556006-0625

ank=20250709-20250710035021

Årsredovisning 2024



embellence
GROUP

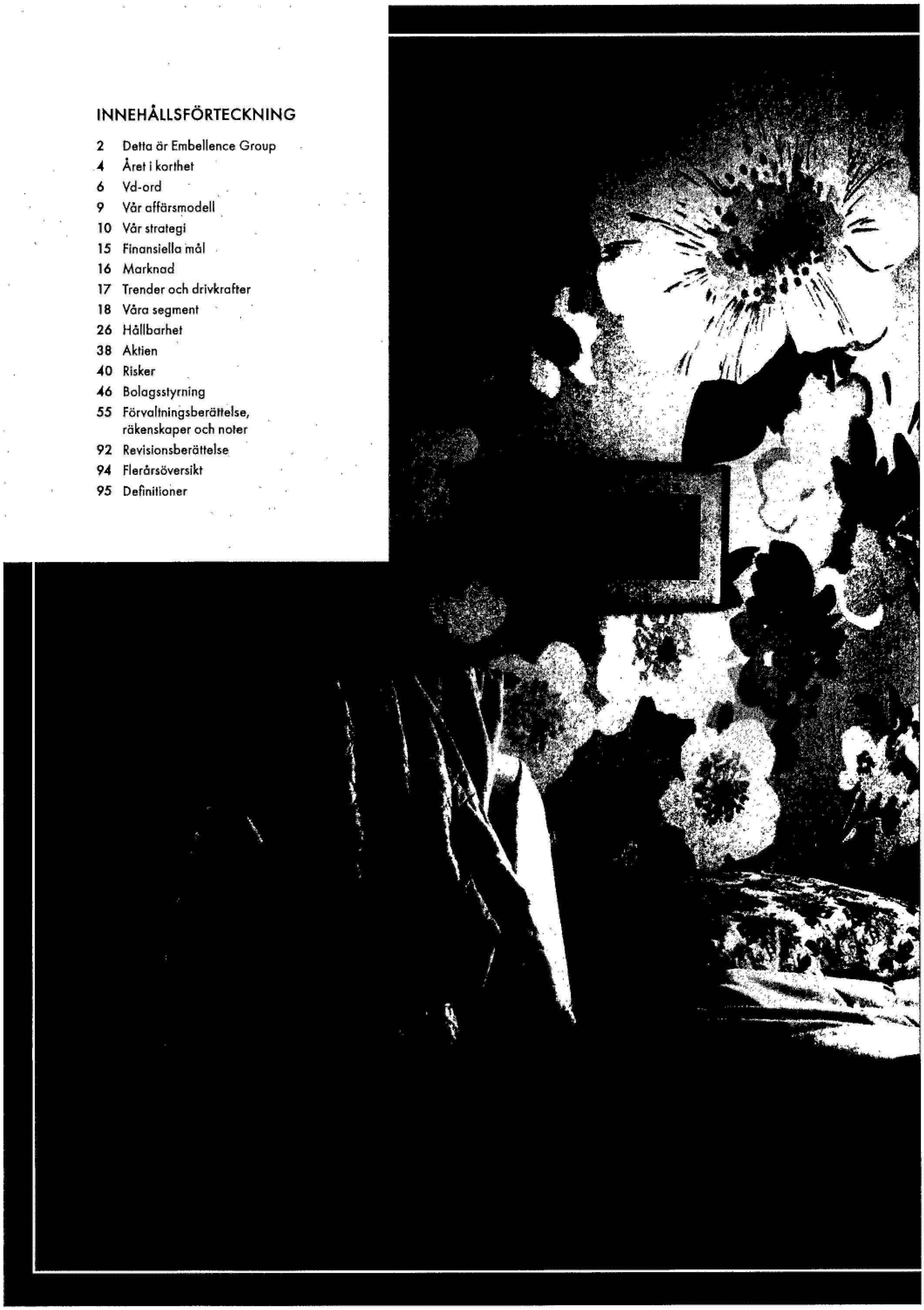
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710035022

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

2 Detta är Embellence Group
4 Året i korthet
6 Vd-ord
9 Vår affärsmodell
10 Vår strategi
15 Finansiella mål
16 Marknad
17 Trender och drivkrafter
18 Våra segment
26 Hållbarhet
38 Aktien
40 Risker
46 Bolagsstyrning
55 Förvaltningsberättelse, räkenskaper och noter
92 Revisionsberättelse
94 Flerårsöversikt
95 Definitioner



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

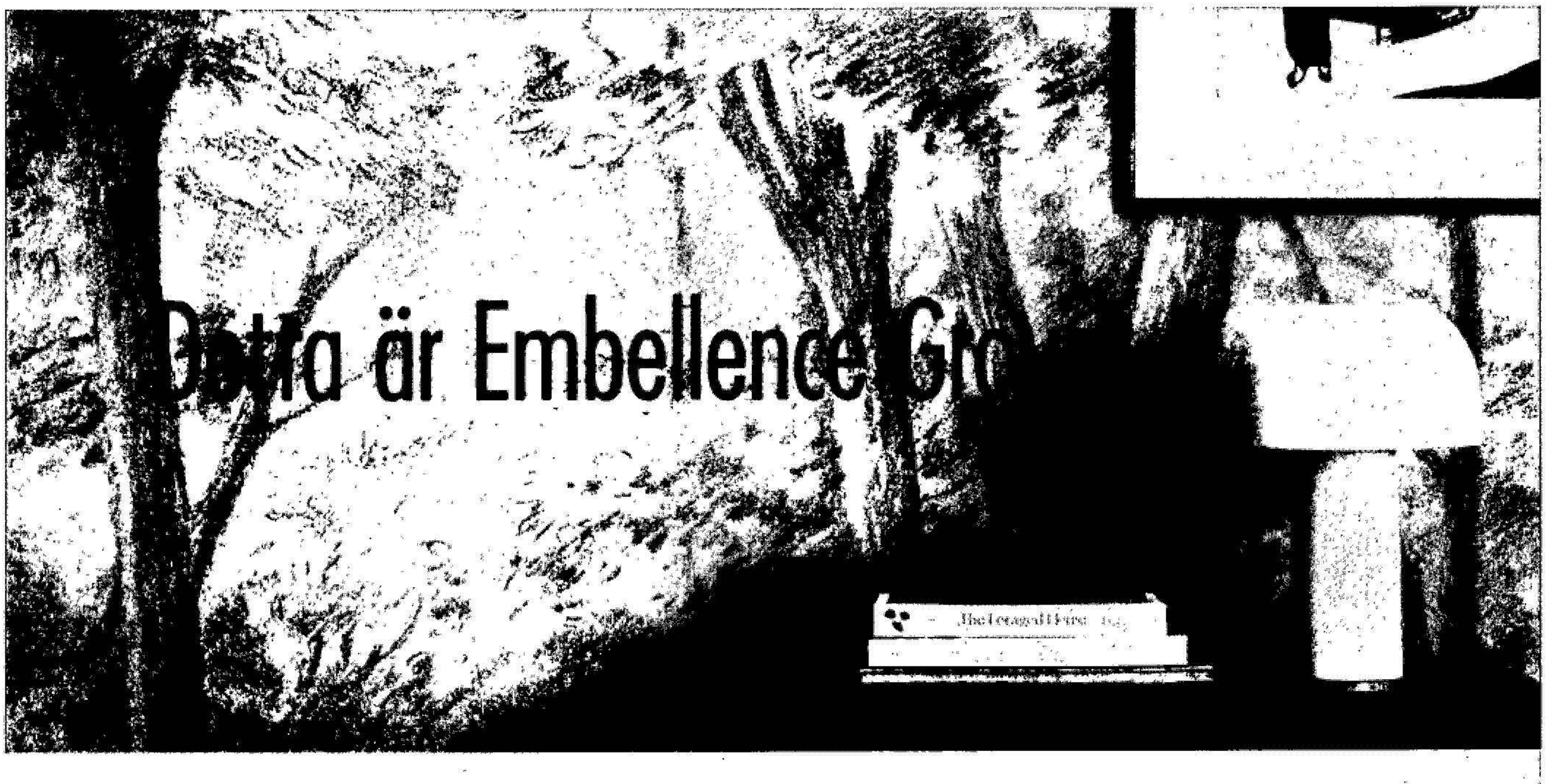
ank=20250709-20250710035023



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

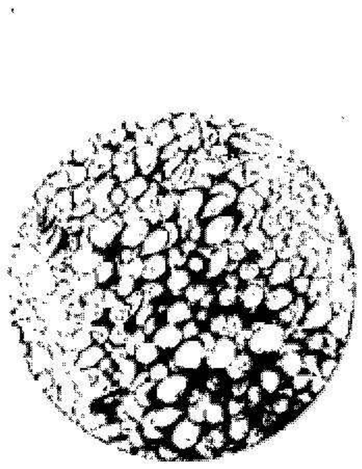
ank=20250709-20250711055024



Bättra är Embellence Gr

Embellence Group är en ledande europeisk aktör inom inredning med fokus på premiumvarumärken inom tapet, kompletterat med andra färg- och mönsterdrivna inredningsprodukter som textilier och mattor. Våra produkter säljs i mer än 100 länder världen över.

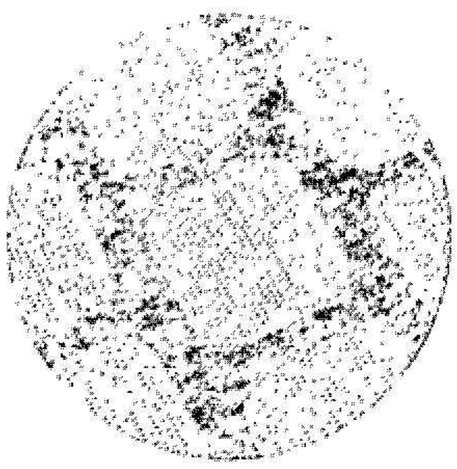
Inom Embellence Group tror vi att miljöer påverkar våra tankar och känslor, oavsett om vi är hemma, på jobbet eller på språng. Vår ambition är att påverka vår omgivning genom kraften i design.



Cole & Son grundas i Islington, England.

1564

Tapetmönstret "Rosenvinge" designas. Denna nyintroducerades under 2018 av Boråstapeter i kollektionen Anno.



1875

1905

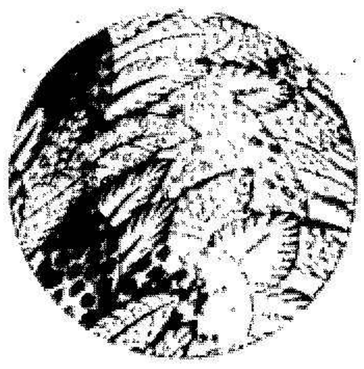
Boråstapeter grundas i Borås.

Pappelina grundas i Falun.

1999

2005

Wall&decò grundas.



2008

2018

Embellence Group förvärvar Cole & Son.

Embellence Group förvärvar Wall&decò.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

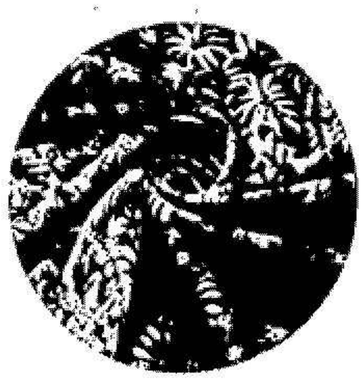
ank=20250709-20250710035025

Våra varumärken

BORÅSTAPETER Cole & Son Wall&decò pappelina ARTSCAPE

Varumärkesportföljen utgörs av Boråstapeter, Cole & Son, Wall&decò, Pappelina och Artscape. De viktigaste geografiska marknaderna utgörs av Sverige, USA, Storbritannien och Italien.

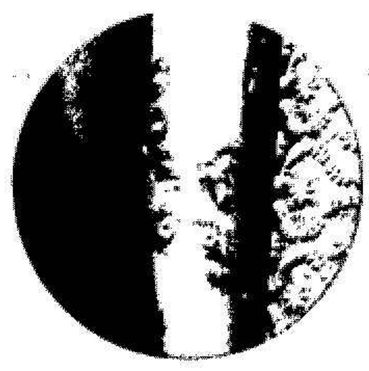




Cole & Son lanserar tyger för möbler och gardiner baserat på sina mest ikoniska mönster.



Embellence Group förvärvar Artscape Inc.



Uppdaterad strategi och fortsatta investeringar i organisk tillväxt.

2019

Embellence Group börsnoteras på Nasdaq First North.

Embellence Group förvärvar Pappelina.

2021

2022

2023

Cole & Son öppnar Flagship Gallery i Chelsea, London.

2024

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250

Året i korthet

Tillväxt och förbättrade marginaler

Omsättningen under 2024 uppgick till 778 MSEK, vilket motsvarar en ökning med drygt 5 procent jämfört med föregående år. För de tre tapetfokuserade varumärkena Boråstapeter, Cole & Son och Wall&decó var försäljningen något svagare än föregående år där framförallt den europeiska marknaden fortsatte vara avvaktande. Däremot uppvisade Artscape och segmentet Manufacturing en stark tillväxt om 25 respektive 78 procent.

EBITA-resultatet uppgick till 112 MSEK, motsvarande en EBITA-marginal om 14,4 procent (12,4). Den förbättrade lönsamheten beror på högre omsättning, förbättrad bruttomarginal och en god kostnadskontroll.





Uppdaterad strategi och finansiella mål

Den 21 maj höll Embellence Group sin första kapitalmarknadsdag sedan börsnoteringen. En förtydligad tillväxtstrategi och uppdaterat omsättningsmål presenterades.

Läs mer om den uppdaterade strategin och målen på sidorna 10-15.

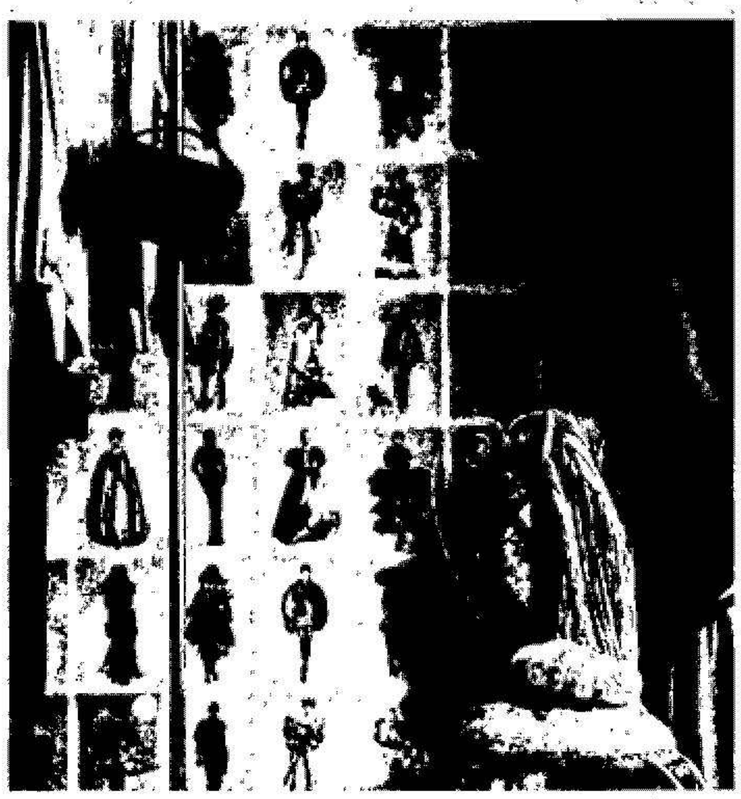
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710035027

Cole & Son i samarbete med Harrods

Harrods bjöd in ett fåtal utvalda designvarumärken för högtidlighålla sin 175-årsdag, däribland Cole & Son. Detta samarbete resulterade i den unika kollektionen Couture Carousel som lanserades under sommaren 2024.



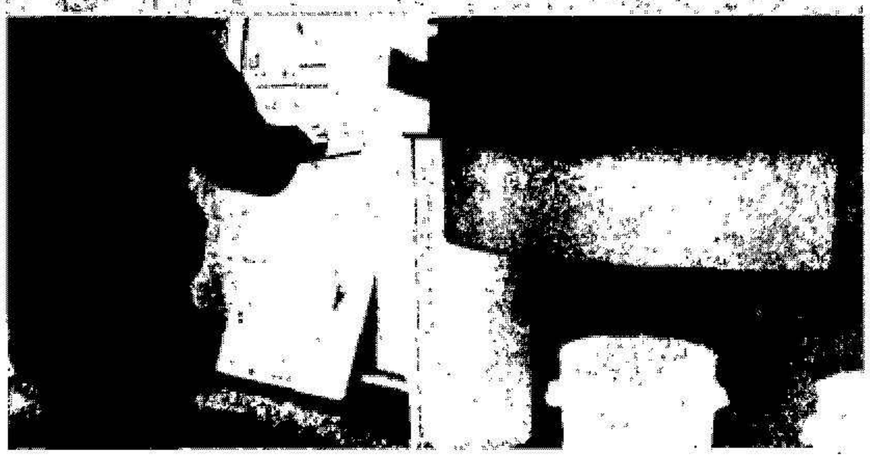


Stort fokus på Hospitality

Som ett led i strävan att driva organisk tillväxt intensifierades under året bearbetningen av hospitalitysektorn - hotell, restauranger och annan servicenäring. Aktiviteten inom segmentet var under året hög och uppvisade sammantaget en påtagligt högre motståndskraft än konsumentmarknaden. Samtliga tapetvarumärken inom koncernen flyttade under året fram positionerna inom segmentet, bland annat vanns flera större projekt i USA, Tyskland, Algeriet och Italien.

Stark utveckling och fortsatta satsningar inom Manufacturing

Borås Tapetfabrik uppvisade under året en stark tillväxt. Sammantaget uppgick extern nettoomsättning under året till 85 MSEK, en ökning med 79 procent. Bakom utvecklingen låg fortsatt ökade intäkter från befintliga kunder inom såväl digital- som traditionell tryckteknik. I slutet av året slutfördes även en investering i ny färgblandningsutrustning, som kommer bidra till en både effektivare och mer hållbar produktion framöver.





Johan Andgren ny Vd

I december 2024 utsåg styrelsen Johan Andgren till ny Vd och koncernchef för Embellence Group. Johan tillträder sin nya roll senast den 1 maj 2025. Johan har en bakgrund från globala marknadsledande koncerner och nu senast som Vd i ett mindre privatägt företag inom sportvarukategorin.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

20250709-20250709071035928

Förtydligad strategi, stabil tillväxt och fortsatt marginalförbättring

2024 blev ett starkt år för Embellence Group. Under våren presenterade vi en tydligare varumärkesfokuserad strategi och nya långsiktiga finansiella mål. Vi ökade omsättningen med 5 procent och lyfte lönsamhetsmarginalen till 14,4 procent, trots en fortsatt avvaktande marknad.

Omsättningen under 2024 uppgick till 778 MSEK, vilket motsvarar en valutajusterad tillväxt om 5 procent jämfört med föregående år. Tillväxten under året drevs av en kraftigt ökad omsättning inom segmentet Manufacturing, medan segmentet Brands var i nivå med föregående år.

Bruttomarginalen uppgick till 59,9 procent, en ökning med 1,5 procentenheter. Detta uppnåddes trots att segmentet Manufacturing, med en generellt lägre bruttomarginal, ökade sin andel av totala försäljningen under året. En bättre produktmix och effektivitetsförbättringar var de drivande faktorerna.

För fjärde året i rad förbättrade vi även rörelsemarginalen. EBITA uppgick till 112 MSEK (92), motsvarande en EBITA-marginal om 14,4 procent (12,4). Samtidigt som vi investerade i framtida lönsam tillväxt med flera initiativ inom produktutveckling och marknadsföring för att stärka våra varumärken, kunde vi fortsätta den positiva trenden mot vårt långsiktiga finansiella mål om en EBITA-marginal överstigande 15 procent. Bakom den påtagliga förbättringen stod omsättningstillväxt, stärkt bruttomarginal och en överlag god kostnadskontroll.



Uppdaterad strategi och nya långsiktiga finansiella mål

En mer varumärkesfokuserad tillväxtstrategi presenterades i Stockholm i maj 2024, på företagets första kapitalmarknadsdag sedan börsnoteringen 2021.

Huvudteman i vår strategiuppdatering var det ökade fokus som kommer läggas på produktutveckling samt intensifierade försäljnings- och marknadsföringsinsatser för våra varumärken. Försäljningsinriktningen för våra fem starka varumärken är att stärka positionerna inom tillväxtkanalerna Hospitality (framför allt hotell) och försäljning direkt till konsument (DTC) samt att kontinuerligt utveckla produktportföljen.

Geografiskt kommer vi, förutom att prioritera våra viktiga hemmamarknaderna, att rikta ett ökat fokus på Nordamerika, Kontinentaleuropa och länderna runt medelhavet.

Strategin att fokusera på organisk tillväxt inom våra existerande varumärken innebär ett förtydligande av det arbetet som redan pågått i koncernen för att säkerställa en lönsam organisk tillväxt, stabila kassaflöden och en motståndskraftig balansräkning. Förvärv av kompletterande verksamheter och varumärken är fortsatt en viktig del av den långsiktiga strategin för att effektivt kunna utnyttja koncernens skalfördelar, men i grunden ligger hela tiden arbetet med hur vi säkerställer en långsiktigt lönsam tillväxt av vår befintliga varumärkesportfölj.

På kapitalmarknadsdagen presenterades även ett uppdaterat långsiktigt finansiellt tillväxtmål. Det nya målet är att vi ska nå en nettoomsättning om 1 miljard kronor senast 2028. Övriga finansiella mål (nå en EBITA-marginal om över 15 procent, bibehålla en skuldsättning under 2,5, samt betala en utdelning av motsvarande 30–50 procent av nettovinsten) kvarstår oförändrade.

I samband med den uppdaterade strategin tog vi också beslutet att rapportera vår verksamhet inom två segment, Brands och Manufacturing, vilket investerare har återkopplat att de uppskattar då det skapar bättre överblick hur verksamheten går.

Segmentet Brands – stort fokus på framåtriktade tillväxtinitiativ

Den fortsatt avvaktande återförsäljarmarknaden i Europa bidrog under året till en något dämpad försäljning för våra tre tapetfokuserade varumärken Borås Tapeter, Cole & Son och Wall&decò. Detta kompenserades dock av en stark utveckling för Artscape och i viss utsträckning även av en stark tillväxt för koncernens försäljning direkt till konsument.

Inom samtliga varumärken bedrevs under året ett aktivt arbete med satsningar på att ytterligare stärka produktportföljen, förbättra hur varumärkena digitalt möter konsumenter och återförsäljare samt förändringar i distributionsledet.

Koncernens största varumärke, Borås Tapeter, mötte fortsatt en krympande återförsäljarmarknad på den svenska hemmamarknaden. I linje med vår strategi fortsatte under året även etableringen av egen e-handel på flera europeiska marknader, vilket resulterade i en stark tillväxt direkt till konsument (DTC). Borås Tapeter lanserade under året ett antal nya kollektioner, som mottogs väl i marknaden. Orangeri – en frodig färgsprakande kollektion med handmålade botaniska mönster

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710035029

med exotiska växter, läkande örter och av svenska trädgårdsfavoriter. Shades – en serie enfärgade, men ändå uttrycksfulla tapeter, i en matt pudrig jordnära färgskala. Icons - en uppdaterad samlingskollektion riktad mot den internationella marknaden där Borástapeters mest ikoniska mönster från företagets 120-åriga historia lyfts fram. Därutöver ingicks ett antal samarbeten med andra inredningsföretag såsom Folkness och PR home, där utvalda mönster från våra designikoner pryder deras produkter.

Cole & Son utmanades fortsatt av en svag detaljhandelsmarknad på hemmamarknaden i Storbritannien. Den internationella försäljningen utvecklades däremot positivt. Till större händelser hörde nylanseringen av det ikoniska mönstret Hummingbird, en design från Cole&Sons digra deisgnarkiv med anor från blocktryckta tapeter från 1700-talet. Introduktionen av den japaninspirerade kollektionen Yoku, vars handmålade tapetdesign fångar den japanska traditionen av "skogsbad," en japansk praktik för att meditativt koppla samman med naturen. Cole & Son bjöds också in som ett av de få utvalda inredningsvarumärkena till ett samarbete med Harrods inför deras 175-årsdag och detta resulterade i kollektionen Couture Carousel som nu säljs exklusivt i samarbete med dem.

För Wall&decò bidrog en dämpad efterfrågan inom den traditionella återförsäljarkanalen i Italien och Tyskland till en något svagare försäljning. Stort fokus under året låg på intensifierad bearbetning av hospitalitysektorn i bland annat Tyskland, Italien och Spanien. Denna kanal har betydligt längre ledtider, då den kopplas till nybyggnationer eller större renoveringsprojekt, men har en mycket stor potential framåt. Som en del av denna satsning fortsatte parallellt även satsningarna av produktutveckling inom funktionstapeter för mer krävande miljöer. Under året lanserades ett nytt patenterat system för våtrumstapeter Aquabout Wet System™, som rönte mycket uppmärksamhet.

Pappelinas omsättning låg i linje med föregående år. Potentialen i detta ikoniska svenska mattvarumärke är stor och arbetet med att stärka sortimentet samt satsning på än tydligare internationell varumärkespositionering och förbättrad digital närvaro var fokus under året.

Artscape befäste under året sin ledande position i Nordamerika inom designad fönsterfilm. Försäljningen ökade med 25 procent, till stora delar drivet av lanseringen av ett nytt sortiment till en av varumärkets största kunder. Utöver lansering av nya kollektioner pågick under året även flera initiativ som syftade till att ytterligare öka försäljning direkt till konsument online.

Segment Manufacturing – ökad försäljning i en tuff Europeisk tapetmarknad

Borås Tapetfabrik har som huvudsyfte att säkerställa världsledande tillverkning för koncernens egna tapetvarumärken. Då vi har ytterligare kapacitet har vi valt att även erbjuda vår tillverkningskompetens till andra externa kunder. Under året uppvisade en stark tillväxt som drevs av både nya och existerande kunder inom både digitaltryck och traditionell tapetproduktion. Försäljningen till externa kunder uppgick till 85 MSEK, motsvarande en ökning med 78 procent. Fokus för 2025 är att ytterligare vinna marknadsandelar för att öka kapacitetsutnyttjandet och effektiviteten ytterligare.

Lång historik med stort fokus på hållbarhet

Ett antal av koncernens varumärken har en mycket lång historia och genom denna har det alltid funnits ett tydligt hållbarhetsfokus både vad gäller materialval och tillverkningsteknik. Vi fortsätter det arbetet och har under 2024 stärkt koncernens interna hållbarhetsarbete med ytterligare kompetens för att än bättre kunna ta oss an vårt klimat- och miljörelaterade hållbarhetsarbete med syfte till att minimera den direkta och indirekta negativa påverkan på miljö och klimat. Arbetet fortgick under 2024 och några av de mest positiva utvecklingarna var en minskning av våra totala utsläpp inom Scope 1 och 2, där mer miljövänliga material och minskad användning av titaniumoxid vid tryck i Borås Tapetfabrik samt lansering av biobaserade vinyltapeter i Wall&decò var de enskilt mest positivt bidragande orsakerna.

En spännande tid framför oss

2024 var ett år med många viktiga steg inom Embellence Group. Efter ett par utmanande år för oss som en spelare inom inredningsdesign, med något försiktiga konsumenter och än mer försiktiga och utmanade traditionella återförsäljare i våra huvudmarknader i Europa, finns mycket indikationer att marknaden är på väg att stabiliseras. Läget i både omvärlden och på marknaden är dock fortsatt osäkert. Vi är dock övertygade om att vi med de många initiativ vi driver kommer att leverera den strategiska plan och de långsiktiga finansiella mål vi presenterade våren 2024.

> Vår EBITA-marginal om 14,4 procent, var ett positivt steg mot vårt långsiktiga finansiella mål om en EBITA-marginal över 15 procent.

Nu under våren 2025 tillträder Johan Andgren som ny Vd för Embellence Group. Johan har en bakgrund från globala, marknadsledande företag med multikanalstrategier och nu senast erfarenhet av förändringsarbete i mindre företag som genomgår en stor omvandling med fokus på direktförsäljning online. Johan är en engagerande och driven ledare och har genom åren i olika roller bevisat att han har djup förståelse för hur man skapar tillväxt via både försäljning till återförsäljare och direkt till konsument. Vi hälsar honom varmt välkommen till koncernen och jag ser fram emot att jobba tillsammans med honom för att utveckla och ytterligare stärka våra varumärken.

Vi har en tydlig bild av vad vi vill uppnå och hur vi ska ta oss dit. Inget av detta är dock möjligt utan en driven organisation och engagerade medarbetare. Jag vill därför avsluta med att uttrycka min uppskattning för det engagemang som präglar arbetet inom hela Embellence Group. Det vi tillsammans uppnått under det gångna året bådar gott när vi nu tar oss an ett nytt verksamhetsår.

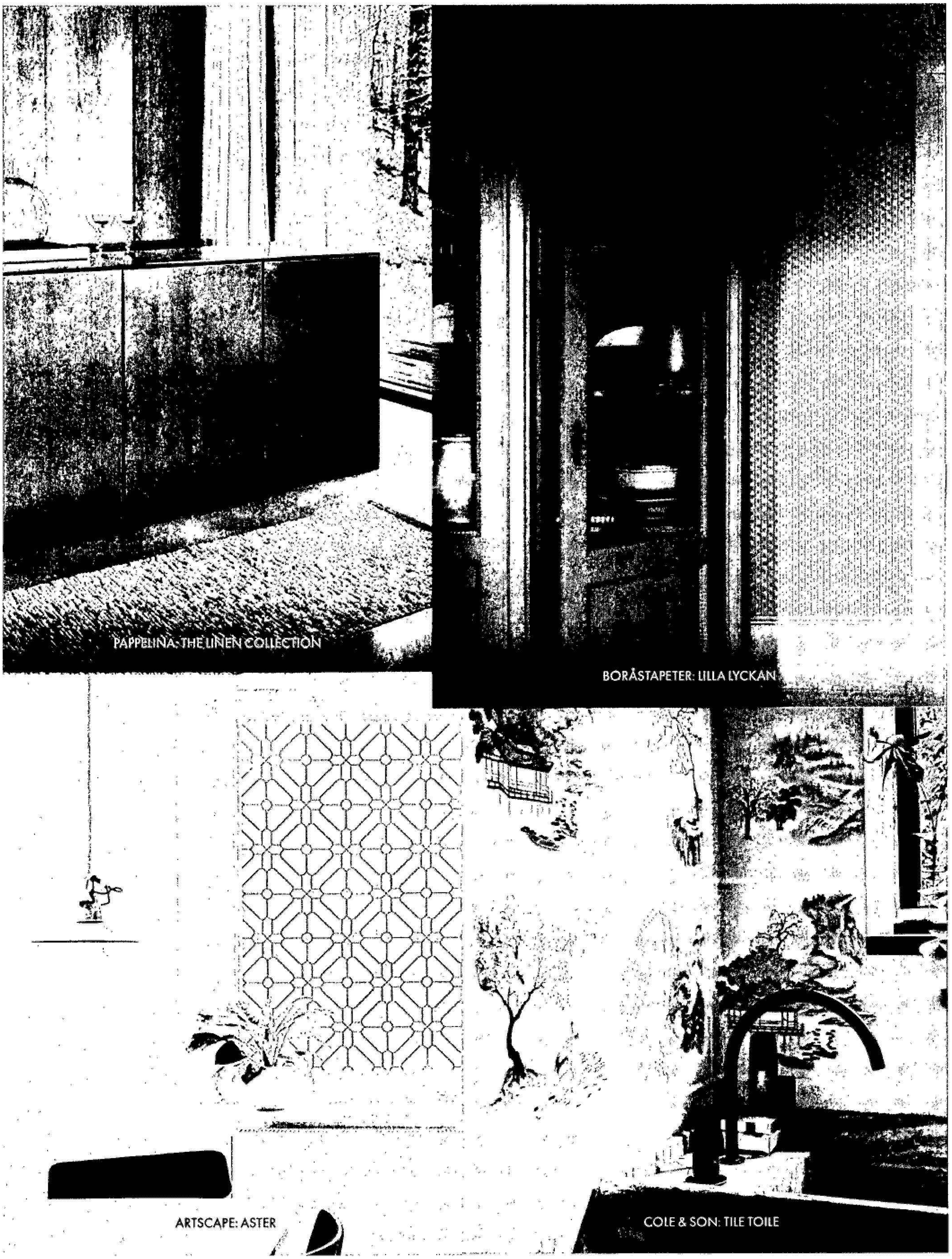
Borås i april 2025,

Karin Lidén
CFO Embellence Group (tillförordnad Vd)

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710350



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250709-R1-WAN-SE.zip

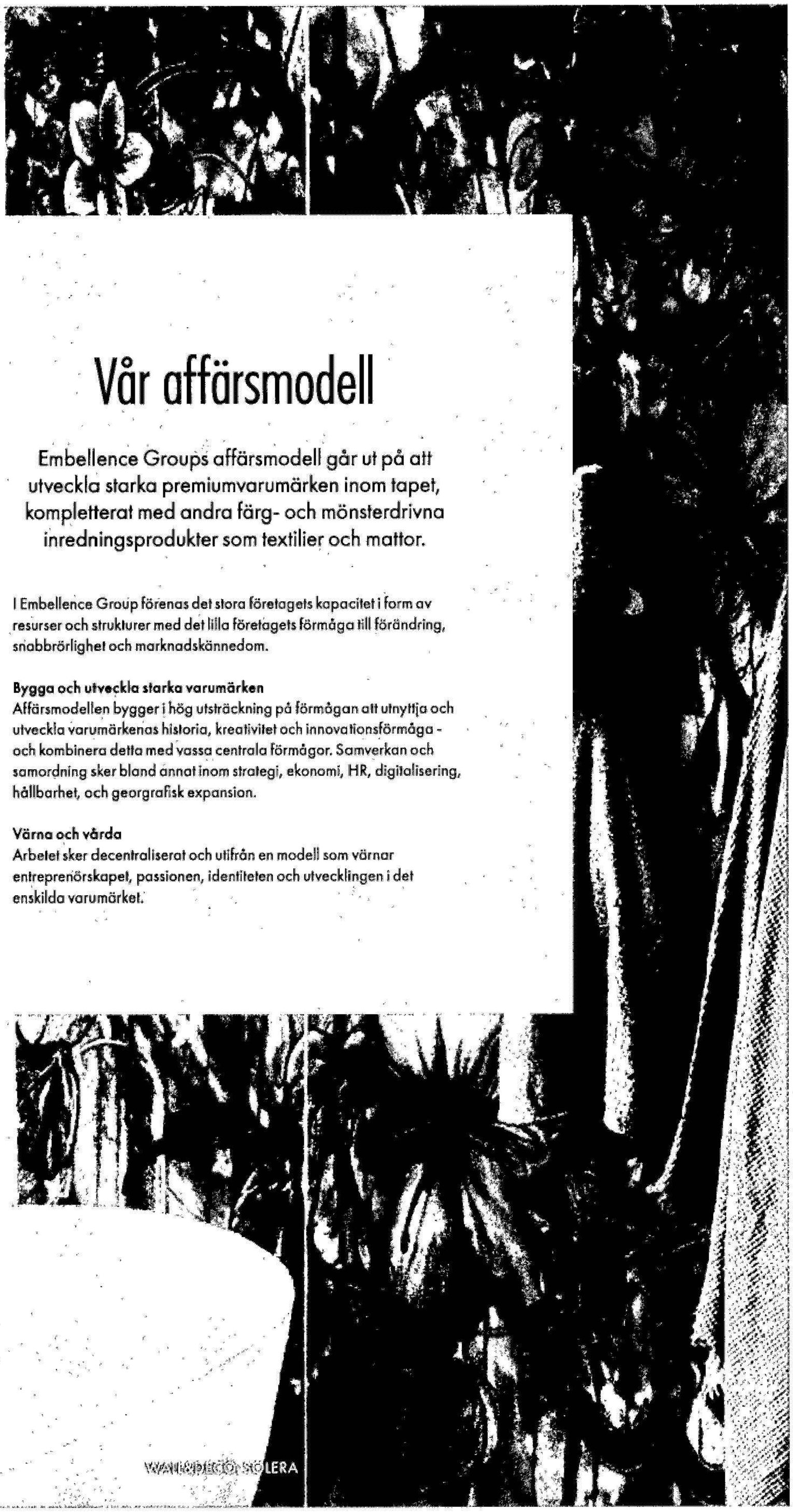
Vår affärsmodell

Embellence Groups affärsmodell går ut på att utveckla starka premiumvarumärken inom tapet, kompletterat med andra färg- och mönsterdrivna inredningsprodukter som textilier och mattor.

I Embellence Group förenas det stora företagets kapacitet i form av resurser och strukturer med det lilla företagets förmåga till förändring, snabbrörlighet och marknadskännedom.

Bygga och utveckla starka varumärken
Affärsmodellen bygger i hög utsträckning på förmågan att utnyttja och utveckla varumärkenas historia, kreativitet och innovationsförmåga - och kombinera detta med vassa centrala förmågor. Samverkan och samordning sker bland annat inom strategi, ekonomi, HR, digitalisering, hållbarhet, och georgrafisk expansion.

Värna och vårda
Arbetet sker decentraliserat och utifrån en modell som värnar entreprenörskapet, passionen, identiteten och utvecklingen i det enskilda varumärket.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250711035032



Vår strategi

Under 2024 presenterades en uppdaterad, mer varumärkesfokuserad, strategi och även uppdaterade finansiella mål. Den uppdaterade strategin fokuserar i högre grad än tidigare på att driva och säkerställa en långsiktig lönsam tillväxt genom existerande varumärken. Förvärv är fortfarande aktuellt men fokus ligger på organisk tillväxt. Det nya finansiella målet är att nå en nettoomsättning om 1 miljard kronor senast 2028.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710035033

Strategiskt ramverk



Strategin att fokusera på organisk tillväxt innebär ett förtydligande av det arbetet som redan pågått i koncernen. Förvärv av kompletterande verksamheter och varumärken är fortsatt en viktig del av strategin, men avgörande är hur vi säkerställer en långsiktigt lönsam tillväxt med befintliga varumärken och eventuella varumärken som förvärvas.

Till fokusområdena för att driva organisk tillväxt hör intensifierad bearbetning av hospitalitykanalen (hotell och servicenäring), fortsatt satsning på egen e-handel, samt ett ökat geografiskt fokus på den nordamerikanska marknaden och länderna runt medelhavet.

STRATEGISKA GRUNDPELARE

Embellence Groups strategiska grundpelare utgörs av vår entreprenörsdrivna och kreativa kultur, en decentraliserad organisation samt av starka finanser.

Entreprenörsdriven och kreativ kultur

Vi strävar efter att skapa en kultur som bygger på kreativitet och passion, där entreprenörsanda, ägandeskap och *snabbrörlighet är viktiga fundament.* En kultur där hög kvalitet är en hörnsten i vår framgång och där vi är engagerade i att skapa en positiv och hållbar påverkan med våra produkter.

Decentraliserad verksamhet

Vår affärsmodell bygger i hög utsträckning på förmågan att utveckla varumärkenas historia, kreativitet och innovationsförmåga. Arbetet sker decentraliserat och utifrån en modell som värnar entreprenörskapet och identiteten i de enskilda varumärkesbolagen. Koncernsamverkan sker där så anses lämpligt.

Starka finanser

Genom att leverera hög EBITA-marginal, ett bra kassaflöde, samt en solid balansräkning skapar vi stabilitet och frihet att agera på möjligheter när de dyker upp.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

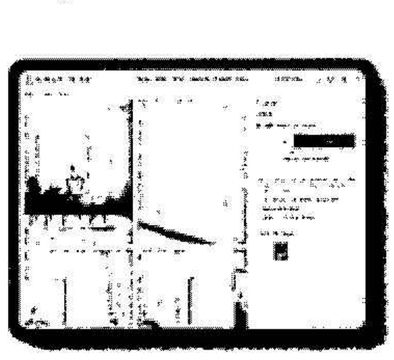
Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

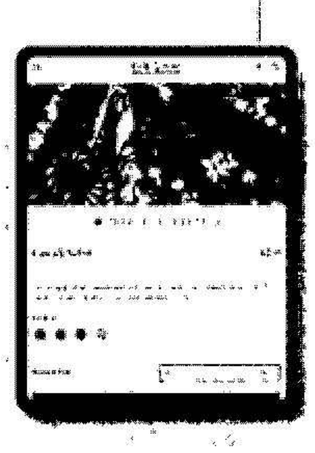
ank=20250709-20250709034

FOKUSOMRÅDE 1:

Organisk tillväxt

Vi ser stor potential i vår befintliga varumärkesportfölj. Ambitionen är att fortsätta utveckla dessa och därigenom skapa en lönsam och långsiktigt hållbar tillväxt för en lång tid framåt. Att prioritera organisk tillväxt skapar en vinnande kultur. Våra medarbetare är nyckeln i detta och vi stöttar dem i deras utveckling och uppmuntrar alla att nå sin fulla potential.





Prioriteringar 2024-2028

- Stödja och utveckla varumärkena på deras *tillväxtresor.*
- Ökat fokus på utvalda marknader, segment och kanaler.
- Dra nytta av den starka historiken, mönsterbanken och innovationsförmågan.

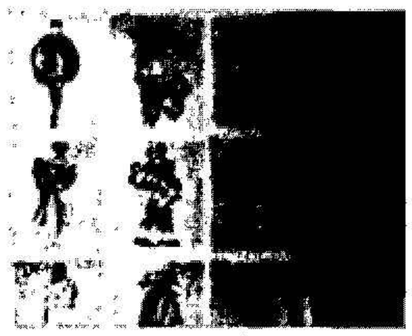
FOKUSOMRÅDE 2:

Bygga spännande varumärken

Prioriteringar 2024-2028

- Stödja varumärkena i att förverkliga sina långsiktiga visioner och engagera sina målgrupper.
- Säkerställa varumärkespositionering och försäljningskapacitet.
- Ökat fokus på premium.
- Utveckla samarbeten och partnerskap.

Våra varumärken har alla en långsiktig vision, vart och ett med sin egen identitet som kombinerar historia och framtid. De arbetar kontinuerligt med att engagera och att knyta an till sina målgrupper, såväl konsumenter och arkitekter som inredare.





Harrods

FORNASETTI

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250709-2025071035035

FOKUSOMRÅDE 3:

Produktinnovation kombinerat med att vårda och utveckla designikoner

Innovation har alltid varit en central del av Embellence, och genom att nyttja vårt unika och omfattande designarkiv ska vi fortsätta utveckla såväl nya kollektioner som nya material. Våra arkiv innehåller en stor mängd klassiska mönster som vi vårdar ömt och uppdaterar för att tilltala även dagens kunder.

Som marknadsledande inom vår kategori är det viktigt att driva innovation och utveckling för att göra våra produkter än vackrare, mer slitstarka och hållbara.

Prioriteringar 2024-2028

- Fortsätta investera i produktinnovation för att driva utvecklingen inom material och förbättra produkternas funktionalitet.
- Lansera mer hållbara materialval.
- Kontinuerlig lansering av nya kollektioner och mönster.

FOKUSOMRÅDE 4:

Expansion i utvalda geografier och kanaler

Prioriteringar 2024-2028

- Ökat fokus och satsningar på internationell expansion, framförallt i kontinentaleuropa, USA och medelhavsområdet.
- Försäljning direkt till konsument på utvalda geografiska marknader.
- Prioriterade satsningar inom Hospitality avseende bland annat premiumhotell och -resorts.

Vi har idag en stark marknadsposition med försäljning i mer än 100 länder och en marknadsledande ställning på våra huvudmarknader. Målet framöver är dels att intensifiera bearbetningen av kunder inom valda geografier och nischer, dels att öka försäljningen direkt till konsument.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

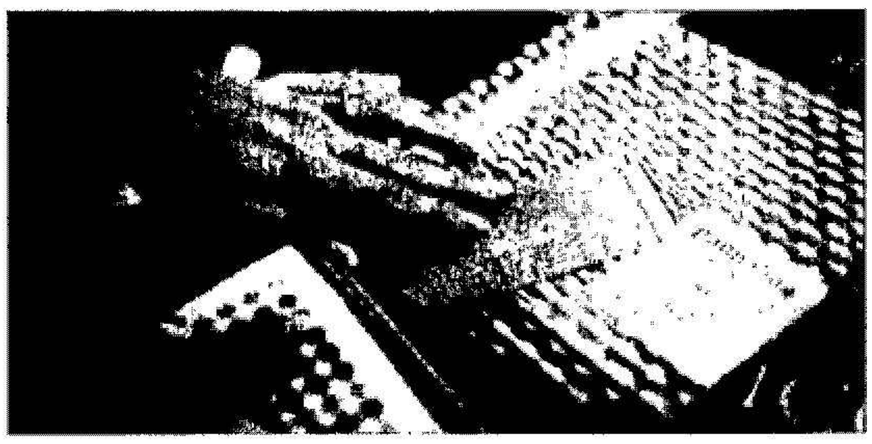
Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250709-2025071035036

FOKUSOMRÅDE 5:

Nyttja synergier

Med bibehållen respekt och lyhördhet för varje enskilt varumärkes unika egenskaper, historik och identitet ska vi fortsätta identifiera synergier och dra nytta av centrala förmågor.



Prioriteringar 2024-2028

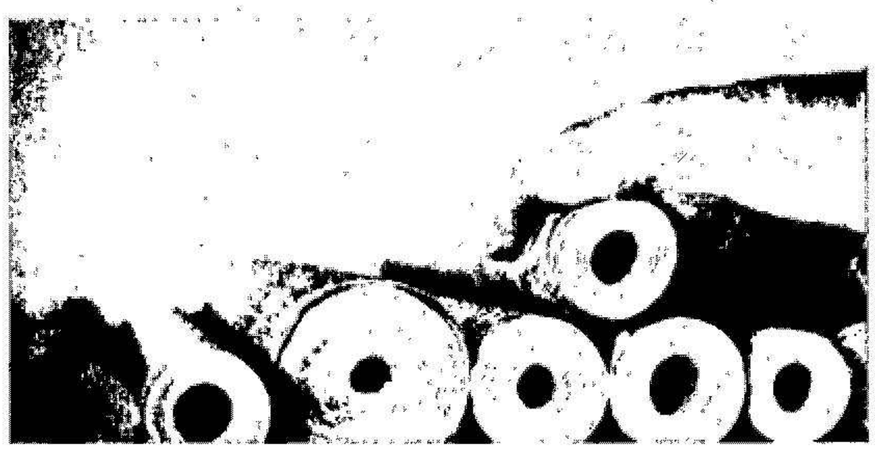
Ökat koncernstöd och satsningar inom:

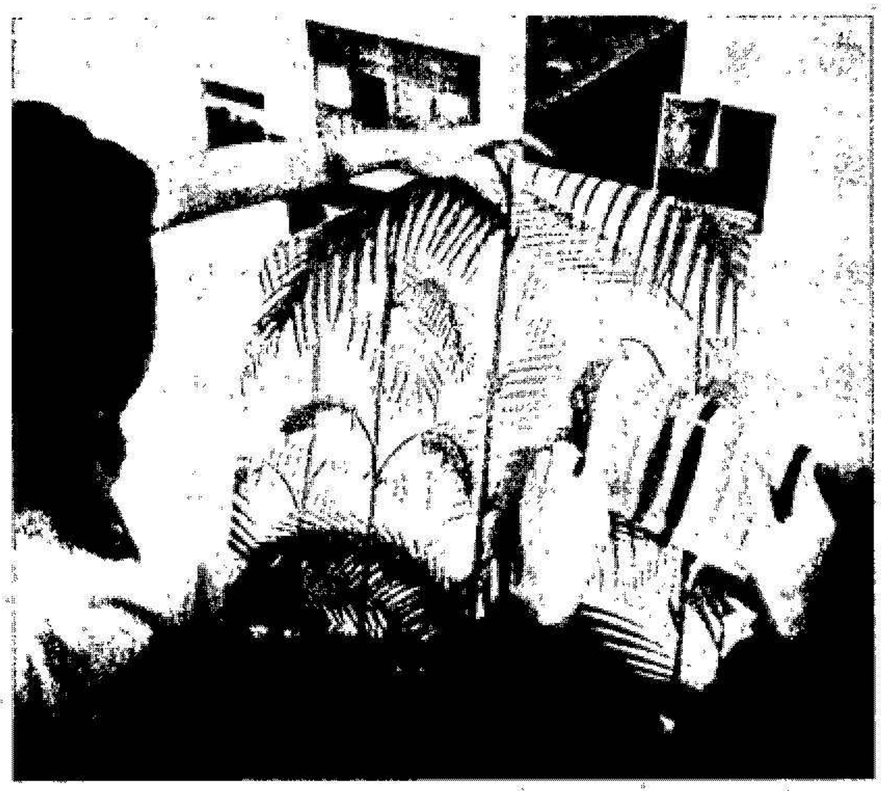
- Digitalisering och användning av AI
- Produktutveckling
- Globala partnerskap
- Gemensamma inköp

FOKUSOMRÅDE 6:

Strategiska förvärv som stärker gruppen

Förvärv tjänar som ett viktigt komplement till vår organiska tillväxtfokus. Vi letar kontinuerligt efter rätt förvärv inom inredningsdekoration (tapet, mattor och tyger) med bas i våra etablerade marknader och premiumposition i sin nisch.





This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250709037

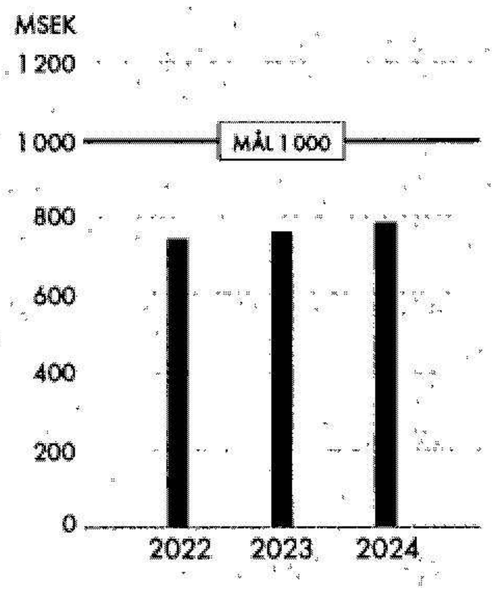
Finansiella mål

FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT

Embellence Groups mål är att uppnå en nettoomsättning om 1 miljard SEK till 2028. Målet skall nås genom organisk tillväxt.

Kommentar

Nettoomsättningen under året uppgick till 778 MSEK, vilket motsvarar en ökning med 5 procent jämfört med föregående år.

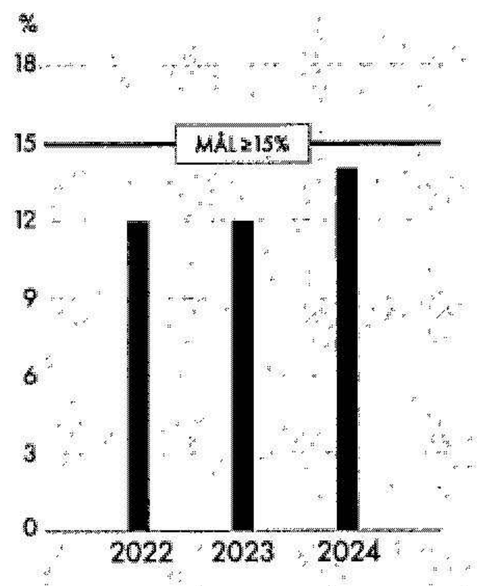


EBITA-MARGINAL

Embellence Groups mål är att nå en EBITA-marginal om minst 15 procent.

Kommentar

EBITA-marginalen uppgick till 14,4 procent, att jämföra med 12,4 procent 2023.

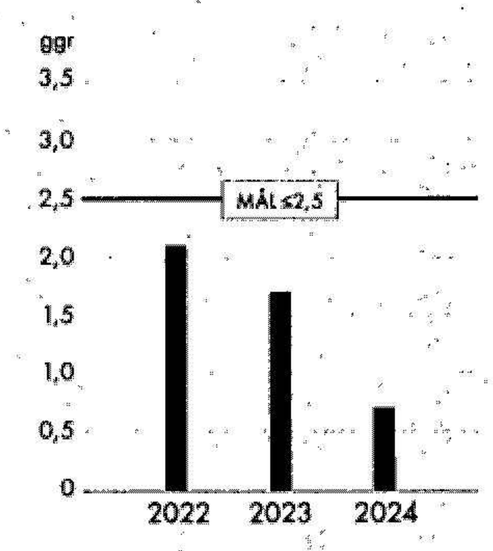


SKULDSÄTTNING

Embellence Groups räntebärande nettoskulder ska inte överstiga 2,5 gånger EBITDA. En tillfällig ökning kan dock komma ske i samband med förvärv.

Kommentar

Skuldsättningsgraden (Nettoskuld/EBITDA) uppgick vid årets slut till 0,7ggr, vilket var väl inom målet.



UTDELNINGSPOLICY

Embellence Groups mål är att betala aktieutdelning om 30 till 50 procent av periodens resultat. Vid beslut om utdelning ska hänsyn tas till Embellence Groups finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

Styrelsens förslag inför årsstämman

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 1,25 SEK per aktie, motsvarande 50 procent av årets resultat.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710035038



Marknad

Den globala tapetmarknaden är i huvudsak uppdelad i två större segment, där ena delen är bostäder, som till stor utsträckning är konsumentdriven och den andra delen är projekt/kontrakt, där professionella aktörer som hotell, resorter och restauranger ingår och där beslutsfattarna ofta är arkitekter och designers. Embellence är verksam inom båda dessa segment. Nedan beskrivs tapetmarknaden och vad som kännetecknar marknaden för bostäder jämfört med projekt/kontrakt.

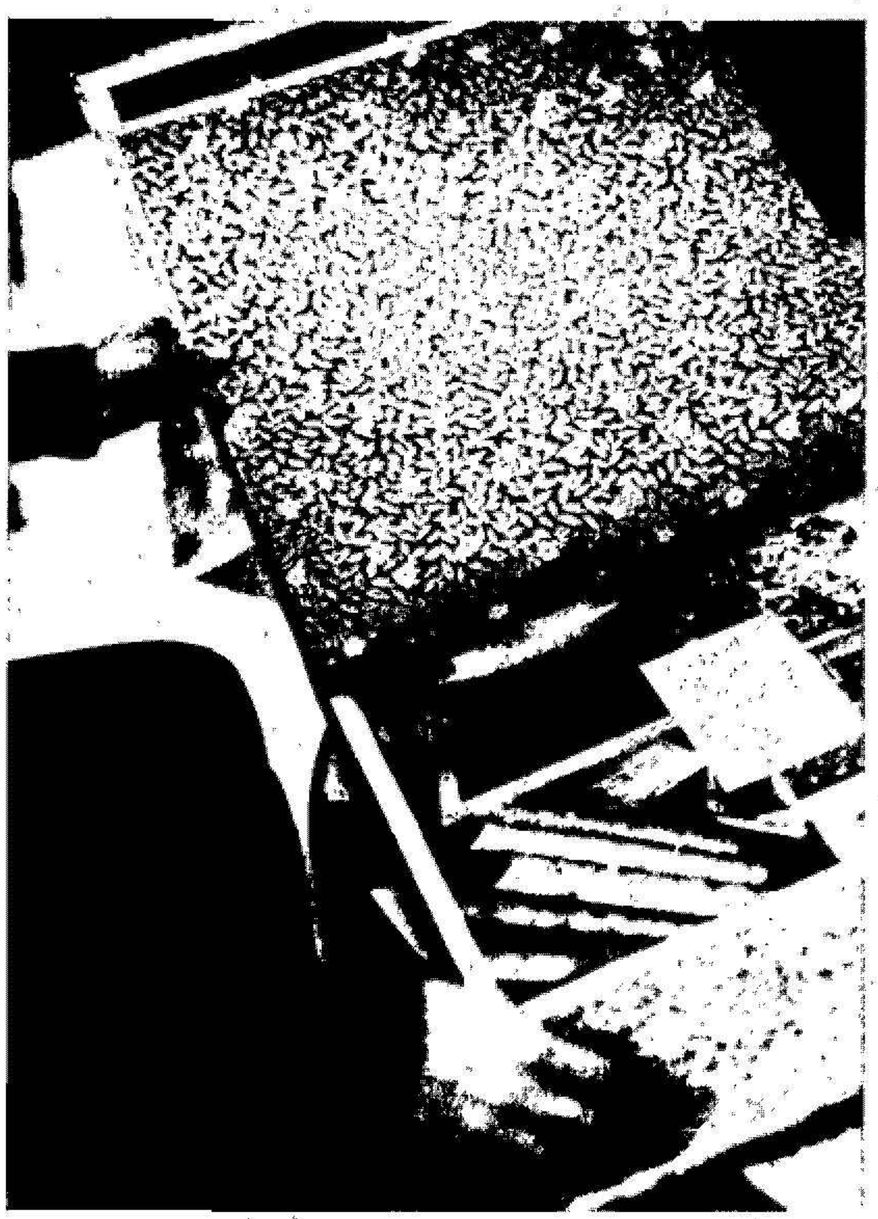
	BOSTÄDER			PROJEKT/KONTRAKT	
SEGMENT	**KONSUMENT**		**FASTIGHETSÄGARE /UTVECKLARE**	**HOTELL OCH RESTAURANGER**	**LYXBOSTÄDER OCH RESORTS M.M.**
EMBELLENCE FÖRSÄLJNINGS-KANALER	Traditionell detaljhandel via fysiska butiker	DTC (online)	Direktförsäljning (primärt Norden)	Via arkitekter och designers	
KÄNNETECKEN OCH DRIVKRAFTER	Traditionella försäljningskanaler står inför utmaningar med minskad trafik i fysiska butiker.	Kundresan börjar oftast online och avslutas även allt oftare där. Försäljningen väntas på sikt överstiga försäljningen via fysiska butiker.	Segmentet domineras av försäljning av standardsortiment till låga priser.	Förväntas växa snabbare än tapetmarknaden som helhet, särskilt kring Medelhavsområdet, i USA och Mellanöstern. Tapeter ses som ett attraktivt alternativ till sten eller kakel i offentliga miljöer.	

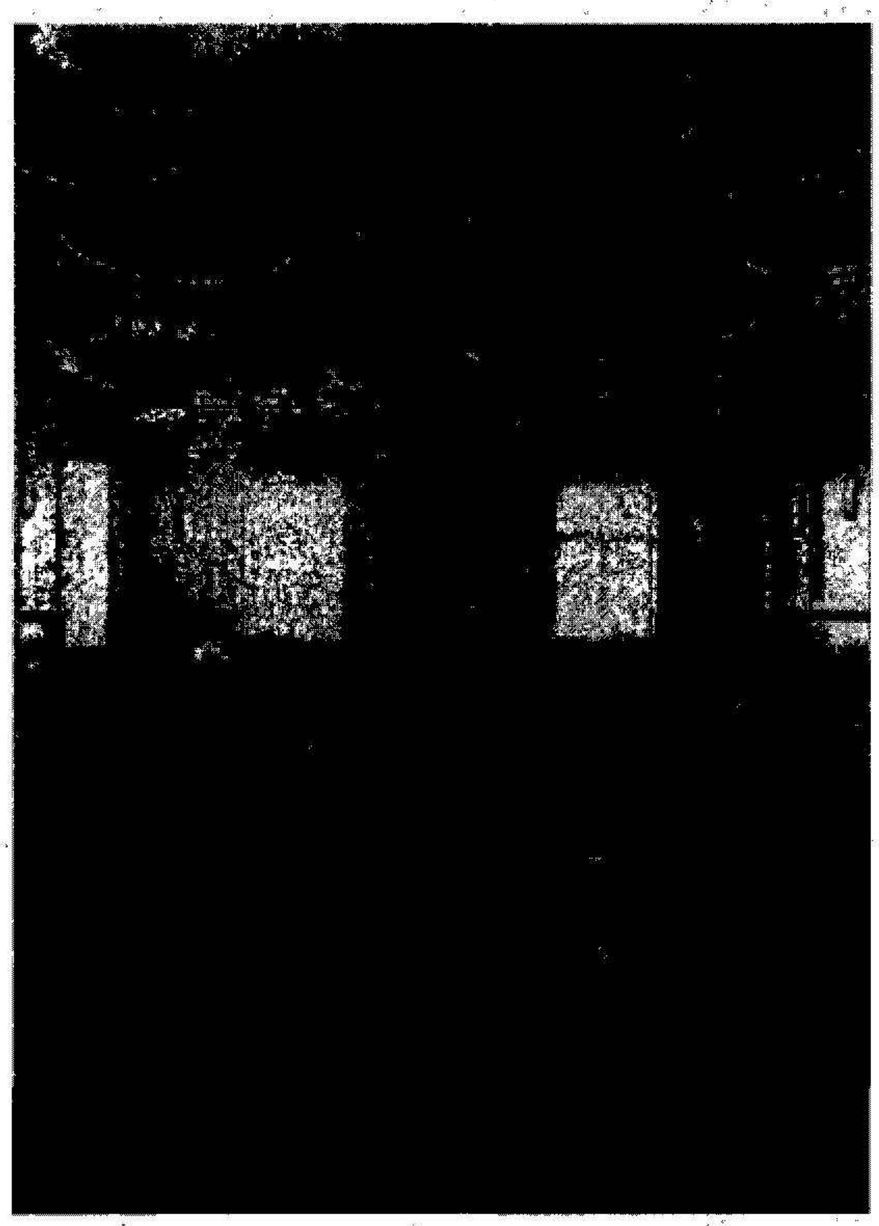
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710035039

Trender och drivkrafter





Kundanpassade lösningar
Kunder efterfrågar i allt högre utsträckning anpassade produkter när det kommer till design och format. Detta ställer växande krav på förmåga och kapacitet till kundanpassning.

Digital omställning
Heminredningsbranschen befinner sig i en digital omställning. En allt större del av affären flyttas från fysiska till digitala kanaler, vilket ställer krav på kontinuerlig utveckling av primärt digitala försäljnings- och marknadsföringskanaler.

Innovation med fokus på funktionalitet och hållbarhet
Allt fler produkter erbjuder olika typer av funktionalitet som ett resultat av den materialinnovation som pågår i branschen. Förutom funktionalitet ligger mycket av innovationsfokuset också på att ta fram mer hållbara material.

Hög aktivitet i besöksnäringen
Trots rådande omvärldsläge uppvisar besöksnäringen i Norden, Europa och USA en fortsatt stabil utveckling, vilket bland annat ses i form av fortsatta investeringar i hotell- och restaurangverksamheter.

Tillväxt i premium
Det ökande intresset för produkter i premiumsegmentet drivs i hög utsträckning av underliggande global ekonomisk tillväxt, förmögenhetsskapande och ett generellt växande välstånd inom medel- och överklassen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710035040

Våra segment

Embellence Groups finansiella rapportering sker utifrån segmenten Brands och Manufacturing. I segmentet Brands ingår de fem rörelsedrivande varumärkesbolagen. Segmentet Manucfacturing består av den tillverkande enheten Borås Tapetfabrik.

Segment Brands

Nettoomsättningen inom segmentet Brands uppgick till 693 MSEK, vilket var i paritet med nettoomsättningen för 2023. Den fortsatt avvaktande återförsäljarmarknaden i Europa har påverkat försäljningen för våra tre tapetfokuserade varumärken Boråstapeter, Cole & Son och Wall&decò. Detta kompenseras av en starkare utveckling får Artscape och stark tillväxt för koncernens DTC-försäljning.

Segment Manufacturing

Nettoomsättningen inom segmentet uppgick under året till 85 MSEK, vilket var en ökning med 78 procent jämfört med föregående år. Den positiva utvecklingen beror på såväl nya kunder som tillkommit under året och även ökade intäkter från befintliga kunder inom både digital- och traditionell tryckteknik. Under året har också en större investering i ny färgblandningsutrustning slutförts som kommer bidra till en ännu effektivare och hållbarare produktion framöver.

BORÅSTAPETER Cole & Son Wall&decò pappelina ARTSCAPE.

·BORÅS TAPETFABRIK·

NETTOOMSÄTTNING

MSEK	2024	2023	Förändring %
Brands	**693**	**693**	**0%**
Boråstapeter	273	283	–4%
Cole & Son	141	154	–8%
Wall&decò	94	98	–4%
Pappelina	46	47	–2%
Artscape	139	111	25%
Manufacturing (extern)	**85**	**48**	**78%**
EMBELLENCE GROUP	**778**	**740**	**5%**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710035041

BORÅSTAPETER

Boråstapeter grundades 1905 utifrån visionen om att "alla svenskar ska ha råd att skapa ett vackrare hem med hjälp av tapet". Sedan dess har andelen internationella kunder ökat och visionen utvecklats till "Med inspiration från vårt svenska arv skapar vi tapeter för alla hem". I mönsterbanken ryms över 10 000 mönster. Utveckling av nya mönster sker dels internt, och dels genom samarbeten med välrenommerade designers. I mönsterbanken ryms även inlicensierade mönster från bland andra Arne Jacobsen och Alvar Aalto.

Året i korthet

Boråstapeters omsättning under året uppgick till 273 MSEK, en minskning med 4 procent jämfört med föregående år. Minskningen berodde till största delen på svag försäljning i detaljhandelsledet i Norden. Däremot uppvisade försäljningen direkt till konsument (DTC) en stark utveckling, och växte såväl på existerande som nya marknader.

273 MSEK

Nettomsättning

Viktiga händelser och lanseringar 2024

- Lansering av flertalet nya kollektioner, bl a Orangeri, Landscape, Shades och Ängsflora.
- Etablering av egen e-handel på flera europeiska maknader.
- Lansering av samarbeten med andra inrednings-företag, såsom Folkness, PR Home och Bemz, där uppskattade designikoner utgör mönsterbilden.
- Stark försäljningstillväxt i direkt till konsument (DTC).



BORÅSTAPETER: INK FOREST

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710035042

Cole & Son

Med sina ikoniska mönster är Cole & Son ett av de ledande varumärkena på den globala tapetmarknaden. Varumärket karakteriseras av excentrisk, innovativ och konstnärlig design. Cole & Son är hovleverantör till H.M. konungen av Storbritannien och har en lång historia av att dekorera palats, slott och teatrar, både i Storbritannien och utanför hemmamarknaden. Till exempel används Cole & Sons tapeter i Buckingham Palace, Palace of Westminster och Vita huset.

Året i korthet

Cole & Sons omsättning under året uppgick till 141 MSEK, en minskning med 8 procent jämfört med föregående år. Cole & Son har drabbats negativt av den utmanande detaljhandelsmarknaden i Storbritannien. Den internationella försäljningen utvecklades positivt under året. Bedömningen är att Cole & Son, trots svag hemmamarknad, fortsätter vinna marknadsandelar.

141 MSEK

Nettoomsättning

Viktiga händelser och lanseringar 2024

- Nylansering av mönstret Hummingbird i både tapet och textil.
- Samarbete med den brittiska butiksikonen Harrods avseende varuhusets 175-årsjubileum.
- Förnyad status som hovleverantör till H.M. konungen Charles III av Storbritannien.
- Introduktion av den japaninspirerade kollektionen Yoku.



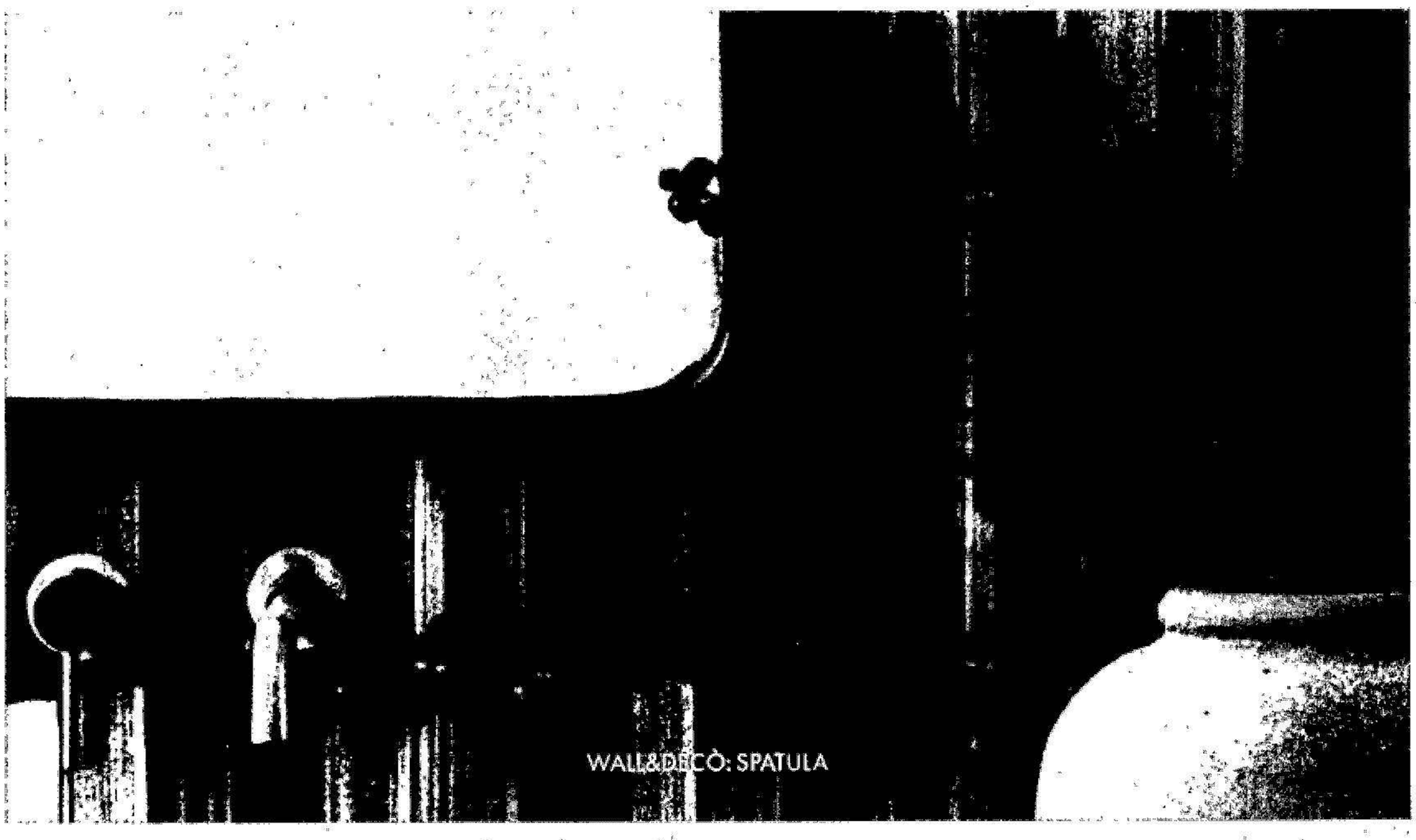
COLE & SON: SCENIC FLORA

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250711035043

Wall&decò



Wall&decò grundades 2005 i Cervia av Christian Benini, som fortfarande är aktiv som Creative Director. Med en bakgrund som reklamfotograf skapade han miljöer med illustrerade stora gröna löv som kom att dra till sig uppmärksamhet från designers och arkitekter. Sammantaget rymmer mönsterbanken cirka 3 000 mönster. Utöver traditionella tapeter rymmer produktportföljen även tre kollektioner innovativ funktionstapet, "OUT System", "WET System" och "Sound System", vilka kombinerar design med innovation och funktion.

Året i korthet

Wall&decòs omsättning under året uppgick till 94 MSEK, en minskning med 4 procent jämfört med föregående år. Utvecklingen berodde främst på en något dämpad efterfrågan i Italien och Tyskland. Varumärket har under året deltagit på flera viktiga mässor och aktiviteter riktade mot den viktiga hospitalitysektorn, bland annat hotell och restauranger.

94 MSEK
Nettoomsättning

Viktiga händelser och lanseringar 2024

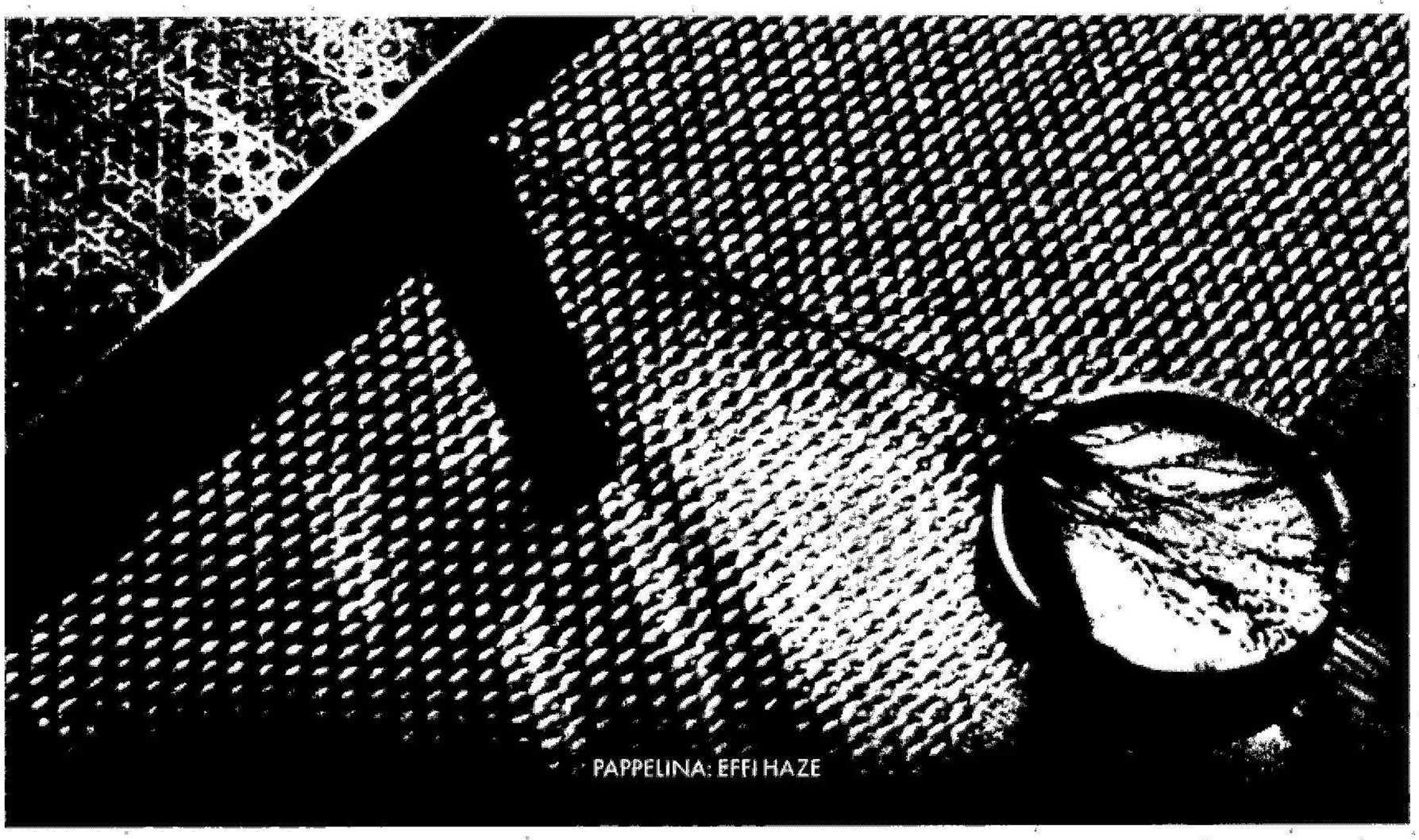
- Lansering av d.ecodura™, tapet med nära 50 procent lägre koldioxidavtryck till följd av användande av träbaserad olja från skogsindustrin.
- Deltagande på flera mässor och event riktade mot den för framtida tillväxt viktiga hospitalitysektorn, bl a i Tyskland, Italien och Spanien.
- Lansering av AQUABOUT WET SYSTEM™, ett patenterat system för våtrumstapeter. Det är vattenbaserat, mer hållbart och har kortare installationstid.
- Gianluca Lagana utsedd till ny Managing Director.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710035044

pappelina



PAPPELINA: EFFI HAZE

Pappelina är ett internationellt varumärke med fokus på utveckling, tillverkning och försäljning av exklusiva plastmattor. Varumärket startades 1999 utifrån visionen att skapa högkvalitativa, stilrena och funktionella produkter baserade på skandinavisk design. Pappelinas mattor utgör ett stycke svensk hantverkstradition. Mattorna vävs lokalt på Pappelinas egna väveri i Leksand, Sverige, av hängivna och erfarna hantverkare som enbart använder svenska material i produktionen. Utöver exklusiva mattor erbjuder Pappelina även annan heminredning såsom plädar, kuddar och brickor.

Året i korthet

Pappelinas omsättning under året uppgick till 46 MSEK, vilket var i linje med föregående år. Pappelina har under året genomfört en strategisk översyn som bland annat omfattat sortiment, varumärkespositionering och digital närvaro.

46 MSEK
Nettoomsättning

Viktiga händelser och lanseringar 2024

- Pappelina firade 25 år.
- Deltagande på flera mässor, för att stärka sin internationella position.
- Förstärkning av organisationen inom e-handel i syfte att stärka försäljningen inom direkt till kund.
- Lansering av jubileumskollektionen The Linen Collection
- Paulina Lundström utsedd till ny Managing Director.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
467628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710035045

ARTSCAPE.

Artscape är en ledande amerikansk tillverkare av exklusiv mönsterdriven fönsterfilm. Varumärket grundades 1995 i Portland, Oregon, utifrån visionen att erbjuda vackra insynsskydd för fönster och glaspartier. Försäljningen är fokuserad till Nordamerika, där bolaget har en ledande position inom sin nisch. Produkterna säljs för närvarande av över 3 000 återförsäljare.

Året i korthet

Artscapes omsättning under året uppgick till 139 MSEK, en ökning med 25 procent jämfört med föregående år. Artscape har under året fortsatt att ta marknadsandelar och förstärkt sin redan ledande position. Stort fokus under året låg på utveckling av erbjudande och sortiment.

139 MSEK

Nettoomsättning

Viktiga händelser och lanseringar 2024

- Lansering av nytt sortiment till en av varumärkets största kunder.
- Lansering av en ny exklusiv fönsterfilmskollektion i textil.
- Framgångsrik satsning på Amazon Seller Central, driver tillväxt inom DTC-segmentet.
- Förstärkning av organisationen inom digital marketing & sales i syfte att öka försäljningen online ytterligare.



ARTSCAPE: CANOPY

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

·BORÅS TAPETFABRIK·

Segmentet Manufacturing består av den tillverkande enheten Borås Tapetfabrik. Genom kreativitet och nyfikenhet skapas unika tapetlösningar anpassade för kunders olika behov och önskemål. Kunderna kan vara tapetbolag, designers, livsstilsvarumärken och byggbolag - alla som insett möjligheten med tapet. Borås Tapetfabrik erbjuder konkreta lösningar inom design, produktutveckling och produktion. Flera tryckteknikker och tryckpressar erbjuds, båda hantverksmässiga och digitala. Med fokus på hantverk, kvalitet och hållbarhet är ambitionen att förse världen med förstklassiga tapeter.

Året i korthet

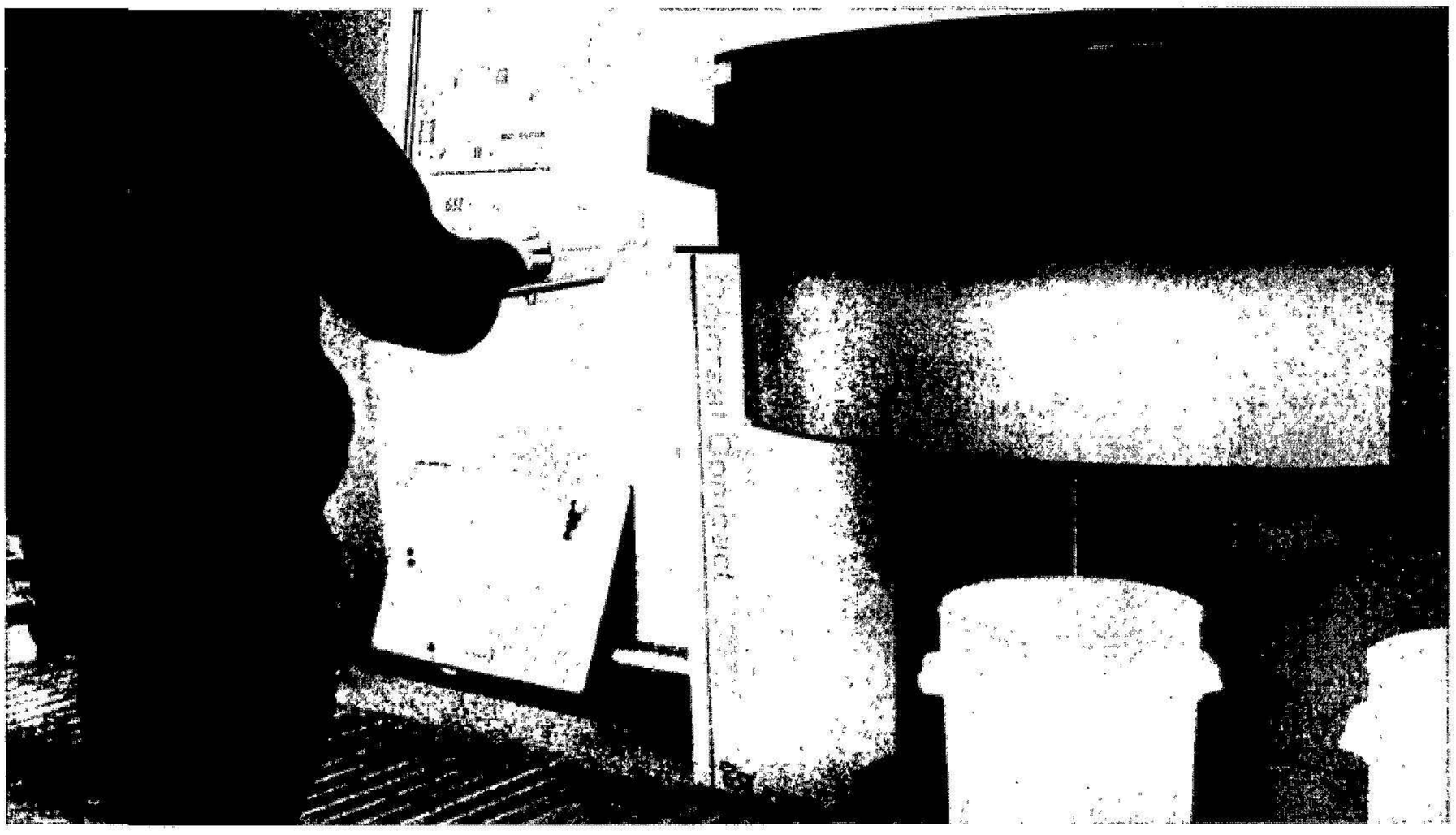
Borås Tapetfabriks nettoomsättning under året uppgick till 85 MSEK, vilket motsvarar en ökning med hela 78 procent jämfört med föregående år. Den starka utvecklingen berodde på ökade intäkter från såväl nya som befintliga kunder.

85 MSEK

Nettoomsättning

Viktiga händelser och lanseringar 2024

- Breddad extern kundbas inom både traditionellt och digitalt tryckteknik.
- Fokus på effektiviseringar och hållbarhetsarbete.
- Investering i ny och effektivare färgblandningsutrustning.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710035046

ank=20250709-20250710035047



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710035048

Affärsmodell	9
Miljö och klimat	28-33
Sociala förhållanden och personal	34-36
Hållbar tillväxt och antikorruption	37
Mänskliga rättigheter	37
Risker och riskhantering	40-45

Om hållbarhetsrapporten

Denna lagstadgade hållbarhetsrapport lämnas av styrelsen i Embellence Group AB, men utgör inte en del av den formella årsredvisningen. Om inget annat anges avser informationen hela koncernen, inklusive dotterbolag. Här bredvid framgår var kraven på hållbarhetsinformation utifrån ÅRL 6 kap 11§ rapporteras i denna årsredovisning.

Organisation och ansvar

Head of Sustainability har det övergripande ansvaret för koncernens hållbarhetsfrågor och det löpande hållbarhetsarbetet. Koncernledningen har, under ledning av Head of Sustainability, i uppdrag att utveckla koncernens arbete med bäring på hållbarhet. Styrelsen fattar, utifrån koncernledningens förslag, beslut kring prioriterade hållbarhetsområden, policyer och revidering av befintliga policyer. I likhet med den övriga operativa verksamheten bedrivs en betydande del av det löpande hållbarhetsarbetet inom Embellence Group inom respektive varumärke. Det faktum att verksamheternas inriktning skiljer sig åt påverkar delvis fokus och inriktning. Hållbarhetsarbetet inom respektive varumärke drivs av hållbarhets-representanter, som tillsammans utgör en koncerngemensam hållbarhetsorganisation.

BORÅSTAPETER: ANEMONE

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710035049

EMBELLENCE GROUPS ESG-AGENDA

"Embellish with Excellence"

Embellence Group anser att ett fokuserat ESG-arbete går hand i hand med långsiktig tillväxt och god lönsamhet, då det är en förutsättning för att kunna bygga framtidssäkra varumärken – och utveckla attraktiva produkter.

Hållbarhetsarbete med fokus på hela värdekedjan

Vi på Embellence Group är övertygade om att vi, genom ett långsiktigt hållbarhetsfokus med socialt, miljömässigt och ekonomiskt perspektiv, kan bidra till en varaktig, ansvarsfull och hållbar utveckling.

Basen i vårt arbete är våra varumärkens högkvalitativa produkter, som tillverkas på ett ansvarsfullt sätt och som bidrar till en vackrare och mer inspirerande vardag för människor världen runt.

Vårt hållbarhetsarbete omfattar hela värdekedjan och är integrerat i både det strategiska och det dagliga arbetet och genomsyrar hela verksamheten.

Under 2024 har vi arbetat i linje med vår ESG-agenda. Några av de större initiativen under 2024 har varit:

- Genomförandet av en dubbel väsentlighetsanalys för att identifiera påverkan och finansiella risker i koncernen.
- Framtagning av gapanalys för att belysa viktiga åtgärder inför att vara kompatibel med CSRD-redovisning under 2025.
- Investerat i ett nytt färgkök som ett led i arbetet med att minska mängden avfall.
- Lansering av D'ecodura, världens första biobaserade vinyltapet.
- Lansering av Aquabout WET SYSTEM, en mer hållbar våtrumstapet.

"Embellish with Excellence" - motto som grund i vårt hållbarhetsarbete

Embellence Groups hållberhatsagenda "Embellish with Excellence" innefattar för gruppen väsentliga miljömässiga, sociala och etiska aspekter. Namnet fångar upp gruppens huvudsakliga syfte – att försköna (Embellish) världen på ett förträffligt (Excellence) sätt. Det mottot representerar också vårt angreppssätt för att ständigt arbeta långsiktighet samt värna om och beakta miljön, samhället och människor.

Om fokusområdena

Koncernens miljö- och klimatrelaterade arbete "En hållbar värdekedja" fokuserar på att minska den direkta och indirekta negativa påverkan på miljö och klimat. Det sociala hållbarhetsarbetet "En hållbar organisation och stimulerande arbetsplats" fokuserar på att värna om alla anställda samt ta ställning i viktiga sociala frågor. Arbetet kopplat till etik, "Möjliggöra ansvarfullt och etiskt företagande", fokuserar på att säkerställa rätt förutsättningar och strukturer för optimal styrning.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710035050

EN HÅLLBAR VÄRDEKEDJA

– VÄRNA OM KLIMATET OCH MILJÖN

Embellence Groups klimat- och miljörelaterade hållbarhetsarbete syftar till att minimera den direkta och indirekta negativa påverkan på miljö och klimat. Arbetet drivs genom två strategiska fokusområden:

MER EMBELLISHMENT MED MINDRE PÅVERKAN

På ett tillförlitligt och kontinuerligt sätt mäta och minska koldioxidavtrycket i scope 1, 2 och 3.

EFFEKTIV MATERIAL- OCH RESURSHANTERING

Ställa om till håll- och förnybart samt respektera och ta tillvara på de material, resurser och den energi som används i verksamheterna.



WALL&DECÒ: AGORÀ

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250709-20250709-202507103505

Mer embellishment med mindre påverkan

För varje varumärke i koncernen finns mål och förändringsplaner, bestående av hållbarhetsprojekt och -initiativ för att minska koldioxidavtrycket.

EXEMPEL PÅ GENOMFÖRDA NYCKELAKTIVITETER:

- Genom gapanalys tydliggöra mål framåt för ett positivt förändringsarbete inom ESG.
- Högre kravställning gentemot leverantörer för att minska koldioxidavtryck i material.

FOKUS 2025:

- Gå över till carbon accounting och säkerställa kompatibilitet mot ESRS.
- Sätta tydliga mål i hållbarhetsarbetet.
- Fortsätta vidareutveckla våra produkter och verksamhet i syfte att ytterligare sänka vårt koldioxidavtryck.

Utsläpp av växthusgaser enligt GHG-protokollet

Ton CO_2e	2024	2023	2022*
Scope 1	1147	1 153	1 169
Scope 2	174	211	238
Scope 3	8 713	9 447	11 154
– Affärsresor	95	109	130
– Material	7 228	7 843	9 276
– Transporter	1 389	1 494	1 748
Totalt	10 034	10 811	12 561

Kommentar:
En fortsatt övergång mot grön el och effektiv energianvändning under 2024 ger minskade utsläpp i scope 2 trots en ökning av mängden energianvändning. Minskningen i scope 3 är till följd av ett högre fokus på materialanvändning som börjar ge positiv effekt på koldioxidutsläppen detta samtidigt som omsättningen ökat.

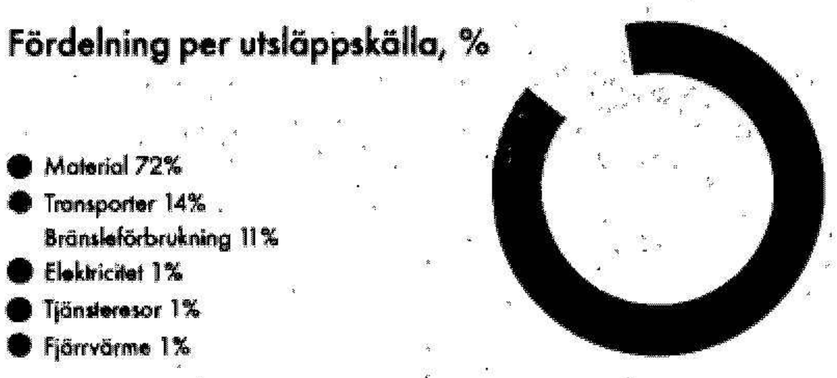
Utsläpp i förhållande till omsättning

Ton CO_2e/miljon omsatt krona	2024	2023*	2022
Scope 1 och 2	1,7	1,8	2,0
– Förändring föregående år	–6%	–10%	–13%
Scope 1, 2 och 3	12,9	14,6	17,4
– Förändring föregående år	–12%	–16%	n.a.

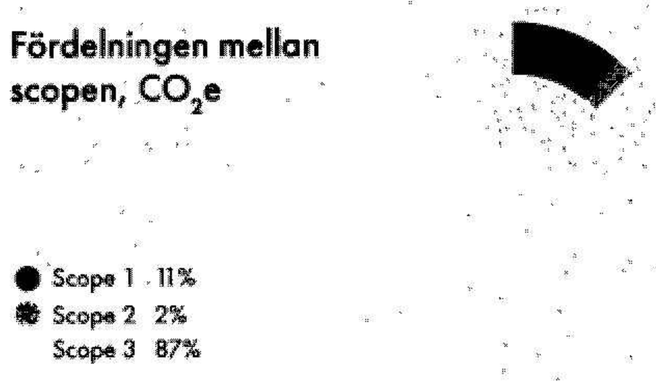
Kommentar:
Vi ser en fortsatt minskning i scope 1 och 2 trots ökad energikonsumtion till följd av miljövänligare val av energikälla. Ökat fokus på effektiv materialanvändning och miljövänligare val har haft en positiv effekt och bidragit till minskade koldioxidutsläpp. Båda nyckeltalen påverkas av positiv omsättningstillväxt under 2024.

*Utsläppssiffror i scope 3 har justerats för 2023. Huvudsakliga korrigeringar är använt material som tillkommit. Till följd har scope 3 ökat, detta för att visa en rättvisande bild mot 2024 där material inkluderats framåt.

Fördelning per utsläppskälla, %



Fördelningen mellan scopen, CO_2e



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

Effektiv och optimal material- och resurshantering

De material och resurser som används för att producera gruppens produkter står för den största delen av koldioxidavtrycket. Därav är det av hög vikt att driva en omställning mot håll- och förnybart samt respektera och ta vara på de material och resurser som används. Huvudfokus i arbetet innefattar att ställa om till mer hållbara material, minimera och optimera hanteringen av avfall, öka energieffektiviteten och ställa om till förnybar energi.

OMSTÄLLNING TILL MER HÅLLBARA MATERIAL

Innebär att kontinuerligt identifiera, utvärdera och implementera mer hållbara och återvunna material i produkter och förpackningar. Koldioxidavtrycket från material är den enskilt största faktorn i gruppens totala avtryck. Därav är det ett område som har hög prioritet. Det är också den dimension som är mest komplex och utmanande då den är beroende av både tillgänglighet och utveckling av mer hållbara material. Alla varumärken i gruppen har initierat processer och aktiviteter för att identifiera och utvärdera mer hållbara material i sina produkter och förpackningar. Som ett resultat av detta har Wall&decò under året lanserat D'ecodura, världens första biobaserade vinyltapet, och Aquabout WET SYSTEM, en mer hållbar våtrumstapet. Gruppens prestation mäts genom nyckeltalet CO_2e från använt material i förhållande till kg använt material.



Nyckeltal

	2024	2023
Kg CO_2e /kg använt material	2,18	2,35

Kommentar:
Under året har ett fokuserat arbetet gjorts kring materialomställningen, vilket resulterat i en minskning av mängden CO_2e per kg använt material med 7%.

72%

AV GRUPPENS TOTALA KLIMATAVTRYCK 2024 KOMMER FRÅN DE MATERIAL SOM ANVÄNDES

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710035052

anl=20250709-20250710065053



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

MINIMERA OCH OPTIMERA HANTERING AV AVFALL

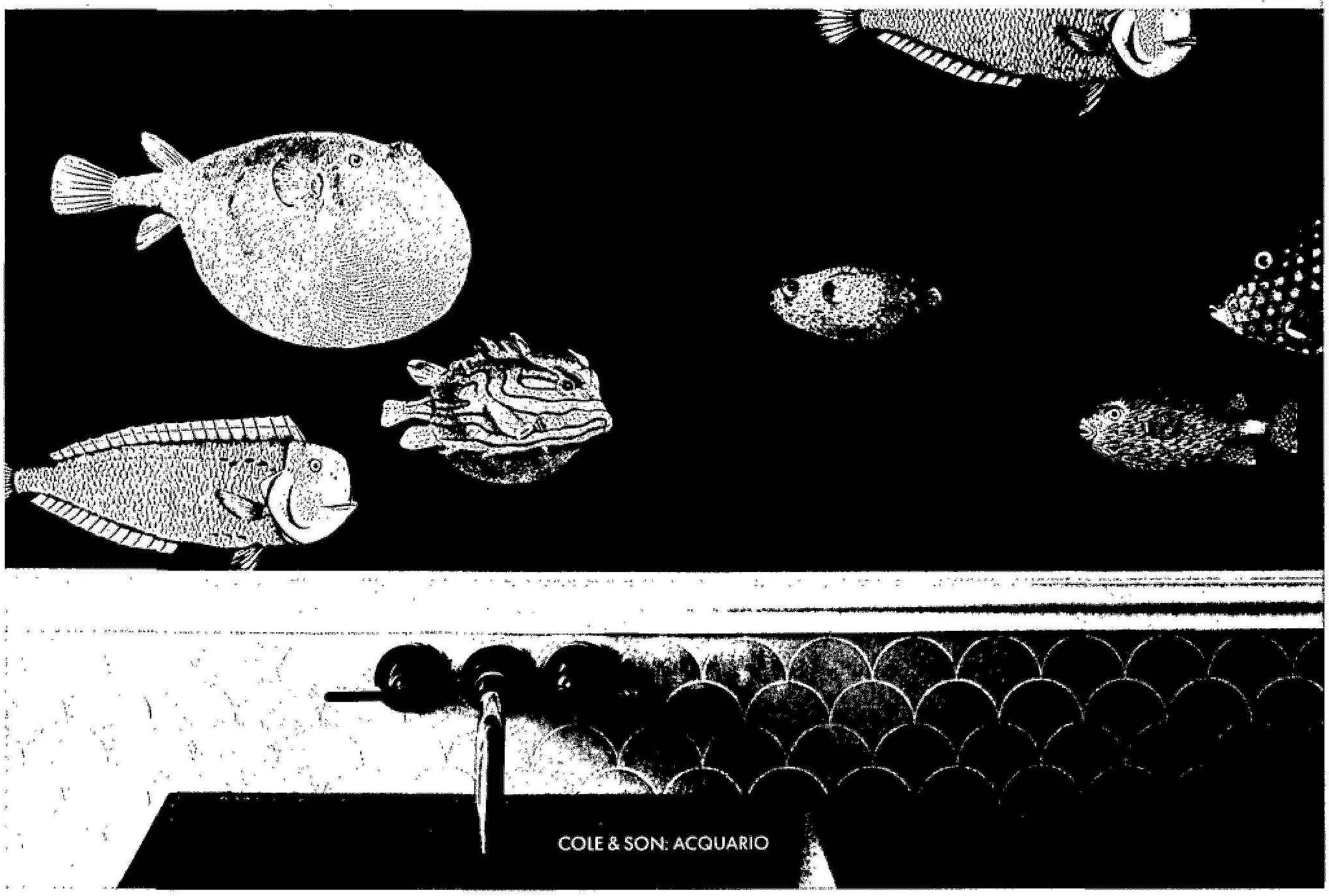
Innebär att kontinuerligt arbeta med att minimera avfall som uppstår i produktion och andra delar av verksamheten, samt säkerställa att det avfall som uppstår återvinns eller hanteras på ett så hållbart sätt som möjligt. Detta gäller framför allt i produktionsanläggningarna i Borås, Leksand och Italien. Alla varumärken i koncernen har satt individuella mål där arbete pågår för att identifiera och implementera avfallsreducerande åtgärder och återvinning. Gruppens prestation mäts genom generat kg avfall per kg använt material.



Nyckeltal

	2024	2023
Total mängd avfall/totalt antal kg använt material, %	19	19

Kommentar:
Avfall per kg använt material är oförändrat jämfört med föregående år. Inför 2025 ökar vi ambitionerna.

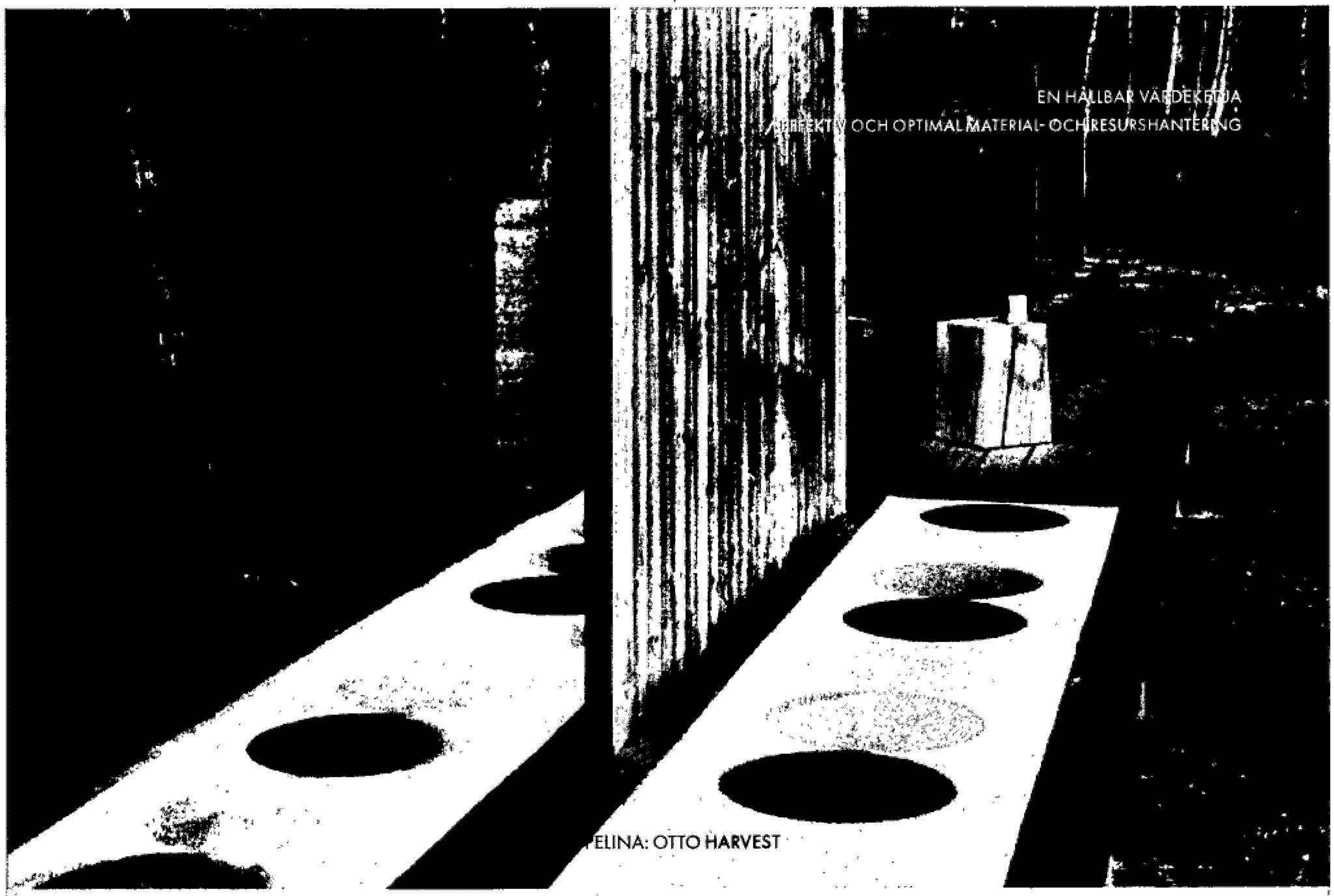


This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710350541

ank=20250709-20250710035055



ÖKAD ENERGIEFFEKTIVITET OCH OMSTÄLLNING TILL FÖRNYBAR ENERGI

Innebär att ständigt arbeta med att identifiera, utvärdera och implementera åtgärder som leder till förbättrad energieffektivitet, samt ställa om till förnybara energikällor. Energi definieras som alla energikällor i scope 1 och scope 2, inklusive tjänstebilar. Gruppens prestation mäts genom uppföljning av CO_2e från energiförbrukning i relation till total energiförbrukning.

10%

ENERGIEFFEKTIVARE JÄMFÖRT MED FÖREGÅENDE ÅR

Nyckeltal

	2024	2023	2022
CO_2e från energiförbrukning, kg/MWh*	121	133	138

*I energiförbrukning räknas elektricitet, fjärrvärme, tjänstebilar och andra bränslen. Nyckeltalet har uppdaterats för 2020–2022, då energiförbrukningen korrigerats i ett av gruppens varumärken.

Kommentar:
CO_2e fortsätter minska tack vare ökad energieffektivitet i alla bolag och övergången till grön energi. Wall&decò har bidragit positivt genom att all deras energikonsumtion under 2024 var grön.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

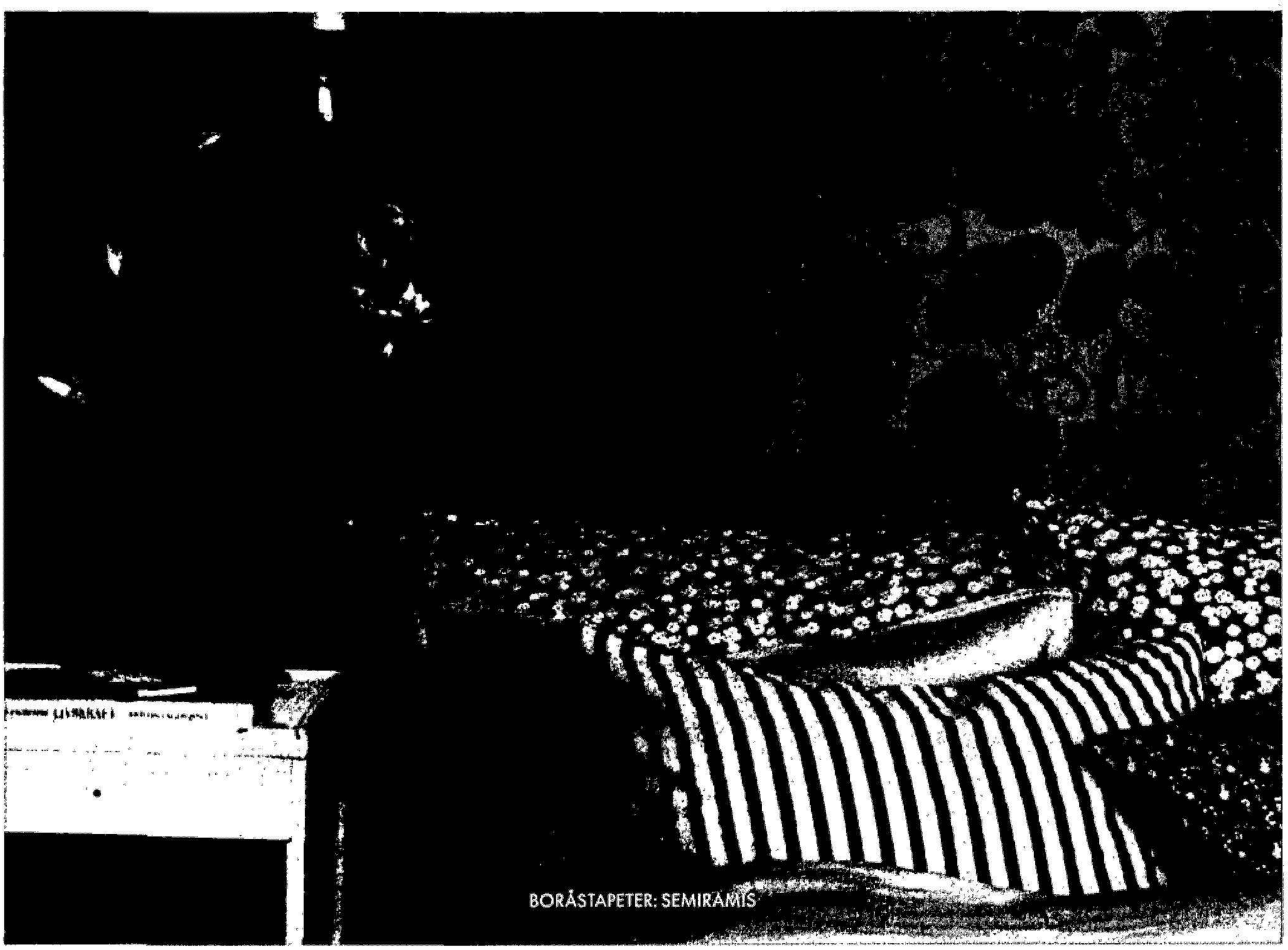
ank=20250709-20250711035056

EN HÅLLBAR ORGANISATION OCH STIMULERANDE ARBETSPLATS

– VÄRNA OM MÄNNISKOR OCH VÄRDERINGAR

Embellence Groups sociala hållbarhetsarbete fokuserar på medarbetarnas hälsa, välmående och utveckling. Stor kraft även på att värna om och befästa gemensamma värderingar. Gruppens förmåga att identifiera, attrahera, utveckla och behålla rätt medarbetare, med rätt kompetens och inställning, är helt avgörande för koncernens fortsatta framgång.

Nöjda medarbetare i en öppen och konstruktiv miljö bäddar för en kultur som skapar framgång genom samarbete och starka insatser. Ambitionen är att både som bolag och individer främja och förespråka inkludering, jämlikhet, diversifiering och öppenhet. Medarbetarundersökningar har genomförts under 2024. Svarsfrekvensen har höjts och resultatet påvisar förbätttringar jämfört med föregående år.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250711035057

Främja jämställdhet, mångfald och öppenhet

– TA STÄLLNING OCH ARBETA FRÄMJANDE I VIKTIGA SOCIALA FRÅGOR

Inom Embellence ska alla – oavsett kön, könsidentitet, etnisk tillhörighet, sexuell läggning, ålder och trosuppfattning – ha samma chans vid rekrytering och till utveckling i jobbet och det råder nolltollerans mot diskriminering. Samma inställning väntas från aktörer i värdekedjan, vilket tydliggörs genom gruppens uppförandekod för leverantörer. Mångfald och jämställdhet är självklarheter och ett tydligt ställningstagande från gruppen.

Könsfördelning, 31 dec. 2024

	2024	2023
Totalt, antal	229	217
Varav kvinnor	127	117
Varav män	102	100
Befattningshavare, antal	8	8
Varav kvinnor	4	4
Varav män	4	4
Styrelse, antal	5	5
Varav kvinnor	3	3
Varav män	2	2

Åldersfördelning, 31 dec. 2024

	2024	2023
Totalt, antal	229	217
<30	19	17
30–50	124	120
50<	86	80
Befattningshavare, antal	8	8
<30	0	0
30–50	3	3
50<	5	5
Styrelse, antal	5	5
<30	0	0
30–50	1	2
50<	4	3



0

RAPPORTERADE
DISKRIMINERINGSÄRENDEN 2024

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

Ta hand om våra medarbetare

– SÄKERSTÄLLA ALLA MEDARBETARES SÄKERHET, HÄLSA OCH UTVECKLING

Medarbetarna är koncernens största och viktigaste tillgång och att kunna attrahera och behålla rätt kompetens är en avgörande konkurrensfaktor. Därför är det av stor vikt att skapa så goda förutsättningar som möjligt för att kunna trivas, må bra och utvecklas på arbetsplatsen. För Embellence Group handlar det om att erbjuda bra arbetsvillkor och förutsättningar, säkerställa god hälsa och säkerhet samt att erbjuda bra möjligheter till utbildning och utveckling.



Bra arbetsvillkor och förutsättningar

Innebär att säkerställa att medarbetare trivs och känner att de har det som krävs för att kunna prestera.

Hälsa och säkerhet

Innebär att proaktivt arbeta med att minimera risker som kan leda till skador och försämrad hälsa, samt att ha tydliga processer för uppföljning och åtgärder om något skulle inträffa. Antalet incidenter och sjukfrånvaro är viktiga faktorer som mäts. Alla bolag i gruppen arbetar på olika sätt för att främja medarbetares hälsa och säkerhet, såsom ergonomiska utbildningar, säkerhetsutbildningar och uppmuntran till fysisk aktivitet.

Utbildning och utveckling

Fokuserar på att erbjuda medarbetare goda möjligheter till vidareutveckling. Utöver obligatorisk utbildning inom exempelvis arbetsmiljö och säkerhet, erbjuds idag olika typer av utbildningsmöjligheter inom bolagen utifrån befattning och kompetensprofil. Målet är att kontinuerligt skapa bättre strukturer och möjligheter till vidareutbildning för medarbetarna.

ENPS 2024

Medarbetarundersökningen ger oss även insiktsfulla skillnader mellan gruppens enheter och områden med förbättringspotential. 2024 års medarbetarundersökning visar att andelen ambassadörer har ökat under året.

Medarbetare

Totalt antal anställda per 2023-12-31	217
Totalt antal anställda per 2024-12-31	**229**

Olyckor och incidenter

	2024	2023	2022
Antal arbetsplatsolyckor med dödlig utgång	0	0	0
Antal arbetsplatsolyckor med allvarlig skada som följd	0	0	0
Antal inrapporterande arbetsplatsolyckor	0	1	0
Antal arbetsplatsolyckor	**0**	**1**	**0**

Kommentar:
Antalet anställda var vid årets början 217 och vid årets slut 229. Antalet anställda har ökat tack vare koncernens positiva utveckling under 2024 och de investeringar som gjorts för att främja fortsatt tillväxt. Inga olyckor har rapporterats under 2024.

ank=20250709-20250710055058

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710035059

Ansvarfullt och etiskt företagande

– AGERA MED INTEGRITET SOM BOLAG OCH INDIVIDER

All verksamhet inom Embellence Group ska bedrivas med respekt för individ, samhälle och miljö. Detta gäller även projekt och initiativ som sker i samverkan med partners och leverantörer. Nolltolerans råder mot alla former av korruption, vilket inbegriper alla typer av mutor och bestickning. Arbetet går under namnet "ansvarsfullt och etiskt företagande" och syftar till att lägga grunden till hur vi agerar och gör affärer på bolags- såväl som individnivå. För gruppen handlar det om att ha rätt grunder i form av bolagsstyrning, policys, riktlinjer och andra verktyg för att säkra och främja ansvarstagande och integritet hos alla medarbetare.

Uppförandekod

Embellence Group har en gemensam uppförandekod som gäller alla medarbetare och anger vägledande principer avseende etik, antikorruption, mänskliga rättigheter samt socialt och miljömässigt ansvarstagande. Uppförandekoden gäller alla och utbildning i den är obligatorisk för alla medarbetare.

Uppförandekod för leverantörer

Embellence Group uppförandekod för leverantörer implementeras kontinuerligt i leverantörskedjan. I stort återspeglar den gruppens interna uppförandekod då Embellence Group förväntar sig att bolag man jobbar med ska ha liknande ambitioner och värdegrund kopplat till hållbarhet. Koderna ställer bland annat krav på minimilön, reglerad arbetstid och att inget barnarbete får förekomma.

VISSELBLÅSNING

Embellence Groups visselblåsarsystem möjliggör för medarbetare och externa parter att anonymt rapportera och kommunicera om missförhållanden som bryter mot lagar eller gruppens uppförandekoder, värderingar och policys. Systemet finns tillgängligt via Embellence Groups hemsida samt respektive bolags hemsida.

	2024
Antal visselblåsarärenden	0

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Embellence Group AB (publ),
org.nr 556006-0625

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 9, 26–37, 40–45 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 10 april 2025
Ernst & Young AB

Michaela Nilsson
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710035060

Aktien

Embellence aktie är noterad på Nasdaq First North Premier.
Kursen vid årets början var 25,40 kr. Vid årets slut uppgick kursen till 29,50 kr,
motsvarande en ökning med 16 procent.

Kursutveckling och avkastning

Embellence Groups aktie nådde årshögsta på 40,50 kr den 29 augusti 2024. Lägsta kurs var 22,20 kr den 20 februari 2024. Vid årets utgång stod aktien i 29,50 kr, vilket innebär en ökning på 16 procent under 2024. Det motsvarar ett börsvärde om 694 Mkr.

På Nasdaq Stockholm omsattes under året drygt 8 miljoner aktier i Embellence Group, till ett värde om cirka 255 Mkr. Den genomsnittliga dagsomsättningen uppgick till drygt 31 100 aktier, motsvarande ett genomsnittligt värde på strax över 1 Mkr per dag.

Aktiekapital

Embellence Groups aktiekapital uppgår till drygt 83 Mkr, fördelat på 23 538 721aktier, var och en med ett kvotvärde om 2,50 kr. Alla aktier har samma röstvärde.

Utdelning

Styrelsen för Embellence Group föreslår årsstämman en utdelning om 1,25 SEK (0).

Aktieägare

Antalet aktieägare per den 31 december 2024 uppgick till 2 030. Största ägare var Cidro Förvaltning AB, ett bolag som ägs av Peter Lindell, med 15,7 procent av antalet aktier och röster.

Största aktieägare	Innehav	Innehav %
Peter Lindell	3 685 848	15,66
JCE Group	2 918 154	12,40
Ramhill AB	2 400 000	10,20
FE Fonder	1 107 814	4,71
Henrik Nyqvist	1 035 193	4,58
Avanza Pension	1 021 980	4,34
Nordnet Pensionsförsäkring	825 867	3,51
Erik Åfors	795 054	3,38
Futur Pension	591 722	2,51
Jerker Adeberg Holding AB	572 647	2,43
Övriga aktieägare	8 034 442	33,95
Totalt	23 538 721	100,00

Aktiedata	2024
Resultat per aktie före utspädning, kr	2,50
Resultat per aktie efter utspädning, kr	2,50
Föreslagen utdelning per aktie, kr	1,25
Utdelningsgrad, %	50
Totalt antal utestående aktier vid årets slut	23 538 721

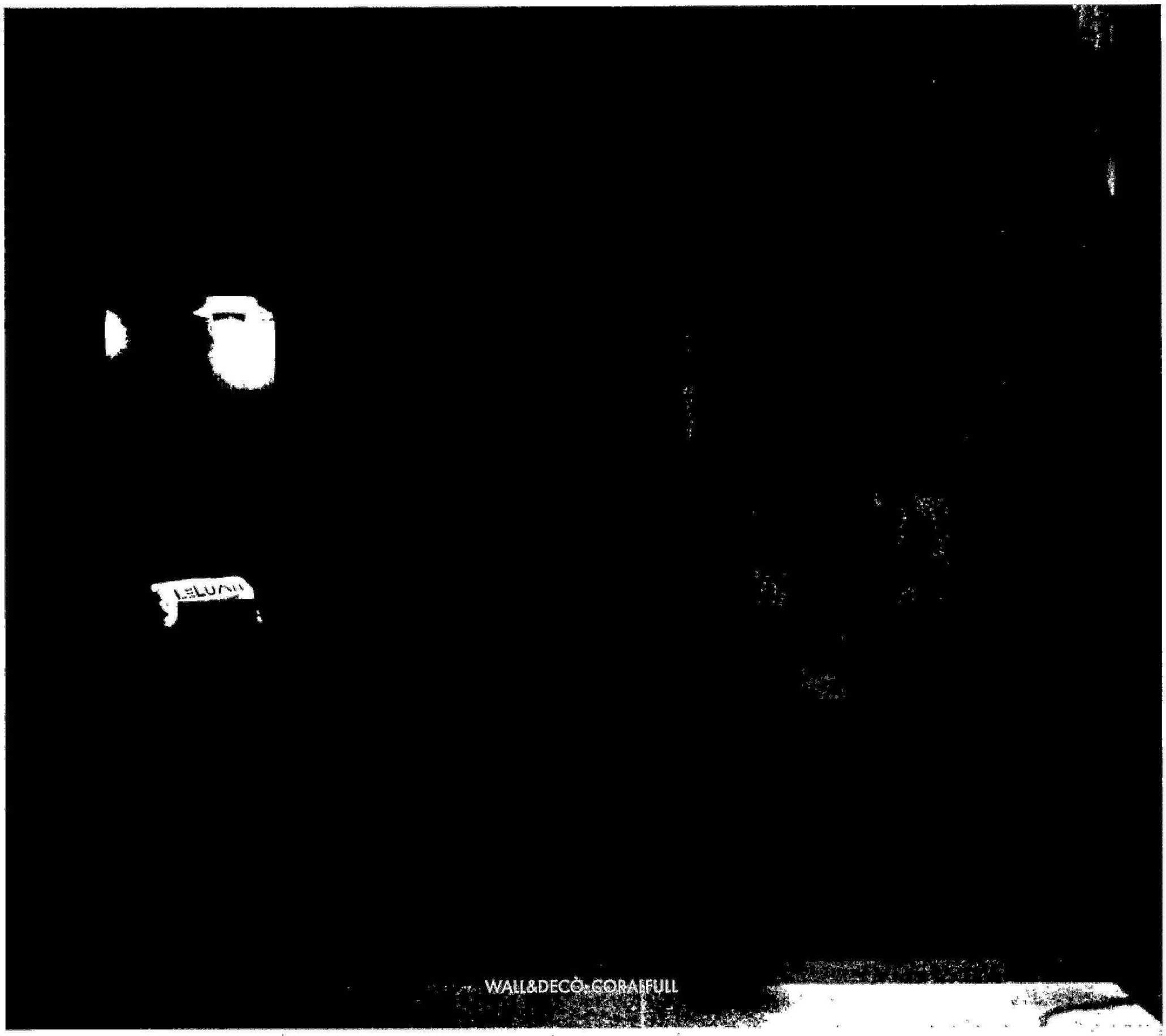
Aktieinformation

Handelsplats Nasdaq First North Premier	
Kortnamn	Embell
ICB-kod	4040
ISIN-kod	SE0013888831
Handelspost	1
Börsvärde per den 31 december 2024, Mkr	694

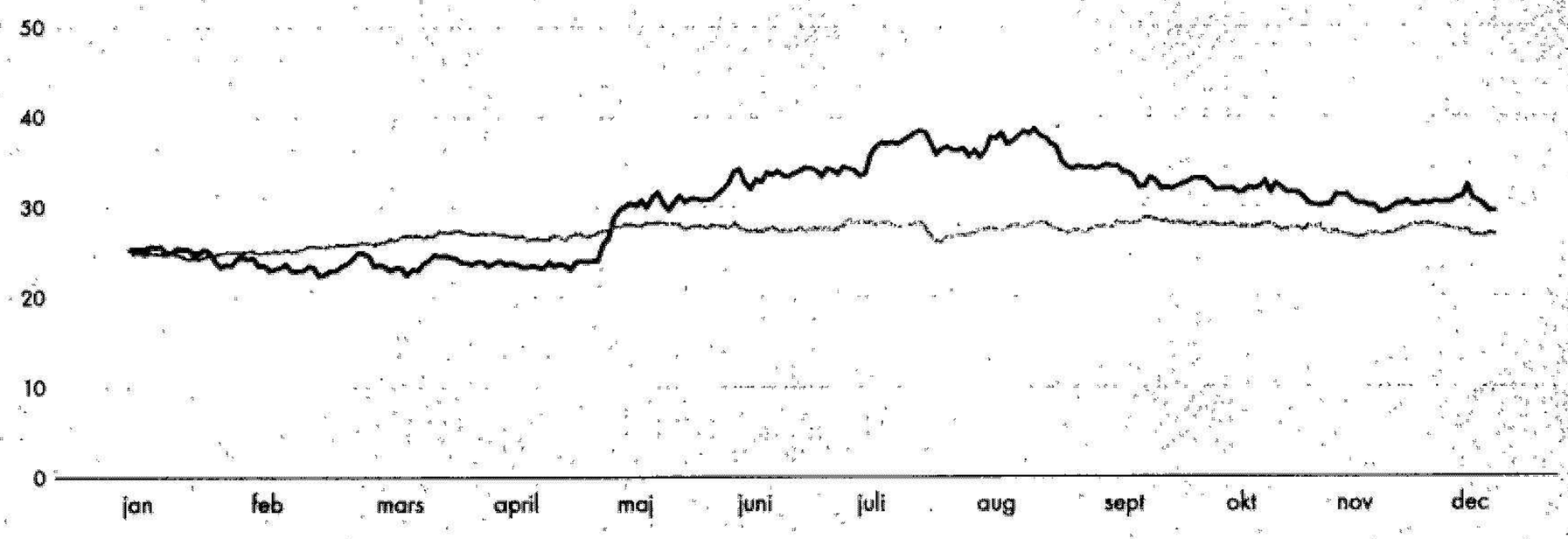
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250703-20250711035061



Kursutveckling 2024



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250711035062

Risker

Embellence Group är föremål för risker relaterade till ändrade marknadsförhållanden, konjunkturutveckling och förändringar i kunders beteenden.

All affärsverksamhet är förenad med risker. Risker som hanteras väl kan leda till möjligheter och värdeskapande, medan risker som inte hanteras rätt kan medföra skador och förluster. Ett kontrollerat risktagande är avgörande för god lönsamhet.

Embellence Group arbetar med riskhantering ur både ett koncernperspektiv och ett operativt perspektiv. Förmågan att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker utgör en viktig del av styrningen och kontrollen av Embellence Groups affärsverksamhet. För att minska framtida risker har Embellence Group dessutom infört processer för att identifiera och dokumentera negativa avvikelser/förbättringspotential och baserat på dessa arbetar verksamheten med löpande förbättringar.

Ansvar och organisation

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att inrätta ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med intern kontroll och riskhantering är delegerat till den verkställande direktören. Respektive chef inom koncernen ansvarar för riskarbetet inom den egna verksamheten. Ansvaret avser både det löpande arbetet med operativa och andra relevanta risker och att driva och utveckla riskarbetet.

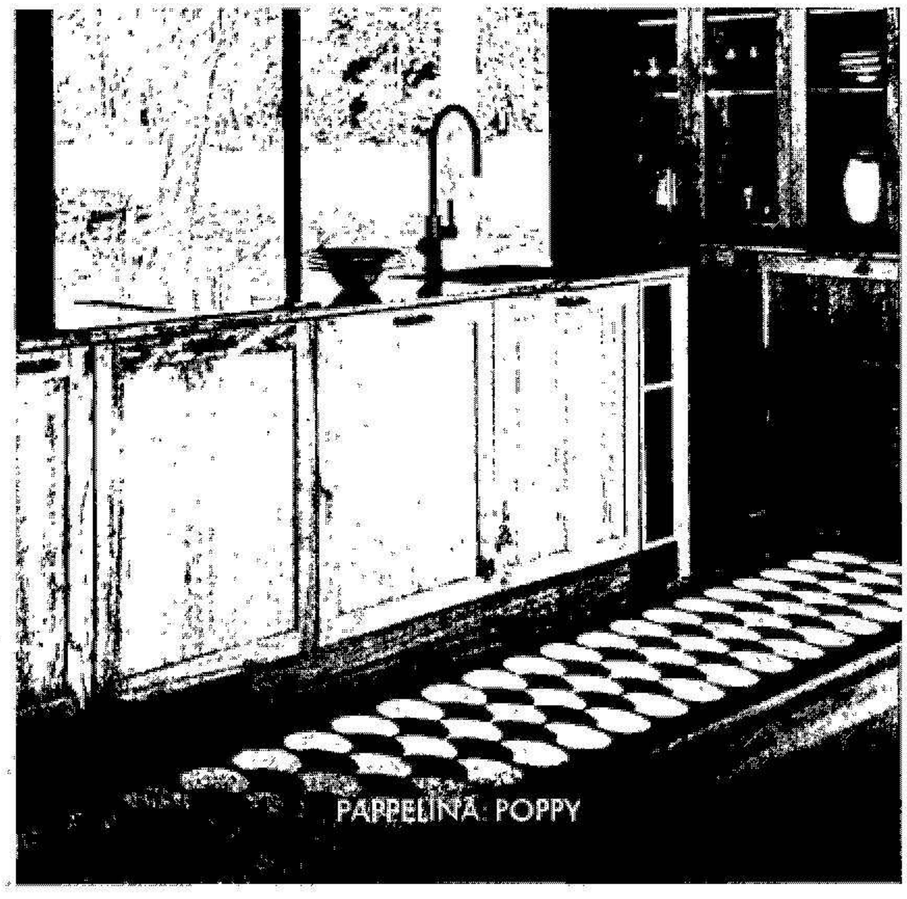
Uppföljning och rapportering

Embellence Groups riskarbete följs systematiskt upp av koncernledningen bland annat genom regelbunden rapportering. Rapporterna beskriver utvecklingen inom respektive ansvarsområde inklusive utveckling av identifierade risker. Koncernens CFO rapporterar löpande till styrelsen om utvecklingen av de finansiella riskerna och arbetet med internkontroll. VD rapporterar löpande till styrelsen om arbetet med riskhantering och utvecklingen av koncernens risker.

På följande sidor beskrivs de viktigaste riskerna kopplade till Embellence Groups verksamhet och bransch – och som skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, strategi, lönsamhet, kassaflöde, aktieägarvärde eller anseende. Riskerna är indelade i tre kategorier, verksamhets- och branschspecifika risker, legala risker samt finansiella risker. De finansiella riskerna finns beskrivna i not 1, och redovisas därför inte i detta avsnitt. Hållbarhetsrisker samt risker kopplat till bristande efterlevnad av lagar och regler, såväl inom Embellence Groups som i leverantörskedjan, är integrerade i riskkategorierna.

HÅLLBARHETSRELATERADE RISKER

En övergripande redogörelse av koncernens hållbarhetsrelaterade risker är integrerade i detta riskavsnitt. Miljömässiga risker styrs och följs i nuläget upp genom kontinuerlig utredning av bolagets olika aktiviteter, där produktion och produkterna utgör de mest väsentliga delarna. Indirekt påverkan genom värdekedjan kommer framöver noggrannare följas upp. Medarbetarrelaterade risker styrs genom gruppens Code of Conduct, som även inkluderar hur uppkomna problem hanteras.


PAPPELINA: POPPY

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250711035063

VERKSAMHETS- OCH BRANSCHSPECIFIKA RISKER

Embellence Group är föremål för risker relaterade till ändrade marknadsförhållanden, konjunkturutveckling och förändringar i kunders beteenden.

Efterfrågan på Embellence Groups produkter och tjänster är beroende av det allmänna konjunkturläget inom de segment och sektorer till vilka Embellence Groups erbjudande riktar sig, vilket i sin tur påverkas av makroekonomiska faktorer i de länder och regioner där Embellence Group bedriver verksamhet, däribland tillväxttakten i den globala ekonomin, valutakursfluktuationer, tullar och andra globala handelsbegränsande åtgärder, råvarupriser och inflation.

Efterfrågan på Embellence Groups produkter och tjänster är vidare beroende av marknadsförhållanden och drivkrafter som kan vara mer eller mindre specifika för Embellence Groups olika affärsområden. exempelvis är förekomsten av renoveringar och fastighetsunderhåll drivkrafter för efterfrågan på Bolagets produkter. Dessa faktorer drivs i sin tur av försäljningen av bostäder eftersom renoveringar och fastighetsunderhåll är frekvent förekommande antingen innan eller efter en bostadsförsäljning.

Vidare har marknadstrender som ett ökat fokus på inredning, globalisering av mode och en ökning av individer med stor nettoförmögenhet påverkat efterfrågan på produkter inom premiumsegmentet.

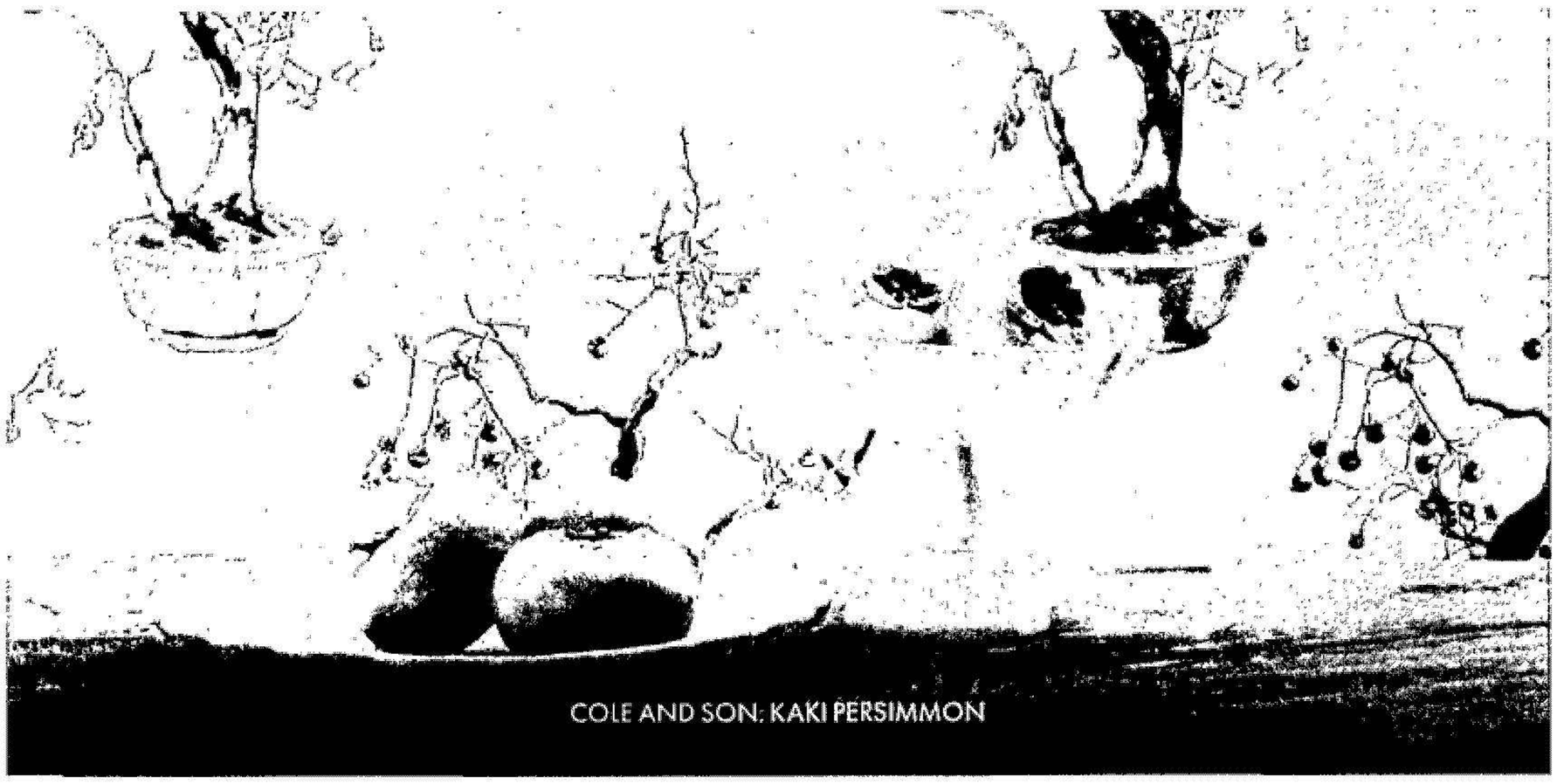
Det finns en risk att förändrade marknadsförutsättningar och trender till följd av exempelvis förändrat omvärlds- och säkerhetsläge, försämrad konjunktur, ändrade politiska prioriteringar, ny lagstiftning, teknisk utveckling, digitalisering och ändrade geopolitiska villkor, däribland ökad protektionism, leder till minskad efterfrågan på Embellence Groups produkter och tjänster, vilket skulle påverka Koncernens omsättning och tillväxt negativt.

Under de senaste åren har en rad händelser inträffat som skapat politisk osäkerhet, däribland instabila relationer mellan större länder som skapat eskalerande handelsrestriktioner och motåtgärder. Dessa typer av händelser skulle kunna få en negativ påverkan på Koncernens verksamhet. Som exempel avbröts Embellence Groups försäljning till Ryssland under 2022 och koncernen gör inga inköp från Ryssland och är inte beroende av material och insatsvaror producerade i Ryssland.

Det finns även en risk att ett försämrat konjunkturläge påverkar Embellence Groups kunders inköpsbeteenden, produktionsnivåer, investeringsplaner och finansiella förmåga och leder till försämrad tillgång till, och därmed villkor för, finansiering för de kunder och sektorer till vilka Embellence Group erbjuder sina produkter och tjänster. I en lågkonjunktur finns det dessutom en risk för att Embellence Group har svårt att upprätthålla en tillräcklig försäljningsvolym för att bibehålla lönsamhet samt en risk att Embellence Group drabbas av svårigheter att erhålla betalning i tid.

Embellence Group är beroende av att upprätthålla Bolagets och dess varumärkens anseenden

Embellence Group är beroende av sitt anseende och varumärke för att bland annat erhålla nya kunder, leverantörer och samarbetspartners samt för att behålla sådana befintliga relationer. Embellence Groups anseende och varumärke är framförallt beroende av designen och kvaliteten i dess produkter och tjänster. Tillverkningskvalitet, kundservice, leveransprecision och ledtider är även exempel på faktorer som påverkar förtroendet hos Embellence Groups kunder och följaktligen Embellence Groups anseende och varumärke.



COLE AND SON: KAKI PERSIMMON

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250710:0709-20250710035064

Embellence Group är beroende av att upprätthålla och erhålla nya relationer med kunder, leverantörer och samarbetspartners

Kundrelationer är mycket viktiga för Embellence Group och under 2024 stod Embellence Groups största kund för cirka 8 procent av Bolagets nettoomsättning. Embellence Group har både skriftliga och muntliga avtal med kunder, leverantörer och samarbetspartners. Embellence Group är beroende av sitt anseende och sitt varumärke för att bland annat erhålla nya kunder, leverantörer och samarbetspartners samt för att behålla sådana befintliga relationer. Om Embellence Group förlorar en långvarig eller viktig kund eller annan kundrelation eller misslyckas med att upprätthålla sitt anseende, riskerar det att påverka efterfrågan på Embellence Groups produkter och tjänster negativt.

Embellence Group är föremål för risker relaterade till produktutveckling och andra konkurrensfaktorer

Embellence Groups kunder ställer höga kvalitetskrav på de produkter och tjänster som Koncernen tillhandahåller. Embellence Group riskerar att förlora kunder och marknadsandelar om produkter och tjänster som levereras inte motsvarar kundernas förväntningar avseende kvalitet, tillförlitlighet, tillgänglighet eller funktion. För att kunna konkurrera effektivt måste Embellence Group även designa och utveckla nya produkter samt löpande anpassa och uppdatera sina produkter och tjänster samt affärsmodell efter rådande tekniska och digitala förutsättningar och trender.

Vidare kan konkurrenter komma att utveckla nya produkter, exempelvis tapeter i nya innovativa material, vilka kan vara framgångsrika i att konkurrera med Embellence Groups egna produkter. Vidare har Embellence Group ompositionerat sitt erbjudande för att öka försäljningen mot premiumsegmentet. Om Embellence Group i framtiden skulle misslyckas med sådan fortsatt ompositionering, med sin produktutveckling eller att anpassa sig efter ny teknik och nya affärsmodeller eller av något annat skäl inte skulle lyckas konkurrera effektivt skulle det kunna leda till att Embellence Group skulle förlora marknadsandelar och kunder.

Embellence Group är föremål för risker relaterade till företagsförvärv och avyttringar

Bolaget har en strategi som delvis bygger på att förvärva aktörer inom premiumsegmentet som kompletterar den existerande varumärkesportföljen. Genomförandet av Bolagets strategi exponerar Bolaget gentemot ett flertal risker. Exempelvis finns risk för att förväntade fördelar med förvärv inte uppnås eller medför oförutsedda kostnader, att Bolaget misslyckas med att hitta lämpliga förvärvskandidater eller annars är förhindrade att genomföra förvärv till följd av exempelvis konkurrens eller Bolagets finansiella situation eller att Bolaget misslyckas med att integrera förvärvade verksamheter och medarbetare.

Förvärv medför även risker relaterade till integrering av nya verksamheter och medarbetare. Vid förvärv är det viktigt att behålla nyckelpersoner och att ha en väl fungerande och effektiv integrationsprocess. Det finns en risk att missnöje kan uppstå både hos anställda och/eller konsulter i den förvärvade verksamheten eller hos anställda och/eller konsulter inom Embellence Group samt att detta ytterst leder till att nyckelpersoner eller andra anställda eller konsulter väljer att avsluta sina anställningar respektive konsultavtal. Det finns dessutom en risk att förvärvade enheter inte presterar som förväntat eller att förvärv ställs in. Efter förvärv finns det även en risk att affärsrelationer med kunder och leverantörer förändras eller upphör, vilket innebär att Bolagets syfte med förvärvet inte nödvändigtvis uppfylls.

Embellence Group är föremål för risker relaterade till leverantörer, distributörer och andra samarbetspartners

Embellence Group samarbetar med ett flertal underleverantörer inom ramen för sin verksamhet och är exempelvis beroende av leverans av substrat för tapettillverkning, pigment och titandioxid. Koncernen har även ett nätverk av distributörer, agenter och andra samarbetspartners vilka tillsammans med Embellence Group säljer dess varumärken i över 100 länder. Embellence Groups distributörsnätverk och samarbeten är således viktigt för dess tillverkning och försäljning. Om Bolaget skulle behöva ersätta en befintlig distributör eller återförsäljare kan det uppstå svårigheter för Bolaget att hitta en sådan aktör med motsvarande, eller tillfredsställande, kapacitet. För det fall Bolaget avser att expandera med nya distributörer eller återförsäljare kan svårigheter uppstå i motsvarande utsträckning.

Embellence Group är beroende av att underleverantörer, distributörer och andra samarbetspartners fullgör sina kontraktuella åtaganden när det gäller kvalitet, service och leveranstid samt att dessa uppfyller Embellence Groups riktlinjer och andra branschstandarder när det gäller miljö, arbetsmiljö, antikorruption, mänskliga rättigheter och affärsetik. Det finns dock en risk att sådana aktörer inte levererar i tid eller i enlighet med den kostnadsbild eller kvalitet som de har åtagit sig eller att de inte uppfyller tillämpliga riktlinjer och branschstandarder. Om Embellence Group misslyckas med sin bedömning och utvärdering av sådana aktörer och det visar sig att dessa i betydande utsträckning inte upprätthåller den kvalitetsnivå som Embellence Group förväntar sig eller inte har väl fungerande miljö- och säkerhetsarbete riskerar det att ha en negativ påverkan på Embellence Groups anseende och verksamhet.

Idag har Embellence Group minst två leverantörer av nästan samtliga väsentliga produkter som är nödvändiga för tillverkningsanläggningarna.

Embellence Group är beroende av att attrahera och behålla medarbetare med nyckelkompetens

Embellence Groups medarbetare är en viktig tillgång och nyckeln till långsiktig tillväxt samt framgång. Embellence Group är således beroende av att kunna attrahera, utveckla, behålla och motivera medarbetare med nyckelkompetens när det bland annat gäller produktutveckling, tillverkning, försäljning och marknadsföring, IT-säkerhet, affärsutveckling, strategi och projekthantering. Om Embellence Group misslyckas med att ge de anställda rätt stöd och kompetensutveckling i sina nya roller riskerar Embellence Group att drabbas av kompetensbortfall, missnöje bland de anställda och ytterst avslutade anställningar, vilket skulle kunna påverka Koncernens verksamhet och konkurrensförmåga negativt.

Om Embellence Group misslyckas med att attrahera, utveckla, behålla och motivera kvalificerad personal som behövs i verksamheten skulle det leda till att det blir svårare för Koncernen att leverera produkter och tjänster av den kvalitet och kvantitet som kunderna förväntar sig. Det finns också en risk att kompetenta medarbetare lämnar Embellence Group för konkurrenter eller kunder. Om sådana avhoppande medarbetare med god kännedom om Embellence Group också tar med sig andra kvalificerade medarbetare accentueras denna risk. Det finns en risk att detta leder till betydande framtida intäktsbortfall och ökade kostnader, vilket huvudsakligen skulle ha en negativ påverkan på Embellence Groups verksamhet och resultat.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710035065



Embellence Group är föremål för risker relaterade till avbrott och störningar i sina tillverkningsanläggningar

Embellence Groups egen tillverkning sker vid fyra tillverkningsenheter, två i Sverige, en i Italien och en i USA. Dessa tillverkningsenheter består av en kedja av processer där avbrott och störningar kan påverka Embellence Groups möjligheter att uppfylla sina åtaganden mot kund. Embellence Groups tillverkningsanläggningar finns i Sverige, USA och Italien, vilket exponerar Embellence Group för en rad olika risker som kan vara mer eller mindre specifika för landet eller regionen i fråga. Dessa risker omfattar bland annat extrema väderförhållanden och naturkatastrofer, brand, stöld, systemfel, mekaniska fel eller utrustningshaveri och liknande risker.

Embellence Group är föremål för risker relaterade till ökade inköpspriser eller brist på viktiga råvaror

Embellence Group använder en rad olika råvaror vid sin tillverkning och är därför exponerat för risker kopplade till prisbildningen på, och tillgången till, de råvaror som är nödvändiga för Embellence Groups produktion. Substrat för tapettillverkning utgör den enskilt viktigaste råvarukomponenten i Embellence Groups produktion. Inköp av substrat spänner över en stor mängd sorter och kvaliteter med något differentierad prisbild som följd.

Vidare finns det en risk att konkurrensen på marknaden begränsar möjligheterna att fullt ut kompensera kostnadsökningar genom prishöjningar gentemot kunder, vilket således skulle ha en negativ påverkan på Embellence Groups resultat. Dessa omständigheter hänförliga till ökade kostnader eller avbrott i tillgången på viktiga råvaror kan således höja Embellence Groups produktionskostnader och således ha en negativ påverkan på Embellence Groups verksamhet och resultat.

Embellence Group är föremål för IT- och informationshanteringsrelaterade risker

Embellence Group är beroende av väl fungerande IT-infrastruktur för att kunna designa, utveckla, producera och distribuera sina produkter och tjänster. Embellence Group är således föremål för risker relaterade till avbrott och störningar i sin IT-infrastruktur, vilka kan orsakas av bland annat datavirus, strömavbrott, mänskliga eller tekniska fel, sabotage, väder- och naturrelaterade händelser eller problem orsakade av bristande skötsel och underhåll. IT-attacker, fel och skador på IT-system, driftsstörningar, felaktiga eller bristfälliga leveranser av IT-tjänster från Embellence Groups IT-leverantörer kan leda till omfattande produktionsavbrott som skulle påverka Embellence Groups verksamhet negativt och särskilt Embellence Groups verksamhet hänförlig till digitaltryckning samt även utsätta Koncernens mönsterbank för risker. Sådana risker skulle kunna vara att mönsterbanken under en längre tid blir otillgänglig eller helt, eller delvis, går förlorad.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710035066

LEGALA RISKER

Embellence Group är föremål för risker relaterade till immateriella rättigheter

Embellence Group är beroende av sin förmåga att skydda sina immateriella rättigheter. Embellence Group äger eller innehar på annat sätt rättigheter till ett stort antal immateriella rättigheter, delvis ordmärken, hemsidor, logotyper och mönster, men huvudsakligen varumärken inklusive Cole & Son, Wall&decò, Borástapeter, Artscape, Pappelina, Borås Tapetfabrik samt Embellence Group. Embellence Group är även licenstagare för vissa mönster som kan medföra vissa skyldigheter och begränsningar när det gäller användandet av mönstret, vilket innebär att Embellence Group inte har samma frihet vid användandet av mönstret som om Embellence Group hade ägt mönstret. Embellence Group *arbetar aktivt med att upprätthålla skyddet för sina immateriella rättigheter* genom exempelvis bevakning av varumärkesregistreringar. Bolaget arbetar proaktivt med att skydda intrång i Bolagets immateriella rättigheter, bland annat genom att låta externa parter bevaka och följa upp potentiella intrång. Det finns en risk att Embellence Group misslyckas med att upprätthålla skyddet för sina immateriella rättigheter på ett adekvat sätt. Om exempelvis någon annan aktör säljer produkter av låg kvalitet under något av Embellence Groups varumärken, mönster eller kännetecken, riskerar det att allvarligt begränsa Embellence Groups konkurrenskraft och skada Koncernens anseende. Embellence Group har under de senaste åren inte varit och är inte för närvarande föremål för några väsentliga tvister med avseende på intrång i immateriella rättigheter. Därutöver finns det en risk att anställda, både i Sverige och utomlands, utvecklar immateriella rättigheter och att sådana immateriella rättigheter anses tillfalla den anställda enligt tillämplig lokal lagstiftning.

Embellence Group är föremål för risker relaterade till bristande regelefterlevnad

Embellence Groups verksamhet samt dess geografiska spridning exponerar Embellence Group för risker relaterade till hållbarhetsfaktorer som mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden och korruption. Korruptionsrelaterade incidenter eller anklagelser mot leverantörer, distributörer och andra samarbetspartners med vilka Embellence Group har en affärsrelation som – även om Embellence Group inte är inblandat – leder till negativ publicitet riskerar att skada Embellence Groups anseende.

Embellence Group är därtill beroende av att dess medarbetare, underleverantörer, distributörer och andra samarbetspartners följer gällande lagar och regler samt interna styrdokument och policyer. Brott mot, eller bristande efterlevnad av, tillämpliga lagar och regler skulle kunna påverka Embellence Groups verksamhet och anseende negativt. Ett sådant agerande kan till exempel omfatta bristande efterlevnad av lagar och regler relaterade till bland annat offentlig upphandling och konkurrensrätt, penningtvätt, IT-säkerhet och dataskydd (inklusive GDPR) och bolagsstyrning, IFRS och andra regler hänförliga till redovisning och finansiell rapportering, miljö samt arbetsmiljö, affärsetik och likabehandling. Eftersom Embellence Groups verksamhet är internationell, där de olika affärsområdena har såväl operationellt ansvar som resultatansvar och således bedriver sin respektive verksamhet utan att i alla affärsbeslut koppla in koncerngemensamma funktioner, är det komplext och tidskrävande att fullt ut följa upp och kontrollera att hela organisationen efterlever interna policyer och uppförandekoder. Därutöver kan det vara svårt för Bolaget att efterleva tvingande regler i alla jurisdiktioner vilket kan innebära att avtalsbestämmelser är ogiltiga eller ej möjliga att verkställa i vissa jurisdiktioner, exempelvis konkurrensklausuler i *anställningsavtal i vissa jurisdiktioner. Därtill kan Bolaget i vissa* jurisdiktioner göra åtaganden gentemot lokala myndigheter att exempelvis anställa vissa personer. Om Bolaget inte efterlever sådana åtaganden, eller lokala tillämpliga lagar, finns det en risk att Bolaget erläggs att betala sanktionsavgifter vilket kan ha en negativ påverkan på Bolagets verksamhet och finansiella ställning.

Om Embellence Groups medarbetare, leverantörer, distributörer eller andra samarbetspartners på ett allvarligt sätt agerar i strid med rådande lagar samt interna och externa policyer eller på ett sätt som inte överensstämmer med den nivå på affärsetik och integritet som Embellence Group har åtagit sig skulle det huvudsakligen kunna ha en negativ påverkan på Embellence Groups anseende, verksamhet och finansiella ställning.

Risker förknippade med miljölagstiftning och miljöansvar

Miljöpåverkan från Embellence Groups verksamhet sker huvudsakligen i produktionsprocesser genom materialförbrukning, energiförbrukning, samt avfallshantering av produktionsspill och energiåtervinning av förbrukad produkt.

Embellence Groups anläggningar omfattas av nationella och regionala krav avseende miljö, hälsa och säkerhet. Dessa krav kan bland annat avse utsläpp till luft och vatten, oavsiktliga utsläpp i miljön, mänsklig kontakt med farliga ämnen, behandling, transport och hantering av avfall och farliga ämnen, undersökning och avhjälpande av föroreningar, kemikaliehantering, processäkerhet samt upprätthållandet av säkra förhållanden på arbetsplatser. Den verksamhet som bedrivs inom Embellence Group var per 31 december 2024 inte av sådan omfattning eller art att tillståndsplikt för miljöfarlig verksamhet, enligt lokal tillämplig lagstiftning, föreligger för någon av Embellence Groups produktionsenheter. Efterlevnaden av lagar, tillstånd och föreskrifter med anledning av Bolagets produktionsenheter är komplex och tidskrävande. Bristande efterlevnad av krav avseende miljö, hälsa och säkerhet riskerar att ha en negativ påverkan på Embellence Groups anseende och verksamhet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

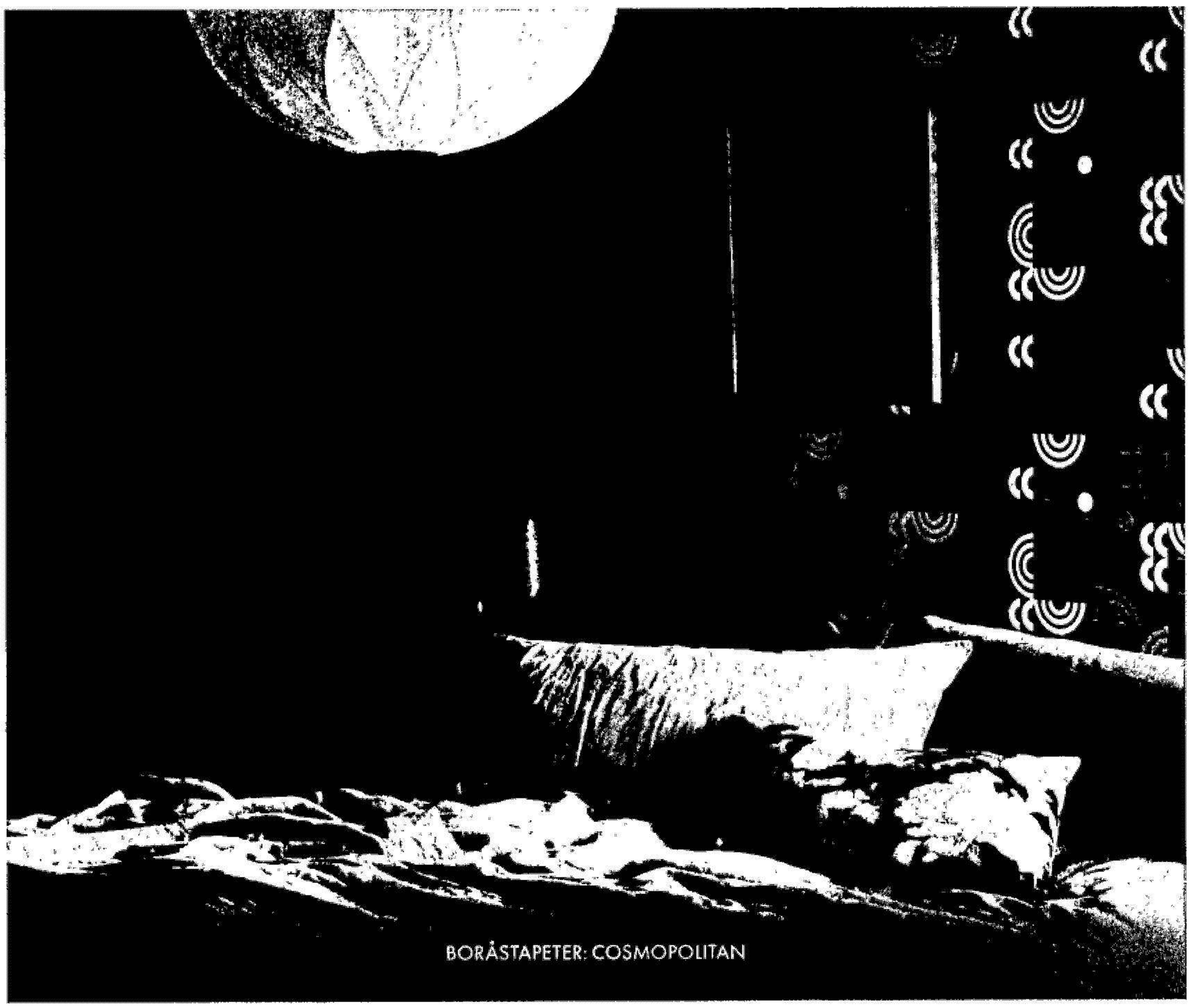
Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710035067

Embellence Group är föremål för skatterisker

Embellence Group bedriver verksamhet genom dotterbolag i fyra länder. Verksamheten, inklusive transaktioner mellan koncernföretag, bedrivs i enlighet med Koncernens tolkning av gällande skattelagstiftning, skatteavtal och andra skatteföreskrifter samt ställningstaganden från relevanta myndigheter såsom Skatteverket. Embellence Group och dess dotterbolag är från tid till annan föremål för skatterevisioner och granskningar. Det finns en risk att skatterevisioner eller granskningar resulterar i att tillkommande skatter påförs eller att gjorda avdrag nekas, exempelvis med hänsyn till tidigare genomförda förvärv, omorganisationer, koncerninterna transaktioner och transaktioner med anställda.

Om Koncernens tolkning av skattelagstiftning, skatteavtal och andra skatteföreskrifter eller dess tillämplighet är felaktig, om en eller flera myndigheter med framgång gör negativa skattejusteringar avseende en affärsenhet inom Koncernen eller om gällande lagar, avtal, föreskrifter eller tolkningar av dessa eller den administrativa praxisen i förhållande till dessa förändras, inklusive ändringar med retroaktiv verkan, kan Koncernens tidigare och nuvarande hantering av skattefrågor ifrågasättas. Om skattemyndigheter med framgång gör gällande sådana anspråk kan detta leda till en ökad skattekostnad, inklusive skattetillägg och ränta, och få en negativ påverkan på Koncernens rörelseresultat.



BORÅSTAPETER: COSMOPOLITAN

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710035068

Bolagsstyrningsrapport

God bolagsstyrning handlar om att säkerställa att Embellence Group sköts hållbart, ansvarsfullt och så effektivt som möjligt.

De centrala externa och interna styrinstrumenten för Embellence Group är den svenska aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), bolagsordningen, styrelsens arbetsordning, instruktioner för styrelsens utskott, Vd-instruktionen inklusive instruktion för ekonomisk rapportering samt policyer som fastställs av styrelsen. Embellence Groups styrelse är ansvarig för Bolagets organisation och förvaltningen av Bolagets angelägenheter. Vd ansvarar för att den löpande förvaltningen av Bolaget sker enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Vidare sammanställer Vd, i dialog med styrelsens ordförande, dagordning för styrelsemötena och ansvarar i övrigt för att ta fram informations- och beslutsunderlag till styrelsen.

För ytterligare information:

- Svensk aktiebolagslag, regeringen.se
- Nasdaq Stockholm, nasdaqomxnordic.com
- Svensk kod för bolagsstyrning, bolagsstyrning.se
- Embellence Groups bolagsordning, embellencegroup.se

Avvikelser från Koden, börsregler eller god sed på aktiemarknaden

Enligt Svensk kod för bolagsstyrning skall man under året utvärdera behovet av en särskild granskningsfunktion för att säkerställa fastlagda principer, standarder och andra tillämpliga lagar hänförliga till finansiell rapportering efterlevs. Styrelsen har mot bakgrunden av utfört arbete med den interna kontrollen bedömt att det inte föreligger något behov att införa en särskild granskningsfunktion (internrevisionsfunktion).

Aktiekapital och aktieägare

Embellence aktie är noterad på Nasdaq First North Premier. Aktiekapitalet i bolaget uppgår till drygt 83 MSEK, fördelat på 23 538 721 aktier med ett kvotvärde om vardera 2,50 kronor. Varje aktie berättigar till en röst. Samtliga aktier äger lika rätt till bolagets vinst och andel av överskott vid eventuell likvidation. Den 31 december 2024 uppgick det totala antalet aktieägare till cirka 2 030. För mer information om ägarstruktur och aktien, se sidan 38-39 i årsredovisningen samt bolagets webbplats www.embellencegroup.com.

Bolagsstämma

Enligt aktiebolagslagen är bolagsstämman Bolagets högsta beslutsfattande organ och på bolagsstämman utövar aktieägare sin rösträtt i nyckelfrågor, såsom exempelvis ändringar av bolagsordningen, val av styrelse och revisor samt disposition av Bolagets vinst eller förlust.

Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

Årsstämman måste hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret och utöver årsstämman kan det kallas till extra bolagsstämma. Enligt Bolagets bolagsordning sker kallelse till bolagsstämman genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt genom att kallelse hålls tillgänglig på Bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Svenska Dagbladet.

Aktieägare som vill delta i förhandlingarna på bolagsstämma ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden förda aktieboken sex bankdagar före stämman, dels anmäla sig hos Bolaget för deltagande i bolagsstämman senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Aktieägare kan närvara vid bolagsstämmor personligen eller genom ombud och kan även biträdas av högst två personer. Vanligtvis är det möjligt för aktieägare att anmäla sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka närmare anges i kallelsen till stämman. Aktieägare är berättigade att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar.

Årsstämma 2024

Årsstämman ägde rum den 8 maj 2024. På stämman fattades beslut i enlighet med styrelsens förslag. Till dessa hörde bland annat principer för valberedningens sammansättning samt bemyndigande för styrelsen att emittera nya aktier, vid ett eller flera tillfällen och längst intill nästkommande årsstämma. Vidare så beslutade årstämman i enlighet med aktieägares förslag om riktad emission av teckningsoptioner och införande av incitamentsprogram. Årsstämman beslutade även, i enlighet med styrelsens förslag, att anta nya riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt antagande om ny bolagsordning vilket innebär att styrelsen ges möjligheter att kunna besluta att en bolagsstämma ska hållas digitalt.

Årsstämma 2025

Embellence Groups årsstämma 2025 kommer att hållas den 8 maj 2025. Varje rösträttigad aktieägare i Embellence Group får rösta för fulla antalet av aktieägaren ägda och företrädda aktier utan begränsning i röstetalet.

Förutom vad som följer av lag beträffande aktieägares rätt att delta vid bolagsstämman krävs föranmälan till bolagsstämman inom viss i kallelsen angiven tid, varvid i förekommande fall även ska anmälas om aktieägaren avser att ha med sig biträde. På hemsidan finns dokument inför årsstämmor samt protokoll från årsstämmor.

Valberedning

Bolag som följer Koden ska ha en valberedning. Enligt Svensk kod för bolagsstyrning ska bolagsstämman utse valberedningens ledamöter eller ange hur ledamöterna ska utses.

Valberedningen ska enligt Svensk kod för bolagsstyrning bestå av minst tre ledamöter och en majoritet av dessa ska vara oberoende i förhållande till Bolaget och koncernledningen. Minst en ledamot i valberedningen ska därutöver vara oberoende i förhållande till den röstmässigt största ägaren eller den grupp av aktieägare som samverkar om Bolagets förvaltning.

Vid årsstämman som hölls den 8 maj 2024 beslutades att följande principer ska gälla vid utseende av valberedning:

Bolaget ska ha en valberedning bestående av en ledamot utsedd av envar av de tre till röstetalet största aktieägarna. Valberedningen ska konstitueras baserat på aktieägarstatistik från Euroclear Sweden AB per 30 september varje år och övrig tillförlitlig ägarinformation som till-

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250711035069

handahållits Bolaget vid denna tidpunkt och styrelseordföranden som också kommer att kalla till valberedningens första möte. Den medlem som representerar den största aktieägaren ska utses till ordförande för valberedningen om inte valberedningen enhälligt utser någon annan. Om en eller flera av aktieägarna som har utsett representanter till valberedningen tidigare än tre månader före årsstämman inte längre ingår bland de tre största aktieägarna, ska representanter som utsetts av dessa aktieägare avgå, och de aktieägare som därefter tillhör de tre största aktieägarna kan utse sina representanter. Om en representant avgår ur valberedningen innan valberedningens arbete är avslutat och valberedningen anser det nödvändigt att ersätta honom eller henne, ska en sådan ersättningsrepresentant representera samma aktieägare eller, om aktieägaren inte längre är en av de största aktieägarna, den största aktieägaren i turordningen. Aktieägare som utsett representant till ledamot i valberedningen har rätt att entlediga sådan ledamot och utse ny representant till ledamot i valberedningen. Ändringar i sammansättningen av valberedningen måste meddelas omgående.

Valberedningens sammansättning inför årsstämman ska normalt sett meddelas senast sex månader före stämman. Ersättning ska inte utgå till representanterna i valberedningen. Bolaget ska ersätta eventuella kostnader som valberedningen ådrar sig i sitt arbete. Mandatperioden för valberedningen upphör när sammansättningen av den följande valberedningen har offentliggjorts.

Valberedningen inför årsstämman 2025

Valberedningens sammansättning offentliggjordes den 10 oktober 2024. Inför årsstämman 2025 består valberedningen av följande ledamöter:

- Peter Lindell, representerar Cidro Förvaltning AB
- Johan Martinsson, representerar JCE Asset Management AB
- Daniel Gabriel, representerar Ramhill AB

Valberedningen har inför årsstämman 2025 haft fyra möten och därutöver haft flera informella kontakter. Valberedningens förslag inför årsstämman 2025 är tillgängligt på koncernens webbplats, www.embellencegroup.se.

Valberedningen har vid utarbetandet av sitt förslag till styrelse tillämpat punkt 4.1 i Koden som mångfaldspolicy varmed valberedningen beaktat att styrelsen, med hänsyn till Bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, ska ha en ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund.

Styrelsen

Styrelsen är efter bolagsstämman Bolagets högsta beslutande organ och enligt aktiebolagslagen svarar styrelsen för Bolagets organisation och förvaltningen av Bolagets angelägenheter, vilket innebär att styrelsen bland annat är ansvarig för att fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera Bolagets resultat och finansiella ställning samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar vidare för att säkerställa att korrekt information ges till Bolagets aktieägare, att Bolaget följer lagar och förordningar och att Bolaget tar fram och implementerar interna policyer och etiska riktlinjer. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisningen och delårsrapporter upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen Bolagets verkställande direktör. Styrelsens ledamöter väljs årligen på årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Enligt Bolagets bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter.

Enligt Koden ska styrelsens ordförande väljas av årsstämman. Styrelsens ordförande har till uppgift att leda styrelsens arbete samt att tillse att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att Styrelsen fullgör sina åligganden. Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som ses över årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsens arbetsformer, arbetsuppgifter, beslutsordning inom Bolaget, styrelsens mötesordning, ordförandens arbetsuppgifter samt arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Instruktion avseende ekonomisk rapportering och instruktion till verkställande direktör fastställs också i samband med det konstituerande styrelsemötet. Styrelsens arbete bedrivs också utifrån en årlig föredragningsplan, som tillgodoser styrelsens behov av information. Styrelseordföranden och verkställande direktören har vid sidan av styrelsemötena en löpande dialog kring förvaltningen av Bolaget.

Styrelsen sammanträder efter en i förväg beslutad årsplan och ska utöver det konstituerande styrelsemötet, hålla minst fem ordinarie styrelsemöten mellan varje årsstämma. Vidare förekommer informella kontakter mellan styrelseledamöterna. Under 2024 genomfördes 17 styrelsemöten.

Ersättningsutskott

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott för beredning av ersättningsfrågor. Ersättningsutskottet bereder bland annat frågor som rör anställnings- och ersättningsvillkor för ledande befattningshavare.

Vidare ansvarar utskottet för upprättande av ersättningspolicy, utvärdera och övervaka pågående och avslutade incitamentsprogram samt följa och utvärdera tillämpningen av rådande riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare.

Ersättningsutskottet har under året bestått av två styrelseledamöter, Magnus Welander (ordförande) och Christina Ståhl.

Ersättningsutskottet har haft fyra sammanträden och därutöver flera informella kontakter under året.

Revisionsutskott

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som bland annat har till uppgift att övervaka bolagets finansiella rapportering, riskhantering och interna kontroll, samt redovisning och revision. Revisionsutskottet följer och utvärderar också den externa revisionen och revisorns opartiskhet, oberoende och prestation.

Revisionsutskottet har under året bestått av två ledamöter, Karin Dennford (ordförande) och Magnus Welander.

Revisionsutskottet har haft åtta sammanträden under året.

Utvärdering av styrelsen

Utvärdering av styrelsen sker inom ramen för valberedningens arbete. Styrelsen gör en gång per år en utvärdering av sitt arbete, inklusive årsplanering.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250

Ersättning till styrelsen

Årsstämman 2024 beslutade att arvode till styrelsen skulle utgå enligt följande; 500 000 kronor till styrelsens ordförande och 250 000 kronor till varje ledamot som inte är anställd i Bolaget. Vidare utgår arbete i revisionsutskottet med 100 000 kronor till ordföranden samt 40 000 kronor till annan ledamot. Arvode för arbete i ersättningsutskottet utgår med 40 000 kronor till ordföranden samt 20 000 kronor till ledamot.

Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare

Den verkställande direktören är underordnad styrelsen och ansvarar för Bolagets löpande förvaltning och Bolagets dagliga drift. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för verkställande direktör. Under 2024 har Embellence Group haft en koncernledningsgrupp som bestått av åtta personer, verkställande direktören, CFO samt ansvariga för respektive varumärke och Borås Tapetfabrik.

Ersättning till ledande befattningshavare

För uppgift om ersättning till ledande befattningshavare, se not 4.

Incitamentsprogram

Under året har inlösen skett av LTIP 2020 samt styrelseprogrammet 2020. Totalt nyttjades 954 844 teckningsoptioner (LTIP 2020 och styrelseprogram) för teckning av aktier i Embellence Group, vilket medförde att antal aktier i Bolaget ökade med 954 844. Teckningskursen var 27,60 SEK per aktie. Embellence Group tillfördes 26 353 694,40 SEK genom utnyttjandet av teckningsoptionerna. Sammanlagt deltog fyra personer, varav tre ledande befattningshavare och en styrelseledamot, i den gemensamma inlösen.

Bolaget har två utestående incitamentsprogram som beskrivs nedan; LTIP 2022 , bestående av teckningsoptioner, som riktar sig till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner, samt LTIP 2024; bestående av teckningsoptioner som riktar sig till styrelsens ordförande.

LTIP 2022

Årsstämman 2022 beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att anta ett långsiktigt incitamentsprogram för vissa ledande befattningshavare och konsulter, totalt åtta personer. Incitamentsprogrammet innefattar emission av högst 176 000 teckningsoptioner med rätt att teckna 176 000 nya aktier i bolaget. Totalt tecknade, och överlät, Bolaget 45 500 teckningsoptioner till deltagarna. Överlåtelsen till deltagarna skedde till ett pris motsvarande teckningsoptionernas marknadsvärde. Varje teckningsoption berättigar till nyteckning av en aktie i Bolaget under perioden från och med den 1 juni 2025 till och med den 30 juni 2025 till en teckningskurs 39,85 SEK per aktie. Vid utnyttjande av samtliga teckningsoptioner i LTIP 2022 uppstår en utspädningseffekt om cirka 0,2 procent av det totala antalet aktier och röster i Bolaget, dock med förbehåll för eventuell omräkning enligt optionsvillkoren.

LTIP 2024

Årsstämman 2024 beslutade, i enlighet med ägarnas förslag, att anta ett långsiktigt incitamentsprogram för styrelsens ordförande. Incitamentsprogrammet innefattar emission av högst 400 000 teckningsoptioner med rätt att teckna 400 000 nya aktier i bolaget. Totalt tecknade, och överlät, Bolaget 400 000 teckningsoptioner till deltagaren. Överlåtelsen till deltagarna skedde till ett pris motsvarande teckningsoptionernas marknadsvärde. Varje teckningsoption berättigar till nyteckning av en aktie i Bolaget under perioden från och med den 1 juli 2028 till och med den 31 augusti 2028 till en teckningskurs 39,38 SEK per aktie. Vid utnyttjande av samtliga teckningsoptioner i LTIP 2024 uppstår en utspädningseffekt om cirka 1,70 procent av det totala antalet aktier och röster i Bolaget, dock med förbehåll för eventuell omräkning enligt optionsvillkoren.

Intern kontroll och riskhantering

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för Bolagets organisation och förvaltningen av Bolagets angelägenheter och måste regelbundet bedöma Bolagets och Koncernens finansiella ställning och se till att Bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och Bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den interna kontrollen har som övergripande syfte att bidra till att Bolagets strategier och målsättningar kan genomföras samt säkerställa att den finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag. Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och Koden. I styrelsens arbetsordning, i instruktioner för verkställande direktören samt i instruktion för finansiell rapportering, vilka samtliga antagits av styrelsen, anges roll- och ansvarsfördelningen för att bidra till en effektiv styrning av Bolagets risker. Styrelsen har också som ansvar att övervaka Bolagets finansiella ställning, att övervaka effektiviteten i Bolagets interna kontroll och riskhantering, att hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt att granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet.

Kontrollmiljö

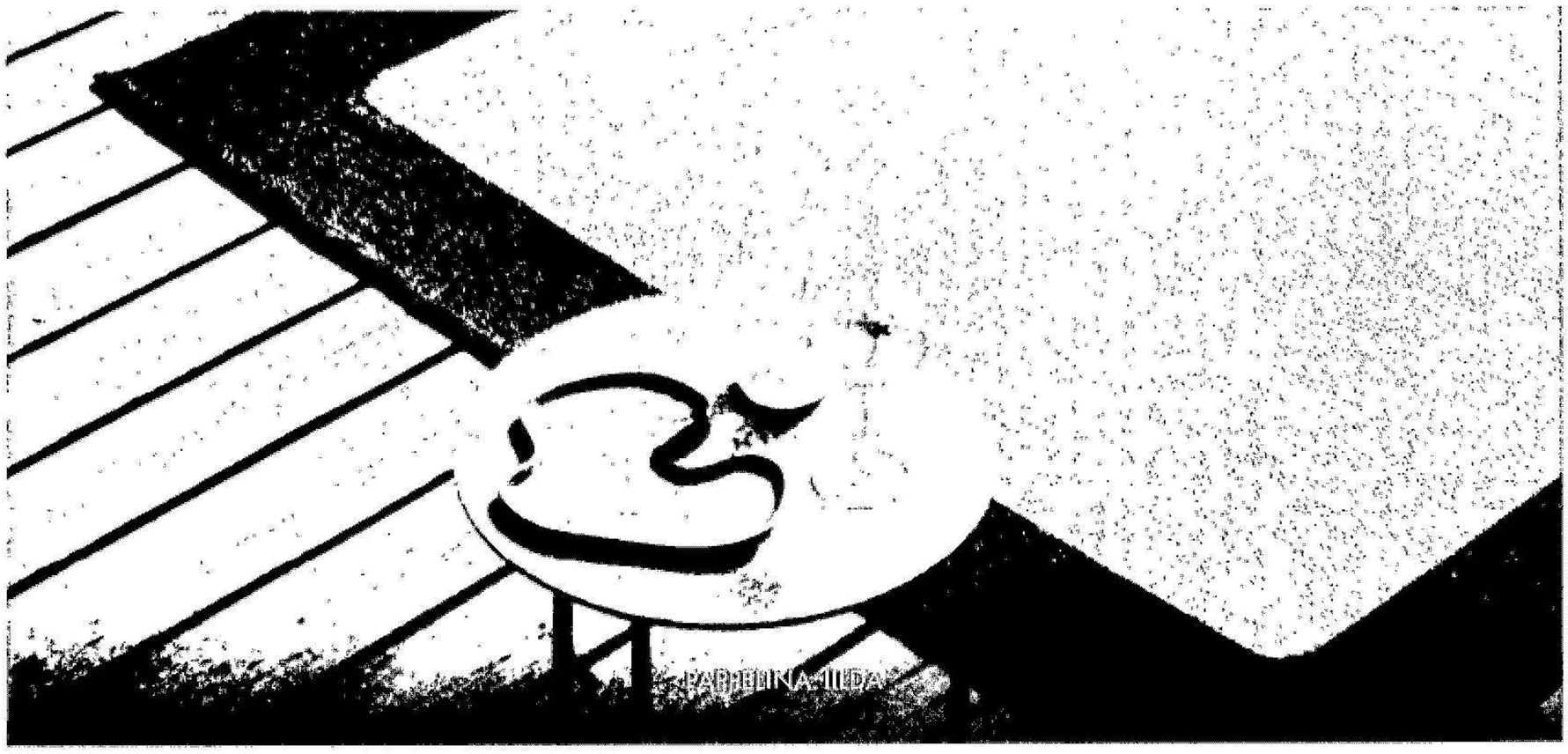
Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I syfte att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen antagit ett antal policyer och styrdokument som reglerar bland annat den finansiella rapporteringen, men även IT-säkerhet. Dessa utgörs huvudsakligen av styrelsens arbetsordning, instruktioner för den verkställande direktören, instruktioner för av styrelsen inrättade utskott och instruktioner för finansiell rapportering.

Ansvaret för det dagliga arbetet med att upprätthålla kontrollmiljön åvilar primärt Bolagets verkställande direktör, som rapporterar löpande till styrelsen i enlighet med fastställda instruktioner. Verkställande direktören ska regelbundet och vid behov hålla styrelsen informerad om tillståndet och utvecklingen för Koncernens affärer, intäkter, resultat, finansiella ställning, kassaflöde och kreditläge. Vidare ska den verkställande direktören informera styrelsen om varje väsentlig affärshändelse för Koncernen och varje händelse eller omständighet vars existens, ur styrelsens perspektiv, inte är oväsentlig för Koncernen. Förutom den interna uppföljningen och rapporteringen, rapporterar Bolagets externa revisorer under verksamhetsåret till verkställande direktören och styrelsen. Revisorernas rapportering

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710035071



ger styrelsen en god uppfattning och ett tillförlitligt underlag avseende den finansiella rapporteringen i årsredovisningen.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

I riskbedömningen ingår att identifiera och utvärdera risken för väsentliga fel i Bolagets verksamhetsprocesser, vilket bland annat omfattar redovisningen och rapporteringen på Koncern- och dotterbolagsnivå. Riskbedömning görs löpande och enligt fastställda riktlinjer med fokus på Bolagets väsentliga verksamhetsprocesser. Styrelsen som helhet ansvarar för att löpande utvärdera Bolagets risksituation. Kontrollaktiviteter syftar till att identifiera och begränsa risker. Styrelsen ansvarar för den interna kontrollen och uppföljning av bolagsledningen. Detta sker genom både interna och externa kontrollaktiviteter samt genom granskning och uppföljning av Bolagets policyer och styrdokument.

Information och kommunikation

Bolaget har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja riktigheten av den finansiella rapporteringen och möjliggöra rapportering och återkoppling från verksamheten till styrelse och ledning, exempelvis genom att styrande dokument i form av interna policyer, riktlinjer och instruktioner avseende den ekonomiska rapporteringen gjorts tillgängliga och är kända för berörda medarbetare. Finansiell rapportering sker huvudsakligen i ett koncerngemensamt system med fördefinierade rapportmallar. Bolagets finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller i Sverige och de lokala regler i varje land där verksamheten bedrivs. Bolagets information till aktieägarna och andra intressenter ges via årsredovisningen, delårsrapporter och pressmeddelanden.

Uppföljning

Verkställande direktören tillser att styrelsen löpande erhåller rapportering om utvecklingen av Bolagets verksamhet, däribland utvecklingen av Bolagets resultat och ställning samt information om viktiga händelser, såsom utvecklingen i enskilda projekt. Generellt sett avrapporterar verkställande direktören också dessa frågor på varje styrelsemöte. Styrelsen går igenom årsredovisning och kvartalsrapporter och genomför finansiella utvärderingar i enlighet med fastställd plan. Styrelsen följer upp den finansiella rapporteringen samt andra närliggande frågor och diskuterar regelbundet dessa frågor med de externa revisorerna.

Revision

Bolaget är, i egenskap av publikt bolag, skyldigt att ha minst en revisor för granskning av Bolagets och Koncernens årsredovisning och bokföring, samt styrelsen och den verkställande direktörens förvaltning. Granskningen ska vara så ingående och omfattade som god revisionssed kräver. Bolagets revisor väljs enligt reglerna aktiebolagslagen och av bolagsstämman. En revisor i ett svenskt aktiebolag har således ett uppdrag från, och rapporterar till, bolagsstämman och får inte låta sig styras i sitt arbete av styrelsen eller någon ledande befattningshavare. Revisorns rapportering till bolagsstämman sker på årsstämman genom revisionsberättelsen. Enligt Bolagets bolagsordning ska Bolaget ha en till två revisorer och högst en revisorssuppleant. Till revisor kan även utses ett registrerat revisionsbolag. Vid årsstämman 2024 valdes Ernst & Young AB till Bolagets revisior för perioden intill slutet av årsstämman 2025.

Ersättning till Bolagets revisor utgår enligt godkänd räkning. Ersättning till Bolagets revisor utgick med 1 515 KSEK för räkenskapsåret 2024. För ytterligare information se not 6.

Aktiemarknadsinformation och insiderregler

Som noterat bolag ställs krav på att alla aktörer på aktiemarknaden får samtidig tillgång till insiderinformation om Bolaget och det finns insiderregler i syfte att förhindra marknadsmissbruk.

Styrelsen har bland annat antagit en kommunikations- respektive insiderpolicy i syfte att säkerställa en korrekt och god kvalitet på Bolagets information och hantering av insiderinformation såväl internt som externt. Styrelsens ordförande behandlar övergripande ägarrelaterade frågor, medan verkställande direktören har det övergripande ansvaret för Bolagets externa kommunikation. Policyer och riktlinjer avseende informationsgivning och insiderregler samt uppdateringar och ändringar görs tillgängliga och kända för berörd personal, och bolagsledningen går igenom regelverket med anställda. Bolagets regelverk är upprättat enligt svensk lagstiftning, First North Premiers regelverk och Koden samt EU:s marknadsmissbruksförordning (MAR). Samtliga finansiella rapporter och pressmeddelanden som offentliggörs efter noteringen kommer att publiceras på Bolagets webbplats (www.embellencegroup.com) i direkt anslutning till offentliggörande.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

Styrelse



Magnus Welander
Styrelseordförande

Född: 1966.
Styrelseordförande sedan december 2023.

Utbildning:
Civilingenjör industriell ekonomi från Tekniska Högskolan vid Linköpings universitet.

Övriga nuvarande uppdrag:
Styrelseordförande i Mips AB (publ), Vimian group AB (publ) samt Eleiko Group AB. Styrelseledamot i Herenco Group AB, HESTRA-Handsken AB samt YETI Inc.

Tidigare befattningar (senaste fem åren):
Verkställande Direktör i Thule Group AB.

Aktieägande i Bolaget:
350 306 aktier och 400 000 optioner per den 31 december 2024.

Oberoende till större aktieägare
Ja

Oberoende till bolaget och dess ledning
Ja

Mötesnärvaro
17/17 möten



Christina Ståhl
Styrelseledamot

Född: 1970.
Styrelseledamot sedan 2020.

Utbildning:
Magisterexamen i företagsekonomi från Lunds universitet.

Övriga nuvarande uppdrag:
Ledarskapskonsult Future in mind AB.

Tidigare befattningar (senaste fem åren):
Verkställande direktör för Blomsterlandet i Sverige AB, S-Invest Trading AB. Verkställande direktör för Bagaren och Kocken AB. Styrelseledamot i Outnorth AB.

Aktieägande i Bolaget:
82 169 aktier per den 31 december 2024.

Oberoende till större aktieägare
Ja

Oberoende till bolaget och dess ledning
Ja

Mötesnärvaro
13/17 möten



Henrik Nyqvist
Styrelseledamot

Född: 1966.
Styrelseledamot sedan 2010.

Utbildning:
Studier i företagsekonomi och juridik.

Övriga nuvarande uppdrag:
Styrelseordförande och VD för NQ Fastigheter AB. Styrelseordförande för Fastadsystem Stål i Borås AB, Fasadsystem Stål Holding AB, Fasadsystem Fastighet i Borås AB, Salong Karma AB. Styrelseledamot i NQ Förvaltning AB, Fastighets AB Pantängen 17, Fessus Förvaltning AB, Kavallen Fastigheter AB, Ramnås Fastigheter AB, T-Konsortiet AB, Inkinvest AB, NQ Fristad AB, NQ Trading AB.

Aktieägande i Bolaget:
1 023 026 aktier per den 31 december 2024.

Oberoende till större aktieägare
Ja

Oberoende till bolaget och dess ledning
Ja

Mötesnärvaro
17/17 möten

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250709072

ank=20250709-20250710035073



Karin Dennford
Styrelseledamot

Född: 1976.
Styrelseledamot sedan 2022.

Utbildning:
Magisterexamen i Finance från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.

Övriga nuvarande uppdrag:
Chief Investment Officer, Stiftelsen Chalmers Tekniska Högskola.

Tidigare befattningar (senaste fem åren):
Investeringsansvarig, JCE. Styrelseledamot OctoFrost Intressenter AB och OctoFrost AB.

Aktieägande i Bolaget:
7 000 aktier per den 31 december 2024.

Oberoende till större aktieägare
Ja

Oberoende till bolaget och dess ledning
Ja

Mötesnärvaro
17/17 möten



Maria Veerasamy
Styrelseledamot

Född: 1964.
Styrelseledamot sedan 2024.

Utbildning:
Utbildad skräddare.

Övriga nuvarande uppdrag:
Verkställande direktör för Svenskt Tenn, styrelseledamot i Beckmans Akademi AB och Beckmans Skola AB.

Tidigare befattningar (senaste fem åren):
Styrelseordförande i Aktiebolaget Textilateljer Licium och Malmstensbutiken AB. Styrelseledamot i Artipelag AB och Rodebjer Form AB.

Aktieägande i Bolaget:
0 aktier per den 31 december 2024.

Oberoende till större aktieägare
Ja

Oberoende till bolaget och dess ledning
Ja

Mötesnärvaro
17/17 möten

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

Ledande befattningshavare



Karin Lidén
Tillförordnad Vd och CFO

Född: 1975.
CFO sedan 2022.

Utbildning: Magisterexamen i Finance från Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga nuvarande befattningar: Fastighetsbolaget Borosan AB (VD/Styrelseledamot) Borås Tapetfabrik AB (styrelseledamot) Boråstapeter AB (styrelseledamot)Boråstapeter AB (styrelseledamot) Pappelina AB (styrelseledamot).

Tidigare befattningar (senaste fem åren): CFO för Powercell Sweden AB, centrala roller inom Mölnlycke Healthcare.

Aktieägande i Bolaget: 7 000 aktier per den 31 december 2024.



Lars-Erik Henriksson
Managing Director – Boråstapeter
Inom Embellence sedan 2020.

Tidigare erfarenheter: Electrolux.

Aktieägande i Bolaget: 6 700 aktier per den 31 december 2024.



Marie Karlsson
Managing Director – Cole & Son
Inom Embellence sedan 2012.

Tidigare erfarenheter: Lamina, Antenna Gallery.

Aktieägande i Bolaget: 5 000 aktier och 22 000 teckningsoptioner per den 31 december 2024.



Gianluca Laganà
Managing Director – Wall&decò
Inom Embellence sedan 2024.

Tidigare erfarenheter: GFL SA, The place-makers, Rhone Group.

Aktieägande i Bolaget: 0 aktier per den 31 december 2024.



Paulina Lundström
Managing Director – Pappelina
Inom Embellence sedan februari 2024.

Tidigare erfarenheter: Centiro, Jotex (Ellos Group), Bolon och Kinnarps Group.

Aktieägande i Bolaget: 0 aktier per den 31 december 2024.



Zurab Akhriev
Managing Director – Artscape Inc
Inom Embellence sedan 2022.

Tidigare erfarenheter: Artscape.

Aktieägande i Bolaget: 28 304 aktier per den 31 december 2024.



Lotta Samuelson
Managing Director – Borås Tapetfabrik
Inom Embellence sedan 2021.

Tidigare erfarenheter: Boxon Systems, Lexit Group Sweden.

Aktieägande i Bolaget: 5 000 teckningsoptioner per den 31 december 2024.

ank=20250709-20250710035074

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250709-5071035075



BORÁSTAPETER: VALLMO GRAND

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagstämman i Embellence Group AB (publ), org.nr 556006-0625

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 46–52 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredoviningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 10 april 2025
Ernst & Young AB

Michaela Nilsson
Auktoriserad revisor

ank=20250709-20250710035076

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250711035077

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Embellence Group AB (publ), org nr 556006-0625, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för tiden 1 januari – 31 december 2024. Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (TSEK). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Om verksamheten

Embellence Group (publ) är en ledande europeisk aktör inom inredning med fokus på premiumvarumärken inom tapet, kompletterat med andra färg- och mönsterdrivna inredningsprodukter som textilier och mattor. Koncernen har sitt säte i Borås, Sverige.

Embellence Group har per 2024-12-31 sju dotterbolag: Boråstapeter AB, Borås Tapetfabrik AB, Fastighetsbolaget Borosan AB, Cole & Son Ltd, Wall&decò Srl, Pappelina AB och Artscape Inc. Tillverkningen av mattor och tapeter är huvudsakligen förlagd till Borås och Leksand i Sverige och Cervia, Italien. Tillverkning av fönsterfilm är förlagd till Portland, Oregon i USA. Tapeter och textilier köps in även från externa tillverkare i Europa.

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen under året uppgick till 778 MSEK (740), vilket motsvarar en ökning med 5 procent. Valutakurseffekter var neutrala för helåret. EBITA uppgick till 112 MSEK (92), främst drivet av omsättningstillväxten, förbättrad bruttoresultat och bruttomarginal. Årets resultat uppgick till 57 MSEK (39), vilket gav ett resultat per aktie före utspädning om 2,50 (1,74).

Kassaflöde

Kassaflöde från den operativa verksamheten uppgick till 113 MSEK (65), främst tack vare det förbättrade rörelseresultatet. Kassaflöde från investeringar uppgick under året till –14 MSEK (–16). Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till –98 MSEK (–78). Kassaflödet för året uppgick till 1 MSEK (–29).

Finansiell ställning

Bolagets balansomslutning uppgick vid årets slut till 830 MSEK (802). Soliditeten uppgick till 65 procent (52) och likvida medel vid årets slut uppgick till 41 MSEK (38). Bolagets nettoskuld uppgick vid årets slut till 99 MSEK (204). Nettoskuld/EBITDA uppgick vid årets slut till 0,7 ggr. (1,7).

Översikt över resultat och ställning för Embellence Group koncernen

	2024	2023	2022
Nettoomsättning (MSEK)	778	740	720
EBITA (MSEK)	112	92	89
EBITA-marginal (%)	14,4	12,4	12,3
Periodens resultat (MSEK)	57	39	57
Anställda vid årets utgång	225	228	247
Soliditet (%)*	64,8	51,7	46,8
Balansomslutning (MSEK)	830	802	853

*Eget kapital dividerat med balansomslutningen.

Väsentliga händelser under året

Stabil tillväxt och marginalförbättring

Omsättningen under 2024 uppgick till 778 MSEK, vilket motsvarar en tillväxt om 5 procent. Bakom försäljningsutvecklingen står framförallt en stark utveckling i segmentet Manufacturing, med ökade intäkter från såväl befintliga som nya kunder och vunna marknadsandelar. Även varumärket Artscape bidrar med god försäljningstillväxt under året. Däremot har de tre tapetfokuserade varumärken Boråstapeter, Cole & Son och Wall&decò en något svagare försäljningsutveckling, där framförallt försäljningen av tapeter i återförsäljarledet i Europa fortsätter vara avvaktande. EBITA-marginalen uppgick till 14,4 procent, en ökning med 2 procentenheter jämfört med föregående år.

Uppdaterad strategi och finansiella mål

Vid en kapitalmarknadsdag den 21 maj 2024 presenterades koncernens uppdaterade strategi och finansiella mål. Den uppdaterade strategin fokuserar i större grad än tidigare på att driva och säkerställa en långsiktig lönsam tillväxt genom våra existerande starka varumärken och inte primärt genom förvärv. Som ett led i ett större fokus på organisk tillväxt och befintliga varumärken presenterades ett reviderat långsiktigt omsättningsmål, med målet att uppnå 1 miljard SEK i omsättning 2028 genom organisk tillväxt.

Ledningsförändringar

Den 15 september 2024 meddelades att Olle Svensk avsåg lämna sitt uppdrag som Vd för Embellence Group AB i början av 2025.

Styrelsen utsåg den 13 december 2024 Johan Andgren till ny Vd och koncernchef med tillträde 1 maj 2025. Karin Lidén, CFO, inträdde från början av 2025 som tillförordnad Vd tills dess att Johan Andgren startar sin anställning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710135078

Framtidsutsikter

Även 2025 kommer sannolikt präglas av rådande konjunktur och det osäkra omvärldsläget. Hur detta kommer påverka efterfrågan på inredning återstår att se. Embellence Group har under de senaste åren fortsatt att aktivt utveckla sitt erbjudande i premiumsegmentet, vilket har högre tillväxt och är mer motståndskraftigt i tider av ekonomisk turbulens. Det faktum att bolaget idag är verksamt på olika geografiska marknader och inom olika marknads- och kundsegment bidrar till en sund riskspridning och gör det möjligt att bättre parera tillfälliga nedgångar inom vissa specifika nischer eller geografier.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Underliggande tapetmarknad bedöms som förhållandevis stabil. Koncernen har en stark marknadsposition på den nordiska marknaden.

Bolaget är ändock föremål för risker som relaterar till verksamheten och branschen vari bolaget verkar, däribland och utan särskild rangordning, risker relaterade till: ändrade marknadsförhållanden, konjunkturutveckling och förändringar i kunders beteenden, trender samt Bolagets mönster och uttryck, Bolagets och dess varumärkens anseenden, förmågan att upprätthålla och erhålla nya relationer med kunder, leverantörer och samarbetspartners, produktutveckling och andra konkurrensfaktorer, företagsförvärv och avyttringar, leverantörer, distributörer och andra samarbetspartners, förmågan att attrahera och behålla medarbetare med nyckelkompetens, avbrott och störningar i sina tillverkningsanläggningar, ökade inköpspriser eller brist på viktiga råvaror, samt IT- och informationshantering.

Bolaget är även föremål för legala risker, däribland och utan särskild rangordning, risker relaterade till: immateriella rättigheter, bristande regelefterlevnad, rättsliga och administrativa förfaranden, miljölagstiftning och miljöansvar, samt skatterisker.

Verksamheten är exponerad mot ränterisker och finansieringsrisker vilka beskrivs mer ingående i not 1 i årsredovisningen. Därutöver är bolaget föremål för vissa kredit-, valuta- och likviditetsrisker. Finansiella transaktioner inom koncernen utgör endast stöd för den löpande verksamheten och inga transaktioner sker i spekulationssyfte. Koncernen har en finanspolicy som reglerar hantering av likvida medel och kortfristiga placeringar. Placering av överlikviditet får endast ske i räntebärande värdepapper och på ett sätt så att medlen utan problem och på kort sikt kan frigöras.

Bolaget innehar en checkräkningskredit om 175 MSEK, varav 49 MSEK utnyttjades på balansdagen. Bolaget uppfyller alla sina åtaganden enligt gällande kovenanter, såsom räntetäckningsgraden och Nettoskuld/EBITDA, mot banken.

Mer information om koncernens räntebärande skulder framgår av not 20, not 24 och not 25.

Koncernen använder sig inte av några valutasäkringsinstrument då nettoexponeringen mot utländska valutor är begränsad. För ytterligare information om koncernens finansiella risker, se not 1.

Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap. 11§ har bolaget valt att upprätta hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten återfinns i detta dokument på sidorna 9, 26–37 samt 40–45.

Miljöpåverkan

I den svenska delen av koncernen bedrivs en anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Anmälningsplikten avser en anläggning där mindre än 10 ton organiska lösningsmedel hanteras per år. Den anmälningspliktiga produktionen motsvarar i stort sett hela det svenska bolagets nettoomsättning. Koncernens miljöpolicy är att tillverkningen ska ske med minsta möjliga påverkan med hänsyn tagen till rådande kommersiella villkor. Det ska även gälla för produkterna och deras slutliga användning.

Medarbetare

Vid räkenskapsårets utgång var antalet anställda i koncernen 229 personer, av vilka 55 procent var kvinnor. Generellt är personalomsättningen inom koncernen låg vilket innebär att medarbetarnas erfarenheter och kunskaper väl kan tas tillvara. Vidare finns tydliga handlingsplaner för personalvård inklusive policys avseende jämställdhet, droger, mutor, kränkande särbehandling och diskriminering.

Styrelsens arbete under året

Embellence Groups styrelse består av fem ledamöter. Under 2024 har styrelsen haft 17 protokollförda möten. Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter genom att fastställa koncernens mål och strategier, säkerställa rutiner och system för uppföljning av de fastslagna målen, fortlöpande bedöma koncernens ekonomiska situation samt utvärdera den operativa ledningen. Generellt gäller att styrelsen behandlar frågor som är av väsentlig betydelse för koncernen.

Huvudfrågor under året, utöver de frågor som åligger styrelsen att behandla enligt styrelsens arbetsordning, har varit frågor relaterade till utvecklingen i omvärlden och konsekvenser för bolagets olika verksamheter. En särskild beskrivning av styrelsens arbete framgår av bolagsstyrningsrapporten.

Ersättning till ledande befattningshavare

Enligt aktiebolagslagen ska årsstämman besluta om riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. För riktlinjerna, se not 4. Med ledande befattningshavare avses Embellence Groups koncernledning. Styrelsen kommer på årsstämman 2025 lägga fram ett förslag för beslut gällande dessa ersättningar, innefattande att de ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga. Det fullständiga förslaget kommer att publiceras i samband med kallelse till årsstämman.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710053079

Aktie och ägarförhållanden

Mer information om aktien och ägarförhållanden finns på sidorna 38–39.

Moderbolaget

Embellence Group AB (publ) är moderbolag i koncernen. Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 13 MSEK (13) och årets resultat efter skatt uppgick till 12 MSEK (143). Föregående års resultat påverkades av erhållna utdelningar från andelar i dotterbolag om 129 MSEK. Detta var ett ovanligt stort belopp, då utdelningar och koncernbidrag inte gjorts regelbundet under de föregående åren.

I Embellence Group AB finns 5 personer anställda varav 2 personer utgör koncernledningen.

Utdelningspolicy och föreslagen utdelning

Embellence Groups mål är att betala aktieutdelning om 30 till 50 procent av periodens resultat. Vid beslut om utdelning ska hänsyn tas till Bolagets finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter. Inför årsstämman 2025 föreslår styrelsen en utdelning om 1,25 SEK för räkenskapsåret 2024, motsvarande 50 procent av årets nettoresultat.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står enligt moderbolagets balansräkning, TKR:

Överkursfond	128 629
Balanserat resultat	161 009
Årets resultat	11 896
Summa	**301 534**

Styrelsen föreslår att vinsten disponeras på följande sätt:

Överkursfond	128 629
Utdelning	29 423
I ny räkning överförs	143 482
Summa	**301 534**

Vad beträffar koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

Koncernens resultaträkning

BELOPP I TKR	Not	2024	2023
Nettoomsättning	2	**777 507**	**740 472**
Kostnad för sålda varor	8	–311 777	–307 937
Bruttoresultat		**465 730**	**432 535**
Försäljningskostnader	8	–277 490	–265 205
Administrationskostnader	8	–97 111	–99 030
Övriga rörelseintäkter	7	5 270	5 153
Övriga rörelsekostnader	7	–3 192	–3 507
Rörelseresultat	3–8	**93 208**	**69 946**
Finansiella intäkter	9	2 862	14 266
Finansiella kostnader	9	–24 407	–32 411
Resultat före skatt		**71 664**	**51 801**
Skatt	11	–14 494	–12 513
Årets resultat		**57 170**	**39 287**
Övrigt totalresultat			
Aktuariella vinster och förluster efter skatt		214	–120
Omräkningsdifferenser		36 167	–4 983
Summa övrigt totalresultat		**36 381**	**–5 103**
Årets totalresultat		**93 551**	**34 184**
Resultat per aktie före utspädning	32	**Kronor**	**Kronor**
Räknat på årets resultat		2,50	1,74
Resultat per aktie efter utspädning	32	**Kronor**	**Kronor**
Räknat på årets resultat		2,50	1,74

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710035080

ank=20250709-20250710035081

Koncernens balansräkning

BELOPP I TKR	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	12	361 976	358 490
Materiella anläggningstillgångar	13	79 784	74 542
Nyttjanderätter	14	59 118	54 765
Uppskjuten skattefordran	15	4 989	4 917
Finansiella anläggningstillgångar	24	2 915	3 244
Summa anläggningstillgångar		**508 783**	**495 958**
Varulager	17	147 481	136 370
Kundfordringar	18, 24	97 675	93 416
Aktuell skattefordran		5 582	11 821
Övriga fordringar		9 403	8 281
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	20 211	18 023
Likvida medel	24	40 569	37 895
Summa omsättningstillgångar		**320 922**	**305 807**
Summa tillgångar		**829 704**	**801 765**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital		58 847	56 460
Övrigt tillskjutet kapital		111 129	84 378
Reserver		60 821	24 441
Balanserat resultat inklusive årets resultat		306 768	249 598
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**537 565**	**414 877**
Avsättning för pensioner	21	6 834	6 556
Uppskjutna skatteskulder	22	17 399	16 601
Leasingskulder	14, 24, 25	47 382	42 806
Skulder till kreditinstitut	24, 25	27 400	57 389
Summa långfristiga skulder		**99 015**	**123 353**
Leasingskulder	14, 24, 25	16 247	15 115
Checkräkningskredit	20, 24, 25	48 861	90 541
Skulder till kreditinstitut	24, 25	—	14 996
Övriga räntebärande skulder	24, 25	—	21 402
Leverantörsskulder	24	59 084	53 315
Aktuell skatteskuld		6 849	9 286
Övriga kortfristiga skulder		12 573	10 559
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	48 962	47 881
Avsättning garantier	27	549	441
Summa kortfristiga skulder		**193 124**	**263 536**
Summa eget kapital och skulder		**829 704**	**801 765**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ani=20250709-20250710035082

Koncernens eget kapital

BELOPP I TKR	AKTIE KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	RESERVER	BALANSERAT RESULTAT	TOTALT EGET KAPITAL
Ingående eget kapital 2023-01-01	**56 460**	**84 677**	**29 544**	**228 378**	**399 059**
Årets resultat	**–**	**–**	**–**	**39 287**	**39 287**
Övrigt totalresultat	–	–	–5 103	–	–5 103
Summa totalresultat	**–**	**–**	**–5 103**	**39 287**	**34 184**
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:					
Återbetalda optionspremier	–	–299	–	–	–299
Utdelning	–	–	–	–18 067	–18 067
	–	–299	–	–18 067	–18 366
Utgående eget kapital 2023-12-31	**56 460**	**84 378**	**24 441**	**249 598**	**414 877**
Ingående eget kapital 2024-01-01	**56 460**	**84 378**	**24 441**	**249 598**	**414 877**
Årets resultat	**–**	**–**	**–**	**57 170**	**57 170**
Övrigt totalresultat	–	–	36 380	–	36 380
Summa totalresultat	**–**	**–**	**36 380**	**57 170**	**93 550**
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:					
Erhållna optionspremier	–	2 784	–	–	2 784
Inlösen av teckningsoptioner	2 387	23 967	–	–	26 354
	2 387	**26 751**	**–**	**–**	**29 138**
Utgående eget kapital 2024-12-31	**58 847**	**111 129**	**60 821**	**306 768**	**537 565**

Aktiekapital

Antal utestående aktier uppgår till 23 538 721 st (22 583 877) vars kvotvärde är 2,50 SEK (2,50). Varje aktie har en röst. Aktiekapitalet utgörs av det registrerade aktiekapitalet för moderbolaget.

Övrigt tillskjutet kapital

Utgörs av inbetalda överkurser i samband med betalning av emitterade aktier, överkurs i samband med nyemission av aktier vid rörelseförvärv, inbetalda aktieägartillskott samt inbetalda optionspremier för optionsprogram avseende ledande befattningshavare.

Reserver

Reserver består till sin helhet av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterföretag i enlighet med IAS 21.

Balanserat resultat

Det balanserade resultatet består av de ackumulerade vinster som genererats totalt i koncernen och som inte utdelats till aktieägare.

Kapitalhantering

Grunden för den finansiella strategin är att skapa betryggande finansiella förutsättningar för koncernens drift och utveckling. Kapitalstrukturen kan justeras genom att bl.a. förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar.

Soliditeten uppgick vid årets slut till 65 procent (52). Inför årsstämman 2025 föreslår styrelsen en utdelning om 1,25 SEK per aktie.

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

20250709-20250711035083

Koncernens kassaflöde

BELOPP I TKR	Not	2024	2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		93 208	69 946
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar		44 474	48 535
Övrigt	29	7 681	–2 871
Summa		**145 363**	115 610
Erhållen ränta		2 134	1 046
Betald ränta		–15 886	–18 692
Betald skatt		–10 035	–16 924
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**121 576**	81 040
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändringar av varulager		–10 188	–8 266
Förändringar av fordringar		–7 570	4 898
Förändringar av skulder		8 899	–13 147
Kassaflöde från den löpande verksamheten		***112 717***	*64 525*
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		–1 102	–3 867
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		–12 779	–11 742
Förvärv av övriga finansiella anläggningstillgångar		330	–583
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–13 551**	–16 192
FINANSIERINGSVERKSAMHETETEN			
Förändring av checkräkningskredit		–41 679	–27 387
Amortering av leasingskulder		–15 114	–16 358
Amortering av lån		–70 920	–15 687
Erhållna optionspremier		2 784	–
Inlösen av teckningsoptioner		26 354	–
Utdelning		–	–18 067
Återbetalda optionspremier		–	–299
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–98 575**	–77 798
Årets kassaflöde		**591**	–29 465
Likvida medel vid årets början		**37 895**	66 228
Kursdifferens i likvida medel		**2 083**	1 132
Likvida medel vid årets slut		**40 569**	37 895
Koncernens outnyttjade krediter uppgick vid årets slut till		**126 139**	84 459

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710035084

Moderbolagets resultaträkning

BELOPP I TKR	Not	2024	2023
Nettoomsättning	5	**13 131**	**13 202**
Rörelsens kostnader			
Administrationskostnader	8	–29 023	–24 210
Övriga rörelseintäkter	7	9	17
Övriga rörelsekostnader	7	–696	–122
Rörelseresultat	3–8	**–16 590**	**–11 113**
Resultat från andelar i koncernföretag	9	—	128 967
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	5 166	17 320
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	–30 114	–41 498
Resultat efter finansiella poster		**–41 537**	**93 676**
Bokslutsdispositioner	10	58 180	54 728
Resultat före skatt		**16 643**	**148 404**
Skatt	11	–4 747	–5 729
Årets resultat		**11 896**	**142 675**
RAPPORT ÖVER ÅRETS TOTALRESULTAT			
Årets resultat		11 896	142 675
Övrigt totalresultat		—	—
Årets totalresultat		**11 896**	**142 675**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250709-5071035085

Moderbolagets balansräkning

BELOPP I TKR	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	12	506	940
Andelar i koncernföretag	16	615 947	615 947
Uppskjuten skattefordran	15	450	376
Finansiella anläggningstillgångar	24	1 759	1 467
Summa anläggningstillgångar		**618 663**	**618 730**
Övriga fordringar		318	313
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	1 059	1 064
Summa kortfristiga fordringar		**1 377**	1377
Kassa och bank		—	—
Summa omsättningstillgångar		**1 377**	1 377
Summa tillgångar		**620 040**	620 108
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital		58 847	56 460
Reservfond		10 000	10 000
Överkursfond		128 629	101 878
Balanserat resultat		161 009	18 334
Årets resultat		11 896	142 675
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**370 381**	329 347
Obeskattade reserver	23	**25 413**	17 613
Långfristiga skulder			
Avsättning för pensioner	21	1 759	1 467
Skulder till kreditinstitut	24, 25	27 400	57 389
Summa långfristiga skulder		**29 159**	58 856
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	20, 24, 25	48 861	90 541
Skulder till kreditinstitut	24, 25	—	14 996
Övriga räntebärande skulder	24, 25	—	21 402
Leverantörsskulder	24	1 670	1 136
Aktuell skatteskuld		645	2 847
Skulder till koncernföretag	24	137 372	78 281
Övriga kortfristiga skulder		803	627
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	5 736	4 463
Summa kortfristiga skulder		**195 087**	214 292
Summa eget kapital och skulder		**620 040**	620 108

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

Moderbolagets eget kapital

BELOPP I TKR	AKTIE KAPITAL	RESERV-FOND	ÖVERKURS-FOND	BALANSERAT RESULTAT	ÅRETS RESULTAT	TOTALT EGET KAPITAL
Ingående eget kapital 2023-01-01	**56 460**	**10 000**	**102 177**	**29 436**	**6 965**	**205 038**
Omföring av föregående års resultat	–	–	–	6 965	–6 965	–
Återbetalda optionspremier	–	–	–299	–	–	–299
Utdelning	–	–	–	–18 067	–	–18 067
Årets resultat	–	–	–	–	142 675	142 675
Summa förmögenhetsförändringar redovisade i eget kapital exklusive transaktioner med bolagets ägare	**–**	**–**	**–299**	**–11 102**	**135 710**	**124 309**
Utgående eget kapital 2023-12-31	**56 460**	**10 000**	**101 878**	**18 334**	**142 675**	**329 347**
Ingående eget kapital 2024-01-01	**56 460**	**10 000**	**101 878**	**18 334**	**142 675**	**329 347**
Omföring av föregående års resultat	–	–	–	142 675	–142 675	–
Erhållna optionspremier	–	–	2 784	–	–	2 784
Inlösen av teckningsoptioner	2 387	–	23 967	–	–	26 354
Årets resultat	–	–	–	–	11 896	11 896
Summa förmögenhetsförändringar redovisade i eget kapital exklusive transaktioner med bolagets ägare	**2 387**	**–**	**26 751**	**142 675**	**–130 779**	**41 034**
Utgående eget kapital 2024-12-31	**58 847**	**10 000**	**128 629**	**161 009**	**11 896**	**370 381**

ank=20250709-20250710035086

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710035087

Moderbolagets kassaflöde

BELOPP I TKR	Not	2024	2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		–16 590	–11 113
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar		434	434
Övrigt	29	–425	–1 128
Summa		**–16 581**	**–11 807**
Erhållen utdelning från andelar i koncernföretag		–	128 967
Erhållen ränta		2 653	2 808
Betald ränta		–22 352	–27 754
Betald skatt		–7 024	–7 821
Kassaflöde från den löpande verksamheten för förändringar av rörelsekapital		**-43 304**	**84 393**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändringar av fordringar		–	270
Förändringar av skulder		127 057	–22 885
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**83 753**	61 778
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av övriga finansiella anläggningstillgångar		-292	–338
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-292**	**–338**
FINANSIERINGSVERKSAMHETETEN			
Förändring av checkräkningskredit		–41 679	–27 387
Amortering av lån		–70 920	–15 687
Utdelning		–	–18 067
Inlösen av teckningsoptioner		26 354	–
Erhållna/återbetalda optionspremier		2 784	–299
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–83 461**	**–61 440**
Årets kassaflöde		**–**	**–**
Likvida medel vid årets början		**–**	**–**
Likvida medel vid årets slut		**–**	**–**
Moderbolagets outnyttjade krediter uppgick vid årets slut till		**126 139**	**84 459**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710035088

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper och upplysningar

Allmänt

Koncernredovisningen för Embellence Group AB:s räkenskapsår som slutar den 31 december 2024 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören den 10 april 2025 och kommer att föreläggas årsstämman 2025 för fastställande. Moderbolaget är ett svenskt aktiebolag med säte i Borås Stad, Sverige. Huvudkontorets adress är Ryssnäsgatan 8, 504 64 Borås. Samtliga belopp är i TSEK om inte annat anges.

Koncernens resultat-och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på ordinarie årsstämma den 8 maj 2025.

Uttalande om överensstämmelse med tillämpade regelverk

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) tolkningsuttalande från IFRIC sådana de antagits av EU, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt Årsredovisningslagen.

Koncernredovisningen har upprättats baserat på historiska anskaffningsvärden, utom för finansiella derivatinstrument som värderats till verkligt värde. Koncernredovisningens presentationsvaluta är svenska kronor (SEK) vilket också utgör koncernens funktionella valuta. Alla värden rundas av till närmsta tusental (TSEK). Moderföretagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS-standarder och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. I de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta separat i slutet av denna not.

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller förändrade IFRS

De förändringar som tillkom under 2024 bedöms inte påverka koncernens principer i någon väsentlig utsträckning.

Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Flera nya standarder, ändringar och förbättringar i befintliga standarder samt tolkningar har inte trätt i kraft för räkenskapsåret 2024 och har därmed inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Embellence Groups bedömning är att endast IFRS 18 Presentation and disclosures in financial statements, förväntas medföra någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Grunder för upprättande av redovisningen

Koncernredovisningen baseras på historiska anskaffningsvärden, med undantag för finansiella instrument som redovisas till verkligt värde.

Grunder för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och dess dotterföretag. De finansiella rapporterna för moderbolaget och dotterföretagen som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderbolaget får ett bestämmande inflytande och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Varje villkorad köpeskilling som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten som en del i köpeskillingen. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en skuld redovisas i enlighet med IFRS 9 i finansiella poster i resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. De beloppen var med köpeskilling, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill.

Alla koncerninterna mellanhavanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Omräkning utländska dotterföretag

Utländska dotterföretag redovisar ställning och resultat till moderbolaget i sin funktionella valuta.

Omräkning sker sedan till SEK enligt dagskursmetoden, vilket innebär att balansräkningen omräknas till balansdagens kurs och resultaträkningen till genomsnittskursen för räkenskapsåret. Omräkningsdifferenser redovisas i övrigt totalresultat.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IFRS 9. Enligt IFRS 9 klassificeras finansiella instrument i kategorier. Klassificeringen beror på avsikten med förvärvet av det finansiella instrumentet. Företagsledningen bestämmer klassificering vid ursprunglig anskaffningstidpunkt. Kategorierna är finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde samt Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats.

Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Förvärv och avyttringar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången, förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper, då tillämpas likviddagsredovisning.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Tillgångar i denna kategori redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten redovisas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

anr=20250709-20250709089

Kundfordringar
Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificerats som omsättningstillgångar. Kundfordringar innehas enbart i syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och värderas således till upplupet anskaffningsvärde.

Nedskrivning av finansiella tillgångar
Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rörelseresultat.

Likvida medel
Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av tilläggsköpeskillingar vid rörelseförvärv. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i finansnettot i årets resultat. Skulder i denna kategori klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen. Om de förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras de som långfristiga skulder.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde
Koncernens övriga finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde består av skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader. Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristig i balansräkningen om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter rapportperioden. Lämnade utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen. Leverantörsskulder och andra rörelseskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominella belopp.

Skatt
Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt
Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt på temporära skillnader
Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Fordringar och skulder i utländsk valuta
Fordringar och skulder i utländsk valuta har upptagits till balansdagens kurs.

Varulager
Värdering av lager har skett till det lägsta av anskaffningsvärdet respektive nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet beräknas enligt den s k FIFO-metoden. I anskaffningsvärdet för färdiga varor ingår kostnader för material och direkt lön samt skälig del av tillverkningsomkostnader baserade på normal tillverkningskapacitet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Koncernen som leasetagare
Koncernens leasingavtal består i huvudsak av nyttjanderätter avseende lokaler och inventarier. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter med motsvarande leasingskuld den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde undantas.

Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av leasingskuld och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Leasingperioden fastställs som den icke uppsägningsbara perioden tillsammans med både perioder som omfattas av en möjlighet att förlänga leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja det alternativet, och perioder som omfattas av en möjlighet att säga upp leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att inte utnyttja det alternativet.

Koncernens leasingskulder redovisas till nuvärdet av koncernens fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter). Köpoptioner inkluderas i avgifterna om det är rimligt säkert att dessa kommer nyttjas för att förvärva den underliggande tillgången. Straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet inkluderas om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet. Leasingbetalningarna diskonteras med koncernens marginella låneränta.

Koncernens nyttjanderätter redovisas till anskaffningsvärde och inkluderar initialt nuvärdet av leasingskulden, justerat för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet samt initiala direkta utgifter. Återställningskostnader inkluderas i tillgången om det identifierats en motsvarande avsättning avseende återställningskostnader. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Immateriella anläggningstillgångar
Goodwill
Det belopp varmed köpeskilling överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar.

Goodwill testas årligen enligt IAS 36 för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Det goodwillvärde som fastställs per förvärvstidpunkten fördelas på kassagenererande enheter, eller grupper av kassagenererande enheter, som förväntas tillföras fördelar genom förvärvet från synergieffekter. Till dessa kassagenererande enheter kan hänföras även tillgångar och skulder som vid förvärvstidpunkten redan finns i koncernen. Varje sådant kassaflöde som goodwill fördelas till motsvaras av den lägsta nivån inom koncernen på vilken goodwill övervakas i företagets styrning och är inte en större del av koncernen än ett segment, d v s en rörelsegren enligt koncernens segmentsrapportering.

Ett nedskrivningsbehov föreligger när det återvinningsbara beloppet avseende en kassagenererande enhet (eller grupper av kassagenererande enheter) understiger redovisat värde. En nedskrivning redovisas då i resultaträkningen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

Forts. Not 1 Redovisningsprinciper och upplysningar

Avtalsenliga kundrelationer
Avtalsenliga kundrelationer redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. De avtalsenliga kundrelationerna har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över kundrelationernas förväntade varaktighet, 10 år.

Mönsterbank
Mönsterbanken redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Mönsterbanken bedöms ha en bestämbar nyttjandeperiod och från och med 2013 skrivs de av över mönsterbankens förväntade varaktighet, 15 år.

Varumärke
Varumärken redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Varumärken skrivs sedan antingen av eller nedskrivningsprövas i enlighet med IAS 36 på samma sätt som goodwill. Varumärken som bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod är hänförliga till förvärv av varumärken som anses vara gjorda för en väsentlig framtid. För varumärken som bedöms ha en bestämd nyttjandeperiod görs avskrivningar över en 10-årsperiod. Avskrivningsperioden motiveras med att koncernens förvärvade varumärken är välrenommerade och har stora och stabila marknadsandelar på väsentliga marknader.

Datorprogram
Utgifter för datorprogram redovisas i koncernen som tillgång i enlighet med IAS 38 Immateriella tillgångar. Avskrivning sker på tre till fem år. För datorprogram som definieras som software-as-a- service (SaaS) redovisas utgifter för kundanpassning och implementation som förutbetald kostnad i den mån utgiften uppnår kraven enligt tillägg till IAS 15 och IAS 38 som kom ut 2021. Period för att kostnadsföra dessa kostnader är högst fem år från att systemet tas i bruk.

Produktutveckling
Produktutvecklingsutgifter kostnadsförs löpande då villkoren för aktivering enligt IAS 38 Immateriella tillgångar ej anses uppfyllda.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivning anläggningstillgångar
Avskrivningar enligt plan har beräknats på tillgångarnas anskaffningsvärden och utifrån deras nyttjandeperiod. Eventuella restvärden har ej beaktats då de bedöms som oväsentliga. Avskrivningar per år har beräknats enligt följande procentital.

Goodwill	Nedskrivningsprövning
Avtalsenliga kundrelationer	10%
Mönsterbank	6,67%
Varumärke	Nedskrivningsprövning
Varumärke	10%
Dataprogram, datautrustning	20–33%
Maskiner	10–33%
Övriga inventarier	5–25%
Byggnader	1,25–10%

Ingen avskrivning görs på mark.

Nyttjandeperioden för mönsterbank om 15 år i koncernen motiveras av dess beräknade uthålliga avkastning och dess strategiska betydelse. Prövning om nedskrivningsbehov föreligger avseende ovanstående tillgångar sker löpande.

Nedskrivning anläggningstillgångar
Koncernen utvärderar kontinuerligt de bokförda värdena på anläggningstillgångar. Finns en indikation på att någon anläggningstillgångs värde kan ha minskat fastställs tillgångens återvinningsvärde. Med återvinningsvärde avses det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Tillgången skrivs ned med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde och kostnaden belastas resultaträkningen. En tillgångs nyttjandevärde beräknas genom att diskontera framtida kassaflöden.

Pensioner
Koncernföretagen har olika pensionsplaner. Från och med 2018 finns både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner i koncernen. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Förmånsbestämda planer utgörs av andra planer för ersättningar efter avslutad anställning än avgiftsbestämda planer och återfinns i dotterbolaget i Italien.

Avgiftsbestämda planer
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen, om inte förändringarna i pensionsplanen är villkorade av att de anställda kvarstår i tjänst under en angiven period (intjänandeperioden). I sådana fall fördelas kostnaden avseende tjänstgöring under tidigare perioder linjärt över intjänandeperioden.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Förmånsbestämda planer
Aktuariella beräkningar upprättas för samtliga förmånsbestämda planer i syfte att fastställa nuvärdet av koncernens förpliktelser avseende framtida förmåner för nuvarande och tidigare anställda. Aktuariella beräkningar upprättas årligen och baseras på aktuariella antaganden vilka fastställs vid bokslutstidpunkten. Förändringar av förpliktelsernas nuvärde till följd av förändrade aktuariella antaganden samt erfarenhetsbaserade justeringar utgör omvärderingar. Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser i koncernens balansräkning motsvarar förpliktelsernas nuvärde vid bokslutstidpunkten, med avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna. Diskonteringsräntan används vid beräknandet av räntenettot på nettopensionsskulden (tillgången). Alla förändringar i nettopensionsskulden (tillgången) redovisas när de inträffar. Tjänstgöringskostnader och nettoräntekostnad (intäkt) redovisas i resultaträkningen medan omvärderingar så som aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Eventualförpliktelser
En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710035090

ank=20250709-20250711035091

Avsättningar
Avsättningar redovisas när företaget har ett åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Lånekostnader
Embellence Group AB har inga projekt där aktivering av ränta krävs enligt IAS 23, vilket innebär att lånekostnader har belastat resultatet för den period till vilken de hänför sig.

Nettoomsättning (intäktsredovisning)
Embellence Groups redovisade nettoomsättning avser intäkter från försäljning av varor. Nettoomsättningen har i förekommande fall reducerats med värdet av lämnade rabatter och varureturer. Intäkter från försäljning redovisas när kontrollen för varorna överförs och det inte finns några ouppfyllda åtaganden som kan påverka kundens godkännande av varorna.

Varorna säljs ofta med volymrabatter baserade på ackumulerad försäljning över en 12-månadersperiod. Intäkten från försäljningen av varorna redovisas baserat på priset i avtalet, med avdrag för beräknade volymrabatter. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår. En skuld (som ingår i posten Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter) redovisas för förväntade volymrabatter i förhållande till försäljningen till och med balansdagen.

En fordran redovisas när varorna har levererats, då detta är den tidpunkt ersättningen blir ovillkorlig (dvs. endast tidens gång krävs för att betalning ska ske).

Upplysningar om transaktioner med närstående
Transaktioner med närstående framgår i not 5.

Uppskattningar och bedömningar
Vid upprättandet av Embellence Groups koncernredovisning har styrelsen och verkställande direktören, utöver uppskattningar, gjort ett antal bedömningar av redovisningsfrågor som har betydelse för redovisade belopp. Detta gäller följande områden:

Prövning av nedskrivning för goodwill och varumärke
Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill eller varumärke, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 1. Återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. Se ytterligare information i not 12.

Det sker ej någon avskrivning på goodwill eller på vissa varumärken. En årlig prövning av existerande goodwill och dessa varumärken genomförs baserat på definierade kassagenererande enheter. Ledningen har bedömt att de kassagenererande enheterna för goodwill och varumärken utgörs av segmenten Brands och Manufacturing.

Finansiella risker och riskhantering
Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk, ränterisk i verkligt värde, ränterisk i kassaflödet och prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Kundberoende
Embellence Group arbetar med en bred kundkrets och är inte beroende av en enskild kund eller kundgrupp så att ett eventuellt bortfall allvarligt skulle påverka koncernens lönsamhet.

Kreditförluster
I verksamheter där varor tillhandahålls mot senare betalning kan inte kreditförluster helt undvikas. För att minimera riskerna görs löpande kreditbedömningar och det finns även kreditlimits för varje kund. Bevakning av utestående fordringar sker löpande och påminnelser och räntefakturor skickas ut när så är erforderligt. Kredittiden är normalt 30 dagar plus innevarande månad. Embellence Group koncernen har historiskt inte drabbats av kreditförluster av väsentlig betydelse.

Leverantörsberoende
Till samtliga varor och komponenter som Embellence Group köper in finns det alternativa leverantörer varför vår bedömning är att Embellence Group inte allvarligt skulle skadas av att en enskild leverantör inte skulle kunna uppfylla ställda krav.

Råvaruprisrisk
Råvaruprisrisken avser risken för att kostnaderna för direkta och indirekta material stiger när råvarupriser stiger på världsmarknaden. Koncernen säkrar inga inköp av råvaror.

IT-säkerhet
Embellence Group arbetar aktivt med IT-säkerhet och har vidtagit en mängd åtgärder för att förebygga och förhindra att IT-problem uppstår. I den mån det ändå skulle uppstå problem har Embellence Group en plan för hur dessa snabbt skall åtgärdas så att produktion och leveranser mm påverkas i så liten omfattning som möjligt.

Valutarisker
Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar. Valutarisk uppkommer på grund av följande två kategorier av exponeringar;

- Omräkningsexponering – definieras som redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.
- Transaktionsexponering – definieras som nettot av samtliga kontrakterade kommersiella finansiella in- och utflöden i främmande valuta.

Embellence Group bedriver ingen aktiv valutasäkring av beräknade framtida flöden i utländsk valuta. Alla transaktioner mellan Embellence Group AB och övriga bolag i koncernen ska så långt som möjligt ske i respektive bolags lokala valuta.

Utländska nettotillgångar uppgick enligt koncernbalansräkningen per 2024-12-31 till ca 11 MGBP, 23 MUSD, 8 MEUR (2023-12-31: 10 MGBP, 22 MUSD och 8 MEUR). Inga säkringsåtgärder har vidtagits vad gäller dessa utländska nettotillgångar.

Den enskilt största transaktionsexponeringen i koncernen utgörs av förändringar i EUR, USD och GBP gentemot den svenska kronan. Detta beror på att inköp av råmaterial, främst papper, sker i EUR. Koncernen har exportintäkter i EUR men dessa täcker inte inköpsbehovet eftersom merparten av koncernens produkter säljs i SEK, GBP och USD. En valutaförändring om 10% i EUR med alla andra variabler konstanta, skulle ha påverkat årets resultat med 2,7 MSEK (2023: 2,6). En valutaförändring om 10% i GBP med alla andra variabler konstanta, skulle ha påverkat årets resultat med 3,9 MSEK (2023: 4,3). En valutaförändring om 10% i USD med alla andra variabler konstanta, skulle ha påverkat årets resultat med 2,5 MSEK (2023: 1,9).

Ränte- finansierings- och likviditetsrisk
Ränterisk hänför sig till risken att koncernens exponering för förändringar i marknadsräntan kan påverka resultatet negativt. Med finansieringsrisk avses risken att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt refinansiering av utestående lån försvåras eller fördyras. Löptid och lånevillkor för upptagna lån avgörs med ledning av Embellence Groups framtida likviditetsbehov, ränteläget och andra faktorer på lånemarknaden. Med likviditetsrisk avses

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

Forts. Not 1 Redovisningsprinciper och upplysningar

att finansiering ej kan erhållas eller endast till kraftigt ökade kostnader.

Koncernen har 27 MSEK i lån samt en beviljad checkräkningskredit på 175 MSEK, varav 126 MSEK ej utnyttjats per 31 december 2024. Ränterisken i koncernens likvida medel beror främst på utvecklingen på den svenska räntemarknaden. Koncernens finansieringskällor utgörs i huvudsak av eget kapital, kassaflöde från den löpande verksamheten samt utnyttjad checkräkningskredit. En ökning eller minskning av räntenivån om 1 procent relaterat till genomsnittligt utnyttjad checkräkningskredit skulle resulterat i en ökning eller minskning av finansnettot med 0,8 MSEK (1,2).

Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshantering att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behovet i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller. På balansdagen hade företaget en kassa om 41 MSEK och en outnyttjad checkräkningskredit om 126 MSEK som kan utnyttjas för hantering av likviditetsrisken. På grund av koncernens dynamiska verksamheter, behöver koncernen ha flexibel finansiering med möjlighet till utnyttjande av avtalade kreditlimiter.

Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv (inklusive outnyttjade kreditfaciliteter) och likvida medel baserade på förväntade kassaflöden. Analyserna utförs normalt av de rörelsedrivande företagen med beaktande av de riktlinjer och begränsningar som koncernledningen upprättat. Begränsningarna varierar mellan olika regioner då hänsyn tas till likviditeten på olika marknader.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med svensk lag och med tillämpning av Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 (Redovisning för juridiska personer).

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget. Moderföretaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3–10). Finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknads-värde. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustrisk-reserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget.

Leasing

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har istället valt att tillämpa RFR 2 IFRS 16 Leasingavtal p. 2–12 vilket innebär att samtliga leasingavgifter redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Bokslutsdispositioner

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Not 2 Segmentsinformation

Beskrivning av segment och huvudsakliga aktiviteter:

Embellence Group AB:s verkställande direktör motsvarar högste verkställande beslutsfattare för Embellence Group koncernen och utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat samt fattar strategiska beslut. Verkställande direktör har fastställt rörelsesegment baserat på den information som behandlas och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat. I samband med uppdatering av strategi och långsiktiga mål, har Embellence Group AB beslutat att uppdatera sin segmentsrapportering till Brands och Manufacturing. I segmentet Brands ingår varumärkena Borástapeter, Cole & Son, Wall&decò, Pappelina och Artscape. I segmentet Manufacturing ingår Borås Tapetfabrik. Båda segmenten säljer produkter inom inredningsdekoration, huvudsakligen tapeter, mattor och fönsterfilm.

Verkställande direktör följer upp och utvärderar koncernen utifrån nedanstående rörelsesegment.

BELOPP I TKR	2024	2023
Nettoomsättning		
Brands		
Borástapeter	272 500	283 234
Cole & Son	140 927	153 778
Wall&decò	93 925	97 525
Pappelina	46 156	46 945
Artscape	139 153	111 211
Nettoomsättning Brands	**692 660**	**692 693**
Manufacturing (extern)	84 847	47 779
Embellence Group	**777 507**	**740 472**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710035092

ank=20250709-20250710053093

Forts. Not 2 Segmentsinformation

Koncernen säljer sina produkter över hela världen, varav nedanstående fördelning representerar koncernens huvudmarknader:

BELOPP I TKR	2024	2023
Nettoomsättning per marknad		
Sverige	260 742	243 467
USA	189 630	156 882
Storbritannien	75 512	77 777
Italien	50 792	56 560
Tyskland	33 080	34 351
Övriga Norden	50 171	48 038
Övriga Europa	82 002	82 010
Övriga världen	35 578	41 387
Nettoomsättning per marknad totalt	**777 507**	**740 472**

Definitionen för begreppet land har ändrats sedan 2023. För 2023 definierades land som kundens faktureringsland. Med växande E-handel definieras för 2024, land som kundens leveransland. 2023 års fördelning har räknats om till ny definition.

BELOPP I TKR	2024	2023
Anläggningstillgångar		
Sverige	135 092	138 147
Storbritannien	95 088	94 912
Italien	97 098	98 984
USA	173 601	155 754
Anläggningstillgångar totalt	**500 879**	**487 797**

Koncernens anläggningstillgångar exkluderar finansiella tillgångar och uppskjutna skattefordringar.

Not 3 Medelantalet anställda

	2024		2023	
	Anställda	Varav kvinnor	Anställda	Varav kvinnor
Embellence Group AB	5	2	5	2
Borástapeter AB	46	31	47	31
Borås Tapetfabrik AB	40	3	43	3
Cole & Son Ltd	29	17	30	18
Wall&deco S .r.l	37	22	36	19
Pappelina AB	22	17	22	17
Artscape Inc	36	24	32	21
Koncernen totalt	**215**	**116**	**215**	**111**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Antal styrelseledamöter – kvinnor	3	3	3	3
Antal styrelseledarmöter – män	2	2	2	2
Summa	**5**	**5**	**5**	**5**
Antal ledande befattningshavare – kvinnor	1	1	1	1
Antal ledande befattningshavare – män	1	2	1	2
Summa	**2**	**3**	**2**	**3**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

Not 4 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

BELOPP I TKR	Koncernen 2024	Koncernen 2023	Moderbolaget 2024	Moderbolaget 2023
Löner och andra ersättningar	127 044	124 956	10 032	7 869
Sociala kostnader	49 199	48 060	5 857	5 231
(varav pension)	(18 357)	(21 940)	(2 610)	(2 689)

BELOPP I TKR	Styrelsearvoden/ Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga ersättningar förmåner	Pensionskostnader	Summa
Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare år 2024					
Vd Olof Svensk	**3 040**	**120**	**102**	**1 043**	**4 305**
Andra ledande befattningshavare (sex)	15 397	1 571	160	2 719	19 847
Styrelsemedlemmar	1 625	–	–	–	1 625
varav					
Magnus Welander	595	–	–	–	–
Henrik Nyqvist	250	–	–	–	–
Christina Ståhl	212	–	–	–	–
Karin Dennford	317	–	–	–	–
Maria Veerasmy	162	–	–	–	–
Anneli Kansbod	89	–	–	–	–
Koncernen totalt	**20 062**	**1 691**	**262**	**3 762**	**24 152**

BELOPP I TKR	Styrelsearvoden/ Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga ersättningar förmåner	Pensionskostnader	Summa
Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare år 2023					
Vd Olof Svensk	2 113	–	81	970	3 164
Andra ledande befattningshavare (sju)	19 135	861	127	2 900	23 023
Styrelsemedlemmar	1 573	–	–	–	1 573
varav					
Morten Falkenberg	458	–	–	–	–
Henrik Nyqvist	250	–	–	–	–
Christina Ståhl	280	–	–	–	–
Paul Steene	83	–	–	–	–
Karin Dennford	250	–	–	–	–
Hanna Graflund Sleyman	83	–	–	–	–
Anneli Kansbod	169	–	–	–	–
Koncernen totalt	**22 821**	**861**	**208**	**3 870**	**26 187**

ank=20250709-20250710033094

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710035095

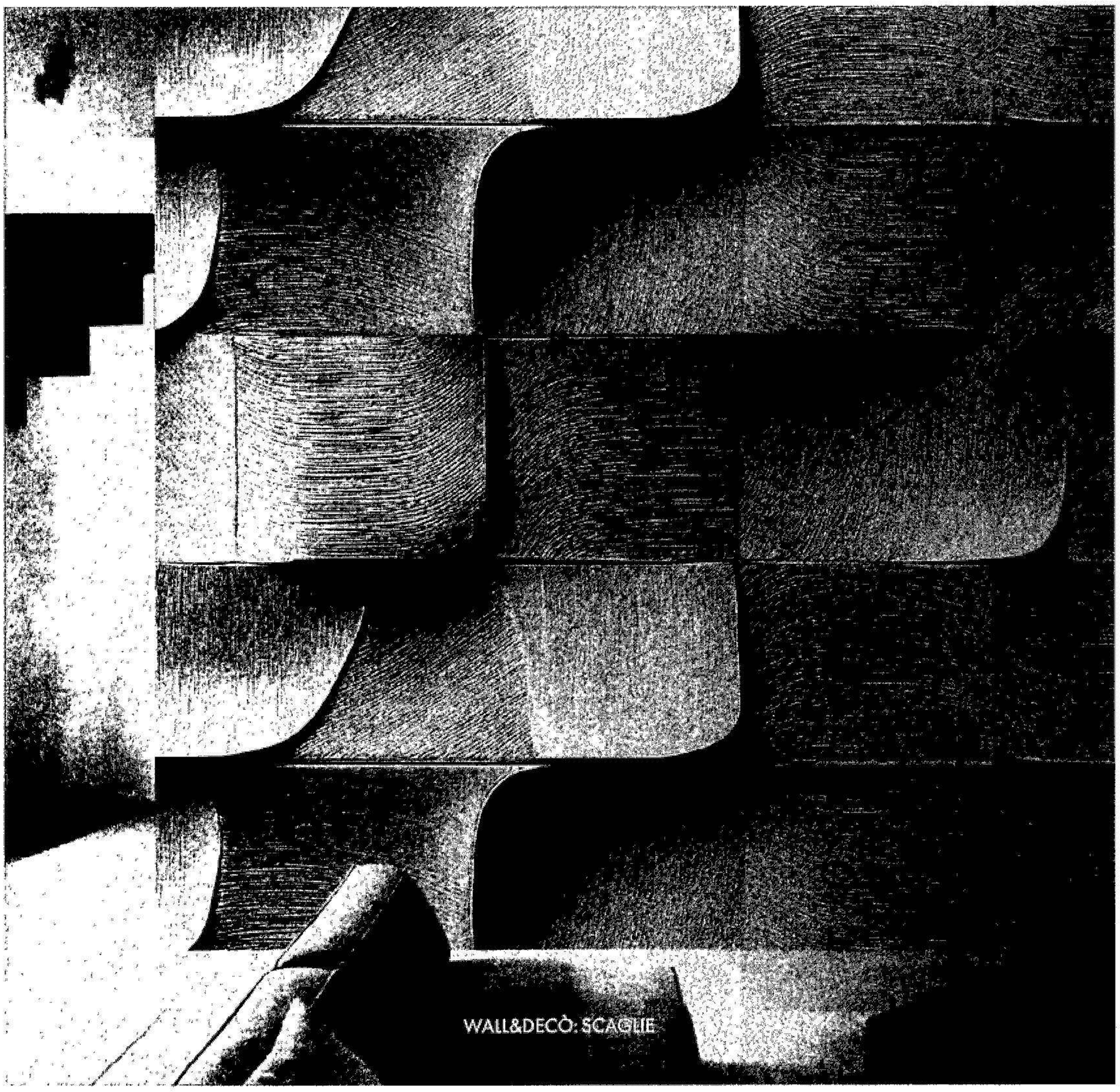
Ersättningar till ledande befattningshavare samt närstående

Ersättningsvillkor för Vd har fastställts av styrelsen. Styrelsens ordförande och Vd har fastställt ersättningsvillkor för andra ledande befattningshavare i företagsledningen. Löner inklusive bonus för ledningsgruppen, i koncernen har utgått med 21 753 TSEK, varav ersättning till Vd har uppgått till 3 160 TSEK.

I styrelsearvode/grundlön ingår skattepliktiga ersättningar som har redovisats som kostnad under räkenskapsåret samt årets förändring av semesterlöneskuld och andra lönerelaterade reserveringar. I rörlig ersättning ingår under året utbetald bonus.

Bonus till ledande befattningshavare baseras dels på koncernens resultat, dels omsättning samt dels ett antal individuella mål. Bonusen är maximerad till 40 procent av grundlönen till Vd och 36 procent till övriga ledande befattningshavare. Övriga förmåner för Vd och andra ledande befattningshavare består främst av tjänstebil.

Avseende pensioner är Vd ansluten till ITP-planen samt har kompletterande ålderspension, innebärande att bolaget betalar premier motsvarande 30 procent av lönen. Övriga ledande befattningshavare har rätt till pensioner enligt ITP-systemet eller motsvarande. Vid eventuell uppsägning av Vd utgår maximalt avgångsvederlag om 12 månader. Utöver ovanstående och vad som framgår av not 5, har det inte förekommit några transaktioner mellan närstående och Embellence Group AB eller annat koncernföretag. I moderbolaget Embellence Group AB har ledande befattningshavare och styrelseledarmöter tecknat teckningsoptioner. För vidare information kring dessa program hänvisas till not 30.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

Not 5 Transaktioner med närstående

Implementation av incitamentsprogram enligt beslut av årsstämman där styrelsens ordförande tecknade 400 000 optioner, erlagd premie 3 MSEK.
Totalt 954 844 teckningsoptioner i Embellence Groups teckningsoptionsprogrammen, LTIP 2020 och Styrelseprogrammet, har utnyttjats för teckning av lika många aktier i bolaget. 106 169 aktier behölls av deltagare som även är ledande befattningshavare.

Not 6 Information angående ersättning till revisorer

Till bolagets revisorer har följande ersättning utgått:

	Koncernen		Moderbolaget	
BELOPP I TKR	2024	2023	2024	2023
EY				
Revisionsuppdrag	1 515	–	490	–
Summa	**1 515**	–	**490**	–
HW Fisher				
Revisionsuppdrag	767	481	–	–
Skatterådgivning	187	–	–	–
Övriga tjänster	89	126	–	–
Summa	**1 043**	607	–	–
PWC				
Revisionsuppdrag	54	1 401	–	449
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	227	–	227
Skatterådgivning	–	20	–	20
Övriga tjänster	57	97	57	54
Summa	**111**	**1 745**	**57**	**750**
Övriga				
Revisionsuppdrag	1 017	1 027	–	–
Skatterådgivning	547	720	–	–
Summa	**1 563**	1 747	–	–
Summa revisionsuppdrag	3 353	3 136	490	676
Summa skatterådgivning	734	739	–	20
Summa övriga tjänster	146	223	57	54
Summa	**4 233**	**4 098**	**547**	750

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=2025-0709-20250710135096

ank=20250709-20250709071035097

Not 7 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

BELOPP I TKR	Koncernen 2024	Koncernen 2023	Moderbolaget 2024	Moderbolaget 2023
Övriga rörelseintäkter				
Kursdifferenser på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	4 965	3 063	2	17
Erhållna offentliga stöd	90	63	7	–
Hyresintäkter	–	600	–	–
Vinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	170	5	–	–
Försäkringsersättningar	33	75	–	–
Övriga rörelseintäkter	12	1 347	–	–
Summa	**5 270**	**5 153**	**9**	**17**
Övriga rörelsekostnader				
Kursdifferenser på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	–3 169	–3 490	–696	–122
Förlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	–23	–17	–	–
Summa	**–3 192**	**–3 507**	**–696**	**–122**

Not 8 Avskrivningar enligt plan per funktion och per tillgångsslag samt rörelsens kostnader

BELOPP I TKR	Koncernen 2024	Koncernen 2023	Moderbolaget 2024	Moderbolaget 2023
Per funktion				
Produktionskostnader	9 421	10 550	–	–
Försäljningskostnader	11 560	10 635	–	–
Administrationskostnader	23 492	27 350	434	434
Summa	**44 474**	48 535	**434**	**434**
Per tillgångsslag				
Varumärke	8 309	8 309	–	–
Avtalsenliga kundrelationer	4 917	4 928	–	–
Övriga immateriella anläggningstillgångar	4 967	8 122	434	434
Mönsterbank	694	1 522	–	–
Byggnader	1 533	677	–	–
Maskiner och inventarier	7 630	8 093	–	–
Nyttjanderätter fastigheter	12 799	12 399	–	–
Nyttjanderätter inventarier	3 623	4 485	–	–
Summa	**44 474**	48 535	**434**	**434**
Rörelsens kostnader				
Råvaror och förnödenheter	221 047	216 858	–	–
Personalkostnader	169 407	165 929	16 838	13 290
Avskrivningar	44 474	48 535	434	434
Övriga kostnader	251 450	240 850	11 752	10 486
Summa	**686 378**	672 172	**29 023**	24 210

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710035098

Not 9 Finansiella intäkter och kostnader

BELOPP I TKR	Koncernen 2024	Koncernen 2023	Moderbolaget 2024	Moderbolaget 2023
Resultat från andelar i koncernföretag				
Aktieutdelning	–	–	–	128 967
Summa	**–**	**–**	**–**	**128 967**
Finansiella intäkter				
Ränteintäkter	1 655	1 045	2 653	2 808
Kursdifferenser	1 208	13 220	2 513	14 512
Summa	**2 862**	**14 266**	**5 166**	**17 320**
Finansiella kostnader				
Räntekostnader	–15 849	–18 487	–22 075	–27 755
Kursdifferenser	–8 281	–13 744	–7 762	–13 744
Övriga finansiella kostnader	–276	–181	–276	–
Summa	**–24 407**	**–32 411**	**–30 114**	**–41 499**
Finansnetto	**–21 544**	**–18 146**	**–24 948**	**–24 178**

Not 10 Bokslutsdispositioner

BELOPP I TKR	Moderbolaget 2024	Moderbolaget 2023
Erhållna koncernbidrag	65 980	64 218
Avsättning till periodiseringsfond	–7 800	–9 490
Summa	**58 180**	**54 728**

Not 11 Skatt på årets resultat

BELOPP I TKR	Koncernen 2024	Koncernen 2023	Moderbolaget 2024	Moderbolaget 2023
Aktuell skatt				
Aktuell skatt på årets resultat	–13 838	–13 744	-4 822	–5 815
Summa aktuell skatt	**–13 838**	**–13 744**	**-4 822**	**–5 815**
Uppskjuten skatt				
Uppskjuten skatt avseende obeskattade reserver	–1 913	–1 330	–	–
Uppskjuten skatt avseende utnyttjat underskottsavdrag	–2 781	–	–	–
Uppskjuten skatt avseende outnyttjat underskottsavdrag	364	2 440	–	–
Uppskjuten skatt vid ändrad skattesats på koncernmässiga övervärden	–	–605	–	–
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader och internvinst lager	3 674	726	75	86
Summa uppskjuten skatt	**–656**	**1 231**	**75**	**86**
Summa skatt på årets resultat	**–14 494**	**–12 513**	**–4 747**	**–5 729**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250711035099

Forts. Not 11 Skatt på årets resultat

Skillnaden mellan koncernens gällande skattesats och den effektiva skattesatsen består av följande komponenter:

	Koncernen			
BELOPP I TKR	Procent	2024	Procent	2023
Resultat före skatt		**71 664**		**51 801**
Gällande skattesats i Sverige	20,6%	–14 763	20,6%	–10 671
Skatteeffekt av intäkter och kostnader som inte är skattpliktiga respektive avdragsgilla	3,1%	–2 211	–0,6%	301
Förändring av uppskjuten skatt vid avskrivning av koncernmässiga övervärden	–2,4%	1 698	–1,1%	548
Skatteeffekt av gällande skattesats i utländska dotterbolag	2,9%	–2 104	4,2%	–2 170
Förändring av uppskjuten skatt i koncernmässiga övervärden vid ändrad skattesats	0,0%	0	1,2%	–605
Skatt avseende tidigare år	–4,0%	2 886	–0,2%	84
	20,2%	**–14 494**	**24,2%**	**–12 513**

	Moderbolaget			
BELOPP I TKR	Procent	2024	Procent	2023
Resultat före skatt		**16 643**		**148 404**
Gällande skattesats i Sverige	20,6%	–3 428	20,6%	–30 571
Skatteeffekt av intäkter och kostnader som inte är skattepliktiga respektive avdragsgilla	8,4%	–1 394	–16,6%	24 702
Skatteeffekt av temporära skillnader	–0,5%	75	–0,1%	87
Skatt avseende tidigare år	0,0%	0	0,0%	53
	28,5%	**–4 747**	**3,9%**	**–5 729**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710035100

Not 12 Immateriella anläggningstillgångar

BELOPP I TKR	Koncernen 2024	Koncernen 2023	Moderbolaget 2024	Moderbolaget 2023
Totalt redovisade värden immateriella anläggningstillgångar				
Goodwill	249 751	237 316	–	–
Avtalsenliga kundrelationer	36 655	38 142	–	–
Varumärke	64 789	68 057	–	–
Mönsterbank	2 132	2 623	–	–
Övriga immateriella anläggningstillgångar	8 649	12 352	506	940
Summa	**361 976**	**358 490**	**506**	**940**
Goodwill				
Ingående anskaffningsvärde	237 316	239 690	–	–
Omräkningsdifferens	12 436	–2 374	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**249 751**	**237 316**	**–**	**–**
Utgående planenligt restvärde	**249 751**	**237 316**	**–**	**–**
Avtalsenliga kundrelationer				
Ingående anskaffningsvärde	46 674	48 513	–	–
Omräkningsdifferens	4 446	–1 838	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	**51 121**	**46 675**	**–**	**–**
Ingående av- och nedskrivningar	–8 533	–4 023	–	–
Årets av- och nedskrivningar	–4 917	–4 928	–	–
Omräkningsdifferens	–1 016	418	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–14 466**	**–8 533**	**–**	**–**
Utgående planenligt restvärde	**36 655**	38 142	–	–
Varumärke				
Ingående anskaffningsvärde	90 087	92 096	–	–
Inköp	165	22	–	–
Omräkningsdifferens	6 396	–2 031	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**96 648**	90 087	**–**	**–**
Ingående av- och nedskrivningar	–22 030	–14 239	–	–
Årets av- och nedskrivningar	–8 309	–8 309	–	–
Omräkningsdifferens	–1 520	518	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–31 859**	–22 030	**–**	**–**
Utgående planenligt restvärde	**64 789**	68 057	**–**	**–**
Mönsterbank				
Ingående anskaffningsvärde	9 837	9 693	–	–
Omklassificering	972	–	–	–
Omräkningsdifferens	836	144	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**11 645**	9 837	**–**	**–**
Ingående avskrivningar	–7 213	–6 462	–	–
Omklassificering	–777		–	–
Årets avskrivningar	–889	–677	–	–
Omräkningsdifferens	–632	–74	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–9 512**	**–7 213**	**–**	**–**
Utgående planenligt restvärde	**2 132**	**2 623**	**–**	**–**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710035101

Forts. Not 12 Immateriella anläggningstillgångar

BELOPP I TKR	Koncernen 2024	Koncernen 2023	Moderbolaget 2024	Moderbolaget 2023
Övriga immateriella anläggningstillgångar				
Ingående anskaffningsvärde	43 240	54 282	2 168	2 169
Inköp	937	3 845	–	–
Försäljning/utrangering	–5 282	–14 872	–	–
Omklassificering	–972	–	–	–
Omräkningsdifferens	765	–15	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**38 689**	**43 240**	**2 168**	**2 169**
Ingående avskrivningar	–30 888	–37 714	–1 228	–796
Försäljning/utrangering	5 282	14 872	–	–
Omklassificering	777	–	–	–
Årets avskrivningar	–4 772	–8 121	–434	–434
Omräkningsdifferens	–439	75	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–30 040**	**–30 888**	**–1 662**	**–1 229**
Utgående planenligt restvärde	**8 649**	**12 352**	**506**	**940**

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

De redovisade värdena för goodwill och varumärken är nedskrivningsprövade genom att beräkna deras återvinningsbara belopp vilka är baserade på beräkningar av nyttjandevärden. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för marknaden de kassagenererande enheterna verkar i.

Ledningen har bedömt att de kassagenererade enheterna utgörs av segmenten Brands och Manufacturing. Då gruppens immateriella tillgångar för Goodwill och Varumärke har uppkommit i samband med tidigare förvärv av varumärkesbolag, så allokeras allt värde till segment Brands.

Ledningen har bedömt att den årliga volymtillväxten för varje kassagenererande enhet över den femåriga prognosperioden är ett viktigt antagande. Försäljningsvolymen i respektive period är den huvudsakliga orsaken till utvecklingen av intäkter och kostnader. Den årliga volymtillväxten baseras på tidigare resultat och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. Den långsiktiga tillväxttakt som används överensstämmer med förväntad framtida inflation. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de olika kassagenererande enheterna.

Inga nedskrivningsbehov har föranletts av gjorda prövningar. Väsentliga antaganden för impairmenttestet 2024 redovisas nedan.

	Goodwill	
	Brands	Manufacturing
Årlig volymtillväxt	2-6%	3-7%
Långsiktig tillväxttakt	2%	2%
Diskonteringsränta	10,4%	10,4%

Antaganden för varumärken redovisas ej då dessa värden ej uppgår till väsentliga belopp.

Känslighetsanalys för goodwill

Återvinningsvärdet överstiger det redovisade värdet för goodwill. Detta gäller även för antagande om:

- diskonteringsräntan hade varit 2 procentenheter högre,
- en halvering av tillväxttakten,
- EBITA-marginalen hade varit 1 procentenhet lägre.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710035102

Not 13 Materiella anläggningstillgångar

BELOPP I TKR	Koncernen 2024	2023
Totalt redovisade värden materiella anläggningstillgångar		
Byggnader och mark	33 657	34 781
Förbättringsutgifter på annans fastighet	13 126	13 605
Pågående nyanläggningar och förskott	2 377	1 480
Maskiner och andra tekniska anläggningar	21 419	18 312
Inventarier, verktyg och installationer	9 204	6 364
Totalt	**79 784**	**74 542**
Byggnader och mark		
Ingående anskaffningsvärde	42 528	42 568
Inköp	403	–
Omräkningsdifferens	100	–40
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**43 032**	**42 528**
Ingående avskrivningar	–7 747	–6 559
Omklassificering	–	295
Årets avskrivningar	–1 533	–1 523
Omräkningsdifferens	–95	39
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–9 375**	**–7 747**
Utgående planenligt restvärde	**33 657**	**34 781**
Förbättringsutgifter på annans fastighet		
Ingående anskaffningsvärde	20 969	14 852
Inköp	452	6 179
Omräkningsdifferens	1 384	–62
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**22 805**	**20 969**
Ingående avskrivningar	–7 364	–5 903
Omklassificering	–	–295
Årets avskrivningar	–1 781	–1 140
Omräkningsdifferens	–534	–27
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–9 679**	**–7 364**
Utgående planenligt restvärde	**13 126**	**13 605**
Pågående nyanläggningar och förskott		
Ingående anskaffningsvärdes	1 480	1 816
Inköp	5 462	1 503
Omklassificering	–4 585	–1 816
Omräkningsdifferens	21	–23
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	**2 377**	**1 480**
Maskiner och andra tekniska anläggningar		
Ingående anskaffningsvärde	184 853	183 284
Inköp	5 224	2 832
Försäljning/utrangeringar	–4 586	–3 324
Omklassificering	1 071	1 816
Omräkningsdifferens	2 125	245
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**188 687**	**184 853**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250709103103

Forts. Not 13 Materiella anläggningstillgångar

BELOPP I TKR	Koncernen 2024	2023
Ingående avskrivningar	–166 541	–164 835
Försäljning/utrangeringar	4 557	3 324
Årets avskrivningar	–3 444	–4 869
Omräkningsdifferens	–1 839	–161
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–167 267**	**–166 541**
Utgående planenligt restvärde	**21 419**	**18 312**
Inventarier, verktyg och installationer		
Ingående anskaffningsvärde	33 563	34 002
Inköp	1 434	1 228
Försäljning/utrangeringar	–2 494	–1 635
Omklassificering	3 514	–
Omräkningsdifferens	1 321	–32
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**37 338**	**33 563**
Ingående avskrivningar	–27 199	–26 770
Försäljning/utrangeringar	2 483	1 607
Årets avskrivningar	–2 406	–2 084
Omräkningsdifferens	–1 011	47
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–28 134**	**–27 199**
Utgående planenligt restvärde	**9 204**	**6 364**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

Not 14 Leasingavtal

BELOPP I TKR	Koncernen 2024	2023
Tillgångar med nyttjanderätt		
Fastigheter	54 255	47 592
Inventarier	4 863	7 173
Summa	**59 118**	**54 765**
Leasingskulder		
Långfristiga	47 382	42 806
Kortfristiga	16 247	15 115
Summa	**63 629**	**57 921**

Tillkommande nyttjanderätter under år 2024 uppgick till 16 176 TSEK (1 518 TSEK) och bestod av ett 5-årigt hyreskontrakt gällande Artscapes lokaler (14 288 TSEK). kompressor till produktionen i Borås Tapetfabrik (309 TSEK) samt tjänstebilar (1 579 TSEK).

BELOPP I TKR	Koncernen 2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderätter		
Fastigheter	12 799	12 399
Inventarier	3 639	4 485
Summa	**16 439**	16 884
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	2 470	2 275

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under år 2024 var 18 134 TSEK (18 279 TSEK).

Not 15 Uppskjuten skattefordran

BELOPP I TKR	Koncernen 2024	2023	Moderbolaget 2024	2023
Totalt redovisade värden				
Uppskjuten skattefordran	4 989	4 917	450	376
Uppskjuten skattefordran				
Belopp vid årets ingång	4 917	1 868	376	289
Tillkommande fordringar	511	3 076	75	87
Avgående fordringar	–439	–27	—	—
Belopp vid årets utgång	**4 989**	4 917	**450**	376
Totalt redovisade värden uppskjuten skattefordran				
Hänförligt till temporära skillnader	4 625	2 136	450	376
Hänförligt till outnyttjat underskottsavdrag	364	2 781	—	—
Totalt	**4 989**	4 917	**450**	376

Per den 31 december 2024 uppgick uppskjuten skattefordran hänförlig till leasingskulder till 15,3 MSEK (11,6). I balansräkningen är uppskjuten skattefordran hänförlig till leasingskulder nettoredovisade mot uppskjuten skatteskuld hänförlig till nyttjanderätter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710035104

ank=20250709-20250710035105

Not 16 Andelar i koncernbolag

BELOPP I TKR	Moderbolaget 2024	2023
Andelar i koncernföretag		
Belopp vid årets ingång	615 947	615 947
Belopp vid årets utgång	**615 947**	**615 947**

	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde 2024-12-31	Bokfört värde 2023-12-31
Borástapeter AB	100%	100%	1 000 000	179 651	179 651
Cole & Son Ltd	100%	100%	208 889	68 886	68 886
Wall&decò S.rl.	100%	100%	10 000	104 809	104 809
Pappelina AB	100%	100%	1 000	55 161	55 161
Borås Tapetfabrik AB	100%	100%	250	25	25
Fastighetsbolaget Borosan AB	100%	100%	250	25	25
Artscape Inc	100%	100%	87 451	207 390	207 390
Koncernen totalt				**615 947**	**615 947**

Not 17 Varulager

BELOPP I TKR	Koncernen 2024	2023
Råvaror och förnödenheter	31 389	29 758
Varor under tillverkning	17 588	17 806
Färdigvaror och handelsvaror	98 505	88 806
Summa	**147 481**	**136 370**

Nedskrivning av färdigvaror och handelsvaror till nettoförsäljningsvärdet uppgår till 14 574 TSEK (15 497 TSEK). Nedskrivningen har redovisats i rapport över totalresultat som Kostnad för sålda varor. Resultateffekten 2024 är +923 TSEK (–4 497 TSEK).

Not 18 Kundfordringar

BELOPP I TKR	Koncernen 2024	2023
Avsättning för kreditförlustreserv		
Avsättning vid årets början	**6 336**	**4 610**
Årets reservering	547	2 229
Konstaterade kreditförluster	–80	340
Återvunna kreditförluster	–62	164
Omräkningsdifferens	277	–
Avsättning vid årets slut	**7 018**	**6 336**
Tidsanalys på kundfordringar som är förfallna		
< 30 dagar	22 830	26 976
30–60 dagar	3 981	4 400
> 60 dagar	11 434	9 090
Summa	**38 246**	**40 465**

Total förlustnivå per 31 december 2024 uppgick till 0,06% (0,3%) av nettoomsättningen vilket anses vara oväsentligt.
Förväntad förlustnivå per kategori redovisas därför ej.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710035105

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

BELOPP I TKR	Koncernen 2024	Koncernen 2023	Moderbolaget 2024	Moderbolaget 2023
Upplupna bonusintäkter	895	690	–	–
Upplupna energiskatter	81	72	–	–
Förutbetalda kostnader mässor och marknadsföring	2 076	2 209	–	–
Förutbetalda försäkringar	1 016	1 218	148	370
Förutbetalda kostnader SaaS projekt	3 211	–	–	–
Övrigt	12 932	13 834	911	694
Summa	**20 211**	18 023	**1 059**	1 064

Not 20 Checkräkningskredit

BELOPP I TKR	Koncernen 2024	Koncernen 2023	Moderbolaget 2024	Moderbolaget 2023
Beviljad kredit	175 000	175 000	175 000	175 000
Utnyttjad kredit	–48 861	–90 541	–48 861	–90 541
Outnyttjad kredit	**126 139**	**84 459**	**126 139**	**84 459**

Aktuell ränta uppgår till 4,508% (5,754)

Not 21 Avsättningar för pensioner

BELOPP I TKR	Koncernen 2024	Koncernen 2023	Moderbolaget 2024	Moderbolaget 2023
Avsättningar för förmånsbestämda pensionsplaner	4 272	3 528	–	–
Pensionsåtagande som täcks av företagsägd kapitalförsäkring	2 562	3 028	1 759	1 467
Summa	**6 834**	6 556	1 759	1 467

Förmånsbestämda pensionsplaner

Embellence Group koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner i Italien. ("the Trattamento di fine rapporto, "TFR"). De förmånsbestämda pensionsplanerna har tillkommit under år 2018 då Embellence Group AB har gjort ett förvärv där pensionsskulden tidigare har värderats enligt lokal redovisningsstandard (Italian GAAP). "TFR" är obligatoriskt för italienska företag i linje med artikel 2120 i Civil Code och enligt IAS 19 är den här typen av plan att se som en förmånsbestämd pensionsplan (om företaget har mindre än 50 anställda). Ersättningen till den anställde beror av hur länge den anställde arbetar på bolaget samt vilken lön som mottagits under denna period.

Embellence Group har fastställt öppningsbalansen per 31 december 2018 vilket innebär att skuldökningen (jämfört med Italian GAAP) har bokförts mot eget kapital som en aktuariell vinst eller förlust. I sammanställningen nedan specificeras nettovärdet av förmånsbestämda pensionsåtaganden i koncernen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710035107

Forts. Not 21 Avsättningar för pensioner

BELOPP I TKR	Koncernen 2024	2023
Avsättningar för förmånsbestämda pensionsplaner	4 272	3 528
Summa avsättningar	**4 272**	**3 528**
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	4 272	3 528
Nettovärde	**4 272**	**3 528**
Förändringar av förmånsbestämda förpliktelser		
Ingående balans	**3 528**	**3 457**
Tjänstgöringskostnad under innevarande period	854	680
Räntekostnad	119	126
Summa redovisad i resultaträkningen	**973**	**806**
Aktuariella vinster och förluster, brutto	–213	120
Summa redovisad i övrigt totalresultat	**–213**	**120**
Valutakursförändringar	121	–12
Utbetalda ersättningar	–137	–842
Utgående balans	**4 272**	**3 528**

Aktuariella vinster och förluster redovisas brutto, beloppet justerat för skatt uppgår till 213 TSEK (–120 TSEK) som är redovisat i övrigt totalresultat

KÄNSLIGHETSANALYS	Koncernen 2024	2023
0,5% ökning av diskonteringsräntan	193	171
0,5% minskning av diskonteringsräntan	–210	–186
0,25% ökning av inflationstakten	–40	–35
0,25% minskning av inflationstakten	39	35
Aktuariella antaganden:		
Diskonteringsränta	3,38%	3,17%
Förväntad löneökningstakt	3,00%	3,00%
Inflation	2,00%	2,00%

Avgiftsbestämda pensionsplaner

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3 Klassificering av ITP planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2024 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 6 125 TSEK (2023: 5 618). Alecta publicerar information om sin kollektiva konsolideringsnivå på sin webbplats.

Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,01675% respektive 0,01082% (2023: 0,01087% respektive 0,01097%). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsoliderings- nivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 162 procent (2023: 158%).

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

Not 22 Uppskjuten skatteskuld

BELOPP I TKR	Koncernen 2024	2023
Uppskjuten skatteskuld		
Belopp vid årets ingång	16 601	15 336
Avsatt under året	1 199	1 391
Ianspråktaget under året	-496	–143
Omräkningsdifferens	95	17
Belopp vid årets utgång	**17 399**	**16 601**
Totalt redovisade värden uppskjuten skatteskuld		
Temporära skillnader avseende materiella anläggningstillgångar	3 640	3 544
Hänförligt till obeskattade reserver	8 652	6 739
Hänförligt till koncernmässiga övervärden på immateriella anläggningstillgångar	5 463	5 932
Övrigt	–356	386
Totalt	**17 399**	**16 601**

Per 31 december 2024 uppgick uppskjuten skatteskuld hänförlig till nyttjanderätter till 13,9 MSEK (10,7). I balansräkningen är uppskjuten skatteskuld hänförlig till nyttjanderätter nettoredovisade mot uppskjuten skattefordran hänförlig till leasingskulder.

Not 23 Obeskattade reserver

BELOPP I TKR	Moderbolaget 2024	2023
Periodiseringsfond 2021	3 000	3 000
Periodiseringsfond 2022	5 123	5 123
Periodiseringsfond 2023	9 490	9 490
Periodiseringsfond 2024	7 800	–
Summa	**25 413**	**17 613**

Not 24 Finansiella tillgångar och skulder

BELOPP I TKR	Koncernen 2024	2023	Moderbolaget 2024	2023
Tillgångar i balansräkningen		Upplupet anskaffnings-värde		Upplupet anskaffnings-värde
Finansiella anläggningstillgångar	2 915	3 244	1 759	1 467
Kundfordringar	97 675	93 416	–	–
Likvida medel	40 569	37 895	–	–
Summa	**141 159**	**134 555**	**1 759**	**1 467**

BELOPP I TKR	Räntesats	Koncernen 2024	2023	Moderbolaget 2024	2023
Skulder i balansräkningen			Upplupet anskaffnings-värde		Upplupet anskaffnings-värde
Checkräkningskredit	4,51%	48 861	90 541	48 861	90 541
Skulder till kreditinstitut	4,79%	27 400	72 385	27 400	72 385
Övriga räntebärande skulder		–	21 402	–	21 402
Leverantörsskulder		59 084	53 315	1 670	1 136
Summa		**135 345**	**237 642**	**77 931**	**185 464**

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Framtida kassaflöden i utländsk valuta har beräknats med utgångspunkt från den valutakurs som gällde per balansdagen och framtida kassaflöden hänförliga till rörliga räntor har beräknats baserat på den ränta som gällde på balansdagen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710035108

ank=20250709-20250710035109

Forts. Not 24 Finansiella tillgångar och skulder

	Koncernen							
	2024				2023			
BELOPP I TKR	Inom 1 år	Mellan 1 och 5 år	Längre än 5 år	Summa	Inom 1 år	Mellan 1 och 5 år	Längre än 5 år	Summa
Förfallostruktur på finansiella skulder								
Leasingskulder	16 302	42 266	11 372	69 940	15 791	33 951	16 233	65 975
Checkräkningskredit	48 861	—	—	48 861	90 541	—	—	90 541
Skulder till kreditinstitut	—	29 369	—	29 369	17 909	63 809	—	81 718
Övriga räntebärande skulder	—	—	—	—	21 527	—	—	21 527
Leverantörsskulder	59 084	—	—	59 084	53 315	—	—	53 315
Summa	**124 247**	**71 635**	**11 372**	**207 254**	199 082	97 760	16 233	313 075

	Moderbolaget							
	2024				2023			
BELOPP I TKR	Inom 1 år	Mellan 1 och 5 år	Längre än 5 år	Summa	Inom 1 år	Mellan 1 och 5 år	Längre än 5 år	Summa
Förfallostruktur på finansiella skulder								
Checkräkningskredit	48 861	—	—	48 861	90 541	—	—	90 541
Skulder till kreditinstitut	—	29 369	—	29 369	17 909	63 809	—	81 718
Övriga räntebärande skulder	—	—	—	—	21 527	—	—	21 527
Leverantörsskulder	1 670	—	—	1 670	1 136	—	—	1 136
Summa	**50 351**	**29 369**	—	79 900	131 113	63 809	—	194 922

Not 25 Förändring skulder till kreditinstitut och övriga skulder

		Kassaflöde		Ej kassaflöde		
BELOPP I TKR	2024-01-01	Upptagna lån	Amortering	Omklassificering	Övrigt	2024-12-31
Skulder till kreditinstitut	72 385	—	–49 518	—	4 533	27 400
Övriga räntebärande skulder	21 402	—	–21 402	—	—	—
Långfristiga leasingskulder	42 807	—	—	–16 247	20 822	47 382
Kortfristiga leasingskulder	15 115	—	–15 114	16 247	–1	16 247
Checkräkningskredit	90 541	—	–41 680	—	—	48 861
Summa	**242 250**	—	**–127 714**	—	**25 355**	**139 891**

		Kassaflöde		Ej kassaflöde		
BELOPP I TKR	2023-01-01	Upptagna lån	Amortering	Omklassificering	Övrigt	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut	89 537	—	–15 687	—	–1 465	72 385
Övriga räntebärande skulder	22 171	—	—	—	–769	21 402
Långfristiga leasingskulder	53 309	—	—	–15 115	4 613	42 807
Kortfristiga leasingskulder	16 946	—	–16 358	15 115	–588	15 115
Checkräkningskredit	117 928	—	–27 387	—	—	90 541
Summa	**299 891**	—	**–59 432**	—	1 791	**242 250**

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
BELOPP I TKR	2024	2023	2024	2023
Löne- och semesterläneskuld, sociala avgifter	28 847	27 752	5 142	3 381
Bonus till kunder	3 059	2 879	—	—
Omstruktureringskostnader	—	1 029	—	427
Övrigt	17 055	16 220	593	655
Summa	**48 962**	**47 881**	**5 735**	**4 463**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

Not 27 Avsättningar för garantier

BELOPP I TKR	Koncernen 2024	Koncernen 2023
Belopp vid årets ingång	441	777
Ianspråktaget under året	-441	-777
Avsatt under året	549	441
Belopp vid årets utgång	**549**	**441**

Not 28 Ställda panter och eventualförpliktelser

BELOPP I TKR	Koncernen 2024	Koncernen 2023	Moderbolaget 2024	Moderbolaget 2023
Ställda panter				
Företagsinteckningar	90 250	90 250	–	–
Fastighetsinteckningar	99 750	99 750	–	–
Företagsägda kapitalförsäkringar	2 562	3 028	1 759	1 467
Aktier i koncernföretag	655 780	583 713	511 138	511 138
Summa	**848 342**	**776 741**	**512 897**	**512 605**

Ställda panter rör moderbolagets checkräkningskredit och pensionsåtaganden.

Eventualförpliktelser

Koncernen har inga eventualförpliktelser.

Not 29 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

BELOPP I TKR	Koncernen 2024	Koncernen 2023	Moderbolaget 2024	Moderbolaget 2023
Förändring inkuransreserv varulager	-923	1 422	–	–
Valutakursdifferenser	10 563	-1 654	-717	-1 466
Övrigt	-1 959	-2 639	292	338
Summa	**7 681**	**-2 871**	**-425**	**-1 128**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710035110

ank=20250709-20250710035131

Not 30 Teckningsoptionsprogram

Nedan följer en sammanfattning av koncernens teckningsoptionsprogram

Inlösen av optionsprogram

Under året har inlösen skett av LTIP 2020 samt styrelseprogrammet 2020. Totalt nyttjades 954 844 teckningsoptioner (LTIP 2020 och styrelseprogram) för teckning av aktier i Embellence Group, vilket medförde att antal aktier i Bolaget ökade med 954 844. Teckningskursen var 27,60 SEK per aktie. Embellence Group tillfördes 26 353 694,40 SEK genom utnyttjandet av teckningsoptionerna. Sammanlagt deltog fyra personer, varav tre ledande befattningshavare och en styrelseledamot, i den gemensamma inlösen.

Optionsprogram 2022

Under årsstämman 2022 beslutades att införa ett incitamentsprogram för vissa ledande befattningshavare och konsulter genom en emission av högst 176 000 teckningsoptioner med rätt att teckna 176 000 nya aktier i bolaget (LTIP 2022). Antalet tecknade optioner under andra kvartalet 2022 uppgick till 45 500, vilket motsvarar 0,20% av totala antalet aktier. Lösenpriset uppgår till 39,85 SEK, lösentidpunkt är från och med den 1 juni 2025 till och med den 30 juni 2025. Optionerna har värderats till marknadsvärde enligt Black & Scholes värderingsmodell och deltagarna i programmet har förvärvat teckningsoptionerna till marknadsvärde, således har ingen aktierelaterad ersättning uppstått. Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen var 6,57 SEK.

Optionsprogram 2024

Under årsstämman 2024 beslutades att anta ett långsiktigt incitamentsprogram för styrelsens ordförande genom en emission av högst 400 000 teckningsoptioner med rätt att teckna 400 000 nya aktier i bolaget. Antal tecknade optioner under andra kvartalet 2024 uppgick till 400 000, vilket motsvarar 1,74% av totala antalet aktier. Lösenpriset uppgår till 39,38 SEK, lösentidpunkt är från och med den 1 juli 2028 till och med den 31 augusti 2028. Optionerna har värderats till marknadsvärde enligt Black & Scholes värderingsmodell och deltagarna i programmet har förvärvat teckningsoptionerna till marknadsvärde, således har ingen aktierelaterad ersättning uppstått. Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen var 6,96 SEK.

Tilldelade teckningsoptioner under året:

	Koncernen	
	2024	2023
Antal vid årets ingång	**1 153 376**	1 244 285
Inlösen under året	**–954 844**	—
Förfallna, ej utnyttjade	**–153 032**	—
Tilldelade under året	**400 000**	—
Återbetalda optioner	**—**	–90 909
Antal vid årets utgång	**445 500**	1 153 376

Återstående vägd genomsnittlig kontraktstid för utestående optioner vid slutet av perioden uppgick till 3,2 år

Verkligt värde på tilldelade optioner

Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen avseende optioner tilldelade under 2022 var 6,57 kronor per option. På optionerna tilldelade under 2024 var det verkliga värdet 6,96 kronor per option. Verkligt värde på tilldelningsdagen beräknas med hjälp av en anpassad version av Black-Scholes värderingsmodell. Denna inkluderar en Monte Carlo simuleringsmodell som tar hänsyn till lösenpris, optionens löptid, utspädningseffekt (om väsentlig), aktiepris på tilldelningsdagen och förväntad volatilitet i aktiepris, förväntad direktavkastning, riskfri ränta för optionens löptid samt korrelation och volatilitet för en grupp jämförelseföretag.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710035112

Not 31 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står enligt moderbolagets balansräkning, TSEK:

Till förfogande	
Överkursfond	128 629
Balanserat resultat	161 009
Årets resultat	11 896
Summa	**301 534**
Disposition	
Överkursfond	128 629
Utdelning	29 423
I ny räkning överförs	143 482
Summa	**301 534**

Not 32 Resultat per aktie

BELOPP I SEK	2024	2023
Periodens resultat		
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	2,50	1,74
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	2,50	1,74
Resultatmått som använts i beräkningen av resultat per aktie före och efter utspädning (MSEK)		
Periodens resultat	**57,2**	**39,3**
Före utspädning Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	22 860 417	22 583 877
Optioner Justering för beräkning av resultat per aktie efter utspädning avseende teckningsoptioner	–	–
Efter utspädning Vägt genomsnittligt antal stamaktier och potentiella stamaktier som använts som nämnare vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning	22 860 417	22 583 877

Not 33 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter balansdagen finns att rapportera.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250709133

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Borås den 10 april 2025

Magnus Welander
Styrelsens ordförande

Karin Dennford
Styrelseledamot

Maria Veerasamy
Styrelseledamot

Henrik Nyqvist
Styrelseledamot

Christina Ståhl
Styrelseledamot

Karin Lidén
Tillförordnad verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 10 april 2025
Ernst & Young AB

Michaela Nilsson
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709;20250710351144

Revisionsberättelse

Till bolagstämman i Embellence Group AB (publ), org.nr 556006-0625

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Embellence Group AB (publ) för år 2024-01-01 – 2024-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 55–91 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovis-ningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-54 samt 94-95. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Övrig upplysning

Revisionen av årsredovisningen för år 2023 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 15 april 2024 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncern-redovisningen.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder såsom de antagits av EU. Styrelsen och verk-ställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710033115

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Embellence Group AB (publ) för år 2024-01-01 – 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsåret, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den 10 april 2025
Ernst & Young AB

Michaela Nilsson
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710035116

Femårsöversikt

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Koncernen					
Nettoomsättning	778	740	720	647	570
Bruttoresultat	466	433	423	359	312
Bruttomarginal, %	59,9%	58,4%	58,8%	55,5%	54,8%
EBITA	112	92	89	88	71
EBITA-marginal, %	14,4%	12,4%	12,3%	13,7%	12,5%
Periodens resultat	57	39	57	59	43
Operativt kassaflöde	113	65	108	62	67
Nettoskuld/EBITDA R12	0,7	1,7	2,1	1,2	1,1
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	2,50	1,74	2,57	2,77	2,02
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	2,50	1,74	2,57	2,72	2,02

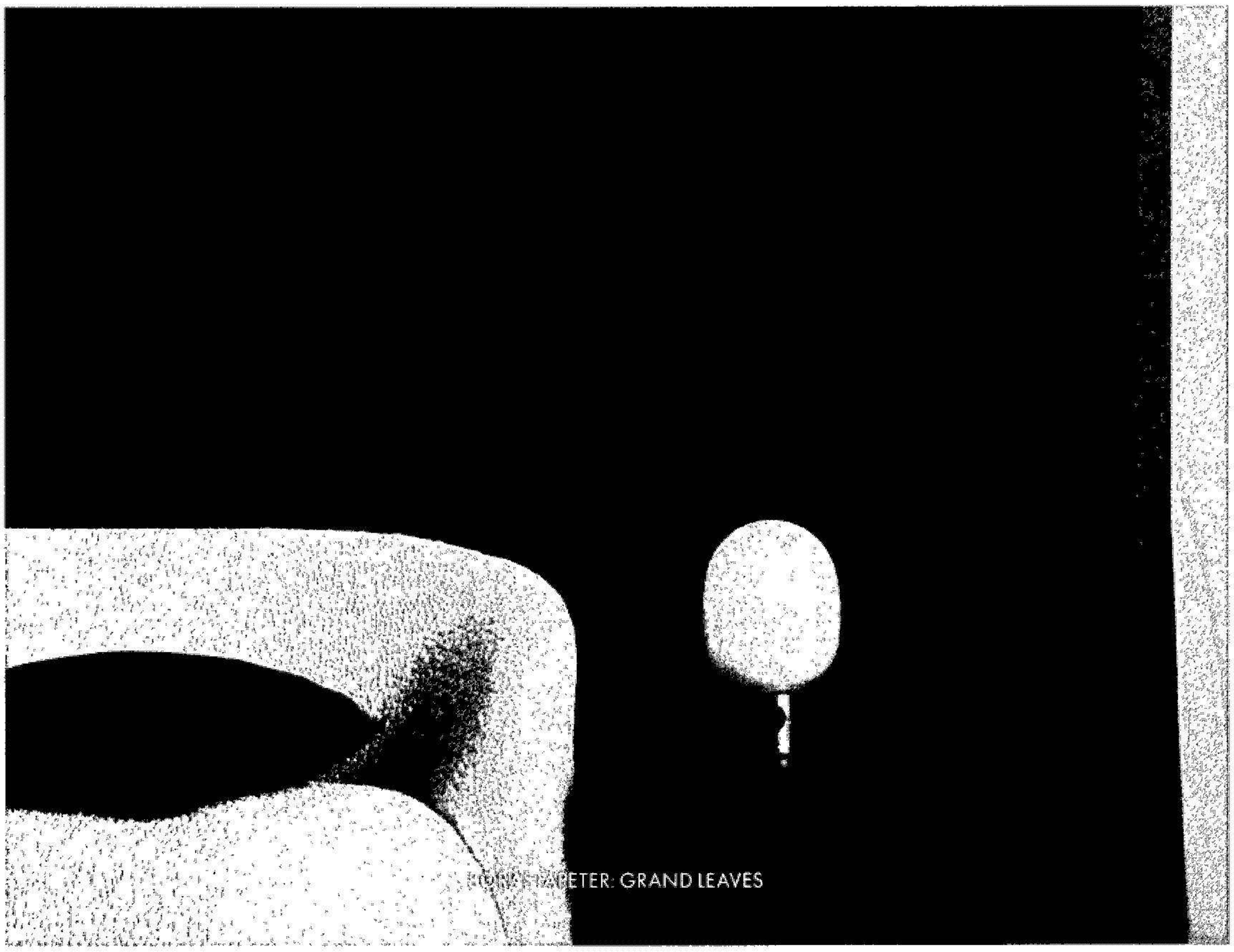


FOTO: TAPETER: GRAND LEAVES

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710035117

Definitioner

Antal anställda
Medelantalet anställda under året.

Bruttomarginal
Bruttovinst dividerat med nettoomsättning.

Bruttovinst
Nettoomsättning minus kostnad såld vara.

EBITA
(Earnings before interest, taxes and amortization). Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar.

EBITA marginal
EBITA dividerat med nettoomsättningen.

EBITDA
(Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization). Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

Nettoskuldsättning
Summa av långfristiga räntebärande skulder, långfristiga leasing-skulder, kortfristiga räntebärande skulder, kortfristiga leasingskulder, skulder och fordringar mot koncernbolag och checkräkningskredit minus likvida medel.

Nettoskuldsättning/EBITDA
Nettoskuldsättning, dividerat med tolv månaders rullande EBITDA.

Nettoskuldsättning/EBITDA exkl. IFRS16
Nettoskuldsättning, dividerat med tolv månaders rullande EBITDA, exklusive effekter av redovisning av leasingkontrakt enligt IFRS16-regler.

Nettoomsättning valutapåverkan
Omräkningseffekter baserat på nuvarande valutakurser jämfört med valutakurser för samma period föregående år.

Nettoomsättning – Organisk tillväxt
Förändring i nettoomsättning efter justering för nettoomsättningen vilken har tillkommit från förvärvade och avyttrade verksamheter, i fasta valutakurser.

Resultat i kronor per aktie
Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

Resultat i kronor per aktie efter utspädning
Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden, med tillägg av det antal aktier som skulle emitterats som en effekt av pågående incitamentsprogram.

Rörelseresultat
Resultat före finansiella intäkter och kostnader.

Segment
I samband med uppdatering av strategi och långsiktiga mål, har Embellence Group beslutat att uppdatera sin segmentsrapportering till Brands och Manufacturing. I segmentet Brands ingår varumärkena Borástapeter, Cole & Son, Wall&decò, Pappelina och Artscape. I segmentet Manufacturing ingår Borås Tapetfabrik.

Soliditet
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i procent av totala tillgångar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
467628922AA1493E931951E53477D3FC

ank=20250709-20250710035118

embellence
GROUP

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
487628922AA1493E931951E53477D3FC

Embellence Group AB
Org nr 556006-0625

ank=20250709-20250710035119

Undertecknad VD i Embellence Group AB intygar, dels att denna kopia av årsredovisningen stämmer överens med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämman den 8 maj 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska disponeras.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen och övriga bifogade handlingar stämmer överens med originalen.

Borås den 18 juni 2025
Ort och datum

Underskrift

Johan Andgren
Namnförtydligande

ank=20250709-20250710035120

List of Signatures

Embellence_AR24_SWE.pdf

Name	Method	Signed at
KARIN KÄRRLIND DENNFORD	BANKID	2025-04-10 08:21 GMT+02
Tove Iréne Christina Ståhl	BANKID	2025-04-10 08:21 GMT+02
HENRIK NYQVIST	BANKID	2025-04-10 08:21 GMT+02
Jan Magnus Welander	BANKID	2025-04-10 08:21 GMT+02
KARIN LIDÉN	BANKID	2025-04-10 08:21 GMT+02
Michaela Sofia Therése Nilsson	BANKID	2025-04-10 09:15 GMT+02
MARIA VEERASAMY	BANKID	2025-04-10 08:32 GMT+02

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 487628922AA1493E931951E53477D3FC