20250519076Z4











Årsrapport 2024

Forenede A/S
Borupvang 5E
2750 Ballerup
Forenede.dk
CVR.: 19710742

Godkendt på generalforsamlingen 30. april 2025

Christian Th. Kjølbye, dirrigent

Forenede

2025051907625

Indhold

Forenede A/S 4
Vision og værdier 6

Indledning og resultater
Årsberetning 2024 8
Hoved- og nøgletal 2024 10
Indsatser i 2024 11
Koncernens resultater 2024 12
Forventninger til 2025 13
Forretningsmodel 14
Ambition 27 15

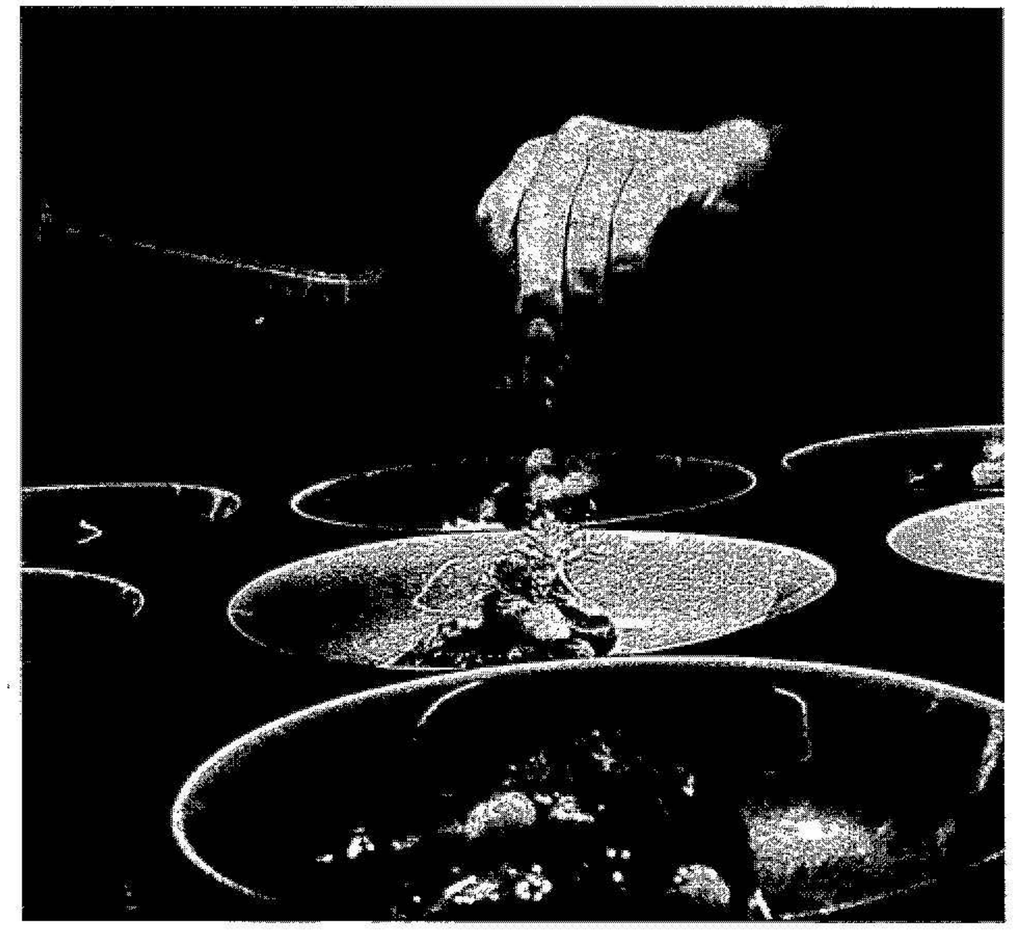
Bæredygtighedserklæring 16
Miljø 18
Socialt ansvar 20
God selskabsledelse 22
Forenedes bestyrelse 23
Forenedes koncernledelse 24
Risici og status 25
Politikker 27

Forretningsområde Service 2024
Selskabsberetning Forenede Service Danmark 29
Selskabsberetning Forenede Service Sverige 30

Forretningsområde Care 2024
Selskabsberetning Forenede Care Sverige 32
Selskabsberetning Forenede Care Danmark 33

Koncernregnskab 2024
Ledelsespåtegning 35
Den uafhængige revisors revisionspåtegning 36
Selskabsoplysninger 38
Anvendt regnskabspraksis 39
Resultatopgørelse 47
Balance 48
Egenkapitalopgørelse 50
Pengestrømopgørelse 51
Noter til årsrapporten 52





20250519076626

Om denne rapport

Årsrapporten 2024 indeholder Forenede A/S regnskaber med udgangspunkt i den samlede koncern og dens fire datterselskaber:

- Forenede Service A/S
- Forenede Service AB
- Forenede Care A/S
- Forenede Care AB

Forenede

Forenede Care

Forenede Service

WE SUPPORT

UN GLOBAL COMPACT



Forenede A/S

Forenede A/S er en familieejet koncern med fire driftsselskaber og mere end 10.000 engagerede medarbejdere.

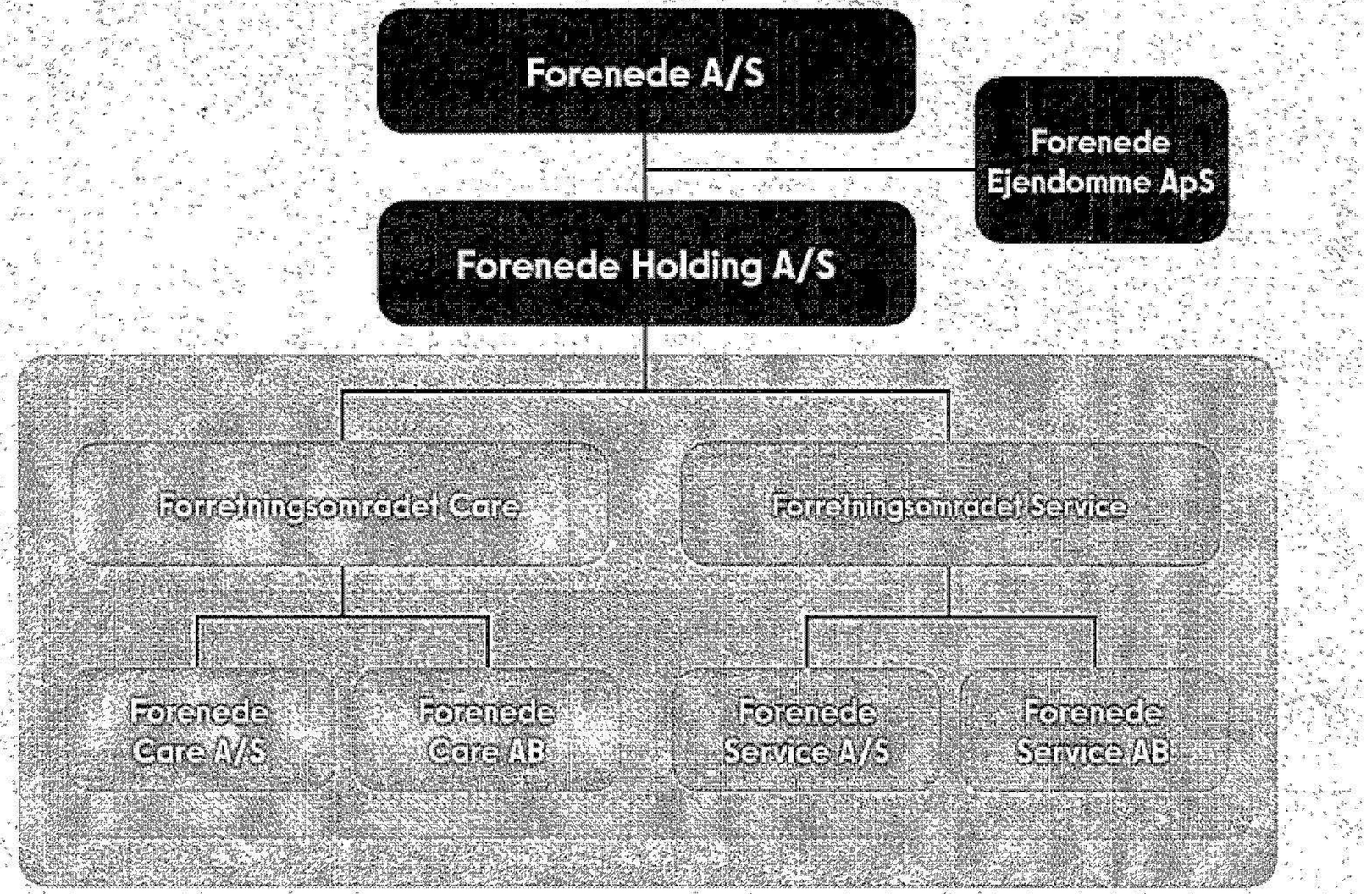
Forenede Service i Danmark og Sverige hjælper private virksomheder og offentlige kunder med rengøring, ejendomsdrift og frokostordninger.

Forenede Care i Danmark og Sverige driver plejehjem og hjemmepleje for ældre borgere, og støtter mennesker med funktionsnedsættelser og hjerneskader.

På tværs af forretningsområderne – Service og Care – deler vi visionen om at gøre en forskel for mennesker, for samfundet og for fremtiden.

Og det gør vi – hver dag.

Forenede. Fordi der er forskel.



Modellen viser de primære enheder under Forenede A/S, men er ikke en fuldstændig optegnelse over driftsselskaber i koncernen.

Koncernens to forretningsområder

Forenede Service

Rengøring
Forenede Service tilbyder fleksibel og miljørigtig rengøring til offentlige og private virksomheder.

Kokkenes Køkken
Kokkenes Køkken driver kantiner med professionelle kokke, der har fokus på smag, kvalitet og reducering af madspild.

Ejendomsservice
Forenede Service tilbyder skræddersyede løsninger indenfor drift og service af ejendomme og udendørs arealer.

Forenede Care

Ældrepleje
Forenede Care driver plejecentre, der bygger på respekt for individet og de ønsker, vi hver især har til at leve livet.

Hjemmehjælp
Forenede Care tilbyder hjemmepleje til mennesker, der ønsker at leve så selvstændigt som muligt i eget hjem.

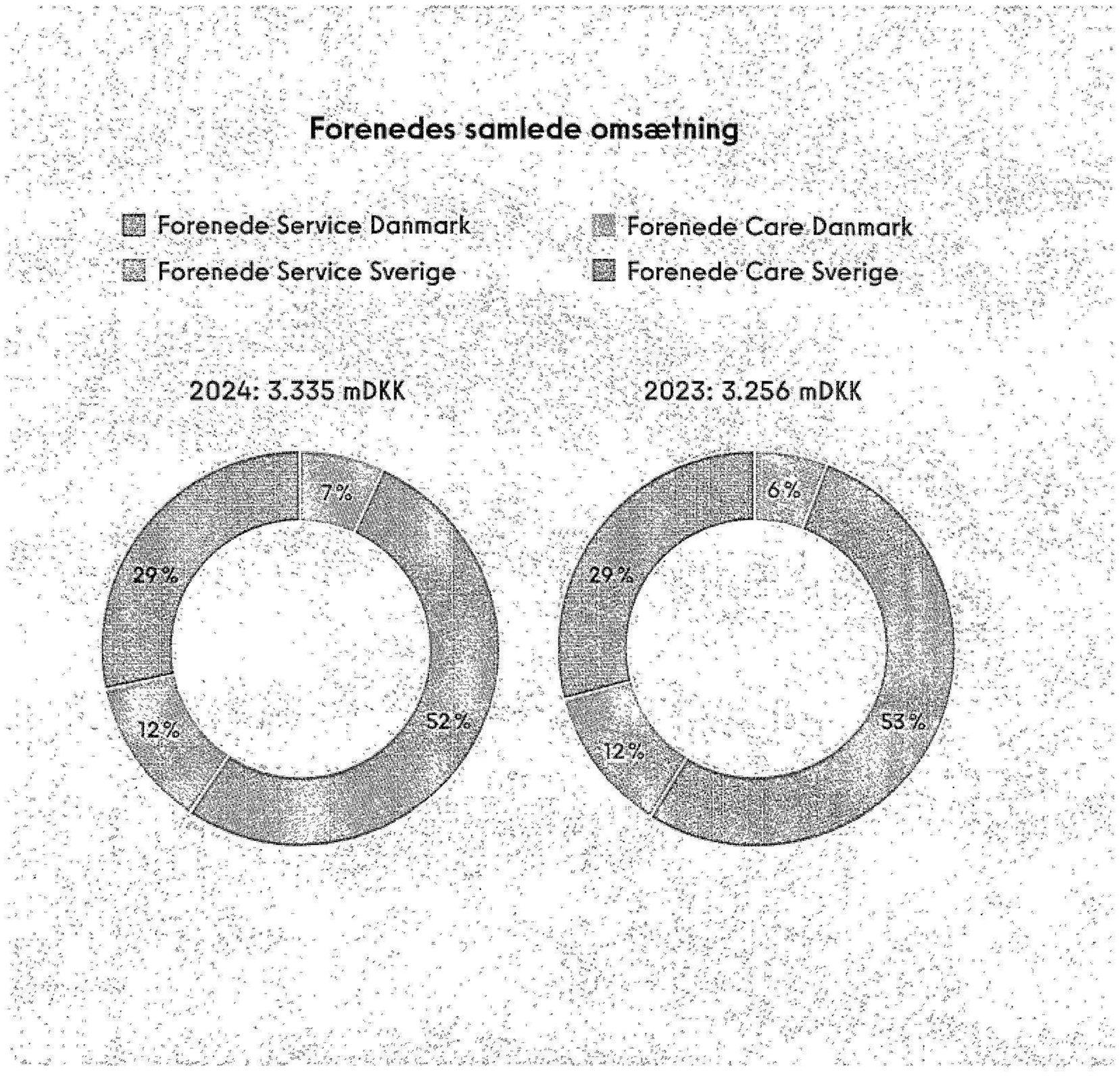
ASIH
Forenede Care tilbyder Avanceret Sygepleje i Hjemmet, der er tryg og sikker pleje til mennesker, som ønsker et alternativ til hospitalsindlæggelse.

Personlig assistance
Forenede Care tilbyder personlige teams af faguddannede assistenter til personer med funktionsnedsættelser.

Neurorehabilitering
Forenede Care tilbyder specialiseret rehabilitering for mennesker med erhvervet hjerneskade, samt neurorehabiliteringskurser til fagpersoner.

Social
Forenede Care driver krisecentre som hjælper mennesker i krise, der har behov for at genopbygge et trygt liv.

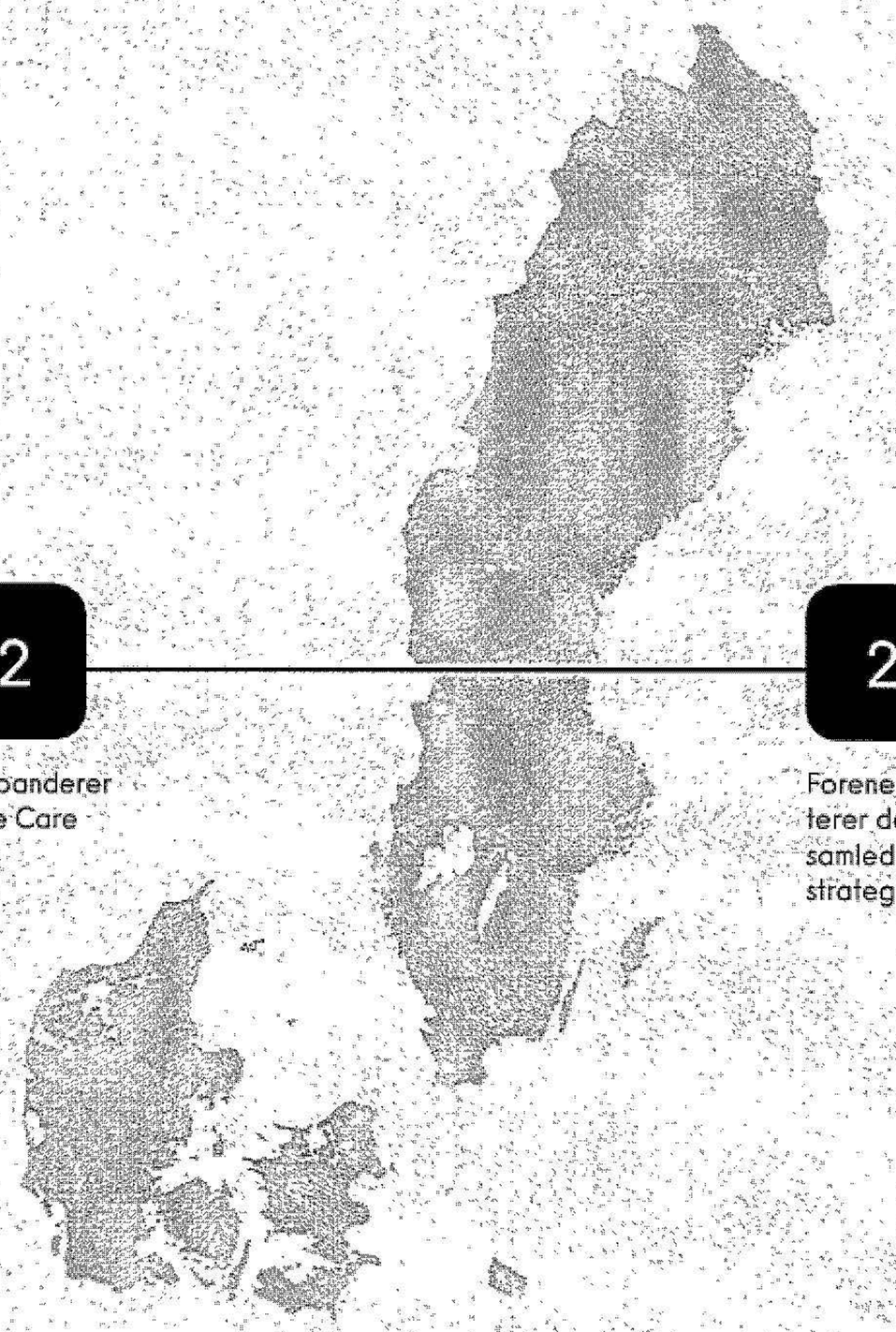
Forenedes samlede omsætning



Vores vision og værdier

Vi vil gøre en forskel for mennesker,
for samfundet og for fremtiden.

+10.000 medarbejdere **+85** nationaliteter



1959

Peer C. Krogh stifter Forenede Service i Danmark.

1998

Forenede Service udvider til det svenske marked

Forretningen udvides med Forenede Care i Sverige.

2002

Forenede ekspanderer med Forenede Care i Danmark.

2021

Forenede præsenterer den første samlede koncernstrategi, Ambition 24.

2023

Forenede Care Sverige opkøber A&O Ansvar och Omsorg, og bliver dermed Sveriges tredjestørste udbyder af privat ældreomsorg.

Værdier

- Ansvar
- Engagement
- Omtanke

20250519076630



Årsberetning 2024





Årsberetning 2024

Forenede leverer et tilfredsstillende økonomisk resultat for 2024, drevet af en succesfuld turnaround af Forenede Service Danmark og solide resultater fra alle selskaber. Det positive resultat er en direkte effekt af koncernstrategien Ambition 24, der over de seneste tre år har moderniseret og effektiviseret koncernens aktiviteter i Danmark og Sverige.

2024 har været et godt år for Forenede og vores fire driftsselskaber, som alle bidrager positivt til årets samlede resultat. Dertil kommer en engangsindtægt i form af frasolgte ejendomme, der styrker likviditeten og nedbringelse af gæld.

Gennem året har vi haft markant fokus på den digitale transformation af Forenede, hvilket har løftet os til et væsentligt højere digitalt niveau end tidligere. Transformationen er drevet af investeringer i systemer, der med fokus på masterdata understøtter marginalfokus, timestyring, økonomistyring og business intelligence. Det skaber effektive beslutningsgrundlag med høj kvalitet og transparens centralt og lokalt.

I 2024 udviklede Forenede en bæredygtighedsstrategi, som er gældende for hele koncernen og forankret lokalt i driftsselskaberne. Vi har desuden implementeret et nyt ESG-system, der hjælper med at strukturere koncernens bæredygtighedsdata, så det kan indgå som et centralt ledelses- og styringsværktøj og sikre overholdelse af fremtidige ESRS-krav.

Året markerer også en afrunding af den treårige koncernstrategi Ambition 24, der, med sin implementering på tværs af alle vores selskaber, har moderniseret koncernen og rykket mærkbart ved Forenedes digitalisering, branding, bæredygtighed, drift, marginalfokus og generelle værdiskabelse. Dette afspejles i årets drift og positive økonomiske resultater.

Forretningsområdet Forenede Service

Forenede Service Danmark har i 2024 opnået sit bedste økonomiske resultat i flere år, hvilket er en meget vigtig milepæl i selskabets gennemgribende turnaround-proces. Det skyldes i særdeleshed en målrettet indsats i rengøringsdivisionen og ejendomsservice samt øget vækst i Kokkenes Køkken. Fokus har været at skabe transparens i hele forretningen. Dermed står selskabet på et robust fundament og ser positivt ind i de kommende år.

Det seneste år har Forenede Service Danmark desuden decentraliseret ansvaret for salget, så det nu befinder sig lokalt i divisionerne. Det har skabt en omgående effekt og det bedste salgsresultat i mange år.

Forenede Service Sverige har haft et stabilt og tilfredsstillende resultat for 2024, hvor året har været godt inden for alle kategorier med et højt salg. Selskabet fortsætter sin stabile styrkelse af lønsomheden.

2024 viste klare indikationer på recession i Sverige, men Forenede Service Sverige modvirkede de eksterne faktorer gennem et klart fokus på mersalg og en tilpasset tilgang af kunder. Forenede Service Sverige er et meget stabilt selskab, der år efter år har formået at styrke sin værdiskabelse.

Forretningsområdet Forenede Care

Forenede Care Sverige har i 2024 afsluttet integrationen efter opkøbet af 28 plejecentre og 2500 medarbejdere i 2023, der gjorde Forenede Care til Sveriges tredjestørste udbyder af privat ældreomsorg.

Selskabet har haft stor fokus på det kommercielle arbejde og kernekompetencen indenfor ældreomsorg. Forenede Care Sverige har desuden modtaget to flotte kåringer som værende en attraktiv arbejdsplads, hvilket styrker rekrutteringspositionen i det videre employer branding-arbejde.

Forenede Care Danmark har haft et særdeles flot år og en meget veleksekveret drift. Resultatet er påvirket af en ekstraordinær høj belægning på stort set alle centre. Mål om tilfredse medarbejdere, beboere og samarbejdspartnere har skabt grobund for stærke resultater på tværs af værdikæden.

Tilfredshed og sygefravær udgør kernen i kvalitetsindikatorerne, der bruges til at udvikle Forenede Care Danmarks tre segmenter: Ældrepleje, Neuro-rehabilitering og Social. I 2024 har vi igen oplevet lavt sygefravær og medarbejderomsætning, hvilket er meget tilfredsstillende.

Koncernens EBITDA er meget tilfredsstillende

I 2024 leverer Forenede A/S et driftsresultat (EBITDA før salg af ejendomme) på 112 mDKK, hvilket er en betydelig forbedring fra 2023.

Koncernen realiserede i 2024 også en høj engangsindtægt efter salg af ejendomme, der løftede EBITDA til 174 mDKK.

Vi er stolte over, at vores dygtige medarbejdere hver dag gør en forskel for mennesker, for samfundet og for fremtiden. Især glæder vi os i år over, hvordan dette engagement også afspejler sig i konkrete finansielle resultater på tværs af hele Forenede.

"Med den nye strategi bygger vi videre på den solide indsats, der har gjort, at vi nu står stærkt i begge vores forretningsområder i Danmark og Sverige".

Ambition 27

Forenede har med Ambition 24 nået en vigtig milepæl i sin modernisering gennem den netop afsluttede koncernstrategi Ambition 24. I 2025 påbegynder vi derfor den næste strategiperiode og implementerer Ambition 27 på tværs af koncernen. Med den nye strategi bygger vi videre på den solide indsats, der har gjort, at vi nu står stærkt i begge vores forretningsområder i Danmark og Sverige.

Med Ambition 27 fokuserer vi på fem strategiske prioriteter: medarbejdere, lønsomhed, organisk vækst, bæredygtighed samt fortsat digitalisering på tværs af koncernen. Strategien repræsenterer et ambitiøst, men naturligt skridt fremad, der vil styrke vores engagement, lønsomhed og cash flow yderligere. Læs mere om Ambition 27 på side 15.



Lars Folkmann,
Group CEO, Forenede



Christian Bidstrup
Group CFO, Forenede

Hoved- og nøgletal 2024

Forenedes udvikling de seneste fem år (T.DKK):

	2024	2023	2022	2021	2020
Resultatopgørelsen					
Nettoomsætning	3.335.360	3.256.017	2.758.191	2.635.152	2.573.950
Resultat før afskrivninger og finansielle poster (EBITDA)	174.351	50.543	15.395	45.698	94.266
Resultat af primær drift	118.583	-23.873	-23.655	11.505	61.769
Resultat af finansielle poster, netto	-23.626	-20.175	66	-2.750	-1.992
Årets resultat	71.840	-46.722	-22.350	4.494	37.114
Balancen					
Anlægsaktiver	326.440	483.222	254.686	262.313	289.205
Omsætningsaktiver	656.921	655.659	556.603	628.305	614.364
Aktiver i alt	983.361	1.138.881	811.289	890.618	903.569
Investering i immaterielle og materielle anlægsaktiver	39.248	304.305	51.013	56.327	33.192
Egenkapital	243.050	177.105	222.412	284.595	328.123
Langfristet gæld	123.002	189.839	95.878	96.911	102.157
Kortfristet gæld	574.675	723.428	470.162	477.772	440.526
Pengestrømsopgørelse					
Pengestrøm fra driften	29.707	78.993	-23.813	29.142	128.415
Pengestrøm til investeringer	90.174	-273.796	-68.158	-23.471	-21.510
Pengestrøm fra finansiering	-48.702	122.995	-10.786	-54.947	32.920
Pengestrøm i alt	71.179	-71.808	-102.758	-49.276	139.825
Nøgletal					
Overskudsgrad	3,6 %	-0,7 %	-0,9 %	0,4 %	2,4 %
Afkastningsgrad	12,1 %	-2,1 %	-2,9 %	1,3 %	6,8 %
Soliditetsgrad	24,7 %	15,6 %	27,4 %	32,0 %	36,3 %
Egenkapitalforrentning	34,2 %	-23,4 %	-8,8 %	1,5 %	12,0 %

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Nøgletalsvejledning". De anførte nøgletal er beregnet således:

Nøgletal/Definitioner

Overskudsgrad:

Resultat af primær drift x 100
Nettoomsætning

Afkastninggrad:

Resultat af primær drift x 100
Samlede aktiver

Soliditetsgrad:

Egenkapital ultimo x 100
Samlede aktiver

Egenkapitalforrentning:

Årets resultat x 100
Gennemsnitlig egenkapital

Indsatser i 2024

Koncernen indfrier forventninger for 2024

Forenede leverer et tilfredsstillende koncernresultat for 2024, hvor alle fire driftsselskaber bidrager positivt med tilfredsstillende værdiskabelse til årets samlede resultat.

Værdiskabelse og marginalfokus

Den øgede digitalisering har også en direkte effekt på Forenedes værdiskabelse og marginalfokus, hvor rettidige og korrekte datapunkter for timeforbrug har effektiviseret skemalægning og bemandingseksekvering. Forståelse for udvikling i lønomkostninger er gennem automatisering blevet øget og har forbedret indsigten i koncernens omkostningsudvikling.

Turnaround af Forenede Service Danmark

Forenede Service Danmark har med målrettet arbejde opnået sit bedste driftsresultat i mange år. Det markerer en meget vigtig milepæl i turnaround-processen, der blev iværksat med Ambition 24. Dermed står selskabet nu på et solidt fundament og ser positivt ind i de kommende år.

Nedbringelse af gæld

Vi har gennemført strategien om at styrke selskabets kapitalstruktur. Som følge deraf har vi frasolgt fire ejendomme i Danmark og Sverige, hvilket er anvendt til at nedbringe gæld og fortsat investere i driften.

Sveriges tredjestørste udbyder af ældreomsorg

Forenede Care Sverige har afsluttet integrationen efter opkøbet af A&O i 2023 med 28 plejecentre og 2500 medarbejdere. Opkøbet gjorde Forenede til Sveriges tredjestørste udbyder af privat ældreomsorg.

Bæredygtighedsstrategi

I 2024 udviklede Forenede en bæredygtighedsstrategi, som er gældende for hele koncernen og forankret lokalt i driftsselskaberne. Vi har desuden implementeret et nyt ESG-system, der hjælper med at strukturere koncernens bæredygtighedsdata, så det kan indgå som et centralt ledelses- og styringsværktøj og sikre overholdelse af ESRS-kravene.

Digitalisering skaber kvalitetsbeslutninger

Med investeringer i digital transformation har Forenede fået transparente masterdata og integreret forbedrede IT-systemer, der understøtter timestyring, økonomistyring og business intelligence. Det sikrer kvalitet og effektivitet i vores beslutningsgrundlag. Koncernen står ved indgangen til 2025 robust på dette område.

Forenede Care styrker sin position i Danmark

Forenede Care har oplevet stigende belægning og lavere sygefravær i Danmark. På alle vores tre segmenter ældreomsorg, neurorehabilitering og socialområdet arbejder vi på at være en aktiv bidragsyder til velfærdsydelser lokalt. Vi er glade for at kunne gøre en forskel for mennesker, fremtid og samfund i Danmark – ikke kun i 2024 men også i årene fremover.

Koncernens resultater 2024

I 2024 havde Forenede en samlet omsætning på 3.335 mDKK. Det er en fremgang på 2,4% i forhold til 2023. Omsætningsvæksten er som forventet i et år, hvor fokus har været på driftsoptimering og effektivisering på tværs af eksisterende forretningsgrundlag.

Det samlede driftsresultat (EBITDA) for 2024 er på 174 mDKK. Det er en forbedring på 124 mDKK fra 2023 og er et tilfredsstillende resultat. Driftsresultatet er påvirket af netto engangsindtægter fra salg af ejendomme på 62 mDKK. Samtidig har Service Danmark gennem den fortsatte turnaround forbedret driftsresultatet markant, og Care Danmark er påvirket positivt af højere belægning.

Forenedes EBIT er på 119 mDKK, hvilket skyldes den positive påvirkning fra driften og salg af ejendomme. Samtidig falder andre driftsomkostninger til nul.

Forenedes EBT er på 95 mDKK, og er påvirket af nettorenteomkostninger på 24 mDKK primært drevet af lån i relation til opkøbet af A&O Omsorg i 2023 og løbende træk på driftskreditter

Pengestrømme for året:
Pengestrømme for året er 71 mDKK, hvilket er en forbedring på 143 mDKK sammenlignet med året før.

Pengestrømme fra driftsaktivitet er på 30 mDKK sammenlignet med 79 mDKK i 2023. Det skyldes forskydninger af kundebetalinger omkring årsskiftet 2024/2025, der påvirker driftskapitalen negativt.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet er på 90 mDKK, hvilket er en stigning på 364 mDKK sammenlignet med året før, primært relateret til salg af ejendomme og ingen akkvisitioner i 2024.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet er på -49 mDKK, hvilket er et fald på 172 mio. DKK sammenlignet med året før. Det er et resultat af afbetaling af lån og ingen behov for låntagning til akkvisitioner.

Likvide midler er på 0 mDKK for året. Det er en stigning på 71 mDKK sammenlignet med året før. Den positive udvikling i likvide midler er som forventet primært drevet af salg af ejendomme.

EBITDA For Forenedes driftsselskaber
For at tydeliggøre stand-alone værdiskabelse er EBITDA for selskaberne vist før allokering af koncernfee.

Forenede Service Danmark
Opnåede EBITDA på 22 mDKK svarende til 2,3 % af omsætningen. Det skyldes en vigtig milepæl i turnaround-processen og det bedste økonomiske resultat i mange år.

Forenede Service Sverige
Opnåede EBITDA på 18 mDKK svarende til 4,6 % af omsætningen. Det er resultatet af et år med højt salg og god lønsomhed.

Forenede Care Sverige
Opnåede EBITDA på 78 mDKK svarende til 4,6 % af omsætningen. Det skyldes en målrettet effektivisering af driften. Tallene er eksklusiv salg af ejendomme.

Forenede Care Danmark
Opnåede EBITDA på 27 mDKK svarende til 10,9 % af omsætningen. Det er et tilfredsstillende resultat og en konsekvens af en meget veleksekveret drift og ekstraordinær høj belægning.

Forventninger til 2025

I 2025 iværksætter Forenede den nye, treårige koncernstrategi Ambition 27. Dette indebærer blandt andet forankring af fem fælles strategiske prioriteter:

- Medarbejdere
- Lønsomhed
- Organisk vækst
- Bæredygtighed
- Digitalisering

På tværs af koncernens driftsselskaber arbejdes med fælles og lokale KPI'er.

Vi forventer en omsætning på 3,3 mia DKK og et EBITDA i størrelsesordenen 100-110 mDKK for 2025, svarende til en driftsmarginal på 3,0% til 3,4%.

De fremsatte forventninger er justeret for ekstraordinære indtægter i 2024; herunder glatførebekæmpelse i Forenede Service Danmark, høj belægningsprocent i Forenede Care Danmark og frasalget af ejendomme.



Forventninger til Forenedes fire driftsselskaber i 2025

Forenede Service Danmark
Fortsætter sin stabile udvikling med fokus på vækst og yderligere styrkelse af indtjeningen.

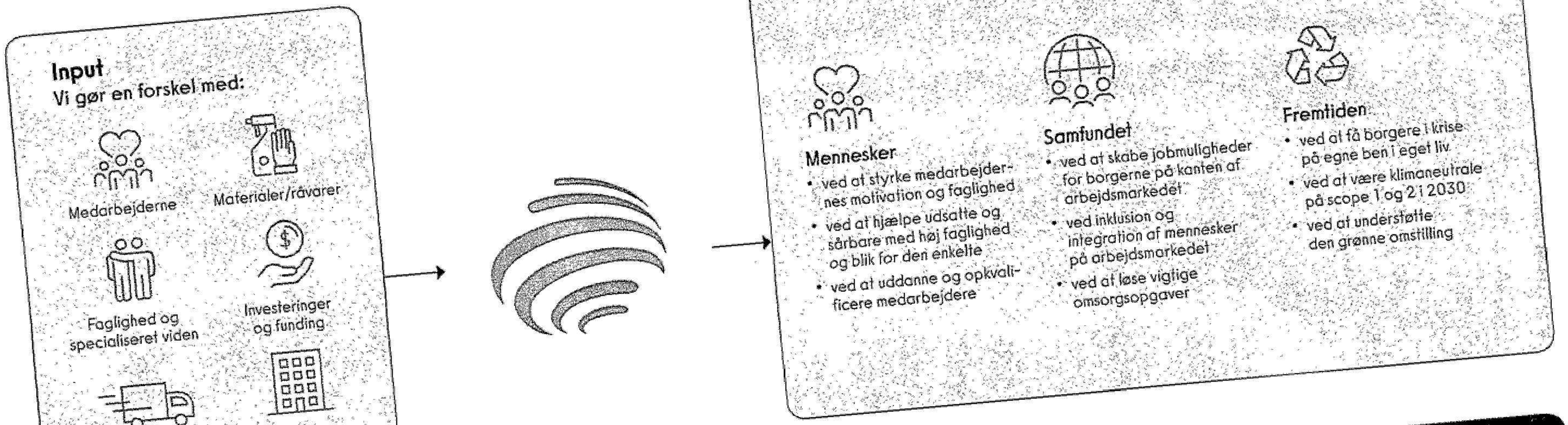
Forenede Service Sverige
Fortsætter sin stabile udvikling med god lønsomhed og fokus på marginer.

Forenede Care Danmark
Fortsætter sin stabile og veldrevne udvikling med fokus på effektivisering.

Forenede Care Sverige
Fortsætter sin vækst og udvikling som Sveriges tredjestørste udbyder af ældreomsorg og sin nye, strategiske satsning på LSS-hjem.

Forretningsmodel

- sådan gør Forenede en forskel



Vores workflow

Forretningsudvikling og salg identificerer nye service- og omsorgsopgaver → Kunde- og omsorgsteams holder møder med nye kunder og borgere → Uddannelse og opkvalificering af medarbejdere til service- og omsorgsopgaver → Udførelse af service- og omsorgsopgaver hos kunde eller på egne lokationer → Løbende opfølgning og kvalitetssikring

Vores afsæt

- Vores drift har fokus på miljømæssig og social ansvarlighed
- Vi investerer i nye initiativer til gavn for mennesker, samfund og fremtid
- Vi rekrutterer, uddanner og opkvalificerer med socialt sigte

Ambition 27

Det strategiske arbejde med at udvikle Forenede fortsætter de kommende år.

Fra 2025 – 2027 implementerer vi målrettet den nye koncernstrategi Ambition 27, der har til formål at videreudvikle Forenedes solide forretning på tværs af driftsselskaberne.

Strategien bygger videre på den netop afsluttede treårige koncernstrategi Ambition 24, hvor der er opnået betydelige fremskridt indenfor digitalisering, branding, bæredygtighed, drift, marginalfokus og værdiskabelse.

Den nye koncernstrategi repræsenterer et ambitiøst, men naturligt skridt fremad, der vil øge indtjeningen og modernisere Forenede yderligere. Arbejdet er struktureret omkring fem strategiske prioriteter.

Forenedes strategiske prioriteter i Ambition 27

Medarbejdere
Forenede er en god og attraktiv arbejdsplads, hvor alle trives og udvikler sig. Vi har kompetente og engagerede mennesker i alle stillinger i en organisation, hvor alle job er lige vigtige.
KPI: eNPS – tilfredshed

Lønsomhed
Vi øger Forenedes lønsomhed gennem effektiv drift – med fokus på dataindsigt, digitalisering og eksekvering.
KPI: EBITDA – likviditet

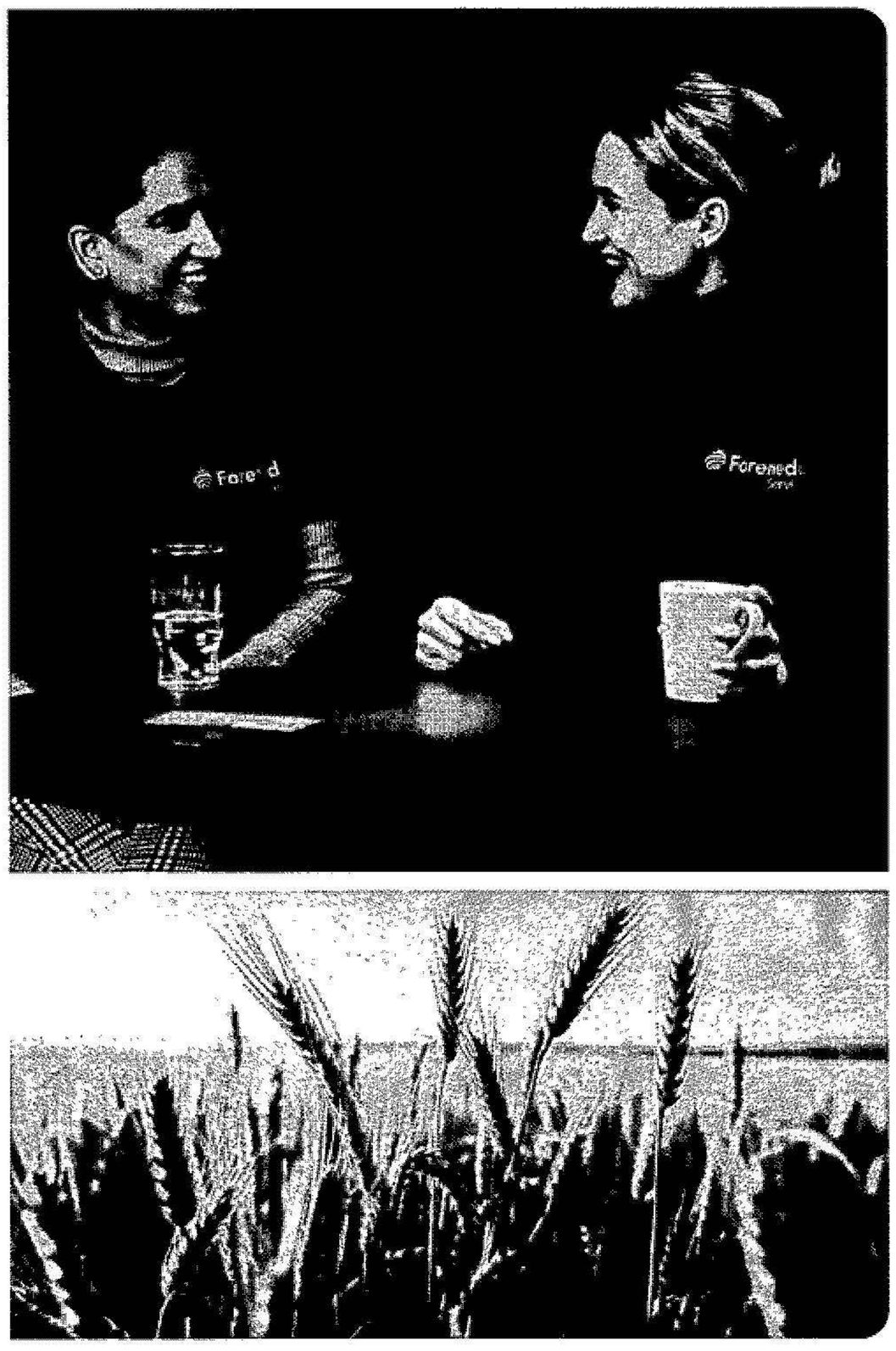
Organisk vækst
Vi driver vækst og en sund balance i Forenedes mix af segmenter. Her er der fokus på kommerciel strategi, nysalg, gensalg og mersalg, og – selvfølgelig – tilfredse kunder.
KPI: Omsætning – NPS

Bæredygtighed
Vi hjælper vores kunder med at nå deres ambitioner på bæredygtighed. Vi er bevidste om vores eget aftryk og har klare mål og handlingsplaner for vores udvikling.
KPI: CO_2 – Affald – Uddannelse - Diversitet

Digitalisering
Vi har fortsat fokus på at skabe forbedringer og konkurrencefordele gennem øget digitalisering af vores forretningsmodeller. Målsætningen er at sikre bedre datakvalitet, mere transparens, bedre beslutningsgrundlag, "early warning" ved afvigelser samt øget sikkerhed for Forenedes aktiviteter.
KPI: Digitalisering – Automatisering – Datadrevne beslutninger

Alle strategiske prioriteter har klare fælles og lokale KPI'er.

Bæredygtighedserklæring



Bæredygtighed i Forenede
Forenedes arbejde med bæredygtighed er rodfæstet i vores vision:

Vi vil gøre en forskel for mennesker, for samfundet og for fremtiden.

For Forenede er det en strategisk prioritet at være bevidst om eget aftryk. Derfor har vi klare mål og handlingsplaner for vores udvikling. Samtidig ønsker Forenede at hjælpe vores mange tusinde kunder med at nå deres bæredygtighedsmålsætninger, så vi i fællesskab gør en endnu større forskel, end handlede vi alene.

I 2024 udviklede Forenede en bæredygtighedsstrategi for hele koncernen, herunder alle fire driftsselskaber, der har udviklet egne implementeringsstrategier og målsætninger for at forankre fokus bedst muligt lokalt.

Forenede har desuden implementeret et nyt ESG-system, der strukturerer koncernens bæredygtighedsdata, så det kan indgå som et ledelses- og styringsværktøj. Systemet bliver en central del af arbejdet med bæredygtighedsrapportering, og det er med til at sikre overholdelse af ESRS-krav

Forberedelse til CSRD
I 2024 har Forenede foretaget de indledende forberedelser med dette arbejde - herunder gennemført en dobbelt væsentlighedsanalyse.

Sådan tager Forenede ansvar:

- Forenede tager et miljømæssigt ansvar og gør en forskel for fremtiden ved at bidrage til den grønne omstilling og et bæredygtigt samfund.
- Forenede tager et socialt ansvar og gør en forskel for mennesker ved at støtte opbygningen af et stærkt, socialt samfund, der er retfærdigt, inkluderende og fuld af muligheder.
- Forenede taget et forretningsmæssigt ansvar og bidrager til samfundet og agerer transparent og med høj integritet.

Grundlag for udarbejdelse af bæredygtighedserklæringen
Bæredygtighedserklæringen udgør Forenedes lovpligtige redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99a.

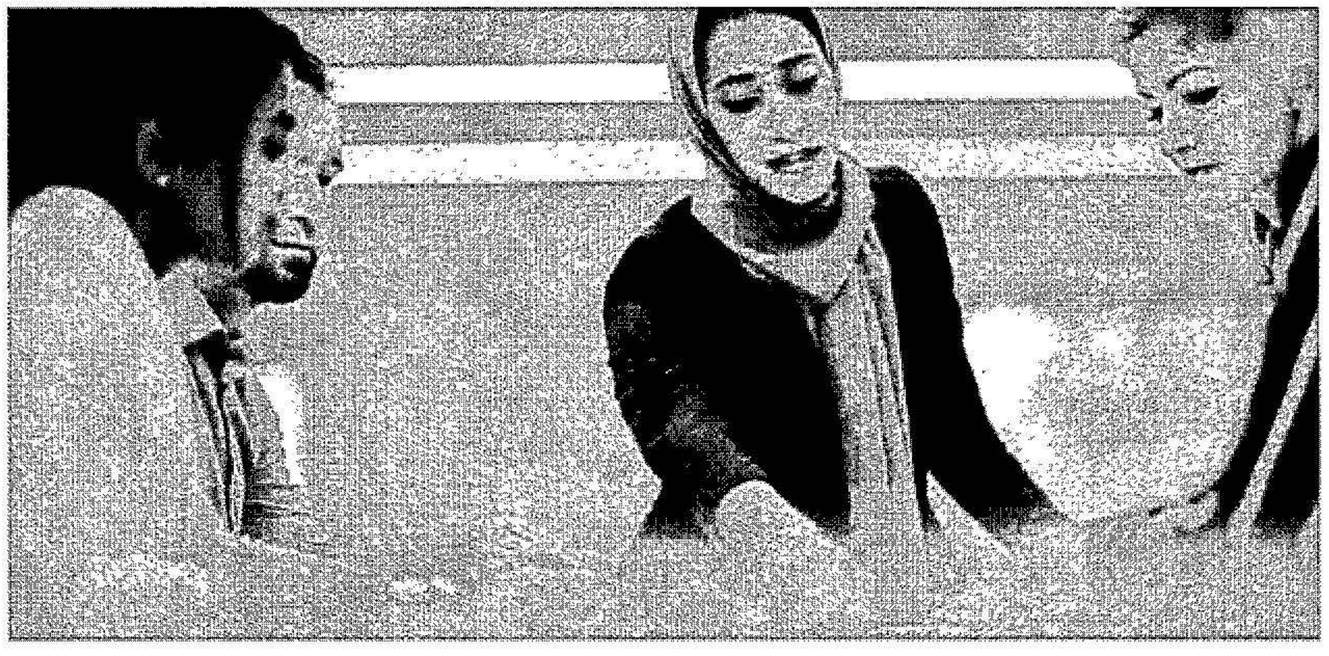
Derudover henvises til:
- Forenedes forretningsmodel, side 14.
- Forenedes væsentlige risici, side 25.
- Forenedes politikker for samfundsansvar i nærværende afsnit samt supplerende på side 20.
- Forenedes redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen og opstilling af måltal findes i bæredygtighedserklæringen side 22.
- Forenedes lovpligtige redegørelse for dataetik i henhold til årsregnskabslovens § 99d findes side 27.

Bæredygtighedserklæringen er udarbejdet som en konsolideret rapportering. Den omfatter de samme selskaber som det finansielle koncernregnskab og dækker udelukkende de omfattede selskabers aktiviteter. Bæredygtighedserklæringen omfatter ikke op- eller nedstrøms værdikæde.

Der er i bæredygtighedserklæringen ikke udeladt informationer på baggrund af følsomme oplysninger, forretningshemmeligheder eller lignende.

I dette års bæredygtighedserklæring er beregningen af CO_2 ændret i forhold til Forenedes årsrapport 2023. Det skyldes, at Forenede i 2024 har taget et nyt ESG-system i brug, hvorfor CO_2-udledningen for hele koncernen nu beregnes i dette system. Beregningerne er activity based, og der er sporbarhed i forhold til forsyningsselskaber, konverteringsfaktorer mv. Det er derfor vores vurdering, at de nye data er mere retvisende end den tidligere opgørelse. For at sikre det historiske sammenligningsgrundlag er data for 2023 og 2024 i dette års bæredygtighedserklæring beregnet efter samme metode.

Regnskabspraksis for bæredygtighedsdata
Forenedes bæredygtighedserklæring udarbejdes på baggrund af regelmæssige månedlige og årlige procedurer. Medmindre andet er angivet, dækker rapporterede data i bæredygtighedserklæringen samme regnskabsperiode som koncernregnskabet. Anvendt regnskabspraksis fremgår i de separate afsnit.





Miljø

Forenede opererer i servicebranchen og har derfor som udgangspunkt et lavere miljøaftryk end klassiske produktionsvirksomheder. Alligevel ønsker Forenede at være bevidste om vores påvirkning på det omkringliggende miljø, og arbejder aktivt på at mindske vores aftryk af hensyn til både mennesker og natur. Forenede har således udviklet en miljøpolitik, hvor vi forpligter os til at påvirke det omkringliggende miljø mindst muligt.

Størstedelen af den kemi som anvendes hos Forenede er miljømærket med enten Cradle to Cradle eller Svanemærket. Vores medarbejdere uddannes løbende, fx i korrekt håndtering og brug af rengøringsprodukter. Derudover følges udviklingen på området, så indsatserne kan justeres i takt med at nye og grønnere muligheder opstår.

I Forenedes supplier code of conduct stilles krav til leverandørerne, ligesom driftsselskaberne har individuelle miljøhåndbøger med retningslinjer tilpasset selskabs- og markedsspecifikke forhold.

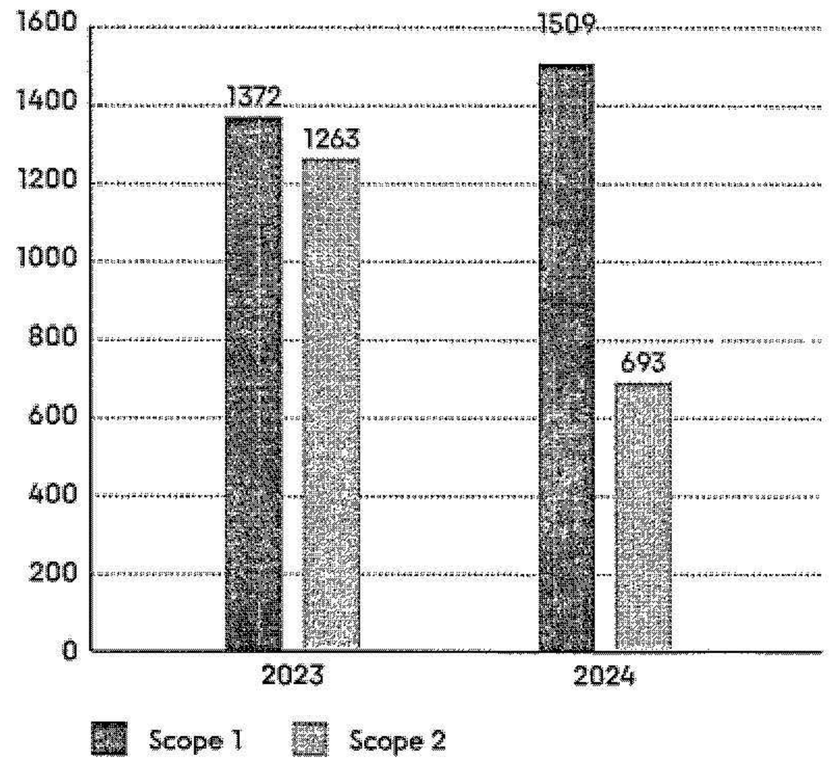
Vores nye ESG-system gør det muligt at følge vores eget miljøaftryk og sikrer fremover transparens på tværs af koncernens driftsselskaber, kontorer, plejecentre og øvrige lokationer, hvor Forenede driver virksomhed.

I 2025 fokuserer vi på at øge mængden af data i ESG-systemet, ligesom vi udvikler interne KPI'er, som skal hjælpe os på vej mod en reduceret miljøpåvirkning over de kommende år.

Klimaforandringer
Forenedes primære påvirkning på klimaforandringer kommer fra køretøjer samt brug af el og varme på vores lokationer. Vi er bevidste om, at der i vores værdikæder er en stor afhængighed af engangsprodukter og fødevarer, der påvirker klimaet ved produktion og bortskaffelse. I bæredygtighedserklæringen for 2024 rapporterer Forenede dog udelukkende på scope 1 og 2 i GHG-protokollen.

Den store nedgang i scope 2 fra 2023 til 2024 skyldes primært mindre udledning på en række af lokationerne hos Forenede Care Sverige, samt lukning af fire lokationer.

CO_2-udledning / ton



Scope 1: Direkte udledninger fra aktiviteter, som Forenede selv kontrollerer, ex. egne køretøjer og egne anlæg til varme- og energiproduktion (fx gas og olie til opvarmning).

Scope 2: Indirekte udledninger fra den energi Forenede køber, dvs. el eller varme.

Regnskabspraksis
CO_2-udregningen dækker over cirka 60% af Forenedes lokationer, idet det ikke har været muligt at skaffe data på den resterende del. En stor andel af de lokationer som benyttes af driftsselskaberne, er fremleje, og Forenede er i disse tilfælde afhængig af, at udlejer ønsker at oplyse el-, vand- og varmeforbrug. Derudover er der på de svenske lokationer en mindre udbredelse af individuelle forbrugsmålere. Derfor er der nogle lokationer, hvor det endnu ikke er muligt at lave en aktivitetsbaseret beregning af Forenedes CO_2-udledning. For enkelte af vores lokationer indgår data i årsrapporteringen med et års forsinkelse, idet vi først modtager endelige forbrugstal ultimo 1. kvartal eller primo 2. kvartal. Det vurderes ikke at dette ændrer det samlede billede markant.

Forurening
Alle driftsselskaber i Forenede er afhængig af engangsprodukter i plastik, og dette forbrug kan potentielt set skabe forurening – både i forbindelse med produktion og bortskaffelse af produkterne. På nuværende tidspunkt har vi ikke et fuldt overblik over omfanget af påvirkningen, men det vil være et område, der i samarbejde med leverandørerne arbejdes videre med i de kommende år.

Vand og havmiljø
Forenede udfører services, der stiller store krav til hygiejne og renlighed. Dette medfører blandt andet et stort forbrug af tekstilservice og vask på egne lokationer. Samtidig er vores to Service-selskaber afhængige af vand i udførelsen af deres ydelser.

I 2023 påbegyndte Forenede registrering af vandforbrug på egne lokationer. I samarbejde med leverandører og samarbejdspartnere arbejder vi på at skabe et tydeligere billede af, hvor stort et vandforbrug, der er i leverandørled og drift. Dette arbejde er dog ikke konkretiseret endnu.

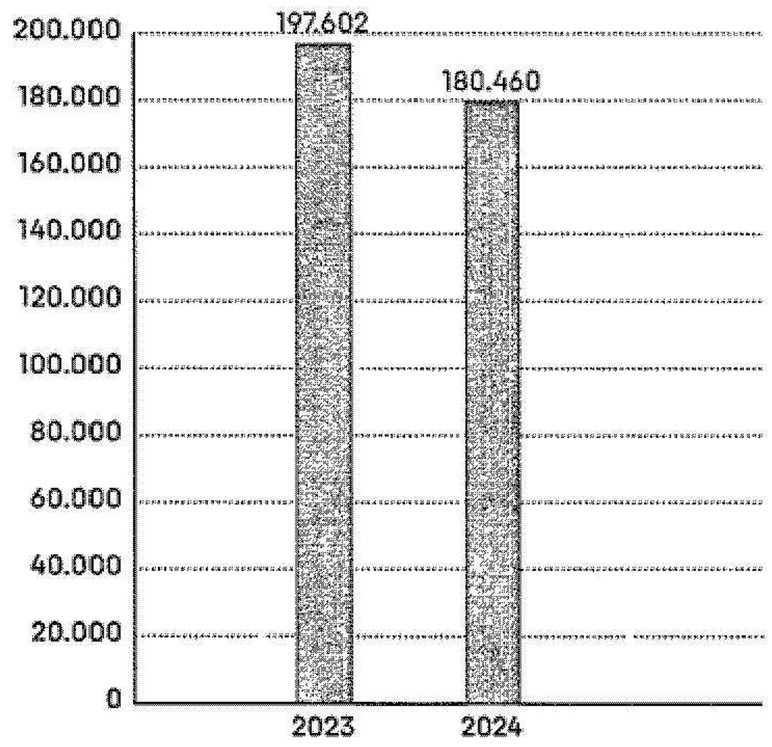
Biodiversitet
Omkring 25 % af Forenedes indkøbsbudget bruges på fødevarer. Derfor har vi et stort ansvar for at sikre, at aktiviteterne ikke påvirker biodiversiteten negativt.

Forenede har ikke kendskab til, at hverken vores enkelte lokationer eller samarbejdspartnere har en specifik negativ påvirkning på biodiversiteten. I tilføjelse til dette kan det nævnes, at vi vægter samarbejdspartnere med stor transparens i deres indkøbspolitikker. I løbet af de kommende år øges dialogen med samarbejdspartnerne, for derigennem at sikre dokumentation for, at forretningsdriften ikke har en negativ påvirkning på biodiversiteten. På nuværende tidspunkt vurderes det ikke nødvendigt at igangsætte særlige indsatser for at modvirke eller reducere negativ påvirkning.

Cirkulær økonomi
Alle driftsselskaber i Forenede er afhængige af engangsprodukter i udførelsen af serviceydelser. Derfor genereres der uundgåeligt en mængde affald, herunder også madspild. En stor del af engangsprodukterne er nødvendige af hensyn til hygiejnestandarder, der defineres af myndighederne i Danmark og Sverige. Det er derfor vanskeligt at nedbringe mængden af disse markant. Vi er dog i løbende dialog med vores leverandører i forsøget på at benytte produkter med størst mulig andel genanvendt materiale, ligesom affald sorteres til genanvendelse i videst muligt omfang.

Vi er i 2024 begyndt at registrere affald på egne lokationer. I de kommende år arbejder vi på at skabe større gennemsigtighed om de produkter, der benyttes, og hvor stor en andel der kommer fra genanvendte materialer.

Vandforbrug på egne lokationer/ M³



Regnskabspraksis
Vandforbruget dækker over cirka 52 % af Forenedes lokationer, idet det ikke har været muligt at skaffe data på den resterende del. En stor andel af de lokationer som benyttes af driftsselskaberne, er fremleje, og her er Forenede afhængig af, at udlejer ønsker at oplyse el-, vand- og varmeforbrug. Derudover er der på de svenske lokationer en mindre udbredelse af individuelle forbrugsmålere, og derfor er det ikke muligt at oplyse vandforbrug for disse.

20250519076643

Socialt ansvar

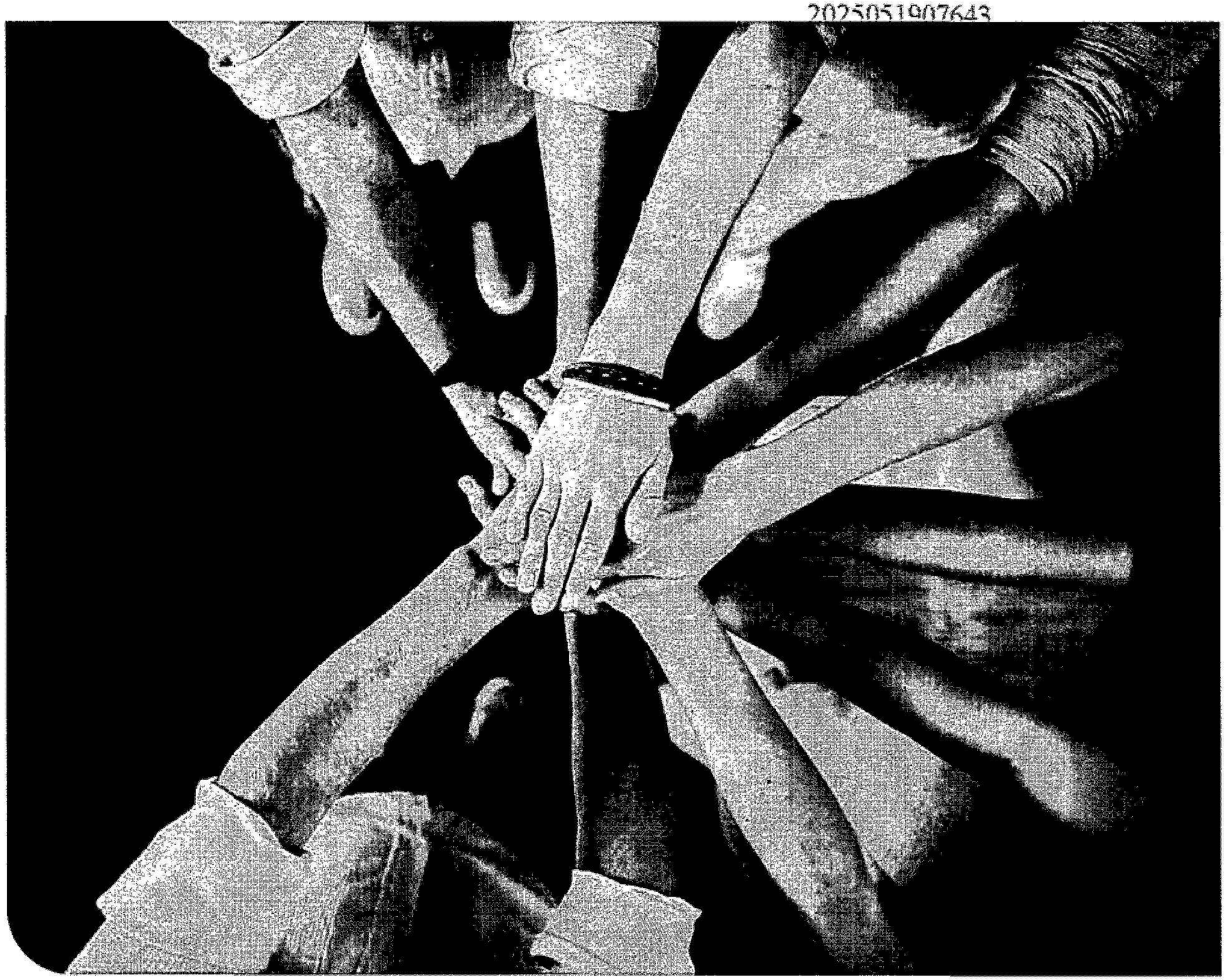
Forenede har en vision om at gøre en forskel for mennesker. Det forpligter.

Det gælder både de mere end 10.000 medarbejdere, der hvert år går på arbejde i Forenede og for de tusindvis af mennesker, vi hver dag hjælper og møder i vores arbejde.

Derfor er vi bevidste om det store sociale ansvar, Forenede har, og vi har igennem mange år arbejdet dedikeret og professionelt med at sikre arbejdsgange og procedurer for at sikre medarbejdere, kunder og slutbrugere.

Vores code of conduct beskriver vores retningslinjer for blandt andet rettigheder, mangfoldighed, sociale forhold og personaleforhold. Driftsselskabernes lokale medarbejderhåndbøger giver derudover konkrete anvisninger, der tager højde for blandt andet forskelle i fx overenskomster og markedsforhold. Forenede har derudover ikke en politik for sociale forhold og personaleforhold.

Forenede tager aktivt integrationsansvar ved fx at samarbejde med kommuner om deres beskæftigelsesindsats, og i dag repræsenteres Forenede af mere end 85 nationaliteter. Forenede understøtter desuden uddannelse af medarbejdere på sprogskoler og bidrager med opkvalificering af faglige kompetencer. Vi har et generelt ønske om at skabe en arbejdsplads med plads til alle, hvilket også kommer til udtryk i vores politik for diversitet.



Forenedes politik for menneskerettigheder understreger blandt andet, at moderne slaveri, tvangsarbejde og menneskehandel ikke må finde sted. Heller ikke i 2024 har der været anledning til sager, som kan give mistanke om aktivitet, der krænker menneskerettighederne. I 2024 er der implementeret flere systemer, der understøtter arbejdet med socialt ansvar. Herunder en systematisk måling af medarbejdertilfredshed på tværs af alle driftsselskaber.

Forenede fortsætter den igangværende indsats og forventer derfor heller ikke sager på området i 2025.

Egne medarbejdere
Forenede er på alle områder af driften afhængig af medarbejderne og, at de kan løse deres arbejde på ordentlige og trygge vilkår. Derfor arbejder vi målrettet med at sikre alle dele af medarbejderrejsen: Fra rekruttering, til dagligt arbejde og fratrædelse. Det sker for at sikre overholdelse af gældende lovgivning, men også for at sikre, at Forenede er blandt branchens dygtigste, når det fx kommer til lavt sygefravær og høj fastholdelse af medarbejdere. Det er vores klare overbevisning, at det skaber værdi for både vores forretning, vores medarbejdere og vores kunder.

Kunder og slutbrugere
Forenede er hver dag i berøring med socialt udsatte, ældre eller svækkede borgere, ligesom vi er ansvarlige for hygiejnen på tusindvis af arbejdspladser og fødevaresikkerheden for titusindvis af mennesker.
Derfor har Forenedes driftsselskaber veldokumenterede, certificerede arbejdsledelsessystemer og kvalitetssikring, der løbende er underlagt både intern og ekstern kontrol samt verificering. Det er med til at sikre vores kunder og slutbrugere, men også driftsselskaberne som vil være udsatte i tilfælde af afvigelser, der kan medføre enten bøder eller negativ omtale.

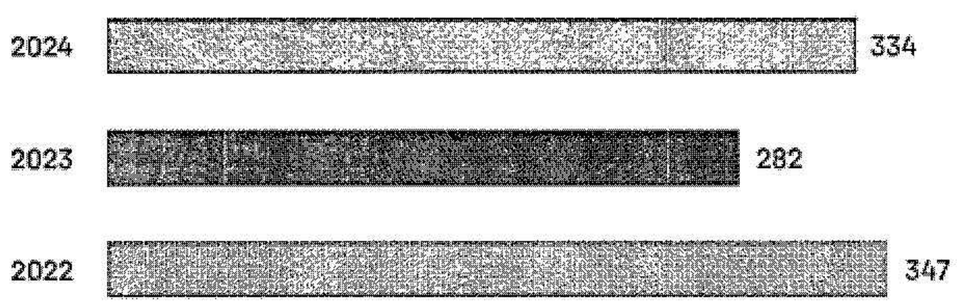


Uddannelsesdage

5.161 dage i 2024

Forenede Care Danmark:	708 dage
Forenede Care Sverige:	3.254 dage
Forenede Service Danmark:	559 dage
Forenede Service Sverige:	640 dage

Arbejdsulykker



Stigning i antallet af arbejdsulykker fra 2023 til 2024 dækker over, at Forenede Care Sverige først i 2024 inkluderede arbejdsulykker fra det opkøbte selskab A&O Ansvar och Omsorg. 2024-tallet dækker derfor over markant flere plejecentre og medarbejdere. Der er ikke sket en forholdsmæssig stigning på de enkelte centre.

Regnskabspraksis
Forenede opgør arbejdsulykker efter gældende retningslinjer fra de myndigheder, som vores driftsselskaber skal rapportere til. For de danske selskaber betyder det, at opgørelsen følger definitionerne i Arbejdsmiljøloven, og de svenske selskaber følger retningslinjerne fra Arbetsmiljöverket.

I Forenedes danske selskaber defineres uddannelsesdage som tid brugt på ekstern uddannelse, hvor der gives et kursusbevis ved afslutning af kurset. I Forenedes svenske selskaber defineres uddannelsesdage som tid, hvor medarbejderen deltager i kompetenceudvikling, både internt og eksternt.

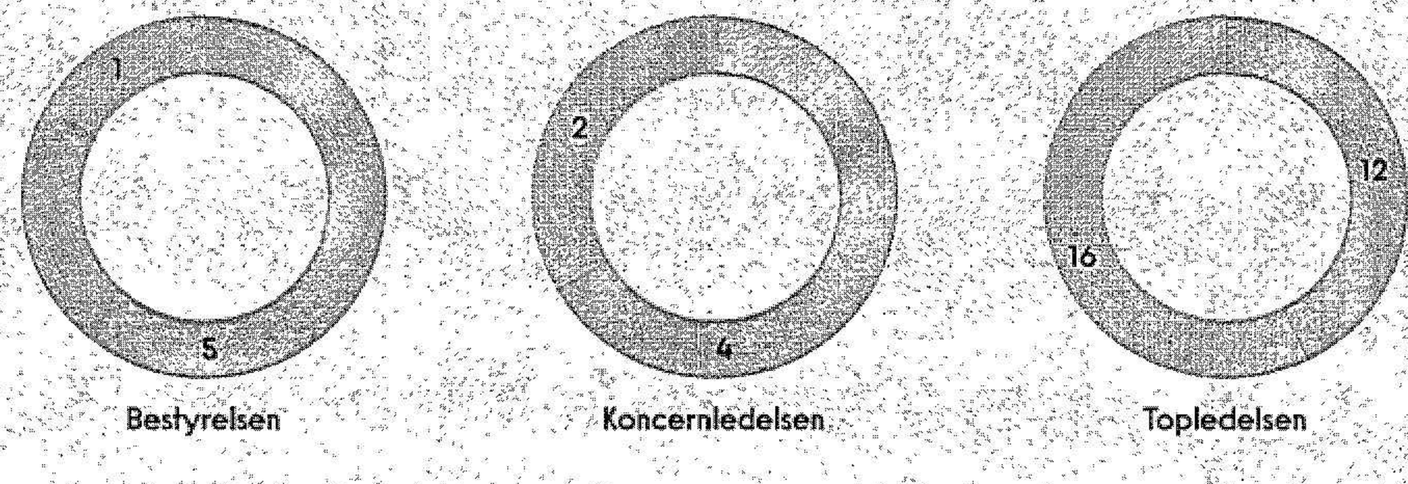
God selskabsledelse

Business Conduct
Forenede understøtter åbenhed og ordentlighed i alle samarbejder, herunder i leverandør- og kunderelationerne. Dette kommer blandt andet til udtryk i Forenedes Supplier Code of Conduct, hvor vi blandt andet stiller krav til leverandørernes arbejde med menneskerettigheder, arbejdsvilkår og miljøforhold.

I vores politik for antikorruption og bestikkelse understreger vi, at ingen aktiviteter i Forenede må kunne sættes i forbindelse med bestikkelse eller korruption. Forenedes interne uddannelse af medarbejdere har derudover også fokus på forebyggelse af relationer og samarbejde, der kan give anledning til fx uhensigtsmæssig gaveudveksling. Der har heller ikke i 2024 været sager om uønsket adfærd indenfor dette område. Forenede fortsætter den igangværende indsats indenfor antikorruption og bestikkelse, og forventer derfor heller ikke sager på området i 2025.

Forenedes politikker følger anbefalingerne fra UN Global Compact, og alle politikker kan findes på vores hjemmeside: https://www.forenede.dk/om-forenede/politikker/

Kønsfordeling i Forenedes ledelser



	2024	2023
Øverste ledelsesorgan		
Samlet antal medlemmer	6	6
Underrepræsenteret køn i pct.	17 %	17 %
Måltal i pct	33 %	33 %
Årstal for opfyldelse af måltal	2027	2027
Øvrige ledelsesniveauer		
Samlet antal medlemmer	23	24
Underrepræsenteret køn i pct.	43 %	46 %

Øverste ledelsesorgan: Forenedes bestyrelse lever ikke op til Erhvervsstyrelsens måltal for den kønsmæssige sammensætning af ledelse i 2024. Derfor er der opsat måltal til indfrielse i 2027. I 2025 udvides Bestyrelsen med et kvindeligt medlem.

Øvrige ledelsesniveauer: Forenedes øvrige ledelsesniveauer består af koncernledelsen samt de medlemmer af topledelsen, der har et formelt ledelsesansvar. Samlet er der 23 personer, hvoraf 10 er mænd og 13 er kvinder. Kønsfordelingen i de øvrige ledelsesniveauer lever dermed op til Erhvervsstyrelsens vejledning. Der er derfor ikke opsat måltal.

Forenedes bestyrelse



Anders Kunze Bønding
Bestyrelsesformand

Stifter og direktør i AKB – Independent Advice ApS

Bestyrelsesformand:
Forenede A/S
Forenede Holding A/S
Alpha Electric A/S
Strategic Wealth Management A/S
Karstensen Gruppen A/S

Bestyrelsesmedlem:
Abacus Medicine A/S
Greystone Capital Partners A/S
Ropenhagen A/S
Selected Car Investment 2 A/S
Inpay Holding A/S



Thomas Gregers Honoré
Næstformand

Direktør og stifter af Direction H ApS
CEO i AudienceProjekt

Bestyrelsesformand:
Walton Road A/S

Bestyrelsesmedlem:
Forenede A/S
Forenede Holding A/S
Ramball Gruppen A/S
K/S Pigalopp



Christian Th. Kjølbye
Bestyrelsesmedlem

Partner i Plesner advokatpartnerselskab

Bestyrelsesformand:
Brødrene Hartmanns Fond
A. Rindom A/S
A/S Østerhovedgård, Magleby Sogn
Østerhovedgaard Holding ApS
A.R. Holding af 1999 ApS
A.R. Holding af 2020 ApS
B.H.E. INVEST A/S
Hans Rye Holding 2018 ApS
Det Arnstedtske Familiefond

Bestyrelsesmedlem:
Forenede A/S
Forenede Holding A/S
Ejendomsselskabet N.E.M.P. A/S
N.E.M.P. Holding ApS
Købmand Niels Erik Munk Pedersen Fonden
A/S Hanias Understøttelsesfond
Grosserer Jørgen Rindom Og Hustrus Fond
Ida og J. Rindoms Fond
Ida Løfbergs Fond
Axel B. Lange A/S
Kai Lange og Gunhild Kai Langes Fond



Dorte Dahl
Bestyrelsesmedlem

Chef for omsorg og sundhedsfremme i Ballerup Kommune

Bestyrelsesmedlem:
Forenede A/S
Forenede Holding A/S



Michael Serup
Bestyrelsesmedlem

Partner i Bech-Bruun advokatpartnerselskab

Bestyrelsesformand:
H. Arp-Hansen Holding A/S
Haco A/S

Bestyrelsesmedlem:
Forenede A/S
Forenede Holding A/S
Multi-Wing Group A/S
Arp-Hansen Holding A/S



Morten Krogh N. Vermehren
Bestyrelsesmedlem

Head of Department (KMD Atrium), KMD

Bestyrelsesmedlem:
Forenede A/S
Forenede Holding A/S



Karin Ulrika Östlund
Bestyrelsesmedlem

Investor and board member

Bestyrelsesmedlem:
Forenede A/S *(pr. marts 2025)*
Forenede Holding A/S *(pr. marts 2025)*
Norva24

Forenedes koncernledelse



Lars Folkmann
Group CEO, Forenede

Group CEO i Forenede siden februar 2021.

2020-2021
Næstformand i bestyrelsen for Forenede A/S

2013-2021
EVP & CCO hos CO-RO A/S

2002-2012
Commercial Director, Group EVP og andre roller hos ISS Danmark A/S.

1998-2002
Commercial Director Coca-Cola Bottlers Denmark

1995-1997
CEO Coca-Cola Danmark A/S & Marketing Director, Coca-Cola Bottlers Denmark.



Christian Bidstrup
Group CFO, Forenede

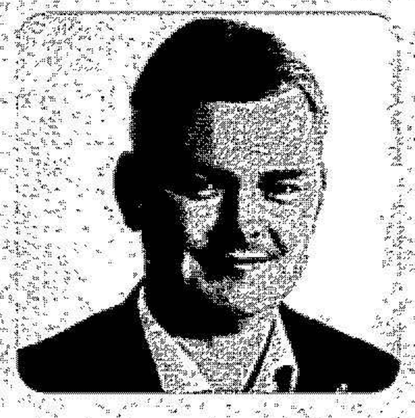
Group CFO i Forenede siden august 2023.

2019-2023
Senior Director, Group Financial Planning, Business Controlling and Performance Measurement, Bang & Olufsen

2019-2019
Senior Associate, Director CFO services, Basico P/S

2013-2018
Managing Director, Latin America, LEGO Group.

2000-2012
Senior Director, Finance and Strategy in Latin America, Senior Director Finance and Strategy, Director Finance and Operations, Senior Controller, Financial Controller, LEGO Group



Henrik Luxhøj
CEO, Forenede Service Danmark

CEO i Forenede Service Danmark siden november 2023.

2022-2023
Partner og CEO, Expat Happiness

2017-2022
Managing Director, Elis Danmark

2016-2017
Country Manager Workwear, Elis Danmark

2011-2016
Country Manager, Berendsen Netherlands

2008-2011
Business Development Manager and Management Assistant, Sophus Berendsen



Stine Louise Eising
CEO, Forenede Care Danmark

CEO i Forenede Care Danmark siden december 2016.

2015-2016
Regionschef og konsulent i Forenede Care Danmark

2010-2015
CEO og ejer i Stabil Pleje

2008-2010
Områdeleder i Estrids



Madeleine Lundstrøm
CEO, Forenede Care Sverige

CEO i Forenede Care Sverige siden januar 2020.

2018-2019
Vice VD og kvalitetschef i Forenede Care Sverige

2013-2018
Regions- og kvalitetschef i Forenede Care Sverige

2009-2013
Regionschef i Forenede Care Sverige



Marco von Peltzer
CEO, Forenede Service Sverige

CEO i Forenede Service Sverige siden 2010.

2009-2009
Managin Director, Gate Gourmet

2004-2008
Tivoli and Restaurant Director i Gröna Lunds Tivoli AB

1988-2003
COO hos McDonald's Sweden

Risici og status

	Risiko	Status
Rente	Forenedes samlede mulighed for driftskreditter udgør 228 mDKK. Driftskreditterne bliver udnyttet omkring månedsskifte, hvor der opstår 3-8 dages forskel mellem primært udbetaling af løn og indbetaling fra kunder.	Det vurderes, at renterisici i relation til Forenedes driftskreditter ikke er materiel i forhold til vores forventninger til 2025.
Valuta	Forenedes valutarisiko er relateret til udviklingen af den svenske krone.	I 2025 vurderes det, at valutarisikoen i forhold til de finansielle forventninger i DKK er minimal.
Pris	Historisk har omsorgs- og servicebranchen været præget af lave dækningsgrader, samtidig er det to meget personaletunge områder. Forenedes samlede indtjening afhænger af ændringerne i overenskomstaftalerne, der indgås i Danmark og Sverige.	Det forventes, at udfaldet af overenskomstaftalerne vil have en minimal påvirkning på Forenedes forventede resultat for 2025.
Miljø og klimaforhold	I både service- og omsorgsbranchen er der stor afhængighed af engangsprodukter. Forenede vælger så vidt muligt de mest bæredygtige alternativer og arbejder med korrekt bortskaffelse, men forbruget kan ikke undgå at have en negativ påvirkning på klima og miljø.	Forenede har fokus på den grønne omstilling og er i 2024 påbegyndt arbejdet med at øge datakvalitet og gennemsigtighed via implementeringen af et fælles ESG-system, der på sigt skal bruges som internt styringsværktøj i arbejdet med den grønne omstilling.
Cybertrusler	Center for Cybersikkerhed under Forsvarets Efterretningstjeneste vurderer hvert år niveauet for cybertrusler mod Danmark. Også i 2024 blev niveauet for cyberkriminalitet og -spionage mod virksomheder vurderet som meget højt. Det gælder specielt omkring cyberkriminalitet, hvor ransomware-angreb bruges til at afpresse virksomheder for penge.	Vi har i 2024 haft stort fokus på lukning af sårbarheder samt sikring af vores endpoints og anden infrastruktur. Fokus for 2024 har også været på efterlevelse af NIS2 direktivet. Vi har opdateret risikovurderinger for vores forretningskritiske systemer, arbejdet med at sikre vores forsyningskæde samt arbejdet fokuseret med awareness for alle vores medarbejdere.

Risici og status

	Risiko	Status
Sociale forhold og personaleforhold	Både service- og omsorgsbranchen er generelt præget af rekrutteringsudfordringer, også derfor er det vigtigt for Forenede at være en attraktiv arbejdsplads. Idet mennesker udgør en meget væsentlig del af Forenedes forretningsaktiviteter, har alle selskaber i koncernen et stort ansvar for at sikre at forretningsgange understøtter sociale forhold og personaleforhold, og at selskabernes aktiviteter ikke påvirker det omkringliggende samfund negativt.	Overenskomstforhandlinger påvirker fortsat Forenedes lønomkostninger. Vores medarbejderes lønninger stiger qua lokale løndannelser i Danmark og overenskomstforhandlingerne i Sverige. I det omfang, der mangler medarbejdere, søges konstruktive løsninger, så vikarer, uden samme træning som en medarbejder med stærk tilknytning til arbejdspladsen, aldrig står alene med komplicerede opgaver. Alle selskaber i koncernen arbejder proaktivt med eksisterende risici, og der kan derfor ikke registreres nogen væsentlig negativ påvirkning på området. Flere selskaber noterer desuden lavere sygefravær og højere medarbejdertilfredshed end deres respektive brancher.
Menneskerettigheder	Løndumping og human trafficking har historisk været et issue i servicebranchen.	Forenede tager ikke alene afstand, men søger indflydelse i arbejdsgiverorganisationer og sætter således bredt ind for at præge branchens forhold og omdømme. Dette er understøttet af egne politikker, der understreger Forenedes stillingtagen og eksempelvis positive holdninger til diversitet.
Bekæmpelse af korruption og bestikkelse	Danmark og Sverige ligger i top-10 over de mindst korrupte lande, jf. Transparency Internationals Corruption Perceptions index 2024. Vi vurderer ikke, at der er særskilte brancherisici, som kræver yderligere forholdsregler end vores eksisterende politikker.	Forenede tager afstand fra alle former for bestikkelse. Under ledelsesuddannelser er fokus derfor også på den professionelle samarbejdsrelation med både offentlige og private kunder.

Politikker

Politik for antikorruption og bestikkelse

Forenede accepterer ikke bestikkelse eller tilsvarende af samarbejdspartnere. For at undgå og opdage situationer, hvor der er risiko for uetisk adfærd og beslutninger, har vi klare retningslinjer.

Læs mere her:
www.forenede.dk/om-forenede/politikker/

Whistleblowerordning

Forenede søger indsigt i evt. uregelmæssigheder i organisationen. Med whistleblowerordningen kan medarbejdere, kunder og samarbejdspartnere nemt og anonymt gøre opmærksom på evt. regelbrud.

Læs mere her:
www.forenede.dk/om-forenede/politikker/whistleblowerordning/

Politik for miljøforhold

Forenedes bæredygtighedsstrategi sætter retning for et klimaneutralt 2030 på scope 1 og 2. Uddannelse på tværs af Forenede sikrer implementering af miljøvenlige løsninger, strukturerede indkøbsprocesser, minimering af madspild samt prioritering af klimavenlige produkter.

Læs mere her:
www.forenede.dk/om-forenede/politikker/

Persondatapolitik

Behandling af personoplysninger sker altid i henhold til Persondataforordningen og bogføringsloven.

Læs mere her:
www.forenede.dk/om-forenede/politikker/

Politik for menneskerettigheder

Forenede handler i overensstemmelse med grundlæggende menneskerettigheder og sikrer, at arbejdsmiljøet lever op til internationale standarder. FN's menneskerettighedserklæring og Den Europæiske Menneskerettighedskonvention. Samme krav stilles til samarbejdspartnere og leverandører.

Læs mere her:
www.forenede.dk/om-forenede/politikker/

IT-sikkerhed, dataetik & GDPR

Også i 2024 har IT-sikkerhed været prioriteret højt, og datadrevne løsninger til sikring af processer er fortsat vigtige på flere niveauer. Vi justerer løbende vores politikker for IT-sikkerhed og retningslinjer for GDPR, så de følger med udviklingen.

Læs mere her:
www.forenede.dk/om-forenede/politikker/

Forretningsområde
Service



Forenede
Service

Forenede Service Danmark

– opnår vigtig milepæl i sin turnaround-proces

2024 har været et tilfredsstillende år for Forenede Service Danmark, hvor selskabet har opnået sit bedste økonomiske resultat i flere år, og indtjeningen er hævet markant. Dette er en meget vigtig milepæl i den gennemgribende turnaround-proces af Forenede Service Danmark, der blev iværksat med Ambition 24.

Den store milepæl i turnaround-processen skyldes i særdeleshed en fokuseret indsats i rengøringsdivisionen. Ser man isoleret på rengøringsdivisionens dækningsgrad, er der opnået en stigning på 3%-point i forhold til 2023.

Det seneste år har selskabet decentraliseret ansvaret for salget, så det nu befinder sig lokalt i divisionerne. Det har skabt en omgående effekt og det bedste salgsresultat i mange år. Især har selskabets fokus på at øge salget i Kokkenes Køkken båret frugt, hvorfor salgsresultatet i dette område er 180% bedre end i 2023.

En god og attraktiv arbejdsplads

For ledelsen i Forenede Service Danmark er det et konstant fokus at skabe en god og attraktiv arbejdsplads for medarbejderne. Derfor måles medarbejdernes tilfredshed og loyalitet tæt, og medarbejdernes tilfredshed med at være ansat afspejles i en meget tilfredsstillende eNPS-score.

Momentum fastholdes

Forenede Service Danmark forventer at fastholde fremgangen og det gode momentum ind i 2025. Her vil man blandt andet opnå fuldårseffekt af nye kundekontrakter, mens flere af de tabsgivende offentlige kontrakter bortfalder. Begge dele forventes at påvirke selskabets indtjening positivt, mens omsætningen vil være nogenlunde tilsvarende 2024.

Samtidig vil Ambition 27 over de kommende år bidrage til at øge værdiskabelsen i forretningen yderligere. Mens Ambition 24 hovedsageligt har gennemført nødvendige, interne forbedringer, vil fokus fremadrettet rettes ud mod kunderne og markedet for at skabe en mere solid og sund kontraktportefølje med en balanceret vægtning af omsætningen mellem forretningssegmenterne.

Forenede Service Danmark tilbyder:

- Rengøring
- Ejendomsservice
- Kokkenes Køkken



Realiseret med Ambition 24:

- ✓ Selskabet er reorganiseret og har nået en meget vigtig milepæl i den gennemgribende turnaround-proces.
- ✓ Implementering af nye systemer har moderniseret og fremtidssikret driften.
- ✓ En ny kultur og et tydeligt værdisæt er udarbejdet og forankret.

Effekter af Ambition 27:

- → Fokus rettes primært mod kunderne og markedet.
- → Øge værdiskabelsen i forretningen yderligere.
- → Skabe en solid og balanceret kontraktportefølje mellem forretningssegmenterne.

Forenede Service Sverige

– opnår højt salg og skaber fortsat profitabel, stabil vækst

Forenede Service Sverige leverer et stabilt og tilfredsstillende resultat for 2024. Året har været godt indenfor alle kategorier med et højt salg. Samtidig er det lykkedes at holde driftsresultatet på det forventede niveau, hvorfor selskabet fortsætter sin stabile vækst med en god lønsomhed.

I løbet af 2024 har Forenede Service Sverige vundet og opstartet flere store, landsdækkende kontrakter. Dette er et bevis på, at selskabets forretningsmodel med veluddannede, kyndige medarbejdere, der sætter kunden i fokus og leverer god kvalitet, værdsættes af kunderne, som fortsat vælger Forenede Service Sverige som samarbejdspartner. Sammen med de eksisterende aktiviteter danner dette et stabilt fundament at bygge videre på.

2024 bød på klare elementer af recession i Sverige, hvor høje lønstigninger kombineret med sparekrav hos kunderne forventedes at lægge pres på marginerne. Dette modvirkede Forenede Service Sverige gennem et klart fokus på mersalg og en god tilgang af kunder, hvilket har kompenseret de eksterne faktorer. Driftsbudgettet blev holdt på det budgetterede niveau, mens en aktiv indsats for at styrke marginerne gav gode resultater.

Veluddannet personale sikrer høj kvalitet
Uddannelse spiller en central rolle og Forenede Service Sverige lægger stor vægt på at have veluddannede medarbejdere, der er vidende inden for deres felt. I løbet af året er uddannelsesprogrammerne for servicemedarbejdere, teamledere og driftsledere blevet videreudviklet, hvilket er i tråd med vores ISO-certificeringer og ambitionen om altid at levere høj kvalitet til kunderne.

Bæredygtighed integreret i daglig drift
Bæredygtighed har i en årrække været en naturlig og systematisk del af arbejdet i forretningen – heriblandt flere ISO-certificeringer ligesom selskabet blev Svanemærket i 2023.

Det seneste år har forretningen taget skridtet videre og styrket People and Culture med en dedikeret bæredygtighedsansvarlig for at sikre, at der altid tages højde for bæredygtighed i de beslutninger, der træffes, og afspejles i alt, hvad Forenede Service Sverige foretager sig.

Forenede Service Sverige tilbyder:

- Rengøring
- Ejendomsservice



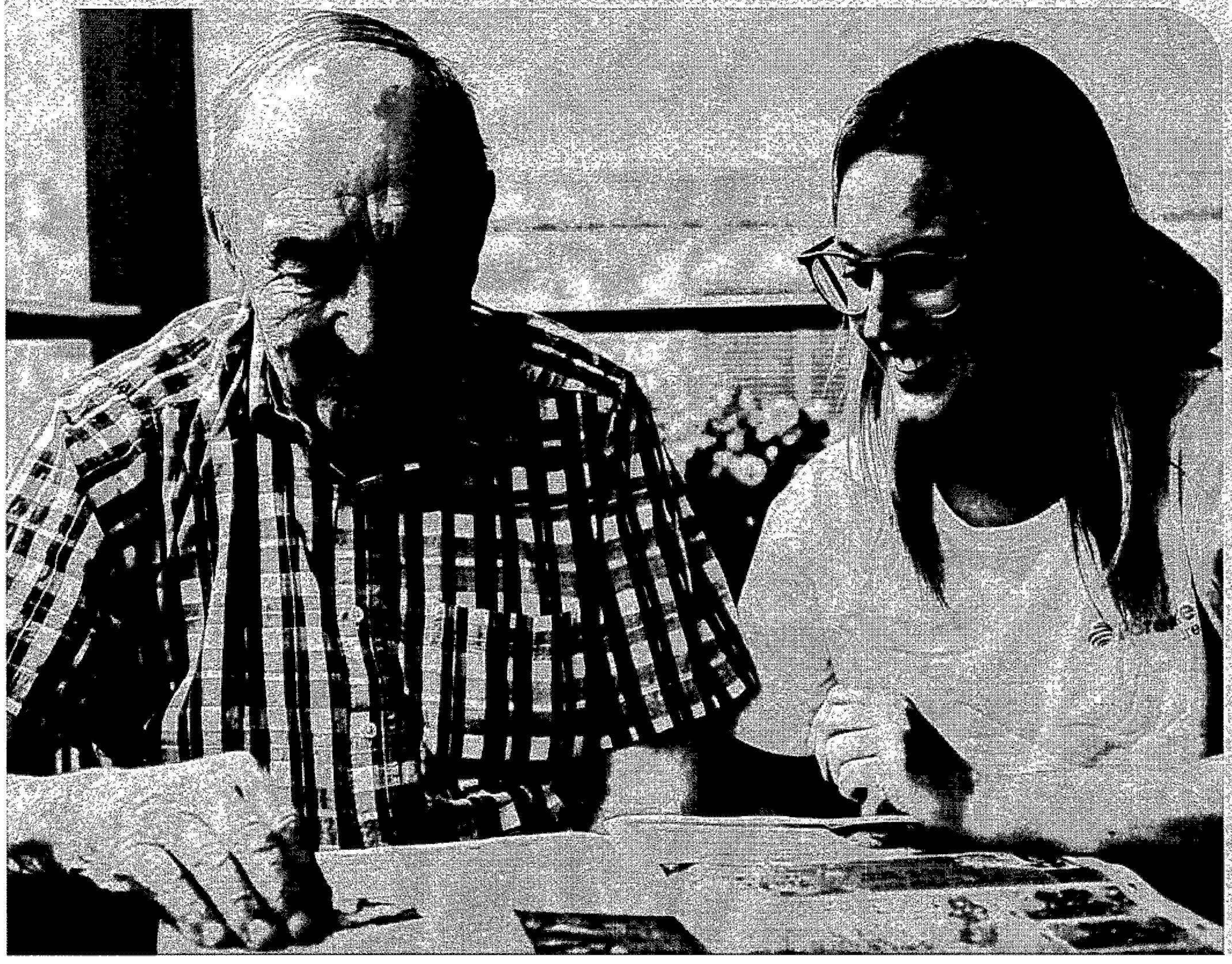
Realiseret med Ambition 24:

- ✓ Et nyt, fælles brand har tydeliggjort, hvordan Forenede gør en forskel.
- ✓ Skabt en tydeligere position indenfor bæredygtighed.
- ✓ Et konsekvent arbejde med Forenedes fem strategiske hovedprioriteter.

Effekter af Ambition 27:

- → Fokus på kerneforretningen med en god, stabil margin.
- → Realisere kommercielle ambitioner med kunderejsen i centrum.
- → Fortsatte investeringer i digitale ambitioner og medarbejderuddannelse.

Forretningsområde
Care



Forenede
Care

Forenede Care Sverige

– er nu Sveriges tredjestørste udbyder af privat ældreomsorg

Integration og udvikling har været nøgleordene for Forenede Care Sverige i 2024.

Forenede Care Sverige har arbejdet målrettet på at effektivisere driften, hvilket har forbedret konkurrenceevnen, samt styrket interne arbejdsmetoder for at opnå bedre compliance og mere effektive samarbejder på tværs af afdelinger. Det har været, og vil fortsat være, et fokus at styrke processerne gennem mere digitalisering og innovation.

Forenede Care Sverige ønsker fremover at være aktiv i LSS-segmentet, der er en svensk variant af sociale botilbud til personer med funktionsnedsættelser. Disse åbner marts 2025. Selskabet har desuden videreudviklet tilbuddet på friplejehjem, hvor der i løbet af året er indgået to nye aftaler med samarbejdspartnere om kommende tiltag.

Gennem året har de politiske positioner bevæget sig på Forenede Care Sveriges område. Derfor er det vigtigere end nogensinde at deltage i den offentlige samtale om fordelene ved og værdien af private udbydere. Dette arbejde er prioriteret en del i løbet af året, og det vil være en høj prioritet også at være en aktiv stemme i debatten fremover.

Sveriges tredjestørste udbyder af privat ældreomsorg
I 2024 er arbejdet fortsat med den store og komplekse integration efter opkøbet af A&O i 2023 med 28 plejecentre og 2500 medarbejdere.

Med opkøbet blev Forenede Care Sveriges kapacitet udvidet med 50 %, hvilket samtidig gjorde Forenede til Sveriges tredjestørste udbyder af privat ældreomsorg.

Styrket rekrutteringsposition
I 2024 blev Forenede Care Sverige kåret som en af "Årets karrierevirksomheder" og som den mest attraktive arbejdsgiver for "Young Professionals" i alderen 25–35 år. Kåringen skete på baggrund af Universums undersøgelse, hvor medarbejderne svarer på, hvordan de ser på deres arbejdsplads. Det generelle employer branding-arbejde i kombination med kåringer som disse styrker positionen i det videre rekrutteringsarbejde.

Forenede Care Sverige tilbyder:
- Ældrepleje
- Hjemmehjælp
- Avanceret Sygepleje i Hjemmet
- Personlig assistance



Realiseret med Ambition 24:

✓ Klare fokusområder og mål er identificeret og implementeret.

✓ Styrket intern sammenhængskraft med tværfunktionelt samarbejde.

✓ Muliggjort nye vækstinitiativer som investering i opkøb og nyt forretningsområde.

Effekter af Ambition 27:

→ Skabe god balance i porteføljen mellem egenudviklet og opkøbt forretning.

→ Sikre, at Forenede Care Sverige er på forkant med bæredygtighed, innovation og digital udvikling.

→ Generel styrkelse af lønsomheden.

Forenede Care Danmark

– skaber stærke resultater hos både beboere og medarbejdere

Forenede Care Danmark har haft et særdeles flot år og en meget veleksekveret drift. Resultatet er påvirket af en ekstraordinær høj belægning på stort set alle vores centre. Mål om tilfredse medarbejdere, beboere og samarbejdspartnere har skabt grobund for stærke resultater på tværs af værdikæden.

Tilfredshed og sygefravær er kernen i selskabets kvalitetsindikatorer, der bruges til at sætte retning for og monitorere udviklingen af Forenede Care Danmarks tre segmenter: Ældrepleje, Neurorehabilitering og Social. I 2024 var der igen lave tal i forhold til sygefravær og medarbejderomsætning, der desuden er lave sammenlignet med brancheniveau.

Bøgeskovhus genvundet

Forenede Care Danmark vandt i 2024 endnu engang udbuddet om det kommunale plejehjem Bøgeskovhus i Aarhus Kommune. Da kontrakten første gang blev vundet i 2014, skete det på baggrund af kommunens ønske om at give Bøgeskovhus et løft gennem udlicitering.

I dag er medarbejdertilfredsheden høj, og der opleves ikke rekrutteringsudfordringer i modsætning til branchen generelt. Beboertilfredsheden er ligeledes høj, og beboerne på Bøgeskovhus er i mindre grad end beboerne på andre plejecentre i kommunen indlagt på hospitalet. De sundhedsfaglige resultater var også en af årsagerne til, at Forenede Care Danmark blev genvalgt som plejeleverandør.

Vigtigt at måle og skabe forståelse

I kerneforretningen har der gennem året været fokuseret på effektivisering. Målet er at gøre mest mulig gavn ved at blive endnu skarpere på brugen af KPI'er og nøgletal, så alle ressourcer anvendes optimalt, og Forenede Care Danmarks sunde udvikling fortsætter.

Bæredygtighedsindsatsen er blevet styrket, hvorfor der nu måles madspild på alle plejecentre og arbejdes med optimering af lagerstyring. På baggrund af 2024-målingerne sættes KPI'er for 2025.

I 2024 fik Danmark en ny ældrereform, en sundhedsreform, og socialområdet har været præget af debatten om udgiftsdrivende indsatser. Forenede Care Danmark har påvirket udviklingen af alle områder, så forretningsgrundlaget og den grundlæggende forståelse af vigtigheden af indsatserne sikres. Herunder hvor stor og vigtig en rolle privat omsorg spiller indenfor velfærd. Dette arbejde fortsættes i 2025, hvor blandt andet kommunalvalget og ændringer grundet sundhedsreformen er afsæt til gode muligheder for Forenede Care Danmark.

Forenede Care Danmarks resultater har i 2024 generelt overgået forventningerne.

Forenede Care Danmark tilbyder:

- Ældrepleje
- Neurorehabilitering
- Social



Realiseret med Ambition 24:

- ✓ Tre klare segmenter for at yde den bedst mulige omsorg og pleje.
- ✓ Implementering af nye systemer har fremtidssikret driften.
- ✓ Fordelene ved at være én samlet koncern under fælles brand.

Effekter af Ambition 27:

- → Kvalitetstunge resultater overfor de borgere, Forenede Care Danmark er til for at hjælpe.
- → Fortsat fagligt stærk drift præget af medarbejdertilfredshed.

Samlet regnskab
2024

Ledelsespåtegning

Samlet regnskab 2024

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 for Forenede A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling per 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omfatter.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ballerup, 09.04.2025.

Direktion

Lars Folkmann
Group CEO

Christian Bidstrup
Group CFO

Bestyrelse

Anders Kunze Bønding
Bestyrelsesformand

Michael Serup
Bestyrelsesmedlem

Thomas Gregers Honoré
Næstformand

Morten Krogh N. Vermehren
Bestyrelsesmedlem

Christian Th. Kjølbye
Bestyrelsesmedlem

Karin Ulrika Östlund
Bestyrelsesmedlem

Dorte Dahl
Bestyrelsesmedlem

Til kapitalejerne i Forenede A/S

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Konklusion
Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Forenede A/S for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion
Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet
Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet
Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.
Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelses-beretningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning.

Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København d. 09.04.2025

Deloitte
Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab
CVR-nr: 33 96 35 56

Henrik Wellejus
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne24807

Christian Sanderhage
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne23347

Selskabsoplysninger

Forenede A/S
Borupvang 5E
2750 Ballerup

+45 3969 5050

www.forenede.dk

info@forenede.dk

CVR-nr.:
19 71 07 42

Stiftet:
10. oktober 1996

Hjemsted
Ballerup

Regnskabsår
1. januar - 31. december

Dirigent
Christian Theodor Kjølbye

Revisionsselskab
Deloitte Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
2300 København S

Bankforbindelse
Danske Bank

Ordinær generalforsamling
afholdes 30. april 2025
på selskabets adresse.

Bestyrelse
Anders Kunze Bønding
(formand)
Thomas Gregers Honore
(næstformand)
Michael Serup
Dorte Dahl
Christian Theodor Kjølbye
Morten Krogh Nordgaard
Vermehren
Karin Ulrika Östlund

Direktør
Lars Michael Folkmann

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Forenede A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C stor.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling
I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Konsolideringspraksis
Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Forenede A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytte og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Indtægter og udgifter, der hidrører fra aktiviteter, der er bestemt til at ophører, herunder dattervirksomheder der forventes frasolgt, konsolideres ikke post for post, men medtages i stedet som et nettobeløb. I resultatopgørelsen vises nettoposten på en særskilt linje benævnt "Resultat af ophørende aktiviteter". I balancen er nettoposten af den ophørende aktiviteters aktiver og passiver medtaget under "Ophørende aktiviteter, der er anlægsaktiver".

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Resterende negative forskelsbeløb indregnes straks i resultatopgørelsen.

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Segmentoplysninger
Der gives segmentoplysninger om omsætningen i koncernens aktivitetsområder. De rapportbare segmenter er identiske med sidste års rapporterbare segmenter.

Omregning af fremmed valuta
Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Anvendt regnskabspraksis
(fortsat)

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen for integrerede udenlandske enheder omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs, idet poster afledt af ikke-monetære balanceposter dog omregnes til transaktionsdagens kurser for de underliggende aktiver eller forpligtelser. Monetære balanceposter omregnes til balancedagens kurs, mens ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregningen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning
Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter samt med fradrag af rabatter i forbindelse med salget. Vareforbrug omfatter forbrug af varer og tjenesteydelser, herunder fremmed assistance og andre direkte omkostninger, der er medgået til udførelse og fremstilling af Selskabets varer og serviceydelser til opnåelse af årets omsætning.

Andre driftsindtægter og -omkostninger
Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet. Avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver indgår ikke i andre driftsindtægter og -omkostninger men i stedet som en del af årets af- og nedskriver af anlægsaktiver. Tilskud og refusioner modtaget fra offentlige myndigheder medtages også her.

Andre eksterne omkostninger
Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger
Personaleomkostninger omfatter alle omkostninger forbundet med medarbejdernes ansættelse i selskabet. Omkostningerne omfatter løn og gage, pensioner, andre sociale omkostninger samt personaleomkostninger i øvrigt. Desuden medtages koncerninterne personaleomkostninger i det omfang selskabet har gjort brug af koncernens stabspersonale.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder
I resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af resultat efter skat for året med fradrag af afskrivning af goodwill under posterne "Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder".

Finansielle poster
Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer og amortisering af realkreditlån.

Selskabsskat og udskudt skat
Selskabet er sambeskattet med de danske koncernforbundne virksomheder. Udenlandske koncernforbundne virksomheder er ikke omfattet af sambeskatningen.

Moderselskabet Bravour ApS fungerer som administrationsselskab. Den samlede danske skat af de danske koncernforbundne virksomheder fordeles på såvel overskud som underskud i de koncernforbundne danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster.
De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner. Rentetillæg, som følge af for lidt betalt acontoskat, betragtes som en yderligere selskabsskat for året og afsættes i resultatopgørelse sammen med den beregnet skat.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Anlægsaktiver generelt
Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved normal afskrivning. Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Anlægsaktiver eller grupper af aktiver, der er bestemt til at ophøre, måles til den laveste værdi af aktivernes regnskabsmæssige værdi og dagsværdien fratrukket salgsomkostninger. Sådanne aktiver præsenteres særskilt i resultatopgørelse og balance.

Eventuelle nedskrivning af aktiverne til nettosalgspris indregnes i resultatet. Der foretages ingen ændring af sammenligningstal fra tidligere år for anlægsaktiver eller aktivitet, der kategoriseres som værende ophørende.

Goodwill
Goodwill er optaget til anskaffelsespris med fradrag af lineære afskrivninger over aktivets forventede økonomiske levetid.

Når selskabet overtager en aktivitet fra en kunde som følge af dennes outsourcing af aktiviteten, vil selskabet i nogen situationer blive pålagt meromkostninger til afvikling eller omstrukturering af overdraget personale. Er meromkostningerne medkalkuleret i tilbuddet til kunden, optages meromkostningerne som en forpligtelse og goodwill ved kontraktstart. Aktiveringen af meromkostningerne sker dog kun i de situationer hvor Selskabet ikke kompenseres herfor af dets kunder i samme takt som omkostningerne afholdes.

Afskrivninger af aktivet foretages lineært over 10 år. Selskabet antager, at den økonomiske levetid for goodwill ud fra brancheforhold og tidligere års erfaringer kan ansættes til 10 år. Aktiverede meromkostninger ved overtagelse af aktiviteter i tilknytning til kundernes outsourcing, afskrives over kontrakternes individuelle løbetid. Typisk 3-5 år.

Udviklingsomkostninger
Omkostninger forbrugt til udvikling af nye systemer aktiveres og afskrives over aktivets forventede levetid, som er fastsat til 3-5 år. Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de aktiverede udviklingsomkostninger i balancen indregnes i posten "reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven formindskes i værdi som følge af afskrivningerne.

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Materielle anlægsaktiver
Grunde og bygninger anvendt som domicilejendomme, indretning af lejede lokaler, andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug. Domicilejendomme værdiansættes til anskaffelsespris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Ejendomme, der er anskaffet med henblik på udlejning samt videresalg, benævnes Investeringsejendomme og værdiansættes til dagsværdi. Reguleringen af dagsværdien og realiseret tab og fortjenester ved salg medtages i resultatopgørelsen som en særskilt post i resultatet fra ordinære drift. Disse ejendomme afskrives ikke. Grunde og bygninger, der er investeringsejendomme beregnet til udlejning og videresalg, indregnes i balancen til dagsværdi uden handelsomkostninger.

Ændringer i ejendommenes dagsværdi indregnes i resultatopgørelsens ordinær drift. Ejendommene afskrives ikke. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger, der er domicilejendomme	33-40 år
Bygninger, der er investeringsejendomme	afskrives ikke
Bygningsinstallationer Indretning lejede lokaler	12,5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Software, edb og installationer	3-5 år

Restværdien af virksomhedens materielle anlægsaktiver revurderes årligt.

Afskrivningsgrundlaget udgør den bogførte anskaffelsessum med tillæg af opskrivninger og med fradrag af eventuel scrapværdi. Scrapværdien udgør det enkelte anlægsaktivs skønnede salgsværdi efter endt brugstid. Kun domicilejendommene skønnes at have en scrapværdi.

Nyanskaffelser med en anskaffelsespris under DKK 34.400 omkostningsføres fuldt ud i anskaffelsesåret medmindre anskaffelserne indgår i en samlet større investering. Afskrivninger samt avance og tab ved løbende udskiftning af materielle anlægsaktiver medtages under afskrivninger.

Leasing
Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelserne, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Kapitalandele i dattervirksomheder
Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" dattervirksomhedernes regnskabsmæssige mindre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af positiv forskelsværdi (goodwill) og fradrag af en resterende negativ forskelsværdi (negativ goodwill).

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil. Dette gælder også såfremt moderselskabet har til hensigt at dække underbalancen.

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Varebeholdninger
Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end nettorealisationsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Varebeholdninger omfatter også aktiver bestemt for salg, herunder ejendomme som forventes solgt i kommende regnskabsår.

Tilgodehavender
Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

Periodeafgrænsningsposter
Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår samt leveret ikke faktureret varer og tjenesteydelser.

Egenkapital
Udbyttet, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Egne kapitalandele
Et beløb svarende til kostprisen for egne kapitalandele fragår i egenkapitalens frie reserver. Salgssummer ved afhændelsen af egne kapitalandele indregnes ligeledes direkte på egenkapitalen. Udbytte af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser
Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse, bortset fra ved virksomhedsovertagelse, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførelsesberettigede skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser
Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Gældsforpligtelser
Gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Under gældsforpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter. Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet
Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider og koncernmellemværender.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet
Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne og andre koncernforbundne selskaber.

Likvider
Likvider omfatter likvide beholdninger modregnet træk på driftskreditter ydet af pengeinstitutter.

Nøgletal
Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Nøgletalsvejledning".

20250519076700

Resultatopgørelse, Forenede A/S

	Note	Koncern 2024 T.DKK	Koncern 2023 T.DKK	Moderselskab 2024 T.DKK	Moderselskab 2023 T.DKK
Nettoomsætning	1	3.335.360	3.256.017	0	0
Vareforbrug		-214.096	-219.236	0	0
Andre driftsindtægter	2	117.164	78.076	0	0
Andre eksterne omkostninger		-327.960	-356.950	-1.553	-1.956
Bruttoresultat		**2.910.468**	**2.757.907**	**-1.553**	**-1.956**
Personaleomkostninger	3	-2.736.117	-2.707.364	0	0
Resultat før afskrivninger og finansielle poster (EBITDA)		**174.351**	**50.543**	**-1.553**	**-1.956**
Af- og nedskrivninger	4	-55.768	-56.855	0	0
Andre driftsomkostninger	5	0	-17.561	0	0
Resultat af primær drift (EBIT)		**118.583**	**-23.873**	**-1.553**	**-1.956**
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	6	0	0	76.080	-45.224
Finansielle indtægter	7	19.347	14.776	13.837	15.861
Finansielle omkostninger	8	-42.973	-34.951	-17.565	-15.936
Resultat før skat		**94.957**	**-44.048**	**70.799**	**-47.255**
Skat af årets resultat	9	-23.117	-2.674	1.041	533
Årets resultat		**71.840**	**-46.722**	**71.840**	**-46.722**
Forslag til resultatdisponering	10				

20250519076711

Balance, Forenede A/S

AKTIVER	Note	Koncern 2024 T.DKK	Koncern 2023 T.DKK	Moderselskab 2024 T.DKK	Moderselskab 2023 T.DKK
Anlægsaktiver					
Immaterielle anlægsaktiver					
Goodwill	11	153.898	182.312	0	0
Øvrige immaterielle rettigheder	11	53.486	66.196	0	0
Udviklingsprojekter	11	11.717	5.853	0	0
Immaterielle anlægsaktiver i alt		**219.101**	**254.361**	**0**	**0**
Materielle anlægsaktiver					
Domicilejendomme	12	20.511	149.758	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	12	72.368	60.919	0	0
Indretning af lejede lokaler	12	14.460	18.184	0	0
Materielle anlægsaktiver i alt		**107.339**	**228.861**	**0**	**0**
Finansielle anlægsaktiver					
Kapitalandele i dattervirksomheder	13	0	0	293.152	222.967
Finansielle anlægsaktiver i alt		**0**	**0**	**293.152**	**222.967**
Anlægsaktiver i alt		**326.440**	**483.222**	**293.152**	**222.967**
Omsætningsaktiver					
Varebeholdninger					
Aktiver bestemt for salg	12	62.581	0	0	0
Råvarer og hjælpematerialer		6.728	6.129	0	0
Varebeholdninger i alt		**69.309**	**6.129**	**0**	**0**
Tilgodehavender					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		389.002	463.231	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	0	31.942
Skatteaktiv	14	22.922	25.752	162	784
Tilgodehavende selskabsskat		5.554	6.449	879	0
Andre tilgodehavender		41.546	40.647	0	0
Periodeafgrænsningsposter	15	50.905	54.501	22	21
Tilgodehavender i alt		**509.929**	**590.580**	**1.063**	**32.747**
Likvide beholdninger		**77.683**	**58.950**	**0**	**15.288**
Omsætningsaktiver i alt		**656.921**	**655.659**	**1.063**	**48.035**
Aktiver i alt		**983.361**	**1.138.881**	**294.215**	**271.002**

20250519076 72

Balance, Forenede A/S

PASSIVER	Note	Koncern 2024 T.DKK	Koncern 2023 T.DKK	Moderselskab 2024 T.DKK	Moderselskab 2023 T.DKK
Egenkapital					
Aktiekapital	16	1.000	1.000	1.000	1.000
Reserver for nettoopskrivninger efter indre værdies metode		0	0	151.754	81.570
Reserve for udviklingsomkostninger		9.139	4.565	0	0
Reserve for opskrivning af ejendomme		48.333	48.333	0	0
Overført resultat		184.578	123.207	82.796	94.535
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	0	7.500	0
Egenkapital i alt		**243.050**	**177.105**	**243.050**	**177.105**
Hensatte forpligtelser					
Hensættelse til udskudt skat	14	42.217	46.625	0	0
Andre hensatte forpligtelser	17	416	1.884	0	0
Hensatte forpligtelser i alt		**42.633**	**48.509**	**0**	**0**
Langfristede gældsforpligtelser					
Kreditinstitutter	18	51.560	120.094	0	0
Anden langfristet gæld	18	71.442	69.745	0	0
Langfristede gældsforpligtelser i alt		**123.002**	**189.839**	**0**	**0**
Kortfristede gældsforpligtelser					
Kortfristet del af langfristet gæld	18	60.368	42.233	0	0
Gæld til pengeinstitutter	19	77.656	130.102	50.950	90.440
Leverandører af varer og tjenesteydelser		86.290	90.416	215	185
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	4.993	0	3.265
Selskabsskat		7.989	5.682	0	0
Anden gæld		337.773	237.379	0	0
Periodeafgrænsingsposter	20	4.600	212.623	0	7
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		**574.676**	**723.428**	**51.165**	**93.897**
Gældsforpligtelser i alt		**697.678**	**913.267**	**51.165**	**93.897**
Passiver i alt		**983.361**	**1.138.881**	**294.215**	**271.002**
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	21				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	22				
Nærtstående parter og ejerforhold	23				
Omtale af betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning	24				

20250519076 73

Egenkapitalopgørelse, Forenede A/S

Moderselskab

T.DKK	Aktie-kapital	Reserve for nettopskriv-ning af kapitalandele efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapitalopgørelse for år 2024					
Egenkapital pr. 1. januar 2024	1.000	81.569	94.536	0	177.105
Udbytte, udbetalt	0	0	0	0	0
Kursregulering ved omregning til ultimokurs	0	-5.895	0	0	-5.895
Overført af årets resultat	0	76.080	-11.740	7.500	71.840
Egenkapital pr. 31. december 2024	**1.000**	**151.754**	**82.796**	**7.500**	**243.050**

T.DKK	Aktie-kapital	nettopskriv-ning af kapitalandele efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapitalopgørelse for år 2023					
Egenkapital pr. 1. januar 2023	1.000	127.051	94.361	0	222.412
Udbytte, udbetalt	0	0	0	0	0
Kursregulering ved omregning til ultimokurs	0	1.415	0	0	1.415
Overført af årets resultat	0	-46.896	174	0	-46.722
Egenkapital pr. 31. december 2023	**1.000**	**81.570**	**94.535**	**0**	**177.105**

Koncern

T.DKK	Aktie kapital	Reserve for udviklingsom-kostninger	Opskriv-ningshen-læggelser	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapitalopgørelse for år 2024						
Egenkapital pr. 1. januar 2024	1.000	4.565	48.333	123.207	0	177.105
Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	0
Kursregulering ved omregning til ultimokurs	0	0	0	-5.895	0	-5.895
Årets regulering af bundne reserver	0	4.574	0	-4.574	0	0
Overført af årets resultat	0	0	0	71.840	0	71.840
Egenkapital pr. 31. december 2024	**1.000**	**9.139**	**48.333**	**184.578**	**0**	**243.050**

T.DKK	Aktie kapital	Reserve for udviklingsom kostninger	Opskriv-ningshen-læggelser	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapitalopgørelse for år 2023						
Egenkapital pr. 1. januar 2023	1.000	1.933	48.333	171.146	0	222.412
Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	0
Kursregulering ved omregning til ultimokurs	0	0	0	1.415	0	1.415
Årets regulering af bundne reserver	0	2.632	0	-2.632	0	0
Overført af årets resultat	0	0	0	-46.722	0	-46.722
Egenkapital pr. 31. december 2023	**1.000**	**4.565**	**48.333**	**123.207**	**0**	**177.105**

20250519076674

Pengestrømsopgørelse, Forenede A/S

	Note	Koncern 2024 T.DKK	Koncern 2023 T.DKK	Moderselskab 2024 T.DKK	Moderselskab 2023 T.DKK
Årets resultat		71.840	-46.722	71.840	-46.722
Reguleringer	25	35.642	79.704	-73.393	44.766
Ændring i driftskapital	26	-41.977	78.631	29.483	-11.487
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		**65.505**	**111.613**	**27.930**	**-13.443**
Renteindbetalinger og lignende	27	19.347	14.776	13.837	15.861
Renteudbetalinger og lignende	28	-42.973	-34.951	-17.565	-15.936
Pengestrømme fra ordinær drift		**41.879**	**91.438**	**24.202**	**-13.518**
Betalt selskabsskat		-12.172	-12.445	0	0
Pengestrømme fra driftsaktivitet		**29.707**	**78.993**	**24.202**	**-13.518**
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-5.850	-240.808	0	0
Køb af materielle anlægsaktiver		-33.398	-63.497	0	0
Salg af im- og materielle anlægsaktiver		126.534	29.094	0	0
Andre pengestrømme fra investeringsaktivitet		2.888	1.415	0	-11.000
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		**90.174**	**-273.796**	**0**	**-11.000**
Optagelse af / afdrag på gæld til pengeinstitutter, realkreditinstitutter mv.		-48.702	120.025	0	0
Optagelse og nettofinansiering af langfristet gæld		0	2.970	0	0
Betalt udbytte		0	0	0	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		**-48.702**	**122.995**	**0**	**0**
Ændring i likvider		**71.179**	**-71.808**	**24.202**	**-24.518**
Likvide beholdninger netto, primo		-71.152	656	-75.152	-50.634
Likvide beholdninger netto, ultimo	29	**27**	**-71.152**	**-50.950**	**-75.152**

20250519075675

Noter til årsrapporten, Forenede A/S

		Koncern		Moderselskab	
		2024 T.DKK	2023 T.DKK	2024 T.DKK	2023 T.DKK
1	**Segmentoplysninger, nettoomsætning**				
	Aktiviteter				
	Facility services og -management	1.090.965	1.065.046	0	0
	Ældreomsorg og hjemmepleje	1.977.334	1.934.461	0	0
	Ejendomsservice	90.111	85.734	0	0
	Kantinedrift	176.950	170.776	0	0
		3.335.360	**3.256.017**	**0**	**0**
	Geografiske markeder				
	Danmark	1.198.630	1.134.308	0	0
	Sverige	2.136.730	2.121.709	0	0
		3.335.360	**3.256.017**	**0**	**0**
2	**Andre driftsindtægter**				
	Lejeindtægter	5.223	6.068	0	0
	Fortjeneste ved salg af ejendomme og aktiviteter	66.869	6.335	0	0
	Øvrige driftsindtægter	45.072	65.673	0	0
		117.164	**78.076**	**0**	**0**
3	**Personaleomkostninger**				
	Lønninger og gager	2.143.322	2.119.268	0	0
	Pensioner	170.705	148.653	0	0
	Andre omkostninger til social sikring	422.090	439.443	0	0
		2.736.117	**2.707.364**	**0**	**0**
	Heraf udgør lønninger til direktion og bestyrelse:	11.774	5.342	0	0
	Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	**6.283**	**6.627**	**0**	**0**

Noter til årsrapporten, Forenede A/S

		Koncern		Moderselskab	
		2024 T.DKK	2023 T.DKK	2024 T.DKK	2023 T.DKK
4	**Afskrivninger**				
	Goodwill	22.426	22.725	0	0
	Øvrige immaterielle rettigheder	10.574	9.964	0	0
	Udviklingsprojekt	2.006	638	0	0
	Indretning af lejede lokaler	2.850	2.162	0	0
	Grunde og bygninger	1.916	4.794	0	0
	Inventar, biler og maskiner	15.996	16.772	0	0
	Tab ved salg af materielle anlægsaktiver	0	-200	0	0
		55.768	**56.855**	**0**	**0**
5	**Andre driftsomkostninger**				
	Transaktionsomkostninger ved opkøb	0	15.455	0	0
	Øvrige andre driftsomkostninger	0	2.106	0	0
		0	**17.561**	**0**	**0**
6	**Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder**				
	Andel af overskud i dattervirksomheder	0	0	76.080	0
	Andel af underskud i dattervirksomheder	0	0	0	-45.224
		0	**0**	**76.080**	**-45.224**
7	**Finansielle indtægter**				
	Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	455	12.308
	Valutakursregulering	1.223	7.332	0	0
	Øvrige finansielle indtægter	18.124	7.444	13.382	3.553
		19.347	**14.776**	**13.837**	**15.861**
8	**Finansielle omkostninger**				
	Finansielle omkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	1.696	6.843
	Valutakursregulering	2.828	7.543	0	0
	Øvrige finansielle omkostninger	40.145	27.408	15.869	9.093
		42.973	**34.951**	**17.565**	**15.936**
9	**Skat af årets resultat**				
	Årets aktuelle skat	14.610	13.484	-879	0
	Årets udskudte skat	8.507	-10.810	-162	-784
	Skat af skattepligtig indkomst vedrørende tidligere år	0	0	0	251
		23.117	**2.674**	**-1.041**	**-533**

Forenede A/S er sambeskattet med alle tilknyttede danske virksomheder.

20250519076777

		Koncern		Moderselskab	
		2024 T.DKK	2023 T.DKK	2024 T.DKK	2023 T.DKK
10	**Forslag til resultatdisponering**				
	Hensat til reserver for nettoopskrivning af kapitalandele efter indre værdis metode	0	0	76.080	-46.896
	Hensat til reserver for udviklingsomkostninger	4.575	2.632	0	0
	Foreslået udbytte	0	0	7.500	0
	Overført til overført resultat	67.265	-49.354	-11.740	174
	Disponeret i alt	**71.840**	**-46.722**	**71.840**	**-46.722**

11 Immaterielle anlægsaktiver

	Koncern		
T.DKK	**Koncern-goodwill**	**Udviklings projekter**	**Øvrige immaterielle rettigheder**
Kostpris pr. 1. januar 2024	260.023	10.838	76.160
Regulering til ultimokurs	-8.811	0	-2.507
Overførsler	0	3.189	0
Årets tilgang	0	5.850	0
Årets afgang	0	0	0
Kostpris pr. 31. december 2024	251.212	19.877	73.653
Afskrivninger pr. 1. januar 2024	77.711	4.985	9.964
Regulering til ultimokurs	-2.823	0	-371
Overførsler	0	1.169	0
Årets afskrivninger	22.426	2.006	10.574
Afskrevet på årets afgang	0	0	0
Afskrivninger pr. 31. december 2024	97.314	8.160	20.167
Regn. værdi pr. 31. december 2024	**153.898**	**11.717**	**53.486**
Afskrives over	3-10 år	3-5 år	7 år

Koncernens udviklingsomkostninger går primært til etablering af subbrands og udvikling af nye eller forbedret services. Servicebranchen har været præget af konstant faldende priser, men også efterspørgsel efter mere sammensatte og specialiserede services af god kvalitet. Koncernens udviklingsomkostninger anvendes derfor til målrettet at øge effektiviteten i udførelsen af vores services samt til at skabe servicekoncepter, der klart adskiller sig fra konkurrenternes lignende serviceydelser. De senere år har vi blandt udviklet subbrands'ene Kokkenes Køkken og Forenede Service Ejendomsservice, der har vist sig meget levedygtige.

Noter til årsrapporten, Forenede A/S

12 Materielle anlægsaktiver

T.DKK	Koncern Domicil ejendomme	Andre anlæg driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris pr. 1. januar 2024	173.803	184.928	29.975
Regulering til ultimokurs	-2.751	-4.727	-25
Overførsler	-60.453	-1.112	0
Årets tilgang	529	31.367	1.502
Årets afgang	-88.842	-15.802	-2.259
Kostpris pr. 31. december 2024	22.286	194.654	29.193
Opskrivninger pr. 1. januar 2024	89.881	0	0
Regulering til ultimokurs	-1.316	0	0
Overførsler	-51.684	0	0
Årets afgang	-36.881	0	0
Opskrivninger pr. 31. december 2024	0	0	0
Afskrivninger pr. 1. januar 2024	113.926	124.009	11.791
Regulering til ultimokurs	-2.028	-3.042	92
Overførsler	-49.556	0	0
Årets afskrivninger	1.916	15.996	2.850
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-62.483	-14.677	0
Afskrivninger pr. 31. december 2024	1.775	122.286	14.733
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2024	**20.511**	**72.368**	**14.460**
Afskrives over	33-40 år	3-5 år	3-10 år

Den regnskabsmæssige værdi af opskrivningen på grunde og bygninger udgør pr. 31.12.2024 t.kr 33.657 mod t.kr 33.657 pr. 31.12.2023. De akkumulerede afskrivninger på opskrivningerne udgør pr. 31.12.2024 t.kr 18.027 mod t.kr 18.027 pr. 31.12.2023. Ejendommen er udbudt til salg og forventes realiseret til en salgssum højere end regnskabsmæssige værdi og er præsenteret som Aktiver bestemt for salg.

20250519076 79

13 Kapitalandele i dattervirksomheder og andre værdipapirer

T.DKK	Moderselskab Kapitalandele i dattervirksomhed
Kostpris pr. 1. januar 2024	139.726
Årets tilgang	0
Kostpris pr. 31. december 2024	139.726
Værdireguleringer pr. 1. januar 2024	83.241
Kursregulering	-5.895
Årets resultat	76.080
Udloddet udbytte	0
Værdireguleringer pr. 31. december 2024	153.426
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2024	**293.152**

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Valuta	Ejerandel i %	Selskabs kapital	Egen-kapital	Årets resultat
Forenede Ejendomme ApS	Ballerup, Danmark	T.DKK	100%	125	-43	-1.006
Forenede Holding A/S	Ballerup, Danmark	T.DKK	100%	1.000	293.195	77.086
Forenede Care A/S	Ballerup, Danmark	T.DKK	100%	10.000	34.005	14.261
Forenede Care Krisecentre ApS	Ballerup, Danmark	T.DKK	100%	40	-1.108	-7
Bostedet Vejenhus ApS *	Ballerup, Danmark	T.DKK	100%	40	-5.492	-959
Haslevhus ApS	Ballerup, Danmark	T.DKK	100%	50	4.698	2.460
Ringstedhave ApS	Ballerup, Danmark	T.DKK	100%	50	16.742	7.838
Salbyhus ApS	Ballerup, Danmark	T.DKK	100%	40	-66	-50
Tårnbyhus LGBT+ ApS	Ballerup, Danmark	T.DKK	100%	40	1.527	1.067
Forenede Service A/S	Ballerup, Danmark	T.DKK	100%	1.100	93.136	-1.053
Forenede Care AB	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	10.000	384.385	111.551
Förenade Help AB	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	2.232	2.955	-57
Adium Omsorg	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	100	15.264	1.835
Hela Sveriges Assistans AB	Stockholm, Sverige	T.SEK	100%	100	33.967	3.425
Sjöstjarnan AB	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	500	29.482	16.642
A&O Ansvar och omsorg AB	Norrköping, Sverige	T.SEK	100%	500	84.515	21.193
Värdig Omsorg i Stockholm AB	Stockholm, Sverige	T.SEK	100%	1.000	11.642	-2
A&O Temabo AB	Norrköping, Sverige	T.SEK	100%	100	28.374	1.374
Solglimman Vård AB	Örkelljunga, Sverige	T.SEK	100%	100	8.799	783
Solhaga Vårdhem AB	Örkelljunga, Sverige	T.SEK	100%	500	10.050	-99
Forenede Service AB	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	1.000	91.808	12.898

** Navneskift i 2025 til Carolinesminde ApS*

20250519076680

		Koncern		Moderselskabet	
		2024 T.DKK	2023 T.DKK	2024 T.DKK	2023 T.DKK
14	**Udskudt skat og skatteaktiv, netto**				
	Udskudt skat pr. 1. januar	20.873	10.063	-784	-263
	Kursregulering	-731	392	0	0
	Effekt af salg af ejendomme	-9.354	0	0	0
	Årets hensættelse	8.507	10.418	622	-521
	Udskudt skat pr. 31. december	**19.295**	**20.873**	**-162**	**-784**
	Hensat således:				
	Udskudt skat	42.217	46.625	0	0
	Skatteaktiv	-22.922	-25.752	-162	-784
		19.295	20.873	-162	-784
	Hensættelser til udskudt skat specificeres således:				
	Immaterielle anlægsaktiver	2.328	160	0	0
	Materielle anlægsaktiver	5.158	3.280	0	0
	Hensættelser	-1.188	-2.990	0	0
	Ubeskattede reserver	41.800	46.398	0	0
	Uudnyttede skattemæssige underskud	-28.803	-25.975	-162	-784
	Udskudt skat pr. 31. december	19.295	20.873	-162	-784

20250519076681

15 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger til forsikringer, licenser, leasing, vikarer mv. Derudover består den også af udført arbejde der ikke er faktureret endnu.

16 Aktiekapital

Aktiekapitalen består af 1.000.000 aktier à nominelt DKK 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder. Aktiekapitalen er ikke ændret de foregående 4 år.

	Antal	Nominel værdi	Andel af virksomhedskapital
Egne aktier	52.400	52.400	5,24%

17 Andre hensatte forpligtelser	**2024 T.DKK**	**2023 T.DKK**
Årets tilgang	416	1.884
Regn. værdi pr. 31. december 2024	**416**	**1.884**

Andre hensatte forpligtelser består af fremtidige leverandørforpligtelser.

18 Gældsforpligtelser

Koncernen (T.DKK)	**Gæld i alt 31.12.2024**	**Afdrag næste år**	**Langfristet andel**	**Restgæld efter 5 år**
Realkreditinstitutter	104.749	53.189	51.560	15.018
Leasingforpligtelser	4.988	3.963	1.025	0
Anden gæld	73.633	3.216	70.417	52.116
Gældsforpligtelser i alt	**183.370**	**60.368**	**123.002**	**67.134**

	Gæld i alt 31.12.2023	**Afdrag næste år**	**Langfristet andel**	**Restgæld efter 5 år**
Realkreditinstitutter	152.150	34.245	117.905	19.121
Leasingforpligtelser	6.976	4.787	2.189	0
Anden gæld	72.946	3.201	69.745	40.910
Gældsforpligtelser i alt	**232.072**	**42.233**	**189.839**	**60.031**

19 Gæld til pengeinstitutter

Gæld til pengeinstitutter består af en cash pool aftale med koncernens pengeinstitut. Likviderne er tilgængelige for koncernens selskaber i forbindelse med den daglige drift, i henhold til koncernens politikker.

20 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalinger fra kunder.

20250519076682

Noter til årsrapporten, Forenede A/S

		Koncern		Moderselskabet	
		2024 T.DKK	2023 T.DKK	2024 T.DKK	2023 T.DKK
21	**Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser**				
	Sikkerhed overfor dattervirksomheder				
	Selvskyldnerkaution til kreditinstitutter for datterselskabernes gæld til kreditinstitutter	0	0	261.026	362.174
	Forenede A/S har afgivet støtteerklæringer til fordel enkelte af Forenede Care A/S' kunder for opfyldelsen af indgået kontrakt om drift af plejecentre m.m.				
	Selskabet har afgivet finansieringstilsagn om understøttelse af driften af datterselskaberne Bostedet Vejenhus ApS *, Salbyhus ApS og Forenede Care Krisecentre ApS i perioden indtil 31. december 2025.				
	Sikkerhed overfor dattervirksomheder				
	Koncern				
	Leje- og operationelle leasing forpligtelser	535.968	465.372		
	Koncernselskaberne har gennem dets bankforbindelser tegnet bankgaranti for forpligtelser overfor tredjemand	45.164	42.886		
	Koncernselskaberne har udstedt pantebreve til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter	54.500	54.500		
	Der er udstedt virksomhedspant i dattervirksomheder til deres bankforbindelser	120.825	73.246		
	Grunde og bygninger er stillet til sikkerhed for gæld til realkredit- og kreditinstitutter. Den regnskabsmæssige værdi heraf udgør	62.600	117.728		

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

** Navneskift i 2025 til Carolinesminde ApS*

20250519076B3

		Koncern		Moderselskabet	
		2024 T.DKK	2023 T.DKK	2024 T.DKK	2023 T.DKK
22	**Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**				
	Revisionshonorar til Deloitte	2.112	1.984	274	185
	Andre erklæringsydelser med sikkerhed	260	0	0	0
	Andre ydelser	1.785	3.729	675	1.358
		4.157	**5.713**	**949**	**1.543**

23 Nærtstående parter og ejerforhold

Bestemmende indflydelse	**Grundlag**
Bravour ApS, Ballerup	Hovedaktionær

Bravour ApS udarbejder, som den største koncern, koncernregnskab hvori Forenede A/S indgår.

Øvrige nærtstående parter
Forenede Ejendomme ApS, Ballerup
Forenede Holding A/S, Ballerup
Forenede Care A/S, Ballerup
Forenede Service A/S, Ballerup
Forenede Care AB, Malmö Sverige
Forenede Service AB, Malmö Sverige

Transaktioner
Der har i året ikke været gennemført transaktioner med nærtstående parter på ikke-normale markedsvilkår.

24 Omtale af betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning
Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet øvrige begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

20250519007684

Noter til årsrapporten, Forenede A/S

		Koncern		Moderselskab	
		2024 T.DKK	2023 T.DKK	2024 T.DKK	2023 T.DKK
25	**Pengestrømsopgørelse - reguleringer**				
	Finansielle indtægter	-19.347	-14.776	-13.837	-15.861
	Finansielle omkostninger	42.973	34.951	17.565	15.936
	Fortjeneste ved salg af ejendomme	-66.869	0	0	0
	Afskrivninger og nedskrivninger	55.768	56.855	0	0
	Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	-76.080	45.224
	Skat af årets resultat	23.117	2.674	-1.041	-533
		35.642	**79.704**	**-73.393**	**44.766**
26	**Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital**				
	Ændring i varebeholdninger	-599	453	0	0
	Ændring i tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	74.229	-96.033	0	0
	Ændring i øvrige tilgodehavender ekskl. dattervirksomheder	2.696	23.612	-1	0
	Ændring i tilgodehavender hos dattervirksomheder	0	0	32.726	141.333
	Ændring i andre hensatte forpligtelser	-1.468	1.884	0	0
	Ændring i gæld til dattervirksomheder	-4.993	2.838	-3.265	-152.826
	Ændring i gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser	-4.126	-5.423	30	0
	Ændring i periodeafgrænsningsposter	-208.023	65.725	-7	7
	Ændring i anden gæld	100.307	85.575	0	-1
		-41.977	**78.631**	**29.483**	**-11.487**
27	**Likviditetsvirkning af finansielle indtægter**				
	Finansielle indtægter og lignende	19.347	14.776	13.837	15.861
		19.347	**14.776**	**13.837**	**15.861**
28	**Likviditetsvirkning af finansielle omkostninger**				
	Finansielle omkostninger og lignende	42.973	34.951	17.565	15.936
		42.973	**34.951**	**17.565**	**15.936**
29	**Likvide beholdninger, netto**				
	Gæld til pengeinstitutter ved træk på driftskreditter	-77.656	-130.102	-50.950	-90.440
	Likvide midler	77.683	58.950	0	15.288
		27	**-71.152**	**-50.950**	**-75.152**

20250519075597



Forenede Care

Forenede Care AB

(Org.nr. 556535-5400)

Årsredovisning

2024-01-01 - 2024-12-31

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämman Malmö 14 April 2025.
Årsstämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Malmö den 16 April 2025

Madeleine Lundström

20250519075982



Forenede Care

Forenede Care AB

(Org.nr. 556535-5400)

Årsredovisning

2024-01-01 - 2024-12-31

Penneo dokumentnyckel: 6KIBO-V7HA2-ZYJSQ-EGCM3-RUPO9-6E2S8

Innehållsförteckning

Styrelsen och verkställande direktören för Forenede Care AB avger härmed följande årsredovisning.

Innehåll	Sida
Företagsupplysningar	3
Förvaltningsberättelse	4
Nyckeltal	6
Resultaträkning	7
Balansräkning	8
Rapport över förändringar i eget kapital	10
Kassaflödesanalys	11
Tilläggsupplysningar	12
Noter	15

20250519075999

Penneo dokumentnyckel: 6KIBO-V7HA2-ZYJ5Q-EGCM3-RUPO9-6E2S8

20250519076O0

Företagsupplysningar

Bolaget	Forenede Care AB Murmansgatan 126 vån 3 212 25 Malmö	
	Telefon:	040-601 8100
	Hemsida:	www.forenedecare.se
	E-mail:	info@forenedecare.se
	Org.nummer	556535-5400
	Registrerades	1998-04-27
	Säte	Malmö kommun
	Bifirma	Förenade Catering
	Bifirma	Junior Care
	Bifirma	Curatus Eurocare
Styrelseledamöter	Lars Folkmann	
VD	Madeleine Lundström	
Styrelsens säte	Malmö kommun	
Revisorer	Deloitte AB Hjälmaregatan 3 211 18 Malmö	
Auk. Revisor	Henrik Ekström	
Bank	Swedbank	
Bolagsstämma	Ordinarie bolagsstämma hålles 2025-04-14	

Penneo dokumentnyckel: 6KIBO-V7HA2-ZYJSQ-EGCM3-RUPO9-6EZS8

20250519076O1

Förvaltningsberättelse 2024

Verksamhetens art och inriktning

Forenede Care AB etablerades 1997 av den danska servicekoncernen Forenede A/S, med ett aktiekapital på 10 000 SEK. Vård och omsorg var då ett nytt affärsområde for Forenede A/S, och målet var att lägga grunden för en stabil verksamhet på den svenska omsorgsmarknaden.

Som medlem av en stor internationell koncern har Forenede Care AB haft möjlighet att utveckla stor expertis och kompetens inom vård och omsorg.
Företagets strategi är att erbjuda en hög kvalitet till priser som är konkurrenskraftiga. I dag är Forenede Care AB känt för en hög kvalitetsnivå inom äldreomsorg på vårdboenden, dagverksamhet, hemtjänst, ASiH, palliativ vård, social omsorg, läkarverksamhet, samt inom personlig assistans.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Integration och utveckling har varit nyckelorden för Forenede Care Sverige under 2024.
Forenede Care Sverige har arbetat fokuserat med att effektivisera verksamheten, vilket har stärkt konkurrenskraften och förbättrat interna arbetssätt. Detta har lett till bättre compliance och mer effektiva tvärfunktionella samarbeten över avdelningsgränserna. Ett fortsatt fokus är att utveckla processerna genom ökad digitalisering och innovation.
Forenede Care Sverige har även påbörjat en satsning inom LSS-segmentet, en svensk modell för bostäder med särskilt stöd för personer med funktionsnedsättningar. De första enheterna öppnar i mars 2025. Samtidigt har bolaget vidareutvecklat sitt erbjudande inom äldreboenden i egen, där två nya samarbeten har ingåtts under året för framtida etableringar.

En aktiv röst i debatten
Under året har det politiska landskapet förändrats inom de områden där Forenede Care Sverige är verksamt. Därför är det viktigare än någonsin att delta i det offentliga samtalet om värdet och fördelarna med privata aktörer inom omsorgen. Det arbetet har varit en prioritet under 2024 och kommer att förbli en högt prioriterad fråga även framöver.

Integration och tillväxt – en ny marknadsposition
Arbetet med den omfattande och komplexa integrationen efter förvärvet av A&O 2023 har fortsatt under året. Förvärvet tillförde 28 äldreboenden och 2 500 medarbetare och ökade Forenede Care Sveriges kapacitet med 50 %. Detta gjorde bolaget till den tredje största privata aktören inom svensk äldreomsorg. Integrationsplanen har följts noggrant, samtidigt som en omfattande operativ och ledningsmässig uppgift har hanterats.

En stärkt position inom rekrytering
Under 2024 utsågs Forenede Care Sverige till en av "Årets karriärföretag" och den mest attraktiva arbetsgivaren för "Young Professionals" i åldern 25–35 år. Utmärkelsen baserades på Universums undersökning, där medarbetarna själva fått ge sin syn på arbetsplatsen. Denna typ av employer branding-arbete, tillsammans med utmärkelser som dessa, stärker bolagets position i det fortsatta rekryteringsarbetet.

Forenede Care Sverige erbjuder:
- Äldreomsorg
- Hemtjänst
- Avancerad sjukvård i hemmet
- Personlig assistans
- LSS-boenden

(Grafik)
Uppnått genom Ambition 24:
- Klara fokusområden och mål har identifierats och implementerats.
- Förstärkt intern samverkan genom tvärfunktionellt samarbete.
- Möjliggjort nya tillväxtinitiativ, inklusive investeringar i förvärv och nya affärsområden.

Effekterna av Ambition 27:
- Skapa en balanserad portfölj mellan organisk tillväxt och förvärv.
- Säkerställa att Forenede Care Sverige ligger i framkant inom hållbarhet, innovation och digital utveckling.
- Generell förstärkning av lönsamheten.

Forenede Care ABs tillväxt har under de senaste åren varit mycket god, och trenden är stabil.
Företagets ambitiösa målsättningar inom såväl ekonomi som kvalitetsutveckling, förväntas att fortsätta realiseras under räkenskapsåret 2025.

Penneo dokumentnyckel: 6KIBO-V7HA2-ZYJ5Q-EGCM3-RUPO9-6E2S8

20250519076O2

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Ränterisk

Företaget har lån hos kreditinstitut på SEK 69,7 miljoner, med rörlig ränta. Driftsresultatet hos Forenede Care AB påverkas därför av förändringar i marknadsräntan.

En ränteförändring på 1% påverkar resultatet med ca. SEK 697 kkr per år. Risken reduceras dock genom att företagets driftslikviditet under stora delar av året är positiv, vilket innebär att ränteintäkterna också ökar när marknadsräntan stiger.

Valutarisk

Företagets verksamhet försiggår enbart i Sverige. Köp och försäljning sker i svensk valuta, och företaget påverkas därför inte direkt av valutakursändringer.

Prisrisk

Omsorgsbranschen är personaltung och präglas av låg täckningsgrad. Företagets vinst påverkas därför mycket av ändringar i kollektivavtalen. Företagets kontrakt prisregleras oftast med samma procentsatser som i kollektivavtalen, även om de kan vara tidsmässigt förskjutna med upp till sex månader. På kort sikt påverkas vinsten därför av kraftiga löneökningar.

Ägarförhållanden

Forenede Care AB ingår i Forenede koncernen och är ett helägt dotterbolag till det danska bolaget Forenede Holding A/S, Buddingevej 312-316, DK-2860 Søborg, Danmark.

Hållbarhetsupplysning

Forenede Care AB omfattas av koncernens hållbarhetsrapport för 2024 som upprättats av det övergripande moderbolaget Forenede A/S (CVR.nr: 19710742) med säte i Søborg, Danmark.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (kronor):

Balanserad vinst	260 833 884
Årets resultat	111 550 933
Kronor	372 384 817

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

I ny räkning balanseras	372 384 817
Kronor	372 384 817

Penneo dokumentnyckel: 6KIBO-V7HA2-ZYJ5Q-EGCM3-RUPO9-6E2S8

Fem år i sammandrag

Forenede Care

	2024 T.SEK	2023 T.SEK	2022 T.SEK	2021 T.SEK	2020 T.SEK
Resultaträkningar i sammandrag					
Nettoomsättning	1 859 083	1 664 442	1 583 117	1 559 571	1 556 570
Resultat före finansiella poster	65 358	13 817	44 545	9 792	46 358
Resultat efter finansiella poster	140 799	630	44 897	9 540	46 109
Årets resultat	111 551	4 700	33 848	3 038	31 026
Balansräkningar i sammandrag					
Anläggningstillgångar	562 151	579 354	147 101	148 862	153 161
Omsättningstillgångar	560 927	497 421	433 868	362 454	365 301
Summa tillgångar	1 123 078	1 076 775	580 969	511 316	518 462
Eget kapital	384 385	272 835	268 135	234 287	231 248
Obeskattade reserver	110 418	92 289	89 103	89 863	95 965
Avsättningar	383	383	422	462	521
Långfristiga skulder	47 667	142 917	3 250	4 250	5 250
Kortfristiga skulder	580 225	568 351	220 059	182 454	185 481
Summa eget kapital och skulder	1 123 078	1 076 775	580 969	511 316	518 467
Kassaflödesanalyser i sammandrag					
Kassaflöde från den löpande verk.	39 118	186 435	92 022	15 132	26 906
Kassaflöde från investeringsverk.	119 825	-397 651	-8 999	-8 156	-9 933
Kassaflöde från finansieringsverk.	-123 493	243 008	-3 545	-10 549	-1 000
Sammandrag kassaflöde	117 943	31 792	79 479	-3 573	15 973
Nyckeltal					
Rörelsemarginal	3,5%	0,8%	2,8%	0,6%	3,0%
Avkastningsgrad	5,8%	1,3%	7,7%	1,9%	8,9%
Soliditet	41,9%	32,0%	58,1%	59,5%	59,0%
Avkastning på eget kapital	27,4%	1,4%	10,5%	1,0%	10,8%
Antal anställda	2 254	2 081	2 213	2 249	2 139

Nyckeltal/Definitioner

Rörelsemarginal	Rörelseresultat / Nettoomsättning	Soliditet	Justerat eget kapital ultimo / Balansomslutningen
Avkastningsgrad:	Rörelseresultat / Balansomslutningen	Avkastning på eget kapital	Årets resultat / Genomsnittligt justerat eget kapital

20250519076O3

Penneo dokumentnyckel: 6KIBO-V7HA2-ZYJSQ-EGCM3-RUPO9-6E2S8

20250519076O4

Resultaträkning

Forenede Care

	Not	2024 T.SEK	2023 T.SEK
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1,2	1 859 083	1 664 442
Övriga rörelseintäkter	2	61 415	46 334
		1 920 497	**1 710 775**
Rörelsens kostnader			
Förbrukningsmaterial		-113 029	-105 532
Övriga externa kostnader	4, 5	-198 655	-198 969
Personalkostnader	3	-1 530 025	-1 379 522
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-13 430	-12 935
Rörelseresultat		**65 358**	**13 817**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar av koncernföretag	7	82 809	0
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	5 775	6 241
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-13 143	-19 428
Resultat efter finansiella poster		**140 799**	**630**
Bokslutsdispositioner	10	-19 145	6 282
Resultat före skatt		**121 654**	**6 912**
Skatt på årets resultat	11	-10 104	-2 212
Årets resultat		**111 551**	**4 700**

Penneo dokumentnyckel: 6KIBO-V7HA2-ZYJ5Q-EGCM3-RUPO9-6E2S8

Balansräkning

TILLGÅNGAR	Not	2024 T.SEK	2023 T.SEK
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	**12**		
Goodwill		2 752	4 128
		2 752	**4 128**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	**13**	0	39 033
Förbättringsutgift annans fastighet	**14**	712	4 492
Maskiner och inventarier	**15**	87 936	60 950
		88 648	**104 475**
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier i svenska dotterföretag	**16**	470 751	470 751
Summa anläggningstillgångar		**562 151**	**579 354**
Omsättningstillgångar			
Varulager mm			
Råvaror och förnödenheter		4 855	3 660
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		173 220	209 814
Fordringar hos koncernföretag		19 111	35 459
Övriga fordringar		19 745	13 346
Skattefordran		0	7 505
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	**17**	48 726	50 310
		260 802	**316 434**
Kassa och bank	**18**	295 270	177 327
Summa omsättningstillgångar		**560 927**	**497 421**
Summa tillgångar		**1 123 078**	**1 076 775**

20250519076O5

Penneo dokumentnyckel: 6KIBO-V7HA2-ZYJ5Q-EGCM3-RUPO9-6E2S8

20250519076O6

Balansräkning

Forenede Care

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2024 T.SEK	2023 T.SEK
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	**19**	10 000	10 000
Reservfond		2 000	2 000
		12 000	**12 000**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		260 834	256 135
Årets resultat		111 551	4 700
		372 385	**260 835**
Summa eget kapital		**384 385**	**272 835**
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond	**20**	69 000	70 180
Avskrivning utöver plan	**20**	41 418	22 109
		110 418	**92 289**
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	**21**	383	383
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	**22**	47 667	142 917
		47 667	**142 917**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	**22**	79 843	108 086
Leverantörsskulder		43 290	41 562
Skulder till koncernföretag	**23**	280 163	224 476
Skatteskulder		4 554	0
Övriga skulder		52 271	52 205
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	**24**	120 104	142 022
		580 225	**568 351**
Summa eget kapital och skulder		**1 123 078**	**1 076 775**

Penneo dokumentnyckel: 6KIBO-V7HA2-ZYJSQ-EGCM3-RUPO9-6E2S8

20250519076O7

Rapport över förändringar i eget kapital

	Bundet eget kapital		*Fritt eget kapital*		
	Aktie kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Total
Ingående balans 2024-01-01	10 000	2 000	256 135	4 700	272 836
Överföring resultat föregående år	0	0	4 700	-4 700	0
Årets resultat	0	0	0	111 551	111 551
Utgående balans 2024-12-31	**10 000**	**2 000**	**260 835**	**111 551**	**384 387**

	Bundet eget kapital		*Fritt eget kapital*		
	Aktie kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Total
Ingående balans 2023-01-01	10 000	2 000	222 287	33 848	268 135
Överföring resultat föregående år	0	0	33 848	-33 848	0
Årets resultat	0	0	0	4 700	4 700
Utgående balans 2023-12-31	**10 000**	**2 000**	**256 135**	**4 700**	**272 836**

Penneo dokumentnyckel: 6KIBO-V7HA2-ZYJ5O-EGCM3-RUPO9-6E2S8

Kassaflödesanalys

20250519076O8

	Not	2024 T.SEK	2023 T.SEK
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
före förändringar av rörelsekapital			
Rörelseresultat		65 358	13 817
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Av- och nedskrivningar		13 430	12 935
Realisationsresultat		-34 257	0
Erhållen ränta		5 775	6 241
Erlagd ränta		-13 143	-19 428
Betald skatt		1 955	-9 480
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**39 118**	**4 085**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Varulager		-1 195	-3 074
Kundfordringar		36 594	-41 906
Ovriga kortfristiga fordringar		-4 815	18 928
Fordringar hos koncernföretag		16 348	1 520
Leverantörskulder		1 728	-8 160
Skulder till koncernföretag		55 685	179 236
Ovriga skulder		-21 852	35 765
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		**82 493**	**182 350**
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-38 310	-43 339
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		75 326	0
Försäljning av andelar i koncernföretag		82 809	0
Förvärv av dotterbolag		0	-354 312
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**119 825**	**-397 651**
Amortering av låneskuld		-120 250	-84 333
Nya upptagna lån		0	270 000
Utnyttjad del av checkräkningskredit		-3 243	57 341
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-123 493**	**243 008**
Årets kassaflöde		**117 943**	**31 792**
Likvida medel vid årets början		177 327	145 535
Likvida medel vid årets slut	**18**	**295 270**	**177 327**

Penneo dokumentnyckel: 6KIBO-V7HA2-ZYJ5Q-EGCM3-RUPO9-6E2S8

20250519076O9

Tilläggsupplysningar
Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncerredovisning (K3):

Redovisningsvaluta

Företagets redovisningsvaluta: Svenska kronor (SEK). Alla belopp redovisas och anges i tusentals kronor (TSEK).

Koncerntillhörighet

Närmast överordnade moderföretag som upprättar koncernredovisning i vilken företaget ingår är Forenede Holding A/S (CVR.nr: 36036656) med säte i Søborg, Danmark. Moderföretag för hela koncernen är Forenede A/S (CVR.nr: 19710742) med säte i Søborg, Danmark.

Koncernredovisning

Företaget är ett moderföretag men upprättar ingen koncernredovisning med hänvisning till undantagsregeln i ÅRL 7 kap 2§.

Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhålles och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Intäkter från försäljning av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförts och material levererats.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet.

Låneutgifter

De låneutgifter som uppkommer då företaget lånar kapital kostnadsförs i resultaträkningen i den period de uppstår.

Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal,såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Penneo dokumentnyckel: 6KIBO-V7HA2-ZYJSQ-EGCM3-RUPO9-6E2S8

20250519076l0

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla typer av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Företagets ersättningar innefattar bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättningar efter avslutad anställning (pensioner). Redovisning sker i takt med intjänandet. Ersättningar till anställda efter avslutad anställning avser avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser, vare sig legala eller informella, att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Övriga planer klassificeras som förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

I företaget finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen. Företagets övriga planer klassificeras som förmånsbestämda och beräknas enligt Tryggandelagen och redovisas i enlighet med förenklingsreglerna i BFNAR 2012:1.

Omräkning av poster i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Skatt

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån per den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjutna skattefordringar reduceras till den del det inte är sannolikt att den underliggande skattefordran kommer att kunna realiseras inom en överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Penneo dokumentnyckel: 6KIBO-V7HA2-ZYJ5Q-EGCM3-RUPO9-6E2S8

20250519076111

Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder.

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar	
Goodwill 1)	10 år
Materiella anläggningstillgångar	
Byggnader	33 år
Maskiner och inventarier	3-10 år
Förbättring annans fastighet	5-15 år

1) Att en avskrivningstid längre än 5 år används beror på att de fusionerade verksamheterna som gett upphov till redovisad goodwill förväntas generera positiva effekter under nästkommande 10 år.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärdet avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats.

Fordringar, skulder och avsättningar

Om inget annat anges ovan värderas kortfristiga fordringar till det lägsta av dess anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första värderingstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Övriga skulder och avsättningar värderas till de belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar redovisas till anskaffningsvärde om inget annat anges ovan.

Penneo dokumentnyckel: 6KIBO-V7HA2-ZYJ5Q-EGCM3-RUPO9-6E2S8

Noter

1 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2024	2023
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag inom koncernen	8,02%	12,97%
Andel av årets totala försäljning som skett från andra företag inom koncernen	0,20%	0,17%

2 Övriga rörelseintäkter

	2024	2023
Stadsbidrag	7 842	27 005
Resultat från försäljning av anläggningstillgångar	34 257	0
Lönebidrag	11 162	11 104
Övriga poster	8 154	8 225
	61 415	**46 334**

3 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda

	2024		2023	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Sverige	2 254	23,8%	2 081	36,5%
Bolaget totalt	**2 254**	**23,8%**	**2 081**	**36,5%**

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader, TSEK

2024		2023	
Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (Varav pensions-kostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (Varav pensions- kostnader)
1 071 188	419 582	975 098	372 723
	(68 865)		(59 154)

* Av bolagets pensionskostnader avser T.SEK 1106 (975) gruppen styrelse och VD. Bolagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 (0).

Löner, andra ersättningar fördelade mellan styrelsedamöter och VD samt övriga anställda

2024		2023	
Styrelse och VD (varav tantiem)	Övriga anställda	Styrelse och VD (varav tantiem)	Övriga anställda
6 178	1 065 010	4 239	970 859
(1 279)		(997)	

Könsfördelning bland ledande befattningshavare	2024	2023
Andel kvinnor i styrelsen	33%	33%
Andel män i styrelsen	67%	67%
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	85%	85%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	15%	15%

20250519076l2

Penneo dokumentnyckel: 6KIBO-V7HA2-ZYJ5Q-EGCM3-RUPO9-6E2S8

Noter

20250519076l3

4	**Upplysning om revisorers arvode**	**2024**	**2023**
	Deloitte AB		
	Revisionsuppdraget Deloitte AB	391	389
	Övriga tjänster	0	0
		391	**389**

5	**Leasingavtal - leasetagare**	**2024**	**2023**
	Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal	120 374	98 119
		120 374	**98 119**
	Framtida minimi leaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal		
	Ska betalas inom 1 år	117 614	95 825
	Ska betalas inom 2-5 år	378 175	237 649
	Ska betalas senare än 5 år	629 969	210 929
		1 125 758	**544 403**

*Företaget har ingått väsentliga leasingavtal som avser hyra av lokaler och leasing av bilar, vilka redovisas som operationella leasingavtal.

6	**Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar**	**2024**	**2023**
	Goodwill	1 376	2 310
	Markanläggningar	-864	0
	Byggnader	1 965	2 687
	Förbättringsutgift annans fastighet	331	347
	Materiella anläggningstillgångar	9 758	7 590
		12 566	**12 935**

7 Resultat från andelar av koncernföretag

Bolaget har under räkenskapsåret sålt Fastigheten Ögonstenen 2, Fastigheten Malmö Stettin 13 & Fastigheten Malmö Stettin 18.

8	**Ränteintäkter och liknande resultatposter**	**2024**	**2023**
	Ränteintäkter, koncernföretag	5 775	6 241
		5 775	**6 241**

9	**Räntekostnader och liknande resultatposter**	**2024**	**2023**
	Räntekostnader, kreditinstitut	-10 102	-17 855
	Räntekostnader, koncernföretag	0	0
	Räntekostnader, övriga	-2 423	-1 455
	Räntekostnader, valuta	-457	-118
	Räntekostnader, ej avdragsgilla	-161	0
		-13 143	**-19 428**

Penneo dokumentnyckel: 6KIBO-V7HA2-ZYJ5Q-EGCM3-RUPO9-6E2S8

20250519076l4

10 Bokslutsdispositioner	2024	2023
Givna koncernbidrag	-1 016	0
Erhållna koncernbidrag	0	9 468
Återföring från periodiseringsfond	16 800	16 645
Avsättning till periodiseringsfond	-15 620	-4 200
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	-19 309	-15 631
	-19 145	**6 282**

11 Skatt på årets resultat	2024	2023
Aktuell skatt	-9 655	-2 251
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	40
Summa redovisad skatt	**-9 655**	**-2 212**
Genomsnittlig effektiv skattesats	**-7,9%**	**-32,0%**
Avstämning av effektiv skattesats		
Redovisat resultat före skatt	**121 654**	**6 912**
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats 20,6%	-25 061	-1 424
Skatteeffekt av:		
Avskrivning på uppskrivningar	0	-40
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-405	-437
Schablonintäkt	-379	-33
Skatteeffekt återföring periodiseringsfond	-208	-206
Avskrivning fusionsgoodwill	-283	-476
Skattereduktion på investeringar i inventarier	0	363
Försäljning av fastighet	-378	0
Försälning av dotterbolag	17 059	0
Aktuell skatt	**-9 655**	**-2 252**

12 Immateriella anläggningstillgångar	2024	2023
	Goodwill	**Goodwill**
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
Vid årets början	33 120	33 120
	33 120	33 120
Ackumulerade avskrivningar enligt plan:		
Vid årets början	-28 992	-26 682
Årets avskrivning enligt plan	-1 376	-2 310
	-30 368	-28 992
Utgående redovisat värde	**2 752**	**4 128**

Penneo dokumentnyckel: 6KIBO-V7HA2-ZYJ5Q-EGCM3-RUPO9-6E2S8

Noter

13 Materiella anläggningstillgångar

	2024	2023
	Byggnader	Byggnader
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
Vid årets början	88 015	87 855
Avyttringar och utrangeringar	-88 015	160
	0	88 015
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-53 254	-50 569
Årets avskrivning enligt plan	-1 965	-2 687
Avyttringar och utrangeringar	55 219	0
	0	-53 254
Utgående redovisat värde	**0**	**34 759**
Härav ingår tillgångar som innehas under finansiella leasingavtal	0	0

Fastigheterna är inte åsatta något taxeringsvärde.

	2024	2023
	Mark och mark-anläggningar	Mark och mark-anläggningar
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
Vid årets början	5 138	5 138
Avyttringar och utrangeringar	-5 138	0
	0	5 138
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-864	-864
Årets avskrivning enligt plan	864	0
	0	-864
Utgående redovisat värde	**0**	**4 274**
Härav ingår tillgångar som innehas under finansiella leasingavtal	0	0

Fastigheterna är inte åsatta något taxeringsvärde.

14 Materiella anläggningstillgångar

	2024	2023
	Förbättringsutgift annans fastighet	Förbättringsutgift annans fastighet
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
Vid årets början	10 245	6 545
Nyanskaffningar	-3 450	3 700
	6 795	10 245
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-5 752	-5 405
Årets avskrivning enligt plan	-331	-347
	-6 083	-5 752
Utgående redovisat värde	**712**	**4 492**

20250519076l5

Penneo dokumentnyckel: 6KIBO-V7HA2-ZYJ5Q-EGCM3-RUPO9-6E2S8

Noter

20250519076l6

15 Materiella anläggningstillgångar

	2024 Maskiner och inventarier	2023 Maskiner och inventarier
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
Vid årets början	144 251	104 771
Nyanskaffningar	38 310	39 480
Avyttringar och utrangeringar	-3 552	0
	179 008	144 251
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-83 694	-76 062
Årets avskrivning enligt plan	-9 758	-7 632
Avyttringar och utrangeringar	2 093	0
	-91 359	-83 694
Utgående redovisat värde	**87 650**	**60 557**

16 Andelar i koncernföretag

	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	481 912	80 022
Årets anskaffningar	0	401 890
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**481 912**	**481 912**
Ingående nedskrivningar	-11 161	-11 161
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-11 161	-11 161
Utgående redovisat värde	**470 751**	**470 751**

Specifikation av andelar i koncernföretag:

Namn	Org.nr.	Säte	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Förenade Help AB	556285-7242	Malmö	100%	100%	22 322	2 992

	Eget kapital*	Årets resultat*
Förenade Help AB	2 955	-57

*Eget kapital samt årets resultat har angetts i sin helhet oavsett ägarandel.
I Eget kapital ingår 79,4 % av obeskattade reserver. Med årets resultat avses resultat efter finansiella poster

Namn	Org.nr.	Säte	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
AB Sjöstjärnan	556427-8736	Malmö	100%	100%	5 000	29 575

	Eget kapital*	Årets resultat*
	29 482	16 642

*Eget kapital samt årets resultat har angetts i sin helhet oavsett ägarandel.
I Eget kapital ingår 79,4 % av obeskattade reserver. Med årets resultat avses resultat efter finansiella poster

Penneo dokumentnyckel: 6KIBO-V7HA2-ZYJSQ-EGCM3-RUPO9-6E2S8

Noter

Namn	Org.nr.	Säte	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Adium Omsorg AB	556669-9004	Ängelholm	100%	100%	1 000	4 294

Eget kapital*	Årets resultat*
15 280	1 851

*Eget kapital samt årets resultat har angetts i sin helhet oavsett ägarandel.
I Eget kapital ingår 79,4 % av obeskattade reserver. Med årets resultat avses resultat efter finansiella poster

Namn	Org.nr.	Säte	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Hela Sveriges Assistans	556659-5210	Stockholm	100%	100%	100	32 000

Eget kapital*	Årets resultat*
34 015	3 473

*Eget kapital samt årets resultat har angetts i sin helhet oavsett ägarandel.
I Eget kapital ingår 79,4 % av obeskattade reserver. Med årets resultat avses resultat efter finansiella poster

Namn	Org.nr.	Säte	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
A&O Ansvar och Omsorg AB	556445-7207	Norrköping	100%	100%	5 000	401 890

Eget kapital*	Årets resultat*
84 531	21 209

*Eget kapital samt årets resultat har angetts i sin helhet oavsett ägarandel.
I Eget kapital ingår 79,4 % av obeskattade reserver. Med årets resultat avses resultat efter finansiella poster

17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024	2023
Utförda men ej fakturerade tjänster	13 920	18 682
Förutbetalda hyror och leasingavgifter	24 342	22 399
Övriga förutbetalda kostnader	10 465	9 229
	48 726	**50 310**

18 Kassa och bank

	2024	2023
Kassamedel	418	395
Kortfristiga likvida placeringar	294 852	176 931
	295 270	**177 327**

19 Antal aktier

	2024-12-31 Kvotvärde (SEK)	2023-12-31 Kvotvärde (SEK)	2024-12-31 Antal	2023-12-31 Antal
A-aktier	100	100	100 000	100 000

20250519076l7

Penneo dokumentnyckel: 6KIBO-V7HA2-ZYJ5Q-EGCM3-RUPO9-6E2S8

Noter

		2024	2023
20	**Obeskattade reserver**		
	Periodiseringsfond avsatt 19	0	16 800
	Periodiseringsfond avsatt 20	14 200	14 200
	Periodiseringsfond avsatt 21	14 900	14 900
	Periodiseringsfond avsatt 22	5 030	5 030
	Periodiseringsfond avsatt 23	15 050	15 050
	Periodiseringsfond avsatt 24	4 200	4 200
	Periodiseringsfond avsatt 25	15 620	0
	Avskrivning utöver plan	41 418	6 478
		110 418	**76 658**

		2024	2023
21	**Avsättningar**		
	Uppskjuten skatteskuld byggnader		
	Belopp vid årets ingång	383	422
	Under året återförda belopp	0	-40
		383	**383**

		2024	2023
22	**Skulder till kreditinstitut**		
	Checkräkningskredit:		
	Beviljad kreditlimit	120 000	84 500
	Outnyttjad del	62 157	23 414
	Utnyttjat kreditbelopp	**57 843**	**61 086**
	Fastighetslån		
	Skulder vid årets slut	**69 667**	**189 917**
	Framtida betalningar förfaller per år med:		
	2025	22 000	47 000
	2026	22 000	47 000
	2027	22 000	47 000
	Efter 2028	3 667	46 250
		69 667	**187 250**

23 Skulder hos koncernföretag

Av skulderna hos koncernföretag ingår 112 259 268 kr i koncernens cash pool.

		2024	2023
24	**Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**		
	Personalrelaterade kostnader	112 678	106 088
	Övriga poster	7 425	35 934
		120 104	**142 022**

20250519076l8

Penneo dokumentnyckel: 6KIBO-V7HA2-ZYJ5Q-EGCM3-RUPO9-6E2S8

Noter

25	Ställda säkerheter	2024	2023
	Fastighetsinteckningar för egna skulder	0	50 595
	Företagsinteckningar ställda för egna skulder	96 950	46 650
		96 950	**97 245**

26	Resultatdisposition	2024	2023
	Medel att disponera		
	Balanserad vinst	260 833 884	256 133 434
	Årets resultat	111 550 933	4 700 450
		372 384 817	260 833 884
	Förslag till disposition		
	Balanseras i ny räkning	372 384 817	260 833 884
		372 384 817	260 833 884

27 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Under början av 2025 har Forenede Care Sverige haft ökad medial exponering efter en händelse vid en verksamhet. Händelsen avser 5 dödsfall under januari som har varit oväntade och där det funnits gemensamma symtom i samband med insjuknandet. I enlighet men normala rutiner vid denna typ av händelse vidtogs omgående åtgärder tillsammans med läkarverksamheten och en bred utredning med medicinska bedömningar och smittspårning inleddes i nära samverkan med berörda myndigheter. Som ett led i denna utredning har dessutom en polisanmälan gjorts i samråd med läkare och rättsmedicin med rubricering "dödsfall utan misstanke om brott". Fortsatt utredning pågår i nära dialog med berörda myndigheter och berörd kommun."

Enligt elektronisk signering

Madeleine Lundström
Verkställande direktör

Lars Folkmann
Styrelseledarmot

Vår revisionsberättelse har avgivits enligt elektronisk signering
Deloitte AB

Henrik Ekström
Auktoriserad revisor

20250519076l9

Penneo dokumentnyckel: 6KIBO-V7HA2-ZYJ5Q-EGCM3-RUPO9-6E2S8

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

20250519076 20

Madeleine Elisabet Lundström
Verkställande direktör
På uppdrag av: Forenede Care AB
Serienummer: 8cb5cde9b2e75c[…]dc5560d656982
IP: 88.131.xxx.xxx
2025-04-04 13:00:51 UTC

BankID

Lars Michael Folkmann
Styrelseledamot
Serienummer: 9f9dfc23-1f84-4482-8030-9839d42de709
IP: 80.162.xxx.xxx
2025-04-04 13:24:36 UTC

MitID

Henrik Ekström
Auktoriserad revisor
På uppdrag av: Deloitte AB
Serienummer: ce4351d5506636[…]0180e772f38a7
IP: 163.116.xxx.xxx
2025-04-04 13:29:23 UTC

BankID

Penneo dokumentnyckel: 6KIBO-V7HA2-ZYJSQ-EGCM3-RUPO9-6E2S8

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

20250519076621

Deloitte.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Forenede Care AB
organisationsnummer 556535-5400

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Forenede Care AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Forenede Care ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Forenede Care AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Penneo dokumentnyckel: G7JEE-M97M4-NST8D-OPA3J-IEWZS-CIC05

Deloitte.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Forenede Care AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Forenede Care AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka *tillkommande granskningsåtgärder som utförs* baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö, den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Deloitte AB

Henrik Ekström
Auktoriserad revisor

20250519076222

Penneo dokumentnyckel: G7JEE-M97M4-NST8D-OPA3J-IEWZ5-CIC05

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

20250519076 23

Henrik Ekström
Auktoriserad revisor
På uppdrag av: Deloitte AB
Serienummer: ce4351d5506636[...]0180e772f38a7
IP: 163.116.xxx.xxx
2025-04-04 13:29:23 UTC

BankID

Penneo dokumentnyckel: G7JEE-M97M4-NST8D-OPA3J-IEWZ5-CIC05

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.