

**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**COWI AB**  
556204-9501  
Räkenskapsåret  
2024

### **Fastställelseintyg**

Undertecknad verkställande direktör i COWI AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma den 11 april 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Göteborg den 22 april 2025

  
Anders Wiktorson

2025061020191

**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**COWI AB**

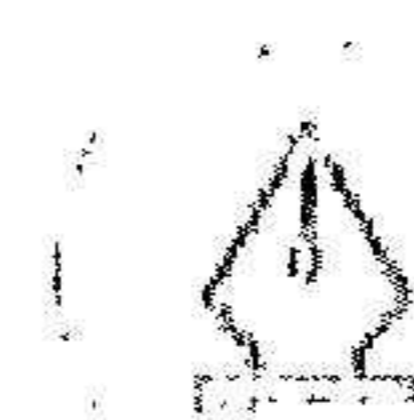
556204-9501

Räkenskapsåret

2024

**Innehållsförteckning**

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning koncern	6
Balansräkning koncern	7
Kassaflödesanalys koncern	9
Resultaträkning	10
Balansräkning	11
Kassaflödesanalys	13
Noter	14



This file is sealed with a digital signature  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

DocuSign ID  
2588946DF94D414ABCC458B5A6500F1D

Styrelsen och verkställande direktören för COWI AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

## Förvaltningsberättelse

### Koncernförhållande

Bolaget ägs av COWI Holding AB, org nr 556775-5060, med säte i Göteborg, som ingår i den internationella teknikkoncernen COWI där COWI Holding A/S (Cvr-nr 32892973 med säte i Lyngby, Danmark) är moderbolag. COWI AB upprättar koncernredovisning.

### Information om verksamheten

Den svenska verksamheten bedrivs genom moderbolaget COWI AB och de rörelsedrivande dotterbolagen AEC Advanced Engineering Computation AB samt COWI Projektbyrå AB.

COWI AB bedriver teknisk konsultverksamhet inom områdena infrastruktur, byggnader, miljö, vatten, energi, industri samt samhällsplanering.

Huvudkontoret är beläget i Göteborg, övriga kontor finns i Helsingborg, Karlstad, Malmö, Skövde, Stenungsund, Stockholm och Vänersborg.

COWI AB är certifierad inom kvalitet (ISO 9001), miljö (ISO 14001) och arbetsmiljö (ISO 45001).

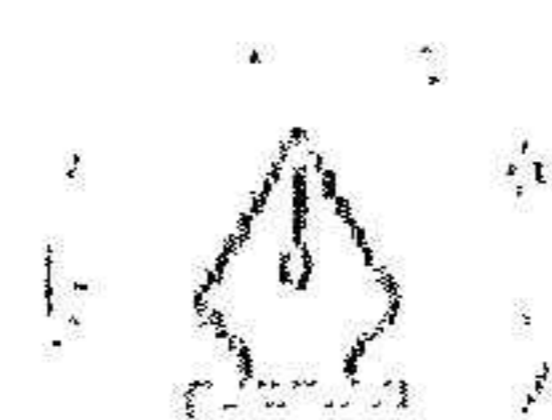
### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under året har COWI koncernen och den svenska verksamheten genomgått en transformation som resulterat i en ny operativ modell. Syftet med den nya operativa modellen är att förenkla organisationen och minska kostnaderna. Det i sin tur ska lägga grunden för en högre lönsamhet. Effekten har visat sig redan under 2024 i form av lägre kostnader och förbättrat resultat, men det redovisade resultatet tyngs av engångskostnader för omstruktureringen.

Under året har arkitektverksamheten i Arkitema AB operationellt integrerats i Business Line Sweden och ingår i divisionen Digital, Management and Architecture.

Det osäkra omvärldsläget satte sin prägel även på 2024. Inflationen och räntan har gått ner och lägger grunden för en bättre konjunktur och en långsam återhämtning på bygg- och fastighetssektorn. Sektorn präglades under året av fortsatt låg aktivitet och hämmade vår verksamhet inom bygg.

Personalomsättningen som föregående år minskade kraftigt har under året stabiliserat sig på föregående årsnivå vilket är en viktig parameter för att få en god kontinuitet i verksamheten och skapa förutsättningar för att leverera lönsamhet och bästa möjliga kundvärde.



This file is sealed with a digital signature  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Docu.net UID  
F0BB946DF94E014A8FC45B65A850051D

## Marknad och projektvinster

Under året har det främst varit mindre till medelstora projektvinster. Ett projekt som sticker ut är uppdraget att projektera Karlstadbenet. Karlstadbenet är 46 mil ny dubbel ledning på 400 kilovolt mellan Ragunda kommun i Jämtland och Grums kommun i Värmland och är Svenska kraftnäts enskilt största ledningsbyggnadsprojekt någonsin.

Projektet kommer att ge en stor ökning av överföringsförmågan av el i stamnätet mellan norra och södra Sverige och bidra till att bygga bort flaskhalsarna mellan elområde 2 och 3. Ledningarna kommer även att möjliggöra för mer elanvändning och elproduktion i Jämtlands, Dalarnas, Gävleborgs, Värmlands och Västra Götalands län.

Projektet är inte bara stort - det öppnar upp dörren till en marknad där det kommer ske stora investeringar de närmaste decennierna när stamnätet för el ska byggas ut och uppgraderas.

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut saknas.

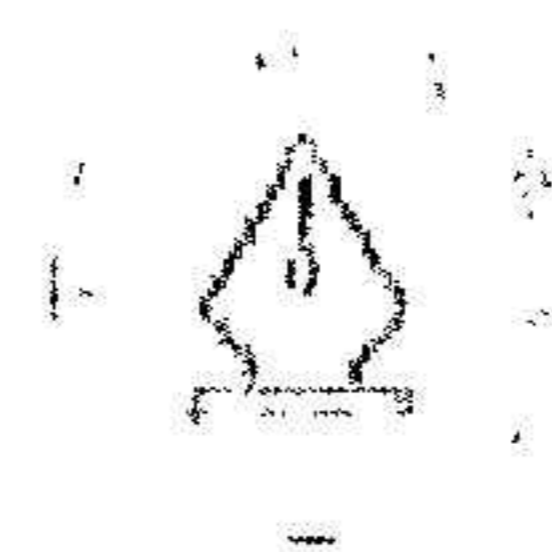
## Resultat och ställning

Koncernens omsättning uppgick till 1 313 Mkr (1 208 Mkr).  
Moderbolagets omsättning uppgick till 1 141 Mkr (1 032 Mkr).

Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till -86 031 tkr (-55 795 tkr).  
Moderbolagets resultat efter finansiella poster uppgick till -74 647 tkr (-72 704 tkr).

Beträffande koncernens och bolagets redovisade resultat för räkenskapsåret samt ställningen 2024-12-31, koncernens och bolagets finansiering och kapitalinvesteringar samt förändringen av kassaflödet under räkenskapsåret hänvisas till nedanstående resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser jämte till dessa hörande noter.

COWI koncernen agerar integrerat mellan olika länder och har en stark finansiell ställning. De affärsområden (Business Lines) som verksamheten drivs genom presenteras i detalj i COWI Holding A/S årsredovisning som återfinns på [www.cowi.com](http://www.cowi.com).



This file is sealed with a digital signature  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
P3BB446DF94D14A8CC45B55A5500F1D

2025061020193

## Flerårsjämförelse

Bolagets ekonomiska utveckling i sammandrag. Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1.

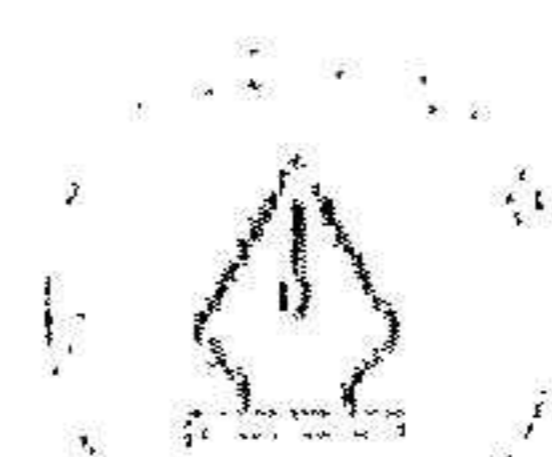
(Tkr)	2024	2023	2022	2021	2020
<b>Koncernen</b>					
Nettoomsättning	1 312 890	1 208 214	1 210 660	1 188 059	1 413 699
Resultat efter finansiella poster	-86 031	-55 795	-33 139	-44 940	-7 939
Balansomslutning	426 781	473 969	450 487	509 228	571 260
Antal anställda	770	845	864	849	975
Soliditet (%)	4,4	6,8	5,0	7,0	13,0
Avkastning på totalt kap. (%)	neg	neg	neg	neg	neg
Avkastning på eget kap. (%)	neg	neg	neg	neg	neg
<b>Möderbolaget</b>					
Nettoomsättning	1 140 951	1 031 987	1 021 213	1 000 408	1 199 503
Resultat efter finansiella poster	-74 647	-72 704	-27 414	-62 283	2 853
Balansomslutning	514 890	531 928	506 550	540 173	589 775
Antal anställda	682	750	769	758	858
Soliditet (%)	26,1	23,9	23,0	19,0	25,0
Avkastning på totalt kap. (%)	neg	neg	neg	neg	1,0
Avkastning på eget kap. (%)	neg	neg	neg	neg	2,0

## Framtida utveckling

COWI kommer att fortsätta fokusera på stora infrastrukturprojekt och industrins gröna omställning i enlighet med vår strategi. Vi ser en gynnsam marknad för offentliga infrastrukturprojekt och industrins omställning under lång tid framöver.

I bygg- och fastighetssektorn kan vi se en viss gryende optimism där prognosen är att antalet påbörjade bostadsprojekt spås öka något. Samtidigt finns det över tid ett mindre behov av nya bostäder då befolkningen inte kommer att öka i samma takt framöver. Samtidigt finns det en stor marknad för bygg- och fastigheter inom industrin som delvis kan kompensera för detta.

Koncernens risker bedöms i not 1.



This file is sealed with a digital signature  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
F2BB944DF94E414A8DC45866A850051D

## Hållbarhetsrapport

Hållbarhetsrapportering lämnas av moderbolaget COWI Holding A/S (Cvr-nr 32892973 med säte i Lyngby, Danmark).

COWI har beskrivit sina policies, åtgärder och framsteg avseende hållbarhetsutveckling inom miljö, sociala- och personalrelaterade frågor, mänskliga rättigheter och antikorrupsionsarbete i Annual report som finns tillgänglig på [www.cowi.com/reports-and-publications/annual-reports-and-key-figures](http://www.cowi.com/reports-and-publications/annual-reports-and-key-figures).

## Förändring av eget kapital

Koncernen	Aktie- kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
Belopp vid årets ingång	2 000	30 253	32 253
Erhållna aktieägartillskott		60 000	60 000
Årets resultat		-73 313	-73 313
Belopp vid årets utgång	2 000	16 940	18 940

Moderbolaget	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Belopp vid årets ingång	2 000	400	167 099	-42 293	127 206
Disposition enligt beslut av årsstämman:			-42 293	42 293	0
Erhållna ovillkorade aktieägartillskott			60 000		60 000
Årets resultat				-52 663	-52 663
Belopp vid årets utgång	2 000	400	184 806	-52 663	134 543

Aktiekapitalet består av 20 000 st aktier med kvotvärde 100 kr.

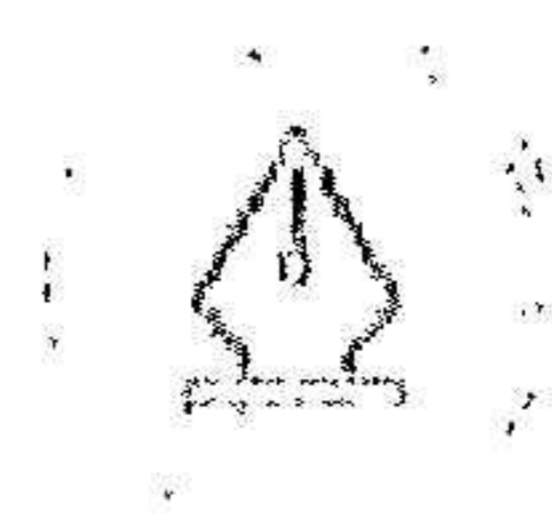
## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	184 806 058
årets förlust	-52 662 630
Summa	132 143 428

disponeras så att  
i ny räkning överföres 132 143 428

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.



This file is sealed with a digital signature  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

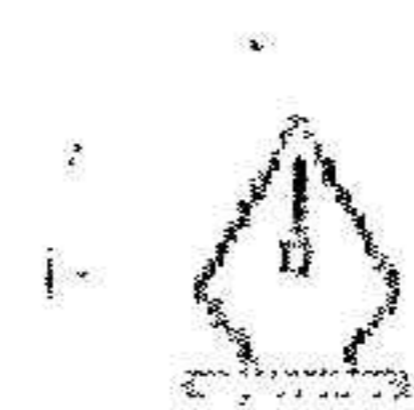
Document ID  
2798-460F94D14A8FC45B85A850051D

2025061020195

**Koncernens  
Resultaträkning**

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättning	3, 4	1 312 890	1 208 214
Aktiverat arbete för egen räkning		1 484	876
Övriga rörelseintäkter	5	3 513	8 338
		<b>1 317 888</b>	<b>1 217 428</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-59 278	-60 528
Övriga externa kostnader	4, 6, 7	-647 568	-512 673
Personalkostnader	8	-664 616	-662 525
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9, 10	-24 493	-27 740
Övriga rörelsekostnader		-561	-1 680
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-1 396 516</b>	<b>-1 265 146</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-78 628</b>	<b>-47 718</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	1 510	2 097
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-8 913	-10 174
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>-7 404</b>	<b>-8 077</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-86 031</b>	<b>-55 795</b>
Skatt	13	12 718	5 374
<b>Årets resultat</b>		<b>-73 313</b>	<b>-50 420</b>



This file is sealed with a digital signature  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

DocuSign ID  
27BB948DF94D44ARCC45B55AB50051D

**Koncernens  
Balansräkning**  
Tkr

Not                      2024-12-31                      2023-12-31

**TILLGÅNGAR**

**Anläggningstillgångar**

**Immateriella anläggningstillgångar**

Pågående utvecklingsarbete	14	1 166	876
Färdigställt utvecklingsarbete	15	962	0
Goodwill	9	39 799	56 855
		<b>41 927</b>	<b>57 731</b>

**Materiella anläggningstillgångar**

Inventarier	10	26 215	27 654
		<b>26 215</b>	<b>27 654</b>

**Finansiella anläggningstillgångar**

Uppskjuten skattefordran	16	12 627	0
		<b>12 627</b>	<b>0</b>

**Summa anläggningstillgångar**                      **80 769**                      **85 385**

**Omsättningstillgångar**

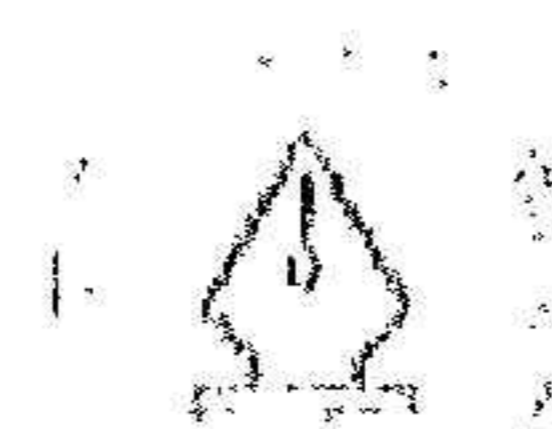
**Kortfristiga fordringar**

Kundfordringar		216 204	248 015
Fordringar hos koncernföretag	17	20 484	33 395
Aktuella skattefordringar		18 262	18 260
Övriga kortfristiga fordringar		5 538	5 189
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	18	55 483	48 684
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	25 017	30 185
		<b>340 988</b>	<b>383 728</b>

Kassa och bank                      5 024                      4 856

**Summa omsättningstillgångar**                      **346 012**                      **388 584**

**SUMMA TILLGÅNGAR**                      **426 781**                      **473 969**



This file is sealed with a digital signature  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Docu.net-ID  
278B446DF64D414A8CC45B65A650051D

**Koncernens  
Balansräkning**

Tkr

**Not**                      **2024-12-31**                      **2023-12-31**

**EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**Eget kapital**

Aktiekapital

2 000

2 000

Annat eget kapital inklusive årets resultat

16 940

30 253

**Summa eget kapital**

**18 940**

**32 253**

**Avsättningar**

Avsättningar för uppskjuten skatt

16

0

352

Övriga avsättningar

20

44 551

10 095

**44 551**

**10 447**

**Kortfristiga skulder**

Leverantörsskulder

55 573

34 966

Skulder till koncernföretag

17

152 607

234 173

Övriga skulder

26 296

41 392

Fakturerad men ej upparbetad intäkt

18

29 398

21 741

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

21

99 416

98 997

**Summa kortfristiga skulder**

**363 290**

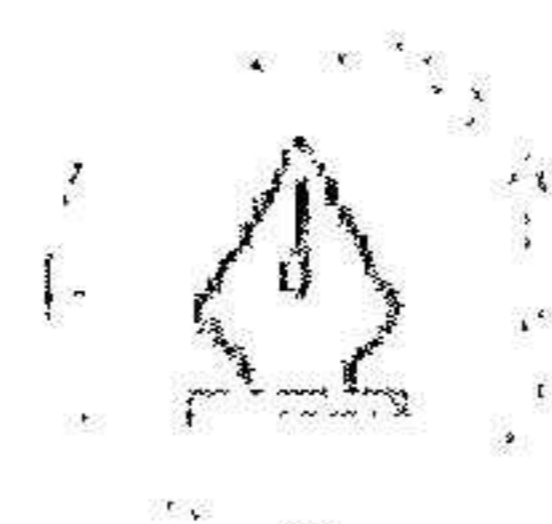
**431 269**

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**426 781**

**473 969**

2025061020198



This file is sealed with a digital signature  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

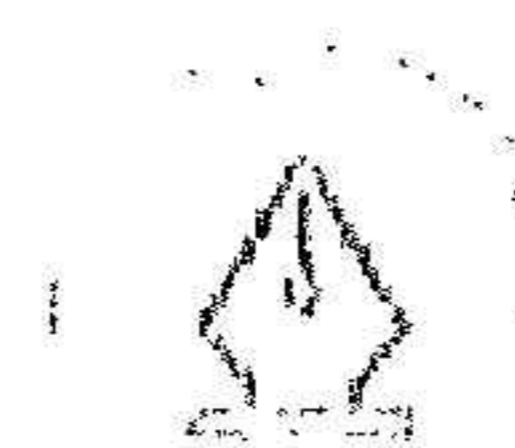
Document ID  
P3BB912DF94D114A8FC49865A850051D

**Koncernens  
Kassaflödesanalys**

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-78 628	-47 718
Avskrivningar		24 493	27 740
Övriga ej likviditetspåverkande poster	22	34 550	-2 450
Erhållen ränta		1 335	1 833
Erlagd ränta		-8 672	-9 931
Betald inkomstskatt		-262	6 210
		<b>-27 184</b>	<b>-24 316</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>			
Förändring kundfordringar		31 811	-74 934
Förändring av kortfristiga fordringar		1 942	26 791
Förändring leverantörsskulder		20 607	-3 240
Förändring av kortfristiga skulder		8 049	-6 052
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>35 225</b>	<b>-81 751</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-1 485	-876
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		315	633
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-6 174	-1 073
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-7 344</b>	<b>-1 316</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Koncernintern finansiering av cashpool	17	-55 446	86 910
Erhållet aktieägartillskott		60 000	60 000
Amortering av lån		-32 200	-60 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-27 646</b>	<b>86 910</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>235</b>	<b>3 843</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>4 856</b>	<b>991</b>
<b>Kursdifferens i likvida medel</b>			
Kursdifferens i likvida medel		-67	22
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>5 024</b>	<b>4 856</b>

2025061020199



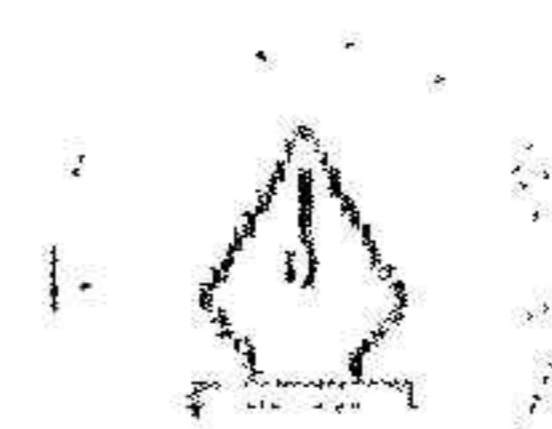
This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
825B848DF54D114BCC45B8B8A850051D

**Moderbolagets  
Resultaträkning**

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättning	2, 3, 4	1 140 951	1 031 987
Övriga rörelseintäkter	5	8 389	6 302
<b>Summa intäkter mm</b>		<b>1 149 340</b>	<b>1 038 289</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	4, 6, 7	-627 078	-494 857
Personalkostnader	8	-577 608	-575 168
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9, 10	-6 738	-10 904
Övriga rörelsekostnader		-100	-1 022
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-1 211 525</b>	<b>-1 081 950</b>
<b>Rörelseresultat</b>	4	<b>-62 184</b>	<b>-43 662</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	23	-4 143	-19 665
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	488	622
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-8 808	-9 999
<b>Summa resultat från finansiella investering</b>		<b>-12 463</b>	<b>-29 042</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-74 647</b>	<b>-72 704</b>
Bokslutsdispositioner	24	11 200	27 305
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-63 447</b>	<b>-45 399</b>
Skatt på årets resultat	13	10 785	3 107
<b>Årets resultat</b>		<b>-52 663</b>	<b>-42 293</b>



This file is sealed with a digital signature  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
P2BB948DF94D11A80CA5B58AB50051D

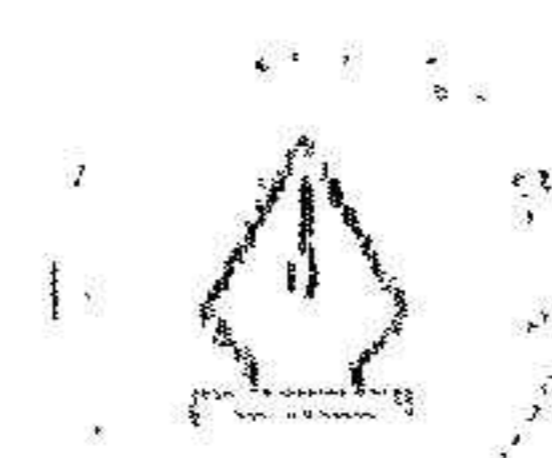


**Moderbolagets  
Balansräkning**  
Tkr

Not                      2024-12-31                      2023-12-31

**EGET KAPITAL OCH SKULDER**

<b>Eget kapital</b>	27		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		2 000	2 000
Reservfond		400	400
		<b>2 400</b>	<b>2 400</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		184 806	167 099
Årets resultat		-52 663	-42 293
		<b>132 143</b>	<b>124 806</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>134 543</b>	<b>127 206</b>
<b>Avsättningar</b>			
Övriga avsättningar	20	44 495	9 990
<b>Summa avsättningar</b>		<b>44 495</b>	<b>9 990</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		48 763	23 592
Skulder till koncernföretag	17	148 747	232 962
Övriga skulder		22 223	35 011
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	18	29 398	21 699
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	86 720	81 468
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>335 851</b>	<b>394 732</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>514 890</b>	<b>531 928</b>



This file is sealed with a digital signature  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
72BB348DF94D414A81C45B65A850051D

2025061020202

**Moderbolagets  
Kassaflödesanalys**

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-62 184	-43 662
Avskrivningar		6 738	10 904
Övriga ej likviditetspåverkande poster	22	34 547	-2 055
Erhållen ränta		470	482
Erlagd ränta		-8 632	-9 920
Betald skatt		54	6 490
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-29 007</b>	<b>-37 761</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>			
Förändring av kortfristiga fordringar		23 452	-55 115
Förändring av kortfristiga skulder		40 221	-5 220
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>34 666</b>	<b>-98 096</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-6 105	-989
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		110	633
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-5 995</b>	<b>-356</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Koncernintern finansiering av cashpool	17	-66 902	83 847
Amortering av lån		-32 200	-60 000
Erhållna (lämnade) koncernbidrag		11 200	17 770
Erhållna aktieägartillskott		60 000	60 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-27 902</b>	<b>101 617</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>769</b>	<b>3 165</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Likvida medel vid årets början		3 582	356
<b>Kursdifferens i likvida medel</b>			
Kursdifferens i likvida medel		-159	61
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>4 192</b>	<b>3 582</b>

2025061020203



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
R2FB8A5DF94D414A8CC45B6B8A850051D

## Noter

Tkr

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

COWI ABs årsredovisning och koncernredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 *Årsredovisning och koncernredovisning* (K3).

Från 2023 redovisar koncernen internt upparbetade immateriella tillgångar enligt aktiveringsmodellen.

Redovisningsprinciperna är i övrigt oförändrade jämfört med föregående år.

Moderföretaget och koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper om inte annat framgår nedan.

#### Koncernredovisning

COWI AB upprättar koncernredovisning. Företag där COWI AB innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman och företag där bolaget genom avtal har ett bestämmande inflytande klassificeras som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen. Uppgifter om koncernföretag finns i noten om finansiella anläggningstillgångar. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet.

Mellanhavanden och transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

#### Intäkter

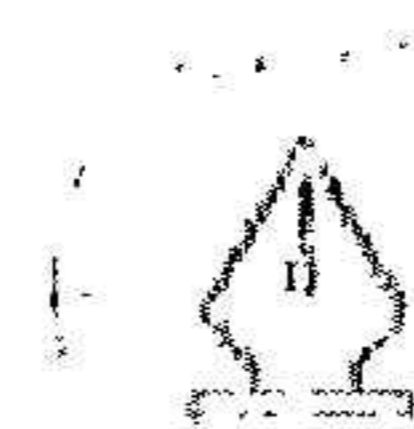
##### Tjänsteuppdrag

För tjänsteuppdrag till fast pris redovisas de inkomster och utgifter som är hänförliga till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att upparbetade timmar på balansdagen jämförs med beräknade totala timmar. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

##### Andra typer av intäkter

Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelningen är säkerställd. Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden.



This file is sealed with a digital signature  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Docu.net ID  
P2BR946DF94D414A8CC45B68A850051D

#### Statliga stöd

Statliga stöd redovisas som en övrig intäkt och i den period som stödet avser. Stöd som erhålls i förskott skuldförs.

#### Leasingavtal

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, redovisas för moderbolaget som operationella leasingavtal. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden. För koncernen saknas finansiella leasingavtal av väsentlig betydelse varför samtliga avtal redovisas som operationella leasingavtal.

#### Ersättningar till anställda

##### Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester och betald sjukfrånvaro. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

#### Låneutgifter

Inga låneutgifter aktiveras vid tillverkning/utveckling av anläggningstillgångar.

#### Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. Fordringar och skulder netto redovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning. Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatteeffekten i eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

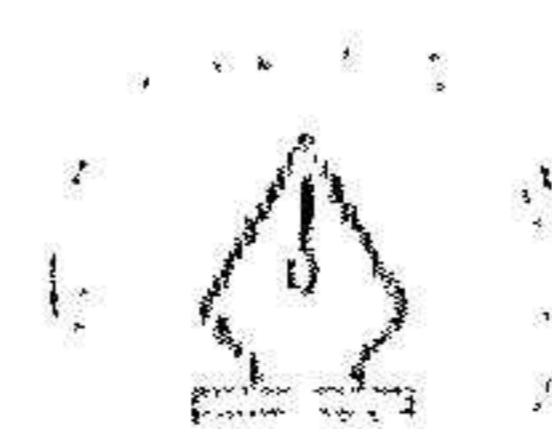
I moderbolaget redovisas - på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning - den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver, som en del av de obeskattade reserverna.

#### Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas i form av goodwill och för koncernen även internt upparbetat utvecklingsarbete.

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar vid förvärvstillfället minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden.



This file is sealed with a digital signature  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Docu.net ID  
P29B946DF94D14A8FC45B6B76500F1D

2025061020205

De immateriella tillgångar som bedöms ha en nyttjandetid överstigande 5 år utgörs av företagsförvärv som bedöms ha strategiskt värde för koncernen genom att de tillför ny kompetens och nya tjänster till koncernen alternativt hänför sig till företag som genom förvärvet har tillfört en marknadsandel på lokal marknad som bedömts vara av strategisk betydelse för koncernen.

Koncernens pågående utvecklingsarbete utgörs av nedlagda kostnader för produktutveckling av programvaror för framtida försäljning. Avskrivning påbörjas när utvecklingsarbetet är färdigställt. Avskrivningstiden för internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar uppgår till 3 år.

#### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-5 år
Inventarier, verktyg och installationer	5-10 år
Byggnader - övrig fastighet	50 år

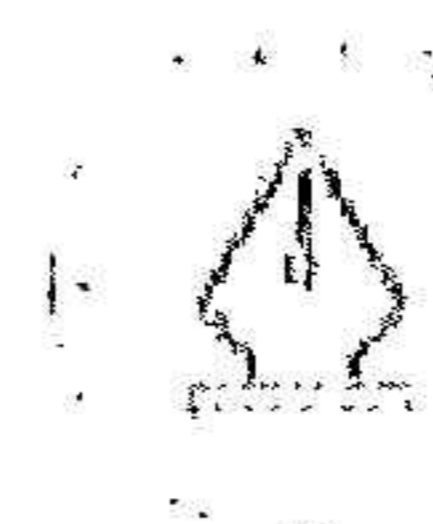
#### Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelseerna har reglerats eller på annat sätt upphört.



This file is sealed with a digital signature  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
80BB942DF94FD14A8EC45B55A8500F1D

2025061020206

#### Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

#### Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader, redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

#### Utländska valutor

Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens avistakurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

#### Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

#### Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

#### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

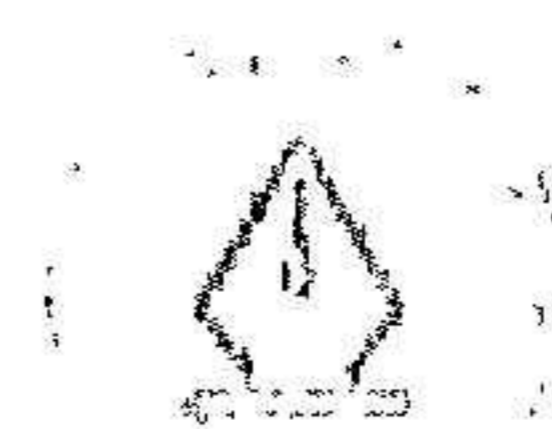
Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar.

#### Bokslutsdispositioner

För moderbolaget redovisas förändringar av obeskattade reserver som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

#### Eget kapital

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med årsredovisningslagens indelning.



This file is sealed with a digital signature  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
82BB846DF94D414ABCC458BBA850051D

2025061020207

### Obeskattade reserver

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

### Avsättningar

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

### Nyckeltalsdefinitioner

#### Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

#### Avkastning på totalt kapital

Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till balansomslutningen.

#### Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i förhållande till eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt).

#### Antal anställda

Antalet anställda per balansdagen.

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Då COWI AB delvis är internt finanserat via lån i svenska kronor från COWI Holding A/S och bolagets affärstransaktioner sker som gott som uteslutande i svenska kronor så utgörs de finansiella riskerna främst av kreditrisker. I sin verksamhet så är COWI AB också utsatt för operativa risker i form av risker kopplat till projektverksamheten.

Kreditrisk utgörs av utestående kundfordringar och upparbetade intäkter. Denna risk hanteras genom kreditbedömning av bolagets kunder, uppföljning av pågående projekt inklusive förfallna kundfordringar. Bolagets kunder är många och kommer från såväl den privata som offentliga sektorn vilket innebär att man inte är beroende av enstaka större kunder. Historiskt har storleken på bolagets kundförluster varit små.

Efterfrågan på bolagets tjänster är beroende av faktorer såsom kundernas vilja att investera i nya anläggningar, förändringar i politiska prioriteringar, den generella ekonomiska tillväxten i Sverige och i Europa. Bolaget hanterar risker kopplat till projektverksamheten genom en marknadsanpassad organisation med en hög grad av specialisering baserat på kundernas efterfrågan. Bolaget är väl positionerat på marknaden med engagemang i ett antal större projekt.



• This file is sealed with a digital signature  
• The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID  
81BB94A7DF94D114A8CC45BB8A8506F1D

2025061020208

## Not 2 Uppskattningar och bedömningar

COWI AB gör uppskattningar och bedömningar om framtiden, främst avseende värdering av projekt och kundfordringar.

För uppdrag till fast pris tillämpas i moderbolaget, liksom i koncernen, successiv vinstavräkning vilket innebär att intäkter redovisas utifrån bedömd färdigställandegrad. Bedömningen av riskerna i uppdragen respektive färdigställandegraden baseras på tidigare erfarenhet av liknande projekt tillsammans med uppdragets specifika förutsättningar. Tjänsteuppdrag på löpande räkning värderas till utfaktureringsvärde med avdrag för befarade risker respektive konstaterade förluster.

Moderbolagets och koncernens uppdragsportfölj utgörs av flertalet uppdrag där inget enskilt uppdrag utgör en väsentlig andel. En felbedömning av enskilda uppdrag bedöms därmed inte ge en väsentlig effekt på det redovisade värdet av dessa uppdrag inkl kundfordringar.

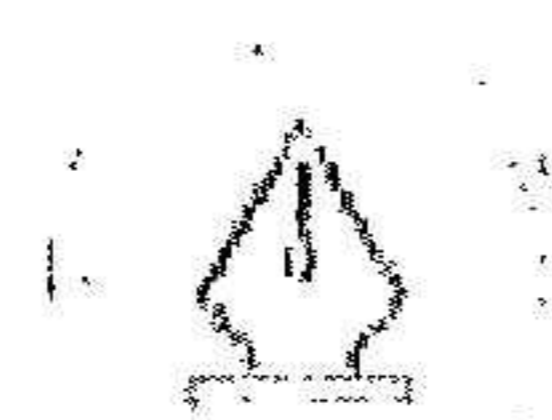
## Not 3 Nettoomsättningens fördelning på verksamhetsgrenar

### Koncernen

	2024	2023
<b>Nettoomsättningen per verksamhetsgren</b>		
Teknisk konsultverksamhet inom områdena industri, byggnad och fastighet, infrastruktur, miljö samt projektledning	1 210 038	1 092 912
Programvaruförsäljning och tillhörande konsulttjänster	102 852	115 302
<b>Summa</b>	<b>1 312 890</b>	<b>1 208 214</b>

### Moderbolaget

	2024	2023
<b>Nettoomsättningen per rörelsegren</b>		
Teknisk konsultverksamhet inom områdena industri, byggnad och fastighet, infrastruktur, miljö samt projektledning	1 140 951	1 031 987
<b>Summa</b>	<b>1 140 951</b>	<b>1 031 987</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
22BB946DF94FD1A48FC45B88AB5005 ID

2025061020209

#### Not 4 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

##### Koncernen

	2024	2023
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	35,91 %	37,31 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	9,30 %	9,52 %

##### Moderbolaget

	2024	2023
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	37,95 %	41,28 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	9,82 %	10,30 %

För moderföretaget avser 1,8 (2,0) procent av årets inköp och 1,1 (1,0) procent av årets försäljning egna dotterföretag.

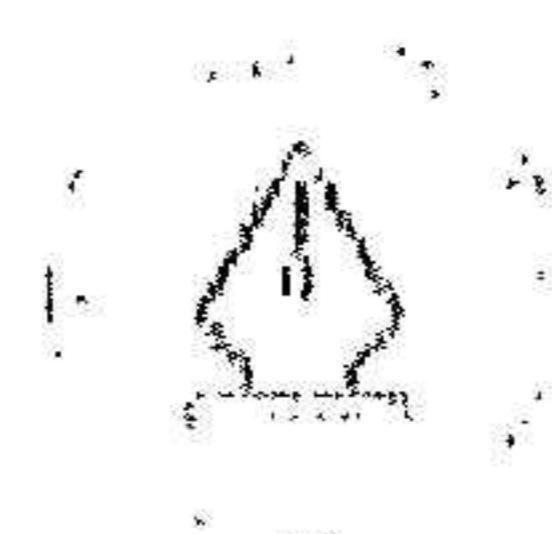
#### Not 5 Övriga rörelseintäkter

##### Koncernen

	2024	2023
Statligt stöd	678	230
Vidarefakturering hyra	1 294	3 976
Övriga rörelseintäkter	1 541	4 132
<b>Summa</b>	<b>3 513</b>	<b>8 338</b>

##### Moderbolaget

	2024	2023
Statligt stöd	593	210
Vidarefakturering hyra	7 223	3 976
Övriga rörelseintäkter	573	2 116
<b>Summa</b>	<b>8 389</b>	<b>6 302</b>



This file is sealed with a digital signature  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

DocuSign ID  
R2BR942DF94FD14ARFC45R6RAB50051D

## Not 6 Arvode till revisorer

### Koncernen

	2024	2023
<b>Öhrlings PricewaterhouseCoopers</b>		
Revisionsuppdrag	713	731
Övriga tjänster	277	248
<b>Summa</b>	<b>990</b>	<b>978</b>

### Moderbolaget

	2024	2023
<b>Öhrlings PricewaterhouseCoopers</b>		
Revisionsuppdrag	480	506
Övriga tjänster	277	248
<b>Summa</b>	<b>757</b>	<b>753</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Arvode för revisionsuppdrag är andel av koncerninterna inköp.

## Not 7 Operationella leasingavtal

### Koncernen

Framtida leasingavgifter som ska erläggas avseende ej uppsägningbara leasingavtal

	2024	2023
Förfaller till betalning inom ett år	49 707	66 269
Förfaller till betalning senare än ett år men inom fem år	156 846	204 631
Förfaller till betalning senare än fem år	73 295	103 686
<b>Summa</b>	<b>279 848</b>	<b>374 587</b>

Under leasingperioden kostnadsförda leasingavgifter

### Moderbolaget

	2024	2023
Förfaller till betalning inom ett år	49 293	65 643
Förfaller till betalning senare än ett år men inom fem år	156 599	204 013
Förfaller till betalning senare än fem år	73 295	103 686
<b>Summa</b>	<b>279 187</b>	<b>373 342</b>

Under leasingperioden kostnadsförda leasingavgifter

I koncernens och moderbolagets redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av hyrda lokaler. Moderbolaget har under året gjort en avsättning på 32 Mkr i upplupna hyreskostnader.



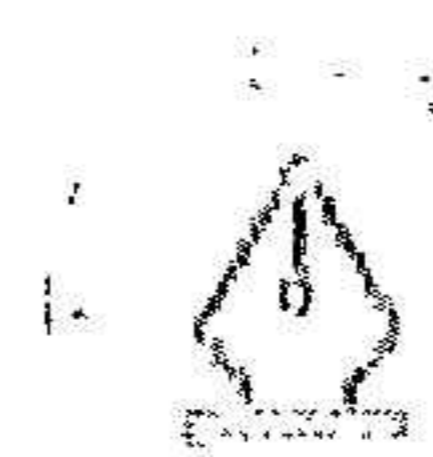
This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
A3BB946DF64fd1a48FC45B6BA550051D

**Not 8 Medelantal anställda, löner och andra ersättningar och sociala avgifter**

**Koncernen**

	2024		2023	
<b>Medelantalet anställda fördelade per land</b>				
Sverige	720	(266)	767	(282)
Inom parentes anges medelantalet kvinnor.				
<b>Löner och andra ersättningar</b>				
Styrelse och verkställande direktör	5 863		5 416	
Övriga anställda	450 796		445 117	
<b>Summa</b>	<b>456 659</b>		<b>450 534</b>	
Varav tantiem till styrelse och verkställande direktör	1 103		385	
<b>Sociala kostnader</b>				
Sociala kostnader för styrelse och verkställande direktör	2 145		2 047	
Sociala kostnader för övriga anställda	152 019		153 663	
<b>Summa</b>	<b>154 164</b>		<b>155 710</b>	
<b>Pensions kostnader</b>				
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	1 248		1 384	
Pensionskostnader för övriga anställda	45 774		44 963	
<b>Summa</b>	<b>47 022</b>		<b>46 347</b>	
<b>Könstillfördelning bland ledande befattningshavare</b>				
Andel kvinnor i styrelsen	12,5 %		12,5 %	
Andel män i styrelsen	87,5 %		87,5 %	
Andel kvinnor bland VD och andra ledande befattningshavare	60 %		62,5 %	
Andel män bland VD och andra ledande befattningshavare	40 %		37,5 %	



This file is sealed with a digital signature  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

DocuSign ID  
P3BB-46DF64E014A8FC45B65A860051D

**Moderbolaget**

	2024		2023	
<b>Medelantalet anställda fördelade per ort</b>				
Göteborg	353	(139)	380	(148)
Övriga orter	280	(92)	299	(101)
<b>Totalt i moderbolaget</b>	<b>633</b>	<b>(231)</b>	<b>679</b>	<b>(249)</b>

Inom parentes anges medelantalet kvinnor.

**Löner och andra ersättningar**

Styrelse och verkställande direktör	3 770	3 173
Övriga anställda	395 036	390 356
<b>Summa</b>	<b>398 806</b>	<b>393 529</b>

Varav tantiem till styrelse och verkställande direktör 1 021 356

**Sociala kostnader**

Sociala kostnader för styrelse och verkställande direktör	1 381	1 187
Sociala kostnader för övriga anställda	133 092	134 521
<b>Summa</b>	<b>134 473</b>	<b>135 708</b>

**Pensionskostnader**

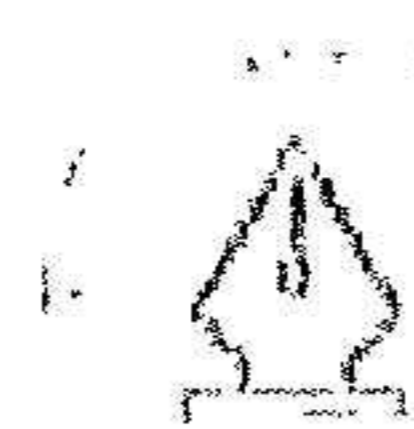
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	810	784
Pensionskostnader för övriga anställda	38 633	37 967
<b>Summa</b>	<b>39 444</b>	<b>38 751</b>

**Könsfördelning bland ledande befattningshavare**

Andel kvinnor i styrelsen	20 %	20 %
Andel män i styrelsen	80 %	80 %

Andel kvinnor bland VD och andra ledande befattningshavare	33,3 %	44 %
Andel män bland VD och andra ledande befattningshavare	66,7 %	56 %

För verkställande direktören i moderbolaget gäller en uppsägningstid från företagets sida på nio månader.



This file is sealed with a digital signature  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
87889480F44D44A8FC49885AB50051D

## Not 9 Goodwill

### Koncernen

	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	205 079	205 079
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	205 079	205 079
Ingående avskrivningar	-148 224	-129 218
Årets avskrivningar	-17 057	-19 006
Utgående ackumulerade avskrivningar	-165 281	-148 224
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>39 799</b>	<b>56 855</b>

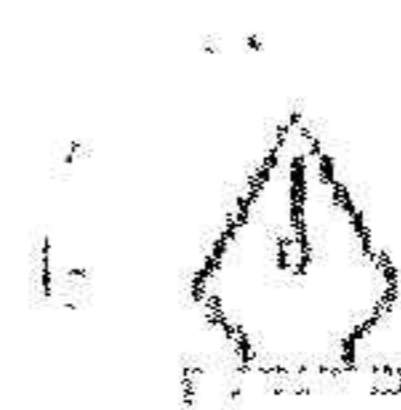
### Moderbolaget

	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	33 794	33 794
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	33 794	33 794
Ingående avskrivningar	-33 794	-31 184
Årets avskrivningar	0	-2 610
Utgående ackumulerade avskrivningar	-33 794	-33 794
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 10 Inventarier

### Koncernen

	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	94 658	97 171
Inköp	6 174	1 074
Försäljningar/utrangeringar	-2 689	-3 587
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	98 143	94 658
Ingående avskrivningar	-67 004	-61 857
Försäljningar/utrangeringar	2 280	3 587
Årets avskrivningar	-7 204	-8 734
Utgående ackumulerade avskrivningar	-71 928	-67 004
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>26 215</b>	<b>27 654</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

DocuSign ID  
P78B342DF64D41A8DC458BBA6500C1D

**Moderbolaget**

	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	91 331	93 929
Inköp	6 105	989
Försäljningar/utrangeringar	-1 143	-3 587
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>96 293</b>	<b>91 331</b>
Ingående avskrivningar	-64 702	-59 995
Försäljningar/utrangeringar	991	3 587
Årets avskrivningar	-6 738	-8 294
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-70 449</b>	<b>-64 702</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>25 844</b>	<b>26 629</b>

**Not 11 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter**

**Koncernen**

	2024	2023
Ränteintäkter från koncernföretag	687	842
Övriga ränteintäkter	648	991
Kursdifferenser	174	264
<b>Summa</b>	<b>1 510</b>	<b>2 097</b>

**Moderbolaget**

	2024	2023
Övriga ränteintäkter	470	482
Kursdifferenser	17	140
<b>Summa</b>	<b>488</b>	<b>622</b>

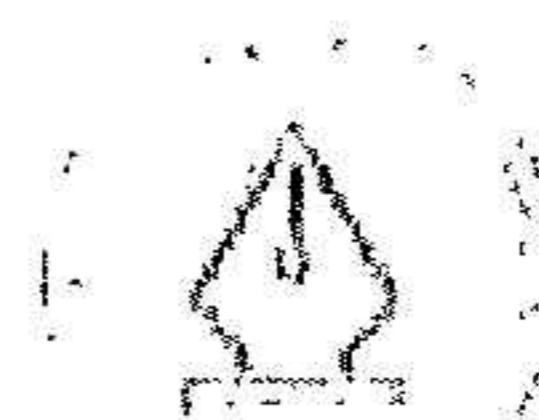
**Not 12 Räntekostnader och liknande resultatposter**

**Koncernen**

	2024	2023
Räntekostnader till koncernföretag	-8 623	-9 906
Övriga räntekostnader	-49	-25
Kursdifferenser	-242	-242
<b>Summa</b>	<b>-8 913</b>	<b>-10 174</b>

**Moderbolaget**

	2024	2023
Räntekostnader till koncernföretag	-8 585	-9 895
Övriga räntekostnader	-47	-25
Kursdifferenser	-176	-79
<b>Summa</b>	<b>-8 808</b>	<b>-9 999</b>



This file is sealed with a digital signature  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

DocuSign ID  
P2BB948DF54D474A8FC45868A65005 ID

**Not 13 Skatt på årets resultat**

**Koncernen**

	2024	2023
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt för året	-260	-307
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	12 979	5 681
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>12 718</b>	<b>5 374</b>

**Avstämning av effektiv skatt**

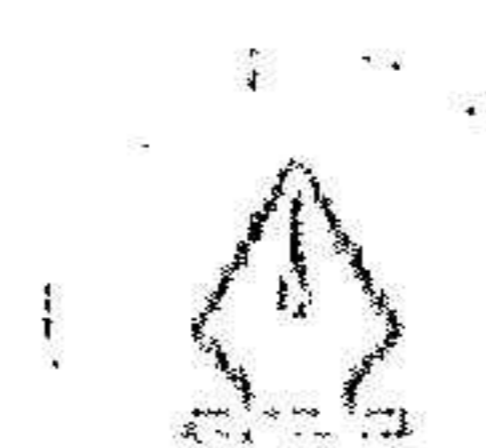
	2024		2023	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		-86 031		-55 795
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	17 722	20,60	11 494
Ej avdragsgilla kostnader		-9 086		-9 344
Ej skattepliktiga intäkter		205		61
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfonder		-120		-107
Skatteeffekt temporära skillnader		3 998		3 270
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>14,78</b>	<b>12 718</b>	<b>9,63</b>	<b>5 374</b>

**Moderbolaget**

	2024	2023
<b>Aktuell och uppskjuten skatt</b>		
Aktuell skatt för året	0	0
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	10 785	3 107
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>10 785</b>	<b>3 107</b>

**Avstämning av effektiv skatt**

	2024		2023	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		-63 447		-45 399
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	13 070	20,60	9 352
Ej avdragsgilla kostnader		-4 119		-6 978
Ej skattepliktiga intäkter		30		37
Skatteeffekt temporära skillnader		1 804		696
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>17,00</b>	<b>10 785</b>	<b>6,84</b>	<b>3 107</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID  
R2BB94ADF94D414ABCC498BBAB500F1D

## Not 14 Pågående utvecklingsarbete

### Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	876	0
Under året nedlagda kostnader	1 484	876
Omklassificeringar	-1 194	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 166	876
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 166</b>	<b>876</b>

## Not 15 Färdigställda utvecklingsarbeten

### Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Omklassificeringar	1 194	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 194	0
Ingående avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar	-232	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-232	0
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>962</b>	<b>0</b>

## Not 16 Uppskjuten skatt

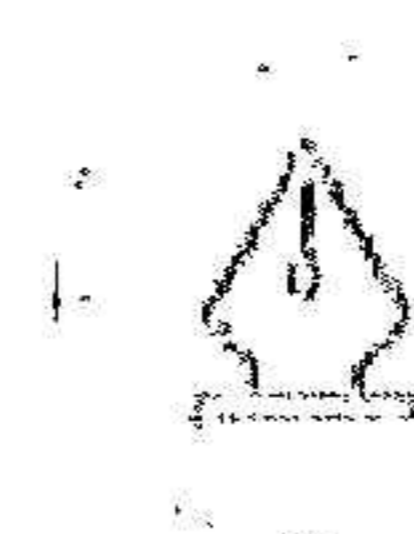
### Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Hänförliga till obeskattade reserver	-2 658	-4 857
Hänförligt till skattemässigt underskott	11 504	2 411
Hänförliga till osäkra kundfordringar	3 736	2 049
Övriga uppskjutna skattefordringar	45	45
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>12 627</b>	<b>-352</b>

### Moderbolaget

#### Uppskjutna skatteskulder/skattefordringar

	2024	2023
Hänförligt till skattemässigt underskott	11 504	2 411
Hänförliga till osäkra kundfordringar	3 733	2 041
Övriga uppskjutna skattefordringar	45	45
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>15 282</b>	<b>4 497</b>



This file is sealed with a digital signature  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Docu.net ID  
73BB948DF94D414A8FC458B5A85005 ID

2025061020217

### Not 17 Skulder till koncernföretag

I koncernen finns en cashpool vilken uppgår till -104 442 (-159 887). I moderbolaget uppgår cashpoolen till -112 356 (-179 258).

Cashpoolen redovisas som fordringar/skulder hos koncernföretag.

### Not 18 Pågående arbete för annans räkning

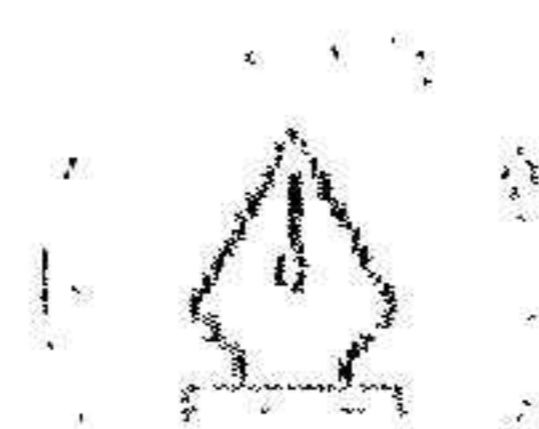
#### Koncernen

#### Upparbetad men ej fakturerad intäkt

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Uppdrag till fast pris</b>		
Upparbetade intäkter	68 419	90 448
Fakturerade belopp	-64 017	-85 601
<b>Summa</b>	<b>4 402</b>	<b>4 847</b>
<b>Uppdrag på löpande räkning</b>		
Upparbetade intäkter	51 081	43 837
<b>Summa</b>	<b>51 081</b>	<b>43 837</b>
<b>Summa</b>	<b>55 483</b>	<b>48 684</b>

#### Fakturerad men ej upparbetad intäkt

<b>Uppdrag fast pris</b>		
Upparbetade intäkter	325 439	400 515
Fakturerade belopp	-341 951	-416 625
<b>Summa</b>	<b>-16 511</b>	<b>-16 110</b>
<b>Uppdrag på löpande räkning</b>		
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	-12 887	-5 631
<b>Summa</b>	<b>-12 887</b>	<b>-5 631</b>
<b>Summa</b>	<b>-29 398</b>	<b>-21 741</b>



This file is sealed with a digital signature  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
P2BB948DF94D414A8FC45B55A850051D

**Moderbolaget**

**Upparbetad men ej fakturerad intäkt**

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Uppdrag till fast pris</b>		
Upparbetade intäkter	68 419	90 448
Fakturerade belopp	-64 017	-85 601
<b>Summa</b>	<b>4 402</b>	<b>4 847</b>
<b>Uppdrag på löpande räkning</b>		
Upparbetade intäkter	44 390	35 074
<b>Summa</b>	<b>44 390</b>	<b>35 074</b>
<b>Summa</b>	<b>48 792</b>	<b>39 921</b>

**Fakturerad men ej upparbetad intäkt**

<b>Uppdrag fast pris</b>		
Upparbetade intäkter	325 439	400 515
Fakturerade belopp	-341 951	-416 625
<b>Summa</b>	<b>-16 511</b>	<b>-16 110</b>
<b>Uppdrag på löpande räkning</b>		
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	-12 887	-5 589
<b>Summa</b>	<b>-12 887</b>	<b>-5 589</b>
<b>Summa</b>	<b>-29 398</b>	<b>-21 699</b>

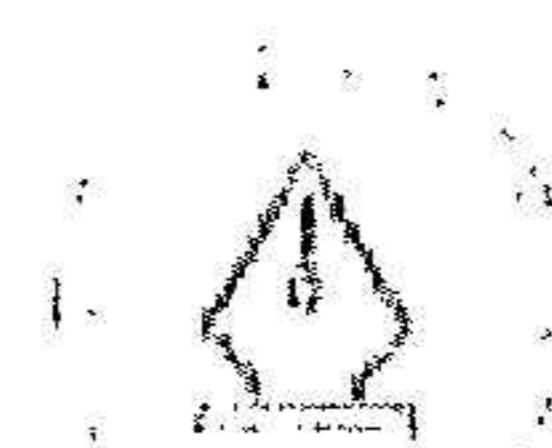
**Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

**Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	15 320	15 863
Övriga poster	9 698	14 322
<b>Summa</b>	<b>25 017</b>	<b>30 185</b>

**Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	15 317	15 738
Övriga poster	7 014	10 912
<b>Summa</b>	<b>22 331</b>	<b>26 650</b>



This file is sealed with a digital signature  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Docu net ID  
P28B942DF94D414A8CC45B6B850051D

2025061020219

## Not 20 Övriga avsättningar

### Koncernen

	<b>Tvister</b>	<b>Hyror</b>	<b>Summa</b>
Belopp vid årets ingång	-10 095	0	-10 095
Årets förändring	-2 386	-32 071	-34 456
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>-12 481</b>	<b>-32 071</b>	<b>-44 551</b>

### Moderbolaget

	<b>Tvister</b>	<b>Hyror</b>	<b>Summa</b>
Belopp vid årets ingång	-9 990	0	-9 990
Årets förändring	-2 435	-32 071	-34 506
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>-12 425</b>	<b>-32 071</b>	<b>-44 495</b>

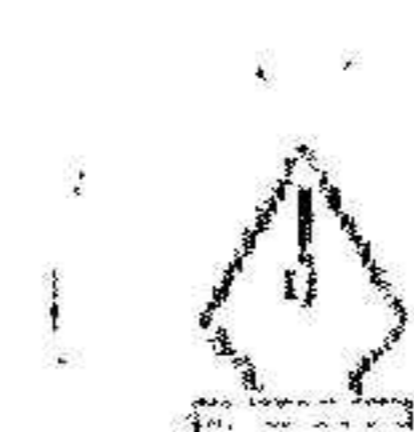
## Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

### Koncernen

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Upplupna semesterlöner	21 261	22 209
Upplupna sociala avgifter	31 804	31 397
Övriga poster	46 351	45 392
<b>Summa</b>	<b>99 416</b>	<b>98 997</b>

### Moderbolaget

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Upplupna semesterlöner	15 708	16 762
Upplupna sociala avgifter	27 693	26 518
Övriga poster	43 319	38 189
<b>Summa</b>	<b>86 720</b>	<b>81 468</b>



This file is sealed with a digital signature  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
E2BB946DF94D414A8FC45B68A8506C1D

## Not 22 Övriga ej likviditetspåverkande poster

### Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Avsättningar	34 456	-1 817
Realisationsresultat på materiella anläggningstillgångar	52	-633
Utrangeringar	42	0
<b>Summa</b>	<b>34 550</b>	<b>-2 450</b>

### Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Avsättningar	34 506	-1 422
Realisationsresultat på materiella anläggningstillgångar	41	-633
<b>Summa</b>	<b>34 547</b>	<b>-2 055</b>

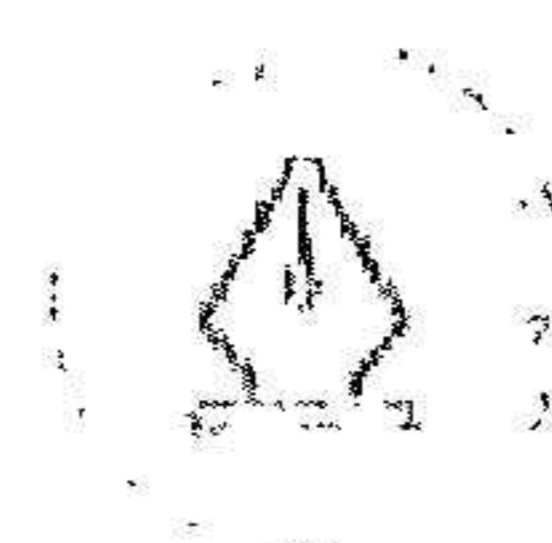
## Not 23 Resultat från andelar i koncernföretag

	2024	2023
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-4 143	-19 665
<b>Summa</b>	<b>-4 143</b>	<b>-19 665</b>

## Not 24 Bokslutsdispositioner

### Moderbolaget

	2024	2023
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	0	9 535
Mottagna koncernbidrag	11 200	17 770
<b>Summa</b>	<b>11 200</b>	<b>27 305</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

DocuSign ID  
82BB345DF94D4134BCC458BBAB50051D

## Not 25 Andelar i koncernföretag

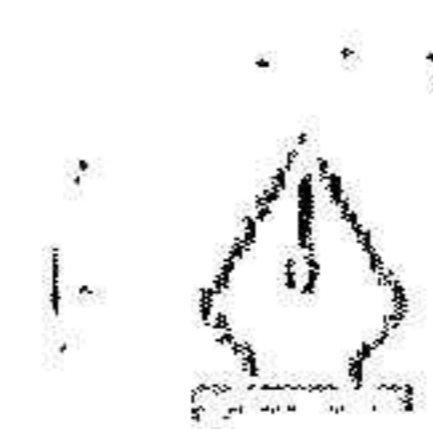
	Org.nr	Säte	Eget kapital	Årets resultat
AEC Advanced Engineering Computation AB	556174-9036	Göteborg	357	61
Cowi Projektbyrån AB	556501-2720	Stockholm	5 438	62
PB Teknik AB	556501-8024	Göteborg	33	27

Namn	Kapitalandel	Antal andelar	Bokfört värde 24-12-31	Bokfört värde 23-12-31
AEC Advanced Engineering Computation AB	100	35 000	21 000	21 000
Cowi Projektbyrån AB	100	1 000	149 950	149 950
PB Teknik AB	100	8 000	33	4 176
<b>Summa</b>			<b>170 983</b>	<b>175 126</b>

	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	175 126	194 791
Nedskrivning	-4 143	-19 665
Utgående redovisat värde	<b>170 983</b>	<b>175 126</b>

## Not 26 Hållbarhetsrapportering

Hållbarhetsrapportering lämnas av moderbolaget Cowi Holding A/S (Cvr-nr 32892973) med säte i Lyngby, Danmark.



This file is sealed with a digital signature  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
72BB948DF94D414A8FC65B65A85005 ID

2025061020222

**Not 27 Förslag till disposition av resultatet**

**Moderbolaget**

**2024-12-31**

**Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	184 806
årets förlust	-52 663
	<b>132 143</b>
disponeras så att i ny räkning överföres	132 143

Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman för fastställelse.

Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Jens Højgaard Christoffersen  
Styrelseledamot, Ordförande

Anders Wiktorson  
Verkställande direktör

Marius Weydahl Berg  
Styrelseledamot

Natalie G Shaverdian Riise-Knudsen  
Styrelseledamot

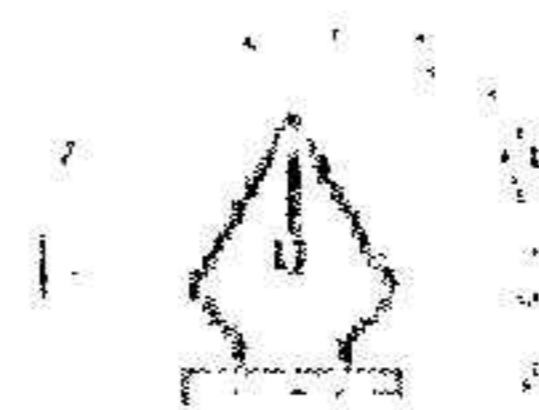
Anders Gawlitza  
Styrelseledamot (AR)

Stefan Peter Nyh  
Styrelseledamot (AR)

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Mattias Palmqvist  
Auktoriserad revisor



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Docu met ID  
P3BB942DF94D414ABCC45B5B8B5005 ID

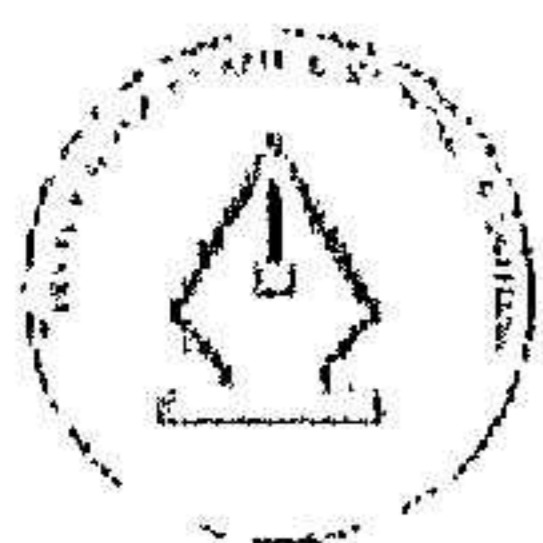
2025061020223

# List of Signatures

Page 1/1

## Exhibit 3.1A COWI AB Annual report 2024 - Final.pdf

Name	Method	Signed at
Natalie Ghazale Shaverdian Riise-Knudsen	MitID	2025-04-11 10:48 GMT+02
ANDERS GAWLITZA	BANKID	2025-04-11 09:51 GMT+02
Jens Højgaard Christoffersen	MitID	2025-04-11 09:50 GMT+02
STEFAN NYH	BANKID	2025-04-11 09:48 GMT+02
Anders Wiktorson	BANKID	2025-04-11 07:52 GMT+02
Johan Henrik Mattias Palmqvist	BANKID	2025-04-11 16:37 GMT+02
Berg, Marius Weydahl	BANKID	2025-04-11 15:26 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document

External reference: 82BB948DF94D414A8CC45BBBABB50051D

2025061020224

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i COWI AB, org.nr 556204-9501

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för COWI AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för COWI AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

## Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Borås den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Mattias Palmqvist  
Auktoriserad revisor

# Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2025-04-11 14:37:08 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Johan Henrik Mattias Palmqvist

Mattias Palmqvist  
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

202506102027