

Årsredovisning för  
**Decision Dynamics AB**

556501-4460

Räkenskapsåret

**2023-01-01 - 2023-12-31**

Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning	3
Balansräkning	4
Noter	6
Underskrifter	14

### **Fastställelseintyg**

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2024-06-27. Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

### **Elektroniskt underskriven av**

Katarina Kling  
Styrelseledamot

2024-06-27

## Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Decision Dynamics AB, 556501-4460, avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31.

### Verksamheten

#### Verksamhetens art och inriktning

Bolaget bedriver konsultverksamhet inom strategi, organisation och personalledning. Bolaget registrerades 1994 har sitt säte i Lund.

#### Uppgift om ägare som har mer än tio procent av antalet andelar eller röster i företaget

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Decision Dynamics Research AB, org.nr. 556668-4998. Koncernredovisning har inte upprättats med hänvisning till undantagsreglerna i 7 kap 3 § årsredovisningslagen.

### Rättvisande översikt över utvecklingen

	2023	2022	2021	Belopp i kr 2020
Nettoomsättning	4 305 045	3 720 477	3 762 897	4 078 514
Resultat efter finansiella poster	1 001 373	576 158	184 591	-453 896
Balansomslutning	3 381 530	2 221 650	3 126 621	2 517 042
Soliditet %	12,1	42,2	16	2,3

#### Nyckeltalsdefinitioner

##### Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

##### Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, men före skatter.

##### Balansomslutning

Totala tillgångar.

##### Soliditet

(Totalt eget kapital + (100 % -aktuell bolagsskattesats av obeskattade reserver)) / Totala tillgångar.

## Förändringar i eget kapital

	<i>Aktie- kapital</i>	<i>Reserv- fond</i>	<i>Balanserat resultat</i>	<i>Årets resultat</i>
Ingående balans	100 000	20 000	381 206	437 181
Balanseras i ny räkning			437 181	-437 181
Återbetalning av aktieägartillskott			-818 000	
Årets resultat				289 377
<b>Utgående balans</b>	<b>100 000</b>	<b>20 000</b>	<b>387</b>	<b>289 377</b>

### Kommentar

Ej återbetalade villkorade aktieägartillskott uppgår per balansdagen till 22 000kr (840 000kr).

## Resultatdisposition

	Belopp i kr
<i>Till årsstämman förfogande står följande medel</i>	
Balanserat resultat	387
Årets resultat	289 377
<b>Medel att disponera</b>	<b>289 764</b>
<i>Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande</i>	
Utdelning	260 000
Återbetalning av aktieägartillskott	22 000
Balanseras i ny räkning	7 764
<b>Summa</b>	<b>289 764</b>

### Styrelsens yttrande om vinstutdelning

Bolagets egna kapital har beräknats i enlighet med svensk lag och Bokföringsnämndens uttalande. Styrelsen finner att full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter den föreslagna vinstutdelningen.

Styrelsen finner även att den föreslagna utdelningen till aktieägarna är försvarbar med hänsyn till de parametrar (verksamhetens art, omfattning och risker samt konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt) som anges i 17 kap 3 §, andra och tredje stycket, i aktiebolagslagen.

## Resultaträkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2023-01-01 - 2023-12-31</i>	<i>2022-01-01 - 2022-12-31</i>
<b>Rörelsens intäkter, lagerförändringar m.m.</b>			
Nettoomsättning		4 305 045	3 720 477
Övriga rörelseintäkter		24 929	128 932
<b>Summa rörelsens intäkter, lagerförändringar m.m.</b>		<b>4 329 974</b>	<b>3 849 409</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader		-1 126 456	-965 841
Personalkostnader	2	-2 187 821	-2 294 963
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		0	-1 901
Övriga rörelsekostnader		-4 032	-397
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-3 318 309</b>	<b>-3 263 102</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>1 011 665</b>	<b>586 307</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	3	64 088	83 772
Räntekostnader och liknande resultatposter	4	-74 380	-93 921
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>-10 292</b>	<b>-10 149</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>1 001 373</b>	<b>576 158</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Lämnade koncernbidrag		-635 000	-25 000
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>		<b>-635 000</b>	<b>-25 000</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>366 373</b>	<b>551 158</b>
<b>Skatter</b>			
Skatt på årets resultat	5	-76 996	-113 977
<b>Summa skatter</b>		<b>-76 996</b>	<b>-113 977</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>289 377</b>	<b>437 181</b>

## Balansräkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2023-12-31</i>	<i>2022-12-31</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m.m.</b>			
Färdiga varor och handelsvaror		78 753	105 054
<b>Summa varulager m.m.</b>		<b>78 753</b>	<b>105 054</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		749 343	561 037
Fordringar hos koncernföretag		691 673	616 825
Övriga fordringar		88 581	128 989
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		245 304	218 903
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>1 774 901</b>	<b>1 525 754</b>
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa och bank		1 527 876	590 842
<b>Summa kassa och bank</b>		<b>1 527 876</b>	<b>590 842</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>3 381 530</b>	<b>2 221 650</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>3 381 530</b>	<b>2 221 650</b>

## Balansräkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2023-12-31</i>	<i>2022-12-31</i>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		100 000	100 000
Reservfond		20 000	20 000
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>120 000</b>	<b>120 000</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserat resultat		387	381 206
Årets resultat		289 377	437 181
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>289 764</b>	<b>818 387</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>409 764</b>	<b>938 387</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		123 304	79 047
Skulder till koncernföretag		1 313 109	615 660
Aktuella skatteskulder		162 504	85 908
Övriga skulder		1 081 604	286 883
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		291 245	215 765
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>2 971 766</b>	<b>1 283 263</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>3 381 530</b>	<b>2 221 650</b>

## Noter

Belopp i kr om inget annat anges.

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

#### Utländsk valuta

##### Omräkning till redovisningsvaluta

Poster i utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

#### Intäkter

##### Försäljning av varor

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Vid försäljning av varor redovisas intäkten vid leverans.

##### Tjänste- och entreprenaduppdrag

Uppdragsinkomster och uppdragsutgifter för uppdrag till fast pris redovisas som intäkt och kostnad med utgångspunkt från färdigställandegraden på balansdagen (successiv vinstavräkning).

Färdigställandegraden beräknas som utfört arbete.

##### Offentliga bidrag

Ett offentligt bidrag som inte är förknippat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Ett offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs. Om bidraget har tagits emot innan villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas bidraget som en skuld.

## **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning  
Förmånsbestämda planer  
Företaget har valt att tillämpa de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1.

Planer för vilka pensionspremier betalas redovisas som avgiftsbestämda vilket innebär att avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen.

Övriga långfristiga ersättningar till anställda  
Skuld avseende övriga långfristiga ersättningar till anställda redovisas till nuvärdet av förpliktelsen på balansdagen.

Ersättningar vid uppsägning  
Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen  
a) avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller  
b) lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång.  
Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

## **Skatter**

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdesberäknats.

## **Leasing**

Företaget redovisar samtliga leasingavtal som operationella leasingavtal.  
Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

## Immateriella anläggningstillgångar

### Aktivering av internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar

Utgifter för forskning, dvs planerat och systematiskt sökande i syfte att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap och insikt, redovisas som kostnad när de uppkommer.

Vid redovisning av utgifter för utveckling tillämpas aktiveringsmodellen. Det innebär att utgifter som uppkommit under utvecklingsfasen redovisas som tillgång när samtliga nedanstående förutsättningar är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas.
- Avsikten är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den.
- Förutsättningar finns för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- Det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

### Avskrivning

Immateriella anläggningstillgångar tas upp till deras anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Följande nyttjandeperioder används:

	<i>Procent</i>
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	20
Rättigheter	20

## Materiella anläggningstillgångar

### Avskrivning

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande nyttjandeperioder används:

	<i>Procent</i>
Inventarier, verktyg och installationer	20-30

## Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

## **Finansiella instrument**

Finansiella instrument redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Värdering av finansiella skulder

Långfristiga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagandet av lön har korrigerat årets anskaffningsvärde och periodiserats enligt effektivräntemetoden. Kortfristiga skulder redovisas till anskaffningsvärde.

## **Varulager**

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

## Not 2 Personal

### Medelantalet anställda

	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Kvinnor	1	1
Män	2	2

### Medelantalet anställda

### Löner och andra ersättningar

	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Styrelsen	819 000	681 300
Övriga anställda	654 310	806 153
<b>Summa</b>	<b>1 473 310</b>	<b>1 487 453</b>

### Sociala kostnader inklusive pensionskostnader

	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
<b>Pensionskostnader</b>		
Styrelsen	171 874	183 094
Övriga anställda	76 573	157 305
<b>Summa pensionskostnader</b>	<b>248 447</b>	<b>340 399</b>
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	462 910	466 629
<b>Summa</b>	<b>711 357</b>	<b>807 028</b>

## Not 3 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
<b>Ränteintäkter</b>		
Koncernföretag	44 473	42 119
Övriga företag	19 615	230
<b>Summa</b>	<b>64 088</b>	<b>42 349</b>
Kursdifferenser	0	41 423
<b>Summa</b>	<b>64 088</b>	<b>83 772</b>

## Not 4 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
<b>Räntekostnader</b>		
Koncernföretag	-45 604	-34 431
Övriga företag	-191	-10 057
<b>Summa</b>	<b>-45 795</b>	<b>-44 488</b>
Kursdifferenser	-28 585	-49 433
<b>Summa</b>	<b>-74 380</b>	<b>-93 921</b>

## Not 5 Skatt på årets resultat

	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
<b>Aktuell skatt</b>		
Aktuell skatt	76 996	113 977
<b>Summa</b>	<b>76 996</b>	<b>113 977</b>
<b>Summa</b>	<b>76 996</b>	<b>113 977</b>
<b>Avstämning av effektiv skatt</b>		
Resultat före skatt	366 373	551 158
Gällande skattesats (%)	20,6	20,6
Skatt enligt gällande skattesats	75 473	113 539

Väsentlig post som har påverkat sambandet mellan räkenskapsårets skattekostnad/intäkt

<i>Typ av väsentlig post</i>	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Ej skattepliktiga intäkter	1 253	25 992
Ej avdragsgilla kostnader	-8 656	-28 127
<b>Summa</b>	<b>-7 403</b>	<b>-2 135</b>

Redovisad effektiv skatt i procent	21,02	20,7
------------------------------------	-------	------

## Not 6 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 623 167	2 623 167
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>2 623 167</b>	<b>2 623 167</b>
Ingående avskrivningar	-1 865 167	-1 865 167
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-1 865 167</b>	<b>-1 865 167</b>
Ingående nedskrivningar	-758 000	-758 000
<b>Utgående nedskrivningar</b>	<b>-758 000</b>	<b>-758 000</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 7 Inventarier, verktyg och installationer

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	91 343	986 823
<b>Förändringar av anskaffningsvärden</b>		
Försäljningar/utrangeringar	0	-895 480
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>91 343</b>	<b>91 343</b>
Ingående avskrivningar	-91 343	-984 922
<b>Förändringar av avskrivningar</b>		
Försäljningar/utrangeringar	0	895 480
Årets avskrivningar		-1 901
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-91 343</b>	<b>-91 343</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 8 Checkräkningskredit

	2023-12-31	2022-12-31
Beviljat belopp	1 000 000	1 000 000

### Kommentar till not

Utnyttjad kredit uppgår till 0 kr (0 kr).

## Not 9 Ställda säkerheter

Ställda säkerheter för företagets egen räkning

För egna skulder och avsättningar

<i>Typ av skuld eller avsättning</i>	<i>Typ av säkerhet</i>	<i>2023-12-31</i>	<i>2022-12-31</i>
Checkräkningskredit	Företagsinteckningar	1 000 000	1 000 000

## Not 10 Eventualförpliktelser

<i>Typ av eventualförpliktelse</i>	<i>2023-12-31</i>	<i>2022-12-31</i>
Inga eventualförpliktelser har lämnats under räkenskapsåret.	0	0

## Not 11 Upplysning om moderföretag

Uppgift om moderföretag

<i>Typ av moderföretag</i>	<i>Företagets namn</i>	<i>Org.nr</i>	<i>Säte</i>
Moderföretag	Dec. Dyn. Research AB	556668-4998	Lund
Moderföretag i den största koncernen	Dec. Dyn. Holding AB	556715-7176	Lund

### Kommentar till not

Dec. Dyn. är en förkortning av Decision Dynamics. Det har under 2024 genomförts en omvänd fusion mellan Decision Dynamics Research AB och Decision Dynamics Holding AB.

## Not 12 Transaktioner med närstående

Försäljning till koncernbolag har under räkenskapsåret uppgått till 0 kr (0 kr) och inköp med 0 kr (0 kr).

## Underskrifter

Lund

*Rikard Larsson*  
Rikard Larsson  
Styrelseordförande

2024-06-27  
Datum

*Katarina Kling*  
Katarina Kling  
Styrelseledamot

2024-06-27  
Datum

Vår revisionsberättelse har lämnats 2024-06-27

Forvis Mazars AB

*Magnus Thunström*  
Magnus Thunström  
Auktoriserad revisor

# REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Decision Dynamics AB, org.nr 556501-4460

## Rapport om årsredovisningen

### *Uttalanden*

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Decision Dynamics AB för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Decision Dynamics ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### *Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till Decision Dynamics AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### *Styrelsens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

## *Revisorns ansvar*

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

# Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

## *Uttalanden*

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Decision Dynamics AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

## *Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till Decision Dynamics AB enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## *Styrelsens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

## *Revisorns ansvar*

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Lund

2024-06-27

Mazars AB

*Magnus Thunström*

Magnus Thunström

Auktoriserad revisor