20240624131938

Årsredovisning

för

MAFI Aktiebolag

556441-9140

Räkenskapsåret

2023

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i MAFI Aktiebolag intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 17 maj 2024. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Mora

Lina Nyström

20240624131940

Årsredovisning

för

MAFI Aktiebolag

556441-9140

Räkenskapsåret

2023

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2FBF1BE8894242F39654F0DEE8F4F17A

20240624131941

Styrelsen och verkställande direktören för MAFI Aktiebolag avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2023.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

MAFI Aktiebolag är ett internationellt företag som utvecklar, marknadsför, producerar och levererar stålkonstruktionslösningar främst till telekomindustrin. Bolagets smarta lösningar och korta leveranstider har gjort att MAFI är marknadsledande i Norden. Kunderna är både små och stora företag med koppling till telekomindustrin. En stor andel av produkterna man säljer är standardiserade fästen/bärare för antenner och radioutrustning.

Bolaget ägs till 100% av MAFI Group AB, 556679-4417, med säte i Mora som i sin tur är dotterföretag till Volati Communication Holding AB, 559322-1640. MAFI Aktiebolag äger i sin tur 100% av aktierna i Mafi Norge AS, 998 531 713 och 100% av aktierna i Mafi East Africa Ltd. Under 2023 startades bolag i Indien, MAFI INDIA PRIVATE LIMITED, MAFI Aktiebolag äger 1%.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Nettoomsättning har ökat med 17 % jämfört med föregående år, vilket främst beror på ökad försäljning inom affärsområdet Sol.

Bolagets totala investeringar i materiella anläggningstillgånger har för 2023 uppgått till 5 472 tkr (få 6 942 tkr).

Efter räkenskapsårets utgång såldes 100 % av aktierna i Mafi East Africa Ltd. den 14 februari. Resultatet av försäljningen är bokad per 2023-12-31, då ett nedskrivningsbehov identifieras under 2023.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Lågkonjunktur och höjda räntor har haft en dämpande effekt på investeringsviljan inom telekom och solfästen men vi tror på fortsatt tillväxt 2024.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer framåt är konjunkturen och geopolitiska händelser.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**
Nettoomsättning	183 415	156 607	146 853	142 795	168 464
Resultat efter finansiella poster	-20 923	6 871	19 103	-16 459	5 417
Balansomslutning	107 509	101 643	56 961	69 971	72 941
Soliditet (%)	12	17	21	12	34

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2FBF1BE8894242F39654F0DEE8F4F17A

20240624131942

Förändringar i eget kapital (Tkr)

	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	100	20	9 181	2 967	**12 267**
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Balanseras i ny räkning			2 967	-2 967	**0**
Årets resultat				-7 902	**-7 902**
Belopp vid årets utgång	**100**	**20**	**12 147**	**-7 902**	**4 365**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	12 147 249
årets förlust	-7 902 236
	4 245 013
disponeras så att	
i ny räkning överföres	4 245 013
	4 245 013

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2FBF1BE8894242F39654F0DEE8F4F17A

20240624319 43

Resultaträkning
Tkr

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Nettoomsättning	2	183 416	156 608
Övriga rörelseintäkter	3	2 559	4 544
		185 975	**161 152**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-115 820	-94 075
Övriga externa kostnader	4, 5	-40 304	-39 923
Personalkostnader	6	-16 710	-13 718
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-3 235	-2 191
Övriga rörelsekostnader		-5 386	-3 735
		-181 455	**-153 642**
Rörelseresultat		**4 520**	**7 510**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	-24 474	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	1 485	491
Räntekostnader och liknande resultatposter		-2 453	-1 130
		-25 442	**-639**
Resultat efter finansiella poster		**-20 922**	**6 871**
Bokslutsdispositioner	9	17 402	-3 025
Resultat före skatt		**-3 520**	**3 846**
Skatt på årets resultat	10	-4 382	-879
Årets resultat		**-7 902**	**2 967**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2FBF1BE8894242F39654F0DEE8F4F17A

20240624319 44

Balansräkning

Tkr

	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	11	0	0
		0	**0**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	12	1 263	1 594
Inventarier, verktyg och installationer	13	11 504	8 948
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	14	0	183
		12 767	**10 725**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	15, 16	1 902	552
Fordringar hos koncernföretag	17	0	10 318
		1 902	**10 870**
Summa anläggningstillgångar		**14 669**	**21 595**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Färdiga varor och handelsvaror		50 522	52 224
		50 522	**52 224**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		5 395	6 939
Fordringar hos koncernföretag		34 707	17 259
Aktuella skattefordringar		0	480
Övriga fordringar		939	1 670
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	1 078	1 276
		42 119	**27 624**
Kortfristiga placeringar			
Övriga kortfristiga placeringar		200	200
		200	**200**
Summa omsättningstillgångar		**92 841**	**80 048**
SUMMA TILLGÅNGAR		**107 510**	**101 643**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2FBF1BE8894242F39654F0DEE8F4F17A

20240624131945

Balansräkning
Tkr

	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19, 20		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		100	100
Reservfond		20	20
		120	**120**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		12 147	9 181
Årets resultat		-7 902	2 967
		4 245	**12 148**
Summa eget kapital		**4 365**	**12 268**
Obeskattade reserver	21	10 885	6 413
Avsättningar			
Övriga avsättningar	22	260	260
Summa avsättningar		**260**	**260**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		0	380
Fakturakredit		276	200
Leverantörsskulder		28 324	14 196
Skulder till koncernföretag		56 152	62 357
Aktuella skatteskulder		3 024	0
Övriga skulder		629	1 222
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	3 595	4 347
Summa kortfristiga skulder		**92 000**	**82 702**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**107 510**	**101 643**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2FBF1BE8894242F39654F0DEE8F4F17A

20240624319946

Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-20 922	6 871
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	24	27 709	2 185
Betald skatt		-672	-1 319
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**6 115**	**7 737**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager och pågående arbete		1 703	-27 753
Förändring av kortfristiga fordringar		-4 658	-16 723
Förändring av kortfristiga skulder		2 173	52 368
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**5 333**	**15 629**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		0	3 370
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-5 472	-5 326
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		162	660
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-23	-655
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-5 333**	**-1 951**
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån		0	-13 678
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**0**	**-13 678**
Årets kassaflöde		**0**	**0**
Likvida medel vid årets slut		**0**	**0**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2FBF1BE8894242F39654F0DEE8F4F17A

20240624131947

Noter
Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Tillgångar, avsättningar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges.

Monetära poster i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Försäljning av varor
Vid försäljning av varor redovisas en intäkt när följande kriterier är uppfyllda:
-De ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget,
-Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
-företaget har överfört de väsentliga riskerna och fördelarna som är förknippade med varornas ägande till köparen,
-Företaget har inte längre ett sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar inte heller någon reell kontroll över de sålda varorna, samt
-De utgifter som har uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktioen kan beräknas på ett tillförlitigt sätt.

Tjänsteuppdrag
Inkomst från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den så kallade effektivräntemetoden. Royalty periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd. Utdelning redovisas som intäkt när företagets rätt till betalning är säkerställd.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2FBF1BE8894242F39654F0DEE8F4F17A

20240624131948

Immateriella tillgångar
Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över den bedämda nyttjandeperioden.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuellt kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om det beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångarnas prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Nedskrivningsprövning av immateriella och materiella anläggningstillgångar
Vid varje balangsdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de imateriella och materiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdegången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Tillgångar som utrangeras tas bort från anläggningsregistret.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar.
Avkrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Koncessioner, patent, licenser, varumärken	10 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet (Byggnader)	10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5-10 år

Aktier och andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Kortfristiga placeringar
Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande värderingar i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. I posten kortfristiga placeringar ingår aktier/fonder som innehas för att placera likviditetsöverskott på kort sikt.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2FBF1BE8894242F39654F0DEE8F4F17A

20240624319

Leasing
Företaget redovisar samtliga leasingavtal som operationella leasingavtal.

Operationella leasingavtal
Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager
Varulagret har värderats, med tillämpning av vägda genomsnittspriser, till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Inkomstskatter
Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade på balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar och skulder nettoredovisas endast nör det finns en legal rätt till kvittning.
På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Avsättningar
En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belop som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningar omprövas varje balansdag.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Offentliga bidrag
Bidrag från staten redovisas till verkligt värde när det är rimligt och säkert att bidraget kommer att erhållas och företaget kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag avsedda att täcka investeringar i materiella eller immateriella anläggningstillgångar reducerar tillgångarnas anskaffningsvärden och därmed det avskrivningsbara beloppet.

Koncernförhållanden
Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Volati AB, organisationsnummer 556555-4317 med säte i Stockholm upprättar koncernredovisning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2FBF1BE8894242F39654F0DEE8F4F17A

20240624319S0

Nyckeltalsdefinitioner
Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Uppskattningar och bedömningar
Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

	2023	2022
Nettoomsättningen fördelas på följande geografiska marknader:		
Europa	159 763	146 676
Asien	15 896	215
Övrigt	7 756	9 717
	183 415	**156 608**

Not 3 Övriga rörelseintäkter

	2023	2022
Övriga rörelseintäkter		
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	2 397	4 455
Övrigt	163	89
	2 559	**4 544**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2FBF1BE8894242F39654F0DEE8F4F17A

20240624131951

Not 4 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 6 841 tusen kronor. Avser främst lokalhyror samt leasing av fordon.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2023	**2022**
Inom ett år	6 451	3 168
Senare än ett år men inom fem år	11 726	10 189
Senare än fem år	1 328	532
	19 505	**13 889**

Not 5 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2023	**2022**
Revisionsuppdrag	245	361
	245	**361**

Not 6 Anställda och personalkostnader

	2023	**2022**
Medelantalet anställda		
Kvinnor	3	2
Män	17	15
	20	**17**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	1 049	768
Övriga anställda	9 715	7 738
	10 764	**8 506**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	268	172
Pensionskostnader för övriga anställda	453	716
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	3 583	2 745
	4 303	**3 632**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**15 068**	**12 138**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2FBF1BE8894242F39654F0DEE8F4F17A

20240624319S2

Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	%	0 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

Not 7 Resultat från andelar i koncernföretag

	2023	**2022**
Nedskrivning av fordringar	-24 474	0
	-24 474	**0**

Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2023	**2022**
Ränteintäkter från koncernföretag	1 460	491
Övriga ränteintäkter	25	0
	1 485	**491**

Not 9 Bokslutsdispositioner

	2023	**2022**
Förändring av överavskrivningar	2 618	-1 602
Avsättning till periodiseringsfond	-7 091	-1 423
Erhållna koncernbidrag	21 874	0
	17 402	**-3 025**

Not 10 Aktuell och uppskjuten skatt

	2023	**2022**
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-4 382	-843
Justering avseende tidigare år	0	-36
Totalt redovisad skatt	**-4 382**	**-879**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2FBF1BE8894242F39654F0DEE8F4F17A

20240624319S3

Avstämning av effektiv skatt

		2023		2022
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		-3 521		3 846
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	725	20,60	-792
Ej avdragsgilla kostnader	-145,64	-5 127	1,34	-51
Ej skattepliktiga intäkter	0,15	5	0,05	-2
Under året utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång				0
Övrigt	0,42	15	0,94	-36
Avdrag investeringsbidrag			-0,07	3
Redovisad effektiv skatt	**-124,47**	**-4 382**	**22,85**	**-879**

Not 11 Patent, licenser, samt liknande rättigheter

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	3 640
Försäljningar/utrangeringar	0	-3 640
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**0**	**0**
Ingående avskrivningar	0	-269
Försäljningar/utrangeringar	0	269
Utgående ackumulerade avskrivningar	**0**	**0**
Utgående redovisat värde	**0**	**0**

Not 12 Byggnader och mark

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 972	2 972
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 972**	**2 972**
Ingående avskrivningar	-1 377	-1 046
Årets avskrivningar	-332	-332
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1 709**	**-1 377**
Utgående redovisat värde	**1 263**	**1 594**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2FBF1BE8894242F39654F0DEE8F4F17A

20240624319S4

Not 13 Inventarier, verktyg och installationer

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	16 050	12 590
Inköp	5 472	6 942
Försäljningar/utrangeringar	-1 483	-3 482
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**20 039**	**16 050**
Ingående avskrivningar	-7 102	-8 071
Försäljningar/utrangeringar	1 471	2 822
Årets avskrivningar	-2 903	-1 853
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-8 535**	**-7 102**
Utgående redovisat värde	**11 504**	**8 948**

Not 14 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningar

	2023-12-31	2022-12-31
Redovisat värde vid årets slut maskiner och inventarier	0	182
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**0**	**182**
Utgående redovisat värde	**0**	**182**

Not 15 Andelar i koncernföretag

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	552	552
Inköp	23	0
Omklassificeringar	1 326	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 902**	**552**
Utgående redovisat värde	**1 902**	**552**

Not 16 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Bokfört värde
Aktier i Mafi Norge AS	100%	544
Mafi East Africa Ltd	100%	1 335
MAFI INDIEN	1%	23
		1 902

	Org.nr	Säte
Aktier i Mafi Norge AS	998531713	Oslo
Mafi East Africa Ltd	PVT-LRU2J5E	Nairobi
MAFI INDIEN	U26109HR2023 FTC113905	Gurugram

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2FBF1BE8894242F39654F0DEE8F4F17A

20240624319S5

Not 17 Fordringar hos koncernföretag

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	10 318	9 662
Tillkommande fordringar	0	656
Avgående fordringar	-10 318	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**0**	**10 318**
Utgående redovisat värde	**0**	**10 318**

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda kostnader	1 078	1 276
	1 078	**1 276**

Not 19 Antal aktier och kvotvärde

Namn	Antal aktier	Kvot-värde
Antal Aktier	1 000	100
	1 000	

Not 20 Disposition av vinst eller förlust

	2023-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	12 147
årets förlust	-7 902
	4 245
disponeras så att	
i ny räkning överföres	4 245
	4 245

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2FBF1BE8894242F39654F0DEE8F4F17A

20240624131956

Not 21 Obeskattade reserver

	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade överavskrivningar	593	3 212
Periodiseringsfond 2023	7 091	0
Periodiseringsfond Tax 21	1 778	1 778
Periodiseringsfond Tax 22	1 423	1 423
	10 885	**6 413**
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	13	2

Not 22 Övriga avsättningar

De redovisade värdena för avsättningar och förändringar av dessa är enligt följande:

	2023-12-31	2022-12-31
Redovisat värde	260	260
	260	**260**

Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna löner	458	1 447
Upplupna semesterlöner	1 418	1 046
Beräknade upplupna sociala avgifter	589	783
Upplupna FORA-avgifter	79	105
Övriga upplupna kostnader	1 050	965
	3 595	**4 348**

Not 24 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2023-12-31	2022-12-31
Avskrivningar	3 235	2 185
Resultat från andelar i koncernföretag	24 474	0
	27 709	**2 185**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2FBF1BE8894242F39654F0DEE8F4F17A

20240624319S7

Not 26 Not Uppgifter om moderföretag

Företaget ägs till 100% av MAFI Group AB, orgnr 556679-4417 med säte i Mora.

Inköp och försäljning inom koncernen.

Bolagets inköp inom koncernen 21 628 tkr och av försäljning inom koncernen 7 474 tkr avser andra företag inom hela den företagsgrupp som bolaget tillhör. Ränteintäkt inom koncernen 1 460 tkr och räntekostnad inom koncernen 2 444 tkr.

Not 27 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga händelser som leder till justeringar eller betydande händelser som inte leder till justeringar har inträffat mellan balansdagen och datumet för utfärdande. Efter räkenskapsårets utgång såldes 100 % av aktierna i Mafi East Africa Ltd. den 14 februari.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2FBF1BE8894242F39654F0DEE8F4F17A

20240624131958

Mora

Henrik Larm
Ordförande

Robert Lyttbacka

Lina Nyström

Niklas Hermansson
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Markus Ström
Auktoriserad revisor
Ernst and Young AB

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2FBF1BE8894242F39654F0DEE8F4F17A

Admincontrol

List of Signatures

20240624319 39

556441-9140 MAFI Aktiebolag för 20230101-20231231.pdf

Name	Method	Signed at
HANS INGEMAR MARKUS STRÖM	BANKID	2024-05-16 14:22 GMT+02
HENRIK LARM	BANKID	2024-05-16 09:12 GMT+02
Robert Lyttbacka	BANKID	2024-05-16 08:44 GMT+02
Bogg Karin Lina Maria Nyström	BANKID	2024-05-16 08:34 GMT+02
Niklas Johan Hermansson	BANKID	2024-05-16 08:19 GMT+02

Jag intygar att denna kopia stämmer med
originalet.
Karin Nyström

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 2FBF1BE8894242F39654F0DEE8F4F17A

20240624131959

EY

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i MAFI Aktiebolag, org.nr 556441-9140

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för MAFI Aktiebolag för räkenskapsåret 2023-01-01 – 2023-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av MAFI Aktiebolags finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till MAFI Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa riskei och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehålle i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Penneo dokumentnyckel: JSWL4-VEZCM-FH4W41-UFH8H-MIBOT-C6L4K

20240624031960

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av MAFI Aktiebolag för räkenskapsåret 2023-01-01 – 2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till MAFI Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Falun den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Markus Ström

Markus Ström
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: JSWL4-VEZCM-FHW4I-UFH8H-MIBOT-C6L4K

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

HANS INGEMAR MARKUS STRÖM (SSN-validerad)
Signing Partner
Serienummer: f154b1772190f2[...]492bf1a56450e
IP: 147.161.xxx.xxx
2024-05-16 12:24:44 UTC

BankID

Jag intygar att denna kopia stämmer med originalet

Detta dokument är digitalt signerat genom **Penneo.com.** Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet
Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>** Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på **https://penneo.com/validator**

20240624319 61

Penneo dokumentnyckel: JSWL4-VEZCM-FHW41-UFH8H-MIBOT-C6L4K

2023

volati.

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Kort om Volati 2
2023 i korthet 4
Vd har ordet 6
Verksamhet 10
Strategisk affärsmodell 17
Affärsområden 26
Case: Fokus på det lokala entreprenörskapet 40
Aktien 42

Förvaltningsberättelse 47
Hållbarhetsredovisning 52
Risker och osäkerhetsfaktorer 76
Bolagsstyrningsrapport 80
Finansiella rapporter – koncernen 94
Noter – koncernen 98
Finansiella rapporter – moderbolaget 142
Noter – moderbolaget 146
Revisionsberättelse 151

Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 47–150. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 52–75.

Den svenska versionen, påskriven av styrelsen eller genom European Single Electronic Format (ESEF), är originalversionen. Års- och hållbarhetsredovisningen i ESEF är publicerad på www.volati.se

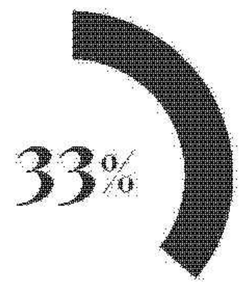
Kort om Volati

Volati är en svensk industrigrupp med visionen att vara Sveriges bästa ägare av medelstora bolag.

Genom värdeskapande tilläggsförvärv och långsiktigt hållbar bolagsutveckling har Volati levererat en uthållig och stark resultattillväxt sedan starten 2003. Koncernen består av affärsområdena Salix Group, Ettiketto Group och Industri med verksamhet i 22 länder, cirka 2 000 anställda och en årlig omsättning om cirka 7,8 miljarder kronor. Volatis stamaktier och preferensaktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

TRE AFFÄRSOMRÅDEN

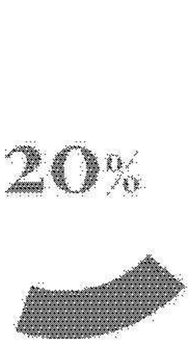
Salix Group



ANDEL EBITA

En nordisk marknadsledande handelsverksamhet som primärt levererar material till byggindustri och byggfackhandel.

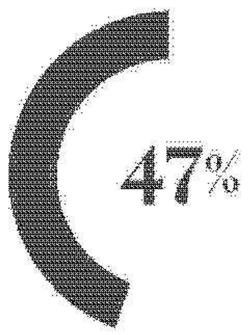
Ettiketto Group



ANDEL EBITA

En nordisk marknadsledande helhetsleverantör av självhäftande etiketter och etiketteringsmaskiner.

Industri



ANDEL EBITA

Fyra plattformar med marknadsledande positioner och stor tillväxtpotential inom sina respektive nischer.



7 796

NETTOOMSÄTTNING, MKR

(7 751)

733

EBITA, MKR

(710)

3

EBITA-TILLVÄXT, %

(7)

22

RETURN ON EQUITY, %

(32)

22

ANTAL LÄNDER

(21)

2 013

ANTAL ANSTÄLLDA VID ÅRETS SLUT

(1 892)

20 år av långsiktigt värdeskapande

2023

Sex plattformar med stark tillväxt

Fokus på långsiktig värdetillväxt

Decentraliserad modell som säkerställer organisk utveckling

Värdeskapande tilläggsförvärv

2022

Ettiketto Group nytt affärsområde inom Volati. Volatis affärsområden utökas därmed från två till tre; Salix Group, Industri och Ettiketto Group. Omsättningen överstiger 7 Mdkr

2021

Bokusgruppen särnoteras.
Fokus på fortsatt tillväxt genom utveckling av affärsområdena Salix Group och Industri samt genom förvärv

2020

Affärsområde Konsument avyttras.
Nya finansiella mål

2017

Akademibokhandeln bildar ett eget affärsområde.
Omsättningen överstiger 4 Mdkr

2016

Stamaktien noteras på Nasdaq Stockholm.
Omsättningen överstiger 3 Mdkr

2015

Notering av Volatis preferensaktie på Nasdaq First North Premier.
Omsättningen överstiger 2 Mdkr

2013

1 000 anställda

2011

Omsättningen upggår till 1 Mdkr

2006

100 anställda

2004

Första förvärvet – plattformen Tornum Group

2003

Volati grundas av Karl Perlhagen och Patrik Wahlén

Nyckeltal

	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning, Mkr[1)]	7 796	7 751	6 309	4 921	4 145
EBITA, Mkr[1)]	733	710	664	421	312
Rörelseresultat (EBIT), Mkr[1)]	636	624	620	394	292
Årets resultat, Mkr[1)]	368	433	442	246	184
Årets resultat, Mkr	368	433	522	977	–2
Operativt kassaflöde, Mkr[1)]	836	431	487	550	310
Nettoskuldsättning/Justerad EBITDA, ggr	2,0	1,9	1,3	–0,8	1,5
Resultat per stamaktie, kr	3,68	4,44	5,42	11,37	0,13
Resultat per stamaktie hänförligt till kvarvarande verksamhet, kr	3,68	4,44	4,42	2,15	1,42
Avkastning på justerat eget kapital, %	22	32	40	51	–4

[1)] Kvarvarande verksamheter.

Väsentliga händelser

- Under 2023 genomförde Volati fem förvärv, vilka adderat 630 miljoner kronor i årsomsättning
- I mars fastställde styrelsen för Volati nya långsiktiga hållbarhetsmål för verksamheten inom de koncerngemensamma fokusområdena Affärsetik, Miljö & Klimat samt Medarbetare
- Under året stärkte Volati sitt hållbarhetsarbete ytterligare genom att länka hållbarhetsmål till bolagets befintliga kreditfaciliteter

Bevisad värdetillväxt över tid

2023 markerar ett 20 årigt jubileum för Volati. Vår modell har från starten varit att förvärva och utveckla bolag med starka kassaflöden. Dessa kassaflöden återinvesterar vi på ett disciplinerat sätt i främst nya förvärv. Som ägare har vi över tid funnit nya sätt att tillföra värden till de bolag vi förvärvar, exempelvis genom program inom strategisk HR, såsom Volati Management Program och Volati Academy, samt de senaste årens fokus på värdeskapande tilläggsförvärv.

Detta innebär att vi kunnat bibehålla vårt avkastningskrav allteftersom värderingarna vid förvärv ökat. Det innebär även att vi kunnat hålla en hög tillväxttakt utan att vara beroende av externt kapital. Tillväxten har med andra ord varit egengenererad och fullt ut kommit aktieägarna tillgodo. Vår framgång under Volatis första 20 år är ett resultat av att vi lyckats bibehålla denna modell under olika marknads-förutsättningar och när vi blivit allt större.

Volatis första förvärv 2004 var Tornum Group som då omsatte 90 Mkr. Sedan dess har bolaget expanderat organisk utanför Norden, och på senare år genomfört en rad värdeskapande tilläggsförvärv. I slutet av 2023 förvärvade Tornum Group en spansk silotillverkare vilket innebär att vi kan behålla en större del av vinsten själva genom att erbjuda egentillverkade lagringslösningar. Idag är Tornum en av de ledande helhetsleverantörerna inom

spannmålshanteringsutrustning i Europa med en omsättning överstigande 900 Mkr. Tornum Group är således ett utmärkt exempel på ett förvärv och en plattform inom Volati.

Volati har genom kassaflödet från vår första plattform Tornum Group och från senare förvärvade plattformar, finansierat en tillväxt om i genomsnitt 25 procent per år och Volati omsätter nu 7,8 Mdkr. Detta visar på styrkan i vår modell med egenfinansierad tillväxt.

Affärsområden med bevisad tillväxtpotential

Personligen är jag nu inne på mitt femte år med Volati och känner en enorm stolthet över det vi tillsammans har åstadkommit under denna tid. När jag började 2019 bestod bolaget av fyra affärsområden, varav två inte längre är del av Volati. Affärsområde Konsument avyttrades till förmånliga villkor under 2020, och köpeskillingen möjliggjorde en extrautdelning om dryga 800 Mkr under våren 2021. Bokusgruppen delades senare samma år ut till våra aktieägare och är nu ett eget börsnoterat bolag.

De affärsområden Volati består av idag, Salix Group, Ettiketto Group och Industri, visade 2019 en EBITA om 312 Mkr. För 2023 visar samma verksamheter en EBITA om 733 Mkr. Det innebär en genomsnittlig årlig tillväxttakt om 24 procent där majoriteten av tillväxten varit organisk och resterande del kommit från dryga 20 förvärv. Under denna period har vi upplevt år med hög tillväxt, som 2021 då vår EBITA ökade med 58 procent, men även år med lägre tillväxt såsom 2023 då EBITA ökade med 3 procent. Denna utveckling avspeglar koncernens karaktär. Vi skapar betydande värde över tid, men vår intjäning kan variera något mellan kvartal och år. Variationen är en naturlig konsekvens av vår förvärvstakt och de plattformar vi har valt att äga. Det har varit en del i vår framgång att förvärva och äga verksamheter vars intjäning kan variera över tid, dels genom att vi kunnat förvärva dem till attraktiva värderingar, men också då de passar Volatis fokus på långsiktigt värdeskapande. Det medför dock att det finns tillfällen när vi har fler plattformar än normalt som befinner sig under vad vi ser som deras genomsnittliga intjäning, vilket var huvudskälet till en lägre tillväxttakt 2023. När vi väl går mot en normalisering i genomsnittlig intjäning kommer det att fungera som en katalysator för tillväxt.

En svagare avslutning på 2023

Avslutningen av 2023 innebar externa utmaningar för flera av våra plattformar, vilket sammantaget resulterade i en finansiell prestation för året som låg under vad vi kan förvänta oss under ett år med normala marknadsförutsättningar för våra plattformar. Vår EBITA per stamaktie ökade med 3 procent, vilket är under vårt finansiella mål om minst 15 procent över en konjunkturcykel. Affärsområde Ettiketto Group bidrog positivt med en EBITA-tillväxt om 16 procent samtidigt som Industri uppvisar en EBITA-tillväxt om 8 procent. Salix Group har under året minskat sin EBITA men har trots vikande omsättning vänt en negativ marginalutveckling och levererar en marginal i linje med föregående år.

En konsekvens av det sämre resultatet under avslutningen av 2023 är att vår avkastning på justerat kapital minskat och uppgick till 22 procent vid utgången av 2023, vilket dock fortsatt är över vårt finansiella mål om minst 20 procent. Nyckeltalet är centralt för oss då en hög avkastning på justerat eget kapital är en

förutsättning för uthållig egenfinansierad tillväxt. Kassaflödet har som väntat varit starkt under hela året vilket bidrog till en skuldsättning på 2,0x vilket är i den nedre delen av vårt målintervall. Detta ger oss de finansiella musklerna att agera på förvärv när rätt möjligheter uppstår.

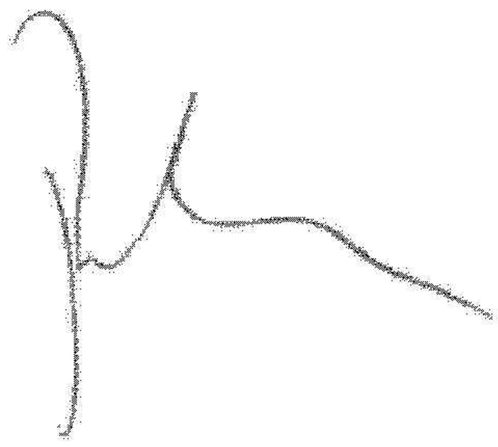
Fokus på långsiktigt strukturellt riktiga åtgärder

Volatis övergripande mål är att skapa långsiktig värdetillväxt. Det innebär att vårt fokus är att maximera kassaflöden över tid. I en utmanande marknad ställs detta på sin spets. Vi undviker kortsiktiga beslut som ökar vinsterna på kort sikt men har negativ påverkan på längre sikt till förmån för beslut som är rätt på lång sikt. Det innebär att vi som ägare inte sitter på händerna i tider som dessa. Det är ett utmärkt tillfälle att adressera den typ av strukturella åtgärder som gynnar bolagen på lång sikt. Under 2023 har detta inneburit ett antal omstruktureringar för att skapa förutsättningar till förbättrade kassaflöden över tid. Vi har effektiviserat vårt arbete i flera av våra plattformar, sett över vår närvaro på ett antal marknader och segment samt accelererat samordningsfördelar mellan bolag inom våra plattformar. Salix Group är ett utmärkt exempel på ett bolag inom Volati som använt de senaste åren för att skapa rätt förutsättningar genom långsiktigt riktiga åtgärder.

Tillväxt genom värdeskapande tilläggsförvärv

En viktig del i vår affärsmodell är tillväxt genom värdeskapande tilläggsförvärv till befintliga plattformar. Genom samordningsfördelar genererar bolagen vi förvärvar en högre intjäning hos oss än hos sina tidigare ägare. Under 2023 har vi haft ett något lägre bidrag från förvärv, men genomförde under året fem förvärv som tillsammans tillförde över 600 Mkr i årsomsättning. Av dessa förvärv var två utanför hemmamarknaderna Sverige, Norge och Finland. I första kvartalet genomfördes ett förvärv i Storbritannien och i fjärde kvartalet ett i Spanien.

Jag har tidigare nämnt att vår decentraliserade styrmodell fungerar väl i utmanande marknadsförhållanden och att det är i dessa tider våra beslut och hur vi agerar spelar som störst roll. Under 2023 har vi tagit tillfället i akt och genom långsiktigt strukturella åtgärder positionerat oss väl för framtiden. Tack vare en fantastisk insats av alla mina kollegor är koncernen i gott skick och har ett bra utgångsläge när marknadsförutsättningarna för våra plattformar förbättras.



ANDREAS STENBÄCK, VD VOLATI
Stockholm i mars 2024



Vår vision:

Volatis vision är att vara Sveriges bästa ägare av medelstora bolag.

Vår affärsidé

Volati ska skapa värde genom att förvärva bolag med beprövade affärsmodeller, ledande marknadspositioner och starka kassaflöden till rimliga värderingar, samt genom att vidareutveckla dessa med fokus på långsiktigt värdeskapande.

Affärsidén innebär att Volati:

... adderar värde till det lokala entreprenörskapet

Det lokala entreprenörskapet är centralt för oss. Det säkerställer att affärsbeslut tas nära kunden och gör att vi kan dra nytta av den inneboende kraften för tillväxt och utveckling som finns i våra verksamheter. Som aktiv ägare tillför vi ytterligare värde för att säkerställa långsiktig tillväxt och god avkastning, bland annat genom att tillse strategisk riktning och rätt ledning, kapitalallokering, strategisk ledarskapsförsörjning samt utbildningsinitiativ och kunskapsdelning mellan verksamheterna.

... bygger starka plattformar

Vi utvecklar våra verksamheter såväl organiskt som genom värdeskapande tilläggsförvärv. Ambitionen är att göra verksamheterna till allt större och starkare plattformar där några av dessa på sikt kan utgöra nya affärsområden i Volati.

... fokuserar på värdeskapande tillväxt

Tillväxt är bara värdeskapande om avkastningen på det investerade kapitalet är tillräckligt hög. Detta visar sig tydligt i våra finansiella mål som mäter tillväxt per stamaktie och avkastning på eget kapital. En god tillväxttakt i kombination med hög avkastning på eget kapital visar att de förvärv vi gör skapar verkligt värde och att vi har god tillväxt i den underliggande verksamheten. De förvärv vi gör sker till rimliga värderingar där vi tar hänsyn till värdet av de synergier vi kan skapa.

... agerar långsiktigt och hållbart

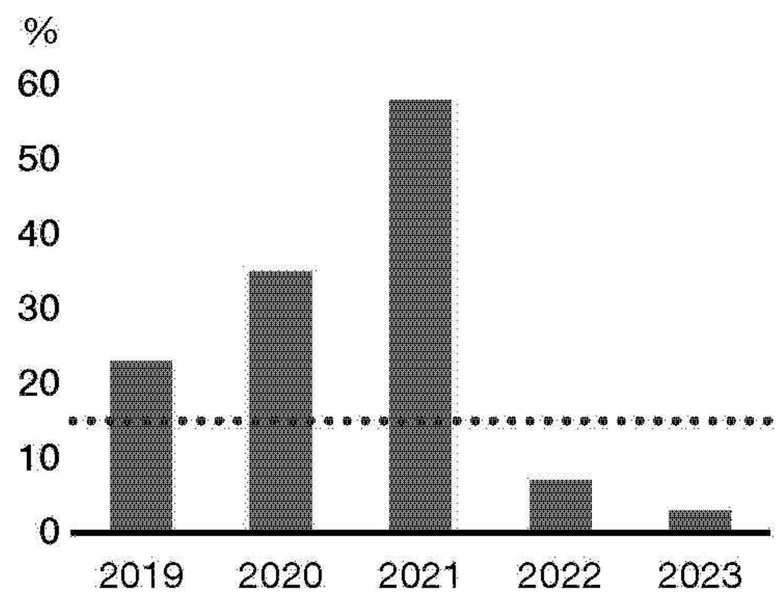
Långsiktighet i både ägande och värdeskapande är grundläggande för oss och vi agerar alltid utifrån vad som är långsiktigt bäst för Volatis värdeutveckling. Att agera hållbart är en förutsättning för långsiktig framgång och genom att kontinuerligt utveckla och stärka vårt arbete inom hållbarhet skapar vi värden för kunder, ägare och samhället. Vi förvärvar och äger bolag som ska vara framgångsrika lång tid framåt. Samtidigt har vi modet att agera när vi inte längre är den långsiktigt bästa ägaren av en verksamhet.

Finansiella mål

Volatis finansiella mål ska stödja ett fortsatt framgångsrikt arbete i enlighet med vår affärsmodell. Målen bör utvärderas som en helhet.

Resultattillväxt

Målet är en genomsnittlig årlig tillväxt i EBITA per stamaktie om minst 15 procent över en konjunkturcykel.

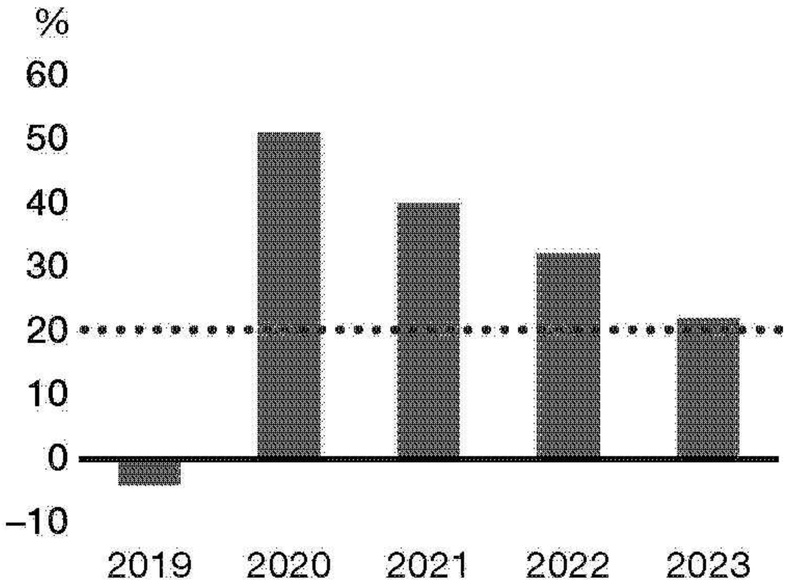


Tillväxt EBITA per stamaktie, R12, %
Mål: >15%

UTFALL 3 %

Avkastning på justerat eget kapital

Målet är en avkastning på justerat eget kapital[1)] om 20 procent.

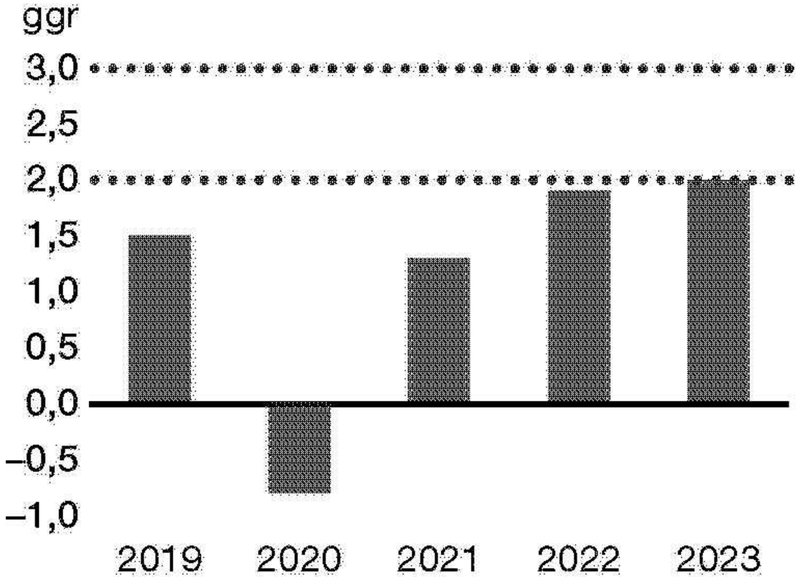


Avkastning på justerat eget kapital, %
Mål: 20%

UTFALL 22 %

Kapitalstruktur

Målet är att nettoskulden i relation till justerad EBITDA[1)] ska vara 2 till 3 gånger, och inte överstiga 3,5 gånger.



Nettoskuld/justerad EBITDA, ggr
Mål: 2,0 – 3,0 ggr

UTFALL 2,0 GGR

[1)] Se not 27, sid 137–141 för definitioner av alternativa nyckeltal.

Hållbarhetsmål

Samtliga intressentgrupper måste vara nöjda för att Volati ska kunna nå det överordnade målet om att skapa långsiktig värdetillväxt. Hållbarhet är därför en naturlig del av Volatis arbete med att förvärva och utveckla framgångsrika verksamheter.

Syftet med hållbarhetsmålen är att mäta och följa upp det arbete som genomförs. En viktig förutsättning för att agera långsiktigt hållbart är en stark finansiell ställning. Hållbarhetsmålen ska därför utvärderas i sin helhet och tillsammans med Volatis finansiella mål.

Affärsetik

Volati har nolltolerans mot bristande affärsetik och alla Volatis bolag ska ha effektiva rutiner för att säkerställa god efterlevnad av uppförandekoden både internt och i värdekedjan.

Mål: Noll affärsetiska incidenter i koncernen.

0

AFFÄRSETISKA INCIDENTER I KONCERNEN UNDER 2023

Miljö & Klimat

Volati ska reducera gruppens egna utsläpp (Scope 1 & 2) i linje med Parisavtalets 1,5-gradersmål.

Mål: En reduktion av utsläppen med 40 procent till 2030 jämfört med basåret 2021.

10%

REDUKTION AV KONCERNENS EGNA CO_2E-UTSLÄPP SEDAN 2021

Medarbetare

Volati ska vara en inkluderande och säker arbetsplats som välkomnar medarbetare med olika bakgrund och erfarenheter.

Mål: Koncernens ledningsgrupper ska senast 2030 ha en könsfördelning inom spannet 40–60 procent för respektive kön.

25%

KVINNOR I KONCERNENS LEDNINGSGRUPPER

Volatis hållbarhetsarbete och -mål beskrivs ytterligare på sidorna 52–75.

Förvärv under 2023

Tillväxt via förvärv är en central del av Volatis affärsstrategi. Under 2023 genomfördes fem förvärv som tillförde över 600 miljoner kronor i årsomsättning.

Volati skapar värde genom noga utvalda förvärv som förstärker koncernens verksamheter och tillför synergier. Förvärvsarbetet utgår från plattformarna med stöd centralt från Volati, vilket säkerställer hög kvalitet i både förvärvsarbetet och i integrationen av de förvärvade verksamheterna.

Genom noggrant utvalda förvärv av välskötta bolag som kompletterar befintliga verksamheter och förstärker närvaron på marknaden, fortsätter Volati att skapa varaktig värdeökning. Både genom plattformsförvärv och via tilläggsförvärv.

Förvärv inom affärsområde Salix Group

Sweja

Förvärvades i maj 2023

Förvärvet av familjebolaget stärker Salix Groups position på svenska emballagemarknaden ytterligare. Swejas gedigna historia som leverantör av helhetslösningar inom tejp- och sträckfilmssegmentet positionerar Sweja och Salix Group för fortsatt värdeskapande och hög kundnytta genom ökad kunskap och breddning av T-Emballages produkt- & tjänsteutbud.

OMSÄTTNING 100 MKR

Trejon Försäljnings AB

Tecknade avtal om att förvärva samtliga aktier i december 2023

Förvärvet stärker Salix Groups närvaro inom skogs- och lantbruksmaskinsegmentet, kompletterar Kellfri och skapar synergier. Det bredare sortimentet ger ett mer komplett kunderbjudande och möjliggör en optimering av leverantörsnätverk och flöden. Förvärvet exemplifierar Volatis strategi för långsiktig värdetillväxt genom ett förbättrat erbjudande parallellt med tydliga samordningsvinster.

OMSÄTTNING 300 MKR

Förvärv inom S:t Eriks i affärsområde Industri

Gunnar Prefab

Förvärvades i september 2023

Gunnar Prefabs ledade position inom nischprodukter och produkter mot infrastruktur förstärker S:t Eriks marknadsandel inom ett område med god tillväxtpotential. Gunnar Prefab har betydelsefull branschkunskap och en bred kundbas inom trafik- och barriärelement, produkter som kompletterar S:t Eriks existerande erbjudande.

OMSÄTTNING 80 MKR

Förvärv inom Tornum Group i affärsområde Industri

JW Installations Ltd

Förvärvades i mars 2023

Förvärvet av JW Installations (JWI) utgör Tornum Groups första förvärv i Storbritannien och är ett naturligt nästa steg i Tornum Groups och JWIs långa och framgångsrika distributionsrelation. Som en del av Tornum Group breddas JWIs produkterbjudande, vilket ökar kundnyttan samtidigt som Tornum Group förstärker sin position i en av Europas största jordbruksmarknader.

OMSÄTTNING 40 MKR

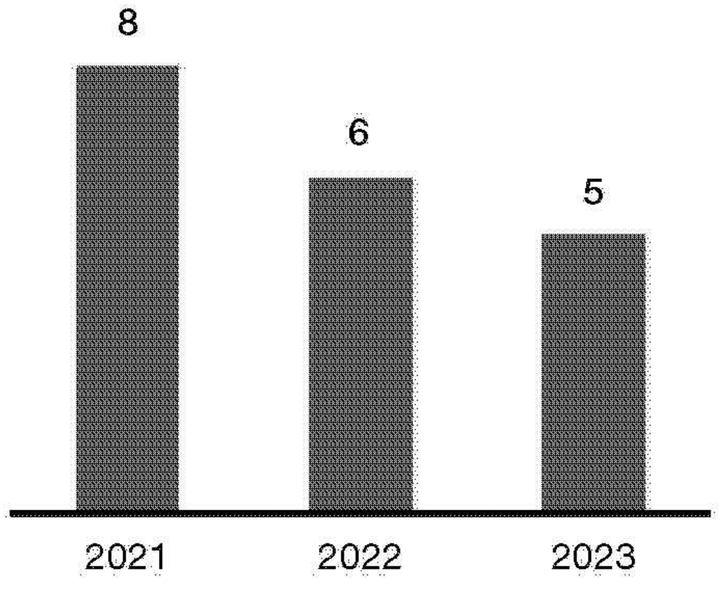
SIMEZA

Förvärvades i november 2023

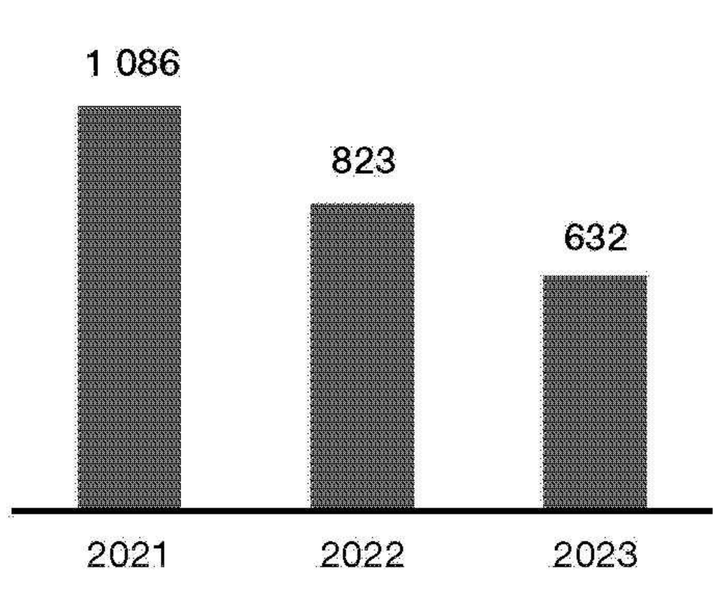
Se nästa sida för mer information.

OMSÄTTNING 110 MKR

Antal förvärv per år



Förvärvad omsättning per år[1)], Mkr



[1)] Omsättning vid förvärvstillfället.

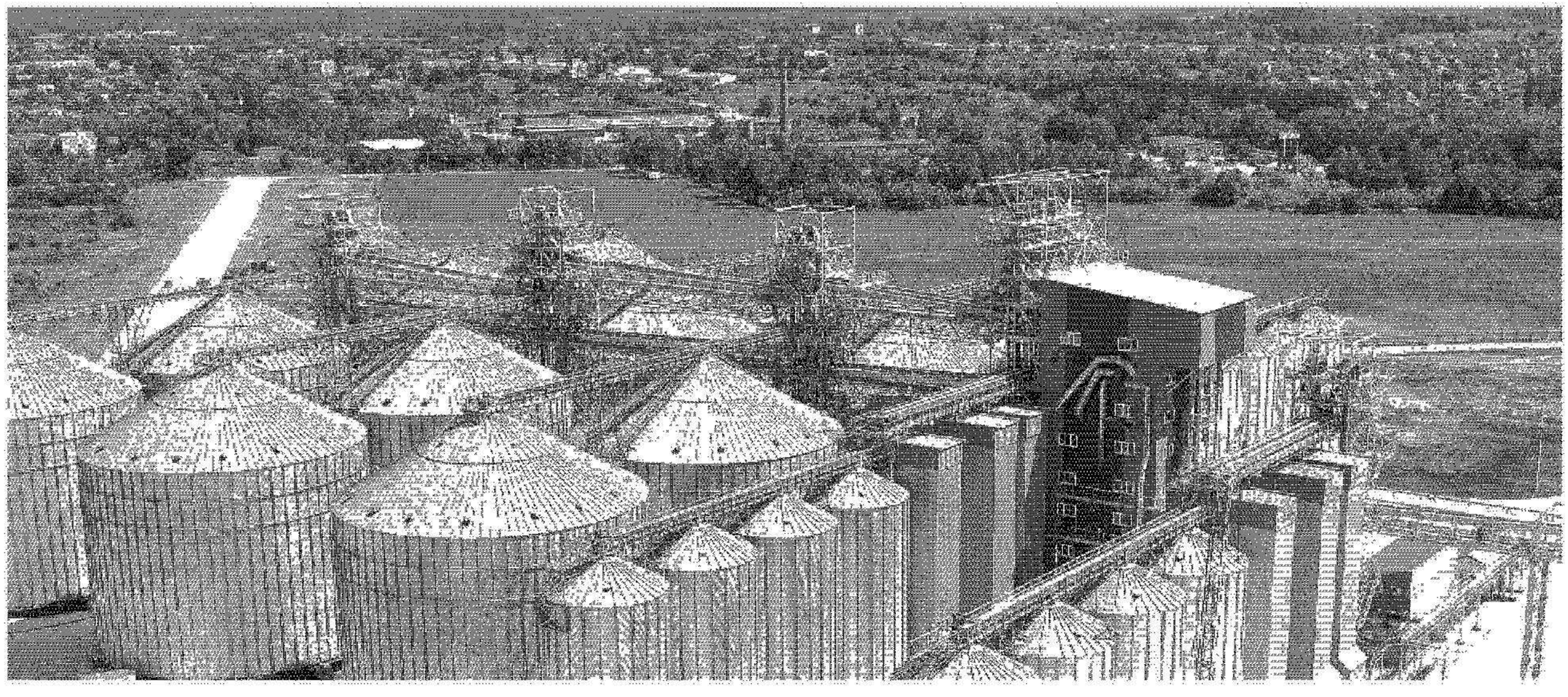
FÖRVÄRVSCASE

SIMEZA

Volati skapar långsiktig värdetillväxt genom att bygga starka plattformar. Tilläggsförvärvet av SIMEZA till Tornum Group förstärker både plattformens erbjudande och marknadsposition.

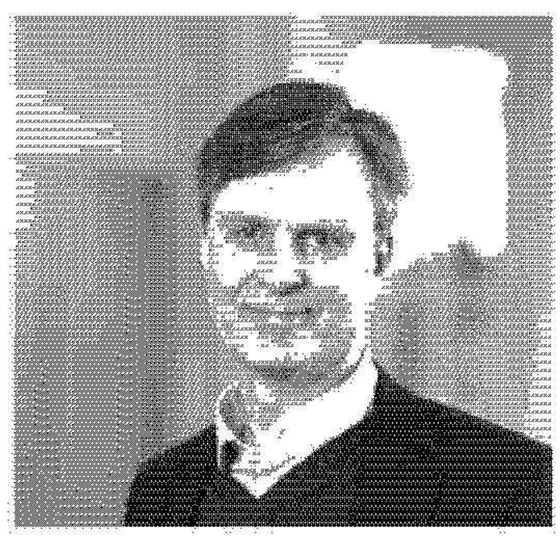
I november 2023 förvärvades Silos Metálicos Zaragoza S.L.U. (SIMEZA). SIMEZA är en ledande europeisk tillverkare av lagringslösningar för spannmålsindustrin (silos) med huvudkontor i Spanien och cirka 35 medarbetare. Genom förvärvet av SIMEZA får Tornum Group tillgång till egentillverkade silos, vilket skapar betydande synergier inom plattformen. Det innebär att Tornum Group framgent kan erbjuda en större del av kundleveransen med egentillverkade lagringslösningar, vilket i sin tur leder till ökade volymer för SIMEZA.

Tornum Group har varit en del av Volatikoncernen sedan 2004 och omsatte då cirka 90 Mkr. Sedan dess har plattformen vuxit såväl organiskt som genom förvärv. Förvärvet av SIMEZA är plattformens femte förvärv på tre år och idag omsätter plattformen cirka 900 Mkr.



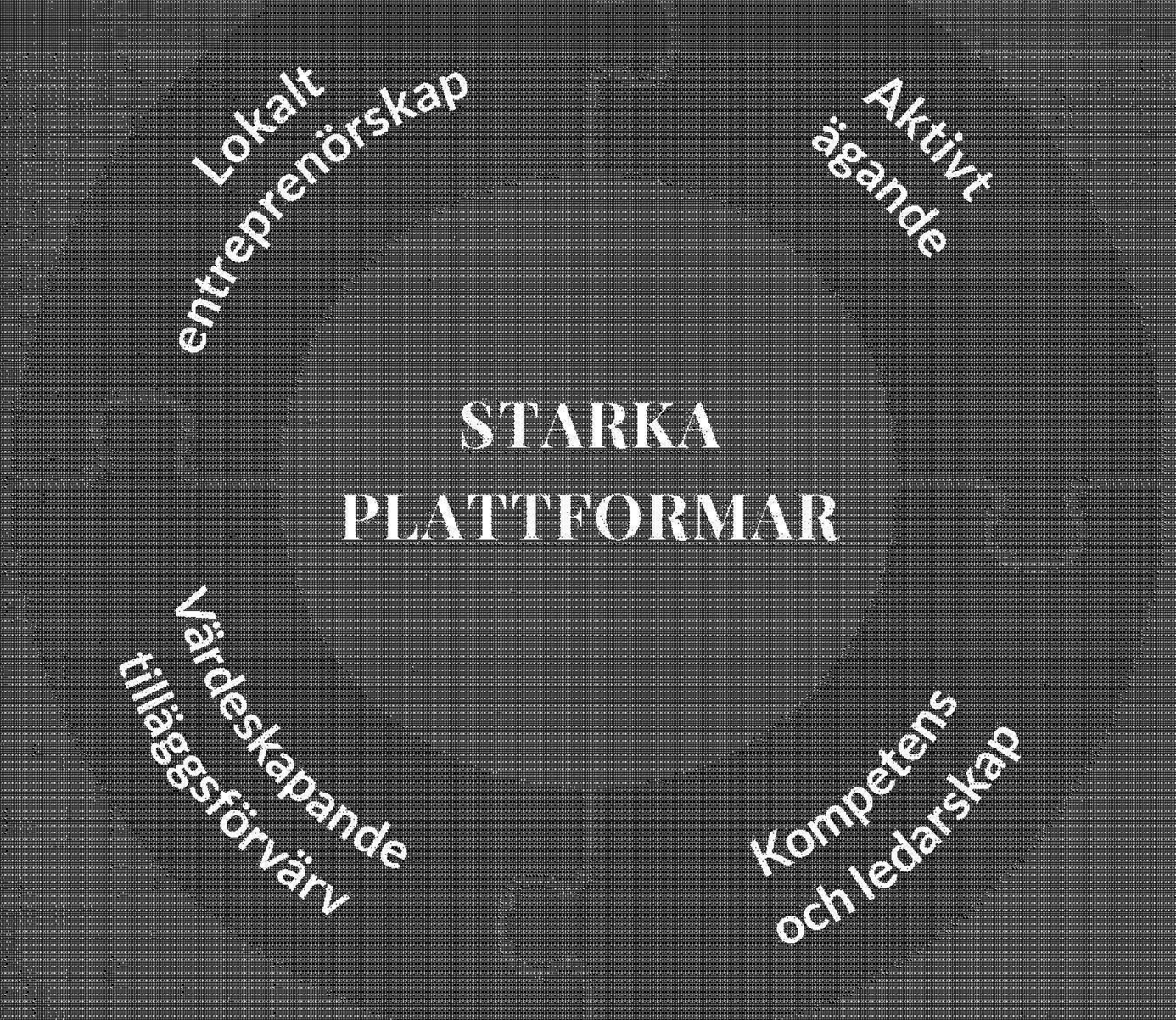
Kommentar från Nicklas Margård – vd Tornum Group

Vi är mycket glada över att välkomna SIMEZA till Tornum Group. Det är ett välskött bolag med en ledande marknadsposition som öppnar många nya möjligheter. Tillsammans är vi väl positionerade för att dra nytta av tillväxtmöjligheter inom jordbruksindustrin och förse våra kunder med ett ännu bredare utbud av innovativa lösningar som är skräddarsydda för deras föränderliga behov. Därtill passar förvärvet väl in i Tornum Groups strategi om fortsatt internationell tillväxt.



Värdeskapande affärsmodell

Volati skapar värde genom att förvärva och utveckla starka plattformar. Med ett aktivt arbete för långsiktig och hållbar bolagsutveckling skapar Volati en bra grund för organisk tillväxt.



Volati är en aktiv ägare. Genom affärsmodellens fyra delar säkerställer vi både ett ansvarsfullt ägarskap och att vi adderar värde till våra verksamheter. Det stödjer deras framgångsrika utveckling och bidrar till ett starkt och långsiktigt hållbart värdeskapande för Volati.

Lokalt entreprenörskap

På Volati är vi övertygade om att de bästa affärsbesluten fattas nära kunder och marknad. Med utgångspunkt i det lokala entreprenörskapet och en decentraliserad styrningsmodell vidareutvecklar vi bolagen genom att tillföra ledarskap, kunskap, processer, finansiella resurser och inte minst gemensamma värderingar. Våra verkställande direktörer är därmed ansvariga för arbetet med operativa förbättringar inom respektive verksamhet. Det innebär i praktiken att vi tillämpar ägarstyrning genom våra verksamheters styrelser, och att vd i respektive bolag har fullt ansvar. Vi erbjuder utvalda nyckelpersoner delägarskap i sina verksamheter. Det ger dem samma incitament för verksamheternas utveckling som Volati och säkerställer att våra mål överensstämmer.

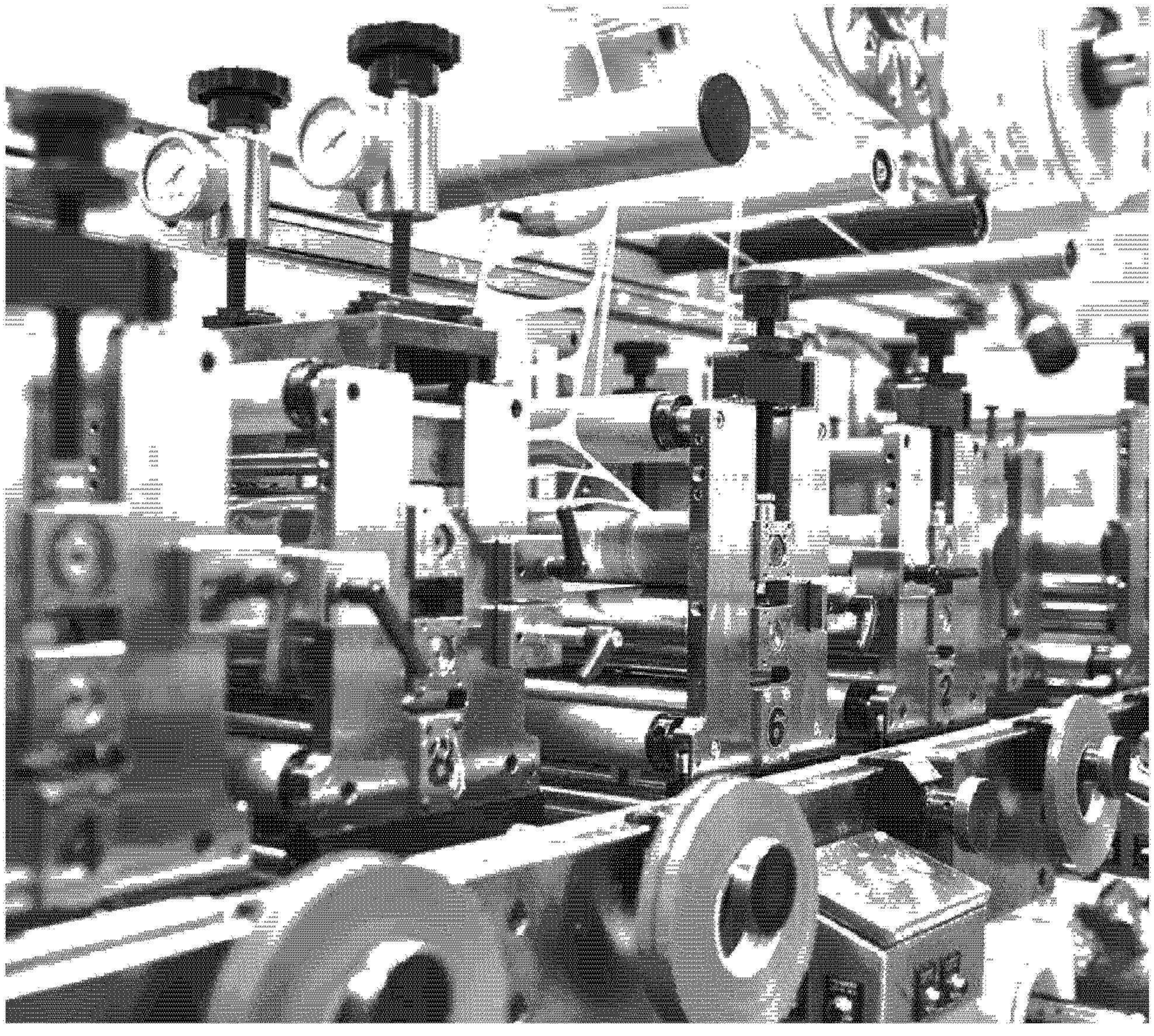


Bild: Beneli

Aktivt ägande

Volati är en ansvarsfull och aktiv ägare. Vi följer noga våra verksamheters utveckling för att säkerställa att de har de bästa förutsättningarna för tillväxt och värdeskapande. Vi tar tydligt ansvar för styrelse- och ledningstillsättning, strategisk riktning, kapitalallokering, hållbarhetsarbete samt riktlinjer och policys.

Styrelse och ledningstillsättning

Den decentraliserade styrningsmodellen ställer stora krav på våra verksamheters ledningsgrupper. Det är deras kompetens och engagemang som gör det möjligt att utveckla verksamheterna i linje med uppsatta mål och därigenom skapa en resultattillväxt som bidrar till Volatis långsiktiga värdeskapande. Att se till att vi har bästa möjliga vd på plats är ett av våra mest prioriterade områden.

Strategisk riktning

På Volati finns en strukturerad process för att sätta den strategiska agendan tillsammans med samtliga verksamheter, där vi arbetar fram Vision, Affärsidé, Mål och Strategi (VAMS).

Kapitalallokering

Kapitalallokeringen i koncernen hanteras centralt. Det innebär att vi allokerar kapital för större investeringar och för tilläggsförvärv till de respektive verksamheterna på det sätt som skapar mest värde för koncernen som helhet. Det innebär också att våra verksamheter kan få tillgång till finansiering av betydligt större investeringar och satsningar än vad som hade varit möjligt om de hade varit helt fristående. Fördelningen baseras på de löpande diskussioner om investeringsbehov och förvärvsmöjligheter som drivs i verksamheternas styrelser.

Under 2023 allokerades 380 miljoner kronor till förvärv samt investeringar med syfte att utveckla Volatis verksamheter

Hållbarhet

I samband med våra investeringar ställer vi krav på hållbarhet och säkerställer att våra verksamheters affärsplaner och resultatuppföljning tar hänsyn till hållbarhetsaspekter. Samtidigt tillser vi att risker kopplat till hållbarhet hanteras och minimeras.

Under 2023 har Volati fastställt nya långsiktiga hållbarhetsmål

Riktlinjer och policys

Som börsnoterat bolag har vi höga krav på regelefterlevnad, vilket våra verksamheter måste anpassa sig till. För de enskilda verksamheterna innebär detta en tydligt förbättrad kontroll och styrning vilket skapar mervärden.



Bild: Beneli

Kompetens och ledarskap

Som ansvarsfull ägare är det viktigt för oss att våra bolag har tillgång till rätt kompetens. För att säkerställa kompetensutvecklingen arbetar vi aktivt med successionsplanering och strategisk HR där vi bland annat driver ett ledarskapsprogram för att hitta framtidens ledare. Dessutom kompetensutvecklar vi och ger stöd till våra befintliga medarbetare för att de ska få möjlighet att uppnå sin fulla potential. Det är ett viktigt arbete som etablerar Volati som en attraktiv koncern, vilket i sin tur bidrar till att vi kan locka till oss de allra bästa medarbetarna.

Volati Knowledge

Volati Knowledge är ett samlingsnamn på våra kompetensutvecklingsinitiativ. Det handlar både om att ta vara på marknadspraxis inom koncernen och att tillföra ny kunskap och nya verktyg. Genom våra utbildningsinitiativ inom inköp, förvärv och hållbarhet främjar vi ett kontinuerligt lärande i organisationen som genererar kompetensutveckling för våra medarbetare och därigenom utvecklar organisationen.

Volati Academy

Volati Academy är ett ledarskapsprogram som löper under ett år och riktar sig till personer på ledningsgruppsnivå i Volatis bolag samt andra nyckelpersoner i koncernen. Programmet leds av Volatis ledningsgrupp och deltagarna får genomföra gemensamma projekt kopplade till värdeskapande i koncernen. De genomför också egna arbeten som syftar till att utveckla den egna verksamheten. Det huvudsakliga syftet är att utveckla varje deltagare samt skapa en känsla av samhörighet mellan Volatis bolag och dess ledande befattningshavare. Detta genom att skapa en fördjupad förståelse för Volatis historia, kultur och arbetssätt.

95 personer på ledningsnivå har hittills deltagit i Volati Academy

Volati Management Program

Volati Management Program är vårt traineeprogram för att utveckla framtida ledare. Till programmet rekryteras unga talanger som har arbetat 2–4 år och har universitetsutbildning med goda studieresultat. Volati Management Program löper under ett och ett halvt år, där deltagarna tillbringar två perioder hos utvalda verksamheter och en period på Volatis huvudkontor. När de slutfört programmet följer en roll som ledande befattningshavare i en av verksamheterna. Volati Management Program attraherar många kvalificerade kandidater och bidrar till att våra verksamheter får tillgång till kompetenta personer med relevant erfarenhet och upplärning.

Sedan starten 2015 har totalt 27 personer deltagit i programmet varav 18 har roller i ledande positioner runt om i Volatikoncernen, och två inom Bokusgruppen



Bild: Volati Academy

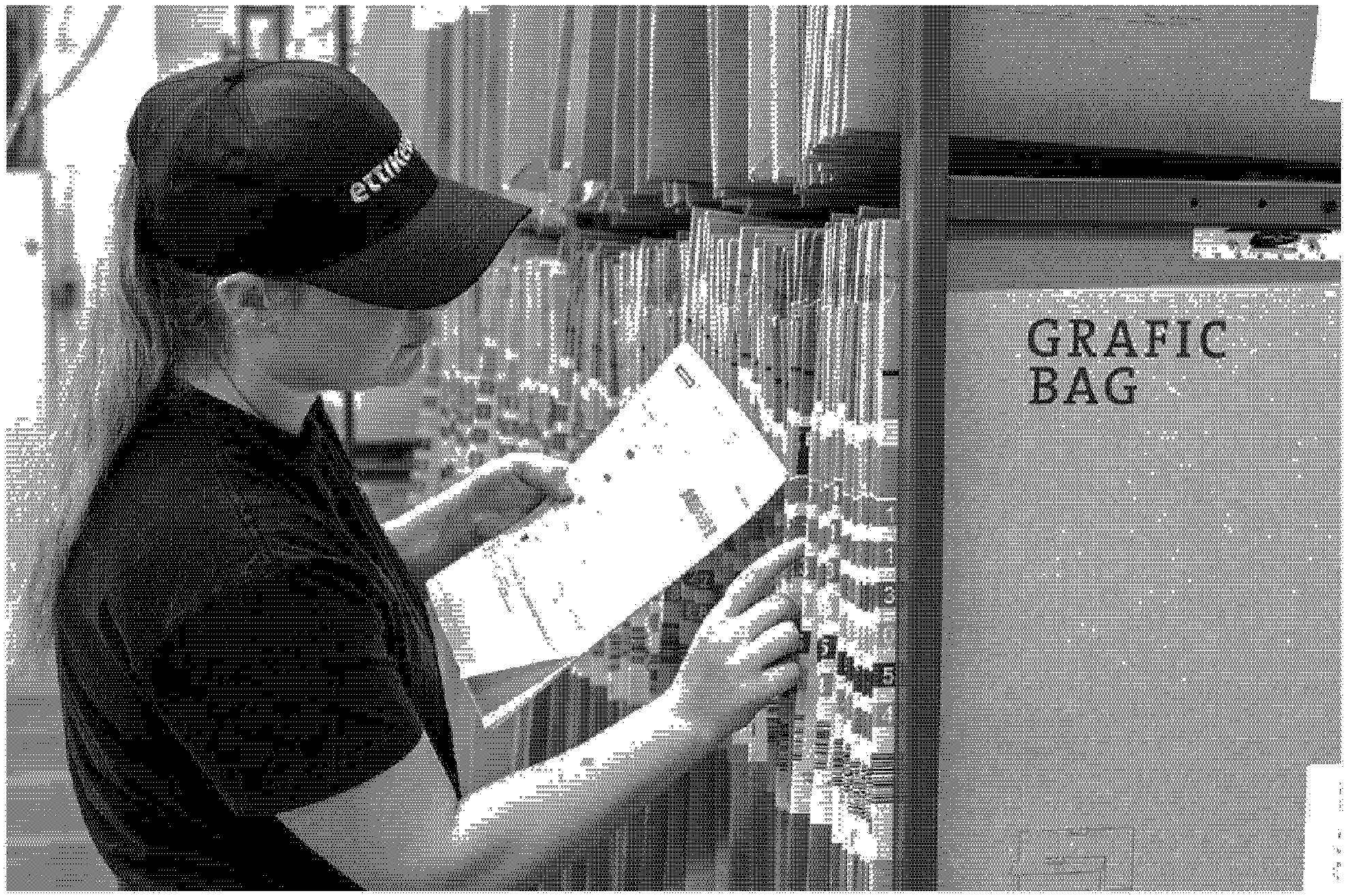


Bild: Ettiketto

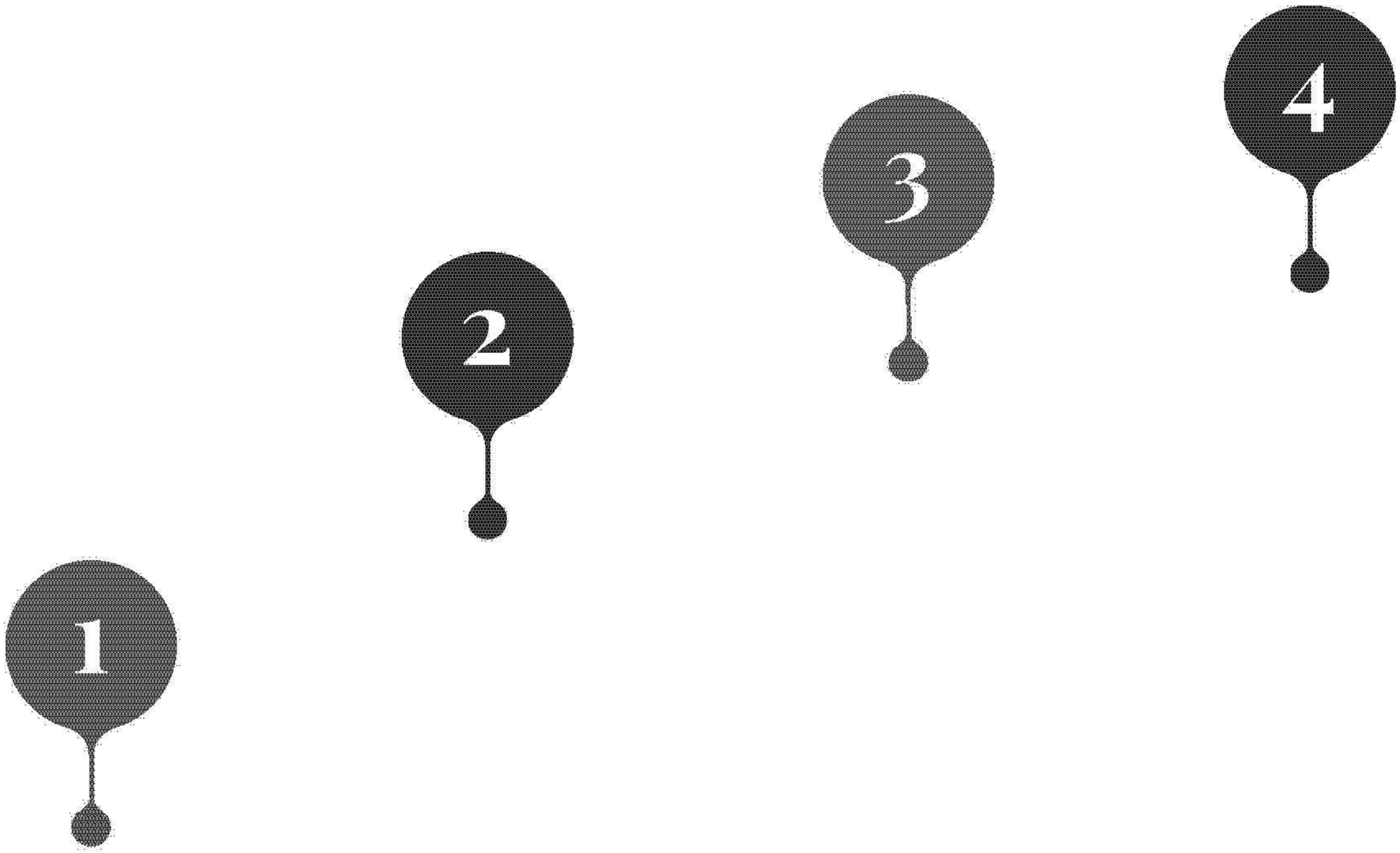
Värdeskapande tilläggsförvärv

Volati förvärvar och utvecklar starka och framgångsrika verksamheter med målet att skapa långsiktig värdetillväxt. Som en del i detta har vi fokus på tilläggsförvärv till befintliga verksamheter. Dessa förvärv stärker verksamheternas marknadsposition samt accelererar tillväxttakten och utvecklingen i enlighet med lagda strategier. På så sätt möjliggörs också ytterligare värdeskapande genom synergier. I många fall kan även våra verksamheter, genom en mer utvecklad operativ modell, förbättra den underliggande driften i förvärvade bolag. Volati är en utpräglad industriell förvärvare med stor kunskap om de marknader där vi är verksamma, vilket bidrar till en lägre operationell risk samtidigt som det ger ett starkt inflöde av förvärvskandidater. Vi brinner för att långsiktigt utveckla branscherna vi verkar inom tillsammans med de verksamheter som vi förvärvar.

Under 2023 har tilläggsförvärv inom 3 av Volatis 6 plattformar genomförts

Förvärvsprocess

Volatis förvärvsprocess är utformad för att förenkla och förkorta försäljningsprocessen, samt öka sannolikheten för en framgångsrik affär – utan att kompromissa på tryggheten för vare sig säljare eller köpare. Såhär fungerar det:



1 Utvärdering

Vi är omsorgsfulla i vår utvärdering av bolag som utgör nya förvärvsmöjligheter och väljer kvalitet före kvantitet. Vår grundläggande princip är att vara försiktiga och hellre avstå från en potentiell affär om vi inte är övertygade om dess värde, snarare än att riskera en dålig investering.

2 Företagsbesiktning / due diligence

Om förvärvet kvalificerar sig vidare från utvärderingen går vi vidare med en företagsbesiktning, due diligence (DD). Detta innefattar en mer grundlig genomgång av företagets verksamhet. Större delen av detta arbete sker i de flesta fall med interna resurser. Vår filosofi är att fokusera på huvudfrågeställningar och arbeta efter materialitetsprincipen för att erbjuda en så smidig DD-process som möjligt.

3 Förhandling

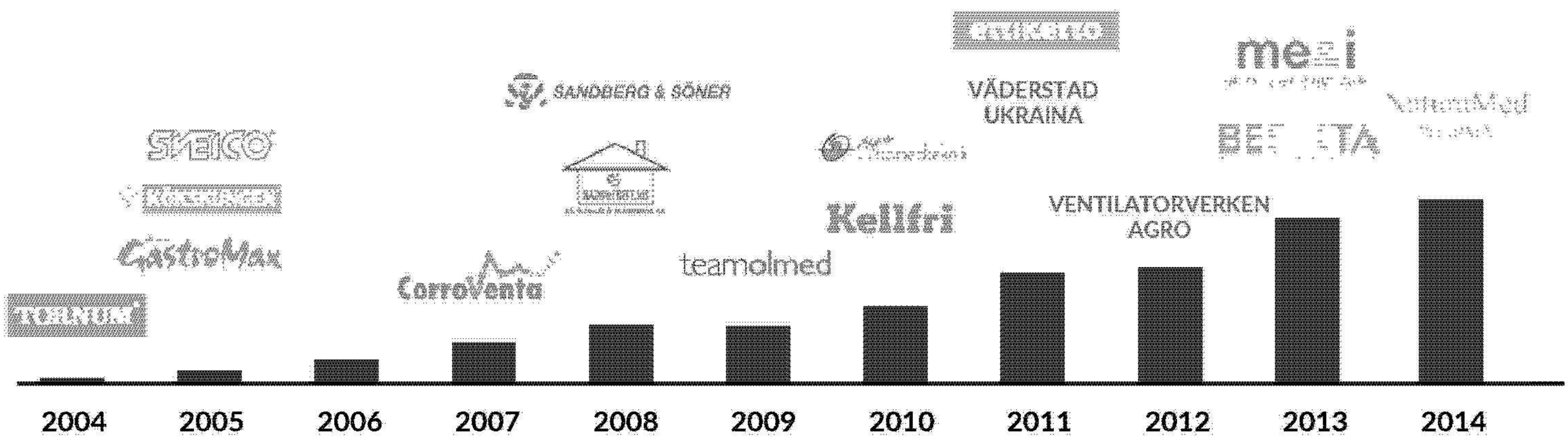
Efter en framgångsrik DD-process följer en förhandling mellan Volati och säljaren där båda parter kommer överens om ett rimligt upplägg för båda parter. Därefter kan avtalet undertecknas och affären slutföras.

4 Integration

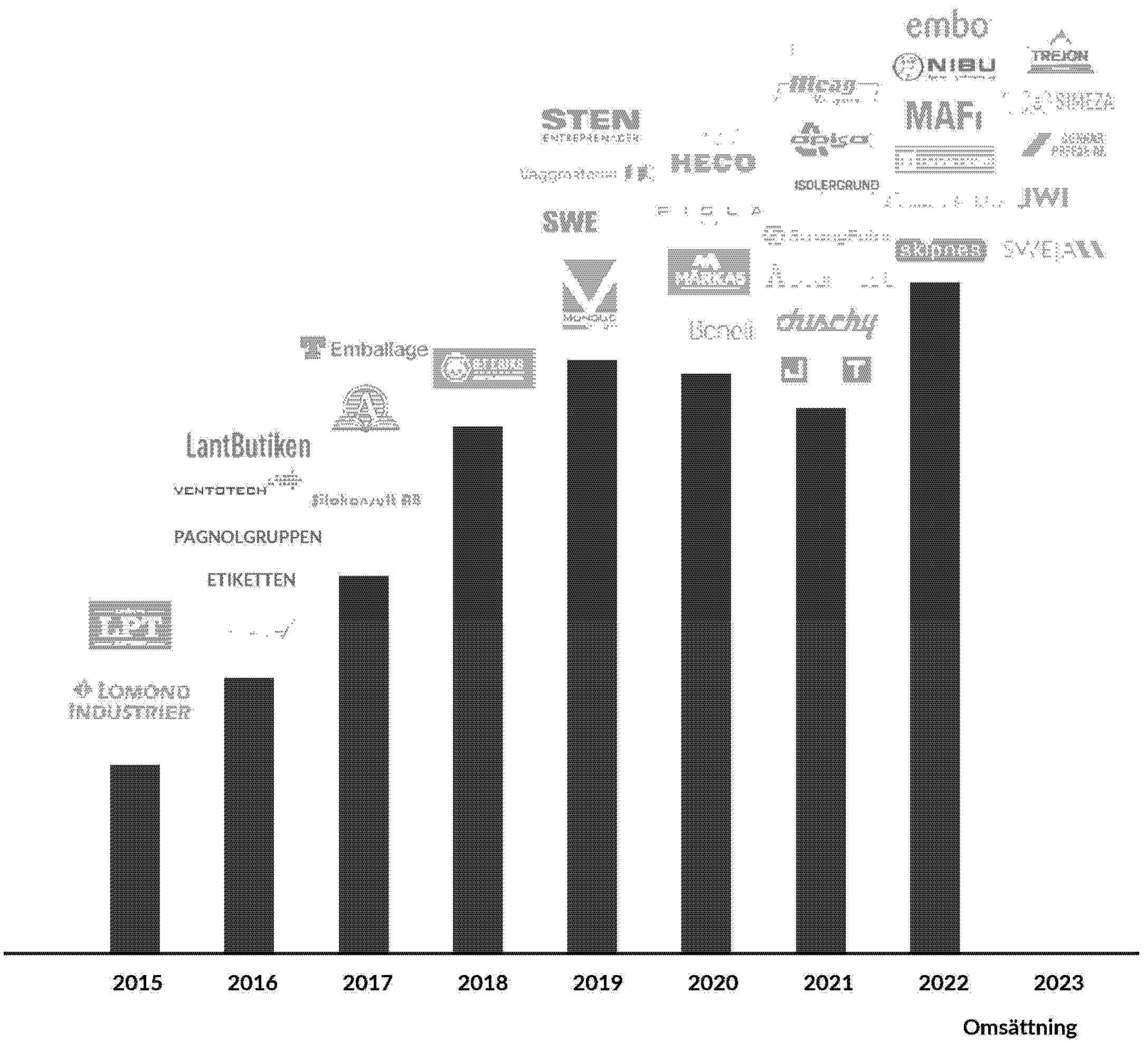
Efter genomfört bolagsförvärv påbörjas arbetet med att integrera förvärvet i Volatis ägarstruktur. Denna process är minst lika viktig som själva affären i sig. Redan under förvärvsprocessen spenderar vi tid med bolagets ledning för att gemensamt utarbeta en affärsplan framåt.

Långsiktig värdetillväxt

Volati grundades 2003 och har sedan dess vuxit kraftigt både organiskt och genom förvärv. De senaste åren har Volati genomfört ett antal strategiska förflyttningar. Volati har ett unikt fokus på kompetens och ledarskap, ett arbete som aktivt påbörjades år 2014. Volati har även under senare år inriktat verksamheten mot sex plattformar med långsiktigt hållbara affärsmodeller, goda tillväxtmöjligheter och ett fokus på värdeskapande tilläggsförvärv.







Kompetens och ledarskap + **Värdeskapande tilläggsförvärv** +

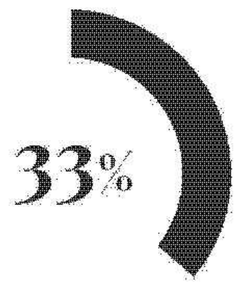
Affärsområden

Volati är en industrigrupp organiserad i de tre affärsområdena Salix Group, Ettiketto Group och Industri.

Volati

AFFÄRSOMRÅDEN

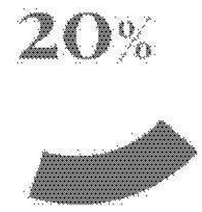
Salix Group



ANDEL EBITA



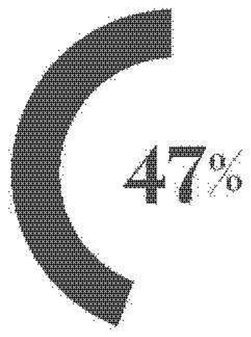
Ettiketto Group



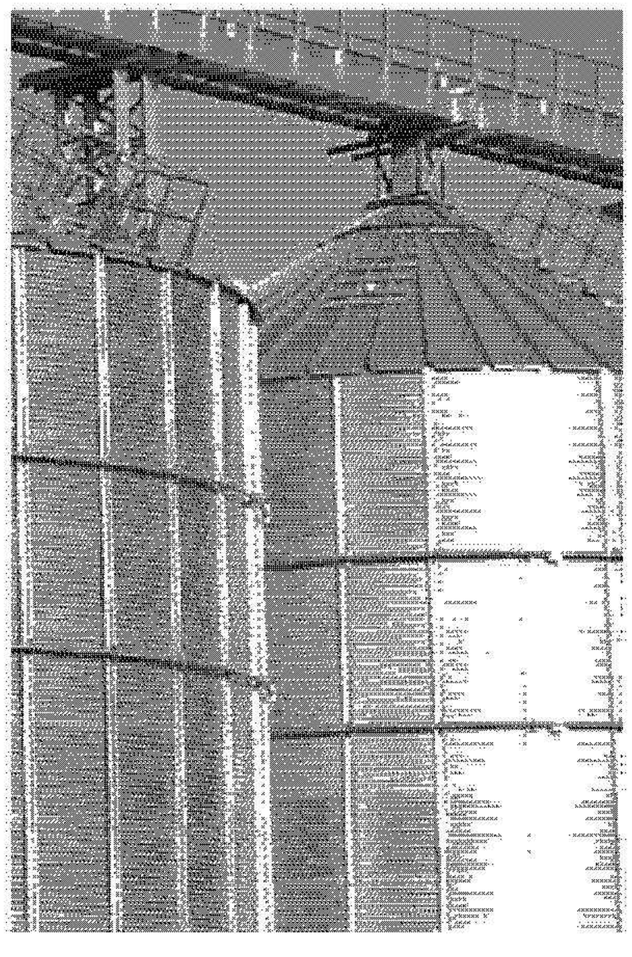
ANDEL EBITA



Industri



ANDEL EBITA



Volati är en industrigrupp organiserad i de tre affärsområdena Salix Group, Ettiketto Group och Industri. Verksamheterna inom Salix Group och Ettiketto Group har en tydlig industriell logik. Ettiketto Group och Salix Group fortsätter att växa både organiskt och genom värdeskapande tilläggsförvärv.

Affärsområde Industri består av fyra plattformar med marknadsledande positioner och stor tillväxtpotential. Ambitionen är att växa och utveckla verksamheterna genom organisk tillväxt samt värdeskapande tilläggsförvärv. På sikt kan dessa plattformar komma att utgöra nya egna affärsområden.

Affärsområde Salix Group

En nordisk marknadsledande handelsverksamhet med lång historia

Affärsområde Salix Group är en nordisk handelsverksamhet som erbjuder produkter för bygg och industri, primärt beslag, förnödenheter, insatsvaror och emballage. Affärsområdet erbjuder även ett brett utbud av produkter för hem och trädgård samt lant- och skogsbruk. Erbjudandet består både av egna marknadsledande varumärken samt av distribuerade varumärken. Verksamheten har haft en stabil och ökande tillväxt de senaste fem åren, såväl organiskt som genom tilläggsförvärv.

Salix Groups huvudsakliga marknad är Norden, med tyngdpunkt på Sverige som står för cirka 70 procent av omsättningen. Det största kundsegmentet är byggfackhandeln och närliggande detaljhandelssegment som står för cirka 70 procent av omsättningen. Övriga kundsegment omfattar bland annat bygg- och träindustri, skogs- och lantbruk samt förpackningsindustri. Försäljningen sker via återförsäljare, butikskedjor, e-handelskanaler och direktförsäljning till kunderna. Merparten av Salix Groups omsättning kommer från proffs- och industrisegmenten, medan en mindre del är hänförligt konsumentsegmentet.

Kommentar från Martin Hansson, vd för Salix Group

2023 bjöd på ett utmanande makroekonomiskt klimat, vilket påverkat efterfrågan på Salix Groups produkter negativt. Omsättningen minskade med 5 procent och EBITA marginalen minskade från 8,2 till 7,9 procent. Vi har under året anpassat vår verksamhet till de rådande förutsättningarna vilket successivt påverkat vår kostnadsbild positivt. Trots en lägre försäljning har Salix Group därmed presterat på en högre rörelsemarginal jämfört med föregående år under årets sista två kvartal. Vårt arbete med kostnadskontroll samt realisering av samordningsfördelar gör att vi står väl rustade för när efterfrågan på marknaden återvänder. Under året har Salix Group förvärvat de två verksamheterna Sweja och Trejon.



3 402	269	7,9	25	608
NETTO-OMSÄTTNING, MKR	EBITA, MKR	EBITA-MARGINAL, %	ROCE EXKL. GOODWILL, %	ANTAL ANSTÄLLDA
(3 598)	(296)	(8,2)	(26)	(606)

Enheter

Salix Groups verksamhet är uppdelad i fem enheter. Ambitionen är att dra maximal nytta av de samordningsfördelar som finns i varje enhet för att stärka kunderbjudandet och konkurrenskraften samt driva tillväxt och lönsamhet.

Förnödenheter Industri

I enheten ingår Sørbø Industribeslag, en ledande leverantör till dörr- och fönsterindustrin samt entreprenadmarknaden i Norge. I enheten ingår också Gunnar Eiklid och Nibu/SkanCo, vilka förvärvades under 2022 och är starka inom beslagssegmentet i Norge. Erbjudandet omfattar kundanpassade beslag och infästningar, aluminiumprofiler och spaltventiler med såväl egna som distribuerade varumärken.

Varumärken: Sørbø





Förnödenheter Järn & Bygg

I enheten ingår Thomée, Sveriges ledande grossistverksamhet för byggfackhandeln, och Heco, en ledande leverantör av skruv och infästningar till den nordiska marknaden. Erbjudandet består av såväl egna som distribuerade varumärken. Kunderna utgörs av bygg- och järnhandeln samt de största konsumentkedjorna inom området. Enheten har en ledande marknadsposition i Sverige med växande nordisk närvaro. I enheten ingår också servicebolaget Salix Business Partner.

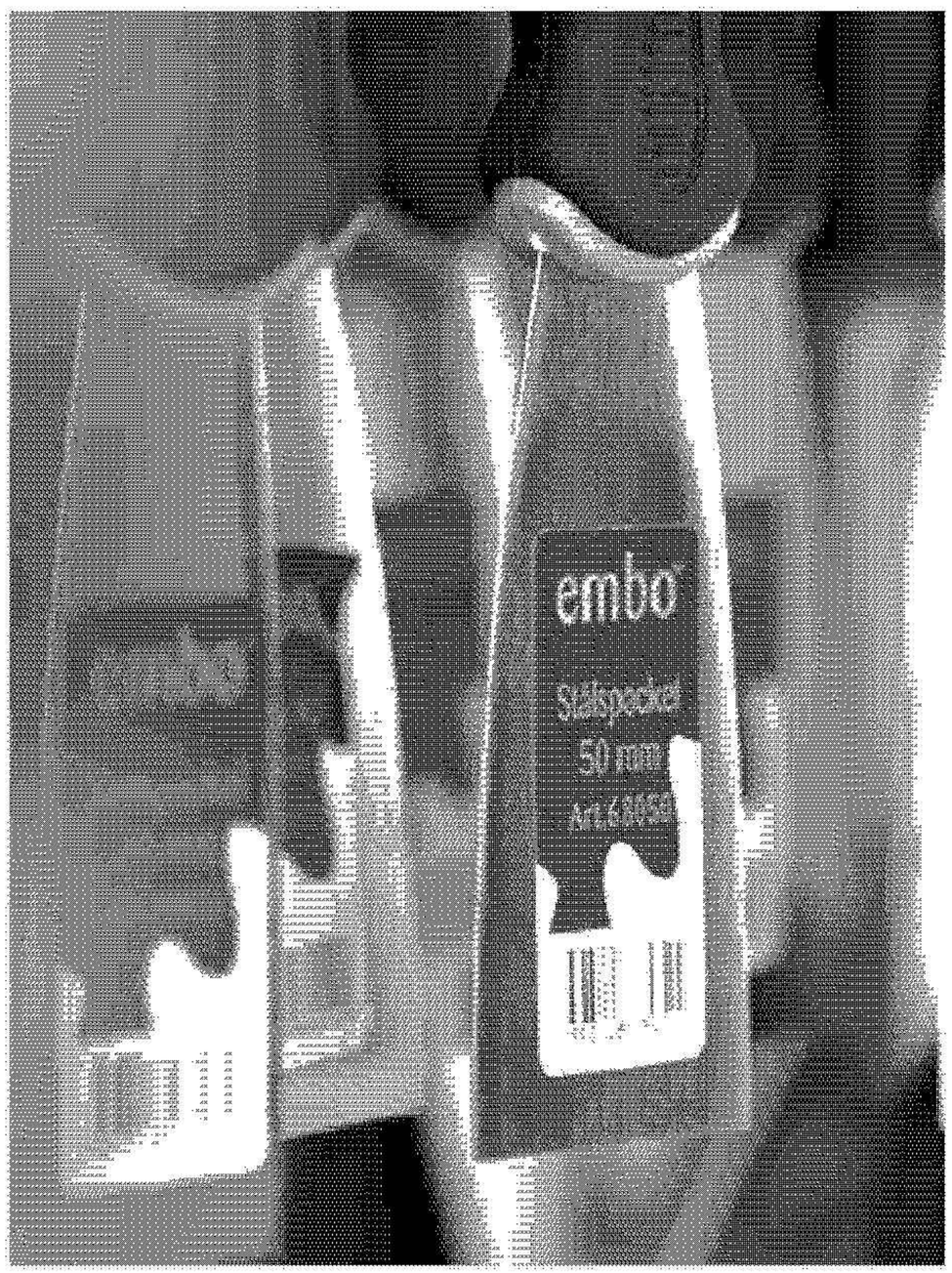
Varumärken: Bårebo, ETC, Fast, Heco, Serva

Hem & Beslag

I enheten ingår Habo Gruppen, en ledande nordisk leverantör av funktionella beslag och inredningsdetaljer, Pisla som är marknadsledare inom beslag i Finland och utvecklare av välkända varumärken till byggvaruhandeln samt Duschprodukter, en väletablerad leverantör av duschar och badrumstillbehör. Enhetens erbjudande består primärt av egna ledande varumärken. Bolagen i enheten har starka marknadspositioner inom bygg- och järnvaruhandeln i Norden och en växande baltisk närvaro.

Varumärken: Arrow, Demerx, Duschy, Habo, Muurikka, Opa, Pisla, Lumo, HTT





Bygg- & Emballage-lösningar

I enheten ingår T-Emballage, en ledande leverantör av materialoberoende förpackningslösningar till sågverk och annan industri, TECCA som levererar innovativa och hållbara klimatskalslösningar till bygg- och småhusindustrin, Väggmaterial som erbjuder marknadens bredaste sortiment av hörnskydd till färgfackhandeln samt Embo som är en rikstäckande leverantör av måleriverktyg till den svenska färgfackhandeln. Erbjudandet består primärt av egna varumärken och alla verksamheterna har ledande marknadspositioner i Sverige inom sina marknadssegment.

Varumärken: TECCA, TESHELL, TEPROTECT, T-Emballage, Embo, Sweja

Lantbruk, Skog & Trädgård

I enheten ingår Kellfri, Swekip och Trejon som levererar prisvärda maskiner och redskap till småskaliga lant- och skogsbruk. I enheten ingår också Miljöcenter som levererar miljösmarta produkter för hem och trädgård under flertalet egna varumärken. Kellfri, Swekip och Trejon säljer sina produkter direkt till konsument medan Miljöcenters produkter distribueras via byggvaru- och trädgårdshandeln. Verksamheterna är marknadsledande inom sina segment och såväl Kellfri, Trejon som Miljöcenter har en tydlig nordisk marknadsnärvaro.

Varumärken: Kellfri, Trejon, Lantbutiken.se, Swekip, Berglund, Blomstra, Greenline, Silverline, Wallco



Affärsområde Ettiketto Group

Nordisk marknadsledande helhetsleverantör inom etikettlösningar

Ettiketto Group är en nordisk marknadsledande helhetsleverantör inom etikettbranschen. Erbjudandet består av självhäftande etiketter för olika applikationer, exempelvis för de livsmedelsförpackningar konsumenten möter i sin dagliga varubutik. Ettiketto Group har också ett heltäckande sortiment av etiketteringsmaskiner som integreras i kundernas produktionslinjer. Genom Beneli har Ettiketto Group även ett erbjudande av komplexa självhäftande applikationer med höga kvalitetskrav, till exempel tryckt elektronik. Ettiketto Group är verksamma i Sverige och Norge med livsmedelsindustrin som största kundgrupp.

Ettiketto har varit en del av Volati sedan 2011 och etablerades som eget affärsområde 2022. Med visionen att bli Nordens ledande etikettbolag har Ettiketto Group en ambitiös plan för tilläggsförvärv. Ambitionen är att vara branschledande inom operationell effektivitet, såväl inom inköp och produktion som i försäljning, HR och omkostnader.

Kommentar från Rikard Ahlin, vd för Ettiketto Group

Ettiketto Group har under året fortsatt arbeta med att utvinna samordningsfördelar samt öka den operationella effektiviteten i tidigare förvärvade verksamheter. Rörelsemarginalen steg därmed under året med 3 procentenheter till 18,5 procent, och tillväxten i EBITA om 16 procent var helt driven av organisk tillväxt. Marknaden som Ettiketto Group verkar på är relativt okänslig för konjunkturella svängningar, men under året har volymen minskat något, framför allt i Norge. Framöver ser vi goda förutsättningar att kunna fortsätta den marginalförstärkande resan samtidigt som vi ökar omsättningstillväxten, både genom organisk utveckling men också genom förvärv.



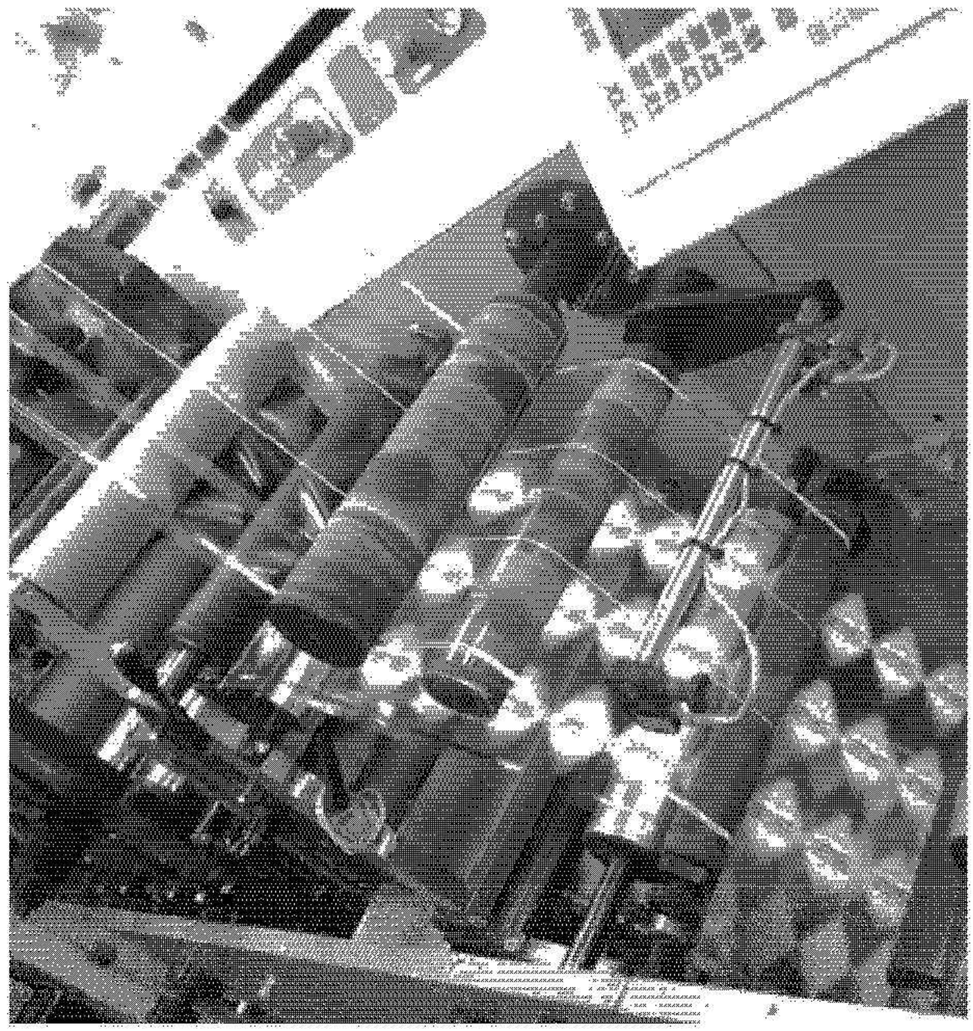
859	159	18,5	67	277
NETTO-OMSÄTTNING, MKR	EBITA, MKR	EBITA-MARGINAL, %	ROCE EXKL. GOODWILL, %	ANTAL ANSTÄLLDA
(879)	(137)	(15,6)	(57)	(263)

Enheter

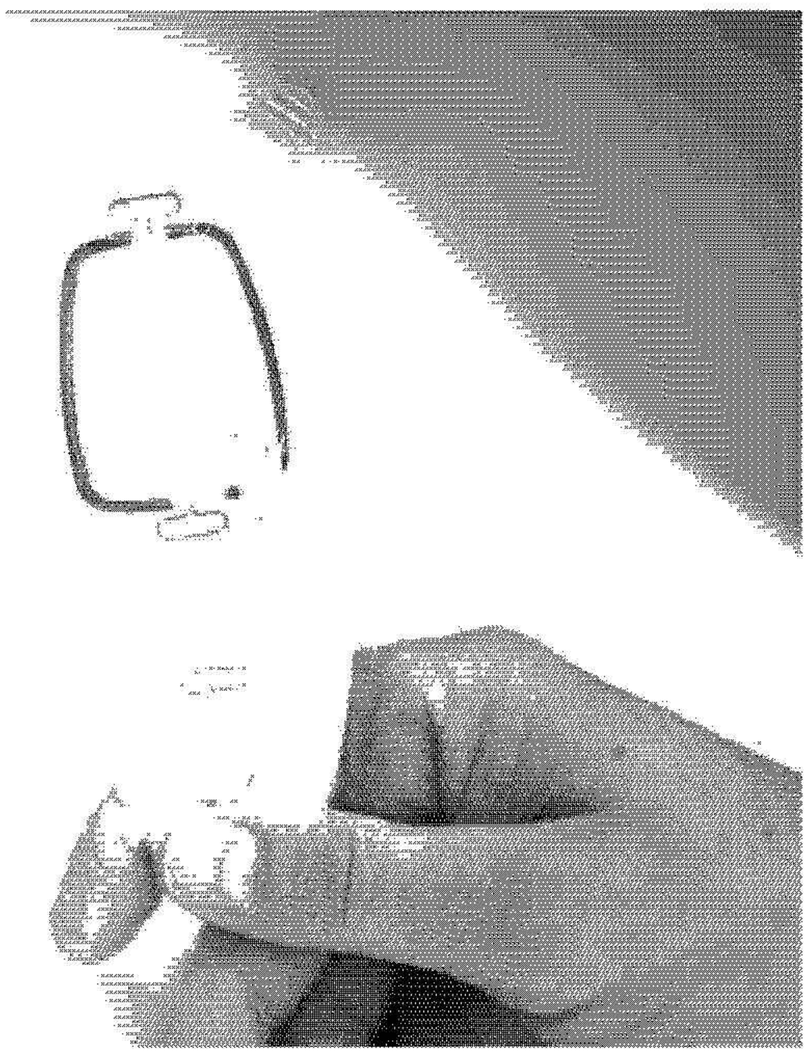
Ettiketto Groups verksamheter är inriktade på självhäftande etiketter, etiketteringsmaskiner samt tryckt elektronik. Ambitionen är att dra maximal nytta av de samordningsfördelar som finns i enheterna för att stärka kunderbjudandet och konkurrenskraften samt driva tillväxt och lönsamhet.

Ettiketto

I enheten Ettiketto ingår fem produktionsenheter som tillverkar självhäftande etiketter till främst livsmedels-, kemi- och hygienindustrin, men även till alla andra tillverkningsindustrier. Ettiketto levererar även ett brett utbud av kringutrustning och service, exempelvis egenproducerad etiketteringsutrustning och skrivare. Därmed är enheten en av Nordens helhetsleverantörer av egenproducerade etikettlösningar.



ettiketto



Beneli

Beneli är en innovativ kontraktstillverkare som erbjuder tryckt elektronik samt komplexa självhäftande applikationer med höga kvalitetskrav. Kunderna finns främst inom medicinteknik- och fordonsindustrin. Enheten erbjuder marknaden en komplett helhetslösning från idé, produktionsutveckling, produktion och montering, via dess svenska produktionsenhet.

Beneli

Affärsområde Industri

Fyra plattformar med marknadsledande positioner och stor tillväxtpotential

Affärsområde Industri består av fyra verksamheter med ledande marknadspositioner i sina respektive nischer. Verksamheterna utgör starka plattformar med god grund för fortsatt tillväxt genom organisk utveckling och värdeskapande tilläggsförvärv. Verksamheterna är tillverkande leverantörer av lösningar inom skilda branscher – spannmålshantering, fukt- och vattenskadehantering, infrastruktur för telekom och belysning, samt sten- och cementprodukter för infrastruktur och markoch takbeläggning. Efterfrågan på affärsområdets produkter drivs framför allt av andra faktorer än den generella ekonomin, vilket gör affärsområdet relativt konjunkturokänsligt. Gemensamt för verksamheterna är att de har förutsättningar för snabb tillväxt med ett uttalat fokus på långsiktigt värdeskapande.

Utveckling under 2023

Verksamheterna inom Industri utvecklades positivt under året och omsättningen ökade med 8 procent och EBITA med 7 procent, där förvärv och realiserade synergier har bidragit positivt. Plattformarna Corroventa och Tornum Group ökar både marginal och resultat under året. Efterfrågan på S:t Eriks produkter riktade mot infrastruktur är god, men rådande konjunktur innebär låg efterfrågan på bolagets produkter riktade mot byggmarknaden. Inom Communication möter bolaget MAFI en lägre efterfrågan på produkter riktade mot 5G, framför allt i USA där takten på utrullningen minskat. När takten ökar igen är MAFI väl positionerade för att ta del av tillväxten.

Arbetet med att skapa starka plattformar genom operativa förbättringar ger resultat, samtidigt som tilläggsförvärv och samordningsfördelar ger goda förutsättningar att fortsätta växa i enlighet med Volatis långsiktiga mål. Under året har bolagen Gunnar Prefab, JW Installations samt SIMEZA förvärvats och arbetet med att integrera bolagen pågår.

3 541	385	7	34	1 110
NETTO-OMSÄTTNING, MKR	EBITA, MKR	EBITA-TILLVÄXT, %	ROCE EXKL. GOODWILL, %	ANTAL ANSTÄLLDA
(3 280)	(358)	(25)	(34)	(1 003)

Plattformar

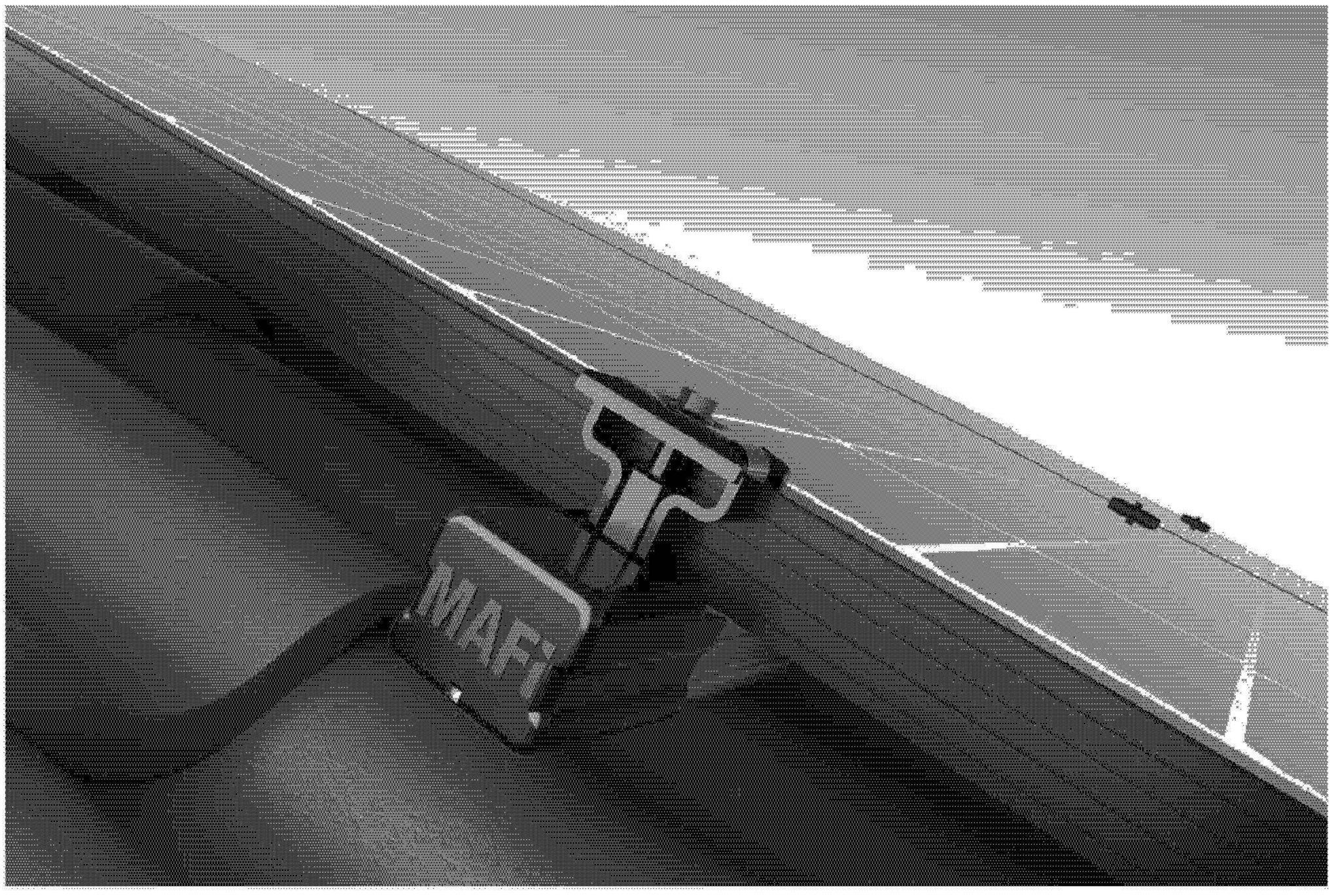


Corroventa

Corroventa är en europeisk marknadsledare inom produkter och lösningar för vattenskador och sanering av fukt, lukt och radon. Förutom försäljning av produkter och lösningar erbjuder Corroventa Europas största hyrpark av vattenskadesaneringsutrustning för akuta situationer och översvämningar. Kunderna inkluderar saneringsföretag, försäkringsbolag och byggbolag på 13 marknader i Europa.

Händelser under 2023
År 2023 drabbades Europa av flera sena stormar. Detta bidrog till en hög efterfrågan på Corroventas produkter för vattenskadesanering.

En del av Volati sedan 2007
Vd: Sofia Axelsson
Antal anställda: 76
Andel av affärsområdets omsättning: 9%



Communication

I plattformen Communication ingår Scanmast och MAFI Group. Scanmast är en nordisk marknadsledande leverantör av infrastruktur, främst i form av master och torn för telekom, belysning och bevakning samt rörbryggor för industri- och transportsektorn. Scanmast är en helhetsleverantör och genomför kompletta projekt och är primärt verksamt i Sverige, Norge och Finland. MAFI är en marknadsledande leverantör av infästningslösningar för exempelvis telekomutrustning och solpaneler. MAFI har ett stort tekniskt kunnande, vilket gör plattformen väl positionerad att stödja sina kunder genom produktutveckling av nya produkter. MAFI har sitt säte i Mora men säljer sina produkter globalt.

Händelser under 2023

Communication hade en stark inledning på 2023, men under andra halvåret 2023 syntes en svagare efterfrågan på MAFIs produkter drivet av en inbromsning av 5G-utrullningen framför allt i USA.

Communication blev en del av Volati 2021 genom förvärvet av Scanmast

Vd: Andreas Westholm

Antal anställda: 143

Andel av affärsområdets omsättning: 22%

MAFI Scanmast



S:t Eriks

S:t Eriks är en ledande svensk leverantör av betong- och naturstensprodukter för infrastruktur, mark- och takbeläggning samt system för vatten och avlopp (VA). Produkterna används primärt i infrastrukturprojekt, byggnation samt landskapsarkitektur. Huvuddelen av försäljningen går till professionella kunder inom infrastruktur- och byggentreprenad i Sverige och Norge, vilket kompletteras av försäljning genom byggvaruhandeln.

Händelser under 2023

Under 2023 var efterfrågan på S:t Eriks produkter riktade mot infrastruktur god, medan efterfrågan på produkter riktade mot byggsektorn var låg, drivet av rådande konjunktur. Under året förvärvade S:t Eriks bolaget Gunnar Prefab, vilket stärker S:t Eriks erbjudande inom produkter för väginfrastruktur. Förvärvet möjliggör samordningsfördelar inom flertalet områden.

En del av Volati sedan 2018

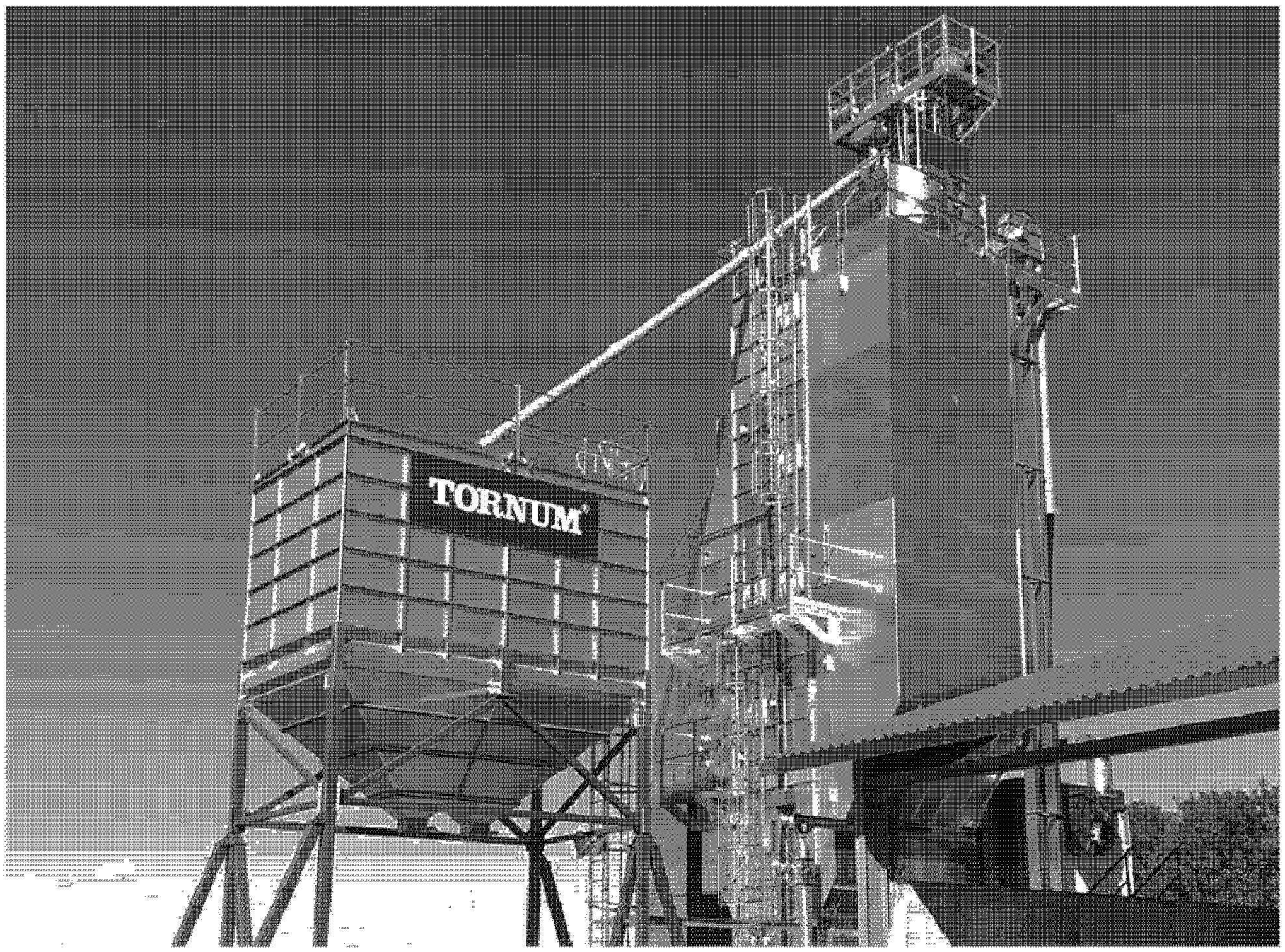
Vd: Magnus Ström

Antal anställda: 614

Andel av affärsområdets omsättning: 43%

Tilläggsförvärv 2023: Gunnar Prefab AB som tillfört cirka 81 Mkr i omsättning

---



Tornum Group

Tornum Group är en globalt ledande leverantör av spannmålshanteringsutrustning för lantbruk- och spannmålsindustri. Erbjudandet innefattar exempelvis spannmålstorkar, silos, transportutrustning samt ett brett sortiment av tillbehör och elautomatik. Kunderna utgörs av lantbrukare, kooperativ och industrikunder på 15 marknader i västra och östra Europa samt i Asien. Genom det nyförvärvade bolaget SIMEZA har erbjudandet kompletterats med lagringsutrustning för spannmål.

Händelser under 2023
Tornum Group har under året presterat väl och fortsätter att bredda produktutbudet och den geografiska etableringen. Under 2023 förvärvades den spanska silotillverkaren SIMEZA samt det brittiska bolaget JWI. Integrationsarbetet av de förvärvade bolagen pågår.

En del av Volati sedan 2004

Vd: Nicklas Margård

Antal anställda: 277

Andel av affärsområdets omsättning: 27%

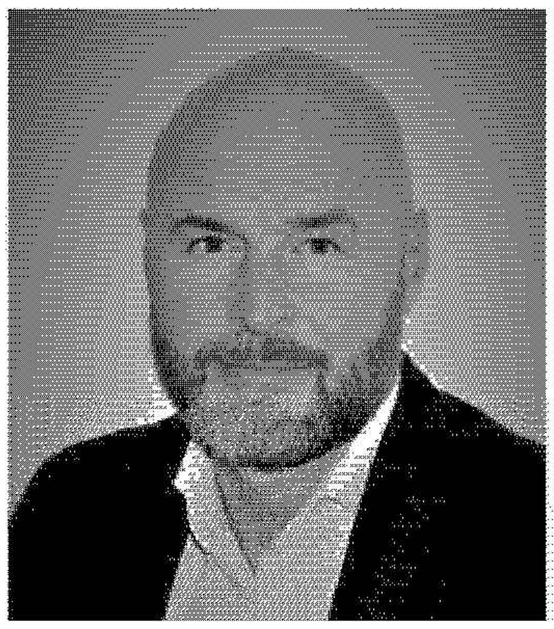
Tilläggsförvärv 2023: JW Installations Ltd (Storbritannien) som tillfört cirka 40 Mkr i omsättning, Silos Metálicos Zaragoza S.L.U. (SIMEZA) som tillfört cirka 110 MSEK i omsättning.

TORNUM

INTERVJU MED ANDREAS WESTHOLM,
VD FÖR PLATTFORMEN COMMUNICATION

FOKUS PÅ DET LOKALA ENTREPRENÖRSKAPET

Communication blev en del av Volatikoncernen genom förvärvet av Scanmast 2021. Idag består plattformen av de marknadsledande bolagen Scanmast och MAFI, vilka är leverantörer av infrastrukturlösningar – främst i form av master, torn och infästningslösningar för telekommunikation och solpaneler. Andreas Westholm är vd för Communication sedan januari 2023 och har lång erfarenhet från branschen.





Hur hamnade du på Volati – var det något särskilt som lockade med rollen som vd för Communication?
Jag hade bra koll på både Scanmast och MAFI innan jag tillträdde tjänsten som vd för Communication. Under mitt första år har jag fått en väldigt bra bild av Volatikoncernen. Framför allt har jag uppskattat det engagemang och den kompetens som medarbetarna på Scanmast och MAFI bidrar med. Jag lockades också av Volatis decentraliserade styrmodell med fokus på det lokala entreprenörskapet. Vilket i praktiken innebär att det finns ett stort förtroende för oss som arbetar operativt med plattformen att fortsätta utveckla affären.

Kan du förklara hur Volatis styrmodell ser ut?
Volati har en decentraliserad styrmodell, vilket lägger ett stort ansvar på koncernens ledare. Det är deras kompetens och engagemang som gör det möjligt att utveckla verksamheterna och därigenom bidra till Volatis långsiktiga värdeskapande. Personligen tycker jag att styrmodellen bidrar till effektiva beslutsprocesser och arbetssätt, vilket underlättar i min roll som vd.

Hur är Volati som ägare?
Volati är en aktiv ägare som följer verksamheterna på nära håll, vilket säkerställer bra utvecklingsmöjligheter för bolagen inom koncernen. Med Volati som ägare finns det inga standardiserade regler för hur det operativa arbetet ska skötas. I stället finns ett starkt engagemang och stöd från Volatis ledning samt en klar bild av hur plattformarna ska byggas för långsiktig värdetillväxt, både organiskt och genom förvärv. Förvärvsprocessen är decentraliserad till oss på plattformsnivå. Det är vårt ansvar att identifiera, genomföra och integrera förvärv, självklart med bra direktiv och kravställande från koncernledningen. Det är ett bra exempel på hur både styrmodellen ser ut i praktiken och hur Volati fungerar som ägare.

Volati har en tydlig strategi för lednings- och kompetensförsörjning. Har du hunnit delta i någon av koncernens olika ledarskapsinitiativ?
Under det senaste året har jag deltagit vid flera vd-träffar för koncernens plattformsbolag. Det är både givande och inspirerande att utbyta erfarenheter, särskilt när vi identifierar gemensamma utmaningar och möjligheten att dra nytta av lösningar som andra har implementerat. I min vardag har jag kontakt med ett par andra vd:ar i koncernen och vi arbetar för att gemensamt hitta de bästa lösningarna för våra kunder.

Hur har ditt första år som vd på Communication varit och hur ser du på framtiden?
Marknadsklimatet har medfört att vi under 2023 genomgått en stundtals utmanande förändringsresa. Vi har genomfört nödvändiga åtgärder och anpassat oss väl för framtiden. I det här arbetet har jag fått bra stöd av koncernens vd Andreas Stenbäck. Vi har ett bra utgångsläge inför 2024 och gynnas av flera megatrender, exempelvis att telekom håller på att byggas ut kraftigt globalt.

”Volati är en aktiv ägare som följer verksamheterna på nära håll, vilket säkerställer bra utvecklingsmöjligheter för bolagen inom koncernen”

Volati-aktien

Aktier och aktiekapital

Volatis stam- och preferensaktier är noterade på Nasdaq Stockholm. Vid utgången av 2023 uppgick antalet stamaktier till 79 406 571 och antalet preferensaktier till 1 603 774. Aktiekapitalet i Volati uppgick per 31 december 2023 till 10 251 293,13 kronor fördelat på 81 010 345 aktier. Varje stamaktie berättigar till en (1) röst och varje preferensaktie till en tiondels (1/10) röst.

Aktiekursens utveckling

Under 2023 hade Volatis stamaktie en positiv kursutveckling på 27 procent. Den högsta slutkursen under året var 119,80 kronor och noterades den 2 juni. Den lägsta slutkursen var 81,40 kronor och noterades den 26 oktober. Volatis preferensaktie hade en negativ kursutveckling på 2 procent under 2023. Den högsta slutkursen under året var 640,00 kronor och noterades den 27 och 30 januari. Den lägsta slutkursen var 586,00 kronor och noterades den 8 och 14 juni.

Omsättning i aktien

Under 2023 omsattes totalt 9 673 723 stamaktier och 332 090 preferensaktier. Den genomsnittliga dagliga volymen uppgick till 38 541 för stamaktien och till 1 323 för preferensaktien.

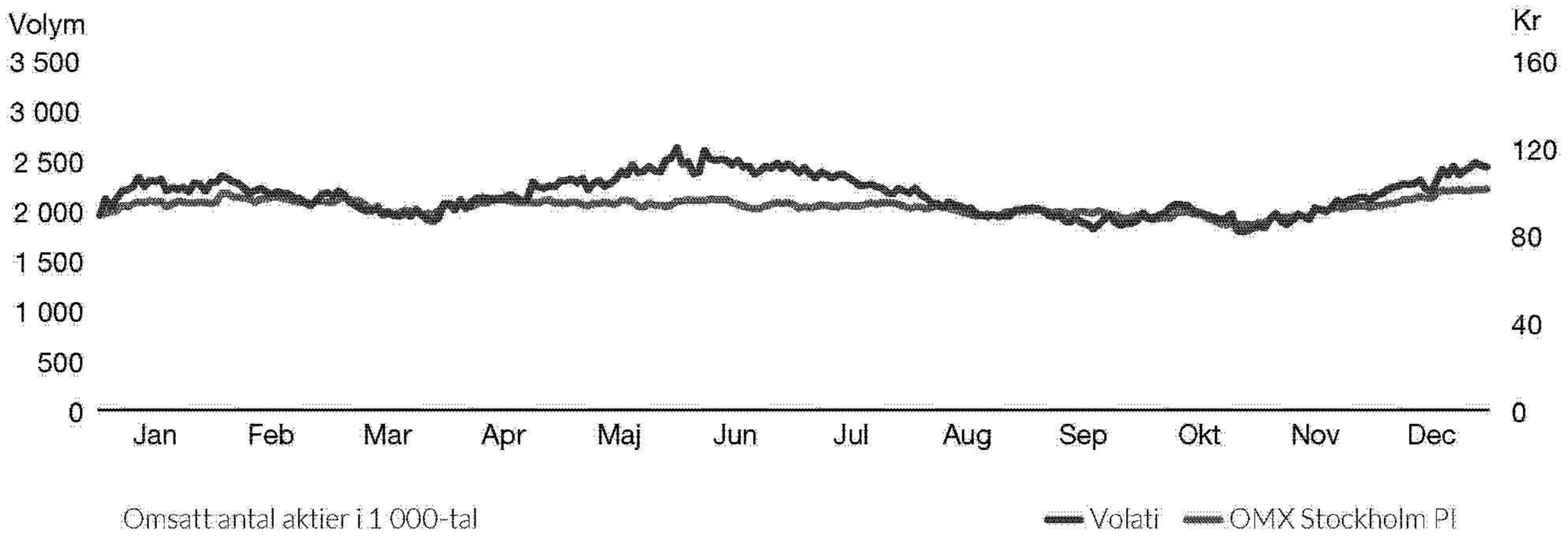
Utdelningspolicy

Volatis målsättning är att, för stamaktien, dela ut 10–30 procent av koncernens nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare. Styrelsen föreslår att utdelning lämnas till stamaktieägarna med 1,90 (1,80) kr per stamaktie, vilket motsvarar 42 procent av nettoresultatet hänförligt till moderbolagets ägare 2023, samt att preferensaktieutdelning lämnas enligt bolagets bolagsordning.

Aktieägarstruktur

Antalet aktieägare i Volati uppgick vid utgången av 2023 till 11 979 (11 399) och de 15 största aktieägarna ägde 91,0 procent (91,6) av aktiekapitalet och 92,1 procent (92,7) av rösterna.

Aktiekursutveckling, stamaktie 2023



Investerare utanför Sverige ägde 3,3 procent (3,7) av aktiekapitalet och 3,3 procent (3,6) av rösterna.

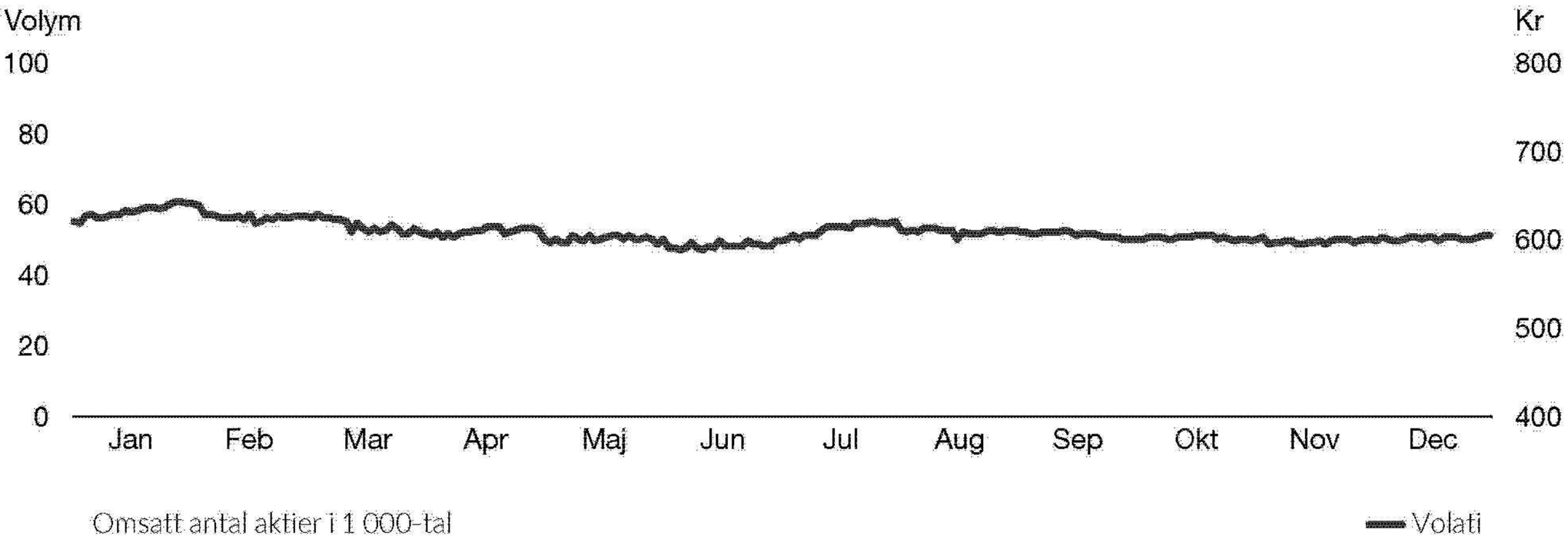
Bemyndigande om förvärv av egna stamaktier och preferensaktier

Årsstämman beslutade att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om förvärv av egna stamaktier och preferensaktier. Förvärv får ske på Nasdaq Stockholm eller genom ett förvärvserbjudande som antingen kan riktas till samtliga aktieägare eller till samtliga ägare av det aktieslag som styrelsen beslutar att förvärva. Syftet med förvärv av egna aktier ska vara att möjliggöra en optimerad kapitalstruktur eller, beträffande förvärv av egna preferensaktier, möjliggöra användande av preferensaktier som likvid vid eller finansiering av förvärv av företag eller rörelser. Det maximala antalet aktier som får förvärvas uppgår till det antal aktier som vid var tid innebär att bolagets innehav av egna aktier inte överstiger en tiondel av respektive aktieslag i bolaget.

Bemyndigande om överlåtelse av egna preferensaktier

Årsstämman beslutade att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om överlåtelser av egna preferensaktier. Överlåtelse av egna preferensaktier får ske på Nasdaq Stockholm och på annat sätt än på Nasdaq Stockholm. Överlåtelse av egna preferensaktier på Nasdaq Stockholm får endast ske till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet. Överlåtelse av egna preferensaktier på annat sätt än på Nasdaq Stockholm får ske med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt till ett pris per preferensaktie som inte understiger vad som är marknadsmässigt, innebärande att en marknadsmässig rabatt i förhållande till preferensaktiens börskurs får tillämpas. Skälet till eventuell avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt vid överlåtelse av egna preferensaktier på annat sätt än på Nasdaq Stockholm ska vara att möjliggöra för bolaget att använda egna preferensaktier som likvid vid eller finansiering av förvärv av företag eller rörelser.

Aktiekursutveckling, preferensaktie 2023



Bemyndigande om nyemission av preferensaktier

Årsstämman beslutade att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, fatta beslut om nyemission av högst 320 754 preferensaktier (motsvarande cirka 20 procent av det nuvarande antalet utgivna preferensaktier) med eller utan företrädesrätt för aktieägarna. Syftet med bemyndigandet är, och skälet till eventuell avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt ska vara, att nyemissioner ska kunna ske för att möjliggöra för bolaget att använda preferensaktier som likvid vid eller finansiering av förvärv av företag eller rörelser.

Aktiekapitalets utveckling

Nedan visas förändringar av aktiekapitalet från och med Volatis bildande.

Tid-punkt	Händelse	Ändring av antal stamaktier	Ändring av antal preferens-aktier	Totala antalet aktier	Ändring av aktiekapitalet	Totalt aktiekapital	Kvot-värde (kr)
1998	Nybildning	1 000	–	1 000	100 000	100 000	100
2006	Fondemission	49 000	–	50 000	4 900 000	5 000 000	100
2007	Aktiesplit 400:1	19 950 000	–	20 000 000	–	5 000 000	0,25
2011	Teckningsoptioner	505 656	–	20 505 656	126 414	5 126 414	0,25
2011	Minskning genom indragning av aktier	–305 656	–	20 200 000	–76 414	5 050 000	0,25
2015	Aktiesplit 10:1	181 800 000	–	202 000 000	–	5 050 000	0,025
2015	Nyemission	–	6 603 773	208 603 773	165 094,3	5 215 094,3	0,025
2015	Riktad nyemission till huvudägaren	–	1 415 094	210 018 867	35 377,3	5 250 471,7	0,025
2016	Apportemission[1)]	95 722 508	–	305 741 375	2 393 062,7	7 643 534,4	0,025
2016	Nyemission[2)]	2	3	305 741 380	0,125	7 643 534,5	0,025
2016	Aktiesamman-läggning 1:5	–238 178 008	–6 415 096	61 148 276	–	7 643 534,5	0,125
2016	Nyemission[3)]	20 862 069	–	82 010 345	2 607 758,625	10 251 293,13	0,125
2019	Minskning genom indragning av aktier	–1 000 000	–	81 010 345	–125 000	10 126 293,13	0,125
2019	Fondemission	–	–	81 010 345	125 000	10 251 293,13	0,127

[1)] I januari 2016 genomfördes det annonserade och av bolagsstämman beslutade andelsbytet i Volati AB (publ) varigenom Patrik Wahlén (styrelseledamot), Mårten Andersson (dåvarande verkställande direktör) och Mattias Björk (dåvarande CFO) genom en apportemission bytte sina aktier i Volati 2 AB mot aktier i Volati AB (publ).

[2)] I samband med aktiesammanläggningen i september 2016 emitterades tre preferensaktier och två stamaktier i syfte att åstadkomma ett jämnt antal aktier i bolaget före genomförande av sammanläggningen. Preferensaktierna emitterades för en teckningskurs om 106 kronor per preferensaktie och stamaktierna emitterades för en teckningskurs om 2,5 öre per stamaktie (motsvarande aktiernas dåvarande kvotvärde).

[3)] Nyemissionen skedde i samband med börsnoteringen av Volatis stamaktier i november 2016.

Aktieägarstruktur 31 december 2023

Nedanstående tabeller visar information rörande aktieägarstrukturen i Volati AB per 31 december 2023.

Rösträtter och aktiekapitalandelar

Aktieslag	Antal	Rösträtt per aktie	Antal röster	Andel av kapital	Andel av röster
Stamaktier	79 406 571	1,0	79 406 571,0	98,0%	99,8%
Preferensaktier	1 603 774	0,1	160 377,4	2,0%	0,2%
Summa	**81 010 345**	**–**	**79 566 948,4**	**100,0%**	**100,0%**

Geografiskt ägande

	Antal ägare	Antal aktier	Andel av kapital	Andel av röster
Sverige	11 714	78 305 976	96,7%	96,7%
Övriga länder	265	2 704 369	3,3%	3,3%
Totalt	**11 979**	**81 010 345**	**100,0%**	**100,0%**

Aktieägare i storleksklasser

Antal aktier	Antal aktieägare	Andel av kapital	Andel av röster
1–500	10 718	1,2%	0,8%
501–1 000	600	0,6%	0,4%
1 001–5 000	505	1,3%	1,1%
5 001–10 000	56	0,5%	0,4%
10 000–	100	96,4%	97,3%
Totalt	**11 979**	**100,0%**	**100,0%**

De 15 största ägarna[1)]

	Antal aktier		Andel av	
Namn	Stamaktier	Preferensaktier	Aktiekapital	Röster
Karl Perlhagen	31 380 641	300 174	39,1%	39,5%
Patrik Wahlén	18 531 509		22,9%	23,3%
Fjärde AP-fonden	6 129 801		7,6%	7,7%
Swedbank Robur Fonder	4 119 911		5,1%	5,2%
Andra AP-fonden	3 455 386		4,3%	4,3%
Mårten Andersson	1 984 961	1 887	2,5%	2,5%
Lannebo Fonder	1 926 258		2,4%	2,4%
Handelsbanken Fonder	1 388 264		1,7%	1,7%
Avanza Pension	650 863	169 203	1,0%	0,8%
Mattias Björk	736 727		0,9%	0,9%
Andreas Stenbäck	705 433		0,9%	0,9%
Vanguard	691 253		0,9%	0,9%
Magnus Sundström	634 758	29 739	0,8%	0,8%
SEB Fonder	459 175		0,6%	0,6%
Mats K Andersson	437 101	599	0,5%	0,5%
Summa 15 största ägare	**73 232 041**	**501 602**	**91,0%**	**92,1%**
Övriga ägare	6 174 530	1 102 172	9,0%	7,9%
Totalt antal aktier	**79 406 571**	**1 603 774**	**100,0%**	**100,0%**

[1)] Data sammanställd av Modular Finance. Källor inkluderar: Euroclear, Morningstar, Finansinspektionen.

Volatis årsredovisning

Innehåll

Förvaltningsberättelse 47
Hållbarhetsredovisning 52
Risker och osäkerhetsfaktorer 76
Bolagsstyrningsrapport 80
Finansiella rapporter – koncernen 94
Noter – koncernen 98
Finansiella rapporter – moderbolaget 142
Noter – moderbolaget 146
Revisionsberättelse 151

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Volati AB (publ), org.nr. 556555-4317 med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2023.

Volatis verksamhet

Volati är en industrigrupp bestående av de tre affärsområdena Salix Group, Ettiketto Group och Industri. Volatis strategi är att bygga naturliga affärsområden med en tydlig industriell logik som kan växa självständigt via värdeskapande tilläggsförvärv.

Förvärv utgör en central del av Volatis strategi. Volati förvärvar främst bolag med beprövade affärsmodeller, ledande marknadspositioner och starka kassaflöden till rimliga värderingar och vidareutvecklar dessa med fokus på långsiktigt värdeskapande. Volatis strategi för bolagsutveckling baseras på att behålla företagens entreprenörsanda, och därtill addera ledarskap, kunskap, processer och finansiella resurser. Volati har en flexibel organisation som möjliggör snabba beslut och en decentraliserad styrmodell, vilket innebär att det dagliga beslutsfattandet sker i verksamheterna, med begränsad inblandning från Volati. Den decentraliserade affärsmodellen är en viktig framgångsfaktor då den skapar en hög nivå av entreprenörskap i våra verksamheter, möjliggör en tydlig ansvarsstruktur och bidrar till att Volati kan fortsätta växa med begränsade centrala resurser.

Totalt har koncernen ett sextiotal rörelsedrivande bolag i 22 länder med störst andel av nettoomsättningen i Sverige. Av affärsområdenas totala EBITA under 2023 var 33 procent hänförligt till affärsområdet Salix Group, 20 procent hänförligt till affärsområdet Ettiketto Group och 47 procent till Industri.

Salix Group: Affärsområdet Salix Group består av fem enheter med 25 rörelsedrivande bolag i åtta länder. Affärsområdets verksamheter erbjuder produkter för bygg och industri, primärt beslag, förnödenheter, insatsvaror och emballage. Affärsområdet erbjuder vidare ett brett utbud av produkter för hem och trädgård samt lant- och skogsbruk. Distributionen till kunderna sker dels via återförsäljare, butikskedjor, e-handelskanaler och direkt till kunder.

Affärsområdeschefen är styrelseordförande i enheterna och ansvarig för att samordna Volatis centrala support och att stödja i förvärvsprocesser.

Ettiketto Group: Affärsområdet Ettiketto Group bedriver sin verksamhet genom två enheter, vilka i sin tur består av fem rörelsedrivande bolag i två länder. Ettiketto Group är en nordisk marknadsledande helhetsleverantör inom etikettbranschen. Erbjudandet består av självhäftande etiketter för olika applikationer. Ettiketto Group har också ett heltäckande sortiment av etiketteringsmaskiner. Genom Beneli har Ettiketto Group även ett erbjudande av komplexa självhäftande applikationer med höga kvalitetskrav, till exempel tryckt elektronik.

Affärsområdeschefen är styrelseordförande i dotterbolagen inom Ettiketto Group och är ansvarig för att samordna Volatis centrala support och att stödja i förvärvsprocesser.

Industri: Affärsområdet Industri består av fyra plattformar med 39 rörelsedrivande bolag i arton länder. Affärsområdet fokuserar på nischer inom B2B och drivs av starkt lokalt

entreprenörskap i kombination med samarbete inom utvalda områden såsom förvärv, expansion till nya marknader och produktionseffektivisering. Affärsområdet är aktivt inom fyra olika marknadsnischer – spannmålshantering, fukt- och vattenskadehantering, sten- och cementprodukter för infrastruktur och mark- och takbeläggning samt kritisk infrastruktur till kunder inom bland annat telekombranschen. Styrelseordförande i respektive plattform är ansvarig för att samordna Volatis centrala support och att stödja i förvärvsprocesser.

Förvärv, avyttringar, nyetableringar och omstrukturering

En central del i Volatis strategi är att fortsätta växa genom förvärv av välskötta bolag, både som komplement till befintliga enheter och inom helt nya verksamheter. Förvärvsmarknaden under 2023 var fortsatt konkurrensutsatt. Volati har under året slutfört fyra förvärv genom JWI Installations Ltd, Sweja Industrifönödenheter AB, Gunnar Prefab AB och SIMEZA Silos Metàlicos Zaragoza S.L.U. samt tecknat avtal om att förvärva Trejon Försäljnings AB .

Finansiella mål

Volatis övergripande mål är att långsiktigt skapa värdetillväxt genom att bygga en industrigrupp av lönsamma företag med goda kassaflöden och med förmåga till kontinuerlig utveckling. Under våren 2020 fastställdes uppdaterade finansiella mål och en uppdaterad utdelningspolicy. Under 2022 omdefinierades målet gällande kapitalstruktur som kvartalets skuldsättning mot att tidigare definieras som genomsnittet av de senaste fyra kvartalen. Volati har därmed följande uppdaterade finansiella måltal vilka ska utvärderas som en helhet.

- **Resultattillväxt**: Målet är en genomsnittlig årlig tillväxt i EBITA per stamaktie om minst 15 procent över en konjunkturcykel.
- **Avkastning på justerat eget kapital**: Långsiktiga målet är en avkastning på justerat eget kapital om 20 procent.
- **Kapitalstruktur:** Målet är att nettoskulden i relation till justerad EBITDA ska vara 2 till 3 gånger, och inte överstiga 3,5 gånger.

De finansiella målen är riktvärden och är inte, och bör inte ses som, prognoser eller uppskattningar av Volatis framtida resultat. De finansiella målen baseras på ett antal antaganden rörande bland annat Volatis verksamhet samt för den bransch och den makroekonomiska miljö i vilken Volati verkar. Som en följd av ovanstående och andra faktorer kan Volatis faktiska resultat avvika från ovanstående mål.

Utdelningspolicy

Volatis målsättning för stamaktier är att dela ut cirka 10–30 procent av koncernens nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare. Vid fastställande av utdelning beaktas nettoskuldsättning i relation till bolagets mål, framtida förvärvsmöjligheter, utvecklingsmöjligheter i befintliga bolag och andra faktorer som Volatis styrelse anser vara av betydelse. Utdelning på preferensaktier ska ske till ett årligt belopp om 40,00 kronor per preferensaktie, med kvartalsvis utbetalning om 10,00 kronor, i enlighet med bolagsordningen.

Utveckling under året

Volati har under året ökat omsättningen. Även EBITA ökar under året, och marginalen ökar. Affärsområde Ettiketto Group har under året ökat resultatet och stärkt marginalen drivet av fokuserat arbete med att realisera synergier från tidigare förvärvade bolag, samt aktivt arbete med operationella förbättringar. Affärsområde Industri ökar omsättningen under året med bibehållen marginal. Två av fyra plattformar stärker resultatet jämfört med föregående år. Plattformarna Communication och S:t Eriks möter en utmanande marknad

drivet av försening av 5G utrullningen i USA för Communications och förhållandena på den svenska byggmarknaden för S:t Eriks och åtgärder har vidtagits för att anpassa organisationerna till rådande marknad.

Salix Group lämnar ett år där efterfrågan varit låg drivet av konjunkturläget, och både omsättningen och EBITA minskar. Affärsområdet har aktivt arbetat med kostnadskontroll och att realisera synergier, och under andra halvåret 2023 har marginalerna stärkts jämfört med motsvarande period föregående år trots en lägre omsättning.

Under 2023 har omvärlden färgats av makroekonomisk osäkerhet och Volati har påverkats av höga materialpriser, hög inflation, höga räntor samt en svag krona. Vår organisation har mött dessa utmaningar på ett mycket bra sätt genom kundkommunikation, prissättning, kostnadskontroll samt fokus på tillväxt, och Volati står därmed starkt inför framtiden.

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättning för koncernen under helåret 2023 uppgick till 7 796 Mkr (7 751), vilket motsvarar en ökning om 1 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Tillväxten är driven av förvärvad tillväxt.

Under helåret 2023 uppgick rörelseresultatet före nedskrivningar och avskrivningar av förvärvade övervärden (EBITA) till 733 Mkr (710) vilket motsvarar en ökning med 3 procent. Ökningen i EBITA var driven av en positiv resultatutveckling i affärsområde Ettiketto Group och Industri. Samordningsvinster från förvärv i alla affärsområden bidrog positivt under året. Tillväxten under året är driven av förvärv.

Under helåret 2023 uppgick resultatet efter skatt till 368 Mkr (433). Innehav utan bestämmande inflytandes andel av resultatet uppgick till 12 Mkr (17). Resultatet per stamaktie efter avdrag för utdelning på preferensaktier uppgick till 3,68 kronor (4,44) för helåret. Bolag som förvärvats under året ingår från den tidpunkt då bestämmande inflytande erhållits.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under 2023 till 753 Mkr (483). Kassaflödesgenereringen för 2023 uppgick till 102 procent (54). Investeringar i anläggningstillgångar i verksamheterna uppgick till 104 Mkr (87) för helåret 2023 och avsåg främst investeringar i affärsutveckling av verksamheterna i form av IT-system, samt löpande investeringar i maskiner och inventarier. Investeringar i förvärv under 2023 uppgick till 273 Mkr (488) och avsåg främst fyra förvärv, JWI Installations Ltd, Sweja Industriförnödenheter AB, Gunnar Prefab AB och SIMEZA Silos Metàlicos Zaragoza S.L.U.. Det totala kassaflödet för 2023 uppgick till –125 Mkr (15).

Utvecklingskostnader

Koncernen har utgifter för forskning och utveckling som beroende på projektet och verksamhetens art antingen kostnadsförs löpande eller aktiveras och skrivs av under den förväntade ekonomiska livslängden. Under året har utvecklingskostnader om 23 Mkr (16) aktiverats i balansräkningen. Utvecklingskostnaderna hänför sig primärt till affärsutveckling som skett inom Industri. Därutöver har koncernens resultat belastats med utvecklingskostnader uppgående till 0 Mkr (0) i resultaträkningen.

Medarbetare

Medelantalet anställda beräknat som fulltidsekvivalenter (FTE) uppgick under året till 1 941 (1 901).

Ersättning till ledande befattningshavare

Nuvarande antagna riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare finns i sin helhet angivna i not 5. Styrelsen kommer till årsstämman 2024 föreslå att anta nya riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare. De nya riktlinjerna kommer föreslås vara oförändrade från nuvarande riktlinjer.

Eget kapital

Summa eget kapital för koncernen uppgick vid periodens slut till 2 206 Mkr (2 136). Soliditeten den 31 december 2023 var 34 procent jämfört med 32 procent vid utgången av 2022. Avkastningen på genomsnittligt justerat eget kapital för helåret 2023 uppgick till 22 procent (32).

Aktiekapital

Vid utgången av 2023 fanns det totalt 79 406 571 stamaktier och 1 603 774 preferensaktier. Aktiekapitalet i Volati uppgick per 31 december 2023 till 10 251 293,13 kronor fördelat på 81 010 345 aktier. Samtliga aktier är emitterade och fullt inbetalda, envar med ett kvotvärde om tolv komma sju (12,7) öre. Inga aktier i bolaget innehas av bolaget självt, på dess vägnar eller av dess dotterbolag. Varje stamaktie berättigar till en (1) röst och varje preferensaktie berättigar till en tiondels (1/10) röst vid bolagsstämma och varje röstberättigad aktieägare får rösta för det fulla antalet ägda och företrädda aktier utan begränsning i rösträtten.

Skuldsättning

Vid utgången av året hade koncernen en nettoskuld om 1 713 Mkr jämfört med 1 632 Mkr per 31 december 2022. Totala skulder per 31 december 2023 uppgick till 4 334 Mkr jämfört med 4 550 Mkr per 31 december 2022. De räntebärande skulderna, inklusive pensionsåtaganden och leaseskulder, uppgick vid utgången av året till 2 325 Mkr jämfört med 2 381 Mkr per 31 december 2022. Under året har nytt kreditfacilitetsavtal tecknats och kreditramarna utökats från 2 700 Mkr till 2 900 Mkr och vid utgången av året uppgick outnyttjad del av checkkredit till 300 Mkr (185), outnyttjad del av revolverande kreditfacilitet till 885 Mkr (750) och likvida medel till 96 Mkr (227).

Härutöver har Volati 2015 emitterat preferensaktier med ett nominellt belopp om 850 Mkr som klassificeras som eget kapital. Preferensaktierna äger rätt till en kvartalsvis utbetalning av utdelning om 16 Mkr.

Volatis finansieringsavtal innehåller sedvanliga villkor, så kallade covenants, från Volatis bank. Finansiell covenant enligt låneavtalet är nettoskuldsättningen i relation till justerad EBITDA som inte får överstiga viss nivå. Koncernen har inte brutit mot denna covenant under året. Volati har inte ställt särskilda säkerheter för bankfinansieringen. Moderbolaget har lämnat en borgen för samtliga dotterbolags åtaganden gentemot Volatis bank.

Framtida utveckling

Volati lämnar inte några finansiella prognoser om nästkommande års utveckling. Bedömningen är att Volati är finansiellt starkt inför 2023 och att bolaget har de finansiella förutsättningarna för att fortsätta bedriva verksamheten enligt den fastslagna strategin och fastställda finansiella mål inklusive förutsättningar för att genomföra ytterligare förvärv under kommande år.

2023 har präglats av fortsatt makroekonomisk osäkerhet, till del drivet av väpnade konflikter, t.ex. Rysslands invasionskrig i Ukraina. Osäkerhet har lett till hög inflation och räntor, vilket påverkar marknadsförutsättningarna för Volatis affärsområden. Volati lägger stor vikt vid att löpande uppdatera den finansiella påverkan på koncernen.

Ägare

Volati AB:s stam- och preferensaktier är sedan november 2016 noterade på Nasdaq Stockholm. Antalet aktieägare uppgick vid utgången av året till 11 979. De största ägarna var grundarna Karl Perlhagen och Patrik Wahlén som ägde 39,5 procent respektive 23,3 procent av rösterna i bolaget vid utgången av året.

Årsstämma 2024

Volati AB:s årsstämma 2024 kommer att hållas torsdagen den 25 april 2024, kl.17:00 i mötesrum Bond i GT30, Grev Turegatan 30 i Stockholm.

Anmälan

Aktieägare kan delta vid årsstämman fysiskt eller genom ombud. Aktieägare som vill delta i årsstämman ska:

- vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 17 april 2024 alternativt, om aktierna är förvaltarregistrerade, begära att förvaltaren rösträttsregistrerar aktierna senast fredagen den 19 april 2024, och
- ha anmält sig senast fredagen den 19 april 2024.

För ytterligare information om årsstämman hänvisas till www.volati.se.

Händelser efter balansdagen

Den 25 januari slutfördes förvärvet av Trejon Försäljnings AB. Bolaget omsatte cirka 300 Mkr under 2022/2023. Den 29 februari 2024 förvärvades samtliga aktier i Beslag Design AB. Bolaget omsatte cirka 190 Mkr under 2023.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att:

	Kronor
Balanserade vinstmedel	–127 637 943,66
Årets resultat	154 606 923,06
Överkursfond	2 376 398 417,10
Behandlas så att:	
Till aktieägarna utdelas 1,90 kr per stamaktie, totalt	150 872 484,90
Till aktieägarna utdelas 40,00 kr per preferensaktie, totalt	64 150 960,00
I ny räkning överföres	2 188 343 951,60

Styrelsens yttrande över den föreslagna vinstutdelningen

Den föreslagna utdelningen reducerar moderbolagets soliditet från 49,7 procent till 47,4 procent. Soliditeten är, mot bakgrund av att bolagets verksamhet bedrivs med lönsamhet, betryggande. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap. 3§ 2–3 st (försiktighetsregeln).

Hållbarhetsredovisning

Hållbarhet är en viktig byggsten i Volatis ambition att skapa långsiktigt värde över tid. I hållbarhetsredovisningen beskrivs Volatis och verksamheternas arbete med hållbarhet.

På Volati är vi övertygade om att hållbarhet är avgörande för att skapa långsiktigt värde. Affärsmodeller som inte anpassar sig över tid riskerar att förlora konkurrenskraft gentemot både medarbetare, kunder och samhället i stort. Därför är det avgörande att hållbarhet genomsyrar alla delar av vår verksamhet och att det blir en central del av den företagskultur vi strävar efter att skapa.

Vi tror på vår decentraliserade styrmodell där besluten tas nära kunderna i verksamheterna. Hållbarhetsarbetet är inget undantag, det är våra medarbetare som bäst kan identifiera möjligheter och hantera risker kopplade till hållbarhet inom sina respektive verksamheter.

För att säkerställa att hållbarhetsfrågor får den uppmärksamhet de förtjänar, har vi under året bland annat genomfört en hållbarhetsutbildning riktad mot ledande befattningshavare inom koncernen. Som ägare förväntar vi oss också höga standarder för rapportering och uppföljning av våra hållbarhetsmål för att säkerställa kontinuerliga förbättringar i våra verksamheter.

Att minska utsläppen av växthusgaser är en av vår tids största utmaningar. Volati ser det som vårt ansvar att bidra positivt till denna nödvändiga omställning. Det är därför glädjande att vi har lyckats reducera våra växthusgasutsläpp med 10 procent sedan vi antog vårt klimatmål om att reducera utsläppen av växthusgaser i linje med Parisavtalet, vilket motsvarar en 40 procentig reduktion av koncernens koldioxidutsläpp till 2030 jämfört med 2021 års nivå.

Under 2023 uppnåddes ytterligare en viktig milstolpe i Volatis ambitiösa hållbarhetsarbete, genom beslutet att sammanlänka vår finansiering till våra hållbarhetsmål, på så sätt stärker vi betydelsen av hållbarhetsarbetet.

Utöver vårt viktiga arbete inom miljö och klimat har även framsteg gjorts inom andra viktiga fokusområden, ett arbete som vi har glädjen att presentera mer i detalj i Volatis hållbarhetsredovisning.

”Under 2023 uppnåddes ytterligare en viktig milstolpe i Volatis ambitiösa hållbarhetsarbete, genom beslutet att sammanlänka vår finansiering till våra hållbarhetsmål”



Andreas Stenbäck, vd och koncernchef

Hållbarhet på Volati

Volatis syn på hållbarhet

För att kunna fortsätta växa och vara långsiktigt konkurrenskraftiga behöver vi integrera hållbarhet i allt vi gör. För Volati innebär detta att identifiera och tillvarata de möjligheter som ett välutvecklat hållbarhetsarbete kan skapa, i kombination med att hantera och minimera risker kopplat till hållbarhet. En viktig del i detta är att möta ett ökat intresse och ökade krav kring hållbarhet från kunder, medarbetare, investerare och lagstiftare. Genom vårt hållbarhetsarbete vill vi bidra till realiserandet av FN:s globala hållbarhetsmål, utifrån våra förutsättningar och vår affärsmodell. Volati är sedan 2020 ansluten till FN:s Global Compact och därmed har vi åtagit oss att arbeta i enlighet med deras tio principer för mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption.

Som en integrerad del av vår affärsidé och affärsmodell utgör hållbarhet en viktig grund vid investeringsbeslut. Vi ställer krav, integrerar och följer upp hållbarhet i samband med investeringar och som en del av våra verksamheters affärsplaner och resultat. Volatis fokusområden och mål sätter en tydlig inriktning och vi arbetar tillsammans med ledningsgrupperna för att ge dem rätt förutsättningar att själva driva arbetet framåt. Hur väl hållbarhetsfrågor drivs ingår i den sammanlagda prestationsutvärderingen av våra ledare.

Denna hållbarhetsredovisning har upprättats enligt samma konsolideringsgrund som den finansiella rapporteringen.

Väsentlighetsanalys

Volatis hållbarhetsarbete baseras på tre koncerngemensamma fokusområden:

- Affärsetik,
- Miljö & Klimat,
- Medarbetare,

vilka fastställdes från den väsentlighetsanalys som genomfördes under 2022. Väsentlighetsanalysen lade grunden för Volatis hållbarhetsarbete. Sedan dess har Volati haft en löpande dialog med investerare, medarbetare och leverantörer kring hållbarhetsarbetet. Vi vidareutvecklar kontinuerligt vår analys och uppföljning för att säkerställa ett proaktivt hållbarhetsarbete som drivs i linje med intressenters förväntningar och kommande lagkrav, samt skapar konkurrenskraft över tid. Hållbarhetsmål som endast rör enskilda verksamheter har inte inkluderats, utan omfattas av bolagens hållbarhetsarbete.

Fokusområden & mål

Volatis fokusområden reflekterar vår syn att hållbarhet ska integreras i affärsverksamheten. Som ägare har Volati möjlighet att stötta bolagens omställningsresor genom ambitiösa koncerngemenssamma mål.

Hållbarhetsmål

Syftet med hållbarhetsmålen är att mäta och följa upp det arbete som görs. En viktig förutsättning för att kunna agera långsiktigt hållbart är en stark finansiell ställning. Hållbarhetsmålen ska därför utvärderas i sin helhet och tillsammans med Volatis finansiella mål.

Affärsetik

Volati har nolltolerans mot bristande affärsetik och alla Volatis bolag ska ha effektiva rutiner för att säkerställa god efterlevnad av uppförandekoden både internt och i värdekedjan.

Mål: Noll affärsetiska incidenter i koncernen.

0

AFFÄRSETISKA INCIDENTER I KONCERNEN

Väsentliga frågor

Antikorruption

Regelefterlevnad

Goda arbetsvillkor i värdekedjan

Miljö & Klimat

Volati ska reducera gruppens egna utsläpp (Scope 1 & 2) i linje med Parisavtalets 1,5-gradersmål.

Mål: En reduktion av utsläppen med 40 procent till 2030 jämfört med basåret 2021.

10%

REDUKTION AV KONCERNENS EGNA CO_2E-UTSLÄPP SEDAN 2021

Väsentliga frågor

Reducerade växthusgasutsläpp

Förnybar energi

Resurseffektivitet

Effektiva transporter och affärsresor

Medarbetare

Volati ska vara en inkluderande och säker arbetsplats som välkomnar medarbetare med olika bakgrund och erfarenheter.

Mål: Koncernens ledningsgrupper ska senast 2030 ha en könsfördelning inom spannet 40–60 procent för respektive kön.

25%

KVINNOR I KONCERNENS LEDNINGSGRUPPER

Väsentliga frågor

Mångfald och inkludering

Hälsosam och säker arbetsmiljö

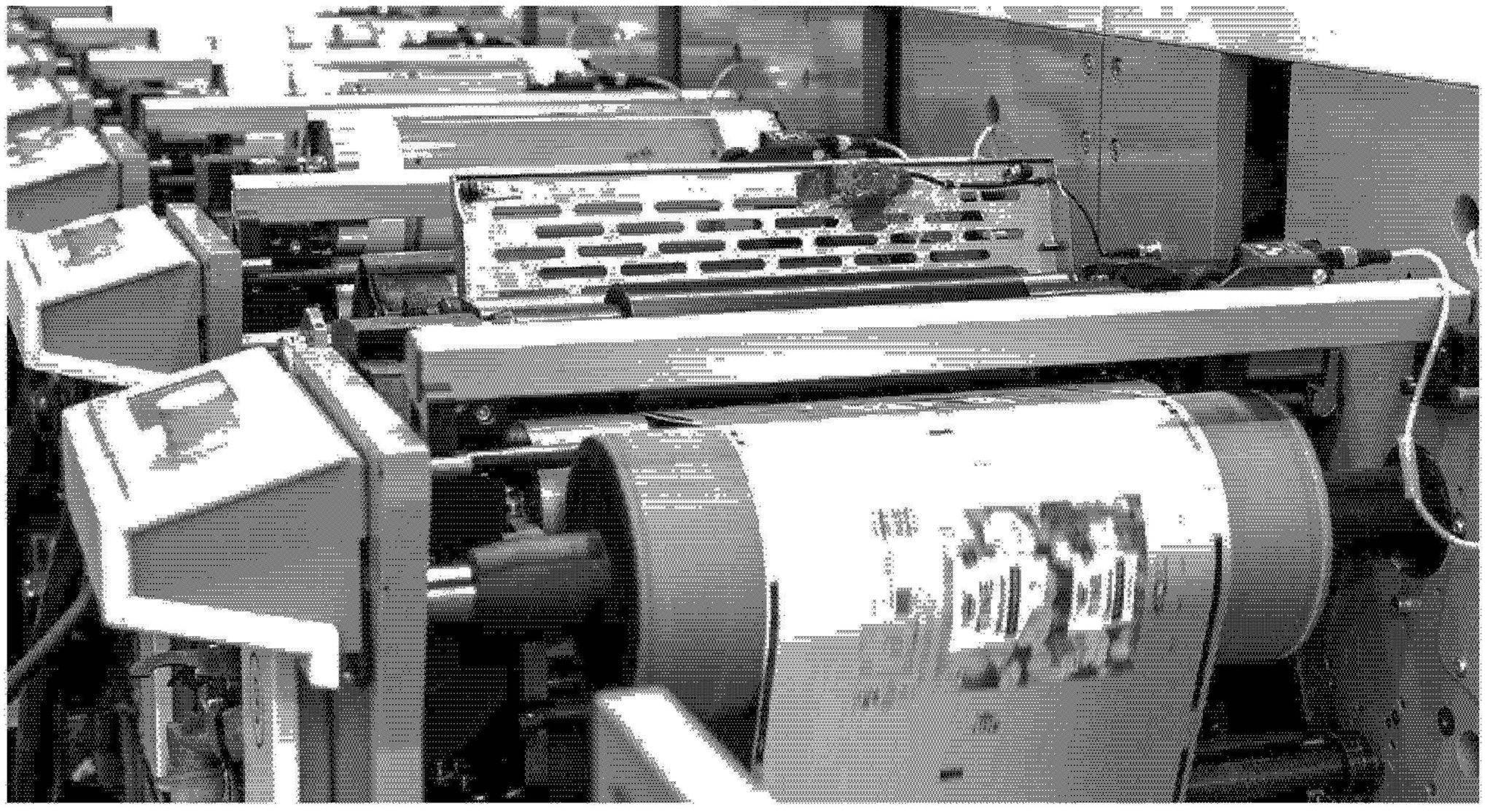


Bild: Ettiketto

Hållbarhetstyrning

Hållbarhet – en integrerad del i Volatis affärsmodell

Styrelsen i Volati har det yttersta ansvaret för Volatis hållbarhetsarbete och långsiktiga hållbarhetsmål. Styrningen av hållbarhetsarbetet i plattformarna sker främst genom ett aktivt styrelsearbete i våra enheter. I Volatis strategiarbete samt vid investeringsbeslut är hållbarhet en av aspekterna som tas i beaktande. Bland Volatis verksamheter finns en stor spridning sett till industri och bransch, vilket innebär att de ställs inför skilda hållbarhetsrelaterade möjligheter och risker. För att säkerställa att samtliga verksamheter agerar på ett ansvarsfullt sätt finns koncerngemensamma fokusområden och en hållbarhetspolicy. Eftersom koncernen tillämpar en decentraliserad ägarstyrning bedrivs huvuddelen av det operativa hållbarhetsarbetet i respektive bolag.

Under 2023 har en koncerngemensam hållbarhetsutbildning genomförts för ledande befattningshavare i verksamheterna. Utbildningen ämnade att ge större insikt i det egna bolagets ESG-risker och -möjligheter och hur dessa relaterar till mål samt rapportering och uppföljning. Varje bolag omfattas av Volatis uppförandekod som är ett viktigt verktyg i hållbarhetsarbetet. Den beskriver hur vi gör affärer och agerar i det dagliga arbetet och i våra relationer med omvärlden. Uppförandekoden inkluderar mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, jämställdhet och mångfald, antikorruption samt miljöansvar och bygger på FN:s Global Compact, ILO:s kärnkonventioner, samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Uppförandekoden omfattar samtliga medarbetare inom alla bolag och fastställs årligen av styrelsen. Volati har en visselblåsarfunktion där alla medarbetare inom koncernen anonymt kan slå larm om oegentligheter som strider mot koncernens eller den egna verksamhetens uppförandekoder. Utöver detta finns ytterligare hållbarhetsrelaterade policys, exempelvis HR-policy, investeringspolicy och kommunikationspolicy som belyser de krav på efterlevnad som ställs.

Hållbar förvärvsprocess

Sedan Volati grundades 2003 har vi genomfört ett femtiotal förvärv av bolag verksamma i olika branscher. Volatis investeringsverksamhet och agerande som ansvarsfull ägare utgår från de tio principerna i FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt FN:s initiativ för ansvarsfulla investeringar (UNPRI – United Nations Principles for Responsible Investment). Volati förvärvar inte bolag som bedöms bryta mot FN:s Global Compacts principer för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption. Hållbarhet är en integrerad del av Volatis förvärvsprocess, vilket innebär att miljö-, samhälls- och ägarstyrningsaspekter beaktas i analyser och placeringsbeslut. Volati ska därutöver verka för en större öppenhet kring miljö- och samhällsfrågor samt ägarstyrning i de bolag vi investerar i.

Nedan följer en övergripande beskrivning av hur Volati integrerar hållbarhet i koncernens förvärvsprocess.

Identifiera förvärvsobjekt

Identifiering av förvärvsobjekt sker primärt i enheterna i Volatis decentraliserade koncern, vilket möjliggör en hög förvärvstakt. Förvärv av nya plattformar hanteras centralt av Volati.

Vid identifieringen av förvärvsobjekt ingår utvärderingen av strukturella långsiktiga hållbarhetsaspekter.

Utvärdera förvärvsobjektets hållbarhet

Volatis fokus kommer alltid vara att leverera långsiktigt värde till våra aktieägare, och vi letar därför efter verksamheter med långsiktigt hållbara affärsmodeller. I förvärvsprocessen ingår utvärdering av risker men också av möjligheter för att framgångsrikt utveckla förvärvsobjektets verksamhet mot en hållbar affärsmodell.

Integrera förvärvobjektet

Efter genomfört förvärv omfattas förvärvad verksamhet av Volatikoncernens hållbarhetsmål och därmed garanteras en ambitiös värdeskapande hållbarhetsagenda. Volatis decentraliserade styrmodell avser även arbetet kring hållbarhet och säkerställer och upprätthåller en hög medvetenhet kring hållbarhet via professionell bolagsstyrning genom ett aktivt styrelsearbete. Den förvärvade verksamheten rapporterar hållbarhetsindikatorer på samma sätt som resterande verksamheter inom koncernen, som sedan analyseras och följs upp av Volati.



Bild: Scanmast

Affärsetik

Volati ska säkerställa god affärsetik, hög integritet och minska risker för oegentligheter i hela värdekedjan. Det gör vi genom en tydlig uppförandekod med nolltolerans mot bristande affärsetik i hela värdekedjan samt genom stöd i rutiner för implementering och utbildning. Volati följer upp antal affärsetiska incidenter samt antal rapporterade incidenter i visselblåsarfunktionen.

Risker och möjligheter

Några av koncernens bolag bedriver verksamhet på marknader eller geografier som kan medföra ökad risk genom exponering för mutor och korruption. Det kan exempelvis handla om mutor för delgivande av känslig information eller mutor i samband med beställning av varor. Inköp av komponenter och ingående produkter från regioner som Östeuropa och Asien medför en risk för kränkning av mänskliga rättigheter i leverantörskedjan. För att motverka och hantera dessa risker arbetar verksamheterna inom Volati systematiskt i sin kravställning, granskning och dialog gentemot leverantörer.

Styrning

Volati ställer krav på att god affärsetik och ett proaktivt antikorruptionsarbete. Inom begreppet affärsetik ryms såväl lagar och regler som normer och värderingar. Samtliga bolag inom koncernen har implementerat den koncerngemensamma uppförandekoden. Varje medarbetare förväntas agera och utföra sitt arbete i enlighet med Volatis styrande dokument. Vi har som krav att samtliga anställda årligen ska ta del av uppförandekoden. Det råder nolltolerans mot alla former av korruption och mutor. Medarbetare ska i första hand rapportera eventuella oegentligheter till sin närmaste chef. Medarbetare som anonymt vill rapportera något otillbörligt kan använda sig av Volatis anonyma visselblåsarfunktion WhistleB.

Årligen genomför Volatis bolag omfattande riskanalyser samt vidtar åtgärder för att hantera de risker som identifierats. Volati har under året blivit mer internationella och har verksamhet i över 20 länder, fortsatt med tonvikt på de nordiska länderna. Utifrån Transparency Internationals korruptionsindex bedömer Volati fortsatt att verksamheterna i de flesta fall verkar i länder som medför låg risk

Affärsetik

Volati har nolltolerans mot bristande affärsetik och alla Volatis bolag ska ha effektiva rutiner för att säkerställa god efterlevnad av uppförandekoden både internt och i värdekedjan.

Mål: Noll affärsetiska incidenter i koncernen.

Affärsetiska incidenter

0

för direkt inblandning i oetiskt affärsagerande. Det kan dock finnas indirekt påverkan och exponering mot leverantörer som inte har samma låga tolerans för oetiskt affärsmannaskap som bolagen i de nordiska länderna. Det bedrivs därför ett löpande arbete inom koncernen för att granska och utvärdera leverantörer. Vissa verksamheter kräver att leverantörer skriver under uppförandekoden innan avtal kan ingås.

Uppförandekod & visselblåsning

Syftet med Volatis uppförandekod är att ge riktlinjer för hur Volati ska agera som ett ansvarsfullt bolag, ägare och arbetsgivare. I uppförandekoden, som ligger på vår hemsida www.volati.se, finns en direktlänk till visselblåsarfunktionen som enkelt går att nå för samtliga anställda.

Inom fokusområdet Affärsetik har vi målet att alla våra bolag ska ha effektiva rutiner för att säkerställa god efterlevnad av uppförandekoden både internt och i värdekedjan. Som ett led i att följa upp och utvärdera hur arbetet kring detta mål fortskrider, har Volati påbörjat arbetet med att delge uppförandekoden till väsentliga leverantörer med ambitionen att mäta utvecklingen över tid framöver. Denna indikator kommer bidra till att öka transparensen i värdekedjan men också utgöra en viktig proaktiv funktion för att förstärka kvalitén i leverantörsledet.

Under 2023 rapporterades en incident till visselblåsarfunktionen. Inga incidenter har rapporterats under 2023 gällande fall av korruption.

Anmälningar i visselblåsarfunktion

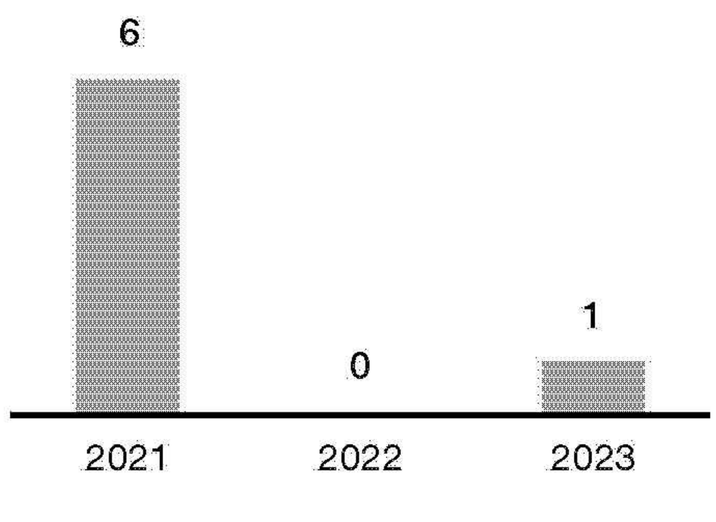




Bild: Corroventa

Miljö & Klimat

Volatis ambition är att reducera våra utsläpp i linje med Parisavtalet och därmed göra vår del för att bidra till att uppnå de globala hållbarhetsmålen. Vår målsättning är att reducera gruppens egna utsläpp (Scope 1 & 2) med 40 procent till 2030 jämfört med basåret 2021. Volati följer upp koncernens egna CO_2e-utsläpp och CO_2e-intensiteten samt andelen förnybar el.

Risker och möjligheter

Bland Volatis verksamheter finns viljan att bidra till ett hållbart samhälle. Vi äger bland annat bolag som arbetar med att möjliggöra digital infrastruktur i form av telekom och att säkerställa robust infästning av solceller. Även inom avfuktning har vi produkter med lösningar som kan lindra skador på byggnader vid översvämningar och andra nödsituationer, vilket ger koncernen möjligheter att i någon mån stävja de konsekvenser som klimatförändringarna medför. Volatis mål är att skapa långsiktig värdetillväxt där vi identifierar och hanterar både de risker och de möjligheter som följer av klimatförändringarna.

Volati har genom sina plattformar viss verksamhet som är anmälningspliktig miljöfarlig verksamhet. Därutöver bedriver några av våra bolag verksamhet på fastigheter som har visst mått av miljöföroreningar och några verksamheter har bedrivit aktivitet på fastigheter som på grund av historiska verksamheter blivit förorenade. Under året har en miljörisk relaterat till tidigare verksamhet på en fastighet inom Salix Group identifierats. Risken är ännu inte kvantifierad då storleken på risken och ansvarsfrågan fortfarande inte är tillräckligt utredda. Volati har under 2023 följt gällande lagar och regler och har därför inte fått några böter eller sanktioner relaterade till miljöfrågor.

För att effektivt hantera risker med förändrade konsumentbeteenden till följd av klimatförändringar arbetar Volati strategiskt och proaktivt med initiativ för att reducera koncernens klimatpåverkan samt utveckla mer hållbara produkter åt våra kunder. Vi ökar även transparensen och tar ett större ansvar genom mätning, uppföljning, målsättning och aktiviteter inom miljö och klimat.

Volatis klimatambition

Volatis ambition och målsättning är att göra vår del för att uppnå Parisavtalets mål att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 grader. Vårt

Miljö & Klimat

Volati ska reducera gruppens egna utsläpp (Scope 1 & 2) i linje med Parisavtalets 1,5-gradersmål.

Mål: En reduktion av utsläppen med 40 procent till 2030 jämfört med basåret 2021.

Reducerade utsläpp

10%

REDUKTION AV KONCERNENS EGNA CO_2E-UTSLÄPP SEDAN 2021

klimatmål är därför att reducera koncernens utsläpp med 40 procent till 2030 jämfört med basåret 2021.

Aktiviteter som genomförts under 2023

Under 2023 har Volati arbetat brett med initiativ och aktiviteter med särskilt fokus på de områden som har störst miljöpåverkan.

I föregående års klimatinventering identifierades fordonsflottan som den kategori inom Scope 1 & 2 som bidrog mest till Volatis utsläpp. Under 2023 har därför aktiviteter genomförts för att reducera klimatpåverkan från koncernens fordon genom bland annat ersättning av fossildrivna fordon till elfordon.

Inom koncernen har det också genomförts aktiviteter för att göra våra produkter mer hållbara. Som exempel har S:t Eriks vidareutvecklat sitt sortiment för att minska mängden betong som insatsmaterial genom markplattan Superplattan, se ”Exempel från verksamheten” på sida 64. S:t Eriks arbetar kontinuerligt för att minska användning av cement. Under 2023 påbörjades användningen av återvunnen betong som ballast i deras anläggning i Uppsala.

Volati har under 2023 även minskat sitt beroende av fossilbaserade energikällor genom att i ännu större utsträckning köpa fossilfri el.

Vi är stolta över de hållbarhetsinitiativ som våra bolag drivit under året, men inser att det finns mycket kvar att göra. Fördjupning kring vårt arbete och fler exempel på aktiviteter som genomförts under 2023 följer under respektive område på kommande sidor.

CO_2e-avtryck i koncernen

2023 års klimatinventering visade att de totala CO_2e-utsläppen inom Volatikoncernen uppgick till 5 750 ton för Scope 1 & 2. Koncernens CO_2e-utsläpp har reducerats med 10 procent jämfört med basåret 2021. Detta är resultatet av ett brett, strukturerat arbete inom koncernen för att reducera utsläppen och bidra till en mer hållbar miljö.

Utsläppsfördelning per affärsområde:

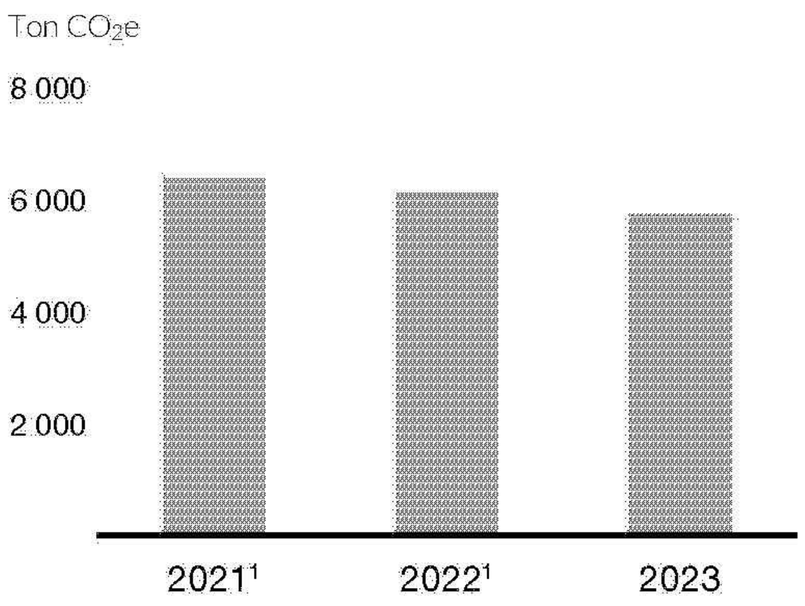
- Salix Group: 1 780 ton CO_2e
- Industri: 3 460 ton CO_2e
- Ettiketto Group: 510 ton CO_2e

Volati utför en utvärdering över hur vi effektivt och trovärdigt ska kunna mäta vårt avtryck inom Scope 3.

Resultat från klimatinventeringen 2023

Vi har valt att dela upp och presentera uppmätta utsläpp inom Scope 1 & 2 fördelat på följande fem områden: Fordonsflottan, Fjärrvärme, Bränsleförbränning, Elförbrukning och Övrigt.

Utsläpp Scope 1 & 2



1) Förvärvade bolags uppskattade CO_2e-utsläpp återläggs för jämförbarhet.

Utsläpp per Scope och affärsområde

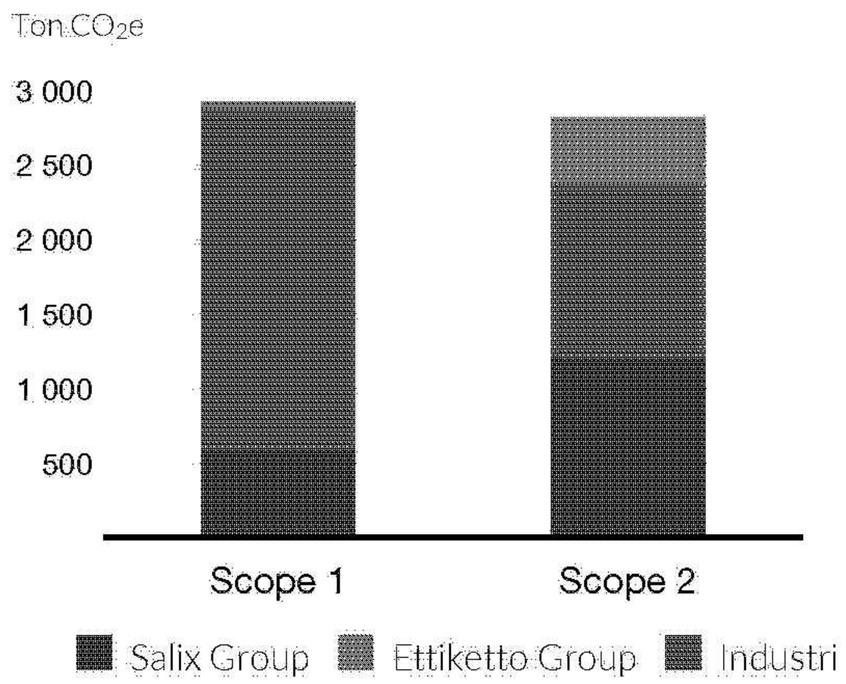




Bild: SIMEZA

Fordonsflottan

Under 2022 års klimatinventering framkom det att Fordonsflottan var Volatis största utsläppskategori varpå strukturerat arbete under året har genomförts för att minska antalet fossildrivna fordon inom kategorin. Som exempel är 99 procent av Salix Business Partners gaffeltruckar eldrivna. Detta minskar våra utsläpp men förbättrar också arbetsmiljön för anställda genom högre luftkvalitet och lägre ljudnivåer.

S:t Eriks är ytterligare ett av Volatis bolag som arbetat kontinuerligt med att fasa ut fossildrivna fordon. Andelen elfordon 2023 var 51 procent, en ökning från 39 procent föregående år. De ser också över möjligheten att gå från diesel till HVO i sina hjullastare.

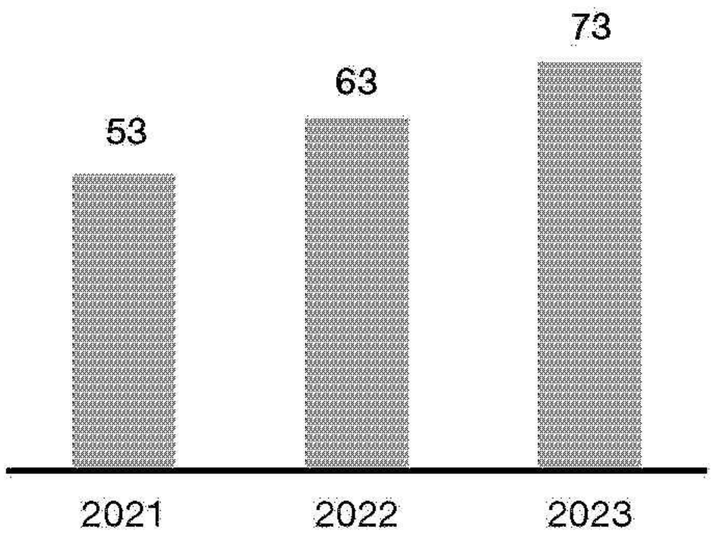
Av alla koncernens fordon är det 45 procent som drivs av el.

Fjärrvärme

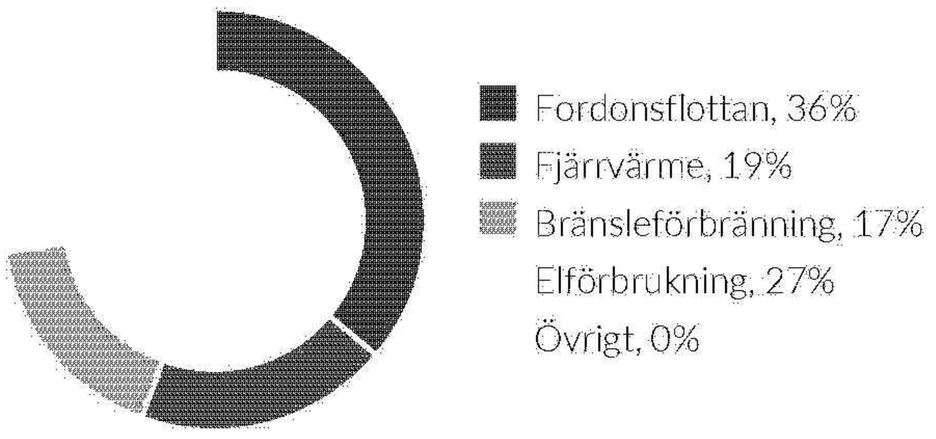
De totala utsläppen kopplat till fjärrvärme uppgick under 2023 till 1 104 ton CO_2e. Inom kategorin fjärrvärme är det förutom åtgärder för energioptimering och effektivisering av bolagens fastigheter, till stor del upp till leverantörerna hur klimatpåverkan ska reduceras.

En av Volatis stora leverantörer av fjärrvärme har som mål att år 2025 endast använda fossilfria bränslen i sina verk. En annan stor leverantör har som mål att senast 2035 minska sina utsläpp av de växthusgaser som deras verksamhet medför till netto noll.

Andel förnybar el, %



Utsläpp per kategori



Bränsleförbränning

Bränsleförbränning avser uppvärmning av byggnader genom förbränning av olja, naturgas och träpellets. Kategorin motsvarar 986 ton CO_2e i 2023 års klimatinventering.

Under 2023 har en plan tagits fram hos S:t Eriks för utfasning av fossila bränslen från uppvärmning som sträcker sig fram till år 2030. Vidare har Ettiketto Group övergått från olja till HVO på en svensk anläggning under 2023.

Elförbrukning

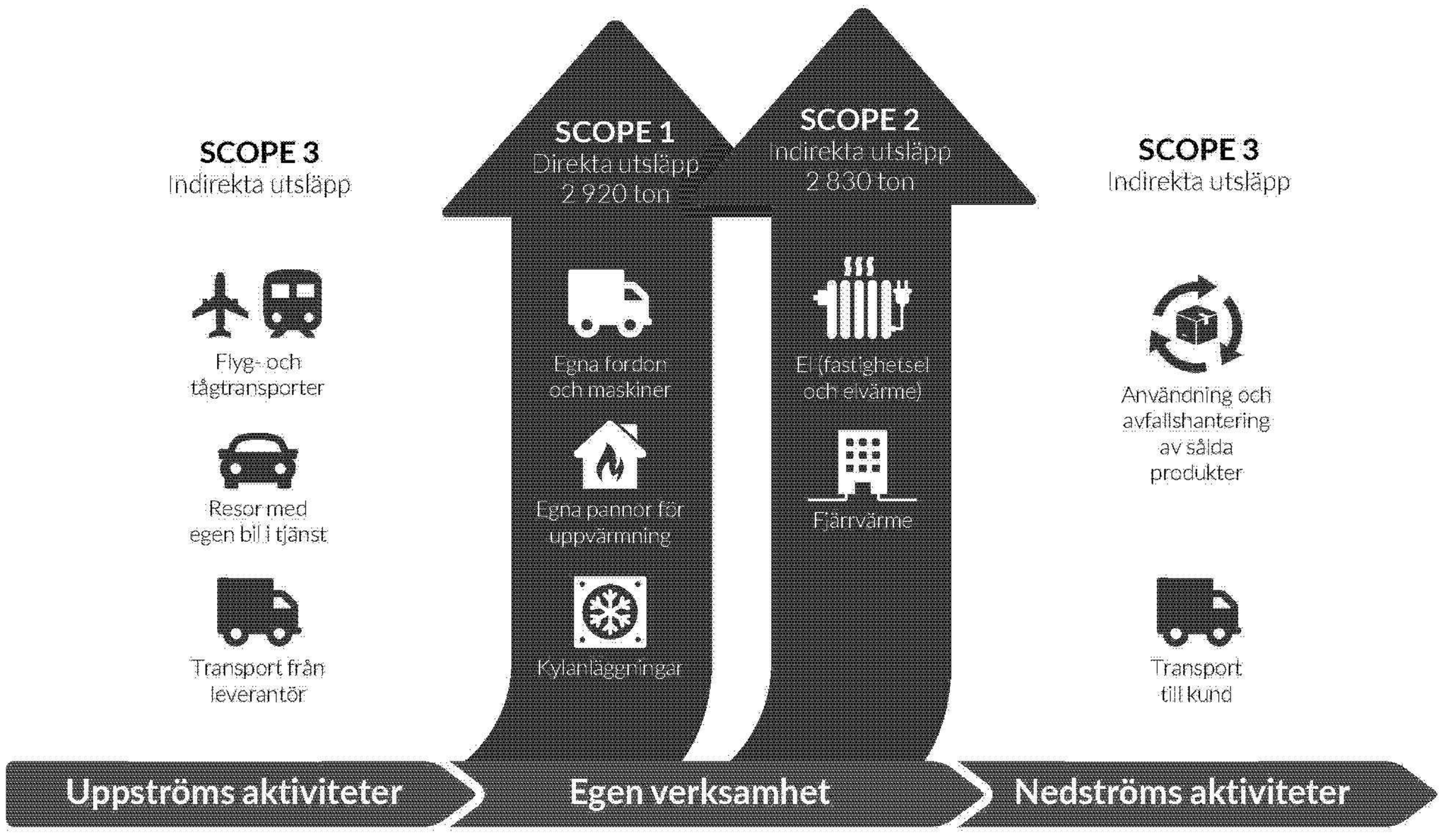
Den inrapporterade elförbrukningen inkluderar el för uppvärmning av byggnader, maskiner i produktion samt övrig elförbrukning. Elförbrukningen inom koncernen utgör cirka 27 procent av koncernens samlade koldioxidutsläpp.

Cirka 73 procent av totala elen härstammar från förnybara källor. Denna siffra var under föregående år 69 procent. Detta är ett resultat av att flera av våra verksamheter väljer förnybar el hos sina leverantörer. Under 2023 har exempelvis Ettiketto ställt om till fossilfri el på sina svenska produktionsanläggningar.

El köps även in i bred utsträckning med Naturskyddsföreningens märkning Bra Miljöval, vilken är förnybar, med högsta möjligt ställda miljökrav. Av koncernens totala energiförbrukning om 32,0 GWh stod förnyelsebara källor för 60 procent under 2023.

Övrigt

I kategorin Övrigt ingår fjärrkyla och industriella processer. Utsläppen inom dessa områden står endast för cirka 10 kg CO_2e-utsläpp.



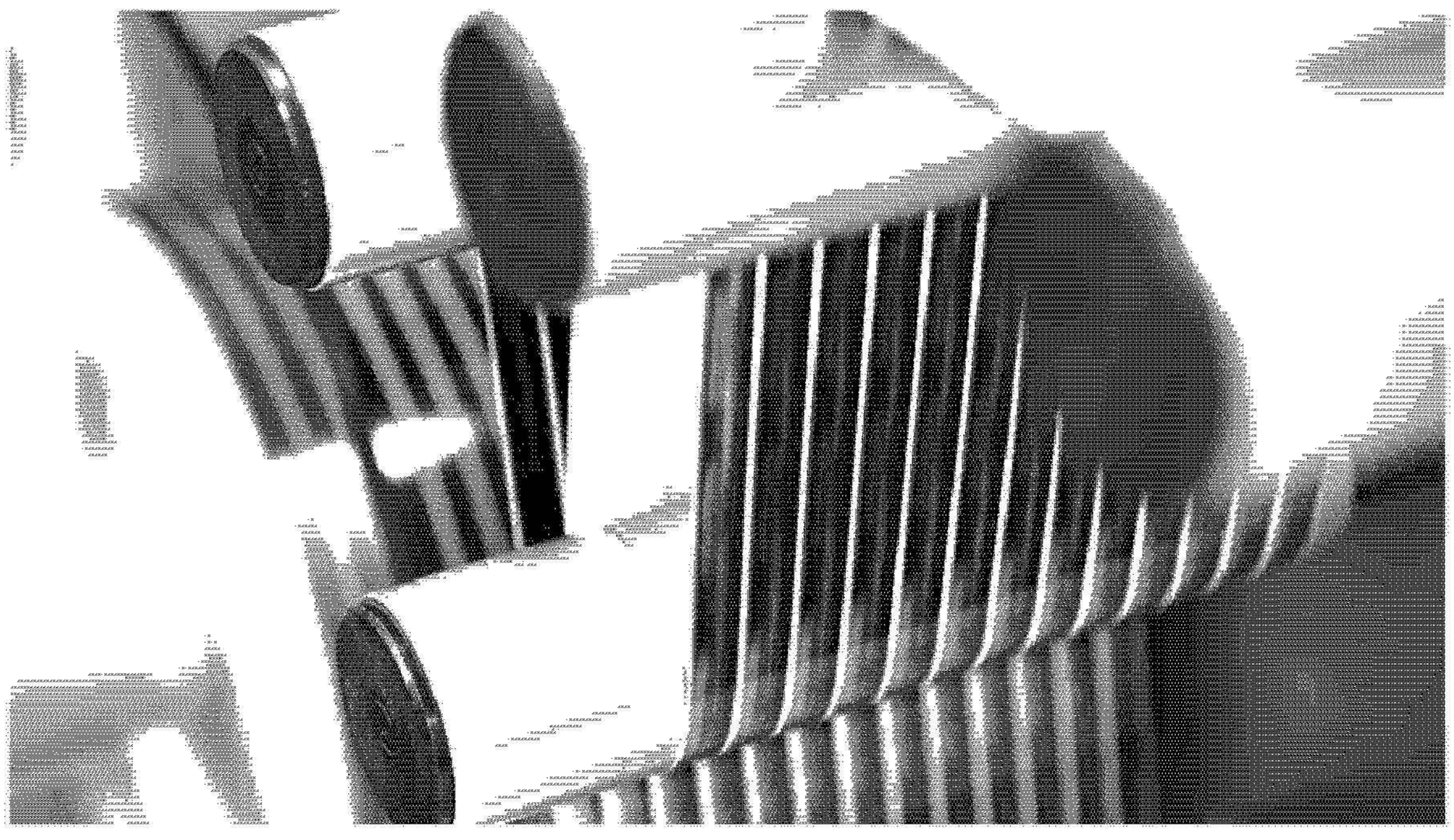
EXEMPEL FRÅN VERKSAMHETEN

Ettiketto

En viktig del i Ettikettos hållbarhetsstrategi är att erbjuda sina kunder hållbara lösningar som möter deras behov. Valet av etikettmaterial styrs oftast av förpackningen som ska bära etiketten, och därför behövs hållbara alternativ för etiketter av olika material. Som ett led i detta har samtliga Ettikettos enheter i Sverige certifierats genom FSC® och ISCC PLUS-standarderna. Det innebär att Ettikettos kunder kan välja hållbara alternativ oavsett om de behöver etiketter av papper eller plast.

Forest Stewardship Council, FSC®, är en ideell organisation som arbetar för att världens skogar brukas på ett hållbart vis. Detta så att skogen och dess resurser ska finnas kvar för kommande generationer och hjälpa till att bevara den biologiska mångfalden. Genom certifieringen är Ettiketto en del av att erbjuda spårbarhet i det material som används, hela vägen från hållbart skogsbruk till färdig etikett. En stor andel av bolagets pappersetiketter tillverkas nu på FSC®-certifierat material.

Plast är inte en naturlig resurs, utan ett syntetiskt material som tillverkas, traditionellt från fossila material som till exempel olja. International Sustainability & Carbon Certification är ett oberoende initiativ och ledande certifieringssystem som syftar till att främja hållbara värdekedjor och utfasning av fossila material. ISCC PLUS-certifieringen innebär att Ettiketto kan erbjuda etiketter tillverkade av förnyelsebara, biobaserade plastmaterial, vilka har betydligt lägre klimatpåverkan. Materialen kan dessutom spåras tillbaka till sitt ursprung, och varje aktör i värdekedjan har bevisat att man uppfyller standardens hållbarhetskrav.



EXEMPEL FRÅN VERKSAMHETEN

S:t Eriks

S:t Eriks strävar mot att vara klimatneutrala senast 2045 och har som delmål att erbjuda klimatneutral betong på marknaden före 2030. Ett stort steg mot detta mål är fortsatt förbättring av den så kallade ”Superplattan” – S:t Eriks mest hållbara markplatta. Plattorna är tillverkade med en speciell tillverkningsteknik som kallas våtpressning, vilket gör dem extra starka och hållbara. Tekniken möjliggör tillverkning av tunnare plattor och därmed minskar betongmängden och även klimatavtrycket.

Under 2023 har S:t Eriks framgångsrikt utvecklat ett nytt betongrecept för Superplattan, vilket innehåller minskad mängd cement. Cementtillverkning står för den största miljöbelastningen inom betongproduktionen och med Superplattans nya recept kan en tredjedel av cementen ersättas av granulerat masugnsslagg, vilket inte bara minskar cementmängden utan även förbättrar betongens hållfasthet. Granulerat masugnsslagg är ett väl beprövat och godkänt bindemedel till betong.

S:t Eriks återvinner även betongmaterial genom att krossa gamla betongprodukter till ballasten. Betong består till cirka 80% av ballast i olika fraktioner. Det S:t Eriks gör är att använda de gamla, krossade betongprodukterna i deras Superplatta, där en fjärdedel av Superplattans ballast är utbytt mot återvunnen betong. Under 2023 blev ungefär 1 500 ton kasserade betongprodukter ballasten i de nya Superplattorna.

Jämfört med vanliga standardplattor innebär den nya Superplattan en halvering av klimatavtrycket vilket illustrerar S:t Eriks engagemang för en mer hållbar produktion av betongprodukter.



Medarbetare

Volatis ambition är att alla inom koncernen ska ha en arbetsmiljö som är god, trygg, säker och inkluderande. Vi välkomnar medarbetare med olika bakgrund och erfarenhet. Vårt mål är att koncernens ledningsgrupper år 2030 ska ha en könsfördelning inom spannet 40–60 procent för respektive kön. Volati följer könsfördelningen i våra styrelser, ledningsgrupper samt för samtliga medarbetare. Vi följer även andelen sjukfrånvaro, antal inrapporterade incidenter under året och sjukskrivningar (efter 7 dagen) mätt i förhållande till antal anställda.

Risker och möjligheter

En alltför homogen arbetsstyrka riskerar ofta att förbise risker och möjligheter som en verksamhet ställs inför. Det finns stora fördelar i att nyttja den fulla potential som mångfald medför. Volati och våra verksamheter gynnas av en arbetsplats som är inkluderande och där olikheter välkomnas, respekteras, värderas och tas tillvara. Det bidrar till nöjdare medarbetare, bättre beslutsfattande samt ökad förmåga att behålla och attrahera nya medarbetare.

I delar av verksamheterna förekommer arbetsuppgifter som medför risk för arbetsskador, olyckor och stress. Hela koncernen arbetar aktivt för att förebygga olyckor på arbetsplatsen samt säkerställa en bra balans mellan arbete och privatliv.

Volati som arbetsgivare

Inom Volati är det ledningen och medarbetarna ute i verksamheterna som är koncernens hjältar. För vd-positioner rekryterar Volati ofta internt. Vi värdesätter lokalt entreprenörskap och vill ge ledande befattningshavare de bästa förutsättningar att utveckla sina verksamheter. Ledare och nyckelpersoner erbjuds kompetensutveckling inom flera olika områden via koncerndrivna program och utbildningar så som Volati Academy, Volati Management Program och Volati Knowledge.

Kvinnligt ledarskap

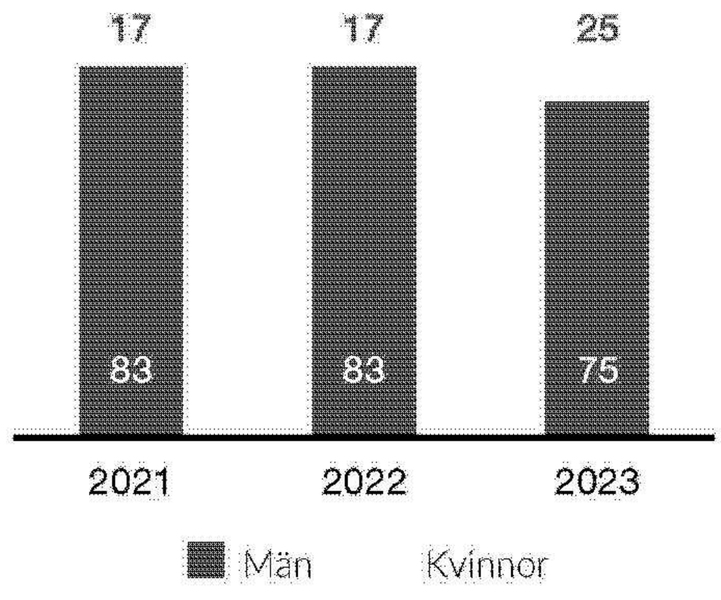
Volati avser öka andelen kvinnliga ledare för att säkerställa koncernens ledningsgruppers fulla potential. Volati har därför ett specifikt mål för könsfördelningen bland koncernens ledande

Medarbetare

Volati ska vara en inkluderande och säker arbetsplats som välkomnar medarbetare med olika bakgrund och erfarenheter.

Mål: Koncernens ledningsgrupper ska senast 2030 ha en könsfördelning inom spannet 40–60 procent för respektive kön.

Könsfördelning koncernens ledningsgrupper, %



befattningshavare, där Volati strävar efter en könsfördelning mellan kvinnor och män inom spannet 40–60 procent för respektive kön senast år 2030. För att nå detta mål har koncernen flera initiativ genom vilka vi lyfter och vidareutvecklar jämställt ledarskap, bland annat genom ledarskapsprogrammen Volati Academy och Volati Management Program, där Volati säkerställer jämställdhetsperspektivet bland programmens deltagare. Volati arbetar aktivt med att öka antalet kvinnor som ansöker, och har krav om minst en kvinnlig slutkandidat vid nyrekrytering av ledande befattningshavare.

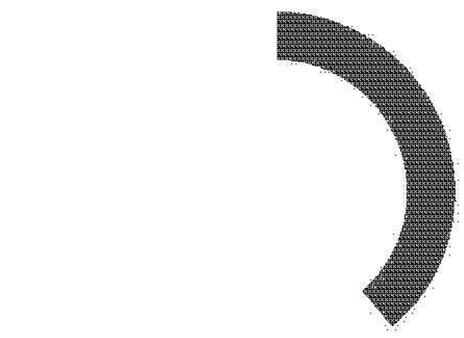
Mångfald och jämställdhet

Mångfald bidrar till en mer attraktiv, hållbar och långsiktigt framgångsrik verksamhet och är därmed prioriterat för Volati. Vi har intressenter med olika bakgrund och från olika kulturer, såväl i den svenska verksamheten som genom verksamheter, leverantörer och kunder i andra länder. Det är viktigt för oss att interagera med våra intressenter på ett bra sätt och det ställer krav på en diversifierad arbetsstyrka som representerar de samhällen vi är verksamma i. Mångfald bidrar till en stark kompetensförsörjning och möjliggör en långsiktig konkurrenskraft för Volati. Samtliga verksamheter måste följa den koncerngemensamma HR-policyn. I den fastställs alla människors lika värde och att Volati och verksamheterna ska säkerställa rättvisa förhållanden mellan individer och grupper. Ingen ska diskrimineras eller utsättas för kränkande särbehandling. Riktlinjer och instruktioner för hur man agerar om något sådant skulle förekomma ska finnas tillgängligt.

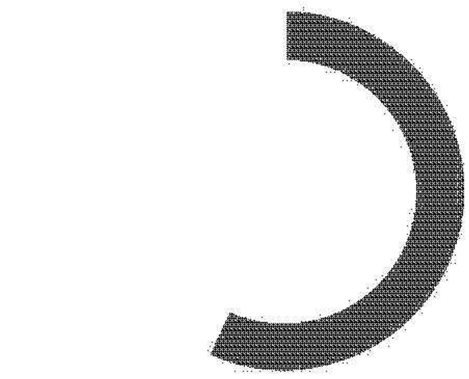
Jämställdhet är en integrerad del av HR-arbetet i bolagsstyrelsernas agenda. Där är styrelseordförande och vd ansvariga för jämställdhetsarbetet. Årligen ska en analys av jämställdhetsarbetet göras vilken inkluderar nulägesbeskrivning, utmaningar, prioriteringar, åtgärder samt uppföljning. Volati arbetar även som ägare aktivt med processerna kring jämställdhet. Detta arbete inkluderar flera aspekter såsom utformning av strategiska HR-initiativ och urval av kandidater samt säkerställer även att de centrala kompetensutvecklingsprogrammen har ett jämställdhetsperspektiv. För dessa program finns en uttalad ambition om att rekrytera på ett sätt som långsiktigt bidrar till ökad jämställdhet. Årligen utvärderas plattformarnas jämställdhetsarbete av ledningen inom Volati och redovisas till Volatis styrelse.

För Volati Management Program har Volati uppnått en fördelning om 61 procent kvinnor och 39 procent män. Andelen kvinnor i Volati Academy, som är ett program för ledningsgruppsmedlemmar i Volatikoncernens enheter, uppgår till 38 procent, vilket är högre än den genomsnittliga andelen kvinnor i koncernen om 25 procent.

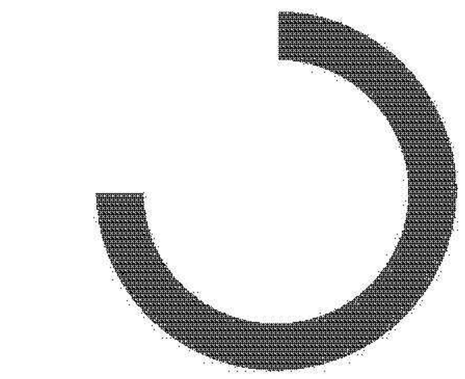
Könsfördelning Volati Management Program, aggregerat sedan 2016



Könsfördelning styrelse, Volati AB[1)]



Könsfördelning anställda, totalt[1)]



[1)] För detaljerad beskrivning, se not 5 sidan 108–115.

Hälsa och säkerhet

För Volati är de anställda den enskilt viktigaste framgångsfaktorn för att skapa långsiktig konkurrenskraft. Den övergripande ambitionen är att alla medarbetare inom koncernen ska uppleva arbetsmiljön som god, trygg och säker. Volati kräver en tydlig process för arbetsmiljöarbetet och att det finns en arbetsmiljöpolicy samt drog- och alkoholpolicy i samtliga verksamheter. Volati är övertygade om att hälsosamma medarbetare inte bara minskar sjukfrånvaron och risken för stress och utbrändhet utan också bidrar till en positiv stämning och bättre prestationer. Volati erbjuder därför sina anställda utbildningar, friskvårdsbidrag och andra aktiviteter som syftar till ett mer hälsosamt liv.

Volatis decentraliserade styrmodell innebär att huvuddelen av arbetsmiljön drivs av ledande befattningshavare som har det fulla ansvaret i respektive verksamhet. Ledarna har ansvar för att säkerställa välbefinnande för de anställda och en god balans mellan arbetsliv och fritid.

Volati ska vara en trygg arbetsplats för alla medarbetare, och vi har nolltolerans mot trakasserier och diskriminering. Vår förhoppning är att eventuella fall av trakasserier och diskriminering hanteras av våra chefer. Vid tillfällen då en medarbetare ej vill lyfta denna typ av fråga med sin chef finns vår visselblåsarfunktion WhistleB som är tillgängligt för alla medarbetare för rapportering av sådana incidenter. Under året har vi inte haft några fall av trakasserier och diskriminering rapporterade genom vår visselblåsarfunktion.



Bild: Kellfri

EXEMPEL FRÅN VERKSAMHETEN

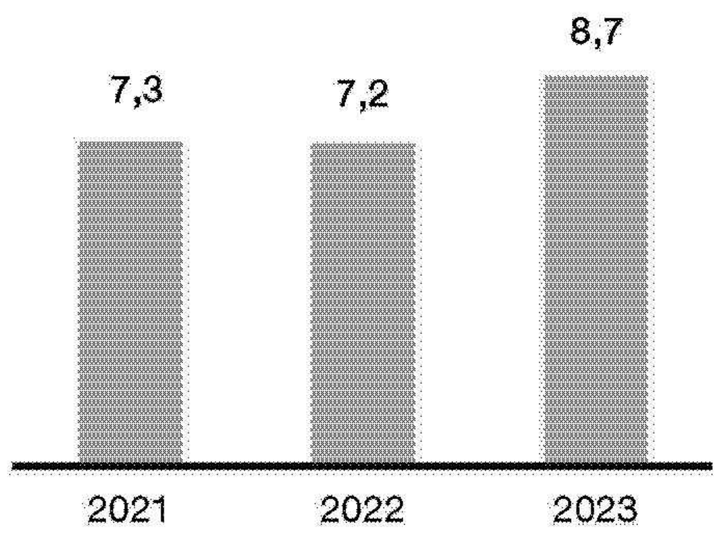
Systematiskt Arbetsmiljöarbete – SAM

Volati ser systematiskt arbetsmiljöarbete (SAM) som en viktig del av varje ledares vardag. Till grund för arbetet med arbetsmiljön ligger arbetsmiljöpolicy och andra relevanta policys som alkohol- och drogpolicy. För att kontinuerligt driva förbättringar och säkerställa en god arbetsmiljö har flertalet verksamheter skyddskommittéer som sammanträder regelbundet. Att attrahera, vidareutveckla och behålla medarbetare är viktigt för att vara framgångsrika och uppnå goda resultat, något som bland annat följs upp i årliga medarbetarsamtal. Medarbetarna inom Volati erbjuds även löpande utbildningar inom relevanta områden – allt från hjärt- och lungräddning och brandsäkerhet till fallskyddsutbildning och ledarskap. För 2023 har vi en personalomsättning på 14,2 procent.

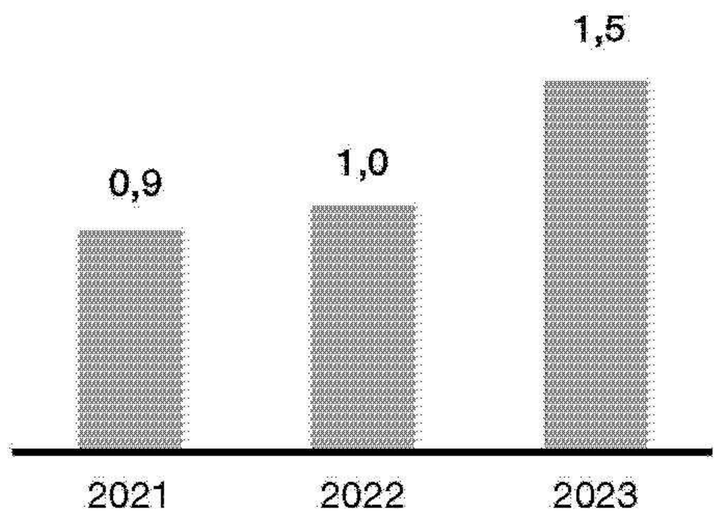
Incidenter är händelser som kunde ha lett till en allvarlig skada, hälsoproblem eller olycka. Volati följer upp dessa i antalet per 100 anställda. Detta tal har ökat inom Volati sedan 2022 från 7,2 till 8,7. Inga incidenter föranledde olyckor med dödligt utfall.

Vi såg under 2023 en ökning i antal incidentrelaterade sjukskrivningar per 100 anställda, ett tal som under 2023 uppgick till 1,5.

Antal incidenter per 100 anställda



Antal incidentrelaterade sjukskrivningar (efter 7:e dagen) per 100 anställda



Antal inrapporterade incidenter och frånvarodagar

	Antal inrapporterade incidenter	Varav förorsakat sjukskrivning (efter 7:e dagen)
Industri	101	24
Salix Group	46	1
Ettiketto Group	13	3
	160	**28**

Hållbarhetsdata

Nyckeltal

	2023	2022
Affärsetik		
Andel bolag som träffas av Volatis uppförandekod (%)	100	100
Andel anställda som har tillgång till visselblåsarfunktion (%)	100	100
Antal affärsetiska incidenter i koncernen	0	0
Antal rapporterade incidenter i visselblåsarfunktion	1	0
Miljö & Klimat		
CO_2e-utsläpp för Scope 1 & 2 (ton)	5750	6 150[1)]
CO_2e-intensitet (ton CO_2e / omsättning Mkr)	0,72	0,67
Andel förnybar el (%)	73	69
Medarbetare		
Personalomsättning (%)	14,2	17,6
Andel sjukfrånvaro (%)	5,3	6,2
Könsfördelning styrelse – andel kvinnor (%)	42,9	42,9
Könsfördelning ledningsgrupp – andel kvinnor (%)	24,7	17,0
Könsfördelning samtliga medarbetare – andel kvinnor (%)	24,5	24,5
Antal inrapporterade incidenter per 100 anställda	8,7	7,2
Antal incidentrelaterade sjukskrivningar (efter 7e dagen) per 100 anställda	1,5	1,0

1) Förvärvade bolags uppskattade CO_2e-utsläpp återläggs för jämförbarhet.

EU:s taxonomiförordning

Under 2021 beslutade EU att implementera EU:s taxonomiförordning. Taxonomin är ett verktyg för att jämföra och identifiera hållbara investeringar. Syftet är att öka transparensen för allmänheten och investerare för vilka ekonomiska verksamheter som är miljömässigt hållbara. Taxonomin är fortfarande i en tidig fas, och alla ekonomiska aktiviteter är ännu inte inkluderade i ramverket. Till exempel så omfattas inte handel med varor av taxonomiförordningen, vilket gör att hela Salix Groups verksamhet fortsatt ligger utanför de definierade områdena i taxonomin. Volati har sedan tidigare implementerat EU:s taxonomiförordning och följer därmed rapporteringskraven för rapporteringsperioden 2023. Det innebär att koncernen har identifierat andel av omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter kopplade till ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin.

Utfall av kartläggningen i enlighet med EU:s taxonomiförordning

Utfallet av kartläggningen av Volatis ekonomiska aktiviteter för 2023 i enlighet med EU:s taxonomiförordning framgår av tabell 2, 3 och 4. Analysen har genomförts med utgångspunkt i verksamheternas huvudsakliga intäktsbringande ekonomiska aktiviteter. Analysen visar att en mycket liten andel av omsättningen omfattas av taxonomin. Baserat på 2023 års omsättning så omfattas fortsatt mindre än 1 procent av den totala omsättningen av taxonomin, se tabell 2. Den totala omsättningen är hämtad från not 3 – segmentredovisning på sida 102. Analysen visar även att ingen del av identifierade kapitalutgifter omfattas av taxonomin (tabell 3) samt att en mycket liten del av driftsutgifterna omfattas av taxonomin (tabell 4). De totala kapitalutgifterna är hämtade från not 10 – Immateriella anläggningstillgångar, not 11 – Materiella anläggningstillgångar samt not 12 – Leasing, se sidorna 123–124.

Volati har betydande kapitalutgifter relaterade till nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16. Kapitalutgifterna relaterade till nyttjanderättstillgångar hänförliga IFRS 16 utgörs främst av hyror av fastigheter och fordon. Koncernens möjlighet att ställa om de befintligt hyrda fastigheterna till mer gröna fastigheter är begränsade, därmed har bedömningen gjorts att fastighetshyror ska exkluderas från de kapitalutgifter som redovisas i taxonomitabellen för kapitalutgifter. För fordon uppgår dessa kapitalutgifter, hänförliga IFRS 16, till väsentligt mindre belopp jämfört med fastighetshyror och således gör Volati bedömningen att exkludera dessa ej väsentliga belopp från taxonomitabellen för kapitalutgifter. Volati har ingen verksamhet som relaterar till kärnkraftsverksamhet.

Bedömning av kvalificering enligt EU:s taxonomiförordning

En majoritet av koncernens verksamheter bedöms inte omfattas av de aktiviteter som idag är beskrivna i taxonomin. De ekonomiska aktiviteter som identifierats som relevanta är listade och beskrivna i tabell 1. Av samtliga bolag inom Volatikoncernen är det endast Scanmast som har delar av sin ekonomiska aktivitet som omfattas av taxonomin baserat på deras produkter, teknologier eller tjänster. Scanmast utför bland annat underhåll och nybyggnation kopplat till elnät och elförsörjning, aktiviteter som ingår i punkt 4.9 i taxonomin. Dessutom ingår Scanmast under punkt 7.3 då bolaget utför tjänster som inkluderar utbyte och installation av energieffektiva ljuskällor. Inrapportering av intäkter, kapitalutgifter och driftsutgifter relevanta för taxonomin från de kvalificerade bolagen och dess aktiviteter har gjorts separat av respektive bolag. Kapitalutgifter och driftsutgifter från Scanmast kopplade till någon av de ekonomiska aktiviteter som omfattas har varit

obefintliga i relation till koncernens totala kapitalutgifter och driftsutgifter under 2023.

Bedömning av kartlagda ekonomiska aktiviteters förenlighet enligt EU:s taxonomiförordning

Givet att en låg andel av Volatis verksamheter omfattas av taxonomin, har dessa verksamheter under 2023 inte analyserats för förenlighet med taxonomins kriterier.

Kommentar kring resultatet

EU:s taxonomiförordning är fortsatt i ett tidigt stadie, och omfattar ännu inte en stor andel av alla ekonomiska aktiviteter på marknaden, utan man har valt att prioritera de områden där stora miljömässiga förbättringar kan genomföras. Vi konstaterar därmed att vår undersökning visar att Volati inte är verksam inom de aktiviteter som av EU bedömts ha högst negativ påverkan på miljön, vilket vi ser som positivt.

Tabell 1

EU Taxonomi ekonomisk aktivitet	Företagets produkter/teknologier/tjänster
4.9 Överföring och distribution av el	Scanmasts entreprenadarbeten för underhåll och nybyggnation kopplat till elnät och elförsörjning
7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	Scanmasts tjänster som inkluderar utbyte och installation av energieffektiva ljuskällor så som LED-lampor på arenor

Tabell 2

Omsättning

		2023		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada								
Ekonomiska verksamheter	Kod	Omsättning (Mkr)	Andel av omsättningen, år 2023 (%)	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2022 (%)	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)																			
Varav möjliggörande verksamheter																			
Varav omställningsverksamheter																			
A2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Tillverkning av teknik för förnybar energi	3.1	0,0	0,0	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,01		
Överföring och distribution av el	4.9	6,6	0,09	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,08		
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	31,5	0,40	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,45		
Omsättning hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**38,1**	**0,49**														**0,54**		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 +A.2)		**38,1**	**0,49**														**0,54**		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		**7 757,9**	**99,51**														**99,46**		
Totalt (A+B)		**7 796,0**	**100,00**														**100,00**		

Tabell 3

Kapitalutgifter

Ekonomiska verksamheter	Kod	Kapitalutgifter (Mkr)	Andel av kapitalutgifterna, år 2023 (%)	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada						Minimiskyddsåtgärder	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) kapitalutgifter, år 2022 (%)	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
				Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald				
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)																			
Varav möjliggörande verksamheter																			
Varav omställningsverksamheter																			
A2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Tillverkning av teknik för förnybar energi	3.1	0,0	0,00	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,00		
Överföring och distribution av el	4.9	0,0	0,00	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,00		
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	0,0	0,00	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,00		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**0,0**	**0,00**														**0,00**		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		**0,0**	**0,00**														**0,00**		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN (B)																			
Kapitalutgifterna hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		**402,8**	**100,00**														**100,00**		
Totalt (A+B)		**402,8**	**100,00**														**100,00**		

Tabell 4

Driftsutgifter

Ekonomiska verksamheter	Kod	Driftsutgifter (Mkr)	Andel av driftsutgifterna, år 2023 (%)	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada						Minimiskyddsåtgärder	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) driftsutgifter, år 2022 (%)	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
				Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald				
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)																			
Varav möjliggörande verksamheter																			
Varav omställningsverksamheter																			
A2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Tillverkning av teknik för förnybar energi	3.1	0,0	0,00	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,30		
Överföring och distribution av el	4.9	0,0	0,00	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,00		
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	0,0	0,00	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,00		
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**0,0**	**0,00**														**0,30**		
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		**0,0**	**0,00**																
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		**86,7**	**100,00**														**99,70**		
Totalt (A+B)		**86,7**	**100,00**														**100,00**		

Redovisningsprinciper för EU:s taxonomiförordning

Nedan redovisas hur var och en av de tre KPI:erna, omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter har utarbetats, inklusive metodiken som användes vid utarbetandet av dem.

Omsättning

Total omsättning för koncernen 2023 (7 796 Mkr) är framtagen och fastställs utan att noterbara antaganden eller uppskattningar har gjorts. Det har gjorts enligt taxonomins definition av omsättning som anges i redovisningsdirektivet (2013/34/EU) om årsbokslut, koncernredovisning och rapporter. Omsättningen inbegriper intäkter som redovisas enligt IAS 1.82a.

Kapitalutgifter

De totala kapitalutgifterna för koncernen (403 Mkr) är framtagen som summan av investeringar i tillgångar som redovisas enligt; Materiella anläggningstillgångar (IAS 16), Immateriella tillgångar (IAS 38) samt tillkommande nyttjanderätter enligt IFRS 16, Leasingavtal. Scanmast har inte haft några kapitalutgifter under 2023 som bedöms omfattas av taxonomin.

Driftsutgifter

De totala driftsutgifterna för koncernen (87 Mkr) är framtagen som totala driftsutgifter som omfattas av taxonomin vilket är direkta kostnader som avser Forskning och utveckling, Byggnadsrenovering, Korttidsleasingavtal, Underhåll och reparation samt alla andra direkta utgifter som rör det dagliga underhållet av materiella anläggningstillgångar som utförs av företaget eller en för detta ändamål anlitad tredje part och som krävs för säkerställandet av dessa tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion. Exempel på poster som inkluderats från koncernens resultaträkning är direkta kostnader för Verktyg, Reparation och underhåll av maskiner och Utvecklingskostnader. Scanmast har under 2023 inte haft några driftsutgifter kopplade till de ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Volatis finansiella ställning är beroende av ett antal risker som är dels finansiella i form av finansieringsrisk, ränterisk, kreditrisk och valutarisk och dels operationella i form av påverkan på bland annat verksamheterna samt legala och regulatoriska risker.

En aktiv riskhantering är nödvändig för att Volatikoncernen ska driva en framgångsrik verksamhet. Koncernen har ett strukturerat och proaktivt sätt att följa och minimera de viktigaste riskerna. Volati utgår från definitionen av risk som ”en framtida händelse som hotar bolagets förmåga att uppnå sin vision, affärsidé, målsättning och strategi (VAMS)”. Volati samt affärsområdena gör på årlig basis en samlad riskbedömning där syftet är att identifiera, värdera och hantera risker som negativt kan påverka koncernens vision, affärsidé, mål och strategi. Riskbedömningen utförs av respektive bolagsledning och sker inom riskkategorierna strategiska risker, operativa risker, efterlevnadsrisker samt finansiella risker.

De identifierade riskerna bedöms därefter baserat på följande tre kriterier:

1. Påverkan på affärsidé, vision och mål. Betygsskalan har ett intervall från ”låg” till ”mycket allvarlig”.
2. Sannolikhet att risken kommer att inträffa inom planeringsperioden. Betygsskalan har ett intervall från ”osannolikt” till ”sannolikt”.
3. Effektivitet i befintliga kontrollaktiviteter utvärderas kvalitativt enligt separata instruktioner.

Riskerna dokumenteras i ett standardiserat format och ledningarna för affärsområde Salix Group och Ettiketto Group, samt enheterna inom affärsområde Industri, presenterar årligen en uppdaterad riskanalys för enhetens styrelse och Volatis koncernledning. Baserat på denna rapportering identifierar verkställande direktören de risker som påverkar koncernens vision, affärsidé, mål och strategi. Verkställande direktören presenterar årligen en samlad riskanalys för bolagets styrelse. Signifikanta förändringar i riskläget eller större riskexponeringar rapporteras till respektive relevant styrelse. En åtgärdsplan för de högst prioriterade riskerna rapporteras även till respektive enhets styrelse, Volatis koncernledning samt till styrelsen i Volati.

Finansiella risker

De finansiella riskerna avser främst *kreditrisk*, *likviditetsrisk*, *refinansieringsrisk* och *åtaganden i kreditavtal*, *ränterisk* samt *risk relaterad till valuta*. Mer information om dessa risker finns under finansnoten, not 21.

Makroekonomiska faktorer

Koncernens enheter är verksamma inom en rad olika branscher. Volati är beroende av att marknaden efterfrågar de produkter och tjänster som produceras och tillhandahålls av verksamheterna, vilka i sin tur är beroende av faktorer som funktionalitet och pris. Efterfrågan påverkas i stor utsträckning av makroekonomiska faktorer som ligger utanför Volatis kontroll och efterfrågan på koncernens produkter och tjänster kan minska vid en konjunkturnedgång. Villkoren på den globala kapitalmarknaden och ekonomin som helhet påverkar koncernens verksamhet, resultat och

finansiella ställning. Faktorer som konsumtion, företagsinvesteringar, volatiliteten och sentimentet på kapitalmarknaden samt inflationen påverkar det affärsmässiga och ekonomiska klimatet. En försvagning av dessa förutsättningar på samtliga eller vissa av de marknader som koncernen är verksam på kan medföra väsentliga negativa effekter på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Pandemier, som till exempel den som orsakats av coronaviruset, kan allvarligt påverka efterfrågan på våra produkter och tjänster, kortsiktigt eller under en längre period. Nya regelverk och förordningar som antas till följd av en pandemi kan vidare leda till tillfälliga nedstängningar av våra produktions- och försäljningsställen. Sammantaget kan pandemier således medföra negativa effekter på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Det rådande kriget mellan Ryssland och Ukraina påverkar oss alla men är framför allt en humanitär katastrof för det Ukrainska folket. Volatis direkta ekonomiska exponering mot Ryssland och Ukraina är relativt begränsad, men kriget har också medfört turbulens på världsmarknaden och sedan starten av kriget har inflationen samt räntor ökat. Detta påverkar konsumtionen negativt i de länder som Volati är verksamma inom. Volati följer denna utveckling noggrant.

Risker relaterade till förvärv och överlåtelser av bolag

En väsentlig del av Volatis strategi är att växa genom förvärv av bolag som antingen kompletterar eller breddar koncernens befintliga verksamheter. Det finns en risk att Volati inte kan identifiera lämpliga förvärvsobjekt eller genomföra förvärv till godtagbara villkor. Företagsförvärv är vidare förenade med stora risker i förhållande till det förvärvade bolaget. Målbolaget kan drabbas av icke förutsägbara kostnader såsom kundförluster, regulatoriska pålagor eller andra oförutsedda utgifter efter förvärvets genomförande. Det kan innebära lägre avkastning än förväntat och oförutsägbara kapitaltillskott. Även integrationskostnader kan blir högre än beräknat för Volati eller att förväntade synergi- eller effektiviseringseffekter uteblir eller inte realiseras i förväntad utsträckning. Dessa händelser kan ha en negativ effekt på Volatis verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Operationell risk

All affärsverksamhet i koncernens enheter är förknippad med risken för förluster på grund av bristfälligt agerande där oegentligheter och/eller andra interna eller externa händelser kan orsaka störningar eller skada verksamheten. Brister i operativ säkerhet kan få en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning. Om obehöriga får tillgång till information eller datasystem kan det leda till att data går förlorad. Vidare finns även risk för att oplanerade avbrott kan leda till produktionsbortfall och intäktsbortfall eller försenade leveranser till kunderna. Flera av Volatis enheter är beroende av ett eller flera driftsställen eller distributions- och lageranläggningar inklusive varuförsörjning från flera olika länder. Om ett sådant driftsställe eller anläggning av någon anledning

förstörs eller stängs, till exempel på grund av storm, översvämning, andra naturkatastrofer, upplopp, arbetsblockad och strejk, brand, sabotage, terrorhandlingar eller statliga interventioner, eller om operativ utrustning eller lagervaror skadas avsevärt, kommer berörd enhet sannolikt att drabbas av svårigheter att distribuera sina produkter eller tjänster.

Politiska finansiella risker

Volati bedriver verksamhet i 21 länder med huvuddelen av verksamheten i Norden där den politiska och sociala utvecklingen i dessa länder påverkar koncernen. Koncernens verksamhet påverkas av utveckling i den Europeiska Unionens inre marknad med fri rörlighet för varor, tjänster, kapital och personer inom den europeiska unionen. Förändringar i den inre marknadens funktionssätt eller turbulenta politiska och samhällsrelaterade förhållanden på Volatis marknader kan inverka negativt på Volatis verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Tvister

Det föreligger risk för att koncernen blir inblandad i tvister. Utgången av sådana potentiella tvister kan komma att leda till betydande kostnader för Volati, ha en negativ påverkan på Volatis renommé samt ta ledningspersoners resurser i anspråk. Om Volati kan hållas ansvarigt i en tvist kan detta därför väsentligt negativt påverka bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Regulatoriska risker

Konkurrensrättsliga frågor

I den utsträckning koncernen agerar i strid med tillämpliga konkurrensbestämmelser kan det leda till avgifter och andra sanktioner för inblandade parter, exempelvis i det fall en verksamhet i något sammanhang anses ha en dominerande ställning och missbrukar densamma eller anses ha ingått ett olovligt konkurrensbegränsande samarbete. I samband med förvärv och eventuella avyttringar genomför bolaget själv, tillsammans med motparter och respektive parters rådgivare, konkurrensrättsliga och andra ägarförändringsrelaterade analyser och anmälningar till konkurrensmyndigheter och andra myndigheter som bedöms relevanta. Om en sådan analys brister och/eller konkurrensmyndighet eller annan myndighet ifrågasätter transaktioner, analyser och/eller anmälningar, kan det leda till avgifter för inblandade parter samt, i särskilda fall, att genomförda transaktioner bedöms som ogiltiga.

Skatterelaterade risker

Volati bedriver sin verksamhet i ett antal länder och påverkas av de vid var tid gällande skattereglerna i dessa länder. Dessa inkluderar bolagsskatt, fastighetsskatt, mervärdesskatt, regler rörande skattefri avyttring av aktier, övriga statliga och kommunala pålagor samt ränteavdrag och bidrag.

Skatteregler är löpande föremål för förändring som kan påverka koncernens resultat och finansiella ställning.

Ändrade legala förutsättningar

Lagar, direktiv och förordningar, eller nya tolkningar av dessa, som berör Volatis verksamhet kan komma att införas, vilket skulle kunna medföra bland annat ökade kostnader för koncernen vilket slutligen påverkar aktieägarnas avkastning eller medföra förändringar i koncernens legala struktur eller att ett tjänste- eller produkterbjudande måste ändras eller utgå. Det skulle kunna leda till ökade kostnader eller andra ofördelaktiga konsekvenser, som exempelvis försämrad skattesituation eller minskade försäljningsintäkter, för bolaget eller dess aktieägare. Sådana risker kan få negativa konsekvenser för koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Politiska regulatoriska risker

Koncernens verksamhet är föremål för allmänna politiska och samhällsrelaterade

risker i de länder där verksamheten bedrivs, bland annat bestående i potentiella statliga interventioner och regleringar.

Produktansvar och produktåterkallande samt projektansvar

Vissa av verksamheterna tillverkar produkter som, vid felaktig hantering, kan orsaka person- och materiella skador hos kunderna. Enheterna kan därmed komma att exponeras för produktansvar och krav på produktåterkallande för det fall att användning av relevant bolags produkter orsakar, uppges orsaka eller befaras kunna orsaka skador på person eller material. Volati har inte någon kontroll över hur produkterna faktiskt används, och slutkunderna kan komma att använda produkterna på ett sätt som orsakar person- eller materiella skador. Det finns en risk för att felaktigheter i koncernens produkter eller felaktigt användande av produkterna kan leda till produktansvar som i sin tur kan leda till betydande finansiella åtaganden samt negativ publicitet, vilket kan medföra negativa effekter på bolagets finansiella ställning och resultat. Volati tecknar löpande sedvanlig ansvars- och produktansvarsförsäkring, men det finns en risk för att det skydd som Volati erhåller genom försäkringarna är begränsat på grund av till exempel beloppsbegränsningar och krav på betalning av självrisk.

Immateriella rättigheter

Verksamheternas immateriella rättigheter består av registrerade patent och patentansökningar, registrerade varumärken och varumärkesansökningar, registrerade mönster samt domännamn. Koncernens verksamhet anses inte vara direkt beroende av någon enskild immateriell rättighet. Det finns dock en risk för att konkurrenter, på olika vis, kan ifrågasätta eller kringgå koncernens immaterialrättsliga skydd, vilket skulle kunna påverka verksamheten i koncernen eller relevant enhet negativt.

Miljöpåverkan

Volati har genom dotterbolag viss verksamhet som är anmälningspliktig miljöfarlig verksamhet. Därutöver bedriver vissa av bolagen verksamhet på fastigheter som har visst mått av miljöföroreningar och vissa av verksamheterna har bedrivit verksamhet på fastigheter som på grund av tidigare verksamhet blivit förorenade. Under året har en miljörisk relaterat till tidigare verksamhet på en fastighet inom Salix Group identifierats. Risken är ännu inte kvantifierad då storleken på risken och ansvarsfrågan fortfarande inte är tillräckligt utredda.

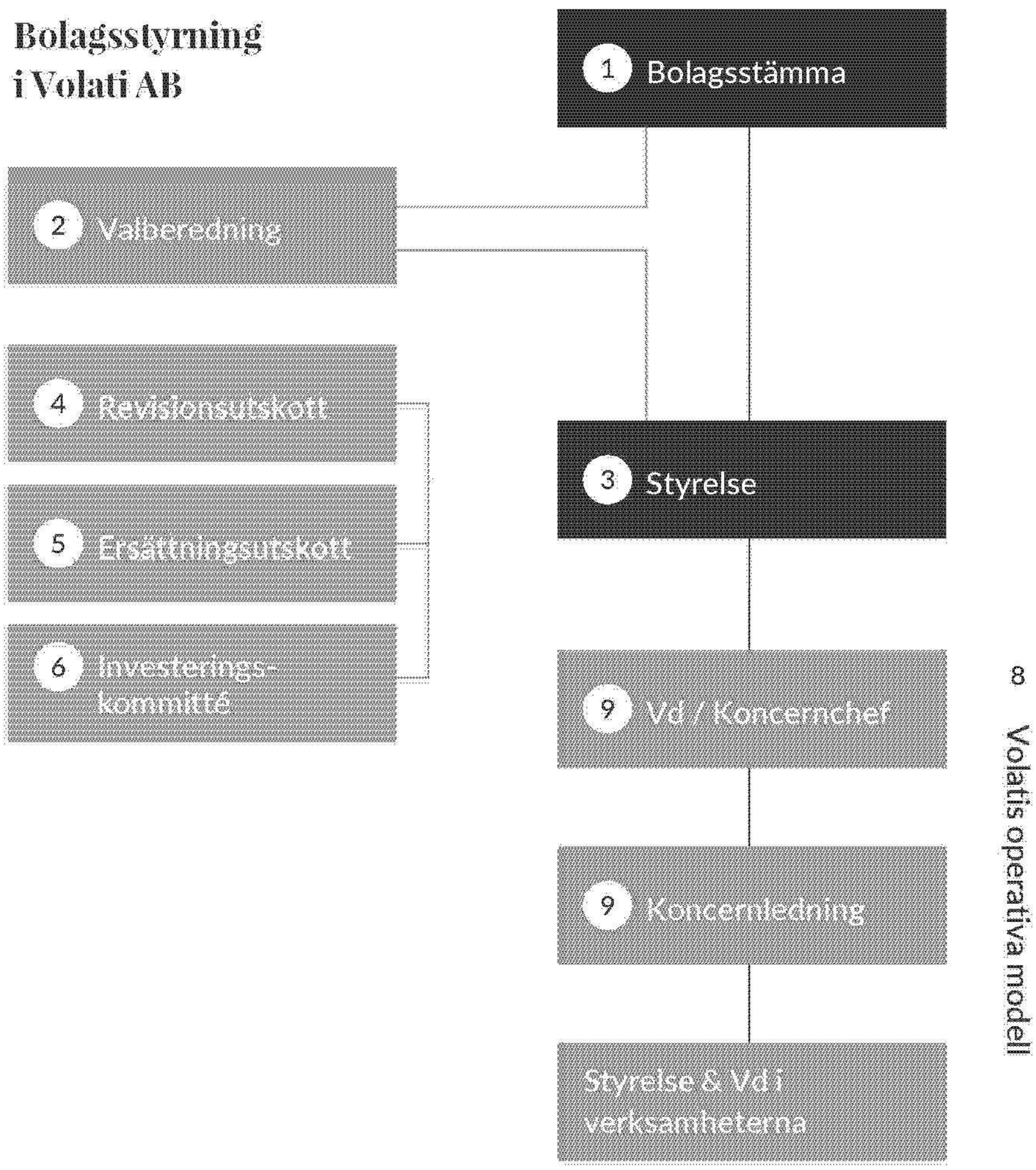
Volati påverkas av de förändringar i samhället som klimatrelaterade risker leder till. Till exempel så äger Volati bolag som arbetar med att möjliggöra digital infrastruktur i form av telekom, att säkerställa robust infästning av solceller och att erbjuda nya byggtekniskaprodukter för framtidens energiförsörjning. Även inom avfuktning har vi produkter med lösningar som kan lindra skador på byggnader vid översvämningar och andra nödsituationer, vilket ger koncernen möjligheter att i någon mån stävja de konsekvenser som klimatförändringarna medför.

Volati följer noggrant den påverkan som Volatis verksamheter har på klimatet. Bland annat genom uppföljning av våra utsläpp av CO_2. Vi har tydliga externa och interna målsättningar på reduktion av koncernens klimatpåverkan, och vår finansiering är knuten till vår förmåga att minska vår påverkan på klimatet.

Bolagsstyrningsrapport

Volati AB är ett publikt aktiebolag vars stam- och preferensaktier är noterade på Nasdaq Stockholm (Mid Cap). Styrningen och kontrollen av Volati utövas av aktieägarna på bolagsstämma och annars av styrelsen, den verkställande direktören och övriga personer i ledningen. Styrningen och kontrollen utgår från aktiebolagslagen, bolagsordningen, Nasdaqs regelverk, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") samt interna regler och föreskrifter. Volati bedömer att bolaget följt Koden under året utan undantag. Bolagets revisorer har utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Bolagsstyrning i Volati AB



7

8 Volatis operativa modell

① Bolagsstämma

Bolagsstämman är Volatis högsta beslutande organ och det är genom deltagande på bolagsstämman som aktieägarna utövar sitt inflytande i bolaget. Årsstämma hålls årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. På årsstämman fastställs de finansiella rapporterna och beslut fattas om bland annat disposition av bolagets resultat, val av och arvode till styrelseledamöter och revisor samt övriga ärenden som ankommer på årsstämman enligt lag. Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma ska ske i enlighet med bolagsordningen. Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman ska inkomma med en skriftlig begäran till bolagsstamma@volati.se eller till Volati AB (publ), att: CFO, Engelbrektsplan 1, 114 34 Stockholm, Sverige. För att ärendet med säkerhet ska kunna tas upp i kallelsen till årsstämman ska begäran ha inkommit i god tid före årsstämman. Ytterligare information om hur och när anmälan ska ske kommer att offentliggöras före årsstämman.

Volatis stamaktier ger aktieägaren rätt till en röst per aktie medan preferensaktierna ger rätt till en tiondels röst per aktie. Utdelning på preferensaktierna regleras i bolagsordningen och medför företrädesrätt framför stamaktierna. Sammantaget representerade preferensaktierna 2,0 procent av Volatis aktier vid utgången av året. Eftersom preferensaktierna ger rätt till en tiondels röst innebär det att preferensaktiernas andel av röster i Volati motsvarar 0,2 procent.

Årsstämma 2023

Vid årsstämman den 26 april 2023 var 72 013 468 stamaktier och 52 543 preferensaktier företrädda, representerande sammanlagt 72 018 722,3 röster, vilket motsvarar 89,0 procent av det totala antalet aktier och 90,5 procent av det totala antalet röster i bolaget. Protokoll finns tillgängliga på www.volati.se/sv/om-volati/bolagsstyrning. Stämman hölls på svenska.

Årsstämman beslutade bland annat om val av styrelse och revisorer samt kontantutdelning till stamaktieägare samt preferensaktieägare. Årsstämman bemyndigade styrelsen att fatta beslut om förvärv av egna stamaktier och preferensaktier och vidare fatta beslut om överlåtelse av egna preferensaktier och nyemission av preferensaktier i enlighet med styrelsens förslag. Bemyndigandena innebär att styrelsen, vid ett eller flera tillfällen, under tiden fram till nästa årsstämma, får fatta beslut om förvärv av stamaktier respektive förvärv, överlåtelse eller nyemission av egna preferensaktier. Förvärv får ske på Nasdaq Stockholm eller i enlighet med ett förvärvserbjudande som riktas till samtliga preferensaktieägare av högst så många aktier eller preferensaktier att bolagets innehav av egna aktier eller preferensaktier uppgår till maximalt en tiondel av respektive aktieslag i bolaget. Syftet med förvärv, överlåtelse eller nyemission av egna preferensaktier ska vara att möjliggöra en optimerad kapitalstruktur samt att möjliggöra användande av egna preferensaktier som likvid vid eller finansiering av förvärv av företag eller rörelser. Årsstämman beslutade även om incitamentsprogram för ledande befattningshavare inom Volati AB.

Årsstämma 2024

Volati AB:s årsstämma 2024 kommer att hållas torsdagen den 25 april 2024 kl 17.00 i mötesrum Bond i GT30, Grev Turegatan 30 i Stockholm.

② Valberedning

Vid årsstämman 2021 antogs instruktion för valberedningens sammansättning och arbete i bolag. Enligt Instruktionen, som gäller tills vidare, ska Volatis valberedning utgöras av

minst tre ledamöter, varav en kan vara styrelsens ordförande. Om styrelsens ordförande ingår i valberedningen ska övriga ledamöter utses genom att styrelsens ordförande senast sex månader före årsstämman erbjuder de två största aktieägarna, baserat på Euroclear Sweden AB:s förteckning över registrerade aktieägare per den sista bankdagen i september innevarande år, möjlighet att utse varsin representant att vara ledamot i valberedningen. Instruktionen för valberedning finns på Volatis hemsida. Information om valberedningens sammansättning, förslag och redogörelse för sitt arbete inför årsstämman 2024 finns på Volatis hemsida.

Valberedningen inför årsstämman 2023 bestod av tre ledamöter. Carin Wahlén, representerande Patrik Wahlén, ledde valberedningens arbete. I nomineringsarbetet inför årsstämman 2023 bedömde valberedningen såväl den nuvarande styrelsens sammansättning och storlek som Volatikoncernens verksamhet. Särskild vikt lades vid Volatis strategier och mål och de krav som koncernens framtida inriktning väntas ställa på styrelsen. Valberedningen har som mångfaldspolicy tillämpat punkt 4.1 i Koden varmed valberedningen beaktat att styrelsen, med hänsyn till Volatis verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, ska ha en ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende de stämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Vidare arbetade valberedningen med målet att uppnå en jämn könsfördelning i styrelsen. Valberedningen föreslog omval av Patrik Wahlén som styrelseordförande och omval av styrelseledamöter av Karl Perlhagen, Patrik Wahlén, Björn Garat, Christina Tillman, Anna-Karin Celsing och Magnus Sundström samt nyval av Maria Edsman till styrelseledamöter för tiden fram till slutet av nästa årsstämma. Efter valet vid årsstämman 2023 är tre av sju bolagsstämmovalda styrelseledamöter kvinnor (vid denna beräkning ingår inte vd i totalt antal styrelseledamöter). En rapport om valberedningens arbete lämnades i valberedningens motiverade yttrande som offentliggjordes inför årsstämman 2023.

Valberedning inför årsstämman 2024

Den 19 oktober 2023 offentliggjorde bolaget att valberedningen inför årsstämman 2024 utsetts och består av: Carin Wahlén (ordförande), representerande Patrik Wahlén, Jannis Kitsakis som representerar Fjärde AP-fonden, samt Karl Perlhagen som representerar sig själv.

Aktieägare som vill lämna förslag till valberedningen kan göra detta via bolagets postadress eller via e-post till bolagsstamma@volati.se.

Årsstämman beslutar om:

- Fastställande av årsredovisning
- Utdelning
- Ansvarsfrihet för styrelse och vd
- Val av styrelseledamöter och, i förekommande fall, revisorer
- Ersättning till styrelse och revisorer
- Riktlinjer för ersättning till koncernledningen
- Övriga viktiga frågor

I valberedningens uppgifter ingår att lämna förslag till nästa årsstämma avseende:

- Ordförande vid stämman
- Styrelsens ledamöter, inklusive antal ledamöter
- Styrelsens ordförande
- Arvode till styrelsens ledamöter
- Annan ersättning för styrelseuppdrag och, i förekommande fall, för utskottsarbete
- Val av revisorer i förekommande fall samt revisorsarvoden
- Ändringar i instruktion för valberedningen, om det är påkallat

Tydlig och metodisk uppföljning

Volati har en årskalender för sitt arbete där styrelsen diskuterar utvalda ämnen vid respektive styrelsemöte. På motsvarande sätt har ledningen i Volati en årskalender med styrelsemöten i respektive affärsområde samt enhet inom Industri.



Månadsrapportering
Styrelsen erhåller månatligen rapport om den finansiella och strategiska utvecklingen från ledningen. Motsvarande rapportering sker även från respektive enhet till dess styrelse samt till Volatis ledning.

Kvartalsrapportering
Styrelsen avger kvartalsvis rapportering om den finansiella utvecklingen i Volati till aktiemarknaden.

Styrelsemöte
Volati har årligen nio ordinarie styrelsemöten och därutöver extra styrelsemöten vid behov.

③ Styrelsen

Styrelsen i Volati ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst tio ordinarie ledamöter.

Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter, eller om ändring av bolagsordningen.

Styrelsen och styrelsens arbete

Styrelsens övergripande uppgift är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter och att ansvara för bolagets organisation. Styrelsens arbete leds av styrelseordföranden. Styrelsen ska årligen hålla konstituerande sammanträde efter årsstämman. Därutöver ska styrelsen sammanträda minst fem gånger årligen. Vid det konstituerande styrelsemötet ska bland annat bolagets firmatecknare fastställas samt styrelsens arbetsordning, instruktionen för verkställande direktören och styrelsens instruktioner om rapportering till styrelsen (den så kallade rapporteringsinstruktionen) gås igenom och fastställas. På bolagets styrelsemöten behandlas bland annat bolagets finansiella situation, förvärvsrelaterade frågor, utvärdering av verksamheterna samt övriga relevanta frågeställningar i koncernbolagen. Bolagets revisor närvarar och rapporterar vid styrelsemöten minst en gång per år och därutöver vid behov. Styrelsen är beslutför när mer än hälften av ledamöterna är närvarande. För närvarande består Volatis styrelse av sju ledamöter. Under 2023 hölls 11 styrelsemöten i Volati och styrelseledamöternas deltagande vid årets möten framgår av tabell nedan.

Styrelsen har beslutat att en årlig utvärdering av styrelsens arbete ska göras där ledamöterna har möjlighet att ge sin syn på arbetsformer, styrelsematerial, sina egna och övriga ledamöters insatser samt uppdragets omfattning. Enligt utvärderingen bedömdes styrelsearbetet fungera mycket bra. Samtliga ledamöter anses bidra på ett konstruktivt sätt till såväl den strategiska diskussionen som styrningen av bolaget och diskussionerna präglas av öppenhet och dynamik. Dialogen mellan styrelse och ledning uppfattas som mycket god.

④ Revisionsutskott

Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott. Revisionsutskottet består av tre ledamöter, Magnus Sundström (ordförande), Patrik Wahlén och Björn Garat. I revisionsutskottet ingår styrelsens ordförande som ledamot men ordförande i utskottet ska vara en ledamot som är oberoende av bolaget och aktieägarna. Revisionsutskottet ska fullgöra de uppgifter som anges i aktiebolagslagen och Revisionsförordningen. Dessa skyldigheter innefattar huvudsakligen följande uppgifter,

- övervaka bolagets finansiella rapportering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet,
- med avseende på den finansiella rapporteringen övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering,

Styrelsens sammansättning

Namn	Uppdrag	Invald	Oberoende av bolaget	Oberoende av större aktieägare	Total ersättning (Mkr)	Mötesnärvaro Under 2023	Mötesnärvaro Revisionsutskott 2023
Patrik Wahlén	Ordförande	2006	Nej	Nej	0,6	11/11	4/4
Karl Perlhagen	Ledamot	2003	Nej	Nej	0,1	11/11	–
Björn Garat	Ledamot	2015	Ja	Ja	0,3	11/11	4/4
Louise Nicolin[1)]	Ledamot	2016	Ja	Ja	0,1	4/4	–
Christina Tillman	Ledamot	2016	Ja	Ja	0,3	11/11	–
Anna-Karin Celsing	Ledamot	2018	Ja	Ja	0,3	11/11	–
Magnus Sundström	Ledamot	2018	Ja	Ja	0,3	11/11	4/4
Maria Edsman[1)]	Ledamot	2023	Ja	Ja	0,1	7/7	–

[1)] Maria Edsman valdes till ny styrelseledamot av årsstämman 2023. Louise Nicolin avböjde omval vid samma tidpunkt.

- hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt om slutsatserna av Revisorsinspektionens kvalitetskontroll,
- informera styrelsen om resultatet av revisionen och om på vilket sätt revisionen bidrog till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt om vilken funktion utskottet har haft,
- granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster,
- biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval och
- bereda styrelsens beslut i ovanstående frågor.

⑤ Ersättningsutskott

Styrelsen har beslutat att inte inrätta något ersättningsutskott eftersom styrelsen anser det mer ändamålsenligt att hela styrelsen fullgör de uppgifter som enligt Aktiebolagslagen samt Koden ankommer på ersättningsutskottet.

Vad avser ersättningsfrågor innebär detta att styrelsen ska:

- bereda beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare,
- följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, samt
- följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som bolagsstämman enligt lag ska besluta om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Med ledande befattningshavare avses i detta sammanhang den verkställande direktören för Volati AB samt de övriga personer som ingår i Volatis koncernledning. Storleken på ersättningar som utgått för 2023 framgår av not 5. Ersättningsrapporten för 2023 finns publicerad på webbplatsen. Nuvarande antagna riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare finns i sin helhet återgivna i not 5.

⑥ Investeringskommitté

Styrelsen har inrättat en investeringskommitté. I investeringskommittén ingår styrelseordförande Patrik Wahlén (ordförande), styrelseledamot Karl Perlhagen, verkställande direktören Andreas Stenbäck och finansdirektören Martin Aronsson. Investeringskommitténs främsta uppgift är att granska och kvalitetssäkra beslutsunderlag i förvärvs- och avyttringsärenden. Vidare har investeringskommittén delegerats ett investerings- och avyttringsmandat som bemyndigar den att fatta beslut om förvärv eller avyttringar av aktier eller verksamheter upp till 100 Mkr per förvärv eller avyttring, för hela koncernen.

Styrelsen utser ledamöterna och ordföranden i investeringskommittén, som ska bestå av lägst tre och högst fem ledamöter. Investeringskommittén ska sammanträda vid behov, varvid protokoll ska föras.

⑦ Revision

Revisorn är utsedd årligen av årsstämman. Revisorn har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska Volatis årsredovisning och koncernredovisning, styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning samt bolagsstyrningsrapporten. Granskningsarbetet och revisionsberättelsen föredras på årsstämman. Vid årsstämman 2022 valdes Ernst & Young Aktiebolag (EY) till revisionsbyrå intill nästa årsstämma. EY har valt Rickard Andersson till huvudansvarig revisor. Arvode till revisorn utgår enligt särskild därom träffad överenskommelse i enlighet med beslut på årsstämman. Under 2023 uppgick revisionsarvodet till EY i moderbolaget till 2 Mkr och i koncernen till 10 Mkr samt för revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget till 1 Mkr.

⑧ Volatis operativa modell

Volatis operativa modell är baserad på decentraliserad styrning av verksamheterna, vilket innebär att det dagliga beslutsfattandet sker ute i bolagen, med begränsad inblandning från koncernledningen. Koncernens strategi och styrmodell är baserad på visionen att vara den bästa ägaren för medelstora bolag. Det ska uppnås genom att bevara självständighet i bolagen samtidigt som koncernen skapar långsiktiga förutsättningar och stöd för förändring. Detta sker huvudsakligen genom fyra områden; lokalt entreprenörskap, aktivt ägande, kompetens & ledarskap samt värdeskapande tilläggsförvärv. Volati har en flexibel organisation som möjliggör snabba beslut. En decentraliserad styrmodell skapar en hög nivå av entreprenörskap i verksamheterna, möjliggör en tydlig ansvarsstruktur och bidrar till att Volati kan fortsätta växa med begränsade centrala resurser. Volati anser att ett decentraliserat ledarskap är en viktig framgångsfaktor för en skalbar affärsmodell med flera enheter verksamma inom olika branscher. Ett stort fokus på lokalt entreprenörskap skapar förutsättningar för effektiva och välgrundade beslut. För att säkerställa värdeskapande i hela Volati arbetas en vision och långsiktig strategi fram inom varje enhet. Den långsiktiga strategin konkretiseras i handlingsplaner och tydliga finansiella mål som följs upp kontinuerligt. De finansiella målen för respektive enhet är fokuserade på värdeskapande och inkluderar bland annat tillväxt, EBITA-marginal, kassaflödesgenerering och avkastning på sysselsatt kapital.

Ett decentraliserat ledarskap innebär stort ansvar och tilltro till enheternas ledningar, både att leverera resultat men också att vara kulturbärare av Volatis värden. Måluppfyllelse säkerställs genom att skapa tydliga incitament, exempelvis genom delägarskap, samt genom att möjliggöra karriärmöjligheter för anställda inom koncernen.

Bolagsstyrning inom Volati

För att skapa förutsättningar för värdeskapande i en decentraliserad affärsmodell fokuserar Volati på att upprätthålla en hög nivå av professionell bolagsstyrning inom koncernen.

Koncernledningen styr, kontrollerar och följer upp verksamheten i koncernen främst genom att tillsätta affärsområdeschefer, liksom vd och styrelse för enheter inom affärsområde Industri. Koncernledningen följer sedan utvecklingen med hjälp av bland annat sedvanligt styrelsearbete och månadsrapportering från affärsområdena. Styrelserna för och inom affärsområdena består av en eller flera personer ur koncernledningen samt, i förekommande fall, externa styrelsemedlemmar.

Styrelsen sammanträder enligt en noggrant planerad möteskalender som syftar till att maximera enheternas långsiktiga potential tillsammans med bibehållen lönsamhet även i det korta perspektivet. Fyra årliga (minimum) styrelsemöten som avhandlar olika ämnen kombineras med månatliga rapporter för att följa upp strategiska och finansiella mål.

I tillägg till en väl etablerad styrelsemöteskalender har Volati en strukturerad modell för resultatuppföljning som genomsyrar hela koncernen. Månatliga styrelserapporter kompletteras med informella kontakter mellan koncern- och ledningarna i verksamheterna på daglig basis, kontinuerliga riskbedömningar av enheterna samt en årlig utvärdering av lönsamhet, marknadsutsikter och långsiktig strategi. Koncernledningen har inom affärsområdena Salix Group och Ettiketto Group, samt enheterna inom Industri, kvartalsvisa avstämningar med respektive vd och finanschef där den finansiella utveckling och strategiska initiativ följs upp.

⑨ Verkställande direktör och ledningsgrupp

Volatis verkställande direktör ansvarar för bolagets löpande förvaltning i enlighet med reglerna i aktiebolagslagen samt de instruktioner för verkställande direktören och den rapporteringsinstruktion som styrelsen har fastställt. Den verkställande direktörens ansvar innefattar bland annat förvärv och avyttringar, personal-, finans- och ekonomifrågor samt löpande kontakter med koncernens intressenter och den finansiella marknaden. Vidare ska den verkställande direktören upprätta delegationsföreskrifter för de ledande befattningshavarna i koncernen samt anställa, entlediga och fastställa villkor för dessa (inom ramen för av årsstämman beslutade riktlinjer).

Den verkställande direktören rapporterar till och ska verkställa de beslut som fattats av bolagets styrelse. Den verkställande direktören ska tillse att styrelsen, i enlighet med gällande rapporteringsinstruktion, får den information som krävs för att kunna fatta väl underbyggda beslut. Vidare ska den verkställande direktören tillse att styrelsen föreläggs de ärenden som ska behandlas av styrelsen enligt tillämplig lagstiftning, bolagsordningen samt interna policys och riktlinjer. Den verkställande direktören närvarar och avger rapport vid samtliga styrelsemöten, utom vid de tillfällen då den verkställande direktören utvärderas av styrelsen samt då styrelsen träffar bolagets revisor utan närvaro av personer från företagsledningen.

Den verkställande direktören har utsett en koncernledning som löpande ansvarar för olika delar av verksamheten. Koncernledningen består av den verkställande direktören, Volatis finanschef, affärsområdescheferna för Salix Group och Ettiketto Group, samt vd för Tornum Group. Koncernledningen träffas regelbundet för att driva och följa upp aktuella projekt, koncerngemensamma utvecklingsfrågor samt organisatoriska ärenden.

Intern kontroll och risker

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen och styrningen av bolaget. För att behålla och utveckla en väl fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland ingår styrelsens arbetsordning, instruktioner för den verkställande direktören och rapporteringsinstruktion. Därutöver förutsätter en fungerande kontrollmiljö en utvecklad struktur med löpande översyn. Ansvaret för det dagliga arbetet med att upprätthålla kontrollmiljön åvilar primärt bolagets verkställande direktör. Den verkställande direktören rapporterar regelbundet till bolagets styrelse. Detta sker i enlighet med den gällande rapporteringsinstruktionen samt de rutiner som redogörs för nedan.

I syfte att säkerställa en relevant nivå på kontroll, ska bolagets koncernledning samt respektive enhet fastställa ett antal kontrollaktiviteter som motverkar de mest väsentliga riskerna i riskanalysen. Dessa kontrollaktiviteter fungerar som utgångspunkt för vilken miniminivå av kontroll som måste vara etablerad och fungera i koncernen respektive enheten.

Det ska i koncernen respektive enheterna finnas en förteckning över identifierade risker och de kontrollaktiviteter som måste vara etablerade för att motverka riskerna samt en beskrivning av hur kontrollaktiviteternas effektivitet följs upp.

En självutvärdering av minimikraven ska årligen genomföras och rapporteras till respektive enhets styrelse. Respektive verksamhets verkställande direktör är ansvarig för självutvärderingsprocessen. Den verkställande direktören sammanfattar årligen de väsentliga slutsatserna av enheternas självutvärdering för styrelsen i bolaget.

Volati har därutöver inte utsett någon intern revisionsfunktion då det inte bedöms vara nödvändigt för att upprätthålla önskad intern kontroll utan motsvarande tjänster utförs av ledningen, styrelserna samt externa revisorer.

Process för finansiell rapportering

Volati har ett koncerngemensamt rapporteringssystem, Ocra, för samtliga enheter. Enheterna har även separata ekonomisystem som är anpassade till respektive verksamhet. Varje enhet rapporterar månadsvis i Ocra.

1 Rapportering från verksamheterna

Volati har en fastställd tidplan för finansiell rapportering där samtliga bolag månadsvis rapporterar in ett fullständigt rapportpaket med resultat, balansräkning, kassaflöde, specifika noter, anställningar och investeringar. Rapporteringen görs utifrån relevans för varje enhet (inom Industri) alternativt affärsområde för att effektivt kunna följas upp och analyseras. Rapportpaketet följer lagar, regelverk och redovisningspraxis. Volati arbetar kontinuerligt med att utbilda enheterna och vidareutveckla rapporteringen för att effektivisera processer samt förbättra underlagen för analys av verksamheten på ett kostnadseffektivt sätt.

2 Kvalitativa kommentarer från verksamheterna

Respektive affärsområde alternativt enhet (inom Industri) rapporterar månatligen kvalitativa kommentarer på utvecklingen under den senast föregående månaden avseende den finansiella utvecklingen och specifika strategiska initiativ. Rapportering görs till Volatis ledning och till respektive enhets eller affärsområdes styrelse.

3 Avstämningsarbete

När Volati tagit emot rapporterna görs avstämningar för att säkerställa att rapporteringen gjorts korrekt och är tekniskt korrekt genomförd. Avstämningsarbetet görs av Volatis funktion för koncernredovisning.

4 Analys

Volatis ledning analyserar rapporteringen utifrån den kunskap som finns om respektive affärsområde samt enhet. Koncernledningen har för Salix Group och Ettiketto Group, samt enheterna inom affärsområde Industri, kvartalsvisa avstämningar med verkställande direktör och finanschef där den finansiella utveckling och strategiska initiativ följs upp.

5 Konsolidering

Eventuella avvikelser som har uppmärksammats i sammanställningen av legal och operativ uppföljning eller analys- och avstämningsarbete korrigeras efter dialog med enheten. Konsolideringsprocessen omfattar bland annat avstämning av eget kapital, interna mellanhavanden, skatt, investeringar och kassaflöde.

6 Rapportering till styrelse

Volatis ledning rapporterar månadsvis den finansiella utvecklingen för koncernen, information om koncernens utveckling, finansiell ställning, pågående projekt och vissa specifika nyckeltal till styrelsen. Styrelsen följer löpande upp den finansiella utvecklingen mot de finansiella målen för Volati. Styrelsen erhåller ett mer omfattande material inför respektive ordinarie styrelsemöte som beroende på temat för styrelsemötet innehåller ytterligare fördjupningar inom relevanta frågor.

7 Extern rapportering (kvartalsvis)

Volati offentliggör kvartalsvis delårsrapporter och pressmeddelanden. Årsredovisningen trycks och skickas till större aktieägare, prenumeranter och andra intressenter, liksom potentiella förvärvsobjekt och samarbetspartner. Årsredovisning samt äldre rapporter finns tillgängliga på hemsidan.

Bolaget omfattas av bestämmelserna i EU:s marknadsmissbruksförordning nr 596/2014 (MAR) som ställer stora krav på hur bolaget hanterar insiderinformation. I MAR regleras bl.a. hur insiderinformation ska offentliggöras till marknaden, under vilka förutsättningar offentliggörandet får skjutas upp samt på vilket sätt bolaget är skyldigt att föra en förteckning över personer som arbetar för bolaget och som fått tillgång till insiderinformation (en s.k. loggbok).

Volati använder det digitala verktyget StrictLog för att säkerställa att dess hantering av insiderinformation uppfyller kraven i MAR och bolagets insiderpolicy; från beslutet att skjuta upp offentliggörandet av insiderinformation hela vägen till det meddelande som ska lämnas till Finansinspektionen när insiderhandelsen är över och informationen har offentliggjorts. Endast behöriga personer i bolaget har åtkomst till StrictLog.

8 Revision

EY är revisor för moderbolaget och koncernen som helhet. Enheterna har EY som lokala revisorer men det finns ett fåtal undantag för några av enheternas mindre dotterbolag som är nyförvärvade alternativt baserade utanför Sverige. Revisorn genomför under hösten en granskning av intern kontroll och förvaltning som rapporteras till enheterna och Volatis ledning. Vid årsbokslutet sker en revision per december och revisorerna deltar på plats vid inventeringar. Det genomförs också möten med Volatis ekonomifunktion för att diskutera bedömningsposter och andra relevanta frågor under revisionen av årsbokslutet. Revisorn rapporterar de väsentliga noteringarna från revisionen och vid behov deltar revisorn på styrelsemöten. Revisionsrapporteringen innehåller ett trafikljussystem där iakttagelserna graderas efter risk, väsentlighet och kontroll. Varje enhet gör en åtgärdsplan för att säkerställa att revisionsnoteringarna åtgärdas. Vid nästkommande revision av intern kontroll och förvaltning följer revisorn upp att åtgärderna har genomförts.



Från vänster: Maria Edsman, Magnus Sundström

Patrik Wahlén

Styrelseordförande sedan 2018, styrelseledamot 2005–2017. Född 1969.

Utbildning: Ekonomistudier vid Lunds universitet.

Bakgrund: Patrik grundade Volati 2003 tillsammans med Karl Perlhagen. Patrik har tidigare arbetat inom Kemira-koncernen samt Ernst & Young Management Consulting AB.

Aktieinnehav i bolaget:
18 531 509 stamaktier.

Karl Perlhagen

Styrelseordförande 2005–2017, styrelseledamot sedan 2018. Född 1970.

Utbildning: Ekonomistudier vid Lunds universitet.

Övriga uppdrag:
Styrelseordförande i Fridhem Fastighetsutveckling AB och Ullna Golf AB, styrelseledamot i Italo Invest AB (samt uppdrag i dotterbolag till Italo Invest AB) och KPVS Holding AB.

Bakgrund: Karl grundade Volati 2003 tillsammans med Patrik Wahlén och har tidigare grundat Cross Pharma AB.

Aktieinnehav i bolaget:
31 380 641 stamaktier samt 300 174 preferensaktier (genom bolag).

Björn Garat

Styrelseledamot sedan 2015. Född 1975.

Utbildning: Internationella ekonomprogrammet vid Linköpings universitet.

Övriga uppdrag: Finanschef och vice verkställande direktör för AB Sagax (samt uppdrag i dotterbolag till AB Sagax), styrelseledamot i Fastighets-bolaget Emilshus AB, Vassvik Förvaltning Aktiebolag och Paco Holding AB samt styrelsesuppleant i Manolo Holding AB.

Bakgrund: Partner och chef för Corporate Finance på Remium Nordic AB och finansanalytiker. Finanschef och vice verkställande direktör på AB Sagax sedan 2012.

Aktieinnehav i bolaget:
60 000 stamaktier.

Maria Edsman

Styrelseledamot sedan 2023. Född 1968.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm. Styrelseutbildning, Styrelseakademin.

Övriga uppdrag:
Styrelseledamot, Rusta AB. Styrelseledamot, Bokhandlarföreningen.

Bakgrund: Bland annat styrelseledamot i Lammhult Design Group AB och INTERSPORT AB. Tidigare även



Från vänster: Patrik Wahlén, Björn Garat, Christina Tillman, Anna-Karin Celsing, Karl Perlhagen.

affärsområdeschef och vd för Volatis f.d. affärsområde Akademibokhandeln (nuvarande Bokusgruppen) och del av Volatis ledningsgrupp. Tidigare vd Brothers och vd Polarn O. Pyret.

Aktieinnehav i bolaget:
6 757 stamaktier

Christina Tillman

Styrelseledamot sedan 2016.
Född 1968.

Utbildning:
Civilekonomexamen vid Stockholms universitet.

Övriga uppdrag: tf. vd Hunter Sales i Stockholm AB, Styrelseordförande för NF11 Holding AB, styrelseledamot i Corem Property Group AB, Grimaldi Industri AB, MBRS AB, Footway Group AB samt styrelsesuppleant i Kattvik Financial Services AB, Stocksunds Financial Management AB, Stocksund Financial Services AB.

Bakgrund: Bland annat vd för Odd Molly International AB och Gudrun Sjödén Group AB.

Aktieinnehav i bolaget:
2 000 stamaktier och 300 preferensaktier

Anna-Karin Celsing

Styrelseledamot sedan 2018.
Född 1962.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga uppdrag:
Styrelseledamot i Lannebo Fonder, Landshypotek Bank, OX2 Group, Peas Industries, Castellum, Svensk Husproduktion, Tim Bergling Foundation, Stiftelsen Beckmans Designhögskola, Stiftelsen Orionteatern

Bakgrund: Chef Investor Relations Swedbank, Informationschef Ratos, styrelseordförande SVT, styrelseledamot Finansinspektionen. Flera rådgivnings- och styrelseuppdrag inom strategi, finansiering och bolagsstyrning.

Aktieinnehav i bolaget:
10 000 stamaktier och 2 000 preferensaktier.

Magnus Sundström

Styrelseledamot sedan 2018.
Född 1954.

Utbildning: Civilingenjör industriell ekonomi Linköpings universitet.

Övriga uppdrag: Vd och ägare av AB 1909 Gruppen samt delägare (50%) av B2B IT-Partner AB.

Aktieinnehav i bolaget:
634 758 stamaktier och 29 739 preferensaktier genom närstående bolag.

Ledningsgrupp

Från vänster: Rikard Anlin, Nickias Margård, Martin Aronsson, Martin Hansson, Andreas Stenbäck.

Andreas Stenbäck

Vd sedan 2021. Född 1979.

Utbildning:
Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska högskolan samt kandidatexamen från Stockholms universitet.

Övriga uppdrag: –

Bakgrund: Andreas kommer närmast från rollen som CFO för Volati. Han har tidigare arbetat på Keystone Advisers och MCF Corporate Finance.

Aktieinnehav i bolaget:
705 433 stamaktier samt teckningoptioner som berättigar till förvärv av 75 765 stamaktier.

Martin Aronsson

CFO sedan 2021. Född 1980.

Utbildning:
Civilingenjörsexamen från Linköpings Tekniska Högskola samt kandidatexamen från Linköpings universitet.

Övriga uppdrag: –

Bakgrund: Martin har tidigare arbetat på Sweco och McKinsey & Company.

Aktieinnehav i bolaget:
2 002 stamaktier. Köpoption som berättigar till förvärv av 225 000 stamaktier samt teckningsoptioner som berättigar till förvärv av 127 350 stamaktier.

Nicklas Margård

Vd Tornum Group sedan 2022 samt styrelseordförande Corroventa sedan 2017. Född 1969.

Utbildning: Ekonomistudier vid Lunds universitet, MBA-studier Concordia University Montreal, Kanada.

Övriga uppdrag: –

Bakgrund: Nicklas var mellan 2017–2022 Affärsområdeschef för Industri. Innan dess var han 2014–2017 vd på Besikta Bilprovning. Nicklas har tidigare arbetat som vd på John Bean Technologies AB och har även varit Asien-ansvarig för JBT Foodtech.

Aktieinnehav i bolaget:
170 000 stamaktier, 6 procent av aktierna i Tornum Group och 2 procent av aktierna i Corroventa.

Martin Hansson

Vd affärsområde Salix Group sedan 2021. Född 1975.

Utbildning: Juristexamen från Göteborgs universitet.

Övriga uppdrag: –

Bakgrund: Martin har tidigare arbetat 4,5 år på det tyska holdingbolaget Maxingvest och dessförinnan 17 år på IKEA i olika roller.

Aktieinnehav i bolaget:
10 404 stamaktier och 0,6 procent av aktierna i Salix Group samt köpoptioner i Salix Group.

Rikard Ahlin

Vd Ettiketto Group sedan 2016 och Affärsområdeschef Ettiketto Group sedan 2022. Född 1975.

Utbildning: Byggnadsingenjör Lunds Tekniska Högskola.

Övriga uppdrag: –

Bakgrund: Rikard har jobbat i flertalet roller inom försäljning och produktion inom Ettiketto Group sedan 1998 och tillträdde som vd 2016.

Aktieinnehav i bolaget:
2 500 stamaktier och 4 procent av aktierna i Ettiketto Group.

Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	2023	2022
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	3	7 796	7 751
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		–4 790	–4 867
Övriga externa kostnader	6	–487	–498
Personalkostnader	5	–1 521	–1 443
Övriga rörelseintäkter	2	10	37
Övriga rörelsekostnader	2	–13	–27
Resultat vid avyttring		5	3
EBITDA		**999**	**956**
Avskrivningar exkl. förvärvade övervärden	10, 11, 12	–266	–247
EBITA		**733**	**710**
Avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden	10, 11	–97	–85
Rörelseresultat		**636**	**624**
Finansiella intäkter och kostnader			
Finansiella intäkter	7	51	46
Finansiella kostnader	7	–204	–117
Resultat före skatt		**483**	**553**
Skatt	8	–115	–119
Årets resultat		**368**	**433**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		356	417
Innehav utan bestämmande inflytande		12	17
Resultat per stamaktie före och efter utspädning, kronor	9	3,68	4,44

Koncernens rapport över totalresultat

Mkr	Not	2023	2022
Årets resultat		**368**	**433**
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen			
Årets omräkningsdifferenser	21	–37	32
Summa		–37	32
Årets övrigt totalresultat		**–37**	**32**
Årets summa totalresultat		**331**	**465**
Årets summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		319	449
Innehav utan bestämmande inflytande		12	17

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10	2 728	2 646
Materiella anläggningstillgångar	11	412	383
Nyttjanderättstillgångar	12	571	580
Övriga långfristiga finansiella tillgångar	13	4	8
Andra aktier och andelar	13	2	2
Uppskjutna skattefordringar	8	43	43
Summa anläggningstillgångar		**3 761**	**3 663**
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	1 391	1 474
Kundfordringar	21	916	1 073
Aktuella skattefordringar		96	27
Övriga kortfristiga fordringar		78	73
Derivatinstrument	21	-	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	213	150
Likvida medel	21	96	227
Summa omsättningstillgångar		**2 791**	**3 024**
Summa tillgångar		**6 552**	**6 686**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	1		
Aktiekapital		10	10
Övrigt tillskjutet kapital		1 995	1 995
Andra reserver		24	61
Balanserat resultat inklusive årets resultat		168	53
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		2 197	2 119
Innehav utan bestämmande inflytande		9	17
Summa eget kapital		**2 206**	**2 136**
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	16, 21	1 721	7
Långfristiga leaseskulder	12, 16, 21	426	440
Långfristiga ej räntebärande skulder	21	212	251
Pensionsåtaganden		4	6
Garantiåtaganden och övriga avsättningar	18, 19	17	15
Uppskjutna skatter	8	370	359
Summa långfristiga skulder		**2 749**	**1 078**
Kortfristiga räntebärande skulder	16, 21	16	1 774
Kortfristiga leaseskulder	12, 16, 21	159	153
Förskott från kunder	18	152	141
Leverantörsskulder		577	690
Aktuella skatteskulder		117	140
Derivatinstrument	21	1	–
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	391	398
Övriga kortfristiga skulder		184	175
Summa kortfristiga skulder		**1 597**	**3 472**
Summa skulder		**4 346**	**4 550**
Summa eget kapital och skulder		**6 552**	**6 686**

Information om koncernens ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 22.

Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		483	553
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.			
Avskrivningar och nedskrivningar av anläggningstillgångar		363	332
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar		–4	–6
Orealiserade kursdifferenser		7	–14
Orealiserade valutaderivat		0	0
Resultat vid avyttring av verksamheter och koncernföretag		–5	–3
Omvärdering av tilläggsköpeskilling		2	3
Återläggning av finansiella poster		134	73
Övriga avsättningar		2	–1
Totala justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		**500**	**383**
Erlagd ränta exkl. leaseränta		–100	–37
Erlagd leaseränta		–33	–30
Erhållen ränta		5	4
Betald inkomstskatt		–218	–118
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		**637**	**754**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager		167	–179
Förändring av rörelsefordringar		120	–96
Förändring av rörelseskulder		–171	3
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet		**116**	**–272**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**753**	**483**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	3, 10, 11	–104	–87
Sålda materiella och immateriella anläggningstillgångar	10, 11	7	8
Rörelseförvärv	4	–273	–488
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		0	0
Avyttrade verksamheter och koncernföretag		4	16
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–367**	**–551**
Finansieringsverksamheten			
Utdelning preferensaktier		–64	–64
Utdelning stamaktier		–151	–139
Transaktioner med ägare		–40	–127
Amortering av leaseskulder		–182	–171
Lösen av pensionsskuld		–2	–
Upptagande av lån	17	70	670
Amortering av lån	17	–141	–85
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–511**	**84**
Årets kassaflöde		**–125**	**15**
Likvida medel vid årets början		227	203
Kursdifferenser i likvida medel		–6	8
Likvida medel vid årets slut		**96**	**227**

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital

Mkr	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 2022-01-01	10	1 995	29	–162	18	1 890
Årets resultat	–	–	–	417	17	433
Övrigt totalresultat	–	–	32	–	0	32
Summa totalresultat	**–**	**–**	**32**	**417**	**17**	**465**
Utdelning	–	–	–	–201	–2	–203
Teckningsoptioner	–	–	–	2	–	2
Omvärdering av innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–1	–17	–18
Övriga transaktioner med ägare	–	–	–	–2	1	0
Utgående balans 2022-12-31	**10**	**1 995**	**61**	**53**	**17**	**2 136**

Mkr	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 2023-01-01	10	1 995	61	53	17	2 136
Årets resultat	–	–	–	356	12	368
Övrigt totalresultat	–	–	-37	–	0	-37
Summa totalresultat	**–**	**–**	**-37**	**356**	**12**	**331**
Utdelning	–	–	–	–212	–4	–216
Teckningsoptioner	–	–	–	1	–	1
Omvärdering av innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–30	–10	–40
Övriga transaktioner med ägare	–	–	–	0	-6	-7
Utgående balans 2023-12-31	**10**	**1 995**	**24**	**168**	**9**	**2 206**

Noter till koncernredovisningen

NOT 1 | Redovisningsprinciper

Allmän information
Moderbolaget Volati AB (publ), org. nr. 556555-4317, är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Post-och besöksadressen till huvudkontoret är Engelbrektsplan 1, 114 34 Stockholm. De finansiella rapporterna avser verksamhetsåret 2023.

Utformning av årsredovisningen
De finansiella rapporterna och noterna anges i miljoner kronor (Mkr) om ej annat anges.

Grunder för redovisningen
Koncernredovisningen upprättas i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) som har godkänts av EU kommissionen för tillämpning inom EU.

Följande standarder och ändringar tillämpas av Volati från och med 1 januari 2023:

Betydande standarder och ändringar
- Ändringar av IAS 1 Utformning av finansiella rapporter

Ändringen i IAS 1 har haft väsentlig påverkan på utformningen av Volatis finansiella rapporter då information om redovisningsprinciperna ändrats till att bara omfatta information om redovisningsprinciper som bedöms vara väsentlig för en läsare av Volatis finansiella rapporter. Information om redovisningsprinciper som avser ej väsentliga transaktioner, andra händelser eller förhållanden, har därmed utelämnats.

Övriga standarder och ändringar
Övriga redovisningsstandarder och ändringar som tillämpas av Volati från och med 1 januari 2023:
- Globalt minimibeskattningsregelverk – Pelare 2 – ändringar i IAS 12. Påverkar främst Volatis upplysningskrav.
- Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder som härrör från en enda transaktion – ändringar av IAS 12.

Nya standarder och ändringar som ännu inte har tillämpats av koncernen
Ändringar som träder i kraft 1 januari 2024:
- Ändringar i IAS 1 avseende klassificering av skulder som kort- eller långfristiga.
- Ändringar i IAS 1 avseende låneskulder förenade med kovenanter.

Koncernredovisning
Koncernredovisningen upprättas i enlighet med koncernens redovisningsprinciper, och omfattar redovisningen för moderbolaget och samtliga koncernbolag.

Innehav utan bestämmande inflytande
Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som särskild post i koncernens egna kapital.

Säljoption till innehav utan bestämmande inflytande
Säljoption till ägare med innehav utan bestämmande inflytande innebär att avtal som slutits med ägare med innehav utan bestämmande inflytande som ger sådan ägare rätt att sälja andelar i bolaget till verkligt värde. Avtalet, säljoptionen, motsvarande köpeskillingen för andelarna, redovisas som en skuld. Vid omvärdering av skulden redovisas värdeförändringen mot eget kapital. När säljoptionen första gången redovisas som skuld reduceras eget kapital motsvarande dess verkliga värde, varvid Volati valt att redovisa mot i första hand innehav utan bestämmande inflytandes eget kapital och om detta inte är tillräckligt mot eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare, se vidare not 21 finansieringsrisk. Dessa säljoptioner har värderats på balansdagen till ett marknadsvärde baserat på en multipelvärdering justerat för nettoskuldsättningen i respektive enhet.

Förvärv
Vid förvärv inkluderas företagets resultat från och med då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen i koncernens resultat. I samband med förvärven upprättas en förvärvsanalys där tillgångar

och skulder ska värderas till verkligt värde. Denna värdering baseras till viss del på företagsledningens bedömning av det förvärvade bolagets framtida intjäningsförmåga. För vissa förvärv finns så kallade tilläggsköpeskillingar som baseras på utfallet av det förvärvade bolagets kommande resultat under en förutbestämd period. Regelbundet utvärderas det verkliga värdet av det skuldförda beloppet för tilläggsköpeskillingar som innehåller företagsledningens bedömning om framtida resultatutveckling för förvärvet. Resultat från omvärdering, diskontering och valutaomräkning av tilläggsköpeskilling redovisas netto som övrig rörelsekostnad alternativt övrig rörelseintäkt. I rapport över finansiell ställning redovisas tilläggsköpeskilling med förfallodag över ett år som långfristig ej räntebärande skuld och tilläggsköpeskilling med förfallodag mindre än ett år som övrig kortfristig skuld. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår och redovisas som övrig rörelsekostnad.

Utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna inom koncernen är redovisade i dess funktionella valuta. Koncernens finansiella rapporter presenteras i svenska kronor (SEK), vilket är moderbolagets funktionella valuta och presentationsvaluta.

Transaktioner

Kursdifferenser avseende rörelsefordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till finansiella tillgångar och skulder redovisas som en finansiell intäkt eller en finansiell kostnad.

I omräkningen har för de väsentliga valutorna följande kurser använts:

	2023		2022	
	Balansdagskurs	Genomsnittskurs	Balansdagskurs	Genomsnittskurs
EUR	11,096	11,477	11,122	10,632
NOK	0,987	1,005	1,058	1,052
USD	10,042	10,613	10,427	10,125

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor enligt en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital.

Intäkter från avtal med kunder

Koncernen har en diversifierad verksamhet.

I not 3 presenteras en sammanställning av de vanligaste prestationsåtagandena och betalningsvillkoren, som finns inom Volatis olika affärsområden.

Koncernens intäktskategorier består av intäkter från varuförsäljning och tjänster, intäkter från maskinuthyrning samt övrigt.

Varuförsäljning sker till en del mot ramavtal. För redovisning av intäkter bedöms order i kombination med ramavtal utgöra avtal med kund och varje separat produkt i ordern anses utgöra ett prestationsåtagande. I de fall det finns en väsentlig rättighet att erhålla rabatter anses denna rättighet vara ett eget prestationsåtagande. Intäkten redovisas vid ett tillfälle eftersom inget av villkoren för att kontroll överförs över tid är uppfyllda. Kontroll övergår vanligtvis vid slutförd leverans enligt gällande leveransvillkor, vilket sammanfaller med när risker och förmåner övergår till kunden.

Då kontrollen överförs över tid så redovisas intäkten baserat på upparbetandegraden av prestationsåtagandet. Val av metod för att möta upparbetandegraden kräver bedömning och är baserad på den typ av produkt eller service som avses. Generellt används nedlagda kostnader för att mäta uppfyllandet av kontrakt då det bäst representerar överföringen av kontroll till kunden som inträffar när Volati påför kostnader på prestationsåtaganden. Användandet av nedlagda kostnader mäter upparbetandegraden baserat på kostnader som uppkommit till given tidpunkt i förhållande till totala kalkylerade kostnader för uppfyllandet av prestationsåtagandet. Intäkter inkluderande uppskattade avgifter eller vinster är redovisade proportionerligt när kostnaderna uppkommer. Kostnad för uppfyllande inkluderar lön, material och eventuella underleverantörers kostnader, andra direkta kostnader samt eventuella material och tillverkningsomkostnadspålägg.

Koncernen redovisar i vissa enheter avsättning för garantiåtaganden vilka tas upp som kostnad och skuld vid avtalens ingång baserat på de krav som kontraktsmässigt kan uppkomma samt bedöms som sannolika.

I vissa kontrakt ger en enhet inom koncernen upp till 10 års utökade garantier utöver fixeringsfel som existerade vid tidpunkten för försäljningen. Enligt IFRS 15 är sådana garantier att ses som separata prestationsåtaganden där bolaget allokerar en del av intäkten och fördelar ut under åtagandets löptid, se vidare not 18.

I koncernen förekommer avtal med rörlig ersättning i form av volymrabatter. Volymrabatter hanteras som en intäktsreduktion vid transaktionstidpunkten vid varje prestationsåtagande. Detta baseras på bedömd rabatt enligt kundavtalet.

Avtalstillgångar och skulder

Avtalstillgångar hänförliga till intäkter periodiserade över tid från projekt redovisas i rapporten över finansiell ställning som förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. Avtalsskulder hänförliga till utökade garantier till kund redovisas i rapporten över finansiell ställning som garantiåtaganden och övriga avsättningar.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att stöden kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med stöden. Stöden redovisas som minskning av den kostnadspost som stöden avser i den period kostnaden uppstått.

Finansiella intäkter och kostnader

I finansnettot redovisas utdelning, ränteintäkter och räntekostnader inklusive räntekostnad avseende leasingavtal, kostnader för att uppta finansiering, bankavgifter, factoringavgifter och valutakursförändringar avseende finansiella tillgångar och skulder. Även realisationsresultat och nedskrivningar av finansiella tillgångar redovisas i finansnettot.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Värdet på goodwill prövas årligen genom att beräkna ett återvinningsvärde, det vill säga ett nyttjandevärde för respektive bolag. Beräkning av dessa värden baseras på antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar, såsom diskonteringsränta och framtida kassaflöden. För information om beräkning av årets nyttjandevärden, se not 10 och för information om väsentliga antaganden se not 24.

Aktiverade utvecklingskostnader

Utvecklingsutgifter som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika produkter samt affärssystem som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar.

I koncernen består dessa poster till stor del av affärssystem samt utvecklingsprojekt.

Övriga utvecklingskostnader, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs som övriga externa kostnader när de uppstår.

Avskrivning

Avskrivning redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder.

De bedömda nyttjandeperioderna är:

	Antal år
Patent	5
Varumärken	10–20
Teknologi	3–10
Kundrelationer	10–20
Kunddatabaser	5
Aktiverade utvecklingskostnader	3–7

I vissa fall anses varumärken ha obestämbar nyttjandeperiod då koncernen både har rätt och för avsikt att fortsätta använda varumärkena under en överskådlig framtid, samtidigt som de genererar positivt kassaflöde till koncernen.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Vinst och förlust vid avyttring av tillgången redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

	Antal år
Byggnader	20–50
Maskiner och inventarier	3–10

Beräkning av återvinningsvärdet av materiella och immateriella anläggningstillgångar

För utförlig beskrivning av återvinningsvärde för immateriella tillgångar, se not 10.

Leasingavtal

Leasingavtal

Nyttjanderätter och leasingskulder redovisas i rapporten över finansiell ställning för de flesta avtal, eller delar av avtal, som uppfyller definitionen av leasingavtal. Tillämpning av lättnadsregel vid leasingavtal av lågt värde, liksom leasingavtal med en leasingperiod om maximalt 12 månader, så kallade korttidsleasingavtal, inkluderas inte i leasingskulden utan redovisas som en kostnad i resultaträkningen. Med leasingavtal av lågt värde avses leasingkontrakt som understiger 50 tusen kronor. Koncernen tillämpar den praktiska lösningen att inte särskilja icke leasingkomponenter från leasingkomponenter utan redovisar varje leasingkomponent och icke leasingkomponent som en enda leasingkomponent. Se vidare not 12.

Nyttjanderättstillgångar
I huvudsak består dessa nyttjanderättstillgångar av hyror för lokaler och lager etc, leasingbilar och truckar. Nyttjanderättstillgångarna skrivs av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden eller leasingperioden. Se vidare not 12.

Leaseskulder
Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar: Alla framtida rimligt säkra betalningsåtaganden kopplade till avtalet ska ingå i leaseavgiften. Fast avgift/bas hyra ska alltid ingå i leaseavgiften. Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar, variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period som de är hänförliga till. Se vidare not 12.

Finansiella tillgångar och skulder
Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar derivat, likvida medel, värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, lånefordringar, leverantörsskulder och låneskulder.

Eget kapital
Aktiekapital/övrigt tillskjutet kapital
För specifikation av aktiekapitalets utveckling, se beskrivning under avsnittet Aktieinformation i denna årsredovisning. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden. Vidare redovisas kostnader hänförliga till transaktioner med minoriteter direkt över eget kapital.

Andra reserver
Andra reserver omfattar omräkningsreserv inkluderande alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i.

Preferensaktier
Preferensaktier redovisas under eget kapital. Preferensaktier emitterades i maj 2015 som har rätt till företräde till utdelning om 40 kronor per preferensaktie (med kvartalsvis utbetalning om 10 kronor per kvartal). Efter beslut på bolagsstämma kan preferensaktierna lösas in till ett bestämt belopp som trappas ned från 725 kronor per aktie fram till femte årsdagen för emissionen till 675 kronor per aktie fram till tionde årsdagen för emissionen och 625 kronor per aktie för tid därefter.

Ersättning till anställda
Avgiftsbestämda planer
Inom koncernen finns enbart avgiftsbestämda planer. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en personalkostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Aktierelaterade ersättningar
Utestående optionsprogram redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. Verkligt värde på tilldelade teckningsoptioner beräknas vid utställandetidpunkten med vedertagen värderingsmodell med hänsyn tagen till marknadsvillkor, se not 5 för ytterligare information. Skillnaden mellan verkligt värde vid tilldelningstidpunkten och erlagt belopp för teckningsoptionerna redovisas i resultaträkningen som en personalkostnad fördelat över intjänandeperioden med motsvarande justering av eget kapital. Erlagt belopp för teckningsoptionerna redovisas som en ökning av eget kapital.

Skatt
Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital eller övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital eller övrigt totalresultat.

Segmentredovisning
Koncernens verksamhet styrs och rapporteras primärt per affärsområde. Segment konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som den verkställande direktören. Det är på affärsområdesnivå som den verkställande direktören rapporterar den finansiella utvecklingen för koncernen till styrelsen varför den interna och externa rapporteringen överensstämmer.

Tillgångar i ett segment inkluderar alla operativa tillgångar som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av immateriella anläggningstillgångar,

materiella anläggningstillgångar, varulager, externa kundfordringar, övriga fordringar, förutbetalda kostnader och kontraktstillgångar.

Skulder i ett segment inkluderar alla operativa och räntebärande skulder som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av avsättningar, uppskjuten skatteskuld, externa leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder, upplupna kostnader och kontraktsskuld samt förutbetalda intäkter. Ofördelade tillgångar och skulder inkluderar i huvudsak moderbolagets tillgångar, skulder och koncerneliminering av interna mellanhavanden. Se not 3 för ytterligare information om koncernens segment.

NOT 2 | Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter	2023	2022
Resultat vid försäljning av maskiner och inventarier	4	8
Fora återbetalning	0	1
Försäkringsersättning	2	2
Hyresintäkter	-	1
Omvärdering tilläggsköpeskilling	1	7
Valutakurseffekter	2	9
Skrot/emballage/cement	0	3
Betalning underleverantörer	-	3
Övrigt	2	3
	10	**37**

Övriga rörelsekostnader	2023	2022
Resultat vid försäljning av maskiner och inventarier	0	–2
Valutakurseffekter	–8	–11
Omvärdering tilläggsköpeskilling	–2	–11
Övrigt	–4	–3
	–13	**–27**

NOT 3 | Segmentredovisning

Per balansdagen består koncernens affärsområden av Salix Group, Ettiketto Group och Industri. Salix Group och Ettiketto Group är naturliga affärsområden med tydlig industriell logik och förmågan att växa självständigt genom värdeskapande tilläggsförvärv. Affärsområde Industri består av fyra verksamheter med ledande marknadspositioner i sina respektive nischer. Verksamheterna är tillverkande leverantörer av lösningar inom skilda branscher. Verksamheterna har förutsättningar för snabb tillväxt med ett uttalat fokus på långsiktigt värdeskapande.

	2023			2022		
Nettoomsättning[1)]	Extern nettoomsättning	Intern nettoomsättning	Nettoomsättning	Extern nettoomsättning	Intern nettoomsättning	Nettoomsättning
Salix Group	3 397	5	3 402	3 593	5	3 598
Ettiketto Group	858	1	859	878	1	879
Industri	3 541	–	3 541	3 280	–	3 280
Intern eliminering		–6	–6		–6	–6
	7 796	**0**	**7 796**	**7 751**	**0**	**7 751**

Intäkternas fördelning 2023

Nettoomsättning[1)]	Varu-försäljning	Tjänster	Övrigt	Totala intäkter från avtal med kunder	Uthyrning av maskiner	Övrigt	Totalt
Salix Group	3 371	21	4	3 395	–	2	3 397
Ettiketto Group	850	9	–	858	–	–	858
Industri	2 892	569	5	3 466	67	7	3 541
	7 112	**598**	**9**	**7 719**	**67**	**9**	**7 796**

Intäkternas fördelning 2022

Nettoomsättning[1)]	Varu-försäljning	Tjänster	Övrigt	Totala intäkter från avtal med kunder	Uthyrning av maskiner	Övrigt	Totalt
Salix Group	3 563	19	9	3 591	–	1	3 593
Ettiketto Group	873	5	–	878	–	–	878
Industri	2 937	311	0	3 247	31	2	3 280
	7 373	**336**	**9**	**7 717**	**31**	**3**	**7 751**

[1)] I affärsområdena ingår de förvärvade enheterna sedan förvärvstidpunkten i respektive affärsområde. Se separat not 4 om genomförda förvärv under respektive period.

Koncernen har inga kunder som enskilt representerar mer än 10 procent av koncernens omsättning.

Nedan följer specifikation över de väsentligaste intäktkategoriernas prestationsåtaganden och betalningsvillkor.

Intäktskategorier	Prestationsåtagande	Betalning
Varuförsäljning	Vid viss tidpunkt gäller för affärsområdena Salix Group och Industri d.v.s. när kunden erhållit varan alternativt kontrollen över varan. Inom industri uppfylls en del av åtagandena över tid, vartefter åtagandet utförs. Rörlig ersättning såsom rabatter hanteras som en intäktsreduktion och värderas enligt en bedömning av ledningen. Inom affärsområde Industri finns prestationsåtaganden för Garantier som sker över tid.	Betalning sker i vissa fall direkt men som längst på 30 dagar.
Tjänster	Tjänsterna finns till största del inom Industri där åtagandet sker vid en viss tidpunkt då kunden fått tjänsten utförd. Inom Industri återfinns också tjänster där prestationen sker vid en viss tidpunkt.	Betalning sker genom i vissa fall förskott men som längst på 30 dagar.
Uthyrning av maskiner	Dessa finns inom affärsområde Industri och här sker åtagandet över tid, vartefter åtagandet utförs.	Betalning sker genom i vissa fall förskott men som längst på 30 dagar.

Se vidare not 1 för ytterligare beskrivning av intäktsströmmar.

Nettoomsättning per land[1)2)]	2023	2022
Sverige	5 545	5 654
Norge	723	760
Finland	652	601
Spanien	115	137
Kina	165	125
USA	37	91
Tyskland	103	82
Ungern	48	75
Danmark	78	66
Lettland	39	33
Storbritannien	96	29
Ukraina	29	22
Estland	13	13
Frankrike	14	12
Kenya	8	11
Polen	102	11
Hong Kong	6	9
Österrike	10	9
Litauen	9	7
Ryssland	-	4
Rumänien	4	1
	7 796	**7 751**

[1)] I affärsområdena ingår de förvärvade enheterna sedan förvärvstidpunkten i respektive affärsområde. Se not 4 om genomförda förvärv under respektive period.

[2)] Nettoomsättningen per land är beräknad på i vilket land det koncernbolag som levererat produkten eller tjänsten har sitt säte vilket oftast sammanfaller med slutkundens marknad.

Anläggningstillgångar per land[1)]	2023	2022
Sverige	2 912	2 863
Norge	424	475
Finland	188	194
Spanien	150	53
Kina	1	3
USA	8	9
Tyskland	5	4
Ungern	0	0
Danmark	0	1
Lettland	2	2
Storbritannien	18	1
Ukraina	0	1
Estland	0	1
Frankrike	0	1
Kenya	1	0
Polen	0	0
Hong Kong	-	-
Österrike	0	0
Litauen	1	1
Ryssland	-	-
Rumänien	0	1
	3 712	**3 609**

[1)] Anläggningstillgångar per land är beräknad på i vilket land det koncernbolag som har anläggningstillgången har sitt säte vilket oftast sammanfaller med var anläggningstillgången finns placerad.

EBITA[1)]	2023	2022
Salix Group	269	296
Ettiketto Group	159	137
Industri	385	358
Jämförelsestörande poster[2)]	–27	–28
Centrala kostnader	–53	–54
Summa EBITA	**733**	**710**
Avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden	–97	–85
Finansnetto	–153	–72
Resultat före skatt	**483**	**553**
Skatt	–115	–119
Årets resultat	**368**	**433**

[1)] I affärsområdena ingår de förvärvade enheterna sedan förvärvstidpunkten i respektive affärsområde. Se not 4 om genomförda förvärv under respektive period.

[2)] Se not 27 för definition och specifikation.

Rörelseresultat[1)]	2023	2022
Salix Group	250	280
Ettiketto Group	138	116
Industri	327	310
Jämförelsestörande poster[2)]	–27	–28
Centrala kostnader	–53	–54
Summa EBIT	**636**	**624**

Avskrivningar[1)]	2023	2022
Salix Group	106	95
Ettiketto Group	65	63
Industri	189	171
Moderbolaget / Övriga	3	3
	363	**332**

[1)] I affärsområdena ingår de förvärvade enheterna sedan förvärvstidpunkten. Se not 4 om genomförda förvärv under respektive period.

[2)] Se not 27 för definition och specifikation.

	2023		2022	
Tillgångar[1)]	Total Tillgångar	Varav immateriella och materiella tillgångar	Total Tillgångar	Varav immateriella och materiella tillgångar
Salix Group	2 932	1 176	3 095	1 165
Ettiketto Group	835	360	880	382
Industri	3 469	1 193	3 211	1 098
Ofördelade tillgångar	–696	–	–500	–
	6 539	**2 728**	**6 686**	**2 646**

Skulder[1)]	2023	2022
Salix Group	1 874	2 197
Ettiketto Group	640	731
Industri	3 157	3 077
Ofördelade skulder	–1 338	–1 455
	4 334	**4 550**

Anskaffningsvärde för immateriella och materiella investeringar[1)]	2023	2022
Salix Group	12	13
Ettiketto Group	25	19
Industri	67	54
	104	**87**

[1)] I affärsområdena ingår de förvärvade enheterna sedan förvärvstidpunkten, avyttrade verksamheter ingår till och med avyttringsdagen i respektive affärsområde. Se separata noter om genomförda förvärv och avyttringar under respektive period.

Not 4 | Rörelseförvärv

2023

Den 2 januari slutfördes förvärvet av verksamheten i måleriverktygsgrossisten Embo Import AB, ett tilläggsförvärv till affärsområde Salix Group. Embo Import AB omsatte cirka 25 Mkr under 2021. Avtalet tecknades den 17 november 2022.

Den 28 mars förvärvade Volati samtliga aktier i JW Installations Ltd (JWI), en distributör av spannmålshanteringsutrustning i Storbritannien. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till Tornum Group inom affärsområde Industri. Förvärvet konsolideras från 28 mars.

Den 2 maj förvärvade Volati samtliga aktier i emballageföretaget Sweja Industriförnödenheter AB. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till affärsområde Salix Group. Förvärvet konsolideras från 2 maj.

Den 6 september förvärvade Volati samtliga aktier i Gunnar Prefab AB, en ledande producent och leverantör av prefabricerade betongprodukter riktade framför allt mot infrastruktur. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till plattformen S:t Eriks och tillsammans med den befintliga verksamheten stärker förvärvet S:t Eriks erbjudande inom barriärelement och fundament. Gunnar Prefab omsatte cirka 81 Mkr under 2022. Förvärvet skedde med omedelbart tillträde till aktierna.

Den 22 november förvärvade Volati samtliga aktier i Silos Metálicos Zaragoza S.L.U. (SIMEZA), en ledande europeisk tillverkare av lagringslösningar för spannmålsindustrin. Förvärvet av SIMEZA är ett tilläggsförvärv till Tornum Group och är plattformens femte förvärv på tre år. Förvärvet skapar betydande synergier för Tornum Group som fortsättningsvis kommer att kunna erbjuda en större del av kundleveransen med egna produkter. SIMEZA omsätter cirka 10 MEUR med god lönsamhet.

Den 14 december tecknade Volati avtal om att förvärva samtliga aktier i maskinleverantören Trejon Försäljnings AB. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till Salix Group. Tillsammans med den befintliga verksamheten i Kellfri stärker förvärvet Salix Groups position inom skogs- och lantbruksmaskinsegmentet samt skapar synergier inom flera områden. Trejon omsatte cirka 300 Mkr under 2022/23.

Transaktionskostnader för förvärven ovan har belastat koncernens resultat med 3 Mkr. Transaktionskostnader redovisas som Övriga externa kostnader i koncernens resultaträkning. Goodwill motsvarande 109 Mkr som uppkommit vid transaktionerna underbyggs av flera faktorer vilka till stor del kan hänföras till synergieffekter, anställda och marknadsandelar för de förvärvade bolagen. Under året har tilläggsköpeskillingar reglerats kontant till ett belopp om 50 Mkr.

Nedan följer förvärvens påverkan på Volatikoncernens balansräkning vid förvärvstillfället.

Förvärvens påverkan på balansräkningen (Mkr)	Totalt
Immateriella tillgångar	78
Materiella tillgångar	31
Nyttjanderättstillgångar	13
Uppskjuten skattefordran	4
Varulager	95
Kundfordringar	26
Övriga fordringar	9
Likvida medel	46
Uppskjuten skatteskuld och andra avsättningar	–17
Långfristiga räntebärande skulder	–19
Långfristiga leaseskulder	–10
Kortfristiga räntebärande skulder	–7
Kortfristiga leaseskulder	–3
Kortfristiga skulder	–57
Nettotillgångar	**189**
Goodwill	109
Köpeskilling för aktier	**298**
Köpeskilling för aktier	–298
Avgår Uppskjuten rörlig köpeskilling	29
Avgår Likvida medel i förvärvade bolag vid förvärvstillfället	46
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärvstillfället	**–223**

Förvärvens påverkan på resultaträkningen (Mkr)	Nettoomsättning Helår 2023	EBITDA Helår 2023	EBITA Helår 2023	EBIT Helår 2023
Salix Group	54	5	5	2
Ettiketto Group	-	-	-	-
Industri	88	19	16	15
Volati koncernen	**142**	**23**	**20**	**16**

Om förvärven skulle ha konsoliderats från den 1 januari 2023 skulle bidraget till koncernens resultaträkning exklusive transaktionskostnader för perioden 1 januari till 31 december uppgått till en omsättning om 314 Mkr, EBITDA för perioden uppgått till 37 Mkr, EBITA för perioden uppgått till 28 Mkr, samt att rörelseresultatet för perioden uppgått till 20 Mkr.

2022

Den 17 januari 2022 förvärvade Volati samtliga aktier i etikettproducenten Skipnes Etikett AS. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till affärsområdet Ettiketto Group (vid förvärvstillfället del av affärsområde Industri). Förvärvet konsolideras från den 17 januari.

Den 1 mars förvärvade Volati samtliga aktier i lås- och beslagsbolaget Gunnar Eiklid AS. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till affärsområde Salix Group. Förvärvet konsolideras från den 1 mars.

Den 8 april förvärvade Volati samtliga aktier i Terästorni OY, en global marknadsledande leverantör av utrustning och tankar speciellt utvecklade för massa- och pappersindustrin. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till enheten Tornum Group inom affärsområde Industri. Förvärvet konsolideras från den 8 april.

Den 25 april förvärvades samtliga aktier i MAFI Group AB, en global marknadsledande leverantör av infästningslösningar för till exempel telekom-utrustning och solpaneler. MAFI kompletterar vår verksamhet Scanmast väl inom affärsområde Industri. Förvärvet konsolideras från den 25 april.

Den 4 maj förvärvades samtliga aktier i köks- och inredningsbeslagsbolaget Norholding Invest AS. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till affärsområde Salix Group. Förvärvet konsolideras från den 4 maj.

Den 17 november förvärvade Volati verksamheten i måleriverktygsgrossisten Embo Import AB. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till affärsområde Salix Group. Förvärvet konsolideras från den 2 januari 2023.

Transaktionskostnader för förvärven ovan har belastat koncernens resultat med 9 Mkr. Transaktionskostnader redovisas som Övriga externa kostnader i koncernens resultaträkning. Goodwill motsvarande 222 Mkr som uppkommit vid transaktionerna, underbyggs av flera faktorer vilka till stor del kan hänföras till synergieffekter, anställda och marknadsandelar för de förvärvade bolagen. Under året har tilläggsköpeskillingar reglerats kontant till ett belopp om 13 Mkr och återbetalning av skulder i samband med förvärven har skett till ett belopp om 8 Mkr. Efter förvärvstillfället har rörliga köpeskillingar omvärderats och påverkat EBITA för perioden 1 januari till 31 december negativt med 8 Mkr.

Nedan följer förvärvens påverkan på Volati koncernens balansräkning vid förvärvstillfället.

Förvärvens påverkan på balansräkningen (Mkr)	Totalt
Immateriella tillgångar	290
Materiella tillgångar	111
Uppskjuten skattefordran	2
Varulager	107
Kundfordringar	66
Övriga fordringar	36
Likvida medel	86
Uppskjuten skatteskuld och andra avsättningar	–61
Långfristiga räntebärande skulder	–64
Kortfristiga räntebärande skulder	–63
Kortfristiga skulder	–118
Nettotillgångar	**394**
Goodwill	222
Köpeskilling för aktier	**616**
Köpeskilling för aktier	–616
Tillkommer Återbetalda skulder i samband med förvärvstillfället	–8
Avgår Uppskjuten rörlig köpeskilling	63
Avgår Likvida medel i förvärvade bolag vid förvärvstillfället	86
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärvstillfället	**–475**

Förvärvens påverkan på resultaträkningen (Mkr)	Nettoomsättning Helår 2022	EBITDA Helår 2022	EBITA Helår 2022	EBIT Helår 2022
Salix Group	127	25	21	20
Ettiketto Group	134	8	–2	–5
Industri	511	124	111	94
Volati koncernen	**772**	**158**	**130**	**109**

Om förvärven skulle ha konsoliderats från den 1 januari 2022 skulle bidraget till koncernens resultaträkning exklusive transaktionskostnader för perioden 1 januari till 31 december uppgått till en omsättning om 992 Mkr, EBITDA för perioden uppgått 199 Mkr och EBITA för perioden uppgått till 167 Mkr, samt ett rörelseresultat för perioden uppgått till 138 Mkr.

NOT 5 | Anställda och personalkostnader

	2023			2022		
Medelantal anställda fulltidsekvivalenter per bolag	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Volati huvudkontor	**7**	**9**	**16**	**7**	**8**	**15**
Industri						
Volati Industri AB	1	0	**1**	1	0	**1**
Corroventa						
Corroventa England	4	0	**4**	4	0	**4**
Corroventa Frankrike	1	1	**2**	1	1	**2**
Corroventa Norge	2	0	**2**	2	0	**2**
Corroventa Polen	1	0	**1**	1	0	**1**
Corroventa Sverige	29	10	**38**	26	8	**33**
Corroventa Tyskland	12	2	**14**	13	2	**15**
Corroventa Österrike	2	0	**2**	2	0	**2**
Ettiketto Group						
Beneli AB	19	13	**32**	18	14	**32**
Ettiketto AB	124	53	**177**	123	44	**167**
Ettiketto Trondheim AS	24	15	**39**	26	17	**43**
Ettiketto Produktion Malmö AB	25	8	**33**	25	11	**36**
Jigraf AB	2	2	**5**	8	4	**12**
Märkas AB	0	0	**0**	4	4	**8**
Salix Group						
Duschprodukter Sweden AB	11	4	**15**	9	6	**15**
Duschy Marketing OU	4	2	**6**	4	2	**6**
Gunnar Eiklid AS[1)]	6	1	**7**	6	1	**7**
Habo Danmark A/S	5	1	**6**	6	1	**7**
Habo Finland OY	4	2	**6**	4	2	**6**
Habo Gruppen AB	21	20	**40**	21	17	**38**
Habo Norge AS	9	6	**15**	9	6	**15**
Heco Nordiska AB	21	34	**55**	22	38	**60**
Kellfri AB	35	20	**55**	39	19	**57**
Kellfri Aps	2	1	**3**	0	0	**0**
Kellfri Oy	3	0	**3**	5	0	**5**
Miljöcenter i Malmö AB	13	12	**25**	11	12	**23**

	2023			2022		
Medelantal anställda fulltidsekvivalenter per bolag	**Män**	**Kvinnor**	**Totalt**	**Män**	**Kvinnor**	**Totalt**
Nibu AS[2)]	14	7	**21**	14	10	**24**
Skandinavisk Beslagkompani AB[2)]	5	5	**10**	6	3	**8**
Pisla Group OY	2	0	**2**	2	0	**2**
Pisla Oy	46	40	**86**	48	50	**98**
Salix Järn & Bygg AB	1	1	**2**	1	1	**2**
Salix Hem & Beslag AB	2	1	**3**	2	0	**2**
Salix Business Partner AB	80	13	**93**	93	13	**106**
Salix Group AB	2	3	**5**	3	4	**6**
Salix Bygg och Emballagelösningar AB	3	0	**3**	2	1	**3**
SIA Duschy Marketing	4	2	**6**	4	3	**7**
Sørbø Industribeslag AS	34	4	**38**	35	4	**39**
Swekip Sweden AB	0	0	**0**	2	0	**2**
TECCA AB	11	15	**26**	12	16	**28**
T-Emballage Förpackning AB	16	9	**25**	13	8	**21**
Thomée Gruppen AB	19	17	**39**	18	15	**33**
UAB Duschy	5	1	**6**	5	2	**7**
Väggmaterial i Sverige AB	7	3	**10**	7	1	**8**
Scanmast						
Scanhold AB	0	0	**0**	0	1	**1**
Scanmast AB	72	13	**85**	58	8	**66**
Scanmast AS	0	0	**0**	16	1	**17**
Scanmast OY[3)]	0	3	**3**	3	0	**3**
MAFI Group AB[4)]	6	1	**7**	4	1	**5**
MAFI AB[5)]	18	3	**21**	10	2	**12**
MAFI East Africa[4)]	6	1	**7**	4	0	**4**
MAFI India Ltd[1)]	1	0	**1**	–	–	–
MAFI Shanghai Trading Ltd[4)]	2	2	**4**	2	2	**4**
MAFI US Inc[4)]	3	4	**7**	5	4	**9**
Volati Communication Holding AB	2	0	**2**	0	0	**0**
S:t Eriks						
Byggsystem Direkt AB	14	2	**16**	16	2	**18**
Gunnar Prefab AB[6)]	12	2	**14**	–	–	–
MEAG VA-System AB	12	1	**13**	70	11	**81**
Nordskiffer AB	3	2	**5**	3	2	**5**
S:t Eriks AB	381	67	**448**	327	58	**385**
Stenentreprenader i Hessleholm AB	14	3	**17**	12	3	**15**
Vinninga Cementvarufabrik AB	42	4	**46**	50	3	**53**
Tornum Group						
Apisa S.L.	33	4	**37**	37	3	**40**
JPT Industria Oy	28	3	**31**	30	3	**33**
Lidköpings Plåtteknik AB	0	0	**0**	5	0	**5**
SIMEZA[7)]	41	5	**46**	–	–	–
Terästorni Oy[8)]	44	3	**47**	39	3	**42**
Tornum Lettland[9)]	7	1	**8**	4	1	**5**
Tornum Ltd[10)]	15	4	**19**	–	–	–
Tornum Polen	4	2	**6**	4	2	**5**
Tornum Rumänien	7	0	**7**	6	0	**6**

Medelantal anställda fulltidsekvivalenter per bolag	2023 Män	2023 Kvinnor	2023 Totalt	2022 Män	2022 Kvinnor	2022 Totalt
Tornum Ryssland	0		**0**	2	1	**3**
Tornum Sverige	50	10	**60**	56	10	**66**
Tornum Ukraina	9	2	**11**	8		**9**
Tornum Ungern	2	0	**2**	2	0	**2**
	1 465	**477**	**1 942**	**1 436**	**465**	**1 901**

[1)] Gunnar Eiklid AS konsolideras från 1 mars 2022 varför antalet anställda avser FTE ekvivalenter för perioden som Gunnar Eiklid konsoliderats i Volati.

[2)] Norholding Invest AS med dotterbolag konsolideras från 4 maj 2022 varför antalet anställda avser FTE ekvivalenter för perioden som Norholding Invest konsoliderats i Volati.

[3)] Scanmast OY konsolideras från 1 februari 2022 varför antalet anställda avser FTE ekvivalenter för perioden som Scanmast OY konsoliderats i Volati.

[4)] MAFI Group med dotterbolag konsolideras från 25 april 2022 varför antalet anställda avser FTE ekvivalenter för perioden som MAFI konsoliderats i Volati.

[5)] Mafi India Ltd konsolideras från 26 september 2023 varför medelantalet anställda avser fulltidsekvivalenter för perioden som Mafi India konsolideras i Volati.

[6)] Gunnar Prefab AB konsolideras från den 6 september 2023 varför medelantalet anställda avser fulltidsekvivalenter för perioden som Gunnar Prefab konsoliderats i Volati.

[7)] SIMEZA konsolideras från den 22 november 2023 varför medelantalet anställda avser fulltidsekvivalenter för perioden som SIMEZA konsolideras i Volati.

[8)] Terästorni OY konsolideras från 8 april 2022 varför antalet anställda avser FTE ekvivalenter för perioden som Terästorni konsoliderats i Volati.

[9)] Tornum Lettland konsolideras från 1 maj 2022 varför antalet anställda avser FTE ekvivalenter för perioden som Tornum Lettland konsoliderats i Volati.

[10)] Tornum Ltd konsolideras från den 28 mars 2023 varför medelantalet anställda avser fulltidsekvivalenter för perioden som Tornum Ltd konsolideras i Volati.

Medelantal anställda fulltidsekvivalenter per land	2023 Män	2023 Kvinnor	2023 Totalt	2022 Män	2022 Kvinnor	2022 Totalt
Danmark	7	2	**9**	6	1	**7**
England	19	4	**23**	4	0	**4**
Estland	4	2	**6**	4	2	**6**
Finland	127	51	**178**	131	58	**189**
Frankrike	1	1	**2**	1	1	**2**
Indien	1	0	**1**	–	–	–
Kenya	6	1	**7**	4	0	**4**
Norge	89	33	**122**	108	39	**147**
Lettland	11	3	**14**	8	4	**12**
Litauen	5	1	**6**	5	2	**7**
Polen	5	2	**7**	5	2	**6**
Rumänien	7	0	**7**	6	0	**6**
Ryssland	0	0	**0**	2	1	**3**
Shanghai	2	2	**4**	2	2	**4**
Spanien	74	9	**83**	37	3	**40**
Sverige	1 080	359	**1 438**	1 084	346	**1 429**
Tyskland	12	2	**14**	13	2	**15**
USA	3	4	**7**	4	3	**7**
Ukraina	9	2	**11**	8	1	**9**
Ungern	2	0	**2**	2	0	**2**
Österrike	2	0	**2**	2	0	**2**
	1 465	**477**	**1 942**	**1 436**	**465**	**1 901**

Fördelning ledande befattningshavare på balansdagen i %	2023 Män	2023 Kvinnor	2022 Män	2022 Kvinnor
Styrelseledamöter i Volati AB	57%	43%	57%	43%
Andra personer i företagets ledning inklusive vd	100%	0%	100%	0%

Löner och andra ersättningar	2023	2022
Styrelse och vd, Sverige	6	5
Övriga anställda, Sverige	724	679
Övriga anställda, utanför Sverige	255	253
	985	**937**
Varav tantiem styrelse och vd	–	–

Sociala kostnader	2023	2022
Sociala kostnader enligt lag och avtal	296	260
Pensionskostnader för styrelse och vd	0	0
Övriga pensionskostnader	81	85
	377	**345**

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Nedanstående riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare gäller tillsvidare (dock som längst till och med årsstämman 2024).

Dessa riktlinjer ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter den tidpunkt då riktlinjerna antagits av bolagsstämman.

Med ledande befattningshavare förstås i detta sammanhang den verkställande direktören för Volati AB samt de övriga personer som ingår i Volatis koncernledning.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Volatis affärsstrategi syftar i korthet till att skapa värde genom att förvärva bolag med beprövade affärsmodeller, ledande marknadspositioner och starka kassaflöden till rimliga värderingar, samt genom att vidareutveckla dessa med fokus på långsiktigt värdeskapande. Närmare information om Volatis strategiska prioriteringar lämnas bland annat i bolagets årsredovisning och på bolagets hemsida.

En framgångsrik implementering av Volatis affärsstrategi och tillvaratagandet av dess långsiktiga intressen förutsätter att Volati kan rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare med relevant erfarenhet, kompetens och kvalificerade ledaregenskaper. Det är därför viktigt att Volati kan erbjuda sina ledande befattningshavare en konkurrenskraftig totalersättning.

Utifrån detta ska bolaget sträva efter att erbjuda sina ledande befattningshavare villkor som är marknadsmässiga och motiverande samt välbalanserade och rimliga utifrån befattningshavarnas kompetens, ansvar och prestation.

Riktlinjerna för ersättning syftar till att ge ett tydligt ramverk för ersättningar till Volatis ledande befattningshavare så att villkor kan utformas till gagn för Volatis affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, varaktiga tillväxt och lönsamhet.

Ersättningsformer

Ersättning kan utgå i följande ersättningsformer:

- Fast kontantersättning
- Rörlig kontantersättning
- Pensionsförmåner
- Andra förmåner

Riktlinjer för fasta ersättningar

Varje ledande befattningshavare ska erhålla en fast kontantersättning, d.v.s. en fast månatlig grundlön. Detta utgör en förutsebar ersättning som bidrar till att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Ledande befattningshavares fasta ersättningar ska vara konkurrenskraftiga och baseras på den enskildes erfarenheter, ansvarsområde och prestation.

Riktlinjer för rörlig ersättning
Ledande befattningshavare kan erhålla rörlig ersättning i tillägg till den fasta ersättningen. Rörliga ersättningar ska vara kopplade till förutbestämda mål och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. Målen och kriterierna ska vara utformade så att de främjar Volatis affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet, genom att ha en tydlig koppling till Volatis affärsmål och/eller strategier.

För rörlig ersättning ska gränser för det maximala utfallet fastställas för varje berörd enskild ledande befattningshavare. Rörlig ersättning ska skjutas upp och villkoras av att den mål- eller kriterieuppfyllelse, på vilken ersättningen grundas, visat sig långsiktigt hållbar och av att Volatis ställning inte väsentligt försämrats.

Bolagsstämma kan också besluta om att rörlig ersättning ska utgå i form av aktierelaterad ersättning i såväl bolaget som dess dotterbolag. Aktierelaterad ersättning ska, utöver att främja bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet, vara utformad med syfte att uppnå ökad intressegemenskap mellan ledande befattningshavare och bolagets aktieägare.

Huruvida överenskomna mål- eller kriterier för rörlig ersättning uppnåtts ska avgöras när den relevanta mätperioden har avslutats. Styrelsen ansvarar för eventuell utvärdering av rörlig ersättning till verkställande direktör. Den verkställande direktören ansvarar för eventuell utvärdering av rörlig ersättning till berörd ledande befattningshavare. För finansiella mål, ska utvärderingen baseras på Volatis senast publicerade finansiella information.

För respektive berörd ledande befattningshavare kan rörlig ersättning utgöra maximalt motsvarande 25 procent av den fasta ersättningen och, om full rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner utgår, maximalt motsvarande 14 procent av den totala ersättningen.

Riktlinjer för pensionsförmåner
Pensionsförmåner ska generellt utgå i enlighet med regler, kollektivavtal (vilket kan innebära en rätt till förtidspension), och, om det skulle bli aktuellt, praxis i det land där respektive ledande befattningshavare är stadigvarande bosatt. Detta utgör en förutsebar ersättning som bidrar till att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Pensionsförmåner ska vara premiebestämda, med undantag för om individen i fråga omfattas av förmånsbestämd pension i enlighet med tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Pensionsförmånerna är oantastbara sedan de intjänats. Rörlig ersättning ska endast utgöra grund för pensionsförmåner om det följer av tvingande kollektivavtalsregler.

För respektive berörd ledande befattningshavare kan premiebestämda pensionsförmåner utgöra maximalt motsvarande 33 procent av den fasta ersättningen och, om full rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner utgår, maximalt motsvarande 19 procent av den totala ersättningen.

Riktlinjer för andra förmåner
Ledande befattningshavare kan ha rätt både till allmänna förmåner som erbjuds samtliga medarbetare och extra förmåner. Förmånerna bidrar till att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Exempel på sådana andra förmåner som ledande befattningshavare kan omfattas av är bilförmån, sjukvårdsförsäkring, hushållsnära tjänster samt ekonomiskt skydd till familj/efterlevande.

För respektive berörd ledande befattningshavare kan andra förmåner utgöra maximalt motsvarande 15 procent av den fasta ersättningen och, om full rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner utgår, maximalt motsvarande 9 procent av den totala ersättningen.

Riktlinjer för uppsägning och avgångsvederlag
Anställningsavtal ingångna mellan Volati och ledande befattningshavare ska som huvudregel gälla tillsvidare. Anställningsavtal kan sägas upp utan saklig grund av respektive part. Lön under uppsägningstid och ersättning för eventuellt avgångsvederlag ska generellt överensstämma med regler, kollektivavtal och praxis. Dessutom ska följande gälla: Om Volati säger upp anställningen får uppsägningstiden inte överstiga 12 månader. Därutöver kan avgångsvederlag baserat på fasta månadslöner utgå under maximalt 12 månader. Sammanlagd ersättning under uppsägningstid och tid då avgångsvederlag utgår ska inte överstiga ett totalt belopp motsvarande den avtalade fasta månadslönen vid tidpunkten för uppsägning och avtalsenliga förmåner under 12 månader plus den nämnda fasta månadslönen för 12 månader. Vid den ledande befattningshavarens egen uppsägning får uppsägningstiden inte överstiga sex

månader och avgångsvederlag ska inte utgå. För det fall Volati väljer att göra gällande ett i vissa fall avtalat konkurrensförbud så får fast ersättning utgå under relevant period.

Beaktande av ersättnings- och anställningsvillkor för övriga medarbetare

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för Volatis övriga medarbetare beaktats genom att information om bolagets totala lönekostnader och övriga kostnader relaterade till anställda ingått i styrelsens informationsunderlag för dessa riktlinjer. Information härom ingår också i styrelsens årliga ersättningsrapport, som avgavs första gången 2021.

Beslutsprocess för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Volatis styrelse, eller ersättningsutskott om sådant inrättas av Volatis styrelse för att fullgöra dessa uppgifter, ska följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare samt inom Volati gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer.

Styrelsen ska för varje räkenskapsår upprätta en ersättningsrapport och senast tre veckor före årsstämman hålla ersättningsrapporten tillgänglig för aktieägarna på Volatis webbplats.

Om ett ersättningsutskott inrättas av Volatis styrelse, så ska ersättningsutskottet bereda styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska när det uppkommer behov av väsentliga förändringar av riktlinjerna, dock minst var fjärde år, upprätta förslag till riktlinjer för beslut av bolagsstämman, och om styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott ska ersättningsutskottets rekommendation i detta avseende ligga till grund för styrelsens förslag. Bolagsstämman ska besluta om förslaget.

Riktlinjerna ska tillämpas avseende varje åtagande om ersättning till ledande befattningshavare, och varje förändring av ett sådant åtagande, som beslutas efter den bolagsstämma vid vilken riktlinjerna fastställts. Riktlinjerna har således inte någon inverkan på sedan tidigare avtalsrättsligt bindande åtaganden. Riktlinjerna ska gälla till dess nya riktlinjer antas av bolagsstämman och hållas tillgängliga för allmänheten på Volatis webbplats.

Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Rätt att besluta om avvikelser från dessa riktlinjer

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Volatis långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa Volatis ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ska det ingå i ett eventuellt ersättningsutskotts uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna. Avvikelser ska av styrelsen redovisas och motiveras årligen i ersättningsrapporten.

Översyn av och förändringar av riktlinjerna samt förklaring av hur aktieägarnas synpunkter har beaktats

Dessa riktlinjer har föreslagits inför årsstämman 2020 och utöver aktieägares sedvanliga förslagsrätt inför årsstämma så har aktieägare inte haft möjlighet att lämna synpunkter på dessa riktlinjer.

Ersättning till moderbolagets styrelse och ledande befattningshavare

Volatis styrelse 2023, Mkr	Lön	Ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Totalt
Patrik Wahlén, styrelsens ordförande	–	0,550	–	–	0,550
Karl Perlhagen[1)]	–	0,125	–	–	0,125
Björn Garat	–	0,300	–	–	0,300
Anna-Karin Celsing	–	0,250	–	–	0,250
Louise Nicolin[2)]	–	0,125	–	–	0,125
Maria Edsman[2)]	–	0,125	–	–	0,125
Christina Tillman	–	0,250	–	–	0,250
Magnus Sundström	–	0,325	–	–	0,325

Volatis ledande befattningshavare 2023, Mkr	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Totalt
Andreas Stenbäck, vd[3)]	3,6	–	0,0	0,4	4,0
Övriga ledande befattningshavare (4)[4)]	12,3	–	0,0	1,4	13,7

[1)] Karl Perlhagen har avstått styrelsearvodet från årsstämman 2022 fram till årsstämman 2023 och Volati AB har donerat motsvarande belopp till UNHCR.

[2)] Louise Nicolin har avgått som styrelseledamot och Maria Edsman invald som styrelseledamot vid årsstämma 2023.

[3)] Bolagets vd har utökat sitt aktieinnehav genom att nyttja det optionsavtal avseende överlåtelse av stamaktier som ingicks i september 2019 med huvudaktieägarna Karl Perlhagen och Patrik Wahlén. Innehavet har efter dessa transaktioner ökat från 2 800 till 705 433. Under 2023 förvärvade bolagets vd 41 719 teckningsoptioner av Volati AB som förfaller i juli 2027.

[4)] Bolagets CFO innehar 225 000 köpoptioner som ställts ut av Volati ABs huvudägare och som förfaller i juni 2025. Då köpoptionerna förvärvades till marknadsvärde redovisas ingen kostnad enligt IFRS 2. Under 2023 förvärvade bolagets CFO 41 719 teckningsoptioner av Volati AB som förfaller i juli 2027.

Volatis styrelse 2022, Mkr	Lön	Ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Totalt
Patrik Wahlén, styrelsens ordförande	–	0,500	–	–	0,500
Karl Perlhagen[1)]	–	0,100	–	–	0,100
Björn Garat	–	0,275	–	–	0,275
Anna-Karin Celsing	–	0,225	–	–	0,225
Louise Nicolin	–	0,225	–	–	0,225
Christina Tillman	–	0,225	–	–	0,225
Magnus Sundström	–	0,300	–	–	0,300

Volatis ledande befattningshavare 2022, Mkr	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Totalt
Andreas Stenbäck, vd[2)]	3,6	–	0,0	0,4	4,0
Övriga ledande befattningshavare (4)[3)]	10,8	–	0,1	1,0	11,9

[1)] Karl Perlhagen har avstått styrelsearvodet från årsstämman 2022 fram till årsstämman 2023 och Volati AB har donerat motsvarande belopp till UNHCR.

[2)] Bolagets vd innehar 902 633 köpoptioner som ställts ut av Volati ABs huvudägare och som förfaller i juni 2023. Då köpoptionerna förvärvades till marknadsvärde redovisas ingen kostnad enligt IFRS 2. Under 2022 förvärvade bolagets vd 34 046 teckningsoptioner av Volati AB som förfaller i juli 2026.

[3)] Ledande befattningshavare har utökats med vd från Ettiketto Group från 1 oktober 2022. Bolagets CFO innehar 225 000 köpoptioner som ställts ut av Volati ABs huvudägare och som förfaller i juni 2025. Då köpoptionerna förvärvades till marknadsvärde redovisas ingen kostnad enligt IFRS 2. Under 2022 förvärvade bolagets CFO 85 631 teckningsoptioner av Volati AB som förfaller i juli 2026.

Ersättningar till verkställande direktören

Pensionsvillkor

Avtalad pensionsålder är 67 år. Verkställande direktören har individuell pension därvid avsättning kan göras till pension om verkställande direktören själv så beslutar men kostnaden för dylik pension avräknas från verkställande direktörens lön.

Villkor för avgångsvederlag

Den ömsesidiga uppsägningstiden är sex månader. I Volati AB finns inget avtal avseende avgångsvederlag för verkställande direktören.

Andra ledande befattningshavare

Rörlig ersättning

Enligt bolagets riktlinjer kan de ledande befattningshavarna ha rätt till någon form av rörlig ersättning. Viss affärsområdeschef har en möjlighet till rörlig ersättning som är individuellt anpassad för dennes verksamhet. Underliggande parametrar för dennes rörliga ersättning är lönsamhetsutveckling samt individuellt satta parametrar. Rörliga ersättningen är maximerad till maximalt motsvarande 25 procent av den fasta ersättningen.

Pensionsvillkor

De ledande befattningshavarna har individuell pension därvid avsättning kan göras till pension om befattningshavaren själv så beslutar men kostnaden för dylik pension avräknas från befattningshavarens lön. De ledande befattningshavarna har en avtalad pensionsålder om 67 år.

Villkor för avgångsvederlag

Ingen av de ledande befattningshavarna har rätt till något avgångsvederlag. Den ömsesidiga uppsägningstiden för de ledande befattningshavarna är sex eller tolv månader.

Teckningsoptionsprogram Volati 2023

Vid årsstämman i april 2023 beslutades det i enlighet med styrelsens förslag att införa ett teckningsoptionsprogram enligt vilket bolaget erbjudit fem nyckelpersoner att förvärva teckningsoptioner av serie 2023/2027 i bolaget. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att under tiden från och med den 26 april 2027 till och med den dag som infaller tre månader därefter teckna en ny stamaktie i Volati. Lösenkursen är 124,97 kronor per stamaktie vilket motsvarar 26 procent av referenskursen.

Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen i maj 2023 var 15,82 kronor per option. Verkligt värde beräknades med hjälp av en Black & Scholes värderingsmodell som beaktade marknadsförutsättningarna som förelåg vid tilldelningstillfället.

Alla nyckelpersoner accepterade erbjudandet bestående av totalt 146 578 teckningsoptioner, varav tecknat antal uppgår till 100 098 stycken per balansdagen. Eget kapital ökade med 2 Mkr vid tilldelningstillfället. Då teckningsoptionerna förvärvades till marknadsvärde redovisas ingen kostnad enligt IFRS 2.

Teckningsoptionsprogram Volati 2022

Vid årsstämman i april 2022 beslutades det i enlighet med styrelsens förslag att införa ett teckningsoptionsprogram enligt vilket bolaget erbjudit fyra nyckelpersoner att förvärva teckningsoptioner av serie 2022/2026 i bolaget. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att under tiden från och med den 27 april 2026 till och med den dag som infaller tre månader därefter teckna en ny stamaktie i Volati. Lösenkursen är 187,64 kronor per stamaktie vilket motsvarar 139 procent av referenskursen.

Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen i maj 2022 var 13,59 kronor per option. Verkligt värde beräknades med hjälp av en Black & Scholes värderingsmodell som beaktade marknadsförutsättningarna som förelåg vid tilldelningstillfället.

Alla nyckelpersoner accepterade erbjudandet bestående av totalt 131 026 teckningsoptioner, varav tecknat antal uppgår till 130 059 stycken per balansdagen. Eget kapital ökade med 2 Mkr vid tilldelningstillfället. Då teckningsoptionerna förvärvades till marknadsvärde redovisas ingen kostnad enligt IFRS 2.

Teckningsoptionsprogram	2023	2022
Per 1 januari	**130 059**	**-**
Tilldelade under året	100 098	130 059
Inlösta under året	-	-
Förverkade under året	-	-
Per 31 december	**230 157**	**130 059**

			Teckningsoptioner	
Tilldelningstidpunkt	**Förfallodag**	**Lösenpris**	**2023**	**2022**
april 2022	27 juli 2026	187,64	130 059	130 059
april 2023	26 juli 2027	124,97	100 098	
			230 157	**130 059**

NOT 6 | Arvode och kostnads-ersättning till revisorer

Ernst & Young AB	2023	2022
Revisionsuppdrag	10	10
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	2
Skatterådgivning	–	–
	10	**11**

Övriga revisorer	2023	2022
Revisionsuppdrag	2	2
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
	2	**2**

NOT 7 | Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter	2023	2022
Ränteintäkter på banktillgodohavanden[1)]	4	3
Valutakursvinster	46	42
Övriga finansiella intäkter	2	1
	51	**46**

Finansiella kostnader	2023	2022
Räntekostnader på lån[1)]	–104	–43
Räntekostnader på leasekontrakt	–33	–30
Räntekostnader på derivatkontrakt	–1	0
Valutakursförluster	–55	–31
Övriga finansiella kostnader[2)]	–12	–12
	–204	**–117**

1) Avser ränteintäkter och räntekostnader redovisade under effektivräntemetoden.

2) I övriga finansiella kostnader ingår kostnader för bank- och factoring avgifter.

NOT 8 | Skatter

	2023	2022
Aktuell skattekostnad	–117	–117
Uppskjuten skatt	2	–3
Årets skattekostnad	**–115**	**–119**

	2023		2022	
Avstämning effektiv skatt	**Mkr**	**%**	**Mkr**	**%**
Resultat före skatt	483	–	553	–
Skatt enligt gällande skattesats	–99	20,6%	–114	20,6%
Skatt enligt andra skattesatser	1	–0,2%	1	0,2%
Ej avdragsgilla kostnader	–6	1,3%	–7	1,3%
Ej skattepliktiga intäkter	3	–0,7%	2	–0,3%
Skatt schablonränta periodiseringsfond	–2	0,5%	–1	0,1%
Förändring av underskott	–1	0,3%	–1	0,1%
Skatt hänförlig till tidigare år	–6	1,2%	1	–0,1%
Övrigt	–2	0,5%	–1	0,1%
Redovisad effektiv skatt	**–115**	**23,5%**	**–119**	**22,1%**

I eget kapital har skatt redovisats under 2023 uppgående till 0 Mkr (0).

Uppskjuten skatt	2023	2022
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	18	15
Lager	-3	2
Kundfordringar	-1	1
Obeskattade reserver	–12	–23
Outnyttjade underskott från tidigare år	4	4
Övriga temporära skillnader	0	–2
Uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	–5	1
Årets uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	**2**	**–3**

Uppskjuten skattefordran	2023	2022
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	12	11
Varulager	6	7
Outnyttjade underskott från tidigare år	12	15
Kundfordringar	3	5
Övriga temporära skillnader	9	4
	43	**43**

Uppskjuten skatteskuld	2023	2022
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	197	196
Obeskattade reserver	163	153
Övriga temporära skillnader	9	10
	370	**359**

Volati omfattas av OECD:s modellregler för Pillar Two. Lagstiftning om Pillar Two har antagits i Sverige, och kommer att träda i kraft den 1 januari 2024. Eftersom lagstiftningen om Pillar Two inte hade trätt ikraft på balansdagen har Volati ingen relaterad aktuell skatteexponering. Volati tillämpar undantaget för att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och -skulder relaterade till inkomstskatter från Pillar Two, som anges i ändringarna av IAS 12 som utfärdades i maj 2023.

Några av dotterbolagen inom Volati har en effektiv skattesats som understiger 15 procent per sista december 2023. Förutom dotterbolagen i Polen uppfyller alla dotterbolag i koncernen villkoren i "Safe Harbour" testerna per sista december 2023. Volati utvärderar för närvarande sin exponering för lagstiftningen inom Pillar Two när den träder i kraft. Denna utvärdering indikerar att för de dotterbolag som är verksamt i Polen är den genomsnittliga effektiva skattesatsen baserad på redovisad vinst 12 procent för räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2023. Men även om den genomsnittliga effektiva skattesatsen är under 15 procent, kanske Volati inte kommer att vara exponerad för att betala inkomstskatter från Pillar Two avseende Polen. Detta beror på effekterna av specifika justeringar som förutses i lagstiftningen om Pillar Two som ger upphov till olika effektiva skattesatser jämfört med de som beräknas i enlighet med punkt 86 i IAS 12.

På grund av komplexiteten i tillämpningen av lagstiftningen och beräkningen av GloBE-intäkter är den kvantitativa effekten av den antagna eller i praktiken antagna lagstiftningen ännu inte möjlig att med rimlig säkerhet uppskatta. Därför, även för de dotterbolag med en redovisad effektiv skattesats över 15 procent, kan det fortfarande finnas skattekonsekvenser avseende Pillar Two. Volati har tagit hjälp av skattekonsulter för att utreda koncernens påverkan av Pillar Two.

NOT 9 | Resultat per aktie

Beräkningen av resultatet per stam- och preferensaktie för 2023 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 356 Mkr (417), varvid resultat per stamaktie har reducerats med preferensaktieägarnas pro rataandel av utdelningen hänförlig till 2023 uppgående till 64 Mkr (64).

Resultatet per preferensaktie har fördelats utifrån årets beslutade utdelning fram till årsstämman 2024 vilket innebar en andel av resultatet om 64 Mkr fördelat på 1 603 773 preferensaktier. Resterande del av årets resultat uppgående till 292 Mkr har fördelats på ett genomsnittligt antal stamaktier om 79 406 571.

	2023	2022
Resultat hänförligt till moderbolagets ägare	356	417
Avdrag för utdelning preferensaktie	64	64
Resultat hänförligt till moderbolagets ägare justerat för utdelning preferensaktie	292	352
Utestående antal stamaktier	79 406 571	79 406 571
Genomsnittligt antal stamaktier	79 406 571	79 406 571
Resultat per aktie före och efter utspädning	3,68	4,44
Resultat per preferensaktie före och efter utspädning	40,00	40,00
Utestående preferensaktier	1 603 774	1 603 774

NOT 10 | Immateriella anläggningstillgångar

Anskaffningsvärden	Goodwill	Patent/ Teknologi	Varumärken/ Övrigt	Kapitaliserade utvecklings-kostnader	Totalt
Per 1 januari 2022	**1 577**	**15**	**782**	**92**	**2 466**
Investeringar	–	1	–	16	17
Rörelseförvärv	223	–	282	8	512
Avyttringar	–	–	–	–11	–11
Omklassificeringar	–	1	0	–2	–1
Omräkningsdifferenser	14	0	12	0	27
Per 1 januari 2023	**1 814**	**17**	**1 076**	**104**	**3 010**
Investeringar	–	1	–	23	23
Rörelseförvärv	109	–	75	3	187
Avyttringar	–	–	-1	0	-1
Omklassificeringar	–	–	–	1	1
Omräkningsdifferenser	-24	0	-3	0	27
Per 31 december 2023	**1 899**	**17**	**1 147**	**129**	**3192**
Ackumulerade avskrivningar					
Per 1 januari 2022	**–103**	**–13**	**–103**	**–60**	**–279**
Årets avskrivningar/nedskrivningar	–	–1	–81	–11	–93
Avyttringar	–	–	–	11	11
Omräkningsdifferenser	–2	0	–1	0	–4
Per 1 januari 2023	**–106**	**–14**	**–185**	**–60**	**–364**
Årets avskrivningar/nedskrivningar	–	–1	–93	–11	–106
Avyttringar	–	–	1	0	1
Omräkningsdifferenser	4	0	1	0	6
Per 31 december 2023	**–101**	**–15**	**–276**	**–71**	**–463**
Bokfört värde					
2022-12-31	1 708	3	891	44	2 646
2023-12-31	1 797	2	870	59	2 729

	2023		2022	
Fördelning av koncernens goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandetid	**Goodwill**	**Övriga immateriella tillgångar**	**Goodwill**	**Övriga immateriella tillgångar**
Tornum Group	160	–	103	–
Corroventa	84	–	84	–
Ettiketto Group	233	5	234	5
S:t Eriks	274	32	234	32
Scanmast	140	–	140	–
Salix Group	906	101	913	101
Summa	**1 797**	**138**	**1 708**	**138**

Goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod hänförs vid nedskrivningsprövningen till de respektive affärsområdena eller enheterna som bedöms utgöra kassagenererande enheter. Goodwillvärdet per kassagenererande enhet prövas årligen mot beräknat återvinningsvärde, vilket antingen är nyttjandevärdet eller verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader.

Nyttjandevärde

Nyttjandevärdet beräknas som koncernens andel av nuvärdet av framtida beräknade kassaflöden genererade av den kassagenererande enheten.

Bedömningen av framtida kassaflöden baseras på rimliga och verifierbara antaganden som utgör Volatis bästa uppskattningar av de ekonomiska förhållanden som beräknas råda, varvid stor vikt läggs vid externa faktorer. Bland annat har vi tagit hänsyn till eventuella effekter av klimatförändringar på våra verksamheter. Bedömningen av framtida kassaflöden baseras på prognoser som tar sitt ursprung i de senaste budgetar, prognoser och affärsplaner som respektive kassagenererande enhet har förelagt. Dessa omfattar budget för nästkommande år och prognos för en period om de därpå följande fyra till fem åren. Kassaflöden efter prognosperioden beräknas med ett antagande om en långsiktig tillväxttakt efter prognosperioden om 2 procent per år.

Bedömda framtida kassaflöden omfattar inte heller in- eller utbetalningar från finansieringsverksamheten. Det beräknade nyttjandevärdet ska jämföras med det redovisade värdet på dotterkoncernen. Viktiga antaganden vid beräkningen är bland annat diskonteringsränta, försäljningstillväxt, EBITDA-marginaler, rörelsekapitalutveckling samt investeringsbehov. Olika antaganden har använts då varje kassagenererande enhet i sig är en oberoende enhet med unika förutsättningar. Viktiga antaganden för respektive kassagenererande enhet beskrivs nedan.

Viktiga antaganden vid nyttjandevärdet per kassagenererande enhet

Diskonteringsränta

Framtida kassaflöden per kassagenererande enhet har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta. Volati har valt att göra beräkningen av nuvärden av kassaflöden efter skatt. Diskonteringsfaktorn återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de specifika risker som är knutna till respektive kassagenererande enhet. Diskonteringsfaktorn återspeglar inte sådana risker som beaktats när de framtida kassaflödena beräknats. Som utgångspunkt vid beräkning av diskonteringsränta används företagets vägda genomsnittliga kapitalkostnad, företagets marginella upplåningsränta och andra marknadsmässiga upplåningsräntor oberoende av Volatis kapitalstruktur. Avkastningskravet för lånat kapital är baserat på en räntekostnad för riskfria lån om 3,0 procent justerad för räntemarginal om 1,0 procent, justerat för skattesats om 20,6 procent. Avkastningskravet för eget kapital är baserat på riskfria räntan med tillägg för en marknadsriskpremie om 5,4 procent, en bolagsspecifik riskpremie om 5,0 procent samt ett betavärde för respektive kassagenererande enhet mellan 0,50–1,10. De av Volati använda diskonteringsräntorna varierar mellan 9,5–12,7 procent beroende på respektive kassagenererande enhets förutsättningar.

Tornum Group

De prognostiserade kassaflödena för Tornum Group har baserats på att bolaget kan dra nytta av sin marknadsposition på de marknader där de är etablerade samtidigt som lokala finansieringsförutsättningar samt EU-bidrag möjliggör uppstart av projekt i dessa länder. De viktigaste antagandena i beräkningen av nyttjandevärdet för Tornum Group är nettoomsättningstillväxt, EBITDA-marginal och investeringbehov. Volati bedömer att den långsiktiga efterfrågan av Tornum Groups produkter på de marknader där bolaget är etablerat är fortsatt god och att ett underliggande investeringsbehov i form av modernisering samt expansionsbehov finns på dessa marknader. Volati antar baserat på detta en nettoomsättningstillväxt överstigande BNP-utvecklingen samtidigt som EBITDA-marginal förväntas vara något ökande under prognosperioden. Större makroekonomiska händelser som negativt påverkar utvecklingen och investeringsviljan i Östeuropa, Ryssland och Ukraina kan leda till att utvecklingen blir sämre än prognostiserats. Bortfallet från utträdet ur Ryssland, samt nedgången av aktivitet i Ukraina, är dock inte tillräckligt stor för att pågående konflikt ska leda till att det bedömda nyttjandevärdet för Tornum Group understiger redovisat värde. Bedömningen är även att inga andra rimliga förändringar i viktiga antaganden leder till att beräknat nyttjandevärdet för Tornum Group understiger redovisat värde.

Corroventa

De prognostiserade kassaflödena för Corroventa har baserats på att bolaget kan få avkastning på de investeringar i utveckling av produktutbudet som har skett och även dra nytta av den geografiska etableringen. De viktigaste antagandena i beräkningen av nyttjandevärdet för Corroventa är nettoomsättningstillväxt, EBITDA-marginal och investeringsbehov. Vidare har det bedömts som sannolikt att den historiska

frekvensen och omfattningen av väderrelaterade översvämningar kommer att fortsätta även under framtida prognosperioden. Volati antar baserat på detta en nettoomsättningstillväxt överstigande BNP-utvecklingen och en EBITDA-marginal som förväntas öka marginellt under prognosperioden. Skulle frekvensen av väderrelaterade översvämningar falla framöver kan utvecklingen bli sämre än prognostiserats. Bedömningen är att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden leder till att beräknat nyttjandevärdet för Corroventa understiger redovisat värde.

S:t Eriks
De prognostiserade kassaflödena för S:t Eriks har baserats på att bolagen kan få avkastning på de investeringar och effektiviseringar som sker samt att inga väsentliga förändringar sker på marknaden. Volati bedömer att den långsiktiga efterfrågan av S:t Eriks produkter på den svenska marknaden där bolaget är etablerat är god. Volati antar baserat på detta en nettoomsättningstillväxt något överstigande BNP-utvecklingen samtidigt som EBITDA-marginal förväntas förbättras under prognosperioden. Bedömningen är att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden leder till att det beräknade nyttjandevärdet för S:t Eriks understiger redovisat värde.

Communication
De prognostiserade kassaflödena för Communication har baserats på att bolagen kan fortsätta dra nytta av sina etablerade marknadspositioner, samt att de fortsätter bredda sina kundportföljer. De viktigaste antagandena i beräkningen av nyttjandevärdet för Communication är nettoomsättningstillväxt och EBITDA-marginal. Volati bedömer att Communications förmåga att ta marknadsandelar framöver genom geografisk expansion samt breddning av kundportföljen är god, och Volati antar en nettoomsättningstillväxt över BNP-utvecklingen. Samtidigt förväntas EBITDA-marginalen öka under perioden. Bedömningen är att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden leder till att det beräknade nyttjandevärdet för Communication understiger redovisat värde.

Ettiketto Group
De prognostiserade kassaflödena för Ettiketto Group har baserats på att bolaget kan få avkastning på sina befintliga anläggningstillgångar samt att inga väsentliga förändringar sker avseende kundbeteendet för bolagets större kunder. De viktigaste antagandena i beräkningen av nyttjandevärdet för Ettiketto Group är nettoomsättningstillväxt, EBITDA-marginal och investeringbehov. Volati antar baserat på detta en nettoomsättningstillväxt något över BNP-utvecklingen samtidigt som EBITDA-marginal ökar under prognosperioden i takt med att synergier från nyligen förvärvade bolag realiseras. Bedömningen är att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden leder till att det beräknade nyttjandevärdet för Ettiketto Group understiger redovisat värde.

Salix Group
Affärsområde Salix Group ses som en kassagenererande enhet då de till stor del delar samma plattform. De prognostiserade kassaflödena för Salix Group har baserats på att verksamheten kan dra nytta av sin marknadsposition i Norden samtidigt som den underliggande konjunkturen inte långsiktigt avtar kraftigt. De viktigaste antagandena i beräkningen av nyttjandevärdet för Salix Group är nettoomsättningstillväxt och EBITDA-marginal. Volati bedömer att den långsiktiga efterfrågan på Salix Group produkter på de marknader där bolaget är etablerat är relativt god. Volati antar baserat på detta en nettoomsättningstillväxt överstigande BNP-utvecklingen samtidigt som EBITDA-marginalen förväntas vara ökande under prognosperioden. Skulle större makroekonomiska händelser inträffa som negativt påverkar utvecklingen och investeringsviljan i Norden under hela prognosperioden kan utvecklingen bli sämre än prognostiserats. Bedömningen är att den nuvarande nedgången i efterfrågan, eller andra rimliga förändringar i viktiga antaganden, inte leder till att det beräknade nyttjandevärdet för Salix Group understiger redovisat värde.

Känslighetsanalys
Nyttjandevärdet för respektive kassagenererande enhet är beroende av de antaganden som föreligger vid beräkningen av de diskonterade kassaflödena. Volati har gjort simuleringar av nyttjandevärdet om viktiga antaganden för beräkningen skulle förändras. Vid tester av bokfört värde i relation till nyttjandevärdet med antagande om att EBITDA skulle reduceras med tjugo procent jämfört med prognoserna för samtliga år i prognosen skulle nyttjandevärdet för samtliga kassagenererande enheter vara högre än bokfört värde. Vid motsvarande tester om tillväxten efter prognosperiodens utgång, det vill säga år 5 och framåt, skulle vara en procent årligen jämfört med prognosens två procent årlig tillväxt så skulle nyttjandevärdet för samtliga enheter fortfarande vara högre än bokfört värde. Vid en simulering om att diskonteringsräntorna skulle ökas med 1 procentenhet så skulle nyttjandevärdet för samtliga enheter fortfarande vara högre än bokfört värde.

Nedskrivningar

Under 2023 gjordes inga nedskrivning avseende goodwill eller immateriella tillgångar. I bokslutet 2023 bedömdes vidare inga ytterligare nedskrivningar vara nödvändiga efter att bolagens nyttjandevärden analyserats gentemot koncernens bokförda värde för respektive kassagenererande enhet. Inga nedskrivningar gjordes 2022.

NOT 11 | Materiella anläggningstillgångar

Anskaffningsvärden	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Totalt
Per 1 januari 2022	**197**	**515**	**712**
Investeringar	4	66	70
Rörelseförvärv	–	29	29
Avslutade kontrakt	–	–136	–136
Omräkningsdifferenser	1	4	6
Omklassificeringar	0	–3	–3
Avyttrade verksamheter	–28	–1	–28
Per 1 januari 2023	**174**	**476**	**650**
Investeringar	2	79	81
Rörelseförvärv	–	31	31
Avslutade kontrakt	-1	–38	–39
Omräkningsdifferenser	0	-4	-4
Omklassificeringar	4	4	7
Per 31 december 2023	**178**	**547**	**725**
Ackumulerade avskrivningar			
Per 1 januari 2022	**–26**	**–318**	**–344**
Årets avskrivningar	–7	–64	–71
Försäljningar/Utrangeringar	–	134	134
Omklassificeringar	–	1	1
Omräkningsdifferenser	0	–1	–1
Avyttrade verksamheter	15	0	15
Per 1 januari 2023	**–19**	**–248**	**–267**
Årets avskrivningar	–7	–66	–73
Försäljningar/Utrangeringar	1	35	35
Omklassificeringar	0	-10	-11
Omräkningsdifferenser	0	3	3
Per 31 december 2023	**–26**	**–287**	**–312**
Bokfört värde			
2022-12-31	155	227	383
2023-12-31	152	260	312

NOT 12 | Leasing

Nyttjanderätt

Nyttjanderätter och leasingskulder inom Volati avser i huvudsak hyror för lokaler och lager etc samt leasingbilar, truckar och maskiner.

I vissa leasingavtal återfinns även en exponering avseende icke-leasekomponenter såsom kostnad för vatten, värme etc, värdet på dessa bedöms dock vara icke materiella för koncernen.

Vad gäller vilken ränta som diskonterat framtida leasingbetalningar så har implicita räntan använts där en sådan kunnat fastställas. Annars har istället den marginella låneräntan räknats fram anpassat utefter vilken typ av leasad tillgång den avser, geografisk placering av tillgången samt bedömd finansiell risk i leasetagaren. Den använda diskonteringsräntan för åtaganden varierar mellan 5 till 18 procent beroende på dessa olika antaganden.

Vid beräkningen av längden på åtagandena har Volati utgått ifrån kontraktsperioden på kontrakten men förlängningsoptioner har beaktats där det med en rimlig säkerhet bedöms vara sannolikt att förlängningsoptionen kommer att utnyttjas.

Anskaffningsvärden	Lokaler och lager	Bilar, truckar och maskiner	Totalt
Per 1 januari 2022	**704**	**189**	**893**
Investeringar	59	56	115
Rörelseförvärv	58	24	82
Avslutade kontrakt	–32	–56	–88
Omklassificeringar	61	–58	3
Omräkningsdifferenser	5	3	8
Per 1 januari 2023	**856**	**157**	**1 012**
Investeringar	70	60	131
Rörelseförvärv	12	1	13
Avslutade kontrakt	–50	–34	–84
Omklassificeringar	26	–4	22
Omräkningsdifferenser	–7	–2	–9
Per 31 december 2023	**906**	**178**	**1 085**
Ackumulerade avskrivningar			
Per 1 januari 2022	**–237**	**–99**	**–336**
Årets avskrivningar	–114	–54	–168
Avslutade kontrakt	24	52	76
Omklassificeringar	–37	36	–1
Omräkningsdifferenser	–3	0	–3
Per 1 januari 2023	**–367**	**–65**	**–432**
Årets avskrivningar	–90	–54	–144
Avslutade kontrakt	39	37	77
Omklassificeringar	–25	6	–19
Omräkningsdifferenser	3	2	5
Per 31 december 2023	**–440**	**–74**	**–514**
Bokfört värde			
2022-12-31	488	92	580
2023-12-31	466	104	571

Belopp redovisade i resultatet	2023	2022
Avskrivningar på nyttjanderätter	–184	–168
Räntekostnader för leasingskulder	–33	–30
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal	–3	–4
Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde	–4	–4
Kostnader hänförliga till omsättningshyra som inte inkluderas i värderingen av leasingskulden	-	–1
Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderättigheter	-	0
Total resultateffekt	**–225**	**–207**

Kassaflöde från leasingavtal	2023	2022
Betald leasingränta	–33	–30
Amortering av leasingskuld	–182	–171
Betalda avgifter hänförliga till korttidskontrakt	–3	–4
Betalda avgifter hänförliga till kontrakt av lågt värde	–3	–3
Betalda avgifter hänförliga till Variabla leasingavgifter	-	0
Totalt kassaflöde	**–222**	**–208**

För löptidsanalys av leasingskulder se not 21.

Per 31 december 2023 uppgick koncernens förpliktelser gällande korttidsleasing till 3,9 Mkr (4,5).

Framtida kassaflöden

Det finns framtida kassaflöden som koncernen potentiellt kan exponeras för som inte återspeglas i värderingen av leasingskulden. Dessa inkluderar exponering hänförlig till:

- Förlängningsoptioner
- Restvärdesgarantier
- Leasingavtal som ännu inte påbörjats men där avtal ingåtts

Förlängningsoptionerna bedöms utefter att de med rimlig säkerhet kommer att nyttjas. Resvärdegarantierna uppgår för Volati till ett icke materiellt belopp.

Leasingavtal som ännu inte påbörjats med där avtal ingåtts bedöms inte ha någon materiell påverkan på kassaflödet.

NOT 13 | Långfristiga finansiella tillgångar

Andra aktier och andelar	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	2	2
Investeringar	–	–
Värdeförändringar via total resultat	–	0
Omklassificering	0	–
	2	**2**

Övriga långfristiga finansiella tillgångar	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	8	8
Investeringar	1	1
Omklassificering	–5	–
Omräkningseffekt	0	0
	4	**8**

NOT 14 | Varulager

	2023	2022
Råvaror och förnödenheter	158	150
Varor under tillverkning	11	7
Färdiga varor och handelsvaror	1 162	1 261
Pågående arbete för annans räkning	31	17
Förskott till leverantörer	28	39
	1 391	**1 474**

Varav nedskrivning av inkurans med –40 Mkr (–41 Mkr).

NOT 15 | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2023	2022
Upplupen leverantörsbonus	35	31
Upplupna intäkter från projekt periodiserade över tid	119	70
Förutbetald kostnad såld vara	7	4
Förutbetald hyra	8	5
Förutbetald försäkring	8	7
Övriga förutbetalda kostnader	29	27
Övriga interimsfordringar	7	6
	213	**150**

NOT 16 | Räntebärande skulder

Långfristiga lån	2023	2022
Leaseskulder	426	440
Skulder till kreditinstitut	1 721	7
	2 146	**448**

Kortfristiga lån	2023	2022
Checkräkningskredit	-	117
Skulder till kreditinstitut[1)]	16	1 661
Leasingskuld	159	153
	175	**1 931**

[1)] Se not 21 för information om kontraktsenliga tidpunkter för ränteomförhandlingar.

Vid utgången av 2023 uppgick outnyttjad del av checkkredit till 300 Mkr (185), outnyttjad del av revolverande kreditfacilitet till 885 Mkr (750) och likvida medel till 96 Mkr (227).

Not 17 | Förändring av lån i kassaflödets finansieringsverksamhet

	2023	2022
Per 31 december	2 626	2 036
Ej likvida förändringar		
Rörelseförvärv	55	103
Lån i avyttrade bolag	–	–
Leaseskulder i förvärvade bolag	13	78
Leaseskulder i avyttrade bolag	–	–
Omvärdering till marknadsvärde	42	21
Omräkningsdifferens	–7	5
Ej likvid förändring av leaseskuld	161	103
Övriga ej likvida förändringar	–47	–6
Likvida förändringar		
Upptagande av lån	70	670
Amorteringar av lån	–141	–85
Amorteringar av leaseskulder	–182	–171
Transaktioner med ägare	–42	–129
Per 31 december	**2 548**	**2 626**

NOT 18 | Avtalstillgångar och avtalsskulder

	Avtalstillgångar	Avtalsskulder	
	Intäkter periodiserade över tid från projekt[1)]	Förskott från kunder[1)]	Avsättningar för utökade garantier
Ingående balans 2023-01-01	**84**	**142**	**4**
Fakturerade projekt	–87		
Årets upparbetade projekt	119	–65	
Förvärv	0	-	-
Omräkningsdifferens	2	4	-
Förskott för ännu ej upparbetad tid		79	
Förändring via totalresultatet/intäktsförda via totalresultatet			-
Årets avsättning			0
Utgående balans 2023-12-31	**118**	**159**	**4**
Tidpunkt för intäktsföring av avtalsskulder			
Inom 1 år		152	2
Inom 1–2 år		1	2
Inom 2–5 år		3	-
Senare än 5 år		2	-
		159	**4**
Avtalsskulder intäktsförda under året som inkluderades i ingående balans			
Ingående avtalsskulder		**142**	**4**
varav intäktsförda under året		120	2

[1)] Förskott och intäkter periodiserade över tid från projekt består främst av installationer, montering och stenläggning.

	Avtalstillgångar	Avtalsskulder	
	Intäkter periodiserade över tid från projekt	Förskott från kunder[1)]	Avsättningar för utökade garantier
Ingående balans 2022-01-01	**43**	**57**	**4**
Fakturerade projekt	–41		
Årets upparbetade projekt	61	34	
Förvärv	20	14	-
Omräkningsdifferens	1	2	-
Förskott för ännu ej upparbetad tid		34	
Förändring via totalresultatet/intäktsförda via totalresultatet			-
Årets avsättning			0
Utgående balans 2022-12-31	**84**	**142**	**4**
Tidpunkt för intäktsföring av avtalsskulder			
Inom 1 år		127	2
Inom 1–2 år		1	2
Inom 2–5 år		3	-
Senare än 5 år		11	-
		142	**4**
Avtalsskulder intäktsförda under året som inkluderades i ingående balans			
Ingående avtalsskulder		**57**	**4**
varav intäktsförda under året		49	2

[1)] Förskott och intäkter periodiserade över tid från projekt består främst av installationer, montering och stenläggning.

Avtalstillgångarna återfinns i posten Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter i balansräkningen.

Avtalsskulder återfinns i posterna Förskott från kunder, Långfristiga ej räntebärande skulder samt Garantiåtaganden och övriga avsättningar i balansräkningen.

NOT 19 | Garantiåtaganden och övriga avsättningar

	2023	2022
Utgående balans 31 december föregående år	15	17
Garantiavsättningar	5	6
Ianspråktagna avsättningar	0	–4
Återförda ej utnyttjade avsättningar	–3	–4
Omräkningsdifferens	0	0
Utgående balans 31 december	**17**	**15**

NOT 20 | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Upplupna kostnader	2023	2022
Upplupna personalkostnader	200	216
Upplupen kundbonus	95	107
Upplupna räntekostnader	18	8
Periodiserade hyresrabatter	12	14
Upplupna kostnader såld vara	20	19
Lokalomkostnader	2	3
Upplupna revisionskostnader	5	5
Övrigt	36	25
Förutbetalda kostnader	**389**	**397**
Föutbetalda intäkter	2	1
Summa	**391**	**398**

NOT 21 | Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Volatikoncernen är i sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker. Delar av Volatis verksamhet sker utanför Sverige. Detta medför att koncernen är exponerad för flera olika typer av finansiella risker som kan ge upphov till variationer i årets resultat, kassaflöde eller eget kapital på grund av förändringar i valutakurser. Där utöver har Volati exponering i form av lånefinansieringar som har rörliga räntekostnader samt olika durationsrisker på finansieringen. Moderbolaget administrerar de finansiella riskerna hänförligt till lånefinansieringen.

Avseende valutarisker har varje enhet egna rutiner för när och hur valutaexponeringar ska hanteras.

Kreditrisk

Kreditrisk innebär exponering mot förluster om en motpart inte kan infria sina finansiella åtaganden gentemot koncernen. Om dessa motparter inte kan uppfylla sina finansiella åtaganden gentemot koncernen kan det få en negativ effekt på bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Från den fortlöpande försäljningen är Volati exponerade för kreditrisk i utestående kundfordringar. Denna risk minskas i och med att några bolag i koncernen har kundfordringar med kort förväntad löptid och fördelar sig på ett stort antal kunder med låga belopp per kund samt värderas utan diskontering till ursprungligt fakturerade belopp med avdrag för bedömd förlustrisk. Vidare minskar risken i vissa större och längre projekt med hjälp av en kreditförsäkring. Historiskt har kundförlusterna totalt sett varit låga i hela koncernen. Det totala bruttovärdet på utestående kundfordringar per den 31 december var 928 (1 088) Mkr. Dessa var nedskrivna med totalt –12 Mkr (–15). Åldersanalysen av kundfordringar per 31 december samt koncernens princip för förlustavsättning återfinns senare i denna not.

Valutarisk

Valutarisker påverkar Volati huvudsakligen genom omräkning av eget kapital, genom omräkning av resultat i utländska dotterbolag samt genom resultateffekter på flöden av varor mellan länder med olika valutor.

Valutakursrisk består i att valutakursförändringar har en påverkan på bolagets resultat och uppstår i anslutning till att transaktioner sker i utländsk valuta, vilka uppkommer då koncernen gör inköp respektive har försäljning i utländsk valuta, samt att tillgångar och skulder innehas i utländsk valuta. Vid konsolidering av utländska dotterbolag sker omräkning från respektive lands valuta till svenska kronor, vilket kan ge negativa effekter på koncernens finansiella ställning. En stor mängd inköp sker från leverantörer i länder med annan valuta, samtidigt som försäljning ofta sker i annan valuta. Framtida valutasvängningar kan därför medföra negativ påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Volati är främst exponerade mot USD, EUR samt NOK. Exponeringen i USD uppstår till följd av att viss andel av koncernens inköp sker i valutan samtidigt som intäkterna i USD är väsentligt lägre. I EUR är koncernens exponering främst en följd av att nettoinköpen är större än intäkterna i EUR hos vissa bolag inom koncernen, men hos vissa bolag är intäkterna i EUR högre än utgifterna och exponeringen mellan de olika affärsområdena varierar varför finansiella utvecklingen för ett affärsområde kan påverkas av EUR kursförändringar. Exponeringen i NOK är relaterad till att intäkterna i NOK är väsentligt högre än utgifterna. Från tid till annan kan enheterna temporärt säkra sina valutaflöden genom finansiella instrument.

Transaktionsexponering

Koncernens bolag har intäkter och kostnader i olika valutor och därmed är koncernen exponerad för risker avseende valutakursrörelser. Hanteringen av transaktionsriskerna sker i enheterna utifrån respektive enhets förutsättningar, risker och kontroller som formuleras och beslutas separat för respektive dotterbolag. Vissa av enheterna har en aktiv valutasäkring där inköp respektive intäkter i varierande grad säkras genom terminer. Graden av valutasäkring varierar från enhet till enhet beroende på främst bolagens möjligheter att transferera valutaexponeringarna mot kunder eller leverantörer. Per balansdagen förelåg valutaterminer till ett totalt nominellt värde om 7 Mkr, där USD säkrats mot SEK med durationer om tre månader, där USD säkrats mot EUR med duration om ett år och EUR säkrats mot SEK med durationer om tre till sex månader.

Tabellen nedan visar koncernens nettovalutaexponering av tillgångar och skulder per balansdagen (tillgångar + och skulder –) gentemot de största valutorna.

Nettovalutaexponering av tillgångar och skulder avseende större valutor	Valutaexponering 2023	2022
USD	–1	–4
NOK	34	49
PLN	32	17
EUR	–11	53

Omräkningsexponering

Volati AB redovisar resultat och balansräkningar i SEK. Utländska bolag har sin redovisning i annan valuta. Detta innebär att koncernens resultat och eget kapital exponeras vid koncernkonsolideringen när utländska valutor, främst EUR, NOK och GBP omräknas till SEK. Omräkningsexponeringen utgör på balansdagen ett väsentligt belopp främst avseende exponeringen i NOK och EUR. Omräkningsexponeringen i eget kapital i EUR har ökat jämfört med föregående år med anledning av årets genomförda tilläggsförvärv inom Tornum Group. Volati AB har möjlighet att via upplåning i matchande valutor säkra omräkningsexponeringen men hade på balansdagen inte någon säkring av eget kapital.

Tabellen nedan visar koncernens omräkningsexponering på eget kapital per balansdagen avseende de tre största valutorna.

Omräkningsexponering på eget kapital i balansräkningen avseende större valutor, Mkr	Valutaexponering 2023	2022
NOK	538	517
EUR	415	292
GBP	39	7

Tabellen nedan visar effekterna på koncernens resultat före avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden (EBITA) vid 10 procents försvagning av den svenska kronan gentemot de tre största valutorna, med alla andra variabler konstanta.

Omräkningsexponering i resultaträkningen avseende större valutor, Mkr	Valutaexponering 2023	2022
EUR	–6	–6
NOK	–5	–5
PLN	–1	0

Kapitalrisk

Koncernen eftersträvar en konsolideringsgrad som möjliggör för koncernen att bedriva verksamheten enligt den strategiska planen. Konsolideringsgraden för hela koncernen är dock inte rättvisande för hur bolaget bedömer sin finansiella ställning då den inte tar hänsyn till värdeutvecklingen i de underliggande innehaven vid beräkningen av eget kapital. Kapitalstrukturen reflekterar de relativt låga operationella riskerna som finns i koncernen. Skuldsättningen ger möjlighet att generera en god avkastning till aktieägarna samtidigt som det egna kapitalet är tillräckligt för att trygga koncernens långsiktiga förmåga att fortsätta sin verksamhet. Likvida medel som inte bedöms kunna investeras i enlighet med bolagets mål och investeringsstrategi ska delas ut till ägarna inom ramen för Volatis utdelningspolicy.

Ränterisker

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar Volatis finansnetto. På längre sikt får förändringar i räntan en väsentlig påverkan på Volatis resultat och kassaflöde. Koncernens totala räntekostnader för banklån uppgick för räkenskapsåret 2023 till 104 Mkr (43) och för leasingåtaganden till 33 Mkr (30). Den genomsnittliga räntenivån på utestående banklån per den 31 december 2023 uppgick till cirka 5,4 procent. Den använda diskonteringsräntan för leasingåtaganden varierar mellan 5 till 18 procent.

Om de rådande räntenivåerna skulle förändras och/eller bolaget misslyckas med att betala räntor i framtiden kan bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning således påverkas negativt.

Utestående banklån löper med en duration om tre månader. En förändring av upplåningsräntan för Volati med en (1) procentenhet skulle påverka Volatis resultat efter skatt baserat på balansdagens nettoskuld med 14 Mkr.

Volati följer löpande ränteutvecklingen och bedömer utifrån detta vilka räntevillkor som är de bästa för koncernen på lång och kort sikt.

Finansieringsrisk och likviditetsrisk

Finansieringsrisken definieras som risken att ej kunna möta betalningsåtaganden som ett resultat av otillräcklig likviditet eller svårigheter att få extern finansiering. Likviditetsrisk är risken för att bolaget inte kan infria sina betalningsförpliktelser som ett resultat av otillräcklig likviditet vid förfallotidpunkten utan att kostnaden för att erhålla betalningsmedel ökar avsevärt. Om bolagets finansieringskällor visar sig vara otillräckliga kan detta få en väsentligt negativ påverkan på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Volati är beroende av att erhålla finansiering via kreditgivare. Bolagets finansieringsbehov omfattar såväl den löpande verksamheten som beredskap för eventuella framtida investeringar. Tillgången på finansiering påverkas bland annat av faktorer som den generella tillgången på riskvilligt kapital och koncernens kreditvärdighet.

Volati hanterar finansieringsrisken på konsoliderad nivå. Volati strävar efter att ha tillgängliga likvida medel eller outnyttjat kreditutrymme för att hantera eventuella väsentliga störningar i finansieringsmarknaden. Den tillgängliga marginalen i likviditet varierar under året samt är beroende av om väsentliga förvärv eller avyttringar är genomförda.

Volatis upplåning från kreditinstitut sker främst i svenska kronor och löper med rörlig ränta.

Volati har under året ersatt tidigare kreditavtal med Nordea om 2 700 Mkr genom att teckna nytt hållbarhetslänkat kreditavtal med Nordea och SEB om 2 900 Mkr. Volatis upplåning från kreditinstituten består av tre olika finansieringsramar varvid en del är en lånefacilitet om 1 200 Mkr, ett lån om revolverande kreditfacilitet om 1 400 Mkr där respektive tranch kan ha olika löptider samt en del checkräkningskredit om 300 Mkr. I juni 2023 konverterades kreditfaciliteten med Nordea och SEB till hållbarhetslänkade lån. Villkoren för lånet blir därmed kopplat till Volatikoncernens förmåga att minska sitt CO_2 avtryck, samt att säkerställa en säker och inkluderande arbetsplats. Lånefaciliteten löper fram till april 2026. Den revolverande kreditfaciliteten var på balansdagen utnyttjad med 1 715 Mkr. Den revolverande kreditfaciliteten kan utnyttjas fram till april 2026, men har även en förlängningsoption på 1 + 1 år. Vid utgången av året uppgick outnyttjad del av checkräkningskrediten till 300 Mkr. Checkräkningskrediten har en duration om tolv månader och förlängs årligen automatiskt med tolv månader om inte banken meddelat annat. Låneavtalen är beroende av att bolagets finansiella ställning uppfyller vissa gränsvärden, så kallade covenanter. Covenanten för låneavtalet är nettoskuld dividerat med justerad EBITDA. Volati AB har inte brutit mot covenanten under 2023.

Härutöver har Volati valt att göra vissa investeringar i materiella anläggningstillgångar via finansiell leasing – se not 12 avseende dessa leasingskulder.

Volati har i aktieägaravtal med vissa aktieägare som är aktieägare utan bestämmande inflytande i vissa enheter avtalat om säljoptioner för dessa personers ägande i bolagen. Enligt aktieägaravtalen har dessa aktieägare under vissa omständigheter och vid vissa tillfällen en rätt att sälja aktierna till Volati för marknadsvärde. Dessa säljoptioner har värderats på balansdagen till ett marknadsvärde baserat på en multipelvärdering justerat för nettoskuldsättningen i respektive enhet.

Förfallotidpunkter

Förfallotidpunkterna för ej räntebärande och räntebärande finansiella tillgångar infaller i huvudsak inom ett år.

Tabellen ”Likviditetsrisk” visar förfallotidpunkterna för Volatis finansiella tillgångar och finansiella skulder. Beloppen i tabellen är odiskonterade samt inkluderar framtida kända räntebetalningar varför värdena inte överrensstämmer med värdena i balansräkningen.

Likviditetsrisk

	2023			2022		
	Inom ett år	1–5 år	>5 år	Inom ett år	1–5 år	>5 år
Tillgångar						
Likvida medel	96	–	–	227	–	–
Kundfordringar	916	–	–	1 073	–	–
Andra aktier och andelar	2	–	–	2	–	–
Övriga långfristiga finansiella tillgångar	0	0	4	5	0	3
Derivat	–	–	–	0	–	–
Skulder						
Lån till kreditinstitut[1)]	–113	–1 850	–	–1 689	–6	–
Checkräkningskredit	–1	-1	–	–2	0	–
Tilläggsköpeskillingar	–27	-31	–	–55	–	–
Säljoptioner	–174	–	–	–169	–	–
Leaseskulder	–191	–425	–74	–186	–432	–81
Derivat	1	–	–	–	–	–
Övriga kortfristiga skulder	–16[2)]	–	–	–16[3)]	–	–
Leverantörsskulder	–577	–	–	–690	–	–
Netto	**–85**	**–2 307**	**–70**	**–1 500**	**–439**	**–78**

[1)] Förfall baserade på respektive låns avtalsmässiga villkor. Företagsledningen avser dock att förlänga majoriteten av lånen inom ramen för befintligt kreditavtal.

[2)] Avser beslutad utdelning avseende Q1 2024 till preferensaktieägarna. Nytt beslut om utdelning till preferensaktieägarna fattas på årsstämman 2024.

[3)] Avser beslutad utdelning avseende Q1 2023 till preferensaktieägarna. Nytt beslut om utdelning till preferensaktieägarna fattas på årsstämman 2023.

Finansiella instrument: redovisade värden och verkliga värden per värderingskategori

	2023			2022		
	Klassificering[1)]	Redovisat värde	Verkligt värde	Klassificering[1)]	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar						
Andra aktier och andelar	2	2	2	2	2	2
Övriga långfristiga finansiella tillgångar	1,2	4	4	1,2	8	8
Derivatinstrument – innehav för handel	2	-	-	2	0	0
Finansiella skulder						
Lån från kreditinstitut	4	1 744	1 744	4	1 785	1 785
Derivatinstrument – innehav för handel	5	1	1	5	–	–
Tilläggsköpeskillingar	5	58	58	5	78	78
Säljoptioner	6	174	174	6	169	169
Övriga kortfristiga skulder	4	16	16	4	16	16

[1)] tillämpliga klassificeringar:

1 = Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
2 = Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen
3 = Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via totalresultatet
4 = Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
5 = Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
6 = Finansiella skulder värderade till verkligt värde via eget kapital

Verkligt värde för den långfristiga upplåningen baseras på observerbar data genom diskonterade kassaflöden till marknadsränta medan verkligt värde för korta fordringar och skulder bedöms överensstämma med bokfört värde. Verkligt värde bedöms överensstämma med redovisat värde då räntebelastningen är variabel mot skuldsättningen varför bokfört värde är representativt för verkligt värde.

Finansiella instrument: värderade till verkligt värde

	2023				2022			
	Redovisade värden	Noterade priser	Observerbar data	Ej observerbar data	Redovisade värden	Noterade priser	Observerbar data	Ej observerbar data
		Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3		Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Finansiella tillgångar								
Andra aktier och andelar	2	–	–	2	2	–	–	2
Derivatinstrument	–	–	–	–	0	0	–	–
Finansiella skulder								
Derivatinstrument	1	1	–	–	–	–	–	–
Säljoptioner	174	–	–	174	169	–	–	169
Tilläggsköpeskillingar[1)]	58	–	–	58	78	–	–	78

[1)] Tilläggsköpeskillingar är ofta avhängigt av resultatutvecklingen i förvärvad verksamhet under en viss tidsperiod och värdering av tilläggsköpeskillingen sker utifrån företagsledningens bästa bedömning. Diskontering till nuvärde sker vid större belopp eller långa durationer.

Specifikation till finansiella instrument Nivå 3:

	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	
	Andra aktier och andelar	Säljoptioner	Tilläggsköpeskillingar
Balans per 1 jan 2022	**2**	**–280**	**–24**
Tillkommande genom förvärv	–	–	–63
Kontant reglerade	–	129	13
Värdeförändring via total resultat	0	–	–3
Värdeförändring redovisad i eget kapital	–	–18	–
Investeringar	–	–	–
Balans per 31 dec 2022	**2**	**–169**	**–78**
Balans per 1 jan 2023	**2**	**–169**	**–78**
Tillkommande genom förvärv	–	–	–29
Kontant reglerade	–	42	50
Värdeförändring via total resultat	–	–	–2
Värdeförändring redovisad i eget kapital	–	–40	–
Omklassificering	0	–7	–
Balans per 31 dec 2023	**2**	**–174**	**–58**

Utestående derivatinstrument per den 31 december

	31 december 2023			31 december 2022		
Instrument	Positivt marknadsvärde	Negativt marknadsvärde	Nominellt värde	Positivt marknadsvärde	Negativt marknadsvärde	Nominellt värde
Valutaderivat	–	1	7	0	–	26
Summa	**–**	1	**7**	**0**	–	**26**

Kundfordringar

	2023	2022
Kundfordringar	928	1 088
Reservering för förväntade kreditförluster	–12	–15
	916	**1 073**

	2023			2022		
Förfalloanalys	Nominellt	Nedskrivning	Bokfört värde	Nominellt	Nedskrivning	Bokfört värde
Ej förfallna kundfordringar	772	0	772	911	–1	910
Förfallna mindre än 3 månader	130	–1	129	133	–1	132
Förfallna över 3 månader	26	–11	15	45	–12	32
Summa	**928**	**–12**	**916**	**1 088**	**–15**	**1 073**

Då koncernen innefattar bolag inom vitt skilda branscher finns ingen generell trappa för förlustavsättningar. Istället sker förlustavsättningen bedömd per enhet. På ej förfallna fordringar rör det sig om en avsättning om under en procent, på fordringar upp till 30 dagar en avsättning om från en knapp procent till några procent, mellan 30–90 dagar från någon procent upp till 100 procent och över 90 dagar har en del reserverat 100 procent.

Förlustavsättning

Volatikoncernens modell för förlustavsättning bygger på förväntade förluster, vilket innebär att värdeminskningen redovisas direkt när fordran uppstår. Volati tillämpar den förenklade modellen för kundfordringar. Då koncernens enheter är verksamma inom vitt skilda branscher och har olika motparter som kunder, allt ifrån myndigheter till privatpersoner i andra länder, så ser beräkningsgrunden för avsättningen olika ut. Därmed så har den underliggande beräkningen för reservering för förlustavsättning anpassats efter varje enhet. Generellt för alla bolag har de förväntade kreditförlusterna på kundfordringar uppskattas med hjälp av en reserveringsmatris mot bakgrund av gäldenärens tidigare betalningshistorik och en analys av gäldenärens aktuella finansiella ställning, justerat för faktorer som är specifika för gäldenären, det allmänna ekonomiska läget i den bransch där gäldenären är verksam och en bedömning av såväl aktuella som prognostiserade förhållanden på rapporteringsdagen.

Den genomsnittliga kreditperioden är väldigt olika inom bolagen i koncernen, från stor del förskott i vissa verksamheter till över 90 dagar i vissa avtal hos en del enheter, men övervägande del har 30 dagar som betalningsvillkor. Ingen ränta debiteras på utestående kundfordringar.

Koncernen skriver av en kundfordring när det finns information som tyder på att gäldenären är i finansiellt trångmål och det inte finns några realistiska utsikter till återvinning, t.ex. när gäldenären försatts i likvidation eller har inlett konkursförhandlingar.

Årets förändring i reserv för förväntade kreditförluster	2023	2022
Ingående balans	15	12
Förvärv och avyttringar	1	0
Konstaterade förluster	–3	–1
Återförda outnyttjade belopp	–6	–1
Reservering för förväntade kreditförluster	5	3
Valutaeffekt	0	0
Utgående balans	**12**	**15**

Kundfordringar per valuta	2023	2022
SEK	610	653
EUR	165	213
NOK	96	105
USD	8	78
GBP	16	17
DKK	14	14
PLN	3	3
Andra valutor	15	5
	928	**1 088**

NOT 22 | Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter	2023	2022
Fastighetsinteckningar	–	–
Företagsinteckningar	20	78
Moderbolagsgaranti	47	–
Utställda bankgarantier	119	110
Övrigt ställda garantier	18	10
	204	**198**

Eventualförpliktelser	2023	2022
Tullgarantier	4	4
	4	**4**

Under året har en miljörisk relaterat till tidigare verksamhet på en fastighet inom Salix Group identifierats. Risken är ännu inte kvantifierad då storleken på risken och ansvarsfrågan fortfarande inte är tillräckligt utredda.

NOT 23 | Andelar i koncernföretag

Dotterföretag, org.nr., säte	Antal	Andel
Corroventa		
Volati Luftbehandling Holding AB, 559046-2239, Bankeryd	940	94%
Volati Luftbehandling AB, 556717-4122, Bankeryd	1 000	100%
Corroventa Avfuktning AB, 556393-4669, Bankeryd	1 000	100%
Corroventa Entfeuchtung GmbH, Willich, Tyskland	–	100%
Corroventa Entfeuchtung GmbH, Wien, Österrike	–	100%
Corroventa Ltd, Manchester, Storbritannien	50 000	100%
Corroventa Finland Oy Ab, Esbo, Finland	100	100%
Corroventa Avfuktning Norge AS, Oslo, Norge	–	100%
Corroventa Déshumidification S.A., Paris, Frankrike	–	100%
Corroventa Osuszanie Sp.z.o.o, Polen	250	100%
Ventotech AB, 556699-5485, Bankeryd	142 513	100%
Ettiketto Group		
Volati 1 Holding AB, 559026-2282, Stockholm	480	96%
Ettiketto Group AB, 556656-4786, Stockholm	6 096 991	100%
Ettiketto AB, 556195-2465, Malmö	10 000	100%
Ettiketto Åtvidaberg AB, 556533-7473, Åtvidaberg	35 520	100%
Ettiketto Fastighets AB, 556186-7804, Åtvidaberg	30 000	100%
Beneli AB, 556913-9719, Helsingborg	50 000	100%
Jigraf AB, 556205-4071, Landskrona	1 000	100%
Ettiketto Produktion Malmö AB, 556233-1883, Burlöv	5 000	100%
Ettiketto Trondheim AS, 968 808 257, Trondheim	560	100%
Salix Group		
Salix Group AB, 559016-1500, Malmö	97 531 303	97,5%
Habo Gruppen AB, 556199-2149, Habo	25 000	100%
Habo Danmark A/S, 10367484, Hinnerup, Danmark	10 000	100%
Habo Finland Oy, 1524026-9, Vanda, Finland	5 000	100%
Habo Norge AS, 979 746 881, Trondheim, Norge	4 416 016	100%
Pisla Group Oy, 3122950-2, Helsingfors, Finland	100	100%
Pisla Oy, 2659337-7, Viitasaari, Finland	2 000	100%
Sörbö Industribeslag AS, 998 327 865, Trondheim, Norge	333 984	100%
Gunnar Eiklid AS, 966 896 531, Oslo, Norge	100	100%
Salix Industri AS, 927 396 823, Trondheim, Norge	3 000	100%
Miljöcenter i Malmö AB, 556424-9018, Arlöv	2 000	100%
Miljöcenter Green Technology Hong Kong Limited, 2234277, Hong Kong	100	100%
Salix Lantbruk, Skog och Trädgård AB, 556795-4325, Skara	1 000	100%
Kellfri AB, 556471-9101, Skara	10 000	100%
Oy Kellfri AB, 20299787-6, Helsingfors, Finland	1 000	100%
Kellfri Aps, 29404569, Fredericia, Danmark	125	100%
Salix Bygg och Emballagelösningar AB, 556251-0999, Malmö	10 000	100%
TECCA AB, 556191-0737, Vetlanda	10 000	100%
T-Emballage AB, 556497-9986, Vetlanda	2 000	100%
Väggmaterial Sverige AB, 556597-3996, Kungsbacka	1 000	100%
Salix Järn och Byggg, 559233-6753, Malmö	1 000	100%
Thomée Gruppen AB, 556014-1896, Malmö	12 000	100%
Heco Nordiska AB, 556370-9954, Hillerstorp	8 000	100%
Salix Business Partner AB, 556805-9090, Malmö	1 000	100%

Dotterföretag, org.nr., säte	Antal	Andel
Salix Hem och Beslag AB, 559267-3536, Habo	25 000	100%
Duschprodukter Sweden AB, 559171-8274, Göteborg	1 000	100%
SIA Duschy Marketing, 40003368826, Riga, Lettland	100	100%
UAB Duschy, 300604740, Kaunas, Litauen	400	100%
Arrow Norge AS, 968942332, Viken, Norge	1 000	100%
Norholding Invest AS, 984 698 569, Asker, Norge	50 000	100%
Nibu AS, 924 748 842, Asker, Norge	250	100%
Skandinavisk Beslagskompani AB 556598-6618, Stockholm	3 000	100%
S:t Eriks		
Volati Infrastruktur AB, 559162-9612, Stockholm	997	99,7%
Stenentreprenader i Hessleholm AB, 556509-4702, Hässleholm	5 000	100%
S:t Eriks Group AB, 556993-9829, Staffanstorp	782 500	100%
S:t Eriks Holding AB, 556793-4970, Staffanstorp	1 000 000	100%
S:t Eriks AB, 556203-4750, Staffanstorp	22 222	100%
NoFo2 AB, 556777-2255, Staffanstorp	100 000	100%
NoFo3 AB, 556777-6736, Staffanstorp	100 000	100%
S:t Eriks Norge AS, 990918635, Slattum, Norge	1 000	100%
Vinninga Cementvarufabrik AB, 556693-3957, Vinninga	300	100%
Nordskiffer AB, 556443-1103, Höganäs	1 000	100%
Håle Stenbrott AB, 556949-2068, Staffanstorp	500	100%
S:t Eriks Blommedal, 559245-5504, Staffanstorp	250	100%
S:t Eriks Stenåsen AB, 559300-7262, Staffanstorp	25 000	100%
Byggsystem Direkt Sverige AB, 556674-6417, Laholm	6 000	100%
Betong Direkt Sverige AB, 556737-7295, Laholm	1 000	100%
MEAG VA-system AB, 556166-1454, Västerås	50 000	100%
Gunnar Prefab AB, 556265-6677, Rättvik	1 000	100%
Tornum Group		
Volati Agri Holding AB,559214-8638, Kvänum	470	94%
Volati Agri AB, 556744-8955, Kvänum	1 000	100%
Tornum AB, 556552-1399, Kvänum	1 000	100%
Tornum Polska Sp. z.o.o., 7752500766, Kutno, Polen	100	100%
Tornum Kft., 01-09-880602, Debrecen, Ungern	100	100%
SIA Tornum, 40203393692, Akācijas, Lettland	5 000	100%
Tornum S.R.L., 24851384, Bukarest, Rumänien	100	100%
OOO Tornum, 1123444005640, Volgograd, Ryssland	100	100%
Tornum LLC, 38908992, Kiev, Ukraina	100	100%
JPT Industria Oy , 2161684-0, Iljmajoki, Finland	30	100%
Apisa, B22005524, Huesca,Spanien	69 602	100%
Equisa B48155907, Huesca, Spanien	1 000	100%
Tornum Asia Co., Ltd., 0105559188441, Bangkok, Thailand	–	100%
Volati Agri 1 AB, 559372-3918, Kvänum	920	92%
Terästorni OY, 2012386-8, Lappenranta, Finland	1 000	100%
SIMEZA SLU, B50035294, Zaragosa, Spanien	10 000	100%
Tornum LTD, 03703617, Great Britain	8	100%
Volati Communication		
Volati Communication Holding AB, 559322-1640, Mora	7 977 600	99,7%
Scanhold AB, 556932-4725, Mora	102 686	100%
Scanmast AB, 556775-5938, Mora	120 000	100%

Dotterföretag, org.nr., säte	Antal	Andel
Scanmast AS, 915 115 829, Österås	100	100%
Scanmast Oy, 3256147-8, Helsingfors, Finland	1 000	100%
MAFI Group AB, 556679-4417, Mora	2 165	100%
MAFI US Inc,7331918, Lewisville, USA	1 000	100%
MAFI AB, 556441-9140, Mora	1 000	100%
MAFI Shanghai Trading Ltd, 91310115MA1K4E7P69, Shanghai, Kina	–	100%
MAFI Norge AS, 998531713, Oslo, Norge	1 000	100%
MAFI East Africa Ltd, PVT-LRU2J5E, Nairobi, Kenya	1 000	100%
MAFI Mexico, MFI2202171M5, Guadalajara, Mexico	10 000	100%
MAFI India Ltd, U26109HR2023FTC113905, HARYANA, Indien	1 730 000	100 %
Övriga		
LHJHA Förvaltning AB, 556722-1410, Stockholm	300 000	100%
Oxid Finans AB, 556683-6812, Stockholm	1 000	100%
Piplöken 3 AB, 556714-0123, Stockholm	1 000	100%
Volati 2 AB, 556809-7975, Stockholm	1 051 854	100%
Volati Angelo AB, 556151-8258, Stockholm	5 000	100%
Volati Bok Holding AB, 559233-6746, Stockholm	1 000	100%
Volati Finans AB, 556762-3334, Stockholm	1 000	100%
Volati Industri AB, 556880-6235, Stockholm	500	100%
Volati Italiano AB, 556345-3108, Stockholm	100 000	100%
Volati Konsument AB, 556947-0064, Stockholm	1 000	100%
Volati Ostran AB, 556036-8101, Stockholm	25 000	100%
Volati Tako AB 556495-9327, Stockholm	5 000	100%

Per balansdagen finns inom koncernens plattformar och affärsområden innehav utan bestämmande inflytande vilket är en del av Volatis affärsmodell att genom saminvesteringar skapa ett gemensamt intresse med nyckelpersoner inom koncernen.

	Innehav utan bestämmande inflytande, %	
Per 31 december	**2023**	**2022**
Salix Group AB	2,5	2,5
Volati 1 Holding AB	4,0	4,0
Volati Industri AB	-	2,0
Volati Luftbehandling AB	6,0	4,0
Volati Agri 1 AB	8,0	8,0
Volati Agri Holding AB	6,0	-
Volati Communication AB	0,3	-
Volati Infrastruktur AB	0,3	2,0

Skuld till innehav utan bestämmande inflytande med säljoptionsrätt uppgick per balansdagen till 174 Mkr (169) och skuld till övriga innehav utan bestämmande inflytande uppgick till 9 Mkr (17). Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande uppgick till 12 Mkr (17).

Årets utdelningar hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande uppgick till 9 Mkr (2).

För ytterligare information om innehav utan bestämmande inflytande se not 1, 21 och 24.

NOT 24 | Viktiga antaganden

De viktigaste antagandena om framtiden i uppskattningar på balansdagen berör:

Prövning av redovisat värde på goodwill

Värdet på dotterbolag inklusive goodwill prövas årligen genom att beräkna ett återvinningsvärde, det vill säga ett nyttjandevärde för respektive bolag. Beräkning av dessa värden kräver att flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar görs, såsom diskonteringsränta och framtida kassaflöde. En beskrivning av tillvägagångssättet återfinns i not 10. Bedömningen är att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden leder till att det beräknade återvinningsvärdet blir lägre än redovisat värde. Även om nedskrivningsprövningen innebär antaganden om framtiden bedöms detta inte innebära en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade beloppen för goodwill under nästkommande räkenskapsår.

Redovisat värde på goodwill på balansdagen uppgår 2023 till 1 797 Mkr (1 708). Goodwill redovisad i koncernen hänförs i samtliga fall till respektive koncernföretag då ytterligare nedbrytning till under denna nivå inte bedöms som relevant.

Rörelseförvärv

Volati genomför löpande förvärv av verksamheter. I samband med förvärven upprättas en förvärvsanalys där tillgångar och skulder ska värderas till verkligt värde. Denna värdering baseras till viss del på företagsledningens bedömning av det förvärvade bolagets framtida intjäningsförmåga. För vissa förvärv finns så kallade tilläggsköpeskillingar som baseras på utfallet av det förvärvade bolagets kommande resultat under en förutbestämd period. Regelbundet utvärderas det verkliga värdet av det skuldförda beloppet för tilläggsköpeskillingar som innehåller företagsledningens bedömning om framtida resultatutveckling för förvärvet. En felaktig bedömning av ovanstående kan leda till att förvärvade tillgångar och skulder för tilläggsköpeskillingar är över- eller undervärderade.

För ytterligare information hänvisas till not 4, Rörelseförvärv.

Säljoptioner

Volati redovisar en skuld för de säljoptioner som kan nyttjas av aktieägare till innehav utan bestämmande inflytande. Skulden värderas löpande till verkligt värde via eget kapital och beräkningen kräver företagsledningens utvärdering av bland annat vinstmultiplar för de verksamheter där säljoptioner finns. Redovisat värde på skulden på balansdagen uppgår 2023 till 174 Mkr (169). En felaktig bedömning av ovanstående kan leda till att den redovisade skulden för säljoptionerna är över- eller undervärderade vilket skulle kunna ha en väsentlig effekt på bolagets finansiella ställning. För mer information hänvisas till not 21.

Förlängningsoptioner och diskonteringsränta

Införandet av IFRS 16 under 2019 innebär att nya viktiga antaganden gällande bedömning av förlängningsoptioner samt diskonteringsräntor skett. Inom Volati koncernen har bedömningen av förlängningsoptionerna avseende nyttjanderättstillgångar beaktats där det med en rimlig säkerhet bedöms vara sannolikt att förlängningsoptionen kommer att utnyttjas. Även användandet av diskonteringsräntan på leasingen har en bedömning i sig i form av vilken tillgång den avser, finansiell risk samt längd i form av antal år på underliggande marknadsränta. En felaktig bedömning av ovanstående kan leda till att nyttjanderättstillgångar och leasing skulder är över- eller undervärderade.

NOT 25 | Händelser efter balansdagen

Den 25 januari slutfördes förvärvet av Trejon Försäljnings AB. Bolaget omsatte cirka 300 Mkr under 2022/2023. Den 29 februari 2024 förvärvades samtliga aktier i Beslag Design AB. Bolaget omsatte cirka 190 Mkr under 2023.

NOT 26 | Närståenderelationer

Personalkostnader till de styrelseledamöter och ledande befattningshavare som också är aktieägare framgår av not 5.

Under året har två enheter hyrt lokaler från bolag ägda av ledamot i Volatis styrelse. Hyran för dessa lokaler uppgick under året till 6 Mkr (6).

I början av året återköpte Volati 20 aktier (motsvarande 2 procent) i Volati Infrastruktur AB från närstående i bolaget. I april 2023 avyttrade Volati 22 390 228 aktier i Volati Communication Holding AB

till närstående i bolaget. I juni 2023 återköpte Volati 10 000 aktier i Volati Industri AB från närstående i bolaget. I juni 2023 avyttrade Volati 30 aktier i Volati Agri Holding AB till närstående i bolaget. I september 2023 avyttrade Volati tre aktier i Volati Infrastruktur AB till närstående i bolaget. I december 2023 avyttrade Volati 20 aktier i Volati Luftbehandling Holding AB till närstående i dotterbolaget

Under april 2023 emitterades 100 188 teckningsoptioner i Volati AB till nyckelpersoner i Volati AB. Emissionen av teckningsoptioner skedde i enlighet med beslut fattade vid ordinarie bolagsstämma den 26 april 2023. Dessa transaktioner är en del av Volatis affärsmodell att genom saminvesteringar skapa ett gemensamt intresse med nyckelpersoner inom dess enheter eller affärsområden. Samtliga transaktioner har genomförts till marknadsmässiga villkor.

Det förekommer inga lån från eller till minoritetsägare till dotterbolag till Volati AB.

Not 27 | Alternativa nyckeltal

I de finansiella rapporter som Volati avger finns alternativa nyckeltal angivna, vilka kompletterar de mått som definieras eller specificeras i tillämpliga regler för finansiell rapportering såsom intäkter, vinst eller förlust eller vinst per aktie. Alternativa nyckeltal anges då de i sina sammanhang ger tydligare eller mer fördjupad information än de mått som definieras i tillämpliga regler för finansiell rapportering. Utgångspunkten för lämnade alternativa nyckeltal är att de används av företagsledningen för att bedöma den finansiella utvecklingen och därmed anses ge analytiker och andra intressenter värdefull information.

Volati använder regelbundet alternativa nyckeltal som ett komplement till de nyckeltal som generellt utgör god redovisningssed. De alternativa nyckeltalen härleds från Volatis koncernredovisning och är inte mått på finansiella resultat eller likviditet i enlighet med IFRS, varför de inte bör betraktas som alternativ till nettoresultat, rörelseresultatet eller andra nyckeltal som härleds i enlighet med IFRS eller som ett alternativ till kassaflöde som ett mått på koncernens likviditet.

Nedanstående tabell redogör för definitionen av Volatis nyckeltal. Beräkningen av de alternativa nyckeltalen framgår separat nedan.

Icke-IFRS nyckeltal och resultatmått	Beskrivning	Motivering
EBITDA	Avser rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar.	EBITDA används tillsammans med EBITA för att tydliggöra resultatet före effekter från avskrivningar och nedskrivningar samt avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, detta för att ge en bild av vinst genererad av den löpande verksamheten.
Jämförelsestörande poster	Transaktionsrelaterade kostnader, omstruktureringskostnader, omvärderingar av köpeskillingar, realisationsresultat vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar, samt övriga intäkter och kostnader som betraktas att vara av engångsnatur.	Jämförelsestörande poster representerar intäkter och kostnader som inte är hänförliga till den underliggande prestationen i verksamheten.
Justerad EBITDA	Beräknas som EBITDA exklusive IFRS 16 justeringar för de senaste tolv månaderna per aktuell bokslutstidpunkt för de bolag som ingick i koncernen vid bokslutsdagen, som om de varit ägda under senaste tolvmånadersperioden justerad för jämförelsestörande poster såsom transaktionsrelaterade kostnader, omstruktureringskostnader, omvärderingar av tilläggsköpeskillingar, realisationsresultat vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar samt andra intäkter och kostnader som betraktas att vara av engångsnatur.	Justerad EBITDA ger ledningen och investerare en bild av storleken på verksamheterna som ingår i koncernen vid bokslutsdagen då denna är rensad för poster som ej är direkt hänförliga till den löpande verksamheten. Nyckeltalet används även i våra covenantberäkningar till bank.

Icke-IFRS nyckeltal och resultatmått	Beskrivning	Motivering
EBITA	Avser rörelseresultat före avskrivningar hänförliga till förvärvade materiella och immateriella övervärden och nedskrivningar.	EBITA ger tillsammans med EBITDA en bild av vinst genererad av den löpande verksamheten.
EBITA exkl. jämförelsestörande poster	Beräknas som EBITA justerad för transaktionsrelaterade kostnader, omstruktureringskostnader, omvärderingar av köpeskillingar, realisationsresultat vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar, samt övriga intäkter och kostnader som betraktas att vara av engångsnatur.	Nyckeltalet används av ledningen vid övervakning av den underliggande resultattillväxten för koncernen.
EBITA-tillväxt per stamaktie	Beräknas som EBITA dividerat med antal utestående stamaktier vid periodens utgång jämfört med motsvarande period föregående år.	Nyckeltalet används för att åskådliggöra vinst per stamaktie genererad av den löpande verksamheten.
Organisk netto-omsättningstillväxt	Beräknas som nettoomsättning, justerat för förvärvad och avyttrad nettoomsättning samt valutaeffekter, under perioden, jämfört med nettoomsättning motsvarande period föregående år som om verksamheterna varit ägda under motsvarande tid i jämförelseperioden som de ingår med i legal konsolidering innevarande period.	Nyckeltalet används av ledningen vid övervakning av den underliggande nettoomsättningstillväxten i nuvarande verksamheter.
Organisk EBITA-tillväxt	Beräknas som EBITA, exkl. jämförelsestörande poster, justerat för totalt förvärvad och avyttrad EBITA och valutaeffekter, under perioden jämfört med EBITA exkl. jämförelsestörande poster motsvarande period föregående år, som om verksamheterna varit ägda under motsvarande tid i jämförelseperioden som de ingår med i legal konsolidering innevarande period.	Nyckeltalet används av ledningen vid övervakning av den underliggande resultattillväxten i nuvarande verksamheter.
Avkastning på eget kapital	Periodens resultat (inklusive innehav utan bestämmande inflytandes andel) dividerat med genomsnittligt eget kapital för de senaste fyra kvartalen (inklusive innehav utan bestämmande inflytandes andel).	Visar avkastningen som genererats på det totala kapital som aktieägarna har investerat i bolaget.
Avkastning på justerat eget kapital	Periodens resultat (inklusive innehav utan bestämmande inflytandes andel) minus preferensutdelning dividerat med genomsnittligt eget kapital för de senaste fyra kvartalen (inklusive innehav utan bestämmande inflytandes andel) minus preferensaktiekapital.	Visar den underliggande avkastningen som genererats på det stamaktiekapital som stamaktieägarna har investerat i bolaget.
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE exkl. GW)	Rörelseresultat före avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden och nedskrivningar exklusive jämförelsestörande poster för de senaste tolv månaderna dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste tolv månaderna.	Visar avkastningen som affärsområdet respektive koncernen genererat på det sysselsatta kapitalet utan hänsyn till förvärvsrelaterade immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandetid.
Avkastning på sysselsatt kapital inkl. goodwill (ROCE inkl GW)	Rörelseresultat före avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden och nedskrivningar exklusive jämförelsestörande poster för de senaste tolv månaderna dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital inklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbarnyttjandetid för de senaste tolv månaderna.	Visar avkastningen som affärsområdet respektive koncernen genererat på det sysselsatta kapitalet.
Soliditet	Eget kapital (inklusive innehav utan bestämmande inflytandes andel) i procent av balansomslutningen.	Nyckeltalet kan användas för bedömning av finansiell risk.
Kassaflödes-generering	Beräknas som operativt kassaflöde för de senaste tolv månaderna dividerat med EBITDA exklusive IFRS 16.	Kassaflödesgenerering används av ledningen för att följa hur effektivt Bolaget hanterar rörelsekapital och löpande investeringar.
Operativt kassaflöde	Beräknas som EBITDA exklusive IFRS 16 justerat för ej likvida poster minus nettot av investeringar i och sålda materiella och immateriella anläggningstillgångar samt justering för kassaflöde från förändring av rörelsekapital exklusive IFRS 16.	Det operativa kassaflödet används av ledningen för att följa kassaflödet som den löpande verksamheten genererar.
Nettoskuld/Justerad EBITDA	Nettoskuld exklusive IFRS 16 justeringar vid periodens utgång i förhållande till Justerad EBITDA för perioden.	Nyckeltalet kan användas för bedömning av finansiell risk.

Beräkning av de alternativa nyckeltalen framgår av nedanstående tabeller.

Jämförelsestörande poster, Mkr	Helår 2023	**Helår 2022**
Transaktionskostnader	–4	–12
Omstruktureringskostnader	–22	–1
Omvärdering tilläggsköpeskilling	–2	–8
Realisationsresultat från avyttring verksamheter och anläggningstillgångar	5	3
Nedskrivningar av tillgångar i Ukraina och Ryssland	1	–4
Övriga intäkter och kostnader av engångsnatur	–4	–6
Jämförelsestörande poster	**–27**	**–28**

Justerad EBITDA, Mkr	Helår 2023	**Helår 2022**
EBITDA	999	956
Återlägg av IFRS16 effekt	–179	–164
Förvärvade bolag	25	39
Återlägg av jämförelsestörande poster	27	28
Justerad EBITDA	**872**	**859**

Beräkning av organisk tillväxt i nettoomsättning, %	Helår 2023	**Helår 2022**
Nettoomsättning	7 796	7 751
Total förvärvad/avyttrad nettoomsättning	–360	–1 163
Valutaeffekt	–54	–102
Jämförelsetal mot föregående år	7 382	6 486
Organisk tillväxt i nettoomsättning, %	**–5**	**3**

Beräkning av organisk tillväxt i EBITA,%	Helår 2023	**Helår 2022**
EBITA	733	710
Justering för jämförelsestörande poster	27	28
EBITA exkl. jämförelsestörande poster	**760**	**737**
Total förvärvad/avyttrad EBITA	–55	–112
Valutaeffekt	–5	–8
Jämförelsetal mot föregående år	699	617
Organisk tillväxt i EBITA, %	**–5**	**–8**

Beräkning av EBITA-tillväxt per stamaktie,%	Helår 2023	**Helår 2022**
EBITA	733	710
Antal utestående stamaktier vid periodens utgång	79 406 571	79 406 571
EBITA per stamaktie, kr	**9,23**	**8,94**
EBITA per stamaktie för motsvarande period föregående år	8,94	8,36
EBITA-tillväxt per stamaktie, %	**3**	**7**

Resultat per stamaktie före och efter utspädning	Helår 2023	**Helår 2022**
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare	356	417
Avdrag för utdelning preferensaktie	64	64
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare, justerat för preferensutdelning	**292**	**352**
Genomsnittligt antal stamaktier	79 406 571	79 406 571
Resultat per stamaktie, kr	**3,68**	**4,44**

Beräkning av avkastning på eget kapital	Helår 2023	Helår 2022
(A) Årets resultat, rullande 12 månader inklusive innehav utan bestämmande inflytande	368	433
Justering för preferensutdelning, inklusive upplupen men ännu ej utdelad	–64	–64
(B) Årets resultat, justerat	**304**	**369**
(C) Genomsnittligt totalt EK	2 181	1 992
(D) Genomsnittligt justerat EK	1 353	1 164
(A/C) Avkastning på totalt EK, %	**17**	**22**
(B/D) Avkastning på justerat EK, %	**22**	**32**

Beräkning av soliditet	Helår 2023	Helår 2022
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	2 206	2 136
Balansomslutning	6 552	6 686
Soliditet, %	**34**	**32**

Beräkning av operativt kassaflöde och kassaflödesgenerering	Helår 2023	Helår 2022
EBITDA	999	956
Återlägg IFRS 16 effekt	–179	–164
(A) EBITDA exkl IFRS16 effekt	**820**	**792**
(B) justering för ej likvida poster	–4	–7
Förändring av rörelsekapital	117	–274
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	–96	–79
(C) Operativt kassaflöde	836	431
(C/A) Kassaflödesgenerering, %	**102**	**54**

Beräkning av nettoskuldsättning / Justerad EBITDA, ggr	Helår 2023	Helår 2022
Nettoskuldsättning		
Likvida medel och övriga räntebärande tillgångar	–100	–231
Långfristiga räntebärande skulder	1 774	61
Kortfristiga räntebärande skulder	39	1 801
Nettoskuldsättning	**1 713**	**1 632**
Justerad EBITDA	872	859
Nettoskuldsättning/Justerad EBITDA, ggr	**2,0**	**1,9**

ROCE %, beräknad per sista december 2023	Salix Group	Ettiketto Group	Industri	Centrala kostnader	Volati KC
[1)] EBITA R12	**269**	**159**	**385**	**-53**	**760**
Sysselsatt kapital per sista december 2023					
Immateriella anläggningstillgångar	1 176	377	1 193		2 728
Justering för GW, patent/teknologi, varumärken	–1 167	–374	–1 146		-2 670
Materiella anläggningstillgångar	46	64	302		412
Nyttjanderättstillgångar	235	78	252		571
Rörelsefordringar	1 164	202	1 225		2 592
Rörelseskulder	–503	–108	–632		-1 250
Sysselsatt kapital per sista december 2023	**951**	**239**	**1 195**		**2 384**
Justering till genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna	139	–1	–64		75
[1)] Genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna	**1 090**	**238**	**1 131**		**2 459**
ROCE exkl. GW [1)/2)], %	**25**	**67**	**34**		**31**
[3)] Genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna inkl. GW och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandetid	**2 100**	**476**	**1 747**		**4 286**
ROCE inkl. GW [1)/3)], %	**13**	**33**	**22**		**18**

ROCE %, beräknad per sista december 2022	Salix Group	Ettiketto Group	Industri	Centrala kostnader	Volati KC
[1)] EBITA R12	**296**	**137**	**358**	**–54**	**737**
Sysselsatt kapital per sista december 2022					
Immateriella anläggningstillgångar	1 165	399	1 081		2 646
Justering för GW, patent/teknologi, varumärken	–1 159	–397	–1 046		–2 602
Materiella anläggningstillgångar	51	58	273		383
Nyttjanderättstillgångar	251	72	248		580
Rörelsefordringar	1 354	233	1 181		2 770
Rörelseskulder	–572	–125	–675		–1 380
Sysselsatt kapital per sista december 2022	**1 091**	**240**	**1 062**		**2 397**
Justering till genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna	55	–1	–23		24
[2)] Genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna	**1 146**	**240**	**1 039**		**2 421**
ROCE exkl. GW [1)/2)], %	**26**	**57**	**34**		**30**
[3)] Genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna inkl. GW och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandetid	**2 113**	**496**	**1 599**		**4 160**
ROCE inkl. GW [1)/3)], %	**14**	**28**	**22**		**18**

Moderbolagets resultaträkning

Mkr	Not	2023	2022
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		17	23
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2	–19	–23
Personalkostnader	3	–32	–32
Övriga rörelsekostnader		–1	–2
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar		0	0
Rörelseresultat		**–36**	**–35**
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	4	82	81
Ränteintäkter och liknande intäkter	5	189	90
Räntekostnader och liknande kostnader	6	–112	–45
Resultat efter finansiella poster		**123**	**91**
Bokslutsdispositioner	7	32	45
Skatt	8	0	–2
Årets resultat		**155**	**134**

Moderbolagets rapport över totalresultat

Mkr	Not	2023	2022
Årets resultat och Årets summa totalresultat		**155**	**134**

Rapport över finansiell ställning för moderbolaget

Mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	9	0	0
Andra aktier och andelar		1	1
Övriga långfristiga finansiella tillgångar		3	3
Andelar i dotterbolag	10	1 697	1 467
Summa anläggningstillgångar		**1 702**	**1 471**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		3 134	3 436
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3	3
Aktuella skattefordringar		1	0
Övriga fordringar		–	0
Likvida medel		1	42
Summa omsättningstillgångar		**3 138**	**3 481**
Summa tillgångar		**4 841**	**4 952**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	11		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		10	10
Fritt eget kapital			
Överkursfond		2 376	2 376
Balanserat resultat		–128	–54
Årets resultat		155	134
Summa eget kapital		**2 414**	**2 467**
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder		0	49
Skulder			
Långfristiga Skulder			
Långfristiga ej räntebärande skulder		16	22
Långfristiga räntebärande skulder		1 708	–
Pensionsåtaganden		3	3
Summa långfristiga skulder		**1 727**	**25**
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		674	731
Leverantörsskulder		1	2
Aktuella skatteskulder		–	2
Kortfristiga räntebärande skulder		–	1 647
Övriga kortfristiga skulder		21	10
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13	21	19
Summa kortfristiga skulder		**700**	**2 412**
Summa eget kapital och skulder		**4 841**	**4 952**

Information om moderbolagets ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 12.

Rapport över kassaflöden för moderbolaget

Mkr	2023	2022
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	123	91
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.		
Avskrivningar	0	0
Återläggning av utdelning från dotterbolag	–82	–65
Återläggning nedskrivning av aktier i dotterbolag	–	1
Återläggning realisationsresultat avyttring av aktier i dotterbolag	–	–10
Återläggning likvidationsresultat	–	–8
Återläggning av finansiella poster	–77	–48
Totala justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	**–159**	**–129**
Erlagd ränta	–105	–35
Erhållen ränta	5	2
Betald skatt	–2	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet	**–139**	**–70**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet		
Förändring av fordringar	0	–1
Förändring av rörelseskulder	0	1
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet	**0**	**0**
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**–139**	**–70**
Investeringsverksamheten		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	–	0
Investeringar i dotterföretag	–156	-119
Avyttrade dotterföretag	–	16
Erhållen utdelning	–	47
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**–156**	**-57**
Finansieringsverksamheten		
Transaktionskostnader för sakutdelning	–	–2
Lämnad utdelning	–207	–199
Förändring mellanhavande med koncernföretag	398	–271
Incitamentsprogram	–1	–
Upptagna lån	65	550
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**254**	**77**
Årets kassaflöde	**–40**	**–50**
Likvida medel vid årets början	42	91
Likvida medel vid årets slut	**1**	**42**

Moderbolagets förändringar i eget kapital

Mkr	Aktie-kapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Utgående balans 2021-12-31	**10**	**2 376**	**36**	**111**	**2 534**
Övriga vinstdispositioner	–	–	111	–111	0
Utdelning stamaktier	–	–	–135	–	–135
Utdelning preferensaktier	–	–	–64	–	–64
Sakudelning Bokusgruppen	–	–	–2	–	–2
Årets totalresultat	–	–	–	134	134
Utgående balans 2022-12-31	**10**	**2 376**	**–54**	**134**	**2 467**
Övriga vinstdispositioner	–	–	134	–134	0
Utdelning stamaktier	–	–	–143	–	–143
Utdelning preferensaktier	–	–	–64	–	–64
Incitamentsprogram	–	–	–1	–	–1
Årets totalresultat	–	–	–	155	155
Utgående balans 2023-12-31	**10**	**2 376**	**–128**	**155**	**2 414**

Noter till moderbolagsredovisningen

NOT 1 | Redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Redovisningsrådets rekommendationer RFR 2 Redovisning för juridisk person samt Akutgruppens uttalanden. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS och bolaget har valt att tillämpa undantaget för IFRS 9 i redovisningen. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Intäktsredovisning
Utdelningar till moderbolaget intäktsförs.

Leasing
Moderbolaget tillämpar lättnadsregeln i RFR 2 och redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden.

Materiella anläggningstillgångar
Moderbolaget redovisar materiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningsprinciper
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

	Antal år
Inventarier	3–10

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

Finansiella instrument
Moderbolaget tillämpar de lättnadsregler som finns i RFR 2 avseende IFRS 9 och finansiella instrument redovisas därför till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Koncernbidrag
Moderbolaget redovisar erhållna och lämnade koncernbidrag som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Skatt
Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Andelar i dotterbolag
Endast i det fall dotterbolagets värde understiger nyttjandevärdet enligt not 10 i noter till koncernredovisningen sker nedskrivning av det bokförda värdet på andelarna i moderbolaget.

NOT 2 | Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Ernst & Young AB	2023	2022
Revisionsuppdraget	2	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	1
	2	**3**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörs förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

NOT 3 | Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda i moderbolaget har varit 15 (15) varav 7 (7) män. Vid utgången av 2023 är 3 av de ledande befattningshavarna anställda i moderbolaget. 2 är anställda i koncernen (Salix Group & Ettiketto Group).

	2023	2022
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och vd	6	5
Övriga anställda	15	16
	20	**21**
Sociala kostnader		
Sociala kostnader enligt lag och avtal	6	7
Pensionskostnader för styrelse och vd (inkl. löneskatt)	0	0
Övriga pensionskostnader	4	3
	11	**10**

NOT 4 | Resultat från andelar i dotterbolag

	2023	2022
Utdelning från dotterbolag	82	83
Nedskrivning andelar i dotterbolag	–	–1
	82	**81**

NOT 5 | Ränteintäkter och liknande intäkter

	2023	2022
Ränteintäkter från koncernföretag	189	90
	189	**90**

NOT 6 | Räntekostnader och liknande kostnader

	2023	2022
Räntekostnader till koncernföretag	–11	0
Räntekostnader på lån	–85	–33
Övriga räntekostnader	–15	–9
Valutakursförluster	–0	–2
Övriga finansiella kostnader	0	0
	–112	**–45**

NOT 7 | Bokslutsdispositioner

	2023	2022
Lämnat koncernbidrag	–17	–
Erhållet koncernbidrag	–	45
Förändring av periodiseringsfond	48	0
Förändring av överavskrivningar	0	0
	32	**45**

NOT 8 | Skatter

	2023	2022
Aktuell skattekostnad	0	–1
Uppskjuten skatt	0	–2
Årets skattekostnad	**0**	**–2**

Avstämning effektiv skatt	2023	2022
Resultat före skatt	154	136
Skatt enligt gällande skattesats	–32	–28
Skatteeffekt från ej skattepliktiga intäkter	17	17
Skatteeffekt från ej avdragsgilla kostnader	0	–1
Mottaget skattepliktigt räntenetto	16	10
Skatteeffekt från övrigt	–1	–
Redovisad effektiv skatt	**0**	**–2**

NOT 9 | Materiella anläggningstillgångar

Inventarier	2023	2022
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående anskaffningsvärde	0	1
Investeringar	–	0
Avyttringar	–	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**0**	**0**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Ingående avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar	0	0
Avyttringar	–	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**0**	**0**
Utgående planenligt restvärde	0	0

NOT 10 | Andelar i koncernföretag

Ackumulerade anskaffningsvärden	2023	2022
Per 1 januari	1 467	1 285
Aktieägartillskott	81	63
Avyttring av dotterbolag	–	–7
Förvärv dotterbolag	100	–
Transaktioner med ägare	50	127
Nedskrivning	–	–1
Per 31 december	**1 697**	**1 467**

			Bokfört värde	
Dotterföretag, org.nr., säte	**Antal**	**Andel**	**2023**	**2022**
Salix Group AB, 559016-1500, Malmö	97 531 303	97,5%	703	703
Volati 2 AB, 556809-7975, Stockholm	1 051 854	100%	5	5
Volati Bok Holding AB, 559233-6746, Stockholm	1 000	100%	1	1
Volati Finans AB, 556762-3334, Stockholm	1 000	100%	23	23
Volati Industri AB, 556880-6235, Stockholm	500	100%	783	733
Volati Konsument AB, 556947-0064, Stockholm	1 000	100%	1	1
Volati 1 Holding AB, 559026-2282, Stockholm	480	96%	181	–
			1 697	**1 467**

NOT 11 | Eget kapital

Utdelning

Under 2023 beslutade Volati AB att lämna utdelning om 143 Mkr (135) till stamaktieägarna och 64 Mkr (64) utdelning till preferensaktieägarna.

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års fria egna kapital. Dessa utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital d.v.s. det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Förslag till vinstdisposition

För styrelsens förslag till vinstdisposition se vinstdispositionen i förvaltningsberättelsen i denna årsredovisning, samt nedan.

Styrelsen föreslår att:

	Kr
Balanserade vinstmedel	–127 637 943,66
Årets resultat	154 606 923,06
Överkursfond	2 376 398 417,10
Behandlas så att:	
Till aktieägarna utdelas 1,90 kr per stamaktie, totalt	150 872 484,90
Till aktieägarna utdelas 40 kr per preferensaktie, totalt	64 150 960,00
I ny räkning överföres	2 188 343 951,60

NOT 12 | Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter	2023	2022
Aktier i dotterbolag	–	–

Ansvarsförbindelser	2023	2022
Hyresgaranti	13	17
Garantier för dotterbolag	–	–
	13	**17**

Se koncern not 22 för information om koncernens ställda säkerheter.

NOT 13 | Upplupna kostnader

Ackumulerade anskaffningsvärden	2023	2022
Upplupna personalkostnader	2	1
Upplupna sociala avgifter på upplupna personalkostnader	2	1
Upplupen skuld på utdelning preferensaktier	16	16
Övriga upplupna kostnader	2	1
	21	**19**

NOT 14 | Närståenderelationer

Moderbolaget har en närståenderelation med sina koncernföretag och ägare, se not 26 i notförteckningen för koncernen. Under året har koncernbidrag och utdelning mottagits från dotterbolag. Under året emitterades 100 188 teckningsoptioner i Volati AB till nyckelpersoner i Volati AB. Emissionen av teckningsoptioner skedde i enlighet med beslut fattade vid ordinarie bolagsstämma den 26 april 2023. Transaktionerna skedde till marknadsmässiga villkor. Vidare har moderbolaget fakturerat sina dotterbolag för utförda tjänster under året till ett belopp om 17 Mkr (21). Personalkostnader till ägare framgår av not 5 i notförteckningen för koncernen.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och vd försäkrar härmed koncernredovisningen är upprättad i överensstämmelse med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 22 mars 2024

Patrik Wahlén
Styrelsens ordförande

Karl Perlhagen
Styrelseledamot

Björn Garat
Styrelseledamot

Maria Edsman
Styrelseledamot

Christina Tillman
Styrelseledamot

Anna-Karin Celsing
Styrelseledamot

Magnus Sundström
Styrelseledamot

Andreas Stenbäck
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 26 mars 2024

Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Volati AB (publ.), org nr 556555-4317

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Volati AB (publ) för år 2023 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 80-93 respektive 52-75. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 47-150 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den

31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 80-93 respektive 52-75. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncern-redovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse

Nedskrivningstest för goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod

Beskrivning av området

Per 31 december 2023 uppgår Bolagets goodwill till 1 797 MSEK och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod uppgår till 138 MSEK. I not 1 och 10 beskrivs att nedskrivningsprövning genomförs årligen eller när det finns indikationer på värdenedgång. Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod som förvärvas genom företagsförvärv allokeras ut till Bolagets kassagenerande enheter (KGE). Om det bokförda värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs tillgången ned till återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgör det högsta av en KGEs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden. Kassaflödesprognoserna baseras på koncernledningens prognoser som har sitt ursprung i affärsenheternas nästkommande årsbudget och prognoser för ytterligare fyra år. Som beskrivs i not 10 innehåller dessa prognoser antaganden avseende bland annat nettoomsättningstillväxt, vinstmarginal, rörelsekapital samt diskonteringsränta.

Not 10 beskriver väsentliga antaganden som använts i beräkningen av nyttjandevärdet samt innehåller en känslighetsanalys för förändrade antaganden. På grund av de antaganden som krävs för att beräkna nyttjandevärdet har vi bedömt att värdering av goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vår granskning har omfattat bland annat följande granskningsåtgärder:

- Utvärdering av Bolagets process för att upprätta och genomföra nedskrivningstest.
- Granskning av Bolagets identifiering av kassagenererande enheter (KGE) och hur verksamheten följs upp internt.
- Granskning av varje KGEs diskonteringsränta och långsiktiga tillväxt, och där möjligt genom jämförelse med andra bolag verksamma inom samma bransch.
- Utvärdering, med hjälp av värderingsexperter, av använda värderingsmetoder och beräkningsmodeller, bedömning av rimligheten i gjorda antaganden, känslighetsanalyser, jämförelse av historiska utfall och tillförlitligheten i tidigare prognoser.
- Vi har granskat lämnade tilläggsupplysningar i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-46. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2023 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovis-ningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredo-visningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade

revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisions-bevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Volati AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Volati AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Volati AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra gransk-ningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 80-93 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovis-ningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 52-75 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Ernst & Young AB med huvudansvarig revisor Rickard Andersson, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till Volati ABs revisor av bolagsstämman den 26 april 2023 och har varit bolagets revisor sedan 16 maj 2018.

Stockholm det datum som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

Volati AB
Engelbrektsplan 1
114 34 Stockholm
08-21 68 40
info@volati.se
www.volati.se

AFFÄRSOMRÅDE SALIX GROUP

Salix Group
Propellergatan 2
211 15 Malmö
info@salixgroup.se
www.salixgroup.se

Heco
Rocknevägen 16
335 73 Hillerstorp
0370-37 51 00
info@heco.se
www.heco.se

Miljöcenter
Kvalitetsvägen 1
232 61 Arlöv
040-668 08 50
info@miljocenter.com
www.miljocenter.com

Kellfri
Storsvängen 2
532 38 Skara
0511-242 50
info@kellfri.se
www.kellfri.se

Sweja
Box 60006
216 10 Malmö
040 15 50 60
info@sweja.se
www.sweja.se

Pisla
Teollisuustie 6–8
445 00 Viitasaari, Finland
+358 10 843 210
www.pisla.eu

Habo Gruppen AB
Box 223
541 14 Jönköping
036-484 00
info@habo.com
www.habo.com

Sørbø Industribeslag, Nibu, Skandinavisk Beslagskompani
Postboks 5718 Torgarden
7437 Trondheim, Norge
firmapost@sorboas.no
www.sorboas.no

TECCA
Nydalavägen 14
574 35 Vetlanda
0383-599 00
info@teccaworld.com
www.teccaworld.com

Trejon
Företagsvägen 9
911 35 Vännäsby
0935-399 00
info@trejon.se
www.trejon.se

Väggmaterial
Energigatan 11
434 37 Kungsbacka
0300-56 38 88
info@vaggmaterial.se
www.vaggmaterial.se

T-Emballage Förpackning
Nydalavägen 14
574 35 Vetlanda
0383 599 00
info@t-emballage.se
www.t-emballage.se

Gunnar Eiklid
Østre Aker vei 213
0975 Oslo
+47 22 80 33 50
eiklid@eiklid.no
www.eiklid.no

Duschprodukter Sweden
Solbräckegatan 41 A
442 45 Kungälv
031-330 36 00
info@dpsgroup.se
www.dpsgroup.se

Thomée Gruppen
Box 503 04
202 13 Malmö
040-38 60 00
info@thomee.se
www.thomee.se

AFFÄRSOMRÅDE INDUSTRI

Corroventa Avfuktning
Mekanikervägen 3
564 35 Bankeryd
036-37 12 00
mail@corroventa.se
www.corroventa.se

MAFI
Box 275
792 24 Mora
0250-38160
order@mafigroup.com
www.mafigroup.com

S:t Eriks; Meag, Nordskiffer, Stenentreprenader, Vinninga Cementvarufabrik, Byggsystem Direkt, Gunnar Prefab
Industrivägen 4
245 34 Staffanstorp
0771-50 04 00
info@steriks.se
www.steriks.se

Scanmast
Box 121
792 22 Mora
0250-290 00
info@scanmast.com
www.scanmast.com

Tornum; JPT Industria, Apisa, Terästorni Simeza, Tornum Ltd
Skaragatan 13
535 30 Kvänum
0512-291 00
info@tornum.com
www.tornum.com

AFFÄRSOMRÅDE ETTIKETTO GROUP

Ettiketto; Ettiketto Norge AS, Skipnes
Box 9033
200 39 Malmö
040-55 27 00
info@ettiketto.se
www.ettiketto.se

Beneli
Box 22023
250 22 Helsingborg
042-25 60 00
info@beneli.com
www.beneli.com

Produktion: Volati i samarbete med Vero Kommunikation.

Foto: Angelica Petersson, Joel Dittmar, Juliana Fälldin, Johan Persson, Martin Kelam, Nicklas Sköld, Nicklas Svensson, Patrik Svedberg, Peter Kroon, Beneli, Habo, MAFI, TECCA, Tornum Group.

Tryck: Göteborgstryckeriet 2024.