20250911100659

Årsredovisning

för

HAKI AB

556075-5067

HAKI

Räkenskapsåret

2024

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i HAKI AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 25 juni 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen, revisionsberättelsen och övriga bifogade handlingar stämmer överens med originalen.

Sibbhult 2025-06-25

Tomas Hilmarsson

HAKI AB
Org nr 556075-5067

20250911100660

Styrelsen och verkställande direktören för HAKI AB avger följande årsredovisning.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor. Uppgifter inom parantes avser föregående år.

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	2
Förändring av eget kapital	4
Resultaträkning	5
Balansräkning	6
Kassaflödesanalys	8
Noter	9

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
97B372E082384BDBB1E5A483E580207E

20250911100661

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten
Bolagets huvudsakliga verksamhet är att tillverka, sälja och hyra ut högkvalitativa ställningssytem och därmed relaterade produkter.

Koncernstruktur
HAKI AB med säte i Östra Göinge, är moderbolag i HAKI-koncernen och ingår i HAKI Safety-koncernen, vars moderbolag HAKI Safety AB (publ), 556323-2536, Malmö, är noterat på Stockholmsbörsen. Det slutliga moderbolaget för koncernen är Tibia Konsult AB, 556154-8008.

Inom HAKI-koncernen ingår dotterbolag i Norge, Danmark, Storbritannien, Frankrike, Australien, Ungern, Kanada, Slovakien och Österrike. Koncernredovisning upprättas i HAKI Safety AB, varpå HAKI AB ej upprättar koncernredovisning med hänvisning till ÅRL 7 kap §2 p.l.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret
Marknaden för systemställningar var 2024 fortsatt avvaktande inom nybyggnation av bostäder, vilket främst påverkade den svenska verksamheten och efterfrågan på systemställningar som produceras i anläggningen i Sibbhult. Samtidigt var efterfrågan på både strategisk uthyrning av ställningsmaterial och tekniskt stöd hög. Arbetet med att effektivisera försörjningskedjan, från inköp och produktion till lagerhantering och logistik, fortsatte under året i syfte att säkerställa kundfokus i alla delar liksom ett optimerat rörelsekapital.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut
Under början av 2025 introducerade HAKI Safety en decentraliserad koncernstruktur som tydliggör de olika produkterbjudandenas behov och förutsättningar samt sätter ökat fokus på resultatgenerering. Tre affärsområden inrättades med fullt resultatansvar och homogena kunderbjudanden.

HAKI AB ingår i affärsområdet Scaffolding Systems med fokus på system- och ramställningar, väderskydd, trappsystem, brosystem med mera. Fokus för affärsområdet är att sänka fasta kostnader och stärka lönsamheten. Två varsel med efterföljande uppsägningar genomfördes på orten Sibbhult under årets första två kvartal som resulterade i att totalt 10 medarbetare kommer att lämna företaget under året.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer
Verksamheten i HAKI AB följer i stort den allmänna konjukturen och särskilt konjunkturen för om- och nybyggnation av fastigheter samt investeringar inom industri och infrastruktur.
Då företagets produkter är investeringsvaror med lång livslängd innebär det att efterfrågan påverkas av förändringar i konjukturen.

Konjunkturen på HAKIs marknader påverkas även av större makrofaktorer, såsom hot om handelstullar och en avtagande tillväxt generellt. En väsentlig del av HAKI ABs försäljning sker till Norge, där en av de främsta osäkerhetsfaktorerna rör utvecklingen inom Offshore/Olja & Gas. HAKI följer utvecklingen noga inom detta område.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
97B372E082384BDBB1E5A483E580207E

20250911100662

Forskning och utveckling

Arbetet med forskning och utveckling syftar till framtagning av nya innovativa produkter och metoder för förbättrad säkerhet och hållbarhet, och uppgick under räkenskapsåret till ca 3% (3%) av de totala rörelsekostnaderna.

Fokus ligger på digitalisering av projekt och processer utifrån 3D BIM-objekt, där HAKIs digitala verktyg är unika och skapar en säkrare och mer kostnadseffektiv arbetsplats för våra kunder genom projektering via HAKI Design Tool och HAKI App.

Försäljning

Av årets nettoomsättning avser <1% (<1%) andra företag inom HAKI Safety -koncernen. Av nettoomsättningen avser 72% (69%) andra företag inom HAKI-koncernen. Bolagets inköp från andra bolag i HAKI Safety-koncernen har uppgått till 0 (0) tkr.

Hållbarhetsrapport

HAKI AB omfattas av hållbarhetsrapport upprättad av moderbolaget, HAKI Safety AB (Publ), 556323-2536.

Miljö- och personalinformation

HAKI AB har ett kontrollprogram för uppfyllande av tillstånd från myndigheter beträffande såväl den yttre som den inre miljön.

Restprodukter hanteras och sorteras i enlighet med miljöbalkens bestämmelser. Rutiner finns för hantering av kemiska och miljöfarliga produkter. Förbättringar i arbetsmiljön och den yttre miljön sker fortlöpande.

En ständigt pågående produktutveckling mot lättare komponenter, bl a genom användning av höghållfast stål, innebär en lägre energiförbrukning och mindre utsläpp. Detta påverkar den totala miljön positivt.

HAKIs produktionsanläggning i Sibbhult har en hög automationsgrad och elförsörjningen utgörs till 100% av förnybar energi i form av vattenkraft.

Investeringar

Periodens investeringar i balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, fastigheter, maskiner och inventarier uppgick till 31 588 (17 514) tkr.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
97B372E082384BDBB1E5A483E580207E

20250911100663

Flerårsöversikt (Tkr)	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Nettoomsättning	311 747	303 981	451 303	308 913	249 819
Resultat efter finansiella poster	10 531	80 837	33 080	28 380	-15 549
Balansomslutning	929 533	844 178	947 049	619 217	422 901
Antal anställda	66	66	67	65	73
Soliditet (%)	26	27	17	28	36
Avkastning på totalt kap. (%)	3	13	5	6	1
Avkastning på eget kap. (%)	4	35	21	16	-10

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Förändringar i eget kapital (Tkr)

	Aktie-kapital	**Reserv-fond**	**Utvecklings-fond**	**Fritt eget kaptial**	**Årets resultat**	**Summa eget kapital**
Belopp vid årets ingång	31 000	6 200	11 334	110 103	65 602	**224 239**
Förändring			1 129	64 473	-65 602	**0**
Årets resultat					11 053	**11 053**
Belopp vid årets utgång	**31 000**	**6 200**	**12 463**	**174 576**	**11 053**	**235 292**

Villkorade aktieägartillskott som uppgår till totalt 17 298 (17 298) tkr.

Aktiekapitalet består av 1 550 000 st aktier med kvotvärdet 20 SEK

Förslag till vinstdisposition
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

Balanserad vinst	174 576 079
Omföring till bundet kapital	-1 129 000
Årets vinst	11 053 011
Summa	**184 500 090**
Disponeras så att	
i ny räkning överföres	184 500 090

Resultat och ställning
Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
97B372E082384BDBB1E5A483E580207E

20250911100664

Resultaträkning
Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättning	6	311 747	303 981
Kostnad för sålda varor		-262 625	-230 430
Bruttoresultat		**49 122**	**73 551**
Försäljningsomkostnader		-31 048	-30 948
Administrationsomkostnader		-14 070	-15 386
Forsknings- och utvecklingskostnader		-9 329	-8 903
Övriga rörelseintäkter		4 296	4 615
Övriga rörelsekostnader		-7 013	-11 883
Rörelseresultat	7	**-8 042**	**11 046**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	8	12 575	60 520
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		0	10 000
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	24 890	23 965
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-18 892	-24 694
Summa resultat från finansiella poster		**18 573**	**69 791**
Resultat efter finansiella poster		**10 531**	**80 837**
Bokslutsdispositioner	11	456	-16 900
Resultat före skatt		**10 987**	**63 937**
Skatt på årets resultat	12	66	1 665
Årets resultat		**11 053**	**65 602**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
97B372E082384BDBB1E5A483E580207E

20250911100665

Balansräkning
Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	13	15 999	17 237
Pågående nyanläggningar och förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	14	245	526
		16 244	**17 763**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	15	15 616	16 844
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16	4 438	7 266
Inventarier, verktyg och installationer	17	19 207	19 525
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	14	264	200
		39 525	**43 835**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	18, 19	391 879	391 879
Fordringar hos koncernföretag		233 404	163 264
Uppskjutna skattefordringar	20	2 972	2 916
Andra långfristiga fordringar	21	538	5 273
		628 793	**563 332**
Summa anläggningstillgångar		**684 562**	**624 930**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		26 492	24 455
Varor under tillverkning		41 963	25 587
Färdiga varor och handelsvaror		58 825	75 469
		127 280	**125 511**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		30 021	18 810
Fordringar hos koncernföretag		82 883	69 407
Aktuella skattefordringar		1 319	1 309
Övriga kortfristiga fordringar		834	2 000
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	2 634	2 211
		117 691	**93 737**
Summa omsättningstillgångar		**244 971**	**219 248**
SUMMA TILLGÅNGAR		**929 533**	**844 178**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
97B372E082384BDBB1E5A483E580207E

20250911006666

Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		31 000	31 000
Reservfond		6 200	6 200
Fond för utvecklingsutgifter		12 463	11 334
		49 663	**48 534**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		174 576	110 103
Årets resultat		11 053	65 602
		185 629	**175 705**
Summa eget kapital		**235 292**	**224 239**
Obeskattade reserver	23	7 944	8 400
Avsättningar			
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser		308	308
Summa avsättningar		**308**	**308**
Långfristiga skulder	24		
Skulder till kreditinstitut		0	59
Skulder till koncernföretag	25	614 969	463 037
Övriga långfristiga skulder		173	53 911
Summa långfristiga skulder		**615 142**	**517 007**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	24	0	570
Leverantörsskulder		26 819	19 530
Skulder till koncernföretag		29 561	63 564
Övriga kortfristiga skulder		2 441	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	12 026	10 560
Summa kortfristiga skulder		**70 847**	**94 224**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**929 533**	**844 178**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
97B372E082384BDBB1E5A483E580207E

20250911006667

Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		-8 042	11 046
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		12 474	-3 451
- Avskrivningar och nedskrivningar	13, 14, 15, 16, 17	15 123	36 663
Erhållen ränta	9	11 117	11 324
Erlagd ränta	10	-12 411	-9 830
Betald skatt		171	0
		18 432	**45 752**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager och pågående arbete		-1 285	26 611
Förändring av kundfordringar		-11 211	1 065
Förändring av kortfristiga fordringar		-12 733	29 088
Förändring av leverantörsskulder		-24 273	-6 575
Förändring av kortfristiga skulder		1 466	49 993
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-29 604**	**145 934**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	13, 14	-5 480	-5 100
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	15, 16, 17	-26 132	-13 256
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	15, 16, 17	21 195	8 239
Förvärvade andelar i dotterföretag	27	0	-50 821
Förändring av övr. fin. anl.tillg.		-58 115	6 443
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-68 532**	**-54 495**
Finansieringsverksamheten			
Förändring kortfr. finansiella skulder		35 136	-70 720
Förändring långfristiga skulder koncernföretag		63 000	-20 719
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**98 136**	**-91 439**
Årets kassaflöde		0	0
Likvida medel vid årets slut		**0**	**0**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
97B372E0823848DBB1E5A483E580207E

20250911100668

Noter
Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Utländska valutor
Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Fordringar och skulder som ingår i valutasäkring redovisas till terminskurs.

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Varor
Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

Andra typer av intäkter
Ersättning i form av ränta eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den så kallade effektivräntemetoden. Utdelning redovisas som intäkt när företagets rätt till betalning är säkerställd.

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar
Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Aktiveringsmodellen tillämpas för internt upparbetade immateriella tillgångar.
Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. Avskrivningstiden för internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar uppgår till fem år.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.
När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
97B372E082384BDBB1E5A483E580207E

20250911100669

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten .
Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.
I samband med fastighetsförvärv bedöms om fastigheten väntas ge upphov till framtida kostnader för rivning och återställande av platsen. I sådana fall görs en avsättning och anskaffningsvärdet ökas med samma belopp.
Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.
Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde.
Bolagets mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Byggnader	24-33 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-14 år
Inventarier, verktyg och installationer	4-10 år

Nedskrivningar av ickefinansiella tillgångar
När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).
För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.
I resultaträkningen redovisas nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar i den funktion där tillgången nyttjas.

Finansiella instrument
Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kaptiel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärdet.
Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.
Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Kortfristiga placeringar
Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande värderingar i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
97B372E082384BDBB1E5A483E580207E

20250911100670

Derivatinstrument som ingår i säkringsredovisning
HAKI AB utnyttjar från gång till annan valutaterminer för att hantera valutarisken som uppstår vid försäljning. När transaktionen ingås, dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. HAKI AB dokumenterar också företagets bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner i hög utsträckning är effektiva när det gäller att motverka förändringar i kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna.

Per balansdagen, 2024-12-31, har bolaget inga utestående derivatkontrakt.

Derivatinstrument där kriterier för säkringsredovisning inte är uppfyllda
Derivatinstrument med positivt värde värderas löpande i enlighet med lägsta värdets princip, derivatinstrument med negativt värde värderas till det negativa värdet. De värdeförändringar som uppkommer inom ramen för lägsta värdets princip och ändringar av negativt värde, redovisas omedelbart i resultaträkningen. Värdeförändringar på derivatinstrument som utgör kortfristiga och långfristiga skulder redovisas i olika poster i resultaträkningen beroende på syftet med innehavet av derivatinstrumentet - värdeförändring på valutaterminer redovisas i posten övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld
En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedömer HAKI AB om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon utav de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar. Nedskrivningsbehovet prövas individuellt för aktier och andelar och övriga enskilda finansiella anläggningstillgångar som är väsentliga. Exempel på indikationer på nedskrivningsbehov är negativa ekonomiska omständigheter eller ogynnsamma förändringar av branschvillkor i företag vars aktier HAKI AB investerat i. Nedskrivning för tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. Om nedskrivning av aktier sker fastställs nedskrivningsbeloppet som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden(som baseras på företagsledningens bästa uppskattning).

Aktier och andelar i dotterföretag
Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar
Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
97B372E082384BDBB1E5A483E580207E

20250911100671

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Leasingavtal
Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal (hyresavtal). Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager
Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). För råvaror ingår alla utgifter som är direkt hänförliga till anskaffningen av varorna i anskaffningsvärdet. För varor under tillverkning och färdiga varor inkluderar anskaffningsvärdet formgivningskostnader, råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader, hänförbara indirekta tillverkningskostnader samt lånekostnader.

Inkomstskatter
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
97B372E082384BDBB1E5A483E580207E

20250911100672

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Avsättningar
Företaget gör en avsättning när det finns en legal eller informell förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Företaget nuvärdesberäknar förpliktelser som väntas regleras efter mer än tolv månader. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

Obeskattade reserver
Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

Bokslutsdispositioner
Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Konvernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
97B372E082364BDBB1E5A483E580207E

20250911100673

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning
I företaget förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner.

Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

I företaget finns förmånsbestämda pensionsplaner. Redovisning sker enligt förenklingsreglerna.

Företaget har förmånsbestämda pensionsplaner där en pensionspremie betalas och redovisar dessa planer som avgiftsbestämda planer i enlighet med förenklingsregeln i BFNAR 2012:1 (K3).

Rapportering för verksamhetsgrenar och geografiska marknader

Bolagets verksamhet utgörs av produktion och försäljning av ställningsmaterial samt uthyrning av ställningsmaterial. Uthyrningsdelen står för 3% (3%) av den totala intäkten. Företagets huvudsakliga verksamhet äger rum på följande geografiska marknader: Sverige, Norge, Danmark, England, Österrike, Frankrike och Kanada.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet (26%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Avkastning på totalt kap. (3%)
Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

Avkastning på eget kap. (4%)
Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Enligt företagsledningen är väsentliga bedömningar avseende tillämpade redovisningsprinciper samt

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
97B372E082384BDBB1E5A483E580207E

20250911100674

källor till osäkerhet i uppskattningar, främst relaterade till nedan:

Bedömning av osäkra fordringar
Kundfordringar värderas till det kassaflöde som förväntas inflyta till företaget. Därmed görs en detaljerad och objektiv genomgång av alla utestående belopp på balansdagen.
Reservering av osäkra kundfordringar på balansdagen var 166 (0) tkr.

Inkurans i varulager
Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och förvänat nettoförsäljningsvärde. Därmed görs en detaljerad och objektiv genomgång av varulagret på balansdagen.
Avsättning för inkurans var på balansdagen 5 780 (5 297) tkr.

Not 2 Leasingavtal
Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 1 971 (1 219) tkr.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024-12-31	**2023-12-31**
Inom ett år	923	1 110
Senare än ett år men inom fem år	1 048	1 152
Senare än fem år	0	0
	1 971	**2 262**

Not 3 Arvode till revisorer
Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2024-12-31	**2023-12-31**
Deloitte		
Revisionsuppdrag	290	400
Övriga tjänster	0	0
	290	**400**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
97B372E082384BDBB1E5A483E580207E

20250911100675

Not 4 Anställda och personalkostnader

	2024-12-31	2023-12-31
Medelantalet anställda		
Kvinnor	14	14
Män	52	52
	66	**66**
Löner och andra ersättningar		
Löner och ersättningar till övriga anställda	34 524	32 415
	34 524	**32 415**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för övriga anställda	2 797	2 897
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	11 026	10 738
	13 824	**13 635**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**48 347**	**46 050**
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	25 %	17 %
Andel män i styrelsen	75 %	83 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	40 %	40 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	60 %	60 %

Föregående år styrelse: 5 män och 1 kvinna
Innevarande års styrelse: 3 män och 1 kvinna
Ledande befattningshavare: 3 män och 2 kvinnor

Avtal om avgångsvederlag
Under 2024 var Tomas Hilmarsson VD inte anställd av bolaget utan anställd av HAKI Safety AB.

Not 5 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckningar		
Företagsinteckningar	63 900	63 900
	63 900	**63 900**

HAKI Safety AB har ingått ett revolverande facilitetsavtal med en stor svensk bank uppgående till ett maximalt belopp om SEK 420.000.000. Inom ramen för låneavtalet ges även bolagets dotterbolag möjlighet att erhålla checkräkningskrediter och/eller bankgarantier. Låncavtalet innebär ett Särskilt Borgensåtagande för dotterbolagen till HAKI Safety AB. HAKI AB går i proprieborgen och ansvarar solidariskt för fullgörandet av de Säkerställda Förpliktelserna till förmån för långivaren med begränsning enligt aktiebolagslagen 17 kap. 1-3 §§.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
97B372E082384BDBB1E5A483E580207E

20250911100676

Not 6 Nettoomsättningens fördelning

	2024	2023
Nettoomsättningen per rörelsegren		
Försäljning av ställningsmaterial	301 673	294 510
Uthyrning av ställningsmaterial	10 075	9 471
	311 747	**303 981**
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Sverige	110 319	84 138
Övriga nordiska länder	143 109	141 137
Övriga länder	58 319	78 706
	311 747	**303 981**

Not 7 Avskrivningar fördelat per funktion

Bolagets avskrivningar i resultaträkningen fördelar sig på följande funktioner

	2024	2023
Produktion	6 162	6 429
Försäljning	2 622	5 630
Administration	3 020	2 262
Forskning och utveckling	3 617	148
	15 421	**14 469**

Not 8 Resultat från andelar i koncernföretag

	2024	2023
Erhållna utdelningar	0	14 515
Nedskrivningar	0	-22 192
Förändring tilläggsköpeskilling	12 575	68 197
	12 575	**60 520**

Not 9 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024	2023
Ränteintäkter från koncernföretag	10 828	11 053
Övriga ränteintäkter	289	271
Kursdifferenser	13 772	12 641
	24 890	**23 965**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
97B372E082384BDBB1E5A483E580207E

20250911100677

Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Räntekostnader till koncernföretag	-9 648	-8 812
Övriga räntekostnader	-2 763	-1 098
Kursdifferenser	-6 477	-14 784
Dröjsmålsränta	-3	-1
	-18 892	**-24 694**

Not 11 Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Förändr ö-avskr mask & inv	456	-8 400
Lämnade koncernbidrag	0	-8 500
	456	**-16 900**

Not 12 Aktuell och uppskjuten skatt

	2024	2023
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	10	-10
Uppskjuten skatt	56	1 675
Totalt redovisad skatt	**66**	**1 665**

Avstämning av effektiv skatt

		2024		2023
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		10 987		63 938
Skatt enligt gällande skattesats	20,6	-2 263	20,6	-13 171
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader		-660		-2 361
Ej skattepliktiga intäkter		2 591		17 197
Underskottsavdrag vars skattevärde ej längre redovisas som tillgång		332		
Redovisad skattekostnad	**20,6**	**0**	**20,6**	**1 665**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
97B372E082384BDBB1E6A483E560207E

20250911100678

Not 13 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	34 392	23 924
Inköp	3 802	1 513
Omklassificeringar	1 959	8 955
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**40 153**	**34 392**
Ingående avskrivningar	-17 155	-11 123
Årets avskrivningar	-6 999	-6 032
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-24 154**	**-17 155**
Utgående redovisat värde	**15 999**	**17 237**

Not 14 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella och immateriella anläggningar

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	726	5 894
Inköp	1 742	3 787
Omklassificeringar	-1 959	-8 955
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**509**	**726**
Utgående redovisat värde	**509**	**726**

Not 15 Byggnader och mark

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	47 675	47 675
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**47 675**	**47 675**
Ingående avskrivningar	-30 831	-29 591
Årets avskrivningar	-1 228	-1 240
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-32 059**	**-30 831**
Utgående redovisat värde	**15 616**	**16 844**
Bokfört värde byggnader	15 007	16 235
Bokfört värde mark	609	609
	15 616	**16 844**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
97B372E082384BDBB1E5A483E580207E

20250911100679

Not 16 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	54 771	54 643
Inköp	261	128
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**55 032**	**54 771**
Ingående avskrivningar	-47 505	-44 060
Årets avskrivningar	-3 089	-3 445
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-50 594**	**-47 505**
Utgående redovisat värde	**4 438**	**7 266**

Not 17 Inventarier, verktyg och installationer

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	37 474	39 113
Inköp	25 301	11 931
Försäljningar/utrangeringar	-24 858	-13 570
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**37 917**	**37 474**
Ingående avskrivningar	-17 448	-19 235
Försäljningar/utrangeringar	3 344	5 541
Årets avskrivningar	-4 105	-3 754
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-18 209**	**-17 448**
Ingående nedskrivningar	-501	-501
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-501**	**-501**
Utgående redovisat värde	**19 207**	**19 525**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
97B372E082384BDBB1E5A483E580207E

20250911100680

Not 18 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	417 567	417 133
Anskaffning	0	434
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**417 567**	**417 567**
Ingående nedskrivningar	-25 688	-3 496
Årets nedskrivning	0	-22 192
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-25 688**	**-25 688**
Utgående redovisat värde	**391 879**	**391 879**

Not 19 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
HAKI Ltd	100	100	100 000	10 730
HAKI A/S	100	100	1 558 860	11 973
HAKI AS	100	100	1 000	9 134
HAKI Hungary Kft	100	85		538
HAKI SAS	100	100	1	360
HAKI Australia Pty Ltd	100	100	100	0
HAKI Rental AB	100	100	100	50
Vertemax Group Ltd	100	100		170 367
Novakorp Systems SARL	100	100		108 590
EKRO Holding GmbH	100	100		80 137
				391 879

	Org.nr	Säte
HAKI Ltd	1203497	England
HAKI A/S	89391814	Danmark
HAKI AS	982 736 765	Norge
HAKI Hungary Kft	01-09-026591	Ungern
HAKI SAS	329088731	Frankrike
HAKI Australia Pty Ltd	43159 720635	Australien
HAKI Rental AB	559080-7490	Sverige
Vertemax Group Ltd	7799556	England
Novakorp Systems SARL	528104078	Frankrike
EKRO Holding GmbH	562496a	Österrike

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
97B372E0823848DBB1E5A483E580207E

20250911100681

Not 20 Uppskjuten skatt

	2024-12-31	2023-12-31
Belopp vid årets ingång	2 916	1 241
Årets avsättningar	-248	2 715
Under året återförda belopp	304	-1 040
Belopp vid årets utgång	**2 972**	**2 916**

Not 21 Andra långfristiga fordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 273	11 716
Avgående fordringar, amorterat	-4 735	-6 443
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**538**	**5 273**
Utgående redovisat värde	**538**	**5 273**

Not 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	153	167
Övrigt	2 481	2 044
	2 634	**2 211**

Not 23 Obeskattade reserver

	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade överavskrivningar	7 944	8 400
	7 944	**8 400**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
97B372E082384BDBB1E5A483E580207E

20250911100682

Not 24 Upplåning

Räntebärande skulder

	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	0	59
Skulder till koncernföretag	627 544	463 037
Övriga långfristiga skulder	173	53 911
	627 717	**517 007**

Förfallotider:
Av de långfristiga skulderna förfaller 0 tkr (0 tkr) senare än 5 år efter balansdagen.

Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	0	570
Övriga kortfristiga skulder	2 441	0
	2 441	**570**

Not 25 Intern checkräkningskredit

Den interna checkräkningskrediten ligger redovisad som skuld till koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	0	425 000
Utnyttjad kredit uppgår till	0	328 050

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
97B372E082384BDBB1E5A483E580207E

20250911100683

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner	1 976	2 033
Upplupna semesterlöner	5 188	4 706
Upplupna sociala avgifter	2 890	2 588
Övriga poster	1 972	1 233
	12 026	**10 560**

Not 27 Förvärv av dotterföretag

Avser utbetald tilläggsköpeskilling.

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Datum enligt de elektroniska underskrifterna.

Sibbhult

Tomas Hilmarsson
Verkställande direktör

Sverker Lindberg
Styrelsens ordförande

Thomas Schüller
Ledamot

Sofia Lindgren
Ledamot

Andreas Klügel
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats

Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
97B372E082384BDBB1E5A483E580207E

List of Signatures

20250911100687

556075-5067 HAKI AB för 20240101-20241231_slutlig.pdf

Name	Method	Signed at
Sofia Ulrika Lindgren	BANKID	2025-06-25 12:10 GMT+02
Erik Sverker Lindberg	BANKID	2025-06-25 10:34 GMT+02
THOMAS SCHÜLLER	BANKID	2025-06-25 09:53 GMT+02
TOMAS HILMARSSON	BANKID	2025-06-25 08:48 GMT+02
ANDREAS KLÜGEL	BANKID	2025-06-25 07:47 GMT+02
RICHARD PETERS	BANKID	2025-06-25 17:47 GMT+02

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 97B372E082384BDBB1E5A483E580207E

20250911100685

Deloitte.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i HAKI AB
organisationsnummer 556075-5067

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för HAKI AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av HAKI ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till HAKI AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EA17E4252F3C4BE1AA87E56DC3ED8C0B

20250911100686

Deloitte.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för HAKI AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Särskild förteckning över lån och säkerheter har upprättats i enlighet med vad som föreskrivs i aktiebolagslagen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till HAKI AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö, vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
EA17E4252F3C4BE1AA87E56DC3ED8C0B

List of Signatures

20250911100684

Revisionsberättelse HAKI AB 2024-12-31.pdf

Name	Method	Signed at
RICHARD PETERS	BANKID	2025-06-25 17:48 GMT+02

Härmed intygas att avskrift överensstämmer med originalet.

IDA TREJINGER.

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: EA17E4252F3C4BE1AA87E56DC3ED8C0B

HAKI
SAFETY

ÅRSREDOVISNING 2024

MED HÅLLBARHETSRAPPORT

HAKI Safety AB (publ)



Cirkonfeld i oktober i 2024 lanserade Mark Safety Semnco en digital mätmarkeringsutrustning för att förbättra och effektivisera flyg- och landning.

I mörkret syns ockra utslaget av ljusstarka strålkastare och reflexer. Kanderna är tillverkade av återvunnet plast.

2025092301999

INNEHÅLL

HAKI Safety i korthet	2
Finansiella nyckeltal 2024	3
VD och koncernchefen har ordet	4
Finansiella mål och utfall	6
Ekonomi- och finansdirektören har ordet	7
Aktien och ägare	8
Strategi för varaktig tillväxt	10
Globala trender	10
Marknad	11
Kunder	11
Varumärken	11
Strategiska hörnstenar	12
Hållbarhetsrapport	15
Värdekedjan	16
Miljöansvar	18
Samhällsansvar	19
Styrning	20
Förvaltningsberättelse	22
Risker och riskhantering	25
Koncernens räkningar	27
Moderbolagets räkningar	31
Övergripande redovisningsprinciper	35
Noter	37
Styrelsens fastställelse av årsredovisningen	60
Revisionsberättelse	61
Styrelsens ordförande har ordet	65
Bolagsstyrningsrapport	66
Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten	70
Styrelse	71
Koncernledning	72
Revisorns yttrande om hållbarhetsrapporten	73
Finansiell flerårsöversikt	74
Finansiell kalender	75

Förvaltningsberättelse
HAKI Safetys årsredovisning publiceras på svenska och engelska. Den svenska versionen utgör originalversionen. Den av revisorn granskade och reviderade årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2024 ingår på sidorna 22–60 samt delar av sidan 73. Förvaltningsberättelsen innefattar sidorna 22–26.

Övrig extern granskning
Revisorn har översiktligt granskat och bestyrkt hållbarhetsrapporten, sidorna 2, 11, 18–20 samt 25–26, enligt FAR:s rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Revisorn har översiktligt granskat och bestyrkt bolagsstyrningsrapporten, sidorna 66–69 enligt FAR:s uttalande RevU 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*.

PRODUKTER OCH LÖSNINGAR FÖR SÄKRA FÖRHÅLLANDEN FÖR ALLA SOM ARBETAR I KRÄVANDE MILJÖER

Vision

HAKI Safetys vision är att skapa säkra förhållanden för alla som arbetar i krävande miljöer.

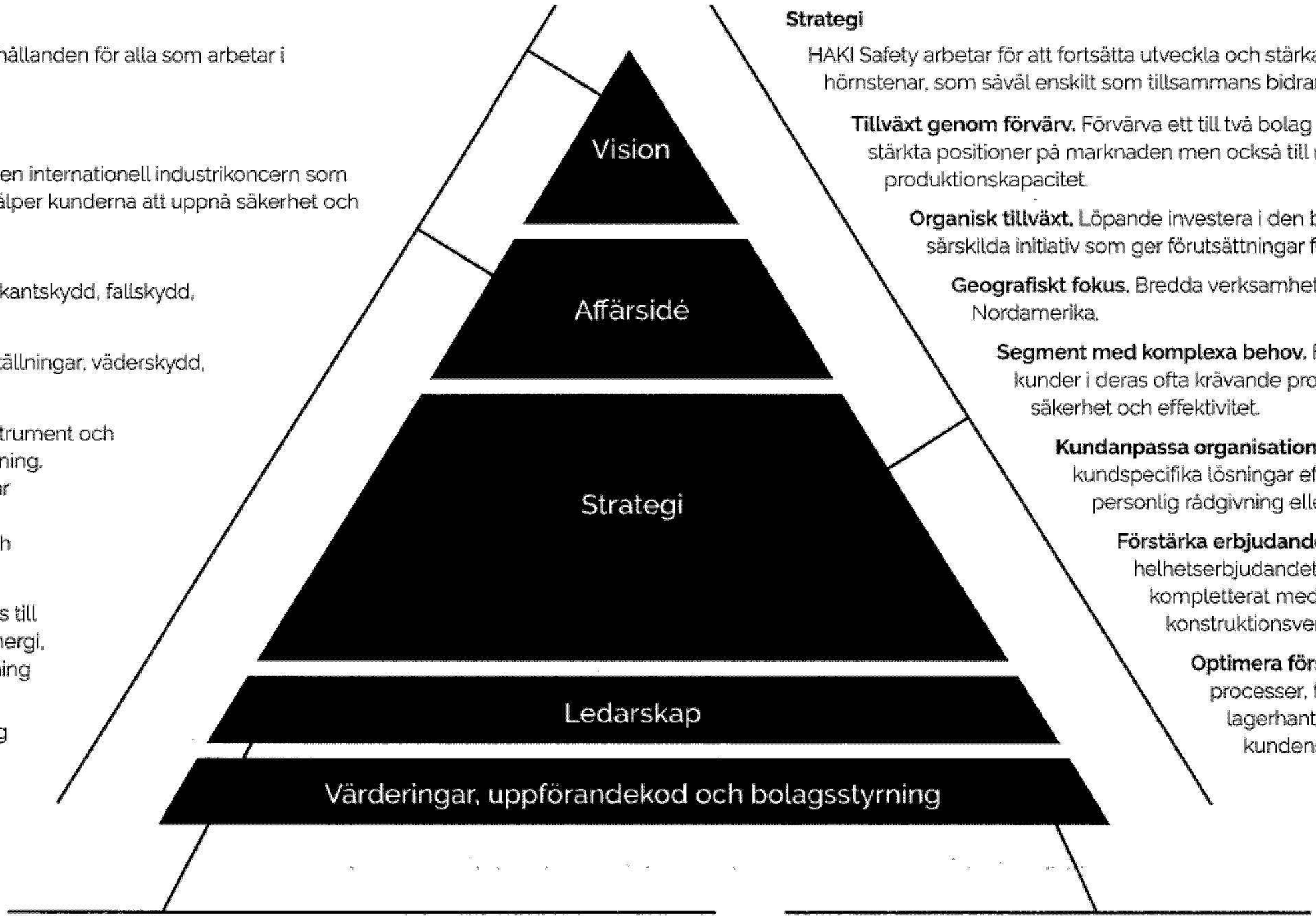
Affärsidé

HAKI Safety, tidigare Midway Holding, är en internationell industrikoncern som erbjuder produkter och lösningar som hjälper kunderna att uppnå säkerhet och effektivitet i deras olika miljöer.

- >> Arbetsplatssäkerhet: skyddsskärmar, kantskydd, fallskydd, arbetsplattformar, trappor, med mera
- >> Systemställningar: system- och ramställningar, väderskydd, trappsystem, brosystem, med mera
- >> Digitala och tekniska lösningar: riktinstrument och utrustning för lantmäteri och kartläggning. Specialanpassade plattformslösningar och utbildning. Digitala design- och konstruktionsverktyg för planering och visualisering

Produkterna utvecklas, tillverkas och säljs till kunder verksamma inom infrastruktur, energi, industri, flyg, tåg samt bygg och anläggning i främst Europa och Nordamerika.

Koncernens motto — kompromissa aldrig om säkerheten.



Strategi

HAKI Safety arbetar för att fortsätta utveckla och stärka koncernen utifrån sju strategiska hörnstenar, som såväl enskilt som tillsammans bidrar till att koncernen uppnår sina mål.

Tillväxt genom förvärv. Förvärva ett till två bolag per år som bidrar till tillväxt och stärkta positioner på marknaden men också till riskdiversifiering och effektivare produktionskapacitet.

Organisk tillväxt. Löpande investera i den befintliga verksamheten och i särskilda initiativ som ger förutsättningar för tillväxt.

Geografiskt fokus. Bredda verksamhet till fler länder i främst Europa och Nordamerika.

Segment med komplexa behov. Fokusera på nära samarbeten med kunder i deras ofta krävande projekt och erbjuda dem ökad säkerhet och effektivitet.

Kundanpassa organisation och erbjudande. Erbjuda kundspecifika lösningar efter storlek och behov såsom personlig rådgivning eller e-handel.

Förstärka erbjudandet till kunden. Förbättra helhetserbjudandet genom breddad produktportfölj kompletterat med digitala design- och konstruktionsverktyg.

Optimera försörjningskedjan. Optimera processer, från inköp och produktion, till lagerhantering och distribution, med kundens önskemål i fokus.

Ledarskap

Den operativa organisationen utgörs av en kommersiell verksamhet som stöds av en organisation med funktioner knutna till försörjningskedjan (Supply Chain). Koncernen tillämpar ett öppet och tillåtande ledarskap där avståndet mellan ledning och medarbetare liksom mellan idé och beslut är korta.

Värderingar

Koncernens grundläggande värderingar: Säkerhet, Kundfokus, Excellens och Förtroende tillsammans med en gemensam Uppförandekod och bolagsstyrning ger ramarna för verksamheten och skapar en stabil och ansvarsfull koncern.

2025092302001

NYCKELTAL 2024

Nettoomsättning, Mkr

1050

2023 **1 188**

Bruttomarginal, %

35,8

2023 **33,4**

Justerad EBITA, Mkr

77

2023 **95**

Justerad EBITA-marginal, %

7,3

2023 **8,0**

Resultat per aktie, kr

1,50

2023 **2,27**

Nettoskuld/justerad EBITDA

2,8

2023 **1,9**

Soliditet, %

46

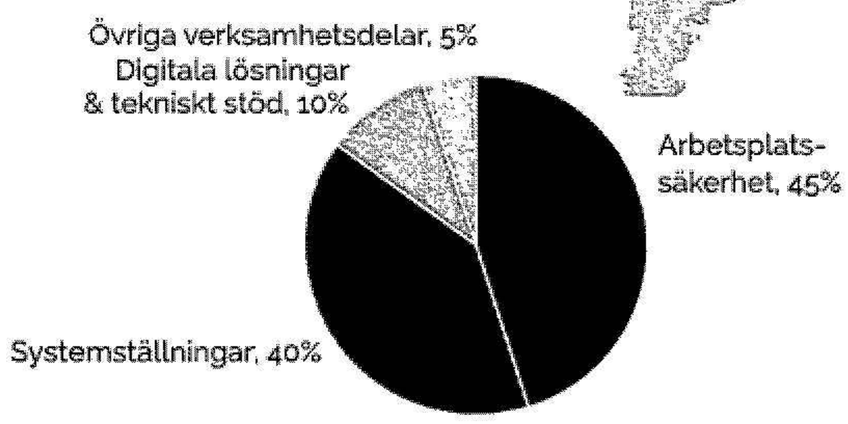
2023 **48**

Antal anställda

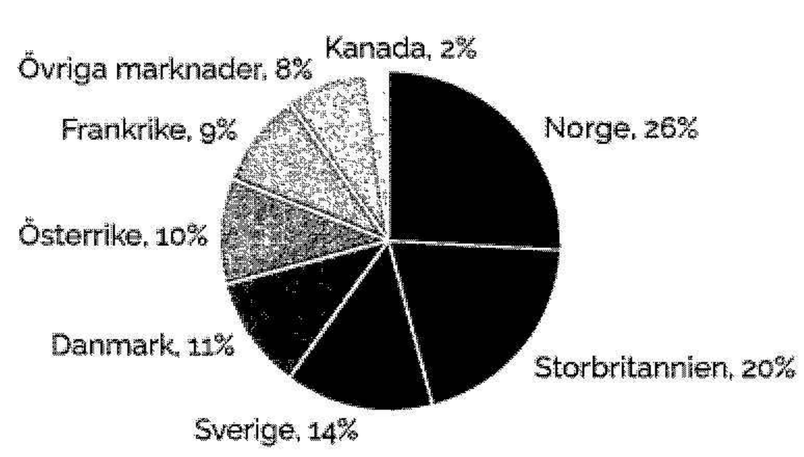
352



PRODUKTER OCH LÖSNINGAR



GEOGRAFISK OMSÄTTNING



2025092302002

VI LEVERERAR ENLIGT VÅR STRATEGI

Sverker Lindberg, VD och koncernchef för HAKI Safety, hur sammanfattar du 2024?

Vi lägger ytterligare ett händelserikt år bakom oss där vi fortsatt och målmedvetet arbetat med att genomföra vår strategi, som ytterst skapar säkra förhållanden för alla som arbetar i krävande miljöer. Aktivitetsnivån var hög inom hela koncernen, från försörjningskedjan till försäljning via produktutveckling och tekniskt stöd.

Under året förvärvade vi ett bolag, Semmco, som utvecklar och tillverkar arbetsplattformar för säkert och effektivt underhåll av flygplan, helikoptrar och tåg och vi slutförde en avyttring av ett annat, FAS Converting Machinery, som inte tillhörde vår kärnverksamhet. Vi presenterade finansiella mål på vår kapitalmarknadsdag och vi tecknade en ny kreditfacilitet som lämnade utrymme för investeringar i såväl organisk tillväxt som förvärv. Vi etablerade ytterligare ett lager och kontor i Norge för att möta den ökande efterfrågan och vi utökade vår e-handel till den brittiska marknaden, för att nämna några områden.

Vi har med andra ord fortsatt att leverera enligt vår strategi där vi gått från att vara ett konglomerat till att bli en industrikoncern och från att sälja systemställningar till att erbjuda ett brett utbud av säkerhetslösningar. Därtill har vi breddat oss geografiskt och till fler marknadssegment, vilket ytterligare ökat riskspridningen inom koncernen.

Hur utvecklades koncernen finansiellt under året?

Efter ett förhållandevis svagt första halvår kunde vi rapportera om en tillfredsställande och förväntad återhämtning under det andra halvåret, med organisk tillväxt under både det tredje och fjärde kvartalet. Marknaden generellt var avvaktande inom vissa segment och geografier samtidigt som nytillkomna förvärv överlag rapporterade bra resultat. Vi har via förvärv vidareutvecklat och diversifierat det svenska bolaget HAKI under de senaste åren, och därmed blivit mindre konjunkturkänsliga for svenska förhållanden och svensk byggsektor. Norge och Storbritannien var våra största marknader, och våra produkter och lösningar används i hög grad i olika infrastruktur- och energiprojekt runt om i Europa. Omsättningen av produkter inom arbetsplatssäkerhet såsom exempelvis skyddsskärmar, kantskydd och fallskydd är idag större än de traditionella systemställningarna.

Vi rapporterade också en bruttomarginal om 35,8 procent för 2024, vilket är mycket tillfredsställande. Vi har prioriterat och fortsätter prioritera vår bruttomarginal. Vi ser positiva effekter från pågående effektiviseringar och från synergier i förvärv. Potentialen att öka omsättningshastigheten i våra lager är fortfarande mycket stor och det fokuserade arbetet på området fortsätter. Vi har satt ambitiösa mål för både omsättningshastigheten i våra lager och för ökad servicenivå mot kund. EBITA-marginalen 2024 var lägre än 2023, negativt påverkad av marknadssituationen under det forsta halvåret men motverkad av den positiva utvecklingen av bruttomarginalen.

Och de olika geografiska marknaderna?

Efterfrågebilden var blandad på våra geografiska huvudmarknader. Den svaga efterfrågan på nybyggnation av bostäder påverkade koncernen främst i Sverige och Österrike. Den svaga utvecklingen i dessa länder vägdes upp av god efterfrågan på produkter avseende projekt inom infrastruktur i både Danmark och Frankrike. I Frankrike och Storbritannien var även efterfrågan på produkter till kommersiella fastigheter positiv.

Avsaknad av större engångsbeställningar och utköp av hyresmaterial påverkade särskilt verksamheterna i Norge och Storbritannien under inledningen av året. Det balanserades med en god efterfrågan på produkter avseende projekt inom energi där verksamheten i Norge vunnit marknadsandelar, främst genom strategisk uthyrning.

Verksamheten inom geodesi rapporterade en mycket positiv utveckling under året.

Vad är nytt med HAKI Safety?

Vi är en koncern i utveckling och förändring. Till vår hjälp har vi en tydlig strategi som vi har levererat och fortsatt kommer att leverera på.

Om vi backar bandet till 2020. Då hade vi kommit en bra bit i den strategiska omläggningen, från ett konglomerat till en industrikoncern, med flera avyttringar bakom oss. Med avyttringarna minskade omsättningen till cirka 600 Mkr och vi rapporterade ett nollresultat. Ytterligare några avyttringar senare men framför allt förvärv inom vår kärnverksamhet – bolag som bidrar till att skapa säkra förhållanden för alla som arbetar i krävande miljöer – hade omsättningen fördubblats och vi rapporterade sedan länge ett positivt resultat. Detta var den första delen av vår strategiska resa som vi levererat.

Vårt nästa mål är att göra resan igen och fördubbla omsättningen till 2 000 Mkr till år 2027 tillsammans med en justerad EBITA-marginal över 10 procent. Vi arbetar därför målmedvetet med både organiska initiativ och en förvärvsagenda. Vi har både gynnsamma makroekonomiska trender och långsiktiga huvudägare som bakomliggande positiva faktorer.

Så vad är nytt? HAKI Safety är i mångt och mycket ett nytt bolag med en ny inriktning och verksamhet, med nya mål och mått.

Du nämner ofta att den strategiska omläggningen skett i flera parallella spår.

Det är riktigt. Utöver att ha gått från ett konglomerat under bolagsnamnet Midway Holding till en fokuserad industrikoncern, vilket tydliggjordes i och med namnbytet till HAKI Safety i december 2023, har vi också gått från ett utbud av systemställningar till ett bredare utbud av säkerhetslösningar. Omsättningsmässigt är produkter inom det som vi kallar arbetsplatssäkerhet numera större än de traditionella systemställningarna.

Förändringen har också inneburit en omfördelning i geografisk tyngdpunkt. Våra största marknader 2024 var Norge respektive Stor-



> "Omsättningen av produkter inom arbetsplatssäkerhet är idag större än de traditionella systemställningarna."

Sverker Lindberg
VD och koncernchef

> HAKI Safety är i mångt och mycket ett nytt bolag med en ny inriktning och verksamhet, med nya mål och mått."

britannien och inte Sverige som många kanske tror. Den svenska marknaden utgjorde endast 14 procent av koncernens omsättning 2024.

Med förvärven är vi dessutom exponerade mot fler marknadssegment idag, vilket tillsammans med den geografiska expansionen är positivt för vår riskexponering. Infrastruktur, energi, industri tillsammans med bygg och anläggning är exempel på marknadssegment vi är verksamma inom. Med förvärvet av Semmco breddade vi oss även till marknadssegmenten flyg och tåg, vilket är mycket spännande.

Förvärvet av Semmco – hur förändrade det koncernen?

Förvärvet av brittiska Semmco i oktober 2024 ligger i linje med vår förvärvsstrategi att växa geografiskt och inom marknadssegment med komplexa behov.

Semmco är en marknadsledande tillverkare och leverantör av underhållsplattformar och -trappor till flygplan och tåg. Utöver möjligheter till synergier inom främst försörjningskedjan framöver är den globala flygindustrin i tillväxt. På motsvarande sätt förväntas användning av tåg som transportmedel växa i och med den pågående gröna omställningen.

Med förvärvet får vi också en förändrad kundmix, då Semmcos kunder är slutkunder, främst i form av internationella flyg- och tågbolag. Semmco har härutöver en stabil intjäningsförmåga och påverkas i liten omfattning av säsongsmässiga variationer. Så även i detta fall får vi en större riskspridning.

Hur arbetar ni med hållbarhet?

Säkra arbetsplatser är kärnan i HAKI Safetys hela verksamhet och koncernens lösningar för att skapa säkra arbetsförhållanden är produkten av årtionden av erfarenhet och kunskap. Koncernen bidrar till den cirkulära ekonomin genom att våra produkter håller länge och är enkla att återvinna. Nya produkter är dessutom kompatibla med äldre för att minimera resursslöseri. Genom effektiva produktionsmetoder, som exempelvis robotsvetsning, ges goda förutsättningar för att spara energi, reducera avfall och säkerställa en tryggare arbetsmiljö.

Som så många andra bolag genomförde vi en dubbel väsentlighetsanalys under året, som gav oss insikter inför det fortsatta hållbarhetsarbetet.

Med återkommande förvärv, hur arbetar ni med den interna kulturen inom koncernen?

Att gå från att vara ett holdingbolag med många fristående dotterbolag till att verka som en internationell koncern har medfört att organisation, processer och policyer förändrats. Det är så klart utmanande för många. Vi arbetar så funktionsöverskridande vi kan och håller fokus på vårt viktigaste uppdrag, att serva våra kunder.

Medarbetarundersökningen för året visade generellt på mycket nöjda medarbetare och den visade också att säkerhet, engagemang och inkludering upplevs vara våra styrkor. Det är mycket glädjande eftersom områdena är nyckelområden för trivsel på arbetsplatsen. Och just detta är viktigt då vi vill att våra medarbetare stannar länge hos oss.

Under året har vi förnyat våra värderingar och 2025 kommer vi att fastställa ett värdeerbjudande som arbetsgivare för medarbetare, en så kallad Employer Value Proposition.

Ni inledde 2025 med flera aktiviteter.

Aktivitetsnivån är som sagt hög inom koncernen. I januari 2025 skrev vi avtal om att förvärva Trimtec, en svensk återförsäljare av Trimbles högteknologiska precisionsinstrument. Förvärvet stärker koncernens digitala och tekniska erbjudande. Det breddar också vårt erbjudande inom geodesi till fler geografier samtidigt som det möjliggör ett helhetserbjudande, från projektering till leverans av säkerhetsprodukter på den svenska marknaden. Med de mycket goda erfarenheterna från vår motsvarande norska verksamhet, Norgeodesi, ser vi både tillväxt- och utvecklingsmöjligheter i det förvärvade bolaget, inte minst inom service, som är en utmärkande lönsam del av erbjudandet. Förvärvet kommer att finansieras inom ramen för befintliga kreditfaciliteter, vilka kan komma att refinansieras genom en emission av aktier.

I linje med vår strategi inledde koncernen i januari en strategisk översyn av det kvarvarande portföljbolaget Landqvist Mekaniska Verkstad, där en avyttring är ett av alternativen som övervägs.

> Med förvärvet av Semmco breddade vi oss även till flyg och tåg, vilket är mycket spännande."

Hur ser framtidsutsikterna ut?

Vi ger inga prognoser men kan konstatera att händelser i omvärlden fortsatt utgör en osäkerhet för marknadsutvecklingen på kort sikt.

På längre sikt drivs våra marknader övergripande av ett antal underliggande trender, som skapar möjligheter för lönsam tillväxt under många år. Den viktigaste drivkraften är världens befolkningstillväxt. Med befolkningstillväxt kommer behov av att förbättra och bygga ut infrastrukturer, initiera nya hållbara energi- och industrisatsningar samt effektivisera både bostäder och kommersiella fastigheter. En tilltagande urbanisering leder till förtätningar av innerstadsmiljöer, och för det krävs arbeten på höga höjder, med tillkommande säkerhetskrav. En växande medelklass ökar efterfrågan på resor där transporter med flyg och tåg väntas öka. Säkerhetsmedvetandet och -kraven ökar kontinuerligt med mål om att ingen ska behöva skada sig eller dö på grund av sitt arbete. Nya säkrare och lättare produkter utvecklas i samklang med ökade hållbarhetskrav. I dessa trender har vi verkliga konkurrensfördelar och är redo för tillväxt.

Några avslutande ord?

Jag vill ta tillfället i akt och tacka koncernens alla medarbetare för deras starka insatser under året. Det är de som gör HAKI Safety till det fantastiska företag som vi är och det är de som kommer att möjliggöra ytterligare tillväxt och utveckling även i framtiden. Tack också till våra aktieägare och kunder för ert fortsatta förtroende.

Malmö, den 10 mars 2025

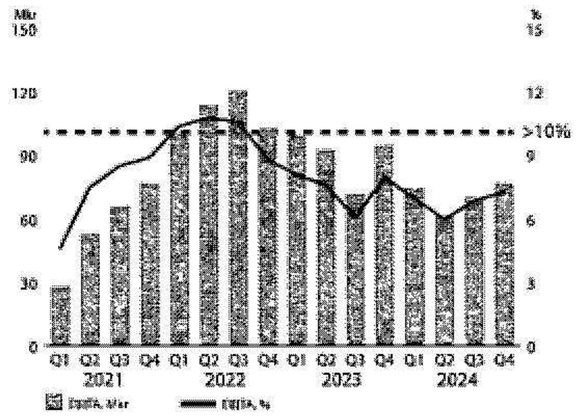
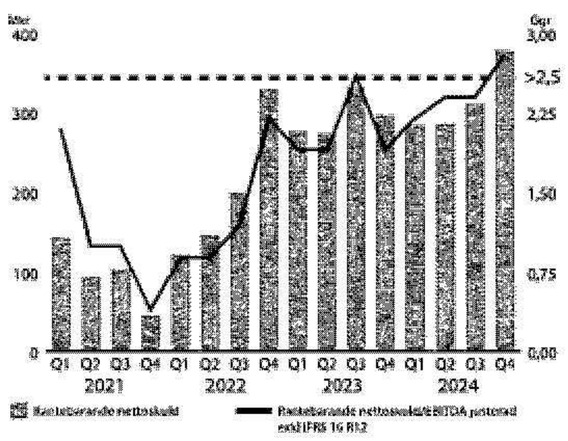
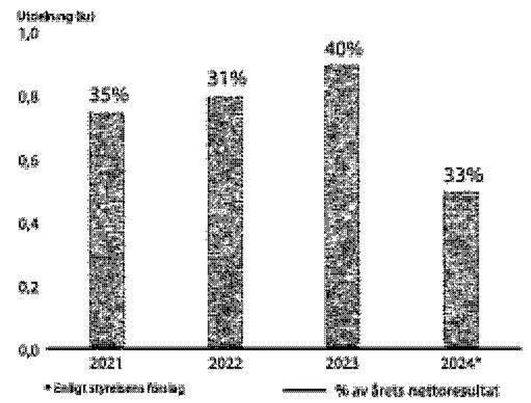
Sverker Lindberg
VD och koncernchef

I KORTHET:

- Levererat enligt strategin: från konglomerat till fokuserad industrikoncern
- Levererat enligt strategin: från systemställningar till säkerhetslösningar
- Breddats geografiskt, produktmässigt och till fler marknadssegment
- Starkt erbjudande och position i en attraktiv marknad
- Solid strategi, med potential i försörjningskedjan

FINANSIELLA MÅL OCH UTDELNINGSPOLICY FÖR HAKI SAFETY

I mars 2024 kommunicerade HAKI Safety finansiella mål samt en utdelningspolicy för koncernen.

Finansiella mål	Utfall 2024	Kommentar till årets utfall
NETTOOMSÄTTNING OM 2 000 MKR ÅR 2027 Nettoomsättningen ska uppgå till 2 000 Mkr under 2027. Försäljningstillväxten ska komma från en kombination av organisk tillväxt, särskilda tillväxtsatsningar samt förvärvad tillväxt.	**1 050 Mkr**	Utvecklingen under året påverkades dels av avyttringen av FAS Converting Machinery i januari 2024, dels av en fortsatt svag marknadsutveckling under det första halvåret. Under det tredje och fjärde kvartalet rapporterades en positiv utveckling med organisk tillväxt tillsammans med förvärvet av Semmco.
JUSTERAD EBITA-MARGINAL >10% Den justerade EBITA-marginalen ska uppgå till mer än 10 procent. Justerad EBITA-marginal bedöms ge en rättvisande bild av den underliggande verksamhetens lönsamhet då resultatmåttet exkluderar av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade tillgångar samt resultatposter av engångskaraktär.		Justerad EBITA uppgick till 77 Mkr (95), motsvarande en justerad EBITA-marginal om 7,3 procent (8,0), negativt påverkad av marknadssituationen under det första halvåret men motverkad av den positiva utvecklingen av bruttomarginalen.
FINANSIELL NETTOSKULD I FÖRHÅLLANDE TILL JUSTERAD EBITDA <2,5 Finansiell nettoskuld dividerat med justerad EBITDA ska vara mindre än 2,5. Nyckeltalet visar relationen nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA. Finansiell nettoskuld avser räntebärande skulder med avdrag för likvida medel och justerad EBITDA som rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar samt resultatposter av engångskaraktär. Måtten mäts exklusive effekter av IFRS 16.		Skuldsättningsgraden ökade mot slutet av året på grund av förvärvet av Semmco och uppgick till 2,8 (1,9). HAKI Safety bedömer att kvoten kommer att minska över tid i samband med förvärvets resultatgenerering samt fortsatta lönsamhetsförbättringar.
UTDELNINGSPOLICY Utdelningen ska uppgå till 25–50 procent av årets nettoresultat. Förslag till utdelning ska beakta aktieägarnas förväntan på rimligt direktavkastning samt verksamhetens behov av finansiering.		Styrelsen föreslår årsstämman 2025 en utdelning om 0,50 kr per aktie (0,90), med beaktande av pågående förvärvsaktiviteter. Det motsvarar 33 procent av årets nettoresultat.

BRA AVSLUTNING PÅ ÅRET MED FORTSATT TILLVÄXT I EN AVVAKTANDE MARKNAD

Tomas Hilmarsson, ekonomi- och finansdirektör för HAKI Safety, hur sammanfattar du 2024?

Vi kunde rapportera ett bra avslut på året trots en fortsatt avvaktande marknad. Den organiska tillväxten var positiv under både det tredje och fjärde kvartalet, vilket var glädjande efter en förhållandevis svag inledning på året. Vi avyttrade FAS Converting Machinery i januari och förvärvade Semmco i oktober. Om Semmco ingått i koncernen hela räkenskapsåret skulle koncernens omsättning varit cirka 78 Mkr högre och rörelseresultatet cirka 10 Mkr högre.

Bruttomarginalen uppgick till starka 35,8 procent, en förbättring med dryga två procentenheter.

Årets kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till -4 Mkr, jämfört med 153 Mkr 2023, där förändringen förklaras av nettoinvesteringar i material för strategisk uthyrning.

Var gör ni investeringar?

Vi har under året investerat mer än 100 Mkr i organiska tillväxtprojekt som strategisk uthyrning. Strategisk uthyrning är ett sätt för kunder att först hyra koncernens produkter för att i ett senare skede köpa desamma. Upplägget påverkar kassaflödet när materialinköpen görs men ger stabila och återkommande hyresintäkter samt intäkter i samband med att hyresmaterialet köps ut, vilket långsiktigt påverkar koncernens lönsamhet positivt.

HAKI Safety har nya finansiella mål – hur ska ni uppnå dem?

I målet om att nå 2 000 Mkr i omsättning till 2027 ingår både organisk och förvärvad tillväxt, i ungefär lika stora delar. Investeringar i den organiska tillväxten rör bland annat strategisk uthyrning och investeringar i e-handel. Vårt långsiktiga förvärvsmål är att förvärva ett till två bolag per år. Under 2024 slutförde vi förvärvet av Semmco som bidrog till såväl ökad omsättning som lönsamhet under de två månader som bolaget ingick i koncernen. Och i början av januari 2025 skrev vi avtal om att förvärva Trimtec, en återförsäljare av Trimbles högteknologiska precisionsinstrument, som kommer att stärka koncernens digitala och tekniska erbjudande.

Hur ser vägen ut till en justerad EBITA-marginal på minst 10 procent?

Den underliggande lönsamhet mätt som justerad EBITA-marginal uppgick 2024 till 7,3 procent och var inte på en nivå som kan anses vara god. Men flera fokuserade aktiviteter inom försörjningskedjan pågår, från inköp till logistisk via lagerhållning, som tillsammans med ett starkt fokus på bruttomarginalnivåer bidrar till ökad lönsamhet i koncernen. Jag vill också framhålla våra genomförda förvärv som överlag rapporterar bra resultat och goda lönsamhetsnivåer.

Finansiell nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA ska vara lägre än 2,5.

Förvärvet av Semmco innebar att koncernens skuldsättningsgrad översteg koncernens finansiella mål om en kvot om 2,5. Vi bedömer dock att det är tillfälligt och att kvoten kommer att minska över tid i samband med verksamhetens resultatgenerering samt våra fortsatta lönsamhetsförbättringar.

Malmö, den 10 mars 2025



"Vårt långsiktiga mål är att förvärva ett till två bolag per år."

Tomas Hilmarsson
Ekonomi- och finansdirektör

HAKI Safety som investering

HAKI Safety arbetar kontinuerligt med att skapa värde för alla sina intressenter. För de som innehar eller överväger HAKI Safety som investering finns ett antal faktorer som ligger till grund för koncernens värdeskapande.

Gynnsamma globala trender

Befolkningstillväxt. Med befolkningstillväxt kommer behov av att förbättra och bygga ut infrastrukturer, initiera nya hållbara energi- och industrisatsningar samt effektivisera både bostäder och kommersiella fastigheter.

Urbanisering. En tilltagande urbanisering leder till förtätningar av innerstadsmiljöer, och för det krävs arbeten på höga höjder, med tillkommande säkerhetskrav. En växande medelklass ökar efterfrågan på resor där transporter med flyg och tåg väntas öka.

Allt högre krav på säkra arbetsplatser. Säkerhetsmedvetandet och -kraven ökar kontinuerligt med mål om att ingen ska behöva skada sig eller dö på grund av sitt arbete. Nya säkrare produkter utvecklas i samklang med ökade hållbarhetskrav.

Levererar enligt sin strategi

HAKI Safety har levererat enligt den strategiomläggning som sjösattes i slutet av 2018. I parallella spår har koncernen gått från att vara ett konglomerat till en fokuserad industrikoncern och från att erbjuda ett utbud av systemställningar till en produktportfölj med säkerhetslösningar. Den strategiska resan fortsätter med mål om en fördubblad omsättning 2027.

Långsiktiga huvudägare

HAKI Safety har långsiktiga huvudägare som varit avgörande i koncernens strategiomläggning. Ägarnas engagemang, nätverk och kunskap bidrar till stabilitet och gör det möjligt att accelerera koncernens tillväxt.

HAKI SAFETY-AKTIEN UNDER 2024

HAKI Safety är sedan 1989 noterad på Nasdaq Stockholm och återfinns på börsens Small Cap, under HAKI A och HAKI B. HAKI Safety hette tidigare Midway Holding (MIDW A och MIDW B).

Aktiens utveckling

Under 2024 ökade B-aktiens börskurs med 9,0 procent vilket kan jämföras med Stockholmsbörsens småbolagsindex (Nasdaq OMX Small Cap Sweden PI) som minskade med 10,1 procent.

Aktiens omsättning och köpkurs

Under 2024 omsattes totalt 2,0 miljoner B-aktier (1,8) i HAKI Safety till ett sammanlagt värdet av 55,9 Mkr (42,4). Det innebar en genomsnittlig omsättningen av B-aktier om 8 150 aktier (7 000) eller 0,22 Mkr (0,17) per handelsdag. Avslut skedde 251 handelsdagar (251) av 251 möjliga handelsdagar (251).

Högsta handelskursen vid börsens stängning under 2024 noterades den 27 maj med 31,90 kr och den lägsta den 5 mars med 22,20 kr.

HAKI Safetys totala börsvärde, A- och B-aktier, den 31 december 2024 uppgick till 686 Mkr (611).

Aktiekapitalet och aktieägare

HAKI Safety är sedan 1989 noterad på Nasdaq Stockholm och återfinns på börsens Small Cap, under HAKI A och HAKI B. HAKI Safety hette tidigare Midway Holding (MIDW A och MIDW B).

Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2024 till 273 291 360 kr fördelat på 27 329 136 aktier varav 9 584 697 A-aktier och 17 744 439 B-aktier, envar med ett kvotvärde om 10 kr. Aktier av serie A har tio röster och aktier av serie B har en röst.

Majoritetsägare i HAKI Safety är Tibia Konsult AB med 53,5 procent av rösterna. Tibia Konsult startades av Sten K Johnson, som också var Midway Holdings grundare och mångårige koncernchef samt styrelseordförande, och bolaget förvaltas idag av familjen.

Utdelning

För räkenskapsåret 2024 föreslår styrelsen en utdelning om 0,50 kr per aktie (0,90), vilket motsvarar cirka 33 procent av årets resultat efter skatt.

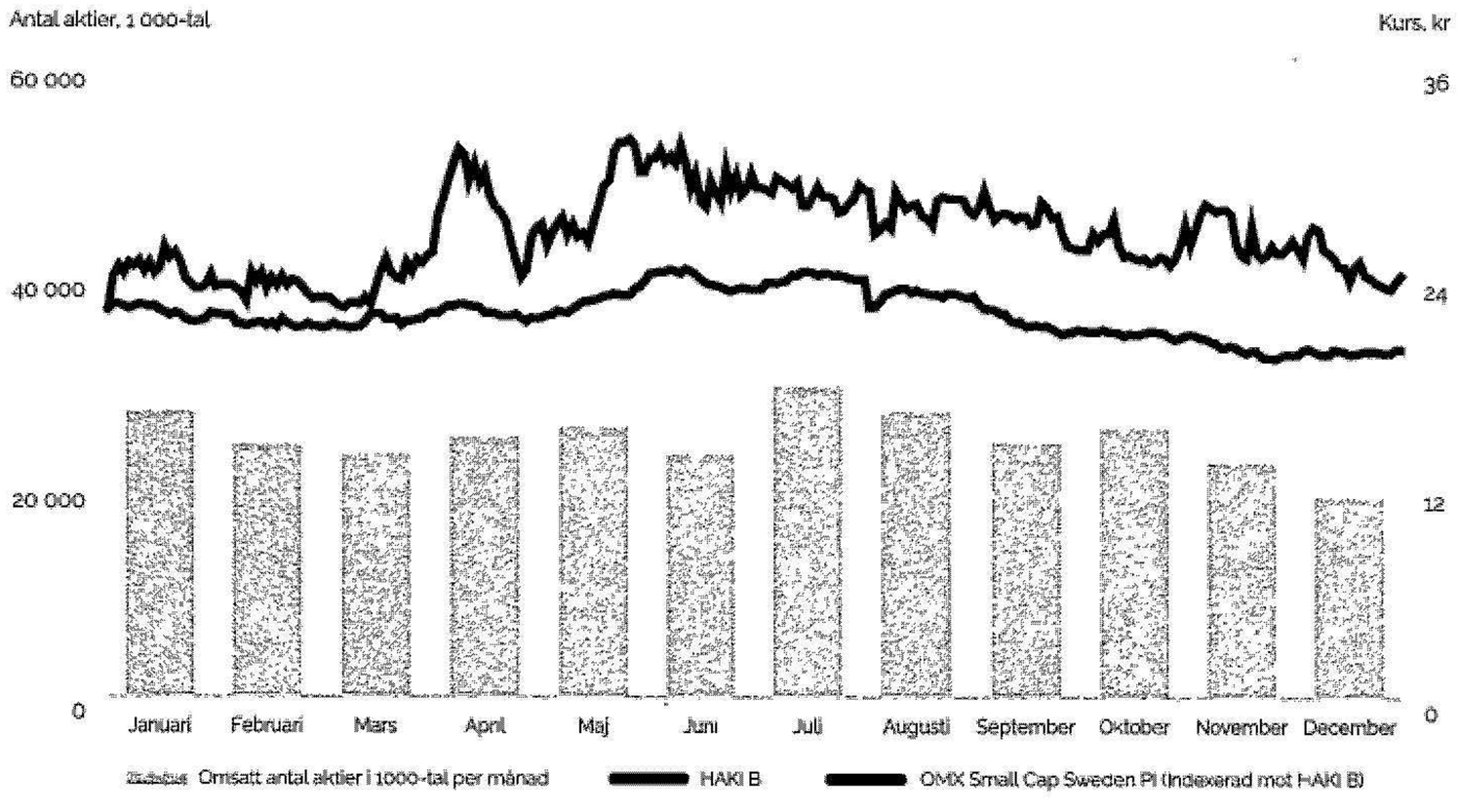
Nyckeltal per aktie, kr	2024	2023	2022	2021	2020
Resultat per aktie	1,50	2,27	2,60	2,12	-0,02
Resultat per aktie, total verksamhet	1,50	2,27	2,60	2,12	-0,02
Resultat per aktie efter full utspädning [1]	1,48	2,24	2,57	2,12	-0,02
Resultat per aktie efter full utspädning, total verksamhet [1]	1,48	2,24	2,57	2,12	-0,02
Kassaflöde per aktie, total verksamhet	-0,70	0,89	-0,29	0,26	-0,22
Eget kapital per aktie	25,03	23,53	22,25	20	17
Eget kapital per aktie efter full utspädning [1]	24,71	23,23	21,97	20	17
Börskurs B-aktie/Eget kapital, %	96	87	116	119	100
Börskurs B-aktie vid årets slut	24,10	22,10	25,90	23,50	17,25
P/E-tal, ggr	16	10	10	11	–
Utdelning	0,50 [2]	0,90	0,80	0,75	0,00
Direktavkastning, %	2,1	4,1	3,1	3,2	0,0

Resultat per aktie efter full utspädning: Årets resultat i relation till genomsnittligt antal aktier justerat med utspädningseffekten för utestående konvertibler. Utspädningseffekten för konvertibler är det antal aktier som kan tillkomma vid full konvertering. Redovisas för kvarvarande och total verksamhet.

[1] Beaktar full potentiell utspädningseffekt för teckningsoptionsprogram. Utspädningseffekter beaktas endast i de fall de medför att resultatet per aktie försämras.

[2] Styrelsens förslag till årsstämman 2025.

KURSUTVECKLING FÖR HAKI B 2024-01-01–2024-12-31



Ägarfördelning efter innehav	Kapital, %	Röster, %	Antal aktier	Antal kända ägare
1 - 1 000	3.04	1,26	831 386	3 404
1 001 - 10 000	7,29	2,51	1 991 212	672
10 001 - 20 000	1,88	0,48	512 777	34
20 001 -	90.45	96,38	24 720 260	61
Okänd innehavsstorlek	-2,66	-0,63	-762 499	-
Summa	**100**	**100**	**27 329 136**	**4 171**

Aktieslag, antal aktier, kapital och röster

Aktieslag	Antal aktier	Kapital, %	Röster, %
A-aktier	9 584 697	25,1	84,4
B-aktier	17 744 439	64,9	16,6
Summa	**27 329 136**	**100**	**100**

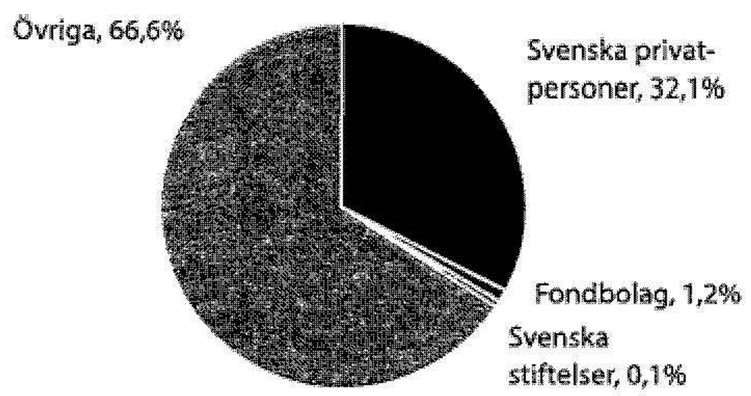
Koncentration	Koncentration	Kapital, %	Röster, %	Antal aktier
De 10 största ägarna	10	78,85	90,44	21 548 593
De 20 största ägarna	20	84,26	94,34	23 028 206
De 30 största ägarna	30	86,28	95,37	23 578 281

Största aktieägare per 2024-12-31, A- och B-aktien [1]

Namn	A-aktier	B-aktier	Kapital, %	Röster, %
Tibia Konsult AB	5 374 920	6 960 289	45.14	53.45
Marknadspotential AB	3 303 883	1 160 433	16.34	30.11
Kenneth Lindqvist, privat och genom bolag		1 300 932	4.76	1.15
Svante Nilo Bengtsson med familj		752 666	2,75	0,66
Avanza Pension	830	714 827	2,62	0,64
Bengt Stillström	90 769	408 020	1,83	1,16
Inger Bergstrand	240 000	180 000	1.54	2.27
Peter Svensson		416 093	1,52	0.37
Fam Leif Göransson	9 989	316 294	1.19	0.37
Håkan Blomdahl		318 645	1,17	0.28
Totalt 10	9 020 391	12 528 202	78,85	90.44
Övriga	564 306	5 216 237	21.15	9.56
Totalt antal aktier	**9 584 697**	**17 744 439**		

[1] Se www.hakisafety.se/aktien/agarstruktur för aktuella innehav.

ÄGARTYPER, % AV KAPITALET



Källa: Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

2025092302008

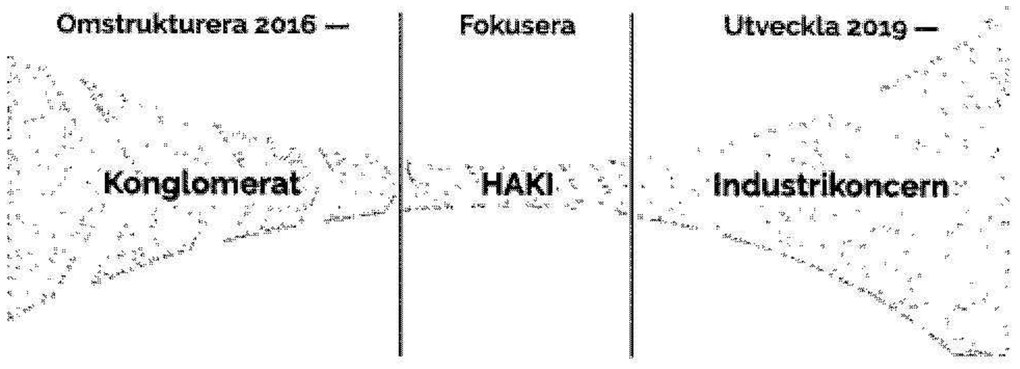
FRÅN SYSTEMSTÄLLNINGAR TILL SÄKERHETSLÖSNINGAR

HAKI Safety arbetar för att fortsätta utveckla och stärka koncernen utifrån en fastslagen strategi. Gynnsamma makroekonomiska trender och en delvis fragmenterad marknad stöder koncernens tillväxt.

Strategiomläggningen

Dåvarande Midway Holding bestod 2016 av ett diversifierat och spritt ägande av enskilda bolag eller bolagsgrupper. Få innehav rapporterade hållbar lönsamhet och koncernens skuldsättning var hög. Efter att under flera år avyttrat och avvecklat verksamheter för att stärka koncernens balansräkning påbörjades ett strategiarbete som sjösattes i slutet av 2018. Det hade då konstaterats att det fanns en betydlig större långsiktig potential i att bygga en industrikoncern baserad på säkra arbetsförhållanden på tillfälliga arbetsplatser med bas i HAKIs systemställningar, än att fortsätta som ett konglomerat. Flera bolag förvärvades därefter, som tillförde både produkter och en geografisk bredd till HAKI-verksamheten.

FRÅN KONGLOMERAT TILL INDUSTRIKONCERN



Bolaget gick från att vara ett konglomerat till en fokuserad industrikoncern men också från att erbjuda ett utbud av systemställningar till ett bredare utbud av produkter inom säkerhetslösningar, i fler geografier och till fler marknadssegment. Strategiomläggningen skedde med andra ord i flera dimensioner och parallellt. Den tydliggjordes i december 2023 genom att Midway Holding bytte namn till HAKI Safety.

HAKI Safetys fokus är att vidareutveckla de produktkategorier som ingår i koncernen, vilket även innefattar ett allt starkare digitalt erbjudande. Koncernen söker därtill förvärv som kan ge tillväxt och synergier men också en ökad riskspridning. Det strukturerade arbete som påbörjades i slutet av 2022 med att effektivisera försörjningskedjan, från inköp och produktion till lagerhantering och logistik, fortsätter.

Gynnsamma globala trender

HAKI Safetys marknad drivs övergripande av ett antal underliggande trender som skapar tillväxtmöjligheter för koncernen.

Befolkningstillväxt. Med befolkningstillväxt kommer behov av att förbättra och bygga ut infrastrukturer, initiera nya hållbara energi- och industrisatsningar samt effektivisera både bostäder och kommersiella fastigheter.

>> HAKI Safety har ett brett utbud av produkter och lösningar till byggnation och underhåll av de flesta infrastrukturer, som bidrar till att skapa säkra arbetsförhållanden för de som arbetar eller rör sig kring dessa miljöer.

>> I allt HAKI Safety gör står innovation och förbättring i fokus. Utmaningar handlar oftast om höjd, last och förankringsmöjligheter, och det gäller att optimera ekonomi, säkerhet och hållfasthet i de produkter som erbjuds.

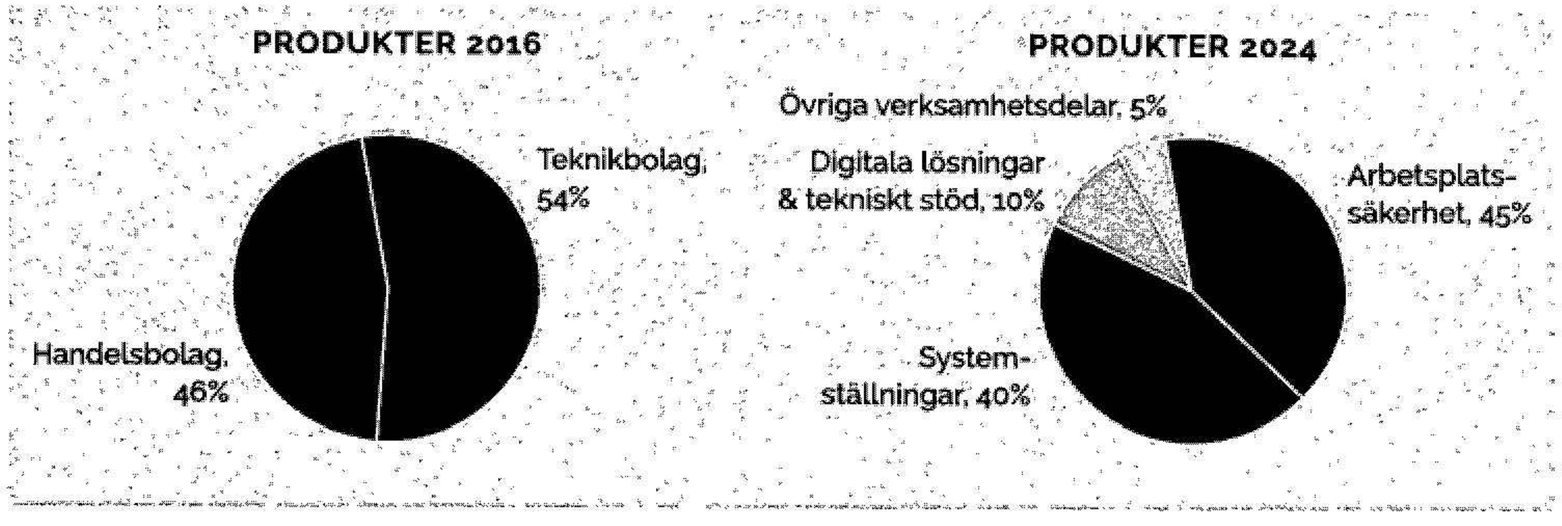
Urbanisering. En tilltagande urbanisering leder till förtätningar av innerstadsmiljöer, och för det krävs arbeten på höga höjder, med tillkommande säkerhetskrav. En växande medelklass ökar efterfrågan på resor där transporter med flyg och tåg väntas öka.

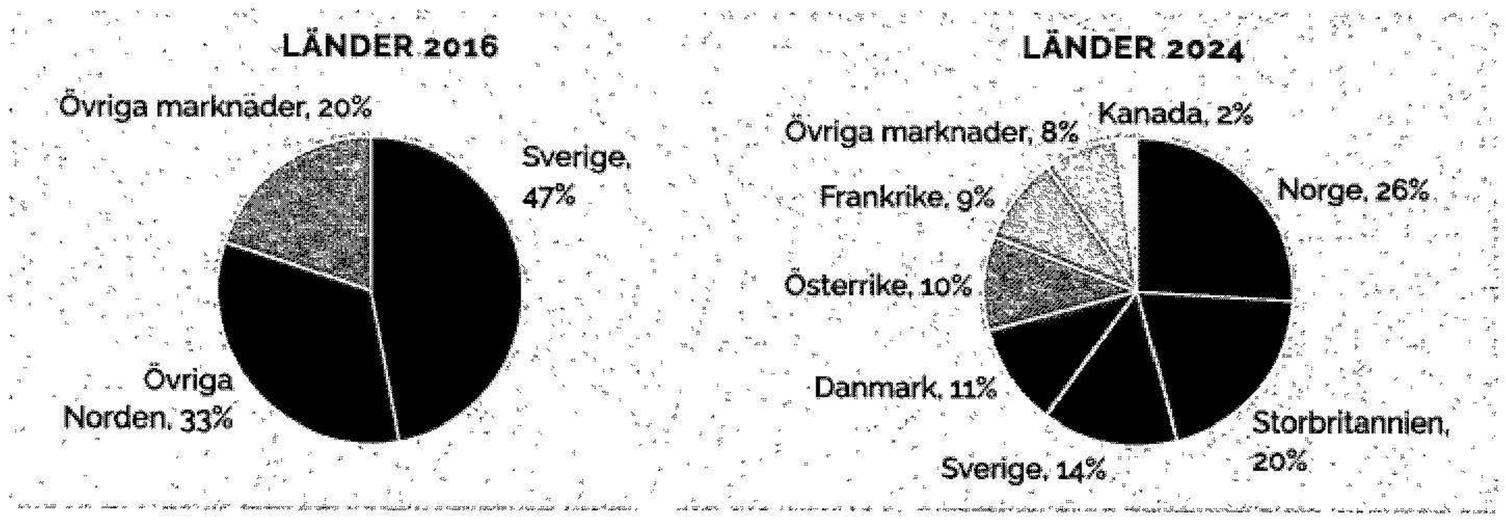
>> HAKI Safety har genom förvärv kompletterat sin produktportfölj till att omfatta även produkter och lösningar som används vid arbeten på höga höjder och i begränsade utrymmen. De säkerställer bland annat att varken allmänheten eller arbetare utsätts för fara på grund av fallande föremål.

>> Koncernens förvärv från 2024, Semmco, utvecklar och tillverkar arbetsplattformar som möjliggör säkert och effektivt underhåll av flygplan, helikoptrar och tåg.

Allt högre krav på säkra arbetsplatser. Säkerhetsmedvetandet och -kraven ökar kontinuerligt med mål om att ingen ska behöva skada sig eller dö på grund av sitt arbete. Nya säkrare och lättare produkter utvecklas i samklang med ökade hållbarhetskrav.

>> HAKI Safetys affärsidé är att erbjuda ett brett utbud av säkerhetsprodukter och -lösningar som hjälper kunder att uppnå säkerhet och effektivitet i deras olika miljöer.





>> Koncernen kompromissar aldrig om säkerheten, vare sig på den egna arbetsplatsen eller med de produkter och lösningar som erbjuds kunder. I leverantörsdialoger ställs krav på leverantörernas arbetsmiljöarbete.

Marknad och konkurrenter

HAKI Safety är verksam inom områdena arbetsplatssäkerhet, systemställningar samt digitala och tekniska lösningar.

Arbetsplatssäkerhet
HAKI Safety definierar marknaden för arbetsplatssäkerhet med produkter och lösningar avsedda för att skydda de som arbetar på höga höjder, i begränsade utrymmen eller rör sig vid tillfälliga eller icke-stationära arbetsplatser. Det handlar till exempel om skyddsskärmar, kantskydd, fallskydd eller arbetsplattformar som möjliggör säkert och effektivt underhåll av exempelvis flygplan och tåg men också kommersiella byggnader och infrastrukturer som broar och tunnlar.

Marknaden är fragmenterad och konkurrenterna är ofta lokala specialister. HAKI Safety är en av de större aktörerna på den europeiska marknaden, tillsammans med Honeywell/Combisafe och Safety Respect, som alla kan anses ha ett mer komplett produktutbud och större geografisk närvaro än de andra.

Systemställningar
De mer traditionella ställningarna byggs med rör som kapas i önskad längd och som monteras ihop med olika slags kopplingar. Metoden används fortfarande i stor utsträckning i Nordamerika och delar av Europa. HAKIs systemställningar å sin sida består av moduler som med ett patenterat fjäderlås hakar i de olika delarna i varandra, därav ursprunget till namnet: HAKI – haka i. Systemställningar är upp till 60 procent snabbare att montera än de traditionella rör- och kopplingsställningarna och är lättare, vilket utöver en tidsvinst minskar risken för arbetsskador och sparar miljö i form av mindre materialåtgång.

Marknaden för systemställningar växer på bekostnad av rör- och kopplingsställningarna. Samtidigt är marknaden för systemställningar i stort konsoliderad och domineras av aktörer som antingen är lokala specialister, såsom exempelvis Aluhak, Solideq och Alustar, eller globala generalister som Peri, Altrad och Layher. HAKI Safety är till sin storlek mindre än de globala generalisterna men har ett bredare produktutbud och större geografisk närvaro än de lokala specialisterna.

Digitala och tekniska lösningar
HAKI Safetys digitala erbjudande består av flera delar. En är att på den norska marknaden vara återförsäljare av Trimbles precisionsinstrument som används vid kartläggning och lantmäteri av exempelvis vägar, tunnlar, broar och byggnader. Med 2025 års förvärv av Trimtec kommer koncernen även att vara återförsäljare av Trimbles produkter på den svenska marknaden. Konkurrenter till Trimbles produkter är främst Leica och Topcon/Sokkia.

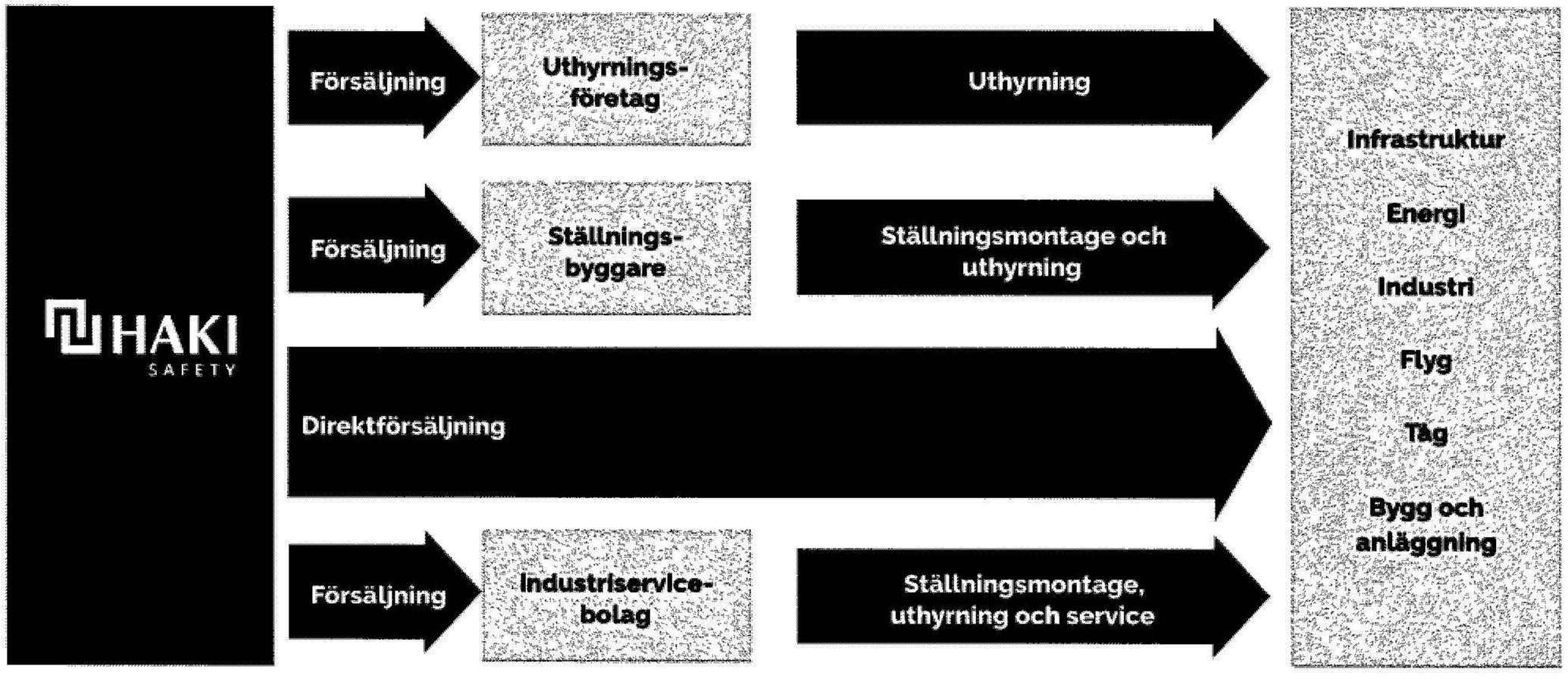
En annan del av HAKI Safetys digitala portfölj är dels erbjudandet av avancerade CAD-ritningar till kunder som är involverade i komplexa projekt, dels verktyget Lasco som används av kunder som behöver hjälp med att anpassa systemställningar och blanda moduler från olika HAKI-system.

Kunder erbjuds också utbildningar inom ställningsbyggande och säkerhet samt annat tekniskt stöd och rådgivning. Konkurrenter här och i ritningsprogrammen är de större systemställningsbolagen.

Kunder

HAKI Safetys produkter köps eller hyrs ofta av slutkundens leverantör. De kan vara uthyrningsföretag, ställningsbyggare och industriserviceföretag. I allt större utsträckning säljer dock HAKI Safety direkt till slutkunden, som exempelvis i fallet med Semmco som förvärvades 2024, där kunderna i huvudsak är internationella flyg- och tågbolag.

BRETT KUNDUNDERLAG



Eftersom en del produkter inte säljs direkt till slutkunden går det inte med exakthet uppge till vilket marknadssegment de sålda produkterna slutligen hamnar. Produkterna har också mycket lång hållbarhet, vissa upp till 15–20 år, och kan därför återanvändas i flera projekt, och byta ägare vid andrahandsförsäljning.

Slutkunderna återfinns dock främst i marknadssegment som infrastruktur, energi, industri, flyg, tåg samt bygg och anläggning.

Varumärken

Majoriteten av HAKI Safetys produkter saluförs under varumärket HAKI. I koncernen finns också varumärkena EKRO, Semmco och Norgeodesi som bedömls ha stark förankring på sina respektive marknader.

20250923020010

Tre områden – sju strategiska hörnstenar

HAKI Safety arbetar för att fortsätta utveckla och stärka koncernen utifrån sju strategiska hörnstenar, som såväl enskilt som tillsammans bidrar till att koncernen uppnår sina mål.





Investeringar i tillväxt

Tillväxt genom förvärv

HAKI Safety bedriver ett uttalat och aktivt förvärvsarbete och utvärderar löpande förvärvskandidater som kan komplettera det befintliga utbudet och bidra till tillväxt och stärkta positioner på marknaden, men också till riskdiversifiering och effektivare produktionskapacitet. Det långsiktiga målet är att förvärva ett till två bolag per år.

Under 2024 förvärvades Semmco, en brittisk marknadsledande tillverkare och leverantör av underhållsplattformar och -trappor till flygplan och tåg. Med förvärvet erhöll HAKI Safety ett utökat produktutbud inom den växande marknaden för arbetsplatssäkerhet samtidigt som förvärvet breddade koncernens exponering mot fler marknadssegment och geografier. Semmco omsatte cirka 100 Mkr under 2024.

I början av året slutfördes avyttringen av FAS Converting Machinery, en tillverkare av maskinutrustning för konvertering av plastfilmsmaterial till produkter på rulle. Verksamheten hade varit en del av koncernen sedan 2009 men i och med koncernens strategiomläggning ansågs den inte längre tillhöra kärnverksamheten. FAS Converting Machinery omsatte cirka 90 Mkr under 2023.

TILLVÄXT 2019–2024

FÖRVÄRVAD TILLVÄXT	ORGANISK TILLVÄXT
Span Access Solutions (UK)	Strategisk uthyrning till komplexa projekt
Vertemax Group (UK)	Geografisk expansion
EKRO Bausystem (Österrike)	E-handel
Novakorp Systems (Frankrike)	
Semmco Group (UK)	

Organisk tillväxt

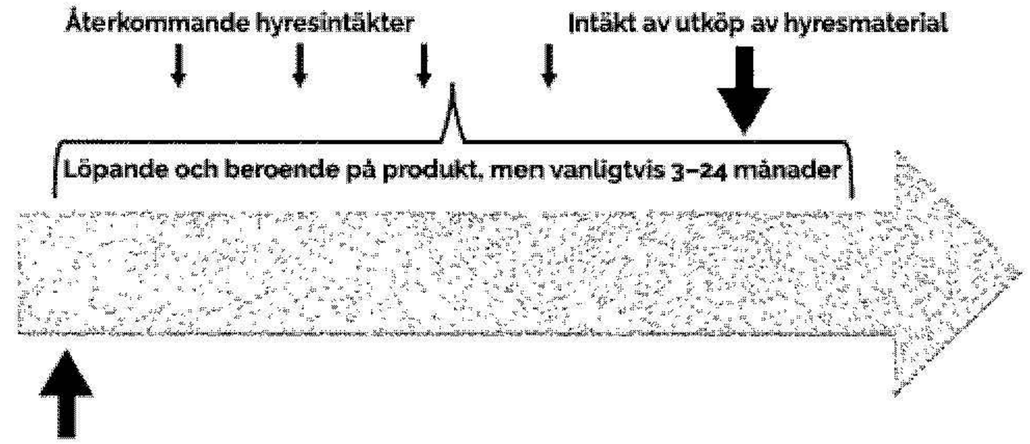
Genom att investera i den befintliga verksamheten och i särskilda initiativ ges förutsättningar till organisk tillväxt.

Ett sådant tillväxtinitiativ är strategisk uthyrning som är ett sätt för nya kunder att lära känna koncernens produkter och lösningar genom att först hyra dem för att i ett senare skede köpa desamma. Det är ett koncept för kunder som vill testa nya geografier, marknadssegment eller produkter, ofta i kombination med komplexa projekt. Strategisk uthyrning tillämpas exempelvis av kunder i Norge som arbetar inom energisektorn. Det är också vanligt i Storbritannien och Frankrike där kunder ofta är verksamma inom nybyggnation och underhåll av komplexa unika kommersiella fastigheter. Efterfrågan på strategisk uthyrning var fortsatt stor under 2024 och koncernen investerade under året mer än 100 Mkr i konceptet.

Ett annat tillväxtinitiativ är koncernens e-handelsplattform som lanserades på den skandinaviska marknaden i slutet av 2022 och i Storbritannien i september 2024. Försäljningskanalen har framför allt attraherat nya kundgrupper. På sikt kommer e-handelstjänsten breddas med fler produkter och rikta sig till ännu fler geografiska marknader.

Resurser läggs också på att utveckla koncernens övriga digitala erbjudande som motsvarar kundernas efterfrågan på snabbare och enklare lösningar. Det handlar om att hjälpa kunder att bygga rätt från början med kostnadseffektiva lösningar och innefattar allt från laserscanning till uppbyggnad av virtuella modeller för att kunna uppskatta rätt mängd material och ge detaljerade kostnadsberäkningar.

STRATEGISK UTHYRNING



Pilarnas relativa storlekar visar storleken på investeringen och inläkterna.

Fokus på breddad geografisk närvaro och segment med komplexa behov

Geografiskt fokus

HAKI Safety har stärkt sin position i fransk- och tysktalande Europa samt Centraleuropa genom de senaste årens förvärv. Med koncernens förvärv av Semmco får HAKI Safety utöver stärkt närvaro i Europa även ett fotfäste i USA. Med större geografisk närvaro påverkas koncernen mindre av enskilda länders konjunktursvängningar. Breddningen geografisk har också inneburit att koncernens exponering mot olika marknadssegment ökat vilket bland annat gjort att exponeringen mot bostadsbyggande minskat och exponeringen mot infrastruktur och energi ökat, liksom mot flyg och tåg.

Segment med komplexa behov

I HAKI Safetys affärsmodell är ett nära samarbete med kunder centralt. Det gäller i synnerhet i mycket stora och komplicerade projekt för

20250923020111

byggnation och underhåll av infrastruktur och stora kommersiella fastigheter. Systemställningar och moderna skyddsskärmar är viktiga delar i dessa projekt, där krav ställs på erfarenhet, kostnadseffektivitet men också på hållbarhet. Koncernen investerar löpande i produktutveckling och nya digitala lösningar för att proaktivt tillmötesgå kundernas efterfrågan på olika innovativa effektiva lösningar. HAKI Safety vinner marknadsandelar genom att tillsammans med sina kunder hjälpa dem att vinna affärer snarare än att vinna konkurrenters kunder.

Säkerhet och kundfokus i allt koncernen gör

Kundanpassa organisation och erbjudande

Koncernen utvecklar kontinuerligt sin organisation och service utifrån kundernas specifika behov.

Stora kunder som är involverade i komplexa projekt erbjuds skräddarsydda CAD-lösningar. Kunderna erbjuds också utbildningar inom ställningsbyggande och säkerhet samt annat tekniskt stöd och rådgivning.

Koncernens e-handel riktar sig i första hand till mindre kunder i byggbranschen som hemmabyggare, ställningsföretag, hantverkare och privatpersoner som har ett gör det själv-projekt, både för invändiga och exteriöra byggprojekt.

KUNDANPASSADE ERBJUDANDEN	FÖRSTÄRKTA ERBJUDANDEN
Skräddarsydda lösningar	Produktutveckling, 1–2% av nettoomsättningen
Stora kunder, komplexa projekt	
>> Avancerade digitala verktyg, tekniskt stöd	**15%** Arbetsplatssäkerhet
Mindre kunder, enklare projekt	**15%** Systemställningar
>> E-handel, självbetjäning	**70%** Digitala lösningar

Förstärka erbjudandet till kunden

Koncernen arbetar löpande med att förbättra helhetserbjudandet till sina kunder. HAKIs traditionella systemställningar med olika ramställningar, taksystem, trappsystem och brosystem med mera har kompletterats med andra produkter och lösningar för arbetsplatssäkerhet såsom fallskydd, kantskydd, trappor och arbetsplattformar. Digitala design- och konstruktionsverktyg för planering och visualisering av komplexa projekt har utvecklats parallellt med den traditionella produktutvecklingen.

Optimera försörjningskedjan

Aktiviteter kopplade till försörjningskedjan (Supply Chain) handlar om att optimera processer, från inköp och produktion, till lagerhantering och distribution. Målet är att förbättra förmågan att möta kundernas behov och säkerställa kundfokus i alla delar, samtidigt som effektivitet och rörelsekapital optimeras. Koncernen arbetar här utifrån tre fokusområden:

>> Effektivisering, som syftar till att optimera flöden och eliminera slöseri där en beställning, från leverantör och ut till kund, ska komma i rätt kvantitet, vara i rätt kvalitet, och levereras i rätt tid.

>> Breddning, som innebär arbete med standardisering och att hitta synergier mellan produkter, geografiska marknader och enheter.

>> Fördjupning, som sätter fokus på samarbeten med både leverantörer och kunder i syfte att öka tillgängligheten och övrig kundnytta.

Prioriterat i närtid är att öka omsättningshastigheten i olika lager, vilket har positiva effekter på rörelsekapitalet.

Hållbarhetsstrategi

Koncernen bidrar till den cirkulära ekonomin genom att dess produkter håller länge och är enkla att återvinna. Nya produkter är dessutom kompatibla med äldre för att minimera resursslöseri. Genom effektiva produktionsmetoder, som exempelvis robotsvetsning, ges goda förutsättningar för att spara energi, reducera avfall och säkerställa en tryggare arbetsmiljö.

Säkerhetsaspekten gäller de produkter och lösningar som koncernen erbjuder kunder men den gäller också den kultur som HAKI Safety har internt. Koncernen strävar härutöver efter att vara en förebild i etik i sin bransch.

HAKI Safetys tre hållbarhetsåtaganden innebär att koncernen ska vara en:

>> partner som tar miljöansvar genom att spela en aktiv roll i branschens hållbara utveckling

>> ledare inom säkerhet som tar samhällsansvar genom att sträva efter att kunna erbjuda säkra och hälsosamma arbetsmiljöer

>> ansvarstagande koncern som genom sin styrning är en förebild inom etiskt företagande i sin bransch

Läs mer om HAKI Safetys hållbarhetsarbete på sidorna 15–20.

REDO FÖR TILLVÄXT

>> Levererat på strategin: från konglomerat till fokuserad industrikoncern

>> Levererat på strategin: från systemställningar till säkerhetslösningar

>> Breddats geografiskt, produktmässigt och till fler marknadssegment

>> Starkt erbjudande och position i en attraktiv marknad

>> Solid strategi, med potential i försörjningskedjan

HÅLLBARHETSRAPPORT

Strategi för hållbar utveckling 15
Fokusområde miljöansvar 18
Fokusområde samhällsansvar 19
Fokusområde styrning 20

När det skotska landmärket och järnvägsbron Forth Bridge behövde repareras och målas utvecklade HAKI Safety bland annat en specialutvecklad arbetsplattform som integrerades i två upphängningsramar av stål som löpte längs portalkranarnas befintliga skenor

2025092302013

HAKI SAFETYS STRATEGI FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Säkra arbetsplatser är kärnan i HAKI Safetys hela verksamhet och koncernens lösningar för att skapa säkra arbetsförhållanden är produkten av årtionden av erfarenhet och kunskap.

Koncernen bidrar till den cirkulära ekonomin genom att dess produkter håller länge och är enkla att återvinna. Nya produkter är dessutom kompatibla med äldre för att minimera resursslöseri. Genom effektiva produktionsmetoder, som exempelvis robotsvetsning, ges goda förutsättningar för att spara energi, reducera avfall och säkerställa en tryggare arbetsmiljö.

Säkerhetsaspekten gäller de produkter och lösningar som koncernen erbjuder kunder men den gäller också den kultur som HAKI Safety har internt. Koncernen strävar härutöver efter att vara en förebild i etik i sin bransch.

Under 2024 genomförde koncernen en dubbel väsentlighetsanalys i enlighet med EU:s direktiv för företags hållbarhetsrapportering. Mot bakgrund av analysen kommer HAKI Safety att fortsätta utveckla sitt hållbarhetsarbete och rapportera enligt de krav som ställs.

Grunden till hållbarhetsrapporten

HAKI Safetys hållbarhetsrapport ingår i årsredovisningen och följer kraven i den lagstadgade hållbarhetsrapport som föreskrivs i den svenska årsredovisningslagen. De områden som omfattas av lagkraven återfinns i Förvaltningsberättelsen, se sidan 23. En översiktlig extern granskning av HAKI Safetys hållbarhetsredovisning har gjorts av koncernens revisor. Revisorns yttrande återfinns på sidan 73.

HAKI Safetys hållbarhetsredovisning för 2024 omfattar hela koncernen: moderbolaget och samtliga dotterbolag om ingenting annat uppges. Semmco som förvärvades i slutet av oktober 2024 ingår endast i underlaget för inrapporterad energikonsumtion och direkta och indirekta utsläpp och för den tid bolaget tillhört koncernen, det vill säga under två månader. Portföljbolaget FAS Converting Machinery som avyttrades i januari 2024 ingår inte alls i rapporten. Historiska data lämnas oförändrad. Samhällsansvar avser egna anställda.

Hållbarhetsstyrning

Styrelsen är ytterst ansvarig för koncernens hållbarhetsarbete. Den fick under 2024 regelbundna uppdateringar om HAKI Safetys arbete med den dubbla väsentlighetsanalysen och genomgick också en hållbarhetsutbildning som hölls av en extern aktör.

På koncernnivå leds hållbarhetsarbetet av en hållbarhetsansvarig som rapporterar till VD och är medlem i koncernledningen. Hållbarhetsansvarig ansvarar för samordningen av koncernens hållbarhetsarbete och arbetar nära den funktionella organisationen, särskilt inköp samt hälsa, säkerhet, kvalitet och miljö (HSQE), och koncernfunktionerna HR och Finans. Den enskilde medlemmen i koncernledningen är i sin tur ansvarig för genomförandet och uppföljningen av mål och strategier vad gäller hållbarhet i sina respektive organisationer. Koncernens ledningsgrupp har veckovisa avstämningsmöten samt månadsvisa strategimöten. Mer information om bolagsstyrning inklusive sammansättning av styrelsen och ledningsgruppen finns i Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 66–69.

Data som förekommer i rapporten samlas in med hjälp av olika system, främst koncernens databas för hållbarhetsdata (miljö och energi) samt globala system för HR, arbetsrelaterade skador och incidenter och finansiell redovisning. Systemstöd finns också för leverantörsinformation och utvärderingar.

Uppgifter om energiförbrukningen erhålls antingen genom direkta mätningar av förbrukningen eller beräkningar utifrån bränsleförbrukningen. För att rapportera utsläpp av koldioxid och övriga växthusgaser används den globala standarden Greenhouse Gas Protocol (GHG) och den marknadsbaserade metoden för uträkningarna. Utsläpp från transporter beräknas baserat på det totala utförda transportarbetet per transportsätt för levererade produkter, råvaror och insatsvaror.

Koncernens ambition är att kunna införa viss hållbarhetsrapportering i koncernens kvartalsrapporter under 2025.

Det finns för närvarande inga hållbarhetsrelaterade incitament i HAKI Safetys ersättningar till ledande befattningshavare.

HAKI Safetys hållbarhetsarbete regleras genom direktiv och policyer. Koncernens Uppförandekod är det centrala dokumentet för hur HAKI Safetys egna personal och dess leverantörer förväntas agera i olika situationer. Tillsammans med koncernens hållbarhetspolicy utgör Uppförandekoden grunden för hållbarhetsarbetet. Dessa dokument kommer båda att ses över och uppdateras under 2025. Styrelsen godkänner alla direktiv inklusive koncernens Uppförandekod. Koncernens ledningsgrupp godkänner tillhörande policyer som kompletterar och förtydligar direktiven. Direktiv och policyer gäller för samtliga inom koncernen och finns tillgängliga för bolagets medarbetare i koncernens globala HR-system.

De främsta dokumenten kopplade till koncernens hållbarhetsstyrning utöver Uppförandekoden är:

Miljö

>> Hållbarhetspolicy

Samhällsansvar

>> Globalt arbetsmiljödirektiv
>> Global HR-handbok
>> Policy för mångfald, jämställdhet och inkludering
>> Policy för trakasserier och kränkande beteende
>> Process för leverantörskvalificeringar och -utvärderingar

Styrning

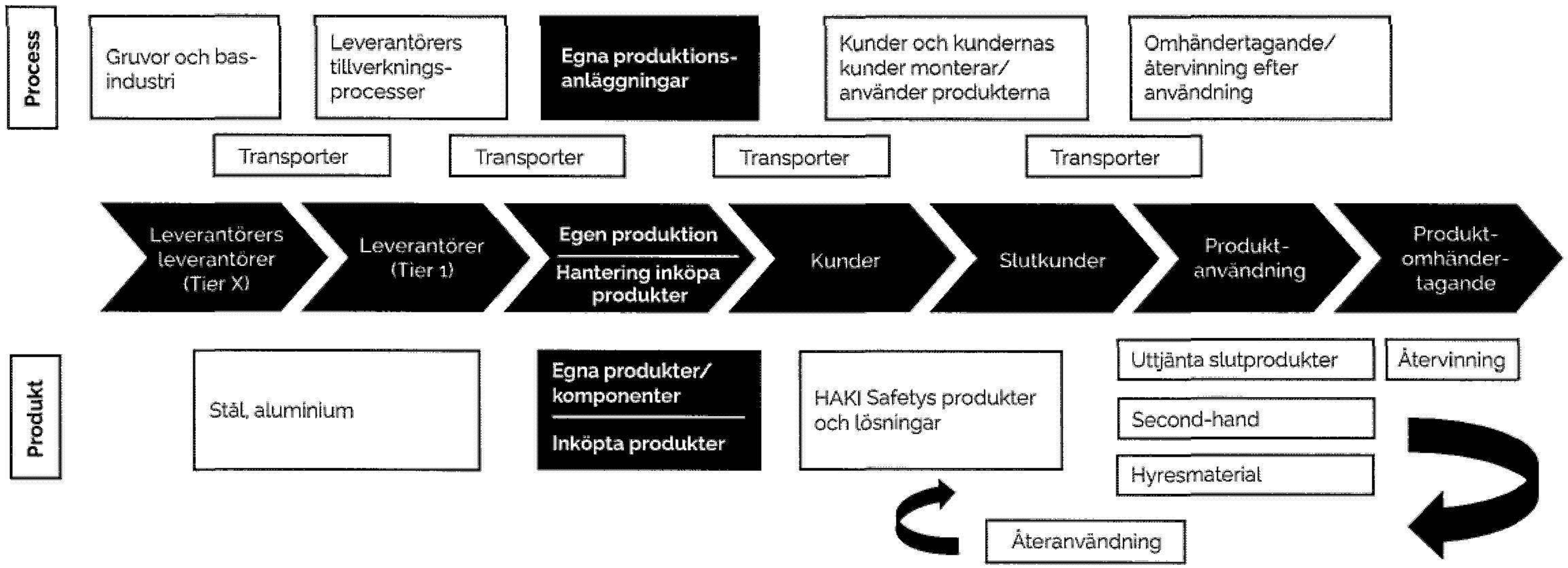
>> Policy för visselblåsning
>> Insiderpolicy
>> Finanspolicy (den del som är skatterelaterad)

HAKI Safety har ingen egen verksamhet i högriskländer. Leverantörer (Tier 1) är företag som främst är baserade inom EU.

Koncernens mål är att alla större produktionsenheter ska vara certifierade enligt ISO 9001 (kvalitet) och på sikt ISO 14001 (miljö) samt ISO 45001 (säkerhet och hälsa i arbetet).

En central del av HAKI Safetys riskhantering handlar om att identifiera och motverka risker. I arbetet ingår också att värdera eventuella miljö- och arbetsmiljörisker. Läs mer om koncernens risker på sidorna 25–26.

HÅLLBARHET I STRATEGI, AFFÄRSMODELL OCH VÄRDEKEDJA



Aktiviteter uppströms

För att säkerställa tillgången på material och produkter för verksamheten har HAKI Safety två alternativa leverantörer (dual sourcing) för de största inköpskategorierna. Det handlar främst om stål och aluminium som antingen köps som material för bearbetning eller som färdiga produkter. Längst upp i värdekedjan (Tier X) återfinns därför gruvdrift för framställning av järnmalm och därefter stål, och bauxit för framställning av aluminium. Inköpen (Tier 1) görs främst från företag inom EU.

Den huvudsakliga miljöpåverkan uppströms är kopplad till biologisk mångfald, växthusgasutsläpp och energiförbrukning. Samhällsansvarsrisker är främst relaterade till mänskliga rättigheter och arbetspraxis (Tier X) samt hälsa och säkerhet på arbetsplatsen (Tier 1).

Egen verksamhet

I HAKI Safetys egna verksamhet är produktionen den mest väsentliga aktiviteten. Koncernen hade vid utgången av 2024 sex produktionsenheter som beroende på sin storlek i olika utsträckning påverkar miljön genom växthusgasutsläpp och energiförbrukning. Två av dessa tillkom med förvärvet av Semmco i slutet av oktober. Förutom produktion finns lager, försäljning, marknadsföring samt allmänna och administrativa aktiviteter. Koncernen bedriver också forskning och utveckling för att ta fram nya och mer hållbara produkter.

I slutet av 2024 hade koncernen cirka 350 anställda i 10 länder. För mer information om antalet anställda per land, se not 8, sidan 41. Samhällsansvarsrisker är främst relaterade till arbetspraxis samt hälsa och säkerhet.

Koncernens grundläggande värderingar: Säkerhet, Kundfokus, Excellens och Förtroende tillsammans med en gemensam Uppförandekod och bolagsstyrning ger ramarna för verksamheten och skapar en stabil och ansvarsfull koncern.

Aktiviteter nedströms

HAKI Safetys motto är att aldrig kompromissa om säkerheten och visionen är att skapa säkra förhållanden för alla som arbetar i krävande miljöer. Försäljningen sker till drygt 20 länder, främst i Europa och Nordamerika. För mer information om HAKI Safetys produkter och lösningar, marknader och kundkategorier, se strategiavsnittet, sidorna 10–13.

För produktdistributionen anlitas leverantörer vilka i sin verksamhet genererar växthusgasutsläpp och använder energi. Kunden eller kundernas kunder monterar och använder produkterna i sina projekt så länge projekten pågår. Produkterna håller länge, för systemställningar är livslängden 15–20 år, och kan därför återanvändas i flera andra projekt. Miljöpåverkan vid användningen av koncernens produkter i sig är inte stor även om produktens sammanhang kan påverka miljön som vid nybyggnation av infrastruktur såsom broar och tunnlar. Samhällsansvarsrisker är främst relaterade till hälsa och säkerhet avseende arbetsplatsolyckor på de tillfälliga eller icke-stationära arbetsplatserna.

Koncernen produkter är framtagna för lång livslängd och enkel återvinning. Nya produkter är dessutom kompatibla med äldre för att minimera resursslöseri. HAKI Safety erbjuder också möjlighet till strategisk uthyrning och köp av second hand-produkter.

2025092302015

Intressentdialog

Bland HAKI Safetys viktigaste intressenter finns aktieägare, investerare, anställda, kunder och leverantörer men också samhällsintressenter såsom myndigheter, media, forskare och studenter samt lokala intressenter och grannar till produktionsanläggningarna. Kontakt och återkoppling från dessa grupper hjälper HAKI Safety att förstå och hantera förväntningar längs värdekedjan samt identifiera aktuella frågor. Intressentdialoger sker löpande.

Ett växande område i dialogen om koncernens hållbarhet är frågor och enkäter från kunder, i många fall vidarebefordrade av tredjepartsföretag och -organisationer.

HAKI Safety är medlem i flera intresseorganisationer, bland annat i den europeiska The Union of Scaffolding Companies (UEG), brittiska National Access and Scaffolding Confederation (NASC), svenska Ställningsföretagen (STIB) och norska Samarbeid for sikkerhet (SFS). Koncernen är aktiv i samhällsdebatten vad gäller säkerhet på tillfälliga arbetsplatser. I fokus under senare år har varit att framföra att planering och framförhållning är viktigt för att höja säkerheten inom en bransch präglad av tidspress och korta ledtider. Medlemskapen ska inte tolkas som att koncernen stödjer alla handlingar eller uttalanden som görs av respektive organisation.

Process för att identifiera och hantera negativ och positiv påverkan från bolagets verksamhet och värdekedja

Dåvarande Midway Holdings största portföljbolag, HAKI, har sedan många år arbetat med hållbarhetsrelaterade frågor. Utgångspunkten var i huvudsak systemställningar och den påverkan som produktionen av dem gav upphov till. Sedan strategiomläggningen från slutet av 2018, och sedermera namnbytet av Midway Holding till HAKI Safety, har flera bolag förvärvats som successivt övertagit HAKIs hållbarhetsåtagande, operativa mål och mätpunkter.

Koncernens ambition är att introducera nya hållbarhetsmål inom områdena miljöansvar, samhällsansvar och styrning under 2025 vars utfall kan redovisas i hållbarhetsrapporten som kommer att tas fram för årsredovisningen för 2025.

Under 2024 genomförde koncernen en dubbel väsentlighetsanalys i enlighet med EU:s direktiv för företags hållbarhetsrapportering. Arbetet genomfördes i huvudsak under ledning av hållbarhetsansvarig inom koncernen tillsammans med den funktionella organisationen, särskilt inköp samt hälsa, säkerhet, kvalitet och miljö (HSQE), och koncernfunktionerna HR och Finans. Ledningsgruppen hölls löpande informerad om arbetet och deltog aktivt vid fastställandet av den konsekventiella analysen, den finansiella analysen och den dubbla väsentlighetsanalysen. Styrelsen fick regelbundet information om processen.

Mot bakgrund av analysen kommer HAKI Safety att fortsätta utveckla sitt hållbarhetsarbete och rapportera enligt de krav som ställs.

INTRESSENTDIALOG

Intressentgrupp	Dialogform	Prioriterade frågor
INVESTERARE & AKTIEÄGARE	Årsstämma, årsredovisning, investerarmöten och besök, kapitalmarknadsdag, e-post och telefonsamtal	Klimat- och miljöpåverkan, affärsetik
ANSTÄLLDA	Samarbete mellan fack och anställda, utvecklingssamtal, medarbetarundersökningar, personalmöten och sociala events	Arbetsmiljö, fysisk och psykisk hälsa, löner och förmåner
KUNDER	Personliga kundmöten och kundbesök, mässor, events, kundnöjdhetsundersökningar, hemsidor	Kompatibla produkter, produktsäkerhet, innovationer, hållbara transporter, avfall och hantering av farligt avfall, hållbara inköp
LEVERANTÖRER	Leverantörsmöten och besök, e-post och telefonsamtal	Uppförandekod
SAMHÄLLET		
Myndigheter	Korrespondens, lokala möten/besök	Efterlevnad av miljölagar och sociala lagar, arbetsrättsliga frågor
Media	Pressmeddelanden, e-post och telefonsamtal	Klimatavtryck
Forskare och studenter	E-postintervjuer	Klimatavtryck, cirkularitet
Grannar/lokala föreningar	E-post och telefonsamtal	Samhällsengagemang

FOKUSOMRÅDE MILJÖANSVAR: PARTNER SOM TAR EN AKTIV ROLL I BRANSCHENS UTVECKLING



12 Hållbar konsumtion och produktion
Delmål 12.2 Hållbar resursanvändning
Delmål 12.5 Avfallshantering
Delmål 12.6 Hållbara metoder

HAKI Safetys ambition är att spela en aktiv roll i branschens utveckling genom att minska sin miljöpåverkan och därmed också bli en attraktiv partner för sina kunder. Genom ständig innovation och optimering av produkter, tjänster och arbetsmetoder strävar koncernen mot minskade utsläpp och ökad återvinning. Arbetet fokuserar även på en effektiv avfallshantering och hållbara inköp.

Koncernen bidrar till den cirkulära ekonomin genom att dess produkter håller länge och är enkla att återvinna. Nya produkter är dessutom kompatibla med äldre för att minimera resursslöseri. Genom effektiva produktionsmetoder, som exempelvis robotsvetsning, ges goda förutsättningar för att spara energi, reducera avfall och säkerställa en tryggare arbetsmiljö.

Energi och klimat

Produktionsenheten i Sibbhult är den anläggning inom koncernen som har störst miljöpåverkan. Anläggningen är miljöcertifierad enligt ISO 14001 som ger ett tydligt ramverk för att minska anläggningens miljöpåverkan och ser till att lagstadgade krav uppfylls. Ambitionen är att andra verksamheter inom koncernen på sikt också ska bli ISO 14001-certifierade. Produktionsenheten i Sibbhult liksom flera av koncernens verksamheter är ISO 9001-certifierade vilket sätter ramar för ett ständigt förbättringsarbete i form av ett kvalitetsledningssystem.

Majoriteten av koncernens energiförbrukning, liksom dess direkta klimatpåverkan, kommer från inköpt miljömärkt el och fjärrvärme. Energikonsumtionen inom koncernen ökade marginellt under året. Utvecklingen skilde sig något mellan länderna beroende på typ av verksamhet och aktivitetsnivå under året. Sammantaget balanserades högre konsumtionsnivåer i vissa länder med lägre nivåer i andra. Koncernen arbetar för att minska energikonsumtionen i samtliga länder och genomför löpande energibesparande åtgärder.

Direkta utsläpp, Scope 1, ökade under året, främst förklarat av ett oavsiktligt fel i inrapporterade landsdata för 2023 som visade på lägre utsläpp än det faktiskt var. Justerat för felberäkningen 2023 låg utsläppsnivån 2024 på samma nivå som föregående år. Som för energikonsumtionen skilde sig utvecklingen åt mellan länderna men balanserades på totalen.

Koncernens indirekta utsläpp från bland annat inköpt energi och uppvärmning, Scope 2, ökade något under året, förklarat av förvärvet av Semmco. Inrapporterade data från Semmco ingår i både redovisningen av klimatutsläpp och energiförbrukning under de två månader de tillhört koncernen.

Övrig information

Koncernen bedriver vare sig någon vattenintensiv verksamhet eller har produktionsenheter i områden med så kallad vattenstress.

Kemikalier används i produktionen i begränsad omfattning och det finns idag inga ämnen som inger betänkligheter eller inger mycket stora betänkligheter i HAKI Safetys produktion.

Metallskrot och annat avfall är naturliga delar av verksamheten där smidesskrot utgör den största kategorin av skrot.

UTFALL INOM OMRÅDET MILJÖANSVAR

	2024	2023	2022	2021	2020
Energikonsumtion, kWh	2 689 306	2 578 707	3 995 377	3 782 762	3 606 279
Direkt utsläpp – Scope 1, ton CO_2e	650	607	377	303	268
Indirekta utsläpp – Scope 2, ton CO_2e	46,0	44,0	44,4	41,4	63,4

FOKUSOMRÅDET SAMHÄLLSANSVAR: EN LEDARE INOM SÄKERHET

HAKI Safetys affärsidé är att erbjuda produkter och lösningar som hjälper kunderna att uppnå säkerhet och effektivitet i deras olika miljöer. Men säkerhetsaspekten inkluderar också den kultur som HAKI Safety har internt, där en hälsosam livsstil främjas bland alla anställda. Uppgifter nedan avser egna anställda.



3. God hälsa och välbefinnande
Delmål 3.4 Hälsosam arbetsplats

8. Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
Delmål 8.8 Säkra arbetsmiljöer

Arbetsmiljö – hälsa & säkerhet

Inrapportering av olyckor började 2023 kategoriseras på ett nytt och tydligare sätt. Utöver observationer och/eller närapå-incidenter (near miss) rapporteras incidenter i fyra olika kategorier, från omplåstring till bestående men.

Antalet inrapporterade observationer och incidenter ökade under året, vilket beror på att rapporteringen av dem förbättrats och skärpts. Fokus för koncernen ar att öka antalet inrapporterade observationer för att kunna arbeta förebyggande och därmed få ner antalet allvarliga arbetsplatsolyckor.

Antalet arbetsplatsolyckor som lett till en frånvaro på mer än åtta timmar var fyra under året. Två av dessa olyckor avsåg handskador som uppstod vid maskinarbete respektive materialhantering, vilket har lett till att rutiner har setts över och förbättrats för att motverka upprepning.

Medarbetarsamtal, undersökningar och inflytande

Koncernen håller informations- och kommunikationstillfällen med sina medarbetare på olika nivåer och kanaler inom koncernen. Viktiga sådana är de årliga medarbetarsamtalen och undersökningarna.

Medarbetarsamtalen är en del i den globala obligatoriska HR-processen, som sträcker sig från rekrytering och introduktion (on-boarding) till avslutande samtal (off-boarding) och arkivering av uppgifter.

Koncernens medarbetarundersökning ingår också i den globala HR-processen men är frivillig att delta i. För 2024 var svarsfrekvens 70 procent och resultatet visade bland annat en eNPS (employee Net Promoter Score) på 26, vilket anses vara mycket bra. En eNPS är ett mätvärde på hur väl företag lyckas med medarbetarupplevelsen. Genomsnittet för nordiska företag är 7.

HAKI Safety följer i övrigt lokal lagstiftning och/eller kollektivavtal där det finns och deltar i de samråd som efterfrågas utöver de allmänna informationstmötena som regelbundet äger rum.

Utbildning och kompetensutveckling

Koncernen prioriterar att de anställda får möjlighet att utveckla sin kompetens. Utbildningar genomförs dels individuellt och i större grupper, utifrån behov som identifieras vid samtal och undersökningar.

För att främja en hälsosam livsstil bland alla anställda har samtliga medarbetare i koncernen tillgång till en friskvårdsförmån.

Mångfald och inkludering

HAKI Safety strävar efter att uppnå en blandning av medarbetare avseende kön, ålder och etnicitet med hänsyn till den typ av verksamhet som bedrivs. Mångfald och inkludering ses generellt som viktiga inslag i situationer såsom rekrytering, utbildning, utvärdering, lönesättning och successionsplanering.

Både styrelsen och koncernledningen består av 40 procent kvinnor. I den utökade ledningsgruppen, som består av personer som rapporterar till koncernledningen, utgör kvinnor 35 procent. I koncernen i sin helt uppgår andelen kvinnor till drygt 22 procent.

UTFALL INOM OMRÅDET SAMHÄLLSANSVAR

	2024	2023	2022	2021	2020
Antal arbetsplatsolyckor	33	18	14	7	7
Antal arbetsplatsolyckor som lett till frånvaro (8 timmar eller längre)	4	4	5	1	2

2025092302018

FOKUSOMRÅDE STYRNING: EN ANSVARSTAGANDE KONCERN



5. Jämställdhet
Delmål 5.5 Jämställt deltagande och representation

10. Minskad ojämlikhet
Delmål 10.3 Lika möjligheter

16. Fredliga och inkluderande samhällen
Delmål 16.5 Eliminera korruption och mutor

HAKI Safety strävar efter att vara en förebild i etik och jämlikhet i sin bransch, och strävar också efter att främja detta i sin värdekedja.

Koncernen främjar värderingar som rättvis konkurrens och arbetar proaktivt för att motverka alla former av korruption och mutor inom den egna organisationen och sin värdekedja.

Regelefterlevnad

Med bas i koncernens Uppförandekod bedriver HAKI Safety såväl internt som i hela värdekedjan ett arbete för exemplariskt affärsbeteende grundat i efterlevnad av lagar, regler och internationella överenskommelser. Tillsammans med whistleblowerpolicyn utgör den en viktig grundbult för verksamhetens regelefterlevnad.

Koncernens whistleblowerpolicy innebär att varje medarbetare har rätt att utan några efterverkningar rapportera misstanke om lag- eller regelbrott, trakasserier, säkerhetsbrister, orättvisor eller intressekonflikter. Under året rapporterades totalt ett ärenden via whistleblowersystemet, vilket avskrevs på grund av bristande relevans.

Leverantörsutvärdering och uppföljning

Koncernens målsättning är att samtliga strategiskt viktiga leverantörer ska ha skrivit under koncernens Uppförandekod, där frågor relaterade till mänskliga rättigheter, arbetsmiljö, miljöledning och socialt ansvar behandlas. Antalet strategiskt viktiga leverantörer uppgick till cirka 20 under 2024. Andelen av dessa leverantörer som dokumenterats skrivit under koden uppgick till 68 procent vid årsskiftet. Andelen förväntas dock vara nära 100 procent under det första kvartalet 2025.

Inköpsfunktionen har i stor utsträckning professionaliserats under de senaste åren och den arbetar med alla inköpsaspekter, från hållbara inköp till betalningsvillkor och avrop.

Mänskliga rättigheter

Mänskliga rättigheter handlar om grundläggande rättigheter som definieras av konventioner och deklarationer, bland annat rörande barnarbete, tvångsarbete, föreningsfrihet, diskriminering/mångfald, jämställdhet samt rätt till kollektivavtal. Dessa områden behandlas i koncernens Uppförandekod.

Inga av koncernens verksamheter bedöms ha någon risk för kränkning av mänskliga rättigheter. HAKI Safety har skrivit under uttalanden om hanteringen av frågor kring tvångsarbete, barnarbete och trafficking/modernt slaveri, i enlighet med brittiska Modern Slavery Act och norska Åpenhetsloven.

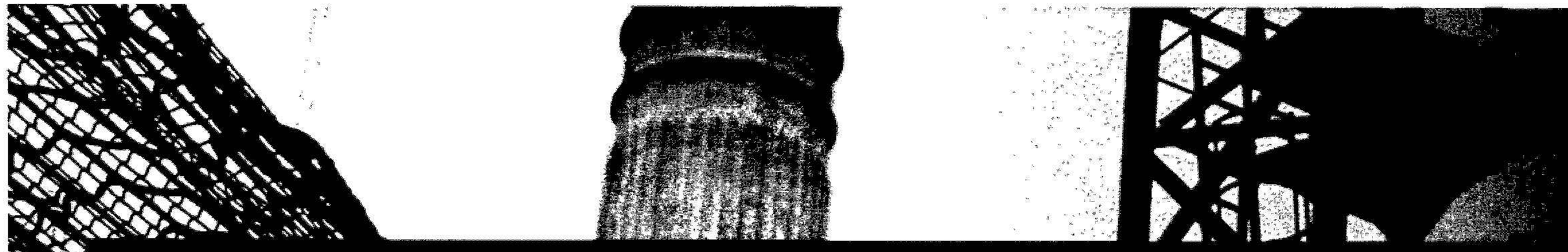
Aktiv roll i samhällsdebatten

HAKI Safety är medlem i flera intresseorganisationer, bland annat i den europeiska The Union of Scaffolding Companies (UEG), brittiska National Access and Scaffolding Confederation (NASC), svenska Ställningsföretagen (STIB) och norska Samarbeid for sikkerhet (SFS). Koncernen är aktiv i samhällsdebatten vad gäller säkerhet på tillfälliga arbetsplatser. I fokus under senare år har varit att framföra att planering och framförhållning är viktigt för att höja säkerheten inom en bransch präglad av tidspress och korta ledtider. Medlemskapen ska inte tolkas som att koncernen stödjer alla handlingar eller uttalanden som görs av respektive organisation.

UTFALL INOM OMRÅDET STYRNING

	2024	2023	2022	2021	2020
Antal rapporterade incidenter inom korruption	0	0	0	0	0
Whistleblowerfall	1[1]	0	0	0	0
Antal GDPR-incidenter	1[2]	2[3]	0	1	2

[1] Avskrevs på grund av bristande relevans.
[2] Rapporterades till Integritetsskyddsmyndigheten.
[3] Varav ett fall rapporterades till Integritetsskyddsmyndigheten.



FINANSIELL INFORMATION

Förvaltningsberättelse 22
Risker och riskhantering 25
Koncernens rapport över totalresultatet 27
Koncernens balansräkning 28
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital 29
Koncernens kassaflödesanalys 30
Moderbolagets räkningar 31–34

NOTER 35–59
Övergripande redovisningsprinciper 35

OMSÄTTNING OCH RESULTAT
Not 1 Intäktsredovisning 37
Not 2 Kostnader fördelade på kostnadsslag 38
Not 3 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader 38
Not 4 Ersättning till revisorer 39
Not 5 Resultat fran andelar i koncernföretag 39
Not 6 Finansiella intäkter och kostnader 39
Not 7 Skatt pa årets resultat 40

ANSTÄLLDA
Not 8 Medelantal anställda 41
Not 9 Könsfördelning ledning 41
Not 10 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader 41
Not 11 Ersättningar och förmåner till ledande befattningshavare 42
Not 12 Ersättningar till anställda efter avslutad anställning 43

OPERATIVA TILLGÅNGAR OCH SKULDER
Not 13 Immateriella anläggningstillgångar 45
Not 14 Materiella anläggningstillgångar 46
Not 15 Leasing 47
Not 16 Varulager mm 49
Not 17 Kundfordringar 49
Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 49
Not 19 Övriga lang- och kortfristiga skulder 50
Not 20 Avsättningar 50
Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 50
Not 22 Tillgangar och skulder i avyttringsgrupp som innehas till försäljning 51

KAPITALSTRUKTUR OCH FINANSIERING
Not 23 Likvida medel 52
Not 24 Finansiell riskhantering och finansiella instrument 52
Not 25 Förändring av skulder i finansierings-verksamheten 55
Not 26 Skulder till kreditinstitut 55
Not 27 Aktiekapital 56

KONCERNSTRUKTUR
Not 28 Andelar i koncernbolag 57
Not 29 Förvärv 57
Not 30 Avyttringar 58

ÖVRIGT
Not 31 Eventualförpliktelser 59
Not 32 Upplysningar om närstående 59
Not 33 Händelser efter balansdagen 59
Styrelsens fastställande av rapporterna 60
Revisionsberättelse 61
Flerarsöversikt 74



Under omgormingen av Battersea Power Station, England, till ett publikt utrymme, anvandes HAKI Safetys skyddsskarmar, en produkt for arbete på hög höjd och i begränsade utrymmen for att saker stalla att varken allmänheten eller arbetare utsätts för fara pa grund av fallande foremal.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för HAKI Safety AB (publ) (556323–2536) lämnar härmed följande redogörelse för 2024 års verksamhet. Rapporterna över totalresultatet, balansräkningarna, kassaflödes- och eget kapitalanalyserna samt redovisningsprinciper, riskredovisning och noter utgör en del av de finansiella rapporterna.

HAKI Safety AB är ett publikt svenskt aktiebolag med säte och huvudkontor i Malmö. HAKI Safety AB är noterat på Nasdaq Stockholm och återfinns på börsens Small Cap, under kortnamnen HAKI A respektive HAKI B.

Verksamheten 2024

HAKI Safety, fram till och med den 20 december 2023 Midway Holding, är en internationell industrikoncern som erbjuder säkerhetsprodukter och -lösningar som hjälper kunderna att uppnå säkerhet och effektivitet i deras olika miljöer.

Verksamheten införde med effekt från första kvartalet 2024 ett rapporteringssegment med tillhörande rapporteringsstruktur för fördelning av nettoomsättning. Samtidigt avvecklades de tidigare två affärsområdena Safe Access Solutions och Industrial Services.

- Arbetsplatssäkerhet: skyddsskärmar, kantskydd, fallskydd, arbetsplattformar, trappor, med mera
- Systemställningar: system- och ramställningar, väderskydd, trappsystem, brosystem, med mera
- Digitala lösningar och tekniskt stöd: riktinstrument och utrustning för lantmätning, samt bygg och anläggningslaser. Specialanpassade plattformslösningar och utbildning. Digitala design- och konstruktionsverktyg för planering och visualisering
- Övriga verksamhetsgrenar

Produkterna utvecklas, tillverkas och säljs till kunder verksamma inom marknadssegment såsom infrastruktur, energi, industri, flyg, tåg samt bygg och anläggning i främst Europa och Nordamerika.

HAKI Safety arbetar för att fortsätta utveckla och stärka koncernen utifrån en fastslagen strategi. Gynnsamma makroekonomiska trender och en delvis fragmenterad marknad stöder koncernens tillväxt. I HAKI Safetys strategi ingår att söka förvärv som kan ge tillväxt och synergier men också en ökad riskspridning. Det strukturerade arbete med att effektivisera försörjningskedjan, från inköp och produktion till lagerhantering och logistik, är av fortsatt prioritet.

Koncernen bidrar till den cirkulära ekonomin genom att dess produkter håller länge och är enkla att återvinna. Nya produkter är dessutom kompatibla med äldre för att minimera resursslöseri. Genom effektiva produktionsmetoder, som exempelvis robotsvetsning, ges goda förutsättningar för att spara energi, reducera avfall och säkerställa en tryggare arbetsmiljö.

För mer information om HAKI Safetys produkter och lösningar, marknader och kundkategorier, se strategiavsnittet, sidorna 10–13.

Finansiell utveckling 2024

Efter ett förhållandevis svagt första halvår rapporterade HAKI Safety en återhämtning under det andra halvåret med organisk tillväxt under både det tredje och fjärde kvartalet. Nytillkomna förvärv rapporterade överlag bra resultat.

Nettoomsättningen under året uppgick till 1 050 Mkr (1 188), en minskning med 12 procent i jämförelse med 2023. Organiskt minskade omsättningen med 5 procent. Förvärv och avyttrade verksamheter hade en negativ nettopåverkan på omsättningen om 7 procent och påverkan av förändrade valutakurser hade en nettoeffekt om 0 procent.

Marknaden generellt var avvaktande inom vissa marknadssegment och geografier. Den svaga efterfrågan på nybyggnation av bostäder påverkade koncernen främst i Sverige och Österrike. Den svaga utvecklingen i dessa länder vägdes upp av god efterfrågan på produkter avseende projekt inom infrastruktur i både Danmark och Frankrike. I Frankrike och Storbritannien utvecklades efterfrågan väl inom kommersiella fastigheter. Avsaknad av större engångsbeställningar och utköp av hyresmaterial påverkade särskilt verksamheterna i Norge och Storbritannien, under inledningen av året. Det balanserades av en god efterfrågan på produkter avseende projekt inom energi där verksamheten i Norge vunnit marknadsandelar, främst genom strategisk uthyrning. Efterfrågan på digitala och tekniska lösningar var fortsatt stor. En positiv efterfrågan noterades i Norge på både produkter och service inom geodesi.

Justerad EBITA uppgick till 77 Mkr (95), motsvarande en justerad EBITA-marginal om 7,3 procent (8,0), negativt påverkad av marknadssituationen under det första halvåret men motverkad av den positiva utvecklingen av bruttomarginalen. Bruttomarginalen uppgick till 35,8 procent (33,4). Rörelseresultatet uppgick till 70 Mkr (99). Nettoresultatet efter skatt uppgick till 41 Mkr (62).

Årets kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till -4 Mkr (153), där förändringen förklaras av nettoinvesteringar i material för strategisk uthyrning.

Resultat per aktie före utspädning uppgick till 1,50 kr (2,27) och efter utspädning till 1,48 kr (2,24).

Förvärv

Den 29 oktober 2024 tecknade HAKI Safety avtal och slutförde förvärvet av Semmco, en privatägd brittisk marknadsledande tillverkare och leverantör av underhållsplattformar och -trappor till flygplan och tåg. I erbjudandet ingår också utbildning och serviceavtal för underhållskontroller och reservdelar. Kunderna är i huvudsak internationella flyg- och tågbolag. Semmcos huvudkontor och huvudsakliga tillverkning finns i Woking, Surrey, England. Tillverkning och försäljning sker också i Arlington, Texas, USA. Verksamhetens omsättningen för den senaste tolvmånadersperioden uppgick till cirka 100 MKr (7 MGBP). Företaget grundades 1993 och har cirka 60 medarbetare.

Sedan förvärvsdatumet till och med den 31 december 2024 bidrog Semmco med en omsättning om cirka 22 Mkr och ett rörelseresultat om cirka 5 Mkr, vilket inkluderar avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar (kundrelationer). Om Semmco ingått i koncernen sedan den 1 januari 2024 skulle koncernens omsättning varit cirka 78 Mkr högre och rörelseresultat cirka 10 Mkr högre för räkenskapsåret 2024. Köpeskillingen uppgår maximalt till 8,5 MGBP på skuldfri basis med beaktande av rörelsekapitaljusteringar, varav 5,6 MGBP i fast köpeskilling och maximalt 2,9 MGBP i tilläggsköpeskilling. Tilläggsköpeskillingen är baserad på Semmcos prestation under 2025. Transaktionskostnader uppgick till 4 Mkr som belastat räkenskapsåret.

Omvärdering av tilläggsköpeskillingar påverkade resultatet positivt med 13 Mkr (39) och avser 2022 års förvärv av Novakorp Systems som justerats utifrån förväntat utfall. Verksamheten har visat god utveckling men uppnådde inte sina finansiella mål för full utbetalning av tilläggsköpeskillingen.

Avyttringar

I december 2023 kommunicerade HAKI Safety att koncernen tecknat avtal om att avyttra FAS Converting Machinery till det amerikanska företaget CMD Corporation. Affären slutfördes den 24 januari 2024 och verksamheten avkonsoliderades från januari 2024.

Avyttringen av FAS Converting Machinery hade en negativ påverkan på rörelseresultatet i det första kvartalet om 5 Mkr inklusive beaktande av transaktionskostnader. Den negativa påverkan berodde främst på ett produktrelaterat garantiärende som uppkom efter transaktionsdagen och som reglerades vid slutavräkning av köpeskillingen.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER 2024

Datum	Händelse
2024-01-24	Avyttringen av FAS Converting Machinery slutförs
2024-02-07	Bokslutskommuniké 2023 offentliggörs
2024-03-14	Finansiella mål och ny rapporteringsstruktur kommuniceras
2024-03-22	Årsredovisning för 2023 offentliggörs
2024-04-22	Delårsrapport januari–mars 2024 offentliggörs
2024-04-22	Årsstämma hålls
2024-07-12	Delårsrapport april–juni 2024 offentliggörs
2024-10-23	Delårsrapport juli–september 2024 offentliggörs
2024-10-29	Förvärvet av Semmco Group offentliggörs

Väsentliga händelser efter årets slut

Förvärv av Trimtec samt övervägande av emission

Den 30 januari 2025 tecknade HAKI Safety avtal om att förvärva Trimtec, en svensk återförsäljare av högteknologiska precisionsinstrument. Förvärvet breddar koncernens erbjudande inom geodesi till fler geografier och stärker det digitala erbjudandet samtidigt som det möjliggör ett helhetserbjudande på den svenska marknaden, från projektering till leverans av säkerhetsprodukter. Trimtec erbjuder köp och uthyrning av precisionsinstrument för bland annat lantmäteri och kartläggning. I erbjudandet ingår också serviceavtal för underhåll och utbildningsuppdrag. Huvudkontoret ligger i Stockholm och bolaget har säljkontor i ytterligare fem svenska städer. Verksamhetens omsättning för 2024 uppgick till cirka 130 Mkr. Bolaget grundades 2002 och har idag cirka 40 medarbetare. Merparten av bolagets produktsortiment tillverkas av Trimble, en ledande tillverkare av mätinstrument för lantmäteri och kartläggning. Transaktionen förväntas slutföras i mars 2025, villkorat av relevanta myndighetsgodkännanden.

Köpeskillingen uppgår till 50 Mkr på skuldfri basis. En kontant villkorsbaserad tilläggsköpeskilling om maximalt 50 Mkr kan därtill komma att utgå om vissa finansiella prestationer inom Trimtec uppfylls under perioden 2025 och 2026. Den initiala köpeskillingen avses erläggas kontant, och kommer att finansieras inom ramen för befintliga kreditfaciliteter, vilka kan komma att refinansieras genom en emission av aktier.

Emissionen kommer i sådana fall att genomföras med stöd av bemyndigande från bolagsstämman eller under förutsättning av bolagsstämmans efterföljande godkännande. HAKI Safety avser att undersöka möjligheterna att genomföra en emission antingen som en riktad emission eller som en företrädesemission. Den kan komma att genomföras under det första halvåret 2025, men inget beslut har ännu fattats och tidpunkt och form för emissionen beror bland annat på rådande marknadsförhållanden vid tidpunkten för emissionen. För det fall emissionen genomförs som en företrädesemission har de befintliga aktieägarna Tibia Konsult AB och Marknadspotential AB meddelat sin avsikt att på sedvanliga villkor ingå bindande tecknings- och garantiåtaganden i en sådan företrädesemission till ett totalt belopp motsvarande hela emissionen.

Strategisk översyn av Landqvist Mekaniska Verkstad

En strategisk översyn av det kvarvarande portföljbolaget Landqvist Mekaniska Verkstad har initierats, där en avyttring är ett av alternativen som övervägs. Landqvist Mekaniska Verkstad redovisas som Övriga verksamhetsgrenar i årsredovisningen.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten återfinns på sidorna 66–69.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet består i huvudsak av administrativa uppgifter. Moderbolaget hade åtta anställda vid utgången av 2024. För moderbolaget uppgick resultatet efter finansiella poster till –26 MKr (–15). Soliditeten i moderbolaget uppgick till 40 procent (50).

Icke-finansiella resultatindikatorer

Koncernens icke-finansiella resultatindikatorer beskrivs i Hållbarhetsrapporten som återfinns på sidorna 15–20.

Miljö och lagstadgad hållbarhetsrapport

Två av koncernens dotterbolag bedrev anmälningspliktig verksamhet i Sverige enligt miljöbalken avseende blästringsarbete hos Landqvist Mekaniska Verkstad respektive användning av en flispanna i anläggningen i Sibbhult.

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har HAKI Safety upprättat en lagstadgad hållbarhetsrapport, se sidorna 15–20. Tabellen nedan ger vägledning till var den lagstadgade informationen återfinns i de finansiella rapporterna.

OMRÅDE	Sida
Affärsmodell	2, 11
Policys, ramverk, intressenter samt väsentliga frågor	15–17
Miljöansvar	18
Personalförhållanden och socialt ansvar	19
Mänskliga rättigheter	20
Förebyggande av korruption	20
Risker och riskhantering	25–26
Mångfald i styrelse och ledning	19, not 9

Forskning och utveckling

I allt HAKI Safety gör står innovation och förbättring i fokus. Koncernen strävar efter tillväxt, att hitta nya affärsmöjligheter och utveckla nya sätt att hjälpa sina kunder. HAKI Safety innehar ett 20-tal patent- och designskydd. Koncernens forskning- och utvecklingskostnader för 2024 uppgick till 20 Mkr (26).

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen antogs av årsstämman 2021. Riktlinjerna är i allt väsentligt i överensstämmelse med tidigare års ersättningsprinciper och baseras på redan ingångna avtal mellan bolaget och ledande befattningshavare. Styrelsen har utsett ett Ersättningsutskott att förhandla ersättning med VD och till VD att förhandla ersättning med övriga i ledningen. Slutliga avtal redovisas för styrelsen.

HAKI Safety ska erbjuda en marknadsmässig totalkompensation som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Kompensationen till bolagsledningen består av fast lön, pension, en utifrån fast lön begränsad del rörlig ersättning samt övriga ersättningar. Tillsammans utgör dessa delar individens totalkompensation. Den fasta lönen ska beakta den enskildes ansvarsområden och erfarenhet.

Bolagsledningen har rätt till pensioner, vilka ska vara avgiftsbestämda. Pensionsåldern är 65 år.

Övriga ersättningar och förmåner ska vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter. Bolagsledningens anställningsavtal inkluderar uppsägningsbestämmelser. Enligt dessa avtal kan anställning upphöra på den anställdes eller bolagets begäran med en uppsägningstid av tre till tolv månader.

Styrelsen äger rätt att frångå ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

För ytterligare information om ersättning till ledande befattningshavare, se not 11. Fullständiga riktlinjer finns på koncernens hemsida. Senast tre veckor före årsstämman offentliggör styrelsen sin Ersättningsrapport för räkenskapsåret 2024 på hemsidan.

Teckningsoptionsprogram

I november 2022 förvärvade koncernledningen teckningsoptioner i enlighet med det långsiktiga incitamentsprogram som beslutades vid årsstämman 2022. Optionerna förvärvades till marknadsvärde i enlighet med värdering av oberoende tredje part.

Verkställande direktör förvärvade 150 000 optioner och övriga ledande befattningshavare 300 000 optioner varav 100 000 var syntetiska optioner, i enlighet med de principer som fastslogs av årsstämman. Karin Larsson, som ingår i koncernledningen från september 2023, förvärvade 50 000 teckningsoptioner i september 2023, vilket avsåg de återstående optionerna i programmet. Det medför att teckningsoptionsprogrammet från årsstämman 2022 därmed är fulltecknat av koncernledningen. Uppdaterad marknadsvärdering av tredje part inhämtades i samband med förvärvet av optionerna.

Teckningsoptionerna medför rätt till nyteckning av B-aktier i bolaget under perioden 1 maj 2025 till och med 30 juni 2025 till en teckningskurs om 35,80 kr, motsvarande 135 procent av den volymvägda genomsnittskursen enligt Nasdaq Stockholms officiella kurslista för aktien under de fem handelsdagar som följde omedelbart efter årsstämman 2022, justerat för effekt av aktieutdelningar under perioden. Vid beräkning av resultat per aktie har full utspädningseffekt förutsatts.

Framtidsutsikter

Händelser i omvärlden utgör fortsatt en osäkerhet för marknadsutvecklingen i närtid. De olika geografierna och produktkategorierna skiljer sig åt, vilket gör situationen kortsiktigt osäker. På längre sikt är dock koncernen väl positionerade på marknaden, vilket gör att HAKI Safety ser med tillförsikt på framtiden.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står i moderbolaget, kronor:

Balanserad vinst	99 914 500
Årets resultat	-19 923 601
Summa	**79 990 899**

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras på följande sätt, kronor:

Utdelning till aktieägare 0,50 krona per aktie	13 664 568
Balanseras i ny räkning	66 326 331
Summa	**79 990 899**

Styrelsen anser att förslaget till vinstdisposition är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § Aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

RISKER OCH RISKHANTERING

En viktig del i HAKI Safetys strategiska planering är att identifiera affärskritiska risker som kan påverka koncernen negativt.

Riskspridning

HAKI Safety har målmedvetet arbetat för en ökad riskspridning inom koncernen och har gått från att sälja systemställningar till att erbjuda ett bredare utbud av säkerhetslösningar. Därtill har koncernen breddat sig geografiskt och till fler marknadssegment. Koncernen har idag verksamhet i 10 länder och försäljning sker till drygt 20 länder.

Efterfrågan på koncernens produkter och lösningar samvarierar i stort med den globala industriproduktionens konjunkturella fluktuationer. Med koncernens senaste förvärv, Semmco, blev koncernen mindre cyklisk, eftersom den har en stabil intjäningsförmåga och påverkas i liten omfattning av säsongsmässiga variationer.

Risker

En ny riskhanteringsprocess med deltagare från flera funktioner infördes under 2023 som koncernövergripande arbetar med risker. Riskerna grupperas i fyra kategorier:

- >> Strategiska risker
- >> Operationella risker
- >> Efterlevnadsrisker
- >> Finansiella risker

I de fyra riskkategorierna ingår bedömningar om hållbarhetsrisker som klimatpåverkan, arbetsmiljörisker och risker inom området mänskliga rättigheter samt risker som brister i efterlevnad av lagar och regler, såväl inom koncernen som i leverantörsleden.

Det högst styrande organet för riskhanteringen är styrelsen och dess revisionsutskott. Det dagliga riskarbetet samordnas av funktionen för kvalitet, hälsa, säkerhet & miljö (QHSE) som samlar medarbetare från den kommersiella organisationen och funktioner som Finans, IT, HR samt Kommunikation och hållbarhet. Risker behandlas också i forum som Sales & Operation Planning (S&OP) och inom hållbarhetsarbetet.

Riskhantering

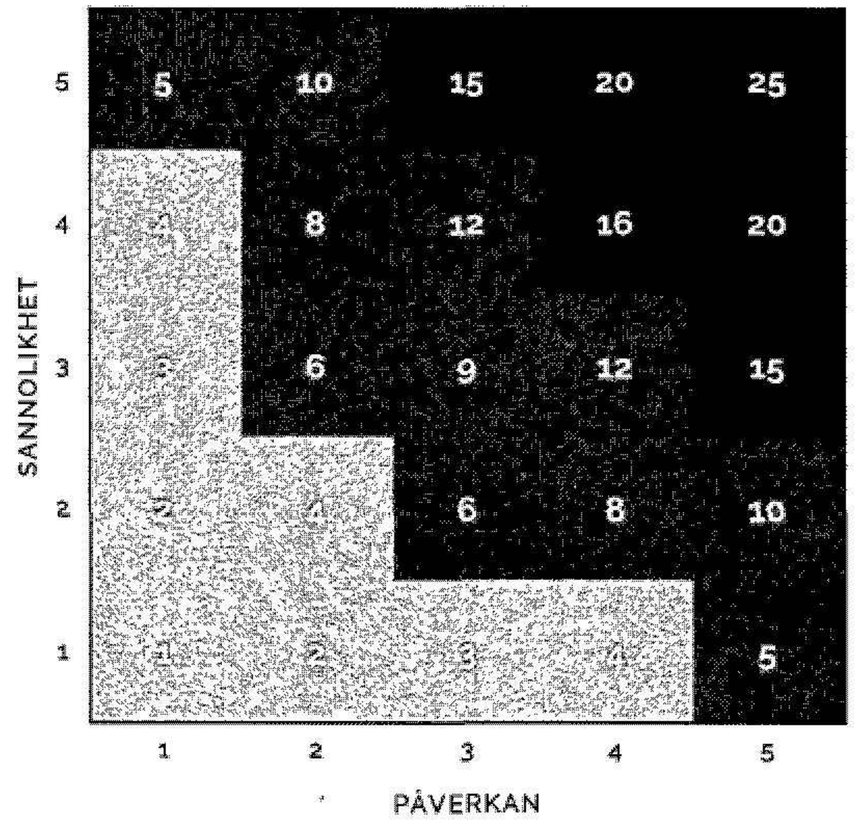
Varje identifierad risk bedöms enligt en femgradig skala utifrån allvarlighetsgrad respektive sannolikhet. Åtgärderna som sedan genomförs fokuserar främst på att sänka sannolikheten för varje betydande risk.

En risk med ett lågt sammanlagt värde kräver inga åtgärder, medan risker med medelhöga värden ska hanteras genom att lämplig åtgärd definieras och en tidpunkt för genomförande fastställs.

Krishantering

I händelse av en incident som kan påverka koncernen i stort är funktionen för kvalitet, hälsa, säkerhet & miljö (QHSE) sammankallade för koncernens krisorganisation som består av de ansvariga från den kommersiella organisationen, försörjningskedjan samt kommunikation och hållbarhet. Gruppen ska snabbt kunna utvärdera om det finns ett faktiskt behov av central hantering av den aktuella frågan eller inte, och se till att de resurser som behövs vid en kris görs tillgängliga. I övriga fall är HAKI Safetys hantering av incidenter decentraliserad vilket innebär att så långt som det är möjligt ska händelser lösas lokalt, nära incidentens ursprung.

KONCERNRISKER



STÖRRE KONCERNRISKER

- >> Volatilitet i efterfrågan
- >> Förändrade kundbeteenden
- >> Ökat beroende av stora kunder
- >> Utveckling av förvärv
- >> Suboptimerad resursallokering
- >> Produktansvar
- >> Produktionsstopp
- >> Störningar i kritiska IT-system samt cyberrelaterade risker
- >> Över- eller underkapacitet i produktionen
- >> Hög lagerhållning

Resultat	Risk	Bedömning
1–5	Låg	Acceptabel risk – ingen åtgärd behövs
6–12	Medel	Åtgärder för att minska risken bör ses över
13–25	Hög	Åtgärder för att minska risken behövs

RISKER MED HÖGA SAMMANLAGDA VÄRDEN

	Risk	Fokus och hantering
Strategiska risker		
Förändrade kundbeteenden	Risk för förändrade kundbeteenden generellt, liksom konkurrenters agerande som påverkar efterfrågan av olika produkter och dess lönsamhet	Fokus på kunder och leverantörer, konkurrentanalyser, produktutveckling och åtgärder för ökad riskspridning
Ökat beroende av stora kunder	Risk att koncernen gör sig för beroende av större enskilda kunder	Fokus på att inneha en bred kundbas och ett breddat kunderbjudande
Utveckling av förvärv	Risk att integration av förvärvade enheter är komplicerade och synergier tar längre tid att realisera än förväntat	Fokus på enhetliga och fördefinierade koncernövergripande processer
Suboptimerad resursallokering	Risk för suboptimeringar i verksamheten	Fokus på att centralisera processer och lagerdepåer samtidigt som försäljningen bedrivs lokalt för bättre kundservice och frigjort kapital
Produktansvar	Risk för leveransförseningar och/eller kvalitetsproblem	Fokus på processer, rutiner och kvalitetsledningssystem via ISO 9001 vid koncernens enheter
Produktionsstopp	Risk för stopp i produktionen på grund oförutsedda händelser såsom elavbrott, underleverantörers misslyckanden, råvarubrist	Fokus på flexibel produktion, åtgärdsplaner, outsourcing, användning av flera leverantörer
Operationella risker		
Störningar i kritiska IT-system samt cyber-relaterade risker	Risk att åsidosatta IT-uppgraderingar samt IT-attacker stoppar verksamheten	Fokus på fortlöpande uppgraderingar och förebyggande åtgärder för att skydda affärskritisk information
Överkapacitet i produktionen	Risk att inte kunna leverera produkter enligt avtal och behov	Fokus på att främja ständiga förbättringar för effektiv produktion samt hög flexibilitet i produktionsprocessen
Finansiella risker		
Volatilitet i efterfrågan	Risk för utbredd finansiell kris och ekonomisk nedgång som påverkar utveckling och resultat	Fokus på åtgärdsplaner i kombination med satsning på kompletterande produkter och geografiska marknader för ökad riskspridning
Lagerhållning	Risk att för stora lager medför brist på kapital som förhindrar nödvändiga investeringar	Fokus på Sales & Operation Plannings-processen samt lageroptimering
Underkapacitet i produktionen	Risk för intäktsbortfall	Fokus på ökad insourcing samt optimering av antal produktionsenheter
Efterlevnadsrisker		
För närvarande inga risker med höga sammanlagda värden		

Makroekonomiska risker

Krig och konflikter kan ge upphov till globala effekter som kan påverka exempelvis råvarupriser och utgöra utmaningar i försörjningskedjan. En allmänt ökad politisk osäkerhet i och mellan geografier kan också påverka affärsverksamheter negativt genom exempelvis höjda räntor och inflation, som i sin tur påverkar det allmänna konjunkturläget. HAKI Safety bevakar och hanterar löpande den geopolitiska situationen i världen. Inköpsfunktionen arbetar aktivt med att identifiera alternativa leverantörer och leverantörer med geografisk spridning. Koncernen har i tidigare situationer också motverkat negativa utvecklingar genom en mix av kostnadsbesparingsåtgärder och prishöjningar.

Finansiella risker och riskhantering

HAKI Safetys finansiella riskhantering beskrivs i not 24, Finansiell riskhantering och finansiella instrument.

Hållbarhetsrisker

HAKI Safetys hållbarhetsarbete med tillhörande risker i värdekedjan beskrivs på sidorna 15–20.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

RÖRELSENS INTÄKTER OCH KOSTNADER, Mkr	Not	2024	2023
Nettoomsättning	1	1 050	1 188
Kostnad för sålda varor		-674	-791
BRUTTORESULTAT		**376**	**397**
Försäljningskostnader		-215	-211
Administrationskostnader	4	-80	-81
Forsknings- och utvecklingskostnader		-20	-27
Övriga rörelseintäkter	3	14	43
Övriga rörelsekostnader	3	-5	-22
RÖRELSERESULTAT	2, 3, 4, 8, 9, 10, 11, 15	**70**	**99**
Finansnetto			
Finansiella intäkter	6	24	32
Finansiella kostnader	6	-44	-53
RESULTAT FÖRE SKATT		**50**	**78**
Inkomstskatt	7	-9	-16
ÅRETS RESULTAT		**41**	**62**
RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET			
Omräkningsdifferenser		26	-2
Poster som senare kommer att återföras i resultaträkningen		**26**	**-2**
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser		-1	-1
Poster som inte skall återföras i resultaträkningen		**-1**	**-1**
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt		**25**	**-3**
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		**66**	**58**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		41	62
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Summa totalresultat för året hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		66	58
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Vinst per aktie, före utspädning, hänförligt till moderbolagets aktieägare.		1,50	2,27
Vinst per aktie, efter utspädning, hänförligt till moderbolagets aktieägare.		1,48	2,24
Antal aktier, före utspädning, genomsnittligt under perioden		27 329 136	27 329 136
Antal aktier, efter utspädning, genomsnittligt under perioden		27 679 136	27 679 136
Föreslagen utdelning per aktie		0,5	0,9

KONCERNENS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR, Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	13		
Balanserade utgifter och andra immateriella anläggningstillgångar		81	60
Goodwill		433	345
SUMMA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR		**514**	**405**
Materiella anläggningstillgångar	14, 15		
Byggnader och mark		93	86
Maskiner och andra tekniska anläggningar		29	35
Inventarier, verktyg och installationer		267	196
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		1	0
SUMMA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		**390**	**317**
Finansiella anläggningstillgångar			
Uppskjuten skattefordran	7	0	0
Andra långfristiga fordringar	17, 24	12	10
SUMMA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		**12**	**10**
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		**916**	**733**
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager m.m.	16		
Råvaror och förnödenheter		33	32
Varor under tillverkning		52	30
Färdiga varor och handelsvaror		263	276
SUMMA VARULAGER		**348**	**338**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	17, 24	173	118
Skattefordringar		2	4
Övriga fordringar		14	14
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	14	9
SUMMA KORTFRISTIGA FORDRINGAR		**203**	**145**
Likvida medel	23, 24	35	53
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		**586**	**536**
Tillgångar som innehas till försäljning	22	-	64
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 502**	**1 333**

EGET KAPITAL OCH SKULDER, Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
Kapital och reserver som kan hänföras till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital	27	273	273
Reserver		36	16
Balanserad vinst		375	355
		684	**643**
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Summa eget kapital		**684**	**643**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	19, 26	415	375
Uppskjuten skatteskuld	7	27	22
Övriga skulder	19	40	53
Avsättningar	12, 20	27	26
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		**509**	**476**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	19, 26	72	42
Förskott från kunder		1	1
Leverantörsskulder		88	60
Skatteskulder		13	11
Övriga skulder	19	81	20
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	54	58
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		**309**	**192**
Skulder som har direkt samband med tillgångar som innehas till försäljning	22	-	22
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 502**	**1 333**

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					
Mkr	Aktiekapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Eget kapital 2024-01-01	**273**	**16**	**355**	**643**	**0**	**643**
Totalresultat						
Årets resultat	-	-	41	41	-	41
Övriga förändringar	-	-5	5	0	-	0
Övrigt totalresultat	-	26	-1	25	-	25
Summa totalresultat	**0**	**21**	**45**	**66**	**-**	**66**
Transaktioner med ägare						
Utdelning	-	-	-25	-25	-	-25
Summa transaktioner med ägare	**-**	**-**	**-25**	**-25**	**-**	**-25**
Eget kapital 2024-12-31	**273**	**36**	**375**	**684**	**-**	**684**

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					
Mkr	Aktiekapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Eget kapital 2023-01-01	**273**	**9**	**326**	**608**	**-**	**608**
Totalresultat						
Årets resultat	-	-	62	62	-	62
Övriga förändringar	-	10	-10	0	-	0
Övrigt totalresultat	-	-2	-1	-3	-	-3
Summa totalresultat	**0**	**8**	**51**	**58**	**-**	**58**
Transaktioner med ägare						
Utdelning	-	-	-22	-22	-	-22
SUMMA TRANSAKTIONER MED ÄGARE	**-**	**-**	**-22**	**-22**	**-**	**-22**
Eget kapital 2023-12-31	**273**	**16**	**355**	**643**	**-**	**643**

Reserver avser i huvudsak valutakursdifferenser vid omräkning enligt dagskursmetoden av finansiella rapporter för utlandsverksamheter samt övriga reserver i dotterbolag.

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

RESULTAT FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN, Mkr	Not	2024	2023
Kvarvarande verksamhet			
Resultat före skatt		50	78
varav betald ränta		-21	-25
varav erhållen ränta		4	2
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		-40	-49
Avskrivningar	13	92	115
Betald skatt		-7	-13
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**95**	**132**
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av varulager		-86	50
Förändring av kortfristiga fordringar		-40	2
Förändring av kortfristiga skulder		27	-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-4**	**153**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	13	-6	-8
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	13	-8	-15
Sålda materiella anläggningstillgångar	13	0	0
Förvärvade dotterföretag	29	-60	-50
Sålda dotterföretag	29	37	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-37**	**-74**
Finansieringsverksamheten	27		
Amortering av lån		-321	-21
Förändring av leasingskuld		-20	-23
Upptagna lån		390	17
Förändring av kortfristiga finansiella skulder		-2	-6
Utdelning		-25	-22
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**22**	**-55**
Årets kassaflöde		-19	24
Likvida medel vid årets början		53	32
Kursdifferens i likvida medel		0	-3
Likvida medel vid periodens slut		**35**	**53**
Specifikation av raden justering för poster som ej ingår i kassaflödet			
Upplösing tillkommande köpeskilling		-14	-39
Avsättning omstruktrering och pension		-	-8
Övriga poster		-26	-2
		-40	**-49**

Nettoinvesteringar i tillgångar kopplade till strategiskt hyresmaterial presenteras från och med 2023 som en del av kassaflöde från den löpande verksamheten.

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

RÖRELSENS INTÄKTER OCH KOSTNADER, Mkr	Not	2024	2023
Administrationskostnader	4	-33	-24
Övriga rörelseintäkter		6	9
RÖRELSERESULTAT		**-27**	**-15**
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	5	13	10
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	15	18
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-27	-28
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		**-26**	**-15**
Bokslutsdispositioner		1	19
Skatt på årets resultat	7	5	1
ÅRETS RESULTAT		**-20**	**5**

Moderbolagets resultat överensstämmer med Moderbolagets totalresultat.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR, Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar			
Balanserade utgifter och andra immateriella anläggningstillgångar		2	2
SUMMA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		**2**	**2**
Materiella och finansiella anläggningstillgångar			
Inventarier		1	1
Andelar i koncernföretag	28	185	196
Andra långfristiga värdepappersinnehav		4	3
Uppskjuten skattefordran	7	8	2
SUMMA INVENTARIER OCH FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		**198**	**202**
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		**200**	**202**
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		715	600
Skattefordringar		0	0
Övriga fordringar		1	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	2	1
SUMMA KORTFRISTIGA FORDRINGAR		**718**	**601**
Kassa och bank	23	**6**	**10**
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		**724**	**611**
SUMMA TILLGÅNGAR		**924**	**815**

EGET KAPITAL OCH SKULDER, Mkr		2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (27 329 136 aktier, kvotvärde 10 kr)	27	273	273
Reservfond		11	11
SUMMA BUNDET EGET KAPITAL		**284**	**284**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		100	120
Årets resultat		-20	5
SUMMA FRITT EGET KAPITAL		**80**	**125**
SUMMA EGET KAPITAL		**364**	**409**
Avsättningar		**4**	**3**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	356	310
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		**356**	**310**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	57	0
Leverantörsskulder		2	2
Skulder till koncernföretag		134	86
Övriga skulder		1	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	6	4
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		**200**	**93**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**924**	**815**

MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

Mkr	Aktiekapital	Reservfond	Fria reserver	Summa
Eget kapital 2024-01-01	**273**	**11**	**125**	**409**
Totalresultat				
Årets resultat			-20	-20
Övrigt totalresultat				
Summa totalresultat			**105**	**389**
Transaktioner med ägare				
Utdelning			-25	-25
Summa transaktioner med ägare			**-25**	**-25**
Eget kapital 2024-12-31	**273**	**11**	**80**	**364**

Mkr	Aktiekapital	Reservfond	Fria reserver	Summa
Eget kapital 2023-01-01	**273**	**11**	**142**	**426**
Totalresultat				
Årets resultat			5	5
Övrigt totalresultat				
Summa totalresultat			**147**	**431**
Transaktioner med ägare				
Utdelning			-22	-22
Summa transaktioner med ägare			**-22**	**-22**
Eget kapital 2023-12-31	**273**	**11**	**125**	**409**

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

RESULTAT FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN, Mkr	Not	2024	2023
Resultat från den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster och bokslutsdispositioner		-26	-15
varav betald ränta		-23	-22
varav erhållen ränta		10	11
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		-7	6
Betald skatt		0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**-33**	**-9**
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar		-115	64
Förändring av kortfristiga skulder		49	-13
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-99**	**42**
Investeringsverksamheten			
Investering i materiella anläggningstillgångar	13	-1	-2
Avyttrade dotterbolag		18	0
Förändring av övriga finansiella tillgångar samt kortfristiga placeringar		0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**17**	**-2**
Finansieringsverksamheten	27		
Amortering av lån		-317	-20
Upptagna lån		390	11
Ökning/minskning kortfristiga finansiella skulder		30	0
Utbetald utdelning		-25	-22
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**78**	**-31**
Årets kassaflöde		**-4**	**8**
Likvida medel vid årets början		10	2
Likvida medel vid periodens slut	**18**	**6**	**10**
Specifikation av poster som ej ingår i kassaflödet			
Avskrivningar		1	0
Anteciperad utdelning från dotterbolag		0	0
Övriga poster		-8	6
		-7	**6**

Raden "Förändring av kortfristiga skulder" innehåller även effekt av ej kassaflödespåverkande koncernbidrag samt förändring av tillgodohavande/skulder på koncerngemensamma bankkonton.

ÖVERGRIPANDE REDOVISNINGSPRINCIPER

Alla belopp i Mkr om ej annat framgår av texten

HAKI Safety AB (publ) (556323-2536) är ett aktiebolag med säte i Malmö. Moderbolaget är noterat på Nasdaq Stockholm.

Denna koncernredovisning har den 20 mars 2025 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Koncernredovisningen för HAKI Safety-koncernen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande regler för koncerner samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Moderbolagets redovisningsvaluta är svenska kronor som också är rapporteringsvalutan för såväl moderbolaget som koncernen. Koncernredovisningen har värderats till anskaffningsvärde, förutom:

- finansiella tillgångar som kan säljas, finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument),
- tillgångar som innehas för försäljning – värderade till verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader, samt
- förmånsbestämda pensionsplaner – förvaltningstillgångar värderade till verkligt värde.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Det finns mindre förändringar av standarder som är godkända för tillämpning från 2024, men ingen förändring som bedömts påverka koncernens finansiella rapporter mer än försumbart. Detsamma gäller för de tolkningsuttalanden som utgivits från IFRS IC.

Koncernen har även valt att tillämpa följande ändringar i förtid:

- Annual Improvements to IFRS Standards 2018-2020, och
- Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction – amendments to IAS 12.

Ändringarna som anges ovan hade ingen inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2025 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Dessa nya standarder och tolkningar väntas inte ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter på innevarande eller kommande perioder och inte heller på framtida transaktioner.

Omräkning av utländsk valuta

(a) Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderbolagets redovisningsvaluta och koncernens funktionella valuta och rapporteringsvaluta.

(b) Transaktioner och balansposter

I moderbolaget samt i de svenska bolagen omräknas transaktioner i utländsk valuta till SEK enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen.

Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i årets resultat. Omräkningsdifferenser för icke-monetära poster, såsom aktier som värderas till verkligt värde via årets resultat, redovisas som en del av verkligt värde-vinst/-förlust.

(c) Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens funktionella valuta och rapporteringsvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs,
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida inte denna genomsnittliga kurs inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, i vilket fall intäkter och kostnader omräknas per transaktionsdagen), och
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Valutakurser som använts vid upprättande av koncernredovisningen

	2024		2023	
	Genom-snittskurs	Balans-dagskurs	Genom-snittskurs	Balans-dagskurs
DKK	1.5327	1.5398	1.5403	1.4888
NOK	0.9832	0.9697	1.0054	0.9871
EUR	11.4322	11.4865	11.4765	11.096
GBP	13.5045	13.8475	13.1979	12.768
CAD	7.7143	7.6398	7.8637	7.5782
USD	10.5614	10.9982	10.6128	10.0416

Statliga stöd

Koncernen tillämpar IAS 20 för redovisning av statliga stöd. Statliga stöd redovisas i balansräkningen som förutbetald intäkt när det föreligger en rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att HAKI Safety kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i resultaträkningen som kostnadsreduktion över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Om bidraget har tagits emot innan villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas bidraget som en skuld. Vid bedömningen av koncernens förmåga att med rimlig säkerhet uppfylla villkoren förknippade med bidraget och sannolikheten att erhålla bidraget, beaktas även händelser efter balansdagen. Om bidraget

Övergripande redovisningsprinciper, *fortsättning*

har tagits emot innan villkoren för att redovisa det som kostnadsreduktion har uppfyllts, redovisas bidraget som en skuld. Uppstår skyldighet att återbetala statliga bidrag kommer detta att redovisas som förändring av uppskattningar och bedömningar och i första hand reducera återstående förutbetalda intäkter hänförliga till bidragen.

Viktiga uppskattningar och bedömningar
Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov för goodwill föreligger i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs under rubriken immateriella tillgångar i not 13. Återvinningsvärde för kassagenererande enheter (KGE) har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. Beräkningarna har utgått från beräknat framtida kassaflöde, som för 2024 baserats på finansiella budgetar upprättade av ledningen för respektive KGE, se vidare not 13. I denna värdering gör ledningen antaganden och uppskattningar om framtida förhållanden, vilka ligger till grund för beräkning av återvinningsvärdet. I samband med denna årsredovisning har ledningen gjort bedömningen att inga rimliga förändringar i de viktiga antagandena leder till att det beräknade sammanlagda återvinningsvärdet på respektive kassagenererande enhet blir lägre än deras sammanlagda redovisade värde. Väsentliga uppskattningar och bedömningar förekommer avseende värdering tilläggsköpeskillingar, inkurans i varulager samt nedskrivningsbehov för kundfordringar och långfristiga fordringar. Modellen för reservering av kundfordringar och långfristiga fordringar beskrivs i ett separat avsnitt bland redovisningsprinciper.

Alternativa nyckeltal
HAKI Safety presenterar vissa finansiella mått som inte är definierade i IFRS. Syftet att presentera dessa mått är att ge viss kompletterande information till läsaren som kan vara värdefull för förståelsen av den finansiella informationen. Dessa alternativa nyckeltal ska snarare ses som komplement än ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Definitionen och en numerisk avstämning av alternativa nyckeltal finns att tillgå på HAKI Safetys hemsida www.hakisafety.se.

Klimatrelaterade risker och möjligheter
Under 2024 genomförde koncernen en dubbel väsentlighetsanalys i enlighet med EU:s direktiv för företags hållbarhetsrapportering. De flesta klimatrelaterade risker och möjligheter som preliminärt har identifierats finns inom värdekedjan och anses inte ha någon väsentlig påverkan på den finansiella rapporteringen.

Läs mer om HAKI Safetys hållbarhetsarbete på sidorna 15–20.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER
Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats enligt ÅRL och RFR 2. I RFR 2 finns undantag från att tillämpa IFRS 9 i juridisk person.

Finansiella instrument
Moderbolaget tillämpar undantaget i RFR 2 avseende IFRS 9 i juridisk person. Vid första redovisningstillfället redovisas finansiella instrument till anskaffningsvärde, med vilket avses det belopp som motsvarar utgifterna för tillgångens förvärv med tillägg för transaktionsutgifter som är direkt hänförligt till förvärvet. I övrigt tillämpas samma principer som i koncernen. Uppställningsformerna följer ÅRL, vilket innebär mindre skillnader mot IFRS.

Koncernbidrag och aktieägartillskott
Både erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i moderbolaget, då syftet med dessa främst är att fördela det skattepliktiga resultatet inom koncernen. Utdelningar från dotterbolag redovisas som resultat från andelar i koncernföretag. Lämnade aktieägartillskott redovisas hos givaren som en ökning av posten Andelar i koncernföretag varefter prövning sker om en nedskrivning av aktiernas värde är erforderlig. Erhållna aktieägartillskott redovisas hos mottagaren direkt mot eget kapital.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

NOT 1 INTÄKTSREDOVISNING

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen redovisar en intäkt när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket är då en utlovad produkt eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan eller tjänsten. Kontroll av ett prestationsåtagande kan överföras över tid eller vid en tidpunkt. Intäkten utgörs av det belopp som koncernen förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster. För att koncernen ska kunna redovisa intäkter från avtal med kunder analyseras varje kundavtal i enlighet med den femstegsmodell som återfinns i IFRS 15.

Koncernens intäkter utgörs primärt av försäljning av varor till kund som redovisas vid leverans till kund. Koncernen har också intäkter över tid avseende intäkter från uthyrning och intäkter kopplade till försäljning av licenser för programvara som uppgår till oväsentliga belopp. Vanligen identifieras ett avtal med kund genom att HAKI Safety erhåller en skriftlig orderbekräftelse alternativt ett signerat försäljningsavtal. Det förekommer vissa ramavtal med större kunder inom koncernen, men det är först vid orderbekräftelser som slutliga villkor och därmed koncernens verkställbara rättigheter och skyldigheter bekräftas. I normalfallet och för merparten av koncernens försäljning av varor förekommer det inte någon längre tid mellan orderbekräftelser och faktisk leverans av varan, leverans sker typiskt sett inom fyra till sex veckor från orderbekräftelse.

Generellt anses varje separat produkt i ordern utgöra ett eget prestationsåtagande. Transaktionspriset är beroende av de rörliga delar som finns, vilket vanligen utgörs av rabatter, bonusar samt till viss del viten. Dessa fördelas ut över de prestationsåtaganden som identifierats under respektive avtal, i det fallet mer än ett prestationsåtagande finns. Intäkten redovisas då kontroll av produkterna har övergått från HAKI Safety till kund, vilket för majoriteten av koncernens intäkter är vid ett tillfälle, nämligen då slutförd leverans av produkten skett. Detta sammanfaller med när risker och förmåner för produkten övergår till kunden vilket även motsvaras av att kunden i normalfallet har fått den legala äganderätten till produkten. De rörliga delarna av transaktionspriset (det vill säga rabatter, bonusar och eventuella viten) hanterats som en intäktsreduktion vid transaktionstidpunkten. I de fall kunden efter transaktionstidpunkten visar sig inte vara berättigad till utgivna rabatter eller bonusar, eller blir skyldig till vite, bokförs en intäkt först då koncernen anser att det inte längre föreligger sannolikhet för att intäkten kan behöva reverseras.

I sällsynta fall ingår koncernen avtal med kunder som innehåller betydande inslag av finansieringskomponenter. Till exempel gjordes detta vid HAKIs större försäljning till en kund i Sverige under 2023. I detta fall tog koncernen hänsyn till finansieringskomponenten vid fastställande av transaktionspriset och finansieringskomponenten redovisas istället som en ränteintäkt över kreditens löptid, som uppgår till 36 månader. Finansieringskomponenten i detta avtal uppgår ej till ett väsentligt belopp. Utöver detta avtal ingår koncernen ibland kundavtal som innehåller en mindre finansieringskomponent, men där kredittiden understiger 12 månader.

I dessa fall tillämpar koncernen den praktiska lösningen i enlighet med IFRS 15 punkt 63 och justerar således inte ersättningsbeloppet. Finansieringskomponenter för dessa avtal bedöms inte heller uppgå till väsentliga belopp.

Segmentrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. I koncernen har denna funktion identifierats som gruppen ledande befattningshavare som fattar strategiska beslut.

HAKI Safety införde med effekt från första kvartalet 2024 ett rapporteringssegment med tillhörande rapporteringsstruktur för fördelning av nettoomsättning. Samtidigt avvecklades de tidigare två affärsområdena Safe Access Solutions och Industrial Services. Rapporteringen för fördelning nettoomsattning följer koncernens geografiska spridning samt kärnverksamhet: systemställningar, arbetsplatssäkerhet, digitala och tekniska lösningar, samt övriga verksamhetsgrenar.

- **Arbetsplatssäkerhet:** skyddsskärmar, kantskydd, fallskydd, arbetsplattformar, trappor, med mera
- **Systemställningar:** system- och ramställningar, väderskydd, trappsystem, brosystem, med mera
- **Digitala lösningar och tekniskt stöd:** riktinstrument och utrustning för lantmätning, samt bygg och anläggningslaser. Specialanpassade plattformslösningar och utbildning. Digitala design- och konstruktionsverktyg för planering och visualisering
- **Övriga verksamhetsgrenar**

Intäkter från externa kunder per geografiskt område, Mkr	2024	2023
Sverige	147	161
Danmark	114	99
Norge	274	296
Storbritannien	214	270
Frankrike	97	106
Österrike	101	124
Kanada	23	43
Övriga länder	80	94
Summa intäkter	**1 050**	**1 188**

Nettoomsättning per produktkategori, Mkr	2024	2023
Arbetsplatssäkerhet	354	331
Systemställning	486	572
Digitala lösningar och tekniskt stöd	131	112
Övriga verksamhetsgrenar	79	173
Summa nettoomsättning	**1 050**	**1 188**

Intäkter över tid och direkt försäljning, Mkr	2024	2023
Varuförsäljning	739	863
Försäljning av använt material	114	159
Intäkter från uthyrning	128	118
Övrig försäljning	69	48
Summa intäkter	**1050**	**1188**

Intäkter över tid uppgick till 151 Mkr (140) och inkluderar intäkter från uthyrning och serviceavtal. Intäkter över tid kopplade till serviceavtal redovisas som varuförsäljning och motsvarar 23 Mkr (22).

Anläggningstillgångar och nettoinvesteringar per geografiskt område, Mkr	Anläggningstillgångar		Nettoinvesteringar	
	2024	2023	2024	2023
Sverige	574	464	4	12
Övriga Norden	192	147	71	21
Övriga länder	138	111	58	16
Summa	**904**	**722**	**133**	**49**

Information om större kunder
HAKI Safety-koncernen har inte intäkter från någon enskild kund som uppgår till 10 procent eller mer av omsättningen.

NOT 2 KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

	2024	2023
Materialkostnader	481	579
Personalkostnader	255	256
Avskrivningar	92	94
Leasingkostnader*	1	1
Frakter	37	35
Övriga kostnader	123	144
Summa	**989**	**1 109**

* Avser korttidskontrakt samt kontrakt med lågt värde.

NOT 3 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH RÖRELSEKOSTNADER

Koncernen, Mkr	2024	2023
Valutakursvinster	-	1
Vinst vid avyttring av anläggningstillgångar	-	1
Statliga bidrag	-	2
Övriga poster	1	-
Upplösning tillkommande köpeskilling	13	39
Summa övriga rörelseintäkter	**14**	**43**
Förlust avyttring av dotterbolag	-5	-
Nedskrivning goodwill	-	-21
Övriga poster	0	-1
Summa övriga rörelsekostnader	**-5**	**-22**

NOT 4 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

Mkr	Koncernen 2024	Moderbolaget 2024	Koncernen 2023	Moderbolaget 2023
Deloitte				
Revisionsuppdrag	2	1	2	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	-	-	-	-
Övriga tjänster	-	-	-	-
Summa	**2**	**1**	**2**	**1**
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	1	-	1	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	-	-	-	-
Övriga tjänster	-	-	-	-
Summa	**1**	**0**	**1**	**0**
Summa	**3**	**1**	**3**	**1**

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

NOT 5 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

REDOVISNINGSPRINCIPER

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget i enlighet med anskaffningsvärdesmetoden. Bolaget redovisar enbart en intäkt för erhållna utdelningar som är hänförliga till vinstmedel som intjänats efter förvärvet. Utdelningar som överstiger de vinstmedel som intjänats efter förvärvet redovisas som återbetalning av den ursprungliga investeringen och reducerar således den redovisade andelens bokförda värde.

Mkr	2024	2023
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	0	0
Resultat försäljning av aktier i dotterbolag	7	0
Utdelning aktier i dotterbolag	6	10
Summa	**13**	**10**

NOT 6 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Koncernen, Mkr	2024	2023
Ränteintäkter	3	2
Valutakursvinster	21	29
Summa	**24**	**32**
Räntekostnader	-28	-25
Valutakursförluster	-16	-28
Summa	**-44**	**-53**

Moderbolaget, Mkr	2024	2023
Ränteintäkter, interna	9	9
Ränteintäkter, externa	1	2
Valutanetto	5	7
Summa	**15**	**18**
Valutanetto	-5	-7
Räntekostnader, interna	-2	-2
Räntekostnader, externa	-20	-19
Summa	**-27**	**-28**

Samtliga intäkter och kostnader härrör från instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde.

NOT 7 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

REDOVISNINGSPRINCIPER

Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

I resultaträkningsposten Inkomstskatt redovisas aktuell och uppskjuten inkomstskatt för svenska och utländska koncernbolag enligt gällande skattesats i respektive land. Den statliga inkomstskatten i Sverige uppgick till 20,6 procent under 2021 och 21,4 procent under 2020 och beräknas på redovisat resultat med tillägg för ej avdragsgilla poster och med avdrag för ej skattepliktiga intäkter samt övriga avdrag, främst skattefria utdelningar från dotterbolag.

Vid redovisning av uppskjutna skatter tillämpas balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatteskulder och skattefordringar för alla temporära skillnader mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar beräknas utifrån gällande skattesats utan diskontering. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Den förändrade skattesatsen i Sverige till 20,6 procent från 2021 fick inte någon väsentlig påverkan på koncernens redovisade uppskjutna skatter.

Inkomstskatt - koncernen, Mkr	2024	2023
Aktuell skatt	-11	-15
Uppskjuten skatt	2	-1
Inkomstskatt	**-9**	**-16**
Aktuell skatt		
Årets skattekostnad hänförlig till den utländska verksamheten	-16	-14
Årets skattekostnad i Sverige	-2	-1
Skatt hänförlig till tidigare år	7	-
Summa	**-11**	**-15**
Uppskjuten skatt		
Avseende underskottsavdrag	5	-
Förändring av obeskattade reserver	-	-2
Förändring av temporära skillnader	-3	1
Summa	**2**	**-1**

Temporära skillnader i tillgångars och skulders värden, skattemässigt respektive redovisningsmässigt, har resulterat i uppskjutna skatteskulder och fordringar avseende följande poster:

2024, Mkr	Underskott	Obeskattade reserver	Temporära skillnader	Övrigt	Summa
Ingående balans	0	-2	-20	0	-22
Omklassificeringar	2	-	-2	-	0
Valutakursdifferenser	-	-	-	-	-
Redovisning i resultaträkningen	5	-	-3	-	2
Redovisning i eget kapital, övrigt totalresultat	-	-	-	-	0
Förändring på grund av ändrad skattesats	-	-	-	-	0
Uppskjuten skatt hänförlig till förvärvade bolag	-	-	-7	-	0
Utgående balans	7	**-2**	-32	**0**	**-27**

Det aktiverade underskottsavdraget löper utan tidsbegränsning, beräknas utnyttjas under 2023 och är hänförligt till Sverige.

2023, Mkr	Underskott	Obeskattade reserver	Temporära skillnader	Övrigt	Summa
Ingående balans	0	-5	-14	-1	-20
Omklassificeringar	-	5	-5	-	0
Valutakursdifferenser	-	-	-	-1	-1
Redovisning i resultaträkningen	-	-2	-1	2	-1
Redovisning i eget kapital, övrigt totalresultat	-	-	-	-	0
Förändring på grund av ändrad skattesats	-	-	-	-	0
Uppskjuten skatt hänförlig till förvärvade bolag	-	-	-	-	0
Utgående balans	**0**	**-2**	**-20**	**0**	**-22**

Skatt på årets resultat - Moderbolaget, Mkr	2024	2023
Aktuell skatt	-	-
Uppskjuten skatt	5	1
Skatt på årets resultat	**5**	**1**

Avstämning skattesats - Koncernen, Mkr	2024	2023
Nominell skattesats	20,60%	20,60%
Resultat före skatt	50	78
Skatt enligt gällande skattesats	-10	-16
Ej skattepliktiga intäkter och kostnader	-3	6
Effekt utländska skattesatser	-4	-6
Skatteeffekt av ej aktiverade underskott	1	0
Skatteeffekt av övriga temporära skillnader	0	0
Skatteeffekt av rättning tidigare års skatt	7	0
Skatt på årets resultat	**-9**	**-16**

Ej aktiverade underskott avser i huvudsak underskott som uppkommit i länder där koncernen inte kan göra sannolikt att underskotten kan nyttjas mot framtida skattepliktiga intäkter, samt underskott i avyttrade dotterbolag.

Avstämning skattesats - Moderbolaget, Mkr	2024	2023
Nominell skattesats	20,60%	20,60%
Resultat efter finansiella poster och bokslutsdispositioner	-25	4
Skatt enligt gällande skattesats	-5	-1
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader i huvudsak avseende näringsbetingade andelar	10	3
Skatteeffekt av ej skattepliktiga utdelningar samt resultat från andelar i koncernföretag	-5	-2
Skatt på årets resultat	**0**	**0**

ANSTÄLLDA

NOT 8 MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Medeltalet anställda fördelat mellan moderföretag och dotterföretag

	2024		2023	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Moderbolaget	8	3	7	3
Dotterföretag	344	277	304	247
Summa	**352**	**280**	**311**	**250**

Medeltalet anställda fördelat per land

	2024		2023	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Sverige	105	80	125	99
Norge	39	31	37	30
Danmark	11	9	11	9
Storbritannien	91	73	45	37
Frankrike	17	14	14	12
Österrike	48	37	54	40
Ungern	17	17	14	14
Slovakien	6	5	4	3
Kanada	5	4	5	4
USA	13	10	2	2
Summa	**352**	**280**	**311**	**250**

NOT 9 KÖNSFÖRDELNING LEDNING

	2024		2023	
Koncern	Antal män	Antal kvinnor	Antal män	Antal kvinnor
Styrelser	11	4	21	4
VD och övriga ledande befattningshavare	7	2	14	8

	2024		2023	
Moderbolag	Antal män	Antal kvinnor	Antal män	Antal kvinnor
Styrelser	3	2	3	2
VD och övriga ledande befattningshavare	3	2	3	2

NOT 10 LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	2024			2023		
Mkr	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensions-kostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensions-kostnader
Moderbolag	11	8	4	9	5	3
Dotterföretag	177	55	12	189	58	16
Summa	**188**	**63**	**16**	**198**	**63**	**19**

Av moderbolagets pensionskostnader avser 1,2 Mkr gruppens styrelse och VD (1,4).
Av koncernens pensionskostnader avser 2,2 Mkr gruppen styrelse och VD (2,0).

Löner och andra ersättningar fördelat mellan moderbolaget och dotterföretag och mellan styrelseledamöter och VD och övriga anställda

	2024		2023	
Mkr	Styrelse och VD (varav tantiem och bonus)	Övriga anställda	Styrelse och VD (varav tantiem och bonus)	Övriga anställda
Moderbolag	4	7	4	5
	(0,0)	(0,0)	(0,2)	(0,3)
Dotterföretag	8	169	10	179
	(0,6)	(0,5)	(0,5)	(0,6)
Summa	**12**	**176**	**13**	**185**
	(0,6)	(0,5)	(0,7)	(0,9)

NOT 11 ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

REDOVISNINGSPRINCIPER

Vissa befattningshavare har, som komplement till sin fasta lön, en prestationsbaserad bonus. All bonus är kontant och begränsas till viss andel av fast lön. Bonus kostnadsförs löpande under det intjänande året baserat på estimat från koncernledningen och utbetalas påföljande år.

Moderbolaget, Mkr 2024-12-31	Grundlön Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Summa
Styrelsens ordförande, Lennart Pihl	0,4	0,0	0,0	0,0	0,4
Verkställande direktören, Sverker Lindberg	3,3	0,0	0,1	1,2	4,6
Övriga ledande befattningshavare	6,5	0,0	0,5	1,2	8,2
Övriga styrelseledamöter					
Svante Nilo Bengtsson	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2
Anders Bergstrand	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1
Susanne Persson	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2
Anna Söderblom	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2
Summa	**10,9**	**0,0**	**0,6**	**2,4**	**13,9**

Moderbolaget, Mkr 2023-12-31	Grundlön Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Summa
Styrelsens ordförande, Lennart Pihl	0,4	0,0	0,0	0,0	0,4
Verkställande direktören, Sverker Lindberg	3,1	0,2	0,1	1,4	4,8
Övriga ledande befattningshavare	5,6	0,3	0,4	0,8	7,1
Övriga styrelseledamöter					
Svante Nilo Bengtsson	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2
Anders Bergstrand	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1
Susanne Persson	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2
Anna Söderblom	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2
Summa	**9,8**	**0,5**	**0,5**	**2,2**	**13,0**

Tilläggsupplysningar

Övriga ledande befattningshavare inkluderar fyra personer under 2024.

Övriga förmåner avser tjänstebil. Pensionsvillkor enligt individuell tjänstepension. Pension utgår livsvarigt från 65 år. Pensioner avser den kostnad som påverkat årets resultat. Samtliga pensionsförmåner är oantastbara och ej villkorade av framtida anställning.

Styrelsens ordförande förhandlar lön och andra villkor för VD. VD förhandlar lön och övriga villkor för övriga ledande befattningshavare. Slutliga avtal i dessa frågor redovisas för styrelsen. VD och övriga ledande befattningshavare ingår i långsiktiga incitamentsprogram som beslutades vid årsstämman 2022 där samtliga medlemmar i koncernledningen förvärvat teckningsoptioner till marknadsmässigt värde. För ytterligare information om teckningsoptionsprogrammet, se sidan 24.

Aktierelaterade ersättningar

I koncernens långsiktiga incitamentsprogram har koncernledningen erbjudits möjlighet att förvärva teckningsoptioner till marknadsvärde, se vidare information i not 32. Då marknadsvärde erläggs uppstår ingen kostnad att redovisa för dessa.

Uppsägningstider

För VD löper anställningsavtalet med en uppsägningstid av tolv månader från bolagets sida och sex månader från VD:s sida. Särskilt avgångsvederlag utgår ej.

Anställningsavtal för övriga ledande befattningshavare löper med en ömsesidig uppsägningstid om tre till sex månader utan avgångsvederlag.

NOT 12 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING

REDOVISNINGSPRINCIPER

Avgångsvederlag

Koncernen redovisar avgångsvederlag när den är förpliktigad att betala sådant.

Pensionsförpliktelser

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid eller lön. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet, vanligtvis ett försäkringsbolag.

Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om försäkringsbolaget inte har tillräckliga tillgångar för att betala de ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna, med justeringar för ej redovisade aktuariella vinster/förluster för tjänstgöring under tidigare perioder. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s k projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i och med löptider jämförbara med den aktuella pensionsskuldens. Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän

I Sverige tryggas pensioner genom en försäkring i Alecta. Enligt UFR 10 från RFR, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade.

Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 162 procent (2023: 158 procent).

Tabellen nedan visar var i de finansiella rapporterna som koncernens ersättningar efter avslutad anställning är redovisade.

Redovisning avseende förmånsbestämda pensionsplaner, Mkr[1]	2024	2023
Skuld i balansräkningen	10	11
Redovisning i rörelseresultatet	-	-2
Omvärdering mot övrigt totalresultat	-1	-1

[1] Kostnader redovisat i rörelseresultatet inkluderar kostnader för tjänstgöring under innevarande år, kostnader för tjänstgöring under tidigare år, nettoräntekostnader samt vinster och förluster vid regleringar.

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige och Norge, som lyder under i stort sett likartade regelverk. Koncernens förmånsbestämda pensionsplaner är i huvudsak relaterade till Norge. Samtliga planer är pensionsplaner baserade på slutlig lön, som ger anställda som omfattas av pensionsplanen förmåner i form av en garanterad nivå på pensionsutbetalningarna under livstiden. Nivån på förmånen beror på de anställdas tjänstgöringstid och lön vid pensioneringstidpunkten. Planerna är i allt väsentligt utsatta för i stort sett likartade risker, som beskrivs nedan. Koncernens förmånsbestämda pensionsplaner är per balansdagen ofonderade planer, för vilka företaget betalar ut ersättningar vid förfallotidpunkt.

De belopp som redovisas i balansräkningen har beräknats enligt följande:

Mkr	2024	2023
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	-	-
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-	-
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	10	11
Skuld i balansrakningen	**10**	**11**

Förändringen i den förmånsbestämda förpliktelsen under året är följande:

	2024			2023		
Mkr	Nuvärdet av förpliktelsen	Verkligt värde på förvaltnings-tillgångarna	Summa	Nuvärdet av förpliktelsen	Verkligt värde på förvaltnings-tillgångarna	Summa
Per 1 januari	**11**	**0**	**11**	**12**	**0**	**12**
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-	-	-	-	-	-
Räntekostnader/intäkter	0	0	0	0	0	0
Overföring vid avyttring av dotterbolag	-	-	-	-	-	-
Avkastning på förvaltnings-tillgångar	-	-	-	-	-	-
Överföring till avgiftsbestamd plan	-	-	-	-	-	-
Vinst / Forlust till följd av ändrade antaganden	-1	-	1	1	-	1
Valutakursdifferenser	2	0	-1	-1	0	-1
Avgifter	-	-	-	-	-	-
Utbetalda ersättningar	-2	0	-2	-2	0	-2
Per 31 december	**10**	**0**	**11**	**11**	**0**	**11**
varav pensionsförpliktelser i Norge	10	0	11	11	0	11

Av de aktuariella vinsterna och förlusterna var merparten relaterade till ändrade demografiska och erfarenhetsmässiga antaganden och resterande skillnad är finansiella antagande. De viktigaste aktuariella antagandena var följande:

	2024		2023	
%	Sverige	Norge	Sverige	Norge
Diskonteringsränta	3,70	3,70	3,70	3,70
Inflation	2,25	2,25	2,25	2,25
Löneökningar	3,50	3,50	3,50	3,50
Pensionsökningar	3,50	3,50	3,50	3,50

Känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för ändringar i de vägda väsentliga antagandena är:

%	Förändring i antagande	Ökning i antagande	Minskning i antagande
Diskonteringsränta	0,5/(0,5)	-1,0/(-1,5)	1,90/(1,6)
Löner	0,5/(0,5)	0,0/(0,0)	0,0/(0,0)
Pensioner	0,5/(0,5)	1,04/(1,6)	-1,01/(-1,6)
Livslängd	1 år (1 år)	16,7/(16,7)	-16,47/(-16,2)

Ovanstående känslighetsanalyser baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. I praktiken är det osannolikt att detta inträffar och förändringar i några av antagandena kan vara korrelerade. Vid beräkning av känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för väsentliga aktuariella antaganden används samma metod (nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen med tillämpning av den s.k. projected unit credit method vid slutet av rapportperioden) som vid beräkning av pensionsskulden som redovisas i rapporten över finansiell ställning.

Vid periodens utgång förekom inga fonderade förpliktelser och därmed inga förvaltningstillgångar.

Genom sina förmånsbestämda pensionsplaner och sjukvårdsplaner efter avslutad anställning är koncernen exponerad mot ett antal risker, de mest väsentliga riskerna beskrivs nedan:

Förändringar i obligationernas avkastning

En minskning i avkastningen på bostadsobligationer kommer att innebära en ökning av skulderna i planen.

Inflationsrisk

Merparten av planens förpliktelser är kopplade till inflationen, högre inflation leder till högre skulder.

Livslängdsantaganden

Merparten av pensionsförpliktelserna innebär att de anställda som omfattas av planen ska erhålla förmånerna livet ut vilket medför att höjda livslängdsantaganden resulterar i högre pensionsskulder.

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2023 uppgå till 0,0 Mkr.

Löptidsanalys avseende förväntade odiskonterade betalningar för pensions- och sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning:

Mkr	Inom 1 år	1-2 år	2-5 år	> 5 år
Pensionsförmåner	2	2	7	0

OPERATIVA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

NOT 13 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Utvecklingsutgifter

Utgifter för produktanpassningar belastar normalt rörelseresultatet löpande och redovisas som Forsknings- och utvecklingskostnader i årets resultat. För de utgifter för utveckling där kriterierna för aktivering uppfylls redovisas en immateriell tillgång i balansräkningen.

Immateriella tillgångar

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill testas minst årligen samt vid indikation på nedskrivningsbehov för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Övriga immateriella anläggningstillgångar består av balanserade utvecklingsutgifter, varumärken och kundrelationer. Internt upparbetade kundrelationer redovisas inte i balansräkningen utan i årets resultat när kostnaden uppkommer. Redovisade kundrelationer härrör från rörelseförvärv och har en bestämbar nyttjandeperiod. Förvärvade kundrelationer redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Ett nyttjandevärde beräknas baserat på uppskattade framtida kassaflöden och det beräknade restvärdet vid slutet av nyttjandeperioden. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats som tar hänsyn till marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången, även kallat WACC eller diskonteringsränta. Vid beräkning av nyttjandevärde använder koncernen faktiska resultat, prognoser för kommande perioder, affärsplaner samt relevant tillgängliga marknadsdata.

Avskrivningar

Avskrivningar enligt plan baseras på tillgångarnas anskaffningsvärden och den beräknade nyttjandeperioden:

Kundrelationer	10–20%
Datorprogram och programvaror	10–20%

Koncernen

Per 1 januari 2024, Mkr	Övriga immateriella tillgångar	Goodwill	Byggnader och mark	Maskiner	Pågående arbete	Inventarier	Summa
Ingående bokfört värde	60	345	86	35	0	196	722
Valutakursdifferenser	2	22	4	0	0	4	32
Inköp	6	0	14	2	1	186	209
Förvärv av bolag	31	66	9	3	0	1	110
Försäljningar/utrangeringar/ omklassificeringar	-1	0	-3	2	0	-74	-76
Nedskrivningar	0	0	0	0	0	-1	-1
Avskrivningar	-17	0	-17	-13	0	-44	-92
Bokfört värde	**81**	**433**	**93**	**29**	**1**	**267**	**904**
Per 31 december 2024							
Anskaffningsvärde	142	460	193	191	1	390	1377
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-61	-27	-100	-162	0	-123	-473
Bokfört värde	**81**	**433**	**93**	**29**	**1**	**267**	**904**
varav bokfört värde på nyttjande-rättstillgångar	-	-	*70*	*9*	-	*9*	*88*

1 januari–31 december 2023, Mkr							
Ingående bokfört värde	79	363	104	35	2	224	807
Valutakursdifferenser	1	4	-2	0		-6	-4
Inköp	8	0	22	5	6	98	139
Försäljningar/utrangeringar/ omklassificeringar	0	0	-18	11	-7	-76	-90
Tillgangar klassificerade till avyttringsgrupp som innehas for försäljning samt avyttringar	-10	0	-3	0	0	0	-13
Nedskrivningar	0	-21	0	0	0	0	-21
Avskrivningar	-18		-17	-15	0	-44	-94
Bokfört värde	**60**	**345**	**86**	**35**	**0**	**196**	**722**
Per 31 december 2022							
Anskaffningsv årde	97	372	205	176	0	298	1 144
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-37	-26	-118	-141	0	-102	-420
Bokfört värde	**60**	**345**	**86**	**35**	**0**	**196**	**722**
varav bokfört värde på nyttjanderättstillgångar	-	-	*65*	*15*	-	*11*	*92*

För vidare information om nyttjanderättstillgångar, se not 15.

I inventarier ingår uthyrningsinventarier med 245 Mkr (131). Merparten av dessa tillgångar finns i HAKI. Uthyrning sker vanligtvis på 3–24 månader. Utrustningen återlämnas i normalfallet till HAKI Safety efter hyresperioden, men det förekommer även att hyreskunder erbjuds att köpa ut uthyrningsinventarier på normala affärsmässiga villkor baserat på jämförbara marknadspriser. Hyresintäkter från HAKI Safety uthyrningsverksamhet framgår av not 1. Mer information om uthyrningsinventarier framgår av not 15.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

Koncernen rapporteras som ett rörelsesegment. Immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod avser Goodwill och varumärken. För dessa varumärken finns ingen förutsägbar gräns för den tidsperiod under vilken varumärket väntas generera nettoinbetalningar. De antaganden som använts vid beräkning av nyttjandevärdet är desamma för goodwill och varumärken. Vid bestämning av tillämplig diskonteringsränta har utgångspunkten varit en rimlig fördelning mellan räntebärande skulder och eget kapital, stabilitet i värde vid varians i intjäning över tid samt följsamhet mot konjunktur. Applicerad diskonteringsränta uppgår till 11,0 procent (11,3) efter skatt har använts. Återvinningsbeloppet är baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från beräknat framtida kassaflöde, som för 2025 baseras på finansiell budget upprättade av ledningen. För perioden från 2025-2028 har det genomsnittliga historiska utfallet vägts samman med bolagets budget för 2025 och bolagets långsiktiga planer.

Väsentliga antaganden som använts i beräkningarna för nyttjandevärde var förväntad försäljningstillväxt, bruttomarginaler, diskonteringsränta samt antaganden om tillväxt efter prognosperiodens slut. Tillväxttakten är satt till 2 procent bortom 5 år (2). Med de antaganden som redovisas ovan överstiger nyttjandevärdet det redovisat värdet. Ett antal känslighetsanalyser har gjorts för att utvärdera om rimliga ogynnsamma förändringar skulle kunna leda till nedskrivningsbehov. Analyserna har fokuserat på en församring av den genomsnittliga tillväxttakten eller rörelsemarginalen med en procentenhet samt att diskonteringsräntan ökas med en procentenhet.

Analyserna har inte visat på ett eventuellt nedskrivningsbehov utan att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet.

Goodwill

	Goodwill		Varumärke	
Mkr	2024	2023	2024	2023
HAKI Safety	433	345	16	5

NOT 14 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Materiella anläggningstillgångar har redovisats till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuell nedskrivning. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt. endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan beräknas på ett tillförlitligt vis. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar enligt plan baseras på anskaffningsvärdet med hänsyn tagen till eventuella nedskrivningar och periodiseras linjärt efter bedömd nyttjandeperiod. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. Avskrivningar görs ej på mark. Koncernens samtliga fastigheter klassificeras såsom rörelsefastigheter då fastigheterna framför allt används för produktion av varor och tjänster.

Avskrivningar

Avskrivningar enligt plan baseras på tillgångarnas anskaffningsvärden och den beräknade nyttjandeperioden:

Byggnader	2–5%
Maskiner och tekniska anläggningar	10–30%
Inventarier och verktyg	10–30%

Koncernen

Per 1 januari 2024, Mkr	Övriga immateriella tillgångar	Goodwill	Byggnader och mark	Maskiner	Pågående arbete	Inventarier	Summa
Ingående bokfört värde	60	345	86	35	0	196	722
Valutakursdifferenser	2	22	4	0	0	4	32
Inköp	6	0	14	2	1	186	209
Försäljningar/utrangeringar/ omklassificeringar	31	66	9	3	0	1	110
Förvärv av bolag	-1	0	-3	2	0	-74	-76
Nedskrivningar	0	0	0	0	0	-1	-1
Avskrivningar	-17	0	-17	-13	0	-45	-92
Bokfört värde	**81**	**433**	**93**	**29**	**1**	**267**	**904**
Per 31 december 2024							
Anskaffningsvärde	142	460	193	191	1	390	1377
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-61	-27	-100	-162	0	-123	-473
Bokfört värde	**81**	**433**	**93**	**29**	**1**	**267**	**904**
varav bokfört värde på nyttjande-rättstillgångar	-	-	*70*	*9*	-	*9*	*88*

Koncernen

1 januari–31 december 2023, Mkr	Övriga immateriella tillgångar	Goodwill	Byggnader och mark	Maskiner	Pågående arbete	Inventarier	Summa
Ingående bokfört värde	79	363	104	35	2	224	807
Valutakursdifferenser	1	4	-2	0		-6	-4
Inköp	8	0	22	5	6	98	139
Försäljningar/utrangeringar/ omklassificeringar	- 0	0	-18	11	-7	-76	-90
Tillgångar klassificerade till avyttringsgrupp som innehas för försäljning samt avyttringar	-10	0	-3	0	0	0	-13
Nedskrivningar	0	-21	0	0		0	-21
Avskrivningar	-18		-17	-15		-44	-94
Bokfört värde	**60**	**345**	**86**	**35**	**0**	**196**	**722**
Per 31 december 2022							
Anskaffningsv ärde	97	372	205	176		298	1 144
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-37	-26	-118	-141		-102	-420
Bokfört värde	**60**	**345**	**86**	**35**	**0**	**196**	**722**
varav bokfort värde på nyttjanderättstillgångar	-	-	*66*	*15*	-	*11*	*92*

För vidare information om nyttjanderättstillgångar, se not 15.

I inventarier ingår uthyrningsinventarier med 245 Mkr (131). Merparten av dessa tillgångar finns i HAKI. Uthyrning sker vanligtvis på 3–24 månader. Utrustningen återlämnas i normalfallet till HAKI Safety efter hyresperioden, men det förekommer även att hyreskunder erbjuds att köpa ut uthyrningsinventarier på normala affärsmässiga villkor baserat på jämförbara marknadspriser. Hyresintäkter från HAKI Safety uthyrningsverksamhet framgår av not 1. Mer information om uthyrningsinventarier framgår av not 15.

NOT 15 LEASING

REDOVISNINGSPRINCIPER

Leasingavtal

Leasingavtal där koncernen är leasetagare

Koncernens leasingavtal delas upp i tillgångsslagen lokaler, maskiner, inventarier och fordon. Koncernen bedömer om ett kontrakt är eller innehåller ett leasingavtal vid avtalets början. Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en motsvarande leasingskuld för samtliga leasingavtal i vilka koncernen är leasetagare, förutom för korttidsleasingavtal (leasingavtal med en leasingperiod om maximalt 12 månader) samt för leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. För leasingavtal som uppfyller kriterierna för lättnadsreglerna för korttidsavtal eller lågt värde redovisar koncernen leasingavgifter som en rörelsekostnad linjärt över leasingperioden, om ingen annan systematisk metod för periodisering av leasingavgiften ger en mer rättvisande bild. Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av de framtida leasingavgifter som inte har erlagts per inledningsdatum för leasingavtalet, diskonterade med den implicita räntan, eller om denna inte kan fastställas med lätthet, den marginella låneräntan. Den marginella låneräntan är den räntesats som HAKI Safety skulle behöva betala för en finansiering genom lån under en motsvarande period, och med motsvarande säkerhet, för nyttjanderätten av en tillgång i en liknande ekonomisk miljö. Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingskulder omfattar följande:

- fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter), efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas,
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet,
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier,
- lösenpriset för en option att köpa om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet, och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Leasingskulder presenteras tillsammans med finansiella skulder i balansräkningen med specifikation i not. Leasingskulder redovisas i efterföljande perioder genom att skulden ökas för att återspegla effekten av ränta samt reduceras för att återspegla effekten av erlagda leasingavgifter. Leasingskulder omvärderas med en motsvarande justering av nyttjanderättstillgången enligt de regler som återfinns i standarden.

Nyttjanderättstillgångar presenteras i balansräkningen tillsammans med materiella anläggningstillgångar med specifikation i not. Nyttjanderättstillgången redovisas initialt till värdet av leasingskulden, med tillägg för leasingavgifter erlagda vid eller före inledningsdatum för leasingavtalet samt initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minus avskrivningar och nedskrivningar. Om koncernen ådrar sig förpliktelser för nedmontering av en leasad tillgång, återställning av mark eller återställning och renovering av tillgång till skick överenskommet i kontrakt, redovisas en avsättning för sådana förpliktelser i enligt med IAS 37. Sådana avsättningar inkluderas i anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgången såvida de inte är kopplade till produktion av varulager.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Om ett leasingavtal överför äganderätten vid slutet av leasingperioden eller om anskaffningsvärdet inkluderar en sannolik exercis av en köpoption, skrivs nyttjanderättstillgången av över nyttjandeperioden. Avskrivningen påbörjas per inledningsdatum för leasingavtalet.

Koncernen tillämpar principerna i IAS 36 för nedskrivning av nyttjanderättstillgångar och redovisar detta på samma sätt som beskrivs i principerna för materiella anläggningstillgångar redovisade enligt IAS 16.

Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller pris inkluderas inte i värderingen av leasingskulder och nyttjanderättstillgångar. Sådana leasingavgifter redovisas som en kostnad i rörelseresultatet i den period då de uppkommer.

Leasingavtal där koncernen är leasegivare

HAKI Safety hyr ut ställningsmaterial och maskiner. Intäkterna redovisas linjärt i resultaträkningen, liksom de kostnader som är förknippade med reparation och underhåll av uthyrd egendom.

VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

Leasingavtal där koncernen är leasetagare

Koncernen disponerar byggnader, maskiner, inventarier och fordon med leasingavtal enligt IFRS16. Flertalet av koncernens leasingavtal innehåller utköpsklausuler vid leasingavtalens utgång. I de fall koncernen bedömer det sannolikt att tillgången kommer att köpas ut vid avtalets förfall har utköpsoptionen räknats in i anskaffningsvärdet.

Belopp redovisade i Balansräkningen
Nyttjanderättstillgångar IB/UB per leasingklass

	Byggnader		Maskiner & Inventarier		Fordon		Totalt	
Mkr	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Öppningsbalans 1 januari	65	61	15	21	11	12	92	95
Investeringar	12	7	1	4	3	6	16	17
Förvärv av dotterföretag	9	0	0	0	0	0	9	0
Avskrivningar	-14	-15	-7	-10	-5	-6	-27	-31
Omvärderingar	0	13	0	0	0	0	0	13
Valutaeffekter	1	-1	0	0	0	-1	1	-2
Avslutade kontrakt	-3	0	0	0	0	0	-3	0
Summa 31 december	**70**	**65**	**9**	**15**	**9**	**11**	**88**	**92**

Leasingskulder enligt IFRS 16 redovisade i balansräkningen

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Kortfristig leasingskuld	28	24
Långfristig leasingskuld	53	55
Summa	**81**	**79**

Leasingskulder är inkluderade på raderna skulder till kreditinstitut, långfristiga och kortfristiga, i balansräkningen och avser tillkommande kontrakt enligt IFRS 16 samt leasingskulder avseende kontrakt som tidigare redovisades som finansiell leasing enligt IAS 17.

Belopp redovisade i Resultaträkningen

Mkr	2024	2023
Avskrivning på nyttjanderättstillgångar	-28	-25
Räntekostnader för leasingskulder	-4	-4
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal	-1	-1
Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde	0	0
Kostnader hanförliga till variabla leasingavgifter	0	0

Det totala kassaflödet för leasingavtal var 20 Mkr (23) under 2024.

Leasingavtal där koncernen är operationell leasegivare
Koncernens uthyrningsverksamhet avser främst HAKI där koncernen äger ställningsmaterial som hyrs ut till kunder. Uthyrning av ställningsmaterial sker till stor del på löpande kontrakt utan slutdatum. Uthyrningskontrakt varar vanligtvis 3–24 månader. Utrustningen återlämnas efter hyresperioden eller att hyreskunder erbjuds att köpa ut uthyrningsinventarier på normala affärsmässiga villkor baserat på jämförbara marknadspriser. Uthyrningsavtalen klassificeras som leasingavtal med HAKI Safety som operationell leasegivare. Intäkterna redovisas i resultaträkningen. I resultatet för 2024 redovisas hyresintäkter på 128 Mkr (118), vilka primärt är hänförliga till ställningsmaterial i HAKI. Uthyrningsinventarierna är bokförda som anläggningstillgångar och skrivs av över förväntad livslängd. Kassaflödeseffekten för uthyrning, investeringar och utköp av hyresmaterial presenteras som del av den löpande verksamheten.

Uthyrningsinventarier som hyrs ut med operationella leasingavtal

Per 31 december 2023, Mkr	
Anskaffningsvärde	183
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-51
	131

Bokfört värde 1 januari – 31 december 2024, Mkr	
Ingående bokfört värde	131
Valutakursdifferenser	-2
Inköp	163
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	-59
Köpta/sålda företag	0
Nedskrivningar	-1
Avskrivningar	-28
Bokfört värde	204

Per 31 december 2024, Mkr	
Anskaffningsvärde	261
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-57
Bokfört värde	**204**

Leasingkostnader moderbolaget
Moderbolaget disponerar bilar enligt leasingkontrakt till ett beräknat anskaffningsvärde av 0,9 Mkr (0,9). Leasingkostnader har under 2024 uppgått till 0,1 Mkr (0,1). Återstående leasingkostnader uppgår till 0,1 Mkr (0,1).

Moderbolagets hyreskostnader har under 2024 uppgått till 0,5 Mkr (0,5). Nuvarande hyresavtal löper till 2027. Kostnader för 2025 0,8 Mkr, 2026 0,8 Mkr.

Samtliga leasingavtal redovisas som operationell leasing i moderbolaget.

2025092302047

NOT 16 VARULAGER MM

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernens varulager redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet *fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbeten* består av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförbara indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Låneutgifter ingår inte. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Varulager, Mkr	Bruttovärde lager 2024-12-31	Reserverat för inkurans	Nettovärde lager 2024-12-31
Råvaror och förnödenheter	34	-1	33
Varor under tillverkning	52	0	52
Färdiga varor och handelsvaror	275	-12	263
Utgående balans	**361**	**-13**	**348**

Varulager, Mkr	Bruttovärde lager 2023-12-31	Reserverat för inkurans	Nettovärde lager 2023-12-31
Råvaror och förnödenheter	35	-3	32
Varor under tillverkning	31	-1	30
Färdiga varor och handelsvaror	284	-8	276
Utgående balans	**350**	**-12**	**338**

Inkuransreservens utveckling, Mkr	Inkuransreserv vid årets ingång	Årets förändring av inkuransreserven	Inkuransreserv 2024-12-31
Råvaror och förnödenheter	-3	2	-1
Varor under tillverkning	-1	1	0
Färdiga varor och handelsvaror	-8	-4	-12
Utgående balans	**-12**	**-1**	**-13**

NOT 17 KUNDFORDRINGAR

Mkr	2024	2023
Kundfordringar brutto	176	120
Avgår reservering för förlustreserv	-3	-2
Kundfordringar netto	**173**	**118**
varav ej förfallna	110	77
varav förfallna inom 30 dagar	36	27
varav förfallna mellan 31 och 60 dagar	14	13
varav förfallna mellan 61 och 90 dagar	4	2
varav förfallna mellan 91 och 120 dagar	3	0
varav förfallna mellan 121 och 150 dagar	3	0
varav förfallna mellan 151 och 180 dagar	-	-
varav förfallna över 180 dagar	6	1
	176	**120**
Förlustreserv årets ingång (-)	**-2**	**-6**
Fordringar som skrivits bort under året (+)	0	0
Årets reservering för förlustreserv (-)	-1	0
Återförd ej utnyttjad reservering (+)	0	3
Sålda dotterföretag	0	0
Förlustreserv årets utgång (-)	**-3**	**-2**

Per 2024-12-31 uppgick förfallna kundfordringar till 66 Mkr (43) varav 3 Mkr (2) reserverats. Det reserverade beloppet bedöms utgöra återstående tids kreditförluster.

Andra långfristiga fordringar uppgår brutto till 12 Mkr (10). Ingen reservering motsvarande förväntade kreditförluster för återstående tid har gjorts. Bokfört värde på resterande långfristiga fordringar där inget reserveringsbehov bedöms föreligga, uppgår till 12 Mkr.

NOT 18 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Koncernen, Mkr	2024	2023
Förutbetalda hyror	1	2
Förutbetalda licenskostnader	3	2
Förutbetalda försäkringar	6	2
Övriga	4	3
Summa	**14**	**9**

Moderbolaget, Mkr		
Övriga	2	1
Summa	**2**	**1**

NOT 19 ÖVRIGA LÅNG- OCH KORTFRISTIGA SKULDER

Koncernen, Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Övriga skulder, långfristiga		
Villkorad tilläggsköpeskilling rörelseförvärv	40	53
Övriga skulder	0	0
Summa	**40**	**53**

Övriga skulder, kortfristiga		
Villkorad tilläggsköpeskilling samt säljrevers från rörelseförvärv	44	0
Övriga skulder	37	20
Summa	**81**	**20**

Villkorad köpeskilling 2024 avser förvärven av Semmco Group och Novakorp Systems. Årets förändring av villkorade köpeskillingar fördelar sig enligt följande tabell:

Villkorade tilläggsköpeskillingar rörelseförvärv, Mkr	2024	2023
Ingående balans	**53**	**141**
Tillkommande villkorade tilläggsköpskillingar	40	0
Valutakursförändring	2	0
Effekt av diskontering	1	1
Bedömning villkorade tilläggsköpeskillingar	-12	-39
Utbetalda villkorade tilläggsköpeskillingar	0	-50
Utgående balans	**84**	**53**

Bedömning av villkorade köpeskillingar har under räkenskapsåret medfört en återföring om 12 Mkr (39), vilket redovisats som en övrig rörelseintäkt i rapport över totalresultat. Kvarvarande villkorad tilläggsköpeskilling avser förvärven av Novakorp Systems och Semmco Group. För ytterligare information om värdering och klassificering av villkorade tilläggsköpeskillingar, se not 24 samt not 29.

NOT 20 AVSÄTTNINGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser och det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Beräkning görs med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell tid och risk.

Koncernen

Avsättningar har gjorts för pensioner, garantiåtaganden mot kund samt omstrukturering av verksamhet.

Mkr	2024	2023
Ingående balans	**26**	**24**
Ianspråktagna avsättningar	-1	0
Nya övriga avsättningar	1	3
Förvärvade/avyttrade dotterbolag	1	0
Omräkningsdifferens	0	-2
Utgående balans	**27**	**26**
Förändring förmånsbestämda pensioner (se not 25)	0	0
Avsatt till övriga pensioner	0	0
Utgående balans	**27**	**26**

NOT 21 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Koncernen, Mkr	2024	2023
Upplupna semesterlöner och sociala avgifter	27	21
Upplupna räntor	1	2
Upplupna lönekostnader	12	10
Övriga	14	24
Summa	54	58

Moderbolaget, Mkr	2024	2023
Upplupna semesterlöner och sociala avgifter	4	1
Upplupna räntor	1	2
Övriga	1	1
Summa	6	4

NOT 22 TILLGÅNGAR OCH SKULDER I AVYTTRINGSGRUPP SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING SAMT AVYTTRADE DOTTERBOLAG

Tillgångar som innehas för försäljning, Mkr	2024	2023
Immateriella anläggningstillgångar	-	10
Materiella anläggningstillgångar	-	4
Kundfordringar	-	12
Varulager	-	37
Övriga fordringar	-	1
Totala tillgångar i avyttringsgrupp som innehas till försäljning	-	64

Skulder direkt hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning, Mkr	2024	2023
Förskott från kunder	-	9
Leverantörsskulder	-	5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	6
Övriga skulder	-	2
Totala skulder i avyttringsgrupp som innehas för försäljning	-	22

Den 24 januari 2024 avyttrades FAS Convering Machinery. Verksamheten ingick i dåvarande affärsområdet Industrial Services och hade en årlig omsättning om 90 Mkr under 2023. Köpare var det amerikanska företaget CMD Corporation. Köpeskillingen uppgick till 3,7 MUSD på skuldfri basis, med förbehåll för rörelsekapitaljusteringar. Avyttringen hade en negativ påverkan om 5 Mkr på rörelseresultatet främst på grund av ett produktrelaterat garantiärende som uppkom efter transaktionsdagen och reglerades vid slutavräkningen av köpeskillingen.

2023 redovisades FAS Converting Machinerys tillgångar och skulder som avyttringsgrupp som innehas till försäljning.

Resultaträkning avyttrade dotterbolag, Mkr	2024	2023
Nettoomsättning	-	90
Kostnad för sålda varor	-	-65
BRUTTORESULTAT	-	25
Försäljningskostnader	-	-6
Administrationskostnader	-	-8
Forsknings- och utvecklingskostnader		-7
Övriga rörelseintäkter		1
Övriga rörelsekostnader	-	-1
RÖRELSERESULTAT	-	4
Finansiella intäkter	-	1
Finansiella kostnader	-	-1
RESULTAT FÖRE SKATT	-	4
Inkomstskatt	-	-1
ÅRETS RESULTAT	-	3

Kassaflödesanalys för avttrade dotterbolag, Mkr	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-	4
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-	-1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-	-2
Totalt kassaflöde från avyttrade dotterbolag	-	1

Koncernmässiga värden i samband med avyttring av FAS Converting.

KAPITALSTRUKTUR OCH FINANSIERING

NOT 23 LIKVIDA MEDEL

Likvida medel utgörs av kassa och bank. Banktillgodohavanden per balansdagen är enligt följande, Mkr:

Bank	Rating (dec 2024) Standard & Poor's	2024	2023
SEB	AA-	-33	7
Swedbank	A+	6	32
Övriga	-	62	14
Summa		**35**	**53**

Moderbolagets likvida medel uppgår till 6 Mkr (10). Koncernens samlade likviditet är placerad i stora banker med höga kreditbetyg. Bland övriga banker ingår bland annat Barclays och Clydesdales i Storbritannien. Förväntade kreditförluster de närmaste 12 månaderna bedöms vara oväsentliga. För koncernens respektive moderbolagets utnyttjade checkräkningskrediter hänvisas till not 26.

NOT 24 FINANSIELL RISKHANTERING OCH FINANSIELLA INSTRUMENT

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett egetkapitalinstrument i ett annat företag. Finansiella instrument klassificeras vid första redovisningstillfället, bland annat utifrån affärsmodellen då instrumentet förvärvades och förvaltas. Denna klassificering bestämmer värderingen.

Redovisning och borttagande

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats och bolagets rätt till ersättning är ovillkorlig. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång och finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång eller finansiell skuld. Vinster och förluster från borttagande ur balansräkning samt modifiering redovisas i resultatet till den del som säkringsredovisning inte tillämpas.

Klassificering och värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar klassificeras utifrån den affärsmodell som tillgången hanteras i och tillgångens kassaflödeskaraktär. Om den finansiella tillgången innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inkassera kontraktsenliga kassaflöden (hold to collect) och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till upplupet anskaffningsvärde.

Om affärsmodellens mål istället uppnås genom att både inkassera avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar (hold to collect and sell), och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till verkligt värde via övrigt totalresultat. Alla övriga affärsmodeller (other) där syftet är spekulation, innehav för handel eller där kassaflödeskaraktären utesluter andra affärsmodeller innebär redovisning till verkligt värde via resultaträkningen.

Koncernen tillämpar affärsmodellen hold to collect för samtliga finansiella tillgångar. Koncernens finansiella tillgångar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för värdeminskning.

Koncernen har per 2024-12-31 inte några tillgångar klassificerade till verkligt värde via resultaträkningen eller verkligt värde via övrigt totalresultat.

Klassificering och värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till verkligt värde via resultaträkningen om de är en villkorad köpeskilling på vilken IFRS 3 appliceras, om de innehas för handel eller om de initialt identifieras som skulder till verkligt värde via resultaträkningen. Koncernens finansiella skulder, exklusive villkorade köpeskillingar, består av leverantörsskulder, låneskulder och övriga kortfristiga skulder och värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella instrumentens verkliga värde

Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris. Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingsmodeller såsom diskontering av framtida kassaflöden och användning av information hämtad från aktuella marknadstransaktioner.

För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges.

Upplupet anskaffningsvärde och effektivräntemetoden

Upplupet anskaffningsvärde för en finansiell tillgång är det belopp till vilket den finansiella tillgången värderas vid det första redovisningstillfället minus kapitalbelopp, plus den ackumulerade avskrivningen med effektivräntemetoden av eventuell skillnad mellan det kapitalbeloppet och det utestående kapitalbeloppet, justerat för eventuella nedskrivningar. Redovisat bruttovärde för en finansiell tillgång är det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång före justeringar för en eventuell förlustreserv. Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden eller till verkligt värde via resultaträkningen.

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Per varje balansdag redovisar koncernen förändringen i förväntade kreditförluster sedan det första redovisningstillfället i resultatet.

För samtliga finansiella tillgångar värderar koncernen förlustreserven till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster. För finansiella instrument för vilka det har skett betydande ökningar av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället redovisas en reserv baserad på kreditförluster för tillgångens hela löptid (den generella modellen). Koncernens kundfordringar omfattas av den förenklade modellen för nedskrivningar.

Likvida medel omfattas av den generella modellen för nedskrivningar. För likvida medel tillämpas undantaget för låg kreditrisk. Även långfristiga fordringar och upplupna intäkter omfattas av den generella modellen.

Koncernen definierar fallissemang som att det bedöms osannolikt att motparten kommer att möta sina åtaganden på grund av indikatorer som finansiella svårigheter och missade betalningar. Oavsett anses fallissemang föreligga när betalningen är 90 dagar sen. Koncernen skriver bort en fordran när inga möjligheter till ytterligare kassaflöden bedöms föreligga.

Finansiell riskhantering
HAKI Safety arbetar internationellt och är därför exponerad for ränte- och finansieringsrisker samt valutarisker. Utgångspunkten för koncernens finansverksamhet är att de finansiella riskerna, som företaget exponeras för som en följd av affärsverksamheten, ska minimeras.

Finanspolicy och organisation
HAKI Safetys finanspolicy anger ramar för hur olika typer av finansiella risker ska hanteras och med vilken riskexponering verksamheten ska bedrivas. Huvudansvaret för samtliga finansiella risker är centraliserad till koncernledningen. För att uppnå stordriftsfördelar och synergieffekter och för att minimera hanteringsrisker är HAKI Safetys finansiella verksamhet huvudsakligen koncentrerad till moderbolaget.

Huvudinriktningen är att eftersträva en låg riskprofil. För att få maximal tillgänglighet till och avkastning på kapitalet har flödena i koncernen koncentrerats till koncernkonton i en stor svensk bank. Moderbolaget fungerar som koncernens internbank och svarar bland annat för upplåning av dotterbolagens rörelsekapital.

Ränterisk
Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar koncernens finansieringskostnader uppåt eller nedåt. Per 2024-12-31 uppgick koncernens netto av likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande skulder men exklusive pensionsavsättning, till 452 Mkr (366).

En förändring av genomsnittsräntan med 1 procentenhet baserat på aktuell nettolåneskuld påverkar finansnettot med cirka 4 Mkr (4). Koncernens räntepolicy är att så långt som möjligt använda sig av en rörlig ränta, och huvuddelen av koncernens skulder löper med rörlig ränta. En högre räntenivå skulle innebära negativa effekter på framför allt koncernens finansnetto. Inför möjliga förändringar av utestående krediter övervägs förändrad räntenivå som en del av bedömningen.

Valutarisk
Förändringar i valutakurser påverkar koncernens resultat, eget kapital och konkurrenssituation på olika sätt.

Transaktionsexponering
Resultatpåverkan uppkommer då inköp och försäljning sker i olika valutor. Enskilda verksamheter kan också ha monetära tillgångar och skulder i annan valuta än den funktionella valutan, vilka omräknas till den lokala valutan på balansdagens kurs. Omräkningen av de monetära tillgångarna och skulderna ger upphov till valutakurseffekter, vilka redovisas i rapporten över totalresultatet. HAKI Safetys försäljning sker i allt väsentligt i SEK, NOK, DKK, EUR och GBP. En del valutarisk vid försäljning i utländsk valuta motverkas av inköp i samma valuta. Transaktionsexponeringen i koncernen hanteras via en Multicurrency cashpool kopplad till en kreditfacilitet i SEK. Koncernen säkerställer uppföljning av utländska kassaflöden och vidtar sedan löpande köp- eller säljtransaktioner i relevant valuta för att säkerställa tillräckliga saldon i respektive valuta. Koncernen har per 2024-12-31 inga utestående ränte- eller valutaderivatkontrakt.

Omräkningsexponering
Omräkningsexponering uppkommer genom resultatpåverkan vid omräkning av utländska dotterbolags resultat till svenska kronor. Omräkningseffekt påverkar även eget kapital vid omräkning av utländska dotterbolags nettotillgångar till svenska kronor. Vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar har förändrade valutakurser under 2024 påverkat HAKI Safetys rörelseresultat med 0 Mkr (2).

Per 2024-12-31 uppgick nettotillgångarna i koncernens utländska dotterbolag, omräknade till balansdagskurs, till 293 Mkr (202). Årets omräkningsdifferenser, som redovisas i övrigt totalresultat, uppgick till 26 Mkr (-2).

De mest betydelsefulla valutorna i koncernen är NOK, DKK, EUR, GBP, CAD och USD. Indirekt exponering förekommer främst genom påverkan på konkurrenssituationen mellan olika företag beroende på att de har olika valutabas för sina kostnader samt av att pris på vissa råvaror bestäms utifrån andra valutakurser än SEK. Ett företags konkurrenskraft bestäms till stor del av produktionskostnaderna, som starkt påverkas av var i världen produktionen sker. Inom HAKI Safety-koncernen är produktionen förlagd till Sverige förutom en mindre andel i Ungern.

Likviditetsrisk
Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad, tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter och möjligheten att stänga marknadspositioner. På grund av verksamhetens dynamiska karaktär bibehåller koncernfinans flexibiliteten i finansieringen genom att upprätthålla avtal om lyftningsbara krediter. Ledningen följer också rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv på basis av förväntade kassaflöden. Koncernens kreditavtal innehåller två kovenanter, nettoskuld i förhållande till EBITDA och nettoskuld i förhållande till eget kapital. Under 2024 förekom inga överträdelser av koncernens lånevillkor. Nuvarande huvudsakliga finansiering utgörs av ett revolverande facilitetsavtal som gäller till juni 2027. Bolagets finansiella skulder upptagna i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde redovisas i nedan tabell till odiskonterade belopp. Skulderna förfaller enligt följande:

2024-12-31, Mkr	<1 år	mellan 1-2 år	mellan 2-5 år	> 5 år
Skulder till kreditinstitut	45	362	-	-
Leasingskulder enligt IFRS16	27	20	27	6
Övriga långfristiga skulder	-	40	-	-
Förskott från kunder	1	-	-	-
Leverantörsskulder	88	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	149	-	-	-
Summa	**310**	**422**	**27**	**6**

2023-12-31, Mkr	<1 år	mellan 1-2 år	mellan 2-5 år	> 5 år
Skulder till kreditinstitut	20	318	-	-
Leasingskulder enligt IFRS16	22	29	18	10
Övriga långfristiga skulder	-	53	-	-
Förskott från kunder	1	-	-	-
Leverantörsskulder	60	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	89	-	-	-
Summa	**192**	**400**	**18**	**10**

Kapitalrisk
Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är dels att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, dels att kortsiktigt ha en viss överkonsolidering för att ha ett finansiellt handlingsutrymme när förutsättningarna för förvärv bedöms som gynnsamma. Vid nuvarande koncernstruktur bedöms en soliditet överstigande 40 procent som överkonsolidering. Soliditeten beräknas som eget kapital inklusive minoritetsintressen i relation till balansomslutningen och uppgick på balansdagen till 48 procent (42).
För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Kreditrisk

Kreditrisken kan uppdelas i en kommersiell och en finansiell risk. Den kommersiella risken omfattar kunders betalningsförmåga och hanteras av respektive dotterföretag genom bevakning av betalningsförmågan. Koncernens policy är att löpande kreditpröva sina kunder. Någon kommersiell risk utöver gjorda reserveringar bedöms ej föreligga. De finansiella riskerna för koncernen omfattar placering av överskottsmedel. Koncernens maximala exponering för kreditrisk på balansdagen uppgår till 234 Mkr, vilket till merparten består av kundfordringar, långfristiga fordringar och likvida medel. Redovisningsprinciperna för finansiella instrument har tillämpats för nedanstående poster:

2024-12-31, Mkr	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde (Hold to collect)	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen (Other)	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Redovisat värde
Finansiella tillgångar					
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-	-	-	-
Andra långfristiga fordringar	12	-	-	-	12
Kundfordringar	173	-	-	-	173
Övriga fordringar	14	-	-	-	14
Likvida medel	35	-	-	-	35
Summa finansiella tillgångar	**234**	**0**	**0**	**0**	**234**
Finansiella skulder, Mkr					
Skulder till kreditinstitut långfristiga	-	-	415	-	415
Skulder till kreditinstitut kortfristiga	-	-	72	-	72
Villkorade tilläggs-köpeskillingar	-	-	-	84	84
Leverantörsskulder	-	-	88	-	88
Förskott från kunder	-	-	1	-	1
Övriga kortfristiga skulder	-	-	37	-	37
Summa finansiella skulder	**0**	**0**	**613**	**84**	**697**

Upplysningar om finansiella instrument värderade till verkligt värde via årets resultat

Koncernen redovisar villkorade tilläggsköpskillingar som en övrig skuld i koncernens balansräkning och värderas till verkligt värde via årets resultat. Värdering sker enligt nivå 3 i IFRS 13 Värdering till verkligt värde. HAKI Safety fastställer det verkliga värdet på villkorade tilläggsköpeskillingar genom att beräkna ett nuvärde av förväntade framtida kassaflöden där framtida kassaflöden diskonteras till värde vid rapportperiodens utgång. Koncernen beräknar förväntade framtida kassaflöden genom att bedöma sannolikheten för olika utfall avseende förvärvade verksamheters bruttoresultat. Vid varje rapportperiods utgångs görs en bedömning av mest sannolika utfall, vilket betyder att förändrade antaganden om framtida utfall kan ge väsentliga förändringar i redovisade belopp för villkorade tilläggsköpeskillingar.

2024, Mkr	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde (Hold to collect)	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen (Other)	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Totalt
Finansnetto					
Ränteintäkter och valutakurseffekter	24	-	-	-	24
Räntekostnader och valutakurseffekter	-	-	-44	-	-44
Orealiserade värde-förändringar	-	-	-	-	-
Summa	**24**	**0**	**-44**	**0**	**-20**

2023-12-31, Mkr	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde (Hold to collect)	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen (Other)	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Redovisat värde
Finansiella tillgångar	-	-	-	-	-
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-	-	-	0
Andra långfristiga fordringar	10	-	-	-	10
Kundfordringar	118	-	-	-	118
Övriga fordringar	15	-	-	-	15
Likvida medel	53	-	-	-	53
Summa finansiella tillgångar	**196**	**0**	**0**	**0**	**196**
Finansiella skulder	-	-	-	-	-
Skulder till kreditinstitut långfristiga	-	-	375	-	375
Skulder till kreditinstitut kortfristiga	-	-	42	-	42
Villkorade tilläggsköpeskillingar	-	-	-	53	53
Leverantörsskulder	-	-	60	-	60
Förskott från kunder	-	-	1	-	1
Övriga kortfristiga skulder	-	-	89	-	89
Summa finansiella skulder	**0**	**0**	**567**	**53**	**620**

2023, Mkr	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde (Hold to collect)	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen (Other)	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Totalt
Finansnetto					
Ränteintäkter och valutakurseffekter	32	-	-	-	32
Räntekostnader och valutakurseffekter	-	-	-53	-	-53
Orealiserade värde-förändringar	-	-	-	-	-
Summa	**32**	**0**	**-53**	**0**	**-21**

NOT 25 FÖRÄNDRING AV SKULDER I FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

Koncernen, Mkr	Ingående balans 2024-01-01	Kassa-flöde	Ej kassaflödespaverkande förändringar: Övriga förändringar	Ej kassaflödespaverkande förändringar: Förvärvade skulder	Utgående balans 2024-12-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut	375	-40	80	0	415
varav leasingskulder	55	-2	0	0	53
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	42	86	-65	9	72
varav leasingskulder	24	4	0	9	28
Totala skulder i finansieringsverksamheten	**417**	**46**	**15**	**9**	**487**

Moderbolaget, Mkr	Ingående balans 2024-01-01	Kassa-flöde	Ej kassaflödespåverkande förändringar: Övriga förändringar	Ej kassaflödespåverkande förändringar: Förvärvade skulder	Utgående balans 2024-12-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut	310	46	0	0	356
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	0	57	0	0	57
Totala skulder i finansieringsverksamheten	**310**	**103**	**0**	**0**	**413**

För vidare information om leasingskulder hänvisas till not 6.

Koncernen, Mkr	Ingående balans 2023-01-01	Kassa-flöde	Ej kassaflödespåverkande förändringar: Övriga förändringar	Ej kassaflödespåverkande förändringar: Förvärvade skulder	Utgående balans 2023-12-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut	371	-15	19	0	375
varav leasingskulder	53	-11	13	0	55
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	52	-18	9	0	42
varav leasingskulder	22	-12	13	0	24
Totala skulder i finansieringsverksamheten	**424**	**-33**	**28**	**0**	**417**

Moderbolaget, Mkr	Ingående balans 2023-01-01	Kassa-flöde	Ej kassaflodespåverkande förändringar: Övriga förändringar	Ej kassaflodespåverkande förändringar: Förvärvade skulder	Utgående balans 2023-12-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut	310	0	0	0	310
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	10	-10	0	0	0
Totala skulder i finansieringsverksamheten	**320**	**-10**	**0**	**0**	**310**

NOT 26 SKULDER TILL KREDITINSTITUT

Koncernen, Mkr	2024	2023
Skulder till kreditinstitut	362	320
Skulder avseende finansiell leasing	53	55
Summa långfristig upplåning	**415**	**375**
Utnyttjad checkräkningskredit	0	0
Skulder avseende finansiell leasing	27	22
Övriga korta krediter	0	0
Skulder till kreditinstitut	45	20
Summa kortfristig upplåning	**72**	**42**
Total upplåning	**487**	**417**

Moderbolaget, Mkr	2024	2023
Utnyttjad checkräkningskredit	-33	0
Skulder till kreditinstitut	379	310
Summa upplåning	**346**	**310**

Av de långfristiga skulderna på 415 Mkr (375) förfaller 43 Mkr (347) till betalning mellan 1 och 2 år, 366 Mkr (18) till betalning mellan 2 och 5 år samt 6 Mkr (10) till betalning mer än 5 år efter balansdagens utgång.

Koncernens lån är i allt väsentligt upptagna i SEK och till rörlig ränta. Verkligt värde bedöms därför överensstämma med bokfört värde.

Koncernens beviljade checkräkningskrediter uppgår till 80,0 Mkr (40,0) varav 33 Mkr (0,0) är utnyttjade.

Övriga krediter uppgår till 420 Mkr (380,0) med option att utöka ytterligare 200 Mkr, varav 379,0 Mkr (310) är utnyttjade.

Moderbolagets beviljade checkräkningskrediter uppgår till 80.0 Mkr (40,0), varav 33,0 Mkr (0,0) är utnyttjade. Övriga krediter uppgår till 420,0 Mkr (380,0), varav 379,0 Mkr (310) är utnyttjade.

Avstämning av nettoskuld

Koncernen, Mkr	2024	2023
Likvida medel	35	53
Avsättning för pensioner	-10	-11
Skulder till kreditinstitut	-407	-340
Finansiell nettoskuld	**-382**	**-298**
Leasingskulder	-80	-78
Nettoskuld	**-462**	**-376**

Skulder som har ett direkt samband med tillgångar som innehas till försäljning inkluderar skulder avseende finansiell leasing om 2 Mkr 2023.

Mkr	Likvida medel	Kortfristiga placeringar	Avsättning pensioner	Skulder till kreditinstitut < 1 år	Skulder till kreditinstitut > 1 år	Summa
Nettoskuld per 1 januari 2024	**53**	**0**	**-11**	**-44**	**-375**	**-376**
Kassaflöde	-18	-	0	-28	-40	-86
Valutakursdifferenser	-	-	1	-	-	-
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-	-	-	-	-	-
Nettoskuld per 31 december 2024	**35**	**0**	**-10**	**-72**	**-415**	**-462**

Mkr	Likvida medel	Kortfristiga placeringar	Avsättning pensioner	Skulder till kreditinstitut < 1 år	Skulder till kreditinstitut > 1 år	Summa
Nettoskuld per 1 januari 2023	**32**	**0**	**-15**	**-52**	**-371**	**-406**
Kassaflöde	24	-	0	10	-2	29
Valutakursdifferenser	-3	-	1	0	0	1
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-	-	3	-2	-2	0
Nettoskuld per 31 december 2023	**53**	**0**	**-11**	**-44**	**-375**	**-376**

Nettoskuld definieras som räntebärande skulder inklusive avsättningar till pensioner med avdrag för likvida medel och räntebärande tillgångar.

Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut

Koncernen, Mkr	2024	2023
Fastighetsinteckningar	-	-
Företagsinteckningar	64	64
Övriga panter	0	0
Summa	**64**	**64**

Moderbolaget, Mkr		
Övriga panter	0	0
Summa	**0**	**0**

NOT 27 AKTIEKAPITAL

Aktiefördelning	Antal aktier	Antal röster
A-aktier, med kvotvärde 10 kr/aktie	9 584 697	95 846 970
B-aktier, med kvotvärde 10 kr/aktie	17 744 439	17 744 439
Summa	**27 329 136**	**113 591 409**

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står i moderbolaget, kronor:	
Balanserad vinst	99 914 500
Årets resultat	-19 923 601
Summa	**79 990 899**

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras på följande sätt:	
Utdelning till aktieägare (0,50 kr per aktie)	13 664 568
Balanseras i ny räkning	66 326 331
Summa	**79 990 899**

KONCERNSTRUKTUR

NOT 28 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

REDOVISNINGSPRINCIP

Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

	Organisations-nummer	Säte	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde, Mkr
Haki AB	556075-5067	Ö Göinge	100%	100%	1 550 000	114
Haki Rental AB	559080-7490	Ö Göinge	100%	100%		
Haki Ltd	1203497	England	100%	100%		
Turnbrock Ltd	551743	Skottland	100%	100%		
Span Access Solutions Ltd	402211	Skottland	100%	100%		
ODA Systems Ltd	476157	Skottland	100%	100%		
Haki A/S	89391814	Danmark	100%	100%		
Haki AS	982 736 765	Norge	100%	100%		
Haki SAS	329088731	Frankrike	100%	100%		
Haki Hungary Kft	10-09-026591	Ungern	100%	100%		
Haki Australia Pty Ltd	43 159 720 635	Australien	100%	100%		
Vertemax Group Ltd	7799556	England	100%	100%		
Vertemax Ltd	7254120	England	100%	100%		
Vertemax Inc	712561323BC0001	Kanada	100%	100%		
Vertemax S.r.o.	52805581	Slovakien	100%	100%		
Elebia Ltd	9889325	England	100%	100%		
Semmco Group Ltd	11214095	England	100%	100%		
Semmco DWC LLC	5551	Förenade arabemiraten	100%	100%		
Semmco Ltd	2763956	England	100%	100%		
Semmco Inc	6752845	USA	100%	100%		
Novakorp Systems SARL	528 104 078	Frankrike	100%	100%		
EKRO Bausystem GmbH	562496a	Österrike	100%	100%		
MÄTIM-Gruppen AB	556728-6561	Malmö	100%	100%	1 000	0
Landqvist Mekaniska Verkstad AB	556087-7168	Essunga	100%	100%		
NOM Holding AS	899249852	Norge	100%	100%	2 474 940	17
Normann Olsen Maskin AS	921502958	Norge	100%	100%		
Norgeodesi AS	971052201	Norge	100%	100%		
Optiol Holding AB	556652-1117	Malmö	100%	100%	1 000	0
AB Prosparitas	556239-7850	Malmö	100%	100%	17 433 333	54
Summa						**185**

Moderbolagets förvärv uppgår till 0,0 Mkr (0,0). Bokfört värde på årets försäljningar uppgår till 0,0 Mkr (0,0). Årets kapitaltillskott uppgår till 0,0 Mkr (0,0). Årets nedskrivningar uppgår till 0,0 Mkr (0,0). Antalet legala enheter i koncernen uppgår till 29 st (28).

NOT 29 FÖRVÄRV

REDOVISNINGSPRINCIP

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Förvärvsrelaterade utgifter kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventualförpliktelser i ett företagsförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i årets resultat.

Den 29 oktober 2024 tecknade HAKI Safety avtal och slutförde förvärvet av Semmco Group, en privatägd brittisk marknadsledande tillverkade och leverantör av underhållsplattformar och -trappor till flygplanoch tåg.

Preliminär förvärvsanalys, Mkr	Semmco
Immateriella tillgångar	30
Övriga anläggningstillgångar, inkl IFRS 16	4
Omsättningstillgångar, exkl Likvida medel	35
Likvida medel	17
Ej räntebärande skulder	-24
Räntebärande skulder, inkl IFRS 16	-9
Summa	**53**
Goodwill	66
Summa	**119**

Köpeskilling	
Likvida medel i samband med tillträde	79
Villkorad tilläggsköpeskilling	40
Summa	**119**

Med förvärvet av Semmco erhöll HAKI Safety ett utökat produktutbud inom den växande marknaden för arbetsplatssäkerhet samtidigt som förvärvet breddade koncernens exponering mot fler sektorer och geografier. Semmco utvecklar och tillverkar produkter som möjliggör säkert och effektivt underhåll av flygplan, helikoptrar och tåg. Utöver specialutvecklade arbetsplattformar och trappor erbjuder Semmco också utbildning och serviceavtal för underhållskontroller och reservdelar. Kunderna är i huvudsak internationella flyg- och tågbolag. Semmcos huvudkontor och huvudsakliga tillverkning finns i Woking, Surrey, England. Tillverkning och försäljning sker också i Arlington, Texas, USA. Verksamheten har visat god tillväxt de senaste åren och omsättningen för den senaste tolvmånadersperioden uppgick till cirka 100 Mkr (7 MGBP). Företaget grundades 1993 och har idag cirka 60 medarbetare.

Sedan förvärvsdatumet till och med den 31 december 2024 bidrog Semmco med en omsättning om

cirka 22 Mkr och ett rörelseresultat om cirka 5 Mkr, vilket inkluderar avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar (kundrelationer). Om Semmco ingått i koncernen sedan den 1 januari 2024 skulle koncernens omsättning varit cirka 78 Mkr högre och rörelseresultat cirka 10 Mkr högre för räkenskapsåret 2024.

Köpeskillingen uppgår maximalt till 8,5 MGBP på skuldfri basis med beaktande av rörelsekapitaljusteringar, varav 5,6 MGBP i fast köpeskilling och maximalt 2,9 MGBP i tilläggsköpeskilling. Tilläggsköpeskillingen är baserad på Semmcos prestation under 2025. Transaktionskostnader uppgick till 4 Mkr som belastat räkenskapsåret.

Enligt upprättad preliminär förvärvsanalys resulterade förvärvet av Semmco i en goodwill. Den baseras på att HAKI Safety stärker sin närvaro i Storbritannien och etablerar närvaro i USA och Förenade Arabemiraten, samt erhåller och får ett bredare produktsortiment inom arbetsplatssäkerhet mot sektorerna flyg och tåg.

NOT 30 AVYTTRINGAR

Den 24 januari 2024 avyttrades FAS Converting Machinery. Verksamheten ingick i dåvarande affärsområdet Industrial services och hade en årlig försäljning om 90 Mkr under 2023. Se not 22.

ÖVRIGT

NOT 31 · EVENTUALFÖRPLIKTELSER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Eventualförpliktelser redovisas om det föreligger ett möjligt åtagande som bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser och det inte är troligt att ett utflöde av en resurs kommer att krävas eller att åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig noggrannhet.

Koncernen, Mkr	2024	2023
Borgensförbindelser	0	0
Övriga eventualförpliktelser *	4	4
Summa	4	4

* Avser fullgörandegarantier samt förskottsgarantier.

Moderbolaget, Mkr		
Garantiåtaganden pension	4	3
Summa	4	3

På en fastighet tidigare ägd av det nu avyttrade dotterbolaget Sporrong pågår mätningar av förekomsten av kolväten i marken på länsstyrelsens inrådan. Mätningarna kommer att pågå fram till utgången av 2024. Om länsstyrelsen därefter bedömer att det föreligger behov av åtgärder kan omfattning och ansvar först fastställas efter mätperiodens slut.

NOT 32 UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE

Moderbolaget HAKI Safety AB genomför löpande transaktioner med sina dotterbolag i form av utfakturering av centrala kostnader samt transaktioner rörande koncerninterna räntor och valutaväxlingar. Under 2023 har moderbolagets intäkter från dotterbolag uppgått till 3,4 Mkr.

För upplysningar om moderbolagets interna ränteintäkter och räntekostnader hänvisas till not 11. Moderbolagets utestående fordringar på dotterbolag per balansdagen uppgår till 600 Mkr och utestående skulder till dotterbolag uppgår till 86 Mkr. För bolagets övriga transaktioner med närstående hänvisas till not 5 avseende ersättningar till ledande befattningshavare. Inga transaktioner mellan HAKI Safety och dess närstående, som har haft väsentlig inverkan på bolagets ställning och resultat, har genomförts under perioden.

I november 2022 förvärvade koncernledningen teckningsoptioner i enlighet med det långsiktiga incitamentsprogram som beslutades vid årsstämman 2022. Optionerna förvärvades till marknadsvärde i enlighet med värdering av oberoende tredje part. Verkställande direktör förvärvade 150 000 optioner och övriga ledande befattningshavare 300 000 optioner varav 100 000 var syntetiska optioner, i enlighet med de principer som fastslogs av årsstämman. Karin Larsson, som ingår i koncernledningen från september 2023, förvärvade 50 000 teckningsoptioner i september 2023, vilket avsåg de återstående optionerna i programmet. Det medför att teckningsoptionsprogrammet från årsstämman 2022 därmed är fulltecknat av koncernledningen. Uppdaterad marknadsvärdering av tredje part inhämtades i samband med förvärvet av optionerna. Teckningsoptionerna medför rätt till nyteckning av B-aktier i bolaget under perioden 1 maj 2025 till och med 30 juni 2025 till en teckningskurs om 35,80 kr, motsvarande 135 procent av den volymvägda genomsnittskursen enligt Nasdaq Stockholms officiella kurslista för aktien under de fem handelsdagar som följde omedelbart efter årsstämman 2022, justerat för effekt av aktieutdelningar under perioden.

NOT 33 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

I slutet av januari 2025 tecknade HAKI Safety avtal om att förvärva Trimtec, en svensk återförsäljare av högteknologiska precisionsinstrument till privat och offentlig sektor vars verksamhet bland annat inriktas mot infrastruktur och samhällsbyggande. Förvärvet ligger i linje med HAKI Safetys strategi att utöka sitt digitala och tekniska erbjudande, som ytterst syftar till att skapa säkra förhållanden för alla som arbetar i krävande miljöer. Med förvärvet breddas koncernens erbjudande inom geodesi till fler geografier samtidigt som det möjliggör ett helhetserbjudande, från projektering till leverans av säkerhetsprodukter, på den svenska marknaden. Genomförandet av förvärvet förutsätter myndighetsgodkännande. Transaktionen förväntas vara slutförd i mars 2025. Köpeskillingen uppgår till 50 Mkr på skuldfri basis. En kontant villkorsbaserad tilläggsköpeskilling om maximalt 50 Mkr kan därtill komma att utgå om vissa finansiella prestationer inom Trimtec uppfylls under perioden 2025 och 2026. Den initiala köpeskillingen avses erläggas kontant, och kommer att finansieras inom ramen för befintliga kreditfaciliteter, vilka kan komma att refinansieras genom en emission av aktier. Emissionen kommer i sådana fall att genomföras med stöd av bemyndigande från bolagsstämman eller under förutsättning av bolagsstämmans efterföljande godkännande. HAKI Safety avser att undersöka möjligheterna att genomföra en emission antingen som en riktad emission eller som en företrädesemission. Den kan komma att genomföras under det första halvåret 2025, men inget beslut har ännu fattats och tidpunkt och form för emissionen beror bland annat på rådande marknadsförhållanden vid tidpunkten för emissionen. För det fall emissionen genomförs som en företrädesemission har de befintliga aktieägarna Tibia Konsult AB och Marknadspotential AB meddelat sin avsikt att på sedvanliga villkor ingå bindande tecknings- och garantiåtaganden i en sådan företrädesemission till ett totalt belopp motsvarande hela emissionen.

En strategisk översyn initierades i januari 2025 av det kvarvarande portföljbolaget Landqvist Mekaniska Verkstad, där en avyttring är ett av alternativen som övervägs. Landqvist Mekaniska Verkstad redovisas som Övriga verksamhetsgrenar i årsredovisningen.

FASTSTÄLLANDE AV RAPPORTERNA ÖVER TOTALRESULTATET OCH BALANSRÄKNINGARNA

Rapporterna över totalresultatet och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman för fastställande den 29 april 2025.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö den 20 mars 2025

Lennart Pihl
Styrelsens ordförande

Svante Nilo Bengtsson
Styrelseledamot

Anders Bergstrand
Styrelseledamot

Susanne Persson
Styrelseledamot

Anna Söderblom
Styrelseledamot

Sverker Lindberg
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 20 mars 2025

Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i HAKI Safety AB (publ)
organisationsnummer 556323-2536

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Haki Safety AB (publ) för räkenskapsåret 2024-01-01—2024-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 22–60 samt delar av sidan 73 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av goodwill

Beskrivning av särskilt betydelsefullt område

Haki Safety AB redovisar i koncernens balansräkning per den 31 december 2024 goodwill om 433 Mkr.

Värdet på den redovisade goodwillen är avhängigt framtida avkastning och lönsamhet i de kassagenererande enheter goodwillen avser och prövas minst årligen. Företagsledningen baserar sin nedskrivningsprövning på ett flertal antaganden och bedömningar såsom omsättningstillväxt, rörelsemarginalutveckling och kapitalkostnad (WACC) samt andra förhållanden som är komplexa.

Felaktiga bedömningar och antaganden kan ge en betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

För ytterligare information hänvisas till not 13 där det framgår hur företagsledningen gjort sin nedskrivningsprövning tillsammans med viktiga bedömningar och antaganden.

Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsade till dessa:

- Genomgång och bedömning av Haki Safety AB:s rutiner för nedskrivningsprövning av goodwill och utvärdering av att gjorda antaganden är rimliga, att rutinerna är konsekvent tillämpade och att integritet finns i gjorda beräkningar;
- Verifiering av indata i beräkningar bland annat mot de av styrelsen godkända affärsplanerna för delar av prognosperioden;
- Bedömning av säkerhetsmarginalerna för respektive kassagenererande enhet genom utförande av känslighetsanalyser; och
- Granskning av fullständigheten i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–21, 65, 71–72 och 74–75. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

20250923020600

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Haki Safety AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS UTTALANDE OM ESEF-RAPPORTEN

Uttalande
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (ESEF-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Haki Safety AB för räkenskapsåret 2024-01-01—2024-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet
Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation *RevR 18 Revisorns granskning av ESEF-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Haki Safety AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att ESEF-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta ESEF-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om ESEF-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att ESEF-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i ESEF-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att ESEF-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Deloitte AB utsågs till Haki Safety ABs revisor av bolagsstämman den 22 april 2024 och har varit bolagets revisor sedan 24 april 2018.

Malmö i enlighet med elektronisk underskrift

Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor

BOLAGSSTYRNING

Styrelsens ordförande har ordet 65
Bolagsstyrningsrapport 66
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten 70
Styrelse 71
Koncernledning 72

Vid uppförandet av en ny badanläggning i Oslo, Norge, bidrog HAKI Safety med ett komplett system för understöttning, som är avgörande för säkerheten vid stora projekt. Med understöttning avses de ställningar och funktioner som håller uppe en konstruktion under bygg- och gjutningsfasen innan den är så färdig att den har egen bärighet. I det här fallet rörde det sig om de stora tunga limträbalkarna som stöttes med HAKI Universal tills de hade torkat och blev självbärande.

STYRELSENS ORDFÖRANDE HAR ORDET

BÄSTA AKTIEÄGARE,

Styrelsen har under det gångna året fattat en mängd beslut som bidrar till HAKI Safetys fortsatta utveckling. Ett sådant var förvärvet av Semmco. Förvärvet visar på den inriktning av koncernen som vi strävar efter: HAKI Safety ska, utöver organisk tillväxt, växa genom förvärv, i geografiska marknader och inom marknadssegment med komplexa behov. Semmco tillverkar och säljer plattformar och -trappor som möjliggör säkert och effektivt underhåll av flygplan, helikoptrar och tåg, i främst Europa och Nordamerika. Förvärvet ligger med andra ord helt i linje med den fastslagna tillväxtstrategin.

Detsamma gäller förvärvet av Trimtec, som koncernen skrev avtal om att förvärva i slutet av januari 2025 och som förväntas vara slutfört när denna årsredovisning publiceras i mars. Trimtec är återförsäljare av precisionsinstrument för bland annat lantmäteri och kartläggning. Med förvärvet stärks koncernens digitala och tekniska erbjudande på den svenska marknaden.

De båda förvärven medför både en ökad riskspridning och en minskad konjunkturkänslighet i HAKI Safety, vilket styrelsen ser mycket positivt på.

Större fokus på hållbarhet

Styrelsens ansvar utökas och växer i takt med att bolagets information om dess hållbarhet ökar. Under 2024 genomförde koncernen en dubbel väsentlighetsanalys i enlighet med EU:s direktiv för företags hållbarhetsrapportering. Revisionsutskottet och styrelsen fick regelbundet information om processen och gick också under året en hållbarhetsutbildning hållen av en extern aktör. Jag anser att styrelsen därmed har god insikt i de förväntningar som ställs på både på styrelsen och HAKI Safety som bolag vad gäller hållbarhetsarbetet. Mot bakgrund av analysen kommer HAKI Safety att fortsätta utveckla sitt hållbarhetsarbete och rapportera enligt de krav som ställs.

Bolagsstyrning som stöd för den operativa verksamheten

Bolagsstyrningen i koncernen bygger på en struktur med klara regler och processer. I och med de senaste årens förvärv och renodling har en rad centrala styrprocesser och policyer setts över och utvecklats så att de nya dotterbolagen kan leva upp till de krav och nivåer som gäller. Detta lägger också en bra plattform för kommande förvärv och förenklar förvärvsprocesser och integrering av de förvärvade bolagen. Styrelsens verksamhet och samarbetet med koncernledningen under 2024 har fungerat väl.

Jag och övriga i styrelsen vill tacka alla medarbetare, ledningsgrupp och VD för det gångna året. Tack också till er aktieägare för ert fortsatta förtroende och stöd.

Nytt ordförandeskap

Efter åtta år som styrelseordförande har jag meddelat valberedningen att jag av åldersskäl inte står till förfogande för omval på årsstämman 2025. Det har varit intensiva men mycket intressanta år med en stor omläggning av bolagets strategi att transformera det från ett konglomerat till en industrikoncern.

Jag vill till sist tacka ägarna för det förtroende som visats mig och samtidigt önska mina styrelsekollegor fortsatt lycka till med sitt viktiga arbete.

Malmö, den 10 mars 2025



”Förvärven av Semmco och Trimtec medför både en ökad riskspridning och en minskad konjunkturkänslighet i HAKI Safety, vilket styrelsen ser mycket positivt på.”

Lennart Pihl
Styrelsens ordförande

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2024

HAKI Safety, tidigare Midway Holding, är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm som följer Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter.

HAKI Safety tillämpar också Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), vilken finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se, där även den svenska modellen för bolagsstyrning beskrivs.

Revisorns granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten.

Efterlevnad av den svenska koden för bolagsstyrning
HAKI Safety avviker på en punkt från Koden, i avsnittet om valberedningens sammansättning. Förklaringen till denna avvikelse redovisas i löptexten.

Efterlevnad av tillämpliga regler för börshandel
Inga överträdelser mot tillämpliga börsregler har förekommit under 2024. HAKI Safetys verksamhet har bedrivits i enlighet med god praxis på aktiemarknaden.

Aktier och aktieägare
Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2024 till 273 291 360 kr fördelat på 27 329 136 aktier varav 9 584 697 A-aktier och 17 744 439 B-aktier, envar med ett kvotvärde om 10 kr. Aktier av serie A har tio röster och aktier av serie B har en röst.

Vid utgången av 2024 hade HAKI Safety 4 171 aktieägare (4 015). De två största aktieägarna var Tibia Konsult AB och Marknadspotential AB som hade 53,5 respektive 29,1 procent av rösterna. Tibia Konsult AB representeras av Anders Bergstrand och Marknadspotential AB representeras av Svante Nilo Bengtsson i HAKI Safetys styrelse.

För mer information om HAKI Safety-aktien och de största aktieägarna, se sidorna 8–9.

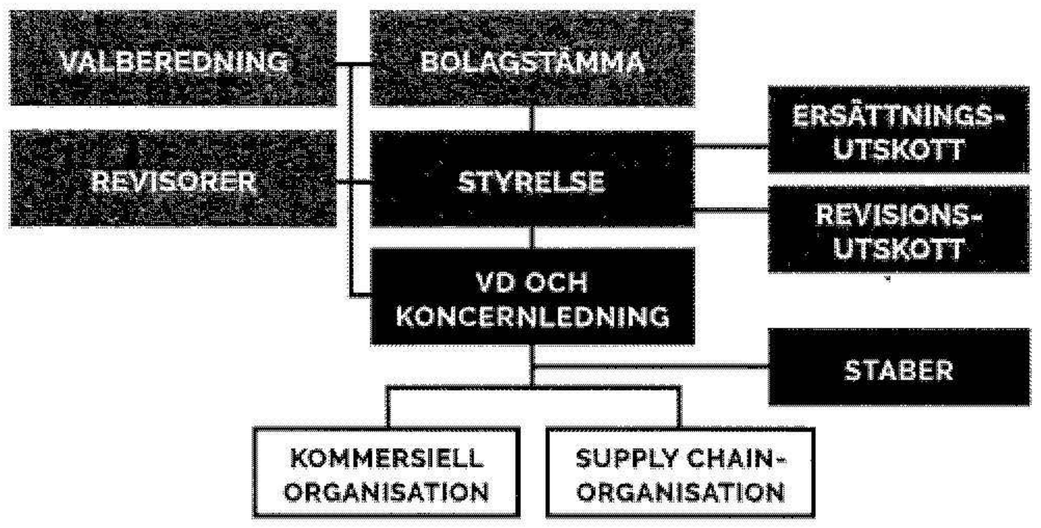
Bolagsordning
Gällande bolagsordning återfinns på www.hakisafety.se.

Bolagsordningen ändrades senast 2023 i och med den extra bolagsstämmans beslut om namnbyte på koncernen då bestämmelsen om företagsnamn (1 §) blev: "Bolagets företagsnamn skall vara HAKI Safety AB. Bolaget är publikt (publ)".

Bolagsstämma 2024
Aktieägarnas inflytande utövas på bolagsstämman som är HAKI Safetys högsta beslutande organ. På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor som till exempel fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets vinst eller förlust, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisor samt ersättning till styrelsen och revisorn.

HAKI Safetys årsstämma 2024 ägde rum den 22 april i Malmö. Enligt upprättad röstlängd representerades cirka 85 procent av rösterna i HAKI Safety på stämman.

BOLAGSSTYRNING



Stämman tog bland annat beslut om:

- Utdelning i enlighet med styrelsens förslag om 0,90 kr per aktie
- Omval av samtliga styrelseledamöter: Lennart Pihl, Anders Bergstrand, Svante Nilo Bengtsson, Susanne Persson samt Anna Söderblom
- Omval av Lennart Pihl som ordförande i styrelsen
- Omval av Deloitte AB som revisor
- Valberedningens sammansättning
- Ersättning till styrelsen och revisorn
- Styrelsens ersättningsrapport för räkenskapsåret 2023
- Beslut om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om emission av nya aktier

Fullständigt protokoll och information om stämman finns på www.hakisafety.se.

Årsstämma 2025
HAKI Safetys årsstämma 2025 kommer att äga rum den 29 april 2025 i Malmö. Kallelsen kommer att offentliggöras genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar, via pressmeddelande samt på www.hakisafety.se. Att kallelse skett annonseras dessutom i Svenska Dagbladet.

Valberedning inför bolagsstämman 2025
Valberedningen representerar bolagets aktieägare och nominerar styrelseledamöter, styrelsens ordförande och revisor och föreslår arvode till dessa.

Enligt beslut av årsstämman 2024 har HAKI Safety en valberedning som består av Jan Bengtsson, Anders Bergstrand och Johnas Lindblom. Valberedningen har de uppgifter som följer av Koden. Valberedningens förslag till årsstämman 2025 kommer att publiceras i kallelsen till årsstämman och på HAKI Safetys hemsida.

Dåvarande, tillika nuvarande, valberedning har i fråga om styrelsens sammansättning tillämpat punk 4.1 i Koden som mångfaldspolicy, och beträffande målen för denna, vilket utmynnade i valberedningens förslag till årsstämman 2024 när det gällde val av styrelse. Valberedningen ansåg att den föreslagna styrelsen hade en ändamålsenlig sammansättning med avseende på kompetens, erfarenhet och bakgrund, givet bolagets nuvarande situation och dess strategiska utveckling framåt.

Valberedningens sammansättning avviker från Kodens krav att en majoritet av valberedningens ledamöter ska vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen.

Anders Bergstrand anses vara beroende i förhållande till bolaget genom att han är styrelseledamot i bolaget. Jan Bengtsson anses också ha en sådan beroendeställning mot bakgrund av att han tidigare var styrelseledamot i bolaget, samt att hans son, Svante Nilo Bengtsson, är styrelseledamot i HAKI Safety.

Anledningen till avvikelsen är att det är naturligt att bolagets två största ägare är representerade i valberedningen eftersom de likväl har ett avgörande inflytande över valberedningens sammansättning genom sin röstmajoritet på bolagsstämman.

Revisor 2024
Årsstämman utser revisor som granskar årsredovisning, bokföring och koncernredovisning, styrelsens och VD:s förvaltning samt årsredovisning och bokföring för dotterbolag, samt avger revisionsberättelse.

Vid årsstämman 2024 omvaldes det registrerade revisionsbolaget Deloitte AB till revisorer för en period av ett år. Auktoriserade revisorn Richard Peters är huvudansvarig för revisionen. För specifikation av ersättning till revisorn, se not 4, sidan 39.

Styrelse och styrelsearbetet 2024
Styrelsen har det yttersta ansvaret för bolagets organisation och förvaltning. Styrelsen i HAKI Safety ska enligt bolagsordningen bestå av minst tre och högst sju ledamöter med det antal suppleanter, dock högst tre, som bolagsstämman beslutar.

Styrelsen har från årsstämman 2024 bestått av fem ledamöter, utan suppleanter. Styrelsesammansättningen uppfyller Kodens krav avseende oberoende ledamöter. Ingen av styrelsens ledamöter är anställda i HAKI Safety. Andelen kvinnor i styrelsen uppgår till 40 procent. Styrelsens ledamöter har lång och skiftande erfarenhet från flera olika verksamheter, från såväl svenska som internationella verksamheter. Ledamöterna representerar både teknisk och kommersiell kompetens. För presentation av styrelsen, se sidan 71.

Styrelsen följer verksamheten såväl genom styrelsearbetet som genom en månatlig rapportering samt genom informella kontakter mellan mötena. Styrelsens ordförande representerar styrelsen såväl externt som internt. Ordföranden leder styrelsens arbete och bevakar att styrelsen fullgör sina arbetsuppgifter. VD ansvarar för den löpande förvaltningen enligt de riktlinjer och anvisningar som styrelsen meddelar.

Utvärdering av styrelsen och verkställande direktören
Styrelseordföranden initierar en gång per år en utvärdering av styrelsens arbete. Utvärderingens syfte är att få en uppfattning om styrelseledamöternas åsikt om hur styrelsearbetet bedrivs och vilka åtgärder som kan göras för att effektivisera styrelsearbetet. Avsikten är också att få en uppfattning om vilken typ av frågor styrelsen anser bör ges mer utrymme och på vilka områden det eventuellt krävs ytterligare kompetens i styrelsen.

Utvärdering för 2024 har utförts så att varje styrelseledamot besvarat ett frågeformulär. Resultatet av utvärderingen har diskuterats i styrelsen och har av styrelsens ordförande redovisats för valberedningen. Styrelsen utvärderar fortlöpande verkställande direktörens arbete genom att följa verksamhetens utveckling mot de uppsatta målen.

Styrelsens arbete 2024
Styrelsen ska hålla minst fem ordinarie sammanträden per räkenskapsår och arbetar enligt en fastställd arbetsordning. Inför styrelsemötena erhåller ledamöterna skriftligt material om de frågor som ska behandlas vid mötet. Under 2024 hade styrelsen tio protokollförda sammanträden. Samtliga ledamöter har deltagit vid samtliga styrelsemöten.

Mycket av styrelsens tid har under 2024 har ägnats åt koncernens strategiska inriktning samt åt de finansiella rapporter som presenteras vid varje ordinarie styrelsemöte. Bolagets revisor har vid ett styrelsemöte redovisat sina iakttagelser i samband med revisionen. Styrelsen har vid ett tillfälle även träffat bolagets revisorer utan närvaro av personer i koncernledningen.

Styrelseutskott
Revisionsutskott
Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som utgörs av Anna Söderblom, som är utskottets ordförande, och Lennart Pihl. Koncernens finans- och ekonomidirektör deltar vid mötena, liksom vid behov andra anställda samt bolagets revisor. Utskottet hade fem protokollförda möten under året, jämte löpande kontakter via telefon och e-post. Såväl Anna Söderblom som Lennart Pihl närvarade vid samtliga mötestillfällen. Koncernens revisorer deltog vid två mötestillfällen.

Revisionsutskottet har dels en rådgivande, dels en beredande funktion för beslutsärenden innan behandling och beslut sker i HAKI Safetys styrelse.

Revisionsutskottets övergripande uppgifter innefattar bland annat att svara för beredningen av den finansiella rapporteringen, informera sig om revisionens inriktning och omfattning och fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets

revisor samt biträda valberedningen med förslag till val av revisor. Dessutom hanterar utskottet frågor relaterade till intern kontroll, risker och hållbarhet.

Ersättningsutskott
Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som utgörs av Lennart Pihl, som är utskottets ordförande, och Anders Bergstrand. Utskottet hade två protokollförda möten under året. Såväl Lennart Pihl som Anders Bergstrand närvarade vid samtliga mötestillfällen.

Ersättningsutskottet har dels en rådgivande, dels en beredande funktion för beslutsärenden innan behandling och beslut sker i HAKI Safetys styrelse.

Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att bereda frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för koncernledningen samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer och ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman fattat beslut.

Verkställande direktör och ledning
Styrelsen utser verkställande direktören och fastställer en instruktion för dennes arbete. Verkställande direktören ansvarar för den dagliga verksamheten i bolaget. Verkställande direktören säkerställer tillsammans med styrelsens ordförande att styrelsen får den information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut.

Sverker Lindberg är verkställande direktör sedan den 1 september 2016. Han bistås av en koncernledning om fyra personer. Andelen kvinnor i koncernledningen uppgår till 40 procent. För presentation av koncernledningen, se sidan 72.

Koncernledningen håller möten varje månad. Mötena är fokuserade på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning. Därutöver genomförs flertalet genomgångar och löpande avstämningar med den operativa verksamheten enligt en fastställd mötesplan.

Den operativa organisationen utgörs av en kommersiell verksamhet som stöds av en organisation med funktioner knutna till försörjningskedjan (Supply Chain). I den kommersiella verksamheten återfinns utöver försäljning också innovation, tekniskt stöd, kundsupport samt marknadsföring. Inom Supply Chain återfinns funktioner som tillverkning, logistik, inköp, utveckling samt kvalitet, hälsa, säkerhet & miljö (QHSE).

Ersättning
Ersättning till styrelse
Årsstämman 2024 fastställde styrelsearvodet till 1 195 000 kr att fördelas med 400 000 kr till styrelsens ordförande och 190 000 kr vardera till styrelsens övriga ledamöter. I tillägg beslutades om arvode till revisionsutskottets ordförande med 35 000 kr.

Ersättning till ledning
Till grund för ersättning till ledningen ligger de av bolagsstämman beslutade riktlinjerna för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen. Verkställande direktörens ersättning beslutas inom dessa ramar av styrelsen. Ersättning till övriga medlemmar av koncernledningen beslutas av verkställande direktören och rapporteras till styrelsen. Styrelsens riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen beslutades vid årsstämman 2021.

Till årsstämman presenterar styrelsen en särskild Ersättningsrapport som ger en heltäckande bild över den ersättning, inklusive förmåner, som har betalats ut eller är innestående till den verkställande direktören. Rörliga ersättningar ska vara kopplade till förutbestämda och mätbara kriterier, utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande.

Intern kontroll avseende finansiell rapportering
De viktigaste målen för HAKI Safetys arbete med intern kontroll är att den är ändamålsenlig och effektiv, ger tillförlitliga rapporter och efterlever lagar och förordningar.

Styrelsen har bedömt att den nuvarande internkontrollprocessen är tillräcklig ur ett bolagsstyrningsperspektiv och att det inte finns något behov av en internrevisionsfunktion.

Kontrollmiljö
En god kontrollmiljö bygger på en organisation med tydliga beslutsvägar samt en företagskultur med gemensamma värderingar och den enskilde individens medvetenhet om sin roll i upprätthållande av god intern kontroll. Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. Styrelsen har det yttersta ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen och godkänner årligen ett antal styrdokument för att ge stöd till styrelsen och koncernledningen för att agera på ett sätt som främjar en korrekt och grundlig intern kontroll och riskhantering.

I styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning till gagn för en effektiv hantering av verksamhetens risker.

Styrelsen har även antagit attestinstruktioner och en finanspolicy. Bolaget har också en ekonomihandbok, vilken innehåller principer och riktlinjer samt processer för redovisningen och den finansiella rapporteringen. Därtill har styrelsen etablerat ett revisionsutskott vars huvuduppgift är att följa bolaget finansiella rapportering, utvärdera hur effektiv den interna kontrollen är samt årligen utvärdera behovet av en funktion för internrevision samt riskhanteringen och revisorernas opartiskhet. Styrelsen har vidare fastställt ett antal grundläggande riktlinjer gällande investeringar och koncernens finansiering.

Riskbedömning
Risk definieras som osäkerhet om en händelse kommer att inträffa och dess effekt på en enhets förmåga att uppnå sina affärsmål under en given tidperiod. Riskbedömning och riskhantering utgör centrala komponenter av den interna kontrollen för vilken styrelsen har det yttersta ansvaret. Riskbedömningen utförs regelbundet av ledningen för diskussion i revisionsutskott och styrelse i enlighet med fastställda principer. Fokus läggs på väsentliga resultat- och balansposter, som relativt sett har högre risk beroende på komplexiteten eller

där effekterna av eventuella fel riskerar att bli stora, då värdena i transaktionerna är betydande. Dessutom utvärderas externa risker som kan komma att få betydande påverkan på bolaget verksamhet. Riskmatris och handlingsplaner för hur de viktigaste riskerna ska hanteras har fastställts av styrelsen. Kontrollaktiviteter som syftar till att löpande förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser har genomförts samt rapporterats till revisionsutskottet och styrelsen. Förslag till förbättringar identifieras och implementeras löpande. För beskrivning av risker och övrig riskhantering, se sidorna 25–26 samt not 24, sidan 52.

Kontrollaktiviteter

Finansiella kontroller i bolagens affärsprocesser omfattar bland annat godkännande av affärstransaktioner, avstämning mot externa motparter, uppföljning av riskexponering, kontoavstämningar, månadsvisa resultatuppföljningar samt analytisk uppföljning av beslut. HAKI Safetys finansiella rapporter analyseras och valideras inom bolagets ekonomifunktion och regelbundna analyser görs av dotterbolagens finansiella rapportering.

Information och kommunikation

Väsentliga riktlinjer, manualer med mera som styr den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras löpande till berörd personal inom koncernen. Det finns såväl formella som informella informationskanaler till koncernledningen och styrelsen för väsentlig information från medarbetarna.

För att säkerställa att den externa informationen blir korrekt och fullständig samt kommunicerad till marknaden i rätt tid har HAKI Safety bland annat en informationspolicy antagen av styrelsen. HAKI Safety har ett etablerat whistleblowersystem, som finns tillgängligt för alla medarbetare inom koncernen och som garanterar anonymitet. Whistleblowersystemet finns även tillgängligt på bolagets hemsida och kan därmed även användas av externa personer.

Uppföljning

HAKI Safetys styrelse och ledning följer löpande upp kvaliteten i den finansiella rapporteringen. HAKI Safetys finansiella ställning behandlas vid varje styrelsemöte, där styrelsen får rapporter avseende verksamhetens utveckling. Styrelsen går igenom och godkänner samtliga delårsrapporter före publicering.

De externa revisorerna rapporterar sin granskning av intern kontroll till styrelsen en gång per år, i samband med rapporteringen av bokslutsgranskningen. Koncernledningen ansvarar för att informera alla medarbetare om att kontrollansvar ska tas på största allvar och att den finansiella rapporteringen sker på ett koncerngemensamt system för alla enheter och efter gemensamma format.

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i HAKI Safety AB (publ)
organisationsnummer 556323-2536

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2024-01-01—2024-12-31 på sidorna 66–69 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Malmö den 20 mars 2025
Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor

STYRELSE [1]



Lennart Pihl [2]
Styrelsens ordförande

Född: 1950
Utbildning: Civilekonom, Lunds universitet
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Ellpeco AB, Myloc Holding AB, Bertex Mail AB, Joakim Lagergren Golf AB samt Liljeholmens Group AB. Styrelseledamot i Mildef Group AB
Arbetslivserfarenhet: Tidigare VD Bong AB och VD Acrimo AB
Invald i styrelsen: 2017
Aktieinnehav: 18 000 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.



Svante Nilo Bengtsson
Styrelseledamot

Född: 1976
Utbildning: Ekonomiexamen, European Business School, London
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Marknadspotential AB, Liljeholmens Group AB samt Zaplox AB
Arbetslivserfarenhet: VD Marknadspotential AB
Invald i styrelsen: 2017
Aktieinnehav: 50 000 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Ej oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare genom sitt engagemang i Marknadspotential AB, som äger 3 303 883 A-aktier och 1 160433 B-aktier.



Anders Bergstrand
Styrelseledamot

Född: 1978
Utbildning: Civilingenjör, Lunds Tekniska Högskola, Ekonomie Magister, Lunds universitet
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Tibia Konsult AB, Liljeholmens Stearinfabriks AB, Sten K Johnsons Stiftelse m.fl. Styrelseledamot i Liljeholmens Group AB m.fl.
Arbetslivserfarenhet: Tidigare konsult Accenture
Invald i styrelsen: 2008
Aktieinnehav: 7 000 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Ej oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare genom delägandeskap i Tibia Konsult AB som äger 12 335 209 aktier, varav 5 374 920 är A-aktier.



Susanne Persson
Styrelseledamot

Född: 1969
Utbildning: Civilingenjör, Lunds Tekniska Högskola
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i JM Norge AB. Styrelseledamot i Seniorgården AB, Borätt AB samt Byggföretagen
Arbetslivserfarenhet: Affärsenhetschef Riks JM AB. Tidigare Regionchef JM AB, Peab Bygg AB och Skanska AB
Invald i styrelsen: 2020
Aktieinnehav: 4 449 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.



Anna Söderblom
Styrelseledamot

Född: 1963
Utbildning: Universitetsexamen i matematik, Lunds universitet. Ekon Dr. och docent, Handelshögskolan i Stockholm
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Proact IT Group AB och Net Insight AB. Styrelseledamot i BTS Group AB, Länsförsäkringar Liv Försäkringsaktiebolag, Dedicare AB samt Webstep ASA
Arbetslivserfarenhet: Lärare och forskare vid Handelshögskolan i Stockholm. Tidigare Supportchef och marknadsdirektör Microsoft Norden, marknadsdirektör Posten Brev och investeringsansvarig Industrifonden
Invald i styrelsen: 2018
Aktieinnehav: 10 000 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

[1] Övriga uppdrag samt innehav i HAKI Safety som anges återspeglar situationen per den 31 december 2024. Aktuellt aktieinnehav uppges på www.hakisafety.se/aktien/agarstruktur.

[2] Lennart Pihl har efter åtta år som styrelseordförande avböjt omval på årsstämman 2025. Valberedningen har föreslagit Thomas Widstrand som ny ordförande i styrelsen.

KONCERNLEDNING [1]



Sverker Lindberg
VD och koncernchef

Anställd: 2016
Född: 1963
Utbildning: Civilekonom, Lunds universitet
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Lagafors AB samt Kulturen i Lund
Arbetslivserfarenhet: Affärsenhetschef Trelleborg AB, globala chefsbefattningar Tetra Pak
Aktieinnehav: 31 242 B-aktier samt 150 000 teckningsoptioner B-serie (HAKI)



Tomas Hilmarsson
Ekonomi- och finansdirektör

Anställd: 2022
Född: 1981
Utbildning: Magisterexamen i företagsekonomi, Handelshögskolan vid Göteborgs universitet samt Lunds universitet
Arbetslivserfarenhet: Auktoriserad revisor, Risk Managementkonsult och seniora positioner PwC
Aktieinnehav: 13 000 B-aktier samt 100 000 teckningsoptioner B-serie (HAKI)



Fia Lindgren
Chief Supply Chain Officer

Anställd: 2022
Född: 1969
Utbildning: Civilingenjör, Tekniska högskolan vid Linköpings universitet
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Bertegruppen AB
Arbetslivserfarenhet: Chef Operations Development & HSE E.ON Energilösningar Sverige, COO Oatly AB, chefsbefattningar supply chain och verksamhetsutveckling Orkla Sverige AB, inköpare Alfa Laval
Aktieinnehav: 4 000 B-aktier samt 100 000 teckningsoptioner B-serie (HAKI)



Thomas Schuller
Chief Commercial Officer

Anställd: 2015
Född: 1961
Utbildning: Civilekonom, Lunds universitet
Arbetslivserfarenhet: VD Norgips, del av Knauf-koncernen, seniora kommersiella positioner inom Carlsberg Norge, Rieber & Son Tjeckien, SC Johnson Wax, Holmen Bruk
Aktieinnehav: 11 006 B-aktier samt 100 000 syntetiska optioner (HAKI)



Karin Larsson
Chief Communications and Sustainability Officer

Anställd: 2023
Född: 1971
Utbildning: Magisterexamen i nationalekonomi, Handelshögskolan vid Göteborgs universitet
Arbetslivserfarenhet: Kommunikationsansvarig Trelleborg AB, PR-konsult KREAB, departements-sekreterare Regeringskansliet
Aktieinnehav: 2 500 B-aktier samt 50 000 teckningsoptioner B-serie (HAKI)

REVISOR

Deloitte AB
Huvudansvarig revisor: Richard Peters, Auktoriserad revisor

[1] Övriga uppdrag samt innehav i HAKI Safety som anges återspeglar situationen per den 31 december 2024. Aktuellt aktieinnehav uppges på www.hakisafety.se/aktien/agarstruktur.

HÅLLBARHETSRAPPORTERING ENLIGT ÅRSREDOVISNINGSLAGEN

Enligt årsredovisningslagen ska företag av en viss storlek upprätta en hållbarhetsrapport. Nedanstående index är avsett att visa var upplysningarna kopplade till hållbarhetsområdena i årsredovisningslagen går att hitta i HAKI Safetys årsredovisning.

Område enligt årsredovisningslagen	Sida
Beskrivning av affärsmodell	2, 11
Miljö	18
Personal och sociala förhållanden	19
Mänskliga rättigheter	20
Motverkande av korruption	20
Kartläggning och hantering av risker	25–26

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i HAKI Safety AB (publ)
organisationsnummer 556323-2536

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024, på sidorna 2, 11, 18–20 samt 25–26, och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Malmö den 20 mars 2025
Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor

2025092302072

FINANSIELLA NYCKELTAL – 10 ÅR [1]

Mkr, om inte annat anges	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	1 050	1 188	1 168	863	588	796	768	1 316	1 670	1 534
varav utlandet, %	86	86	80	74	71	76	75	53	47	56
Resultat före skatt	50	78	92	78	-1	74	56	-28	-7	57
Inkomstskatt	-9	-16	-22	-20	1	-12	-9	-3	3	-15
Årets resultat	41	62	71	58	0	61	47	-31	-4	42
Innehav utan bestämmande inflytandes andel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Eget kapital, inkl innehav utan bestämmande inflytande	684	643	608	540	471	481	390	390	412	463
Räntebärande skulder	545	430	424	117	49	167	230	398	411	607
Räntebärande nettoskuld	462	376	406	91	30	144	89	286	356	573
Soliditet, %	46	48	42	55	70	60	44	36	35	32
Soliditet, inkl konvertibellån, %	46	48	42	55	70	60	55	45	42	38
Skuldsättningsgrad, ggr	0,8	0,7	0,7	0,2	0,1	0,3	0,6	1,0	1,0	1,3
Räntetäckningsgrad, ggr	3,4	4,8	12,4	39,0	29,2	28,8	0,7	neg	0,8	2,1
Avkastning på eget kapital, %	6	10	12	11	0	14	12	neg	neg	4
Avkastning på sysselsatt kapital, %	6,6	9,3	10,4	12,6	0,3	12	9	neg	0	6
Kassaflöde, total verksamhet [2]	-19	24	-8	7	-6	-60	21	35	9	65
Nettoinvesteringar, total verksamhet	132	49	129	33	45	12	66	69	92	49
Antal anställda, st	352	311	310	245	225	227	221	342	613	850
varav utlandet, st	247	186	186	128	101	93	94	122	254	258

[1] Avser kvarvarande verksamhet enligt 2020 års definition för åren 2018-2020 om inget annat anges. För åren 2015-2017 avses kvarvarande verksamhet så som definierat i tidigare års årsredovisningar. Jämförelsesiffrorna för övriga år avser total verksamhet. De avyttrade företagen har räknats om och redovisas enligt IFRS som avvecklad verksamhet på en rad efter periodens resultat för kvarvarande verksamheter.

[2] För 2016–2021 presenteras kassaflöde istället för bruttokassaflöde. Åren 2015 och tidigare har ej räknats om utan avser bruttokassaflöde.

Definitioner

Avkastning på sysselsatt kapital: Resultat före skatt plus räntekostnader i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Direktavkastning: Aktieutdelning i procent av börskurs på B-aktien vid årets slut.

Nettoinvesteringar: Årets investeringar minskade med årets avyttringar.

P/E-tal: Börskurs på B-aktien vid årets slut i relation till resultat per aktie.

Resultat per aktie: Årets resultat i relation till genomsnittligt antal aktier. Redovisas för kvarvarande och total verksamhet.

Resultat per aktie efter full utspädning: Årets resultat i relation till genomsnittligt antal aktier justerat med utspädningseffekten för utestående konvertibler. Utspädningseffekten för konvertibler är det antal aktier som kan tillkomma vid full konvertering. Redovisas för kvarvarande och total verksamhet.

Räntebärande nettoskuld: Räntebärande skulder, inklusive avsättning för pensioner, med avdrag för likvida medel och kortfristiga placeringar. I nettoskulden inkluderas ej säljarrevers eller tilläggsköpeskillingar för förvärv.

Räntetäckningsgrad: Resultatet före skatt plus räntekostnader i relation till finansiella kostnader.

Skuldsättningsgrad: Räntebärande skulder i relation till eget kapital.

Soliditet: Eget kapital inklusive minoritetsintressen i relation till balansomslutningen.

Sysselsatt kapital: Eget kapital plus räntebärande skulder, inklusive avsättningar för pensioner samt leasingskulder.

ÅRSSTÄMMA 2025

HAKI Safetys årsstämma 2025 kommer att hållas den 29 april 2025 kl 16:00 på High Court, Gamla Hovrätten, Malmöhusvägen 1 i Malmö.

Styrelsen kommer att föreslå årsstämman en utdelning om 0,50 kr per aktie (0,90). Utdelningen är i linje med koncernens utdelningspolicy, om än i det lägre spannet beaktat den höga förvärvsaktiviteten.

HAKI Safetys styrelseordförande Lennart Pihl har efter åtta år som styrelseordförande förklarat att han inte står till förfogande för omval på årsstämman 2025. Valberedningen i HAKI Safety har därför beslutat att föreslå årsstämman 2025 att välja Thomas Widstrand som ny styrelseordförande i bolaget. Vidare har valberedningen beslutat att föreslå årsstämman att styrelsen utökas med Björn Lenander som ny styrelseledamot. I övrigt kommer valberedningen att föreslå omval av nuvarande ledamöter.

Kallelse till årsstämma med fullständiga förslag pressmeddelas och annonseras senast fyra veckor före stämman.

FINANSIELL KALENDER

Kvartalsrapport januari–mars	29 april 2025
Årsstämma	29 april 2025
Kvartalsrapport april–juni	15 juli 2025
Kvartalsrapport juli–september	22 oktober 2025
Bokslutskommuniké 2025	5 februari 2026

Haki Safety AB är ett publikt bolag. Org.nr. 556323-2536. Säte i Malmö, Sverige. This Annual Report is also available in English. Föregående årsredovisning för 2023 publicerades i mars 2024.
Vid frågor om Haki Safetys årsredovisning, kontakta karin.larsson@hakisafety.com.

Alla värden uttrycks i svenska kronor, Kronor forkortas kr och miljoner kronor Mkr. Sifferuppgifter inom parentes avser föregående år 2023 om inte annat uppges.

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på HAKI Safety-ledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen, beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer.

Denna årsredovisning är producerad i samarbete med RHR Corporate Communication i Malmö.

HAKI Safety, tidigare Midway Holding, är en internationell industrikoncern med fokus pa säkerhetsprodukter och -lösningar som skapar säkra förhållanden för alla som arbetar i krävande miljöer.

Koncernen har en årsomsättning om drygt 1 miljard kronor och är sedan 1989 noterad på Nasdaq Stockholm Small Cap.

HAKI Safety erbjuder ett brett utbud av produkter och lösningar inom arbetsplatssäkerhet och systemställningar samt digitala och tekniska lösningar som hjälper kunderna att uppnå säkerhet och effektivitet i deras olika miljöer.

HAKI Safety AB (publ)

Nunnavägen 71
211 32 MALMÖ

Tel 040-30 12 10
info@hakisafety.com
www.hakisafety.com
linkedin.com/company/haki-safety-ab