

# Årsredovisning

för

## FUCHS LUBRICANTS SWEDEN AB

556897-1377

Räkenskapsåret

2024-01-01 - 2024-12-31



### Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i FUCHS LUBRICANTS SWEDEN AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma 2025-06-10. Stämman beslöt också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Stockholm 2025-06-11

  
Jonas Palm  
Verkställande direktör

Styrelsen och verkställande direktören för FUCHS LUBRICANTS SWEDEN AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Ägarförhållanden

FUCHS LUBRICANTS SWEDEN AB (org.nr 556897-1377) ingår i FUCHS Group och är ett helägt dotterbolag till FUCHS SE (org.nr 717394), noterat på börsen i Frankfurt och i Stuttgart. Aktien handlas på XETRA och alla regionala börser i Tyskland.

### Allmänt om verksamheten

FUCHS LUBRICANTS SWEDEN AB bedriver verksamhet i form av tillverkning och försäljning av smörjmedel. Försäljningen sker via direktförsäljning samt genom distributörers servicenätverk. I sortimentet ingår både transportrelaterade produkter och produkter för olika industriella segment. Bolaget är en av de ledande leverantörerna av smörjmedel i Norden. Tillverkningen sker i Fors, Västerhaninge.

FUCHS LUBRICANTS SWEDEN AB har samarbete med sina nordiska systerbolag i Norge, Danmark och Finland på så sätt att Sverige tillverkar och levererar huvuddelen av de produkter som säljs i de nordiska grannländerna. Därtill utför den svenska organisationen administrativa tjänster för bolagen i Norge, Danmark, och Finland.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

<b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Nettoomsättning	1 332 438	1 369 045	1 226 562	978 651	827 852
Resultat efter finansiella poster	56 894	52 819	-13 631	-15 871	-57 620
Balansomslutning	871 645	910 816	954 035	884 748	860 820
Soliditet (%)	22	16	11	11	14

För definitioner av nyckeltal, se Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper.

### **Väsentliga händelser under räkenskapsåret**

Under 2024 har FUCHS LUBRICANTS SWEDEN AB fortsatt att stärka sin position inom smörjmedelsmarknaden genom att leverera kundanpassade lösningar som lett till mervärde för våra kunder i form av t.ex. energibesparingar, mindre slitage eller längre bytesintervaller. Detta bidrar till hållbara lösningar.

Blandningsanläggningen vid Fors i Västerhaninge har fortsatt att fokusera på tekniska och processororienterade förbättringar, vilket har öppnat upp för nya affärsmöjligheter.

Solceller som installerades i slutet av 2023 har satts i produktion under andra kvartalet 2024, vilket bidrar till företagets hållbarhetsmål. Från tredje kvartalet används elektrifierade fordon för intransport av råvara till blandningsanläggningen i Fors. Fordonen laddas på laddstationer på Fors.

### **Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

Finns inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut.

### **Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer**

Marknadsandelen för smörjmedel beräknas ligga på en stabil nivå under räkenskapsåret 2025. FUCHS LUBRICANTS SWEDEN AB har ytterligare stärkt sin "go-to-market" modell genom att investera i kompetensutveckling av vår personal. Dessutom fortsätter vi att bredda produkt- och tjänsteerbjudande. Strategisk utveckling av kundportföljen och ett stärkt distributörsnätverk är viktiga delar i denna utveckling. Företaget arbetar fortsättningsvis aktivt med sitt erbjudande inom hållbarhet som hjälper våra kunder att bli ännu bättre med deras processer.

Den nya smörjmedelsanläggningen i Västerhaninge säkrar långsiktigt bolagets produktion för den nordiska marknaden, bolagets möjlighet att möta kundernas behov samt ett fortsatt ledarskap inom teknologi och hållbarhet. Under 2025 fortsätter vi utveckla våra digitala lösningar med automation både på vår produktionsanläggning och inom våra administrativa processer.

### **Valutarisk**

Företagets försäljning sker huvudsakligen i svenska kronor, dock förekommer i mindre utsträckning att försäljning sker i utländsk valuta, vanligen euro. Inköp av råvaror sker företrädesvis i EUR och USD. Råvaror köps in genom långsiktiga avtal vanligen koordinerade via koncernens inköpsavdelning.



### **Forskning och utveckling**

FUCHS LUBRICANTS SWEDEN ABs forsknings- och utvecklingsavdelning (R&D) ligger i Fors, Västerhaninge, i anslutning till blandningsanläggningen för smörjmedel. Det finns ett välutrustat laboratorium för att utföra kemiska och fysikaliska analyser samt tribologiska tester.

FUCHS LUBRICANTS SWEDEN AB är certifierad enligt IATF 16949, ISO 9001, ISO 14001 och ISO 45001 och är bl.a. aktiva i arbetsgrupper inom SIS.

FUCHS LUBRICANTS SWEDEN ABs R&D har en bred kunskap angående smörjmedelsformuleringar för industri- och fordonsapplikationer med möjlighet att utveckla unika formuleringar för specifika kundbehov och utföra analyser för uppföljning av kondition samt utredningar. Särskilda fokusområden innefattar utveckling av hållbara smörjmedel för industriella tillämpningar, t ex hydragoljor och energieffektiva turbinoljor inom metallbearbetning.

### **Användande av finansiella instrument**

Bolaget nyttjar inte finansiella derivatinstrument.

### **Icke-finansiella upplysningar**

FUCHS LUBRICANTS SWEDEN AB tillämpar kollektivavtal som skall säkerställa efterlevnad av lagar och regler rörande arbetsmarknad och anställning, inklusive löner och arbetstid. Bolaget följer FUCHS-koncernens uppförandekod (Code of Conduct) som reglerar viktiga frågor såsom jämställdhet och motverkande av diskriminering. Bolaget har över tid aktivt arbetat för att uppnå en jämnare könsfördelning i en traditionellt mansdominerad bransch. Vid årets slut 2024 uppgår andelen kvinnliga chefer i bolaget till 64%.

### **Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken**

FUCHS LUBRICANTS SWEDEN AB bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt Miljöbalken. Den tillståndspliktiga produktionen motsvarar 73% av bolagets omsättning. Tillståndet avser uppförande och drift av anläggning för tillverkning av smörjoljor på fastigheten Årsta 1:94 i Haninge kommun. En miljörapport lämnas årligen in för verksamheten. Inga nya tillstånd har erhållits eller anmälningar gjorts under året. Miljöpåverkan från daglig drift utgörs till luft av mindre volymer VOC (lättflyktiga organiska ämnen) från hantering av basoljor, samt koldioxid, kväveoxider och svaveldioxider från transporter med båt och bil till anläggningen och med bil från anläggningen. Bolagets utsläpp under produktion är små och bedöms endast marginellt påverka hälsan och miljön i omgivningen. Anläggning i Haninge kommun värms av bergvärme. Den el som används för produktion och kontor är till viss del producerad av installerade solceller. Inköpt el är certifierad grön.



### Hållbarhetsrapport

FUCHS LUBRICANTS SWEDEN AB uppfyller kravet på att upprätta hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen. Hållbarhetsrapporten som omfattar FUCHS LUBRICANTS SWEDEN AB, har upprättats och publicerats av moderbolaget FUCHS SE och finns tillgänglig på koncernens, FUCHS Groups, hemsida [www.fuchs.com/group/](http://www.fuchs.com/group/).  
Se även not 28 Hållbarhetsrapport.

### Hållbarhetsupplysningar

Verksamheten är certifierad enligt standarderna ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 samt IATF 16949:2016.

FUCHS LUBRICANTS SWEDEN AB hållbarhetsstrategi innefattar bland annat mål och handlingsplaner för att sänka energiförbrukning och utsläpp från transporter och därmed minska klimatpåverkan från verksamheten. Koncernens, FUCHS Groups, hållbarhetsstrategi innefattar mål om att nå Nettonoll (NetZero) i enlighet med SBTi till år 2050. FUCHS LUBRICANTS SWEDEN AB ska i linje med koncernens strategi och med basår 2021 reducera utsläpp i scope 1-2 med minst 42% samt scope 3 med minst 25% till år 2035.

Från år 2024 ingår FUCHS LUBRICANTS SWEDEN AB i CSRD hållbarhetsrapportering för moderbolaget FUCHS SE.

FUCHS LUBRICANTS SWEDEN AB är ansluten till Tjänstemannaavtalet mellan IKEM och Unionen/Ledarna/Sveriges Ingenjörer samt I-avtalet mellan IKEM och IF Metall. På bolaget genomförs systematiskt arbetsmiljöarbete med arbetsmiljökommittéer vid anläggningen i Haninge och vid kontoret i Stockholm. Det finns en etablerad årlig process för kompetensutveckling och det genomförs regelbundna medarbetarundersökningar. FUCHS uppförandekod, FUCHS Code of Conduct är ett bindande ramverk som ska garantera att alla anställda alltid följer lagar och etiska principer. FUCHS uppförandekod återfinns på bolagets hemsida [www.fuchs.com/se/sv/om-foeretaget](http://www.fuchs.com/se/sv/om-foeretaget) tillsammans med Antitrust policy och Anticorruption policy.

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

Överkursfond	144 700 000
Balanserat resultat	-40 158 472
Årets resultat	2 998 816
	<b>107 540 344</b>
disponeras så att	
i ny räkning överföres	107 540 344
	<b>107 540 344</b>

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

## Resultaträkning

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	3	1 332 438	1 369 045
Förändring av lagervaror under tillverkning, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning		-10 157	-10 826
Övriga rörelseintäkter	4	33 144	37 296
		<b>1 355 425</b>	<b>1 395 515</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-725 574	-795 858
Handelsvaror		-187 031	-160 093
Övriga externa kostnader	5, 8	-151 730	-153 816
Personalkostnader	6	-157 963	-156 806
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-31 934	-32 263
Övriga rörelsekostnader	7	-17 783	-18 622
		<b>-1 272 016</b>	<b>-1 317 457</b>
<b>Rörelseresultat</b>	27	<b>83 409</b>	<b>78 058</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		294	344
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-26 809	-25 583
		<b>-26 515</b>	<b>-25 238</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>56 894</b>	<b>52 819</b>
Bokslutsdispositioner	10	-54 620	-48 193
<b>Resultat före skatt</b>		<b>2 274</b>	<b>4 626</b>
Skatt på årets resultat	11	724	-1 089
<b>Årets resultat</b>		<b>2 999</b>	<b>3 538</b>

## Balansräkning

Tkr

Not 2024-12-31 2023-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Immateriella anläggningstillgångar*

Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

12 2 322 4 494

Goodwill

13 5 591 9 319

**7 913 13 813**

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Byggnader och mark

14 283 698 289 521

Maskiner och andra tekniska anläggningar

15 216 488 220 456

Inventarier, verktyg och installationer

16 1 948 3 008

Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

17 4 940 5 032

**507 074 518 015**

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

Uppskjuten skattefordran

18 1 649 331

Andra långfristiga fordringar

134 134

**1 783 465**

**Summa anläggningstillgångar**

**516 770 532 293**

#### Omsättningstillgångar

##### *Varulager m m*

Råvaror och förnödenheter

69 720 73 076

Varor under tillverkning

346 295

Färdiga varor och handelsvaror

79 585 95 218

**149 652 168 590**

##### *Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar

153 174 155 403

Fordringar hos koncernföretag

8 735 11 759

Aktuella skattefordringar

3 465 3 465

Övriga fordringar

11 342

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

19 3 817 3 152

**169 202 174 120**

##### *Kassa och bank*

36 021 35 813

**Summa omsättningstillgångar**

**354 875 378 523**

**SUMMA TILLGÅNGAR**

**871 645 910 816**

## Balansräkning

Tkr

Not                      2024-12-31                      2023-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

20, 29

#### *Bundet eget kapital*

Aktiekapital

100

100

**100**

**100**

#### *Fritt eget kapital*

Överkursfond

144 700

144 700

Balanserad vinst eller förlust

-40 158

-43 696

Årets resultat

2 999

3 538

**107 540**

**104 542**

**Summa eget kapital**

**107 640**

**104 642**

**Obeskattade reserver**

21

102 942

48 322

#### **Avsättningar**

Uppskjuten skatteskuld

18

0

107

Övriga avsättningar

22

0

503

**Summa avsättningar**

**0**

**610**

#### **Kortfristiga skulder**

Leverantörsskulder

75 447

78 985

Skulder till koncernföretag

502 022

590 107

Övriga skulder

17 374

18 232

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

23

66 220

69 920

**Summa kortfristiga skulder**

**661 063**

**757 244**

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**871 645**

**910 816**

## Rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

	Aktiekapital	Fri överkursfond	Bal.resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	100	144 700	-40 158	104 642
Årets resultat			2 999	2 999
Utgående eget kapital 2024-12-31	100	144 700	-37 160	107 640



2025062321541

**Kassaflödesanalys**

Tkr

Not

2024-01-01  
-2024-12-31

2023-01-01  
-2023-12-31

**Den löpande verksamheten**

Rörelseresultat

83 409

78 058

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

24

31 431

32 766

Erhållen ränta

294

344

Erlagd ränta

-26 809

-25 582

Betald skatt

-700

417

**Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital**

**87 626**

**86 003**

**Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet**

Förändring av varulager och pågående arbete

18 938

14 124

Förändring av kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar

4 918

14 567

Förändring av leverantörsskulder och övriga kortfristiga rörelseskulder

-12 105

9 335

**Kassaflöde från den löpande verksamheten**

**99 377**

**124 029**

**Investeringsverksamheten**

Investeringar i materiella anläggningstillgångar

25

-14 169

-5 938

Effekt av fusion

0

25 352

**Kassaflöde från investeringsverksamheten**

**-14 169**

**19 414**

**Finansieringsverksamheten**

Amortering av lån

-85 000

-130 000

**Kassaflöde från finansieringsverksamheten**

**-85 000**

**-130 000**

**Årets kassaflöde**

**208**

**13 443**

Likvida medel vid årets början

35 813

22 370

**Likvida medel vid årets slut**

**36 021**

**35 813**

2025062321542

## Noter

Tkr

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

#### Offentliga bidrag

I de fall ingen framtida prestation för att erhålla bidraget krävs, intäktsredovisas offentliga bidrag då villkoren för att erhålla bidraget är uppfyllda.

Om ett offentligt bidrag är beroende av en framtida prestation redovisas bidraget som intäkt då den framtida prestation som krävs för att erhålla bidraget utförts. I de fall bidraget erhålls innan prestationen utförts, redovisas bidraget som skuld i balansräkningen.

Offentliga bidrag värderas till verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

#### Låneutgifter

Inga låneutgifter aktiveras vid tillverkning/utveckling av anläggningstillgångar.

### Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Aktiveringsmetoden används för egenupparbetade immateriella tillgångar.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

	Nyttjandeperiod
Dataprogram	5 år
Övriga immateriella tillgångar	10 år
Goodwill	3-5 år

Avskrivningsperiod för goodwill är beräknad utifrån den period som posten bedöms generera ekonomiska fördelar.

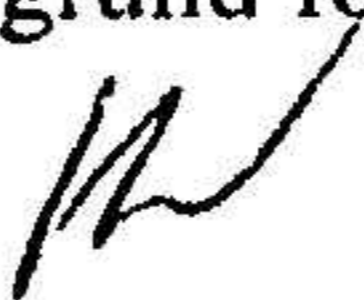
### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som kan hänföras till förvärvet av tillgången. Avskrivningar enligt plan baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och beräknad nyttjandeperiod. Tillgångarna skrivs i normalfallet ned till noll utan något kvarvarande restvärde. Mark förutsätts ha en oändlig nyttjandeperiod och skrivs därför inte av. Skillnaden mellan planenliga och bokföringsmässiga avskrivningar redovisas som bokslutsdispositioner. I tabell nedan redovisas nyttjandeperiod, baserade på ekonomisk livslängd, som används för avskrivningar enligt plan. Det genomförs en årlig prövning av tillgångarna med avseende på förväntad livslängd. Vid indikationer på en varaktig nedgång av livslängden görs en engångsnedskrivning.

Tillämpade avskrivningstider:	Nyttjandeperiod
Indutristfastighet:	
Mark	Skrivs ej av
Stommar, fasader, yttertak och golv	40 år
Brandskydd	25 år
Markanläggningar, elinstallationer och ventilation	20 år
Övrigt	10-40 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-20 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år

### Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.



### **Leasing**

Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

### **Varulager**

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt vägda genomsnittspriser.

I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och de indirekta kostnader som utgör mer än en oväsentlig del av den sammanlagda utgiften för tillverkningen. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

### **Finansiella tillgångar och skulder**

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och andra fordringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

### **Kundfordringar och övriga fordringar**

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

### **Låneskulder och leverantörsskulder**

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

***Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld***

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

***Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar***

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

**Ersättningar till anställda**

Ersättning till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda.

***Kortfristiga ersättningar***

Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, sociala avgifter, betalad semester, betald sjukfrånvaro och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

***Ersättningar efter avslutat anställning***

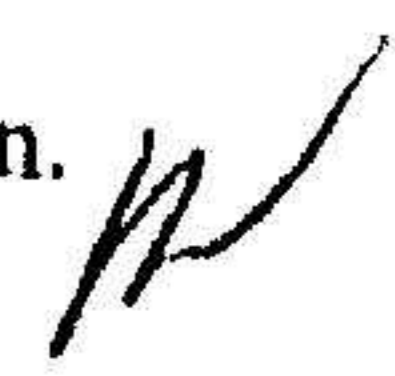
I bolaget förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Bolagets resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas tjänster utförs.

Förmånsbestämda planer är alla andra planer än avgiftsbestämda pensionsplaner. Bolaget redovisar förmånsbestämda pensionsplaner i enlighet med K3s förenklingsregler vilket innebär att pensionspremier betalas och dessa planer redovisas som avgiftsbestämda planer.

***Ersättningar vid uppsägning***

Ersättningar vid uppsägning utgår då bolaget beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna en sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.



### Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock särredovisas inte uppskjuten skatt hänförlig till obeskattade reserver eftersom obeskattade reserver redovisas som en egen post i balansräkningen. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade per balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

### Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.



### Nyckeltalsdefinitioner

#### Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

#### Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

#### Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

#### Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

### Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

### Not 3 Nettoomsättning

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
<b>Nettoomsättning per geografisk marknad</b>		
Norden	1 268 104	1 321 680
Baltikum	6 661	6 414
Belgien	9 961	6 242
Polen	9 616	10 598
Övriga	38 096	24 111
	<b>1 332 438</b>	<b>1 369 045</b>

#### Not 4 Övriga rörelseintäkter

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	12 436	16 804
Orealiserade kursvinster	1 496	290
Elstöd	0	1 718
Nordic Management fees	19 081	18 465
Övrigt	131	19
	<b>33 144</b>	<b>37 296</b>

#### Not 5 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
<b>Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PwC)</b>		
Revisionsuppdrag	700	648
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	76	32
Skatterådgivning	100	17
	<b>876</b>	<b>697</b>

**Not 6 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse**

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	39	35
Män	85	87
	<b>124</b>	<b>122</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Verkställande direktör och ledande befattningshavare, löner	13 603	13 068
Verkställande direktör och ledande befattningshavare, tantiem	10 830	8 835
Övriga anställda, löner	69 254	65 645
Övriga anställda, tantiem	4 141	10 486
	<b>97 828</b>	<b>98 034</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Sociala kostnader	32 505	32 108
Pensionskostnader för verkställande direktör och ledande befattningshavare	5 647	3 637
Pensionskostnader för övriga anställda	17 709	18 756
	<b>55 861</b>	<b>54 501</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>153 689</b>	<b>152 535</b>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Andel kvinnor i styrelsen	0 %	0 %
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	40 %	40 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	60 %	60 %

**Avtal om avgångsvederlag**

Bolaget och VD har tecknat avtal om tolv månaders uppsägningstid från bolagets sida och sex månaders uppsägningstid från VD:s sida. 12 månaders avgångsvederlag utgår. För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstid enligt kollektivavtal respektive sex månaders ömsesidig uppsägningstid.

### Not 7 Övriga rörelsekostnader

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	13 800	15 003
Orealiserade kursförluster	1 150	2 031
Övrigt	2 833	1 588
	<b>17 783</b>	<b>18 622</b>

### Not 8 Operationell leasing

Leasingavtal där företaget är leasetagare.

Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal.

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Inom ett år	10 682	8 893
Senare än ett år men inom fem år	13 278	10 635
	<b>23 960</b>	<b>19 528</b>
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	13 774	11 907

Operationell leasing utgörs främst av hyresavtal för kontor i Stockholm, Kungsbacka och Karlstad samt leasing av truckar och tjänstebilar. Hyresavtalena löper på 2-3 år med möjlighet till företaget att förlänga i 2-3 år. Truckar leasas på 5år och tjänstebilar på 3 år.

### Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Räntekostnader till koncernföretag	26 639	25 433
Övriga räntekostnader	155	160
Övriga finansiella kostnader	15	-10
	<b>26 809</b>	<b>25 583</b>

### Not 10 Bokslutsdispositioner

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Akkumulerade överavskrivningar	54 620	48 193
	<b>54 620</b>	<b>48 193</b>



2025062321552

**Not 11 Skatt på årets resultat**

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	-700	-1 099
Uppskjuten skatt	1 424	10
<b>Skatt på årets resultat</b>	<b>724</b>	<b>-1 089</b>

**Avstämning av effektiv skatt**

	2024-01-01 -2024-12-31		2023-01-01 -2023-12-31	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		2 274		4 626
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-469	20,60	-953
Skatteeffekt på ej avdragsgilla kostnader		1 893		963
Justering avseende skatter för föregående år		-700		-1 099
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>-31,83</b>	<b>724</b>	<b>23,54</b>	<b>-1 089</b>

**Not 12 Dataprogram, licenser, samt liknande rättigheter**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	51 388	51 263
Genom Fusion	0	125
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>51 388</b>	<b>51 388</b>
Ingående avskrivningar	-46 894	-44 321
Årets avskrivningar	-2 172	-2 564
Genom Fusion	0	-9
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-49 066</b>	<b>-46 894</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 322</b>	<b>4 494</b>

*M*

### Not 13 Goodwill

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	13 047	0
Genom Fusion	0	13 047
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>13 047</b>	<b>13 047</b>
Ingående avskrivningar	-3 728	0
Årets avskrivningar	-3 728	-3 728
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-7 456</b>	<b>-3 728</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>5 591</b>	<b>9 319</b>

### Not 14 Byggnader och mark

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	315 688	315 597
Inköp	1 842	0
Omklassificeringar	0	91
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>317 530</b>	<b>315 688</b>
Ingående avskrivningar	-26 167	-18 505
Årets avskrivningar	-7 665	-7 662
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-33 832</b>	<b>-26 167</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>283 698</b>	<b>289 521</b>

### Not 15 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	288 566	282 943
Inköp	8 864	2 174
Utrangeringar	-262	0
Omklassificeringar	3 962	1 987
Genom Fusion	0	1 462
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>301 130</b>	<b>288 566</b>
Ingående avskrivningar	-68 110	-50 215
Försäljningar/utrangeringar	44	0
Årets avskrivningar	-16 576	-16 452
Genom Fusion	0	-1 443
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-84 642</b>	<b>-68 110</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>216 488</b>	<b>220 456</b>

2025062321554

### Not 16 Inventarier, verktyg och installationer

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	18 438	17 272
Inköp	702	965
Omklassificeringar	32	107
Genom Fusion	0	94
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>19 172</b>	<b>18 438</b>
Ingående avskrivningar	-15 430	-13 543
Årets avskrivningar	-1 794	-1 794
Genom Fusion	0	-93
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-17 224</b>	<b>-15 430</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 948</b>	<b>3 008</b>

### Not 17 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 032	2 185
Inköp	3 903	5 032
Omklassificeringar	-3 994	-2 185
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>4 941</b>	<b>5 032</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>4 941</b>	<b>5 032</b>

### Not 18 Uppskjuten Skatt

	2024-12-31	2023-12-31
Övriga temporära skillnader fordran	1 649	331
Övriga temporära skillnader skuld	0	-107
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 649</b>	<b>224</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 649</b>	<b>224</b>

**Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Förutbetalda kostnader	3 817	3 152
	<b>3 817</b>	<b>3 152</b>

**Not 20 Antal aktier och kvotvärde**

<b>Namn</b>	<b>Antal aktier</b>	<b>Kvotvärde</b>
Antal Aktier	100 000	1
	<b>100 000</b>	

**Not 21 Obeskattade reserver**

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Akkumulerade Överavskrivningar	102 942	48 322
	<b>102 942</b>	<b>48 322</b>

**Not 22 Övriga avsättningar**

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Omstruktureringsåtgärder	0	503
	<b>0</b>	<b>503</b>

**Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Rabatter och kundbonus	9 920	9 816
Upplupna lönerelaterade kostnader	49 241	50 667
Upplupna produktionskostnader	3 388	3 619
Upplupna pensionskostnader	733	100
Upplupna fabrikskostnader	404	2 498
Övriga upplupna kostnader	2 534	3 220
	<b>66 220</b>	<b>69 920</b>

**Not 24 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet**

	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	31 934	32 263
Övriga avsättningar	-503	503
	<b>31 431</b>	<b>32 766</b>

**Not 25 Kassaflöde från investeringsverksamheten**

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Förvärv av materiella anläggningstillgångar</b>		
Årets investeringar	14 803	8 170
Ej betalda leverantörsfakturer avseende årets investeringar	-4 447	-3 813
Betalda leverantörsfakturer avseende föregående års investeringar	3 813	1 581
<b>Förvärv av materiella anläggningstillgångar</b>	<b>14 169</b>	<b>5 938</b>

**Not 26 Koncernuppgifter**

FUCHS LUBRICANTS SWEDEN AB (org.nr 556897-1377) är en del av FUCHS Group och är ett helägt dotterbolag till FUCHS SE noterat på börsen i Frankfurt och i Stuttgart. Eftersom FUCHS SE upprättar koncernredovisning, lämnar FUCHS LUBRICANTS SWEDEN AB i enlighet med årsredovisningslagen 7 kap. 3§ ingen koncernredovisning. Koncernredovisning finns på [www.fuchs.com/group/](http://www.fuchs.com/group/).

**Not 27 Inköp och försäljning mellan koncernföretag**

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	8,57 %	9,90 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	24,10 %	24,60 %

**Not 28 Hållbarhetsrapport**

FUCHS LUBRICANTS SWEDEN AB ingår som en del i den hållbarhetsinformation som tagits fram av moderbolaget FUCHS SE, org.nr 717394 (Mannheim, Tyskland), och som framgår i koncernens årsredovisning, avsnitt 2.11 på sidorna 80 till 216.

**Not 29 Disposition av vinst eller förlust**

2024-12-31

**Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

fri överkursfond	144 700
ansamlad förlust	-40 158
årets vinst	2 999
	<b>107 540</b>
disponeras så att	
i ny räkning överföres	107 540
	<b>107 540</b>

Stockholm

Ralph Rheinboldt  
Ordförande

*R Halhead*  
Richard Halhead 30/4 - 2025

Jörg Werner Vogel

Jonas Palm  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Charlotta Hagert  
Auktoriserad revisor

*[Handwritten signature]*

VIDIMERA S

Kopia överensstämmer med originalt

*[Handwritten signature]*  
JESSICA GREEN

072-648 66 22

*[Handwritten signature]*

MARIA PASSARI

070-6422107

### Not 28 Hållbarhetsrapport

FUCHS LUBRICANTS SWEDEN AB ingår som en del i den hållbarhetsinformation som tagits fram av moderbolaget FUCHS SE, org.nr 717394 (Mannheim, Tyskland), och som framgår i koncernens årsredovisning, avsnitt 2.11 på sidorna 80 till 216.

### Not 29 Disposition av vinst eller förlust

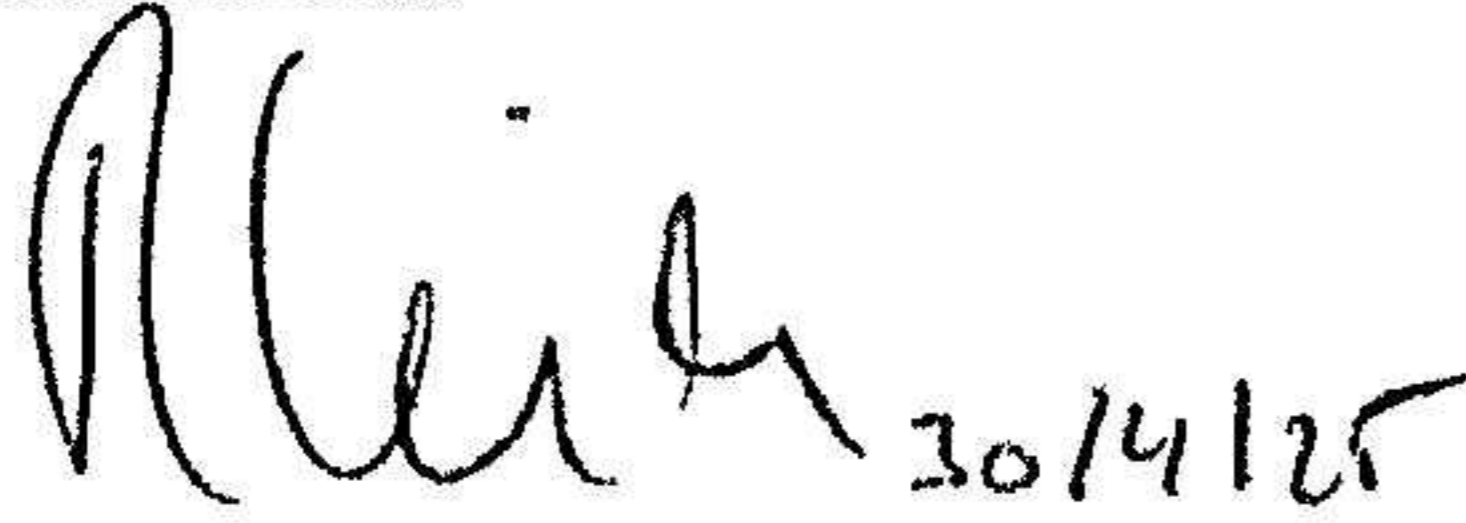
2024-12-31

#### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

fri överkursfond	144 700
ansamlad förlust	-40 158
årets vinst	2 999
	<b>107 540</b>
 disponeras så att i ny räkning överföres	 107 540 <b>107 540</b>

Stockholm

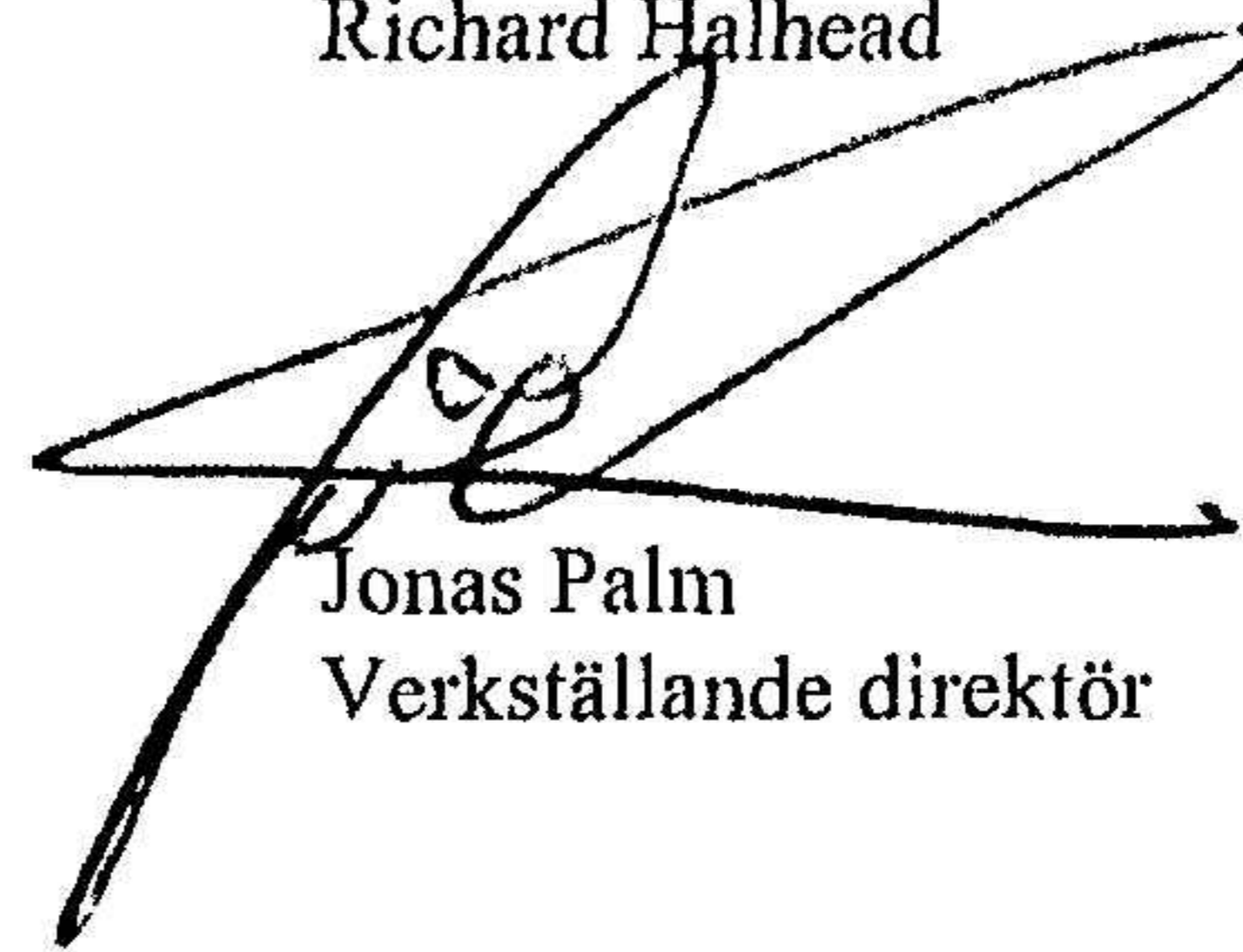


Ralph Rheinboldt  
Ordförande



Jörg Werner Vogel

Richard Halhead

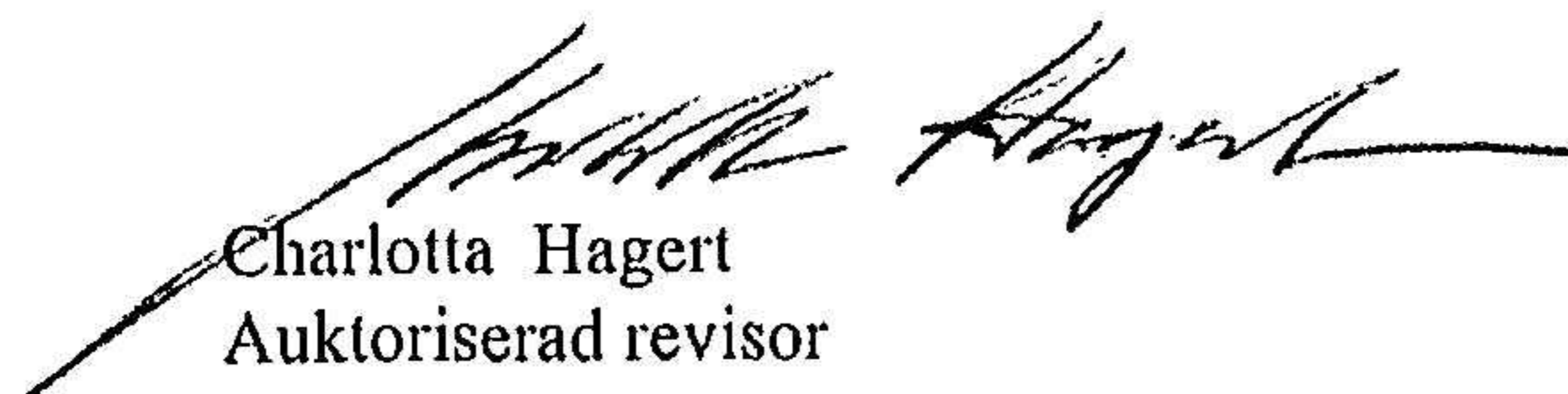


Jonas Palm  
Verkställande direktör

27.05.25

Vår revisionsberättelse har lämnats *den 5 juni 2025*

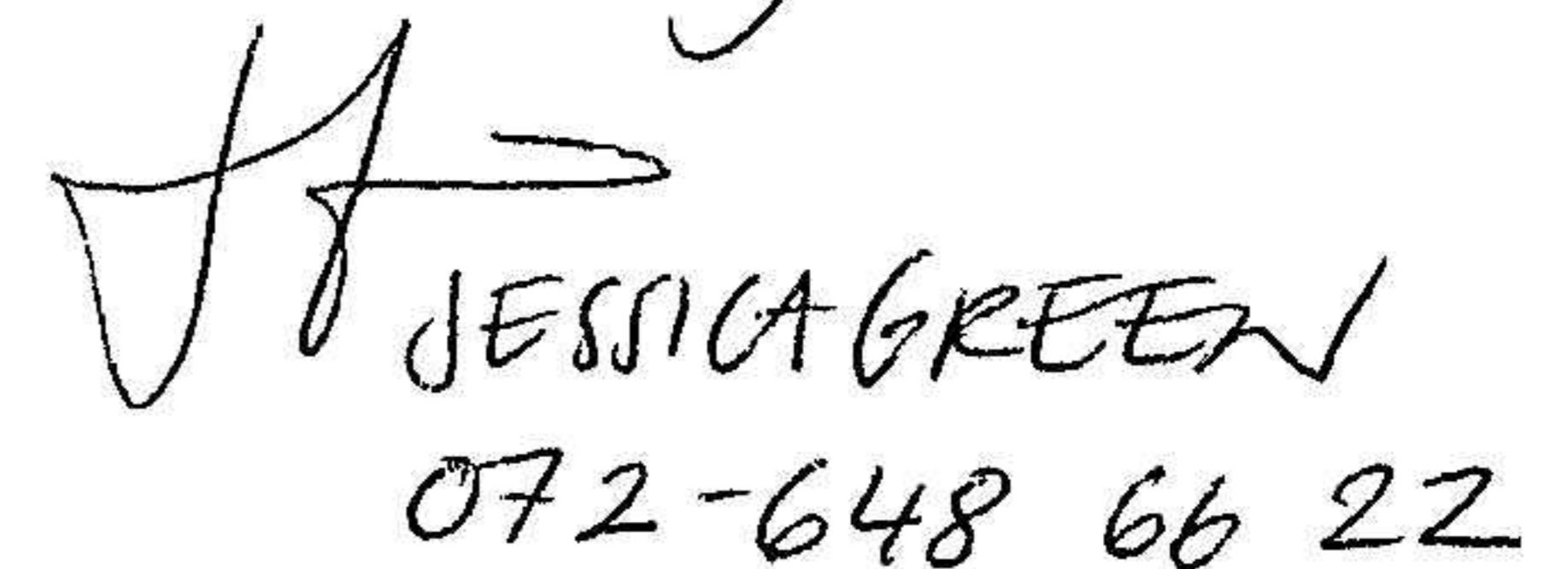
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Charlotta Hagert  
Auktoriserad revisor

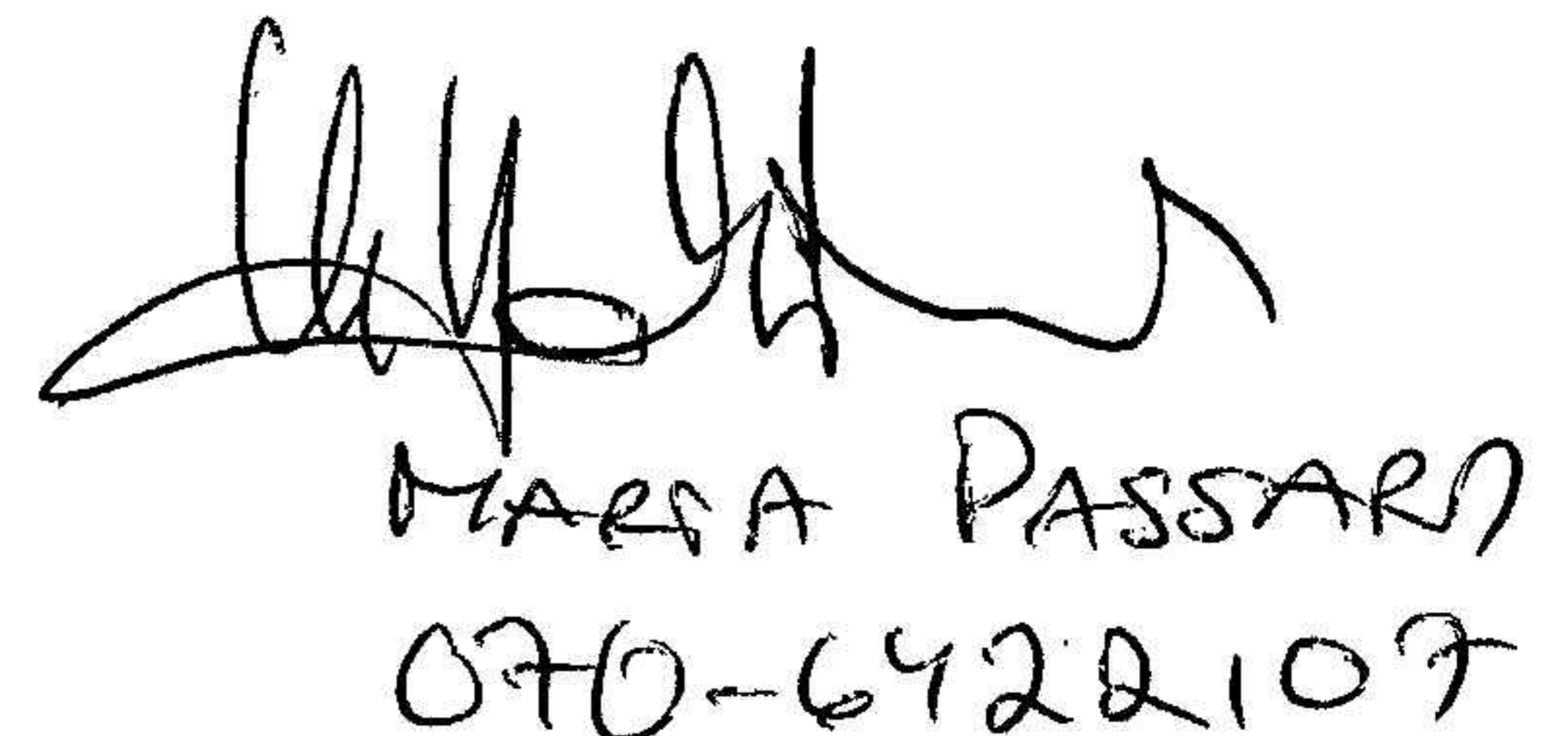
VIDIMÉRAS

Kopia överansutämmer  
med originalet:



JESSICA GREEN

072-648 66 22



MARIA PASSARO

070-6422107

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i FUCHS LUBRICANTS SWEDEN AB, org.nr 556897-1377

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för FUCHS LUBRICANTS SWEDEN AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av FUCHS LUBRICANTS SWEDEN ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för FUCHS LUBRICANTS SWEDEN AB.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till FUCHS LUBRICANTS SWEDEN AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för FUCHS LUBRICANTS SWEDEN AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

## Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till FUCHS LUBRICANTS SWEDEN AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Kristianstad den 5 juni 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Charlotta Hagert  
Auktoriserad revisor

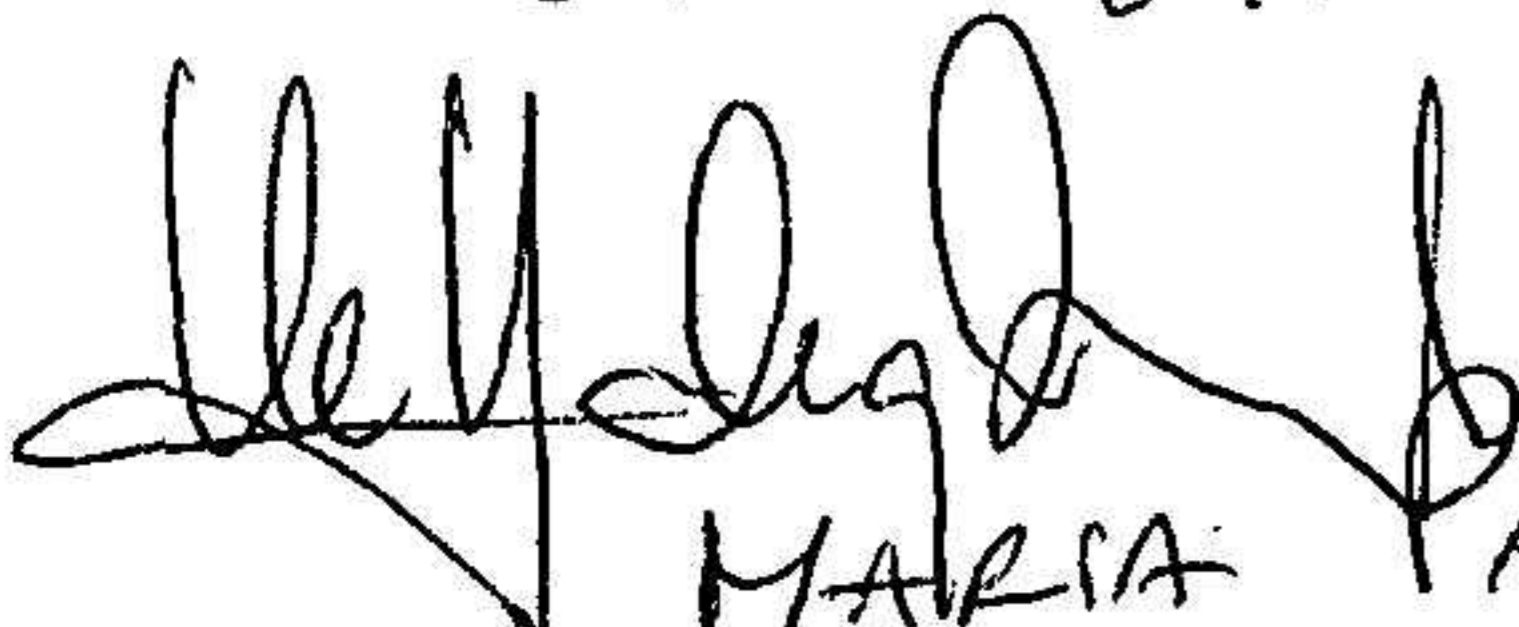
VIDIMERAS

Kopia överensstämmer med originalet



JESSICA GREEN

072 - 648 66 22



MARIA PASSARI

070 - 642 2107