och genomgångar av olika alternativ prövas behov av investeringar för optimal drift och utveckling av verksamheten.

#### Politiska- och samhällsrisker

Även politiska risker såsom affärsrisker till följd av olika politiska beslut såsom förändringar i lagstiftning och regelverk och samhällsenliga trender som rör branschen är omfattande. Dessa hanteras genom en aktiv omvärldsbevakning och justeringar i verksamheten anpassat till bolagets behov.

#### Personal & organisation, IT-infrastruktur

Löpande analyser och optimeringar av bolagets organisation, medarbetarnas kompetens och IT-infrastruktur görs utifrån strategiska och operationella behov.

**Känslighetsanalys** - en indikativ bild beräknat för ett normalår i ett kort perspektiv, det vill säga inom års- och säsongsvariationer.

Bolagets resultat påverkas vid förändring av:	Spann +/-	Resultat +/-
Pris, intäkt fjärrvärme	(+/-) 1 %	4,3 mnkr
Volym, fjärrvärme	(+/-) 1 %	2,8 mnkr
Pris, intäkt elnät	(+/-) 1 %	2,5 mnkr
Volym, elnät	(+/-) 1 %	0,7 mnkr
Pris/volym intäkt elproduktion	(+/-) 1%	2,2 mnkr
Räntekostnad, rörlig del	(+/-) 1%	5,0 mnkr

## AB Gavlegårdarna

### Omvärldsrisker

En tillräcklig hyresutveckling är avgörande för bolagets möjligheter att fullfölja uppdraget att förnya och förädla fastighetsbeståndet. Risken för kraftigt ökade vakanser bedöms som relativt begränsad då efterfrågan på bostäder för närvarande är stor i kommunen.

### Finansiella risker

De finansiella riskerna är huvudsakligen hänförliga till räntor, likviditet samt upplåning. Utöver den finansiella risken finns även en risk för värdetförändring i balansräkning med stora fastighetsvärden. En årlig prövning görs av fastighetsvärdena för fastställande om eventuella nedskrivningsbehov finns eller ej.

### Försäkringsrelaterade risker

Gavlegårdarna är försäkrade i Svenska Kommun Försäkrings AB. Ett aktivt skadeförebyggande arbete är av betydelse inte bara på försäkringspremieutvecklingen, utan framför allt för att minimera skadekostnader under självrisknivå.

### Tekniska risker

En stor del av verksamheten är IT-beroende. För att bibehålla hög driftsäkerhet och förebygga obehöriga intrång i datasystemen arbetar bolaget efter Gävle kommuns IT-säkerhetspolicy och Gävle kommuns IT-avdelning svarar för driften.

### Känslighetsanalys - Bolagets resultat påverkas vid förändring av:

Hyresnivå bostäder	1 %	±	12 mnkr
Vakansgrad	1 %	±	11 mnkr
Räntor	1 %	±	4 mnkr
Drift- och underhållskostnader	1 %	±	8 mnkr

## Gavlia-koncernen

### Risker i verksamheten

Risker som på ett väsentligt och långvarigt sätt hotar organisationens medel- och långsiktiga önskade strategiska positioner klassas som strategiska. Förebyggandet av dessa risker prioriteras före alla andra risker.

Företagsstyrnings- och policyrisker hanteras genom att koncernen kontinuerligt utvecklar internkontrollen. Intern spridning av information säkerställs genom bolagets ledningssystem och processer. Risker förknippade med verksamhetsutveckling såsom exempelvis större ny- eller ombyggnation hanteras genom de specifika projektorganisationer som organiseras för de olika projekten.

Mer långsiktiga risker hanteras i första hand vid styrelsens behandling av koncernens strategiska planering. I samband med detta utvärderas och diskuteras affärsplanering både utifrån externa och interna påverkansfaktorer. Systematiska omvärlds- och scenarioanalyser är här viktiga underlag.

Operationell risk definieras som risken att ekonomiska förluster uppstår på grund av fel och brister inom processer, teknik eller kompetenser på grund av externa faktorer.

För att minimera de operationella riskerna i verksamheterna bedriver koncernen ett strukturerat kvalitet- och miljöledningsarbete. Rutiner och instruktioner tillsammans med övriga policys dokumenteras i ett kvalitet- och miljöledningssystem.

Bolagets fastighetsbestånd hyrs till allra största delen ut till kommunal verksamhet. Detta innebär att merparten av hyresgästerna är stabila och solida.

Det är prioriterat att aktivt arbeta med optimala vakansgrader både för att hålla bolagets hyresnivåer mot dess hyresgäster så låga som möjligt samt att kunna vara flexibla då lokalbehov uppstår.

Flertalet av Gävlefastigheter Gävle Kommun AB:s fastigheter är uppförda under 50-, 60-, 70- och 80-talen. Detta medför att det under kommande år finns ett underhållsbehov för att upprätthålla fastigheternas funktion.

### **Finansiella risker**

De finansiella riskerna är huvudsakligen hänförliga till räntor, likviditet samt upplåning. Utöver den finansiella risken finns även en risk för värdetförändring i balansräkning med stora fastighetsvärden. För prövning av tillgångsvärden samt även värdering av skuldposter i balansräkningen tillämpas ett strukturerat arbetssätt. Bolagets balansräkning innehåller stora fastighetsvärden och en intern värdering på delar av beståndet enligt fastlagd plan. Vid indikationer av nedskrivningsbehov prövas den oftare om så behövs

### **Känslighetsanalys:**

Vakansgraden uppgår till 1,3 (1,1) %, vilket motsvarar cirka 6 422 (5 589) kvm.

Vakansgrad	1 %	+/-	6,4 mnkr
Räntor (avser procentenhet)	1 %	+/-	29,6 mnkr
Direkta kostnader	1 %	+/-	4,1 mnkr

### **Gävle Hamn AB**

Bolaget gör årligen en genomlysning av den interna kontrollen i syfte att säkerställa att den finansiella rapporteringen är tillförlitlig och att verksamheten bedrivs på ett effektivt och ändamålsenligt sätt.

### **Finansiell risk**

Under året har bolaget omstrukturerat sin lånestruktur som en följd av Gävle kommuns beslut att införa en utökad internbank. Omstruktureringen innebär att de lån som bolaget tidigare hade är avslutade och att all upplåning numera sker via kommunkoncernens checkräkningskredit. Gävle Hamn AB har i dagsläget 18% av den totala skuldportföljen vilket ger en risk om 1,5 mnkr om snitträntan skulle öka med 1% för koncernen.

### **Strategisk risk**

En förändring av marknaden/konjunkturen kan innebära att strategiska investeringar blir olönsamma. Inför varje större investering görs noggranna förstudier för att analysera både marknadssituationen och investeringsbehovet. För att minska risken har längre koncessionsavtal upprättats med den största aktören på området där endast en liten del av avtalet är baserad på rörliga intäkter.

### Marknadsrisk

För att möjliggöra analys av marknaden sker kontinuerlig dialog med kunder och industrier inom Gävle hamns upptagningsområde. En förändring av godsvolymer med tio procentenheter påverkar fartygsavgifter med 3,0 mkr samt rörlig koncessionsavgift med 1,4 mkr och därmed också resultatet med motsvarande belopp

### Miljörisk

Den stora risken är att det inträffar en större olycka på hamnområdet som till exempel brand, oljeutsläpp, explosion etcetera För att minimera dessa risker arbetar Gävle Hamn AB tillsammans med övriga intressenter på hamnområdet för att genomföra och upprätta en gemensam samordnad riskbedömning och åtgärdsplan.

### Känslighetsanalys - Bolagets resultat påverkas vid förändring av:

Godsvolymer: Fartygsavgifter	10 %	±	3,0 mnkr
Rörlig koncessionsavgift	10%	±	1,4 mnkr

### Gävle Parkeringservice AB

#### Strategisk risk

Risker som på ett djupgående och långvarigt sätt hotar organisationens medel- och långsiktigt önskade strategiska position klassas som strategiska och hanteras i den interna kontrollen.

#### Operationella risker

Operationell risk definieras som risken att ekonomiska förluster uppstår på grund av fel och brister inom processer, teknik eller kompetenser på grund av externa faktorer.

#### Finansiell risk

De finansiella riskerna är huvudsakligen hänförliga till räntor, likviditet samt upplåning. Utöver den finansiella risken finns även en risk för värdetförändring i balansräkning avseende bolagets materiella anläggningstillgångar.

Vakansgrad p-hus	1 %	±	0,1 mnkr
Räntor	1 %	±	1,4 mnkr
Driftskostnader	1 %	±	0,2 mnkr

*M*

## Resultat och investeringar

<i>mnr</i>	Intäkter	Intäkter	Rörelsen	Rörelsen	Finans	Finans	Resultat	Resultat
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Gävle Stadshus	3,6	3,5	-3,1	-3,1	159,0	99,4	188,4	117,6
Gävle Energi-koncernen	1 523,4	1 334,2	275,5	232,6	273,2	231,2	187,8	149,1
Gavlegårdarna	1 251,1	1 270,3	168,3,9	156,5	86,2	89,9	50,0	38,3
Gavlia-koncernen	573,1	512,5	72,9	-44,5	116,1	-4,7	126,3	4,4
Gävle Hamn	178,1	195,9	54,0	65,5	38,9	53,4	20,5	32,0
Gävle Parkeringservice	38,6	34,1	8,4	7,4	7,1	7,1	2,2	5,1
Koncernjusteringar	-347,1	-310,5	-57,0	-79,0	-209,7	-147,5	-195,0	-126,5
<b>Koncernen</b>	<b>3220,8</b>	<b>3040,0</b>	<b>454,2</b>	<b>296,7</b>	<b>470,8</b>	<b>328,8</b>	<b>380,3</b>	<b>220,0</b>

\*Rörelsen innebär rörelseresultat, Finans resultat efter finansnetto och resultat innebär resultat efter skatt.

### Koncernen

Årets resultat uppgick till 380,3 (220,0) mnr. Rörelseresultatet uppgick till 454,2 (296,7) mnr, en ökning med 157,5 mnr. Finansnettot uppgick till 16,6 (32,0) mnr. Totalt sett ökade nettoomsättningen med 225,2 mnr till 3 028,5 (2 803,3) mnr.

Ny redovisningsprincip från och med 2022 avseende leasingavtal avseende fastigheter som bedriver kommunal verksamhet tillämpas. För att få jämförbarhet är även år 2021 omräknat. Det är hyresavtal där de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren, Gävle kommun, klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal.

### Gävle Stadshus AB

#### Koncernen

Koncernens nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 1 778,8 (1 493,5) mnr varav 1,0 mnr avser immateriella tillgångar. Under året har materiella anläggningstillgångar, exkl. finansiell leasing, avyttrats med 18,4 mnr.

**Gävle Energi-koncernen** har nettoinvesterat 279 (221) mnr. Under året har bolaget erhållit 0 (17,9) mnr i statliga bidrag. Materiella investeringar var fjärrvärme 43 (74) mnr, elnät 62 (80) mnr, kommunikation 44 (12) mnr, fjärrkyla 2 (5) mnr, transitleddning till Sandviken 95 (25) mnr samt övrigt 33 (25) mnr.

**Gavlegårdarnas** nettoinvestering uppgick till 669 (630) mnr. Förutom standardförbättringar i samband med underhållsåtgärder har bolaget tillsett att det i Gävle kommun under året tillskapats 6 nya bostäder. Större pågående investeringar avser vård- och omsorgsboende och bostäder i Södra Hemlingby, samt bostäder och kommersiella lokaler i Godisfabriken.

**Gavlia-koncernens** investeringar under året uppgår till 631 (505) mnr. Den allra största delen ligger inom Gavlefastigheter. Bland större pågående projekten är nytt kultur- och bildningscentrum, förskola och skola i Södra Hemlingby, renovering av Brynäs skola, renovering av Vasaskolan samt allaktivitetshus i Bergby och Hedesunda.

**Gävle Hamns** investeringar uppgår till 124 (69) mnr. Pågående större investeringar avser bland annat kemikaj 1, landel till fartyg, samt konvertering av kranar till el-drift.

**Gävle Parkeringservice** har under året investerat 76 (72) mnr främst avseende investeringar i det kommande mobilitetshuset i bostadsområdet Godisfabriken samt mobilitetshuset vid Culinar vid järnvägsstationen.

## Flerårsjämförelser

### Koncernen

		2022*	2021*	2020	2019	2018
Nettoomsättning	tkr	3 028 516	2 803 274	2 870 810	2 851 367	2 810 855
Rörelseresultat	tkr	454 228	296 738	552 316	412 500	806 937
Resultat efter finansiella poster	tkr	470 829	328 762	444 066	290 809	678 351
Balansomslutning	mnkr	16 393	15 188	13 854	13 387	12 112
Antal anställda	st.	633	630	659	664	681
Soliditet	%	31,1	33,1	32,4	31,7	31,3
Avkastning på totalt kapital	%	3,7	2,9	4,3	3,3	6,8
Avkastning på eget kapital	%	9,2	8,9	10,2	7,2	19,4

\*åren är omräknade pga. redovisning av finansiell leasing avseende kommunala fastigheter i AB Gavlegårdarna och Gavlefastigheter Gävle kommun AB.

### Moderbolaget

Nettoomsättning	tkr	3 572	3 494	3 373	3 289	3 199
Resultat efter finansiella poster	tkr	158 973	99 376	91 124	71 667	63 876
Balansomslutning	tkr	2 913 792	2 893 440	2 889 811	2 870 949	2 550 974

### Nyckeltalsdefinitioner

#### Soliditet:

Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

#### Avkastning på totalt kapital

Rörelseresultat och finansiella intäkter i förhållande till genomsnittlig balansomslutning.

#### Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

N

**Förändring av eget kapital**

<b>Koncernen</b>	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Annat eget kapital inkl. årets resultat</b>	<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>	<b>Innehav utan bestämmande inflytande</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	30 000	4 959 120	4 989 120	46 492	5 035 612
Utdelning		-155 200	-155 200	-1 640	-156 840
Ändrad redovisn.princip		-106 738	-106 738	0	-106 738
Årets resultat		378 309	378 309	1 963	380 272
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>30 000</b>	<b>5 075 491</b>	<b>5 105 491</b>	<b>46 815</b>	<b>5 152 306</b>

<b>Moderbolaget</b>	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Reserv- fond</b>	<b>Balanserat resultat inkl årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	30 000	270 000	1 727 160	2 027 159
Utdelning			-155 200	-155 200
Årets resultat			188 443	188 443
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>30 000</b>	<b>270 000</b>	<b>1 760 404</b>	<b>2 060 404</b>

Aktiekapitalet består av 300 000 aktier.

**Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

Balanserat resultat	1 571 960 960
årets resultat	188 443 547
	<b>1 760 404 507</b>

disponeras så att till aktieägaren utdelas 556,00 kronor per aktie i ny räkning överföres	166 800 000
	1 593 604 507
	<b>1 760 404 507</b>

Den föreslagna utdelningen reducerar moderbolagets soliditet till 56,6 % och koncernens soliditet till 30,4 %. Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarligt med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförts i ABL 17 kap 3§ 2–3 st.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

*JN*

**Koncernens**  
**Resultaträkning**  
Tkr

	Not	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Nettoomsättning	2, 3, 4	3 028 516	2 803 274
Aktiverat arbete för egen räkning		38 219	42 307
Övriga rörelseintäkter		154 108	194 371
		<b>3 220 843</b>	<b>3 039 952</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-763 197	-658 915
Övriga externa kostnader	5	-997 130	-1 064 920
Personalkostnader	6	-496 660	-482 864
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-500 820	-499 478
Övriga rörelsekostnader		-31 197	-60 907
Andel i intresseföretags resultat	7	22 389	23 870
		<b>-2 766 615</b>	<b>-2 743 214</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>454 228</b>	<b>296 738</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	8	115 819	113 179
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	9 617	9 650
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-108 835	-90 805
		<b>16 601</b>	<b>32 024</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>470 829</b>	<b>328 762</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>470 829</b>	<b>328 762</b>
Skatt på årets resultat	12	-90 558	-108 715
<b>Årets resultat</b>		<b>380 272</b>	<b>220 047</b>
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		378 201	217 976
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		1 963	2 071

2023061629543

*JH*

**Koncernens  
Balansräkning**

Tkr

Not 2022-12-31 2021-12-31

**TILLGÅNGAR**

**Anläggningstillgångar**

**Immateriella anläggningstillgångar**

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

13 995 0

Programvaror

14 133 515

**1 128 515**

**Materiella anläggningstillgångar**

Förvaltningsfastigheter och mark

15, 16 5 731 677 5 756 536

Byggnader och mark

17, 18 1 420 541 1 450 153

Nedlagda utgifter på annans fastighet

19 1 951 2 246

Maskiner och andra tekniska anläggningar

20 1 802 211 1 762 695

Inventarier, verktyg och installationer

21 438 917 437 712

Pågående nyanläggningar

22 2 313 494 1 376 372

**11 708 791 10 785 714**

**Finansiella anläggningstillgångar**

Fordringar hos koncernföretag

23 2 826 933 2 633 992

Andelar i intresseföretag

24, 25 282 407 376 272

Andra långfristiga värdepappersinnehav

26 3 477 3 477

Andra långfristiga fordringar

27 448 901 515 771

**3 561 718 3 529 512**

**Summa anläggningstillgångar**

**15 271 637 14 315 741**

**Omsättningstillgångar**

**Varulager m m**

Råvaror och förnödenheter

30 878 25 445

**30 878 25 445**

**Kortfristiga fordringar**

Koncernkredit Gävle kommun

130 300 98 511

Kundfordringar

142 713 144 933

Fordringar hos Gävle kommun

201 796 84 278

Fordringar hos koncernföretag

45 976 9 081

Aktuell skattefordran

12 730 8 352

Övriga fordringar

117 929 188 310

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

28 437 740 312 424

**1 089 184 845 889**

Kassa och bank

902 733

**902 733**

**Summa omsättningstillgångar**

**1 120 964 872 067**

<b>Koncernens</b>	<b>Not</b>	<b>2022-12-31</b>	<b>2021-12-31</b>
<b>Balansräkning</b>			
Tkr			
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>16 392 601</b>	<b>15 187 808</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>			
Aktiekapital		30 000	30 000
Reserver		270 000	270 000
Annat eget kapital inklusive årets resultat		4 805 491	4 689 120
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>5 105 491</b>	<b>4 989 120</b>
<b>Innehav utan bestämmande inflytande</b>			
Innehav utan bestämmande inflytande		46 815	46 492
<b>Eget kapital hänförligt till minoritetsintresset</b>		<b>46 815</b>	<b>46 492</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>5 152 306</b>	<b>5 035 612</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	29	12 398	13 834
Uppskjuten skatteskuld	30	631 335	584 029
Övriga avsättningar	31	167 320	187 790
		<b>811 053</b>	<b>785 653</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	32		
Checkräkningskredit Gävle kommun		8 416 380	7 531 813
Skulder till kreditinstitut		793 807	798 455
Övriga skulder		10 062	7 290
		<b>9 220 249</b>	<b>8 337 558</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut		10 924	9 236
Förskott från kunder		1 388	516
Leverantörsskulder		402 729	284 144
Skulder till Gävle kommun		169 689	177 403
Skulder till koncernföretag		50 824	0
Aktuell skatteskuld		48 830	50 479
Övriga skulder		361 899	354 000
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33	162 710	153 207
		<b>1 208 993</b>	<b>1 028 985</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	34, 35	<b>16 392 601</b>	<b>15 187 808</b>

*JM*

## Koncernens

### Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före finansiella poster	36	454 228	296 738
Erhållen ränta		9 617	9 650
Erlagd ränta		-108 835	-90 805
Resultat från övriga värdepapper		115 819	113 179
Betald inkomstskatt		-42 979	-65 557
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	37	438 049	800 050
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>865 899</b>	<b>1 063 255</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning varulager		-5 433	-2 932
Ökning/minskning rörelsefordringar		-68 643	-124 586
Ökning/minskning kortfristiga rörelseskulder		173 134	-646 341
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>964 957</b>	<b>289 396</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-1 778 844	-1 493 517
Sålda materiella anläggningstillgångar		18 144	319 956
Erhållna statliga stöd		341	8 093
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-995	-220 220
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 761 354</b>	<b>-1 385 688</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Förändring av räntebärande skulder		882 691	1 149 124
Förändring av övriga finansiella anläggningstillgångar		63 215	40 747
Sålda finansiella anläggningstillgångar		0	200
Erhållen utdelning		7 500	7 500
Lämnad utdelning		-156 840	-101 920
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>796 566</b>	<b>1 095 651</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>169</b>	<b>-641</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Likvida medel vid årets början		733	1 374
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	41	<b>902</b>	<b>733</b>

**Moderbolagets  
Resultaträkning**

Tkr

	Not	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Nettoomsättning	2	3 572	3 494
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>3 572</b>	<b>3 494</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	5	-6 006	-5 857
Personalkostnader	6	-660	-691
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-6 666</b>	<b>-6 548</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-3 094</b>	<b>-3 054</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	168 200	108 600
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	2	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-6 135	-6 170
<b>Resultat från finansiella poster</b>		<b>162 067</b>	<b>102 430</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>158 973</b>	<b>99 376</b>
Bokslutsdispositioner	38	34 969	20 600
<b>Resultat före skatt</b>		<b>193 942</b>	<b>119 976</b>
Skatt på årets resultat	12	-5 498	-2 364
<b>Årets resultat</b>		<b>188 443</b>	<b>117 612</b>

**Moderbolagets**  
**Balansräkning**  
Tkr

Not                      2022-12-31                      2021-12-31

**TILLGÅNGAR**

**Anläggningstillgångar**

*Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i koncernföretag	39, 40	2 854 676	2 854 676
		<b>2 854 676</b>	<b>2 854 676</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 854 676</b>	<b>2 854 676</b>

**Omsättningstillgångar**

*Kortfristiga fordringar*

Fordringar hos koncernföretag		60 369	36 300
Övriga fordringar		29	1 777
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		31	0
		<b>60 429</b>	<b>38 077</b>

*Kassa och bank*

<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>61 116</b>	<b>38 764</b>
------------------------------------	--	---------------	---------------

**SUMMA TILLGÅNGAR**

**2 915 792**                      **2 893 440**

**Moderbolagets  
Balansräkning**

Tkr

Not                      2022-12-31                      2021-12-31

**EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**Eget kapital**

42

*Bundet eget kapital*

Aktiekapital

30 000

30 000

Reservfond

270 000

270 000

**300 000**

**300 000**

*Fritt eget kapital*

Balanserat resultat

1 571 961

1 609 548

Årets resultat

188 443

117 612

**1 760 404**

**1 727 160**

**Summa eget kapital**

**2 060 404**

**2 027 160**

**Obeskattade reserver**

Periodiseringsfonder

18 800

23 400

**18 800**

**23 400**

**Långfristiga skulder**

32

Skulder till kreditinstitut

769 000

769 000

Skulder till koncernföretag

34 889

60 664

**Summa långfristiga skulder**

**803 889**

**829 664**

**Kortfristiga skulder**

Leverantörsskulder

1

10

Skulder till koncernföretag

30 009

12 000

Aktuell skatteskuld

805

0

Övriga skulder

27

26

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

33

1 857

1 180

**Summa kortfristiga skulder**

**32 699**

**13 216**

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**2 915 792**

**2 893 440**

**Moderbolagets**  
**Kassaflödesanalys**

Tkr

	Not	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster	36	158 973	99 376
Betald skatt		-5 498	-8 457
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>153 475</b>	<b>90 919</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>			
Minskning/ökning rörelsefordringar		1 717	136
Ökning/minskning kortfristiga rörelseskulder		1 483	-735
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>156 675</b>	<b>90 320</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Erhållna koncernbidrag		36 300	34 300
Lämnade koncernbidrag		-12 000	-1 200
Amortering		-25 775	-29 820
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		-155 200	-93 600
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-156 675</b>	<b>-90 320</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Likvida medel vid årets början		687	687
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	41	<b>687</b>	<b>687</b>

2023061629550

## Noter

Tkr

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen för Gävle Stadshus AB har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget och samtliga dotterföretag. Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över den driftmässiga och finansiella styrningen.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden innebärande att ett förvärv av dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. Genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet fastställs anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, samt det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder och ansvarsförbindelser. Uppskjuten skatt beaktas vid skillnader mellan redovisat och skattemässigt värde på alla poster utom goodwill. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och ansvarsförbindelse utgör goodwill, eller om beloppet är negativt, negativ goodwill. Värdet av minoritetens andel läggs till anskaffningsvärdet. Minoritetsintressen värderas med utgångspunkt från anskaffningsvärdet för aktierna. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och till och med avyttringstidpunkten.

I koncernredovisningen redovisas inte bokslutsdispositioner och obeskattade reserver. Dessa delas upp i eget kapital och uppskjuten skatt med tillämpning av skattesatsen 20,6 %. Den beräknade uppskjutna skatten, som avser bokslutsdispositioner, redovisas i resultaträkningen och den uppskjutna skatten i obeskattade reserver som avsättning i balansräkningen. Fordringar, skulder, köp och försäljning inom koncernen elimineras i sin helhet.

Förvärv och avyttringar av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital. Belopp som redovisas för dotterföretag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

### Intresseföretagsredovisning

Intresseföretag är de företag där koncernen innehar ett betydande inflytande över den driftmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom att koncernen äger mellan 20 % och 50 % av röstetalen. Vid förvärv av intresseföretag upprättas en förvärvsanalys på samma sätt som vid förvärv av dotterföretag.

Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden från och med den tidpunkt då det betydande inflytandet erhålls till dess att det upphör. Kapitalandelsmetoden innebär att koncernens andel av intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad inom rörelseresultatet. Detta belopp justerar koncernens redovisade värde på andelarna i intresseföretaget.

### Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar, skulder, intäkter, kostnader, vinster och förluster som uppkommit genom transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Förluster elimineras på samma sätt som vinster men betraktas som en nedskrivningsindikation.

## Resultaträkning

### Intäktsredovisning

Försäljning av varor och tjänster redovisas vid leverans till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

Hyresintäkter redovisas i den period uthyrningen avser. Samtliga intäkter värderas till det belopp som influtit eller beräknas inflyta.

### Elcertifikat

Intäkter av elcertifikat i Gävle Energi-koncernen som tilldelats från Svenska Kraftnät genom egen produktion redovisas i den månad som produktion sker. Elcertifikat värderas till elcertifikatets verkliga värde för produktionsmånaden och ingår i posten nettoomsättning.

### Utsläppsrätter

Intäkter från utsläppsrätter i Gävle Energi-koncernen redovisas i takt med att tilldelning görs. Utsläppsrätter värderas till verkligt värde vid tilldelningstidpunkten.

### Portföljförvaltning

Gävle Energi-koncernen bedriver aktiv handel med elderivat. Dessa redovisas i resultaträkningen i takt med att affärer avslutas.

### Försäkringsersättningar

Vid driftsstopp, skador etc. som helt eller delvis täcks av försäkringsersättning redovisas en beräknad försäkringsersättning när denna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Försäkringsersättningar redovisas i posten övriga rörelseintäkter.

### Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas.

### Erhållna utdelningar

Intäkter från utdelningar redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

### Låneutgifter

Samtliga låneutgifter kostnadsförs i den period som de hänförs till och redovisas i posten räntekostnader och liknande resultatposter.

### Offentliga bidrag

Offentliga bidrag intäktsredovisas när koncernen har uppfyllt de villkor som är förknippade med bidraget och det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas. Bidrag som koncernen erhållit men där alla villkor ännu inte är uppfyllda redovisas som skuld.

Bidrag som erhållits för förvärv av en anläggningstillgång reducerar anläggningstillgångens redovisade anskaffningsvärde. Övriga offentliga bidrag redovisas i posten övriga rörelseintäkter.

### Leasingavtal

#### *Operationell leasing:*

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd hyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

#### *Finansiell leasing:*

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren klassificeras i koncernredovisningen som finansiella

leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas initialt till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden.

Leasingavtal där ekonomiska fördelar och risker som hänförs till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

#### Ersättningar till anställda

##### Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar såsom löner, sociala avgifter, semester, bilersättningar och liknande är ersättningar som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställde tjänar in ersättningen och kostnadsförs löpande om inte utgiften inkluderats i anskaffningsvärdet för en anläggningstillgång. Kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterade beloppet som koncernen förväntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten.

##### Pensionsplaner

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda pensionsplaner som förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda pensionsplaner betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. I förmånsbestämda pensionsplaner utgår ersättning till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas.

#### Nedskrivningar

##### Nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

###### *Allmänna principer*

Per balansdagen bedöms om det föreligger en indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som kostnadsförs. Immateriella anläggningstillgångar som inte är färdigställda ska nedskrivningsprövas årligen.

Nedskrivningsprövningen görs per varje enskild tillgång med ett oberoende flöde av inbetalningar. Vid behov behöver tillgångarna grupperas ihop till kassagenererande enheter för att identifiera inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Nedskrivningsprövning görs i dessa fall för hela den kassagenererande enheten. En nedskrivning redovisas när en tillgång eller en kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen belastar resultaträkningen.

###### *Beräkning av återvinningsvärdet*

Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor före skatt som återspeglar aktuella, marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och den risk som är förknippad med den specifika tillgången eller den kassagenererande enheten. Beräkningen görs per tillgång eller kassagenererande enhet.

###### *Återföring av nedskrivningar*

Nedskrivningar på goodwill återförs ej. Nedskrivningar på andra immateriella och materiella tillgångar återförs om skälen som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste

*M*

nedskrivningen har ändrats.

#### Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar

##### *Allmänna principer*

Per varje balansdag görs en bedömning av om det finns någon indikation på att en eller flera finansiella anläggningstillgångar har minskat i värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde, se ovan.

##### *Återföring av nedskrivning*

Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar återförs om de skäl som låg till grund för nedskrivningen har ändrats.

## **BALANSRÄKNING**

### Immateriella tillgångar

#### *Programvaror*

Programvaror redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Om det sammanlagda anskaffningsvärdet för en tillgång till mer än 50 % avser materiell anläggningstillgång redovisas anskaffningskostnaden för programvaran där.

#### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången sannolikt kommer att tillfalla koncernen och anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Fastigheter som inte används av koncernföretag och som innehas för långsiktig uthyrning, klassificeras i koncernens redovisning som förvaltningsfastigheter.

#### *Anskaffningsvärde*

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till inköpet och som syftar till att bringa tillgången på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med företagsledningens avsikt med förvärvet. Som direkt hänförliga utgifter hänförs utgifter för leverans, hantering, installation och montering, lagfarter samt konsulttjänster. Anskaffningsvärdet reduceras med offentliga bidrag som erhållits för förvärv av anläggningstillgångar. Inga ränteutgifter är aktiverade i anskaffningsvärdet.

#### *Tillkommande utgifter*

Tillkommande utgifter avseende materiella anläggningstillgångar aktiveras endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Övriga tillkommande utgifter kostnadsförs under det räkenskapsår som de uppkommer. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utträngs eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas i koncernen:

*Immateriella anläggningstillgångar*

Programvaror 3-5 år

*Materiella anläggningstillgångar*

Kontorsbyggnader 20-55 år

Produktionsbyggnader 25-50 år

Industribyggnader 5-50 år

Byggnader 20-80 år

Markanläggningar 3-75

år

Kajer 10-60 år

Värmeproduktionsanläggningar 5-50

år

Anläggning för värmedistribution/kulvert 33 år

Anläggning för värmedistr/abonentcentraler 25 år

Anläggning för eldistribution/nätanläggningar 20-40 år

Vattenkraftanläggningar 5-50 år

Kylproduktionsanläggningar 20 år

Kommunikationsnät 3-25 år

Maskiner 3-50 år

Byggnadsinventarier 10-15 år

Inventarier, verktyg och installationer 3-20 år

Byggnaderna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperiod varierar mellan 20 - 80 år. Av-, ned- och uppskrivningar framgår av not till respektive balanspost.

Finansiella anläggningstillgångar

Finansiella tillgångar som är avsedda för långsiktigt innehav redovisas till anskaffningsvärde. Har en finansiell anläggningstillgång på balansdagen ett lägre värde än det bokförda värdet skrivs tillgången ned till detta lägre värde om det kan antas att värdenedgången är bestående.

**Finansiella instrument**

**Allmänna principer**

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde vilket motsvarar instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsenliga villkor. Kundfordringar redovisas när faktura har skickats till kund. Skuld tas upp när motparten har utfört sin prestation och koncernen därmed har en avtalsenlig skyldighet att betala

även om faktura inte har erhållits. Leverantörsskulder redovisas när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller när koncernen förlorar kontrollen över rättigheterna. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Övervägande del av finansiella tillgångar och skulder tas bort från balansräkningen genom erhållande eller erläggande av betalning.

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker, inkluderande effekterna av förändringar av priser på låne- och kapitalmarknad och räntesatser. Koncernens övergripande riskhanteringsprogram fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Finans- och riskhanteringen sköts av Gävle kommuns centrala finansavdelning, enligt den finanspolicy som beslutas av kommunfullmäktige, för att tillvarata stordriftsfördelar och synergieffekter samt för att minimera hanteringsrisker. Finansavdelningen svarar för koncernens lånefinansiering, valuta- och ränteriskhantering och fungerar som internbank för koncernbolagens finansiella transaktioner. Från och med år 2021 finansierar Gävle kommun de kommunala bolagen via interna krediter inom ramen för respektive bolags checkräkningskredit. Kommunen finansierar denna lånevolym vid behov med externa lån.

Gävle Kommuns finansavdelning identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operationella enheter. Kommunfullmäktige upprättar skriftliga principer såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden, såsom ränterisker, kreditrisker, användning av derivatinstrument och placering av överlikviditet. Policyn är föremål för löpande revidering. Koncernens finansiella risker sammanställs kontinuerligt och följs upp för att säkerställa att finanspolicyn efterlevs.

#### Ränterisker

Ränterisken kan uppstå genom att koncernen placerar i räntebärande tillgångar/skulder vars värde förändras när räntan ändras. Koncernen har ingen långsiktig överskottslikviditet och placerar normalt inte medel i annat än kortfristig bankinlåning. Det finns således ingen nämnvärd risk i koncernens kortfristiga placeringar.

Förändringar i ränteläget påverkar därmed främst koncernens upplåningskostnad. Ränterisken regleras i *Finanspolicyn* genom föreskrifter avseende räntebindningstider, räntebindningsperioder och andel kortfristig upplåning.

En räntehöjning med en procentenhet på de lån som räntestras under 2022 ökar koncernens räntekostnader med 8,0 (3,5) mnkr.

#### Finansieringsrisk

Finansieringsrisk är risken att refinansiering av befintliga lån samt upptagande av nya lån försvåras. För att begränsa finansieringsrisken får den återstående löptiden av utestående lån inte understiga två år. Högst 45 procent av lånestocken får förfalla till betalning inom en tolv månaders period. Låneportföljens genomsnittliga räntebindningstid är vid årsskiftet 2,85 (2,70) år.

#### Kredit- och motpartsrisk

Kredit- och motpartsrisk är risken att en motpart inte kan uppfylla sina åtaganden gentemot koncernen. I *Finanspolicyn* anges kriterierna för motparter koncernen ingår finansiella avtal med. Vidare eftersträvas spridning av upplåning mellan olika kreditinstitut. Vid årsskiftet är fem aktörer, Gävle kommun inräknat, långgivare till koncernen.

#### Valutarisk

Valutarisk är risken att uppta lån i främmande valuta. Koncernen får inte ta valutarisk vid upplåning. Sker upplåning i utländsk valuta ska risken försäkras bort.

#### Verkliga värden på finansiella instrument

Verkliga värden på koncernens finansiella tillgångar bedöms i huvudsak överensstämma med de redovisade värdena eftersom de finansiella tillgångarna främst är av kortsiktig natur. Beträffande lån samt övriga finansiella skulder anses det redovisade värdet utgöra en god approximation av det verkliga värdet.

Ränteswappar som effektivt säkrar kassaflödesrisk i räntebetalningar på skulder värderas till nettot av upplupnen fordran på rörlig ränta och upplupnen skuld avseende fast ränta. Skillnaden redovisas som räntekostnad respektive ränteintäkt. Säkring är effektiv om den ekonomiska innebörden av säkringen och skulden är densamma som om skulden i stället hade tagits upp till en fast marknadsränta när säkringsförhållandet inleddes.

#### Kundfordringar och liknande fordringar

Kundfordringar och liknande fordringar är finansiella tillgångar med fasta betalningar eller betalningar som går att fastställa med belopp. Fordringar uppkommer då koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att bedriva handel med fordringsrätterna. Kundfordringar och liknande fordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Med upplupet anskaffningsvärde menas det värde som framkommer när instrumentets förväntade kassaflöde diskonteras med den effektivränta som beräknades vid anskaffningstillfället. Kundfordringar värderas därmed till det värde som beräknas inflyta, det vill säga med avdrag för osäkra fordringar. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i posten Övriga externa kostnader.

#### Värdepapper och finansiella fordringar

Värdepapper och finansiella fordringar som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt, redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade nedskrivningar om en konstaterad värdenedgång bedöms vara bestående. Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt, redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Vid värderingen tillämpas denna princip på aktieportföljen som helhet respektive ränteportföljen som helhet, vilket innebär att orealiserade förluster avräknas mot orealiserade vinster inom respektive portfölj. Alla transaktioner med värdepapper redovisas på likviddagen.

#### Finansiella skulder

Samtliga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde, dvs. det förväntade kassaflödet diskonterat med den effektivränta som beräknades vid anskaffningstillfället. Det innebär att leverantörsskulder som har kort förväntad löptid värderas till nominellt belopp.

#### Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

#### Fordringar

Fordringar med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga som omsättningstillgångar. Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

#### Varulager

Varulager värderas enligt lägsta värdets princip, det vill säga till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet utgörs av inköpspris och utgifter direkt hänförliga till inköpet. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

UM

Anskaffningsvärdet har fastställts genom tillämpning av först-in, först-ut-metoden (FIFU).

### **Inkomstskatter**

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i eget kapital varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuella skattefordringar och skatteskulder samt uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt till kvittning.

#### Aktuell skatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller per balansdagen och nuvärdesberäknas inte.

#### Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktiga resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på samtliga temporära skillnader, dvs. skillnaden mellan de redovisade värdena för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värden samt skattemässiga underskott. Uppskjuten skatt redovisas inte på temporära skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill. Förändringar i uppskjuten skatteskuld eller uppskjuten skattefordran redovisas i resultaträkningen om inte förändringen är hänförlig till en post som redovisas i eget kapital.

Uppskjuten skatteskuld och uppskjuten skattefordran värderas enligt de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas per varje balansdag för att återspegla aktuell bedömning av framtida skattemässiga resultat.

Koncernen redovisar ingen uppskjuten skatt på temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag, filialer, intresseföretag eller gemensamt styrda företag eftersom koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är uppenbart att de temporära skillnaderna inte kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

### **Avsättningar**

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resuser kommer att krävas för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten av när i tiden betalningen sker är väsentlig redovisas avsättningen till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen.

Avsättningen tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för.

Eventuell gottgörelse som koncernen är så gott som säker på att kunna erhålla av en extern part avseende förpliktelsen redovisas som en separat tillgång. Denna tillgång kan dock inte överstiga beloppet för den hänförliga avsättningen. Avsättningen prövas per varje balansdag och justeringar av avsättningen redovisas i resultaträkningen.

### **Eventualförpliktelser**

Som ansvarsförbindelse redovisas

\* en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir, eller

\* en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

### **Redovisningsprinciper i moderföretaget**

Redovisningsprinciperna i moderföretaget överensstämmer med de ovan angiva redovisningsprinciperna i koncernredovisningen utom i nedantående fall:

#### **Aktieägartillskott**

Moderföretaget redovisar lämnade och återbetalda aktieägartillskott till och från dotterföretag som en ökning respektive minskning av värdet på andelarna i dotterföretaget. Det redovisade värdet på dotterbolagsaktierna skall överensstämma med det justerade egna kapitalet i respektive dotterbolag. Är anskaffningsvärdet efter ett givet aktieägartillskott högre än dotterbolagets justerat eget kapital skrivs aktiernas värde ner i moderbolaget till samma nivå som dotterbolagets justerade eget kapital.

#### **Koncernbidrag**

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

#### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Som likvida medel klassificeras kassa och banktillgodohavande.



**Not 2 Nettoomsättning och rörelseresultat fördelat på sektorer  
Koncernen**

	2022	2021
<b>Nettoomsättningen</b>		
Energi & Miljösektor	1 494 452	1 305 040
Fastighetssektor	1 605 652	1 412 761
Övrig sektor	184 408	304 922
Koncerneliminering	-255 996	-219 449
	<b>3 028 516</b>	<b>2 803 274</b>
<b>Fördelning nettoomsättning</b>		
Varor	1 238 456	1 085 591
Tjänster	165 320	263 693
Hysesintäkter, kommersiella fastigheter	60 373	76 606
Hysesintäkter, förvaltningsfastigheter	1 564 367	1 377 384
	<b>3 028 516</b>	<b>2 803 274</b>
<b>Rörelseresultat</b>		
Energi & Miljösektor	253 111	232 637
Fastighetssektor	131 779	6 286
Övrig sektor	46 949	57 815
	<b>431 839</b>	<b>296 738</b>
<b>Moderbolaget</b>		
	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Nettoomsättningen</b>		
Övrig sektor	3 572	3 494
	<b>3 572</b>	<b>3 494</b>
<b>Fördelning nettoomsättning</b>		
Tjänster	3 572	3 494
	<b>3 572</b>	<b>3 494</b>
<b>Rörelseresultat</b>		
Övrig sektor	-3 094	-3 054
	<b>-3 094</b>	<b>-3 054</b>
Transaktioner med närstående koncernföretag		
<b>Försäljning av tjänster till dotterbolag från moderbolag</b>		
Gävle Energi AB	708	692
AB Gavlegårdarna	983	962
Gavlefastigheter Gävle kommun AB	1 284	1 255
Gävle Hamn AB	521	510
Gävle Parkeringservice AB	76	75
	<b>3 572</b>	<b>3 494</b>

*M*

Gävle Stadshus AB  
Org.nr 556507-1700

44 (62)

### Fordringar på dotterbolag

Gävle Energi AB	55 000	36 000
AB Gavlegårdarna	369	300
Gävle Parkeringsservice AB	5 000	0
	<b>60 369</b>	<b>36 300</b>

Skulder till dotterbolag	30 000	12 000
	<b>30 000</b>	<b>12 000</b>

### Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	%	%
Inköp	28,30	26,50
Försäljning	6,30	6,80

### Not 3 Operationella leasingintäkter Koncernen

Nomiella värdet av framtida minimi-leasingavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig enligt följande:

#### Operationella leasingintäkter

	2022	2021
Inom ett år, bostäder, garage, p-platser	991 471	992 067
Inom ett år, lokaler	211 727	201 427
Senare än ett år men inom fem år	307 894	311 583
Senare än fem år	1 384 397	1 536 222
	<b>2 895 489</b>	<b>3 041 299</b>

Därav avseende objekt som vidareuthyrs 252 117 tkr (109 419).

Operationella leasingintäkter avser AB Gavlegårdarna och Gavlefastigheter Gävle kommun AB:s hyresintäkter. Av AB Gavlegårdarnas totala antal lokaler, 760 st (878) hyrs 47 st (46) av Gävle kommun. Av totala hyresintäkter för lokaler om 135,0 mnkr (128,5) ingår Gävle Kommun med 87,3 mnkr (87,6).

### Not 4 Operationella leasingkostnader Koncernen

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 80 743 tkr (79 625).

#### Operationella leasingkostnader

	2022	2021
Inom ett år	80 447	79 053
Senare än ett år men inom fem år	296	572
	<b>80 743</b>	<b>79 625</b>

**Not 5 Arvode till revisorer  
Koncernen**

	2022	2021
<b>KPMG AB</b>		
Revisionsuppdrag	980	848
Andra uppdrag	276	264
	<b>1 256</b>	<b>1 112</b>
<b>Lekmannarevisorer</b>		
Revisionsuppdrag	930	878
	<b>930</b>	<b>878</b>

**Moderbolaget**

	2022	2021
<b>KPMG</b>		
Revisionsuppdrag	64	45
Andra Uppdrag	15	25
	<b>79</b>	<b>70</b>
<b>Lekmannarrevisorer</b>		
Revisionsuppdrag	120	110
	<b>120</b>	<b>110</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

**Not 6 Anställda och personalkostnader  
Koncernen**

	2022	2021
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	206	196
Män	427	434
	<b>633</b>	<b>630</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	12 271	11 944
Övriga anställda	309 755	303 542
	<b>322 026</b>	<b>315 486</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	3 553	3 424
Pensionskostnader för övriga anställda	35 821	38 668
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	102 064	100 228
	<b>141 438</b>	<b>142 320</b>

*M*

<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>463 464</b>	<b>457 806</b>
--	----------------	----------------

**Könsfördelning bland ledande befattningshavare**

Andel kvinnor i styrelsen	36 %	30 %
Andel män i styrelsen	64 %	70 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	47 %	32 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	53 %	68 %

**Avtal om avgångsvederlag**

Avtal finns tecknade med verkställande direktörer i koncernen om avgångsvederlag. Samtliga verkställande direktörer har 12 månaders uppsägningstid från företagets sida och 6 månader från verkställande direktörens sida. Pensionsrätt enligt kollektivavtal för övriga tjänstemän i bolagen.

**Moderbolaget**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse	516	522
	<b>516</b>	<b>522</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	144	143
	<b>144</b>	<b>143</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>660</b>	<b>665</b>

Verkställande direktören i moderbolaget är anställd av Gävle kommun.

**Könsfördelning bland ledande befattningshavare**

Andel kvinnor i styrelsen	47 %	43 %
Andel män i styrelsen	53 %	57 %

**Not 7 Resultat från innehav utan bestämmande inflytande  
Koncernen**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Resultatandel Bomhus Energi AB	24 095	36 751
Resultatandel Gästrike Ekogas AB	-1 706	0
Nedskrivning aktier, Gästrike Ekogas AB	0	-12 881
	<b>22 389</b>	<b>23 870</b>

2023061629364

**Not 8 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar**  
**Koncernen**

	2022	2021
Ränteintäkt finansiellt leasingavtal	115 817	113 177
Utdelning	2	2
	<b>115 819</b>	<b>113 179</b>

**Not 9 Resultat från andelar i koncernföretag**  
**Moderbolaget**

	2022	2021
Erhållna utdelningar	168 200	108 600
	<b>168 200</b>	<b>108 600</b>

**Not 10 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter**  
**Koncernen**

	2022	2021
Ränteintäkter	9 617	9 650
	<b>9 617</b>	<b>9 650</b>

**Moderbolaget**

	2022	2021
Ränteintäkter	2	0
	<b>2</b>	<b>0</b>

**Not 11 Räntekostnader och liknande resultatposter**  
**Koncernen**

	2022	2021
Räntekostnader Gävle kommun	-105 010	-86 924
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter	-3 482	-3 478
Räntekostnader leasingavtal	-292	-302
Övrig finansiell kostnad	-51	-101
	<b>-108 835</b>	<b>-90 805</b>

N

**Moderbolaget**

	2022	2021
Räntekostnader Gävle kommun	-2 691	-2 692
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter	-3 444	-3 478
	<b>-6 135</b>	<b>-6 170</b>

**Not 12 Skatt på årets resultat  
Koncernen**

	2022	2021
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	-42 945	-65 555
Uppskjuten skatt	-47 613	-43 160
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-90 558</b>	<b>-108 715</b>

**Avstämning av effektiv skatt**

		2022-12-31	2021-12-31
	Procent	Belopp	Belopp
Redovisat resultat före skatt		470 829	423 608
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-96 991	-87 263
Justering av tidigare års resultat		8 631	-2 320
Skillnad mellan bokföringsmässiga och skattemässiga avskrivningar		2 141	0
Skatt i kommissionsbolag och skatt i intresseföretag		0	-10 832
Resultat i intresseföretag		4 612	7 571
Övriga ej skattepliktiga intäkter		18 258	12 411
Temporära skillnader anläggningstillgångar		-27 724	-13 281
Övriga ej avdragsgilla kostnader		-28 063	-48 218
Skattereduktion inventarier		610	5 410
Utnyttjade av tidigare års redovisade underskott		67	0
Schblonintäkt, periodiseringsfond		-847	-362
Övriga skattemässiga justeringar		28 748	28 169
<b>Redovisad effektiv skatt</b>		<b>-90 558</b>	<b>-108 715</b>

**Moderbolaget**

	2022	2021
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	-5 493	-2 364
Justering avseende tidigare år	-6	0
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-5 499</b>	<b>-2 364</b>

**Avstämning av effektiv skatt**

	2022-12-31		2021-12-31	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		193 942		119 976
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-39 952	20,60	-24 715
Aktieutdelning organisationsaktier		34 649		22 372
Schablonintäkt, periodiseringsfond		-190		-21
Justering av tidigare års resultat		-6		0
<b>Redovisad effektiv skatt</b>		<b>-5 499</b>		<b>-2 364</b>

**Not 13 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten  
Koncernen**

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Inköp	995	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>995</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>995</b>	<b>0</b>

**Not 14 Programvaror  
Koncernen**

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	33 683	33 683
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>33 683</b>	<b>33 683</b>
Ingående avskrivningar	-33 168	-32 199
Årets avskrivningar	-382	-969
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-33 550</b>	<b>-33 168</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>133</b>	<b>515</b>

M

2023061629567

**Not 15 Förvaltningsfastigheter och markanläggningar  
Koncernen**

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	8 288 460	8 035 957
Försäljningar/utrangeringar	-70 143	-119 303
Omklassificeringar	501 176	697 273
Justering för finansiell leasing	-324 960	-319 368
Årets statliga stöd	0	-6 099
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>8 394 533</b>	<b>8 288 460</b>
Ingående avskrivningar	-3 043 149	-3 006 245
Försäljningar/utrangeringar	57 698	84 155
Årets avskrivningar	-227 849	-206 210
Justering för finansiell leasing	14 229	85 151
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-3 199 071</b>	<b>-3 043 149</b>
Ingående uppskrivningar	199 519	212 139
Försäljningar/utrangeringar	0	-826
Årets avskrivningar på uppskrivet belopp	-11 706	-11 794
<b>Utgående ackumulerade uppskrivningar</b>	<b>187 813</b>	<b>199 519</b>
Ingående nedskrivningar	-322 004	-318 044
Försäljningar/utrangeringar	0	2 685
Återförda nedskrivningar	23 410	0
Årets nedskrivningar	0	-20 972
Årets avskrivning på nedskrivning	14 251	14 327
Justering för finansiell leasing	0	3785
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-280 530</b>	<b>-322 004</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>5 102 745</b>	<b>5 126 611</b>

**Not 16 Förvaltningsfastigheter mark  
Koncernen**

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	585 250	584 684
Inköp	779	1 050
Försäljningar/utrangeringar	-851	-484
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>585 178</b>	<b>585 250</b>
Ingående uppskrivningar	45 188	45 188
Försäljningar/utrangeringar	-901	0
Omklassificeringar	-20	0
<b>Utgående ackumulerade uppskrivningar</b>	<b>44 267</b>	<b>45 188</b>
Ingående nedskrivningar	-513	-513
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-513</b>	<b>-513</b>

*M*

<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>628 932</b>	<b>629 925</b>
Bokfört värde förvaltningsfastigheter i Sverige	5 102 745	5 126 611
Bokfört värde mark i Sverige	628 932	629 925
	<b>5 731 677</b>	<b>5 756 536</b>

Förvaltningsfastigheterna har värderats internt enligt en kassaflödesmodell och marknadsvärdet bedöms överstiga bokfört värde.

### Not 17 Byggnader Koncernen

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 966 247	1 665 957
Inköp	0	466
Försäljningar/utrangeringar	0	-3 121
Omklassificeringar	27 410	302 945
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 993 657</b>	<b>1 966 247</b>
Ingående avskrivningar	-650 566	-596 767
Försäljningar/utrangeringar	0	3 109
Omklassificeringar	-4 645	0
Årets avskrivningar	-59 298	-56 908
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-714 509</b>	<b>-650 566</b>
Ingående nedskrivningar	-18 693	-18 807
Försäljningar/utrangeringar	0	5
Årets avskrivn på nedskrivet belopp	107	109
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-18 586</b>	<b>-18 693</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 260 562</b>	<b>1 296 988</b>

### Not 18 Mark Koncernen

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	164 165	160 525
Inköp	6 814	0
Omklassificeringar	0	3 640
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>170 979</b>	<b>164 165</b>
Ingående nedskrivningar	-11 000	-11 000
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-11 000</b>	<b>-11 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>159 979</b>	<b>153 165</b>
Bokfört värde byggnader	1 260 562	1 296 988
Bokfört värde mark	159 979	153 165
	<b>1 420 541</b>	<b>1 450 153</b>

2023061629369

**Not 19 Nedlagda utgifter på annans fastighet  
Koncernen**

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6 326	6 326
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>6 326</b>	<b>6 326</b>
Ingående avskrivningar	-3 553	-3 257
Årets avskrivningar	-295	-296
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-3 848</b>	<b>-3 553</b>
Ingående nedskrivningar	-527	-527
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-527</b>	<b>-527</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 951</b>	<b>2 246</b>

**Not 20 Maskiner och andra tekniska anläggningar  
Koncernen**

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 340 170	4 144 699
Statligt stöd	71 144	84 627
Tidigare erhållna statliga stöd	-71 144	-84 627
Inköp	0	1 965
Försäljningar och utrangeringar	-9 845	-13 895
Omklassificeringar	181 565	207 401
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>4 511 890</b>	<b>4 340 170</b>
Ingående avskrivningar	-2 289 385	-2 163 502
Försäljningar och utrangeringar	3 951	6 776
Årets avskrivningar	-133 831	-132 659
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 419 265</b>	<b>-2 289 385</b>
Ingående nedskrivningar	-288 090	-279 090
Återförda nedskrivningar	4 676	1 000
Årets nedskrivningar	-7 000	-10 000
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-290 414</b>	<b>-288 090</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 802 211</b>	<b>1 762 695</b>

2023061629570

**Not 21 Inventarier, verktyg och installationer  
Koncernen**

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	844 937	826 486
Inköp	10 673	14 257
Försäljningar/utrangeringar	-6 490	-13 337
Omklassificeringar	44 396	17 531
Statliga stöd	1 366	1 366
Tidigare statliga stöd	-1 366	-1 366
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>893 516</b>	<b>844 937</b>
Ingående avskrivningar	-403 130	-356 668
Försäljningar/utrangeringar	5 859	9 294
Årets avskrivningar	-53 233	-55 756
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-450 504</b>	<b>-403 130</b>
Ingående nedskrivningar	-4 095	-4 094
Återförda nedskrivningar	0	-1
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-4 095</b>	<b>-4 095</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>438 917</b>	<b>437 712</b>

**Not 22 Pågående nyanläggningar  
Koncernen**

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående nedlagda kostnader	1 376 371	1 150 408
Under året nedlagda kostnader	1 759 713	1 500 035
Erhållet bidrag	-341	-25 984
Omfördelat under året	-749 749	-1 228 088
Årets nedskrivningar	-72 500	-20 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 313 494</b>	<b>1 376 371</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 313 494</b>	<b>1 376 371</b>

**Not 23 Fordringar hos koncernföretag  
Koncernen**

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående långfristig fordran	2 633 838	2 590 293
Tillkommande lån	363 820	203 760
Amorteringar	-159 912	-150 255
Omklassificering till kortfristig fordran	-10 813	-9 960
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 826 933</b>	<b>2 633 838</b>

**Not 24 Andelar i intresseföretag**

**Koncernen**

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	376 272	359 903
Nedskrivningar	0	-12 881
Ny redovisningsprincip	-108 754	0
Resultatandelar intressebolag	22 389	36 750
Utdelning intressebolag	-7 500	-7 500
<b>Utgående balans</b>	<b>282 407</b>	<b>376 272</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>282 407</b>	<b>376 272</b>

**Not 25 Specifikation andelar intresseföretag  
Koncernen**

Namn	Kapital- andel	Bokfört värde
Bomhus Energi AB	50 %	278 259
Gästrike Ekogas AB	49 %	4 148
		<b>282 407</b>

	Org.nr	Säte
Bomhus Energi AB	556793-5217	Gävle
Gästrike Ekogas AB	556690-6839	Gävle

**Not 26 Andra långfristiga värdepappersinnehav  
Koncernen**

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	21 738	21 938
Avgående värdepapper	0	-200
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	<b>21 738</b>	<b>21 738</b>
Ingående nedskrivningar	-18 261	-18 261
Utgående ackumulerade nedskrivningar	<b>-18 261</b>	<b>-18 261</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 477</b>	<b>3 477</b>

**Not 27 Andra långfristiga fordringar  
Koncernen**

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	515 771	560 172
Tillkommande fordringar	0	20 024
Avgående fordringar, amorteringar	-66 870	-64 425
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	<b>448 901</b>	<b>515 771</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>448 901</b>	<b>515 771</b>

**Not 28 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter  
Koncernen**

	2022-12-31	2021-12-31
Upplupen intäkt försäljning fjärrvärme	60 971	57 276
Upplupen intäkt försäljning el och elnät	148 678	98 010
Upplupna hyresintäkter	18 833	17 408
Försäkringsfordringar	174 827	126 800
Övriga poster	34 431	12 930
	<b>437 740</b>	<b>312 424</b>

**Not 29 Avsättning för pensioner och liknande  
Koncernen**

	2022-12-31	2021-12-31
<b>Pensioner och liknande förpliktelser</b>		
Belopp vid årets ingång	13 834	12 408
Årets förändringar	-1 436	1 426
	<b>12 398</b>	<b>13 834</b>

Pensionsutfästelser har tryggats dels genom skuldföring under rubriken Avsättningar för pensioner och dels genom försäkringslösning.

**Not 30 Uppskjuten skatteskuld  
Koncernen**

	2022-12-31	2021-12-31
<b>Uppskjutna skatteskulder</b>		
Materiella anläggningstillgångar	560 484	509 878
Obeskattade reserver	77 235	84 390
Utsläppsrätter	41	0
Kvittning	-6 425	-10 239
	<b>631 335</b>	<b>584 029</b>
<b>Uppskjutna skattefordringar</b>		
Materiella anläggningstillgångar	1 732	2 083
Nedskrivning av anläggningstillgång	1 110	1 254
Elcertifikat	90	276
Underskottsavdrag	148	13
Övrigt	3 345	6 613
Kvittning	-6 425	-10 239
	<b>0</b>	<b>0</b>

2023061629573

**Not 31 Övriga avsättningar  
Koncernen**

	2022-12-31	2021-12-31
Avsättning vid periodens början	187 790	2 170
Årets avsättning	42 411	187 104
Upplösning av avsättning	-62 881	-1 484
	<b>167 320</b>	<b>187 790</b>

Posten innehåller avsättningar i AB Gavlegårdarna avseende brand på 77 046 tkr och ersättningfond på 81 111 tkr.

**Not 32 Upplåning  
Koncernen**

	2022-12-31	2021-12-31
<b>Räntebärande skulder, långfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	793 807	798 455
Skulder till Gävle kommun	8 416 380	7 531 813
Övriga skulder	10 062	7 290
	<b>9 220 249</b>	<b>8 337 558</b>

**Förfallotider. Den del av långfristiga skulder som förfaller  
till betalning senare än ett år men före fem år efter  
balansdagen**

Skulder till kreditinstitut	793 807	798 455
Skulder till Gävle kommun	0	154 580
Övriga skulder	1 485	1 458
	<b>795 292</b>	<b>954 493</b>

**Förfallotider. Den del av långfristiga skulder som förfaller  
till betalning senare än fem år efter balansdagen**

Skulder till Gävle kommun	8 416 380	7 377 234
Övriga skulder	8 577	5 832
	<b>8 424 957</b>	<b>7 383 066</b>

**Moderbolaget**

	2022-12-31	2021-12-31
<b>Räntebärande skulder, långfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	769 000	769 000
Skulder till Gävle kommun	34 889	60 656
<b>Summa</b>	<b>803 889</b>	<b>829 656</b>

**Förfallotider. Den del av långfristiga skulder som förfaller  
till betalning senare än ett år men före fem år efter  
balansdagen**

Skulder till kreditinstitut	769 000	769 000
-----------------------------	---------	---------

769 000                      769 000

**Förfallotider. Den del av långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen**

Skulder till Gävle kommun	34 889	60 656
	<b>34 889</b>	<b>60 656</b>

Kommunens rutiner avseende internbank är på plats och alla bolags lån förutom Gävle Stadshus ABs finansieras från och med år 2022 via interna lånekrediter på sina respektive checkräkningskonton. Gävle kommun finansierar dessa kreditern genom att externt låna upp en skuldportfölj med motsvarande lånebehov.

För totala portföljen uppgår snitträntan till 0,74 (0,52) %. Snittkreditiden på totala portföljen 2,7 (2,85) år. Snitträntebindningen är 2,6 (2,85) år

**Not 33 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter  
Koncernen**

	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda hyresintäkter	65 931	51 210
Upplupna räntekostnader	1 690	1 008
Upplupen kostnad elinköp	19 317	17 180
Upplupna semesterlöner och löner	29 023	26 042
Upplupna sociala avgifter	4 075	7 592
Upplupna pensionskostnader	3 196	2 249
Förutbetald intäkt koncessionsintäkt	0	3 961
Övriga poster	39 478	43 965
	<b>162 710</b>	<b>153 207</b>

**Moderbolaget**

	2022-12-31	2021-12-31
Upplupen räntekostnader	1 612	992
Övriga poster	245	188
	<b>1 857</b>	<b>1 180</b>

**Not 34 Ställda säkerheter  
Koncernen**

	2022-12-31	2021-12-31
<b>För egna avsättningar och skulder</b>		
Fastighetsinteckningar	132 623	133 233
Moderbolagsgaranti lämnad av Gävle Energi AB	150 000	0
	<b>282 623</b>	<b>133 233</b>

**Not 35 Eventualförpliktelser  
Koncernen**

	2022-12-31	2021-12-31
Ansvarsförbindelser till förmån för övriga koncernföretag	91 000	108 000
Övriga ansvarsförbindelser	1 886	1 862
	<b>92 886</b>	<b>109 862</b>

**Not 36 Räntor och utdelningar  
Koncernen**

	2022-12-31	2021-12-31
Erhållen ränta	9 617	9 650
Erlagd ränta	-108 835	-90 805
Ränteintäkt finansiellt leasingavtal	115 819	113 179
	<b>16 601</b>	<b>32 024</b>

**Moderbolaget**

	2022-12-31	2021-12-31
Erhållen ränta	2	0
Erhållen utdelning	168 200	108 600
Erlagd ränta	-6 135	-6 170
	<b>162 067</b>	<b>102 430</b>

**Not 37 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet  
Koncernen**

	2022-12-31	2021-12-31
Av- och nedskrivningar	662 805	577 159
Resultatandel i intresseföretag	-22 389	-23 870
Elcertifikat	-209	802
Realisationsförlust	-7 070	0
Realisationsvinst	0	-38 650
Avsättningar till pensioner	-1 436	1 426
Övriga avsättningar	-62 881	185 620
Ändrad redovisningsprincip i Gävle Energi AB	-108 755	0
Justering finansiell leasing	-24 072	94 846
Övriga poster	2 056	2 717
	<b>438 049</b>	<b>800 050</b>

**Not 38 Bokslutsdispositioner  
Moderbolaget**

	2022	2021
Avsättning periodiseringsfond	-8 800	-3 700

Återföring periodiseringsfond	13 400	0
Erhållet koncernbidrag	60 369	36 300
Lämnat koncernbidrag	-30 000	-12 000
	<b>34 969</b>	<b>20 600</b>

**Not 39 Andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 905 676	2 905 676
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 905 676</b>	<b>2 905 676</b>
Ingående nedskrivningar	-51 000	-51 000
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-51 000</b>	<b>-51 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 854 676</b>	<b>2 854 676</b>

**Not 40 Specifikation andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

Namn	Kapital- andel %	Rösträtts- andel %	Antal andelar	Bokfört värde
Direkt ägda:	0			
Gävle Energi AB	100	100	60 000	645 793
AB Gavlegårdarna	100	100	31 200	935 775
Gavlefastigheter Gävle kommun AB	100	100	20 000	1 210 478
Gävle Hamn AB	100	100	15 000	50 456
Gävle Parkeringservice AB	100	100	10 000	12 174
Indirekt ägda	0			
Gävle Energisystem AB	95	95	5 000	
Gävle Kraftvärme AB	100	100	50 000	
Bionär Närvärme AB	59	59	153 169	
Gavlia AB	100	100	50 000	
Gävle Drift & Service AB	100	100	50 000	
				<b>2 854 676</b>

	Org.nr	Säte
Gävle Energi AB	556407-2501	Gävle
AB Gavlegårdarna	556487-5937	Gävle
Gavlefastigheter Gävle kommun AB	556009-9581	Gävle
Gävle Hamn AB	556379-8619	Gävle
Gävle Parkeringservice AB	556982-0557	Gävle
Gävle Energisystem AB	556502-9096	Gävle
Gävle Kraftvärme AB	556527-3512	Gävle
Bionär Närvärme AB	556678-4160	Gävle
Gavlia AB	556983-2032	Gävle
Gävle Drift & Service AB	556935-6875	Gävle

**Not 41 Likvida medel  
Koncernen**

	2022-12-31	2021-12-31
Banktillgodohavanden	902	733
	<b>902</b>	<b>733</b>

**Moderbolaget**

	2022-12-31	2021-12-31
Banktillgodohavanden	687	687
	<b>687</b>	<b>687</b>

**Not 42 Disposition av vinst eller förlust  
Moderbolaget**

2022-12-31

**Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	1 571 961
årets vinst	188 443
	<b>1 760 404</b>

disponeras så att

Till aktieägaren utdelas 556,00 kronor per aktie	166 800
i ny räkning överföres	1 760 404
	<b>1 593 604</b>

**Not 43 Byte av redovisningsprincip  
Koncernen**

2022-12-31

Balansräkning	Enligt fastställd BR 2021	Effekt av rättelse	BR 2021 efter rättelse
Andelar i intresseföretag	376 272	-108 755	267 517
Annat eget kapital inkl årets resultat	-1 471	108 755	107 284
	<b>374 801</b>	<b>0</b>	<b>374 801</b>

2021-12-31

Vid 2022 års bokslut har det skett en retroaktiv justering på andelar i intressebolag då Gävle Energi har upphört med skatt i kommission för Bomhus Energi AB.

Rättelse avseende uppskjuten skatt har skett i enlighet med BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3) kap 10. i Bomhus Energi AB

*M*

**Not 44 Justering 2021 med anledning av finansiell leasing**

2023061629578

	<b>Enligt fastställd RR 2021</b>	<b>Effekt av ändrad princip</b>	<b>RR 2021 efter justering</b>
<b>Resultaträkning</b>			
Summa intäkter	3 223 754	-183 802	3 039 952
Avskrivningar	-545 643	46 165	-499 478
Övriga rörelsekostnader	-34 235	-26 672	-60 907
Resultat från fordringar som är anläggningstillgång	43 730	69 449	113 179
Skatt på årets resultat	-119 829	11 114	-108 715

	<b>Enligt fastställd BR 2021</b>	<b>Effekt av ändrad princip</b>	<b>BR 2021 efter justering</b>
<b>Balansräkning</b>			
Materiella anläggningstillgångar	11 730 591	-944 877	10 785 714
Finansiella anläggningstillgångar	2 280 593	1 248 919	3 529 512
Kortfristiga fordringar	761 615	84 274	845 889
Eget kapital hänförligt till moderbolaget	4 671 157	317 963	4 989 120
Avsättning uppskjuten skatt	513 676	70 353	584 029



2023061629579

Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årstämman 2023-05-31 för fastställelse.

Gävle den 19 april 2023



Åsa Viklund Lång  
Ordförande



William Elofsson



Jan Myleus



Therese Metz



Kristofer Dahlgren



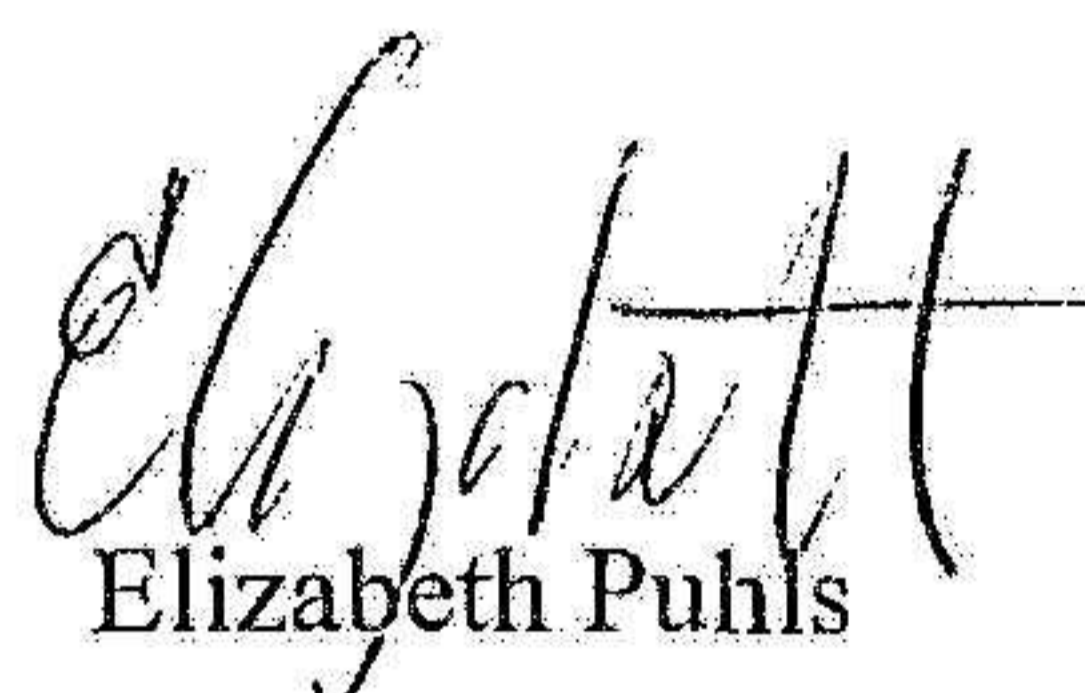
Pekka Seitola



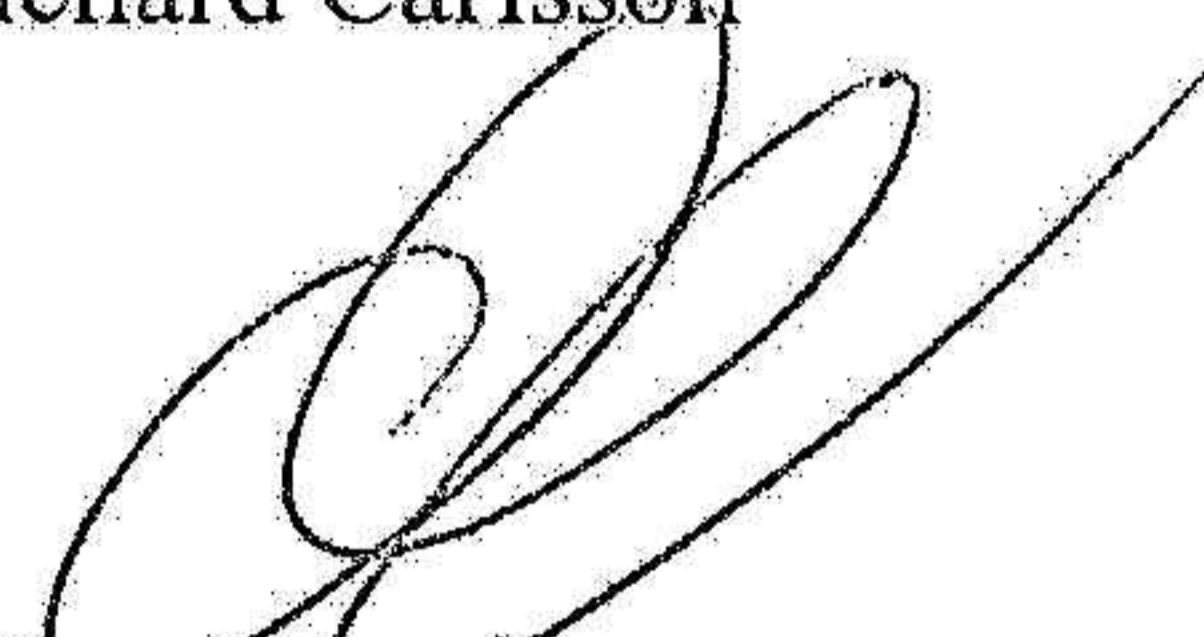
Julia Cederstrand



Richard Carlsson



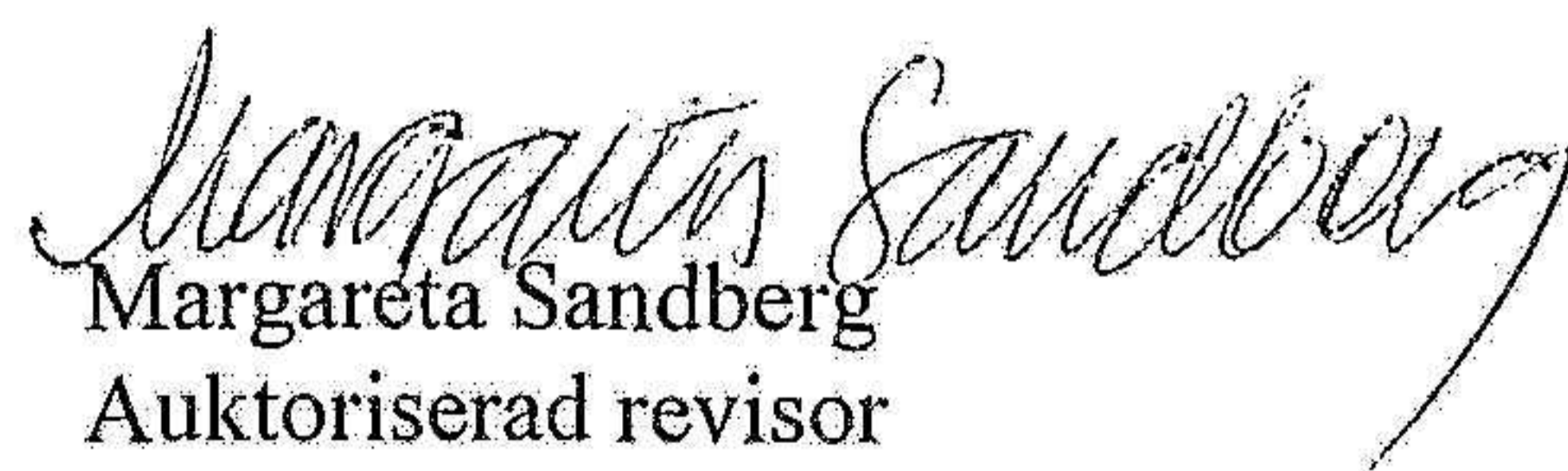
Elizabeth Puhls



Göran Arnell  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 27/4 2023

KPMG AB



Margareta Sandberg  
Auktoriserad revisor



# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Gävle Stadshus AB, org. nr 556507-1700

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Gävle Stadshus AB för år 2022 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 4-18.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 4-18.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar, och bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 4-18. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av

bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

— identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi,

— skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

— utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

— drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och



2023061629586

koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Gävle Stadshus AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse

att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.



Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 4-18 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Falun den 27 april 2023

KPMG AB

  
Margareta Sandberg

Auktoriserad revisor

2023061629587

Lekmannarevisorerna i  
Gävle Stadshus ABTill årsstämman i  
Gävle Stadshus AB  
Org.nr: 556507-1700**GRANSKNINGSRAPPORT för år 2022**

Vi, av kommunfullmäktige i Gävle kommun utsedda lekmannarevisorer, har granskat Gävle Stadshus ABs verksamhet.

I vårt arbete har vi anlitat sakkunniga från Gävle kommuns revisionskontor. Samplanering har skett med bolagets auktoriserade revisor.

Styrelse och VD ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Lekmannarevisorerna ansvarar för att granska verksamhet och intern kontroll samt pröva om verksamheten bedrivits enligt fullmäktiges uppdrag och mål samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen och kommunallagen, god revisionsd i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente samt utifrån bolagsordning och av årsstämman fastställda ägardirektiv. En rapport för grundläggande granskning har delgivits styrelsen.

Vi bedömer sammantaget att bolagets verksamhet har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vi bedömer att bolagets interna kontroll har varit tillräcklig.

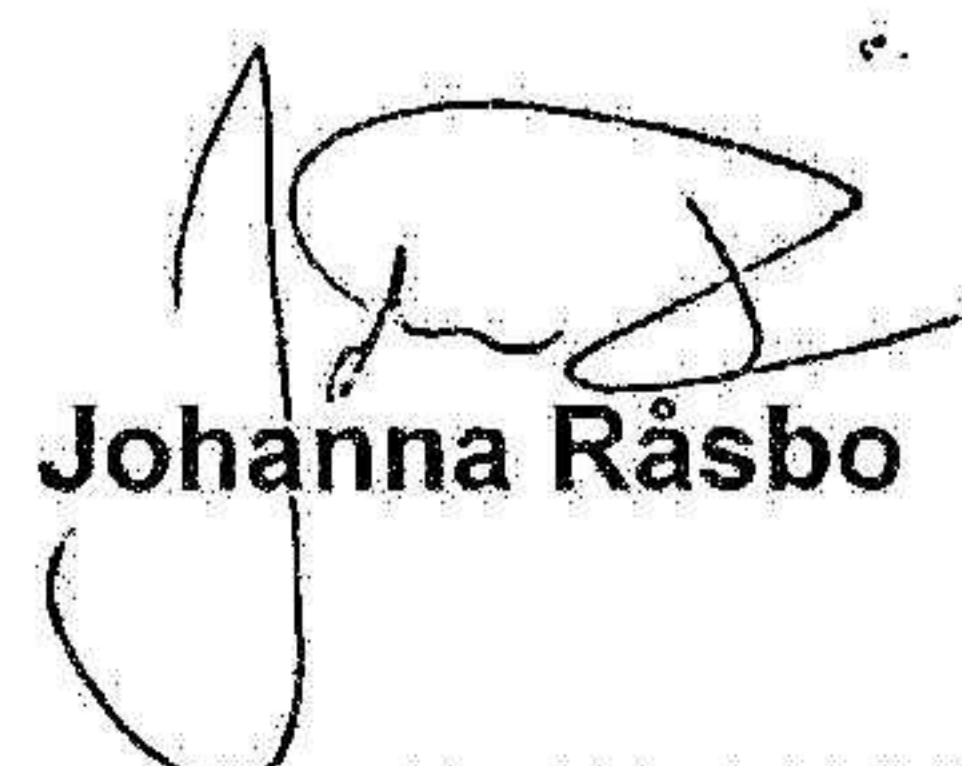
Gävle 2023-04-26

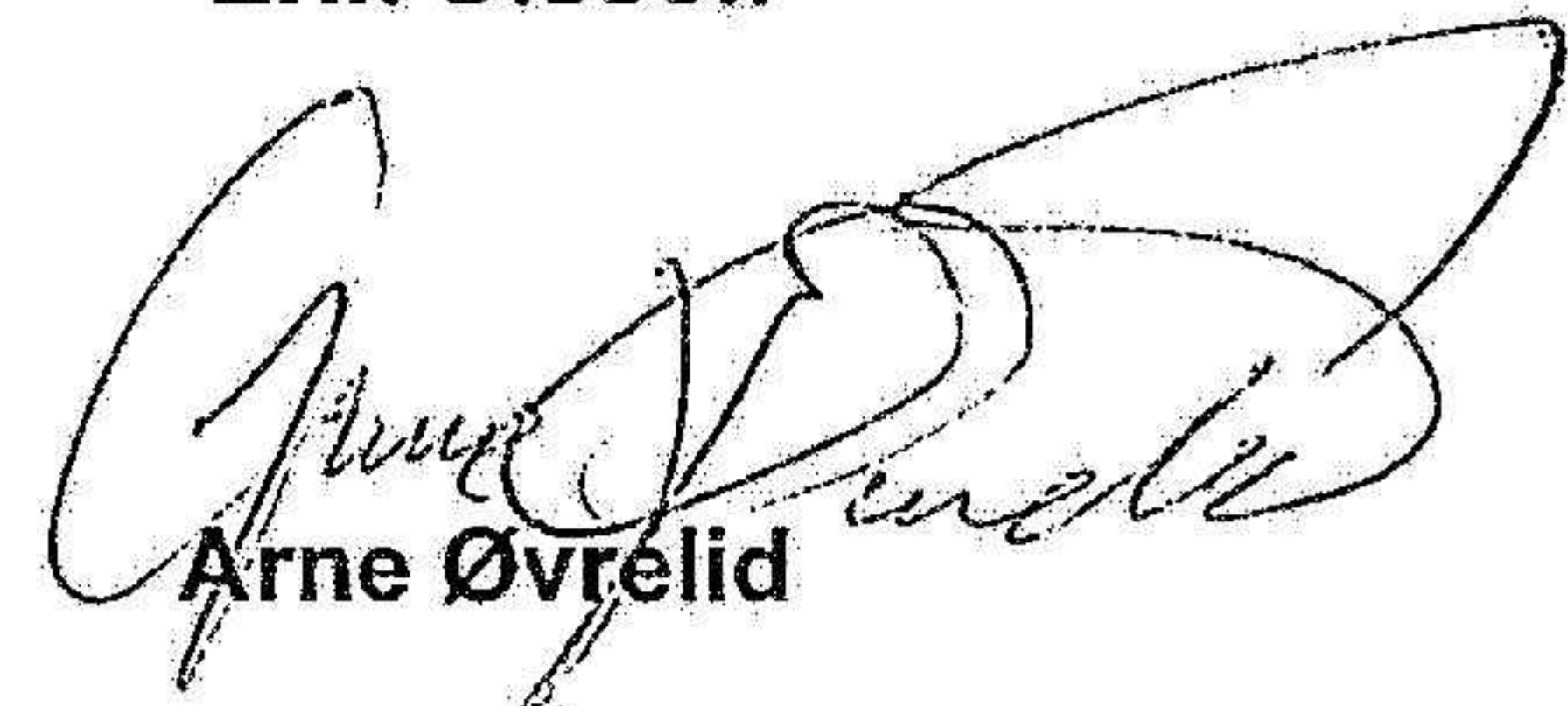
  
Rosalie Carlén

  
Eva-Karin Hamilton

  
Erik Olsson

  
Petri Ritola

  
Johanna Räsbo

  
Arne Øvreliid

KOMMUNREVISIONEN