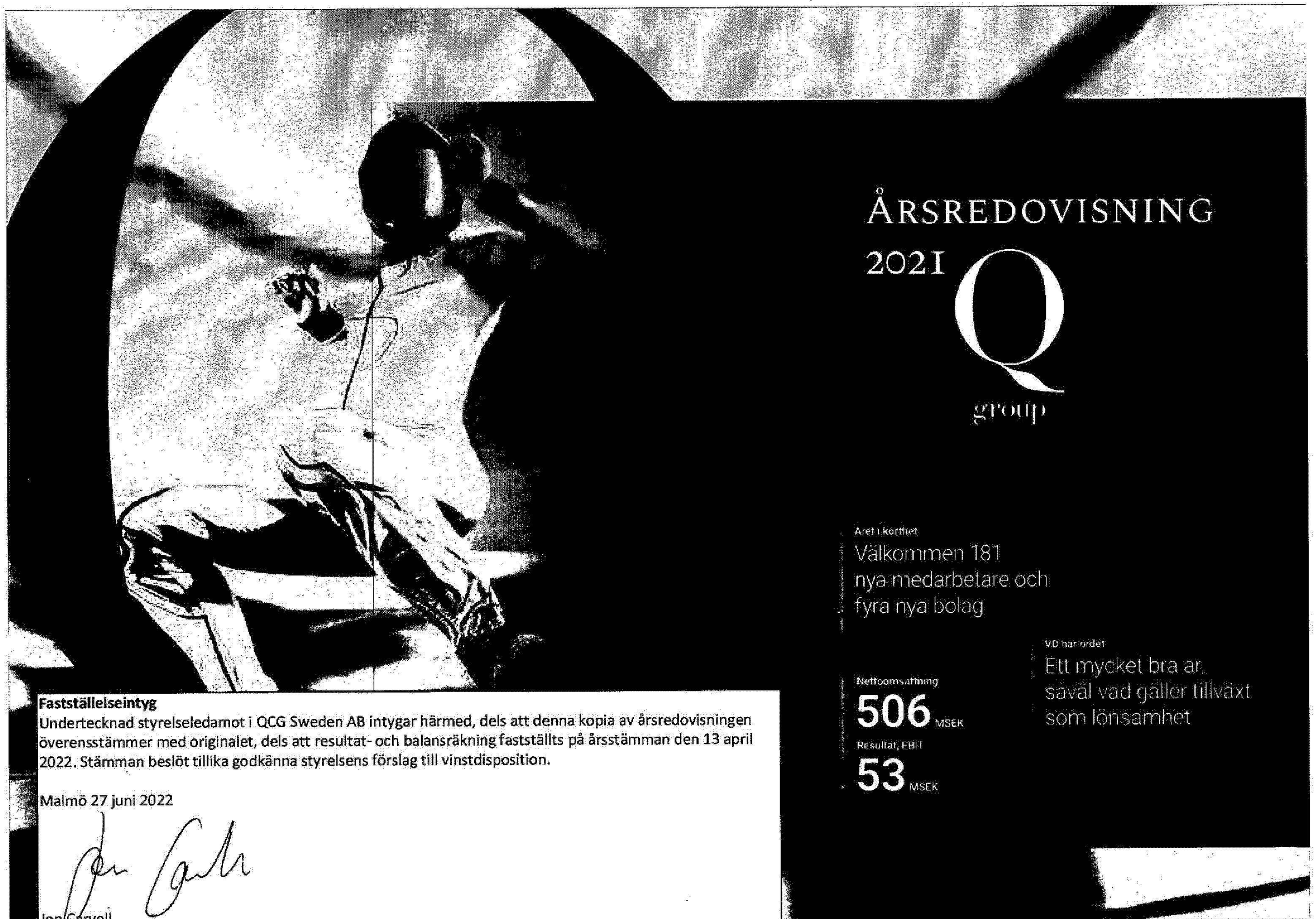


ÅRSREDOVISNING 2021

Q group

Året i korthet

Välkommen 181 nya medarbetare och fyra nya bolag

VD har ordet

Ett mycket bra år, såväl vad gäller tillväxt som lönsamhet

Nettoomsättning

506 MSEK

Resultat, EBIT

53 MSEK

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i QCG Sweden AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning fastställts på årsstämman den 13 april 2022. Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Malmö 27 juni 2022

Jon Carvell

20220704304704

innehåll

The Story 3
Det här är Qgroup 5
2021 i korthet 7
VD ord 9
Våra konsulter 11
Affärsmodell 16
Strategi 17
En spännande omvärld 19
Erbjudande 22
Våra bolag 25
Hållbarhet 29
Qgroups historia 33

Förvaltningsberättelse 37
Styrelse 46
Koncernledning 47
Koncernens räkenskaper 48
Moderbolagets räkenskaper 54
Noter 60
Styrelsens intygande 77
Revisionsberättelse 78
Definitioner nyckeltal 80

QM AKTIESPEJDVISNINGEN
Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning och koncernredovisning för QM Sweden AB (org.nr. 556xxx-xxxx). Om inte annat anges, avser alla belopp tkr (1 tkr = 1 000 kr). Uppgifter om bolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat

"Allt handlar om motivation, rätt person på rätt plats och med rätt kompetens. Det betyder att vi alltid utgår från individen och dess drivkrafter för att lyckas med The Perfect Match mellan Qgroup och kundens behov."

Mikael Kretz och Håkan Paulsson, grundarna av Qgroup

SkYgsfdXq-HygtxozOQq

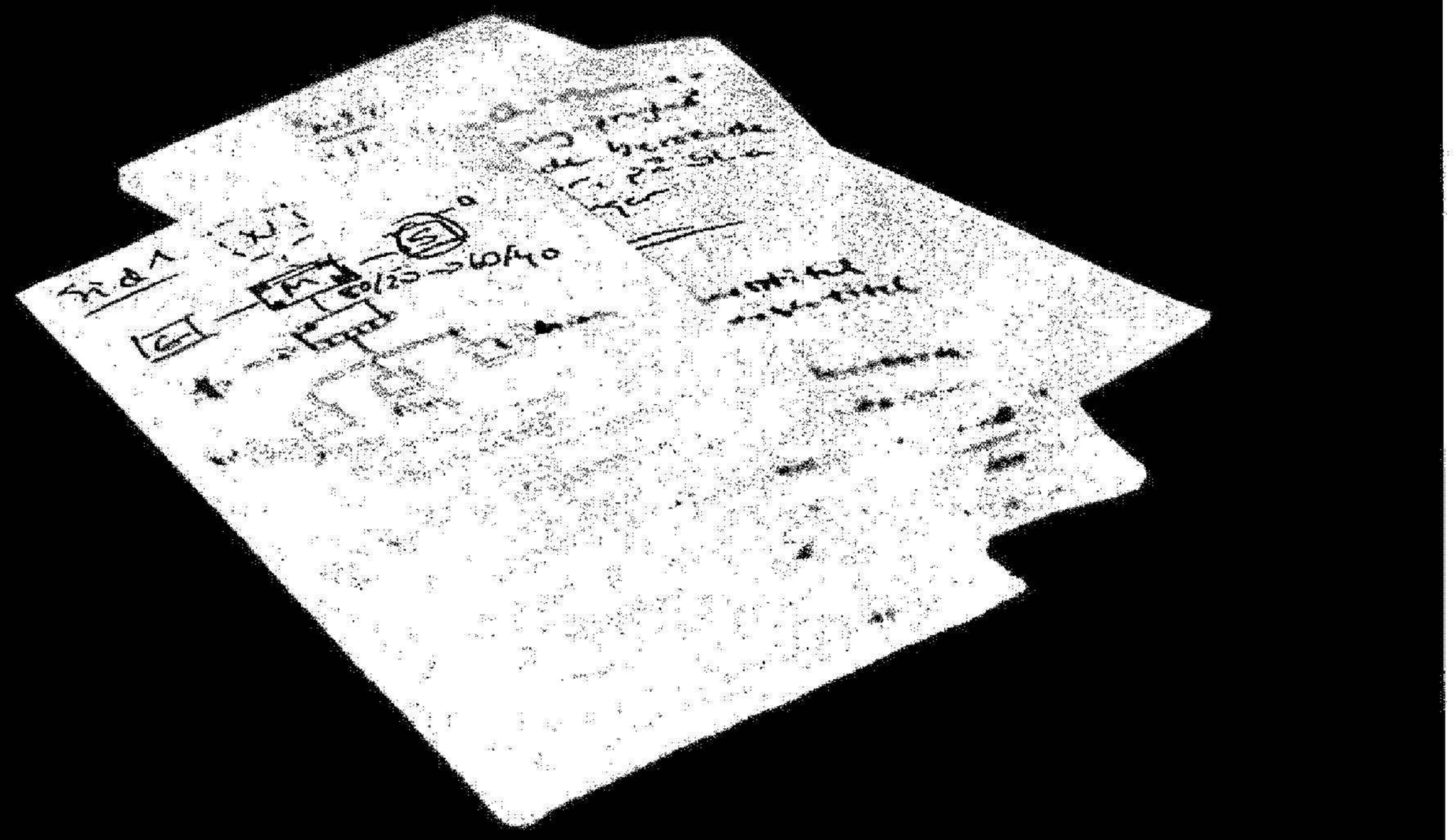
Håkan i Marathon Des Sables 201[illegible] Qgroup Annual Report 2021

20220704304731

DET BÖRJADE MED NÅGRA PUNKTER PÅ ETT VITT ARK...

Hösten 2011 satt Qgroups grundare Mikael Kretz och Håkan Paulsson och skissade på hur de skulle skapa framtidens konsultbolag. Båda hade gedigen erfarenhet av såväl IT-branschen som att starta och utveckla framgångsrika bolag. Men de ville höja ribban rejält och bygga nästa generations IT-konsultbolag som kunde attrahera branschens absolut bästa medarbetare.

Människor med starka personliga varumärken som var kunniga, sociala och motiverade. Och som dessutom ville utvecklas kontinuerligt för att bli ännu bättre. Allt utmynnade i fyra punkter som fortfarande är ledstjärnorna för hur Qgroup tänker och agerar.



SkYgsfdXq-HygtxozOQq

20220704304?2

VI SKA HA ROLIGT.
Varje medarbetare ska göra det som den är bra på och verkligen brinner för. Motiverade människor är A och O för att ha just roligt.

2

VI UTGÅR FRÅN INDIVIDEN.
Vi placerar inte människor i företag, utan bygger istället olika företag runt människor och deras kompetens. Våra konsulter är stjärnorna och vi utvecklar kontinuerligt deras personliga varumärke.

3

MULTIBRANDING.
I Qgroup-koncernen ingår många små och medelstora specialistbolag som är nischade inom sin del av IT och som jobbar under sitt eget varumärke. De flesta bolagen har ett Q i sitt namn.

4

TOP 10%.
Vi annonserar aldrig efter nya medarbetare. Istället kontaktar vi de absolut bästa och som vi vill rekrytera. Kombinationen kompetens och sociala färdigheter anser vi är det viktigaste för en toppkonsult.

....OCH RESTEN ÄR EN FRAMGÅNGSRIK HISTORIA.

SkYgsfdXq-HygtxozOOq

20220704304173

EN GLOBAL KONSULTKONCERN UNDER SNABB TILLVÄXT

Qgroups grundfilosofi är att starta och utveckla framgångsrika bolag runt människor och deras kompetens – inte att placera människor i ett företag. På så sätt kan vi erbjuda våra kunder högt motiverade konsulter som tänker nytt och där ordet ”omöjligt” inte existerar.

För Qgroup är våra medarbetare allt. Vi rekryterar bara dem som vi anser är i det absoluta toppskicket av specialistkonsulter inom IT-området. Därefter kompetensutvecklar vi dem kontinuerligt i The Quest som är vårt egenutvecklade personalutvecklingsverktyg för att bygga varje konsults personliga varumärke.

Sedan starten 2011 har Qgroup fokuserat på multibranding med mindre entreprenörsdrivna bolag. Våra idag 30 egna operativa bolag är högt specialiserade IT-konsultbolag som opererar under egna varumärken. Sedan starten 2012 har Qgroup-koncernen expanderat kraftigt genom drygt 30 organiskt startade bolag och ett flertal strategiska förvärv.

AFFÄRSIDÉ
Qgroup erbjuder skräddarsydda IT-tjänster av högt motiverade och nytänkande specialistkonsulter till kunder runtom i världen.

VÅRA KÄRNVÄRDEN
Passionerade
Specialiserade
Kompetenta
Innovativa

ETT BRETT ERBJUDANDE
Qgroup erbjuder skräddarsydda konsulttjänster inom 17 olika områden fördelade över fyra huvudområden; Management – Development – Data – Marknad. Våra konsulter kan arbeta såväl som en del av kundens projekt som att leverera en helhetslösning.

VÅR VISION
Att bli det självklara valet av arbetsplats för den erfarna och motiverade konsulten.

>>

SkYgsfdXq-HygtxozDQq

20220704304174

NÅGRA AV VÅRA FRAMGÅNGSFAKTORER

- Vår rekryteringsstrategi som attraherar de mest motiverade och kompetenta konsulterna
- Vår multibranding-strategi med många spetskompetenta bolag under egna varumärken
- Vårt personalutvecklingsverktyg The Quest som kontinuerligt förbättrar varje medarbetares personliga varumärke

KONTOR RUNTOM I VÄRLDEN

Qgroup har verksamhet i Malmö, Stockholm, Göteborg, Linköping, Norrkoping, Oslo, London, Amsterdam, Paris, Frankfurt, New York, San Francisco, Mexico City, Krakow och Warszawa.

30

600

10

"Vi har byggt upp Qgroup med syftet och målet att vara den mest attraktiva arbetsplatsen för karriärs-intresserade konsulter"

Jon Carvell, VD och koncernchef Qgroup

...ups ökning netto-...ättning sedan starten

506 2021
MSEK

2013

SkYgsfdXq-Hygtxo2OQq

20220704304175

TILLVÄXTEN FORTSATTE MED GOD LÖNSAMHET

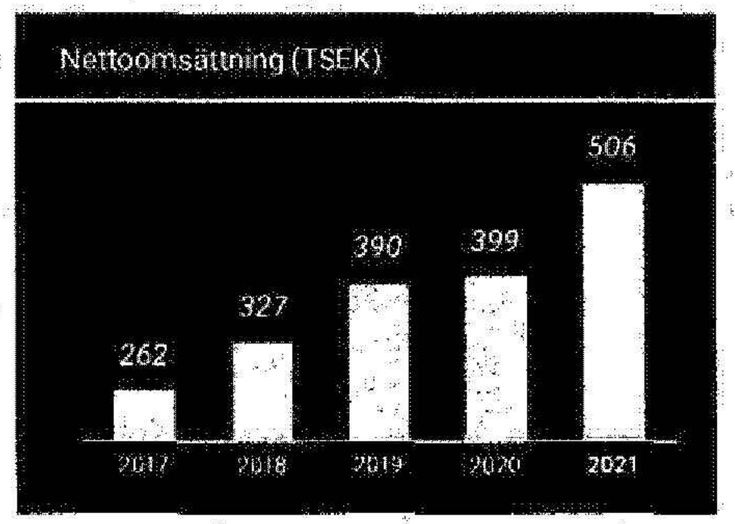
2021 var ett framgångsrikt år för Qgroup, trots att covid-19-pandemin fortfarande innebar utmaningar för IT-branschen. Lönsamheten tog ett stort kliv framåt tack vare ett ökande behov av våra 30 bolags specialistkompetens ute på marknaden. Vi startade upp två nya bolag, förvärvade oss in i två bolag och 181 nya medarbetare kunde hälsas välkomna till koncernen. Sammantaget visar årets framgångar på styrkorna i vår affärsmodell och strategi som etablerades vid starten av Qgroup 2012.

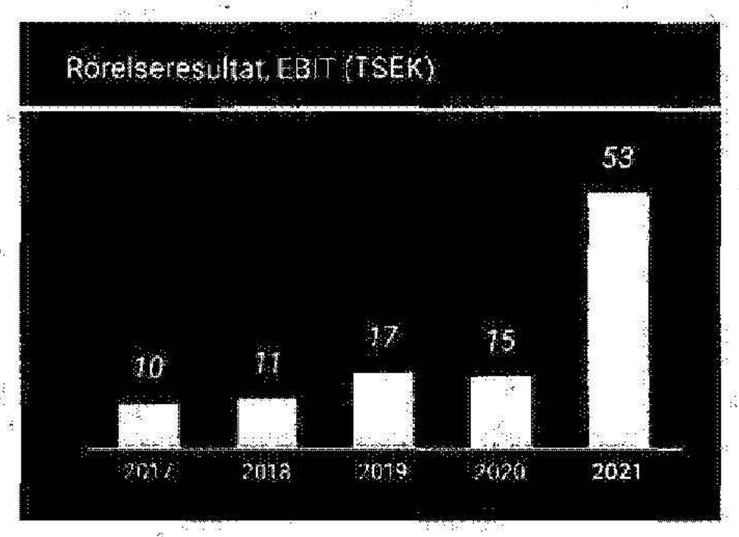
- **Koncernens nettoomsättning** 2021 uppgick till 506 201 TSEK (398 962). Den organiska försäljningstillväxten uppgick till 26,9 procent (2,4).
- **Rörelseresultatet** EBIT uppgick till 52 419 TSEK (15 063).
- **Tre nya egna bolag** etablerades under året; QueenC i Sverige samt Qi Consulting och Qure i Polen. Dessutom förvärvades andelar i två nya intressebolag; Hermes Group (20 procent) och Fully Studios (20 procent) i Sverige.
- **Qgroups internationella expansion** intensifierades. Bland annat tog vi stora kliv framåt i Storbritannien, USA, Tyskland och Norge och ingick ett joint venture i Indien.
- **Antal anställda ökade** under året med 11 procent till 490 (443) . Andel kvinnor ökade till 31 procent (30).
- **Under året** tydliggjorde vi vårt hållbarhetsengagemang och kopplade vårt arbete mot FN:s globala mål och Agenda 2030.

SkYgsfdXq-HygtxozOQq

506 MSEK Nettoomsättning

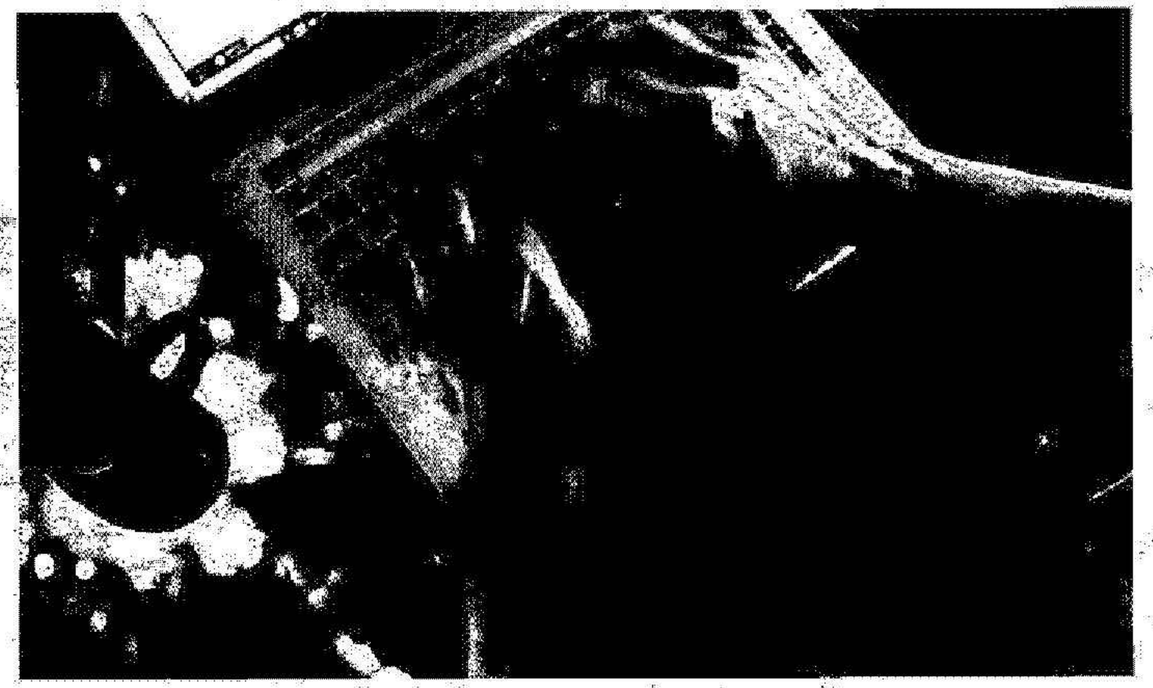
53 MSEK EBIT





>>

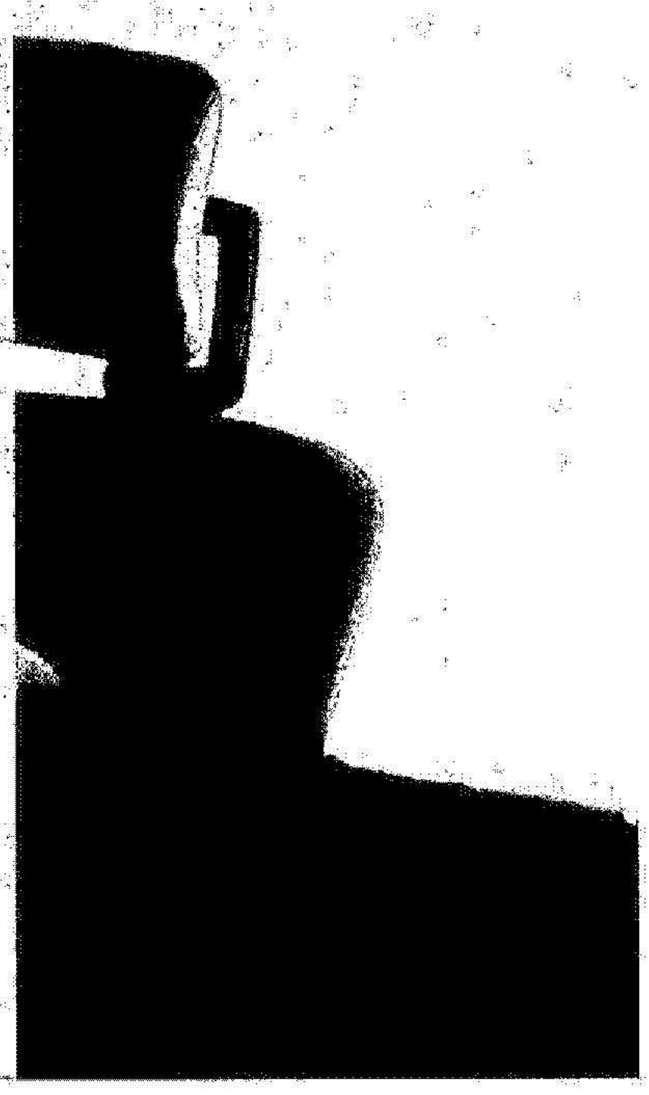
20220704304 76



Nyckeltal koncernen fem år

TSEK där inget annat anges

	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	506 201	398 962	389 691	327 467	261 775
Organisk omsättningstillväxt (%)	26,9	2,4	-19,0	25,1	30,7
Rörelseresultat (EBIT)	52 419	15 063	-17 146	10 764	9 639
Rörelsemarginal (%)	10,4	3,8	4,4	3,3	3,7
Likvida medel	42 610	33 557	9 972	7 445	6 539
Operativt kassaflöde	20 537	52 072	17 796	8 546	9 846
Medeltal anställda under perioden	380	370	349	301	238
Nyrekryteringar under perioden	181	91	123	169	116
Omsättning per medelantal anställda	1 332	1 078	1 117	1 088	1 100
Antal anställda vid periodens slut	490	443	412	375	285
varav antal kvinnor	31,0%	30,0%	29,0%	29,0%	29,0%
Antal anställda i intressebolag vid periodens	107	90	42	20	15



SkYgsfdXq-HygtxozOQq

20220704304177

VD-ORD

2021 var ett mycket bra år för Qgroup. Tillväxten ökade, lönsamheten förbättrades och rekryteringen av nya medarbetare satte nytt rekord. Dessutom fortsatte vår internationella expansion och vi startade upp två nya bolag samt förvärvade oss in i två bolag.

Qgroup gick in i 2021 med gott självförtroende. Med framgångarna under pandemiåret 2020 i ryggen, gasade vi på för fullt i början av året. Med facit i hand omsatte koncernen (exklusive intressebolag) över MSEK 506 (399) och rörelseresultatet uppgick till MSEK 53 (15). Utöver detta omsatte intressebolagen 110 MSEK. Som en nytänkande konsultkoncern med god lönsamhet och stark tillväxt känns vår fortsatta resa stabil även när det blåser pandemistorm i omvärlden.

I stort sett var alla våra 30 egna bolag samt 5 intressebolag framgångsrika 2021. Det finns uppenbarligen ett stort behov av våra konsulters kompetens på marknaden. Vi startade upp två nya bolag och förvärvade oss in i ytterligare två intressebolag. I samtliga bolag, som består av erfarna och högt motiverade medarbetare, ser vi stor tillväxtpotential. Totalt anslöt över 181 medarbetare till Qgroup, vilket är en fördubbling i antal rekryterade jämfört med året innan.

Vår internationella expansion intensifierades under året. Verksamheterna i bland annat UK och Norge tog ett stort steg framåt. USA och Tyskland levererade starka resultat. Vi startade upp ett nytt bolag i Polen samt ett joint venture i Indien. Idag har koncernen verksamheter i tio länder och tjugo platser i Europa, USA och Asien. Ambitionen är att sätta ner Qgroup-flaggan på många fler platser runtom i världen de kommande åren. Våra grundläggande principer att starta och utveckla framgångsrika bolag är applicerbar i stort sett överallt. Tack vare vår internationella expansion, har Qgroup idag en bred och attraktiv kundbas att stå på. Här ingår ett flertal världsledande globala jättar. Allt detta bidrar definitivt till Qgroups attraktivitet som arbetsgivare och underlättar rekryteringen av de bästa konsulterna till våra bolag.

Årets höjdpunkt var för mig personligen att få stå framföra våra medarbetare på julfesten i Warszawa i december. Eftersom Qgroup handlar om sina medarbetare, så är det personliga mötet mellan människor en av de viktigaste byggstenarna för Qgroup. Julfesten är då vi firar alla framgångar under året och därför var det fantastiskt att igen kunna träffas och umgås på ett säkert sätt.

SkYgsfdXq-Hygtxoz0Qq

20220704304 78

Vi har byggt upp Qgroup med syftet och målet att vara den mest attraktiva arbetsplatsen för karriärsintresserade konsulter. Våra medarbetare är No 1 för oss! Att skapa motivation och möjligheter för våra konsulter och på så sätt kunna rekrytera det absoluta toppskiktet inom branschen, är huvudförklaringen till våra framgångar. Vi sätter våra medarbetares karriärer i fokus och ger dem en tydlig bild av vilka krav vi ställer, samtidigt som vi ger varje konsult support och verktygen som de behöver för att uppfylla kraven.

2021 är ett bevis på våra medarbetares dedikation och professionalism. Det är också en tydlig signal att den affärsmodell som vi skapade för tio år sedan verkligen fungerar. Här finns ett modernt grundtänk som vi levererar på och det ekonomiska utfallet bekräftar att det vi gör är rätt väg framåt. Samtidigt är vi ödmjuka inför att det bara är en del av arbetet som är gjort hittills och att vi har mycket roligt framför oss.

Ambitionen är nu att fortsätta expandera med fler medarbetare, kunder och verksamheter runtom i världen. Vi kommer kontinuerligt vidareutveckla och modernisera koncernen så att vi aldrig stagnerar. Vår rekryteringsmodell och det egenutvecklade personalutvecklingsverktyget The Quest kommer att vara viktiga delar även fortsättningsvis för att skapa rätt incitament och förutsättningar för kraftig tillväxt. Avgörande blir att vi lyckas attrahera de bästa medarbetarna med samma kaliber som dem vi redan har idag. Vi kommer fortsätta stärka våra existerande bolag med nya medarbetare. Samtidigt är målet att starta cirka fyra egna bolag per år och dessutom förvärva oss in i nya bolag där vi ser stor framtidspotential.

Qgroup står idag tryggt och stabilt med en stark tillväxt och god lönsamhet. Nu vill vi ytterligare accelerera tillväxten och har en ambition att nå en genomsnittlig årlig organisk tillväxt på 20 procent. Vi ser också att vår verksamhet kommer öka genom tillkommande förvärv i linje med den förvärvsstrategi vi har. Således går vi in i 2022 med ett bolag som redan idag är välpositionerat för att fortsätta växa och vara lönsamma.

Till sist vill jag tacka alla Qgroups fantastiska medarbetare! Jag är otroligt imponerad över professionalismen och engagemanget som ni alla visat under 2021. Pandemin medförde en många utmaningar, såväl privat- som yrkesmässigt. Trots det har ni lyckats leverera på en väldigt hög nivå och med fantastisk energi. Det är bara grymma proffs som klarar av det.

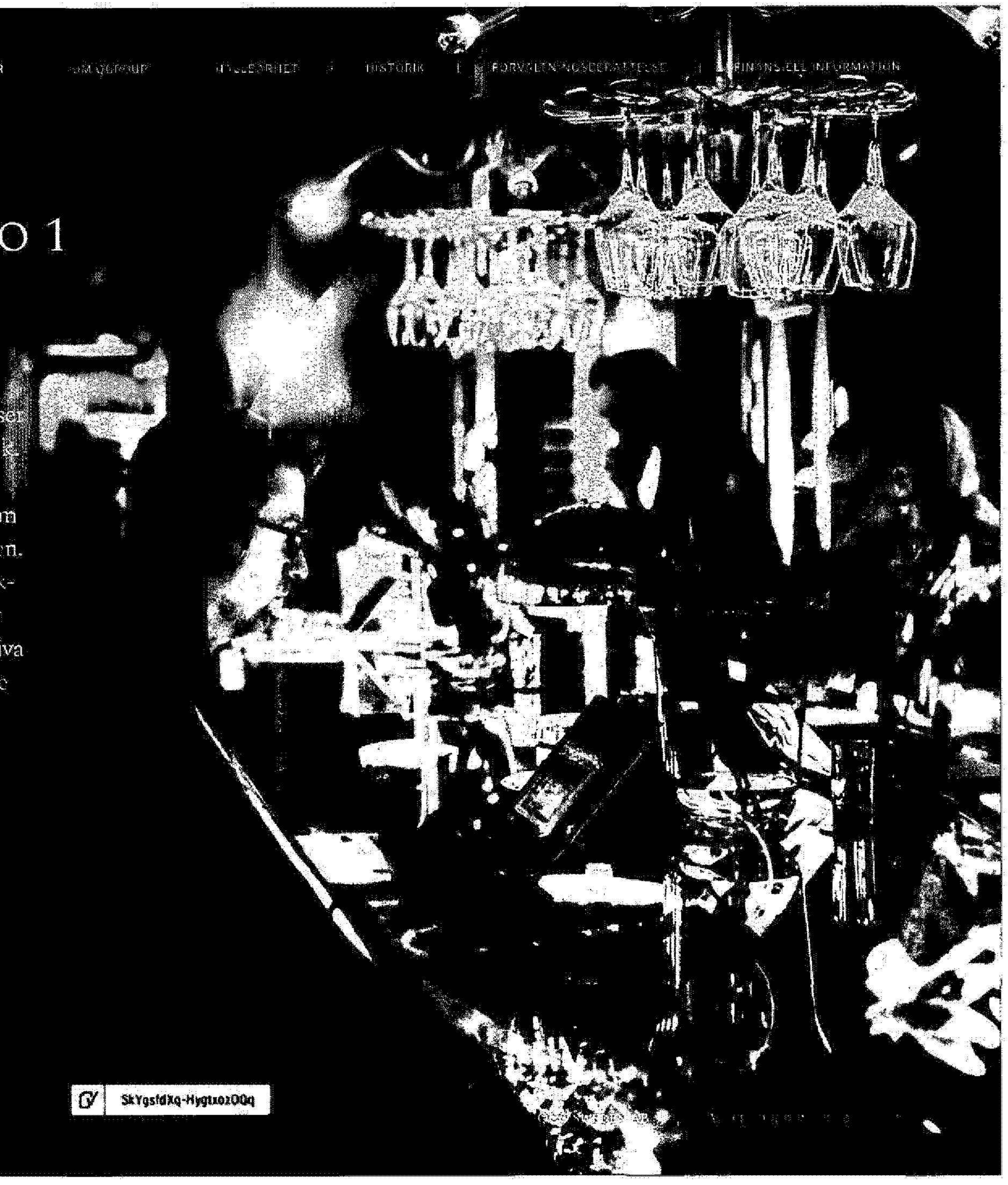
”2021 var ett mycket bra år, såväl vad gäller tillväxt som lönsamhet”

Jon Carvell, VD och koncernchef Qgroup

20220704304179

VÅRA KONSULTER ÄR NO 1

För Qgroup är våra medarbetare allt. Ambitionen är att vara den mest attraktiva arbetsplatsen för den karriärsintresserade konsulten. Vi söker hela tiden efter unika människor som verkligen är motiverade och samtidigt inser att det kräver mycket engagemang för att bli framgångsrik. Rekryteringen sker genom att vi själva söker upp erfarna konsulter med specialist- och spetskompetens och ger dem förutsättningar att bygga sina egna personliga varumärken. Kompetensutveckling är hjärtat i Qgroup, där vårt utvecklingsverktyg The Quest ger konsulterna stora möjligheter att bli lite bättre – varje dag. Genom att prioritera och driva konsulternas utveckling, skapar vi kontinuerligt ett bättre erbjudande mot våra kunder.



SkYgsfdXq-HygtuozOOq

Vi handplockar våra konsulter

Vad driver och motiverar en IT-konsult egentligen? Qgroup har sedan starten jobbat efter filosofin att utgå från konsulternas inre drivkrafter och ge dem möjlighet att utvecklas kontinuerligt. Det är en förutsättning för att kunna hantera alla förändringar och nya tekniska utmaningar som våra kunder möter. Konsulterna är prioriterade och vi erbjuder dem kompetenta kollegor och spännande projekt hos attraktiva kunder med starka varumärken.

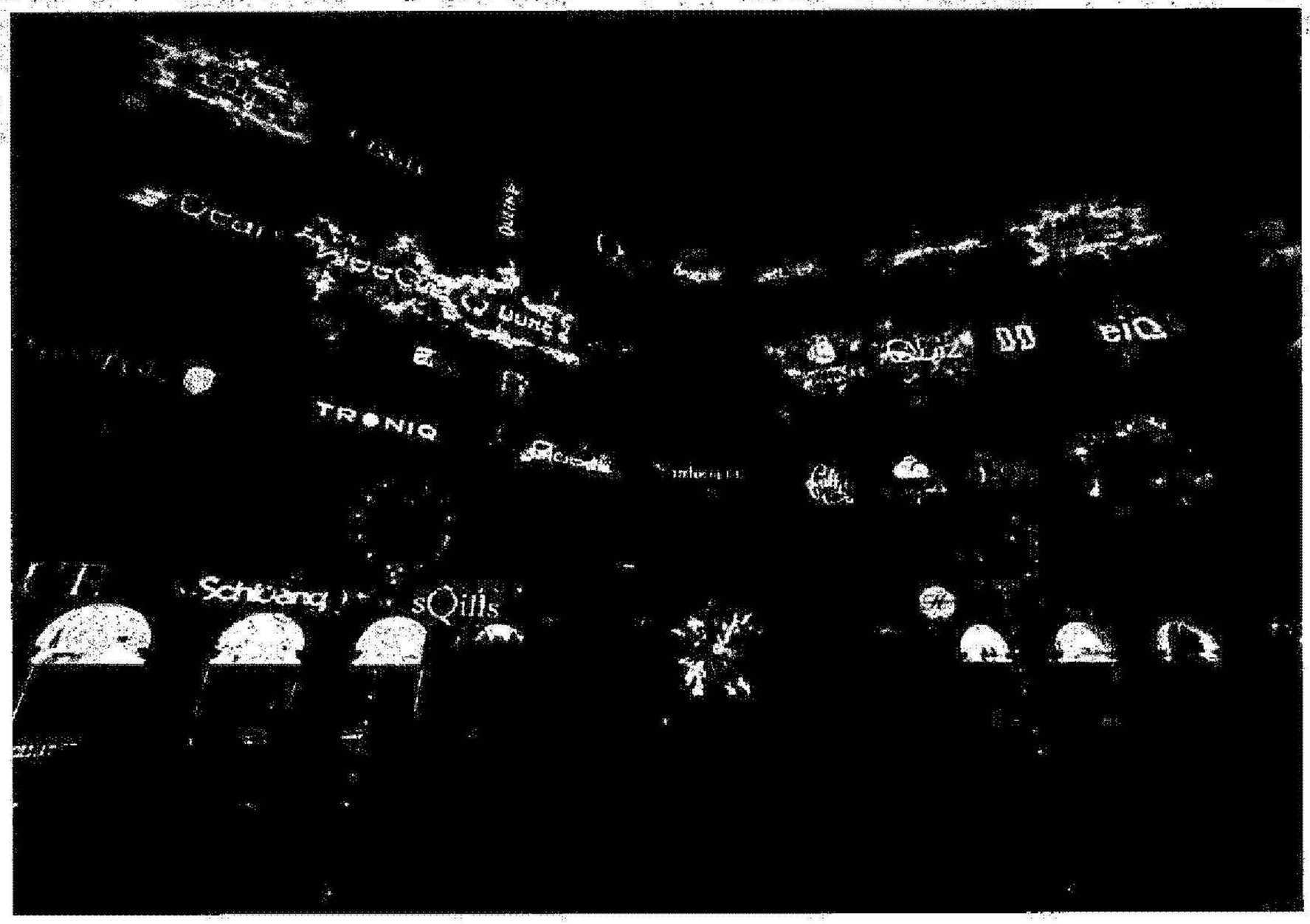
Sedan starten har Qgroup rekryterat över 500 medarbetare – utan en enda platsannons för rekrytering. Istället bedriver vi uppsökande rekrytering för att handplocka de bästa konsulterna, där deras professionella rykte i branschen är avgörande. Tonvikten ligger på en gedigen referenstagning av kandidater och djupgående samtal om exempelvis förväntningar, utvecklingspotential, eventuellt delägarskap och Qgroups företagskultur.

En "bra" konsult enligt Qgroup

Qgroup anställer huvudsakligen universitets- och högskoleutbildade konsulter som jobbat några år, men som känner att de stagnerat i sin utveckling. De drivs av att jobba med stimulerande uppdrag hos intressanta kunder med starka varumärken. Vi brukar säga att konsulten måste vara en "elitspelare" inom sitt specialområde och dessutom ha en stark drivkraft och social kompetens.

Så här definierar vi en bra konsult:

- Goda referenser från Qgroups eget nätverk
- Dokumenterad kompetens eller utbildning
- Motivation och stark ambition att bli bättre – varje dag
- Positiv och offensiv energi som sprids till hela koncernen



"Vi försöker hela tiden ta reda på vad våra konsulter motiveras av. Utifrån det skapar vi arbetsplatser och bolag som blir långsiktigt framgångsrika"

Håkan Paulsson, Qgroup

SkYgsfdXq-Hyg1xozOQq

20220704304 81

"Att skapa motivation hos våra konsulter och på så sätt få de bästa konsulterna till Qgroup är huvudförklaringen till våra framgångar"

Dan Carvill, Qgroup

Får jobba med världsledande kunder

Qgroup har en bred kundbas där det ingår många intressanta och starka varumärken. Det skapar möjligheter för våra konsulter att utveckla sin specialistkompetens och samtidigt arbeta med globala och världsledande kunder. Många av kunderna ligger i absolut framkant av teknikutvecklingen, vilket såväl motiverar som utmanar konsulten. För en konsult som besitter en stark inre drivkraft, är stimulerande uppdrag en förutsättning för att inte stagnera eller tappa motivationen.

Nischade bolag under eget varumärke

Qgroup-koncernen består idag av 30 högt specialiserade IT-konsultbolag under egna varumärken. Vår tillväxtstrategi bygger på att rekrytera offensiva entreprenörer för att starta och bygga bolag kring dem och deras kompetens. Uppstarten av bolag inom nya specialistområden drivs av rekryteringen av konsulter inom toppskiktet av just det kompetensområdet. För den här typen av drivna konsulter är möjligheten att själva få styra över det egna företagets varumärke och företagskultur ofta en avgörande faktor för att välja Qgroup. Den här modellen gör att varje bolag gör på sitt sätt för att skapa framgång, lönsamhet och maximera sin affär. Sammantaget leder detta till dynamiska bolag med eget ansvar för framgångarna, vilket är en stimulerande morot och motivationshöjare för människor som verkligen vill skapa sig en framgångsrik karriär.

SkYgsfdXq-HygtxozQQq

20220704304B2

VÅRA KONSULTER

VÅRA KUNDER

.... OCH MÅNGA, MÅNGA FLER.

SkYgsfdXq-HygtxozOQq

20220704304B3

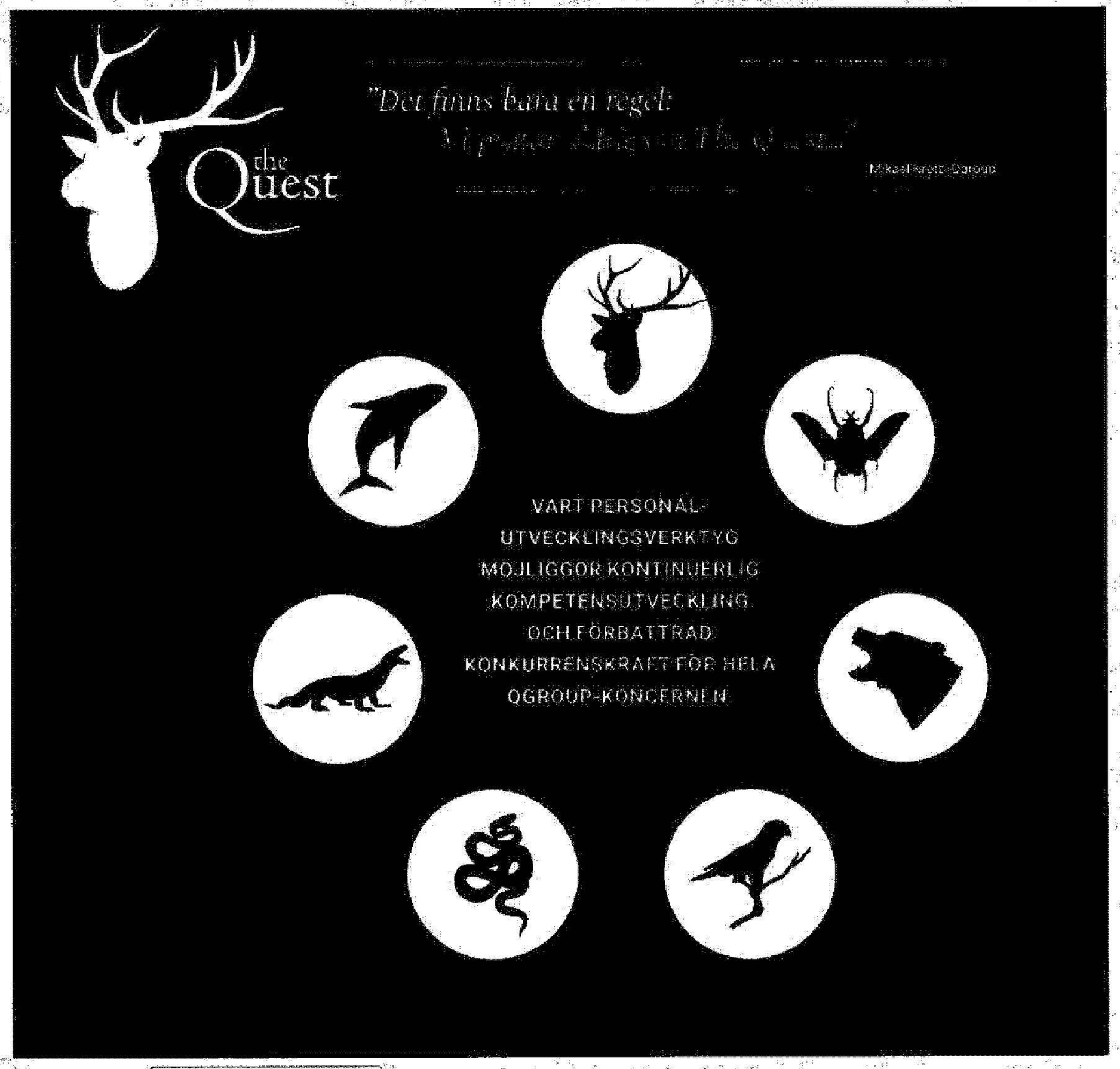
Sist – men inte minst – The Quest

Qgroups ledstjärnor är kontinuerligt lärande, utveckling och relationsbyggande. Istället för årliga utvecklingssamtal, tror vi starkt på en öppen och frekvent dialog mellan medarbetare och chefer. Därför har vi själva skapat ett personalutvecklingsverktyg – The Quest – för att bygga våra konsulters personliga varumärke långsiktigt. The Quest används av alla konsulter inom alla våra bolag och är en stor anledning till att vi lyckats rekrytera så många bra och seniora konsulter.

The Quest hjälper konsulterna att investera i sig själva och sin fortsatta karriär. Verktyget är speldrivet och består av ett antal böcker som medarbetarna ska genomföra. Varje bok har en egen logga med ett djur som symboliserar jordens sju världsdelar. Böckerna är indelade i olika nivåer, där varje nivå innehåller ett antal konkreta prestationer som konsulten ska genomföra. Prestationerna kan till exempel handla om utbildning, försäljning, rekrytering, personligt varumärkesbyggande och extern kommunikation.

Resan genom The Quest blir svårare ju längre man kommer. Efterhand som man genomför de olika prestationerna, godkänns konsulten av sin VD, vilket främjar en kontinuerlig och öppen dialog mellan konsult och chef. När man är klar med en bok genomförs en diplomeringsceremoni innan nästa bok på nästa nivå påbörjas.

The Quest har visat sig så användbart och framgångsrikt, att Qgroup numera säljer verktyget till andra företag som vill jobba med nästa generations HR-plattform.



SkYgsfdXq-HygtxozOQq

20220704304B4

VI LEVERERAR SPETSKOMPETENS

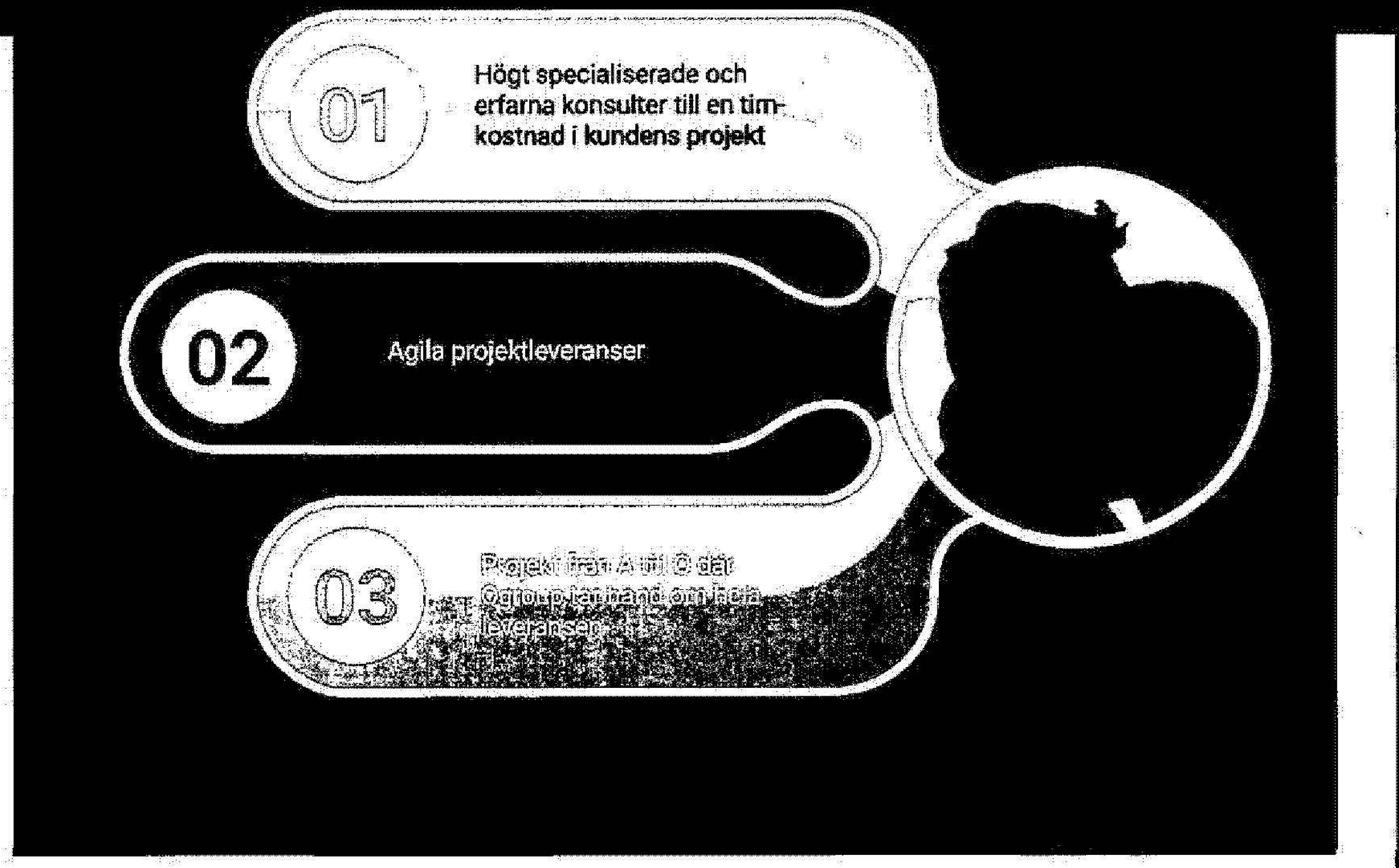
"Vi erbjuder högt motiverade specialist-konsulters kompetens till kunder i olika former runtom i världen"

Qgroup erbjuder konsulttjänster inom de fyra huvudområdena Management – Utveckling – Data – Marknad. Våra konsulter kan arbeta såväl som en del av kundens projekt som att leverera en helhetslösning till dem. Vår kundbas är bred och diversifierad. Här finns både lokala och globala aktörer inom i stort sett alla branscher. Tack vare detta kan Qgroup erbjuda sina konsulter spännande och utvecklande uppdrag, vilket bidrar till vår attraktionskraft som arbetsgivare.

Våra konsulter fakturerar huvudsakligen på löpande räkning. Det minimerar risken att vinstmarginalerna påverkas på grund av oförutsägbara händelser, exempelvis projektförseningar. Vid enstaka tillfällen offererar vi fast pris för våra konsulttjänster. Det sker oftast när vi levererar helhetslösningar till kända kunder med kända tekniker.

Att skapa nöjda kunder är naturligtvis målsättningen i alla projekt och fundamentet i vår affär. Med rätt konsult hos rätt kund som utgångspunkt, har Qgroup hittat sin framgångsrika affärsmodell för fortsatt tillväxt och lönsamhet.

TRE OLIKA KUNDERBJUDANDEN



SkYgsfdXq-HygtxozOQq

20220704304 85

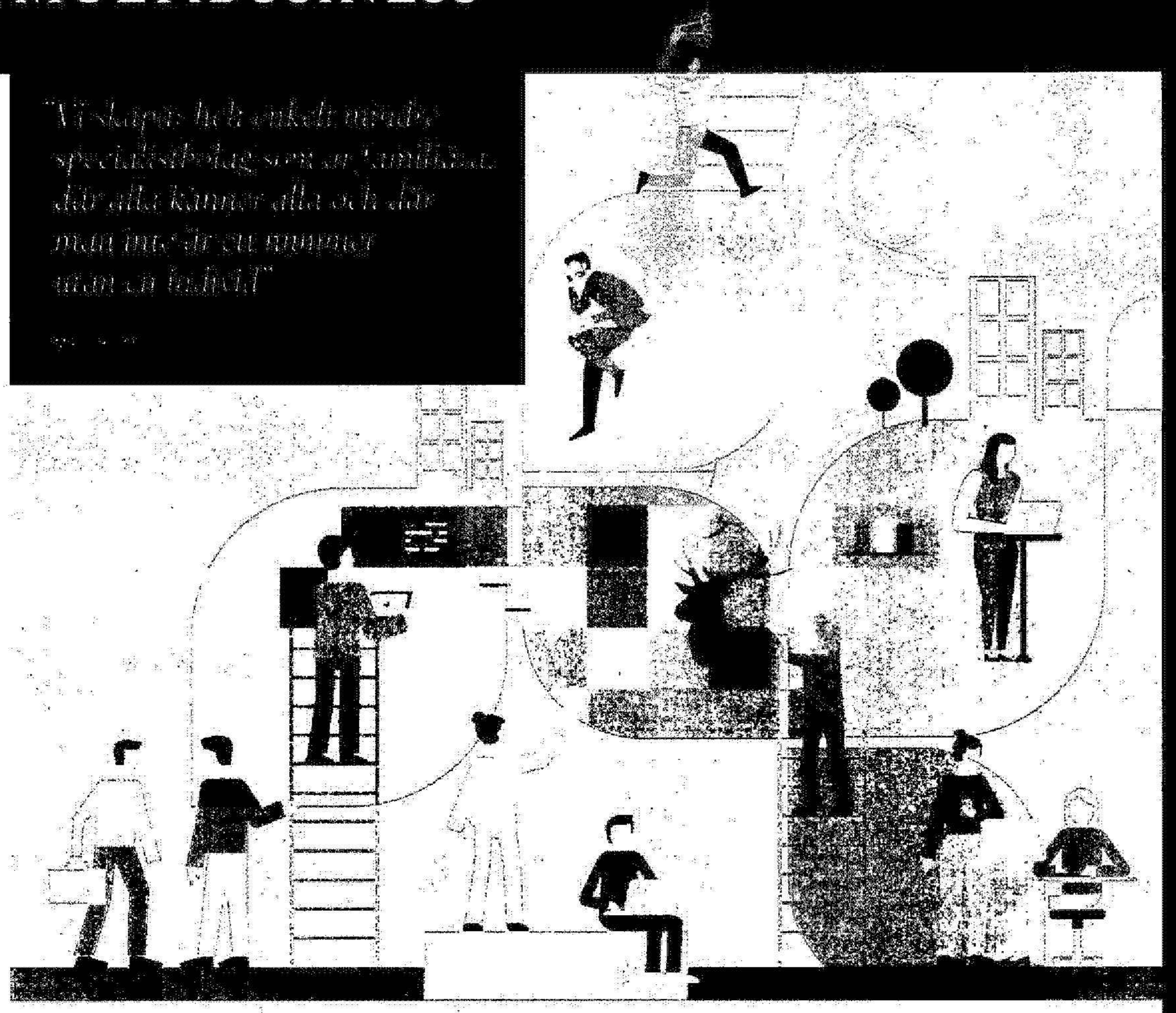
MULTIBRANDING FÖR MULTIBUSINESS

SEDAN STARTEN HAR Qgroup jobbat enligt en multibranding strategi, vilket innebär att alla koncernens dotterbolag opererar under sina egna varumärken. Det är mindre och medelstora bolag med hög specialistkompetens och platt organisation där konsulten har en nära relation med sin VD. Det finns en incitamentsstruktur för att behålla entreprenörsandan och konsulterna utveckling har högsta prioritet.

Strategin har varit framgångsrik och legat till grund för såväl vår organiska som förvärvsdrivna tillväxt. Att låta bolagen bygga sina egna varumärken, gör det möjligt att marknadsföra sina egna specialistkompetenser och etablera sig på samma orter – utan att konkurrera med varandra. Istället kan de samarbeta, utnyttja synergier och tillsammans erbjuda sina tjänster i samma kunduppdrag. Detta är också en del i vår strategi att skapa kluster av bolag på samma ort.

Vi har genom åren startat upp över 30 egna bolag. Utöver det har vi förvärvat oss in i fem intressebolag. Vårt mål är att bygga en stor Qgroup-koncern, men multibranding strategin möjliggör att de enskilda bolagen kan operera under sina egna varumärken för att bibehålla det lilla bolagets drivkraft, familjekänsla och entreprenörsanda. Koncernens roll är en service- och supportfunktion som ser till så att bolagens VD:ar kan utveckla sina verksamheter på optimalt sätt.

"Vi klarar helt enkelt mindre specialistbolag som är familjära där alla känner alla och där man inte är så rädd att fråga"

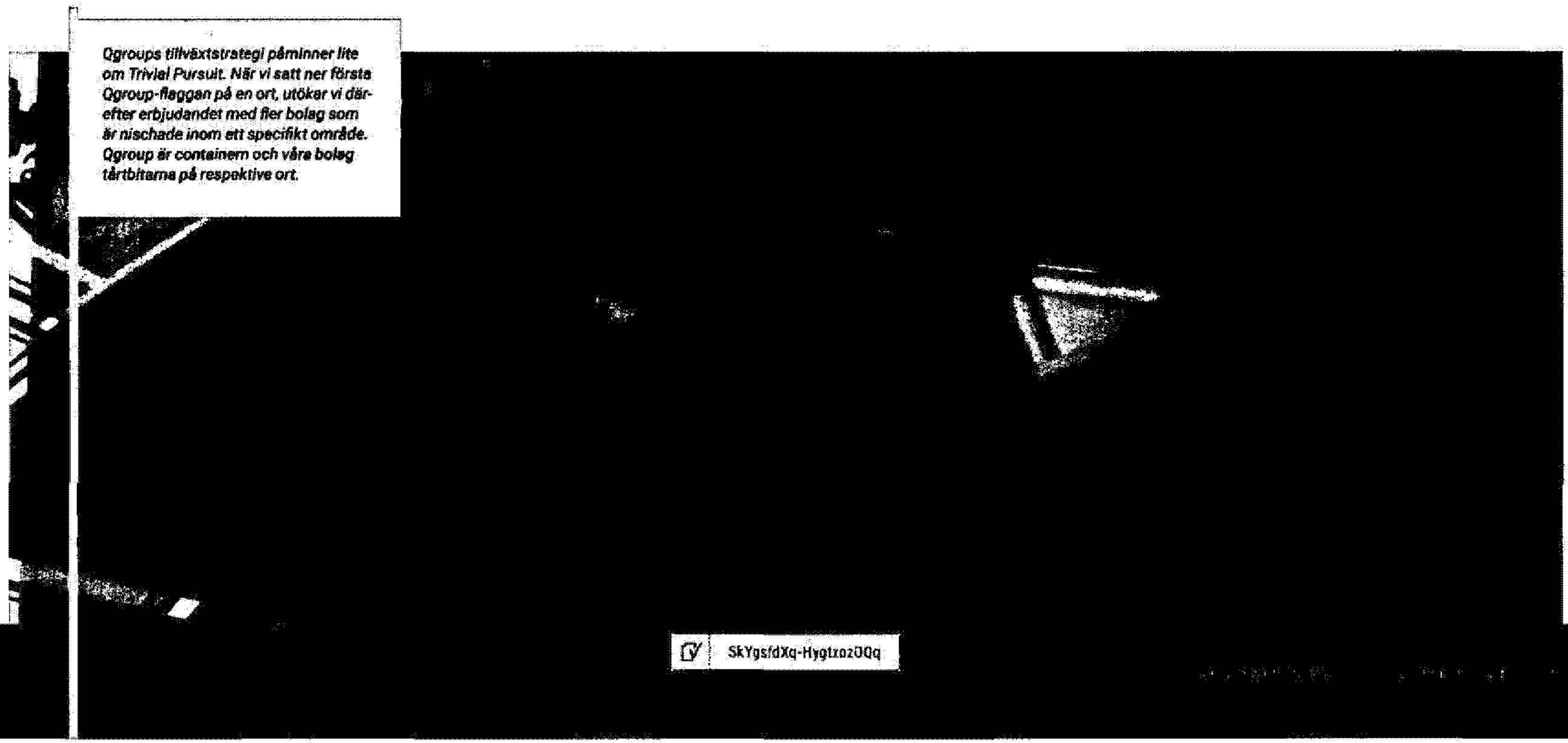


SkYgsfdXq-HygtxozOOq

Organisk tillväxt
När Qgroup startar upp ett nytt bolag är den bärande idén att först attrahera den eller de bästa konsulterna med spetskompetens inom ett specialistområde. Därefter bygger vi upp det nya bolaget och varumärket kring en person som blir det nystartade bolagets VD. Nästa steg blir att identifiera, rekrytera och utveckla de bästa konsulterna inom bolagets nischområde. Qgroups tydliga prioritering av våra konsulter och utvecklingen av deras personliga varumärken är mycket viktig del av vår strategi som är utformad för att attrahera de absoluta toppkonsulterna, vilket i slutändan är det som kunderna efterfrågar. När Qgroup väl har etablerat ett bolag på en ny ort, är nästa steg att utöka erbjudandet på den orten genom att etablera fler av våra nischade varumärken. Den organiska tillväxten handlar inte bara om att starta nya bolag, utan självklart lägger vi stor vikt vid att få våra redan befintliga bolag att utvecklas och växa långsiktigt.

Förvärvad tillväxt
Syftet med Qgroups förvärvsstrategi är att på ett strukturerat sätt förvärva bolag utan att störa det förvärvade bolagets drivkrafter eller lönsamhet. De förvärvsstrategiska målen är även här att erbjuda specialistkompetens i mindre entreprenörsdrivna bolag med egna varumärken. Vi söker framgångsrika bolag med stark historisk utveckling och potential till fortsatt stark tillväxt och lönsamhet. Normalt sett har dessa bolag mellan 20 och 100 medarbetare och de bedöms utifrån finanser, tillväxtmöjligheter, kompetens, geografi, kunder och framtidspotential. Ett förvärvat bolag ska antingen komplettera koncernens befintliga specialistområden och kunder – eller etablera Qgroup inom ett nytt område eller på en ny geografisk marknad. Genom att låta bolagen operera under egna varumärken, behöver ingen varumärkesintegration till koncernen göras vid förvärv. Det förvärvade bolaget kan behålla sin självständighet och långsamt växa in i den gemensamma Qgroup-kulturen.

Qgroups tillväxtstrategi påminner lite om Trivial Pursuit. När vi satt ner första Qgroup-flaggan på en ort, utökar vi därefter erbjudandet med fler bolag som är nischade inom ett specifikt område. Qgroup är containern och våra bolag tårtbitarna på respektive ort.



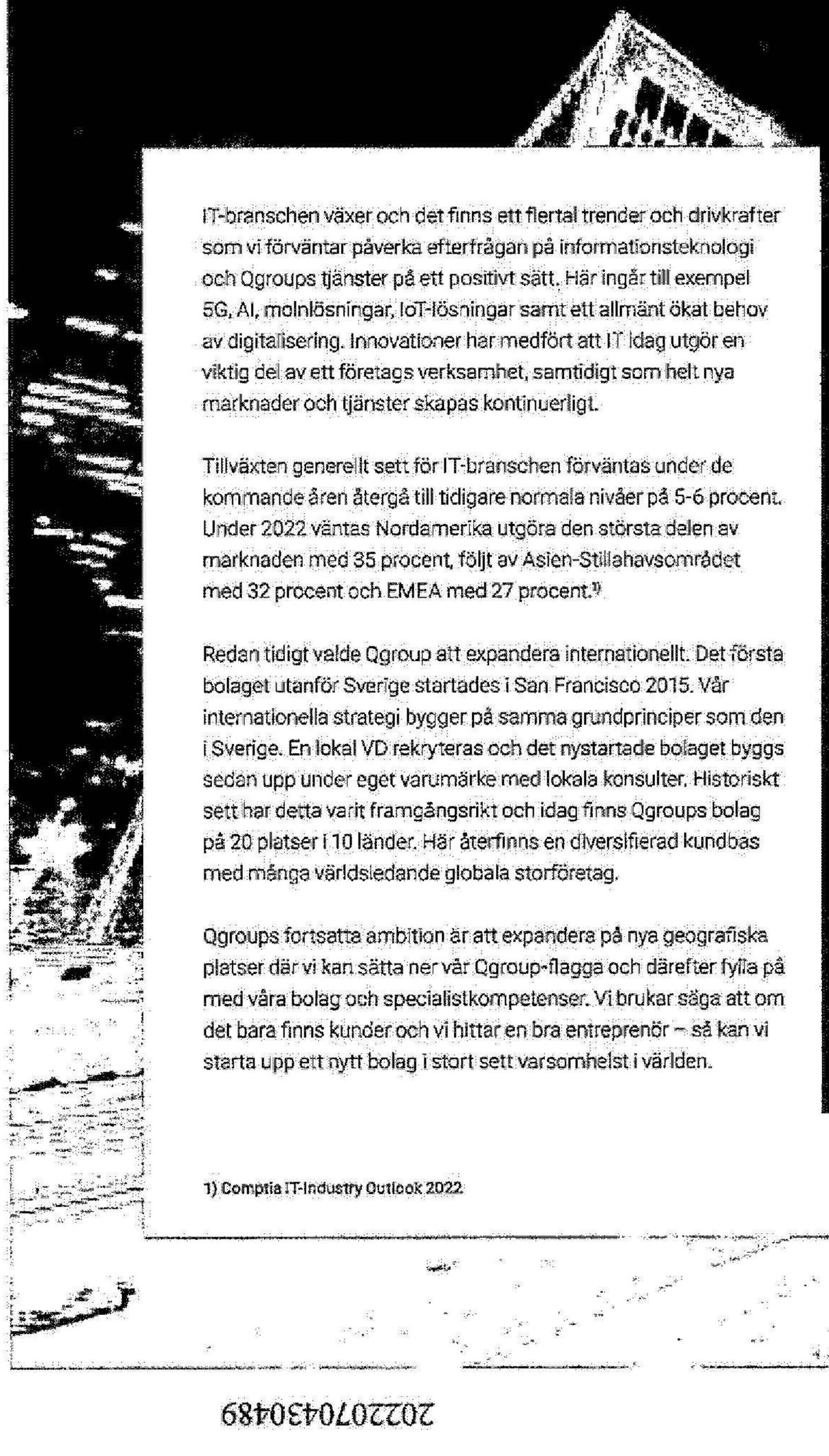
SkYgsfdXq-HygtxozQQq

STARK POSITION PÅ EN VÄXANDE MARKNAD

Tillväxten för IT-branschen återvände under 2021. Året dessförinnan hämmades av covid-19-pandemin, där dock Qgroup lyckades bibehålla en stark tillväxttakt. Vi har historiskt uppvisat en högre tillväxt än IT-marknaden som helhet och våra kompetensområden har kontinuerligt utökats i takt med teknikutvecklingen. Idag står vi väl rustade med ett brett erbjudande av tjänster inom IT-området.

SkYgsfdXq-HygtxozOQq

20220704304B8



IT-branschen växer och det finns ett flertal trender och drivkrafter som vi förväntar påverka efterfrågan på informationsteknologi och Qgroups tjänster på ett positivt sätt. Här ingår till exempel 5G, AI, molnlösningar, IoT-lösningar samt ett allmänt ökat behov av digitalisering. Innovationer har medfört att IT idag utgör en viktig del av ett företags verksamhet, samtidigt som helt nya marknader och tjänster skapas kontinuerligt.

Tillväxten generellt sett för IT-branschen förväntas under de kommande åren återgå till tidigare normala nivåer på 5-6 procent. Under 2022 väntas Nordamerika utgöra den största delen av marknaden med 35 procent, följt av Asien-Stillahavsområdet med 32 procent och EMEA med 27 procent.[1]

Redan tidigt valde Qgroup att expandera internationellt. Det första bolaget utanför Sverige startades i San Francisco 2015. Vår internationella strategi bygger på samma grundprinciper som den i Sverige. En lokal VD rekryteras och det nystartade bolaget byggs sedan upp under eget varumärke med lokala konsulter. Historiskt sett har detta varit framgångsrikt och idag finns Qgroups bolag på 20 platser i 10 länder. Här återfinns en diversifierad kundbas med många världsledande globala storföretag.

Qgroups fortsatta ambition är att expandera på nya geografiska platser där vi kan sätta ner vår Qgroup-flagga och därefter fylla på med våra bolag och specialistkompetenser. Vi brukar säga att om det bara finns kunder och vi hittar en bra entreprenör – så kan vi starta upp ett nytt bolag i stort sett varsomhelst i världen.

"Qgroup kan göra business i hela världen, eftersom var affärsmodell fungerar i stort sett överallt"

GEOGRAFISK FÖRDELNING AV DEN GLOBALA TECHMARKNADEN.

1) Comptia IT-Industry Outlook 2022

20220704304B9

TRENDER OCH DRIVKRAFTER PÅ MARKNADEN

Det finns ett flertal trender och drivkrafter som ligger helt i linje med Qgroups erbjudanden och specialistkompetenser. Vår huvudmarknad är konsulttjänster, men vara bolag verkar även inom till exempel molntjänster, mjukvara och outsourcing. Nedan följer en överflygning över de viktigaste trenderna inom IT som förväntas påverka Qgroups marknad de närmaste åren.

MOLNTJÄNSTER
är ett snabbt växande IT-segment. Tack vare molntjänster har IT-infrastruktur förflyttats från fysiskt till virtuellt där de största molnjättarna Amazon, Google och Microsoft leder utvecklingen.

5G
är femte generationens mobilnät och innebär högre kapacitet och hastighet vid överföring av data. Tekniken spelar en viktig roll i bland annat industriautomation, fjärrstyrning av fordon och möjliggör dessutom innovationer där kraven på dataöverföring är höga.

CYBERSÄKERHET.
Organisationers sårbarhet för cyberattacker har ökat på grund av digitaliseringen, distansarbete och dylikt. Det finns många exempel på när företag som blivit hackade, krävs på stora lösensummor för att återfå tillgången till sin IT-miljö och problemet ökar ständigt.

E-HANDELN
Dess starka framfart förstärks kontinuerligt och trenden förväntas fortsätta, vilket driver utvecklingen och efterfrågan på e-handelslösningar med logistik och kundupplevelse i fokus.

DIGITALISERING
Världen blir alltmer digitaliserad och digitaliseringen av analoga processer är av högsta prioritet för väldigt många företag. Syftet är att förbättra kvalitet och lönsamhet genom kostnadsreduceringar och effektiviseringar av befintliga processer. Digitaliseringen bidrar dessutom till nya värdeskapande produkter och tjänster.

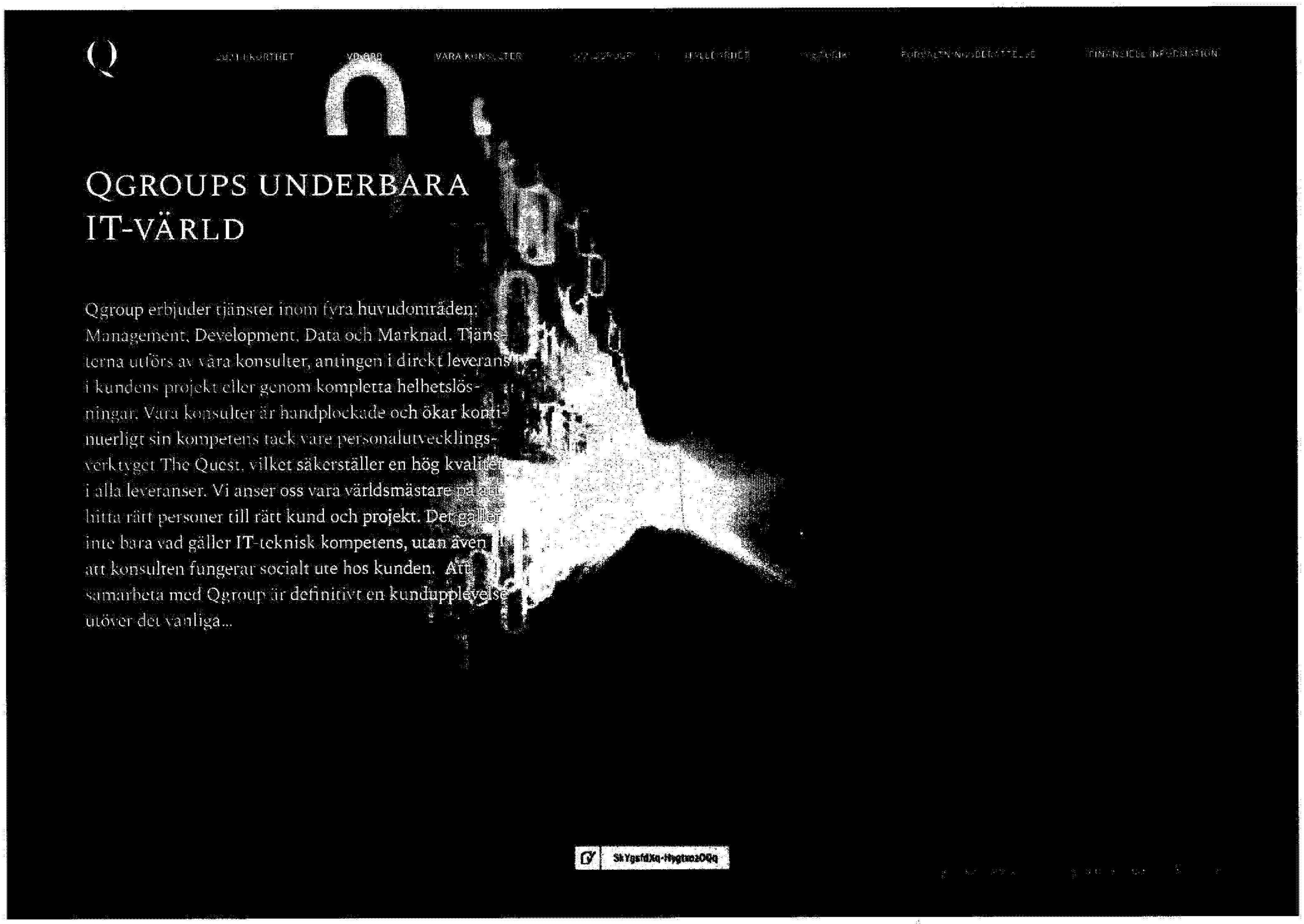
ANALYS AV DATA.
Utvecklingen av analysmetoder genom maskininlärning och AI möjliggör djupare insikter hos allt från konsumenters köpbeteenden till diagnoser inom sjukvården. Applikationsområdena expanderar som en följd av såväl den teknologiska utvecklingen som tillgängligheten av data. Qgroup förväntar att detta medför en ökad efterfrågan av konsulttjänster eftersom företag och organisationer inte alltid har kompetensen att själva implementera nya avancerade analyssystem av data.

INTERNET OF THINGS
(IoT) eller Sakernas Internet är samlingsnamnet för tekniker som förbättrar möjligheterna i människors vardag. Tekniken gör det möjligt att koppla upp till exempel hushållsapparater, fordon och smarta hem mot internet. IoT-marknaden förväntas växa med i genomsnitt cirka 10,5 procent per år fram till 2026. 2)

2) www.mordorintelligence.com/industry-reports

SkYgsfdXq-HygtzozQQq

20220704304 90



20220704304091

QGROUPS TEKNIQVÄRLD

Exempel på vad Qgroups bolag erbjuder:

AI OCH MASKININLÄRNING
Strategi – djupinlärning AI – algoritmutveckling

BIG DATA
Strategier – arkitektur – teknik – analys – datavetenskap

UTVECKLING
Utveckling och drift av applikationer, web, mobil och affärssystem

KVALITETSVERIFIERING
Strategi – tester av processer, teknik, automation o dyl

DOKUMENTATION
Dokumentation av teknik – kommunikation – informations-analys – layout – copywriting

INFRASTRUKTUR
Molnlösningar – IT-support – ICT – nätverkssäkerhet – övervakning

INBYGGDA SYSTEM
Utveckling fast programvara – IoT – kommunikationsprotokoll – Proof-of-Concept

WEBB
Strategi – utveckling – design – teknik – ramverk – arkitektur

MEKATRONIK
Maskinteknik – elektroteknik – mjukvaruutveckling – rådgivning molntjänster – lösningsdesign

ARKITEKTUR
Arkitektur för företag, affärs-processer, information – system-design – säkerhet

UTBILDNING
E-learning – produktorienterad inlärning – utbildningsmaterial

PLM
Hantering av produktlivscykel – Strategi – analys – arbetsmetod – datahantering – arkitektur – digitala tjänster

DIGITALISERING
Värdedrivna strategier – affärs-utveckling – service management – förändringsledning

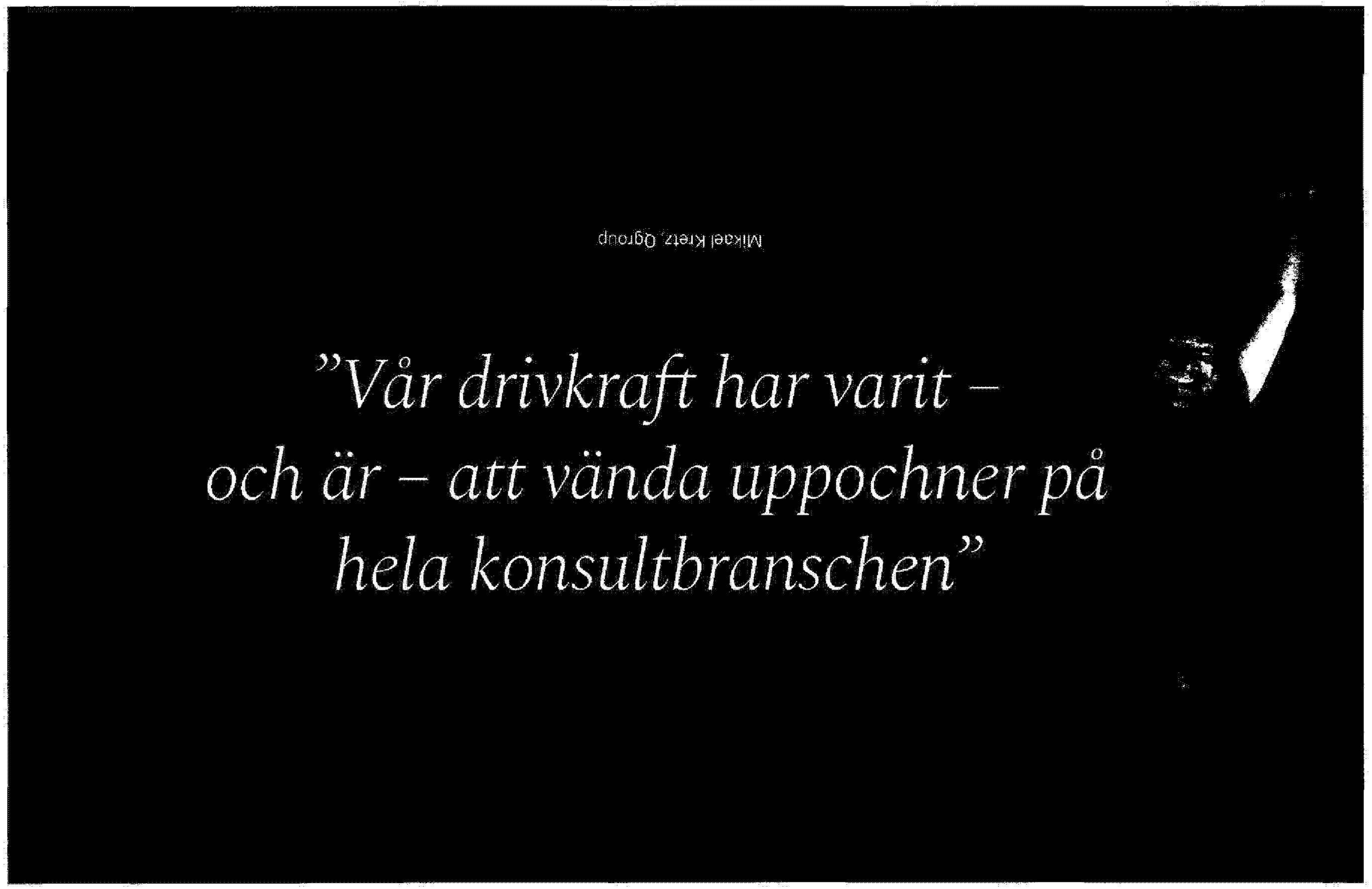
E-HANDEL
Strategi – utveckling – teknik – arkitektur – metod – design

CYBERSÄKERHET
Riskbedömning – utbildning – tester – social ingenjörskonst – IoT/ICS/OT Security

SkYgsfdXq-HygtxozOQq

20220704304092

Skyddsfärg-Hyggligt



Mikael Kretz, Qgroup

”Vår drivkraft har varit – och är – att vända uppochner på hela konsultbranschen”

QGROUPS BOLAG. FRÅN Q TILL Q.

Qgroup-koncernen består idag av 30 egenstartade operativa bolag med verksamhet i tio länder. Utöver det, har vi förvärvat oss in i fem intressebolag. Bolagen kan kort beskrivas som mindre och högt specialiserade IT-konsultbolag, där alla opererar under ett varumärke. I denna multibranding strategi erbjuder varje bolag sina tjänster inom sin egen nisch med en unik sammansättning av medarbetare inom ett specialistområde. Alla bolag jobbar enligt The Quest och The Qore som innefattar koncernens gemensamma värdegrunder och affärssystem. Därutöver är varje bolag fria att skapa sin egen familjära stämning där medarbetarna trivs, har roligt och kan påverka sin arbetsmiljö.

Se även not 16 och 17.

QORT & GOTT OM BOLAGEN

Qlue erbjuder specialistrådgivning inom applikationsteknik. Ambitionen är att erbjuda den högsta servicenivån och de bästa IT-konsulterna till rimliga kostnader. Specialiteter: Systemutveckling, tester, projektledning och databaser. Cirka 65 medarbetare.
www.qlue.se

informiQ är specialister inom teknisk och digital kommunikation samt informationsarkitektur. Förbättrar till exempel organisationers arbetsflöde med hjälp av handplockade specialister inom CMS, organisationsutveckling och projektledning. Cirka 35 medarbetare i Malmö och Linköping.
www.informiq.se

Strategic 9 är experter inom arkitektur och utveckling; från praktisk utveckling till företags- och lösningsarkitektur. Väljer ut lämpliga teknologier för att maximera kundnyttan och hjälpa kunderna på sin digitala resa. Specialiteter: Utveckling av webb- och mobilapplikationer, teknisk projektledning, utveckling/drift och CI/CD mjukvaruteknik. Cirka 30 medarbetare i Malmö.
https://strategic9.se

inQore specialiserar sig på ingenjörsvetenskap och inbyggda system, ofta med en stark koppling till Linux User space programming. Cirka 8 medarbetare i Malmö.
www.inqore.se

QCM är IT-specialister, såväl när det gäller tool capabilities som organisationseffektivisering. Hjälper kunderna att utnyttja IT-stöd för att öka sin effektivitet och förbättra sitt arbetssätt. Cirka 10 medarbetare i Malmö.
http://www.qcm.se

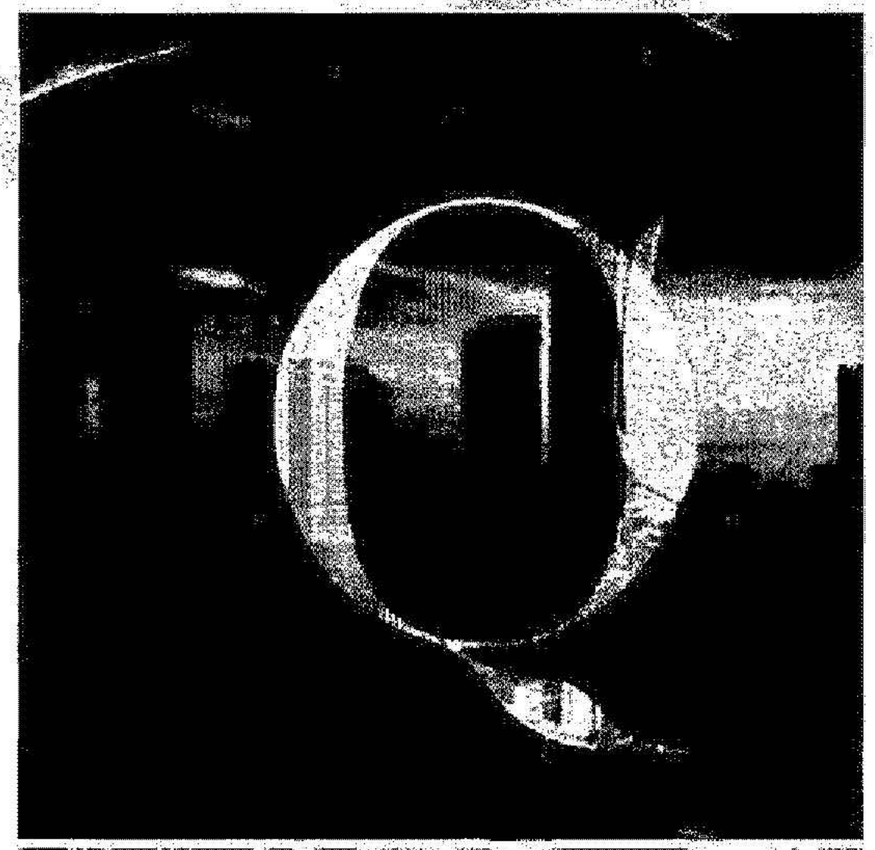
Qodes brinner för personlig utveckling och utveckling av mjukvaror samt sina kunders verksamheter och produkter. Jobbar idag med flertal ledande företag inom olika branscher för att hjälpa dem att kontinuerligt bli ännu mer framgångsrika. Cirka 16 medarbetare i Göteborg.
https://qodes.se

Qubes GmbH (Frankfurt) är ett IT-konsultbolag som erbjuder specialistkompetens inom till exempel datavetenskap, testautomatisering och IT-service management.
https://qubes-ffm.de

Qubes (Stockholm) grundades 2014 och är specialiserade inom IT-konsultation där de erbjuder hög kompetens och expertis för många olika branscher.
https://www.qubes.se

sQy är ett IT-konsultbolag med specialister inom management, projektledning, kravledning, testledning och javautveckling. Med omfattande interna och externa verktyg för karriärutveckling bygger sQy sina konsulters kompetens för att säkerställa ett högt anseende ute hos kunderna. Cirka 28 medarbetare i Stockholm.
https://www.sqy.se

uniQode är specialiserade inom IT-tjänster och jobbar med omfattande utvecklingsverktyg samt designar och utvecklar kundens IT. Specialiteter: systemutveckling, arkitektur, tekniktester, UI, UX och design. Cirka 20 medarbetare i Stockholm.
http://www.uniqode.se



SkYgsfdXq-HygtxozOQq

20220704304 95

Qbiz Inc (San Francisco) är specialister inom Business Intelligence. Erbjuder IT-konsulttjänster inom exempelvis molntjänster, Big Data och AI.
https://www.qbizinc.com

Qbiz Ltd (London) erbjuder IT-konsulttjänster inom exempelvis e-commerce, AI, online news och datastrategi. Ger sina kunder möjlighet att fatta smarta och datadrivna beslut.
https://www.qbizinc.com

sQills är specialiserade inom systemutveckling och består av handplockade konsulter och specialister. Erbjuder omfattande interna och externa verktyg inom karriärutveckling för att säkerställa hög kvalitet och nöjda kunder. Finns i Linköping och Norrköping med cirka 30 medarbetare.
http://www.sqills.se

Qean är en IT-konsultbyrå med fokus på kompetens inom inbyggda domänsystem, exempelvis mjukvaruutveckling, algoritmutveckling, signal- och bildbehandling, test och integration. Finns i Linköping med 24 medarbetare.
https://qean.se

Qway består av handplockade högkvalitativa IT-konsulter. De är specialister inom systemutveckling, tester, affärsanalys och administration av databaser. Cirka 16 medarbetare i Stockholm.
https://www.qway.se

Onyx är specialister inom IT-rekrytering, och tar professionell rekrytering och search till en ny nivå. Det gör de genom innovativa processer, rakare kommunikation och ökad transparens. Finns i Malmö med cirka 10 medarbetare.
https://www.onyxes.se

Data Wise Academy levererar unika utbildningsprogram med en holistisk syn på data genom olika aspekter; teknik, data, människor och processer. Utbildningarna fokuserar på att erbjuda omedelbart tillämpad kunskap till sina studenter. Data Wise Academy har cirka 11 medarbetare och är lokaliserade i hjärtat av Silicon Valley, Kalifornien.
https://datawiseacademy.com

epiQ erbjuder expertis inom inbyggda system för olika branscher, exempelvis telekom, fordon och webb. Specialiteter: mjukvaruutveckling, algoritmutveckling, signal- och bildbehandling samt test och integration. Cirka 10 medarbetare i Stockholm.
http://epiq.se

CloudTeQ är ett IT-konsultbolag med inriktning på infrastruktur och molntjänster. Företaget är specialiserad på Citrix, Microsoft och molnlösningar och har certifierade konsulter inom bland annat Citrix, Microsoft, Windows Server, Infoblox, Checkpoint, Google m.m. Cirka 9 medarbetare i Norrköping.
http://www.cloudteq.se

TroniQ är ett konsultföretag specialiserat på mekatronik och närliggande teknologier. Företagets konsulter är experter inom minst en av de tre ämnena; maskinteknik, elektroteknik och inbäddad mjukvaruutveckling. Cirka 6 medarbetare i Malmö.
https://troniq.se

Cyber Defense By Q erbjuder företag och organisationer helhetslösningar inom cybersäkerhet. Bolaget stödjer sina kunder och deras utmaningar genom spetskompetens och expertis. Cirka 4 medarbetare i Malmö.
https://cyberdefensebyq.se

Qrew och deras konsulter vägleder kunder och partners genom inom mjukvaru-och webbutveckling. Specialistområden: NET, Java, PHP, mobilapplikationer och systemutveckling med mera. Cirka 20 medarbetare i Göteborg.
https://qrew.se

EIQ Consulting i Oslo erbjuder lösningsdesign, arkitektur och managementrådgivning. Målet är att hjälpa kunderna att göra strategiska val i framtida affärer för att uppnå en framgångsrik digital transformationsresa.
https://eiq.no

SkYgsfdXq-HygtxozOQq

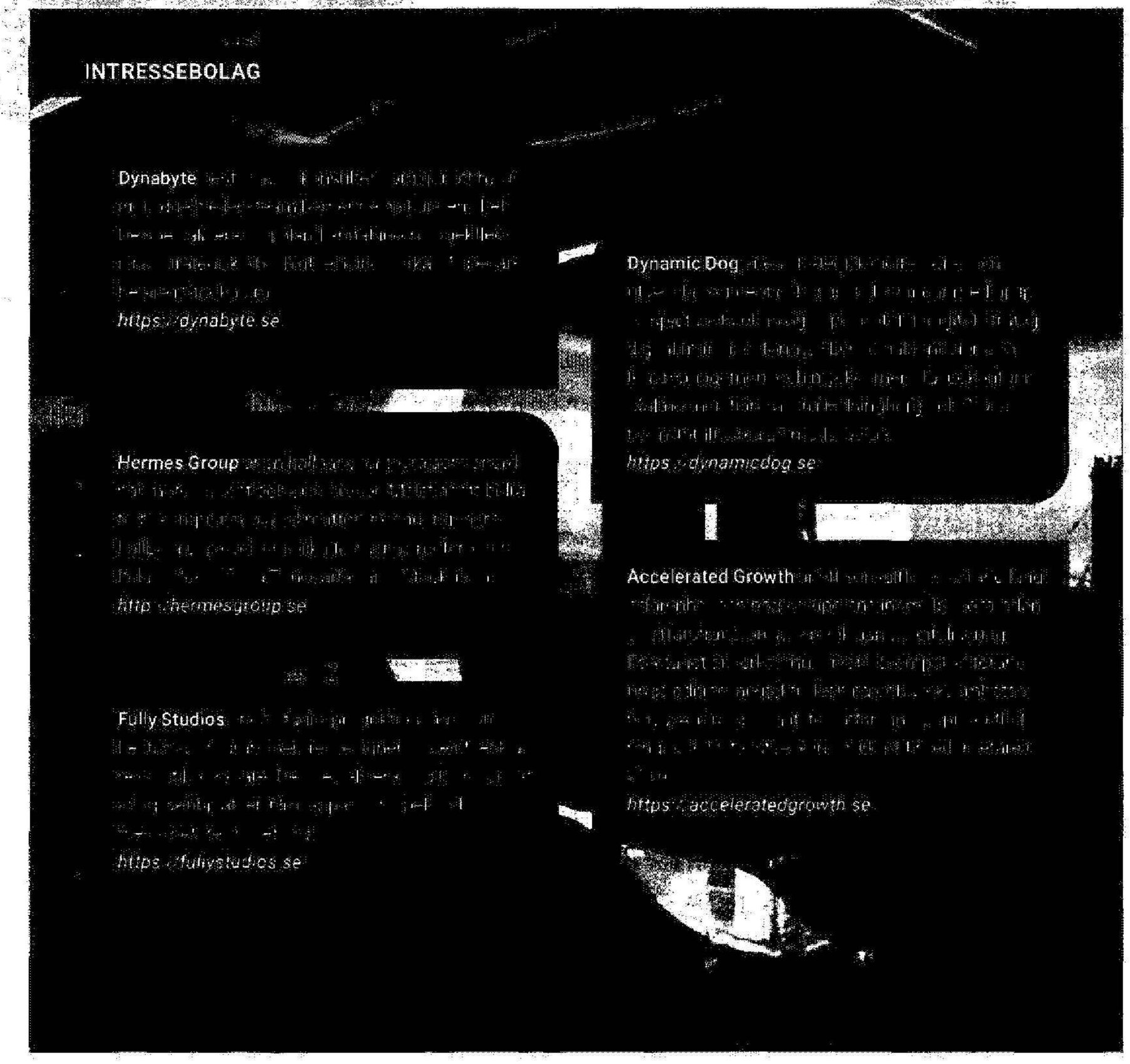
20220704304 96

SchbangQ erbjuder skräddarsydda IT-tjänster som sträcker sig från AI-strategier, verktyg för djupinlärning och datastrategi till Big Data-analys, företags- och informationsarkitektur. Andra specialiteter: cybersäkerhet, informationsteknik och webbutveckling. Finns i Mumbai och Delhi, Indien.
https://schbang-q.com

Qi Consulting erbjuder skräddarsydda lösningar av bemannings- och personallösningar inom IT-infrastruktur, mjukvaruutveckling och datavetenskap. Bolaget är en snabbtväxare med målet att bli en av de främsta boutique-IT-leverantörerna på marknaden. Grundades 2021 i Kraków, Polen.
https://en.qi-consulting.pl

Queen Consulting i Stockholm skapar långsiktig digital tillväxt genom att utveckla företagsledningar, engagera organisationer samt förstå teknik och affärsprocesser. Erbjuder bland annat digitalisering inom teknisk förändring baserad på införandet av ny digital teknik samt organisatorisk förändring som inkluderar nya processer eller nya affärsmodeller på grund av digital förändring.
https://queenc.se

Qure Sp z.o.o ("Qure") – startades upp under 2021 i Warszawa. Qure är specialiserad på digital transformation och digital strategi över olika sektorer, med fokus på finansiella institutioner.



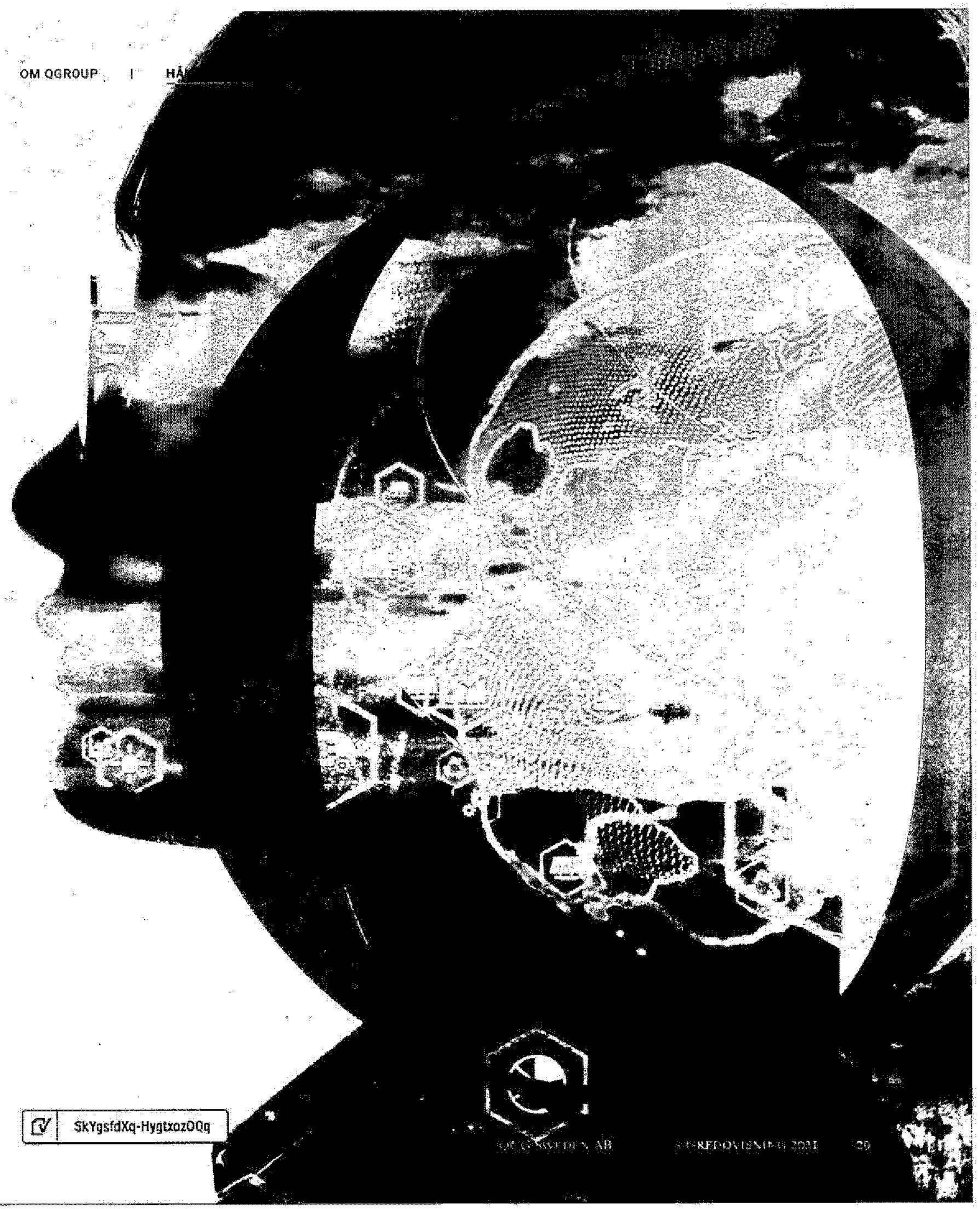
SkYgsfdXq-HygtxozOQq

20220704304 97

ETT HÅLLBART QGROUP

För Qgroup är hållbarhet en självklarhet. Vår affärsidé och värdegrund bygger på medarbetaren i fokus och genom våra konsultuppdrag och globala samarbeten bidrar vi till att göra världen lite bättre – varje dag. Under 2021 har vi tydliggjort vårt hållbarhetsengagemang och kopplat vårt arbete mot FN:s globala mål och Agenda 2030. Hållbarhetsfrågorna ska genomsyra hela verksamheten och vi ska skapa förutsättningar för att påverka utvecklingen positivt där vi har möjlighet. Qgroups ambition är att fortsätta utveckla vårt hållbarhetsarbete utifrån följande områden:

- Våra medarbetare
- Våra kunduppdrag
- Vårt externa engagemang



SkYgsfdXq-HygtxozOQq

20220704304 98

VÅRA MEDARBETARE

En hållbar arbetsgivare. Våra medarbetare är såväl vår kärna som leverans. För att lyckas attrahera nya medarbetare och skapa en utvecklande arbetsmiljö är hållbara arbetsvillkor en förutsättning. Målet är att ge varje konsult möjlighet att växa och utveckla sin egen karriär. Det skapar motiverade medarbetare med hög specialistkompetens och är en förutsättning för att lyckas ute hos våra kunder. Dessutom vill vi skapa möjligheter för ett flexibelt arbetsliv där medarbetaren lever ett hälsosamt liv i balans. Qgroup ska vara en inkluderande arbetsgivare där alla har lika rättigheter och möjligheter och bidrar med sina unika förmågor.

Vi har fokus på:
- God hälsa och personlig utveckling
- Involvering och inkludering
- Flexibilitet och valbarhet

En hållbar vardag.
Som konsultbolag är miljöpåverkan från vår verksamhet liten. Vi eftersträvar alltid hållbara lösningar med fokus på:
- Hållbara inköp genom rätt leverantörsavtal
- Hållbara transporter och ökat distansarbete
- Hållbara kontor, elavtal och avfallshantering
- Hållbara samarbeten
- Uppmuntra våra medarbetare till ett hållbart liv

HÄNT UNDER ÅRET

- **Qday** där hälsa och personlig utveckling är fokus. Påverkan på personalhandboken för att kunna erbjuda bättre förmåner och externa föreläsningar på distans eller på plats.
- **The Quest.** Under året utvecklades vårt personliga utvecklingsverktyg ytterligare för att fortsätta stärka våra medarbetares konkurrenskraft och personliga varumärke.

SkYgsfdXq-HygtxozOQq

20220704304999

VÅRA KUNDUPPDRAG

Digitalisering och innovation.
Med ett stort antal kunder i många olika branscher, bidrar våra konsulter i omställningen till ett mer hållbart samhälle. Vi hjälper våra kunder att möta framtida förändringar och nya tekniska utmaningar i uppdrag för såväl privat som offentlig sektor.

Utbildning för alla.
Våra konsulter vidareutbildar sig kontinuerligt själva och bidrar i kunduppdragen med sin kompetens. Vi genomför också externa utbildningar med målet att gemensamt öka kunskapsnivån inom ett flertal relevanta kompetensområden. Utöver detta tillgängliggör vi utbildningar för alla, till exempel genom fria platser för att bidra till minskade gap när det gäller jämställdhet och jämlikhet.

20220704305O0

VÅRT EXTERNA ENGAGEMANG

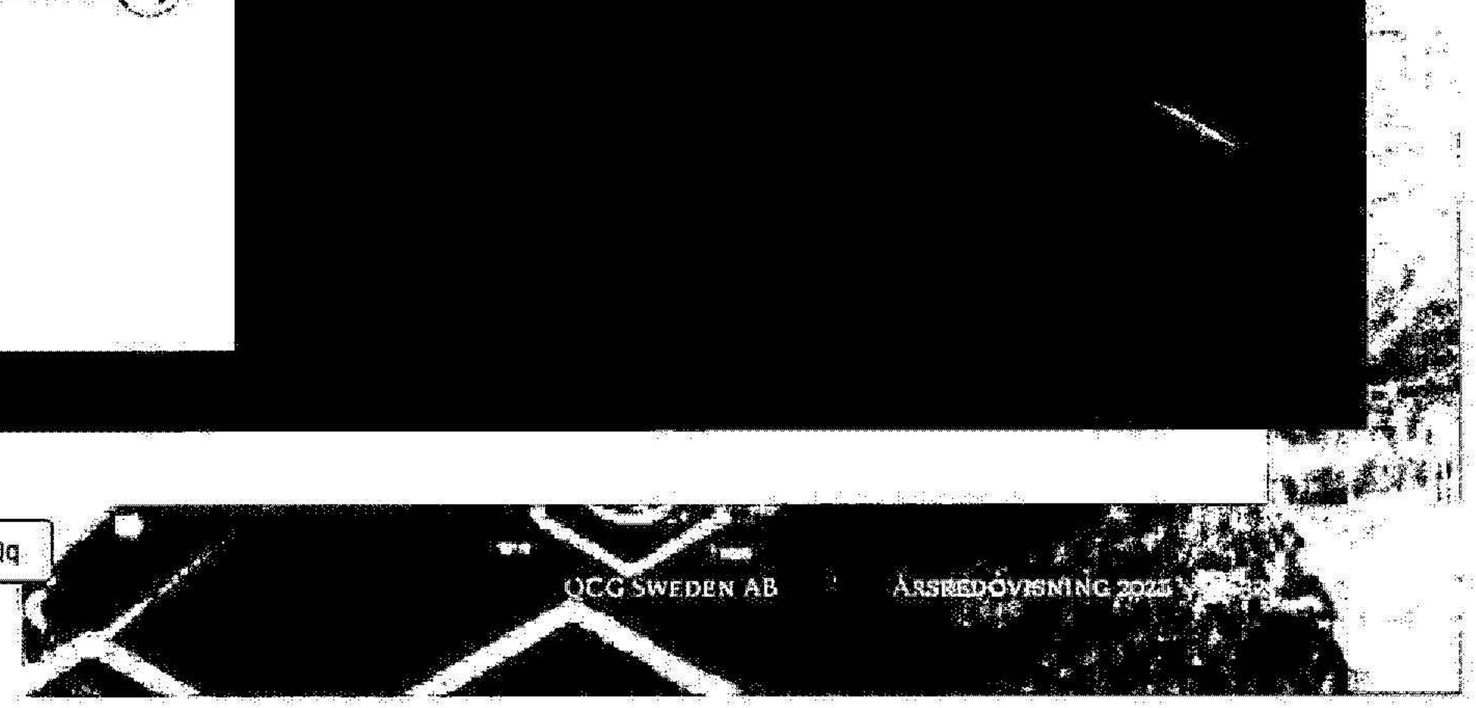
Globala samarbeten.
Qgroup vill utöver vår egna verksamhet bidra till en bättre värld genom globala samarbeten. Vi har ett starkt externt engagemang och ett flertal pågående initiativ där vi bidrar med ekonomiskt stöd, deltagande i projekt och brain power.

HÄNT UNDER ÅRET.
I slutet av året [illegible] Qgroup valt att samarbeta med ClimateFirst, en ideell organisation som arbetar aktivt för att öka medvetenheten om klimatfrågan och bidra till hållbara lösningar som minskar människans påverkan på planeten.

Vi investerar i ett projekt i Brasilien där målet är att ersätta de arealer av de stora sojaplantagerna med skog och jordbruk för att återställa den naturliga miljön och bidra till Brasiliens egna försörjning.

TRE OMRÅDEN.
Vi har delat upp vårt engagemang i områdena *People* - *Animals* – *Nature*.
Under 2021 samarbetade vi med följande organisationer:

People	Animals	Nature
Läkare utan gränser	WWF	PLANET HOME
WCAC – We can all contribute		ClimateFirst
Svenska Röda Korset		
engineers without borders		



SkYgsfdXq-Hygtxoz0Qq

20220704305O1

QGROUPS HISTORIA

2012

QGROUP GRUNDAS

Vis oneen ar att skapa nasta generations konsultbolag. Strategin skrevs ner pa en servett. Goteborg host en 2011 anvaljer Mats Brand Strategy med mindre specialistbolag som genomsyra koncernen. Konsulterna handplockas, efterutbildas och profilerasoneiarykte. Dotterbolagen Qlue och Strategi 9 startas upp den 1 januari och Inform Q i april. Bolagens kompetensomraden ar Test & QA, Backend utveckling och Teknikinformation.

2013

FULL FART PÅ TILLVÄXTEN

Pa ett ar forcerabolas verksamheten. Dotterbolagen QCM och InQore startas med tjanster inom PLM och inbyggd systemutveckling. Qgroups egenutvecklade och unika plattform 360 HR ser dagens ljus. Vart utbildningskoncept The Quest lanseras och grunden laggs for The Qore – koncernens egenutvecklade integrerade globala uppfoljningssystem.

2014

ÄNNU ETT ÅR MED KRAFTIG TILLVÄXT

Manga nya kunder upptacker "The Way of the Q". Affarssystemet Qore lanseras och var forsta geografiska expansion genomfors via uppstarten av dotterbolagen Qodes i Goteborg och Qodes Stockholm. Det senare startas sOy Stockholm och vart forsta forvarv genomfors genom kopet av Dynamic Dog i Malmo. Genom denna expansion breddas Qgroups kompetensomraden med kravhantering, projektledning och storddatomiljo. Dessutom lanseras onlineversionen av The Quest och The Qore ger live.

2015

INTERNATIONELL EXPANSION PÅBÖRJAS

Genom starten av Qbiz i Palo Alto i San Francisco tar Qgroup klivet ut pa den internationella arenan. Strategin ar att kallt forankra ett lokalt anstalla konsulter och lokala kunder. Succen ar ett faktum med kunder som Wells Fargo och Facebook. Var expansion backas upp av en hundraprocentig tillvaxt under aret. Bland annat startas dotterbolagen Jh Qode och Qeon upp i Stockholm, sQuis i Linkoping och Qeon i Norrkoping. Konzernens kompetensomraden breddas med Big Data, Bi, Inventeringsutveckling, databasexperter och inbyggda system.

2016

INTERNATIONELL EXPANSION TAR FART

Qgroup gar in i tre nya lander. Qubes FFM startas upp i Frankfurt med inriktning IT Security. Qbiz Ltd i London med kompetens inom Data Science samt Qbiz Amsterdam med inriktning Data Engineering. Aret att racksa 1 1 miljon har det gallt rekrytering av konsulter i Malmo startar Onyx sin verksamhet inom rekrytering. Peter Carlsson, grundare av Northvolt, gar in som investerare och styrelseledamot i Qgroup.

SkYgsfdXq-HygtxozOOq

20220704130502

2018

UTSEDD TILL DI GASELL

Data Wise Academy expanderar till Paris med kunder som Chanel, Renault och RCI. CloudteQ startar i Norrköping och damm-rec arbetar med Cloud-segmentet. Vårt huvudkontor i Malmö får ett ansiktslyft och blir utsett till ett av Sveriges snyggaste kontor. Qgroup utses till DI Gasell och väntar The Tower of London förvånad.

2017

NYTT REKRYTERINGSREKORD

Vår expansion fortsätter med full kraft. Data Wise Academy i Menlo Park, USA, startas med inriktning utbildningar inom Big Data. EpiQ startas i Stockholm med erbjudande inom inbyggda system. Goulon startas i Göteborg. Sam Ronan (VD Facebook Sverige) blir styrelseledamot i Qgroup. Vi upprättar ett nytt rekryteringsrekord och Icona Pop lyfter vår julfest.

2019

DI GASELL IGEN!

Vi förvärvar en del av Accelerated Growth i Sverige. För andra året i rad utses Qgroup till DI Gasell och väljs ut namnmässigt av CIO Magazine till en av de tio bästa lösningsleverantörerna i Europa. Dessutom utses vårt huvudkontor till Sveriges vackraste kontor. Vår kompetensdag Qday genomförs för första gången med talare som IT-chefen på Chanel och Facebooks svenska VD. Julfesten hålls i Paris.

2021

FINAL I ÅRETS ENTREPRENÖR

Vi förvärvar Hermes Group i Stockholm och etablerar oss i Indien via ett joint venture tillsammans med Schabang, undernamnet Schabang|Q. Qgroups grundare är finalister för utmärkelsen Årets grundare av Founder Alliance och dessutom i final i Årets Entreprenör av Ernst & Young. Fredrik Wester blir styrelseledamot och investerar i Qgroup.

2020

ÖVER 500 KONSULTER

Covid-19-pandemin bryter ut, vilket inte bara får negativa konsekvenser Qgroup ser möjligheter och går framåt genom att bland annat starta upp verksamheten i Polen och Norge. Dynabyte i Stockholm förvärvas och startar upp elektronikingenjörsbolaget TronQ i Malmö. Vi passerar 500 anställda konsulter i Qgroup i år.

SkYgsfdXq-HygtxozOQq

20220704305O3

Finansiell information

Förvaltningsberättelse ... 37
Risker och riskhantering ... 43
Styrelse ... 46
Koncernledning ... 47

Koncernens räkenskaper
- Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat ... 49
- Koncernens balansräkning ... 50
- Koncernens förändringar i eget kapital ... 52
- Koncernens kassaflödesanalys ... 53

Moderbolagets räkenskaper
- Moderbolagets resultaträkning ... 55
- Moderbolagets balansräkning ... 56
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital ... 58
- Moderbolagets kassaflödesanalys ... 59

Noter
Not 1 Allmän information ... 61
Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper ... 61
Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar ... 64
Not 4 Finansiell riskhantering och finansiella instrument ... 64
Not 5 Nettoomsättning ... 66
Not 6 Övriga rörelseintäkter ... 66
Not 7 Arvode och ersättning revisor ... 66
Not 8 Personal ... 67
Not 9 Övriga rörelsekostnader ... 67
Not 10 Resultat från finansiella poster ... 68
Not 11 Skatter ... 68
Not 12 Varumärken ... 69
Not 13 Inventarier, verktyg och installation ... 70
Not 14 Förbättringsutgifter på annans fastighet ... 70
Not 15 Leasing ... 71
Not 16 Andelar i koncernföretag ... 72
Not 17 Andelar i intressebolag ... 73
Not 18 Kundfordringar ... 73
Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter ... 74
Not 20 Eget kapital ... 74
Not 21 Skulder till kreditinstitut ... 74
Not 22 Övriga långfristiga skulder ... 74
Not 23 Övriga skulder ... 75
Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter ... 75
Not 25 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser ... 75
Not 26 Transaktioner med närstående ... 76
Not 27 Händelser efter rapportens slut ... 76

Styrelsens intygande ... 77
Revisionsberättelse ... 78
Definitioner och nyckeltal ... 80

SkYgsidXq-HygtxozOOq

Förvaltnings-berättelse

SkYgsfdXq-HygLxozOOq

20220704305O5

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för QCG Sweden AB, org. nr. 556862-2764 får härmed avlämna årsredovisning samt koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2021 – 31 december 2021. Bolaget är registrerat i Sverige och har sitt säte i Malmö. Årsredovisningen är upprättad i TSEK, om inget annat anges.

VERKSAMHETSÖVERSIKT

Qgroup består av en grupp bolag som levererar skräddarsydda IT-tjänster inom en mängd teknologier och industrier. Qgroups filosofi är att inte placera människor i företag, utan bygga företag runt människor och deras kompetens. Qgroup rekryterar konsulter med spetskompetens inom sitt område och ger dem förutsättningar att arbeta med andra seniora konsulter.

Qgroups mål är att ge konsulten alla möjligheter att utveckla sin egen karriär och stärka sin individuella konkurrenskraft. Det skapar drivna, erfarna och motiverade specialister som trivs på sina uppdrag, vilket är en förutsättning för framgång.

SkYgsfdXq-HygtxozOQq

20220704305O6

Nyckeltal		IFRS		K3	
(TSEK)	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning och resultat					
Nettoomsättning	506 201	398 962	389 691	327 467	261 775
Organisk omsättningstillväxt (%)	26,9	2,4	19,0	26,1	30,7
Rörelseresultat (EBIT)	52 419	15 063	17 146	10 764	9 639
Rörelsemarginal (%)	10,4	3,8	4,4	3,3	3,7
Resultat efter finansiella poster	51 796	11 085	14 617	8 424	8 448
Kapitalstruktur					
Immateriella tillgångar	203	392	562	-	-
Materiella anläggningstillgångar	10 308	11 877	11 453	6 163	5 389
Finansiella anläggningstillgångar	21 883	17 437	2 553	3 612	3 156
Omsättningstillgångar	137 477	95 980	73 065	63 153	56 739
Summa tillgångar	**169 871**	**125 686**	**87 633**	**72 928**	**66 284**
Eget kapital	40 759	5 988	3 848	1 973	6 243
Räntebärande långfristiga skulder	4 242	5 626	6 597	3 737	4 121
Övriga långfristiga skulder	1 000	1 000	-	-	-
Räntebärande kortfristiga skulder	5 818	5 360	11 369	6 452	4 825
Övriga kortfristiga skulder	118 052	106 712	65 819	60 766	51 095
Summa eget kapital och skulder	**169 871**	**125 686**	**87 633**	**72 928**	**66 284**
Likvida medel	42 610	33 557	9 972	7 445	6 539
Netto likvida medel	32 550	21 571	-7 994	-2 744	-2 407
Kassalikviditet	111	86	95	94	101
Operativt kassaflöde	20 537	52 072	17 796	8 546	9 846
Medarbetare					
Medeltal anställda under perioden	380	370	349	301	238
Nyckryteringar under perioden	181	91	123	169	116
Omsättning per medelantal anställda	1 332	1 078	1 117	1 088	1 100
Rörelseresultat per medelantal anställda	138	41	49	36	41
Antal anställda vid periodens slut	490	443	412	375	285
Andel kvinnor (%)	31	30	29	29	29
Antal anställda i intressebolag	107	90	42	20	15

SkYgsfdXq-HygtxozOQq

20220704305O7

KONCERNEN
Koncernens legala struktur består av moderbolaget QCG Sweden AB org.nr. 556862-2764 vars verksamhet innefattar koncerngemensamma funktioner samt att äga och förvalta aktierna i underliggande koncernbolag (se koncernstruktur i not 16).

Ägarförhållande
QCG Sweden AB ägs på balansdagen av:

3SG AB	559125-6895	68,7% (68,8)
Corespring Invest AB	556949-3991	15,0% (15,0)
Övriga ägare		16,3% (16,2)

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER 2021
Verksamheten
Qgroup har fortsatt utveckla sin verksamhet in linje med den strategi och affärsmodell som Bolaget fastställt. Bolaget växer kraftigt genom framför allt organisk tillväxt men även genom strategiska förvärv. Antalet anställda konsulter har väsentligt ökat under året vilket speglar att Bolaget är en attraktiv arbetsgivare. Antalet anställda vid årets slut har ökat med elva procent till 490 (443). Under året har Qgroup etablerat sig på ytterligare en geografisk marknad, Polen, där två nya bolag har etablerats.

I december ökade moderbolaget sitt innehav i åtta av sina dotterbolag till 95 procent genom att förvärva minoritetsägarnas dotterbolagsaktier. Aktierna förvärvades mot revers till minoritetsägarna. Reversen ska regleras genom en kvittningsemission med aktier i moderbolaget vilken slutligen ska genomföras under våren 2022.

Nya bolag i Qgroup sfären
Under 2021 har Qgroup etablerat tre nya egna bolag samt förvärvat andelar i två nya intressebolag.

QueenC AB ("QueenC") – etablerades november 2021 i Stockholm. QueenC skapar långsiktig digital tillväxt genom att utveckla människor, teknik och processer.

Qi Consulting Sp z.o.o ("Qi") – etablerades i Krakow, Polen i slutet av 2021. Qi erbjuder skräddarsydda lösningar av bemannings och personallösningar inom IT-infrastruktur, mjukvaruutveckling och datavetenskap.

Qure Sp z.o.o ("Qure") – startades upp under 2021 i Warszawa. Qure är specialiserad på digital transformation och digital strategi över olika sektorer, med fokus på finansiella institutioner.

Hermes Group AB ("Hermes") – Qgroup förvärvade 20 procent i februari 2021. Hermes är ett eventbolag som under 2021 omsatte 14,3 MSEK med ett rörelseresultat på 1,1 MSEK. Bolaget har 4 anställda.

Fully Studios AB ("Fully") – i november 2021 förvärvades 20 procent i Fully. Bolaget är en studio/produktionshus som består av programmerare, designers, spelutvecklare och filmskapare. Bolaget har 25 anställda och omsatte 2021 14,9 MSEK med ett rörelseresultat på 0,5 MSEK.

ORGANISATIONEN
Qgroups främsta framgångsfaktor är Bolagets konsulter. Qgroup har som ambition att varje enskild konsult ska få möjlighet att växa och utveckla sin egen karriär och sitt personliga varumärke. Att få möjlighet att styra och utveckla sin egen karriär ger motiverade och dedikerade medarbetare med hög kompetens inom sina respektive område.

Under året har allt fler valt Qgroup som sin nästa arbetsgivare och koncernen har under året haft en kraftig organisk tillväxt. Antalet nyrekryteringar under året uppgick till 181 (91) och antalet anställda vid årets slut var 490 (443). En ökning med elva procent sedan årets början. Därutöver sysselsätter koncernen en stor andel underkontrakterade konsulter. Medelantalet anställda i koncernen under året uppgick till 380 (370) varav 94 (86) är kvinnor.

>>

SkYgsfdXq-HygtxozOQq

20220704305O8

Kompetensutveckling
Kontinuerlig kompetensutveckling är kärnan i Qgroups verksamhet. Koncernens anställda genomgår kontinuerligt utbildningar i koncernens egenutvecklade utbildningsplattform Quest. Syftet är att stärka den enskilde medarbetarens konkurrenskraft och varumärke. Årligen hålls Q-day, en utbildningsdag där koncernens alla anställda och partners kan träffas för seminarier och föreläsningar. Det är en möjlighet att ta del av det senaste i branschen och dela erfarenheter med sina kollegor.

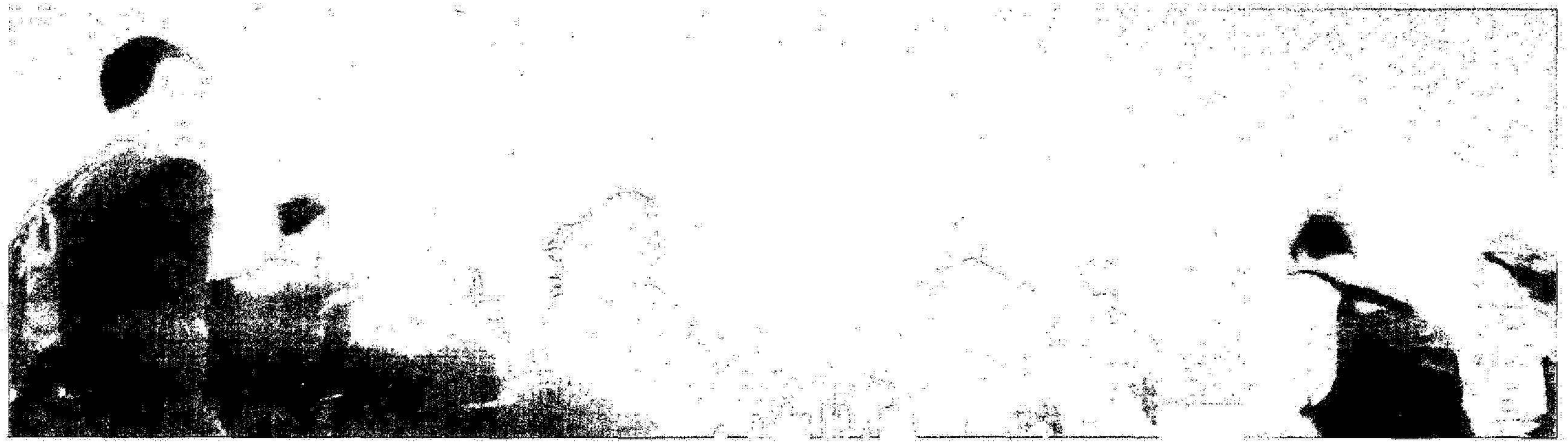
MILJÖ OCH ARBETSMILJÖ
Qgroup bedriver en verksamhet där miljöpåverkan är liten. Koncernen har ingen tillverkning av fysiska produkter utan bedriver enbart konsultverksamhet. Bolaget eftersträvar alltid klimatsmarta lösningar när det kommer till transporter och logistik. Qgroup arbetar aktivt med att bidra till hållbarhet och förbättrad miljö genom de tjänster vi erbjuder och hur Bolaget och våra anställda agerar, både på och utanför våra kontor. Under 2021 har resor i tjänsten fortsatt varit begränsade och möten har i stor utsträckning skett digitalt.

Qgroup eftersträvar mångfald och jämställdhet på arbetsplatsen. Jämställdhet och mångfald skapar möjligheter när medarbetare med olika erfarenheter och kompetenser kommer samman. Qgroups medarbetare är verksamhetens värdefullaste tillgång. Att skapa en arbetsmiljö där våra medarbetare mår bra, känner trivsel och får utvecklas är en grundförutsättning för att fortsätta vara en attraktiv arbetsgivare.

TVISTER
Qgroup har inte varit part i några rättsliga förfaranden eller skiljeförfaranden (inklusive ännu ej avgjorda ärenden och sådana som Qgroup är medvetna om kan uppkomma) under de senaste tolv månaderna, som skulle kunna få betydande effekter på Bolagets finansiella ställning eller lönsamhet.

FINANSIELL INFORMATION
Intäkter och resultat
Koncernens omsättning för 2021 uppgick till 506 201 (398 962) TSEK. Bolagets ökade omsättning avser enbart organisk försäljningstillväxt som under 2021 uppgick till 107 239 TSEK, 27 procent. Den övervägande delen av tillväxten har kommit genom stark utveckling av antal konsulter i Bolagets verksamheter samt delvis genom återhämtning efter Corona pandemin. Koncernens övriga rörelseintäkter under året blev 6 253 (5 257) TSEK och avser till största delen valutakursvinster, 827 (72) TSEK, och erhållna myndighetsbidrag om 4 475 (4 574) TSEK.

Rörelsens kostnader har ökat under 2021 och uppgick till -460 035 (-398 156) TSEK. Kostnader för uppdragsspecifika kostnader har ökat till -69 592 (-42 746) TSEK. Övriga externa kostnader har ökat till, -46 522 (-45 126) TSEK. Det ökade antalet konsulter under året har att lett till att personalkostnaderna för året har ökat med 41 963 till -337 572 (-295 609) TSEK.



>>

SkYgsfdXq-HygtxozOQq

20220704305O9

Koncernens rörelseresultat uppgick till 52 419 (15 063) TSEK. Finansnettot uppgick till -623 (-3 978) TSEK och avser främst räntekostnader på factoringkrediter samt finansiella leasar. Inkomstskatten uppgick till -14 415 (-3 974) TSEK och årets resultat till 37 381 (7 111) TSEK.

Finansiell ställning
Koncernens totala tillgångar uppgick vid årets slut till 169 871 (125 686) TSEK. Likvida medel på balansdagen, den 31 december 2021, var 42 610 (33 557) TSEK. På bokslutsdagen uppgick eget kapital till 40 759 (5 988) TSEK, varav 5 380 (6 777) TSEK avser innehav utan bestämmande inflytande. Soliditeten uppgick till 24 (5) procent och eget kapital per aktie var 3,91 (0,57) SEK. De totala skulderna till kreditinstitut uppgick till 1 449 (2 014) TSEK och skulder avseende leasingåtaganden till 8 611 (9 972) TSEK. Leasingåtaganden avser hyror och fordon i enlighet med IFRS 16.

Kassaflöde
Kassaflödet för året blev 7 791 (23 585) TSEK. Kassaflödet före förändringar i rörelsekapital uppgick till 46 345 (17 657) TSEK och justerat för förändringar i rörelsekapitalet med 20 537 (52 072) TSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten har påverkat kassaflödet negativt med -4 618 (-19 115) TSEK varav förvärv av andelar i intressebolag utgör -4 400 (-12 884) TSEK. Finansieringsverksamheten har påverkat kassaflödet negativt med -8 128 (-9 372) TSEK.

Investeringar
Totala anläggningstillgångar vid årets slut var 32 394 (29 706) TSEK. Årets investeringar för materiella anläggningstillgångar uppgick till 286 (1 772) TSEK. Förvärv av andelar i intressebolag under året om 4 400 (12 638) TSEK samt andelar i intressebolagens resultat har ökat andelar i intressebolag till 19 171 (13 654) TSEK.

MODERBOLAGET
Moderbolagets omsättning om 89 487 (52 071) TSEK avser fakturerade konsultuppdrag till externa kunder 46 445 (11 527) TSEK, samt förvaltningsavgifter till dotterbolag, 43 042 (40 544) TSEK. Under året har moderbolagets rörelsekostnader ökat med 43 103 TSEK jämfört med året innan. Det är främst uppdragsspecifika kostnader som ökat och uppgick till -45 912 (-11 500) TSEK. Personalkostnaderna har ökat till -16 284 (-9 269) TSEK, och övriga externa kostnader ökat till -32 270 (-30 691) TSEK. Finansnettot uppgår till 655 (3 200) TSEK, som för året påverkats positivt med 1 154 TSEK kopplat till kurseffekter på lån till utländska dotterbolag. Moderbolagets likvida medel uppgick på balansdagen till 3 126 (2 953) TSEK.

Moderbolagets egna kapital har under året ökat med 51 206 TSEK. Ökningen beror på att Moderbolaget i december 2021 utgett konvertibla skuldebrev om 55 701 TSEK i samband med förvärv av dotterbolagsakter från minoritetsägare. De konvertibla skuldebreven ska användas vid kvittningsemission som ska genomföras under våren 2022. Kvittningsemissionen förväntas ge en utspädning om cirka 8,35 procent.

AKTIESTRUKTUR
Totalt antal aktier uppgick per 31 december 2021 till 10 420 (10 400) aktier och aktiekapitalet till 500 000 (56 399) kronor. I mars 2021 registrerades en nyemission om 20 aktier vilket ökade aktiekapitalet till 56 508 kronor. På en extra bolagsstämma den 9 december 2021 beslutade stämman att genomföra en fondemission om 443 492 kronor samt en uppdelning av bolagets aktier, s.k. split (7000:1). Uppdelning av aktierna genomfördes i januari 2022 och Bolaget har efter detta sammanlagt 72 940 000 aktier.

UTSIKTER FÖR 2022
Under 2022 har Qgroup fortsatt en ambition att växa verksamheten genom organisk tillväxt såväl som strategiska förvärv.

Målsättningen är att den organiska tillväxten ska fortsätta i samma takt som tidigare samt under året komplettera med förvärv i bolag som passar in i Qgroups affärsmodell och filosofi.

FÖRSLAG TILL BEHANDLING AV BOLAGETS TILL FÖRFOGANDE STÅENDE MEDEL
Till årsstämmans förfogande finns följande belopp i kronor:

Överkursfond	7 481 601
Konvertibelt skuldebrev under konvertering	55 701 000
Balanserat resultat	2 622 862
Årets resultat	- 4 494 834
	61 310 629

Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel om 61 310 629 kronor balanseras i ny räkning. Således föreslås ingen utdelning.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG
Bolaget har med stöd av bemyndigande på en extra bolagsstämma den 9 december 2021 beslutat om att genomföra en kvittningsemission i mars 2022. Kvittningsemissionen avser de konvertibla skuldebrev minoritetsägarna erhöll som ersättning för de minoritetsaktier som förvärvades i dotterbolagen. Förvärvet genomfördes i december 2021 mot konvertibelt skuldebrev. Antal emitterade aktier i samband med kvittningsemissionen kommer uppgå till 6 645 391 aktier. Aktiekapitalet kommer, efter att de emitterade aktierna registrerats, öka med 45 534 SEK och överkursfonden med 55 982 TSEK. På balansdagen, 31 december 2021, ingår de konvertibla skuldebreven i eget kapital till ett värde av 55 701 TSEK.

SkYgsfdXq-HygtxozOQq

20220704305110

RISKER OCH RISKHANTERING

All affärsverksamhet är förenad med risker. Risker som hanteras väl kan innebära möjligheter och värdeskapande medan risker som inte hanteras väl kan medföra skador och förluster. Bolaget är genom sin verksamhet exponerat för en mängd olika yttre och inre risker. Riskhantering är därför en viktig del av styrningen och kontrollen av Bolaget. Bolagets riskhantering täcker både strategiska och operativa risker, risker för att inte efterleva lagar och regler samt risker för fel i Bolagets rapportering inklusive den finansiella rapporteringen. Riskerna kan huvudsakligen delas in i affärs- och verksamhetsrelaterade risker, legala risker samt finansiella risker. Det sker ett kontinuerligt arbete på olika nivåer inom Bolaget med att identifiera alla förekommande väsentliga risker och att bedöma hur de ska hanteras.

AFFÄRS- OCH VERKSAMHETSRELATERADE RISKER

Personal- och konsultrisker

En förutsättning för att Qgroup ska kunna uppnå de mål som har satts upp är att Bolaget både på koncern- och dotterbolagsnivå kan behålla, utveckla och rekrytera kvalificerade medarbetare. Om nyckelpersoner eller andra medarbetare försvinner, i kombination med att Bolaget inte lyckas attrahera och rekrytera ny kvalificerad personal, skulle detta kunna ha en negativ påverkan på Bolagets verksamhet. Konkurrensen om ledningspersoner och konsulter är stor och i Bolagets bransch råder det generellt hög personalomsättning. Detta medför att Qgroup måste kunna erbjuda attraktiva villkor och arbetsuppgifter för att kunna konkurrera om kvalificerade medarbetare.

Möjligheterna för Qgroup att rekrytera och behålla medarbetare beror på flera faktorer, bl.a. rekryteringsförfaranden hos konkurrenter, arbetsmiljö, arbetsplatsens placering, löne- och ersättningsförmåner och de ekonomiska förutsättningarna i branschen. Om Qgroup inte uppfattas som en attraktiv arbetsplats kan det medföra att kvalificerade medarbetare inte kan rekryteras eller behållas. Det finns även en risk att kvalificerade medarbetare startar egen verksamhet, eller går över till kunder eller konkurrenter. Den risken förstärks av att sådana medarbetare känner Bolaget väl och kan ta med sig kunder samt andra medarbetare. Om en sådan risk materialiseras kan det medföra intäktsbortfall, men även svårigheter för Qgroup att slutföra pågående uppdrag, vilken i sin tur kan orsaka ökade kostnader.

Bolagets lönsamhet baseras på medarbetarnas sysselsättningsgrad i ärenden och projekt. Kostnaden för medarbetarna är även Bolagets största utgift. Bolagets och dotterbolagens förmåga ha en bra balans mellan antal anställda och uppdrag beror på Bolagets förmåga att attrahera uppdrag samt förmåga att prognosticera behovet av arbetskraft och rekrytera personal utefter den beräknande efterfrågan. Om Bolaget och dotterbolagen inte lyckas sysselsätta och matcha kompetensen hos de anställda med kundernas behov och förväntningar kommer det ha en negativ effekt på Bolagets vinstmarginaler, och därigenom resultat.

SkYgsfdXq-HygtxozOQq

20220704305111

Kund- och affärsrisker
Bolaget har ett antal ramavtal samt olika typer av kunder vad gäller bransch och geografisk närvaro. Detta ger Bolaget en möjlighet att till viss del hantera en eventuell försvagning av efterfrågan på Bolagets tjänster. Under år 2021 stod de tio största slutkunderna för cirka 32 procent av Bolagets omsättning. Ingen kund står för mer än tio procent av Bolagets omsättning. I de geografiska områden där kundtätheten är låg är Bolaget i högre utsträckning beroende av vissa kunder.

Det finns en risk att Qgroup inte kan leva upp till de krav som Bolagets kunder ställer. Det finns också en risk att Bolagets kunder inte fullgör sina betalningsåtaganden, väljer att inte förnya sina avtal eller väljer att förnya sina avtal på, för Bolaget, sämre villkor till följd av omständigheter som är hänförliga till kunden. Bolaget har långsiktiga relationer med sina kunder, men det finns en risk att kunderna inte kommer att fortsätta nyttja Bolagets tjänster eller att de inte kommer att göra det i samma utsträckning som tidigare. Om en sådan risk materialiseras kan det medföra intäktsbortfall och därigenom får en negativ effekt på Bolagets resultat och finansiella ställning.

Företagsförvärv
Bolaget genomför företagsförvärv som en del av Bolaget strategiska utveckling. Under de senaste tre åren har Bolaget förvärvat fyra bolag. Det finns risk att förvärv inte ger det utfall som förväntas, t.ex. avseende integration och lönsamhet. Ett sådant utfall kan hämma Bolagets utvecklingstakt samt inverka negativt på Bolagets framtidsutsikter, finansiella ställning och likviditet.

En företagsbesiktning (s.k. due diligence) som Bolaget genomför i samband med ett företagsförvärv kan vara brist-fälligt genomförd, vilket kan medföra att risker och underliggande problem inte identifieras. Förvärv tar ledningens tid i anspråk och om detta sker i för stor utsträckning kan detta leda till att minskad tid och resurser läggs på befintlig verksamhet. Det finns även en risk att beräknade synergieffekter eller andra mål med förvärven inte realiseras. Förvärv som innebär inträde på nya marknader medför även nya typer av risker för Bolaget eftersom Bolaget tidigare inte verkat i den aktuella kommersiella, politiska eller sociala miljön. Företags-förvärv kan således leda till en reducering av Bolagets kassa samt påverka Bolagets verksamhet i stort på grund av att tid och resurser lagts på en misslyckad integrering av förvärvet.

Konkurrenter
Bolaget utsätts kontinuerligt för konkurrens i den löpande verksamheten. Marknaden för IT-konsulter och digitala lösningar är fragmenterad, vilket gör den extra utsatt för konkurrens. IT- och konsultbranschen präglas av snabba förändringar och ständiga förbättringar av industriell know-how. Efterfrågan på Bolagets tjänster och erbjudanden påverkas av ett flertal faktorer, t.ex. konkurrenters erbjudande samt kvalitén i Bolagets tjänster jämfört med konkurrenternas. Det finns en risk att Bolaget inte förmår att utveckla sitt erbjudande för att möta efterfrågan från kunder. Det finns också en risk att Bolagets tjänster inte motsvarar det konkurrenternas erbjudanden och/eller att Bolagets konkurrenter kan komma att erbjuda produkter och tjänster som är mer prisvärda eller bättre än Bolagets. Om en sådan risk materialiseras kan det medföra minskade intäkter och en negativ effekt på Bolagets resultat.

Qgroup konkurrerar med ett stort antal aktörer i olika storlekar, med olika organisationsformer och med olika affärsmodeller. Den tekniska utvecklingen har också lett till ökad konkurrens från den globala marknaden. Qgroups konkurrenter består av stora multinationella IT- och managementkonsultföretag, men också regionala företag med Norden eller Sverige som primär marknad. Konkurrensen ökar även till följd av att befintliga eller nya aktörer kan konsolideras, expanderar eller göra inträde på Bolagets marknad. En ökad konkurrens eller ett misslyckande från Bolaget att framgångsrikt konkurrera med nuvarande eller framtida konkurrenter kan leda till en förlust av marknadsandelar. Över tid kan det medföra en väsentlig negativ inverkan på Bolagets försäljning.

Delägda bolag
Vissa av Bolagets dotterbolag är inte, direkt eller indirekt, helägda av Bolaget utan har en eller flera andra aktieägare som äger aktier i olika omfattning ("Dotterbolagen"). Dessa delägare utgörs främst av bolagscheferna i respektive Dotterbolag. Bolaget har i dessa fall ingått aktieägaravtal med delägarna till Dotterbolagen genom vilka aktieägarnas interna förhållanden regleras. Dessa avtal innehåller bl.a. sedvanliga överlåtelseförbehåll för minoritetsägarna och, i undantagsfall, för Bolaget avseende aktierna i respektive Dotterbolag. Aktieägaravtalen ger även delägarna rätt >>

SkYgsfdXq-HygtuozO0q

20220704305l2

att nominera representanter i respektive Dotterbolags styrelse. Utöver detta kan minoritetsaktieägare utöva vissa lagstadgade minoritetsrättigheter, t.ex. rätt till utdelning och tvångsinlösen. Under vissa omständigheter kan minoritetsaktieägares rättigheter innebära att Bolaget inte kan utöva den nivå av kontroll över ett Dotterbolag som eftersträvas, t.ex. avseende förändringar i verksamheten på grund av nya marknadsförhållanden eller för att anskaffa nytt kapital. Det finns således en risk att det relevanta Dotterbolagets verksamhet, finansiella ställning och intäkter påverkas negativt, vilket i sin tur kan ha en negativ inverkan på Bolagets finansiella ställning och intäkter.

Det finns även en risk att Bolaget inte kan kontrollera i vilken utsträckning sådana Dotterbolag betalar utdelning och Bolaget kan behöva göra ytterligare tillskott till sådana Dotterbolag. Det finns således en risk att sådana Dotterbolag negativt påverkar Bolagets resultat och finansiella ställning.

Qgroup är vidare minoritetsägare i fem intresseföretag. Bolaget har rätt till styrelserepresentation i samtliga bolag enligt aktieägaravtal och har i övrigt rättigheter enligt minoritetsskyddsreglerna i aktiebolagslagen. Det finns dock en risk att övriga ägare i de minoritetsägda bolagen har andra affärs¬mässiga strategier än Qgroup och har möjlighet att hindra affärsmässiga och finansiella beslut eller på annat sätt genomföra förslag som kan strida mot Bolagets intressen, vilket kan ha en negativ inverkan på Bolagets verksamhet och finansiella ställning.

IT- och informationssäkerhet

Qgroups verksamhet är beroende av att Bolagets anställda har regelbunden och oavbruten tillgång till IT-baserade verktyg, system och kommunikationsplattformar. Det medför risker kopplade till cyberattacker och dataläckage. Qgroup använder i stor utsträckning IT-system och infrastruktur för att leverera sina produkter och tjänster. IT-system kan vara känsliga för skador och störningar, vilket kan leda till risk för avbrott eller haveri. Det finns en risk att investeringar i skydd av IT-system och infrastruktur inte är tillräckliga. Qgroup har policyer och rutiner upprättade för att hantera och bearbeta information. Det sker med hjälp av tekniska lösningar som exempelvis kryp¬tering, gallring och rensning av information när den inte längre är relevant för verksamheten.

Utvecklingen och det ökande användandet av molnbaserade tjänster medför även en risk för oavsiktlig spridning samt avsiktlig förstörelse av konfidentiell information som finns lagrad i Qgroups IT-system. Om Qgroup drabbas av cyberattacker, omfattande dataläckage eller större brister i IT-driften kan detta leda till avbrott i verksamheten och förseningar samt minskat förtroende för Qgroups tjänster, vilket kan ha en negativ effekt på Bolagets möjlighet att behålla och attrahera nya kunder, vilket i förlängningen påverkar Bolagets finansiella ställning och resultat.

Legala risker

Risker relaterade till offentlig upphandling

Del av Bolagets försäljning sker till offentligt finansierade verksamheter som omfattas av lag (2007:1091) om offentlig upphandling ("LOU"). Om dotterbolagen inte kan delta i till¬räckligt stort antal upphandlingar, eller om fel upphandling prioriteras, föreligger risk för att Bolaget går miste om viktiga affärsmöjligheter inom den offentliga sektorn. Upphandlingsprocesser i enlighet med LOU är ofta tidskrävande. Hur lång tid en upphandlingsprocess kan ta är svårt att förutse. Bolaget måste således prioritera vilka upphandlingsprocesser man ska delta i. Upphandlingskraven i en upphandling, förändrad lagstiftning eller ändringar i tillämpning av aktuell lagstiftning kan påverka Bolagets möjlighet att delta i upphandlingsprocesser. Om Bolaget inte kan delta i tillräckligt många upphandlingar, eller om fel upphandlingar prioriteras av Qgroup, finns risk att Bolaget går miste om viktiga affärsmöjligheter, vilket kan få en negativ effekt på Bolagets intäkter och resultat.

FINANSIELLA RISKER

Kundfordringar

Bolaget är utsatt för risker kopplade till omsättningshastigheten på kundfordringar och kreditförluster. Det finns en risk för att motparten i ett avtal inte fullgör sina förpliktelser enligt avtalet och att eventuella säkerheter inte är tillräckliga för Bolagets fordran. Bolagets kreditrisk består främst i kreditexponering mot Qgroups kunder. I händelse av bristande fullgörelse från kundens sida kan Bolaget drabbas av en kreditförlust, och därigenom en negativ påverkan på Bolagets finansiella ställning.

Valutarisker

Bolaget har dotterbolag som är verksamma i sex länder, och utsätts därmed för valutarisker från olika valutaexponeringar, framförallt avseende EUR, USD och GBP. Valutarisk uppstår främst genom omräkning av framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder som nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

SkYgsfdXq-HygtxozOQq

20220704305 13

STYRELSE

Göran Linder (f. 1962)
Styrelseordförande sedan 2021.
Styrelseledamot sedan 2018.

Utbildning: Civilingenjörsexamen vid Kungliga Tekniska Högskolan.

Övriga pågående uppdrag: VD Granitor Growth Management AB, VD och styrelseledamot i Corespring Invest AB, Corespring Finance AB och Corespring New Technology AB. Styrelseordförande i Crunchfish AB (publ), Styrelseledamot i Powercell Sweden AB (publ), Powercell Warrants One AB, Promore Pharma AB (publ), Minesto AB (publ), Minesto Warrants One AB, Checkproof AB, Pergamum AB, Pergasus AB samt EffRx Pharmaceuticals SA. Styrelsesuppleant i Corpower Ocean och Heliospectra AB (publ).

Egna och närståendes innehav: 61 033 000 aktier, indirekt genom bolagen 3SG AB och Corespring Invest AB.

Jon Carvell (f. 1969)
Styrelseledamot och Verkställande direktör sedan 2013.

Utbildning: Civilingenjörsexamen i datateknik vid Chalmers Tekniska Högskola.

Övriga pågående uppdrag: VD och styrelseledamot i 3SG AB och Necamisa AB. Styrelseledamot i Dynamic Dog Digital Agency AB och Fully Studios AB. Övriga uppdrag är i dotterbolag inom Qgroup-koncernen.

Egna och närståendes innehav: 50 554 000 aktier, indirekt genom bolagen 3SG AB och Necamisa AB.

Peter Carlsson (f. 1970)
Styrelseledamot sedan 2016.

Utbildning: Civilekonom vid Luleå Tekniska Universitet

Övriga pågående uppdrag: VD och styrelseledamot i Northvolt AB. Styrelseordförande i Northvolt Labs AB, Northvolt Revolt AB, Northvolt Ett Expansion AB, Northvolt Systems AB. Styrelseledamot i Gränges AB (publ), Glue AB, Northvolt Ett Fastighetsförvaltning AB, Västerås Effekten 12 AB, Aurora Lithium AB, Northvolt Ett Expansion Fastighetsförvaltning AB. Styrelsesuppleant i ROCARMA Consulting AB, Rocarma Friends AB, Rocarma Holding AB, Rocarma Midco AB samt Rocarma Invest AB.

Egna och närståendes innehav: 350 000 aktier, indirekt genom Rocarma Midco AB.

Mikael Kretz (f. 1975)
Styrelseledamot sedan 2013.

Utbildning: Tre år systemvetenskapliga programmet vid Lunds Universitet samt Big Date class vid Stanford University.

Övriga pågående uppdrag: VD och styrelseledamot i M100 Aktiebolag. Styrelseledamot i Nitrox Consulting AB, 3SG AB, AnyCard AB samt Dynabyte Group AB. Övriga uppdrag är i dotterbolag inom Qgroup-koncernen.

Egna och närståendes innehav: 50 855 000 aktier, indirekt genom bolagen 3SG AB och Nitrox Consulting AB.

Håkan Paulsson (f. 1967)
Styrelseledamot sedan 2011.

Utbildning: Civilingenjör i elektronikteknik vid Lunds Tekniska Högskola.

Övriga pågående uppdrag: VD och styrelseledamot i Eldgaffeln AB. Styrelseordförande i 3SG AB och M100 Aktiebolag. Övriga uppdrag är i dotterbolag inom Qgroup-koncernen.

Egna och närståendes innehav: 50 855 000 aktier, indirekt genom bolagen 3SG AB och Eldgaffeln AB.

Sam Rihani (f. 1979)
Styrelseledamot sedan 2017.

Övriga pågående uppdrag: Country Director Facebook. Styrelseledamot i Interactive Advertising Bureau Sverige ek. för.

Egna och närståendes innehav: Inga.

Fredrik Wester (f. 1974)
Styrelseledamot sedan 2020.

Utbildning: Civilekonom vid Handelshögskolan i Göteborg.

Övriga pågående uppdrag: VD och styrelseledamot i Paradox Interactive AB (publ). VD och styrelseordförande i WesterInvest AB. Styrelseordförande i Kichi Invest AB.

Egna och närståendes innehav: 3 745 000 aktier, indirekt genom bolaget WesterInvest AB.

Egna och närståendes innehav avser aktier efter genomförd split i januari 2022 om 7000:1.

SkYgsfdXq-HygtuozOQq

20220704305l4

KONCERNLEDNING

Jon Carvell (f. 1969)
Verkställande direktör och koncernchef.

Anställd: 2013
Utbildning: Civilingenjörsexamen i datateknik vid Chalmers Tekniska Högskola.

Tidigare befattningar: Regionchef och medlem i koncernledningen för HiQ International AB (publ).

Egna och närståendes innehav:
50 554 000 aktier, indirekt genom bolagen 3SG AB och Necamisa AB

Mikael Kretz (f. 1975)
vVD M&A och Growth.

Anställd: 2012

Utbildning: Tre år systemvetenskapliga programmet vid Lunds Universitet samt Big Date class vid Stanford University.

Tidigare befattningar: VD och grundare av Create Group AB, VD Know IT Syd, grundare och ledamot Crunchfish AB (publ)

Egna och närståendes innehav:
50 855 000 aktier, indirekt genom bolagen 3SG AB och Nitrox Consulting AB

Håkan Paulsson (f. 1967)
vVD Operation och Legal.

Anställd: 2011

Utbildning: Civilingenjör i elektronik teknik vid Lunds Tekniska Högskola.

Tidigare befattningar: Erfarenhet av att bygga IT-konsultbolag.

Egna och närståendes innehav:
50 855 000 aktier, indirekt genom bolagen 3SG AB och Eldgaffeln AB

Fredrik Book (f. 1970)
Säljchef.

Anställd: 2013

Utbildning: Studier inom systemvetenskapliga programmet vid Lunds Universitet.

Tidigare befattningar: Market Area Manager IT Solutions AF AB, Manager IT South Epsilon, Sales Manager Epsilon, Sales & Marketing Manager Sigma Kvalion AB

Egna och närstaendes innehav:
50 415 000 aktier, indirekt genom bolagen 3SG AB och Attvensund AB

Jimmie Carling (f. 1975)
Verksamhetschef.

Anställd: 2019

Utbildning: Studier inom internationell rätt, Mänskliga rättigheter och Fred & Konfliktvetenskap

Tidigare befattningar: VD Eworkgroup Norge A/S, Site Director Eworkgroup Göteborg

Egna och närstaendes innehav: Inga.

Christian Svensson (f. 1971)
CFO.

Anställd: 2021

Utbildning: Civilekonom vid Handelshögskolan i Göteborg

Tidigare befattningar: CFO Nexam Chemical Holding AB (publ), NeuroVive Pharmaceutical AB (publ), Gasporox AB (publ), Spermosens AB (publ) o

Egna och närstaendes innehav: Inga

Maja Trikson Almevi (f. 1977)
Bolagschef Get A Qlue AB

Anställd: 2012

Utbildning: Kandidatexamen systemvetenskap vid Lunds Universitet

Tidigare befattningar: Säljansvarig Sigma Kvalion AB, Säljchef Creator Know It Syd

Egna och närstaendes innehav:
39 2 000 aktier, indirekt genom bolaget Gemmahill & Co AB

Andreas Petersen (f. 1983)
Bolagschef Unified Code AB och Qanubekken AB

Anställd: 2015
Utbildning: Civilekonom vid Södertörns Högskola

Tidigare befattningar: Key Account Manager eWork, Key Account Manager Visma

Egna och närstaendes innehav: Inga

Josefin Lofstedt (f. 1973)
Bolagschef Inform Qlue AB

Anställd: 2015

Utbildning: Matematiska och naturvetenskapliga programmet linjen inriktning data ogvid Lunds Universitet
Tidigare befattningar: Avdelningschef på Semcon

Egna och närstaendes innehav: Inga

Jeff Rosen (f. 1976)
Bolagschef Obiz Inc

Anställd: 2017

Utbildning: BS - Engineering och BS i Electrical Engineering vid MIT, Cambridge

Tidigare befattningar: VP och General Manager Aurea Software Inc, SVP Sales Lyve Inc, Region Director Cambridge

Egna och närstaendes innehav: Inga

Egna och närståendes innehav [illegible] per den 31 december 2022 om [illegible]

SkYgsfdXq-HygtxozOOq

20220704305153

Koncernens räkenskaper

SkYgsfdXq-HygtxozOOq

KONCERNENS RAPPORT ÖVER RESULTAT OCH ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Belopp i TSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	5	505 201	398 962
Övriga rörelseintäkter	6	6 253	5 257
Rörelsens intäkter		512 454	404 219
Uppdragsspecifika kostnader		-69 592	-42 746
Övriga externa kostnader	7	-46 522	-45 126
Personalkostnader	8	-337 572	-295 609
Avskrivningar		-6 225	-5 543
Övriga rörelsekostnader	9	-124	-132
Rörelsens kostnader		-460 035	-389 156
Rörelseresultat		**52 419**	**15 063**
Resultat från finansiella poster	10		
Resultat från andelar i intressebolag		1 387	166
Finansiella intäkter		1 154	-
Finansiella kostnader		-3 164	-4 144
Resultat efter finansiella kostnader		51 796	11 085
Skatt på årets resultat	11	-14 415	-3 974
Årets resultat		37 381	7 111
Hänförligt till: Moderbolagets aktieägare		32 234	2 099
Innehavande utan bestämmande inflytande		5 147	5 012
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan omföras till årets resultatet			
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag		-509	-59
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt		-509	-59
Summa totalresultat för året		36 872	7 052
Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		31 830	2 082
Summa totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		5 042	4 970

SkYgsfdXq-HygtxozOQq

20220704305I7

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i TSEK	Not	2021	2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Varumärken	12	203	392
		203	392
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installation	13	1 875	1 837
Förbättringsutgifter på annans fastighet	14	57	119
Nyttjanderättstillgångar	15	8 376	9 921
		10 308	11 877
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	17	19 171	13 654
Uppskjutna skattefordringar	11	2 132	3 201
Finansiella tillgångar		580	582
		21 883	17 437
Summa anläggningstillgångar		32 394	29 706
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	18	80 572	50 156
Övriga fordringar		4 975	4 484
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	9 320	7 783
Likvida medel		42 610	33 557
Summa omsättningstillgångar		137 477	95 980
SUMMA TILLGÅNGAR		169 871	125 686

SkYgsfdXq-HygtxozOQq

20220704305 18

forts. KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i TSEK	Not	2021	2020
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	20		
Aktiekapital		500	56
Övrigt tillskjutet kapital		63 183	7 482
Reserver		-772	-368
Balanserade vinstmedel och årets resultat		-27 532	-7 959
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		35 379	-789
Innehav utan bestämmande inflytande		5 380	6 777
Summa eget kapital		**40 759**	**5 988**
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	21	1 236	1 642
Skuld finansiella leasingåtaganden	15	3 006	4 984
Övriga långfristiga skulder	22	1 000	1 000
Summa långfristiga skulder		**5 242**	**7 626**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	21	213	372
Skuld finansiella leasingåtaganden	15	5 605	4 988
Leverantörsskulder		20 084	12 452
Skuld till koncernbolag		1 998	1 998
Aktuella skatteskulder		16 711	11 680
Övriga skulder	23	58 821	66 611
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	20 438	13 971
Summa kortfristiga skulder		**123 870**	**112 072**
SUMMA SKULDER		**129 112**	**119 698**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**169 871**	**125 686**

SkYgsfdXq-HygtxozOQq

20220704305 19

KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 2020-01-01	56	7 482	-351	-4 893	2 294	1 554	3 848
Totalresultat							
Årets resultat	-	-	-	2 099	2 099	5 012	7 111
Övrigt totalresultat:							
Omräkningsdifferenser	-	-	-17	-	-17	-42	-59
Summa övrigt totalresultat	-	-	-17	-	-17	-42	-59
Summa totalresultat	-	-	-17	2 099	2 082	4 970	7 052
Transaktioner med aktieägare							
Lämnad utdelning	-	-	-	-	-	-368	-368
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-5 165	-5 165	621	-4 544
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	**-5 165**	**-5 165**	**253**	**-4 912**
Eget kapital 2020-12-31	56	7 482	-368	-7 959	-789	6 777	5 988
Ingående balans 2021-01-01	56	7 482	-368	-7 959	-789	6 777	5 988
Totalresultat							
Årets resultat	-	-	-	32 234	32 234	5 147	37 381
Övrigt totalresultat:							
Omräkningsdifferenser	-	-	-404	-	-404	-105	-509
Summa övrigt totalresultat	-	-	-404	-	-404	-105	-509
Summa totalresultat	-	-	-404	32 234	31 830	5 042	36 872
Transaktioner med aktieägare							
Fondemission	444	-	-	-444	-	-	-
Lämnad utdelning				-	-	-575	-575
Konvertibelt skuldebrev under konvertering	-	55 701	-	-	55 701	-	55 701
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-51 363	-51 363	-5 864	-57 227
Summa transaktioner med aktieägare	444	55 701	-	-51 807	4 338	-6 439	-2 101
Eget kapital 2021-12-31	500	63 183	-772	-27 532	35 379	5 380	40 759

SkYgsfdXq-HygtxozOQq

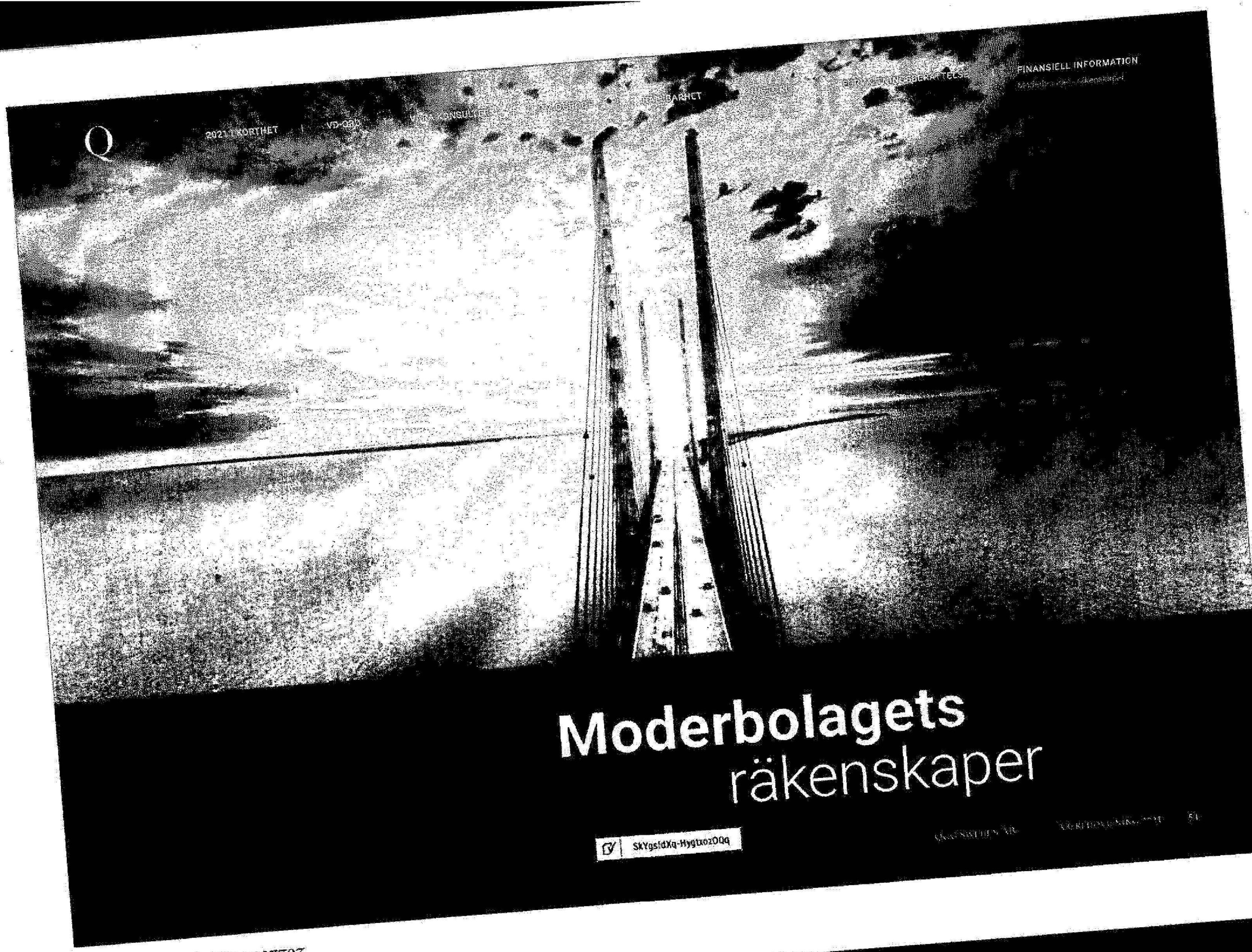
20220704305220

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i TSEK	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		52 419	15 063
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar och utrangeringar		6 140	5 543
Övriga ej likviditetspåverkande poster		-946	-43
Erhållen ränta m.m		-	-
Resultat från andelar i intressebolag		270	166
Erlagd ränta		-3 164	-4 144
Betald inkomstskatt		-8 374	1 072
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**46 345**	**17 657**
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Minskning (+) /ökning (-) av kundfordringar		-29 585	994
Minskning (+) /ökning (-) av fordringar		-1 976	-324
Minskning (+) /ökning (-) av leverantörsskulder		7 560	88
Minskning (+) /ökning (-) av kortfristiga skulder		-1 807	33 657
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**20 537**	**52 072**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella tillgångar		-	-17
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer		-259	-1 772
Förvärv av andelar i intressebolag		-4 400	-12 884
Försäljning av andelar i dotterbolag		41	-4 544
Övriga långfristiga fordringar		-	102
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-4 618**	**-19 115**
Finansieringsverksamheten			
Utdelning till minoritetsintressen		-947	-368
Utdelning till moderbolagets aktieägare		-	-
Förvärv dotterbolag		-1 144	-5 536
Upptagna lån		-	1 517
Leasingskulder		-6 037	-4 985
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-8 128**	**-9 372**
Årets kassaflöde		**7 791**	**23 585**
Likvida medel vid årets början		33 557	9 972
Kursdifferens i likvida medel		1 262	-
Likvida medel vid årets slut		**42 610**	**33 557**

SkYgsfdXq-HygtxozQQq

20220704305211



Moderbolagets räkenskaper

SkYgsIdXq-HygDxozOQq

20220704305224

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i TSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	5	89 487	52 071
Övriga rörelseintäkter	6	201	59
Rörelsens intäkter		89 688	52 130
Uppdragsspecifika kostnader		-45 912	-11 500
Övriga externa kostnader	7	-32 270	-30 691
Personalkostnader	8	-16 284	-9 269
Avskrivningar av materiella- och immateriella anläggningstillgångar		-263	-275
Övriga rörelsekostnader	9	-109	-
Rörelsens kostnader		-94 838	-51 735
Rörelseresultat		**-5 150**	**395**
Resultat från finansiella poster	10		
Resultat från andelar i koncernföretag		-846	3 932
Ränteintäkter och liknande resultatposter		2 071	946
Räntekostnader och liknande resultatposter		-570	-1 678
Resultat efter finansiella poster		655	3 200
Resultat före skatt		-4 495	3 595
Skatt på årets resultat	11	-	-84
Årets resultat		-4 495	3 511

SkYgsfdXq-HygtxozOQq

20220704305231

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i TSEK	Not	2021	2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Varumärken	12	132	264
		132	264
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installation	13	1 682	1 699
		1 682	1 699
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	16	91 003	31 454
Andelar i intresseföretag	17	14 900	10 500
Andra långfristiga fordringar		616	616
		106 519	42 570
Summa anläggningstillgångar		108 333	44 533
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	18	11 871	4 131
Fordringar hos koncernföretag		39 723	44 967
Aktuell skattefordran		376	-
Övriga fordringar		1 657	344
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	4 677	4 769
		58 304	54 211
Kassa och bank		3 126	2 953
Summa omsättningstillgångar		61 430	57 164
SUMMA TILLGÅNGAR		169 763	101 697

SkYgsfdXq-HygtuozOQq

20220704305Z4

forts. MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i TSEK	Not	2021	2020
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	20		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		500	56
		500	**56**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		7 482	7 482
Balanserat resultat		58 323	-445
Årets resultat		-4 495	3 511
		61 310	**10 548**
Summa eget kapital		**61 810**	**10 604**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	21	1 236	1 642
Övriga långfristiga skulder	22	1 000	1 000
Summa långfristiga skulder		**2 236**	**2 642**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	21	203	-
Leverantörsskulder		5 870	3 185
Skulder till koncernföretag		91 920	77 618
Aktuella skatteskulder		-	163
Övriga skulder	23	4 728	6 639
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	2 996	846
Summa kortfristiga skulder		**105 717**	**88 451**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**169 763**	**101 697**

SkYgsfdXq-HygtxozOQq

20220704305 25

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i TSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 2020-01-01	**56**	**7 482**	**-6 385**	**5 940**	**7 093**
Totalresultat					
Disposition enligt bolagsstämmobeslut	-	-	5 940	-5 940	-
Årets resultat	-	-	-	3 511	3 511
Summa totalresultat	-	-	5 940	-2 429	3 511
Transaktioner med aktieägare					
Lämnad utdelning	-	-	-	-	-
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-	-
Eget kapital 2020-12-31	56	7 482	-445	3 511	10 604
Ingående balans 2021-01-01	56	7 482	-445	3 511	10 604
Totalresultat					
Disposition enligt bolagsstämmobeslut	-	-	3 511	-3 511	-
Årets resultat	-	-	-	-4 495	-4 495
Summa totalresultat	-	-	3 511	-8 006	-4 495
Transaktioner med aktieägare					
Fondemission	444	-	-444	-	-
Konvertibelt skuldebrev under konvertering	-	-	55 701	-	55 701
Lämnad utdelning	-	-	-	-	-
Summa transaktioner med aktieägare	444	-	55 257	-	55 701
Eget kapital 2021-12-31	500	7 482	58 323	-4 495	61 810

SkYgsfdXq-HygtxozOQq

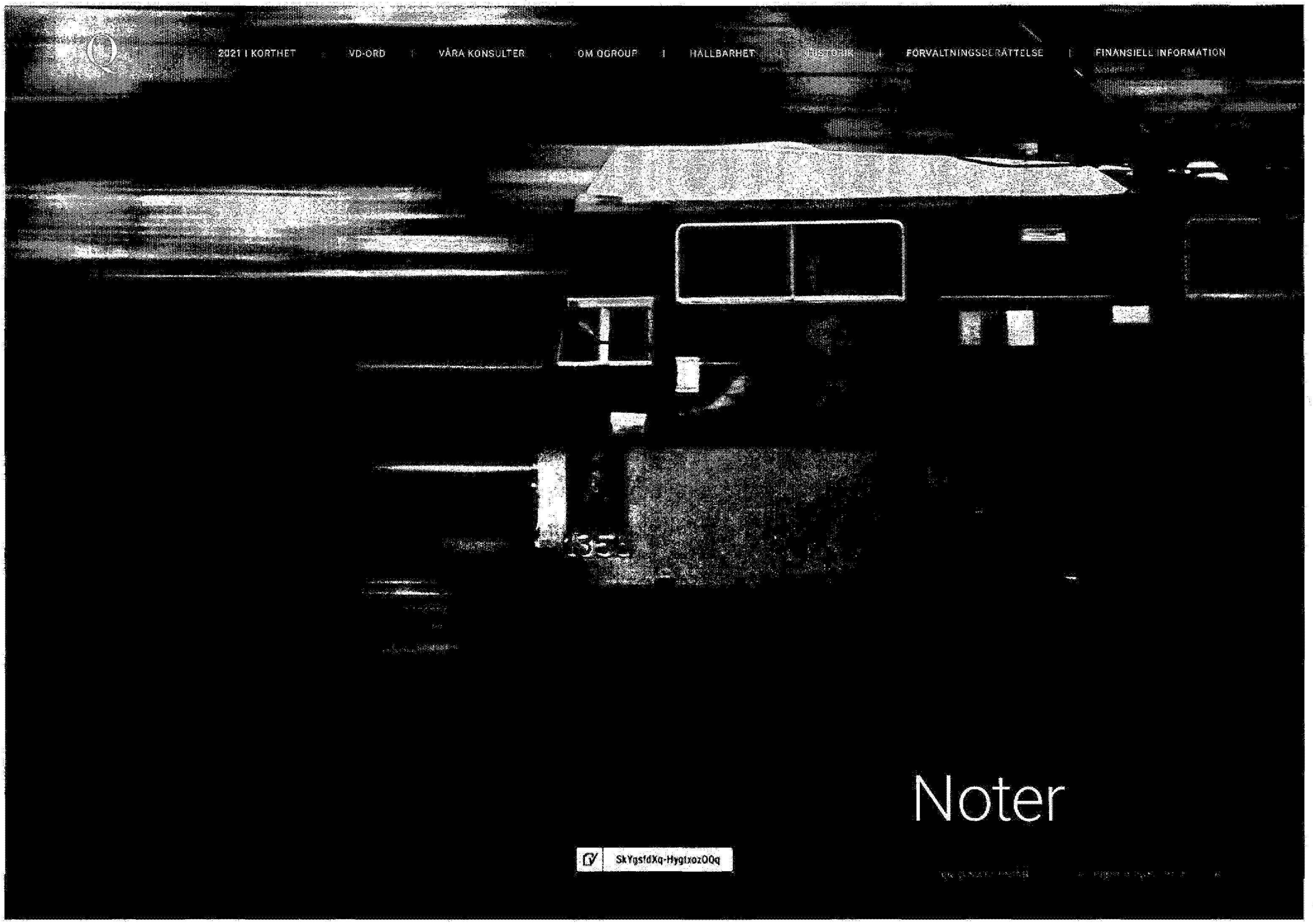
20220704305 26

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i TSEK	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-5 150	395
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar och utrangeringar		263	275
Övriga ej likviditetspåverkande poster		1 154	-1 318
Erhållen ränta m.m		917	946
Erhållen utdelning		13 525	3 932
Erlagd ränta		-570	-360
Betald inkomstskatt		-	-63
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**10 139**	**3 807**
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Minskning (+) /ökning (-) av kundfordringar		-7 739	-2 593
Minskning (+) /ökning (-) av fordringar		-14 765	-13 279
Minskning (+) /ökning (-) av leverantörsskulder		2 684	-1 624
Minskning (+) /ökning (-) av kortfristiga skulder		14 546	31 117
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**4 865**	**17 428**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella tillgångar		-	-
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer		-115	-1 746
Förvärv av koncernföretag		-20	-3 297
Förvärv av andelar intresseföretag		-4 400	-9 500
Försäljning av andelar i dotterbolag		46	65
Övriga långfristiga fordringar		-	101
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-4 489**	**-14 377**
Finansieringsverksamheten			
Utdelning till moderbolagets aktieägare		-	-
Upptagande av lån		-	1 708
Amortering av lån		-203	-5 221
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-203**	**-3 513**
Årets kassaflöde		**173**	**-462**
Likvida medel vid årets början		**2 953**	**3 415**
Likvida medel vid årets slut		**3 126**	**2 953**

SkYgsfdXq+HygtxozOQq

20220704305 27



Noter

SkYgsfdXq-HygIxozOOq

20220704305 28

NOT 1

Allmän information

QCG Sweden AB, org.nr. 556862-2764 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Malmö. Adressen till huvudkontoret är Engelbrektsgatan 6, 211 33 Malmö. QCG Sweden AB och dess dotterföretag ("Koncernen" eller "Qgroup") erbjuder konsulttjänster inom IT och management.

NOT 2

Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU.

Års- och koncernredovisningen har upprättats under förutsättning att koncernen bedriver sin verksamhet enligt fortlevnadsprincipen.

Från och med 1 januari 2020 upprättar QCG Sweden AB sin års- och koncernredovisning enligt EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRIC).

Nya standards tillämpade per 1 januari 2021
Vissa ändringar som trädde i kraft den 1 januari 2021 och som där för har börjat tillämpas i år har inte haft någon väsentlig påverkan på Koncernens resultat och ställning.

Nya redovisningsprinciper 2022 och senare
Per dagen för godkännandet av denna års- och koncernredovisning har vissa nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte trätt i kraft publicerats av IASB. Dessa har inte tillämpats i förtid av Koncernen.

Styrelsen och verkställande direktören utgår ifrån att alla relevanta uttalanden kommer att införas i Koncernens redovisningsprinciper när uttalandet träder i kraft. Nya standarder, ändringar och förtydliganden som inte tillämpats förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på Koncernens finansiella rapporter.

GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE
Koncernens funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvaluta för Bolaget. Finansiella rapporter presenteras alltid i TSEK såvida inget annat nämns. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental.

Års- och koncernredovisningen har upprättats med tillämpning av periodiseringsprincipen. Upprättandet av finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att vissa väsentliga antaganden används. Det kräver även att koncernledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisnings- och värderingsprinciper.

De områden som innehåller ett större mått av bedömningar eller komplexitet samt områden inom vilka bedömningar och antaganden är av väsentlig betydelse för upprättandet av de finansiella rapporterna återfinns i not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar.

Intäkter från avtal med kunder
En intäkt redovisas när kunden erhåller kontroll över den sålda tjänsten. Grundprincipen är att en intäkt redovisas på det sätt som bäst speglar överföringen av den utlovade tjänsten till kunden, dvs när prestationsåtagandet mot kunden är uppfyllt.

Om tjänsterna som koncernen levererat överstiger erhållna betalningar, och beroende på om något annat än tidsaspekten är avgörande för när ersättningen förfaller, redovisas en avtalstillgång. Om betalningarna överstiger de levererade tjänsterna, redovisas en avtalsskuld.

Intäkter från avtal med kunder redovisas med hjälp av en femstegsmodell;
Steg 1: Identifiera kontraktet med kunden
Steg 2: Identifiera de olika prestationsåtagandena i kontraktet
Steg 3: Fastställ transaktionspriset
Steg 4: Fördela transaktionspriset på prestationsåtaganden
Steg 5: Redovisa en intäkt när ett prestationsåtagande uppfylls

Om transaktionspriset innehåller rörliga ersättningar (t ex rabatter, etc.) ska dessa uppskattas och inkluderas i transaktionspriset till den grad de med stor sannolikhet inte kommer att behöva återföras. Intäkten redovisas antingen vid en viss tidpunkt eller över tid, när (eller om) Koncernen uppfyller prestationsåtagandena genom att överföra de utlovade tjänsterna till kunden.

Koncernens affärsmodell bygger i huvudsak på tjänsteförsäljning. Tjänsteförsäljningen sker på projektbasis men även kompetensbaserad försäljning.

Konsulttjänster
Koncernen erbjuder tjänster till både fast och rörligt pris inom främst IT- och management / konsulttjänster. Intäkter från de levererade tjänsterna redovisas i den period de tillhandahålls. Varje enskilt avtal med kund fastställer respektive affärs transaktionspris.

För avtal till fastpris, redovisas intäkten baserat på hur stor andel av den totala överenskomna tjänsten som levererats under räkenskapsåret då kunden erhåller och utnyttjar tjänsterna vid samma tidpunkt. Detta avgörs baserat på den faktiska nedlagda arbetstiden jämfört med den totala förväntade arbetstiden för uppdraget, vilket innebär att intäkten redovisas över tid. Ökningar eller minskningar i bedömda intäkter eller kostnader redovisas i resultaträkningen i den period som omständigheterna som gav anledning till justeringen blev kända. I fastprisavtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter.

Om avtalet är på löpande räkning baserat på pris per timme, redovisas intäkten i den utsträckning de levererade tjänsterna tillhandahålls till kunden. Kunder faktureras månadsvis, eller enligt överenskomna faktureringstidpunkter, och betalas vid överenskomna betalningstidpunkter. Även avtal på löpande räkning intäktsredovisas över tid.

Rörlig ersättning
IFRS 15 stadgar att rörlig ersättning skall uppskattas vid ingången av kontrakten. För koncernen förekommer rörlig ersättning i form av olika typer av rabatter etc som inte utgör separata prestationsåtaganden. I förekommande fall justeras transaktionspriset så att det återspeglar de uppskattade rörliga ersättningarna.

Garantiåtaganden
Koncernen tillhandahåller i vissa fall garantier för leveranser av projekt. Koncernen bedömer att de garantiåtaganden som finns inte klassificeras som ett prestationsåtagande enligt IFRS 15, utan värderas enligt IAS 37.

Ränteintäkter och utdelningsintäkter:
Ränteintäkter redovisas med tillämpning av effektivräntemodellen. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

Offentligt stöd
Ersättningen redovisas som övrig rörelseintäkt. Ett offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs. Det innebär att om koncernen har mottagit bidrag för kompensation innan det att villkoren har uppfyllts, redovisas bidraget som skuld.

KONCERNREDOVISNING
Dotterbolag
Dotterbolag är ett bolag över vilket koncernen har bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Detta följer normalt sett av en ägarandel överstigande 50% av rösterna i bolaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytande överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden är den redovisningsmetod som används vid konsolideringen av dotterbolag. Denna metod innebär att ett förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom moderbolaget indirekt förvärvar dotterbolagens tillgångar och övertar dess skulder. Anskaffningsvärdet för ett förvärv bestäms utifrån verkligt värde på de tillgångar som lämnats som ersättning, utgivna eget kapitalinstrument och övertagna skulder (existerande och befarade) vid förvärvstidpunkten.

Utgifter i samband med förvärv redovisas som kostnad. Förvärvade tillgångar och skulder samt eventualförpliktelser värderas vid förvärvstidpunkten till verkligt värde oavsett förekomsten av eventuella minoritets-

SkYgsfdXq-HygtxozOQq

20220704305 29

NOT 2 FORTS.

andelar. En positiv skillnad mellan kostnaden för förvärvet och verkligt värde på koncernens andel av de förvärvade nettotillgångarna redovisas som goodwill.

I det fall kostnaden för förvärvet understiger verkligt värde på koncernens andel av de förvärvade nettotillgångarna redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernbolag har eliminerats i sin helhet.

Intressebolag
Intressebolag är ett bolag över vilket koncernen kan utöva ett betydande inflytande men inte kan kontrollera. Detta följer normalt sett av en ägarandel som motsvarar mellan 20% och 50% av rösterna i bolaget. Investeringar i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Denna metod innebär att koncernens andel av intressebolagets vinster och förluster ingår i koncernredovisningen. Koncernens investeringar i intressebolag inkluderar eventuell goodwill (minskat med eventuella ackumulerade nedskrivningar) identifierade vid förvärvet. Koncernens andel av intressebolagets vinster eller förluster ingår i koncernens resultaträkning och koncernens andel i förändringar i reserver efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat.

För det fall koncernens andel av intressebolagets förluster uppgår till, eller överstiger, intresset i intressebolaget, bokförs inte några ytterligare förluster. Orealiserade vinster och förluster mellan koncernen och intressebolaget elimineras i samma utsträckning som koncernens andel i intressebolaget. Orealiserade förluster elimineras också förutom i de fall transaktionen ger bevis på att den överförda tillgången innebär en nedskrivning.

De redovisningsprinciper som används av intressebolagen justeras för att överensstämma med de som används inom koncernen.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Anskaffningsvärdet inkluderar kostnader direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Eventuella tilläggsinvesteringar inkluderas i tillgångens bokförda värde eller balanseras såsom en separat tillgång endast i de fall när det är troligt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer koncernen till godo och kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga investeringar, såsom reparationer och underhåll, kostnadsförs i den period de uppkommer. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag och justeras vid behov.

Koncernen använder följande avskrivningssatser:
- Bilar: 33%
- Förbättringsåtgärd på annans fastighet: 20%
- Inventarier: 20%
- Leasade inventarier: 20%

Realisationsvinster och förluster bestäms genom en jämförelse mellan försäljningspriset och det bokförda värdet. Realisationsvinster och förluster redovisas via resultaträkningen.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR
Varumärke
Bolag inom koncernen har förvärvat immateriella rättigheter avseende sitt varumärke. Dessa skrivs av över nyttjandeperioden, och nedskrivningsprövas vid indikation på en värdenedgång.

Koncernen använder följande avskrivningssatser:
- Varumärke: 33%

FINANSIELLA INSTRUMENT
Finansiella tillgångar
Finansiella tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Efter första redovisningstillfället värderas dessa till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden. Diskontering utelämnas om effekten av diskontering är oväsentlig. Den del av kundfordringar som omfattas av factoringavtal, där koncernen överfört kreditrisken och risken för sen betalning till factoringföretaget, redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Eftersom dessa kundfordringar bokas bort från balansräkningen kort efter att de uppstår finns inga redovisade verkliga värden att upplysa om.

Redovisning och borttagande från balansräkningen
Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när de betalas eller inte längre uppfyller avtalsmässiga villkor.

Värdering
Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde och justeras för transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet.

Finansiella skulder
Koncernens finansiella skulder innefattar lån, leverantörsskulder och övriga skulder. Finansiella skulder värderas initialt till verkligt värde justerat, om tillämpligt, för transaktionskostnader, såvida koncernen inte klassificerat den finansiella skulden till verkligt värde via resultatet. Finansiella skulder värderas efter första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med hjälp av effektivräntemetoden, förutom finansiella skulder som värderas till verkligt värde via resultatet och som efter första redovisningstillfället värderas till verkligt värde med vinster eller förluster redovisas i resultatet. Alla ränterelaterade avgifter och om det är tillämpligt, ändringar i ett instruments verkliga värde som redovisas i resultatet ingår i posterna Finansiella kostnader eller Finansiella intäkter.

Finansiella intäkter och kostnader
Ränteintäkter intäktsredovisas genom tillämpning av effektivräntemetoden. Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultatet. Nedskrivningsförluster redovisas i resultaträkningen. Valutakursvinster och -förluster hänförliga till rörelseresultatet ingår i övriga rörelseintäkter/-kostnader.

Nedskrivningar
IFRS 9:s nedskrivningsregler använder framåtriktad information för att redovisa förväntade kreditförluster - modellen för förväntade kreditförluster. De finansiella tillgångar som omfattas av modellen för förväntade kreditförluster är fordringar som redovisas enligt IFRS 9 och kundfordringar, avtalstillgångar som redovisas och värderats enligt IFRS 15.

Koncernen betraktar mer omfattande information vid bedömningen av kreditrisk och värdering av förväntade kreditförluster inkluderande tidigare händelser, nuvarande förhållanden samt rimliga och underbyggda prognoser som påverkar den förväntade möjligheten att erhålla framtida kassaflöden från tillgången.

Vid tillämpningen av ett mer framåtblickande synsätt görs en åtskillnad mellan:
- finansiella instrument som inte har försämrats avsevärt i kreditkvalitet sedan det första redovisningstillfället eller som har låg kreditrisk (Steg 1) och
- finansiella instrument som har försämrats avsevärt i kreditkvalitet sedan det första redovisningstillfället eller vars kreditrisk inte är låg (Steg 2).
- Steg 3 avser finansiella tillgångar där företaget per balansdagen har objektiva bevis på en värdenedgång (på att en kreditförlusthändelse skett).

För den första kategorin (Steg 1) redovisas 12-månaders förväntade kreditförluster medan det för den andra kategorin (Steg 2) redovisas förväntade kreditförluster för den återstående löptiden. Värderingen av de förväntade kreditförlusterna *görs utifrån ett sannolikhetsvägt belopp av* uppskattade kreditförluster över det finansiella instrumentets förväntade livslängd.

Koncernen tillämpar i enlighet med reglerna i IFRS 9 en förenklad metod för nedskrivningsprövning av kundfordringar. Förenklingen innebär att förlustreserven beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid och redovisas när fordran redovisas första gången. Vid beräkningen använder Koncernen sin historiska erfarenhet, externa indikationer och framåtblickande information för att beräkna de förväntade kreditförlusterna. Koncernen tillämpar modellen för individuell värdering.

SkYgsfdXq-HygtxozOQq

20220704305330

NOT 2 FORTS.

LEASING
Tillgångar (nyttjanderättstillgångar) och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde.

Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:
- fasta avgifter, efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som skall erhållas
- variabla leasingavgifter värderade till index eller pris vid inledningsdatumet.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt ska leasingtagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten avser. Leasingbetalningarna fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar:
- det belopp som leasingskulden ursprungligen värderats till, samt eventuella tilläggsinvesteringar, eller andra kostnader direkt relaterade till förvärvet.

Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden.

INKOMSTSKATT
Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt en del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen. Uppskjuten inkomstskatt redovisas enligt balansräkningsmetoden, till nominella belopp. Uppskjuten skatt beräknas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjuten skatt bestäms utifrån de skattesatser och skattelagar som råder vid balansdagen och förväntas vara gällande vid tidpunkten när den uppskjutna skattefordran realiseras eller när den uppskjutna skatteskulden förväntas regleras. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter gäller samma skattemyndighet. Inkomstskatten redovisas i resultatet.

OMRÄKNING UTLÄNDSK VALUTA
Poster inkluderade i de finansiella rapporterna för varje bolag som ingår i koncernen mäts i den valuta som används i den primära ekonomiska omgivning i vilken enheten verkar (funktionell valuta). Moderbolagets och koncernens räkenskaper presenteras i svenska kronor vilket är moderbolagets redovisningsvaluta och koncernens presentationsvaluta.

Transaktioner och balansposter
Transaktioner genomförda i utländsk valuta omräknas till presentationsvalutan enligt de valutakurser som råder vid transaktionstidpunkten. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid regleringen av dessa transaktioner samt från omräkningen av monetära tillgångar och skulder till valutakurserna vid årets slut resultat- avräknas via resultaträkningen.

Koncernföretag
Resultatet och den finansiella positionen för alla bolag inom koncernen omräknas enligt följande:
- Tillgångar och skulder enligt balansräkningen omräknas till presentationsvalutan enligt växlingskursen på balansdagen.
- Intäkter och kostnader enligt resultaträkningen omräknas enligt genomsnittskurser.
- Vid konsolideringen av koncernen redovisas omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkningen av nettoinvesteringar i utländska enheter som en separat komponent i övrigt totalresultat.
- När en utländsk enhet avyttras redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet. Goodwill och omvärderingsjusteringar hänförliga till förvärv av utländska enheter behandlas som tillgångar och skulder i utländsk valuta och omräknas till balansdagens kurs.

Aktieutdelning
Aktieutdelning till moderbolagets aktieägare redovisas inte som skuld före dess att beslut om aktieutdelning fattats av bolagsstämma.

Definition likvida medel
Som likvida medel klassificeras banktillgodohavanden.

Eget kapital
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare indelas i aktiekapital, Balanserade vinstmedel och årets resultat samt Reserver. Som aktiekapital upptas det legalt registrerade aktiekapitalet. Stamaktier klassificeras som eget kapital. I reserver ingår omräkningsreserven som innehåller valutakursdifferenser från omräkning av koncernens utlandsverksamheter till svenska kronor. Allt annat eget kapital är balanserade vinstmedel. Kostnader direkt hänförliga till emissioner av aktier redovisas i eget kapital som en avdragspost i överkursfonden.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar

Kortfristiga ersättningar till anställda
Kortfristiga ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m.m. samt pensioner redovisas i takt med dess intjänande. *För ytterligare information se not 8.*

Pensioner
Inom koncernen förekommer olika pensionsplaner. Dessa är avgiftsbaserade pensionsplaner där bolagen inom koncernen betalar en fastställd premie till ett pensionsinstitut. Koncernen har därefter ingen legal eller annan förpliktelse att betala ytterligare premier i det fall förpliktelse att betala ytterligare premier för det fall pensionsinstitutet inte har tillräckliga medel att utbetala pensioner till de försäkrade. Betalningar enligt avgiftsbaserade pensionsplaner kostnadsförs som personalkostnader under den period som de betalas. Förutbetalda premier bokförs som en tillgång för det fall att dessa förutbetalda premier innebär en reduktion i framtida premiebetalningar.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER
Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt ÅRL och RFR 2, Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Transaktionskostnader
Transaktionskostnader inkluderas i anskaffningsvärdet för förvärvade dotterföretag.

Uppställningsformer
Resultat och balansräkningar följer uppställningsformerna i årsredovisningslagen (ÅRL).

Utdelningar
Utdelningar redovisas som intäkt när rätten att erhålla betalning bedöms som säker.

SkYgsfdXq-Hygtxozoqq

20220704305 31

NOT 2 FORTS.

Finansiella instrument
I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

Leasingavtal
Samtliga leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen.

Koncernbidrag
Koncernbidrag lämnade från moderbolaget till dotterföretag redovisas som en bokslutsdisposition i dotterföretag. Koncernbidrag lämnade från dotterföretag till moderbolag redovisas som en bokslutsdisposition i moderbolaget.

NOT 3

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpningen av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antaganden ses över regelbundet. Eventuella ändringar redovisas i den period ändringen görs, om den endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell och framtida perioder.

De väsentliga riskerna i den finansiella rapporteringen avser framst redovisat värde på anläggningstillgångar. Dels i form av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar i dotterbolagen och dels för moderbolagets aktier i dotterbolagen. Det bokförda värdet är beroende av att marknaden och Bolagets verksamhet utvecklas som förväntat. Per den 31 december 2021, är bedömningen att redovisat värde på dessa poster inte överstiger verkligt värde.

De konvertibla skuldebrev som moderbolaget ingick 2021 och som ska konverteras till aktier i moderbolaget genom kvittningsemission under 2022 ses som en sammanhållen transaktion. Transaktionen klassificeras i enlighet med slutresultatet och hanteras i årsbokslutet som eget kapital eftersom villkoren i IAS32 uppfyllda.

NOT 4

Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Koncernen utsatts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk, ränterisk, prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma risker på Koncernens finansiella resultat. Riskhanteringen sköts såväl centralt som decentraliserat i de rörelsedrivande dotterbolagen.

MARKNADSRISK
Valutakursrisk
Koncernen bedriver verksamhet främst i Sverige, Norge, Storbritannien, Nederländerna, Tyskland och USA. Valutarisken uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Den verksamhet som bedrivs är i huvudsak lokal, dvs intäkter och kostnader uppkommer i samma valuta, vilket minskar Koncernens exponering mot valutarisker. I vissa fall sker försäljning i en annan valuta än den koncernen har kostnader i för att producera tjänsten. I de fall intäkter och kostnader uppstår i olika valutor uppkommer en ökad valutarisk. Koncernens begränsade valutaexponering gör att koncernen idag inte aktivt arbetar med någon form av valutasäkringar. Kraftiga valutakurssvängningar kan påverka koncernen men risken bedöms som liten. Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende EUR, GBP och USD. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till EUR, med alla andra variabler konstanta, skulle årets resultat före avskrivningar (EBITA) per den 31 december 2021 ha varit 470 TSEK lägre/högre. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till GBP, med alla andra variabler konstanta, skulle årets resultat före avskrivningar (EBITA) per den 31december 2021 ha varit 83 TSEK lägre/högre. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till USD, med alla andra variabler konstanta, skulle årets resultat före avskrivningar (EBITA) per den 31december 2021 ha varit 1 001 TSEK lägre/högre. Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisker. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångarna i Koncernens utlandsverksamheter hanteras inte genom någon form av valutasäkring. Sammantaget bedöms Koncernens valutaexponering vara mycket begränsad.

Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden
Eftersom Koncernen inte innehar några väsentliga räntebärande tillgångar, utöver banktillgodohavanden, är Koncernens intäkter och kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor. Den ränterisk företaget har är genom den upplåning som sker. De finansiella leasingåtaganden som Koncernen har är till rörlig ränta. Därav uppstår ingen ränterisk avseende verkliga värden. Från tid till annan kan delar av Koncernens överskottslikviditet placeras i korttristiga finansiella instrument med låg risk. Ränterisken bedöms som låg med tanke på den korta löptiden. Vid utgången av 2021 fanns inga (inga) kortfristiga placeringar i Koncernen.

Kreditrisk
Kreditrisk uppstår genom likvida medel, övriga placeringar hos banker och finansiella institut samt kreditexponeringar gentemot Koncernens kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Koncernens placering av likviditet sker i bank där obetydlig risk för värdeförändring finns.

De flesta av Koncernens uppdrag faktureras enligt löpande räkning, dvs nedlagd tid faktureras månadsvis. Koncernens omsättning utgörs nästan uteslutande av löpande räkningsuppdrag. Fastprisåtaganden, dvs projekt som faktureras enligt en fast tidsplan, sker endast vid enstaka tillfällen. Fakturering för löpande räkningsprojekt sker vanligtvis månadsvis. Normala betalningsvillkor är 30 dagar netto. Kortare och längre betalningsvillkor förekommer. Varje vecka följs kundfordringar upp så att betalningar sker enligt betalningsvillkor. Sena betalningar räntefaktureras och utebliven betalning skickas till inkasso.

Koncernen har på balansdagen kundfordringar om 5,4 MSEK, motsvarande 6,7% av kundfordringar, som är förfallna mer än 30 dagar. Koncernen har historiskt sett haft få konstaterade kundförluster och därför bedöms det inte finnas några osäkra fordringar och skäl till förlustreserv på balansdagen. Under 2021 finns ingen kund med en omsättningsandel över 10%. Kreditupplysning tas på nya kunder. Den maximala kreditrisken uppgår till det redovisade värdet för de redovisade tillgångarna. För ytterligare information avseende kundfordringar, (se not 18).

SkYgsfdXq-HygtxozOQq

20220704305 32

NOT 4 FORTS.

Likviditetsrisk
Tillgången likvida medel utgör en finansiell risk. Ledningen gör löpande prognoser för koncernens likviditet baserad på bolagens förväntade kassaflöden och för en kontinuerlig dialog med kreditgivaren i syfte att ha god beredskap om ett finansieringsbehov skulle uppkomma.

Kapital
Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga Koncernens förmåga att fortsatta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en kapitalstruktur som mot denna bakgrund håller kostnaden för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan Koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. För ett konsultföretag som koncernen är den tillgångsbaserade säkerhetsbasen för upplåning begränsad.

Koncernens strategi under 2021, som var oförändrad med 2020, var att upprätthålla en positiv nettokassa. Per den 31 december 2021 uppgick den finansiella nettokassan till 42 610 (33 557) TSEK. Refinansieringsrisk innebär den risk att koncernen inte har likvida medel tillgängliga och att finansiering inte, eller delvis inte kan erhållas, alternativt endast till en förhöjd kostnad. Om Koncernen inte kan erhålla, alternativt endast erhålla finansiering till oförmånliga villkor, skulle det kunna innebära en väsentligt negativ inverkan på bolagets finansiella ställning, verksamhet och därmed också resultat. För Koncernen finns då möjligheten att finansiera projekt och förvärv via lån eller nyemission.

	Koncern		Moderföretaget	
	2021	2020	**2021**	2020
Finansiella tillgångar				
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde/Lånefordringar och kundfordringar				
Andra långfristiga fordringar	380	582	616	616
Kundfordringar och andra fordringar	94 857	62 423	18 581	9 244
Fordringar hos koncernföretag	-	-	39 723	44 967
Likvida medel	42 610	33 557	3 126	2 953
Summa finansiella tillgångar	**138 057**	**96 562**	**62 046**	**57 780**
Finansiella skulder				
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Övriga räntebärande skulder	10 060	11 986	1 439	1 642
Leverantörsskulder	20 084	12 452	5 870	3 185
Skulder till koncernföretag	1 998	1 998	91 920	77 618
Övriga skulder	95 970	92 262	7 724	7 648
	128 112	**118 698**	**106 953**	**90 093**
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet				
Kommande villkorade köpeskillingar	1 000	1 000	1 000	1 000
	1 000	**1 000**	**1 000**	**1 000**
Summa finansiella skulder	**129 112**	**119 698**	**107 953**	**91 093**

Verkliga värden beskrivs nedan, de belopp som visas är orealiserade och kommer inte nödvändigtvis att realiseras.

KUNDFORDRINGAR OCH LEVERANTÖRSSKULDER
På grund av den korta löptiden för kundfordringar och leverantörsskulder, antas det redovisade värdet vara den bästa approximationen av verkligt värde.

Det redovisade värdet av kundfordringarna inkluderar belånade fordringar som omfattas av factoringavtal, och genom avtal har koncernen överfört fordringar till ett factoringföretag i utbyte mot kontanter. I de fall koncernen har belånat fordringar behåller koncernen kreditrisken och risken för sen betalning. Koncernen fortsätter därför att redovisa dessa fordringar i sin helhet i balansräkningen. Det redovisade värdet av kundfordringar inkluderar värdet av belånade fordringar. De belopp som erhållits genom factoringavtal redovisas som upplåning mot säkerhet. Koncernen anser att affärsmodellen att insamla avtalsenliga kassaflöden även i fortsättningen är lämplig för dessa fordringar och värderar dem därför även i fortsättningen till upplupet anskaffningsvärde.

RÄNTEBÄRANDE SKULDER
Finansiella skulder har en rörlig ränta varför redovisade värden bedöms överensstämma med verkligt värde.

KOMMANDE VILLKORADE KÖPESKILLINGAR
Verkligt värde för kommande villkorade köpeskillingar baseras på en bedömning av förväntad resultatutveckling förändringen bokas mot finansiella poster i resultaträkningen. Villkorade köpeskillingar värderas enligt nivå 3.

HIERARKI FÖR VERKLIGT VÄRDE
Finansiella instrument värderas till verkligt värde per värderingsmetod, de olika nivåerna definieras enligt:

NIVÅ 1: Finansiella instrument där verkligt värde bestämts enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument. Exempel på instrument är: Aktier, obligationer, standardiserade optioner som handlas aktivt med mera.

NIVÅ 2: Finansiella instrument där verkligt värde bestämts utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1. Exempel på instrument är: obligationer och vissa OTC- handlade produkter som till exempel ränteswappar, valutaterminer, räntekorridorer, aktier med mera.

NIVÅ 3: Finansiella instrument där verkligt värde bestämts utifrån indata som inte är observerbara på marknaden. Exempel på instrument är: tilläggsköpeskillingar, onoterade aktier, optioner där underliggande instrument inte är prissatt på en aktiv marknad. *Kommande villkorade köpeskillingar har hänförts till denna nivå.*

SkYgsfdXq-HygtxozOQq

20220704305333

NOT 5

Nettoomsättning

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Nettoomsättning				
Konsulttjänster	506 201	398 762	89 487	52 071
	506 201	**398 762**	**89 487**	**52 071**
Nettoomsättning per geografisk marknad				
Sverige	432 302	347 144	89 487	52 071
Europa	29 623	19 179	-	-
Nordamerika	44 276	32 639	-	-
	506 201	**398 962**	**89 487**	**52 071**

Koncernen och moderbolagets nettoomsättning genereras i sin helhet inom samma näringsgren – försäljning av IT- och management/konsulttjänster.

Under verksamhetsåret svarade de 10 största slutkunderna för cirka 32 (28) procent av omsättningen. Ingen enskild kund hade en omsättningsandel överstigande 10 procent.

NOT 6

Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Kompensation sjuklönekostnad	193	559	-	-
Beslutat stöd vid korttidsarbete	41	1 779	-	-
Övriga bidrag från myndigheter	4 241	2 236	-	-
Valutakursvinster hänförliga till rörelsen	827	72	25	59
Övriga rörelseintäkter	951	611	176	0
	6 253	**5 257**	**201**	**59**

Koncernen inväntar på balansdagen beslut avseende ansökta stöd från Tillväxtverket om ytterligare 2 383 (2 971) TSEK.

NOT 7

Arvode och ersättning revisor

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Grant Thornton				
Revisionsuppdrag	600	601	600	601
Skatterådgivning	20	80	20	80
Övriga tjänster	65	77	65	77
	685	**758**	**685**	**758**
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	163	-	-	-
Skatterådgivning	-	-	-	-
Övriga tjänster	-	-	-	-
	163	**-**	**-**	**-**

Med revisionsuppdrag avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt sådan revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget. Allt annat anses vara revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget.

SkYgsfdXq-HygtxozOQq

20220704305 34

NOT 8

Personal

	Koncern		Moderföretaget	
Medelantal anställda[1]	**2021**	2020	**2021**	2020
Medelantalet anställda	380	370	10	8
varav kvinnor	94	86	5	5

[1] Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar, relaterade till en normal arbetstid

	Medelantalet anställda		varav kvinnor	
Medelantal anställda per land	**2021**	2020	**2021**	2020
Sverige	335	322	85	79
USA	15	18	4	2
Storbritannien	12	13	3	4
Tyskland	16	13	-	-
Nederländerna	-	2	-	-
Norge	2	1	2	1
Frankrike	-	1	-	-

ÅRETS LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR

Löner och ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har belastat resultatet med följande belopp.

Verkställande direktören och delar av koncernledningen har under 2021 och 2020 erhållit ersättning från QCG Sweden AB's moderbolag 3SG AB. Ersättningar till styrelser och verkställande direktörer i dotterbolag redovisas under övriga anställda.

	Koncern		Moderföretaget	
	2021	2020	**2021**	2020
Bruttolön				
Styrelsen och verkställande direktören	-	-	-	-
Övriga anställda	243 831	225 231	7 760	5 410
	243 831	**225 231**	**7 760**	**5 410**
Pensionskostnad				
Styrelsen och verkställande direktören	-	-	-	-
Övriga anställda	15 034	13 048	424	327
	15 034	**13 048**	**424**	**327**
Sociala avgifter	67 556	52 920	2 542	1 725
Summa	**326 421**	**291 199**	**10 726**	**7 462**

	Koncern		Moderföretaget	
	2021	2020	**2021**	2020
Könsfördelning i styrelse och företagsledning				
Antal styrelseledamöter	113	91	7	9
varav kvinnor	3	5	-	-
Verkställande direktör	31	31	1	1
varav kvinnor	6	5	-	-

NOT 9

Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	**2021**	2020
Valutakursförluster hänförliga till rörelsen	124	113	109	-
Övriga rörelsekostnader	-	19	-	-
	124	**132**	**109**	**-**

SkYgsfdXq-HygtxozOQq

20220704305355

NOT 10

Resultat från finansiella poster

	Koncernen	
	2021	2020
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	-	-
Valutakursdifferenser	1 154	-
	1 154	-
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	-3 164	-2 826
Valutakursdifferenser	-	-1 318
	-3 164	**-4 144**

	Moderföretaget	
	2021	2020
Resultat från andelar i koncernföretag		
Utdelning aktier i dotterbolag	13 525	3 932
Nedskrivning av andelar	-8 235	-
Nedskrivning av fordringar dotterbolag	-6 136	-
	-846	**3 932**
Ränteintäkter och liknade resultatposter		
Ränteintäkter från annat koncernbolag	917	946
Övriga ränteintäkter	-	-
Valutakursdifferenser	1 154	-
	2 071	**946**
Räntekostnader och liknade resultatposter		
Räntekostnader checkräkning	-	-74
Övriga räntekostnader	-570	-286
Valutakursdifferenser	-	-1 318
	-570	**-1 678**

NOT 11

Skatter

	Koncern		Moderföretaget	
	2021	2020	**2021**	2020
Årets skatt				
Aktuell skatt på årets resultat	-13 339	-3 974	-	-84
Uppskjuten skatt på utnyttjat underskottsavdrag	-1 073	-	-	-
Uppskjuten skatt	-3	-	-	-
Summa redovisad skattekostnad	**-14 415**	**-3 974**	**-**	**-84**

Inkomstskatt i Sverige beräknas med 20,6 % (21,4%) på årets skattemässiga resultat. Skatt i övriga jurisdiktioner beräknas med den skattesats som gäller för respektive jurisdiktion. Nedan presenteras en avstämning mellan redovisat resultat och årets skattekostnad:

	Koncern		Moderföretaget	
	2021	2020	**2021**	2020
Avstämning årets skattekostnad				
Resultat före skatt	51 796	11 085	-4 495	3 595
Årets skatteintäkt				
Skatt beräknad enlig svensk skattesats	-10 670	-2 372	926	-769
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-1 303	-2 446	-3 710	-156
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	286	844	2 786	841
Skatteeffekt av andra skattesatser i utländska dotterbolag	601	-	-	-
Skatteeffekt av underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisas	-3 301	-	-2	-
Skatteeffekt på temporära skillnader för vilka inga uppskjutna skatt har redovisats	-28	-	-	-
Summa	**-14 415**	**-3 974**	**-**	**-84**
Justeringar som redovisats innevarande år avseende tidigare års aktuella skatt	-	-	-	-
Årets redovisade skattekostnad	**-14 415**	**-3 974**	**-**	**-84**

SkYgsfdXq-HygtxozOOq

20220704305 36

NOT11 FORTS.

	Koncernen	
	2021	2020
Uppskjuten skattefordran / skatteskuld		
Uppskjuten skattefordran		
Övriga temporära skillnader	36	32
Skatteeffekt av värderade underskott	2 096	3 169
Summa uppskjuten skattefordran	*2 132*	*3 201*
Uppskjuten skatteskuld		
Obeskattade reserver	-	-
Summa uppskjuten skatteskuld	-	-
Netto	**2 132**	**3 201**

Avstämning av uppskjuten nettofordran	Skatteeffekt av värderade underskott	Övriga temporära skillnader	Netto
Nettofordran vid årets ingång	3 169	32	3 201
Redovisat över resultaträkningen	-1 073	4	-1 069
Nettofordran vid årets utgång	**2 096**	**36**	**2 132**

NOT 12

Varumärken

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	**2021**	2020
Ingående anskaffningsvärden	579	562	395	395
Årets anskaffning	-	17	-	-
Årets avyttringar/ utrangering	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	1	-	-	-
Utgående anskaffningsvärden	**580**	**579**	**395**	**395**
Ingående avskrivningar	-187	-	-131	-
Årets avskrivningar	-190	-187	-132	-131
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	-	-	-	-
Utgående avskrivningar	**-377**	**-187**	**-263**	**-131**
Utgående redovisat värde	**203**	**392**	**132**	**264**

SkYgsfdXq-HygtxozOQq

20220704305371

NOT 13

Inventarier, verktyg och installation

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	2 262	520	1 945	198
Årets anskaffning	296	1 772	114	1 747
Årets avyttringar/utrangering	-	-30	-	-
Omräkningsdifferens	-	-	-	-
Utgående anskaffningsvärden	**2 569**	**2 262**	**2 059**	**1 945**
Ingående avskrivningar	-425	-257	-246	-103
Årets avskrivningar	-257	-182	-131	-143
Avyttringar och utrangeringar	-	14	-	-
Omräkningsdifferens	-12	-	-	-
Utgående avskrivningar	**-694**	**-425**	**-377**	**-246**
Utgående redovisat värde	1 875	1 837	1 682	1 699

NOT 14

Förbättringsutgifter på annans fastighet

	Koncernen	
	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	311	311
Årets anskaffning	-	-
Årets avyttringar/utrangering	-	-
Utgående anskaffningsvärden	**311**	**311**
Ingående avskrivningar	-192	-130
Årets avskrivningar	-62	-62
Avyttringar och utrangeringar	-	-
Utgående avskrivningar	**-254**	**-192**
Utgående redovisat värde	57	119

SkYgsfdXq-HygtxozOQq

20220704130538

NOT 15

Leasing

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR
Koncernen leasingavtal utgörs främst av kontorslokaler och fordon. De verksamhetslokaler som koncernen innehar hyrs på marknadsmässiga villkor.

Leasingavtal avseende kontorslokaler skrivs normalt på ett till tre år med möjlighet till förlängning. För fordon uppgår leasingperioden normalt till 36 månader.

	Koncernen	
	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	17 906	15 548
Årets anskaffning	4 136	4 107
Årets avyttringar/utrangering	-2 371	-1 749
Utgående anskaffningsvärden	**19 671**	**17 906**
Ingående avskrivningar	-7 985	-4 622
Årets avskrivningar	-5 681	-5 112
Omklassificering	-	-
Avyttringar och utrangeringar	2 371	1 749
Utgående avskrivningar	**-11 295**	**-7 985**
Utgående redovisat värde	**8 376**	**9 921**
Fördelning redovisade värden nyttjanderätttillgångar		
Fastigheter	2 301	3 409
Fordon	5 506	5 296
Inventarier	569	1 216
	8 376	**9 921**
Leasingskulder		
Långfristiga leasingskulder	3 006	4 984
Kortfristiga leasingskulder	5 605	4 988
	8 611	**9 972**

	Koncernen	
Belopp redovisade i resultatet	2021	2020
Avskrivningar hyreslokaler	-1 779	-1 704
Avskrivningar inventarier	-646	-608
Avskrivningar fordon	-3 356	-2 800
Ränta på leasingskulder	-421	-464
Kostnader för korttidsleasing	-4 425	-4 113
Kostnader för leasing av mindre värde	-1 156	-1 215
	-11 783	**-10 904**

Betalning för korta kontrakt avseende hyreslokaler och fordon och samtliga leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen.

	Koncernen	
Belopp redovisade i kassaflödet	2021	2020
Summa kassaflöden hänförliga till leasingavtal:		
Hyreslokaler	-1 930	-1 851
Inventarier	-618	-618
Fordon	-3 495	-2 980
	-6 043	**-5 449**

SkYgsfdXq-HygtxozOQq

20220704305 39

NOT 16

Andelar i koncernföretag

			2021			2020		
Företag	Org.nr.	Säte	Aktier	Kapitalandel	Bokfört värde	Aktier	Kapitalandel	Bokfört värde
Aquisit AB	559194-2692	Malmö	500	100,0%	50	500	100,0%	50
CloudTeQ i Linköping AB	559150-9566	Malmö	400	80,0%	35	400	80,0%	35
Cyber Defense by Q AB	559212-7491	Malmö	500	100,0%	1 571	475	95,0%	2 564
Data Wise Academy Inc	C3984953	San Francisco	-	70,0%	-	-	70,0%	-
Entire piQture AB	559093-6158	Malmö	388	77,6%	307	388	77,6%	308
elQ AS	924921765	Oslo	-	70,0%	-	-	70,0%	-
Get a Qlue AB	556862-2897	Malmö	475	95,0%	27 857	350	70,0%	4 754
In Qore Engineering AB	556783-3172	Malmö	9500	95,0%	2 720	7 750	77,5%	1 072
Informique AB	556869-5919	Malmö	475	95,0%	4 820	425	85,0%	3 461
Onyx Consulting AB	559046-2841	Malmö	255	51,0%	26	255	51,0%	26
Qanubeseen AB	556793-1125	Malmö	780	78,0%	5 450	500	100,0%	7 472
Qbiz NL B.V.v	855981246	Amsterdam	-	100,0%	3	-	75,0%	-
Qbiz Inc.	C3771012	San Francisco	-	75,0%	-	-	75,0%	-
Qbiz UK Ltd.	09888857	London	-	75,0%	-	-	75,0%	-
Qean Linköping AB	559002-7818	Malmö	375	75,0%	38	375	75,0%	38
Qodes AB	556965-9799	Malmö	400	80,0%	3 631	400	80,0%	2 190
Qrew Göteborg AB	559081-8810	Malmo	425	85,0%	6 251	500	100,0%	3 043
Qubes GmbH.	HRB103461	Frankfurt	-	75,0%	-	-	75,0%	-
Qubes New York Inc.	82-2878689	New York	-	100,0%	-	-	100,0%	-
Quceem AB	556977-5017	Malmo	475	95,0%	6 255	-	0,0%	-
QueenC AB	559011-5571	Malmö	350	70,0%	719	-	0,0%	-
Queregio AB	556866-4428	Malmo	500	100,0%	50	500	100,0%	50
Queregio Canem AB	556955-2994	Malmö	500	100,0%	2 447	420	84,0%	1 306
Queregio Holmiae AB	556661-0852	Malmö	1000	100,0%	103	1 000	100,0%	103
Qure Sp z o. o.	0000937047	Warsawa	-	80,0%	9	-	0,0%	-
sQills Linköping AB	559002-7792	Malmö	375	75,0%	38	375	75,0%	38
Strategic 9 AB	556849-2119	Malmö	475	95,0%	6 043	425	85,0%	1 458
The limit is sQy AB	556965-9815	Malmö	475	95,0%	7 877	388	77,6%	1 730
The Right Qway AB	559011-5555	Stockholm	475	95,0%	2 675	399	79,8%	260
TroniQ AB	559266-8205	Malmö	350	70,0%	2 027	350	70,0%	35
Unified Qode AB	556989-3042	Stockholm	475	95,0%	10 005	387	77,4%	1 462
					91 003			**31 454**

Majoriteten av de utländska bolagen har inget bokfört värde då de saknar registrerade aktiekapital.

SkYgsfdXq-HygtxozOQq

20220704305340

NOT 17

Andelar i intressebolag

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	**2021**	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden	13 654	850	10 500	-
Årets förvärv	4 400	12 638	4 400	10 500
Andel av årets resultat efter skatt	1 117	166	-	-
Utgående redovisat värde	**19 171**	**13 654**	**14 900**	**10 500**

Intressebolag	Ägarandel	Redovisat värde	Resultat efter skatt	Eget kapital
Direktägda av QCG Sweden AB				
Dynabyte Group AB , org.nr. 559220-8382	30,0% (30,0%)	10 397 (10 414)	-17 (-56)	2 241 (3 549)
Fully Studios AB , org.nr. 556900-6538	20,0% (0,0%)	4 080 (n/a)	80 (n/a)	255 (n/a)
Hermes Group AB , org.nr. 556979-6088	20,0% (0,0%)	580 (n/a)	180 (n/a)	198 (n/a)
Indirekt ägda av QCG Sweden AB				
Accelerated Growth AB , org.nr 556979-7771	30,0% (30,0%)	1 277 (1 083)	194 (274)	499 (305)
Dynamic Dog Digital Agency AB , org.nr. 556607-3093	37,5% (37,5%)	2 837 (2 157)	680 (86)	1 529 (783)

NOT 18

Kundfordringar

Per den 31 december 2021 uppgick koncernens kundfordringar till totalt 80 572 (50 156) TSEK varav 12 013 (5 170) TSEK var förfallna utan att något nedskrivningsbehov bedöms föreligga. Qgroups kunder består huvudsakligen av större företag, organisationer och myndigheter med god finansiell ställning, varför kreditrisken bedöms vara liten. Koncernen har historiskt sett haft mycket begränsade kundförluster. Åldersanalysen för koncernens kundfordringar framgår nedan.

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	**2021**	2020
Ej förfallna kundfordringar	68 559	44 986	10 482	2 841
Förfallna 1-30 dagar	6 586	3 171	843	1 264
Förfallna 31-60 dagar	3 192	437	250	-
Förfallna 61-90 dagar	300	16	-	25
Förfallna mer än 90 dagar	1 935	1 546	266	-
	80 572	**50 156**	**11 871**	**4 131**
Osäkra kundfordringar				
Konstaterad kundförlust	-	896	-	-
	-	**896**	**-**	**-**
Det bokförda värdet på kundfordringar fördelar sig på följande valutor:				
SEK	63 914	44 031	10 757	4 131
EUR	5 189	1 716	1 114	-
GBP	848	752	-	-
USD	10 621	3 657	-	-
NOK	-	-	-	-
	80 572	**50 156**	**11 871**	**4 131**

SkYgsfdXq-HygtxozOEq

20220704305 41

NOT 19

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	**2021**	2020
Förutbetald hyra	1 247	1 266	1 165	1 108
Förutbetald försäkring	81	65	51	42
Förutbetald leasing	290	270	71	37
Upplupna intäkter	1 787	881	-	-
Övriga poster	5 915	5 301	3 390	3 582
	9 320	**7 783**	**4 677**	**4 769**

NOT 20

Eget kapital

Aktiekapital (SEK)	**2021**	2020
Ingående aktiekapital	56 399	56 399
Nyemission	109	-
Fondemission	443 492	-
Utgående aktiekapital	**500 000**	**56 399**

På bokslutsdagen 31 december 2021 fanns 10 420 aktier med ett kvotvärde på 5,423 SEK. Samtliga aktier medför samma röstetal och lika rätt till utdelning.

I januari 2022 registrerade Bolagsverket den fondemission som beslutades på extra bolagsstämma den 9 december. Fondemissionen ökade aktiekapitalet med 443 492 SEK till 500 000 SEK genom ett kapital tillfördes från fritt eget kapital. Samtidigt genomfördes en split 7000:1 vilket ökade antalet aktier till 72 940 000.

I mars 2022 beslutade styrelsen om att genomföra den planerade kvittningsemissionen där konvertibla skuldebrev, kopplade till förvärvade aktier i dotterbolag, kvittas mot aktier i moderbolaget. Totalt beslutades emittering av 6 645 391 aktier vilket kommer öka moderbolagets aktiekapital med 45 534 SEK och det egna kapitalet med totalt 56 027 558 SEK.

Resultatdisposition (SEK)	
Konvertibelt skuldebrev under konvertering	55 701 000
Balanserat resultat	10 104 463
Årets resultat	-4 494 834
	61 310 629

Ingen utdelning har skett under 2020 eller 2021. Vid årsstämman den 19 april 2022 föreslår styrelsen att ingen utdelning ges.

NOT 21

Skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	**2021**	2020
Amortering inom 1 år	213	372	203	-
Kortfristig skuld	**213**	**372**	**203**	**-**
Amortering inom 1 till 2 år	406	406	406	406
Amortering efter 5 år	830	1 236	830	1 236
Långfristig skuld	**1 236**	**1 642**	**1 236**	**1 642**

NOT 22

Övriga långfristiga skulder

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	**2021**	2020
Uppskjuten köpeskilling vid förvärv	1 000	1 000	1 000	1 000
	1 000	**1 000**	**1 000**	**1 000**

SkYgsfdXq-HygtxozOQq

20220704305 42

NOT 23

Övriga skulder

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	**2021**	2020
Anstånd Skatteverket	22 250	25 765	2 124	767
Paycheck Protection Program Loan	-	2 960	-	-
Sociala avgifter / personalskatt	10 959	9 312	461	388
Mervärdesskatt	16 569	10 741	-	80
Stöd korttidsarbete	2 383	2 971	-	-
Övriga skulder	6 660	14 862	57 844	5 404
	58 821	**66 611**	**60 429**	**6 639**

NOT 24

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	**2021**	2020
Semesterlöner inkl. sociala avgifter	12 382	8 687	227	126
Revisionsarvode	500	-	500	-
Upplupna lönekostnader	2 277	-	458	-
Övriga poster	5 279	5 284	1 811	720
	20 438	**13 971**	**2 996**	**846**

NOT 25

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	**2021**	2020
Ställda säkerheter till kreditinstitut				
Företagsinteckningar	20 000	20 000	-	-
Factoringskulder för vilka säkerhet ställts	10	372	-	-
Tillgångar belastade med äganderättsförbehåll	5 506	5 296	-	-
	25 516	**25 668**	**-**	**-**

EVENTUALFÖRPLIKTELSER

Moderbolaget har ingått ett generellt borgensåtagande för dotterbolags räkning avseende skulder för vilka säkerhet ställts hos koncernens bank. I övrigt finns inga ställda säkerheter och/eller eventualförpliktelser som inte redovisas i de finansiella rapporterna.

SkYgsfdXq-HygtxozOQq

20220704305 43

NOT 26

Transaktioner med närstående

Koncernens moderbolag QCG Sweden AB har närståenderelation med sina dotterbolag samt med sitt moderbolag 3SG AB.

	2021	2020
Inköp och försäljning inom koncernen, moderbolaget		
Försäljning till dotterbolag	43 043	40 467
Inköp från dotterbolag	32 270	8 774
Inköp från moderbolag[1]	12 683	12 011
Ränteintäkter från dotterbolag[1]	917	946
	88 913	**62 218**

[1] Avser ersättning för managementtjänster från moderbolaget 3SG AB

Resultat från andelar i dotterbolag, moderbolaget		
Utdelning på aktier dotterbolag	13 525	3 932
Erhållna koncernbidrag	-	-
Lämnade koncernbidrag	-	-
	13 525	**3 932**

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning		
Håkan Paulsson - har till närstående bolag erhållit ersättning för redovisningstjänster 607 (599) samt privat erhållit ränta för lämnat lån 135 (55).	742	654
Mikael Kretz - har till närstående bolag erhållit ersättning för resekostnader i tjänsten 0 (333) samt privat erhållit ränta för lämnat lån 135 (55).	135	388
Jon Carvell - har privat erhållit ränta för lämnat lån 79 (32).	79	32
	956	**1 074**

NOT 27

Händelser efter rapportperiodens slut

Styrelsen beslutade i mars 2022 om att genomföra kvittningsemission om totalt 6 645 391 aktier. Emissionen genomförs genom kvittning av de reverser Bolaget har avseende de aktier i dotterbolag som förvärvades i december 2021. Värdet på kvittningsemissionen uppgår till totalt 56 027 558 SEK och ökar moderbolagets aktiekapital med 45 534 SEK.

SkYgsfdXq-HygtxozOQq

20220704305441

STYRELSENS INTYGANDE

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den

Göran Linder
Styrelsens ordförande

Mikael Kretz
Styrelseledamot

Jon Carvell
Styrelseledamot och
Verkställande direktör

Håkan Paulsson
Styrelseledamot

Sam Rihani
Styrelseledamot

Peter Carlsson
Styrelseledamot

Fredrik Wester
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har angivits den
GRANT THORNTON SWEDEN AB

Per Kjellander
Auktoriserad revisor

SkYgsfdXq-HygtxozOQq

20220704305 45

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i QCG SWEDEN AB, org. nr 556862-2764

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för QCG Sweden AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen, och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 3-34. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade *omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också* informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

SkYgsfdXq-HygtxozOQq

20220704305 46

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för QCG Sweden AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation.

Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Helsingborg den

Grant Thornton Sweden AB

Per Kjellander
Auktoriserad revisor

SkYgsfdXq-HygtxozOQq

20220704305 47

DEFINITIONER OCH NYCKELTAL

Nyckeltalsdefintioner och motivering

Rörelseresultat (EBIT)	Resultat före finansiella poster (EBIT). Används för att analysera *resultatet utan finansiella kostnader, det vill säga oavsett* skuldsättningsgrad.
Medeltal anställda under perioden	Genomsnittligt antal anställda under perioden. Används för att visa de anställdas arbetsvolym under perioden.
Nyrekryteringar under perioden	Antalet nyrekryterade anställda. Används för att visa bolagets förmåga att attrahera nya medarbetare.
Antal anställda vid periodens slut	Motsvarande antal heltidsanställda vid periodens slut. Används för att visa koncernens intjäningsförmåga för kommande period.
Nettoomsättning per medelantalet anställda (TSEK)	Nettoomsättning i förhållande till medelantalet anställda. Används för att visa hur mycket omsättning en genomsnittligt anställd genererar.
Organisk omsättnings-tillväxt (%)	Periodens ökning i nettoomsättning justerad för förvärv, avyttringar och valuta dividerat med jämförelseperiodens nettoomsättning. Används för att visa hur underliggande omsättning utvecklar sig mellan olika perioder jämförbara enheter.
Rörelseresultat per medelantalet anställda (TSEK)	Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt anställda under perioden. Används för att visa hur mycket rörelseresultat som en genomsnittligt anställd genererar.
Rörelsemarginal (%)	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen (rörelseresultat dividerat med nettoomsättning). Används för att visa på verksamhetens lönsamhet före finansnetto och skatt.
Operativt kassaflöde (TSEK)	Totalt kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive finansnetto, skatt och jämförelsestörande poster. Justerat rörelseresultat plus förändringar i rörelsekapitalet. Används för att se om koncernen genererar tillräckligt positivt kassaflöde för att driva och utvidga verksamheten.
Netto likvida medel	Kassa och bank samt kortfristiga placeringar minus räntebärande skulder. Används för att visa hur väl bolaget kan betala sina räntebärande skulder.
Kassalikviditet	Omsättningstillgångar i förhållande till kortfristiga skulder. Används för att visa bolagets betalningsförmåga på kort sikt.

SkYgsfdXq-Hygtxoz0Oq

20220704305 48

SEALED BY Verified SKYGSFDXQ-HYGTXOZOQQ

Document history

COMPLETED BY ALL:
04.04.2022 19:39

SENT BY OWNER:
Mattias Janfjord • 04.04.2022 09:14

DOCUMENT ID:
HygtxozOQq

ENVELOPE ID:
SkYgsfdXq-HygtxozOQq

DOCUMENT NAME:
Qgroup Årsredovisning 2021.pdf
79 pages

Activity log

RECIPIENT	ACTION	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. HÅKAN PAULSSON	Signed	04.04.2022 10:01	eID	Swedish BankID (DOB: 10/06/1967)
hakan.paulsson@qgroup.se	Authenticated	04.04.2022 09:58	Low	IP: 213.115.18.155
2. JON CARVELL	Signed	04.04.2022 10:07	eID	Swedish BankID (DOB: 08/09/1969)
jon.carvell@qgroup.se	Authenticated	04.04.2022 10:06	Low	IP: 213.115.18.155
3. Per Fredrik Wester	Signed	04.04.2022 10:29	eID	Swedish BankID (DOB: 02/06/1974)
fredrik.wester@paradoxinteractive.com	Authenticated	04.04.2022 09:59	Low	IP: 89.129.216.31
4. GÖRAN LINDER	Signed	04.04.2022 11:18	eID	Swedish BankID (DOB: 29/04/1962)
goran.linder@granitor.se	Authenticated	04.04.2022 11:17	Low	IP: 95.192.88.144
5. SAM RIHANI	Signed	04.04.2022 15:22	eID	Swedish BankID (DOB: 28/02/1979)
sam.rihani@fb.com	Authenticated	04.04.2022 14:56	Low	IP: 83.254.235.222
6. MIKAEL KRETZ	Signed	04.04.2022 16:46	eID	Swedish BankID (DOB: 27/08/1975)
mikael.kretz@qgroup.se	Authenticated	04.04.2022 16:45	Low	IP: 2.71.110.175
7. PETER CARLSSON	Signed	04.04.2022 17:42	eID	Swedish BankID (DOB: 19/10/1970)
peter@northvolt.com	Authenticated	04.04.2022 17:40	Low	IP: 194.218.0.10
8. Per Richard Kjellander	Signed	04.04.2022 19:39	eID	Swedish BankID (DOB: 11/06/1975)
per.kjellander@se.gt.com	Authenticated	04.04.2022 19:38	Low	IP: 88.131.44.131

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant · eIDAS standard · PAdES sealed

20220704305349

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant

eIDAS standard

PAdES sealed

20220704305S0

20220704305S1

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i QCG Sweden AB
Org.nr. 556862-2764

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för QCG Sweden AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen, och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 3-34. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

H1A3uzuXc-Hk16uMum5

20220704305552

• skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

• utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

• drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

• utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

• inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för QCG Sweden AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

• företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

• på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Helsingborg den

Grant Thornton Sweden AB

Per Kjellander
Auktoriserad revisor

H1A3uzuXc-Hk16uMum5

20220704305S3

Document history

COMPLETED BY ALL:
04.04.2022 19:40

SENT BY OWNER:
Marcus Olofsson • 04.04.2022 09:05

DOCUMENT ID:
Hk16uMum5

ENVELOPE ID:
H1A3uzuXc-Hk16uMum5

DOCUMENT NAME:
11501 RB ISA_AB_2021.2 QCG Sweden.pdf
2 pages

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. Per Richard Kjellander	**Signed**	**04.04.2022 19:40**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 11/06/1975)**
per.kjellander@se.gt.com	Authenticated	04.04.2022 19:39	Low	IP: 88.131.44.131

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant | eIDAS standard | PAdES sealed