

Årsredovisning

för

Strukturfonden HC24 AB

559325-2363

Räkenskapsåret

2023

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Strukturfonden HC24 AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämman den 13 mars 2024. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm 2024-03-13



Petra Sjögren

Årsredovisning

för

Strukturfonden HC24 AB

559325-2363

Räkenskapsåret

2023

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	3
Balansräkning	4
Noter	5

Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i svenska kronor (kr).
Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Styrelsen för Strukturfonden HC24 AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2023.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Strukturfonden HC24 AB ("Strukturfonden HC24") är inriktat på att investera i onoterade bolag och därigenom skapa god avkastning med balanserat risktagande. Strukturfonden HC24 har under räkenskapsåret inte haft några anställda. Bolaget har varit vilande under räkenskapsåret.

Väsentliga händelser under och efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har skett under eller efter räkenskapsårets utgång.

Ägarförhållanden

Bolaget är ett dotterbolag till Nalka Strukturfond II AB, som i sin tur ägs till 100% av Nalka Invest AB. Nalka Invest AB är ett helägt dotterbolag till koncernens moderbolag Interogo Holding AG med säte i Schweiz.

Flerårsöversikt (Tkr)	2023	2022	2021 (7 mån)
Investeringsverksamheten	0	0	0
Balansomslutning	48	48	43
Soliditet (%)	100,0	100,0	100,0

Förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	50 000	-6 789	4 940	48 151
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Balanseras i ny räkning		4 940	-4 940	0
Årets resultat			0	0
Belopp vid årets utgång	50 000	-1 849	0	48 151

Förslag till behandling av ansamlad förlust

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten (kronor):

ansamlad förlust	-1 849
behandlas så att i ny räkning överföres	-1 849
	-1 849

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Resultaträkning

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Rörelsens kostnader			
Övriga förvaltningskostnader	2, 3	-1 050	-250
		-1 050	-250
Rörelseresultat		-1 050	-250
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		772	60
		772	60
Resultat efter finansiella poster		-278	-190
Bokslutsdispositioner	4	278	5 130
Resultat före skatt		0	4 940
Skatt på årets resultat		0	0
Årets resultat		0	4 940

Balansräkning	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		4 108	4 880
		4 108	4 880
<i>Kassa och bank</i>		44 043	43 271
Summa omsättningstillgångar		48 151	48 151
SUMMA TILLGÅNGAR		48 151	48 151
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	5, 6		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		50 000	50 000
		50 000	50 000
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		-1 849	-6 789
Årets resultat		0	4 940
		-1 849	-1 849
Summa eget kapital		48 151	48 151
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		48 151	48 151

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Koncernförhållanden

Bolaget är ett helägt dotterföretag till Nalka Strukturfond AB II, org nr 559223-5922 , som i sin tur ägs till 100% av Nalka Invest AB, org nr 556228-6350, med säte i Stockholm.

Redovisningsprinciper för enskilda balansposter

Tillgångar och skulder

Tillgångar och skulder har värderats till lägsta respektive högsta värdets princip. Fordringar har upptagits till det lägsta av nominellt värde och det belopp som efter individuell prövning beräknas inflyta.

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsens fordringar och skulder tillförs rörelseresultatet. Vinster och förluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som Bokslutsdispositioner. Erhållna aktieägartillskott redovisas direkt mot balanserade vinstmedel medan lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av posten Andelar i koncernföretag.

Nyckeltalsdefinitioner

Investeringsverksamheten

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Arvode till revisorer

Kostnad för revisionsarvode täcks av moderbolaget.

Not 3 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av årets förvaltningskostnader och övriga intäkter avser 0% av inköpen och 0% av försäljningen andra företag inom koncernen.

Not 4 Bokslutsdispositioner

	2023	2022
Erhållna koncernbidrag	278	5 130
	278	5 130

Not 5 Antal aktier och kvotvärde

Namn	Antal aktier	Kvotvärde
Antal A-Aktier	50 000	1
	50 000	

Not 6 Disposition av vinst eller förlust

2023-12-31

Förslag till behandling av ansamlad förlust

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten:

ansamlad förlust	-1 849
behandlas så att	
i ny räkning överföres	-1 849
	-1 849

Not 7 Ställda säkerheter

Bolaget har inga ställda säkerheter eller eventalförpliktelser

2024040313666

Not 8 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut
Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets utgång.

Stockholm den 13 mars 2024



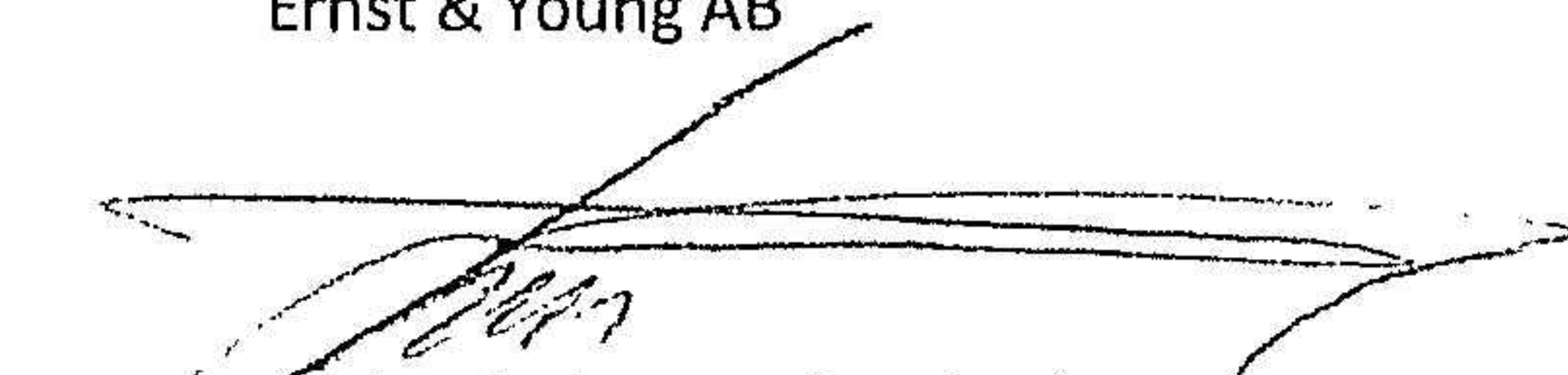
Martin Lagerblad
Ordförande



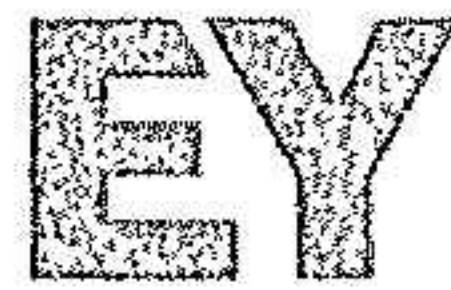
Petra Sjögren
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 13 mars 2024

Ernst & Young AB



Stefan Andersson Berglund
Auktoriserad revisor



Building a better
working world

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Strukturfonden HC24 AB, org.nr 559325-2363

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Strukturfonden HC24 AB för räkenskapsåret 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Strukturfonden HC24 ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Strukturfonden HC24 AB enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



Building a better
working world

2024040313667

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning av Strukturfonden HC24 AB för räkenskapsåret 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Strukturfonden HC24 AB enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

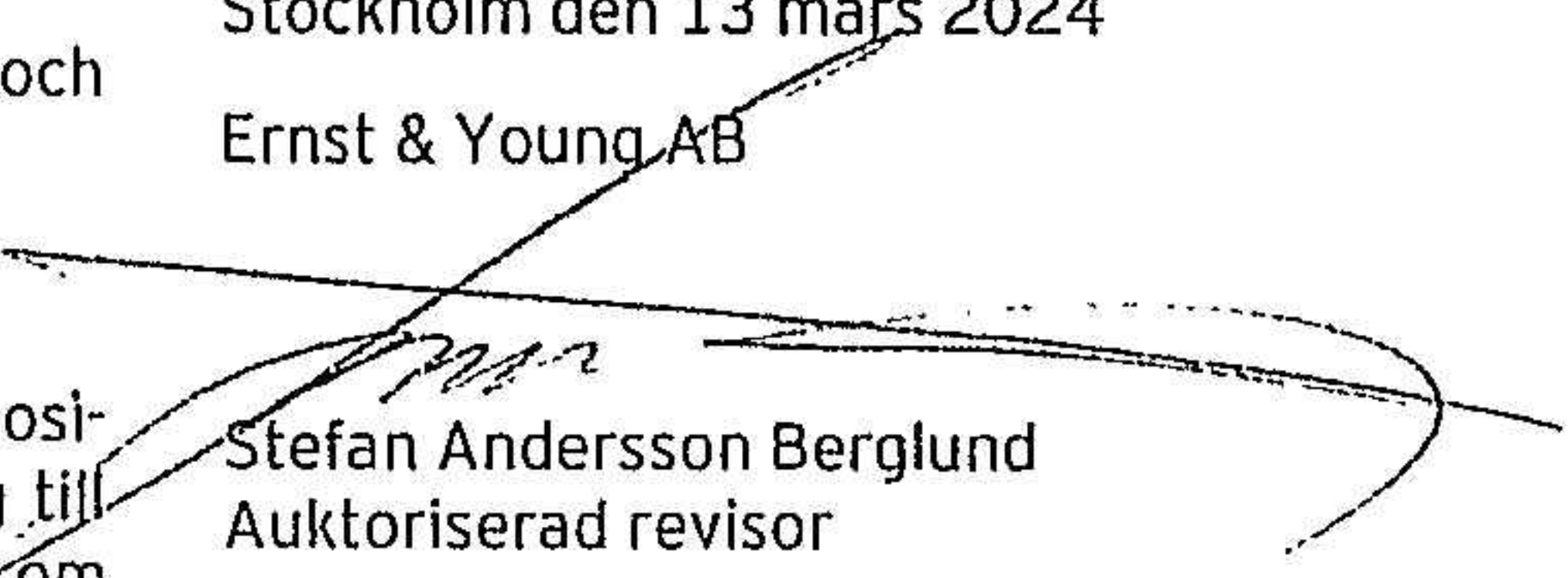
Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 13 mars 2024

Ernst & Young AB


Stefan Andersson Berglund
Auktoriserad revisor

ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING

för
Nalka Invest AB
(org nr 556228-6350)

2023-01-01 – 2023-12-31

Styrelsen och verkställande direktör för Nalka Invest AB får härmed avge årsredovisning
och koncernredovisning för verksamhetsåret 2023

Innehåll	<u>Sid</u>
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning koncernen	4
Balansräkning koncernen	5
Kassaflödesanalys koncernen	7
Eget kapital koncernen	8
Resultaträkning moderbolaget	9
Balansräkning moderbolaget	10
Kassaflödesanalys moderbolaget	11
Eget kapital moderbolaget	12
Noter	13

Styrelsens säte: Stockholm
Företagets redovisningsvaluta: Svenska kronor (SEK)
Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusental kronor (tkr)

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ägarförhållanden

Nalka Invest AB är ett helägt dotterbolag till Interogo Holding AG, (CHE-416.814.967).

Information om verksamheten

Nalka Invest AB är ett investmentbolag med målsättning att investera i och utveckla bolag och därigenom skapa god avkastning med ett balanserat risktagande.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

I mars 2023 tillträdde Martin Lagerblad som VD. Han efterträdde Johan Hesser.

I juni 2023 ökade Nalkas portföljbolag Office Management sitt fokus på IT- och kommunikationstjänster genom att avyttra affärsområdet Facility Management till Verso Capital.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

I januari 2024 förvärvade Nalkas portföljbolag Uniwater den danska vatten- och avloppsspecialisten Lauridsen, vilket stärkte Uniwaters kompetens inom vatteninfrastruktur samt närvaro på de nordiska och centraleuropeiska marknaderna.

Framtida utveckling och risker

Nalka Invests ägarengagemang och nära arbete med portföljbolagen fortgår. Den framtida substansvärdetillväxten är beroende av såväl marknadsutveckling, tilläggsförvärv som underliggande resultatutveckling i innehaven.

Riskhantering i investeringsverksamheten hanteras primärt per enskild investering genom den kunskap som tillförs samt genom valet av struktur. Vidare ska balansen i investeringsportföljen vara tillfredsställande, såväl sett till antalet investeringar som ur ett branschperspektiv. Investeringsmandat beslutas, följs upp och revideras kontinuerligt av bolagets styrelse.

Externa risker

Utvecklingen och osäkerheten i världsekonomin, med anledning av rådande konflikter samt förändringar i inflation och räntelägen, kan leda till en allmänekonomisk nedgång och instabilitet i världen vilket kan störa marknaden och koncernens försäljning, tillverkning och leveranser, vilket i sin tur kan komma att påverka koncernens finansiella resultat.

Finansiell information, koncern

	2023	2022	2021	2020	2019
Summa intäkter	27 538 984	24 195 493	18 219 021	14 144 733	10 234 561
Rörelseresultat	-292 416	311 653	122 418	16 477	-309 640
Balansomslutning	21 561 540	22 035 854	17 100 009	12 577 750	10 393 552
Antal anställda	7 360	6 737	5 514	3 476	2 904
Soliditet %*	2,9	8,7	15,8	18,2	23,7

*Soliditet: Eget kapital i procent av balansomslutningen

Förändring av eget kapital

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kap. inkl. årets res.	Minoritets- intresse	Totalt
Koncernen					
Ingående balans 2023-01-01	60 000	870 533	-32 826	1 010 825	1 908 532
Lämnad utdelning	-	-	-	-5 693	-5 693
Förskjutning majoritet/minoritet	-	-	88 938	-88 938	-
Transaktioner mellan ägare	-	-	-101 431	-	-101 431
Förvärv/avyttring av dotterbolag	-	-	-	14 451	14 451
Nyemission	-	-	-	96 105	96 105
Erhållna/återbetalda aktieägartillskott	-	-	-	187	187
Omklassificering	-	844	-844	-	-
Omräkningsdifferenser	-	-	-84 090	-13 383	-97 473
Årets resultat	-	-	-1 044 469	-138 906	-1 183 375
Utgående balans 2023-12-31	60 000	871 377	-1 174 722	874 648	631 303

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Årets resultat	Totalt
Moderbolaget					
Ingående balans 2023-01-01	60 000	12 000	2 229 628	76 578	2 378 206
Vinstdisposition enligt beslut på årsstämman	-	-	76 578	-76 578	-
Årets resultat	-	-	-	12 802	12 802
Utgående balans 2023-12-31	60 000	12 000	2 306 206	12 802	2 391 008

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står i kronor:

Balanserat resultat	2 306 205 252
Årets resultat	12 801 933
Totalt	2 319 007 185

Styrelsen föreslår att de till förfogande stående medlen disponeras så att

i ny räkning överförs 2 319 007 185

Resultat och ställning

Resultatet av bolagets verksamhet samt dess ställning vid räkenskapsårets utgång framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalys samt därtill hörande noter.

2024040313669

RESULTATRÄKNING KONCERNEN

Belopp i tkr	Not	räkenskapsåret	
		2023	2022
	1		
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	27 345 673	23 810 098
Resultat från investeringsverksamheten		95 337	270 771
Övriga rörelseintäkter		97 974	114 624
Summa intäkter		27 538 984	24 195 493
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-15 992 555	-14 231 953
Övriga externa kostnader	4, 5	-3 468 991	-2 730 999
Personalkostnader	3	-5 928 758	-5 018 433
Upp- och nedskrivningar	6	-17 231	-70 044
Avskrivningar på anläggningstillgångar	14, 15	-2 119 471	-1 838 941
Resultat från andelar i intresseföretag	8	-304 394	6 530
Summa kostnader		-27 831 400	-23 883 840
Rörelseresultat		-292 416	311 653
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	261 705	315 507
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-929 241	-563 639
Summa finansiella intäkter och kostnader		-667 536	-248 132
Resultat efter finansiella poster		-959 952	63 521
Skatt på årets resultat	12	-223 423	-228 074
ÅRETS RESULTAT		-1 183 375	-164 553
Hänförligt till			
Moderföretagets aktieägare		-1 044 469	-116 584
Minoritetsintresse		-138 906	-47 969

BALANSRÄKNING KONCERNEN

Belopp i tkr	Not	per 31 december	
		2023	2022
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Inmateriella anläggningstillgångar	14		
Goodwill		7 355 967	8 244 121
Övriga immateriella anläggningstillgångar		2 897 775	2 910 217
		<u>10 253 742</u>	<u>11 154 338</u>
Materiella anläggningstillgångar	15		
Byggnader och mark		312 567	302 897
Maskiner och teknisk utrustning		502 077	442 773
Förbättringsutgifter på annans fastighet		65 971	55 778
Inventarier		226 929	186 033
Övriga anläggningstillgångar		135 900	116 094
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		92 112	58 918
		<u>1 335 556</u>	<u>1 162 493</u>
Finansiella anläggningstillgångar	16		
Andelar i intresseföretag	18	221 695	605 603
Långfristiga värdepappersinnehav		20 516	31 120
Uppskjutna skattefordringar	13	135 259	101 919
Övriga långfristiga fordringar		127 116	125 341
		<u>504 586</u>	<u>863 983</u>
Summa anläggningstillgångar		12 093 884	13 180 814
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager m m			
Färdiga varor och handelsvaror	19	3 217 118	3 262 769
Summa varulager m m		<u>3 217 118</u>	<u>3 262 769</u>
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		3 344	3 717
Kundfordringar		3 514 606	3 036 201
Aktuell skattefordran		79 554	59 809
Övriga fordringar		205 757	449 907
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	20	326 331	243 792
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	21	671 326	488 926
Summa kortfristiga fordringar		<u>4 800 918</u>	<u>4 282 352</u>
Kortfristiga placeringar		-	2
Kassa och bank		1 449 620	1 309 917
Summa omsättningstillgångar		9 467 656	8 855 040
SUMMA TILLGÅNGAR		<u><u>21 561 540</u></u>	<u><u>22 035 854</u></u>

BALANSRÄKNING KONCERNEN

Belopp i tkr	Not	per 31 december	
		2023	2022
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	22		
Aktiekapital		60 000	60 000
Övrigt tillskjutet kapital		871 377	870 533
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-1 174 722	-32 826
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		-243 345	897 707
Minoritetsintresse		874 648	1 010 825
		631 303	1 908 532
Avsättningar			
Uppskjutna skatter	13	690 526	686 537
Övriga avsättningar	24	171 440	112 909
Summa avsättningar		861 966	799 446
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	5 866 716	6 002 397
Skulder till koncernföretag		5 888 166	5 702 429
Övriga skulder		1 172 996	1 248 569
Summa långfristiga skulder		12 927 878	12 953 395
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		793 445	323 381
Förskott från kunder		870 026	981 219
Leverantörsskulder		2 466 493	2 104 440
Checkräkningskredit		240 647	297 525
Skulder till koncernföretag		169	93
Aktuella skatteskulder		206 650	201 121
Övriga kortfristiga skulder		765 264	932 204
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	20	161 124	102 574
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	1 636 575	1 431 924
Summa kortfristiga skulder		7 140 393	6 374 481
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		21 561 540	22 035 854

KASSAFLÖDESANALYS KONCERNEN

Belopp i tkr	Not	räkenskapsåret	
		2023	2022
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		-292 416	311 653
Avskrivning på anläggningstillgångar		2 119 471	1 838 941
Realisationsresultat avyttring dotterföretag		-95 337	-270 774
Resultat från andelar i intresseföretag		304 394	-4 029
Övriga ej likviditetspåverkande poster	28	116 429	33 558
		<u>2 152 541</u>	<u>1 909 349</u>
Erhållen ränta och övriga finansiella intäkter		180 046	26 260
Erlagd ränta och övriga finansiella kostnader		-479 388	-105 597
Betald skatt		-323 702	-276 609
		<u>-623 044</u>	<u>-355 946</u>
Ökning/minskning varulager		139 271	-236 473
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-381 829	-313 798
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		382 685	271 459
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital		<u>140 127</u>	<u>-278 812</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 669 624	1 274 591
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	14	-196 647	-185 379
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	15	-390 852	-274 574
Investeringar i dotterbolag i portföljbolagen	27	-593 709	-3 080 432
Investering i intressebolag		-	-537 382
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		12 008	12 423
Avyttring av dotterbolag		149 462	303 207
Avyttring av intressebolag		66 474	-
Ökning/minskning av övriga långfristiga fordringar		7 747	31 150
Kassaflöde från investeringsverksamheten		<u>-945 517</u>	<u>-3 730 987</u>
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		627 367	4 654 378
Amortering av lån		-992 331	-1 766 662
Ökning/minskning av övrig långfristig skuld		-149 959	-237 952
Transaktioner med minoriteten		-91 740	-729 398
Utbetald utdelning till minoritet		-5 693	-3 605
Nyemission och tillskott från minoritet		73 979	186 336
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		<u>-538 377</u>	<u>2 103 097</u>
Förändring av likvida medel		185 730	-353 299
Likvida medel vid årets början		1 309 917	1 571 202
Valutakursdifferenser		-46 027	92 014
Likvida medel vid årets slut*		<u>1 449 620</u>	<u>1 309 917</u>

*Koncernens likvida medel består av kassa och bank

EGET KAPITAL KONCERNEN

Not	Transaktioner med ägare			Minoritets- intresse	Totalt
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kap. inkl. årets res.		
Ingående balans 2022-01-01	60 000	870 417	517 194	1 257 382	2 704 993
Lämnad utdelning	-	-	-	-3 605	-3 605
Förskjutning majoritet/minoritet	-	-	62 834	-62 834	-
Transaktioner mellan ägare	-	-	-729 398	-	-729 398
Förvärv/avyttring av dotterbolag	-	-	-	-57 410	-57 410
Nyemission	-	-	-	63 000	63 000
Erhållna/återbetalda aktieägartillskott	-	-	-	30 078	30 078
Omklassificering	-	116	-116	-	-
Justering för definitiv förvärvsbalans	-	-	-	-231 857	-231 857
Omräkningsdifferenser	-	-	233 244	64 040	297 284
Årets resultat	-	-	-116 584	-47 969	-164 553
Utgående balans 2022-12-31	60 000	870 533	-32 826	1 010 825	1 908 532

Not	Transaktioner med ägare			Minoritets- intresse	Totalt
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kap. inkl. årets res.		
Ingående balans 2023-01-01	60 000	870 533	-32 826	1 010 825	1 908 532
Lämnad utdelning	-	-	-	-5 693	-5 693
Förskjutning majoritet/minoritet	-	-	88 938	-88 938	-
Transaktioner mellan ägare	-	-	-101 431	-	-101 431
Förvärv/avyttring av dotterbolag	-	-	-	14 451	14 451
Nyemission	-	-	-	96 105	96 105
Erhållna/återbetalda aktieägartillskott	-	-	-	187	187
Omklassificering	-	844	-844	-	-
Omräkningsdifferenser	-	-	-84 090	-13 383	-97 473
Årets resultat	-	-	-1 044 469	-138 906	-1 183 375
Utgående balans 2023-12-31	60 000	871 377	-1 174 722	874 648	631 303

Erhållna, ej återbetalda, villkorade aktieägartillskott	2023-12-31	2022-12-31
	858 417	858 417

RESULTATRÄKNING MODERBOLAGET

Belopp i tkr	Not	räkenskapsåret	
		2023	2022
	1		
Investeringsverksamheten			
Utdelningar		300 000	150 000
Övriga rörelseintäkter		5 009	2 528
Resultat från investeringsverksamheten		305 009	152 528
Övriga externa kostnader	4, 5	-13 860	-11 546
Personalkostnader	3	-120 249	-94 627
Avskrivningar på anläggningstillgångar	15	-316	-278
Summa rörelsens kostnader		-134 425	-106 451
Rörelseresultat		170 584	46 077
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	1 009	1
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-234 737	-75 010
Summa finansiella intäkter och kostnader		-233 728	-75 009
Resultat efter finansiella poster		-63 144	-28 932
Bokslutsdispositioner	11	61 968	105 510
Skatt på årets resultat	12	13 978	-
ÅRETS RESULTAT		12 802	76 578

2024040313672

BALANSRÄKNING MODERBOLAGET

Belopp i tkr	Not	per 31 december	
		2023	2022
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar	15		
Inventarier		680	723
Finansiella anläggningstillgångar	16		
Andelar i koncernföretag	17	8 084 792	8 428 301
Uppskjuten skattefordan	13	13 978	-
		<u>8 098 770</u>	<u>8 428 301</u>
Summa anläggningstillgångar		8 099 450	8 429 024
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		-	22
Fordringar hos koncernföretag		428 915	140 646
Övriga fordringar		1 561	1 576
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	21	2 373	2 371
Summa kortfristiga fordringar		<u>432 849</u>	<u>144 615</u>
Kassa och bank		4 916	24 565
Summa omsättningstillgångar		437 765	169 180
SUMMA TILLGÅNGAR		<u>8 537 215</u>	<u>8 598 204</u>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	23		
Bundet eget kapital	22		
Aktiekapital (600 000 aktier)		60 000	60 000
Reservfond		12 000	12 000
		<u>72 000</u>	<u>72 000</u>
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		2 306 206	2 229 628
Årets resultat		12 802	76 578
		<u>2 319 008</u>	<u>2 306 206</u>
Summa eget kapital		2 391 008	2 378 206
AVSÄTTNINGAR			
Övriga avsättningar	24	196	-
Summa avsättningar		<u>196</u>	<u>-</u>
SKULDER			
Långfristiga skulder	25		
Skulder till koncernföretag		5 890 172	5 700 260
Övriga långfristiga skulder		174 660	97 870
Summa långfristiga skulder		<u>6 064 832</u>	<u>5 798 130</u>
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		713	1 825
Skulder till koncernföretag		73 439	413 165
Övriga kortfristiga skulder		2 562	2 795
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	4 465	4 083
Summa kortfristiga skulder		<u>81 179</u>	<u>421 868</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		<u>8 537 215</u>	<u>8 598 204</u>

KASSAFLÖDESANALYS MODERBOLAGET

Belopp i tkr	Not	räkenskapsåret	
		2023	2022
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		170 584	46 077
Avskrivningar på anläggningstillgångar		316	278
Övriga ej likviditetspåverkande poster	28	-222 988	-94 496
		<u>-52 088</u>	<u>-48 141</u>
Erhållen ränta		136	-
		<u>136</u>	<u>-</u>
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-782	1 977
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		166 604	633 435
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital		<u>165 822</u>	<u>635 412</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten		113 870	587 271
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	15	-308	-412
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		10	-
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	16	-88 888	-1 718 814
Kassaflöde från investeringsverksamheten		<u>-89 186</u>	<u>-1 719 226</u>
Finansieringsverksamheten			
Ökning/minskning av långfristig skuld		-44 361	1 127 851
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		<u>-44 361</u>	<u>1 127 851</u>
Förändring av likvida medel		-19 677	-4 104
Likvida medel vid årets början		24 565	28 628
Valutakursdifferens på likvida medel		28	41
Likvida medel vid årets slut		<u>4 916</u>	<u>24 565</u>

2024040313673

EGET KAPITAL MODERBOLAGET

		Aktie- kapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Årets resultat	Totalt
Ingående balans	2022-01-01	60 000	12 000	1 173 915	1 055 713	2 301 628
Vinstdisposition enligt beslut på årsstämman		-	-	1 055 713	-1 055 713	-
Årets resultat		-	-	-	76 578	76 578
Utgående balans	2022-12-31	60 000	12 000	2 229 628	76 578	2 378 206
Ingående balans	2023-01-01	60 000	12 000	2 229 628	76 578	2 378 206
Vinstdisposition enligt beslut på årsstämman		-	-	76 578	-76 578	-
Årets resultat		-	-	-	12 802	12 802
Utgående balans	2023-12-31	60 000	12 000	2 306 206	12 802	2 391 008
Erhållna, ej återbetalda, villkorade aktieägartillskott					2023-12-31 858 417	2022-12-31 858 417

NOTER

1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) samt Bokföringsnämndens allmänna råd med tillämpning av regelverket BFNAR 2012:1 (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderföretaget direkt eller indirekt innehar fler än 50 % av rösterna eller på annat sätt har bestämmande inflytande. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterföretagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Utländska dotterföretag klassificeras som självständigt dotterföretag, varför dagskursmetoden tillämpas för omräkning av bokslut. Detta innebär att det utländska dotterföretagets tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdiffenser förs direkt till koncernens egna kapital.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

I koncernens resultaträkning redovisas minoritetens andel i årets resultat. Minoritetens andel i dotterföretags kapital redovisas i separat post i koncernens balansräkning.

I moderbolagets bokslut redovisas andelar i dotterföretag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Som utdelning från dotterföretag redovisas endast erhållen utdelning av vinstmedel som intjänats efter förvärvet.

Koncernbidrag

Redovisningen av lämnade och erhållna koncernbidrag sker i bolagets resultaträkning såsom en bokslutsdisposition. Aktieägartillskott redovisas i enlighet med Redovisningsrådets akutgrupp. Erhållna aktieägartillskott redovisas direkt mot balanserade vinstmedel medan lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av posten "Andelar i koncernföretag".

Intresseföretagsredovisning

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 % och 50 % av rösterna. Företag där innehavet förutsätts vara temporärt redovisas som kortfristiga placeringar.

I koncernens bokslut redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att andelar i ett företag redovisas till anskaffningsvärde vid anskaffningstillfället och därefter justeras med koncernens andel av förändringen i intresseföretagets nettotillgångar. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet. I koncernens resultaträkning ingår koncernens andel av intresseföretagets resultat.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

I moderföretagets bokslut redovisas andelar i intresseföretag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Som intäkt från intresseföretag redovisas endast erhållen utdelning av vinstmedel som intjänats efter förvärvet.

Fusioner

Fusion som utgör en koncernintern omstrukturering redovisas enligt koncernvärdeemetoden, vilket innebär att tillgångar och skulder övertas till värden som har sin grund i den förvärvsanalys som upprättades vid det ursprungliga förvärvet av det överlåtande företaget. Fusionsdifferensen förs direkt till eget kapital.

Utländsk valuta

Tillgångar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. I de fall valutasäkringsåtgärd genomförts, t ex terminssäkring, används terminskursen. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsens tillgångar och skulder tillförs rörelseresultatet.

Intäkter

Varor

Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

Tjänsteuppdrag

För tjänsteuppdrag till fast pris redovisas de inkomster och utgifter som är hänförliga till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

I forts Redovisnings- och värderingsprinciper

Leasingavtal

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till ett annat företag klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal, och redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas initialt till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden.

Redovisning av aktierelaterade ersättningar

Aktierelaterade ersättningar ger upphov till ett åtagande som värderas till verkligt värde och redovisas som en kostnad, med en motsvarande ökning av skulder. Verkligt värde beräknas initialt och det tilldelade värdet redovisas över inlösningsperioden som en personalkostnad. För kontantreglerade aktieprogram görs en omvärdering till verkligt värde varje balansdag samt vid den slutliga regleringen. Vid lösen av kontantreglerade aktieprogram regleras skulden till innehavaren.

Kostnader för sociala avgifter hänförliga till kontantreglerade aktieprogram beräknas och periodiseras enligt samma principer som kostnaden för aktieprogrammen.

Inkomstskatter

Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen på all skatt som beräknas belöpa på redovisat resultat. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt, förändringar i uppskjuten skatt samt andel i intresseföretags skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen.

Inmateriella tillgångar

Goodwill och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intressebolag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intressebolag och den årliga avskrivningen inkluderas i andel i intresseföretags resultat.

Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. Avskrivningstiden för förvärvat goodwill uppgår till 10 år. Övriga immateriella tillgångar skrivs av på 3-7 år. När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov.

Materiella tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av. Följande avskrivningstider tillämpas:

	<u>Koncernen</u>	<u>Moderbolaget</u>
Byggnader och mark	10-50 år	
Maskiner och annan teknisk utrustning	5-10 år	
Förbättringsutgifter på annans fastighet	7-40 år	
Inventarier, datorer och bilar	3-10 år	3-5 år

Finansiella anläggningstillgångar

Finansiella anläggningstillgångar har tagits upp till anskaffningsvärde eller till marknadsvärde/verkligt värde på balansdagen om detta är lägre och det kan antas att värdenedgången är bestående. Värdeförändringar redovisas över resultaträkningen.

Fordringar och skulder

Tillgångar och skulder har värderats till lägsta respektive högsta värdets princip. Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagkurs. Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas inflyta.

Varulager

Varulagret har värderats, med tillämpning av först-in-först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Avsättningar

Företaget gör en avsättning när det finns en legal eller informell förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Företaget nuvärdesberäknar förpliktelse som väntas regleras efter mer än tolv månader. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad. Avsättningar för omstrukturering görs när det föreligger en fastställd och utförlig omstruktureringsplan och berörda personer har informerats.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Likvida medel definieras som kassa och banktillgodohavanden. Spärrade medel på bankkonton ingår inte i likvida medel.

2 Omsättning per geografi

	Koncernen	
	2023	2022
Sverige	9 678 103	9 100 595
Norden	6 473 928	5 888 531
Europa	9 426 911	7 520 228
Övriga världen	1 766 731	1 300 744
Totalt koncernen	27 345 673	23 810 098

3 Personal m.m.

Medelantal anställda

	2023			2022		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderföretaget						
Sverige	7	10	17	7	9	16
Dotterföretag						
Sverige	959	1 779	2 738	850	1 763	2 613
Danmark	168	196	364	122	204	326
Finland	185	413	598	185	450	635
Norge	230	434	664	164	448	612
Nederländerna	600	485	1 085	473	475	948
Storbritannien	49	192	241	50	187	237
Tyskland	174	89	263	147	64	211
Österrike	57	153	210	-	-	-
Övriga Europa	174	160	334	54	80	134
Kina	161	211	372	165	192	357
Övriga Asien	99	142	241	96	111	207
USA	46	164	210	-	-	-
Övriga världen	8	15	23	184	257	441
Totalt koncernen	2 917	4 443	7 360	2 497	4 240	6 737

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Löner och andra ersättningar				
Styrelse och verkställande direktör	74 741	64 766	4 067	3 464
Övriga anställda	4 318 657	3 467 381	22 564	19 921
	4 393 398	3 532 147	26 631	23 385
Sociala kostnader				
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	12 061	12 555	921	958
Pensionskostnader för övriga anställda	338 646	291 679	4 819	4 074
Övriga sociala avgifter	881 255	722 438	8 732	7 504
	1 231 962	1 026 672	14 472	12 536
Aktierelaterade ersättningar				
Kostnader för aktierelaterade ersättningar	58 432	42 262	58 432	42 262
Sociala avgifter för aktierelaterade ersättningar	18 358	13 280	18 358	13 280
	76 790	55 542	76 790	55 542
Summa löner och sociala kostnader	5 702 150	4 614 361	117 893	91 463

Vissa anställda i moderbolaget erbjuds ett program med rätt till en framtida kontantersättning baserad på utvecklingen av värdet på våra investeringar. Aktierelaterade ersättningar omfattas av olika tröskelvärden och intjänandeperioder mellan 3-5 år. Skulder för kontantreglerade program uppgår per bokslutsdagen till 174 660 (97 870) tkr.

Könsfördelning ledande befattningshavare och styrelsen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Andel kvinnor i styrelsen	16%	20%	0%	0%
Andel män i styrelsen	84%	80%	100%	100%
Andel kvinnor ledande befattningshavare inkl. VD	19%	22%	25%	25%
Andel män i ledande befattningshavare inkl. VD	81%	78%	75%	75%

4 Leasingavtal

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal	640 713	506 534	5 578	4 825
Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal				
Ska betalas inom 1 år	473 580	490 492	6 933	5 430
Ska betalas inom 1-5 år	1 094 596	938 645	-	6 933
Ska betalas senare än 5 år	273 758	224 249	-	-

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
5 Arvode och kostnadsersättning till revisorerna				
Ernst & Young				
Revisionsuppdrag	29 550	27 488	373	349
Revisionsnära rådgivning	596	803	-	-
Skatterådgivning	2 532	345	-	-
Andra uppdrag	1 271	690	-	-
Summa	33 949	29 326	373	349
Övriga revisionsbyråer				
Revisionsuppdrag	10 179	7 107	-	-
Revisionsnära rådgivning	670	320	-	-
Skatterådgivning	2 088	1 968	402	16
Andra uppdrag	5 341	4 641	1 125	1 466
Summa	18 278	14 036	1 527	1 482
6 Upp- och nedskrivningar				
Nedskrivning av andra långfristiga fordringar	12 127	-	-	-
Nedskrivning av immateriella tillgångar	5 104	70 000	-	-
Nedskrivning av materiella tillgångar	-	44	-	-
Summa	17 231	70 044	-	-
7 Resultat från andelar i koncernföretag				
Resultat vid avyttringar och likvidationer			-	-
Summa			-	-
8 Resultat från andelar i intresseföretag				
Årets resultatandel	3 733	23 832	-	-
Årets avskrivningar	-47 375	-27 635	-	-
Nedskrivningar	-250 000	-	-	-
Transaktioner mellan ägare	-10 752	3 823	-	-
Rearesultat avyttring intresseföretag	-	6 510	-	-
Summa	-304 394	6 530	-	-
9 Ränteintäkter och liknande resultatposter				
Räntor	41 948	24 860	1 009	1
Kursdifferenser	171 989	288 579	-	-
Värdetförändring på tilläggsköpeskillning	47 483	-	-	-
Övriga finansiella intäkter	285	2 068	-	-
Summa	261 705	315 507	1 009	1
Koncerninterna poster i koncernen är 519 (0) tkr respektive i moderbolaget 873 (0) tkr.				
10 Räntekostnader och liknande resultatposter				
Räntor	-662 480	-263 274	-233 877	-71 225
Kursdifferenser	-106 703	-198 386	-	-3 785
Värdetförändring på tilläggsköpeskillning	-106 209	-	-860	-
Värdetförändring på derivat	-12 554	-56 497	-	-
Övriga finansiella kostnader	-41 295	-45 482	-	-
Summa	-929 241	-563 639	-234 737	-75 010
Koncerninterna poster i koncernen är -233 924 (-71 229) tkr respektive i moderbolaget -233 877 (-71 224) tkr.				
11 Bokslutsdispositioner				
Erhållet koncernbidrag			66 223	105 510
Lämnat koncernbidrag			-4 255	-
Summa			61 968	105 510

12 Skatt på årets resultat	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Aktuell skatt	-328 185	-274 530	-	-
Justering avseende tidigare år	-5 325	7 853	-	-
Uppskjuten skatt	110 087	38 603	13 978	-
Summa	-223 423	-228 074	13 978	-
Avstämning av effektiv skattesats				
Redovisat resultat före skatt	-959 952	63 521	-1 176	76 578
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats 20,6% (20,6%):	197 750	-13 085	242	-15 775
Skatteeffekt av aktuell och uppskjuten skatt				
Ej avdragsgill avskrivning goodwill	-263 985	-244 304	-	-
Ej avdragsgill nedskrivning	-2 704	-14 429	-	-
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-91 967	-29 867	-48 066	-15 125
Ej skattepliktiga intäkter	7 864	10 648	61 802	30 900
Intressebolagsresultat	-62 705	830	-	-
Förvärv av dotterbolag	-	446	-	-
Avyttring av dotterbolag	19 639	55 780	-	-
Skatt hänförlig till tidigare år	-4 960	13 118	-	-
Avvikande skattesats utländska dotterbolag	-25 751	17 092	-	-
Effekt av ändrade skattesatser	-830	379	-	-
Övriga justeringsposter	1 857	-6 972	-	-
Ökning av ej aktiverade underskottsavdrag	-14 614	-25 985	-	-
Utnyttjat ej aktiverade underskottsavdrag	12 152	5 687	-	-
Uppskjuten skatt temporär differens	6 316	1 188	-	-
Annan uppskjuten skatteintäkt/kostnad	-1 485	1 401	-	-
Redovisad skatt	-223 423	-228 074	13 978	-

13 Uppskjuten skatt

Temporära skillnader

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Uppskjutna skattefordringar				
Materiella anläggningstillgångar	2 405	3 014	-	-
Immateriella anläggningstillgångar	3 356	3 522	-	-
Finansiella anläggningstillgångar	628	289	-	-
Avsättningar	7 040	6 448	-	-
Internvinst varulager	18 453	18 043	-	-
Skattemässigt underskottsavdrag	78 795	63 115	13 978	-
Övriga temporära skillnader	25 563	9 073	-	-
Summa	136 240	103 504	13 978	-
Belopp som kvittas mot uppskjutna skatteskulder	-981	-1 585	-	-
Uppskjutna skattefordringar som redovisas i balansräkningen	135 259	101 919	13 978	-
Uppskjutna skatteskulder				
Materiella anläggningstillgångar	-4 764	-5 715	-	-
Immateriella anläggningstillgångar	-524 586	-379 901	-	-
Justering för definitiv förvärvsbalans	-21 765	-165 868	-	-
Avskrivning utöver plan	-30 353	-21 778	-	-
Periodiseringsfond	-108 416	-110 488	-	-
Koncernmässiga övervärden	-1 569	-4 372	-	-
Summa	-691 507	-688 122	-	-
Belopp som kvittas mot uppskjutna skattefordringar	981	1 585	-	-
Uppskjutna skatteskulder som redovisas i balansräkningen	-690 526	-686 537	-	-
Netto redovisad uppskjuten skatt	-555 267	-584 618	-	-

14 Immateriella anläggningstillgångar	Koncernen	
	2023	2022
<u>Goodwill</u>		
Ingående anskaffningsvärde	12 287 921	10 487 873
Tillgångar i förvärvat företag	497 025	2 159 642
Tillgångar i avyttrat företag	-183 587	-185 338
Justering för definitiv förvärvsbalans	-	-523 976
Omklassificeringar	-5 064	19 484
Omräkningsdifferenser	-68 572	330 236
Ackumulerade anskaffningsvärden	12 527 723	12 287 921
Ingående avskrivningar	-3 883 800	-2 703 285
Årets avskrivningar	-1 277 092	-1 186 396
Ackumulerade avskrivningar i avyttrat företag	134 630	126 822
Justering för definitiv förvärvsbalans	-	14 496
Omklassificeringar	1 191	-48 922
Omräkningsdifferenser	13 315	-86 515
Ackumulerade avskrivningar	-5 011 756	-3 883 800
Ingående nedskrivningar	-160 000	-90 000
Årets nedskrivningar	-	-70 000
Ackumulerade nedskrivningar	-160 000	-160 000
Planenligt restvärde	7 355 967	8 244 121
<u>Övriga immateriella anläggningstillgångar</u>		
Ingående anskaffningsvärde	4 401 765	1 839 888
Investeringar	196 647	185 379
Avyttringar och utrangeringar	-138 586	-5
Tillgångar i förvärvat företag	335 346	1 581 158
Tillgångar i avyttrat företag	-	-24 348
Justering för definitiv förvärvsbalans	-	710 559
Omklassificeringar	2 556	-31 803
Omräkningsdifferenser	-20 801	140 937
Ackumulerade anskaffningsvärden	4 776 927	4 401 765
Ingående avskrivningar	-1 454 906	-948 854
Årets avskrivningar	-533 420	-398 591
Avyttringar och utrangeringar	134 882	-
Ackumulerade avskrivningar i förvärvat företag	-107	-75 457
Ackumulerade avskrivningar i avyttrat företag	-	14 977
Justering för definitiv förvärvsbalans	-	-27 322
Omklassificeringar	-172	10 007
Omräkningsdifferenser	16 317	-29 666
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-1 837 406	-1 454 906
Ingående nedskrivningar	-36 642	-36 642
Årets nedskrivningar	-5 104	-
Omräkningsdifferenser	-	-
Ackumulerade nedskrivningar	-41 746	-36 642
Planenligt restvärde	2 897 775	2 910 217
Summa immateriella tillgångar	10 253 742	11 154 338

15 Materiella anläggningstillgångar	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<u>Byggnader och mark</u>				
Ingående anskaffningsvärde	429 802	261 322	-	-
Investeringar	10 523	13 027	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-29	-20	-	-
Tillgångar i förvärvat företag	9 478	141 183	-	-
Tillgångar i avyttrat företag	-	-29 994	-	-
Omklassificeringar	17 127	32 183	-	-
Omräkningsdifferens	800	12 101	-	-
Ackumulerade anskaffningsvärden	467 701	429 802	-	-
Ingående avskrivningar	-126 905	-55 878	-	-
Årets avskrivningar	-28 074	-17 151	-	-
Avyttringar och utrangeringar	29	20	-	-
Ackumulerade avskrivningar i förvärvat företag	-	-48 354	-	-
Ackumulerade avskrivningar i avyttrat företag	-	7 008	-	-
Omklassificering	-46	-8 916	-	-
Omräkningsdifferens	-138	-3 634	-	-
Ackumulerade avskrivningar	-155 134	-126 905	-	-
Planenligt restvärde	312 567	302 897	-	-
<u>Maskiner och teknisk utrustning</u>				
Ingående anskaffningsvärde	1 342 781	865 963	-	-
Investeringar	207 631	129 815	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-55 365	-31 400	-	-
Tillgångar i förvärvat företag	2 287	532 316	-	-
Tillgångar i avyttrat företag	-998	-245 299	-	-
Omklassificering	-61 291	45 185	-	-
Omräkningsdifferenser	-19 588	46 201	-	-
Ackumulerade anskaffningsvärden	1 415 457	1 342 781	-	-
Ingående avskrivningar	-900 008	-531 755	-	-
Årets avskrivningar	-131 952	-109 668	-	-
Avyttringar och utrangeringar	51 805	29 349	-	-
Ackumulerade avskrivningar i förvärvat företag	-790	-389 255	-	-
Ackumulerade avskrivningar i avyttrat företag	794	167 103	-	-
Omklassificering	55 353	-33 916	-	-
Omräkningsdifferenser	11 418	-31 866	-	-
Ackumulerade avskrivningar	-913 380	-900 008	-	-
Planenligt restvärde	502 077	442 773	-	-
<u>Förbättringsutgifter på annans fastighet</u>				
Ingående anskaffningsvärde	103 541	94 052	-	-
Investeringar	19 269	20 070	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-9 140	-376	-	-
Tillgångar i förvärvat företag	-	492	-	-
Tillgångar i avyttrat företag	-	-23 355	-	-
Omklassificering	58 896	8 203	-	-
Omräkningsdifferenser	-5 115	4 455	-	-
Ackumulerade anskaffningsvärden	167 451	103 541	-	-
Ingående avskrivningar	-47 763	-46 837	-	-
Årets avskrivningar	-17 992	-13 108	-	-
Avyttringar och utrangeringar	9 133	248	-	-
Ackumulerade avskrivningar i avyttrat företag	-	21 809	-	-
Omklassificeringar	-47 993	-7 982	-	-
Omräkningsdifferenser	3 135	-1 893	-	-
Ackumulerade avskrivningar	-101 480	-47 763	-	-
Planenligt restvärde	65 971	55 778	-	-

15 Forts materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<u>Inventarier, datorer och bilar</u>				
Ingående anskaffningsvärde	547 911	512 747	1 952	2 009
Investeringar	91 772	55 884	308	412
Avyttringar och utrangeringar	-56 495	-49 750	-464	-469
Tillgångar i förvärvat företag	21 743	121 945	-	-
Tillgångar i avyttrat företag	-	-33 914	-	-
Omklassificering	12 196	-78 185	-	-
Omräkningsdifferens	2 823	19 184	-	-
Ackumulerade anskaffningsvärden	619 950	547 911	1 796	1 952
Ingående avskrivningar	-361 834	-338 139	-1 229	-1 416
Årets avskrivningar	-72 581	-64 723	-316	-278
Avyttringar och utrangeringar	51 751	45 623	429	465
Ackumulerade avskrivningar i förvärvat företag	-4 426	-78 803	-	-
Ackumulerade avskrivningar i avyttrat företag	-	32 289	-	-
Omklassificering	-7 994	53 677	-	-
Omräkningsdifferens	2 063	-11 758	-	-
Ackumulerade avskrivningar	-393 021	-361 834	-1 116	-1 229
Ingående nedskrivningar	-44	-	-	-
Årets nedskrivningar	-	-44	-	-
Omklassificeringar	44	-	-	-
Ackumulerade nedskrivningar	-	-44	-	-
Planenligt restvärde	226 929	186 033	680	723
<u>Leasade anläggningstillgångar</u>				
Ingående anskaffningsvärde	179 933	41 092	-	-
Tillkommande fordringar	100 023	55 706	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-38 715	-28 207	-	-
Tillgångar i förvärvat företag	-	2 782	-	-
Tillgångar i avyttrat företag	-5 534	-	-	-
Justering för definitiv förvärvsbalans	-	65 377	-	-
Omklassificering	-9 766	39 709	-	-
Omräkningsdifferens	-3 550	3 474	-	-
Ackumulerade anskaffningsvärden	222 391	179 933	-	-
Ingående avskrivningar	-63 839	-18 559	-	-
Årets avskrivningar	-58 360	-49 304	-	-
Avyttringar och utrangeringar	32 606	22 138	-	-
Ackumulerade avskrivningar i förvärvat företag	-	-1 375	-	-
Ackumulerade avskrivningar i avyttrat företag	1 758	-	-	-
Omklassificering	35	-15 915	-	-
Omräkningsdifferens	1 353	-824	-	-
Ackumulerade avskrivningar	-86 447	-63 839	-	-
Ingående nedskrivningar	-	-321	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	321	-	-
Omklassificeringar	-44	-	-	-
Ackumulerade nedskrivningar	-44	-	-	-
Planenligt restvärde	135 900	116 094	-	-
<u>Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar</u>				
Ingående nedlagda kostnader	58 918	35 891	-	-
Under året nedlagda kostnader	61 657	55 778	-	-
Under året genomförda omfördelningar	-26 310	-34 371	-	-
Tillgångar i förvärvat företag	-	538	-	-
Omräkningsdifferens	-2 153	1 082	-	-
Summa utgående nedlagda kostnader	92 112	58 918	-	-
Summa materiella anläggningstillgångar	1 335 556	1 162 493	680	723

2024040313678

16 Finansiella anläggningstillgångar	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<u>Andelar i koncernföretag</u>				
Ingående bokfört värde			8 428 301	6 742 064
Årets investeringar			88 888	1 718 814
Reglering villkorade aktieägartillskott			-432 397	-32 577
Utgående bokfört värde			8 084 792	8 428 301
<u>Andelar i intresseföretag</u>				
Ingående bokfört värde	605 603	72 396	-	-
Årets resultatandel	3 733	23 832	-	-
Årets investeringar	1 430	537 382	-	-
Årets avyttringar / likvidationer	-74 779	-673	-	-
Årets avskrivningar	-47 375	-27 635	-	-
Årets nedskrivningar	-250 000	-	-	-
Transaktioner mellan ägare	-10 752	3 823	-	-
Omklassificering	5 084	-10 104	-	-
Omräkningsdifferenser	-11 249	6 582	-	-
Utgående bokfört värde	221 695	605 603	-	-
<u>Fordringar hos intresseföretag</u>				
Ingående bokfört värde	-	6 078	-	-
Omklassificeringar	-	-6 078	-	-
Utgående bokfört värde	-	-	-	-
<u>Långfristiga värdepappersinnehav</u>				
Ingående bokfört värde	31 120	22 744	-	-
Årets investeringar	-	547	-	-
Avgående fordringar	-12 127	-158	-	-
Tillgångar i förvärvat företag	-	16	-	-
Tillgångar i avyttrat företag	-	-2 133	-	-
Omklassificering	1 523	10 104	-	-
Utgående bokfört värde	20 516	31 120	-	-
<u>Uppskjutna skattefordringar</u>				
Ingående bokfört värde	101 919	92 796	-	-
Tillkommande skattefordringar	39 012	49 034	13 978	-
Återförda skattefordringar	-4 391	-42 889	-	-
Tillgångar i förvärvat företag	1 069	7 710	-	-
Tillgångar i avyttrat företag	-	-4 842	-	-
Omklassificering	61	9	-	-
Omräkningsdifferenser	-2 411	101	-	-
Utgående bokfört värde	135 259	101 919	13 978	-
<u>Övriga långfristiga fordringar</u>				
Ingående bokfört värde	125 341	160 867	-	-
Tillkommande fordringar	24 178	26 163	-	-
Avgående fordringar	-19 551	-33 807	-	-
Tillgångar i förvärvat företag	4 454	17 035	-	-
Tillgångar i avyttrat företag	-	-1 910	-	-
Justering för definitiv förvärvsbalans	-	-47 698	-	-
Omklassificering	-5 838	3 142	-	-
Omräkningsdifferenser	-1 468	1 549	-	-
Utgående bokfört värde	127 116	125 341	-	-
Utgående bokfört värde	504 586	863 983	8 098 770	8 428 301

I posten Övriga långfristiga fordringar ingår spärrade medel uppgående till 8 655 (9 439).

17 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	Kapital- andel %	Rösträtts- andel %	Antal andelar	Bokfört	Bokfört
				värde 2023	värde 2022
Nalka Strukturfond AB (556673-4611), Stockholm	100%	100%	1 250	4 737 161	5 101 237
Nalka Strukturfond II AB (559223-5922), Stockholm	100%	100%	50 000	3 298 645	3 278 078
Nalka Participation AB (556713-4829), Stockholm	100%	100%	1 000	48 680	48 680
Nalka Advisors Germany GmbH (HRB 277693), München, Tyskland	100%	100%	25 000	306	306
Summa				8 084 792	8 428 301

Koncernen	Kapitalandel %	Rösträttsandel %	Säte	Organisationsnummer
Nalka Strukturfond AB	100%	100%	Stockholm, Sverige	556673-4611
Strukturfonden HC3 AB	100%	100%	Stockholm, Sverige	556704-6718
Strukturfonden HC6 AB i likvidation	100%	100%	Stockholm, Sverige	556852-9431
Strukturfonden HC10 AB i likvidation	100%	100%	Stockholm, Sverige	556986-5420
Strukturfonden HC12 AB	100%	100%	Stockholm, Sverige	559039-2345
MYBW Office Management TopCo AB	79%	79%	Stockholm, Sverige	559039-2337
MYBW Office Management HoldCo AB	100%	100%	Stockholm, Sverige	559039-2311
MYBW Office Management International AB	100%	100%	Stockholm, Sverige	556888-7672
MYBW Office Management Gruppen Holding AB	100%	100%	Stockholm, Sverige	556712-2196
MYBW Office Management Finans AB	100%	100%	Stockholm, Sverige	556661-8640
MYBW Office Management Services AB	100%	100%	Stockholm, Sverige	559058-8181
MYBW Office Management Linköping AB	100%	100%	Linköping, Sverige	556421-1406
MYBW Office Management IT AB	100%	100%	Stockholm, Sverige	556408-1379
MYBW Office Management Visual Communications AB	100%	100%	Stockholm, Sverige	556721-1510
MYBW Office Management Document Solutions AB	100%	100%	Stockholm, Sverige	556483-4371
MYBW Office Management Communication AB	100%	100%	Stockholm, Sverige	556543-6722
MYBW Office Management Visual Solutions AB	100%	100%	Stockholm, Sverige	556640-5105
MYBW Office Management IT Solutions AB	100%	100%	Stockholm, Sverige	556653-3344
Cillon AS	100%	100%	Oslo, Norge	968054600
MYBW Office Management Solutions AS	100%	100%	Oslo, Norge	888941762
MYBW Office Management OY	100%	100%	Espoo, Finland	2133677-7
Xite Consulting AB	100%	100%	Uppsala, Sverige	556665-1831
IAccess Sweden AB	100%	100%	Uppsala, Sverige	559102-9359
Bluecom AB	100%	100%	Kramfors, Sverige	556926-7817
Strukturfonden HC13 AB	99%	99%	Stockholm, Sverige	559028-9616
Open Air Holding AB	91%	91%	Stockholm, Sverige	559065-9636
Open Air Group AB	61%	61%	Stockholm, Sverige	559107-2854
Widforss 1729 AB	100%	100%	Stockholm, Sverige	559075-2712
Widforss 1729 Norge A/S	100%	100%	Sandefjord, Norge	918774262
Chevalier AB	100%	100%	Mölnlycke, Sverige	556726-6811
Suomen Retkitukku Oy	100%	100%	Helsingfors, Finland	3094616-3
Alaska Brands Oy	100%	100%	Helsingfors, Finland	2422124-6
Natlink Group AB	100%	100%	Stockholm, Sverige	559354-2474
Natlink AB	100%	100%	Katrineholm, Sverige	556880-6953
Natlink Oy	100%	100%	Kempele, Finland	0420527-3
Natlink AS	100%	100%	Oslo, Norge	914545080
Aclima AS	100%	100%	Kroderen, Norge	928836851
Aclima OÜ	100%	100%	Valga, Estland	105 154 90
Aclima AB	100%	100%	Stockholm, Sverige	556754-9612
Strukturfonden HC14 AB	99,6%	99,6%	Stockholm, Sverige	559090-6672
Lekolar Group AB	92%	83%	Stockholm, Sverige	559091-9287
Played Holding AB	100%	100%	Stockholm, Sverige	559091-9311
Lekolar AB	100%	100%	Osby, Sverige	556605-0646
Lekolar AS	100%	100%	Barkåker, Norge	986546332
Lekolar Holding Finland Oy	100%	100%	Helsingfors, Finland	1952047-9
Lekolar Printel Oy	100%	100%	Helsingfors, Finland	1546343-8
Lekolar SIS A/S	100%	100%	Glostrup, Danmark	14833692
Hands-on Science AB	100%	100%	Järfälla, Sverige	556744-5118
Play Box AB	100%	100%	Älmhult, Sverige	556509-6384
Pulebo Trading Ltd	100%	100%	Hangzhou, Kina	9133010039777007XJ
Panduro Förvaltning AB	100%	100%	Malmö, Sverige	556570-3237
Panduro Trading AB	100%	100%	Malmö, Sverige	556202-2938
Panduro Hobby AB	100%	100%	Malmö, Sverige	556073-6356
Panduro Hobby GmbH	100%	100%	Hamburg, Tyskland	HRB 112029
Kreatima AB	100%	100%	Malmö, Sverige	556438-1134
Panduro Hobby A/S	100%	100%	Köpenhamn, Danmark	31753112
Panduro Hobby AS	100%	100%	Fredrikstad, Norge	915024815
Popov B.V.	100%	100%	Nieuwvuijk, Nederländerna	16086197
Popov België NV	100%	100%	Wijnegem, Nederländerna	0478.375.888
Strukturfonden HC15 AB	100%	100%	Stockholm, Sverige	556898-7928
Strukturfonden HC15 II AB	100%	100%	Stockholm, Sverige	559342-6280
Asker Healthcare Group AB	68%	68%	Stockholm, Sverige	559184-9848
Asker Healthcare Holding AB	100%	100%	Stockholm, Sverige	556832-5772
Asker Healthcare AB	100%	100%	Stockholm, Sverige	556824-6069
OneMed Company Ltd	100%	100%	Hong Kong, HKSAR Kina	1469102
OneMed Group Oy	100%	100%	Helsingfors, Finland	2039640-1
Asker Treasury AB	100%	100%	Stockholm, Sverige	556580-2732
OneMed Sverige AB	100%	100%	Göteborg, Sverige	556764-4140
Evercare Medical AB	100%	100%	Göteborg, Sverige	556580-2708
OneMed Service AS	100%	100%	Oslo, Norge	917134650
Astomed Holding AB	51%	51%	Stockholm, Sverige	559094-3410
Säker Klinik Sverige AB	51%	51%	Södertälje, Sverige	559074-4008
Astomed Klinikutrustning Sverige AB	51%	51%	Södertälje, Sverige	556709-9964
Nordic Medical Sweden AB	51%	51%	Stockholm, Sverige	556834-2504
Astomed Oy	80%	80%	Helsingfors, Finland	3185802-6
Astomed AS	51%	51%	Hovik, Norge	928730824
Astomed Denmark ApS	51%	51%	Köpenhamn, Danmark	43406922
Klinikinredning Sverige AB	100%	100%	Stockholm, Sverige	559120-2071
Scandivet AB	100%	100%	Enköping, Sverige	556488-9565
Adcuris AB	100%	100%	Karlsborg, Sverige	556816-3900
OneMed Oy	100%	100%	Helsingfors, Finland	1558201-5
WL-Medical Oy	100%	100%	Helsingfors, Finland	0753031-1
Iogen Oy	100%	100%	Tampere, Finland	2203646-9
OneMed AS	100%	100%	Oslo, Norge	953424894
Gymo AS	100%	100%	Randaberg, Norge	921549202
OneMed OÜ	100%	100%	Laagri, Estland	10891247
Mercurio UAB	100%	100%	Vilnius, Litauen	303936897
OneMed SIA	100%	100%	Marupe, Lettland	40003551944
OneMed UAB	100%	100%	Vilnius, Litauen	111822140
OneMed A/S	100%	100%	Aarhus, Danmark	19846679

2024040315679

Forts andelar i koncernföretag	Kapitalandel %	Rösträtsandel %	Säte	Organisationsnummer
OneMed Two ApS	100%	100%	Aarhus, Danmark	35648615
ZiboCare A/S	100%	100%	Horsens, Danmark	29610274
Zibo Care Denmark ApS	100%	100%	Horsens, Danmark	34483175
Asker Benelux Holding B.V	100%	100%	Eindhoven, Nederländerna	62500058
Bosman B.V.	100%	100%	Eindhoven, Holland	17082092
Diabstore B.V.	100%	100%	Rotterdam, Nederländerna	51071169
QRS Groep B.V.	100%	100%	Oss, Nederländerna	68939949
QRS Health Care B.V.	100%	100%	Oss, Nederländerna	17182862
QRS Service B.V.	100%	100%	Oss, Nederländerna	55711987
Disporta Eerstelijin B.V.	100%	100%	Oss, Nederländerna	18045377
Stöpler Healthcare B.V.	100%	100%	Temse, Belgien	818450069
Fysiosupplies B.V.	100%	100%	Groningen, Nederländerna	50074423
MoMa Trading B.V.	80%	80%	Grijpskerk, Nederländerna	59182164
Pharma Dynamic	80%	80%	Grijpskerk, Nederländerna	59758120
Stöpler Medical Holding B.V.	100%	100%	Zeist, Nederländerna	62769405
Stöpler Medical B.V.	100%	100%	Utrecht, Nederländerna	30004507
Stöpler Belgium N.V.	100%	100%	Groot Bijgaarden, Belgien	474934962
Stöpler Luxembourg SA	100%	100%	Bertrange, Luxembourg	B110601
Cocune Products B.V.	80%	80%	Utrecht, Nederländerna	83160841
Ascan AS	51%	51%	Vettnø, Norge	922818363
Ascan International AS	51%	51%	Vettnø, Norge	919601256
Smedico AG	60%	60%	St.Gallen, Schweiz	293375428
DIASHOP GmbH	60%	60%	München, Tyskland	11712440033
EvivaMedHandelsgesellschaft mbH	60%	60%	München, Tyskland	24412591077
Med4Trade GmbH	60%	60%	Regensburg, Tyskland	24413221028
ItuCo B.V.	100%	100%	Maastricht, Nederländerna	14627993
Medireva B.V.	100%	100%	Maastricht, Nederländerna	59610360
Medireva Revalidatie B.V.	100%	100%	Maastricht, Nederländerna	62072080
Holdings Empé B.V.	100%	100%	Maastricht, Nederländerna	73396249
Excen B.V.	100%	100%	Maastricht, Nederländerna	34308418
Qualityzorg B.V.	100%	100%	Maastricht, Nederländerna	52225658
We-Medical B.V.	90%	90%	Maastricht, Nederländerna	57348820
DWC B.V.	100%	100%	Maastricht, Nederländerna	63522578
Bbrain B.V.	100%	100%	Maastricht, Nederländerna	75772752
Woundworks GmbH	100%	100%	Köln, Tyskland	HRB93879
Mobilex Holding ApS	86%	86%	Hinnerup, Danmark	40509860
Mobilex A/S	100%	100%	Skanderborg, Danmark	27147720
Mobilex S.p. z.o.o.	100%	100%	Lodz, Polen	48609
Gricka Holding AG	80%	80%	Oberägeri, Schweiz	CHE-447.956.971
Gribi AG Belp	80%	80%	Belp, Schweiz	CHE-106.541.045
Homed AG	80%	80%	Laupersdorf, Schweiz	CHE-107.387.717
Deforce B.V.	100%	100%	Ardoie, Belgien	427495331
Aichele Medico AG	100%	100%	Aesch, Schweiz	CHE-103.587.602
Rudolf Heintel GmbH	100%	100%	Wien, Österrike	FN 119977m
MSP Medizintechnik GmbH	100%	100%	Wien, Österrike	FN 586575 k
Dispo Medical International B.V.	100%	100%	Bloemendaal, Nederländerna	8211190
GeniMedical B.V.	100%	100%	Nieuwegein, Nederländerna	33299059
Andre Surgical GmbH	100%	100%	Dornbirn, Österrike	FN 66090 t
Instrumenta Diagnostiska och Kirurgiska AB	100%	100%	Göteborg, Sverige	556376-1310
Ingenjörfirman Björn Bergdahl AB	100%	100%	Göteborg, Sverige	556176-5057
Asker Healthcare Services s.r.o	100%	100%	Prag, Tjeckien	193 60 541
Adecare AS	100%	100%	Hövik, Norge	983847412
Dico AS	100%	100%	Oslo, Norge	985691088
Mindmed AS	100%	100%	Oslo, Norge	919437901
Vi Tri Medical AB	100%	100%	Stockholm, Sverige	556677-6679
UNIMEDA AG	100%	100%	Schwyz, Schweiz	CHE-307.169.475
CRS Medical GmbH	100%	100%	Asslar, Tyskland	HRB 4969
Medizintechnik Witt GmbH	100%	100%	Blankenfelde, Tyskland	HRB 30612
ApothekZorg B.V.	50%	50%	Stein (Limburg), Nederländerna	34132685
SmedicoPhils Inc	100%	100%	Cainta, Filippinerna	2022060057413-02
Eumedics Medizintechnik GmbH	100%	100%	Wien, Österrike	FN 188112k
MC Europe B.V.	100%	100%	Weert, Nederländerna	14124863
Asker Germany Holding GmbH	100%	100%	München, Tyskland	HRB287296
Strukturfonden IIC16 AB	99%	99%	Stockholm, Sverige	559113-9661
Cibes Holding AB	96%	100%	Gävle, Sverige	559113-9638
Cibes Lift Group AB	100%	100%	Gävle, Sverige	556343-1484
Cibes Lift AB	100%	100%	Gävle, Sverige	556226-7806
Cibes Real Property AB	100%	100%	Gävle, Sverige	556809-9146
Cibes Kalea Sverige AB	100%	100%	Gävle, Sverige	556527-5848
Upplands Hiss AB	100%	100%	Uppsala, Sverige	559058-4214
Cibes Lift International AB	100%	100%	Gävle, Sverige	556330-7957
Cibes Anslift OY	100%	100%	Åbo, Finland	2432904-6
Aesy Liften België B.V.	100%	100%	Wijnegem, Belgien	0842.059.473
Aesy Liften B.V.	100%	100%	Lichtenvoorde, Nederländerna	814049060
Cibes Lift France SAS	100%	100%	Lille, Frankrike	813079894
Cibes Lift Iberica SL	100%	100%	Rivas Vaciamadrid, Spanien	B87216925
Platform Lift Solutions Ltd	100%	100%	Belfast, Nordirland	NI050030
Cibes Lift AB Shanghai Co Ltd	100%	100%	Shanghai, Kina	913100003296097000
Cibes Lift Norge AS	100%	100%	Bergen, Norge	913117972
Axess4All Ltd	100%	100%	Leicester, England	5359318
Cibes Lift UK Ltd	100%	100%	Mountsorrel, England	5309173
Cibes Lift Vastgoed B.V.	100%	100%	Ede, Nederländerna	55990509
Home Elevation Lift Co Ltd	100%	100%	Leicester, England	9583081
Cibes Lift Asia Ltd	100%	100%	Hong Kong, HKSAR Kina	2196509
Cibes Lift Vietnam Co Ltd	100%	100%	Hanoi, Vietnam	107499977
Cibes Lift (Thailand) Co Ltd	49%	100%	Bangkok, Thailand	0105559027366
PT Cibes Lift Indonesia	67%	100%	Jakarta, Indonesien	09.01.1.46.53.578
Cibes Lift Philippines Inc	100%	100%	Manila, Filippinerna	009-248-311-000
Cibes Lift Deutschland GmbH	100%	100%	Berlin, Tyskland	HRB233533
CIBES LIFT L.L.C	100%	100%	Dubai, Förenade arabemiraten	1587397

Forts andelar i koncernföretag	Kapitalandel %	Rösträttsandel %	Säte	Organisationsnummer
Cibes Lift AB Jiaxing Co Ltd	100%	100%	Jiaxing, Kina	91330400MA2CUA6B0X
Cibes Lift Jiaxing Co Ltd	100%	100%	Jiaxing, Kina	91330401MA2JG5YT2G
RH Tekniikka OY	100%	100%	Muurame, Finland	1910791-6
Titan Elevators Ltd	100%	100%	Kent, England	3398412
Cibes Lift India Pvt Ltd	100%	100%	Gurgaon, Indien	U51909HR2020PTC085009
GS-Aufzüge Cibes GmbH	100%	100%	Ottmang am Hausruck, Österrike	FN349697k
Heisplan AS	100%	100%	Ålesund, Norge	826642262
Secure Connected AS	100%	100%	Ålesund, Norge	993353639
Cibes US Holding Inc	100%	100%	Delaware, USA	87-2208311
American Elevators of Atlanta	100%	100%	Georgia, USA	58-2281243
Cibes Lift US Inc	100%	100%	Delaware, USA	30-1205459
Bella Elevator LLC	100%	100%	Wisconsin, USA	26-3602089
Apex Lifts (Group) Limited	100%	100%	Kent, England	9110859
Apex Lift & Escalator Engineers Ltd	100%	100%	Kent, England	1129631
Aratal Attractive Mobility (AAM) SAS	100%	100%	Macon, Frankrike	840689327
Apex Lifts Limited	100%	100%	Kent, England	3703714
Apex Lift Services Limited	100%	100%	Kent, England	4983178
Elevator Service Co. Connecticut LLC	100%	100%	Delaware, USA	74-3143239
Cibes Lift Holding (Thailand) Co Ltd	49%	100%	Bangkok, Thailand	105566039757
Cibes Lift (Cambodia) Co Ltd	100%	100%	Phnom Penh, Kambodja	1000236903
Nalka Strukturfond II AB	100%	100%	Stockholm, Sverige	559223-5922
Strukturfonden HC17 AB	100%	100%	Stockholm, Sverige	559197-4406
Prototal Holding AB	77%	77%	Stockholm, Sverige	559197-4414
Prototal Industries AB	100%	100%	Jönköping, Sverige	559113-2989
Prototal Aktiebolag	100%	100%	Jönköping, Sverige	556015-5532
Prototal PDS AB	100%	100%	Götene, Sverige	556507-3078
Prototal GTP	100%	100%	Ystad, Sverige	556530-8425
G.R. Produkter i Tenhult Aktiebolag	100%	100%	Jönköping, Sverige	556273-1884
Prototal AS	100%	100%	Levanger, Norge	995677342
DAMVIG A/S	100%	100%	Taastrup, Danmark	30570766
Tejos Plast Aktiebolag	100%	100%	Malmö, Sverige	556332-4044
3T Additive Manufacturing Polymers LTD	100%	100%	Newbury, England	12685978
Prosilas Srl	100%	100%	Civitanova Marche, Italien	1482200431
Izu1 Holding GmbH	100%	100%	Dornbirn, Österrike	98.567612687813
Izu1 Prototypen GmbH	100%	100%	Dornbirn, Österrike	98.388/3825
Izu1 Prototypen GmbH & Co KG	100%	100%	Dornbirn, Österrike	98.074/7323-21
ToBe-Teknik Aktiebolag	100%	100%	Oxelösund, Sverige	556416-0348
Addema AB	100%	100%	Jönköping, Sverige	556965-8940
Strukturfonden HC18 AB	100%	100%	Stockholm, Sverige	559223-9858
Sub 18 Holding AB	90%	84%	Stockholm, Sverige	559223-5971
Best Transport Holding AB	100%	100%	Stockholm, Sverige	556974-4831
Best Transport AB	100%	100%	Stockholm, Sverige	556623-6278
Best Transport AS	100%	100%	Oslo, Norge	976027299
Best Transport Danmark ApS	100%	100%	Köpenhamn, Danmark	20736542
BestLAB Europe AB	100%	100%	Stockholm, Sverige	559202-3070
Team Spargo Logistik AB	67%	67%	Stockholm, Sverige	556780-4611
Cityflow Technologies AB	100%	100%	Stockholm, Sverige	559201-9011
Strukturfonden HC19 AB	100%	100%	Stockholm, Sverige	559223-9866
Certego Topco AB	96%	96%	Västerås, Sverige	559319-3468
Certego Group AB	100%	100%	Västerås, Sverige	559319-3450
Certego Sverige AB	100%	100%	Västerås, Sverige	556529-5911
Certego AS	100%	100%	Bergen, Norge	977023637
Certego Oy	100%	100%	Vantaa, Finland	2127363-0
Certego A/S	100%	100%	Herlev, Danmark	26377870
Läs och maskinservice i Sundsvall AB	100%	100%	Sundsvall, Sverige	556203-2333
Strukturfonden HC20 AB	100%	100%	Stockholm, Sverige	559223-9882
Uniwater Topco AB	80%	80%	Stockholm, Sverige	559309-0318
Uniwater Holdeo AB	100%	100%	Stockholm, Sverige	559309-0326
Uniwater AB	100%	100%	Göteborg, Sverige	556982-7065
Elva ProcessAutomation AB	100%	100%	Motala, Sverige	556709-0617
Emendo AB	100%	100%	Östersund, Sverige	556716-9585
Nordiska VA Teknik Holding AB	100%	100%	Göteborg, Sverige	556824-9121
Nordiska VA Teknik AB	100%	100%	Göteborg, Sverige	556621-0208
NoFo 4 AB	100%	100%	Göteborg, Sverige	559041-3067
Wåge Nordiska AB	100%	100%	Göteborg, Sverige	556805-3184
ASB VA-Automation AB	100%	100%	Mariestad, Sverige	556749-5576
Ibeco AB	100%	100%	Borlänge, Sverige	556120-3828
Ibeco AS	100%	100%	Skien, Norge	920329527
Dala kommunalteknik	100%	100%	Borlänge, Sverige	556337-7323
Rostfria VA-System Sverige AB	100%	100%	Filipstad, Sverige	559271-1369
ABAT AB	100%	100%	Örebro, Sverige	556314-0820
Svanesunds Rör Aktiebolag	100%	100%	Orust, Sverige	556125-8269
Proco Services AB	100%	100%	Stockholm, Sverige	556588-4755
Proco Innovation AB	100%	100%	Stockholm, Sverige	559165-3406
Industri & Bygginstallationer i Norden AB	100%	100%	Uddevalla, Sverige	559381-7967
Aquasvea AB	100%	100%	Stockholm, Sverige	556792-5887
Ibeco Nordic OY	100%	100%	Helsingfors, Finland	3363467-5
Nordiska VA Teknik AS	100%	100%	Trondheim, Norge	914545080
Tonisco Service OY	100%	100%	Tampere, Finland	0580642-5
Tonisco System OY	100%	100%	Tampere, Finland	0565114-4
Tonisco Deutschland GmbH	100%	100%	Duisburg, Tyskland	HRB 36892
Uniwater Holdco OY	100%	100%	Helsingfors, Finland	3399610-7
Uniwater Holdco ApS	100%	100%	Copenhagen, Danmark	44500590
Strukturfonden HC21 AB	100%	100%	Stockholm, Sverige	559223-9684
Strukturfonden HC22 AB	100%	100%	Stockholm, Sverige	559223-5955
Strukturfonden HC23 AB	100%	100%	Stockholm, Sverige	559318-2198
Strukturfonden HC24 AB	100%	100%	Stockholm, Sverige	559325-2363
Nalka Participation AB	100%	100%	Stockholm, Sverige	556713-4829

18 Andelar i intresseföretag

Koncernen	Kapital- andel %	Rösträtts- andel %	Antal andelar	Bokfört	Bokfört
				värde 2023	värde 2022
Intrac Holding AB (556728-8310), Stockholm	-	-	-	-	81 651
Precis Holding AB (559229-5454), Stockholm	21,1%	21,1%	15 933	214 975	523 952
Avetana GmbH, (HRB 362834) Karlsruhe, Germany	50,0%	50,0%	250	1 636	-
Interteko Group AB (559228-2403), Stockholm	23,0%	23,0%	19 495	5 084	-
Summa				221 695	605 603

Intresseföretagsandelarnas bokförda värde i koncernen motsvarar koncernens andel i intresseföretagets egna kapital.

19 Varulager

	Koncernen	
	2023	2022
Värderat till anskaffningsvärde		
Varulager - Råvaror	453 037	531 443
Varulager - Under tillverkning	56 015	70 166
Varulager - Färdiga varor	1 215 009	1 237 020
Varulager - Handelsvaror	1 493 057	1 424 140
Summa	3 217 118	3 262 769

20 Pågående uppdrag

	Koncernen	
	2023	2022
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		
Upparbetade intäkter	1 367 902	940 314
Avgår fakturerade belopp	-1 042 590	-699 552
Av beställaren innehållna belopp	1 019	3 030
Summa tillgångar	326 331	243 792
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		
Upparbetade intäkter	-677 759	-444 184
Avgår fakturerade belopp	838 883	546 758
Summa skulder	161 124	102 574

21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Förutbetalda hyror	93 474	74 445	1 354	1 310
Förutbetalda försäkringar	23 373	16 095	-	4
Förutbetald leasing	21 355	8 696	47	81
Förutbetalda ränteutgifter	-	456	-	-
Förutbetald provisionskostnader	6 817	13 123	-	-
Upplupna intäkter	280 879	124 255	-	-
Upplupen bonus	8 690	6 221	-	-
Upplupna ränteintäkter	17 023	708	-	-
Garantifördringar	205	34	-	-
Övriga poster	219 510	244 893	972	976
Summa	671 326	488 926	2 373	2 371

22 Antal aktier

Aktiekapitalet består av 600 000 st A-aktier (600 000 st) till ett kvotvärde om 100.

23 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserat resultat	2 306 205
Årets resultat	12 802
Totalt	2 319 007

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

i ny räkning överföres	2 319 007
Totalt	2 319 007

24 Övriga avsättningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<u>Pensioner</u>				
Ingående bokfört värde	15 186	1 912	-	-
Årets avsättningar	5 792	10 574	-	-
Under året ianspråkta belopp	-	-64	-	-
Under året återförda belopp	-	-4 184	-	-
Avsättningar i förvärvat bolag	-	6 182	-	-
Avsättningar i avyttrat bolag	-	-1 807	-	-
Omklassificering	-1 585	2 573	-	-
Omräkningsdifferens	-33	-	-	-
Utgående bokfört värde	19 360	15 186	-	-
<u>Personalrelaterade/omstrukturering</u>				
Ingående bokfört värde	29 806	1 982	-	-
Årets avsättningar	5 890	2 983	196	-
Under året ianspråkta belopp	-1 505	-661	-	-
Under året återförda belopp	-3 643	-302	-	-
Avsättningar i förvärvat bolag	3 502	25 205	-	-
Omklassificering	4 879	-759	-	-
Omräkningsdifferens	-1 125	1 358	-	-
Utgående bokfört värde	37 804	29 806	196	-
<u>Garantier</u>				
Ingående bokfört värde	26 066	19 689	-	-
Årets avsättningar	8 022	4 611	-	-
Under året ianspråkta belopp	-2 756	-2 088	-	-
Under året återförda belopp	-	-537	-	-
Avsättningar i förvärvat bolag	211	842	-	-
Omklassificering	-	2 779	-	-
Omräkningsdifferens	-479	770	-	-
Utgående bokfört värde	31 064	26 066	0	-
<u>Övriga avsättningar</u>				
Ingående bokfört värde	41 851	92 667	-	-
Årets avsättningar	56 109	20 939	-	-
Under året ianspråkta belopp	-4 745	-	-	-
Under året återförda belopp	-11 000	-109 453	-	-
Avsättningar i förvärvat bolag	5 318	38 315	-	-
Avsättningar i avyttrat bolag	-	-1 138	-	-
Omklassificering	-3 007	-	-	-
Omräkningsdifferens	-1 314	521	-	-
Utgående bokfört värde	83 212	41 851	0	-
Utgående bokfört värde	171 440	112 909	196	-
<u>25 Långfristiga skulder</u>				
<u>Koncernen</u>				
	2023	2022	<u>Moderbolaget</u>	
			2023	2022
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	12 927 878	12 887 372	6 064 832	5 798 130
Förfallotidpunkt, senare än 5 år från balansdagen	-	66 023	-	-
	12 927 878	12 953 395	6 064 832	5 798 130
<u>26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</u>				
<u>Koncernen</u>				
	2023	2022	<u>Moderbolaget</u>	
			2023	2022
Personalrelaterade poster	794 086	725 273	4 341	3 784
Upplupna revisionarvoden	21 773	19 975	124	233
Upplupna förvaltningskostnader	8 058	4 988	-	-
Upplupna räntekostnader	1 340	1 279	-	-
Upplupna fastighetsskatter	1 787	1 672	-	-
Förutbetalda intäkter	529 981	375 062	-	-
Övriga poster	279 549	303 676	-	66
Summa	1 636 575	1 431 924	4 465	4 083

27 Förvärv av dotterföretag

Under 2023 och 2022 har inga investeringar skett i direktägda koncerner.

	Koncernen	
	2023	2022
Förvärv av indirektägda dotterföretag		
Förvärvade tillgångar och skulder		
Immateriella anläggningstillgångar	335 239	1 505 701
Materiella anläggningstillgångar	28 292	281 469
Finansiella anläggningstillgångar	6 953	24 379
Varulager	116 479	637 943
Övriga fordringar	184 067	558 749
Likvida medel	73 970	340 681
Avsättningar	-87 584	-430 575
Långfristiga skulder	-14 625	-163 442
Övriga skulder	-189 234	-1 054 874
Summa identifierbara nettotillgångar	453 557	1 700 031
Koncernnässigt övervärde	497 025	2 159 642
Minoritetsandel i nettotillgångar	-9 739	-
Köpeskillning	940 843	3 859 673
Erlagd köpeskillning	667 679	3 421 113
Villkorad köpeskillning samt andra finansiella instrument	273 164	438 560
Summa bedömd köpeskillning	940 843	3 859 673
Förvärvens effekt på kassaflödet		
Erlagd köpeskillning	667 679	3 421 113
Likvida medel i förvärvade dotterbolag	-73 970	-340 681
Påverkan på koncernens likvida medel	593 709	3 080 432

Inget enskilt förvärv bedöms väsentligt att särredovisa.

Koncernen upprättar preliminära förvärvsanalyser under den tid det råder osäkerhet om utfallet av specifika delar av förvärvsavtalen, men värderingsperioden är aldrig längre än ett år från förvärvstidpunkten. Förvärvsanalyserna för de bolag som förvärvades till och med december 2023 har nu fastställts, vissa definitiva förvärvsanalyser har medfört omklassificering främst från goodwill till övriga immateriella tillgångar och tillhörande uppskjuten skatt.

28 Övriga ej likviditetspåverkande poster

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Realisationsresultat anläggningstillgångar	-3 557	-8 610	26	-
Utdelning från dotterföretag	-	-	-300 000	-150 000
Nedskrivningar	17 231	70 044	-	-
Förändring avsättningar och långfristiga reserveringar	128 954	-27 598	76 986	55 520
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-26 199	-278	-	-16
Summa	116 429	33 558	-222 988	-94 496

29 Ställda säkerheter	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Säkerheter ställda för egna skulder till kreditinstitut:				
Fastighetsinteckningar	129 696	129 743	-	-
Företagsinteckningar	340 352	440 352	-	-
Aktier i dotterbolag	5 297 913	8 331 962	-	-
Tillgångar med äganderättsförbehåll	94 694	67 711	-	-
Likvida medel	25 981	11 181	-	-
Övriga ställda pantar	749 059	285 256	-	-
Summa	6 637 695	9 266 205	-	-

30 Eventualförpliktelser	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Garantiåtaganden	226 459	382 497	-	-
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	541 479	527 150	-	-
Övriga eventualförpliktelser	620	29 734	-	-
Summa	768 558	939 381	-	-

31 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

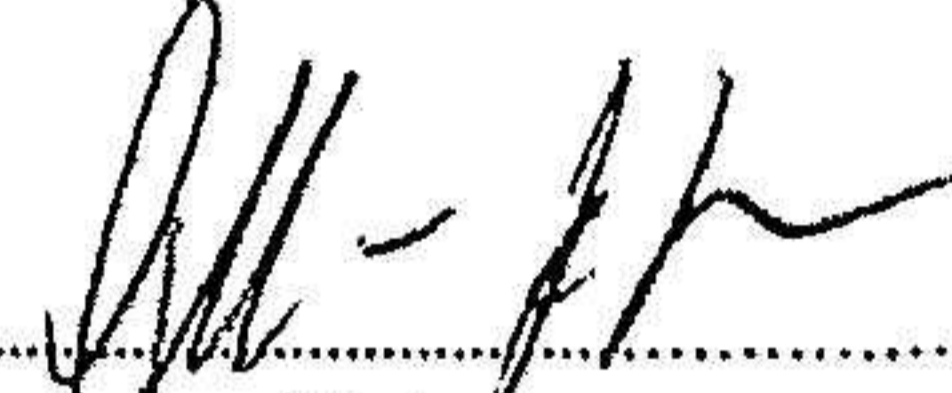
I januari 2024 förvärvade Nalkas portföljbolag Uniwater den danska vatten- och avloppsspecialisten Lauridsen, vilket stärkte Uniwaters kompetens inom vatteninfrastruktur samt närvaro på de nordiska och centraleuropeiska marknaderna.

Utvecklingen och osäkerheten i världsekonomin, med anledning av rådande konflikter samt förändringar i inflation och räntelägen, kan leda till en allmänekonomisk nedgång och instabilitet i världen vilket kan störa marknaden och koncernens försäljning, tillverkning och leveranser, vilket i sin tur kan komma att påverka koncernens finansiella resultat.


Stockholm den 13 mars 2024



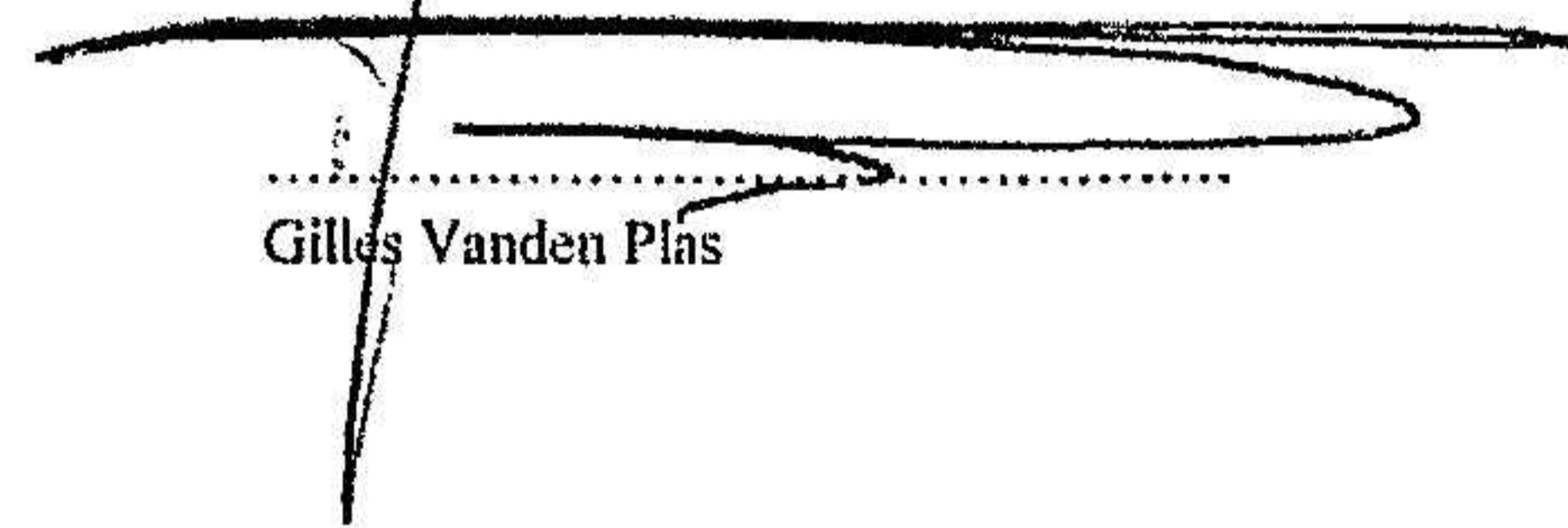
Henry Jonsson
Ordförande



Martin Lagerblad
Verkställande direktör



Fredrik Persson



Gilles Vanden Plas

Vår revisionsberättelse har lämnats den 13 mars 2024
Ernst & Young AB



Stefan Andersson Berglund
Auktoriserad revisor



Building a better
working world

2024040313682

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Nalka Invest AB, org.nr 556228-6350

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nalka Invest AB för räkenskapsåret 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

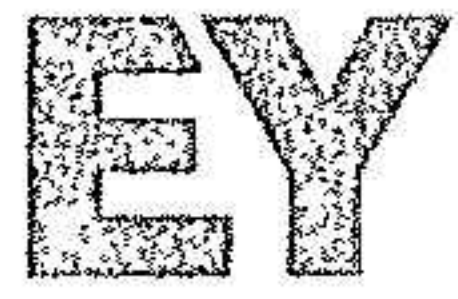
Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



Building a better
working world

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Nalka Invest AB för räkenskapsåret 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

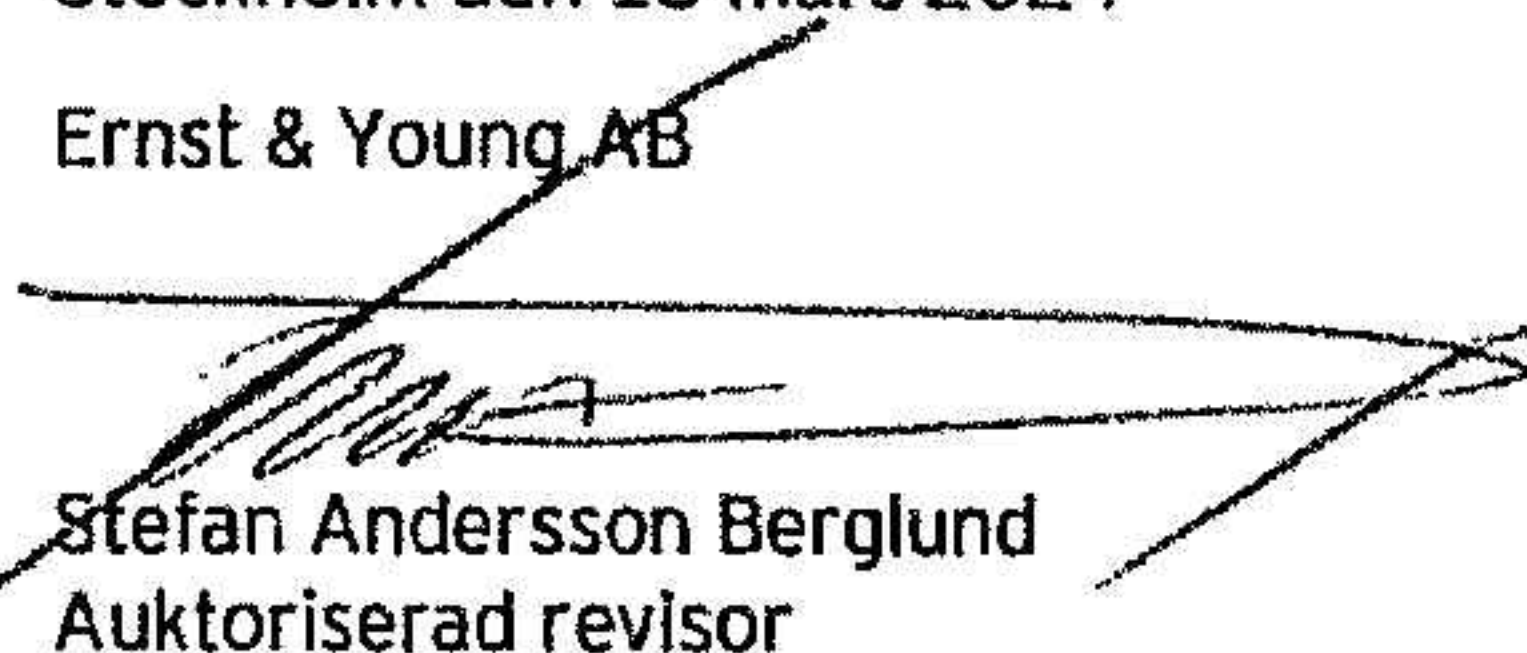
Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 13 mars 2024

Ernst & Young AB


Stefan Andersson Berglund
Auktoriserad revisor