20250828053373

Årsredovisning för

Lantmännen Unibake Sweden AB

556186-7796

Räkenskapsåret
2024-01-01 - 2024-12-31

Innehållsförteckning: **Sida**

Förvaltningsberättelse	1-3
Resultaträkning	4
Balansräkning	5-6
Kassaflödesanalys	7
Noter	8-18
Underskrifter	19

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Lantmännen Unibake Sweden AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma 2025-06-17 Stämman beslutade också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Ort och datum Örebro 26/8 2025

Jonas Lindell
Verkställande direktör

Addo Sign identification number: f5fe60ab-f9cd-4bd2-a600-e18fd684f768

ank=20250704;20250708150994

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Lantmännen Unibake Sweden AB, 556186-7796, får härmed avge årsredovisning för 2024.

Allmänt om verksamheten

Bolaget är helägt dotterbolag till Lantmännen Unibake Holding AB 556992-5752 och med Lantmännen ek för 769605-2856 som ägare av koncernen. Bolaget bedriver bageriverksamhet i Örebro, Mantorp och Huddinge med säte i Örebro.

Bolagets nettoomsättning under perioden uppgår till 2 212,7 mkr (2 227,9 mkr) varav 53,1 mkr (58,7 mkr) avser fakturering utanför Sverige.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Bolagets försäljningsutveckling samt kostnadsutveckling har påverkats av den underliggande konjunkturen och inflationstakten 2024. Nettoomsättningen har minskat marginellt jämfört med föregående år medan lönsamheten har förbättrats.

Bolaget har fortsatt att investera i sina bagerier för att fortsatt vara konkurrenskraftig samt bibehåller arbetet med certifiering enligt ISO 28000 standarden.

Forskning och utveckling

Lantmännen Unibake Sweden AB bedriver ingen verksamhet inom forskning och utveckling.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bolagets försäljningsutveckling under 2025 förväntas utvecklas i linje med 2024. Bolaget planerar för fortsatta satsningar.

Den huvudsakliga risken i bolaget är att vid en minskad försäljningsvolym samt ökade priser inte tillräckligt snabbt kunna effektivisera och anpassa andelen fasta kostnader. Bolaget har en viss valutaexponering, främst mot Euro och danska kronor vilket medför en viss riskexponering vid kraftiga kursrörelser. Bolaget har en policy kring hur dessa risker ska hanteras.

Givet det geopolitiska läget bedömer Lantmännen Unibake Sweden AB att risken för negativa effekter kvarstår, men att det inte är möjligt att förutse omfattningen av den potentiella påverkan på bolaget för tillfället. Lantmännen Unibake Sweden AB arbetar kontinuerligt med att utvärdera situationen och vidtar nödvändiga åtgärder för att säkerställa hälsa och säkerhet samt fortsatt lönsamhet i verksamheten.

Personal och arbetsmiljö

Lantmännens uppförandekod innehåller övergripande riktlinjer för att säkerställa en god arbetsmiljö och sociala villkor, miljöansvar samt god affärsetik. Uppförandekoden gäller för alla Lantmännens verksamheter och samtliga medarbetare utbildas i uppförandekoden.

Medelantalet anställda uppgick under året till 336 (336) personer. Lantmännen Unibakes målsättning är att vara en attraktiv arbetsgivare, kännetecknad av sunt arbetsklimat där kompetens tillvaratas och utvecklas inom bolaget.

Addo Sign identification number: f5fe60ab-f9cd-4bd2-a600-e18fd684f768

ank=20250704-20250708155995

Finansiella instrument

Lantmännen Unibake är genom sin internationella verksamhet exponerat för olika slag av finansiella risker. En särskild finanspolicy reglerar hur de finansiella riskerna hanteras samt anger mandat, limiter och vilka finansiella instrument som får användas. Nedan följer en beskrivning av de viktigaste faktorerna som kan påverka verksamheten.

Valutarisk
Lantmännen Unibake är genom sin verksamhet exponerad för valutarisk genom att valutakursförändringar påverkar bolagets resultat- och balansräkning. Bolagets valutaexponering omfattar både transaktionsexponering och omräkningsexponering. Målet med valutariskhanteringen är att minimera den kortfristiga effekten av valutakursförändringarnas negativa inverkan på bolagets resultat och finansiella ställning.

Kreditrisk
Med kreditrisk avses att bolaget inte får betalt från kunder för sina fordringar. Kreditrisk hanteras genom att alla kunder kreditprövas och åsätts en kreditlimit eller ej.

Likviditetsrisk
Med likviditetsrisk avses att bolaget på grund av bristande likvida medel inte till fullo kan fullgöra sina betalningsåtaganden när de förfaller. Bolaget ingår i koncernkontosystem med interna kreditlimits. Likviditetsrisken hanteras genom att ha en god likviditetsberedskap genom att ha en tillräcklig nivå på beviljade men ej utnyttjade krediter.

Ekonomisk översikt

Belopp i kkr

	2024-12-31	*2023-12-31*	*2022-12-31*	*2021-12-31*	*2020-12-31*
Nettoomsättning inkl lagerförändring kkr	2 209 759	2 232 897	2 025 329	1 720 776	1 609 929
Rörelsemarginal %	2,5	0	4,1	8	6,4
Kassalikviditet %	61,8	64,1	73,2	79,8	75,9
Soliditet %	27,4	30,8	31,1	37,1	42,4

Miljöpåverkan

Företaget bedriver anmälningspliktig och tillståndspliktig verksamhet. Det pågår ett kontinuerligt arbete att sänka energiförbrukning och minska CO2-utsläpp i linje med de övergripande koncerngemensamma målen. Bolaget är miljöcertifierat enligt ISO 14001 standarden.

Koncernens moderbolag Lantmännen ek för upprättar en separat miljöredovisning. Se vidare koncernens förvaltningsberättelse.

Hållbarhetsredovisning

Lantmännen Unibake Sweden AB upprättar enligt Årsredovisningslagen 7 kap 31 a§ inte någon lagstadgad hållbarhetsrapport. Moderföretaget Lantmännen ek för 769605-2856, säte i Stockholm, upprättar hållbarhetsrapport för Lantmännen koncernen där Lantmännen Unibake Sweden AB ingår. Koncernens hållbarhetsrapport finns tillgänglig på https://www.lantmannen.se/om-lantmannen/finansiell-information/ars-och-hallbarhetsredovisningar/

Addo Sign identification number: f5fe60ab-f9cd-4bd2-a600-e18fd684f768

Eget kapital

	Aktiekapital,	*Reservfond*	*Fond utvecklings-utgifter*	*Balanserad vinst*	*Årets resultat*
Vid årets början	10 000	6 931	2 147	50 648	-2 789
Resultatdisposition	-	-	-	-2 789	2 789
Förändring utvecklingsutgifter	-	-	-1 074	1 074	-
Årets resultat	-	-	-	-	-8 407
Vid årets slut	**10 000**	**6 931**	**1 073**	**48 933**	**-8 407**

Förslag till resultatdisposition

	Belopp i kr
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel:	
Balanserat resultat	48 932 551
Årets resultat	-8 406 978
Totalt	40 525 573
Disponeras för	
Balanseras i ny räkning	40 525 573
Summa	40 525 573

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

ank=20250708150996

Addo Sign identification number: f5fe60ab-f9cd-4bd2-a600-e18fd684f768

Resultaträkning

Belopp i kkr	*Not*	*2024-01-01-2024-12-31*	*2023-01-01-2023-12-31*
Nettoomsättning	*2*	2 212 659	2 227 884
Förändring av lagervaror under tillverkning, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning		-2 900	5 013
Övriga rörelseintäkter	*3*	10 613	13 964
		2 220 372	2 246 861
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-404 623	-400 504
Handelsvaror		-922 290	-997 295
Övriga externa kostnader	*4,5*	-509 748	-538 148
Personalkostnader	*6*	-289 709	-276 539
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-38 208	-33 848
Rörelseresultat		55 794	527
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	*7*	3 872	45 293
Räntekostnader och liknande kostnader	*8*	-41 047	-1 121
Resultat efter finansiella poster		18 619	44 699
Bokslutsdispositioner	*9*	-27 283	-47 587
Resultat före skatt		-8 664	-2 888
Skatt på årets resultat	*10*	257	99
Årets resultat		**-8 407**	**-2 789**

ank=20250704-20250708 15997

Addo Sign identification number: f5fe60ab-f9cd-4bd2-a600-e18fd684f768

Balansräkning

Belopp i kkr	*Not*	*2024-12-31*	*2023-12-31*
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	*11*	1 073	2 147
Goodwill	*12*	1 040	1 520
		2 113	3 667
Materiella anläggningstillgångar			
Nedlagda utgifter på annans fastighet	*13*	13 402	14 334
Maskiner och andra tekniska anläggningar	*14*	131 063	129 547
Inventarier, verktyg och installationer	*15*	21 139	18 859
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	*16*	17 134	16 290
		182 738	179 030
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	*17*	4	4
		4	4
Summa anläggningstillgångar		184 855	182 701
Omsättningstillgångar			
Varulager mm			
Råvaror och förnödenheter		19 024	19 954
Färdiga varor och handelsvaror		110 689	108 649
		129 713	128 603
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		207 863	204 906
Fordringar hos koncernföretag		2 544	792
Aktuell skatt		8 899	248
Övriga fordringar		491	415
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	*18*	8 893	9 086
		228 690	215 447
Summa omsättningstillgångar		358 403	344 050
SUMMA TILLGÅNGAR		543 258	526 751

ank=20250704-20250708 15998

Addo Sign identification number: fe60ab-f9cd-4bd2-a600-e18fd684f768

Balansräkning

Belopp i kkr	*Not*	*2024-12-31*	*2023-12-31*
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	*19*	10 000	10 000
Fond för utvecklingsutgifter		1 073	2 147
Reservfond		6 931	6 931
		18 004	19 078
Fritt eget kapital	*20*		
Balanserat resultat		48 933	50 648
Årets resultat		-8 407	-2 789
		40 526	47 859
Summa eget kapital		58 530	66 937
Obeskattade reserver			
Ackumulerade överavskrivningar	*21*	84 300	90 388
Periodiseringsfonder	*22*	29 460	29 460
		113 760	119 848
Avsättningar			
Övriga avsättningar	*23*	1 100	3 750
Uppskjuten skatteskuld	*24*	56	313
		1 156	4 063
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		124 569	150 504
Skulder till koncernföretag		134 759	76 227
Övriga kortfristiga skulder		21 057	14 415
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	*25*	89 427	94 757
		369 812	335 903
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		543 258	526 751

ank=20250704-20250708:15999

Addo Sign identification number: f5fe60ab-f9cd-4bd2-a600-e18fd684f768

Kassaflödesanalys

Belopp i kkr	*Not*	*2024-01-01-2024-12-31*	*2023-01-01-2023-12-31*
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat efter finansiella poster		18 619	44 699
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	26	35 721	41 390
		54 340	86 089
Betald inkomstskatt		-8 651	-3 025
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**45 689**	**83 064**
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager		-1 110	-10 772
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-4 591	38 915
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		33 909	-9 312
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**73 897**	**101 895**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-40 527	-48 489
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-40 527**	**-48 489**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Lämnat koncernbidrag		-33 370	-53 406
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-33 370**	**-53 406**
Årets kassaflöde		-	-
Likvida medel vid årets början		-	-
Likvida medel vid årets slut		-	-

ank=20250704;20250708160000

Addo Sign identification number: f5fe60ab-f9cd-4bd2-a600-e18fd684f768

ank=20250704-20250708160001

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Belopp i kkr om inget annat anges

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Företaget är ett moderföretag men upprättar ingen koncernredovisning med hänvisning till undantagsregeln i årsredovisningslagen 7 kap. 2 §.

Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella anläggningstillgångar

Utgifter för forskning och utveckling

Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av företaget är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad då de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Immateriella anläggningstillgångar	*År*
Internt upparbetade immateriella tillgångar	
Balanserade utgifter för utveckling och liknande arbeten	7 år
Förvärvade immateriella tillgångar	
Goodwill	5 år
Kundrelation	10 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder.

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är

Addo Sign identification number: f5fe60ab-f9cd-4bd2-a600-e18fd684f768

väsentligt. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

Avskrivningar

Materiella anläggningstillgångar	*År*
Nedlagda utgifter på annans fastighet	10-20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10-20 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år

Nedskrivningar

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.Om det inte går att beräkna en enskild tillgångs återvinningsvärde beräknas återvinningsvärdet för hela den kassagenererande enhet som tillgången hör till.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Leasing - leasetagare

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och de indirekta kostnader som utgör mer än en oväsentlig del av den sammanlagda utgiften för tillverkningen. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

Andelar i dotterföretag och intresseföretag

Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar med tillägg för uppskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Fordringar

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta. Kreditrisken i kundfordringar hanteras genom särskild kreditprövning. Bolaget tillämpar kreditkontroll av sina kunder där information om kundernas finansiella ställning hämtas in från kreditupplysningsföretag.

ank=20250704;20250708160002

Addo Sign identification number: f5fe60ab-f9cd-4bd2-a600-e18fd684f768

ank=20250704;20250708160003

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I företaget finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Övriga planer klassificeras som förmånsbestämda och beräknas enligt Tryggandelagen och redovisas i enlighet med förenklingsreglerna i BFNAR 2012:1 (K3).

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Företaget har förmånsbestämda pensionsplaner där en pensionspremie betalas och redovisar dessa planer som avgiftsbestämda planer i enlighet med förenklingsregeln i BFNAR 2012:1.

Företaget har förmånsbestämda pensionsplaner som finansieras via Alecta, vilka redovisas som avgiftsbestämda planer då det inte finns tillräcklig information för att redovisa planen som förmånsbestämd.

Företaget har en förmånsbestämd pensionsförpliktelse som är knuten till en pensionsstiftelse. Företaget redovisar en avsättning för den del stiftelsens förmögenhet, värderad till marknadsvärde, understiger förpliktelsen.

Företaget har förmånsbestämda pensionsförpliktelser vilka uteslutande är beroende av värdet på de av företaget och koncernen ägda kapitalförsäkringar. Kapitalförsäkringarna redovisas som finansiell anläggningstillgång. I enlighet med förenklingsregeln i BFNAR 2012:1 redovisas pensionsförpliktelsen som en avsättning till samma värde som kapitalförsäkringens redovisade värde.

Företaget har förmånsbestämda pensionsplaner som finansieras i egen regi. Uppgift om pensionskuldens storlek erhålls från ett oberoende företag (PRI Pensionsgaranti) och redovisas enligt den erhållna uppgiften.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

Addo Sign identification number: f5fe60ab-f9cd-4bd2-a600-e18fd684f768

ank=20250704;20250708160004

Avsättningar
En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

Intäkter
Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Försäljning av varor
Vid försäljning av varor redovisas intäkten vid leverans.

Ränta
Intäkt redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden.

Koncernbidrag
Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Addo Sign identification number: f5fe60ab-f9cd-4bd2-a600-e18fd684f768

Not 2 Intäkternas fördelning

Nettoomsättning per geografisk marknad

	2024-01-01-2024-12-31	*2023-01-01-2023-12-31*
Sverige	2 159 546	2 169 177
Norden	41 853	44 968
Europa	11 260	13 739
Summa	**2 212 659**	**2 227 884**

Nettoomsättning per väsentligt intäktsslag

	2024-01-01-2024-12-31	*2023-01-01-2023-12-31*
Varuförsäljning	2 212 659	2 227 884
Summa	**2 212 659**	**2 227 884**

ank=20250704-20250708160005

Not 3 Övriga rörelseintäkter

	2024-01-01-2024-12-31	*2023-01-01-2023-12-31*
Försäkringsersättning	1 486	428
Försäljningsersättning	4 263	4 959
Övrigt	4 864	8 577
Summa	**10 613**	**13 964**

Not 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2024-01-01-2024-12-31	*2023-01-01-2023-12-31*
Ernst & Young		
Revisionsuppdrag	-293	-293
Summa	**-293**	**-293**

Not 5 Operationell leasing - leasetagare

	2024-01-01-2024-12-31	*2023-01-01-2023-12-31*
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal:		
Inom ett år	-65 328	-64 687
Mellan ett och fem år	-236 934	-155 836
Senare än fem år	-604 800	-507 976
	-907 062	-728 499
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	-69 588	-44 891

Tillgångar som innehas via operationell leasing som förhyrda maskiner och dator- och kontorsutrustning redovisas bland rörelsekostnader.

Not 6 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda

	2024-01-01-2024-12-31	*2023-01-01-2023-12-31*
Män	215	216
Kvinnor	121	120
Totalt	**336**	**336**

Könsfördelning i företagsledningen

	2024-12-31	*2023-12-31*
Andel kvinnor		
Styrelsen	0%	0%
Övriga ledande befattningshavare	50%	29%

Addo Sign identification number: f5fe60ab-f9cd-4bd2-a600-e18fd684f768

ank=20250704;20250708160006

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2024-01-01-2024-12-31	*2023-01-01-2023-12-31*
Styrelse och VD	2 315	2 399
Övriga anställda	185 233	176 324
Summa	**187 548**	**178 723**
Sociala kostnader	86 071	81 250
(varav pensionskostnader)	24 587	22 104

Förutom kontant lön har skattepliktiga förmåner utgått med 142 tkr till verkställande direktören.
Av företagets pensionskostnader avser 607 tkr verkställande direktören. Bolagets utstående pensionsförpliktelse till verkställande direktören uppgår till 8 094 tkr. Verkställande direktören har ett avtal om avgångsvederlag (12 månadslöner).

Not 7 Ränteintäkter och liknande intäkter

	2024-01-01-2024-12-31	*2023-01-01-2023-12-31*
Ränteintäkter, koncernföretag	1 102	1 465
Ränteintäkter, övriga	52	88
Finansiella valutakursdifferenser	2 718	43 740
Summa	**3 872**	**45 293**

Not 8 Räntekostnader och liknande kostnader

	2024-01-01-2024-12-31	*2023-01-01-2023-12-31*
Räntekostnader, koncernföretag	-5 482	-1 039
Räntekostnader, övriga	-160	-82
Finansiella valutakursdifferenser	-35 405	-
Summa	**-41 047**	**-1 121**

Not 9 Bokslutsdispositioner

	2024-01-01-2024-12-31	*2023-01-01-2023-12-31*
Lämnat koncernbidrag	-33 370	-53 406
Förändring avskrivningar utöver plan	6 087	5 819
Summa	**-27 283**	**-47 587**

Not 10 Skatt på årets resultat

	2024-01-01-2024-12-31	*2023-01-01-2023-12-31*
Uppskjuten skatt	257	99
	257	**99**

Addo Sign identification number: f5fe60ab-f9cd-4bd2-a600-e18fd684f768

ank=20250704-20250708160007

Avstämning av effektiv skatt

	2024-01-01-2024-12-31	*2023-01-01-2023-12-31*
Resultat före skatt	-8 664	-2 888
Skatt enligt gällande skattesats	1 785	595
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-390	-396
Ej skattepliktiga intäkter	-5	18
Övriga skattemässiga justeringar	-1 133	-118
Redovisad effektiv skatt	**257**	**99**

Not 11 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	2024-12-31	*2023-12-31*
Ingående anskaffningsvärden	7 514	7 514
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 514	7 514
Ingående avskrivningar	-5 368	-4 294
-Årets avskrivning	-1 073	-1 073
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6 441	-5 367
Redovisat värde vid årets slut	**1 073**	**2 147**

Not 12 Goodwill

	2024-12-31	*2023-12-31*
Ingående anskaffningsvärden	47 679	47 679
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	47 679	47 679
Ingående avskrivningar	-46 159	-45 679
-Årets avskrivning	-480	-480
Utgående ackumulerade avskrivningar	-46 639	-46 159
Redovisat värde vid årets slut	**1 040**	**1 520**

Not 13 Nedlagda utgifter på annans fastighet

	2024-12-31	*2023-12-31*
Ingående anskaffningsvärden	16 578	5 292
-Omklassificeringar	698	11 286
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	17 276	16 578
Ingående avskrivningar	-2 244	-1 465
-Årets avskrivning	-1 630	-779
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 874	-2 244
Redovisat värde vid årets slut	**13 402**	**14 334**

Addo Sign identification number: f5fe60ab-f9cd-4bd2-a600-e18fd684f768

Not 14 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2024-12-31	*2023-12-31*
Ingående anskaffningsvärden	513 577	500 458
-Omklassificeringar	28 513	26 557
-Avyttringar och utrangeringar	-13 133	-13 438
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	528 957	513 577
Ingående avskrivningar	-384 030	-369 061
-Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	12 970	9 585
-Årets avskrivning	-26 834	-24 554
Utgående ackumulerade avskrivningar	-397 894	-384 030
Redovisat värde vid årets slut	**131 063**	**129 547**

Not 15 Inventarier, verktyg och installationer

	2024-12-31	*2023-12-31*
Ingående anskaffningsvärden	42 444	36 950
-Omklassificeringar	10 471	12 009
-Avyttringar och utrangeringar	-6 869	-6 515
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	46 046	42 444
Ingående avskrivningar	-23 585	-22 945
-Omklassificeringar	6 869	6 322
-Årets avskrivning	-8 191	-6 962
Utgående ackumulerade avskrivningar	-24 907	-23 585
Redovisat värde vid årets slut	**21 139**	**18 859**

Not 16 Pågående nyanläggningar

	2024-12-31	*2023-12-31*
Vid årets början	16 290	17 652
Omklassificeringar	-39 683	-32 897
Årets anskaffningar	40 527	31 535
Vid årets utgång	**17 134**	**16 290**

Not 17 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	*2023-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden:	4	4
Redovisat värde vid årets slut	**4**	**4**

ank=20250704-20250708160008

Addo Sign identification number: f5fe60ab-f9cd-4bd2-a600-e18fd684f768

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	*2023-12-31*
Hyra	697	686
Försäkringar	1 896	2 253
Pensioner	3 390	3 271
Övrigt	2 910	2 876
	8 893	**9 086**

Not 19 Antal aktier

	2024-12-31	*2023-12-31*
Antal aktier 100 000 a´nominellt 100 kr	10 000	10 000

Not 20 Disposition av företagets vinst

	2024-12-31
Balanseras i ny räkning	40 526
	40 526

Not 21 Ackumulerade överavskrivningar

	2024-12-31	*2023-12-31*
Maskiner och inventarier	84 300	90 388
	84 300	**90 388**

Not 22 Periodiseringsfonder

	2024-12-31	*2023-12-31*
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2020	29 460	29 460
	29 460	**29 460**

Not 23 Övriga avsättningar

	2024-12-31	*2023-12-31*
Omstruktureringsåtgärder	-1 100	-3 750
Totalt	-1 100	-3 750

Redovisat värde vid årets ingång	**-3 750**	**-253**
Avsättningar som gjorts under året*	-	-3 750
Belopp som tagits i anspråk under året	2 650	253
Redovisat värde vid årets utgång	-1 100	-3 750

*(inkl ökningar av befintliga avsättningar)

ank=20250704-20250708160009

Addo Sign identification number: f5fe60ab-f9cd-4bd2-a600-e18fd684f768

Not 24 Uppskjuten skatt

2024-12-31	*Uppskjuten skattefordran*	*Uppskjuten skatteskuld*	*Netto*
Väsentliga temporära skillnader	*158*	*-214*	*-56*
Uppskjuten skattefordran	**158**	**-214**	**-56**

2023-12-31			
Väsentliga temporära skillnader	*-*	*-313*	*-313*
Uppskjuten skatteskuld	**-**	**-313**	**-313**

Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	*2023-12-31*
Upplupna personalrelaterade kostnader	17 390	16 589
Semesterskuld	25 396	26 051
Upplupen kundbonus	36 347	38 485
Övriga upplupna kostnader	10 294	13 632
	89 427	**94 757**

Not 26 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

	2024-12-31	*2023-12-31*
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m		
Avskrivning av tillgångar	38 208	33 848
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	163	4 045
Övriga avsättningar	-2 650	3 497
	35 721	**41 390**

Not 27 Koncernuppgifter

Företaget är helägt dotterbolag till Lantmännen Unibake Holding AB, org nr 556992-5752 med säte i Stockholm. Närmast överordnade moderföretag som upprättar koncernredovisning i vilken moderföretaget ingår är Lantmännen ek för.

Inköp och försäljning inom koncernen
Av koncernens totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 46,30 % (45,53 %) av inköpen och 2,3 % (2,8%) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som koncernen tillhör.

Närståenderelationer med ett bestämmande inflytande
Företaget står under ett bestämmande inflytande från Lantmännen ek för org.nr. 769605-2856.

ank=20250704;20250708160010

Addo Sign identification number: f5fe60ab-f9cd-4bd2-a600-e18fd684f768

Not 28 Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal:
Rörelseresultat / Nettoomsättning.

Kassalikviditet:
Omsättningstillgångar exklusive lager / Kortfristiga skulder

Soliditet:
(Totalt eget kapital + 79,4 % av obeskattade reserver) / Totala tillgångar.

Not 29 Ställda säkerheter och eventuella förpliktelser

Garantiåtaganden gäller garanti för pensionsåtagande i FPG/PRI

	2024-12-31	*2023-12-31*
Garantiåtaganden FPG/PRI	3 518	3 261
	3 518	**3 261**

Not 30 Händelser efter balansdagen

Per den bedömer Lantmännen Unibake Sweden AB att givet den exceptionella omvärldsutvecklingen har risken för negativa effekter ökat, men att det inte är möjligt att förutse omfattningen av den potentiella påverkan på bolaget för tillfället. Lantmännen Unibake Sweden AB arbetar kontinuerligt med att utvärdera situationen och vidtar nödvändiga åtgärder för att säkerställa hälsa och säkerhet samt fortsatt lönsamhet i verksamheten.

ank=20250704;20250708160111

Addo Sign identification number: f5fe60ab-f9cd-4bd2-a600-e18fd684f768

Underskrifter

Örebro 2025-

Simon Kissling Husted
Styrelseordförande

Jonas Lindell
Verkställande direktör

Steen H Rasmussen
Styrelseledamot

Fredrik Stolt
Livs-representant

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Ernst & Young AB

Andreas Troberg
Auktoriserad revisor

ank=20250704-20250708160012

Addo Sign identification number: f5fe60ab-f9cd-4bd2-a600-e18fd684f768

The signatures in this document are legally binding. The document is signed with Addo Sign secure digital signature.
The signer's identity is physically registered in the electronic PDF document and shown below.
All times are given in Coordinated Universal Time (UTC).

Signers

JONAS LINDELL
VD
5av+M8fNL9OjGVyFz3ZiBw
2025-03-28 10:16:02Z
BankID Mobile

FREDRIK STOLT
KwmVa399SdRRNFrtcgmXTw
2025-03-31 07:37:52Z
BankID Mobile

Simon Kissling Husted
293cbed1-ea81-461c-a2bc-5b04ef9fbcae
2025-04-03 13:51:50Z

Steen Hagedorn Rasmussen
a77d7804-f923-430e-8b08-de629c9a8577
2025-04-04 06:09:56Z

Andreas Troberg
76+ZqakzhSKCijJCq63xTw
2025-04-07 12:53:56Z
BankID Mobile

Documents in the transaction

ÅR 20241231.pdf *SHA256: 814b132724bb8ec48cd809827ccf2f187f33b12c7ebaecb014d88d2ed2507c2c*

Addo Sign

The document is digitally signed with the Addo Sign secure signing service. The signature evidence in the document is secured and validated using the mathematical hash value of the original document.

The document is locked for changes and time-stamped with a certificate from a trusted third party. All cryptographic signing proofs are embedded in the PDF document in case they are to be used for validation in the future.

How to verify the authenticity of the document
The document is protected with an Adobe CDS certificate. When the document is opened in Adobe Reader, it will appear to be signed with the Addo Sign signing service.

Addo Sign identification number: f5fe60ab-f9cd-4bd2-a600-e18fd684f768
ank=20250704:20250816013

ank=20250704;20250708160140

Building a better working world

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Lantmännen Unibake Sweden AB, org.nr 556186-7796

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Lantmännen Unibake Sweden AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Lantmännen Unibake Sweden ABs *finansiella ställning per den 31 december 2024 och av* dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Lantmännen Unibake Sweden AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret *för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rätt*visande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller *misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller* våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Penneo dokumentnyckel: D4XE1-STB3S-A06EC-JNT9P-1TSC3-JFOVE

ank=20250704-20250708160015

Building a better working world

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Lantmännen Unibake Sweden AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Lantmännen Unibake Sweden AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm, den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Andreas Troberg
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: D4XE1-5TB3S-A06EC-JNT9P-1TSC3-JFOVE

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Andreas Troberg
Auktoriserad revisor
Serienummer: 36358ee76c88c8[...]e321c3e252d5b
IP: 147.161.xxx.xxx
2025-04-07 12:55:41 UTC

BankID

ank=20250704-20250708160016

Penneo dokumentnyckel: D4XE1-5TB3S-A06EC-JNT9P-1TSC3-JFOVE

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

=20250704-20250816017

Årsredovisning med Hållbarhetsredovisning

2024

Lantmännen

Innehåll

LANTMÄNNENKONCERNEN 1
Koncernen i siffror 2024 2
Ordförande har ordet 4
Vd har ordet 6
Lantmännenmodellen 9
Händelser under året 11
Styrs och ägs av medlemmarna 14
Utdelning till våra medlemmar 15
Omvärld och marknad 16
Lantmännens strategi 19
Våra strategiska koncernmål 22
Hållbar affärsutveckling 24
Framtidens Jordbruk 26
Innovation i värdekedjan 28
Våra medarbetare 30
Samarbeten för tillväxt 32

VÅRA VERKSAMHETER 34
Division Lantbruk 34
Division Energi 40
Division Livsmedel 44
Affärsområde Scan 50
Affärsområde Swecon 52
Affärsområde Fastigheter 56
Delägarskap och partnerskap 58

ÅRSREDOVISNING 61
Förvaltningsberättelse 62
Koncernens räkenskaper 70
Moderföretagets räkenskaper 81
Noter till koncernen och moderföretaget 86

HÅLLBARHETSREDOVISNING 137
Rapporteringsprinciper 165
Icke-finansiella nyckeltal 167
GRI-index 170
Revisorns översiktliga granskning 174
Lantmännen och EU:s Taxonomiförordning 176

FÖRENINGSSTYRNING 183
Föreningsstyrningsrapport 183
Förtroendevalda revisorernas granskningsrapport och uttalande om föreningsstyrningsrapporten 193
Koncernstyrelse 194
Koncernledning 196

RISKER OCH FAKTA 199
Väsentliga risker och riskhantering 199
Förklaringar till räkenskaper 203
Koncernens tioårsöversikt 206
Ordlista och adresser 208

LAGSTADGAD HÅLLBARHETSRAPPORT

Lagstadgad hållbarhetsrapport, se ➔ sid 24-32, 137-181 och 199-202.

LYSSNA PÅ ÅRSREDOVISNINGEN!

Lyssna på utvalda delar av Lantmännens Årsredovisning med Hållbarhetsredovisning på datorn eller i mobilen.
➔ lantmannen.se/lyssna2024

LANTMÄNNENS FÖRENINGSSTÄMMA

Ordinarie föreningsstämma äger rum den 7 maj 2025.

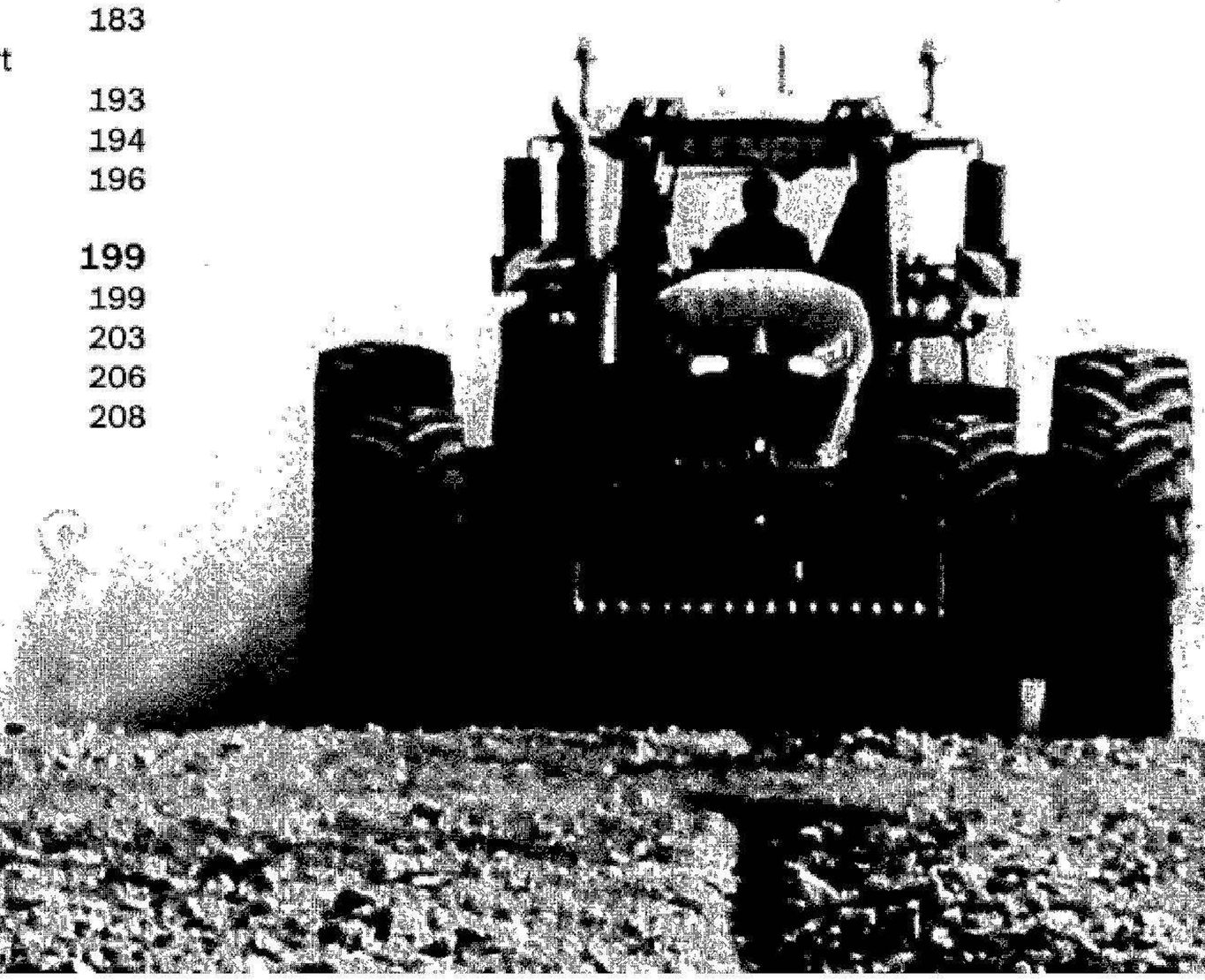
FINANSIELL RAPPORTERING

Delårsrapport Tertial 1	4 juni 2025
Delårsrapport Tertial 2	2 oktober 2025

Lantmännens finansiella rapporter finns tillgängliga på svenska och engelska från ➔ lantmannen.se/finansiellinformation

ETT LIVSKRAFTIGT LANTBRUK I HELA SVERIGE

I år illustreras Lantmännens Årsredovisning med Hållbarhetsredovisning med bilder från medarbetare och medlemmar i våra 20 distrikt runt om i Sverige.



ank=20250704-20250704-0708160018

Om Lantmännen

Från jord till bord

Lantmännen är ett lantbrukskooperativ som ägs av 17 000 lantbrukare och är norra Europas ledande aktör inom lantbruk, maskin, bioenergi och livsmedel. Vårt syfte är tydligt – att skapa ett livskraftigt lantbruk.

Vi har 12 000 anställda, har verksamheter i ett 20-tal länder och omsätter 70 miljarder SEK på årsbasis. Närvaro inom hela värdekedjan, lokalt och globalt, skapar affärsmöjligheter, stabilitet och långsiktighet. Och inte minst en unik möjlighet att påverka utvecklingen och ta ansvar från jord till bord. Lantmännen har både ansvar och möjlighet att påverka utvecklingen och att skapa tillväxtmöjligheter för lantbruksföretagen.

Uppdraget

Vårt uppdrag är att bidra till lönsamheten på medlemmarnas gårdar och optimera avkastning på medlemmarnas kapital i föreningen. Vi har etablerat en god utdelningsnivå som är ekonomiskt betydelsefull för våra medlemmar.

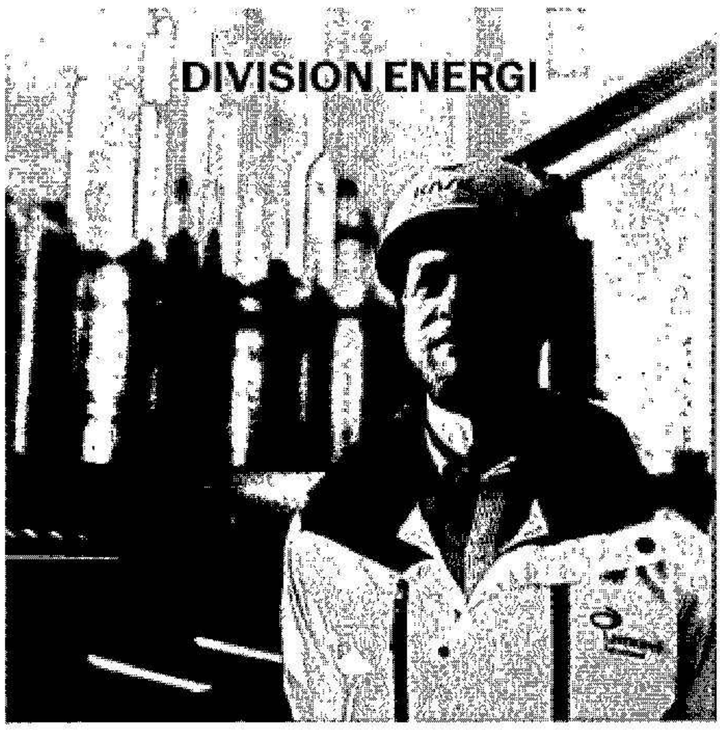
Vinsten återinvesteras

Genom Lantmännenmodellen skapar vi förutsättningar för ett långsiktigt, lönsamt och hållbart svenskt jordbruk. Hela vinsten från verksamheten återinvesteras i jordbruket, antingen direkt som utdelning till våra medlemmar eller indirekt genom investeringar för framtiden, till exempel i forskning som utvecklar mer hållbara odlingsmetoder. När du handlar med Lantmännen får du inte bara ansvarsfullt framtagna produkter, du är också med och bidrar till utvecklingen av framtidens jordbruk.

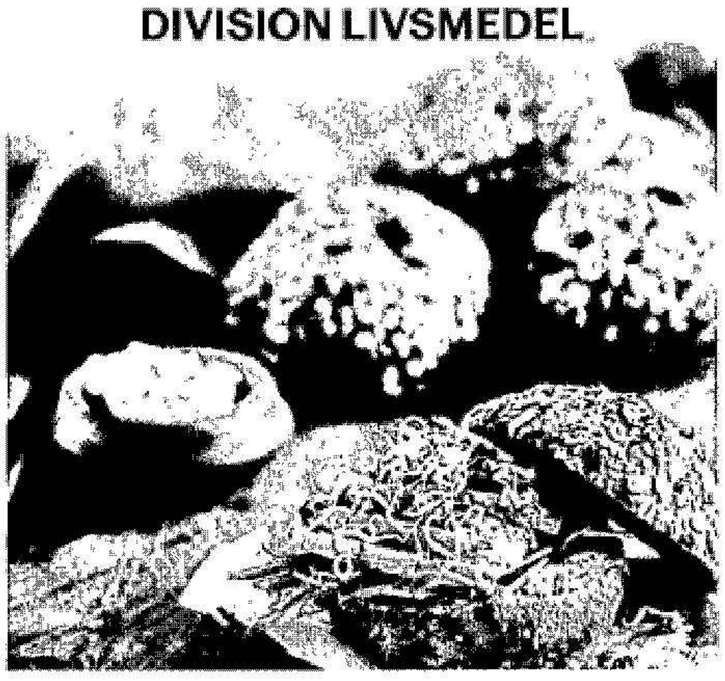
Ett lantbrukskooperativ med flera verksamheter

DIVISION LANTBRUK

DIVISION ENERGI



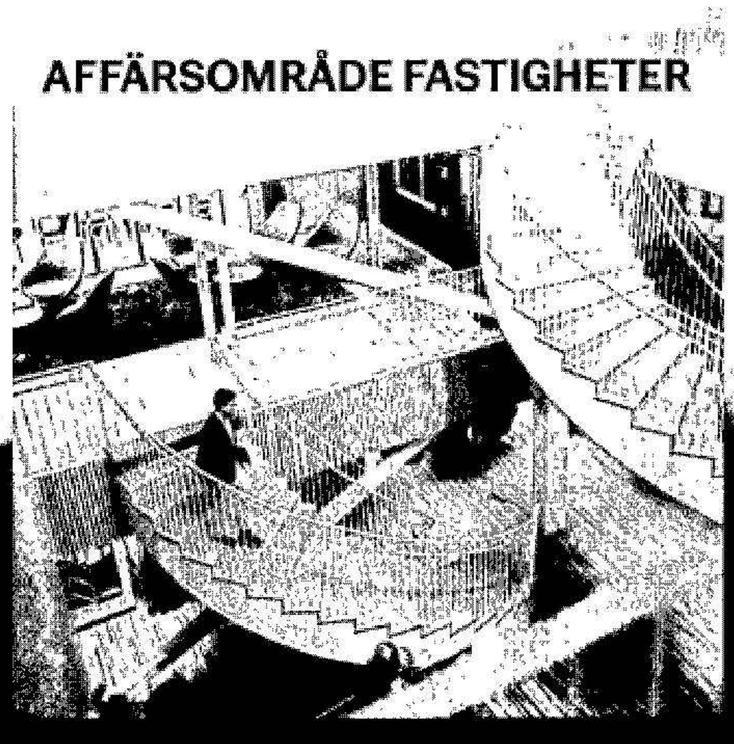
DIVISION LIVSMEDEL



AFFÄRSOMRÅDE SCAN

AFFÄRSOMRÅDE SWECON

AFFÄRSOMRÅDE FASTIGHETER



Koncernen i siffror 2024

Lantmännen levererade ett starkt resultat för året och har ett starkt finansiellt utgångsläge med goda utvecklingsmöjligheter. I slutet av mars genomfördes förvärvet av Scan Sverige och integrationen i Lantmännen är nu genomförd.

67 977 MSEK

Årets nettoomsättning uppgick till 67 977 MSEK (65 212), en ökning med 4,2 procent varav 10,3 procent avsåg förvärvade och avyttrade verksamheter, där Scan bidrog med 6 886 MSEK. Valutaomräkningseffekter utgjorde -0,1 procent och den organiska förändringen var -5,9 procent.

2 868 MSEK

Rörelseresultatet uppgick till 2 938 MSEK (2 236) och justerat för jämförelsestörande poster till 2 868 MSEK (2 820). Rörelseresultatet har påverkats av jämförelsestörande poster om totalt 70 MSEK (-584).

2 356 MSEK

Resultat efter finansiella poster uppgick till 2 426 MSEK (1 878) och justerat för jämförelsestörande poster till 2 356 MSEK (2 462).

2 062 MSEK

Årets resultat efter skatt uppgick till 2 062 MSEK (1 560), varav 2 056 MSEK (1 554) avser medlemmarna i den ekonomiska föreningen och 6 MSEK (6) avser ägare utan bestämmande inflytande (minoritetsägare) i koncernens dotterföretag.

245 MSEK

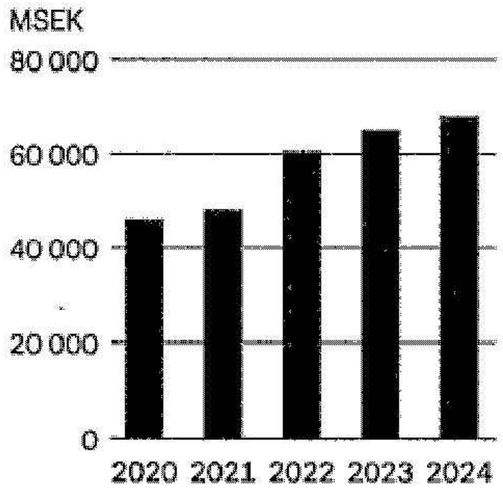
Kassaflöde före finansieringsverksamheten var 245 MSEK (921). Årets kassaflöde, inklusive finansieringsverksamheten, uppgick till 329 MSEK (274).

1 125 MSEK

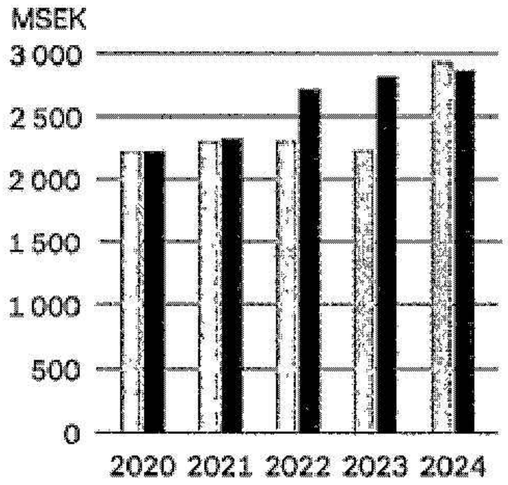
Styrelsen föreslår utdelning med totalt 1 125 MSEK (1 200) i form av återbäring och efterlikvid med 252 MSEK (324), insatsutdelning med 512 MSEK (453) och insatsemission med 361 MSEK (423). Därutöver föreslås utdelning på förlagsandelar utgå med 9,75 procent (8,0), 24 MSEK (20) enligt villkoren i erbjudandet för förlagsandelarna.

Lantmännen har verksamheter i hela värdekedjan, från jord till bord. En bred affärsportfölj såväl lokalt som globalt skapar affärsmöjligheter samt stabilitet och långsiktighet.

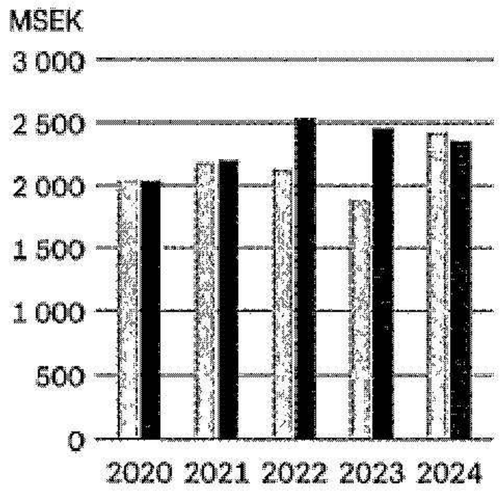
Nettoomsättning



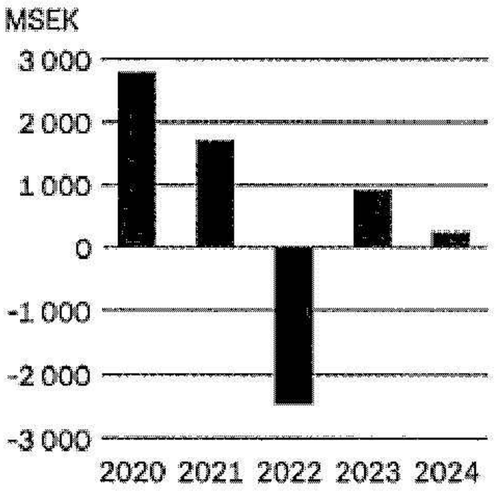
Rörelseresultat



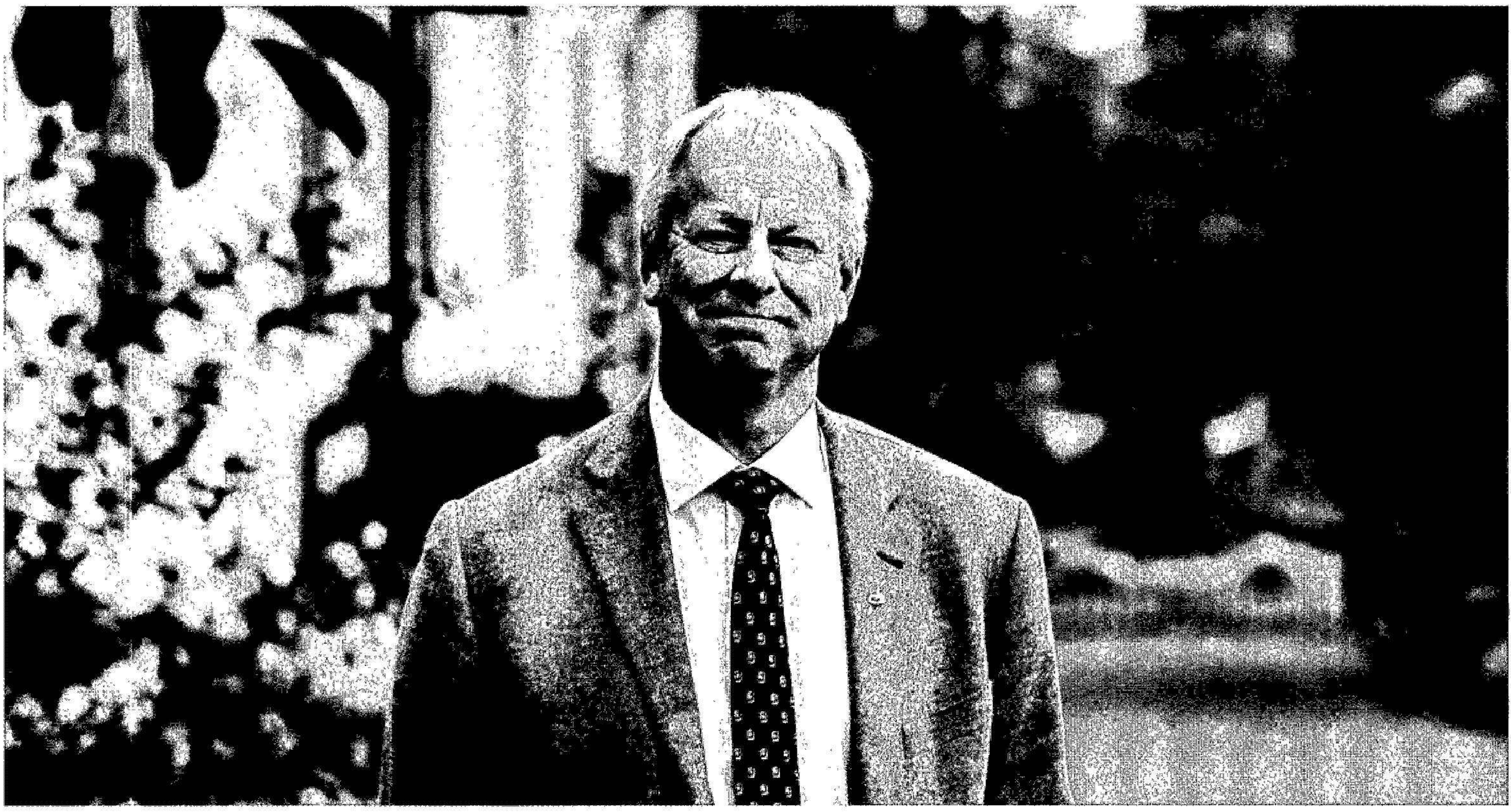
Resultat efter finansiella poster



Kassaflöde före finansieringsverksamheten



ank=20250704-20250704-20250704-



Ordförande har ordet

Vi leder den gröna uppväxlingen

Årets skörd visade att den lokala variationen var ovanligt stor, både mellan gårdar och regioner. Det betydde att vad som såg ut som en riktigt fin skörd i våras inte riktigt nådde upp till de förväntningar vi hade – förväntningar man som lantbrukare har varje år. För att säkra en stabil svensk livsmedelsproduktion behöver många goda krafter samverka, och Lantmännen har en nyckelposition. Vi ska fortsätta att leda den gröna uppväxlingen och utveckla jordbruket och livsmedelsindustrin på ett lönsamt, effektivt och hållbart sätt.

Som lantbrukare är vi vana vid variationer och snabba växlingar. Väder och vind har alltid påverkat våra förutsättningar, men många med mig ser nog allt osäkrare väderförhållanden under en enskild odlingssäsong. Riskerna blir större när det blir allt svårare att skydda grödan, och förändrade förutsättningar kräver att vi som lantbrukare agerar och förbereder oss. Frågor om både sortval, bevattning och dränering blir alltmer angelägna. Det är nog fler än jag som vet att man borde dränera men att kostnaden gör att man tvekar.

Från Lantmännens sida vet vi att praktiska exempel är ett oslagbart sätt att öka intresse och kunskap om både ökad produktivitet och klimatomställning. För att kunna omsätta teori till praktik och prova nya satsningar har Lantmännen tre Framtidsgårdar – Bjertorp, Svalöv och Viken. Tillsammans ska gårdarna visa hur produktivitet, resursanvändning och klimatpåverkan kan förbättras inom såväl växtodling som mjölk- och nötköttsproduktion. I år är det är extra roligt att prata om Framtidsgården Viken där vi under året påbörjat ett samarbete med Arla för att omsätta teoretisk kunskap i praktiska projekt för framtidens hållbara mjölkproduktion.

Tillväxtmöjligheter

Att öka produktiviteten och lönsamheten i det svenska jordbruket är avgörande för framtida investeringar och en långsiktig utveckling. När det kommer till klimat och miljöfrågor vet vi att det svenska jordbruket står sig väl. Vi har alla förutsättningar att producera hälsosamma, goda och nyttiga produkter av hög kvalitet på ett hållbart sätt, och i skenet av betydande förändringar i vår omvärld blir det allt viktigare att utnyttja det svenska jordbrukets potential.

ank=20250704;20250708160020

Tittar vi ut i Europa sker dramatiska förändringar. I Danmark har frågor om miljö och hållbarhet resulterat i förslag och beslut som kommer att minska den danska produktionen betydligt. Samma utveckling för att begränsa miljöavtrycket ser vi i Holland, och i södra Europa gör torka och extrem nederbörd att produktionen äventyras.

I skenet av detta har det svenska jordbruket betydande möjligheter att växla upp och öka produktionen. Jag skulle även säga att vi inte bara har en *möjlighet* att växla upp, vi har faktiskt ett *ansvar* att producera mer mat. Friskt vatten, betydande arealer, låg befolkningstäthet och kunniga lantbrukare skapar unika tillväxtmöjligheter – samtidigt som vi fortsätter arbetet inom ramen för Framtidens Jordbruk, Lantmännens vision för ett hållbart och lönsamt jordbruk.

Tillväxtmöjligheter är positivt och framtidsinriktat, men att öka den svenska produktionen har också en mycket mer allvarstyngd dimension – även denna gång i skenet av utvecklingen i Europa och pågående krig. Att en robust inhemsk jordbruks- och livsmedelsproduktion i fredstid är den bästa investeringen för ökad svensk beredskap i kristid har blivit ett nästan utnött uttryck. Men ett svenskt totalförsvar värt namnet förutsätter en stark och fungerande livsmedelsberedskap. Under året har Lantmännen därför på olika sätt lyft frågorna om vikten av att producera mer svensk mat. Här verkar vi ha konsumenterna med oss – men nu måste alla led i kedjan gå från ord till handling. Vi behöver inte fler utredningar och konferenser.

Investeringar för framtiden

Under året har Lantmännen investerat stora belopp i att utveckla företaget, bland annat inom strategisk infrastruktur som skapar långsiktighet och framtidstro – och är en pusselbit för livsmedelsberedskapen i Sverige. Att Lantmännen förvärvade Scan är ytterligare ett tydligt kvitto på vår ambition att stärka det samlade svenska lantbruket. Köpet av Scan och satsningen på växtbaserade proteiner breddar Lantmännens portfölj, ökar avsättningsmöjligheterna från lantbruket och visar att Lantmännen tror på kombinationen av animalier och vegetabilier. En ökande global befolkning kommer att efterfråga mer livsmedel – av olika slag. Som lantbrukare och ordförande i Lantmännen kan jag inte annat än känna stolthet och tillförsikt.

Lantmännen är ett företag som verkat i olika former i mer än hundra år. Vi förvaltar och utvecklar ett företag som bygger på tidigare medlemmars, styrelsers och medarbetares samlade arbete. Kloka och modiga beslut betyder att vi i dag kan satsa, investera och utveckla Lantmännen till ett alltmer kraftfullt företag för framtiden. Det är därför jag med lite extra glädje skriver om förvärvet av Scan och även det utvecklade samarbetet med Arla. Två företag med rötter i det svenska lantbruket. Jag är helt övertygad om att de satsningar vi gjort under året kommer att generera både utdelning och affärsnytta för oss lantbrukare på lång sikt.

Betydande utdelning till medlemmarna

Med tanke på årets skördeutfall och den ekonomiska situationen på många gårdar är det glädjande att Lantmännen har levererat ännu ett toppresultat och att Lantmännens styrelse därför kan föreslå en mycket hög utdelning till medlemmarna.

Lantmännens styrelse föreslår en utdelning på totalt 1 125 MSEK till Lantmännens medlemmar. Utdelningsförslaget består av återbäring och efterlikvid på 252 MSEK, insatsutdelning med 10 procent, motsvarande 512 MSEK, samt en insatsemission på 361 MSEK.

Lantmännens föreningsstämma beslutar om utdelningen i Stockholm den 7 maj. Utdelningen är definitivt ett viktigt bidrag till att trygga ett lönsamt och livskraftigt svenskt lantbruk och en robust svensk livsmedelsförsörjning.

Ett speciellt tack

Att Lantmännen utvecklas till ett alltmer framgångsrikt företag beror inte minst på alla kompetenta och engagerade medarbetare som finns i företaget. Med ledare som tydligt visar vägen framåt, visionen och uppdraget kan vi verkligen nå hela vägen till ett företag i världsklass. Ett stort tack till Magnus Kagevik och alla medarbetare för ett fantastiskt arbete under 2024.

Det här ordförandeordet blir också en speciell hälsning från mig. Efter att ha varit ordförande för Lantmännen sedan 2017, suttit i styrelsen sedan 2011 och varit förtroendevald sedan tiden före fusionen är det dags att tacka för mig. Det har varit en tid av möjligheter, utmaningar och innerlig glädje. Att få leda Lantmännen är ett av lantbruksSveriges absolut finaste uppdrag. Men man gör det inte ensam – tack alla ni som bidragit. Jag är stolt att se ett företag som aldrig stannat upp, utan utvecklats varje dag, månad och år.

Lantmännen har en unik position. Vi är det enda företaget som skapar värde i hela livsmedelskedjan – från vår växtförädling via lantbruk och livsmedelsförädling hela vägen fram till konsument.

Lycka till på den fortsatta vägen mot världsklass!

Mosslunda, februari 2025

Per Lindahl
Styrelseordförande

Vd har ordet

Stärkt position i livsmedelskedjan

Lantmännen levererade det högsta rörelseresultatet någonsin 2024. Majoriteten av våra affärer utvecklades positivt, samtidigt som vi har fortsatt att genomföra stora investeringar för att skapa tillväxt i svenskt lantbruk, svensk livsmedelsproduktion och i våra internationella affärer.

Den globala ekonomin har under året stabiliserats med minskande inflation och lägre marknadsräntor. Den rådande osäkerheten i världen fortsätter dock att påverka marknader, företag och privatpersoner. Rysslands anfallskrig i Ukraina har dessvärre fortgått, liksom oroligheterna i mellanöstern. Den geopolitiska oron, en polariserad politik och de pågående klimatförändringarna bidrar sammantaget till en fortsatt stor osäkerhet på den globala marknaden.

Trots detta levererade Lantmännen ett rörelseresultat på 2,9 miljarder SEK vilket är det högsta någonsin. Det starka resultatet speglar väl vår stabila affärsportfölj och robusta strategi.

Utvecklingen i våra affärer

Resultatet i *division Lantbruk* minskade under året, framförallt på grund av lägre resultat i de svenska och finska spannmålsaffärerna. De svenska affärerna för foder och handelsvaror ökade sina resultat. Det är också glädjande att Lantmännen Maskin förbättrade sitt resultat, trots hård konkurrens på en minskande totalmarknad.

Division Energi levererade ett lägre resultat än föregående år, vilket till största del förklaras av att etanolpriset har återgått till mer normala nivåer jämfört med de historiskt höga nivåerna under tidigare år. Resultatet påverkades även negativt av ett lägre resultat i Scandbio på grund av lägre energipriser, och att Scandbio avyttrades i november. Lantmännen Aspen fortsatte att utvecklas positivt och ökade både sin omsättning och sitt resultat.

Division Livsmedel förbättrade sitt resultat under 2024, främst tack vare ökad försäljning av fryst bröd, fortsatta förbättringar i produktionen samt sänkta distributionskostnader. Efterfrågan är dock fortfarande lägre på vissa marknader – och trenden mot lågprisprodukter och handelns egna varumärken inom livsmedel höll i sig under året.

Integrationen av *affärsområde Scan*, som ingår i Lantmännen sedan april 2024, har genomförts som planerat. Ett intensivt arbete pågår för att förbättra lönsamheten i affären och investeringstakten har ökat markant under 2024 för att förbättra effektiviteten.

Affärsområde Swecon levererade ett nytt rekordresultat för 2024, främst på grund av en gynnsam produktmix och ett högre resultat i den svenska verksamheten.

Resultatet i *affärsområde Fastigheter* ökade under 2024, drivet både av den externa hyresverksamheten och arbetet inom fastighetsutveckling, samt av realisationsvinster från fastighetsförsäljningar.

Investeringar för tillväxt och stärkt beredskap

Sedan april 2024 ingår Scan i Lantmännen, vilket har stärkt vår position i den svenska livsmedelskedjan. Integrationen av Scan har genomförts på ett utmärkt sätt, och vi ser goda möjligheter att utveckla affären och bidra till att öka animalieproduktionen i Sverige. Lantmännens tillväxtambitioner inom animalieproduktion och förädling innebär att Scan kommer att öka sin investeringstakt.

En aktuell fråga under året har varit livsmedelsberedskap och livsmedelsförsörjning. Sverige importerar cirka 50 procent av all mat som konsumeras, vilket är bland de högsta nivåerna i Europa. Här har vi en unik möjlighet att öka produktionen på Sveriges gårdar och inom förädlingsindustrin, tack vare att vi har en hållbar odling, mycket god djuromsorg och en industri som är villig att satsa. Genom att öka livsmedelsproduktionen i Sverige kan vi sänka den globala miljöpåverkan, stärka den inhemska beredskapen och säkerställa tillgång på livsmedel till en ökande befolkning.

En ökad livsmedelsproduktion möjliggör och kräver ett ökat fokus på svensk livsmedelsexport, särskilt eftersom produktionen nu minskar i flera delar av Europa. I södra Europa minskar produktionen på grund av väderförändringar orsakade av ett förändrat klimat, medan länder i norra Europa, som Holland och Danmark, drar ner på produktionen för att minska miljöpåverkan, då livsmedelsindustrin där står för en stor andel av de nationella klimatutsläppen. I Sverige är situationen en annan, vi har möjlighet att hållbart öka produktionen och livsmedelsexporten. Det skulle dessutom stärka Sveriges livsmedelsförsörjning – om en kris uppstår är det möjligt att rikta om exporten mot inhemsk konsumtion.

I den andan fortsätter Lantmännens strategiska investeringar. Under 2024 har vi bland annat tagit första spadtaget för en anläggning i Lidköping som ska producera växtbaserat protein av ärtor och åkerbönor, vilket har potential att öka den svenska odlingen av ärtor med cirka 50 procent. Vi har även investerat i spannmålsanläggningen på Djurön utanför Norrköping, en av landets viktigaste exporthamnar, och påbörjat byggnation av en spannmålsanläggning i Uddevalla. Vi investerar också utanför Sveriges gränser: under året har Unibakes bageri i Rumänien färdigställts och två produktionslinjer tagits i drift. Det är ett viktigt steg för vår expansion i sydöstra Europa.

Resan mot framtidens jordbruk fortsätter

Samtidigt som vi behöver producera mer mat måste utsläppen minska, och jag är stolt över att Lantmännen leder den gröna omställningen i livsmedelsvärdekedjan. De relativa utsläppsminskningarna i egen produktion har hittills minskat med cirka 44 procent jämfört med basåret 2019. Vårt odlingskoncept för framtidens jordbruk, Klimat & Natur, fortsätter också att utvecklas. År 2024 skördades cirka 139 000 ton spannmål som odlats enligt Klimat & Natur i Sverige, vilket motsvarar ungefär tio procent av den spannmål som går till svensk livsmedelsproduktion. Vi producerar även foder baserat på spannmål som odlas enligt konceptet.

Genom skörden 2024 blir Lantmännen sannolikt först i världen med storskalig fossilfri livsmedelsproduktion. Mjöl från Kungsörnen och havregryn från Axa som produceras i en fossilfri värdekedja, genom växtnäring, odling, transporter och förädling, finns sedan januari 2025 i butikerna.

Ett viktigt område framöver är klimatförändringarna, som kräver både anpassning på kort sikt och omställning på längre sikt. Stora investeringar kommer att krävas på Sveriges gårdar i bland annat vattenhushållning, dränering och bevattning, men också inom växtförädling. Lantmännen är en aktör som visar att kunskapen och lösningarna finns för att nå långt, men för att realisera åtgärderna på svenska gårdar behövs stöd och finansiering även från marknaden och politiken.

Framöver kommer Lantmännen att påverkas av flera nya regelverk inom hållbarhetsområdet, däribland EU-direktivet CSRD. Det kommer bland annat att innebära strukturella förändringar och högre krav på hur vi rapporterar om miljö, sociala frågor och styrning. Dessutom kommer fler hållbarhetslagstiftningar att träda i kraft, vilket ytterligare kommer att skärpa kraven på företagen. Lantmännen har redan kommit långt i arbetet med att uppfylla de nya kraven vilket vi ser som en konkurrensfördel.

Lantmännen har en ljus framtid

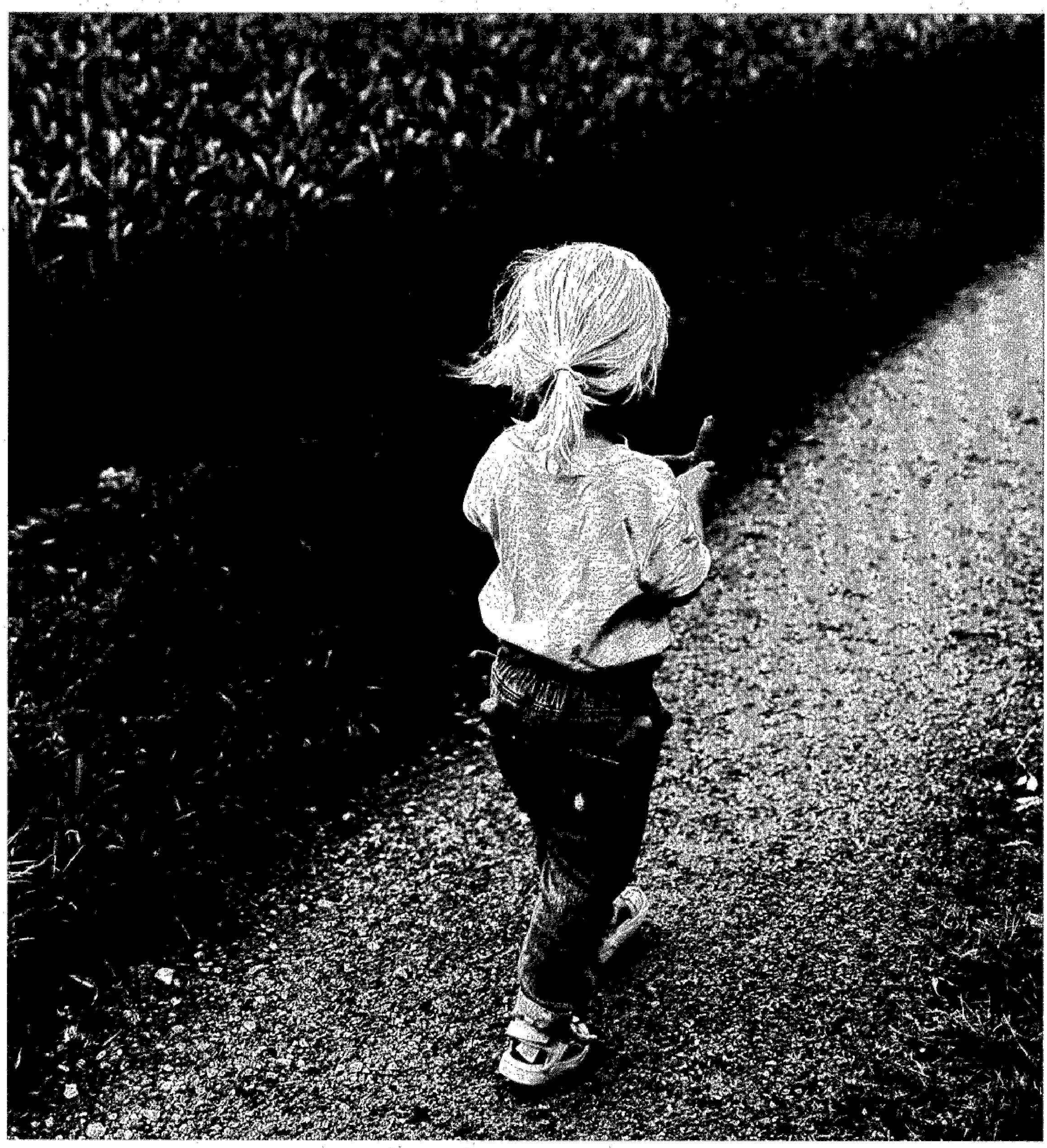
Jag vill rikta ett stort och varmt tack till Per Lindahl för hans ovärderliga insatser under fjorton år i Lantmännens styrelse, varav de senaste åtta som ordförande. Hans kunskap, engagemang och samarbetsförmåga har gjort att Lantmännen utvecklats på det sätt vi har gjort – och att vi därmed kan bidra till att stärka det svenska lantbruket. Jag vill också tacka Per för det fina samarbete vi har haft sedan jag tillträdde som vd. Jag önskar Per all lycka i framtiden, inte minst vad gäller arbetet hemma på gården i Mosslunda.

Lantmännen har kontinuerligt levererat goda resultat under de senaste åren och vi är idag ett företag som står mycket stabilt, med en stark affärsportfölj och en god finansiell ställning som skapar utrymme för ytterligare investeringar. Vi har goda tillväxtmöjligheter inom i stort sett alla våra affärer, och jag är övertygad om att vi under det kommande året kommer att ta ytterligare steg för att göra Lantmännen till ett ännu bättre företag.

Ett stort tack till alla våra medarbetare för många goda insatser – och till våra medlemmar för sitt stora engagemang i kooperativet. Jag ser fram emot att fortsätta leda arbetet med att utveckla Lantmännen till ett företag i världsklass. Tillsammans tar vi ansvar från jord till bord.

Stockholm, februari 2025

Magnus Kagevik
Vd och koncernchef



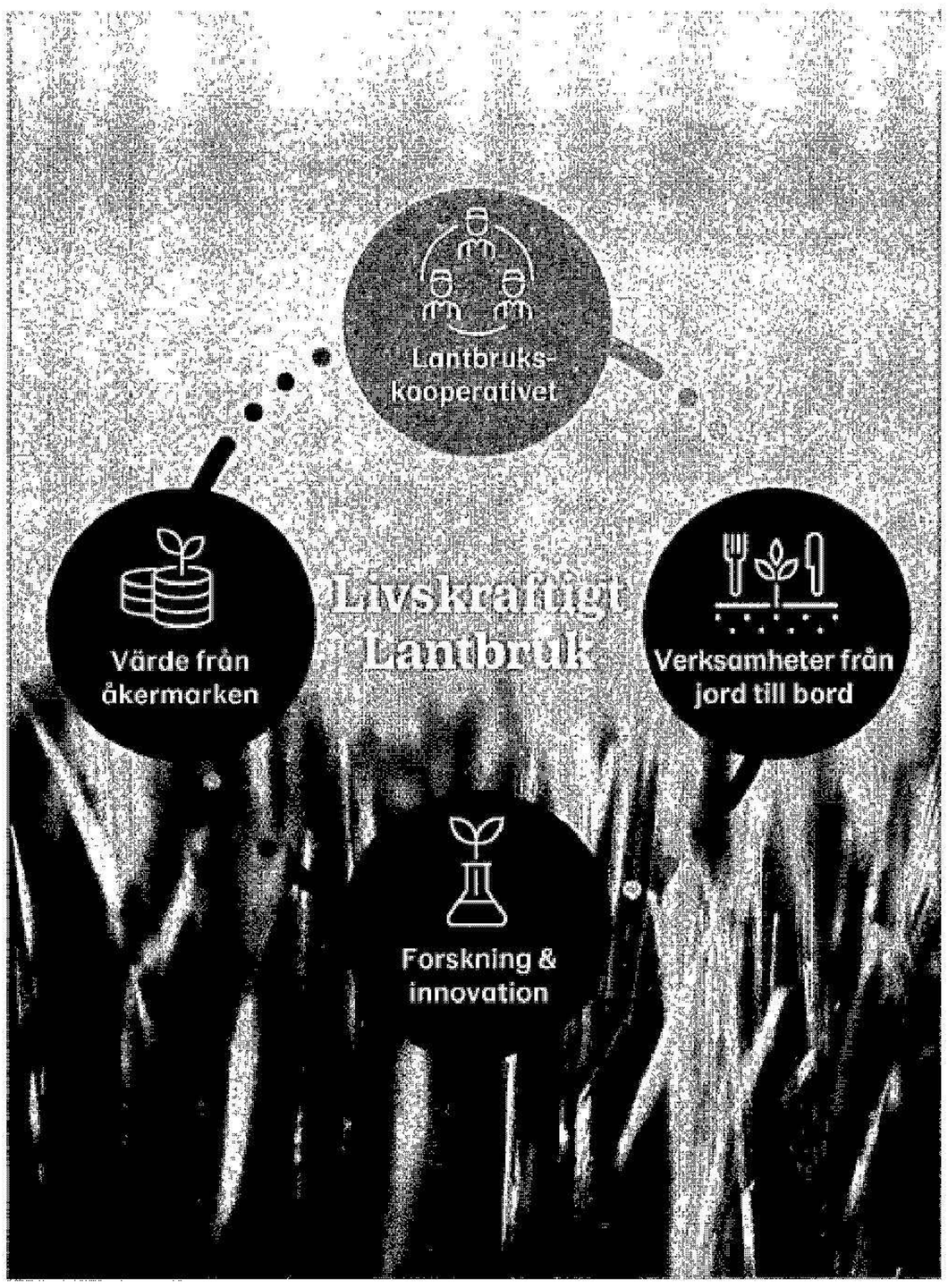
Distrikt Södra Skåne

Bilden *Lykke till hästarna* är fotograferad av Louise Nilsson.
I distriktet finns 1 802 medlemmar.

ank=20250704:20250708160022

Lantmännenmodellen

Lantmännen är ett lantbrukskooperativ som ägs av 17 000 svenska bönder. Vårt syfte är tydligt – att skapa ett livskraftigt lantbruk. Genom forskning, utveckling och verksamhet i hela värdekedjan tar vi tillsammans ansvar från jord till bord. Vår affärsmodell skapar förutsättningar för ett långsiktigt, lönsamt och hållbart svenskt jordbruk med ökad lönsamhet på medlemmarnas gårdar.



Lantbrukskooperativet

Våra medlemmar är både ägare och affärspartners. Tillsammans tar vi vara på fördelarna med den kooperativa företagsformen för att bidra till lönsamheten på medlemmarnas gårdar och optimera avkastningen på deras kapital i föreningen.

Verksamheter från jord till bord

Närvaro i våra affärer lokalt och globalt, skapar affärsmöjligheter, stabilitet och långsiktighet. Det ger unika möjligheter att påverka utvecklingen och ta ansvar från jord till bord.

Forskning & innovation

Resultatet återinvesteras i utvecklingen av ett livskraftigt lantbruk, på medlemmarnas gårdar, i Lantmännens verksamheter och inom forskning och innovation.

Värde från åkermarken

Vi förädlar åkermarkens resurser på ett ansvarsfullt sätt för att skapa det bästa av vad jorden kan ge. Så skapar vi värde för våra medlemmar, utvecklar innovativa produkter och är en del av konsumenternas vardag.

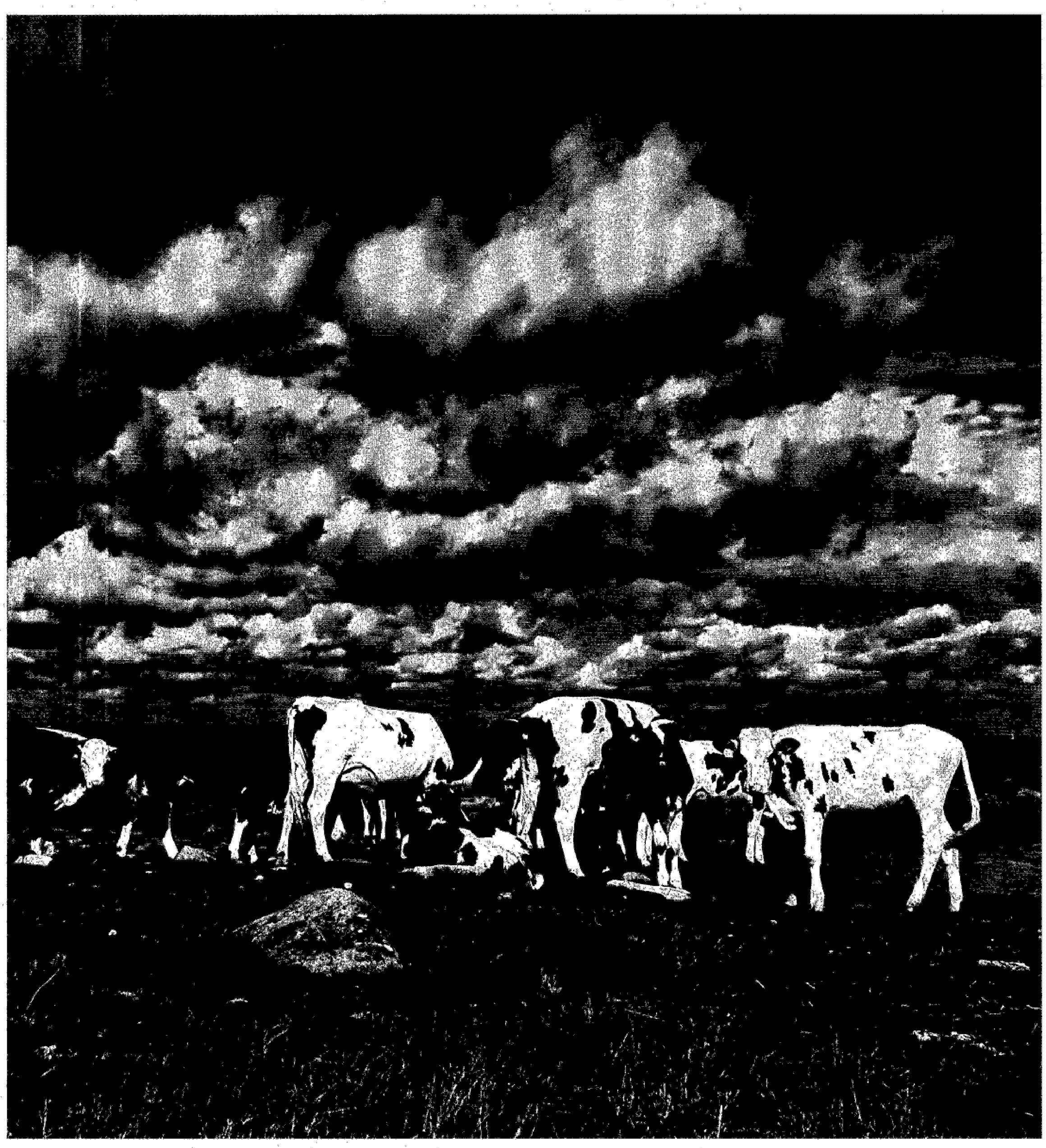
Lantmännens uppdrag

Vårt uppdrag är att bidra till lönsamheten på medlemmarnas gårdar och optimera avkastning på medlemmarnas kapital i föreningen.

Lantmännens långsiktiga mål

Lantmännen som den ledande aktören i spannmålens värdekedja från jord till bord i norra Europa.

Tillsammans har vi många möjligheter att utveckla Lantmännen och svenskt lantbruk.



Distrikt Kalmar-Öland

Bilden *Sjöbete vid Kalmarsund* är fotograferad av Cathrine Hannell.
I distriktet finns 524 medlemmar.

ank=20250704-20250708160023

Händelser under året

Bland de bästa inom hållbarhet

Lantmännen hamnade på sjunde plats bland svenska företag i Europas största varumärkesundersökning om hållbarhet, Sustainable Brand Index. Lantmännen har rankats bland de tio främsta företagen samtliga år undersökningen genomförts. *7 mars 2024*

Lantmännen fortsätter växa med grön finansiering

Lantmännen har en central roll i att möta globala utmaningar som klimatförändringar och en ökad efterfrågan på resurser för en växande befolkning. För att fortsätta finansiera initiativ med tydliga hållbarhetsfördelar har Lantmännens ramverk för grön finansiering uppdaterats och nya gröna obligationer, till ett värde av 2 miljarder SEK, emitterats. *15 mars 2024*

Lantmännen utnämnt till Sveriges mest meningsfulla företag för andra året i rad

I Sverige konkurrerar de femtio största företagen om titeln Sveriges mest meningsfulla företag. I år och för andra året i rad toppade Lantmännen den omfattande undersökningen Lynxeye Purpose Index – som mäter allmänhetens uppfattningar om företag och vilka företag som anses mest syftesdrivna och framtidsrelevanta. *21 mars 2024*

Förvärv av HKScans svenska verksamhet

Förvärvet omfattade hela den svenska verksamheten och varumärkena Scan, Pärsons, Bullens och Hot Dogs. Det nya namnet är Scan Sverige. Verksamheten har cirka 1 800 medarbetare och produktionsanläggningar i Kristianstad, Skara, Linköping och Halmstad samt huvudkontor i Stockholm. Förvärvet stärker Lantmännens affärsportfölj och de långsiktiga förutsättningarna för svenskt lantbruk och svensk livsmedelsproduktion. *27 mars 2024*

Gooh avyttras

För att fokusera verksamheten på kärnkategorier avyttrade Lantmännen Cerealia färdigrättsverksamheten under varumärket Gooh. *2 maj 2024*

Science Based Targets initiative

Lantmännen Cerealias ambitiösa klimatmål för att minska utsläpp från både den egna verksamheten och från inköpta varor och tjänster är i linje med vad som krävs för att begränsa den global uppvärmningen i enlighet med parisavtalets målsättning. Science Based Targets initiative har nu godkänt Lantmännen Cerealias mål. *17 juni 2024*

Lantmännens Forskningsstiftelse utlyser 25 MSEK till framtidens hållbara jordbruk

Utlysningen 2024 välkomnade projektansökningar från forskare inom de prioriterade områdena Lantbruk & maskiner, Livsmedel & hälsa samt Bioenergi & gröna material. Målet är ökad produktivitet, en tryggad livsmedelsförsörjning och ett robust matsystem, samt minskad miljöpåverkan från jordbruket, med sikte på klimatneutralitet 2050. *18 juni 2024*

Med starka varumärken och nära partnerskap med svenska gårdar arbetar Scan Sverige för en ökad och mer hållbar svensk köttproduktion.

Fossilfri livsmedelsproduktion

Lantmännen blir sannolikt först i världen med att genomföra en fossilfri produktion av livsmedel i stor skala – i hela värdekedjan från jord till bord. *24 juni 2024*

Nytt samarbete för Framtidsgården Viken

Ett samarbete mellan Lantmännen och Arla på Framtidsgården Viken ska driva utvecklingen mot en hållbar och produktiv mjölkproduktion i Sverige. Framtidsgården Viken är Lantmännens mjölkgård med 465 årskor, 400 rekryteringskvigor och 363 hektar åkermark. *25 juni 2024*

Lantmännen bidrar till Norges livsmedelsberedskap

Norge har valt Lantmännen Cerealia som samarbetspartner för beredskapslagring av spannmål. Avtalet sträcker sig över 25 år. Lantmännen Cerealia Norge har kommit överens med den norska regeringen att lagra 3 000 ton spannmål för att säkerställa Norges livsmedelsberedskap. *26 juni 2024*

Finansiering av forskningsprojekt om fullkorn

Lantmännens Forskningsstiftelse delfinansierar en ny kostudie som genomförs av Chalmers tekniska högskola. Samarbetet är ett exempel på Lantmännens kontinuerliga arbete med att bättre förstå hälsokonsekvenser av livsmedel.

22 augusti 2024

Lantmännen investerar i proteinanläggning

Investeringen om 1,2 miljarder SEK i en anläggning i Lidköping är den största i sitt slag i Sverige. Anläggningen ska producera växtbaserade proteiner från ärtor och åkerbönor och ambitionen är att bidra till att öka svensk odling av ärtor med 50 procent. Anläggningen beräknas stå klar under första halvåret 2027 och kommer att bidra med cirka 30 nya arbetstillfällen. Inom ramen för satsningen ingick Lantmännen i ett långsiktigt samarbete med Ingredion i november 2024. *3 september 2024*

Förvärv av Entrack

Lantmännen har förvärvat Entrack som levererar bland annat slitdelar och redskap. Entrack organiseras som en självständig verksamhet inom affärsområde Swecon. *3 september 2024*

Bästa kooperativa styrningsrapport

Lantmännen vinner Svensk Kooperations utmärkelse för bästa styrningsrapport inom kategorin "Medlemmarnas mening" för år 2023. *11 september 2024*

Lantmännen kommenterar regeringens satsning på civila försvaret

Lantmännen välkomnar att regeringen inte bara uppmärksammar utan även ger tyngd åt Sveriges livsmedelsberedskap i den nyligen publicerade totalförsvarspropositionen. Lantmännen anser att man behöver bygga upp strategiska lager av viktiga insatsvaror för jordbruket, exempelvis drivmedel, växtskyddsprodukter och mineralgödsel, samt strategiska lager av spannmål. *12 september 2024*

> Lantmännen välkomnar regeringens ökade satsningar på civil beredskap, inte minst vad gäller att bygga upp en svensk livsmedelsberedskap.

Forskning om växtbaserade proteiner

Lantmännen är en av aktörerna i forskningscentret PAN Sweden, ett tvärvetenskapligt nationellt forskningscentrum koordinerat av Örebro universitet som studerar hur växtbaserade proteinkällor kan processas till goda och näringsrika produkter med positiva hälsoeffekter. Målsättningen är att bygga upp kunskap och kompetens för att Sverige ska bli världsledande inom innovation av hållbart producerade livsmedel med växtbaserat protein. *26 september 2024*

ank=20250704-20250708160024

Satsning på lägre koldioxidutsläpp i Finland

Genom odlingsprogrammet *Klimat & Natur* blir Lantmännen först i Finland med att använda mineralgödsel med lågt klimatavtryck. Med detta bidrar Lantmännen till en märkbar minskning av finska rågodlingens koldioxidutsläpp.

1 oktober 2024

Lantmännen ser tillväxtpotential inom biogas och etablerar Lantmännen Biogas AB

Det finns stora affärs- och utvecklingsmöjligheter inom biogasproduktion. Värdet från organiska restströmmar från egna verksamheter kan maximeras genom att nyttjas som råvara till biogasproduktion. Bolaget Lantmännen Biogas har bildats och möjligheten att etablera biogasanläggningar på strategiska platser i Sverige utreds. *7 oktober 2024*

Skörden utmanades av vädret, med stora regionala variationer

Det ombytliga och extrema vädret, med översvämningar och längre torkperioder, påverkade den svenska skörden negativt i många områden, och volymen blev lägre än en genomsnittlig skörd sett till de fem senaste åren. Skördeutfallet visade vidare mycket stora regionala variationer. Kvaliteten på årets spannmål var överlag bra och utfallet ser betydligt bättre ut än föregående år, som påverkades av regn under skördearbetet. *14 oktober 2024*

Stina Nilsson utsedd till ny medlemschef

Stina Nilsson tillträdde i november som ny medlemschef och har en bred erfarenhet av medlemsfrågor. Stina kommer närmast från en roll som medlemsansvarig för distrikten Södra Skåne, Kristianstad-Blekinge, Halland, Nordvästra Skåne, Skaraborg och Västra Sverige på Lantmännen.

18 oktober 2024

Lantmännens årsredovisning vann Publishingpriset

Lantmännen vann Publishingpriset för sin årsredovisning och hållbarhetsredovisning för 2023. Publishingpriset är en årlig tävling som sedan 1990 uppmärksammat god redaktionell kommunikation och marknadskommunikation.

6 november 2024

Lantmännen, Arla och Chalmers i samarbete

En växande befolkning globalt kräver att mer mat produceras, samtidigt som påverkan på klimatet måste minska. En annan utmaning är omställningen till hälsosammare kostvanor. I samarbete med Lantmännen och Arla ska Chalmers bygga kompetens och utveckla metoder inom livsmedelsbioteknik för att möta dessa utmaningar. *20 november 2024*

Scandbio avyttras

Lantmännen har avyttrat Scandbio. Företaget har varit en del av Lantmännen, med verksamhet inom fasta förädlade trädbränslen, sedan 2014. *29 november 2024*

Lantmännen presenterade rapporten Framtidens Jordbruk: Grisproduktion

Den tredje rapporten i Lantmännens kunskapsserie Framtidens Jordbruk, beskriver vägen till en klimatneutral och samtidigt lönsam grisproduktion 2050. Enligt rapporten kan klimatavtrycket från grisproduktion minska med 43 procent mellan 2020 och 2030 – bättre än klimatmålsättningen inom Science Based Target initiative. *6 december 2024*

Händelser efter periodens utgång

Per Lindahl, Lantmännens styrelseordförande, har efter 14 år i styrelsen, varav åtta år som ordförande, meddelat Lantmännens koncernvalberedning att han inte står till förfogande för omval i samband med 2025 års stämma. *15 januari 2025*

Styrs och ägs av medlemmarna

Lantmännens medlemmar är både affärspartners och har en viktig ägarroll i företaget. Genom den kooperativa företagsformen och demokratiska upplägget ges medlemmar en röst och möjligheten att styra hur Lantmännen utvecklas. Medlemmarna får även ta del av Lantmännens resultat och utdelning.

Lantmännens medlemmar finns i hela Sverige och är en viktig del i företaget som skapar engagemang och utveckling. För att bli medlem måste man aktivt bedriva lantbruks- eller livsmedelsproduktion inom föreningens verksamhetsområde.

Engagemang och dialog som påverkar framtiden

Medlemmarna har inflytande, bidrar till medlemsdemokrati och bestämmer hur Lantmännen ska utvecklas. Arbete sker i distrikten, på medlemsmöten, förtroenderåd och i arbetsgrupper. Högsta beslutande organ är Lantmännens föreningsstämma där 101 fullmäktigeledamöter beslutar om till exempel Lantmännens utdelning och styrelsens sammansättning.

Medlemsengagemanget är starkt inom Lantmännen. Tillsammans utvecklar och stärker vi Lantmännen så att nästa generation medlemmar kan fortsätta att skapa värde för svenskt lantbruk.

Lantmännens 20 distrikt är basen för medlemmarnas inflytande och en viktig länk mellan medlemmarna och Lantmännen. Distriktsstyrelserna arbetar regionalt med medlemmarna i nära samarbete med Lantmännens medlemsansvariga och Lantmännen Lantbruk och Lantmännen Maskin. Läs vidare i föreningsstyrningsrapporten ➔ sid 183-197.

Här skapas resultatet

Det ekonomiska resultatet inom Lantmännen genereras till största del inom förädlingsverksamheten, till exempel genom spannmålsförädling till foder, livsmedel eller bioenergi, och via försäljning av entreprenadmaskiner.

Lantmännens värdeskapande industri- och förädlingsverksamhet ger både avsättning för medlemmarnas spannmål och skapar mervärde.

Lantmännens föreningsstämma hölls 7 maj 2024

På Lantmännens föreningsstämma i maj beslutades om den största utdelningen någonsin till Lantmännens medlemmar, totalt 1 200 MSEK.

På föreningsstämman utökades styrelsen med en ledamot till totalt 13 ledamöter. Charlotte Elander, Jacob Bennet samt Marie Grönborg valdes till nya ledamöter i Lantmännens styrelse. Jan-Erik Hansson och Per Wijkander omvaldes. På det konstituerande styrelsemötet som följde stämman omvaldes Per Lindahl till ordförande och Jan-Erik Hansson till vice ordförande.

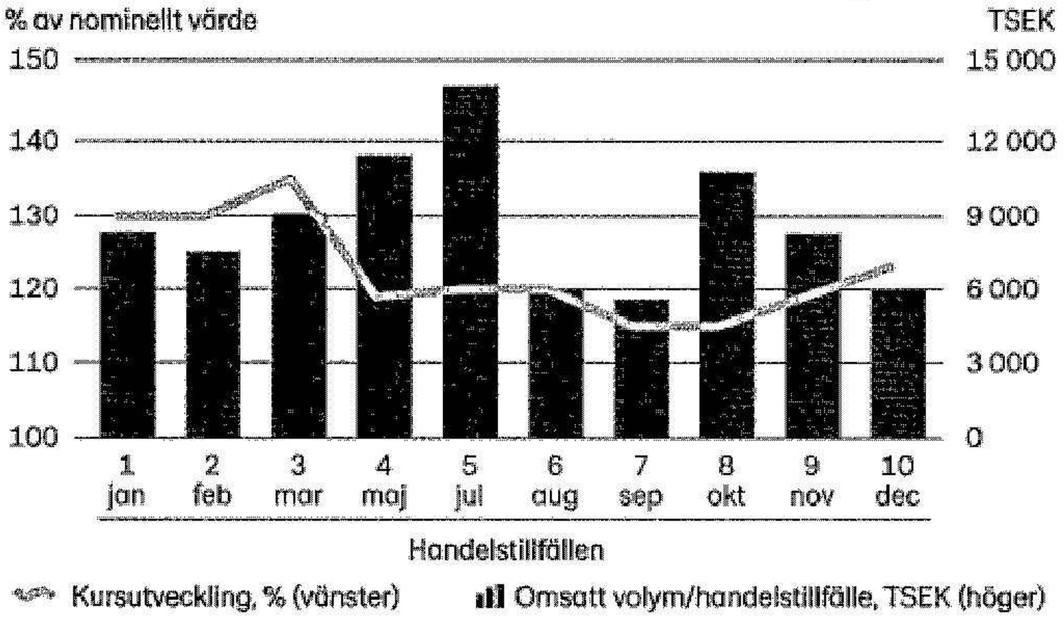
Styrelseledamöter, vd, koncernledning, stämmopresidiet, fullmäktige, auktoriserade samt förtroendevalda revisorer deltog i stämman. Stämman kunde även följas via webbsändning.

Handel med emissionsinsatser

Emissionsinsatserna är ett av många bra skäl att vara medlem i Lantmännen. Emissionsinsatserna bygger på den del av vinsten från Lantmännens industriverksamhet som fördelas till medlemmarna.

Medlemmar i Lantmännen kan köpa och sälja emissionsinsatser. Inköpta emissionsinsatser ger samma rätt till insatsutdelning och nya emissionsinsatser som inbetalda insatser. 2024 genomfördes 10 handelstillfällen och totalt var omsättningen 87 MSEK (63). Transaktionspriset varierade mellan 115 och 135 procent av nominellt värde.

Emissionsinsatser, handel och kursutveckling 2024

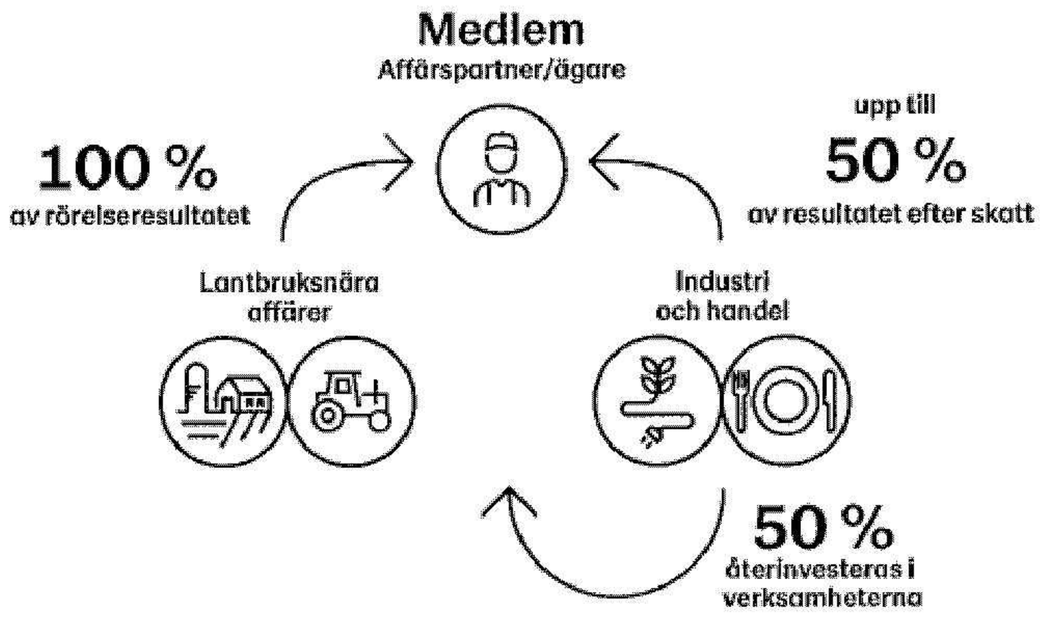


ank=20250704-20250816025

Utdelning till våra medlemmar

Styrelsens målsättning är att Lantmännen över tid ska generera en jämn och stabil utdelning till medlemmarna. Återbäring, efterlikvid, insatsutdelning och insatsemission är begrepp som återkommer när vi talar om nyttan av att vara medlem i Lantmännen.

Medlemmar i Lantmännen har rätt till del av återbäring och efterlikvid som delas ut. Medlemmar deltar med en insats beräknad utifrån sin omsättning med föreningen.



- *Återbäring* beräknas på medlemmens inköp från Lantmännen Lantbruk Sverige, Lantmännen Maskin och Swecons svenska verksamheter.
- *Efterlikvid* beräknas på medlemmens försäljning av spannmål, oljeväxter, trindsäd och frö till Lantmännen Lantbruk.
- *Insatsutdelning* delas ut på medlemmarnas inbetalda och emitterade insatskapital.
- *Insatsemission:* Delar av resultatet från Lantmännens industriverksamhet fördelas genom att kollektivt kapital förs över till medlemmarna. Insatsemissionen fördelas med 50 procent på handel med Lantmännen och 50 procent på inbetalda och emitterade insatser.

De första fem åren som medlem går utdelningen i form av återbäring, efterlikvid och insatsutdelning till insatsamortering för att nå grundinsatsen på 10 000 SEK.

Förslag till utdelning 2024

Styrelsen har för 2024 föreslagit stämman att lämna utdelning i form av återbäring och efterlikvid på handel med Lantmännen Lantbruk Sverige med 1,5 procent (2,0), 0,5 procent (0,5) i återbäring på medlemmarnas inköp från Destillataffären i Lantmännen Lantbruk Sverige och 1,5 procent (0) i återbäring på medlemmarnas inköp från Lantmännen Maskin och Swecons svenska verksamheter. Totalt beräknas återbäring och efterlikvid uppgå till 252 MSEK (324).

Styrelsen föreslår att insatsutdelning lämnas med 10 procent (10) på insatsernas nominella värde, totalt 512 MSEK (453) samt insatsemission med 361 MSEK (423). Därutöver föreslås utdelning på förlagsandelar utgå med 9,75 procent (8,0), 24 MSEK (20) enligt villkoren i erbjudandet för förlagsandelarna.

Insatskapital – inbetalt och emitterat

Vid utgången av 2024 uppgick medlemmarnas insatskapital till 5 119 MSEK (4 534). Insatskapitalet fördelar sig med 2 038 MSEK (1 858) som inbetalda insatser och 3 081 MSEK (2 676) som emitterade insatser.

De insatsemissioner medlemmar får samlas på deras konto för emissionskapital och det är således detta kapital som utgör emissionsinsatser. Våra medlemmar kan enkelt se sitt saldo via LM² Ekonomi.

Insatskapital

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Inbetalda insatser	2 038	1 858	1 642	1 512	1 402
Emitterade insatser	3 081	2 676	2 385	2 112	1 826
Totalt	**5 119**	**4 534**	**4 027**	**3 624**	**3 228**

Utdelning [1]

MSEK	2024[2]	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Återbäring och efterlikvid	252	324	374	341	305	208	157	245	231	188
Extra vinstutdelning	–	–	–	–	–	–	–	133	–	–
Insatsutdelning	512	453	403	362	291	237	213	222	207	193
Insatsemission	361	423	303	297	306	288	250	100	70	50
Totalt	**1 125**	**1 200**	**1 080**	**1 000**	**902**	**733**	**620**	**700**	**508**	**431**

[1] *Redovisat belopp kan inkludera justering jämfört med tidigare års förslag.* [2] *Enligt styrelsens förslag för 2024.*

Omvärld och marknad

Omvärlden präglas av utmanande klimatförändringar, en volatil råvarumarknad och geopolitisk instabilitet vilket har skapat oro på världsmarknaden som även påverkar Lantmännens marknader och affärer. Lantmännens främsta marknad är norra Europa, med fokus på Norden och Östersjöområdet.

Inflationstakten i Sverige och övriga europeiska länder de senaste åren har haft konsekvenser för slutkonsumenter och handel, och alla Lantmännens affärer har arbetat med att anpassa verksamheten till de förändrade förutsättningarna på marknaden. Priserna på såväl centrala jordbruks- och insatsråvaror som livsmedelsingredienser har under det senaste året stabiliserats på en högre nivå än tidigare. På livsmedelsmarknaden har priserna gynnat lågprisprodukter och handelns egna varumärken. Efterfrågan på premiumprodukter har dock åter börjat stiga i takt med att inflationen sjunkit och räntorna sänkts. Inflationen och räntorna fortsätter att sjunka, och utvecklingen i Sverige har potential att leda till ökat konsumtionsutrymme.

På marknaden för växtnäring pågår flera initiativ för en omställning från mineralgödsel producerad med naturgas till mer klimatvänlig produktion baserad på grön el. Denna utveckling drivs både av klimatomställningsskäl och av det rådande geopolitiska läget.

Tre globala utmaningar driver de långsiktiga förutsättningarna

10 miljarder 2050

Världens befolkning år 2050 förutspås uppgå till cirka 10 miljarder, varav 12 miljoner i Sverige, samtidigt som välståndet i den globala medelklassen växer. Detta driver den långsiktiga efterfrågan på lantbruksråvaror och livsmedelsprodukter.

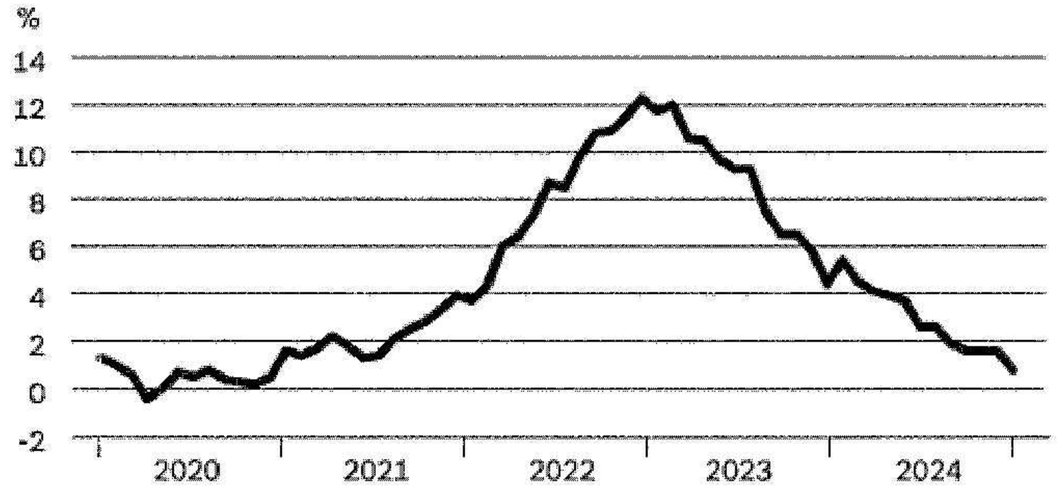
Netto noll 2050

Lantbruket behöver omfattande investeringar i bland annat vattenhushållning, dränering, bevattning och växtförädling för att genomföra nödvändig klimatomställning och klimatanpassning, samt för att bevara den biologiska mångfalden.

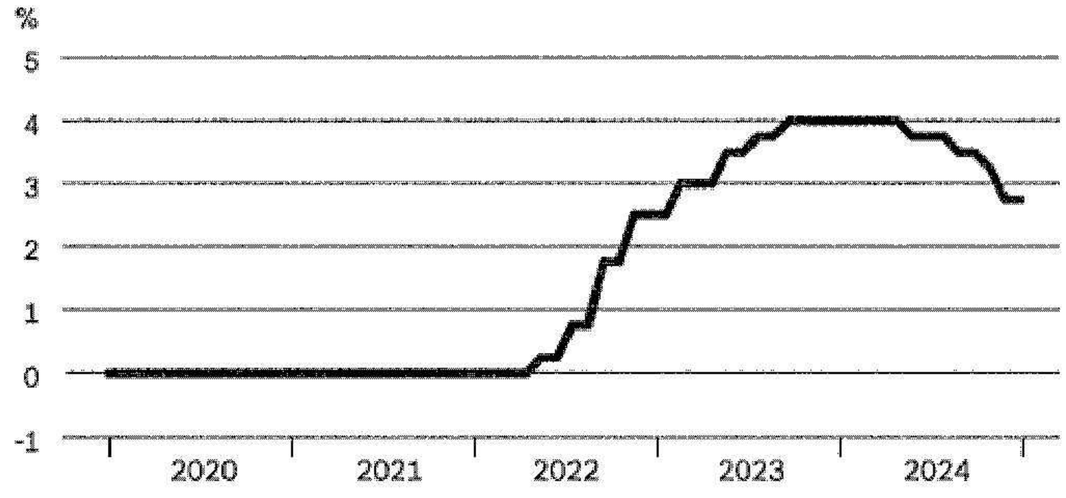
Livsmedelsförsörjning

Omvärldssituationen understryker vikten av inhemsk produktion och robusta värdekedjor samt betydelsen av att säkra infrastruktur i hela livsmedelsvärdekedjan. Sverige behöver produktionsförmåga av insatsvaror som mineralgödsel.

Inflation



Styrränta

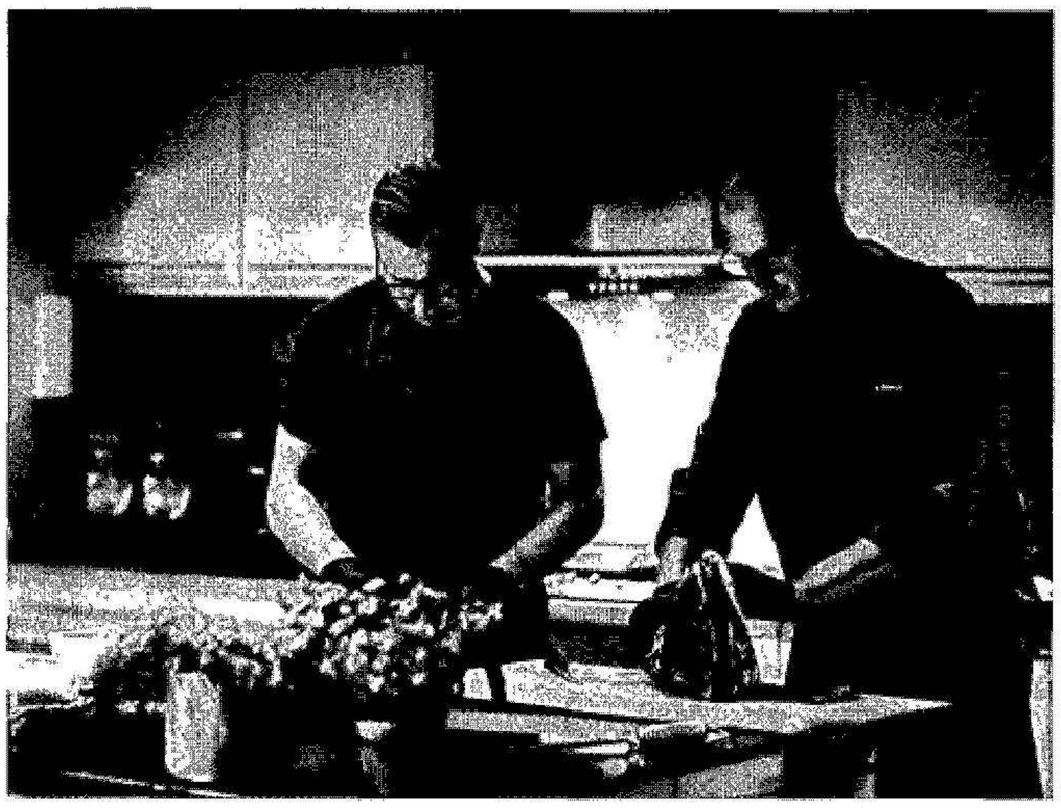


ank=20250704-20250708160026

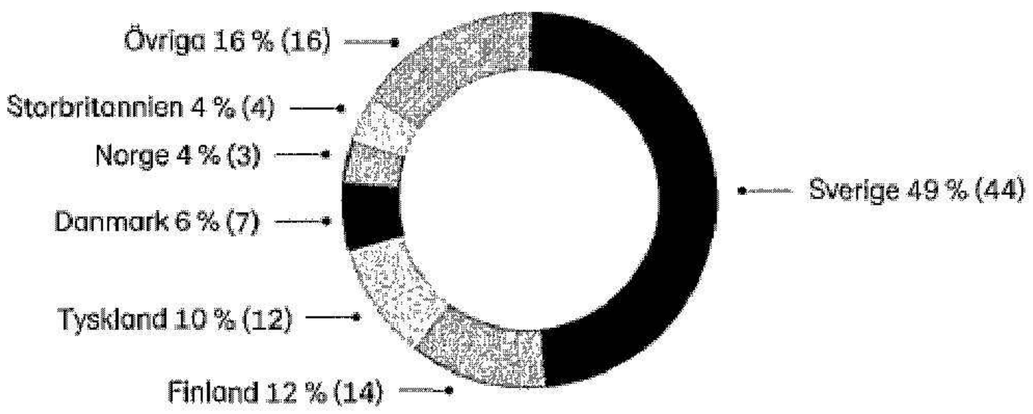
Spannmålsmarknaden

Det ombytliga och extrema vädret, med både översvämningar och längre torkperioder, påverkade den svenska skörden negativt i många områden. Den lokala variationen var extremt stor, och volymen blev lägre än en genomsnittlig skörd sett till de fem senaste åren. Hösten 2023 var mycket blöt vilket innebar sämre förutsättningar för Sveriges lantbrukare att etablera en bra höstgröda. Även vårbruket 2024 försenades av nederbörd vilket ledde till en kortare växtsäsong för de vårsådda grödorna. Under försommaren rådde perioder av torka i delar av landet vilket ytterligare försvårade för grödorna. Därefter drabbades många av lokala skyfall.

Vad det gäller kvalitén på skörden 2024 är den i stort bra, och betydligt bättre än föregående år som då påverkades negativt av regnet under skörden.



Koncernens nettoomsättning på våra marknader



Samarbete om nationell livsmedelsstrategi

Under året har regeringen arbetat med den nationella Livsmedelsstrategin och utredningen *"Livsmedelsberedskap för en ny tid"*. Lantmännen är positiva till att översynen gjorts, och har bidragit med inspel kring områden som bör prioriteras i livsmedelsstrategin.

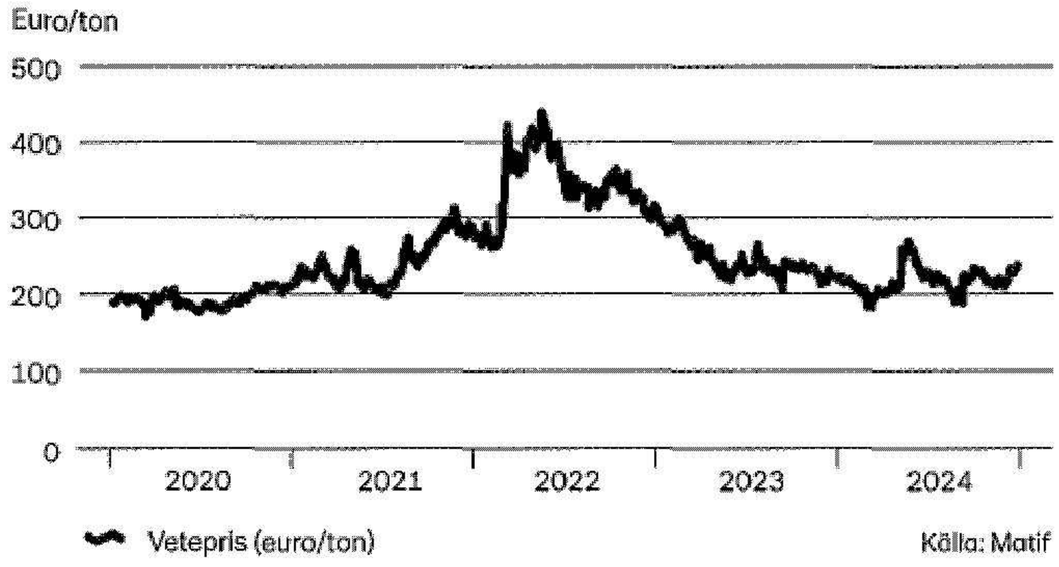
I beredskapsutredningen föreslås statlig beredskapslagring av insatsvaror och jordbruksråvaror. Livsmedelsproduktionen behöver därtill vara ett fokusområde i forskningspropositionen för de kommande fyra åren.

Hållbarhet och klimatfrågor i fokus

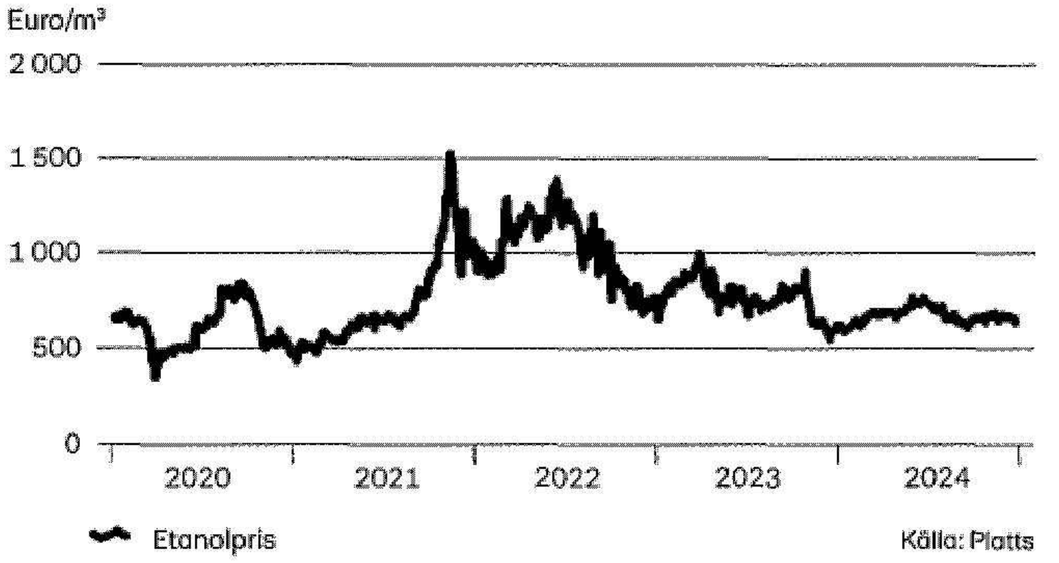
För att säkra en ökad svensk spannmåls- och livsmedelsproduktion behövs stora infrastrukturella investeringar i klimatanpassning. Primärproduktionen, industrin och politiken har ett gemensamt ansvar att säkerställa detta, det handlar i slutändan om att skapa förutsättningar för svenskt lantbruk, svensk livsmedelsproduktion och om att stärka den svenska beredskapen.

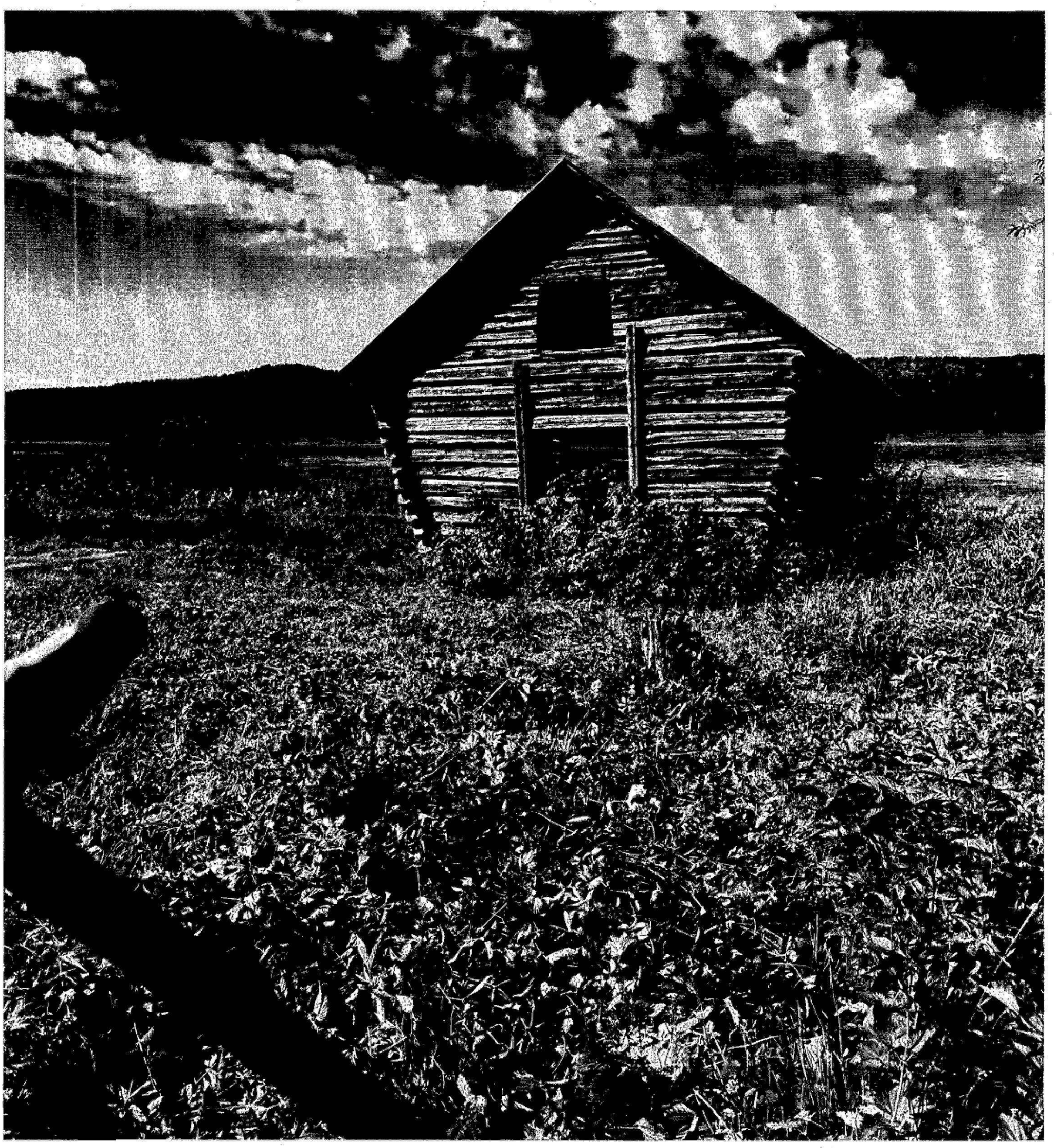
Långsiktigt stärks Lantmännens ambitioner då fler bolag i vår värdekedja ansluter sig till Science Based Targets initiative (SBTi), ett globalt program för företag att minska utsläppen i linje med Parisavtalet. Lantmännen erbjuder odlingskonceptet Klimat & Natur för att minska klimatpåverkan och gynna den biologiska mångfalden i odlingslandskapet.

Prisutveckling på råvarubörsen för vete



Prisutveckling på råvarubörsen för etanol





Distrikt Norrbotten

Bilden *Lieslåtter* är fotograferad av Aino Mäntyranta.
I distriktet finns 262 medlemmar.

ank=20250704;20250708160027

Lantmännens strategi

Lantmännens strategi utgår från affären med våra medlemmar. Vi ska bidra till lönsamheten på våra medlemmars gårdar, maximera värdet på medlemmarnas spannmål och optimera avkastningen på medlemmarnas kapital. Lantmännen ska vara den bästa affärspartnern till svenska lantbruksföretag och skapa långsiktigt värde för våra medlemmar.

Lantmännen – ett företag i världsklass

Huvudinriktningen i Lantmännens strategi "Jord till bord 2030" ligger fast. Våra strategiska fokusområden ska bidra till ett svenskt lantbruk i världsklass genom att *stärka konkurrenskraften och lönsamheten* på medlemmarnas gårdar. Detta ska ske genom stärkt *lönsamhet* i alla våra industriverksamheter samt genom att leda och accelerera utvecklingen av *hållbara lösningar* i hela verksamheten.

Långsiktig strategi för en robust värdekedja

En växande global befolkning, klimatanpassning och klimatomställning samt geopolitik ger en accelererad och ökad efterfrågan på hållbara produkter och lösningar som ger *strategiska möjligheter*.

Lantmännen ska fortsätta bygga på Jord till bord-strategin och sträva efter ökad tillgång på råvara, energi och insatsvaror nära produktionen. Lantmännen ska skapa förutsättningar för att öka produktionen i hela värdekedjan från primärled till förädling. Strategin ska ytterligare utvecklas med grön gödsel, hållbara bränslen, hållbara animalier och gröna proteiner. Lantmännen ska förhålla sig till och hantera klimatanpassningsriskerna i sina affärer och i jordbruket.

Kortsiktig strategi med utgångspunkt hos konsumenten

De senaste årens makroekonomiska situation med högre inflation och räntor har medfört ett komplext affärslandskap som ger *taktiska möjligheter*. Konsumenternas preferenser avseende lågpris samt kundkanaler ska speglas i affärserbjudandet. Lantmännen ska snabbt kunna anpassa sig i en komplex omvärld.

Världens främsta lantbrukskooperativ – ett företag i världsklass och den ledande aktören i spannmålsvärdekedjan från jord till bord i norra Europa.

Lantmännens portföljstrategi

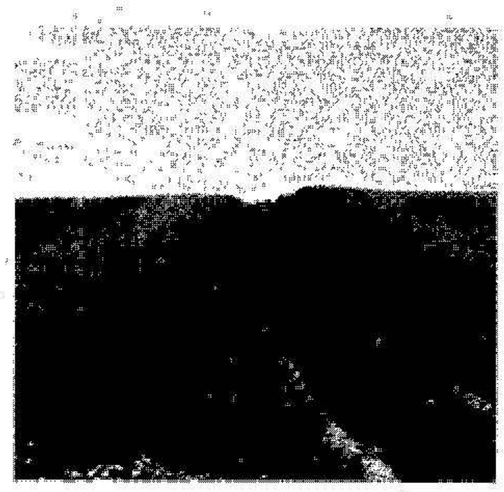
Lantmännens breda affärsportfölj bidrar till finansiell stabilitet och större riskspridning. Lantmännen ska vara det mest innovativa företaget i sina branscher samt leda utvecklingen av digitala och konkurrenskraftiga lösningar till medlemmar och lantbruksföretagen.

Lantmännens tillväxtplan inkluderar investeringar för expansion och gynnar tillväxtsatsningar på medlemmarnas gårdar. Samtidigt ser vi goda tillväxtmöjligheter inom samtliga affärer. Målen för Lantmännens portföljstrategi utgår från affären med medlemmarna. Lantmännen ska balansera risk och avkastning för att optimera utvecklingen och kontinuerligt ge ökad avkastning.

Våra långsiktiga visioner

- Lantmännen som norra Europas ledande agri-företag
- Ledande aktör inom cirkulärt och åkerbaserat bioraffinaderi i Östersjöområdet
- Ett ledande livsmedelsföretag baserat på nordisk spannmål och svenska animalier
- Globalt ledande bageriföretag med en stark bas i norra Europa
- Norra Europas ledande mälteribolag som verkar globalt
- Ledande distributör av anläggningsmaskiner i norra Europa
- En välutvecklad och lönsam portfölj av strategiska innehav
- Nya lönsamma affärer baserade på innovation från jord till bord

Lantmännen ska leda och accelerera utvecklingen av hållbara lösningar från jord till bord för att uppfylla målsättningen i Parisavtalet 2050



Lantmännen driver utvecklingen mot framtidens jordbruk och hållbara livsmedels- och bioenergisystem.

Vi förädlar och utvecklar produkter, erbjudanden och koncept med hållbara mervärden, som odlingsprogrammet Klimat & Natur.

Lantmännen investerar varje år cirka 400 MSEK i forskning och utveckling i hela spannmålsvärdekedjan.

Vi driver innovation genom samarbete med akademin, myndigheter, leverantörer och våra medlemmar.

Strategiska initiativ för en trygg livsmedelsförsörjning

Frågan om att säkra strategiska anläggningar för livsmedelsproduktion är prioriterad ur Lantmännens perspektiv. Målsättningen är att bygga robusthet genom hela livsmedelsvärdekedjan – med strategisk lagring av kritiska insatsvaror för lantbruket som en högt prioriterad fråga. Lantmännen deltar också aktivt i statens beredskapsarbete för livsmedel och i flera initiativ på Landsbygds- och infrastrukturdepartementet, Livsmedelsverket och Jordbruksverket.

Lantmännens spannmålsstrategi

Spannmålsstrategins utgångspunkt är att öka den svenska skörden med 1 miljon ton per decennium och nå klimatneutralitet till 2050. Lantmännen strävar långsiktigt efter att skapa en växande och alltmer sammanhållen värdekedja från jord till bord. Strategin driver affärsutveckling genom hållbarhet och innovation samt reducerar risker. Tillgång till råvara är en långsiktig konkurrensfördel. I Östersjöområdet, som är en ledande spannmålsregion, skapar vi ett fundament att utveckla förädlingsindustrin, animalieverksamhet samt en bred portfölj för råvaruexport. I strategin arbetar vi nära lantbruksföretagen i Sverige såväl som i Finland.

Lantmännens animaliestrategi

Lantmännens animaliestrategi är en förlängning av spannmålsstrategin, och syftar till att öka den ekonomiska avkastningen på gårdarna och maximera värdet av spannmål genom vidareförädling till foder. Lantmännen ska också skapa förutsättning för lokal förädling genom att utveckla erbjudanden som bidrar till effektivitet i primärproduktionen.

Infrastrukturella klimatinvesteringar

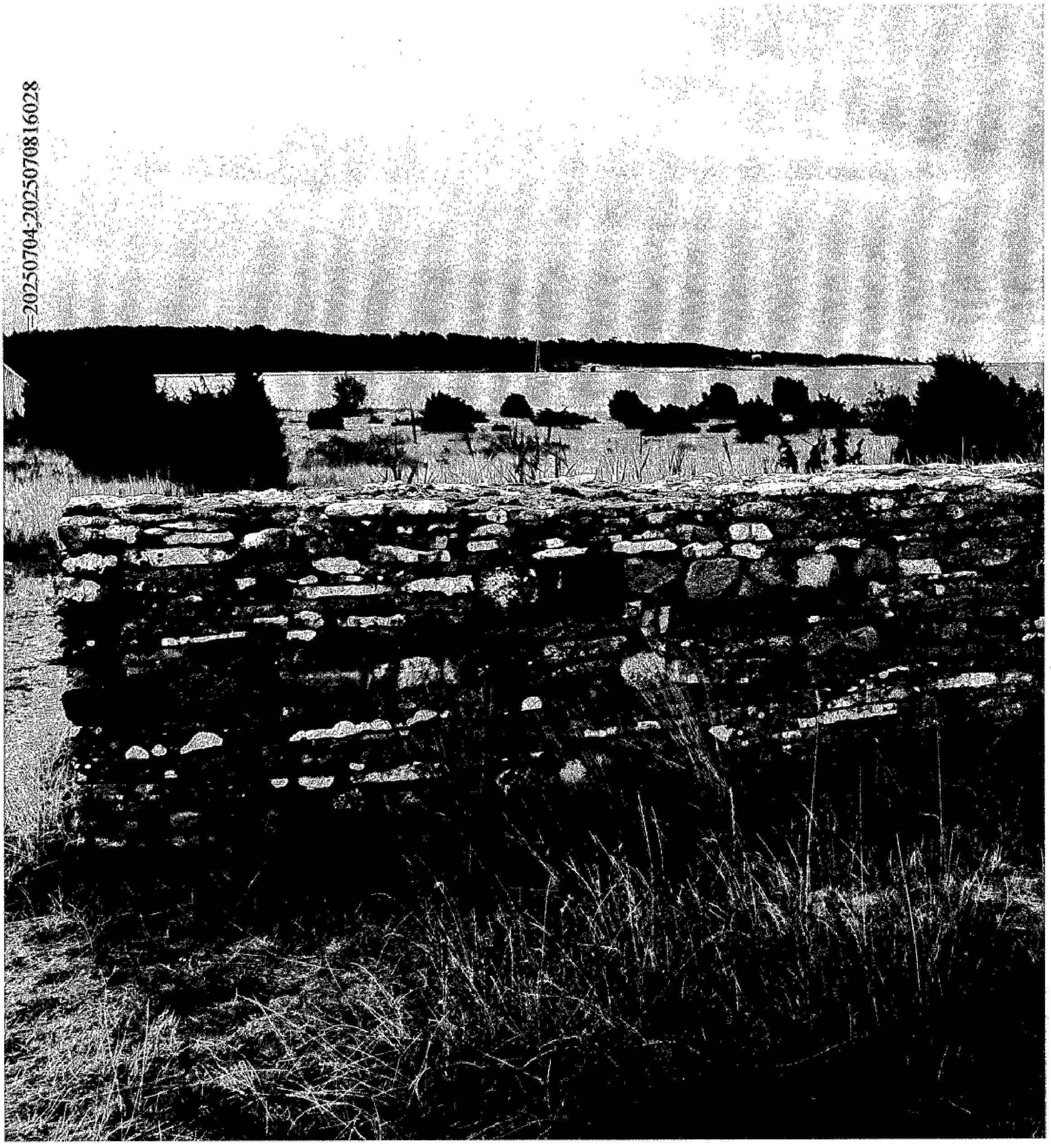
Konkurrenskraften och lönsamheten i lantbruket behöver stärkas för att täcka de stora investeringsbehoven och klara klimatomställningen samt att säkra Sveriges livsmedelsförsörjning. Det kommer att krävas investeringar i effektiva bevattnings- och dräneringssystem, växtförädling, flexibla maskinlösningar och nya metoder mot växtskadegörare. Det är infrastrukturella investeringar som lantbruket inte ensamt kommer att kunna bära. Primärproduktionen, industrin och politiken har ett gemensamt ansvar att möjliggöra detta.

Lantmännen tar ansvar och är aktiv part i arbetet med att stärka den svenska livsmedelsförsörjningen. Beredskap över tid kräver ökad lönsamhet hos de svenska lantbrukarna och livsmedelsindustrin.

Lantmännens varumärke skapar värde

Lantmännen ska vara ett ansvarstagande innovativt företag och en attraktiv arbetsgivare. Lantmännens varumärke har en värdefull position, och vi arbetar aktivt med att behålla ett högt förtroende. I vårt varumärkesarbete ingår att utveckla värdeskapande koncept från jord till bord såsom Klimat & Natur.

==20250704-20250708 16028



Distrikt Gotland

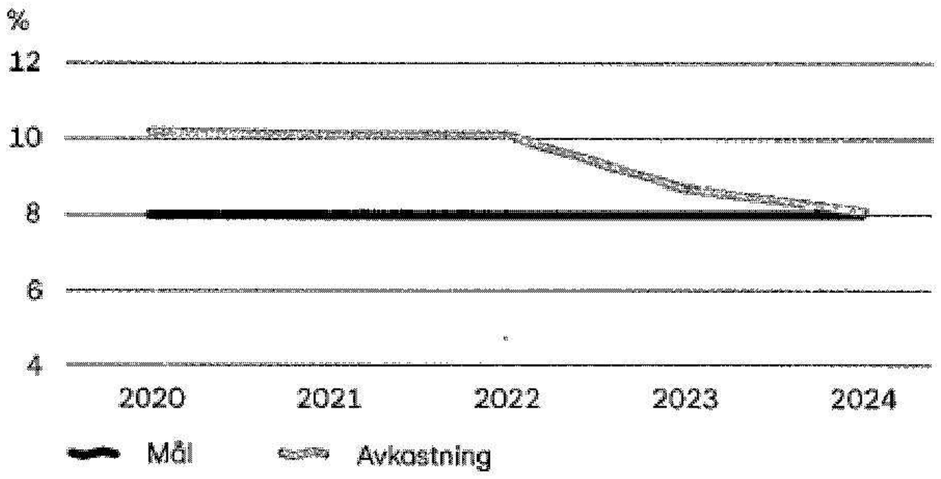
Bilden *Kalkstensmuren* är fotograferad av Jorun Åkerberg.
I distriktet finns 661 medlemmar.

Våra strategiska koncernmål

Avkastning på eget kapital

Avkastningsmål är beroende av affärsportföljen och beräknas ha en total avkastningspotential på 8 procent på eget kapital. Avkastningen på eget kapital justerat för jämförelsestörande poster uppgick under 2024 till 8,1 procent (8,7).

Mål >8 % Utfall 8,1 %[1)]

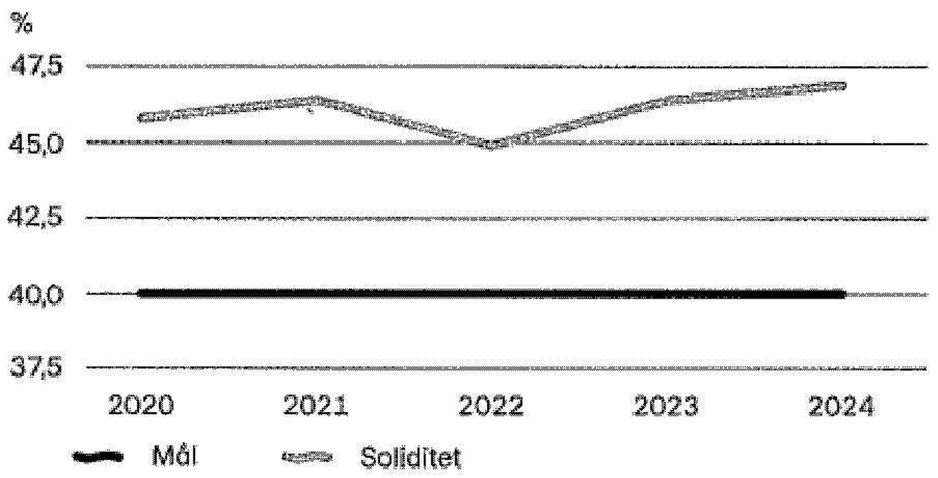


[1)] *Justerat för jämförelsestörande poster.*

Soliditet

Lantmännens mål för soliditet är minst 40 procent vilket reflekterar Lantmännens önskade finansiella riskprofil och styrelsens syn på långsiktig finansiell stabilitet. Soliditeten per den 31 december 2024 uppgick till 46,9 procent (46,4).

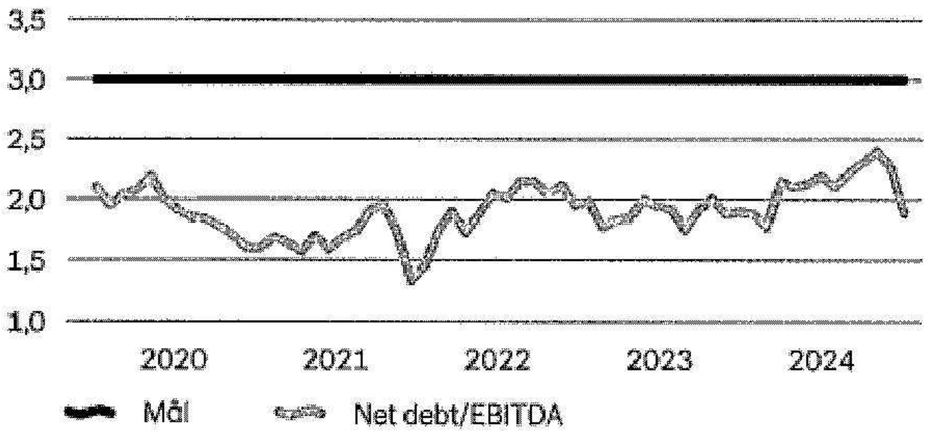
Mål >40 % Utfall 46,9 %



Net debt/EBITDA

Net debt/EBITDA indikerar hur snabbt företaget kan återbetala sina skulder (uttryckt i år). Lantmännens ambition är att nyckeltalet över tid ska vara under 3, detta för att säkerställa finansiell stabilitet. Nuvarande Net debt/EBITDA ligger på 1,9 (1,9).

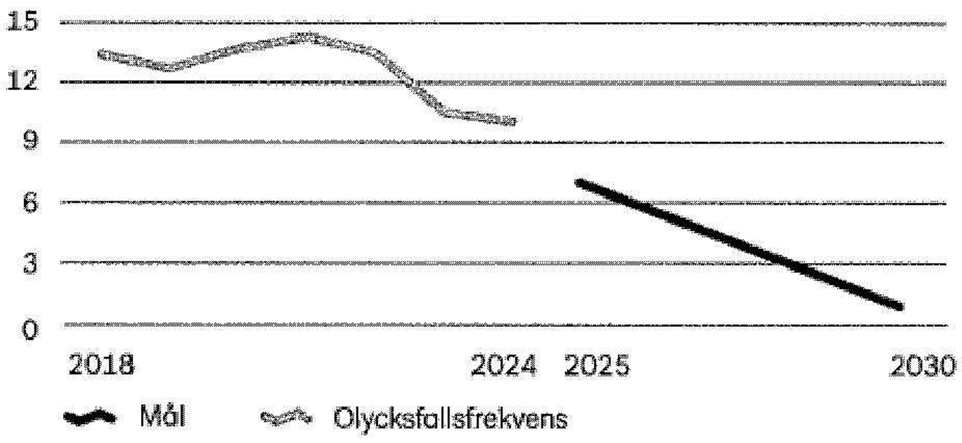
Mål <3 Utfall 1,9



Olycksfallsfrekvens

Lantmännen har en nollvision för arbetsrelaterade olyckor. Målet ska nås med ett riskbaserat och proaktivt angreppssätt där hälsa och säkerhet är en del av dagligt arbete med fokus på ständiga förbättringar. Olycksfallsfrekvensen minskade till 10,2 från föregående år (10,8).

Mål 2025 <7 Utfall 10,2

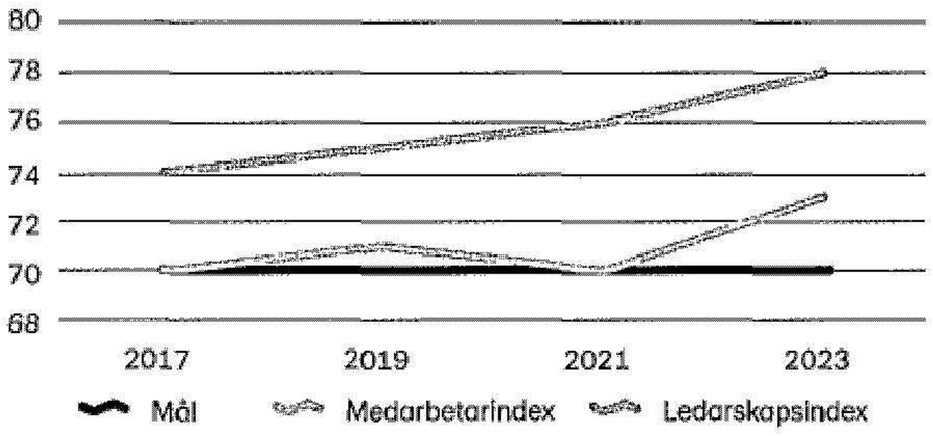


ank=20250704-20250708160029

Medarbetarskap/ledarskap

Våra medarbetares engagemang och ett bra ledarskap har stor betydelse för Lantmännen. Medarbetarundersökningen görs vartannat år och för 2023 nåddes målet för medarbetarindex: 73 (70) och målet för ledarskapsindex överträffades: 78 (76).

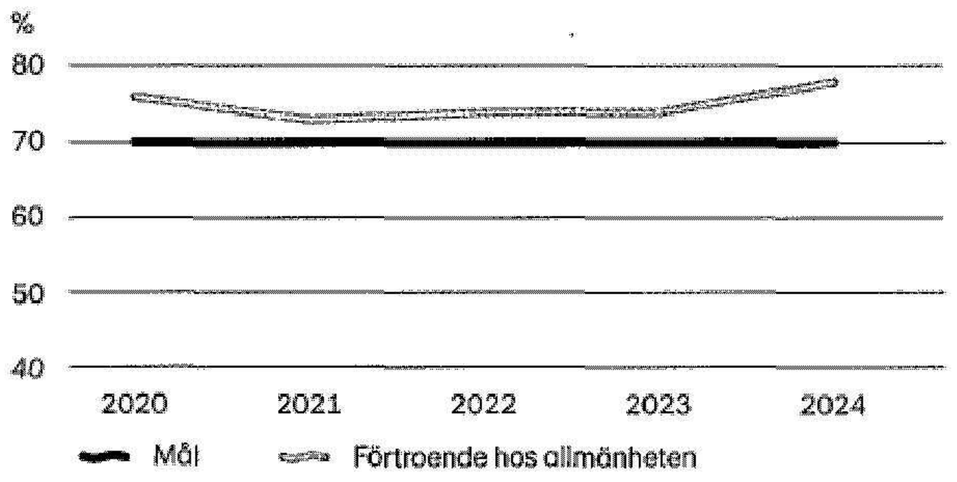
Mål >70 Utfall 73 respektive 78



Förtroende hos allmänheten

2024 hade i genomsnitt 78 procent av allmänheten förtroende för Lantmännen, vilket är bland de högsta resultaten av samtliga svenska företag. Förtroende bidrar till affären och skapar lojalitet bland kunder och konsumenter samt attraktionskraft som arbetsgivare och affärspartner.

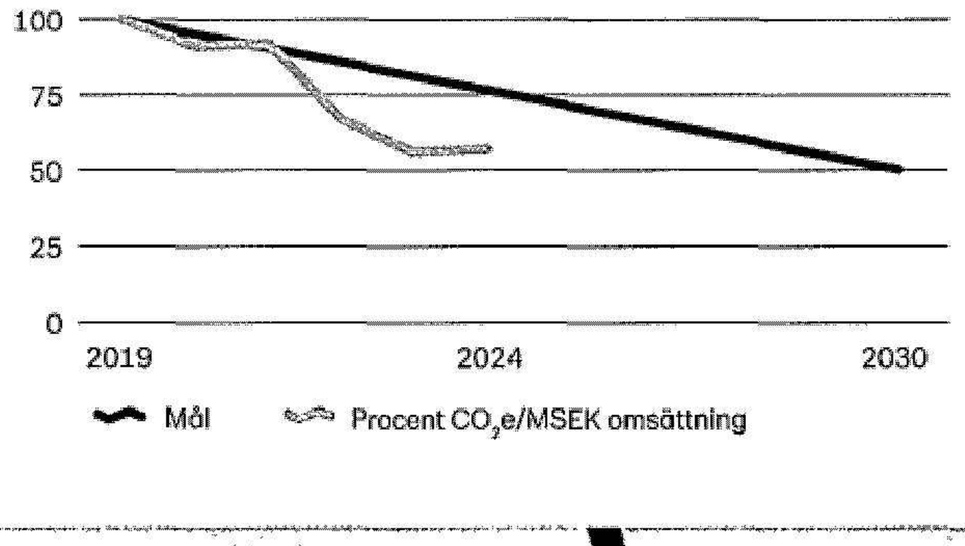
Mål ≥70 % Utfall 78 %



Klimatpåverkan egen produktion

Koncernens mål är att minska klimatutsläppen i egen produktion med 50 procent 2019–2030, räknat i ton CO_2e per MSEK omsättning. Målet ska nås med fortsatt omställning till fossilfri produktion och energieffektivisering. Från 2019 till 2024 minskade de relativa utsläppen med cirka 44 procent.

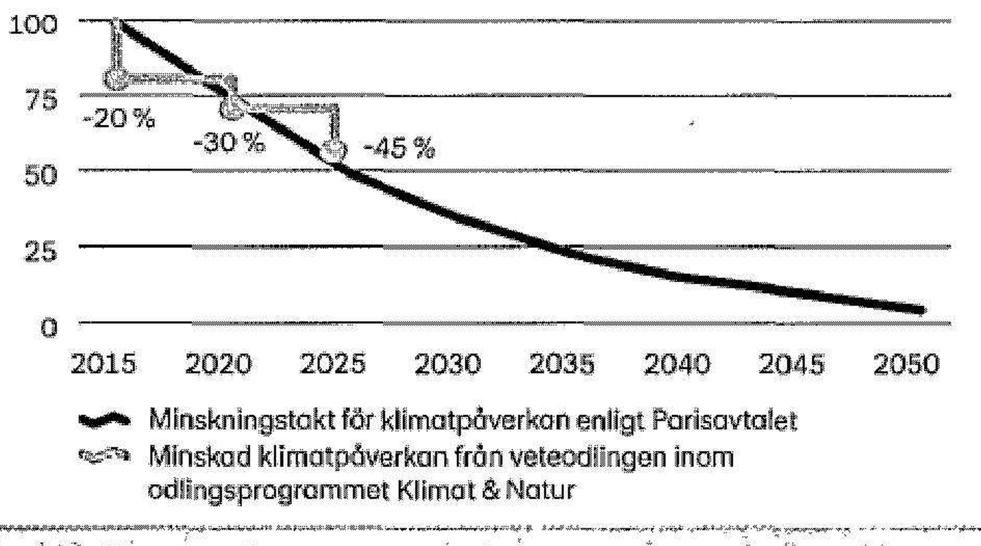
Mål -50 %/tio år Utfall -44 %



Klimatpåverkan odling

Genom att introducera fossilfri gödsel i odlingsprogrammet Klimat & Natur minskar utsläppen från odling av vete med ytterligare cirka 15 procent/kg mjöl, totalt upp till 45 procent jämfört med 2015. Programmet fortsätter utvecklas i den takt Parisavtalet kräver avseende minskad klimatpåverkan från spannmålsodlingen.

Mål -50 %/tio år Utfall upp till -45 %



Beskrivning av nyckeltal ➔ sidorna 166 och 167–168.

Hållbar affärsutveckling

Lantmännen spelar en viktig roll i att möta globala utmaningar och bidra till en trygg livsmedelsförsörjning. Vi driver utvecklingen mot framtidens jordbruk genom mer hållbara livsmedels- och bioenergisystem.

Lantmännens strategi Jord till bord 2030 leder och accelererar utvecklingen av hållbara lösningar. Med verksamhet och kunskap genom hela spannmålsvärdekedjan har Lantmännen en unik möjlighet att driva hållbar affärsutveckling som också ligger till grund för Lantmännens och våra medlemmars långsiktiga lönsamhet. Vi utgår från förnybara råvaror från åkermarken och utvecklar affärer som optimerar odlingen, ökar resurseffektiviteten och sluter kretslopp, vilket gynnar samhälle och miljö.

Lantmännen driver utvecklingsarbete i ett antal processer och program, som Framtidens Jordbruk, vår varumärkesstrategi, forsknings- och innovationsverksamhet, grön finansiering, affärsetik, leverantörsuppföljning, hälsa och säkerhet, arbetsgivarvarumärke, samt dialog med externa parter.

Väsentliga frågor

Lantmännen har genomfört en dubbel väsentlighetsanalys i syfte att identifiera våra betydande och kritiska hållbarhetsfrågor. Analysen har beaktat både Lantmännens påverkan på miljö, samhälle och affärsetik samt de finansiella risker och möjligheter kopplade till dessa områden. Inom miljö är klimatförändringar prioriterat där vi ska minska vår påverkan och vara motståndskraftiga i framtiden. Vi ska värna om biologisk mångfald och ekosystem, och förstärka en effektiv användning av resurser där vi strävar mot ökad cirkularitet. Våra prioriterade samhällsfrågor omfattar våra medarbetare, där hälsa och säkerhet, likabehandling och medarbetarengagemang är i fokus. Vi ska vara en ansvarsfull affärspartner där mänskliga rättigheter och arbetsvillkor är centralt. För våra kunder och slutanvändare ska säkra produkter och hälsosamma livsmedel av hög kvalitet erbjudas. Inom affärsetik arbetar vi värderingsstyrt med hög etisk standard. Vi är aktiva näringspolitiskt för gynnsamma förhållanden för Lantmännens verksamhet och våra medlemmar. Inom vår animalieverksamhet är djurvälfärd i fokus, vilket även är en förutsättning för en effektiv produktion. Läs mer på ➔ sid 25-32, 137-181 och 199-202.

Integrerat i styrning och strategi

Styrelsen är ytterst ansvarig för att styra, övervaka och följa upp koncernens ansvars- och hållbarhetsarbete. Koncernledningen driver ansvarsfrågor och hållbar affärsutveckling som en del av strategisk verksamhetsplanering. Divisioner och affärsområden driver hållbarhetsfrågor som är relevanta för verksamheten.

Arbetet utgår från Lantmännens uppförandekod som är ett verktyg för att styra verksamheten mot ambitioner och koncernövergripande mål, ➔ sid 22-23. Uppförandekoden beskriver hur Lantmännens verksamheter och medarbetare ska uppträda och fatta beslut för att ta ansvar ur ett miljömässigt, socialt och affärsetiskt perspektiv. Hållbar affärsutveckling är integrerad i våra processer och är centralt för Lantmännens hantering av påverkan, risker och möjligheter.

Milstolpar i Lantmännens långsiktiga arbete med hållbarhetsfrågor och klimatmål

2001
- Hållbara metoder för behandling av utsäde
- Första Hållbarhetsredovisningen

2007
- Investering i ny produktionslinje för bioetanol
- Uppförandekod antas

2009
- Klimatdeklarerade livsmedel och klimatberäknat foder
- Global Compact signeras
- Klimatmål antas

2015
- Lansering av odlingsprogram Klimat & Natur med minskad klimatpåverkan
- Uppdaterat klimatmål

2019
- Rapport Framtidens Jordbruk: Växtodling
- Mål för klimatneutral primärproduktion till 2050

2020
- Invigning av Framtidsgården Bjertorp
- Klimatmål från 2009 uppnådda

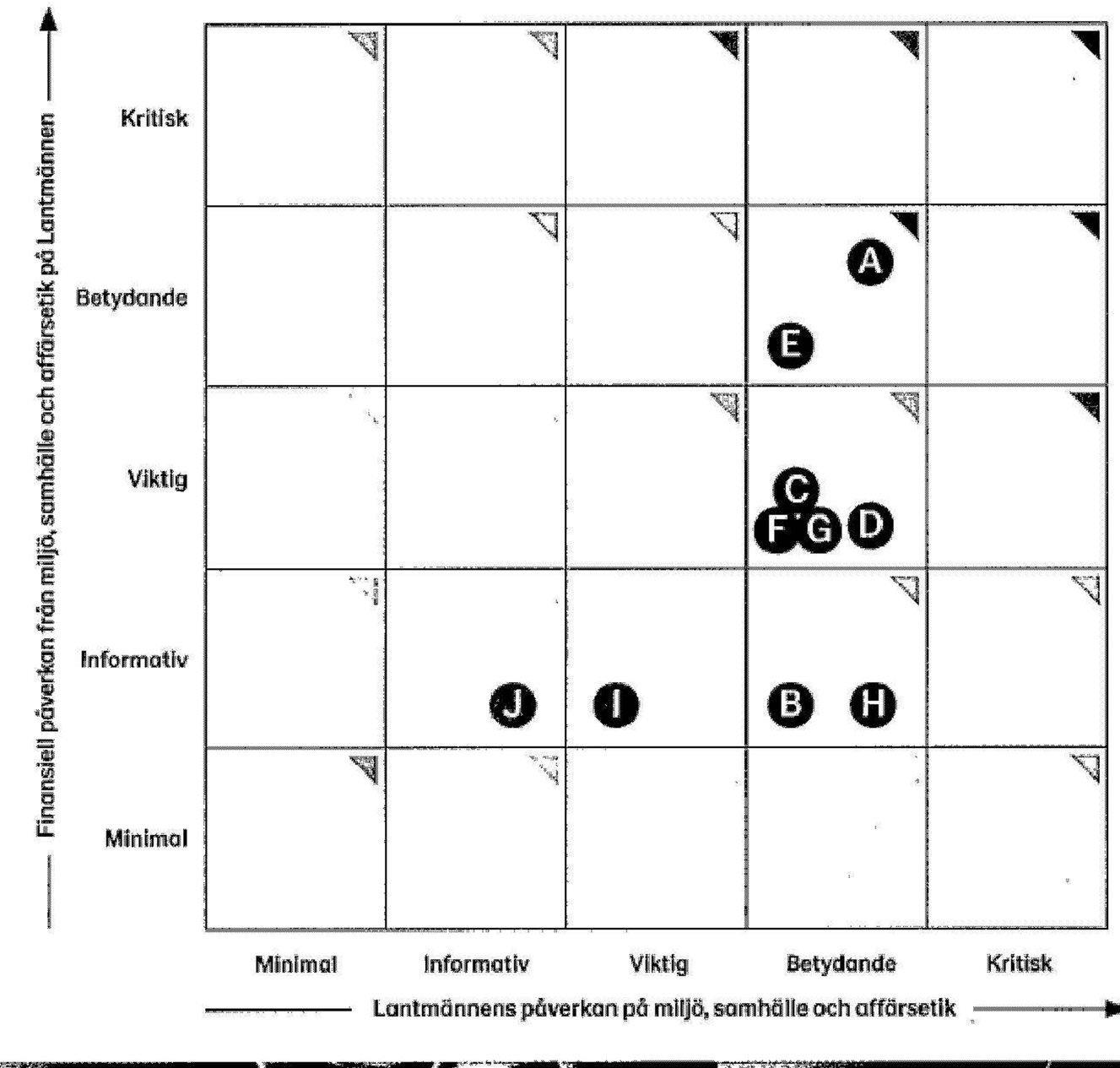
2021
- Invigning av Framtidsgården Viken
- Rapport Framtidens Jordbruk: Mjölk & Nötkött
- Grön obligation
- Nya klimatmål mot 2030

2022
- Invigning av Framtidsgården Svalöv
- Klimat & Natur i Finland
- Uppdaterad väsentlighetsanalys

2023
- Fossilfri gödsel introduceras i odlingsprogrammet Klimat & Natur
- Lantmännen Unibakes klimatmål godkända av SBTi

2024
- Rapport Framtidens Jordbruk: Grisproduktion
- Scans hållbarhetsersättning lanseras
- Väsentlighetsanalys (CSRD)
- Lantmännen Cerealias klimatmål godkända av SBTi

Lantmännens dubbla väsentlighetsanalys



Betydande/kritiska ämnen [1)]

- A Klimatförändringar
- B Föroreningar
- C Biologisk mångfald och ekosystem
- D Den egna arbetskraften
- E Affärsetik
- F Resursanvändning och cirkulär ekonomi
- G Konsumenter och slutanvändare
- H Arbetskraft i värdekedjan, (ej anställda)

Övriga ämnen

- I Påverkade samhällen
- J Vatten och marina resurser

[1)] Ämnen som bedömts betydande eller kritiska ingår i Lantmännens hållbarhetsredovisning

Lantmännen och de globala hållbarhetsmålen

De globala utmaningarna inom livsmedels- och energiförsörjning kräver omställning för att anpassas till planetens gränser, där rättvisa och hög etisk standard är centralt. FN:s globala hållbarhetsmål syftar till att skapa en hållbar utveckling, där Lantmännen spelar en viktig roll.

Genom vårt program för Framtidens Jordbruk visar vi lösningar och omsätter dem i praktiken. Vi arbetar för god bolagsstyrning och med välmående i fokus, vilket omfattar våra medarbetare, arbetskraft i värdekedjan och djuromsorg.

Framtidens Jordbruk

Framtidens Jordbruk är Lantmännens vision och strategi för ett hållbart och lönsamt svenskt jordbruk. Genom vårt långsiktiga arbete driver vi en hållbar utveckling i hela värdekedjan från jord till bord och gör framsteg mot vårt mål: en mer hållbar primärproduktion med ökad avkastning och klimatneutralitet år 2050.

Lantmännen arbetar systematiskt för att utveckla praktiskt och ekonomiskt genomförbara åtgärder på gårdsnivå för en hållbar omställning av jordbruket. 2019 lanserade vi Framtidens Jordbruk och stakade ut vägen framåt. Det finns potential att öka skördarna med drygt 50 procent till 2050 samtidigt som klimatpåverkan minskar i linje med Parisavtalet, om rätt förutsättningar ges.

Klimat & Natur

Genom Klimat & Natur, vårt odlingsprogram för Framtidens Jordbruk, odlas spannmål efter kriterier som minskar klimatpåverkan och gynnar biologisk mångfald. Programmet innehåller åtgärder för en mätbart mer hållbar odling i linje med Parisavtalet och Science Based Targets initiatives mål för jordbrukssektorn. Lantbrukare som odlar enligt programmet använder fossilfria bränslen på gårdarna, precisionsodling och implementerar biodiversitetsåtgärder. Under 2024 har fler åtgärder för biologisk mångfald utöver lärkrutor och blommande zoner, gjorts tillgängliga i programmet, som baljväxtrik vall, fågelåker och kantzoner.

Med programmet har klimatavtrycket från odlingen av höstvete minskat med upp till 45 procent jämfört med konventionell odling sedan starten 2015, samt skapat mer gynnsamma förutsättningar för både sånglärkor och insekter. Havre, korn och råg odlas inom programmet med samma goda effekter. Programmet är dynamiskt och utvecklas kontinuerligt med den senaste kunskapen och tekniken.

I Finland bidrar Klimat & Natur till en märkbar minskning av rågodlingens koldioxidutsläpp.

Samarbeten genom hela värdekedjan

Att öka produktionen och minska påverkan på klimat och miljö kräver tillgång till hållbara insatsvaror som drivmedel, växtnäring och växtskydd samt incitament och stöd för att öka investeringarna på gårdarna. Det krävs också satsningar på forskning och innovation, och vi arbetar kontinuerligt för att förstå vilka åtgärder som är mest effektiva och kan göra störst skillnad.

Lantmännens Framtidsgårdar

På våra Framtidsgårdar omsätter vi teori till praktik, tillämpar vår kunskap och bjuder in samarbetspartners för att hitta lösningar för framtiden. Våra Framtidsgårdar ger en bild av hur produktivitet, resurseffektivitet och miljöhänsyn kan förbättras för att nå framtidens hållbara och lönsamma jordbruk. För att klimatanpassa jordbruket krävs stora investeringar i växtförädling för mer tåliga grödor.

Stora steg mot ett fossilfritt jordbruk

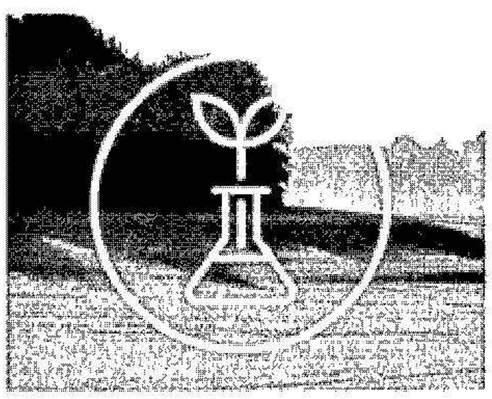
Sedan 2023 finns fossilfri mineralgödsel som en möjlig åtgärd inom Klimat & Natur vilket möjliggör en fossilfri värdekedja för livsmedel. Parallellt fortsätter satsningar på forskning och kunskapsutveckling för att utveckla nya metoder och teknik i jordbruket.

Gårdsinitiativet

Gårdsinitiativet är ett initiativ inom Scan med syfte att stimulera hållbar utveckling på gård och bidra till att framtidssäkra svensk livsmedelsproduktion. Från och med 2024 omfattas samtliga leverantörer av nötkreatur och gris. Ett ekonomiskt hållbarhetstillägg ges till leverantörer för att finansiera åtgärder. Uppföljning av utfall inleds 2025.

ank=20250704-20250711

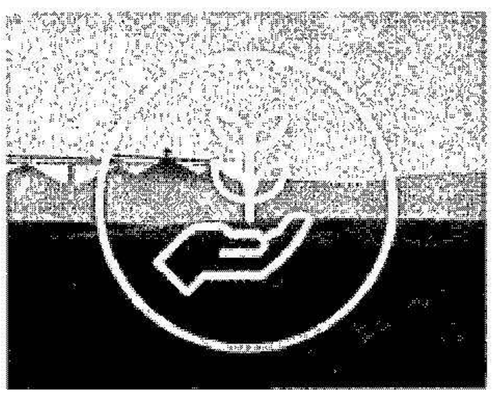
För att utveckla Framtidens Jordbruk och klara målen i Parisavtalet till 2050 arbetar Lantmännen inom fyra områden



Kunskap

Vi fortsätter att bygga på vår kunskapsbas, med utgångspunkt i tre kunskapsrapporter.

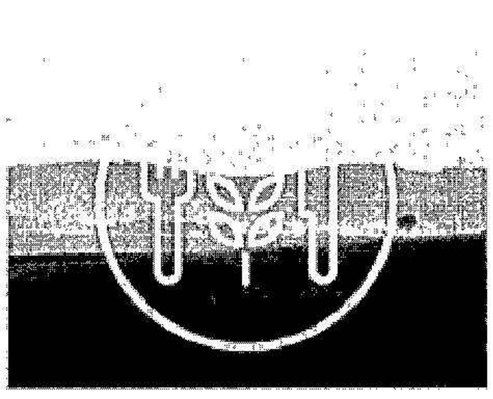
I våra rapporter *"Framtidens Jordbruk: Växtodling"*, *"Framtidens Jordbruk: Mjölk & Nötkött"* och *"Framtidens Jordbruk: Grisproduktion"* har vi analyserat möjligheterna för en mer hållbar framtida produktion. Produktionen kan öka och klimatpåverkan minska i takt med vetenskapligt baserade mål, i samarbete med andra aktörer genom värdekedjan.



Bevis

På våra Framtidsgårdar testar och visar vi upp framtidens lösningar i praktiken.

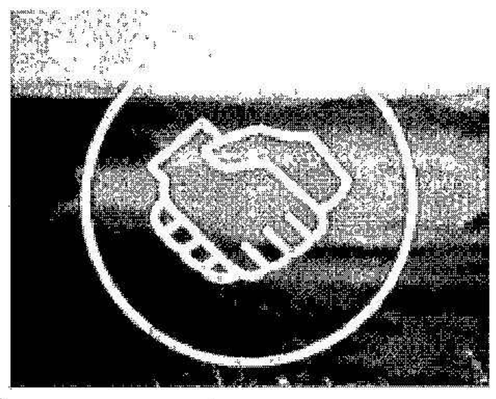
Framtidsgårdarna ger en bild av hur produktivitet, resurseffektivitet och miljöhänsyn kan förbättras för framtidens hållbara och lönsamma jordbruk. På Framtidsgården Svalöv bedrivs avancerad växtförädling. Vi driver också Framtidsgården Bjertorp för växtodling och Framtidsgården Viken för mjölkproduktion och foderutveckling.



Erbjudande

Vete, råg, korn och havre odlas enligt Klimat & Natur – vårt erbjudande till marknaden.

Klimat & Natur, Lantmännens program för Framtidens Jordbruk, innehåller en rad odlingskriterier som minskar klimatpåverkan och gynnar biologisk mångfald. Tillsammans med lantbrukare, kunder och konsumenter driver vi på utvecklingen av en mer hållbar odling.



Samverkan

Tillsammans med andra aktörer löser vi utmaningarna och stänger innovationsgapet till 2050.

Lantmännen initierar och medverkar aktivt i ett antal samverkansprojekt i branschen. Ett exempel är nätverket Hållbar livsmedelskedja som driver på kommersialiseringen av mer hållbara livsmedel. Ett annat exempel är Sweden Food Arena där hela livsmedelsvärdekedjan samverkar för att öka den innovationsdrivna tillväxten.

Innovation i värdekedjan

Lantmännen bedriver forskning och innovation inom de tre huvudområdena Lantbruk & maskiner, Livsmedel & hälsa samt Bioenergi & gröna material, för att möta utmaningar och säkerställa konkurrenskraft. Lantmännen satsar årligen cirka 400 MSEK på forskning och innovation.

Lantbruk & maskiner

Lantmännen ska bidra till lantbrukets produktivitet, lönsamhet och hållbarhet. Årligen görs satsningar på forskning och innovation utifrån åkermarken och gårdens behov. 2024 arbetade vi med SMART Farming, konceptet för digital utveckling av svenskt lantbruk. Projektet SustAinimal fokuserar på högeffektiva foder och lägre klimatpåverkan för animalier.

Livsmedel & hälsa

Genom forskning och innovation för etablerade och nya grödor samt utveckling av förädlingsleden på kvarnen, bageriet och våra andra livsmedelsanläggningar, skapar vi attraktiva och hållbara livsmedel. 2024 fokuserade vi på förädling av baljväxter kopplat till vår glutenfabrik och planerade anläggning för växtbaserade proteiner. Fullkornsfrämjandet sjösattes med målet att lyfta fullkornets hälsofördelar.

Bioenergi & gröna material

Vi raffinerar det åkermarken ger till bioenergi och biobaserade produkter och material. Innovationsarbete utforskar hur vi kan skapa fler cirkulära flöden i värdekedjan. Så maximerar vi värdet av åkermarken och ökar resurseffektiviteten i vår produktion samt minskar påverkan på klimat och miljö. Ett exempel på projekt är utvecklandet av ett biobaserat lim som kan nyttjas av exempelvis träindustrin.

Forskning för framtiden

Lantmännens kunskap och verksamhet innebär möjlighet att bidra till utveckling i spannmålens värdekedja. Lantmännen R&D koordinerar Lantmännens forskningsinsatser och den övergripande innovationsprocessen där Växthuset, Lantmännens program för öppen innovation, ingår. Respektive affärsområde driver den utveckling som är nära affären.

Samarbeten är viktiga för Lantmännens forskningssatsningar och nyckeln till några av våra bästa innovationer. Lantmännen medverkar i flera av Formas centrumbildningar för livsmedelsforskning och innovation. 2024 har Formas tilldelat 300 MSEK för området Beredskap och Konkurrenskraft i livsmedelssystemet, där Lantmännen ska delta i två av fem satsningar. Satsningarna omfattar fossilfri livsmedelskedja och att öka svensk livsmedelsindustris motståndskraft och konkurrenskraft internationellt. Kunskapen bidrar till utvecklingen av nya produkter och tjänster som hållbart utnyttjar och utvecklar värdet av åkermarken. Läs mer på ➔ sid 32.

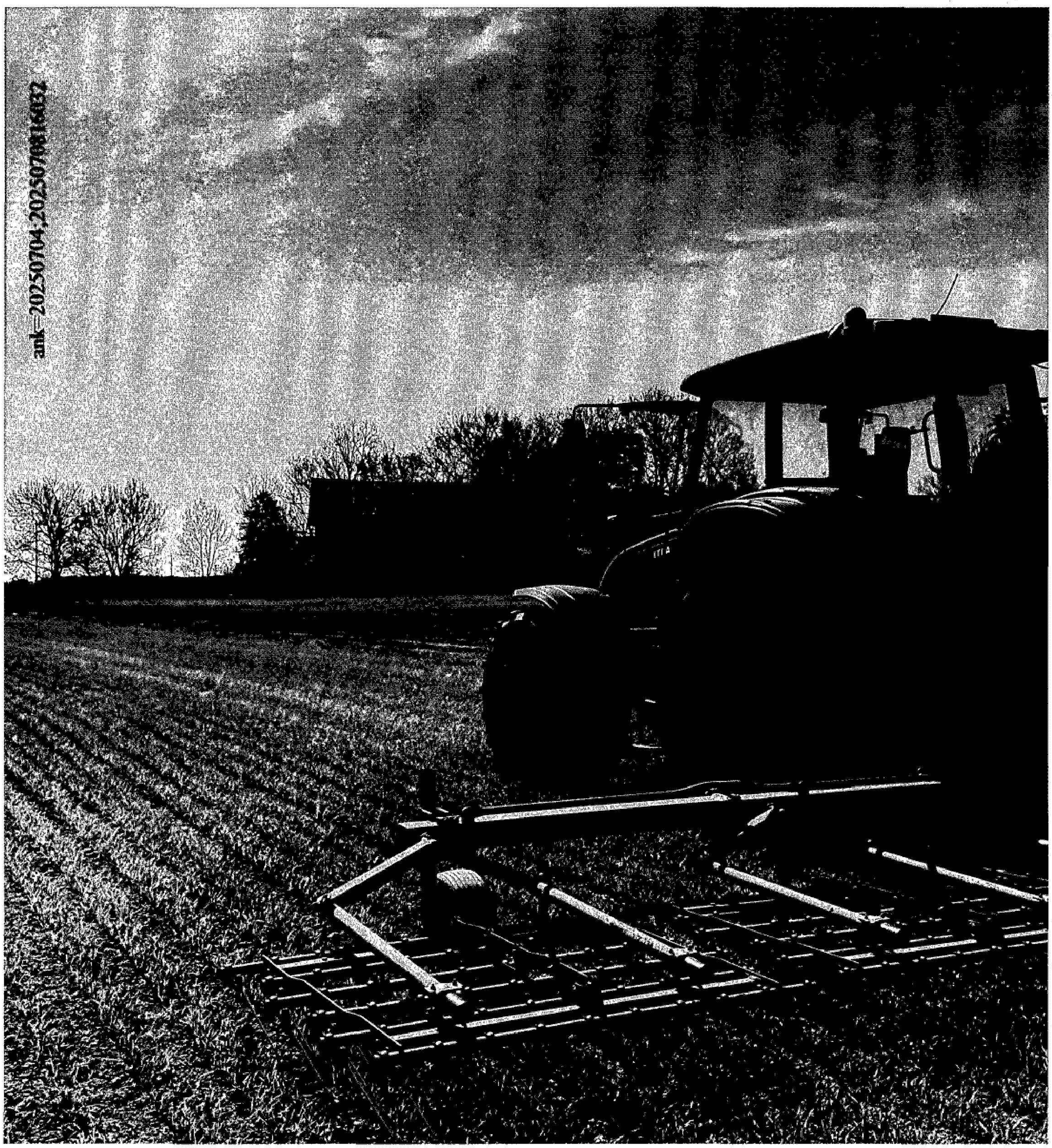
Växthuset

Växthuset är Lantmännens program för öppen innovation, där du kan få hjälp att utveckla en innovativ affärsmodell till en lönsam affär. Sedan starten 2014 har vi tagit vara på expertis och kunskap för att utforska framtidens mat och lantbruk. Varje år lanseras ett nytt tema och såväl Lantmännens medarbetare och medlemmar, som externa startups och forskare är välkomna att delta. Läs mer på ➔ lantmannen.se/vaxthuset

Lantmännens Forskningsstiftelse

Genom Lantmännens Forskningsstiftelse investerar vi i forskning vid högskolor, universitet och institut, både nationellt och internationellt. Forskningen bedrivs inom fokusområden som anknyter till våra affärer. Stiftelsen har stor betydelse för vårt forskningsarbete. Forskningsstiftelsen investerade 25 MSEK under året. Se ➔ lantmannen.se/forskning-och-innovation/forskningsstiftelsen/

ank=20250704:20250708164832



Distrikt Uppland

Bilden *Harva på* är fotograferad av Sanna Remholt.
I distriktet finns 1 330 medlemmar.

Våra medarbetare

Lantmännens långsiktiga vision är att vara den mest attraktiva arbetsgivaren i våra branscher. För oss är det viktigt att våra medarbetare känner stolthet och engagemang för sitt arbete, och att vi som företag inspirerar och väcker nyfikenhet hos framtida talanger. En säker arbetsmiljö, tydliga målsättningar och ett bra ledarskap utgör grunden för vår framgång.

Lantmännens många karriärvägar ger medarbetare möjlighet att utvecklas internt, både som chef och som specialist. Varje år erbjuder vi utbildningsmöjligheter, från lokala utbildningar till internationella ledarskapsprogram. Vårt mål är att hälften av alla chefsrekryteringar ska tillsättas internt och under 2024 blev resultatet 43 procent. Medarbetarsamtal genomförs minst en gång om året där individuella mål, utvecklingsplaner och hur vi agerar i linje med Lantmännens värderingar – öppenhet, helhetssyn och handlingskraft – diskuteras och utvärderas.

Vartannat år genomför vi en medarbetarundersökning för att se hur medarbetarindex och ledarskapsindex utvecklas. I den senaste undersökningen, från 2023, uppnåddes ett starkt resultat med 73 (70) i medarbetarindex och 78 (76) i ledarskapsindex.

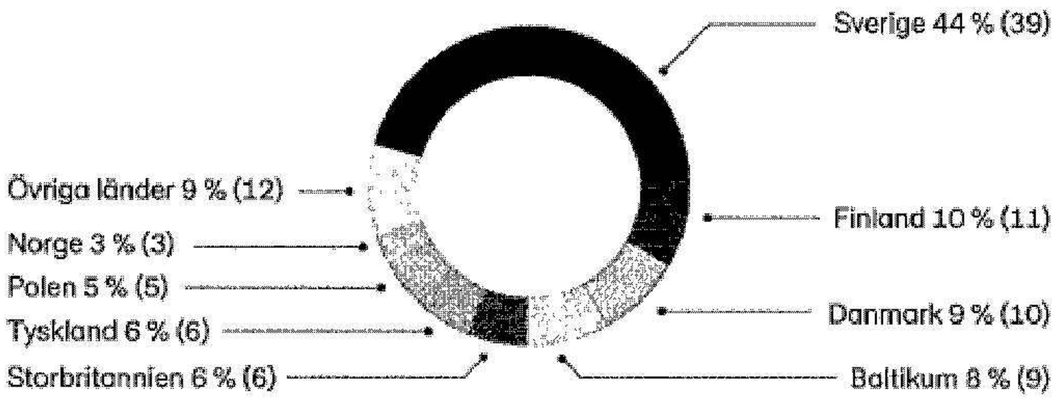
Under året startade ett nytt traineeprogram som lockade över 1 000 sökande. Efter en noggrann urvalsprocess valdes sex talangfulla traineer ut. Genom rotationer i våra affärer utvecklas en helhetsförståelse, vilket förbereder dem för framtida karriärmöjligheter inom Lantmännen.

Lantmännen har fortsatt att stärka sin position som en av Sveriges mest attraktiva arbetsgivare, vilket bekräftas av att vi för sjätte året i rad har utsetts till ett Karriärföretag. Vi har också rankats som ett av Årets Employer Branding-företag, nått fem topp 5-placeringar i Karriärföretagens omröstningar och placerat oss som nummer sex bland Sveriges Bästa Arbetsgivare. Dessa utmärkelser visar vårt engagemang för att erbjuda en arbetsplats där medarbetare kan trivas, utvecklas och bidra till framtidens jordbruk och livsmedelsförsörjning.

Lantmännen arbetar långsiktigt med att främja jämställdhet och mångfald. Vi accepterar inga former av diskriminering, kränkande särbehandling eller trakasserier. Om sådana situationer ändå uppstår har vi tydliga riktlinjer och rutiner för att hantera dessa på ett korrekt sätt. Läs mer på ➔ sid 161-163.

Lantmännen är en attraktiv arbetsgivare med stark inriktning på hållbarhet och öppenhet. Vi skapar en inkluderande kultur där varje medarbetare är värdefull och får möjlighet att utvecklas.

Våra medarbetare – geografisk fördelning



Lantmännen har cirka 12 000 anställda fördelade på mer än 20 länder. Majoriteten av våra anställda finns i Sverige, följt av Finland, Danmark och Baltikum.

Genom att integrera hälso- och säkerhetsperspektivet i strategiska processer i ledarskapet och i det dagliga arbetet stärker vi vår säkerhetskultur.

En säker arbetsmiljö uppnås genom ständiga förbättringar

Lantmännens yttersta målsättning är att ingen medarbetare ska utsättas för fara eller skadas på arbetsplatsen. Under 2024 sjönk olycksfallsfrekvensen från 10,8 till 10,2 vilket speglar de framsteg vi gör för att skapa en säkrare arbetsmiljö. Vi arbetar långsiktigt för att nå en olycksfallsfrekvens lägre än 1 senast år 2030. Sjukfrånvaron har minskat från 4,6 procent till 4,5. Genom att kontinuerligt identifiera och minimera risker för att förebygga skador stärker vi säkerhetskulturen. Detta innefattar bland annat årliga besiktningar i våra produktionsanläggningar och regelbundna arbetsmiljöutbildningar.

Lantmännen uppmärksammar regelbundet FN:s World Day for Safety and Health at Work och WHO:s Mental Health Day med särskilt fokus på hälsofrämjande ledarskap.

Lantmännens visselblåsarsystem

Lantmännen har ett system för visselblåsning som ger medarbetare möjlighet att anonymt rapportera missförhållanden och överträdelser av vår uppförandekod, värderingar eller policyer. Visselblåsarsystemet hanteras internt men tillhandahålls av en extern part för att säkerställa anonymitet. Under 2024 registrerades 43 (29) rapporter från 6 (5) länder, varav 4 (7) inkom via lokala visselblåsarkanaler. Samtliga rapporter har utretts och resulterat i åtgärder. Vårt arbete med arbetsmiljö, säkerhet och värderingar är centralt för att skapa en trygg och inkluderande arbetsplats.

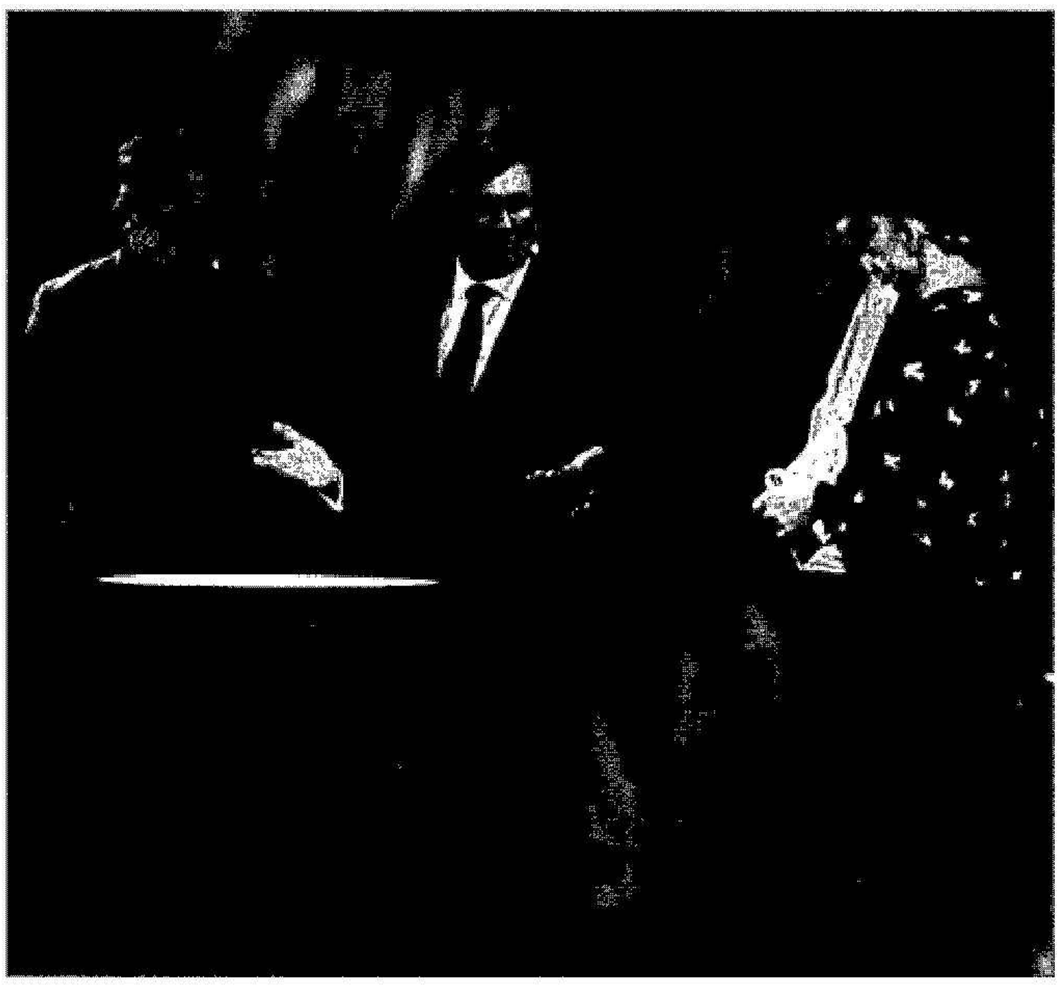
Samarbeten för tillväxt

Lantmännen har en ledande roll i utvecklingen av det svenska lantbruket, bioenergin och livsmedelsproduktionen. Vi driver frågor för robust och hållbar tillväxt inom prioriterade områden och genom samarbeten.

Viktiga näringspolitiska frågor

Lantmännen intar en konstruktiv ledande och aktiv position inom näringspolitiken för att skapa bästa möjliga förutsättningar för affärsverksamheten, svenskt lantbruk och för medlemmarna.

I Sverige fokuserar vi på jordbrukets och livsmedelsproduktionens konkurrenskraft samt förutsättningarna för svenskproducerade biodrivmedel.



Livsmedelsförsörjningen är en viktig del av totalförsvaret där Lantmännen har en betydelsefull roll och ett stort engagemang

Grödbaserade biodrivmedel, bioenergi, växtskyddsmedel, växtförädling och jordbrukets roll i klimatarbetet diskuteras inom EU. EU:s "Green Deal" reviderar nästan alla EU:s regelverk och strategier som berör lantbruk, klimat, energi och miljö vilket påverkar förutsättningarna för bioenergi och livsmedel.

Tillväxtpaket för svenskt lantbruk och livsmedelsproduktion

Ett antal övergripande och värdeskapande projekt har fortsatt drivits tillsammans med nyckelaktörer. Det är genom bred satsning på många olika områden som robust och hållbar tillväxt kan ta fart. Läs mer ➔ lantmannen.se/hallbar-utveckling/samarbeten

Aktuella frågor och dialoger

Livskraftigt Lantbruk och den nationella livsmedelsstrategin: LRF, KRAV, Sweden Food Arena, Arla Foods, Spannmålsodlarföreningen, LRF Växtodling, Svensk Kooperation och Foder & Spannmål.

Ansvarsfullt producerad mat: Livsmedelsföretagen, LRF, DLF, konsumentföreningar, Hållbar livsmedelskedja och Svenska plattformen för riskgrödor.

Grön energi/bioekonomi: Hagainitiativet, Drivkraft Sverige, Copa-Cogeca, Svebio, World Bioenergy Assoc. och ePURE.

Robust livsmedelsförsörjning: Samrådsgrupp för krisberedskapsplanering för livsmedelsberedskap (SKAL), Jordbruksverket, Livsmedelsverket, LRF, Livsmedelsföretagen, Svenskt Näringsliv och statliga utredningar.

En viktig fråga där Lantmännen aktivt deltar är hur svenska jordbruks- och livsmedelssektorn kan säkerställa livsmedelsproduktion med hjälp av beredskapslagring av spannmål och jordbruksinsatsvaror. Lantmännen är engagerade, som partner, i ett projekt med mål att etablera svensk produktion av grön mineralgödsel.

Lantmännen

Lantmännen har tagit en ledande roll i utvecklingen av svensk lantbruks- och livsmedelssektor.

SLU VÄXA Hushållningssällskapet RISE Swedish Food Arena Regeringskansliet Klimat- och näringslivsdepartementet FORMAS VINNOVA

ank=20250704:20250708160340

Distrikt Kronoberg

Bilden *I solens glans* är fotograferad av Malin Gustavsson.
I distriktet finns 433 medlemmar.

Division Lantbruk

Division Lantbruk utgör Lantmännens kärnverksamhet som utvecklar och erbjuder produkter och tjänster för ett starkt och konkurrenskraftigt lantbruk. Divisionen svarar för 36 procent av Lantmännens omsättning. Med basen i Sverige har division Lantbruk en stark position i Östersjöområdet genom internationella hel- och delägda bolag.

I division Lantbruk ingår *Lantmännen Lantbruk Sverige, Lantmännen Maskin, Lantmännen Lantbruk Finland, Lantmännen Agro* i Danmark och *Lantmännen Seed* i Nederländerna. Divisionen ansvarar för Lantmännens delägarskap i *Scandagra Group* i Baltikum, och *Scandagra Polska* i Polen. Se ➔ sid 58.

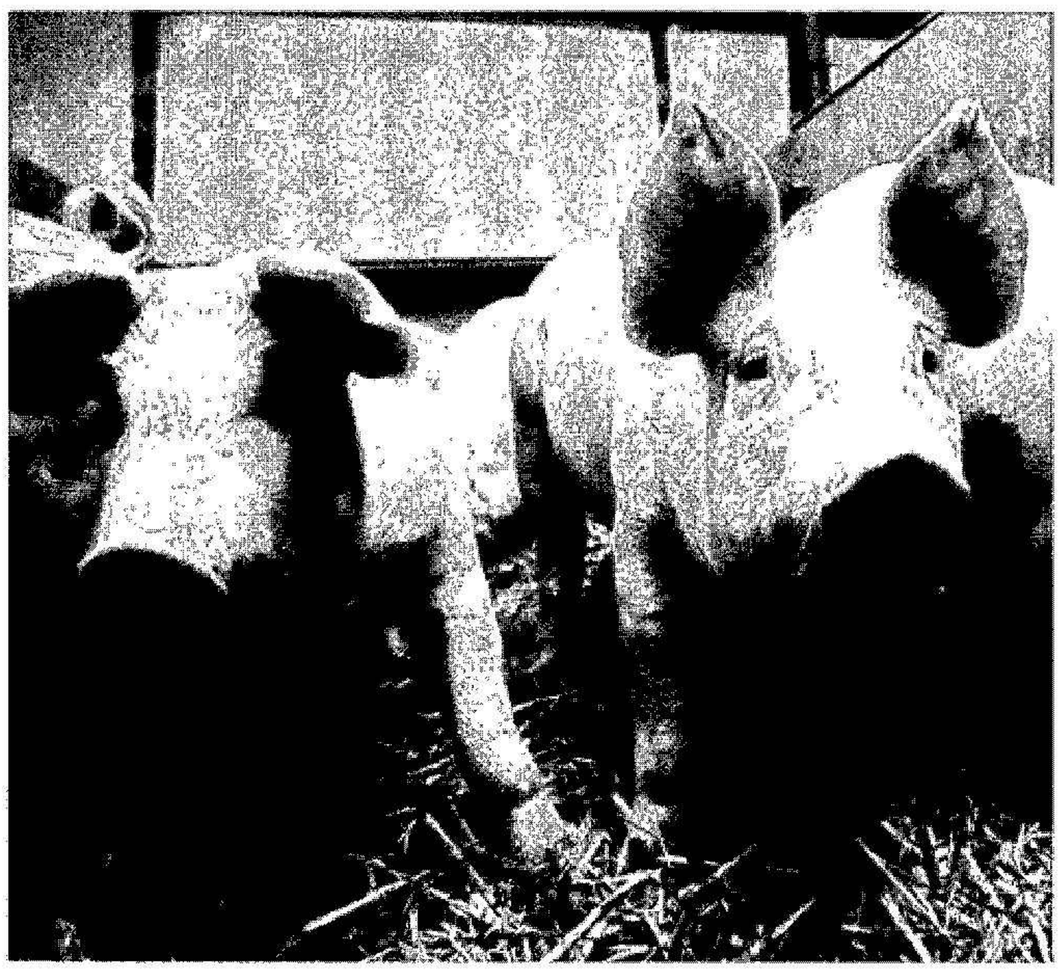
Tillsammans utgör vi Lantmännens kärnverksamhet och är en innovativ, trygg och komplett affärspartner inom spannmål, foder, växtodling och maskin.

Spannmålsaffären har under 2024 påverkats negativt av 2023 års skörd som var svag både vad gäller kvantitet och kvalitet, medan både foder- och växtodlingsaffärerna utvecklades positivt. Foderaffären har genomfört ett fortsatt framgångsrikt arbete inom produktutveckling, vilket bidrar till ökad produktivitet på våra medlemmars gårdar. Division Lantbruk har hanterat den volatila insats- och råvarumarknaden på ett bra sätt.

Maskinaffärerna påverkades negativt av en generellt vikande marknad inom maskinbranschen i både Sverige och Finland.

Hållbarhet i fokus

Division Lantbruk arbetar för ett hållbart lantbruk med energieffektiva och säkra maskiner, resurseffektiv produktion, klimatsmarta odlingsmetoder och foder samt transporter med låg klimatpåverkan. Divisionen arbetar också med



Division Lantbruk, nyckeltal	2024	2023
Nettoomsättning, MSEK [1)]	26 537	29 270
Rörelseresultat, MSEK	302	207
Rörelsemarginal, %	1,1	0,7
Avkastning på operativt kapital, %	4,4	2,2
Investeringar i anläggningstillgångar, MSEK	351	277
Medelantal anställda	1 797	1 838
varav kvinnor/män, %	29/71	27/73
Andel kvinnor/män i ledningsgruppen, %	38/62	38/62
Olycksfallsfrekvens	5,5	9,6
Sjukfrånvaro, %	3,8	3,9
Utsläpp CO_2e i egen produktion, tusen ton	12,3	13,3

[1)] *Inklusive koncernintern omsättning.*

Exkl. jämförelsestörande poster	2024	2023
Rörelseresultat, MSEK	302	477
Rörelsemarginal, %	1,1	1,6
Avkastning på operativt kapital, %	4,4	5,1

Varumärken

KRAFFT · Thermo Seed · DATAVÄXT FÖR EFFEKTIVA LANTBRUKARE

Piggfor **Pullfor**
Renfor **Protect**
Nötfor **Fårfor**

innovation och utveckling av smarta fodersorter, teknisk och digital utveckling, odlingskoncept, precisionsodling och växtförädling. Viktigt är också att möta framtida krav kopplade till hållbarhetsfrågan både i den egna och närliggande branscher.

Produkter och tjänster

Under året ingicks ett strategiskt samarbete med Arla på Framtidsgården Viken, för att omsätta befintlig kunskap till praktiska projekt samt utveckla svensk mjölkproduktion och nå klimatmålen för mjölk enligt klimatutsläppsminskningar för jordbrukssektorn (SBTi FLAG).

Foderförsök i större skala drivs fortsatt med lovande resultat. En ny förpackningslinje i Kimstad har satts i drift, där fodertillskott nu packas i påsar som minskar plastförbrukningen med 30 procent, förenklar återvinningen hos slutkund och förbättrar arbetsmiljön för medarbetarna.

Lantmännen har tagit ytterligare kliv i målet att tillgängliggöra och öka användandet av precisionsodling genom ett brett samarbete med Dataväxt, Hushållningssällskapet och Agronod.

Inom växtförädling har arbetet fortsatt med att förädla sorter så de bättre klarar av de nya odlingsförutsättningar som ett förändrat klimat medför. Försäljningen av fossilfri mineralgödsel har ökat under året.

Ansvarsfull arbetsgivare och affärspartner

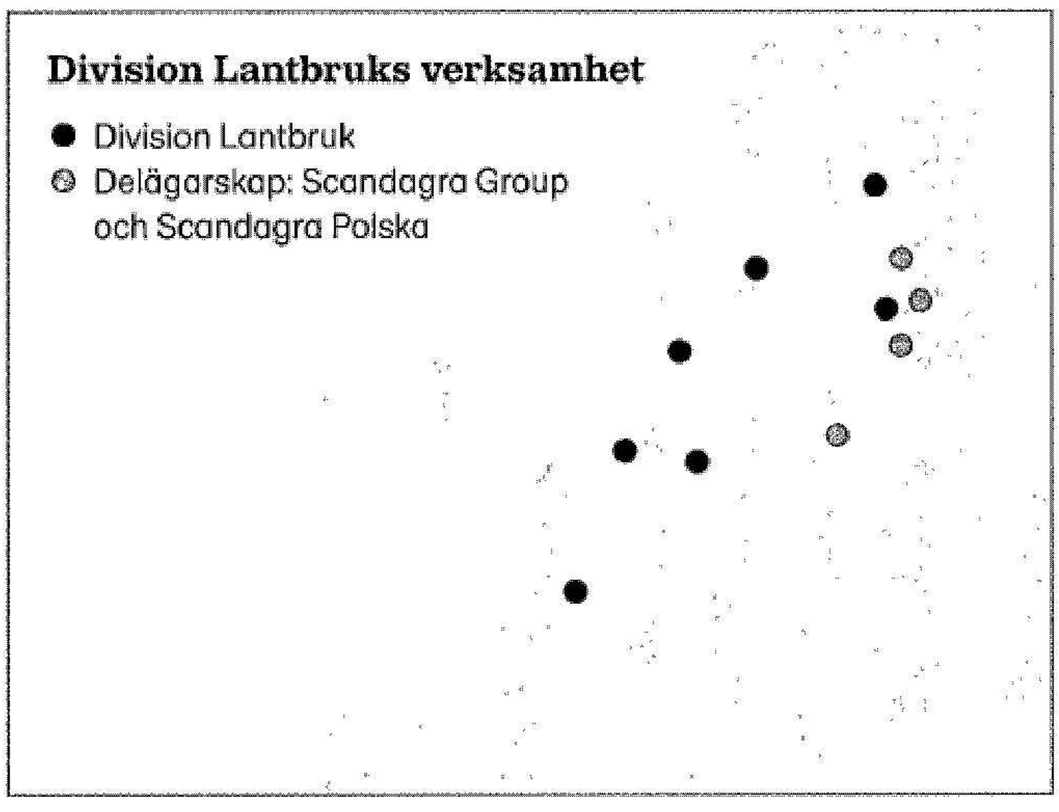
Division Lantbruk arbetar med hälsa och säkerhet mot målet att säkerställa en trygg, säker och hälsosam arbetsplats. Arbetet drivs både på central och lokal nivå inom hela divisionen. Vi har också fokus på ansvarsfulla inköp och affärsrelationer.

Marknad och utsikter

Utsikterna för verksamheten under 2025 är generellt positiva, bland annat med en stor höstsådd 2024. Fokus framåt ligger bland annat på lönsam tillväxt med datahantering, kvalitet och kompetensförsörjning som viktiga områden.

Den generella osäkerheten i omvärlden kan dock fortsatt påverka verksamheten och svenska lantbrukare under 2025. De lägre räntenivåerna motverkas delvis av mindre spannmålsskördar och höga priser på insatsvaror, vilket sannolikt kommer att leda till viss återhållsamhet bland lantbrukarna.

Verksamheten rustar för en alltmer osäker omvärld, inte minst vad gäller riskhantering och tillgång på råvaror. Fortsatta investeringar i infrastrukturen för spannmål är också viktigt för den framtida spannmålshanteringen.



Lantmännen Lantbruk Sverige

Lantmännen Lantbruk Sverige erbjuder ett brett produktsortiment för animalieproduktion och växtodling. Genom inköp av spannmål, oljeväxter, trindsäd och frö som säljs vidare till spannmålshandlare samt svensk och internationell industri är vi marknadsledare på spannmålsmarknaden. Verksamheten utvecklades positivt under året, trots två år av lägre skördar. Foderaffären stärkte sina marknadsandelar och ökade sina försäljningsvolymer. Växtodlingsaffären har visat styrka både vad gäller hanteringen av den instabila marknaden för handelsvaror och inom utsädesproduktionen, som var pressad av låg tillgång på spannmål av rätt kvalitet. Den svaga skörden 2023 påverkade årets resultat negativt.

Lantmännen arbetar för att maximera det ekonomiska värdet av spannmålen genom vidareförädling och export.

Spannmål

Lantmännen Lantbruk köper och säljer spannmål, oljeväxter och trindsäd. Drygt hälften av det som köps in används i Lantmännens egna industrier. Den externa försäljningen är betydelsefull, där export till Europa, Nordafrika och Nordamerika står för den största delen.

Årets svenska skörd av spannmål uppgick till 5,1 miljoner ton enligt Jordbruksverkets preliminära statistik, vilket är lägre än snittet för de senaste fem åren. Avkastningspotentialen begränsades av en blöt höst och vinter, försommartorkan i kombination med regn i juli sänkte volymerna ytterligare. Spannmålsinköpen var lägre till följd av mindre skördar de senaste två åren, vilket också har påverkat exportaffären. Under året har investeringar i spannmålsinfrastrukturen fortsatt, bland annat slutfördes investeringen i hamnanläggningen på Djurön utanför Norrköping, vilket är en av landets viktigaste exporthamnar, och byggnation av en helt ny spannmålsanläggning i Uddevalla för en halv miljard SEK påbörjades.

Foder

Lantmännen Lantbruk utvecklar, producerar och säljer foder och fodertillskott. Råvarupriserna har varit stabila under året, och foderaffären har utvecklats väl. En ny förpackningslinje lanserades som minskar plastförbrukningen med 30 procent, förenklar återvinningen och förbättrar arbetsmiljön för medarbetarna. De långsiktiga satsningarna på kvalitet och utveckling har gett resultat på gårdarna och foderaffären har ökat sina marknadsandelar ytterligare.

Avräkningspriserna på mjölk, gris och ägg har varit stabila, och skapat möjlighet för lönsamhet, medan lönsamheten inom kycklingbranschen varit pressad. Exportmarknaden för hästfoder fortsatte att växa, och Lantmännen Krafft, en del av foderenheten sedan januari, initierade samarbeten i Holland, Baltikum och Polen.

Växtodling

Lantmännen Lantbruk förädlar, producerar och säljer utsäde inom stråsäd, trindsäd, oljeväxter och vallfrö – samt marknadsför och säljer insatsvaror till växtodlingen. Våren 2024 var besvärlig med låg volym och svag kvalitet av vårutsädesvara, där flertalet dispenser för lägre grobarhet beviljades och utsäde importerades. Höstsådden var stor, vilket är positivt

Lantmännen Lantbruk Sverige, nyckeltal

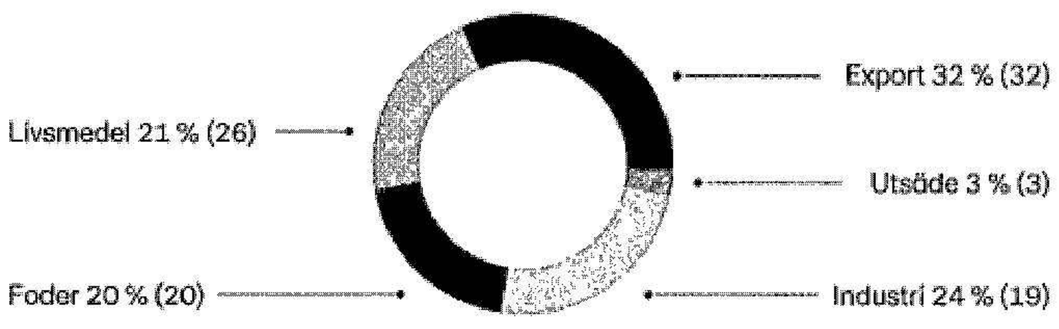
	2024	2023
Nettoomsättning, MSEK[1)]	17 154	18 980
Rörelseresultat, MSEK	171	265
Rörelsemarginal, %	1,0	1,4
Avkastning på operativt kapital, %	5,0	4,5
Investeringar i anläggningstillgångar, MSEK	272	245
Medelantal anställda	866	826
varav kvinnor/män, %	40/60	35/65

[1)] *Inklusive koncernintern omsättning.*

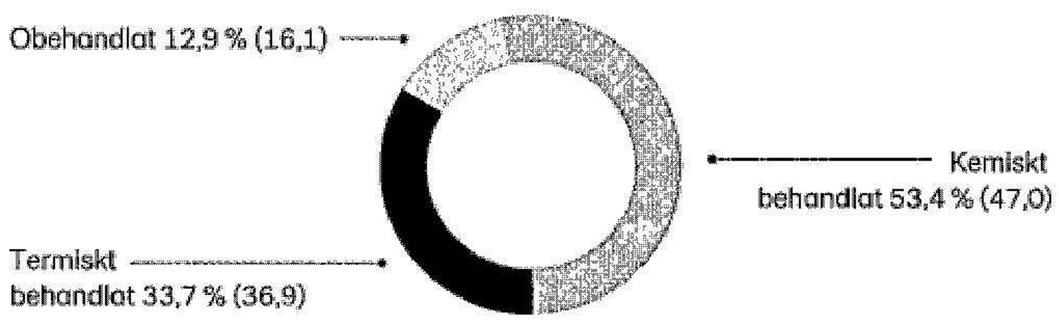
Exkl. jämförelsestörande poster

	2024	2023
Rörelseresultat, MSEK	171	265
Rörelsemarginal, %	1,0	1,4
Avkastning på operativt kapital, %	5,0	4,5

Användning av totala volymen såld spannmål



Behandling av utsäde (beräknat på andel av volym i ton)



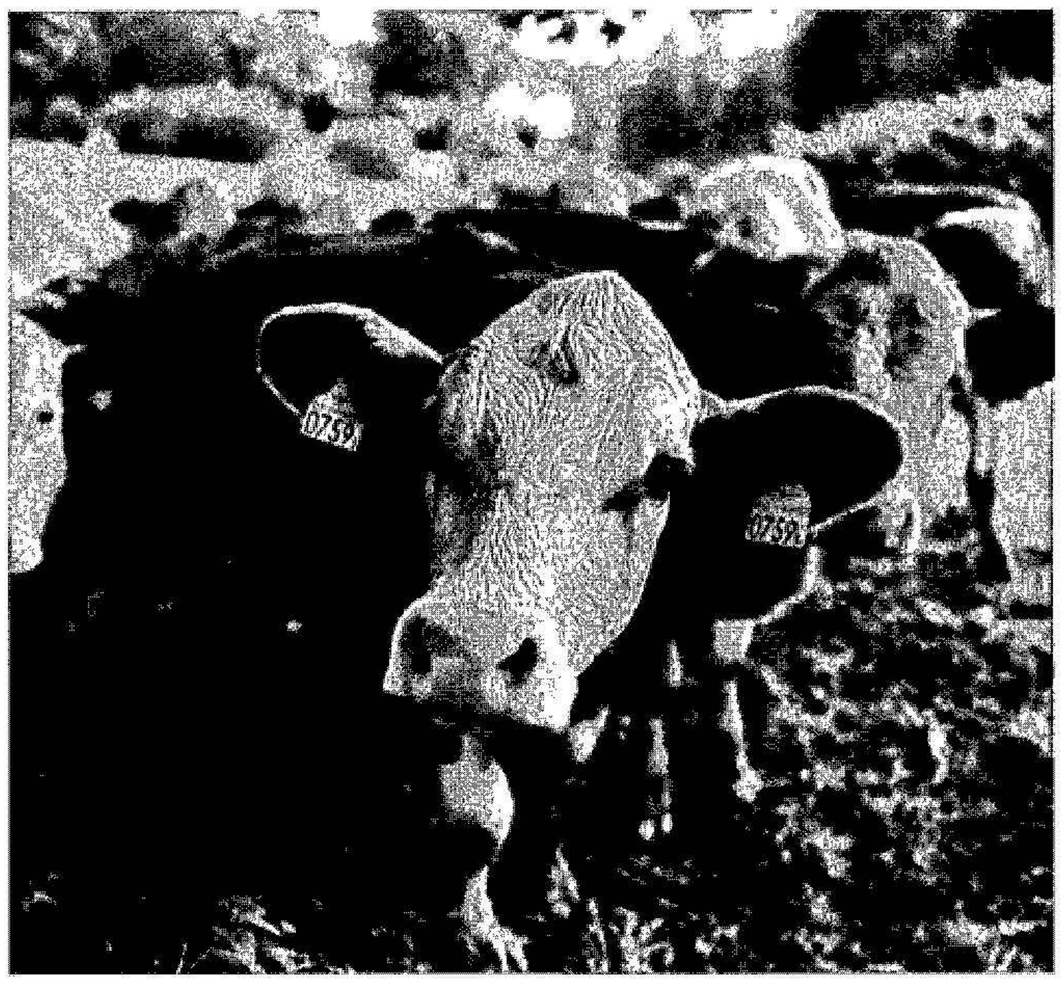
för nästa års skörd. Gödselmarknaden var fortsatt volatil och höstens oro i Mellanöstern påverkade marknaden ytterligare. Vädret gynnade Sveriges största gröda, vall, med stora skördar som också varit positivt för försäljningen av produkter för grovfoderproduktion. Fröaffären utvecklades väl, men exporten av vallfrö var tuff, främst på grund av lägre efterfrågan och kvarvarande lager från tidigare år. Lantmännen invigde under hösten en ny gödselterminal i Klintehamn på Gotland. Läs mer på ➲ lantmannenlantbrukmaskin.se

Lantmännens framtidsgårdar

På Framtidsgården Bjertorps 890 hektar bedrivs växtodling, främst utsädesproduktion, med den senaste tekniken för att minska klimatpåverkan och utveckla hållbara lösningar för framtidens jordbruk. På vår framtidsgård i Svalöv bedrivs växtförädling och uppförökning av nya sorter. Många aktiviteter genomfördes under året, och gårdarna är ett effektivt sätt att visa hur vi kan förbättra produktiviteten och sänka klimatpåverkan i lantbruket. Lantmännens egen mjölkgård, Framtidsgården Viken, har 465 årskor, 400 rekryteringskvigor och 363 hektar åkermark. På gården bedrivs försöksverksamhet för en hållbar och produktiv mjölkproduktion. Produktionen på Viken låg på en stabilt hög nivå. Ett strategiskt samarbete med Arla ingicks för att driva utvecklingen mot en mer hållbar och mer produktiv mjölkproduktion genom att omsätta befintlig kunskap till praktiska utvecklingsprojekt. En investering gjordes i ett nytt sinkostall, en viktig del i den dagliga driften. Framtidsgården Viken fortsätter att utvecklas till en mötesplats för mjölkbranschen.

Lantmännen BioAgri

Lantmännen BioAgri utvecklar och säljer biologiska betningsmedel och erbjuder tillsammans med sina samarbetspartners ThermoSeed, en unik metod som med



värmebehandling gör utsädet friskt och motståndskraftigt. Under året har bolaget fortsatt sin satsning på biostimulanter, produkter av biologiskt ursprung som förbättrar grödans produktivitet. Bolaget har också vidareutvecklat modeller för en snabbare analysmetod vilket gör ThermoSeed ännu attraktivare inom EU. Läs mer på ➲ lantmannenbioagri.se

Dataväxt

Dataväxt är ett teknik- och kunskapsbaserat företag med lång erfarenhet av utveckling av digitala tjänster. En rad olika produkter marknadsförs för dokumentation, spårbarhet och uppföljning inom den gröna sektorn. Lantmännen förvärvade under våren ytterligare andelar i Dataväxt, en strategisk satsning för att utveckla samarbetet, få större utväxling av delägarskapet och skapa kundnytta. Läs mer på ➲ datavaxt.se

Lantmännen Maskin

Lantmännen Maskin importerar, marknadsför och säljer lantbruksmaskiner och reservdelar samt erbjuder service i Sverige. I produktportföljen finns starka varumärken som *Valtra, Fendt, Kuhn, Väderstad* och *Joskin.*

Totalmarknaden för maskiner minskade under året, både i Sverige och Europa. Den svenska marknaden för registrerade traktorer sjönk med 9,3 procent. Det ansträngda ekonomiska läget och ännu en låg spannmålsskörd påverkade maskinaffären negativt, dock är situationen något bättre än föregående år, då vi sett en högre orderingång av maskiner och redskap. Marknaden för verkstadsarbete och reservdelar påverkades inte lika starkt av konjunkturen, och omsättningen var högre än föregående år.

Lantmännen Maskins arbete med att anpassa verksamheten efter de nya marknadsförutsättningarna har fortsatt under året. Fokus har varit att vända lönsamheten, höja förtroendet bland kunder och medlemmar samt befästa positionen som en stark affärspartner. Se ➔ lantmannenlantbrukmaskin.se

Lantmännen Maskin har anpassat sin verksamhet efter de nya marknadsförutsättningarna och lagt stort fokus på förändring, med syfte att vända lönsamheten i bolaget samt höja förtroendet bland kunder och medlemmar.

Organisationen och anläggningsstrukturen har anpassats bland annat genom reduktion av 16 anläggningar, och nya erbjudanden har utvecklats för att ge lantbrukarna service och tjänster. Programmet har inneburit stora förändringar för verksamheten, medarbetare, kunder och medlemmar, och har mottagits väl. Vi har under året invigt fyra anläggningar.

Våra kompetenscenter

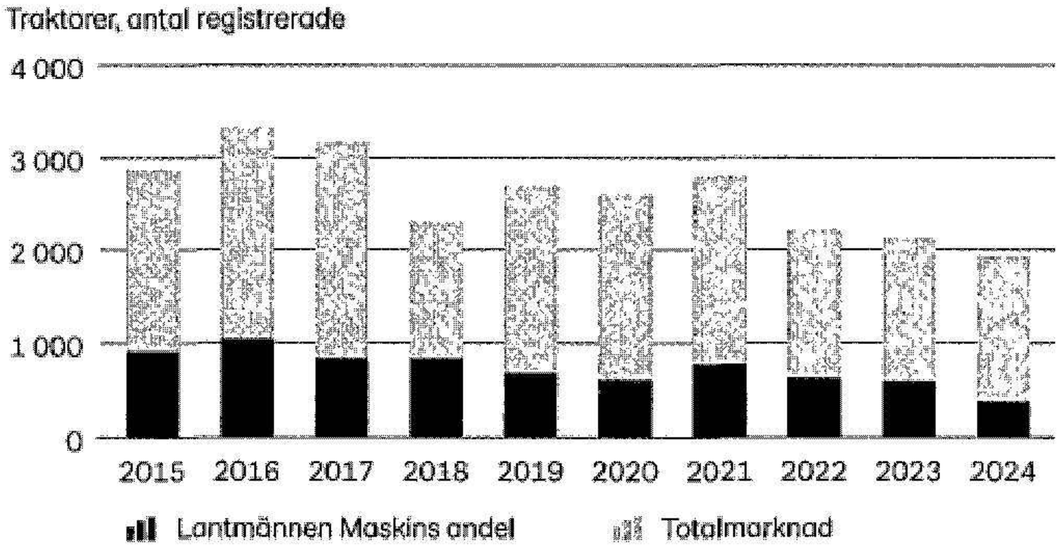
På våra *FendtCenter* i Mörarp och Vara visar vi Fendt Fullline och erbjuder provkörning. På *ValtraCenter* i Uppsala och Skövde finns möjlighet att provköra traktorer och ta del av den senaste tekniken inom Valtra. På *KompetensCenter Skog* i Värnamo finns skogsutrustade traktorer från Valtra, skogsvagnar samt demoekipage.

Lantmännen Maskin, nyckeltal	2024	2023
Nettoomsättning, MSEK [1)]	3 401	3 423
Rörelseresultat, MSEK	39	-277
Rörelsemarginal, %	1,1	-8,1
Avkastning på operativt kapital, %	2,7	-18,2
Investeringar i anläggningstillgångar, MSEK	55	20
Medelantal anställda	721	787
varav kvinnor/män, %	14/86	14/86

[1)] *Inklusive koncernintern omsättning.*

Exkl. jämförelsestörande poster	2024	2023
Rörelseresultat, MSEK	39	-7
Rörelsemarginal, %	1,1	-0,2
Avkastning på operativt kapital, %	2,7	-0,5

Totalmarknad i Sverige för traktorer



Lantmännen Lantbruk Finland

Lantmännen Agro

Lantmännen Agro är en av de största aktörerna på den finska lantbruksmarknaden med egna lantbruksbutiker och direktförsäljning. Lantmännen Agro tillhandahåller insatsvaror för växtodling, foder för animalieproduktion och hästar samt handlar med spannmål på den finska och internationella marknaden. Bolaget ansvarar även för inköp och logistik för egna försäljningskanaler och fristående återförsäljare.

Resultatet i den finska verksamheten har minskat jämfört med föregående år, främst på grund av ett sämre resultat i spannmålsaffären. Foderaffären stärktes under året, där både volymer och marknadsandelar har ökat. Intresset för odlingsprogrammet Klimat & Natur växer och Lantmännens varumärke i Finland har utvecklats positivt. Läs mer på ➔ lantmannenagro.fi

Lantmännen Lantbruk Finland, nyckeltal	2024	2023
Nettoomsättning, MSEK [1)]	5 427	6 137
Medelantal anställda	190	189
varav kvinnor/män, %	39/61	39/61

[1)] *Inklusive koncernintern omsättning.*

Varumärken

Opti Melli Maituri Herkku Benemilk NORRA

Lantmännen Agro Kauppiaat

Lantmännen Agro Kauppiaat ansvarar för försäljning av insatsvaror, foder, maskiner, reservdelar och bränslen. Försäljningen sker genom fristående Lantmännenprofilerade återförsäljare. Två år av låga skördar har påverkat kundernas investeringsförmåga, inte minst vad gäller nya maskiner. Under året lanserades en ny e-handelsportal, för att ge bättre möjligheter att utveckla reservdels- och insatsvaruförsäljningen.

Verksamheter i andra länder

Lantmännen Agro – Danmark

Lantmännen Agros huvudsakliga uppgift är inköp av spannmål i Danmark. Företaget är en viktig tillgång i Lantmännens interna spannmålsvärdekedja, men säljer även till externa kunder. Företaget säljer även gödning. Lantmännen Agro utvecklades positivt under året och har etablerat sig som en professionell spannmålshandlare med ett starkt varumärke till större lantbruk. Läs mer på ➔ lantmannenagro.dk

Lantmännen Seed – Nederländerna

Lantmännen Seed bedriver växtförädling av rågvete och potatis på förädlingsstationen i Emmeloord i Nederländerna. Verksamheten utvecklades väl under året, och den egna potatissorten Fontane gynnades av en stark pommes frites-industri i Europa. Rågvetesorterna utvecklades positivt, inte minst i Frankrike. Läs mer på ➔ lantmannenseed.com

Division Energi

Division Energi är en av Sveriges största producenter av bioenergiprodukter och svarar för 10 procent av koncernens omsättning. Divisionen verkar på en global marknad med huvudfokus i Europa och anläggningar i Sverige, Finland, Danmark, Frankrike samt Storbritannien.

Division Energi tillverkar och marknadsför hållbart etanolbränsle, proteinfoder, koldioxid, stärkelseprodukter, gluten, vodka, betaglukan, havreprotein, alkylatbensin samt smörjmedel. Under året har *Lantmännen Biorefineries, Lantmännen Aspen* samt *Scandbio* ingått i divisionen, under slutet av november avyttrades Scandbio. Division Energi har hel- eller delägda bolag i Sverige, Finland, Danmark, Frankrike, Tyskland, Storbritannien, Sydkorea och USA.

Under året bildades bolaget Lantmännen Biogas och en förstudie pågår för att undersöka affärs- och utvecklingsmöjligheter för det nybildade bolaget, samt etablering av biogasanläggningar på strategiska platser i Sverige. Lantmännen Biogas ska tillvarata de organiska reströmmarna från Lantmännens egna verksamheter som råvara till biogasproduktion.

Lantmännen Biorefineries är norra Europas största lantbruksbaserade bioraffinaderi. Med hög resurseffektivitet och hållbarhet i fokus förädlar vi spannmål och cirkulära restprodukter från livsmedelsindustrin.

Divisionen påverkades negativt av fallande försäljningspriser och lägre marginaler i flera verksamheter. Motståndskraften mot sämre marknadsförhållanden har under de senaste åren stärkts genom investeringar och förvärv i syfte att bredda verksamheten. Det strategiska arbetet med prissäkringar för att minska resultatpåverkan från volatila marknadspriser på produkter och insatsvaror har fortsatt.

Division Energi, nyckeltal	**2024**	2023
Nettoomsättning, MSEK [1)]	6 961	7 807
Rörelseresultat, MSEK	555	930
Rörelsemarginal, %	8,0	11,9
Avkastning på operativt kapital, %	15,5	28,8
Investeringar i anläggningstillgångar, MSEK	263	308
Medelantal anställda	604	597
varav kvinnor/män, %	28/72	26/74
Andel kvinnor/män i ledningsgruppen, %	44/56	40/60
Olycksfallsfrekvens	10,1	2,3
Sjukfrånvaro, %	4,1	3,7
Utsläpp CO_2e i egen produktion, tusen ton	16,6	11,5

[1)] *Inklusive koncernintern omsättning.*

Exkl. jämförelsestörande poster	**2024**	2023
Rörelseresultat, MSEK	555	968
Rörelsemarginal, %	8,0	12,4
Avkastning på operativt kapital, %	15,5	30,0

Varumärken

ASPEN · AGROL LUBRICANTS · SUSTAIN BY CORYTON · MARLINE · avenacare · PromOat Beta Glucan · prøatein Oat Protein

Hållbarhet i fokus

Division Energi producerar etanol med världsledande klimatprestanda, foderråvaror och produkter till livsmedelsindustrin samt marknadsför miljöanpassade petroleumprodukter. Arbetet har fortsatt med utveckling av cirkulära affärsmodeller, effektiv produktion och transporter med låg klimatpåverkan, säker arbetsmiljö samt ansvarsfulla inköp och affärsrelationer. I etanolproduktionen återvinns restprodukter från livsmedelsindustrin.

Produkter

Våra produkter erbjuder mervärden för klimat, miljö och hälsa. Produktionen baseras på förnybara råvaror som spannmål och Lantmännen Aspen utvecklar produkter med ökad andel förnybara komponenter. Energieffektivisering och förnybar energi bidrar till ett lägre klimatavtryck för divisionens verksamheter och produkter.

Ansvarsfull arbetsgivare och affärspartner

Arbetsmiljö och säkerhet är ett strategiskt fokusområde där arbetet drivs i respektive bolag. Frågorna har högsta prioritet och arbetet sker förebyggande, bland annat genom rapportering av riskobservationer, genomförande av arbetsmiljö- och säkerhetsronder samt samarbete med skyddsombud. Lantmännen Biorefineries arrangerade två hälso- och säkerhetsdagar med krisövningar, utbildning i grundläggande livräddning samt HLR, brandsläckning och kemikaliehantering. Lantmännen Aspen genomförde utbildningar inom produktsäkerhet och statisk elektricitet.

Divisionen stödjer och samordnar hälso- och säkerhetsarbetet för att säkerställa en enhetlig strategi och effektiva insatser inom hela organisationen.

Marknad och utsikter

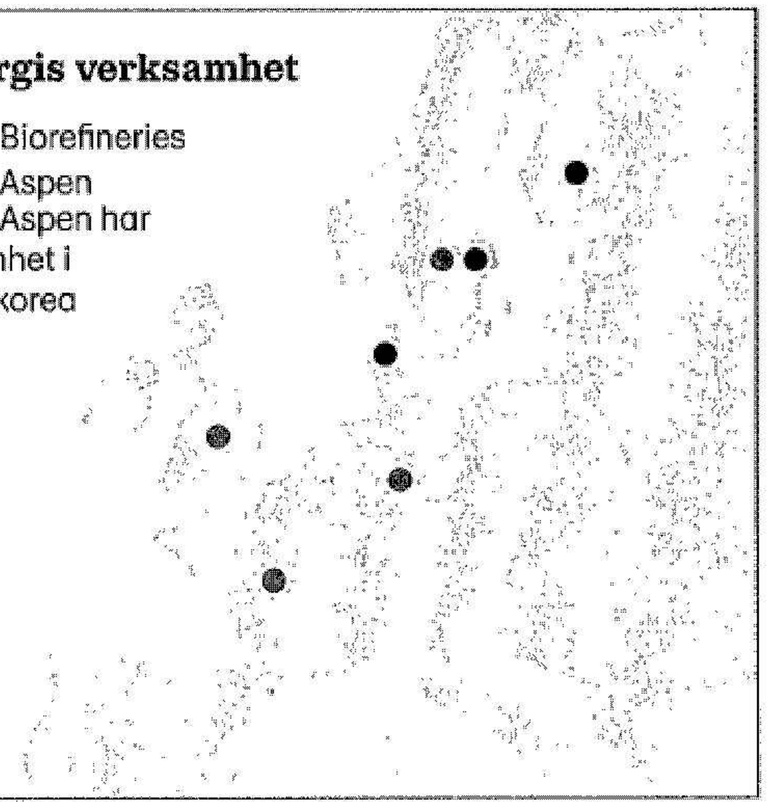
Bioenergi utgör drygt en tredjedel av Sveriges energianvändning, och övergången till biodrivmedel är avgörande för att minska koldioxidutsläppen. Ökad låginblandning av etanol i bensin är ett kostnadseffektivt sätt att minska transportsektorns utsläpp. Efterfrågan på Lantmännens hållbara etanol förväntas vara fortsatt hög på den europeiska marknaden och det justerade förslaget avseende svensk reduktionsplikt kan öka den inhemska efterfrågan på etanol med hög klimatprestanda.

Arbetet fortsätter med att komplettera divisionens råvarubas med alternativa stärkelserika råvaror som kan användas vid produktion av biodrivmedel.

Lantmännen Aspens affär förväntas ha fortsatt god tillväxt, dock med stor påverkan av vädret samt konjunkturen inom bygg- och fordonsindustrin.

Division Energis verksamhet

- Lantmännen Biorefineries
- Lantmännen Aspen
  Lantmännen Aspen har även verksamhet i USA och Sydkorea



Lantmännen Biorefineries

Lantmännen Biorefineries anläggning i Norrköping är ett storskaligt bioraffinaderi. Spannmål och stärkelserika restprodukter förädlas till etanol, kolsyra, veteprotein till livsmedel (gluten) samt en proteinrik foderråvara. Bioraffinaderiet är Nordens största producent av etanol med världsledande klimatprestanda som minskar klimatpåverkan med över 95 procent jämfört med ett fossilt bränsle. Den årliga produktionskapaciteten uppgår till 230 000 m^3 etanol, 20 000 ton veteprotein, 200 000 ton av foderråvaran Agrodrank, samt cirka 120 000 ton kolsyra. Produktionen av veteprotein har ökat under 2024 och är certifierad för livsmedelsproduktion.

Etanolpriset har under året varit väsentligt lägre än föregående år. Lantmännens etanol säljs främst på den europeiska marknaden där efterfrågan på etanol med hög klimatprestanda är stabil. Den svenska marknaden för etanol med hög klimatprestanda förutspås öka efter regeringens förslag om justerad reduktionsplikt.

Lantmännen Biorefineries anläggning i Norrköping förädlar förnybara råvaror till produkter som kan ersätta fossila produkter.

Landsbygdsminister Peter Kullgren och Lidköpings Kommundirektör Ulrika Strandroth Frid var med och tog första spadtaget för Lantmännens fabrik för ärtproteinisolat i Lidköping.

Återvinningsaffären med restprodukter från livsmedelsindustrin har stärkt lönsamheten och volymerna av livsmedelsrester har ökat. Efterfrågan på foderråvaran Agrodrank som proteinkälla har varit god.

EU-kommissionen har beslutat att Lantmännen Agroetanol under en period för drygt 10 år sedan varit inblandat i en överträdelse av europeiska konkurrensregler inom etanolhandel. Mot bakgrund av detta har EU-kommissionen ålagt Lantmännen Agroetanol böter på 47,7 miljoner euro. Böterna har betalats under första tertialet 2024 men Lantmännen bestrider slutsatserna i EU-kommissionens beslut och har överklagat beslutet till EU-domstolen.

Lantmännen Biorefineries verksamhet i Lidköping förädlar vete till veteprotein, stärkelseprodukter, vodka och foderråvara. Verksamheten producerar och levererar ingredienser och färdigvaror till livsmedels-, pappers- och dryckesindustrin, och är en viktig del i spannmålsvärdekedjan. Bioraffinaderiet omfattar ett av Nordens största destillerier med produktion av högkvalitativ vodka.

Bygget av en ny produktionsanläggning i Lidköping inleddes under hösten för utvinning av växtbaserade proteiner med ärtor och åkerbönor som råvaror. Anläggningen beräknas vara färdigställd under första halvåret 2027. Satsningen om 1,2 miljarder SEK är den största investeringen i sitt slag i Sverige.

Lantmännen Biorefineries i Kimstad förädlar havre till betaglukan och havreprotein. Produkterna säljs till företag inom bageri, hälsokost och sportnutrition. Bolaget producerar även värmebehandlad skalad havrekärna för vidareförädling inom livsmedelsindustrin. Läs mer på ➔ lantmannenbiorefineries.se

Lantmännen Functional Foods arbetar med utveckling, marknadsföring och försäljning av speciallivsmedel (medical och functional foods), kosttillskott och ingredienser med hälso-påståenden för både livsmedel och foder. Bland varumärkena finns PromOat, PrOatein, Salovum, SPC Flakes, SPC Oat Performance och SPC Wheat Defense. Läs mer på ➔ lantmannenfunctionalfoods.se

Lantmännen Biorefineries, nyckeltal	2024	2023
Nettoomsättning, MSEK [1)]	3 925	4 514
Medelantal anställda	288	278
varav kvinnor/män, %	29/71	24/76

[1)] *Inklusive koncernintern omsättning.*

Lantmännen Aspen

Lantmännen Aspen, med varumärkena *Aspen, Agrol, Marline* och *Coryton*, tillverkar och marknadsför specialanpassade bränslen, smörjmedel och kemiska produkter med fördelar för maskin, människa och miljö. Produkterna produceras i Sverige, Frankrike och Storbritannien och säljs i ett 30-tal länder i Europa samt till Sydkorea, Japan, USA och Kanada. Under året etablerades *Aspen Group* i syfte att utveckla samordning och styrning för att främja en fortsatt tillväxt.

Coryton är en ledande producent av specialbränslen för motorindustri och motorsport med bas och produktion i Storbritannien.

Lantmännen Aspens affär utvecklades positivt med goda förhållanden inom skog och trädgård, vilket bidrog till en god försäljning och kompenserade för en något svagare utveckling inom byggbranschen och fordonsindustrin. Läs mer på ➲ aspenfuels.com, agrol.se, marline.fr och coryton.com

Aspen arbetar för att öka andelen förnybara komponenter i samtliga produkter. Vår ambition är att minska miljöpåverkan vid tillverkning, transport, användning och destruktion samt återvinning.

Aspen erbjuder bränslen som är bättre för hälsa och miljö som alkylatbensin och HVO-diesel för småmotorer såsom gräsklippare, röjsågar, motorsågar och utombordare, samt specialbränslen anpassade för motorsport och veteranfordon.

Agrol marknadsför högkvalitativa smörjmedel och kemiska underhållsprodukter till den professionella marknaden för jordbruk, skogsbruk och entreprenad i Norden.

Marline erbjuder bränslen för småmotorer och är det ledande varumärket för alkylatbensin i Frankrike. Marline har en stark position inom maskinuthyrning och bygghandeln och kompletterar Aspens position inom servande fackhandel.

Lantmännen Aspen, nyckeltal	2024	2023
Nettoomsättning, MSEK[1)]	2 041	1 994
Medelantal anställda	206	190
varav kvinnor/män, %	30/70	32/68

[1)] *Inklusive koncernintern omsättning.*

Division Livsmedel

Division Livsmedel förädlar råvaror från åkermarken och producerar mjöl, bröd, frukostprodukter, pasta, pannkakor. Lantmännens gröna grodd som återfinns på produktförpackningarna står för ansvarsfullt producerad mat. Divisionen erbjuder *Bra mat* till kunder inom dagligvaruhandeln, foodservice och livsmedelsindustrin och svarar för 30 procent av koncernens omsättning.

Division Livsmedel består av *Lantmännen Unibake* och *Lantmännen Cerealia* samt Lantmännens ägarintressen i de delägda bolagen *Viking Malt* och *KG:s Ägg*. Divisionen agerar på en global marknad, producerar livsmedel i 51 anläggningar i 14 länder och har försäljning i fler än 60 länder under välkända varumärken som *Kungsörnen, Axa, Start!, Bonjour, Hatting, Korvbrödsbagarn, Schulstad, Finn Crisp, Amo, Vaasan* och *Myllyn Paras*.

Svensk produktion nära våra medlemmars gårdar

Division Livsmedel är en av Sveriges största livsmedelsproducenter med omfattande verksamhet på flera platser i landet. Vi producerar livsmedel i Malmö, Bjuv, Laholm, Mantorp, Linköping, Järna, Örebro, Huddinge och Strängnäs.

Med Bra mat menar vi mat som är producerad på ett ansvarsfullt sätt, från jord till bord. Där ingår vad som sås på åkern, vilka odlingsmetoder som används och hur råvaran förädlas. Lantbrukarnas spannmål rensas och torkas på spannmålsmottagningar, lagras i silos, mals till vetemjöl eller valsas till havregryn i kvarnar, blir till makaroner i pastafabriken, blandas till müsli i frukostfabriken, gräddas till pannkakor i pannkaksköket eller bakas till bröd och bullar i bagerierna.

Viktiga hållbarhetsfrågor är hälsosamma produkter och råvaror från en hållbar värdekedja med låg klimatpåverkan.

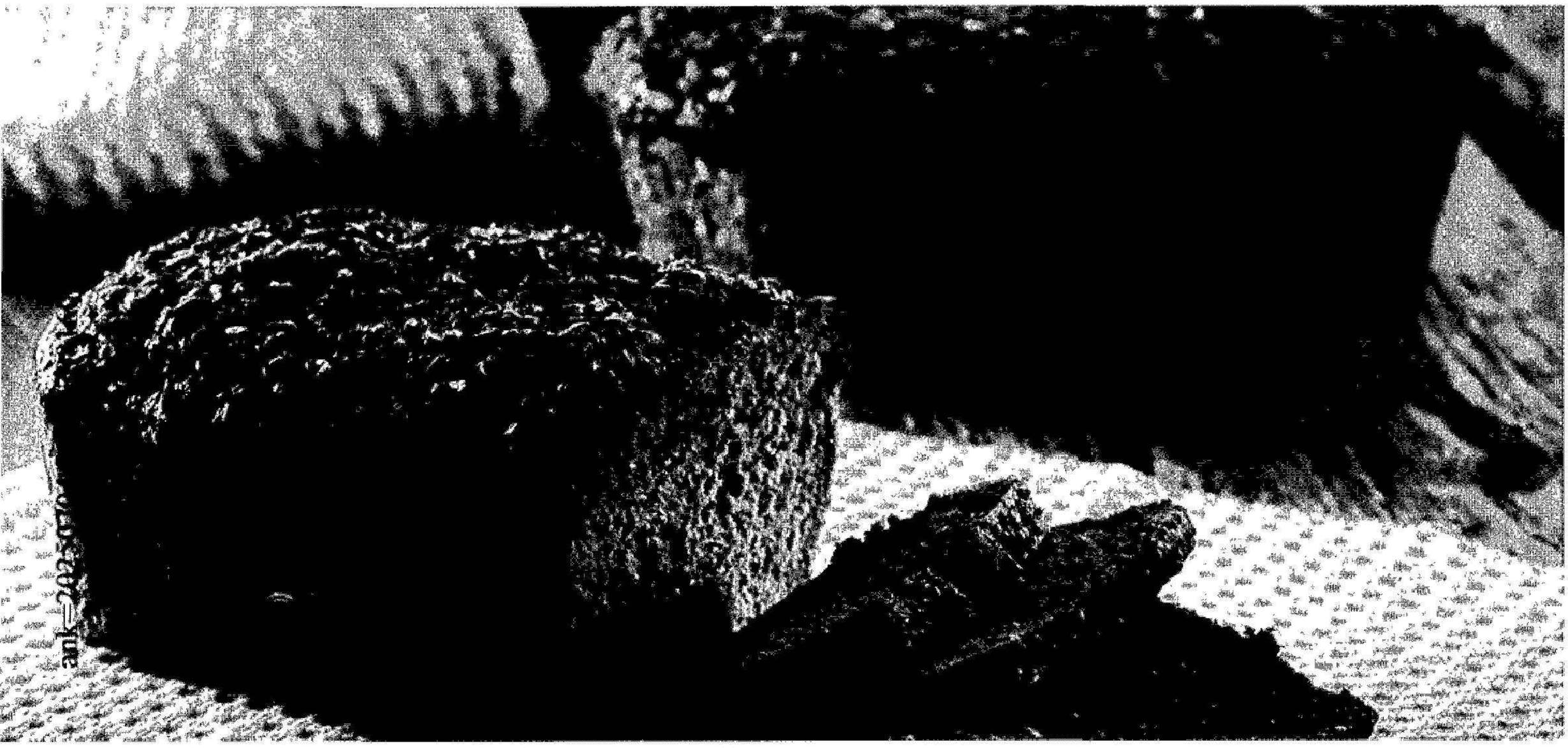
Bra mat från Lantmännen

Division Livsmedel, nyckeltal	2024	2023
Nettoomsättning, MSEK[1)]	21 707	21 926
Rörelseresultat, MSEK	1 037	781
Rörelsemarginal, %	4,8	3,6
Avkastning på operativt kapital, %	5,5	4,2
Investeringar i anläggningstillgångar, MSEK	1 048	1 250
Medelantal anställda	6 255	6 215
varav kvinnor/män, %	42/58	42/58
Utsläpp CO_2e i egen produktion, tusen ton	74,9	78,5

[1)] *Inklusive koncernintern omsättning.*

Exkl. jämförelsestörande poster	2024	2023
Rörelseresultat, MSEK	1 037	730
Rörelsemarginal, %	4,8	3,3
Avkastning på operativt kapital, %	5,5	3,9

Omsättning per marknad	2024	2023
Norden	58 %	60 %
Övriga Europa	33 %	32 %
Övriga världen	9 %	8 %



Hållbarhet i fokus

Division Livsmedel arbetar för att uppnå resurseffektiv produktion, mer hållbara förpackningslösningar, transporter med låg klimatpåverkan, säker arbetsmiljö, ansvarsfulla inköp och affärsrelationer. Bra mat från Lantmännen används för att kommunicera ansvarsfull livsmedelsproduktion från jord till bord.

Lantmännen Unibake och Lantmännen Cerealia är anslutna till Science Based Targets initiative (SBTi), ett globalt program för företag att minska utsläppen i linje med Parisavtalet. Under året godkändes Cerealias klimatmål i programmet, och Unibakes mål godkändes redan 2023.

Produkter och råvaror

I Sverige uppgick skördevolymerna framtagna enligt odlingskonceptet Klimat & Natur till cirka 139 000 ton, motsvarande cirka 10 procent av den spannmål som går till svensk livsmedelsproduktion. I Finland uppgick rågskörden som odlats enligt Klimat & Natur till cirka 8 000 ton.

Ansvarsfull arbetsgivare och affärspartner

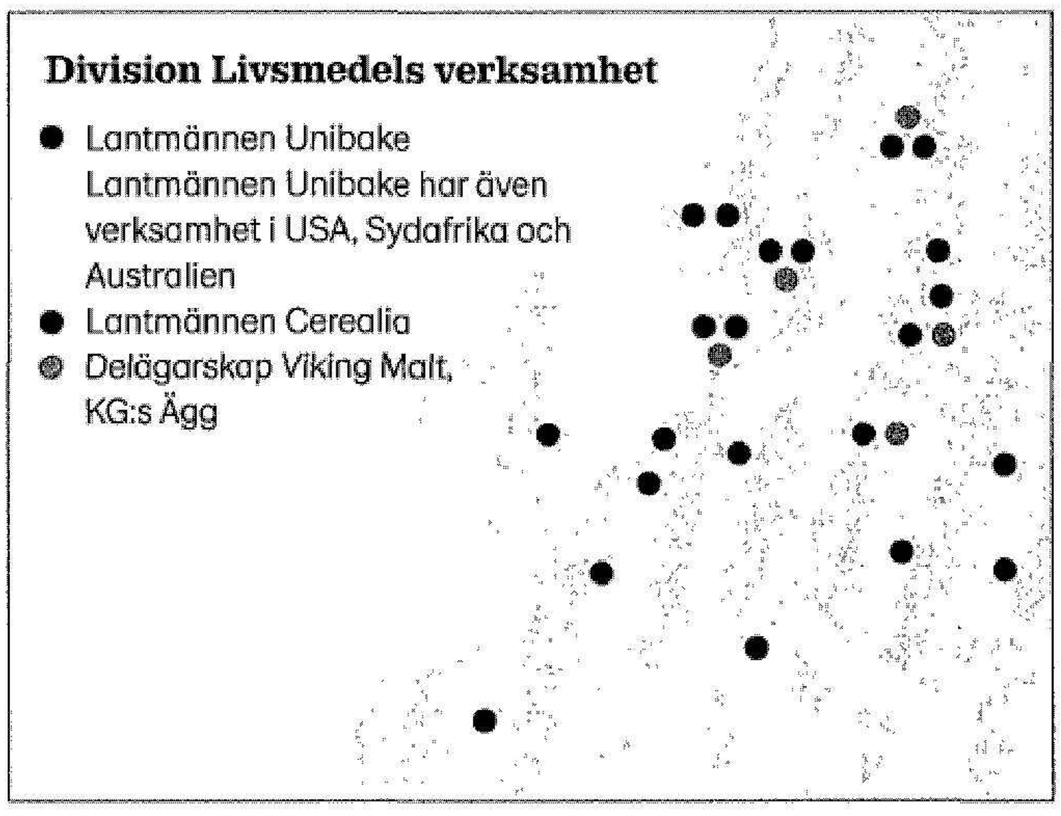
Vi bibehåller och utvecklar en god säkerhetskultur genom att identifiera och minimera risker i skadeförebyggande syfte. Ett annat fokusområde är ansvarsfulla inköp och affärsrelationer.

Den norska regeringen har valt Lantmännen Cerealia som en av sina samarbetspartners för strategisk lagring av spannmål. Avtalet sträcker sig över 25 år och är en nyckelkomponent i Norges långsiktiga beredskapsplan. Lantmännen samarbetar sedan tidigare på ett liknande sätt med den finska regeringen.

Marknad och utsikter

Smak, kvalitet, ursprung och bekvämlighet är fortsatt starka konsumenttrender på livsmedelsmarknaden. Samtidigt har de senaste årens makroekonomiska situation med högre inflation och räntor medfört ett ökat fokus på lågprisprodukter och handelns egna varumärken. Under 2025 väntas en återgång till mer normala förhållanden på marknaden, inte minst vad gäller råvarupriser. Under 2024 steg efterfrågan på premiumprodukter också i takt med att räntorna sänktes, en utveckling som väntas fortsätta under 2025.

Vårt mål är att ständigt anpassa oss till marknadsförutsättningarna och att vara ett ledande livsmedelsföretag baserat på åkermarkens resurser genom effektiviseringar, digitalisering och optimering av våra produktionsanläggningar.



Lantmännen Unibake

Lantmännen Unibake är ett internationellt ledande företag inom bake-off och färska bageriprodukter till dagligvaruhandel och foodservice. Unibake har fler än 30 storskaliga bagerier, verksamhet i 19 länder och försäljning i fler än 60 länder. Unibake är förstahandsvalet för många av världens största livsmedelsaktörer.

Trots utmanande marknadsförhållanden under 2024 levererade Unibake ett starkt resultat främst tack vare ökad försäljning av fryst bröd och tillväxt på flertalet internationella marknader samt fortsatta förbättringar i produktionen. De högre matpriserna gjorde under året att konsumenterna i större utsträckning valde enklare alternativ inom både foodservice och dagligvaruhandel – vilket i sin tur hade en dämpande effekt på Unibakes försäljningsvolymer och omsättning. Samma utmaningar påverkade även Unibakes konkurrenter, kunder inom foodservice och snabbmatsrestauranger.

Unibakes strategi har varit att optimera produktportföljen, upprätthålla nära relationer med kunder och fokusera på kontinuerliga förbättringar i både produktion och leveranskedjor. Alla områden har varit viktiga för att befästa Unibakes marknadsposition och stärka lönsamheten i företaget.

Hur mat odlas, produceras och konsumeras har en betydande inverkan på miljön. Som ett kooperativ, ägt av svenska bönder, är hållbarhet naturligt.

Investeringar och tillväxt

Lantmännen Unibakes investeringar för framtida tillväxt fortsätter. En storskalig investering har genomförts i ett nytt bageri i Rumänien, och två produktionslinjer togs i drift under 2024. Det nya bageriet är en nyckelfaktor för att kunna växa i sydöstra Europa.

Vi värnar om våra kunder, produkter och vår planet. Både här och nu och för kommande generationer.

Medarbetarutveckling

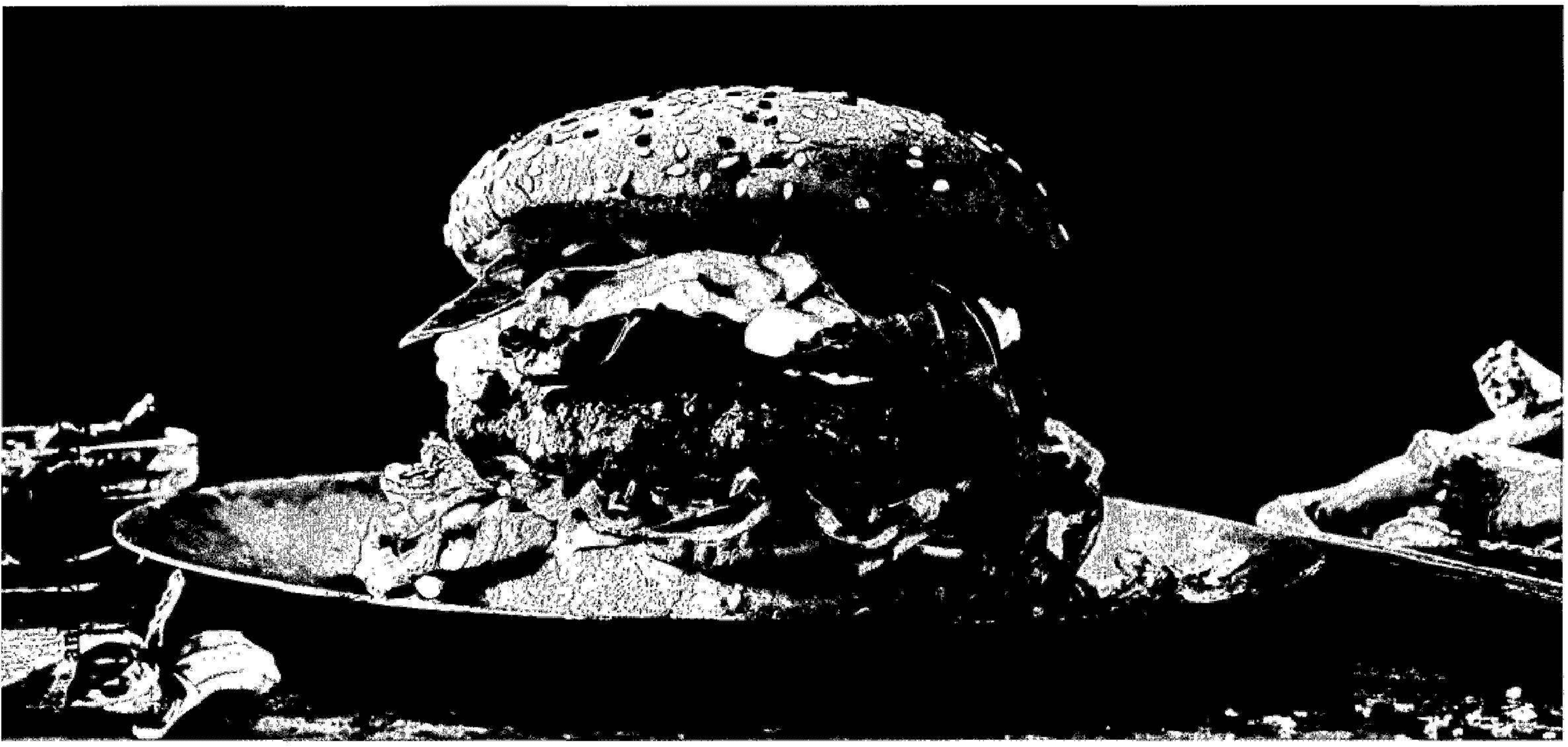
För att säkerställa rätt kompetens och ett gott ledarskap i alla länder har Unibake initierat ett program för att attrahera och utveckla kompetenta talanger. Inom området hälsa och säkerhet har ett arbete genomförts med fokus på de vanligaste orsakerna till incidenter, brandförebyggande åtgärder och utbildning.

Lantmännen Unibake, nyckeltal	2024	2023
Nettoomsättning, MSEK [1)]	17 051	16 890
Medelantal anställda	5 139	5 020
varav kvinnor/män, %	42/58	41/59
Andel kvinnor/män i ledningsgruppen, %	11/89	11/89
Olycksfallsfrekvens	9,6	10,1
Sjukfrånvaro, %	4,2	4,8

[1)] *Inklusive koncernintern omsättning.*

Lantmännen Unibakes varumärken

Schulstad, Vaasan, Hatting, Pågen's Bageri, Americana, Schulstad Bakery Solutions, Bonjour, Hanzas Bakehouse, Euro Bake, Pågen, Mr. Big Mouth, The Frozen Bakery, Myllyn Paras Pagen



Lantmännen Unibake strävar efter att ha en transparent och ansvarsfull verksamhet.
Vårt ansvar omfattar allt vi gör och sättet vi gör det på genom hela värdekedjan
– från jord till bord.

Viktiga hållbarhetsinitiativ

Under 2024 har arbetet fortsatt inom Unibakes hållbarhetsprogram, *"Baking for a Better World"*. Fokus har legat på att minska klimatavtryck i linje med Science Based Targets-initiativet, och programmet Klimat & Natur har utökats och införts på nya marknader. Arbete pågår även för att förbättra produkter och recept genom ökat fiber- och fullkornsinnehåll samt lägre halter salt och socker.

Inför 2025

Omvärlden och Unibakes marknader är fortsatt osäkra. Ett ökat fokus på handelns egna varumärken och lågprisprodukter kommer att fortsätta påverka Unibakes mix av försäljningskanaler och produkter. En gradvis förändring av konsumentbeteendet förväntas dock i takt med att priser och räntor stabiliseras eller sjunker, med en försiktig återgång till premiumprodukter som följd.

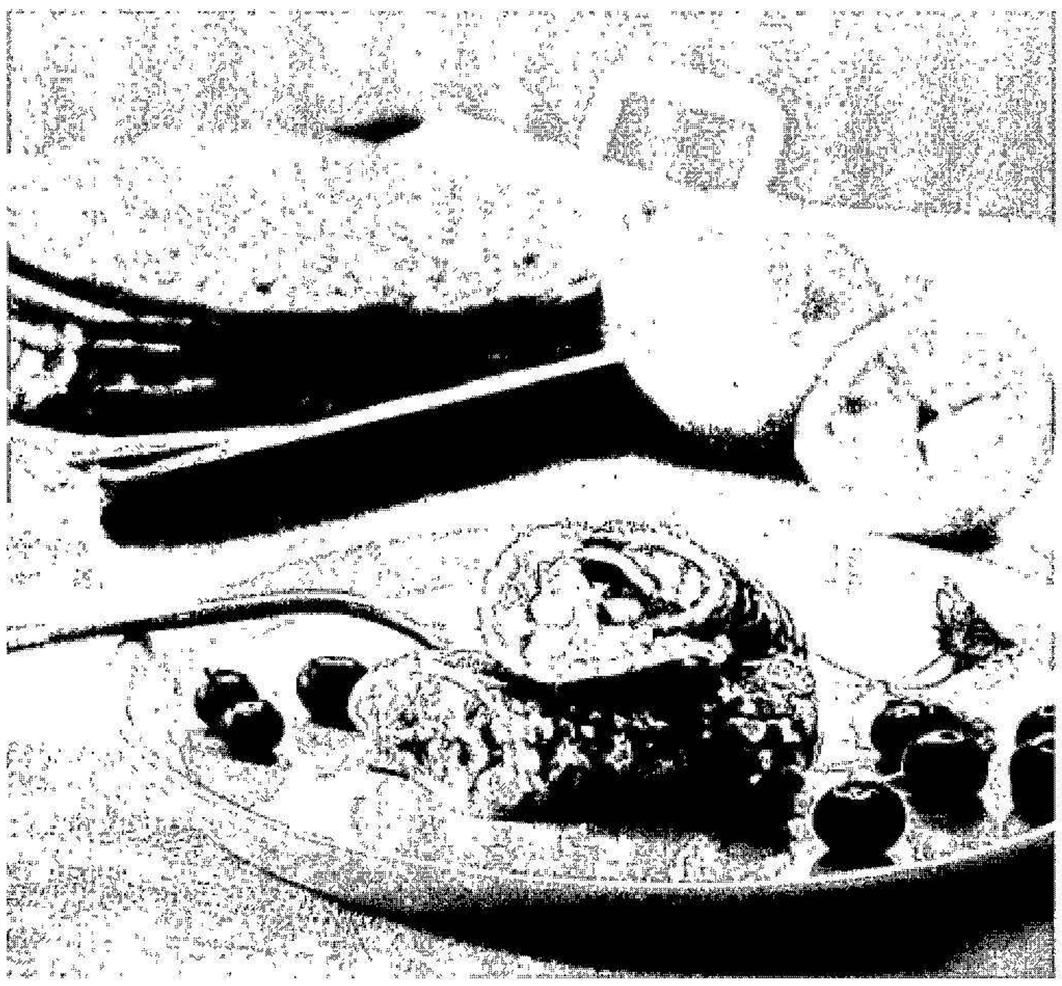
Unibake har en solid strategi med fokus på effektivitet i produktion och leveranser, ett kundcentrerat arbetssätt och förmåga att snabbt kunna anpassa sig till förändrade förutsättningar på marknaden. Unibakes ambitioner är att bibehålla sitt ledarskap i branschen och fortsätta delta i den pågående konsolideringen av branschen.

Lantmännen Cerealia

Lantmännen Cerealia utvecklar, producerar och marknadsför spannmålsbaserade produkter såsom mjöl, gryn, müsli, granola, pasta, pannkakor och knäckebröd, samt ett vegetariskt sortiment av baljväxter, fröer, matgryn och grönsaker, och ett fryst vegetariskt sortiment. Verksamheten bedrivs i Sverige, Norge, Danmark, Finland och Ukraina. Försäljningen sker i tre kanaler: till konsumenter via dagligvaruhandeln, till restauranger och storkök i Foodservice-sektorn, samt till industriella kunder och bagerier genom B2B-verksamheten. Försäljningen sker primärt på de inhemska marknaderna, men även genom export av knäckebröds- och snacksprodukter.

Osäkerhet i omvärlden

De nordiska marknaderna har de senaste åren präglats av inflation och osäkerhet i omvärlden och råvarupriserna har förblivit volatila. Skörden i Norden 2023 karaktäriserades av lägre volym och kvalitet än normalt och begränsad tillgång på vissa spannmålssorter som har lett till ökade kostnader och komplexitet i Cerealias produktionsanläggningar.



De nordiska marknaderna kännetecknas av en återhållsam konsumtion vilket dämpat försäljningen till framförallt Foodservice-sektorn. I dagligvaruhandeln har Cerealia kunnat bibehålla marknadsandelar på de flesta marknaderna Vi arbetar med att positionera våra mervärden såsom kvalitet, lokalproducerat och hållbarhet gentemot kunder och konsumenter.

Viktiga hållbarhetsinitiativ

Hållbarhetsarbetet i Cerealia har intensifierats, och verksamhetens Science Based Targets godkändes av SBTi i juni 2024. Cerealia ska minska sina utsläpp i scope 1 och 2 med 42 procent till 2030 och minska utsläppen från specifika kategorier i scope 3 med 25 procent. Dessutom ska landbaserade utsläpp minska med 30 procent inom samma tidsram enligt standard för klimatreducering inom jordbrukssektorn (SBTi FLAG). Basår för samtliga mål är 2021. SBTi är ett viktigt steg för att driva hållbarhetsfrågan i hela värdekedjan, och samarbete sker med kunder för fossil utfasning i spannmålsvärdekedjan. Fler kunder har anslutit sig till odlingsprogrammet Klimat & Natur.

Lantmännen Cerealia har som mål att mjöl från Kungsörnen och havregryn från Axa ska produceras i en fossilfri värdekedja, vilket innefattar växtnäring, odling, transporter och förädling. En sådan har under året etablerats, vilket sannolikt gör Lantmännen först i världen med storskalig fossilfri livsmedelsproduktion.

Internt arbete ger positiva effekter

Arbetet med att fokusera verksamheten på kärnkategorier fortsatte under 2024 och färdigrättsverksamheten under varumärket Gooh avyttrades.

Den svenska verksamheten har under året genomfört en rad effektiviseringar i produktionsanläggningarna. Försäljningen till dagligvaruhandeln har varit relativt god, men försäljningen i övriga kanaler har påverkats negativt av en vikande inhemsk marknad. Cerealias industriella kunder har en lägre inhemsk efterfrågan på mjöl. Konsumenter spenderar mindre på restauranger och kaféer, vilket har påverkat försäljningen inom Foodservice. Detta vägs dock upp av en

Lantmännen Cerealia, nyckeltal	2024	2023
Nettoomsättning, MSEK[1)]	5 265	5 496
Medelantal anställda	1 116	1 156
varav kvinnor/män, %	44/56	44/56
Andel kvinnor/män i ledningsgruppen, %	54/46	46/54
Olycksfallsfrekvens	12,6	15,9
Sjukfrånvaro, %	4,7	4,6

[1)] *Inklusive koncernintern omsättning.*

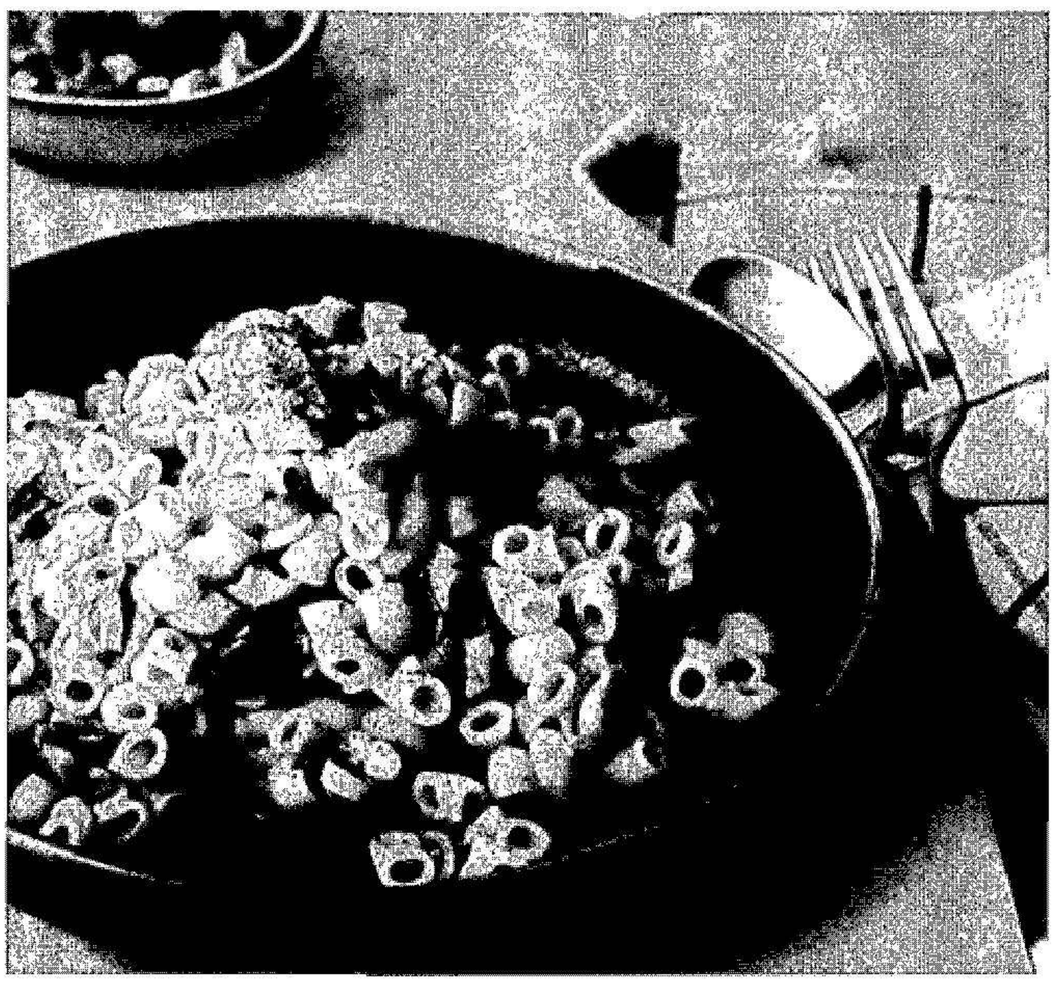
Lantmännen Cerealias varumärken

Nord Mills, Regal, Amo, Sopps, Finn Crisp, Hanvenhollerne, Kungsörnen, Kökshammaren, Go Green, Sjuan, Axa, Gyllenhammars, Vaasan, Myllyn Paras

starkt ökad försäljning till offentlig sektor. Volatila råvarupriser har inneburit utmaningar i verksamheten.

I Finland har konkurrensen i dagligvaruhandeln hårdnat, och Cerealia har fortsatt att utveckla och driva sina inhemska varumärken med starka positioner. Arbetet med intern stabilitet i produktionen har fortsatt, och positiva effekter märks efter integration av anläggningen i Hyvinkää. Den industriella affären i Finland har starkt prisfokus. Produktportföljen och logistikflödena har utvecklats och förbättrats.

I Norge har den svaga skörden lett till ökad import av spannmål, vilket beräknas fortsätta. Marknaden för färskbröd har minskat i Norge, vilket påverkar Cerealias B2B-affär. Försäljningen till dagligvaruhandeln ligger på goda och stabila nivåer, och lanseringen av ett pizzamjöl i tvåkilosförpackning togs väl emot. Cerealias norska verksamhet utsågs i juni till en av regeringens fyra samarbetspartners för att tillhandahålla ett statligt beredskapslager av spannmål.



Vi utvecklar, producerar och marknadsför produkter av högsta kvalitet, med basen i nordiska spannmål och spårbarhet i hela livsmedelskedjan från jord till bord.

Den danska verksamheten har uppnått stabilitet och förutsägbarhet i affären och har kunnat hantera de utmaningar som skörden 2023 medförde. Varumärket Axa tog under året ytterligare marknadsandelar i frukostkategorin.

Verksamheten i Ukraina möter dagligen utmaningar på grund av det pågående kriget, men tack vare bra ledarskap och engagerade medarbetare levererar affären ett gott resultat. Minskad inhemsk försäljning har lett till ett ökat fokus på export till andra europeiska länder. Under året har en investering gjorts i en produktionslinje för snacksprodukter.

Exporten av Finn Crisp har gått starkt med nya försäljningsrekord på de flesta av Cerealias prioriterade marknader. Avtal har tecknats med flera europeiska kunder gällande knäckebröd för handelns egna varumärken.

Inför 2025

De makroekonomiska förutsättningarna kommer sannolikt att förbättras under 2025. Detta förväntas medföra förstärkt köpkraft samt en återgång till mer normala förhållanden på marknaden, där både råvarupriser och driftskostnader utvecklas positivt. Cerealias interna arbete med effektivitet och ökad robusthet skapar förutsättningar och tilltro till en mer hållbar affärsverksamhet med ökad lönsamhet.

Affärsområde Scan

Scan är Sveriges ledande kött- och charkuteriföretag med kött från svenska gårdar. Scan har produktionsanläggningar i Kristianstad, Skara, Linköping och Halmstad. Affärsområdet, som förvärvades i slutet mars, svarar för 9 procent av koncernens omsättning 2024.

I mars slutförde Lantmännen förvärvet av HKScans svenska verksamhet. Det nya namnet för bolaget är Scan Sverige och verksamheten är ett nytt affärsområde inom Lantmännen. Förvärvet omfattar varumärkena *Scan, Pärsons, Bullens* och *Hot Dogs*. Genom förvärvet breddar och stärker Lantmännen sin affärsportfölj och förbättrar möjligheten för tillväxt i primärproduktionen, samtidigt som de långsiktiga förutsättningarna för svenskt lantbruk stärks. Integrationen av Scan Sverige har pågått löpande under året och har fungerat väl.

Med starka varumärken och nära partnerskap med svenska gårdar arbetar Scan Sverige för en ökad och mer hållbar svensk köttproduktion.

Investeringar i produktionsverksamheten

Att stärka och effektivisera produktionen är avgörande för att nå målen inom Scan Sverige, och flera investeringar har genomförts under året. På anläggningen i Linköping pågår en omfattande ombyggnation av slaktlinjen för nöt för att höja produktiviteten och förbättra kvaliteten i slaktprocessen. Insatser har också genomförts vid anläggningen i Kristianstad genom ökad automatisering i slaktverksamheten. Investeringstakten har varit hög och förväntas fortsätta för att generera ökad effektivitet och långsiktig lönsamhet.

Unga köttbönder

För att öka kompetensöverföringen, underlätta generationsväxling och inspirera fler till att arbeta inom de gröna näringarna har Scan sedan 2020 anordnat utbildningsprogrammet *"Unga köttbönder"*.

Hösten 2024 startade en tredje omgång där cirka 30 unga köttbönder deltar och utbildas inom hållbarhet, ledarskap, juridik och generationsskifte.

Affärsområde Scan, nyckeltal	2024[1]	2023
Nettoomsättning, MSEK[2]	6 886	–
Rörelseresultat, MSEK	26	–
Rörelsemarginal, %	0,4	–
Avkastning på operativt kapital, %	2,1	–
Investeringar i anläggningstillgångar, MSEK	183	–
Medelantal anställda	1 677	–
varav kvinnor/män, %	16/84	–
Andel kvinnor/män i ledningsgruppen, %	25/75	–
Olycksfallsfrekvens	16,1	–
Sjukfrånvaro, %	6,1	–
Utsläpp CO_2e i egen produktion, tusen ton	5,8	–

[1] *Avser perioden april-december.* [2] *Inklusive koncernintern omsättning.*

Exkl. jämförelsestörande poster	2024	2023
Rörelseresultat, MSEK	26	–
Rörelsemarginal, %	0,4	–
Avkastning på operativt kapital, %	2,1	–

Scan Sveriges varumärken

ank=20250704-20250708160043

Hållbarhet i fokus

Scan Sverige arbetar med hållbar utveckling i värdekedjan. Det största klimatavtrycket sker inom primärproduktionen, därför sker nära samverkan med gårdarna för att uppnå netto noll klimatavtryck i hela värdekedjan till år 2050.

Ett viktigt verktyg för att nå netto noll är Gårdsinitiativet, ett samarbete med Scan Sveriges leverantörer för att minska utsläpp och skapa positiva naturvärden utifrån varje gårds förutsättningar. 2024 utvecklades samarbetet till att inkludera alla leverantörer, och Scan införde som första svenska köttföretag ett hållbarhetstillägg för nöt- och grisleverantörer. Satsningen om 75 MSEK under första året utgör ett ekonomiskt incitament för att stimulera den gröna omställningen på gård.

Vi tror på det svenska ursprunget och arbetar engagerat för att ständigt säkra att de höga förväntningar som ställs på svensk köttkvalitet alltid infrias.

Till 2025 ska alla Scan Sveriges förpackningar vara 100 procent återvinningsbara, med mindre och bättre plast samt förnyelsebara material. Arbete genomförs för att halvera matsvinnet till 2030 jämfört med basåret 2019, genom att ta vara på hela djuret. Åtgärderna minskar miljöpåverkan och bidrar till ökad lönsamhet med en tryggare livsmedelsförsörjning.

Ansvarsfull arbetsgivare och affärspartner

Scan Sverige arbetar för god arbetsmiljö och under året har insatser genomförts för att utreda och undvika tillbud samt minimera risker och förbättra välmående inom produktionen.

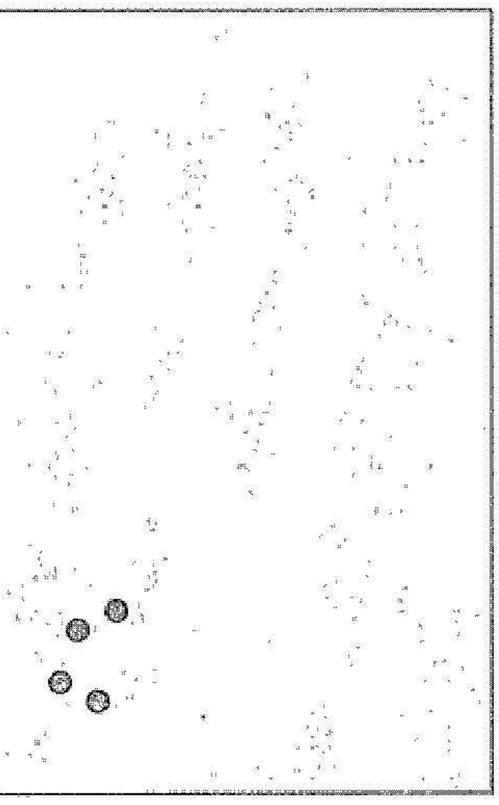
Marknad och utsikter

Stärkt självförsörjning och inhemsk livsmedelsproduktion har varit i fokus för svenska beslutsfattare, samtidigt som flera länder genomför åtgärder för att minska sin animalieproduktion till följd av lokala miljöproblem. Ökad förståelse för en stark inhemsk produktion, i kombination med minskad global och europeisk tillgång, väntas ge stärkt självförsörjning och minskad import.

Scan Sverige har behållit sin position i samtliga kategorier, och ser inga tecken på minskad konsumtion av rött kött. Ett av de viktigaste strategiska målen är att fortsätta öka efterfrågan på svenskt kött och att driva tillväxt genom prioriterade kategorier, kanaler och kunder. För att möjliggöra en ökad köttproduktion och säkra tillgången på svenskt kött ska Scan vara en konkurrenskraftig partner för våra leverantörer.

Scan Sveriges produktionsanläggningar

- Skara, Kristianstad, Halmstad, Linköping



Affärsområde Swecon

Swecon är återförsäljare av maskiner för bygg- och anläggningsbranschen samt partner till Volvo Construction Equipment. Swecon erbjuder ett brett sortiment av anläggningsmaskiner, utrustning, reservdelar, utbildning, service och support via sina serviceanläggningar. Affärsområdet svarar för 14 procent av koncernens omsättning.

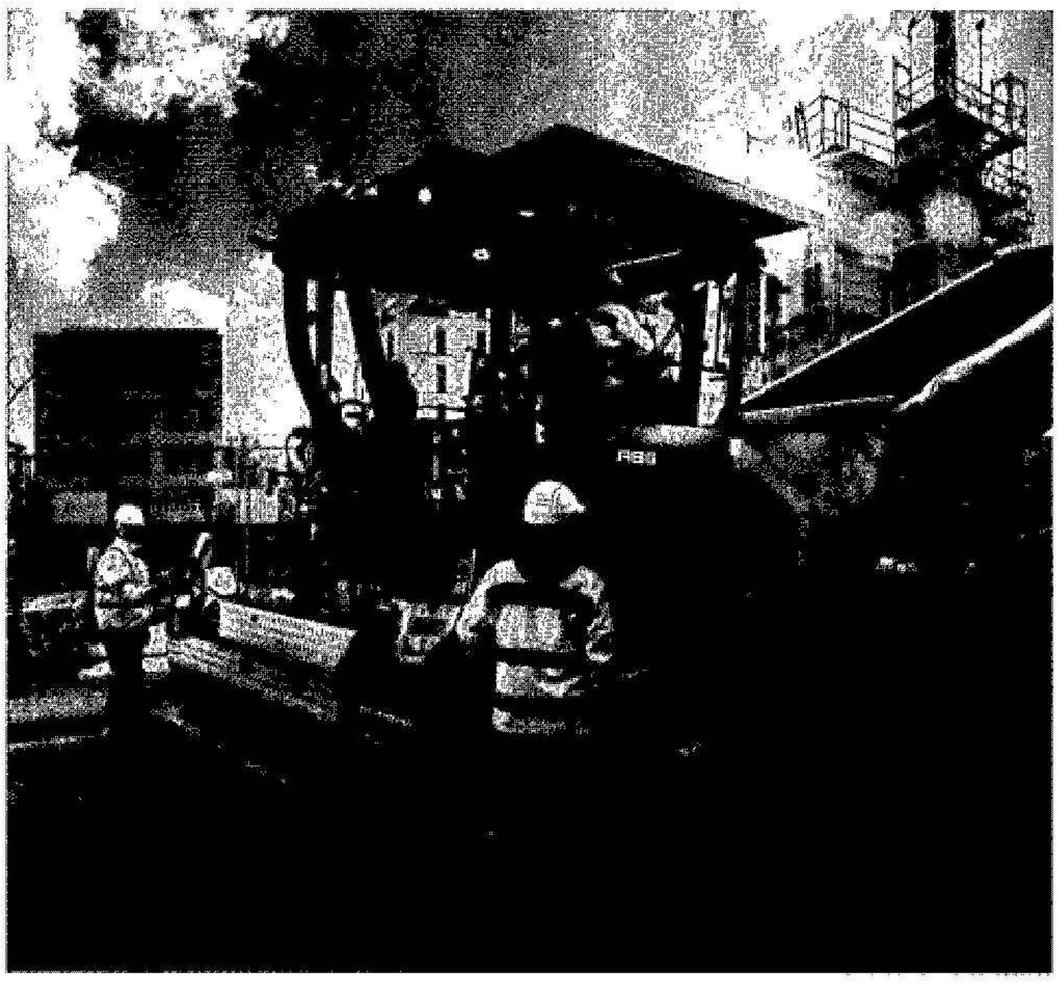
Swecon säljer Volvos anläggningsmaskiner i Sverige, Tyskland, Estland, Lettland och Litauen – och levererar genom bolaget Entrack slitdelar och redskap i framförallt Sverige, Finland, Polen och Italien.

Vi skapar värde genom branschledande kunskap inom maskiner, lösningar och service.

2024 var ännu ett bra år för Swecon även om inledningen var svag, inte minst vad gäller verksamheterna i Tyskland och Estland. Dock tog försäljningen fart under sista tertialet, speciellt i Sverige. Både den tyska och estländska ekonomin är fortsatt svag och efterfrågan på nya maskiner låg. Sverige har visat bättre resultat även om efterfrågan under året var lägre än för de senaste rekordåren. Den tidigare mycket höga orderstocken har sjunkit i och med den lägre orderingången, och ligger nu på en nivå liknande den innan pandemin. Swecon tar dock marknadsandelar på en krympande totalmarknad. Trots utmaningarna lyckades Swecon leverera det högsta resultatet någonsin, tack vare god kostnadskontroll, växande eftermarknad och stabila marginaler.

I september 2024 förvärvade Lantmännen *Entrack Group*, som numera ingår i affärsområde Swecon. Entrack levererar bland annat slitdelar och redskap till anläggnings- och lantbruksmaskiner.

I maj tecknades återförsäljaravtal för Sverige, Tyskland, Estland och Lettland med Ammann Group. Avtalet är en följd av att Volvo under slutet av 2023 aviserade sin försäljning av fabriken i Hammeln som tillverkade asfaltsmaskiner. Ammann har ett bredare sortiment av vägmaskiner än vad Swecon tidigare haft möjlighet att erbjuda kunderna.



Affärsområde Swecon, nyckeltal	2024	2023
Nettoomsättning, MSEK [1]	10 025	10 408
Rörelseresultat, MSEK	692	669
Rörelsemarginal, %	6,9	6,4
Avkastning på operativt kapital, %	23,9	28,5
Investeringar i anläggningstillgångar, MSEK	761	960
Medelantal anställda	1 349	1 328
varav kvinnor/män, %	14/86	13/87
Andel kvinnor/män i ledningsgruppen, %	22/78	25/75
Olycksfallsfrekvens	13,9	16,8
Sjukfrånvaro, %	4,9	5,5
Utsläpp CO_2e i egen produktion, tusen ton	3,7	3,1

[1] *Inklusive koncernintern omsättning.*

Exkl. jämförelsestörande poster	2024	2023
Rörelseresultat, MSEK	692	669
Rörelsemarginal, %	6,9	6,4
Avkastning på operativt kapital, %	23,9	28,5

Varumärken

SWECON ENTRACK

Hållbarhet i fokus

Swecons vision är att vara ledande inom hållbarhet bland återförsäljare av tunga fordon. Swecon har identifierat fyra fokusområden: *Jämställdhet, Kundnöjdhet, Leverantörsuppföljning* och *Swecons klimatutsläpp*. Fokusområdena följs upp regelbundet. Swecons hållbarhetsarbete drivs i linje med Lantmännens och Volvo CE:s långsiktiga hållbarhetsmål.

Fokus ligger fortsatt på digitala lösningar och tjänster med ambitionen att systematiskt minska koldioxidutsläppen för våra kunder.

Under året har Swecon åtagit sig att sätta vetenskapligt baserade mål enligt Science Based Targets initiative (SBTi) för en värdekedja med nettonollutsläpp senast 2045 och betydande utsläppsminskningar redan till 2030. Flera workshops har genomförts tillsammans med medarbetare inom olika verksamheter, som mynnat ut i konkreta aktiviteter för att uppnå målen. För att öka förståelsen av Swecons cirkulära affär i Sverige och Estland har en livscykelanalys med brett miljöperspektiv gjorts av försäljningen av begagnade och renoverade reservdelar.

Tre anläggningar i Tyskland och tre i Sverige försågs under året med solcellspaneler, däribland den nya fossilfria anläggningen i Bochum.

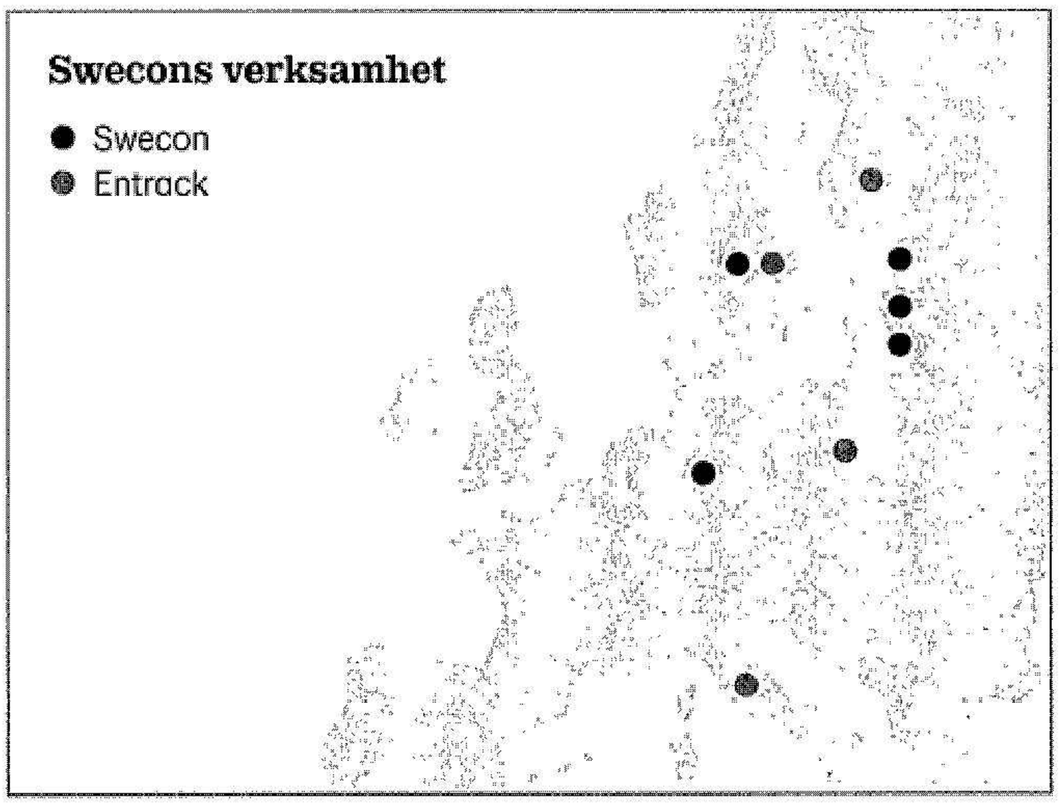
Andelen HVO100 i bränslen på anläggningar samt i tankning av servicebilar har under det gånga året fortsatt öka efter att Swecon Sverige, sedan 2023, infört en policy om att tanka HVO100 så långt det är möjligt, vilket bidragit till en stark reducering av de direkta utsläppen från den svenska verksamheten.

Ansvarsfull arbetsgivare och affärspartner

Ansvar, trygghet och kreativitet är centrala värden för Swecon som arbetsgivare och affärspartner. Medarbetare och kunder utbildas i hur de väljer och använder Swecons produkter på mest miljövänliga sätt. I Sverige pågår arbete för att reducera antalet kemikalier på anläggningarna, samt att fasa ut kemikalier som innehåller risk och utfasningsämnen.

Swecon erbjuder alla medarbetare kostnadsfria hälsokontroller. Under året har flera aktiviteter genomförts för att minska antalet olyckor på anläggningarna inom ramen för säkerhetsarbete, *"safe@swecon"*, som är en stående punkt vid det dagliga arbetet. För att stärka arbetet med jämställdhet och ge stöd i en mansdominerad bransch pågår arbete i Swecons nätverk för kvinnliga chefer. Under året har alla medarbetare i Swecon Sverige genomgått en obligatorisk utbildning om inkludering och jämställdhet.

Swecons verksamhet



Verksamheter

Swecon Sverige

Den svenska marknaden är fortsatt stabil, och 2024 var ytterligare ett bra år för Swecon Sverige. Orderingången var stabil om än på en lägre nivå än tidigare rekordår. Totalmarknaden för anläggningsmaskiner har minskat, men Swecon Sverige har tagit marknadsandelar i det tyngre maskinsegmentet. Servicemarknaden ligger fortfarande på en hög nivå både för verkstadstjänster och reservdelar.

Swecon fortsätter sin satsning med att utveckla digitala lösningar och att skapa ekosystem tillsammans med nya partners och leverantörer.

Swecon Tyskland

Den tyska ekonomin är mycket svag och har haft negativ tillväxt under både 2023 och 2024, vilket har haft stor påverkan på orderingången. Försäljningen av nya maskiner är till följd av detta på mycket låga nivåer, och stort fokus läggs vid kostnadsbesparande åtgärder. Under andra tertialet 2024 lanserades SweconNect i Tyskland, som gör det möjligt för företag att optimera sina processer för hanteringen av maskinparken och snabbt och enkelt integrera sina befintliga maskiner i ett digitalt system.

Swecon Baltikum

Den baltiska marknaden är överlag svag, speciellt i Estland. Totalmarknaden för anläggningsmaskiner minskar, vilket har medfört ökad konkurrens och priskänslighet. I början av året tecknades ett återförsäljaravtal med Metso, som erbjuder premiumprodukter med krossar inom segmentet ballast, återvinning och infrastruktur. Aktiviteten i Rail Baltica-projektet (uppbyggnad av höghastighetstågförbindelse mellan Tallinn och Warszawa) är fortsatt låg, men projektet innebär stora affärsmöjlighet för Swecon.

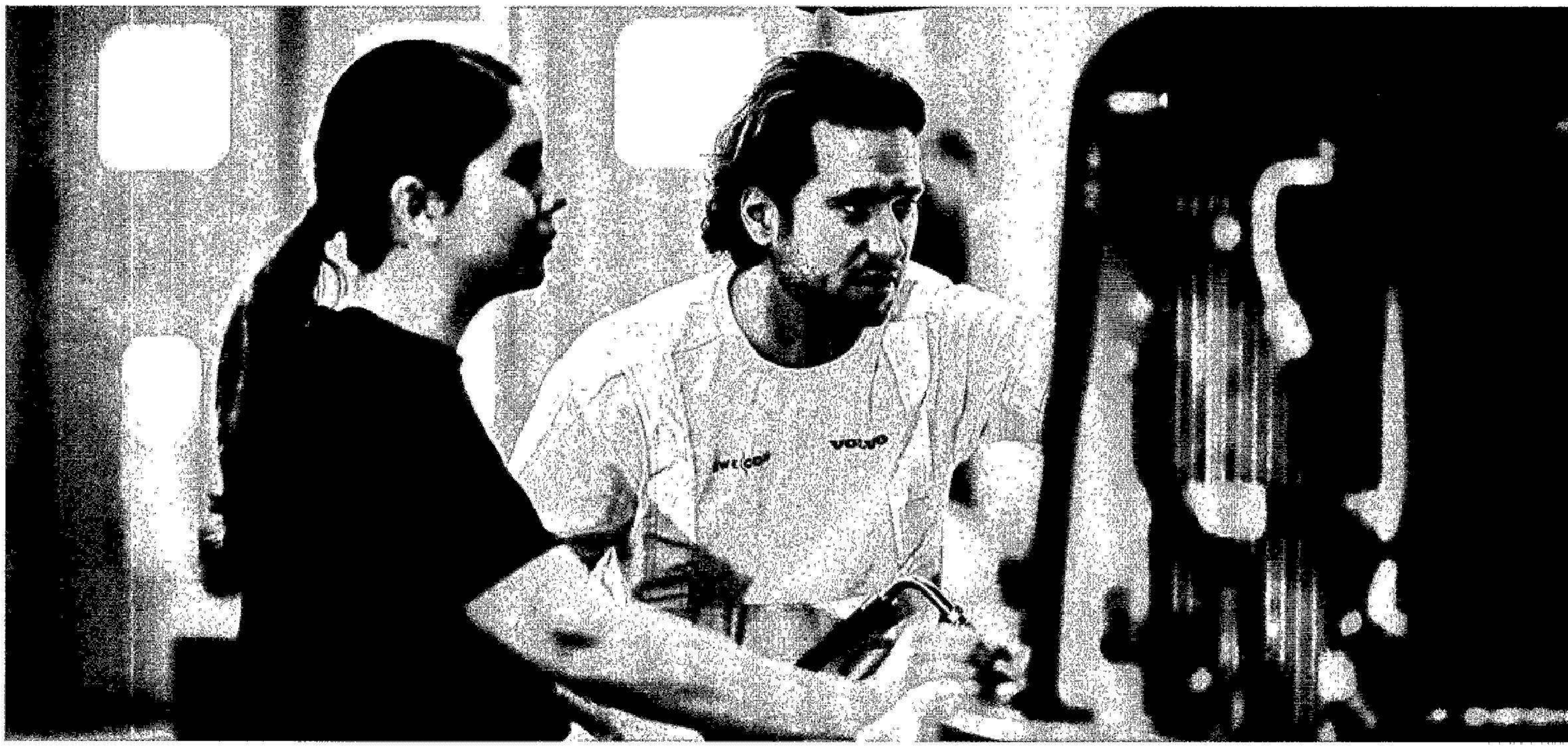
Entrack Group

Sedan förvärvet i september har fokus legat på att integrera Entrack i Lantmännens processer. Försäljningen har varit enligt förväntan de fyra månader som Entrack ingått i affärsområde Swecon.

Marknad och utsikter

Osäkerhet på marknaden, främst i Tyskland, påverkar Swecons affär. Aktivitets- och ambitionsnivån är hög, men med nuvarande marknadsläge måste kostnadssidan prioriteras. Satsningen på ökad säkerhet för alla anställda fortsätter, och stor vikt läggs vid att skapa en ännu bättre ledarskapskultur där allas kompetenser tas tillvara.

Swecon har fortsatt behov av fler servicetekniker, men konkurrensen är hög. Aktiviteter för att nå ut till arbetsmarknaden och rekrytera nya medarbetare genomförs bland annat i samarbete med ett flertal skolor och genom deltagande på mässor och andra marknadsaktiviteter.



0704-202507016045

Distrikt Örebro-Värmland

Bilden *Blommande sol* är fotograferad av Pernilla Rydberg.
I distriktet finns 1 198 medlemmar.

Affärsområde Fastigheter

Lantmännen Fastigheters uppdrag är att förse koncernens verksamheter med ändamålsenliga fastigheter och lokaler samt optimera avkastningen på externt uthyrda fastigheter. Affärsområdet svarar för cirka 1 procent av koncernens omsättning.

Fastighetsmarknaden har långsamt börjat återhämta sig tack vare lägre finansieringskostnader. Hyresmarknaden för kontor är till viss del ansträngd medan marknaden för övriga lokaler är stabil. På transaktionsmarknaden är aktiviteten högre än 2023 och avkastningskraven stabila. Den ekonomiska återhämtningen gör att produktionen av bostadsfastigheter till viss del ökade under året.

Under 2024 har arbetet med att säkerställa framtida drift av koncernens strategiska fastigheter fortsatt. Exempelvis har Lantmännen Fastigheter i dialog med Norrköpings kommun säkrat fortsatt drift av sina produktionsanläggningar i staden, vilket också bidragit till utvecklingsmöjligheter av den inre delen av hamnen, där Lantmännen Fastigheter nu deltar i arbetet med att utveckla en helt ny stadsdel. Parallellt har löpande förvaltning och projektutveckling pågått och fastighetstransaktioner genomförts tack vare det gynnsamma investeringsklimatet.

Investeringar i exploateringsfastigheter görs för att maximera utvecklingspotentialen och öka värdet på fastigheterna. Exempel på det är Lantmännen Fastigheters omfattande utveckling av fastigheter i Malmö, Örebro och Norrköping.

Det delägda fastighetsbolaget Lanthem har fattat beslut gällande bygget av en skola i Örebro på en fastighet där Scan tidigare hade verksamhet.

Lantmännen Fastigheter förvaltar fastighetsbeståndet åt Lantmännens Pensionsstiftelse Grodden.

Renoveringen av siloanläggningen i Åhus har fortsatt och är nu inne på etapp 4, med fokus på tegelfasaden och byte av fönster. Utöver fastighetsunderhåll har fler nybyggnationer uppförts för Lantmännen Maskin i Växjö och Kristianstad samt för Swecon i Skellefteå, med inflyttning i samtliga anläggningar under fjärde kvartalet.

Avseende förvärv och fastighetsutveckling har en livsmedelsfastighet i Falun, en lager- och logistikfastighet i Eslöv samt Bilprovningar i Avesta och Hedemora förvärvats. Därtill har ett joint venture-bolag, Lantstaden AB, bildats för att utveckla den inre hamnen i Norrköping.

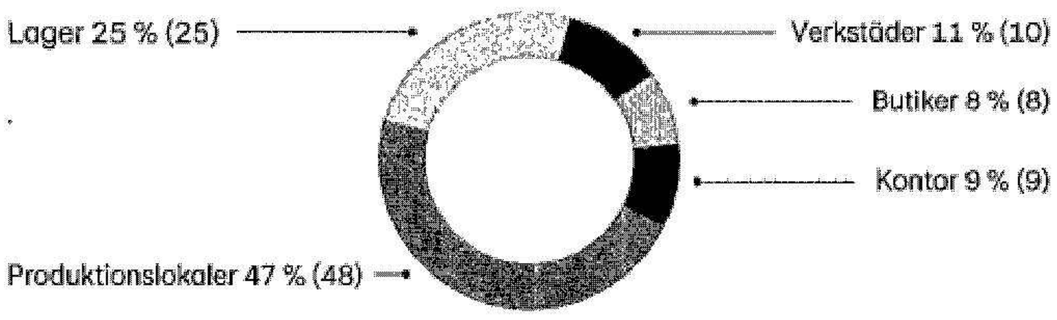
Det långsiktiga hållbarhetsarbetet har fortsatt genom flera initiativ, däribland ett avtal om installation av batterilagring vid en fastighet i Örebro där batterilagringen är kopplad till tidigare installerade solpaneler. Fokus har lagts på att förbättra rapporteringen och uppföljningen av utsläpp, som till största delen kommer från el, värme och vatten. Detta genom investeringar för enklare åtkomst av mätdata till rapportering. Dessutom har en kartläggning av klimatrisker genomförts i samarbete med SMHI.

Affärsområde Fastigheter, nyckeltal	2024	2023
Nettoomsättning, MSEK[1)]	689	611
Rörelseresultat, MSEK	379	309
Totala fastighetsförsäljningar	82	69
Avkastning på operativt kapital, %	9,2	8,2
Investeringar i anläggningstillgångar, MSEK	523	519
Medelantal anställda	43	40
varav kvinnor/män, %	49/51	46/54
Andel kvinnor/män i ledningsgruppen, %	44/56	38/62
Olycksfallsfrekvens	–	–
Sjukfrånvaro, %	3,0	0,7
Utsläpp CO_2e i egen produktion, tusen ton	0,2	0,3

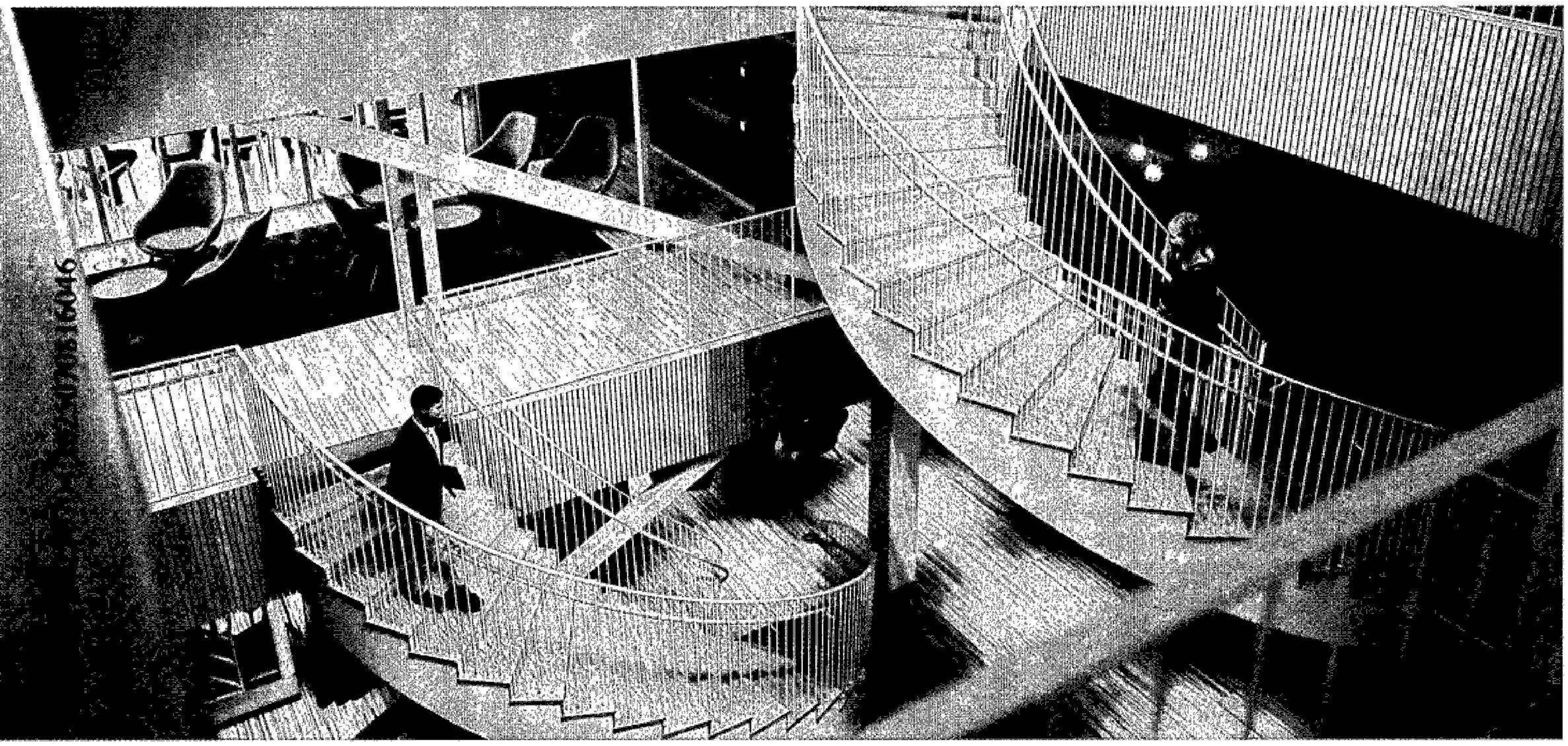
[1)] *Inklusive koncernintern omsättning.*

Exkl. jämförelsestörande poster	2024	2023
Rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster, MSEK	379	251
Avkastning på operativt kapital, justerat för jämförelsestörande poster, %	9,2	6,6

Affärsområde Fastigheter, ytfördelning



Fastigheterna motsvarar en sammanlagd lokalyta på cirka 1 200 000 m².



Ett systematiskt effektiviseringsabete pågår för att framtidssäkra fastighetsbeståndet.

Hållbarhet i fokus

Lantmännen Fastigheters omfattande hållbarhetsstrategi inkluderar initiativ för ökad energieffektivitet och klimatsmarta satsningar. Under 2024 har samverkan med olika samarbetspartners fortsatt i syfte att öka etableringen av solenergi och laddstolpar vid Lantmännens anläggningar i Sverige.

Lantmännen Fastigheter har arbetat med återbruk av material och inredning i samband med renovering, rivning och flytt av Lantmännens kontor i Malmö. Hållbarhetsarbetet innefattar även regelefterlevnad avseende uppförandekod och ansvarsfulla inköp för samtliga leverantörer och samarbetspartners.

Produkter

Lantmännen Fastigheter utvecklar fastighetsbeståndet för långsiktigt ägande, förvaltning och förädling – och ett aktivt arbete med fastighetsportföljen sker tillsammans med kunderna. Ambitionen är att samtliga nybyggnationer ska certifieras enligt Miljöbyggnad som utfärdas av Sweden Green Building. Detta är ytterligare ett steg framåt i arbetet att minska miljö- och klimatpåverkan i samtliga affärer.

Biologisk mångfald

Under 2024 har Lantmännen Fastigheter genomfört en strategisk satsning inom biologisk mångfald. Bland åtgärderna som genomfördes under året ingår anläggning av blommande ängar för att locka pollinatörer och insekter, samt montering av insektshotell och fågelholkar vid fastigheter runt om i Sverige.

Ansvarsfull arbetsgivare och affärspartner

Under året har initiativ genomförts inom området kognitiv ergonomi. Uppföljning har också genomförts för att säkerställa att samtliga medarbetare inom Lantmännen Fastigheter genomgått Lantmännens Health and Safety Awareness Training.

Lantmännen Fastigheter driver fastighetsutvecklingsprojekt, och har nära samarbete med byggbranschen som generellt har förhöjda risker avseende korruption, arbetsmiljö och säkerhet. I upphandling av entreprenader läggs därför stort fokus på affärsetik, ansvarsfulla inköp och säker arbetsmiljö.

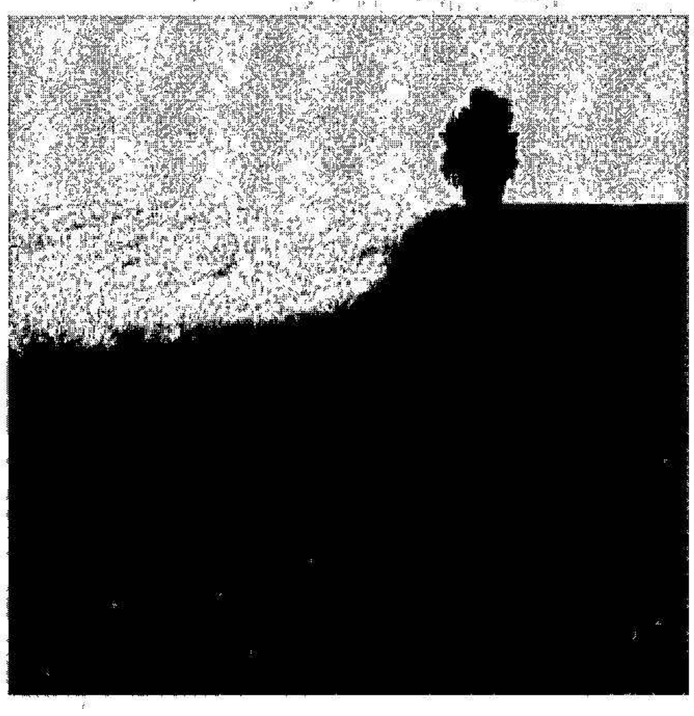
Marknad och utsikter

Fastighetsmarknaden förutspås vara stabil och Lantmännen Fastigheters portfölj är väl balanserad med väletablerade hyresgäster och långa kontrakt. Arbetet avseende förvaltningen av strategiska fastigheter är ständigt pågående för att säkra driften på lång sikt.

Lantmännen Fastigheter ser möjligheter till förvärv och har under året fortsatt arbetet med att identifiera möjliga investeringar till Lantmännens fastighetsportfölj.

Delägarskap och partnerskap

En viktig del av Lantmännens strategi Jord till bord 2030 är att lönsamt utveckla strategiska innehav och partnerskap främst i Norden, Tyskland, Polen och de baltiska länderna. Sverige är basen för Lantmännens verksamhet och Östersjöområdet är vår utökade hemmamarknad.



Scandagra Group

Scandagra Group bedriver verksamhet i Baltikum, omsätter cirka 750 miljoner euro och har cirka 400 anställda. Bolaget ägs till lika delar av Lantmännen och DLG. Verksamheten består av Scandagra Eesti, Scandagra Latvia och Scandagra Lietuva som köper och säljer spannmål samt säljer insatsvaror till växtodling. Scandagra Eesti har en foderfabrik med kapacitet på drygt 100 000 ton. Lantmännens andel av resultatet ingår i division Lantbruk. Läs mer på ➔ scandagra.com

Ägarandel 50 %

Scandagra Polska

Scandagra Polska bedriver handel med spannmål och insatsvaror på den polska lantbruksmarknaden och omsätter årligen cirka 125 miljoner euro och har cirka 120 anställda. Bolaget ägs till lika delar av Lantmännen och DLG. Scandagra Polska erbjuder insatsvaror till växtodling och är en av många handelsaktörer på den stora och fragmenterade polska marknaden. Lantmännens andel av resultatet ingår i division Lantbruk. Läs mer på ➔ scandagra.pl

Ägarandel 50 %

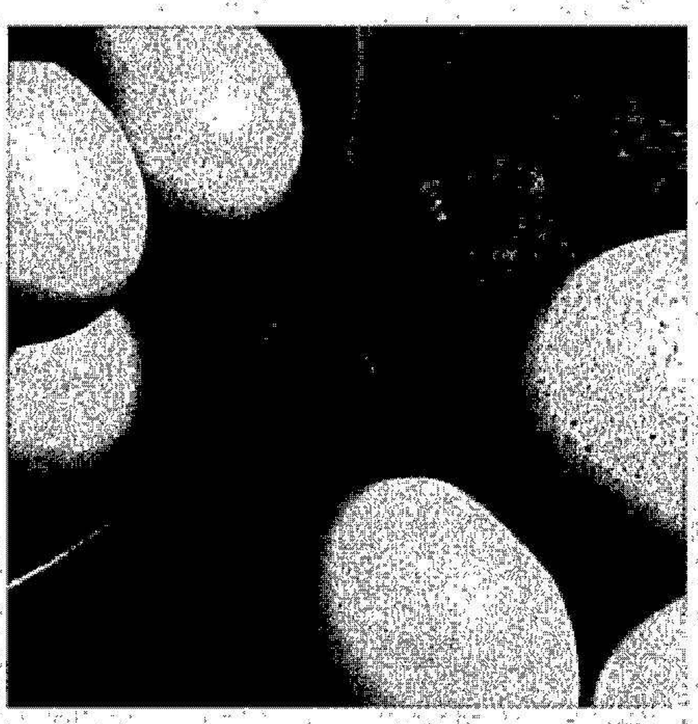
Viking Malt

Viking Malt förädlar spannmål och levererar cirka 540 000 ton malt årligen till bryggerier och destillerier i Nordeuropa och övriga världen. Viking Malt producerar malt i Finland, Sverige, Danmark, Polen och Litauen. Bolaget omsätter cirka 350 miljoner euro och har cirka 270 anställda. Lantmännen äger 37,5 procent av bolaget, resterande del ägs av det finska bolaget Polttimo. Lantmännens andel av resultatet ingår i division Livsmedel. Läs mer på ➔ vikingmalt.com

Ägarandel 37,5 %

ank=20250704-20250708160047

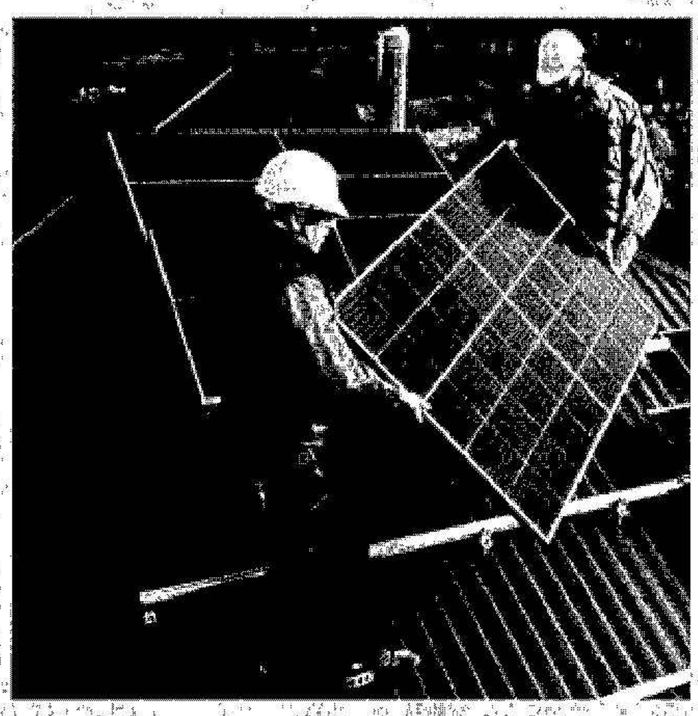
Delägarskapen ger Lantmännen förutsättningar att erbjuda kunderna långsiktiga affärsrelationer med stabil leveranssäkerhet.



KG:s Ägg

KG:s Ägg är ett av Sveriges ledande äggpackeriföretag och är majoritetsägare i Stjärnägg, Sveriges största äggleverantör. KG:s Ägg omsätter cirka 1,4 miljarder SEK och har cirka 75 anställda. Partnerskapet är i linje med Lantmännens strategi för ökade investeringar i svensk livsmedelsproduktion. Lantmännen äger 30 procent av bolaget, resterande del ägs av Bossgårds Förvaltning AB. Lantmännens andel av resultatet ingår i division Livsmedel. Läs mer på ➔ stjarnagg.se

Ägarandel 30 %



team SE

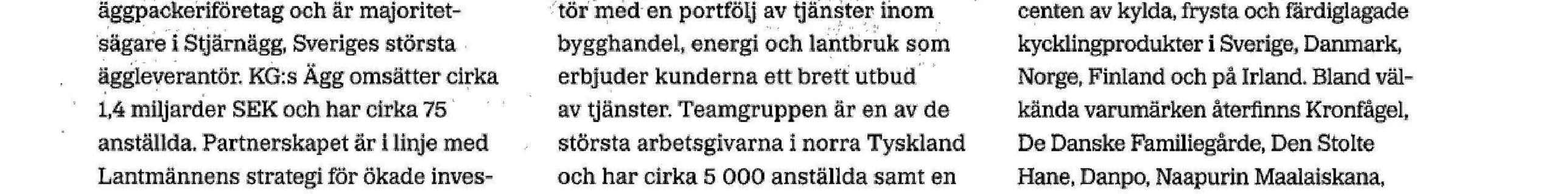
team SE är en heltäckande leverantör med en portfölj av tjänster inom bygghandel, energi och lantbruk som erbjuder kunderna ett brett utbud av tjänster. Teamgruppen är en av de största arbetsgivarna i norra Tyskland och har cirka 5 000 anställda samt en omsättning på cirka 5 miljarder euro. Lantmännen äger 10,7 procent och DLG är huvudägare med cirka 70 procent. Lantmännens andel av resultatet ingår i Övrig verksamhet i koncernen. Läs mer på ➔ team.de

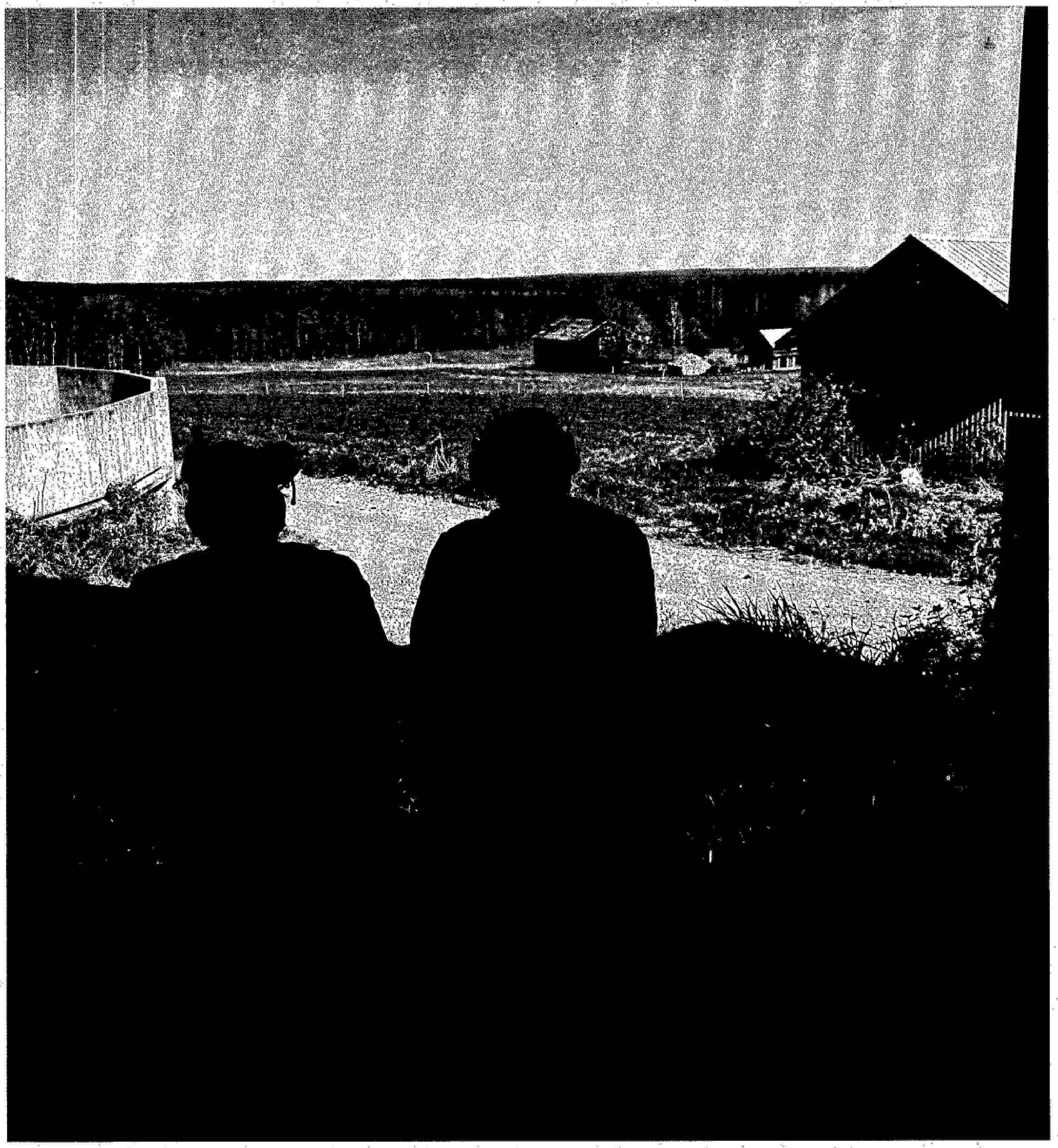
Ägarandel 10,7 %

Scandi Standard

Scandi Standard är den ledande producenten av kylda, frysta och färdiglagade kycklingprodukter i Sverige, Danmark, Norge, Finland och på Irland. Bland välkända varumärken återfinns Kronfågel, De Danske Familiegårde, Den Stolte Hane, Danpo, Naapurin Maalaiskana, Sicín Sásta och Manor Farms. Scandi Standard omsätter drygt 13 miljarder SEK och har cirka 3 300 anställda. Lantmännen äger 10,6 procent och innehavet värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat. Läs mer på ➔ scandistandard.se

Ägarandel 10,6 %





Distrikt Jämtland

Bilden *Planeringsmöte i Norderåsen* är fotograferad av Arvid Hultin.
I distriktet finns 263 medlemmar.

Lantmännens årsredovisning

ank=20250704-20250708160048

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 62

KONCERNENS RÄKENSKAPER 70
Nettoomsättning och resultat 70
Resultaträkning 71
Rapport över totalresultat 71
Utveckling per affär 72
Balansräkning 76
Kassaflödesanalys 78
Förändringar i eget kapital 80

MODERFÖRETAGETS RÄKENSKAPER 81
Resultaträkning 82
Rapport över totalresultat 82
Balansräkning 83
Kassaflödesanalys 84
Förändringar i eget kapital 85

KONCERNENS NOTER 86
Not 1 Redovisningsprinciper 86
Not 2 Viktiga händelser efter periodens utgång 87
Not 3 Viktiga bedömningar och antaganden av redovisningsändamål 87
Not 4 Segmentsredovisning 87
Not 5 Intäkternas fördelning 89
Not 6 Anställda och personalkostnader 90
Not 7 Avskrivning och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar 93
Not 8 Övriga rörelsekostnader och arvode till revisorer 94
Not 9 Finansiella intäkter och kostnader 94
Not 10 Jämförelsestörande poster 95
Not 11 Valutakursdifferenser som påverkat resultatet 95
Not 12 Skatter 96
Not 13 Materiella anläggningstillgångar 98
Not 14 Förvaltningsfastigheter 99
Not 15 Immateriella anläggningstillgångar 100
Not 16 Innehav redovisade enligt kapitalandelsmetoden 101
Not 17 Finansiella anläggningstillgångar 103
Not 18 Övriga anläggningstillgångar 103
Not 19 Varulager 103
Not 20 Kundfordringar och övriga rörelsetillgångar 104
Not 21 Kortfristiga räntebärande tillgångar och likvida medel 104
Not 22 Eget kapital 105
Not 23 Räntebärande skulder 106
Not 24 Finansiella instrument och finansiell riskhantering 107
Not 25 Avsättningar för pensioner 113
Not 26 Övriga avsättningar 115
Not 27 Övriga långfristiga skulder 115
Not 28 Leverantörsskulder och andra rörelseskulder 115
Not 29 Leasing – leasetagare 116
Not 30 Leasing – leasegivare 116
Not 31 Transaktioner med närstående 116
Not 32 Statliga stöd 117
Not 33 Förvärv och avyttringar 117
Not 34 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser 118
Not 35 Noter till kassaflödesanalysen 119

MODERFÖRETAGETS NOTER 120
Not 36 Intäkternas fördelning 120
Not 37 Arvode och kostnadsersättning till revisorer 120
Not 38 Rörelseresultat 120
Not 39 Resultat från andelar i koncernföretag och joint venture/intresseföretag 120
Not 40 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar 120
Not 41 Valutakursdifferenser som påverkat resultatet 120
Not 42 Skatter 121
Not 43 Immateriella anläggningstillgångar 122
Not 44 Materiella anläggningstillgångar 122
Not 45 Förvaltningsfastigheter 123
Not 46 Andelar i koncernföretag 123
Not 47 Varulager 125
Not 48 Kundfordringar 125
Not 49 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 125
Not 50 Eget kapital 125
Not 51 Övriga bokslutsdispositioner och obeskattade reserver 125
Not 52 Avsättning för pensioner 126
Not 53 Övriga avsättningar 126
Not 54 Kortfristiga räntebärande skulder 126
Not 55 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 126
Not 56 Finansiella instrument 127
Not 57 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser 128

ÖVRIG INFORMATION 129
Yttrande i enlighet med 13 kap. 6 § lag (2018:672) om ekonomiska föreningar 129
Revisionsberättelse 130
Beskrivning av finansiella nyckeltal 135

Förvaltningsberättelse 2024

Styrelsen och verkställande direktören för Lantmännen ek för, org.nr. 769605-2856, avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2024. Moderföretagets och koncernens resultat och ekonomiska ställning framgår av efterföljande resultaträkningar, balansräkningar och kassaflödesanalyser med tillhörande kommentarer och noter.

Koncernen i korthet

Nettoomsättningen för koncernen var 67 977 MSEK (65 212), en ökning med 4,2 procent varav 10,3 procent avsåg förvärvade och avyttrade verksamheter, där Scan bidrog med 6 886 MSEK. Valutaomräkningseffekter utgjorde −0,1 procent och den organiska förändringen var −5,9 procent.

Rörelseresultatet uppgick till 2 938 MSEK (2 236) och justerat för jämförelsestörande poster till 2 868 MSEK (2 820). Det justerade resultatet minskade i division Lantbruk och Energi medan det ökade i division Livsmedel, affärsområde Swecon och affärsområde Fastigheter.

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 2 426 MSEK (1 878) och justerat för jämförelsestörande poster till 2 356 MSEK (2 462).

Årets resultat efter skatt uppgick till 2 062 MSEK (1 560).

Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 3 160 MSEK (3 327).

Kassaflödet före finansieringsverksamheten uppgick till 245 MSEK (921).

Styrelsen föreslår utdelning till medlemmarna med totalt 1 125 MSEK (1 200), i form av återbäring och efterlikvid med 252 MSEK (324), insatsutdelning med 512 MSEK (453) och insatsemission med 361 MSEK (423). Dessutom föreslås utdelning på förlagsandelar med 9,75 procent (8,0), totalt 24 MSEK (20).

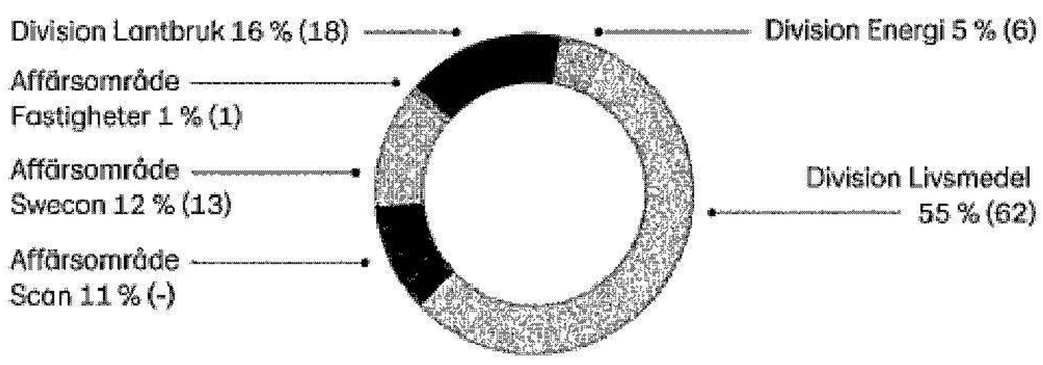
Beskrivning av finansiella nyckeltal ➔ sid 135.

ank=20250704-20250708160049

Koncernens verksamhet

Koncernen är uppdelad i *division Lantbruk, division Energi* och *division Livsmedel* samt *affärsområde Scan, affärsområde Swecon* och *affärsområde Fastigheter.* Lantmännen ägs av 17 324 svenska lantbrukare som också är medlemmar, affärspartners och viktiga kunder. Lantmännen har 11 739 anställda och verksamheter i ett 20-tal länder.

Andel av koncernens anställda



Division Lantbruk utgör koncernens kärnverksamhet med 36 procent (42) av Lantmännens omsättning. Divisionen har sin bas i Sverige och har genom internationella hel- och delägda bolag en stark position i Östersjöområdet. Divisionen utvecklar och erbjuder produkter och tjänster för ett starkt och konkurrenskraftigt lantbruk. I division Lantbruk ingår *Lantmännen Lantbruk Sverige, Lantmännen Maskin, Lantmännen Lantbruk Finland, Lantmännen Agro* i Danmark och *Lantmännen Seed* i Nederländerna. Divisionen ansvarar för Lantmännens delägarskap i *Scandagra Group* i Baltikum, och *Scandagra Polska* i Polen.

Division Energi är en av Sveriges största producenter av bioenergiprodukter och svarar för 10 procent (11) av koncernens omsättning. Divisionen verkar på en global marknad med huvudfokus i Europa med anläggningar i Sverige, Finland, Danmark, Frankrike och Storbritannien. Divisionen tillverkar och marknadsför energi-, livsmedels- och industriprodukter. I division Energi ingår *Lantmännen Biorefineries* och *Lantmännen Aspen.*

Division Livsmedel förädlar spannmål och andra råvaror från åkermarken. Divisionen erbjuder Bra mat till kunder inom dagligvaror, foodservice och livsmedelsindustrin och svarar för 30 procent (31) av koncernens omsättning. I divisionen ingår *Lantmännen Unibake, Lantmännen Cerealia* samt Lantmännens ägarintressen i de delägda företagen *Viking Malt* och *KG:s Ägg.*

Affärsområde Scan är landets ledande kött- och charkuteriföretag med svenska gårdar som leverantörer och produktionsanläggningar i Kristianstad, Linköping, Skara och Halmstad. Scan Sverige omfattar varumärkena *Scan, Pärsons, Bullens* och *Hot Dogs.* Affärsområde Scan, som förvärvades i slutet av mars 2024, svarar för 9 procent av koncernens omsättning.

Affärsområde Swecon är återförsäljare av maskiner för bygg- och anläggningsbranschen i Sverige, Tyskland, Estland, Lettland och Litauen samt partner till *Volvo Construction Equipment.* Swecon erbjuder ett brett sortiment av anläggningsmaskiner, utrustning, reservdelar, utbildning, service och support. I affärsområdet ingår även *Entrack Group* som förvärvades under året. Entrack levererar slitdelar och redskap till anläggnings- och lantbruksmaskiner. Affärsområde Swecon svarar för 14 procent (15) av koncernens omsättning.

Affärsområde Fastigheter förvaltar Lantmännens fastighetsbestånd med uppdraget att förse koncernens verksamheter med ändamålsenliga fastigheter och lokaler samt optimera avkastningen på externt uthyrda fastigheter. Affärsområdet svarar för 1 procent (1) av koncernens omsättning.

Långsiktiga finansiella mål och måluppfyllelse

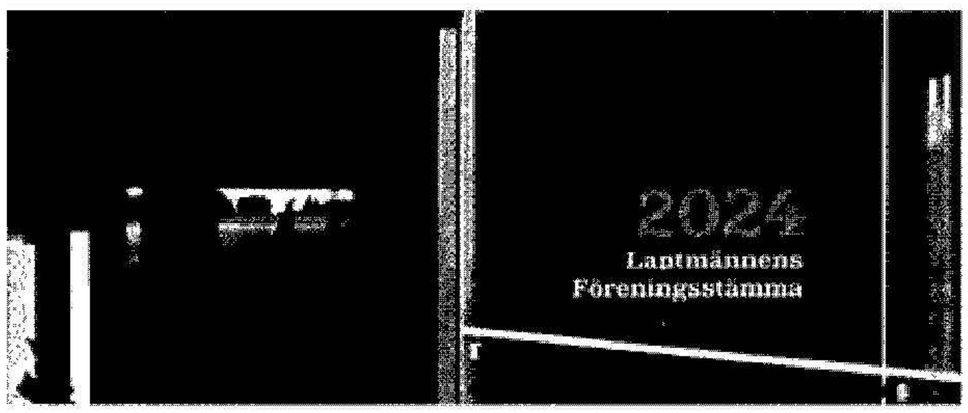
Lantmännens övergripande lönsamhetsmål är minst 8,0 procent avkastning på eget kapital. Avkastningen 2024 uppgick till 8,4 procent (6,6) och justerat för jämförelsestörande poster till 8,1 procent (8,7). Målet för soliditet är minst 40 procent och vid utgången av 2024 uppgick soliditeten till 46,9 procent (46,4). Målet för Net debt/EBITDA är att det ska understiga 3 och för 2024 uppgick det till 1,9 (1,9).

Förändringar i koncernen

I mars slutförde Lantmännen förvärvet av HKScans svenska verksamhet. Det nya namnet för bolaget är Scan Sverige och verksamheten är ett nytt affärsområde inom Lantmännen. I maj avyttrades färdigrättsverksamheten under varumärket Gooh. I september förvärvade Lantmännen Entrack Group som blev en självständig verksamhet inom Affärsområde Swecon. I november avyttrade Lantmännen Scandbio.

Ordinarie föreningsstämma 2024

På Lantmännens föreningsstämma i maj beslutades om den största utdelningen någonsin till Lantmännens medlemmar, totalt 1 200 MSEK. På föreningsstämman valdes Charlotte Elander, Jacob Bennet och Marie Grönborg till nya ledamöter i Lantmännens styrelse. Dessutom omvaldes Jan-Erik Hansson och Per Wijkander. På det konstituerande styrelsemötet som följde stämman omvaldes Per Lindahl till ordförande och Jan-Erik Hansson till vice ordförande.



Övriga viktiga händelser

Lantmännen har påbörjat en investeringen om 1,2 miljarder SEK i en modern anläggning i Lidköping. Anläggningen som kommer att bli den största i sitt slag i Sverige ska producera växtbaserade proteiner från ärtor och åkerbönor och ambitionen är att bidra till att öka svensk odling av ärtor med 50 procent. Anläggningen beräknas stå klar under första halvåret 2027 och kommer att bidra med cirka 30 nya arbetstillfällen.

Inom ramen för satsningen ingick Lantmännen i ett långsiktigt samarbete med Ingredion, en ledande global leverantör av ingredienslösningar för livsmedel, drycker och industriella applikationer, för att utveckla en differentierad portfölj av växtbaserade proteinisolat baserade på gula ärtor.

Händelser efter periodens utgång

Per Lindahl, Lantmännens styrelseordförande, har efter 14 år i styrelsen, varav åtta år som ordförande, meddelat Lantmännens koncernvalberedning att han inte står till förfogande för omval i samband med årets föreningsstämma.

Risker och riskhantering

Risker är ett naturligt inslag i all affärsverksamhet. En risk kan uppkomma genom händelser, beslut eller felaktig hantering som påverkar Lantmännens affärsmål. En korrekt hanterad risk kan leda till möjligheter och värdeskapande medan en felaktigt hanterad risk kan skada och påverka verksamheten negativt. Risker identifieras, värderas och rapporteras årligen i Lantmännens strategi- och affärsplaneringsprocess (ERM).

Årets ERM-process påvisar att Lantmännen, liksom världen i stort, fortsatt upplever effekter av "polycrisis", det vill säga en interaktion mellan flera stora händelser av komplexa och tvärgående utmaningar som inträffar samtidigt och bildar ett kluster av risker som tillsammans får en total signifikant effekt.

Vår tids stora problem kan inte hanteras isolerat utan är systematiskt sammankopplade problem som påverkar varandra. Lantmännen påverkas av ekonomiska risker, till exempel volatilitet i råvaror och insatsvaror, obalans i tillgång och efterfrågan, konjunktur, inflation och marknadsdynamik – men även politik och geopolitik samt väder och klimat påverkar Lantmännens risker och möjligheter. Världen påverkas av påtagliga kriser, förändrat klimat och konflikter med underliggande geopolitiska spänningar. En instabil global ordning som tillsammans med extremväder och ett hårt tryck på levnadsomkostnader påverkar företag men även konsumenters beteende.

Risker kopplade till pris, utbud och efterfrågan samt konjunktur
Den makroekonomiska utvecklingen med osäkerhet kring inflation och räntor samt allmän instabilitet i världsekonomin påverkar kassaflöden, valutaexponeringar och tillgänglighet av finansiering på kapitalmarknaden. Marknadsläget orsakar en bristande korrelation mellan den fysiska och finansiella spannmålshandeln och mellan kostnaden för insatsvaror och priset på utgångsprodukter. Instabilitet i europeiska ekonomier påverkar försäljning och kundsolvens, liksom bristande tillgänglighet och konkurrerande efterfrågan på råvaror, förpackningsmaterial, energi och logistiktjänster.

Trots att inflationen avtar, rekommenderas försiktighet då volatilitet kan fortsätta påverka marknaden. Riskerna hanteras genom identifiering av fler alternativa leverantörer, aktiv marknadsanalys för förbättrad förutsägbarhet och möjliggörande av effektiva säkringar, samt prognoser och beredskapsplaner till exempel genom långsiktiga avtal och granskade export- och leverantörskontrakt.

Väder och klimatförändringar
Klimatförändringar med mer extrema väderförhållanden som torka, kraftig nederbörd och ökat tryck från skadegörare påverkar råvaruförsörjningen i allmänhet och odlingsförhållandena och lönsamheten i spannmålsvärdekedjan i synnerhet, samt ger obalans i tillgång och efterfrågan. Utveckling av odlingstekniker, sortförädling och geografisk anpassning är nödvändig. Beredskap för spannmålshandel, ökad torkkapacitet i spannmålshantering, produktions- och leveransstörningar av känsliga råvaror krävs. Val av byggnadskonstruktion och anläggningars geografiska läge påverkas också. Omställning till en fossilfri, cirkulär ekonomi skapar utmaningar och ger möjligheter för affärerna. Ökat strategiskt fokus på klimatanpassning och samarbete både i egna projekt och i långsiktiga partnerskap samt en ökad flexibilitet i råvaror, kundkontrakt och produktrecept för att effektivt svara på förändrade förhållanden.

Risker kopplade till marknadsdynamik, kund- och konsumenttrender samt kvalitet och produktsäkerhet
Kunders medvetenhet och omdömen kan spridas snabbt till många, inte minst genom sociala medier, och gör det än mer viktigt att leva upp till vårt varumärkeslöfte. Höga krav i livsmedels- och foderkedjan baserade på regler, kundförväntningar och certifieringssystem ökar riskerna för produkter med stark koppling till vårt varumärkeslöfte. Med följder som exempelvis marknadsförluster och återkallelsekostnader. En överkapacitet i branschen driver konsolidering, och en övergång till egna märkesvaror drivs av konsumenters låga betalningsförmåga.

Lantmännen arbetar kontinuerligt med innovation, varumärkesbyggande och långsiktiga relationer med affärspartners. Tydliga krav ställs på råvaror, leverantörer, vår egen produktion och vi följer marknadens krav och kundernas önskemål på relevanta tjänster och produkter.

Externa hot och sabotage inklusive cybersäkerhet
Lantmännen bedriver verksamheter, där risk för brand, explosion, utifrån kommande hot genom skadegörelse eller sabotage är närvarande. Egendom och medarbetare kan skadas, och stillestånd i produktionen påverkar resultat och marknadspositioner.

Livsmedels- och energisektorerna är fortsatt utsatta för cyberangrepp och de huvudsakliga aktörerna anses vara kriminella aktörer och nationalstater. Antagonistiska attacker och ökad volym av sabotageförsök på kritisk infrastruktur ses i hela västvärlden. Lantmännen bedriver ett proaktivt och regelbundet arbete baserat på ett utarbetat program för riskhantering bland annat genom skadeförebyggande inspektioner. För operativa risker finns försäkring, bland annat genom koncernens egna försäkringsbolag Dirual Försäkrings AB, som medverkar i flertalet försäkringsprogram. Lantmännen arbetar också systematiskt med stärkt informationssäkerhet och investerar i fysisk säkerhet och övervakning.

Geopolitiska risker
Den geopolitiska instabiliteten fortsätter att eskalera med protektionism, politisk instabilitet i Europa, brist på råvaror, logistiska utmaningar och allmän ekonomisk instabilitet som resultat. Lantmännen har verksamheter och stora investeringar i Östeuropa och andra riskländer med politisk instabilitet, och en noggrann övervakning av de geopolitiska utvecklingarna pågår för att möjliggöra snabba åtgärder och aktivt påverkansarbete.

Regulatoriska förändringar
Förändrade lagar och regelverk kan komma att påverka produktion och lönsamhet, till exempel på växtodlingens förutsättningar för bland annat växtskyddsmedel och växtförädling, och kan medföra begränsningar eller ställa högre krav på våra verksamheter. Lantmännen bevakar frågorna. EU:s hittills negativa syn på grödbaserade biodrivmedel utgör en risk för vår produktion av biodrivmedel, där Lantmännen dock driver ett påverkansarbete för gynnsamma regelverk. Utvecklingen följs och analyseras löpande och respektive division och affär bevakar förändringar och anpassar sin verksamhet därefter.

Affärsetiska risker
Lantmännen verkar, och har motparter, i länder och branscher med varierande exponering för korruption och konkurrensrättslig problematik. Det geopolitiska läget i Europa innebär ökade risker kopplade till affärsetik. Affärsetik ingår som ett område i vår uppförandekod och åtgärder för att förebygga avvikelser från antikorruptions-, penningtvätt-, sanktions- och konkurrenslagstiftning regleras i Lantmännens affärsetiska compliance-program. Detta omfattar bland annat policyer, regelbundna riskanalyser, kommunikation och utbildning samt kontroller och uppföljning.

Finansiella risker
Lantmännen är exponerat för finansiella risker som kan medföra fluktuationer i resultat, kassaflöde och balansräkningens poster. Riskhanteringen beskrivs i Lantmännens finanspolicy som är koncernens övergripande styrdokument för finansiella risker och beslutas årligen av styrelsen. Avrapportering kring den finansiella statusen och följsamhet mot finanspolicyn rapporteras regelbundet till koncernledning och styrelse. Den centrala finansfunktionen har ansvar för finansiering, kontroll av finansiell risk, likviditetsplanering och betalningslösningar. Genom en konsoliderad hantering minimeras risker, samt även kostnader för till exempel säkring av valutaflöden och finansiering av Lantmännen.

Hållbar affärsutveckling

Med verksamhet och kunskap genom hela spannmålsvärdekedjan har Lantmännen en unik möjlighet att driva hållbar affärsutveckling som också ligger till grund för Lantmännens och våra medlemmars långsiktiga lönsamhet. Hållbar affärsutveckling är en central del i Lantmännens koncernstrategi och har fokus på åkermarkens resurser. Arbetet är även en del av hanteringen av risker. Lantmännen utvecklar och erbjuder produkter med lägre klimatpåverkan, ökad resurseffektivitet och som bidrar till bättre hälsa.

Lantmännens klimatmål utgår från att minska utsläppen i linje med Parisavtalet. Tillsammans med kunder och leverantörer finns potential att väsentligt minska klimatutsläppen och främja biologisk mångfald, samt generera lönsam tillväxt från nya och befintliga affärer som svarar mot omvärldens och marknadens behov av ansvarsfullt producerade livsmedel, bioenergi och biobaserade material.

Ansvar och hållbara affärer

Lantmännens styrelse är ytterst ansvarig för hållbarhetsarbetet, för Lantmännens uppförandekod och dess implementering, samt att affärerna utvecklas i hållbar riktning. Styrelsens roll är att styra, övervaka och säkerställa att uppföljning av hållbarhetsarbetet utförs. Koncernledningen driver ansvarsfrågor och hållbar affärsutveckling som en del av strategisk verksamhetsplanering. Respektive affär ansvarar för att verksamheten följer uppförandekod, policyer och arbetar för hållbara affärer, mål och strategier.

Hållbarhetsarbetet tar sin utgångspunkt i Lantmännens uppförandekod som gäller alla verksamheter och medarbetare, styrelsemedlemmar och förtroendevalda i medlemsorganisationen samt för styrelseledamöter som representerar Lantmännen i delägda innehav. Uppförandekoden beskriver hur Lantmännen ska uppträda och fatta beslut för att ta ansvar ur ett miljömässigt, socialt och affärsetiskt perspektiv. Lantmännens uppförandekod utgör även ett underlag vid utvärdering av potentiella förvärv och samarbetsavtal.

Ansvarstagande och hållbar affärsutveckling är integrerade i våra processer. Lantmännens ramverk för hållbar affärsutveckling med koncernövergripande mål visar riktningen och ett flertal strategier och program operationaliserar ramverket. Divisioner och affärsområden driver specifika hållbarhetsfrågor som är relevanta för verksamheten. Koncernens gemensamma funktioner har ett stödjande, styrande och koordinerande uppdrag för koncernens och affärernas arbete med att utveckla strategier och driva arbetet inom hållbara affärer för att skydda och stärka Lantmännens varumärke och bidra till affärsnytta på kort och lång sikt.

Lantmännens koncernövergripande klimatmål är uppdelade på primärproduktionen av spannmål, egen produktion och köpta transporter. Målen har fokus på fossilfri produktion och fossilfria transporter, fortsatt energieffektivisering samt investeringar och åtgärder för minskad klimatpåverkan i värdekedjan. Ambitionen är att ta ledarskap för att driva utvecklingen av framtidens jordbruk genom forskningsverksamhet, näringspolitiskt arbete och affärsutveckling. Lantmännen ser partnerskap och samverkan som avgörande för att hitta lösningar.

Lantmännens affärsetiska compliance-program omfattar efterlevnad av konkurrens- och antikorruptionslagstiftning.

ank=20250704-20250708160051

Inom ramen för programmet genomförs regelbundna riskanalyser, kommunikation, kontroll och uppföljning samt utbildning. Lantmännen har även en riskbaserad process för tillbörlig aktsamhet (due diligence) för att hantera hållbarhetsrisker med särskilt fokus på korruption. För vår egen arbetskraft verkar Lantmännen proaktivt och systematiskt för god arbetsmiljö och säkerhetsarbete. De är en förutsättning för en hållbar arbetsmiljö och del av strategin för att nå uppsatta affärsmål. För att säkerställa ansvar i leverantörskedjan är implementering och uppföljning av Lantmännens leverantörsuppförandekod en integrerad del av inköpsprocessen. Den gäller för alla leverantörer och följs upp kontinuerligt baserat på bedömd risk. Lantmännens leverantörsuppförandekod innehåller övergripande riktlinjer för att säkerställa god arbetsmiljö och sociala villkor, miljöansvar, god affärsetik samt säkra och ansvarsfullt producerade produkter. I leverantörsuppförandekoden understryks särskilt nolltolerans mot brott mot antikorruptions- eller konkurrenslagstiftning. Medarbetare kan rapportera eventuella avvikelser gentemot uppförandekoden via ett visselblåsarsystem.

Efterlevnad och uppföljning
Koncernens CSRD-råd, som leds av vice vd, har ett övergripande ansvar för att organisationen har förutsättningar att implementera och följa upp uppförandekoden och de områden som koden omfattar. I koncernledningens tertialuppföljning med respektive affärsledning ingår en genomgång av ansvarsfrågorna i affären, så kallad Sustainability Business Review som baseras på uppföljning av nyckeltal, så kallade Minimum Responsibility Requirements. Rapportering av detta sker regelbundet till koncernledningen, och årligen till styrelsen.

För Lantmännens produktion i livsmedelskedjan görs årligen en intern uppföljning av de åtaganden som Lantmännen har kopplat till råvaror, ansvarsfull produktion och kvalitet. Uppföljningen rapporteras till koncernledningen.

Lantmännens Group Compliance-funktion rapporterar löpande efterlevnad, identifierade risker samt status för arbetet med det affärsetiska compliance-programmet till styrelse och koncernledning.

Uppförandekoden omfattar samtliga medarbetare och sammanfattar koncernens riktlinjer avseende ansvarsfullt agerande ur etiskt, socialt och miljömässigt perspektiv.

Tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet enligt den svenska miljöbalken
I Sverige bedriver Lantmännen tillståndspliktig verksamhet i 19 anläggningar och anmälningspliktig verksamhet i cirka 70 anläggningar i enlighet med miljöbalken. Verksamheterna utgörs bland annat av kvarnar, verkstäder och anläggningar för tillverkning av foder, etanol samt livsmedel.

Direkt miljöpåverkan sker främst genom buller, utsläpp till luft och vatten samt mellanlagring av farligt avfall. Tillverkande enheter i andra länder anpassar verksamheten, ansöker om nödvändiga tillstånd och rapporterar till myndigheter i enlighet med lokal lagstiftning.

Redovisning enligt lag och GRI
I enlighet med Årsredovisningslagen (ÅRL) 6 kap 11 § har Lantmännen ek för valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från den lagstadgade årsredovisningen avskild rapport. Denna hållbarhetsrapport omfattar Lantmännen ek för och dess dotterföretag. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till koncernens externa revisorer samtidigt som årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten finns på ➔ sid 24-32, 137-181 och 199-201.

Lantmännen omfattas av ÅRL:s krav på rapportering i enlighet med Taxonomiförordningen som icke-finansiellt företag och uppfyller rapporteringskrav avseende redovisning av taxonomiförenlig andel respektive icke-förenlig andel för 2024. Taxonomirapporteringen utgör en del av den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Lantmännen redovisar sitt hållbarhetsarbete årligen och tillämpar Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer Universal Standards. Styrelsen avger hållbarhetsredovisningen och den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Lantmännen stödjer FN:s Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling, och har analyserat vad de innebär för verksamheten och affärerna.

Lantmännen omfattas av EU-direktivet avseende hållbarhetsredovisning, CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) från och med verksamhetsåret 2025 och ett arbete pågår för att successivt anpassa hållbarhetsredovisningen till de nya upplysningskraven.

Forskning och utveckling (FoU)
Lantmännen har ett omfattande arbete med innovation och en egen forskningsstiftelse som stödjer kunskapsutveckling. Lantmännen satsar årligen cirka 400 MSEK på forskning och utveckling för att möta kommande utmaningar och säkerställa sin konkurrenskraft. Satsningarna sker inom flera områden, med mål att öka värdeskapandet från jord till bord och skapa nya affärer i samarbete med lantbruksföretagen.

Medarbetare
Medelantalet anställda uppgick under året till 11 586 (10 339) och antal heltidsanställda per 31 december var 11 739 (10 269). Av medelantalet anställda var 5 116 (3 994) anställda i Sverige.

Lantmännen arbetar för att vara en attraktiv arbetsgivare som kännetecknas av en inspirerande kultur där kompetens tillvaratas och utvecklas inom hela koncernen.

I Lantmännens jämställdhets- och mångfaldspolicy slås fast att koncernen ska tillvarata och värdesätta alla medarbetares kompetenser, egenskaper och erfarenheter oavsett kön, ålder, etnisk tillhörighet, trosuppfattning, sexuell läggning, funktionsnedsättning eller andra individuella olikheter. Ingen form av diskriminering, kränkande särbehandling eller trakasserier accepteras och vi har riktlinjer och rutiner kring hur det ska hanteras om det uppkommer.

Hälsa, arbetsmiljö och säkerhetsarbete

Lantmännen arbetar proaktivt och systematiskt med arbetsmiljö och säkerhet som en del av vår strategi för att nå uppsatta affärsmål. Säker arbetsmiljö har hög prioritet och vi arbetar löpande med att identifiera och åtgärda risker.

Under 2024 har Lantmännen fortsatt att arbeta med sin arbetsmiljö- och säkerhetsstrategi, där det långsiktiga målet för olycksfallsfrekvens är lägre än 1 till 2030. Uppföljning sker kontinuerligt som en del av arbetsmiljöarbetet i samtliga verksamheter, med årlig rapportering till koncernledningen. Gemensamma verktyg och strukturerat arbetsmiljöarbete på anläggningarna, skadeförebyggande besiktningar och fokus på arbetsmiljöfrågor har gjort att säkerhetsnivån och medarbetarnas säkerhetsbeteende stärkts.

Ersättningspolicy

I Lantmännens ersättningspolicy fastställs att belöningar och ersättningar inom Lantmännen ska bidra till att attrahera, engagera, motivera och behålla de anställda som Lantmännen behöver för att vara framgångsrika i vår affärsverksamhet. Ersättningar inom Lantmännen ska alltid bedömas från ett totalt belöningsperspektiv, inkluderande allt som kan ha ett upplevt värde för medarbetaren i sin anställning.

Utöver monetär kompensation och förmåner tar Lantmännen även hänsyn till faktorer som en god arbetsmiljö, gott ledarskap samt utveckling och uppskattning. Beslut om ersättningar och belöningar inom Lantmännen ska alltid fattas med utgångspunkt i Lantmännens värderingar öppenhet, helhetssyn och handlingskraft, och ska vara neutrala med avseende på kön, religion, etnicitet, funktionsnedsättning och sexuell läggning. För ytterligare information om Lantmännens ersättningar, ➔ not 6.

Förväntad framtida utveckling

Division Lantbruk

Utsikterna för verksamheten under 2025 är generellt positiva, bland annat med en stor höstsådd 2024. Fokus framåt ligger bland annat på lönsam tillväxt med datahantering, kvalitet och kompetensförsörjning som viktiga områden. Den generella osäkerheten i omvärlden kan dock fortsatt påverka verksamheten och svenska lantbrukare under 2025. De lägre räntenivåerna motverkas delvis av mindre spannmålsskördar och höga priser på insatsvaror, vilket sannolikt kommer att leda till viss återhållsamhet bland lantbrukarna. Verksamheten rustar för en alltmer osäker omvärld, inte minst vad gäller riskhantering och tillgång på råvaror. Fortsatta investeringar i infrastrukturen för spannmål är också viktigt för den framtida spannmålshanteringen.

Division Energi

Efterfrågan på Lantmännens hållbara etanol förväntas vara fortsatt hög på den europeiska marknaden och det justerade förslaget avseende svensk reduktionsplikt kan öka den inhemska efterfrågan på etanol med hög klimatprestanda. Lantmännen Aspens affär förväntas ha fortsatt god tillväxt, dock med fortsatt stor påverkan av vädret samt konjunkturen inom bygg- och fordonsindustrin.

Division Livsmedel

Smak, kvalitet, ursprung och bekvämlighet är fortsatt starka konsumenttrender på livsmedelsmarknaden. Samtidigt har de senaste årens makroekonomiska situation med ökad inflation och högre räntor medfört ett ökat fokus på lågprisprodukter och handelns egna varumärken. Under 2025 väntas en återgång till mer normala förhållanden på marknaden, inte minst vad gäller råvarupriser. Under 2024 steg efterfrågan på premiumprodukter också i takt med att räntorna sänktes, en utveckling som väntas fortsätta under 2025. Vårt mål är att ständigt anpassa oss till marknadsförutsättningarna och att vara ett ledande livsmedelsföretag baserat på åkermarkens resurser genom effektiviseringar, digitalisering och optimering av våra produktionsanläggningar.

Affärsområde Scan

Ökad förståelse för en stark inhemsk produktion, i kombination med minskad global och europeisk tillgång, väntas ge stärkt självförsörjning och minskad import. Scan Sverige har behållit sin position i samtliga kategorier, och ser inga tecken på minskad konsumtion av rött kött.

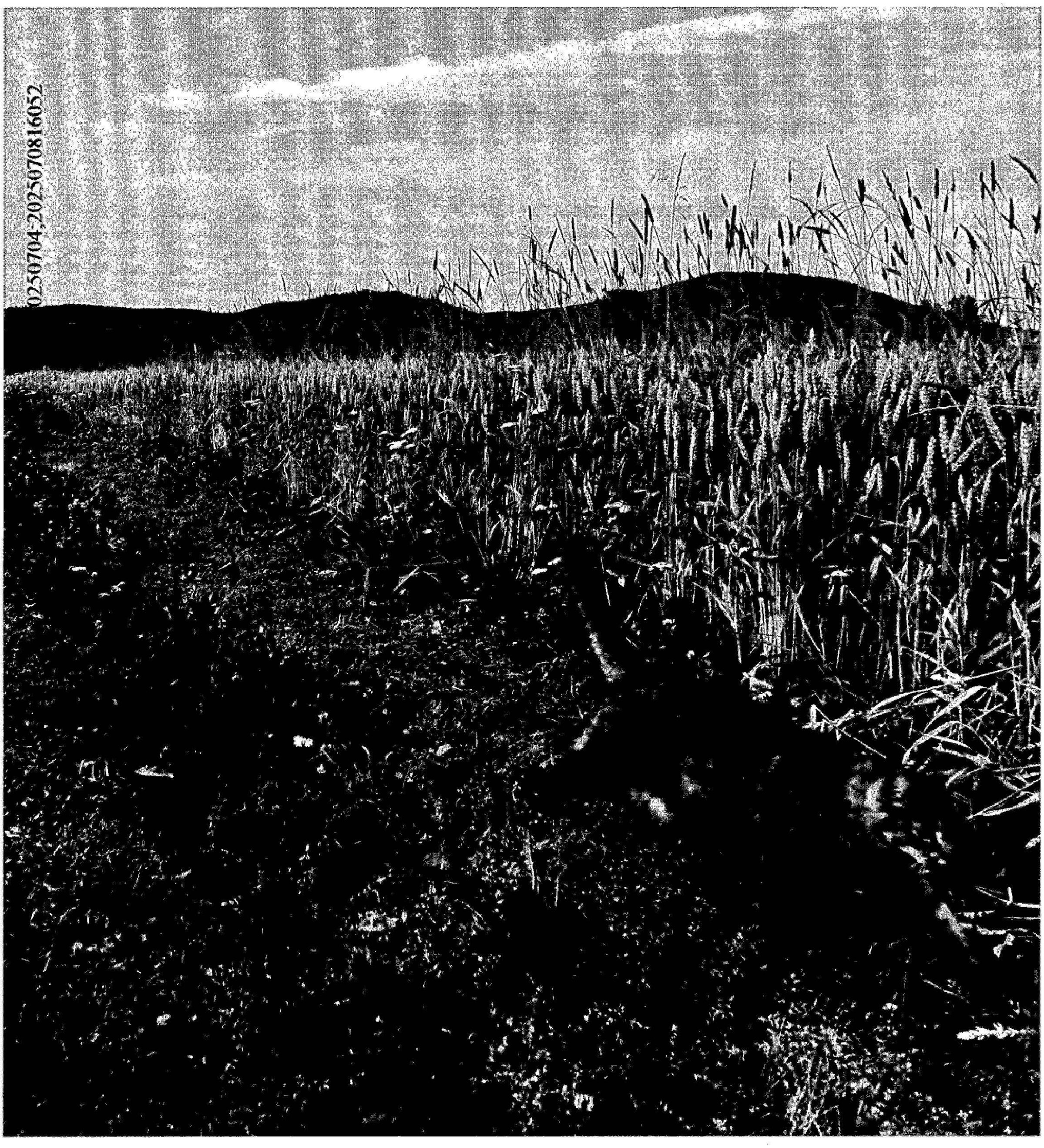
Affärsområde Swecon

Osäkerhet på marknaden, främst i Tyskland, påverkar Swecons affär. Aktivitets- och ambitionsnivån är hög, men i nuvarande marknadsläge måste kostnadssidan prioriteras.

Affärsområde Fastigheter

Fastighetsmarknaden förutspås vara stabil och Lantmännen Fastigheters portfölj är väl balanserad med väletablerade hyresgäster och långa kontrakt. Lantmännen Fastigheter ser möjligheter till förvärv.

För kommentarer avseende moderföretaget samt styrelsens förslag till vinstdisposition, ➔ sid 81.


20250704-20250708160520250704-20250708160520250704-20250708160520

Koncernens nettoomsättning och resultat

- Lantmännens nettoomsättning uppgick till 67 977 MSEK (65 212)
- Rörelseresultatet uppgick till 2 938 MSEK (2 236)
- Rörelseresultatet justerat för jämförelsestörande poster uppgick till 2 868 MSEK (2 820)

Nettoomsättning

Lantmännens nettoomsättning uppgick till 67 977 MSEK (65 212) en ökning med 4,2 varav 10,3 procent avsåg förvärvade och avyttrade verksamheter, där Scan bidrog med 6 886 MSEK. Valutaomräkningseffekter utgjorde -0,1 procent och den organiska förändringen var -5,9 procent.

Omsättningen minskade i division Lantbruk, till största del drivet av minskad omsättning i den svenska lantbruksverksamheten förklarat av följdeffekter av 2023 års svaga skörd och en lägre skörd än genomsnittet även 2024. Omsättning minskade även i division Energi, främst på grund av lägre pris på etanol, samt i affärsområde Swecon. I division Livsmedel var omsättningen i nivå med föregående år och omsättningen i affärsområde Fastigheter ökade.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 2 938 MSEK (2 236) och justerat för jämförelsestörande poster till 2 868 MSEK (2 820). Det justerade resultatet minskade i division Lantbruk och Energi medan det ökade i division Livsmedel, affärsområde Swecon och affärsområde Fastigheter.

Resultatet har påverkats av en jämförelsestörande post om 70 MSEK (-584) avseende realisationsresultat vid avyttring av Lantmännen Cerealias färdigmatsverksamhet med varumärket Gooh.

Lantmännens rörelseresultat har påverkats positivt med 5 MSEK från förvärvade och avyttrade verksamheter och med 2 MSEK från valutaomräkningseffekter.

Finansnetto och resultat efter finansiella poster

Finansnettot uppgick till –511 MSEK (–358). Resultat efter finansiella poster uppgick till 2 426 MSEK (1 878) och justerat för jämförelsestörande poster till 2 356 MSEK (2 462).

Skatt och resultat efter skatt

Årets skattekostnad uppgick till 364 MSEK (318).

Resultat efter skatt uppgick till 2 062 MSEK (1 560), varav 2 056 MSEK (1 554) avser medlemmarna i den ekonomiska föreningen och 6 MSEK (6) avser ägare utan bestämmande inflytande (minoritetsägare) i koncernens dotterföretag.

Koncernens poster av jämförelsestörande karaktär [1)]

MSEK	2024	2023
Redovisat rörelseresultat	2 938	2 236
Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet:		
Strukturkostnader m.m, division Lantbruk	–	-270
Avsättning med anledning av EU-kommissionens utredning, division Energi	–	-38
Realisationsresultat, division Livsmedel	–	51
Realisationsresultat, affärsområde Fastigheter	–	58
Realisationsresultat	70	–
Avyttring av den ryska verksamheten	–	-385
Summa jämförelsestörande poster i rörelseresultatet	70	-584
Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster	**2 868**	**2 820**
Redovisat resultat efter finansiella poster	**2 426**	**1 878**
Jämförelsestörande poster i rörelseresultat enligt ovan	70	-584
Summa jämförelsestörande poster i finansnettot	–	–
Resultat efter finansiella poster justerat för jämförelsestörande poster	**2 356**	**2 462**
Avkastning på eget kapital, justerat för jämförelsestörande poster %	8,1	8,7
Avkastning på operativt kapital, justerat för jämförelsestörande poster %	7,7	8,0

[1)] *Se även* ➔ *not 10.*

ank=20250704;20250708160533

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	**4, 5**	**67 977**	**65 212**
Övriga rörelseintäkter	**5**	500	512
Förändringar i lager av färdiga produkter och produkter i arbete		-1 518	-2 683
Råvaror och förnödenheter		-23 723	-21 344
Handelsvaror		-17 856	-18 458
Personalkostnader	**6**	-9 508	-8 124
Avskrivningar och nedskrivningar	**7**	-2 563	-2 412
Övriga rörelsekostnader	**8**	-10 523	-10 735
Andel av resultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	**16**	151	267
Rörelseresultat	**10, 11**	**2 938**	**2 236**
Finansiella intäkter	**9**	203	193
Finansiella kostnader	**9**	-715	-551
Resultat efter finansiella poster		**2 426**	**1 878**
Skatt	**12**	-364	-318
Årets resultat		**2 062**	**1 560**
Årets resultat hänförligt till:			
Medlemmar i den ekonomiska föreningen		2 056	1 554
Innehav utan bestämmande inflytande		6	6

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		**2 062**	**1 560**
Övrigt totalresultat	**22**		
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet			
Aktuariella vinster och förluster i förmånsbaserade pensionsplaner	**25**	379	-352
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	**17**	180	55
Skatt hänförlig till poster som inte kommer att omklassificeras	**12**	-78	76
Summa		**481**	**-221**
Poster som kommer att omklassificeras till resultatet			
Kassaflödessäkringar		-251	-365
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet		527	-49
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländska verksamheter		-117	139
Andel i övrigt totalresultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden		79	7
Skatt hänförlig till poster som kommer att omklassificeras	**12**	75	47
Summa		**313**	**-221**
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		**794**	**-442**
Summa totalresultat		**2 856**	**1 118**
Summa totalresultat hänförligt till:			
Medlemmar i den ekonomiska föreningen		2 850	1 112
Innehav utan bestämmande inflytande		6	6

Utveckling per affär (För full segmentsredovisning ➔ not 4)

MSEK	Division Lantbruk 2024	Division Lantbruk 2023	Division Energi 2024	Division Energi 2023	Division Livsmedel 2024	Division Livsmedel 2023	Affärsområde Scan[1] 2024	Affärsområde Scan[1] 2023	Affärsområde Swecon 2024	Affärsområde Swecon 2023	Affärsområde Fastigheter 2024	Affärsområde Fastigheter 2023	Lantmännen koncernen 2024	Lantmännen koncernen 2023
Nettoomsättning	26 537	29 270	6 961	7 807	21 707	21 926	6 886	–	10 025	10 408	689	611	67 977	65 212
Rörelseresultat	302	207	555	930	1 037	781	26	–	692	669	379	309	2 938	2 236
Avkastning på operativt kapital, %	4,4	2,2	15,5	28,8	5,5	4,2	2,1	–	23,9	28,5	9,2	8,2	7,9	6,4
Rörelseresultat just. för jämförelse-störande poster	302	477	555	968	1 037	730	26	–	692	669	379	251	2 868	2 820
Avkastning på operativt kapital, just. för jämförelse-störande poster, %	4,4	5,1	15,5	30,0	5,5	3,9	2,1	–	23,9	28,5	9,2	6,6	7,7	8,0

[1] Avser perioden april-december 2024

Lantmännen Lantbruk Sverige

MSEK	2024	2023
Nettoomsättning, MSEK	17 154	18 980
Rörelseresultat, MSEK	171	265
Avkastning på operativt kapital, %	5,0	4,5
Rörelseresultat, just. för jämförelsestörande poster, MSEK	171	265
Avkastning på operativt kapital, justerat för jämförelsestörande poster, %	5,0	4,5

Lantmännen Maskin Sverige

MSEK	2024	2023
Nettoomsättning, MSEK	3 401	3 423
Rörelseresultat, MSEK	39	-277
Avkastning på operativt kapital, %	2,7	-18,2
Rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster, MSEK	39	-7
Avkastning på operativt kapital, justerat för jämförelsestörande poster, %	2,7	-0,5

Division Lantbruk

Division Lantbruks nettoomsättning under 2024 var lägre än föregående år, till största del drivet av den svenska lantbruksverksamheten. Justerat rörelseresultat minskade till 302 MSEK (477), vilket förklaras av lägre resultat i spannmålsaffärerna i de svenska och finska lantbruksverksamheterna.

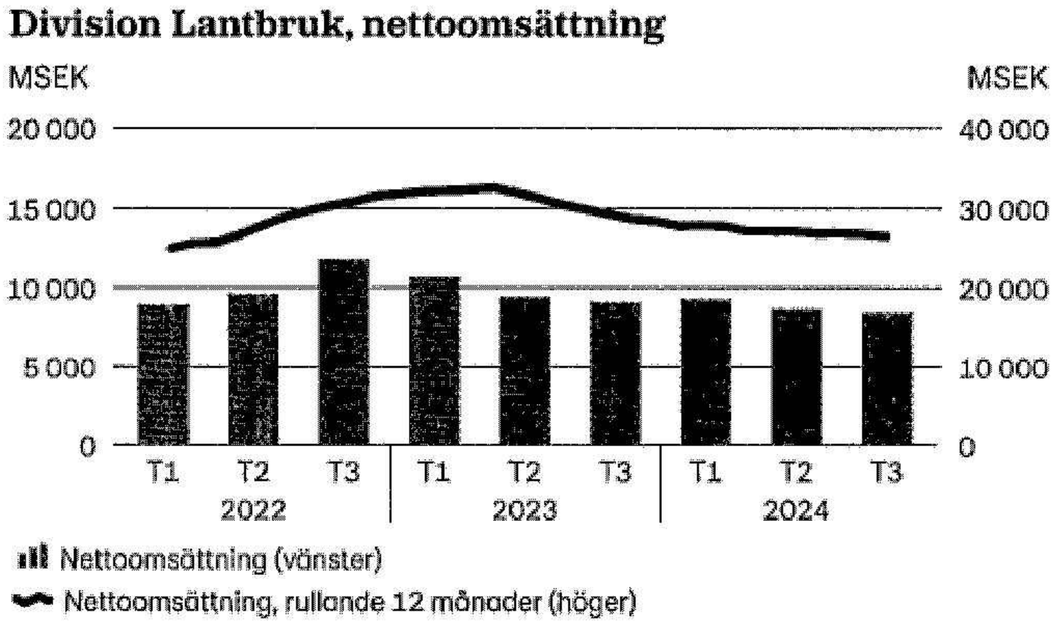
Resultatet har minskat i divisionens svenska lantbruksverksamhet, där förra årets svaga skörd samt en lägre skörd än genomsnittet även 2024 har haft en negativ påverkan. Resultatet har även påverkats negativt av ett lägre spannmålspris.

De svenska affärerna för foder och handelsvaror levererade ett starkare resultat än föregående år. Efterfrågan på foder för samtliga djurslag har varit god under året och Lantmännen har fortsatt att öka sina marknadsandelar.

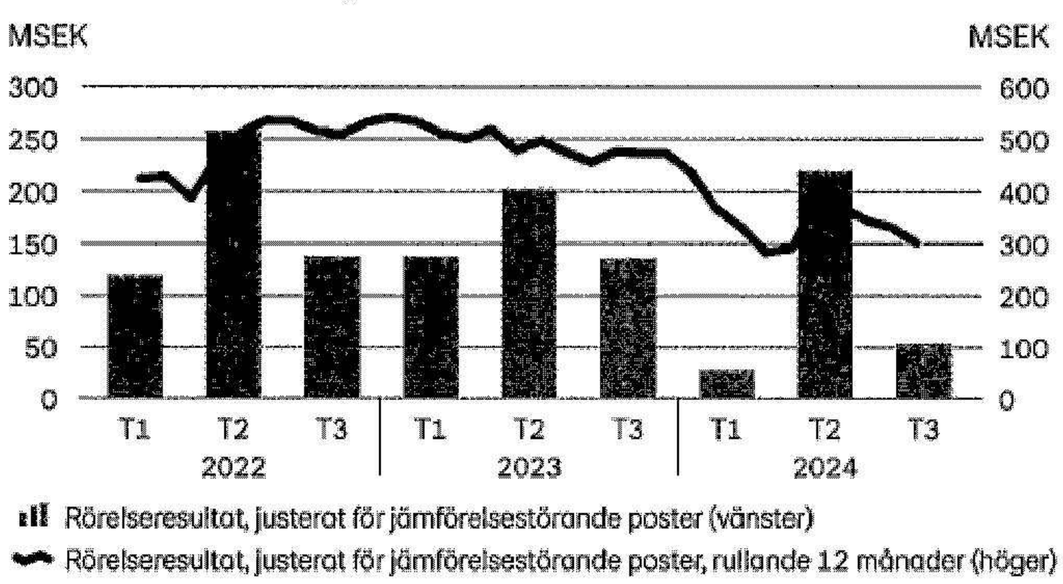
Resultatet i den finska verksamheten har minskat jämfört med föregående år, främst på grund av ett sämre resultat i spannmålsaffären.

Resultatet i Lantmännen Maskin var högre än föregående år, trots hård konkurrens på en minskande totalmarknad för maskiner. De aktiviteter som har genomförts för att

Division Lantbruk, nettoomsättning

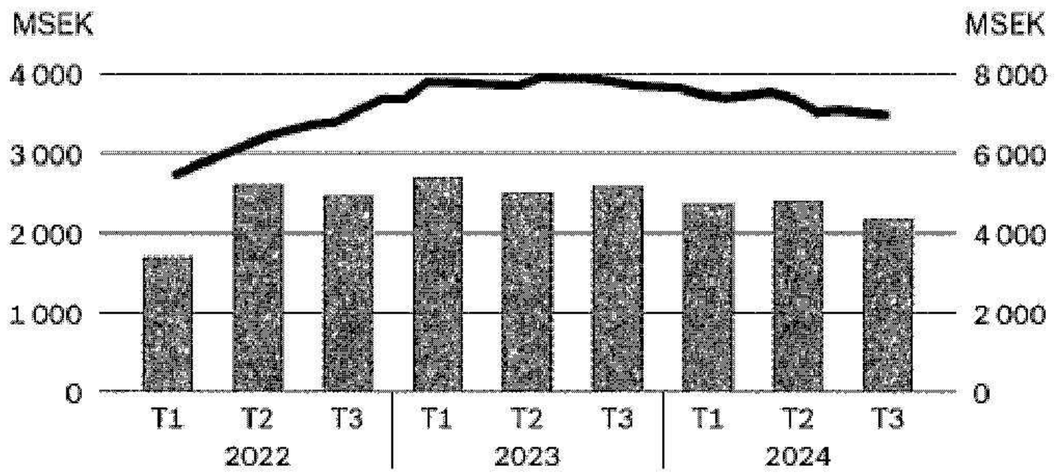


Division Lantbruk, rörelseresultat

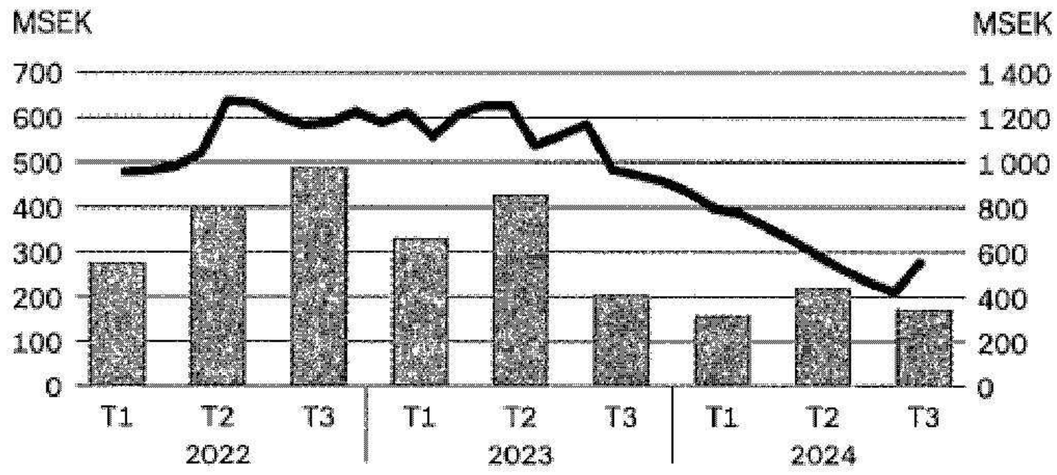


ank=20250704-20250708160540

Division Energi, nettoomsättning



Division Energi, rörelseresultat



stärka lönsamheten i affären har börjat ge effekt; under året har 16 Lantmännen Maskins anläggningar lagts ned. Samtidigt har nya anläggningar invigts i Kristianstad, Växjö och Nyköping.

Resultatet i de internationella intresseinnehaven var något lägre än föregående år.

Division Energi

Division Energis nettoomsättning var lägre än föregående år och justerat rörelseresultat uppgick till 555 MSEK (968).

Divisionens lägre resultat förklaras till största del av ett betydligt lägre resultat i Lantmännen Biorefineries, eftersom etanolpriset har återgått till mer normala nivåer jämfört med de historiskt höga nivåerna under tidigare år.

Resultatet påverkades negativt av Scandbio, som avyttrades i november.

Lantmännen Aspen utvecklades positivt under året och ökade under året såväl omsättning som resultat. Bolaget fortsätter generellt att utvecklas positivt och expanderar internationellt som planerat.

Lantmännen har identifierat biogas som ett tillväxtområde, och under hösten bildades bolaget Lantmännen Biogas. Möjligheten att etablera biogasanläggningar på strategiska platser i Sverige utreds för närvarande.

Division Livsmedel

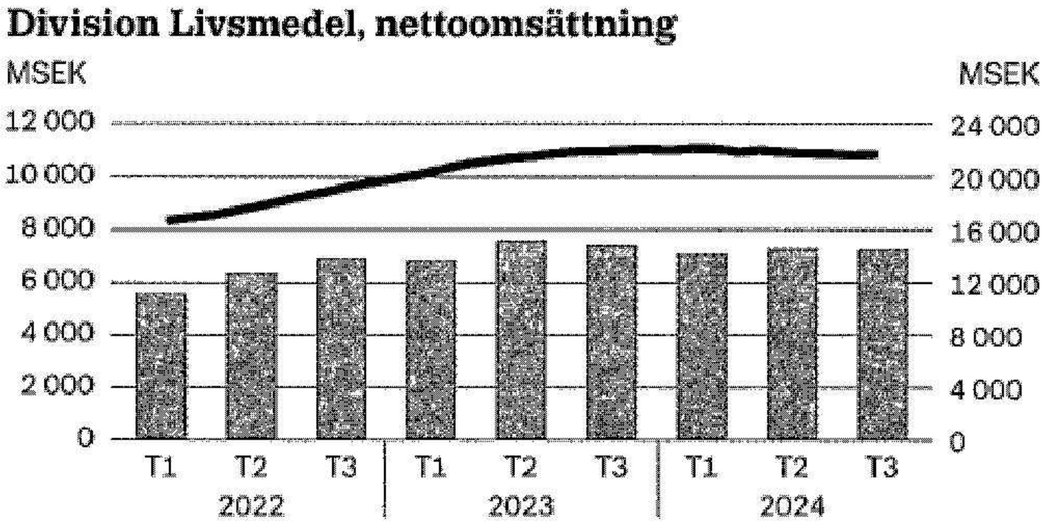
Nettoomsättningen för helåret 2024 var i nivå med föregående år och justerat rörelseresultat förbättrades till 1 037 MSEK (730), främst tack vare ökad försäljning av fryst bröd och tillväxt på flertalet internationella marknader samt fortsatta förbättringar i produktionen och sänkta distributionskostnader.

Bagerimarknaden har under året stabiliserats i flertalet länder, men efterfrågan ligger fortsatt på en lägre nivå än innan coronapandemin. Det högre resultatet i Lantmännen Unibake förklaras framförallt av ett fortsatt framgångsrikt arbete med kostnadskontroll och kontinuerliga förbättringar i produktionen. Dessutom har ett genomgripande arbete genomförts för att förenkla produktportföljen.

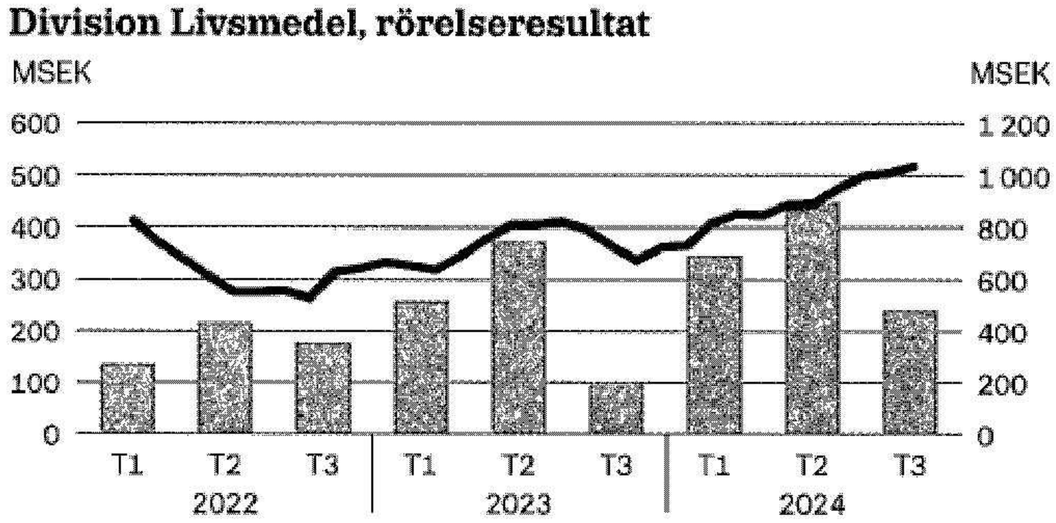
Under året har byggnaden för Unibakes bageri i Rumänien färdigställts och de första produktionslinjerna tagits i drift.

Lantmännen Cerealias resultat har förbättrats jämfört med föregående år. Förbättringsarbetet inom affären har fortsatt som planerat, och flera aktiviteter återstår för att uppnå tillfredsställande lönsamhet.

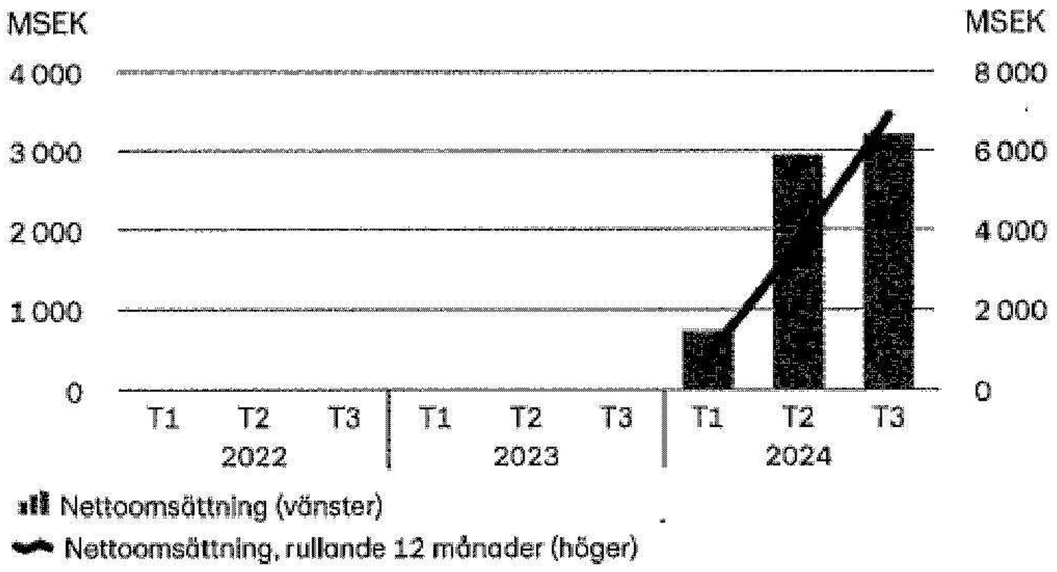
Division Livsmedel, nettoomsättning



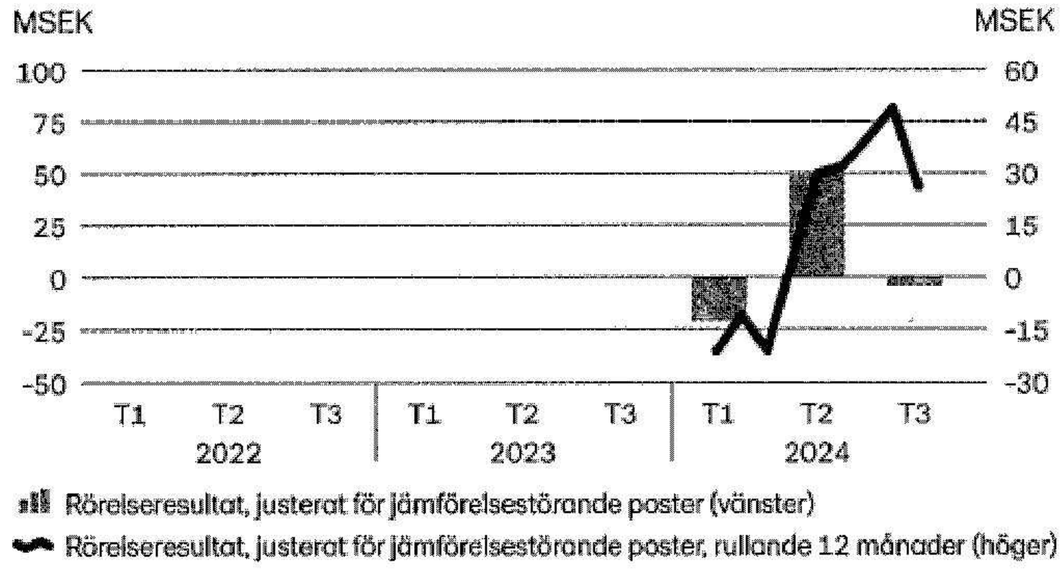
Division Livsmedel, rörelseresultat



Affärsområde Scan, nettoomsättning



Affärsområde Scan, rörelseresultat



Affärsområde Scan

I slutet av mars genomfördes förvärvet av Scan Sverige. Affärsområdet erbjuder kött och charkuterier från svenska gårdar. Verksamheten inkluderar varumärkena Scan, Pärsons, Bullens och Hot Dogs – och har produktionsanläggningar i Kristianstad, Skara, Linköping och Halmstad.

Scans nettoomsättning under perioden april-december uppgick till knappt 7 miljarder SEK, och rörelseresultatet till 26 MSEK. Resultatet har belastats med cirka 60 MSEK avseende kostnader relaterade till förvärvet och integrationen av Scan i Lantmännen.

Övergripande förbättringsplaner för Scan har arbetats fram, och arbete pågår för att höja lönsamheten i affären till en tillfredsställande nivå. Under 2024 har flera investeringar genomförts för att möjliggöra och accelerera utvecklingen av affären.

Affärsområde Swecon

Nettoomsättningen för helåret 2024 var något lägre än föregående år, men tack vare en gynnsam produktmix levererade Swecon ett nytt rekordresultat: 692 MSEK (669), främst drivet av den svenska verksamheten.

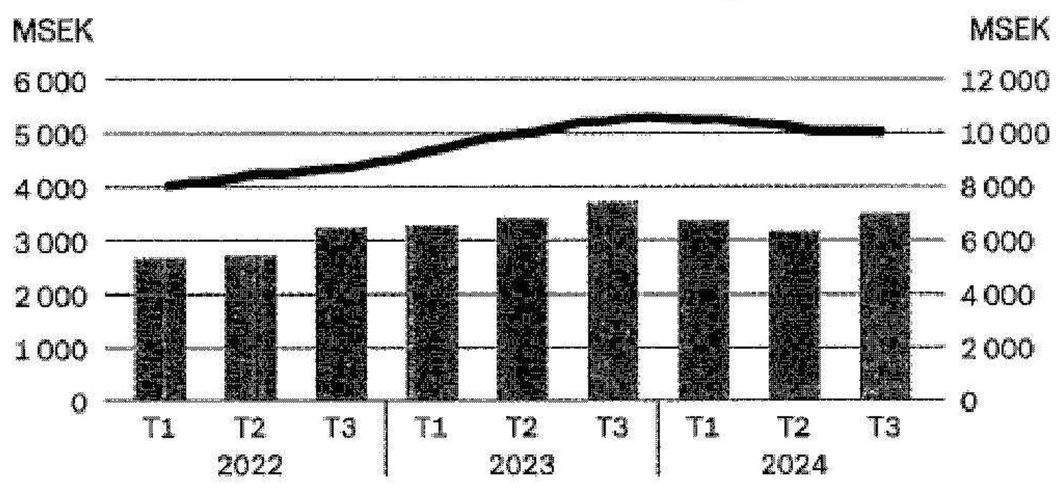
Orderingången har under året stabiliserats på en lägre nivå än tidigare år, men under slutet av året märktes en svag uppgång i efterfrågan på den svenska marknaden, framförallt på större anläggningsmaskiner. En generellt svagare ekonomi har dock lett till fortsatt nedgång i framförallt Tyskland och Estland.

I början av året ingick Swecon ett distributionsavtal för utrustning, reservdelar och tjänster med Metso, ett världsledande företag inom kross- och siktningslösningar för stenbrott och entreprenörer. Avtalet omfattar marknaderna i Estland, Lettland och Litauen.

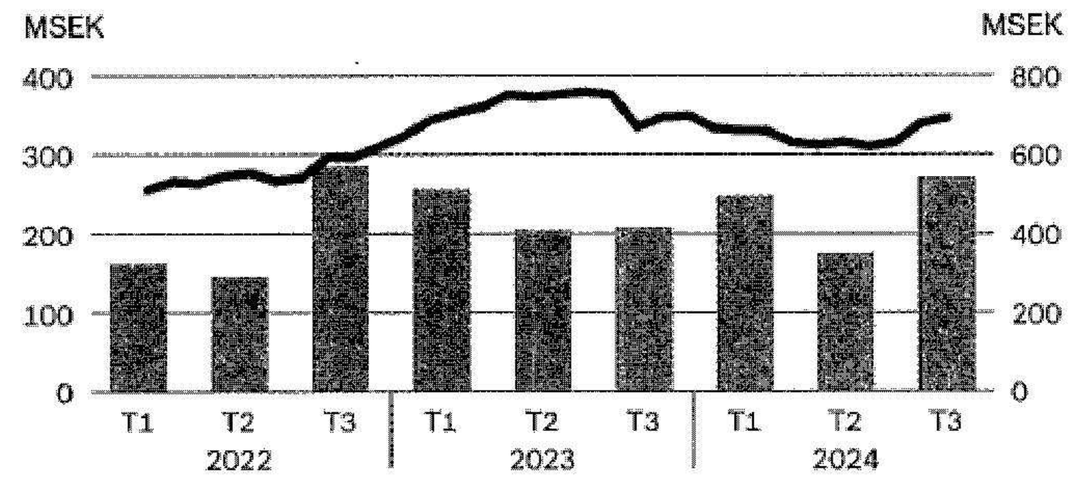
Swecon har tecknat ett ramavtal med Försvarets materielverk, FMV, om leverans av hjullastare till Försvarsmakten. Under våren gjordes det första avropet med en beställning på 81 hjullastare med leverans under 2024 och 2025.

I början av september slutfördes Lantmännens förvärv av Entrack, som levererar bland annat slitdelar och redskap. Entrack organiseras som en självständig verksamhet inom affärsområde Swecon.

Affärsområde Swecon, nettoomsättning

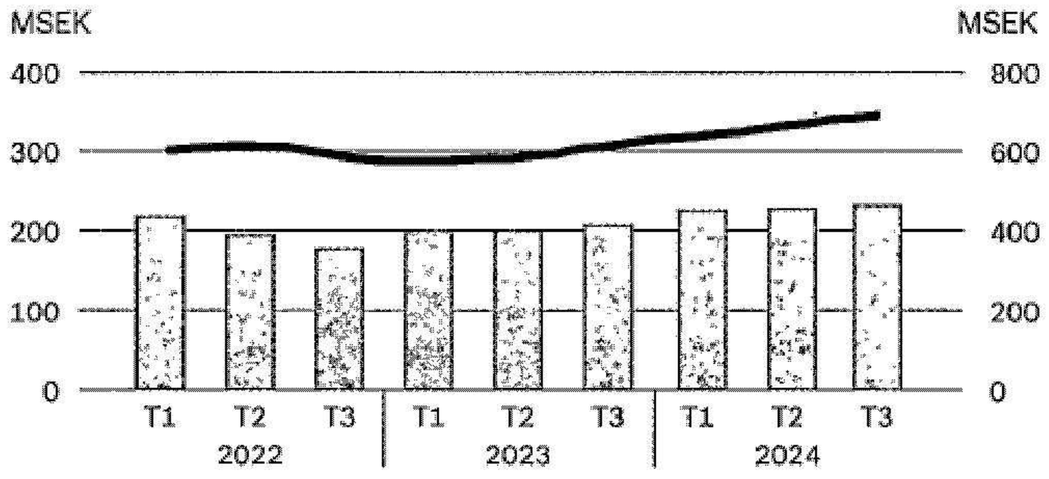


Affärsområde Swecon, rörelseresultat

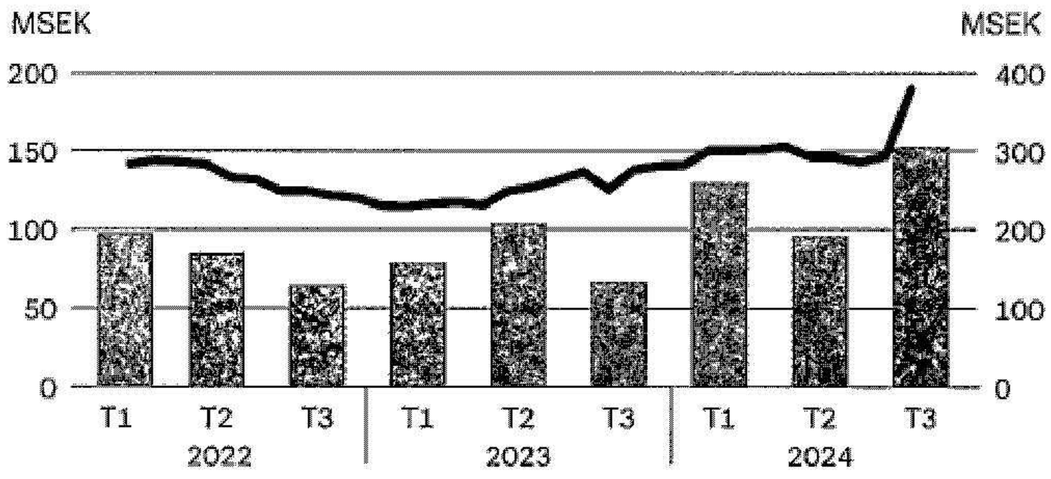


ank=20250704-20250708160555

Affärsområde Fastigheter, nettoomsättning



Affärsområde Fastigheter, rörelseresultat



Affärsområde Fastigheter

Nettoomsättningen för helåret 2024 i affärsområde Fastigheter ökade jämfört med föregående år, och justerat rörelseresultat uppgick till 379 MSEK (251). Realisationsresultat från fastighetsförsäljningar har påverkat det justerade resultatet med 82 MSEK (11).

Utöver det huvudsakliga uppdraget att förvalta Lantmännens egna produktionsanläggningar och kontorsfastigheter, har affärsområdet under de senaste åren utvecklats till en betydande del i Lantmännens affärsportfölj. Andelen extern uthyrning har kontinuerligt ökat, liksom aktiviteten inom fastighetsutveckling och -försäljning. Detta speglas nu tydligt i affärsområdets resultat där samtliga verksamhetsområden bidrar positivt till det ökade resultatet.

Under året har flertalet förvärv genomförts, bland annat mark i Uddevalla för en ny spannmålsanläggning med exportkapacitet, en fastighet i Kristianstad där en ny anläggning för Lantmännen Maskin uppförts, ett fastighetsbolag i Falun som inkluderar en livsmedelsverksamhet, samt en fastighet med en lagerlokal och kontorsbyggnader i Eslöv.

Lantmännen Fastigheter tillsammans med ED Gruppen har i slutet av året bildat det samägda bolaget Lantstaden AB, som kommer att leda fastighetsutvecklingen i Norrköpings inre hamn i nära samarbete med Norrköpings kommun.

Koncernens balansräkning

- Soliditeten uppgick till 46,9 procent (46,4)
- Avkastning på eget kapital var 8,4 procent (6,6)
- Justerad avkastning på eget kapital var 8,1 procent (8,7)
- Avkastning på operativt kapital var 7,9 procent (6,4)
- Justerad avkastning på operativt kapital var 7,7 procent (8,0)

Tillgångar och investeringar

Balansomslutningen uppgick vid årsskiftet till 54 734 MSEK (50 579), en ökning med 4 155 MSEK.

Materiella anläggningstillgångar uppgick till 18 859 MSEK jämfört med 16 203 MSEK föregående år, en ökning med 2 656 MSEK. Ökningen förklaras framförallt av nettoinvesteringar samt förvärvet av Scan Sverige.

Förvaltningsfastigheter uppgick till 830 MSEK (677).

Årets investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 41 MSEK (45). Totalt uppgick immateriella anläggningstillgångar till 10 235 MSEK (9 742).

Omsättningstillgångarna exklusive likvida medel minskade med 327 MSEK jämfört med föregående år, från 19 149 MSEK till 18 822 MSEK.

Skulder och eget kapital

Koncernens egna kapital uppgick till 25 674 MSEK (23 472) vid årets slut, varav 68 MSEK (101) avser innehav utan bestämmande inflytande, det vill säga andra ägare än medlemmarna i den ekonomiska föreningen. Minskningen beror på förvärv av andelar i Dataväxt, där ägarandelen ökades till 95 procent under 2024. Årets resultat efter skatt ökade det egna kapitalet med 2 062 MSEK (1 560) samtidigt som utdelningar och förändringar i den ekonomiska föreningens insatskapital minskade eget kapital med 618 MSEK (579). Poster som redovisas via Övrigt totalresultat, till exempel omvärderingseffekter, påverkade det egna kapitalet med 794 MSEK (-442).

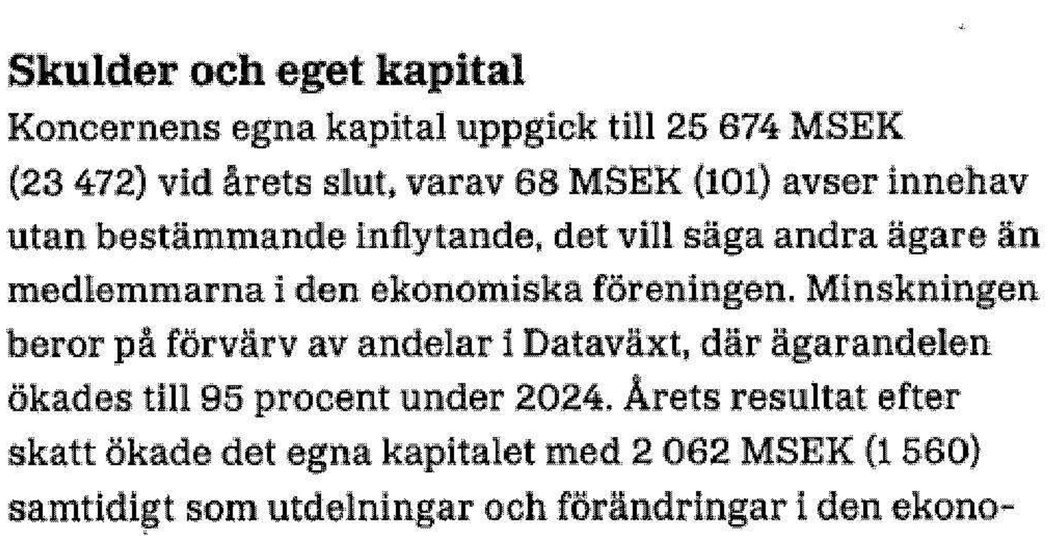
Koncernens nettolåneskuld uppgick vid utgången av året till 10 989 MSEK (10 056). Koncernens bekräftade betalningsberedskap uppgick vid årets slut till 5 893 MSEK (4 554) och beräknas utifrån Lantmännens gällande låneavtal och de villkor som ingår i dessa. Soliditeten uppgick till 46,9 procent vid årets slut (46,4).

Nettolåneskuld

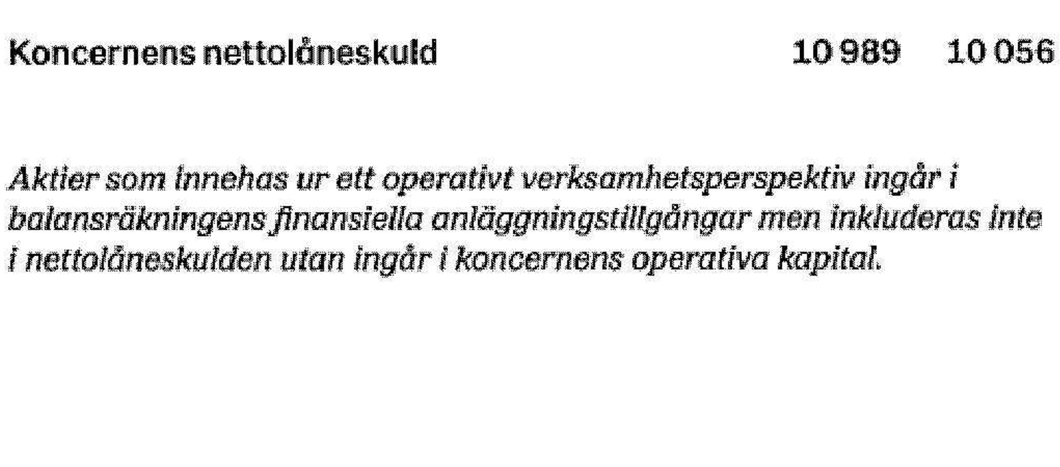
MSEK	2024	2023
Skulder till kreditinstitut	2 880	3 904
Emitterade värdepapper	2 997	1 099
Sparmedel och kapitalkonto, medlemmar med flera	4 318	4 044
Pensionsskulder	–	49
Förlagsandelar	250	250
Finansiella skulder avseende leasingavtal	2 231	1 884
Övrigt räntebärande skulder	592	441
Totala räntebärande skulder inklusive pensionsskulder	**13 268**	**11 671**
Övriga räntebärande tillgångar	1 316	983
Korta placeringar, mindre än 3 månader	120	0
Kassa och bank	843	632
Totala räntebärande tillgångar	**2 279**	**1 615**
Koncernens nettolåneskuld	**10 989**	**10 056**

Aktier som innehas ur ett operativt verksamhetsperspektiv ingår i balansräkningens finansiella anläggningstillgångar men inkluderas inte i nettolåneskulden utan ingår i koncernens operativa kapital.

Operativt kapital och nettolåneskuld



Förfalloprofil, räntebärande finansiella skulder



ank=20250704-20250708160356

forts. Koncernens balansräkning

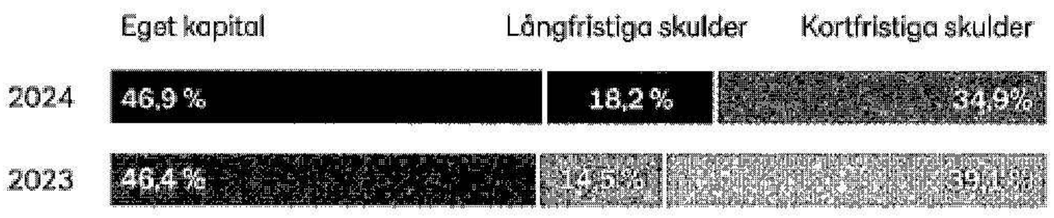
MSEK	Not	2024 31 dec	2023 31 dec
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	13	18 859	16 203
Förvaltningsfastigheter	14	830	677
Goodwill	15	6 429	6 151
Övriga immateriella anläggningstillgångar	15	3 805	3 591
Innehav redovisade enligt kapitalandelsmetoden	16	3 440	3 010
Överskott i fonderade pensionsplaner	25	280	–
Finansiella anläggningstillgångar	17	915	636
Uppskjutna skattefordringar	12	309	298
Övriga anläggningstillgångar	18	82	231
Summa anläggningstillgångar		**34 949**	**30 798**
Omsättningstillgångar			
Varulager	19	9 200	9 464
Kundfordringar och övriga rörelsetillgångar	20	9 127	9 277
Kortfristiga räntebärande tillgångar	21	121	347
Aktuella skattefordringar		374	61
Likvida medel	21	963	632
Summa omsättningstillgångar		**19 785**	**19 781**
SUMMA TILLGÅNGAR		**54 734**	**50 579**

MSEK	Not	2024 31 dec	2023 31 dec
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Medlemsinsatser		5 119	4 534
Övrigt tillskjutet kapital		3 110	3 110
Reserver		1 864	1 278
Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat		15 511	14 449
Summa eget kapital hänförligt till medlemmar i den ekonomiska föreningen		25 606	23 371
Innehav utan bestämmande inflytande		68	101
Summa eget kapital	**22**	**25 674**	**23 472**
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	23, 24	8 103	5 643
Avsättningar för pensioner	25	–	49
Uppskjutna skatteskulder	12	1 387	1 096
Övriga långfristiga avsättningar	26	360	395
Övriga långfristiga skulder	27	105	138
Summa långfristiga skulder		**9 955**	**7 321**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	23, 24	5 165	5 979
Leverantörsskulder och andra rörelseskulder	28	13 449	12 727
Aktuella skatteskulder	12	128	111
Kortfristiga avsättningar	26	362	969
Summa kortfristiga skulder		**19 104**	**19 786**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**54 734**	**50 579**

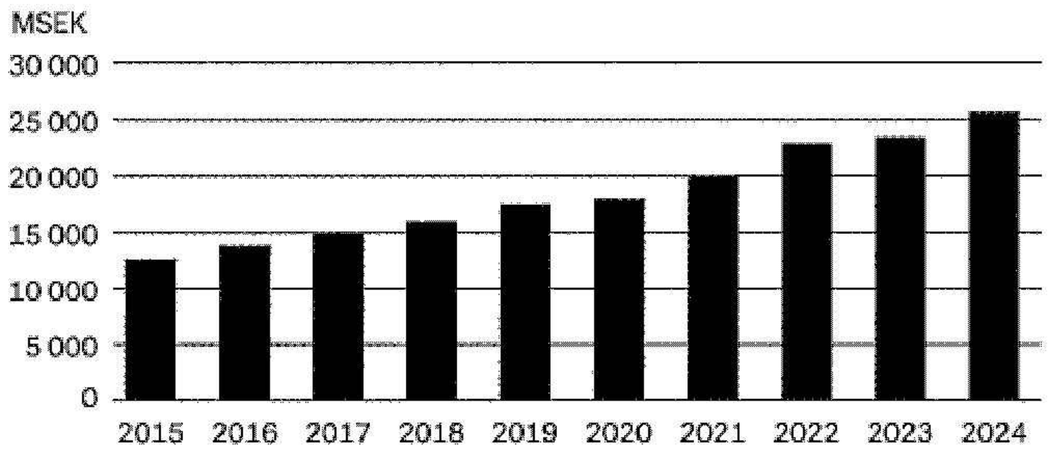
Ställda säkerheter och eventualförpliktelser, ➔ not 34.

Utveckling av koncernens tillgångar

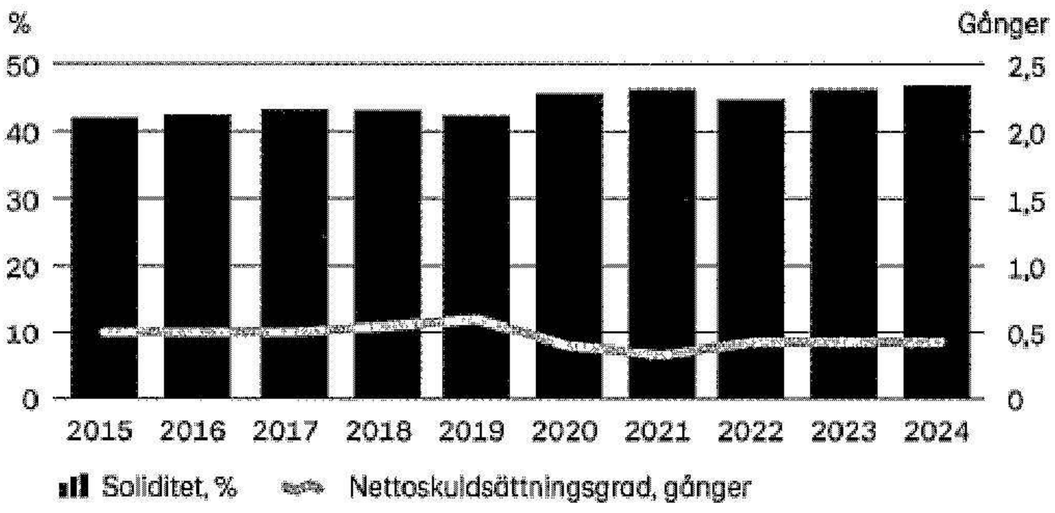
Utveckling av koncernens eget kapital och skulder



Eget kapital



Soliditet och nettoskuldsättningsgrad



Koncernens kassaflödesanalys

- Kassaflöde från den löpande verksamheten 4 212 MSEK (3 775)
- Kassaflöde från investeringsverksamheten -3 967 MSEK (-2 854)
- Kassaflöde före finansieringsverksamheten 245 MSEK (921)

Kassaflöde från den löpande verksamheten

Det kassamässiga rörelseöverskottet, det vill säga kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital, gav ett positivt utfall på 4 123 MSEK (3 874).

Kassaflödet från förändringar i rörelsekapitalet uppgick till 89 MSEK (-99).

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 4 212 MSEK (3 775).

Kassaflöde från investeringsverksamheten

Kassaflöde från förvärv av verksamheter uppgick till -1 798 MSEK (-63) och avser främst förvärven av Scan Sverige och Entrack.

Avyttring av verksamheter gav ett positivt kassaflöde med 692 MSEK (385), från avyttringen av Lantmännen Cerealias färdigmatsverksamhet med varumärket Gooh samt avyttringen av Scandbio inom division Energi.

Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till -3 160 MSEK (-3 327). Bland investeringarna kan nämnas nytt fryslager i Örebro, ny anläggning för växtbaserat protein i Lidköping, ny spannmålsanläggning i Uddevalla, utökad hyresflotta inom affärsområde Swecon samt Lantmännen Unibakes bageri i Rumänien.

Försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar gav ett positivt kassaflöde med 241 MSEK (270), bland annat hänförligt till fastighetsförsäljningar.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -3 967 MSEK jämfört med -2 854 MSEK föregående år. Skillnaden mellan åren förklaras främst av förvärvet av Scan Sverige.

Kassaflöde före finansieringsverksamheten

Kassaflöde före finansieringsverksamheten uppgick till 245 MSEK (921), en minskning med 676 MSEK.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

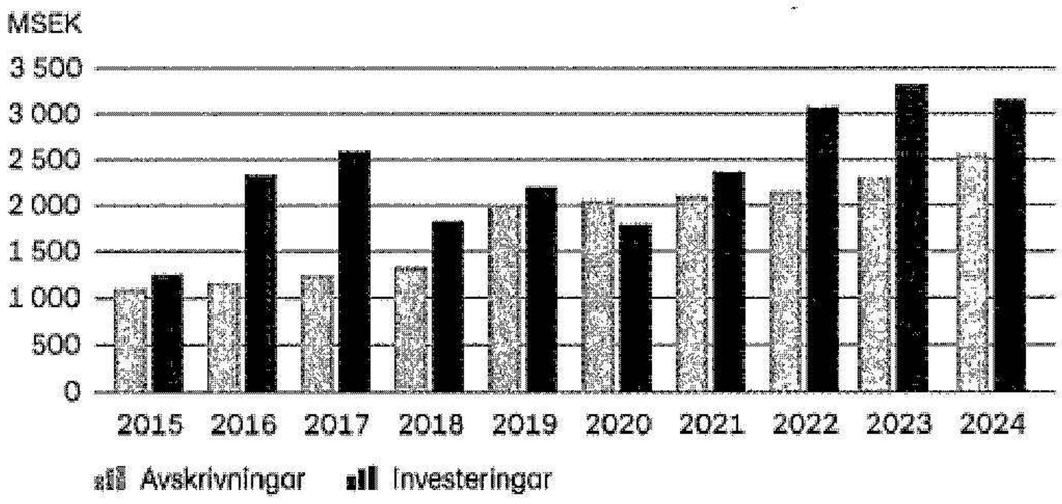
Finansieringsverksamheten påverkade kassaflödet med 84 MSEK (-647), varav förändring av räntebärande skulder påverkade med 703 MSEK (-68). Ökningen jämfört med föregående år förklaras av att en grön obligation om 2 miljarder SEK emitterats under 2024.

Av utbetald utdelning på -780 MSEK (-783) utgjorde -453 MSEK (-403) utbetald insatsutdelning och -324 MSEK (-374) utbetald återbäring och efterlikvid till medlemmar i den ekonomiska föreningen.

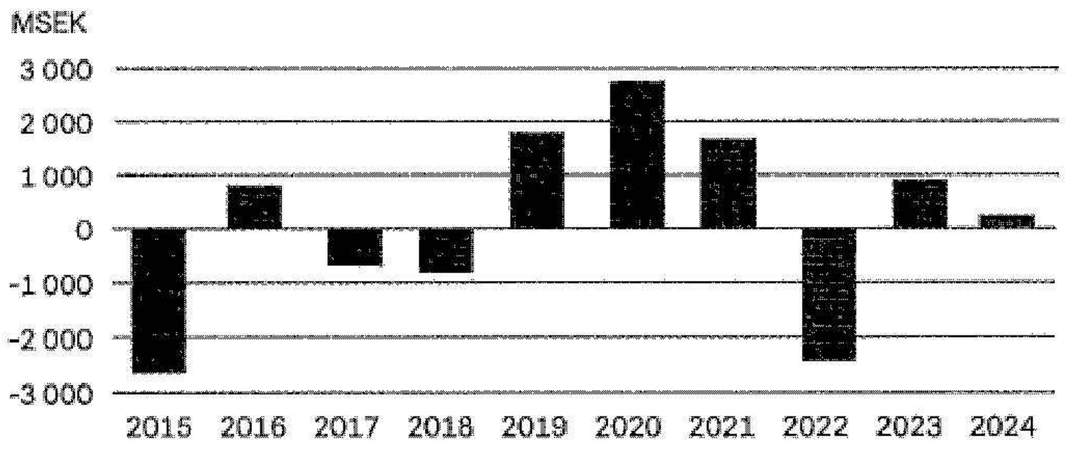
Årets kassaflöde

Årets kassaflöde uppgick till 329 MSEK (274), och koncernens likvida medel vid utgången av året uppgick till 963 MSEK (632).

Avskrivningar/investeringar i materiella anläggningstillgångar



Kassaflöde före finansieringsverksamheten



ank=20250704;20250708160557

forts. Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2024	2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		2 938	2 236
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet [1]		2 212	2 523
		5 149	**4 759**
Betalda finansiella poster, netto	35:1	-446	-347
Betald skatt		-580	-538
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**4 123**	**3 874**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		698	472
Förändring av rörelsefordringar		687	161
Förändring av rörelseskulder		-1 296	-732
		89	**-99**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**4 212**	**3 775**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av verksamheter, inklusive kapitaltillskott	35:2	-1 798	-63
Avyttringar av verksamheter	35:3	692	385
Investering i materiella anläggningstillgångar		-3 119	-3 282
Investering i immateriella anläggningstillgångar		-41	-45
Försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar		241	270
Förändring av finansiella placeringar		58	-119
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-3 967**	**-2 854**
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		**245**	**921**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Förändring av räntebärande skulder inkl pensionsavsättningar	35:4	703	-68
Inbetalt insatskapital		246	281
Återbetalt insatskapital		-84	-77
Utbetald utdelning		-780	-783
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**84**	**-647**
Årets kassaflöde		**329**	**274**
Likvida medel vid årets början		632	355
Kursdifferens i likvida medel		2	3
Likvida medel vid årets slut	35:5	**963**	**632**

[1]

MSEK	2024	2023
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		
Av- och nedskrivning av anläggningstillgångar	2 563	2 412
Andel av resultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	-116	-198
Realisationsresultat från försäljning av anläggningstillgångar och verksamheter	-176	285
Övriga ej likvidpåverkande poster	-60	24
Summa	**2 212**	**2 523**

Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Not	2024 Insats-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa Lantmännens ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans den 1 januari 2024		**4 534**	**3 110**	**1 278**	**14 449**	**23 371**	**101**	**23 472**
Omklassificering ingående balans		–	–	4	-4	0	–	0
Årets resultat		–	–	–	2 056	2 056	6	2 062
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		–	–	493	301	794	–	794
Summa totalresultat				493	2 356	2 850	6	2 856
Omföring av verkligt värde reserv till balanserade vinstmedel		–	–	89	-89	–	–	–
Värdeöverföringar till ägare		423	–	–	-1 200	-777	-3	-780
Av medlemmar inbetalt insatskapital		246	–	–	–	246	–	246
Till medlemmar utbetalt insatskapital		-84	–	–	–	-84	–	-84
Annan förändring		–	–	–	–	–	-36	-36
Utgående balans den 31 december 2024	**22**	**5 119**	**3 110**	**1 864**	**15 511**	**25 606**	**68**	**25 674**

MSEK	Not	2023 Insats-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa Lantmännens ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans den 1 januari 2023		**4 027**	**3 110**	**1 444**	**14 250**	**22 831**	**101**	**22 932**
Årets resultat		–	–	–	1 554	1 554	6	1 560
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		–	–	-166	-276	-442		-442
Summa totalresultat		–	–	-166	1 278	1 112	6	1 118
Värdeöverföringar till ägare		303	–	–	-1 080	-777	-6	-783
Av medlemmar inbetalt insatskapital		281	–	–	–	281	–	281
Till medlemmar utbetalt insatskapital		-77	–	–	–	-77	–	-77
Annan förändring		–	–	–	–	–	–	–
Utgående balans den 31 december 2023	**22**	**4 534**	**3 110**	**1 278**	**14 449**	**23 371**	**101**	**23 472**

Ytterligare information om det egna kapitalet finns i anslutning till rapporten över moderföretagets förändring i eget kapital på ➔ *sid 85 samt i not 22.*

Eget kapital hänförligt till medlemmar i den ekonomiska föreningen, MSEK	2024	2023
Insatskapital, inbetalt	2 038	1 858
Insatskapital, emitterat	3 081	2 676
Övrigt eget kapital	20 487	18 837
Totalt eget kapital hänförligt till medlemmar i den ekonomiska föreningen	**25 606**	**23 371**

ank=20250704;20250708160558

Moderföretaget Lantmännen ek för

Verksamhet

Verksamheten i moderföretaget Lantmännen ek för består av Lantmännen Lantbruks svenska verksamhet inom division Lantbruk samt koncerngemensamma funktioner.

Nettoomsättning och rörelseresultat

Nettoomsättningen uppgick till 17 575 MSEK (19 533). Rörelseresultatet uppgick till -30 MSEK (-38). Finansnettot blev 243 MSEK (462) och resultat efter finansiella poster uppgick till 213 MSEK (424).

Investeringar

Årets investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 358 MSEK (347).

Soliditet

Soliditeten vid utgången av året var 46,7 procent (48,1).

Personal

Medelantalet anställda var 1 072 (1 066).

Medlemsinformation

Antalet medlemmar per den 31 december 2024 var 17 324 (17 907). Återbetalning av insatskapital under 2025 beräknas bli 87 MSEK och utfallet 2024 var 84.

Föreslagen utdelning

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas till såväl direktan-. slutna medlemmar som lokalföreningar enligt följande:

Återbäring och efterlikvid med 252 MSEK (324)

- 1,5 procent (2,0) i återbäring och efterlikvid på medlemmarnas handel med Lantmännen Lantbruk Sverige exklusive Destillataffären.
- 0,5 procent (0,5) i återbäring på medlemmarnas inköp från Destillataffären i Lantmännen Lantbruk Sverige.
- 1,5 procent (0,0) i återbäring på medlemmarnas inköp från Lantmännen Maskins och Swecons svenska verksamheter.

Insatsutdelning med 512 MSEK (453)

- Insatsutdelning med 10 procent (10) på insatsernas nominella värde.

Insatsemission med 361 MSEK (423)

- Emissionskapitalet fördelas med 50 procent (50) baserat på medlemmarnas insatser, inbetalt och emitterat insatskapital, och med 50 procent (50) på medlemmarnas insatsgrundande omsättning med föreningen under 2024.

Utdelning på förlagsandelar med 24 MSEK (20)

- Utdelning på förlagsandelar med 9,75 procent (8,0) i enlighet med villkoren i erbjudandet för förlagsandelarna.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår därmed att moderföretagets disponibla vinstmedel 10 453 522 TSEK disponeras på följande sätt:

	TSEK
Återbäring och efterlikvid	252 082
Insatsutdelning	511 863
Insatsemission	361 000
Utdelning på förlagsandelar	24 375
Balanseras i ny räkning	9 304 202
Summa	10 453 522

Då det bedrivs handel med emissionsinsatser är dagen då innehavet ger rätt till utdelning, såväl vad gäller insatsutdelning som insatsemission, satt till dagen för föreningsstämman.

Utdelning är beräknad utifrån medlemsregistret så som det var uppdaterat per 31 december 2024. Belopp kan komma att justeras till följd av ändringar i medlemsregistret fram till dagen för föreningsstämman.

Enligt styrelsens bedömning framstår den föreslagna vinstutdelningen som försvarlig med hänsyn till det krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av föreningens och koncernens egna kapital. Föreningen och koncernen bedöms efter vinstutdelningen ha tillfredsställande likviditet och konsolideringsbehov som kan anses tillgodosett.

Lantmännens föreningsstämma

Årsredovisningen för 2024 framläggs för beslut på ordinarie föreningsstämma som hålls den 7 maj 2025. Stämman sänds även digitalt.

Moderföretagets resultaträkning

MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning, extern		13 769	15 365
Nettoomsättning, koncernintern		3 806	4 168
Nettoomsättning	**36**	**17 575**	**19 533**
Övriga rörelseintäkter	**36**	228	241
Förändringar i lager av färdiga produkter och produkter i arbete		-523	-963
Råvaror och förnödenheter		-10 687	-11 770
Handelsvaror		-3 061	-3 440
Personalkostnader	**6**	-1 057	-1 043
Avskrivning och nedskrivning		-180	-163
Övriga rörelsekostnader	**37**	-2 325	-2 433
Rörelseresultat	**38, 41**	**-30**	**-38**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	**39**	108	82
Resultat från andelar i joint venture/intresseföretag	**39**	38	73
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	**40**	1	-17
Ränteintäkter från koncernföretag		884	809
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		140	137
Räntekostnader till koncernföretag		-357	-318
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter		-454	-312
Valutaresultat på finansiella poster	**41**	-117	8
Summa finansiella poster		**243**	**462**
Resultat efter finansiella poster		**213**	**424**
Koncernbidrag	**51**	1 080	1 396
Övriga bokslutsdispositioner	**51**	19	-50
Resultat före skatt		**1 312**	**1 770**
Skatt på årets resultat	**42**	-83	-156
ÅRETS RESULTAT		**1 229**	**1 614**

Moderföretagets rapport över totalresultat

MSEK	2024	2023
Årets resultat	**1 229**	**1 614**
Övrigt totalresultat		
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet		
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	-12	-1
Skatt hänförlig till poster som inte kommer att omklassificeras	–	4
Summa	**-12**	**3**
Poster som kommer att omklassificeras till resultatet		
Kassaflödessäkringar	-268	-347
Skatt hänförlig till poster som kommer att omklassificeras	54	71
Summa	**-214**	**-276**
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	**-226**	**-273**
SUMMA TOTALRESULTAT	**1 003**	**1 341**

ank=20250704;20250708160559

Moderföretagets balansräkning

MSEK	Not	2024 31 dec	2023 31 dec
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	43	217	238
		217	**238**
Materiella anläggningstillgångar	44		
Byggnader och mark		490	411
Förvaltningsfastigheter	45	–	19
Maskiner och andra tekniska anläggningar		726	643
Övriga anläggningstillgångar		321	311
		1 537	**1 384**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	46	15 404	13 924
Andelar i joint venture/intresseföretag	16	1 872	1 871
Fordringar hos koncernföretag		8 352	8 170
Övriga långfristiga finansiella tillgångar		147	219
Uppskjuten skattefordran	42	59	59
Andra långfristiga tillgångar		71	196
		25 905	**24 439**
Summa anläggningstillgångar		**27 659**	**26 061**
Omsättningstillgångar			
Varulager	47	2 918	2 898
Kundfordringar	48	2 321	2 401
Fordringar hos koncernföretag		7 098	6 134
Fordringar hos joint venture/intresseföretag	48	105	91
Skattefordringar		270	92
Övriga kortfristiga fordringar		696	1 317
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	49	249	198
		13 657	**13 131**
Kassa och bank		175	344
Summa omsättningstillgångar		**13 832**	**13 475**
SUMMA TILLGÅNGAR		**41 491**	**39 536**

MSEK	Not	2024 31 dec	2023 31 dec
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	50		
Bundet eget kapital			
Insatskapital		5 119	4 534
Förlagsandelar		250	250
Reservfond		3 110	3 110
		8 479	**7 894**
Fritt eget kapital			
Balanserade vinstmedel		9 271	8 966
Årets resultat		1 229	1 614
Reserv verkligt värde		20	-57
Säkringsreserv		-66	148
		10 454	**10 671**
Summa eget kapital		**18 933**	**18 565**
Obeskattade reserver	51	563	582
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner	52	1	1
Övriga avsättningar	53	96	146
Summa avsättningar		**97**	**147**
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	24, 56	5 617	3 228
Skulder till koncernföretag		172	333
Övriga långfristiga skulder		86	115
Summa långfristiga skulder		**5 875**	**3 676**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	24, 54, 56	2 188	3 459
Leverantörsskulder		3 247	3 331
Skulder till koncernföretag		9 138	8 427
Skulder till joint venture/intresseföretag		0	1
Skatteskulder	42	-	14
Övriga kortfristiga skulder		699	604
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	55	751	730
Summa kortfristiga skulder		**16 023**	**16 566**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**41 491**	**39 536**

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser, ⊕ not 57.

Moderföretagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2024	2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		-30	-38
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet [1]		202	155
		172	**117**
Betalda finansiella poster, netto [2]		304	346
Betald skatt		-313	-447
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**163**	**16**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-20	1 013
Förändring av rörelsefordringar		510	-67
Förändring av rörelseskulder		-103	-709
		387	**237**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**550**	**253**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av aktier och andelar samt ägartillskott m.m.		-1 875	-1 743
Avyttrade verksamheter, återbetalt aktiekapital		492	45
Investering i materiella anläggningstillgångar		-347	-340
Investering i immateriella anläggningstillgångar		-11	-7
Försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar		34	1
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-1 436	1 286
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-3 143**	**-758**
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		**-2 593**	**-505**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Erhållna koncernbidrag		1 396	1 106
Förändring av räntebärande skulder	56	1 663	307
Inbetalt insatskapital		246	281
Återbetalt insatskapital		-84	-77
Utbetald utdelning		-797	-792
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**2 424**	**825**
Årets kassaflöde		**-169**	**320**
Likvida medel vid årets början		344	24
Likvida medel vid årets slut [3]		**175**	**344**

MSEK	2024	2023
1) Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		
Av- och nedskrivning av anläggningstillgångar	180	163
Realisationsresultat från försäljning av anläggningstillgångar och verksamheter	12	-1
Verkligt värde justering av finansiella instrument	10	-10
Övriga poster	-	3
Summa	**202**	**155**
2) Finansiella poster		
Erhållen utdelning	49	290
Erhållen ränta	1 019	938
Betald ränta	-779	-593
Övriga finansiella betalningar	-18	-19
Realiserade valutaresultat	33	-270
Summa	**304**	**346**
3) Likvida medel vid årets slut		
Kassa och bank	175	344
Summa	**175**	**344**

ank=20250704-20250708160600

Moderföretagets förändringar i eget kapital

MSEK	Insats-kapital	Förlags-andelar	Reservfond	Reserv verkligt värde	Säkrings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets vinst	Summa eget kapital
	2024						
Ingående balans den 1 januari 2024	**4 534**	**250**	**3 110**	**-57**	**148**	**10 580**	**18 565**
Årets resultat	–	–	–	–	–	1 229	1 229
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	–	–	–	-12	-214	–	-226
Summa totalresultat	**–**	**–**	**–**	**-12**	**-214**	**1 229**	**1 003**
Omföring av verkligt värde reserv till balanserade vinstmedel	–	–	–	89	–	-89	–
Utbetald utdelning [1)]	–	–	–	–	–	-797	-797
Av medlemmar inbetalt insatskapital	246	–	–	–	–	–	246
Till medlemmar utbetalt insatskapital	-84	–	–	–	–	–	-84
Vinstdisposition	423	–	–	–	–	-423	0
Utgående balans den 31 december 2024	**5 119**	**250**	**3 110**	**20**	**-66**	**10 500**	**18 933**

MSEK	Insats-kapital	Förlags-andelar	Reservfond	Reserv verkligt värde	Säkrings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets vinst	Summa eget kapital
	2023						
Ingående balans den 1 januari 2023	**4 027**	**250**	**3 110**	**-60**	**424**	**10 061**	**17 812**
Årets resultat	–	–	–	–	–	1 614	1 614
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	–	–	–	3	-276	–	-273
Summa totalresultat	**–**	**–**	**–**	**3**	**-276**	**1 614**	**1 341**
Utbetald utdelning [1)]	–	–	–	–	–	-792	-792
Av medlemmar inbetalt insatskapital	281	–	–	–	–	–	281
Till medlemmar utbetalt insatskapital	-77	–	–	–	–	–	-77
Vinstdisposition	303	–	–	–	–	-303	0
Utgående balans den 31 december 2023	**4 534**	**250**	**3 110**	**-57**	**148**	**10 580**	**18 565**

[1)] *Insatsutdelning -453 MSEK (-403), återbäring och efterlikvid -324 MSEK (-374), utdelning på förlagsandelar -20 MSEK (-15) som i koncernen redovisas som räntekostnad.*

Av utbetalt insatskapital på 84 MSEK (77) avser 38 MSEK (27) återbetalning till medlemmar som utträtt ur föreningen och 46 MSEK (50) avser återbetalning till följd av ändrade förutsättningar vad gäller enskild medlems insatsskyldighet till föreningen.

Under 2025 beräknas insatskapital på 87 MSEK att återbetalas till medlemmar. 39 MSEK avser återbetalning till medlemmar som utträtt ur föreningen och 48 MSEK avser återbetalning till medlemmar till följd av ändrade förutsättningar vad gäller insatsskyldigheten i föreningen.

Medlemmars insatsskyldighet till Lantmännen enligt föreningens stadgar, som ännu inte var uppfylld per 2024-12-31 uppgick till 530 MSEK (515).

Insatskapital, MSEK	2024	2023
Inbetalt insatskapital	2 038	1 858
Emitterat insatskapital	3 081	2 676
Summa	**5 119**	**4 534**

Förlagsandelar uppgående till 250 MSEK emitterades den 23 januari 2020 med en löptid på 5 år och förfall den 15 januari 2025.

Noter till koncernen och moderföretaget

Samtliga belopp är avrundade till miljoner svenska kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.
Lantmännen ek för bedriver verksamhet i associationsformen ekonomisk förening och har sitt säte i Stockholm, Sverige.
Huvudkontorets adress är S:t Göransgatan 160 A, Stockholm. Organisationsnummer är 769605-2856.
Koncernens och moderföretagets årsredovisningar för 2024 ska fastställas av ordinarie föreningsstämma, den 7 maj 2025.

Not 1 Redovisningsprinciper

Övergripande redovisningsprinciper och nya redovisningsregler som tillämpats vid upprättandet av denna årsredovisning beskrivs i denna not. Övriga redovisningsprinciper beskrivs i respektive not. Samma principer tillämpas normalt i såväl moderföretag som koncern. I de fall moderföretaget tillämpar andra principer än koncernen anges dessa principer i respektive not för moderföretaget.

GRUNDERNA FÖR REDOVISNINGEN

Lantmännens koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU och enligt årsredovisningslagen. IFRS innefattar även International Accounting Standards (IAS) och tolkningar till standarderna benämnda IFRIC respektive SIC. Utöver årsredovisningslagen och IFRS tillämpas även Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Moderföretagets årsredovisning är upprättad enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer.

Moderföretaget är klassificerat som Bolag av allmänt intresse sedan 2021.

Lantmännens resultaträkning är kostnadsslagsindelad.

Lantmännen tillämpar anskaffningsvärdemetoden vid värdering av tillgångar och skulder utom vad gäller derivatinstrument samt kategorierna verkligt värde med värdeförändringarna redovisade via resultatet, verkligt värde med värdeförändringarna redovisade via övrigt totalresultat samt finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Lantmännen tillämpar indirekt metod för upprättande av kassaflödesanalys.

Standarder, ändringar och tolkningar som tillämpas från 2024 eller senare
Nya eller ändrade standarder och tolkningar som har trätt i kraft under 2024, har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter.

Standarder, ändringar och tolkningar som tillämpas från 2025 eller senare
Ett fåtal nya och ändrade IFRS har ännu inte trätt i kraft och har inte förtidstillämpats vid upprättande av koncernens och moderföretagets finansiella rapporter, bland annat IFRS 18 som ersätter IAS 1. IFRS 18 och ändringar i övriga standarder till följd av införandet av IFRS 18 träder i kraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2027 eller senare och gäller också för jämförelseinformation, tidigare tillämpning är tillåten. IFRS 18 kommer inte att påverka redovisning eller värdering av poster i de finansiella rapporterna, men standarden kan ändra vilka transaktioner som ingår i ett företags rörelseresultat. Lantmännen arbetar för närvarande med att identifiera effekterna av införandet av IFRS 18 på koncernens och moderföretagets finansiella rapporter. Övriga nya eller ändrade standarder eller tolkningar som IASB har publicerat förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter.

ANVÄNDNING AV ANTAGANDEN OCH BEDÖMNINGAR

För att kunna upprätta redovisningen enligt IFRS görs bedömningar och antaganden som påverkar redovisade tillgångar och skulder, intäkter och kostnader samt lämnad information i övrigt. Verkligt utfall kan skilja sig från bedömningarna. De områden där bedömningar och antaganden har störst inverkan på redovisade värden finns närmare beskrivna i not 3.

KONCERNREDOVISNING

Koncernens bokslut omfattar boksluten för moderföretaget och samtliga dotterföretag.

Som dotterföretag klassificeras de företag där Lantmännen, direkt eller indirekt, innehar eller förfogar över mer än 50 procent av rösterna eller på annat sätt utövar ett bestämmande inflytande. Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Anskaffningsvärdet för andelarna i dotterföretaget utgörs av kontant belopp, och verkligt värde på annan form av köpeskilling, som erläggs för andelarna. Värdet på förvärvade nettotillgångar bestäms utifrån en värdering till verkligt värde av tillgångar, skulder och eventualförpliktelser vid förvärvstidpunkten. Dessa verkliga värden utgör koncernens anskaffningsvärden. Överstiger anskaffningsvärdet för andelarna i dotterföretaget det verkliga värdet på det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar redovisas skillnadsbeloppet som koncernmässig goodwill. Understiger anskaffningsvärdet det slutligen fastställda verkliga värdet på nettotillgångarna redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande bestäms för varje transaktion antingen som en proportionell andel av verkligt värde på identifierbara nettotillgångar exklusive goodwill (partiell goodwill) eller verkligt värde vilket innebär att goodwill även redovisas på innehav utan bestämmande inflytande (full goodwill).

Omräkning av utländsk valuta
Koncernredovisningen är upprättad i svenska kronor (SEK), som är moderföretagets funktionella valuta.

Balansräkningar och resultaträkningar i samtliga dotterföretag, med annan funktionell valuta, räknas om till koncernens rapporteringsvaluta och omräkningsdifferensen redovisas som en separat post under övrigt totalresultat i rapport över totalresultatet.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Vinster och förluster på rörelsens fordringar och skulder nettoredovisas och redovisas inom rörelseresultatet.

Valutakurser för koncernens viktigaste valutor:

	2024		2023	
	Genomsnittskurs	Balansdagens kurs	Genomsnittskurs	Balansdagens kurs
DKK	1,53	1,54	1,54	1,49
EUR	11,43	11,48	11,48	11,10
GBP	13,50	13,85	13,20	12,77
NOK	0,98	0,97	1,01	0,99
USD	10,57	11,00	10,61	10,04

ank=20250704-20250708160616

Noter till koncernen

Not 2 Viktiga händelser efter periodens utgång

Per Lindahl, Lantmännens styrelseordförande, har efter 14 år i styrelsen, varav åtta år som ordförande, meddelat Lantmännens koncernvalberedning att han inte står till förfogande för omval i samband med årets föreningsstämma.

Not 3 Viktiga bedömningar och antaganden av redovisningsändamål

Upprättandet av årsredovisningen enligt IFRS baseras i många fall på ledningens bedömningar och på uppskattningar och antaganden när de redovisade värdena på tillgångar och skulder fastställs. Dessa uppskattningar baseras på tidigare erfarenheter och de antaganden som görs bedöms vara rimliga och realistiska med hänsyn till de omständigheter som råder vid den aktuella tidpunkten. Faktiska utfall kan komma att skilja sig från de gjorda bedömningarna och uppskattningarna.

Uppskattningarna och underliggande antaganden ses över regelbundet. Effekten av ändrade uppskattningar redovisas i den period uppskattningen ändras om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Lantmännen bedömer att de områden där antaganden och bedömningar har störst inverkan på koncernens redovisade finansiella ställning eller resultat är:

- Värdering av goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, ➔ not 7
- Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder, ➔ not 12
- Intresseföretag, ➔ not 16
- Pensioner, ➔ not 25
- Avsättningar, ➔ not 26
- Leasing, ➔ not 29

Not 4 Segmentsredovisning

Koncernens segment består av tre divisioner och tre affärsområden samt övrig verksamhet, alla med olika inriktning. I övrig verksamhet ingår bland annat ett antal mindre bolag för vilka ansvaret ligger centralt. Uppdelningen utgår från koncernens verksamhet från ett produkt- och kundperspektiv och överensstämmer med den interna rapporteringen till koncernledning och styrelse.

Försäljning mellan koncernens enheter sker till marknadsmässiga villkor.

Till segmenten har de tillgångar och skulder hänförts som respektive segment ansvarar för och som används i segmentets löpande verksamhet. De tillgångar och skulder som inkluderats är materiella och immateriella anläggningstillgångar samt omsättningstillgångar, rörelseskulder och avsättningar hänförliga till försäljning av varor och tjänster, det vill säga segmentens operativa kapital. Tillgångar och skulder har hänförts direkt till segmenten eller fördelats till dessa på ett rimligt och tillförlitligt sätt.

Ansvaret för förvaltningen av vad koncernen definierar som finansiella tillgångar och skulder, samt ansvaret för koncernens skatter, ligger hos koncerngemensamma, centrala funktioner. Finansiella tillgångar och skulder, omvärderingseffekter vid värdering av finansiella instrument enligt IFRS 9, leasingskulder enligt IFRS 16 och skatter har därför inte fördelats på respektive segment.

I segmentens investeringar ingår samtliga materiella och immateriella investeringar förutom förvärv av företag.

Division Lantbruk utgör koncernens kärnverksamhet som utvecklar och erbjuder produkter och tjänster för ett starkt och konkurrenskraftigt lantbruk. Divisionen har sin bas i Sverige och har genom internationella hel- och delägda bolag en stark position i Östersjöområdet.

De svenska verksamheterna är marknadsledande på spannmålsmarknaden samt erbjuder ett brett produktsortiment för animalieproduktion och växtodling. Inköpt spannmål, oljeväxter, trindsäd och frö säljs vidare till spannmålshandlare samt svensk och internationell industri. Divisionens svenska del är även Sveriges, och också en av Nordens, största leverantörer av hästfoder med marknad även i övriga Europa. Verksamheterna omfattar även försäljning av lantbruksmaskiner och reservdelar samt service av lantbruksmaskiner i Sverige. Maskinverksamheten erbjuder starka varumärken som Valtra, Fendt, Kuhn, Väderstad och Joskin.

Den finska verksamheten tillhandahåller insatsvaror för växtodling och foder för animalieproduktion och hästar samt bedriver handel med spannmål på de finska och internationella marknaderna. I Finland bedrivs även försäljning av redskap, reservdelar och bränslen.

Divisionen arbetar med innovation och utveckling av bland annat teknisk och digital utveckling, hållbart utsäde, ekologiska produkter och växtförädling. Division Lantbruk ansvarar för Lantmännens ägarintressen i de delägda bolagen Scandagra Group och Scandagra Polska.

Division Energi är en av Sveriges största producenter av bioenergiprodukter. Divisionen verkar på en global marknad med huvudfokus på Europa. Divisionens bolag tillverkar och marknadsför hållbart etanolbränsle, proteinfoder, koldioxid, stärkelseprodukter, gluten, vodka, betaglukan, havreprotein, alkylatbensin och smörjmedel. I division Energi ingår Lantmännen Biorefineries och Lantmännen *Aspen. Scandbio ingick i division Energi fram till och med att bolaget avyttrades* i november 2024.

Division Livsmedel förädlar spannmål och andra råvaror från åkermarken och producerar bland annat mjöl, bröd, frukostprodukter och pasta. Divisionen erbjuder "Bra mat" till kunder inom dagligvaror, foodservice och livsmedelsindustrin. Divisionen består av Lantmännen Unibake och Lantmännen Cerealia. Division Livsmedel ansvarar också för Lantmännens ägarintressen i de delägda bolagen Viking Malt och KG:s Ägg.

- Lantmännen Unibake är en ledande global aktör inom bageriprodukter, med försäljning i fler än 60 länder. Unibake är känt för produkter av god kvalitet som levereras snabbt och säkert från fler än 30 bagerier och är förstahandsvalet för många av världens största livsmedelsleverantörer.

- Lantmännen Cerealia utvecklar, producerar och marknadsför spannmålsbaserade produkter såsom mjöl, gryn, müsli, granola, pasta, pannkakor, knäckebröd, baljväxter, fröer, matgryn och vegetariska produkter. Verksamheten bedrivs i Sverige, Norge, Danmark, Finland och Ukraina med försäljning via dagligvaruhandeln, foodservice-sektorn, samt direkt till industriella bagerier och livsmedelsproducenter. Cerealia har en exportverksamhet med fokus på knäckebrödsprodukter.

Affärsområde Scan erbjuder kött och charkuterier från svenska gårdar och har produktionsanläggningar i Kristianstad, Skara, Linköping och Halmstad.

Affärsområde Swecon är återförsäljare av maskiner för bygg- och anläggningsbranschen i Sverige, Tyskland, Estland, Lettland och Litauen samt partner till Volvo Construction Equipment. Swecon erbjuder ett brett sortiment av anläggningsmaskiner, utrustning, reservdelar, utbildning, service och support via sina serviceanläggningar.

Affärsområde Fastigheters uppdrag är att förse koncernens verksamheter med ändamålsenliga fastigheter och optimera avkastningen på externt uthyrda fastigheter.

fortsättning not 4

INFORMATION OM RÖRELSESEGMENT MSEK	2024 Division Lantbruk	Division Energi	Division Livsmedel	Affärsområde Scan	Affärsområde Swecon	Affärsområde Fastigheter	Övrig verksamhet	Koncern-gemensamt [1]	Summa koncernen
Nettoomsättning									
Extern försäljning	22 726	6 603	21 585	6 884	9 925	192	62	–	67 977
Intern försäljning	3 811	358	122	1	100	497	826	-5 715	0
Summa nettoomsättning	**26 537**	**6 961**	**21 707**	**6 886**	**10 025**	**689**	**888**	**-5 715**	**67 977**
Rörelseresultat per segment	**302**	**555**	**1 037**	**26**	**692**	**379**	**-64**	**9**	**2 938**
Varav resultatandel i joint venture/ intresseföretag	*69*	*2*	*51*	–	–	*-22*	*51*	–	*151*
Finansiella intäkter									203
Finansiella kostnader									-715
Årets skattekostnad									-364
Årets resultat									**2 062**
Övriga upplysningar									
Tillgångar	11 533	4 112	21 915	2 895	4 919	4 496	707	-2 244	48 333
Kapitalandel i joint venture/intressebolag	799	44	646	35	–	357	1 559	–	3 440
Ofördelade tillgångar									2 961
Summa tillgångar	**12 332**	**4 156**	**22 561**	**2 930**	**4 919**	**4 853**	**2 266**	**-2 244**	**54 734**
Skulder	5 419	863	3 899	1 180	1 868	418	815	-195	14 267
Ofördelade skulder									14 793
Eget kapital									25 674
Summa skulder och eget kapital	**5 419**	**863**	**3 899**	**1 180**	**1 868**	**418**	**815**	**-195**	**54 734**
Investeringar inklusive nyttjanderätter	761	362	1 631	359	1 035	537	34	-685	4 034
Av- och nedskrivningar [2]	-408	-273	-1 216	-110	-667	-164	-39	314	-2 563
Väsentliga icke kassaflödespåverkande poster utöver avskrivningar [3]	–	–	–	–	–	70	–	111	181

[1] *Interna leasingkontrakt som redovisas i enlighet med IFRS 16 elimineras från segmentstillgångar mot ofördelade skulder.*
[2] *Inklusive avskrivningar på nyttjanderätter med 482 MSEK (430).*
[3] *Avser realisationsresultat från försäljning av verksamheter och fastigheter.*

MSEK	2023 Division Lantbruk	Division Energi	Division Livsmedel	Affärsområde Swecon	Affärsområde Fastigheter	Övrig verksamhet	Koncern-gemensamt [1]	Summa koncernen
Nettoomsättning								
Extern försäljning	25 400	7 466	21 802	10 306	175	62	0	65 212
Intern försäljning	3 870	341	124	102	436	725	-5 598	0
Summa nettoomsättning	**29 270**	**7 807**	**21 926**	**10 408**	**611**	**787**	**-5 598**	**65 212**
Rörelseresultat per segment	**207**	**930**	**781**	**669**	**309**	**-103**	**-557**	**2 236**
Varav resultatandel i joint venture/ intresseföretag	*78*	*1*	*68*	–	*2*	*118*	–	*267*
Finansiella intäkter								193
Finansiella kostnader								-551
Årets skattekostnad								-318
Årets resultat								**1 560**
Övriga upplysningar								
Tillgångar	11 144	4 651	21 072	4 793	4 234	1 394	-1 693	45 595
Kapitalandel i joint venture/intressebolag	706	45	580	–	175	1 504	–	3 010
Ofördelade tillgångar								1 974
Summa tillgångar	**11 850**	**4 696**	**21 652**	**4 793**	**4 409**	**2 898**	**-1 693**	**50 579**
Skulder	2 886	1 648	3 759	2 193	477	3 592	78	14 633
Ofördelade skulder								12 474
Eget kapital								23 472
Summa skulder och eget kapital	**2 886**	**1 648**	**3 759**	**2 193**	**477**	**3 592**	**78**	**50 579**
Investeringar inklusive nyttjanderätter	480	380	1 449	1 109	518	18	-208	3 746
Av- och nedskrivningar [2]	-402	-247	-1 204	-626	-171	-41	279	-2 412
Väsentliga icke kassaflödespåverkande poster utöver avskrivningar [3]	–	–	–	–	–	–	-385	-385

[1] *Interna leasingkontrakt som redovisas i enlighet med IFRS 16 elimineras från segmentstillgångar mot ofördelade skulder.*
[2] *Inklusive avskrivningar på nyttjanderätter med 430 MSEK (446).*
[3] *Avser realisationsresultat från försäljning av verksamheter och fastigheter.*

ank=20250704;20250708160620

fortsättning not 4

INFORMATION OM GEOGRAFISKA OMRÅDEN

	2024		2023	
MSEK	Extern försäljning [1]	Anläggningstillgångar [2]	Extern försäljning [1]	Anläggningstillgångar [2]
Sverige	33 085	15 499	28 730	12 662
Finland	8 317	4 767	9 127	4 662
Tyskland	6 535	2 083	7 832	1 914
Danmark	4 413	2 288	4 720	2 214
Storbritannien	2 477	1 733	2 437	1 596
Norge	2 432	439	2 246	463
Nederländerna	1 824	31	1 656	27
Frankrike	991	386	1 006	374
Belgien	813	1 965	901	1 889
Polen	798	1 252	548	1 244
Litauen	634	356	764	351
Spanien	628	1	730	1
Schweiz	448	–	233	–
Lettland	409	57	385	91
Italien	401	17	384	–
Estland	372	402	381	387
Övriga Europa	1 196	1 174	1 136	857
USA	1 258	396	1 193	358
Australien	608	517	544	542
Övriga världen	338	–	259	–
Summa	**67 977**	**33 363**	**65 212**	**29 632**

[1] *Intäkter fördelade på geografiska områden är grupperade efter var kunderna är lokaliserade. Ingen av Lantmännens kunder står för 10 procent, eller mer, av koncernens totala omsättning.*

[2] *Informationen avseende tillgångar är baserad på geografiska områden grupperade efter var tillgångarna är lokaliserade, det vill säga där företaget bedriver sin produktion av varor och tjänster, och omfattar materiella och immateriella anläggningstillgångar samt innehav i intresseföretag.*

Not 5 Intäkternas fördelning

REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisning av intäkter

Lantmännen genererar huvudsakligen intäkter från försäljning av färdiga produkter men även från utförda tjänster samt licensavtal och fastighetsuthyrning. Lantmännens verksamhet och försäljning är indelad i olika segment. Produktportföljen är därmed diversifierad men principerna för intäktsredovisningen för produkt eller tjänsteförsäljning är densamma inom samtliga segment. Intäkter från fastighetsuthyrning redovisas enligt regler för leasingintäkter.

Prestationsåtaganden och tidpunkt för intäktsredovisning

Koncernen tillverkar/förädlar eller importerar och säljer färdiga produkter och tillbehör. Försäljning sker till återförsäljare och direkt till lantbrukare, industrikunder och konsumenter. I avtal med kunder för försäljning av produkter finns vanligen 1-2 prestationsåtaganden beroende på i vilket segment försäljningen sker; varor, i vissa fall en utökad garanti och en tjänst. Intäkten redovisas vid den tidpunkt då kontroll över tillgången överförts till kunden. Vid vilken tidpunkt som kontroll över varorna överförs till kunden beror på fraktvillkoren.

Returrätter och återköpsåtaganden

När koncernen säljer varor till kunder med returrätt, implicita eller explicita, redovisas en skuld för den återbetalning som förväntas ske och en tillgång för rätten att återfå varor från kunder vid reglering av återbetalningsskulden i samband med att varorna returneras. Dessa poster klassificeras i balansräkningen som returskuld och returtillgång (inkluderas i posten varulager). Historisk erfarenhet används för att uppskatta andel returer vid försäljningstidpunkten ("förväntat värde metoden") och en intäkt redovisas endast för de produkter som inte bedöms returneras.

Vissa avtal med kunder innehåller en möjlighet för kunden att påkalla ett återköp av produkten, ett så kallat återköpsåtagande. Om koncernen är skyldig att återköpa tillgången på kundens begäran bedömer koncernen vid avtalets början om kunden har ett betydande ekonomiskt incitament att utöva denna rätt. Om köparen bedöms ha ett betydande ekonomiskt incitament att utnyttja sin rätt att kräva återköp av produkten innebär detta att kunden i själva verket betalar koncernen ersättning för rätten att använda en tillgång under en viss tid. I sådana fall redovisar koncernen detta avtal som en leasingtransaktion enligt IFRS 16. Om köparen inte bedöms ha ett betydande ekonomiskt incitament att utnyttja sin rätt att kräva återköp av produkten redovisas avtalet som om det rörde sig om en försäljning av en produkt med en returrätt.

Garantiåtaganden

Koncernen har i vissa fall avtal med kunder som innehåller ett utökat garantiåtagande. Intäkter från sådana garantier redovisas linjärt över garantiperioden såvida inte en annan metod bättre mäter uppfyllandet av prestationsåtagandet. En utökad garanti bedöms föreligga då möjligheten finns för kunden att köpa till denna tjänst, den är separat prissatt och garantin sträcker sig utöver lagstadgad standardgaranti. Koncernens åtagande att återta felaktiga varor enligt en lagstadgad standardgaranti redovisas som avsättning i enlighet med IAS 37.

Fastställande av transaktionspriset

Volymrabatter

I de försäljningar där volymrabatter förekommer bedöms det sannolika utfallet av uppnådd försäljningsvolym och därmed lämnad rabatt vid försäljningstidpunkten. Den bedömda rabatten inkluderas sedan i transaktionspriset och reducerar således intäkten. Bedömningen av volymutfallet revideras vid varje bokslutstillfälle.

fortsättning not 5

Inbytesprodukter
I de försäljningar av produkter (lantbruks- eller anläggningsmaskiner) där försäljningstransaktionen inkluderar inbyte av en äldre maskin är transaktionen så utformad att inbytet klassificeras som ett inköp av en maskin. Inbytet sker på kundens begäran vid en nyförsäljning och inbytespriset utgörs av maskinens marknadsvärde.

Tjänster
Koncernen utför dels tjänster inom växtodling och lantbruk och dels tjänster såsom reparationer av produkter samt service och underhåll av produkter. Intäkter från tjänster inom växtodling och lantbruk redovisas när tjänsten utförs. Intäkter från underhåll och service av produkter redovisas linjärt över kontraktsperioden såvida inte en annan metod bättre mäter uppfyllandet av prestationsåtagandet. Även intäkter från administrativa tjänster och fastighetsservice, som båda ofta tillhandahålls enligt längre avtal, redovisas när tjänsten utförs och kunden får nytta av tjänsten.

Nettoomsättning

MSEK	2024	2023
Nettoomsättning exklusive leasingverksamhet:		
Lantmännen Lantbruk Sverige	17 154	18 980
Lantmännen Lantbruk Finland	5 427	6 137
Lantmännen Maskin	3 401	3 423
Division Lantbruk övrigt och elimineringar	555	731
Division Lantbruk	**26 537**	**29 270**
Lantmännen Biorefineries	3 925	4 514
Lantmännen Aspen	2 041	1 994
Scandbio	1 007	1 303
Division Energi övrigt och elimineringar	-11	-4
Division Energi	**6 961**	**7 807**
Lantmännen Unibake	17 051	16 890
Lantmännen Cerealia	5 265	5 496
Division Livsmedel övrigt och elimineringar	-610	-461
Division Livsmedel	**21 707**	**21 926**
Swecon Sverige	5 421	5 010
Swecon Tyskland	3 454	4 355
Swecon Baltikum	355	381
Entrack	146	–
Affärsområde Swecon övrigt och elimineringar	-13	-9
Affärsområde Swecon	**9 363**	**9 737**
Affärsområde Scan	**6 886**	**–**
Affärsområde Fastigheter	**36**	**33**
Övrig verksamhet	**888**	**787**
Elimineringar	**-5 254**	**-5 196**
Summa	**67 124**	**64 364**
Nettoomsättning från leasingverksamhet		
Affärsområde Swecon	662	671
Affärsområde Fastigheter	653	578
Elimineringar	-462	-401
Summa	**853**	**848**
Total nettoomsättning	**67 977**	**65 212**
Övriga rörelseintäkter		
Realisationsvinster [1)]	203	128
Statliga stöd	21	19
Försäkringsersättning	64	141
Valutakursvinster	85	29
Övrigt	127	195
Summa	**500**	**512**

[1)] *Realisationsvinster för 2024 avser främst avyttring av verksamheter och fastighetsförsäljningar, 2023 avser främst fastighetsförsäljningar.*

Not 6 Anställda och personalkostnader

Medelantal anställda	2024	varav kvinnor	2023	varav kvinnor
Koncernen				
Sverige	5 116	28 %	3 994	29 %
Finland	1 174	52 %	1 154	50 %
Danmark	1 084	28 %	1 059	28 %
Storbritannien	670	25 %	672	26 %
Tyskland	658	15 %	669	16 %
Polen	535	47 %	477	46 %
Estland	401	59 %	410	59 %
Litauen	390	58 %	379	59 %
Belgien	305	38 %	298	37 %
Norge	293	34 %	307	33 %
USA	218	33 %	228	34 %
Ukraina	215	58 %	210	56 %
Rumänien	193	49 %	140	51 %
Australien	169	49 %	160	51 %
Lettland	77	32 %	99	33 %
Frankrike	40	30 %	37	34 %
Nederländerna	29	31 %	30	29 %
Ungern	8	48 %	8	48 %
Spanien	9	60 %	8	55 %
Italien	2	5 %	–	–
Totalt i Koncernen	**11 586**	**34 %**	**10 339**	**35 %**
Moderföretaget				
Sverige	1 072	43 %	1 066	42 %
Totalt i Moderföretaget	**1 072**	**43 %**	**1 066**	**42 %**

Personalkostnader	Koncernen		Moderföretaget	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Löner och ersättningar, till vd:ar	158	154	20	17
- varav rörlig del	*25*	*29*	*7*	*6*
Löner och ersättningar, övriga anställda	6 854	5 859	695	647
Sociala kostnader				
- årets kostnad	1 518	1 244	255	235
- löneskatteffekt på gottgörelse från pensionsstiftelsen	–	–	-16	-13
Pensionskostnader				
- årets kostnad [1)]	583	472	144	175
- gottgörelse från pensionsstiftelsen	–	–	-67	-52
Övriga personalkostnader	395	395	26	34
Summa	**9 508**	**8 124**	**1 057**	**1 043**

[1)] *Av koncernens pensionskostnader avser 18 MSEK (16) gruppen styrelser och vd. De utestående pensionsförpliktelserna till dessa uppgick till 0 MSEK (1). Av Moderföretagets pensionskostnader avser 4 MSEK (3) gruppen styrelse och vd. De utestående pensionsförpliktelserna till dessa uppgick till 0 MSEK (0).*

Könsfördelning i företagsledningen	Koncernen		Moderföretaget	
Andelen kvinnor, %	2024	2023	2024	2023
Styrelser	19	18	31	25
Övriga ledande befattningshavare	34	33	27	36

ank=20250704;20250708160630

fortsättning not 6

LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ledande befattningshavare

Med ledande befattningshavare som redovisas i denna not avses Lantmännens koncernledning bestående av verkställande direktör (vd) tillika koncernchef, vice verkställande direktör (vvd), två divisionschefer, tre affärsområdeschefer samt fyra chefer för gemensamma funktioner. Medlemmar i koncernledningen kan vara anställda i moderföretaget eller i dotterbolag. Under 2024 har sammansättningen av ledande befattningshavare ändrats. Vid årets ingång utgjordes koncernledningen av tio ordinarie medlemmar samt en tillförordnad. Under året har en person haft en tf roll under del av året samt en person tillkommit, varför koncernledningen vid årets slut utgjordes av elva ordinarie medlemmar.

Lantmännens ersättningsutskott

Inom Lantmännens styrelse finns ett särskilt ersättningsutskott. I ersättningsutskottets uppgifter ingår bland annat att bereda styrelsens beslut i frågor avseende lön och ersättningar till vd/koncernchefen, samt att godkänna vd:s förslag avseende ersättningar till koncernledningen.

Lantmännens ersättningspolicy

Målsättningen med Lantmännens ersättningspolicy är att erbjuda en kompensation som bidrar till att attrahera, rekrytera, motivera och behålla den kompetens som Lantmännen behöver för att fortsätt vara framgångsrik på kort och lång sikt. De grundläggande principerna är att:

- Ersättningen ska vara neutral avseende kön, religion, etnicitet eller någon annan diskrimineringsgrund.
- Ersättningen ska vara individuell och differentierad, och alltid vara starkt knuten till den anställdes prestation.
- Ersättningen ska baseras på nödvändig kompetens, arbetsuppgifter, kvalifikationer, erfarenhet, befattning och bidraget till verksamheten.
- Ersättningen ska vara relevant i förhållande till både intern och extern marknad.
- Ersättningen ska alltid fastställas med hänsyn till verksamheten och den finansiella situationen inom Lantmännenkoncernen och dess bolag.
- Ersättningar inom Lantmännen ska betraktas och bedömas utifrån ett totalt belöningsperspektiv. Beslut om ersättningar inom Lantmännen ska fattas med utgångspunkt i våra värderingar: öppenhet, helhetssyn och handlingskraft.

Ersättningsstruktur

Föreningsstämman fattar beslut om ersättning till styrelsen för perioden fram till nästa föreningsstämma. Ersättningen fördelas på fast årsarvode respektive timarvode. Föreningsstämmans beslut om nivån på fast arvode gäller ordförande, vice ordförande respektive övriga ledamöter i styrelsen.

Föreningsstämman fastställer riktlinjerna för ersättning till koncernledningen på förslag av styrelsen. 2023 års föreningsstämma fastställde riktlinjer som tillämpades under 2024 och 2024 års föreningsstämma fastställde riktlinjer som ska tillämpas för 2025.

Lantmännens ersättningsstruktur för Lantmännens koncernledning består av följande delar:

- Fast lön
- Rörlig lön
  - Kortsiktigt incitamentsprogram
  - Långsiktigt incitamentsprogram
- Pension
- Övriga förmåner och avgångsvederlag

Fast lön

För personer i Lantmännens koncernledning revideras lönerna årligen per 1 januari och tar hänsyn till prestation, löneutveckling på marknaden, företagets utveckling samt lokala avtal och regler. Vid förändring av ansvarsområden under året revideras lön vid samma tidpunkt om behov föreligger.

Rörlig lön – Kortsiktigt incitamentsprogram

Lantmännen har ett koncernövergripande program för kortsiktig (årsbasis) rörlig lön, som för 2024 omfattade samtliga i koncernledningen. Beslut om målgrupp och riktlinjer för den kortsiktiga rörliga lönen tas årligen, vad gäller koncernledningen, av föreningens stämma. Maximal rörlig lön som skulle kunna utgå till Lantmännens koncernledning för 2024 var 30 procent av avtalad fast lön, före löneväxling, vid full måluppfyllelse.

Beslut om målgrupp och riktlinje för övriga deltagare i det kortsiktiga incitamentsprogrammet tas av Lantmännens styrelse.

För 2024 bestod programmet för samtliga deltagare av finansiella och individuella mål. De finansiella målen representerar 75 procent av maximal rörlig lön och är kopplade till det ekonomiska värde som operativa enheter tillför Lantmännen. De individuella målen representerar 25 procent av maximal rörlig lön.

Total maximal rörlig lön som skulle kunna utgå för 2024, avseende samtliga anställda med rätt till rörlig lön inom koncernen, uppgick till cirka 63 MSEK (55), exklusive sociala kostnader. 2024 års rörliga lön har beräknats till cirka 50 MSEK (42), exklusive sociala kostnader.

Rörlig lön – Långsiktigt incitamentsprogram

Lantmännens långsiktiga incitamentsprogram löper under tre år med ett inledande prestationsår följt av två inlåsningsår[1]. Programmet omfattar samtliga ordinarie medlemmar i koncernledningen samt en mindre grupp av koncernens högre ledande befattningshavare och affärskritiska nyckelpersoner.

Syftet med programmet är att driva och belöna exceptionell värdetillväxt och lönsamhet inom koncernen. Programmet har också en konstruktion som sammanlänkar ägarnas och deltagarnas intressen. För att programmet ska resultera i en initial tilldelning förutsätts att koncernen under prestationsåret uppnår ett förutbestämt minimumresultat i avkastning på eget kapital (RoE). Den initiala tilldelningen ökar vid en högre avkastning på eget kapital (RoE), men är maximerad vid ett resultat där ingen ytterligare tilldelning sker. Maximal tilldelning i procent av fast årlig grundlön efter avslutat prestationsår är för vd och koncernchef 40 procent, för övrig koncernledning 30 procent och för övriga deltagare är den 20 procent.

Lantmännen har fyra pågående långsiktiga incitamentsprogram. Ett program som påbörjades 2021, ett program som påbörjades 2022, ett program som påbörjades 2023 samt ett program som påbörjades 2024.

I nedanstående tabell redovisas kostnad för initial tilldelning samt förändringarna av redovisade kostnader för respektive program. Förändringen är mot föregående år. Alla kostnader är exklusive sociala avgifter.

Program MSEK	Initial tilldelning	Inlåsningsår 1	Inlåsningsår 2	Inlåsningsår 3
2021	25,0	-1,6	-4,3	-0,3
2022	22,5	-3,7	-0,2	
2023	22,6	-1,3		
2024	21,6			

Förändringarna i den redovisade kostnaden är hänfört till förändringar i antalet deltagare samt för värdeförändring under inlåsningsperioden enligt programmets konstruktion och regelverk.

Pensioner

Lantmännen erbjuder koncernledningen tjänstepensioner i enlighet med nationell praxis, lokala avtal och andra regleringar.

Koncernledningen har löften om pension vid 65 år. Det finns idag tre olika huvudprinciper för intjänande av pension för Lantmännens koncernledning, som alla utom en har sin anställning i Sverige:

- Intjänande av tjänstepension enligt avtal om ITP i Sverige med pensionsmedförande lön maximerad till 30 inkomstbasbelopp där sjukförmåner utgår enligt avtal om ITP. Utöver detta görs det en premieavsättning motsvarande 30 procent för lönedelar över 30 inkomstbasbelopp.
- Intjänande av tjänstepension enligt avtal för ITP i Sverige upp till 7,5 inkomstbasbelopp. Sjukförmåner utgår enligt avtal om ITP. Det görs dessutom en premieavsättning motsvarande 30 procent på lönedelar över 7,5 inkomstbasbelopp. Utöver detta görs det en premieavsättning motsvarande 30 procent för lönedelar över 30 inkomstbasbelopp. Vice vd intjänar pension enligt detta upplägg.

[1] *LTI program som startades tom 2023 har fyra års programtid.*

fortsättning not 6

- En avgiftsbestämd pension med en premie om 10-30 procent av den pensionsmedförande lönen. Vd/koncernchef erhåller en avgiftsbestämd pension med en premie om 30 procent av den pensionsmedförande lönen.

Övriga förmåner
Lantmännen erbjuder – utöver fast lön, rörlig lön och pension – övriga förmåner i form av tjänstebil, trygghetsförsäkring vid arbetsskada samt tjänstegrupplivförsäkring i enlighet med lokala avtal och regler. Härutöver har medlemmar i koncernledningen huvudsakligen rätt till årlig hälsoundersökning, privat sjukvårdsförsäkring samt en kompletterande sjukförsäkring som kan ge ersättning på lönedelar mellan 30-50 inkomstbasbelopp. För länder utanför Sverige erbjuds motsvarande förmåner i enlighet med nationell praxis och lagstiftning.

Avgångsvederlag/uppsägning
Mellan Lantmännen och vd/koncernchef samt vice vd gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från Lantmännens sida erhålls lön under uppsägningstiden motsvarande fast lön och övriga förmåner (inklusive tjänstepension och försäkringar). Därutöver utgår ett avgångsvederlag på tolv månaders fast lön, där full avräkning sker för eventuell lön från ny arbetsgivare. Övriga koncernledningsmedlemmar har en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning på såväl egen som på Lantmännens begäran. Vid uppsägning på Lantmännens begäran utgår även ett avgångsvederlag på sex eller tolv månaders fast lön varav samtliga har full avräkning vid inkomst från annan anställning under tid för utbetalning av avgångsvederlag.

Löner och ersättningar till ledande befattningshavare 2024 TSEK	Styrelse-arvoden	Fast lön [3]	Rörlig lön [4]	Pension [3]	Övriga förmåner [5]	**Summa 2024**
Stämmovalda styrelseledamöter i Lantmännen ek för, enligt specifikation nedan [1]	6 475					6 475
Vd/Koncernchef Magnus Kagevik		9 180	4 808	2 730	201	16 919
Vice vd Per Arfvidsson		4 165	1 950	1 107	356	7 578
Koncernledning, övriga [2]		29 876	12 877	6 928	1 996	51 678
	6 475	**43 221**	**19 635**	**10 765**	**2 554**	**82 649**

Löner och ersättningar till ledande befattningshavare 2023 TSEK	Styrelse-arvoden	Fast lön [3]	Rörlig lön [4]	Pension [3]	Övriga förmåner [5]	Summa 2023
Stämmovalda styrelseledamöter i Lantmännen ek för, enligt specifikation nedan [1]	5 923					5 923
Vd/Koncernchef Magnus Kagevik		7 444	3 945	2 225	194	13 808
Vice vd Per Arfvidsson		4 036	1 932	1 067	284	7 320
Koncernledning, övriga [6]		30 755	11 054	6 380	1 754	49 943
	5 923	**42 236**	**16 931**	**9 672**	**2 232**	**76 994**

1) *Här inkluderas ersättning från Lantmännen ek för och avser såväl fast årsarvode som timarvode.*
2) *I övrig koncernledning ingår 9 personer, genomsnittet under året har varit 9. Lämnade uppgifter avseende koncernledning avser endast de personer som ingår i ledningen för Lantmännenkoncernen.*
3) *Vissa medlemmar i koncernledningen tillämpar växling mellan fast lön och pension, inom ramen för gällande skattelagstiftning.*
4) *Avser estimerad rörlig lön för respektive år. För 2024 ingår initial tilldelning i långsiktigt incitamentsprogram, beräknad värdeförändring i pågående långsiktigt incitamentsprogram samt estimerad rörlig lön för kortsiktigt incitamentsprogram att utbetala nästa år. Estimerad rörlig lön för det kortsiktiga incitamentsprogrammet för 2023 stämmer i huvudsak med verkligt utfall. Gratifikationer kan också ingå som en del av den rörliga lönen och utbetalas vid särskilda prestationer eller händelser.*
5) *Huvudsakligen bilförmåner, men även övriga förmåner som till exempel sjukförsäkring och kostförmån.*
6) *I övrig koncernledning ingår 12 personer, genomsnittet under året har varit 9 ordinarie samt 1 tf medlem. Lämnade uppgifter avseende koncernledning avser endast de personer som ingår i ledningen för Lantmännenkoncernen.*

Arvoden till styrelsen [1]

TSEK	2024	2023
Per Lindahl [2]	1 508	1 458
Jan-Erik Hansson [3]	754	662
Jan Ehrensvärd [4]	217	570
Gunilla Aschan	608	554
Patrik Aulin [5]	587	385
Jenny Bengtsson	552	539
Jacob Bennet [6]	311	–
Sonat Burman Olsson [7]	217	510
Johan Bygge	528	510
Charlotte Elander [8]	311	–
Marie Grönborg [9]	311	–
Henrik Wahlberg [10]	–	207
Per Wijkander	572	527
Summa	**6 475**	**5 923**

1) *Här inkluderas ersättning från Lantmännen ek för och avser såväl fast årsarvode som timarvode.*
2) *Styrelsens ordförande från och med 2017-05-04.*
3) *Styrelsens vice ordförande från och med 2023-05-03.*
4) *Till och med 2024-05-06. Styrelsens vice ordförande från och med 2022-05-05 till och med 2023-05-02.*
5) *Från och med 2023-05-03.*
6) *Från och med 2024-05-07.*
7) *Till och med 2024-05-06.*
8) *Från och med 2024-05-07.*
9) *Från och med 2024-05-07.*
10) *Till och med 2023-05-02.*

ank=20250708:20250704

Not 7 Avskrivning och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Goodwill och immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan testas årligen, eller oftare vid behov, avseende eventuellt nedskrivningsbehov.

Det redovisade värdet på immateriella och materiella tillgångar som skrivs av testas vid behov. Vid varje bokslutstillfälle görs en bedömning om det föreligger någon indikation på att tillgångarnas värde minskat så att det föreligger ett nedskrivningsbehov.

Vid nedskrivningsprövning beräknas tillgångens återvinningsvärde. Med återvinningsvärde avses det högsta av en tillgångs verkliga värde, med avdrag för försäljningskostnader, och dess nyttjandevärde. Med en tillgångs nyttjandevärde avses nuvärdet av de bedömda framtida kassaflöden som förväntas genom att använda tillgången och det beräknade restvärdet vid slutet av nyttjandeperioden. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en räntesats före skatt som beaktar marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången. Nedskrivning görs till återvinningsvärdet om detta understiger det redovisade värdet. Tidigare redovisad nedskrivning återförs om skälen för den tidigare nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte med ett belopp större än att det bokförda värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats tidigare år. Nedskrivning av goodwill återförs aldrig. För en tillgång som är beroende av att andra tillgångar genererar kassaflöden beräknas nyttjandevärdet för den minsta kassagenererande enhet som tillgången tillhör. Goodwill hänförs alltid till de kassagenerande enheter som gynnas av det förvärv som genererat goodwillen.

VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

Lantmännen testar värdet på tillgångarna i fördefinierade kassagenererande enheter som definierats på en lägre organisatorisk nivå än de segment som framgår av Lantmännens segmentsredovisning och som motsvarar koncernens divisioner och affärsområden. Vid beräkning av nyttjandevärdet baseras framtida kassaflöden på antaganden utifrån företagsledningens bästa uppskattning av de ekonomiska förutsättningar som kommer att föreligga under tillgångens återstående livslängd. Uppskattningarna överensstämmer med koncernens senast upprättade långsiktiga finansiella plan där även klimatbaserade risker beaktas. Nyckelantaganden i prognoserna är bedömning av framtida försäljningstillväxt och resultatutveckling. De diskonteringsfaktorer som används vid beräkning av nuvärdet av de förväntade framtida kassaflödena är de vägda kapitalkostnaderna (WACC) före skatt som motsvarar de långsiktiga avkastningskraven som har fastställts för de marknader där de kassagenererande enheterna bedriver verksamhet. Vid fastställande av diskonteringsfaktorn beaktas den risk som är förknippad med den specifika tillgången och där verksamheter som ligger nära lantbrukaren har en lägre riskpremie.

MSEK	2024	2023
Avskrivningar		
Byggnader och mark	543	480
Maskiner och andra tekniska anläggningar	1 279	1 239
Inventarier, verktyg och installationer	415	280
Förvaltningsfastigheter	22	17
Immateriella tillgångar	289	290
Summa	**2 548**	**2 306**
Nedskrivningar		
Byggnader och mark[1]	–	37
Maskiner och andra tekniska anläggningar[1]	2	19
Inventarier, verktyg och installationer	–	1
Förvaltningsfastigheter	13	9
Goodwill[2]	–	15
Varumärken med obestämbar nyttjandeperiod	–	7
Övriga immateriella tillgångar	–	18
Summa	**15**	**106**

[1] *2023 avser främst nedskrivningar inom affärsområde Fastigheter*
[2] *2023 avser nedskrivning hänförlig till övrig verksamhet.*

Totala av- och nedskrivningar

MSEK	2024	2023
Byggnader och mark	543	517
Maskiner och andra tekniska anläggningar	1 281	1 258
Inventarier, verktyg och installationer	415	281
Förvaltningsfastigheter	35	26
Goodwill	–	15
Varumärken med obestämbar nyttjandetid	–	7
Övriga immateriella tillgångar	289	308
Summa	**2 563**	**2 412**

Nedskrivningarna fördelade per division

MSEK	2024	2023
Division Lantbruk		
- från årlig prövning av nedskrivningsbehov	–	13
Division Livsmedel		
- från årlig prövning av nedskrivningsbehov	2	29
Övrig verksamhet		
- från årlig prövning av nedskrivningsbehov	13	64
Summa	**15**	**106**

För ytterligare detaljer, ➔ not 13, 14 och 15.

NEDSKRIVNINGSTEST

Årets tester av värdet på goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, i de fördefinierade kassagenererande enheterna, resulterade inte i några nedskrivningar. 2023 gjordes en nedskrivning av goodwill hänförlig till övrig verksamhet med 15 MSEK och en nedskrivning av ett enskilt varumärke inom division livsmedel med 7 MSEK. Beräkningarna i årets tester grundar sig på beslutad budget för 2025, beslutade strategiska planer för åren 2026 och 2027 samt ett antagande om en tillväxt på 2 procent (2) per år efter 2027 för merparten av verksamheterna. Diskonteringsräntan före skatt vid dessa nedskrivningstester var mellan 8 och 11 procent (8 och 10).

Totalt värde på koncernens goodwill och övriga immateriella tillgångar uppgick vid årets utgång till 10 234 MSEK (9 742), vilket motsvarar 40 procent (42) av koncernens eget kapital. Av dessa utgjorde 8 692 MSEK (8 099) goodwill och övriga tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, varav 70 procent (72) är hänförligt till affärsområdet Lantmännen Unibake och 18 procent (18) är hänförligt till affärsområdet Lantmännen Cerealia. Vid nedskrivningstesterna av de kassagenererande enheterna Lantmännen Unibake och Lantmännen Cerealia uppgick diskonteringsräntan före skatt till 8 procent (8) för Lantmännen Unibake och 8 (8) procent för Lantmännen Cerealia.

En ökning av diskonteringsräntan före skatt med 1 procentenhet hade minskat det beräknade nyttjandevärdet för Lantmännen Unibake med 3 035 MSEK (2 987), vilket ändå inte hade medfört ett nedskrivningsbehov, alla andra antaganden oförändrade. För Lantmännen Cerealia medför en ökning av diskonteringsräntan före skatt med 1 procentenhet att det beräknade nyttjandevärdet hade minskat med 692 MSEK (678), vilket hade medfört ett nedskrivningsbehov om 282 MSEK (404), alla andra antaganden oförändrade. En minskning i antagandet om tillväxttakt för åren efter prognosperioden med 0,5 procentenheter hade inte medfört något nedskrivningsbehov för Lantmännen Unibake eller Lantmännen Cerealia.

Not 8 Övriga rörelsekostnader och arvode till revisorer

Specifikation övriga rörelsekostnader

MSEK	2024	2023
Hyror och fastighetskostnader	-1 106	-1 055
Energikostnader	-1 472	-1 721
Reparation och underhåll	-1 007	-843
Transporter	-2 889	-2 739
Övriga kostnader	-4 049	-4 377
Summa	**-10 523**	**-10 735**

Arvode till revisorer

MSEK	2024	2023
Ernst & Young		
Revisionsuppdrag	24	23
Skatterådgivning	1	1
Övriga tjänster	0	1
Summa	**25**	**25**
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	4	5
Andra uppdrag	0	-
Förtroendevalda		
Revisionsuppdrag	1	1

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning, koncernredovisning, bokföring och styrelsens och vd:s förvaltning samt övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra. I revisionsuppdraget ingår även rådgivning och annat biträde som är en följd av de iakttagelser som gjorts vid granskningen eller inom ramen före de övriga arbetsuppgifter som ingår under revisionsuppdraget.

Not 9 Finansiella intäkter och kostnader

	2024			2023		
MSEK	Intäkter	Kostnader	Summa	Intäkter	Kostnader	Summa
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde						
Räntor, fordringar medlemmar	79	–	79	73	–	73
Räntor, övriga	51	–	51	34	–	34
			130			**107**
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat						
Utdelning	18	–	18	9	–	9
			18			**9**
Derivat som används i säkringsredovisning						
Räntor valutaterminer och -swapar	42	-21	21	48	-21	27
			21			**27**
Övriga finansiella skulder						
Räntor, pensionsplaner	–	-1	-1	13	–	13
Räntekostnader, skulder till medlemmar	–	-153	-153	–	-128	-128
Räntekostnader, skulder till allmänheten	–	-76	-76	–	-62	-62
Räntekostnader, upplåning	–	-323	-323	–	-238	-238
Räntekostnader, leasingskulder	–	-97	-97	–	-66	-66
Övriga kostnader, upplåning	–	-44	-44	–	-36	-36
Valutaeffekter	13	–	13	16	–	16
			-681			**-501**
Summa	**203**	**-715**	**-511**	**193**	**-551**	**-358**

ank=20250704-20250708160065

Not 10 Jämförelsestörande poster

Koncernens resultat påverkas av vissa poster av jämförelsestörande karaktär. En sammanställning över dessa poster framgår nedan.

Som jämförelsestörande poster definieras bland annat omstruktureringskostnader, realisationsresultat och nedskrivningar som, i varje enskilt fall, ligger utanför beloppsintervallet +/- 50 MSEK.

MSEK	2024	2023
Realisationsvinst vid försäljning av fastigheter	–	109
Realisationsvinst vid försäljning av verksamheter	70	–
Jämförelsestörande poster i Övriga rörelseintäkter	**70**	**109**
Avsättning med anledning av EU-kommissionens utredning	–	-38
Avyttring av den ryska verksamheten	–	-385
Omvärdering av lager	–	-155
Nedskrivning av immateriella tillgångar	–	-11
Nedskrivning av anläggningstillgångar	–	-2
Omstruktureringskostnader	–	-102
Summa Jämförelsestörande poster i Rörelseresultat	**70**	**-584**
Jämförelsestörande poster i finansnettot	–	–
Summa jämförelsestörande poster i Resultat efter finansiella poster	**70**	**-584**
Skatteeffekt av jämförelsestörande poster	–	73
Summa jämförelsestörande poster i Årets resultat	**70**	**-511**

Jämförelsestörande rörelseposter fördelat per segment/division 2024

	2024				
MSEK	Realisations-resultat	Ned-skrivning	Omstrukture-ringskostnad	Övrigt	Summa
Koncernposter	70	–	–	–	70
Summa	**70**	**0**	**0**	**0**	**70**

Under året har Lantmännen Cerealias färdigmatsverksamhet med varumärket Gooh avyttrats till Atria Sweden, med en realisationsvinst på 70 MSEK. Realisationsvinsten har redovisats som en koncernpost.

Jämförelsestörande rörelseposter fördelat per segment/division 2023

	2023				
MSEK	Realisations-resultat	Ned-skrivning	Omstrukture-ringskostnad	Övrigt	Summa
Division Lantbruk	–	-13	-102	-155	-270
Division Energi	–	–	–	-38	-38
Division Livsmedel	51	–	–	–	51
Affärsområde Fastigheter	58	–	–	–	58
Koncernposter	-229	–	–	-156	-385
Summa	**-120**	**-13**	**-102**	**-349**	**-584**

2023 påverkades Lantmännen Maskin inom division Lantbruk av jämförelsestörande poster om totalt -270 MSEK, varav -155 MSEK avsåg omvärdering av lager, -102 MSEK avsåg en strukturreserv och -13 MSEK avsåg nedskrivningar.

I Lantmännen Biorefineries inom division Energi utökades avsättningen avseende EU-kommissionens utredning med 38 MSEK. Total avsättning uppgick per den 31 december 2023 till 538 MSEK.

Lantmännen Unibake i division Livsmedel hade en realisationsvinst på 51 MSEK från en fastighetsförsäljning i Bryssel. Försäljningen var en del av den tidigare genomförda omstruktureringen av Lantmännen Unibakes bageriverksamhet i Belgien.

Affärsområde Fastigheter hade en realisationsvinst på 58 MSEK från en fastighetsförsäljning i Almby, Örebro.

Under 2023 avyttrades verksamheten i Ryssland med en total resultateffekt på -385 MSEK, varav -229 MSEK avsåg realisationsförlust på försäljning av aktierna. Den ryska verksamheten var innan avyttringen avgränsad från resten av koncernen och innehavet klassificerades som intressebolag.

Not 11 Valutakursdifferenser som påverkat resultatet

MSEK	2024	2023
Valutakursdifferenser som påverkat rörelseresultatet	10	-125
Valutakursdifferenser på finansiella poster	13	16
Summa	**23**	**-109**

Kursdifferenser i rörelseresultatet inkluderas i:	2024	2023
Nettoomsättning	7	203
Varukostnader	-29	-310
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader	32	-18
Summa	**10**	**-125**

Not 12 Skatter

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernens skattekostnad består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot övrigt totalresultat, varvid tillhörande skatt också redovisas i övrigt totalresultat. När det gäller insatsutdelning, återbäring och efterlikvid, som redovisas som utdelning i koncernens eget kapital, redovisas dock skatteeffekten från dessa skattemässigt avdragsgilla poster i resultaträkningen som en del i årets skattekostnad. Aktuell skatt beräknas utifrån de skatteregler som är gällande i de länder där koncernbolag är verksamma.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet och det redovisade värdet på tillgångar och skulder. Uppskjuten skatt värderas till nominellt belopp och beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Uppskjutna skatter avseende temporära skillnader som hänför sig till andelar i dotter- och intresseföretag redovisas inte, då Lantmännen i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföringen av dessa och det inte bedöms sannolikt att återföring sker inom en snar framtid.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det bedöms sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder nettoredovisas när de är hänförliga till samma skattemyndighet och berörda bolag har en legal rätt att kvitta skattefordringar mot skatteskulder.

VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

Bedömningar görs för att bestämma uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder. Uppskjutna skattefordringar redovisas som fordran när det bedöms sannolikt att de kommer att kunna utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Andra antaganden avseende utfallet på dessa framtida beskattningsbara vinster liksom förändrade skattesatser och skatteregler kan resultera i betydande skillnader i värderingen av uppskjutna skatter.

GLOBAL MINIMISKATT

Lagstiftning om OECD:s modellregler för en global minimiskatt för multinationella företag har antagits i Sverige och i vissa jurisdiktioner där koncernen bedriver verksamhet. Lagstiftningen trädde i kraft för koncernens räkenskapsår som började den 1 januari 2024.

Koncernen omfattas av den antagna lagstiftningen och har gjort beräkningar enligt de tillfälliga förenklingsreglerna. Dessa beräkningar visar att den effektiva skattesatsen, i samtliga jurisdiktioner där Lantmännen bedriver verksamhet, överstiger 15 procent för räkenskapsåret 2024. Någon tilläggsskatt har därmed inte bokats.

Skatt på årets resultat

MSEK	2024	2023
Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Periodens skattekostnad	-338	-359
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-8	5
Utländsk skatt	-16	-11
Summa aktuell skatt	**-362**	**-365**
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt från förändringar i temporära skillnader	29	65
Uppskjuten skatteintäkt i aktiverat underskottsavdrag	16	36
Utnyttjande av tidigare aktiverade underskottsavdrag	-58	-60
Övriga förändringar	11	6
Summa uppskjuten skatt	**-2**	**47**
Summa redovisad skattekostnad	**-364**	**-318**

	2024		2023	
Avstämning av effektiv skatt	Procent	MSEK	Procent	MSEK
Resultat före skatt		2 426		1 878
Förväntad skatt enligt gällande svensk skattesats	20,6 %	-500	20,6 %	-387
Poster som påverkat skattemässigt resultat och dessa posters påverkan på den effektiva skatten:				
Ej avdragsgilla kostnader	2 %	-45	6 %	-104
Skattefria realisationsresultat	-2 %	50	-1 %	10
Skattefria utdelningar	0 %	4	0 %	1
Andra ej skattepliktiga intäkter	0 %	4	-1 %	9
Under året uppkommet underskottsavdrag, ej aktiverat som uppskjuten skattefordran	0 %	0	0 %	-1
Aktivering av tidigare års ej aktiverade underskottsavdrag och skattekrediter	0 %	–	0 %	8
Utnyttjande av tidigare års ej aktiverade underskottsavdrag	0 %	–	0 %	5
Ändringar i temporära skillnader där effekten inte redovisas i resultaträkning	0 %	2	1 %	-9
Effekt av särskilda skatteregler för ekonomiska föreningar	-5 %	116	-7 %	124
Skatt hänförlig till tidigare år	0 %	3	0 %	-4
Effekt av ändrade skattesatser, skatteregler samt olika skattesatser i koncernen	1 %	-21	0 %	-4
Utländsk skatt som ej kunnat avräknas	0 %	-1	0 %	0
Återläggning resultat joint venture/intresseföretag	-1 %	31	-3 %	55
Övrigt	0 %	-7	1 %	-21
Redovisad effektiv skatt	**15 %**	**-364**	**17 %**	**-318**

Enligt beskattningsreglerna för ekonomiska föreningar är den utdelning som styrelsen föreslår, och som kommer att utbetalas efterföljande år till fysiska personer, avdragsgill innevarande år och har beaktats vid beräkning av aktuell skatt. Återbäring och efterlikvid är vidare skattemässigt avdragsgilla kostnader, men redovisas inte över resultaträkningen utan som utdelning.

ank=20250704-20250708160066

fortsättning not 12

Skatteposter som redovisats via övrigt totalresultat

MSEK	2024	2023
Uppskjuten skatt		
Aktuariella vinster och förluster i förmånsbaserade pensionsplaner	-78	72
Summa	**-78**	**72**
Aktuell skatt		
Aktuell skatt i säkring av nettoinvesteringar	–	-29
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	–	4
Aktuell skatt i kassaflödessäkringar	75	76
Summa	**75**	**51**
Summa skatteeffekter i övrigt totalresultat	**-3**	**123**

Uppskjuten skattefordran/skatteskuld

	2024			2023		
MSEK	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Koncernen						
Byggnader och mark	472	199	273	410	661	-251
Maskiner och inventarier	60	657	-597	59	648	-589
Nyttjanderättstillgångar	0	751	-751	–	–	–
Immateriella tillgångar	125	779	-654	88	703	-615
Kundfordringar	1	0	1	2	1	1
Pensionsavsättningar	42	71	-29	37	5	33
Räntebärande skulder	788	421	367	674	380	294
Övriga avsättningar	57	0	57	57	1	55
Underskottsavdrag	90	0	90	108	0	108
Övrigt	266	101	165	260	94	166
Summa	**1 901**	**2 979**	**-1 078**	**1 695**	**2 493**	**-798**
Kvittning av fordringar/skulder	-1 592	-1 592	0	-1 397	-1 397	0
Summa, netto uppskjuten skattefordran / skatteskuld	**309**	**1 387**	**-1 078**	**298**	**1 096**	**-798**

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder som avser samma skattemyndighet har kvittats mot varandra.

2023 redovisades uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder på nyttjanderättstillgångar under kategorin för den underliggande tillgången. Från och med 2024 redovisas det under kategorin nyttjanderättstillgångar och en omklassificering har därmed skett.

	Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag 2024						
MSEK	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat mot övrigt totalresultat	Förändringar vid förvärv/avyttring av företag	Omklassificering	Omräknings-differenser	Belopp vid 2024 års utgång
Koncernen							
Byggnader och mark	-251	61	–	-74	545	-8	273
Maskiner och inventarier	-589	2	–	-58	60	-12	-597
Nyttjanderättstillgångar	–	-130	–	-12	-605	-4	-751
Immateriella tillgångar	-615	49	–	-78	0	-10	-654
Kundfordringar	1	0	–	–	0	0	1
Pensionsavsättningar	33	-6	-78	22	–	0	-29
Räntebärande skulder	294	64	–	–	0	9	367
Övriga avsättningar	55	1	–	–	–	1	57
Underskottsavdrag	108	-42	–	20	0	4	90
Övrigt	166	-1	–	-12	0	12	165
Summa	**-798**	**-2**	**-78**	**-192**	**0**	**-8**	**-1 078**

fortsättning not 12

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag 2023

MSEK	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat mot övrigt totalresultat	Förändringar vid förvärv/avyttring av företag	Omklassificering	Omräknings-differenser	Belopp vid 2023 års utgång
Koncernen							
Byggnader och mark	-289	35	–	–	–	3	-251
Maskiner och inventarier	-542	-52	0	–	–	5	-589
Immateriella tillgångar	-658	41	–	–	–	2	-615
Kundfordringar	0	1	–	–	–	0	1
Pensionsavsättningar	-26	-13	72	–	–	0	33
Räntebärande skulder	285	11	–	–	–	-2	294
Övriga avsättningar	60	-5	–	–	–	0	55
Underskottsavdrag	121	-14	0	–	–	1	108
Övrigt	128	43	–	-5	–	0	166
Summa	**-921**	**47**	**72**	**-5**	**–**	**9**	**-798**

Underskottsavdrag och skattekrediter
Vid utgången av året hade koncernen underskottsavdrag på 496 MSEK (520), varav MSEK 430 (454) beaktats vid beräkning av uppskjuten skatt.

De underskottsavdrag som inte beaktats avser underskottsavdrag i Ismo Lindell OY på 11 MSEK (7), JS Perttula OY på 16 MSEK (15) och Lantmännen Unibake Hungary Ltd på 39 MSEK (36).

Dessa har inte åsatts något värde då det i dagsläget är osäkert om de kommer att kunna utnyttjas.

De underskottsavdrag som inte beaktats vid beräkning av uppskjuten skatt uppgår totalt till 66 MSEK (66) och har en livslängd om två till fem år.

Vid utgången av året hade koncernen skattekrediter på 1 MSEK (10) i Polen som har beaktats vid beräkning av uppskjuten skatt.

Not 13 Materiella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIPER
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Vid stora investeringar, där det totala investeringsvärdet uppgår till minst 500 MSEK (500) och investeringstiden omfattar minst 12 månader, inkluderas ränta under byggnadstiden i tillgångens anskaffningsvärde.

Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Varje del av en större materiell anläggningstillgång, med ett anskaffningsvärde som är betydande i relation till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde och en nyttjandeperiod som väsentligt avviker från resten av tillgången, skrivs av separat.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	15-100 år
Silor	10-33 år
Fastighetsinventarier	10-25 år
Maskiner, tekniska anläggningar	5-20 år
Inventarier, verktyg	5-15 år
Fordon	5-10 år
Kontorsutrustning	3-10 år

	Mark och markanläggningar		Byggnader		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Pågående nyanläggningar		Summa materiella anläggningstillgångar	
MSEK	**2024**	2023	**2024**	2023	**2024**	2023	**2024**	2023	**2024**	2023	**2024**	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden	2 001	1 623	12 279	9 564	23 931	20 911	4 032	3 462	1 532	2 692	43 775	38 252
Ackumulerade avskrivningar	-198	-186	-5 498	-4 413	-15 827	-14 167	-2 375	-2 248	–	–	-23 898	-21 014
Ackumulerade nedskrivningar	-61	-61	-397	-397	-489	-506	-71	-71	–	–	-1 018	-1 035
Bokfört värde	**1 742**	**1 376**	**6 384**	**4 754**	**7 615**	**6 238**	**1 586**	**1 143**	**1 532**	**2 692**	**18 859**	**16 203**
Bokfört värde vid årets början	1 376	1 309	4 754	4 827	6 238	5 725	1 143	979	2 692	1 918	16 203	14 758
Investeringar inklusive nyttjanderätter[1)]	10	54	497	169	880	994	557	375	1 875	2 109	3 819	3 701
Företagsförvärv	143	–	353	–	646	–	2	–	136	–	1 280	–
Företagsförsäljningar[2)]	-21	–	-39	–	-101	–	-36	–	-7	–	-204	–
Försäljningar och utrangeringar	-3	–	-91	-23	-136	-138	-33	-27	–	-8	-263	-196
Årets avskrivning enligt plan	-27	-16	-516	-464	-1 279	-1 239	-415	-280	–	–	-2 237	-1 999
Årets nedskrivningar	–	–	–	-37	-2	-19	–	-1	–	–	-2	-57
Omklassificeringar	243	33	1 317	265	1 202	892	347	102	-3 196	-1 309	-87	-17
Omräkningsdifferenser	21	-4	109	17	167	23	21	-5	32	-18	350	13
Bokfört värde	**1 742**	**1 376**	**6 384**	**4 754**	**7 615**	**6 238**	**1 586**	**1 143**	**1 532**	**2 692**	**18 859**	**16 203**

[1)] *I årets investeringar ingår inga aktiverade räntor. Fastigheter förvärvade i bolag betraktas som substansförvärv och redovisas som förvärv av materiella anläggningstillgångar alternativt förvaltningsfastigheter.*
[2)] *Tillgångar som är föremål för uthyrning enligt operationella leasingavtal ingår med 417 MSEK (379) och avser Swecon Baumaschinens uthyrningsverksamhet av anläggningsmaskiner.*

ank=20250704-20250708160067

fortsättning not 13

Nyttjanderätter inkluderade i materiella anläggningstillgångar

Anskaffningsvärde	Mark och markanläggningar		Byggnader		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Pågående nyanläggningar		Summa materiella anläggningstillgångar	
MSEK	**2024**	2023	**2024**	2023	**2024**	2023	**2024**	2023	**2024**	2023	**2024**	2023
Värde vid årets början	105	105	2 321	2 281	254	363	738	646	–	–	3 418	3 395
Anskaffning nyttjanderätter	–	–	456	139	0	0	412	280	–	–	868	419
Övriga förändringar	1	–	-136	-99	-190	-109	-191	-188	–	–	-516	-396
Per 31 december	106	105	2 641	2 321	64	254	959	738	–	–	3 770	3 418
Ackumulerade avskrivningar												
Värde vid årets början	–	–	-948	-784	-253	-359	-376	-373	–	–	-1 577	-1 516
Avskrivningar nyttjanderätter	–	–	-264	-254	-1	-3	-217	-173	–	–	-482	-430
Övriga förändringar	–	–	75	90	190	109	191	170	–	–	456	369
Per 31 december	–	–	-1 137	-948	-64	-253	-402	-376	–	–	-1 603	-1 577
Bokfört värde	**106**	**105**	**1 504**	**1 373**	**0**	**1**	**557**	**362**	**–**	**–**	**2 167**	**1 841**

Statliga stöd har reducerat årets investeringar med 10 MSEK (0).

Vid årsskiftet fanns kontraktuella åtaganden avseende investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgående till 1 256 MSEK (637).

För ytterligare upplysningar om av- och nedskrivningar se ➔ not 7.
För ytterligare upplysningar om leasing se ➔ not 29 avseende leasingåtaganden och ➔ not 30 avseende kundfinansiering.

Not 14 Förvaltningsfastigheter

REDOVISNINGSPRINCIPER

Förvaltningsfastigheter redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Fastigheter som till mindre än 10 procent hyrs ut till koncernföretag klassificeras som förvaltningsfastigheter. För information om avskrivningstider, se ➔ not 13.

	Mark		Byggnader		Summa förvaltningsfastigheter	
MSEK	**2024**	2023	**2024**	2023	**2024**	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden	171	130	848	704	1 019	834
Ackumulerade avskrivningar	-14	-13	-155	-136	-169	-149
Ackumulerade nedskrivningar	–	–	-20	-9	-20	-9
Bokfört värde	**157**	**117**	**673**	**559**	**830**	**676**
Bokfört värde vid årets början	117	119	559	571	676	690
Nyanskaffningar	40	–	134	–	174	–
Försäljningar och utrangeringar	-2	-1	-15	–	-17	-1
Årets avskrivning enligt plan	-1	-2	-21	-15	-22	-17
Årets nedskrivningar	–	–	-13	-9	-13	-9
Omklassificeringar	3	1	29	12	32	13
Bokfört värde	**157**	**117**	**673**	**559**	**830**	**676**

Upplysning om verkligt värde och dess förändring

MSEK	**2024**	2023
Verkligt värde vid årets början	1 369	1 286
Nyanskaffningar	174	–
Försäljningar och utrangeringar	-54	-4
Värdeförändringar	-35	74
Omklassificeringar	59	13
Verkligt värde vid årets slut	**1 513**	**1 369**

Förvaltningsfastigheternas påverkan på periodens resultat

MSEK	**2024**	2023
Hyresintäkter	145	130
Direkta kostnader, inklusive kostnad för reparation och underhåll		
- Fastigheter som genererar hyror	-60	-57
Driftsnetto	**85**	**73**

ÖVRIG INFORMATION

Upplysning om verkligt värde för samtliga förvaltningsfastigheter har värderats enligt värderingshierarki 3, det vill säga utifrån icke observerbara indata och enligt de metoder som beskrivs nedan.

Verkligt värde har fastställts baserat på interna bedömningar. Avstämning har skett gentemot fastighetsförsäljningar genomförda under året. Värdet har bedömts med hjälp av följande värderingsmetoder:

- I flertalet fall har ortprismetoden använts, där genomförda försäljningar av likvärdiga fastigheter på marknaden använts som underlag för bedömningen av värdet.
- Avkastningsvärdering genom kassaflödeskalkyler, där fastigheternas framtida driftsnetton och bedömda restvärden nuvärdesberäknats.
- I vissa fall har avkastningsvärdering genom nettokapitaliseringsmetoden använts, där ett normaliserat driftsnetto sätts i relation till ett marknadsanpassat direktavkastningskrav.

Förvaltningsfastigheter med ett bokfört värde på 410 MSEK (476) är pantsatta som säkerhet för koncernens upplåning. Beräknat verkligt värde uppgår till 796 MSEK (792).

Tillgångar som är föremål för uthyrning enligt operationella leasingavtal avser samtliga förvaltningsfastigheter.

För ytterligare upplysningar om leasing se ➔ not 30 avseende kundfinansiering.

Not 15 Immateriella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Goodwill

Goodwill utgör det värde som anskaffningspriset överstiger verkligt värde med på de nettotillgångar som koncernen förvärvat i samband med ett rörelseförvärv. Värdet på goodwill hänförs till de kassagenererande enheterna inom ett rörelsesegment, som förväntas bli gynnade av det förvärv som gett upphov till goodwillposten. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar och testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

Varumärken

Varumärken som Lantmännen avser fortsätta använda under överskådlig tid framåt och som har ett anskaffningsvärde på minst 10 MSEK klassificeras som varumärke med obestämbar nyttjandeperiod. Varumärken med en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan testas årligen vad gäller nedskrivningsbehov, på motsvarande sätt som för goodwill. Värdering av varumärken som identifierats i ett företagsförvärv görs enligt Relief from Royalty-metoden.

Kund- och leverantörsrelationer

I samband med företagsförvärv kan immateriella tillgångar i form av kund- respektive leverantörsrelationer identifieras. Värdet på dessa bedöms utifrån Multi Period Excess Earning-metoden samt eventuell annan relevant information och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar.

Forskning och utveckling

När det gäller utveckling av utsäde innebär detta att kostnader kan balanseras först efter att officiell sortprövning visat på potentiell framgång för sorten. Vid utveckling av drivmedel kan kostnader balanseras först då produkten kan påvisa teknisk acceptans, kommersiell potential och politiska beslut är tagna. För närvarande innebär detta att samtliga utgifter för utveckling av kommersiella produkter och liknande kostnadsförs när de uppstår.

Avskrivningsprinciper för immateriella tillgångar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Varumärken	5-15 år
Kund- och leverantörsrelationer	5-20 år
Patent, licenser och liknande rättigheter	5-10 år
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, internt genererade	5-10 år

			Övriga immateriella anläggningstillgångar									
	Goodwill		Varumärken		Kund- och leverantörsrelationer		Patent, licenser och liknande rättigheter		Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, internt genererade		Summa övriga immateriella anläggningstillgångar	
MSEK	**2024**	2023	**2024**	2023	**2024**	2023	**2024**	2023	**2024**	2023	**2024**	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden	6 794	6 505	2 694	2 356	2 714	2 592	509	479	1 444	1 357	7 361	6 784
Ackumulerade avskrivningar	–	–	-298	-273	-1 731	-1 521	-360	-322	-1 030	-940	-3 419	-3 056
Ackumulerade nedskrivningar	-365	-354	-7	-7	-20	-20	–	–	-110	-110	-137	-137
Bokfört värde	**6 429**	**6 151**	**2 389**	**2 076**	**963**	**1 051**	**149**	**157**	**304**	**307**	**3 805**	**3 591**
Bokfört värde vid årets början	6 151	6 186	2 076	2 145	1 051	1 160	157	160	307	380	3 591	3 845
Investeringar	–	–	–	1	–	–	4	4	37	40	41	45
Företagsförvärv	108	–	280	–	70	26	–	–	12	–	362	26
Företagsförsäljningar	-49	–	–	–	-22	–	–	–	–	–	-22	–
Årets avskrivning enligt plan	–	–	-6	-6	-164	-163	-24	-25	-95	-96	-289	-290
Årets nedskrivningar	–	-15	–	-7	–	–	–	–	–	-18	0	-25
Omklassificeringar	–	2	–	-55	–	33	2	16	39	1	41	-5
Omräkningsdifferenser	219	-22	39	-2	28	-5	10	2	4	0	81	-5
Bokfört värde	**6 429**	**6 151**	**2 389**	**2 076**	**963**	**1 051**	**149**	**157**	**304**	**307**	**3 805**	**3 591**

Fördelning av goodwill, varumärken och kund–/leverantörsrelationer per division

	Goodwill		Varumärken		Kund- och leverantörsrelationer	
MSEK	**2024**	2023	**2024**	2023	**2024**	2023
Division Lantbruk	221	216	25 [1)]	27 [1)]	77	97
Division Energi	372	382	168 [2)]	164 [2)]	80	114
Division Livsmedel	5 670	5 496	1 916 [3)]	1 885 [3)]	722	822
varav Lantmännen Unibake	*4 939*	*4 763*	*1 125* [3)]	*1 107* [3)]	*506*	*586*
varav Lantmännen Cerealia	*731*	*733*	*791* [3)]	*778* [3)]	*216*	*236*
Affärsområde Scan	68	–	245 [4)]	–	17	–
Affärsområde Swecon	98	57	35 [5)]	–	67	18
Summa	**6 429**	**6 151**	**2 389**	**2 076**	**963**	**1 051**

1) *Varav varumärke med obestämbar nyttjandeperiod 21 MSEK (21) hänförlig till Lantbruk Finland*

2) *Varav varumärke med obestämbar nyttjandeperiod 61 MSEK (60). Varumärkena fördelar sig på Aspen 50 MSEK (50) och Coryton 11 MSEK (10).*

3) *Varav varumärken med obestämbar nyttjandeperiod 1 901 MSEK (1 867). Varumärkena fördelar sig på Lantmännen Unibake med 1 109 MSEK (1 089) och på Lantmännen Cerealia med 791 MSEK (778).*

4) *Varav varumärke med obestämbar nyttjandeperiod Scan 245 MSEK (-) hänförlig till förvärv av Scan under året.*

5) *Varav varumärke med obestämbar nyttjandeperiod Swecon 35 MSEK (-) hänförlig till förvärv av Entrack under året.*

Värdet av goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod uppgår per den 31 december 2024 till 8 692 MSEK (8 099), vilket motsvarar 16 procent (16) av koncernens tillgångar.

För ytterligare upplysningar om av- och nedskrivningar, samt årlig prövning vad gäller nedskrivning av goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod, se ➔ not 7.

ank=20250704-20250708160068

Not 16 Innehav redovisade enligt kapitalandelsmetoden

REDOVISNINGSPRINCIPER

Intresseföretag är företag där Lantmännen har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Normalt är det fallet när koncernen innehar mellan 20 och 50 procent av rösterna.

Joint venture är företag där Lantmännen tillsammans med andra parter genom avtal har ett gemensamt bestämmande inflytande över verksamheten.

Resultatandelen från intresseföretag och joint venture redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Koncernens andel i resultat efter skatt som uppkommit i företaget efter förvärvet, justerat för eventuella avskrivningar/upplösningar av koncernmässiga värden, redovisas på en egen rad i resultaträkningen och inkluderas i rörelseresultatet.

Eventuella nedskrivningar och återförda nedskrivningar redovisas i resultaträkningen på raden "Andel av resultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden".

Moderföretaget

Moderföretaget redovisar samtliga innehav i intresseföretag och joint venture till anskaffningsvärde, i förekommande fall justerat med lämnade aktieägartillskott och ackumulerade nedskrivningar.

VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

Lantmännen äger 10,7 procent i team SE. Innehavet redovisas som ett intresseföretag då bedömningen är att Lantmännen har ett betydande inflytande genom styrelserepresentation och krav på enhälliga beslut inom väsentliga områden.

ÖVRIG INFORMATION

Lantmännen inkluderar resultat från intresseföretag och joint ventures i sin redovisning med en månads eftersläpning. I årets rörelseresultat ingår således Lantmännens andel i dessa företags resultat för perioden december föregående år till november innevarande år. Eftersläpningen bedöms inte ha väsentlig påverkan.

	Koncernen		Moderföretaget	
MSEK	**2024**	2023	**2024**	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden	3 442	3 012	1 952	1 951
Ackumulerade nedskrivningar	-2	-2	-80	-80
Bokfört värde	**3 440**	**3 010**	**1 872**	**1 871**
Bokfört värde vid årets ingång	3 010	3 195	1 871	1 877
Förvärv/Aktieägartillskott	244	43	1	14
Avyttringar	0	-440	–	-20
Årets andel i intresseföretags resultat	151	267	–	–
Årets utdelning	-44	-70	–	–
Omklassificeringar	0	7	–	–
Omräkningsdifferens/ Övrigt total resultat	79	8	–	–
Bokfört värde	**3 440**	**3 010**	**1 872**	**1 871**
Innehav i joint ventures	1 112	840	194	194
Innehav i intresseföretag	2 327	2 170	1 678	1 677
Summa	**3 440**	**3 010**	**1 872**	**1 871**

Under 2024 har andelar i Lantstaden AB förvärvats och Lanthem Samhällsfastigheter AB har erhållit aktieägartillskott.

I samband med förvärvet av Scan under 2024 erhölls nya andelar i Svenska Köttföretagen AB samt ökade andelarna i Tillväxtbolaget för Sveriges Lantbrukare AB och Agronod AB.

	Andel i joint ventures och intresseföretags resultat		Utdelning från joint ventures och intresseföretag	
MSEK	**2024**	2023	**2024**	2023
Joint Ventures				
Scandagra Group AB	72	77	–	–
Scandagra Polska Sp.z o.o.	-4	-1	–	–
Övriga	-22	2	-4	-22
Intresseföretag				
Viking Malt Oy	36	62	-2	-5
team SE	51	117	-35	-43
Övriga	18	10	-3	–
Summa	**151**	**267**	**-44**	**-70**

Rörelseresultat i övriga joint ventures uppgick till 10 MSEK (4) och redovisad resultatandel i Lantmännen till -22 MSEK (2).

Under året har en justering gjorts i Lantmännen för att korrigera det redovisade resultatet av Barken Bostadsutveckling Fastighets AB från tidigare år.

Rörelseresultat i övriga intresseföretag uppgick till 58 MSEK (30) och redovisad resultatandel i Lantmännen till 18 MSEK (10).

Årets andel i KG:s Ägg AB resultat står för den största delen av Intresseföretag Övriga.

Summerad finansiell information för joint ventures och intresseföretag

Informationen avser 100 procent i företagen.

Joint ventures

	Scandagra Group AB		Scandagra Polska Sp. z o.o.	
MSEK	**2024**	2023	**2024**	2023
Balansposter				
Anläggningstillgångar	340	350	98	121
Omsättningstillgångar	3 203	3 578	380	341
varav likvida medel	*66*	*20*	*10*	*27*
Summa tillgångar	**3 543**	**3 928**	**478**	**462**
Långfristiga skulder	951	943	4	4
varav finansiella skulder	*949*	*941*	–	–
Kortfristiga skulder	1 283	1 859	272	256
varav finansiella skulder	*439*	*1 099*	–	–
Summa skulder	**2 234**	**2 802**	**276**	**260**
Nettotillgångar, 100 procent	**1 309**	**1 126**	**202**	**202**
Ägd andel i företaget, procent	*50 %*	*50 %*	*50 %*	*50 %*
Lantmännens andel i nettotillgångarna	655	563	101	101
Koncernmässiga övervärden	–	–	–	–
Redovisat värde i Lantmännen	**655**	**563**	**101**	**101**

	Scandagra Group AB		Scandagra Polska Sp. z o.o.	
MSEK	**2024**	2023	**2024**	2023
Resultatposter				
Nettoomsättning	8 456	9 173	1 418	1 625
Årets resultat	**143**	**153**	**-8**	**-1**
varav avskrivningar och amorteringar	*-33*	*-28*	*-5*	*-3*
varav ränteintäkter	*103*	*77*	*12*	*5*
varav räntekostnader	*-85*	*-80*	*0*	*-8*
varav skattekostnader/intäkter	*-16*	*-25*	*2*	–
Summa totalresultat	**143**	**153**	**-8**	**-1**
Årets resultat, 100 procent	**143**	**153**	**-8**	**-1**
Ägd andel i företaget, procent	*50 %*	*50 %*	*50 %*	*50 %*
Lantmännens andel av årets resultat	72	77	-4	-1
Redovisat resultat i Lantmännen	**72**	**77**	**-4**	**-1**

fortsättning not 16

Intresseföretag

	team SE		Viking Malt Oy	
MSEK	**2024**	2023	**2024**	2023
Balansposter				
Anläggningstillgångar	10 159	9 691	2 373	2 282
Omsättningstillgångar	13 214	13 100	1 309	1 369
Summa tillgångar	**23 372**	**22 791**	**3 682**	**3 651**
Långfristiga skulder	3 203	5 085	1 316	1 446
Kortfristiga skulder	11 048	9 079	931	906
Summa skulder	**14 251**	**14 164**	**2 247**	**2 352**
Nettotillgångar, 100 procent	**9 121**	**8 627**	**1 435**	**1 299**
Ägd andel i företaget, procent	*10,7 %*	*10,7 %*	*37,5 %*	*37,5 %*
Lantmännens andel i nettotillgångarna	976	923	538	487
Koncernmässiga övervärden	529	529	–	–
Redovisat värde i Lantmännen	**1 505**	**1 452**	**538**	**487**

	team SE		Viking Malt Oy	
MSEK	**2024**	2023	**2024**	2023
Resultatposter				
Nettoomsättning	56 489	66 654	3 924	4 438
Årets resultat	**437**	**1 106**	**95**	**166**
Övrigt totalresultat	35	-15	–	–
Summa totalresultat	**472**	**1 091**	**95**	**166**
Ägd andel i företaget, procent	*10,7 %*	*10,7 %*	*37,5 %*	*37,5 %*
Lantmännens andel av årets resultat	47	118	36	62
Lantmännens andel av övrigt totalresultat	4	-2	–	–
Redovisat totalresultat i Lantmännen	**51**	**117**	**36**	**62**

Moderföretagets och koncernens innehav av andelar i intresseföretag och joint ventures					**2024-12-31**	
Bolagsnamn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital-andel, %	Redovisat värde i koncernen, MSEK	Redovisat värde i moderföretaget, MSEK
Av moderföretaget ägda joint ventures:						
Scandagra Group AB	556009-3121	Malmö	85 000	50,0	655	120
Scandagra Polska Sp. z o.o.	PL 0000138255	Polen	2 686	50,0	101	74
Lantmännen Dansk Landbrugs Grovvareselskab International AB (LDI)	559025-3182	Stockholm	25 000	50,0	0	1
Av övriga koncernföretag ägda joint ventures:						
Lanthem Samhällsfastigheter AB	559000-6036	Stockholm	25 000	50,0	285	
Barken Bostadsutveckling Fastighets AB	559067-6192	Stockholm	25 000	50,0	1	
Lantstaden AB	559452-6351	Norrköping	12 500	50,0	70	
Av moderföretaget ägda intresseföretag:						
team SE	HRB14440FL	Tyskland	1 597 638	10,7	1 505	1 365
Viking Malt Oy	FI 0802004-9	Finland	1 381 387	37,5	538	178
KG:s Ägg AB	556344-0360	Linköping	300	30,0	108	82
Tillväxtbolaget för Sveriges Lantbrukare AB	556155-9831	Stockholm	271 000	25,0	48	47
European Agri Trade A/S	26207177	Danmark	250	50,0	0	0
European Crop Protection A/S	21538388	Danmark	232	46,4	0	0
European Fertilizer A/S	20296372	Danmark	173	34,5	0	0
Agronod AB	559270-6245	Stockholm	1 025 000	16,7	5	5
Av övriga koncernföretag ägda intresseföretag:						
Aspen-Produkte Handels GmbH	HR205654	Tyskland		50,0	40	
Åhus Hamn & Stuveri AB	556436-3850	Kristianstad	1 366	45,5	32	
Vihervakka OY	FI 01381036	Finland	788	39,4	10	
SimSuFoods AB	559195-4697	Norrköping	165	24,8	4	
Tillväxtbolaget för Sveriges Lantbrukare AB	556155-9831	Stockholm	135 500	12,5	24	
Agronod AB	559270-6245	Stockholm	1 025 000	16,7	5	
Svenska Köttföretagen AB	556219-6849	Skövde	48 000	23,5	7	
Summa					**3 440**	**1 872**

ank=20250704-20250816069

Not 17 Finansiella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Eventuella nedskrivningar beräknas och redovisas för de finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde och för de finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade i övrigt totalresultat. Nedskrivning redovisas inte för innehav av eget kapitalinstrument.

Reserv för kreditförluster beräknas och redovisas initialt utifrån tolv månaders förväntade kreditförluster. Om kreditrisken ökat väsentligt sedan den finansiella tillgången först redovisades, beräknas och redovisas reserv för kreditförluster utifrån förväntade kreditförluster för tillgångens hela återstående löptid. För kundfordringar, som inte innehåller en väsentlig finansieringskomponent, tillämpas en förenklad metod och reserv för kreditförluster beräknas och redovisas utifrån förväntade kreditförluster för hela den återstående löptiden oavsett om kreditrisken ökat väsentligt eller inte.

Lantmännen baserar beräkningen av förväntade kreditförluster huvudsakligen på en individuell bedömning av den aktuella fordran tillsammans med information om historiska förluster för likartade tillgångar och motparter. Den historiska informationen utvärderas och justeras kontinuerligt utifrån den aktuella situationen och Lantmännens förväntan om framtida händelser.

MSEK	2024	2023
Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat	907	626
Derivatinstrument	5	8
Andra långfristiga, finansiella tillgångar	2	2
Summa	**914**	**636**
Finansiell leasing (not 30)	–	–
Summa	**914**	**636**

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

MSEK	2024	2023
Bokfört värde vid årets början	–	5
Omklassificering	–	-5
Bokfört värde	**–**	**0**

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat

MSEK	2024	2023
Bokfört värde vid årets början	626	571
Investeringar	163	–
Avyttring	-64	–
Årets omvärdering till verkligt värde	182	55
Bokfört värde	**907**	**626**

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat

MSEK	2024	2023
Copenhagen Malmö Port	13	13
HKScan Oyj [1]	–	72
LRF	168	63
Norlic	22	22
Scandi Standard AB	595	380
Hargs Hamn AB	16	16
DAKA	16	–
Scandinavian Aquasystems	16	–
Övrigt	61	60
Bokfört värde	**907**	**626**

[1] *Innehavet avyttrat under året.*

Not 18 Övriga anläggningstillgångar

MSEK	2024	2023
Derivatinstrument, rörelserelaterade	66	85
Övriga långfristiga rörelsetillgångar	16	146
Summa	**82**	**231**

Not 19 Varulager

REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas med tillämpning av FIFU metoden (först in/först ut) eller vägda genomsnittspriser. Anskaffningsvärdet för egentillverkade varor innefattar, förutom direkta kostnader, produktionsrelaterade omkostnader baserade på normal produktionskapacitet. Lånekostnader ingår inte i lagervärdena.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten efter avdrag för uppskattade kostnader för att färdigställa och sälja varan.

Redovisning av spannmål inom Lantmännen sker till vägda genomsnittspriser. Vid varje redovisningstillfälle beräknas kostnaden för spannmål utifrån redan gjorda inköp, kontrakterade inköp samt de säkringstransaktioner relaterade till spannmål som ingåtts. Utifrån dessa förutsättningar beräknas en genomsnittlig inköpskostnad per gröda och relevant volym. Den så beräknade inköpskostnaden appliceras därefter på under rapportperioden sålda spannmålsvolymer respektive på vid rapporttidpunkten inneliggande lager. Om beräknad varukostnad indikerar att förlustaffärer bedöms föreligga vid någon tidpunkt, resultatförs dessa direkt.

MSEK	2024	2023
Råvaror och förnödenheter	1 307	1 088
Varor under tillverkning	867	561
Färdiga varor	3 236	3 444
Handelsvaror	3 653	4 304
Förskott till leverantörer	137	67
Summa	**9 200**	**9 464**

Av årets varulager är 102 MSEK (127) värderat till nettoförsäljningsvärde.

Den totala kostnaden för varor som sålts under året uppgick till 50 976 MSEK (49 443).

Förändring i avsättning till lagerinkurans

MSEK	2024	2023
Ingående balans den 1 januari	**409**	**218**
Avsättningar för värdeminskning av varulager	98	237
Varulager som skrivits av som inkurant under året	-67	-35
Övriga förändringar i lagerinkurans under året	-126	-11
Valutakursdifferenser	4	0
Utgående balans den 31 december	**317**	**409**

Not 20 Kundfordringar och övriga rörelsetillgångar

REDOVISNINGSPRINCIPER

En kundfordran redovisas när varorna har levererats eller tjänsten har utförts då ersättningen vid denna tidpunkt är säker och det endast är tidsåtgång som krävs innan betalningen ska ske.

I kundfordringar inkluderas finansieringstjänsten som innebär att kredittiden kan vara förlängd med upp till 11 månader.

MSEK	2024	2023
Kundfordringar	5 989	6 097
Kundfordringar, joint venture/intresseföretag	66	71
Kundfordringar, finansieringstjänst	727	746
Avtalstillgångar från kontrakt med kunder	40	33
Derivatinstrument, rörelserelaterade	415	619
Övriga rörelsefordringar, joint venture/intresseföretag	1	5
Övriga kortfristiga fordringar	1 123	1 091
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	767	615
Summa	**9 127**	**9 277**

Åldersanalys av kundfordringar

MSEK	2024	2023
Ej förfallna fordringar	6 023	6 166
Förfallna fordringar		
≤ 30 dagar	674	691
31-60 dagar	77	77
61-90 dagar	22	34
>90 dagar	117	80
Summa	**6 913**	**7 048**
Reserv för förväntade kreditförluster	-132	-134
Summa	**6 781**	**6 914**

Reserv för förväntade kreditförluster

MSEK	2024	2023
Avsättningar vid årets början	-134	-132
Nya avsättningar för befarade förluster	-8	-49
Utnyttjande av reserv för konstaterade förluster	4	7
Reversering av ej realiserad förlust	11	40
Från förvärvade, avyttrade företag	-3	–
Valutakursdifferenser	-2	–
Avsättningar vid årets slut	**-132**	**-134**

Årets totala kostnad för konstaterade och förväntade kreditförluster 2024 var 3 MSEK, 2023 uppgick kostnaden till 30 MSEK.

Kostnaderna för förväntade kreditförluster redovisas i rörelseresultatets Övriga kostnader.

För information om kundfordringars kreditkvalitet se ➔ not 24.

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2024	2023
Förutbetalda hyror	60	69
Förutbetalda försäkringar	153	126
Upplupna bonusar och rabatter	81	22
Övriga förutbetalda kostnader	355	312
Övriga upplupna intäkter	118	86
Summa	**767**	**615**

Not 21 Kortfristiga räntebärande tillgångar och likvida medel

Kortfristiga räntebärande tillgångar

MSEK	2024	2023
Fordringar på joint venture/intresseföretag	76	44
Räntebärande fordringar	1	0
Övriga kortfristiga placeringar	0	118
Derivatinstrument	36	177
Andra kortfristiga finansiella tillgångar	8	7
Summa	**121**	**347**

Likvida medel

MSEK	2024	2023
Kassa och bank	843	632
Kortfristiga placeringar < 3 månader	120	–
Summa	**963**	**632**

Som kortfristiga räntebärande tillgångar redovisas fordringar med löptid upp till ett år och placeringar med löptid mellan 3 månader och ett år.

Kortfristiga placeringar har i allt väsentligt en räntebindning understigande 3 månader och har därmed mycket begränsad ränterisk.

ank=20250704-20250708160700

Not 22 Eget kapital

VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN
Insatskapitalet i en ekonomisk förening återbetalas till medlemmen vid utträde ur föreningen. Baserat på de regler som finns i IAS 32 och som är tillämpliga på kooperativa företags insatskapital har Lantmännen, utifrån de förutsättningar som gäller för insatskapital enligt föreningens stadgar, gjort bedömningen att föreningens insatskapital ska betraktas som eget kapital i koncernens redovisning.

Medlemmar i Lantmännen ek för kan erhålla återbäring på gjorda inköp från Lantmännen Lantbruk Sverige, Lantmännen Maskins och Swecons svenska verksamheter samt efterlikvid på försäljning till Lantmännen Lantbruk Sverige. Lantmännen har gjort bedömningen att den återbäring och efterlikvid som kan utbetalas till medlemmarna, och som är beroende av föreningens resultat, ska betraktas som utdelning.

ÖVRIG INFORMATION
Med insatskapital avses den insats som en medlem enligt stadgarna är skyldig att delta med i föreningen (inbetald insats) samt den insats som uppkommer till följd av en insatsemission (emitterad insats).

Som Övrigt tillskjutet kapital redovisas bundna reserver i moderföretaget.

Säkringsreserven innefattar den ackumulerade effektiva delen av vinster eller förluster som uppstått vid omvärdering av säkringsinstrument till verkligt värde och där den säkrade transaktionen ännu inte inträffat. Säkringstransaktionerna som ingår avser kassaflödessäkringar. Den ackumulerade vinsten eller förlusten som redovisas här kommer att omklassificeras till resultatet först när den säkrade transaktionen påverkar resultatet.

Reserven för finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat innefattar den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på de tillgångar som klassificerats som "finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat" fram till dess tillgången avyttras, och redovisas då som balanserade vinstmedel.

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstått vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor. Vinster och förluster på säkringsinstrument, som uppfyller kraven för säkring av nettoinvesteringar i utländska verksamheter, ingår också i omräkningsreserven och redovisas där efter avdrag för skatt.

Förvaltning av koncernens kapital
Lantmännen har två övergripande finansiella mål:
- Avkastning på eget kapital skall uppgå till minst 8 procent över en konjunkturcykel och med nuvarande affärsportfölj
- Soliditeten skall uppgå till minst 40 procent

För att uppnå dessa mål arbetar Lantmännen med finansiella styrmedel för verksamheten och specifika avkastningsmål för respektive affär. Dessa avkastningsmål uttrycks i procent på operativt kapital och varierar beroende på typ av affär samt avkastningsnivåer för jämförbara verksamheter utanför Lantmännen. Lantmännens strävan är att uppnå en avkastning på operativt kapital för varje affär som minst ligger i nivå med jämförbara verksamheter utanför koncernen.

Framtida investeringar allokeras främst till områden som både uppfyller avkastningskravet och ger möjlighet till lönsam tillväxt.

2024

			Reserver						
MSEK	Insatskapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkringsreserv	Reserv för finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Omräkningsreserv	Balanserade vinstmedel	Eget kapital hänförligt till medlemmar i den ekonomiska föreningen	Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	**Totalt eget kapital**
Eget kapital, ingående balans 2024-01-01	**4 534**	**3 110**	**130**	**0**	**1 148**	**14 449**	**23 371**	**101**	**23 472**
Omklassificering ingående balans	–	–	4	–	–	-4	0	–	0
Periodens resultat efter skatt	–	–	–	–	–	2 056	2 056	6	2 062
Aktuariella vinster och förluster i pensionsplaner	–	–	–	–	–	379	379	–	379
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat									
- årets omvärdering	–	–	–	180	–	–	180	–	180
Kassaflödessäkringar									
- årets omvärdering	–	–	-66	–	–	–	-66	–	-66
- överfört till resultaträkningen [1]	–	–	-185	–	–	–	-185	–	-185
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	–	–	–	–	606	–	606	–	606
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet									
- årets resultat	–	–	–	–	-117	–	-117	–	-117
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	–	–	51	–	24	-78	-3	–	-3
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	–	–	-200	180	513	301	794	0	794
Summa totalresultat	**–**	**–**	**-200**	**180**	**513**	**2 357**	**2 850**	**6**	**2 856**
Omföring av verkligt värde reserv till balanserade vinstmedel	–	–	–	89	–	-89	–	–	–
Utbetald utdelning [2]	–	–	–	–	–	-453	-452	-3	-455
Återbäring och efterlikvid	–	–	–	–	–	-324	-324	–	-324
Av medlemmar inbetalt insatskapital	246	–	–	–	–	–	246	–	246
Till medlemmar utbetalt insatskapital	-84	–	–	–	–	–	-84	–	-84
Vinstdisposition	423	–	–	–	–	-423	–	–	–
Annan förändring avseende ägande utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	–	–	-36	-36
Summa eget kapital, utgående balans 2024-12-31	**5 119**	**3 110**	**-66**	**269**	**1 661**	**15 511**	**25 606**	**68**	**25 674**

[1] *Av det belopp som har överförts till resultaträkningen så har hela beloppet förts mot rörelseresultatet.*
[2] *Avser insatsutdelning vad gäller moderföreningens medlemmar.*

fortsättning not 22

2023

MSEK	Insats-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver: Säkrings-reserv	Reserver: Reserv för finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Reserver: Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel	Eget kapital hänförligt till medlemmar i den ekonomiska föreningen	Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	**Totalt eget kapital**
Eget kapital, ingående balans 2023-01-01	**4 027**	**3 110**	**423**	**-59**	**1 080**	**14 250**	**22 831**	**101**	**22 932**
Periodens resultat efter skatt	–	–	–	–	–	1 554	1 554	6	1 560
Aktuariella vinster och förluster i pensionsplaner	–	–	–	–	–	-352	-352	–	-352
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat									
- årets omvärdering	–	–	–	55	–	–	55	–	55
Kassaflödessäkringar									
- årets omvärdering	–	–	-184	–	–	–	-184	–	-184
- överfört till resultaträkningen [1]	–	–	-181	–	–	–	-181	–	-181
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	–	–	–	–	-42	–	-42	–	-42
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet									
- årets resultat	–	–	–	–	139	–	139	–	139
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	–	–	72	4	-29	76	123	–	123
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	–	–	-293	59	68	-276	-442	0	-442
Summa totalresultat	**–**	**–**	**-293**	**59**	**68**	**1 278**	**1 112**	**6**	**1 118**
Utbetald utdelning [2]	–	–	–	–	–	-403	-403	-6	-409
Återbäring och efterlikvid	–	–	–	–	–	-374	-374	–	-374
Av medlemmar inbetalt insatskapital	281	–	–	–	–	0	281	–	281
Till medlemmar utbetalt insatskapital	-77	–	–	–	–	0	-77	–	-77
Vinstdisposition	303	–	–	–	–	-303	–	–	–
Summa eget kapital, utgående balans 2023-12-31	**4 534**	**3 110**	**130**	**0**	**1 148**	**14 449**	**23 371**	**101**	**23 472**

[1] *Av det belopp som har överförts till resultaträkningen så har hela beloppet förts mot rörelseresultatet.*
[2] *Avser insatsutdelning vad gäller moderföreningens medlemmar.*

Not 23 Räntebärande skulder

Långfristiga räntebärande skulder

MSEK	Not	2024	2023
Långfristiga skulder till kreditinstitut	24	2 735	2 502
Emitterade värdepapper [1]		2 997	999
Förlagsandelar		250	250
Finansiella skulder avseende leasingavtal	29	1 788	1 551
Övriga långa räntebärande skulder		325	330
Derivatinstrument		8	9
Skulder till joint venture/intresseföretag		0	2
Summa		**8 103**	**5 643**

Kortfristiga räntebärande skulder

MSEK	Not	2024	2023
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	24	146	1402
Skulder till medlemmar avseende sparmedel		2 061	1 932
Inlåning från allmänheten i Lantmännen Finans AB		2 257	2 112
Emitterade värdepapper [1]		0	100
Finansiella skulder avseende leasingavtal	29	443	333
Övriga korta räntebärande skulder		220	70
Derivatinstrument		38	30
Summa		**5 165**	**5 979**
Räntebärande skulder totalt		**13 268**	**11 622**

[1] *Redovisade till upplupet anskaffningsvärde.*

Inlåning från allmänheten i Lantmännen Finans AB kommer från företag, medlemmar, anställda och övriga privatpersoner. Inlåningskontona har fria uttag, ränta från första kronan och omfattas av den statliga insättningsgarantin på 1 050 TSEK.

MSEK	2024	2023
Bokfört värde vid årets början	11 622	11 295
Kassaflöde	801	2
Värdeförändringar	120	-50
Övrigt	725	375
Bokfört värde	**13 268**	**11 622**

ank=20250704;2025070816071

Not 24 Finansiella instrument och finansiell riskhantering

RISKHANTERING
Lantmännen är genom sina internationella verksamheter exponerat för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i koncernens resultat och kassaflöde till följd av förändringar av priser inom råvarumarknaderna, valutakurser, räntenivåer, refinansiering samt kredit- och motpartsrisker. Lantmännen bedriver internbanksverksamhet via den gemensamma funktionen Group Treasury inom Lantmännen ek för.

Huvuduppgiften för Group Treasury är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering, identifiera och på ett effektivt sätt minimera finansiella risker som koncernen utsätts för i den dagliga affärsverksamheten, stödja ledning och koncernbolag samt optimera koncernens finansnetto och kapitalbindning.

En särskild finanspolicy reglerar hur de finansiella riskerna ska hanteras samt anger mandat, limiter och vilka finansiella instrument som får användas. Koncernens finanspolicy fastställs årligen av Lantmännens styrelse. Koncernens riskkommitté får en löpande rapportering om utvecklingen av koncernens finansiella risker. Group Treasury sköter även Lantmännens nettingsystem och svarar för koncernens likviditetshantering via cashpooler i banker. Som motpart till Lantmännen i finansiella transaktioner accepteras endast banker och kreditinstitut som har en hög kreditrating och som i huvudsak delar koncernens långsiktiga finansiering.

KAPITALSTRUKTUR OCH FINANSIELLA COVENANTER
Lantmännen arbetar aktivt med kapitalstrukturen för att säkra långsiktig finansiell stabilitet och för att till lägsta kostnad tillgodose verksamhetens behov av kapital och säkerställa möjlighet till framtida förvärv. Lantmännen använder flera finansiella nyckeltal för att mäta kapitalstrukturen och har till exempel en långsiktig målsättning att soliditeten ska överstiga 40 procent. Lantmännen lånefinansierar verksamheten via ett flertal banker och kreditinstitut. Kreditvillkoren för lånen är beroende på den finansiella utvecklingen för Lantmännen och beskrivs i de bindande finansiella löften, så kallade covenanter, som finns i avtalen. För ytterligare information om Lantmännens covenanter, se avsnittet "Refinansieringsrisk" nedan.

Lantmännen har även lån där pant har lämnats som säkerhet, i huvudsak fastighetsinteckningar. För ytterligare information se ➔ not 34.

VALUTARISK
Lantmännen är genom sin verksamhet exponerade för valutarisk genom att valutakursförändringar påverkar koncernens resultat- och balansräkning. Koncernens valutaexponering omfattar både transaktionsexponering och omräkningsexponering. Målet för koncernens valutariskhantering är att reducera den kortsiktiga effekten av valutakursförändringarnas negativa inverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

Transaktionsexponering
Transaktionsexponering är risken för att ändrade valutakurser påverkar koncernens rörelseresultat negativt. Divisionernas försäljning och inköp i utländsk valuta ska därför enligt koncernens finanspolicy kurssäkras hos Group Treasury. Detta kan ske antingen vid order eller genom rullande prognossäkring upp till 12 månader. Målet är att i första hand minimera valutakurseffekterna genom att utnyttja inkommande valuta till betalningar i samma valuta. Därutöver säkras förväntade flöden med finansiella instrument enligt de riktlinjer som är fastlagda i Lantmännens finanspolicy.

Lantmännen är främst exponerad mot valutorna EUR, DKK, USD och GBP. De olika valutorna representerar både in- och utflöden jämfört med den svenska kronan och en stor andel av valutaflödena är valutasäkrade. Den transaktionsrelaterade resultatpåverkan från en valutakursförändring bedöms därför vara liten.

En 10-procentig +/- förändring av den svenska kronan gentemot dotterbolagens valutor skulle vid en omräkning av rörelseresultatet ha en ungefärlig påverkan på rörelseresultatet med +/- 157 MSEK (+/- 157). Beräkningen antar allt annat lika och tar inte hänsyn till eventuellt förändrade priser och kundbeteende vid förändrade valutakurser.

Känslighetsanalys för större valutor

Risk	Förändring	Rörelseresultatpåverkan, MSEK 2024	2023
EUR/SEK	-10 %	-94	-110
AUD/SEK	-10 %	-9	-8
NOK/SEK	-10 %	0	7
GBP/SEK	-10 %	-16	-12
USD/SEK	-10 %	-7	-6
Övriga	-10 %	-30	-28
Totalt		**-157**	**-157**

De valutaderivat som används för säkringsändamål är valutaterminer.

Vid årsskiftet fördelade sig koncernens utestående valutaterminer på nedanstående valutor:

Valutafördelning och förfallostruktur, rörelserelaterade valutaterminer

MSEK	2025	2026	2027	2028
AUD	-52	–	–	–
EUR	-1 064	–	–	–
NOK	-571	–	–	–
DKK	145	–	–	–
GBP	-11	–	–	–
USD	156	–	–	–
PLN	207	–	–	–
CHF	40	–	–	–
RON	-41	–	–	–
Summa	**-1 191**	–	–	–

I tabellen ovan visas nominellt nettobelopp per valuta. Negativa belopp innebär försäljning av motsvarande valuta och positiva belopp köp.

Valutaterminernas genomsnittliga återstående löptid sista december 2024 var 2 månader (2).

Omräkningsexponering
Omräkningsexponering är den risk som Lantmännen är exponerat för vid omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar till SEK. Valutasäkring av investeringar i utländska dotterbolag hanteras primärt genom lån i motsvarande valuta. Vid bokslutstillfället upptas dessa lån till balansdagskurs. Moderföretagets resultatförda kursdifferenser hänförliga till dessa säkringar, redovisas i koncernen tillsammans med omräkningsdifferenser från nettotillgångarna i dotterföretagen via övrigt totalresultat mot koncernens egna kapital ("Equity Hedge"). Endast nettoinvesteringar med stor exponering i en valuta säkras. Dessa är för närvarande nettoinvesteringar i EUR och DKK.

En försvagning av den svenska kronan jämfört med övriga valutor med 10 procent skulle innebära att eget kapital ökade med 1 533 MSEK (1 358) utan hänsyn taget till Equity hedge. Med hänsyn taget till Equity Hedge skulle eget kapital öka med 1 414 MSEK (1 310), allt annat lika.

PRISRISK
Lantmännen använder de finansiella marknaderna för att hantera prisrisken i råvaruhandel, så som handel i spannmål och foderråvaror, försäljning av etanol eller inköp av energi. Hanteringen av prisrisken genom prissäkringar har till syfte att öka förutsägbarheten och jämna ut svängningar i prisbilden, vilket också underlättar att ge rätt pris till kund.

fortsättning not 24

Råvaruprisrisk
Lantmännen är utsatt för råvaruprisrisk främst för råvarorna vete, raps, korn, havre och soja. Prissättningen av råvaror varierar över tiden som en följd av internationellt utbud och efterfrågan. Råvarurisker är framförallt hänförliga till Lantmännen Lantbruks verksamheter, Lantmännen Agroetanols etanoltillverkning och till Lantmännen Cerealias verksamhet samt Lantmännens Unibakes bageriverksamhet. Förutom att prissäkra via leveransavtal används möjligheten att prissäkra genom finansiella terminer via råvarubörser samt banker. Huvuddelen av Lantmännens handlade råvaror har en prissättning som baseras på USD eller EUR. Utgångspunkten i Lantmännens Finanspolicy är att valutan är en del av affärens prissättning och ska därför kurssäkras senast vid affärens ingång.

Energiprisrisk
Lantmännen är genom sin energikrävande verksamhet utsatt för risker förknippade med prisfluktuationer på framförallt el och gas, men även diesel. Om inte energiprisrisken är säkrad kommer dessa prisfluktuationer att ha en direkt påverkan på koncernens operativa resultat. Koncernens elförbrukning prissäkras därför successivt enligt en fastlagd strategi genom den gemensamma funktionen Group Treasury. Säkringsstrategierna i el, gas och diesel syftar till att ge långsiktiga besparingar och sänka volatiliteten i koncernens energikostnader. Eftersom el och gas handlas i EUR uppstår också en valutarisk. Denna säkras löpande.

Elprissäkring för Sverige, Danmark, Finland, Norge och Baltikum

Förfalloår	2025	2026	2027	2028
Säkrad andel av prognostiserat årsbehov	88 %	48 %	32 %	10 %

Elprissäkring för Storbritannien

Förfalloår	*2025*	*2026*	*2027*	*2028*
Säkrad andel av prognostiserat årsbehov	87 %	50 %	0 %	0 %

Koncernbolagens totala elförbrukning uppgick år 2024 till 707 GWh (647) varav 571 GWh (514) användes av verksamheterna i Sverige, Danmark, Finland och Norge samt 28 GWh (27) i Storbritannien. En förändring i elpriset med +/-10 procent skulle ge en värdeförändring av energisäkringen med +/- 59,5 MSEK. Användningen av naturgas i koncernens bolag uppgick år 2024 till 177 GWh (169) varav 82 GWh (71) i verksamheterna i Sverige, Finland och Danmark samt 14 GWh (16) i Storbritannien. En förändring i gaspriset på +/- 10 procent skulle ge en värdeförändring av gassäkringen på +/- 14,9 MSEK.

Prissäkring via etanol och bensinkontrakt
Prissäkringar för Agroetanol inom division Energi har under år 2024 löpande gjorts i etanol med syfte att dämpa resultatsvängningar hänförliga till dagliga marknadsprisförändringar. Säkringsgraden per 31 december 2024 var 3 procent. En förändring i etanolpriset på +/- 10 procent skulle ge en värdeförändring av etanolsäkringen med 5,6 MSEK. Prissäkringar för Aspen inom division Energi har under år 2024 löpande gjorts i Eurobob bensin med syfte att dämpa resultatsvängningar hänförliga till dagliga marknadsprisförändringar. Eurobob prissätts i USD. Säkringsgraden per 31 december 2024 var 19 procent. En förändring i bensinpriset på +/- 10 procent skulle ge en värdeförändring av bensinsäkringen med 9,3 MSEK. Prissäkringar för division Lantbruk har under år 2024 löpande gjorts i diesel med syfte att dämpa resultatsvängningar hänförliga till dagliga marknadsprisförändringar. Säkringsgraden per 31 december 2024 var 1 procent. En förändring i dieselpriset på +/- 10 procent skulle ge en värdeförändring av dieselsäkringen med 0,2 MSEK.

RÄNTERISKER
Lantmännens finansieringskällor utgörs i huvudsak av eget kapital, medlemsinlåning, kassaflöde från löpande verksamhet och upplåning. Räntebärande lån exponerar koncernen för ränterisk och förändringar i räntenivå har en direkt inverkan på koncernens räntenetto. Räntebindningstiden är en av de mer betydande faktorerna som inverkar på ränterisken.

Koncernens skuldhantering sköts av Group Treasury för att säkerställa effektivitet och riskkontroll. Group Treasury ser till att den genomsnittliga räntebindningsperioden i den långsiktiga skuldportföljen håller sig inom spannet 6-36 mån. Lantmännen använder sig av räntederivat för att justera räntebindningen i den räntebärande upplåningsportföljen. Strategin är att ha en spridd förfallostruktur och att ta upp nya lån i valutor som matchar Lantmännens tillgångar, såsom SEK, EUR och DKK. Vidare strävar man efter att vara aktiv på kapitalmarknader både i Sverige och utlandet för att på detta sätt undvika allt för stor enskild exponering mot den svenska bank- och kapitalmarknaden.

Den vägda genomsnittliga upplåningsräntan var vid årsskiftet 3,36 procent exklusive transaktionsavgifter. Koncernens utestående räntebärande skulder per 31 december 2024, inklusive ränteswappar, har en vägd genomsnittlig räntebindningstid på 16,25 månader (15,16).

SÄKRINGSREDOVISNING
Typer av säkringsredovisning som tillämpas i koncernredovisningen

Typ av exponering	Typ av säkrad post	Säkrad risk	Säkringsinstrument	Säkringsredovisningsmodell [1)]
Valutaexponering	Framtida inköp och försäljning av utländsk valuta	Valutarisk	Valutaterminer	Kassaflödessäkring
	Investeringar i utländska dotterbolag	Valutarisk	Lån i utländsk valuta	Säkring av nettoinvestering
Ränteexponering	Lån med rörlig ränta	Ränterisk	Ränteswappar	Kassaflödessäkring
Råvaruexponering	Framtida inköp och försäljning av spannmål	Spannmålsprisrisk	Spannmålsterminer	Kassaflödessäkring
	Framtida inköp av el	Elprisrisk	Elterminer	Kassaflödessäkring
	Framtida inköp av gas	Gasprisrisk	Gasterminer	Kassaflödessäkring
	Framtida inköp av propan	Propanprisrisk	Propanterminer	Kassaflödessäkring
	Framtida inköp och försäljning av etanol	Etanolprisrisk	Etanol-terminer	Kassaflödessäkring
	Framtida försäljning av alkylatbensin	Bensinprisrisk	Eurobob-terminer	Kassaflödessäkring
	Framtida inköp av diesel	Dieselprisrisk	Diesel-terminer	Kassaflödessäkring

[1)] *Avvikelser i kritiska villkor mellan säkringsinstrument och säkrad post utgör för samtliga säkringstyper den huvudsakliga källan till ineffektivitet.*

ank=20250704;20250708160722

fortsättning not 24

Typ av exponering	Typ av säkrad post	Säkrad risk	Säkrings-instrument	Säkringsredovis-ningsmodell [1]	Post i balans-räkningen där den säkrade posten är redovisad	Post i balans-räkningen där säkrings-instrumentet är redovisat	Post i resultat-räkningen som påverkas av säkring av en nettoposition	Post i resultat-räkningen som inkluderar säkringarnas ineffektivitet	Post i resultat-räkningen som påverkas av om-klassificering mellan säkringsreserv och resultaträkning
Ränte-exponering	Lån med rörlig ränta	Ränterisk	Ränteswappar	Kassaflödes-säkring	Lång-/kortfristi-ga räntebären-de skulder	Lång-/kortfristiga räntebärande tillgångar/skulder	Finansnetto	Finansnetto	Finansnetto
Valuta-exponering	Framtida inköp och försäljning av utländsk valuta	Valutarisk	Valutaterminer	Kassaflödes-säkring	N/A				
	Investeringar i utländska dotter-bolag	Valutarisk	Lån i utländsk valuta	Säkring av nettoinvestering	Övriga finan-siella tillgångar (i moderbolaget)	Lång-/kortfristiga räntebärande skulder	Finansnetto	Finansnetto	Finansnetto
Råvaru-exponering	Framtida inköp och försäljning av spannmål	Spannmåls-prisrisk	Spannmåls-terminer	Kassaflödes-säkring	N/A	Övriga anläggningstillgångar/ Kundfordringar och andra rörelsefordringar Övriga långfristiga skulder/Leverantörsskulder och andra rörelseskulder	Övriga rörelse-intäkter/ -kostnader	Övriga rörelse-intäkter/ -kostnader	Övriga rörelse-intäkter/ -kostnader
	Framtida inköp av el	Elprisrisk	Elterminer	Kassaflödes-säkring	N/A				
	Framtida inköp av gas	Gasprisrisk	Gasterminer	Kassaflödes-säkring	N/A				
	Framtida inköp av propan	Propanprisrisk	Propanterminer	Kassaflödes-säkring	N/A				
	Framtida inköp och försäljning av etanol	Etanolprisrisk	Etanol-terminer	Kassaflödes-säkring	N/A				
	Framtida försäljning av alkylatbensin	Bensinprisrisk	Eurobob-terminer	Kassaflödes-säkring	N/A				
	Framtida inköp av diesel	Dieselprisrisk	Diesel-terminer	Kassaflödes-säkring	N/A				

Lantmännen tillämpar säkringsredovisning för större delen av de derivat som används för säkring av olika typer av risker som uppstår.

Säkringsinstrument med tillhörande säkrade poster och derivatinstrument utan säkringsredovisning

MSEK	Genomsnittligt säkringspris/-kurs	Nominellt belopp Återstående löptid		Nominellt belopp		Tillgångar Bokfört värde		Skulder Bokfört värde		Årets värde-förändring	Ackumulerad värde-förändring
		< 1 år	> 1 år	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2024	2024-12-31
Kassaflödessäkringar [1]											
Ränterelaterade kontrakt											
Ränteswappar	2,05 %	–	1 359	1 359	844	15	24	9	9	-9	6
Valutarelaterade kontrakt											
Valutaterminer och valutaswappar											
EUR	11,52	1 795	–	1 795	1 904	16	141	13	37	3	3
Övriga valutor		-104	–	-104	-67	3	8	1	18	2	2
Råvarurelaterade kontrakt											
Veteterminer	3 235 SEK/ ton	12	–	12	-637	53	155	77	98	-24	-24
Elterminer	458 SEK/MWh	332	344	676	249	334	283	410	290	-69	-76
Gasterminer	395 SEK/MWh	42	107	149	137	15	6	4	20	25	11
Propanterminer	4 646 SEK/ton	13	1	14	31	2	0	0	4	6	2
Rapsterminer	5 726 SEK/ ton	-256	–	-256	-4	9	1	13	1	-4	-4
Sojaterminer	302 SEK/ton	-5	–	-5	–	11	–	20	–	-9	-9
Eurobob-terminer	7 427 SEK/ ton	93	–	93	94	3	2	–	–	3	3
Etanolterminer	7 485 SEK/m³	56	–	56	-621	2	86	2	2	0	0
Dieselterminer	5 402 SEK/m³	2	–	2	–	0	0	0	0	0	0
Summa säkringsinstrument		1 980	1 811	3 791	1 930	463	706	549	479	-76	-86
Derivatinstrument utan säkringsredovisning											
Ränterelaterade kontrakt		–	–	–		–	–	–	–	–	–
Valutarelaterade kontrakt		2 273	–	2 273	3 028	57	182	44	70	13	13
Råvarurelaterade kontrakt		–	–	–	–	6	–	–	–	6	6
Summa derivatinstrument utan säkringsredovisning		2 273	–	2 273	3 028	63	182	44	70	19	19
Summa derivatinstrument		4 253	1 811	6 064	4 958	526	888	593	549	-57	-67
Säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet											
Valutarelaterade kontrakt											
Säkringsinstrument – Lån		-870	-2 612	-3 482	-3 001	–	–	3 482	3 001		
Säkringsinstrument – Derivat		–	–	–	–	–	–	–	–		
Säkrad post - nettoinvestering i utlandsverksamhet		–	7 051	7 051	6 284	7 051	6 284	–	–		

[1] *Säkringsredovisning tillämpas endast när samtliga kritiska villkor för säkringsinstrument och säkrad post är helt överensstämmande. Därmed uppstår inte någon ineffektivitet i utestående kassaflödessäkringar.*

fortsättning not 24

REFINANSIERINGSRISK, LIKVIDITETSRISK OCH BETALNINGSBEREDSKAP
Med refinansieringsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån och krediter ska omsättas. Likviditetsrisk är risker för att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas. Koncernen begränsar refinansieringsrisken genom god spridning på motparter och låneskuldens förfallotidpunkter. Den vägda genomsnittliga löptiden på lån och kreditlöften hos kreditinstitut inklusive marknadsfinansiering var vid årsskiftet 3,88 år (3,77).

Genom att ständigt hålla likvida tillgångar, alternativt outnyttjade kreditfaciliteter, försäkrar sig koncernen om att hålla en god betalningsberedskap och därigenom minska likviditetsrisken. Koncernens bekräftade betalningsberedskap (tillgänglig likviditet) beräknas som likvida medel och tillgängliga krediter, med hänsyn tagen till gällande låneavtal och kovenanter som kan förhindra att hela bekräftade krediter kan utnyttjas. Lantmännens låneavtal med ett antal syndikeringsbanker som tecknades 2024-07-05 har ett covenantkrav definierat som nettolåneskuld/EBITDA. Detta avtal ligger till grund för Lantmännens lånefinansiering. Per den 31 december 2024 uppgick den bekräftade betalningsberedskapen till MSEK 5 893 (4 554) och, enligt banksyndikatets definition, nettolåneskuld/EBITDA till 1,89 (1,90) i relation till limiten på högst 3,75.

Förfallostruktur på räntebärande finansiella skulder [1)]

	Koncernen		Moderföretaget	
MSEK	**2024**	2023	**2024**	2023
2025	445	317	263	141
2026	1 494	1 223	1 489	1 218
2027	1 194	195	1 189	190
2028	634	369	457	198
2029	1 678	2 148	1 678	2 148
2030-	1 389		1 389	
Summa	**5 445**	**5 756**	**5 076**	**5 390**

[1)] *Inklusive framtida räntebetalningar.*

Förfallostruktur för leasingskulder [1)]

MSEK, Koncernen	**2024**	2023
2024		403
2025	525	328
2026	426	256
2027	332	212
2028	239	873
2029-	861	
Summa	**2 382**	**2 072**

[1)] *Nominella värden.*

MTN-program
Under december 2015 etablerades ett Medium Term Notes (MTN). Obligationslåneprogrammet har en låneram om 5 miljarder SEK för emissioner på den svenska kapitalmarknaden. Per 2024-12-31 hade Lantmännen emitterat (gröna) obligationer om 3 000 MSEK under programmet.

Schuldschein
Under april 2018 emitterades Schuldschein på den tyska kapitalmarknaden. Schuldschein är ett tyskt låneinstrument som innefattar en korg av bilaterala lån/private placements. Dokumentationen görs under tysk rätt och lånet är icke säkerställt. Per 2024-12-31 var nominellt 30 MEUR utestående. 15 MEUR med löptid på 7 år och 15 MEUR med löptid på 10 år.

Koncernen har en rating motsvarande investment grade (BAA3 med positive outlook) av Moody's.

Valutafördelning och förfallostruktur, låneskulder till kreditinstitut

MSEK	**Totalt**	2025	2026-2027	2028-2029	2030-
EUR	1 792	119	709	656	308
DKK	1 347	36	72	158	1 081
SEK	0	0	0	0	0
Summa	**3 139**	**155**	**781**	**814**	**1 389**
Varav ränta	529	106	181	122	120
Summa exkl. ränta	**2 610**	**49**	**600**	**692**	**1 269**

Ovanstående tabell avser odiskonterade kontraktuella belopp och avviker därmed från skuld redovisad i balansräkningen.

Externa valutaswapar hänförliga till finansiering av koncernbolag

	Koncernen	
MSEK	**2024**	2023
AUD	272	304
EUR	1 486	1 997
DKK	157	173
NOK	119	158
USD	-164	-47
SEK	-2 761	-3 586
PLN	83	234
RON	937	505
GBP	0	128
Summa	**129**	**-134**

Samtliga externa valutaswapar hänförliga till finansiering av koncernbolag ligger i moderföretaget, Lantmännen ek för.

Övriga räntebärande skulder, sparmedel och kapitalkonto
I övriga kortfristiga skulder ingår medlemmars sparmedel med 2 061 MSEK (1 932). Inlåning via kapitalkonto uppgår till 2 257 MSEK (2 112) varav 2 257 MSEK (2 112) via Lantmännen Finans AB. Dessa skulder är formellt kortfristiga och kan tas ut med en dags varsel. Erfarenheten visar dock på låg rörlighet i dessa skulder. Se ➔ not 23.

Övriga långfristiga räntebärande skulder består bland annat av långa leasingskulder totalt 1 788 MSEK (1 551).

Förfallostruktur derivatinstrument, nominella belopp 2024-12-31

MSEK	2025	2026	2027	2028-	Verkligt värde
Valutaderivat	3 964	–	–	–	18
Räntederivat	–	400	–	959	6
Energiderivat	387	221	135	96	-58
Råvaruderivat	-250	–	–	–	-36
Etanolderivat	56	–	–	–	0
Eurobobderivat	93	–	–	–	3
Dieselderivat	2	–	–	–	0
Totalt	**4 252**	**621**	**135**	**1 055**	**-67**

ank=20250704-20250708160073

fortsättning not 24

Förfallostruktur derivatinstrument, nominella belopp 2023-12-31

MSEK	2024	2025	2026	2027-	Verkligt värde
Valutaderivat	4 865	–	–	–	206
Räntederivat	–	–	–	844	15
Energiderivat	269	88	30	30	-24
Råvaruderivat	-641	–	–	–	58
Etanolderivat	-621	–	–	–	84
Eurobobderivat	94	–	–	–	2
Totalt	**3 966**	**88**	**30**	**874**	**341**

KREDIT- OCH MOTPARTSRISK

Kredit- och motpartsrisk avser risken att motparten i en transaktion inte kan fullgöra sitt åtagande och därmed orsakar Lantmännen en förlust. I koncernen uppkommer kredit- och motpartsrisk i huvudsak från bankmedel, derivatinstrument med positiva marknadsvärden och kundfordringar. Koncernens maximala kreditrisk motsvaras av de finansiella tillgångarnas bokförda värde, vilka framgår av koncernens balansräkning. För att begränsa motpartsrisken accepteras endast motparter med hög kreditvärdighet enligt fastställd finanspolicy samt genom att definiera maximalt tillåtet engagemang per motpart utifrån motpartens kreditvärdighet.

Finansiella motparter är utvalda utifrån ratingkriterier med hänsyn tagen till spridning av motpartsrisk och övrigt ömsesidigt affärsutbyte. Av tabellen nedan framgår koncernens bankmedel per 2024-12-31 fördelat på motpartens rating vid bokslutstidpunkten.

Koncernen bedömer kontinuerligt förväntade kreditförluster för bankmedel huvudsakligen baserat på motpartens rating. Som följd av motparternas kreditvärdighet och att placerade bankmedel är tillgängliga på anmodan är de förväntade kreditförlusterna per balansdagen immateriella.

Lantmännen har ingått ISDA-avtal samt CSA-avtal med flertalet av de motparter som koncernen gör derivattransaktioner med i syfte att reducera motpartsrisken.

Kundkreditrisk

Kreditrisken i kundfordringar hanteras genom särskild kreditprövning. Lantmännen tillämpar kreditkontroll av sina kunder där information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Lantmännens kundbas är väldiversifierad eftersom koncernen har olika affärsområden, verkar i flera länder och på olika marknader. Lantmännen har också en aktiv uppföljning av kundfordringar för att minimera kundförluster samt för att säkerställa betalningsprecision. Koncernens kreditrisk i kundfordringar reduceras ytterligare av att koncernens kunder i många fall också är medlemmar i moderföreningen och därmed har kapital som kan tas i anspråk i den mån en kund inte kan uppfylla sitt åtagande gentemot koncernen.

Koncernen baserar förväntade kreditförluster på kundfordringar huvudsakligen på en individuell bedömning av respektive fordran (risken att motparten inte uppfyller sitt åtagande) tillsammans med en övergripande bedömning utifrån koncernens förlusthistorik för fordringar med liknande kreditrisk.

Lantmännen Finans AB överlåter löpande leasing- och avbetalningsavtal till Swedbank. Swedbank har begränsad regressrätt. Per 2024-12-31 uppgick regressrätten till 86 (84) MSEK. Koncernens balansräkning påverkas dock enbart av den förväntade förlusten som uppgår till 1,8 MSEK. Beloppet redovisas som övriga skulder i balansräkningen.

Ytterligare information beträffande kundfordringar och reserv för förväntade kreditförluster för dessa framgår av ➔ not 20.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde i balansräkningen per 2024-12-31

Tillgångar, MSEK	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Derivat med positivt verkligt värde	486	41	–	527
Övriga finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	595	–	312	907
Summa tillgångar	**1 081**	**41**	**312**	**1 434**
Skulder, MSEK				
Derivat med negativt verkligt värde	550	45	–	595
Summa skulder	**550**	**45**	**–**	**595**

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde i balansräkningen per 2023-12-31

Tillgångar, MSEK	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Derivat med positivt verkligt värde	704	186	–	890
Övriga finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	453	–	173	626
Summa tillgångar	**1 157**	**186**	**173**	**1 516**
Skulder, MSEK				
Derivat med negativt verkligt värde	510	39	–	549
Summa skulder	**510**	**39**	**–**	**549**

Verkligtvärdehierarki med upplysning om basdata för värdering till verkligt värde.

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska skulder och tillgångar.

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade under nivå 1, dvs prisnoteringar eller data härledda från prisnoteringar.

Nivå 3: Data för värdering av tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Tillgångar i nivå 3 avser övriga aktier och andelar och värderingen av tillgångarna har skett till anskaffningsvärde, som bedömts ge en bra bild av verkligt värde vid bokslutstillfället.

Avseende räntebärande tillgångar och skulder överensstämmer moderföretaget i allt väsentligt med vad som gäller för koncernen varför ingen särskild uppgift lämnas för moderföretaget.

fortsättning not 24

Finansiella tillgångar och skulder fördelade per värderingskategori 2024-12-31

MSEK	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Derivat-instrument som används i säkrings-redovisning	Övriga derivat-instrument	Summa redovisat värde	Verkligt värde
TILLGÅNGAR							
Andra aktier och andelar	–	–	907	–	–	907	907
Övriga finansiella anläggningstillgångar	2	–	–	5	–	7	7
Övriga anläggningstillgångar	–	16	–	66	–	82	82
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	–	7 945	–	378	37	8 360	8 360
Kortfristiga räntebärande tillgångar	–	85	–	10	26	121	121
Likvida medel	–	963	–	–	–	963	963
Summa tillgångar	**2**	**9 009**	**907**	**459**	**63**	**10 440**	**10 440**
SKULDER							
Långfristiga räntebärande skulder	–	8 095	–	8	–	8 103	8 230
Övriga långfristiga skulder	–	19	–	86	–	105	105
Kortfristiga räntebärande skulder	–	5 127	–	1	37	5 165	5 153
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	–	7 512	–	457	7	7 976	7 976
Summa skulder	**0**	**20 753**	**0**	**552**	**44**	**21 349**	**21 464**

Finansiella tillgångar och skulder fördelade per värderingskategori 2023-12-31

TILLGÅNGAR							
Andra aktier och andelar	–	–	626	–	–	626	626
Övriga finansiella anläggningstillgångar	2	–	–	8	–	10	10
Övriga anläggningstillgångar	–	146	–	85	–	231	231
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	–	8 043	–	598	21	8 662	8 662
Kortfristiga räntebärande tillgångar	–	169	–	161	16	346	346
Likvida medel	–	632	–	–	–	632	632
Summa tillgångar	**2**	**8 990**	**626**	**852**	**37**	**10 507**	**10 507**
SKULDER							
Långfristiga räntebärande skulder	–	5 634	–	9	–	5 643	5 660
Övriga långfristiga skulder	–	23	–	115	–	138	138
Kortfristiga räntebärande skulder	–	5 949	–	–	30	5 979	6 013
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	–	7 438	–	340	55	7 833	7 833
Summa skulder	**–**	**19 044**	**–**	**464**	**85**	**19 593**	**19 644**

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder per 2024-12-31

TILLGÅNGAR MSEK	Belopp redovisade i balansräkningen	Bruttobelopp för finansiella tillgångar som kvittas mot finansiella skulder	Belopp som inte har kvittats i balansräkningen	Nettobelopp
Derivat [1)]	527	–	58	469
Totalt	**527**	**–**	**58**	**469**

SKULDER MSEK	Belopp redovisade i balansräkningen	Bruttobelopp för finansiella skulder som kvittas mot finansiella tillgångar	Belopp som inte har kvittats i balansräkningen	Nettobelopp
Derivat [1)]	595	–	58	537
Totalt	**595**	**–**	**58**	**537**

[1)] *Vad gäller derivat omfattas handeln av ISDA-avtal som bland annat stipulerar kvittning av skuld och fordran vilket både kan ske i löpande verksamhet och vid till exempel avtalsbrott eller förtida uppsägning.*

ank=20250704-20250708160741

fortsättning not 24

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder per 2023-12-31

TILLGÅNGAR MSEK	Belopp redovisade i balansräkningen	Bruttobelopp för finansiella tillgångar som kvittas mot finansiella skulder	Belopp som inte har kvittats i balansräkningen	Nettobelopp
Derivat [1]	890	–	125	765
Totalt	**890**	**–**	**125**	**765**

SKULDER MSEK	Belopp redovisade i balansräkningen	Bruttobelopp för finansiella skulder som kvittas mot finansiella tillgångar	Belopp som inte har kvittats i balansräkningen	Nettobelopp
Derivat [1]	549	–	125	424
Totalt	**549**	**–**	**125**	**424**

[1] *Vad gäller derivat omfattas handeln av ISDA-avtal som bland annat stipulerar kvittning av skuld och fordran vilket både kan ske i löpande verksamhet och vid till exempel avtalsbrott eller förtida uppsägning.*

Not 25 Avsättningar för pensioner

REDOVISNINGSPRINCIPER

Inom Lantmännen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner, varav de flesta är fonderade.

Det värde som redovisas i balansräkningen utgör nettot av beräknat nuvärde av den förmånsbestämda förpliktelsen och verkligt värde på förvaltningstillgångarna knutna till förpliktelsen på balansdagen, i pensionsstiftelse eller på annat sätt. Företagets åtagande beräknas årligen av oberoende aktuarier.

Särskild löneskatt beräknas på mellanskillnaden mellan pensionsförpliktelse fastställd enligt IAS 19 och pensionsförpliktelse fastställd enligt de regler som tillämpas i juridisk person. Den beräknade framtida löneskatten ingår som en del av pensionsskulden.

VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

Värdet på pensionsförpliktelserna för förmånsbaserade pensionsplaner baseras på aktuariella beräkningar utifrån antaganden om diskonteringsräntor, framtida löneökningar, inflation och demografiska förhållanden. Diskonteringsräntan, som är det mest kritiska antagandet, motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelserna och valutan. För svenska planer används en ränta som motsvarar räntan på förstklassiga bostadsobligationer. Dessa obligationer bedöms likvärdiga med företagsobligationer då de har en tillräckligt djup marknad för att användas som utgångspunkt för diskonteringsräntan. En sänkt diskonteringsränta ökar nuvärdet av pensionsskulden och kostnaden medan en höjd diskonteringsränta ger omvänd effekt.

ÖVRIG INFORMATION

För vissa anställda i Sverige erläggs försäkringspremie till Alecta avseende åtaganden enligt den så kallade traditionella ITP-planen. Planen är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta kan för närvarande inte lämna den information som krävs för att redovisa denna pensionsplan som en förmånsbestämd plan. Pensioner, som tryggas genom försäkring i Alecta, redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Av kostnaden för avgiftsbestämda planer, 536 MSEK (454), avser 28 MSEK (26) premier till Alecta avseende traditionell ITP. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av året uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 162 procent (157). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska åtaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

De mest omfattande förmånsbestämda planerna avser ITP2 pensioner som hanteras i egen regi. ITP2 pensioner som hanteras i egen regi kreditförsäkras av PRI Pensionsgaranti samt tryggas av pensionsstiftelsen Grodden. Sju av Lantmännens svenska företag är anslutna till stiftelsen. Lantmännen betalar en lägre riskpremie till PRI Pensionsgaranti för de delar pensionsskulden som är fonderad i stiftelsen. I övrigt finns fonderade pensionsplaner i Norge, där ett av bolagen har pensionsförpliktelser tryggade med fonderade medel.

Scan, som förvärvades i mars, har anslutits till pensionsstiftelsen Grodden. Vid förvärvet tryggades Scans ITP2 pensioner av pensionsstiftelsen Carnipend. Under året har Carnipend integrerats i pensionsstiftelsen Grodden och tillgångarna har överförts.

Förmånsbestämda förpliktelser och värdet av förvaltningstillgångar i koncernen:

Förmånsbestämda pensionsplaner

MSEK	2024	2023
Fonderade planer:		
Förmånsbestämda förpliktelser enligt svenska PRI Pensionsgaranti planer	3 018	2 409
Övriga förmånsbestämda förpliktelser	89	94
Förvaltningstillgångars verkliga värde	-3 427	-2 496
Summa nettovärde, fonderade planer	**-319**	**7**
Fonderade planer redovisade som avsättning	–	7
Fonderade planer redovisade som tillgång	319	–
Ofonderade planer:		
Övriga ofonderade förpliktelser	39	42
Summa, ofonderade planer	**39**	**42**
Avsättningar för pensionsförpliktelser, netto	**-280**	**49**

fortsättning not 25

Pensionsplaner fördelat per land

MSEK	2024 Förpliktelser	2024 Förvaltnings-tillgångar	2024 Pensions-skuld (+), tillgång (-)	2023 Förpliktelser	2023 Förvaltnings-tillgångar	2023 Pensions-skuld (+), tillgång (-)
Sverige	3 019	-3 347	-328	2 410	-2 419	-9
Norge	89	-80	9	94	-77	17
Tyskland	26	–	26	27	–	27
Övriga länder	13	–	13	14	–	14
Summa	**3 147**	**-3 427**	**-280**	**2 545**	**-2 496**	**49**

Följande sammanställning förklarar hur förpliktelser, tillgångar och nettobeloppet har förändrats under året:

MSEK	2024 Förmånsbaserade förpliktelser	2024 Förvaltnings-tillgångar	2024 Netto	2023 Förmånsbaserade förpliktelser	2023 Förvaltnings-tillgångar	2023 Netto
Ingående balans	2 545	2 496	49	2 116	2 353	-237
Kostnader avseende tjänstgöring under året	47	–	47	18	–	18
Räntor redovisade i resultaträkningen	102	101	1	80	93	-13
Utbetalning av pensionsersättning	-172	-4	-168	-120	-4	-116
Utbetald gottgörelse till arbetsgivare [1)]	–	-87	87	–	-70	70
Inbetalning från arbetsgivare [1)]	–	17	-17	–	24	-24
Avkastning på förvaltningstillgångar utöver redovisad ränta	–	92	-92	–	106	-106
Omvärdering av pensionsförpliktelse redovisad i övrigt totalresultat	-287	–	-287	458	–	458
Effekter av förvärvade/avyttrade verksamheter	915	815	100	–	–	–
Övrigt	-3	-1	-2	–	–	–
Omräkningsdifferens	–	-2	2	-7	-6	-1
Utgående balans, pensionsskuld (+), tillgång (-)	**3 147**	**3 427**	**-280**	**2 545**	**2 496**	**49**
Varav fonderade planer			*-319*			*7*
Varav ofonderade planer			*39*			*42*

[1)] *Utbetald gottgörelse från den svenska pensionsstiftelsen har gjorts med 87 MSEK (70) till 4 bolag (3) under 2024. 3 (3) svenska bolag har under 2024 gjort inbetalning till pensionsstiftelsen, totalt 8 MSEK (15). Till norska planer har 9 MSEK (9) inbetalts.*

Pensionskostnad i resultaträkningen

MSEK	2024	2023
Förmånsbestämda planer		
Kostnader för pensioner intjänade under året	47	18
Räntekostnad, ränteintäkt netto	1	-13
Kostnad förmånsbestämda planer	**48**	**5**
Kostnad avgiftsbestämda planer	536	454
Total kostnad avseende pensioner i resultaträkningen	**584**	**459**
Kostnaden redovisas på följande rader i resultaträkningen		
Personalkostnader	583	472
Finansiella kostnader	1	-13
Total kostnad avseende pensioner	**584**	**459**

Pensionsrelaterade omvärderingar i övrigt totaltresultat

MSEK	2024	2023
Förmånsbestämda planer		
Avkastning på förvaltningstillgångar utöver vad som redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen	92	106
Erfarenhetsbaserad justering av förpliktelsen	149	-133
Effekt av ändrade demografiska antaganden	–	-28
Effekt av ändrade finansiella antaganden	138	-297
Summa aktuariella vinster (+), förluster (-)	**379**	**-352**
Skatt på ovanstående poster	-78	72
Totalt redovisat i Övrigt totaltresultat	**301**	**-280**

Specifikation av förvaltningstillgångar

	2024 MSEK	2023 MSEK	2024 %	2023 %
Fastigheter	883	868	26 %	35 %
Ränteplaceringar	1 082	580	32 %	23 %
Aktieplaceringar	1 342	916	39 %	37 %
Alternativa placeringar	112	112	3 %	4 %
Likvida medel	8	20	0 %	1 %
Totalt	**3 427**	**2 496**	**100 %**	**100 %**

I aktieplaceringar ingår förlagsandelar i Lantmännen ek för med 47 MSEK (46). Övriga innehav under aktieplaceringar avser i huvudsak noterade aktier.

Den svenska pensionsstiftelsen har under 2024 haft en avkastning på cirka 7 procent (9) och där en förändring med 1 procentenhet skulle öka respektive minska värdet på förvaltningstillgångarna med cirka 35 MSEK (25).

De svenska fonderade planerna omfattar 11 procent (14) aktiva medlemmar, 43 procent (34) fribrevsinnehavare och 46 procent (52) pensionärer. Förväntade utbetalningar av pensioner avseende förmånsbestämda pensionsplaner under 2025 uppgår till 185 MSEK.

Information om pensioner för ledande befattningshavare återfinns i ➔ not 6.

ank=20250704-20250708816075

fortsättning not 25

Aktuariella antaganden [2]

	2024	2023
Diskonteringsränta	3,50 %	3,25 %
Framtida löneökningar	3,00 %	2,75 %
Inflation	2,00 %	2,00 %
Livslängdsantaganden, Sverige	DUS23	DUS23
Duration	13 år	15 år

[2] *Vägt genomsnitt, som överensstämmer med svenska antaganden då svenska planer dominerar.*

Känslighetsanalys

Finansiella antaganden	+0,25 %	-0,25 %
Diskonteringsränta	-97	102
Framtida löneökningar	14	-13
Inflation	96	-91

Demografiska antaganden	+1 år	-1 år
Livslängd	117	-117

Känslighetsanalysen är beräknad genom att ett antagande förändras och de övriga hålls konstanta. Känslighetsanalysen har gjorts på den svenska pensionsförpliktelsen, som utgör 96 procent av totalen.

Not 26 Övriga avsättningar

MSEK	Garanti-åtaganden	Försäkringstekniska avsättningar	Struktur-åtgärder	Övrigt	Totalt 2024	Totalt 2023
Ingående balans	126	210	173	855	1 364	1 325
Avsättningar som gjorts under perioden	25	1	21	45	92	269
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-10	-1	-62	-586	-660	-175
Återfört under perioden	-10	-7	-41	-59	-116	-54
Effekter av avyttrade, förvärvade verksamheter	–	–	–	40	40	–
Omräkningsdifferenser	1	0	0	1	2	-1
Redovisat värde vid periodens utgång	**132**	**203**	**91**	**296**	**722**	**1 364**
Varav kortfristiga avsättningar	95	84	71	112	362	969
Varav långfristiga avsättningar	37	119	20	184	360	395

Under 2023 beslutade EU-kommissionen att Lantmännen Agroetanol har varit inblandad i en överträdelse av europeiska konkurrensregler inom etanolhandel under en period för drygt 10 år sedan, och ålade Lantmännen Biorefineries AB (tidigare Lantmännen Agroetanol AB) och Lantmännen ek för att solidariskt betala böter på 47,7 miljoner euro. Böterna har betalats under 2024 men Lantmännen bestrider slutsatserna i EU-kommissionens beslut och har överklagat beslutet till EU-domstolen. Vid ingången av året redovisades böterna som en avsättning och ingick i Övrigt.

I Övrigt redovisas avsättningar för avveckling av siloanläggningar på 78 MSEK (105) samt en avsättning på 40 MSEK (-) i affärsområde Scan för rivnings- och saneringskostnader avseende en fastighet i Skara.

Avsättningar för strukturåtgärder omfattar främst åtgärder i Lantmännen Maskin inom division Lantbruk som delvis tagits i anspråk under 2024. Resterande avsättning förväntas till stor del bli ianspråktagen under 2025.

I periodens avsättningar inkluderas ökningar av tidigare befintliga avsättningar.

Av långfristiga avsättningar förväntas 130 MSEK användas 2027 och framåt.

I koncerner av Lantmännens storlek finns normalt ett antal pågående tvister. Lantmännen har gjort en bedömning av mest sannolika utfall av de tvister som för närvarande är aktuella och redovisar i de fall en utbetalning bedömts som sannolik motsvarande belopp som avsättning.

Not 27 Övriga långfristiga skulder

MSEK	2024	2023
Derivatinstrument, långfristiga rörelserelaterade	86	115
Övriga långfristiga rörelseskulder	19	23
Summa	**105**	**138**

Not 28 Leverantörsskulder och andra rörelseskulder

MSEK	2024	2023
Leverantörsskulder	7 508	7 437
Leverantörsskulder, joint venture/intresseföretag	4	1
Avtalsskulder från kontrakt med kunder	1 211	1 075
Övriga kortfristiga skulder	1 139	1 274
Derivatinstrument, rörelserelaterade	464	395
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3 122	2 545
Summa	**13 449**	**12 727**

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2024	2023
Upplupna personalrelaterade kostnader	1 105	1 014
Upplupna kostnader för spannmål	363	354
Övriga upplupna kostnader	1 174	1 053
Förutbetalda intäkter	480	124
Summa	**3 122**	**2 545**

Not 29 Leasing – leasetagare

REDOVISNINGSPRINCIPER
Koncernen har leasingavtal för tillgångar såsom lokaler, entreprenadmaskiner, truckar och bilar. Lantmännen redovisar nyttjanderättstillgången, som inte är förvaltningsfastigheter, som en materiell anläggningstillgång och leasingskulden som en räntebärande skuld, fördelat på kort- och långfristig del. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt.

Lantmännen har valt att tillämpa undantagen i IFRS 16 och redovisar inte nyttjanderättstillgångar och leasingskulder för kortfristiga leasingavtal eller för leasingavtal av lågt värde. Kortfristiga leasingavtal är avtal vars leasingperiod är kortare än tolv månader. Leasingavtal av lågt värde är avtal där värdet på den underliggande tillgången är mindre än 50 000 SEK, till exempel IT- och kontorsutrustning. Leasingbetalningar för dessa avtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN
Den initiala värderingen av leasingskulden baseras på nuvärdet av de återstående leasingavgifterna, diskonterade med den implicita låneräntan eller, när den inte är tillgänglig, den marginella låneräntan. Den marginella låneräntan motsvarar vad Lantmännen skulle betala för att lånefinansiera ett köp av motsvarande tillgång över en liknande löptid i leasingavtalets kontraktsvaluta. För majoriteten av Lantmännens leasingavtal har den marginella låneräntan använts.

Många leasingavtal där Lantmännen är hyrestagare innefattar förlängnings- och uppsägningsoptioner vilka är föremål för bedömning när leasingperioden fastställs. Optionerna är förhandlade av ledningen för att ge flexibilitet i hanteringen av avtalen samt anpassning till koncernens behov. Ledningen gör löpande bedömningar om det är sannolikt att dessa förlängningar och uppsägningsoptioner kommer att utnyttjas. Detta innebär att leasingperioder kan komma att förlängas eller förkortas utifrån förändrade behov vilket påverkar värdet på både nyttjanderättstillgången och leasingskulden. Bedömningar av förlängningsoptioner och uppsägningsoptioner är framförallt aktuellt för koncernens leasingavtal för lokaler.

Belopp redovisade i resultaträkningen

MSEK	2024	2023
Avskrivning på nyttjanderätter	482	430
Räntekostnader för leasingskulder	97	66
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal	39	34
Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde	53	50
Kostnader hänförliga till variabla leasingavgifter som inte inkluderas i värderingen av leasingskulden	156	132
Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderätter	–	15

Upplysningar om leasingskulder finns i ➔ not 23 och en löptidsanalys av leasingskulder presenteras i ➔ not 24.

Det totala kassaflödet för leasingavtal inklusive variabla avgifter och leasing till lågt värde uppgick till 758 MSEK (669) varav 39 MSEK (34) avsåg kostnader för leasing med hyresvillkor på 12 månader eller mindre och 53 MSEK (50) avsåg leasingavtal till lågt värde.

I ➔ not 9 finns upplysningar om räntekostnader på leasingskulder.

Redovisat värde per balansdagen avseende nyttjanderättstillgångar framgår av ➔ not 13.

Not 30 Leasing – leasegivare

Lantmännen bedriver i huvudsak uthyrningsverksamhet vad avser affärsområde Fastigheters uthyrning av lokaler samt affärsområde Swecons uthyrning av entreprenadmaskiner. Uthyrning av entreprenadmaskiner förekommer främst inom Swecons internationella verksamhet. Hyrestagare inom Swecons verksamhet är skyldiga att säkerställa att maskinen underhålls löpande och att återlämna maskinen i ett bra skick. I det fall hyrestagaren använder maskinen utöver avtalade timmar säkerställs det att även dessa timmar faktureras. Det är inte tillåtet med andrahandsuthyrning av maskinen eller att transportera maskinen utomlands.
Uthyrning via finansiella leasingavtal förekommer i ytterst begränsad omfattning, med utestående fordringar väl under 1 MSEK båda åren.

Operationella leasingavtal
För maskiner och lokaler som hyrs ut till kunder och hyresgäster enligt operationella leasingavtal förfaller de framtida betalningarna för icke uppsägningsbara leasingavtal enligt nedan:

Minimileaseavgifter förfaller till betalning

MSEK	2024	2023
Inom ett år	332	307
Mellan ett och fem år	479	457
Senare än fem år	43	44
Summa	**853**	**808**

Av totala minimileaseavgifterna avser 469 MSEK (401) lokaler och 384 MSEK (407) maskiner.
Leasingintäkterna uppgick till 853 MSEK (848) varav 35 MSEK (32) var hänförliga till variabla leasingavgifter.

Not 31 Transaktioner med närstående

Genom bestämmande inflytande är moderföretaget närstående till sina dotter- och dotterdotterföretag. Genom betydande inflytande är såväl koncernen som moderföretaget närstående till sina intresseföretag, vilka således omfattar både de direkt och indirekt ägda företagen.

"Lantmännens Gemensamma Pensionsstiftelse Grodden" är en plan för ersättning efter avslutad anställning till förmån för anställda i företag inom Lantmännenkoncernen. Stiftelsen är därigenom att betrakta som närstående.

Prissättning på leveranser av varor och tjänster mellan företag i koncernen sker till marknadspris.

Föreningens styrelseledamöter har ett betydande inflytande över moderföretaget och är därmed att betrakta som närstående.

En ekonomisk förening har till ändamål att främja medlemmarnas ekonomiska intressen genom handel med dessa. Inköp och försäljning av varor och tjänster görs därför med enskilda styrelseledamöter, som också är medlemmar i föreningen. På samma sätt medverkar enskilda styrelseledamöter i finansieringen av föreningen. Samtliga dessa transaktioner har skett i enlighet med föreningens ändamål och till de villkor som gäller för andra medlemmar. Beloppsuppgifter lämnas därför inte avseende dessa transaktioner.

Löner och liknande till ledande befattningshavare redovisas i ➔ not 6. Utdelning från dotterföretag och joint venture/intresseföretag framgår av ➔ not 16 och 39. Fordringar på och skulder till joint venture/intresseföretag framgår av ➔ noterna 17, 20, 21, 23, 27 och 28. Fordringar på och skulder till pensionsstiftelse Grodden framgår av ➔ not 25.

ank=20250704;20250708160760

fortsättning not 31

Övriga transaktioner med närstående	2024	2023
Koncerninterna inköp i procent av totala inköp, %	12	12
Koncernintern försäljning i procent av total försäljning, %	9	10
Köp av varor och tjänster från joint ventures och intresseföretag, MSEK	698	864
Försäljning av varor och tjänster till joint ventures och intresseföretag, MSEK	624	724
Överföring av kapital till Lantmännens Gemensamma Pensionsstiftelse Grodden (pensionsstiftelsen), MSEK	8	15
Överföring av kapital från pensionsstiftelsen till Lantmännen, gottgörelse MSEK	87	70
Erlagda hyror till pensionsstiftelsen, MSEK	61	58
Försäljning av varor och tjänster till pensionsstiftelsen, MSEK	12	49

Not 32 Statliga stöd

Statliga stöd redovisas i balans- och resultaträkningen när det föreligger rimlig säkerhet att de villkor som är förknippade med bidraget kommer att uppfyllas och att bidraget kommer att erhållas. Bidragen periodiseras, på samma sätt och över samma perioder, som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. I de fall ett statligt stöd varken hänför sig till förvärv av tillgångar eller till kompensation av kostnader, redovisas stödet som en övrig intäkt.

MSEK	2024	2023
Erhållna bidrag som redovisats som intäkt	21	19
Erhållna bidrag som reducerat kostnader	21	11
Summa	**42**	**30**
Under året erhållna bidrag som reducerat värdet på anläggningstillgångar	10	–
Erhållna bidrag som redovisas som förutbetald intäkt per bokslutsdagen	115	38

Större delen av det erhållna bidraget som redovisas som förutbetald intäkt under 2024 avser ett stort hållbarhetsprojekt inom växtbaserat protein.

Not 33 Förvärv och avyttringar

FÖRVÄRV 2024

Under 2024 gjordes följande förvärv avseende dotterföretag.

			2024								
Företag	Verksamhet	Förvärvs-tidpunkt	Förvärvspris, MSEK	Förvärvs-relaterade kostnader, MSEK	Goodwill, MSEK	Övriga immateriella tillgångar, MSEK	Materiella anläggnings-tillgångar, MSEK	Årsom-sättning, MSEK	Medel-antal anställda	Förvärvad andel	Innehav efter förvärv
Scan Sverige	Livsmedel	mars 2024	990	17	67	275	1 243	9 005	1 635	100 %	100 %
Entrack	Reservdelar	september 2024	389	9	41	87	37	425	77	100 %	100 %

I mars 2024 förvärvade Lantmännen HKScans (nuvarande HKFoods) svenska verksamhet från HKScan Oyj. Det nya namnet på det förvärvade bolaget är Scan Sverige AB. Förvärvet omfattade hela den svenska verksamheten och inkluderar varumärkena Scan, Pärsons, Bullens och Hot Dogs.

Som en del av köpeskillingen överlät Lantmännen sitt befintliga aktieinnehav i HKScan Oyj till säljaren. Scan är organiserade som ett eget affärsområde inom Lantmännen.

I Sverige erbjuder Scan charkuterier, kött och växtbaserade livsmedel från svenska gårdar. Scan har produktionsanläggningar i Kristianstad, Skara, Linköping och Halmstad samt huvudkontor i Stockholm.

Förvärvet skapar ytterligare goda möjligheter att tillsammans fortsätta leda utvecklingen för ett hållbart och lönsamt svenskt lantbruk och för att producera bra mat i hela landet.

Lantmännen förvärvade i september Entrack som bland annat levererar slitdelar och redskap till entreprenadmaskiner.

Entrack har verksamhet i Sverige, Finland, Polen och Italien och säljer även till andra europeiska länder. Entrack kommer att organiseras som en självständig verksamhet inom Lantmännens affärsområde Swecon.
Förvärvet stärker Lantmännens erbjudande till kunderna och bidrar till försäljning av ett bredare sortiment till anläggnings- och lantbruksmaskiner.

Företagen konsolideras som dotterföretag enligt förvärvsmetoden.

För information om verkligt värde på nettotillgångar i förvärvade verksamheter, se ➔ nedan samt not 35.

Förvärvsbalanser

Förvärvspris, MSEK	2024[1]	Varav Scan
Kontant betalning	1 304	931
Överlåtelse av aktier	60	60
Tilläggsköpeskilling redovisad som skuld	16	–
Förvärvade tillgångar och skulder till verkligt värde		
Immateriella anläggningstillgångar	362	275
Materiella anläggningstillgångar	1 280	1 243
Varulager	654	481
Kundfordringar	480	432
Övriga omsättnings- och anläggningstillgångar	403	391
Leverantörsskulder	-586	-569
Övriga skulder	-1 087	-1 039
Förvärvade nettotillgångar, totalt	**1 506**	**1 214**
Likvida medel	87	0
Lån	-291	-291
Förvärvad nettolåneskuld	**-204**	**-291**
Minoritetsintresse	**-30**	**–**
Goodwill	**108**	**67**
Summa	**1 380**	**990**
Förvärvsrelaterade kostnader, redovisade som Övriga rörelsekostnader	-26	-17

[1] *Inkluderar förvärv av bolagen Scan Sverige AB och Entrack Sverige AB.*

fortsättning not 33

I ovanstående värden inkluderas de justeringar av bokförda värden i bolagen som gjordes till verkliga värden på identifierbara tillgångar och skulder i samband med upprättande av förvärvsbalanserna. Dessa justeringar framgår nedan:

MSEK	2024	Varav Scan
Immateriella anläggningstillgångar	458	331
Materiella anläggningstillgångar	399	399
Varulager	15	15
Uppskjutna skatteskulder	-158	-140

Förvärvade bolags påverkan på koncernens resultaträkning, exklusive koncerninterna poster

MSEK	2024	Varav Scan
Nettoomsättning	7 029	6 884
Rörelseresultat från bolagen	96	83
Rörelseresultat från förvärvsjusteringar, exklusive förvärvskostnader	-26	-24
Rörelseresultat totalt	**70**	**59**

Omsättning och resultat som om förvärven gjorts vid årets början, exklusive koncerninterna poster

MSEK	2024	Varav Scan
Nettoomsättning	9 429	9 005
Rörelseresultat från bolagen	45	-3
Rörelseresultat från förvärvsjusteringar, exklusive förvärvskostnader	-33	-28
Rörelseresultat totalt	**12**	**-31**

Förvärvens påverkan på koncernens likvida medel

MSEK	2024	Varav Scan
Erlagd köpeskilling för årets förvärv/lösen av lån	1 320	931
Övertagande av lån	291	291
Likvida medel i förvärvade bolag	-87	0
Summa	**1 524**	**1 222**

AVYTTRINGAR 2024

Under 2024 avyttrades följande dotterföretag.

2024								
Företag	Verksamhet	Försäljnings-tidpunkt	Konsoliderad omsättning 2024, MSEK	Konsoliderad omsättning 2023, MSEK	Medelantal anställda 2024	Medelantal anställda 2023	Avyttrad andel	Innehav efter avyttring
Gooh	Livsmedel	maj 2024	67	185	65	65	100 %	0
Scandbio	Bränslepellets	november 2024	1 006	1 303	123	123	100 %	0

I maj 2024 avyttrades Lantmännen Cerealias färdigmatsverksamhet med varumärket Gooh till Atria Sweden. Försäljningen gav ett realisationsresultat om 70 MSEK samt ett positivt kassaflöde om 133 MSEK.

Lantmännen avyttrade i november 2024 Scandbio som var en del av division Energi och är en producent av bränslepellets. Försäljningen gav ett realisationsresultat om 41 MSEK samt ett positivt kassaflöde om 560 MSEK.

För information om verkligt värde på nettotillgångar i avyttrade verksamheter, se ➔ not 35.

FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR 2023

Under 2023 gjordes inga väsentliga förvärv eller avyttringar avseende dotterföretag.

Not 34 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter

MSEK	För egna finansiella skulder	Övriga åtaganden	Totalt ställda säkerheter 2024	Totalt ställda säkerheter 2023
Fastighetsinteckningar	1 062	-	1 062	1 026
Bankräkningar	-	32	32	17
Summa	**1 062**	**32**	**1 094**	**1 043**

För moderföretags skulder har fastighetsinteckningar motsvarande 1 062 MSEK (1 026) lämnats, varav 432 MSEK (440) avser fastigheter som ägs av dotterföretag.

Eventualförpliktelser

MSEK	2024	2023
Borgensförbindelser för		
- joint ventures	848	817
- övriga	58	83
Övriga eventualförpliktelser	178	155
Summa	**1 084**	**1 055**

ank=20250704-20250708160777

Not 35 Noter till kassaflödesanalysen

MSEK	2024	2023
1) Betalda räntor och erhållen utdelning		
Erhållen utdelning	18	9
Erhållen ränta	170	150
Betald ränta	-653	-502
Realiserade valutaresultat	33	26
Övriga finansiella betalningar	-14	-30
Summa	**-446**	**-347**

MSEK	2024	2023
2) Förvärv av verksamheter		
Förvärvade tillgångar och skulder		
Materiella anläggningstillgångar	1 280	–
Immateriella anläggningstillgångar inklusive goodwill	470	26
Varulager	654	–
Kundfordringar	480	–
Övriga omsättnings- och anläggningstillgångar	403	–
Likvida medel	87	–
	3 373	**26**
Finansiella skulder	291	–
Leverantörsskulder	586	–
Rörelseskulder	1 087	5
	1 963	**5**
Förvärvade nettotillgångar	**1 410**	**21**
Lösen av lån i förvärvade bolag	291	–
Överlåtelse av aktier	-60	–
Köpta intresseföretagsandelar*	209	42
Minoritetens andel i förvärvade bolag	-30	–
Utköp av innehav utan bestämmande inflytande	64	–
Utbetald köpeskilling	**1 884**	**63**
Likvida medel i förvärvade verksamheter	-87	–
Påverkan på likvida medel	**1 798**	**63**

Ytterligare information om förvärvade verksamheter återfinns i ➔ not 33.

** Inklusive aktieägartillskott*

MSEK	2024	2023
3) Avyttring av verksamheter		
Avyttrade tillgångar och skulder		
Materiella anläggningstillgångar	208	–
Immateriella anläggningstillgångar inklusive goodwill	71	–
Varulager	331	–
Kundfordringar	126	–
Övriga omsättnings- och anläggningstillgångar	204	600
	940	**600**
Leverantörsskulder	101	–
Rörelseskulder	338	–
Realisationsresultat	-111	386
	328	**386**
Erhållen köpeskilling	612	214
Lösen av lån i avyttrade bolag	80	171
Påverkan på likvida medel	**692**	**385**

Ytterligare information om förvärvade verksamheter återfinns i ➔ not 33.

4) Förändring av räntebärande skulder och pensioner		
Förändring av räntebärande skulder, netto	801	2
Förändring av pensioner	-98	-70
Summa	**703**	**-68**

5) Likvida medel		
Kassa och bank	843	632
Kortfristiga placeringar, löptid kortare än 3 månader	120	–
Summa	**963**	**632**

Koncernens bekräftade betalningsberedskap, definierad som kassa, bank och bekräftade krediter som enligt bestämmelser i gällande låneavtal kan nyttjas, uppgick vid årets slut till 5 892 MSEK (4 554).

Noter till moderföretaget

Not 36 Intäkternas fördelning

MSEK	2024	2023
Nettoomsättning		
Varuförsäljning	16 879	18 901
Tjänsteuppdrag	566	501
Licensintäkter, utsäde och fröer	64	61
Uthyrningsverksamhet	57	66
Övrigt	9	4
Summa	**17 575**	**19 533**
Övriga rörelseintäkter		
Tjänster	120	110
Realisationsvinster	2	1
Statliga stöd	1	0
Övriga licensintäkter	89	76
Övrigt	16	54
Summa	**228**	**241**

Tjänster och Övriga licensintäkter är främst intäkter från koncernföretag.

Av moderföretagets totala nettoomsättning avser cirka 20 procent (19) kunder utanför Sverige.

Not 37 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2024	2023
Ernst & Young		
Revisionsuppdrag	5	6
Skatterådgivning	1	-
Summa	**6**	**6**
Förtroendevalda		
Revisionsuppdrag	1	1

Not 38 Rörelseresultat

REDOVISNINGSPRINCIPER

Leasing

I moderföretaget redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden. Moderföretaget är endast leasetagare.

ÖVRIG INFORMATION

Transaktioner med närstående

I moderföretagets rörelseresultat ingår transaktioner med närstående enligt nedan. Transaktioner med medlemmar i enlighet med föreningens ändamål betraktas i detta sammanhang inte som transaktion med närstående. Löner och liknande till ledande befattningshavare redovisas i ➔ not 6. Utdelning från dotterföretag och intresseföretag framgår av ➔ not 39.

	2024	2023
Koncerninterna inköp i procent av totala inköp, %	7	8
Koncernintern försäljning i procent av total försäljning, %	23	22
Köp av varor och tjänster från joint venture/intresseföretag, MSEK	662	646
Försäljning av varor och tjänster till joint venture/intresseföretag, MSEK	362	598
Erhållen gottgörelse från pensionsstiftelsen Grodden, MSEK	67	52

fortsättning not 38

Leasingåtaganden

I rörelsens kostnader ingår kostnader för operationella leasingavtal med 108 MSEK (97). Nedan redovisas framtida åtaganden avseende icke uppsägningsbara operationella leasar.

Minimileaseavgifter förfaller till betalning

MSEK	2024	2023
Inom ett år	63	56
Mellan ett och fem år	194	186
Senare än fem år	199	237
Summa	**456**	**479**

Not 39 Resultat från andelar i koncernföretag och joint venture/intresseföretag

Resultat från andelar i koncernföretag

MSEK	2024	2023
Utdelning	10	241
Realisationsvinst vid avyttring av andelar	98	–
Nedskrivningar	–	-159
Summa	**108**	**82**

Utdelning har bland annat erhållits från Dataväxt AB, Gyllebo Gödning AB. Realisationsresultatet hänför sig till försäljningen av Scandbio AB.

I föregående års resultat ingår bland annat utdelning från Lantmännen Energi AB, Scandbio AB och Swecon Anläggningsmaskiner AB. Nedskrivningen avsåg innehavet i Lantmännen Cerealia Oy, Lantmännen Energi AB och Lantmännen Industrifastigheter i Bjuv AB.

Resultat från andelar i joint venture/intresseföretag

MSEK	2024	2023
Utdelning	38	48
Realisationsvinst vid avyttring av andelar	–	25
Summa	**38**	**73**

Utdelning har huvudsakligen erhållits från Team SE och Viking Malt Oy

I föregående års resultat ingår utdelning huvudsakligen från Team SE. Realisationsresultatet hänförde sig huvudsakligen till försäljningen av Swevet Holding AB.

Not 40 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

MSEK	2024	2023
Utdelning	1	1
Nedskrivningar	–	-18
Summa	**1**	**-17**

Not 41 Valutakursdifferenser som påverkat resultatet

MSEK	2024	2023
Valutakursdifferenser som påverkat rörelseresultatet	22	-199
Valutakursdifferenser på finansiella poster		
Valutakursdifferenser på finansiella poster, externa	-218	10
Valutakursdifferenser på finansiella poster, interna	101	-2
Summa	**-117**	**8**

ank=20250704-20250708160781

Not 42 Skatter

REDOVISNINGSPRINCIPER

I moderföretaget särredovisas inte uppskjuten skatt på obeskattade reserver.

Skatt på årets resultat

MSEK	2024	2023
Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Periodens skattekostnad/intäkt	-55	-182
Utländsk skatt	-15	-10
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-13	1
Summa aktuell skatt	**-83**	**-191**
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende förändring i temporära skillnader	0	35
Summa uppskjuten skatt	**0**	**35**
Summa redovisad skattekostnad	**-83**	**-156**

	2024		2023	
Avstämning av effektiv skatt	%	MSEK	%	MSEK
Resultat före skatt		1 312		1 770
Förväntad skatt enligt gällande svensk skattesats	20,6 %	-270	20,6 %	-364
Ej avdragsgilla kostnader	0 %	-4	0 %	-6
Nedskrivning av aktier	0 %	–	2 %	-32
Skattefria realisationsresultat	-2 %	20	0 %	5
Skattefri utdelning	-1 %	10	-3 %	60
Andra ej skattepliktiga intäkter	0 %	2	0 %	–
Skatt hänförlig till tidigare år	0 %	-1	0 %	1
Effekt av särskilda skatteregler för ekonomiska föreningar	-9 %	115	-7 %	124
Effekt av temporära skillnader på vilka uppskjuten skatt ej redovisats	0 %	2	0 %	–
Effekt av övertaget negativt räntenetto från koncernföretag	-3 %	43	-3 %	56
Redovisad effektiv skatt	**6 %**	**-83**	**9 %**	**-156**

Skatteposter som redovisats via övrigt totalresultat

MSEK	2024	2023
Aktuell skatt		
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	–	4
Kassaflödessäkringar	54	71
Summa	**54**	**75**
Summa skatteeffekter i övrigt totalresultat	**54**	**75**

Uppskjuten skattefordran/skatteskuld

	2024			2023		
MSEK	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Byggnader och mark	–	2	-2	–	4	-4
Immateriella tillgångar	–	4	-4	–	5	-5
Övriga avsättningar	31	–	31	30	–	30
Övrigt	34	–	34	38	–	38
Summa	**65**	**6**	**59**	**68**	**9**	**59**
Kvittning av fordringar/skulder	-6	-6	0	-9	-9	0
Summa, netto uppskjuten skattefordran	**59**	**0**	**59**	**59**	**0**	**59**

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas mot varandra och nettofordran redovisas i balansräkningen.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	2024				2023			
MSEK	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Förändringar vid fusion	Belopp vid årets utgång	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Förändringar vid fusion	Belopp vid årets utgång
Byggnader och mark	-4	2	–	-2	-4	–	–	-4
Immateriella tillgångar	-5	1	–	-4	–	–	-5	-5
Övriga avsättningar	30	1	–	31	28	2	–	30
Övrigt	38	-4	–	34	5	33	–	38
Summa	**59**	**0**	**–**	**59**	**29**	**35**	**-5**	**59**

Not 43 Immateriella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderföretaget redovisar värdet på varumärken till anskaffningsvärde efter eventuella ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

	Varumärken och kundrelationer		Patent och licenser		Balanserade utvecklingskostnader		Summa immateriella anläggningstillgångar	
MSEK	**2024**	2023	**2024**	2023	**2024**	2023	**2024**	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden	326	326	1	1	395	384	722	711
Ackumulerade avskrivningar	-142	-123	-1	-1	-304	-291	-447	-415
Ackumulerade nedskrivningar	–	–	–	-	-58	-58	-58	-58
Bokfört värde	**184**	**203**	**0**	**0**	**33**	**35**	**217**	**238**
Bokfört värde vid årets början	203	195	0	0	35	44	238	239
Investeringar	–	–	–	–	11	7	11	7
Fusion med dotterbolag	–	26	–	–	–	–	0	26
Årets avskrivning enligt plan	-19	-18	–	–	-13	-15	-32	-33
Årets nedskrivningar	–	–	–	–	–	-1	0	-1
Bokfört värde	**184**	**203**	**0**	**0**	**33**	**35**	**217**	**238**

Varumärket Korvbrödsbagarn ägs av Lantmännen ek för. Detta varumärke är av strategisk betydelse och skrivs av på 20 år i moderföretaget.

Not 44 Materiella anläggningstillgångar

	Mark [1]		Byggnader		Summa byggnader och mark	
MSEK	**2024**	2023	**2024**	2023	**2024**	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden	244	231	974	916	1 218	1 147
Ackumulerade avskrivningar	-78	-75	-625	-636	-703	-711
Ackumulerade nedskrivningar	–	–	-25	-25	-25	-25
Bokfört värde	**166**	**156**	**324**	**255**	**490**	**411**
Bokfört värde vid årets början	156	131	255	209	411	340
Försäljningar och utrangeringar	-4	–	-23	–	-27	–
Årets avskrivning enligt plan	-6	-6	-19	-15	-25	-21
Omklassificeringar	20	31	111	61	131	92
Bokfört värde	**166**	**156**	**324**	**255**	**490**	**411**

[1] *Inklusive markanläggningar.*

			Övriga anläggningstillgångar					
	Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Pågående nyanläggningar		Summa övriga anläggningstillgångar	
MSEK	**2024**	2023	**2024**	2023	**2024**	2023	**2024**	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden	3 782	3 601	555	540	230	222	785	762
Ackumulerade avskrivningar	-2 922	-2 824	-445	-432	–	–	-445	-432
Ackumulerade nedskrivningar	-134	-134	-19	-19	–	–	-19	-19
Bokfört värde	**726**	**643**	**91**	**89**	**230**	**222**	**321**	**311**
Bokfört värde vid årets början	643	506	89	67	222	242	311	309
Investeringar	–	–	–	–	347	340	347	340
Årets avskrivning enligt plan	-103	-89	-20	-19	–	–	-20	-19
Omklassificeringar	186	226	22	41	-339	-360	-317	-319
Bokfört värde	**726**	**643**	**91**	**89**	**230**	**222**	**321**	**311**

ank=20250704-20250708160790

Not 45 Förvaltningsfastigheter

MSEK	Mark[1] 2024	Mark[1] 2023	Byggnader 2024	Byggnader 2023	Summa Förvaltningsfastigheter 2024	Summa Förvaltningsfastigheter 2023
Ackumulerade anskaffningsvärden	–	9	–	28	–	37
Ackumulerade avskrivningar	–	-3	–	-15	–	-18
Bokfört värde	**–**	**6**	**–**	**13**	**–**	**19**
Bokfört värde vid årets början	6	5	13	14	19	19
Försäljningar och utrangeringar	-6	–	-13	–	-19	0
Årets nedskrivningar	–	–	–	-1	–	-1
Omklassificeringar	–	1	–	–	–	1
Bokfört värde	**–**	**6**	**–**	**13**	**–**	**19**

[1] *Inklusive markanläggningar.*

Fastigheter där mindre än 10 procent av lokalytan utnyttjas för moderföretagets egen verksamhet klassificeras som förvaltningsfastigheter.

Förvaltningsfastigheterna i Lantmännen ek för har under 2024 sålts internt inom Lantmännen till affärsområde Fastigheter.

Verkligt värde och dess förändring

MSEK	2024	2023
Verkligt värde vid årets början	66	62
Försäljningar och utrangeringar	-66	–
Värdeförändringar	–	3
Omklassificeringar	–	1
Verkligt värde vid årets slut	**–**	**66**

Samtliga förvaltningsfastigheter har värderats enligt värderingshierarki 3, det vill säga utifrån icke observerbara indata och enligt de metoder som beskrivs nedan.

Verkligt värde har fastställts baserat på interna bedömningar. Avstämning har också skett gentemot fastighetsförsäljningar genomförda under året.

Värdet har bedömts med hjälp av följande värderingsmetoder:

- I flertalet fall har ortprismetoden använts, där genomförda försäljningar av likvärdiga fastigheter på marknaden använts som underlag för bedömningen av värdet.
- Avkastningsvärdering genom kassaflödeskalkyler, där fastigheternas framtida driftsnetton och bedömda restvärden nuvärdesberäknats.
- I vissa fall har avkastningsvärdering genom nettokapitaliseringsmetoden använts, där ett normaliserat driftsnetto sätts i relation till ett marknadsanpassat direktavkastningskrav.

Förvaltningsfastigheternas påverkan på periodens resultat

MSEK	2024	2023
Hyresintäkter	–	8
Direkta kostnader, inklusive kostnad för reparation och underhåll		
- Fastigheter som genererar hyror	–	-3
Driftsnetto	**–**	**5**

Förvaltningsfastigheter med ett bokfört värde på 0 MSEK (9) är pantsatta som säkerhet för moderföretagets upplåning. Beräknat verkligt värde uppgår till 0 MSEK (29).

Not 46 Andelar i koncernföretag

REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderföretaget redovisar samtliga innehav i dotterföretag till anskaffningsvärde, i förekommande fall justerat med lämnade aktieägartillskott och ackumulerade nedskrivningar.

MSEK	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden	17 473	15 993
Ackumulerade uppskrivningar	200	200
Ackumulerade nedskrivningar	-2 269	-2 269
Bokfört värde	**15 404**	**13 924**
Bokfört värde vid periodens början	13 924	12 374
Förvärv/Aktieägartillskott	1 874	1 729
Årets nedskrivningar	-	-159
Avyttringar	-394	-
Fusion med dotterföretag	-	-20
Bokfört värde	**15 404**	**13 924**

ÖVRIG INFORMATION

I Förvärv/Aktieägartillskott ingår bland annat 1 007 MSEK för förvärv av Scan Sverige AB, 399 MSEK för förvärv av Entrack Sverige AB samt 64 MSEK för förvärv av ytterligare andelar i Dataväxt AB.

Årets avyttringar avser 394 MSEK Scandbio AB.

I föregående års Förvärv/Aktieägartillskott ingår bland annat 20 MSEK för förvärv av HJM Spannmål AB, som fusionerades till Lantmännen ek för under året, samt aktieägartillskott med 1 703 MSEK till Lantmännen Unibake Holding AB och 6 MSEK till Lantmännen Industrifastigheter i Bjuv AB. Av Föregående års nedskrivningar avser 16 MSEK Lantmännen Energi AB, 6 MSEK Lantmännen Industrifastigheter i Bjuv AB och 137 MSEK Lantmännen Cerealia Oy.

Moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag 2024-12-31

Sammanställningen omfattar direktägda dotterföretag samt indirekt ägda företag med omsättning överstigande 200 MSEK.

Bolagsnamn *Aktier och andelar i svenska dotterföretag*	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Andel i %	2024 Redovisat värde MSEK
Lantmännen Animalieinvest AB	556951-0687	Stockholm	160 529	100,0	126
Lantmännen Aspen AB	556329-9519	Göteborg	3 850	100,0	180
Coryton Advanced Fuels Limited	07232065	Essex	1 282 012	100,0	
SAS Marline	382959039	Brières-les-Scellés	1 200	100,0	
Lantmännen BioAgri AB	556056-1283	Stockholm	20 000	100,0	16
Lantmännen Biorefineries AB	556028-0611	Norrköping	50 000	100,0	1 092
Lantmännen Cerealia AB	556017-2222	Stockholm	200 000	100,0	929
Lantmännen Cerealia A/S	69120717	Vejle	1	100,0	
Lantmännen Energi AB	556118-3954	Stockholm	400	100,0	21
Lantmännen Fastigheter AB	556017-8443	Stockholm	3 000	100,0	34
Lantmännen Finans AB	556664-8118	Stockholm	2 000 000	100,0	347
Lantmännen Functional Foods AB	559199-5104	Stockholm	50 000	100,0	7
Lantmännen Industrifastigheter i Bjuv AB	556679-2353	Malmö	3 650	100,0	12
Lantmännen Krafft AB	556156-4039	Malmö	5 000	100,0	1
Lantmännen Maskin AB	556005-7639	Malmö	10 000	100,0	310
Lantmännen Medical AB	556530-9720	Stockholm	100	100,0	39
Lantmännen Service AB	556831-3695	Stockholm	500	100,0	0
Lantmännen Seed AB	556001-5272	Svalöv	298 667	100,0	160
Lantmännen Unibake Holding AB	556992-5752	Stockholm	1 000	100,0	8 499
Lantmännen Schulstad A/S	10245613	Köpenhamn	100 300	100,0	
Lantmännen Unibake Australia Pty Ltd.	ABN 42 082 982 483	Mordialloc	12	100,0	
Lantmännen Unibake Denmark A/S	29219354	Horsens	100 000	100,0	
Lantmännen Unibake Estonia AS	12140752	Tallinn	250	100,0	
Oy Lantmännen Unibake Ab Finland	1463476-8	Helsingfors	100	100,0	
Lantmännen Unibake GmbH & Co KG	HRA 27086 HB	Bremen		100,0	
Lantmännen Unibake Londerzeel NV	BE 0427.655.479	Londerzeel	4 250	100,0	
Lantmännen Unibake Mouscron	BE 0461.118.402	Moeskroen	18 000	100,0	
Lantmännen Unibake Norway AS	989135082	Langhus	3 405 694	100,0	
Lantmännen Unibake Poland Sp. z o.o.	KRS8038	Poznan	23 250	100,0	
Lantmännen Unibake Romania S.A.	J23/1395/2016	Pantelimon	120 908 920	100,0	
Lantmännen Unibake Spain S.L.U.	B61867545	Barcelona	100	100,0	
Lantmännen Unibake Sweden AB	556186-7796	Örebro	100 000	100,0	
Lantmännen Unibake UK Ltd	03358553	Milton Keynes	48 010 000	100,0	
Lantmännen Unibake USA, Inc	36-4034179	Chicago	50 000	100,0	
AS Leibur	10224864	Tallinn	740	100,0	
Swecon Baumaschinen GmbH	HRB 48780	Ratingen	1	100,0	
UAB Vilniaus duona	125374462	Vilnius	1 000	100,0	
Vaasan Oy	1098322-3	Helsingfors	3 995 398	100,0	
Cgrain AB	556932-8023	Uppsala	108 744	92,7	34
Dataväxt AB	556733-2969	Grästorp	950	95,0	140
Dirual Försäkring AB	516406-1078	Stockholm	50	100,0	250
Gyllebo Gödning AB	556179-2911	Lidköping	2 000	66,7	0
Nötcenter Viken AB	556559-4503	Falköping	9 000	100,0	7
Rural Patent Svenska AB	556530-9654	Stockholm	100	100,0	0
Scan Sverige AB	556655-4597	Stockholm	500 000	100,0	1 007
Swecon Anläggningsmaskiner AB	556575-1137	Eskilstuna	500 000	100,0	401
Åhus Stuverilntressenter AB	556039-8256	Åhus	6 003	50,0	0
Cerealia Holding AB	5569483-9721	Stockholm	25 000	100,0	0
Entrack Sverige AB	556741-9824	Järfälla	100 000	100,0	399
Aktier och andelar i utländska dotterföretag					
Lantmännen Agro A/S	10095921	Nyborg	500	100,0	10
Lantmännen Agro Oy	2825061-8	Helsingfors	250	100,0	83
Ismo Lindell Oy	2929002-1	Kouvola	1 000	100,0	
JS Perttula Oy	2759038-9	Riihimäki	100	100,0	
Lantmännen Agro Kauppiaat Oy	3323384-7	Helsingfors	100	100,0	117
Lantmännen Cerealia AS	910629085	Nesttun	17 968 129	100,0	222
Lantmännen Cerealia Oy	2725608-1	Helsingfors	240 100	100,0	950
Lantmännen Fastigheter Naverland A/S	35530592	Glostrup	1 000 000	100,0	11
SUMMA MODERFÖRETAGET					**15 404**

ank=20250704-20250708160080

Not 47 Varulager

MSEK	2024	2023
Råvaror och förnödenheter	238	48
Varor under tillverkning	627	347
Färdiga varor	1 513	2 045
Handelsvaror	440	395
Förskott till leverantörer	100	63
Summa	**2 918**	**2 898**

Av lagrets totala värde avser 99 MSEK (123) varor värderade till nettoförsäljningsvärde.

Not 48 Kundfordringar

Åldersanalys av kundfordringar inkl. fordringar hos joint venture/intresseföretag

MSEK	2024	2023
Ej förfallna fordringar	2 101	2 245
Förfallna fordringar		
≤ 30 dagar	191	175
31-60 dagar	34	26
61-90 dagar	14	10
> 90 dagar	53	28
Summa	**2 393**	**2 484**
Reserv för förväntade kreditförluster	-34	-38
Summa	**2 359**	**2 446**

I kundfordringar inkluderas finansieringstjänsten som innebär att kredittiden kan vara förlängd med upp till 11 månader.

I kundfordringar inkluderas även kundfordringar på joint ventures/intresseföretag med 67 MSEK (46). I balansräkningen redovisas dessa tillsammans med övriga fordringar på joint ventures/intresseföretag.

Reserv för osäkra kundfordringar

MSEK	2024	2023
Reserv vid årets början	-38	-32
Nya reserver för befarade förluster	-1	-12
Utnyttjande av reserv för konstaterade förluster	0	2
Reverseringar avseende ej nödvändiga reserver	5	4
Reserv vid årets slut	**-34**	**-38**

För information om kundfordringars kreditkvalitet se Ⓢ not 24.

Not 49 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2024	2023
Förutbetalda kostnader	199	162
Upplupna bonusar och rabatter	26	20
Övriga upplupna intäkter	24	16
Summa	**249**	**198**

Not 50 Eget kapital

Styrelsen i Lantmännen ek för föreslår att moderföretagets disponibla vinstmedel 10 453 522 TSEK disponeras på följande sätt:

TSEK	2024 [1]	2023 [2]
Återbäring och efterlikvid	252 082	323 739
Insatsutdelning	511 863	453 396
Insatsemission	361 000	422 999
Utdelning på förlagsandelar	24 375	20 000
Balanseras i ny räkning	9 304 202	9 450 620
Summa	**10 453 522**	**10 670 754**

[1] *Föreslagen utdelning*
[2] *Utfall*

Not 51 Övriga bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

REDOVISNINGSPRINCIPER
Moderföretaget redovisar koncernbidrag enligt RFR2s alternativregel, vilket innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Obeskattade reserver

MSEK	2024	2023
Ackumulerade avskrivningar utöver plan		
- Immateriella tillgångar	191	210
- Maskiner och inventarier	372	372
Summa	**563**	**582**

Övriga bokslutsdispositioner

MSEK	2024	2023
Årets förändring avseende immateriella tillgångar	19	-3
Årets förändring avseende materiella tillgångar	–	-47
Summa	**19**	**-50**

Koncernbidrag

MSEK	2024	2023
Lämnade koncernbidrag	-	-6
Erhållna koncernbidrag	1 080	1 402
Summa	**1 080**	**1 396**

Not 52 Avsättning för pensioner

REDOVISNINGSPRINCIPER
Moderföretagets tillämpar tryggandelagen och Finansinspektionens föreskrifter avseende förmånsbestämda pensioner. Redovisningen följer RFR2.

ÖVRIG INFORMATION
Moderföretagets förmånsbaserade pensionsförpliktelser tryggas sedan 2011 av tillgångar i Lantmännens Gemensamma Pensionsstiftelse Grodden.

I och med att dessa pensionsförpliktelser tryggas via en stiftelse, helt utanför Lantmännenkoncernen, nettoredovisas förpliktelsen mot Lantmännen ek förs andel av marknadsvärdet på tillgångarna i stiftelsen. Verkligtvärdevärdering av stiftelsens tillgångar görs av koncernexterna värderare.

Pensionsskuld redovisad i balansräkningen fördelar sig enligt nedan:

MSEK	2024	2023
Pensionsförpliktelsernas värde avseende helt fonderade pensionsplaner	1 061	1 023
Verkligt värde på Lantmännen ek förs andel i pensionsstiftelsen	-1 061	-1 023
Nettoförpliktelse	0	0
Övriga ej fonderade pensionsplaner	1	1
Summa	**1**	**1**

Specifikation avseende förändringar i redovisad pensionsskuld under året:

MSEK	2024	2023
Pensionsskuld vid årets början	1	1
Årets kostnader för pensioner	69	66
Pensionsutbetalningar	-69	-66
Skuld vid årets slut	**1**	**1**

Beräkning av pensionsförpliktelsen avseende fonderad pensionsplan är gjord av PRI Pensionsgaranti enligt aktuariella antaganden fastställda av dem.

Specifikation av periodens kostnader avseende pensioner:

MSEK	2024	2023
Pension i egen regi		
Kostnad för intjänande av pensioner	75	109
Räntekostnader	-6	-43
	69	66
Erhållen gottgörelse	-67	-52
Totalt redovisad kostnad för pensionering i egen regi	2	14
Pension genom försäkring		
Försäkringspremier, motsvarande	67	66
Årets pensionskostnad, exklusive skatter	**69**	**80**

MSEK	2024	2023
Kostnader för pensioner redovisade som personalkostnad i rörelseresultatet	75	123
Kostnader för pensioner redovisade som räntekostnad i finansnettot	-6	-43
Summa	**69**	**80**

fortsättning not 52

Verkligt värde för Lantmännen ek förs andel av tillgångar i pensionsstiftelsen:

MSEK	2024	2023
Fastigheter	365	480
Ränteplaceringar	428	294
Aktieplaceringar	555	505
Alternativa placeringar	46	62
Kassa, likvida medel	2	7
Summa	**1 396**	**1 348**

Skillnaden mellan värdet på Lantmännen ek förs andel av tillgångarna i stiftelsen och pensionsförpliktelsernas värde ovan utgör en överkonsolidering i stiftelsen. Enligt gällande regelverk får pensionsskulden inte redovisas som en tillgång, varför endast tillgångar motsvarande värdet på förpliktelsen reducerar skulden. Överkonsolideringen uppgick vid årets slut till 335 MSEK (325).

Aktieplaceringar inkluderar förlagsandelar i Lantmännen ek för med 21 MSEK (26).

Nästa års förväntade utbetalningar avseende förmånsbestämda pensionsplaner uppgår till 69 MSEK (69).

Not 53 Övriga avsättningar

MSEK	Totalt 2024	2023
Redovisat värde vid periodens ingång	146	167
Avsättningar som gjorts under perioden	9	38
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-21	-25
Återfört under perioden	-38	-34
Redovisat värde vid periodens utgång	**96**	**146**

Avsättningarna består till största delen av avsättningar för avveckling av siloanläggningar 78 MSEK (105).

Av totala avsättningar förväntas cirka 47 procent nyttjas under 2025.

Not 54 Kortfristiga räntebärande skulder

Kortfristiga räntebärande skulder innehåller skulder till medlemmar avseende sparmedel uppgående till 2 061 MSEK (1 932).

Not 55 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2024	2023
Upplupna personalrelaterade kostnader	178	171
Upplupna kostnader för spannmål	363	354
Övriga upplupna kostnader	206	200
Förutbetalda intäkter	4	5
Summa	**751**	**730**

ank=20250704-20250708160081

Not 56 Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder fördelade per värderingskategori MSEK	2024-12-31 Finansiella tillgångar/ skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Derivatinstrument som används i säkrings-redovisning	Övriga derivat-instrument	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat	–	**147**	–	–	**147**	**147**
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde						
Långfristiga räntebärande fordringar på koncernföretag	8 352	–	–	–	8 352	8 352
Övriga långfristiga räntebärande fordringar	–	–	71	–	71	71
Kundfordringar	2 876	–	–	–	2 876	2 876
Kortfristiga räntebärande fordringar på koncernföretag	5 434	–	–	–	5 434	5 434
Övriga kortfristiga fordringar	224	–	388	84	696	696
Kassa och bank	175	–	–	–	175	175
Summa	**17 061**	–	**459**	**84**	**17 604**	**17 604**
Övriga finansiella skulder						
Långfristiga räntebärande skulder	2 785	–	8	–	2 793	2 799
Räntebärande värdepapper	2 997	–	–	–	2 997	3 107
Övriga långfristiga skulder	–	–	86	–	86	86
Kortfristiga räntebärande skulder till koncernföretag	8 850	–	–	–	8 850	8 850
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	2 151	–	–	37	2 188	2 188
Övriga kortfristiga skulder	186	–	457	56	699	699
Summa räntebärande skulder	**16 968**	–	**551**	**93**	**17 612**	**17 729**
Leverantörsskulder	3 367	–	–	–	3 367	3 367
Summa	**3 367**	–	–	–	**3 367**	**3 367**

Finansiella tillgångar och skulder fördelade per värderingskategori MSEK	2023-12-31 Finansiella tillgångar/ skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Derivatinstrument som används i säkrings-redovisning	Övriga derivat-instrument	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat	–	**219**	–	–	**219**	**219**
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde						
Långfristiga räntebärande fordringar på koncernföretag	8 170	–	–	–	8 170	8 170
Övriga långfristiga räntebärande fordringar	–	–	93	–	93	93
Kundfordringar	3 005	–	–	–	3 005	3 005
Kortfristiga räntebärande fordringar på koncernföretag	4 201	–	–	–	4 201	4 201
Övriga kortfristiga räntebärande fordringar	49	–	614	182	845	845
Kassa och bank	344	–	–	–	344	344
Summa	**15 769**	–	**707**	**182**	**16 658**	**16 658**
Övriga finansiella skulder						
Långfristiga räntebärande skulder	2 562	–	–	–	2 562	2 562
Räntebärande värdepapper	999	–	–	–	999	1 018
Kortfristiga räntebärande skulder till koncernföretag	8 119	–	–	–	8 119	8 119
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	3 067	–	94	298	3 459	3 494
Summa räntebärande skulder	**14 747**	–	**94**	**298**	**15 139**	**15 193**
Leverantörsskulder	3 479	–	–	–	3 479	3 479
Summa	**3 479**	–	–	–	**3 479**	**3 479**

Derivat redovisas även i posterna Övriga kortfristiga fodringar (86) samt övriga långfristiga och kortfristiga skulder (558).

fortsättning not 56

Räntebärande skulder, MSEK	2024	2023
Bokfört värde vid årets början	15 139	14 937
Kassaflöde	1 663	307
Övrigt	26	-105
Bokfört värde	**16 828**	**15 139**

Se även not 24 för andra upplysningar om moderföretagets finansiella instrument.

Not 57 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter MSEK	För egna finansiella skulder	Övriga åtaganden	Totalt ställda säkerheter 2024	2023
Fastighetsinteckningar	432	–	432	440
Bankräkningar	–	32	32	12
Summa	**432**	**32**	**464**	**452**

Eventualförpliktelser MSEK	2024	2023
Borgensförbindelser för koncernföretag	3 194	2 127
Borgensförbindelser för joint venture bolag	848	817
Övriga eventualförpliktelser	168	138
Summa	**4 210**	**3 082**

ank=20250704-20250708160820

Yttrande i enlighet med 13 kap. 6 § lag (2018:672) om ekonomiska föreningar

Med anledning av styrelsens förslag till vinstdisposition som presenteras i not 50 på sid 125 får styrelsen härmed avge följande yttrande enligt 13 kap. 6 § lag (2018:672) om ekonomiska föreningar.

Styrelsen finner att full täckning finns för föreningens bundna egna kapital i enlighet med 12 kap 3 § första stycket lag om ekonomiska föreningar efter föreslagen vinstutdelning.

Enligt styrelsens bedömning framstår den föreslagna vinstutdelningen som försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av föreningens och koncernens egna kapital.

Styrelsen har i detta beaktat bland annat föreningens och koncernens historiska utveckling, den planerade utvecklingen och konjunkturläget. Styrelsens förslag baseras på utdelningspolicyn fastslagen den 3 oktober 2023.

Styrelsen har granskat föreningens och koncernens ekonomiska situation och konstaterar, efter närmare överväganden, att en vinstutdelning är försvarlig med hänsyn till försiktighetsprincipen i 12 kap 4 § andra och tredje styckena i lag om ekonomiska föreningar.

Föreningens och koncernens soliditet bedöms även efter den beslutade och föreslagna vinstutdelningen vara god i förhållande till den bransch koncernen är verksam inom. Föreningen och koncernen bedöms efter vinstutdelningen ha tillfredsställande likviditet och ett konsolideringsbehov som kan anses tillgodosett. Utdelningen kommer inte att påverka föreningens och koncernens förmåga att infria sina betalningsförpliktelser på kort eller lång sikt. Inte heller antas den föreslagna vinstutdelningen påverka föreningens och koncernens förmåga att göra eventuellt nödvändiga investeringar.

Vid en samlad bedömning av föreningens och koncernens ekonomiska förhållanden anser styrelsen att inte hinder föreligger för att genomföra vinstutdelning.

Års- och hållbarhetsredovisningen har godkänts för publicering av styrelsen den 20 februari 2025. Koncernens resultat- och balansräkning samt moderföretagets resultat- och balansräkning kommer att framläggas för beslut på föreningsstämman den 7 maj 2025.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarderna IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderföretagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderföretaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderföretagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen innehåller också koncernens och moderföretagets hållbarhetsrapportering enligt ÅRL och hållbarhetsredovisningen enligt Global Reporting Initiative, GRI.

Stockholm den 20 februari 2025

Per Lindahl
Ordförande

Jan-Erik Hansson
Vice ordförande

Gunilla Aschan
Styrelseledamot

Patrick Aulin
Styrelseledamot

Jenny Bengtsson
Styrelseledamot

Jacob Bennet
Styrelseledamot

Johan Bygge
Styrelseledamot

Charlotte Elander
Styrelseledamot

Marie Grönborg
Styrelseledamot

Per Wijkander
Styrelseledamot

Tommy Brunsärn
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Pär-Johan Lööf
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Tomas Welander
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Magnus Kagevik
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 20 februari 2025

Ernst & Young AB

Andreas Troberg
Auktoriserad revisor

Kristina Glantz Nilsson
Förtroendevald revisor

Jimmy Grinsvall
Förtroendevald revisor

Ann-Sofi Ignell
Förtroendevald revisor

Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i Lantmännen ek för, organisationsnummer 769605-2856

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lantmännen ekonomisk förening för år 2024. Föreningens årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 61–129 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderföreningens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderföreningen och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderföreningens revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningen (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits den granskade föreningen eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering av goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Värdet av goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod uppgår per den 31 december 2024 till 8 692 MSEK, vilket motsvarar 16% av koncernens tillgångar. Föreningen utför årsvis nedskrivningsprövningar samt även i de fall där nedskrivningsindikationer har identifierats. Återvinningsvärdet för varje kassagenererande enhet fastställs såsom nyttjandevärdet, vilket beräknas utifrån det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden. Centrala antaganden i dessa beräkningar utgör framtida tillväxt, lönsamhet samt tillämpad diskonteringsränta. Nedskrivningsprövningen utgör ett särskilt betydelsefullt område då processen till sin natur är grundad på uppskattningar och bedömningar, inte minst att den grundas på estimat avseende hur koncernens verksamhet kommer att påverkas av framtida utveckling på marknaden och av övriga ekonomiska skeenden, samt att de underliggande beräkningarna är komplexa.

I vår revision har vi utvärderat och granskat nyckelantaganden, tillämpning av värderingsteori, använd värderingsmodell, diskonteringsränta och annan källdata som använts av föreningen. Vi har till exempel jämfört med externa datakällor, såsom förväntad inflation eller bedömningar

ank=20250704-20250708160830

om framtida marknadstillväxt och bedömt känsligheten i föreningens värderingsmodell. Vi har använt våra värderingsspecialister i detta arbete. Vi har särskilt fokuserat på känsligheten i beräkningarna och har gjort en bedömning om huruvida det föreligger en risk att rimligt sannolika händelseförlopp skulle ge upphov till en situation där återvinningsvärdet skulle understiga redovisade värden. Vi har även bedömt föreningens historiska prognostiseringsförmåga. Vi har slutligen bedömt lämpligheten i upplysningar som lämnas i not 7 (Avskrivning och nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar) respektive not 15 (Immateriella anläggningstillgångar) i koncernens noter, särskilt vad gäller upplysningarna om vilka av de angivna antagandena som är mest känsliga vid beräkning av nyttjandevärdet.

Värdering av varulager

Varulagret utgör en betydande del av totala tillgångar. Värdet på varulager, efter erforderliga reserver för inkurans mm, uppgår per den 31 december 2024 till 9 200 MSEK, vilket motsvarar 17 procent av koncernens tillgångar. Föreningens varulager är redovisat till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet återspeglar bedömda nedskrivningar av inkuranta produkter, äldre artiklar, lageröverskott samt försäljningskostnader. Föreningens verksamhetsområden som innehar varulager spänner över fem skilda divisioner/affärsområden med olika verksamheter och förutsättningar. Sammantaget innebär ovan att värdering av varulager utgör ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Vi utför granskning av anskaffningskostnad av varulagrets olika delar, från komponenter till färdigvarulager. Granskningen har även omfattat åldersanalys och lageromsättningshastighet i respektive produktområde samt analys av inkuranta varor. Vi har utfört analytisk granskning avseende förändringar i värdet av varulager, inklusive förändringar i elimineringar av internvinster. Vi har även granskat att föreningen lämnat lämpliga upplysningar i not 19 (Varulager) rörande värdering av varulager.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–60 samt 134–208. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka föreningens finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen. Förtroendevalda revisorer har utfört revisionen enligt god sed för förtroendevalda revisorer i Sverige.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Lantmännen ekonomisk förening för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

ank=20250704-20250708160084

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande moderföreningens vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som moderföreningen och koncernens verksamhet, omfattning och risker ställer på storleken av moderföreningen och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för föreningens organisation och förvaltningen av föreningens angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma föreningens och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att föreningens organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och föreningens ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att föreningens bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen, eller
- på något annat sätt handlat i strid med lagen om ekonomiska föreningar, årsredovisningslagen eller föreningens stadgar.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen, eller att ett förslag till dispositioner av föreningens vinst eller förlust inte är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

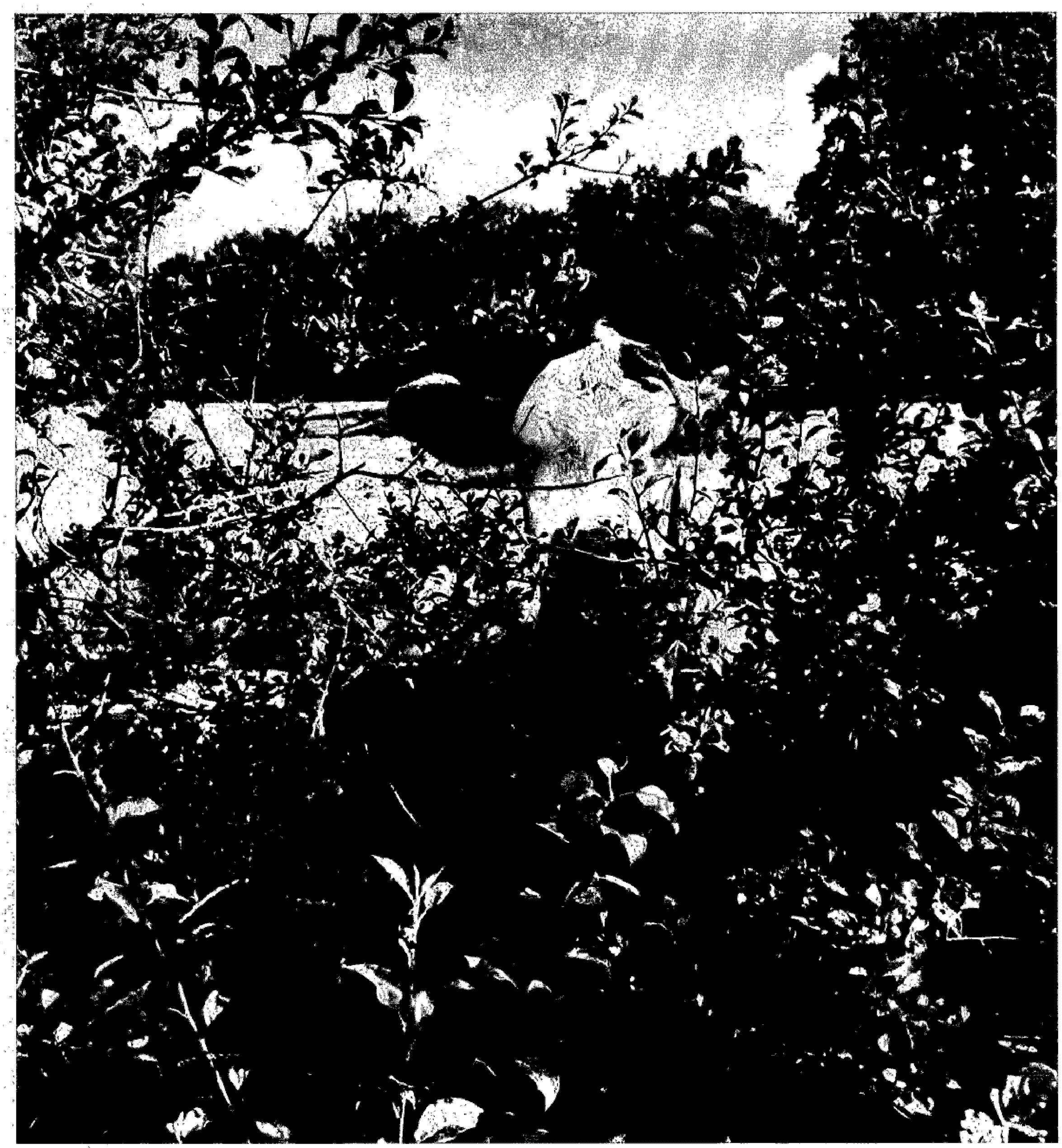
Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Ernst & Young AB, Box 7850 103 99 Stockholm utsågs till Lantmännen ekonomisk förenings revisor vid föreningsstämman 7 maj 2024 och har varit föreningens revisor sedan 2006.

Stockholm den 20 februari 2025

Ernst & Young AB

Andreas Troberg	Kristina Glantz Nilsson	Jimmy Grinsvall	Ann-Sofi Ignell
Auktoriserad revisor	*Förtroendevald revisor*	*Förtroendevald revisor*	*Förtroendevald revisor*



Distrikt Kristianstad-Blekinge

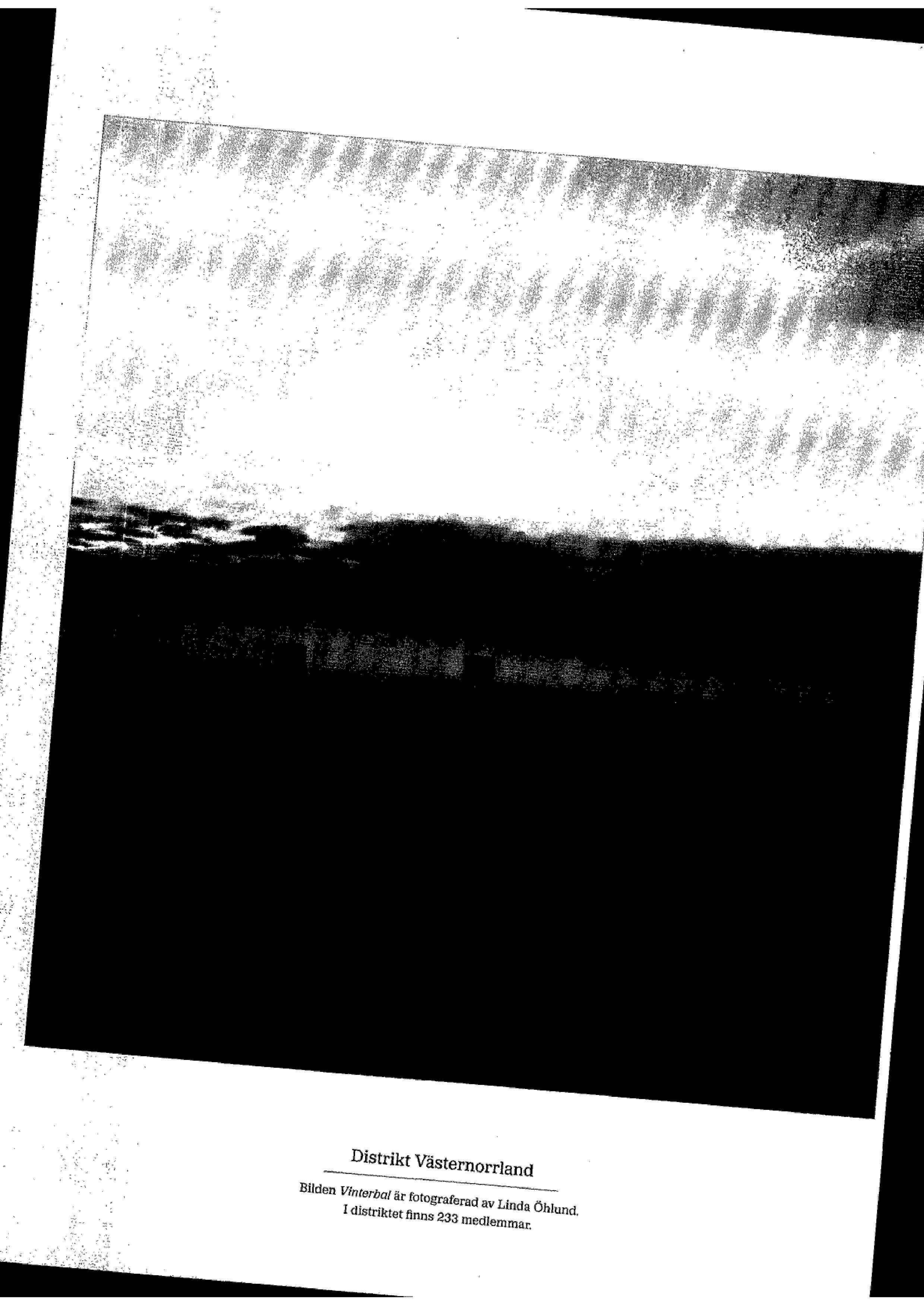
Bilden *Naturligt camouflage* är fotograferad av Helena Appelgren.
I distriktet finns 744 medlemmar.

ank=20250704;20250708160850

Beskrivning av finansiella nyckeltal

Lantmännen presenterar vissa finansiella nyckeltal som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal, som syftar till att möjliggöra en ökad förståelse av Lantmännens verksamhet och utveckling. Alternativa nyckeltal ska inte ses som substitut för finansiell information som presenteras i enlighet med IFRS. Definitioner av de alternativa nyckeltalen presenteras nedan. För information om beräkningar se ➔ lantmannen.se/finansiellinformation

Nyckeltal	Beskrivning
Avkastning på eget kapital	Avkastning på eget kapital beräknas som periodens årsuppräknade resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital. Visar ägarna avkastningen på deras investerade kapital.
Avkastning på operativt kapital	Avkastning på operativt kapital beräknas som periodens årsuppräknade rörelseresultat dividerat med genomsnittligt operativt kapital. Mäter avkastning på det kapital som används i verksamheten.
Bekräftad betalningsberedskap	Likvida medel och bekräftade krediter med hänsyn tagen till gällande låneavtal och kovenanter som kan förhindra att hela bekräftade krediten kan utnyttjas. Visar tillgängligt likviditetsutrymme.
EBITDA	Rörelseresultat, exklusive resultat från intressebolag, och exklusive av- och nedskrivningar. Resultatet justeras även för förvärvade och avyttrade bolag, och avser de senaste tolv månaderna.
Finansnetto	Finansnetto utgörs av finansiella intäkter med avdrag för finansiella kostnader.
Genomsnittligt eget/operativt kapital	Genomsnittligt kapital beräknas på utgående balans varje månad som ingår i den redovisade perioden, det vill säga tolv perioder för helår. Samtliga genomsnittliga kapitalmått beräknas på detta sätt.
Investeringar i anläggningstillgångar	Summan av periodens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar exklusive nyttjanderätter.
Justerat resultat	Ett resultat som är justerat för jämförelsestörande poster och ger en bättre förståelse för den operativa verksamheten.
Jämförelsestörande poster	Koncernens resultat kan påverkas av vissa poster av jämförelsestörande karaktär. Som jämförelsestörande poster definieras bland annat omstruktureringskostnader, realisationsresultat och nedskrivningar som, i varje enskilt fall, ligger utanför beloppsintervallet +/- 50 MSEK.
Kassaflöde från den löpande verksamheten	Periodens resultat justerat för poster som inte är in- eller utbetalningar utan bokföringsmässiga kostnader, till exempel avskrivningar och realisationsvinster och -förluster. Justeringar görs även för betalda finansiella poster och inkomstskatt samt förändringar i varulager, rörelsefordringar och rörelseskulder.
Net debt	Net debt utgår från Nettolåneskuld, men endast finansiella tillgångar som utgörs av skuldinstrument, vissa noterade (likvida) aktier samt likvida medel räknas med. Definitionen är uppdaterad från och med 2024. Den nya definitionen har oväsentlig påverkan på redovisade nyckeltal.
Net debt/EBITDA	Net debt dividerat med EBITDA. Indikerar hur snabbt företaget kan återbetala sina skulder, uttryckt i år.
Nettolåneskuld	Nettolåneskulden utgörs av räntebärande skulder, inklusive pensionsskuld och upplupna räntor, med avdrag för finansiella tillgångar.
Nettoskuldsättningsgrad	Nettolåneskuld i förhållande till eget kapital. Visar finansiell risk och används för att se skuldsättningsnivån.
Operativt kapital	Operativt kapital beräknas som icke räntebärande tillgångar minus icke räntebärande skulder. Skattefordringar och skatteskulder inräknas inte i det operativa kapitalets tillgångar och skulder. Visar hur mycket kapital som används i rörelsen.
Rörelsemarginal	Rörelsemarginalen beräknas som rörelseresultatet i procent av periodens nettoomsättning.
Rörelseresultat	Rörelseresultatet utgörs av nettoomsättningen och övriga rörelseintäkter med avdrag för rörelsekostnader.
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutningen. Visar hur stor del av tillgångarna som är finansierat av ägarna.



Distrikt Västernorrland

Bilden *Vinterbal* är fotograferad av Linda Öhlund.
I distriktet finns 233 medlemmar.

ank=20250704;20250708160864

Hållbarhetsredovisning

ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR 138

MILJÖ 145
Klimatförändringar 145
Föroreningar 148
Biologisk mångfald och ekosystem 149
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 151

SAMHÄLLSANSVAR 154
Den egna arbetskraften 154
Arbetskraft i värdekedjan 157
Konsumenter och slutanvändare 159

ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE 161
Affärsetik 161

RAPPORTERINGSPRINCIPER 165

ICKE-FINANSIELLA NYCKELTAL 167

GRI-INDEX 170

REVISORNS RAPPORT 174

LANTMÄNNEN OCH EU:S TAXONOMIFÖRORDNING 176

Hållbarhetsredovisning

Allmänna upplysningar

Lantmännens styrelse avger hållbarhetsredovisningen och den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Redovisning för samtliga bolag i koncernen som omfattas av årsredovisningslagens krav på hållbarhetsrapportering, lämnas här i Lantmännens Årsredovisning med Hållbarhetsredovisning. Rapporten omfattar Lantmännens egen verksamhet, samt nedströms och uppströms värdekedja.

För rapportering enligt årsredovisningslagens krav på rapportering i enlighet med Taxonomiförordningen ➔ se sid 176. Lantmännen redovisar enligt Global Reporting Initiatives GRI riktlinjer Universal Standards 2021, inklusive den branschspecifika GRI standarden, GRI Agriculture, Aquaculture and Fishing Sectors 2022 som finns för lantbrukssektorn. Mer om GRI på ➔ globalreporting.org

Hållbarhetsinformationen i denna rapport omfattar Lantmännens verksamhet och värdekedja. Informationen om vår värdekedja baseras delvis på etablerade index externa källor.

Lantmännen omfattas av EU:s direktiv för hållbarhetsrapportering, Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) från och med räkenskapsåret 2025. Ett arbete har påbörjats med att successivt anpassa hållbarhetsredovisningen i enlighet med de kommande upplysningskraven.

Sedan 2009 har Lantmännen rapporterat till Global Compact, FN:s initiativ för ansvarsfullt företagande, och åtagit sig att implementera FN:s tio principer för ansvarsfullt företagande.

Lantmännens hållbarhetsredovisning för 2024 har genomgått extern översiktlig granskning. Läs Bestyrkanderapport på ➔ sid 174. Vid frågor om hållbarhetsredovisningen, kontakta hållbarhetschef Claes Johansson, claes.johansson@lantmannen.com

Styrning

Lantmännens koncernstyrelse består av tretton ledamöter, tio väljs av årsstämman och tre är arbetstagarrepresentanter. Medlemmarna representerar flera kunskapsområden med fokus på lantbruk, innovation, forskning och företagsamhet. Fyra av medlemmarna är kvinnor, och samtliga medlemmar är hemmahörande i Sverige.

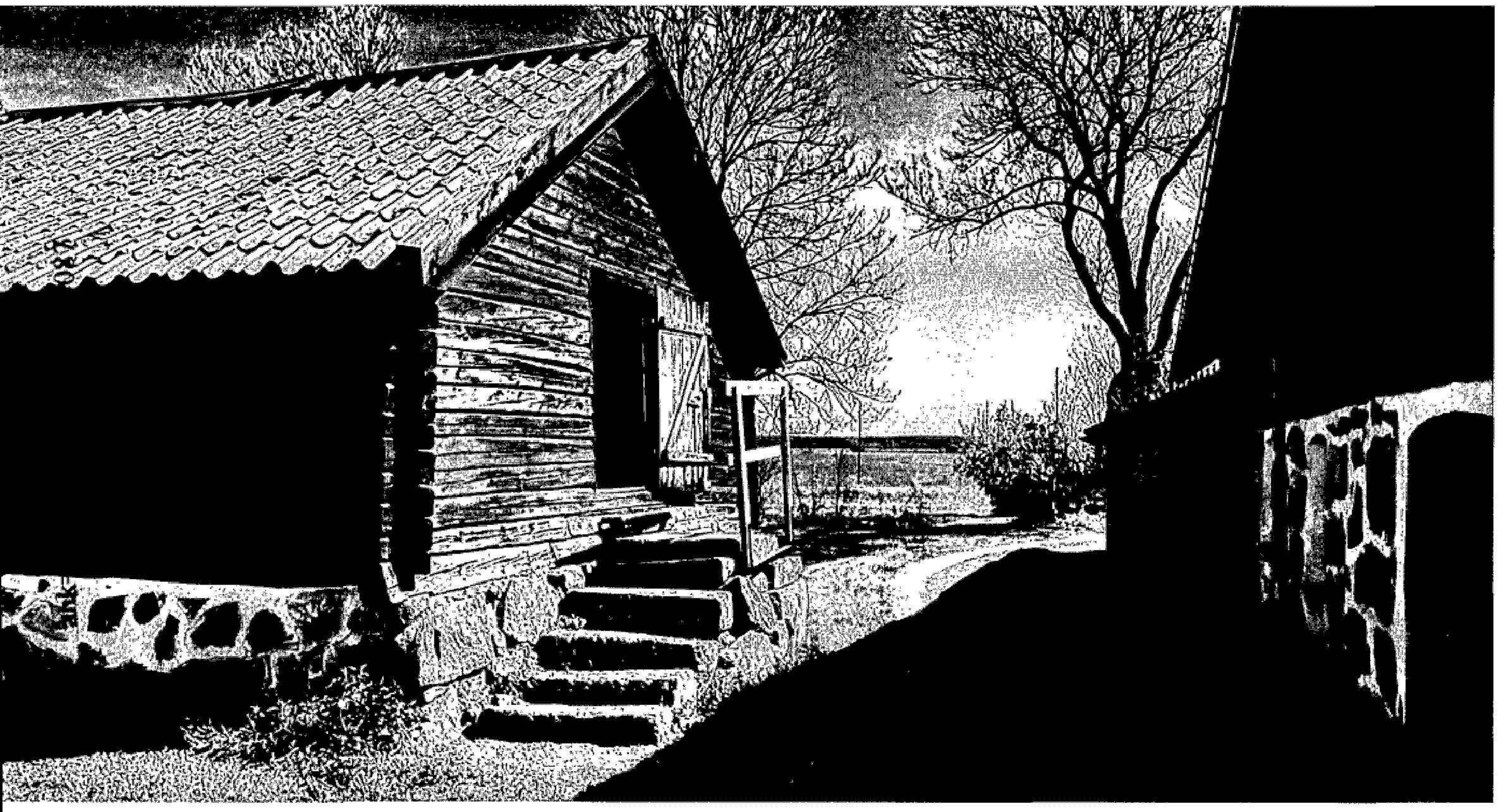
Lantmännens koncernledning består av tretton medlemmar som representerar Lantmännens olika divisioner och affärsområden samt centrala gruppfunktioner. Tolv av medlemmarna är hemmahörande i Sverige och en medlem är hemmahörande i Danmark. Tre av medlemmarna är kvinnor.

Lantmännens styrelse är ytterst ansvarig för hållbarhetsarbetet. Styrelsens roll är att styra, övervaka och följa upp ansvar och implementering. Styrelsen beslutar om strategi, affärsplaner och investeringar där hållbarhetsaspekter är en integrerad del. Styrelsen beslutar om uppförandekod samt koncernmål, fastställer årligen en affärsetisk compliance-plan och koncernens riskanalys. Uppföljning och analys av hur verksamheten utvecklas sker på olika nivåer och med olika frekvens enligt fastställd agenda för styrelsens arbete. Vid dessa möten finns utrymme att föredra och diskutera aktuella ansvarsfrågor för koncernen eller dess affärer.

Kunskap om hållbarhetsfrågor ingår som en del i valberedningens arbete inför nominering av styrelsekandidater. Styrelsen genomgår årligen en extern utvärdering, där hantering av viktiga omvärldsfrågor berörs.

Koncernledningen driver ansvarsfrågor och hållbar affärsutveckling som en del av strategisk verksamhetsplanering och fattar beslut om väsentlighetsbedömning. Koncernledningen följer upp ansvarsfrågorna med respektive affärsledning tertialvis.

Efterlevnad av uppförandekoden följs upp årligen i koncernledningen och styrelsen följer upp avvikelser mot



Lantmännen har en etablerad process för identifiering och bedömning av risker och påverkan på människa och miljö.

koden. Rapportering av överträdelser mot koden kan rapporteras anonymt direkt linjevägen eller genom en externt hanterad visselblåsarfunktion. Koncernens CSRD-råd, som leds av vice vd, har ett övergripande ansvar för att organisationen har förutsättningar att implementera och följa upp uppförandekoden och de områden som koden omfattar. CSRD-rådet bereder frågor för koncernledningen. Rådet håller regelbundna möten och består av representanter från koncernledningen samt ansvariga chefer för områden som ingår i uppförandekoden. Respektive affärsverksamhet ansvarar för systematiskt arbete med riskhantering, ansvarstagande och hållbara affärer utifrån koncernens strategier, prioriteringar och mål samt den egna affärens inriktning. Ansvar för miljö och arbetsmiljöfrågor delegeras dels genom bolagsstyrning, och dels genom separata dokument i de länder där detta är relevant. Koncernens gemensamma funktioner har ett stödjande och styrande uppdrag för koncernens och affärernas arbete med att utveckla strategier och driva arbetet inom hållbara affärer för att skydda och stärka Lantmännens varumärke och bidra till affärsnytta på kort och lång sikt.

Lantmännens affärer och verksamhet innebär påverkan genom hela värdekedjan. Med påverkan kommer risker för negativa effekter på människor, miljö och/eller samhälle och därmed för vår affär. Lantmännen har en etablerad process för identifiering och bedömning av risker och påverkan på människa och miljö. Lantmännen har även genomfört en dubbel väsentlighetsanalys, se ➔ sid 25, där Lantmännens faktiska och potentiella positiva och negativ påverkan på människor och miljö identifierats och bedömts, samt risker och möjligheter för Lantmännens verksamhet. Analysen har presenterats för CSRD-rådet

under året. Under 2025 kommer analysen fördjupas ytterligare för att komplettera bedömningsunderlaget.

Risker och påverkan som identifieras och bedöms i Lantmännens Enterprise risk managementprocess (ERM) rapporteras till Lantmännens koncernstyrelse och koncernledning. Lantmännens dubbla väsentlighetsanalys har inte varit en del av Enterprise Risk Managementprocessen, dock har underlag från processen använts i analysen. Det är varje affärschefs ansvar att implementera och följa upp riskarbetet i den dagliga verksamheten. Arbetet med hållbar affärsutveckling är ett svar på och del av hanteringen av strategiska och operativa risker. Vid eventuella förändringar av verksamhet, processer eller tillgång till ny kunskap, görs en översyn.

Tillbörlig aktsamhet
Mänskliga rättigheter kan påverkas direkt och indirekt genom markanvändning, miljöpåverkan, i leverantörskedjan, produktionen, marknadsföringen och genom användningen av våra produkter. Lantmännen stödjer och respekterar internationellt deklarerade mänskliga rättigheter och utgår från FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, som vi arbetar för att integrera i styrning och processer. Vi arbetar aktivt för att våra medarbetare behandlas rättvist, jämställt och med respekt samt för att hantera mänskliga rättigheter i våra affärer. Vi förväntar oss att våra leverantörer och affärspartners agerar på samma sätt mot sina medarbetare och de människor som påverkas av verksamheten. Detta tydliggörs i Uppförandekoden och Leverantörsuppförandekoden. Lantmännens styrande dokument och implementering av rutiner i verksamheterna omfattar de krav som ställs på tillbörlig aktsamhet (due diligence) enligt FN:s Vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt OECD:s Riktlinjer.

Styrande dokument
De styrande dokumenten införlivar ansvarsfullt företagande i policyer och ledningssystem genom ställningstaganden för mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, miljö och antikorruption. För en beskrivning av det arbete som genomförs inom dessa områden, se respektive avsnitt i Hållbarhetsredovisningen.

Identifiera och bedöma negativ påverkan
Lantmännen identifierar och utvärderar negativ påverkan genom en integrerad riskscreening för mänskliga rättigheter, miljö och korruption i befintliga interna processer. Riskscreening omfattar såväl den egna verksamheten som leverantörsled, material, produkter och tjänster som affärspartners. Vår riskbedömning baseras på kriterier i FN:s Vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och utgår från tillgängliga och oberoende internationella riskindex. Vi strävar efter att ha en aktuell kartläggning av våra betydande risker kopplat till mänskliga rättigheter och hantering av dessa.

Förebygga, förhindra och mitigera negativ påverkan
Ansvar för att upphöra med, förhindra och begränsa negativ påverkan ligger dels hos högsta ledning, dels hos respektive affärsledning och stöttas av centrala funktioner med relevant expertis. Vi arbetar för att öka förståelse och kunskap om risker och Lantmännens ansvar i alla delar av verksamheten. För en beskrivning av hur Lantmännen arbetar med hantering av identifierade risker, se ➔ sid 199 samt i Hållbarhetsredovisningen, se ovan.

Uppföljning
Lantmännen tar ansvar för mänskliga rättigheter genom att följa upp genomförande och resultat på olika nivåer och med olika frekvens. Detta sker både centralt och inom respektive affär. Centralt sker uppföljningen genom gruppfunktioner, koncernledningen, CSRD-rådet och styrelsen, läs mer på ➔ sid 138. Respektive affär ansvarar för uppföljning av mänskliga rättigheter sker inom verksamheten. Vår visselblåsarfunktion är tillgänglig för alla verksamheter, läs mer på ➔ sid 163. Kommunikationssätt för frågor relaterade till mänskliga rättigheter väljs utifrån möjligheten att nå rättighetsägaren, med hänsyn till tillgänglighet, tydlighet och möjlighet till dialog.

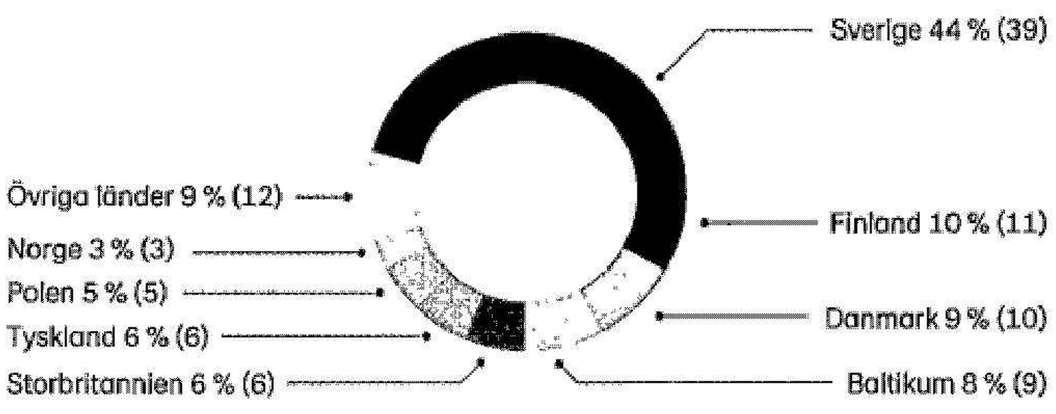
Strategi
Lantmännen är ett lantbrukskooperativ som ägs av 17 000 lantbrukare. Våra medlemmar är både ägare och affärspartners. Lantmännens uppdrag är att bidra till lönsamheten på medlemmarnas gårdar och optimera avkastningen på medlemmarnas kapital. Vi är ett lantbrukskooperativ som förädlar åkermarkens resurser på ett ansvarsfullt sätt. Ansvarstagande från jord till bord är

Lantmännen arbetar aktivt för att våra medarbetare behandlas rättvist, jämställt och med respekt samt för att hantera mänskliga rättigheter i våra affärer.

en del av Lantmännens strategi för långsiktig lönsamhet och ett livskraftigt lantbruk. Vi agerar på en internationell marknad där Sverige utgör basen för våra verksamheter. Lantmännen är en affärspartner till lantbruket genom att erbjuda växtförädling, utsäde och frö, foder, lantbruks- och anläggningsmaskiner, finansiering och rådgivning. Lantmännen förädlar resurser från lantbruket för att tillverka produkter för livsmedelsindustrin och energisektorn. Andra strategiska verksamheter är vår fastighetsverksamhet, tillverkning av alkylatbensin och smörjolja samt anläggningsmaskiner. Under året har Scan Sverige, som främst erbjuder kött och charkprodukter, integrerats i Lantmännen. Under året har även bolaget Entrack förvärvats som tillhandahåller reservdelar till arbetsmaskiner. Läs mer om vår strategi på ➔ sid 19.

Lantmännen har cirka 12 000 anställda fördelade över mer än 20 länder. Majoriteten av våra anställda finns i Sverige, följt av Finland, Danmark och Baltikum. Se antalet anställda per land i diagrammet nedan.

Våra medarbetare – geografisk fördelning



Intressenter

Samarbete och dialog är avgörande för att lösa komplexa utmaningar och bidra till positiv utveckling. Lantmännen initierar och driver intressentdialoger för att säkerställa att vi prioriterar rätt saker. Detta inkluderar frågor där vi behöver följa marknadens utveckling för att ta ansvar, samt frågor där vi strävar efter att ta ledarskap men behöver samarbeta för att göra framsteg. Våra nyckelintressenter är medlemmar, kunder, medarbetare, myndigheter, politiker, branschorganisationer, leverantörer och affärsmässiga samarbetspartners. De viktigaste områdena för våra intressenter är livskraftigt lantbruk, bioenergi, ansvarsfullt producerad mat samt en hållbar och robust livsmedelsförsörjning.

Med våra kunder ingår vi i flera samarbetsformer för att stärka hållbarhetsarbetet. Vi är aktiva inom organisationer som Hållbar Livsmedelskedja, Plattformen för riskgrödor och Hagainitiativet. Områdena som diskuteras är klimatpåverkan, sociala insatser för riskråvaror i globala värdekedjor, biologisk mångfald och föroreningar. Åtaganden

inom respektive organisation förstärks kontinuerligt där vi kollektivt åtar oss att genomföra nödvändiga insatser inom respektive del av värdekedjan och rapporterat utfall årligen.

Vårt varumärke är förknippat med ansvar, innovation och hållbarhet, och vi kommunicerar regelbundet med våra slutkonsumenter. Under året har vi initierat en intressentdialog med en referensgrupp bestående av våra medlemmar för att diskutera miljömässiga och sociala frågor inom jordbrukssektorn. Medlemmarna, som är ägare, kunder och leverantörer, bidrar med avgörande insikter i vårt hållbarhetsarbete.

Medlemmarna innehar rollen som ägare, kunder och leverantörer, och bidrar därmed med avgörande insikter i vårt hållbarhetsarbete.

Betydande och kritisk påverkan, risker och möjligheter

Lantmännen bidrar till positiv och negativ påverkan i hela vår värdekedja. Vår verksamhet genererar växthusgasutsläpp, och vi arbetar med klimatanpassning och övergång till en klimateffektiv affärsmodell genom stora investeringar och fossilfria erbjudanden.

Våra forskningsinsatser och tekniker bidrar till mer motståndskraftiga och resursoptimerade skördar. Vi erbjuder odlingskoncept som ekologiskt och Klimat & Natur för att minska påverkan och stärka biologisk mångfald. Genom våra cirkulära affärsmodeller minimerar vi avfall och förlänger produkters livslängd genom reparationer och återförsäljning. Vi stödjer precisionsjordbruk där växtnäring kan optimeras samtidigt som avkastningen kan öka.

Vi arbetar för att förbättra arbetsförhållandena i jordbrukets värdekedja och hanterar de risker som olika typer av arbetare står inför. Inom egen arbetskraft är jämlikhet, medarbetares engagemang samt hälsa och säkerhet av

ank=20250704-20250708160089

största vikt. Vi strävar efter goda arbetsförhållanden och likabehandling, vilket gör oss till en attraktiv arbetsgivare. En stor del av våra anställda omfattas av kollektivavtal vilket ger trygga anställningsvillkor.

Inom vår animalieverksamhet är djuromsorg i fokus, vilket även är en förutsättning för en effektiv produktion. Inom division Livsmedel erbjuder vi hälsofrämjande produkter med dokumenterade fördelar och detaljerad näringsinformation, vilket möjliggör mer hälsosamma val för våra kunder.

Lantmännen har identifierade finansiella risker och möjligheter kopplat till hållbarhet och vår verksamhet. Klimatförändringar påverkar både kvantitet och kvalitet på våra skördar, vilket innebär betydande ekonomiska risker. Våra värderingar och uppförandekod är centrala delar av vårt arbetssätt för att upprätthålla en god företagskultur. Vi arbetar proaktivt för att hantera risken för korruption och bedriver lobbying för att påverka beslutsfattande med välgrundad kunskap och fakta. För mer information om väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter, läs under respektive kapitel i hållbarhetsredovisningen.

Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

Under 2024 har Lantmännen genomfört en dubbel väsentlighetsanalys med målet att fastställa väsentlig konsekventiell påverkan, risker och möjligheter. Bedömningen genomfördes enligt EU:s direktiv för företags hållbarhetsrapportering (CSRD) och de antagna europeiska hållbarhetsrapporteringsstandarderna (ESRS). Bedömningen genomfördes genom en så kallad top-down-ansats, representerad av operativa ansvarsområden inom miljö, sociala frågor och styrning. För att samla in relevant information från affärsområden och sektorer inom Lantmännen har flera workshops och intervjuer hållits. För att fördjupa informationen har interna experter och interna rapporter använts. Externa intressenter har involverats samt externa rapporter.

Den dubbla väsentlighetsanalysen genomfördes enligt följande steg:

- Utveckling av metodik
- Analys av hållbarhetsämnen utifrån Lantmännens verksamheter
- Intressentdialog och insamling av underlag
- Bedömning av påverkan väsentlighet
- Bedömning av finansiell väsentlighet
- Fastställande av betydande och kritiska hållbarhetsämnen

Baserat på implementeringsvägledning för väsentlighetsbedömning framtagen av organisationen EFRAG, som tagit fram de nya hållbarhetsrapporteringsstandarderna, utvecklades en metodik för att genomföra Lantmännens dubbla väsentlighetsanalys. En grupp representerade av koncernfunktionerna; HR, Affärsetik, Hållbar utveckling, Inköp, Business Control och Financial Control och Risk etablerades. Baserat på listan över hållbarhetsämnen som täcks av listan som tillhandahålls i antagna ESRS 1 Allmänna krav, genomfördes en initial analys av varje ämne. Analysen baserades på affärsaktiviteter inom alla Lantmännens sektorer och affärsområden, deras lokaliseringar, sektor och värdekedja.

För att inkludera intressenter i analysen av hållbarhetsämnen, genomfördes workshops med hållbarhetschefer, HR-chefer och compliance-ansvariga som representerar alla affärsområden och sektorer. Intervjuer med interna experter som täcker relevanta områden hölls, inklusive funktioner inom public affairs, biologisk mångfald, klimatanpassning och växtförädling. För att samla in extern information har publicerade rapporter och index använts för att få tillförlitliga bedömningar där direkt information inte har varit tillgänglig. Representanter från våra medlemmar har engagerats genom workshop för att ge återkoppling på analysen. Baserat på analysen som genomförts med interna och externa intressenter bedömdes den positiva och negativa, faktiska och potentiella påverkan som Lantmännen har på människor och miljö. Påverkan poängsattes och prioriterades.

För att bedöma finansiell väsentlighet analyserades konsekventiell påverkan, beroenden och ryktesrisker. Informationen baserades delvis på befintlig Enterprise Risk Management-process och affärsplaner. Risker och möjligheter bedömdes baserat på de finansiella effekterna kombinerat med deras sannolikhet att inträffa. Läs mer under avsnitten klimatförändringar och affärsetik, samt ➔ sid 199.

Distrikt Skaraborg

Bilden *Älskade pollenhjälte* är fotograferad av Anna Hermansson.
I distriktet finns 1 555 medlemmar.

ank=20250704-20250708160900

Hållbarhetsredovisning

Miljö

Lantmännen spelar en viktig roll i utvecklingen av framtidens livsmedelsproduktion. Att bidra till att mätta en växande befolkning och samtidigt nå klimatmål, bevara den biologiska mångfalden och markens bördighet parallellt med anpassningar till ett förändrat klimat innebär både utmaningar och möjligheter.

Klimatförändringar

Strategi

Lantmännen spelar en viktig roll i att minska miljöpåverkan genom att utveckla och implementera innovativa lösningar som främjar hållbarhet. Våra insatser inkluderar avancerad forskning inom jordbruksteknik, utveckling av grödor som är bättre anpassade till klimatförändringar, och optimering av resurser för att maximera avkastningen, vilket gynnar samhälle och miljö. Vi strävar efter att skapa en hållbar framtid genom att stödja lantbrukare och andra aktörer i värdekedjan med de verktyg och den kunskap som behövs för att anpassa sig till och minska klimatpåverkan.

Utmaningar inom jordbrukssektorn kopplas till varierade avkastningen från åkermarken till följd av klimatförändringarna, med längre perioder av torka och intensiva regnperioder. Det kräver ökad klimatanpassning genom dränering och bevattning. Klimatanpassning och övergången till en ekonomi med låga koldioxidutsläpp kommer att kräva investeringar från flera aktörer i värdekedjan. En utmaning kopplat till klimatomställning är att kostnaden för förnybar energi är högre jämfört med fossilbaserad energi. Våra möjligheter inom klimatomställningen inkluderar exempelvis införandet av fossilfri växtnäring och produktionen av biodiesel, som kan bidra till att minska utsläppen i stor skala. Lantmännen är engagerade för ökat samarbete med näringsliv och politik i syfte att belysa utmaningarna och samtidigt föreslå lösningar för att reducera klimatpåverkan och öka resiliensen inom jordbrukssektorn.

Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter

Lantmännen har utvecklat en strukturerad process för att identifiera och bedöma klimatrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter som del i vår dubbla väsentlighetsanalys. Läs mer på ➔ sid 25.

Lantmännens klimatpåverkande utsläpp har analyserats och bedömts som väsentliga. Fullständig rapportering av scope 3 inleds år 2025. Betydande positiva konsekvenser har analyserats och identifierats inom vårt program Framtidens Jordbruk, som fokuserar på lägre klimatpåverkan och ökad resiliens.

För klimatrelaterade risker har Lantmännens Enterprise Risk Management-process nyttjats, som under året har förstärkts för att identifiera fysiska risker och omställningsrisker. Fysiska klimatrelaterade risker avser direkta effekter av klimatförändringar, såsom extrema väderhändelser, stigande havsnivåer och förändrade nederbördsmönster. För att analysera klimatförändringarnas påverkan på våra egna anläggningar använder vi SMHI:s klimatscenarier (RCP 2.6, 4.5 och 8.5). Resultatet visar att ett fåtal fastigheter är utsatta för risker kopplade till skred och översvämningar, som prioriteras för åtgärder inom vår strategiska fastighetsgrupp.

Fysiska risker för råvaror har analyserats utifrån historiska år med extrem torka och höga regnmängder i Sverige och med antagande om påverkan på odlingsförhållanden för råvaror i vår värdekedja. Förväntningen är att frekvensen av extremväder kommer att öka. Den finansiella effekten kopplas främst till volym, pris, tillgänglighet och kvalitet för råvaror.

Klimatrelaterade omställningsrisker drivs av marknads-, regulatoriska och tekniska faktorer. Lantmännen har bedömt omställningsrisker kopplade till användning av etanol, tillgång och pris på förnybart bränsle, priskänsliga konsumenter för produkter med lägre klimatpåverkan, samt effekterna av den minskade reduktionsplikten. Identifierade hinder för omställningen inkluderar ökade kostnader och möjliggörande ekonomiska styrmedel. Lantmännen ser potential att bidra till omställningen genom affärslösningar som Klimat & Natur, som erbjuder spannmål med lägre klimatpåverkan, vilket kan stärka vår position på marknaden.

Lantmännens uppförandekod är ett centralt verktyg som styr verksamheten efter höga ambitioner och mål. Uppförandekoden gäller alla medarbetare inom Lantmännen, oavsett roll eller position, och ger praktisk vägledning för dagliga beslut och ageranden. Den har antagits av Lantmännens högsta ledning och styrelse. Inom klimat ska Lantmännen minimera negativ påverkan på miljön genom hållbara metoder och innovation. Genom att förbättra

odlingsmetoder och använda mer hållbara tekniker strävar Lantmännen efter att minska klimatpåverkan samtidigt som produktiviteten ökar. Genom att följa uppförandekoden visar Lantmännen sitt åtagande att agera ansvarsfullt och hållbart i alla aspekter av sin verksamhet.

Under året har flera åtgärder genomförts för att motverka klimatförändringarna. Lantmännens mest kraftfulla bidrag till minskad klimatpåverkan drivs genom vårt program för Framtidens Jordbruk. På framtidsgårdarna Svalöv, Bjertorp och Viken bedriver vi växtförädling, försöksodling och mjölkproduktion med målet att omsätta teori till praktik. Inom vårt odlingsprogram Klimat & Natur implementerar vi kriterier som bidrar till att minska klimatpåverkan. Sedan 2023 har detta möjliggjort en fossilfri värdekedja för spannmål, tack vare introduktionen av fossilfri växtnäring. Redan nu är den beräknade klimatreduceringen från programmet i linje med FLAG-målen för 2030. Under året har Lantmännen även ingått externt partnerskap för att etablera storskalig tillverkning av fossilfri mineralgödsel i Sverige, med produktionsstart planerad till 2031.

Lantmännen bidrar regelbundet till att sprida kunskap om hur produkters klimatpåverkan kan reduceras och hur man kan övergå till förnybar energi. Viktiga rapporter som släppts är "Framtidens Jordbruk: Växtodling" och "Framtidens Jordbruk: Mjölk & Nötkött". Under året har ytterligare rapporter släppts för "Framtidens Jordbruk: Grisproduktion" och "Framtidens Jordbruk: Hagshultskossorna", där vi redogör för lösningar för att nå klimatmålen som uppfyller klimatreduceringar i enlighet med framtagen standard för jordbrukssektorn (FLAG) för 2030 redan nu. Vi har även engagerat aktörer i värdekedjan och politiker med syfte att driva igenom förändringar. Rapporterna återfinns på Lantmännens hemsida.

Scan Sverige har infört ett nytt hållbarhetstillägg till nöt- och grisleverantörer från och med 2024, motsvarande 75 miljoner SEK under första året. Hållbarhetstillägget ges i förskott som ett ekonomiskt incitament för att gården ska kunna genomföra de åtgärder som har störst effekt på den enskilda gården. För att reducera klimatpåverkan arbetar Scan för fossilfri produktion och minskad klimatpåverkan.

Lantmännen och Arla har under året inlett ett samarbete på vår Framtidsgård Viken för att främja mer hållbar mjölkproduktion i Sverige. På gården testas nya metoder inom foderutveckling, djuromsorg och kolinlagring. Målet är att generera kunskap för att driva en hållbar och lönsam mjölkproduktion.

Mål och mått

Lantmännens klimatmål är utformade för att minska utsläppen i linje med Parisavtalet, med målet att halvera utsläppen vart tionde år och nå nollutsläpp 2050. Målen omfattar primärproduktion av spannmål, egen produktion och transporter.

Energianvändning i scope 1 och 2	2024		2023		Basår 2019	
Energianvändning producerande anläggningar	GWh	%	GWh	%	GWh	%
Scope 1 (Direkt energi)	674		771		569	
Fossila bränslen	273		269		323	
varav kol och kolprodukter	0		0		0	
varav eldningsolja	26		41		26	
varav naturgas	177		169		273	
varav LPG	70		59		25	
Förnybara bränslen	401		502		246	
Scope 2 (Indirekt energi)	1 407		1 309		1 265	
Värme/kyla	701		663		673	
varav icke förnybar	52		19		71	
varav fossil	52		–		–	
varav kärnkraft	0		–		–	
varav förnybar	648		644		603	
El	707		647		592	
varav icke förnybar	69		18		37	
varav fossil	15					
varav kärnkraft	54					
varav förnybar	638		629		554	
Total energianvändning	2 081		2 081		1 834	
varav icke förnybar	394	19 %	306	15 %	431	24 %
varav fossil	340	16 %		–		–
varav kärnkraft	54	3 %		–		–
varav förnybar [1]	1 687	81 %	1 774	85 %	1 403	76 %
Såld energi	79		90		150	
Använd egenproducerad förnybar energi (ej bränsle)	0		0		1	

[1] *Inkluderar både kärnkraft och förnybart, men separeras för första gången 2024.*

ank=20250704:20250708160911

I primärproduktionen ska vi skapa förutsättningar för halverad klimatpåverkan vart tionde år och klimatneutralitet till 2050. Genom Lantmännens odlingsprogram Klimat & Natur införs successivt kriterier för minskad klimatpåverkan i spannmålsvärdekedjan. Programmet är skalbart och växer kontinuerligt med fler kunder.

Målet för egen produktion är att minska klimatpåverkan med 50 procent till 2030, jämfört med basåret 2019. Målet ska nås genom fortsatt omställning till fossilfri produktion, energieffektivisering och övergång till grön el. Delmålet är en fossilfri egen produktion i Sverige och Norge till 2025. För övriga nordiska länder är målet 2030 och resterade Europa senast 2040.

För köpta transporter ska klimatpåverkan halveras från transporter, relativ omsättning, till 2030 med 2019 som basår.

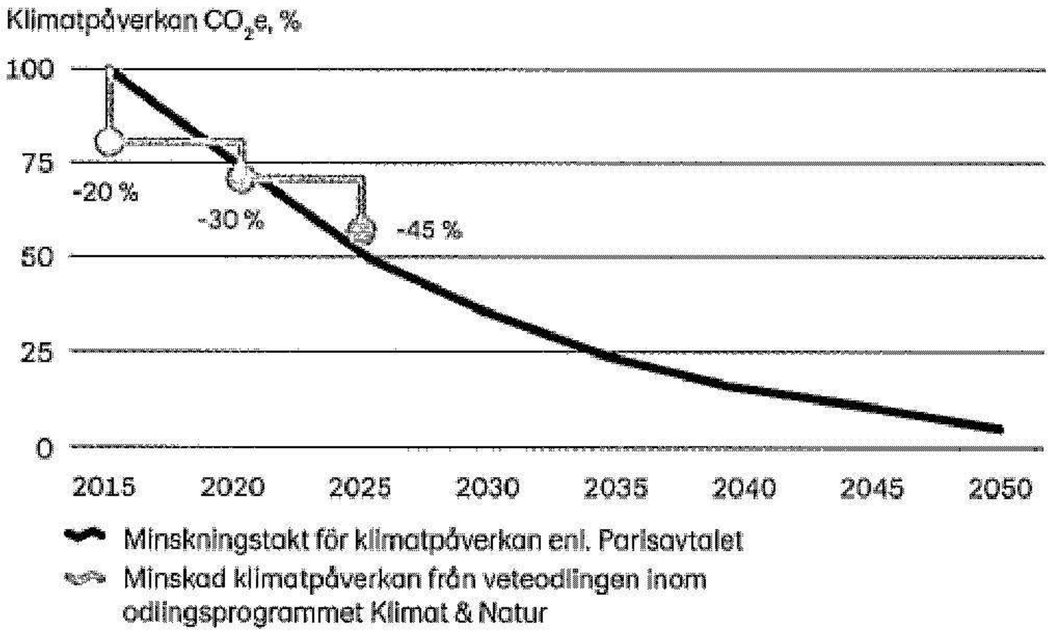
Programmet Framtidens Jordbruk driver omställningen och skapar förutsättningar för en hållbar primärproduktion. Lantmännen använder forskning- och innovation för att utveckla ny teknik och kunskap för erbjudanden och tjänster som bidrar till lösningar. Lantmännen driver även klimatfrågorna i externa initiativ som Hagainitiativet och Hållbar Livsmedelskedja och arbetar med vetenskapliga mål som Science Based Targets. Lantmännen Unibake och Lantmännen Cerealia har fått sina klimatmål godkända av SBTi. Affärsområde Swecon och affärsområde Scan har påbörjat processen med att sätta vetenskapliga mål med ambitionen att få dem godkända av SBTi.

Lantmännen ligger i linje med de antagna målen för egen produktion och utsläpp från primärproduktionen. Målet om 100 procent fossilfritt i våra egna anläggningar i Sverige och Norge till 2025 är inom räckhåll, med årets utfall på 95 procent respektive 92 procent. Andelen fossilfritt för hela koncernen minskar från 85 procent 2023 till 84 procent 2024. Utfallet förklaras främst av sänkt reduktionsplikt i Sverige, att Scandbio avyttrades i november och att delar av avfallet från och med 2024 klassas som fossilt i fjärrvärmemixen. Den totala energianvändningen ligger i linje med föregående års rapportering.

Utsläppen från köpta transporter har ökat jämfört med föregående år, vilket var väntat på grund av sänkt reduktionsplikt. Utfallet visar att andel biobaserat drivmedel har minskat från 44 procent 2023 till 21 procent 2024, baserat på faktiskt inrapporterad data där schabloner har exkluderats. Klimatutsläpp från egen produktion i relation till omsättning uppgår till 1,67 CO_2e/MSEK för 2024, vilket är en minskning med 44 procent jämfört med basår 2019.

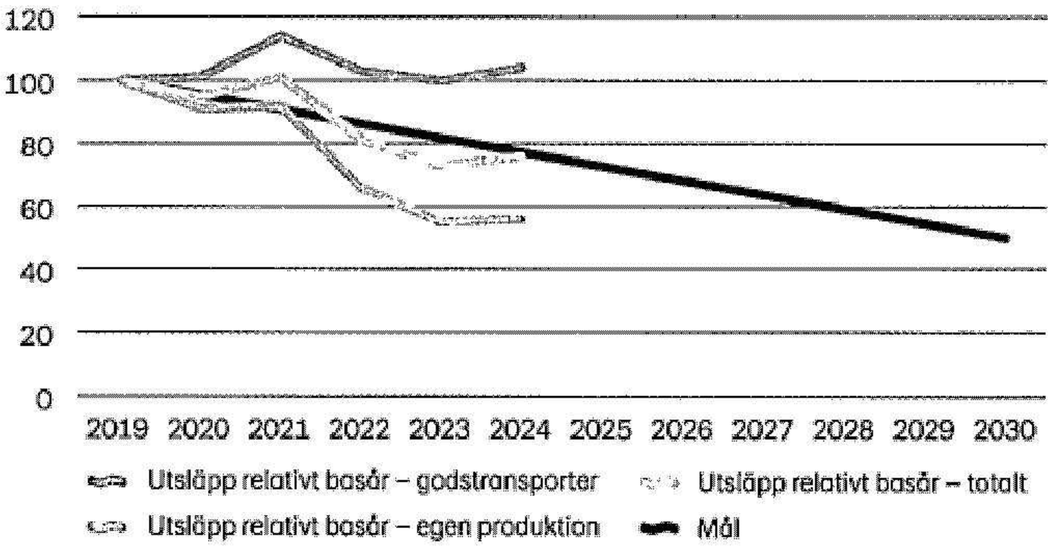
Inom Klimat & Natur uppgick besparingen till 11 400 ton koldioxidekvivalenter för 2024, baserat på beställda volymer, vilket är en ökning jämfört med 9 300 ton 2023. Utfallet för 2023 har justerats från beställda volymer till faktiska volymer. Se ➔ Rapporteringsprinciper.

Minskad klimatpåverkan av odling enligt Klimat & Natur



Uppnådd minskning av klimatpåverkan från odling och uppskattad minskning vid kommande introduktion av fossilfri gödsel, beräknat per ton höstvete, samt den minskningstakt som krävs för att nå internationella klimatmål, vilket är att halvera utsläpp vart tionde år.

Klimatutsläpp egen produktion och köpta godstransporter, i relation till omsättning



Klimatutsläpp från scope 1, 2, 3.3 och 3.4 i relation till omsättning ska minska med 50 procent från basår 2019 till 2030. För information om tillämpade rapporteringsprinciper och ändring av tidigare års utfall, ➔ *sid 165.*

Utsläpp av växthusgaser, scope 1, 2 och delar av scope 3

Utsläpp CO_2e, tusental ton	2024	2023	Basår 2019
Scope 1 (Bränslen inklusive egna transporter)	59,6	59,6	69,4
Scope 2 (El och värme)	24,4	19,5	47,0
Scope 3.3 Bränsle- och energirelaterade aktiviteter som inte inkluderas i scope 1 eller 2	29,7	27,6	28,5
Scope 3.4 Uppströms transport och distribution (köpta godstransporter)	148	134	99
Scope 3.6 Tjänsteresor	5,7	4,9	6,7
Totalt, inklusive ursprungsmärkning (market based)	**267**	**245**	**251**
Totalt, exklusive ursprungsmärkning (location based)	**475**	**419**	**401**

För avgränsningar, se ➔ *Rapporteringsprinciper.*

Lantmännen använder inte klimatkompensation.
Ett internt arbete har initierats för intern koldioxidprissättning, dock har resultatet inte implementerats.

Föroreningar

Strategi

Att tillgodose grödornas växtnäringsbehov är avgörande för att kunna få en skörd av rätt kvalitet och kvantitet som möter marknadens efterfrågan. När växtnäringen sprids finns en risk att all näring inte når rötterna och tas upp av grödan, utan istället läcker till omgivningen. Lantmännen har en betydande roll att bidra med kunskap och metoder för att optimera nyttjande av växtnäring. Även tungmetallen kadmium utgör en betydande påverkan då en av källorna till kadmiumtillförsel till åkermarken är fosforgödsling. Kadmium är reglerat enligt europeiska kemikalielagstiftningen på grund av dess risker för människa och miljö. Eftersom kadmium kan tas upp av grödor, finns det i de flesta livsmedel vi konsumerar, men oftast i låga och ofarliga mängder. Att säkerställa en låg tillförsel av kadmium är viktigt för att långsiktigt kunna bibehålla de låga nivåerna.

Genom precisionsodling kan växtnäringsanvändningen optimeras i värdekedjan. Inom Lantmännen och tillsammans med viktiga aktörer bedrivs forskning, utveckling och innovation vilket bidrar till att användningen av växtnäring kan minska. På Lantmännens framtidsgårdar testas regelbundet nya tekniker för växtodling, där lyckade utfall och resultat förmedlas vidare till lantbrukare genom våra växtrådgivare och digitala plattformar. Lantbrukare kan genom GPS-teknik och markkartering analysera jordens sammansättning, och utifrån identifierat näringsbehov anpassa mängden växtnäring som tillförs. I Lantmännens odlingsprogram Klimat & Natur är precisionsodling ett kriterium, vilket ytterligare ökar användningen av ny teknik hos lantbrukare i takt med att programmet växer. Även inom Scans hållbarhetsprogram Gårdsinitiativet nyttjas precisionsodling.

Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter

En kartläggning av föroreningar i Lantmännens verksamhet har genomförts för att identifiera och hantera potentiella miljö- och hälsorisker. Flera av våra anläggningar är anmälnings- och tillståndspliktiga utifrån miljölagstiftning. Riskbedömningar görs regelbundet för att säkerställa att kraven följs för berörda anläggningar, vidare genomförs interna miljörevisioner enligt fastställt program. Lantmännens värdekedja kopplat till odling har analyserats för föroreningar, där både växtskydd och växtnäring kan leda till föroreningar som kan påverka intilliggande mark och vatten. Undersökning av incidenter kopplat till transport av dessa ämnen har skett, där inga kopplas till föroreningar. All användning av kemikalier som används registreras i vårt kemikaliehanteringssystem, i syfte att säkerställa lagefterlevnad och hantering av miljö- och hälsorisker samt utfasning av ämnen som inger betänkligheter enligt rådande EU-lagstiftning. Resultatet från vår väsentlighetsanalys fastställer att växtnäring är ett betydande område att rapportera om i vår hållbarhetsrapport.

Lantmännens uppförandekod är vårt styrande dokument för miljöfrågor, tillsammans med leverantörsuppförandekoden tar vi ansvar tillsammans med våra samarbetspartners för att beakta miljöfrågor i hela värdekedjan. Dokumenten har antagits av Lantmännens högsta ledning och styrelse. Enligt uppförandekoden ska vi utveckla metoder och verktyg för hållbar odling, där klimat, vatten, biologisk mångfald, markanvändning, resurseffektivitet och förädlingsvärde är centrala aspekter. Vi ska bidra med expertis och resurser för att främja hållbara insatsvaror och odlingstekniker. Vi erbjuder kontinuerlig information och rådgivning till lantbrukare om effektiv användning av växtskydd, växtnäring och andra insatsvaror, samt metoder för att minimera risker för både användare och miljön.

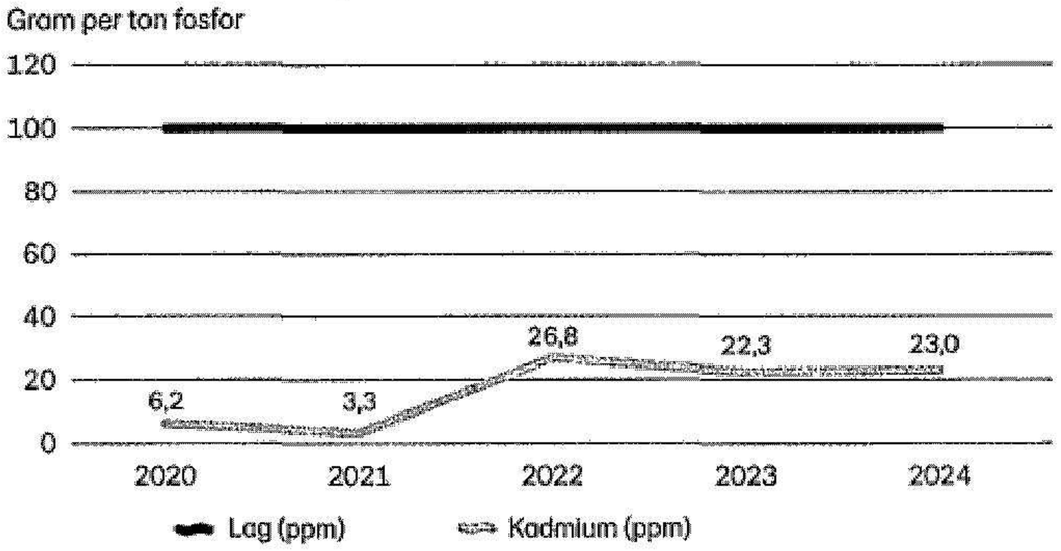
Lantmännen äger och driver plattformen Dataväxt, som främst används av lantbrukare i Sverige, Norge och Finland. Genom plattformen kan lantbrukare samla in produktionsdata och nyttja ny teknik för precisionsodling. Detta möjliggör optimal tillförsel av växtnäring och hjälper till att undvika växtnäringsförluster. Inom Lantmännens avdelning för forskning och utveckling pågår ett arbete för att undersöka hur vi kan bidra till att fler lantbrukare nyttjar ny teknik.

Mål och mått

Lantmännen har som mål att fortsätta utveckla effektiva odlingsmetoder där användning av växtnäring och växtskydd optimeras. Våra huvudtjänster inom precisionsodling kopplas till lantbrukares användning av Dataväxt och affärsområdet för Växtråd som arbetar som rådgivning till lantbrukare.

Lantmännen redovisar nyckeltal för kadmiuminnehåll i gödsel då det påverkar kadmium i spannmål och andra grödor. Det är viktigt för att säkerställa en så låg tillförsel av kadmium till den svenska åkermarken som möjligt. Halterna ligger fortsatt långt under den lagstiftade gränsnivån på 100 g kadmium per ton fosfor. Medelvärdena för kadmium i fosforgödsel har stigit efter Rysslands anfallskrig mot Ukraina, då tillgången på fosforkällor med låg kadmiumhalt kraftigt minskade på grund av handelssanktioner.

Kadmium i fosforgödsel



Utfallet inkluderar Lantmännens verksamhet i Sverige och Danmark, men exkluderar verksamheten i Finland på grund av avsaknad data.

ank=20250704-20250708160920

Biologisk mångfald och ekosystem

Strategi

Lantmännens verksamhet är beroende av biologisk mångfald och ekosystemtjänster för att bibehålla produktivitet och långsiktig lönsamhet. I takt med klimatförändringarna ökar risken för sjukdomsangrepp på grödor och förändrade odlingsförutsättningar. God jordhälsa ökar motståndskraften mot erosion, förbättrar produktiviteten och bidrar till att mildra effekterna av klimatförändringar.

EU:s strategi "Från jord till bord" och strategi för Biologisk mångfald syftar till att skapa ett hållbart och hälsosamt livsmedelssystem, där naturen bevaras och återställs. Lantmännens arbete inom forskning och utveckling samt vårt program för Framtidens jordbruk bidrar till ökad kunskap inom området. Vi främjar biologisk mångfald som en del av vårt kommersiella erbjudande inom vårt odlingskoncept Klimat & Natur, och driver åtgärder inom vår animalieverksamhet för att öka arealen naturbetesmark i Sverige. Vi är en betydande aktör inom det ekologiska sortimentet i Sverige och bidrar till dess utveckling genom att testa och utvärdera metoder på våra framtidsgårdar i syfte att öka avkastningen.

Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter

Lantmännens verksamhet och värdekedja har utifrån biologisk mångfald och ekosystem analyserats under året tillsammans med interna experter och dialog med lantbrukare och branschnätverk. Analysen kommer att fördjupas med avseende på vår värdekedja under de kommande åren.

Inom Lantmännens arbete mot Framtidens Jordbruk testas och utvärderas nya tekniker och arbetssätt som kan gynna biologisk mångfald och ekosystem. Inom vårt odlingsprogram Klimat & Natur arbetar vi för att värna biologisk mångfald i och kring åkermark. Programmet innehåller kriterier som ska implementeras på kontrakterade gårdar. Kriterier omfattar exempelvis precisionsodling, icke-kemiskt behandlat utsäde, blommande kantzoner, nyttjande av fång- och mellangrödor. I samband med att programmet nyligen implementerats i Finland och under nästa år i Danmark, har en intern arbetsgrupp för till biologisk mångfald inrättats. Arbetsgruppen kommer arbeta för att utvärdera effekter av nuvarande och potentiella kriterier med hjälp av interna och externa experter. Läs mer om programmet på ➔ sid 26.

Naturbetesmarker lyfts fram som en av de viktigaste åtgärderna för att främja biologisk mångfald. Att utöka arealen är därför ett prioriterat område inom affärsområdet Scan. Under året har vi lanserat ett ekonomiskt incitament inom Gårdsinitiativet till köttleverantörer för att utföra åtgärder som ökar artrikedomen i det svenska jordbrukslandskapet. Detta inkluderar att öka antalet betande djur på naturbetesmarker, så blommande kantzoner runt åkermarken, odla fång- eller mellangrödor mellan huvudgrödan samt att nyttja precisionsodling. Scan erbjuder även certifierat naturbeteskött.

Ekologisk livsmedelsproduktion bidrar till utvecklingen av effektiva metoder utan naturfrämmande ämnen. Det ekologiska jordbruket kräver också en mer varierad odling, vilket ofta är positivt för biologisk mångfald. På Lantmännens Framtidsgård Bjertorp finns en ekologisk demonstrationsodling som ska bidra till utvecklingen av effektivare odlingsmetoder och ökad avkastning. En utmaning inom ekologisk odling är att uppnå god kvalitet på grödan med hög proteinhalt genom organisk gödning, då det tar längre tid för näringen att bli tillgänglig för grödan. Under året har försök pågått med högre tillförsel av kväve i syfte att öka avkastningen, och utfallet har varit positivt. För att kommunicera utfall och strategier för ekologisk odling sammanställs och utges löpande informationsmaterial som sprids till relevanta målgrupper.

Lantmännen bidrar till att minska användningen av kemikalier i Lantbruket genom att erbjuda utsäde utan kemisk behandling, kallat Thermoseed och biologisk betning. Behandlingsmetoderna innebär att utsädet antingen värmebehandlas eller behandlas med mikroorganismer. För att öka mängden värmebehandlat utsäde behöver analystiden före produktion förkortas, särskilt för höstvete där ledtiderna är kortare jämfört med vårgrödorna. Ett arbete pågår för att snabba upp testprocessen, och det uppskattas att tiden kan halveras inom de kommande åren, vilket kan öka volymerna ytterligare.

Under året beslutade Lantmännen att etablera en anläggning för produktion av växtbaserade proteiner från ärtor och åkerbönor. Ambitionen är att bidra till att öka svensk odling av ärtor med 50 procent. De ökade avsättningsmöjligheterna för ärtor skapar förutsättningar att utveckla växtföljderna i stora odlingsområden, vilket medför positiva effekter i växtodlingen. Ärta är även en gynnsam förfrukt till nästkommande gröda. Fabriken förväntas tas i drift under 2027.

Lantmännen utvärderar effekten av biostimulanter inom jordbruket. Fördelarna inkluderar bland annat förbättrad jordstruktur och ökad rotvolym, vilket förbättrar växternas förmåga att ta upp näringsämnen och vatten. Studier visar att biostimulanter kan öka skördevolymen, dock varierar resultaten. En djupare förståelse för produkternas verkningssätt undersöks kontinuerligt. Marknaden för biostimulanter växer i takt med ökad kunskap om produkten och dess användningsområden.

Lantmännen Fastigheter har under året inlett ett samarbete med BirdLife Sweden för att gemensamt stärka den biologiska mångfalden bland fåglar i Sverige. Vissa av Lantmännens fastigheter är särskilt gynnsamma som häckningsplatser,

till exempel silos där flera häckningsplatser för falkar har upprättats. En analys av ytterligare fastigheter som kan vara gynnsamma pågår i samarbete med BirdLife.

Mål och mått

Lantmännen följer upp mått för biologisk mångfald. Måtten omfattar vårt åtagande att erbjuda odlingskoncept som främjar biologisk mångfald, där Lantmännen är en stor aktör inom ekologiskt och vårt eget koncept Klimat & Natur. Målen inom vårt odlingskoncept är att främja tillväxt tillsammans med våra dotterbolag och andra kommersiella aktörer, vilket gynnar biologisk mångfald, då fler åtgärder kan implementeras. Inom Klimat & Natur har antalet kriterier utökats och Lantbrukare kan välja vilka som passar bäst utifrån lokala förutsättningar. Det har inneburit att tidigare obligatoriska kriterier minskat. Totalt uppgår ytan för biologisk mångfald till 568 hektar, exkluderat arealen för fång- och mellangrödor. Kriteriet häckningsplatser för fåglar mäts i antal platser och uppgår till 226 stycken för 2024. Arealen för lärkrutor har minskat under 2024. Däremot har ytterligare kriterier för fåglar införts, vilket gör nedgången väntad. Generellt har åtgärderna ökat då programmet har vuxit jämfört med 2023. Under 2024 täckte fånggrödor och mellangrödor en areal på 3 674 hektar. Fånggrödor odlas främst för att minska kväveläckage från växtnäring och förbättrar parallellt markens bördighet. Mellangrödor har som huvudsyfte att binda kol i marken, vilket också ökar markens bördighet.

Efterfrågan av ekologisk spannmål i Europa har minskat de senaste åren, vilket har lett till ökad tillgång och sjunkande prispremier. Även små förändringar kan leda till marknadskonsekvenser för både priset och odlingen vid underskott eller överskott. Detta har påverkat andelen som odlar ekologiskt, vilket har resulterat i en minskning.

Inom riskråvaror har Lantmännen åtagit sig särskilda krav på certifiering för palmolja, soja och kakao som ska motverka avskogning och negativ miljöpåverkan samt bidra till goda arbetsvillkor. Palmolja ska vara 100 procent RSPO segregerad för livsmedelsprodukter. För tillverkning av foder nyttjas restprodukter av palmolja och en spårbar segregerad RSPO-certifiering är i nuläget inte möjlig. Lantmännen är aktiva inom branschorganisationen Foder & Spannmål där mål och ambitioner för palmolja diskuteras. Kakao som används i livsmedel ska vara 100 procent certifierad enligt UTZ eller Fairtrade. Under året har andelen certifierad kakao nått 99 procent. Den återstående andelen som ännu inte uppfyller certifieringskraven, omfattar produkter som vi är återförsäljare av. Under 2025 kommer vi att inleda en dialog för att öka andelen certifierad kakao. För soja som används till fodertillverkning ska 100 procent vara certifierad eller uppfylla motsvarande krav som verifierats via Plattformen för riskgrödor. Under året uppgick andelen certifierad soja till 86 procent. För resterande andel köps RTRS-krediter för motsvarande volym, i enlighet med Plattformen för riskgrödor. Den icke-certifierade sojan odlades inom EU.

Ekologiska erbjudanden

	2024	2023	2022
Andel ekologisk spannmål	3,0 %	5,5 %	5,6 %
Andel ekologiskt utsäde	8,1 %	12,3 %	11,9 %
Andel ekologiskt foder	5,9 %	5,9 %	8,4 %

Palmolja som ingrediens i livsmedel

	2024	2023	2022
Volymer inköpt palmolja som ingrediens i livsmedel, ton	11 000	11 000	13 000
Andel RSPO certifierad	100 %	100 %	100 %
varav RSPO Book & Claim	–	–	–
varav RSPO Mass Balance	1 %	2 %	4 %
varav RSPO Segregerad [1]	99 %	98 %	96 %

[1] *Särhållen och spårbar RSPO-certifierad palmolja.*

Palmoljeprodukter som ingrediens i foder

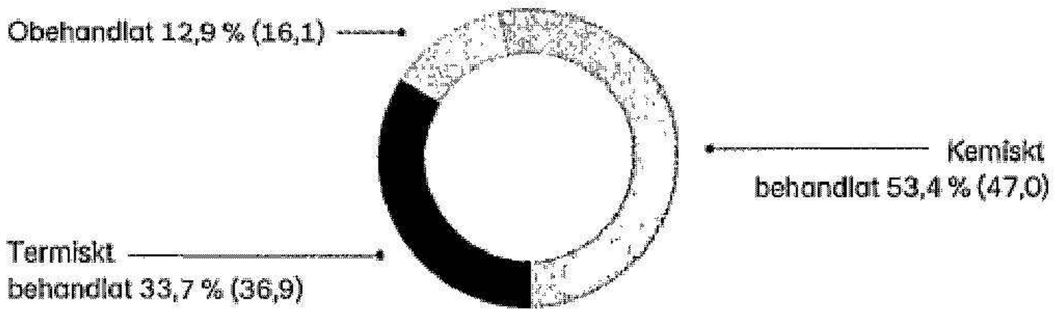
	2024	2023	2022
Palmkärneexpeller som ingrediens i foder, ton	0	0	0
Fetter, ton	15 000	15 000	15 000

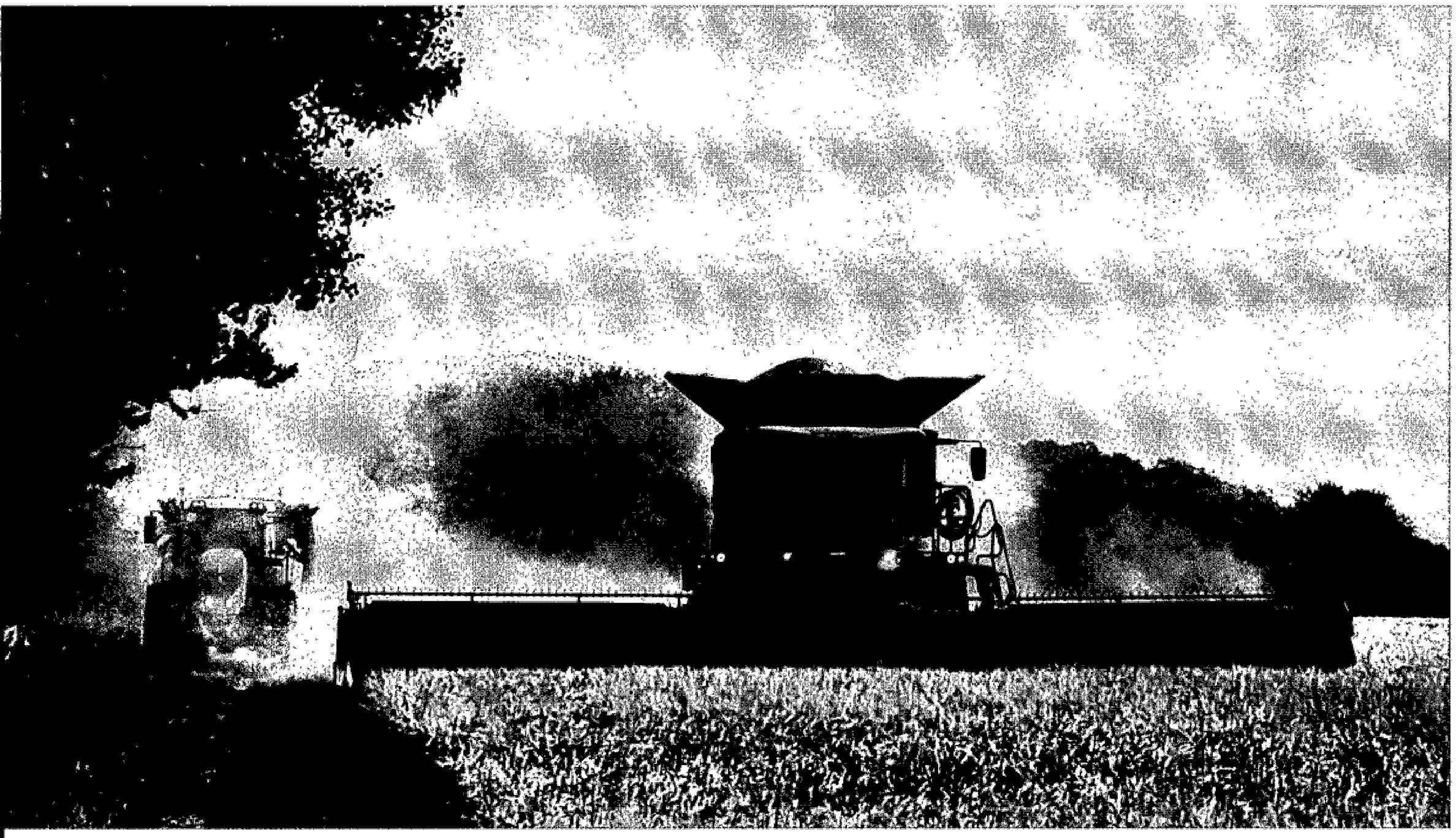
Åtgärder[1] för biologisk mångfald inom Klimat & Natur

	2024	2023	2022	2021	2020
Volym Klimat & Natur (ton spannmål)	147 000	144 500	117 800	94 300	60 700
Blommande zoner, m²	4 565 600	4 128 800	1 022 200	965 800	291 600
Lärkrutor, m²	384 800	987 000	794 000	635 100	372 900
Fågelåker, m²	182 200				
Häckningsplats (fåglar), antal	226	206			
Skyddszoner, m²	385 600				
Baljväxtrik vall, m²	157 800				
Fång- och mellangrödor (hektar)	3 674				

[1] *Inom odlingsprogrammet Klimat & Natur i Sverige och Finland.*

Behandling av utsäde (beräknat på andel av volym i ton)





Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Strategi

Lantmännen skapar värde från jord till bord med lantbruksföretaget i centrum. Vår spannmålsstrategi syftar till att öka den svenska skörden med 1 miljon ton per decennium och samtidigt minska klimatpåverkan i enlighet med Parisavtalet till 2050. Detta kompletteras av vår animaliestrategi, som fokuserar på att maximera värdet av spannmål genom vidareförädling till foder. Med rådande osäkerhet i omvärlden ökar fokus på en stärkt livsmedelsförsörjning samt anpassning till klimatförändringarna.

Lantmännen driver utvecklingen mot framtidens jordbruk med mer hållbara livsmedel och energisystem. Genom forskning och ny teknik kan insatsvaror i jordbruket optimeras och avkastningen öka. Anpassning till klimatförändringar är dock nödvändig för att förhindra minskad skördevolym. Inom Lantmännen nyttjas resurser effektivt med cirkulära affärsmodeller där vi både nyttjar och genererar biflöden.

Vårt beroende av icke-förnybara resurser, såsom fossila bränslen och jungfrulig plast, behöver minska genom satsningar på förnybara alternativ och utveckling av hållbara lösningar för framtiden. Detta kräver investeringar i forskning och innovation samt ett starkt engagemang med våra affärspartners.

Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter

Under året har vi kartlagt Lantmännens väsentliga resursflöden i arbetet med vår dubbla väsentlighetsanalys. Analysen av resursflöden baseras på underlag om klimatpåverkan, påverkan på biologisk mångfald, föroreningar och resurseffektiva flöden.

Lantmännens uppförandekod är vårt styrande dokument för ansvarsfullt företagande. Vårt affärskoncept är att skapa värde från jordbruksresurser på ett ansvarsfullt sätt. Vi tar en aktiv del i att lösa utmaningen att förse en växande befolkning med mat och energi, samtidigt som vi skyddar biologisk mångfald, bromsar klimatförändringar och minskar övergödning. Lantmännen bidrar till en biobaserad, cirkulär ekonomi, sluter materialkretsloppet och ökar energi- och resurseffektiviteten. Respektive affär ansvarar för att optimera resursflöden och öka cirkulär ekonomi i enlighet med lokala styrdokument.

Lantmännens arbete för att möjliggöra ökad avkastning med mindre insats drivs genom våra Framtidsgårdar. På Framtidsgårdarna Viken, Svalöv och Bjertorp, bedriver vi forskning tillsammans med nyckelintressenter, såsom universitet och affärspartners, för att bidra till ett ekonomiskt och miljömässigt hållbart jordbruk. Resultaten kan generera nya affärsmodeller och tjänster till våra kunder.

Inom våra verksamhetsområden maximerar vi värdet av avfall och biflöden. Under ett 18 månader långt program har Lantmännens forsknings- och utvecklingsavdelning arbetat för att öka nyttjandegraden av våra resurser och skapa cirkulära flöden med både interna och externa parter. Programmet avslutades 2024, men de projekt som identifierades och skapades under programmet fortsätter under 2025 och framåt. Projekten omfattar både nyttjande av resurser från våra livsmedelsproducerande anläggningar och tillverkning av foder. Lantmännen har industriella återvinningsanläggningar som omhändertar livsmedelsrester och avfall för att användas i produktionen av bioenergi. Rester från bioenergitillverkningen genererar i sin tur insatsvaror till foder, stärkelse och biogas. Biflöden som kli används direkt i fodertillverkningen. Vi följer RED-direktivet, vilket säkerställer att vi använder insatsvaror som inte kan användas för mer långsiktiga produkter samt andra viktiga miljöskyddsåtgärder.

Inom vår animalieproduktion arbetar vi med att nyttja alla delar av djuret. De delar av djuren som inte blir livsmedel går till läkemedels- och kemiindustrin, användning inom möbeltillverkning, hund- och kattfoder. Det spill som hamnar på golvet vid styckning, eller som inte går att avsätta inom annan industri går vidare till produktion av biogas eller biobränsle. För att nyttja biprodukter effektivare i framtiden samarbetar vi med Mistra Future Food för att ta fram nya innovativa produkter. För att minska matsvinnet av de produkter vi inte kunnat sälja har vi bland annat ett samarbete med Matmissionen.

Inom affärsområde Swecon hyrs maskiner ut, repareras och säljs vidare. Swecon arbetar kontinuerligt med att förbättra återvinningen och minska beroendet av icke-förnybara resurser. Vi fokuserar också på att förlänga livslängden på våra maskiner genom regelbundet underhåll och reparationer.

Inom Lantmännens fastighetsverksamhet är förvaltning det primära verksamhetsområdet.

Lantmännen har en gemensam plaststrategi som går ut på att effektivisera mängden plast, och öka andelen återvinningsbar och återvunnen plast i förpackningar och plastprodukter till kunder. Utfasningen av engångsplast för livsmedelskonsumtion har genomförts för de väsentliga produktionerna och kontoren. Användning av jungfrulig fossil plast följs ännu inte upp, men är del av vår plaststrategi.

Under året emitterade Lantmännen en grön obligation för att finansiera projekt som främjar miljömässig hållbarhet. Obligationen är en del av Lantmännens strategi att stödja övergången till en mer resurseffektiv ekonomi och minska klimatpåverkan genom investeringar i förnybar energi, energieffektivisering och hållbara jordbruksmetoder. Obligationen motsvarar över hälften av Lantmännens totala upplåning för 2024.

Mål och mått

Lantmännen har mål för hållbar resursanvändning och cirkulär ekonomi. Vi ska skapa förutsättningar för att öka skördarna med 1 miljon ton per decennium i Sverige. Våra affärer ska utveckla cirkulära affärer från förnybar råvara inom hela Lantmännens verksamhet genom att nyttja biflöden och avfall. Vi ska möjliggöra effektivt utnyttjande av maskiner och maskindelar för att förlänga deras livslängd och öka värdet på nyttjade maskiner. Vi arbetar målbaserat för att ersätta jungfrulig fossilbaserad plast och öka andelen återvinningsbar plast. Under 2024 uppgick andelen återvinningsbar plast till 98,5 procent.

För riskråvaror har Lantmännen åtagit sig att särskilda krav för palmolja, soja och kakao. Läs mer om mål och utfall på ➔ sid 150.

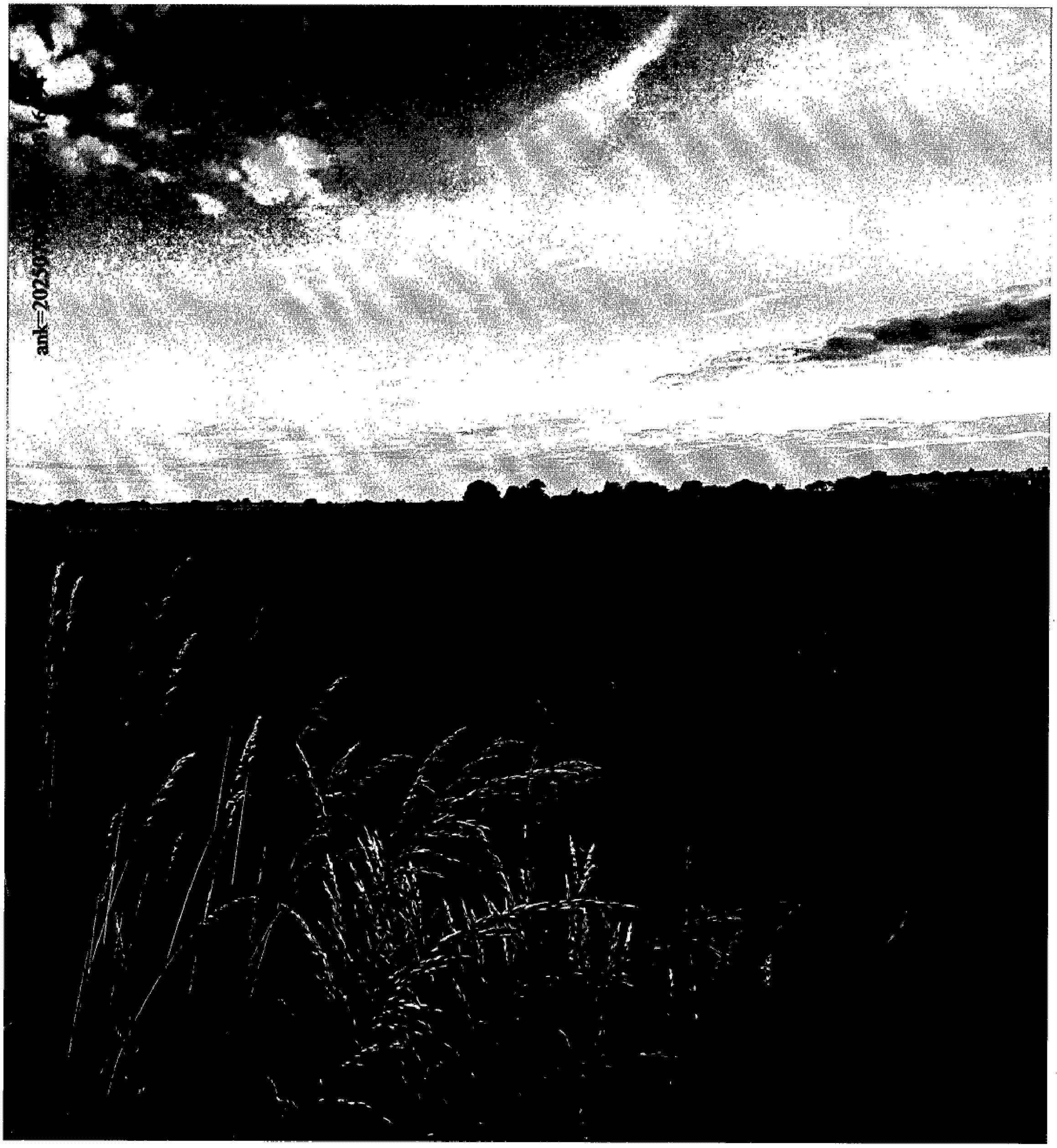
Mått för materialflöden, certifierat biologiskt material, återvunnet material, och biflöden kommer att presenteras 2025.

Avfall

Lantmännen redovisar avfall från och med 2024 i tabellen nedan. Avfall omfattar flöden som lämnat Lantmännens verksamhet och genereras främst från vår produktion av livsmedel samt rivnings- och förpackningsavfall. Restflöden som uppstår i våra verksamheter och som genererar andra produkter, såsom foder och etanol, exkluderas från rapporteringen. Totalt uppgick de interna restflödena till vårt bioraffinaderi till cirka 56 500 ton.

Avfall

Ton	2024
Icke-farligt avfall	67 437
Icke-farligt avfall - återanvändning	15 546
Icke-farligt avfall - återvinning	29 601
Icke-farligt avfall - förbränning med energiåtervinning	16 600
Icke-farligt avfall - förbränning	1 011
Icke-farligt avfall - deponi	4 678
Farligt avfall	2 728
Farligt avfall - återanvändning	64
Farligt avfall - återvinning	2 179
Farligt avfall - förbränning med energiåtervinning	378
Farligt avfall - förbränning utan energiåtervinning	72
Farligt avfall - deponi	36
Totalt avfall	70 165
Varav avfall ej återanvänt eller återvunnet	22 775
Andel av avfall ej återanvänt eller återvunnet	32 %



Distrikt Nordvästra Skåne

Bilden *Åker och strå i Skegrie* är fotograferad av Jessica Petersson.
I distriktet finns 907 medlemmar.

Hållbarhetsredovisning

Samhällsansvar

Lantmännen är ett lantbrukskooperativ med en långsiktig ägarmodell som spelar en viktig roll i hela kedjan för Sveriges livsmedelsförsörjning. Vi är också en internationell koncern med anställda i flera länder och globala värdekedjor, där vi tar ansvar från jord till bord.

Den egna arbetskraften

Strategi

Lantmännens uppförandekod, processer och program för medarbetarengagemang, kompetens- och ledarskapsutveckling lägger grunden för detta arbete.

För att varje medarbetare ska kunna bidra effektivt i sitt arbete är det av stor vikt att de förstår Lantmännens uppdrag och målsättningar samt kontinuerligt utvecklar sin kompetens. Alla medarbetares prestationer utvärderas regelbundet, och kompetensutvecklingen följs upp genom medarbetarsamtal minst en gång per år, med fokus på individuella mål, utvecklingsplaner och agerande i enlighet med Lantmännens värderingar: öppenhet, helhetssyn och handlingskraft.

Vi sätter mål för medarbetarindex och ledarskapsindex, vilka följs upp i vår koncerngemensamma medarbetarundersökning som genomförs vartannat år. Även risker och förbättringsområden följs upp i medarbetarundersökningen, samt via visselblåsarfunktionen och löpande inom verksamheten genom chefer och HR-funktionen. Lantmännen arbetar långsiktigt med att öka jämställdheten och samtliga divisioner och affärsområden har uppsatta mål och aktivitetsplaner.

Lantmännen arbetar systematiskt med att identifiera utvecklingspotential hos medarbetare och vi genomför internationella utvecklingsprogram. Lantmännens mål är att medarbetare ska utvecklas och växa internt, i såväl specialist- som chefskarriärer. Hälften av alla Lantmännens chefsrekryteringar ska tillsättas med en intern kandidat där utfallet för 2024 blev 43 procent (52).

Lantmännen har en strategi för att uppnå en säkerhetskultur i världsklass till 2030. Lantmännens tydliga ambition är att ingen medarbetare ska utsättas för fara eller skadas på arbetsplatsen. Vissa verksamheter har riskfyllda arbetsmiljöer och arbetsmoment och vi prioriterar alltid medarbetarens säkerhet. Vårt arbetsmiljöarbete följer nationell lagstiftning i de länder där vi har verksamhet, men vårt arbetsmiljöarbete håller i många fall en högre standard för att bidra till trygga medarbetare, hållbara prestationer och en lönsam verksamhet.

Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter

Lantmännen strävar aktivt efter att vara en attraktiv och ansvarstagande arbetsgivare. Vi respekterar internationellt deklarerade mänskliga rättigheter och värnar om att behandla alla medarbetare och kollegor jämlikt och med respekt.

Lantmännens uppförandekod vägleder oss i att bedriva verksamheten ansvarsfullt och hållbart och gäller för alla medarbetare. Med bas i våra värderingar – öppenhet, helhetssyn och handlingskraft – beskriver koden våra förväntningar på etiskt agerande och tydliggör hur vi möter de krav som ställs på oss som ett ansvarstagande företag.

Uppförandekoden framhåller att en bra och säker arbetsmiljö har hög prioritet inom Lantmännen. Vi arbetar systematiskt och förebyggande, och vi identifierar samt åtgärdar risker löpande. Vi ser proaktivt hälsoarbete som en avgörande faktor för hållbara prestationer och en lönsam verksamhet.

Uppförandekoden betonar vidare vikten av ett inkluderande och engagerat arbetsklimat där medarbetarnas utveckling och engagemang är centralt för att uppnå företagets mål. Ledarskapet spelar en avgörande roll genom att kontinuerligt främja en arbetsmiljö som bygger på våra värderingar och skapar möjligheter för kompetensutveckling, vilket bidrar till en hållbar och framgångsrik utveckling för både Lantmännen och våra medarbetare.

Lantmännens *Jämställdhets- och Mångfaldspolicy* fastställer principer för likabehandling och inkludering som ska genomsyra alla delar av verksamheten. Policyn betonar att mångfald och jämställdhet utgör grunden för utveckling, engagemang och ett framgångsrikt företag. Alla anställda förväntas agera i enlighet med företagets värderingar – öppenhet, handlingskraft och helhetssyn – och behandla varandra med respekt. Lantmännen tolererar inte diskriminering, hot, förtryck, trakasserier eller kränkande särbehandling, och alla fall ska utredas och åtgärdas. Policyn kräver att varje affärsområde upprättar mål och regelbundet följer upp sitt arbete inom jämställdhet och mångfald.

Vår *Policy för Hälsa och Säkerhet* fastställer riktlinjer för att upprätthålla en trygg och säker arbetsmiljö som främjar hälsa,

säkerhet och välmående hos alla medarbetare. En arbetsmiljö fri från olyckor och med friska och välmående medarbetare gör oss till en arbetsgivare som attraherar, utvecklar och behåller kompetenta medarbetare och utgör grunden för god lönsamhet och förbättrat affärsresultat. Policyn betonar vikten av ett systematiskt och förebyggande arbetsmiljöarbete där riskbedömningar regelbundet genomförs, och åtgärder vidtas för att minimera risker. Lantmännen strävar efter en säkerhetskultur i världsklass och arbetar aktivt för att skapa arbetsplatser där alla medarbetare känner ansvar och delaktighet. Ledningen ska sätta mål, tillhandahålla resurser och kontinuerligt följa upp arbetsmiljöarbetet för att säkerställa långsiktigt hållbara prestationer och en hög standard för säkerhet och trivsel.

Medarbetarundersökning och medarbetardialoger
Medarbetarsamtal genomförs minst en gång per år med fokus på individuella mål, utvecklingsplaner och agerande i enlighet med Lantmännens värderingar – öppenhet, helhetssyn och handlingskraft. I medarbetarundersökningen, som genomförs vartannat år, erbjuder vi en anonym plattform där medarbetare kan uttrycka sina åsikter om arbetsplatsen, den dagliga arbetssituationen, ledarskapet och arbetsmiljön. Vi säkerställer även att medarbetarsamtal har genomförts och hur väl man anser att vi lever enligt våra värderingar. Resultaten från undersökningen ger oss värdefulla insikter som hjälper oss att identifiera och genomföra kontinuerliga förbättringar.

Vårt arbete med hälsa och säkerhet präglas av nära samarbete mellan ledning, medarbetare, skyddsorganisation, företagshälsovård och andra samarbetspartners. Alla verksamheter finns representerade i en koncerngemensam arbetsgrupp, där även facklig representation finns. I denna grupp sköts förvaltning, utveckling och samverkan kring koncerngemensamma processer och krav, samt mål och aktiviteter inom hälsa och säkerhet.

För rapportering av avvikelser, risker och missförhållanden finns flera vägar för medarbetare och konsulter. Lantmännens visselblåsarfunktion möjliggör anonym rapportering. Läs mer om funktionen på ➔ sid 31. Även i medarbetarundersökning finns möjlighet att lämna synpunkter anonymt, exempelvis om upplevd diskriminering. För riskobservationer, tillbud och olycksfall används Lantmännens gemensamma rapporteringssystem för arbetsmiljö (IA). Samtliga inrapporterade händelser utreds, riskbedöms, åtgärdas och stängs.

Åtgärder som har genomförts
Lantmännen arbetar aktivt med att skapa en inkluderande kultur där samarbete, engagemang och trygghet värderas högt. Lantmännen accepterar inte diskriminering, hot, förtryck eller trakasserier i någon form. Vi arbetar långsiktigt för likabehandling, ökad jämställdhet och mångfald genom uppsatta mål, aktivitetsplaner och regelbunden uppföljning, i rekrytering såväl som i karriärutveckling. Lantmännen använder verktyg för att göra potentialbedömningar mer objektiva och inkluderande.

Inom strategiarbetet för hälsa och säkerhet sätter vi ambitiösa mål och arbetar med ständiga förbättringar för att nå dit. Vi arbetar med att integrera hälsa och säkerhet på alla nivåer, där alla anställda känner ägarskap och bidrar till en god säkerhetskultur.

Lantmännen arbetar systematiskt med arbetsmiljöfrågor i alla delar av vår verksamhet, och vissa delar av verksamheten har certifierade ledningssystem. För att ytterligare stärka det systematiska arbetsmiljöarbetet har vi fastställt ett antal koncernkrav för hälsa och säkerhet – "Lantmännen Health and Safety Minimum Requirements". Dessa krav specificerar de grundläggande processer och arbetssätt som alla verksamheter ska ha implementerat.

För att stärka säkerhetskulturen har vi infört ett självskattningsverktyg i samtliga verksamheter för att identifiera nuläget och genomföra åtgärder i syfte att förbättra säkerhetskulturen. Utvärderingen är avgörande för det kontinuerliga förbättringsarbetet.

Alla Lantmännens medarbetare genomgår utbildningen i hälsa och säkerhet, som består av digitala utbildningar och en workshop. Syftet är att ge alla medarbetare förståelse för, och kunskap om hur alla på en arbetsplats gemensamt bidrar till att skapa en god arbetsmiljö och en bra säkerhetskultur.

Som en del i Lantmännens riskarbete genomförs 50-60 skadeförebyggande besiktningar på produktionsanläggningarna. Vid dessa görs en uppföljning av såväl brandsäkerhet som arbetsmiljö.

Baserat på resultaten från våra medarbetarundersökningar på koncern-, bolags- och chefsnivå, utformar vi åtgärdsplaner och målsättningar. Planerna utvecklas både på strategisk nivå av ledningen och på taktisk nivå lokalt. Genom workshops har medarbetare och ledare tillsammans skapat åtgärdsplaner som kommer att genomföras under året fram till nästa medarbetarundersökning. För att säkerställa att våra chefer har de verktyg som krävs för effektivt ledarskap, erbjuder vi anpassade ledarskapsutbildningar. Syftet är att nå uppsatta mål och att Lantmännen fortsätter att utvecklas för ökad effektivitet, lönsamhet och bli en bättre arbetsplats.

Mål och mått

Vi har tydliga mål inom våra tre fokusområden: medarbetarengagemang, likabehandling och hälsa & säkerhet. För medarbetarengagemang och ledarskap strävar vi efter att vara en attraktiv arbetsgivare baserat på både interna och externa mätningar, med ett medarbetarindex på över 70 och ett ledarskapsindex på över 70, på skala 0-100. Målen följs upp genom medarbetarbetarundersökningen med ambitionen att svarsfrekvensen ska vara minst 85 procent. För jämställdhet och likabehandling arbetar vi för en jämn könsfördelning i ledningsgrupper och för att eliminera alla former av diskriminering, hot, förtryck och trakasserier. Inom hälsa och säkerhet är målet att minska olycksfallsfrekvensen till under 7 till 2025 och under 1 till 2030, samt att minska sjukfrånvaron till under 4,5 procent till 2024 och under 3,5 procent till 2030.

Medarbetarundersökningen genomförs vartannat år, senast 2023, och samtliga mål uppfylldes. Nöjd Medarbetar Index nådde 73 (70), Ledarskapsindex nådde på 78 (75), och svarsfrekvensen nådde 92 procent (90).

Arbetet med jämställdhet och likabehandling sker inom respektive verksamhet, där mål och handlingsplaner sätts utifrån lokala förutsättningar. Dessa följs upp regelbundet och arbetet bedrivs långsiktigt. Inom Lantmännen arbetar vi kompetensbaserat, där allas lika rättigheter och möjligheter ska tillvaratas.

Könsfördelning

	Antal kvinnor/män		Andel kvinnor/män, %	
	2024	2023	2024	2023
Koncernstyrelsen	4/9	3/9	31/69	25/75
Koncernledningen	3/8	4/7	27/73	36/64
Chefer	438/922	418/854	32/68	33/67
Alla medarbetare	3 939/7 647	3 614/6 725	34/66	35/65

Uppgifter för medarbetare baseras på medelantal anställda. Övriga baseras på antal.

Åldersfördelning

	Andel chefer, %		Andel medarbetare, %	
	2024	2023	2024	2023
<30 år	3	3	16	17
30-50 år	50	52	47	47
>50 år	47	45	38	36

Uppgifterna är baserade på antal anställda per 31 december.

Olycksfallsfrekvensen sjönk under 2024 till 10,2 (10,8). Antalet olyckor med sjukfrånvaro har ökat till 204 (194). Ökningen förklaras främst av att Scan med 1700 medarbetare ingår i rapporteringen från och med maj 2024. De vanligaste förekommande olyckorna är fall på samma nivå, slagit emot fast föremål och fastnat eller klämts mellan föremål. Det förebyggande arbetet med riskobservationer och stängningsfrekvenser av rapporterade olyckor och riskobservationer överträffades 2024. Målet för riskobservationsfrekvens är 500, och resultatet uppgick till 1 086 (949). Stängningsfrekvensen uppgick till 88 procent (85), vilket är över målet på 80 procent. Under 2024 genomfördes 60 (56) skadeförebyggande besiktningar på anläggningar. Alla affärsområden har tagit fram långsiktiga handlingsplaner för hälsa och säkerhet, divisionsspecifika mål och handlingsplaner följs upp årligen med respektive division.

Målet för sjukfrånvaro uppnåddes. Sjukfrånvaron minskade till 4,5 procent från 4,6 procent 2023, och har sjunkit för både kvinnor och män.

Arbetsrelaterade skador och sjukfrånvaro

Uppföljning säkerhet	2024	2023	2022	2021	2020
Antal dödsfall på grund av olycka i arbetet	0	0	0	0	0
Antal olycksfall med sjukfrånvaro	204	194	233	247	238
Olycksfallsfrekvens	10,2	10,8	13,5	14,3	13,7
Antal inrapporterade tillbud	2 851	2 471	2 692	2 831	2 735
Antal riskobservationer	21 817	17 040	15 334	13 271	8 371
Riskobservationsfrekvens	1 086	949	888	767	–
Stängningsfrekvens, %	88	85	90	83	–
Sjukfrånvaro %, totalt	4,5	4,6	5,2	4,4	4,3
Sjukfrånvaro, kvinnor/män	5,1/4,1	5,3/4,2	5,8/4,9	5,0/4,0	4,8/4,0

Arbetskraft i värdekedjan

Strategi

I Lantmännens värdekedja finns arbetare globalt som inte är anställda av Lantmännen men arbetar med resurser och tjänster kopplat till vår verksamhet. Våra inköp omfattar råvaror för livsmedels- och foderproduktion, och energiproduktion, förpackningar, transport, logistik, varor samt indirekta material och tjänster. Material, råvaror och tjänster upphandlas främst från leverantörer i Norden och Nordeuropa. Inköp från globala värdekedjor omfattar råvaror som soja, palmolja, kakao, fröer och nötter. Vi arbetar med externa entreprenörer för underhåll och projekt på våra anläggningar. Totalt samarbetar Lantmännen med cirka 18 500 leverantörer, varav 1 800 står för 95 procent av vår inköpskostnad.

Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter

Lantmännen arbetar systematiskt med att identifiera, minimera och följa upp negativ påverkan kopplat till arbetskraft i värdekedjan. Lantmännens uppförandekod är vår grund för en ansvarsfull värdekedja, tillsammans med vår leverantörsuppförandekod. De styrande dokumenten innehåller krav kopplat till barnarbete, tvångsarbete, löner, likabehandling samt hälsa och säkerhet. Den är tillämplig för alla och ska spridas i värdekedjan. Kraven utgår från FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetet och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Vår interna riktlinje för riskråvaror beskriver ytterligare åtaganden för råvarorna kakao, palmolja och soja, där certifieringar som ställer krav på sociala villkor ingår.

Lantmännen arbetar ansvarsfullt och främjar rättvisa arbetsvillkor genom etablerade certifieringssystem för produkter med hög risk. Vi samarbetar med branschkollegor för ökad möjlighet till påverkan, exempelvis Svenska Plattformen för riskgrödor, och Responsible shipping initiative. Vi genomför löpande hållbarhetsrevisioner för leverantörer.

I processen för upphandling utvärderas potentiella leverantörer gentemot Lantmännens uppförandekod genom ett självskattningsformulär. Vid avvikelser tas en handlingsplan fram tillsammans med ansvarig inköpare inom Lantmännen. Leverantörsuppförandekoden är en del av avtalsprocessen och signeras av leverantören.

Utöver krav och uppföljning av leverantörer gör vi en bedömning av hållbarhetsrisker kopplat till olika material. Bedömningen baseras bland annat på ursprungsland, odlings- och eller produktionsmetod. Ibland kompletteras bedömningen med en mer detaljerad analys av riskerna för våra viktigaste inköpskategorier. Denna ligger sedan till grund för beslut om åtgärder för riskhantering till exempel revisioner, byte till annat material eller annan leverantör eller krav på certifieringar. Planer med prioritering av vilka leverantörer som ska granskas tas fram årligen. Koncernens inköpskommitté, som består av inköpsdirektörer i respektive dotterbolag, säkerställer att granskning genomförs och rapporteras till koncernledningen. Utbildningar för relevanta yrkesroller genomförs vid behov.

Under året har ett arbete inletts för att se över Lantmännens koncernövergripande inköpsprocess med avseende på hållbarhet, i syfte att stärka vårt arbete med tillbörlig aktsamhet i värdekedjan. En workshop angående mänskliga rättigheter har genomförts tillsammans med nyckelpersoner

inom Lantmännens koncernfunktioner och dotterbolag. Detta har lett till en handlingsplan med åtgärder för att stärka fokus på sociala aspekter i värdekedjan.

Mål och mått

Leverantörer som bedöms ha hög risk och över 300 TSEK i årlig inköpskostnad, och medium risk och över 1 MSEK i årlig inköpskostnad, ska följas upp med särskilda åtgärder. Dessa åtgärder är antingen självutvärdering och/eller revisioner med tredjepartsgranskning eller annan motsvarande granskning. Under året har 13 (14) revisioner genomförts på plats hos leverantören. Ingen av revisorerna identifierade allvarliga brister. Däremot har handlingsplaner om förbättringar upprättats för samtliga.

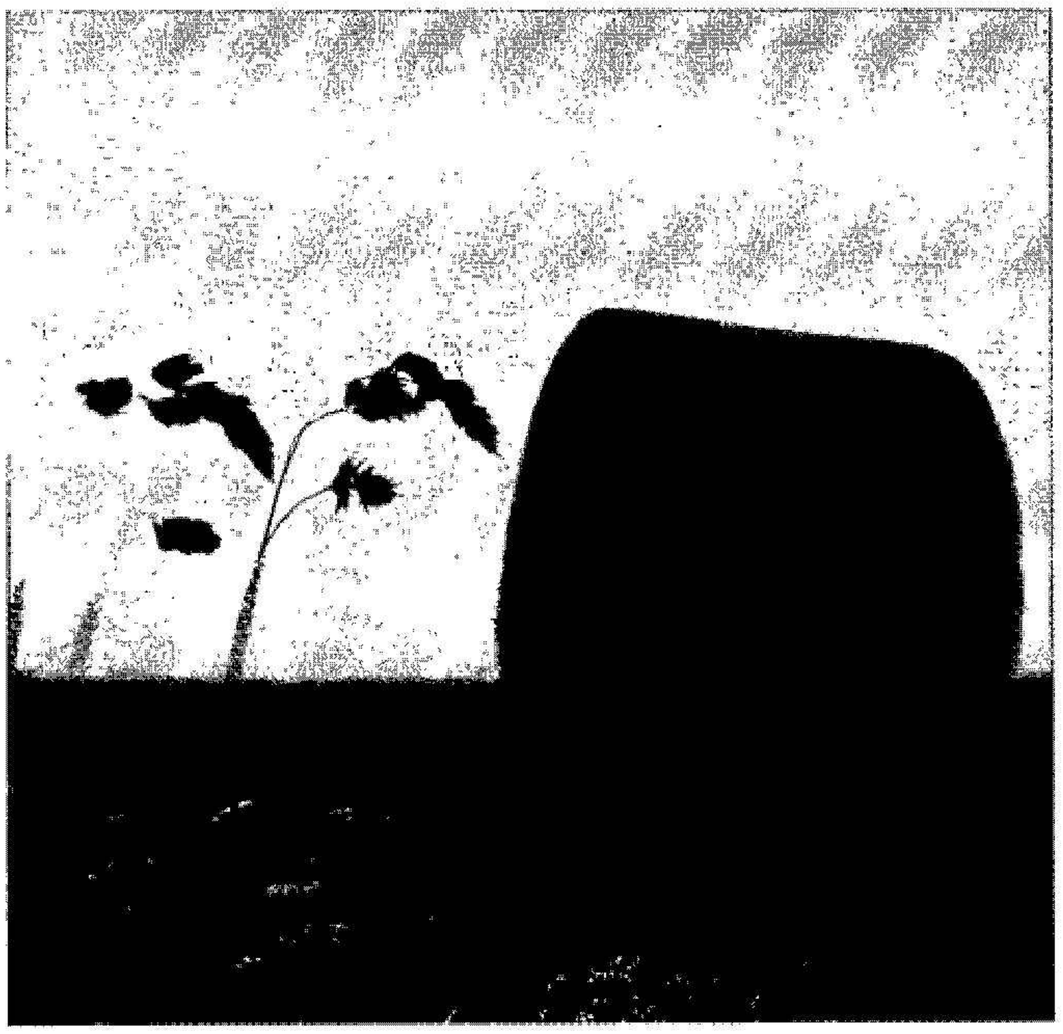
För råvaror som identifierats ha hög risk för negativ miljömässig och social påverkan ska certifiering finnas där det är möjligt. Läs mer om certifierade råvaror på ➔ sid 150.

Andel hög- och medium riskleverantörer som uppfyller organisationens inköpspolicy

%	2024	2023	2022
Andel godkända hög- och mediumriskleverantörer[1)]	96 %	92 %	73 %

[1)] *Från och med 2022 sker uppföljning av andelen godkända hög- och mediumriskleverantörer. Tidigare år genomfördes uppföljning baserat på spend oavsett risknivå.*

Lantmännens uppförandekod är vår grund för en ansvarsfull värdekedja, tillsammans med vår leverantörsuppförandekod.



Konsumenter och slutanvändare

ank=20250704-20250708160097

Strategi

Lantmännen verkar internationellt med bred verksamhet inom lantbruk, energi, livsmedel, maskiner och fastigheter. Våra betydande frågor kopplat till kunder och slutkonsumenter har identifierats inom livsmedel där vi ser en potential att öka nyttan med de produkter vi erbjuder, samt att livsmedelssäkerheten säkerställs. Vår strategi fokuserar på att erbjuda goda och näringsrika livsmedelsprodukter till våra kunder. Vi erbjuder en bred variation av produkter från våra livsmedelsproducerande bolag.

En viktig del av vår strategi är att öka andelen fullkorn, som enligt Global Burden of Disease, är evidensbaserat den enskilt viktigaste kostfaktorn för god hälsa. Fibrer är en ytterligare komponent som är viktigt i kosten för god hälsa. På Lantmännen strävar vi därför efter att erbjuda fler möjligheter för våra kunder att öka fullkorns- och fiberintaget.

Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter

Uppförandekoden är vår grundläggande vägledning för att säkerställa att våra produkter och tjänster produceras på ett ansvarsfullt sätt. Vi lägger särskild vikt vid att inkludera fullkorn och fiber i våra produkter för att främja en hälsosammare livsstil.

Lantmännens forsknings- och utvecklingsavdelning har ett övergripande fokus på nutrition och hälsa. Avdelningen tar fram gruppgemensamma direktiv och riktlinjer för Lantmännens livsmedelsaffär med evidensbaserat underlag och i enlighet nordiska näringsrekommendationerna. I Lantmännens livsmedelsproducerande bolag arbetar nutritions-, och hälsospecialister för att implementera direktiv och riktlinjer, samt för att utveckla erbjudanden anpassade för den specifika affären, för ett framåtlutat arbete.

Vi följer internationell standard inom livsmedel för att skydda våra kunder och konsumenter. Vårt ansvarstagande utgår från försiktighetsprincipen. Vi gör löpande riskanalyser och har system för att identifiera och återkalla felaktiga produkter. Produktavvikelser och reklamationer tas in via flera kundservice- och konsumentkontaktkanaler och hanteras enligt respektive affärsverksamhets processer. För produkter som är kritiska i kundernas verksamhet ska det finnas leveransberedskapsplaner. Alla produkter ska vara spårbara enligt gällande lagstiftningskrav och branschstandard. 100 procent (100) av våra livsmedelsproducerande anläggningar är certifierade enligt internationell standard för livsmedelssäkerhet, antingen enligt ISO-standard eller godkänd av Global Food Safety Initiative (GFSI) och revideras av tredje part.

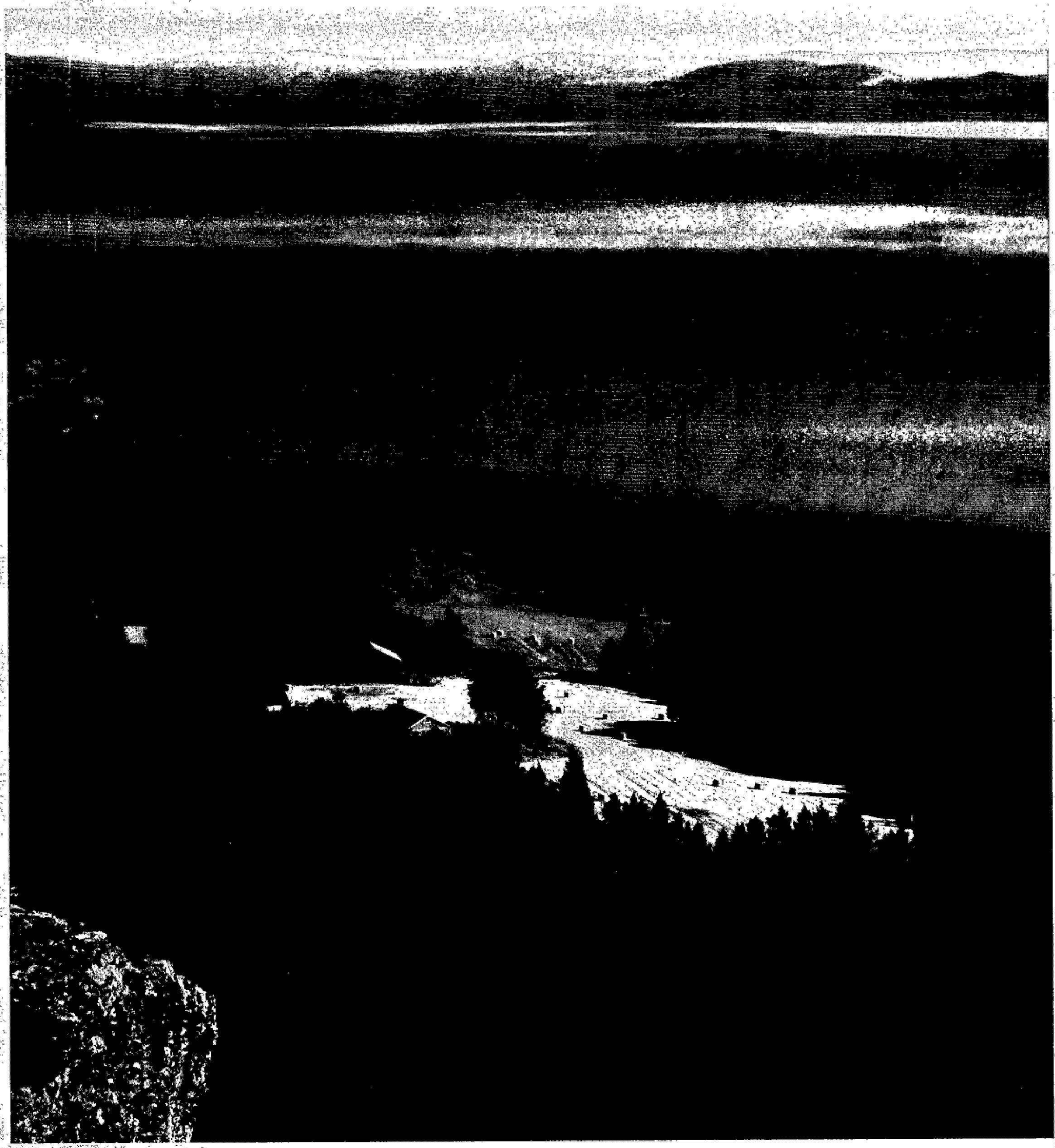
Mervärden i form av hälsofrämjande egenskaper kommuniceras endast när dessa är väldokumenterade och vetenskapligt belagda. Information om näringsinnehåll och ingredienser finns på Lantmännens livsmedelsprodukter. Marknaden efterfrågar svenskodlade gröna proteiner och Lantmännen investerar och skapar förutsättningar för svenska lantbrukare att öka andelen baljväxter i växtföljden som ger växtbaserade proteiner. Lantmännen arbetar även för ökad kunskap och medvetenhet hos konsumenter om kost, hälsa och miljö genom att sprida information och inspiration baserat på officiella rekommendationer och vetenskap. Tidskriften Cerealier samlar aktuell forskning om mat och hälsa med fokus på spannmål och baljväxter, huvudmålgruppen är de som i sitt arbete ger råd om mat och hälsa.

Under året har Lantmännen ingått partnerskap med den nyetablerade svenska organisationen Fullkornsfrämjandet, för att öka fullkornskonsumtionen. Detta gynnar även miljön genom effektivare resursutnyttjande, där en större andel av spannmålen tas tillvara för matproduktion. Fullkornsfrämjandet är ett samarbete mellan aktörer från näringsliv, akademi, myndigheter och ideella organisationer. Fullkorn är en viktig källa till fibrer, proteiner, vitaminer och mineraler, och ökad konsumtion kan bidra till att minska risken för hjärt- och kärlsjukdomar, tjock- och ändtarmscancer samt typ 2-diabetes. Fullkornsfrämjandet kommer att arbeta med kampanjer, samarbeten med hälsoprofessioner och seminarier för att nå ut till allmänheten.

Mål och mått

Lantmännen Unibake har globala mål för att öka andelen fiber och fullkorn i sina produkter, i enlighet med de senaste rekommendationerna från Livsmedelsverket och de Nordiska Näringsrekommendationerna. För att nå målen krävs omfattande produktutveckling och receptändringar i bagerierna. Under 2023 och 2024 har nya produkter, såsom korvbröd och hamburgerbröd med högre fullkorns- och fiberinnehåll, lanserats i Sverige och Norge. Produkterna är utformade för att tilltala en bred kundbas och erbjuda hälsofördelar för många. Arbetet fortsätter med planer på att lansera nya produkter i Danmark under 2025 för att ytterligare bidra till att uppfylla målen. Lantmännen Cerealia har under året inlett ett strukturerat arbete för att mäta och följa upp fiber och fullkorn i produkter, med målsättningar fram till 2030.

Under 2025 fortsätta vi att utveckla vår gemensamma strategi för fibrer och fullkorn samt rapportera mätetal.



Distrikt Västerbotten

Bilden *Utsikt med insikt från Kyrkberget* är fotograferad av Mikael Fredriksson.
I distriktet finns 412 medlemmar.

ank=20250704-20250708160981

Hållbarhetsredovisning

Ansvarsfullt företagande

Lantmännens Group Compliance-funktion rapporterar löpande efterlevnad, identifierade risker samt status för arbetet med det affärsetiska compliance-programmet till styrelse och koncernledning. Våra styrdokument, såsom Lantmännens Uppförandekod och de policyer som ingår i det affärsetiska compliance-programmet, ses över och tas upp för godkännande i Lantmännens styrelse årligen. Respektive affärsledning inom Lantmännen ansvarar för implementering av och kommunikation kring de åtgärder som ingår i programmet samt uppföljning av att dessa efterlevs i respektive verksamhet.

Affärsetik

Strategi

Stark företagskultur är en grundpelare för alla bolag när det gäller att växa långsiktigt och hållbart. Lantmännens Uppförandekod beskriver det ansvar samtliga medarbetare behöver ta ur ett miljömässigt, socialt och affärsetiskt perspektiv. Tillsammans med våra värderingar; öppenhet, handlingskraft och helhetssyn, utgör Uppförandekoden grunden för Lantmännens företagskultur. Genom att samtliga medarbetare utbildas i Uppförandekoden säkerställer vi att dessa värderingar genomsyrar hur vi agerar gentemot interna och externa parter så att vi upprätthåller en hög koncernövergripande etisk standard.

Inom djuromsorg är det av yttersta vikt att säkerställa djurens välbefinnande och hälsa.

Lantmännen bedriver inte den typ av verksamhet där det är sannolikt att mut- och korruptionsincidenter skulle ske systematiskt och i stor skala.

Merparten av Lantmännens verksamheter agerar i länder och branscher där exponeringen för mutor och korruption är relativt begränsad. Potentiella korruptionsincidenter skulle snarare kunna inträffa i enstaka, isolerade fall och då framförallt innebära ekonomiska effekter på Lantmännen, såsom böter, skadestånd, ogiltiga kontrakt, uteslutning från att delta i offentliga upphandlingsprocesser samt skador på vårt varumärke och rykte. Det föreligger viss riskexponering inom lantbruks-, energi- och livsmedelsaffärerna genom direkt verksamhet i riskländer och riskbranscher, och indirekt genom motparter verksamma i riskländer och riskbranscher. Det geopolitiska läget i Europa innebär dessutom ett ökat fokus på att säkerställa efterlevnad av sanktionslagstiftning. Utöver risker kopplade till korruption föreligger även en exponering för konkurrenslagstiftning, då flera av Lantmännens verksamheter använder sig av distributörer samt agerar på marknader som innebär kontakt med konkurrenter.

Inom Scan är djuromsorg betydande. God djuromsorg ger god djurhälsa och friska djur producerar bättre. Att arbeta för hög djurvälfärd är därför, utöver en etisk fråga, en förutsättning för en effektiv produktion.

Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter

Övergripande bedömning av Lantmännens företagskultur görs på flera sätt. Bland annat genomförs vartannat år en medarbetarundersökning för alla medarbetare inom Lantmännen (läs mer på ➔ sid 30). I denna ingår frågor som indikerar hur väl våra medarbetare relaterar till Lantmännens Uppförandekod och värderingar i sitt dagliga arbete. Dessutom genomförs medarbetarsamtal årligen där agerande i enlighet med Lantmännens värderingar, öppenhet, handlingskraft och helhetssyn, ingår som en del av uppföljningen.

Bedömning av Lantmännens och samtliga av våra divisioners/affärsområdens exponering för korruptions- och konkurrensrättsrisker genomförs årligen inom ramen för Lantmännens Enterprise Risk Management process (läs mer om processen på ➔ sid 199). Det är även input från denna bedömning som legat till grund för den dubbla väsentlighetsanalysen som genomfördes 2024, se ➔ sid 25. Bedömningen sker utifrån ett antal riskdrivande faktorer så som geografi, bransch, motparter, transaktions- och marknadsrelaterade förhållanden, både vad gäller affärernas inneboende exponering, effekten av mitigerande åtgärder samt den återstående risken i form av finansiell och ryktesmässig påverkan samt påverkan på miljö och samhälle. I processen används bland annat tillgängliga och oberoende internationella riskindex, så som Transparency Internationals korruptionsindex och EU:s policy avseende länder med hög risk.

Policyer och företagskultur

Lantmännens Uppförandekod lägger värdegrunden för vår företagskultur och beskriver vårt ansvar ur ett miljömässigt, socialt och affärsetiskt perspektiv. Uppförandekoden gäller för samtliga verksamheter, medarbetare, för styrelsen och för förtroendevalda. Den är uppdelad i sex fokusområden där en ansvarig för respektive område finns representerad i koncernledningen. Lantmännens koncernfunktioner upprättar policyer, program och riktlinjer för att ytterligare vägleda våra anställda i det dagliga arbetet.

Vårt affärsetiska ansvar definieras som ett av områdena i vår Uppförandekod där vi tar avstånd från alla former av korruption, mutor, penningtvätt, liksom olaglig konkurrensbegränsning och avvikelser från tillämpliga sanktionslagstiftning samt värnar skyddet av integritetskänslig information. Åtgärder för att förebygga avvikelser från antikorruptions-, penningtvätt-, sanktions- och konkurrenslagstiftning styrs av Lantmännens affärsetiska compliance-program och omfattar bland annat flera policyer som Antikorruptionspolicy, AML Policy och Konkurrensrättspolicy.

Lantmännens leverantörsuppförandekod innehåller övergripande riktlinjer för att säkerställa god arbetsmiljö och sociala villkor, miljöansvar, god affärsetik samt säkra och ansvarsfullt producerade produkter. I leverantörsuppförandekoden understryks särskilt nolltolerans mot brott mot antikorruptions- eller konkurrenslagstiftning.

Inom Scan Sverige har en uppdaterad djuromsorgspolicy antagits. Policyn framhäver särskilt reduktion av negativa upplevelser för djuren och vikten av att främja deras välfärd genom de fem domänerna: nutrition (tillgång till rätt näring och vatten), fysisk miljö (en miljö som uppfyller djurens behov av rörelse, social kontakt och vila), hälsa (frihet från sjukdomar och skador), beteende (möjlighet att uttrycka naturliga beteenden) och mental hälsa (positiva mentala upplevelser och välbefinnande).

Djuromsorgspolicyn ställer även krav på hantering av eventuella brister och kompletteras av interna rutiner. Lantmännen fokuserar på att ta ansvar och bidra till att avhjälpa vid akuta situationer samt förebygga att dessa händer igen. Genom åtgärderna visar vi vårt ansvar och engagemang för att ständigt förbättra djuromsorgen, vilket är avgörande för en hållbar och etisk djurhållning.

Under 2024 har vi stärkt vårt djuromsorgsarbete genom att erbjuda ekonomiskt incitament inom Gårdsinitiativet till lantbrukare för att förbättra smittskyddet på gårdarna, vilket är avgörande för att förhindra sjukdomsutbrott som afrikansk svinpest (ASF).

Lantmännens Affärsetiska Compliance Program tillhandahåller policyer och rutiner för att upprätthålla de etiska åtaganden vi gör i vår Uppförandekod. Programmet bygger på sex komponenter – regelbunden riskanalys, proportionella förfaranden i form av policyer och riktlinjer, Due Diligence rutiner för motpartskontroll, kommunikation och utbildning, uppföljning och monitorering inklusive visselblåsarfunktion, samt ledarskapsengagemang.

Det är av yttersta vikt att bygga en kultur av integritet och etik genom en engagerad ledning och medarbetares medvetenhet genom kommunikation och utbildning. Samtliga av Lantmännen medarbetare ska genomgå utbildning i vår Uppförandekod. Utbildningen genomförs i samband med att anställningen påbörjas och förnyas vart tredje år. För nyckelpersoner och medarbetare i ledande eller särskilt utsatta befattningar har Lantmännen krav på fördjupade utbildningar inom affärsetik, vilket omfattar digitala utbildningar och lärarledda utbildningar i antikorruption och konkurrensrätt.

De digitala utbildningarna omfattar samtliga roller och positioner som är exponerade för förhöjd affärsetisk risk, exempelvis genom att regelbundet handla med konkurrenter, göra affärer med partners i länder utanför EU/EES eller på marknader med förhöjd exponering för korruption och sanktioner. Relevanta roller som omfattas är exempelvis inom ledningsgrupper, inköp, sälj, juridik, M&A, projektledning och finans. I respektive bolag identifieras relevanta roller i samarbete mellan HR och respektive ledningsgrupp, och registreras därefter i Lantmännens system för utbildningar. De digitala utbildningarna genomförs med två års intervaller och lärarledda utbildningar hålls vid behov. Samtliga styrelseledamöter tar del av uppförandekoden, samt genomför tillhörande utbildning i denna, och policyer om antikorruption. Genomförande av utbildningen följs upp kontinuerligt med avrapportering i slutet av varje år. Målet för samtliga utbildningar är 95 procent, med en ambition om 100 procent. Målet uppfylldes för samtliga utbildningar 2024.

ank=20250704-20250708160990

Affärsetiska utbildningar

Medarbetare som genomgått utbildning	2024 Antal	2024 Andel	2023 Antal	2023 Andel
Lantmännens uppförandekod				
Norden	7 723	96 %	6 074	91 %
Övriga Europa	3 189	97 %	3 062	93 %
Övriga världen	282	94 %	307	98 %
Total	11 194	97 %	9 443	92 %
Antikorruption				
Norden	2 218	99 %	1 988	98 %
Övriga Europa	854	98 %	549	96 %
Övriga världen	73	99 %	69	97 %
Total	3 145	99 %	2 606	97 %
Konkurrenslagstiftning				
Norden	2 207	98 %	1 952	97 %
Övriga Europa	854	98 %	548	96 %
Övriga världen	72	99 %	68	96 %
Total	3 133	98 %	2 568	97 %

Lantmännens affärsetiska compliance-program innefattar även en riskbaserad Due Diligence process för att hantera korruptions- och sanktionsrisker relaterade till våra motparter. I denna process ingår att bedöma våra motparter utifrån riskdrivande faktorer som geografi, bransch, typ av motpart och baserat på sådan bedömning utföra olika nivåer av screening och bakgrundskontroller. För motparter som identifieras som medel- eller hög risk givet riskdrivande faktorer och potentiella röda flaggor som hittas i bakgrundskontrollen behövs godkännande enligt Lantmännens Delegeringsinstruktioner samt rekommendation från interna rådgivande organ så som Lantmännens Riskkommitté. För att säkerställa ansvarstagande i leverantörskedjan är implementering och uppföljning av Lantmännens leverantörsuppförandekod en integrerad del av inköpsprocessen. Den gäller för alla leverantörer och följs upp kontinuerligt baserat på bedömd risk.

Lantmännen har ett etablerat visselblåsarsystem för anonym rapportering av missförhållanden och överträdelser av vår uppförandekod, värderingar, riktlinjer eller policyer, samt misstankar om oegentligheter. Systemet är tillgänglig för samtliga medarbetare i alla länder där vi har verksamhet och finns på lokalt språk. Lantmännens koncernstyrelse får årligen rapportering av visselblåsarärenden. Under året har 43 ärenden inkommit, och samtliga har utretts och åtgärdats.

Lantmännens chefer, ledande befattningshavare och styrelsemedlemmar, ska minst årligen, rapportera förekomsten av faktiska eller potentiella intressekonflikter. Bedömningar av rapporterade konflikter, samt åtgärder för att hantera sådana, föreslås av den rapporterandes direkta chef och godkänns, i sin tur, av dennes chef enligt en så kallad "next-level management" princip. De beslutade åtgärderna för hantering av intressekonflikter kommuniceras till den rapporterande och, i samråd med denne, eventuellt till andra berörda exempelvis i fall där arbetsuppgifter eller beslut måste flyttas. Under året har inga intressekonflikter av kritisk karaktär rapporterats till styrelsen.

Uppföljning av efterlevnad av Antikorruptionspolicyn sker även systematiskt genom analyser och interna kontrollsystem samt att bolagen årligen besvarar ett antal frågor, bland annat avseende förekomst av korruptionsincidenter och eventuella uppsägningar av avtal till följd av inträffade incidenter.

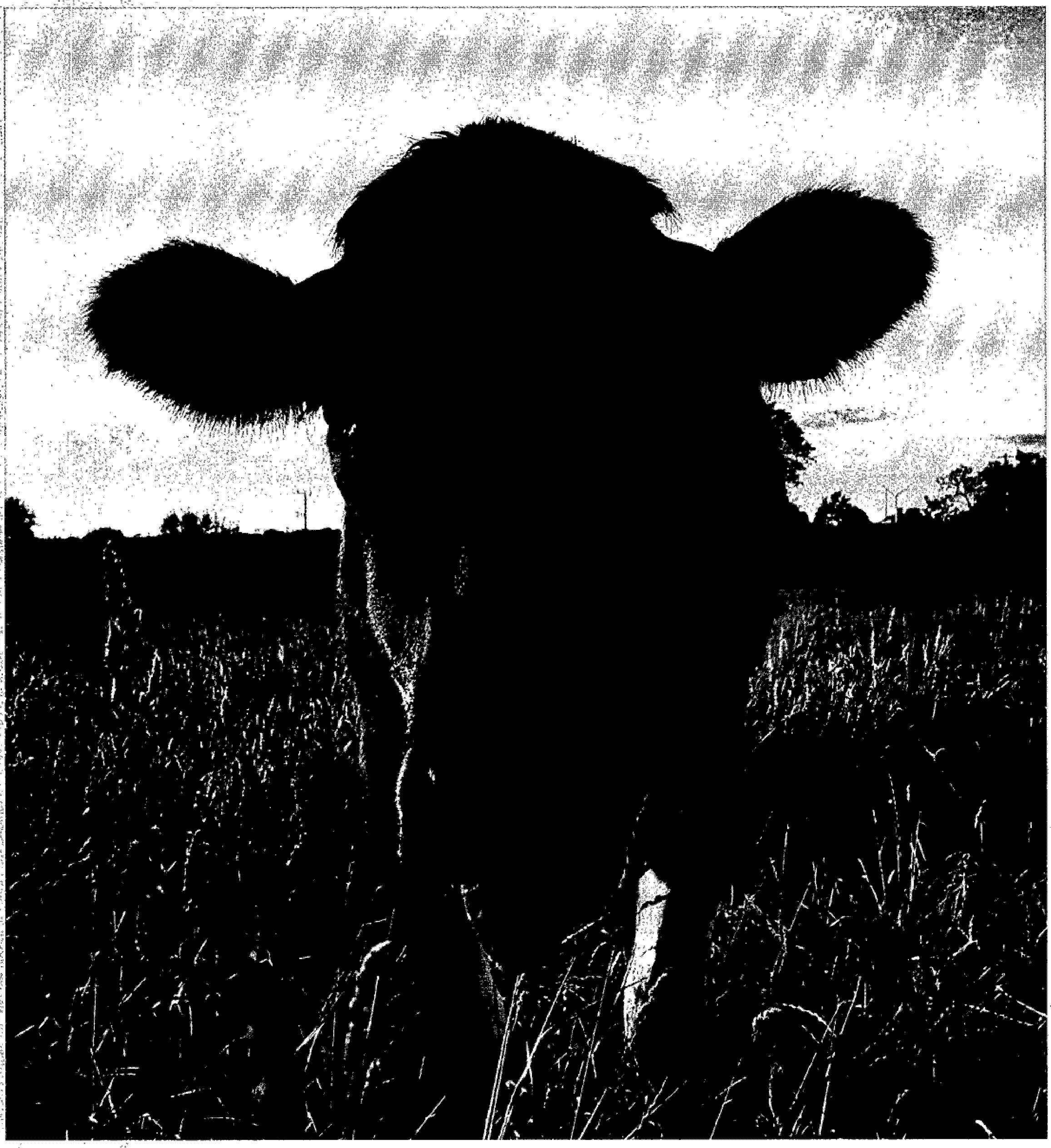
Politisk påverkan och lobbyverksamhet

Lantmännen spelar en viktig roll inom jordbruks- och energisektorn i syfte att upprätthålla och stärka konkurrenskraften, där vi bidrar till att skapa ett livskraftigt jordbruk. Lantmännen driver frågor för en fungerande livsmedelsindustri, som också bidrar till att stärka den svenska livsmedelsberedskapen. Lantmännen verkar delvis genom branschföreningar som fungerar som kunskapsdelning, professionell utveckling och kollektiv handling. Några av de inflytelserika föreningar vi är aktiva inom är Drivkraft Sverige, Livsmedelsföretagen, Svenska Bioenergiföreningen och Lantbrukarnas Riksförbund. Vi verkar även självständigt genom att publicera rapporter och artiklar, samt delta i seminarier som arrangeras av politiska partier och andra intressenter. Lantmännen gör inga monetära politiska donationer. Genom vårt påverkansarbete har vi en positiv inverkan genom att tillhandahålla kunskap och fakta som tar hänsyn till svenska lantbrukare och samhället i stort.

Mål och mått

Uppföljning av efterlevnad av Antikorruptionspolicyn sker systematiskt genom granskningar, analyser och interna kontrollsystem. Bolagen besvarar årligen ett antal frågor, bland annat om korruptionsincidenter och eventuella uppsägningar av avtal. År 2024 besvarades frågorna av samtliga 68 bolag. Under året hade Lantmännen 0 (0) fall av bekräftade korruptionsincidenter, samt 0(0) uppsägningar av avtal till följd av korruptionsincidenter.

EU-kommissionen beslutade 2023 att Lantmännen Agroetanol varit inblandat i en överträdelse av europeiska konkurrensregler inom etanolhandel under en period för drygt 10 år sedan. Mot bakgrund av detta ålade kommissionen Lantmännen Biorefineries AB (tidigare Lantmännen Agroetanol AB) och Lantmännen ek för att solidariskt betala böter på 47,7 miljoner euro. Böterna har betalats under första tertialet men Lantmännen bestrider slutsatserna i EU-kommissionens beslut och har överklagat beslutet till EU-domstolen.



Distrikt Halland

Bilden *På grönbete* är fotograferad av Patrik Myrelid.
I distriktet finns 950 medlemmar.

ank=20250704-20250708161000

Hållbarhetsredovisning

Rapporteringsprinciper

Rapportens omfattning

Redovisningen omfattar kalenderår 2024, där inget annat anges. Redovisningen ges ut årligen och avser Lantmännen koncernen så som den är definierad på ➔ sid 81. Bolag/verksamheter som förvärvats under året och som är med i den finansiella redovisningen omfattas av hållbarhetsredovisningen. Intresseföretag och joint ventures är inte inkluderade. Redovisning per segment sker för relevanta nyckeltal, som koldioxidutsläpp, sjukfrånvaro och fördelning kvinnor/män.

Datainsamling

Insamling av miljö- och energidata sker via det digitala verktyget TM1. Uppgifter om leverantörsuppföljning enligt leverantörsuppförandekoden kommer från Contract Management System (CMS) ett system för att hantera inköpsavtal och SPEND, ett egenutvecklat system för uppföljning av inköp. HR-relaterade data kommer från HR:s lönesystem och Smartday. Arbetsolyckor, skador och incidenter rapporteras i arbetsmiljörapporteringssystemet IA, ett webbaserat system som tillhandahålls av AFA Försäkring, förutom Lantbruk som använder ett eget inrapporteringssystem varifrån data läggs in i Lantmännens arbetsmiljörapportering. Antal medarbetare som genomgått olika e-utbildningar hämtas direkt från Smartday learning. Uppgifter om lagefterlevnad hämtas från verksamheten via LUPP samt från avdelning Juridik & Compliance och HR.

Definitioner

En beskrivning av de definitioner som tillämpas för de nyckeltal och begrepp som omfattas av hållbarhetsredovisningen finns på ➔ sid 167-168. Utöver den finns fördjupad information om de principer och beräkningsmetoder som har tillämpats för beräkningen av växthusgasutsläpp, se ➔ nedan.

Redovisningsprinciper klimatutsläpp

Lantmännen redovisar utsläpp av växthusgaser. Vid beräkning av klimatutsläpp finns alltid inneboende osäkerhetsfaktorer. Här redogörs för de principer som Lantmännen använder. Redovisningen är i CO_2-ekvivalenter och där dataunderlag finns ingår samtliga växthusgaser. I vissa fall kan andra utsläpp än CO_2 saknas, exempelvis för tjänsteresor i scope 3.

Scope 1 och 2

I scope 1 ingår enligt WBCSD GHG Protocol utsläpp från energianvändning i egna anläggningar. Utsläpp från läckage av köldmedia ingår inte i beräkningen av scope 1 på grund av avsaknad av data. I scope 2 redovisas indirekta utsläpp från elanvändning, kyla och fjärrvärme. För information om vilka delar inom Lantmännen som omfattas av rapporteringen, ➔ sid 167-168. För inköpt el och värme redovisas utsläpp både med så kallad marknadsbaserad och platsbaserad metod. Platsbaserade utsläpp beräknas med medelvärde för det aktuella nätet oberoende av om det finns ursprungsgarantier. Beräkningen baseras på emissionsfaktorer för el i Sverige och kommer från IEA (International Energy Agency) samt finns med i Hagainitiativet. För ursprungsmärkt el tas faktorer från produktspecifikationen. Från 2019 har effekter av distributionsförluster tagits med i emissionsberäkningen. För länder i Norden beräknas utsläpp baserat på nordisk residual-el och uppgifter hämtas från svenska Energimarknadsinspektionen. För el i andra länder beräknas emissioner utifrån nationell elmix, och uppgifter hämtas från Association of Issuing Bodies. Emissionsfaktorer för fjärrvärme hämtas från Energiföretagen, Finnish energy eller respektive värmeleverantör. Från 2024 beräknas fjärrvärme med en uppdaterad emissionsfaktor där avfall klassas som fossilt. Emissionsfaktor har inhämtats från Naturvårdsverket.

Scope 3

I scope 3 redovisas utsläpp från köpta godstransporter, tjänsteresor, samt produktionen och distributionen av bränsle och energi som inte ingår i scope 1 eller 2. Utsläpp från odling av spannmål och andra råvaror ingår inte i redovisningen. Spannmål odlad inom odlingsprogrammet Klimat & Natur följs dock upp både avseende volym och klimatprestanda. Lantmännen redovisar nyckeltal för utsläppsintensitet i procent relativt ton CO_2e/MSEK med basår 2019. Beräkningen av utsläppsintensiteten för egen produktion omfattar totala omsättningen. För scope 3 inköpta godstransporter och tjänsteresor har Lantmännen mål för utsläpp från köpta godstransporter. Där ingår lastbilar och övriga transporter som till exempel sjötransport. Vid beräkning av klimatutsläpp från godstransporter finns inneboende osäkerhetsfaktorer. Utsläpp från köpta godstransporter beräknas enligt modellen TRIM, som baseras

på transportarbete i ton km, inköpsbelopp i SEK och emissionsfaktorer. Beräkningarna bygger på bästa tillgängliga data där schablonberäkningar i vissa fall använts. Senast 2022 förbättrades metod för beräkning genom en större andel transportarbetsbaserat underlag, större scope samt uppdaterad beräkning av emissionsfaktor för utsläpp baserat på inköpsdata. Uppdateringen påverkade utfallet för 2022 och även 2019 års resultat då emissionsfaktorn inkluderar åtgärder som reduktionsplikt. Ett basår för 2019 har tagits fram med samma metod. Den ligger till grund för uppföljning mot mål. Rapporteringen baseras på internt registrerat transportarbete i ton kilometer som motsvarar cirka 70 procent, samt schablonberäknade uppgifter baserade på inköpsdata. Vi arbetar kontinuerligt för förbättrad beräkning från transportarbete.

För emissionsfaktorer (per tonkilometer) används bränsleförbrukning från transportörer, samt beräknade värden från NTM, Nätverket för Transporter och Miljö. I scope 3 i kategorin tjänsteresor ingår affärsresor med flyg och tåg i Norden samt hyrbil i Sverige bokade via resebyrå. För tjänsteresor med flyg och tåg utgörs rapporteringen av resor utförda under perioden 1 december 2023 – 30 november 2024. Resor och hyrbil i Norden bokade utanför resebyråer, samtliga buss, båt och taxiresor, flyg och tågresor samt hyrbil i länder utanför Norden ingår inte då data saknas. Tjänsteresor som inte ingår uppskattas uppgå till cirka 20 procent. Utsläpp från tjänstebilar omfattar hela Lantmännen utom verksamheter i Australien, och det nyförvärvade bolaget Entrack. Tjänsteresors utsläpp beräknas på uppgifter från leverantören, det vill säga resebyråer och billeasingbolagens rapporter om körda kilometer och faktisk bränsleförbrukning, samt emissionsfaktor för bränsle enligt EU-standard och biltillverkares uppgifter om utsläpp per bilmodell.

Avfall
Lantmännen redovisar avfall från och med 2024. Restflöden som uppstår i våra verksamheter och som genererar andra produkter, såsom foder och etanol, exkluderas från rapporteringen, samt flöden som säljs till externa parter.

Omräkning av data från tidigare år

Energianvändning
Fel i rapporterad energianvändning och koldioxidutsläpp för 2019–2023 har identifierats, men inga ändringar har gjorts eftersom felen inte bedöms påverka utfallet väsentligt.

Klimat & Natur
Beräkning av mängd spannmål som odlats enligt Klimat & Natur baseras på beställda volymer för rapporteringsåret. Faktiska volymer avser det som levererats under året och justeras nästkommande år. Föregående år rapporterades 146 ton i beställda volymer, och har justerats till 145 ton. Följaktligen har besparade koldioxidekvivalenter justerats från 11 400 ton till 9 300 ton för 2023. Utfall kopplat till Klimat & Natur redovisas på ➔ sidorna 3, 147, och 150.

Jämställdhet
Fel i den rapporterade data för 2023 gällande jämställdhet i koncernledningen har justerats. Ändringen omfattar andel kvinnor och män, medan antalet rapporterades korrekt. Tabellen återfinns på ➔ sid 156.

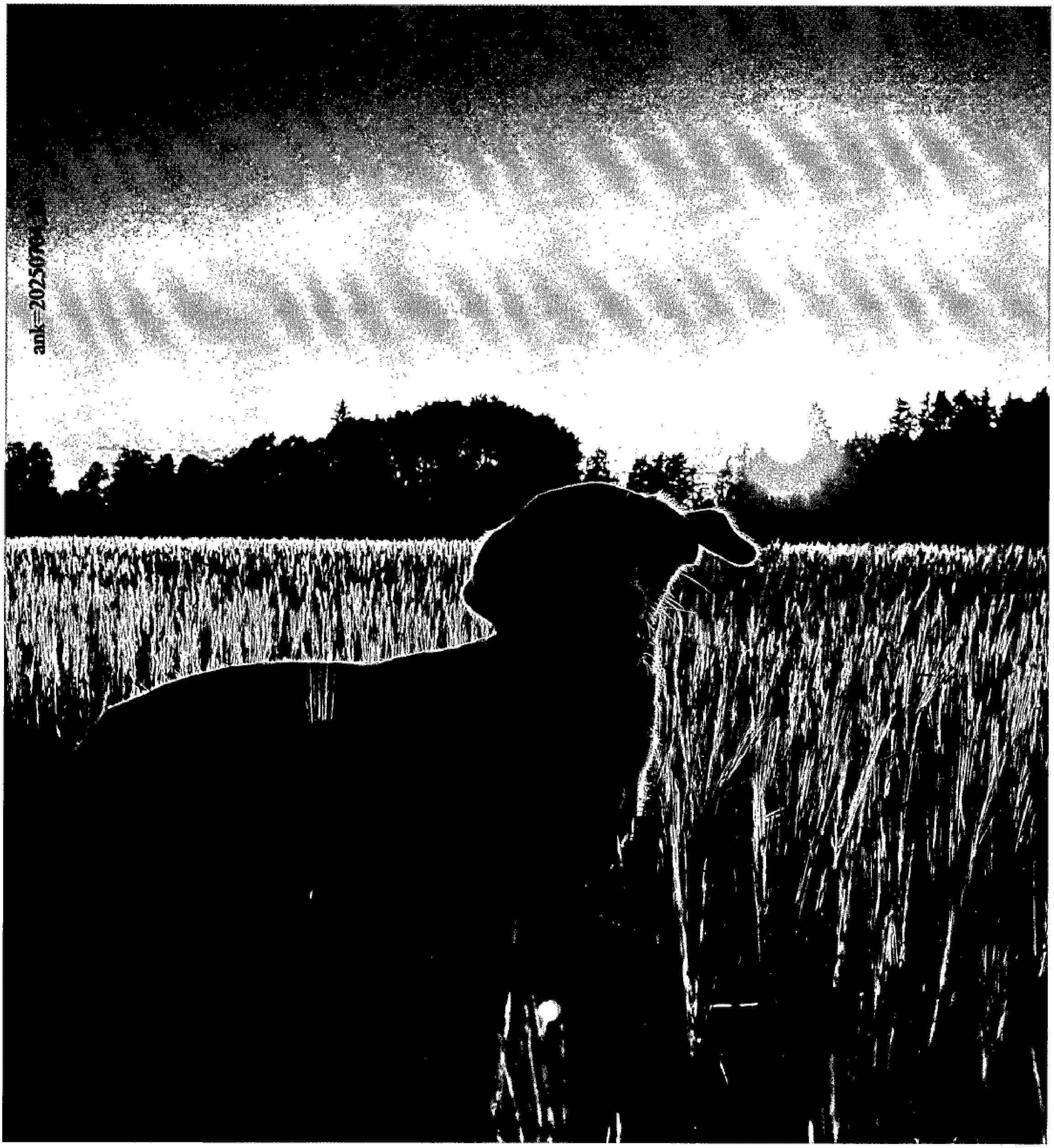
ank=20250704;20250708161O1

Icke-finansiella nyckeltal

Nyckeltal och begrepp	Beskrivning och definition	Rapporteringens omfattning
Anläggning	Producerande anläggningar, verkstäder och externt uthyrda lokaler exklusive Lantmännen Agro Oy's franchisedrivna butiker. Omfattar från 2024 även framtidsgårdar och egna kontor.	
Arbetsolycka	Arbetsrelaterad händelse som resulterar i minst en dags frånvaro efter att olycksfallet inträffat. Färdolycksfall till och från arbetet ingår inte.	Lantmännenanställda i varje division och land. Konsulter och arbetsledda konsulter omfattas av uppföljning av arbetsmiljörelaterade incidenter men ingår inte i den externa rapporteringen.
Avfall	Avfall från Lantmännens verksamhet definieras som material eller produkter som lämnar verksamheten och inte längre kan användas för sitt ursprungliga syfte. Biflöden och internavfallsflöden som nyttas internt i verksamheten inkluderas inte.	
Ekologiskt foder, andel, %	Beräknas utifrån total försäljning av foder.	Lantmännens svenska verksamhet.
Ekologiskt utsäde, andel, %	Beräknas utifrån andel i ton/totalt försäljning av spannmålsutsäde inklusive frö och majs, ton.	Lantmännens svenska verksamhet.
Energianvändning	Energianvändning för uppvärmning, kyla och el, uttryckt i GWh. I Ukraina och Australien återstår övergång till ursprungsmärkt el. I Frankrike har Lantmännen gått över till ursprungsmärkt el under året. I Estland, Lettland, Finland och Sverige köper Lantmännen ursprungsmärkt el för huvuddelen av verksamheten. I övriga länder (det vill säga Belgien, Tyskland, Danmark, Litauen, Norge, Rumänien, Storbritannien och USA) är all el ursprungsmärkt från förnybara källor.	Lantmännens producerande anläggningar, verkstäder, kontor i Sverige (Stockholm och Malmö), Framtidsgårdarna (Bjertorp, Svalöv, Viken) och externt uthyrda lokaler exklusive Lantmännen Agro Oy's franschisedrivna butiker.
Godkänd medium- och högriskleverantör	Leverantör som har leverantörsuppförandekoden i sitt avtal och en godkänd självutvärdering och/eller tredjepartsgranskning/audit.	Mediumriskleverantörer med årlig spend för rullande 12 månader (varor och tjänster både direkta som insatsvaror och indirekta) över 1 MSEK samt högriskleverantörer över 300 000 SEK. Leverantörer från ägarled, myndigheter och branschföreningar ingår inte i uppföljningen och rapporteringen.
Kadmium i fosforgödsel	Kadmium i fosforgödsel beräknas utifrån ppm Cd i fosfor = g/ ton fosfor (i gödsel).	
Lagefterlevnad	Lagefterlevnad relaterat till lagar, internationella deklarationer, konventioner eller överenskommelser, regional och lokal lagstiftning och regelverk. Icke-lagefterlevnad avser väsentlig överträdelse som leder till administrativa eller juridiska påföljder som sanktioner, föreläggganden och/eller betydande böter. Med betydande böter avses böter som till belopp överstiger 500 000 SEK eller på grund av överträdelsens art väsentligt kan påverka koncernens finansiella ställning eller anseende.	
Likabehandling	Definition av likabehandling samt diskriminering utgår från Lantmännens uppförandekod. Fall av diskriminering är inrapporterade ärenden till HR, visselblåsarfunktionen, närmaste chef eller juridisk instans, som bedömts som överträdelser.	
Marknadsbaserade utsläpp (market-based)	Utsläpp från inköpt el och värme som beräknas baserat på ursprungsgarantier.	
Mass balance	Mass balance är en blandning av certifierad och icke-certifierad palmolja, där volymen för certifierad palmolja följs upp genom bokföring.	
Material	Lantmännen redovisar användningen av våra viktigaste råvaror så som spannmål, foder, energi, soja och palmolja. Samtliga dessa är definierade som förnybara material men där vissa har särskilda hållbarhetsutmaningar.	Redovisade volymer spannmål omfattar invägd spannmål från Lantmännens lantbrukare, inklusive trindsäd och oljeväxter till division Lantbruk. Andra spannmålsflöden från till exempel trading eller import omfattas inte. Sedan 2022 redovisas inte mjölvolymer då dessa till stor del rapporteras som invägd spannmål. Förpackningsmaterial redovisas ej då data saknas.

Nyckeltal och begrepp	Beskrivning och definition	Rapporteringens omfattning
Medarbetare	Merparten av Lantmännens medarbetare är tillsvidareanställda. Visstidsanställningar används endast vid särskilda omständigheter och då det är möjligt enligt lag och avtal. Division Lantbruk använder säsongsanställda främst under sommaren och hösten. Vid byggprojekt finns anställda av annan aktör som arbetar på Lantmännen-verksamhet. I uppgifter om antal medarbetare används antal anställda under året i genomsnitt om inget annat anges.	Samtliga anställda på Lantmännen, exkluderat Entrack, som ännu inte ingår i våra medarbetarsystem. Det omfattar74 heltidsanställda. Konsulter och arbetsledda konsulter ingår i olika grad i rapportering, se omfattning för respektive indikator.
Olycksfallsfrekvens	Antal olyckor med minst en dags sjukfrånvaro per en miljon arbetade timmar.	Lantmännenanställda i varje division och land. Konsulter och arbetsledda konsulter omfattas av uppföljning av arbetsmiljörelaterade incidenter men ingår inte i den externa rapporteringen.
Plasteffektivitet och återvinningsbar plast	Återvinningsbar plast definieras som ett material som kan samlas in, sorteras och omvandlas till en ny produkt genom befintliga/konventionella teknologier och uppsättningar.	Cerealia, Aspen, Unibake och Lantbruk Sverige. Under 2025 kommer Lantbruk Finland, Biorefineries och Scan.
Platsbaserade utsläpp (location-based)	Utsläpp från inköpt el och värme som beräknas med medelvärde för det aktuella nätet oberoende av om det finns ursprungsgarantier.	
Riskobservation	Upptäckt risk som hade kunnat leda till ohälsa eller arbetsolycka.	Lantmännenanställda i varje division och land. Konsulter och arbetsledda konsulter omfattas av uppföljning av arbetsmiljörelaterade incidenter men ingår inte i den externa rapporteringen.
Riskobservationsfrekvens	Antal riskobservationer per faktiskt arbetade timmar beräknat på en miljon timmar.	Lantmännenanställda i varje division och land. Konsulter och arbetsledda konsulter omfattas av uppföljning av arbetsmiljörelaterade incidenter men ingår inte i den externa rapporteringen.
Scope 1	Utsläpp från energianvändning i egna anläggningar. Läckage av köldmedia ingår ej.	
Scope 2	Indirekta utsläpp från elanvändning, kyla och fjärrvärme i producerande enheter.	Följande omfattas inte : Agro Oy's franchisedrivna butiker, fastighetsel för externt uthyrda lokaler, och värme då hyresgästen har egna avtal.
Scope 3	Utsläpp från köpta transporter, tjänsteresor, samt produktionen av bränsle och el. Utsläpp från Lantmännen Fastigheters externa hyresgästers elanvändning ingår inte. Utsläpp från odling av spannmål och andra råvaror ingår inte i redovisningen. Spannmål odlad inom odlingsprogrammet Klimat & Natur följs dock upp både avseende volym och klimatprestanda.	
Sjukfrånvaro	Antal timmar med frånvaro på grund av sjukdom i förhållande till schemalagd arbetstid.	Lantmännenanställda i varje division och land. Konsulter och arbetsledda konsulter omfattas av uppföljning av arbetsmiljörelaterade incidenter men ingår inte i den externa rapporteringen.
Snittskörd	Beräkning av snittskörd baseras på SCB-data av de sju senaste skördarna för den gällande grödan (ex "höstvete"). Den högsta och lägsta skörden tas bort för att justera för extremer. För att få fram snittskörden delas sedan summan av de fem kvarvarande skördarna med fem.	
Soja	I volymer soja ingår användning inom foderproduktion. Användning inom livsmedel ingår inte då andelen är mindre än 0,5 procent av den totala volymen soja. Ansvarsfull produktion av soja definieras enligt den branschgemensamma överenskommelsen i Svenska plattformen för Riskgrödor. Certifiering enligt trovärdigt system som RTRS, Proterra, ekologisk soja enligt IFOAM, Donau/Europasoja eller lågriskland med verifiering av extern part.	
Stängningsfrekvens	Antalet stängda händelser inom en 12 månaders period dividerat med det totala antalet rapporterade händelser inom samma period	
Tillbud	Oönskad händelse som hade kunnat leda till ohälsa eller arbetsolycka.	Lantmännenanställda i varje division och land. Konsulter och arbetsledda konsulter ingår inte i den externa rapporteringen.

ank=20250708



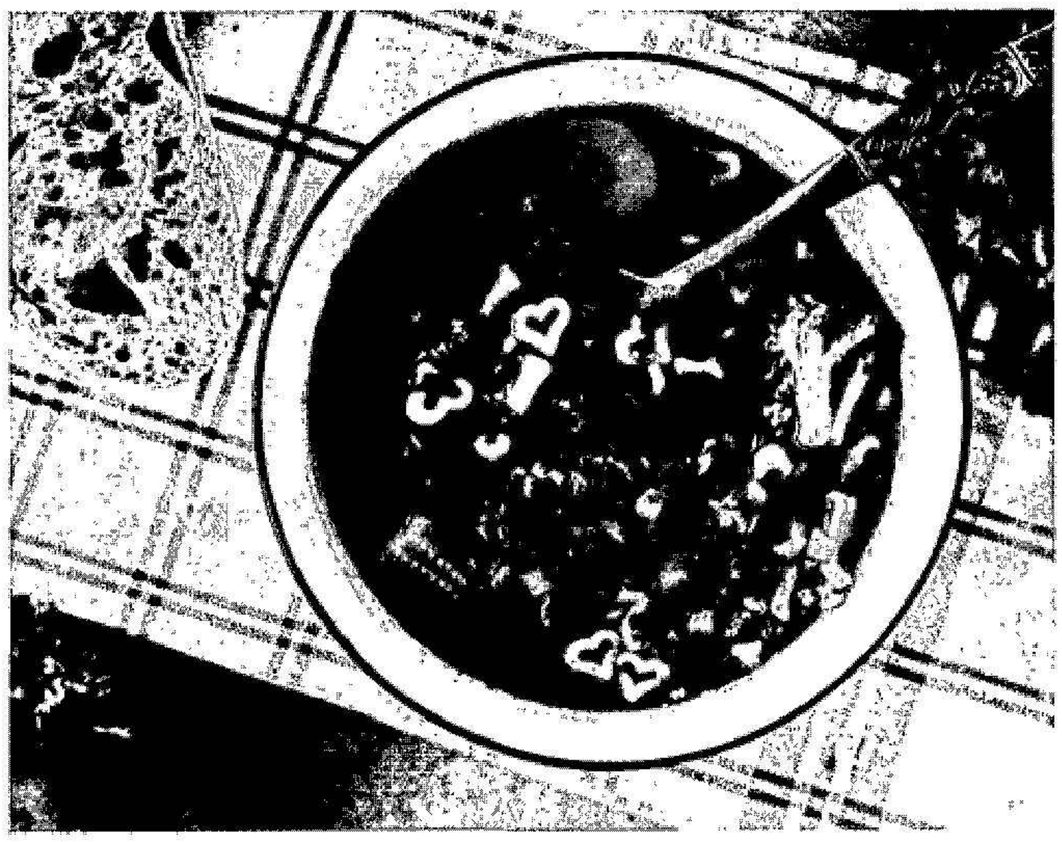
Distrikt Dala-Aros

Bilden *Fältglädje* är fotograferad av Maidi Wolpher.
I distriktet finns 1 009 medlemmar.

GRI-index

Lantmännen redovisar sedan flera år enligt Global Reporting Initiatives riktlinjer. Mer om GRI på globalreporting.org

Nedanstående korsreferensindex anger de obligatoriska och valda GRI-indikatorer som ingår i Lantmännens hållbarhetsredovisning, samt var informationen finns redovisad. För vissa indikatorer lämnas upplysning och/eller kommentar direkt i indextabellen. För definitioner se Rapporteringsprinciper.



Generella upplysningar

Uttalande om redovisningen	Lantmännen rapporterar i enlighet med GRI Standards för perioden 1 januari 2024 – 31 december 2024.
Användning av GRI	GRI 1: Foundation 2021
Applicerbar GRI Branschstandard	GRI Agriculture, Aquaculture and Fishing Sectors 2022

Upplysning	Beskrivning	Kommentar	Hänvisning
Organisationen och redovisningsprinciper			
2-1	Information om organisationen		Sid 62-23, not 4, 183
2-2	Enheter som omfattas av hållbarhetsredovisningen		Sid 63, 165, not 33
2-3	Redovisningsperiod, frekvens och kontaktperson	Årlig redovisning. Publicering februari 2025.	Sid 165, 170
2-4	Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar		Sid 166
2-5	Externt bestyrkande		Sid 174
Aktiviteter och medarbetare			
2-6	Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelser	För beskrivning av respektive division och affärers respektive värdekedja, se beskrivningar på sid 34-57.	Sid 9, 14, 19-20, 140-141
2-7	Medarbetare	Rapporteringsprinciper. Avsteg för antal som inte är tillsvidareanställda: data saknas.	Not 6, sid 67-68, 168
2-8	Medarbetare som inte är anställda	Rapporteringsprinciper. Avsteg för antal: data saknas.	Sid 168
2-9	Sammansättning och struktur för styrning		Sid 138-140
2-10	Nominering och val av högsta styrande organ		Sid 183-189
2-11	Ordförande för högsta styrande organ	Ordförande är inte del av koncernledning	Sid 194
2-12	Högsta styrande organets roll i arbetet med översyn och hantering av påverkan		Sid 138-140
2-13	Delegering av beslutsfattande för att hantera påverkan		Sid 138-140
2-14	Högsta styrande organets roll i relation till hållbarhetsredovisningen		Sid 138-140
2-15	Intressekonflikter		Sid 161-163
2-16	Kommunikation av kritiska frågeställningar		Sid 161-163
2-17	Samlad kunskap hos det högsta styrande organet	Löpande förankring av programmet Framtidens Jordbruk, kunskapsgenerering vid strategiska investeringar kopplade till energi- och livsmedelsvärdekedjans hållbara omställning.	Sid 138

ank=20250704;20250708161103

Generella upplysningar			
Upplysning	**Beskrivning**	**Kommentar**	**Hänvisning**
Styrning			
2-18	Utvärdering av det högsta styrande organets arbete	Självutvärdering vartannat år och extern utvärdering vartannat år, vilket resulterar i att utvecklingsarbete genomförs.	Sid 138
2-19	Ersättningspolicy	Ersättningspolicyns koppling till hållbarhet är under utveckling och kommer att implementeras stegvis.	Not 6
2-20	Process för att fastställa ersättningar		Not 6 samt sid 189-190
2-21	Årlig total ersättning	Ersättningsration för 2024 uppgick till 31, jämfört med 24 för 2023. Förändringen förklaras främst av att datakvaliteten höjts, där felaktiga löner har identifierats och exkluderats, samt att fler medarbetare inkluderas där det tidigare saknades data. Förändringsration är därav inte representativt mellan 2024 och 2023, och redovisas från 2025. I beräkningen av ersättningsration ingår tillsvidareanställda i Lantmännen. Total ersättning definieras som fast lön och, i förekommande fall, koncerngemensam kort-och långsiktig rörlig lön. Tillägg och pensioner har inte inkluderats i ersättningsration på grund av avsaknad av data gällande pensioner och lokala tillägg i det globala HR-systemet. Lönerna har konverterats till heltid samt svenska kronor. Lönespridningen mellan Lantmännens medarbetare varierar från land till land. Lönespridning är beroende av lokala ersättningsstrukturer som speglar landsspecifika förutsättningar och socialförsäkringssystem i respektive land. Majoriteten av medarbetare som ingår i beräkningen har fast lön som sin huvudsakliga ersättningskomponent.	
2-22	Uttalande om strategi för hållbar utveckling		Sid 4-7
2-23	Värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande		Sid 138-140, 162
2-24	Förankring av värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande		Sid 161-163
2-25	Processer för att åtgärda negativ påverkan		Sid 138-140
2-26	Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter för organisationen		Sid 139, 155, 162
2-27	Efterlevnad av lagar och förordningar	0 (1) betydande böter eller icke-monetära sanktioner under 2024.	Se sid 163 och 167 för definition
2-28	Medlemskap i organisationer		Sid 32
2-29	Metod för intressentengagemang		Sid 32, 141-143
2-30	Kollektivavtal	Inom Lantmännen tillämpas flera olika kollektivavtal. I Sverige omfattas 100 procent av de anställda. Totalt för koncernen omfattas 74 procent (70,5). Då medarbetare står utanför kollektivavtal tillämpas, som princip, motsvarande arbets- och anställningsvillkor som gäller för företagets kollektivavtalsanslutna anställda med undantag för vissa länder där vi bevakar frågan.	
3-1	Process för att fastställa väsentliga frågor		Sid 142-143
3-2	Lista på väsentliga frågor		GRI index samt sid 24-25, 142
Ekonomiskt resultat - Omfattar Lantmännen exegen verksamhet, leverantörer, kunder, medlemmar och samhälle			
3-3	Styrning av väsentliga frågor		Sid 19-20, 66-67, 138-140
201-2	Finansiell påverkan samt andra risker och möjligheter för organisationen kopplat till klimatförändringar	Kvantifiering av påverkan och risker; data saknas.	Sid 145-146
Företags-specifik	Årlig investering i forskning och innovation		Sid 163

Väsentliga frågor			
Upplysning	**Beskrivning**	**Avsteg och förklaring**	**Hänvisning**
Antikorruption - Omfattar Lantmännens egen verksamhet samt leverantörer och andra affärspartners			
3-3	Styrning av väsentliga frågor		Sid 161-163
205-1	Verksamheter som bedömts utifrån risk för korruption		Sid 163
205-2	Kommunikation och utbildning i policyer avseende antikorruption	Redovisar inte per anställningsform då det inte registreras och utbildningen är obligatorisk. Redovisar inte affärspartners, de signerar Leverantörsuppförandekoden och detta redovisas på sid 157-158.	Sid 163
205-3	Korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder		Sid 163
Material - Omfattar Lantmännens egen verksamhet			
3-3	Styrning av väsentliga frågor		Sid 151-152
301-1	Material	Redovisar betydande materialflöden.	Sid 152
Energi - Omfattar Lantmännens egen verksamhet			
3-3	Styrning av väsentliga frågor		Sid 145-146
302-1	Energianvändning inom organisationen		Sid 146
Biologisk mångfald - Omfattar Lantmännens egen verksamhet och leverantörer			
3-3	Styrning av väsentliga frågor		Sid 149
304-2	Betydande påverkan på biologisk mångfald från aktiviteter, produkter och tjänster		Sid 149
Företagsspecifik	Ekologiska erbjudanden		Sid 150
Utsläpp till luft - Omfattar Lantmännens egen verksamhet och leverantörer			
3-3	Styrning av väsentliga frågor		Sid 145-146
305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser, scope 1	För omfattning och avsteg se Rapporteringsprinciper samt sid 169.	Sid 146-147
305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser, scope 2	För omfattning och avsteg se Rapporteringsprinciper samt sid 169.	Sid 146-147
305-3	Andra indirekta utsläpp av växthusgaser, scope 3	För omfattning och avsteg se Rapporteringsprinciper samt sid 169.	Sid 147
305-4	Utsläppsintensitet: Koldioxidutsläpp i relation till omsättning	För omfattning och avsteg se Rapporteringsprinciper.	Sid 147
Företagsspecifik	Minskning av klimatpåverkan från odlingsprogrammet Klimat & Natur		Sid 147
Avfall – Omfattar Lantmännens egen verksamhet			
3-3	Styrning av väsentliga frågor		Sid 151-152
306-1	Avfallsgenerering och betydande avfallsrelaterade effekter		Sid 151-152
306-2	Hantering av betydande avfallsrelaterade effekter		Sid 151-152
306-3	Avfall genererat		Sid 152
Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet - Omfattar Lantmännens egen verksamhet			
3-3	Styrning av väsentliga frågor		Sid 154-155
403-1	Ledningssystem för hälsa och säkerhet		Sid 156
403-2	Identifiering av faror, risker och händelseutredning		Sid 155-156
403-3	Hälsovård		Sid 155
403-4	Medarbetares deltagande, samråd och kommunikation i hälso- och säkerhetsfrågor		Sid 155
403-5	Utbildning för medarbetare i hälsa och säkerhet		Sid 156
403-6	Främjande av medarbetares hälsa		Sid 154-156
403-7	Förhindrande och begränsning av påverkan på hälsa och säkerhet kopplad till affärsrelationer		Sid 157-158
403-8	Medarbetare som täcks av ledningssystem för hälsa och säkerhet		Sid 156
403-9	Arbetsrelaterade skador och olyckor	Avsteg för nyckeltal för förlorade dagar, data saknas. Avsteg för konsulter och arbetsledda konsulter, se sid 168.	Sid 156
Mångfald och likabehandling - Omfattar Lantmännens egen verksamhet			
3-3	Styrning av väsentliga frågor		Sid 155-156
405-1	Mångfald i styrelse, ledning samt bland medarbetare	Avsteg för fördelning utifrån medarbetarkategorier, data saknas samt avsteg för minoritetstillhörighet eller andra mångfaldsindikatorer, data har inte samlats in.	Sid 156

ank=20250704-20250708161104

Väsentliga frågor			
Upplysning	**Beskrivning**	**Avsteg och förklaring**	**Hänvisning**
Kunders och konsumenters hälsa och säkerhet - Omfattar Lantmännens egen verksamhet samt leverantörer, kunder samt konsumenter.			
3-3	Styrning av väsentliga frågor		Sid 158-159
FP5	Andel produktionsvolym som tillverkats i anläggningar certifierade för livsmedelssäkerhet	Redovisar inte volym; data saknas. Redovisar andel anläggningar.	Sid 159
Företagsspecifik	Kadmium i fosforgödsel		Sid 148
Egen fråga Hållbara produkter - Omfattar Lantmännens egen verksamhet, leverantörer, kunder samt konsumenter.			
3-3	Styrning av väsentliga frågor		Sid 149-150
Företagsspecifik	Volym från hållbara odlingsprogram		Sid 150
Omvandling av naturliga ekosystem			
3-3	Styrning av väsentliga frågor		Sid 149-150
Jordhälsa			
3-3	Styrning av väsentliga frågor		Sid 149-150
Livsmedelsberedskap			
3-3	Styrning av väsentliga frågor		Sid 19-20, 151-152
Livsmedelssäkerhet			
3-3	Styrning av väsentliga frågor		Sid 19-20, 151-152
416-2	Incidenter avseende hälso- och säkerhetseffekter av produkter och tjänster	Inga incidenter inträffade under 2024	
Djurvälfärd och djurhälsa			
3-3	Styrning av väsentliga frågor		Sid 162
Tvångsarbete			
3-3	Styrning av väsentliga frågor		Sid 140, 158, 159
409-1	Verksamheter och leverantörer med betydande risk för tvångsarbete		Sid 158, 159
Barnarbete			
3-3	Styrning av väsentliga frågor		Sid 140, 158, 159
408-1	Verksamheter och leverantörer med betydande risk för barnarbete		Sid 158, 159
Föreningsfrihet och kollektivförhandling			
3-3	Styrning av väsentliga frågor		Sid 140, 158, 159
407-1	Rätten till föreningsfrihet och kollektivförhandlingar		Sid 158, 159
Levnadslön			
3-3	Styrning av väsentliga frågor		Sid 140, 158, 159
Spårbarhet i leveranskedjan			
3-3	Styrning av väsentliga frågor		Sid 140, 158, 159
Samhällspolitik			
3-3	Styrning av väsentliga frågor		Sid 161-163
415-1	Politiska donationer		Sid 163

Icke-väsentliga frågor	
Hållbarhetsämnen som exkluderats:	**Motivering:**
Användning av bekämpningsmedel Vatten och avloppsvatten Lokala samhällen Mark- och resursrättigheter Rättigheter för ursprungsbefolkningar Ekonomisk inkludering	Hållbarhetsämnena som listas till vänster har inte bedömts som betydande eller kritiska baserat på negativ eller positiv inverkan, samt finansiell påverkan. Dessa frågor bevakas dock löpande och beskrivs tills viss del under avsnitten Biologisk mångfald, Klimatförändringar, Föroreningar och Affärsetik. Läs mer om vår väsentlighetsbedömning på sida 24-25.

Revisorns rapport över översiktlig granskning av Lantmännen ek förs hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till Lantmännen ek för, org.nr 769605-2856

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Lantmännen ek för att översiktligt granska Lantmännen ek förs hållbarhetsredovisning för år 2024. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning till de områden som hänvisas till i GRI index på sidorna 170-173, varav den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 67.

Styrelsens och företagsledningens ansvar

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen, enligt den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024. Kriterierna framgår på sidan 165-166 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till informationen i detta dokument, och den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad*) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information.* En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten.* En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Lantmännen ekonomisk förening enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

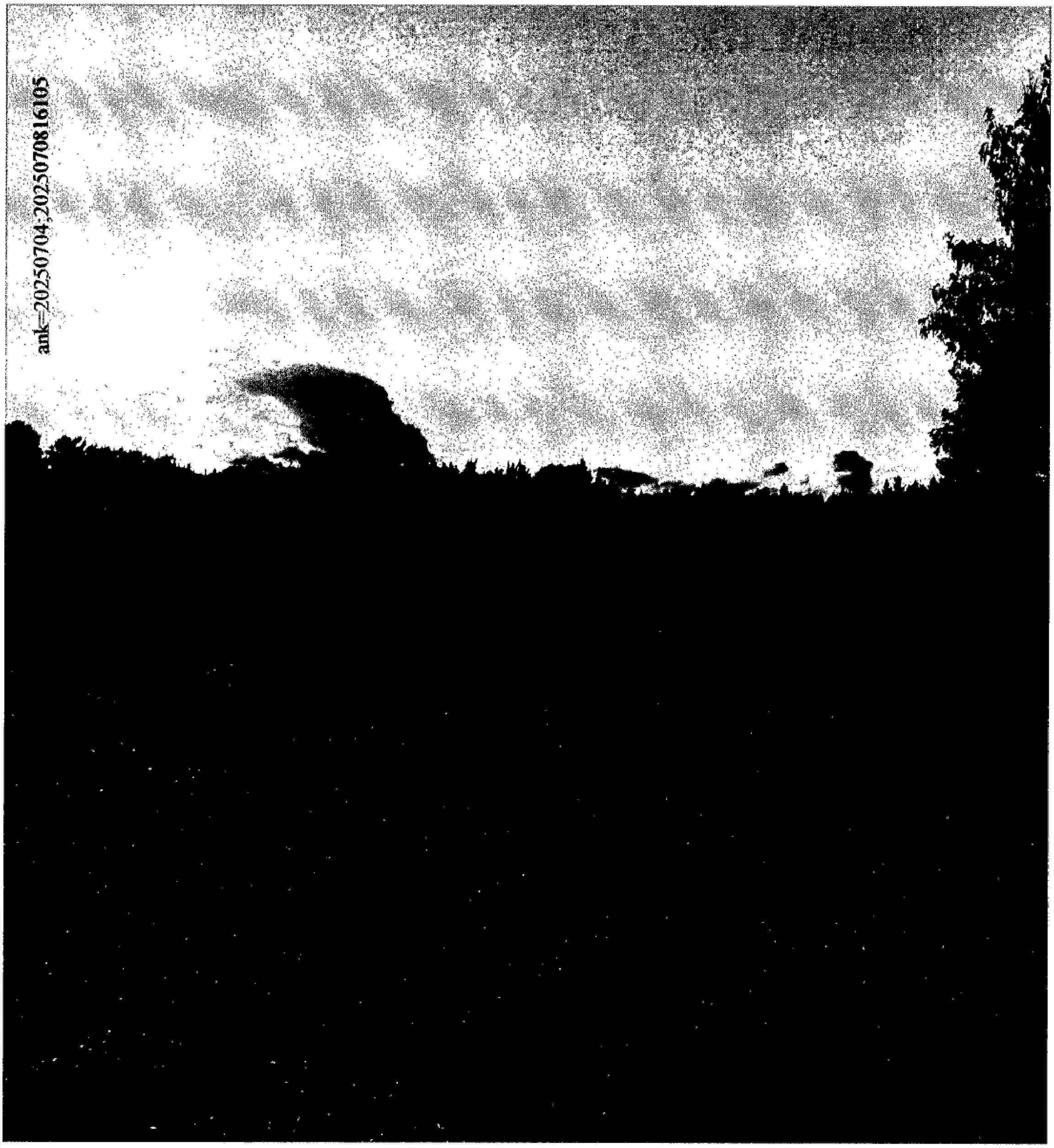
En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 20 februari 2025
Ernst & Young AB

Andreas Troberg
Auktoriserad revisor

Malin Ekman Lorentzon
Auktoriserad revisor

ank=20250704:20250708161105



Distrikt Sörmland

Bilden *Fältet* är fotograferad av Björn Flemsten.
I distriktet finns 847 medlemmar.

Lantmännen och EU:s Taxonomiförordning

EU:s Taxonomiförordning trädde i kraft 2021 och ska stödja finansiering av hållbara investeringar för att bidra till EU:s klimat- och miljömål samt målsättningar i "Green Deal". Lantmännen har under 2024 beaktat granskningskriterier för samtliga av EU taxonomins miljömål. Ingen väsentligt förändring har skett mot tidigare år och få av de branscher där Lantmännen har verksamhet omfattas. Lantmännen har tagit del av EUs utkast på FAQ daterat 29 november 2024 gällande tolkning och implementering av taxonomin och kommer att beakta det när slutgiltigt beslut har tagits.

Introduktion

EU kommissionen har tagit fram en handlingsplan för att bli en klimatneutral kontinent 2050. För att nå detta behöver kapital allokeras till den gröna omställningen. En del av denna handlingsplan är Taxonomiförordningen, ett system som klassificerar hållbara aktiviteter utifrån EU:s klimat och miljömål och innebär rapporteringskrav för företag. Lantmännen omfattas av Årsredovisningslagens krav på rapportering i enlighet med Taxonomiförordningen som icke-finansiellt företag. I enlighet med Taxonomiförordningen redovisas informationen som en del av den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Taxonomins miljömål

1. Begränsning av klimatförändringar
2. Anpassning till klimatförändringar
3. Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
4. Övergång till en cirkulär ekonomi
5. Förebyggande och begränsning av föroreningar
6. Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

Lantmännens omfattning

Lantmännens verksamheter inom Energi och Fastighet omfattas av Taxonomiförordningens mål om klimatförändringar.

Kriterier för att vara taxonomiförenlig

Väsentligt bidra till minst ett miljömål	Ej orsaka betydande skada på de fem andra miljömålen	Uppfylla minimiskyddsåtgärder
Lantmännens etanol producerad av återvunnet material, spillvärme tillvaratagen från pelletsproduktion, energieffektivisering i byggnader, installation av solceller och laddstolpar för elfordon vid anläggningar, bidrar väsentligt till Taxonomiförordningens mål om klimatförändringar.	Lantmännens anläggningar följer gällande lagstiftning och tillståndspliktig verksamhet kontrolleras av myndigheter. Klimat-och miljörisker identifieras i koncernens riskprocess. En klimatrisk- och sårbarhetsanalys enligt Taxonomiförordningens kriterier i tillägg A har genomförts. Läs mer på ➔ sid 145-146.	Lantmännen arbetar aktivt med att säkerställa att arbets- och anställningsvillkor samt mänskliga rättigheter respekteras genom verksamheten. Uppförandekod för anställda, leverantörer och distributörer är i enlighet med internationella principer. Läs mer på ➔ sid 138-140.

Omfattade verksamheter och bedömning av taxonomins kriterier

Bedömningar

Bedömning av omfattade verksamheter har utgått från EU-standard som kategoriserar legala enheter med så kallade NACE-koder. För att komplettera analysen har Lantmännens verksamheter bedömts utifrån de ekonomiska aktiviteter som ingår i Taxonomiförordningens delegerade akter (Artikel 10(3), Artikel 11(3), Artikel 12(2), Artikel 13(2), Artikel 14(2) och Artikel 15(2) av förordning (EU) 2020/852). Bedömning av kriterier för taxonomiförenlighet har genomförts i samarbete med respektive affär och koncerngemensam funktion för hållbarhet.

Energi

Lantmännens bioraffinaderi i Norrköping, Sverige, producerar bland annat etanol av spannmål och även av restprodukter från livsmedelsindustrin. Det ger en etanol med minskat klimatavtryck om mer än 90 procent jämfört med fossila bränslen.

Lantmännen Biorefineries etanolproduktion som baseras på återvunna material uppfyller kriterier för att vara taxonomiförenlig. Resterande produktion som baseras på spannmål är inte förenlig. Insamling av livsmedelsrester sker vid tre anläggningar i Norden, som samtliga är taxonomiförenliga då återvinningsgraden är över 50 procent. All etanolproduktion uppfyller taxonomis kriterier avseende att inte göra betydande skada på något av de andra fem miljömålen.

Scandbio är en producent av bränslepellets och produktion sker genom inköp av restprodukter från lokala sågverk. Scandbio omfattas av Taxonomiförordningen och uppfyller kriterierna för att vara taxonomiförenlig genom att producera värme från spillvärme som uppstår i torkprocess av pellets. Scandbio avyttrades i november 2024.

Fastighet

Lantmännen Fastigheter förvaltar och utvecklar 150 fastigheter på 80 platser, främst i Sverige men även i Finland och Danmark. Verksamheten består främst av internt uthyrda verksamhetslokaler som silos, maskinhallar och fabriker. Externt uthyrda lokaler är främst för industri- och handelsverksamhet. Lantmännen Fastigheters miljö- och klimatstrategi driver arbetet med energieffektivisering och utfasning av fossil energi. Klimatanpassning är en del av kontinuerligt förbättringsarbete och i utveckling av nya fastigheter.

För taxonomirapportering inom Fastighet inkluderas förvaltningsfastigheter, fastigheter som till minst 90 procent nyttjas av extern part. Lantmännens förvaltningsfastigheter uppfyller inte kriterier om energiklassning enligt miljömål 1.

Utöver detta har objekt som definieras i taxonomin inom Bygg- och fastighetsverksamhet inkluderats i beräkningen av CapEx, oberoende om det är en intern eller extern uthyrd fastighet. Det avser individuella renoveringsåtgärder som omfattar taxonomiaktiviteterna installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning, laddstationer för elfordon, instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda och tekniker för förnybar energi. De investeringar som gjorts under 2024 avseende dessa åtgärder uppfyller kriterier för att vara taxonomiförenliga enligt miljömål 1.

Definition av nyckeltal och avgränsningar

Beräkningsgrunder

Uppgifter för respektive nyckeltal hämtas från Lantmännens befintliga system för rapportering och uppföljning. Taxonomiförenlig andel tillskrivs täljaren genom detaljerad redovisning från de omfattade verksamheternas lokala affärssystem. Nyckeltalen tas fram i samarbete med lokal redovisning och centrala funktioner inom ekonomi och finans.

Risk för dubbelräkning har hanterats genom att enbart allokera till miljömål 1.

Uppdelning görs där flera ekonomiska aktiviteter är integrerade i en och samma produktionsanläggning. För uppdelning används, vid behov, en fördelningsnyckel baserad på omsättning som kan appliceras på OpEx och på CapEx.

Intressebolag (Joint Ventures) inkluderas inte i taxonomirapporteringen.

Omsättning

Omsättning definieras som belopp som erhållits genom försäljning av varor och tjänster efter avdrag av försäljningsrabatter, mervärdesskatt samt andra skatter som direkt relateras till omsättning.

Kapitalutgifter (CapEx)

CapEx innefattar aktiverade utgifter för investeringar och beräknas som summan av investeringar i tillgångar som redovisas enligt IAS 16 Materiella anläggningstillgångar, IAS 38 Immateriella tillgångar, IAS 40 Förvaltningsfastigheter, IFRS 16 Tillkommande nyttjanderätter samt tillgångar som tillkommit genom rörelseförvärv.

Driftsutgifter (OpEx)

OpEx innefattar utgifter förknippade med att bibehålla tillgångarnas värde, som direkta kostnader avseende forskning och utveckling, byggnadsrenovering, kortsiktiga leasingavtal, underhåll och reparation samt övriga kostnader som rör dagligt underhåll av tillgången och för att säkerställa fortlöpande och ändamålsenlig funktion, till exempel renhållning.

Förändring i nyckeltalen under rapportperioden

Omsättning från taxonomiförenliga aktiviteter härrör 509 MSEK (414) från intäkter från kontrakt med kunder och 0 MSEK (9), härrör från hyresintäkter. Förändringen mot föregående år förklaras av högre volymer etanol baserat på återvunna material och högre prispremie för klimatprestanda. I enlighet med EUs förtydligande 2024 avseende att göra väsentligt bidrag till mål om klimatanpassningar har aktivitet 7.7 Förvärv och ägande av byggnader, omvärderats till icke taxonomiförenlig.

Taxonomiförenlig andel kapitalutgifter inkluderar 32 MSEK (37) aktiverade utgifter för materiella anläggningstillgångar och 6 MSEK (1) i tillkommande nyttjanderätter. Ingen större förändring har skett av taxonomiförenligt andel capex under 2024.

Gällande taxonomiförenlig andel driftsutgifter avser 10 MSEK (10)underhåll och reparation, 1 MSEK (1) kortsiktiga leasingavtal och 8 MSEK (7) övriga kostnader. Ingen betydande förändring har skett av taxonomiförenlig andel opex under året.

Utfall på nyckeltal

Omsättning

- Omfattas inte av taxonomin 97 %
- Omfattas av taxonomin 3 %
- Varav taxonomiförenlig andel 22 %

1) *Se resultaträkning ➔ sid 71.*

Kapitalutgifter

- Omfattas inte av taxonomin 96 %
- Omfattas av taxonomin 4 %
- Varav taxonomiförenlig andel 21 %

2) *Se ➔ not 13 sid 98 och not 15 sid 100.*

Driftsutgifter

- Omfattas inte av taxonomin 93 %
- Omfattas av taxonomin 7 %
- Varav taxonomiförenlig andel 21 %

Detaljerad information om utfall

Omsättning

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	2024 Absolut omsättning (3)	2024 Andel av omsättningen (4)	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada: Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen 2023 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställnings-verksamhet (20)
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. Verksamheter som omfattas av Taxonomin																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Framställning av biogas och biobränslen för transportändamål samt av flytande biobränslen	CCM 4.13	478	1 %	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	J	J	–	J	J	1 %	–	–
Produktion av värme/kyla med hjälp av fjärrvärme	CCM 4.25	31	0 %	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	–	J	J	J	J	0 %	–	–
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		**509**	**1 %**	**1 %**	–	–	–	–	–								**1 %**		
Varav möjliggörande verksamheter		**0**	**0 %**	**0 %**	–	–	–	–	–								**0 %**	E	
Varav omställningsverksamheter		**0**	**0 %**	**0 %**													**0 %**		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Framställning av biogas och biobränslen för transportändamål samt av flytande biobränslen	CCM 4.13	1 667	2 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								3 %		
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	113	0 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0 %		
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljö-mässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**1 780**	**3 %**	**3 %**	–	–	–	–	–								**4 %**		
Totalt (A.1+A.2)		**2 289**	**3 %**	**3 %**	–	–	–	–	–								**4 %**		
B. Verksamheter som inte omfattas av Taxonomin																			
Omsättning hos de verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		65 688	97 %																
Total (A+B)		**67 977**	**100 %**																

J = Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
N/EL = Omfattas ej, verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet.
N = Nej, verksamheten omfattas av men är ej förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
EL = Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet.

	Andel av omsättningen/total omsättning	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	1 %	3 %
CCA	0 %	0 %
WTR	0 %	0 %
CE	0 %	0 %
PPC	0 %	0 %
BIO	0 %	0 %

Kärnenergi och fossilgasrelaterade verksamheter

Rad	Kärnenergirelaterade verksamheter	
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	Nej
	Fossilgasrelaterade verksamheter	
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

Kapitalutgifter (CapEx)

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	2024 Absoluta kapitalutgifter (3)	2024 Andel av kapitalutgifter (4)	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada: Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifter 2023 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställnings-verksamhet (20)
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. Verksamheter som omfattas av Taxonomin																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Framställning av biogas och biobränslen för transportändamål samt av flytande biobränslen	CCM 4.13	6	0 %	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	J	J	–	J	J	0 %	-	–
Insamling och transport av ofarligt avfall i källsorterade fraktioner	CCM 5.5	1	0 %	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	–	–	J	–	J	0 %	-	–
Materialåtervinning av ofarligt avfall	CCM 5.9	9	0 %	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	–	–	–	J	J	0 %	-	–
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	12	0 %	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	–	J	–	–	J	1 %	E	–
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	CCM 7.4	1	0 %	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	–	–	–	–	J	0 %	E	–
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	CCM 7.5	0	0 %	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	–	–	–	–	J	0 %	E	–
Installation, underhåll och reparation av förnybar energiteknik	CCM 7.6	9	0 %	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	–	–	–	–	J	0 %	E	–
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		**38**	**1 %**	**1 %**	–	–	–	–	–								**1 %**		
Varav möjliggörande verksamheter		**22**	**0 %**	**0 %**	–	–	–	–	–								**1 %**	**E**	
Varav omställningsverksamheter		**0**	**0 %**	**0 %**													**0 %**		**T**
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Framställning av biogas och biobränslen för transportändamål samt av flytande biobränslen	CCM 4.13	21	0 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								1 %		
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	122	2 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0 %		
Kapitalutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**143**	**3 %**	**3%**	–	–	–	–	–								**1 %**		
Totalt (A.1+A.2)		**181**	**4 %**	**4%**	–	–	–	–	–								**2 %**		
B. Verksamheter som inte omfattas av Taxonomin																			
Kapitalutgifter hos de verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		4 956	96 %																
Total (A+B)		**5 137**	**100 %**																

J = Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
N/EL = Omfattas ej, verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet.
N = Nej, verksamheten omfattas av men är ej förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
EL = Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet.

	Andel av CapEx/total CapEx	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	1 %	4 %
CCA	0 %	0 %
WTR	0 %	0 %
CE	0 %	0 %
PPC	0 %	0 %
BIO	0 %	0 %

Kärnenergi och fossilgasrelaterade verksamheter

Rad	Kärnenergirelaterade verksamheter	
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	Nej
	Fossilgasrelaterade verksamheter	
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

Driftsutgifter (OpEx)

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	2024 Absoluta driftsutgifter (3)	2024 Andel av driftsutgifter (4)	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada: Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifter 2023 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställnings-verksamhet (20)
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. Verksamheter som omfattas av Taxonomin																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Framställning av biogas och biobränslen för transportändamål samt av flytande biobränslen	CCM 4.13	13	1%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	J	J	–	J	J	1%	–	–
Produktion av värme/kyla med hjälp av restvärme	CCM 4.25	3	0%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	–	J	J	J	J	0%	–	–
Materialåtervinning av ofarligt avfall	CCM 5.9	3	0%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	–	–	–	J	J	0%	–	–
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		**18**	**1%**	**1%**	–	–	–	–	–								**2%**		
Varav möjliggörande verksamheter		**0**	**0%**	**0%**	–	–	–	–	–								**0%**	**E**	
Varav omställningsverksamheter		**0**	**0%**	**0%**													**0%**		**T**
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Framställning av biogas och biobränslen för transportändamål samt av flytande biobränslen	CCM 4.13	44	4%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								6%		
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	24	2%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								2%		
Driftsutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**68**	**5%**	**5%**	–	–	–	–	–								**8%**		
Totalt (A.1+A.2)		**87**	**7%**	**7%**	–	–	–	–	–								**10%**		
B. Verksamheter som inte omfattas av Taxonomin																			
Driftsutgifter hos de verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		1 160	93%																
Total (A+B)		**1 247**	**100%**																

J = Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
N/EL = Omfattas ej, verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet.
N = Nej, verksamheten omfattas av men är ej förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
EL = Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet.

	Andel av OpEx/total OpEx	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	1%	7%
CCA	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	0%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

Kärnenergi och fossilgasrelaterade verksamheter

Rad	Kärnenergirelaterade verksamheter	
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	Nej
	Fossilgasrelaterade verksamheter	
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

Distrikt Västra Sverige

Bilden *Morgondagg* är fotograferad av Ulrika Kärrman.
I distriktet finns 1 164 medlemmar.

ank=20250704-20250708161109

Föreningsstyrningsrapport

Lantmännen ek för är en svensk ekonomisk förening med säte i Stockholm, Sverige. Föreningen är moderföretag i en koncern. Styrningen av koncernen bygger på föreningens stadgar, lagen om ekonomiska föreningar, andra tillämpliga lagar och regler samt kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag (Koden). Syftet med Koden är att främja medlemsdialogen och de demokratiska beslutsprocesserna i kooperativa företag och att öka transparensen samt öppenheten i styrelsens arbete.

Föreningsstyrningsrapport för 2024 upprättas enligt Koden. Koden är uppbyggd på principer och bygger på att man rapporterar genom att följa och förklara. Rubriken på varje princip och dess beskrivning anges först. Därefter följer kommentarer om hur den aktuella principen har tillämpats av föreningen under året och kommentarer om den framtida utvecklingen.

Koncernens moderföretag är Lantmännen ek för, ett kooperativt företag, som vid utgången av 2024 hade 17 907 medlemmar som ägare. Medlemmar i Lantmännen kan vara direktanslutna medlemmar eller via lokalförening. Direktmedlem är en fysisk eller juridisk person som i Sverige bedriver lantbruk eller livsmedelsproduktion eller som har verksamhet vars huvudsakliga syfte är att sälja tjänster avseende lantbruks- eller livsmedelsproduktion. En medlem förväntas följa föreningens stadgar och beslut samt bidra till förverkligandet av föreningens ändamål.

En lokalförening kan antas till medlem om föreningens medlemmar driver verksamhet enligt ovan och om man själv driver likartad verksamhet som Lantmännen enligt § 2 i stadgarna.

Lantmännens styrelse och koncernledning strävar efter att företaget på bästa sätt ska möta de krav på öppenhet och information som medlemmar, anställda och andra intressenter ställer på föreningen.

Årets viktiga händelser

- *Reviderade stadgar*
  Vid föreningsstämman 2024 beslutades om revidering av Lantmännens stadgar avseende § 2 (ändamålsparagrafen), § 4 (antagande av medlem), § 10 (uteslutning), § 24 (motioner och ärende) och § 30 (insatsemission).
- *Digital medlemsansökan*
  Under året skapades möjligheter att ansöka digitalt om medlemskap i Lantmännen. Tidigare krävdes manuell signering.
- *Revidering av tillämpningsföreskrifter*
  Arbetet omfattade såväl anpassning av tillämpningsföreskrifterna till nya stadgar som en allmän översyn.
- Lantmännens styrelse antog under 2024 reviderade arbetsordningar för distriktsstyrelser och distriktsvalberedningar.

Princip 1. Syfte och medlemsnytta

Styrelsen ska säkerställa att företagets syfte, värdegrund och strategier utgår från medlemmarnas mening och att företaget långsiktigt levererar medlemsnytta.

Lantmännens uppdrag är att bidra till lönsamheten på medlemmarnas gårdar och optimera avkastningen på medlemmarnas kapital i föreningen. Det långsiktiga målet är att vara den ledande aktören i spannmålens värdekedja från jord till bord i norra Europa.

Under året följdes Lantmännens medlemsnytta upp med hjälp av tio olika nyckeltal som på olika sätt visar på Lantmännens bidrag på medlemmarnas gårdar. Nyckeltalen redovisades för första gången för Lantmännens Förtroenderåd i maj. Det konstaterades att det krävs en något längre tidsserie för att man ska kunna dra några slutsatser.

Till Lantmännens direkta medlemsnytta räknas också årets starka resultat med tillhörande utdelning, investeringar i den medlemsnära affärsverksamheten samt satsningar på forskning, till exempel avseende växtförädling och strategiförsök.

Beträffande investeringar beslutade Lantmännens styrelse under året att investera i en industriell produktion av växtbaserat protein i Lidköping. Vidare invigdes nya maskin- och lantbruksanläggningar i Nyköping, Kristianstad och Växjö, samt togs det första spadtaget för en ny spannmålsanläggning i Uddevalla hamn.

I Lantmännens hållbarhetsredovisning redovisas hur Lantmännen arbetar med till hållbarhetsfrågor i hela värdekedjan. Lantmännen redovisar enligt Global Reporting Initiatives GRI riktlinjer Universal Standards 2021, inklusive den branschspecifika GRI standarden, GRI Agriculture, Aquaculture and Fishing Sectors 2022.

Sedan 2009 har Lantmännen rapporterat till Global Compact, FN:s initiativ för ansvarsfullt företagande, vilket innebär ett åtagande att implementera FN:s tio principer för ansvarsfullt företagande.

Under rubriken *"Samarbeten för tillväxt"* ➔ sid 32, beskrivs samverkan med olika organisationer och arbetet i skärningspunkten mellan politik, näringsliv och intresseorganisationer. Syftet med samverkan är bland annat att öka

medlemsnyttan för Lantmännens medlemmar. Här återfinns också information om några av de organisationer Lantmännen är medlem i. Ett fokusområde under året har varit beredskap och livsmedelsförsörjning.

Medlemmarna har liksom tidigare år kunnat handla med emissionsinsatser, och att handla är ett sätt att dra nytta av medlemskapet. Den som köper emissionsinsatser får ökad del i framtida utdelning och den som säljer kan omvandla emissionsinsatser till likvida medel.

Princip 2. Demokratiska processer

Kooperativa företag har demokratiska processer där medlemmarnas mening får ett tydligt genomslag. Processerna ska på ett öppet och transparent sätt främja medlemmarnas medverkan i olika forum och ge möjlighet till påverkan och insyn i verksamheten. Medlemmarna utser också representanter till de högsta beslutande organen. Styrelsen ska kontinuerligt utvärdera företagets demokratiska organisation och vid behov initiera förändringar.

Varje medlem i föreningen har en röst oberoende av omsättningens eller insatsens storlek. Medlemmarna har möjlighet att vid distriktsstämma och olika medlemsmöten uttrycka sina åsikter till styrelse och ledning, bland annat genom motioner och skrivelser.

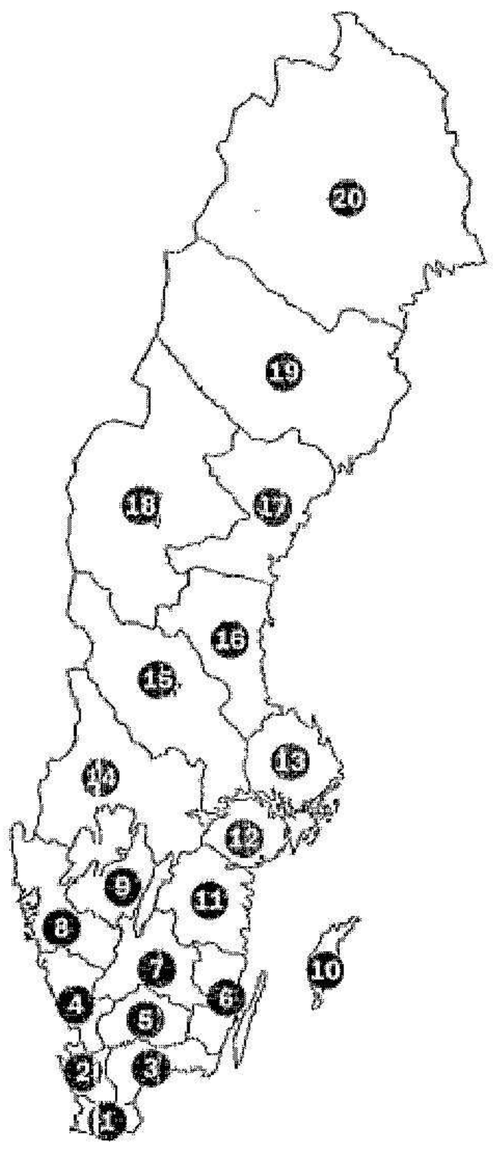
Vid föreningsstämman 2024 togs beslut om att införa en begränsning i stadgarna avseende handel i emissionsinsatser i förhållande till storleken på medlems inbetalda medlemsinsats. Beslut togs även om att ändra kravet på omsättning och medlemskap i Lantmännen.

Vid föreningsstämman 2024 behandlades elva motioner.

- *Motion 1,* från distrikt Södra Skåne, om portokostnader inom Lantmännen.
- *Motion 2,* från distrikt Södra Skåne, om underhållsskuld för Lantmännens fastigheter.
- *Motion 3,* från distrikt Södra Skåne, handlade om utdelning till ägarna och emitterat insatskapital.
- *Motion 4,* från distrikt Dala-Aros och tog upp gårdshämtning av spannmål Norr Mälaren.
- *Motion 5* och *motion 6,* från distrikt Dala-Aros respektive distrikt Västerbotten. I motionerna framfördes behovet av svenskt utsäde och utsädesodlingar i hela landet.
- *Motion 7, 8 9* från distrikten Skaraborg, Halland och Östergötland om att de demokratiska processerna i Lantmännen behöver ses över och stärkas.
- *Motion 10,* från distrikt Gotland, tar upp frågan om utvecklad och stärkt medlemskommunikation och profilshop för medlemmar.
- *Motion 11,* från Bengt Jonsson, Örebro, förbättring av provtagning vid alla leveranser till Lantmännens mottagning.

Protokollet från föreningsstämman går att ta del av i sin helhet på Lantmännens hemsida. Motionssvaren följs upp och presenteras två gånger per år, vid distriktsstyrelsekonferensen i november och vid föreningsstämman nästkommande år.

Lantmännens distriktskarta



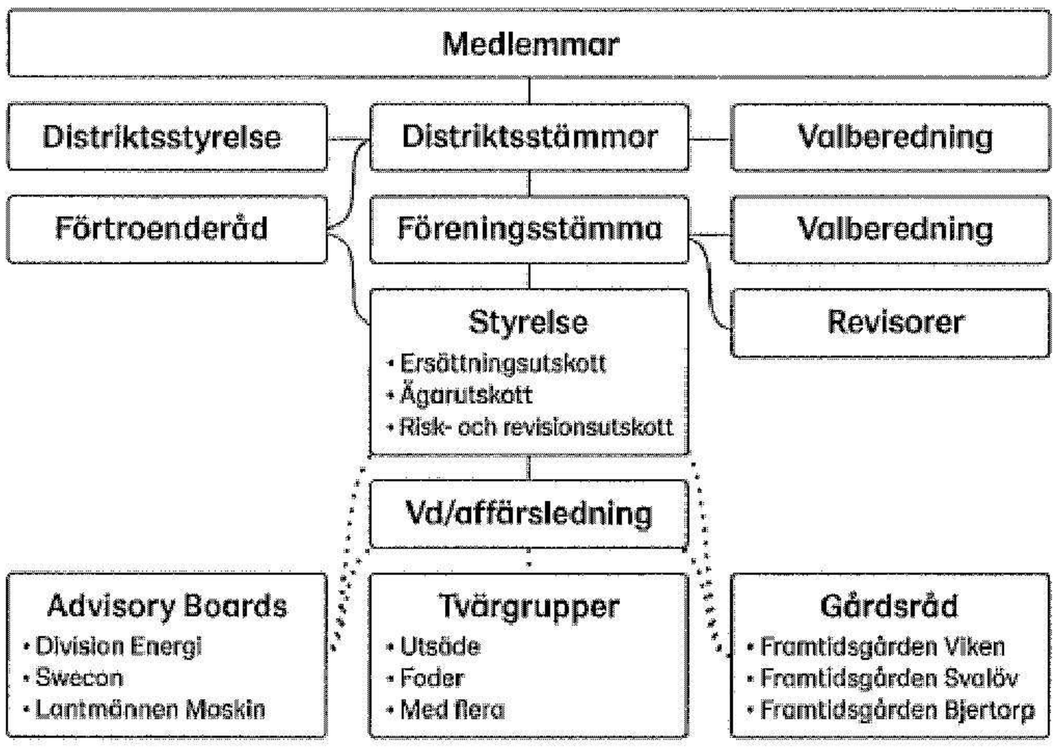
	Distrikt	Medlemmar
1	Södra Skåne	1 802
2	Nordvästra Skåne	907
3	Kristianstad-Blekinge	744
4	Halland	950
5	Kronoberg	433
6	Kalmar-Öland	524
7	Höglandet	1 004
8	Västra Sverige	1 164
9	Skaraborg	1 555
10	Gotland	661
11	Östergötland	1 628
12	Sörmland	847
13	Uppland	1 330
14	Örebro-Värmland	1 198
15	Dala-Aros	1 009
16	Gävleborg	398
17	Västernorrland	233
18	Jämtland	263
19	Västerbotten	412
20	Norrbotten	262

År	2020	2021	2022	2023	2024
Antal motioner	5	8	6	10	11

Ägarstyrningen och de demokratiska processerna i Lantmännen sker i många olika forum och former, bland annat vid förtroenderåd, distriktsstyrelsemöten, distriktsstämmor, medlemsmöten, Advisory Boards, Gårdsråd för Lantmännens tre framtidsgårdar Svalöv, Bjertorp och Viken, olika Tvärgrupper, valberedningar och vid föreningsstämman. Varje medlem har rätt att få ärenden behandlade på medlemsmöten, distriktsstämmor och vid föreningsstämman.

Inom Lantmännens medlemsorganisation finns olika tvärgrupper kopplade till affärsverksamheten. Medlemmarna i tvärgrupperna bidrar med kompetens, erfarenhet och idéer för att lösa en viss uppgift. Det finns även tre olika Advisory Board som fungerar som rådgivande organ till ledningen för Lantmännen Maskin, Swecon och division Energi. Lantmännens tre framtidsgårdar har Gårdsråd i syfte att bidra till utveckling av driften och verksamheten vid Framtidsgården.

Lantmännens ägarmodell



Förtroenderåd

Till föreningen finns ett förtroenderåd knutet vars roll är att vara rådgivare till styrelsen i utvecklingsfrågor av mer långsiktig karaktär samt att förmedla information mellan styrelsen och distrikten. Förtroenderådet har även till uppgift att ta del i beredning av principiella frågor och att till föreningsstämman nominera ledamöter till föreningens valberedning. I förtroenderådet ingår ordföranden i samtliga medlemsdistrikt och vice ordföranden i de fem största distrikten.

Förtroenderådet 2024

Förtroenderådet har haft tre protokollförda ordinarie möten under året (februari, maj och oktober). Samtliga möten har ägt rum i Stockholm. Ordförande i förtroenderådet har under 2024 varit Christian Hidén. Under 2024 har vice ordförande från distriktsstyrelserna Södra Skåne, Skaraborg, Uppland, Östergötland och Örebro-Värmland ingått i förtroenderådet.

I förtroenderådet ingår även valberedningens ordförande, samt av styrelsen utsedd representant för lokalföreningarna. Föreningens förtroendevalda revisorer och styrelsen deltar vid mötena.

Utbildningar för Lantmännens förtroendevalda

Under året har flera utbildningar för Lantmännens förtroendevalda genomförts. Nyvalda ledamöter i distriktsstyrelser och valberedningar har haft möjlighet att delta i en tredagars utbildning inriktning på Lantmännens verksamhet, ägarstyrning, ekonomi samt vad uppdraget som förtroendevald innebär. För nya ordförande och nya vice ordförande i distriktsstyrelserna har en utbildning genomförts innehållande Lantmännens medlemsorganisation och medlemsstyrning, GDPR, uppförandekod samt ledarskap och kommunikation. Under hösten har en upptakt för distrikts-valberedningar genomförts. Alla förtroendevalda har också genomgått utbildning i Lantmännens uppförandekod.

Utöver dessa har utbildningar arrangerade av Svensk Kooperation erbjudits Lantmännens förtroendevalda.

I början av år 2025 genomförs en utbildning för mer erfarna distriktsstyrelseledamöter och fullmäktige med inriktning på ekonomi och strategi.

Övrigt 2024

Lantmännens delårsrapporter har presenterats via Teams till alla förtroendevalda.

En stadgegrupp har arbetat under året på uppdrag av styrelsen att utvärdera processen för val av ordförande i styrelsen och valberedningen, utifrån en av föreningsstämman 2024 antagen motion.

Lantmännens styrelse har under 2024 beslutat om reviderade arbetsordningar för distriktsstyrelser och distriktsvalberedningar.

Medlemmar har erbjudits ett rikt utbud av aktiviteter inom olika områden i form av sommarmöten, fältvandringar och studiebesök. Distriktens stadgebundna möten i form av höstmöten och distriktsstämma har genomförts i samtliga distrikt. I mellan Sverige har några distrikt gemensamt anordnat en medlemskonferens under två dagar på Kolmården. Olika insatser har gjorts för att utveckla och stärka de förtroendevaldas möjlighet att arbeta digitalt.

I slutet på året arrangerades Lantmännens distriktsstyrelsekonferens i Stockholm med temat Lantmännens medlemmar och affärer. Ungefär 150 förtroendevalda träffades för att diskutera och lära sig mer om såväl Lantmännens medlemsnära affärsverksamhet som internationella affärer. Vidare diskuterades olika strategiska frågor.

Medlemsavdelning 2024

Avdelningen består medlemmar och förtroendevalda i ägarstyrningen. Viktiga uppgifter under året har varit att;

- öka kunskapen om Lantmännen som ett kooperativt företag och den ekonomiska nyttan av Lantmännens ägarmodell
- säkra medlemmarnas långsiktiga inflytande och möjlighet till aktiv ägarstyrning
- utveckla det regionala samarbetet med division Lantbruk

Avdelningen hade vid årets utgång fem medarbetare; tre medlemsansvariga tjänstemän, en medlemskoordinator och en medlemschef. Kostnaden för avdelningen och dess samtliga verksamhetsområden uppgick 2024 till cirka 38 MSEK (36). Kostnaden för de 20 distrikten uppgick till 11,5 MSEK (10) varav fasta arvoden beslutade av föreningsstämman var 5 MSEK, (5) och timarvoden, 3 MSEK, (3).

Resterande 3,5 MSEK (1) avser kostnader för distriktens olika aktiviteter och resor. Övriga aktiviteter som hanteras av avdelningen är bland annat utbildning av förtroendevalda, förtroenderåd, valberedningar, distriktsstyrelsekonferens och den årliga föreningsstämman.

Princip 3. Medlemmarnas deltagande i företagets värdeskapande

Den kooperativa affärsmodellen utgår från att medlemmarna deltar i företagets värdeskapande genom två roller, en affärsrelation och en ägarrelation. Styrelsen ska säkerställa att dessa relationer är utformade så att de främjar medlemmarnas ekonomi, engagemang och lojalitet.

Lantmännens kooperativa ägarmodell bygger på affärspartnerskap och ägande. Medlemmarnas del i värdeskapandet sker genom handel med föreningen, till exempel leverans av spannmål, köp av foder, maskiner och förnödenheter. Medlemmarna bidrar också med kapital via bland annat sina insatser.

Utdelningspolicyn anger principerna för utdelning, läs mer på ➔ sid 15. Återbäring och efterlikvid baseras på resultatet från de lantbruksnära svenska verksamheterna i Lantmännen Lantbruk, Lantmännen Maskin och Swecon. Insatsutdelning och insatsemission baseras främst på resultatet från förädlings- och industriverksamheten i Sverige och internationellt; livsmedel, energi, anläggningsmaskiner och fastigheter.

Återbäring beräknas på medlemmens inköp från Lantmännen Lantbruks, Lantmännen Maskins och Swecons svenska verksamheter. Efterlikvid beräknas på medlemmens försäljning av spannmål, oljeväxter och trindsäd till Lantmännen Lantbruk Sverige. Insatsutdelning delas ut på basis av medlemmarnas inbetalda och emitterade insatskapital. Insatsemission innebär att delar av resultatet, främst från Lantmännens industriverksamhet, fördelas på medlemmarna genom att kollektivt kapital förs över till individuellt kapital.

Princip 4. Föreningsstämman

Föreningsstämman ska förberedas och genomföras på ett sådant sätt att goda förutsättningar skapas för medlemmarna att utöva sina medlemsrättigheter.

På föreningsstämman ska väljas en eller flera personer med uppdrag att granska verksamheten ur ett medlemsperspektiv och lägga fram en granskningsrapport till föreningsstämman.

Föreningsstämman är Lantmännens högsta beslutande organ. Föreningsstämman består av representanter för medlemmarna, fullmäktige, som väljs vid föreningens distriktsstämmor. Distrikten är bas för medlemmarnas roll som ägare i föreningen. Fullmäktigemandat fördelas utifrån ett delningstal i relation till antalet medlemmar i distriktet. I det fall distriktet bara har ett fullmäktigemandat kan distriktets vice ordförande vara medföljande på föreningsstämman, dock utan rösträtt.

ank=20250704-20250708161111

Varje fullmäktig har en röst vid föreningsstämman och varje medlem har rätt att få ärenden behandlade på föreningsstämman. Information om föreningsstämman finns på Lantmännens hemsida senast tre månader före. Stämmoprotokoll från senaste föreningsstämma finns tillgängligt på Lantmännens hemsida. Föreningsstämman webbsänds för att så många medlemmar som möjligt ska kunna ta del av förhandlingarna.

Föreningsstämma 2024

Ordinarie föreningsstämma hölls den 7 maj i Stockholm. Inför föreningsstämman genomfördes två digitala motionstorg där förtroendevalda hade möjlighet att diskutera motioner och styrelsens svar. Till 2024 års föreningsstämma hade elva motioner inkommit. Ledamöter i styrelsen utses för en mandattid om två år. Föreningsstämman beslutade att styrelsen ska bestå av tio stämmovalda ledamöter. Vid föreningsstämman omvaldes Per Wijkander och Jan-Erik Hansson vars mandattid gick ut i samband med föreningsstämman. Jacob Bennet, Charlotte Elander och Marie Grönborg valdes in i styrelsen. Övriga stämmovalda ledamöter i styrelsen är Per Lindahl, Patric Aulin, Jenny Bengtsson, Gunilla Aschan och Johan Bygge.

Till förtroendevalda revisorer omvaldes Kristina Glantz Nilsson, Jimmy Grinsvall och Ann-Sofi Ignell. Till auktoriserad revisor i föreningen omvaldes Ernst & Young AB. Revisorerna utses för ett år i taget. Föreningsstämman beslutade därutöver om arvoden till styrelsen och övriga förtroendevalda, såväl fasta årsarvoden som dagarvoden och reseersättningar, på förslag från valberedningen. Föreningsstämman utsåg även nio ledamöter till valberedningen för tiden fram till 2025 års ordinarie föreningsstämma.

Föreningsstämman beslutade på förslag från styrelsen om insatsutdelning, att fördelas på såväl inbetalt som emitterat insatskapital, insatsemission samt återbäring och efterlikvid. Totalt uppgick utdelningen till 1 200 MSEK. Föreningsstämman beslutade även om utdelning på förlagsandelar, med 20 MSEK.

Totalt antal utsedda fullmäktige var 101 personer. Samtliga fullmäktige och suppleanter deltog vid föreningsstämman. Deltog på föreningsstämman gjorde även vd, företagsledningen, valda revisorer samt koncernvalberedningen.

Vid föreningsstämman avrapporterade de förtroendevalda revisorerna sina observationer.

Princip 5. Valberedningen

Samtliga val, till styrelse, revisor och till andra förtroendeuppdrag, ska ske öppet och transparent och vara förberedda genom en strukturerad valberedningsprocess.

Valberedningen ska också lämna förslag till arvoden för förtroendevalda. Valberedningar kan förekomma på flera nivåer i organisationen och varje valberedning ska ha riktlinjer för sitt uppdrag. Valberedningens ledamöter ska, oavsett hur de utsetts, tillvarata företagets och medlemmarnas intresse.

Valberedningens uppgift är att förbereda och lämna förslag till beslut om val av ledamöter till styrelsen och revisorer, arvoden och ersättningar till dessa samt lämna förslag till arvode och ersättningar till övriga förtroendevalda. Valberedningen väljs vid ordinarie föreningsstämma på förslag från Förtroenderådet. Valberedningen utser inom sig ordförande.

Valberedningen gör en bedömning huruvida styrelsen är ändamålsenligt sammansatt vad gäller samlad kompetens utifrån föreningens aktuella situation och framtida inriktning. Underlag för bedömningen är bland annat en utvärdering av styrelsens arbetsmetoder och beslutsprocesser, som regelbundet utförs av oberoende part på styrelseordförandens uppdrag. Valberedningens arbete med mångfald och jämställdhetsfrågor har bland annat Lantmännens jämställdhets- och mångfaldspolicy som utgångspunkt. Lantmännens valberedning arbetar efter en arbetsordning som beslutats av föreningsstämman.

Valberedning 2024

Fram till föreningsstämman i maj 2024 har valberedningen bestått av Inge Erlandsson, ordförande, samt Marianne Andersson, Gunilla Carlsson, Henrik Claesson, Michael Hübsch, Desirée Nyman, Johan Sahlin, Ingemar Olsson och Göran Pettersson. Vid föreningsstämman 2024 omvaldes Gunilla Carlsson, Michael Hübsch, Johan Sahlin, och Ingemar Olsson. Jörgen Börjesson, Ove Gustafsson, Tomas Sundberg, Elisabet Svensk och Sven Karlsson valdes in som nya ledamöter i valberedningen. Vid konstituerande möte efter stämman valdes Ove Gustafsson till ordförande och Ingemar Olsson till vice ordförande i valberedningen.

Valberedningens slutprotokoll med förslag har inför stämman funnits tillgängligt på föreningens hemsida och skickats ut till fullmäktige med stämmohandlingarna. Valberedningen har genomfört ett möte tillsammans med Förtroenderådet för att informera om arbetsformer och tidsplaner.

Distriktsvalberedning

På distriktsnivå finns en valberedning i varje distrikt. Distriktens valberedningar föreslår ordförande och ledamöter till distriktsstyrelserna samt förslag till fullmäktige. Under hösten hölls utbildning och upptakt för distriktens valberedningar. Vid dessa utbildningar medverkade företrädare för koncernvalberedningen.

Princip 6. Styrelsen

Styrelsens kompetens ska vara anpassad till verksamhetens komplexitet och omfattning. Förutom medlemmar i föreningen ska styrelsen vid behov även ha externa ledamöter som tillför ytterligare kompetens.

Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete och ansvarar för att styrelsen arbetar på ett effektivt sätt. Ordföranden ska på ett objektivt sätt främja en öppen debatt och konstruktiva

diskussioner inom styrelsen. Varje ledamot ska agera självständigt och med integritet.

Styrelsens övergripande uppgift är att för medlemmarnas räkning förvalta Lantmännens angelägenheter så att medlemmarnas ekonomiska intressen tillgodoses på bästa möjliga sätt. Styrelsen ska säkerställa att företagets syfte och strategier utgår från medlemmarnas mening. Styrelsen ansvarar för föreningens organisation och förvaltningen av föreningens angelägenheter samt för att kontrollen av bokföringen, medelsförvaltningen och ekonomiska förhållanden i övrigt är betryggande. Styrelsen beslutar om koncernens övergripande mål, strategiska planer och väsentliga policyer samt övervakar att dessa följs och uppdateras. Styrelsen beslutar även om förvärv, avyttringar och större investeringar samt godkänner årsredovisning och delårsrapporter. Till styrelsens uppgifter hör även att utöva tillsyn över vd och att fortlöpande utvärdera koncernledningen. Styrelsen ska se till att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av föreningens verksamhet och ekonomiska ställning, att den externa informationen präglas av öppenhet och saklighet, att det finns tillfredsställande kontroll av att lagar och regler efterlevs och att erforderliga etiska riktlinjer såsom uppförandekod och övergripande mål avseende hållbarhet fastställs.

Arbetet i styrelsen styrs av en arbetsordning som bland annat reglerar arbetsfördelning och ansvar mellan styrelsen, ordföranden och vd. Arbetsordningen uppdateras och fastställs årligen vid det konstituerande styrelsemötet. Styrelsen utser inom sig ordförande och vice ordförande. Inom styrelsen finns ett risk- och revisionsutskott, ett ersättningsutskott och ett ägarutskott. Syftet med utskotten är att fördjupa och effektivisera styrelsens arbete samt att bereda ärenden inom respektive område. Utskotten är rådgivande till styrelsen och har inte någon beslutsrätt. Ledamöter i utskotten utses av styrelsen vid det konstituerande styrelsemötet. Förutom att protokoll från utskottens möten distribueras till styrelsen, rapporterar utskottets ordförande muntligen vid efterföljande styrelsesammanträde.

Styrelsens arbete under 2024

Lantmännens styrelse består enligt stadgarna av lägst 7 och högst 11 stämmovalda ledamöter. Vid föreningsstämman 2024 valdes tio ledamöter. Vid föreningsstämman anmäldes även tre arbetstagarrepresentanter. Ingen av de stämmovalda styrelseledamöterna har anställningsliknande förhållande med Lantmännen.

Till ordförande har styrelsen utsett Per Lindahl, och till vice ordförande Jan-Erik Hansson. Styrelsens sammansättning framgår av presentationen på ➔ sid 194-195.

Under året har styrelsen haft 15 sammanträden. Av tabellen framgår styrelseledamöternas närvaro vid mötena. Vid tre möten har föreningens revisorer föredragit årets revisionsarbete. Styrelsen genomför regelbundet en extern utvärdering av sitt arbete vilken diskuteras i styrelsen och avrapporteras till valberedningen. En sådan utvärdering genomfördes 2024. Styrelsen tar även en aktiv del i medlemsverksamheten genom medverkan vid till exempel distriktsstämmor, höstmöten och förtroenderåd.

Styrelsens utskott

Risk- och revisionsutskottet

Risk- och revisionsutskottet har till uppgift att vara styrelsens beredningsorgan i frågor avseende riskbedömning, internkontroll, finansiell rapportering och revision samt har

Deltagare i styrelsemöten 2024

	7 feb	16 feb	21 feb	27 mar	16-17 apr	7 maj	30 maj	13-14 jun	9 aug	26 aug	2 okt	20 okt	21 nov	10-11 dec	20 dec
		Extra		Extra		KS [1]			Extra			Extra			Extra
Per Lindahl	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Jan-Erik Hansson	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Gunilla Aschan	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Patrick Aulin	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Jenny Bengtsson	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Jacob Bennet [2]	–	–	–	–	–	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Tommy Brunsärn	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	–
Sonat Burman-Olsson [3]	●	–	●	–	●	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Johan Bygge	●	●	●	–	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Jan Ehrensvärd [3]	●	–	●	●	●	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Charlotte Elander [2]	–	–	–	–	–	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Marie Grönborg [2]	–	–	–	–	–	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Pär-Johan Lööf	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Tomas Welander	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Per Wijkander	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●

● Deltagit – Ej deltagit [1] Konstituerande styrelsemöte [2] Valdes in (nyval) vid föreningsstämman 2024. [3] Avgick i samband med föreningsstämman, 2024.

funktionen av att vara ett forum för dialog mellan olika parter såsom externrevision och internrevision. Utskottets arbete ska säkerställa att risker hanteras på rätt sätt, att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt att ändamålsenliga relationer upprätthålls med de externa revisorerna. Utskottet ska tillse att externa revisorers oberoende ställning upprätthålls och utvärdera revisionen och ge information till valberedningen om utfallet.

Utskottet bestod fram till föreningsstämman av Gunilla Aschan (ordförande), Johan Bygge och Jan-Erik Hansson. Utskottets sammansättning efter föreningsstämman 2024 var Gunilla Aschan (ordförande), Johan Bygge, Jan-Erik Hansson och Charlotte Elander. Chefen för Lantmännens internrevision Janica Cronedal är sekreterare i risk- och revisionsutskottet. Utskottet har haft 4 protokollförda möten under 2024.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet har till uppgift att bereda frågor om och utarbeta principer för, ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen. Dessa principer ska godkännas av föreningsstämman. Utskottet bereder och lämnar beslutsunderlag till styrelsen avseende anställningsvillkor för vd, och till vd avseende övriga medlemmar av koncernledningen.

Utskottet bestod fram till föreningsstämman av Per Lindahl (ordförande), Sonat Burman-Olsson och Jan Ehrensvärd med vd Magnus Kagevik som föredragande. Utskottets sammansättning efter föreningsstämman 2024 var Per Lindahl (ordförande), Marie Grönborg och Patrick Aulin med vd Magnus Kagevik som föredragande. Koncernens HR-direktör Emma Stockhaus har varit sekreterare i utskottet. Utskottet har haft 4 protokollförda möten under 2024.

Ägarutskottet

Ägarutskottet har till uppgift att vara beredningsorgan i medlemsrelaterade frågor. Ägarutskottets arbete ska säkerställa att arbetet med medlemsfrågor och demokratiska processer hanteras i enlighet med föreningslag, kooperativ kod och stadgar. Vidare syftar arbetet till att utveckling av stadgar, organisation och förhållandet till förtroendevalda och medlemmar sker på ett sådant sätt att verksamheten präglas av transparens och över tid anpassas till förändringar i samhälle och affärsliv. Ägarutskottet har i sitt uppdrag, kopplat till Koden, att utvärdera företagets demokratiska organisation och vid behov initiera förändringar. Under året har ägarutskottet haft möten och avstämning med de förtroendevalda revisorerna samt Förtroenderådets presidium.

Utskottet bestod fram till föreningsstämman av Per Wijkander (ordförande), Jenny Bengtsson och Patrick Aulin. Utskottet har från föreningsstämma 2024 bestått av Per Wijkander (ordförande), Jacob Bennet och Jenny Bengtsson. Vid mötena deltar Lantmännens chefsjurist Henrik Sundell. Koncernens medlemschef (Jesper Broberg till och med oktober 2024 och Stina Nilsson från och med november 2024) har varit sekreterare i utskottet. Utskottet har haft 6 protokollförda möten under 2024.

Vd och koncernledning

Verkställande direktören, tillika koncernchef, utses av styrelsen och ansvarar för den löpande förvaltningen av föreningen. Arbetsfördelningen mellan styrelse och vd regleras i styrelsens arbetsordning. Koncernledningens sammansättning framgår av presentationen, ➔ sid 196-197. Koncernledningen sammanträder som regel cirka 8 gånger per år samt vid behov.

Princip 7. Ersättning till ledande befattningshavare

Företaget ska ha övergripande riktlinjer för ersättningar och villkor till ledande befattningshavare (vd och ledningsgrupp). Riktlinjerna ska tydligt ange hur ersättningar och villkor för vd och ledande befattningshavare fastställs.

Styrelsen ska inrätta ett ersättningsutskott eller själv fullgöra uppgiften.

Principer för ersättningar till ledande befattningshavare ska beslutas av föreningsstämman. Företagets revisorer ska granska hur principerna har tillämpats och lämna ett skriftligt yttrande till föreningsstämman. Se ➔ not 6.

Föreningsstämman beslutar årligen om principer för ersättning till ledande befattningshavare. Underlagen ingår i handlingarna som sänds ut till fullmäktige inför föreningsstämman. Förslaget är berett i styrelsens ersättningsutskott (se ovan) och har behandlats i styrelsen. Programvillkor och struktur för rörlig ersättning föredras för Förtroenderådet. Företagets revisorer granskar hur principerna har tillämpats sedan föregående föreningsstämma och yttrar sig över detta vid föreningsstämman. De lämnar ett skriftligt yttrande till föreningsstämman som finns tillgängligt i stämmomaterialet.

Rörlig lön – Kortsiktigt incitamentsprogram (STI)
Lantmännen har ett koncernövergripande program för rörlig lön, som för 2024 omfattade samtliga i koncernledningen samt ett antal ledande befattningshavare och seniora specialister och chefer i koncernen. Föreningens stämma tar årligen beslut om riktlinjer för rörlig lön för koncernledningen, och Lantmännens styrelse tar beslut för övriga målgrupper. För 2024 består programmet av finansiella och individuella mål. De finansiella målen representerar 75 procent av maximal rörlig lön och är kopplade till det ekonomiska värde som operativa enheter tillför Lantmännen. De individuella målen representerar 25 procent. Syftet med det kortsiktiga programmet för rörlig lön är att den enskilde koncernledningsmedlemmens årliga ersättning varierar med koncernens resultat och därigenom motivera till prestationer som driver detsamma. Programmet ska också stötta insatser som avser den egna prestationen som bidrar till koncernens nytta.

Rörlig lön – Långsiktigt incitamentsprogram (LTI)
Lantmännens långsiktiga incitamentsprogram löper under tre år med ett inledande prestationsår följt av två inlåsningsår. Programmet omfattar samtliga i koncernledningen samt en mindre grupp av koncernens högre ledande befattningshavare och affärskritiska nyckelpersoner. Syftet med programmet är att driva och belöna värdetillväxt och lönsamhet inom koncernen. Programmet har också en konstruktion som sammanlänkar ägarnas och deltagarnas intressen.

För att programmet ska resultera i en initial tilldelning förutsätts att koncernen under prestationsåret uppnår ett förutbestämt minimumresultat i avkastning på eget kapital (RoE). Den initiala tilldelningen ökar vid en högre avkastning på eget kapital (RoE), men är maximerad vid ett resultat där ingen ytterligare tilldelning sker.

Princip 8. Revision, risk och intern kontroll

Styrelsen ska etablera ett ramverk och processer för riskhantering och intern kontroll. Det ska vara anpassat till verksamhetens komplexitet och omfattning och vara föremål för årlig utvärdering.

Styrelsen ska inrätta ett risk- och revisionsutskott eller själv fullgöra uppgiften.

Styrelsen ska se till att personer, som väljs för granskning av verksamheten ur ett medlemsperspektiv, har tillgång till relevant information om verksamheten och ett reglerat samarbete med yrkesrevisorerna.

Riskhantering och Intern kontroll
Koncerngemensamma policyer och styrdokument
Lantmännens uppförandekod gäller för alla verksamheter och medarbetare. Uppförandekoden beskriver hur Lantmännen ska uppträda och fatta beslut för att ta ansvar ur miljömässigt, socialt och affärsetiskt perspektiv. Uppförandekoden är en vägledning även för styrelsemedlemmar och förtroendevalda. Utöver uppförandekoden finns på flera områden vägledning i policyer, direktiv och riktlinjer.

Lantmännens styrelse ansvarar inför medlemmarna för företagets riskhantering. Koncernledningen rapporterar löpande riskfrågor till styrelsen och risk- och revisionsutskottet. Det löpande arbetet med kontroll av riskmandat och policyer sker i riskkommittén, som rapporterar månatligen till styrelsens risk- och revisionsutskott. Varje år genomförs en Enterprise Risk Managementprocess, då respektive verksamhets risker identifieras. Se även ➔ sid 199-201.

Lantmännens affärsetiska compliance-program omfattar efterlevnad av konkurrens- och antikorruptionslagstiftning. Inom ramen för programmet utförs regelbundna riskanalyser, kommunikation, kontroll och uppföljning samt utbildning. Lantmännens Group Compliance-funktion rapporterar löpande efterlevnad, identifierade risker samt status för arbetet med det affärsetiska compliance-programmet till styrelsen genom risk- och revisionsutskottet samt till koncernledning.

Internkontroll avseende finansiell rapportering
Styrelsen har det övergripande ansvaret för intern kontroll i den finansiella rapporteringen. En skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och reglerar inbördes arbetsfördelning inom styrelsen och dess utskott har fastställts. Ett risk- och revisionsutskott finns som löpande rapporterar till

ank=20250704-20250708161113

styrelsen. Lantmännens process för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen har utformats i syfte att ge en rimlig försäkran om tillförlitlig finansiell rapportering. Lantmännens divisioner, affärsområden och företag har ansvar för sin operativa verksamhet vilket inkluderar ansvar för intern kontroll i den finansiella rapporteringen.

De viktigaste inslagen i Lantmännens system för intern kontroll utgörs av kontrollmiljön, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljön är basen för den interna kontrollen inom Lantmännen och utgörs av de beslut om organisation, befogenheter och riktlinjer som styrelsen fattat. Styrelsens beslut har omsatts till fungerande ledningS- och kontrollsystem av den verkställande ledningen. Organisationsstruktur, beslutsvägar, befogenheter och ansvar dokumenteras och kommuniceras i styrande dokument såsom koncernpolicyer, instruktioner och övriga regelverk. Till grund för den interna kontrollen ligger också koncerngemensamma redovisnings- och rapporteringsinstruktioner, instruktioner för befogenheter och attesträtter samt manualer.

I *riskbedömningen* ingår att identifiera och utvärdera risker för väsentliga fel i redovisning och rapportering på alla nivåer i koncernen. Riskbedömningar görs löpande.

Kontrollaktiviteterna utgör en del av den normala controller- och redovisningsverksamheten på samtliga nivåer och spelar en viktig roll för tillförlitligheten i den finansiella informationen. Controllerorganisationen, liksom det finansiella ansvaret, följer företagets organisations- och ansvarsstruktur. Verksamhetsnära controllers finns på samtliga nivåer inom organisationen.

För *information och kommunikation* kring den finansiella rapporteringen har Lantmännen formella informations- och kommunikationskanaler till berörd personal avseende policyer, riktlinjer och rapporteringsmanualer. De formella informations- och kommunikationskanalerna kompletteras med dialog mellan ekonomi- och finansfunktionerna på olika nivåer.

Uppföljning för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen görs regelbundet. Uppföljningen inbegriper såväl analys av löpande finansiella rapporter mot historik, budget och prognos som uppföljning av rapporterade aktiviteter.

Internrevision

Internrevisionen är en oberoende och objektiv funktion som utvärderar, föreslår och följer upp förbättringar avseende effektiviteten i Lantmännens risk management, interna kontroller samt styrprocesser inom hela koncernen. Internrevisionen rapporterar väsentliga iakttagelser och förbättringsförslag till koncernens styrelse dels genom risk- och revisionsutskottet, dels direkt till den operativa verksamheten. Funktionen är direkt underställd styrelsen och risk- och revisionsutskottet och utför sitt arbete enligt en fastställd

internrevisionsplan. Internrevisionen är även oberoende granskningsfunktion för Lantmännen Finans AB enligt Finansinspektionens krav.

Externrevision

Antalet ordinarie revisorer är fyra varav tre förtroendevalda och en auktoriserad revisor. Samtliga revisorer utses av föreningsstämman för ett år i taget. Auktoriserad revisor har under året varit Ernst & Young AB och förtroendevalda revisorer har varit Ann-Sofi Ignell, Jimmy Grinsvall och Kristina Glantz Nilsson.

Revisorernas uppgift är att granska årsredovisning, koncernredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Samtliga revisorer lämnar en revisionsberättelse samt avlägger ett yttrande om hur principerna för ersättning till ledande befattningshavare har tillämpats. De rapporterar även återkommande till styrelse samt risk- och revisionsutskott.

Den auktoriserade revisorn lämnar dessutom en rapport över hållbarhetsredovisningen samt ett yttrande om hållbarhetsrapporten.

De förtroendevalda revisorerna granskar också Lantmännen ek för, ur ett medlemsperspektiv och avlägger en separat granskningsrapport till föreningsstämman enligt Koden för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag (föreningskoden) och informerar även förtroenderådet.

Distrikt Östergötland

Bilden *Belöning för det vi gör* är fotograferad av Maria Nilsson.
I distriktet finns 1 628 medlemmar.

ank=20250704-20250708161114

Förtroendevalda revisorernas granskningsrapport och uttalande om föreningsstyrningsrapporten

Till föreningsstämman i Lantmännen ek för, org.nr 769605-2856

Uppdrag och ansvarsfördelning
Vi har översiktligt granskat styrelsens föreningsstyrningsrapport för 2024 och tillämpningen av principerna enligt Svensk Kod för styrning av kooperativa företag och ömsesidiga företag. Det är styrelsen som har ansvaret för att principerna i Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag följs och att detta redovisas och förklaras i föreningsstyrningsrapporten.

Granskningens inriktning och omfattning
Vi har genomfört en översiktlig granskning vilken har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vår granskning har skett utifrån ett medlemsperspektiv i enlighet med de åtta principerna i Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag, samt enligt Svensk Kooperations vägledning för förtroendevalda revisorer. Särskild vikt har lagts vid Kodens principer om syfte och medlemsnytta, demokratiska processer samt medlemmarnas deltagande i företagets värdeskapande.

Under 2024 har ett prioriterat granskningsområde varit medlemmens spannmålsaffär med föreningen.

Vi anser att vår granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En föreningsstyrningsrapport har upprättats enligt Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag. Vår översiktliga granskning visar att de åtta principerna i koden i all väsentlighet har följts.

Stockholm den 20 februari 2025

Kristina Glantz Nilsson	Jimmy Grinsvall	Ann-Sofi Ignell
Förtroendevald revisor	*Förtroendevald revisor*	*Förtroendevald revisor*

Koncernstyrelse

Per Lindahl

Ordförande
Kristianstad
Född: 1964
Ledamot sedan 2011
Medlem i Lantmännen
Utskott: Ersättningsutskottet
Utbildning: Lantbruksutbildning
Huvudsysselsättning: Lantbrukare
Styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Viking Malt Oy, team SE. Ledamot i Kungliga Skogs- och Lantbruksakademien (KSLA).
Emissionsinsatser: 9 482 171 SEK*
Inbetalda insatser: 3 086 000 SEK*
Förlagsandelar: 300 000 SEK*

Jan-Erik Hansson

Vice ordförande
Färila
Född: 1963
Ledamot sedan 2022
Medlem i Lantmännen
Utskott: Risk- och revisionsutskottet
Utbildning: Maskiningenjör, lantbruksutbildning
Huvudsysselsättning: Lantbrukare
Emissionsinsatser: 1 005 815 SEK*
Inbetalda insatser: 2 654 850 SEK*

Gunilla Aschan

Linköping
Född: 1960
Ledamot sedan 2015
Medlem i Lantmännen
Utskott: Risk- och revisionsutskottet
Utbildning: Agronomekonom
Huvudsysselsättning: Lantbrukare
Styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Fyrklövern ekonomi och juridik AB.
Emissionsinsatser: 72 454 SEK*
Inbetalda insatser: 15 000 SEK*
Förlagsandelar: 300 000 SEK*

Patrick Aulin

Nyköping
Född: 1972
Ledamot sedan 2023
Medlem i Lantmännen
Utskott: Ersättningsutskottet
Huvudsysselsättning: Lantbrukare
Styrelseuppdrag: Styrelseledamot i LRF Växtodling
Emissionsinsatser: 6 425 651 SEK*
Inbetalda insatser: 1 249 897 SEK*

Jenny Bengtsson

Vessigebro, Falkenberg
Född: 1984
Ledamot sedan 2021
Medlem i Lantmännen
Utskott: Ägarutskottet
Utbildning: Veterinär
Huvudsysselsättning: Veterinär och lantbrukare
Styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Lantmännens Forskningsstiftelse.
Emissionsinsatser: 171 607 SEK*
Inbetalda insatser: 203 794 SEK*

Jacob Bennet

Eslöv
Född: 1966
Ledamot sedan 2024
Medlem i Lantmännen
Utskott: Ägarutskottet
Utbildning: Civilekonom, Lunds universitet
Huvudsysselsättning: Lantbrukare
Styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Betodlarna, Sveriges Jordägarförbund Jordbrukskommittén. Styrelseledamot World Association of Beet and Cane Growers, Viking Malt Oy.
Emissionsinsatser: 2 081 761 SEK*
Inbetalda insatser: 2 349 697 SEK*

Johan Bygge

Lidingö
Född: 1956
Ledamot sedan 2019
Ej medlem i Lantmännen
Utskott: Risk- och revisionsutskottet
Utbildning: Civilekonom
Huvudsysselsättning: Styrelseuppdrag
Styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Scandi Standard AB, Guard Therapeutics Intl AB, Arevo AB, Yangi AB och AB Regin. Vice ordförande i AP3. Styrelseledamot i Getinge AB, Riksbankens Jubileumsfond och CapMan Oyj.
Förlagsandelar: 250 000 SEK

Charlotte Elander

Vadstena
Född: 1973
Ledamot sedan 2024
Medlem i Lantmännen
Utskott: Risk- och revisionsutskottet
Utbildning: Agronom, SLU samt Biomedicinsk analytiker Uppsala universitet
Huvudsysselsättning: Lantbrukare
Styrelseuppdrag: Styrelseledamot i bolagen inom koncernen Rubisco, Almi företagspartner Östergötland och Lantmännens Forskningsstiftelse.
Emissionsinsatser: 5 797 804 SEK
Inbetalda insatser: 1 563 000 SEK

ank=20250704;20250708161115

Marie Grönborg

Ängelholm
Född: 1970
Ledamot sedan 2024
Ej medlem i Lantmännen
Utskott: Ersättningsutskottet
Utbildning: MSc i kemiteknik från Chalmers och Imperial College i London
Huvudsysselsättning: Styrelseuppdrag
Styrelseuppdrag: Styrelseledamot i SSAB, Bioextrax AB och Eolus Vind AB, Aduro Clean Technologies Inc.

Per Wijkander

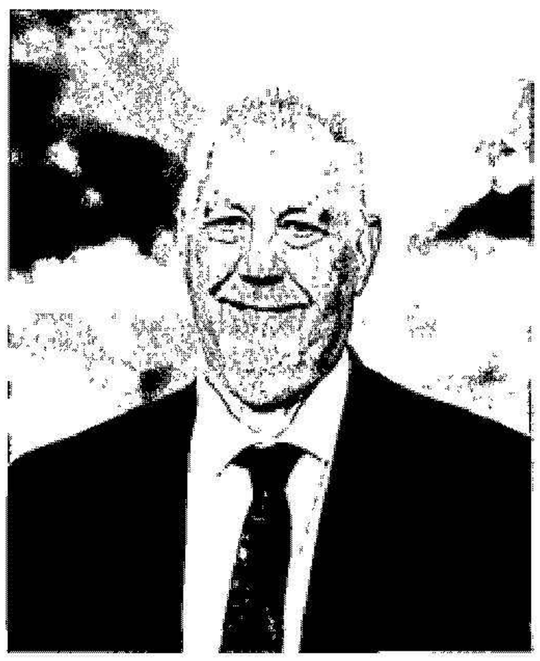
Upplands-Bro
Född: 1977
Ledamot sedan 2019
Medlem i Lantmännen
Utskott: Ägarutskottet
Utbildning: Agronomekonom
Huvudsysselsättning: Lantbrukare
Styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Jämställdhetsakademin.
Emissionsinsatser: 5 350 442 SEK*
Inbetalda insatser: 716 000 SEK*
Förlagsandelar: 1 500 000 SEK

Tommy Brunsärn

Arbetstagarrepresentant för Unionen
Södertälje
Född: 1959
Ledamot sedan 2007
Huvudsysselsättning: Strategisk Inköpare på Lantmännen Cerealia

Pär-Johan Lööf

Arbetstagarrepresentant för Akademikerförbundet
Uppsala
Född: 1966
Ledamot sedan 2013
Utbildning: Agronom
Huvudsysselsättning: R&D Manager Agri, Lantmännen
Styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Naturbutiken på Öland AB, Ideella föreningen Odling i Balans, Stiftelsen Lantbruksforskning
Förlagsandelar: 100 000 SEK



Tomas Welander

Arbetstagarrepresentant för IF Metall
Göteborg
Född: 1961
Ledamot sedan 2012
Huvudsysselsättning: Servicetekniker Swecon

Förtroendevalda revisorer

Kristina Glantz Nilsson
Håbo
Född: 1975
Revisor i Lantmännen sedan 2020
Utbildning: Agronom
Huvudsysselsättning: Företagsrådgivare Danske Bank Västerås, Lantbrukare
Emissionsinsatser: 47 451 SEK
Inbetalda insatser: 208 000 SEK
Förlagsandelar: 200 000 SEK

Jimmy Grinsvall
Sätila
Född: 1974
Revisor i Lantmännen sedan 2019
Utbildning: Lantmästare
Huvudsysselsättning: Lantbrukare
Emissionsinsatser: 498 209 SEK
Inbetalda insatser: 642 000 SEK

Ann-Sofi Ignell
Fjugesta
Född: 1978
Revisor i Lantmännen sedan 2023
Utbildning: Agronom
Huvudsysselsättning: Redovisningskonsult Fyrklövern Ekonomi och Juridik AB, Lantbrukare
Emissionsinsatser: 331 009 SEK*
Inbetalda insatser: 302 144 SEK*

Auktoriserad revisor

Andreas Troberg
Ernst & Young AB, Stockholm
Född: 1976
Revisor i Lantmännen sedan 2022
Övriga uppdrag: Alfa Laval, Gränges, Munters, Sectra

Styrelsens sekreterare

Henrik Sundell
Chefsjurist
Född: 1964
Anställd: 2024
Utbildning: Jur kand

Allmän information

Ledamöter i styrelsen för Lantmännen ek för utses för en mandattid om två år.

Ordinarie föreningsstämma hålls den 7 maj 2025.

Innehav av emissionsinsatser, inbetalda insatser och innehav av förlagsandelar redovisas i SEK per den 31 december 2024.

** Tillsammans med närstående, alternativt genom hel- eller delägda bolag.*

Koncernledning

Magnus Kagevik

Vd och koncernchef
Chef division Livsmedel
Född: 1967
Anställd: 2018
Utbildning: Civilingenjör Maskinteknik
Externa styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Viking Malt Oy, team agrar och team SE.
Förlagsandelar: 2 000 000 SEK

Per Arfvidsson

Vice vd och CTO
Född: 1962
Anställd: 2011
Utbildning: Civilingenjör Maskinteknik
Externa styrelseuppdrag:
Styrelseordförande i Sweden Food Arena och Agronod.
Förlagsandelar: 2 000 000 SEK

Lars Appelqvist [1)]

Chef affärsområde Scan
Född: 1974
Anställd: 2020
Utbildning: Civilekonom
Externa styrelseuppdrag:
Styrelseordförande i KCF, Livsmedelsföretagen, Sweden Food Arena, Consivo AB

Lars-Gunnar Edh

Chef division Energi
Född: 1969
Anställd: 2019
Utbildning: Civilingenjör Maskinteknik
Externa styrelseuppdrag:
Vice ordförande i Drivkraft Sverige AB, Styrelseledamot i SimSuFoodS AB och Scandi Standard AB.
Förlagsandelar: 300 000 SEK

Joachim Haas [2)]

Chef affärsområde Fastigheter
Född: 1964
Anställd: 2013
Utbildning: Marknadsekonom DIHM
Förlagsandelar: 250 000 SEK

Thomas Isaksson

Chef Lantmännen Cerealia
Född: 1970
Anställd: 2015
Utbildning: Ekonomie magister

Niklas Lindberg

Chef affärsområde Swecon
Född: 1974
Anställd: 2015
Utbildning: Civilekonom
Externa styrelseuppdrag:
Styrelseordförande i X-Innovations AB.
Styrelseledamot i Hyttbäcken Invest AB.

Carsten Lyngsø Thomsen

Chef Lantmännen Unibake
Född: 1967
Anställd: 2021
Utbildning: Diploma Business Administration

ank=20250704-20250708161116

Elisabeth Ringdahl

Chef division Lantbruk
Född: 1965
Anställd: 2015
Utbildning: Civilekonom
Externa styrelseuppdrag:
Styrelseordförande i Rezekne JSC.
Styrelseledamot i Scandagra Polska Sp. z o.o.
Förlagsandelar: 500 000 SEK

Michael Sigsfors

Ekonomi- och finansdirektör
Född: 1974
Anställd: 2008
Utbildning: Civilekonom
Förlagsandelar: 300 000 SEK

Emma Stockhaus

HR-direktör
Född: 1971
Anställd: 2011
Utbildning: Civilekonom
Förlagsandelar: 150 000 SEK

Henrik Sundell

Chefsjurist
Född: 1964
Anställd: 2024
Utbildning: Jur kand

Frida Tydén

Kommunikations- och marknadsdirektör
Född: 1985
Anställd: 2007
Utbildning: Civilekonom
Förlagsandelar: 200 000 SEK

Förändringar i koncernledningen

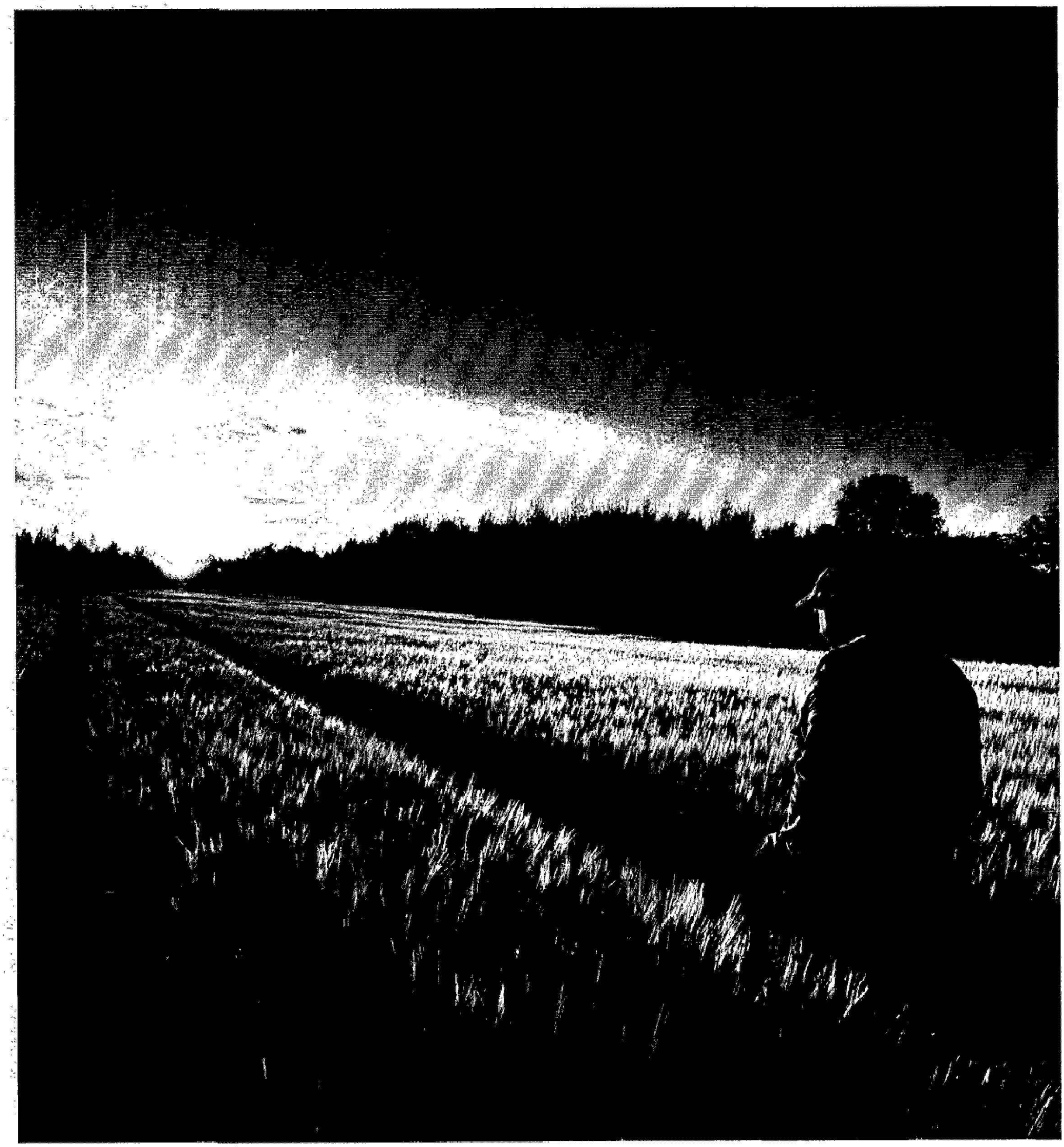
Henrik Sundell ingår i koncernledningen sedan den 1 februari 2024.

[1] Lars Appelqvist ingår i koncernledningen sedan den 1 januari 2025.

[2] Joachim Haas ingår i koncernledningen sedan den 1 januari 2025.

Allmän information

Innehav av förlagsandelar redovisas per den 31 december 2024.



Distrikt Höglandet

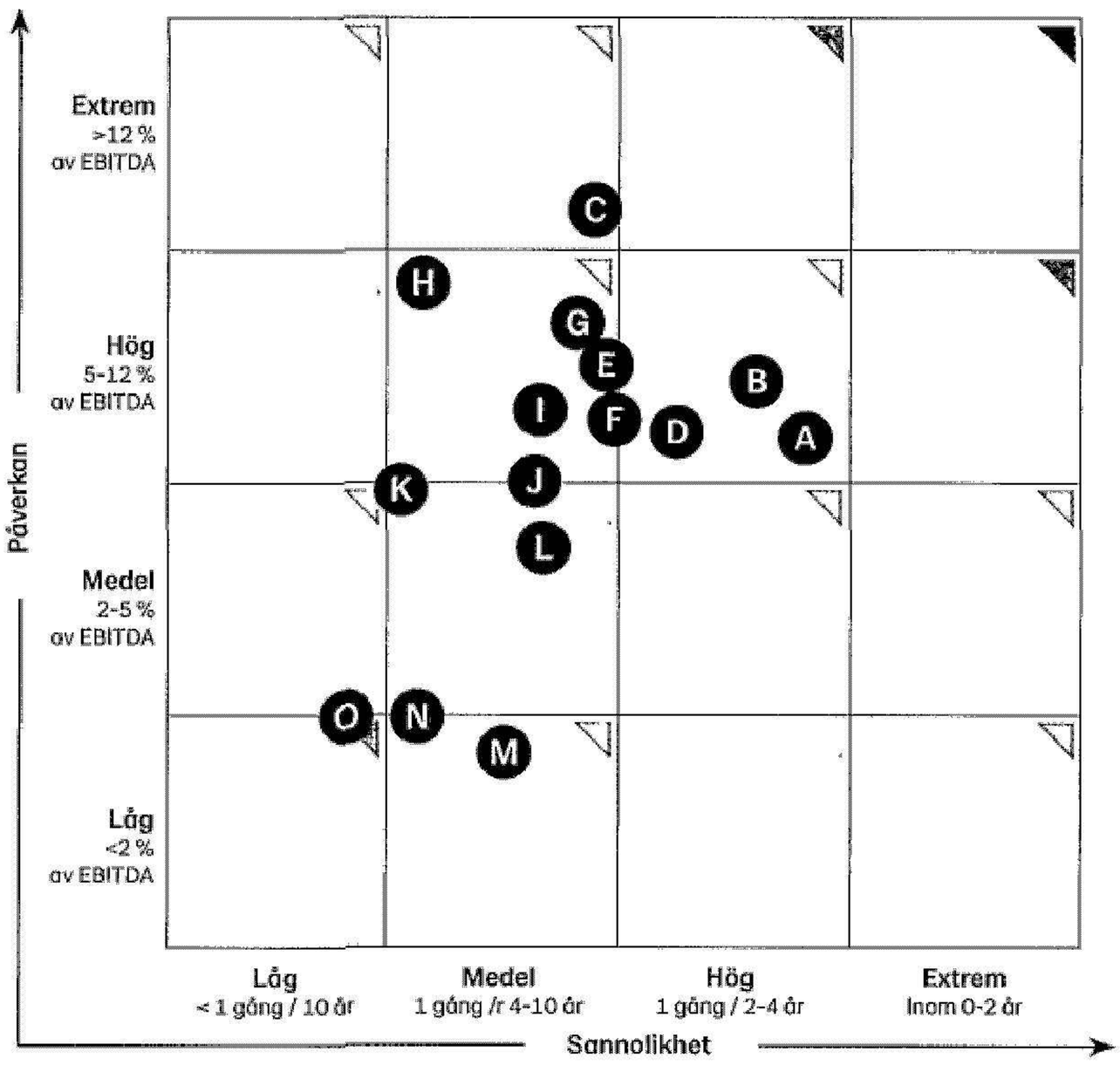
Bilden *Kvällspromenad i Hylletofta* är fotograferad av Anna Brogård.
I distriktet finns 1 004 medlemmar.

ank=20250704:20250708161117

Väsentliga risker och riskhantering

Risker är ett naturligt inslag i all affärsverksamhet. En risk kan vara händelser, beslut eller felaktig hantering som påverkar Lantmännens affärsmål. Att identifiera och hantera risker är en integrerad del av såväl den strategiska planeringen som kontroll och styrning av verksamheten.

Lantmännens riskanalys



Väsentliga risker

- A Prisvolatilitet samt obalans i tillgång och efterfrågan
- B Makroekonomisk övervakning
- C Klimatrelaterade fysiska risker
- D Marknadsdynamik samt kund- och konsumenttrender
- E Externa hot och sabotage
- F Geopolitisk utveckling

Övriga risker

- G Arbetsplatsrelaterade risker
- H Regelefterlevnadsrisker
- I Kvalitet och produktsäkerhet
- J Regulatorisk utveckling
- K Motpartsrisk och risk kopplat till värdekedjan
- L Attrahera, behålla och utveckla nyckelkompetenser
- M Kredit- och motpartsrisk
- N Ränterisk
- O Refinansierings-/likviditetsrisk

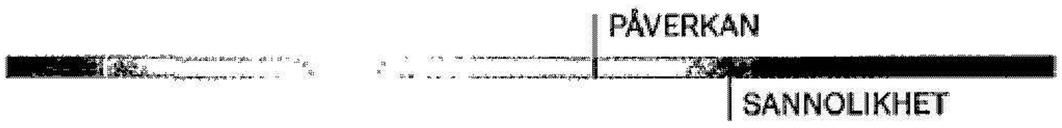
Riskhanteringsprocess

Lantmännens styrelse ansvarar inför medlemmarna för bolagets riskhantering. Koncernledningen rapporterar löpande riskfrågor till styrelsen och risk- och revisionsutskottet.

Arbetet med kontroll av riskmandat och policyer sker i riskkommittén, som rapporterar månatligen till styrelsens risk- och revisionsutskott. Affärerna ansvarar för implementering av riskarbetet i den dagliga verksamheten medan riskidentifiering och kontinuitetsplanering är en viktig del av varje chefs ansvar. Varje år genomförs en koncernövergripande Enterprise Risk Management-process med alla affärsenheter. Arbetet sker i workshops med respektive ledningsgrupp och funktionerna Group Risk Management, Group Compliance, Hållbar utveckling, Hälsa och Säkerhet, Informations- och IT-säkerhet samt Internrevision. Verksamhetens risker identifieras och värderas utifrån sannolikhet och effekten på resultat, rykte och människor. Koncernens risker aggregeras och de mest betydande riskerna behandlas i riskkommittén, koncernledningen och styrelsen med löpande uppföljning. Respektive verksamhets riskåtgärder säkerställs av affärsansvariga.

Väsentliga risker

A Prisvolatilitet samt obalans i tillgång och efterfrågan



Globala utmaningar som geopolitisk instabilitet och extrema väderhändelser fortsätter att orsaka prisvolatilitet och brist på insatsmaterial. Marknadsläget orsakar bristande korrelation mellan den fysiska och finansiella spannmålshandeln samt mellan kostnaden för insatsvaror som spannmål, och priset på utgångsprodukter, som etanol och foder. Finansiella resultat inom energisektorn är starkt beroende av crossmargin för att köpa spannmål jämfört med att sälja etanol och foderprodukter samt klimatprestandovärdet på etanol. Svaga skördeutfall påverkar värdekedjan inom jordbruks-, livsmedels- och energisektorerna med kvalitetsproblem, högre kostnader och logistiska utmaningar. Bristande tillgänglighet och konkurrerande efterfrågan på råvaror, förpackningsmaterial, verktyg (energi), logistiktjänster och löner ökar kostnaderna för alla våra verksamheter.

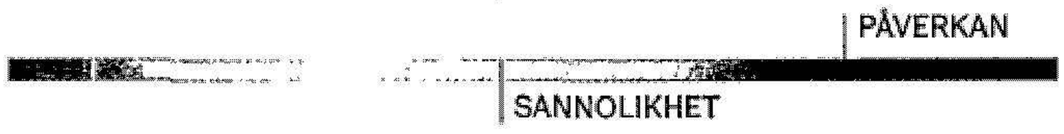
Hantering: Riskerna hanteras genom fasta priser för inköp och försäljning, effektiv säkring och att hitta alternativa leverantörer. Inom livsmedelssektorn ligger fokus på prishöjningar och kortare prisavtal med kunder, medan energisektorn använder fastprisavtal med kunder. Arbetet med marknadsanalyser syftar till att förbättra förutsägbarheten och möjliggöra effektiv säkring med råvaruderivat, råvaror och verktyg. Råvaruriskpositionen övervakas frekvent via information i Lantmännens Risk Management Application (LARMA) och manuella rapporter från alla verksamheter. Kapaciteten för köp av alternativa råvaror ökas och alternativa leverantörer identifieras där det är möjligt.

B Makroekonomisk övervakning

Den makroekonomiska utvecklingen med osäkerhet kring inflation och räntor samt allmän instabilitet i världsekonomin påverkar kassaflöden, valutaexponeringar och tillgänglighet av finansiering på kapitalmarknaden. Instabilitet i europeiska ekonomier påverkar försäljning och kundsolvens inom vissa verksamheter. Inflation leder till högre produktionskostnader, vilket resulterar i behov av prisökningar och förändringar i försäljning och kunders köpbeteenden. Valutafluktuationer har blivit mer volatila och Lantmännen handlar mer i olika valutor med den expanderande utlandsverksamheten. Även om inflationen verkar avta, rekommenderas försiktighet eftersom volatilitet fortfarande kan påverka marknaden.

Hantering: Strategisk övervakning av den makroekonomiska situationen på våra marknader för att minska Lantmännens riskexponering. Affärsenheter genomför analyser, prognoser, beredskapsplaner och kostnadsreduceringsaktiviteter för att möta en potentiell ekonomisk nedgång. Kontinuerligt pågår implementering av prisanpassningar och lokal ansvarsskyldighet för att parera insatskostnader. Långsiktiga avtal föredras, och export- och leverantörskontrakt granskas. Koncernens finansavdelning hanterar förhöjd risk för kostnad/tillgänglighet av finansiering genom att justera skuldlöptider och längden på fasta räntor samt effektiv hantering av koncernens likviditet.

C Klimatrelaterade fysiska risker



Klimatrelaterade faktorer påverkar råvaruförsörjningen i allmänhet och spannmålskedjan i synnerhet. Ökad frekvens av extremväder som torka och kraftiga regn resulterar i lägre spannmålsvolymer och försämrad kvalitet. Stigande priser genom begränsad tillgång på andra viktiga resurser, som externa spannmålskällor, jordbruksinsatser, palmolja, nötter och torkad frukt, påverkar Lantmännen negativt. Det finns även risker kopplat till ekosystemtjänster genom ökad andel djur- och växtsjukdomar. Långsiktiga temperaturökningar påverkar anläggningar, inklusive kyl- och operativsystem samt produktkvalitet. Ett fåtal anläggningar är belägna i områden med förhöjd risk för jordskred, översvämningar och stormar.

Hantering: Lantmännen deltar aktivt i näringspolitiska dialoger om investeringar för klimatanpassning inom primärproduktionen i Sverige. Inom vår avdelning för forskning och utveckling pågår arbete med att utveckla odlingsmetoder, variation i förädling och geografisk anpassning. En klimatsårbarhetsstudie för fastighetstillgångar har utförts i samarbete med SMHI. Resultaten är inkluderade i vår strategiska fastighetsplan, vilket innebär att anläggningar som riskerar att påverkas av klimatförändringar övervakas. Vi har försäkringar som täcker naturkatastrofer, men tillgängligheten för täckning i kända utsatta områden är begränsad och kostnaden för försäkring är hög. Risken bedöms av försäkringsbolag och är en del av de förebyggande inspektionerna.

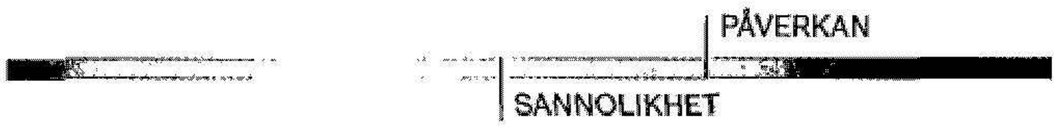
ank=20250704-20250708161118

D Marknadsdynamik samt kund- och konsumenttrender

Risker kopplat till marknad drivs av överkapacitet, konsolidering och leverantörsberoenden. Inom livsmedelsindustrin har en övergång till egna märkesvaror/lågprisvarumärken skett. Detta ökar priskonkurrens och varufiering, där varumärkesvärdet minskar. Konsumenternas låga vilja att betala en premie för hållbarhet utmanar klimatomställningsplanen. Det påverkar även betalningsviljan för Lantmännens produkter med mervärden. Inkomstförluster och kreditrisker ökar på grund av ett växande antal lantbrukare som är självförsörjande och har volatil vinst, samtidigt som det finns tecken på framåtintegration inom både jordbruks- och byggmaskinsbranschen. Inom byggmaskinbranschen är vi beroende av nyckelleverantörer, vilket påverkar produktutveckling och vår förmåga att minska koldioxidavtrycket, samtidigt som osäkerheter kring elektrifiering kvarstår.

Hantering: Marknadsövervakning och beredskapsplanering pågår för att anpassa oss till marknadsförändringar. Produktportföljen utvecklas och diversifieras för att möta förändrade kundbehov och marknadstrender. Mervärde skapas i produkter och tjänster genom strategiska reklam- och kampanjinvesteringar. Partnerskap etableras och förvärv och avyttringar genomförs för att stärka marknadspositionen. Vår kommersiella strategi fokuserar på att utöka erbjudandet av egna märkesvaror.

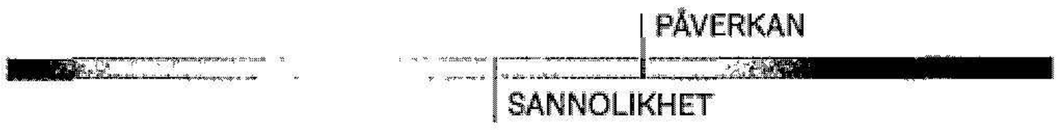
E Externa hot och sabotage



Hotaktörer som kriminella, aktivister, terrorister, nationalstater, insiders och konkurrenter utgör olika typer av hot. Danska och svenska myndigheter varnar för ryska cyberattacker och sabotage. Det finns en ökad risk för sabotage mot kritisk infrastruktur i västvärlden och en högre hotnivå för terroristattacker. Affärsstörningar kan uppstå på grund av attacker på IT- och OT-system, inklusive ransomware och obehörig åtkomst till information. "Hack-and-leak" och finansiellt bedrägeri är vanliga cyberkriminella aktiviteter. Det finns även risk för livsmedelskontaminering och stöld av utrustning och maskiner.

Hantering: För att hantera riskerna fortsätter vi med investeringar i säkerhet och optimerar befintliga kapaciteter. Vi ökar insatserna för fysisk säkerhet och ser till att alla anställda genomgår obligatorisk säkerhetsutbildning. GRC-processen fortsätter för att identifiera och hantera IT-risker, och vi implementerar nya säkerhetsfunktioner. Vi investerar i fysisk säkerhet och övervakning samt stärker Business Continuity Management. Penetrationstester utförs på kritisk IT-infrastruktur. Vi fortsätter med investeringar i IT- och OT-säkerhet, inklusive nätverkssegmentering, och säkrar våra OT-system genom OT-säkerhetsprojektet. Fysisk säkerhet förbättras enligt Lantmännens riktlinjer och riskrekommendationer.

F Geopolitisk utveckling

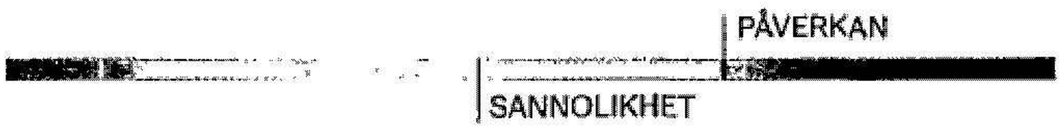


Den globala geopolitiska instabiliteten fortsätter med protektionism, marknadsvolatilitet, råvarubrist, logistiska utmaningar och ekonomisk instabilitet. Rysslands anfallskrig mot Ukraina medför säkerhetsrisker för anställda i vår ukrainska verksamhet och orsakar volatila priser samt logistiska problem. Sanktioner påverkar dessutom tillgången på råvaror, särskilt inom jordbruk och energi. Oroligheterna i Mellanöstern leder till logistiska utmaningar vid frakt av maskindelar. Den ökade globala hotnivån för terroristattacker ökar risken för attacker på våra anläggningar samt andra externa hot som utpressning, lösensummor och cyberattacker.

Hantering: Vi följer den geopolitiska utvecklingen noggrant för att snabbt anpassa verksamheten utifrån nya förutsättningar. I vår ukrainska verksamhet har produktionen anpassats och förebyggande åtgärder vidtagits för att säkerställa säkerheten för anställda, i enlighet med lokala säkerhetsföreskrifter. För att säkerställa efterlevnad av sanktionslagstiftningen genomförs Lantmännens rutin för affärsetisk due diligence och granskning av motparter. Vi har även ökat insatserna för kontinuitetshantering och cybersäkerhet.

Övriga risker

G Arbetsplatsrelaterade risker



Inom Lantmännens verksamheter förekommer riskfyllda arbetsmiljöer och arbetsmoment, vilket kan medföra allvarliga tillbud och olycksfall.

Hantering: Lantmännen arbetar systematiskt med arbetsmiljöfrågor och har implementerat processer och arbetssätt i alla verksamheter för att förhindra tillbud och olycksfall. Riskobservationer, tillbud och olyckor samt deras stängningsfrekvens följs upp kontinuerligt.

H Regelefterlevnadsrisker

Lantmännen följer nationella och internationella lagar, där överträdelser kan resultera i betydande böter. Detta inkluderar regler om antikorruption, konkurrens, penningtvätt, GDPR, NIS2, CER och miljölagstiftning.

Hantering: Lantmännen har omfattande lagefterlevnadsprogram och noggrann övervakning av eventuella avvikelser. Vi samarbetar med myndigheter och använder expertresurser både på koncern- och affärsområdesnivå.

I Kvalitet och produktsäkerhet

Högre krav i livsmedels- och foderkedjan, baserade på regler, kundförväntningar och certifieringssystem, ökar riskerna för produkter kopplade till vårt varumärkeslöfte. Detta kan leda till exempelvis marknadsförluster och återkallelsekostnader.

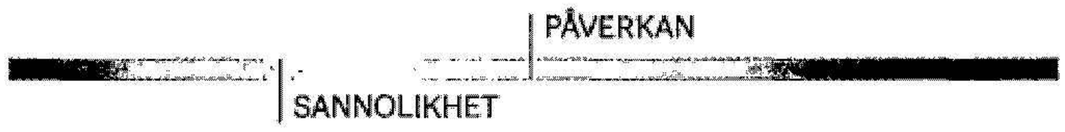
Hantering: Vi genomför förebyggande kontroller och testning för att säkerställa hög kvalitet. Vi upprätthåller en hög kompetensnivå och har implementerat en modell för rotorsaksanalys samt ett program för livsmedels- och fodersäkerhet. Vi har en aktiv dialog med certifieringsorgan och ett koncernövergripande kvalitetsforum för att främja kontinuerlig förbättring.

J Regulatorisk utveckling

EU-regleringar och förändrade policyer skapar utmaningar för etanol- och spannmålsbranschen, eftersom dessa områden är hårt reglerade. EU:s klassificering av hållbara biobränslen och attityder till spannmålsbaserade biobränslen påverkar både efterfrågan och klimatprestandan för Lantmännens etanolprodukter.

Hantering: Vi arbetar med portföljdiversifiering, aktiv lobbying och regleringsmarknadsintelligens. Vi bevakar relevanta frågor genom både svenska och europeiska branschorganisationer.

K Motpartsrisk och risk kopplat till värdekedjan



Lantmännen står inför risker kopplade till motparter och värdekedjan genom leverantörer och råvaror från riskländer, med hänsyn till mänskliga rättigheter, miljö och affärsetik.

Hantering: Lantmännens inköpsprocess identifierar och minskar risker kopplade till miljö, mänskliga rättigheter och affärsetik. Vi utvecklar kontinuerligt vår bedömning av land- och produktrisker. Samtliga leverantörer ska signera vår uppförandekod. För högriskråvaror finns särskilda krav för att minska riskerna.

L Attrahera, behålla och utveckla nyckelkompetenser

För Lantmännen finns det en risk att inte kunna identifiera, attrahera och behålla kritiska kompetenser.

Hantering: Lantmännen driver ett systematiskt och strategiskt arbete med fokus på ledar- och kompetensförsörjning för att stärka arbetsgivarvarumärket.

M Kredit- och motpartsrisker

Lantmännens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisker.

Hantering: Lantmännen samarbetar med banker med hög kreditvärdighet som främst deltar i vår långsiktiga finansiering. För att minimera kreditrisken på utestående kundfordringar genomförs särskilda kreditprövningar. Vid behov kreditförsäkras kunder.

N Ränterisk

Förändrade marknadsräntor kan påverka resultat och kassaflöden både positivt och negativt. Effekten på räntenettot beror på lånens räntebindningstid och volymen av finansiering med rörlig ränta.

Hantering: För att minska ränterisken på Lantmännens räntebärande skulder styrs räntebindningstiden genom ränteswapavtal samt räntebindning på nya och befintliga lån. Vi prioriterar att sprida löptiden, så att räntebindningen för ränteswappar och externa lån fördelas längs räntekurvan.

O Refinansierings-/likviditetsrisk

Vid omsättning av lån och krediter finns det risk för högre kostnader och begränsade möjligheter till refinansiering. Likviditetsrisk innebär att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas på grund av otillräcklig likviditet.

Hantering: Refinansieringsrisken begränsas genom att sprida motparter och förfalloprofiler på räntebärande skulder. Enligt finanspolicyn regleras likviditetsrisken genom att garanterade outnyttjade kreditfaciliteter och likvida medel ska överstiga 2 000 MSEK.

ank=20250704-20250708161119

Förklaringar till

Koncernens resultaträkning

Resultaträkningen sammanfattar ekonomin för året som har gått och visar alla intäkter och alla kostnader från verksamheten som bidragit till årets resultat.

Omsättningen
Enkelt uttryckt hittar du här företagets totala försäljning.

Kostnader
Här visas kostnader för att tillverka och sälja varorna och tjänsterna.

Rörelseresultatet
Detta visar om försäljningen går med vinst.

Finansiella poster
Kostnader eller intäkter för lån, placeringar, aktier, värdepapper, räntebärande papper osv.

Resultatet
Detta kallas också för nettoresultat och visar resultatet efter skatt.

Koncernens resultaträkning

MSEK	2024	2023
Nettoomsättning	**67 977**	**65 212**
Övriga rörelseintäkter	500	512
Förändringar i lager av färdiga produkter och produkter i arbete	-1 518	-2 683
Råvaror och förnödenheter	-23 723	-21 344
Handelsvaror	-17 856	-18 458
Personalkostnader	-9 508	-8 124
Avskrivningar och nedskrivningar	-2 563	-2 412
Övriga rörelsekostnader	-10 523	-10 735
Andel av resultat i företag redovisade enl. kapitalandelsmetoden	151	267
Rörelseresultat	**2 938**	**2 236**
Finansiella intäkter	203	193
Finansiella kostnader	-715	-551
Resultat efter finansiella poster	**2 426**	**1 878**
Skatt	-364	-318
Årets resultat	**2 062**	**1 560**
Årets resultat hänförligt till:		
Medlemmar i den ekonomiska föreningen	2 056	1 554
Innehav utan bestämmande inflytande	6	6

Rapporten över totalresultatet utgår från årets resultat i resultaträkningen. Övrigt totalresultat visar resultatet från omvärdering som görs av olika balansposter till marknadsvärden eller till ändrade valutakurser. Omvärderingarna är intäkter och kostnader och en del av koncernens totala resultat för året. Övrigt totalresultat tillförs det egna kapitalet och ingår i det belopp som kan delas ut till ägarna.

Summa totalresultat
Totalresultatet innefattar både resultatet från årets verksamhet och från omvärderingarna. Beloppet ökar eller minskar det egna kapitalet i koncernen.

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	2024	2023
Årets resultat	**2 062**	**1 560**
Övrigt totalresultat		
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet		
Aktuariella vinster och förluster i förmånsbaserade pensionsplaner	379	-352
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	180	55
Skatt hänförlig till poster som inte kommer att omklassificeras	-78	76
Summa	**481**	**-221**
Poster som kommer att omklassificeras till resultatet		
Kassaflödessäkringar	-251	-365
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	527	-49
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländska verksamheter	-117	139
Andel i övrigt totalresultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	79	7
Skatt hänförlig till poster som kommer att omklassificeras	75	47
Summa	**313**	**-221**
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	**794**	**-442**
Summa totalresultat	**2 856**	**1 118**
Summa totalresultat hänförligt till:		
Medlemmar i den ekonomiska föreningen	2 850	1 112
Innehav utan bestämmande inflytande	6	6

Förklaringar till

Koncernens balansräkning

I balansräkningen ges en bild av vilka tillgångar som finns och hur dessa tillgångar har finansierats. Värdet på samtliga tillgångar är alltid lika med skuldernas värde. Skulderna består av skulder till ägarna, eget kapital, och övriga skulder.

Anläggningstillgångar
Anläggningstillgångarna är de tillgångar som kommer att användas eller ägas under mer än ett år och under den tiden bidra till värdeutvecklingen i företaget. Här hittar vi värdet på materiella tillgångar som fabriker och övriga fastigheter, maskiner, inventarier och liknande. Här redovisas även värdet på immateriella tillgångar, det vill säga tillgångar utan fysisk substans, som goodwill, köpta varumärken, patent och liknande. Goodwill är den del av en köpeskilling för *ett dotterföretag som inte kunnat hänföras till någon annan tillgång* och som främst betalats för förväntade synergier och för personalens kompetens. Bland anläggningstillgångar hittar vi även värdet på vår andel av eget kapital i joint ventures och intresseföretag, det *vill säga i huvudsak företag som ägs till mellan 20 och 50 procent* under Innehav redovisade enligt kapitalandelsmetoden.

Omsättningstillgångar
Omsättningstillgångar är tillgångar som är avsedda att omsättas i verksamheten, antingen genom försäljning eller förbrukning. Det är alltså de värden som finns i ett företag och som förbrukas på kort tid och som enkelt kan växlas in mot reda pengar. Här hittar vi värdet på de varor som fortfarande finns i lager och de fordringar vi har på våra kunder för produkter och tjänster som vi sålt till dem och ännu inte hunnit få betalt för. Bland omsättningstillgångarna redovisas även de likvida medel, det vill säga främst de banktillgodohavanden, som finns.

Eget kapital
Eget kapital utvisar de nettotillgångar som finns (tillgångar - skulder) och som tillhör ägarna och som ägarna förväntar sig avkastning på. Lantmännens övergripande ekonomiska mål är att ge en långsiktig avkastning på 8 procent på detta kapital över en konjunkturcykel och med nuvarande affärsportfölj. Det resultat som används vid beräkning av avkastningen är "Årets resultat" i koncernens resultaträkning. En viktig komponent i eget kapital är medlemmarnas insatser i den ekonomiska föreningen. Medlemsinsatserna är såväl inbetalda som emitterade. Övrigt kapital är det som tjänats in under årens lopp i både moderföreningen och i de bolag som ingår i Lantmännen och som inte delats ut till medlemmarna, utan som är en del av finansie*ringen av de tillgångar som ska generera framtida resultat.*

Innehav utan bestämmande inflytande kallas även minoritetsandelar. Minoritetsandelar är den andel av eget kapital i dotterföretag som inte ägs direkt eller indirekt av moderföretaget.

Skulder
Skulderna delas upp i långfristiga och kortfristiga skulder vilket helt enkelt avser att beskriva hur lång tid som dessa ska betalas tillbaka på.

Koncernens balansräkning

MSEK	2024 31 dec	2023 31 dec
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Materiella anläggningstillgångar	18 859	16 203
Förvaltningsfastigheter	830	677
Goodwill	6 429	6 151
Övriga immateriella anläggningstillgångar	3 805	3 591
Innehav redovisade enligt kapitalandelsmetoden	3 440	3 010
Överskott i fonderade pensionsplaner	280	–
Finansiella anläggningstillgångar	915	636
Uppskjutna skattefordringar	309	298
Övriga anläggningstillgångar	82	231
Summa anläggningstillgångar	**34 949**	**30 798**
Omsättningstillgångar		
Varulager	9 200	9 464
Kundfordringar och övriga rörelsetillgångar	9 127	9 277
Kortfristiga räntebärande tillgångar	121	347
Aktuella skattefordringar	374	61
Likvida medel	963	632
Summa omsättningstillgångar	**19 785**	**19 781**
SUMMA TILLGÅNGAR	**54 734**	**50 579**

MSEK	2024 31 dec	2023 31 dec
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
Medlemsinsatser	5 119	4 534
Övrigt tillskjutet kapital	3 110	3 110
Reserver	1 864	1 278
Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	15 511	14 449
Summa eget kapital hänförligt till medlemmar i den ekonomiska föreningen	25 606	23 371
Innehav utan bestämmande inflytande	68	101
Summa eget kapital	**25 674**	**23 472**
Långfristiga skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	8 103	5 643
Avsättningar för pensioner	-	49
Uppskjutna skatteskulder	1 387	1 096
Övriga långfristiga avsättningar	360	395
Övriga långfristiga skulder	105	138
Summa långfristiga skulder	**9 955**	**7 321**
Kortfristiga skulder		
Kortfristiga räntebärande skulder	5 165	5 979
Leverantörsskulder och andra rörelseskulder	13 449	12 727
Aktuella skatteskulder	128	111
Kortfristiga avsättningar	362	969
Summa kortfristiga skulder	**19 104**	**19 786**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**54 734**	**50 579**

ank=20250704-20250708161120

Förklaringar till

Koncernens kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen innehåller uppgifter om koncernens finansiella flöden, det vill säga företagets inbetalningar och utbetalningar. Kassaflödesanalysen delas in i tre delar.

Löpande verksamhet
Löpande verksamhet är årets resultat (enligt resultaträkningen) justerat för poster som inte är in- eller utbetalningar utan bokföringsmässiga kostnader. Exempelvis innebär avskrivningar och realisationsförluster lägre resultat men är ingen utbetalning. Man drar även av under året betalda finansiella poster och betald inkomstskatt. Justeringar görs även för förändringar i varulager, rörelsefordringar (främst kundfordringar) och rörelseskulder (främst leverantörsskulder).

Investeringsverksamhet
Investeringsverksamheten visar utbetalningar till olika investeringar och inbetalningar från försäljningar av verksamheter, anläggningstillgångar eller finansiella placeringar. Skillnaden mot resultaträkningen är att hela årets utbetalningar för en investering syns. I resultaträkningen är till exempel köp av ett företag ingen kostnad, och för en anläggning delar man upp kostnaden, genom avskrivning, fördelat på det antal år man räknar med att använda den.

Finansieringsverksamhet
Finansieringsverksamheter visar hur man har finansierat verksamheten och investeringarna om kassaflödet från årets löpande verksamhet inte är tillräcklig. Det visar även utbetalningar till de som finansierat verksamheten, till exempel utdelning till ägare eller amortering av lån.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	2024	2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Rörelseresultat	2 938	2 236
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet [1]	2 212	2 523
	5 149	**4 759**
Betalda finansiella poster, netto	-446	-347
Betald skatt	-580	-538
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	**4 123**	**3 874**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Förändring av varulager	698	472
Förändring av rörelsefordringar	687	161
Förändring av rörelseskulder	-1 296	-732
	89	**-99**
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**4 212**	**3 775**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Förvärv av verksamheter, inklusive kapitaltillskott	-1 798	-63
Avyttringar av verksamheter	692	385
Investering i materiella anläggningstillgångar	-3 119	-3 282
Investering i immateriella anläggningstillgångar	-41	-45
Försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	241	270
Förändring av finansiella placeringar	58	-119
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-3 967**	**-2 854**
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	**245**	**921**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Förändring av räntebärande skulder inkl pensionsavsättningar	703	-68
Inbetalt insatskapital	246	281
Återbetalt insatskapital	-84	-77
Utbetald utdelning	-780	-783
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**84**	**-647**
Årets kassaflöde	**329**	**274**
Likvida medel vid årets början	632	355
Kursdifferens i likvida medel	2	3
Likvida medel vid årets slut	**963**	**632**

[1]

MSEK	2024	2023
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		
Av- och nedskrivning av anläggningstillgångar	2 563	2 412
Andel av resultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	-116	-198
Realisationsresultat från försäljning av anläggningstillgångar och verksamheter	-176	285
Övriga ej likvidpåverkande poster	-60	24
Summa	**2 212**	**2 523**

Koncernens tioårsöversikt

Resultaträkningar i sammandrag

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018 [1]	2017 [1]	2016 [1]	2015 [1]
Nettoomsättning	**67 977**	**65 212**	**60 612**	**48 183**	**45 990**	**48 523**	**43 962**	**39 686**	**37 244**	**35 660**
Resultat före avskrivningar	5 501	4 648	5 460	4 399	4 274	4 046	2 806	2 919	2 771	2 573
Av- och nedskrivningar	-2 563	-2 412	-3 153	-2 097	-2 051	-2 063	-1 363	-1 242	-1 165	-1 222
Rörelseresultat	**2 938**	**2 236**	**2 307**	**2 302**	**2 223**	**1 983**	**1 443**	**1 677**	**1 606**	**1 351**
Finansiella intäkter och kostnader	-511	-358	-179	-121	-182	-210	-193	-156	-149	-105
Resultat efter finansiella poster	**2 426**	**1 878**	**2 128**	**2 181**	**2 041**	**1 773**	**1 250**	**1 521**	**1 457**	**1 246**
Skatt	-364	-318	-337	-294	-244	-222	-68	-216	-183	-156
Årets resultat	**2 062**	**1 560**	**1 791**	**1 887**	**1 797**	**1 551**	**1 182**	**1 305**	**1 274**	**1 090**

Balansräkningar i sammandrag

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018 [1]	2017 [1]	2016 [1]	2015 [1]
Materiella anläggningstillgångar	18 859	16 203	14 758	13 769	13 288	13 927	10 673	10 030	9 098	7 699
Goodwill	6 429	6 151	6 186	5 619	5 461	5 724	5 350	5 238	4 611	4 424
Övriga immateriella anläggningstillgångar	3 805	3 591	3 845	3 378	3 370	3 620	3 451	3 327	2 980	2 782
Övriga anläggningstillgångar	5 855	4 852	5 942	3 662	3 496	3 499	3 233	3 204	2 825	2 780
Summa anläggningstillgångar	*34 949*	*30 798*	*30 731*	*26 428*	*25 615*	*26 770*	*22 707*	*21 799*	*19 514*	*17 685*
Varulager	9 200	9 464	9 957	6 610	6 077	6 561	6 943	5 948	5 270	5 545
Övriga omsättningstillgångar	9 622	9 685	10 056	7 605	6 224	6 680	6 725	5 866	5 933	5 599
Likvida medel	963	632	355	2 704	1 415	1 183	720	927	1 773	1 252
Summa omsättningstillgångar	*19 785*	*19 781*	*20 368*	*16 919*	*13 716*	*14 424*	*14 388*	*12 741*	*12 976*	*12 396*
Summa tillgångar	**54 734**	**50 579**	**51 099**	**43 347**	**39 331**	**41 194**	**37 095**	**34 540**	**32 490**	**30 081**
Eget kapital, moderföretagets medlemmar	25 606	23 371	22 831	19 990	17 901	17 411	15 935	14 859	13 795	12 660
Eget kapital, minoritetens andel	68	101	101	108	105	94	92	89	88	21
Summa eget kapital	**25 674**	**23 472**	**22 932**	**20 098**	**18 006**	**17 505**	**16 027**	**14 948**	**13 883**	**12 681**
Långfristiga skulder	9 955	7 321	6 206	6 595	7 029	7 190	7 005	5 983	6 219	6 135
Kortfristiga skulder	19 104	19 786	21 961	16 654	14 296	16 499	14 063	13 609	12 388	11 265
Summa eget kapital och skulder	**54 734**	**50 579**	**51 099**	**43 347**	**39 331**	**41 194**	**37 095**	**34 540**	**32 490**	**30 081**
Nettolåneskuld	10 989	10 056	9 761	6 673	7 761	10 165	8 719	7 274	6 289	6 476
Återbäring och efterlikvid [2] [3]	252	324	374	341	305	208	156	245	231	188
Insatsutdelning och insatsemission [3]	873	876	706	659	597	525	463	322	277	243
Extra vinstutdelning	–	–	–	–	–	–	–	133	–	–

[1] *Enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper för leasing.*

[2] *Redovisat belopp kan inkludera justering jämfört mot tidigare års förslag.*

[3] *Enligt styrelsens förslag 2024.*

ank=20250704-20250716121

Finansiella nyckeltal	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018 [1]	2017 [1]	2016 [1]	2015 [1]
Rörelsemarginal, %	4,3	3,4	3,8	4,8	4,8	4,1	3,3	4,2	4,3	3,8
Avkastning på operativt kapital, %	7,9	6,4	7,2	8,4	8,1	6,8	6,0	7,8	8,0	7,5
Avkastning på eget kapital, %	8,4	6,6	8,3	10,0	10,2	9,1	7,6	9,0	9,6	8,9
Soliditet, %	46,9	46,4	44,9	46,4	45,8	42,5	43,2	43,3	42,7	42,2
Net debt/EBITDA	1,9	1,9	1,9	1,3	1,6	2,3	3,2	2,7	2,5	2,8
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,4	0,4	0,4	0,3	0,4	0,6	0,5	0,5	0,5	0,5

Finansiella nyckeltal exklusive jämförelsestörande poster	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018 [1]	2017 [1]	2016 [1]	2015 [1]
Rörelseresultat, MSEK	2 868	2 820	2 715	2 323	2 223	2 087	1 580	1 708	1 697	1 351
Rörelsemarginal, %	4,2	4,3	4,5	4,8	4,8	4,3	3,6	4,3	4,6	3,8
Resultat efter finansiella poster, MSEK	2 356	2 462	2 536	2 202	2 041	1 877	1 387	1 552	1 548	1 246
Årets resultat, MSEK	1 992	2 071	2 157	1 904	1 797	1 652	1 289	1 353	1 457	1 066
Avkastning på operativt kapital, %	7,7	8,0	8,4	8,5	8,1	7,2	6,6	7,9	8,4	7,5
Avkastning på eget kapital, %	8,1	8,7	10,1	10,1	10,2	9,7	8,2	9,4	11,0	8,7

Kassaflödesanalys i sammandrag, MSEK	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018 [1]	2017 [1]	2016 [1]	2015 [1]
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	4 123	3 874	4 049	3 944	3 811	3 637	2 268	2 453	2 571	2 159
Kassaflöde från den löpande verksamheten	4 212	3 775	1 359	3 927	4 503	4 226	1 023	2 398	3 136	2 167
Kassaflöde från investering och försäljning i immateriella och materiella anläggningstillgångar, netto	-2 919	-3 057	-2 688	-2 199	-1 608	-1 929	-1 626	-2 274	-1 884	-811
Kassaflöde från förvärv och avyttring av verksamheter, netto [2]	-1 106	322	-761	-5	-54	-473	-333	-852	-357	-4 154
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	245	921	-2 468	1 704	2 803	1 837	-824	-703	826	-2 674
Årets kassaflöde	329	274	-2 372	1 280	254	454	-219	-852	489	-1 775
Likvida medel vid årets slut	963	632	355	2 704	1 415	1 183	720	927	1 773	1 252

Icke-finansiella nyckeltal	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Antal medlemmar	17 324	17 907	18 256	18 726	19 172	19 690	24 798	25 021	25 159	27 032
Medelantal anställda	11 586	10 339	10 356	10 092	10 017	10 250	9 940	9 850	9 880	8 911
varav kvinnor/män	34/66	35/65	35/65	35/65	34/66	35/65	34/66	34/66	30/70	27/73
Medarbetarindex/Ledarskapsindex [3]	73/78	73/78	70/76	70/76	71/75	71/75	70/74	70/74	68/72	68/72
Sjukfrånvaro	4,5	4,6	5,2	4,4	4,3	4,3	4,5	4,4	4,8	4,4
Olycksfallsfrekvens	10,2	10,8	13,5	14,3	13,7	12,8	13,4	13,9	14,5	15,2
Utsläpp ton CO_2e/MSEK omsättning, egen produktion	1,67	1,64	2,01	2,75	2,71	2,98	3,43	4,63	5,38	4,68
Klimat & Natur, volym, tusen ton	147	145	118	94	61	34	33	78	70	55

[1] *Enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper för leasing.*

[2] *2024 förvärv av Scan Sverige och Entrack samt avyttring av Scandbio och Lantmännen Cerealias färdigmatsverksamhet med varumärket Gooh.*
2023 avyttring av den ryska verksamheten.
2022 förvärv av Coryton Advanced Fuels, Scandbio, Kewab Rental, Myllyn Paras, 30 procent i KG:s Ägg och avyttring av Agrovärme.
2020 förvärv av en bageriverksamhet i Norge.
2019 förvärv av Bakery Du Jour och Tate & Lyles havreverksamhet.
2018 förvärv av Raisios nötfoderaffär och ThermoSeed Global.
2017 förvärv av Anderson Bakery, K-maatalous, Orient Products och Marline samt försäljning av LMB Danmark och 50 procent i Akershus Traktor.
2016 förvärv av Kalmar Lantmäns maskinverksamhet, Dataväxt och Frozen Bakery Products.
2015 förvärv av Vaasan samt försäljning av Lantmännen Doggy.

[3] *Undersökningen genomförs vartannat år.*

Ordlista

För beskrivning av finansiella nyckeltal, se ➔ sid 135, och för icke-finansiella nyckeltal, se ➔ sid 167.

Agenda 2030 • FN:s 17 hållbarhetsmål i Agenda 2030 är en, av FN-länderna i september 2015, beslutad gemensam vision med mål för att nå en hållbar utveckling, för alla.

Agrodrank • *Proteinrik foderråvara som produceras på Agroetanol.*

Aminosyror • Aminosyror är byggstenar i proteiner.

B2B • Business-to-business, försäljning mellan företag.

Carbon Law • Takten som krävs för att minska klimatpåverkan enligt Parisavtalet för att begränsa den globala temperaturhöjningen till väl under 2°C med sikte på maximalt 1,5°C. Minskningstakten enligt Carbon Law är en halvering av koldioxidutsläpp vart tionde år från 2020.

CO_2e, koldioxidekvivalenter • Mått på utsläpp av växthusgaser. För att få alla växthusgaser jämförbara multipliceras alla utsläpp, förutom koldioxid, med en global uppvärmningspotential (GWP).

CSA-avtal • Sidoavtal till ISDA. Reglerar hur part med utestående skuld måste ställa säkerhet i form av likvida medel eller värdepapper.

CSRD • Corporate Sustainability Reporting Directive är ett EU-direktiv för att standardisera och förbättra hållbarhetsrapporteringen. Direktivet kräver att stora företag och börsnoterade företag rapporterar om sin påverkan på miljö, sociala frågor och styrning (ESG).

Due diligence • Process för att samla in och analysera information inför ett företagsförvärv eller andra strategiska förändringar.

EFRAG • (European Financial Reporting Advisory Group), utvecklar och främjar standarder för finansiell rapportering inom EU.

ERM-process • (Enterprise Risk Management), en strukturerad och proaktiv riskhanteringsprocess.

ESRS • (European Sustainability Reporting Standards), ramverk för hållbarhetsrapportering som utvecklats av EFRAG för att uppfylla kraven i EU:s Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).

FLAG • (Forest, Land and Agriculture), ett ramverk inom SBTi för företag att sätta vetenskapligt baserade mål för att minska utsläpp och öka upptag av växthusgaser från markanvändning. Målen gäller utsläpp från skogsbruk, jordbruk och annan markanvändning för att minska utsläpp och begränsa global uppvärmning till 1,5°C.

Fossilfri gödsel • Mineralgödsel producerad med grön ammoniak baserad på förnybar energi.

Functional foods • Livsmedel med dokumenterade hälsoeffekter.

Green Deal • Den europeiska gröna given är ett paket med politiska initiativ med syftet att uppnå klimatneutralitet inom EU senast 2050.

GRI • Global Reporting Initiative. Ger ut riktlinjer för hållbarhetsredovisning som på frivillig basis kan användas av organisationer för att redovisa miljömässiga, sociala och ekonomiska aspekter av deras verksamhet, produkter och tjänster.

Global Compact • FN-initiativ för ansvarsfullt företagande. Ett internationellt ramverk med tio principer för mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö samt antikorruption.

Hållbart etanolbränsle • Etanolbränsle som tillverkats i enlighet med EU:s direktiv om främjande av användningen av energi från förnybara energikällor, RED.

IFRS • International Financial Reporting Standards, ett regelverk för redovisning. Läs mer på ➔ ifrs.com

ISDA-avtal • Ett standardiserat avtal för finansiell handel.

Leverantörsrevision • Annonserad eller oannonserad tredjepartsgranskning av leverantör med uppföljning av krav i Leverantörsuppförandekoden.

Mänskliga rättigheter • Internationellt deklarerade mänskliga rättigheter som FN:s allmänna förklaring om mänskliga rättigheter och ILO:s konventioner.

Palmkärneexpeller • Palmkärneexpeller, rester från pressade palmkärnor, som används för djurfoderproduktion.

R&D • Research and Development. Forskning och utveckling.

RCP • Representative Concentration Pathways (RCP) är scenarier över hur växthuseffekten kommer att förstärkas i framtiden.

RSPO • Round Table on Sustainable Palm Oil. Internationell rundabordsprocess för att ta fram kriterier för hållbar palmolja. För mer om RSPO:s certifieringsnivåer Book & Claim, Mass Balance och Segregated se ➔ rspo.org

RTRS • Round Table on Responsible Soy. Internationell rundabordsprocess för att ta fram kriterier för hållbar soja.

Science Based Targets initiative • SBTi är ett partnerskap mellan överstatliga och ideella organisationer. SBTi arbetar för ambitiösa klimatåtgärder i den privata sektorn genom att driva och stötta organisationer mot vetenskapligt baserade klimatmål.

Sinkostall • När mjölken sinat och bonden slutat mjölka kallas kon en sinko. Sinkostall är ett stall för kor som står i sin.

Trindsäd • Odlade storfröiga ärtväxter: ärter, vicker, lupiner och bönor.

Uppförandekod • Från det engelska begreppet Code of Conduct. Riktlinjer för hur ett företag eller organisation ska bedriva sin verksamhet på ett etiskt och ansvarstagande sätt.

Lantmännens historik med viktiga förvärv, avyttringar och delägarskap

2001
SVENSKA LANTMÄNNEN BILDADES

2010
FÖRVÄRV
• Elsö Pesti
• Sopps
• Könicke

AVYTTRING
• SweChick

2013
FÖRVÄRV
• Agro Bizz

AVYTTRINGAR
• Kronfågel
• Cerealias kvarn i Riga

2014
FÖRVÄRV
• Strängnäs Valskvarn

BILDANDE
• Agroenergi Neova Pellets

AVYTTRINGAR
• Bygglant
• SW Seed Tyskland & Polen
• SW WinterOil Seed

2015
FÖRVÄRV
• Vaasan
• Crop Tailor

AVYTTRING
• Doggy

2016
FÖRVÄRV
• Kalmar Lantmäns maskinverksamhet
• Dataväxt
• Frozen Bakery Products

ank=20250704-20250708:16122

Adresser

Lantmännen ek för

Besöksadress: S:t Göransgatan 160 A
Postadress: Box 30192
104 25 Stockholm
Tel: 010-556 00 00
Org.nr: 769605-2856
Vd och koncernchef: Magnus Kagevik

Finansiell information
Ekonomi- och finansdirektör:
Michael Sigsfors
michael.sigsfors@lantmannen.com

Medlemsavdelningen
Medlemschef:
Stina Nilsson
stina.nilsson@lantmannen.com

Presskontakt
press@lantmannen.com
010-556 88 00

Division Lantbruk

Neptunigatan 47
205 03 Malmö
Tel: 010-556 00 00
lantmannenlantbrukmaskin.se
Chef: Elisabeth Ringdahl

Lantmännen Lantbruk

Neptunigatan 47
205 03 Malmö
Tel: 010-556 56 00
lantmannenlantbrukmaskin.se

Lantmännen Maskin

Besöksadress: Bjurögatan 26
Postadress: Box 174
201 21 Malmö
Tel: 0771-38 64 00
lantmannenlantbrukmaskin.se

Lantmännen BioAgri

Fågelbacksvägen 3
756 51 Uppsala
Tel: 010-556 18 08
lantmannenbioagri.se

FINLAND
Lantmännen Agro & Agro Kauppiaat

Jaakonkatu 2
FI-01620 Vantaa
Tel: +358 207-708 800
lantmannenagro.fi

DANMARK
Lantmännen Agro

Lindholm Havnevej 27
DK-275800 Nyborg
Tel: +45 70 20 49 03
lantmannenagro.dk

NEDERLÄNDERNA
Lantmännen Seed

Neptunigatan 47
205 03 Malmö
Tel: 010-556 56 00
lantmannenseed.com

Division Energi

Besöksadress: S:t Göransgatan 160 A
Postadress: Box 30192
104 25 Stockholm
Tel: 010-556 00 00
lantmannen.se
Chef: Lars-Gunnar Edh

Lantmännen Biorefineries

Besöksadress: Hanholmsvägen 69
Postadress: Box 932
601 19 Norrköping
Tel: 010-556 01 50
lantmannenbiorefineries.se

Lantmännen Functional Foods

Besöksadress: S:t Göransgatan 160 A
Postadress: Box 30192
104 25 Stockholm
Tel: 010-556 00 00
lantmannenfunctionalfoods.se

Lantmännen Aspen

Drakegatan 6
412 50 Göteborg
Tel: 010-556 00 00
aspen.se

Division Livsmedel

Besöksadress: S:t Göransgatan 160 A
Postadress: Box 30192
104 25 Stockholm
Tel: 010-556 00 00
lantmannen.se
Chef: Magnus Kagevik

Lantmännen Unibake

Besöksadress: Kay Fiskers Plads 9, 2
DK-2300 Copenhagen S
Postadress: Oensvej 28-30
DK-8700 Horsens
Tel: +45 762 850 00
lantmannenunibake.se

Lantmännen Cerealia

Besöksadress: S:t Göransgatan 160 A
Postadress: Box 30192
104 25 Stockholm
Tel: 010-556 22 00
lantmannencerealia.se

Affärsområde Swecon

Besöksadress: S:t Göransgatan 160 A
Postadress: Box 30192
104 25 Stockholm
Tel: 010-556 00 00
lantmannen.se
Chef: Niklas Lindberg

Swecon

Besöksadress: Bolindervägen 104
Postadress: Box 55
631 02 Eskilstuna
Tel: 010-556 08 50
swecon.se

Entrack

Bruttovägen 6
175 43 Järfälla
Tel: 08-36 69 70
entrack.se

Affärsområde Scan

Besöksadress: Lindhagensgatan 126
Postadress: Box 30223
104 25 Stockholm
Tel: 0771-510 510
scan.se
Chef: Lars Appelqvist

Affärsområde Fastigheter

Besöksadress:
S:t Göransgatan 160 A
Postadress: Box 30192
104 25 Stockholm
Tel: 010-556 00 00
lantmannenfastigheter.se
Chef: Joachim Haas

Form & produktion: Wildeco

Foto: Rosie Alm, Johan Olsson, Mårten Svensson, Lantmännens bildbank, Adobe Stock photos, bilder från Lantmännens medlemmar och personal.

Tryck: Åtta45 – ISO 9001-, 14001- och 27001-certifierat.

Papper: Munken Kristall. Munkedals bruk grundades år 1871 och är idag ett av världens mest miljövänliga pappersbruk.

2017

FÖRVÄRV
- Anderson Bakery
- K-maatalous
- Orient Products
- Marline
- Byavärme

AVYTTRINGAR
- LMB Danmark
- Akershus Traktor

2018

FÖRVÄRV
- Raisios nötfoderaffär
- ThermoSeed Global

2019

FÖRVÄRV
- Bakery Du Jour
- Tate & Lyles havreverksamhet i Kimstad

2020

FÖRVÄRV
- Delar av French Bakery i Norge

2022

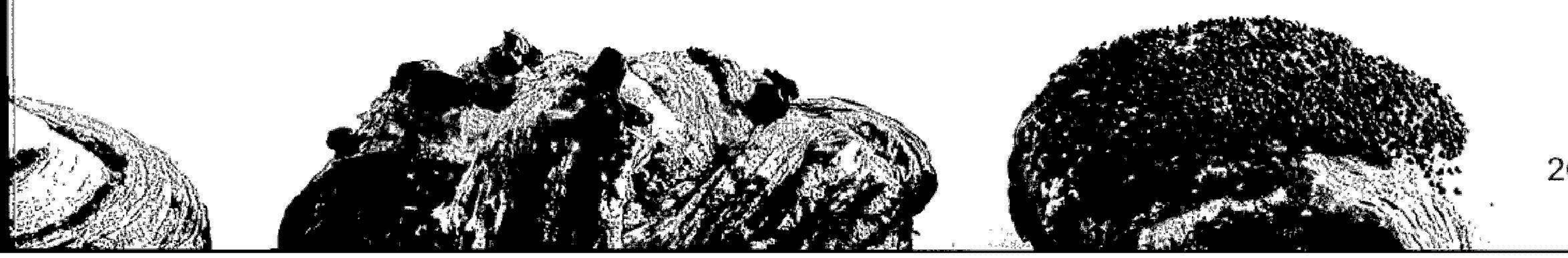
FÖRVÄRV
- Coryton
- KG:s Ägg
- Scandbio
- Kewab Rental
- Myllyn Paras

AVYTTRING
- Lantmännen Agrovärme

2024

FÖRVÄRV
- Scan Sverige
- Entrack

AVYTTRINGAR
- Gooh
- Scandbio



I år illustreras Lantmännens Årsredovisning med Hållbarhetsredovisning med bilder från medarbetare och medlemmar i våra 20 distrikt runt om i Sverige.

Lantmännen