ank=20250707-20250709025836

Stillfront

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Stillfront Online Games AB, org. nr 556721-9430, intygar härmed att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämman den 25 juni 2025. Stämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Stockholm den 30 juni 2025

Pontus Mattsson

ank=20250709025827

Vidimeras
Gustav Side
076-760 51 09

Årsredovisning för

Stillfront Online Games AB

556721-9430

Räkenskapsåret
2024-01-01 - 2024-12-31

Innehållsförteckning: **Sida**

Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning	2
Balansräkning	3-4
Noter till resultaträkningen	5
Noter till balansräkningen	6-7
Underskrifter	7

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Stillfront Online Games AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma den dag som framgår av vår elektroniska signatur. Stämman beslöt också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Andreas Uddman
Styrelseordförande

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
6BE5956A1DC141FE8B66DC17602B0BDE

ank=20250709T-20250709025828

Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Stillfront Online Games AB, 556721-9430 får härmed avge årsredovisning för 2024.

Verksamheten

Allmänt om verksamheten

Stillfront Online Games AB, med säte i Stockholm, registrerades år 2006. Bolaget och deras dotterbolag skall tillhandahålla tjänster inom onlinespelindustrin till konsumenter över hela världen.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2024 har bolagets dotterbolag fortsatt lanseringen av sina spel och därtill relaterade aktiviteter.

Flerårsöversikt

				Belopp i kr
	2024	*2023*	*2022*	*2021*
Nettoomsättning	-	-	-	-
Resultat efter finansiella poster	1 150 340	2 044 274	279 737	3 108
Soliditet, %	98	13	4	1

Förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	*Balanserat resultat ink årets resultat*
Vid årets början	100 000	2 359 338
Årets resultat		1 150 340
Vid årets slut	**100 000**	**3 509 678**

Resultatdisposition

	Belopp i kr
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel:	
balanserat resultat	3 509 678
Totalt	3 509 678
disponeras för	
balanseras i ny räkning	3 509 678
Summa	3 509 678

Bolagets resultat och ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar med tilläggsupplysningar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
6BE5956A1DC141FE8B66DC17602B0BDE

ank=20250707-20250709025829

Resultaträkning

Belopp i kr	*Not*	*2024-01-01-2024-12-31*	*2023-01-01-2023-12-31*
Rörelseintäkter, lagerförändring m.m.			
Summa rörelseintäkter, lagerförändring m.m.		-	-
Rörelsekostnader			
Övriga externa kostnader		-149 939	-136 870
Summa rörelsekostnader		-149 939	-136 870
Rörelseresultat		-149 939	-136 870
Finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	*2*	1 300 279	2 338 731
Räntekostnader och liknande resultatposter	*3*	-	-157 587
Summa finansiella poster		1 300 279	2 181 144
Resultat efter finansiella poster		1 150 340	2 044 274
Bokslutsdispositioner			
Resultat före skatt		1 150 340	2 044 274
Skatter		-	-
Årets resultat		**1 150 340**	**2 044 274**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
6BE5956A1DC141FE8B66DC17602B0BDE

ank=20250707-20250709025830

Balansräkning

Belopp i kr	*Not*	*2024-12-31*	*2023-12-31*
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	*4*	11 299	11 299
Fordringar hos koncernföretag		-	19 232 163
Summa finansiella anläggningstillgångar		11 299	19 243 462
Summa anläggningstillgångar		11 299	19 243 462
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	*5*	3 654 281	-
Övriga fordringar		17 648	17 298
Summa kortfristiga fordringar		3 671 929	17 298
Summa omsättningstillgångar		3 671 929	17 298
SUMMA TILLGÅNGAR		3 683 228	19 260 760

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
6BE5956A1DC141FE8B66DC17602B0BDE

ank=20250707-20250709025831

Balansräkning

Belopp i kr	*Not*	*2024-12-31*	*2023-12-31*
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (1000 aktier)		100 000	100 000
Summa bundet eget kapital		100 000	100 000
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		2 359 338	315 064
Årets resultat		1 150 340	2 044 274
Summa fritt eget kapital		3 509 678	2 359 338
Summa eget kapital		3 609 678	2 459 338
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		5 500	10 400
Skulder till koncernföretag		-	16 738 237
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		68 050	52 785
Summa kortfristiga skulder		73 550	16 801 422
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 683 228	19 260 760

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
6BE5956A1DC141FE8B66DC17602B0BDE

ank=20250707-20250707-20250925832

Noter

Belopp i kr om inget annat anges.

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2016:10 Årsredovisning i mindre företag.

Not 2 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024-01-01-2024-12-31	*2023-01-01-2023-12-31*
Ränteintäkter, koncernföretag	643 786	1 989 943
Ränteintäkter, övriga	350	297
Valutakursdifferenser	656 143	348 491
Summa	**1 300 279**	**2 338 731**

Not 3 Övriga räntekostnader och liknande resultatposter

	2024-01-01-2024-12-31	*2023-01-01-2023-12-31*
Räntekostnader, koncernföretag	-	-147 905
	-	-9 682
Summa	**-**	**-157 587**

Not 4 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	*2023-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	11 299	11 299
Redovisat värde vid årets slut	**11 299**	**11 299**

Specifikation av bolagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Dotterföretag , Säte	*Antal andelar*	*Kapitalandel i %*	*Redovisat värde*
DOG Holdings Ltd, Malta	1 200	100	11 299
			11 299

Not 5 Koncernfordringar/skulder

Bolagets likvida medel ingår från och med den 1 januari 2019 i ett gemensamt koncernkonto i Stillfront Group AB (publ) hos Swedbank AB, på ett separat underkonto. Tillgodohavanden respektive krediter på kontot redovisas som kortfristig koncernfordran eller koncernskuld.

Koncernfordringar/skulder	*2024-12-31*	*2023-12-31*
Kortfristig checkräkningsskuld Stillfront Group AB (publ)	-	16 738 237
Kortfristig checkräkningsfordran Stillfront Group AB (publ)	3 654 281	-
	3 654 281	**16 738 237**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
6BE5956A1DC141FE8B66DC17602B0BDE

Not 6 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter

	2024-12-31	*2023-12-31*
Ställda panter och säkerheter	*Inga*	*Inga*

Not 7 Koncernuppgifter

Bolaget ägs till 100% av Stillfront Midco AB med org nr 559110-4053 som i sin tur ägs till 100% av Stillfront Group AB (publ.) med org nr 556721-3078. Båda bolagen har säte i Stockholm. Koncernredovisning har upprättats av Stillfront Group AB (publ).

ank=20250707-20250709025833

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
6BE5956A1DC141FE8B66DC17602B0BDE

Underskrifter

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Andeas Uddman
Styrelseordförande

Pontus Mattsson
Styrelseledamot

Marina Andersson
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

ank=20250707-20250707092534

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
6BE5956A1DC141FE8B66DC17602B0BDE

ank=20250707-20250709025835

List of Signatures

ÅR Stillfront Online Games 2024.pdf

Name	Method	Signed at
Rolf Nicklas Kullberg	BANKID	2025-04-29 13:10 GMT+02
Andreas Uddman	BANKID	2025-04-28 10:05 GMT+02
MARINA ANDERSSON	BANKID	2025-04-25 13:26 GMT+02
PONTUS MATTSSON	BANKID	2025-04-25 11:43 GMT+02

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 6BE5956A1DC141FE8B66DC17602B0BDE

Vidimeras

Gustav Säde
076-760 51 09

ank=20250707025837

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Stillfront Online Games AB, org.nr 556721-9430

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Stillfront Online Games AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Stillfront Online Games ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Stillfront Online Games AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Stillfront Online Games AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Stillfront Online Games AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Stillfront Online Games AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

ank=20250707-20250709025838

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID *2025-04-29 11:08:16 UTC*

Undertecknare Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Rolf Nicklas Kullberg

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

ank=20250707092839

Vidimeras
~~Tom Sp~~
Gustav Säde
+46-76 760 51 09

Stillfront

Årsredovisning 2024

anr=20250707-20250709258 41

04 Stillfront i korthet
05 Året i korthet
06 Flerårsöversikt
07 Vd-ord
09 Marknad, affärsmodell och operationell modell
12 Finansiella mål

14 Allmän information
23 Miljöinformation
29 Samhällsansvarsinformation
37 Bolagsstyrningsinformation
40 Appendix
50 Revisors yttrande

52 Bolagsstyrningsrapport
57 Styrelse
58 Koncernledning
59 Revisors yttrande

60 Riskfaktorer och riskhantering

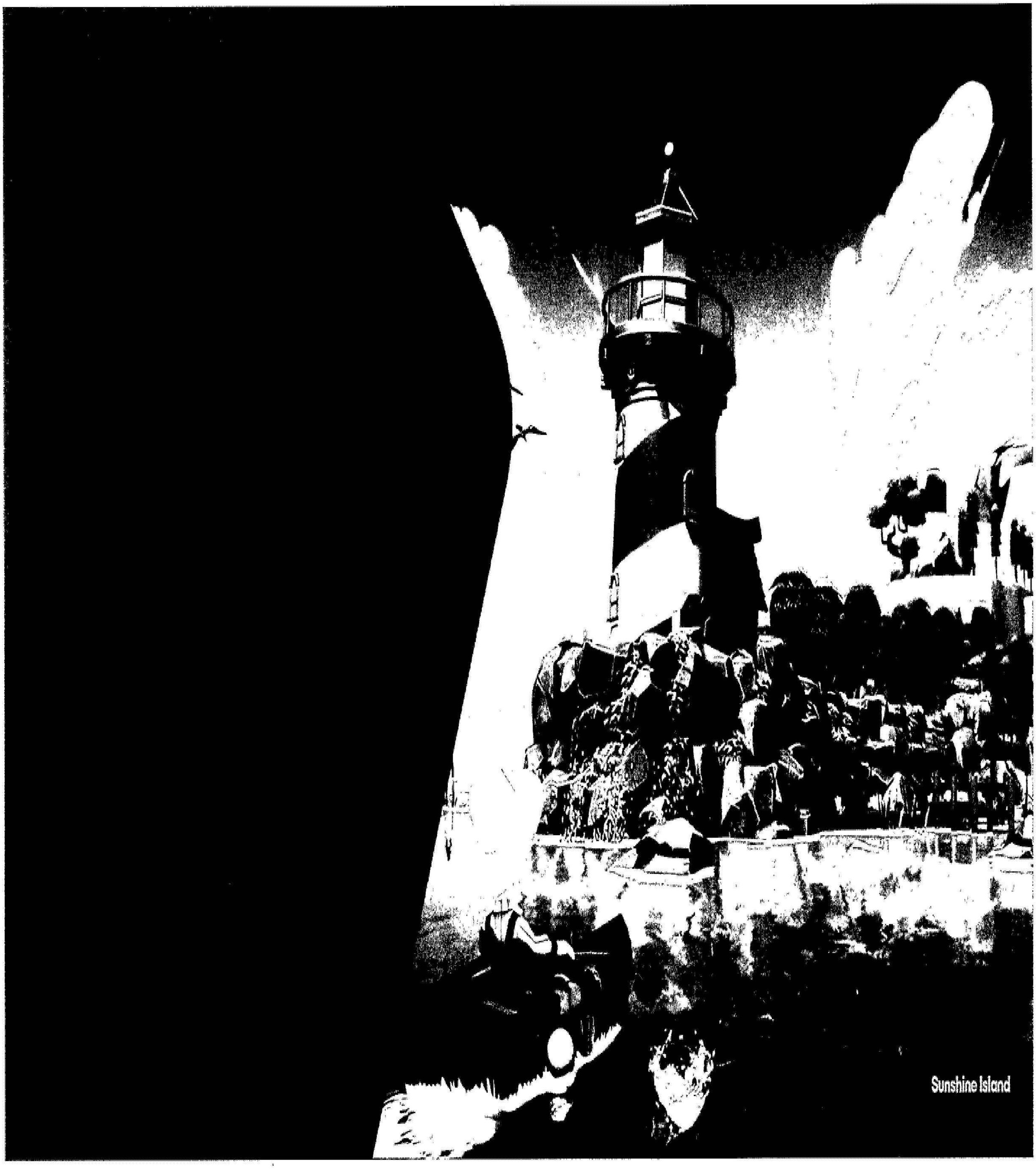
66 Förvaltningsberättelse
70 Koncernens räkenskaper
74 Moderbolagets räkenskaper
78 Noter
101 Undertecknande av styrelse och vd
102 Revisionsberättelse

107 Nyckeltal och ordlista
109 Aktieägarinformation



Om rapporten

ann-20230707-20230709235842



ant=20250707-20250709258+3

Stillfront i korthet

Det här är vi

Stillfront är ett globalt spelbolag grundat 2010. Vi utvecklar digitala spel för en mångsidig publik och vår breda spelportfölj uppskattas av nästan 47 miljoner människor varje månad.

Vårt huvudkontor ligger i Stockholm och våra spelteam är verksamma över hela världen. Organisationen är sedan 1 januari 2025 uppdelad i tre geografiska affärsområden, Europa, Nordamerika och MENA & APAC. Våra medarbetare trivs i en organisation som präglas av innovationsanda. Stillfronts aktier (SF) är noterade på Nasdaq Stockholm.

Global närvaro

Vårt uppdrag är att göra ett positivt avtryck i våra användares liv.

47 milj.

aktiva användare varje månad

% av nettoomsättning, avrundad siffra

Nettoomsättningen för en specifik region inkluderar franchise och spelteam som förvaltas av fysiskt anställda inom samma geografiska region

Läs mer om oss, vår verksamhet, våra studios och våra spel på stillfront.com.

ank=20250707-20250709258441

Året i korthet

Accelerera synergifasen

Under 2024 aviserade Stillfront åtgärder för att ytterligare accelerera synergifasen genom att introducera en ny organisationsmodell med en optimerad ledningsstruktur och ytterligare stärkta shared services för att stödja de centrala spelteamen. Från och med den 1 januari 2025 är verksamheten uppdelad i tre affärsområden, vilket möjliggör snabbare beslutsfattande och ett ökat fokus på nyckelspelfranchiser. Stillfront påskyndar även åtgärder såsom att flytta spel med avtagande tillväxt till länder med lägre kostnader samt att hantera lågpresterande spel. Dessutom rullas Direct To Consumer (DTC)-lösningar ut till de större Casual-spelen som en del av optimeringsarbetet. Dessa samlade insatser kommer på sikt att driva organisk tillväxt och förväntas nå en run-rate för årliga kostnadsbesparingar på 200–250 MSEK vid utgången av det fjärde kvartalet 2025 jämfört med det andra kvartalet 2024.

Realiserade kostnadsbesparingar

Under andra halvåret 2024 genomförde Stillfront kostnadsbesparingsåtgärder som vid årets slut hade en årlig run-rate på 50 MSEK i kostnadsbesparingar. Besparingarna har främst realiserats genom personalminskningar, särskilt inom Storm8, samt genom avyttring av delar av Game Labs studions tillgångar och överföring av den återstående verksamheten till Imperia. I takt med att fler åtgärder implementeras under 2025 förväntar vi oss att effekten gradvis ökar under året, vilket ytterligare kommer att stärka vår kassaflödesgenerering.

Starkt fritt kassaflöde

Stillfront fortsatte att generera ett starkt fritt kassaflöde under året, vilket uppgick till över 1 miljard SEK. Kassaflödet användes för att betala av villkorade köpeskillingar från tidigare förvärv samt skulder.

Stärkt finansiell ställning

I mars emitterade Stillfront 1 000 MSEK i seniora icke-säkerställda obligationer under ett nytt obligationsramverk om upp till 2 000 MSEK, med slutlig förfallodag 2028. Likviden användes för en förtida inlösen av obligationerna 2021/2025. I september förlängde Stillfront sin icke-säkerställda lånefacilitet om 60 MEUR med Svensk Exportkredit (SEK) med ytterligare ett år, till 2027. I november emitterade Stillfront framgångsrikt 850 MSEK i nya seniora icke-säkerställda obligationer, även dessa inom ett totalt ramverk om 2 000 MSEK, med förfallodatum i 2029. Likviden användes för att refinansiera delar av nyttjat belopp under Stillfronts befintliga revolverande kreditfacilitet. I december tecknade Stillfront en icke-säkerställd revolverande kreditfacilitet om 2 500 MSEK med förfall i juni 2027 för att ersätta den icke-säkerställda revolverande kreditfaciliteten om 3 750 MSEK som ingicks i december 2020. Sammanlagt säkerställer dessa åtgärder fortsatt finansiell flexibilitet och en förbättrad löptidsprofil för skuldportföljen.

En uppdaterad spelportfölj

Under det senaste året omfördelade Stillfront resurser för att betona sina nyckelspelsfranchiser, vilket ledde till en minskning av antalet nya speltitlar jämfört med tidigare år. Fokus flyttades istället mot småskaliga lanseringar inom dessa franchiser, inklusive Bitlife Go inom BitLife-serien, Ellen's Garden Restoration och förbättringar för inom Supremacy. Utöver dessa nyckelspelfranchiser, introducerade 6waves Survival Tactics, som inte levde upp till förväntningarna, medan Nanobits lansering av Too Hot to Handle säsong 3, i samarbete med Netflix, visade sig vara mycket framgångsrik. Playa startade även lanseringen av Mobile Dungeon för Shakes & Fidget.

Företaget ökade stödet för sina befintliga spel inom nyckelspelsfrancher, vilket underlättade den pågående expansionen av Sunshine Island, introduktionen av EU-servern för Albion Online och fortsatt tillväxt inom Jawaker-appen, där nya spel lades till. Jawaker, i synnerhet, uppvisade robust tillväxt under 2024, både vad gäller nettoomsättning och justerad EBITDAC. Trots minimala investeringar i användaranskaffning, bibehöll franchisen en stark prestation genom introduktionen av nya spel och funktioner för sociala medier, vilket ökade intäktsgenereringen.

Stillfront intensifierade sina DTC-initiativ genom att migrera spelare till sina egna betalningslösningar, vilket minskar direkta kostnader och förbättrar bruttoresultatet, särskilt inom strategiproduktområdet. Under året konverterades en betydande del av spelarbasen till Stillfronts betalningslösningsplattform, med pågående ansträngningar för att ytterligare migrera spelare, särskilt för spel i de Nordamerikanska studioma.

Med initiativen som implementerades 2024 har Stillfront stärkt sin bas, förbättrat sin nuvarande spelportfölj och förstärkt de pågående strategiska ansträngningarna. Detta grundarbete stödjer företagets stabilitet och stärker dess förmåga att upprätthålla högkvalitativa, engagerande spelerbjudanden på den nuvarande marknaden.



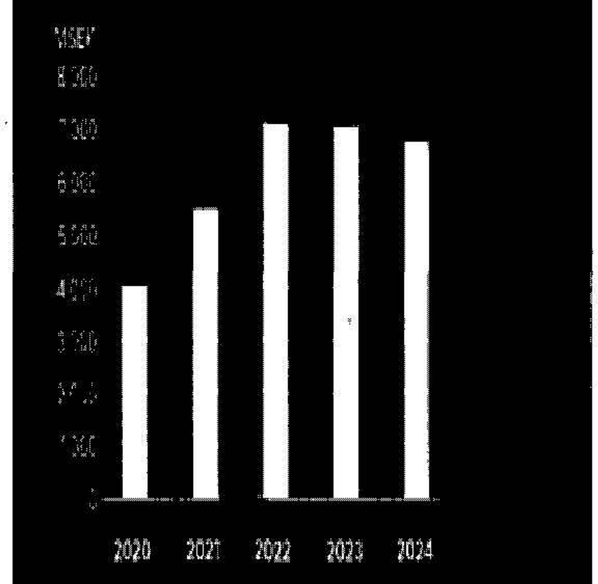


ann=20230707-20230709258452

Flerårsöversikt

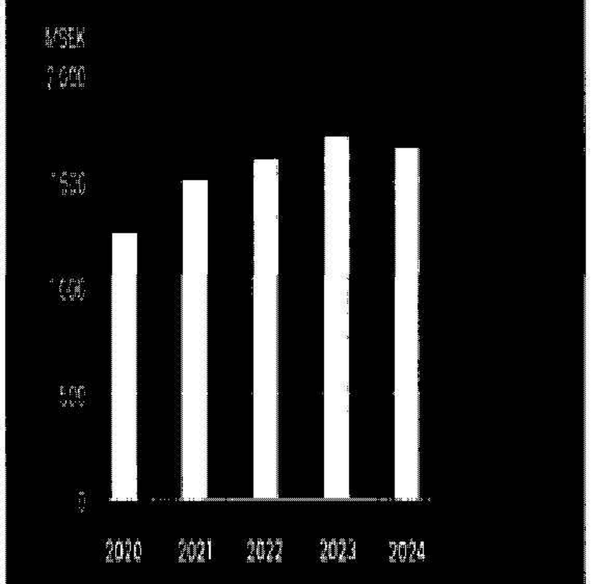
MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	6 737	6 982	7 058	5 455	3 991
EBIT	-6 455	754	850	1 034	993
Justerad EBITDA	2 256	2 510	2 595	2 124	1 697
Capex	598	805	996	620	444
Justerad EBITDAC	1 658	1 705	1 599	1 503	1 252
Resultat före skatt	-7 351	156	753	793	799
Balansomslutning	16 370	22 605	24 126	20 049	12 366
Summa eget kapital	7 483	13 846	14 242	9 795	6 146

Nettoomsättning
2024



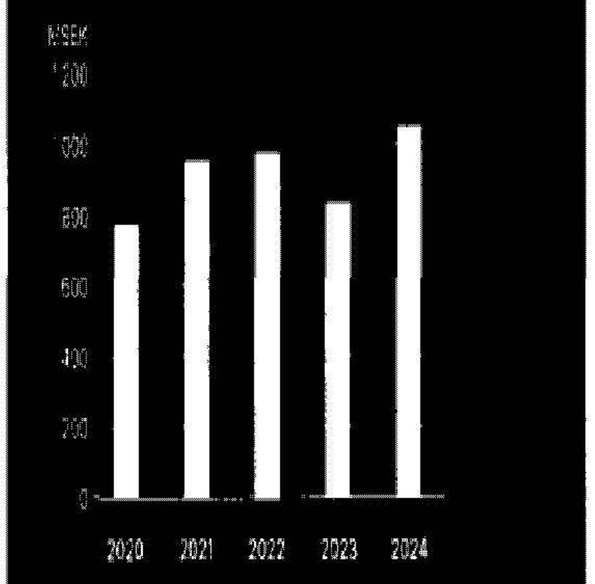
6 737 MSEK

Justerad EBITDAC
2024



1 658 MSEK

Fritt kassaflöde
2024



1 050 MSEK



ant=20250707-20250709235846

Stabilt år med starka marginaler



Bästa aktieägare,

Jag är glad att få skriva till er efter ett utmanande men produktivt år för Stillfront. Under 2024 navigerade vi oss genom en komplex spelmarknad och klarade av utmaningar samtidigt som vi lade en stabil grund för vår långsiktiga framgång.

Under året uppgick nettoomsättningen till 6 737 MSEK, vilket motsvarar en organisk nedgång på 2 procent. Bruttoresultatet uppgick till 5 371 MSEK, en organisk minskning på 1 procent, medan vi har fortsatt att aktivt driva på migreringen av kunder till våra DTC-kanaler. Detta bidrog till att bruttomarginalen förbättrades med 2 procentenheter, från 78 procent till 80 procent. Justerad EBITDAC uppgick till 1 658 MSEK med en justerad EBITDAC-marginal på 25 procent, vilket innebar en förbättring av marginalen med 1 procentenhet drivet av en förbättrad bruttomarginal och mer effektiv kostnadsstruktur.

Vi levererade en stark kassaflödesgenerering, där fritt kassaflöde översteg 1 miljard SEK för året – en ökning med 217 MSEK. Denna prestation stärker vår finansiella motståndskraft och säkerställer att vi kan fortsätta att finansiera våra befintliga villkorade köpeskillingar och finansiella åtaganden organiskt, samtidigt som vi stärker vår balansräkning genom en förlängd löptid på våra skulder.

Stärka vår organisationsstruktur

Under 2024 inledde vi en transformation av vår organisationsstruktur för att bättre anpassa oss till våra strategiska prioriteringar. Historiskt sett har Stillfront drivits genom en decentraliserad modell uppbyggd kring produktområden och individuella studios. Medan denna modell har varit framgångsrik för snabb expansion och förvärv, har den inte fullt ut utnyttjat vår styrka som ett globalt spelföretag med gemensamma resurser och samarbete över marknader. För att öka effektiviteten och förbättra vår prestation övergick vi därför till en organisationsstruktur baserad på tre geografiska affärsområden: Europa, Nordamerika och MENA & APAC från den 1 januari 2025. Denna förändring skapar en starkare grund för operationell excellens genom att främja synergier mellan marknader och optimera resursallokeringen.

Europa är en stabil verksamhet för Stillfront med starka marginal på årsbasis men kan uppleva kortsiktiga fluktuationer beroende på kostnader för användaranskaffning och produktinvesteringscykler. Affärsområdet har väletablerade nyckelspelfranchiser där vi ser god tillväxtpotential på medellång- till lång sikt. I Nordamerika står vi inför utmaningar, särskilt inom vår Word- och Home Design Makeover-franchise. Under nytt ledarskap kommer vårt fokus att ligga på att stärka våra nyckelspelfranchiser, optimera investeringar i användaranskaffningsinvesteringar, förbättra EBITDAC-marginaler och förbättra spelupplevelser. Detta kommer delvis att drivas av att utöka vår DTC-försäljning. Under det första kvartalet 2025 drog vi slutsatsen att en nedskrivning av goodwill på 6,9 miljarder kronor var nödvändigt i Nordamerika på grund av att utvecklingen var svagare än förväntat och det faktum att vi nu rapporterar tre separata kassagenererande enheter istället för bara en under den tidigare rappporteringsstrukturen. MENA & APAC är tillväxtmotorn i koncernen och leds av Jawaker och Moonfrog. Genom ett starkt resultat och höga marginaler kommer vi att behålla autonomin hos Jawaker när de fortsätter att utveckla och förbättra sin superapp, som idag består av ett 50-tal in-app-spel och funktioner för sociala medier. För Moonfrog kommer vi att intensifiera våra ansträngningar för att utöka Board franchisen och deras egna super-app.

2pk=20250707.20250709258471



Under 2024 avyttrade vi vissa tillgångar, konsoliderade sex studios, vilket minskade det totala antalet från 22 till 16, och uppnådde en årlig run-rate i kostnadsbesparingar på 50 MSEK, med målet att nå 200–250 MSEK. Under 2025 kommer vi att fortsätta effektiviseringen genom att eliminera duplicerade roller, minska overheadkostnader och etablera regionala hubbar för att stärka samarbetet mellan studios och geografiska områden.

En uppdaterad spelportfölj

Med vårt nya strategiska skifte kommer vi att fokusera ännu mer på att utveckla nya spel och förbättra befintliga spel inom våra nyckelspelfranchises, där vi ser störst tillväxtpotential. Vi påbörjade detta arbete redan under 2024, då vi såg början på en våg av soft launches och uppdateringar inom etablerade franchiser såsom BitLife Go, uppskalningen av Sunshine Island, lanseringen av Ellen's Garden Restoration, lanseringen av Albion Online EU-servern och nya spel inom Jawaker-appen. Utanför våra nyckelspelfranchises lanserade vi 6waves Survival Tactics, som tyvärr inte levde upp till våra interna mål. Samtidigt firade vi en betydande framgång med Nanobits lansering av Too Hot to Handle Season 3, ett samarbete med Netflix som överträffade våra förväntningar, samt en lovande soft launch av Mobile Dungeon för Shakes & Fidget. Framåt kommer vi att fortsätta kritiskt utvärdera våra soft launches och fatta informerade beslut om vilka projekt och spel som ska vidareutvecklas. Vi ser särskilt fram emot kommande lanseringar inom våra nyckelspelfranchiser i Europa, där vi ser tillväxtpotential under året. Kärnan i dessa initiativ är att skapa långsiktigt värde genom fokuserad innovation och ett starkt marknadsengagemang.

Att bygga en hållbar spelverksamhet

Hållbarhet är fortsatt en central del av vår verksamhet och vägleder både vår strategi och vårt dagliga arbete genom tre huvudområden: socialt och arbetsgivaransvar, ansvarsfullt företagande och klimatåtgärder. Dessa fokusområden hjälper oss att förebygga risker samtidigt som vi driver positiv förändring för vår verksamhet, våra communities och miljön. Under 2024 stärktes vårt klimatåtagande ytterligare då Science Based Targets initiative (SBTi) validerade våra kortsiktiga vetenskapligt baserade utsläppsmål, vilket säkerställer att våra ansträngningar är i linje med Parisavtalets mål. Vi har också gjort viktiga framsteg i att stärka vår organisation, inklusive investeringen i ett nytt HR-system för att möjliggöra mer datadrivna beslut. Dessutom har hållbarhet nu kopplats direkt till vårt långsiktiga värdeskapande, då årsstämman beslutade att integrera hållbarhetsmål i Stillfronts långsiktiga incitamentsprogram, med fokus på medarbetarnöjdhet, välbefinnande samt höga standarder inom dataskydd och informationssäkerhet. Inför den nya lagstiftningen inom hållbarhetsrapportering har vi också anpassat oss till de nya Europeiska Hållbarhetsrapporteringsstandarderna (ESRS) för att säkerställa transparens och full efterlevnad under 2025.

Fokus framåt

Trots motvind på intäktssidan såg vi att våra nyckelspelfranchiser växte organiskt under 2024. Det är här ledningen och jag kommer att lägga vårt största fokus framöver för att säkerställa att Stillfront återgår till tillväxt. Med vår nya organisationsstruktur och tydliga fokus har vi gemensamma mål och bättre samordning mellan franchiser, affärsområden och koncernen. Vi kommer också att investera mer i våra nyckelspelfranchiser för att öka vår tillväxtpotential, då vi ser en mer lojal spelarbas och fler möjligheter till intäktsgenerering där. Detta innebär att vi går mot ett produktstyrt strategiskt tänkesätt som kommer att kräva vissa förbättringar i våra befintliga spel för att uppnå långsiktiga fördelar. Som jag har sagt tidigare när vi släppte vår rapport för det fjärde kvartalet 2024, bedömer vi att det finns en risk att se en accelererad organisk nedgång under första kvartalet 2025 jämfört med det fjärde kvartalet 2024 på årsbasis, med en gradvis förbättring av den organiska tillväxten under andra halvan av 2025. Vi har redan börjat ta itu med utmaningarna som höll oss tillbaka och även fast det är mycket kvar att göra, så är de tidiga resultaten lovande. Vi bygger en starkare grund med en smidigare och effektivare organisation, tillsammans med färre och mer fokuserade studios som har tydligare mål. Det förbereder oss för långsiktig framgång. När jag blickar framåt är jag entusiastisk över vår potential och säker på vår förmåga att skapa ett större värde för alla våra intressenter.

Tack för ert ovärderliga stöd.

Vänliga hälsningar,
Alexis Bonte

ank=20250707-20250709258488

Marknad, affärsmodell och operationell modell

Vår marknad

Spelbranschen är en av världens största underhållningsindustrier och växer i takt med att allt fler människor upptäcker dragningskraften med digitala spel. Stillfront fokuserar på free-to-play-spel (F2P), som är det största och snabbast växande segmentet inom spelbranschen. Vi utvecklar spel främst för mobila plattformar och vänder oss till en blandad publik från i huvudsak 16 år och uppåt.

Stillfront verkar på en mycket konkurrensutsatt marknad där vi konkurrerar både med andra spelutvecklare och andra former av digital underhållning. Branschen håller på att konsolideras och Stillfront har spelat en aktiv roll i den utvecklingen. Vi har stor erfarenhet av att förvärva och frigöra tillväxtpotential och synergier från oberoende spelstudios.

Vår värdeskapande modell

Våra affärsbeslut drivs av vårt uppdrag, som är att göra ett positivt avtryck i våra användares vardag, genom att skapa en social och underhållande spelupplevelse som alla har råd med.

Free-to-play-spel är gratis att spela men det finns möjlighet till mikrotransaktioner. En del användare är villiga att göra vissa köp eller betala för tillgång till nytt innehåll under spelets livstid, medan andra monetiseras genom annonsering.

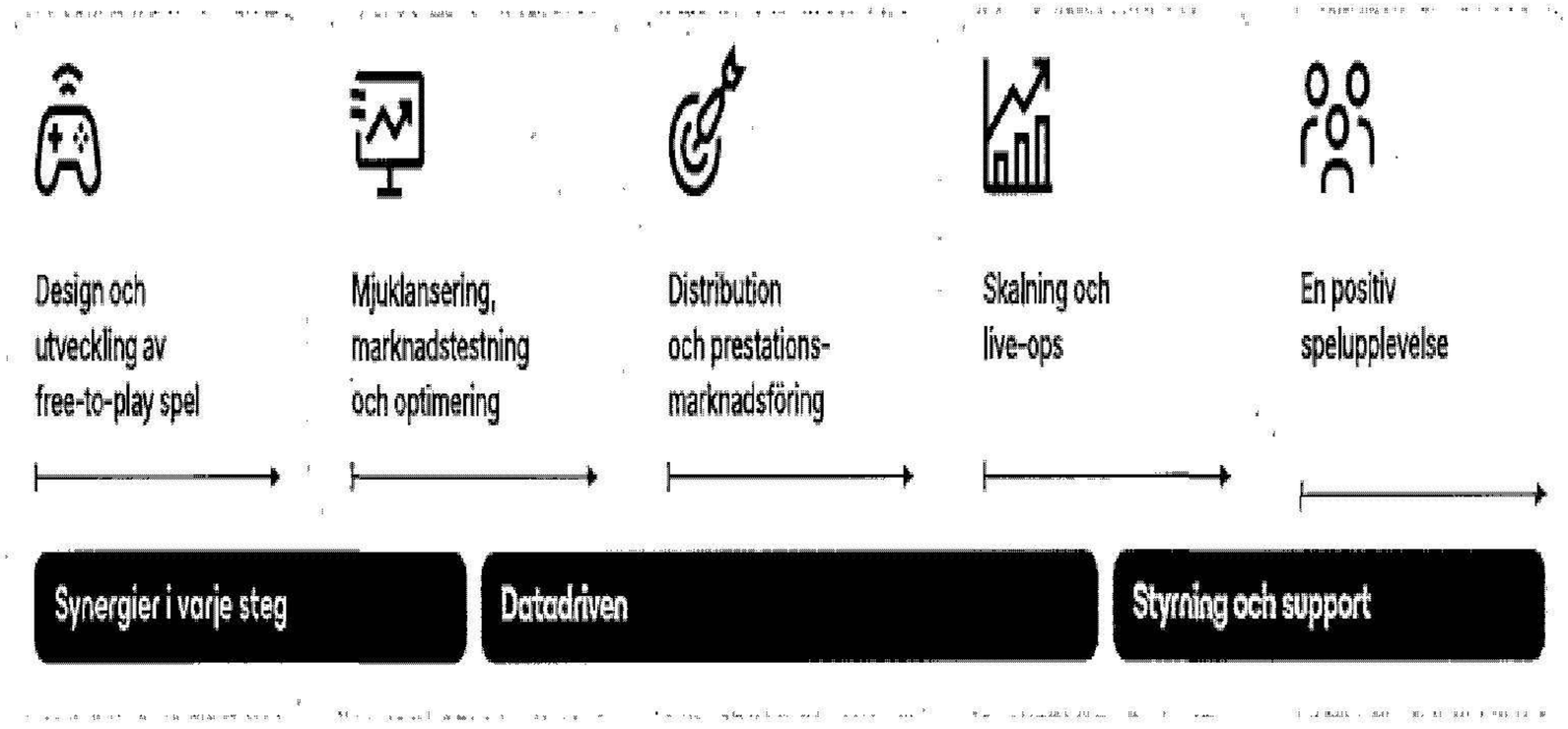
Utveckling, drift och skalning av free-to-play-spel är en iterativ och datadriven process med minimala initiala investeringar. När Stillfront utvecklar nya spel arbetar våra studios med marknadstester och så kallade mjuklanseringar, där spelen utvärderas i ett tidigt skede med hjälp av en verklig publik. Det hjälper oss att allokera investeringar i nya produkter till de mest lovande nya spelen tidigt i utvecklingscykeln, samtidigt som vi undviker stora investeringar i nya spelprojekt som saknar förutsättningar att lyckas.

Våra spel tas normalt fram och ges ut av våra spelstudios på egen hand eller i samarbete med andra studios inom koncernen. Marknadsföringen sköts internt av Stillfront som har en stor egen kompetens inom prestationsbaserad marknadsföring. Eftersom vi ser till hela portföljen vid beräkning av UAC (användaranskaffningskostnad) kan vi dynamiskt omfördela UA-utgifter mellan olika marknadsföringskanaler och spel baserat på resultat. Detta gör det möjligt för oss att ha högre totala utgifter med fortsatt stark avkastning.

Den diversifierade portföljen möjliggör flera intäktsströmmar och starka kassaflöden utan att vara beroende av enskilda titlars framgång. Återkommande intäkter, till en låg kostnad, drivs av vår förmåga att behålla spelare över en längre tid. Våra spelteam arbetar aktivt med att uppdatera och tillföra nytt innehåll till våra spel, en process vi kallar live operations.

Vi ökar våra intäkter både genom att attrahera nya spelare till våra spel och genom våra live operations. Dessutom har vi också vuxit genom att addera fler spel och bredda våra spelgenrer, både organiskt och genom noggrant utvalda och genomförda förvärv. Synergier och samarbeten mellan våra studios skyndar också på utvecklingen. Stillfronts fokus ligger på att utveckla våra största franchises, som växer snabbast. Den återstående portföljen driver inte vår tillväxt men bidrar kontinuerligt med goda marginaler och starka kassaflöden.

Vi har en bred och blandad publik. Under 2024, hade nästan 47 miljoner människor över hela världen glädje av våra spel varje månad.



ann=20250707-20250709238419

Vår operationella modell

Stillfront sammanför och stärker de bästa spelteamen globalt genom vår etablerade Stillops-plattform, vilket möjliggör samarbeten och kreativa utbyten mellan våra spelteam världen över. Sedan den 1 januari 2025 är bolaget uppdelat i tre geografiska affärsområden – Europa, Nordamerika och MENA & APAC. Varje affärsområde leds av en Executive Vice President som rapporterar direkt till vd:n.

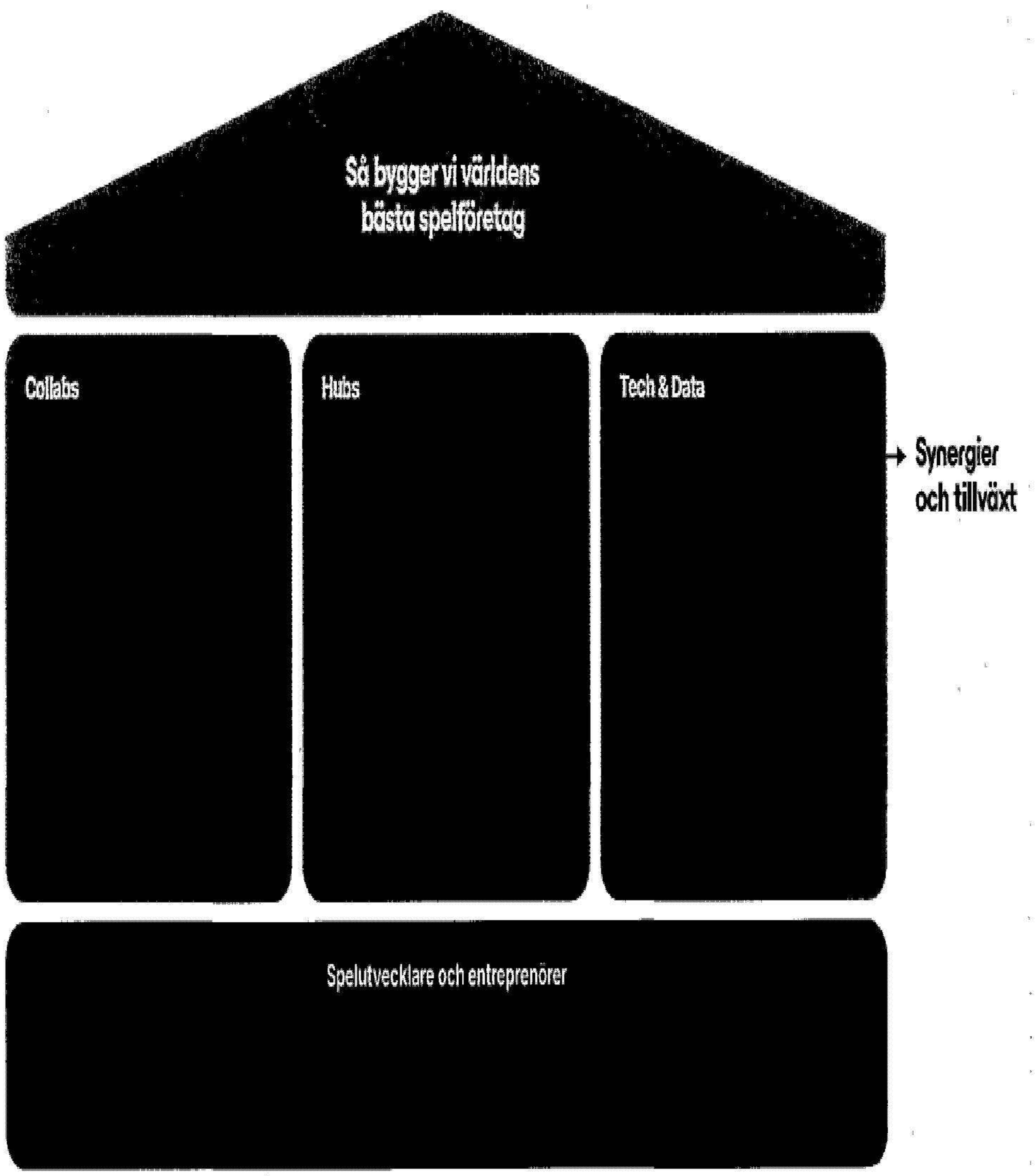
Stillfronts operationella modell bygger på innovation, skalbarhet, struktur och synergier. Genom att erbjuda skalbarhet och struktur, tillsammans med kunskapsutbyte och gemensamma tjänster, hjälper vi våra studios att växa då de kan fokusera på det de är bäst på – spelutveckling, live ops och kundservice. Våra studios får en global räckvidd och tillgång till en enorm mängd resurser, data, kunskap och verktyg, samtidigt som spelutveckling och beslutsfattande sker så nära användarna och våra spelcommunities som möjligt.

Vår operationella modell med Stillops-plattformen består av tre huvudpelare:

- Collabs (samarbete mellan studios, exempelvis genom delning av spelmotorer),
- Hubs (expertis och tjänster som tillhandahålls av hubbar, exempelvis våra experter på prestationsbaserad marknadsföring) och
- Tech & data (delade verktyg och teknik som tillhandahålls av koncernen, till exempel våra plattformar för data- och kunskapsutbyte).

Tack vare Stillops-plattformen kan vi skapa synergier mellan våra spelteam, samtidigt som den decentraliserade strukturen låter oss arbeta snabbt och dra nytta av våra spelteams olika styrkor. Genom att ha tillgång till data från flera miljarder nedladdningar av våra spel kan våra spelteams dela med sig av bästa praxis från olika geografiska områden och samarbeta med varandra över hela världen. Våra starka varumärken och vår marknadsföringskompetens inom free-to-play, tillsammans med vår framgångsrika Stillops-plattform och dokumenterad framgång inom värdeskapande förvärv, ger en bra grund för en fortsatt stark tillväxt under många år framöver.

Genom Stillfronts etablerade Stillops-plattform kan våra skickliga spelutvecklare över hela världen samverka och utnyttja hela sin potential.



ank=20250707-20250709092830

Så skapar vi och mäter synergier

Stillops-plattformen hjälper oss att skapa synergier inom vår organisation. Vi skapar synergier både på intäkts- och kostnadssidan.

Intäktssynergier

Intäktssynergier består främst av intäkter som skapas genom att två studios arbetar tillsammans med ett visst spelprojekt. Intäktssynergier kan också skapas genom marknadsföring genom olika plattformar.

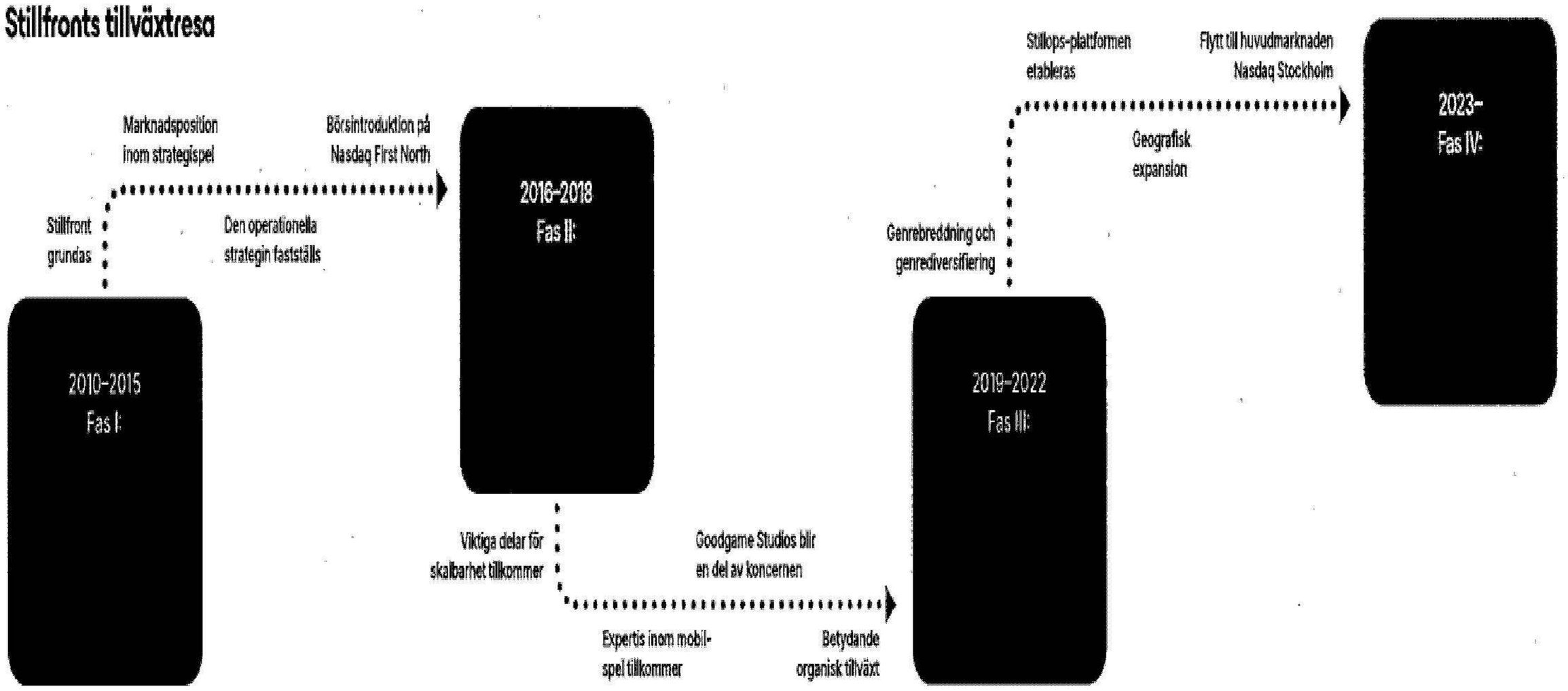
Kostnadssynergier

Kostnadssynergier består främst av de besparingar som görs när våra studios använder våra koncernövergripande tjänster, istället för att köpa in samma tjänster externt eller försöka lösa dem på studionivå. Kostnadssynergier uppstår också när vi minskar kostnaderna genom att förhandla fram mer fördelaktiga avtal på koncernnivå, jämfört med om en studio skulle köpa in en tjänst på egen hand. Samtidigt inledde Stillfront under tredje kvartalet 2024 ett kostnadsbesparingsprogram som förväntas uppnå en run-rate av årliga besparingar på 200–250 MSEK vid slutet av 2025 jämfört med slutet av andra kvartalet 2024.



Exempel på Stillfronts kostnads-synergier år 2024

Stillfronts tillväxtresa



ank=20250707-20250709253851

Finansiella mål

I samband med kapitalmarknadsdagen i februari 2023 tillkännagav Stillfront uppdaterade finansiella mål. Stillfronts uppdaterade finansiella mål kommer att följas upp årligen och gäller tills vidare.

Tillväxt

Årlig organisk intäktstillväxt överstigande den adresserade marknadens (med stöd av strategiska och värdeskapande fusioner och förvärv). Stillfronts adresserade marknad växte med cirka 5 procent 2024. Stillfronts adresserade marknad definieras som den globala marknaden för mobilspel, exklusive Kina (för mer information, se Framtidsutsikter på sida 68).

Mål

Organisk tillväxt

>market

Resultat 2024

Organisk tillväxt

-2,5%

Lönsamhet

Mål

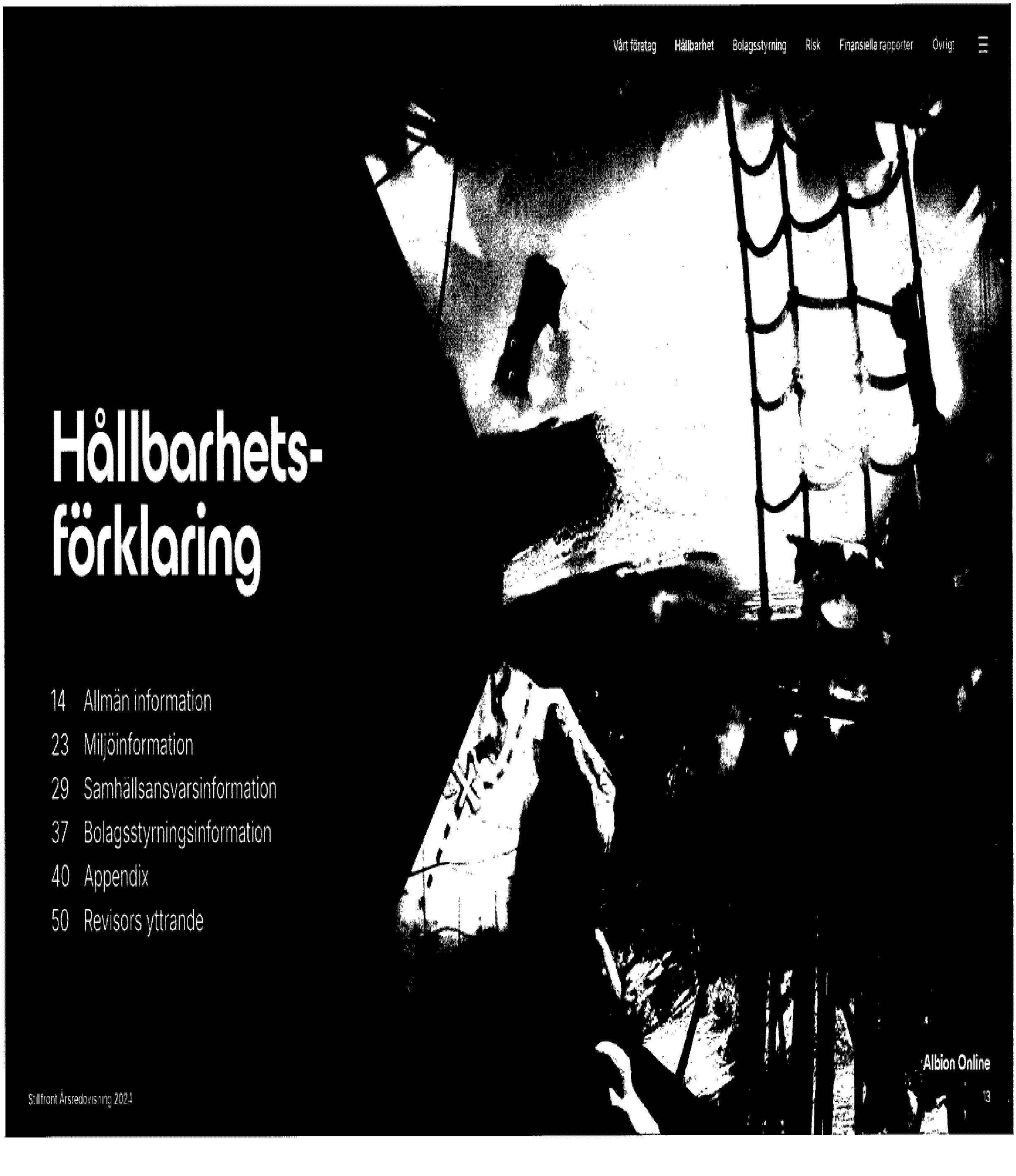
Resultat

Skuldsättning

Mål

Resultat

ank=20250707-20250709253252



Hållbarhets-förklaring

14 Allmän information
23 Miljöinformation
29 Samhällsansvarsinformation
37 Bolagsstyrningsinformation
40 Appendix
50 Revisors yttrande

Albion Online

ank=20250707-20250709253853

Allmän information

- Grund för utarbetandet
- Strategi, affärsmodell och värdekedja
- Väsentliga hållbarhetsfrågor
- Hållbarhetsstyrning

Miljöinformation

- EU:s taxonomi – upplysningar
- Klimatförändringar
- Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Samhällsansvars-information

- Den egna arbetskraften
- Arbetstagare i värdekedjan
- Konsumenter och slutanvändare

Bolagsstyrnings-information

- Ansvarsfullt företagande

Appendix

- Taxonomitabeller
- Datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning
- Innehållsförteckning

ank=20250707.20250709253541

Grund för utarbetandet

Stillfronts hållbarhetsförklaring för 2024 utgör Stillfronts lagstadgade hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen. Hållbarhetsförklaringen har tagits fram med European Sustainability Reporting Standards (ESRS) som grund. ESRS är en del av direktivet om hållbarhetsredovisning för företag (CSRD), som antagits av EU-kommissionen och som formellt träder i kraft för räkenskapsåret 2025. Årets hållbarhetsförklaring har som mål att redovisa de uppgifter som för närvarande är tillgängliga och som efterfrågas enligt CSRD. Det är ett steg mot full efterlevnad inför räkenskapsåret 2025. Årets rapport följer därför inte kraven i ESRS till fullo. I framtiden ska ESRS-rapporteringen taggas digitalt och styrkas av tredje part, med reservation för eventuella konsekvenser av EU-kommissionens föreslagna ändringar i det så kallade Omnibusförslaget.

Hållbarhetsförklaringen har samma omfattning som den finansiella rapporteringen. Den omfattar samtliga dotterbolag och avser perioden 1 januari till 31 december 2024.

Grunden för Stillfronts hållbarhetsredovisning är kontinuerlig dialog med intressenter och Stillfronts väsentlighetsbedömning.

Alla datapunkter för växthusgaser (växthusgasutsläpp inom scope 1–3) rapporteras enligt Greenhouse Gas Protocol. Stillfront använder bedömningar, extrapoleringar och uppskattningar för rapporteringen av vissa datapunkter, till exempel datapunkter i EU:s taxonomi för hållbar finansiering och scope 3-utsläpp, där faktiska data inte finns tillgängliga. Som ett resultat kan de metoder och processer som används för att samla in, analysera och rapportera data i avsnittet miljöinformation variera från år till år. När Stillfront fortsätter att integrera och förfina processer kan även omfattningen av datarapporteringen förändras, vilket leder till potentiella variationer i den data som presenteras. Användare av denna hållbarhetsrapport bör vara medvetna om att informationen kanske inte är direkt jämförbar mellan olika rapporteringsår på grund av de tidigare nämnda potentiella skillnaderna i datainsamling och rapporteringsmetoder. Läsare uppmuntras att överväga dessa variationer när de jämför hållbarhetsprestanda över tid. Uppskattningarna och bedömningarna omprövas regelbundet baserat på erfarenheter, förändringar i ESG-rapporteringen och ökad datakvalitet.



ank=20250707-20250709258355

Affärsmodell, strategi och värdekedja

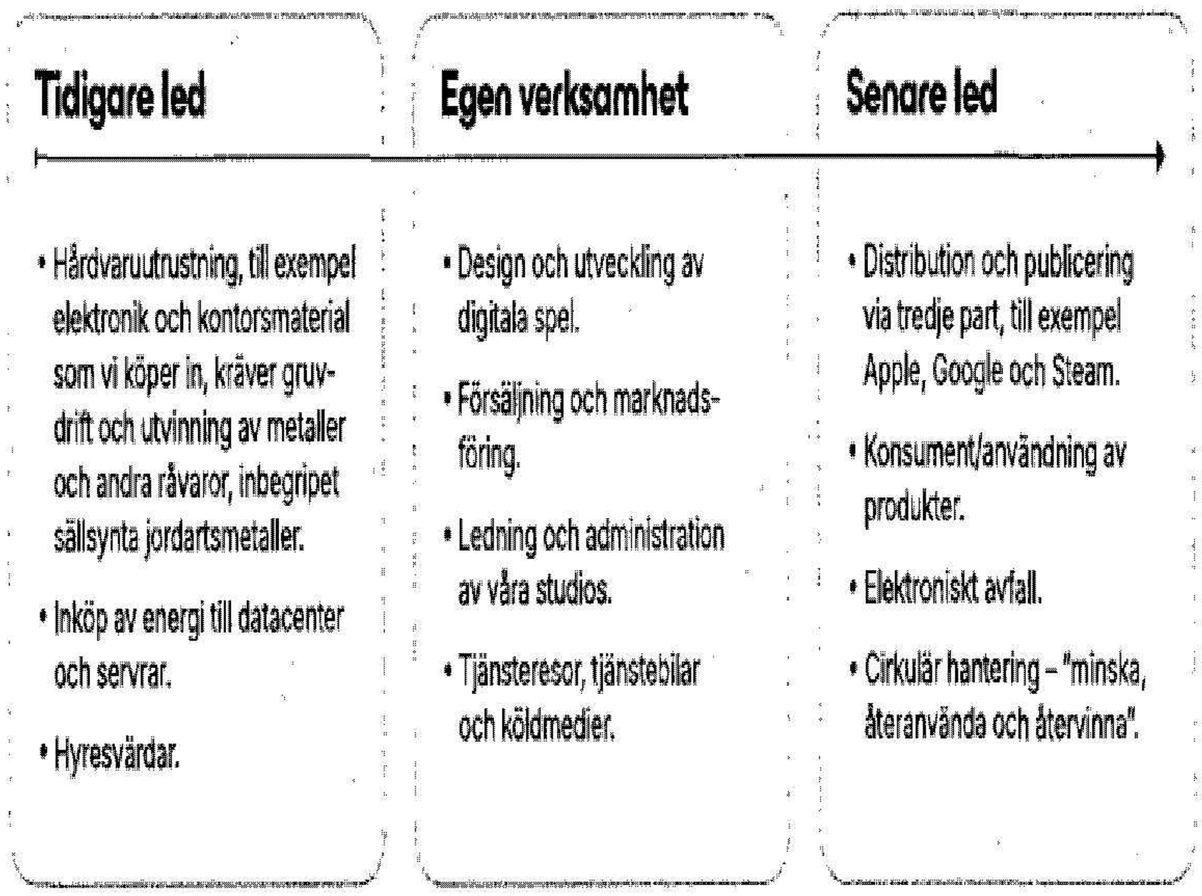
Att bygga ett hållbart spelföretag

Stillfront är ett globalt spelbolag med ett brett utbud av spel som roar nära 47 miljoner människor varje månad. Stillfronts portfölj består av 16 studios med 10 huvudsakliga spelfranchises som spänner över många olika genrer. Våra spel riktar sig till personer från 16 år och uppåt. Stillfronts spel är huvudsakligen inom F2P-segmentet (free-to-play) och vi är främst närvarande i Europa, Nordamerika, MENA (Mellanöstern och Nordafrika) och APAC (Asien-Stilla-havsregionen).

På Stillfront arbetar vi med självständiga och välskötta spelstudios som samtidigt har stöd från en global koncern. Det ger oss ett brett nätverk av kunskap och kompetens. Vår verksamhet är beroende av duktiga medarbetare och vi måste kunna attrahera, utveckla och behålla kvalificerade personer. Därför är det viktigt för oss att kunna erbjuda en attraktiv och konkurrenskraftig arbetsplats där medarbetarna trivs och mår bra. Att utveckla digitala spel är själva kärnan i vår verksamhet och huvuddelen av arbetet inom spelproduktion görs internt, från design och utveckling till marknadsföring. Publicering och distribution av Stillfronts spel sker däremot främst externt, till exempel via app-butiker.

Stillfronts leveranskedja i tidigare led består huvudsakligen av energileverantörer, hyresvärdar samt leverantörer av elektrisk utrustning och dataserver- och webbhotelltjänster. Bland våra affärspartner återfinns teknikleverantörer som Unity, plattformsleverantörer som Apple, Google och Steam, samt annonsnätverk. Stillfront släpper ut växthusgaser genom sin verksamhet, både direkt (till exempel via kontorslokaler och tjänsteresor) och indirekt via sin värdekedja. Den största källan till utsläpp är inom kategorin användning av sålda produkter, i samband med spelarnas energiförbrukning när de spelar våra spel. Nätverks- och datacenter är andra stora källor till utsläpp av växthusgaser.

Värdekedja



2025070720250709235356

Intressenternas intressen

En öppen och kontinuerlig dialog med viktiga intressenter är avgörande för att proaktivt och effektivt upptäcka problem och avläsa globala trender och marknadsförväntningar. På Stillfront för vi en regelbunden dialog med våra intressenter för att säkerställa att deras intressen och synpunkter beaktas när vi utformar eller gör ändringar i vår hållbarhetsstrategi och tillhörande mål. Intressenternas synpunkter sammanställs och presenteras årligen för Stillfronts koncernledning och styrelse. Stillfront använder olika sätt för att föra dialog och organisera kontakterna, beroende på intressent. Kontakternas frekvens varierar också från intressent till intressent. Syftet med kontakterna och hur resultatet beaktas kan skilja sig åt, men det övergripande syftet är att se till att det finns en överensstämmelse mellan intressenterna och deras synpunkter och vår egen strategi och affärsmodell.

I tabellen nedan visas Stillfronts viktigaste intressenter, hur kontakterna organiseras samt syfte och hur vi beaktar resultatet. Under 2024 fortsatte Stillfront att kartlägga och samordna intressenternas synpunkter inom de väsentliga områden som fastställts i den dubbla väsentlighetsbedömningen från 2023.

Intressenter	Typ av kontakt och hur den organiseras	Syfte och resultat
Nuvarande ägare/investerare	Regelbundna möten och dialog.	Säkerställa samsyn kring Stillfronts risker och möjligheter genom att bedöma både inverkansväsentlighet och finansiell väsentlighet. Kommunicera uppnådda mål och hållbarhetsresultat.
Långivare/banker	Regelbundna möten och dialog.	Säkerställa samsyn kring Stillfronts risker och möjligheter genom att bedöma både inverkansväsentlighet och finansiell väsentlighet. Kommunicera uppnådda mål och hållbarhetsresultat.
Spelare/användare	Regelbunden kunddialog och kontakt. Kundundersökningar, kundstudier, enkäter och regelbundna kontakter.	Kundupplevelsen är avgörande för att förbättra våra hållbarhetsresultat. Informera om våra fokusområden och resultat.
Anställda	Regelbunden dialog med de anställda, bland annat enkäter som mäter medarbetarnas engagemang varje kvartal. Årliga utvecklingssamtal.	Medarbetarperspektivet innebär att vi betraktar hållbarhetsfrågorna utifrån den dagliga verksamheten. Det ger oss stöd när vi utarbetar vår hållbarhetsstrategi. Kommunicera mål och resultat.
Myndigheter	Granska och bedöma nya hållbarhetsrelaterade regler och krav.	Se till att befintlig och framtida lagstiftning efterlevs och skapa medvetenhet om potentiella risker och möjligheter som kan uppstå till följd av lagar och regler.
Leverantörer/partner	Regelbunden dialog med leverantörer/partner.	Granska och följa upp leverantörernas mognadsnivå och hur de arbetar med hållbarhetsfrågor. Säkerställa samsyn kring Stillfronts hållbarhetsstrategi och -mål samt att leverantörerna arbetar i överensstämmelse med vår uppförandekod för leverantörer.
Hållbarhetsorganisationer till exempel Science Based Targets initiative, SBTi och FN:s Global Compact	Årlig översyn av efterlevnaden av standarderna i Global Compact. Måluppfyllelse i enlighet med de mål som godkänts av SBTi.	Säkerställa efterlevnad och implementering av ledande globala standarder och ramverk. Informera om överensstämmelse och resultat i förhållande till målen en gång om året.
Potentiella nya investerare	Regelbunden rapportering, möten och dialog.	Informera om Stillfronts väsentliga hållbarhetsfrågor, risker och möjligheter. Kommunicera mål och resultat.

ank=20250707-20250709235357

Väsentliga hållbarhetsfrågor

Bedömningsprocess

Stillfront utvärderar väsentliga inverkningar, risker och möjligheter på årsbasis. Under 2024 har en årlig översyn genomförts och de väsentliga inverkningarna, riskerna och möjligheterna som framkommit i bedömningen ligger till grund för hållbarhetsrapportering.

Inverkan på människor och miljö har bedömts efter skala, omfattning och återställbarhet för att fastställa allvarlighetsgrad och sannolikhet. Inverkningar har bedömts med hjälp av intern expertis inom olika områden, till exempel leverantörshantering, produkter, personal, IT och säkerhet, samhällsengagemang och juridik. I bedömningen ingick också externa branschrapporter, kundstudier, studier av medarbetarengagemang och välbefinnande, jämförelser med andra företag, lagstiftning och ramverk. Arbetet genomfördes bland annat i form av workshops och mer ingående intervjuer.

Risker och möjligheter har bedömts utifrån storleken på den finansiella effekten och dess sannolikhet att inträffa. Den finansiella väsentlighetsbedömningen baserades på ett kort och medellångt perspektiv som lyfte fram de mest angelägna frågorna.

Baserat på de uppgifter som samlades in sattes ett tröskelvärde för frågorna. De som låg över ansågs väsentliga och ligger därför till grund för vår rapportering. En fråga är väsentlig om den innebär att Stillfront har faktiska eller potentiella väsentliga inverkningar på människor eller miljö. Den är också väsentlig om den ger upphov till finansiella effekter som sannolikt kommer att påverka Stillfronts framtida kassaflöde.

Stillfront har en mängd kontakter och samarbeten i hela värdekedjan. Här ingår leverantörer, partner, kunder och vår egen verksamhet, samt aktörer som är delaktiga i sluthanteringen av produkter. Stillfronts leveranskedja och geografiska spridning är exempel på faktorer som påverkar värdekedjan och våra inverkningar, risker och möjligheter.

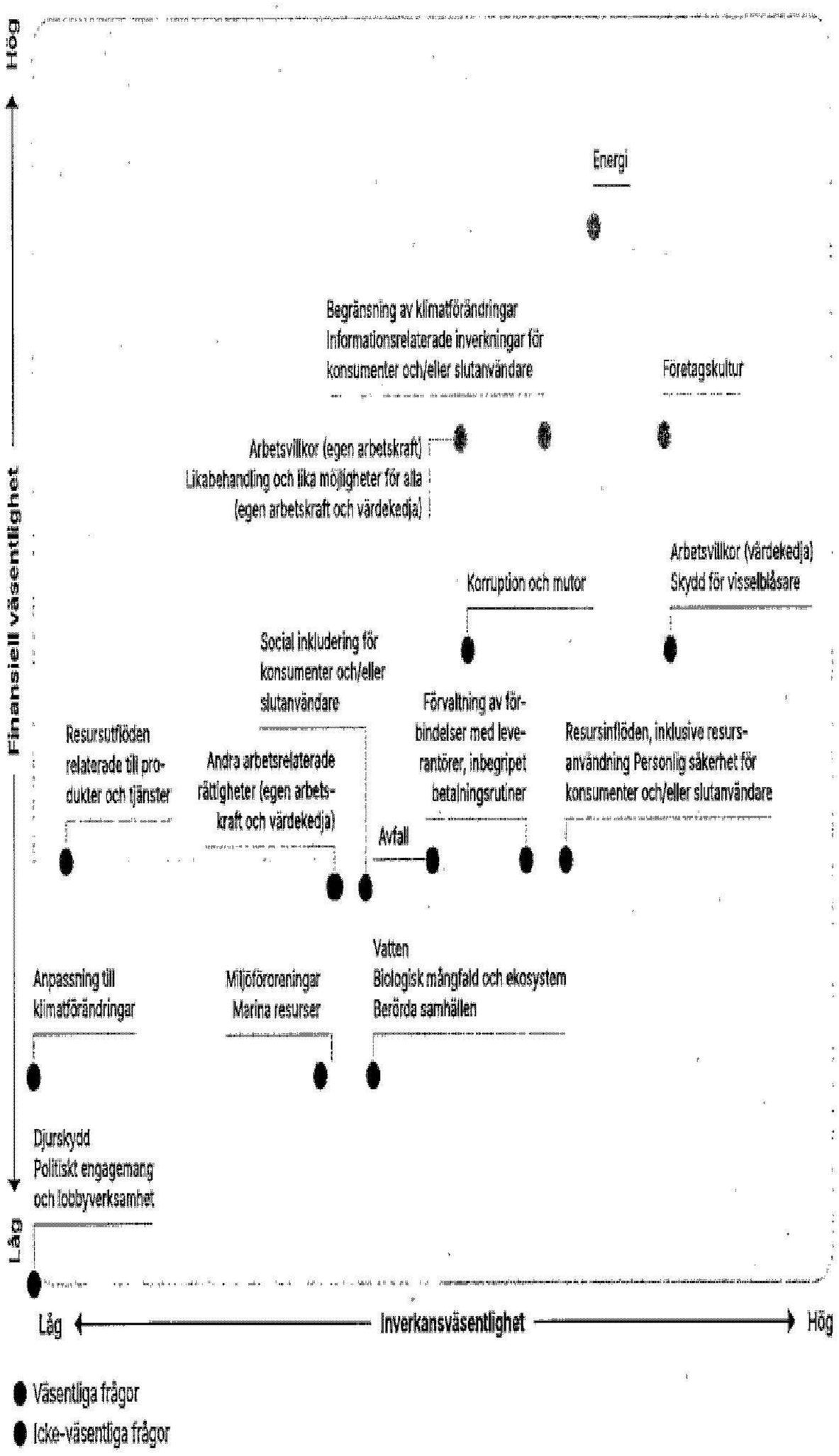
Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter

Väsentlighetsbedömningen har resulterat i följande sex väsentliga frågor:

- Klimatförändringar
- Resursanvändning och cirkulär ekonomi
- Den egna arbetskraften
- Arbetstagare i värdekedjan
- Konsumenter och slutanvändare
- Ansvarsfullt företagande

För de sex ämnena har vi identifierat underämnen som är väsentliga för Stillfront. På följande sidor ges en övergripande beskrivning av ämnena och underämnena.

Dubbel väsentlighetsbedömning – resultat



ank=20250707-20250709258538

Beskrivning av väsentliga inverkningar, risker och möjligheter

Miljö

Beskrivning av inverkningar, risker och möjligheter		Värdekedja
Klimatförändringar (E1)		
Begränsning av klimatförändringar	Den största källan till utsläpp återfinns inom scope 3.11 Användning av sålda produkter, i samband med spelarnas energiförbrukning när de spelar våra spel. I Stillfronts egen verksamhet är datacenter och webbhotell en källa till utsläpp av växthusgaser. Stillfront bidrar till den globala uppvärmningen. Det finns en risk att man inte kan minska utsläppen och därmed inte bidra till Parisavtalets mål.	Egen verksamhet Senare led
Energi	Brist på elektricitet kan påverka Stillfronts värdekedja eftersom aktörerna i värdekedjan är beroende av en global digital miljö. Risker kan i huvudsak uppstå i samband med energibehovet hos våra leverantörer i tidigare led, och hos användarna som spelar våra spel. Digitala spel är beroende av datacenter och servrar som kräver mycket energi för kylning och underhåll. Det finns en risk för att vi inte lyckas minska vårt koldioxidavtryck genom energieffektiviseringar och förnybara energikällor. Viktiga möjligheter finns i återanvändning av spelmotorer och produktutvecklingsvinster tack vare AI.	Tidigare led Egen verksamhet Senare led
Resursanvändning och cirkulär ekonomi (E5)		
Resursinflöden, inklusive resursanvändning	Stillfront påverkar resursanvändningen både i värdekedjan i tidigare led, där elektronisk utrustning och kontorsmateriel som används av Stillfronts anställda tillverkas, och i värdekedjan i senare led där spelare förlitar sig på elektronisk hårdvara. Tillverkningen av hårdvara inbegriper gruvdrift och utvinning av metaller och andra råmaterial, inbegripet sällsynta jordartsmetaller. Det påverkar resursflöden och resursanvändning. På grund av de resurser som krävs för att driva vår verksamhet har vi oundvikligen en negativ inverkan på miljön genom våra resursinflöden.	Tidigare led Senare led
Avfall	Stillfront och branschen i stort medverkar till uppkomsten av elektroniskt avfall. I takt med att tekniken utvecklas uppgraderar spelarna ofta sin hårdvara, vilket leder till att äldre spelkonsoler, datorer och tillbehör kasseras. Om avfallet hanteras på ett felaktigt sätt kan det leda till miljöföroreningar och utsläpp av farliga ämnen i den omgivande miljön. Detta är främst en fråga för Stillfronts dotterbolag, men även i Stillfronts värdekedja (i tidigare led).	Tidigare led Egen verksamhet

Samhällsansvar

Beskrivning av inverkningar, risker och möjligheter		Värdekedja
Den egna arbetskraften (S1)		
Arbetsvillkor	Branschriskerna omfattar till exempel långa arbetstider och bristande balans mellan arbete och fritid. I den direkta värdekedjan inkluderar det även konsulter, entreprenörer och andra arbetstagare som anlitas av vårt huvudkontor och våra studios. Stillfront löper en risk i samband med inköp av hårdvara och annat material, där sällsynta jordartsmetaller och potentiellt konfliktmineraler kan ingå. Det kan utgöra en risk för barnarbete och tvångsarbete i leveranskedjan, även om våra möjligheter att kontrollera eller hantera vår inverkan är låg.	Egen verksamhet
Likabehandling och lika möjligheter för alla	Stillfront och spelbranschen i stort kan ha negativa inverkningar i frågor som rör könsdiskriminering och likabehandling eftersom vi verkar i en historiskt sett mansdominerad bransch. Det är viktigt för Stillfront att säkerställa likabehandling och lika möjligheter för att kunna rekrytera de bästa medarbetarna. Det är också viktigt att se till att alla medarbetare delar våra värderingar om jämställdhet och mångfald, för att få en opartisk bedömning vid rekrytering av till exempel konsulter. Jämlikhet, mångfald och inkludering är också avgörande för att vi ska uppfylla vårt uppdrag att skapa en positiv spelupplevelse för de som spelar våra spel och är aktiva i våra communities.	Egen verksamhet
Arbetstagare i värdekedjan (S2)		
Arbetsvillkor	Stillfront kräver att leverantörer och affärspartner följer riktlinjerna i vår uppförandekod för leverantörer. De kan antingen skriva under att de följer Stillfronts uppförandekod för leverantörer eller visa att de har, och följer, en likvärdig uppförandekod. Att arbeta globalt innebär att vi måste kunna hantera lokala skillnader i standarder, regler och förordningar. Skillnader i arbetslagstiftning och säkerhetsstandarder mellan olika länder kan leda till att frågor om hållbarhet inte hanteras och integreras på samma sätt genom hela leveranskedjan. Det kan även innebära minskad transparens i länder med färre regleringar. Stillfront löper en risk i samband med inköp av hårdvara och annat material, där sällsynta jordartsmetaller och potentiellt konfliktmineraler kan ingå. Det kan utgöra en risk för barnarbete och tvångsarbete i leveranskedjan, även om våra möjligheter att kontrollera eller hantera vår inverkan är låg.	Tidigare led

ann-20250707-20250709235859

Beskrivning av väsentliga inverkningar, risker och möjligheter (forts.)

Samhällsansvar (forts.)

Beskrivning av inverkningar, risker och möjligheter		Värdekedja
Arbetstagare i värdekedjan (S2) (forts.)		
Likabehandling och lika möjligheter för alla	Att säkerställa likabehandling och lika möjligheter för alla anställda är avgörande för att skapa en positiv arbetsmiljö. Det är också viktigt att se till att alla medarbetare i vår globala verksamhet delar samma värderingar om jämställdhet och mångfald. Branschrisker kan potentiellt omfatta risk för diskriminering och trakasserier.	**Tidigare led**
Konsumenter och slutanvändare (S4)		
Informationsrelaterade inverkningar för konsumenter och/eller slutanvändare	Integritet och dataskydd är av yttersta vikt för Stillfront. På Stillfront arbetar vi fortlöpande med att upprätthålla de högsta standarderna för att skydda våra spelare från cyberattacker och kortbedrägerier när de spelar våra spel. Att utsättas för en cyberattack eller att användarnas personuppgifter blir stulna kan leda till negativa inverkningar med möjliga juridiska konsekvenser.	**Senare led**
Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare	Stillfront har en viktig roll i att skapa positiva spelmiljöer och skydda användarna från att utsättas för en otrygg miljö och ohälsosamt beteende. Problem med spelberoende och negativ påverkan på privatekonomin finns inom spelbranschen och därmed finns det en risk att Stillfront, som en del av branschen, kopplas till sådana frågor. Stillfront är beroende av plattformar och affärspartner när det gäller marknadsföring och distribution av spelen och våra möjligheter att kontrollera eller hantera negativa inverkningar är ibland begränsade.	**Senare led**

Bolagsstyrning

Beskrivning av inverkningar, risker och möjligheter		Värdekedja
Ansvarsfullt företagande (G1)		
Företagskultur	Stillfront har en robust styrmodell och våra affärsprinciper och vår företagskultur delas av våra dotterbolag som är helägda av Stillfront. Vi har flera policyer och en etablerad visselblåsarfunktion. Utbildningar och uppföljningar genomförs regelbundet, och hjälper oss att hantera potentiella negativa inverkningar.	**Egen verksamhet**
Skydd för visselblåsare	Stillfront har en visselblåsarfunktion (speak-up) och de anställda utbildas regelbundet för att se till att alla förstår och känner engagemang för Stillfronts affärsprinciper och värderingar.	**Egen verksamhet**
Hantering av förbindelser med leverantörer	Goda relationer med pålitliga leverantörer minskar risken för förseningar och störningar både lokalt och globalt. Genom att arbeta med leverantörer som delar våra värderingar och vårt engagemang för hållbarhet kan vi minska eller på annat sätt hantera vår miljöpåverkan och få hjälp att nå våra hållbarhetsmål.	**Tidigare led** **Egen verksamhet**
Korruption och mutor	Korruption kan förekomma i värdekedjan, särskilt i länder med lågt transparensindex. Stillfront är verksamt på många marknader och i många olika regioner. Höga standarder för att bekämpa mutor och korruption är avgörande för vår verksamhet.	**Tidigare led** **Egen verksamhet**

ank=20250707-20250709258 60

Hållbarhetsstyrning

Styrmodell, roller och ansvarsfördelning

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Stillfronts affärsstrategi, där hållbarhetsfrågorna utgör en integrerad del. Styrelsen ansvarar även för Stillfronts viktigaste policyer och styrdokument, till exempel vår uppförandekod, uppförandekoden för leverantörer och våra policyer som rör hållbarhet, HR-frågor, dataskydd och integritet samt bekämpning av mutor och korruption. Våra FAIR-riktlinjer (som behandlar frågor om våra forum och communities, åldersgränser, inkludering och mångfald samt ansvarsfull marknadsföring och betalfunktioner) är det huvudsakliga styrdokumentet som reglerar hur spel och forum ska utformas och fungera på ett ansvarsfullt sätt. Här sammanfattas de värderingar och principer som ligger till grund för Stillfronts verksamhet som ett ansvarsfullt spelbolag. Styrelsen beslutar om övergripande mål och nyckeltal som årligen redovisas i hållbarhetsrapporten. Under 2024 behandlade styrelsen och koncernledningen flera väsentliga hållbarhetsfrågor. Man tog bland annat upp åtgärder för att minska vårt klimatavtryck i enlighet med våra kortsiktiga mål, som godkänts av Science Based Targets initiative, SBTi. Omställningsplaner och kontakter med leverantörerna i vår värdekedja behandlades också. Under året antog styrelsen ett reviderat policypaket som bland annat omfattar en ny uppförandekod för leverantörer som kommer att gälla från och med den 1 januari 2025.

Stillfronts ledningsgrupp är ansvarig för genomförandet och implementeringen av hållbarhetsstrategin. Koncernledningen ansvarar för att genomföra granskningar av tillbörlig aktsamhet i hållbarhetsfrågor. Man ansvarar även för den dubbla väsentlighetsbedömningen samt för att utforma Stillfronts hållbarhetsstrategi och handlingsplan som ses över årligen. Koncernledningen är, tillsammans med styrelsen, ansvarig för att säkerställa att hållbarhetsrelaterade inverkningar, risker och möjligheter integreras i företagets strategi och arbetsprocesser. Hållbarhetsrisker behandlas i den riskbedömning som årligen genomförs av koncernledningen och som följs upp av styrelsen. Stillfronts koncernledning ansvarar för prioriteringen av koncernens väsentliga hållbarhetsfrågor och att verktyg och arbetsprocesser tas fram för att vägleda huvudkontoret och våra dotterbolag i hållbarhetsarbetet. Under 2024 var koncernledningen ansvarig för att implementera en ny koncerngemensam HR-plattform som förbättrar våra arbetsprocesser för att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare.

Styrelsens och koncernledningens sammansättning, kompetens, erfarenhet och mångfald framgår av bolagsstyrningsrapporten på sidorna 57 och 58. Här presenteras också styrelseledamöternas oberoende och frågor som rör ansvar för uppföljning, mätning och kontroll av verksamhetens inverkningar, risker och möjligheter.

Hållbarhetsstrategin och handlingsplanerna implementeras av Stillfronts huvudkontor och dotterbolag. Ledningsgrupperna i dotterbolagen ansvarar för att implementera Stillfronts policyer och riktlinjer samt för att följa upp och utvärdera de åtgärder som vidtas. Stillfronts dotterbolag för en mycket aktiv dialog med spelarna och driver olika kampanjer och aktiviteter tillsammans med spelarna, till exempel om spelbranschens klimatpåverkan.

Grunden för vårt hållbarhetsarbete

Som ett ansvarsfullt spelbolag ska Stillfront främja en hållbar utveckling. Vi följer försiktighetsprincipen och ska minst leva upp till de krav som ställs i lagar och förordningar. För att våra hållbarhetsinitiativ ska vara effektiva måste vi:

- handla i enlighet med FN:s Global Compact
- anta och implementera mål för koldioxidutsläpp i linje med Parisavtalet och i enlighet med Science Based Targets initiative (SBTi)
- se till att vår uppförandekod och uppförandekoden för leverantörer efterlevs se till att Stillfronts medarbetare och affärspartner förstår och följer de uppförandekoder som gäller
- ständigt utveckla kompetensen inom hållbarhet genom att kommunicera kring hållbarhetsfrågor
- regelbundet övervaka, rapportera om och förbättra våra hållbarhetsinitiativ.

Styrdokument

- Uppförandekod
- Uppförandekod för leverantörer
- Hållbarhetspolicy
- HR-policy
- Policy för dataskydd och integritet
- Policy för bekämpning av mutor och korruption
- Visselblåsarpolicy
- FAIR-modellens riktlinjer för ansvarsfullt spelande

20250707-202507092586

Integrering av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem

Stillfronts riktlinjer för ersättning reglerar koncernledningens och högre befattningshavares ersättningar och kopplar dem till Stillfronts affärsstrategi, hållbarhetsarbete, långsiktiga intressen och långsiktiga värde för aktieägarna. Stillfronts mål och ambitioner på hållbarhetsområdet är integrerade i ramverket för ersättningar. I maj 2024 antog Stillfronts årsstämma ett långsiktigt incitamentsprogram för 2024–2028, som baseras på hållbarhetsrelaterade resultat, inklusive medarbetarnöjdhet, datasekretess och datasäkerhet. Programmet omfattar vd, ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom Stillfront. Mer information om ersättningar och incitamentsprogram finns i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 57 och 58.

Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering

Från och med 2024 styrs hållbarhetsrapporteringen av Stillfronts riskhanteringssystem och ramverk för intern kontroll. Om vissa uppgifter inte finns tillgängliga i tid, eller inte går att få fram alls, använder vi uppskattningar eller extrapoleringar för att kunna redovisa så exakta uppgifter som möjligt. Bolagets revisorer avger årligen ett yttrande enligt FAR:s rekommendation RevR 12, där det bekräftas att en hållbarhetsrapport har upprättats.

Vid beräkning av relevanta datapunkter stödjer vi oss på internationellt erkända standarder. Vi tar även in externa expertis för att beräkna utsläpp av växthusgaser. Alla datapunkter granskas i jämförelse med föregående period och förväntade resultat för att bedöma deras validitet. Stillfronts prioritering av fullständiga, korrekta och aktuella uppgifter baseras på väsentlighet. Våra intressenter får varje år en redogörelse för vårt arbete med ESG-strategin och mätvärdenas utveckling.

Förklaring om tillbörlig aktsamhet

Centrala delar i tillbörlig aktsamhet		Sida
Att bygga in tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	• Översyn av hållbarhetsstrategi och hållbarhetsmål. • Integrering av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem. • Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell.	21, 22, 18–19
Att samarbeta med berörda intressenter	• Översyn av hållbarhetsstrategi och hållbarhetsmål. • Intressenters intressen och synpunkter. • Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningar, risker och möjligheter. • Policyer relaterade till väsentliga frågor. • Intressentengagemang relaterade till väsentliga frågor.	17–18, 21, 25, 28, 30, 34, 35, 38–39
Att identifiera och bedöma negativa inverkningar på människor och miljön	• Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningar, risker och möjligheter. • Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell.	18–19
Att vidta åtgärder för att behandla negativa inverkningar på människor och miljön	• Åtgärder relaterade till väsentliga frågor.	25, 28, 30, 34, 35–36, 38–39
Att följa upp insatsers ändamålsenlighet	• Mål relaterade till väsentliga frågor. • Mått relaterade till väsentliga frågor.	26–28, 31–34, 36, 39

ann=20250707-20250709258 62

Allmänna upplysningar

- Grund för utarbetandet
- Strategi, affärsmodell och värdekedja
- Väsentliga hållbarhetsfrågor
- Hållbarhetsstyrning

Miljöinformation

- EU:s taxonomi – upplysningar
- Klimatförändringar
- Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Samhällsansvars-information

- Den egna arbetskraften
- Arbetstagare i värdekedjan
- Konsumenter och slutanvändare

Bolagsstyrnings-information

- Ansvarsfullt företagande

Appendix

- Taxonomitabeller
- Datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning
- Innehållsförteckning

ank=20250707-20250709235863

EU:s taxonomi

Stillfront omfattas av EU:s taxonomi sedan 2021. Genom att granska vår affärsverksamhet har vi kommit fram till att vår verksamhet som utvecklare och utgivare av digitala spel inte omfattas av den delegerade klimatförordningen och följaktligen inte heller av taxonomin.

Omsättningen i Stillfront anses inte omfattas av taxonomin. Kapitalutgifter som rör investeringar i fastigheter i form av tillägg till nyttjanderättstillgångar som utgör kontorslokaler omfattas av taxonomin (enligt 7.7 Förvärv och ägande av byggnader i bilaga I). Övriga kapitalutgifter omfattas inte av taxonomin.

Stillfronts driftsutgifter omfattas i praktiken inte av taxonomin, eftersom driftsutgifterna, så som de definieras i EU:s taxonomi, betraktas som icke väsentliga för vår affärsmodell. Som spelutgivare leder vår affärsmodell i allmänhet inte till utgifter för underhåll, reparationer eller liknande.

Taxonomiförenlig verksamhet

För de kapitalutgifter som är förknippade med ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin har det i stort sett inte varit möjligt att få fram uppgifter om att de bidrar väsentligt. Detsamma gäller kriterierna avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH) för taxonomiförenlig verksamhet där vi inte har fått fram några uppgifter som stöder antagandet om DNSH. Därför rapporteras den del av våra kapitalutgifter som omfattas av taxonomin som ej taxonomiförenlig.

Se taxonomitabellerna på sidorna 41–43

Definitioner

Omsättning

Den totala omsättningen motsvarar nettoomsättningen i koncernens rapport över totalresultatet i årsredovisningen. Se även not 5 i årsredovisningen.

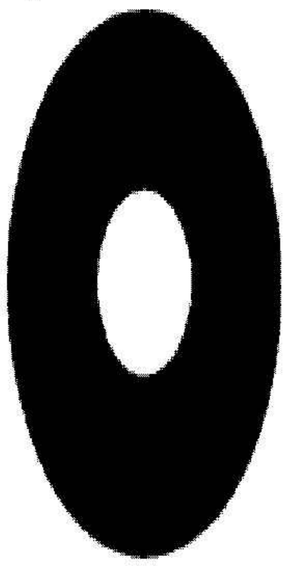
Kapitalutgifter

Summa capex motsvarar tillägg, inklusive företagsförvärv, till balansposterna immateriella tillgångar utom goodwill, och inventarier, verktyg och installationer, före avskrivning och nedskrivningar, enligt not 14 och 17 (rubrikerna Genom förvärv av verksamhet, Intern utveckling under året och Nyanskaffningar) till koncernens rapport över finansiell ställning, kompletterat med tillägg/förändringar av nyttjanderättstillgångar enligt not 16.

Driftsutgifter

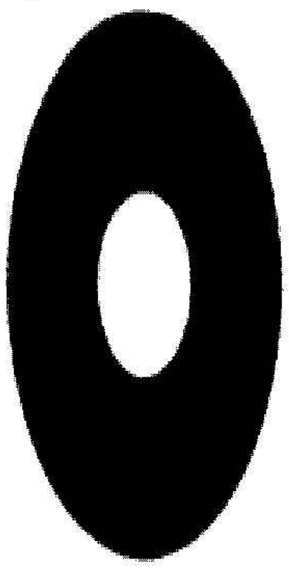
Summa opex motsvarar icke aktiverade kortfristiga leasingavtal (se not 16), underhålls- och reparationskostnader och andra direkta kostnader för den dagliga servicen av inventarier, verktyg och installationer.

Omsättning



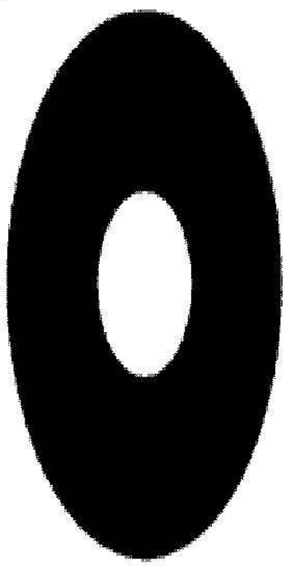
● Omfattas inte, 100%

Kapitalutgifter



● Omfattas inte, 90%
● Omfattas (ej taxonomiförenlig), 10%

Driftsutgifter



● Omfattas inte, 100%

ank=20250707-20250709253641

Klimatförändringar

Vår strategi

Stillfronts verksamhet påverkar klimatet genom utsläpp av växthusgaser samt vår användning av energi och naturresurser. Verksamheten genererar även avfall. Våra miljö- och klimatåtgärder är till för att främja en effektivare energianvändning, ansvarsfull användning av naturresurser, minskade utsläpp av växthusgaser och minskade avfallsvolymer. Stillfront arbetar för att bidra till industrins minskade koldioxidutsläpp gradvis. Våra policyer, strategiska initiativ och mål understryker vårt fortsatta arbete mot ett koldioxidsnålt samhälle.

Omställningsplan

Stillfronts initiativ på klimatområdet fokuserar på att minimera vårt miljöavtryck för hållbarhet på lång sikt. Vi ser över hur vi kan anpassa vår affärsmodell och vår verksamhet för att säkerställa att vårt arbete är förenligt med omställningen till en hållbar ekonomi och bidrar till att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C i linje med Parisavtalet. Vi har satt upp kortsiktiga mål för att minska utsläppen i hela koncernen, i överensstämmelse med vetenskapliga rön och initiativet Science Based Targets (SBTi). SBTi är ett samarbete mellan CDP (Climate Disclosure Project), FN:s Global Compact, World Resources Institute (WRI) och Världsnaturfonden (WWF) som hjälper företag att sätta vetenskapligt baserade mål för utsläppsminskningar som bidrar till att bekämpa klimatförändringarna. Stillfronts omställningsplan beskriver våra viktigaste åtgärder och strategiska insatser för att minska koldioxidutsläppen. Planen stöder bredare politiska prioriteringar, bland annat EU:s taxonomi. Dessa mål innebär både en möjlighet och ett ansvar att anpassa vår affärsstrategi till de globala insatserna för att minska koldioxidutsläppen, bidra till övergången till förnybar energi och de bredare hållbarhetsmålen. Några viktiga åtgärder för att minska koldioxidutsläppen:

- Effektivare användning av förnybar energi i kontorsbyggnader
- Hållbara tjänsteresor
- Optimering av centrala processer för spelutveckling (AI, delade spelmotorer och dylikt)
- Optimering av dataservrar och hostingtjänster, dialog med leverantörer och affärspartner (molnleverantörer, hostingtjänster med mera)
- Engagera och föra dialog med spelarna.

Energiförbrukning

Stillfront är beroende av ett välfungerande globalt och digitalt samhälle. Energiförbrukning är för vår del huvudsakligen relaterat till energibehovet hos våra leverantörer i tidigare led och slutanvändarna (spelarna) i senare led. Spelföretag är även beroende av datacenter och servrar som kräver mycket energi för kylning och underhåll. Dessa anläggningar bidrar till energiförbrukningen och i sin tur till växthusgasutsläpp. På Stillfront har vi som mål att ställa om till förnybara energikällor för att minska utsläppen av växthusgaser, sänka energikostnaderna och bidra till att uppnå våra vetenskapligt baserade mål. De direkta inverkningarna från Stillfronts egen verksamhet är relaterade till energiförbrukningen på våra kontor. En ökad efterfrågan, eller brist, på elektricitet kan påverka Stillfronts värdekedja eftersom den är beroende av en global digital omgivning.

Hantering av inverkningar, risker och möjligheter

Klimatförändringar kan potentiellt leda till ökade kostnader för Stillfront. Fler värmeböljor och att temperaturerna ökar över tid kan till exempel leda till att behovet av kylning av kontor och servrar ökar. Det finns även risker i samband med anpassning till klimatförändringar, främst relaterade till verksamhet i regioner med höga temperaturer, och där översvämningar och cykloner är vanliga. Vi är medvetna om klimatförändringarnas oundvikliga inverkningar och arbetar för att bygga en mer motståndskraftig organisation. Vårt mål är att minska energiförbrukningen och ställa om till förnybara energikällor, prioritera en ansvarsfull resursanvändning och anamma principerna för en cirkulär ekonomi. För att nå dit satsar vi på resurseffektivitet, cirkulär hantering av material och hållbara inköp. Genom vår hållbarhetspolicy fokuserar vi på att minska vår totala resursförbrukning och avfallsgenerering i hela vår verksamhet och värdekedja. På Stillfront övervakar vi, mäter och arbetar för att minska vårt koldioxidavtryck. Vi redovisar våra utsläpp i enlighet med GHG-protokollet som är en internationell standard. I början av 2024 godkände SBTi, Stillfronts mål för utsläppsminskningar. Baserat på målen har Stillfront utarbetat och börjat implementera en omställningsplan. Genom att kontinuerligt övervaka klimatrisker och vidta anpassningsåtgärder vill vi säkerställa en långsiktigt lönsam och hållbar verksamhet, samtidigt som vi minskar risken för de störningar som klimatförändringarna kan medföra.

Klimatförändringarna kan potentiellt leda till en ökad efterfrågan, eller brist, på elektricitet som påverka Stillfronts värdekedja eftersom den är beroende av en global, digital omgivning. Digitala spel är beroende av datacenter och servrar som kräver mycket energi för kylning och underhåll. Anläggningarna bidrar till energiförbrukningen, och därmed även koldioxidutsläppen, särskilt om de drivs med icke förnybara energikällor. Energiförbrukningen förväntas öka fram till 2030 på grund av en ökad efterfrågan på molnlagring. Initiativ i linje med EU:s uppförandekod för energieffektivitet i datacenter, som specificerar kraven på datacenterleverantörer, är värdefulla för branschen och Stillfront. Stillfronts uppförandekod för leverantörer och affärspartner anger hur våra leverantörer ska bidra till utvecklingen och användningen av miljövänlig teknik, samt minimera vatten- och energiförbrukningen. Att arbeta tillsammans med spelindustrin i stort och samarbeta med branschkollegor och affärspartner är avgörande för att vi ska kunna främja en hållbar spelbransch. Vi arbetar också med att gradvis göra våra viktigaste processer för spelutveckling mer hållbara. Vi satsar till exempel på återanvändning av standardiserade spelmotorer och ökad resurseffektivitet, samt teknikvinster genom ytterligare implementering av AI-baserad teknik.

ank=20250707-20250709238:65

Mål

	Mål	Resultat 2024
Klimat-förändringar	Stillfront åtar sig att minska de absoluta utsläppen av växthusgaser i scope 1 och 2 med 42 procent till 2030, med 2022 som basår.	Scope 1- och 2-utsläpp 505 tCO_2e **-11%** (2023: 570 tCO_2e)
	Stillfront åtar sig att minska utsläppen av växthusgaser i scope 3 med 51,6 procent per krona förädlingsvärde inom samma tidsram.	Scope 3-utsläpp 48 976 tCO_2e **-7%** (2023: 52 588 tCO_2e)

Mått

E1-4 Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

År för delmål och mål	Beräknat efter utsläppen från basåret 2022	
Scope 1		
Absolut utsläppsminskning, tCO_2e	31	
Procentuell utsläppsminskning, %	-42%	
Scope 2		
Absolut marknadsbaserad utsläppsminskning, tCO_2e	207	
Procentuell utsläppsminskning, %	-42%	
Scope 3		
Minskning av utsläppsintensitet, tCO_2e/MSEK förädlingsvärde	-0,30	
Procentuell utsläppsminskning, %	52%	
Utsläpp för basår och målår	**2022**	**2030**
Scope 1-växthusgasutsläpp, tCO_2e	75	43
Scope 2-växthusgasutsläpp, tCO_2e	493	286
Scope 3-växthusgasutsläpp, tCO_2e[1]	Ej tillämpligt	Ej tillämpligt

[1] Målen för växthusgasutsläpp inom scope 3 baseras på intensitet, därför finns inget absolut mål tillgängligt.

Kommentar: Valfria scope 3-kategorier är exkluderade från basåret och målen.

E1-5 Energianvändning och energimix

Energianvändning och energimix	2023	2024	Förändring
Total användning av fossil energi, MWh	1 621	949	-41%
Andel fossila källor i total energianvändning, %	82%	54%	
Användning från kärnenergikällor, MWh	63	156	148%
Andel från kärnenergikällor i total energianvändning, %	3%	9%	
Bränsleförbrukning för förnybara energikällor, inbegripet biomassa, MWh	3	3	8%
Förbrukning av inköpt eller förvärvad elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor, MWh	299	652	118%
Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi, MWh	0	0	Ej tillämpligt
Total användning av förnybar energi, MWh	302	655	117%
Andel förnybara källor i total energianvändning, %	15%	37%	
Total energianvändning, MWh	1 986	1761	-11%

Kommentar: Alla datapunkter rapporteras baserat på GHG-protokollets vägledning för beräkning av energiförbrukning för att producera relevanta energiförbrukningssiffror. Total energiförbrukning extrapolerades för enheter som inte kunde rapportera några uppgifter, energiförbrukning från förnybara källor och kärnkraft extrapolerades inte, vilket kan innebära en överskattning av andelen energiförbrukning från fossila källor. Andelen energi som extrapoleras motsvarar 14%. Uppgifter för 2024 inkluderar Stillfront och 20 studios. I uppgifterna om energianvändning för 2023 ingår siffror från Power Challenge som avyttrades i oktober 2023.

ann=20250707-20250709235866

E1-6 Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1,2 och 3 och totala växthusgasutsläpp

	Basår (2022)	2023	2024	Förändring jämfört med samma period föregående år
Scope 1-växthusgasutsläpp				
Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, tCO_2e	75	78	72	-8%
Andel växthusgasutsläpp inom scope 1 från reglerade utsläppshandelssystem, %	0	Ej tillämpligt	Ej tillämpligt	
Scope 2-växthusgasutsläpp				
Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2, tCO_2e	511	492	433	-12%
Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2 (marknadsbaserade), tCO_2e	493	399	335	-16%
Betydande växthusgasutsläpp inom scope 3				
Totala indirekta bruttoutsläpp scope 3, tCO_2e	56 827	52 588	48 976	-7%
1 Inköpta varor och tjänster	1 492	1 744	2 417	39%
Underkategori: Molntjänster och datacentertjänster	177	267	488	83%
Underkategori: Digital marknadsföring	957	1 058	1 404	33%
3 Bränsle- och energirelaterade verksamhetar (ej inkluderade i scope 1 eller scope 2)	108	94	87	-7%
4 Transport och distribution i tidigare led	121	3	264	9724%
5 Avfall genererat i verksamheter	3	10	11	11%
6 Tjänsteresor	508	932	825	-11%
7 Anställdas pendling	467	440	460	5%
9 Transport i senare led	0	0	0	-100%
11 Användning av sålda produkter	54 129	49 365	44 911	-9%
Totala växthusgasutsläpp				
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade), tCO_2e	**57 412**	**53 157**	**49 481**	**-7%**
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade), tCO_2e	**57 394**	**53 064**	**49 382**	**-7%**

Kommentar: Utsläpp av växthusgaser har beräknats i enlighet med GHG-protokollet. Källor för utsläppsfaktorer är t.ex. DEFRA, IEA, AIB och Energiföretagen. 2024 års utsläpp inkluderar Stillfront och 20 studios. Extrapoleringar gjordes för studios som inte hade några tillgängliga uppgifter. Andelen extrapolerade data motsvarar 1 procent. I uppgifterna om utsläpp för 2023 ingår siffror från Power Challenge som avyttrades i oktober 2023. Utsläppssiffrorna för transporter i tidigare led har ökat betydligt på grund av att fler studios har tillgång till uppgifter från sina leverantörer. Den ökade tillgången till data har också lett till en högre extrapoleringsfaktor för studios som inte kunnat lämna några uppgifter i den här kategorin.

ank=20250707-20250709-2387

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Vår strategi

Stillfront vill ta sitt samhällsansvar som företag. Vi har åtagit oss att stödja övergången till en grön ekonomi genom att optimera resurseffektiviteten och främja hållbar användning inom hela organisationen.

Hantering av inverkningar, risker och möjligheter

På grund av de resurser som krävs för att driva vår verksamhet har vi oundvikligen en inverkan på miljön genom våra resursinflöden. Stillfront påverkar resursanvändningen både i värdekedjan i tidigare led, där elektronisk utrustning och kontorsmateriel som används av Stillfronts anställda tillverkas, och i värdekedjan i senare led där spelare förlitar sig på elektronisk hårdvara. Tillverkningen av hårdvara inbegriper gruvdrift och utvinning av metaller och andra råmaterial, inbegripet sällsynta jordartsmetaller. Potentiell framtida resursbrist, särskilt för elektrisk utrustning, kan leda till ökade kostnader för Stillfront. Att driva en global verksamhet innebär att vi också måste hantera komplexa frågor som rör lokala skillnader i hållbarhetsrelaterade lagar, bestämmelser och normer. Skillnader i miljölagstiftning och säkerhetsstandarder mellan olika länder kan leda till att frågor om hållbarhet inte hanteras och integreras på samma sätt genom hela leveranskedjan. Det kan även innebära minskad transparens i länder med färre regleringar. Majoriteten av Stillfronts leverantörer är stora företag som arbetar i länder med strikta regleringar. Stillfront kan dessutom förhandla om avtal för hela koncernen. Sammantaget minskar det risken för att vi blir beroende av mindre leverantörer i regioner med mindre strikta regleringar.

Stillfronts leverantörer ska följa vår uppförandekod för leverantörer. I uppförandekoden anges att våra leverantörer aktivt ska arbeta för att minimera sin negativa påverkan på miljö och klimat. Våra leverantörer ska främja utveckling och användning av miljövänlig teknik, samt minimera vatten- och energiförbrukning. Leverantören får inte köpa eller använda material från HCV-områden (områden med högt bevarandevärde) eller hotade skogar enligt konventionen om internationell handel med utrotningshotade arter och/eller Internationella naturvårdsunionen (IUCN).

I Stillfronts hållbarhetspolicy beskrivs hur vi som företag ska agera som en ansvarsfull samhällsmedborgare genom att optimera vår resurseffektivitet och hållbara användning av resurser. Vi ska använda återvunnet och återvinningsbart material i så stor utsträckning som möjligt. Allt avfall måste hanteras i enlighet med gällande lagstiftning och ska tas om hand på ett miljömässigt ansvarsfullt sätt av ett certifierat avfallshanteringsföretag. Stillfront bör aktivt utforska olika sätt att förlänga livscykeln för resurser, till exempel genom att utnyttja återtagningsprogram för IT-utrustning.

Mål

	Mål	Resultat 2024
Avfall	På Stillfront och i våra dotterbolag ska vi minska avfallet, maximera resurseffektiviteten och främja en hållbar användning.	Bristande tillgång till data till följd av lokala och regionala skillnader i rapporteringsstandarder och datatillgänglighet.

Mått

E5-5: Resursutflöden

Avfallsmängder, ton	2023	2024
Sammanlagd mängd avfall	7	12
Typ av avfall		
Farligt avfall	0	0
Icke-farligt avfall	7	11
Radioaktivt avfall	0	0
Återvinning av avfall		
Icke återvunnet avfall	6	9
Icke återvunnet avfall, %	79	75
Återvunnet avfall	2	3

	2023		2024	
Typ av avfallsbehandling	Farligt avfall	Icke-farligt avfall	Farligt avfall	Icke-farligt avfall
Avfall som avletts från bortskaffande				
Återanvändning	0	0	0	0
Materialåtervinning	0	2	0	3
Andra återvinningsförfaranden	0	0	0	0
Totalt	0	2	0	3
Avfall avsett för bortskaffande				
Förbränning	0	4	0	5
Deponering	0	2	0	3
Annat bortskaffningsförfarande	0	0	0	1
Totalt	0	6	0	9
Avfall inom okänd verksamhet				
Totalt	-	-	0	0

Kommentar: Bristande tillgång på data, endast 5 av 21 enheter kunde rapportera uppgifter.

antl=20250707;20250709235868

Allmänna upplysningar

- Grund för utarbetandet
- Strategi, affärsmodell och värdekedja
- Väsentliga hållbarhetsfrågor
- Hållbarhetsstyrning

Miljöinformation

- EU:s taxonomi – upplysningar
- Klimatförändringar
- Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Samhällsansvars-information

- Den egna arbetskraften
- Arbetstagare i värdekedjan
- Konsumenter och slutanvändare

Bolagsstyrnings-information

- Ansvarsfullt företagande

Appendix

- Taxonomitabeller
- Datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning
- Innehållsförteckning

antk=20250707-20250709025869

Den egna arbetskraften

Strategi

På Stillfront arbetar vi aktivt för att främja en trygg och inkluderande arbetsplats där alla medarbetare kan utvecklas och må bra. Vi för en dialog med medarbetarna genom olika kanaler och har en öppen och transparent kultur. Vi vill utveckla våra medarbetares talang och kompetens och följer upp medarbetarnas allmänna välbefinnande både genom enskilda utvecklingssamtal och på andra sätt.

Mänskliga rättigheter

Vi ser mänskliga rättigheter som grundläggande principer för att värna om frihet, värdighet och respekt för alla, både inom den egna verksamheten – på huvudkontoret och i våra dotterbolag – och på de platser där vi är verksamma. Vårt åtagande att upprätthålla mänskliga rättigheter beskrivs i vår koncernövergripande HR-policy samt i vår uppförandekod. Vår HR-policy och uppförandekod bygger på FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, den internationella förklaringen om mänskliga rättigheter och Internationella arbetsorganisationens (ILO) deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet. Kränkningar av de mänskliga rättigheterna är oacceptabelt och kommer under inga omständigheter att tolereras. All form av barnarbete är strikt förbjudet.

Arbetsvillkor

Att ha en säker och hälsosam arbetsmiljö är en självklarhet för oss på Stillfront och en rättighet för alla våra medarbetare. Vi vill vara en attraktiv arbetsgivare och erbjuda en arbetsplats som präglas av samarbete, ansvarstagande och öppenhet. De anställdas välbefinnande är viktigt för oss och säkra och hälsosamma arbetsförhållanden är därför en högt prioriterad fråga. Stillfronts anställda ska kunna arbeta enligt de villkor som fastställs i arbetslagstiftningen. Vi värdesätter mångfald, slår vakt om våra medarbetares integritet och värnar om rätten till föreningsfrihet och kollektivavtal. På Stillfront ser vi positivt på föräldraledighet och vi har nolltolerans mot trakasserier och diskriminering. Stillfront arbetar aktivt och systematiskt med att minimera risker för skador, olyckor och andra incidenter. Vi följer alla tillämpliga krav på arbetsmiljön och försöker alltid att förbättra såväl den fysiska, som den sociala och organisatoriska arbetsmiljön.

Likabehandling och lika möjligheter för alla

Stillfront har verksamhet i många regioner och länder och våra medarbetare står för mångfald i flera olika avseenden, inte bara när det gäller geografisk spridning, nationalitet och språkkunskaper utan även genom sina erfarenheter, kvalifikationer och perspektiv. Att ha medarbetare med olika bakgrund är avgörande för Stillfronts affärsmodell och för att vi ska nå ut till olika målgrupper. Som en viktig del i att säkerställa lika rättigheter förväntar vi oss att alla medarbetare aktivt främjar en stöttande arbetsmiljö, fri från alla former av diskriminering och trakasserier, och löpande arbetar för att förbättra den. Det innebär att vi på Stillfront anser att alla medarbetare ska behandlas lika, att vi uppträder artigt och respektfullt mot varandra och har nolltolerans mot diskriminering, sexuella trakasserier eller andra former av trakasserier eller repressalier. Vi uppmanar alla våra medarbetare att vara uppmärksamma och ta ansvar för att säkerställa efterlevnaden av våra riktlinjer. På Stillfront vill vi främja lika möjligheter för alla på arbetsplatsen i enlighet med gällande lagstiftning och se till att det går att förena arbete och privatliv. Vi stödjer aktivt våra medarbetare så att de kan ta sitt föräldraansvar vid sidan av arbetet på Stillfront. Vi uppmuntrar medarbetare att ta ut föräldraledighet i enlighet med lokal lagstiftning och ser till att föräldraledighet aldrig utgör en källa till diskriminering vad gäller anställningsvillkor och karriärutveckling.

Hantering av inverkningar, risker och möjligheter

Flera inverkningar, risker och möjligheter har identifierats i samband med Stillfronts medarbetare. Potentiella negativa inverkningar inkluderar risker som rör arbetsvillkoren i riskländer eller riskregioner, till exempel i fråga om arbetsmiljö och föreningsfrihet. Det finns också risker relaterade till jämställdhet och inkludering. Barnarbete och tvångsarbete ses inte som en risk för Stillfronts egna arbetskraft. Eftersom vi är en del av den globala spelindustrin förekommer arbetsrelaterade hälsorisker, till exempel i samband med långa arbetsdagar och snäva tidsramar.

Stillfront vill påverka medarbetarna positivt genom att erbjuda en god arbetsmiljö och en positiv företagskultur med tydliga värderingar. Våra åtaganden gentemot våra anställda styrs av vår uppförandekod, hållbarhetspolicy, vår koncernövergripande HR-policy samt andra riktlinjer och arbetsprocesser som berör våra anställda. I vår HR-policy behandlas viktiga frågor som rör medarbetarnas säkerhet, engagemang, välbefinnande, professionella utveckling och ersättning, samt vårt arbete för mångfald, jämlikhet och inkludering. På Stillfront följer vi tillämpliga arbetsrättsliga lagar och förordningar samt lagar och normer för arbetsmiljö. Alla medarbetare har tillgång till uppförandekoden och vi genomför medvetandehöjande utbildningar varje år. Dessutom får alla nya medarbetare utbildning kring uppförandekoden och alla andra relevanta policyer under sin introduktion.

Alla medarbetare ämnar delta i årliga utvecklingssamtal för att sätta och följa upp mål, diskutera frågor som rör kompetensutveckling och, vid behov, föra en dialog kring motivation, engagemang och välbefinnande på jobbet. På Stillfront vill vi främja samarbete och lärande och vi erbjuder därför flera olika möjligheter till intern utbildning och utveckling, till exempel träffar för utbyte av bästa praxis, konferenser, workshops på olika teman och kunskapsluncher där medarbetarna kan utbyta kunskaper och erfarenheter och diskutera nya idéer. Initiativen främjar kunskapsutbyte och uppmuntrar till en företagskultur där alla i organisationen hela tiden är uppmärksamma på hur vi kan bli ännu bättre. För att våra medarbetare ska må bra har vi tagit en rad olika initiativ, bland annat möjlighet till distansarbete, flexibla arbetstider, komprimerad arbetsvecka, träningsprogram, samt resurser och stöd som främjar välbefinnande och en hälsosam livsstil. Vi tar också vara på fördelarna med att vara ett globalt företag och erbjuder möjligheter till jobbutbyte mellan dotterbolagen.

ank=20250707-20250709253870

Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften

På Stillfront anser vi att det är viktigt att få ta del av erfarenheter och perspektiv direkt från våra egna medarbetare i en mängd olika frågor. Deras synpunkter är viktiga när vi fattar beslut och utformar strategier. Stillfront genomför en medarbetarundersökning tre gånger per år. Undersökningen består av ett antal frågor som följer upp medarbetarnas engagemang, om engagemanget går upp eller ner och om det behövs några insatser på området. Undersökningen följer även upp psykosociala arbetsmiljöfrågor. Mål kopplade till den psykosociala arbetsmiljön sätts varje år.

Kanaler genom vilka våra egna anställda kan uppmärksamma problem

För oss är det viktigt att våra medarbetare inte bara har tillgång till kanaler för att uppmärksamma problem. De ska också ha den kunskap, det självförtroende och den psykologiska trygghet som krävs för att utnyttja kanalerna vid behov. Stillfront ansvarar för att alla anmälningar tas på allvar och alla rapporter och utfall dokumenteras på ett säkert sätt med fullt sekretesskydd. Alla medarbetare kan göra en anmälan eller uppmärksamma problem utan rädsla för repressalier. Vi erbjuder medarbetarna olika kanaler för att framföra klagomål eller anmäla problem. För det första kan de alltid vända sig till sin närmaste chef för att få stöd. De kan också vända sig till People & Culture-funktionen om de har en fråga, antingen på lokal eller koncernnivå. De kan även ta upp problem anonymt i de enkäter vi genomför vare kvartal.

Dessutom har vi en speak up-funktion för att alla medarbetare ska kunna anmäla misstänkta allvarliga lagöverträdelser och andra allvarliga problem till Stillfront, inklusive ärenden som rör diskriminering och trakasserier. Speak-up-funktionen bidrar till en rättvis behandling, efterlevnad av lagar och skydd för både enskilda personer och grupper. Speak-up-funktionen nås via Stillfronts webbplats och låter medarbetare lämna in anmälningar via e-post eller brev. Inkomna ärenden behandlas av Stillfronts speak up-kommitté på ett rättvist, konsekvent och opartiskt sätt.

Mål

	Mål	Resultat 2024
Medarbetarnöjdhet och välbefinnande, eNPS	Stillfronts har som mål att måttet för medarbetarnas välbefinnande, eNPS, ska vara minst 30, globalt. eNPS (Employee Net Promoter Score) mäter hur sannolikt det är att medarbetare rekommenderar Stillfront som arbetsplats.	Stillfronts genomsnittliga globala eNPS vid årets slut. **30** (2023: 32)
Könsfördelning	Könsfördelningen ska vara minst 40/60 på alla nivåer inom Stillfront.	Könsfördelning på alla nivåer inom koncernen, exklusive Annat **33%** kvinnor (2023: 32%) **67%** män (2023: 68%)
Kultur	För att främja ett öppet klimat och en öppen kultur har vi som mål att vidta åtgärder angående alla incidenter som anmäls via vår speak-up-funktion och som kan beläggas.	**100%** av alla ärenden som kunde beläggas behandlades i enlighet med vårt strikta protokoll.

Mått[1)]

S1-6 Uppgifter om Stillfronts anställda

Antal anställda efter kön

Könstillhörighet	2023	2024
Män	857	780
Kvinnor	411	378
Annat	2	7
Uppgift saknas	–	13
Totalt antal anställda	1 270	1 178

Antal anställda i länder där företaget har minst 50 anställda som representerar minst 10 procent av företagets totala antal anställda

	2023		2024	
Land	Antal anställda	Procent	Antal anställda	Procent
Kroatien	114	9%	119	10%
Tyskland	400	31%	411	35%
USA	158	12%	120	10%
Övriga länder	598	47%	528	45%

Personalomsättning

Personalomsättning	2023	2024
Anställda som har slutat	338	268
Personalomsättning, %	25	22

Kommentar: Personalomsättningen minskade från 25 procent år 2023 till 22 procent år 2024, vilket tyder på förbättrad arbetskraftsstabilitet trots pågående organisatoriska justeringar. En betydande andel av avgångarna år 2024 drevs av personalminskningar och omorganisationer till följd av strategiska och operativa affärsbeslut snarare än frivilliga avgångar.

[1)] Medarbetardata presenteras i antal anställda inom organisationen, oavsett deras arbetade timmar, om inget annat anges.

ank=20250707-20250709258711

S1-6 Uppgifter om Stillfronts anställda, forts.

Antal anställda i heltidsekvivalenter (FTE) efter avtalstyp, uppdelat efter kön

2024

Antal anställda (FTE)	Kvinnor	Män	Annat	Uppgift saknas	Totalt
Tillsvidareanställda	341	743	7	12	1103
Tillfälligt anställda	19	21	0	0	40
Behovsanställda	5	4	0	0	9
Totalt antal anställda	365	768	7	12	1152
Varav heltidsanställda	341	743	6	11	1101
Varav deltidsanställda	24	25	1	1	51

2023

Antal anställda (FTE)	Kvinnor	Män	Annat	Uppgift saknas	Totalt
Tillsvidareanställda	378	826	2	0	1206
Tillfälligt anställda	10	14	0	0	24
Behovsanställda	14	14	0	0	28
Totalt antal anställda	402	854	2	0	1258

Kommentar: Heltidsekvivalent (FTE) återspeglar antalet anställda baserat på arbetade timmar, där en FTE motsvarar timmarna för en heltidsanställning.

FTE-siffrorna redovisas per den 31 december för rapporteringsåret. Dessa definitioner skiljer sig från de i Not 8 i den finansiella rapporteringen, där antalet anställda presenteras som genomsnittligt FTE för hela rapporteringsåret. Som ett resultat överensstämmer inte siffrorna.

År 2024 inkluderar rapporteringen en uppdelning av heltids- och deltidsanställda. Dessa mätvärden är frivilliga och inkluderades inte år 2023, men de ger en mer detaljerad och omfattande bild av vår arbetsstyrka.

S1-7 Uppgifter om arbetstagare i företagets egen arbetskraft som inte är anställda

Antal icke-anställda	2023	2024
Egenföretagare	146	211
Arbetstagare som tillhandahålls av andra företag	73	56
Annat	46	9
Totalt antal icke-anställda	265	286

Kommentar: Förändringen från år till år är ett resultat av förbättrad datatillgänglighet för icke-anställda, vilket möjliggör bättre kategorisering över alla relevanta kategorier.

S1-8 Kollektivavtalstäckning och social dialog

	2023	2024
Antal anställda inom och utanför EES		
Totalt antal anställda inom EES	689	714
Totalt antal anställda utanför EES	581	464
Totalt antal anställda	1 270	1178
Kollektivavtalstäckning		
Anställda inom EES som omfattas av kollektivavtal	13	13
Anställda utanför EES som omfattas av kollektivavtal	0	0
Totalt antal anställda som omfattas av kollektivavtal	13	13
Andel som omfattas av kollektivavtal, %	1	1
Arbetstagarrepresentanter		
Totalt antal anställda inom EES som företräds av arbetstagarrepresentanter	0	0
Andel anställda inom EES som företräds av arbetstagarrepresentanter, %	0	0

Kommentar: År 2024 ser vi en liten ökning av antalet anställda inom EES-regionen och en mer betydande minskning utanför EES. Denna förändring återspeglar organisatoriska justeringar, inklusive personalminskningar.

S1-9 Mångfaldsindikatorer

Könsfördelning på företagsledningsnivå

	2023		2024	
	Antal	Procent	Antal	Procent
Män	7	64%	5	100%
Kvinnor	4	36%	0	0%
Annat	0	0%	0	0%
Totalt (i företagsledningen)	11		5	

Kommentar: Observera att företagsledningen definieras som Stillfronts koncernledningsgrupp från och med 2024. Jämförelsetalen för 2023 inkluderar även General Business Management team som slogs samman 2024

Åldersfördelning bland alla anställda

	2023		2024	
	Antal	Procent	Antal	Procent
Under 30 år	372	29%	311	26%
30–50 år	856	67%	826	70%
Över 50 år	42	3%	41	3%
Totalt	1270		1178	

Kommentar: Se S1-6 för totalt antal anställda per kön.

S1-10: Tillräckliga löner

	2023	2024
Totalt antal anställda i företaget	1270	1178
Antal anställda som tjänar under gällande riktmärke för tillräckliga löner	0	0
Andel av de anställda som tjänar under gällande riktmärke för tillräckliga löner, %	0	0

Kommentar: Som riktmärke ska lönen inte understiga 60 procent av medianlönen i landet och 50 procent av den genomsnittliga bruttolönen.

ann=20250707-20250709238772

S1-11 Socialt skydd

	2023	2024
Totalt antal anställda i företaget	1 270	1 178
Antal anställda som inte omfattas av socialt skydd	0	0
Andel av de anställda som inte omfattas av socialt skydd, %	0	0

S1-13 Mått för utbildning och kompetensutveckling

Andel anställda som deltagit i regelbundna prestations- och karriärutvecklingsöversyner

%	2023	2024
Män	78	90
Kvinnor	79	92
Annat	50	86
Uppgift saknas	–	77
Totalt	**79**	**90**

Genomsnittligt antal utbildningstimmar uppdelat efter kön

Timmar	2023	2024
Män	14	14
Kvinnor	18	20
Annat	2	7
Uppgift saknas	–	0
Totalt	**15**	**16**

Kommentar: Deltagandet i prestations- och karriärutvecklingssamtal ökade under 2024, vilket återspeglar en mer effektiv implementering av processer för utvärdering och feedback på arbetsinsatser och utveckling, samt ett ökat fokus på strukturerad medarbetarutveckling inom hela organisationen.

S1-14 Mått för arbetsmiljö, den egna arbetskraften

	2023	2024
Den egna arbetskraften		
Andel som omfattas av ett arbetsmiljösystem, %	38	100
Antal arbetsrelaterade olyckor	1	0
Olycksfallsfrekvens	0,43	0
Antal fall av arbetsrelaterad ohälsa	0	0
Antal förlorade arbetsdagar på grund av arbetsrelaterade skador, arbetsrelaterad ohälsa och dödsfall	0	0
Antal dödsfall som har orsakats av arbetsrelaterade skador och arbetsrelaterad ohälsa	0	0
Andra arbetstagare på företagets anläggningar		
Antal dödsfall som har orsakats av arbetsrelaterade skador och arbetsrelaterad ohälsa	0	0

Kommentar: Den betydande ökningen av täckningen för hälso- och säkerhetshanteringssystem under 2024 speglar en tydligare, ESRS-anpassad definition som går bortom enbart digitala plattformar för att inkludera strukturerade praxis och rapportering. Datan omfattar endast anställda, med planer på att inkludera icke-anställda i framtiden.

Olycksfallsfrekvens mätt som olyckor per 1 000 000 arbetstimmar.
Den totala arbetstiden extrapoleras baserat på rapporterad arbetstid.

S1-15 Mått för balans mellan arbete och fritid

Familjerelaterad ledighet

	2023	2024
Andel av de anställda som har rätt till ledighet av familjeskäl, %	**94**	**96**
Andel av de anställda som tog ledigt av familjeskäl, %		
Män	5	5
Kvinnor	10	11
Annat	0	0
Uppgift saknas	–	0
Totalt	**7**	**7**

Kommentar: Procentuell andel av de anställda som tog ledigt av familjeskäl baseras på antalet anställda som har rätt till ledighet av familjeskäl.

S1-16 Ersättningsindikatorer

För närvarande kan vi inte ge några upplysningar om löneskillnader mellan könen eller årlig total ersättningskvot. Vi vidtar flera åtgärder, till exempel förbättringar av våra HR-system, och vi förväntar oss att kunna ange de ovannämnda uppgifterna för räkenskapsåret 2025.

S1-17 Incidenter, anmälningar och allvarliga inverkningar på mänskliga rättigheter

Fall av diskriminering och trakasserier	2023	2024
Antal fall av diskriminering, inklusive trakasserier	0	0
Antal klagomål som lämnats in via företagets egna klagomålsmekanismer *(ej inkluderade ovan)*	0	0
Antal klagomål som lämnats in via de nationella kontaktpunkterna för multinationella företag inom OECD	0	0
Totalsumman böter, viten och ersättningar för överträdelser av sociala och mänskliga rättigheter, €	0	0

Allvarliga människorättsincidenter	2024
Antal allvarliga människorättsincidenter med anknytning till den egna arbetskraften	0
Antal allvarliga människorättsincidenter med anknytning till den egna arbetskraften som för fall av bristande efterlevnad av FN:s vägledande principer och OECD:s riktlinjer för multinationella företag	0
Totalsumman böter, viten och ersättningar i samband med allvarliga människorättsincidenter med anknytning till den egna arbetskraften, €	0

ank=20230707-20230709238713

Arbetstagare i värdekedjan

Vår strategi

Stillfronts åtaganden för ansvarsfullt företagande inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption baseras på internationella och allmänt vedertagna regler och normer, inklusive de tio principerna i FN:s Global Compact. Våra åtaganden, som innebär att vi alltid vill bedriva vår verksamhet på ett etiskt sätt, omfattar även våra partner i leveranskedjan. Vi anlitar en mängd olika leverantörer i vår värdekedja. De största leverantörerna och affärspartnerna består av tredjepartsleverantörer av distributionskanaler och plattformar, mjukvaru- och serverleverantörer samt hyresvärdar och energileverantörer för kontorsbyggnader.

Hantering av inverkningar, risker och möjligheter

På Stillfront vill vi främja goda arbetsvillkor inom den digitala spelindustrin. Det innebär jobb som ger arbetstagarna anständiga löner, trygga anställningar, säkra arbetsförhållanden och en arbetsmiljö där de fritt kan uttrycka sina åsikter och där deras rätt att organisera sig i fackföreningar skyddas. Vårt åtagande att upprätthålla mänskliga rättigheter, inklusive arbetstagares rättigheter, beskrivs i vår hållbarhetspolicy, HR-policy, vår egen uppförandekod och uppförandekoden för leverantörer och affärspartner. Uppförandekoden för leverantörer fungerar som ett riktmärke för hur man ska handla och uppträda i sitt dagliga arbete och beskriver våra förväntningar på de leverantörer och andra tredje parter som ska bedriva verksamhet för vår räkning. Uppförandekoden för leverantörer anger tydligt vår hållning i frågor som rör bekämpning av mutor, korruption, penningtvätt och finansiering av terrorism. Tillämpliga lagar måste alltid följas, och hälsa och säkerhet, inklusive skydd av arbetstagarnas rättigheter, är lika viktigt för arbetstagarna i vår värdekedja, som för våra egna anställda. Koncernens policy för delegering av befogenheter definierar vilka befogenheter som tilldelats specifika ansvarspositioner inom Stillfront och tillsammans med våra dotterbolag. Den fastställer också vilka typer av, och det maximala antalet, åtaganden som kan godkännas av enskilda personer. Policyn godkänns av Stillfronts styrelse. Den ses över årligen och är tillgänglig för alla medarbetare.

Eftersom vi är ett globalt spelföretag med verksamhet över hela världen använder vi oss också av ett globalt nätverk av leverantörer. Det innebär att det finns vissa hållbarhetsrisker och -möjligheter i leveranskedjan.

För att säkerställa att våra leverantörer andra affärspartner håller samma höga etiska standard som vi kräver vi att de följer vår uppförandekod för leverantörer, antingen genom att skriva under den eller genom att visa att de har, och följer, en likvärdig uppförandekod.

Att driva en global verksamhet innebär att vi också måste hantera komplexa frågor som rör lokala skillnader i hållbarhetsrelaterade lagar, bestämmelser och normer. Skillnader i miljö- och arbetslagstiftning och säkerhetsnormer mellan olika länder kan leda till att frågor om hållbarhet inte hanteras och integreras på samma sätt genom hela leveranskedjan. Det kan även innebära minskad transparens i länder med färre regleringar.

Vår strategi för att hantera anmälningar och klagomål inom vår värdekedja bygger på principerna om öppenhet, förtroende och effektiva åtgärder som står i proportion till det som har inträffat. Arbetstagare i leveranskedjan har fri tillgång till och uppmuntras att använda Stillfronts speak up-funktion för att anmäla olämpligt beteende eller olagliga handlingar konfidentiellt.

Mål

	Mål	Resultat 2024
Leverantörer/partner	Alla Stillfronts leverantörer ska följa de etiska riktlinjerna i Stillfronts uppförandekod för leverantörer.	Under 2024 har Stillfront inte identifierat några överträdelser av de etiska riktlinjerna som anges i uppförandekoden för leverantörer.
Speak-up-funktionen	Vårt mål är att vidta åtgärder mot samtliga incidenter som anmäls via våra olika visselblåsarkanaler och som kan beläggas.	Samtliga anmälda incidenter som inkom under året och som kunde beläggas behandlades i enlighet med vårt strikta protokoll.

ann=20250707.20250709258574

Konsumenter och slutanvändare

Strategi

På Stillfronts vill vi skapa en positiv spelmiljö för de som spelar våra spel (våra slutanvändare). Spelarna ska känna sig trygga och respekterade på våra plattformar och i våra forum och communities. I takt med att människor tillbringar alltmer av sin fritid med att spela digitala spel är det viktigare än någonsin att vi kan erbjuda dem en god spelkultur. I det ekosystem av spelutvecklare, utgivare, plattformsägare och spelare där Stillfront är verksamt har riktlinjer för vad som ska betraktas som ansvarsfullt spelande utvecklats över tid.

Stillfronts spel har inga funktioner där man kan spela om riktiga pengar eller tävlingar i spelen där man kan vinna riktiga pengar. Spelare som vill göra köp i spelen måste överföra pengar via verifierade köp. Den överförda summan omvandlas till spelvaluta och objekt som inte kan bytas tillbaka mot riktiga pengar. Köpet är en transparent process och sker i enlighet med plattformens regler och tillämpliga lagar.

Varje spel som Stillfront och våra studios skapar är skräddarsytt för en specifik målgrupp och kanske därför inte passar alla. Men sett till Stillfronts totala spelportfölj finns det spel för nästan alla målgrupper med ett undantag – våra spel är inte utvecklade för eller riktade till barn.

Informationsrelaterade inverkningar för konsumenter och/eller slutanvändare

Stillfront är en datadriven organisation som fokuserar på att analysera mönster och beteenden hos våra användare på daglig basis. Integritet och dataskydd är av yttersta vikt för oss. Våra rutiner har utformats för att värna om integritet och användarnas tillgång till sina personuppgifter. På Stillfront arbetar vi fortlöpande med att upprätthålla de högsta standarderna för att skydda våra spelare från cyberattacker och kortbedrägerier när de spelar våra spel. Vi strävar efter att följa alla tillämpliga lagar för att kunna garantera en god säkerhetsnivå och vi förväntar oss detsamma av våra affärspartner och leverantörer. Stillfront har genom åren lagt ner stora resurser på att säkerställa att vårt program för integritetsskydd uppfyller lagkraven i de länder där vi är verksamma, inklusive, men inte begränsat till, EU:s dataskyddsförordning (GDPR).

Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare

Stillfront har en viktig roll i att skapa positiva spelmiljöer och skydda användarna från att utsättas för en otrygg miljö och ohälsosamt beteende. Problem med spelberoende och negativ påverkan på privatekonomin finns inom spelbranschen och därmed finns det en risk att Stillfront, som en del av branschen, kopplas till sådana frågor. Ett stabilt ramverk av policyer, med tydliga uppföranderegler för användarna, tillsammans med ett nära samarbete mellan studions community-ansvariga och kundsupport, är avgörande för att skapa en positiv spelmiljö och värna om slutanvändarnas välbefinnande.

Hantering av inverkningar, risker och möjligheter

Det finns olika risker för inverkningar i Stillfronts värdekedja, förknippade med till exempel ansvarsfullt spelinnehåll, ansvarsfull marknadsföring och konsumtion, samt datasekretess och säkerhet. Det finns också en risk för inverkningar när användare beter sig illa mot andra användare i spel och communities. Negativa inverkningar kan potentiellt påverka Stillfronts anseende negativt. Otrygga digitala miljöer hanteras genom policyer och riktlinjer. Spelberoende är en komplex fråga som Stillfront inte är ensamt ansvarigt för. Vi tar dock ansvar genom att klassificera spelen efter rätt åldersgränser i nära samarbete med våra plattforms- och marknadsföringspartner.

På Stillfront har vi nolltolerans mot kränkande beteenden bland användare. Vi har särskilda kanaler för kundsupport och communityansvariga som spelar en viktig roll i att främja ett positivt och respektfullt spelklimat. Även om kränkande beteenden kan förekomma använder Stillfront inbyggda funktioner och algoritmer i flera spel för att automatiskt filtrera bort stötande språk och bilder. Dessutom har alla användare tillgång till verktyg för att anmäla dem som bryter mot användarvillkoren. Anmälningar och upptäckta överträdelser granskas omgående och hanteras med hög prioritet av moderatorer. Spelare som inte följer användarvillkoren riskerar konsekvenser, till exempel att de inte längre kan lämna kommentarer eller att de stängs av helt.

Stillfront har åtagit sig att följa FN:s Global Compacts tio principer för ansvarsfullt företagande inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och korruptionsbekämpning. Kränkningar av mänskliga rättigheter (även för partner och slutanvändare) är oacceptabla och kan aldrig, under några omständigheter, tolereras.

Stillfronts styrdokument avseende konsumenter och slutanvändare är vår uppförandekod, policyn för dataskydd och integritet, vår hållbarhetspolicy och FAIR-riktlinjerna. Stillfronts FAIR-riktlinjer, som bygger på våra värderingar och principer, styr hur vi tar ansvar för våra produkter och slutanvändare. FAIR-riktlinjerna och Stillfronts syn på ansvarsfullt spelande är en integrerad del av hur vi arbetar och hur vi granskar och ser över allt vi gör. Stillfronts Chief Product Officer ansvarar för implementeringen tillsammans med koncernledningen och i tätt samarbete med spelteamen.

aaik=20250707-20250709258175

Stillfronts spelteam för en nära dialog med spelarna. Digitala free-to-play-spel utvecklas i samarbete med användarna och feedback och synpunkter samlas in regelbundet i spelen och tillhörande forum och communities. I Stillfronts spel är moderatorerna aktiva i forum och communities, och har en tät dialog och samverkan med spelarna. Mätning av användarnöjdhet är en automatiserad process som omfattar bland annat enkäter, omdömen, a/b-tester och andra undersökningar.

Inom ramarna för våra riskhanteringsrutiner identifierar och hanterar vi potentiella hållbarhetsrisker, till exempel sårbara punkter i cybersäkerheten och dataintrång. På Stillfronts webbplats kan du läsa mer om integritetsskydd för våra användare och hur vi behandlar personuppgifter. Användarnas personuppgifter behandlas av våra studios och behandlingen följer riktlinjerna i integritetsmeddelandet för varje spel. Stillfront anlitar ett externt dataskyddsombud (DPO) som ansvarar för att till exempel genomföra återkommande riktade revisioner.

Alla medarbetare på Stillfront erbjuds regelbundet utbildning i frågor om integritet och dataskydd. Vi tillhandahåller mallar och vägledningar för bästa praxis som hjälper medarbetarna i nyare och mindre erfarna studios att snabbt etablera stabilare och mer formaliserade rutiner för integritetsskydd. Stillfront har en ROPA-programvara som underlättar för oss att följa reglerna när det gäller registrering av vår behandling av personuppgifter. ROPA-programvaran säkerställer effektiva rutiner för registerhållning och ansvarsskyldighet inom koncernen, vilket främjar efterlevnaden av GDPR och andra tillämpliga lagar och regler.

Flera åtgärder har vidtagits under 2024 för att uppnå den eftersträvade implementeringsgraden för vårt program för integritetsskydd. Mallarna för integritetsskyddspolicyn har reviderats för att säkerställa regional efterlevnad på den nordamerikanska marknaden samt i Asien och Stillahavsområdet (APAC). Koncernövergripande rutiner för att hantera dataintrång har införts. Syftet är att få en enhetlig hantering och dokumentation av säkerhetsincidenter inom Stillfront. Två riktade revisioner har genomförts och koncernövergripande workshops har hållits mot bakgrund av resultaten av dessa revisioner.

Mål

Mål		Resultat 2024
Ansvarsfullt spelande	Vi har nolltolerans mot kränkande beteenden i våra spel och communities och samtliga incidenter, som kan beläggas, ska bli föremål för åtgärder.	Samtliga anmälningar som inkom under året och som kunde beläggas behandlades i enlighet med vårt strikta protokoll.
Integritet och dataskydd	Alla som spelar Stillfronts spel ska känna att deras integritet och personuppgifter alltid är skyddade. Därför är vi måna om att vidta åtgärder i samband med alla anmälningar som kan beläggas.	Samtliga anmälda incidenter som kunde beläggas behandlades i enlighet med vårt strikta protokoll.
	Vårt mål är att uppnå och upprätthålla en implementeringsgrad på minst 80 procent av vårt dataskyddsprogram i hela koncernen.	Stillfront har uppnått en efterlevnadsgrad på 81 procent, vilket överträffar det koncernövergripande strategiska efterlevnadsmålet för 2024.

Mått

S4-5 Klagomål rörande kränkningar av kundernas integritet och förlust av kunduppgifter som kunnat beläggas

Klagomål rörande kränkningar av kundernas integritet

Klagomål	2023	2024
Klagomål som mottagits från utomstående parter och som kunnat beläggas av Stillfront	0	0
Klagomål från tillsynsmyndigheter	0	0
Totalt antal klagomål som kunnat beläggas	0	0

Förlust av kunduppgifter

Incidenter	2023	2024
Totalt antal identifierade läckor, stölder eller förluster av användaruppgifter	6	0

ink=20250707-20250709235876

Allmänna upplysningar

- Grund för utarbetandet
- Strategi, affärsmodell och värdekedja
- Väsentliga hållbarhetsfrågor
- Hållbarhetsstyrning

Miljöinformation

- EU:s taxonomi – upplysningar
- Klimatförändringar
- Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Samhällsansvars-information

- Den egna arbetskraften
- Arbetstagare i värdekedjan
- Konsumenter och slutanvändare

Bolagsstyrnings-information

- Ansvarsfullt företagande

Appendix

- Taxonomitabeller
- Datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning
- Innehållsförteckning

20250707-20250709258777

Ansvarsfullt företagande

Strategi

Stillfront ska alltid, oavsett land eller marknad, handla ansvarfullt och visa respekt gentemot konsumenter, medarbetare, leverantörer, affärspartner och de samhällen där vi är verksamma. Ett etiskt uppträdande och långsiktiga och förtroendefulla relationer är viktigt för oss.

Hantering av förbindelser med leverantörer

I hanteringen av leverantörsförbindelser inom Stillfront ingår att övervaka inköpsrutiner, förhandla fram avtal med leverantörer och säkerställa att de tjänster som de tillhandahåller uppfyller de nödvändiga kvalitetskraven. Dessutom säkerställer en effektiv hantering av våra leverantörsförbindelser att Stillfronts verksamhet löper smidigt och effektivt. Goda relationer med pålitliga leverantörer minskar risken för förseningar och störningar både lokalt och globalt. En effektiv hantering kan även innebära kostnadsbesparingar. Genom att förhandla fram förmånliga villkor med leverantörer och ingå långsiktiga partnerskap kan Stillfront säkra lägre priser för de tjänster som köps in. Sist men inte minst är goda leverantörsförbindelser viktigt för att lyckas i vårt hållbarhetsarbete. Genom att arbeta med leverantörer som delar våra värderingar och vårt engagemang för hållbarhet kan vi minska eller på annat sätt hantera vår miljöpåverkan och få hjälp att nå våra hållbarhetsmål.

Företagskultur

Stillfront har en robust styrmodell och våra affärsprinciper och vår företagskultur delas av våra dotterbolag som är helägda av Stillfront. På Stillfront arbetar vi för att upprätthålla en sund företagskultur med hög integritet, som vägleder medarbetarna i hur de förväntas uppträda både på arbetsplatsen och i kontakter med utomstående intressenter. Vi har åtagit oss att följa de tio principerna i FN:s Global Compact för ansvarsfullt företagande inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruptionsbekämpning.

Bekämpning av mutor och korruption

På Stillfront har vi nolltolerans mot mutor, korruption och penningtvätt och har antagit en policy mot mutor och korruption som gäller alla företag och anställda inom koncernen. Vi har åtagit oss att följa de normer som fastställs i tillämpliga lagar och förordningar kring bekämpning av mutor, korruption och penningtvätt. Stillfronts speak-up-kultur är avgörande för att främja och upprätthålla en etisk arbetsmiljö och en hållbar verksamhet. Våra medarbetare, inklusive leverantörer och andra externa samarbetspartner, kan anmäla problem och överträdelser av vår uppförandekod eller tillämpliga lagar och förordningar anonymt och utan risk för repressalier, förutsatt att det görs i god tro.

Hantering av inverkningar, risker och möjligheter

Alla affärstransaktioner innebär en risk för korruption och mutor, som kan ha en negativ inverkan på mänskliga rättigheter och samhället i stort. Stillfront bedriver dessutom verksamhet i områden där det finns en ökad risk för korruption.

Risker inom leveranskedjan kan till exempel vara relaterade till att vi blir beroende av ett begränsat antal distributörer. Beroendet blir särskilt problematiskt om distributörerna drabbas av störningar – oavsett om det beror på naturkatastrofer, geopolitiska spänningar eller ekonomisk instabilitet. Sådana händelser kan äventyra leveranskedjan och leda till att vi måste anlita nya distributörer, att våra kostnader ökar och att vi inte kan möta kundernas efterfrågan.

Eftersom vår verksamhet är att utveckla och ge ut digitala spel är de flesta leverantörer som vi samarbetar med stora teknikföretag i länder med strikta regleringar. Stillfront kan dessutom förhandla om avtal för hela koncernen. Sammantaget minskar det risken för att vi blir beroende av mindre leverantörer i mindre reglerade regioner. Samtidigt har Stillfront rutiner och kontroller på plats för att säkerställa att leverantörerna följer Stillfronts uppförandekod för leverantörer, som gäller för alla leverantörer i värdekedjan. Vi har även rutiner och interna kontroller, som styrs av vårt ramverk för riskhantering, för att introducera nya leverantörer och affärspartner och se till att vår uppförandekod efterlevs. Uppförandekoden för leverantörer finns tillgänglig på Stillfronts webbplats och ska förmedlas till alla våra befintliga och nya leverantörer, som är ansvariga för att koden implementeras och följs. Vi ställer som krav att våra leverantörer läser och förstår koden, att de följer den i alla situationer och att de informerar oss om eventuella överträdelser eller risk för överträdelser av koden. Det inbegriper även leverantörernas leverantörer och/eller affärspartner. Vid allvarliga överträdelser kan Stillfront överväga att säga upp eventuella avtal som ingåtts med leverantören. Vår strategi för att hantera förbindelserna med våra leverantörer styrs av vår goda kännedom om de potentiella hållbarhetsriskerna i vår leveranskedja. För att utvärdera leverantörerna och identifiera eventuella brister eller negativa inverkningar använder vi en kombination av riskbedömningar och bedömningar relaterade till uppförandekoden. Utvärderingen kan göras både före och efter att avtal skrivits.

Stillfronts uppförandekod reglerar hur våra medarbetare ska uppträda för att inte utsätta sig för affärsetiska risker. Genom våra policyer och vår avdelning för efterlevnad vill vi säkerställa att vi och våra dotterbolag lever upp till

ESEF-20250707-20250709253878

våra högt ställda krav och att alla företag som vi gör affärer med också arbetar i enlighet med uppförandekoden. Brott eller misstanke om brott mot uppförandekoden ska omedelbart anmälas till närmaste chef. Om det inte är möjligt ska istället den som är överordnad närmaste chefen informeras. Incidenter kan också rapporteras via speak-up-funktionen, som hanteras av en extern oberoende part och säkerställer att visselblåsare skyddas mot repressalier. Alla Stillfronts medarbetare ska följa uppförandekoden och anmäla eventuella överträdelser mot riktlinjerna i koden.

Skydd för visselblåsare

Leverantörer och andra externa intressenter, liksom våra egna anställda, kan använda Stillfronts visselblåsarfunktion (speak-up) för att rapportera alla typer av allvarliga missförhållanden. Tack vare funktionen kan alla anmäla problem och överträdelser av vår uppförandekod eller tillämpliga lagar och förordningar anonymt och utan risk för repressalier, förutsatt att det görs i god tro. Speak-up-funktionen bidrar till en rättvis behandling, efterlevnad av lagar och skydd för både enskilda personer och grupper. Speak-up-funktionen nås via Stillfronts webbplats och låter medarbetare lämna in anmälningar via e-post eller brev. Inkomna ärenden behandlas av Stillfronts speak up-kommitté på ett rättvist, konsekvent och opartiskt sätt.

Mål

	Mål	Resultat 2024
Korruption och mutor	Stillfront har nolltolerans mot mutor, korruption och penningtvätt och samtliga anmälda incidenter som kan beläggas ska åtgärdas.	Stillfront har inte dömts eller ålagts böter för överträdelser av lagar mot korruption och mutor och inga incidenter rapporterades under 2024.
Uppförandekod för leverantörer	Alla Stillfronts leverantörer ska följa de etiska riktlinjerna i Stillfronts uppförandekod för leverantörer.	Under 2024 har Stillfront inte identifierat några överträdelser av de etiska standarder som anges i uppförandekoden för leverantörer.

Mått[1)]

GOV–1 Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll

Mångfald i styrelsen	2023		2024	
	Antal	Procent	Antal	Procent
Män	3	50%	4	66,7%
Kvinnor	3	50%	2	33,3%
Annat	0		0	
Totalt antal styrelseledamöter	6		6	
Styrelsens könsfördelningskvot	1		0,5	

Antal styrelseledamöter

Antal personer	2023	2024
Verkställande	0	0
Icke-verkställande	6	6

G1-3 Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor

Antal medarbetare som fått utbildning i bekämpning av korruption och mutor

	2023	2024
Riskutsatta avdelningar		
Antal anställda på riskutsatta avdelningar	1270	1178
Antal anställda på riskutsatta avdelningar som utbildas	1270	1178
Andel anställda på riskutsatta avdelningar som utbildas, %	100	100

Kommentar: Antal anställda, exklusive anställda med långtidsfrånvaro.

G1-4 Fall av korruption eller mutor

Brott mot lagar mot korruption och mutor

	2023	2024
Antalet fällande domar för brott mot lagar mot korruption och mutor	0	0
Bötesbelopp för brott mot lagar mot korruption och mutor, €	0	0
Fall av korruption eller mutor		
Antal bekräftade fall av korruption eller mutor	0	0
Antal bekräftade fall där arbetstagare avskedats eller ålagts disciplinära åtgärder	0	0
Antalet bekräftade fall där avtal med affärspartner har sagts upp eller inte förnyats	0	0

[1)] Medarbetardata presenteras i antal anställda inom organisationen, oavsett deras arbetade timmar, om inget annat anges.

ann=20250707-20250709238379

Allmänna upplysningar

- Grund för utarbetandet
- Strategi, affärsmodell och värdekedja
- Väsentliga hållbarhetsfrågor
- Hållbarhetsstyrning

Miljöinformation

- EU:s taxonomi – upplysningar
- Klimatförändringar
- Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Samhällsansvars-information

- Den egna arbetskraften
- Arbetstagare i värdekedjan
- Konsumenter och slutanvändare

Bolagsstyrnings-information

- Ansvarsfullt företagande

Appendix

- Taxonomitabeller
- Datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning
- Innehållsförteckning

ann=20250707-20250709255850

Taxonomitabeller

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2024

Räkenskapsår januari–december		2024		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
Ekonomiska verksamheter	Kod/koder	Omsättning MSEK	Andel av omsättningen, 2024 %	Begränsning av klimatför-ändringar J; N; N/EL	Anpassning till klimatför-ändringar J; N; N/EL	Vatten J; N; N/EL	Föroreningar J; N; N/EL	Cirkulär ekonomi J; N; N/EL	Biologisk mångfald J; N; N/EL	Begränsning av klimatför-ändringar J/N	Anpassning till klimatför-ändringar J/N	Vatten J/N	Föroreningar J/N	Cirkulär ekonomi J/N	Biologisk mångfald J/N	Minimiskydds-åtgärder J/N	Andel förenliga med taxono-mikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomi-kraven (A.2) omsättning, år 2023 %	Kategori möj-liggörande verksamhet E	Kategori omställnings-verksamhet T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter										J	J	J	J	J	J	J			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)										J	J	J	J	J	J	J			
Varav möjliggörande verksamheter										J	J	J	J	J	J	J		E	
Varav omställningsverksamheter										J	J	J	J	J	J	J			T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)				J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL										
			%	EL	EL			EL											
Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)																			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		6 737	100%																
TOTALT		6 737	100%																

	Andel av omsättning/total omsättning	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
Begränsning av klimatförändringar	0%	0%
Anpassning till klimatförändringar	0%	0%
Vatten		0%
Cirkulär ekonomi		0%
Föroreningar		0%
Biologisk mångfald		0%

ank=20250707-20250709258881

Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2024

Räkenskapsår januari–december	2024	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
Ekonomiska verksamheter	Kod/koder	Driftsutgifter MSEK	Andel av driftsutgifterna, år 2024 %	Begränsning av klimatförändringar J; N; N/EL	Anpassning till klimatförändringar J; N; N/EL	Vatten J; N; N/EL	Föroreningar J; N; N/EL	Cirkulär ekonomi J; N; N/EL	Biologisk mångfald J; N; N/EL	Begränsning av klimatförändringar J/N	Anpassning till klimatförändringar J/N	Vatten J/N	Föroreningar J/N	Cirkulär ekonomi J/N	Biologisk mångfald J/N	Minimiskydds-åtgärder J/N	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) omsättning, år 2023 %	Kategori möjliggörande verksamhet E	Kategori omställnings-verksamhet T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
										J	J	J	J	J	J	J	%		
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)										J	J	J	J	J	J	J	%		
Varav möjliggörande verksamheter										J	J	J	J	J	J	J	%	E	
Varav omställningsverksamheter										J	J	J	J	J	J	J	%		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL										
			%	EL	EL			EL									%		
Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)																	%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		8	100%																
TOTALT		8	100%																

	Andel av driftsutgifter/driftsutgifter	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
Begränsning av klimatförändringar	0%	0%
Anpassning till klimatförändringar	0%	0%
Vatten		0%
Cirkulär ekonomi		0%
Föroreningar		0%
Biologisk mångfald		0%

ams=20250707-20250709258B2

Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2024

Räkenskapsår januari–december	2024	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada						Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.)		Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
Ekonomiska verksamheter	Kod/koder	Kapitalutgifter MSEK	Andel av kapitalutgifterna, år 2024 %	Begränsning av klimatförändringar J; N; N/EL	Anpassning till klimatförändringar J; N; N/EL	Vatten J; N; N/EL	Föroreningar J; N; N/EL	Cirkulär ekonomi J; N; N/EL	Biologisk mångfald J; N; N/EL	Begränsning av klimatförändringar J/N	Anpassning till klimatförändringar J/N	Vatten J/N	Föroreningar J/N	Cirkulär ekonomi J/N	Biologisk mångfald J/N	Minimiskydds-åtgärder J/N	taxonomikraven (A.2.) omsättning, år 2023 %	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
										J	J	J	J	J	J	J	%		
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)										J	J	J	J	J	J	J	%		
Varav möjliggörande verksamheter										J	J	J	J	J	J	J	%	E	
Varav omställningsverksamheter										J	J	J	J	J	J	J	%		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL										
Förvärv (leasing) av byggnader	7.7	71	10%	EL	EL			EL									%		
Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		71	10%														%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifterna hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		619	90%																
TOTALT		690	100%																

	Andel av kapitalutgifterna/ totala kapitaluppgifter	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
Begränsning av klimatförändringar	0%	10%
Anpassning till klimatförändringar	0%	10%
Vatten		10%
Cirkulär ekonomi		10%
Föroreningar		10%
Biologisk mångfald		10%

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

	Kärnenergirelaterade verksamheter	
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	Nej
	Fossilgasrelaterade verksamheter	
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

ink=20250707-20250709235883

Datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Väsentlig/ Ej väsentlig/ Ej relevant	Sidhänvisning
ESRS 2 GOV-1 Jämnare könsfördelning i styrelserna punkt 21 d	Indikator nr 13 tabell 1 i bilaga 1		Kommissionens delegerade förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Väsentlig	39
ESRS GOV-1 Procentandel oberoende styrelseledamöter punkt 21 e			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Väsentlig	57
ESRS 2 GOV-4 Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet) punkt 30	Indikator nr 10 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	22
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen punkt 40 d i	Indikator nr 4 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013: Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 tabell 1: Kvalitativ information om miljörisker och tabell 2: Kvalitativ information om sociala risker	Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Ej relevant	-
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion punkt 40 d ii	Indikator nr 9 tabell 2 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Ej relevant	-
ESRS 2 SBM-1 Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen punkt 40 d iii	Indikator nr 14 tabell 1 i bilaga I		Artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Ej relevant	-
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak punkt 40 (d) iv			Artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Ej relevant	-
ESRS E1-1 Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050 punkt 14				Förordning (EU) 2021/1119, artikel 2.1	Väsentlig	25
ESRS E1-1 Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet punkt 16 g		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013; kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 Mall 1: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: Exponeringarnas kreditkvalitet efter sektor, utsläpp och återstående löptid	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artiklarna 12.1 d–g och artikel 12.2		Väsentlig	-
ESRS E1-4 Minskningsmål för utsläpp av växthusgaser punkt 34	Indikator nr 4 tabell 2 i bilaga I	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013; kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 Mall 3: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: anpassningsmått	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 6		Väsentlig	26
ESRS E1-5 Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan) punkt 38	Indikator nr 5 tabell 1 och indikator nr 5 tabell 2 i bilaga I				Väsentlig	26
ESRS E1-5 Energianvändning och energimix punkt 37	Indikator nr 5 tabell i bilaga I				Väsentlig	26
ESRS E1-5 Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan punkterna 40–43	Indikator nr 6 tabell 1 i bilaga I				Väsentlig	26
ESRS E1-6 Brutto och totala växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3 punkt 44	Indikator nr 1 och 2 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013; kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 Mall 1: Klimatomställningsrisk utanför handelslagret: Exponeringarnas kreditkvalitet efter sektor, utsläpp och återstående löptid	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artiklarna 5.1, 6 och 8.1		Väsentlig	27
ESRS E1-6 Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp punkterna 53–55	Indikator nr 3 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013; kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 Mall 3: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: anpassningsmått	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 8.1		Väsentlig	27

ann=20250707-20250709258#

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Väsentlig/ Ej väsentlig/ Ej relevant	Sidhänvisning
ESRS E1-7 Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter punkt 56				Förordning (EU) 2021/1119, artikel 2.1	Väsentlig	-
ESRS E1-9 Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker punkt 66			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Väsentlig, men under infasning.	-
ESRS E1-9 Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk, punkt 66 a ESRS E1-9 Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk, punkt 66 c.			Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013; kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 punkterna 46 och 47: Mall 5: Utanför handelslagret – Klimatförändringsrelaterad fysisk risk: Exponeringar utsatta för fysisk risk.		Väsentlig, men under infasning.	-
ESRS E1-9 Uppdelning av det redovisade värdet på företagets fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser punkt 67 c.			Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013; kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 punkt 34: Mall 2: Klimatomställningsrisk utanför handelslagret: Lån mot säkerhet i fast egendom – Säkerhetens energieffektivitet		Väsentlig, men under infasning.	-
ESRS E1-9 Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter punkt 69				Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1818	Väsentlig, men under infasning.	-
ESRS E2-4 Mängden av varje förorening som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett europeiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark, punkt 28	Indikator nr 8 tabell 1 och indikator nr 2 tabell 2 i bilaga I Indikator nr 1 tabell 2 och indikator nr 3 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig	-
ESRS E3-1 Vattenresurser och marina resurser punkt 9	Indikator nr 7 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig	-
ESRS E3-1 Särskild strategi punkt 13	Indikator nr 8 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig	-
ESRS E3-1 Hållbara oceaner och hav punkt 14	Indikator nr 12 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig	-
ESRS E3-4 Totalt återvunnet och återanvänt vatten punkt 28 c	Indikator nr 6.2 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig	-
ESRS E3-4 Total vattenförbrukning i m^3 per nettointäkter av egen verksamhet punkt 29	Indikator nr 6.1 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig	-
ESRS 2 – SBM 3 – E4 punkt 16 a i	Indikator nr 7 tabell 1 i bilaga I				Ej väsentlig	-
ESRS 2 – SBM 3 – E4 punkt 16 b	Indikator nr 10 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig	-
ESRS 2 – SBM 3 – E4 punkt 16 c	Indikator nr 14 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig	-
ESRS E4-2 Hållbara mark-/jordbruksmetoder/-policyer punkt 24 b	Indikator nr 11 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig	-
ESRS E4-2 Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven punkt 24 c	Indikator nr 12 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig	-

2ПЦ=20250707-20250709235853

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Väsentlig/ Ej väsentlig/ Ej relevant	Sidhänvisning
ESRS E4-2 Policyer för att behandla avskogning punkt 24 d	Indikator nr 15 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig	-
ESRS E5-5 Icke-återvunnet avfall punkt 37 d	Indikator nr 13 tabell 2 i bilaga I				Väsentlig	28
ESRS E5-5 Farligt avfall och radioaktivt avfall punkt 39	Indikator nr 9 tabell 1 i bilaga I				Väsentlig	28
ESRS 2-SBM3-S1 Risk att utsättas för tvångsarbete punkt 14 f	Indikator nr 13 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	30
ESRS 2-SBM3-S1 Risk att utsättas för barnarbete punkt 14 g	Indikator nr 12 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	30
ESRS S1-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 20	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Väsentlig	30
ESRS S1-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 21			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Väsentlig	30
ESRS S1-1 Processer och åtgärder för att förhindra människohandel punkt 22	Indikator nr 11 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	30
ESRS S1-1 Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana punkt 23	Indikator nr 1 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	30
ESRS S1-3 Mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor punkt 32 c	Indikator nr 5 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	31
ESRS S1-14 Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor punkt 88 b och c	Indikator nr 2 tabell 3 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Väsentlig	33
ESRS S1-14 Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom punkt 88 e	Indikator nr 3 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	33
ESRS S1-16 Ojusterad löneklyfta mellan könen punkt 97 a	Indikator nr 12 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Väsentlig	33
ESRS S1-16 Överdrivet hög vd-lön punkt 97 b	Indikator nr 8 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	33
ESRS S1-17 Fall av diskriminering, punkt 103 a	Indikator nr 7 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	33
ESRS S1-17 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 104 a	Indikator nr 10 tabell 1 och indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I		*Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818*		Väsentlig	33
ESRS 2-SBM3-S2 Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan punkt 11 b	Indikator nr 12 och indikator nr 13 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	34
ESRS S2-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 17	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Väsentlig	34
ESRS S2-1 Policyer för arbetstagare i värdekedjan punkt 18	Indikator nr 1 och indikator nr 4 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	34

ank=20250707-20250709235856

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Väsentlig/ Ej väsentlig/ Ej relevant	Sidhänvisning
ESRS S2-1 respekterar inte FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 19	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Väsentlig	34
ESRS S2-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 19			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Väsentlig	34
ESRS S2-4 Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja i tidigare och senare led punkt 36	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	34
ESRS S3-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 16	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Ej väsentlig	-
ESRS S3-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer punkt 17	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Ej väsentlig	-
ESRS S3-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 36	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I				Ej väsentlig	-
ESRS S4-1 Policyer för konsumenter och slutanvändare punkt 16	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Väsentlig	35
ESRS S4-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 17	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Väsentlig	35
ESRS S4-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 35	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	35
ESRS G1-1 FN:s konvention mot korruption punkt 10 b	Indikator nr 15 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	39
ESRS G1-1 Skydd för visselblåsare punkt 10 d	Indikator nr 6 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	39
ESRS G1-4 Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor punkt 24 a	Indikator nr 17 tabell 3 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Väsentlig	39
ESRS G1-4 Standarder för bekämpning av korruption och mutor punkt 24 b	Indikator nr 16 tabell 3 i bilaga I					

ann-20250707-20250709258837

Innehållsförteckning

Förteckning över väsentliga upplysningskrav	Paragraf- eller sidhänvisning
ESRS 2 Allmänna upplysningar	
BP-1 Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringen	15
BP-2 Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	15
GOV-1 Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	21
GOV-2 Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	21
GOV-3 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	22
GOV-4 Förklaring om tillbörlig aktsamhet	22
GOV-5 Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	22
SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja	16
SBM-2 Intressenters intressen och synpunkter	17
SBM-3 Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	18–19
IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningar, risker och möjligheter	18
IRO-2 Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsförklaring	48–49
E1 Klimatförändringar	
ESRS 2 GOV-3-E1 Integrering av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	22
E1-1 Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	25
ESRS 2 SBM-3-E1 Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	25
ESRS 2 IRO-1-E1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga klimatrelaterade inverkningar, risker och möjligheter	18
E1-2 Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	25
E1-3 Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer	25
E1-4 Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	26
E1-5 Energianvändning och energimix	26
E1-6 Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	27
E1-7 Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter	–
E1-8 Internt system för koldioxidprissättning	–
E1-9 Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter	–

Förteckning över väsentliga upplysningskrav	Paragraf- eller sidhänvisning
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	
ESRS 2 SBM-3-E5 Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	28
ESRS 2 IRO-1-E5 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningar, risker och möjligheter avseende resursanvändning och cirkulär ekonomi	18
E5-1 Åtgärder och policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi	28
E5-2 Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi	28
E5-3 Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi	28
E5-5 Resursutflöden	28
E5-6 Förväntade finansiella effekter av väsentliga risker och möjligheter som har att göra med resursanvändning och cirkulär ekonomi	–
S1 Egen arbetskraft	
ESRS 2 SBM-2-S1 Intressenters intressen och synpunkter	17
ESRS 2 SBM-3-S1 Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	30
S1-1 Policyer för den egna arbetskraften	30
S1-2 Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter angående inverkningar	31
S1-3 Rutiner för att gottgöra för negativa inverkningar och kanaler genom vilka de egna arbetstagarna kan uppmärksamma problem	31
S1-4 Åtgärder avseende väsentliga inverkningar på den egna arbetskraften, och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	30
S1-5 Mål för hur väsentliga negativa inverkningar ska hanteras, positiva inverkningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	31
S1-6 Uppgifter om företagets anställda	31–32
S1-7 Uppgifter om arbetstagare i företagets egen arbetskraft som inte är anställda	32
S1-8 Kollektivavtalstäckning och social dialog	32
S1-9 Mångfaldsindikatorer	32
S1-10 Tillräckliga löner	32
S1-11 Socialt skydd	33
S1-12 Personer med funktionsnedsättning	33
S1-13 Mått för utbildning och kompetensutveckling	33
S1-14 Mått för arbetsmiljö	33
S1-15 Mått för balans mellan arbete och fritid	33
S1-16 Ersättningsindikatorer (löneskillnader och total ersättning)	33
S1-17 Incidenter, anmälningar och allvarliga inverkningar på mänskliga rättigheter	33

ank=20250707-20250709258888

Förteckning över väsentliga upplysningskrav	Paragraf- eller sidhänvisning
[redacted]	
ESRS 2 SBM-2-S2 Intressenters intressen och synpunkter	17
ESRS 2 SBM-3-S2 Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	34
S2-1 Policyer för arbetstagare i värdekedjan	34
S2-2 Rutiner för kontakter med arbetstagare i värdekedjan angående inverkningar	34
S2-3 Rutiner för att gottgöra för negativa inverkningar och kanaler genom vilka arbetstagare i värdekedjan kan uppmärksamma problem	34
S2-4 Åtgärder avseende väsentliga inverkningar på arbetstagare i värdekedjan, och sätt att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna vad gäller arbetstagare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	34
S2-5 Mål för hur väsentliga negativa inverkningar ska hanteras, positiva inverkningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	34
[redacted]	
ESRS 2 SBM-2-S4 Intressenters intressen och synpunkter	17
ESRS 2 SBM-3-S4 Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	35
S4-1 Policyer för konsumenter och slutanvändare	35
S4-2 Rutiner för kontakter med konsumenter och slutanvändare angående inverkningar	35–36
S4-3 Rutiner för att gottgöra för negativa inverkningar och kanaler genom vilka konsumenter och slutanvändare kan uppmärksamma problem	35–36
S4-4 Åtgärder avseende väsentliga inverkningar för konsumenter och slutanvändare och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller konsumenter och slutanvändare, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	35–36
S4-5 Mål för hur väsentliga negativa inverkningar ska hanteras, positiva inverkningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	36

Förteckning över väsentliga upplysningskrav	Paragraf- eller sidhänvisning
G1 Ansvarsfullt företagande	
ESRS 2 SBM-3-G1 Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	38
ESRS 2 GOV-1-G1 Förvaltnings-, ledning- och tillsynsorganens roll	39
ESRS 2 IRO-1-G1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningar, risker och möjligheter	18
G1-1 Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur	38–39
G1-2 Hantering av förbindelser med leverantörer	38–39
G1-3 Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	39
G1-4 Fall av korruption eller mutor	39

ank=20250707-20250709258S9

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Stillfront Group AB (publ), org nr 556721-3078

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 14–49 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 22 april 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

ämne=20250707-20250709253890



ann-20250707-20250709258 91

Bolagsstyrningsrapport

Stillfront strävar efter att vara världens bästa spelföretag. Våra riktlinjer för bolagsstyrning ska hjälpa våra medarbetare att arbeta efter sunda affärsprinciper och säkerställa en kultur som präglas av ansvarsfullt risktagande. För oss är det viktigt att bygga upp och bibehålla tilliten hos våra medarbetare, användare, aktieägare och samarbetspartner – som alla bidrar till Stillfronts utveckling och hjälper oss att lyckas.

Principer för bolagsstyrning

Stillfront är ett svenskt aktiebolag som är noterat på Nasdaq Stockholm. Bolaget tillämpar svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Stillfronts bolagsstyrning följer dessutom andra externa förordningar, bland annat den svenska aktiebolagslagen, svenska bokföringslagen, svenska årsredovisningslagen, förordningen om marknadsmissbruk (MAR) och Nasdaq Stockholms regler för emittenter, samt interna regelverk, bland annat Stillfronts bolagsordning, styrelsens arbetsordning, styrelsens vd-instruktion och andra koncernpolicyer, instruktioner och riktlinjer.

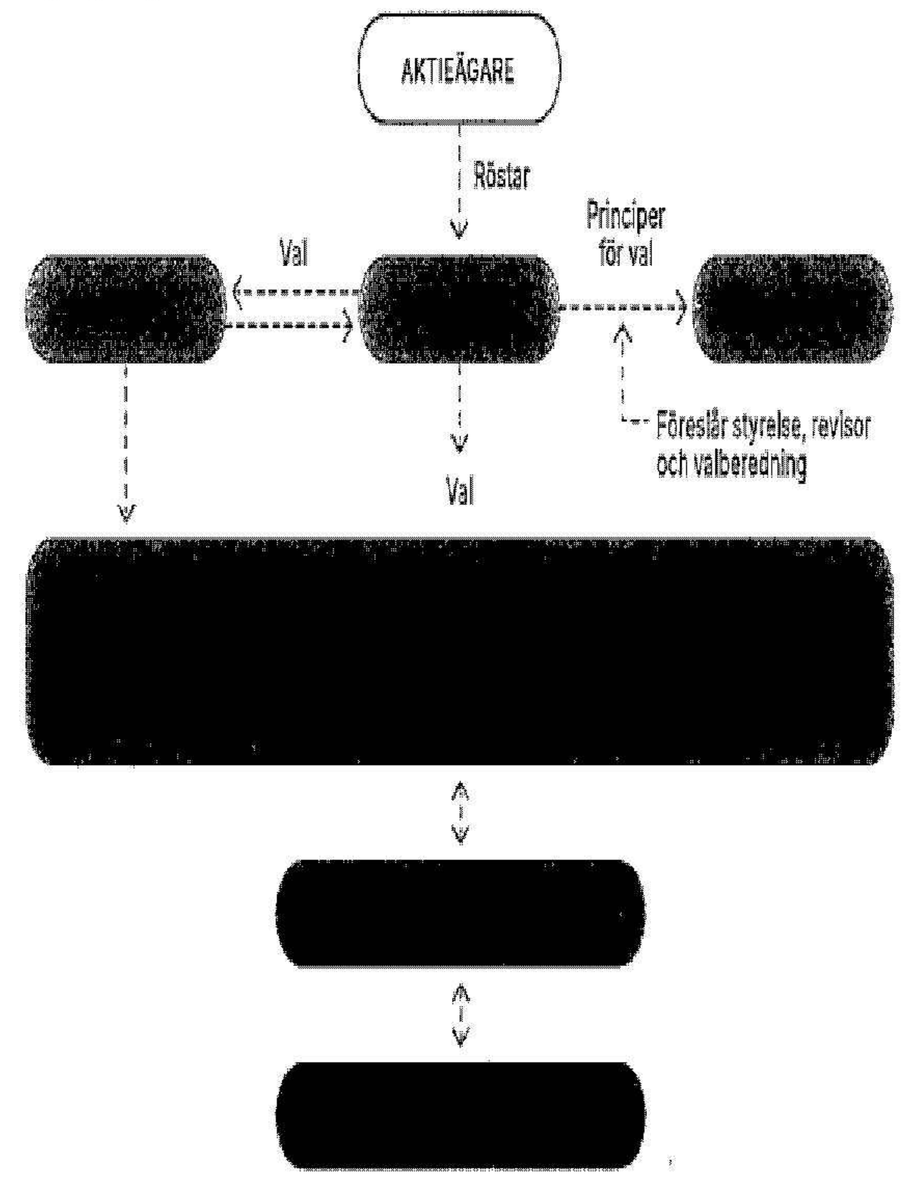
Inga avvikelser från Koden har rapporterats för 2024. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av Stillfronts revisor, se sidan 59.

Aktier och aktieinnehav

Per den 31 december 2024 hade Stillfront 502 268 782 utestående aktier och 20 557 kända aktieägare. Alla aktier är av samma slag och ger rätt till en röst på årsstämman. På årsstämman kan aktieägare rösta för det fulla antalet företrädda aktier. Den största aktieägaren den 31 december 2024 var Laureus Capital GmbH, som ägde 12,1 procent av utestående aktier och röster.

Laureus Capital GmbH var den enda aktieägaren vars ägarandel översteg 10 procent av utestående aktier och röster. De tio största aktieägarna företrädde sammanlagt 51,2 procent av de utestående aktierna och rösterna i Stillfront.

Bolagsstyrningsmodell



Viktiga externa styrinstrument

- Aktiebolagslagen
- Årsredovisningslagen
- Nasdaqs regelverk för emittenter på Nasdaq Stockholm
- Svensk kod för bolagsstyrning (Koden)

Viktiga interna styrinstrument och instruktioner

- Bolagsordning
- Arbetsordning för styrelsen, instruktioner till kommittéer
- Vd-instruktion, inklusive rapporteringsinstruktion
- Uppförandekod
- Informationssäkerhetspolicy och övriga IT-styrinstrument
- Finanspolicy och finansiell handbok
- Processer för intern kontroll och riskhantering
- Informations- och insiderpolicy
- Hållbarhetspolicy
- Policy för bekämpning av mutor och korruption

ann=20250707-20250709258992

Årsstämma

Det högsta beslutande organet i Stillfront är årsstämman, genom vilken aktieägarna utövar sitt inflytande över bolaget. Årsstämman hålls inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Datum, tid och plats tillkännages senast i samband med delårsrapporten för det tredje kvartalet. Information om hur en aktieägare kan få ett ärende behandlat vid stämman, och vid vilket datum en sådan begäran måste tas emot av bolaget för att tas upp i kallelsen till årsstämman, meddelas på Stillfronts webbplats senast i samband med publiceringen av delårsrapporten för det tredje kvartalet. Kallelse till årsstämma publiceras tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelsen innehåller information om anmälan och rätt att delta i och rösta på stämman, dagordningen med de ärenden som ska behandlas, information om föreslagen utdelning och huvudsakligt innehåll i övriga förslag. För att få rösta på årsstämman måste aktieägaren vara antecknad i aktieboken den femte arbetsdagen före stämman och måste anmäla sitt deltagande till bolaget senast det datum som anges i kallelsen till stämman. Senaste anmälningsdatum får inte infalla på en lördag eller söndag, annan allmän helgdag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och får inte ligga fler dagar från årsstämman än vad som anges i aktiebolagslagen. Aktieägare som inte kan delta personligen kan delta genom ett ombud. Beslut på årsstämman fattas normalt med enkel majoritet av avgivna röster. I vissa fall föreskriver dock den svenska aktiebolagslagen en viss närvaro för att uppnå beslutsförhet eller en särskild röstmajoritet.

På årsstämman behandlas följande ärenden:

- Årsredovisning och revisionsberättelse samt koncernredovisning och revisionsberättelse för koncernen läggs fram.
- Beslut om
  - att fastställa resultaträkningen och balansräkningen samt koncernens resultaträkning och balansräkning
  - disposition av den vinst eller förlust som balansräkningen utvisar
  - ansvarsfrihet för styrelseledamöter och vd.
- Beslut om arvode för styrelseledamöter och revisorer.
- Beslut om antal styrelseledamöter som ska utses.
- Utnämning av styrelseledamöter, revisor och revisorssuppleant.
- Andra frågor som är relevanta för stämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

Dessutom fattar aktieägarna beslut om eventuella ändringar i bolagets bolagsordning. Bolagsordningen är det grundläggande styrdokumentet för bolaget som bland annat fastställer bolagets namn, styrelsens säte, vilken verksamhet bolaget ska bedriva, aktiekapitalets storlek och antalet aktier, aktieägarnas rätt att delta på årsstämma och vilka ärenden som ska behandlas på årsstämman.

När så krävs kan det kallas till extrastämma. Information, såsom kallelse och förslag inför årsstämma/ extrastämma, och protokoll från bolagets tidigare stämmor finns publicerade på Stillfronts webbplats, stillfront.com.

Årsstämman 2024

Årsstämman hölls den 14 maj 2024 i Stockholm. I enlighet med Stillfronts bolagsordning beslutade styrelsen att aktieägarna kunde utöva sin rösträtt vid bolagsstämman både per post och personligen på stämman.

Sammanlagt fanns 296 392 545 aktier och röster representerade på årsstämman, vilket motsvarade cirka 57,9 procent av antalet utestående aktier och röster på dagen för årsstämman. Styrelsens ordförande valdes till ordförande för årsstämman.

På årsstämman fattade aktieägarna bland annat följande beslut:

- Resultaträkningen och balansräkningen samt koncernens resultaträkning och balansräkning fastställdes.
- I enlighet med styrelsens och vd:s förslag beslutades att till förfogande stående medel balanseras i ny räkning.
- Att bevilja ansvarsfrihet för Jan Samuelsson, Erik Forsberg, Birgitta Henriksson, Marcus Jacobs, David Nordberg och Ulrika Viklund för bolagets förvaltning under senaste räkenskapsåret. Aktieägare som representerade 11,72 procent av aktierna i bolaget röstade emot ansvarsfrihet för Katarina G. Bonde och Jörgen Larsson för räkenskapsåret 2023.
- I enlighet med valberedningens förslag valdes Maria Hedengren och Lars-Johan Jarnheimer in som nya styrelseledamöter och Erik Forsberg, Katarina G. Bonde, Marcus Jacobs och David Nordberg omvaldes som styrelseledamöter för perioden fram till slutet av årsstämman 2025. Katarina G. Bonde omvaldes till styrelseordförande för perioden fram till slutet av årsstämman 2025. Arvode till styrelsen ska utgå i enlighet med valberedningens förslag.
- Revisionsbyrån Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB utsågs till revisorer, med Niklas Kullberg som fortsatt huvudansvarig revisor.
- Revisorernas arvoden ska utgå enligt aktuell godkänd räkning.
- Styrelsen bemyndigades att besluta om emission av aktier, konvertibler och/eller teckningsoptioner. Ökningen av aktiekapitalet, inklusive utgivande av, konvertering till eller nyteckning av aktier, får motsvara en utspädningseffekt om högst 10 procent av aktiekapitalet i bolaget när styrelsen först utnyttjar bemyndigandet.
- Beslut om fyra riktade nyemissioner respektive överlåtelser av egna aktier till säljarna av fyra av de bolag som Stillfront tidigare har förvärvat.
- Styrelsen bemyndigades att vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma besluta om återköp av egna aktier och överlåtelse av egna aktier.
- Ett aktiebaserat långsiktigt incitamentsprogram ska införas i enlighet med styrelsens förslag (LTIP 2024/2028), som innebär att upp till 2 100 000 aktierätter ska erbjudas till högst 72 deltagare, bestående av vd, ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen. För att säkerställa tilldelning av aktier till deltagarna i det långsiktiga incitamentsprogrammet kan styrelsen ingå ett swapavtal med en tredje part.
- Styrelsens förslag om riktad emission och överlåtelse av teckningsoptioner, respektive överlåtelse av egna aktier för att säkerställa tilldelning av aktier i bolaget enligt det långsiktiga incitamentsprogrammet, godkändes inte.

Mer information om årsstämman 2024 finns på Stillfronts webbplats https://www.stillfront.com/en/arsstamma-agm-2024/.

Årsstämman 2025

Årsstämman 2025 kommer att hållas den 14 maj 2025 i Stockholm. Information om årsstämman, tillsammans med alla erforderliga handlingar, kommer att publiceras på bolagets webbplats www.stillfront.com.

Valberedningen

I enlighet med instruktion till valberedningen ska styrelsens ordförande, baserat på aktieinnehav den sista vardagen i augusti varje år, sammankalla Stillfronts röstmässigt tre största aktieägare att utse varsin representant till valberedningen. En representant för en av aktieägarna ska utses till ordförande i valberedningen. Varken styrelsens ordförande eller någon annan styrelseledamot ska sitta som ordförande i valberedningen.

Stillfront Group AB:s (publ) valberedning inför årsstämman 2025 består av följande ledamöter:

- Christian Wawrzinek, utsedd av Laureus Capital, ordförande i valberedningen
- Niklas Johansson, utsedd av Handelsbanken Fonder
- Anna Magnusson, utsedd av Första AP-fonden (AP1)
- Katarina G. Bonde, styrelseordförande i Stillfront Group AB (publ) (adjungerad)

Valberedningens uppgift ska vara att förbereda och ta fram förslag till val av ordförande vid årsstämman, styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, ersättning till styrelseordföranden och övriga styrelseledamöter, inklusive eventuell ersättning för kommittéarbete, val av revisor, ersättning till revisorn samt principer för tillsättande av valberedning. Ingen ersättning ska utgå till valberedningen. Om det bedöms som nödvändigt kan valberedningen anlita externa konsulter för att hitta kandidater med relevant erfarenhet och bolaget ska stå för kostnaden för sådana konsulter. Valberedningen ska, i samband med fullgörandet av sina uppgifter, vidarebefordra viss information till bolaget så att bolaget kan fullgöra tillämpliga skyldigheter att lämna information. Valberedningens mandatperiod löper ut när en ny valberedning har utsetts.

ank=20250707;20250709235893

Valberedningens sammansättning uppfyller Kodens krav på oberoende ledamöter. Sedan valberedningen bildades och fram till dagen för godkännandet av bolagsstyrningsrapporten har valberedningen sammanträtt fem gånger.

Valberedningen har föreslagit att alla sex ordinarie styrelseledamöter omväljs vid årsstämman 2025, med Katarina G. Bonde omvald som styrelsens ordförande. Valberedningens fullständiga förslag och motivering har offentliggjorts tillsammans med kallelsen till årsstämman 2025.

Revisor

En eller flera revisorer utses av årsstämman. Uppdraget gäller till slutet av den årsstämma som hålls året efter revisorsvalet. Revisorn har i uppdrag att granska Stillfronts årsredovisning och bokföring, samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorn lämnar en revisionsberättelse till årsstämman. Aktieägare har möjlighet att ställa frågor till revisorn på årsstämman.

Vid årsstämman 2024 omvaldes revisionsfirman Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisor fram till slutet av årsstämman 2025. Huvudrevisor är Nicklas Kullberg.

Under 2024 har revisorerna, utöver granskning av bolagets räkenskaper, även granskat bolagets tredje delårsrapport. Bolagets revisor har närvarat vid ett styrelsemöte för att lägga fram sina slutsatser från revisionen 2023 och ta upp frågor från styrelsen utan att någon i koncernledningen var närvarande.

Styrelse

Styrelsen har det övergripande ansvaret för organisationen och ledningen av bolagets verksamhet. Styrelsen ska kontinuerligt utvärdera bolagets ekonomiska situation och se till att bolagets organisation är strukturerad på ett sådant sätt att redovisning, förvaltning av tillgångar och bolagets ekonomiska situation i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Det åligger även styrelsen att se till att bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet övervakas i tillräcklig mån och att grundläggande etiska riktlinjer för bolagets agerande fastställs. Styrelsen utser vd.

Styrelsens sammansättning

Enligt Stillfronts bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre och högst åtta ledamöter, utan suppleanter, som väljs på årsstämman och innehar sitt uppdrag fram till slutet av nästa årsstämma. Någon regel om längsta tid som en ledamot kan sitta i styrelsen finns inte. Hänsyn har tagits till kravet på att uppnå bredd och mångfald, samt bolagets strävan att uppnå en jämn könsfördelning i styrelsens sammansättning.

Årsstämman 2024 valde Maria Hedengren och Lars-Johan Jarnheimer till nya styrelseledamöter och omvalde Katarina G. Bonde, Erik Forsberg, Marcus Jacobs och David Nordberg. Årsstämman omvalde Katarina G. Bonde till styrelsens ordförande. Birgitta Henriksson och Ulrika Viklund ställde inte upp för omval som styrelseledamöter vid årsstämman och deras uppdrag som styrelseledamöter upphörde därför i samband med årsstämman.

Oberoende

I enlighet med Koden ska en majoritet av de styrelseledamöter som väljs vid bolagsstämman vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Minst två av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Valberedningen anser att styrelsen uppfyller de krav som finns i Koden angående styrelseledamöters oberoende.

Valberedningen bedömer att samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget, koncernledningen och bolagets större aktieägare.

Styrelsens arbete

Styrelsen beslutar om en skriftlig arbetsordning för sitt arbete och om vd-instruktion, inklusive rapporteringsinstruktion för vd. Dessa beslut fattas årligen vid det konstituerande möte som hålls efter årsstämman. Arbetsordningen anger hur arbetet ska fördelas mellan styrelsen, dess kommittéer och vd. Under 2024 genomfördes 23 protokollförda styrelsemöten. Vid de ordinarie styrelsemöten behandlades de fasta punkterna i enlighet med styrelsens arbetsordning. Bland annat behandlades affärsläge, likviditet, ekonomiskt utfall, årsbokslut och delårsrapporter. Tre av styrelsemötena har hållits inför offentliggörandet av delårsrapporterna och ett möte hölls innan årsbokslutet. Ett möte har behandlat företagets verksamhetsstrategi och budget. Styrelsen har också haft ett möte med bolagets revisor, då vd och övriga i koncernledningen inte närvarade. Ett konstituerande möte hölls efter årsstämman där beslut fattades om bland annat firmateckning, styrelsens arbetsordning, instruktioner till vd och kommittéerna och plan för ordinarie styrelsemöten under året. Styrelseledamöternas närvaro anges på sidan 55 i Stillfronts årsredovisning.

Styrelsemöten sammankallas vanligtvis genom ett tillkännagivande till ledamöterna minst fem dagar i förväg. Ledamöterna får skriftligt material beträffande de ärenden som ska behandlas inför styrelsemötet.

Vd, CFO och chefsjurist deltar i alla styrelsemöten utom under styrelsens möte med bolagets revisor, eller när koncernledningens ersättning diskuteras, då ingen i koncernledningen närvarar. Vd redogör för den operativa utvecklingen vid varje ordinarie styrelsemöte och CFO redogör för ekonomiska resultat. Chefsjuristen fungerar som styrelsens sekreterare. Andra representanter från koncernledningen och andra delar av organisationen deltar i styrelsemötena när det är befogat.

Ordförandens roll

Styrelseordföranden organiserar och leder styrelsens arbete så att det genomförs i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, Koden och styrelsens interna styrdokument. Ordföranden följer verksamheten genom löpande kontakter med vd och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får tillfredsställande information. Ordföranden tillser även att det sker en årlig utvärdering av vd:s arbete och att styrelsen får ta del av utvärderingens resultat.

Styrelsens ordförande genomför varje år en utvärdering och analys av styrelsens arbete, med hjälp av ett särskilt utvärderingsverktyg som tagits fram av en utomstående part. Vid utvärderingen behandlas till exempel frågor om samarbetsklimat, bolagsstyrningsmodeller, kunskapsbredd samt kvalitet och effektivitet i styrelsearbetet. Avsikten är att få en bild av hur ledamöterna uppfattar att styrelsearbetet bedrivits och vilka åtgärder som kan vidtas för att effektivisera och förbättra arbetet. Ordföranden redovisar utvärderingen för styrelsen och valberedningen.

Ersättningar

Valberedningen tar fram förslag till arvoden för styrelseledamöterna och årsstämman fattar beslut om ersättning. Information om ersättning till styrelseledamöter och ledamöter i styrelsens kommittéer finns i tabellen i not 8 i årsredovisningen.

Ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, en rörlig ersättning baserad på resultat för vissa befattningshavare, övriga förmåner samt pensioner. Årsstämman 2024 antog riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, som finns tillgängliga på Stillfronts webbplats www.stillfront.com. Dessa riktlinjer har följts utan avvikelser under året.

HR-kommittén (tidigare kallad ersättningskommittén) förhandlar om ersättning samt anställningsvillkor för vd. Ersättning för vd godkänns av styrelsen.

Vd förhandlar om ersättning och anställningsvillkor för övriga medlemmar i koncernledningen, efter att ha rådgjort med HR-kommittén. Se not 8 i årsredovisningen för mer information.

2025070720250709258941

Styrelsekommittéer

Revisionskommittén

Revisionskommittén består av Erik Forsberg, ordförande, och Maria Hedengren. Revisionskommittén har de uppgifter, den kompetens och den beslutanderätt som följer av aktiebolagslagen och Koden.

I revisionskommitténs arbetsuppgifter ingår följande:

- granska de finansiella rapporterna
- övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, inklusive riskhantering, med avseende på finansiell rapportering
- hålla sig uppdaterad om den externa revisionen
- granska och, i förekommande fall, bevilja förhandsgodkännande när externa revisorer utses för andra uppdrag än revisionstjänster
- övervaka uppfyllande av rapporteringskrav för hållbarhet
- följa upp ovanstående ärenden.

Under 2024 hölls fem möten i revisionskommittén. Båda ledamöterna i revisionskommittén deltog tillsammans med vd, CFO, chefsjurist, bolagets revisor och berörda medarbetare i finansteamet.

HR-kommittén

HR-kommittén består av Katarina Bonde (ordförande) och Marcus Jacobs. HR-kommittén har de uppgifter och den beslutanderätt som följer av aktiebolagslagen och Koden.

I HR-kommitténs arbetsuppgifter ingår följande:

- Förbereda och utvärdera riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Förbereda och utvärdera mål och principer för rörlig ersättning.
- Förbereda förslag om ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen.
- Övervaka och utvärdera program för rörlig ersättning.
- Förbereda och lägga fram förslag till aktieägares beslut angående aktie- eller aktiekursbaserade incitamentsprogram för koncernledningen.
- Förbereda beslut angående bonusprogram.
- Förbereda styrelsens plan för vd-succession och granska koncernens övergripande successionsplanering avseende högsta ledningen.

Under 2024 hölls tre möten i HR-kommittén där båda ledamöterna deltog.

Koncernledningen och hur den arbetar

Koncernledningen presenteras på sidan 58 i Stillfronts årsredovisning. Under koncernledningens sammanträden, som hålls på regelbunden basis, behandlas verksamhetsutveckling, finansiell uppföljning och planer för verksamheten. Koncernledningen har regelbundna möten med representanter för bolagets dotterbolag under året. Koncernledningen övervakar att överenskomna befogenheter, policyer och processer inte överskrids och att rutiner följs. Inom respektive dotterbolag har effektiva lednings- och styrningsstrukturer etablerats.

	Närvaro	Revisionskommittén	Närvaro	Ersättningskommittén	Närvaro
Katarina Bonde, ordförande	23/23			Ordförande	3/3
Erik Forsberg, ledamot	22/23	Ordförande	5/5		
Maria Hedengren, ledamot[1]	15/15	Ledamot [1]	3/3		
Marcus Jacobs, ledamot	23/23			Ledamot	3/3
Lars-Johan Jarnheimer, ledamot[1]	14/15				
David Nordberg, ledamot	22/23				
Birgitta Henriksson[2]	8/8	Ledamot [2]	2/2		
Ulrika Viklund[2]	8/8				

[1] Styrelseledamot sedan årsstämman 2024

[2] Ej längre styrelseledamot sedan årsstämman 2024

ank=20250707-20250709258925

Intern kontroll och riskbedömning vid finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar för bolagets interna styrning och kontroll och att den finansiella rapporteringen följer de lagar och regler som gäller för bolag noterade på Nasdaq Stockholm samt svensk lagstiftning, till exempel aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och svensk kod för bolagsstyrning. För att säkerställa efterlevnad av regler och förordningar samt god intern kontroll har Stillfront definierat och implementerat interna policyer, instruktioner, rutiner, kontroller och ett system för delegering av roller och ansvar. Detta interna kontrollsystem är en viktig del i vårt arbete med efterlevnad av regler och förordningar, samtidigt som det bidrar till att minska företagets risker och säkerställa tillförlitlig rapportering och beslutsfattande.

Kontrollmiljön

Stillfronts verksamhet är organiserad i oberoende dotterbolag. Vd:n för varje dotterbolag utses av koncernchefen och ansvarar för dotterbolagets styrning, utveckling och ledning.

Stillfronts decentraliserade organisation med många dotterbolag ställer stora krav på dotterbolagens ledningsgrupper, kompetens, värderingar och affärsetik. Det kräver även förståelse och respekt för delegering av roller. Vidare krävs att ansvarsfördelningen inom och mellan koncernledningen och dotterbolagens ledningsgrupper är väl definierade samt att kommunikationen mellan dessa fungerar väl. Instruktioner om styrdokument, redovisningsprinciper och riktlinjer kommuniceras regelbundet till berörda medarbetare.

Attestordningen i Stillfront och bolagets dotterbolag reglerar beslutsprocessen för viktiga avtal, större investeringar samt andra väsentliga beslut och utgör en viktig del av koncernens kontrollmiljö.

Riskhantering och kontrollåtgärder

Stillfronts verksamhet påverkas av ett antal riskfaktorer som inte helt kan kontrolleras av bolaget. Styrelsen har en arbetsordning som antagits på det konstituerande mötet. Den ligger till grund för styrelsens arbete samt för att effektivt bedöma och hantera de risker bolaget kan utsättas för. För en utförlig beskrivning av de finansiella riskerna hänvisas till not 3 i årsredovisningen.

Styrelsen ansvarar för att väsentliga finansiella risker och risken för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras. Fokus läggs på väsentliga resultat- och balansposter, transaktioner med hög komplexitet och/eller där effekterna av eventuella fel kan bli väsentliga.

Stillfront har implementerat ett ramverk för intern kontroll för att säkerställa identifiering av och åtgärder mot viktiga företagsrisker. En risk definieras som osäkerheten om en händelse kommer att inträffa och dess effekt på Stillfronts förmåga att uppnå sina affärsmål under en viss period. Ramverket baseras på COSO:s ramverk (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission). Det finns också en ICFR-policy för att styra den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. I policyn beskrivs kontrollmiljön, riskbedömningar, kontrollaktiviteter, information, kommunikation och uppföljning. Under året har viktiga kontroller för ICFR testats, främst genom självutvärderingar, baserade på en plan för intern kontroll som godkänts av styrelsen. Revisionskommittén får en uppdatering av ICFR-arbetet varje kvartal.

Den största risken för fel återfinns i huvudsak i de delar i resultat- och balansräkningen som rör finansiella tillgångar och finansiella instrument, samt i bolagets investeringsförfaranden. Stillfront har infört dokumenterade arbetsrutiner och utvärderar löpande hur väl kontrollåtgärderna fungerar i förhållande till dessa delar.

Översyn

Stillfronts CFO genomför, tillsammans med revisionskommittén, årligen en översyn av bolagets grundkrav på intern kontroll och rutiner för finansiell rapportering. Resultatet redovisas för styrelsen. Dessa grundkrav ska förhindra, upptäcka och korrigera fel och eventuella avvikelser i den finansiella rapporteringen. I översynen ingår bland annat godkännande av större avtal, uppföljning av riskexponering, kontroll av balansräkningar och analys av finansiella resultat.

Dotterbolagens efterlevnad av Stillfronts krav på intern kontroll och rutiner för finansiell rapportering följs upp löpande av vd och CFO, både på distans och på plats. Kontroller på plats görs utifrån särskilda behov och tidpunkten bestäms efter de interna kontroller och utvärderingar som redan utförs.

Koncernens dotterbolag redovisar resultat- och balansräkning samt relevanta, operationella nyckeltal varje månad. Dotterbolagens månadsrapporter och koncernens konsoliderade månadsrapport analyseras av koncernledningen.

Styrelsen får varje månad en uppdatering om koncernens och studios finansiella resultat. Varje kvartal får styrelsen en verksamhetsrapport där koncernens operationella nyckeltal, riskgränser och regelefterlevnad redovisas.

Internrevision

Mot bakgrund av koncernens struktur och rutiner för intern kontroll av den finansiella rapporteringen har styrelsen inte bedömt det som ändamålsenligt att etablera en särskild funktion för internrevision. Stillfront har istället, på inrådan av revisionskommittén, anlitat utomstående parter samt inrättat ett internrevisionsprogram med kollegiala revisioner, som ska följa upp och utvärdera det arbete som rör bland annat riskhantering och internrevision. Denna bedömning omprövas av styrelsen årligen.

Information

Koncernens CFO ansvarar för att koncernens policy för intern information och kommunikation implementeras.

Bolagets externa information följer vår informationspolicy som fastställts av styrelsen. I policyn anges vad som ska kommuniceras, av vem och på vilket sätt, för att säkerställa att både den externa och interna informationen är korrekt, fullständig och följer uppställda riktlinjer.

Stillfronts information till aktieägarna och andra intressenter offentliggörs via pressmeddelanden, delårs- och bokslutsrapporter, årsredovisningen och bolagets hemsida (www.stillfront.com). På hemsidan publiceras pressmeddelanden, finansiella rapporter och presentationsmaterial samt information om bolagsstyrning. Delårsrapporter, årsredovisningar och pressmeddelanden publiceras även på engelska på bolagets hemsida (stillfront.com).

20250707-20250709235896

Styrelse



Katarina Bonde

Styrelsens ordförande

Född 1958.

Styrelseledamot sedan 2018.

Utbildning: M.Sc. i fysik och matematik, Kungliga Tekniska högskolan i Stockholm, matematik och socialhistoria, Salem College, North Carolina, nationalekonomi, Stockholms universitet.

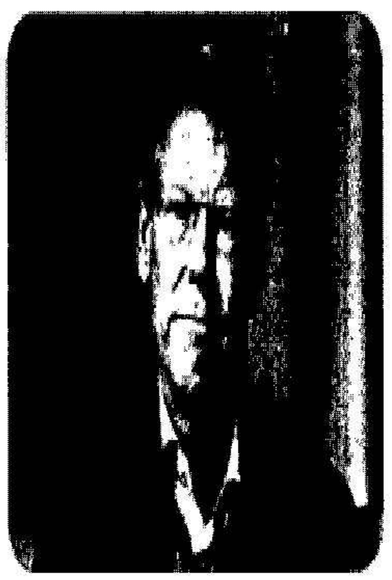
Tidigare befattningar i urval: Styrelseordförande Stratsys AB och Opus Group AB (publ), marknads- och försäljningschef Captura Software Inc., marknadsdirektör Dun & Bradstreet Software Inc., försäljnings- och marknadschef Timeline Inc. VD Programator Industri AB.

Övriga bolagsengagemang i urval: Ordförande Mentimeter AB och Zimpler Holding AB. Styrelseledamot Mycronic AB (publ), Ysäter AB och Viaplay Group AB.

Aktieinnehav[1]: 90 000.

Ordförande i HR-kommittén.

Oberoende i förhållande till bolaget, företagsledningen och större aktieägare.



Erik Forsberg

Styrelseledamot

Född 1971.

Styrelsemedlem sedan 2018.

Utbildning: M.Sc. i företagsekonomi, Handelshögskolan i Stockholm.

Tidigare befattningar i urval: CFO Intrum AB, CFO Cision AB och Business Area CFO, Group Treasurer och Business Controller på EF Education, Styrelseordförande Lectogo AB.

Övriga bolagsengagemang i urval: Styrelseordförande Lilian Group (Lilian MidCo AB) och Collectia Group (Care DK Bidco Aps DK) och Lectogo AB.), styrelseledamot Viaplay Group AB (publ) och Enento Group Plc, styrelseledamot och ägare Deltalite AB.

Aktieinnehav[1]: 90 000.

Ordförande i revisionskommittén.

Oberoende i förhållande till bolaget, företagsledningen och större aktieägare.



Maria Hedengren

Styrelseledamot

Född 1970.

Styrelsemedlem sedan 2024.

Utbildning: Göteborgs universitet, redovisning och finansiering, företagsekonomi.

Tidigare befattningar i urval: VD Readly International AB (publ), CFO iZettle AB och NetEnt AB, styrelseordförande Her Company AB, styrelseledamot och ordförande i revisionskommittén Fishbrain AB, styrelseledamot och medlem i revisionskommittén NetEnt AB (publ) och styrelseledamot Swedish Esports Federation.

Övriga bolagsengagemang i urval: Styrelseordförande Feminvest Holding AB och dotterbolag, styrelseledamot och medlem i revisionskommittén Mips AB, styrelseledamot och ordförande i revisionskommittén Scila AB, rådgivare och senior advisor STJ Advisors och Venture Partner på Eight Roads Venture.

Aktieinnehav[1]: 22 000.

Medlem i revisionskommittén.

Oberoende i förhållande till bolaget, företagsledningen och större aktieägare.



Marcus Jacobs

Styrelseledamot

Född 1975.

Styrelseledamot sedan 2022.

Utbildning: M.Sc. i juridik, Stockholms universitet, M.Sc i affärsjuridik, Linköpings universitet, ekonomie kandidatexamen, Stockholms universitet.

Tidigare befattningar i urval: Flera olika ledande befattningar i King, CCO Embark Studios, chef för monetarisering på Electronic Arts.

Övriga bolagsengagemang i urval: Chief Product Officer och medgrundare av Cult of the North, VD och ägare av Steelmind AB, styrelseordförande i Sidledes AB (Strafe), och Infundo AB, styrelseledamot Jumpgate AB, Infundo AB och Anglais Holding AB (Learnifier).

Aktieinnehav[1]: 195 000.

Medlem i HR-kommittén.

Oberoende i förhållande till bolaget, företagsledningen och större aktieägare.



Lars-Johan Jarnheimer

Styrelseledamot

Född 1960.

Styrelseledamot sedan 2024.

Utbildning: Ekonomie kandidatexamen från Lunds och Växjö universitet.

Tidigare befattningar i urval: Styrelseordförande i SAS AB, Egmont International Holdings AS, Qliro Group, BRIS och Eniro AB. Styrelseledamot i Millicom International Cellular S.A, MTG Modern Times Group AB, Nelly NLY AB, Invik and Apoteket AB. CEO Tele2, vice VD Industriförvaltnings AB Kinnevik samt olika befattningar inom H&M.

Övriga bolagsengagemang i urval: Styrelseordförande i Telia Company AB, Ingka Holding B.V (IKEA), Arvid Nordqvist HAB, Elite Hotels och Grimaldi Industries. Styrelseledamot SAS AB.

Aktieinnehav[1]: 25 000.

Oberoende i förhållande till bolaget, företagsledningen och större aktieägare.



David Nordberg

Styrelseledamot

Född 1974.

Styrelseledamot sedan 2023.

Utbildning: Magisterexamen i marknadsföring, Stockholms universitet, Arkitektur och design, Kungliga Tekniska Högskolan.

Tidigare befattningar i urval: CPO Stryda, CMO Mr Green, Interim CCO Glorious Games Group, CMO Mag Interactive, Senior Marketing Director Electronic Arts, CPO King, Sales and Marketing Director Svenska Spel. Styrelseledamot i Sidledes AB (Strafe).

Övriga bolagsengagemang i urval: Styrelseordförande och VD Modigare AB, olika uppdrag inom marknadsföring, ledarskap och executive coaching.

Aktieinnehav[1]: 15 000.

Oberoende i förhållande till bolaget, företagsledningen och större aktieägare.

Förändringar under 2024

Årsstämman 2024 beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, att välja Maria Hedengren och Lars-Johan Jarnheimer till nya styrelseledamöter. För valberedningens förslag till styrelse inför årsstämman 2025, se sida 54. Birgitta Henriksson och Ulrika Viklund informerade valberedningen inför årsstämman 2024 om att de hade beslutat att inte stå till förfogande för omval som styrelseledamöter.

1) Aktie- och obligationsinnehav per den 31 december 2024.

annk=20250707-20250709258971

Koncernledning



Alexis Bonte

Koncernchef & VD

Född 1976.

Nuvarande roll sedan 2024.

Utbildning: BA Honors Degree International Business & Languages, European Business School, London, Global Leadership and Public Policy, Harvard University, Transformational Leadership Program University of Oxford /Said Business School.

Tidigare befattningar i urval: Medgrundare och VD eRepublik Labs, olika befattningar inom lastminute.com: Chef för affärsutveckling Storbritannien, marknads- och försäljningsdirektör Frankrike och VD Italien.

Aktieinnehav[1]**:** 1 274 442 aktier.

Köpoptioner: 350 000[2] (LTIP 2021/2025); 220 000 (LTIP 2022/2026); 220 000 (LTIP 2023/2027); 230 000 (LTIP 2024/2028).



Armin Busen

EVP Business Area Europe

Född 1978.

Nuvarande roll sedan 2024.

Utbildning: Ekonomie magisterexamen från Maastricht University, Product Innovation Program vid Harvard Business School, Emerging CFO Program vid Stanford University Graduate School of Business.

Tidigare befattningar i urval: Chief Product Officer, InnoGames, CFO, InnoGames, Finance and business development ProSiebenSat.

Aktieinnehav[1]**:** –

Köpoptioner: 140 000[2] (LTIP 2021/2025); 95 000 (LTIP 2022/2026); 85 000 (LTIP 2023/2027); 150 000 (LTIP 2024/2028).



Todd Heringer[3]

EVP Business Area North America

Född 1972.

Nuvarande roll sedan 2025.

Utbildning: DBA., företagsekonomi och nationalekonomi, University of California, Santa Barbara.

Tidigare befattningar i urval: SVP Head of Operations, Big Fish Games, Head of Studio, Backflip Studios, Senior VP, GSN Games.

Aktieinnehav[1]**:** –

Köpoptioner: –



Phillip Knust

EVP Group CPO

Född 1988.

Nuvarande roll sedan 2019.

Utbildning: Data processing, EPS Lübeck, Computer Sience, TH Lübeck.

Tidigare befattningar i urval: CPO Goodgame Studios. Kreative grundare av EMPIRE och BIG brand.

Aktieinnehav[1]**:** 56 980 aktier.

Köpoptioner: 140 000[2] (LTIP 2021/2025); 95 000 (LTIP 2022/2026); 95 000 (LTIP 2023/2027); 150 000 (LTIP 2024/2028)



Alexandre Salem

EVP Business Area MENA/APAC

Född 1984.

CFO sedan 2024.

Utbildning: Master of Business Administration, MBA, INSEAD.

Tidigare befattningar i urval: Global Director of Gaming Partnerships, Huawei, Gaming Lead EMEA Partnerships Solutions, Google, Global Advertising Monetization Director, King.

Aktieinnehav[1]**:** –

Köpoptioner: 65 000[2] (LTIP 2022/2026); 75 000 (LTIP 2023/2027); 100 000 (LTIP 2024/2028).



Andreas Uddman[4]

President Finance & Global Functions – Group CFO

Född 1979.

CFO sedan 2019.

Utbildning: Chartered Management Accountant (ACMA), Master in Management, EADA Business school, M.A. in Politics from University of Glasgow.

Tidigare befattningar i urval: CFO Qliro Financial Services, CFO Vireo Energy, befattningar inom finans- och affärsutveckling Shell.

Aktieinnehav[1]**:** 53 769.

Köpoptioner: 350 000[2] (LTIP 2021/2025); 220 000 (LTIP 2022/2026); 220 000 (LTIP 2023/2027); 230 000 (LTIP 2024/2028).

Förändringar under 2024

Johanna Lundberg lämnade sin position som EVP General Counsel och medlem av koncernledningen den 30 juni 2024. Sofia Wretman lämnade sin position som EVP IR, Communication & Sustainability och medlem av koncernledningen den 31 juli 2024. Jörgen Larsson lämnade sin position som VD och medlem av koncernledningen den 15 oktober 2024. Todd Heringer tillträdde som EVP Business Area North America och medlem av koncernledningen på Stillfront den 6 januari 2025.

Efter en omorganisation av bolaget som tillkännagavs den 10 september 2024, anslöt Armin Busen, EVP Business Area Europe, och Alexandre Salem, EVP Business Area MENA/APAC, till koncernledningen, medan Björn Tönne, CIO, och Marina Andersson, EVP Head of Corporate Development & M&A, inte längre var medlemmar av koncernledningen. Båda kvarstår dock i sina roller på Stillfront.

[1] Aktieinnehav per den 31 december 2024.

[2] Efter aktiesplit den 28 december 2020 berättigar varje köpoption innehavaren att teckna 10 nya aktier i bolaget i enlighet med villkoren för gällande incitamentprogram (LTIP).

[3] Todd Heringer tillträdde som EVP Business Area North America och medlem av koncernledningen den 6 januari, 2025.

[4] Den 7 januari 2025 meddelade Andreas Uddman sin avgång som President Finance & Global Functions – Group CFO. Han kommer att kvarstå i sin roll tills hans efterträdare tar över eller senast till juli 2025.

ink=20250707-20250709235898

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagstämman i Stillfront Group AB (publ), org.nr 556721-3078.

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 52–58 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 22 april 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

ink=20250707-20250709258 99

Riskfaktorer och riskhantering

Förutsägelser om framtida händelser är till sin natur osäkra. Osäkerheten omfattar all affärsverksamhet, och Stillfront är inget undantag. Medan vissa händelser kommer att ha en positiv effekt på verksamheten och bidra till ett ökat värdeskapande, kan andra framtida händelser få negativa följder för Stillfronts verksamhet och resultat.

Stillfronts styrelse ansvarar för koncernens riskhantering. Hantering av risker som rör affärsutveckling och långsiktig strategisk planering behandlas av koncernledningen och beslutas av styrelsen. Stillfronts riskhantering bygger på flera viktiga policyer och vi arbetar kontinuerligt med att bedöma och utvärdera de risker som koncernen är eller kan bli exponerad för. De största riskerna i Stillfronts affärsmiljö behandlas strategiskt genom produkt- och affärsutveckling och operationellt i det dagliga arbetet.

Nedan presenteras några av de risker som kan påverka koncernens framtida utveckling. Riskerna är inte rangordnade efter vikt eller deras potentiella effekt på koncernens resultat eller finansiella ställning. De risker som beskrivs nedan är heller inte en uttömmande uppräkning av de risker vi kan ställas inför. Ytterligare risker och osäkerhetsfaktorer som vi för närvarande inte känner till, eller som vi för närvarande anser vara oväsentliga, kan också komma att påverka vår verksamhet negativt. Risker relaterade till hållbarhet presenteras separat i årsredovisningens hållbarhetsrapport.

För finansiella riskfaktorer hänvisas till not 3.

Risker relaterade till koncernens verksamhet och bransch

Risker relaterade till koncernens beroende av nyckelpersoner	Motåtgärder
Koncernens verksamhet är beroende av vissa nyckelpersoner, högre chefer och personer med specialistkompetens, varav en del är grundare av några av bolagen i koncernen. Om någon av dessa nyckelpersoner slutar sin anställning i koncernen eller om de väsentligt ändrar eller minskar sitt engagemang i koncernen finns det en risk att koncernen inte inom rimlig tid kan ersätta dessa personer eller deras tjänster med andra personer som kan bidra lika mycket till koncernens verksamhet. Dessutom finns det en risk att misslyckandet med att attrahera och behålla nya nyckelpersoner kan ha en negativ inverkan på koncernens nettoomsättningstillväxt, lönsamhet och ledning.	Genom att främja karriärutveckling och andra utvecklingsmöjligheter för våra medarbetare, inklusive lön och konkurrenskraftiga, långsiktiga incitamentprogram, slår vi vakt om vår förmåga att attrahera och behålla medarbetare på både kort och lång sikt. Stillfront har även tagit fram successionsplaner för nyckelpersoner inom koncernen för att säkerställa kontinuitet i verksamheten om något oväntat skulle ske.

Risker relaterade till utvecklingen av nya och befintliga spel	Motåtgärder
Koncernens fortsatta framgång och tillväxt beror på vår förmåga att fortsätta att utveckla nya spel och bredda vårt befintliga spelutbud. Om vi misslyckas med att utveckla nya spel och förbättra befintliga spel finns det en risk att våra spel kommer att generera lägre intäkter, vilket i sin tur kan ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens nettoomsättning, resultat och immateriella tillgångar. Om planerade och pågående spelutvecklingsprojekt försenas eller inte kan slutföras medför det högre kostnader för koncernen och kan ha en negativ inverkan på koncernens kassaflöde, intäkter och rörelsemarginaler.	Stillfronts modell för iterativ utveckling av spel minskar risken för så kallad "scope creep" (dvs att ett projekts omfattning okontrollerat växer), vilket är en vanlig orsak till förseningar. Genom att vara agila och använda en datadriven strategi under utvecklingen och den inledande lanseringsfasen av våra spel kan Stillfront göra tidiga justeringar av nya och befintliga spel vid behov. Att vi använder oss av beprövade spelmotorer och inriktar oss på framgångsrika franchiser minskar också riskerna i samband med spelutveckling. Vi letar dessutom kontinuerligt efter möjligheter att förvärva spel som passar in i vår spelportfölj, för att få en ännu större diversifiering och bli mindre beroende av befintliga spel.

ank=20250707-20250709235900

Risker relaterade till att koncernen är beroende av ett begränsat antal spel och användare

På Stillfront har vi ett brett urval av olika spel i vår portfölj. Däremot har vi ett relativt begränsat antal spel som vi är beroende av, eftersom de genererar en stor del av våra intäkter. Det gör oss också beroende av att vi kontinuerligt kan utveckla och förbättra vårt utbud av spel, särskilt spel med hög popularitet. Om koncernens investeringar för att nå ut till nya användare och strategier för monetarisering inte ger önskat resultat, kan vi misslyckas med att attrahera, behålla eller generera intäkter direkt från användarna vilket kan leda till en minskning av de befintliga användarnas betalningsnivå. Det resulterar i lägre intäkter från våra spel och kan därmed ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens rörelsekostnader, nettoomsättning, resultat och lönsamhet.

Motåtgärder

På Stillfront arbetar vi kontinuerligt med att skapa uppdateringar och ytterligare innehåll till våra befintliga spel för att behålla så många befintliga användare som möjligt. Vi har dessutom interna processer för att se till att våra studios använder effektiva och lönsamma metoder för att locka nya användare, och söker ständigt efter möjligheter att bredda vår användarbas genom förvärv av lämpliga spel.

Risker relaterade till free-to-play-modellen

Majoriteten av våra spel är tillgängliga gratis för spelarna och större delen av intäkterna genereras från försäljningen av virtuella föremål när spelarna gör valfria köp i spelet. Om vi misslyckas med att prissätta virtuella föremål i spelen i linje med spelarnas förväntningar eller marknadens normala prissättning, kan spelarna vara mindre benägna att lägga ner pengar och tid på spelen. Det resulterar i lägre intäkter för koncernen, vilket kan ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens nettoomsättning och resultat.

Motåtgärder

På Stillfront har vi utvecklat verktyg och system som gör det möjligt att kontinuerligt spåra hur våra spel presterar. Informationen hjälper oss att snabbt och effektivt göra lämpliga justeringar av relevanta parametrar och snabbt kunna se hur effektiva våra åtgärder är.

Risker relaterade till tekniska framsteg och konsumenternas preferenser och krav

Koncernens framgång beror på hur väl vi lyckas med att ta fram, utveckla och publicera nya spel. Dessutom drivs marknaden för onlinespel av användarnas preferenser och krav. Det innebär att spelutvecklare, spelutgivare och speloperatörer hela tiden behöver erbjuda nya produkter och tjänster för att locka till sig och behålla många olika typer av användare. För att vara framgångsrika i en bransch där nya produkter, tjänster och tekniker tas fram och utvecklas i snabb takt, samtidigt som spelarnas preferenser ständigt förändras, måste vi hela tiden vara innovativa och redo att anpassa oss till nya tekniska framsteg och preferenser. En bred anpassning till ny teknik online och högre krav kan innebära att vi måste avsätta betydande medel för att ersätta, uppgradera, modifiera eller anpassa vårt befintliga spelutbud. Det kan ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens rörelsekostnader och resultat på kort och lång sikt.

Motåtgärder

Stillfront utvärderar den tekniska utvecklingen på marknaden och dess potentiella påverkan på bolagets verksamhet. Lämpliga åtgärder vidtas baserade på dessa utvärderingar.

Risker relaterade till förändrade marknadsföringsnormer och -standarder

Koncernens framgång är beroende av hur effektivt vi når ut till nya användare och hur effektiv marknadsföringen av våra livespel är. Alla förändringar av marknadsföringsregler eller -standarder kan ha en betydande inverkan på koncernens lönsamhet genom att öka marknadsföringskostnaderna eller göra marknadsföringsinsatserna mindre effektiva.

Motåtgärder

På Stillfront övervakar vi kontinuerligt relevant lagstiftning i olika länder och inhämtar information från leverantörerna av enheter/plattformar för att i god tid kunna anpassa oss till eventuella ytterligare förändringar i regelverk och/eller leverantörernas policyer och villkor.

Risker relaterade till distributionskanaler

På Stillfront är vi till stor del beroende av ett fåtal utomstående appbutiker för vår försäljning, främst inom den växande sektorn för mobilapplikationer där vi särskilt förlitar oss på Google Play och App Store. Under 2024 kunde cirka 54 procent av koncernens intäkter hänföras till spel som distribuerades via utomstående appbutiker (60 procent i 2023).

Distributörernas utbud av digitala distributionskanaler är avgörande för koncernens monetarisering i segmentet mobila applikationer. Om någon av dessa stora distributörer av någon anledning skulle stänga sin plattform, eller begränsa eller ändra villkoren för vår tillgång till den, eller om vissa spel inte längre skulle få distribueras via plattformen, kan koncernen förlora intäkter. Koncernens nettoomsättning och resultat kan även påverkas i hög grad negativt om vår tillgång till en eller flera plattformar upphör helt eller begränsas, permanent eller under en längre period, eller att de uppgifter som erhållits från distributörerna är väsentligt felaktiga och därmed leder till felaktiga intäktsberäkningar för koncernen. Koncernen löper även risk att behöva betala högre externa plattformsavgifter från distributionskanalerna, vilket i sin tur skulle ha en betydande inverkan på koncernens kostnader och resultat.

Motåtgärder

På Stillfront slår vi vakt om att upprätthålla goda förbindelser med distributörerna av mobila plattformar. Även Stillfronts studios har bra relationer med plattformsleverantörerna för att säkerställa att arbetet med att godkänna nya spel och/eller nytt innehåll fungerar effektivt. Samtidigt undersöker Stillfront andra sätt att nå ut till den mobila marknaden. Det kan handla om att utveckla en egen interna betalningsplattform, med lägre betalningshanteringsavgifter och andra relaterade kostnader jämfört med andra distributionskanaler. Det minskar även konsekvenserna av eventuella ökade avgifter från andra distributionskanaler.

Risker relaterade till negativa uppfattningar eller negativ publicitet

Branschen för onlinespel är ständigt föremål för granskning när det gäller spelbeteende, minderårigas spelande, bristande regelefterlevnad samt vilka riktlinjer som fastställts för att främja ansvarsfullt spelande. Negativa uppfattningar och fördomar om spelbranschen kan leda till att koncernen har svårt att attrahera fler användare eller att koncernens verksamhet riskerar att få dåligt anseende, oavsett vilken typ av spel som vi erbjuder. Det kan leda till lägre intäkter än förväntat. Om det dessutom sprids en allmän uppfattning om att industrin för onlinespel inte kan hantera allmänhetens oro för spelberoende kan politiska påtryckningar och den allmänna opinionen leda till ökad reglering av branschen. Sådana nya bestämmelser kan leda till betydande kostnader om vi behöver anpassa befintliga spel eller göra justeringar i vårt spelutvecklingsarbete för att följa dem, vilket kan leda till en väsentlig negativ inverkan på koncernens rörelsekostnader och lönsamhet. Dessutom, om vi skulle misslyckas med att följa ovannämnda standarder och förordningar, riskerar vi att koncernen utsätts för ytterligare granskning eller åläggs böter eller tillsynsavgifter.

Motåtgärder

I det ekosystem av spelutvecklare, utgivare, plattformsägare och spelare där vi på Stillfront bedriver vår verksamhet har riktlinjer för vad som ska betraktas som ansvarsfullt innehåll utvecklats över tid. Riktlinjer som gäller för hela branschen och som vi följer i våra spel. Dessutom har Stillfront upprättat ett eget styrdokument för ansvarsfullt innehåll med en plan för hur vi hanterar spelare som publicerar oacceptabelt innehåll eller uppträder på ett oacceptabelt sätt i våra spel. Vi har nolltolerans mot kränkande beteenden bland användarna. Under 2024 har alla anmälda incidenter som kan beläggas följts upp av våra studios enligt vårt strikta protokoll.

ann=20250707-20250709259O1

Risker relaterade till immateriella rättigheter – intrång i tredje parts varumärken

Koncernen kan ha ett otillräckligt immaterialrättsligt skydd, hindras från att skydda immateriella rättigheter eller riskera att göra intrång i tredje parts immateriella rättigheter.

Vår förmåga att växa framgångsrikt beror bland annat på hur väl vi kan skydda, registrera och upprätthålla företagets immateriella rättigheter. I den tidiga fasen av våra spels livscykel förlitar vi oss huvudsakligen på varumärkesskydd genom varumärkesregistrering samt på registrering av logotyper, upphovsrättsskydd och registrering av domännamn. Vissa av koncernens varumärken och logotyper är inte registrerade och/eller ansökan om registrering pågår, och vissa varumärken och logotyper kan, av olika skäl, inte registreras som varumärken. Det finns en risk för att koncernen inte kommer att kunna slutföra registreringar av sådana varumärken och logotyper och/eller framtida varumärken eller logotyper.

Koncernen står också inför risken att användningen och utnyttjandet av våra immateriella rättigheter, särskilt rättigheter som rör vår programvara, kan inkräkta på tredje parts immateriella rättigheter. Kostnaderna för att vara kärande eller motpart i en talan som rör intrång i immateriella rättigheter kan vara betydande. Koncernens immateriella rättigheter har därför ett begränsat rättsligt skydd förutom genom varumärkesregistrering, upphovsrättsskydd och registrering av domännamn. Det kan begränsa våra möjligheter att väcka talan och försvara oss mot intrång i immateriella rättigheter.

Dessutom ökar användningen av generativa artificiella intelligensverktyg ("AI") i koncernens verksamhet riskerna relaterade till immateriell egendom, till exempel att användningen av sådana AI-verktyg inkräktar på tredje parters immateriella rättigheter, att konfidentiell information delas med leverantörer av sådana AI-verktyg och att koncernen inte kan erhålla immateriella rättigheter till produkter som har producerats med hjälp av generativ AI.

Motåtgärder

Våra viktigaste varumärken har registrerats hos berörda myndigheter för immateriella rättigheter. I utvecklingsarbetet vidtas försiktighetsåtgärder för att inte inkräkta på andra företags immateriella rättigheter.

Även om koncernens immateriella rättigheter i allmänhet är upphovsrättsskyddade, täcker detta skydd endast koncernens ursprungliga bokstavliga källkod och inte de koncept eller idéer som uttrycks i den. Koncernens immateriella rättigheter är dessutom i allmänhet inte patenterbara.

Koncernen utvärderar regelbundet hur AI används i hela verksamheten, samt hur regleringar och användningsområden för AI utvecklas.

Risker relaterade till cyberbrottslighet

Koncernens verksamhet för onlinespel är utsatt för risken för systemintrång, virusspridning och andra former av IT-brottslighet och skadligt beteende från enskilda spelare eller andra aktörer. Denna typ av intrång och angrepp kan orsaka störningar på våra webbplatser, systemfel och avbrott i verksamheten, leda till förlust av databaser och skada datorutrustning och infrastruktur som innehas eller används av oss eller våra användare. Angreppen, eller vår oförmåga att framgångsrikt skydda oss mot dem, kan ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, nettoomsättning och resultat.

Motåtgärder

På Stillfront arbetar vi fortlöpande med att upprätthålla de högsta standarderna för att skydda våra användare från cyberattacker och kortbedrägerier när de spelar våra spel. Vi har infört policyer och rutiner för att följa alla tillämpliga lagar och regler i syfte att skydda våra uppgifter på ett tillfredsställande sätt och vi förväntar oss samma sak av våra samarbetspartners och leverantörer.

Risker relaterade till systemens, produkternas och tjänsternas säkerhet, integritet och driftsprestanda.

Vårt produktutbud består uteslutande av onlinespel som är beroende av en säker och välfungerande internetanslutning för att användarna ska kunna spela våra spel. Koncernens verksamhet är därför beroende av IT-systemens integritet, tillförlitlighet och driftsprestanda samt användarnas tillgång till internet. Driften av IT-system inom koncernens verksamhet och hos våra leverantörer eller samarbetspartner kan störas av skäl som ligger utanför vår kontroll, till exempel skador orsakade av olyckor, avbrott i tillgången till verktyg eller tjänster, extrema väderhändelser, säkerhetsproblem, systemfel eller föroreningar.

Koncernens verksamhet är uppbyggd kring separata servrar och plattformar, vilket gör det osannolikt att ett stort antal servrar påverkas av störningar samtidigt. Men störningar eller händelser som berör de mest intäktsgenererande spelen kan leda till att vi förlorar användare och därmed intäkter. Det kan även leda till klagomål mot koncernen för avbrott, eller på annat sätt negativt påverka vår förmåga att sälja produkter och tjänster till vår användare.

Motåtgärder

Säkerheten för informationstekniska tillgångar ("IT") är central för vår verksamhet. Det är viktigt att se till att IT-tillgångarna utformas med en tillfredsställande säkerhetsnivå och skydd mot cyberattacker och/eller mänskliga misstag som kan leda till dataintrång, dataförluster, datakorruption och naturkatastrofer. För att minska riskerna har koncernen ett ramverk för katastrofåterställning och kontinuitet i driften som ska upprätthålla eller återupprätta verksamheten i händelse av störningar.

Konkurrensrelaterade risker

Koncernen använder programvara med öppen källkod vid spelutveckling. Vissa licenser för programvara med öppen källkod kräver att utvecklare som distribuerar programvara med öppen källkod ska lämna ut hela eller delar av källkoden till sin programvara på ofördelaktiga villkor eller gratis. Det finns en risk att sådana licenser kan tolkas på ett sätt som medför oväntade konsekvenser eller begränsningar för Stillfronts förmåga att marknadsföra spelen eller att vi oavsiktligt gör intrång i andra aktörers immateriella rättigheter. Dessutom finns det en risk att föråldrad och potentiellt osäker programvara med öppen källkod ingår i våra produkter. Detta kan leda till att vi måste avslöja och tillgängliggöra vår egen källkod, betala skadestånd på grund av avtalsbrott, bygga om våra spel, avbryta distributionen av berörda spel om omarbetningen inte slutförs i tid eller vidta andra korrigerande åtgärder som kan leda till att resurser tas från koncernens spelutveckling i allmänhet. Detta kan ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens nettoomsättning, resultat och immateriella tillgångar.

Motåtgärder

På Stillfront har vi valt att huvudsakligen arbeta med free-to-play-spel som har en dokumenterat långsiktig lönsamhet. Dessutom undersöker vi alltid möjliga nya spelgenrer med egenskaper som passar in i Stillfronts strategi.

ank=20250707-20250709235902

Risker relaterade till användningen av programvara med öppen källkod	Motåtgärder
Koncernen använder programvara med öppen källkod vid spelutveckling. Vissa licenser för programvara med öppen källkod kräver att utvecklare som distribuerar programvara med öppen källkod ska lämna ut hela eller delar av källkoden till sin programvara på ofördelaktiga villkor eller gratis. Det finns en risk att sådana licenser kan tolkas på ett sätt som medför oväntade konsekvenser eller begränsningar för Stillfronts förmåga att marknadsföra spelen eller att vi oavsiktligt gör intrång i andra aktörers immateriella rättigheter. Dessutom finns det en risk att föråldrad och potentiellt osäker programvara med öppen källkod ingår i våra produkter. Detta kan leda till att vi måste avslöja och tillgängliggöra vår egen källkod, betala skadestånd på grund av avtalsbrott, bygga om våra spel, avbryta distributionen av berörda spel om omarbetningen inte slutförs i tid eller vidta andra korrigerande åtgärder som kan leda till att resurser tas från koncernens spelutveckling i allmänhet. Detta kan ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens nettoomsättning, resultat och immateriella tillgångar.	Vi övervakar kontinuerligt vår användning av programvara med öppen källkod och gallrar bort föråldrad eller osäker programvara för att minska riskerna.

Risker relaterade till makroekonomiska faktorer, geopolitiska förhållanden och andra externa faktorer	Motåtgärder
Koncernen är verksam inom onlinespelsbranschen och påverkas av den globala ekonomiska utvecklingen, konsumenttrender och användarnas preferenser. Även om vi fokuserar på digital underhållning och har digitala processer på plats för att säkerställa att vår organisation fungerar mer eller mindre som vanligt i händelse av en force majeure så påverkas koncernens intäkter till stor del av användarnas disponibla inkomst och spelaktiviteter. Dessutom kan en negativ utveckling i den globala ekonomin kan påverka användarnas disponibla inkomster och spelbranschens förmåga och vilja att investera i våra produkter, vilket kan ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, nettoomsättning och resultat.	På Stillfront utvärderar vi kontinuerligt situationen så att vi i ett tidigt skede kan identifiera potentiella problem och vidta lämpliga åtgärder för att lösa dem.

Risker relaterade till koncernens synergier	Motåtgärder
Det finns en risk att koncernen inte kan integrera och hantera en förvärvad verksamhet på ett effektivt sätt, förutse förväntade skulder eller uppnå förväntade kostnadsbesparingar och synergier. Om vi misslyckas med att realisera operationella synergier, till exempel spelmotordelning, lokalisering, marknadsföring eller intäktsmekanik, kan koncernens verksamhet och resultat påverkas negativt.	Under 2024 har vi fortsatt att bygga och implementera vår Stillops-plattform som accelererar synergier genom att utnyttja våra tillgångar och vår kapacitet för att maximera kostnadseffektivitet och tillväxt.

Risker relaterade till förvärv, investeringar, etableringar eller avyttringar.	Motåtgärder
Som en del av koncernens strategi har vi tidigare genomfört, kommer att undersöka möjligheter till, och kan i framtiden komma att genomföra, förvärv, etableringar, investeringar och avyttringar som kanske inte fullföljs eller inte visar sig vara fördelaktiga för koncernen om de fullföljs. Dessutom finns det en risk för att vi inte kan hitta lämpliga förvärvsobjekt eller genomföra förvärv, investeringar eller avyttringar på acceptabla villkor, få nödvändiga tillstånd eller myndighetsgodkännanden (till exempel från konkurrensmyndigheter) på grund av restriktioner i våra finansieringsavtal. Det kan leda till att vi inte kan uppnå våra uppsatta tillväxtmål i enlighet med vår strategi.	Förvärv genomförs först efter en grundlig due diligence-granskning. I förvärvsvillkoren ingår normalt en flerårig tilläggsköpeskilling för säljaren, som vanligtvis också sitter i ledningen för det förvärvade bolaget. Därmed finns det ett starkt incitament för säljaren/ledningen av det uppköpta företaget att leverera goda resultat. En del av köpeskillingen utgörs ofta av aktier i Stillfront, vilket genom lock-up-klausuler säkerställer att det förvärvade företagets intressen sammanfaller med Stillfronts intressen. Dessutom tillämpar koncernen ett ramverk för att integrera förvärvade företag där särskilda resurser avsätts för att, tillsammans med det förvärvade företagets ledning, underlätta integreringsprocessen.

Risker relaterade till koncernens finansiella ställning

Risker relaterade till koncernens finansiella ställning	Motåtgärder
Att kunna säkra koncernens finansiering och kontrollera den finansiella exponeringen i enlighet med policyer och riktlinjer är avgörande för att vi ska nå våra mål.	Finansiella risker som valutarisk, likviditetsrisk, finansieringsrisk, ränterisk och kreditrisk hanteras centralt av koncernens finansavdelning i enlighet med den policy som fastställs årligen av styrelsen. Se not 3 för en mer detaljerad beskrivning av fastställda risknivåer och vår finansiella riskhantering.

ank=20250707-20250709259O3

Juridiska och regelverksrelaterade risker

Risker relaterade till behandlingen av personuppgifter

På Stillfront behandlar vi personuppgifter från, bland annat, medarbetare och användare och vi måste följa lagar, regler och bestämmelser om dataskydd i flera jurisdiktioner. Om vi inte följer tillämpliga lagar, förordningar och regler om dataskydd kan det leda till negativ publicitet, skadat anseende och förlust av användare och intäkter för koncernen. Det kan också leda till böter och skadeståndskrav från enskilda personer och föreläggganden från myndigheter att åtgärda bristerna. Om vi inte följer de regler som gäller på de marknader där vi är verksamma kan det få en väsentlig negativ inverkan på koncernens rykte, verksamhet och resultat.

Motåtgärder

Stillfront är en datadriven organisation. Att analysera användardata hjälper oss att se beteendemönster, inhämta information om vår verksamhet och annan kunskap som gör oss ännu bättre på att utveckla spel, kringaktiviteter och kampanjer för att skapa en bättre användarupplevelse. Användarnas kontakter med våra studios kundtjänster är en viktig källa till information när vi utvecklar spel och nya funktioner. Även marknadsföringen av våra free-to-play-spel är datadriven, och avgörande för att nå ut till nya användare.

Integritet och dataskydd är av yttersta vikt för Stillfront. Genom åren har vi lagt ner stora resurser på att säkerställa att våra rutiner för hantering av personuppgifter möter de krav som finns i dataskyddsförordningen (GDPR) och andra tillämpliga lagar om dataskydd och personuppgiftsbehandling. Stillfronts rutiner har utformats för att värna om sekretess, integritet och användarnas tillgång till sina personuppgifter. Alla medarbetare på Stillfront erbjuds dessutom regelbundet utbildning i frågor om integritet och dataskydd.

Risker relaterade till lagar, förordningar och regler i flera olika jurisdiktioner

Stillfronts spel är tillgängliga i, och våra studios arbetar i, många olika länder. Flera av länderna har egna regler som styr affärsverksamheten i allmänhet och onlinespel i synnerhet. Stillfronts verksamhet på den globala marknaden för onlinespel och vår geografiska spridning utsätter oss för hållbarhetsrisker relaterade till mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden och korruption. Till exempel kan det uppstå skillnader i tolkning och tillämpning av gällande skattelagar i olika jurisdiktioner, samtidigt som koncernen är skattemässigt hemmahörande i Sverige.

Spelbranschen är föremål för en allt mer ingående granskning av myndigheterna i de länder där vi är verksamma. Att noggrant övervaka nya och ändrade bestämmelser i alla länder där vi är verksamma innebär kostnader för juridiska rådgivare och kan leda till både minskade intäkter och ökade utgifter om våra spel, av en oförutsedd anledning, måste anpassas för att inte bryta mot gällande bestämmelser eller som ett resultat av att de betalfunktioner som förekommer i spelen inte anses vara lagliga. Det kan till exempel handla om olika rättsliga bestämmelser eller ställningstaganden om att spelen kan kategoriseras som hasardspel.

Det finns en risk att koncernen inte alltid följer alla lokala lagar och förordningar på grund av att vår och de lokala myndigheternas tolkning av tillämpliga regler skiljer sig åt. Det kan leda till att koncernen blir föremål för rättsliga förfaranden, klagomål eller föreläggganden, eller att krav på böter, skadestånd eller andra avgifter riktas mot koncernen. Detta kan medföra kostnader för koncernen och påverka vårt anseende negativt. Sådana risker kan förstärkas i en decentraliserad organisationsmodell.

Motåtgärder

Att anpassa verksamheten till förändrade lagar och regler är en fortlöpande process och kräver att vi övervakar förändringar i lagstiftningen som kan påverka oss, genom analys och utbildning samt genom att ta fram styrdokument. Vi upprätthåller också en dialog med tillsynsmyndigheterna för att hålla dem informerade om vårt arbete för att följa lagar och förordningar.

Stillfront har även en uppförandekod och ett stort antal olika policyer och rutiner som gäller för alla medarbetare inom koncernen och som syftar till att säkerställa att vi följer regler och bestämmelser om till exempel bekämpning av mutor, korruption och penningtvätt.

anl=20250707-20250709025904

ank=20250707-20250709259O5

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för Stillfront Group AB (publ), 556721-3078, för räkenskapsåret 2024.

Verksamhet

Stillfront Group är ett globalt spelföretag. Digitala spel som utvecklats inom koncernen spelas av nästan 42 miljoner människor varje månad. Den diversifierade portföljen spänner över väletablerade franchises som Big, Jawaker och Supremacy, till mindre, nischade spel inom olika genrer. Huvudkontoret ligger i Stockholm. Spelutveckling sker i team och studios över hela världen. Huvudmarknader är USA, Japan, MENA, Tyskland och Storbritannien. Stillfronts aktie (SF) är noterad på Nasdaq Stockholm.

Omsättning och resultat

Nettointäkterna för 2024 uppgick till 6 737 (6 982) MSEK. Minskningen på 3,5 procent drevs främst av negativ organisk tillväxt –2,5 procent, valutakursförändringar –1,0 procent och andra förändringar –0,1 procent.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till –6 455 (754) MSEK och EBITDA uppgick till 2 145 (2 413) MSEK för helåret. Justerad EBITDA uppgick till 2 256 (2 510) MSEK, motsvarande en justerad EBITDA-marginal på 33 (36) procent.

Rörelseresultatet (EBIT) 2024 påverkades negativt av goodwillnedskrivning på –6 867 (–) MSEK, relaterad till Nordamerika, och accelererade avskrivningar på –190 (–) MSEK till följd av en förkortad ekonomisk livstid av utvecklade spel. Övriga jämförelsestörande poster som påverkade EBIT och EBITDA uppgick till –111 (–96) MSEK under året och omfattade omstruktureringskostnader på –90 (–44) MSEK, kostnader för långsiktiga incitamentsprogram på –23 (–24) MSEK, övriga intäkter på 8 (–) MSEK och övriga kostnader på –6 (–28) MSEK. Omstruktureringskostnader inkluderar en förlust på –25 MSEK utan kassapåverkan vid försäljning av spel som tidigare ägdes av Game Labs, och resterande belopp är uppsägningskostnader för personal och förändringar i företagsledningen.

Justerad EBITDAC uppgick till 1 658 (1 705) MSEK, motsvarande en justerad EBITDAC-marginal på 25 (24) procent.

Finansnettot uppgick till –895 (–598) MSEK, och består av räntenetto om –376 (–347) MSEK, ej kassapåverkande diskonteringsränta på tilläggsköpeskillingar –56 (–80) MSEK, omvärdering av tilläggsköpeskillingar –368 (–150) MSEK, valutakursdifferenser –15 (–10) MSEK, avkonsolidering av dotterföretag –66 (–) MSEK och övriga finansiella poster –14 (–12) MSEK. Stillfront hade befunnit sig i en process för att stänga ned företagets verksamhet i Bangladesh. Det bangladeshiska bolaget är vilande, dock med likvida medel på 82 MSEK i maj 2024. En domstol i Bangladesh utsåg i maj en officiell förvaltare som styr över bolaget och till följd av förlorad kontroll avkonsolideras det från redovisningen med en kostnad på –66 MSEK, vilken redovisas som en jämförelsestörande post inom finansnettot. Beloppet motsvarar nettotillgångar (kassa och bank om 82 MSEK minus nettoskulder om 16 MSEK) hänförliga till bolaget i Bangladesh.

Resultat efter finansiella poster uppgick till –7,351 (156) MSEK, inklusive –66 (–) MSEK som redovisats vid avkonsolidering av ett dotterföretag i Bangladesh. Skattekostnaden för året uppgick till –27 (–143) MSEK. Om man exkluderar effekterna av ej avdragsgill icke kassapåverkande diskonteringsränta på tilläggsköpeskillingar och omvärderingar av tilläggsköpeskillingar, avkonsolidering av dotterföretag och källskatt på utdelningar skulle den underliggande skattesatsen för helåret vara 282 procent (30 procent). Den underliggande skattesatsen är inte representativ, på grund av det låga resultatet före skatt exklusive diskonteringsränta och omvärderingar av tilläggsköpeskillingar.

Nettoresultatet för året var –7,378 (12) MSEK.

Nyckeltal och alternativa resultatmått definieras på sidorna 107–108 och avstäms i [not 30]. För ytterligare information om moderbolagets och koncernens resultat och ställning, hänvisas till rapporterna över totalresultat och finansiell ställning, sammanställningarna över förändringar i eget kapital, kassaflödesanalyserna och noterna.

Viktiga händelser under 2024

Den 5 februari meddelade Stillfront att koncernens mål för att minska utsläppen av växthusgaser, som inlämnats för validering i juni 2023, hade validerats av Science Based Targets initiative (SBTi) i linje med Parisavtalet.

Den 14 mars meddelades att skiljemannen hade beslutat till Stillfronts fördel i skiljeförfarandet med vissa säljare av Kixeye Inc. och fastställt att Stillfront inte var skyldigt att erlägga någon ytterligare tilläggsköpeskilling till säljarna av Kixeye.

Den 20 mars meddelades att nya seniora icke-säkerställda obligationer 2024/2028 till ett belopp om 1 000 MSEK hade emitterats. Betalningen för de nyemitterade obligationerna användes huvudsakligen för återköp av nominellt 954 MSEK av de utestående obligationerna 2021/2025. Stillfront utnyttjade också sin rätt till frivillig förtida inlösen av återstående utestående obligationer 2021/2025, med ett nominellt belopp på 546 MSEK

Den 14 maj höll Stillfront sin årsstämma på vilken aktieägarna, i tillägg till de vanliga beslutspunkterna beslutade (i) om att bemyndiga fyra riktade nyemissioner (som inte användes) och överlåtelser av egna aktier till säljarna av bolag som Stillfront tidigare hade förvärvat; (ii) att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om nyemission, återköp av egna aktier samt överlåtelse av egna aktier, samt (iii) att implementera ett långsiktigt incitamentsprogram. Stämman beslutade också, i enlighet med valberedningens förslag, att välja Maria Hedengren och Lars-Johan Jarnheimer som nya ledamöter för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Katarina G. Bonde återvaldes som styrelsens ordförande. Birgitta Henriksson och Ulrika Viklund avgick från styrelsen.

Den 10 september meddelades att Stillfront kommer att dela in sin verksamhet från och med 1 januari 2025 i tre affärsområden och tar bort ett lager i koncernledningsstrukturen. Affärsområdena är Europa, Nordamerika och MENA/APAC. Samtidigt ökar Stillfront sitt fokus på nyckelfranchises och adresserar lågpresterande spel. Ovan nämnda optimeringsåtgärder beräknas vara fullständigt implementerade under det fjärde kvartalet 2025 och förväntas då resultera i årliga kostnadsbesparingar om 200 till 250 MSEK jämfört med annualiserade kostnader för det andra kvartalet 2024.

Den 16 september meddelades att Stillfront hade förlängt sin icke-säkerställda lånefacilitet om 60 MEUR med Svensk Exportkredit (SEK) som långivare, med ytterligare ett år. Förlängningen sker på samma villkor som det ursprungliga låneavtalet, som tecknades i september 2022.

Den 15 oktober meddelades att vd Jörgen Larsson lämnade bolaget och att Alexis Bonte utsetts till tillförordnad vd.

Den 25 november meddelades att Stillfront hade emitterat seniora icke-säkerställda obligationer om 850 MSEK under ett totalt ramverk om 2 miljarder SEK.

Stillfront återköpte 15 100 126 aktier för 182 MSEK under första halvåret (som användes för att reglera villkorade tilläggsköpeskillingar) och 15 699 698 för 120 MSEK under andra halvåret (som utgör eget innehav).

Den 19 december meddelades att Stillfront hade tecknat en icke säkerställd revolverande kreditfacilitet om 2,5 miljarder SEK med förfallodatum i juni 2027 för att ersätta den icke säkerställda kreditfaciliteten om 3,75 miljarder SEK under det låneavtal som ingicks i december 2020.

ESEF-20250707-20250709259O6

Kassaflöde och finansiell ställning

Koncernen hade kassaflöden från den löpande verksamheten under året på 1 687 (1 690) MSEK. Det fria kassaflödet för året uppgick till 1,050 (833) MSEK med en kassakonverteringsgrad på 0,49 (0,35).

Vid årets slut uppgick koncernens likvida medel till 957 (807) MSEK och outnyttjade kreditfaciliteter till 1 224 (2 432) MSEK, varav 1 124 (2 057) MSEK var långfristiga kreditfaciliteter. Villkorade tilläggsköpeskillingar och andra skulder för rörelseförvärv reglerades under året, utan utspädning av existerande aktieägare, med 432 (822) MSEK kontant och 163 (336) MSEK i 15 100 126 (18 210 536) Stillfront-aktier, varav 0 (4 769 026) var nyemitterade aktier och 15 100 126 (13 441 510) var aktier som hade återköpts för 182 (270) MSEK. Därutöver återköptes under andra halvan av året 15 699 698 (–) aktier för 120 (–) MSEK och innehas fortfarande av Stillfront för att kunna användas i framtiden till att reglera skulder för tilläggsköpeskillingar.

Stillfront emitterade under året nya seniora icke-säkerställda obligationer 2024/2028 med ett initialt nominellt belopp om 1 000 MSEK. Betalningen för de nyemitterade obligationerna användes huvudsakligen för återköp av nominellt 954 MSEK av de utestående obligationerna 2021/2025 och för frivillig förtida inlösen av återstående utestående obligationer 2021/2025, med ett nominellt belopp på 546 MSEK. Därutöver emitterades nya seniora icke-säkerställda obligationer 2024/2029 med ett initialt nominellt belopp om 850 MSEK. Betalningen för de nyemitterade obligationerna användes delvis för återbetalning av utestående belopp under existerande revolverande kreditfacilitet. Det icke-säkerställda reverslånet om 60 MEUR hos AB Svensk Exportkredit (SEK) förlängdes också med ytterligare ett år till september 2027 på samma villkor som det ursprungliga låneavtalet. En ny icke säkerställd revolverande kreditfacilitet på 2 500 MSEK, som löper till juni 2027, avtalades och ersätter den tidigare icke säkerställda kreditfaciliteten på 3 750 MSEK vilken efter förlängning under 2022 löpte till december 2025.

Nettoskulden i slutet av 2024 uppgick till 4 093 (4 115) MSEK. Total nettoskuld, inklusive tolv månaders kontanta villkorade köpeskillingar, uppgick till 4 736 (4 611) MSEK.

Den justerade räntetäckningsgraden pro forma, inklusive tilläggsköpeskillingar som betalas kontant de närmaste 12 månaderna, var 2,10x (1,84x), där ökningen beror främst på valutakursförändringar och omvärderingar av tilläggsköpeskillingar. Enligt Stillfronts finansiella mål ska justerad skuldsättningskvot, pro forma, inklusive tolv månaders kontanta villkorade köpeskillingar, inte överstiga 2,0x. Justerad skuldsättningskvot, pro forma, exklusive villkorade köpeskillingar, uppgick till 1,81x (1,64x).

Nyckeltal och alternativa resultatmått definieras på sidorna 107–108 och avstäms i not 30.

Investeringar och avskrivningar

Under året har investeringar i produktutveckling aktiverats med 598 (805) MSEK. Investeringarna omfattar utveckling av mjuklanserade nya spel samt spel som ännu inte har lanserats. Investeringarna omfattar även större utökningar och tillägg till befintliga spel. De lägre investeringarna i produktutveckling är ett resultat av Stillfronts ansträngningar att bli mer fokuserade i hur vi fördelar investeringar i produktutveckling över hela koncernen och investeringarna under året uppgick till 9 (12) procent av nettoomsättningen.

Avskrivningar för produktutveckling uppgick till –804 (–739) MSEK under året. Därutöver redovisades jämförelsestörande avskrivningar på –190 (–) MSEK för utvecklade spel med förkortad ekonomisk livslängd. Avskrivningar hänförliga till förvärvsrelaterade poster uppgick till –682 (–846) MSEK.

Moderbolaget

Sedvanliga koncernledningsfunktioner och koncernövergripande tjänster tillhandahålls via moderbolaget. Moderbolagets intäkter under året uppgick till 158 (164) MSEK. Resultatet före skatt inkluderar erhållna aktieutdelningar från dotterföretag samt nedskrivningar av aktier i dotterföretag. Det uppgick till –6 785 (826) MSEK.

Finansiella mål

Stillfronts finansiella mål kommunicerades i februari 2023. De följs upp årligen och gäller tills vidare.

Tillväxt: Årlig organisk intäktstillväxt överstigande den adresserade marknadens (med tillägg av strategiska och värdeskapande förvärv). Stillfronts adresserade marknad definieras som den globala marknaden för mobilspel, exklusive Kina.

Lönsamhet: Årlig justerad EBITDAC-marginal i intervallet 26–29 procent. Stillfronts justerade EBITDAC definieras som vinst före ränta, skatt, av- och nedskrivningar, minus aktiverade kostnader för produktutveckling, justerat för jämförelsestörande poster.

Skuldsättning: Skuldsättningsgrad under 2,0x (inklusive villkorade köpeskillingar som betalas kontant under de närmaste 12 månaderna). Stillfronts skuldsättningsgrad definieras som räntebärande nettoskuld, inklusive kortsiktiga villkorade köpeskillingar som betalas kontant, i förhållande till de senaste tolv månadernas justerade EBITDA pro forma. Koncernen kan under vissa omständigheter besluta att överskrida denna nivå under kortare tidsperioder.

Aktier och aktiekapital

Antalet aktier i Stillfront Group AB (publ) uppgick den 31 december 2024 till 517 968 480 (517 968 480), varav 15 699 698 (–) i eget innehav. Aktiekapitalet var 36 257 794 (36 257 794) SEK. Aktien är sedan den 8 december 2015 noterad på Nasdaq First North och sedan den 28 maj 2021 noterad på Nasdaq Stockholm. Stängningskursen den 30 december 2024 var 8,355 SEK per aktie. Antalet kända aktieägare vid årets slut var 20 557 (24 176). De största aktieägarna per den 31 december 2024 var Laureus Capital GmbH med 12,1 procent av utestående aktier och röster, Handelsbanken Fonder med 8,9 procent, DNB Asset Management AS med 5,6 procent, Första AP-fonden med 5,2 procent och DNB Asset Management SA med 3,6 procent.

Bolagsordningen innehåller inga hembudsförbehåll eller andra begränsningar i aktiernas överlåtbarhet, och det finns inga andra kända omständigheter av de slag som bolaget är skyldigt att upplysa om enligt bestämmelserna i årsredovisningslagen 6 kap, 2a §, punkterna 3–11.

Hållbarhet, medarbetare och miljö

Stillfront har i enlighet med årsredovisningslagen utarbetat en hållbarhetsrapport som godkänts för publicering av styrelsen och verkställande direktören, och som bygger på reglerna i European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Rapporten eftersträvar att rapportera för närvarande tillgänglig information som krävs enligt ESRS, som ett första steg på vägen till fullt uppfyllande, men uppfyller inte helt och hållet kraven i EU:s direktiv om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD).

Den lagstadgade hållbarhetsrapporten omfattar sidorna 14–49. Rapporten omfattar moderbolaget och koncernens dotterbolag.

Antalet anställda i koncernen under 2024 uppgick i genomsnitt till 1 218 (1 262), varav 32 (33) procent kvinnor. Stillfront är ett kunskapsdrivet företag med högt utbildade medarbetare i en platt organisation där alla uppmuntras att bidra positivt till verksamheten. Medarbetarna vidareutbildas fortlöpande. Alla behandlas lika oavsett kön, etnicitet, religion, sexuell läggning eller funktionsnedsättning.

Stillfront bedriver ingen verksamhet i Sverige som är tillstånds- eller anmälningspliktig enligt Miljöbalken. I varje land tillämpas miljökrav på verksamheten som minst motsvarar lokal miljölagstiftning i den mån den är tillämplig på koncernens verksamhet. Miljöpåverkan från Stillfronts verksamheter är endast indirekt, i form av energiförbrukning i samband med datatrafik och datalagring samt resor.

Risk och osäkerhetsfaktorer

Stillfront har en modell för riskhantering, som syftar till att identifiera, kontrollera och minska riskerna. Stillfronts styrelse ansvarar för koncernens riskhantering. Riskfrågor som kan kopplas till affärsutveckling och långsiktig strategisk planering behandlas av koncernledningen och beslutas av styrelsen. Flera koncernövergripande policyer ligger till grund för företagets operativa riskhantering inom organisationen. De största riskerna i Stillfronts affärsmiljö behandlas strategiskt genom produkt- och affärsutveckling och operationellt i det dagliga arbetet. Se not 3 samt riskavsnittet på sidorna 60–64 för en mer detaljerad beskrivning av risker och riskhantering inom Stillfront.

Händelser efter årets slut

Den 3 januari 2025 meddelade Stillfront att bolaget med hänsyn till den pågående rekryteringen av en permanent vd har valt att senarelägga den planerade kapitalmarknadsdagen den 6 februari, 2025. Eventet kommer att anordnas vid ett senare tillfälle under 2025 när en permanent vd är tillsatt.

Den 7 januari 2025 meddelade Stillfront att Todd Heringer tillträder som Executive Vice President för affärsområdet Nordamerika och Kieran O'Leary som Executive

20250707-20250709235907

Vice President för Growth Platform. Todd kommer att ingå i Stillfronts koncernledning och ansvara för affärsområdet Nordamerika, med fokus på att optimera spelportföljen i regionen. Kieran kommer att fokusera på att driva Stillfronts framtida tillväxt genom att utnyttja sin erfarenhet inom marknadsföring, teknik och spelpublicering.

Den 7 januari 2025 meddelade Stillfront att Andreas Uddman beslutat att avgå som President Finance & Global Functions – Group CFO. Andreas kommer att kvarstå i sin roll till dess hans efterträdare tar över eller som längst till juli 2025. En rekryteringsprocess för en ny CFO har inletts.

Den 29 januari 2025 offentliggjorde Stillfront redovisning av en icke-kassaflödespåverkande nedskrivning av goodwill på 6,9 miljarder SEK och en accelererad amortering på grund av kortare ekonomisk livslängd för utvecklade spel på 0,2 miljarder SEK under fjärde kvartalet 2024. Nedskrivningen av goodwill är hänförlig till det nya affärsområdet Nordamerika och kommer att rapporteras som en jämförelsestörande post. Stillfront offentliggjorde även preliminära siffror för helåret och fjärde kvartalet 2024. Det rapporterade resultatet är i linje med de preliminära siffrorna.

I samband med presentationen av resultatet för helåret 2024 presenterades historiska siffor för 2024 för det externa rapporteringsformatet baserat på de tre nya affärsområdena som implementerades 1 januari 2025.

Den 4 mars 2025 meddelades att Alexis Bonte utsetts till permanent vd och koncernchef.

Framtidsutsikter

Stillfronts framtida utveckling beror främst på hur koncernens studios utvecklas. Dessutom kan de allmänna marknadsförutsättningarna, trender inom spelindustrin och de finansiella marknaderna ha en betydande inverkan på koncernens redovisade intäkter och finansiella ställning.

Spelindustrin är en av de största underhållningsindustrierna globalt och växer i takt med att fler och fler upptäcker glädjen med digitala spel. Enligt Sensor tower har Stillfronts adresserbara marknad, den totala marknaden för mobilspel exklusive Kina, vuxit med 5 procent under 2024. Under de kommande åren förväntas den totala spelindustrin växa med en förväntad CAGR på cirka 1,8 procent från 2022 till 2027, enligt Newzoo i mars 2025. Newzoo förväntar sig att den globala spelmarknaden kommer att uppgå till 198,2 miljarder USD år 2027.

Bolagsstyrning

Bolaget lyder under svenska lagar och förordningar såsom aktiebolagslagen (2005:551), bokföringslagen (1999:1078) och årsredovisningslagen (1995:1554). Bolaget tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden).

Bolagsstyrningen utövas bland annat genom årsstämman, bolagsstämmor, styrelsen och verkställande direktören. Bolagets revisor, som utses av årsstämman, granskar bolagets räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget.

Enligt Stillfronts bolagsordning ska bolagets styrelse bestå av minst tre och högst åtta ordinarie ledamöter. Samtliga ledamöter väljs av årsstämman. Bolagsstyrningsrapporten innehåller även upplysningar om de viktigaste inslagen i koncernens system för intern kontroll och upprättande av finansiell rapportering på sida 56.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och ledande befattningshavare presenteras i not 8. Styrelsens förslag inför årsstämman 2025 återfinns nedan.

Styrelsens förslag till beslut om ersättning till ledande befattningshavare

Dessa riktlinjer gäller för ersättning och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare i Stillfront Group.

Med förbehåll för vad som sägs i nästa stycke gäller dessa riktlinjer även för en styrelseledamot i Stillfront som erhåller ersättning från Bolaget och varje hänvisning till "ledning" och/eller en "ledande befattningshavare" ska för detta syfte även anses omfatta sådan styrelseledamot.

Dessa riktlinjer gäller inte ersättning som beslutats eller godkänts av stämman.

Riktlinjerna är framåtblickande, dvs. de är tillämpliga på ersättningar som är överenskomna och ändringar av tidigare överenskomna ersättningar, efter antagandet av riktlinjerna vid årsstämman 2025.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Stillfronts affärsstrategi är att vara ledande inom free-to-play onlinespel genom att erbjuda långsiktig och förstklassig digital underhållning genom sin globala grupp av spelutvecklare. Organisk tillväxt och noggrant utvalda och genomförda förvärv är Stillfronts tillväxtstrategi. För mer information om Bolagets affärsstrategi, se https://www.stillfront.com/en/about-the-company/.

En förutsättning för ett framgångsrikt genomförande av Bolagets affärsstrategi och värnande av dess långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är att Bolaget ska kunna rekrytera och behålla kvalificerad personal. För detta ändamål är det nödvändigt att Bolaget erbjuder konkurrenskraftig ersättning. De övergripande riktlinjerna för ersättning till Bolagets ledning ska baseras på befattningen, den individuella utvecklingen, Bolagets resultat samt att ersättningen ska vara konkurrenskraftig.

Typer av ersättning m.m.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och kan bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning baserad på årliga resultatmål (bonus), extraordinär kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Dessutom kan bolagsstämman, oberoende av dessa riktlinjer, besluta om bland annat aktierelaterade eller aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast lön

Den fasta lönen ska baseras på individens erfarenhet, ansvarsområde och vara relaterad till den relevanta marknaden. Fast lön ska revideras årligen.

Rörlig kontantersättning

Uppfyllandet av kriterierna för tilldelning av rörlig kontantersättning ska mätas årligen. Den rörliga kontantersättningen för en ledande befattningshavare kan som huvudregel motsvara högst femtio procent (50 %) av den fasta årliga kontantlönen. Den rörliga kontantersättningen kan dock uppgå till upp till hundra procent (100 %) av den fasta årliga kontantlönen för en ledande befattningshavare om det motiveras av ersättningsstrukturer eller extraordinära arrangemang i det individuella fallet.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier så som intäkter, resultat i förhållande till budgeten, uppfyllda hållbarhetsmål och personlig prestation. Därigenom är den rörliga ersättningen kopplad till Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

Styrelsen ska ha möjlighet, i enlighet med tillämplig lag eller avtalsbestämmelser, att med förbehåll för de begränsningar som kan gälla enligt lag eller avtal, helt eller delvis återkräva rörlig ersättning som betalats ut på felaktiga grunder (återkrav).

I vilken utsträckning kriterierna för tilldelning av rörlig kontantersättning har uppfyllts ska utvärderas/bestämmas när mätperioden är avslutad. HR-utskottet ansvarar för utvärderingen i den mån det rör rörlig ersättning till VD. VD ansvarar för utvärderingen av kontantersättningen till andra ledande befattningshavare. För finansiella mål ska utvärderingen baseras på den senaste finansiella informationen som offentliggjorts av Bolaget.

Extraordinär kontantersättning

Ytterligare kontantersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådan ersättning är av engångskaraktär och görs på individuell basis i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare, eller utgå som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning ska vara i linje med marknadspraxis och kan till exempel omfatta en kontant engångsutbetalning, retentionsbonus eller liknande. Extraordinär ersättning ska inte överstiga den fasta årliga kontantlönen samt inte utfalla mer än en gång per år och person. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av HR-utskottet.

Rörliga långsiktiga incitamentsprogram (LTIP)

Långsiktiga incitamentsprogram har implementerats i Bolaget. Sådana program har beslutats av bolagsstämman och undantas därför dessa riktlinjer. Dessa incitamentsprogram inkluderar de ledande befattningshavarna och andra nyckelpersoner i Bolaget och dess dotterbolag. Programmen är villkorade av vissa innehavstider på flera år och uppfyllandet av vissa prestationskriterier. För mer information om programmen, inklusive de kriterier som utfallet beror på, se stillfront.com/en/remuneration/.

Pensionsförmåner och andra förmåner

Pensionsförmåner, inklusive sjukförsäkring, ska vara premiebestämda. Rörliga kontantersättningar ska inte berättiga till pensionsförmåner. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst trettio procent (30%) av den fasta årliga kontantlönen.

ank=20250707-20250709235908

Andra förmåner kan till exempel inkludera sjukvårdsförsäkring och företagsbil. Sådana förmåner ska vara begränsade och inte överstiga fem procent (5 %) av den fasta årliga kontantlönen.

För anställningar som regleras av andra regler än svenska, kan pensionsförmåner och andra förmåner anpassas för att efterleva obligatoriska regler eller fastställd praxis med hänsyn till, i den mån det är möjligt, det övergripande syftet med dessa riktlinjer.

Uppsägning

Ledande befattningshavare ska erbjudas anställningsvillkor i enlighet med lagar och praxis som gäller i det land där denne är anställd. Anställningsavtal mellan Bolaget och ledande befattningshavare gäller som huvudregel tillsvidare. Vid anställningens upphörande får uppsägningstiden inte överstiga tolv (12) månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammanlagt inte överstiga ett belopp som motsvarar den fasta kontantlönen för ett (1) år för någon ledande befattningshavare.

Dessutom kan ersättning betalas för åtaganden om att inte konkurrera. Sådan ersättning ska kompensera för inkomstförlust och ska endast utbetalas i den mån den tidigare anställda ledande befattningshavaren inte har rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska baseras på den fasta kontantlönen vid tiden för anställningens upphörande, såvida inte annat föreskrivs i obligatoriska kollektivavtalsbestämmelser, och betalas under den tid som konkurrensklausulen är tillämplig.

Lön och anställningsvillkor för ledningen

Vid utvärdering av om dessa riktlinjer och de begränsningar som anges här är rimliga har styrelsen (inklusive HR-utskottet) beaktat den totala ersättningen till alla anställda i Bolaget, inklusive de olika komponenterna i deras ersättning samt ökning och tillväxttakt över tiden.

Beslutsprocessen för att fastställa, granska och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett HR-utskott. Utskottets uppgifter inkluderar att förbereda styrelsens beslut om förslag till ersättningsriktlinjer för ledande befattningshavare. Styrelsen ska utarbeta ett förslag till nya ersättningsriktlinjer minst vart fjärde år och överlämna det till bolagsstämman. Riktlinjerna ska gälla tills nya riktlinjer antas av bolagsstämman. HR-utskottet ska också övervaka och utvärdera program för rörlig ersättning för ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjerna för ledande befattningshavares ersättning samt de nuvarande ersättningsstrukturerna och kompensationsnivåerna i Bolaget. Medlemmarna i HR-utskottet ska vara oberoende av Bolaget och dess ledande befattningshavare. VD och andra ledande befattningshavare deltar inte i styrelsens behandling av och beslut om ersättningsrelaterade frågor i den mån de berörs av sådana frågor.

Undantag från riktlinjerna

Styrelsen kan tillfälligt besluta att avvika från riktlinjerna, helt eller delvis, om det i ett specifikt fall finns särskild anledning till undantaget och ett undantag är nödvändigt för att tjäna Bolagets långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet, eller för att säkerställa Bolagets ekonomiska livskraft. Som anges ovan inkluderar HR-utskottets uppgifter att förbereda styrelsens beslut i ersättningsrelaterade frågor. Detta inkluderar beslut att avvika från riktlinjerna.

Styrelsens förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att årsstämman 2025 beslutar att balansera årets resultat i ny räkning. Stillfront har som mål att investera koncernens vinster och kassaflöde i initiativ för organisk tillväxt och förvärv. Det fullständiga förslaget till resultatdisposition presenteras i not M17.

För ytterligare information om moderbolagets och koncernens resultat och finansiella ställning hänvisas till resultaträkningar, balansräkningar, sammanfattning av förändringar i eget kapital, kassaflödesanalyser och noter.

Årsstämma

Årsstämma i Stillfront Group AB (publ), org.nr 556721-3078, hålls den 14 maj 2025 i Stockholm.

Offentliggörande av årsredovisning

Denna information är information som Stillfront Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades för offentliggörande den 22 april 2025.

ä1k=20250707-20250709235909

Koncernens rapport över totalresultatet

MSEK	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	5,6	6 737	6 982
Aktiverat arbete för egen räkning		465	575
Övriga rörelseintäkter	5	26	27
		7 228	7 584
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	7,16	-3 885	-3 878
Personalkostnader	8	-1 162	-1 275
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	14,16,17	-8 600	-1 660
Övriga rörelsekostnader		-37	-18
Summa rörelsens kostnader		-13 684	-6 830
Rörelseresultat		-6 455	754
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	9	66	74
Finansiella kostnader	10	-961	-672
Summa finansiella poster		-895	-598
Resultat efter finansiella poster		-7 351	156
Resultat före skatt		-7 351	156
Årets skatt	11	-27	-143
Årets resultat		-7 378	12

MSEK	Not	2024	2023
Övrigt totalresultat			
Poster som kommer att återföras till resultatet:			
Förändring av omräkningsreserv hänförlig till omräkning av utländska verksamheter		709	-406
Totalresultat hänförligt till säkring av valutarisker i utländska verksamheter		382	-88
Inkomstskatt på övrigt totalresultat		41	7
Summa övrigt totalresultat		1 131	-488
Summa totalresultat för året		-6 246	-475
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-7 378	7
Innehav utan bestämmande inflytande		-	6
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-6 246	-481
Innehav utan bestämmande inflytande		-	5
Genomsnittligt antal aktier	12		
Före utspädning		512 265 235	512 191 294
Efter utspädning		512 265 235	512 191 294
Årets resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare:			
Före utspädning, SEK/aktie		-14,40	0,01
Efter utspädning, SEK/aktie		-14,40	0,01

ank=20250707-20250709235910

Koncernens rapport över finansiell ställning

MSEK	Not	2024	2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	*14,15*		
Spelprodukter		716	847
Licenser, marknads- och kundrelaterade tillgångar		2 411	2 813
Balanserade utvecklingsutgifter		1 354	1 567
Goodwill		9 698	15 595
Nyttjanderättstillgångar	16	96	60
Inventarier, verktyg och installationer	17	59	56
Uppskjuten skattefordran	11	53	21
Övriga långfristiga tillgångar		15	16
Summa anläggningstillgångar		**14 601**	**20 975**
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	18	495	519
Aktuell skattefordran		74	47
Övriga fordringar		110	126
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	132	132
Likvida medel	27	957	807
Summa omsättningstillgångar		**1 768**	**1 630**
SUMMA TILLGÅNGAR		**16 370**	**22 605**

MSEK	Not	2024	2023
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	20		
Aktiekapital		36	36
Övrigt tillskjutet kapital		10 953	11 050
Övriga reserver		2 078	947
Balanserade medel inklusive årets resultat		-5 584	1 805
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**7 483**	**13 838**
Innehav utan bestämmande inflytande		-	8
Summa eget kapital		**7 483**	**13 846**
Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatteskuld	11	765	929
Obligationslån	21	2 829	2 489
Skuld till kreditinstitut	21	1 376	1 693
Reverslån	21	688	666
Övriga långfristiga lån	16,21	1 303	1 478
Övriga avsättningar	22	62	58
Summa långfristiga skulder		**7 024**	**7 310**
Kortfristiga skulder			
Skuld till kreditinstitut	21	-	27
Leverantörsskulder		284	170
Aktuella skatteskulder		75	20
Övriga kortfristiga skulder	16,21,22,23	1 150	850
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	354	382
Summa kortfristiga skulder		**1 863**	**1 449**
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		**16 370**	**22 605**

ank=20250701-20250709235911

Eget kapital, koncernen

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övriga reserver	Balanserat kapital inkl. årets resultat	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans, 1 januari 2023	36	10 942	1 434	1 825	14 237	6	14 242
Årets resultat				7	7	6	12
Förändring av omräkningsreserv hänförlig till omräkning av utländska verksamheter			-406		-406	-1	-406
Totalresultat hänförligt till säkring av valutarisker i utländska verksamheter			-88		-88		-88
Inkomstskatt på övrigt totalresultat			7		7		7
Summa totalresultat	-	-	-487	7	-481	5	-475
Nyemission		0			0		0
Apportemission	0	87			87		87
Emissionskostnader		-0			-0		-0
Aktiebaserade ersättningsprogram		22			22		22
Återköp av egna aktier		-270			-270		-270
Utgivande av återköpta aktier		270		-21	249		249
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande				-6	-6	-3	-9
Summa transaktioner med aktieägare som redovisats direkt mot eget kapital	0	108	-	-27	82	-3	79
Utgående balans, 31 december 2023	36	11 050	947	1 805	13 838	8	13 846
Ingående balans, 1 januari 2024	36	11 050	947	1 805	13 838	8	13 846
Årets resultat				-7 378	-7 378		-7 378
Förändring av omräkningsreserv hänförlig till omräkning av utländska verksamheter			709		709		709
Totalresultat hänförligt till säkring av valutarisker i utländska verksamheter			382		382		382
Inkomstskatt på övrigt totalresultat			41		41		41
Summa totalresultat	-	-	1 131	-7 378	-6 246	-	-6 246
Emissionskostnader		-0			-0		-0
Aktiebaserade ersättningsprogram		22			22		22
Återköp av egna aktier		-302			-302		-302
Utgivande av återköpta aktier		182		-19	161		161
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande				8	8	-8	0
Summa transaktioner med aktieägare som redovisats direkt mot eget kapital	-	-97	-	-11	-125	-8	-119
Utgående balans, 31 december 2024	36	10 953	2 078	-5 584	7 483	-	7 483

ank=20250707-20250709259112

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		−7 351	156
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, mm	26	9 140	1 940
Betald skatt		−202	−322
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		1 588	1 774
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (−)/Minskning(+) av rörelsefordringar		61	−94
Ökning (+)/Minskning(−) av rörelseskulder		39	10
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		100	−84
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 687	1 690
Investeringsverksamheten			
Förvärv av verksamhet, netto likviditetspåverkan	13	−444	−838
Avkonsolidering av dotterföretag	13	−82	-
Avyttring av verksamhet, netto likviditetspåverkan	13	-	1
Förvärv/försäljning av materiella anläggningstillgångar	17	−21	−28
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	14	−598	−805
Nettoförändring av finansiella anläggningstillgångar		3	−2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		−1 142	−1 671
Finansieringsverksamheten			
Nyupptagna lån	21	1 873	992
Återbetalning av lån	21	−1 567	−1 000
Nettoförändring checkräkningskredit och kreditfaciliteter	21	−404	210
Realiserade valutasäkringstransaktioner		−12	−54
Kassautflöde leasingavtal	21	−39	−52
Emissionskostnader		−0	−0
Återköp av egna aktier		−302	−270
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		−452	−175
Årets kassaflöde		93	−156
Likvida medel vid årets början		807	989
Valutakursdifferens i likvida medel		57	−27
Likvida medel vid årets slut		957	807

ank=20250707-20250709259 13

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		158	164
Aktiverat arbete för egen räkning		12	14
Summa rörelseintäkter		171	178
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	M2	−56	−61
Personalkostnader	M3	−165	−132
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	M7	−3	−4
Summa rörelsens kostnader		−225	−197
Rörelseresultat		−54	−19
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	M4	2 587	1 418
Räntekostnader och liknande resultatposter	M5	−9 443	−481
Summa finansiella poster		−6 856	937
Resultat efter finansiella poster		−6 910	918
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag		125	−92
Summa bokslutsdispositioner		125	−92
Resultat före skatt		−6 785	826
Årets skatt	M6	18	−83
Årets resultat		−6 767	743
Moderbolagets rapport över totalresultatet			
Årets resultat		−6 767	743
Summa totalresultat		−6 767	743

ank=20250707-20250709239141

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2024	2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Licenser, patent, och liknande tillgångar	M7	38	26
Inventarier, verktyg och installationer		2	1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	M8	10 620	18 884
Fordringar på koncernföretag	M15	3 210	3 017
Uppskjuten skattefordran	M6	53	21
Övriga finansiella anläggningstillgångar	M15	1	1
Summa anläggningstillgångar		13 923	21 951
Omsättningstillgångar			
Skattefordringar	M6	-	7
Fordringar hos koncernföretag	M15	127	28
Övriga fordringar		8	23
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	M9	23	14
Kassa och bank		91	0
Summa omsättningstillgångar		250	73
SUMMA TILLGÅNGAR		14 173	22 024

MSEK	Not	2024	2023
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		36	36
Summa bundet eget kapital		36	36
Fritt eget kapital			
Överkursfond		13 358	13 456
Balanserat resultat		1	-722
Årets resultat		-6 767	743
Summa fritt eget kapital		6 593	13 476
Summa eget kapital		6 629	13 513
Avsättningar			
Övriga avsättningar	M11	1 170	1 247
Summa avsättningar		1 170	1 247
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	M10	4 961	4 898
Summa långfristiga skulder		4 961	4 898
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	M10	-	27
Övriga kortfristiga avsättningar	M11	658	440
Leverantörsskulder		9	5
Skulder till koncernföretag		609	1 828
Aktieswap		22	19
Övriga kortfristiga skulder	M10	68	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	M12	47	45
Summa kortfristiga skulder		1 413	2 367
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		14 173	22 024

ann=20250707-20250709259:15

Förändringar av eget kapital i moderbolaget

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital	
MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat kapital inkl. årets resultat	Totalt
Ingående balans, 1 januari 2023	36	13 347	–701	12 682
Årets resultat			743	743
Summa totalresultat	–	–	743	743
Nyemission	0	87		87
Emissionskostnader		–0		–0
Aktiebaserade incitamentprogram		22		22
Återköp av egna aktier		–270		–270
Utgivande av återköpta aktier		270	–21	249
Summa transaktioner med aktieägare som redovisats direkt mot eget kapital	0	109	–21	831
Utgående balans, 31 december 2023	36	13 456	21	13 513
Ingående balans, 1 januari 2024	36	13 456	21	13 513
Årets resultat			–6 767	–6 767
Summa totalresultat	–	–	–6 767	–6 767
Emissionskostnader		–0		–0
Aktiebaserade incitamentprogram		22		22
Återköp av egna aktier		–302		–302
Utgivande av återköpta aktier		182	–19	163
Summa transaktioner med aktieägare som redovisats direkt mot eget kapital	–	–98	–19	–117
Utgående balans, 31 december 2024	36	13 358	–6 765	6 629

ank=20250707-20250709239 16

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster och koncernbidrag		−6 785	826
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	M14	9 086	42
Betald skatt		−9	−26
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		2 292	841
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (−)/Minskning(+) av rörelsefordringar		−0	−4
Ökning (+)/Minskning(−) av rörelseskulder		25	1
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		25	−3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 317	839
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		−14	−14
Utlåning/reglering netto mot dotterföretag		−1 461	71
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		−1	−0
Förvärv av dotterföretag	M8	−337	−771
Kassaflöde från investeringsverksamheten		−1 813	−715
Finansieringsverksamheten			
Nyupptagna lån		−99	201
Emissionskostnader		−0	−0
Återköp av egna aktier		−302	−270
Realiserade valutasäkringstransaktioner		−12	−54
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		−413	−123
Årets kassaflöde		90	1
Likvida medel vid årets början		0	0
Valutakursdifferens i likvida medel		1	−1
Likvida medel vid årets slut		91	0

ann=20250707-20250709259171

Noter

Not 1
Allmän information

Stillfront Group AB (publ.), med organisationsnummer 556721-3078, och dess dotterföretag (sammantaget benämnt koncernen) är ett globalt spelföretag som utvecklar digitala spel vilka spelas av nästan 47 miljoner människor varje månad. Spelportföljen spänner från väletablerade franchises som Big, Jawaker och Supremacy, till mindre, nischade spel inom olika genrer. Spelutveckling sker i team och studios över hela världen, inriktat på huvudmarknaderna som är USA, Japan, MENA (Mellanöstern och Nordafrika), Tyskland och Storbritannien.

Dotterföretagen drevs under 2024 som ett enda segment, men organiseras sedan 1 januari 2025 i tre affärsområden: Europa, Nordamerika och MENA & APAC.

Moderbolaget är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Sveavägen 21, 111 34 Stockholm. Stillfronts aktier noterades i december 2015 på Nasdaq First North Stockholm (nuvarande Nasdaq First North Growth Market). Noteringen flyttades i juni 2017 till First North Premier. Sedan den 28 maj 2021 är Stillfronts aktier noterade på Nasdaq Stockholm. Stillfronts obligation 2023/2027 med ISIN SE0020848624, Stillfronts obligation 2024/2028 med ISIN SE0021770955 och Stillfronts 2024/2029 obligation med ISIN SE0023439674 är noterade på Nasdaq OMX Stockholm.

Styrelsen har den 22 april 2025 godkänt denna årsredovisning och koncernredovisning för offentliggörande.

Not 2
Väsentlig information om redovisningsprinciper

De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor, SEK, vilket är moderbolagets funktionella valuta. Beloppen är avrundade till närmaste miljontal (MSEK) om inte annat anges. Till följd av avrundningar kanske summan av de siffror som presenteras i de finansiella rapporterna inte exakt motsvarar totalsumman och procenttalen kan avvika från de exakta procenttalen.

Väsentlig information om redovisningsprinciper som tillämpats i denna årsredovisning anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Stillfront tillämpar den uppdaterade versionen av IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som föreskriver att väsentlig information om redovisningsprinciper ska lämnas.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges i not M1.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Stillfront upprättas i enlighet med årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och IFRS Redovisningsstandarder till den del de antagits av EU. Redovisningen är upprättad enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom avseende villkorade tilläggsköpeskillingar vilka värderas till verkligt värde via resultatet och derivatinstrument för valutasäkringsändamål som värderas till verkligt värde via Övrigt totalresultat.

Uppskattningar som är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen framgår av not 4.

Nya och ändrade standarder

Från och med 2024 tillämpas nya versioner av IAS 1, IAS 7, IFRS 7 och IFRS 16. Effekten är oväsentlig för koncernen. Från och med 2025 tillämpas en ny version av IAS 21 och från 2026 tillämpas tillägg till IFRS 7 och IFRS 9. Ändringarna förväntas inte få någon väsentlig påverkan på koncernens redovisning. Från 2027 kommer en ny redovisningsstandard IFRS 18 att ersätta IAS 1, med nya format för presentation och upplysningar i finansiella rapporter. Påverkan för Stillfront är under utredning.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar enligt IFRS 10 Koncernredovisning moderföretagets räkenskaper och de bolag i vilka moderföretaget har ett direkt eller indirekt bestämmande inflytande. Rörelseförvärv redovisas enligt IFRS 3 Rörelseförvärv.

Vid Stillfronts förvärv av rörelse utgår vanligen en del av köpeskillingen i form av villkorad tilläggsköpeskilling som utbetalas under flera år, oftast baserat på uppnått resultat i den förvärvade rörelsen. Verkligt värde av skulden för villkorade tilläggsköpeskillingar uppdateras regelbundet. För mer information, se avsnittet om skuld för villkorad tilläggsköpeskilling samt not 21 Räntebärande skulder. Förväntade framtida utbetalningar av tilläggsköpeskilling diskonteras till nuvärde med en riskjusterad ränta för varje utbetalning som avspeglar investeringens genomsnittliga kapitalkostnad.

Vid förvärv av bolag som endast innehåller en tillgång eller grupp av tillgångar, men ingen affärsverksamhet, redovisas tillgångarna som förvärvade via tillgångsförvärv.

Innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretags resultat och eget kapital redovisas separat i koncernens Rapport över totalresultat, koncernens Rapport över förändringar i eget kapital och koncernens Rapport över finansiell ställning. Finns det ett avtal om att Stillfront i framtiden ska förvärva andelarna från innehav utan bestämmande inflytande så redovisas det verkliga värdet av den framtida köpeskillingen som en skuld i Rapporten över finansiell ställning och inte som innehav utan bestämmande inflytande.

Omräkning av utländsk valuta

Omräkning av poster i utländsk valuta

Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkning av monetära tillgångar och skulder redovisas i årets resultat. Valutakursdifferenser från monetära tillgångar och skulder som betecknas som säkringsinstrument under säkringsredovisning redovisas i Övrigt totalresultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till anskaffningsvärden omräknas till växelkurs vid transaktionstidpunkten.

Finansiella rapporter för utländska dotterbolag

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till SEK efter den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till SEK efter genomsnittskurs. Intäkter och kostnader i utlandsverksamheter som förvärvats under året omräknas till SEK med den genomsnittliga valutakursen under innehavstiden. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutakursomräkning av en utländsk nettoinvestering redovisas i Övrigt totalresultat under omräkningsdifferenser.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar inom koncernen avser goodwill, aktiverade utvecklingsutgifter, spelprodukter, marknads- och kundrelaterade tillgångar samt licenser.

Koncernen redovisar immateriella anläggningstillgångar enligt IAS 38 Immateriella tillgångar. Goodwill som uppkommer vid rörelseförvärv redovisas enligt reglerna i IFRS 3.

En immateriell anläggningstillgång redovisas som en tillgång om den förvärvats separat, som en del av ett rörelseförvärv eller upparbetats internt. Andra immateriella anläggningstillgångar än goodwill redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Nedskrivningar görs i enlighet med IAS 36 Nedskrivningar.

Bedömning av en tillgångs restvärde och återstående nyttjandeperiod görs regelbundet och kan leda till justering av avskrivningstiden.

Spelprodukter

Koncernens spelprodukter kommer från spel som har förvärvats genom rörelseförvärv eller tillgångsförvärv. Enligt IFRS 3 Rörelseförvärv fastställs spelens verkliga värde per dagen för rörelseförvärvet. Därefter redovisas spelprodukterna till anskaffningsvärde minus ackumulerade av- och nedskrivningar. Spelprodukter avskrivs linjärt över 5–10 år.

Licenser, marknads- och kundrelaterade tillgångar

Koncernen har förvärvat licenser samt marknads- och kundrelaterade tillgångar genom rörelseförvärv. Tillgångarna värderas till verkligt värde på förvärvsdagen och redovisas därefter till anskaffningsvärde minus ackumulerade av- och nedskrivningar.

Värderingen av betalande spelare (marknads- och kundrelaterade tillgångar) fördelas efter spelprodukt och skrivs av under samma period eller kortare. Marknads- och kundrelaterade tillgångar skrivs av linjärt över 2–10 år. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på spelprodukter i den uppkomna vinsten eller förlusten.

Licenser har förvärvats genom dotterföretag och består huvudsakligen av programvarulicenser. Tillgångarna värderas till verkligt värde på förvärvsdagen och redovisas därefter till anskaffningsvärde minus ackumulerade av- och nedskrivningar. Licenser skrivs av över 3–10 år. Avskrivning sker linjärt över tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod.

Balanserade utvecklingsutgifter

Posten balanserade utvecklingsutgifter består dels av via rörelseförvärv förvärvad teknologi, dels av upparbetade kostnader avseende internt utvecklad teknologi inklusive spelprodukter.

Vid intern utveckling gäller följande grund för aktivering:
Utgifter för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som är direkt hänförliga till utveckling, testning och förbättring av identifierbara och unika programvaruprodukter (spelutvecklingsprojekt) som kontrolleras av koncernen redovisas som balanserade utvecklingsutgifter när kriterierna för detta i IAS 38 är uppfyllda. I normalfallet påbörjar koncernen inte ett utvecklingsarbete före det att dessa kriterier är uppfyllda vilket innebär att aktivering i de flesta fall sker från starttidpunkten.

Direkt hänförbara utgifter som balanseras innefattar i huvudsak utgifter för anställda, externa underentreprenörer, användartester samt en skälig del av indirekta kostnader.

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Anskaffningsvärdet för en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång är summan av de utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella anläggningstillgången först uppfyller de kriterier för aktivering som anges i IAS 38. Avskrivning påbörjas när tillgången kan börja användas, vilket sammanfaller med tidpunkten då testlanseringen genomförts. Nyttjandeperioden motsvarar den

ink=20250707-20250709239 18

Not 2 Väsentlig information om redovisningsprinciper, forts

bedömda period då de förväntade fördelarna beräknas komma företaget till godo.

Avskrivningen av de aktiverade utgifterna redovisas linjärt över nyttjandeperioden som generellt är 3–5 år.

Utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa kriterier kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Goodwill

Goodwill redovisas enligt IFRS 3 Rörelseförvärv och IAS 38 Immateriella tillgångar. Goodwill, som har en obestämd nyttjandeperiod, skrivs inte av, utan nedskrivningsprövas istället årligen eller vid indikation på värdeminskning, i enlighet med IAS 36 Nedskrivningar. Vid nedskrivningsprövningen betraktades tidigare hela koncernen som en enda kassagenererande enhet, men från nedskrivningsprövningen vid årsbokslutet 2024 betraktas varje affärsområde som en kassagenererande enhet.

Leasingavtal

Stillfront tillämpar IFRS 16 Leasingavtal. Alla långfristiga leasingavtal, utom sådana av mindre värde, redovisas i Rapporten över finansiell ställning som nyttjanderättstillgångar samt räntebärande leasingskulder. Merparten av koncernens leasingavtal avser hyresavtal för kontorslokaler och klassificeras som nyttjanderättstillgångar avseende byggnader. Koncernen har ingått ett fåtal övriga leasingavtal avseende kontorsutrustning, IT-utrustning, bilar mm. Dessa hyresavtal har klassificerats som övriga nyttjanderättstillgångar. Koncernens leasingavtal förhandlas fram individuellt och innefattar ett flertal olika villkor.

Nyttjanderättstillgången värderas initialt till nuvärdet av de framtida leasingbetalningarna justerat för eventuella leasingbetalningar som erlagts innan eller i samband med kontraktets början. Nuvärdesberäkningarna diskonteras med leasingkontraktets implicita ränta eller vanligen med leasetagarens marginella låneränta. Nyttjanderättstillgångarna skrivs av linjärt under leasingperioden. Vid varje tillfälle då ett nytt hyresavtal tecknas inom koncernen beräknas en ny uppdaterad marginell låneränta för Stillfront som används vid diskontering av kontraktet.

Moderföretaget tillämpar undantag från tillämpningen av IFRS 16. Leasingkostnader belastar resultatet och upptas ej i Rapporten över finansiell ställning. Leasingbetalningar redovisas linjärt över leasingperioden.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i enlighet med IAS 16 Materiella anläggningstillgångar. De materiella anläggningstillgångarna i koncernen består av inventarier, verktyg och installationer som skrivs av linjärt över 3–15 år. Nyttjandeperioderna och restvärdet för de materiella anläggningstillgångarna ses över årligen.

Nedskrivning av icke – finansiella tillgångar

Goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar bedöms i enlighet med IAS 36 Nedskrivningar.

Immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och under pågående utveckling skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivningsbehov. Avskrivningsbara anläggningstillgångar testas för nedskrivningsbehov vid ändrade omständigheter som skulle kunna innebära att det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens verkliga värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Tidigare nedskrivna immateriella tillgångar, förutom goodwill, bedöms på nytt vid varje balansdag med utgångspunkt om nedskrivningen ska återföras.

Återvinningsvärdet för goodwill baseras på nyttjandevärdet, vilket är nuvärdet av de förväntade framtida kassaflödena utan hänsyn till potentiell framtida expansion av verksamheten eller omstruktureringar. Resursallokering mellan koncernens spel och verksamheter har bestämts centralt utifrån vad som bedömts vara bäst för hela koncernen. Finansiella resultat utvärderades därför under 2023 på koncernnivå och inte för enskilda delar av koncernen. Mot denna bakgrund betraktade Stillfront hela koncernen som en enda kassagenererande enhet. Från nedskrivningsprövningen vid årsbokslutet 2024 betraktas varje affärsområde som en kassagenererande enhet eftersom prognoser om framtida finansiellt utfall för första gången är tillgängliga på denna nivå. Se not 15.

Finansiella instrument

Stillfront tillämpar IFRS 9 Finansiella instrument bortsett från säkringsredovisningskraven. I stället har koncernen valt att fortsätta tillämpa säkringsredovisningskraven i IAS 39.

Finansiella skulder värderas till upplupen anskaffningskostnad förutom i de fall då skulden avser ett finansiellt instrument som värderas till verkligt värde genom resultaträkningen, exempelvis derivat, eller skuld för villkorad tilläggsköpeskilling som redovisas vid ett rörelseförvärv i enlighet med IFRS 3. Villkorad tilläggsköpeskilling redovisas till verkligt värde och förändringar redovisas i resultaträkningen. Bland finansiella skulder ingår skulden för aktieswapavtal som har ingåtts för att fullfölja Stillfronts åtaganden enligt långsiktiga incitamentsprogram. Skulden redovisas till upplupet anskaffningsvärde. En insättning som gjorts för aktieswappen till den bank som ingick swapavtalet med Stillfront behandlas som en avbetalning på swapskulden.

Kundfordringar

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda varor eller utförda tjänster i den löpande verksamheten. Försäljning till slutkund sker i huvudsak via antingen plattformsägare, till exempel främst Apple och Google för mobila spel, eller via betalningsförmedlare. Utbetalningar från plattformsägare och betalningsförmedlare sker en tid efter det att slutkunden (spelaren) har gjort sina inköp. Om betalning förväntas inom ett år eller tidigare (eller under den normala verksamhetscykeln om denna är längre) klassificeras de som omsättningstillgångar. Om inte, tas de upp som anläggningstillgångar.

Likvida medel

Kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar ingår i likvida medel i såväl Rapporten över finansiell ställning som i Kassaflödesanalysen. Utnyttjad checkräkningskredit redovisas i Rapporten över finansiell ställning som låneskuld bland kortfristiga skulder.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats från leverantörer i den löpande verksamheten. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare (eller under den normala verksamhetscykeln om denna är längre). Om inte, tas de upp som långfristiga skulder.

Upplåning

Som upplåning i koncernen redovisas i huvudsak obligationslån, reverslån, checkräkningskredit, övriga kreditfaciliteter, villkorade tilläggsköpeskillingar samt valutaderivat med negativt värde.

Skuld för vinstbaserad/villkorad tilläggsköpeskilling

Stillfront har skulder avseende villkorade tilläggsköpeskillingar från förvärv. Villkorad tilläggsköpeskilling kan regleras såväl med kontanter som med aktier i Stillfront baserat på ett belopp som bestäms av avtalsvillkoren. Antalet aktier i Stillfront som behövs för att reglera en sådan skuld fastställs nära inpå datumet för reglering och skulden redovisas som en finansiell skuld oavsett om den kommer att regleras kontant eller med aktier.

Villkorade tilläggsköpeskillingar klassificeras som en kortfristig finansiell skuld om den avses regleras inom tolv månader från balansdagen och annars som en långfristig skuld. Den villkorade tilläggsköpeskillingen värderas till verkligt värde, och värdeförändringar redovisas i finansnettot. Skulden ingår i en säkringsrelation och valutaomräkningsdifferenser redovisas därför i Övrigt totalresultat medan övriga värdeförändringar redovisas i finansnettot.

Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar

Avsättningar redovisas i enlighet med IAS 37 Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar.

Säkringsredovisning

Stillfront tillämpar säkringsredovisning på sina nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. Enligt koncernens finanspolicy finansierar Stillfront sin utlandsverksamhet delvis i andra valutor än moderföretagets funktionella valuta (SEK). Skulder i utländsk valuta, som inte är moderföretagets funktionella valuta (SEK), inklusive villkorade tilläggsköpeskillingar, och valutaderivat, används som säkringsinstrument. Till den del vinst eller förlust (valutaomräkningseffekt) på säkringsinstrumentet bedöms vara en effektiv del av säkringen redovisas denna i övrigt totalresultat. Säkringsredovisningen följer IAS 39. Stillfront tillämpar intekassaflödessäkringar eller säkringar av verkligt värde.

Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Inkomstskatt redovisas enligt IAS 12 Inkomstskatter.

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas bland Övrigt totalresultat eller i eget kapital. I dessa fall redovisas tillhörande skatteeffekt under Övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. Aktuell och uppskjuten skatt beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga resultat.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder, de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt och det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar. Uppskjuten skatt hänförlig till leasingavtal som redovisas enligt IFRS 16 beräknas brutto men kvittas i koncernens Rapport över finansiell ställning enligt ovan.

Uppskjuten skatteskuld avseende upparbetade vinster i dotterföretag redovisas bara om framtida utdelningar från dotterföretaget beräknas bli föremål för inkomstskatt eller källskatt och sådana utdelningar avses ske inom överskådlig tid.

Ersättning till anställda

Enligt IAS 19 Ersättningar till anställda redovisas kostnad för personal i takt med att företaget förbrukar den ekonomiska nytta som den anställda tillhandahåller i utbyte mot ersättning. Om en anställd erhåller aktierelaterade betalningar omfattas sådana transaktioner dock inte av IAS 19 utan i stället IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. Det verkliga värdet på tilldelade personaloptionsprogram beräknas vid utställandetidpunkten med Black & Scholes värderingsmodell. Tilldelade aktierätter ("restricted stock units") värderas med hjälp av Monte Carlo-simulering. Värdet på tilldelade aktierelaterade instrument redovisas som en personalkostnad i resultaträkningen, fördelad över intjänandeperioden, med en motsvarande ökning av eget kapital. Den kostnad som redovisas motsvarar det verkliga värdet av det antal optioner och aktierätter som utgivits.

Aktieswapavtal som ingåtts med en bank för att fullfölja Stillfronts åtaganden enligt långsiktiga incitamentsprogram redovisas som en finansiell skuld till upplupet anskaffningsvärde och som en minskning av eget kapital. Det innebär att det verkliga värdet av de underliggande aktierna vid ingåendet av avtalet redovisas som skuld och att bankens avgifter periodiseras som finansiella kostnader under avtalets löptid. En insättning som görs i samband med den årliga förnyelsen av aktieswappen till den bank som ingick swapavtalet med Stillfront behandlas som en avbetalning på swapskulden.

Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda inom koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, semesterersättning och bonus. Kostnaderna redovisas i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Avsättning för bonus kostnadsförs under räkenskapsåret utifrån förväntat utfall. När det faktiska utfallet är känt justeras reserverat belopp.

Långfristiga ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser klassificeras antingen som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernen har inga väsentliga förmånsbestämda pensionsplaner.

Ersättningar vid uppsägning och omstruktureringsplaner

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar.

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för uppsägningsförmåner när avtal mellan företaget och den anställde har ingåtts. Vid en vid omstruktureringsplan redovisas en avsättning om koncernen har skapat en välgrundad förväntan hos dem som berörs att omstrukture-

ank=20250707-20250709259 19

Not 2 Väsentlig information om redovisningsprinciper, forts

ringen kommer att genomföras, genom att påbörja genomförandet av denna plan eller att senast på balansdagen tillkännage dess huvuddrag till dem som berörs av den.

Intäkter från avtal med kunder

Stillfront tillämpar IFRS 15 Intäkter, som bland annat ger specifik tillämpningsvägledning för redovisning av intäkter för licenser av immateriella rättigheter.

Stillfronts intäkter kommer från spelupplevelser som levereras till spelare främst i så kallade free-to-play spel, där koncernen tar betalt genom att sälja "virtuella varor", abonnemang, reklam i spel och kontraktsuppdrag. Nettoomsättningen beräknas genom att erhållna inbetalningar från spelare justeras för förutbetalda intäkter.

Plattformsavgifter till leverantörer som till exempel Apple eller Google dras av i samband med att betalning sker till Stillfront, men redovisas i resultaträkningen inte som avdragspost inom nettoomsättningen utan som rörelsekostnader.

Tidpunkten för intäktsredovisning i resultaträkningen beskrivs nedan.

Free-to-play spel

Stillfronts spel utgörs i huvudsak av free-to-play spel. Detta innebär att basplattformen kan användas av en spelare utan att betala någon inträdesavgift. Spelaren kan spela spelen utan att betala en licensavgift. Intäkterna uppkommer istället när en spelare gör köp i spelet för att få tillgång till ytterligare innehåll, funktioner, egenskaper eller fördelar i spelen.

Alla spel har olika egenskaper som kan skilja sig mellan studior och även inom studior. Därför kan även standardvillkoren skilja sig åt beroende på spelets egenskaper.

En spelare köper spelvaluta. Denna virtuella valuta kan användas för att förvärva olika typer av virtuella varor, dvs. olika typer av verktyg att använda i spel eller tjänster i spelet. En del virtuella varor kan användas antingen omedelbart eller obegränsat under speltiden (speltiden kan vara obegränsad eller begränsad i tid). Dessutom kan kuponger användas för så kallade "abonnemang", vilket innebär att spelaren använder en kupong för att få tillgång till olika funktioner under en begränsad tid.

Koncernens avtal innehåller två separata prestationsåtaganden:

- Virtuella varor (ytterligare innehåll, funktioner eller fördelar som kan användas i spelet) om det finns ett försäljningspris kopplat till ett virtuellt objekt som betalning erlagts för.
- Köpta premiumabonnemang (ytterligare funktioner och egenskaper för löpande användning i spelet).

Varje prestationsåtagande prissätts separat, vilket utgör det fristående försäljningspriset för varje prestationsåtagande. Åtkomst till spelplattformen beviljas som en licens till spelet. Men eftersom spelet är gratis att spela resulterar spelandet i sig inte i någon intäktsredovisning. Virtuella varor och abonnemang bedöms avseende om de utgör en licens "att använda" eller "få åtkomst till" Stillfronts immateriella rättigheter. Intäkterna redovisas därför antingen vid den tidpunkt då en spelare använder en virtuell valuta som betalning för de virtuella varorna om bedömningen är att nyttan som spelaren erhåller av sin licens är i princip omedelbar och utan återstående åtaganden för Stillfront, eller över den uppskattade tid som de virtuella varorna och abonnemanget tillhandahålls inom licensen om bedömningen är att dessa ger nytta till spelaren framåtriktat. Om den virtuella varan eller premiumabonnemanget inte är beroende av Stillfronts framtida drift av spelets plattform, och därmed åtagande, innebär detta en klassificering som en rätt "att använda"-licens.

Förskott från kunder

Spelare kan betala med riktiga pengar för köp i spelet av virtuell valuta. En sådan transaktion kallas en insättning ("booking"). Intäkter redovisas enligt ovan först när spelare använder virtuell valuta för att förvärva virtuella varor eller ett premiumabonnemang. För att beräkna hur stor del av erhållen betalning som utgör en förutbetald intäkt, det vill säga förskott från spelare, måste vissa uppskattningar och bedömningar göras avseende en spelares aktivitet i spelen. En spelare klassas som inaktiv efter en period av inaktivitet i respektive spel. Längden av en sådan period bestäms per spel baserat på spelarnas spelmönster. Efter det att en spelare klassats som inaktiv redovisas spelarens förskottsbetalning som intäkt.

Gåvor

Stillfronts free-to-play-spel baseras på att spelaren förvärvar virtuell valuta genom att betala riktiga pengar samt att den virtuella valutan därefter används för att förvärva virtuella varor eller premiumabonnemang i spelen. Vissa erbjudanden till spelarna innehåller en kombination av varor som kräver virtuell valuta och gratisvaror ("gåvor"). Det är en utmaning att tillförlitligt fastställa värdet av gåvoartiklarna, eftersom vissa objekt endast är tillgängliga som gåvor och andra kan prissättas olika baserat på volym och/eller paketering. Eftersom alla spelobjekt är virtuella finns det ingen vägledning för att bedöma värdet av objekten baserat på produktionskostnaden. Koncernen har analyserat gåvoartiklarna och kommit fram till att värdet på gåvoartiklarna inte är väsentligt och att det inte är möjligt att på ett tillförlitligt sätt fastställa hur mycket intäkter gåvoartiklarna genererar. Därför allokeras ingen intäkt till gåvoartiklarna.

Licensen för att använda spelet i basplattformen innebär att spelaren har tillgång till alla uppdateringar av spelet. Stillfront betraktar licensen som en spelares rätt att få åtkomst till spelplattformen i befintligt skick under hela licensperioden, vilket skulle innebära en intäktsredovisning över tiden, dvs periodisering över nyttjandeperioden. Priset är dock noll för denna licens, vilket gör att ingen princip för intäktsredovisning för denna del behöver bestämmas.

Övriga spelrelaterade intäkter

Reklamintäkter i spelet redovisas när de uppkommer, dvs. när en spelare ser eller förbrukar en spelannons.

Kontraktsuppdrag

Kontraktsuppdrag utgörs av den verksamhet där Stillfront utvecklar ett spel för en annan förläggare än Stillfront. Ett kontraktsuppdrag innefattar två betalningskomponenter från förläggaren till Stillfront. Det finns en komponent som baseras på den arbetsinsats som krävs för att bygga spelet, och en komponent som baseras på försäljningsframgången för spelet (royalty).

Stillfronts utvecklingsarbete för en oberoende förläggare är ett prestationsåtagande som utförs under längre tid. Då arbetet som Stillfront utför i dessa typer av projekt vanligtvis är konstant, eller nästan konstant, under projektets livslängd så redovisar Stillfront både intäkter och kostnader linjärt utifrån den period då kostnaderna för projektet uppkommer.

Royalty redovisas under den period som ligger till grund för beräkning av royalties, i enlighet med vägledningen för försäljningsbaserade royalties i IFRS 15. Royaltybeloppen redovisas i enlighet med vad som dokumenterats i en royaltyrapport från förläggaren. Förvärv av abonnemang betraktas på samma sätt som förvärv av de virtuella varorna, dvs. intäktsredovisning sker när det virtuella betalningsmedlet används som betalning för abonnemanget.

Får Stillfront i uppdrag att utveckla ett komplett spel för en extern ägare till ett fast pris så redovisas intäkten över tid i takt med uppnående av milstolpar som reflekterar graden av färdigställande.

Publicerar Stillfront spel som ägs av en extern spelutvecklare, och denne fattar alla beslut om prissättning och liknande, så är Stillfront agent för spelutvecklaren, och redovisar intäkterna från spelen netto efter avdrag för ersättning till spelutvecklare och plattformsleverantörer.

Andra typer av intäkter

Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden. Aktieutdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning har fastställts.

Statliga bidrag

Stillfront tillämpar IAS 20 Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statliga stöd. Mottagna statliga bidrag redovisas som en kostnadsminskning under den period då de utgifter som kompenseras för med bidragen redovisas. Bidrag hänförliga till investeringar i tillgångar och till utgifter som aktiveras redovisas som minskning av tillgångarnas anskaffningsvärde, och därmed som en minskning av avskrivningarna på tillgången.

Kostnader för intäktsbaserade royalties

Det finns kontrakt där Stillfront från innehavaren av en immateriell rättighet förvärvar en rätt att under viss tid använda varumärken eller annat innehåll i ett spel mot ersättning i form av en intäktsbaserad royalty. Royaltyn uppgår till en viss procentandel av intäkter eller liknande. Betalning för royaltyn kan ske i förskott med avräkning i efterhand av rättighetsinnehavarens intjänade royalty, eller enligt någon annan betalningsmodell. Minimigarantier förekommer. Oavsett betalningsmodell periodiserar Stillfront kostnaden för royaltyn under den period då koncernens intäkter från kontraktet tjänas in. Om minimigarantin inte förväntas uppnås under kontraktstiden så reserveras upp till garanterat belopp. Skillnad mellan kostnadsförd och betald royalty redovisas i Rapporten över finansiell ställning som förutbetalda kostnader eller upplupna kostnader.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Denna innebär att resultatet justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden. Bolagets likvida medel består av kassa och banktillgodohavanden. Kassaflödeseffekter av valutasäkringstransaktioner redovisas inom kassaflöde från finansieringsverksamheten.

Resultat per aktie

IAS 33 Resultat per aktie behandlar principer för fastställande och presentation av resultat per aktie före och efter utspädning. Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier. Återköpta aktier undantags från det genomsnittliga antalet utestående stamaktier under den tid då de har innehafts av Stillfront.

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. Moderföretaget har utgivit aktieoptioner vilka har en potentiell utspädningseffekt. Stillfront hade under 2023 och 2024 dock inget personaloptionsprogram som kunde orsaka utspädning. Potentiella stamaktier kan ge upphov till en utspädningseffekt endast i de fall en konvertering av dem leder till en lägre vinst per aktie eller en högre förlust per aktie.

Segment

Stillfronts verksamhet bedrivs via dotterföretag. Dotterföretagscheferna rapporterar till medlemmar i koncernledningen, som i sin tur rapporterar till Stillfronts koncernchef. Den operativa uppföljningen var under 2023-2024 dock fokuserad på enskilda spel, inte på dotterbolagen i sig.

Stillfront marknadsför spel över hela världen. Intäkterna för varje spel övervakas noga men alla kostnader fördelas inte på spelbasis. Vidare har spelen vissa gemensamma komponenter som inte kan allokeras till enskilda spel. Därmed kan Stillfronts finansiella ställning och resultat inte presenteras per genre av spel på ett sådant sätt att möjligheterna att analysera företaget förbättras.

Koncernledningen var Stillfronts högsta beslutsfattare. Uppföljning och styrning av koncernen baserades under 2023 och 2024 på koncernens finansiella ställning som helhet då verksamheten enligt ovan inte delades in i delar som var meningsfulla ur uppföljnings- eller styrningsperspektiv. Därmed betraktades all verksamhet som ett segment.

Moderföretagets redovisningsprinciper

Se not M1.

ann-20250101-20250709259320

Not 3
Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för ett flertal finansiella risker såsom marknadsrisk (omfattande främst valutarisk samt ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Riskhanteringen sköts enligt fastställda principer och koncernens övergripande riskhanteringspolicy efter-strävar att minimera oförutsedda ogynnsamma effekter på koncernens resultat och ställning.

Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker från olika valutaexponeringar. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Valutarisk uppstår när framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder i koncernens enheter uttrycks i en annan valuta än koncernens funktionella valuta. Koncernen har för de räkenskapsår som presenteras inte använts sig av kassaflödessäkringar. Valutaexponeringen i koncernens nettotillgångar säkras delvis genom att moderbolaget har skulder i samma valutor, där säkringsredovisning tillämpas när lånen utgör en effektiv säkring av koncernens exponering. Alla skulder för villkorade tilläggsköpeskillingar löper i utländsk valuta och betraktas som säkringar av valutaexponering. Valutarisker säkras även med derivat. De valutor som koncernen i huvudsak är exponerad för är EUR och USD. Koncernens riskexponering i form av nettotillgångar i utländska verksamheter vid utgången av räkenskapsåret uttryckt i svenska kronor (SEK) är följande:

Koncernens nettotillgångar i utländska verksamheter per valuta

	31 dec. 2024		31 dec. 2023	
MSEK	Netto-tillgångar	Varav säkrat	Netto-tillgångar	Varav säkrat
EUR	7 587	2 737	7 448	2 495
USD	6 318	3 205	13 822	3 256
Övriga utländska valutor	1 267	2	1 191	14

Koncernens nettoomsättning per valuta

MSEK	2024	2023
EUR	2 972	2 967
USD	2 754	2 975
Övriga utländska valutor	989	1 019
SEK	22	22
Summa nettoomsättning	6 737	6 982

Koncernens resultat före avskrivningar per valuta

MSEK	2024	2023
EUR	953	954
USD	874	1 100
Övriga utländska valutor	350	362
SEK	-32	-3
Total resultat före avskrivningar	2 145	2 413

En förändring av valutakursen på EUR med +/–5 procent i förhållande till SEK med alla andra variabler konstanta skulle medföra att årets rörelseresultat före avskrivningar påverkas med 48 MSEK (43 MSEK) och eget kapital med 242 (248) MSEK. En förändring av valutakursen på USD med +/–5 procent i förhållande till SEK med alla andra variabler konstanta skulle medföra att årets resultat påverkas med 44 (55) MSEK och eget kapital med 156 (526) MSEK. Effekten på övrigt totalresultat av valutasäkring av nettotillgångar i utländska verksamheter uppgick till -302 (-81) MSEK efter skatt.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att verkliga värden eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Ränterisken hanteras genom att koncernen finansieras med lån vars räntebindningstider reflekterar tillgångarnas duration och affärsverksamheten. Genomsnittlig räntebindningstid för låneportföljen ska vara 3–36 månader.
Vid utgången av året hade utestående lån en räntebindningstid på månader. Koncernen hade vid årets slut utestående obligationslån på 2 829 (2 488) MSEK, skulder till kreditinstitut på 1 376 (1 693) MSEK samt ett reverslån från Svensk Exportkredit (SEK) uppgående till 688 (666) MSEK. Koncernen har räntebärande skulder med rörlig ränta. Den revolverande kreditfaciliteten ränta baseras på IBOR och SOFR medan obligationslånens rörliga ränta baseras på STIBOR. Om referensräntorna hade varit 2 procent högre under året hade detta påverkat resultatet negativt med 98 (98) MSEK.

Prisrisk

Finansiella skulder värderade till verkligt värde
I samband med förvärv av rörelser har koncernen tecknat avtal om villkorade tilläggsköpeskillingar. Dessa villkorade tilläggsköpeskillingar är värderade till verkligt värde. Om antagandena om framtida EBIT som används för att fastställa verkligt värde i de verksamheter där det finns en värdering av en villkorad tilläggsköpeskilling som baseras på resultaten 2023 till 2026, skulle öka med 5 procent så skulle nettoresultatet påverkas vid tidpunkten för fastställande av verkligt värde med -164 (-122) MSEK. Skulle antagandena om framtida EBIT minska med 5 procent så skulle nettoresultatet påverkas med 353 (122) MSEK.

Kreditrisk

Med kreditrisk avses exponering mot fordringar i form av placeringar av överskottslikviditet samt kundfordringar och avtalstillgångar. Kreditrisk avseende koncernens kundfordringar och avtalstillgångar är begränsad då merparten betalas i förskott och återbetalning endast sker i mycket begränsad omfattning. Koncernens motparter är stabila och välrenommerade företag som Apple, Google och PayPal. Risken för kundförluster inom koncernen bedöms därför som begränsad. Den största totala exponeringen för samtliga finansiella instrument till en och samma bank var 132 (74) MSEK.

Maximal exponering för kreditrisk koncern

MSEK	31 dec. 2024	31 dec. 2023
Kundfordringar	495	519
Avtalstillgångar (upplupna intäkter)	65	61
Övriga fordringar	107	102
Banktillgodohavanden	957	807
Summa	1 624	1 489

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen får problem med att fullgöra sina åtaganden avseende sina finansiella skulder. Med finansieringsrisk avses risken att koncernen inte kan uppbringa tillräcklig finansiering till en rimlig kostnad. Koncernen finansierar sin verksamhet till en väsentlig del med nyemissioner, utgivande av obligationslån samt lån från banker. Den viktigaste finansieringskällan är dock Stillfronts fria kassaflöde. Förvärv av nya verksamheter finansieras delvis genom villkorade tilläggsköpeskillingar, dvs. delar av betalningen senareläggs och beloppen beräknas med utgångspunkt i förvärvsobjektets uppskattade framtida ekonomiska utfall. För att minimera likviditetsrisken finns det i flertalet avtal avseende villkorade tilläggsköpeskillingar ett tak för hur hög ersättningen kan bli. I tabellerna nedan analyseras koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena, givet oförändrade valutakurser och räntor. Avsättningen för villkorad tilläggsköpeskilling som redovisas i tabellen nedan regleras delvis i nyemitterade aktier i Stillfront Group (219 MSEK med förfall 3–12 månader och 349 MSEK med förfall 1–5 år).

Förfallоanalys avseende avtalsenliga betalningar för finansiella skulder inklusive ränta

MSEK	0–3 mån	3–12 mån	1–5 år	>5 år
Obligationslån	40	138	3 338	-
Skuld för tilläggsköpeskillingar	-	875	1 320	-
Leasingskulder	11	29	65	-
Reverslån	8	25	747	-
Skulder till kreditinstitut	20	60	1 456	-
Skulder till kreditinstitut (Checkräkningskredit)	1	-	-	-
Aktieswap	-	22	-	-
Valutaswap	12	54	52	-
Leverantörsskulder	284	-	-	-
Summa	376	1 203	6 995	-

Kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapitalet till aktieägarna, emittera nya aktier, öka skulden eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Kapitalet uppskattas baserat på koncernens soliditet. Bolaget styrelse och ledning utvärderar löpande koncernens långsiktiga kapitalbehov och olika finansieringsalternativ. Koncernens obligationslån saknar kovenanter avseende skuldsättningsgrad men har kovenanter avseende nyupplåning. Företaget har under året erhållit kreditfaciliteter från banker. Några av dessa faciliteter har kontinuerliga kovenanter avseende skuldsättningsgrad, vilka samtliga uppfylldes under året.

ann=20250707-20250709259211

Not 3 Finansiell riskhantering, forts

Beräkning av verkligt värde

Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde baserat på klassificering i verkligt värde-hierarkin. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1: Noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1 antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. ej observerbara data).

Följande tabell visar förändring för skuld avseende villkorade tilläggsköpeskillingar i nivå 3:

MSEK	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Finansiella skulder			
Villkorade tilläggsköpeskillingar			
Ingående balans 1 januari 2023			3 027
Reglerat under året			-1 158
Omvärderingar			150
Övriga ändringar (valuta/ränta)			24
Utgående balans 31 december 2023			**2 043**
Reglerat under året			-594
Omvärderingar			368
Övriga ändringar (valuta/ränta)			216
Utgående balans 31 december 2024			**2 033**

Därutöver finns vid utgången av året skulder avseende valutaderivat om 134 (29) MSEK, hänförliga till Nivå 2.

Not 4
Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Stillfronts finansiella rapporter är upprättade i enlighet med IFRS. Därför upprättas bokslut och tillämpas redovisningsprinciper ofta baserat på uppskattningar och antaganden som anses rimliga och väl avvägda vid den tidpunkt då bedömningen görs. Med andra bedömningar, antaganden och uppskattningar kan resultatet emellertid bli ett annat, och händelser kan inträffa som kan kräva en väsentlig justering av det redovisade värdet för den berörda tillgången eller skulden. Nedan följer de viktigaste områden där uppskattningar och bedömningar gjorts och som bedöms ha störst inverkan på de finansiella rapporterna.

Aktivering samt nedskrivningsprövning av utvecklingsutgifter

Vad gäller tidpunkten för aktivering av utveckling så aktiveras koncernens utgifter för spelutveckling då spelen är tillräckligt tekniskt specificerade för att den kommersiella potentialen ska kunna bedömas. Bedömningen av den kommersiella kapaciteten och avkastningen baseras på erfarenhet från tidigare spel.

Ej färdigställd utveckling: då koncernens aktiverade utgifter för spel ännu inte börjat skrivas av (ännu ej färdig för användning) prövas nedskrivningsbehovet årligen. De viktigaste antagandena som ligger till grund för dessa uppskattningar kan komma att förändras och därmed få en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning. Redovisat värde för aktiverade utvecklingsutgifter framgår av not 14.

Nedskrivningsprövning för goodwill samt andra förvärvsrelaterade tillgångar

Stillfront undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och andra förvärvsrelaterade tillgångar, i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i not 2. I samband med nedskrivningsprövning görs en värdering som bygger på uppskattningar och antaganden. De viktigaste antaganden som ligger till grund för dessa bedömningar är definitionen av kassagenererande enheter samt tillväxttakt, kassaflöde exklusive räntenetto och diskonteringsränta. Andra uppskattningar än dem som ledningen gjort kan resultera i ett annat resultat och en annan finansiell ställning. Mer information framgår av not 15.

Uppskjutna skatter, inkomstskatt och mervärdesskatt

Uppskjutna skattefordringar och skulder redovisas för temporära skillnader och för outnyttjade underskottsavdrag. Stillfronts uppskjutna skattefordringar hänför sig huvudsakligen till underskottsavdrag, uppskjutna intäkter och leasingskulder. Uppskjutna skatteskulder hänför sig huvudsakligen till spel, balanserade utvecklingskostnader och nyttjanderättstillgångar. Värderingen av temporära skillnader och underskottsavdrag baseras på ledningens uppskattningar av framtida skattepliktiga vinster i olika skattejurisdiktioner och baseras främst på affärsplaner.

Skattefordringar som hänför sig till underskottsavdrag härrör från koncernbolag med skattemässigt negativt resultat som har bedömts kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga intäkter. Nya bedömningar görs regelbundet huruvida det är sannolikt att värdet på de uppskjutna skattefordringarna kommer att kunna utnyttjas. Bedömningar avseende redovisade underskottsavdrag kan förändras med tiden, vilket kan påverka den redovisade skattekostnaden i resultaträkningen. Redovisade värden per respektive balansdag framgår av not 11.

Redovisning av inkomstskatt och mervärdesskatt baseras på värdering av inkomstskatte-, mervärdesskatte- och andra skatteregler i alla länder där Koncernen bedriver verksamhet. Koncernens ledning i diskussion med styrelsen bedömer löpande transaktioner och uppskattningar av sannolika utfall i skattemässiga frågor.

Villkorad tilläggsköpeskilling

Stillfront har för ett antal rörelseförvärv tecknat avtal om villkorade tilläggsköpeskillingar. Dessa värderas löpande till verkligt värde och värderingen bygger på ett antal bedömningar och antaganden. De viktigaste antaganden som ligger till grund för dessa bedömningar redovisas i not 21. Andra uppskattningar än dem som ledningen har gjort skulle kunna resultera i ett annat resultat och en annan finansiell ställning.

Dotterbolags verksamhet i Bangladesh

Stillfront har, som rapporterats i föregående årsredovisning, befunnit sig i en process för att stänga ned företagets verksamhet i Bangladesh. Det bangladeshiska bolaget har ingen verksamhet och är vilande, dock med likvida medel på 82 MSEK i maj 2024. En domstol i Bangladesh utsåg samma månad en officiell förvaltare att styra över bolaget. Förvaltaren har tagit kontroll över bolagets affärsbeslut och bankkonton. Stillfront anser därmed att koncernen inte längre kontrollerar dotterföretaget. Det har därför avkonsoliderats från redovisningen varvid dess nettotillgångar kostnadsförts som en finansiell kostnad.

ank=20250707-20250709235922

Not 5
Intäkter från kunder

	Koncern	
MSEK	2024	2023
Nettoomsättning		
Abonnemang och virtuella varor	5 382	5 758
Reklamintäkter	897	911
Återförsäljare	459	313
Summa nettoomsättning	**6 737**	**6 982**
Övriga rörelseintäkter		
Valutakursförändringar	5	8
Övrigt	20	19
Summa övriga rörelseintäkter	**26**	**27**

Abonnemang och virtuella varor består huvudsakligen av "bookings" justerade för förändring av förutbetald intäkt. Bookings fördelar sig på geografiska världsdelar enligt följande: Nordamerika 40 procent, Sydamerika 2 procent, Europa 31 procent, Afrika 1 procent, Asien 23 procent och Oceanien 2 procent. Procenttalen är baserade på bookings från spelare med IP-adresser i respektive geografisk världsdel. Ingen enskild kund motsvarar mer än 10 procent av nettoomsättningen.

Not 6
Nettoomsättning och anläggningstillgångar per land

Nettoomsättning

	Koncern	
MSEK	2024	2023
Tyskland	2 014	2 016
USA	1 889	2 186
Förenade Arabemiraten	972	789
Malta	453	482
Hongkong	419	548
Indien	411	363
Kroatien	351	362
Rumänien	97	107
Bulgarien	80	85
Storbritannien	32	24
Sverige	20	22
Summa	**6 737**	**6 982**

Anläggningstillgångar exklusive uppskjuten skattefordran

	Koncern	
MSEK	31 dec. 2024	31 dec. 2023
Förenade Arabemiraten	3 602	3 452
Tyskland	3 031	2 999
Hongkong	2 451	2 462
USA	1 679	8 293
Sverige	1 201	1 177
Kroatien	1 062	1 101
Indien	1 060	1 021
Bulgarien	278	265
Storbritannien	83	78
Malta	73	61
Rumänien	15	29
Jordanien	14	16
Summa	**14 548**	**20 953**

Fördelning av nettoomsättning och anläggningstillgångar sker med utgångspunkt i de länder där studion har sitt säte.

Not 7
Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning

	Koncern	
MSEK	2024	2023
PwC		
Revisionsuppdrag	9	12
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	1	1
Skatterådgivning	0	0
Summa PwC	**10**	**13**
Övriga revisionsfirmor		
Revisionsuppdrag	1	1
Summa	**11**	**14**

Med revisionsuppdrag avses arvode för den lagstadgade revisionen, det vill säga sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget. Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag avses arvode för olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Av revisionsuppdrag avser 4 (3) MSEK PwC Sverige.

ank=20250707-20250709235923

Not 8
Genomsnittligt antal anställda, personalkostnader, pensioner och övrigt

Medelantal anställda koncernen

	Koncern 2024	Koncern 2023
Bangladesh		
Kvinnor	-	1
Män	-	10
Totalt	-	11
Bulgarien		
Kvinnor	27	26
Män	32	32
Totalt	59	58
Kanada		
Kvinnor	11	9
Män	51	58
Totalt	62	67
Kina		
Kvinnor	4	16
Män	3	30
Totalt	7	46
Kroatien		
Kvinnor	57	59
Män	50	53
Totalt	107	112
Tyskland		
Kvinnor	104	114
Män	292	280
Övriga	2	1
Totalt	397	395
Grekland		
Kvinnor	-	-
Män	2	-
Totalt	2	-
Storbritannien		
Kvinnor	-	-
Män	3	1
Totalt	3	1
Hongkong		
Kvinnor	12	12
Män	16	20
Totalt	28	32
Indien		
Kvinnor	21	22
Män	103	101
Totalt	124	123
Irland		
Kvinnor	1	1
Män	-	-
Totalt	1	1
Japan		
Kvinnor	9	10
Män	12	12
Totalt	21	22
Jordanien		
Kvinnor	47	53
Män	71	87
Totalt	118	140
Malta		
Kvinnor	11	10
Män	33	32
Totalt	44	42
Portugal		
Kvinnor	-	-
Män	2	2
Totalt	2	2
Rumänien		
Kvinnor	11	13
Män	9	10
Totalt	20	23
Singapore		
Kvinnor	-	9
Män	-	9
Totalt	-	18
Spanien		
Kvinnor	5	5
Män	12	16
Totalt	17	21
Schweiz		
Kvinnor	-	-
Män	1	-
Totalt	1	-
Sverige		
Kvinnor	10	10
Män	22	18
Totalt	32	28
Förenade Arabemiraten		
Kvinnor	5	3
Män	15	16
Totalt	20	19
Ukraina		
Kvinnor	1	2
Män	-	1
Totalt	1	2
USA		
Kvinnor	55	67
Män	79	102
Totalt	134	169
Vietnam		
Kvinnor	4	3
Män	14	12
Totalt	18	15
Alla länder		
Kvinnor	395	417
Män	821	844
Övriga	2	1
Totalt	1218	1262

Därutöver anlitas inhyrd personal som ingår i delårsrapporternas uppgift om antal anställda.

Jämförelsetalen för 2023 har korrigerats i förhållande till årsredovisningen 2023.

ann=20250707-20250709235924

Not 8 Genomsnittligt antal anställda, personalkostnader, pensioner och övrigt, forts

Könsfördelning inom koncernledningen

	Koncern	
	2024	2023
Styrelseledamöter	6	6
varav män	*4*	*3*
Vd och övriga ledande befattningshavare	5	8
varav män	*5*	*5*
Totalt	**11**	**14**
varav män	*9*	*8*

Löner och andra ersättningar, koncernen

MSEK	2024	2023
Totalt löner och ersättningar	**857**	**941**
varav styrelser, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	*17*	*36*
Sociala avgifter	101	97
Pensionskostnader	22	19
Summa	980	1 057

Ersättningar till koncernens ledande befattningshavare

KSEK	Tidigare vd och koncernchef[1]	Tillförordnad vd och koncernchef[2]	Andra ledande befattningshavare[3]	Summa
2024				
Grundlön	7 533	1 409	18 339	27 281
Rörlig ersättning	1 037	139	2 015	3 192
Aktierelaterade ersättningar	2 811	582	10 021	13 414
Uppsägningskostnader	10 980	-	-	10 980
Pensionskostnader	-	-	983	983
Total ersättning	**22 362**	**2 130**	**31 359**	**55 850**
2023				
Grundlön		9 115	18 604	27 719
Rörlig ersättning		1 128	1 705	2 833
Aktierelaterade ersättningar		3 380	9 248	12 628
Övriga förmåner		-	41	41
Pensionskostnader		-	2 069	2 069
Total ersättning		**13 623**	**31 667**	**45 290**

[1] Tidigare vd och koncernchef är Jörgen Larsson till 15 oktober 2024.

[2] Tillförordnad vd och koncernchef är Alexis Bonte från 15 oktober 2024.

[3] Ersättningar till andra ledande befattningshavare som ingår i tabellen utgör de kostnader som redovisats under den period då personerna i fråga varit ledande befattningshavare, inklusive intjänad men ännu ej utbetald rörlig ersättning och aktierelaterade ersättningar för varje år. Andra ledande befattningshavare vars ersättning ingår är Marina Andersson (till och med augusti 2024), Alexis Bonte (till 15 oktober 2024), Armin Busen (från och med september 2024), Philip Knust, Johanna Lundberg (till och med juni 2024), Alexandre Salem (från och med september 2024), Björn Tönne (april 2023-augusti 2024), Andreas Uddman och Sofia Wretman (till och med augusti 2024).

Styrelsearvoden

KSEK	2024	2023
Jan Samuelson, styrelsens ordförande (fram till juni 2023)	-	371
Katarina Bonde, styrelsens ordförande (från och med juni 2023)	855	618
Birgitta Henriksson (fram till maj 2024)	156	375
Erik Forsberg	559	550
Ulrika Viklund (fram till maj 2024)	125	300
Marcus Jacobs	353	335
David Nordberg (från och med juni 2023)	309	175
Maria Hedengren (från och med juni 2024)	242	-
Lars-Johan Jarnheimer (från och med juni 2024)	184	-
Summa	2 782	2 724

Koncernens pensionsplaner

Samtliga pensionsplaner i koncernen är avgiftsbestämda.

Ersättning till styrelse

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode i enlighet med stämmans beslut.

Ersättning till ledande befattningshavare

Nedanstående ersättningsriktlinjer för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare har beslutats på årsstämma i maj 2024 och gäller fram till nästa årsstämma.

Dessa riktlinjer gäller för ersättning och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare i Stillfront Group.

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare som beslutades av årsstämman 2023 förblir oförändrade.

Med förbehåll för den efterföljande punkten gäller dessa riktlinjer även för en styrelseledamot i Stillfront som erhåller ersättning från bolaget och varje hänvisning till ledning och/eller an ledande befattningshavare ska för detta syfte även anses omfatta sådan styrelseledamot.

Dessa riktlinjer gäller inte för ersättning som beslutas eller godkänns av bolagsstämman.

Riktlinjerna är framåtblickande, det vill säga de ska tillämpas på avtalade ersättningar och ändringar av redan avtalade ersättningar, efter att riktlinjerna antagits av årsstämman 2024.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Stillfronts affärsstrategi är att bli marknadsledande inom free-to-play-spel, genom att långsiktigt kunna erbjuda förstklassig digital underhållning från bolagets globala grupp av spelstudios. Organisk tillväxt och noggrant utvalda och genomförda förvärv är Stillfronts tillväxtstrategi. För mer information om Bolagets affärsstrategi, se: stillfront.com/en/about-the-company/.

En förutsättning för ett framgångsrikt genomförande av Bolagets affärsstrategi och värnande av dess långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är att Bolaget ska kunna rekrytera och behålla kvalificerad personal. I detta syfte är det nödvändigt att bolaget erbjuder konkurrenskraftig ersättning. De övergripande riktlinjerna för ersättning till bolagets ledning ska baseras på befattningen, den individuella utvecklingen, bolagets resultat samt att ersättningen ska vara konkurrenskraftig.

Typer av ersättning, etc

Ersättningen ska vara förenlig med gällande marknadsvillkor och kan bestå av följande delar: fast kontantlön, rörlig kontant ersättning baserad på årliga prestationsmål (bonus), extraordinär kontant ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Dessutom kan bolagsstämman – oavsett dessa riktlinjer – besluta om bland annat aktierelaterad eller aktiekursrelaterad ersättningar.

Fast lön

Den fasta lönen ska baseras på personlig erfarenhet, ansvarsområde och relevant marknad. Den fasta lönen ska revideras årligen.

Rörlig kontant ersättning

Uppfyllandet av kriterierna för tilldelning av rörlig ersättning ska utvärderas årligen. Den rörliga kontantersättningen för en ledande befattningshavare kan som huvudregel motsvara högst 50 procent (50 procent) av den fasta årliga kontantlönen. Den rörliga kontantersättningen kan dock uppgå till upp till 100 procent (100 procent) av den fasta årliga kontantlönen för en ledande befattningshavare om det motiveras av ersättningsstrukturer eller extraordinära arrangemang i det individuella fallet.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier så som intäkter, resultat i förhållande till budgeten, utvecklingen av Bolagets aktiekurs, uppfyllda hållbarhetsmål och personlig prestation. Därigenom är den rörliga ersättningen kopplad till Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

Styrelsen ska, enligt tillämplig lag eller avtalsbestämmelser ha möjlighet att, med förbehåll för de begränsningar som kan gälla enligt lag eller avtal, helt eller delvis återta rörlig ersättning som betalats ut på felaktiga grunder (återkrav).

I vilken utsträckning kriterierna för tilldelning av rörlig kontant ersättning har uppfyllts ska utvärderas/fastställas när mätperioden har löpt ut. HR-kommittén ansvarar för utvärderingen i den mån den rör rörlig ersättning till vd. För rörlig kontantersättning till andra chefer ansvarar verkställande direktören för utvärderingen. Beträffande finansiella mål ska utvärderingen grunda sig på den senaste finansiella information som bolaget offentliggjort.

Extraordinär kontant ersättning

Ytterligare kontant ersättning kan betalas ut under extraordinära omständigheter, förutsatt att ersättningen är av engångskaraktär och avtalas på individuell basis för att rekrytera eller behålla chefer, eller som ersättning för extraordinära insatser utöver personens ordinarie uppdrag. Ersättningen ska vara marknadsmässig och kan exempelvis utgöras av en kontant engångsersättning, målbonus eller liknande. Den extraordinära ersättningen får inte överstiga den fasta årliga kontantlönen och ska inte utgå mer än en gång per år och per person. Beslut om extraordinär ersättning ska fattas av styrelsen efter förslag från HR-kommittén.

Rörliga långsiktiga incitamentsprogram (LTIP)

Långsiktiga incitamentsprogram har implementerats i bolaget. Programmen har beslutats av bolagsstämman och undantas därför dessa riktlinjer. Dessa incitamentsprogram inkluderar koncernledningen och andra nyckelpersoner i bolaget och dess dotterbolag. Programmen är villkorade av vissa innehavstider på flera år. För mer information om bolagets LTIP, inklusive de kriterier som resultatet beror på, se: stillfront.com/en/remuneration/.

Pensionsförmåner och andra förmåner

Pensionsförmåner, inklusive sjukförsäkring, ska vara premiebestämda. Rörliga kontant ersättning ska inte berättiga till pensionsförmåner. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent (30%) av den fasta årliga kontantlönen.

Andra förmåner kan till exempel inkludera sjukvårdsförsäkring och företagsbil. Sådana förmåner ska vara begränsade och inte överstiga 5 procent (5%) av den fasta årliga kontantlönen.

ank=20250707-20250709235925

Not 8 Genomsnittligt antal anställda ..., forts

För anställningar som inte styrs av svenska regler kan pensionsförmåner och andra förmåner justeras i vederbörlig ordning för att följa tvingande regler eller etablerad lokal praxis, med beaktande av det övergripande syftet med dessa riktlinjer i möjligaste mån.

Uppsägning

Medlemmarna i den koncernledningen ska erbjudas anställningsvillkor i enlighet med de lagar och den praxis som gäller för det land där arbetstagaren är anställd. Anställningsavtal mellan bolaget och medlemmar i koncernledningen gäller generellt tillsvidare. Arbetsgivarens uppsägningstid får inte överstiga tolv (12) månader. Den fasta kontantlönen under uppsägningstiden samt avgångsvederlag får inte tillsammans överstiga den fasta kontantlönen för ett (1) år för en person i verkställande ledningen. När en person i koncernledningen själv säger upp sig får uppsägningstiden inte överstiga sex (6) månader och inget avgångsvederlag utbetalas.

Dessutom kan ersättning betalas ut för konkurrensklausuler. Sådan ersättning ska kompensera för inkomstbortfall och ska endast betalas ut i den mån den tidigare anställde inte har rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska baseras på den fasta kontantlönen vid tiden för anställningens upphörande, såvida inte annat föreskrivs i obligatoriska kollektivavtalsbestämmelser, och betalas under den tid som konkurrensklausulen är tillämplig.

Löne- och anställningsvillkor för ledande befattningshavare

Vid utvärdering av om dessa riktlinjer och de begränsningar som anges här är rimliga har styrelsen (inklusive HR-kommittén) beaktat den totala inkomsten för alla anställda i bolaget, inklusive de olika komponenterna i deras ersättning samt ökning och tillväxttakt över tiden.

Beslutsförfarande för att fastställa, se över och implementera riktlinjerna

Styrelsen har inrättat en HR-kommitté. Kommitténs uppgifter inkluderar att förbereda styrelsens beslut om förslag till ersättningsriktlinjer för ledande befattningshavare. Styrelsen ska utarbeta ett förslag till nya riktlinjer minst vart fjärde år och överlämna det till bolagsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antas av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska också övervaka och utvärdera program för rörlig ersättning för ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjerna för ledande befattningshavares ersättning samt de nuvarande ersättningsstrukturerna och kompensationsnivåerna i Bolaget. Medlemmarna i ersättningsutskottet är oberoende av Bolaget och dess ledande befattningshavare. Vd och övriga ledamöter i koncernledningen deltar inte i styrelsens behandling av och beslut om ersättningsrelaterade frågor i den mån de berörs av sådana frågor.

Information om beslutad men ännu inte förfallen ersättning

Det finns inga tidigare beslutade ersättningar som ännu inte förfallit till betalning.

Undantag från riktlinjerna

Styrelsen kan tillfälligt besluta att helt eller delvis avvika från riktlinjerna om det i ett specifikt fall finns en särskild orsak till undantaget och om ett undantag är nödvändigt för att tjäna bolagets långsiktiga intressen, inklusive ur ett hållbarhetsperspektiv, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska livskraft. Som angetts ovan omfattar HR-kommitténs uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsrelaterade frågor. Häri ingår även eventuella beslut om undantag från riktlinjerna.

Det har inte förekommit någon avvikelse från ersättningsriktlinjerna som beslutades av årsstämman 2024.

Not 9
Finansiella intäkter/Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncern	
MSEK	2024	2023
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	66	74
Summa	66	74

Not 10
Finansiella kostnader/Övriga räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncern	
MSEK	2024	2023
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	-441	-421
Ränta på tilläggsköpeskilling	-56	-80
Omvärdering tilläggsköpeskilling	-368	-150
Avkonsolidering av dotterföretag	-66	-
Övriga finansiella kostnader	-14	-12
Valutakursförluster	-15	-10
Summa	-961	-672

Stillfront har skulder för villkorade tilläggsköpeskillingar. Skulderna beräknas genom att diskontera förväntade framtida utbetalningar med koncernens genomsnittliga viktade kapitalkostnad. Över tid upplöses diskonteringseffekten över resultatet, uppdelad på räntekostnad (baserad på den marginella upplåningskostnaden) och omvärderingar av tilläggsköpeskilling (motsvarande riskpremien, som är skillnaden mellan den genomsnittliga viktade kapitalkostnaden och den marginella upplåningskostnaden). Omvärderingar av tilläggsköpeskilling utgörs av summan av riskpremien och prognosjusteringar. Omvärderingar uppgår netto till -368 (-150) MSEK

	Koncern	
MSEK	2024	2023
Omvärdering tilläggsköpeskilling		
Riskpremie	-115	-212
Prognosjusteringar	-252	62
Summa	-368	-150

ink_20250707-20250709235926

Not 11
Skatter

	Koncern	
MSEK	2024	2023
Skattekostnad		
Aktuell skattekostnad för året	-256	-288
Justeringar av skattekostnad för tidigare år	6	20
Uppskjuten skatt	223	125
Summa skattekostnad	**-27**	**-143**
Resultat före skatt	**-7 351**	**156**
Avstämning av effektiv skatt		
Skatt enligt gällande skattesats 20,6%	1 514	-32
Effekt av utländsk skattesats	10	-35
Ej avdragsgilla kostnader[1]	-1 551	-69
Justeringar av skattekostnad för tidigare år	6	20
Nettoeffekt av ej redovisade nyttjade av underskottsavdrag för året och för tidigare år	0	2
Källskatt på aktieutdelningar	-8	-29
Övriga poster	1	0
Redovisad skattekostnad	**-27**	**-143**

[1] Avser huvudsakligen goodwillnedskrivning, ränta och omvärdering av tilläggsköpeskilling, ej avdragsgilla räntekostnader samt ej avdragsgilla transaktionskostnader.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder är hänförliga till balansposter i tabellen nedan.

	Koncern	
MSEK	31 dec. 2024	31 dec. 2023
Immateriella tillgångar	-980	-1 109
Nyttjanderättstillgångar	-22	-7
Förutbetalda intäkter	23	25
Leasingskulder	25	8
Underskottsavdrag	188	123
Övrigt	55	52
Netto uppskjutna skattefordringar/skulder	**-712**	**-908**
Uppskjuten skattefordran	53	21
Uppskjuten skatteskuld	-765	-929

Förändringar i uppskjuten skatt, netto

	Koncern	
MSEK	2024	2023
Ingående balans, netto	-908	-1 052
Redovisat i årets resultat	213	127
Redovisat i övrigt totalresultat	41	7
Förvärv/avyttring av dotterbolag	10	4
Omräkningsdifferens	-67	6
Utgående balans, netto	**-712**	**-908**

Skatteeffekter redovisade direkt mot övrigt totalresultat uppgår till 41 (7) MSEK, och skatteeffekter redovisade direkt mot eget kapital uppgår till SEK 0 (0) MSEK.

Immateriella tillgångar

Uppskjutna skatteskulder för immateriella tillgångar inkluderar temporära skillnader hänförliga till utgifter för utveckling som aktiveras i redovisningen men inte skattemässigt. Huvuddelen av beloppet är dock hänförligt till immateriella tillgångar såsom balanserade utvecklingsutgifter, spelprodukter samt marknads- och kundrelaterade tillgångar som redovisas i förvärvsanalysen i samband med företagsförvärv.

Underskottsavdrag

Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas endast i de länder och med de belopp där koncernen förväntar sig att under överskådlig tid ha tillräcklig beskattningsbara inkomster för att kunna utnyttja underskotten mot dessa. Väsentliga underskottsavdrag är hänförliga till Sverige och USA, och kan utnyttjas utan tidsbegränsning.

Övrigt

Övriga uppskjutna skattefordringar inkluderar 28 (47) MSEK i utvecklingskrediter som redovisas i USA och som kan avräknas mot framtida kommunal och delstatlig skatt. Därutöver finns 169 (139) MSEK i utvecklingskrediter, 48 (21) MSEK med en 20-årig tidsbegränsning och 121 (118) MSEK utan tidsbegränsning, som inte redovisas eftersom de inte beräknas kunna avräknas mot aktuell skatt under överskådlig tid.

Global lägsta bolagsskatt

I samband med införandet av OECD:s initiativ "pillar two", gäller från och med 2024 en global lägsta bolagsskatt på 15 procent för koncerner med konsoliderade intäkter över EUR 750 miljoner. Stillfront har bolag i exempelvis Förenade Arabemiraten, där bolagsskatten för närvarande understiger 15 procent, men hade inte konsoliderade intäkter under 2024 över EUR 750 miljoner. Stillfront är därför inte föremål för den globala lägsta bolagsskatten under 2025 men kan komma att bli det i framtiden som en effekt av ökande intäkter.

Not 12
Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera resultatet hänförligt till moderbolagets aktieägare med ett vägt genomsnitt antal utestående stamaktier under perioden. För resultat per aktie efter utspädning justeras beloppen som används för beräkning av resultat per aktie före utspädning genom att beakta effekten av utdelningar och räntekostnader på potentiella stamaktier och det vägda genomsnittet av de ytterligare stamaktier som skulle varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella aktier. Teckningsoptioner ger endast upphov till utspädning om dessa leder till en emission av stamaktier till en kurs som är lägre än genomsnittskursen under perioden. Vidare ger potentiella aktier endast upphov till utspädning om en konvertering av antal potentiella stamaktier medför en lägre vinst per aktie eller en högre förlust per aktie.

	Koncern	
	2024	2023
Antal utestående aktier vid årets slut	502 268 782	517 968 480
Vägt antal utestående aktier före utspädning	512 265 235	512 191 294
Vägt antal utestående aktier efter utspädning	512 265 235	512 191 294
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (MSEK)	**-7 378**	**7**
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	-14,40	0,01
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	-14,40	0,01

2nk=20250707-20250709259Z7

Not 13
Förvärv

Förvärv under 2024

Ökning av andel i minoritetsintressen

I november 2024 förvärvades ytterligare aktier i Stillfront Online Games AB, vilket ledde till en ökning i ägarandelen från 80 procent till 100 procent.

Kassautflöde vid förvärv av verksamheter 2024

(belopp i MSEK, inklusive villkorade tilläggsköpeskillingar) 297 för Jawaker, 98 för Sandbox Interactive, 15 för Stillfront Online Games, 13 för 6waves, 13 för Superfree Games, 9 för OFM Studios; och 3 för Everguild.

Förvärv under 2023

Ökning av andel i minoritetsintressen

Under 2023 förvärvades ytterligare aktier i Simutronics Inc, vilket ledde till en ökning av Stillfronts ägarandel från 88,03 procent till 100 procent.

Kassautflöde vid förvärv av verksamheter 2023

(belopp i MSEK, inklusive villkorade tilläggsköpeskillingar) 68 för 6waves, 241 för Jawaker, 201 för Moonfrog, 21 för Superfree, 4 för Game Labs, 155 för Candywriter, 9 for OFM, 37 för Sandbox. Aktieförvärv för förvärv från minoritetsaktieägare: 1 för Simutronics, 95 för Nanobit och 2 för Everguild.

Not 14
Immateriella tillgångar

	Balanserade utvecklingsutgifter		Spelprodukter		Licenser, marknads- och kundrelaterade tillgångar		Goodwill		Summa	
KONCERN, MSEK	31 dec. 2024	31 dec. 2023	31 dec. 2024	31 dec. 2023	31 dec. 2024	31 dec. 2023	31 dec. 2024	31 dec. 2023	31 dec. 2024	31 dec. 2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	3 827	3 129	1 444	1 531	5 330	5 544	15 595	16 043	26 195	26 248
Genom förvärv av verksamhet	-	-	-	-	-	-	-	12	-	12
Intern utveckling under året	594	793	-	-	4	10	-	-	598	803
Avyttringar under året	-27	-	-1	-2	-1	-41	-	-	-29	-43
Omklassificeringar under året	-	-	-	-44	-5	0	-	-	-5	-44
Omräkningsdifferenser	247	-92	108	-41	437	-174	1 103	-460	1 896	-767
Avyttring av verksamhet	-	-3	-	-	-	-10	-	-	-	-14
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**4 640**	**3 827**	**1 551**	**1 444**	**5 765**	**5 330**	**16 699**	**15 595**	**28 655**	**26 195**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-2 260	-1 633	-597	-483	-2 517	-1 940	-	-	-5 374	-4 055
Årets avskrivningar	-881	-686	-174	-178	-620	-719	-	-	-1 676	-1 583
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-6 867	-	-6 867	-
Avyttringar under året	15	-	1	1	1	40	-	-	16	42
Omklassificeringar under året	-	-	-	44	4	-0	-	-	4	44
Omräkningsdifferenser	-160	58	-64	-19	-222	91	66	-	-379	168
Avyttring av verksamhet	-	1	-	-	-	10	-	-	-	11
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-3 286**	**-2 260**	**-834**	**-597**	**-3 354**	**-2 517**	**-6 801**	**-**	**-14 276**	**-5 374**
Utgående redovisat värde	**1 354**	**1 567**	**716**	**847**	**2 411**	**2 813**	**9 898**	**15 595**	**14 379**	**20 822**

Återstående ekonomisk livslängd för immateriella anläggningstillgångar ses över årligen vilket under 2024 resulterade i att jämförelsestörande avskrivningar redovisades med -190 MSEK.

Not 15
Nedskrivningsprövning

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill övervakas av ledningen och prövas för nedskrivningsbehov. Vid bedömning av om det finns att nedskrivningsbehov för goodwill grupperas koncernens tillgångar i kassagenererande enheter. De kassagenererande enheterna är de rörelsesegment som införts från och med 2025: affärsområdena Europa, Nordamerika och MENA/APAC. Nedskrivningsprövning har tidigare gjorts med alla koncernens verksamheter grupperade till en enda kassagenererande enhet men görs nu för varje affärsområde eftersom prognoser om framtida finansiellt utfall för första gången är tillgängliga på denna nivå och kommer att följas upp på denna nivå fortsättningsvis.

Vid nedskrivningsprövningen jämförs redovisade värden med återvinningsvärdet av varje kassagenererande enhet. Det utgörs av nyttjandevärdet, dvs det diskonterade framtida förväntade kassaflödet utan hänsyn tagen till potentiell framtida expansion av verksamheten eller framtida omstruktureringar.

Goodwillbelopp

Netto rörelsetillgångar i de kassagenererande enheterna, inklusive goodwill med ett redovisat värde på 16 765 (15 595) MSEK före nedskrivning, prövades för nedskrivningsbehov i samband med årsbokslutet. Goodwillvärdet fördelades på de kassagenererande enheterna baserat på goodwill med ursprung i under årens lopp genomförda förvärv av studios som nu ingår i vart och ett av de tre affärsområdena. Goodwillvärdet vid årets slut 2024 fördelades till affärsområdet Europa med 4 170 MSEK, Nordamerika 6 867 MSEK och MENA/APAC 5 728 MSEK. På basis av den nedskrivningsprövning som därefter genomfördes, skrevs goodwill som allokerats till Nordamerika ned helt med 6 867 MSEK till noll, pga en svagare intäktstillväxt än tidigare förväntat, och följaktligen uppgår goodwill som redovisas i koncernen till 9 898 (15 595) MSEK.

ank=20250707-20250709235928

Not 15 Nedskrivningsprövning, forts

Antaganden

Diskonteringsräntor som använts vid nedskrivningsprövningen var den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden (WACC) efter skatt på 8,65 procent för affärsområde Europa, 8,26 procent för Nordamerika och 9,61 procent för MENA/APAC. (WACC före skatt var 9,39 procent för Europa, 9,00 procent för Nordamerika och 10,35 procent för MENA/APAC.) De olika diskonteringsräntorna reflekterar skillnader i fråga om specifika risker och räntenivåer och beräknas baserat på "capital asset pricing model". Föregående år användes en kombinerad koncerngemensam diskonteringsränta efter skatt på 8,12 procent (8,66 procent före skatt). Styrelsens och företagsledningens fastställda antaganden om intäktsutveckling under prognosperiodens år 2 till 5 och därefter bygger på företagets interna budget och prognoser samt jämförelser mot externa riktvärden (från t ex NewZoo) avseende branschens förväntade marknadstillväxt. Prognoserna innehåller antaganden om marginalförbättringar under femårsperioden i linje med koncernens finansiella mål, som underbyggs av konkreta handlingsplaner. Omsättningstillväxten för år 2 till 5 varierar mellan affärsområdena och åren, mellan 0 och 5 procent per år. För alla år efter prognosperioden, antags en årlig evig tillväxt om 2 procent för affärsområde Europa, 0 procent för Nordamerika och 2 procent för MENA/APAC.

Känslighetsanalys

En känslighetsanalys för affärsområdena Europa och MENA/APAC visar att inget nedskrivningsbehov finns även om årlig evig tillväxt antags vara 0 procent eller om och diskonteringsräntan efter skatt antags vara 10,5 procent.

Not 16
Leasing och nyttjanderättstillgångar

Balansräkningsposter hänförliga till leasing

	Koncern	
MSEK	**31 dec. 2024**	**31 dec. 2023**
Byggnader	89	51
Övrigt	7	9
Summa nyttjanderättstillgångar	**96**	**60**
Leasingskulder		
Kortfristiga	40	33
Långfristiga	65	34
Summa leasingskulder	**105**	**67**
Tillkommande nyttjanderätter (inklusive förvärv) under räkenskapsåret	71	11

Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar har belastat årets resultat enligt nedan

	Koncern	
MSEK	**2024**	**2023**
Avskrivning på nyttjanderättstillgångar		
Byggnader	-34	-48
Övrigt	-2	-3
Totalt	**-35**	**-50**
Övrig information om leasingkontrakt		
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-5	-5
Kostnader avseende korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	-8	-6
Kostnader avseende leasingavtal för vilket den underliggande tillgången har ett lågt värde (ingår i övriga externa kostnader)	-1	-1
Kostnader avseende variabla leasingavgifter som inte utgör hyra (ingår i övriga externa kostnader)	-8	-12
Totalt kassaflöde avseende leasingkontrakt under året	**-57**	**-74**

Not 17
Inventarier, verktyg och installationer

	Koncern	
MSEK	**2024**	**2023**
Ingående anskaffningsvärden	81	105
Nyanskaffningar	21	28
Avyttringar/utrangeringar	-7	-57
Omklassificeringar under året	-0	8
Omräkningsdifferens	6	-3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**100**	**81**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-25	-50
Avskrivningar	-21	-24
Avyttringar/utrangeringar	7	56
Omklassificeringar	-	-8
Omräkningsdifferenser	-3	1
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-42**	**-25**
Totalt utgående redovisat värde	**59**	**56**

Not 18
Kundfordringar

	Koncern	
MSEK	**31 dec. 2024**	**31 dec. 2023**
Kundfordringar		
Kundfordringar brutto	497	520
Reserv för osäkra fordringar	-2	-2
Kundfordringar netto	**495**	**519**
Ej förfallna kundfordringar	443	459
Förfallna ej reserverade kundfordringar		
Förfallna 0–3 mån	45	53
Förfallna 3–6 mån	2	1
Förfallna 6–12 mån	1	1
Förfallna >12 mån	5	4
Summa återstående löptider per 31 december	**495**	**519**

Per 31 dec 2024 fanns kundfordringar uppgående till 495 (519) MSEK, varav 443 (459) MSEK ej förfallna. Förväntade kreditförluster är försumbara. Baserat på kredithistorik förväntas beloppen erhållas vid förfallodatumet. Koncernen har inte använt factoringtjänster för dessa fordringar. Uppgifter om kreditriskpolicy avseende kundfordringar och avtalstillgångar finns beskrivna i not 2 och 3.

Not 19
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncern	
MSEK	**31 dec. 2024**	**31 dec. 2023**
Andra förutbetalda kostnader	79	70
Avtalstillgångar (upplupna intäkter)	53	61
Totalt	**132**	**132**

Avtalstillgångar (upplupna intäkter) är royalties och andra intäkter som intjänats under året men som ännu ej fakturerats eller tagits emot före årets slut.

ank=20250707-20250709259Z9

Not 20
Eget kapital

Övrigt totalresultat
Övrigt totalresultat består av valutaomräkningseffekter vid omräkning av utländska dotterföretag samt valuta från lån i utländsk valuta för säkring av nettoinvesteringar, det vill säga dotterföretagens nettotillgångar.

Eget kapital
Koncernen

Aktiekapital
Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till koncernens kvarvarande nettotillgångar.

Övrigt tillskjutet kapital
Övrigt tillskjutet kapital består i sin helhet av belopp som vid emission betalats utöver emitterade aktiers kvotvärde.

Övriga reserver
Övriga reserver består i sin helhet av valutaomräkningseffekter vid omräkning av utländska dotterföretag samt valuta från lån i utländsk valuta för säkring av nettoinvesteringar dvs. dotterföretagens nettotillgångar.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat
I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag.

Utdelning
Ingen utdelning kommer att föreslås till årsstämman 2025.

	Moderbolaget	
MSEK	2024	2023
Aktiekapital	36	36
Förändring av antal aktier		
Ingående balans	517 968 480	513 199 454
Nyemission, 15 juni 2023 (tilläggsköpeskilling)	-	4 769 026
Utgående balans	517 968 480	517 968 480
varav eget innehav	15 699 698	-
Netto antal utestående aktier	502 268 782	517 968 480

Under 2024, återköpte Stillfront 15 100 126 (13 441 510) egna aktier som användes senare under året för att reglera villkorade tilläggsköpeskillingar på 163 (270) MSEK. Därutöver återköptes under året 15 699 698 (0) aktier som utgör eget aktieinnehav vid årets slut.

Moderbolagets stamaktier har ett kvotvärde på 0,07 SEK per aktie. Varje aktie berättigar till en röst.

Bundet eget kapital
Bundet eget kapital får inte minskas genom vinstutdelning.

Överkursfond
Överkursfonden består i sin helhet av belopp som vid emission betalats utöver emitterade aktiers kvotvärde och utgör fritt eget kapital.

Balanserat resultat
Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med överkursfond och årets resultat summa fritt eget kapital.

Kapitalhantering
Eget kapital omfattar eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare och innehav utan bestämmande inflytande. Det finns inga andra externa kapitalkrav än vad som följer av aktiebolagslagen.

Kapitalstrukturen mäts genom uppföljning av nyckeltalet Justerad skuldsättningskvot, definerad som Nettoskuld inklusive earnout-utbetalningar under kommande tolv månader/justerat resultat före avskrivningar pro forma, där styrelsens finansiella mål anger att talet inte ska överstiga 2,0, dock med en möjlighet att överskrida målet under kortare perioder. Nyckeltalet beräknas i not 30.

För att öka företagets värde avser Stillfront att investera företagets vinster och kassaflöde i organiska tillväxtinitiativ och förvärv, och förväntas därför inte lämna någon aktieutdelning under 2025.

Not 21
Räntebärande skulder

	Koncernen	
MSEK	31 dec. 2024	31 dec. 2023
Villkorade tilläggsköpeskillingar	2 032	2 043
Obligationslån	2 829	2 488
Skulder till kreditinstitut	1 376	1 693
Reverslån	688	666
Checkräkningskredit	-	27
Leasingskulder	105	67
Övriga räntebärande skulder	22	19
Summa	**7 053**	**7 003**
Årets förändring		
Ingående balans	7 003	7 865
Kassaflöde		
Nyupptagna lån	1 833	992
Amortering av lån	-1 500	-1 000
Nettoförändring kreditfaciliteter	-404	262
Nettoförändring checkräkningskredit	-27	-52
Villkorade tilläggsköpeskillingar, betalning	-432	-822
Betalning av leasingskulder	-39	-52
Icke kassapåverkande förändringar		
Nya/ändrade leasingskulder enligt IFRS16	69	47
Villkorade tilläggsköpeskillingar, ränta	56	80
Villkorade tilläggsköpeskillingar reglering	-163	-336
Villkorade tilläggsköpeskillingar omvärdering	368	150
Aktieswap	3	-
Valutakursdifferenser	286	-131
Utgående balans	**7 053**	**7 003**

Förfallostruktur	Koncernen	
MSEK	31 dec. 2024	31 dec. 2023
Villkorade tilläggsköpeskillingar		
Amortering inom 2–5 år	1 170	1 392
Amortering senare än 5 år	-	-
Långfristig skuld	**1 170**	**1 392**
Kortfristig skuld	**862**	**651**
Summa villkorade tilläggsköpeskillingar	**2 032**	**2 043**
Obligationslån		
Amortering inom 2–5 år	2 829	2 488
Amortering senare än 5 år	-	-
Långfristig skuld	**2 829**	**2 488**
Kortfristig skuld	**-**	**-**
Summa obligationslån	**2 829**	**2 488**
Reverslån		
Återbetalning inom 2–5 år	688	666
Långfristig skuld	**688**	**666**
Skuld till kreditinstitut		
Amortering inom 2–5 år	1 376	1 693
Amortering senare än 5 år	-	-
Långfristig skuld	**1 376**	**1 693**
Kortfristig skuld (checkräkningskredit)	**-**	**27**
Summa skuld till kreditinstitut	**1 376**	**1 720**
Övriga långfristiga skulder/ långfristiga leaseskulder		
Amortering inom 2–5 år	65	34
Amortering senare än 5 år	-	-
Långfristig skuld	**65**	**34**
Kortfristig skuld	**40**	**33**
Summa övriga långfristiga skulder/ långfristiga leasingskulder	**105**	**67**

ank=20250707-20250709259S0

Not 21 Räntebärande skulder, forts

Revolverande kreditfacilitet

Koncernen har en revolverande kreditfacilitet om 2 500 MSEK till marknadsmässig ränta, som förfaller i juni 2027. Per 31 december 2024 nyttjades 1 376 (1 693) MSEK. Utnyttjande och återbetalningar redovisas netto i kassaflödet (nettoförändring checkräkning och kreditfaciliteter). Koncernen har outnyttjade kreditlöften per balansdagen om 1 224 (2 432) MSEK inklusive outnyttjad checkräkningskredit.

Obligationslån

Koncernen och moderbolaget har tre utestående obligationslån med en sammanlagd redovisad skuld per 31 december 2024 om 2 829 (2 488) MSEK: Obligation 2023/2027 om nominellt 1 000 MSEK löper till september 2027 med ränta motsvarande STIBOR 3 månader+3,95 procent. Obligationens marknadsvärde per balansdagen var 1 028 (1 005 MSEK). Obligation 2024/2028 om nominellt 1 000 MSEK löper till september 2028 med ränta motsvarande STIBOR 3 månader+3,65 procent. Obligationens marknadsvärde per balansdagen var 1 015 MSEK. Obligation 2024/2029 om nominellt 850 MSEK löper till september 2029 med ränta motsvarande STIBOR 3 månader+3,65 procent. Obligationens marknadsvärde per balansdagen var 854 MSEK. Obligationsvillkoren innehåller så kallade Change of Control paragrafer innebärande att innehavarna av obligationslånen kan kräva lösen av lånet i den händelse att någon tar kontroll över 50 procent av rösterna eller kapitalet i Stillfront Group. Obligation 2021/2025 om nominellt 1 500 MSEK har inlösts under året.

Reverslån

Stillfront tecknade i september 2022 ett avtal om ett reverslån utan säkerhet på 60 MEUR hos AB Svensk Exportkredit (SEK). Reverslånet nyttjades i oktober 2022. Löptiden förlängdes under 2024 till september 2027.

Villkorad tilläggsköpeskilling

Stillfront har tilläggsköpeskillingar från förvärv. Tilläggsköpeskillingarna regleras med kontanter såväl som med aktier i Stillfront där antalet aktier som överlåts vid reglering av tilläggsköpeskillingen utgår ifrån ett belopp i kronor, vilket bestäms i de villkor som gäller för beräkning av tilläggsköpeskilling. Det beräknade värdet på tilläggsköpeskillingar avseende förvärvade studios baseras på uppdaterade bedömningar av framtida vinster för varje enskild studio baserat på villkoren i köpeavtalet. Vid årets slut bedömdes sex förvärv av studios medföra en förväntad framtida vinstutbetalning. Beräknade slutregleringar baseras på utfall för åren 2023 till 2026, varav den sista utbetalningen ska regleras under 2027. Tilläggsköpeskillingarna klassificeras som en finansiell skuld som klassificeras som kortfristig om den ska regleras inom 12 månader från balansdagen. Skulden värderas till verkligt värde och värdeförändringar redovisas under finansiella poster i resultaträkningen.

Not 22
Avsättningar

	Koncern	
MSEK	31 dec. 2024	31 dec. 2023
Ingående balans	82	89
Avsättning under året	1	6
Reglerat under året	–3	–8
Omklassificeringar	–1	–
Omräkningsdifferanser	8	2
Utgående balans övriga avsättningar	**87**	**88**
Varav kortfristiga avsättningar	24	31

Övriga avsättningar avser i huvudsak ersättningar vid uppsägningar av lokaler och personal.

Not 23
Övriga kortfristiga skulder

	Koncern	
MSEK	31 dec. 2024	31 dec. 2023
Villkorade tilläggsköpeskillingar	862	651
Övriga avsättningar	24	24
Kortfristig leasingskuld	40	33
Aktieswap	22	19
Mervärdesskatt	74	71
Källskatt	7	8
Arbetsgivaravgifter	10	7
Övriga kortfristiga skulder	110	37
Summa	1 150	850

Not 24
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncern	
MSEK	31 dec. 2024	31 dec. 2023
Upplupna personalkostnader	73	88
Övriga upplupna kostnader	196	198
Avtalsskuld (förutbetalda intäkter)	85	96
Summa	354	382

Not 25
Ställda säkerheter, eventualförpliktelser, åtaganden att genomföra förvärv samt eventualtillgångar

	Koncern	
MSEK	31 dec. 2024	31 dec. 2023
Säkerheter för skulder till kreditinstitut		
Företagshypotek	0	0
Pantsatta aktier i dotterföretag	0	0
Summa	0	0
Eventualförpliktelser	Inga	Inga
Åtaganden att genomföra förvärv	Inga	Inga
Eventualtillgångar	Inga	Inga

Not 26
Kassaflöde

Poster som ej är kassaflödespåverkande

	Koncern	
MSEK	2024	2023
Avskrivningar	8 600	1 660
Omvärdering av villkorad tilläggsköpeskilling	368	150
Avkonsolidering av dotterföretag	66	–
Ränta villkorad tilläggsköpeskilling	56	80
Utrangeringar	26	–1
Orealiserad valutakursdifferens	–4	–37
Övriga poster	29	87
Summa	9 140	1 940

Uppgift om räntor och utdelningar

	Koncern	
MSEK	2024	2023
Betald kostnadsränta under året	–400	–351

Ingen utdelning har erhållits under 2023 eller 2024.

ank=20250707-20250709235931

Not 27
Finansiella tillgångar och skulder (verkligt värde)

Verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder framgår av nedanstående tabell. Se även not 3 Finansiell riskhantering. I koncernen finns obligationslån, kreditfacilitet, checkräkningskredit samt villkorade tilläggsköpeskillingar såsom anges i not 21.

Obligationslån redovisas i rapporten över finansiell ställning till upplupet anskaffningsvärde men har ett annat verkligt värde enligt nedanstående, eftersom de är marknadsnoterade. Koncernen har även en aktieswapp som redovisas till upplupen anskaffningskostnad som kan avvika från verkligt värde.

Övriga skulder inkluderar valutaderivat som redovisas till verkligt värde. Obligationslånen klassificeras i nivå 1, aktieswapparna och valutaderivaten i nivå 2 och villkorade köpeskillingar i nivå 3 i värderingshierarkin.

	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet		Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	
KONCERN, MSEK	31 dec. 2024	31 dec. 2023	31 dec. 2024	31 dec. 2023	31 dec. 2024	31 dec. 2023	31 dec. 2024	31 dec. 2023
Finansiella tillgångar								
Kundfordringar	495	519						
Övriga fordringar (nivå 2 avseende valutaderivat)	78	86		23				
Upplupna intäkter	53	54						
Likvida medel	957	807						
Summa	**1583**	**1466**	**0**	**23**				
Finansiella skulder								
Obligationslån (nivå 1)					2 895	2 497		
Skulder till kreditinstitut					1 376	1720		
Reverslån					688	666		
Övriga långfristiga skulder (nivå 2 avseende valutaderivat)					65	34	67	52
Villkorad tilläggsköpeskilling, lång del (nivå 3)							1 170	1 392
Villkorad tilläggsköpeskilling, kort del (nivå 3)							862	651
Leverantörsskulder					284	170		
Aktieswap (nivå 2)					22	19		
Övriga skulder (nivå 2 avseende valutaderivat)					83	69	66	0
Upplupna kostnader					270	286		
Summa					**5 684**	**5 461**	**2 165**	**2 095**

Likvida medel per 31 december 2023 inkluderade 74 MSEK på bankkonton i Bangladesh, där vissa befattningshavare i det koncernföretag som är kontohavare var föremål för en myndighetsutredning. Per 31 december 2024 har bolaget i Bangladesh avkonsoliderats.

Not 28
Transaktioner med närstående

Köp- och försäljningstransaktioner med närstående parter sker på marknadsmässiga villkor. Transaktioner mellan moderbolag och dotterbolag avser service och management fees. Löner och ersättningar till ledande befattningshavare redovisas i not 8. Det finns inga inköp av varor och tjänster från närstående.

Not 29
Händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 3 januari 2025 meddelade Stillfront att bolagets kapitalmarknadsdag, som planerats den 6 februari 2025, istället skulle anordnas vid ett senare tillfälle under 2025 när en permanent vd blivit tillsatt.

Den 7 januari 2025 meddelade Stillfront att Todd Heringer tillträder som Executive Vice President för affärsområdet Nordamerika och Kieran O'Leary som Executive Vice President för Growth Platform.

Den 7 januari 2025 meddelade Stillfront att Andreas Uddman beslutat att avgå som President Finance & Global Functions – Group CFO.

Den 29 januari 2025 offentliggjorde Stillfront en goodwill-nedskrivning och en accelererad amortering på grund av kortare ekonomisk livslängd för andra utvecklade spel. Stillfront offentliggjorde även preliminära siffror för helåret och fjärde kvartalet 2024. Det rapporterade resultatet är i linje med de preliminära siffrorna.

I samband med presentationen av resultatet för helåret 2024 presenterades historiska siffor för 2024 för det externa rapporteringsformatet baserat på de tre nya affärsområdena som implementerades 1 januari 2025.

Den 4 mars 2025 meddelades att Alexis Bonte utsetts till permanent vd och koncernchef.

2mk=20250707:20250709235932

Not 30
Avstämning nyckeltal

Jämförelsestörande poster

	Koncern	
MSEK	2024	2023
Intäkter		
Återbetalning köpeskilling för aktier	8	-
Totala intäkter jämförelsestörande, EBIT	**8**	**-**
Kostnader		
Omstruktureringskostnader	-90	-44
Långsiktiga incitamentsprogram	-23	-24
Övrigt	-6	-28
Goodwillnedskrivning	-6 867	-
Jämförelsestörande avskrivningar av produktutveckling	-190	-
Totala kostnader jämförelsestörande, EBIT	**-7 176**	**-96**
Totalt jämförelsestörande poster i rörelseresultatet	**-7 168**	**-96**
Finansiella intäkter och kostnader		
Omvärdering av tilläggsköpeskilling	-368	-150
Övriga finansiella kostnader	-80	-10
Totalt jämförelsestörande finansiella poster	**-448**	**-160**

Alternativa nyckeltal

	Koncern	
MSEK	2024	2023
Nettoomsättning	6 737	6 982
Direkta kostnader	-1 367	-1 537
Bruttovinst	**5 371**	**5 445**
Rörelseresultat (EBIT)	-6 455	754
Avskrivningar förvärvsrelaterade poster	682	846
Avskrivningar exklusive förvärvsrelaterade poster	861	813
Goodwillnedskrivning	6 867	-
Jämförelsestörande avskrivningar	190	-
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	**2 145**	**2 413**
EBITDA	2 145	2 413
Jämförelsestörande poster i EBITDA	111	96
Justerad EBITDA	**2 256**	**2 510**
Aktivering av produktutveckling	-598	-805
Justerad EBITDAC	**1 658**	**1 705**
I relation till nettoomsättning		
Bruttovinstmarginal, %	80	78
EBITDA-marginal, %	32	35
Justerad EBITDA-marginal, %	33	36
Justerad EBITDAC-marginal, %	25	24
Justerad EBITDA	2 256	2 510

	Koncern	
MSEK	2024	2023
Dividerat med		
Summa finansiella poster	895	598
Totalt jämförelsestörande finansiella poster	**-448**	**-160**
Ränta tilläggsköpeskilling	-56	-80
Justerad räntetäckningsgrad	**5,76**	**7,00**
Obligationslån	2 829	2 488
Skulder till kreditinstitut	1 375	1 720
Reverslån	688	666
Aktieswap	22	19
Valutaderivat	134	29
Likvida medel	-957	-807
Räntebärande nettoskuld	**4 093**	**4 115**
Kontanta tilläggsköpeskillingar kommande 12 månader	643	496
Räntebärande nettoskuld inkl. kontanta tilläggsköpeskillingar kommande 12 månader	**4 736**	**4 611**
Dividerat med		
Justerad EBITDA	2 256	2 510
Justerad skuldsättningsgrad	**1,81**	**1,64**
Justerad skuldsättningsgrad inkl. kontanta tilläggsköpeskillingar kommande 12 månader	**2,10**	**1,84**
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 687	1 690
Kassautflöde leasingavtal	-39	-52
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-598	-805
Fritt kassaflöde	**1 050**	**833**
Dividerat med		
EBITDA	2 145	2 413
Kassakonverteringskvot	**0,49**	**0,35**

	Koncern	
MSEK	2024	2023
Nettoomsättning tillväxt		
Förändring genom förvärv, %	0,0	0,7
Förändring genom valutaeffekter, %	-1,0	5,0
Organisk tillväxt, %	-2,5	-5,9
Övrigt, %	-0,1	-0,9
Total nettoomsättningstillväxt, %	**-3,5**	**-1,1**

Pro forma nyckeltal

	Koncern	
MSEK	2024	2023
Justerad EBITDA	2 256	2 510
Dividerat med		
Summa finansiella poster	895	598
Total jämförelsestörande finansiella poster	-448	-160
Ränta tilläggsköpeskilling, finansiella poster	-56	-80
Justerad räntetäckningsgrad, pro forma	5,76	7,00

ann=20250707-20250709235933

Not M1
Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Moderföretagets redovisningsprinciper
Moderföretaget tillämpar Årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderföretaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända IFRS inom ramen för ÅRL samt beaktar sambandet mellan redovisning och beskattning. Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden. Skillnaden mellan moderföretagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas enligt anskaffningsmetoden vilket innebär att i balansräkningen redovisas innehaven till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader. När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta värde lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernföretag". Utdelningar från dotterbolag redovisas som utdelningsintäkter.

Uppskjuten inkomstskatt
Belopp som avsatts till obeskattade reserver utgör skattepliktiga temporära skillnader. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning redovisas emellertid i en juridisk person den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna. Även bokslutsdispositionerna i resultaträkningen redovisas inklusive uppskjuten skatt.

Redovisning av koncernbidrag
Koncernbidrag redovisas enligt alternativregeln i RFR 2, vilket innebär att både lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Säkringsredovisning
Moderföretaget tillämpar inte säkringsredovisning. De valutaomräkningsdifferenser som i koncernredovisningen redovisas inom övrigt totalresultat redovisas i juridisk person i resultaträkningen.

Leasing
Moderföretaget tillämpar undantaget från tillämpningen av IFRS 16 Leasingavtal. Leasingkostnader belastar resultatet och påverkar inte balansräkningen. Leasingbetalningar redovisas linjärt över leasingperioden.

Uppställningsform för resultat- och balansräkning
Resultat- och balansräkningen följer ÅRL:s uppställningsform. Rapporten över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader samt eget kapital.

Avsättning för vinstbaserad/villkorad tilläggsköpeskilling
I moderföretaget redovisas en avsättning för vinstbaserad/villkorad tilläggsköpeskilling som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att den realiseras. Om det under efterföljande perioder visar sig att den ursprungliga bedömningen behöver revideras justeras avsättningen. I koncernen redovisas motsvarande post som finansiell skuld till verkligt värde. Förändring av redovisat värde av avsättningen redovisas i moderföretaget som förändring av andelar i dotterföretag eller koncernfordran samt valutakursvinst eller valutakursförlust och ränta.

Not M2
Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning

	Moderbolag	
MSEK	2024	2023
PwC		
Revisionsuppdrag	2	3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	–	–
Skatterådgivning	0	0
Summa totalt	2	3

Med revisionsuppdrag avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget. Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag avses arvode för olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Med övriga uppdrag avses sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning. Av revisionsuppdrag avser 2 (3) MSEK PwC Sverige.

Not M3
Genomsnittligt antal anställda, personalkostnader, pensioner och övrigt

Medelantal anställda moderbolaget

	Moderbolag	
	2024	2023
Stockholm, Sverige		
Kvinnor	10	11
Män	20	17
Totalt	30	28

Löner och andra ersättningar, moderbolag

MSEK	2024	2023
Styrelser och verkställande direktörer och ledande befattningshavare	13	15
Övriga anställda	24	21
Totalt	37	36
Sociala avgifter	11	10
Pensionskostnader	5	5
Summa	53	51

Tabellerna avser befattningshavare med anställningsavtal hos moderbolaget.

ens=20250707-20250709239341

Not M4
Finansiella intäkter/Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Moderbolag	
MSEK	2024	2023
Finansiella intäkter		
Aktieutdelningar	2 499	1 241
Ränteintäkter	88	91
Valutakursvinster	–	83
Övriga finansiella intäkter	–	3
Summa	2 587	1 418

Not M5
Finansiella kostnader/Övriga räntekostnader och liknande resultatposter

	Moderbolag	
MSEK	2024	2023
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	–483	–472
Nedskrivning aktier i dotterföretag	–8 676	–
Valutakursförluster	–217	–
Övriga finansiella kostnader	–67	–9
Summa	–9 443	–481

Not M6
Skatter

	Moderbolag	
MSEK	2024	2023
Skattekostnad		
Aktuell skattekostnad	–15	–29
Uppskjuten skatt	33	–54
Summa skattekostnad	18	–83
Resultat före skatt	–6 785	826
Avstämning av effektiv skatt		
Skatt enligt gällande skattesats 20,6%	1 398	–170
Ej avdragsgilla kostnader	–1 834	–54
Skattefria intäkter	516	256
Utländsk källskatt	–7	–26
CFC-beskattning av utländskt dotterbolag	–7	–89
Tidigare ej redovisade underskottsavdrag	11	–
Redovisad skattekostnad	18	–83

	Moderbolag	
Uppskjutna skattefordringar	2024	2023
Underskottsavdrag	26	15
Finansiella instrument	28	6
Summa	53	21

	Moderbolag	
Förändringar i uppskjuten skattefordran	2024	2023
Ingående balans, netto	21	75
Redovisat i årets resultat	33	–54
Utgående balans, netto	53	21

Inga skatteeffekter redovisades mot övrigt totalresultat. Skatteeffekter redovisade direkt mot eget kapital uppgick till 0 (0) MSEK.

Not M7
Immateriella tillgångar

	Moderbolag	
MSEK	31 dec. 2024	31 dec. 2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärde	39	24
Övriga externa förvärv	12	14
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	51	39
Ingående ackumulerade avskrivningar	–12	–8
Årets avskrivningar	–3	–4
Utgående ackumulerade avskrivningar	–15	–12
Utgående redovisat värde	36	26

Not M8
Andelar i koncernföretag

	Moderbolag	
MSEK	31 dec. 2024	31 dec. 2023
Ingående redovisat värde	18 884	16 479
Förvärv av aktier i dotterföretag	412	404
Nedskrivning	–8 676	–
Utgående redovisat värde	10 620	18 884

Specifikation av moderföretagets innehav av andelar i koncernföretag

Moderföretaget Stillfront Group AB äger 100 procent av aktierna i Stillfront Midco AB, Todavia AB, Stillfront NA Holdco Inc., Jawaker FZ-LLC, Everguild Ltd, Game Development Ukraine LLC, Six Waves Inc, Stillfront Portugal UNIPESSOAL LDA och Nanobit d.o.o. samt 98 procent av aktierna i Moonfrog Labs private Ltd. Stillfront Midco AB och Stillfront NA Holdco inc. äger i sin tur direkt eller indirekt nedan angivna koncernföretag. Om inget annat anges har de ett aktiekapital enbart bestående av stamaktier som innehas direkt av koncernen, och ägandedelen är lika med röstandelen.

ann-20250707-20250709259353

Not M8 Andelar i koncernföretag, forts

Namn	Land	Säte	Org.nr	Ägarandel, %	Huvudsaklig verksamhet	Bokfört värde, 31 dec. 2024	Bokfört värde, 31 dec. 2023
Todavia AB	Sverige	Stockholm	559100-2893	100	Äga och förvalta värdepapper	1	1
Everguild Ltd	Storbritannien	London	09334050	100	Spelutveckling och utgivning	16	24
– Everguild Spain S.L.U	Spanien	Madrid	M-708852	100	Spelutveckling och utgivning		
Nanobit d.o.o	Kroatien	Zagreb	80640383	100	Äga och förvalta värdepapper	473	1 104
– Nanobit games Ltd	Storbrittanien	London	11572354	100	Spelutveckling och utgivning		
Stillfront Midco AB	Sverige	Stockholm	559110-4053	100	Äga och förvalta värdepapper	3 502	3 502
– Stillfront Germany GmbH	Tyskland	Hamburg	HRB 99869	100	Äga och förvalta värdepapper samt utgivning av mobilspel		
– OFM studios GmbH	Tyskland	Köln	HRB 145244	100	Spelutveckling och utgivning		
– Playa Games GmbH	Tyskland	Hamburg	HRB 109725	100	Spelutveckling och utgivning		
– Sandbox Interactive GmbH	Tyskland	Berlin	HRB141903B	100	Spelutveckling och utgivning		
– Bytro Labs GmbH	Tyskland	Hamburg	HRB 118884	100	Spelutveckling och utgivning		
– Babil Games LLC	Förenade Arabemiraten	Dubai	2987/2012 FCZ	100	Publicering av mobilspel		
– Babil Games Jordan Branch	Jordanien	Amman	2740	100	Utveckling av mobilspel		
– Imperia Online JSC	Bulgarien	Sofia	205098993	100	Spelutveckling och utgivning		
– Stillfront Online Games AB	Sverige	Stockholm	556721-9430	100 (80)	Spelutveckling och utgivning		
– DOG Holdings Ltd	Malta	Malta	C64760	100	Spelutveckling och utgivning		
– DOG Productions Ltd	Malta	Malta	C55850	100	Spelutveckling och utgivning		
– Coldwood Interactive AB	Sverige	Stockholm	556641-6532	100	Spelutveckling och utgivning		
– eRepublik Labs. Ltd	Irland	Dublin	462101	100	Spelutveckling och utgivning		
– ERPK Labs SRL	Rumänien	Bukarest	J40/6415/2009	100	Spelutveckling och utgivning		
Stillfront NA Holdco, Inc	USA	Wilmington	7805241	100	Äga och förvalta värdepapper	509	7 496
– Simutronics Corp	USA	Maryland Heights	311296	100	Spelutveckling och utgivning		
– Kixeye LLC.	USA	Wilmington	935057-91	100	Spelutveckling och utgivning		
– Kixeye Canada Ltd.	Kanada	Vancouver	BC0952509 (CRA 846529931)	100	Spelutveckling och utgivning		
– Super Happy Fun Time LLC	USA	Wilmington	5947380	100	Spelutveckling och utgivning		
– Super Happy Fun Time VN Co LTD	Vietnam	Ho Chi Minh City	3144657 36	100	Spelutveckling och utgivning		
– Godzilla, LLC.	USA	Redondo Beach	C3119998	100	Spelutveckling och utgivning		
– C1 Acquisition Holdings, Inc	USA	Wilmington	7942009	100	Spelutveckling och utgivning		
– Candywriter LLC	USA	Miami	7617501	100	Spelutveckling och utgivning		
– Groom Lake Development, LLC	USA	Wilmington	7617509	100	Spelutveckling och utgivning		
– Adult Coloring Book Apps, LLC	USA	Wilmington	7611302	100	Spelutveckling och utgivning		
– Storm 8 LLC	USA	Wilmington	4712338	100	Spelutveckling och utgivning		
– Storm 8 Studios LLC	USA	Wilmington	5681701	100	Spelutveckling och utgivning		

ank=20250707-20250709235936

Not M8 Andelar i koncernföretag, forts

Namn	Land	Säte	Org.nr	Ägarandel,%	Huvudsaklig verksamhet	Bokfört värde, 31 dec. 2024	Bokfört värde, 31 dec. 2023
– Storm 8 LLC	USA	Sacramento	200907610226	100	Spelutveckling och utgivning		
– FireMocha LLC	USA	Wilmington	201112010353	100	Spelutveckling och utgivning		
– IceMochi LLC	USA	Wilmington	201120810180	100	Spelutveckling och utgivning		
– Shark Party LLC	USA	Wilmington	201119910254	100	Spelutveckling och utgivning		
– TamLava LLC	USA	Wilmington	200932910077	100	Spelutveckling och utgivning		
– Gala Games LLC	USA	Wilmington	5581347	100	Spelutveckling och utgivning		
– Loop Interactive LLC	USA	Wilmington	5381218	100	Spelutveckling och utgivning		
– PalMe, LLC	USA	Wilmington	5304488	100	Spelutveckling och utgivning		
– Squall Games LLC	USA	Wilmington	5304495	100	Spelutveckling och utgivning		
– Storm8 Studios LLC	USA	Wilmington	5681701	100	Spelutveckling och utgivning		
– Superfree Games Inc.	USA	Wilmington	4391799	100	Spelutveckling och utgivning		
– Super Free Games LLC	USA	San Francisco	201721210175	100	Spelutveckling och utgivning		
– Matcha Sauce LLC	USA	San Francisco	201728910428	100	Spelutveckling och utgivning		
– Super Nutty Games LLC	USA	San Francisco	201728910430	100	Spelutveckling och utgivning		
– Red Mustache Apps LLC	USA	San Francisco	201729610299	100	Spelutveckling och utgivning		
– Twisted Bamboo LLC	USA	San Francisco	201729610319	100	Spelutveckling och utgivning		
– My Daily Bread LLC	USA	San Francisco	202250310558	100	Spelutveckling och utgivning		
– Gamelabs Inc.	USA	Wilmington	5727645	100	Spelutveckling och utgivning		
– Game Development Ukraine LLC	Ukraina	Kiev	44371956	100	Spelutveckling och utgivning		
Moonfrog Labs Private Limited	Indien	Bangalore	U72400KA 2013PTC072054	97,93	Spelutveckling och utgivning	1 148	1 148
– Moonfrog Asia PTE. LTD.	Singapore	Singapore	201832514H	100	Spelutveckling och utgivning		
– Ulka Games Ltd.	Bangladesh	Dhaka	C-150257/2019	99,99	Spelutveckling och utgivning		
Jawaker FZ-LLC	Förenade Arabemiraten	Abu Dhabi	BL136/20	100	Spelutveckling och utgivning	4 059	3 669
– Cosmic Perspective Company LLC	Jordanien	Amman	63286	100	Spelutveckling och utgivning		
Six Waves Inc.	Brittiska Jungfruöarna	Tortola	1512629	100	Äga och förvalta värdepapper	911	1 939
– 6waves Limited	Hongkong	Wanchai	1216243	100	Spelutveckling och utgivning		
– 6waves K.K	Japan	Tokyo	0104-01-092929	100	Spelutveckling och utgivning		
– Beijing Youmai Hudong Technology Company Limited	China	Peking	1-03283416	100	Spelutveckling och utgivning		
– Prodigy Studios LLC	USA	Delaware	99-0361905	100	Spelutveckling och utgivning		
– 6waves Mobile Limited	Hongkong	Wanchai	1516241	100	Spelutveckling och utgivning		
– Empire Studios Inc.	Brittiska Jungfruöarna	Tortola	1801048	100	Spelutveckling och utgivning		
– Six Waves Payment K.K.	Japan	Tokyo	0104-01-153727	100	Spelutveckling och utgivning		
Stillfront Portugal, UNIPESSOAL LDA	Portugal	Lissabon	516803450	100	Gruppfjänster	0	0
Redovisat värde vid periodens slut						**10 620**	**18 884**

ann-20250101-20250709235957

Not M8 Andelar i koncernföretag, forts

Innehav utan bestämmande inflytande

Nedan visas finansiell information i sammandrag för varje dotterföretag som har innehav utan bestämmande inflytande som är väsentliga för koncernen.
De belopp som anges för respektive dotterföretag är före koncerninterna elimineringar.

Balansräkning i sammandrag

	Simutronics		Stillfront Online Games	
MSEK	31 dec. 2024[1]	31 dec. 2023	31 dec. 2024	31 dec. 2023
Anläggningstillgångar	-	-	-	69
Omsättningstillgångar	-	-	-	19
Summa tillgångar	-	-	-	88
Långfristiga skulder	-	-	-	3
Kortfristiga skulder	-	-	-	35
Summa skulder	-	-	-	38
Nettotillgångar	-	-	-	50
Ackumulerat innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	10

Resultaträkning i sammandrag

	Simutronics		Stillfront Online Games	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Intäkter	-	34	453	482
Årets resultat	-	-7	61	25
Resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-	-1	-	4

1) Under 2023 har ägarandelen ökat Simutronics från 88,03 procent till 100 procent.
2) Under 2024 har ägarandelen i Stillfront Online Games ökat från 80 procent till 100 procent.

ank=20250707-20250709253938

Not M9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Moderbolag	
MSEK	31 dec. 2024	31 dec. 2023
Förutbetalda hyreskostnader	1	1
Förutbetalda försäkringskostnader	1	1
Förutbetalda finansiella kostnader	12	8
Övriga förutbetalda kostnader	9	4
Summa	23	14

Not M10
Räntebärande skulder

	Moderbolag	
MSEK	31 dec. 2024	31 dec. 2023
Obligationslån		
Amortering inom 2–5 år	2 829	2 488
Långfristig skuld	2 829	2 488
Kortfristig skuld	–	–
Summa obligationslån	2 829	2 488
Reverslån		
Amortering inom 2–5 år	688	666
Summa reverslån	688	668
Valutaderivat		
Långfristig skuld	67	52
Kortfristig skuld	66	–
Summa valutaderivat	133	52
Skuld till kreditinstitut		
Amortering inom 2–5 år	1376	1693
Långfristig skuld	1376	1693
Kortfristig skuld	–	27
Summa skuld till kreditinstitut	1376	1720

Not M11
Avsättningar

	Moderbolag	
MSEK	31 dec. 2023	31 dec. 2022
Villkorade tilläggsköpeskillingar		
Ingående balans	1 687	2 386
Reglering	-466	-774
Omvärdering	412	58
Valutakursdifferenser	146	-45
Ränta	49	63
Utgående balans villkorade tilläggsköpeskillingar	1828	1687
Varav kortfristiga villkorade tilläggsköpeskillingar	658	440

Not M12
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Moderbolag	
MSEK	31 dec. 2024	31 dec. 2023
Personalkostnader	15	10
Övriga kostnader	32	35
Summa	47	45

Not M13
Ställda säkerheter

	Moderbolag	
MSEK	31 dec. 2024	31 dec. 2023
Säkerheter för skuld till kreditinstitut		
Företagshypotek	–	–
Pantsatta aktier i dotterföretag	–	–
Summa	–	–

Not M14
Kassaflöde

Poster som ej är kassaflödespåverkande

	Moderbolag	
MSEK	2024	2023
Avskrivningar	3	4
Ränta på villkorad tilläggsköpeskilling	48	63
Orealiserad valutakursdifferens	334	-53
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	8 676	–
Övriga poster	24	38
Summa	9 086	42

Uppgift om räntor och utdelningar

	Moderbolag	
MSEK	2024	2023
Betald kostnadsränta under året	-434	-409
Erhållen ränta under året	88	82
Erhållen utdelning under året	2 499	1 241

ank=20250707-20250709259

Not M15
Finansiella tillgångar och skulder (verkligt värde)

	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet		Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	
MSEK	31 dec. 2024	31 dec. 2023	31 dec. 2024	31 dec. 2023	31 dec. 2024	31 dec. 2023	31 dec. 2024	31 dec. 2023
Finansiella tillgångar								
Fordringar hos koncernföretag	3 337	3 046						
Övriga fordringar	1	1	-	23				
Likvida medel	91	0						
Summa	**3 429**	**3 047**	**-**	**23**				
Finansiella skulder								
Skulder till koncernföretag					609	1 828		
Obligationslån					2 895	2 497		
Reverslån					688	666		
Övriga långfristiga skulder					1 376	1 693	67	52
Leverantörsskulder					9	5		
Aktieswap					22	19		
Övriga skulder					68	27	66	-
Upplupna kostnader					58	45		
Summa					**5 725**	**6 780**	**133**	**52**

Inga väsentliga nedskrivningsbehov bedöms föreligga i fordringar hos koncernföretag.

Not M16
Transaktioner med närstående

Köp- och försäljningstransaktioner med närstående parter sker på marknadsmässiga villkor. Transaktioner mellan moderbolag och dotterbolag avser service och management fees. Löner och ersättningar till ledande befattningshavare redovisas i not M3. Det finns inga inköp av varor och tjänster från närstående.

Transaktioner med närstående, moderbolaget

MSEK	2024	2023
Försäljning till koncernföretag	151	164
Köpta tjänster från koncernföretag	-77	-54
Ränteintäkter från koncernföretag	81	79
Räntekostnader till koncernföretag	-5	-16
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	3 210	3 017
Långfristiga skulder till koncernföretag	0	0
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	127	28
Kortfristiga skulder till koncernföretag	609	1 828

Not M17
Resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 6 592 550 577 SEK, disponeras enligt följande:

SEK	31 dec. 2024	31 dec. 2023
Överkursfond	13 358 243 016	13 455 811 916
Balanserad vinst/förlust	1 064 374	-722 289 374
Årets resultat	-6 766 756 813	742 757 889
Summa	**6 592 550 577**	**13 476 280 431**
Balanseras i ny räkning	6 592 550 577	13 476 280 431
Summa	**6 592 550 577**	**13 476 280 431**

2nlx=20250707-20250709239 40

Styrelsen och koncernchefen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 22 april 2025

Katarina Bonde
Styrelsens ordförande

Erik Forsberg
Ledamot

Maria Hedengren
Ledamot

Marcus Jacobs
Ledamot

Lars-Johan Jarnheimer
Ledamot

David Nordberg
Ledamot

Alexis Bonte
Koncernchef och verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 22 april 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

ank=20250707-20250709259 41

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Stillfront Group AB (publ), org.nr 556721-3078

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Stillfront Group AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 66-101 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över totalresultatet och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

ank=20250707-20250709253942

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Aktivering av balanserade utvecklingsutgifter

Vi hänvisar till noterna 2 Väsentlig information om redovisningsprinciper, 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål och 14 Immateriella tillgångar.

Balanserade utvecklingsutgifter om 1 354MSEK utgör en väsentlig del av Stillfront-koncernens balansräkning per utgången av december 2024. Det finns en risk att aktiveringskriterier inte är uppfyllda.

I normala fall påbörjar Stillfront aktiveringen när alla aktiveringskriterier är uppfyllda vilket innebär att aktivering i de flesta fall sker från starttidpunkten. Tillgångarna är föremål för löpande avskrivningar.

I vår revision har vi kartlagt Stillfronts processer och kontroller över aktivering av balanserade utvecklingsutgifter och kollat att aktiveringskriterier är uppfyllda.

Våra revisionsåtgärder omfattade följande:

- Vi har genomfört omräkningar av aktiverade utvecklingsutgifter.
- På stickprovsbasis bekräftat indata för beräkning av aktiverade utvecklingsutgifter mot underlag.
- Vi har utfört analytiskgranskning över ledningens uppskattning av andelen lönekostnader som ska aktiveras.
- Vi har också bedömt om de redovisningsprinciper och upplysningar som ges i årsredovisningen är rättvisande och i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder.

Nedskrivningsprövning för goodwill och immateriella tillgångar

Vi hänvisar till noterna 2 Väsentlig information om redovisningsprinciper, 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål, 14 Immateriella tillgångar och 15 Nedskrivningsprövning.

Goodwill om 9 898 MSEK och övriga immateriella tillgångar om 4 481 MSEK utgör en väsentlig del av Stillfront-koncernens balansräkning per utgången av december 2024. Det finns en risk att det framtida bedömda kassaflödet inte motsvarar det bokförda värdet av goodwill och andra immateriella tillgångar och därmed att en risk för nedskrivning föreligger. Under 2024 redovisade Stillfront en nedskrivning av immateriella tillgångar som uppgick till 6 867 MSEK.

Enligt Stillfront-koncernens rutin testas värdet av goodwill och andra immateriella tillgångar årligen för nedskrivningsbehov. Stillfront har en process för att utföra detta test. Den baserar sig på återvinningsvärdet, vilket motsvarar värdet av diskonterade kassaflöden för identifierade tillgångar.

Det beräknade återvinningsvärdet baseras på, av styrelsen godkända, framtida budgetar och prognoser för de närmaste fem åren fram i tiden. Kassaflödena från åren bortom de fem närmaste åren extrapoleras med hjälp av bedömd långsiktig tillväxttakt. Processen innehåller därmed antaganden som får en väsentlig betydelse för testet om nedskrivningsbehov. Detta inkluderar antaganden om försäljningstillväxt, tillväxt av fritt kassaflöde samt diskonteringsräntan (WACC). Vid upprättande av nedskrivningstest grupperar Stillfront tillgångarna i kassagenererande enheter. Från och med 2025 är de kassagenererande enheterna uppdelade i bolagets operativa segment, Europa, Nord Amerika och MENA/APAC.

Våra revisionsåtgärder har omfattat, men inte uteslutande utgjorts av, nedan aktiviteter.

Vid utvärderingen av antagandena, som redogörs för i not 15, har vi för att säkerställa värderingen utfört bland annat följande revisionsåtgärder:

- Vi har prövat och utvärderat ledningens antaganden om diskonteringsränta, tillväxt samt marginaler. Vi prövar antagandena utifrån vad som ingår i budget och affärsplan, resultatet i koncernen samt vår kunskap om Stillfront-koncernens utveckling.
- I vår prövning ingår uppföljning och bedömning av träffsäkerheten i företagsledningens prognoser för historiska perioder.
- Avseende diskonteringsränta baseras vår prövning på genomgång och bedömning av bolagets beräkning av WACC med hänsyn tagen till den inneboende risken av att bedriva verksamhet i den nu aktuella marknaden.
- Vi har med stöd av PwC:s interna värderingsspecialister granskat riktigheten av beräkningsmodellerna.
- Vi har också bedömt företagsledningens känslighetsanalys, för att bedöma hur rimliga förändringar i väsentliga parametrar enskilt eller sammantaget skulle kunna medföra att ett nedskrivningsbehov föreligger.
- Vi har bedömt företagsledningens fastställande av den kassagenererande enheten som använts i nedskrivningstestet.
- Vi har också bedömt om de redovisningsprinciper och upplysningar som ges i årsredovisningen är förenliga med kraven i IFRS Redovisningsstandarder.

ink=20250707-20250709235943

Särskilt betydelsefullt område

Värdering av villkorad köpeskilling

Vi hänvisar till noterna 2 Väsentlig information om redovisningsprinciper, 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål och 21 Räntebärande skulder.

Villkorade köpeskillingar uppgick till 2 032 MSEK per den sista december 2024. Det är bedömt som en väsentlig post i rapport över finansiell ställning för koncernen. Värderingen av villkorade köpeskillingar baseras på ledningens uppskattning av dotterbolagens framtida prestationer vilka har specificeras i avtal vid rörelseförvärven.

Värderingen baseras på, av styrelsen godkända, framtida budgetar och prognoser.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

I vår revision har vi bedömt Stillfronts processer för värderingen av villkorad köpeskilling och ledningens underliggande uppskattningar och bedömningar. Utförda granskningsinsatser omfattar bland annat:

- Vi har läst förvärvsavtal och bedömt om de parametrar som villkorad köpeskilling baseras på också har beaktats i värderingen.
- Vi har bedömt ledningens antaganden angående uppskattade framtida resultat i dotterbolagen vid villkorade köpeskillingar.
- Vi har följt upp träffsäkerhet i prognoserna för historiska perioder.
- Vi har kontrollerat beräkningen av den genomsnittliga vägda kapitalkostnaden vilken tillämpas vid nuvärdesberäkningen av framtida kassaflöden.
- Vi har också bedömt om de redovisningsprinciper och upplysningar som ges i årsredovisningen är rättvisande och i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-49, 60-65 samt 107-111. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi tagit del av före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

ank=20250707-20250709259:14

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Stillfront Group AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisorns-ansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

ank=20250707-20250709235945

Revisorns granskning av ESEF-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Stillfront Group AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Stillfront Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML och en avstämning att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida rapport över totalresultatet och rapport över finansiell ställning för koncernen, eget kapital, koncernens kassaflödesanalys, samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Stillfront Group ABs (publ) revisor av bolagsstämman den 14 maj 2024 och har varit bolagets revisor sedan 9 maj 2019.

Stockholm den 22 april 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

ank=20250707-20250709235946

Nyckeltal och ordlista

Alternativa nyckeltal

Stillfront tillämpar de av Esma utgivna riktlinjerna för alternativa nyckeltal. Med alternativa nyckeltal avses finansiella mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning, finansiellt resultat eller kassaflöden som inte definieras eller anges i tillämpliga regler för finansiell rapportering (för Stillfronts koncernredovisning innebär detta IFRS). Alternativa nyckeltal anges då de i sina sammanhang kompletterar de mått som definieras i tillämpliga regler för finansiell rapportering. Utgångspunkten för lämnade alternativa nyckeltal är att de används av företagsledningen för att bedöma den finansiella utvecklingen och därmed anses ge analytiker och andra intressenter värdefull information.

Finansiella nyckeltal

Nyckeltal	Definition	Syfte
EBIT	Rörelseresultat	Används för att bedöma Stillfronts underliggande lönsamhet.
Rörelsemarginal	EBIT dividerat med nettoomsättning.	Används för att bedöma Stillfronts underliggande effektivitet och värdeskapande.
EBITDA	EBIT före av- och nedskrivningar.	Används för att bedöma Stillfronts underliggande lönsamhet.
EBITDA-marginal	EBITDA dividerad med nettoomsättning.	Används för att bedöma Stillfronts underliggande effektivitet och värdeskapande.
Jämförelsestörande poster	Väsentliga resultaträkningsposter som inte ingår i koncernens normala återkommande resultat och som försvårar jämförelsen mellan perioderna, inklusive transaktionskostnader för förvärv och kostnader för långsiktiga incitamentsprogram.	Jämförelsestörande poster specificeras eftersom de är svåra att förutsäga och har lågt prognosvärde för koncernens framtida resultatutveckling.
Justerad EBITDA	EBITDA justerad för jämförelsestörande poster.	Används för att utvärdera Stillfronts underliggande lönsamhet och räkna ut Skuldsättningskvot.
Justerad EBITDA marginal	Justerad EBITDA dividerad med nettoomsättning.	Används för att utvärdera Stillfronts underliggande lönsamhet.
Justerad EBITDAC	Justerad EBITDA minus aktiverad produktutveckling.	Används för att utvärdera Stillfronts underliggande lönsamhet.
Justerad EBITDAC-marginal	Justerad EBITDAC dividerad med nettoomsättning.	Används för att utvärdera Stillfronts underliggande lönsamhet.
Nettoskuld inkl kontanta tilläggsköpeskillingar kommande tolv månaderna/ justerad EBITDA, pro forma	Nettoskuld inklusive kontanta tilläggsköpeskillingar kommande tolv månaderna dividerad med justerad EBITDA, pro forma för de senaste tolv månaderna.	Används för att bedöma hur många år det skulle ta att betala av bolagets skulder med nuvarande intjäning. Ingår bland de finansiella kovenanterna för Stillfronts obligationer.
Skuldsättningskvot	Stillfronts skuldsättningsgrad definieras som räntebärande nettoskuld, inklusive kortsiktiga villkorade köpeskillingar som betalas kontant, i förhållande till de senaste tolv månadernas justerade EBITDA pro forma.	Används för att bedöma hur många år det skulle ta att betala av bolagets skulder med nuvarande intjäning.
Justerad räntetäckningsgrad, pro forma	Justerad EBITDA, pro forma dividerad med finansiella poster för de senaste tolv månaderna.	Används för att bedöma Stillfronts förmåga att täcka finansiella kostnader.
Kassakonverteringskvot	Fritt kassaflöde dividerat med EBITDA.	Mått på hur väl koncernens resultat omvandlas till positiva kassaflöden.
Fritt kassaflöde	Kassaflöde från verksamheten minus förvärv av immateriella anläggningstillgångar och återbetalning av leasingavtal.	Mått på kassaflöde som är tillgängligt för investeringar eller återbetalning av lån.

ank=20250707.20250709259417

Operativa nyckeltal

Nyckeltal	Definition	Syfte
ARPDAU	Genomsnittlig intäkt per daglig aktiv användare.	Används för att bedöma den underliggande utvecklingen för Stillfronts spel
DAU	Dagliga aktiva unika användare.	Används för att bedöma den underliggande utvecklingen för Stillfronts spel
MAU	Månatliga aktiva unika användare.	Används för att bedöma den underliggande utvecklingen för Stillfronts spel
MPU	Månadsbetalande användare.	Används för att bedöma den underliggande utvecklingen för Stillfronts spel

Andra definitioner

Nyckeltal	Definition
Avskrivningar på förvärvs-relaterade poster	Avskrivningar på koncernmässiga övervärden som identifierats i samband med förvärvsanalyser.
Bookings	Intäkter före förändringar i förutbetalda intäkter, inklusive insättningar från betalande användare, reklamintäkter i spelet och andra spelrelaterade intäkter.
Eget kapital/aktie	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antalet aktier vid periodens utgång.
Justerad EBITDA, pro forma	Justerad EBITDA där förvärvade enheter har inkluderats från räkenskapsperiodens början.
Nettoskuld	Räntebärande skulder minus likvida medel. Tilläggsköpeskillingar ingår inte i de räntebärande skulderna i nyckeltalet.
Organisk tillväxt	Förändring i koncernens omsättning, exklusive omräkningseffekt till följd av förändrade valutakurser, förvärv och avyttringar. Förvärvade enheters nettoomsättning definieras som förvärvad tillväxt under en period om tolv månader från förvärvsdagen. Påverkan av beslutet av att pausa verksamheten i Bangladesh har exkluderats från måttet.
UAC	Anskaffningskostnad för användare.

ank=20250707-20250709259148

Fyra starka skäl till att

Investera i Stillfront

1

Väl positionerad i den växande spelindustrin.

2

Unik Stillops-plattform som skapar och utnyttjar skalfördelar.

3

4

Hållbarhetsprinciper djupt förankrade i vår kultur.

Finansiell kalender

Delårsrapport januari–mars 2025	6 maj 2025
Årsstämma	Stockholm 14 maj 2025
Delårsrapport januari–juni 2025	22 juli 2025
Delårsrapport januari–september 2025	23 oktober 2025

Kontakt

Stillfront Group
Sveavägen 21
SE-111 34 Stockholm
Sverige
ir@stillfront.com

ämne=20250707-20250709259:49

ank=20250707;20250709259S1