

BYGGNOR

Byggnor Närke AB


Org.nr 556872-7555

Räkenskapsår 2025

Årsredovisning 2025

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämman den 27 februari 2026. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition. Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

ÖREBRO 27 februari 2026


Anna Jansson
Styrelseledamot och VD Byggnor Närke AB

2026030508011

BYGGNOR

Byggnor Närke AB

Org.nr 556872-7555

Räkenskapsår 2025

Årsredovisning 2025

Tillsammans gör vi skillnad

Med engagemang, trygghet och stor kunskap genomför Byggnor stora som små byggprojekt i mellansverige. Vi arbetar utifrån en väl fungerande byggprocess som är ISO-certifierad och vi ligger långt fram inom branschen vad gäller säkerhet och hållbarhet. Vi har delat in vår verksamhet i tre områden:

Nyproduktion – med ett heltäckande erbjudande inom entreprenad och utför vi alla typer av byggprojekt – från bostäder till samhälls- och företagsfastigheter.

Renovering & ombyggnation – från lokalanpassningar till ombyggnationer och stora totalrenoveringar.

Byggservice - inom byggservice utför vi reparationer, underhåll och mindre ombyggnationer.

Byggnor grundades 2011 och har sitt säte i Örebro.

Affärsidé

Med stort engagemang och kunnande erbjuder vi en hållbar byggprocess för stora som små projekt i mellansverige.

Våra värderingar

Engagerade

Engagemang smittar, tillsammans gör vi skillnad. Vi är tillgängliga och har nära till beslut. Helt enkelt, enkla att ha att göra med.

Kunniga

Vi erbjuder en hållbar byggprocess med hög kvalitet i utförandet. Vi bryr oss om projekten, känner yrkesstolthet och tar ansvar.

Trygga

Det är tryggt att anlita oss. Vi har god affärsetik, är öppna i vårt arbetssätt och är pålitliga. Genom lång erfarenhet och god planering är vi klara i rätt tid och håller budget.

Hållbarhet

Vårt hållbarhetsarbete grundar sig i vårt ledningssystem som är certifierat inom arbetsmiljö ISO 45001, kvalitet ISO 9001 och miljö ISO 14001 samt i våra policys. Detta leder till tydliga processer och mål samt en kontinuerlig utveckling. Vi stödjer även de globala hållbarhetsmålen inom Agenda 2030 och arbetar för ett samhälle där både människor och planet mår bra.

Socialt ansvar

På Byggnor arbetar vi för en trygg arbetsmiljö, där vi mår om våra medarbetares hälsa och säkerhet. Vi bryr oss om varandra och tolererar inte någon typ av diskriminering. Genom våra projekt bidrar vi till en positiv samhällsutveckling med trygga miljöer. Vi stödjer människors möjlighet att utvecklas och vurmar särskilt för barn och ungas utveckling genom att sponsra lokal idrott.

Miljöansvar

Vi arbetar aktivt med att förebygga, begränsa och minska vår klimatpåverkan genom hela byggprocessen – från planering, projektering, inköp av material till byggnation, drift och ombyggnation. Målet är att bygga fastigheter som är hållbara under sin hela livscykel.

För att minska vårt klimatavtryck under produktionsfasen använder vi oss av förnybar el, solceller, närvarobelysning och HVO-bränsle till fordon och maskiner. Transporter samordnas alltid i möjligaste mån. Vi är noga med att göra bra materialval, beräkna rätt mängd och minska mängden avfall genom att sortera, återanvända och återvinna.

Ansvarsfullt företagande

Vi ska ha en hållbar ekonomisk tillväxt med en långsiktig lönsamhet. Detta får dock aldrig ske på bekostnad av miljö och människor. För oss är det viktigt att såväl våra egna medarbetare som underleverantörer har goda arbetsvillkor. Vi arbetar alltid utifrån god affärsetik och sköter våra finansiella åtaganden och uppgörelser med beställare, underleverantörer, långivare och medarbetare.

Miljöcertifieringar

Vi har lång erfarenhet av att arbeta utifrån de vanligaste miljöcertifieringssystemen – Miljöbyggnad, BREEAM, Svanen och LEED. Gemensamt för dessa är att de ger en objektiv bedömning av hur fastigheten uppfyller olika kriterier för hållbarhet.

✕

Styrelsen för Byggnor Närke AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025. Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Verksamheten

Under räkenskapsåret har Byggnor utfört entreprenader inom om- och tillbyggnation av bostäder, industrier och lokaler samt utfört byggserviceuppdrag. Våra kunder återfinns inom både privat och offentlig sektor, vilket bidrar till en stabil och diversifierad uppdragsportfölj.

Bolaget är ISO-certifierat, vilket innebär att vi arbetar enligt etablerade kvalitets- och miljöledningssystem. Certifieringen är en viktig del av vårt långsiktiga arbete med att säkerställa hög kvalitet, hållbarhet och kontinuerlig förbättring i hela verksamheten.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Bolaget har under räkenskapsåret fortsatt arbetet med att utveckla verksamheten mot målsättningen att vara ett stabilt, konkurrenskraftigt och långsiktigt byggföretag i Örebro län. Tillväxtstrategin har fungerat väl och resulterat i en förstärkning av organisationen. Vi har bibehållit ett gott ekonomiskt resultat och fördjupat samarbetet med våra kunder.

Under året har vi rekryterat fler engagerade och kompetenta medarbetare, vilket bidragit till att stärka både vår kapacitet och kompetens inom bolaget. Den organisatoriska förstärkningen har också höjt kvaliteten i projektgenomförandet, förbättrat de interna processerna och säkerställt en stabil grund för en fortsatt tillväxt. Arbetet med att utveckla strukturer, rutiner och projektstyrning har varit en viktig del av årets verksamhet och har redan gett positiva effekter i form av ökad effektivitet.

Bolaget har genomfört byggprojekt med stabila resultat under året. De projektrisker som uppstått har hanterats och bedömts löpande i takt med projektens utveckling. Marknadsläget har varit mer förutsägbart än tidigare år, och både materialpriser och leveranstider har stabiliserats.

Väsentliga händelser efter räkenskapsåret

Inget att notera.



Framtida utveckling

Det kommande året siktar vi på att ytterligare stärka verksamhetens position på marknaden. Vi ser en stabil grund för fortsatt tillväxt, där innevarande orderläge redan bidrar till en ökande omsättning och skapar goda förutsättningar för ett starkt verksamhetsår.

Utöver detta förväntar vi oss att nya affärsmöjligheter och ett växande kundunderlag leder till både större och mer omfattande projekt. Dessa projekt stärker inte bara vår konkurrenskraft utan breddar också vårt erbjudande och ökar vår närvaro i strategiskt viktiga segment.

Genom förbättrade interna processer, ett strukturerat arbetssätt och väl avvägda investeringar siktar vi dessutom på att förstärka det ekonomiska resultatet.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Geopolitiska läget

Den globala situationen innebär fortsatt osäkerhet, vilket även påverkar oss. Kriget i Ukraina medför utmaningar i form av sanktioner och handelshinder. Samtidigt som en oförutsägbar politisk utveckling i USA medför en risk för ökade kostnader och instabilitet på de globala marknaderna. Byggnor bevakar utvecklingen noga för att proaktivt säkra leveranskedjor och hantera prissvängningar.

Marknaden

Trots omvärldsfaktorer bedömer vi att den lokala marknaden nu går in i en period av gradvis återhämtning. Vi ser en positiv trend där investeringar i anläggningar och offentliga lokaler väntas öka, samtidigt som bostadsbyggandet visar tecken på en försiktig uppgång. Utvecklingen drivs i hög grad av statliga satsningar inom försvar och infrastruktur.

Hälsa och säkerhet

Säkerheten för våra medarbetare och underentreprenörer är vår högsta prioritet. Byggbranschen är förknippad med fysiska risker, något vi systematiskt arbetar med att minimera genom en förebyggande säkerhetskultur, regelbundna skyddsronder och utbildning.

Ledning av verksamheten

En effektiv styrning och god intern kontroll är avgörande för att hantera risker i byggprojekt. Byggnors ledning fokuserar på finansiell stabilitet, noggrann projektuppföljning och digitalisering av interna processer.

Leverantörskedjan

Stabiliteten i vår leverantörskedja är kritisk för att hålla tidsplaner och marginaler. Risker kopplade till leveransförmåga och etik hanteras genom noggranna leverantörsbedömningar.

4

2026030508016

| Flerårsöversikt (Tkr) | 2025 | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Nettoomsättning | 273 353 | 319 208 | 298 400 | 197 661 | 143 993 |
| Resultat efter finansiella poster | 15 592 | 19 143 | 16 517 | 6 638 | 4 854 |
| Balansomslutning | 107 291 | 111 611 | 77 324 | 65 017 | 71 523 |
| Soliditet (%) | 45,7 | 32,9 | 33,8 | 20,1 | 11,1 |

Förändringar i eget kapital

| | Aktie- kapital | Balanserat resultat | Årets resultat | Totalt |
|---|---------------------------|--------------------------------|---------------------------|-------------------|
| Belopp vid årets ingång | 50 000 | 14 536 281 | 14 166 940 | 28 753 221 |
| Disposition enligt beslut av årsstämman: | | | | |
| Balanseras i ny räkning | | 14 166 940 | -14 166 940 | 0 |
| Årets resultat | | | 13 329 826 | 13 329 826 |
| Belopp vid årets utgång | 50 000 | 28 703 221 | 13 329 826 | 42 083 047 |

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

| | |
|------------------------|-------------------|
| balanserad vinst | 28 703 221 |
| årets vinst | 13 329 826 |
| | 42 033 047 |
| disponeras så att | |
| i ny räkning överföres | 42 033 047 |
| | 42 033 047 |

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

✕

| Resultaträkning | Not | 2025-01-01 -2025-12-31 | 2024-01-01 -2024-12-31 |
|---|------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Rörelsens intäkter | | | |
| Nettoomsättning | 2 | 273 353 175 | 319 207 606 |
| Övriga rörelseintäkter | | 442 425 | 366 878 |
| | | 273 795 600 | 319 574 484 |
| Rörelsens kostnader | | | |
| Handelsvaror | | -211 278 701 | -251 053 249 |
| Övriga externa kostnader | 3, 4 | -6 616 520 | -7 597 827 |
| Personalkostnader | 5 | -39 898 005 | -41 687 123 |
| Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | | -359 950 | -54 667 |
| | | -258 153 176 | -300 392 866 |
| Rörelseresultat | 6 | 15 642 424 | 19 181 618 |
| Resultat från finansiella poster | | | |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | | 52 696 | 111 519 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | | -102 870 | -150 217 |
| | | -50 174 | -38 698 |
| Resultat efter finansiella poster | | 15 592 250 | 19 142 920 |
| Bokslutsdispositioner | 7 | 1 340 419 | -1 144 484 |
| Resultat före skatt | | 16 932 669 | 17 998 436 |
| Skatt på årets resultat | 8 | -3 602 843 | -3 831 496 |
| Årets resultat | | 13 329 826 | 14 166 940 |

+

2026030508018

| Balansräkning | Not | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|--|------------|--------------------|--------------------|
| TILLGÅNGAR | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| Materiella anläggningstillgångar | | | |
| Inventarier, verktyg och installationer | 9 | 1 369 069 | 223 151 |
| | | 1 369 069 | 223 151 |
| Summa anläggningstillgångar | | 1 369 069 | 223 151 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Kortfristiga fordringar | | | |
| Kundfordringar | | 55 170 927 | 66 482 519 |
| Fordringar hos koncernföretag | | 12 480 701 | 10 351 850 |
| Övriga fordringar | | 120 587 | 557 769 |
| Upparbetad men ej fakturerad intäkt | 10 | 15 799 350 | 6 374 736 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 11 | 1 224 150 | 1 709 303 |
| | | 84 795 715 | 85 476 177 |
| Kassa och bank | | 21 027 484 | 25 911 609 |
| Summa omsättningstillgångar | | 105 823 199 | 111 387 786 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 107 192 268 | 111 610 937 |

+

| Balansräkning | Not | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|--|------------|--------------------|--------------------|
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Eget kapital | 12 | | |
| <i>Bundet eget kapital</i> | | | |
| Aktiekapital | | 50 000 | 50 000 |
| | | 50 000 | 50 000 |
| <i>Fritt eget kapital</i> | | | |
| Balanserad vinst eller förlust | | 28 703 221 | 14 536 280 |
| Årets resultat | | 13 329 826 | 14 166 940 |
| | | 42 033 047 | 28 703 220 |
| Summa eget kapital | | 42.083 047 | 28 753 220 |
| Obeskattade reserver | 13 | 8 708 756 | 10 049 175 |
| Avsättningar | | | |
| Övriga avsättningar | | 1 550 000 | 1 850 000 |
| Summa avsättningar | | 1 550 000 | 1 850 000 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Leverantörsskulder | | 31 618 120 | 36 621 631 |
| Aktuella skatteskulder | | 30 642 | 2 200 057 |
| Övriga skulder | | 10 945 981 | 16 957 605 |
| Fakturerad men ej upparbetad intäkt | 10 | 5 525 932 | 7 621 725 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 15 | 6 729 790 | 7 557 524 |
| Summa kortfristiga skulder | | 54 850 465 | 70 958 542 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 107 192 268 | 111 610 937 |

+

Kassaflödesanalys

| | Not | 2025-01-01 -2025-12-31 | 2024-01-01 -2024-12-31 |
|---|-----|---------------------------|---------------------------|
| Den löpande verksamheten | | | |
| Resultat efter finansiella poster | | 15 592 250 | 19 142 920 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet | 16 | 59 950 | 1 724 667 |
| Betald skatt | | -5 815 327 | -2 731 923 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital | | 9 836 873 | 18 135 664 |
| Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet | | | |
| Förändring av kundfordringar | | 11 311 592 | -30 967 204 |
| Förändring av kortfristiga fordringar | | -10 588 061 | 4 263 010 |
| Förändring av leverantörsskulder | | -5 003 511 | 13 702 653 |
| Förändring av kortfristiga skulder | | -8 935 150 | 7 003 390 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | -3 378 257 | 12 137 513 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | | -1 505 868 | -192 000 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -1 505 868 | -192 000 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Utbetald utdelning | | 0 | -4 500 000 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | 0 | -4 500 000 |
| Årets kassaflöde | | -4 884 125 | 7 445 513 |
| Likvida medel vid årets början | | | |
| Likvida medel vid årets början | | 25 911 609 | 18 466 096 |
| Likvida medel vid årets slut | | 21 027 484 | 25 911 609 |

✍

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Pågående entreprenadarbeten och liknande

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Inkomster från uppdrag till fast pris redovisas som intäkt enligt uppdragens respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen.

Om det ekonomiska utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

+

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

| | |
|--|------|
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 5 år |
| Inventarier, verktyg och installationer | 5 år |

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Verksamheten drivs till största del i projektform och varje projekt är unikt vilket gör att storlek, utformning och miljö varierar mellan uppdragen. Risken varierar från uppdrag till uppdrag och bolaget hanterar detta genom upparbetade inköpsrutiner samt en väl utvecklad prognosprocess. Prognoser upprättas regelbundet både internt och i vissa fall externt tillsammans med kunder.

Not Uppgifter om moderföretag

Byggnor i Närke AB ägs till 100 % av Franmi Förvaltning AB, org nr 559219-0788

4

Not Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inget att rapportera.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

| | 2025 | 2024 |
|--|----------------|----------------|
| Nettoomsättningen per rörelsegren (tkr) | | |
| Offentlig sektor | 69 912 | 76 230 |
| Privat sektor (B2B) | 198 357 | 242 629 |
| Privatpersoner | 5 084 | 349 |
| | 273 353 | 319 208 |

Not 3 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 587 578 kr (387 207 kr).

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

| | 2025 | 2024 |
|----------------------------------|------------------|------------------|
| Inom ett år | 602 748 | 526 490 |
| Senare än ett år men inom fem år | 448 377 | 718 242 |
| Senare än fem år | 0 | 0 |
| | 1 051 125 | 1 244 732 |

Not 4 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

| | 2025 | 2024 |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| Ernst & Young AB | | |
| Revisionsuppdrag | 105 000 | 100 000 |
| Övriga tjänster | 0 | 43 000 |
| | 105 000 | 143 000 |

J

Not 5 Anställda och personalkostnader

| | 2025 | 2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| Medelantalet anställda | | |
| Kvinnor | 3 | 2 |
| Män | 46 | 50 |
| | 49 | 52 |
| Löner och andra ersättningar | | |
| Styrelse och verkställande direktör | 2 340 000 | 2 270 844 |
| Övriga anställda | 25 601 011 | 27 081 504 |
| | 27 941 011 | 29 352 348 |
| Sociala kostnader | | |
| Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör | 815 410 | 497 712 |
| Pensionskostnader för övriga anställda | 2 297 188 | 2 708 164 |
| Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal | 8 375 609 | 8 745 447 |
| | 11 488 207 | 11 951 323 |
| Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader | 39 429 218 | 41 303 671 |
| Könsfördelning bland ledande befattningshavare | | |
| Andel kvinnor i styrelsen | 33 % | 33 % |
| Andel män i styrelsen | 67 % | 67 % |

Not 6 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

| | 2025 | 2024 |
|--|-------|-------|
| Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen | 2,2 % | 0,8 % |
| Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen | 1 % | 9,9 % |

Not 7 Bokslutsdispositioner

| | 2025 | 2024 |
|--------------------------------------|-------------------|------------------|
| Avsättning till periodiseringsfonder | 0 | 1 120 000 |
| Återföring av periodiseringsfonder | -1 450 000 | 0 |
| Förändring av överavskrivningar | 109 581 | 24 484 |
| | -1 340 419 | 1 144 484 |

X

2026030508025

Not 8 Aktuell och uppskjuten skatt
Avstämning av effektiv skatt

| | 2025 | | 2024 | |
|----------------------------------|--------------|-------------------|--------------|-------------------|
| | Procent | Belopp | Procent | Belopp |
| Redovisat resultat före skatt | | 16 932 669 | | 17 998 436 |
| Skatt enligt gällande skattesats | 20,60 | -3 488 130 | 20,60 | -3 707 678 |
| Ej avdragsgilla kostnader | | -115 616 | | -125 493 |
| Ej skattepliktiga intäkter | | 903 | | 1 675 |
| Redovisad effektiv skatt | 21,28 | -3 602 843 | 21,29 | -3 831 496 |

Not 9 Inventarier, verktyg och installationer

| | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|---|------------------|-----------------|
| Ingående anskaffningsvärden | 911 672 | 719 672 |
| Inköp | 1 505 868 | 192 000 |
| Försäljningar/utrangeringar | -205 000 | 0 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 2 212 540 | 911 672 |
| Ingående avskrivningar | -688 521 | -633 854 |
| Försäljningar/utrangeringar | 205 000 | 0 |
| Årets avskrivningar | -359 950 | -54 667 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -843 471 | -688 521 |
| Utgående redovisat värde | 1 369 069 | 223 151 |

Not 10 Pågående arbete

| | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Upparbetad men ej fakturerad intäkt | 15 799 350 | 6 374 736 |
| Fakturerad men ej upparbetad intäkt | -5 525 932 | -7 621 725 |
| | 10 273 418 | -1 246 989 |

Not 11 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|-------------------------------|------------------|------------------|
| Hyrer | 57 536 | 91 673 |
| Leasingavgifter | 326 633 | 427 097 |
| Försäkringspremier | 198 661 | 146 583 |
| Övriga förutbetalda kostnader | 641 320 | 1 043 950 |
| | 1 224 150 | 1 709 303 |

Not 12 Disposition av vinst eller förlust

2025-12-31

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

| | |
|------------------|-------------------|
| balanserad vinst | 28 703 221 |
| årets vinst | 13 329 826 |
| | 42 033 047 |

| | |
|------------------------|-------------------|
| disponeras så att | |
| i ny räkning överföres | 42 033 047 |
| | 42 033 047 |

Not 13 Obeskattade reserver

2025-12-31

2024-12-31

| | | |
|--------------------------------|------------------|-------------------|
| Akkumulerade överavskrivningar | 158 756 | 49 175 |
| Periodiseringsfond 2020 | 0 | 1 450 000 |
| Periodiseringsfond 2021 | 1 280 000 | 1 280 000 |
| Periodiseringsfond 2022 | 1 750 000 | 1 750 000 |
| Periodiseringsfond 2023 | 4 400 000 | 4 400 000 |
| Periodiseringsfond 2024 | 1 120 000 | 1 120 000 |
| | 8 708 756 | 10 049 175 |

| | | |
|---|--------|--------|
| Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond | 40 376 | 47 927 |
|---|--------|--------|

Not 14 Checkräkningskredit

2025-12-31

2024-12-31

| | | |
|--|-----------|-----------|
| Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till | 6 200 000 | 6 200 000 |
|--|-----------|-----------|

Ställda säkerheter

| | | |
|--------------------|-------------------|-------------------|
| Företagsinteckning | 10 000 000 | 10 000 000 |
| Bankgaranti | 2 681 500 | 2 681 500 |
| | 12 681 500 | 12 681 500 |

Not 15 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

2025-12-31

2024-12-31

| | | |
|----------------------------|------------------|------------------|
| Löner och sociala avgifter | 6 692 279 | 7 320 013 |
| Övriga upplupna kostnader | 37 511 | 237 510 |
| | 6 729 790 | 7 557 523 |

Not 16 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

2025-12-31

2024-12-31

| | | |
|---------------|---------------|------------------|
| Avskrivningar | 359 950 | 54 667 |
| Avsättningar | -300 000 | 1 670 000 |
| | 59 950 | 1 724 667 |

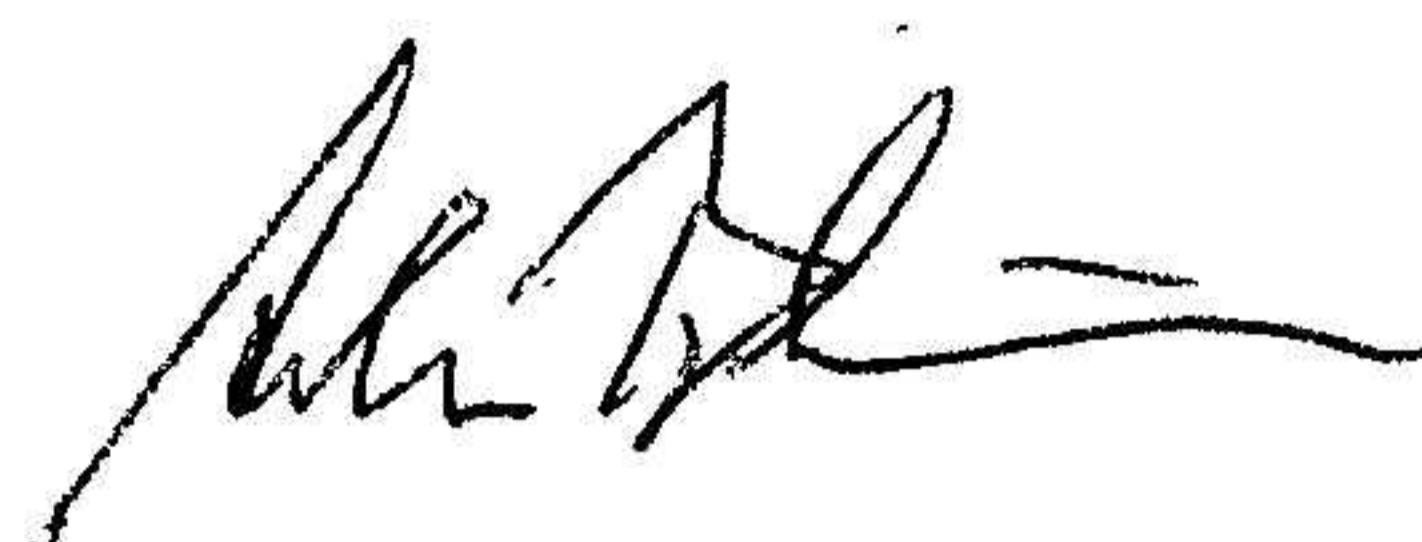
2026030508027

Årsredovisningen beslutades 2026-02-27

Örebro, 27/2-2026



Anna Jansson
Verkställande direktör
2026-02-27



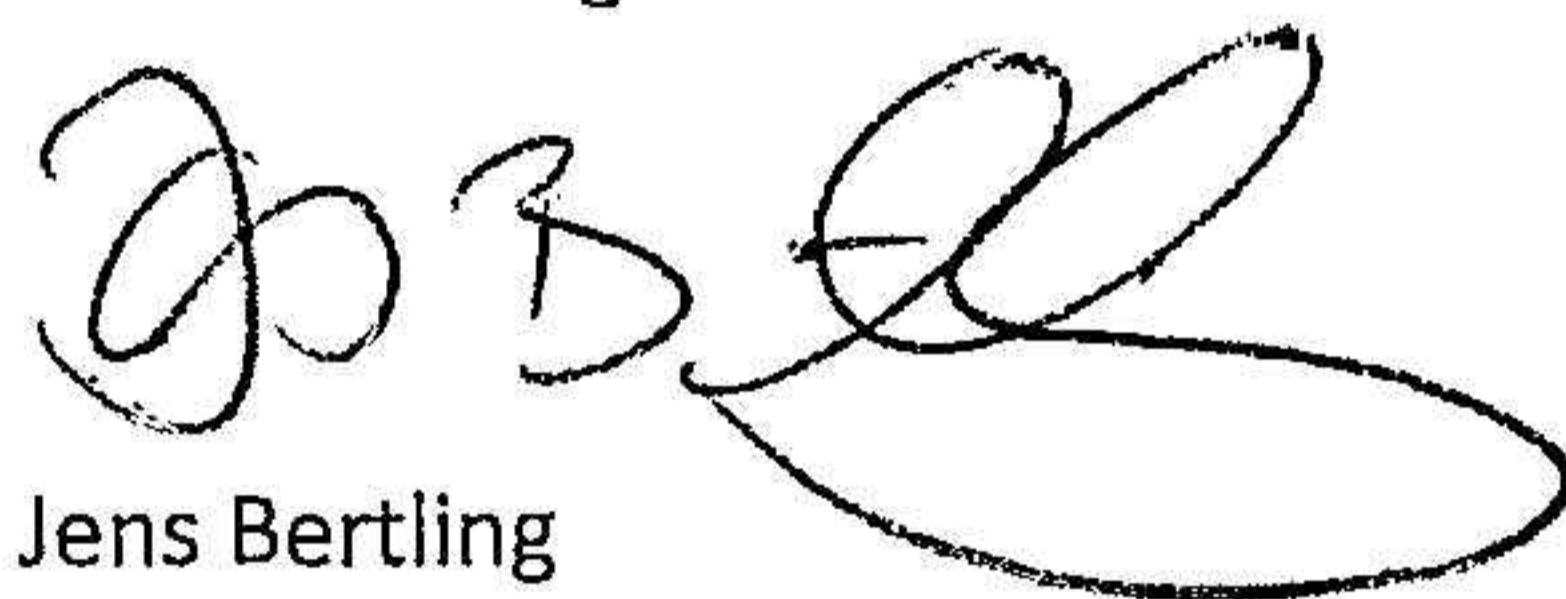
Andreas Bergström
Ordförande
2026-02-27



Michael Källqvist
Ledamot
2026-02-27

Vår revisionsberättelse har lämnats 27/2-2026

Ernst & Young AB



Jens Bertling
Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Byggnor Närke AB, org.nr 556872-7555

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Byggnor Närke AB för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Byggnor Närke ABs finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Byggnor Närke AB enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



2026030508028

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Byggnor Närke AB för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Byggnor Närke AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisioner av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Örebro den 27 februari 2026

Ernst & Young AB


Jens Bertling

Jens Bertling
Auktoriserad revisor

Dokumentnr: 2026030508028