20240326122906

Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA
Org. nr 556012-6293

Årsredovisning för räkenskapsåret 2023

Undertecknad styrelseledamot i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma den 22 mars 2024. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas.

Undertecknad styrelseledamot intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Sundsvall 2024-03-25

Ort och datum

Underskrift

Ulf Larsson

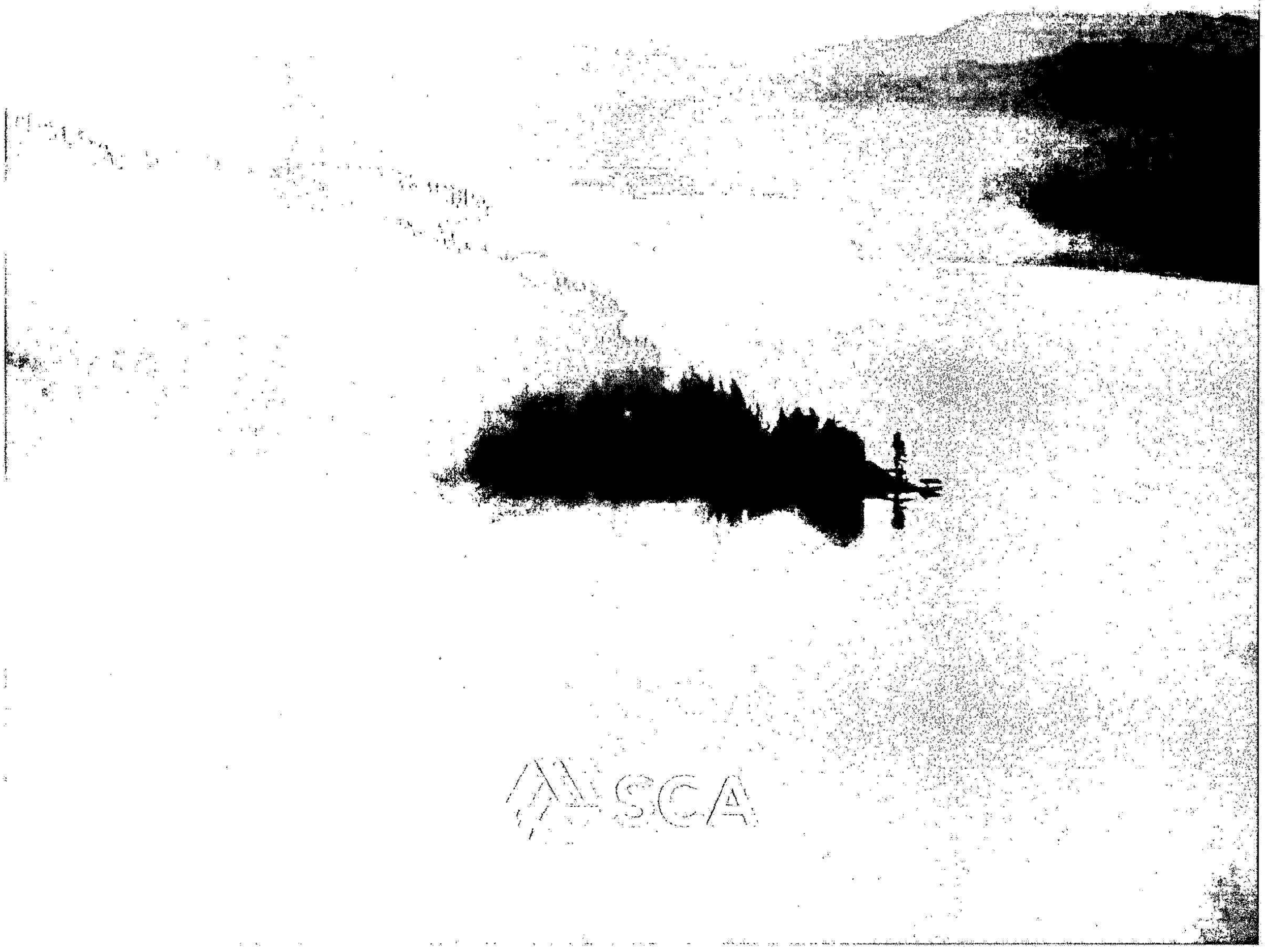
Namnförtydligande

20240326129O7

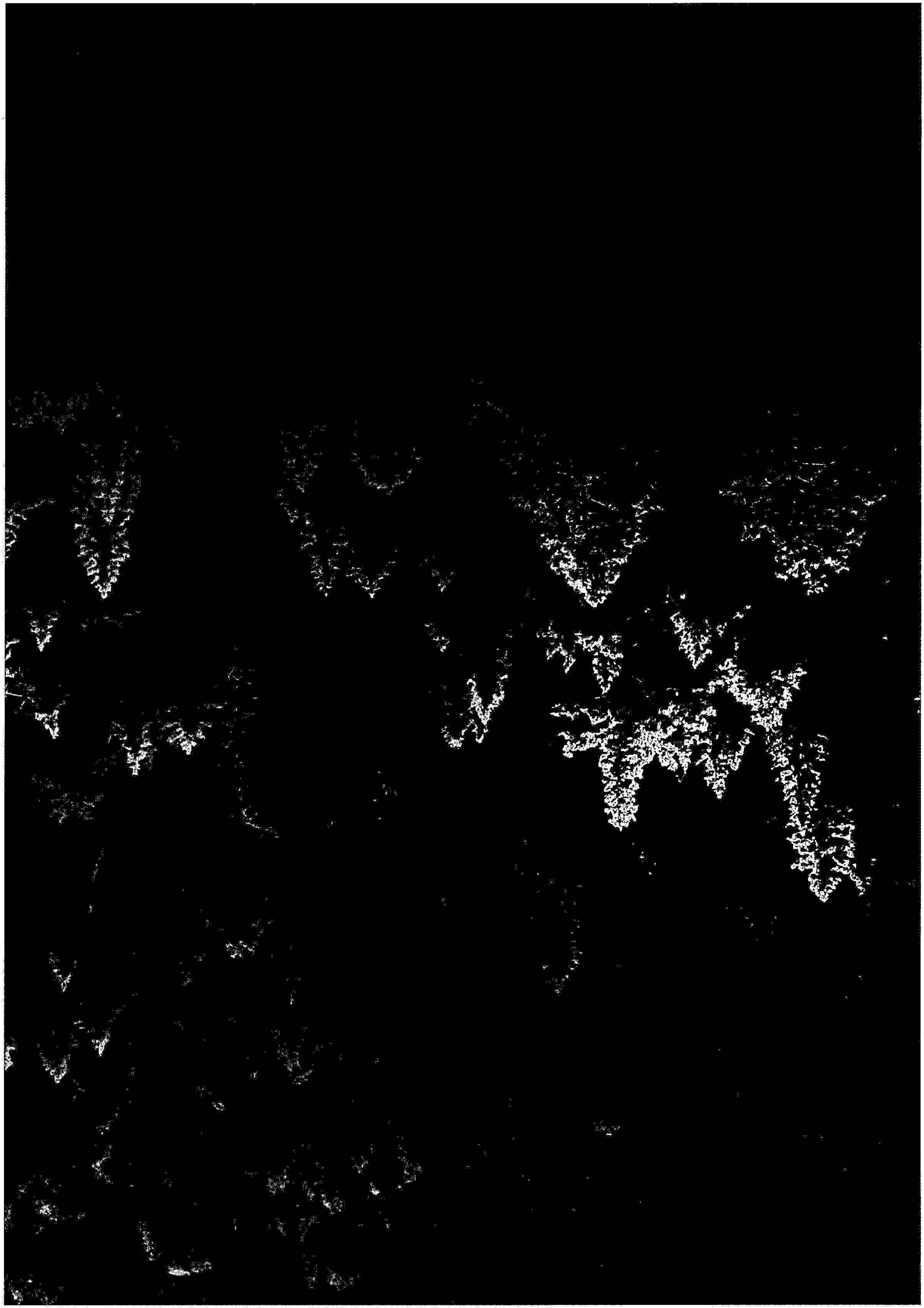
Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas:
Hanna Sikström
070-2907639

2023

ÅRSREDOVISNING



SCA



20240326129009

Innehåll

Den här symbolen tar dig tillbaka till innehållsförteckningen.

OM SCA

Introduktion

Detta är SCA 2
Året i korthet 4
Vd-ord 6

Värdeskapande

Det här får du som aktieägare i SCA 9
Skogen är basen för SCAs värdeskapande 11
Klimatnytta 16
Hållbarhetsmål 20

Strategi och verksamhet

Omvärlden 27
Strategi 30
Skog 34
Trä 40
Massa 44
Containerboard 48
Förnybar energi 52
Logistik 58
Aktien och ägarna 60

RAPPORTER

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse 62
Hållbarhetsrapportering enligt årsredovisningslagen 66
Risker och riskhantering 67
Bolagsstyrning 76
Presentation av styrelse och revisorer 84
Presentation av koncernledning 86

Finansiella rapporter och noter

Koncernens resultaträkning 88
Koncernens rapport över totalresultat 89
Koncernens förändring i eget kapital 90
Koncernens balansräkning 91
Koncernens kassaflödesanalys 92
Notförteckning 93
Noter till koncernens räkningar 94
Moderbolagets resultaträkning 129
Moderbolagets rapport över totalresultat 129
Moderbolagets förändring i eget kapital 130
Moderbolagets balansräkning 131
Noter till moderbolagets räkningar 133

Hållbarhetsupplysningar

Innehåll 138
Strategi för hållbar utveckling 139
Allmänna upplysningar 140
Miljörelaterade upplysningar 149
Socialt relaterade upplysningar 169
Upplysningar relaterade till ansvarsfullt företagande 177

Övrigt

Underskrifter 180
Revisionsberättelse 181
Översiktlig granskning av hållbarhetsredovisningen 185
GRI-index 186
Finansiell flerårsöversikt 188
Icke-finansiell flerårsöversikt 189
Definitioner och ordlista 190
Om årsstämman 191

Den formella årsredovisningen omfattas av sidorna 62–75, 88–137 och 180. Hållbarhetsrapportens omfattning enligt årsredovisningslagen beskrivs på sidan 66. Hållbarhetsredovisning enligt GRI summeras i GRI-index på sidorna 186–187. Bolagsstyrningsrapporten finns på sidorna 76–87.

Denna version av årsredovisningen, den svenska, är den officiella. I den händelse att skillnader mot den engelska versionen framkommer skall den svenska versionen ges företräde.

20240326122910

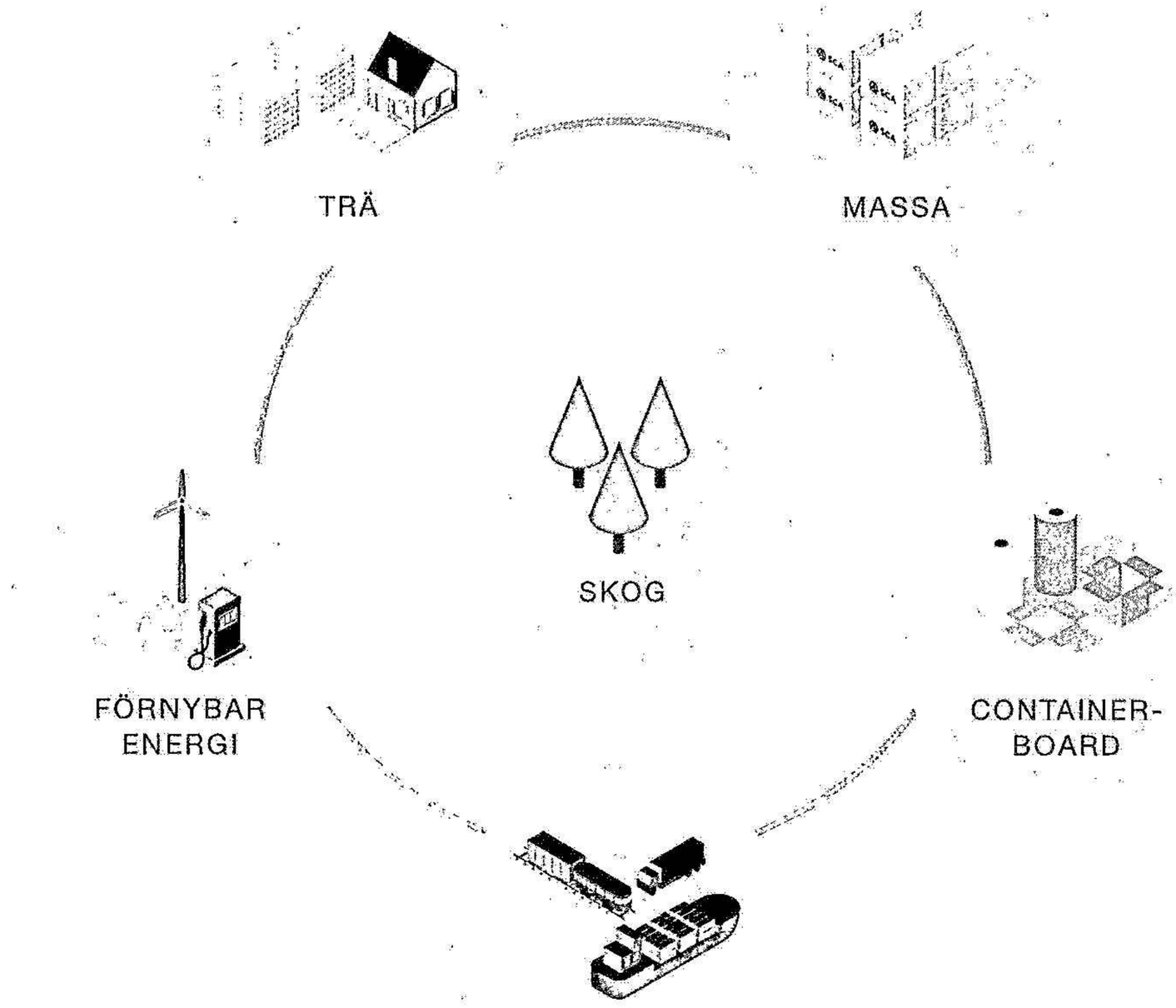
Detta är SCA

SCA är Europas största privata skogsägare med 2,7 miljoner hektar mark i norra Sverige och i Baltikum. Med denna unika resurs som bas skapar SCA högsta möjliga värde i och av skog.

2,7
miljoner hektar

20240326129111

Kärnan i SCAs verksamhet är skogen. Kring denna förnybara resurs har SCA byggt en integrerad och välinvesterad industri som tar vara på och maximerar värdet av hela trädet. Av råvaran utvecklar SCA produkter för kunder världen över.



Skog
Skogen är basen för SCAs verksamhet. På denna bas har SCA byggt ett industriellt ekosystem som skapar högsta möjliga värde i och av skog. Skogsmarken bidrar också med värde i form av energiproduktion från vindkraft samt möjligheter till jakt och fritidsliv.

Trä
Två tredjedelar av en skogsägares intäkt kommer från sågverken. Därför har SCA skapat en konkurrenskraftig sågverksindustri som agerar motor i skogsbruket och ger förutsättningar för fiberindustrins konkurrenskraft.

Massa
Största delen av det som inte kan bli trävaror, blir massa. Förutom massa producerar ett massabruk exempelvis gröna kemikalier, grön elektricitet, värme och råvara till biodrivmedel.

Containerboard
SCA producerar containerboard – papper för transportförpackningar. I integrerade pappersbruk produceras exempelvis gröna kemikalier, grön elektricitet, värme och råvara till biodrivmedel.

Förnybar energi
Av den råvara som inte blir trävaror, papper eller massa producerar SCA energi, grön el, biobränslen och gröna kemikalier. SCAs skogar ger goda lägen för vindkraftsproduktion.

Logistik
Fungerande logistik är viktigt för ett skogsbolag. Råvara ska kostnadseffektivt transporteras till industrin och produkterna ska levereras till kunder över hela världen.

20240326129312

Året i korthet

SCA visade under år 2023 att bolaget klarar att leverera god lönsamhet även i bistra tider och en utmanande världsekonomi. Effektiva industrier och hög självförsörjning av ved, energi och logistik skapar god kostnadskontroll. Detta resluterade i att bolaget kunde redovisa en EBITDA-marginal om 38 procent för helåret.

Nettoomsättning
18 081
MSEK

EBITDA
6 807
MSEK

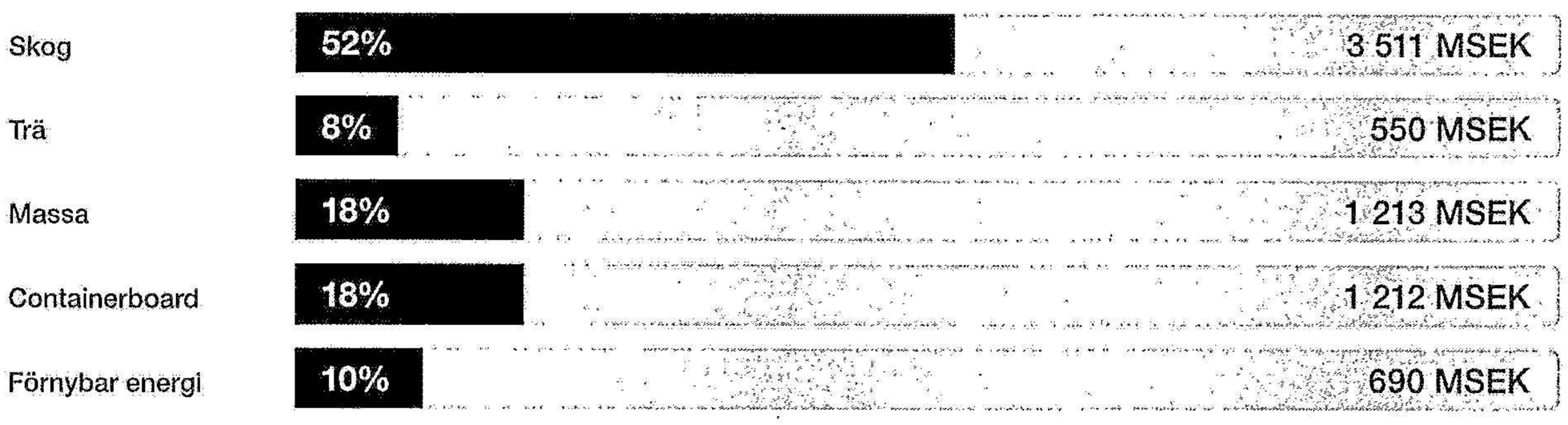
EBITDA-marginal
38%

Resultat per aktie
5,23
SEK

Utdelning per aktie
2,75
SEK

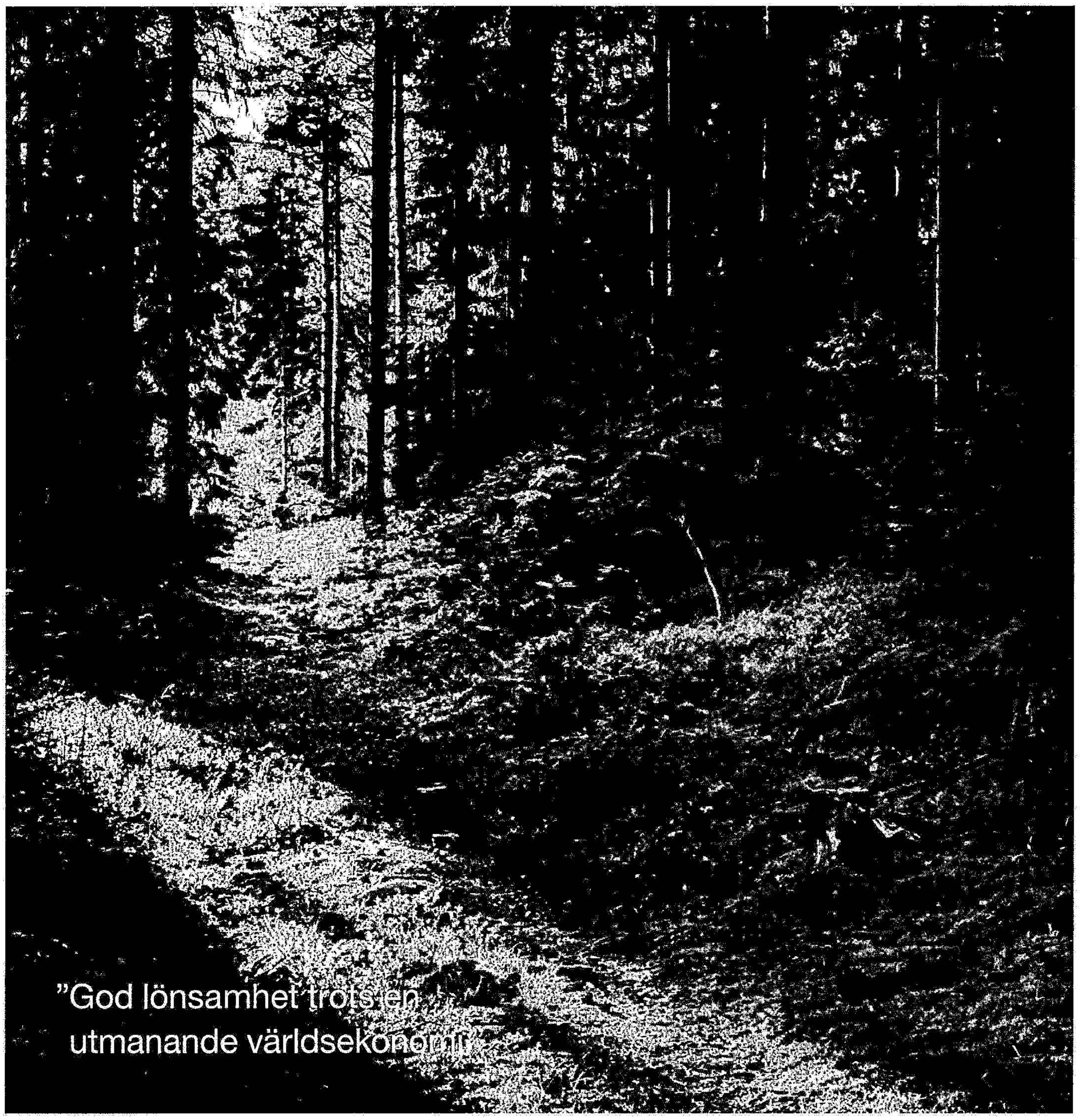
Klimatnytta
12,8
miljoner ton CO_2e

EBITDA, andel av koncernen 2023[1)]



1) –369 MSEK rapporteras i övrigt.

20240326120913



Nyckeltal

MSEK	2023	2022
Nettoomsättning	18 081	20 794
EBITDA	6 807	10 194
EBITDA-marginal, %	37,6	49,0
Rörelseresultat	4 857	8 642
Rörelsemarginal, %	26,9	41,6
Periodens resultat	3 625	6 821
Resultat per aktie, SEK	5,23	9,61
Föreslagen utdelning per aktie, SEK	2,75	2,50
Operativt kassaflöde	2 985	5 685

MSEK	2023	2022
Strategiska investeringar	1 510	4 351
Skogstillgångar	107 481	97 882
Sysselsatt kapital	115 050	106 347
Avkastning på sysselsatt kapital – industridelen, %	7,3	40,1
Nettolåneskuld/EBITDA	1,6x	1,0x
Medelantal anställda	3 413	3 313
Olycksfall, LTA per miljon arbetade timmar	4,3	3,1
Klimatnytta, miljoner ton koldioxid	12,8	13,7

20240326125914

SCA stödjer UN Global Compacts tio principer inom mänskliga rättigheter, arbete, miljö, och antikorruption.

Vd-ord

SCA är en trygg hamn när det stormar i omvärlden

Som aktieägare i SCA äger du en del av SCAs skogar och är delaktig i den positiva framtid de bidrar till. Med väl investerade industrier, kompetenta medarbetare och hög självförsörjningsgrad av ved, energi och logistik har SCA levererat ett starkt resultat i en svårnavigerad omvärld.

20240326122915

Trots att en försvagad konjunktur lett till lägre efterfrågan och lägre priser har SCA stabilitet och förmåga att leverera god lönsamhet. Helårets EBITDA-marginal om 38 procent visar att SCA är en trygg hamn för goda resultat även i tider av global ekonomisk snålblåst och en inflation som pressar kundernas köpkraft. En viktig förklaring till det goda resultatet är bolagets höga självförsörjningsgrad inom skogsråvara, energi och logistik som skapar förutsättningar för att vidmakthålla en god kostnadskontroll och lönsamhet på en utmanande världsmarknad.

Rustade för en ljus framtid
SCAs verksamhet bygger på en trygg, efterfrågad och knapp resurs – skogen – och på en välintegrerad värdekedja där varje länk stärker de övriga och där helheten skapar mer värde än varje länk för sig. Det är så vi skapar maximal ekonomisk och klimatmässig nytta från varje träd.

Under de senaste åren har vi genomfört flera strategiska investeringar som stärker värdekedjan och ökar vår produktionskapacitet i prioriterade produktområden. Investeringarna slutfördes innan inflationen tog fart och kunde därför genomföras inom fastställda ekonomiska ramar.

Vår största investering genomfördes vid pappersbruket i Obbola där vi ökar kapaciteten för tillverkning av kraftliner från 450 000 ton till 725 000 ton. Även på sågverkssidan har investeringsprojekt gått i mål, bland annat i form av ett toppmodernt justerverk och digitala lösningar vid Bollsta sågverk. Investeringarna leder till förbättrad produktivitet och ökat volym- och värdeutbyte från det högkvalitativa norrländska sågtimret. Under året fattade vi också beslut om att förvärva resterande 50 procent av Gällö Timber AB och blir därmed helägare i sågverket.

I Göteborg inleddes uppstarten av det delägda bioraffinaderiet. Av bland annat tallolja, som är en produkt från våra massabruk, kommer raffinaderiet tillverka biodrivmedel för flyget och andra ändamål.

Under hela året har det också pågått ett målmedvetet och intensivt arbete för att gradvis öka produktionen i de anläggningar där vi nyligen genomfört strategiska industriinvesteringar. Genom investeringarna mobiliserar vi för en framtida återhämtning i konjunkturen och för att möta ökande efterfrågan av klimatsmarta produkter framställda av råvara från certifierade och ansvarsfullt brukade skogar.

Växande framtidssektorer
Från och med 2023 redovisar vi affärsområdet Förnybar energi som ett eget segment. Verksamheten har under året utvecklats starkt och vi ser fortsatt goda möjligheter till lönsam tillväxt. Klimatomställningen och ökat fokus på resurseffektivitet gör att fossilfria energiprodukter från skogen och våra industrier blir värdefulla insatsvaror i produktionen av hållbar bioenergi. Som en av Europas ledande producenter av hållbar bioenergi ser vi att bioenergiaffären har en betydande potential att växa när Sverige, Europa och världen ökar sina ambitioner att minska användningen av fossil råvara till drivmedel och uppvärmning.

20 procent av Sveriges installerade vindkraftskapacitet är placerad på SCAs mark. Vi har goda möjligheter att utveckla vindkraften ytterligare och genom det säkra en hög grad av självförsörjning av elektricitet, även när vi successivt växer vår industriella verksamhet.

Bolagets första vindpark, i Markbygden utanför Piteå, har bidragit till god självförsörjning av el under hela året. Under hösten förvärvade SCA ett stort och modernt vindkraftsprojekt i Bräcke kommun i Jämtland. Parken planeras tas i bruk i början av 2026 och kommer att stärka och säkra bolagets försörjning av fossilfri el i takt med en växande industrirörelse.

Skogen driver klimatnyttan
Vår skog och de produkter vi sätter på marknaden gör stor nytta för klimatet. Den sammantagna klimatnyttan räknat i koldioxidekvivalenter uppgick för helåret 2023 till nästan 13 miljoner ton, vilket är en positiv nytta som motsvarar mer än en fjärdedel av Sveriges utsläpp. Nästan hälften av klimatnyttan skapas genom våra växande skogars förmåga att binda koldioxid medan den resterande delen är en effekt av att råvaran används till klimatsmarta produkter som binder koldioxid och som kan ersätta produkter med större klimatavtryck. Det innebär att när SCAs industrier ökar sin kapacitet så växer också förmågan att skapa klimatnytta.

> ”När SCAs industrier ökar sin kapacitet så växer också förmågan att skapa klimatnytta.”

Säkerheten först
Under det gångna året har vi fortsatt vår resa mot att skapa en arbetsmiljö som inte bara är produktiv, utan framför allt säker och hälsosam för alla våra medarbetare. Vårt engagemang för säkerhet är djupt rotat i vår företagskultur och speglas i vårt dagliga arbete. Genom initiativet ZERO etablerar vi en gemensam säkerhetskultur, där vi aktivt strävar efter att eliminera arbetsplatsolyckor och främja en omgivning där varje medarbetare känner sig trygg och värderad. Vårt systematiska och proaktiva säkerhetsarbete, förstärkt genom ledarutbildningar och beteendebaserad säkerhet, visar tydligt på vårt åtagande att alltid sätta våra anställdas säkerhet först.

Skogens alla värden
Vi vårdar och sköter skogen så att dess bidrag till en hållbar framtid successivt ökar. Vi genererar samtidigt tusentals jobb i norra Sverige, bidrar på ett påtagligt sätt till Sveriges handelsbalans, vårdar skogens alla övriga värden, dess biologiska mångfald, de upplevelser skogen ger – och skogen som bas för andra näringar.

Som aktieägare i SCA äger du en del av våra skogar och är delaktig i den positiva framtid de bidrar till.

Ulf Larsson
Vd och koncernchef

SCA skapar högsta möjliga värde för och av skog

20240326129162

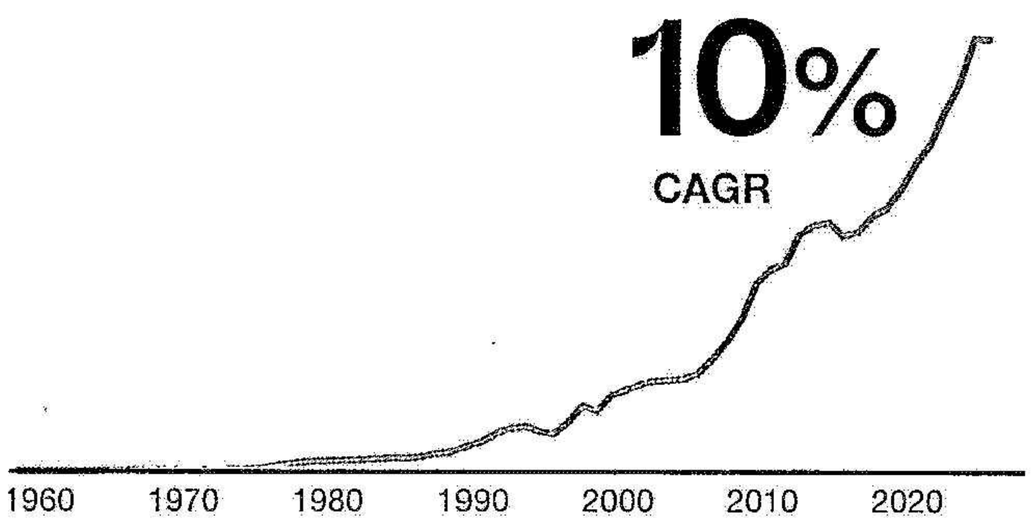
20240326129317

Det här får du som aktieägare i SCA

SCA är Europas största privata skogsägare med 2,7 miljoner hektar mark. Runt denna förnybara resurs har SCA byggt en välinvesterad värdekedja som maximerar värdet av varje träd. I kombination med en hög självförsörjningsgrad och en stark projektportfölj möjliggörs långsiktigt ökande avkastning till SCAs aktieägare.

Stabil och lönsam värdetillväxt över tid

Totalavkastning, skog i Sverige
(index 1956–2023)



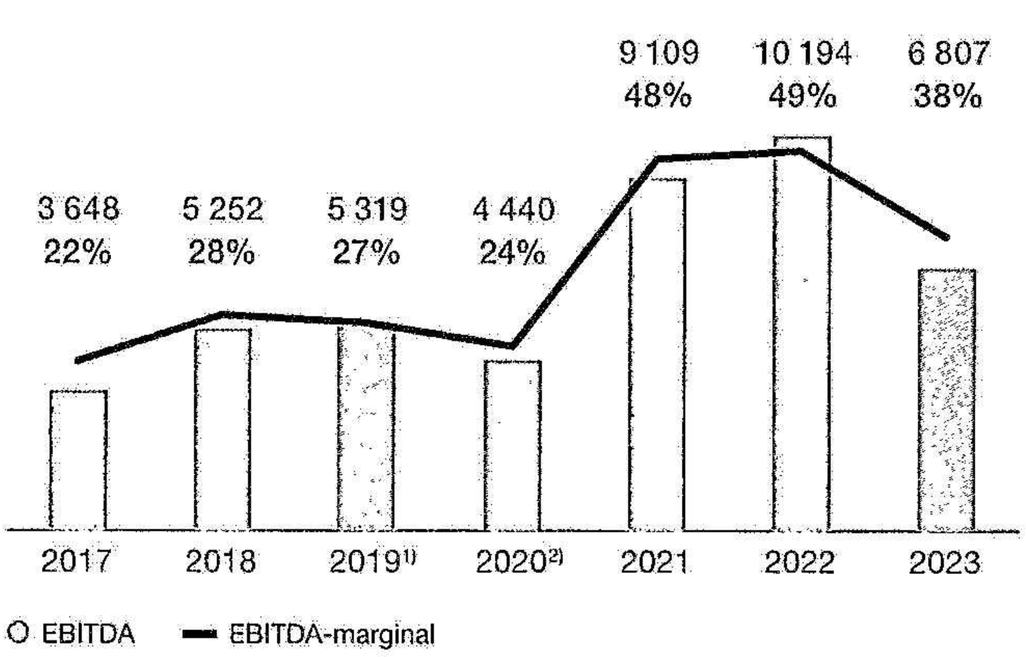
SCA är Europas största privata skogsägare med 2,7 miljoner hektar mark. Skogen är en real tillgång som ger skydd mot inflation, samt ger en stabil lönsamhet och värdetillväxt. Sedan 1956 har skogstillgångarna gett en årlig totalavkastning om cirka 10 procent.

→ Läs mer på sidan 39.

Källa: Riksskogstaxeringen, Skogsstyrelsen, Ludvig & Co, Lantmäteriet, Svefa, FutureVistas.
Not: Kassaflödet återinvesteras i skog.
CAGR: Genomsnittlig årlig tillväxttakt.

En stark projektportfölj som säkerställer en konkurrenskraftig avkastning

EBITDA och EBITDA-marginal



SCA är ett skogsbolag med moderna och välinvesterade industrier i nära anslutning till skogsinnehavet. Inom samtliga produktområden genomförs viktiga framtidsinvesteringar som ökar produktion, kvalitet och konkurrenskraft. Den starka projektportföljen med strategiska investeringar i skog och industri säkerställer en långsiktigt konkurrenskraftig avkastning.

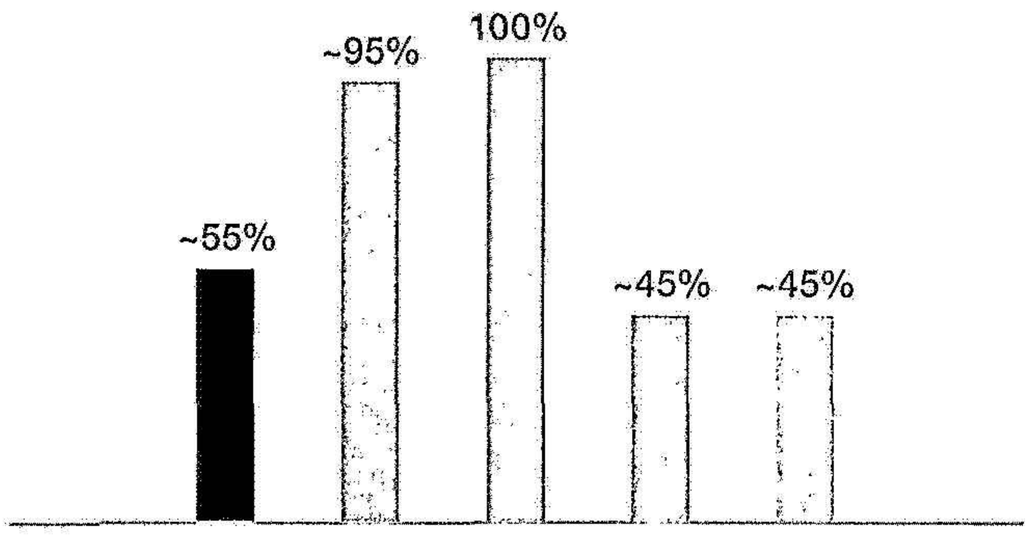
→ Läs mer på sidan 32–33.

[1] Exklusive effekt av ändrad redovisningsmetod för värdering av skogstillgångar.
[2] Exklusive effekt av engångsposter relaterade till avvecklingen av tryckpappersverksamheten.

20240326122918

Hög självförsörjningsgrad ger stabilitet i kostnadsmassan

Grad av självförsörjning per område



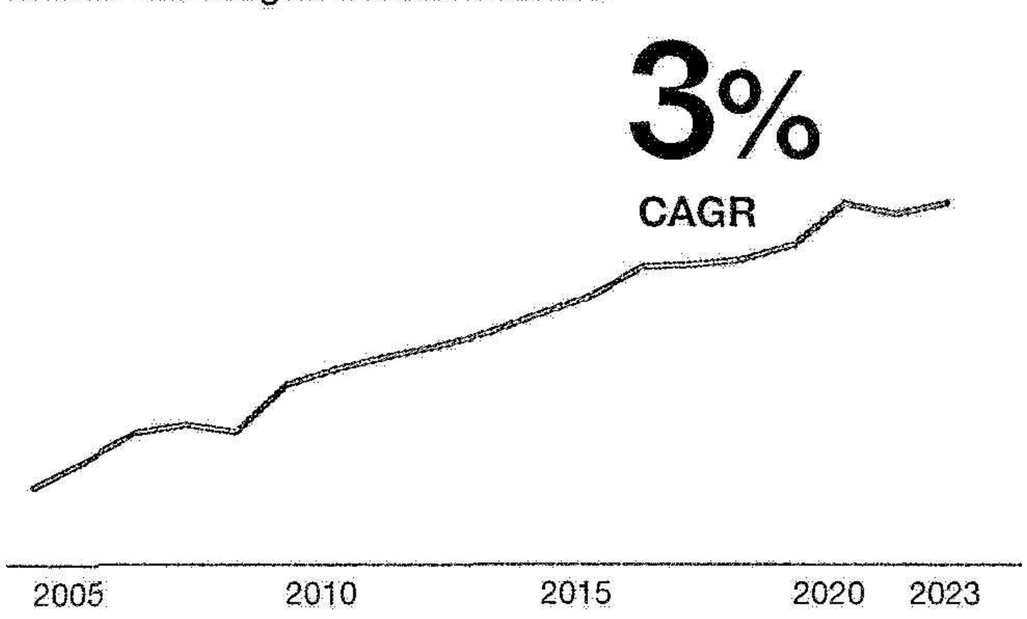
Genom att SCA tillvaratar hela trädet i ett industriellt ekosystem säkerställs en effektiv resursanvändning med en hög självförsörjningsgrad inom ved, energi och logistik som till stor del motverkar kostnadsökningar. Samtidigt har konkurrenskraftiga industrier en god betalningsförmåga för skogsråvaran och säkrar skogens långsiktiga värde.

→ Läs mer på sidan 28–29.

● Skogsråvara, M m³
○ Elanvändning, TWh
○ Biobränslen, TWh
○ SCA Logistik, miljarder SEK
○ Drivmedel, kton

SCAs produkter möter en stigande efterfrågan och bidrar till ett mer hållbart samhälle

Global efterfrågan Containerboard



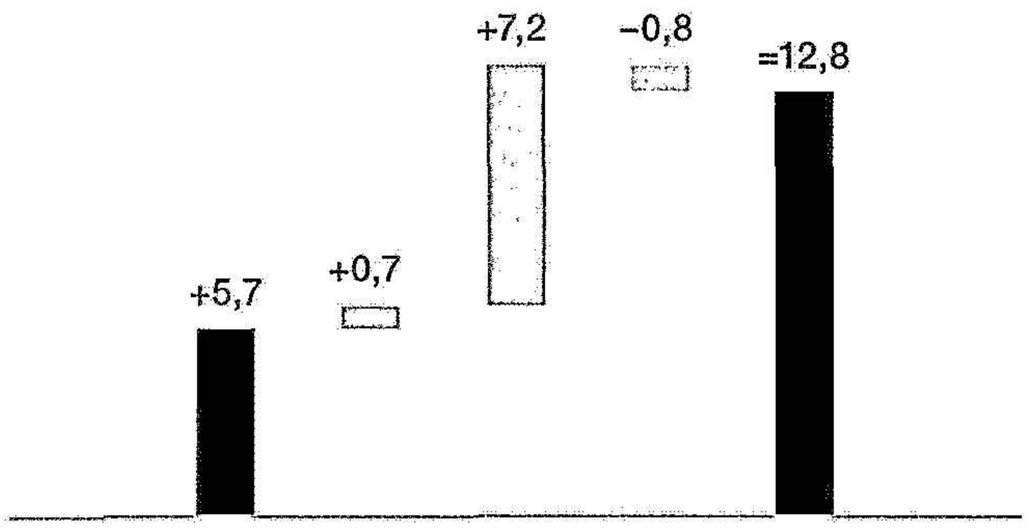
Samtliga produkter SCA tillverkar har historiskt haft en långsiktigt stigande efterfrågan samtidigt som de möter höga krav på hållbarhet och kvalitet. Förnybara produkter som trävaror, biobränsle och förpackningspapper tillverkade av träd från SCAs skogar kan ersätta fossila bränslen, plast och betong. SCAs produkter och skog spelar en allt viktigare roll i omställningen till ett mer hållbart samhälle.

→ Läs mer på sidan 34–59.

Källa: Numera.

SCA bidrar med klimatnytta motsvarande mer än en fjärdedel av Sveriges utsläpp

SCAs klimatnytta 2023



En växande skog binder koldioxid. Tillsammans med högre produktion av förnybara produkter och investeringar i hållbar teknik ökar SCAs klimatnytta. Under 2023 uppgick den totala klimatnyttan från SCAs skogar och tillverkande industrier till nästan 13 miljoner ton CO_2. SCA är även en av Europas ledande producenter av förnybar bioenergi som bidrar till att begränsa klimatförändringarna.

→ Läs mer på sidan 16–19.

● Nettoupptag i SCAs skog
○ Lagring i produkter
○ Undvikna utsläpp
○ Utsläpp i värdekedjan
● Klimatnytta 2023

20240326129 19

Skogen är basen för SCAs värdeskapande

Växande och välskötta skogar är grunden i de värden som SCA skapar. Skogen förädlas i konkurrenskraftiga industrier till produkter med långsiktigt växande efterfrågan och nya plantor planteras för att säkra framtiden.

SCAs verksamhet genererar sysselsättning och intäkter för skogsägare, entreprenörer, anställda och kunder samtidigt som den bidrar till klimatnytta. Växande skogar som binder koldioxid och en konkurrenskraftig industri som tillverkar produkter som kan ersätta sådana med ett högre kolspår genererar även god avkastning till aktieägare.

Lönsam tillväxt är en förutsättning för att SCA ska kunna fortsätta att göra viktiga investeringar i skog och industri för fortsatt starka kassaflöden. I förlängningen stärker det möjligheterna till god skogsvård, och därmed ökad tillväxt i SCAs skogar, vilket också ökar klimatnyttan.

Ett livskraftligt lokalsamhälle

SCA är en viktig källa till välstånd och välfärd i norra Sverige och bolagets produkter skapar nyttor över hela världen. Av alla SCAs utbetalningar under 2023 har mer än hälften gått till motagare i de fyra nordligaste länen i Sverige där SCA har merparten av sin skog och sin industri. Tillsammans med stöd i lokalt samhällsengagemang lägger SCA grunden till hållbar utveckling i de samhällen vi verkar.

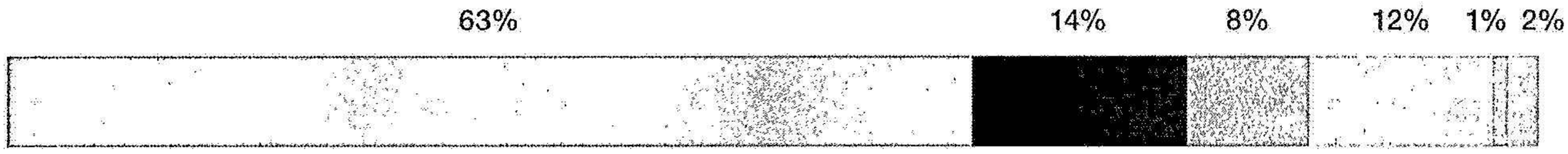
Skogens alla värden

SCA vårdar och sköter skogen så att dess bidrag till en hållbar framtid successivt ökar. Genom att bedriva ett ansvarsfullt skogsbruk tillhandahåller SCA råvara till förnybara produkter, vårdar biologisk mångfald och bidrar till alla de upplevelser skogen ger.

SCAs stora skogstillgångar i norra Sverige och Baltikum sköts för långsiktigt värdeskapande.

Ekonomiskt värdeskapande år 2023

Stapeln utgörs av totala inflöden till SCA



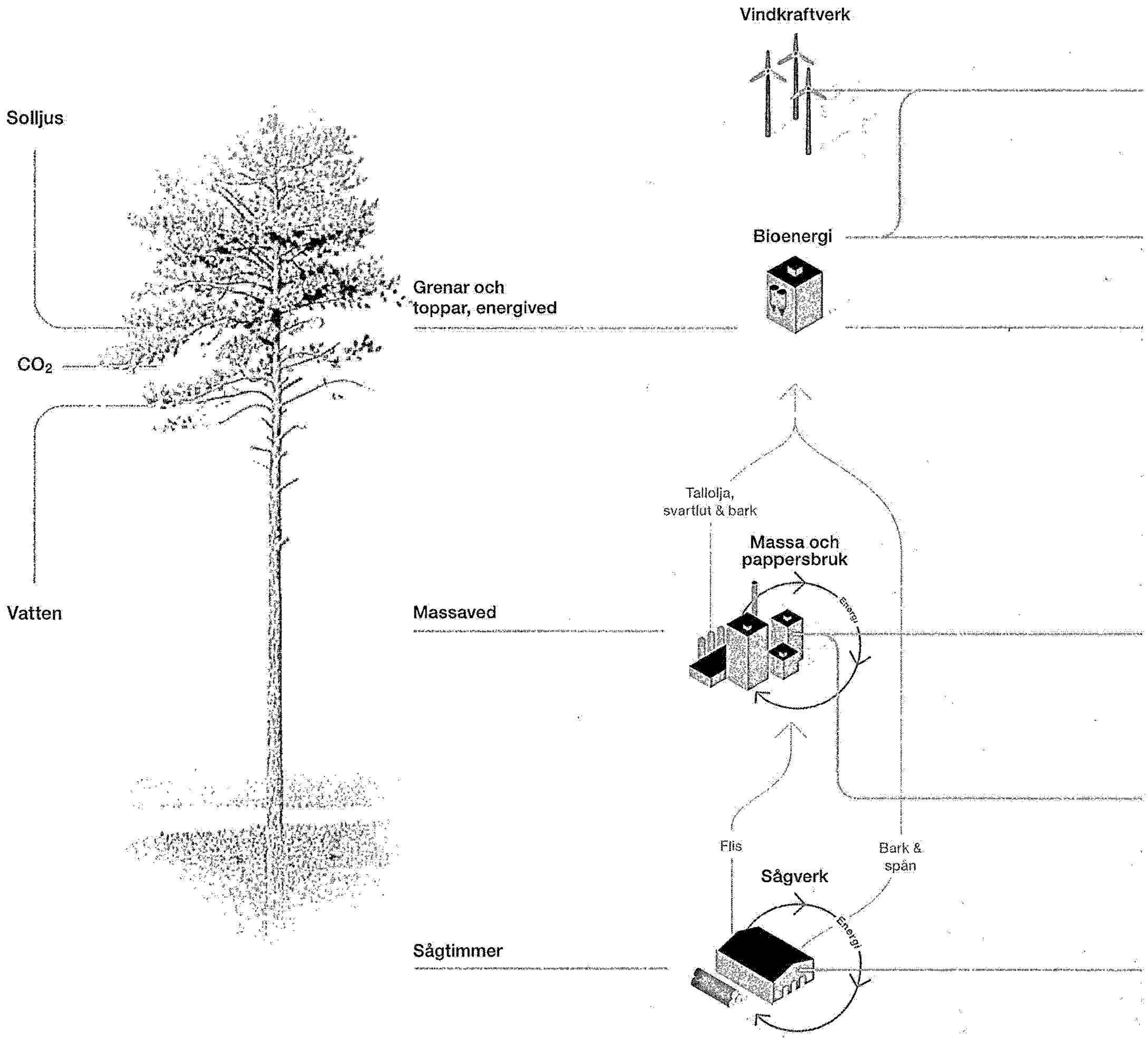
- Betalning till leverantörer inklusive privata skogsägare
- Investeringar för framtida värdeskapande i skog och industri
- Utdelning till aktieägare
- Löner, sociala avgifter och pensionsavsättningar till SCAs medarbetare
- Betalda skatter till samhället
- Övrigt

SCA är en viktig källa till välstånd och välfärd. Genom bolagets verksamhet genereras ekonomiska värden för ägare, anställda, leverantörer, finansiärer och samhället. En stor del av betalningarna till leverantörer går till SCAs närområde i norra Sverige. Detta gäller framför allt inköp av vedråvara och entreprenadtjänster.

20240326122920

Från skog till nyttor för ett grönare samhälle

Träd från SCAs välskötta, växande och certifierade skogar är kärnan i vår affär. För maximal resurseffektivitet används hela trädet och biprodukter från exempelvis sågverk och massabruk vidareförädlas. Det är ekonomiskt effektivt och klimatsmart samtidigt som det hjälper samhället att byta ut fossila material och drivmedel.



Skogen är basen för verksamheten...

...som förädlas i välinvesterade industrier...

El

Värme

Pellets

Biodrivmedel

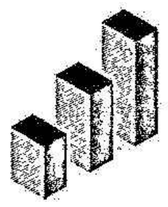
Massa

Förpackningspapper

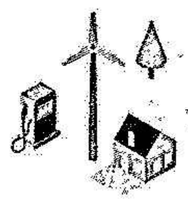
Trävaror

...vilket ger förnybara produkter...

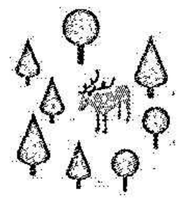
Lönsam tillväxt



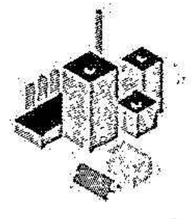
Fossilfri värld



Mer värdefulla skogar



Effektiv resurshantering



...och en hållbar utveckling samt skapar värde i samhället.

20240326122922

Skogens värde växer med SCAs industrier

När SCA investerar i industriell tillväxt bidrar det till att säkra och höja värdet på skogen. Detta gynnar SCA, men även alla privata skogsägare som bolaget samverkar med och det är grunden för en ekonomisk hållbarhet som ger skogsägare förutsättningar att vårda skogens olika värden. I norra Sverige finns omkring hundra tusen privata skogsägare som tillsammans skapar en naturlig variation i skogsplanering, brukande och naturvårdande insatser.

Birgitta Velander, en av alla småskaliga privata skogsägare, framhåller långsiktiga perspektiv och ekonomisk hållbarhet som helt centralt i hennes skogsägande.

– Jag driver en verksamhet där omloppstiden är 100 år, där årsringar läggs till årsringar och lämnas över till kommande generationer. Framtiden kommer att bevisa skogens och skogsägarnas stora värde, inte minst när det gäller att skapa klimatnytta, säger Birgitta Velander.

Birgitta Velander är en av de många tusentals privatpersoner i norra Sverige som bidrar till att säkra den viktiga 50-procentiga andel av SCAs råvarubehov som inte kommer från egna skogar.

Hon beskriver sin skogsmark, som är cirka 240 hektar i Sundsvalls kommun, som en plats för mångfald där skogen har en variation avseende ålder, trädslag och markförhållanden. I dagsläget ökar andelen löv och tall i hennes bestånd och skogsbruksplanen ger en god översikt samtidigt som certifiering och lagstiftning sätter ramarna för hur skogsbruket kan bedrivas.

Birgitta menar att skogen själv berättar för henne om sina önskemål och förutsättningar för att utvecklas.

– Jag är uppväxt med en far som var skogvaktare, liksom hans far var på 1800-talet. Jag tror att jag ärvt en "skogsgen" och försöker se till skogens alla värden. Produktionsvärden är viktiga, men skogen ska också vara en plats som skapar fysiskt och psykiskt välbefinnande, erbjuda svampplockning eller "skogsbad", säger Birgitta Velander.

Bland landets över 300 000 personer som äger skog finns en naturlig variation i hur man planerar och brukar skogen och vilka naturvårdande insatser man genomför.

Birgitta Velander har i vissa avseenden varit en pionjär. Exempelvis var hon tidigt ute med att identifiera och genomföra en restaurering av ett våtmarksområde som hon såg kunde bidra till ett rikare djurliv och samtidigt skapa klimatnytta.

Den insatsen genomfördes utan minsta tvekan.

– Jag vill vara hållbar och visa hänsyn i mitt skogsbruk, göra satsningar för att stärka miljön och genomföra anpassningar för att möta klimatförändringar. Då krävs det också intäkter för att göra allt detta möjligt. För det krävs en skogsproduktion som levererar till skogsindustrier och skapar värde, säger Birgitta Velander.

– Jag tycker att Skogsstyrelsen och SCA ger mig stöd och svar på frågor som jag ställer i min strävan efter ett varierat skogsbruk. Det är värdefullt, men i slutet är beslutet mitt. Det är ett stort ansvar, men också stor glädje, säger Birgitta Velander.

Birgitta konstaterar att skogen av naturliga skäl är långsiktig och överlappar generationer. Hon ser framför sig att skogen och skogsägarna, som historiskt skapat stora nyttor för samhället, kan få en ännu mer framskjuten roll i framtiden.

– Skogen ger så mycket. Förutom bindandet av stora mängder koldioxid gör den det möjligt att producera allt från klimatsmart byggmaterial till pappersmassa. Skogen ger oss också chansen att ersätta plast med nya material och tillverka förnybara biobränslen och drivmedel. Därför tror jag att framtiden kommer bevisa skogens och skogsägarnas stora värde för samhället, säger Birgitta Velander.

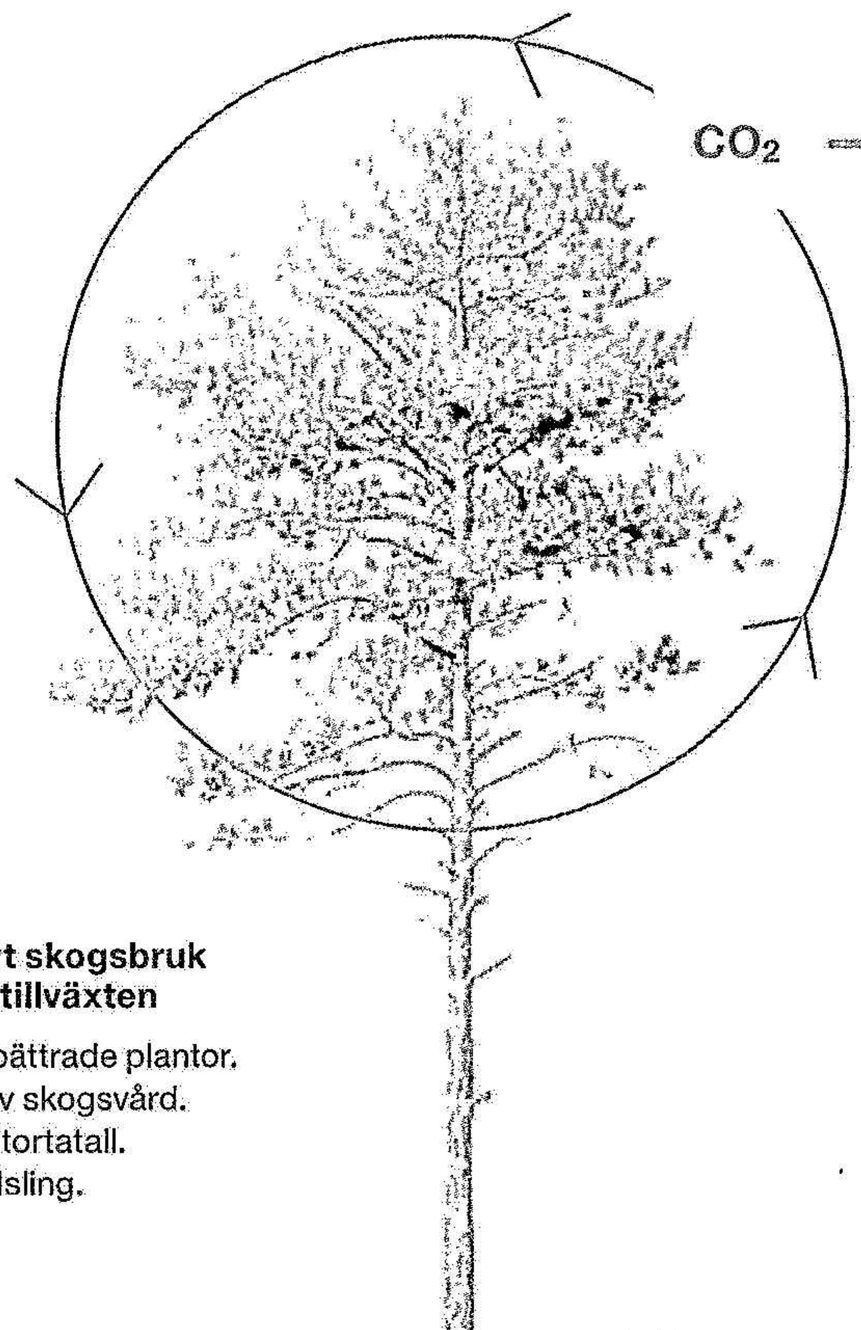
"Framtiden kommer att bevisa skogen och skogsägarnas stora värde, inte minst när det gäller att skapa klimatnytta."

20240326122924

SCAs klimatnytta

SCAs välskötta och växande skogar binder koldioxid. Med högre tillväxt än avverkning nettobinds ökande volymer koldioxid. Avverkat virke blir produkter som lagrar kol och möjliggör utfasning av fossilt kol.

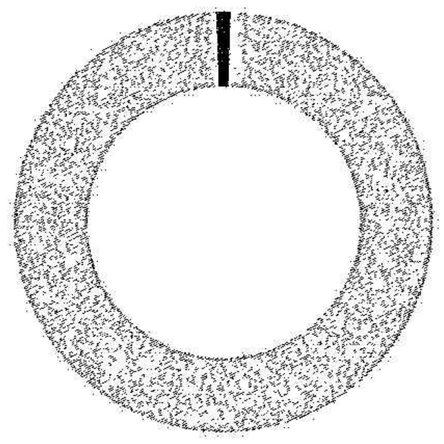
Växande skog binder koldioxid



Aktivt skogsbruk ökar tillväxten

- Förbättrade plantor.
- Aktiv skogsvård.
- Contortatall.
- Gödsling.

SCA lånar biomassa från naturens gröna kolcykel till produkter

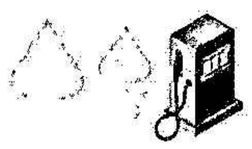


Växande träd binder koldioxid. Ju mer de växer, desto mer kol binder de. Genom nettotillväxten i SCAs skogar ökar hela tiden detta kollager i växande skog och i skogsmarken.

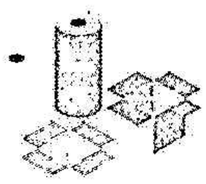
En del av tillväxten tar SCA ut som förnybar råvara för tillverkning av produkter som möjliggör utfasning av fossilt kol. Därmed kan det fossila kolet stanna kvar i marken medan skogen förblir vital och växande.

20240326122925

SCAs förnybara produkter ersätter icke förnybara produkter



Bioenergi



Förpackningspapper

Trävaror

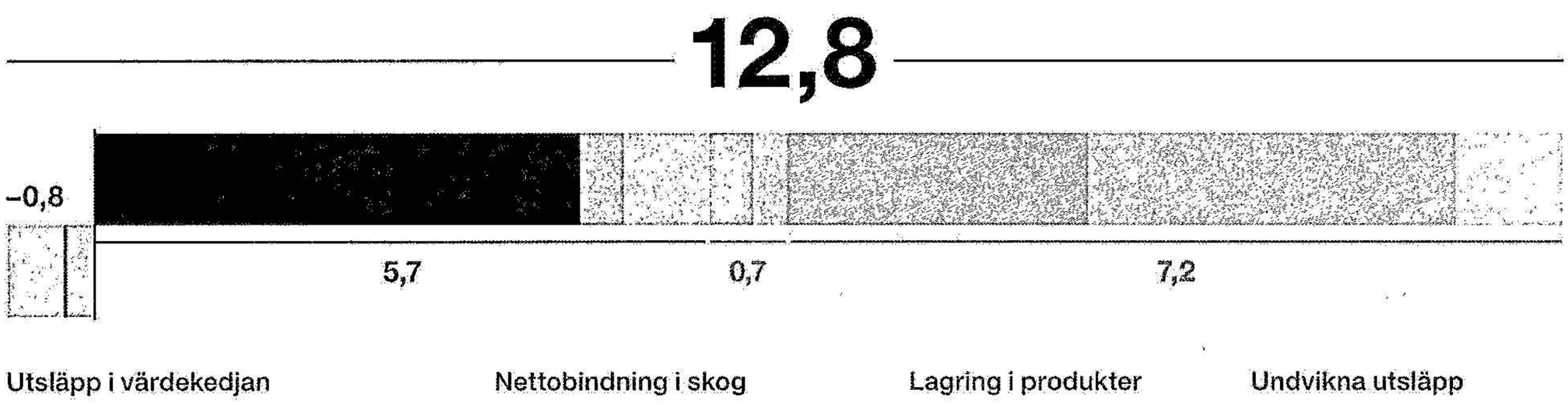
SCA erbjuder produkter som ersätter sådana med en större påverkan på miljö och klimat och bidrar därmed till kundernas framgång och en hållbar samhällsutveckling. Samtidigt reduceras hela tiden den egna värdekedjans utsläpp.

Kol lagras i förnybara produkter under produkternas livslängd

Kol från skogen lagras i produkter under kortare eller längre tid, beroende på produkternas livslängd.

SCAs klimatnytta motsvarar mer än en fjärdedel av Sveriges utsläpp

miljoner ton CO_2e



Utsläpp i värdekedjan

De sammanlagda utsläppen av fossilt kol i värdekedjan, från skogen till kunden.

- Scope 1, direkta utsläpp, 0,3
- Scope 2, inköpt el och energi, >0,0
- Scope 3, inköpta varor och tjänster, 0,5

Nettobindning i skog

SCAs växande och välskötta skogar binder koldioxid.

- Nettoupptag i egen skog, 4,5
- Lågproduktiv skogsmark, 0,4
- Kol i marken, 0,8

Lagring i produkter

Kol från skogen lagras i produkter.

- Sågade trävaror, 0,4
- Papper och massa, 0,3

Undvikna utsläpp

SCAs förnybara produkter kan ersätta icke förnybara produkter.

- Sågade trävaror, 2,8
- Massa och papper, 3,4
- Bioenergi, 1,0

Modellen för att beräkna klimatnyttan har utvecklats år 2023. För mer information se Hållbarhetsupplysningar, sidorna 154–155.

20240326122926

En kraftfull klimatmodell utvecklas och harmoniseras med omvärlden

Klimatmodellens funktion är att ge en tydlig och rättvisande helhetsbild av skogens roll i klimatförändringarna. Det innefattar att kvantifiera positiva effekter som skogens upptag av koldioxid och lagring av kol och de skogsbaserade produkternas bidrag då de kan ersätta fossila råvaror och möjliggör utfasning av fossilt kol – men också negativ påverkan i form av egna utsläpp av fossil koldioxid.

SCA har en hög ambition i sitt klimatarbete och lanserade en årlig rapportering av total klimatnytta i årsredovisningen 2018.

Modellen förvaltas och utvecklas sedan 2022 av branschorganisationen Skogsindustrierna i samarbete med – bland andra – forskningsinstitutet Skogforsk, för att möjliggöra harmonisering med nationell rapportering, och ständiga förbättringar i takt med ny forskning. Därutöver pågår ett standardiseringsarbete inom ramen för International Organization for Standardization, ISO, kring hur klimatnyttan från skog och skogsprodukter ska beräknas.

För att öka detaljrikedomen och bidra med en ännu tydligare helhetsbild kompletterades modellen under 2023 med en ny komponent i form av lagring av kol i skogsbaserade produkter. Långlivade produkter som t ex sågade trävaror i hus bidrar i större utsträckning till nyttan än kortlivade. Beräkningarna av övriga komponenter utvecklades ytterligare genom tillägg av nettolagring i lågproduktiv skog samt av kollagring i skogsmark. De fossila utsläppen i värdekedjan redovisas utifrån den globala standarden Greenhouse Gas Protocol och avser aktiviteter från skogen till kundens grind. De relaterade utsläppsmålen är vetenskapligt underbyggda och i linje med Parisavtalets 1,5-gradersmål och under 2023 uppdaterades beräkningsmetoden för att skatta produkternas förmåga att ersätta andra produkter och skapa klimatnytta utifrån ny tillgänglig forskning. För mer information om utsläppsmålen se Hållbarhetsupplysningar, sidan 144.

Kol lagras i produkter av skogsråvara, så kallade Harvested Wood Products. Långlivade produkter som exempelvis sågade trävaror i hus bidrar i större utsträckning till nyttan än kortlivade.

20240326172928

Hållbar utveckling i en grön bioekonomi

SCAs hållbarhetsplattform bygger på sex komponenter som tillsammans bidrar till samtliga av FNs 17 globala mål för hållbar utveckling. Inom prioriterade områden har bolaget fastställt långsiktiga koncernmål. Det gör plattformen till ett kraftfullt verktyg som gör att hållbarhet i en grön biobaserad ekonomi systematiskt prioriteras i bolagets beslutsprocesser.

SCA bär på en vision om en resurseffektiv grön cirkulär bioekonomi som skapar global nytta genom att år för år växa och ta marknadsandelar av fossila råvaror. Detta samtidigt som skogens natur-, kultur- och sociala värden bevaras och ges förutsättningar att utvecklas.

Det är växande skogar, där varje avverkat träd återplanteras med 2–3 nya plantor, som bygger en större och starkare skoglig bas. Det är det som gör det möjligt att öka råvaruflödena, skapa en större produktion av klimatsmarta produkter och samtidigt få mer virkesrika skogar.

Parallellt bedrivs, sedan lång tid tillbaka, ett arbete där aktiva förbättringsinsatser kombineras med skonsammare bruksmetoder med ökad hänsyn till naturmiljöer och biologisk mångfald. Över tid förändrar det skogens struktur och styr mot gradvis rikare utbud på viktiga livsmiljöer.

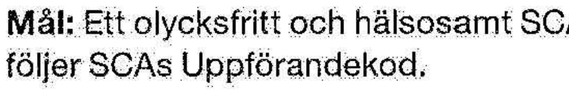
Som ett stöd i att säkerställa de olika hållbarhetsperspektiven har SCA en hållbarhetsplattform som är baserad på FN:s globala mål, intressenters förväntningar och omvärldsanalyser. Hållbarhetsplattformen och målen revideras löpande för att ligga i linje med kunskapsläget och verksamhetens övergripande strategi.

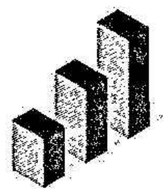
20240325172929

Värdebaserad kultur

Mål: Ett olycksfritt och hälsosamt SCA där alla medarbetare följer SCAs Uppförandekod.

Bolagets Uppförandekod och Leverantörsstandard hjälper ledare, medarbetare och leverantörer att verka i linje med SCAs värderingar.





Lönsam tillväxt

Mål: En ledande totalavkastning, aktiekursens utveckling inklusive utdelning.

En ledande prestation och stabil och ökande utdelning till aktieägarna lägger grunden för en stark finansiell ställning och långsiktigt hållbart värdeskapande.

Fossilfri värld

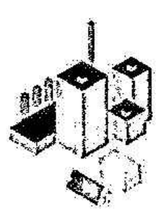
Mål: Klimatnytta om minst 10 miljoner ton CO_2e per år.[1)]

Högt nettoupptag av koldioxid i skogen, låga fossila utsläpp och tillverkning av klimatsmarta produkter motverkar den globala uppvärmningen.

Värdefulla skogar

Mål: 100 procent av vedråvaran ska komma från ansvarsfullt skötta skogar.

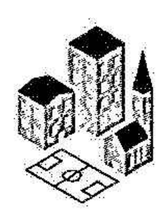
Skogens värden bevaras och utvecklas genom ansvarsfullt brukande av den egna skogen, full spårbarhet i extern virkesanskaffning och nära samarbete med myndigheter, leverantörer och intressenter.



Effektiv resursanvändning

Mål: Zero waste, det vill säga inget slöseri.

SCA maximerar värdeskapandet från skogen genom att hela trädet tas tillvara i resurseffektiva processer med minskande påverkan på vatten och luft.



Hållbar utveckling

Mål: SCA bidrar till hållbar utveckling i de samhällen där vi verkar.

SCA bidrar aktivt till hållbar utveckling i de samhällen där vår skog finns samt där våra produkter tillverkas och används.

1) Nytt mål som gäller från år 2024 enligt uppdaterad beräkningsmodell.

20240326122930

SCA arbetar aktivt för ökad livskraft i våra certifierade skogsmiljöer

SCAs viktigaste hållbarhetsmålsättning för skogsskötsel är att främja biologisk mångfald. Det kräver varierade livsmiljöer i våra certifierade skogar och att vi strävar efter att utveckla, bevara och återskapa sådana miljöer för arter med speciella behov.

Skogens våtmarker är viktiga för biologisk mångfald.

Främja biologisk mångfald

I arbetet med att främja biologisk mångfald ingår landskaps-ekologisk planering, strategiska frivilliga avsättningar av rätt livsmiljöer för sällsynta arter, aktiva åtgärder som gynnar våra utpekade ansvarsarter, hänsynslandskap och återskapande av värdefulla livsmiljöer.

Genom rätt insats på rätt plats kan vi få en hög precision och hög effektivitet i insatserna att bevara och stärka den biologiska mångfalden.

SCA återskapar värdefulla våtmarker

SCA tar regelbundet initiativ till att återställa våtmarker, exempelvis myrar och mossar, genom egna restaureringar eller som markvärd där andra aktörer finansierar, planerar och genomför åtgärder.

Genom dessa åtgärder bidrar SCA till fler återställda våtmarker och därmed en värdefull naturtyp där många djur, som till exempel vadarfåglar, groddjur, insekter och vissa växter får bättre förutsättningar att utvecklas.

I vissa fall kan återvätning, vid sidan av sina förtjänster för djurlivet, också bidra med klimatnytta.

Under 2023 har bolaget färdigställt flera restaureringar av mark och har ytterligare ett antal pågående projekt.

20240326122931

Vitryggig hackspett.

Sällsynt hackspett är ett gott betyg för SCAs skogsskötsel

Ett mycket sällsynt häckande par av vitryggiga hackspettar har observerats på SCA-mark i Västerbotten. Arten, som är klassificerad som akut hotad enligt den svenska rödlistan, kräver specifika livsmiljöer och bedöms bara finnas i ett 40-tal individer i landet.

SCA har därför listat fågeln som en av bolagets särskilda ansvarsarter och genomför aktiva insatser för att fortsätta utveckla den lövskogsmiljö som fågeln behöver.

Vitryggig hackspett anses vara en paraplyart, vilket innebär att artens behov av livsmiljöer speglar behoven som omkring 200 andra rödlistade växt- och djurarter också behöver.

Därför är observation av fågeln en indikation om att SCAs skogsvård i området skapat mycket höga naturvärden som ger förutsättningar för betydligt fler ovanliga arter.

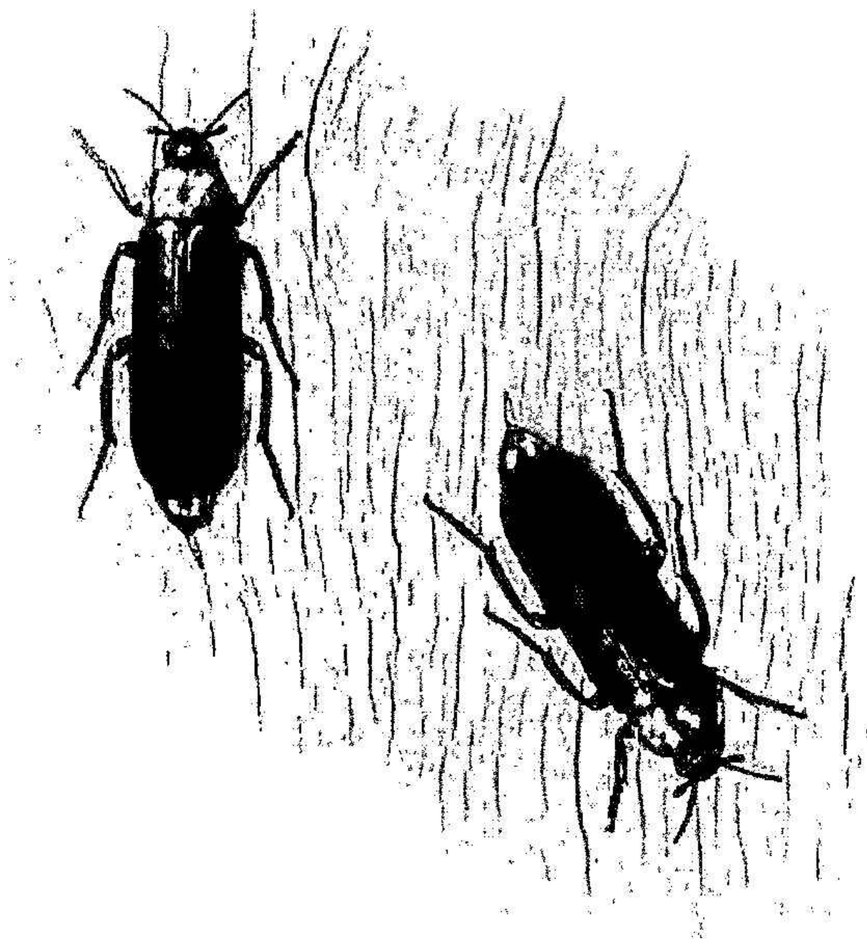
”Genom rätt insats på rätt plats kan vi få en hög precision och hög effektivitet i insatserna att bevara och stärka den biologiska mångfalden.”

SCAs mångfaldsparker skapar många nyttor

SCA har etablerat fem mångfaldsparker i norra Sverige, en i varje landskap. Dessa områden utmärks av högre biologisk mångfald än det omgivande skogslandskapet och strävar efter att främja hållbarhet ur alla aspekter. Med stor yta och betoning på naturvård, kulturhistoria och friluftsliv, utgör parkerna ett viktigt steg i att bevara och utveckla skogen och den biologiska mångfalden.

Dessa områden sammanfaller ofta med naturreservat och möjliggör viktig forskning.

Exempelvis har forskning i Tjäderbergets mångfaldspark, Västerbotten, bekräftat förekomst av den extremt sällsynta skalbaggen rödhalsad brunbagge.



Rödhalsad brunbagge.

20240326122932

Levande lokalsamhällen

SCA skapar arbetstillfällen i norra Sverige

SCAs skogsbruk och industrier utvecklas samtidigt som positiva förändringsvindar med fler och större industrier sveper brett över stora delar av norra Sverige. Därför har SCA satt ett antal utbildningsprogram i drift för att säkerställa god tillgång på kritisk kompetens, exempelvis skogsmaskinförare och inköpare, även i framtiden.

Genom SCAs verksamhet skapas tusentals arbetstillfällen, både direkt i företaget och i andra delar av samhället, runt de lokalsamhällen där bolaget är verksamt. SCA har ungefär 100 anställda skogsmaskinförare och ytterligare cirka 600 arbetar för bolagets entreprenörer.

Behovet av arbetskraft kan också förstärkas av att SCA ska öka avverkningarna för att försörja sin växande industri. Den egna skogsresursen växer vilket gör det möjligt att öka avverkningen på egen mark. SCA ökar också sina köp av virke från privata skogsägare, i regel i form av avverkningsuppdrag, det vill säga att SCA sköter avverkningen.

Behov av många nya maskinförare

För att hantera naturliga avgångar för SCA och dess entreprenörer och för att kunna öka avverkningen på egen och annans mark så behövs fler skogsmaskinlag och fler skogsmaskinförare. Bolaget bedömer att det behövs cirka 60 nya skogsmaskinförare per år fram till 2025.

För att kunna möta detta behov och för att kunna rekrytera personal med rätt kompetens har SCA startat en egen utbildning av skogsmaskinförare. De som rekryteras erhåller lön under utbildningen och erbjuds därpå provanställning antingen hos SCA eller hos någon av SCAs entreprenörer.

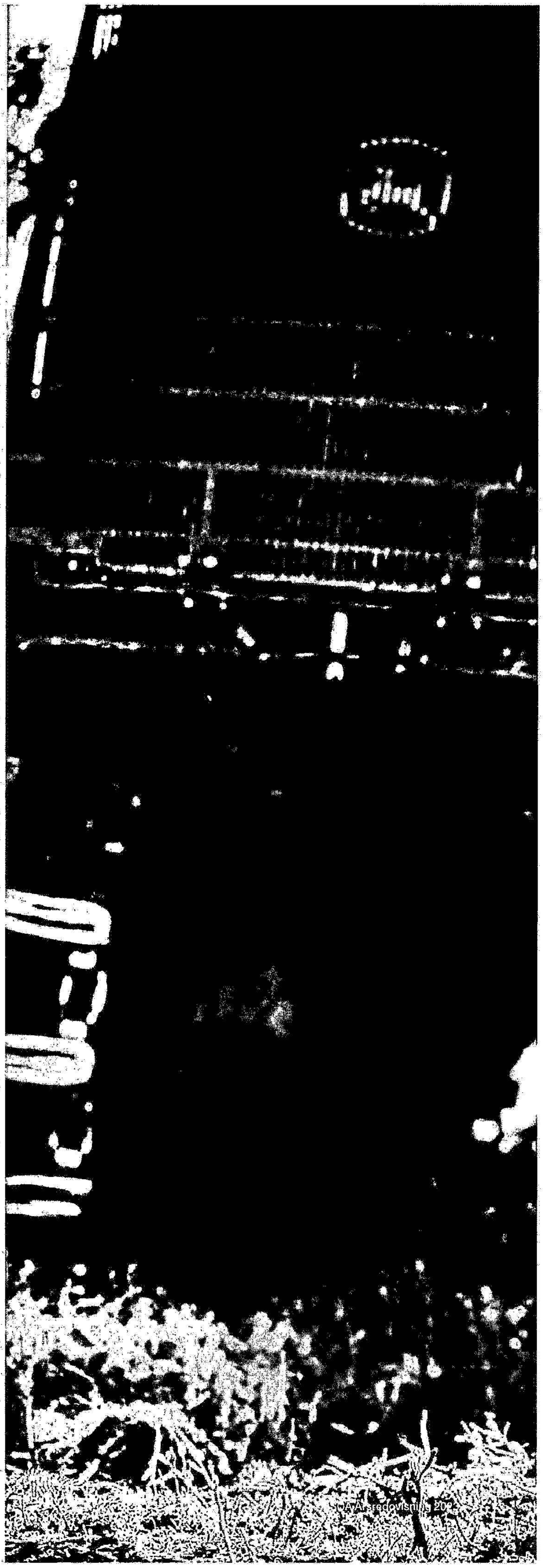
I första skedet för denna i branschen unika satsning, så kommer 24 maskinförare per år att utbildas. Men möjligheten finns att utöka utbildningen med fler platser.

SCAs inköpsakademi ökar kompetensen

En annan strategisk yrkeskategori är inköpare. SCA köper insatsvaror och tjänster för stora värden och kompetenta inköpare är avgörande för kostnadskontroll och lönsamhet. Bolaget bedriver därför en inköpsakademi för att höja kompetensen på nyrekryterade och redan anställda inköpare.

Akademin kommer att arbeta både med utveckling av taktisk inköpskompetens, själva upphandlingsförfarandet med anbud, avtal och upphandling, och av strategisk inköpskompetens. Den sistnämnda utbildning är baserad på bolagets strategiska inköpsprocess.

El, underhåll och automation är ytterligare identifierade kategorier där insatser pågår och möjligheter ses över för att utveckla framtida kompetens.



SCA står på stabil grund och är väl rustade för framtiden

20240326122935

SCA och omvärlden

SCAs välinvesterade industrier, kompetenta personal och höga självförsörjningsgrad har gett företaget en stabil grund i turbulenta tider, med energikrisen i Europa, global inflation och ett snabbt förändrat ränteläge som skakat om världsekonomin. Strukturellt finns samtidigt ett långsiktigt underliggande ökat behov av klimatsmarta skogsprodukter och förnybar energi. Det senare kommer att skapa en fördel för SCA, både på kort och lång sikt.

SCA visar styrka i dämpad världsekonomi

Rysslands angreppskrig på Ukraina och den eskalerade konflikten mellan Israel och Palestina har skapat ett stort humanitärt lidande och politisk turbulens. Rysslands invasion har också följts av omfattande ekonomiska sanktioner. Som en logisk konsekvens av det har rysk skogsråvara försvunnit från marknaden och konkurrensen i råvaruanskaffningen skärpts.

Samtidigt skenade energipriserna till följd av minskat utbud av inte minst rysk gas till den europeiska marknaden. Följden blev en periodvis tvåsiffrig inflationstakt inom EU och en snabb omställning där centralbanker över hela världen tvingats öka räntorna för att motverka inflationen.

Åtgärderna har pressat såväl företag som konsumenter till svåra ekonomiska prioriteringar och generellt minskat efterfrågan. Sammantaget har det skapat en situation där efterfrågan på produkter dämpats samtidigt som den skogliga råvaran ökat i pris. Det har varit en svår utmaning för den globala skogsindustrin.

För SCA, som Europas största privata skogsägare, har det egna skogsinnehavet gett en värdefull bas för den egna råvaruförsörjningen. I kombination med välinvesterade industrier, kompetent personal, egen logistik och en hög självförsörjningsgrad på energi har det skapat förutsättningar för bolaget att fortsätta leverera goda resultat även i en pressad världsekonomi.

Under andra halvan av 2023 har inflationstakten stegvis närmat sig en normalnivå som kan bli den grogrund som krävs för ökad ekonomisk stabilitet, framtidstro och därmed stärkt efterfrågan för SCAs produkter.

Energifrågan i stark trend

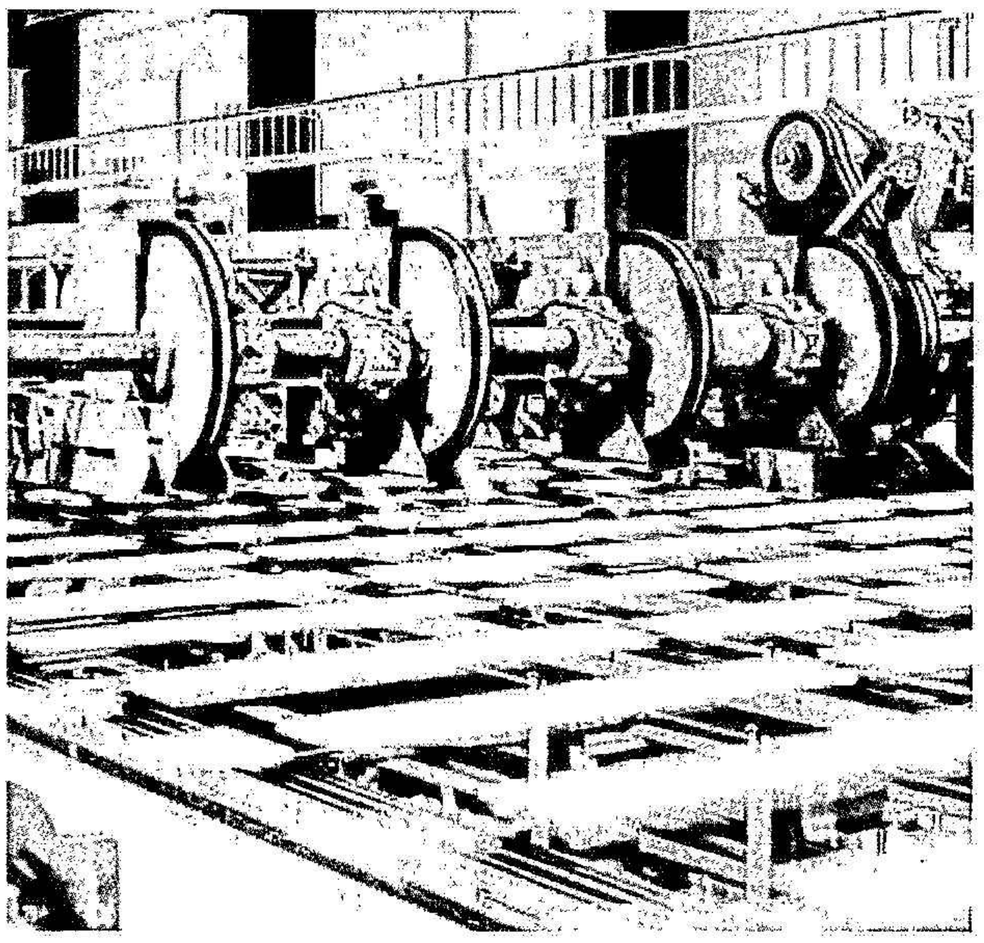
Energikrisen har skapat en skärpt och prisdrivande konkurrens om energikällor, särskilt naturgas, men även elektricitet, fossila bränslen och biobränslen. Den generellt högre prisbilden i kombination med att stora volymer gas fallit bort från den europeiska marknaden har ökat intresset för skogliga biobränslen.

I denna situation har SCAs biobränslen befunnit sig i en stark trend med mycket hög efterfrågan och god lönsamhet. Under året har SCAs energisegment haft en stark tillväxt genom ökad produktionskapacitet för pellets och fortsatta investeringar i mer vindkraft.

Biprodukternas roll kan uppvärderas

Det ökade intresset för biobränslen från skogliga biprodukter sammanfaller med kraftigt höjda politiska ambitionsnivåer för fossilfria drivmedel. Under våren 2023 tog unionens klimatpaket, Fit for 55, beslut om att stegvis gå mot att 70 procent av allt flygbränsle ska vara fossilfritt och hållbart senast 2050.

Det innebär att skogliga biprodukter, både tallolja från massabruk och solida biprodukter från sågverk, har goda framtidsutsikter när produktionen av dessa drivmedel ska realiseras.



Det nya justerverket ersätter två gamla och ger en väsentlig effektivisering samt ökad produktkvalitet och produktion.

SCA har sedan tidigare investerat i kapacitetsökningar i flera av bolagets sågverk och den starka globala trenden mot klimatsmart byggande och resurseffektivitet talar för att sågverkens roll i framtidens värdekedjor bör stärkas.

Därför är det strategiskt viktigt för SCA att fortsätta växa inom sågade trävaror dock med en bevarad balans mot vedråvaran.

Ökat skogsinnehav stärker klimatnyttan

För att gradvis klara av att växa bolagets industrier, som genom sina produkter skapar klimatnytta, så är skogsinnehaven av största vikt. SCA har under flera år genomfört köp av skogsmark i Baltikum. Det ryska anfallskriget mot Ukraina samt skogsbränder och insektsangrepp i Kanada gör samtidigt att det globala utbudet på råvara minskar.

Det gör att SCAs skogsinnehav och industrier får ett stärkt ekonomiskt och strategiskt värde när EU höjer sina målsättningar för produktion av fossilfria bränslen.

Det innebär att SCA, som redan har en positiv klimatnytta på nästan 13 miljoner ton koldioxidekvivalenter varje år, har goda utsikter att fortsätta växa och samtidigt bidra ännu mer i klimatarbetet.

20240326120936

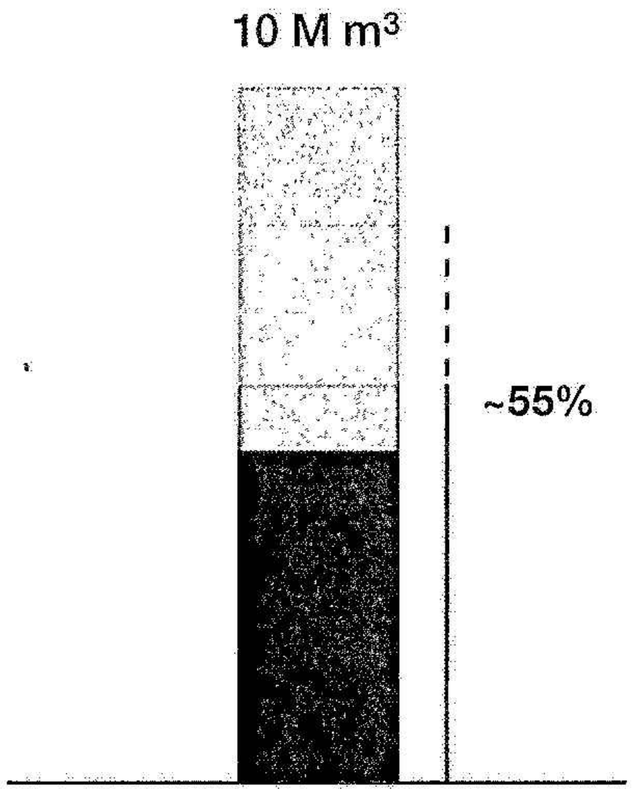
Stärkt självförsörjning ger ökad trygghet och kontroll

SCA har en hög grad av självförsörjning genom den integrerade värdekedjan. Ett stort eget skogsinnehav, egen energiproduktion och bolagets logistikverksamhet skapar förutsättningar för god kostnadskontroll och trygghet.

Skogsråvara

~55%

Grad av självförsörjning

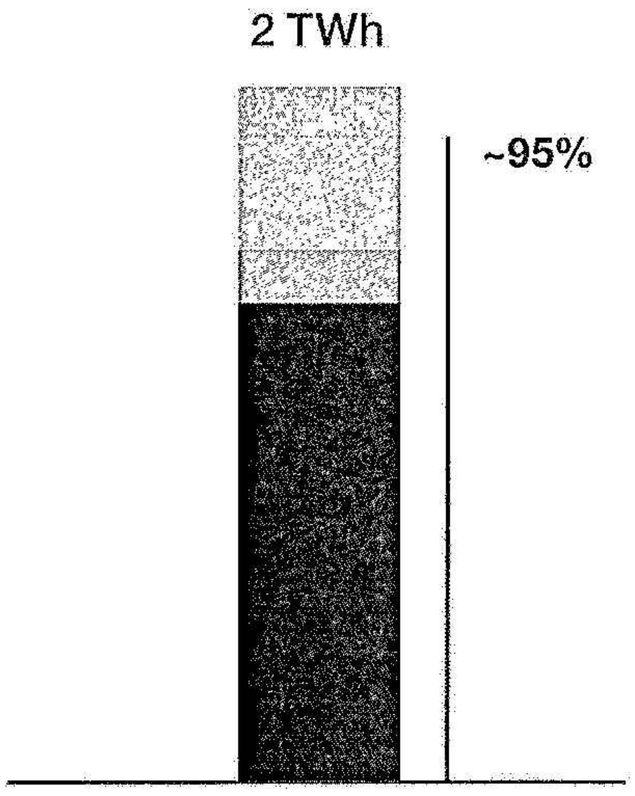


SCAs råvarubehov täcks till cirka hälften av virke från de egna skogarna och flis från egna sågverk.

Elanvändning

~95%

Grad av självförsörjning

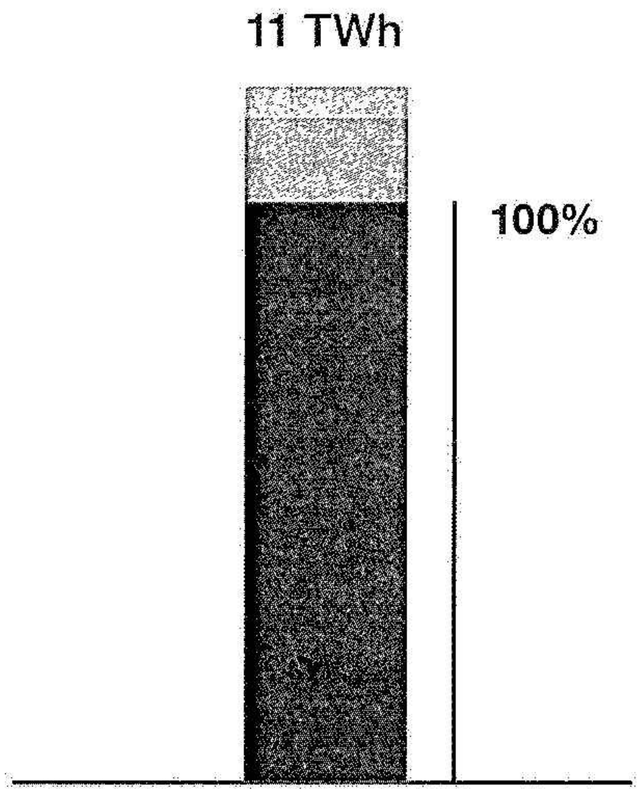


SCAs industrier tillverkar grön el motsvarande cirka 1 procent av Sveriges konsumtion. Utöver det produceras grön el av vindkraft på SCAs mark.

Biobränslen

100%

Grad av självförsörjning



Som en av Europas största tillverkare av biobränsle är SCA mer än självförsörjande. Det SCA inte använder själva säljs externt.

—— SCA kan påverka
- - - SCA kan delvis påverka

20240326122937

Skogen är navet som SCAs verksamhet kretsar runt. SCA har byggt ett ekosystem av industrier som tar vara på och maximerar skogens potential och värde. En hög självförsörjning med virkesråvara ger försörjningstrygghet och kostnadskontroll. Det ger också underlag för långsiktig och strategisk utveckling.

Energi är ett annat område där SCA har hög självförsörjning eller levererar ett överskott till marknaden. Produktionen av grön el i egna anläggningar och arrendeintäkter från egen vindkraft motsvarar i hög grad den egna elkonsumtionen. Genom en produktion i balans med den egna förbrukningen nås en kostnadstrygghet i tider av fluktuerande elpriser.

När det gäller biobränslen har SCA ett betydande överskott att erbjuda kunder utanför bolaget. Där finns outnyttjade potentialer när behovet av förnybar energi som alternativ till gas och andra fossila källor ökar.

Efter flera år med omfattande störningar i de globala och europeiska transportkedjorna är en egen transportorganisation av stort värde för att upprätthålla försörjningen av råvaror och insatsvaror och för att säkerställa trygga kundleveranser.

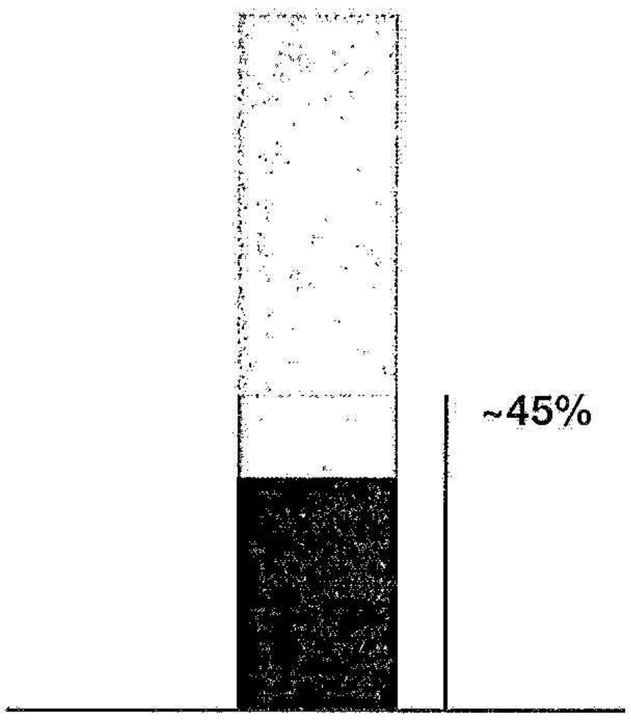
Även när det gäller fordonsbränslen har SCA en betydande gardering, om än inte direkt och med egen självförsörjning. Genom leveranserna av tallolja för bränsleproduktion kompenseras SCA delvis för höga bränslekostnader. Med ökat engagemang inom biodrivmedel, genom bolagets samägda fabrik i Göteborg, kommer denna kostnadskontroll att öka ytterligare.

SCA Logistik

~45%

Grad av självförsörjning

2,7 miljarder SEK



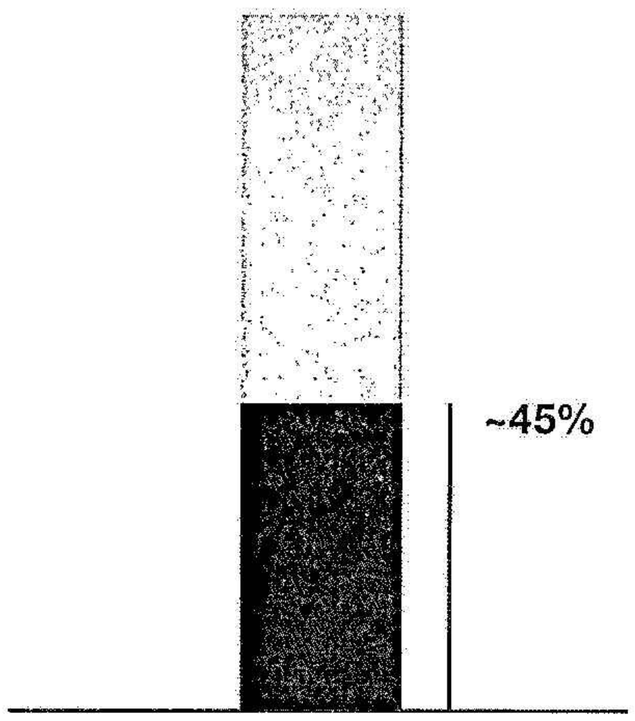
SCA har en egen logistikorganisation som innehar såväl egna fartyg som terminaler. Detta gör att SCA kan parera turbulens och säkra kundleveranser.

Drivmedel

~45%

Grad av självförsörjning

100 kton



Vid årsskiftet inleddes uppstart av SCAs delägda bioraffinaderi i Göteborg för tillverkning av biodrivmedel. Tallolja, en produkt från massabruken, är en råvara.

SCAs strategi för lönsam tillväxt

Hög grad av självförsörjning

Ökat värde från varje träd

Växande förnybar skogstillgång

20240326122939

Hög självförsörjningsgrad

Säkerställa en hög och balanserad självförsörjningsgrad inom skogsråvara, energi och logistik

Investera i den integrerade värdekedjan

Öka produktionen av containerboard, trä och massa

Realisera affärsmöjligheterna inom förnybar energi

Öka skogsresursen

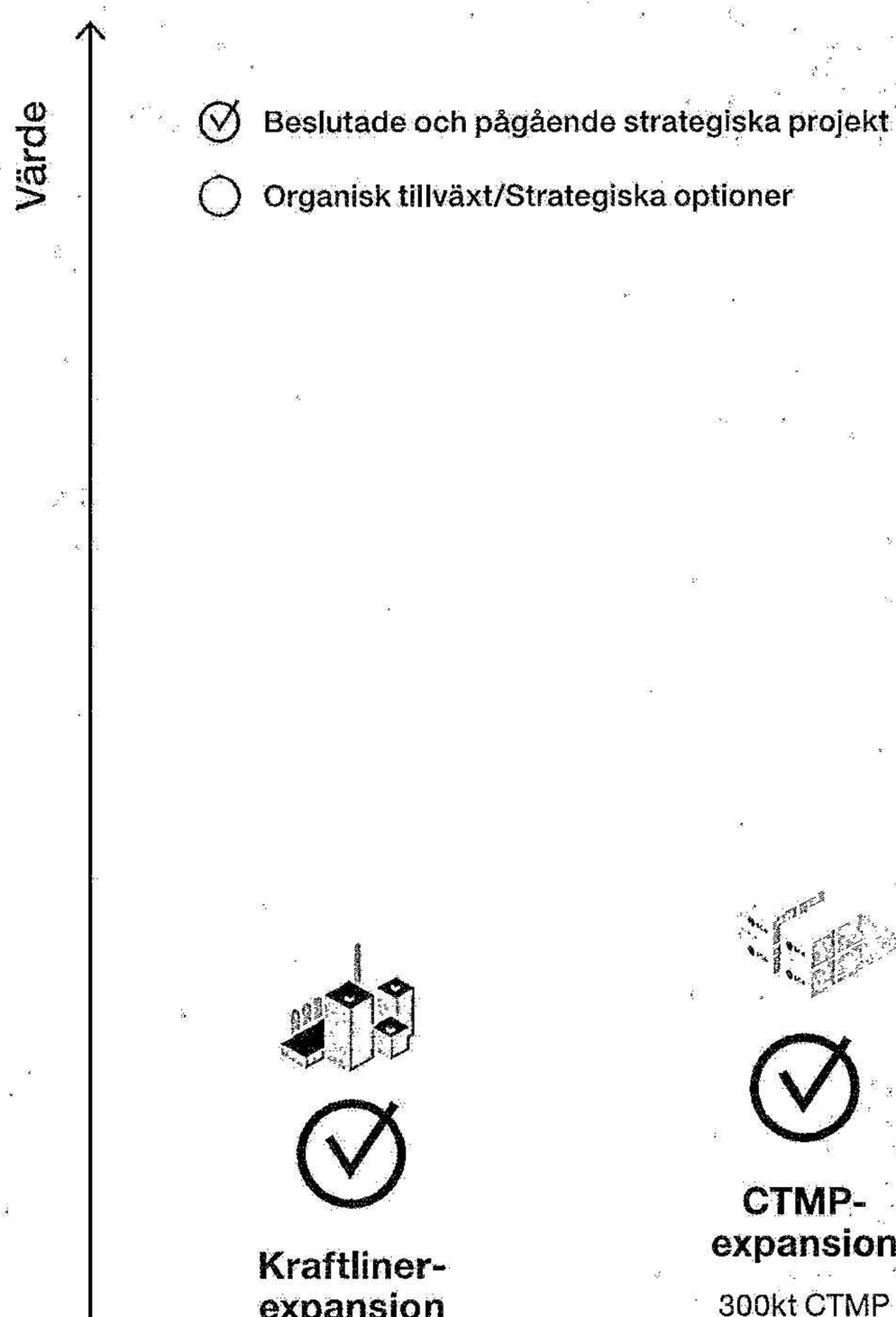
Öka tillväxt och avverkning

Förvärva skogsmark i Norden och Baltikum

20240326122940

SCAs strategiska projektportfölj driver lönsam tillväxt

Långsiktigt och systematiskt har SCA utvecklat bolagets värdekedja för att maximera värdet på den skogliga råvaran. Investeringar i industristrukturen ska dels vara lönsamma på egna meriter, dels addera värde till hela kedjan.



Basinvesteringar säkrar god produktivitet och kostnadseffektivitet

20240326122941

Ett antal stora investerings- och utvecklingsprojekt är avslutade och produktionen kommer gradvis att öka mot full kapacitet. Obbolas produktionskapacitet har ökats markant, våra massafabriker i Östrand och Ortviken har rustats för större kapacitet och bolagets energiaffär har fortsatt att utvecklas med ny vindkraft, ökad produktion av pellets och en samägd fabrik i Göteborg som tillverkar biodrivmedel av SCAs tallolja.

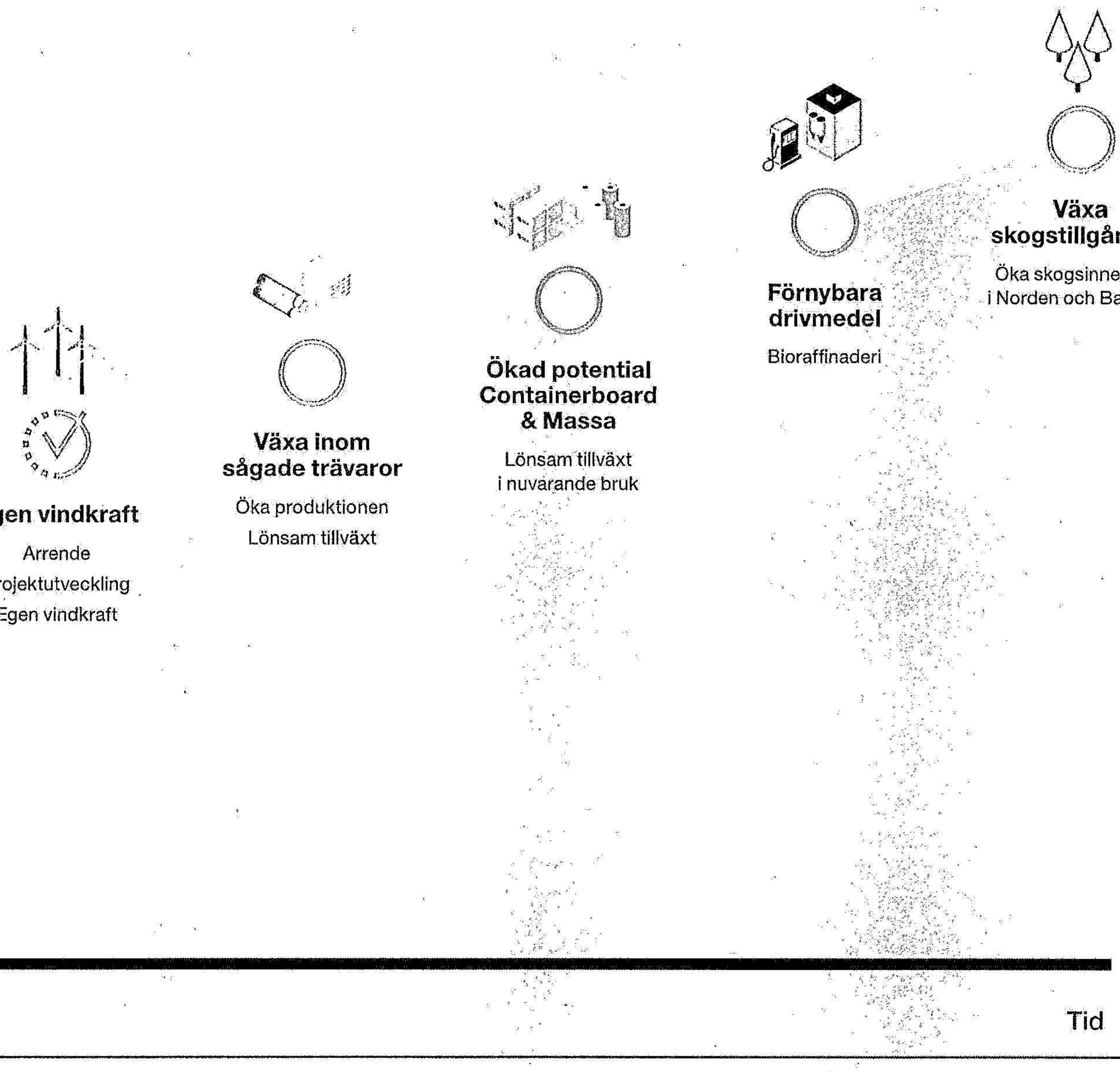
Samtidigt fortsätter bolagets skogsinnehav att växa, via investeringsprogram i Baltikum. Denna resurs vill bolaget få att växa, med god skötsel av den befintliga skogen och genom fortsatta förvärv.

Växande skogstillgångar skapar också förutsättningar för att växa inom sågade trävaror. Under det senaste året har investeringsprojekt i sågverk avslutats, bland annat i Bollsta sågverk som nu är mycket välinvesterat och högeffektivt i global jämförelse.

Ambitionen att fortsätta utveckla bolagets industriplatser finns och SCA undersöker därför aktivt möjliga projekt i norra Sverige, inte minst bland sågverk. Det skulle, vid sidan av värdefulla sågade produkter, även förstärka strömmarna av biprodukter för ytterligare förädling.

SCAs växande industrier, stora möjligheter till fortsatt utveckling och övrig industriexpansion i norra Sverige gör att tillgången på mer fossilfri el blir allt viktigare. Vindkraft på land är nu det billigaste sättet att producera ny el i SCAs geografi, och därtill den produktionsmetod som har det lägsta kolspåret och de mest begränsade miljöeffekterna av alla energislag.

Från att tidigare ha upplåtit sina goda vindlägen mot arrende, har SCA från och med år 2023 blivit aktiva ägare av vindenergiproduktion. Det innebär att bolagets strategi i dag innefattar arrendeavtal, drift av egna vindparker och projektutveckling för egen drift eller till försäljning.



SCAs verksamhet baseras på en unik resurs, Europas största privata skogsinnehav. Skogen ger en trygg och uthållig försörjning med förnybar råvara, samtidigt som SCA verkar för att denna skogsresurs ska växa i volym och värde genom långsiktig och aktiv skogsskötsel samt genom förvärv.

20240326122943

SCAs skogar är välskötta och växande.

I omvärlden är bilden mer blandad. I Nordamerika har stora arealer skog härjats av bränder och tidigare år drabbats av omfattande insektsangrepp. Även i Centraleuropa har betydande arealer skog angripits av insekter.

Krig och konflikter är andra orsaker till begränsat utbud av virkesråvara. Rysslands angreppskrig på Ukraina har medfört att virkesimporten från Ryssland till framför allt Finland, Baltikum och Centraleuropa har upphört.

I många länder begränsar komplicerade regelverk för brukande, ägande och användning av skog förutsättningarna för ett långsiktigt och aktivt skogsbruk. Ägarstruktur och tillgång till infrastruktur som vägar och järnvägar är på många håll hinder för utvecklingen av skogsskötseln.

Inte minst är tillgången till en väl utvecklad värdekedja ett hinder. På många håll efterfrågas endast något eller några virkessortiment, vilket sänker lönsamheten och begränsar utvecklingen.

Samtidigt ökar efterfrågan på trävaror och fiberprodukter globalt. Tillgången på virkesråvara, framför allt sågtimmer av barrvirke kommer att vara knapp även framgent.

Hög och trygg självförsörjning

SCA äger 2,7 miljoner hektar skog i norra Sverige och Baltikum, varav 2,1 miljoner hektar är produktiv skogsmark. SCAs virkesförråd uppgick vid årsskiftet till 271 miljoner skogskubikmeter (m^3sk), varav 8 i Baltikum.

SCA vill öka sitt skogsinnehav och förvärvar skog där den bidrar till försörjningen av bolagets värdekedja. I Baltikum har SCA ett pågående program för förvärv av 100 000 hektar skogsmark, som till cirka 70 procent är genomfört. I Sverige är de legala möjligheterna att öka skogsinnehavet begränsade. Där försöker bolaget att genom försäljningar och köp förbättra förutsättningar för skogsskötsel och virkesförsörjning.

Ungefär hälften av SCAs råvarubehov täcks av virke från de egna skogarna och flis från egna sågverk. Den höga självförsörjningsgraden gör SCA mindre känsligt för prisuppgångar på skogsråvara än många jämförbara skogsindustriföretag som har väsentligt lägre självförsörjning. SCAs investeringar i trävaror, massa och containerboard innebär att råvarubehovet ökar, men SCAs unikt höga självförsörjning kommer att bestå även när de nyinvesterade industrierna producerar full kapacitet. Det stora skogsinnehavet, som växer och utvecklas, ger säkrare råvaruförsörjning, underlättar investeringar och skapar större flexibilitet.

Varje träd som avverkas ersätts med minst två nya. SCAs skogsplantskola levererade 103 miljoner skogsplantor år 2023.

Virkesköp från privata skogsägare

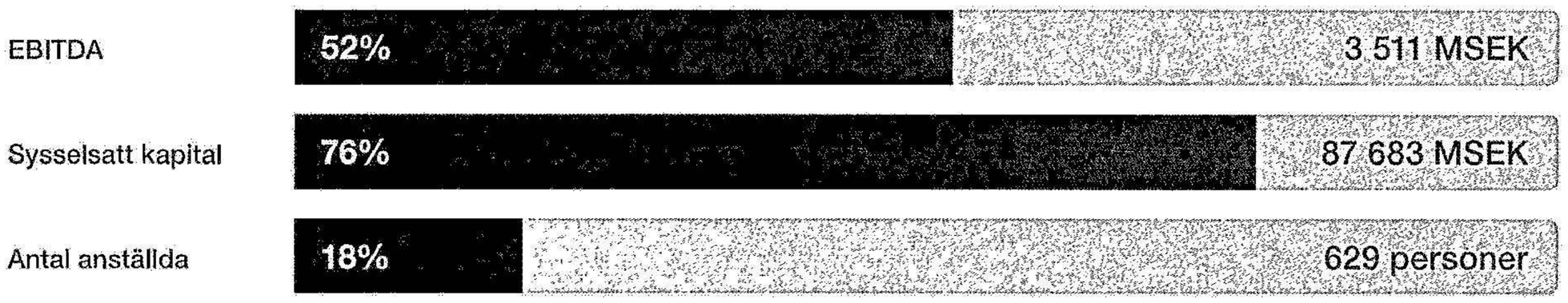
SCAs välinvesterade industri ger också en konkurrenskraftig betalningsförmåga för virke från privata skogsägare. Merparten av det virke som inte kommer från SCAs egna skogar, köps från privata skogsägare i norra Sverige.

SCA har byggt upp en organisation för avverkning och skogsvård i regionen som gör bolaget till en attraktiv partner för skogsägare. SCA kan skog och har resurser i form av bland annat maskiner och kompetens. Dessa tillgångar har byggts upp för skötseln av den egna skogen, men är också väl anpassade för andras skogar.

SCAs välinvesterade industri sätter värdet, inte bara på bolagets egen skog, men också på andra skogsägares tillgångar i norra Sverige och Baltikum.

Virkesköpen från privata skogsägare kompletteras med köp från andra skogsföretag och viss import från Norden och Baltikum. Under år 2023 låg importen på en mycket låg nivå.

Andel av koncernen 2023



Ansvarsfullt skogsbruk
SCAs skogar sköts långsiktigt och med målet att de ska vara minst lika rika på biologisk mångfald, naturupplevelser och råvara i framtiden som idag. Att bevara den biologiska mångfalden, de många arterna av djur och växter, är ett av SCAs viktigaste hållbarhetsmål. Skog med höga naturvärden undantas från skogsbruk, eller sköts så att naturvärdena förstärks. I alla skogsbruksåtgärder sparas skog för att ge variation och livsrum åt känsliga djur och växter.

Goda och trygga arbetsvillkor för egen personal och entreprenörsanställda är ett annat viktigt ansvarsområde.

SCAs skog är sedan 1999 certifierad enligt FSC® (Forest Stewardship Council®), (FSC® C004466) och sedan 2011 även certifierad enligt PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification), (PEFC/05-23-131).

”Skog med höga naturvärden undantas från skogsbruk.”

Strategi

- Öka tillväxt och avverkning.
- Stärkt konkurrenskraft genom ökad produktivitet och effektivitet.
- Förvärva skog i Norden och Baltikum.
- Öka precision och kvalitet i naturvårdsarbetet.

Finansiella nyckeltal

MSEK	2023	2022
Nettoomsättning	7 748	6 705
EBITDA	3 511	2 602
EBITDA-marginal, %	45,3	38,8
Operativt kassaflöde	939	264
Strategiska investeringar	343	809
Sysselsatt kapital	87 683	79 943
Avkastning på sysselsatt kapital, %	4,0	3,3
Avverkning av egen skog, tusen m³fub	4 951	4 434
Medelantal anställda	629	593

20240326122945

Oberoende ackrediterade revisorer kontrollerar att SCAs skogsbruk möter certifieringskraven. Produkter baserade på virke från ett certifierat skogsbruk kan sedan i sin tur certifieras och erbjudas till kunder med höga krav på hållbarhet. SCA uppmuntrar även sina leverantörer att certifiera sitt skogsbruk.

Klimatnytta och bevarad mångfald

Växande träd binder koldioxid. Genom att SCAs skog har en årlig nettotillväxt på mer än tre miljoner m³sk virke, nettobinds drygt fyra miljoner ton koldioxid. Tillväxten på lågproduktiv skogsmark samt nettoökningen av kolet i marken bidrar med ytterligare upptag och lagring av drygt en miljon ton koldioxid. Totalt är det sju gånger mer än de totala utsläppen av koldioxid från fossila källor i hela SCAs verksamhet, det vill säga skogsbruk, industriproduktion, transporter av råvaror och färdiga produkter, samt tillverkning av insatsvaror.

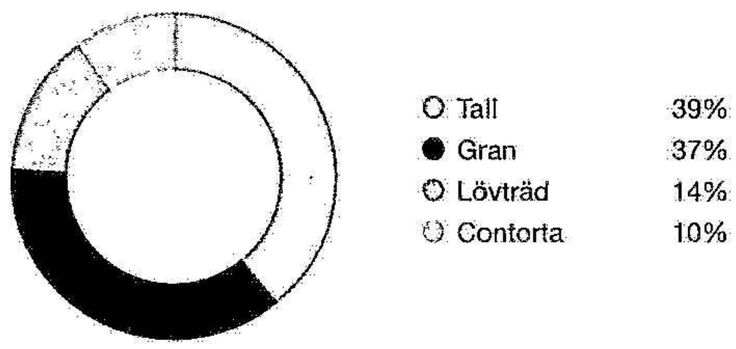
Det är tillväxt som binder koldioxid. Ju större tillväxten är, desto mer koldioxid binds in i växande träd. När träden blir äldre, börjar tillväxten avta och de avverkas och ersätts av nya växtliga träd. Såväl i Sverige som i den Europeiska Unionen höjs röster för att skogen bör stå kvar och betraktas som ett kollager. Men när träden i detta kollager blir äldre, kommer de så småningom att dö och ruttna och koldioxiden återgår då till atmosfären. I äldre skogar ökar också risken för mer dramatiska händelser som insektsskador eller brand, när skog dör i större skala och utsläppen av koldioxid därmed ökar.

Ett exempel på positiva klimateffekt är SCAs skogar i Baltikum. SCA äger drygt 70 000 hektar mark i Baltikum. De utgör ungefär tre procent av SCAs produktiva skogsmarksareal. Med hög produktionsförmåga i marken och allt mer välskötta skogar ökar upptag av koldioxid och lagring av kol.

Genom att skogen brukas aktivt och förnybar råvara blir förnybara produkter, så hålls det fossila kolet kvar i marken, medan skogarna förblir vitala och växande.

SCA undantar viktiga livsmiljöer för känsliga djur och växter från skogsbruk och sköter skogarna så att förutsättningarna förbättras för arter med särskilda krav. Samtidigt strävar bolaget efter att dessa insatser ska vara så effektiva som möjligt. Tillväxt, det vill säga inbindning av koldioxid, och förnybar råvara är också viktiga miljövärden och SCA försöker därför tillgodose en god balans mellan biologisk mångfald, klimatnytta och tillgång på råvara.

Skogsbestånd (volym)



Tillväxt i SCAs skog 2023[1]

MSEK	Miljoner m³sk	%
Ingående volym Sverige 2023	**260**	
Bruttotillväxt av skog	10,5	4,0
Naturliga förluster och röjning	–1,4	–0,5
Tillgänglig tillväxt	**9,1**	**3,5**
Avverkning[2]	–5,9	–2,3
Nettotillväxt av skog	**3,2**	**1,2**
Utgående balans Sverige 2023	**263**	
Innehav Baltikum	8	
Utgående volym 2023	**271**	

[1] Baserat på uppmätt virkesvolym och tillväxt i den skogstaxering som genomfördes 2019.
[2] Motsvarar cirka 5,0 m³fub.

Marknaden

Sveriges yta är täckt till knappt 70 procent av skog, motsvarande 28 miljoner hektar. SCA är Sveriges största privata skogsägare. Resten ägs av enskilda skogsägare, andra skogsbolag, staten och kyrkan.

Utöver det svenska innehavet har SCA skog i Baltikum. Skogen i Baltikum har en mycket god produktionsförmåga som av historiska skäl har tagits till vara endast i begränsad utsträckning.

Lagar som styr skogsbruk och skogsförvaltning i Sverige

Skogsvårdslagen har funnits i olika versioner sedan år 1905 och innehåller regler för hur skogsbruk får bedrivas. Den kräver bland annat att avverkad skog ska föryngras, sätter gränser för lägsta ålder för skog som ska föryngringsavverkas och innehåller krav på miljöhänsyn.

Miljöbalken innehåller regler som påverkar skogsbruk, bland annat regler för skydd och fridlysning av djur- och växtarter.

Jordförvärvslagen reglerar förvärv av skogsmark. Lagen innebär bland annat att en juridisk person inte får nettoförvärva skogsmark från privatpersoner, däremot från andra juridiska personer. Bakgrunden till lagen är att lagstiftaren vill att en viss andel av skogen ska ägas av privatpersoner.

20240326122946

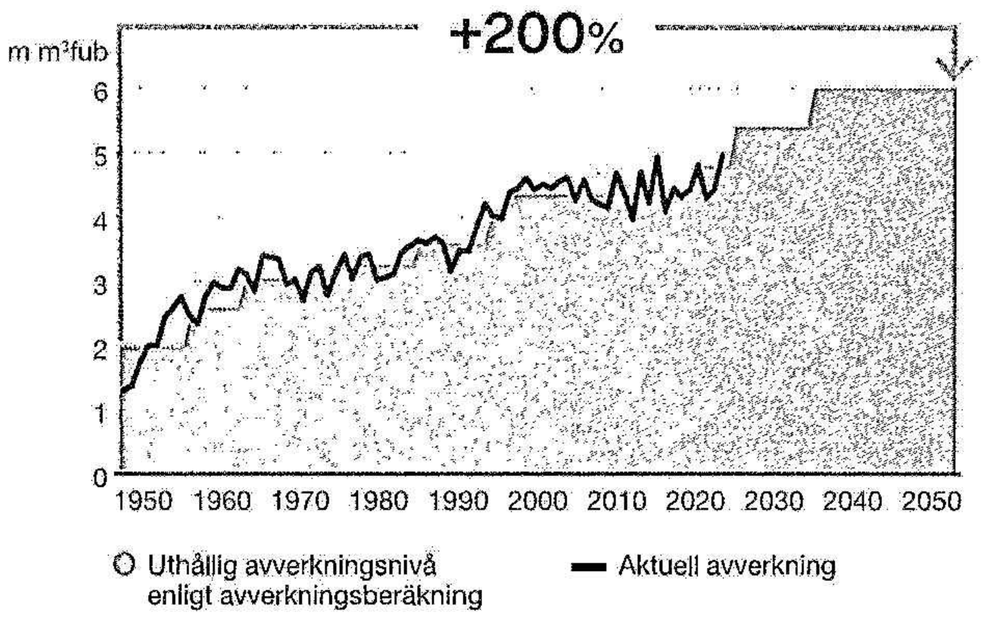
Med den avverkningsplan som SCA nu lagt fast kommer avverkningen att öka samtidigt som virkesförrådet fortsätter att växa.

25 procent ökad avverkning

SCA försöker genom aktiv och långsiktig skötsel av sina skogar att öka tillväxt och avverkningsmöjligheter. SCA gör återkommande egna inventeringar av bolagets skogar och har gjort så sedan 1947. Inventeringarna ligger bland annat till grund för strategiska beslut rörande långsiktig skogshushållning och virkesförsörjning. Den senaste inventeringen slutfördes år 2019. De inventeringar och avverkningsberäkningar som bolaget regelbundet genomför, visar att avverkningen kan öka till nivån 5,4 miljoner fastkubikmeter under bark (m^3fub) år 2025 och bolaget närmar sig stegvis denna nivå. På längre sikt kan avverkningen öka ytterligare.

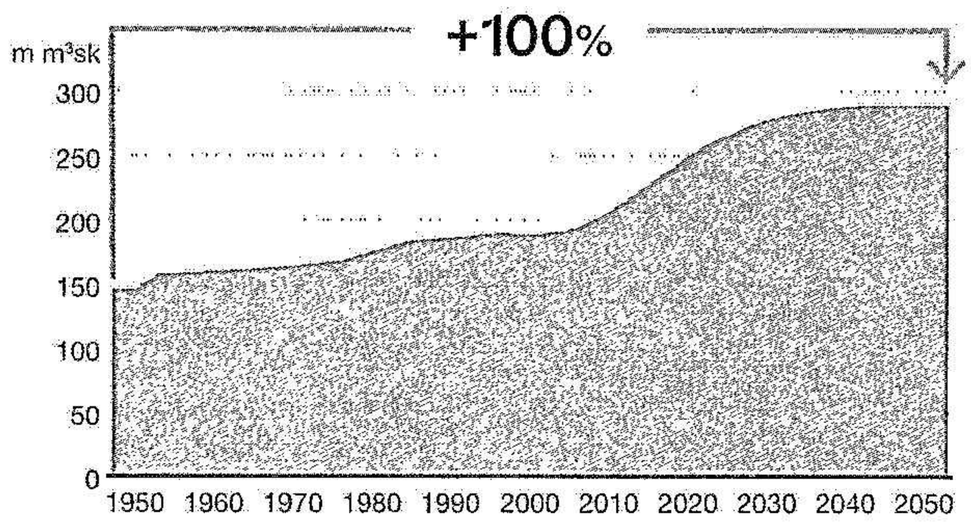
Contortatallen, med en högre tillväxt än den svenska tallen, ger ett betydande bidrag till tillväxtökningen och nettoinbindningen av koldioxid. Contortatallen började planteras på SCAs marker i början av 1970-talet och leveranserna av sågtimmer av contortatall till Gällö sågverk börjar nu bli betydande.

Avverkning i egen skog (m m^3fub)



Genom god skogsskötsel har den uthålliga avverkningsnivån ökat successivt sedan 1950-talet. På 10–20 års sikt kommer den att kunna öka ytterligare.

Stående virkesvolym (m m^3sk)



Vi har aldrig förr haft så mycket skog. Virkesförrådet kommer att fortsätta öka under de kommande decennierna, samtidigt som avverkningen ökar.

20240326120947

Sedan den första skogsinventeringen i slutet av 1940-talet har SCAs virkesförråd ökat med mer än 70 procent fram till idag samtidigt som tillväxten och den uthålliga avverkningsnivån har mer än fördubblats. Samtidigt har bolaget under dessa knappt 70 år avverkat en virkesvolym motsvarande mer än den som nu finns i SCAs skogar.

Med den avverkningsplan som SCA nu lagt fast kommer virkesförrådet att fortsätta växa, om än i lite långsammare takt än tidigare. SCA sköter sina skogar så att de ska ge en så hög produktion som möjligt av sågtimmer, det värdefullaste virkessortimentet.

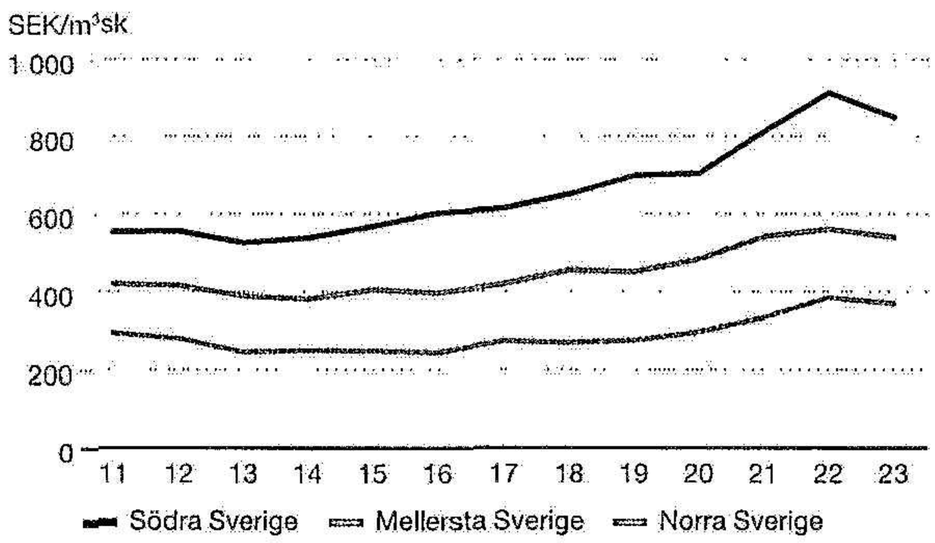
Skogens värde

SCA baserar värderingen av bolagets skogstillgångar på försäljningstransaktioner i de områden där SCA äger skogstillgångar. Det genomsnittliga marknadspriset för de senaste tre åren används för värdering av SCAs skogstillgångar. Det treåriga genomsnittliga marknadspriset uppgick den 31 december 2023 till 395 SEK/m³sk för det svenska innehavet. Vid utgången av året uppgick SCAs stående virkesvolym till 271 miljoner m³sk till ett bokfört värde om 107,5 miljarder SEK.

Ludvig & Co och Svefa är två av de större leverantörerna av marknadsstatistik, och varifrån SCA inhämtar statistik till värderingen av bolagets skogstillgångar.

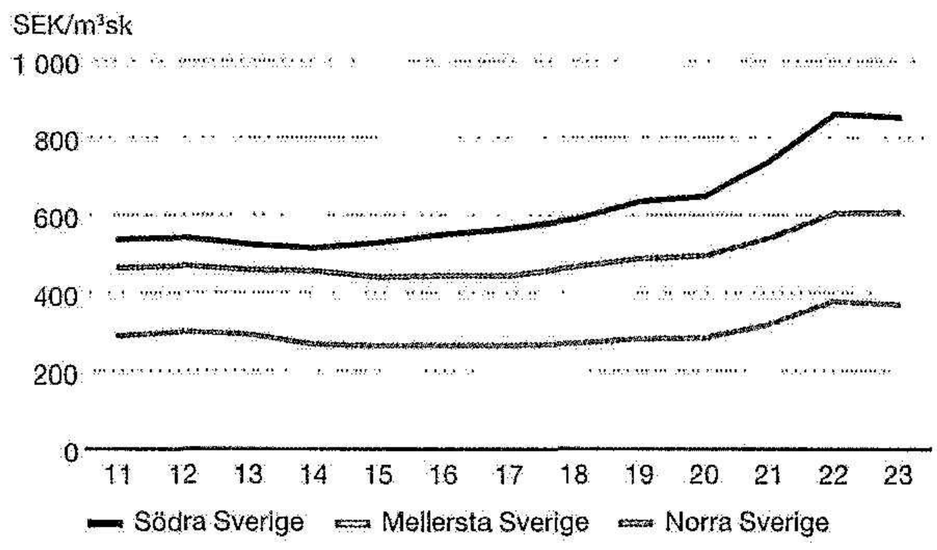
Majoriteten av de transaktioner som ingår i underlaget är förvärv mellan privatpersoner. De relativt få affärer som gjorts mellan juridiska personer indikerar emellertid att skog som ägs av juridiska personer har ett mervärde, jämfört med skog som ägs av privatpersoner.

Skogsmarkspriser (SEK/m³sk), Ludvig & Co



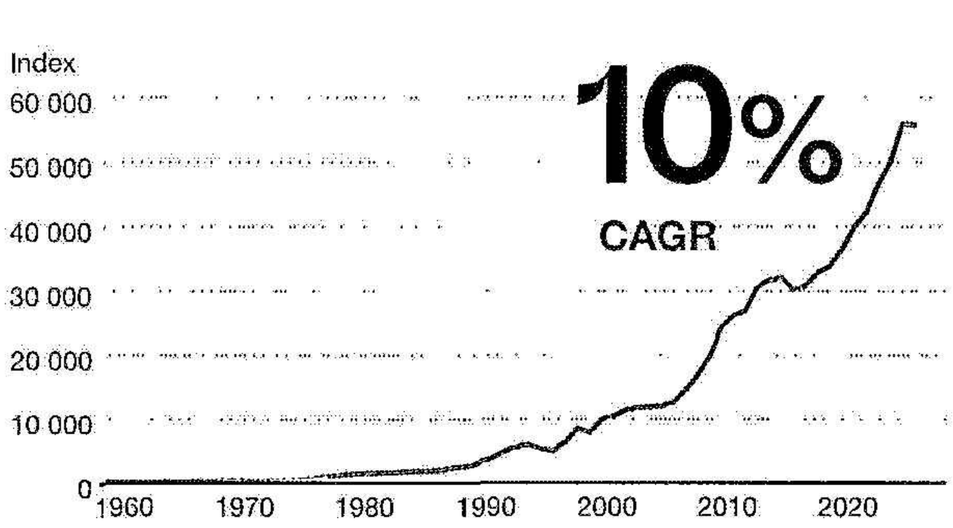
Källa: Ludvig & Co, nominella värden.

Skogsmarkspriser (SEK/m³sk), Svefa



Källa: Svefa, nominella värden.

Totalavkastning, skog i Sverige (index 1956–2023)



Källa: Riksskogstaxeringen, Skogsstyrelsen, Ludvig & Co, Lantmäteriet, Svefa, FutureVistas.
Not: Kassaflödet återinvesteras i skog.
CAGR: Genomsnittlig årlig tillväxttakt.

Totalavkastning på 10 procent per år

Skog genererar värde på tre sätt: kassaflöde från avverkning, biologisk tillväxt och ökat markvärde.

Avverkning. Avverkning ger råvara till industrin och genererar kassaflöde. Genom god skogsskötsel har den uthålliga avverkningsnivån fördubblats sedan år 1956.

Nettotillväxt. På 70 år har virkesförrådet ökat betydande då tillväxten är väsentligt högre än avverkningen. Detta ger förutsättningar för högre avverkning och ökat kassaflöde i framtiden.

Markvärde. Värdet på skogsmark i norra Sverige har ökat med över 200 procent realt och 4 000 procent nominellt sedan år 1956, enligt en uppskattning från Lantmäteriet.

Tillsammans har dessa tre värdeströmmar genererat en totalavkastning på SCAs skogsinnehav om cirka 10 procent per år sedan år 1956.

I Bollsta sågverk används nyinstallerad artificiell intelligens och digitalisering för att på bästa sätt säkra virkesråvarans värde, vilket även ökar klimatnyttan. I en svagare konjunktur är det än viktigare att bygga konkurrenskraft genom välinvesterade anläggningar och en verksamhet som är effektiv i varje steg. Sågverkens konkurrenskraft är avgörande för lönsamhet och värde i skogen, såväl som för lönsamheten i fiberindustri och bioenergi.

20240326129419

SCA driver fem sågverk i nära anslutning till det egna skogsinnehavet. Sågverken är välinvesterade och tillhör de största i Europa med en sammantagen årlig kapacitet på 2,3 miljoner m³ sågade trävaror. De har hög automatiseringsgrad och röntgenteknik för att maximera värdet av varje stock. Tekniken innebär att sågverken kan sortera, välja ut och anpassa stocken till kraven på slutprodukten.

SCA har också hyvlerier, målerier, impregnering och vidareförädling av biprodukter, samt egen distribution till byggvaruhandeln i Norden och Frankrike.

Kundanpassade produkter

Bostadsbyggande, såväl nybyggnad som renovering och ombyggnad, dominerar efterfrågan på trävaror i en mängd olika tillämpningar. Den virkesråvara som SCA har tillgång till i norra Sverige karakteriseras av hög andel kärnvirke och små kvistar. Detta gör råvaran lämplig för synligt trä, interiör användning som till exempel golv och för produkter med höga kvalitetskrav, som inner- och ytterpanel. SCA har valt att fokusera på framför allt träindustri och byggvaruhandel, marknadssegment där dessa egenskaper är efterfrågade och där utsikterna till lönsam tillväxt bedöms som bäst.

Som leverantör till träförädlande industri tillverkar SCA kundanpassade produkter som passar väl in i kundernas fortsatta förädling. Kunderna är främst tillverkare av möbler, dörrar, fönster, golv och tak.

Till byggvaruhandeln levererar SCA förädlade produkter, färdiga att erbjudas konsument, samt kvalificerade distributionslösningar. För att erbjuda kompletta sortiment kombinerar SCA sina egna produkter med inköp från andra leverantörer. Kunderna är främst byggvarukedjor i Skandinavien, Frankrike och USA. Produkterna säljs även direkt till industriella träbyggare.

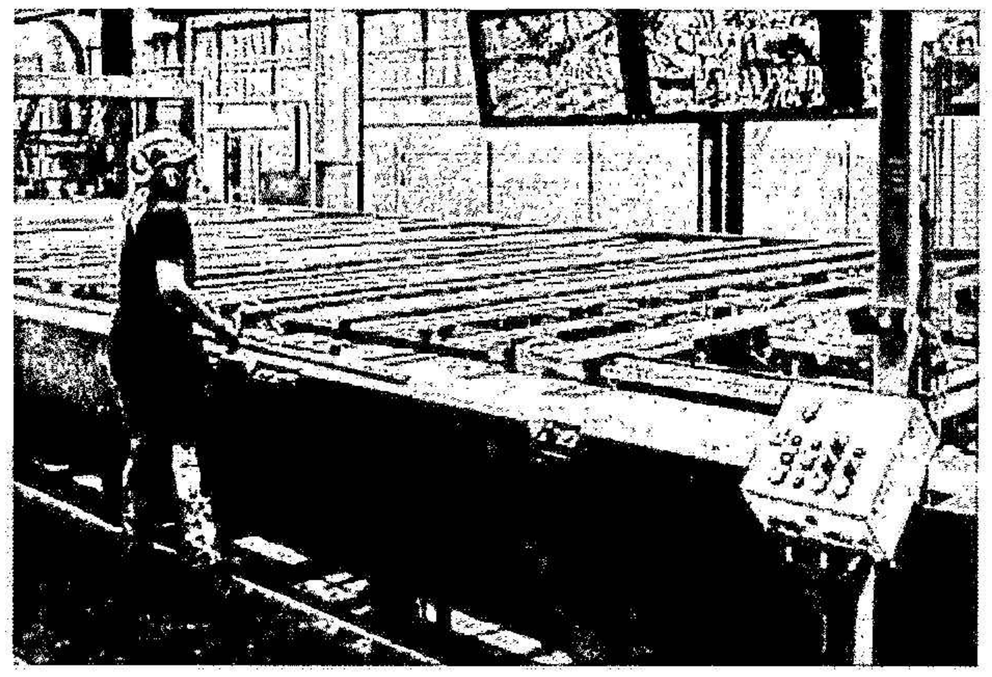
De prioriterade marknadssegmenten kompletteras med affärer där marknadsförutsättningarna bedöms vara de bästa. Hela stocken ska generera träprodukter med så god lönsamhet som möjligt.

Med denna inriktning har SCA nått höga och mer stabila marginaler över en konjunkturcykel och har haft en lönsam tillväxt på cirka 10 procent per år under de senaste 20 åren.

Högeffektiva anläggningar

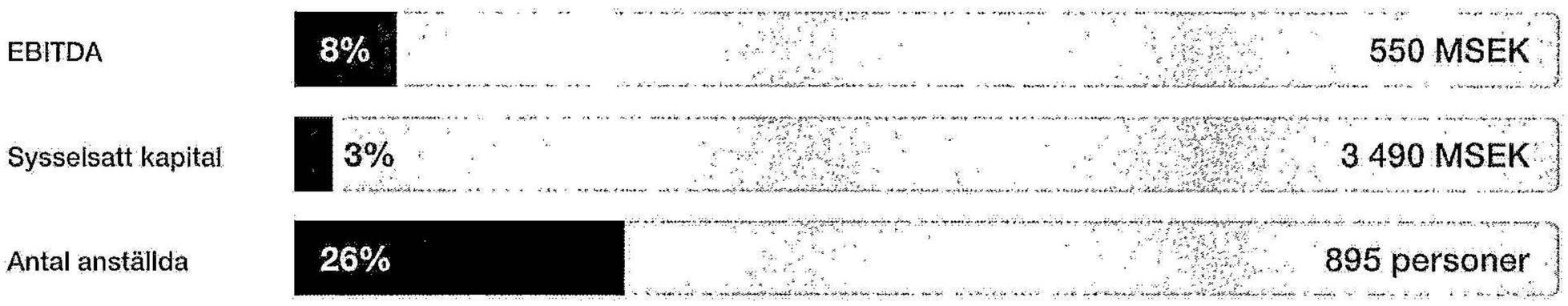
De viktiga investeringar som genomförts i Bollsta sågverk är nu i full drift. Det nya justerverket ersätter två gamla och innebär en väsentlig effektivisering, men ger också ökad produktkvalitet och ger förutsättningar för fortsatt ökad produktion.

Den nya CT-scannern innebär att Bollsta sågverk nu med digital mätning, datortomografi, bildanalys och artificiell intelligens kan följa varje produkt genom sågverket och ta vara på värdepotentialen i varje enskild stock. På så sätt kan produktvärdet per kund optimeras.

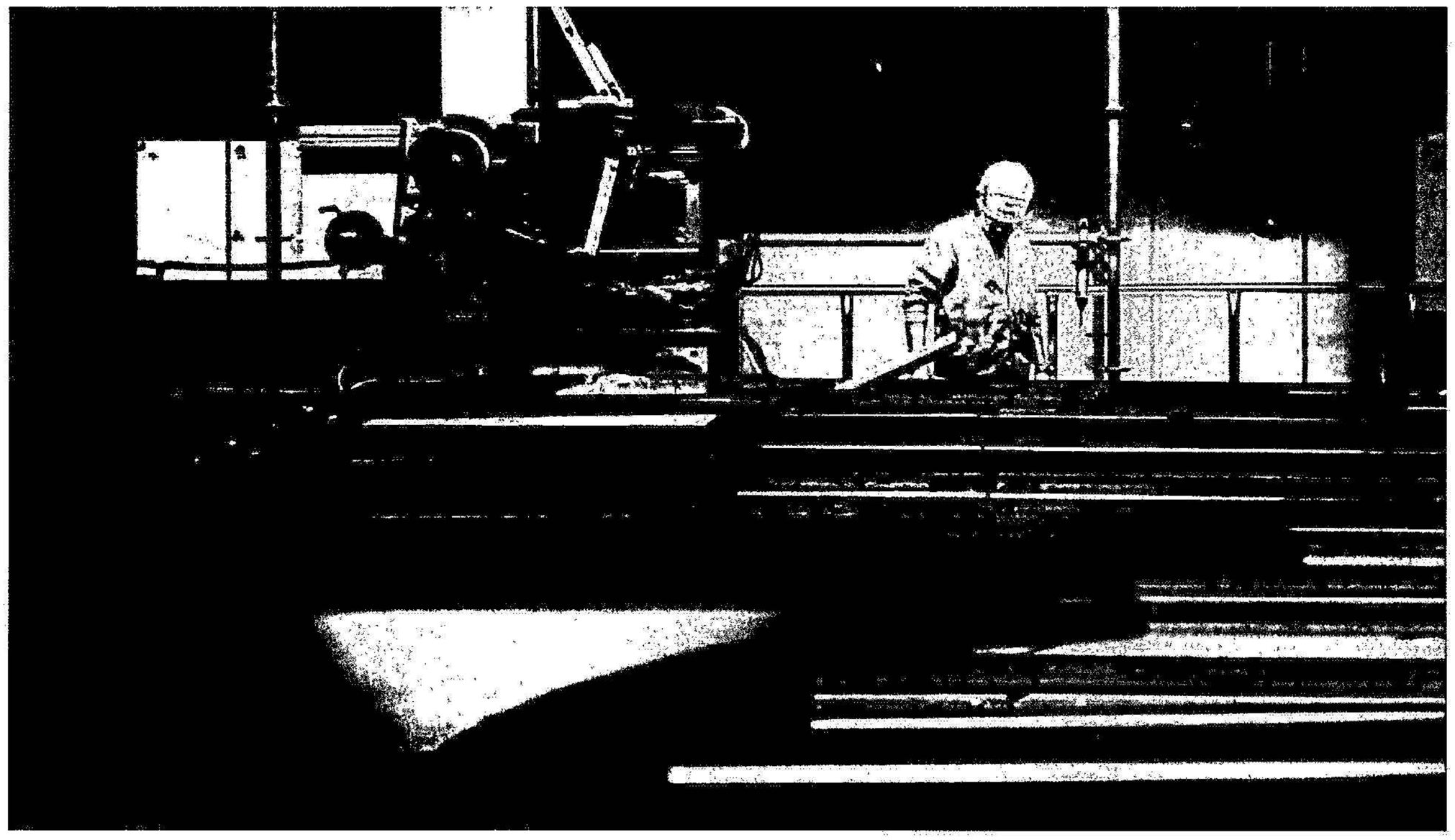


Bollsta sågverks nya CT-scanner följer stockens resa genom sågverket.

Andel av koncernen 2023



20240326122950



Bollsta sågverk är ett av Europas effektivaste sågverk.

Bollsta sågverk är ett av SCAs största, och ett av Europas effektivaste sågverk. Bolaget arbetar med att utveckla effektivitet och konkurrenskraft för samtliga produktionsenheter. För Munksunds och Rundviks sågverk utreds nu förutsättningarna för en investering i ökad produktion och konkurrenskraft. Tunadals sågverk har ansökt om ett nytt produktionstillstånd som medger fortsatt utveckling av produktion och effektivitet.

Gällö sågverk övertogs helt av SCA vid årsskiftet. I Gällö har SCA inlett produktion av produkter av contortatall. SCA har en betydande areal av contortaskog och Gällö är väl beläget för att nyttja de växande volymer av contortatimmer som börjar bli tillgängliga. Contorta har utmärkta egenskaper för produktion av till exempel innerpanel och snickeriprodukter.

Utmanande marknad

Den nedgång i trävarumarknaden som inleddes 2022 har fortsatt under 2023. Med stigande räntor har byggverksamheten på de flesta marknader gått ned med minskad efterfrågan och fallande priser som följd. Samtidigt fortsätter råvarupriserna ligga på en hög nivå. SCAs effektiva produktionsanläggningar och kontroll över råvarutillgången är viktiga tillgångar i en svag marknad.

Långsiktigt växer efterfrågan på sågade trävaror globalt och på SCAs viktigaste marknader. Efterfrågeutvecklingen drivs av träprodukternas starka hållbarhetskvaliteter och förmåga att hjälpa kunderna att ersätta mindre hållbara material, som stål, plast och aluminium. Träprodukter ger en positiv klimateffekt,

Strategi

- Fortsatt lönsam tillväxt i balans med råvarutillgången.
- Välinvesterade anläggningar med effektivitet och konkurrenskraft i världsklass.
- Maximera värdet av SCAs högkvalitativa timmer genom ett högt råvaruutbyte och anpassade produkter.

Finansiella nyckeltal

MSEK	2023	2022
Nettoomsättning	5 158	6 753
EBITDA	550	1 945
EBITDA-marginal, %	10,7	28,8
Operativt kassaflöde	349	1 727
Strategiska investeringar	0	0
Sysselsatt kapital	3 490	3 376
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9,4	48,1
Leveranser, trävaror, tusen m^3	1 948	2 022
Medelantal anställda	895	899

20240326129S1

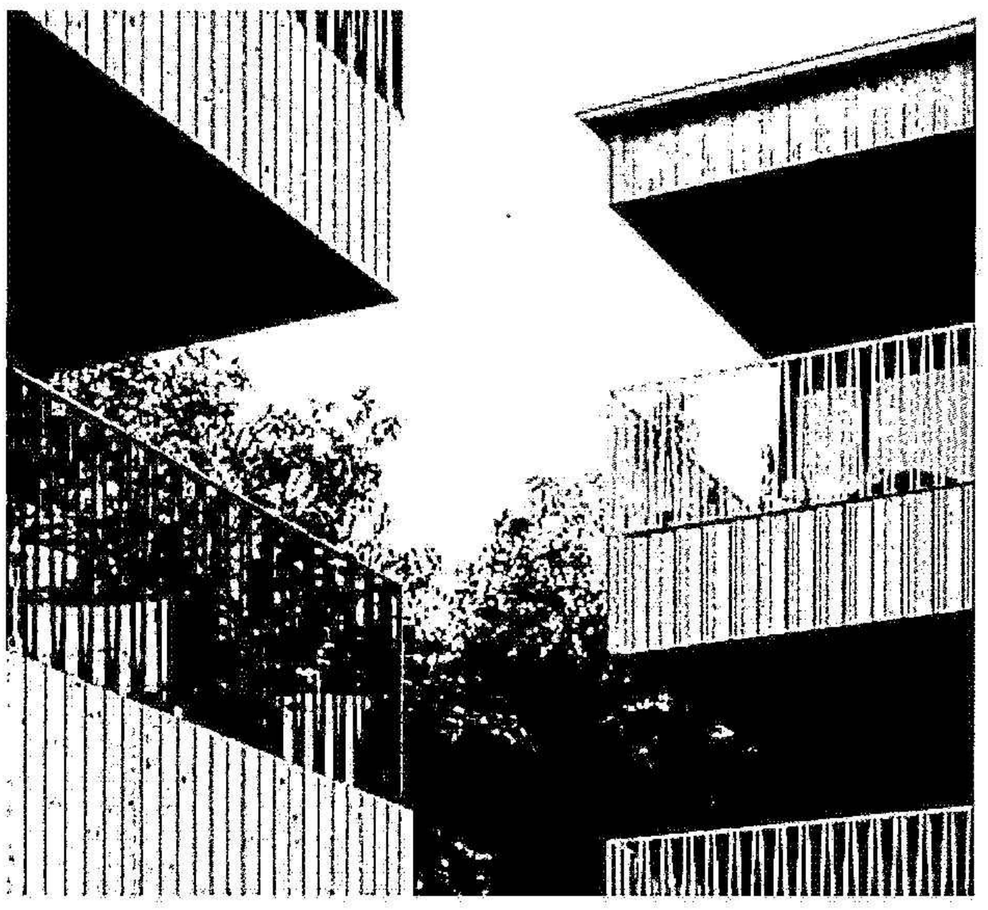
både som alternativ till produkter med större klimatavtryck och genom sin kapacitet att binda koldioxid under lång tid.

Samtidigt som efterfrågan på sågade trävaror växer, så ökar inte tillgången på sågtimmer i samma takt. På viktiga marknader som norra Nordamerika och Centraleuropa minskar tvärtom den långsiktiga tillgången på sågtimmer genom bränder, insektsskador och ökande restriktioner för skogsbruk.

Hållbart byggmaterial

I ett flertal studier utvärderas byggmaterials och byggprocessers hållbarhet och klimatpåverkan. Träprodukter från ett ansvarsfullt skogsbruk får goda omdömen. Klimat och hållbarhet har också stor betydelse för kundernas val av material, vilket ger stöd för fortsatt växande efterfrågan.

Trä har positiv klimateffekt av flera skäl. Träprodukter har väsentligt mindre klimatavtryck – kolspår – än de flesta andra byggmaterial som betong, aluminium, plast och stål. Trä är också lättare än betong och stål, vilket innebär att miljöpåverkan av transport och hantering blir mindre. Slutligen binder trä kol. När trädet växer så binder det koldioxid och detta kol finns sedan kvar i träprodukten under kortare eller längre tid, beroende på produktens livslängd. Eftersom välunderhållna trähus kan stå i flera sekel så är denna kolsänka i träprodukter betydande. 90 procent av SCAs trävaror blir till långlivade produkter.



Träprodukter är ofta långlivade och har väsentligt lägre klimatavtryck än de flesta andra byggmaterial.

Kapacitet

MUNKSUND, PITEÅ

Sågade trävaror:
400 000 m³/år

RUNDVIK, NORDMALING

Sågade trävaror:
320 000 m³/år

BOLLSTA, KRAMFORS

Sågade trävaror:
600 000 m³/år

TUNADAL, SUNDSVALL

Sågade trävaror:
600 000 m³/år

GÄLLÖ, BRÄCKE

Sågade trävaror:
360 000 m³/år

TRÄFÖRÄDLING OCH DISTRIBUTION

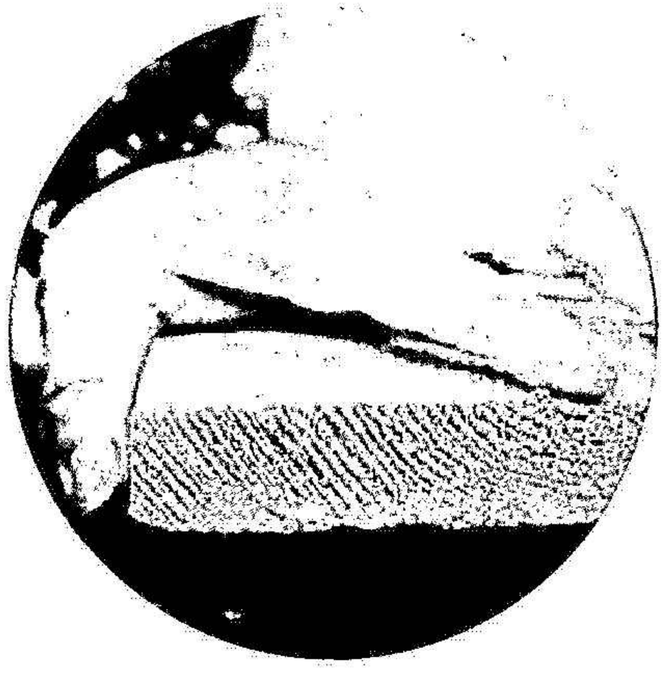
Hyvlade produkter:
600 000 m³/år

Distribution till byggvaruhandeln:
Skandinavien | Frankrike

Marknaden

Den globala marknaden för sågade trävaror av barrvirke är cirka 350 miljoner m³, där majoriteten används i traditionellt byggande och renovering. Den långsiktiga efterfrågan beräknas växa med cirka 2 procent om året.

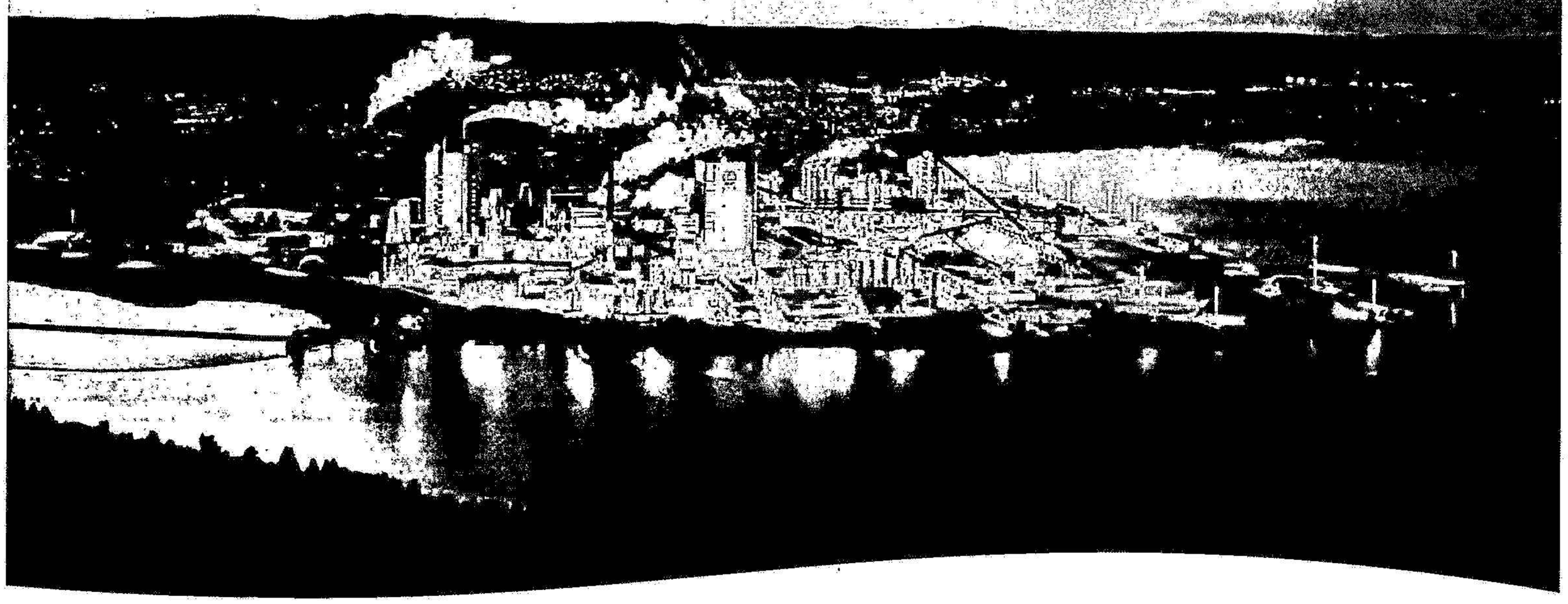
Den europeiska marknaden för sågade barrträvaror uppgår till cirka 100 miljoner m³. SCAs andel av denna är ungefär 2 procent. Marknaden präglas av ett stort antal medelstora och mindre leverantörer med inriktning på olika produkter och geografiska marknader.



20240326122952

MASSA

Välinvesterade fabriker med god konkurrenskraft



SCAs två massafabriker är ledande i världen när det gäller konkurrenskraft och effektivitet. I tider med svagare massamarknad är detta styrkefaktorer som upprätthåller lönsamhet.

20240326172953

SCA tillverkar blekt barrsulfatmassa i Östrands massafabrik och kemisk termomekanisk massa i Ortvikens massafabrik. Fabrikerna producerar också grön elektricitet, tallolja och terpentin. Dessutom bidrar fabrikerna med fjärrvärme till Sundsvalls och Timrås fjärrvärmenät.

Ledande producent av barrsulfatmassa

Östrands massafabrik är världsledande i kvalitet, kostnadseffektivitet och miljöprestanda. Fabriken fokuserar framför allt på massa för mjukpapper, men levererar även massa till kartong och tryckpapper, samt specialprodukter som exempelvis massa för filtertillverkning.

Barrsulfatmassa producerad av norrländsk vedfiber ger massa som efterfrågas för sin styrka. I mjukpapper kombineras den ofta med massa baserad på lövved, som björk eller eukalyptus, eller massa baserad på returpapper. Olika massatyper bidrar med olika egenskaper i papperet. Eftersom barrsulfatmassa bidrar med styrka, kan den inte utan vidare ersättas av massa med annat ursprung och med andra egenskaper.

Den moderna fabriken har goda förutsättningar för produktion av specialprodukter med specifika egenskaper, till exempel massa för olika typer av filterprodukter. Produktionen av gröna produkter som tallolja och grön el är viktiga för fabrikens lönsamhet och för ett effektivt utnyttjande av anläggning och råvara.

Produktionen av sulfatmassa var under året stabil. Under året togs en ny starkgaspanna i drift vid fabriken, vilket gett förbättrad kostnadseffektivitet, produktivitet och miljöprestanda.

”Eftersom barrsulfatmassa bidrar med styrka, kan den inte utan vidare ersättas av massa av annat ursprung.”

Andel av koncernen 2023

EBITDA	18%	1 213 MSEK
Sysselsatt kapital	9%	9 871 MSEK
Antal anställda	16%	537 personer

2403261 2954

Ökad produktion av CTMP

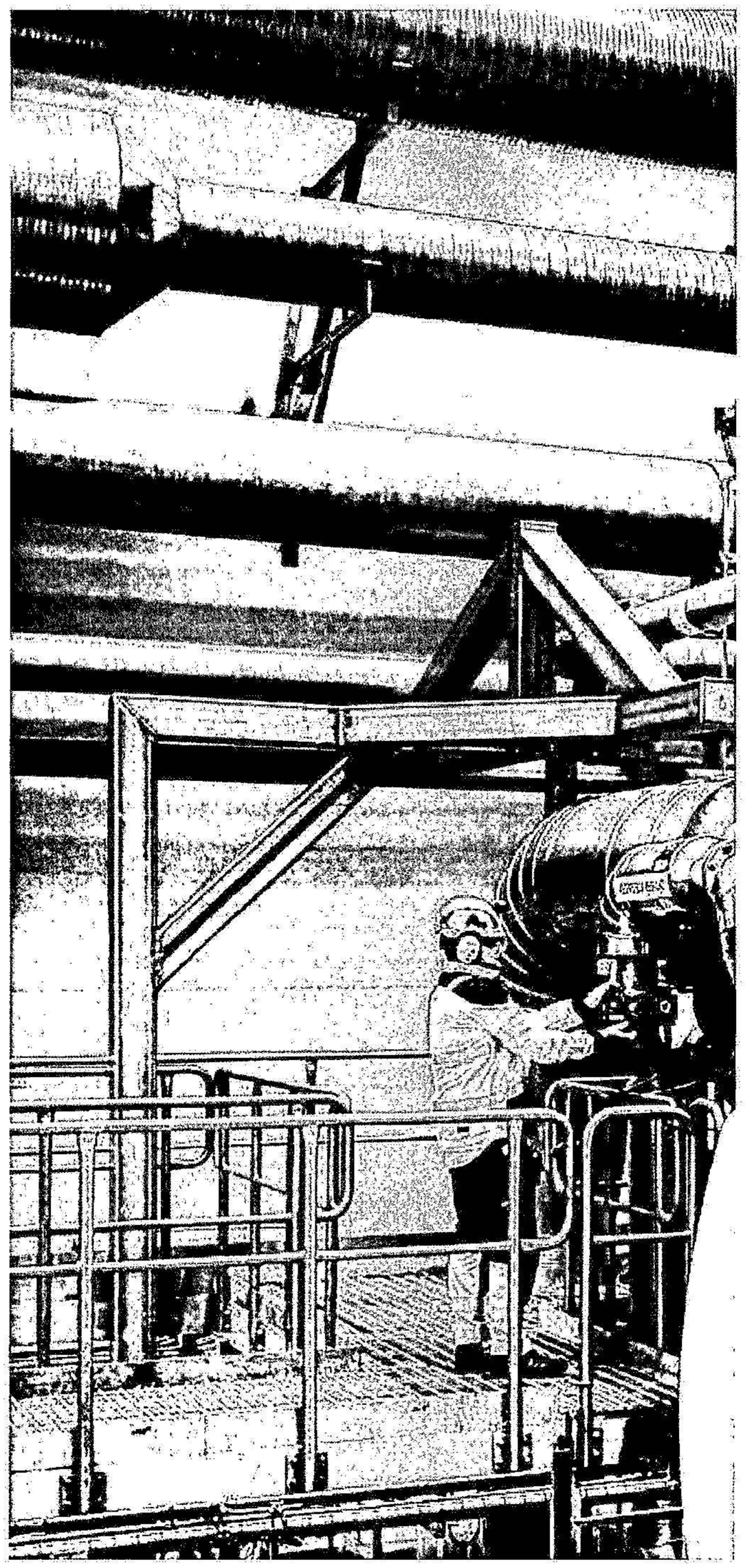
I slutet av 2022 togs den nya fabriken i drift för produktion av kemisk termomekanisk massa – CTMP – i Ortviken. Under 2023 har produktionen trimmats in och taktats upp enligt plan. Under andra halvåret avvecklades CTMP-produktionen vid Östrands massafabrik och båda massafabrikerna kan nu helt fokusera på sina respektive kärnprodukter.

CTMP används framför allt för tillverkning av mjukpapper och kartong. CTMP används exempelvis i mellanskiktet i vätskekartong för att ge stadga åt förpackningarna. Som råvara används både barrmassaved och lövmassaved i olika proportioner för att tillverka produkter med olika egenskaper.

Försvagad massamarknad

Med globalt försämrad konjunktur försämrades även massamarknaden. Efterfrågan på massa var svag och priserna föll under framför allt det första halvåret.

Europa är SCAs huvudmarknad, men med ökad produktionsvolym har SCA växt som leverantör till amerikanska kunder med en stabil närvaro på den amerikanska ostkusten. Genom att SCA har effektiva produktionsanläggningar och logistiklösningar kan bolaget leverera med lönsamhet till massakunder över hela världen. Därmed går det att upprätthålla en lönsam produktion även i tider av svag efterfrågan.



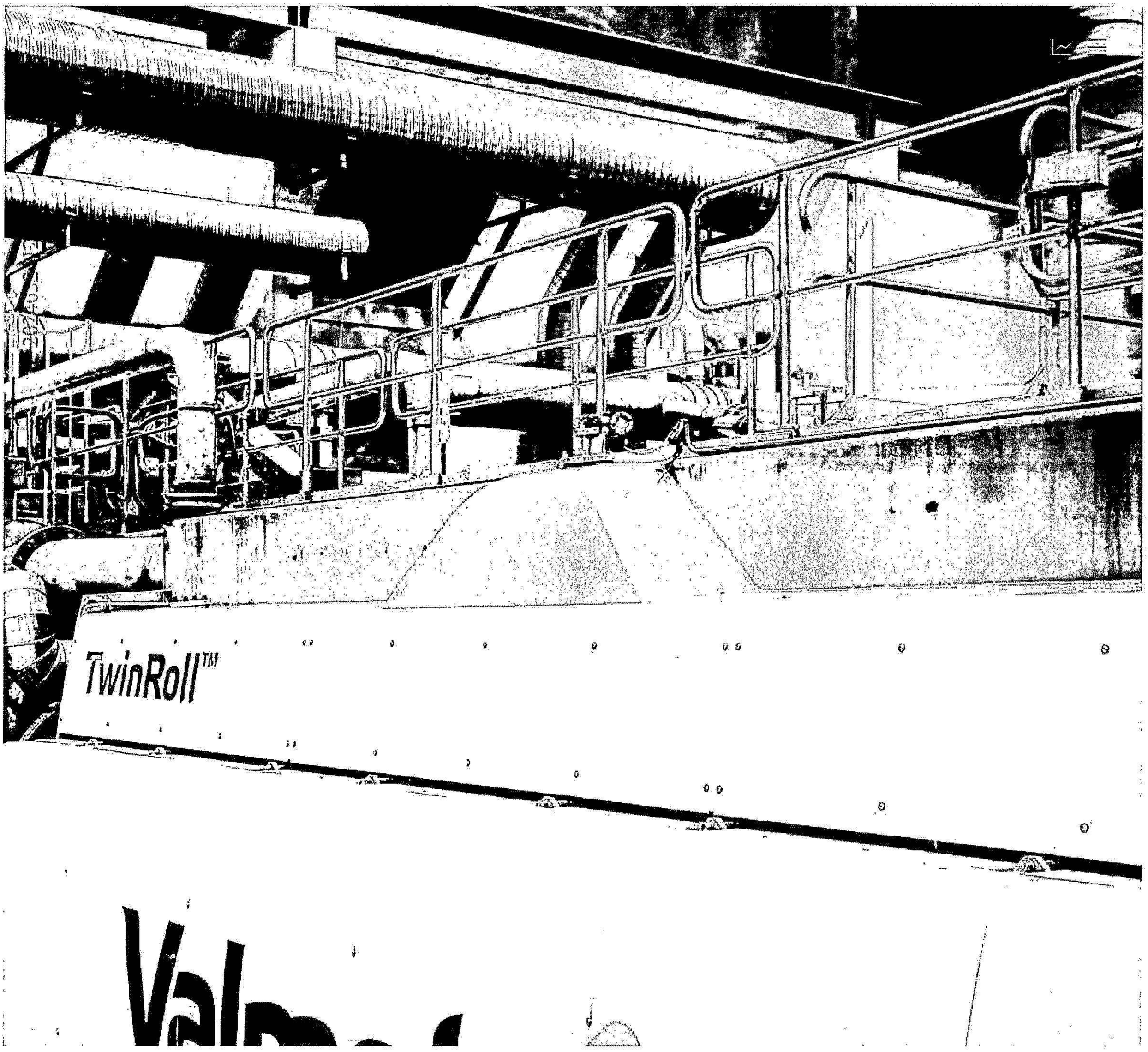
Produktion av CTMP-massa har koncentrerats till den nya fabriken i Ortviken.

Strategi

- Fortsätt stärka konkurrenskraft genom ökad produktivitet.
- Realisera den fulla potentialen i den nya CTMP-fabriken i Ortviken.
- Maximera värdet på biprodukter som el, råtallolja och fjärrvärme.

Finansiella nyckeltal

MSEK	2023	2022
Nettoomsättning	6 893	7 209
EBITDA	1 213	2 883
EBITDA-marginal, %	17,6	40,0
Operativt kassaflöde	993	1 984
Strategiska investeringar	183	8
Sysselsatt kapital	9 871	8 321
Avkastning på sysselsatt kapital, %	5,9	28,1
Leveranser, massa, tusen ton	945	864
Medelantal anställda	537	400



Marknaden

Den globala marknaden för blekt barrsulfatmassa (BSK) är cirka 14 miljoner ton. Den långsiktiga efterfrågan beräknas öka med cirka en till två procent om året. SCAs andel av den globala marknaden för marknadsmassa, NBSK – nordisk blekt barrsulfatmassa, uppgår till cirka sex procent, där Östrand är den största fabriken.

Den globala marknaden för kemisk termomekanisk massa (CTMP) är ungefär 4,5 miljoner ton. Den långsiktiga efterfrågan beräknas växa med omkring två till tre procent om året. Efter att den nya CTMP-fabriken i Ortviken trimmats in beräknas SCAs andel av den globala CTMP-marknaden för marknadsmassa uppgå till cirka sju procent.

Kapacitet

ÖSTRANDS MASSAFABRIK, TIMRÅ

Blekt långfibrig barrsulfatmassa, NBSK: 900 000 ton/år. Massan används till bland annat mjukpapper, förpackningar, tryckpapper och filter.

Grön el: 1,2 TWh/år vid full massaproduktion.

Kompletterande produkter: Tallolja, terpentin, fjärrvärme, natriumbisulfit.

ORTVIKENS MASSAFABRIK, SUNDSVALL

Kemisk termomekanisk massa, CTMP: 300 000 ton/år (2025). Massan används till bland annat förpackningar och hygienprodukter.

Kompletterande produkter: Fjärrvärme.

Världens största kraftlinermaskin nu i drift

SCAs nya pappersmaskin i Obbola trimmas mot full kapacitet. I en försvagad marknad är effektivitet och produktivitet avgörande för lönsamheten.

20240326122957

SCA producerar containerboard i pappersbruken Obbola och Munksund. Containerboard är ytter- och innerskikten i wellpapp, som används vid tillverkning av förpackningar. SCA producerar till helt övervägande del färskfiberbaserad containerboard, så kallad kraftliner.

SCA är en ledande producent av kraftliner, tredje störst i Europa, med välinvesterade och konkurrenskraftiga anläggningar. I produktportföljen ingår en rad specialprodukter som kraftliner med vit tryckvänlig yta och våtstark kraftliner. Våtstark kraftliner används för förpackningar med särskilt höga krav, till exempel förpackningar för livsmedel eller tungt gods. Den sen-vuxna, norrländska vedråvaran ger styrka och är väl lämpad för materialeffektiva förpackningar av hög kvalitet. Huvudmarknaden är Europa.

”SCA är en ledande producent av kraftliner.”

Andel av koncernen 2023

EBITDA	18%	1 212 MSEK
Sysselsatt kapital	10%	10 962 MSEK
Antal anställda	20%	695 personer

20240326122959

Ökad produktion med ny maskin
Under slutet av år 2022 togs den nya pappersmaskinen på Obbola pappersbruk i drift. Investeringen genomfördes inom budget och före tidplan. Den nya maskinen trimmas nu mot full produktion som förväntas nås år 2026.

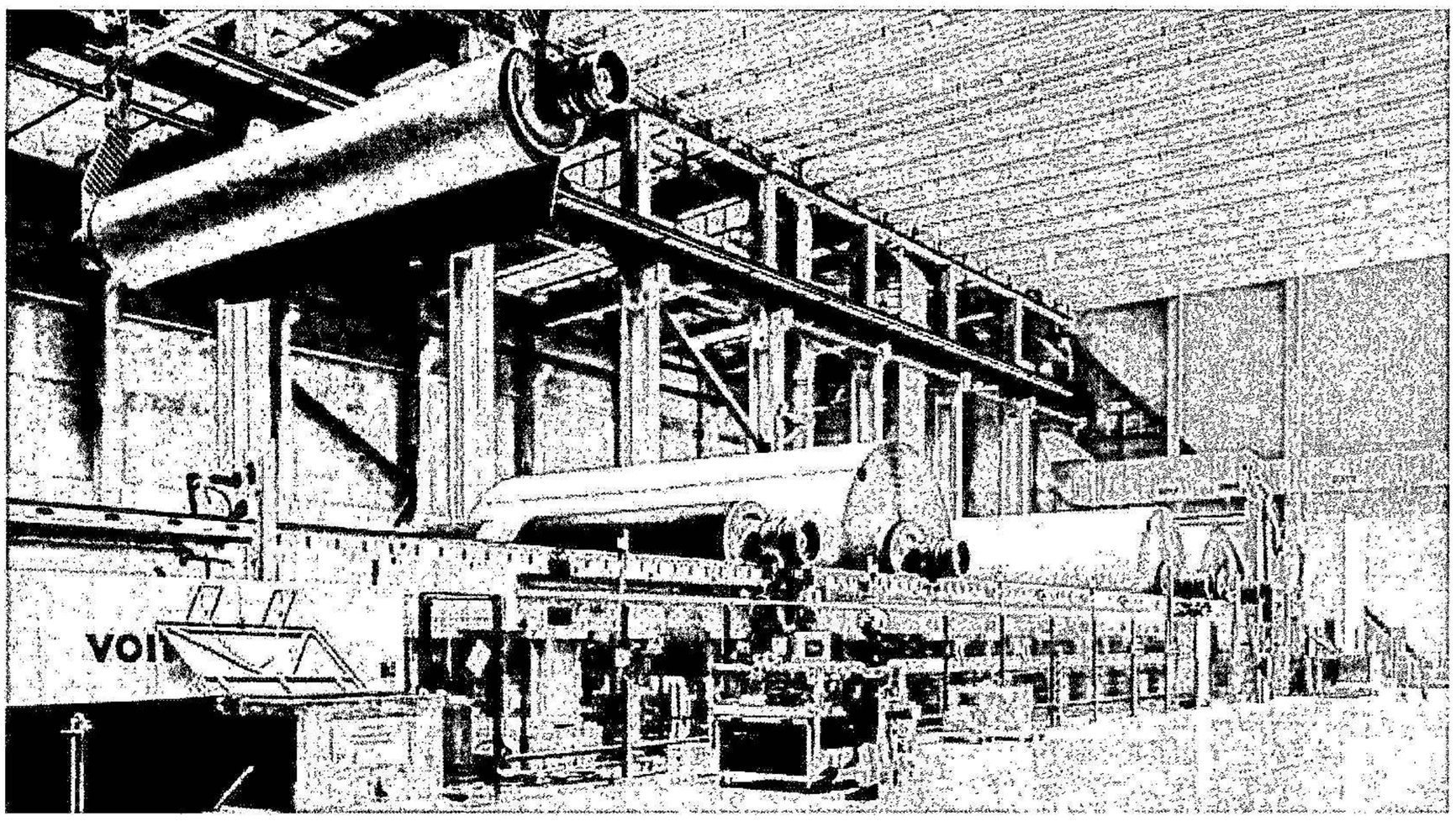
Den nya maskinen innebär, förutom en betydande produktionsökning, ett tekniksprång när det gäller produktionsstyrning och processkontroll. Med digitalisering och artificiell intelligens förbättras radikalt möjligheterna för tillverkning av specialprodukter och produktutveckling.

Även övriga områden i investeringen har framgångsrikt tagits i drift, inklusive en ny anläggning för hantering av returpapper, biorening och kemikalieåtervinning. Pappersbrukets kolspår har minskats radikalt.

SCA undersöker nu förutsättningarna för att öka produktion och resurseffektivitet vid bolagets andra fabrik för tillverkning av containerboard, Munksund.

Svagare marknad
Året inleddes med en försämrad världskonjunktur och därmed lägre efterfrågan på transportförpackningar, försvagad marknad och fallande priser. Under tidig sommar stabiliserades marknaden och priserna på kraftliner.

I en svagare marknad får andra kundanspråk än pris en ökad tyngd. Efterfrågan på specialprodukter fortsätter att öka. Inte minst ökar kraven på gott tryckresultat. Transportförpackningar med ett bra tryck blir en del av produktens marknadsföring och ger därmed kunderna möjlighet att utveckla sina affärserbjudanden.



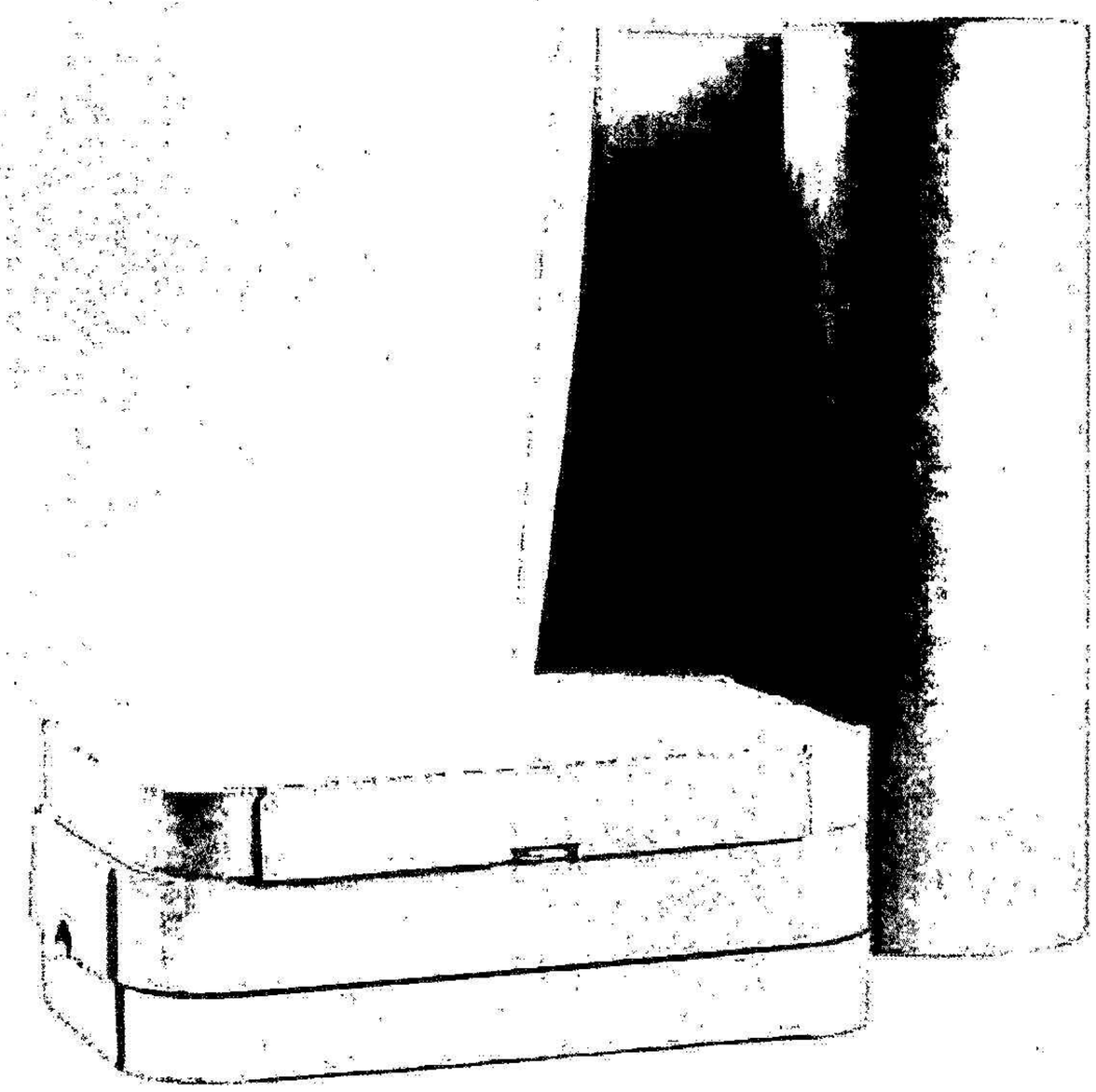
Den nya pappersmaskinen i Obbola togs i drift i slutet av år 2022 och är den största i världen av sitt slag.

Strategi

- Realisera den fulla potentialen i den nya pappersmaskinen i Obbola.
- Fortsätta att erbjuda marknadens bästa service och produktsortiment.
- Utvärdera fortsatt expansion av Munksunds pappersbruk med fokus på specialsortiment som kraftliner med vit yta och våtstark kraftliner.

Finansiella nyckeltal

MSEK	2023	2022
Nettoomsättning	5 850	6 823
EBITDA	1 212	2 792
EBITDA-marginal, %	20,7	40,9
Operativt kassaflöde	706	2 165
Strategiska investeringar	634	1 813
Sysselsatt kapital	10 962	10 704
Avkastning på sysselsatt kapital, %	5,1	62,1
Leveranser, kraftliner, tusen ton	839	773
Medelantal anställda	695	702



De förnybara produkter som skapas av SCAs kraftliner kan ersätta förpackningar av plast.

Den kraftliner med vit yta som tillverkas vid Munksunds pappersbruk möter högt ställda kundkrav och en god efterfrågan.

Tillgången på returfiber har under året varit god och priserna på denna insatsvara har sjunkit.

Långsiktigt bedömer SCA att efterfrågan på fiberbaserade transportförpackningar kommer att fortsätta öka.

Kapacitet

OBBOLA, UMEÅ

Brun kraftliner: 725 000 ton/år (2026).

Produktsortiment: Kraftliner med brunt ytskikt, för konsument- och transportförpackningar med inriktning på lättare och standardkvaliteter.

MUNKSUND, PITEÅ

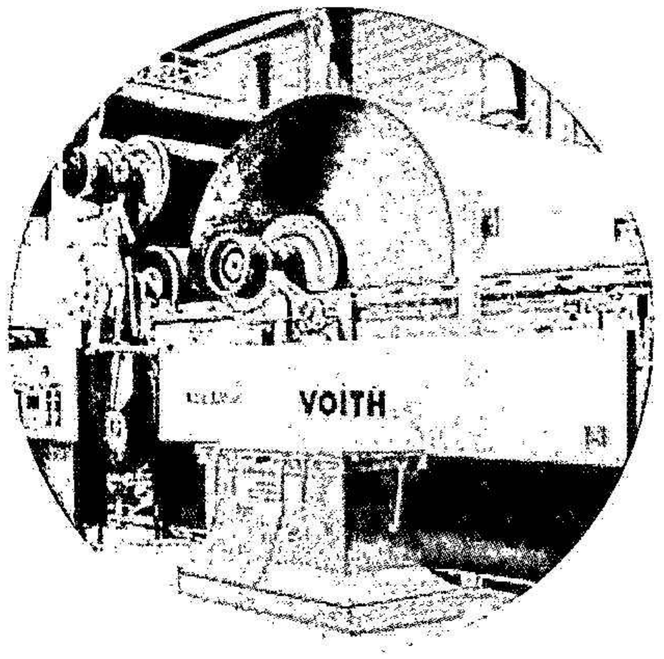
Brun och vit kraftliner: 415 000 ton/år.

Produktsortiment: Kraftliner med brunt och vitt ytskikt, för konsument- och transportförpackningar. Är specialiserat på mycket kraftiga produkter (Heavy Duty), våtstarka kvaliteter (Wet Strength) och förpackningspapper med vit yta och hög tryckbarhet (White-Top).

Marknaden

Den globala marknaden för containerboard är över 180 miljoner ton, varav kraftliner står för cirka 35 miljoner ton. Kraftliner tillverkas av färsk fiber till skillnad från det större sortimentet testliner som tillverkas av returpapper. Den dominerande delen av kraftlinern är oblekt, det vill säga brun. Kraftliner tillverkas också med ett vitt ytskikt, vars marknadsandel står för drygt 10 procent. Den långsiktiga efterfrågeökningen på kraftliner beräknas till 2–3 procent om året.

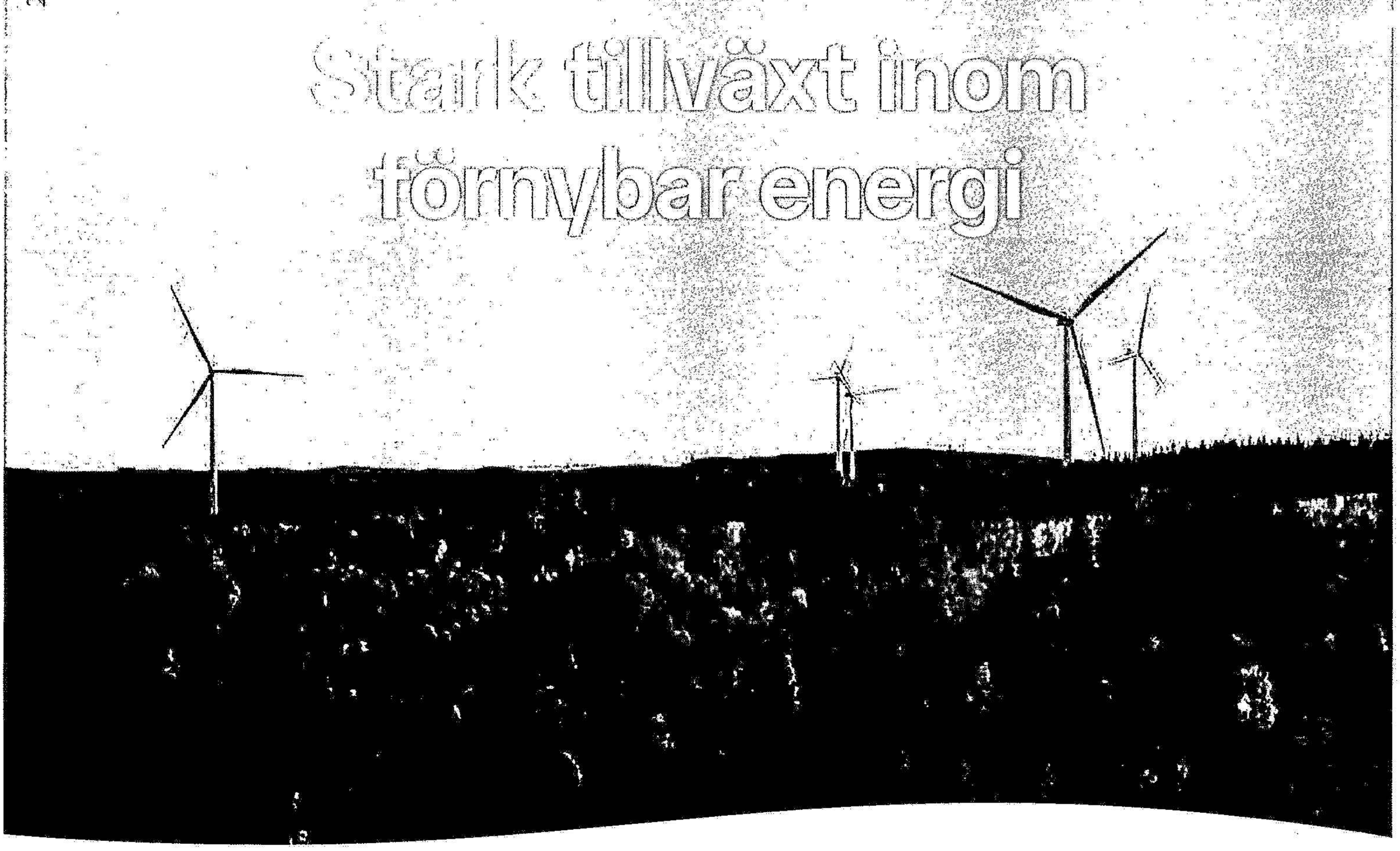
Den europeiska marknaden uppgår till cirka drygt 6 miljoner ton. SCA är den största oberoende leverantören av färskfiberbaserad kraftliner i Europa.



20240326122960

FÖRNYBAR ENERGI

Stark tillväxt inom förnybar energi



Efterfrågan på förnybar energi drivs av arbetet med att bygga hållbara industri- och energisystem, och påverkas av regelverk och politik, men också av konflikter och europeiska nationers ambition att trygga sin energiförsörjning. SCA ser goda affärsmöjligheter i denna utveckling och har nu inlett egen produktion av biodrivmedel och el från vindkraft.

20240326123961

SCA har stora tillgångar av förnybar energi i alla delar av verksamheten. Det stora skogsinnehavet rymmer bra lägen för vindkraft. I skogen finns stora outnyttjade energiresurser i form av bland annat grenar och toppar. Sågverk genererar råvara till bränsle i form av bark, spån och torrflis. Massa- och pappersbruk genererar också bark, men även värdefulla flöden i form av biprodukter som lut och tallolja.

SCAs industri försörjs i betydande utsträckning av egen energiproduktion av såväl elektricitet som värme, men bolaget är också en stor leverantör till externa kunder i form av pellets, fjärrvärme, grön el och andra energiprodukter.

Egen vindkraftsproduktion

Som Europas största privata skogsägare, har SCA stora arealer mark med goda vindlägen. Just nu pågår en omfattande utbyggnad av vindkraft. I slutet av år 2023 var årlig produktionskapacitet, baserad på normala vindförhållanden, av vindkraftsel på SCAs mark 9,0 TWh. Detta motsvarar cirka 20 procent av Sveriges totala installerade kapacitet. I slutet av 2022 förvärvade SCA vindparken Skogberget i Markbygden utanför Piteå med en kapacitet på knappt 200 GWh per år. Under detta år initierades en investering i en än mer kapacitetsstark vindpark belägen i Bräcke kommun för idrifttagning i början av år 2026.

SCA har tre intäktsströmmar från vindkraft: i form av arrenden, projektutveckling och egen energiproduktion.

För vindparker på SCAs mark som andra aktörer äger och driver uppbär SCA ett arrende baserat på försäljningen från parken.

En annan intäktskälla är utveckling av vindkraftsprojekt. Med den stora utbyggnaden av vindkraft på SCAs marker har bolaget fått erfarenhet av att förbereda och utveckla vindkraftsprojekt, från tidiga utvärderingar till tillståndsgivna projekt. Dessa projekt kan sedan säljas, genomföras i egen regi eller i samarbete med olika externa parter.

Slutligen producerar SCA egen grön elektricitet med målsättningen att vara självförsörjande. År 2026, då Fasikans vindkraftspark är färdigställd, kommer SCA vara självförsörjande på elektricitet även när pågående industriexpansion är slutförd.

En egen elproduktion i balans med förbrukningen ger försörjningstrygghet och kostnadskontroll. Efterfrågan på grön el i norra Sverige bedöms som långsiktigt god med hänsyn till de industriprojekt som drivs och planeras i regionen.

”SCA har stora tillgångar av förnybar energi i alla delar av verksamheten.”

Andel av koncernen 2023

EBITDA	10%	690 MSEK
Sysselsatt kapital	2%	2 167 MSEK
Antal anställda	2%	68 personer

20240326172962

Bioraffinaderiet har startat

Vid årsskiftet inleddes uppstarten av bioraffinaderiet i Göteborg. Bioraffinaderiet har en total produktionskapacitet på cirka 200 000 ton biodrivmedel per år. SCAs ägarandel om 25 procent motsvarar 50 000 ton, vilket motsvarar bränslebehovet för det svenska inrikesflyget. En väsentlig del av råvaran till raffinaderiet är tallolja från SCAs sulfatmassaproduktion.

Biodrivmedel baserade på hållbara råvaror spelar en viktig roll i klimatomställningen. Ett stort antal länder har krav på inblandning av biodrivmedel i fordons- och flygbränsle och efterfrågan kommer för den överblickbara framtiden att överstiga tillgången.

Vid Östrands massafabrik förbereder SCA en större satsning på biodrivmedel. Miljötillstånd har erhållits för produktion baserad på fast biomassa som bark och sågspån. Just nu pågår landbyggnad i anslutning till industriplatsen för att bereda utrymme för en potentiell framtida anläggning.

Stark marknad för biobränslen

SCA är en av Sveriges största leverantörer av skogsbaserade biobränslen, dels oförädlade biprodukter från skog och industri, dels förädlade bränslen i form av pellets.

Rysslands invasion av Ukraina har lett till brist på bränslen i Europa och därmed ökade priser och högre efterfrågan.

Under år 2023 producerade SCA 11,1 TWh bioenergi. 9,3 TWh användes i SCAs egna anläggningar och 1,8 TWh levererades till externa kunder. Av de externa leveranserna var 0,7 TWh förädlade biobränslen, det vill säga träpellets, 0,6 TWh oförädlade biobränslen, det vill säga bark, spån och biprodukter från avverkningar, och 0,5 TWh fjärr- och spillvärme. SCA har en produktionskapacitet i hel- och delägda anläggningar på mer än 300 000 ton pellets per år. Under året har en ny pelletsfabrik i anslutning till Rundviks sågverk tagits i drift. Investeringen bidrar även till kortade transporter till den nya fossilfria energianläggningen vid Obbola pappersbruk.

Förnybar energi finns i hela SCAs verksamhet.

Kapacitet

BIONORR, HÄRNÖSAND
Pellets: 180 000 ton/år (880 GWh)

TUNADAL, SUNDSVALL
Integrerad med Tunadals sågverk
Pellets: 12 000 ton/år (60 GWh)

STUGUN, RAGUNDA
Integrerad med Stuguns hyvleri
Pellets: 24 000 ton/år (120 GWh)

RUNDVIK, NORDMALING
Integrerad med Rundviks sågverk
Pellets: 25 000 ton/år (120 GWh)

BIOENERGI I LULEÅ AB
Delägt med Luleå Energi AB
Pellets: 100 000 ton/år (490 GWh)

GÖTEBORGS BIORAFFINADERI
Delägt med St1
Biodrivmedel : 200 000 ton/år (2025)

SKOGBERGETS VINDPARK
Vindkraft: 200 GWh/år

FASIKAN VINDPARK
Vindkraft: 330 GWh/år (2026)

Strategi

Vindkraft
- Investera i egen vindkraftsproduktion för att uppnå en hög självförsörjning av elektricitet.
- Utveckla en projektportfölj för försäljning eller egna investeringar.
- Maximera vindkraft på SCAs mark och öka arrendeintäkterna.

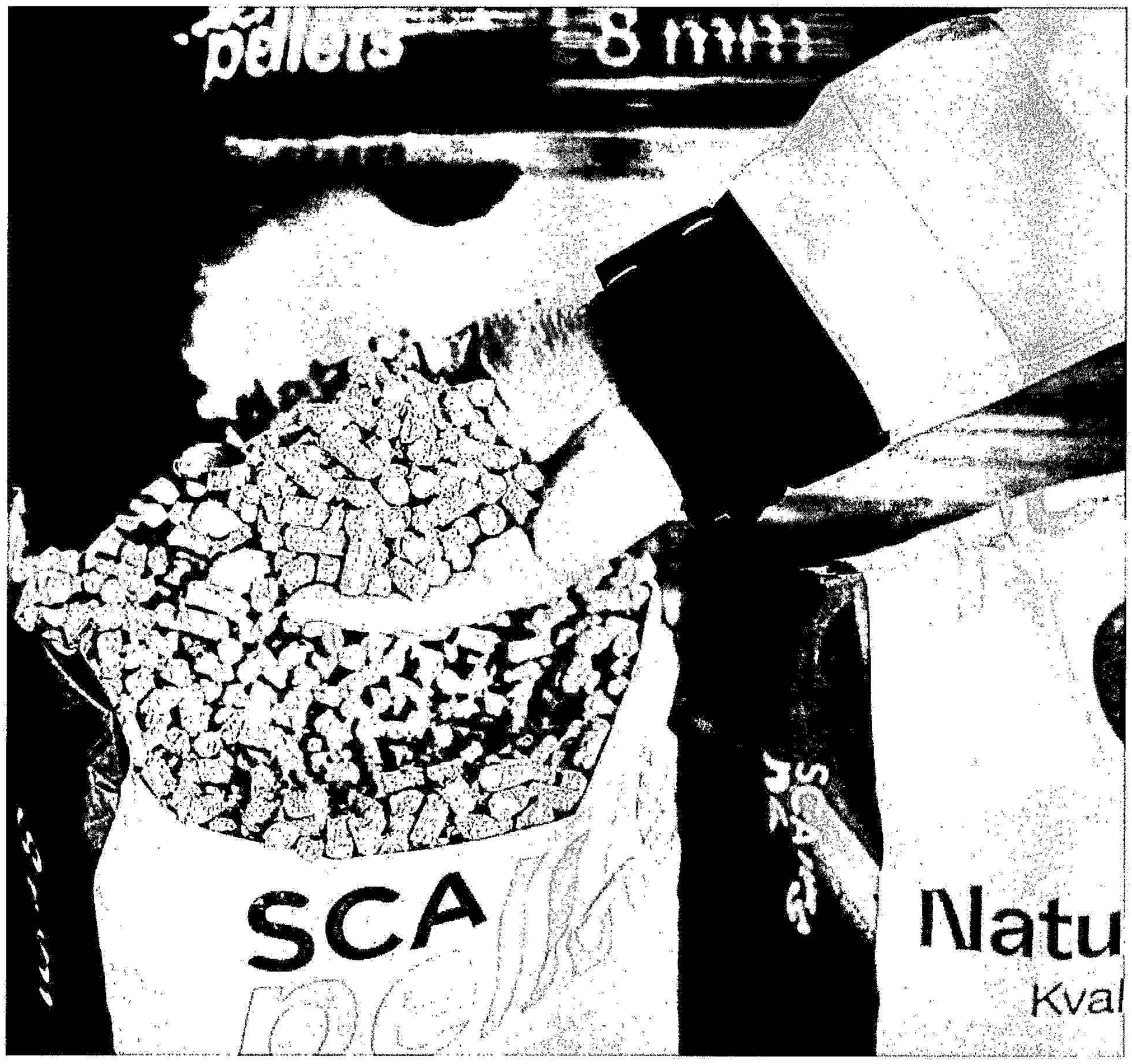
Biodrivmedel
- Realisera den fulla potentialen i bioraffinaderiet i Göteborg.
- Utveckla möjligheten till ett potentiellt bioraffinaderi i anslutning till Östrand.

Fasta biobränslen
- Optimera produktion, produktmix och lönsamhet.
- Säkerställ tillgång till bränsleråvara.

Finansiella nyckeltal

MSEK	2023	2022
Intäkter[1]	1 879	1 550
EBITDA	690	355
EBITDA-marginal, %[2]	36,7	22,9
Operativt kassaflöde	609	364
Strategiska investeringar	350	835
Sysselsatt kapital	2 167	1 871
Avkastning på sysselsatt kapital, %	32,1	36,9
Leveranser, förnybar el egen vindkraft, GWh	149	0
Medelantal anställda	68	61

[1] Intäkter består av nettoomsättning och övriga rörelseintäkter.
[2] EBITDA som andel av intäkter.



Energi är en viktig komponent i SCAs värdekedja. SCA är en stor leverantör av pellets, fjärrvärme, grön el och andra energiprodukter.

Marknaden

Efterfrågan på förnybar el och förnybara bränslen, såväl fasta som flytande, drivs av klimatomställningen. Energimarknaden är även föremål för en lång rad politiska beslut, restriktioner och ambitioner, såväl på nationell som på övernationell nivå.

Vindkraft introducerades i Sverige med subventioner i form av krav på andel grön el. Idag är vindkraft helt kommersiell och är det billigaste sättet att producera ny el i Sverige. Ny vindkraftsproduktion föregås av en komplicerad och ofta utdragen tillståndsprocess där en rad intressen – försvaret, rennäringen, kommunerna – kan sätta hinder i vägen för hela eller delar av projektet. Ny vindkraft kräver också anslutning till det allmänna elnätet.

Det finns stort intresse för vindkraft bland långsiktiga investerare och från kunder som vill säkra sin tillgång till förnybar el.

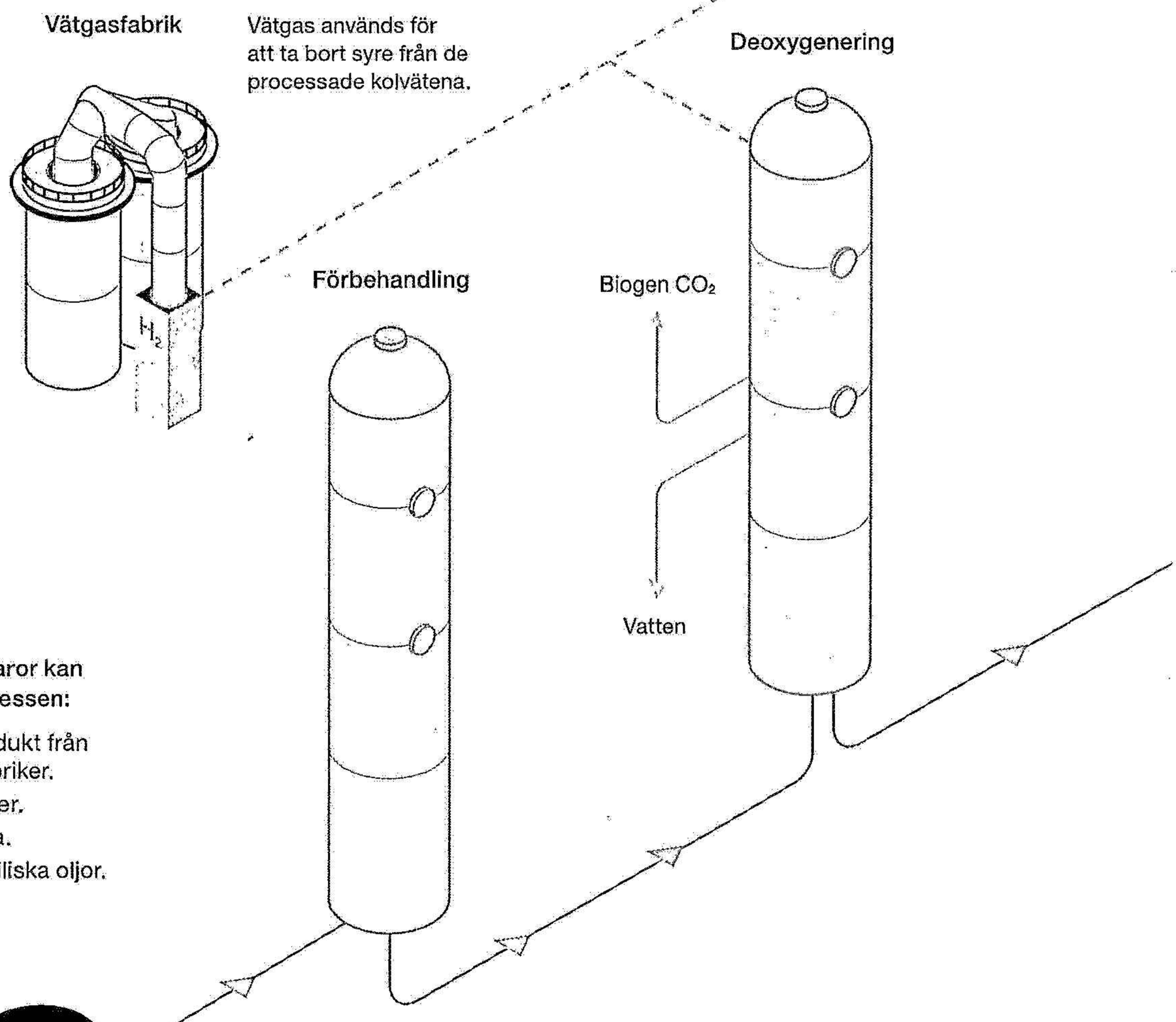
Marknaden för biodrivmedel drivs till stor del av regleringar och av ambitionen att ersätta fossila bränslen med förnybara. Ett stort antal länder inom och utanför Europa ställer krav på inblandning av förnybara drivmedel. Liknande krav riktas mot flyg- och sjötransporter. EU har ställt upp regelverk för vilka råvaror som kan vara kvalificerade för att biodrivmedel ska betraktas som hållbara. Med nuvarande regelverk finns en betydande och växande brist på biodrivmedel.

202403261212963

20240326129644

Från förnybara råvaror till biodrivmedel

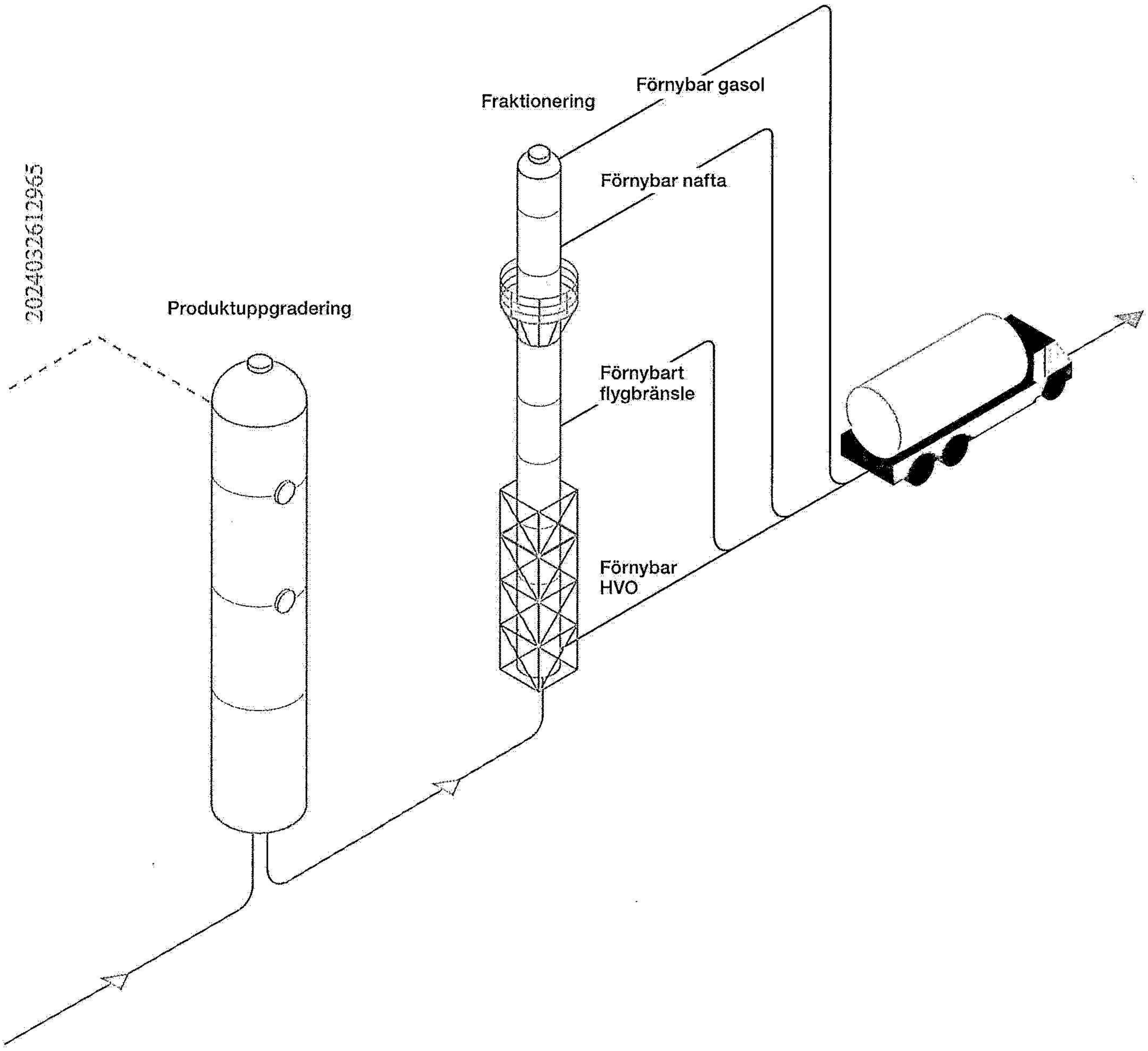
Ett bioraffinaderi fungerar i princip som ett raffinaderi baserat på fossil råolja. Genom att använda förnybar råvara produceras bränsleprodukter med radikalt lägre klimatpåverkan.



En rad olika råvaror kan användas i processen:

- Tallolja – biprodukt från sulfatmassafabriker.
- Animaliska fetter.
- Använd matolja.
- Andra vegetabiliska oljor.

20240326129655



Råvaran till ett bioraffinaderi kan vara en lång rad olika vegetabiliska och animaliska fetter och fettsyror. En viktig och lämplig sådan råvara är tallolja, en biprodukt vid sulfatmassaproduktion. SCAs fabriker producerar årligen ungefär 40–60 kton tallolja.

Det första steget i raffineringsprocessen är en förbehandling där föroreningar som kan störa efterföljande processteg avlägsnas.

Den förbehandlade råvaran matas därefter till en deoxygeneringsreaktor där syre bundet till råvaran reagerar med vätgas över en katalysator och bildar vatten och biogen koldioxid.

De nu i stort sett syrefria kolvätekedjorna går vidare till en produktuppgraderingsreaktor, där kolvätekedjorna grenas och får en struktur som ger rätt produktegenskaper, till exempel köldbeständighet för flygbränslen.

Slutligen delas produkten upp efter sina beståndsdelar till förnybar gasol, nafta, flygbränsle och diesel. Ett bioraffinaderi optimeras för att ge bästa möjliga kombination av förnybara produkter som kan ersätta fossila alternativ och bidra till minskad global uppvärmning.

SCA arbetar även med utveckling av bioraffinaderiprocesser som kan använda andra råvaror, till exempel fast biomassa som sågspån eller bark.

LOGISTIK

Egen logistik ger god kostnadskontroll och hög leveranssäkerhet

Logistik är en kärnverksamhet för ett skogsbolag med industri. Råvaran ska transporteras till produktionsanläggningarna och produkter ska levereras till kunder över hela världen. Med egen logistikorganisation har SCA kunnat välja trygga transportlösningar och parera kostnadsökningar.

20240326122957

Skogsindustrin är en logistikintensiv näring. Cirka 20 procent av SCAs kostnader utgörs av logistik. För att optimera godsflödena har SCA byggt upp egna logistiksystem både inom råvaruförsörjning och distribution av färdiga produkter. Inom den skogliga verksamheten är SCA en av Sveriges största användare av järnvägstransporter, med egna logistiksystem från skogarna i inlandet till industrierna vid kusten. SCAs järnvägssystem för transport av rundvirke är det största i Europa.

Råvarutransporter

Virket hämtas från skogar över hela norra Sverige. Alla virkestransporter startar på lastbil. Om avståndet till industrin är kort, körs virket direkt på lastbil. Om avståndet är längre än cirka 10 mil går virket till en järnvägsterminal och fraktas därifrån till industrin på tåg.

SCAs mest virkesförbrukande enhet är Östrands massafabrik, som i hög grad försörjs med järnväg. Genom effektiva järnvägstransporter kan virke levereras också från Syd- och Mellansverige till konkurrenskraftig kostnad.

Det virke som importeras till SCAs anläggningar, i första hand från Baltikum där SCA äger egen skog, fraktas på båt.

Effektiva lastbilstransporter är ekonomiska och miljövänliga. I Sverige tillåts numera 74-tons virkesbilar, vilka kan transportera cirka 15 procent mer virke än de bilar som tidigare var tillåtna och samtidigt minska miljöpåverkan. En begränsad men ökande del av vägnätet i norra Sverige är tillgänglig för 74-tons bilar, men SCA arbetar för att fler vägar ska kunna användas av de effektivare lastbilarna. SCA byter virke med andra skogsbolag för att reducera transportavstånden till industrin, och därmed kostnader och utsläpp, så mycket som möjligt.

Färdigvarutransporter

Efter några år med stor turbulens och kraftigt ökade kostnader i de globala logistikkedjorna har situationen stabiliserats under 2023. Orsaken är delvis en svagare konjunktur och därmed något minskande globala transportflöden. Produktionsbegränsningar i de oljeproducerande länderna och regulatoriska insatser, som utsläppshandel för sjötransporter, innebär dock ett fortsatt högt kostnadstryck.

En egen logistikorganisation och kontroll över transporterna är därför av fortsatt stort värde och möjliggör snabba och flexibla transportlösningar för kunder och SCAs affärsenheter. Organisationen är också förberedd på de ökande produktvolymer som kommer när SCAs nyinvesterade enheter kommer upp i full produktion.

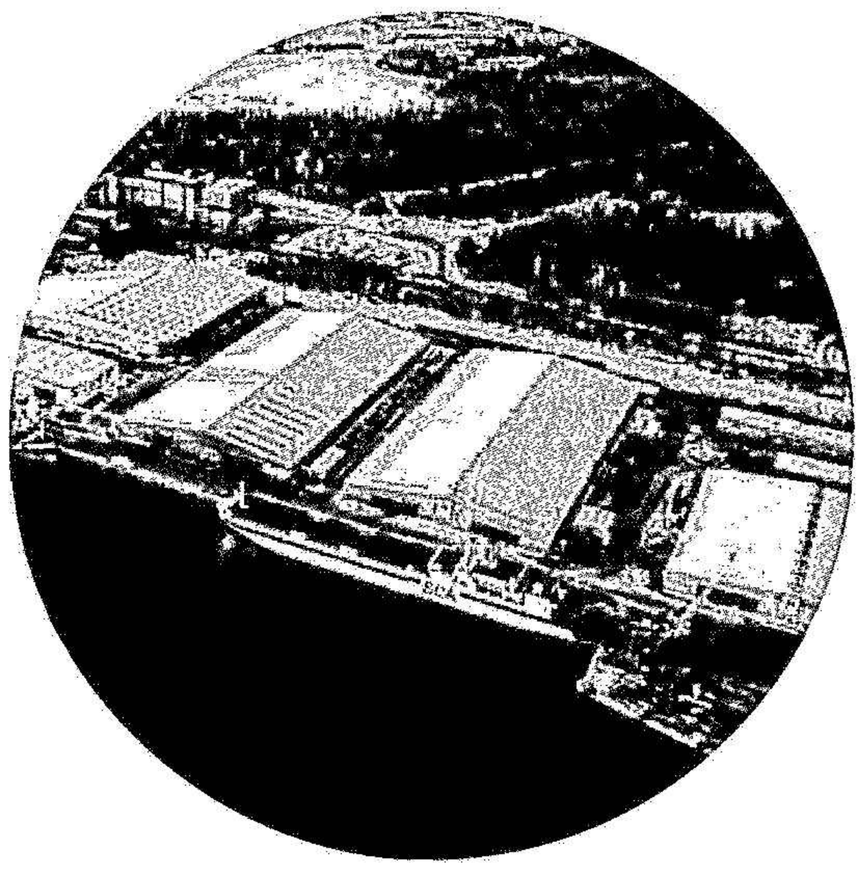
Den dominerande delen av SCAs produkttransporter sker på fartyg. Massa och trävaror transporteras framför allt i bulkfartyg och i container. I Sundsvalls hamn är en omfattande hamninvestering på väg att färdigställas. Den kommer bland annat att medge en effektivare containerhantering och att större fartyg kan utnyttjas. Även i Umeå hamn förbereds hamninvesteringar.

Hamninvesteringarna syftar bland annat till att kunna ta emot och hantera större fartyg, något som Umeå och i synnerhet Sundsvall har goda förutsättningar för att göra. En viktig del i SCAs logistikstrategi är att samla godsflöden och öka fartygsstorleken. Stora fartyg innebär både minskade kostnader och minskad miljöbelastning.

SCAs RoRo-fartyg optimeras för transport av kraftliner och hemtagning av insatsmaterial till SCAs industrier. De går på en fast rutt och tidtabell mellan terminaler i Umeå, Sundsvall, Kiel, Rotterdam och London, men går även in i andra hamnar på sin norrgående tur för att kunna erbjuda konkurrenskraftiga logistiktjänster för externt gods. Med dessa systemtransporter kan SCA upprätthålla hög kundservice till låg transportkostnad och miljöpåverkan.

Inom Sverige opererar SCA järnvägspendlar mellan Piteå, Umeå och Skövde för leverans till sydskandinaviska kunder. Samma systemtåg transporterar produktionsmaterial norrut.

”Den dominerande delen av SCAs produkttransporter sker på fartyg.”



20240326122968

Aktien och ägarna

SCA-aktien är noterad och handlas på Nasdaq Stockholm.
Bolagets börsvärde uppgick till cirka 106 miljarder SEK vid årets utgång.

SCAs aktiekapital utgörs av två aktieslag, en A-aktie och en B-aktie. Varje A-aktie är berättigad till tio röster och varje B-aktie till en röst. A- och B-aktierna ger samma rätt till utdelning. Båda aktieslagen är noterade på Nasdaq Stockholm och ingår i segmentet Large Cap.

Kursutveckling
Vid utgången av år 2023 noterades SCAs B-aktie till 151,10 SEK och SCAs A-aktie till 149,80 SEK, motsvarande ett börsvärde om 106 miljarder SEK. SCAs B-aktie hade en utveckling om 15 procent under året. Under samma period har index över de 30 mest omsatta aktierna, OMX Stockholm 30, haft en utveckling om 17 procent. Den högsta stängningskursen för SCAs B-aktie var 161,70 SEK, vilket noterades den 17 november. Den lägsta stängningskursen under året var 129,15 SEK och noterades den 25 april. Sedan utdelningen av Essity år 2017 har totalavkastningen för SCAs B-aktie varit 163 procent, vilket kan jämföras mot totalavkastningen för OMX 30 Stockholm om 76 procent. SCAs totalavkastning år 2023 uppgick till 17 procent.

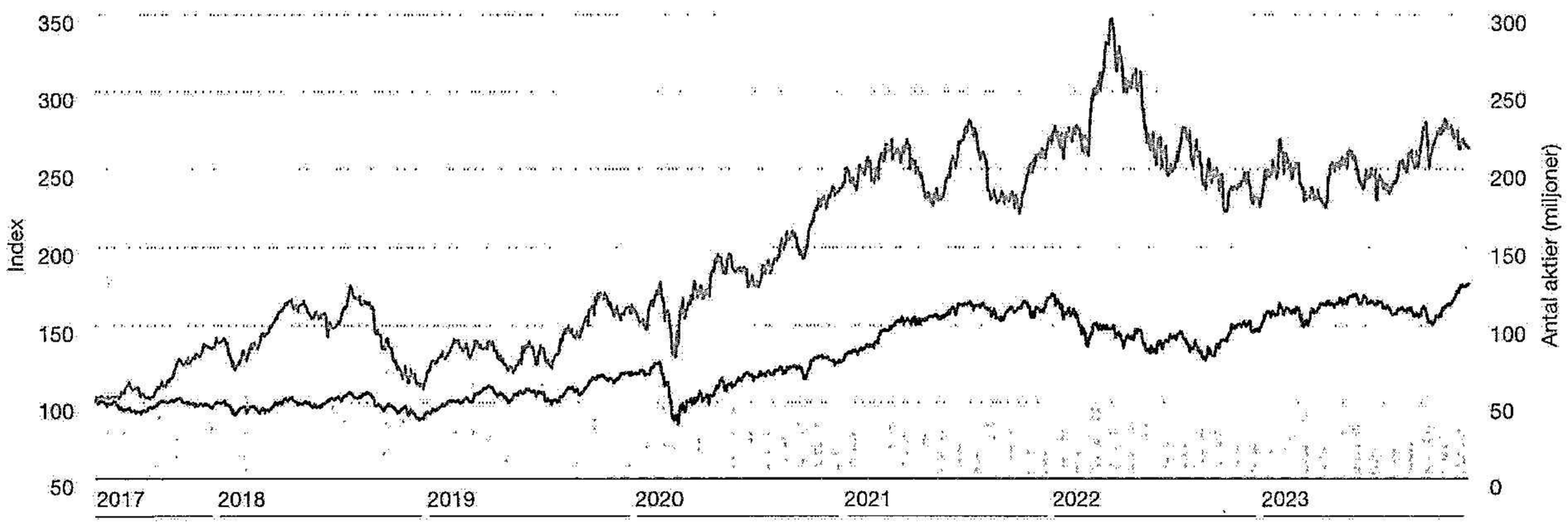
Aktiehandel
Under år 2023 omsattes det på samtliga marknadsplatser totalt cirka 1 446 miljoner aktier i SCA. På Nasdaq Stockholm omsattes cirka 386 miljoner SCA-aktier. Dagsomsättningen för SCA på Nasdaq Stockholm uppgick i genomsnitt till cirka 1,5 miljoner aktier. Under året omsattes SCA-aktien även på andra handelsplatser, där de med störst omsättning var Cboe Global Markets (841 miljoner aktier) och LSE Group (169 miljoner aktier).

Ägarstruktur
SCA hade cirka 111 000 aktieägare per den 31 december 2023. Aktiekapitalet ägdes till cirka 58 procent av svenska ägare och 42 procent av ägare utanför Sverige vid utgången av året. Kapitalet fördelades mellan svenska institutioner med 45 procent, utländska institutioner med 35 procent, svenska privatpersoner med 11 procent samt övriga ägare med 9 procent av aktiekapitalet. Den största andelen utländska ägare återfinns i USA och Norge.

Utdelning och utdelningspolicy
SCA strävar efter att ge en långsiktigt stabil och stigande utdelning till sina aktieägare. När rörelsens kassaflöde långsiktigt överstiger vad bolaget kan investera i lönsam tillväxt, och under förutsättning att målet för kapitalstruktur är uppfyllt, delas överskottet ut till aktieägarna.

För verksamhetsåret 2022 utgick en utdelning om 2,50 SEK per aktie. Styrelsen föreslår en utdelning om 2,75 SEK per aktie för verksamhetsåret 2023.

Aktiens totalavkastning, index



Källa: Nasdaq.

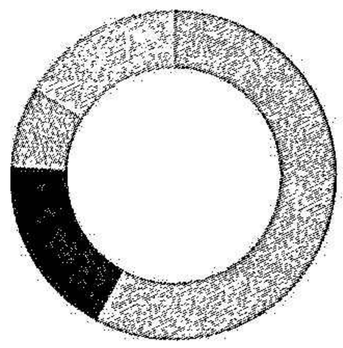
20240326122969

SCAs tio största aktieägare, per den 31 december 2023

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Kapital %	Röster %
Industrivärden	33 785 290	39 800 000	10,5	29,5
AMF Pension & Fonder	2 500 000	58 592 810	8,7	6,5
Norges Bank	8 066 000	42 446 457	7,2	9,6
Alecta Tjänstepension		33 491 495	4,8	2,6
T. Rowe Price		29 303 517	4,2	2,3
BlackRock		29 023 843	4,1	2,3
Vanguard	227 929	21 907 689	3,2	1,9
Swedbank Robur Fonder		16 253 258	2,3	1,3
MFS Investment Management		12 679 834	1,8	1,0
Första AP-fonden		11 937 255	1,7	0,9
Tio största	**44 579 219**	**295 436 158**	**48,4**	**57,8**
Övriga	19 855 930	342 471 182	51,6	42,2
Totalt	**64 435 149**	**637 907 340**	**100,0**	**100,0**

Källa: Monitor av Modular Finance. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen. Verifikationsdatum kan variera för vissa aktieägare.

Ägarfördelning per land, kapital



Sverige	58%
USA	18%
Norge	8%
Övriga	16%

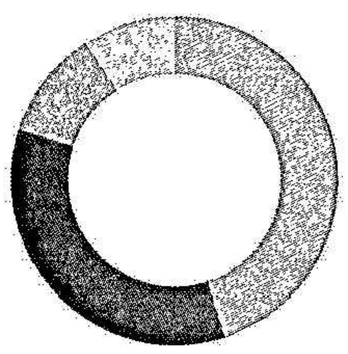
Källa: Modular Finance.

Aktieägarstruktur, per den 31 december 2023

Innehav	Antal aktieägare	Antal aktier	Kapital %	Röster %
1–500	84 171	10 575 665	1,5	1,8
501–1 000	11 840	9 066 546	1,3	1,5
1 001–5 000	12 047	26 044 307	3,7	4,3
5 001–10 000	1 531	10 971 391	1,6	1,8
10 001–20 000	620	8 787 798	1,3	1,2
20 001–50 000	316	9 889 547	1,4	1,4
50 001–100 000	131	9 558 573	1,4	1,4
100 001–	223	568 049 691	80,9	82,5
Anonymt ägande		49 398 971	7,0	4,3
Totalt	**110 879**	**702 342 489**	**100,0**	**100,0**

Källa: Modular Finance.

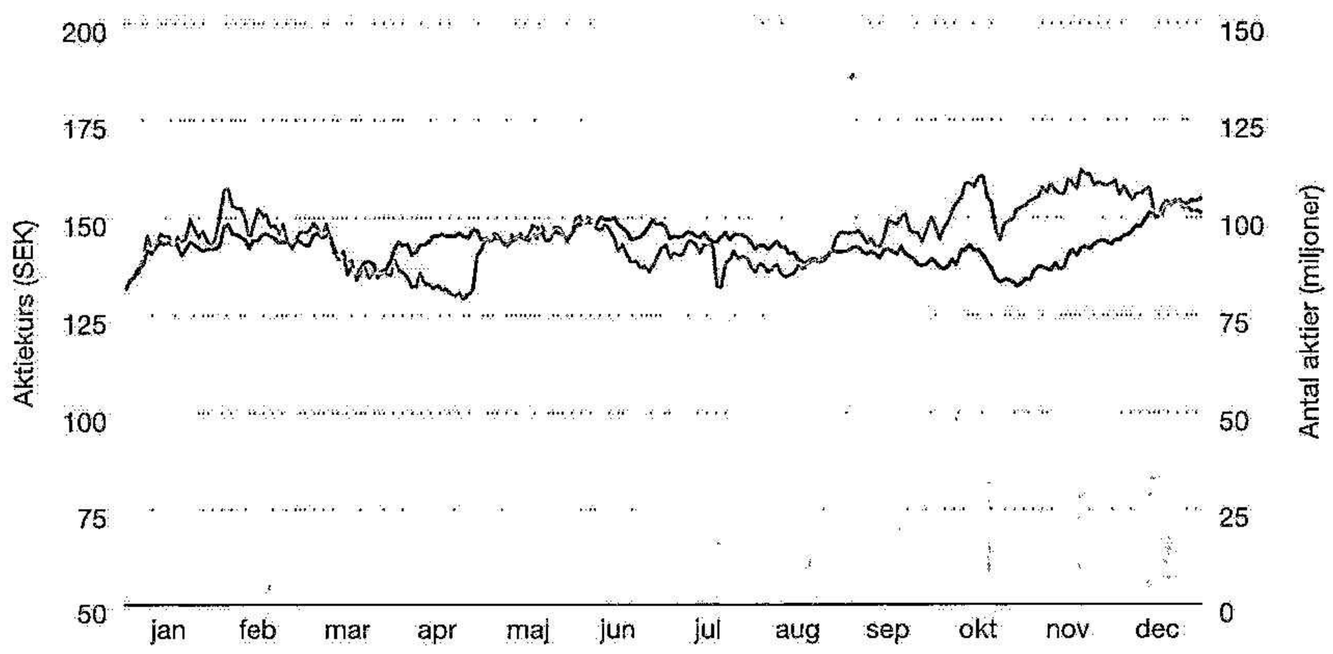
Ägartyper, kapital



Svenska institutionella ägare	45%
Utländska institutionella ägare	35%
Svenska privatpersoner	11%
Övriga	9%

Källa: Modular Finance.

Aktiens kurs- och omsättningsutveckling år 2023



Källa: Nasdaq.

Resultat per aktie (SEK)

5,23

Föreslagen utdelning per aktie (SEK)

2,75

20240326129790

Förvaltningsberättelse

SCA är Europas största privata skogsägare med 2,7 miljoner hektar mark i norra Sverige och Baltikum. Skogen är en realtillgång som växer varje år och utgör kärnan i SCAs verksamhet. Runt denna förnybara resurs har SCA byggt en välinvesterad och effektiv värdekedja.

Om SCA

Kärnan i SCAs verksamhet är skogen. Runt denna resurs har SCA byggt en integrerad och välinvesterad industri som tar vara på och maximerar värdet av hela trädet. Av råvaran utvecklar SCA produkter för kunder världen över med höga krav på kvalitet, leveranstrygghet, service och hållbarhet. Den mest värdefulla delen av trädet är sågtimmer och så mycket av trädet som möjligt blir därför sågade trävaror för industriella kunder och byggvaruhandel. Bark används för energiproduktion. Flis tillsammans med övre delen av trädet blir massa och kraftliner för kundernas vidareförädling till bland annat mjukpapper och förpackningar. Sågspån blir pellets för egen och andras energiproduktion. Ånga och andra produkter från massaproduktion blir värmeenergi till de närliggande fjärrvärmenäten, grön el och även biodrivmedel och gröna kemikalier. Som Europas största privata skogsägare, har SCA även stora arealer mark med goda vindlägen som används till vindkraft.

20240326129711

Händelser under året

Organisation

Förnybar energi nytt rapporterande segment

Den 1 januari 2023 blev Förnybar energi ett rapporterande segment. Segment Förnybar energi omfattar produktion och försäljning av förädlade och oförädlade biobränslen samt biodrivmedel, utveckling och intäkter kopplat till vindkraftsaffären samt försäljning av gröna produkter avsedd för energiproduktion från SCAs industrier.

Skogstillgångar

Ökat virkesförråd

Den årliga bruttotillväxten i SCAs svenska skogsinnehav uppgår till cirka 10,5 miljoner m³sk enligt taxeringen som genomfördes år 2019. SCAs totala virkesförråd uppgick till 271 miljoner m³sk per den 31 december 2023 varav 8 miljoner m³sk i Baltikum.

Högre tillväxt möjliggör ökad avverkning

Enligt den senaste avverkningsberäkningen som genomfördes år 2020 kan den planerade årliga avverkningen successivt öka från tidigare cirka 4,3 miljoner m³fub till 5,4 miljoner m³fub år 2025.

Värdering av SCAs skogstillgångar

SCA baserar sin värdering av skogstillgångar på skogsmarkstransaktioner i de områden där SCA innehar skog. Det treåriga genomsnittliga marknadspriset som används till värdering av SCAs skogstillgångar uppgick till 395 SEK/m³sk för det svenska innehavet och till 40,5 EUR/m³sk för det baltiska innehavet per den 31 december 2023. Tillämpad på SCAs stående virkesvolym om 271 miljoner m³sk den 31 december 2023 var det bokförda värdet på SCAs skogstillgångar 107,5 miljarder SEK. Det treåriga genomsnittliga marknadspriset vid utgången av år 2022 uppgick till 366 SEK/m³sk och det bokförda värdet uppgick till 97,9 miljarder SEK.

Investeringar

Investering i utökad kraftlinerkapacitet

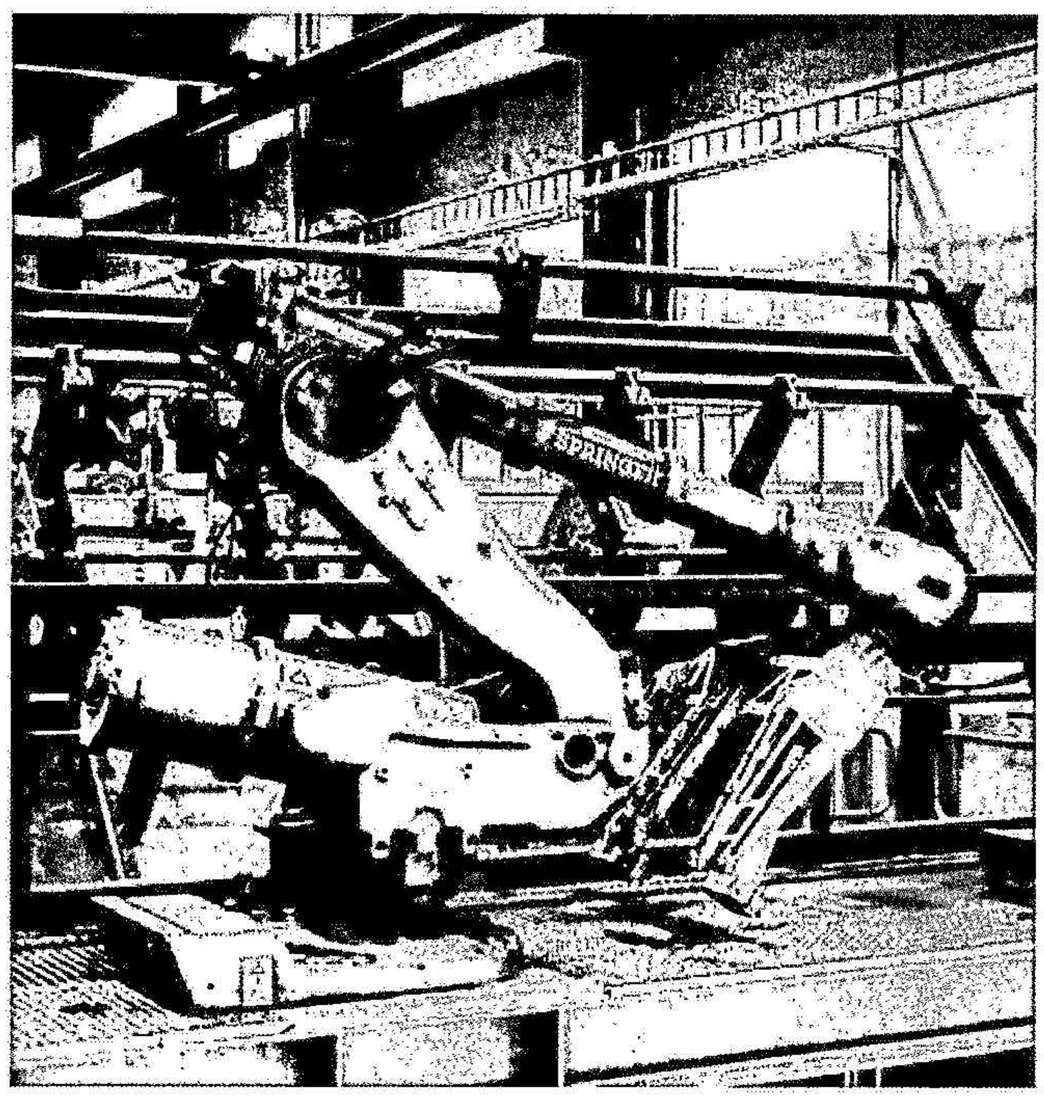
SCA beslutade år 2019 att investera i en ny pappersmaskin för tillverkning av kraftliner vid pappersbruket i Obbola i Umeå. Uppstarten av pappersmaskinen påbörjades under slutet av år 2022. Produktionen i Obbola ökar från tidigare 450 000 ton kraftliner till 725 000 ton årligen. Full kapacitet beräknas uppnås år 2026. Den totala investeringen uppgår till cirka 7,5 miljarder SEK och redovisas som en strategisk investering.

Investering i utökad massakapacitet

SCA beslutade år 2020 att investera i produktion av kemisk termomekanisk massa (CTMP) för en årlig produktion av 300 000 ton på Ortvikens industriplats. Den nya anläggningen startades upp i slutet av år 2022. Full kapacitet beräknas uppnås år 2025. Den totala investeringen uppgår till cirka 1,45 miljarder SEK och redovisas som en strategisk investering.

SCA investerar i produktion av biodrivmedel

SCA beslutade år 2021 att investera i ett bioraffinaderi tillsammans med energibolaget St1. Bioraffinaderiet kommer att ha tillgång till



SCA beslutade 2019 att bygga ett nytt justerverk i Bollsta. Investeringen slutfördes år 2023.

SCAs tallolja, en produkt från SCAs massabruk. Uppstart i den nya anläggningen inleddes vid årsskiftet 2023/2024. SCAs andel av investeringen uppgår till cirka 0,6 miljarder SEK och ägarandelen uppgår till en fjärdedel.

Nytt justerverk i Bollsta

SCA beslutade år 2019 att bygga ett nytt justerverk vid sågverket i Bollsta. Produktionsstart skedde i början av år 2023. Den totala investeringen uppgår till cirka 600 MSEK och är en del av bolagets befintliga ram för löpande nettoinvesteringar.

Investering i skogsmark i Baltikum

SCA har ett pågående investeringsprogram att förvärva 100 000 hektar skogsmark i Baltikum. Vid utgången av år 2023 hade SCA ett innehav om cirka 62 000 hektar skogsmark och 11 000 hektar övrig mark som kan konverteras eller säljas. Förvärven redovisas som strategiska investeringar.

Investering i vindkraft

SCA förvärvade 2023 ett vindkraftsprojekt placerat på SCAs mark i Bräcke kommun, Jämtlands län. Byggnation av vindparken inleddes i slutet av året och vindparken planeras att driftsättas år 2026. Årlig produktion beräknas till cirka 330 GWh. Den totala investeringen förväntas uppgå till 1,7 miljarder SEK och redovisas som en strategisk investering.

20240326122972

Finansiell utveckling

Nettoomsättning

Under år 2023 sjönk SCAs omsättning i jämförelse med föregående år till följd av lägre försäljningspriser. Nettoomsättningen uppgick till 18 081 (20 794) MSEK, en förändring om –13 procent, varav pris/mix –23 procent, valuta +6 procent och volym +4 procent.

I segment Skog ökade nettoomsättningen med 16 procent och uppgick till 7 748 (6 705) MSEK, vilket främst relaterade till högre priser på timmer och massaved.

I segment Trä minskade nettoomsättningen med 24 procent och uppgick till 5 158 (6 753) MSEK. Förändringen relaterade främst till lägre försäljningspriser.

I segment Massa minskade nettoomsättningen med 4 procent och uppgick till 6 893 (7 209) MSEK. Lägre försäljningspriser motverkades av högre leveransvolymer från den nya CTMP-anläggningen och positiva valutaeffekter.

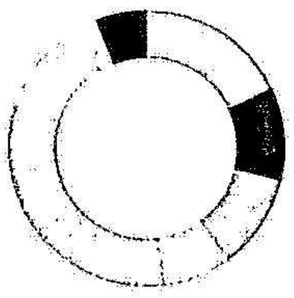
I segment Containerboard minskade nettoomsättningen med 14 procent och uppgick till 5 850 (6 823) MSEK. Minskningen relaterade främst till lägre försäljningspriser. Valutaeffekter och högre leveransvolymer från den nya pappersmaskinen i Obbola, som togs i drift i slutet av föregående år, påverkade nettoomsättningen positivt.

I segment Förnybar energi ökade intäkterna, som består av nettoomsättning och övriga rörelseintäkter, med 21 procent och uppgick till 1 879 (1 550) MSEK. Ökningen relaterade främst till högre försäljningspriser.

Koncernens totala övriga rörelseintäkter uppgick till 3 314 (3 163) MSEK. De övriga rörelseintäkterna utgörs av produkter och tjänster så som energiprodukter, försäljning av frakttjänster till externa kunder samt vindkraftsarrenden (se not B1 och B2).

SCA är ett exportinriktat bolag där cirka 80 procent av nettoomsättningen hänför sig till försäljning utanför Sverige. Den största enskilda exportmarknaden är Tyskland (11 procent av nettoomsättningen) följt av USA (11 procent) och Storbrittanien (8 procent).

Nettoförsäljning per marknad år 2023



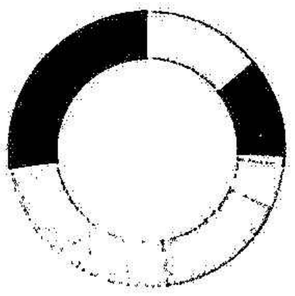
Sverige	18%
Tyskland	11%
USA	11%
Storbritannien	8%
Övriga Europa	32%
Asien	14%
Övriga världen	6%

Kostnadsstruktur

SCAs totala rörelsekostnader under år 2023 uppgick till 16 564 (15 482) MSEK, en ökning med 7 procent jämfört med år 2022. Den största delen av kostnadsmassan utgörs av övriga rörelsekostnader (27 procent), transport- och distributionskostnader (25 procent), personalkostnader (16 procent), virke och flis (14 procent), och övriga råmaterial och förnödenheter (12 procent).

Kostnaderna för forskning och utveckling uppgick under året till 45 (45) MSEK.

Kostnadsstruktur 2023



Virke och flis	14%
Övriga råmaterial och förnödenheter	12%
Inköp av varor för återförsäljning	1%
Energi	5%
Personalkostnader	16%
Transport och distribution	25%
Övriga rörelsekostnader	27%

Resultat

Resultatet för år 2023 minskade jämfört med föregående år. EBITDA uppgick till 6 807 (10 194) MSEK, motsvarande en EBITDA-marginal om 37,6 (49,0) procent. Förändringen var främst hänförlig till lägre försäljningspriser. Värdeförändring av biologiska tillgångar påverkade EBITDA positivt med 2 198 (1 825) MSEK. Kostnader för planerade underhållsstopp uppgick till 377 (300) MSEK.

I segment Skog ökade EBITDA med 35 procent och uppgick till 3 511 (2 602) MSEK. Ökningen var främst hänförlig till högre andel avverkning av egen skog och högre priser på timmer och massaved samt högre omvärdering av biologiska tillgångar.

I segment Trä minskade EBITDA med 72 procent och uppgick till 550 (1 945) MSEK, vilket främst förklarades av lägre försäljningspriser och högre råvarukostnader. Valutaeffekter påverkade resultatet positivt.

I segment Massa minskade EBITDA med 58 procent och uppgick till 1 213 (2 883) MSEK. Lägre försäljningspriser och högre råvarukostnader motverkades delvis av positiva valutaeffekter. Kostnader för planerade underhållsstopp uppgick till 194 (171) MSEK.

I segment Containerboard minskade EBITDA med 57 procent och uppgick till 1 212 (2 792) MSEK. Minskningen hänfördes främst till lägre försäljningspriser. Kostnader för planerade underhållsstopp uppgick till 183 (129) MSEK.

I segment Förnybar energi ökade EBITDA med 94 procent och uppgick till 690 (355) MSEK. Ökningen hänfördes främst till fortsatt tillväxt i energiaffären och högre försäljningspriser. Vindkraftsparken i Markbygden som tillträddes i början av året bidrog positivt till resultatutvecklingen.

Av- och nedskrivningar uppgick till 1 950 (1 552) MSEK.

Rörelseresultatet uppgick till 4 857 (8 642) MSEK.

Finansiella poster uppgick under året till –414 MSEK jämfört med –39 MSEK under samma period föregående år. Förändringen var hänförlig till en högre genomsnittlig nettolåneskuld och högre marknadsräntor.

Koncernens skattekostnad uppgick till 818 (1 782) MSEK, motsvarande en skattesats om 18,4 (20,7) procent.

Resultatet per aktie uppgick till 5,23 (9,61).

Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	2023	2022	Jämförelse %
Nettoomsättning	18 081	20 794	–13
Övriga rörelseintäkter	3 314	3 163	5
Förändring av varulager	–275	–83	
Värdeförändring biologiska tillgångar	2 198	1 825	20
Rörelsekostnader	–16 564	–15 482	7
Intäkter andelar i intressebolag	53	–23	
EBITDA	**6 807**	**10 194**	**–33**
Av- och nedskrivningar	–1 950	–1 552	26
Rörelseresultat	**4 857**	**8 642**	**–44**
Finansiella poster	–414	–39	
Resultat före skatt	**4 443**	**8 603**	**–48**
Inkomstskatter	–818	–1 782	
Periodens resultat	**3 625**	**6 821**	**–47**
Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare	3 675	6 748	
Periodens resultat, hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	–50	73	
Nyckeltal			
EBITDA-marginal, %	37,6	49,0	
Resultat per aktie	5,23	9,61	

20240326122973

Orsaker till förändringar av EBITDA (%), 2023 jämfört med 2022

	2023
Pris/mix, %	–46
Volym, %	+2
Råmaterialkostnad, %	–4
Energikostnad, %	+1
Valuta, %	+9
Övrigt, %	+5
Totalt, %	**–33**

Kassaflöde

Det kassamässiga rörelseöverskottet uppgick till 4 502 (8 331) MSEK. Kassaflödeseffekten från rörelsekapitalförändringar uppgick till –159 (–1 328) MSEK. Omstruktureringsutgifter relaterade uppgick till –12 (–40) MSEK. Löpande nettoinvesteringar uppgick till –1 603 (–1 436) MSEK. Operativt kassaflöde var 2 985 (5 685) MSEK. Finansiella poster uppgick till –414 (–39) MSEK och betald skatt uppgick till –330 (–859) MSEK. Bolagsförvärv uppgick till –146 (–832) MSEK. Strategiska investeringar uppgick till –1 510 (–4 351) MSEK och relaterar främst till investeringen i ökad produktion av kraftliner i Obbola, massaproduktion på Ortviken, förvärv av skogsmark i Baltikum och förvärvet av ett vindkraftsprojekt på SCAs mark i Bräcke kommun i Jämtlands län. Periodens kassaflöde före utdelning uppgick till 585 (–320) MSEK.

Operativ kassaflödesanalys

MSEK	2023	2022
Kassamässigt rörelseöverskott	4 502	8 331
Förändring av rörelsekapital	–159	–1 328
Löpande nettoinvesteringar	–1 603	–1 436
Övrigt operativt kassaflöde	245	118
Operativt kassaflöde	**2 985**	**5 685**
Finansiella poster	–414	–39
Betald skatt	–330	–859
Övrigt	0	56
Rörelsens kassaflöde	**2 241**	**4 843**
Bolagsförvärv	–146	–832
Avyttringar	0	20
Strategiska investeringar i anläggningar	–1 510	–4 351
Kassaflöde före utdelning	**585**	**–320**

Finansiell ställning

SCAs sysselsatta kapital uppgick per 31 december 2023 till 115 050 (106 347) MSEK, en ökning under året med 8 703 MSEK. Ökningen relaterar främst till värdeförändring i skogstillgångar om 9 599 MSEK. Nettolåneskulden uppgick till 10 766 MSEK per 31 december 2023, en ökning under året med 777 MSEK. Nettolåneskulden i förhållande till EBITDA uppgick till 1,6x jämfört med 1,0x föregående år. Koncernens eget kapital ökade under perioden med 7 926 MSEK och uppgick till 104 284 MSEK per 31 december 2023.

Balansräkningsstruktur

MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
Skogstillgångar	107 481	97 882
Uppskjuten skatt hänförlig till skogstillgångar	–21 277	–19 468
Rörelsekapital	4 321	4 138
Övrigt sysselsatt kapital, netto	24 525	23 795
Totalt sysselsatt kapital	**115 050**	**106 347**
Nettolåneskuld	10 766	9 989
Nettolåneskuld/EBITDA	1,6x	1,0x
Eget kapital	104 284	96 358
Nettolåneskuld/Eget kapital, %	10,3	10,4

20240326125714

Övrig koncerninformation

Moderbolag
Koncernens moderbolag, Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ), är ett bolag med huvudsaklig uppgift att äga och förvalta aktier i ett antal dotterföretag samt utöva koncernövergripande ledning och administration. Moderbolaget äger också en stor del av bolagets skogstillgångar. Bolaget är ett svenskt aktiebolag med säte i Sundsvall och organisationsnummer 556012-6293.

Rörelsens intäkter under år 2023 uppgick till 314 (292) MSEK och resultat före skatt uppgick till 142 (3 551) MSEK. Mer information återfinns på sidorna 129–137.

Innehav av egna aktier
SCA innehar inga egna aktier.

Aktiefördelning
Totalt uppgick antalet aktier per den 31 december 2023 till 702 342 489, varav 64 435 149 A-aktier och 637 907 340 B-aktier. På aktieägares begäran har 146 845 aktier av serie A omvandlats till serie B under år 2023.

Utdelning
Styrelsen föreslår en utdelning om 2,75 SEK per aktie. Avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås till den 26 mars 2024.

Miljöpåverkan i Sverige
Under år 2023 bedrev SCA 13 tillståndspliktiga verksamheter i Sverige. Värdet av leveranserna år 2023 från den tillståndspliktiga produktionen i dessa anläggningar motsvarar mer än 90 procent av koncernens nettoomsättning. Fyra tillstånd avser tillverkning av massa och papper. Dessa verksamheter påverkar miljön genom utsläpp till luft och vatten, fast avfall och buller. Sju tillstånd avser tillverkning av sågade och vidareförädlade trävaror samt bio-bränslen och ett tillstånd avser tillverkning av bränslepellets. Dessa verksamheter påverkar miljön genom utsläpp till luft och vatten samt buller.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
Årsstämman 2022 beslutade om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna gäller fram till årsstämman 2026 såvida inte väsentliga förändringar genomförs innan dess.

SCAs nu gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattnings-havare återfinns i not C3. Uppgifter om tillämpning av beslutade riktlinjer samt om bolagets kostnader för ersättning till ledande befattningshavare återfinns i not C3 samt i SCAs ersättningsrapport på sca.com.

SCAs hållbarhetsrapportering enligt årsredovisningslagen

Hållbarhetsarbetet är integrerat i SCAs verksamhet och hållbarhets-rapporteringen för år 2023 i enlighet med ÅRL 6 kap inkluderas i bolagets årsredovisning 2023. Denna rapport omfattar Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ) och dess dotterbolag, se not F1 sidan 127. SCA-koncernen, dess verksamhet och affärsmodell beskrivs på sidorna 26–33, 62 och 81. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen.

Styrningen av hållbarhetsarbetet beskrivs i Bolagsstyrningsrap-porten, sidan 82. SCAs Uppförandekod är koncernens främsta styr-dokument och utgör tillsammans med koncernens hållbarhetspolicy grunden för SCAs hållbarhetsarbete. Uppföljning och utvärdering av dessa policyer följer SCAs rutiner för internkontroll och revision, såsom beskrivs i Bolagsstyrningsrapporten, sidorna 76–83. Utöver detta följs SCAs hållbarhetsmål och prioriteringar upp via koncer-nens hållbarhetsråd.

Hantering av väsentliga risker inom hållbarhetsområdet utgör en del av koncernens samlade arbete med att identifiera och hantera risker. Processen, identifierade risker och hantering av dessa beskrivs i Förvaltningsberättelsen på sidorna 67–75.

De strategiska prioriteringarna för hållbarhetsarbetet, var i SCAs värdekedja påverkan sker, på vilket sätt områdena är väsentliga för SCAs intressenter, hur de styrs samt de viktigaste resultatindikato-rerna beskrivs i Hållbarhetsupplysningar, se tabell på sidorna 144–145. Av tabellen framgår även hur sociala förhållanden, personal-frågor, miljö, mänskliga rättigheter samt antikorruption utgör en del av SCAs hållbarhetsarbete.

För räkenskapsåret 2023, har kraven på rapportering enligt EUs taxonomi för hållbara investeringar utökats med rapporterings-krav för samtliga sex miljömål, se Hållbarhetsupplysningar sidorna 149–153.

Förutom informationen ovan, beskrivs SCAs hållbarhetsarbete och utfallet av detta i avsnittet Hållbarhetsupplysningar, sidorna 138–179 och uppdelat per område enligt ÅRL i tabellen nedan.

		Sociala förhållanden och personalfrågor			
Område	Övergripande		Miljö	Mänskliga rättigheter	Antikorruption
Affärsmodell	11–13, 16–17				
Policy och dess resultat	144–145	169–174, 177–178	154–165, 178	177–179	177
Risker och riskhantering	67–75	68–70	68–69, 73–75	68–70	68–70
Mål och resultat	144–145, 188–189	144–145, 170, 173, 178	144–145, 154, 168, 178	144–145, 177–179	144–145, 178

20240326122975

Risker och riskhantering

SCA är exponerat för ett antal risker. Riskerna avser faktorer eller händelser som kan påverka SCAs varumärke och trovärdighet samt möjlighet att vara ett hållbart bolag med god lönsamhet över tid. Genom effektiv riskhantering arbetar SCA förebyggande för att minimera riskerna och för att reducera negativa effekter om händelser skulle inträffa. De flesta riskerna kan påverka bolaget både positivt och negativt. Exempel på detta är "Efterfrågan och marknadspris på SCAs produkter" och "Råmaterialpriser". Det rådande geopolitiska läget påverkar flera olika risker och bidrar till en större osäkerhet i bedömningen av riskerna än normalt. SCA har inkluderat detta vid bedömning av relevanta risker.

Process för riskhantering

SCAs styrelse beslutar om koncernens strategiska inriktning efter rekommendation från koncernledningen. Ansvaret för den långsiktiga och övergripande hanteringen av risker följer bolagets beslut- och delegeringsordning. Detta innebär att de flesta av SCAs operativa risker hanteras av SCAs affärsområden på lokal nivå men att hanteringen samordnas, om så bedöms nödvändigt och effektivt.

Verktyg för samordningen består främst av affärsområdenas löpande rapportering samt den årliga översynen av riskscenariot, där identifiering, värdering och hantering av risker är en del av processen. Identifierade risker klassificeras efter sannolikhet att risken inträffar samt bedömd konsekvens för SCAs prestation. Beslutade kontrollåtgärder följs upp och utvärderas inom ramen för bolagets internkontroll. Vid ett förändrat riskscenario under året, uppdateras värdering och hantering av berörda risker.

SCAs finansiella riskhantering är centraliserad, liksom internbanken för hantering av koncernbolagens finansiella transaktioner och hanteringen av koncernens energirisk. De finansiella riskerna hanteras i enlighet med koncernens finanspolicy, vilken är fastställd av SCAs styrelse. Den utgör, tillsammans med bolagets instruktion för energihandel, ett ramverk för hanteringen.

SCAs funktion för internrevision granskar att SCA följer fastställda policyer och andra styrande dokument samt att organisationen genomför beslutade åtgärder för hantering av identifierade risker. Funktionen för internrevision rapporterar till styrelsen genom dess revisionsutskott.

Operativa risker

Efterfrågan och marknadspris på SCAs produkter

Beskrivning av risk

Efterfrågan på SCAs produkter påverkas av flera faktorer såsom den allmänna konjunkturutvecklingen, men även mer specifika som trender i byggande och byggvaruhandel samt ökad e-handel. Andra produkter och tjänster kan vara substitut för SCAs produkter samtidigt som SCAs produkter kan ersätta andra produkter och material. Det stora och ökande behovet av att ersätta fossila material med förnybara alternativ är gynnsamt för SCA.

Påverkan: ◯ ◯ ◯ **Förändring:** —

Hantering och kommentarer för året

Inom de flesta produktområden där SCA verkar finns ett flertal konkurrerande producenter och tydliga marknadspriser. Utbudet bestäms av tillgänglig produktionskapacitet och priset baseras på utbud och efterfrågan. Försäljningskontrakten kan utgå från marknadspris baserat på publicerade prisindex, ibland med viss tidsfördröjning jämfört med vad som händer på marknaden. Försäljningskontrakten kan också ange ett pris, som gäller under avtalsperioden. Variationer i marknadspriserna kan skapa betydande svängningar i resultatet för SCA.

Risken med varierande marknadspris möts på flera sätt. Långtidskontrakt till fasta priser eller prissäkring förekommer endast i undantagsfall. Bedöms effekten bli negativ och långvarig kan åtgärder vidtas för att anpassa kostnadsbilden, till exempel i form av omförhandling av avtal, kapacitets- eller personalförändringar samt översyn av verksamhetsstrukturen. Övergång till alternativ produktion kan också bli aktuell där detta är möjligt.

Bolagets innovationsarbete syftar till att utveckla nya produkter, tjänster och processlösningar som ökar konkurrenskraften.

Råmaterialpriser och andra kostnader för insatsvaror och tjänster

Beskrivning av risk

Marknadspriset varierar över tid för många insatsvaror och tjänster som används i tillverkningen av SCAs produkter. Detta kan påverka resultatet både positivt och negativt. Cirka 80 procent av SCAs kostnadsbas utgörs av råmaterial, insatsvaror och tjänster. SCAs kostnadsstruktur finns beskriven i Förvaltningsberättelsen.

Påverkan: ◯ ◯ ◯ **Förändring:** —

Hantering och kommentarer för året

Prisvariationer på råmaterial, insatsvaror och tjänster kan hanteras på flera sätt. SCA har en integrerad värdekedja med hög självförsörjningsgrad inom ved, energi och logistik, vilket bidrar till riskreducering. SCA är Europas största privata skogsägare och under år 2023 kom 58 procent av SCAs behov av vedråvara från egen skog och flis från egna sågverk.

Genom det stora skogsinnehavet och energieffektiva industriprocesser är SCA även en nettoproducent av bioenergi. SCA är både en stor användare och producent av el. Under 2023 använde SCA 2,0 TWh el samtidigt som bolaget producerade 1,5 TWh el. Bolagets vindkraftsarrenden minskade exponeringen ytterligare, till totalt 0,1 TWh. Prisrisken kan även minskas genom finansiella säkringar och långtidskontrakt. Enligt interna regler kan elprisrisken säkras upp till 36 månader. För 2024 har cirka 75 procent, för 2025 cirka 40 procent och för 2026 har 0 procent av prognosticerad nettoelförbrukning säkrats. Normalt hanteras inga andra prisrisker i insatsvaror genom säkring.

Transportkostnad utgör en stor del av SCAs kostnadsmassa. Genom egen logistikverksamhet kan systemet optimeras och risken minimeras. Risken minimeras även genom investeringar, tillsammans med partners, i produktion av biodrivmedel. SCA arbetar även aktivt med att reducera kostnadsrisken genom att omförhandla avtal, söka nya leverantörer eller ersätta insatsvaror och tjänster som gått upp i pris.

Bedömning av potentiell påverkan på SCA baserad på kombinationen av sannolikhet och finansiell effekt.

◯ Låg ◯ Medel ◯ Hög

Avser förändring från föregående år.

↑ Ökad risk (effekt och/eller sannolikhet) — Oförändrad risk ↓ Minskad risk

20240326122976

Beskrivning av risk	Hantering och kommentarer för året
Miljöpåverkan	
SCAs verksamhet påverkar luft, vatten, mark, bullernivåer och biologiska processer, vilket kan medföra kostnader för att förhindra eller begränsa påverkan på miljön liksom kostnader för att återställa miljöer som påverkats av SCAs verksamhet. Krav på återställande av miljön kan också avse effekter av SCAs tidigare verksamheter. För SCAs industriella verksamhet i Sverige krävs tillstånd enligt miljöbalken, vilket sätter gränser för verksamhetens omfattning och tillåtna påverkan på omgivningen. Vid utökad eller ändrad verksamhet kan krav på ytterligare åtgärder tillkomma. Skogsverksamheten påverkas även av skogsvårdslagen och jordförvärvslagen. **Påverkan:** ◯ ◯ ◯ **Förändring:** —	SCAs hållbarhetspolicy ger riktlinjerna för koncernens arbete med miljö och socialt ansvar. Varje produktionsenhet sätter mål för att minska sin miljöpåverkan. Målen baseras på utförd miljöaspektvärdering. Miljöriskerna minimeras genom förebyggande arbete i form av certifierade miljöledningssystem, kontrollprogram för efterlevnad av miljötillstånd och riskanalyser i samband med förvärv samt genom saneringsprojekt vid nedläggning av anläggningar. Genom resursanvändningssystemet RMS följer SCA hur företaget nyttjar energi, vatten, transporter och råvaror. Alla anställda uppmuntras att rapportera observationer och incidenter, vilka är en del av det förebyggande arbetet och arbetet med ständiga förbättringar. SCA har under lång tid arbetat för att kontinuerligt öka andelen förnybar energi samt för att minska mängden avfall. SCAs integrerade värdekedja bidrar till att öka cirkulariteten då biprodukter och reströmmar från en process blir råvara i en annan process.
Klimatförändringar	
Klimatförändringar innebär risker för SCAs verksamhet. Förändrade väderförhållanden kan orsaka torka, vilket i sin tur kan innebära ökade insektsskador och bränder. Fler stormar innebär en ökad risk för stormfällning. Avverkning och transport av virke kan påverkas av ett mildare och regnigare klimat med svårare terrängförhållanden, särskilt under våren. Politiska beslut i syfte att minska eller begränsa effekter av ett ändrat klimat, kan påverka bolaget på olika sätt. Med ändrat klimat kan den biologiska mångfalden i bolagets skogar påverkas genom att livsförutsättningarna för olika arter förändras. Tillgång till färskvatten kan påverkas negativt av ett varmare klimat. Samtidigt kan klimatförändringar i form av global uppvärmning i viss mån förväntas ha positiv inverkan genom ett mer gynnsamt klimat för skogens tillväxt i norra Sverige. För att motverka klimatförändringarna, ökar efterfrågan på förnybara och fossilfria alternativ, vilket är gynnsamt för SCA. **Påverkan:** ◯ ◯ ◯ **Förändring:** —	Den största påverkan för bolaget bedöms vara kopplad till skogen och brukandet av skogen. Då skogsbruket har ett långt perspektiv, 100 år, är det svårt att förutsäga hur olika klimatförändringar kommer att samverka. Ett varmare klimat innebär troligen högre tillväxt i skogen men samtidigt större risk för skadeinsekter, extremväder och längre perioder av torka. SCA deltar i olika forskningssamarbeten för att öka kunskapen om hur skogen kan komma att påverkas av klimatförändringar och hur skogsbruket kan anpassas för att bäst möta dessa förändringar. Transitionsriskerna kan innebära såväl risker som möjligheter. Ökad efterfrågan på förnybar energi och produkter baserade på förnybara material är en möjlighet för SCA. Politiska beslut för att begränsa klimatförändringar kan påverka bolaget såväl positivt som negativt, se även under politiska risker. Bolagets industriella processer är nästan fossilfria efter ett strukturerat arbete under lång tid med energieffektiviseringar och att ersätta fossila bränslen med biobränslen. Bolagets största exponeringen för fossila bränslen är relaterad till transporter och på olika sätt pågår åtgärder för att minska förbrukningen. Ett exempel är en eldriven timmerbil som togs i drift under 2022 och som utvärderas för timmertransporter till pappersbruket i Obbola. En mer detaljerad analys av klimatrelaterade risker och möjligheter redovisas på sidorna 73–75.
Affärsetik	
Ett oetiskt agerande eller dålig hantering av affärsetiska risker kan skada SCAs varumärke och trovärdighet. Bolaget kan även drabbas av böter och andra juridiska sanktioner. Genom god affärsetik kan bolaget bidra till positiv utveckling i hela värdekedjan, värna mänskliga rättigheter och minimera risken för korruption och penningtvätt. **Påverkan:** ◯ ◯ ◯ **Förändring:** —	För att säkerställa att SCA och dess medarbetare, lever upp till bolagets kärnvärden och inte medverkar i eller kan kopplas till oetiska affärsmetoder har SCA en Uppförandekod. Den innefattar bland annat övergripande regler för hur SCA bedriver sin verksamhet och hur bolagets anställda ska uppträda mot varandra och i affärsmässiga relationer. Koden är en policy som godkänns av styrelsen och ses över regelbundet. Koden innehåller principer om bland annat affärsetik, relationer till medarbetarna, respekt för mänskliga rättigheter och hänsyn till miljön. Alla anställda utbildas i koden dels i introduktionen för nyanställda, dels i form av repetitionsutbildning. För att säkerställa att SCA arbetar med affärspartners som delar dessa värderingar, sker en utvärdering av potentiella partners innan samarbete inleds. Utvärderingen omfattar både affärsmässiga frågor och frågor om befintliga policyer och processer gällande till exempel arbetsmiljö och affärsetik. Leverantörer förväntas följa SCAs leverantörsstandard, vilket regleras i leverantörsavtalen. SCA har etablerat ett antal metoder för att övervaka och säkerställa att Uppförandekoden efterlevs. Dessa innefattar bland annat kontroller i samband med förvärv, riskutvärdering av bolagets egna enheter och leverantörer samt platsrevisioner av SCAs enheter och av leverantörer som bedöms ha en högre risknivå. SCA har ett visselblåsarsystem där både interna och externa parter kan rapportera misstänkta överträdelser av koden, vilka behandlas i bolagets Complianceråd.
Legalrisker	
SCA bedriver verksamhet som omfattas av lagar, regelverk och som till stora delar omfattas av tillståndsplikt. SCA kan bli föremål för kommersiella tvister och andra rättsliga förfaranden. **Påverkan:** ◯ ◯ ◯ **Förändring:** —	SCA följer rättsutvecklingen inom relevanta områden för att säkerställa regelefterlevnad. Bolaget vidtar de åtgärder som krävs med anledning av regelförändringar samt genomför relevanta utbildningar för anställda. SCA verkar bland annat genom branschorganisationer för att tillvarata bolagets intressen i lagstiftningsfrågor. SCAs anläggningar följer fortlöpande upp sin miljöpåverkan och att givna tillstånd efterlevs.
Förtroendeskadliga risker	
Händelser kan inträffa som skadar förtroendet för SCA. Det kan till exempel vara fråga om anställda, entreprenörer, leverantörer eller affärspartners som inte följer gällande lagar och regler eller styrande dokument, såsom SCAs Uppförandekod. SCA kan också drabbas av olyckor som skadar förtroendet för SCAs förmåga att driva verksamheten på ett säkert och effektivt sätt. **Påverkan:** ◯ ◯ ◯ **Förändring:** —	SCA genomför utbildningar för att säkerställa att kunskap om regelverken finns hos SCAs medarbetare och verkar för att delägda verksamheter och anställda i dessa ska leva upp till motsvarande krav. SCA har en leverantörsstandard som avser att säkerställa att SCAs leverantörer och entreprenörer uppfyller de krav SCA ställer. SCA har system för hantering av plötsliga händelser, såsom olyckor, som riskerar att skada förtroendet för SCA. Bolaget har en rutin för att säkerställa att nya partners delar SCAs värderingar innan nya affärssamarbeten inleds. Vid behov genomförs revisioner på plats för att följa upp att SCAs kravnivå uppfylls. SCA för dialog med sina intressenter och uppdaterar löpande informationen på bolagets hemsida för att tillgodose olika behov.

20240326122977

Beskrivning av risk	Hantering och kommentarer för året
Risker kopplade till skogsbruk och skogsbeståndet	
SCA är Europas största privata skogsägare med 2,7 miljoner hektar skogsmark, varav 2,1 miljoner hektar utgörs av produktiv skogsmark. Innehavet finns till största delen i norra Sverige samt i Baltikum. Det finns risk att värdet på skogsbeståndet minskar genom angrepp av skadeinsekter, betande klövdjur, stormar och brand. Värdet på skogstillgången kan också förändras, till exempel genom variationer i efterfrågan på vedråvara i SCAs region vilket i sin tur påverkar prisnivån i regionen. SCAs skogsskötsel kan vidare komma i konflikt med renskötande samers verksamhet avseende markanvändning. Detta gäller även vid etablering av vindkraftsproduktion på skogsmarken. Lagstiftning kan också påverka möjligheter att bedriva ett aktivt och ansvarsfullt skogsbruk. **Påverkan:** ○ ○ ○ **Förändring:** —	SCA arbetar aktivt och tillsammans med forskningsinstitut för att kontinuerligt förbättra skogsbruksmetoder och förädling av skogsplantor, detta för att öka tillväxten i skogen och minska påverkan på skogslandskapet. SCA arbetar på olika sätt och för dialog med olika intressenter, för att bidra med faktabaserat underlag till vilka nyttor som skapas genom ett ansvarsfullt brukande av skogen samt hur skogsbruket påverkar skogslandskapet. Aktivt och ansvarsfullt skogsbruk kombinerat med en industri som förädlar skogsråvaran är väsentligt för att säkra värdet av skogstillgången. Den uthålliga avverkningspotentialen har sedan 1950 mer än fördubblats, samtidigt som virkesförrådet ökat med cirka 70 procent. Risken för angrepp av skadeinsekter hanteras med hjälp av omsorgsfull markberedning, särskilt skydd mot snytbaggar och rutiner för att minimera risken för angrepp av granbarkborrar. Stammen av betande klövdjur hålls nere genom jakt på marker där SCA arrenderar ut jakträttigheter. SCAs skogsmark är spridd över stora delar av norra Sverige, vilket innebär att till exempel skogsbrand och stormar normalt inte påverkar mer än en begränsad del av skogsbeståndet. Skogen försäkras därför inte. Baserat på tidigare års brandsituation, har SCA utvecklat rutiner för att minimera risken för skogsbrand, speciellt vid längre perioder av torr väderlek. SCA samplanerar med berörda samebyar avseende skogsskötsel och vindkraftsprojekt på SCAs mark. Samplaneringen omfattar anpassning av tidpunkt för avverkning, gödsling, markberedning och val av trädslag vid nyplantering. Vid vindkraftsprojekt sker samråd till exempel om vindkraftsparkens storlek och eventuell påverkan på rennäringen med berörda samebyar, närboende och markägare i området.
Biologisk mångfald	
SCA använder stora mängder skogsråvara, som dels kommer från egen skog, dels köps från andra markägare och skogsbolag. Vid skogsbruksåtgärder finns risk att den biologiska mångfalden påverkas. Politiska beslut och lagstiftning för att värna biologisk mångfald kan komma att påverka bolaget. Ett varmare klimat kommer sannolikt att påverka den biologiska mångfalden. **Påverkan:** ○ ○ ○ **Förändring:** —	SCA har som mål att bolagets skogar ska skötas så att de är minst lika rika på biologisk mångfald, naturupplevelser och råvara i framtiden som de är idag. SCA bedriver ett långsiktigt och ansvarsfullt skogsbruk där naturhänsyn tas vid alla skogliga åtgärder. SCA arbetar för att bevara och förstärka biologisk mångfald på flera sätt. Landskapsekologisk planering omfattar hela SCAs markinnehav och är basen för naturvårdsarbetet. SCA gör frivilliga avsättningar där bolagets skogar med högst naturvärden undantas från skogsbruk. Alternativa brukningsformer används och riktade åtgärder utförs för att gynna biologisk mångfald. SCA tar ett speciellt artansvar för de skogslevande arter som riskerar att påverkas negativt av skogsbruk i norra Sverige och arbetar aktivt för att säkra och öka tillgången till rätt livsmiljöer för dessa arter. Bolaget samarbetar med organisationer för att tillsammans identifiera och genomföra åtgärder som gynnar biologisk mångfald och rekreation. SCAs skogsbruk och virkesanskaffning är certifierade enligt FSC och PEFC i såväl Sverige som i Baltikum. SCA avstår aktivt från att köpa virke från kontroversiella källor. Minimikravet är att köpt virke uppfyller FSCs standard för Controlled Wood.
Risker i produktionsanläggningar	
SCA har 14 produktionsanläggningar, samtliga i Sverige. SCA äger också anläggningar för distribution såsom hamnanläggningar, virkesterminaler och skogsbilvägar i Sverige. Dålig arbetsmiljö i produktionsanläggningarna kan orsaka ohälsa och arbetsolycksfall med stora konsekvenser för enskilda medarbetare. En del av anläggningarna bedriver kontinuerlig produktion. Bränder, maskinhaverier och andra typer av skadehändelser kan leda till produktionsstörningar och orsaka leveransproblem. När större projekt genomförs finns risk för störningar i befintlig verksamhet. **Påverkan:** ○ ○ ○ **Förändring:** —	SCA har en nollvision för arbetsolycksfall och bedriver ett aktivt och systematiskt arbetsmiljöarbete för att minimera risken för personskador och för ohälsa. SCA arbetar förebyggande för att ha en hög tillgänglighet i produktionsanläggningarna och att undvika oplanerade stopp. Målet är att på ett bra och kostnadseffektivt sätt skydda medarbetare, närboende, miljö, företagets tillgångar och verksamhet samt att minimera SCAs riskhanteringskostnad. Det skadeförebyggande arbetet bedrivs enligt fastlagda riktlinjer, vilket bland annat inkluderar ledningens säkerhetsvandringar, underhåll av anläggningar, utbildning av personal samt god ordning och reda. Kontinuerligt arbete med att minska risker genom bland annat riskbedömningar och ständiga förbättringar genomförs. Samtliga helägda anläggningar är försäkrade hos marknadsledande försäkringsbolag till återanskaffningsvärde samt för bortfall av täckningsbidrag. För att minimera pågående projekts påverkan på verksamhet tillsätts separata projektorganisationer som gör löpande uppföljningar för att snabbt fånga upp eventuella störningar och brister, samt vidta korrigerande åtgärder.
Påverkan av politiska beslut	
SCAs verksamhet påverkas av politiska beslut och administrativa regler, framför allt i Sverige där SCA har större delen av verksamheten, men även på EU-nivå. Påverkan kan komma från generella regler såsom regler för beskattning och finansiell rapportering, men också mer specifika regler och praxis. Exempel är politiska beslut avseende skogsbruk, transporter och tillståndsprocesser. Politiska beslut kan begränsa framtida avverkningsmöjligheter. **Påverkan:** ○ ○ ○ **Förändring:** —	SCA arbetar med att bevaka och utvärdera omvärldsförändringar, förändrad lagstiftning och politiska beslut, som leder till ändrade förutsättningar för bolaget. SCA medverkar i nationella och internationella branschorganisationer. Några nyckelområden för SCA är ägande- och brukanderätt av skogsmark, europeiska och globala regleringar inom miljö- och energiområdet samt synen på biobränslen. SCA följer utvecklingen inom prioriterade områden såsom skogsbruk, biologisk mångfald, fossilanvändning, miljömärkning, frågor om avfall och utsläpp till vatten och luft. EUs handel med utsläppsrätter, regelverk avseende avfall och initiativ avseende cirkulär ekonomi är viktiga att följa för SCA.
Kundberoende	
SCAs tio största kunder svarade 2023 för cirka 37 procent av SCAs omsättning. Risken vid alltför stort beroende av enskilda kunder är att uteblivna köp från dessa kan påverka SCAs resultat negativt. **Påverkan:** ○ ○ ○ **Förändring:** —	SCA arbetar kontinuerligt med att bygga relationer med befintliga och nya kunder, för att minska konsekvenserna av uteblivna köp från etablerade kunder. Generellt är kunderna inom massa- och papperssegmenten stora företag, som tillverkare av mjukpapper och tillverkare av wellpapp-förpackningar. Inom affärsområde Trä har SCA under åren utvecklat nya kundsegment. Traditionellt distribueras sågade trävaror av grossister. SCA har byggt upp affärsrelationer med distributörer inom byggmaterialhandeln, vilka är inriktade på distribution till konsument inklusive gör-det-själv-segmentet. Dessutom tillverkas vissa byggkomponenter för försäljning direkt till industri.

Beskrivning av risk	Hantering och kommentarer för året
Leverantörer	
SCA är beroende av ett stort antal leverantörer. Ett bortfall av viktiga leverantörer kan förorsaka SCA kostnader och problem i värdekedjan. Leverantörer, vilka inte följer SCAs leverantörsstandard kan orsaka problem även för SCA. Globala eller regionala kriser kan ha en negativ påverkan på leverantörernas förmåga att uppfylla sina åtaganden liksom på rörligheten för varor och tjänster. **Påverkan:** ◯ ◯ ◯ **Förändring:** ↓	För att reducera risken har SCA leveransavtal med ett stort antal leverantörer. För vedråvara som köps externt, har SCA byggt upp en inköpsorganisation med ett åttiotal virkesköpare, fördelade på lokalkontor i regionen och har genom dem, relationer med cirka 18 000 privata skogsägare. SCA kan också sälja skogsvårdstjänster till dessa leverantörer. Cirka 170 entreprenörer svarar för huvuddelen av avverkningen, cirka 100 för transporter av vedråvara till SCAs industrier och cirka 90 för skogsvård. För de flesta viktiga insatsvaror och tjänster finns ett flertal leverantörer att tillgå på marknaden. Detta gäller också i de flesta fall leverantörer av underhåll samt ny- och ombyggnation av anläggningar. Genom att SCA har tillgång till flera leverantörer, minskar risken för uteblivna leveranser om en enskild leverantör får problem. Genom ett aktivt arbete har störningar kopplade till den pågående Ukrainakrisen kunnat hanteras utan större inverkan på bolagets verksamhet. SCA har etablerat en leverantörsstandard som bland annat behandlar arbetsvillkor, hälsa och säkerhet, affärsetik och mänskliga rättigheter. SCAs leverantörer måste uppfylla standarden och potentiellt genomgå revision. Revisioner planeras och genomförs utifrån ett riskperspektiv för att säkerställa att leveranser kommer från leverantörer som uppfyller SCAs krav.
IT-säkerhet och risker i IT-system	
SCA är beroende av IT-system för den löpande verksamheten. Störningar eller felaktigheter i kritiska system kan ha en direkt påverkan på produktionen och viktiga affärsprocesser. Felaktig hantering av finansiella system kan påverka företagets redovisning. Intrång av obehöriga i SCAs system kan orsaka ekonomiska förluster och andra skador. Dessa risker ökar i en alltmer tekniskt komplex och sammanlänkad värld. **Påverkan:** ◯ ◯ ◯ **Förändring:** —	SCA har etablerat en ledningsmodell för IT som inkluderar styrning, standardiserade IT-processer och en organisation för IT-säkerhet. IT-säkerhetsarbetet omfattar kontinuerlig riskbedömning, införandet av förebyggande åtgärder, användandet av säkerhetsteknologier, rutiner för kontinuitetshantering och interna revisioner. Standardiserade processer finns för implementering av nya system, förändring av befintliga system och den dagliga driften. Större delen av SCAs systemlandskap bygger på väletablerade system. Bolagets arbetssätt har anpassats och utvecklas i enlighet med dataskyddsförordningen GDPR. Medarbetarnas medvetenhet om riskerna ökas genom utbildning i IT-säkerhet.
Risker relaterade till personal	
SCA behöver tillgång till kompetenta och engagerade medarbetare. Bolaget måste ha förmåga att attrahera och behålla talanger samt säkerställa tillgång på bra ledare för att uppnå uppställda strategiska och operationella mål. **Påverkan:** ◯ ◯ ◯ **Förändring:** —	SCA har som mål att arbetsplatserna ska vara olycksfria och hälsosamma, och arbetar proaktivt för att medarbetarna ska vara friska och må bra. Bolaget genomför ledarutbildningar för att utveckla och stötta ledarna i ledarrollen. SCA arbetar enligt en etablerad process för successionsplanering för att säkra försörjning av ledare och specialister. SCA arbetar med strategisk kompetensförsörjning för att säkerställa tillgången till rätt kompetens på kort och lång sikt. Medarbetarna utvecklas bland annat genom tradionell utbildning, coachning och lärande i vardagen samt årliga utvecklingssamtal. Bolaget arbetar med riktade insatser för att attrahera kritiska kompetenser och stärka arbetsgivarvarumärket. Bolaget tar även intitiativ till lokala utbildningar för att öka tillgång till bristkompetenser. Löner och andra villkor ska vara marknadsanpassade samt kopplas till SCAs affärsmässiga prioriteringar. SCA eftersträvar goda relationer med de fackliga organisationerna.

20240326123978

20240326122979

Finansiella risker

Beskrivning av risk	Hantering och kommentarer för året

Valutarisk

SCAs exportinriktning gör SCAs verksamhet starkt valutaberoende. Cirka 90 procent av försäljningen sker i andra valutor än SEK. Huvuddelen av inköpen sker i SEK. Endast en mindre del av inköpen görs i andra valutor. Svängningar i valutakurserna har stor påverkar SCAs intäkter och därmed på resultatet.

Påverkan: ○ ○ ◉ **Förändring:** —

I tabellen anges nettoflöden för de tre största valutorna under år 2023, samt övriga utländska valutor totalt, mätt som försäljning i respektive utländsk valuta minus inköp i samma valuta. I enlighet med SCAs finanspolicy valutasäkras denna exponering enligt följande:

Balansräkningsposter i utländsk valuta säkras, liksom exponeringen i större beslutade och kontrakterade investeringar i anläggningstillgångar.

Enligt policyn kan också transaktionsexponering avseende uppskattat framtida nettoflöde valutasäkras upp till 18 månader. Bolaget hade per den 31 december 2023 följande ungefärliga andelar säkrade av den förväntade nettoexponeringen från försäljning minus inköp. För EUR 75 procent för det första kvartalet, 70 procent för det andra kvartalet, 40 procent för det tredje kvartalet och 20 procent för det fjärde kvartalet 2024, samt 5 procent för det första kvartalet 2025, och för USD 80 procent för det första kvartalet, 75 procent för det andra kvartalet, 50 procent för det tredje kvartalet och 30 procent för det fjärde kvartalet 2024, samt 10 procent för det första kvartalet 2025. Detta till följande genomsnittskurser, EUR/SEK 11,53 och USD/SEK 10,69.

Omräkningsexponering, det vill säga den risk som SCA är exponerat för vid omräkning av utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar till SEK, är av mindre betydelse eftersom balansomslutningen i dessa bolag endast utgör cirka 2 procent av SCAs totala balansomslutning. Omräkningsexponeringen i de utländska dotterbolagen kurssäkras inte.

Nettoflöden	2023
EUR	429 MEUR
USD	532 MUSD
GBP	94 MGBP
Övriga (omräknat till SEK)	280 MSEK
Totalt	**12 078 MSEK**

Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken för förluster på grund av att SCAs kunder eller motparter i finansiella kontrakt inte fullgör sina betalningsåtaganden.

Påverkan: ○ ○ ○ **Förändring:** ↑

Kreditexponeringen i kundfordringar uppgick den 31 december 2023 till 2 858 MSEK. Kreditrisken i kundfordringar hanteras genom kreditkontroll av kunder via kreditupplysningsföretag. Kreditlimiter fastställs och följs upp löpande. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas bli inbetalt utifrån en individuell bedömning av varje kund. Den finansiella kreditexponeringen, där motparten är en finansiell aktör eller en förvaltare av pensionsmedel, uppgick den 31 december 2023 till 2 960 MSEK. Målsättningen är att finansiella motparter ska ha ett kreditbetyg på lägst A– från minst två kreditbedömningsinstitut.

Likviditets- och refinansieringsrisk

Med likviditets- och refinansieringsrisk avses risken att SCA inte har möjlighet att möta sina betalningsförpliktelser till följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta nya lån.

Påverkan: ○ ○ ○ **Förändring:** —

SCAs bruttolåneskuld uppgick den 31 december 2023 till 13 726 MSEK och den genomsnittliga löptiden, inklusive outnyttjade kreditlöften, till 3,7 år (med hänsyn till leasingskuld enligt IFRS 16). Outnyttjade kreditlöften uppgick vid årets slut till 6 249 MSEK och likvida medel till 502 MSEK.

För att säkerställa god tillgång till lånefinansiering till attraktiva villkor, har SCA en uttalad målsättning att upprätthålla en så kallad "investment grade rating". Kreditvärderingsinstitutet Standard and Poor's (S&P) har under året bekräftat SCAs kreditbetyg till "BBB" med stabila utsikter.

SCA ska upprätthålla en finansiell beredskap i form av en likviditetsreserv, bestående av likvida medel och outnyttjade kreditlöften motsvarande minst 10 procent av koncernens årsomsättning. För att begränsa refinansieringsrisken ska SCA ha en god spridning av bruttoskuldens förfall. Bruttolåneskulden ska ha en genomsnittlig löptid på över tre år, med hänsyn till outnyttjade kreditlöften.

Överskottslikviditet ska i första hand användas för att amortera externa skulder. SCAs finansiering bestod den 31 december 2023 av en kreditfacilitet från en grupp av fyra banker med god kreditvärdighet, bilaterala lån och kreditlöften från flertalet banker, samt emitterade företagscertifikat och obligationer.

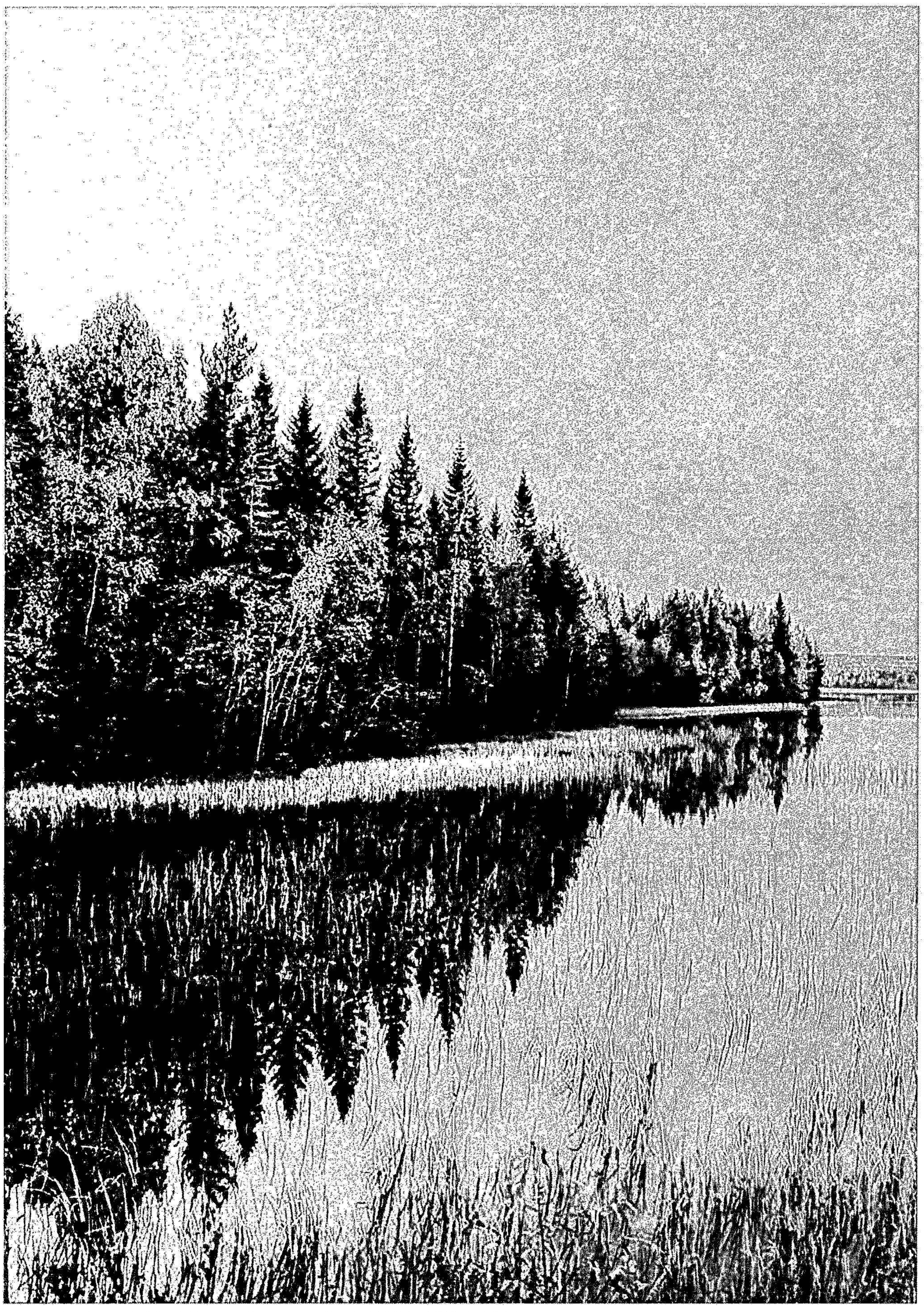
Ränterisk

Med ränterisk avses risken för att förändringar i räntenivån påverkar SCA negativt.

Påverkan: ○ ○ ○ **Förändring:** —

SCAs policy är att den genomsnittliga räntebindningstiden ska vara i intervallet 3–36 månader. SCAs bruttolåneskuld, inklusive derivatinstrument exklusive leasingskuld enligt IFRS16, hade per den 31 december 2023 en genomsnittlig räntebindning på cirka 15 månader. Risken hanteras genom fasträntelån eller genom räntederivat. För känslighetsanalys, se not E7.

20240327612980



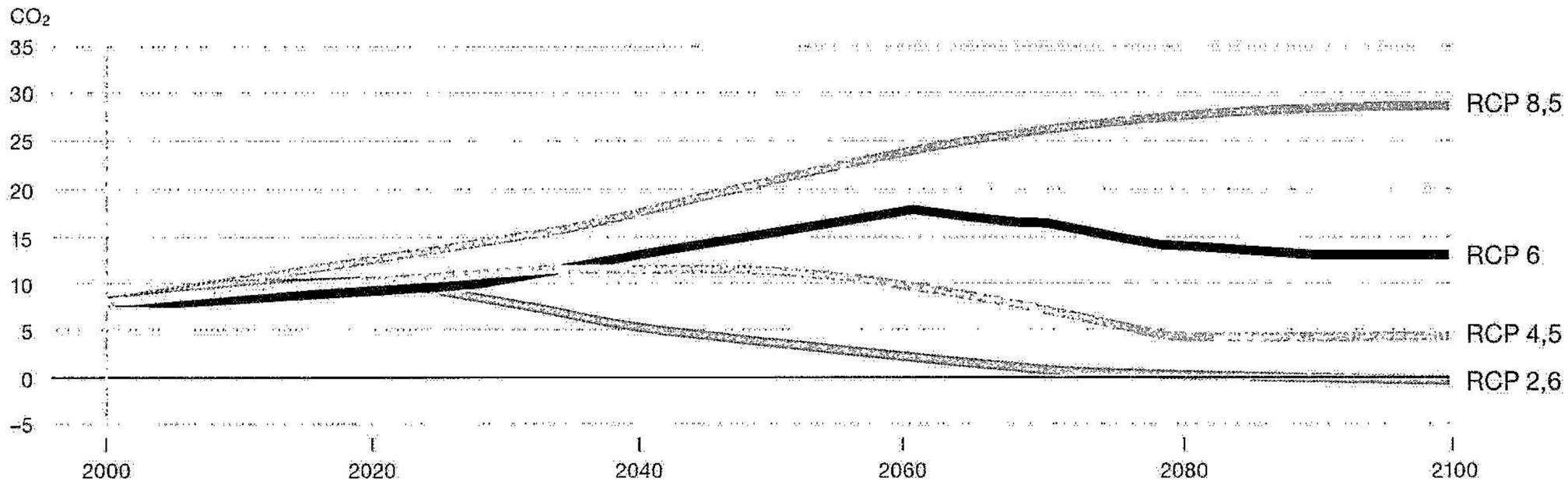
Växande skog tar upp koldioxid från atmosfären varje år. Produkter tillverkade av vedråvaran bidrar till att fasa ut fossila material och lagrar kol under sin livslängd.

20240326122951

Klimatrelaterade risker och möjligheter

Ett förändrat klimat innebär både risker och möjligheter som SCA behöver förstå och förhålla sig till. En scenarioanalys med ett perspektiv på 100 år har utförts, där två scenarier har analyserats, ett där världen når Paris-avtalet och ett med högre temperaturökning där samhället inte förändrats lika snabbt. Analysen har utförts dels med ett globalt perspektiv dels med fokus på norra Sverige. Baserat på analysen har risker för bolaget bedömts på kort och lång sikt. SCAs affärsmodell och basen i den egna skogen, innebär stora möjligheter att vara en viktig aktör i omställningen till en hållbar samhällsutveckling.

Utsläpp miljarder ton kol



Källa: van Vuuren, D.P., Edmonds, J., Kainuma, M. et al. The representative concentration pathways: an overview. Climatic Change 109, 5 (2011). https://doi.org/10.1007/s10584-011-0148-z

Scenario 1 – Lågtemperatur[1)]

I linje med Paris-avtalet, global uppvärming ~1,5°C

Den globala uppvärmningen bromsas och utsläppen av växthusgaser är negativa år 2100. Globalt begränsas ökningen av medeltemperaturen till 1,5 grader.

Samhället har genomgått en hög grad av omställning samtidigt som den fysiska påverkan till följd av klimatförändringar har begränsats. Teknikutvecklingen bidrar till transformationen av samhället. Avgifter på utsläpp har påskyndat utfasningen av fossil energi. Extremväder förekommer mer frekvent än idag.

Jordens befolkning minskar till cirka 7 miljarder, främst till följd av ökad utbildningsnivå och lägre födelsetal. Ändrade konsumtionsmönster har ökat resurseffektiviteten och minskat materialbehovet.

Scenario 2 – Högtemperatur[2)]

Långsammare omställning, global uppvärmning ~3–5°C

Samhället har inte vidtagit tillräckliga åtgärder för att minska klimatförändringarna och har fortsatt ett stort beroende av fossil energi. Den globala medeltemperaturen har fortsatt att öka med cirka 3,5 grader.

De fossila utsläppen har fortsatt att öka till 2060 för att därefter minska. Koncentrationen av koldioxid i atmosfären har ökat med cirka 70 procent. Klimatförändringarna gör fler platser på jorden svårare eller omöjliga att bosätta sig på. Ökad ojämlikhet mellan och inom länder, bidrar till fler konflikter i världen. Extremväder förekommer frekvent och orsakar olika typer av problem. Kostsamma proaktiva åtgärder krävs för att minska konsekvenserna.

Jordens befolkning ökar till cirka 9 miljarder, vilket medför ett ökat resursbehov och mer mark tas i anspråk för livsmedelsproduktion.

Scenarioanalys – Effekt på SCA

Baserat på bedömning av förändrade förhållanden i norra Sverige och med ett perspektiv på 100 år

Effekterna av ett förändrat klimat i norra Sverige, där SCA har största delen av sin operativa verksamhet, bedöms vara likartade för båda scenario 1 och 2, men med större förändringar för scenario 2 (högtemperatur). För scenario 2 bedöms effekterna bli kraftigare och inträffa tidigare än för scenario 1. Enligt modeller från bland annat SMHI, förväntas en global ökning av medeltemperaturen, medföra en ännu större temperaturökning närmare polerna. Detta medför en förväntad temperaturökning på 1–3 grader (scenario 1) respektive 4–7 grader (scenario 2) i norra Sverige. Tillgången till vatten kommer att påverkas beroende på geografi och årstid. Vårarna blir blötare i inlandet, somrarna torrare i kustlandet, höst och vinter blötare i hela Norrland.

De långsiktiga effekterna av klimatrelaterade transitionsrisker är svåra att överblicka, vilket medför en stor osäkerhet. Såväl lagstiftning i Sverige som EU kommer att påverka, liksom teknikutveckling, tillgång och pris på råvaror, förändrade konsumtionsmönster, tillgång och villkor för finansiering samt investerares värderingar och riskaptit.

[1)] Källa: RCP 2.6 och SSP1–2.6.
[2)] Källa: RPC6, SSP4–6.0 samt där data saknats har data från RCP 8.5 och RCP 4.5 använts för att komplettera bilden.

Klimatrelaterade risker och möjligheter baserade på genomförd scenarioanalys

Med utgångspunkt från förändrade förhållanden i norra Sverige och ett perspektiv på 100 år

20240326120982

Klimatrelaterade fysiska risker

Akuta risker

- Extremväder av olika slag inträffar mer frekvent och kan påverka värdekedjan inklusive transporter till kund och råvaror till industrin.
- Ökade periodvisa regnmängder, skyfall, förekommer mer frekvent.
- Stormar förekommer oftare, men medelhastigheten bedöms inte öka.
- Större utbrott av insekts- och svampangrepp i skogsbeståndet.

Kroniska risker

- Högre årsmedelnederbörd samtidigt som perioder med torka ökar, främst i antal dagar per år.
- Fler dagar med låg markfukt. Under dessa perioder minskar tillgång till vatten för träden och brandrisken ökar.
- Högre medeltemperatur, färre frostdagar och kortare vintersäsong. Bidrar även till längre vegetationsperiod som ger ökad tillväxt i skogen.
- Varmare och mer nederbördsrika vintrar med mindre tjäle ökar risken för vindfällen samt påverkar förhållandena för att forsla ut virke från skogen (drivningsförhållandena) negativt.
- Ökad förekomst av insekts- och svampangrepp i skogsbeståndet.
- Ändrad tillgång till livsmiljöer kan påverka flora och fauna.

Klimatrelaterade transitionsrisker

Regulatoriska risker (politiska beslut och lagstiftning)

- Inskränkningar i äganderätt- och/eller brukanderätt av skogen.
- Olika uppfattningar om hur skogen bäst ska användas kan påverka tillgång och pris på råvaran.
- Förändrade avgifter och skatter, främst på koldioxid och transporter.
- Villkor, tillgång och pris på förnybar energi och förnybara drivmedel.
- Långsamma och svårförutsägbara tillståndsprocesser.
- Brist på systemperspektiv och risk för suboptimeringar.

Teknologiska risker

- Utveckling av nya konkurrerande material.
- Utveckling av fossilfria produktionsprocesser som leder till lägre substitutionsbehov.

Marknadsrisker

- Ökad efterfrågan på hållbarhet i alla led av livscykeln.
- Ändrade konsumtionsvanor.

Förtroende- och ryktesrisker

- Uppfattning om definitionen av ansvarsfullt skogsbruk.

Risker för SCA på kort, medellång och lång sikt	Hantering av risker
Risker på kort sikt 1–2 år	
• Långsamma och svårförutsägbara tillståndsprocesser. • Ökade skatter och avgifter på fossila utsläpp. • Ökad administration för att redovisa utsläpp. • Krav på att undanta mark för att gynna biologisk mångfald.	• Dialoger och samverkansforum med intressenter. Påverkansarbete genom branschorganisationer och andra samarbeten samt i egen regi. • Hög kompetens inom relevanta områden dels inom bolaget, dels genom samarbeten inom forskning, med kunder och andra aktörer. • Fortsatt utveckling av skogsbruket dels genom egen erfarenhet, dels genom att följa och delta i forskningsarbeten.
Risker på medellång sikt 2–5 år	
• Fler dagar med låg markfuktighet som minskar tillgången till vatten för träden och ökar risken för skogsbränder. • Mer frekventa skyfall och kortare vintersäsong som kan ge mera utmanande drivningsförhållanden i skogsbruket. • Ökad omfattning av angrepp av skadeinsekter och svampar. • Möjliga begränsningar av brukanderätt av skogen och krav på att undanta mark för att skydda natur. • Lagstiftning och klassificering av bioenergi. • Krav på att minimera utsläpp i hela värdekedjan, även utanför bolagets egen verksamhet samt ökande kostnader för fossila utsläpp. • Kostnader för att motverka och minimera effekter av extremväder så som översvämningar, torka och stormar. • Tillgång till och pris på förnybar och planerbar energi.	• God brandberedskap och utvecklade rutiner för att följa risken för skogsbrand. Anpassade skogsbruksrutiner. • Rutiner för markberedning och utveckling av plantmaterial vid nyplantering. • Ökad kunskap om skadegörare (insekter och svampar) samt hur skogsbruket kan anpassas för att minimera skador. • Förädling av plantmaterial. • Ökad och förfinad monitorering av skogsbeståndet för tidig upptäkt av skadeangrepp.
Risker på lång sikt 5–100 år	
• Skatter och avgifter på utsläpp. • Kostnader för att motverka, minimera och hantera effekter av extremväder, där omfattningen är beroende på hur klimatförändringarna utvecklas. • Teknikutveckling som påverkar materialeffektivitet, materialutnyttjande och produktionskostnad. • Ändrade krav på materialegenskaper och återvinning. • Tillgång till och kostnad för råvaror och energi. • Ändrade konsumentkrav och konsumtionsmönster. • Tillgång och villkor för finansiering.	• Teknik- och produktutveckling såväl i egen regi som tillsammans med partners. • Landskapsplanering, ståndortsanpassning och val av plantmaterial vid återplantering för ökad robusthet i skogsbeståndet. • Utveckling av teknik och arbetssätt för att möta blötare förhållanden vid avverkning och andra skogsbruksåtgärder.

20240326125983

Möjligheter för SCA

Omställningen av samhället för att motverka klimatförändringar, innebär också många möjligheter för SCA med sin bas i förnybar råvara från ansvarsfullt skötta skogar. Bolaget har bland annat god kontroll på värdekedjan, en hög självförsörjningsgrad av kritiska råvaror och en potential inom förnybar energi.

- Ökad efterfrågan på förnybara material och förnybar energi ökar efterfrågan på bolagets produkter.
- Utveckling av nya produkter baserade på skogsråvara eller reströmmar kan ge nya intäktsströmmar.
- Ett varmare klimat och längre vegetationsperiod innebär ökad tillväxt i skogen. Ökad tillväxt, ökar upptaget av koldioxid i bolagets skogar och tillgången till råvara, vilka båda bidrar till att motverka klimatförändringar och till att fasa ut fossila material.
- Ökade krav på hållbarhet och klimat har bidragit och förväntas fortsatt bidra till goda möjligheter för finansiering.

Möjlig finansiell påverkan

- Marknadspris för bolagets produkter följer efterfrågeförändringar i marknaden.
- Intäkter från nya produkter och tjänster.
- Högre/lägre tillväxt i skogen samt högre/lägre volym avverkad skog på egen mark.
- Kostnader för att anpassa bolaget till eventuella förändringar av lagar och avgifter.
- Kostnader för att hantera effekter av extremväder inklusive proaktiva åtgäder.
- Tillgång och villkor för finansiering när kraven på hållbarhet ökar.
- Värdering av bolagets tillgångar. I nuläget bedöms risken för så kallade stranded assets som låg.

Finansiell påverkan beskrivs i den finansiella rapporteringen, se not A1 under Klimatrelaterade risker och möjligheter.

TCFD-index (Task Force on Climate-related Financial Disclosures)

Klimatrelaterade risker och möjligheter är en integrerad del i bolagets arbete. SCA redovisar information om hur dessa kan påverka bolaget i enlighet med TCFDs rekommendationer. Nedan ges hänvisningar till relevanta sidor för mer detaljerad information.

Styrning

Klimatrelaterade risker och möjligheter ingår i bolagets arbete med riskhantering och affärsutveckling. Styrelsen godkänner alla policyer. Hållbarhetsfrågor och risker diskuteras vid minst ett styrelsemöte varje år. Koncernledningen godkänner koncernmålen samt går årligen igenom uppdaterat riskscenario. Hanteringen av risker följs exempelvis upp i form av internrevision och internkontroll.

Läs mer på sidorna: 76–83.

Strategi

Klimatrelaterade risker och möjligheter har identifierats och integrerats i SCAs strategi för lönsam tillväxt. SCA har genom sin stora skogstillgång och förnybara produkter stora möjligheter att spela en betydande roll i omställningen till ett fossiloberoende samhälle både med befintliga och nya produkter och tjänster. Parallellt arbetar bolaget med att minska inverkan av ett förändrat klimat på den egna verksamheten, främst genom anpassning och utveckling av skogsbruket, samt att minska sin påverkan i form av reducerade utsläpp.

Läs mer på sidorna: 8–13, 20–21 och 26–33.

Riskhantering

Klimatrelaterade risker och möjligheter är en del av bolagets riskhanteringsprocess. Risker och möjligheter hanteras även löpande i linjeorganisationen och i tvärfunktionella koncerngemensamma nätverk. Vid ett förändrat riskscenario under året, görs en översyn av riskhanteringen för berörda områden för att vid behov anpassa bolagets åtgärder.

Läs mer på sidorna: 67–75.

Mätetal och mål

SCAs koncernmål inkluderar ett antal mål relaterade till klimatpåverkan. Därutöver finns lokala mål inom respektive affärsområde. Klimatbokslut för värdekedjans fossila utsläpp genomförs årligen. Bolaget beräknar årligen sitt bidrag till klimatnytta enligt modell beskriven i Skogsforskrapport 1187-2024 och som inkluderar bidraget från bolagets produkter.

Läs mer på sidorna: 144–145, 154–159 och 168.

20240327612984

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning syftar till att säkerställa SCAs åtaganden mot alla sina intressenter. Bolagsstyrningen ska också stödja bolagets långsiktiga strategi, marknadsnärvaro och konkurrenskraft.

Bolagsstyrning, inklusive ersättningar, sidorna 76–87
På dessa sidor beskrivs regelverk och koncernens bolagsstyrning, inklusive beskrivning av den operativa organisationen. Här redogörs också för styrelsens ansvar och dess arbete under året samt SCAs internkontroll. Vidare ges en översikt över ersättningar och ersättningsfrågor, se även SCAs ersättningsrapport på sca.com.
SCA tillämpar, utan avvikelser, Svensk kod för bolagsstyrning (www.bolagsstyrning.se). Bolagsstyrningen ska vara tillförlitlig, tydlig, enkel och affärsinriktad. Denna bolagsstyrningsrapport ingår i förvaltningsberättelsen för SCAs årsredovisning 2023 enligt 6 kapitlet 6 § årsredovisningslagen (1995:1554). Rapporten har granskats av bolagets revisor.

Risker och riskhantering, sidorna 67–75
SCAs processer för att identifiera och hantera risker är en del av koncernens strategiarbete och bedrivs på såväl lokal som övergripande nivå. Avsnittet om riskhantering redogör för de mest väsentliga riskerna samt vilka styrande dokument och åtgärder som koncernen arbetar efter för att hantera dessa.

Hållbarhet, sidorna 20–25, 66 samt 138–179
SCAs hållbarhetsarbete är en integrerad del av bolagets affärsmodell och verksamhet. Arbetet med att förbättra bolagets hållbarhetsprestanda stärker konkurrenskraften, reducerar risker och kostnader och attraherar talanger och investerare. Styrelse och verkställande direktör har det övergripande ansvaret för att styra SCAs verksamhet inom hållbarhetsområdet. SCAs hållbarhetsarbete leds av koncernens hållbarhetsråd där delar av koncernledningen och koncernens hållbarhetschef ingår. Hållbarhetsrådet leds av koncernens hållbarhets- och kommunikationsdirektör. Därtill finns ett antal tvärfunktionella nätverk för att hantera och samordna sakfrågor såsom arbetsmiljö och miljö.

Så här styrs SCA

Bolagsstämma/Årsstämma
SCAs högsta beslutande organ är bolagsstämman, där samtliga aktieägare har rätt att delta, få ärenden behandlade samt rösta för samtliga sina aktier. SCA har enligt sin bolagsordning två noterade aktieslag: A-aktier och B-aktier. Varje A-aktie representerar tio röster och varje B-aktie en röst. Årsstämman är benämningen på den årliga ordinarie bolagsstämman där årsredovisningen ska framläggas. Vid årsstämman väljs bolagets styrelse och revisor, vilka föreslås av en särskild av bolagsstämman utsedd valberedning. Bolagsstämman beslutar också om vinstutdelning, fastställande av årsredovisning, arvodering av bolagets styrelse och revisor, i förekommande fall riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, samt övriga viktiga frågor.

Valberedning
Valberedningen representerar bolagets aktieägare och har till uppgift att bereda stämmans beslut i val- och arvodesfrågor samt i vissa fall föreslå procedurfrågor inför nästa valberedning.

Styrelse
Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning genom löpande uppföljning av verksamheten, säkerställande av en ändamålsenlig organisation och ledning samt säkerställande av att riktlinjer och internkontroll är ändamålsenliga och efterlevs. Styrelsen fastställer strategier och mål, samt tar beslut bland annat vid större investeringar och vid förvärv och avyttringar av verksamheter.
Årsstämman 2023 beslöt att styrelsen ska bestå av tio årsstämmovalda ledamöter utan suppleanter. Därutöver ingår i styrelsen tre arbetstagarrepresentanter med tre suppleanter.
SCAs bolagsordning innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

Styrelsens ordförande
Ordföranden leder styrelsens arbete och ansvarar för att detta är väl organiserat och bedrivs effektivt. Det innebär bland annat att löpande följa bolagets verksamhet i dialog med verkställande direktör och se till att övriga styrelseledamöter får information och underlag som säkerställer hög kvalitet i diskussion och beslut i styrelsen. Ordföranden leder utvärderingen av styrelsens och verkställande direktörens arbete. Ordföranden företräder också bolaget i ägarfrågor.

Revisionsutskott
Bolagets styrelse har inom sig inrättat ett revisionsutskott. Revisionsutskottet övervakar den finansiella rapporteringen, effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering samt lämnar rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet. Utskottet håller sig informerat om revisionen, granskar och övervakar revisorns opartiskhet och självständighet samt lämnar rekommendation till valberedningen som underlag för val av revisor och bestämmande av arvode, liksom information till styrelsen om resultatet av revisionen med mera, för att uppfylla samtliga krav i EUs revisionsförordning. Revisionsutskottet beslutar om riktlinjer för upphandling av andra tjänster än revisorstjänster från bolagets revisor. Slutligen utvärderar revisionsutskottet revisorsinsatsen och informerar valberedningen om resultatet av utvärderingen.

Ersättningsutskott
Bolagets styrelse har även inom sig inrättat ett ersättningsutskott. Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande direktör samt har beslutanderätt i dessa frågor för bolagets övriga ledande befattningshavare. Utskottet följer och utvärderar program för rörliga ersättningar, tillämpningen av bolagsstämmans beslut om riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt den gällande ersättningsstrukturen och ersättningsnivåerna i koncernen. Vidare bereder ersättningsutskottet styrelsens ersättningsrapport.

20240326122985

Internrevision
Inom SCA är det medarbetarnas ansvar att se till att den interna styrningen och kontrollen är god inom den verksamhet eller process man är ansvarig för. Internrevision är en separat funktion med uppdrag att utvärdera och förbättra effektiviteten i SCAs interna styrning och kontroll samt riskhantering. Internrevision rapporterar till revisionsutskottet och styrelsen när det gäller internrevisionsfrågor. Funktionen utvärderar bland annat SCAs interna processer för försäljning, inköp, bokslut och finansiell rapportering, anläggningstillgångar, kompensationer och förmåner, personalrelaterade frågor, informationssäkerhet och IT-system, olika typer av projekt samt efterlevnad av SCAs policyer inklusive uppföljning av Uppförandekoden och övergripande instruktioner.

Verkställande direktör (vd) och koncernledning
SCAs verkställande direktör och koncernchef ansvarar för och sköter den löpande förvaltningen av koncernen efter styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sitt stöd har verkställande direktör en koncernledning vars arbete verkställande direktör leder. Koncernledningen består av verkställande direktör, ekonomi- och finansdirektör, cheferna för affärsområdena Skog, Containerboard, Massa, Trä och Förnybar energi samt chefen för den stödjande enheten Inköp och logistik. Vidare ingår i koncernledningen cheferna för koncernfunktionerna Human Resources, Juridik, Hållbarhet och kommunikation samt Strategisk utveckling. I styrelsens arbetsordning och i styrelsens instruktion för verkställande direktör klargörs bland annat arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktör. Verkställande direktör tar i samråd med ordföranden fram dokumentation och underlag för styrelsens arbete.

SCA följer principen om tydlig decentralisering av ansvar och befogenheter. Affärsområdena har fullt ansvar att utveckla sina respektive verksamheter genom fastställda mål och strategier, en process som också är centralt koordinerad. Varje affärsområde ansvarar för sitt operativa resultat, kapital och kassaflöde. Affärs- och resultatläge följs upp månadsvis med hela koncernledningen. Så kallade Business Review-möten sker varje kvartal där ledningen för varje affärsenhet personligen möter verkställande direktör och CFO med flera. Dessa möten kompletterar den dagliga uppföljningen av verksamheten.

Externa revisorer
Bolagets revisor, vald vid årsstämman, granskar SCAs redovisning, koncernens årsredovisning innefattande hållbarhetsredovisning, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, årsredovisningarna för dotterbolag samt avger revisionsberättelse.

Revisionen sker i enlighet med Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen, International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige, vilket även inkluderar granskning av att Aktiebolagslagen och Årsredovisningslagen efterlevts.

Interna regelverk är bland annat:

- Bolagsordning.
- Styrelsens arbetsordning.
- Vd-instruktion.
- Uppförandekod.
- Övriga policydokument beslutade av styrelsen samt instruktioner beslutade av vd.

Externa regelverk är bland annat:

- Svensk aktiebolagslag.
- Svensk årsredovisningslag.
- International Financial Reporting Standards (IFRS).
- Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares.
- Svensk kod för bolagsstyrning.
- Tillämpliga EU-förordningar.

Efterlevnad av regelverk på aktiemarknaden

Varken Finansinspektionen, börsens disciplinnämnd eller någon annan myndighet eller självreglerande organ har under år 2023 utfärdat sanktioner mot SCA för överträdelse av de regler som gäller på aktiemarknaden.

Läs mer om SCAs bolagsstyrning på sca.com.
Där finns bland annat:

- SCAs bolagsordning.
- Länk till Svensk kod för bolagsstyrning.
- Information från tidigare års bolagsstämmor från och med år 2015 (kallelser, protokoll, vd:s anföranden) och pressmeddelanden från år 2012.
- Information från valberedningen från och med år 2007 (sammansättning, förslag och arbete).
- Information inför årsstämman 2024 (kallelse, valberedningens förslag inklusive revisionsutskottets rekommendation, styrelsens förslag till riklinjer för ersättning till ledande befattningshavare, information om anmälningsrutiner för deltagande i stämman med mera).
- Tidigare års bolagsstyrningsrapporter från och med år 2007.

20240326120986

Arbete under året

Årsstämma
Årsstämman hölls torsdagen den 30 mars 2023 i Sundsvall. Aktieägare kunde även utöva sin rösträtt per post före stämman. Vid stämman var 1 222 aktieägare företrädda och dessa representerade cirka 71,9 procent av rösterna i bolaget. Till stämmans ordförande valdes advokaten Eva Hägg.

Stämman beslöt att utdelningen för räkenskapsåret 2022 skulle uppgå till 2,50 SEK per aktie. Vid årsstämman beslöts vidare om omval av styrelseledamöterna Pär Boman, Åsa Bergman, Lennart Evrell, Annemarie Gardshol, Carina Håkansson, Ulf Larsson, Martin Lindqvist, Anders Sundström, Barbara Milian Thoralfsson och Karl Åberg. Pär Boman omvaldes som ordförande. Ernst & Young omvaldes som revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2024. Stämman beslutade om godkännande av ersättningsrapporten för 2022.

Fullständigt protokoll och information om årsstämman 2023, finns på sca.com.

Valberedning
Årsstämman 2017 beslutade om följande ordning, att gälla tills vidare, för tillsättning av valberedning. Valberedningen ska utgöras av representanter för de fyra röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i den av bolaget förda aktieboken per sista bankdagen i augusti, samt styrelsens ordförande. Styrelsens ordförande ska sammankalla valberedningen till dess första sammanträde. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den röstmässigt störste aktieägaren. Om det på grund av därefter inträffade ägarförändringar befinnes angeläget, äger valberedningen rätt att kalla in ytterligare en eller två ledamöter bland de aktieägare som röstmässigt står näst i tur, så att det sammanlagda antalet ledamöter uppgår till högst sju. För det fall ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört och valberedningen finner det önskvärt att ersättare utses, ska sådan ersättare hämtas från samme aktieägare eller, om denne inte längre tillhör de röstmässigt största aktieägarna, från aktieägare som röstmässigt står näst i tur. Ändring i valberedningens sammansättning ska omedelbart offentliggöras. Sammansättningen av valberedningen ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Ersättning till ledamöterna i valberedningen ska ej utgå. Eventuella omkostnader för valberedningens arbete ska bäras av bolaget. Valberedningens mandattid löper intill dess sammansättning av nästkommande valberedning offentliggjorts. Valberedningen ska lämna förslag till stämmoordförande, styrelse, styrelseordförande, styrelsearvode för ordföranden och envar av övriga ledamöter inklusive ersättning för utskottsarbete, samt förslag till revisor och revisorsarvode.

Valberedningen har i sitt arbete beaktat de regler som gäller för styrelseledamöternas oberoende liksom kravet på mångsidighet och bredd med strävan efter att uppnå en jämn könsfördelning samt att urvalet för nominerade baseras på kompetens och erfarenheter relevanta för SCA.

Vidare har valberedningen inför sitt förslag till revisorsval och arvode beaktat rekommendationen från revisionsutskottet.

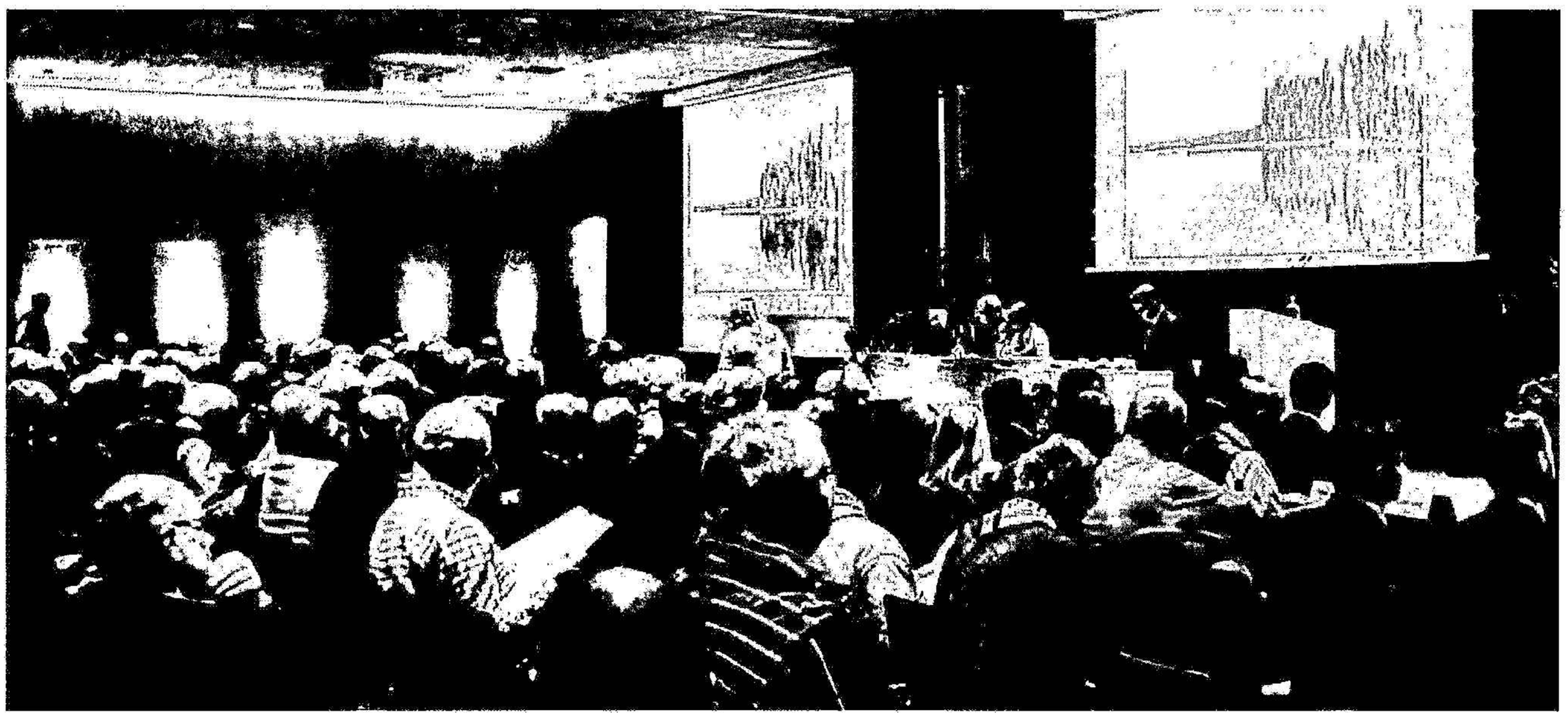
Valberedningens sammansättning inför årsstämma 2024
Valberedningen inför årsstämman 2024 har följande sammansättning:
- Bengt Kjell[1)], AB Industrivärden, valberedningens ordförande.
- Nikolai Schjold, Norges Bank Investment Management.
- Anders Oscarsson, AMF Försäkring & Fonder.
- Mikael Hallåker, Handelsbankens pensionsstiftelse med flera.
- Pär Boman, styrelseordförande SCA.

[1)] Ersatte Helena Stjernholm den 12 oktober 2023.

Aktieägarna har haft möjlighet att vända sig till valberedningen med förslag. Valberedningens förslag inför årsstämman 2024 framgår av kallelsen till årsstämman på SCAs hemsida sca.com. Årsstämman 2024 kommer att hållas den 22 mars.

Valberedningen har sedan den tillsattes sammanträtt vid fem tillfällen under år 2023. Styrelsens ordförande har redovisat den styrelseutvärdering som genomförts samt informerat valberedningen om styrelse- och utskottsarbetet under året.

Mångfaldspolicy
Vid framtagande av förslag till styrelse inför årsstämman 2023 har valberedningen tillämpat punkt 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning som mångfaldspolicy. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållandena i övrigt, ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Årsstämman 2023 beslöt i enlighet med valberedningens förslag, vilket innebar att tio ledamöter valdes, varav



20240326129987

fyra kvinnor och sex män. Vid framtagande av förslag till styrelse inför årsstämman 2024 har valberedningen arbetat med, och tillämpat, mångfaldspolicyn på motsvarande sätt, vilket resulterat i det förslag till styrelse som framgår av kallelsen till årsstämman.

Valberedningens förslag innebär att nio styrelseledamöter ska utses, varav fem kvinnor och fyra män.

Styrelse

Vid årsstämman 2023 valdes tio styrelseledamöter. Till detta kommer tre arbetstagarrepresentanter och tre suppleanter för dessa.

Styrelsen för SCA består av de bolagsstämmovalda ledamöterna Pär Boman (ordförande), Åsa Bergman, Lennart Evrell, Annemarie Gardshol, Carina Håkansson, Ulf Larsson, (verkställande direktör och koncernchef), Martin Lindqvist, Anders Sundström, Barbara Milian Thoralfsson och Karl Åberg.

Styrelseledamöternas oberoende framgår av tabellen på sidan 79. SCA uppfyller kraven i Svensk kod för bolagsstyrning innebärande att högst en bolagsstämmovald ledamot får arbeta i bolagets ledning, att en majoritet av de stämmovalda ledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att minst två av dessa även ska vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Samtliga bolagsstämmovalda ledamöter har erfarenhet av de krav som ställs på ett börsnoterat bolag.

Följande tre arbetstagarrepresentanter i styrelsen har utsetts för tiden intill årsstämman 2024: Niclas Andersson, Roger Boström och Maria Jonsson samt deras suppleanter Stefan Lundkvist, Malin Marklund och Peter Olsson. Ytterligare information om styrelseledamöterna finns på sidorna 84–85.

Styrelsens arbete

Under år 2023 har styrelsen sammanträtt 10 gånger. Styrelsen har en fastlagd arbetsordning. Arbetsordningen beskriver utförligt vilka ordinarie dagordningspunkter som ska förekomma vid årets olika styrelsesammanträden. Återkommande punkter är bland annat ekonomi, marknadsläge, investeringar och fastställande av finansiella rapporter. Styrelsen fastställer och utvärderar även bolagets övergripande mål och strategi samt beslutar om viktigare interna regler. Ytterligare en uppgift är att löpande följa upp den interna kontrollen av att bolaget och dess anställda följer interna och externa regler, och att bolaget har väl fungerande rutiner för informationsgivning till marknaden. Löpande under året behandlas också rapporter från revisions- och ersättningsutskott samt rapporter avseende internkontroll och finansverksamhet. Bolagets revisor redogör återkommande för revisionsarbetet och dessa frågor diskuteras i styrelsen.

Under år 2023 har styrelsen bedrivit sedvanligt styrelsearbete, däribland strategifrågor.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens arbete, liksom dess ordförande och verkställande direktör, utvärderas årligen genom en systematisk och strukturerad process. Syftet är att få fram ett bra underlag för styrelsens eget utvecklingsarbete samt att ge valberedningen ett underlag för nomineringsarbetet. Under år 2023 skedde utvärderingen genom en frågeenkät samt intervjuer utförda av utomstående konsult samt genom diskussioner i grupp och individuellt mellan styrelseordförande och ledamöterna. Utvärderingen täcker bland annat styrelsens arbetsformer, effektivitet, kompetens och årets arbete. En återkoppling till styrelsen har gjorts efter att resultaten sammanställts. Valberedningen har också informerats om resultatet av utvärderingen.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet består av Barbara Milian Thoralfsson, ordförande, Pär Boman, Martin Lindqvist och Karl Åberg. Revisionsutskottet har under år 2023 haft sju sammanträden. I sitt arbete med att övervaka den finansiella rapporteringen har utskottet behandlat aktuella redovisningsfrågor, internrevisorernas granskningar, revisionsarbetet samt översyn av internkontrollrutiner och värdering av koncernens skogstillgång. Revisionsutskottet övervakar även arbetat med att anpassa bolagets hållbarhetsrapportering till ny lagstiftning enligt European Sustainability Reporting Standards, ESRS. Revisionsutskottet har även tagit fram en rekommendation till valberedningen som underlag för dess förslag till årsstämman avseende revisorsval och arvode.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet består av Pär Boman, ordförande, Lennart Evrell och Anders Sundström. Ersättningsutskottet har under år 2023 haft fem sammanträden. Arbetet under år 2023 har främst rört ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstruktur och ersättningsnivåer i koncernen.

Styrelse och utskott

Namn	Invald	Beroende	Styrelsen	Närvaro	Revisionsutskottet	Närvaro	Ersättningsutskottet	Närvaro
Pär Boman	2010	●	Ordförande	10	Ledamot	7	Ordförande	5
Åsa Bergman	2022		Ledamot	9				
Lennart Evrell	2017		Ledamot	10			Ledamot	5
Annemarie Gardshol	2015		Ledamot	10				
Carina Håkansson	2021		Ledamot	10				
Ulf Larsson	2017	○	Ledamot	10				
Martin Lindqvist	2017		Ledamot	10	Ledamot	7		
Anders Sundström	2018		Ledamot	10			Ledamot	5
Barbara Milian Thoralfsson	2006		Ledamot	10	Ordförande	7		
Karl Åberg[1]	2022	●	Ledamot	10	Ledamot	6		

1) Karl Åberg valdes in i revisionsutskottet den 26 januari 2023.

● Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare – Industrivärden.
○ Vd i SCA – Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

20240326122988

Internrevision
Grunden för arbetet med internrevision är en riskbaserad årsplan. Planen tas fram genom en riskanalys, som baseras på underlag från bland annat verksamheten, ledningen och styrelsen. Årsplanen godkänns av revisionsutskottet. Under år 2023 genomfördes 14 interna revisionsuppdrag. Iakttagelser från revisionerna rapporteras till revisionsutskottet.

Arbetet innefattade under år 2023 bland annat uppföljning av organisationens arbete avseende effektiviteten i interna kontroller och uppföljning av regelefterlevnad, som i huvudsak omfattade SCAs styrande dokument inklusive Uppförandekoden.

Externa revisorer
Vid årsstämman 2023 utsågs, för en mandatperiod om ett år, revisionsföretaget Ernst & Young AB som revisor. Revisionsföretaget har anmält att auktoriserade revisorn Fredrik Norrman är huvudansvarig för revisionen. Revisorn äger inte några aktier i bolaget.

Styrelsen har under år 2023, i enlighet med sin arbetsordning, sammanträtt med revisorn vid fem ordinarie styrelsesammanträden under året. Revisorn deltar därutöver i varje sammanträde i revisionsutskottet. Vid dessa sammanträden har revisorn bland annat presenterat och mottagit synpunkter på den planerade revisionens inriktning och omfång, och muntligen avlämnat revisions- och granskningsrapporter. Vidare lämnade revisorn vid styrelsens tredje ordinarie höstsammanträde en preliminär rapport rörande årets revision. I arbetsordningen anges ett antal obligatoriska frågor som då ska redovisas. Däribland kan nämnas frågor av vikt som föranlett påpekande eller diskussion under revisionen, affärsupplägg och transaktioner där delade meningar kan tänkas förekomma beträffande valet av redovisningsteknik. Revisorn ska även lämna en redovisning av konsultuppdrag som lämnats till revisionsföretaget av SCA samt för dess beroende i övrigt av bolaget och dess ledning. Vid varje tillfälle har styrelsens ledamöter haft möjlighet att ställa frågor till revisorn. Vissa delar av den fördjupade redovisningen äger rum utan att representanter för bolagets ledning är närvarande.

De största ägarna
Per den 31 december 2023 var AB Industrivärden bolagets största ägare, med ett innehav om totalt 33 785 290 A-aktier och 39 800 000 B-aktier, motsvarande 10,48 procent av det totala antalet aktier och 29,45 procent av det totala antalet röster i bolaget. Det finns ingen annan ägare i bolaget som direkt eller indirekt innehar aktier vars röstetal representerar en tiondel eller mer av röstetalet för samtliga aktier i bolaget.

	Antal sammanträden år 2023
Styrelsen	10
Revisionsutskottet	7
Ersättningsutskottet	5

Ersättningar, ledning och styrelse

Riktlinjer
Årsstämman 2022 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Den totala ersättningen består av fast lön, rörlig ersättning, andra förmåner samt pension, se not C3.

Ersättning till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare
Ersättning till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare redovisas i not C3.

Rörlig ersättning och strategiska mål
Programmen för rörlig ersättning är utformade för att stödja koncernens strategiska mål. Det kortsiktiga programmet är individuellt anpassat och baseras huvudsakligen på resultat, kassaflöde och kapitaleffektivitet. De långsiktiga programmen baseras dels på SCA-aktiens totalavkastning under prestationsperioden i förhållande till en jämförelsegrupp av andra bolag och i förhållande till OMXS30, dels på ett hållbarhetsmål relaterat till ökad klimatnytta, miljoner ton CO_2-ekvivalenter, under prestationsperioden. Det kortsiktiga kompletterande programmet baseras på EBITDA, operativt kassaflöde och avkastning på sysselsatt kapital för industridelen.

Ersättning till styrelsen
Det sammanlagda arvodet till de stämmovalda styrelseledamöterna framgår av not C4.

Ersättningsrapport
Styrelsen har lämnat en separat ersättningsrapport som finns tillgänglig på sca.com.

20240326122989

Organisation och verksamhet

Organisation och rapporterade segment
SCA är organiserat i fem affärsområden och en stödjande enhet.

Affärsområden
- I affärsområde Skog ingår råvaruförsörjningen av SCAs skogsindustrier samt förvaltning och avverkning av egenägd skogsmark om 2,7 miljoner hektar i norra Sverige och Baltikum. Affärsområdet innefattar även inköp av virke från andra skogsägare samt transporter av virke till SCAs industrier.
- Affärsområde Trä ansvarar för sågverksaffären som omfattar fem sågverk i norra Sverige samt träförädling och distribution till byggvaruhandeln i Sverige och Frankrike.
- Affärsområde Massa omfattar produktion och försäljning av blekt barrsulfatmassa (NBSK) och kemisk termomekanisk massa (CTMP), som produceras vid Östrands massafabrik och Ortvikens industriplats. Massafabriken i Östrand är även nettoproducent av grön energi och biokemikalier som tallolja och terpentin.
- Affärsområde Containerboard tillverkar och säljer förpackningspapper (kraftliner), med produktion vid de integrerade pappersbruken i Obbola och Munksund.
- Affärsområde Förnybar energi omfattar produktion och försäljning av förädlade och oförädlade biobränslen samt biodrivmedel. I affärsområdet ingår även utveckling och intäkter kopplat till vindkraftsaffären samt försäljning av gröna produkter från industrin för energiproduktion.

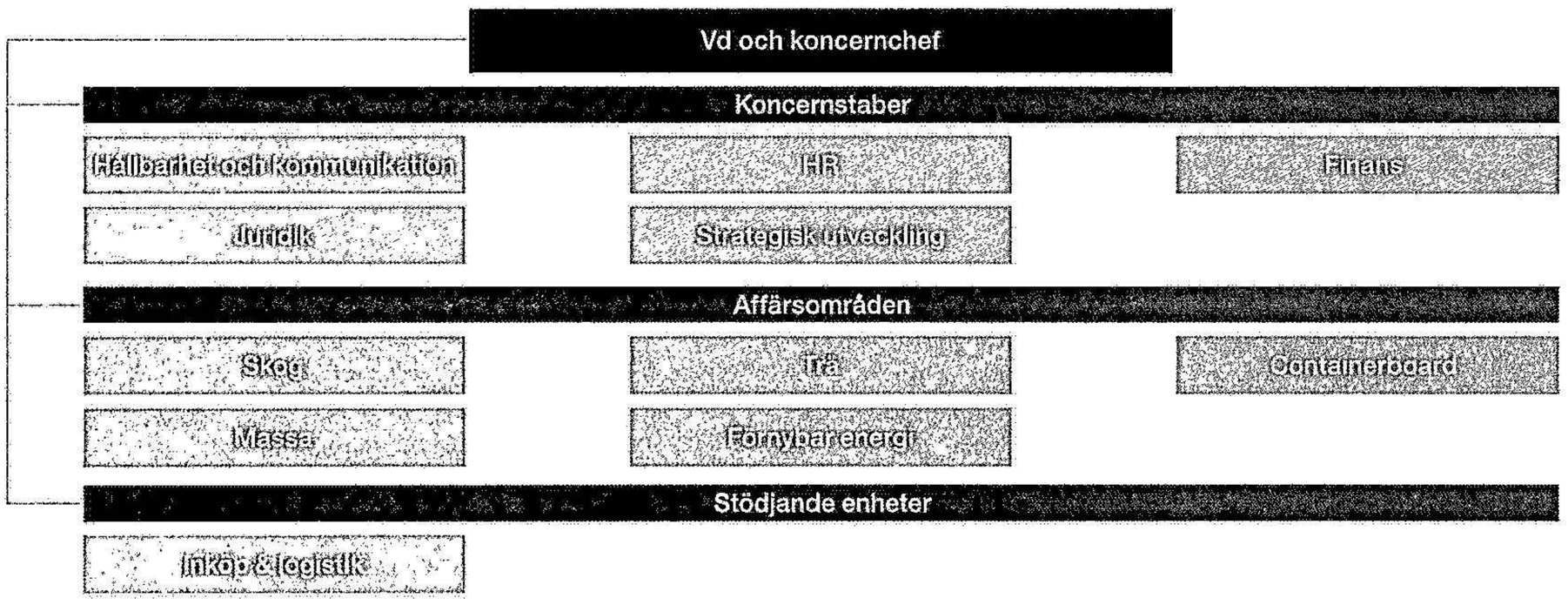
I den stödjande enheten Inköp och logistik ingår SCAs gemensamma inköpsfunktion. Enheten svarar också för SCAs logistiksystem för utleveranser till kund med specialanpassade fartyg och terminaler både i Sverige och på viktiga utlandsmarknader.

Staber
SCA har fem koncernstaber: Hållbarhet och kommunikation, Human Resources, Finans, Juridik samt Strategisk utveckling.

Segment
SCAs finansiella rapportering sker i fem segment som motsvarar affärsområdena. Från och med den 1 januari 2023 blev Förnybar energi ett eget rapporterande segment.

I segmenten Trä, Massa och Containerboard ingår en utfördelning av resultatet från den stödjande enheten Inköp och logistik, motsvarande de resurser hos den stödjande enheten som respektive segment tagit i anspråk. Segmenten Skog och Förnybar energi använder inte den stödjande enhetens logistiktjänster.

Organisation



20240326122900

Hållbarhetsstyrning
SCAs hållbarhetsarbete är en integrerad del av bolagets affärsmodell och verksamhet. Hållbarhetsarbetet hjälper bolaget att stärka konkurrenskraften, att reducera risker och kostnader samt att attrahera talanger och investerare. SCAs strategiska prioriteringar på hållbarhetsområdet tydliggörs i en hållbarhetsplattform som omfattar bolagets hela verksamhet. För att driva utvecklingen har bolaget antagit koncernmål på områden där SCA på ett avgörande sätt kan bidra till en hållbar utveckling – socialt, miljömässigt och ekonomiskt.

Styrelse och verkställande direktör har det övergripande ansvaret för att styra SCAs verksamhet inom hållbarhetsområdet. Hållbarhetsfrågor och risker behandlas vid minst ett styrelsemöte varje år. SCAs hållbarhetsarbete leds av koncernens hållbarhetsråd där delar av koncernledningen och koncernens hållbarhetschef ingår. Hållbarhetsrådet leds av koncernens hållbarhets- och kommunikationsdirektör som även är ansvarig för hållbarhetsfrågorna i koncernledningen. Därtill finns ett antal tvärfunktionella nätverk och forum för att hantera och samordna sakfrågor såsom miljö, arbetsmiljö och compliancefrågor.

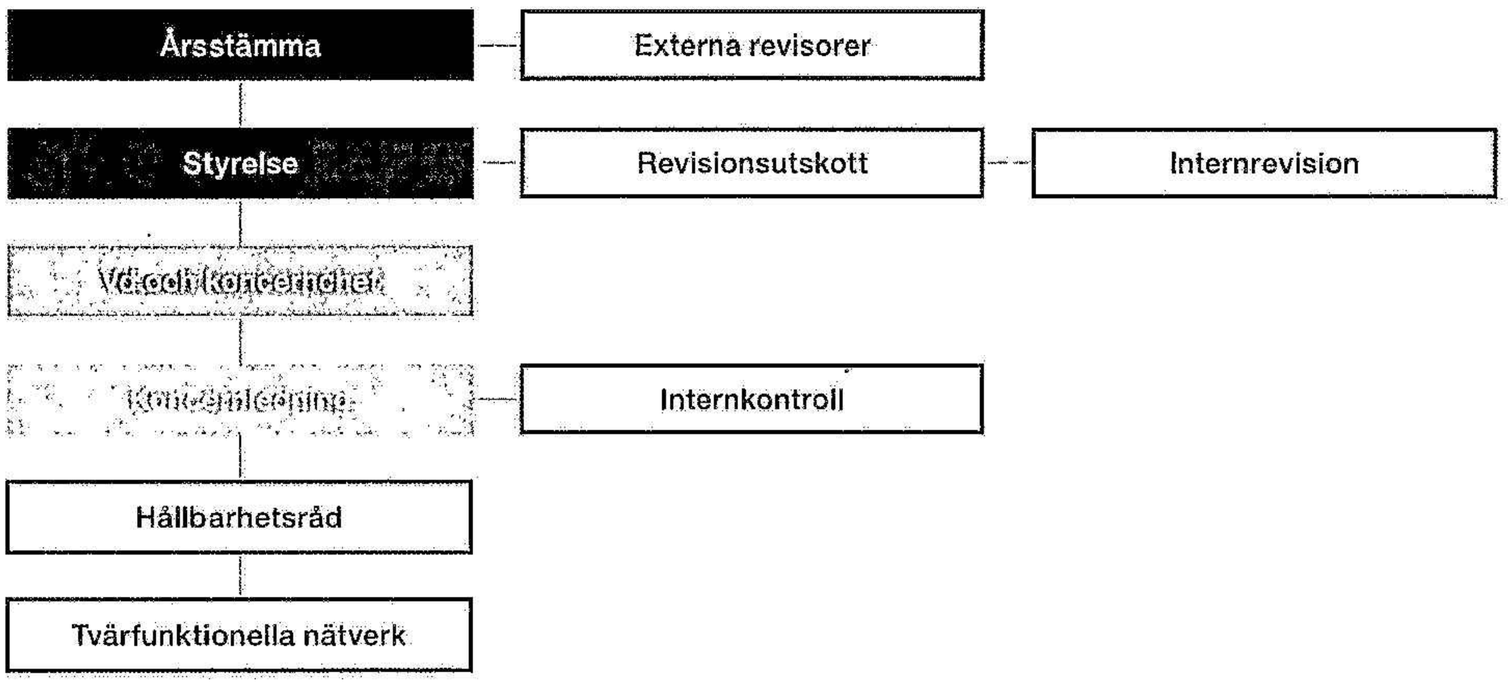
Styrning och uppföljning av hållbarhetsarbetet följer samma struktur som övrig verksamhet inom SCA-koncernen, se illustrationen nedan. Ansvar och befogenheter följer SCAs ordinarie delegeringsordning. Hållbarhetsarbetet baseras på SCAs kärnvärden och regleras genom koncernens policyer, där Uppförandekod och hållbarhetspolicy utgör grunden för hållbarhetsarbetet. Styrelsen godkänner alla policyer.

Utifrån väsentlighetsanalys och strategiska prioriteringar formuleras koncernmålen, tillika hållbarhetsmålen. Dessa kompletteras på lokal nivå med enhetsspecifika mål. Väsentlighetsanalysen och koncernmålen godkänns av koncernledningen. Risker kopplade till hållbarhetsområdet inkluderas i koncernens totala riskhantering och ingår i bolagets ramverk med interna kontroller, se avsnitt Internkontroll och finansiell rapportering.

Uppföljning av hållbarhetsarbetet
Uppföljning och utvärdering av hållbarhetsarbetet följer SCAs rutiner för egenkontroll, internkontroll och revision. Uppföljningen görs dels på enhetsnivå tillsammans med övrig måluppföljning, dels aggregerat på koncernnivå. Utfallet för de koncernövergripande målen följs upp av koncernens tvärfunktionella nätverk och av SCAs hållbarhetsråd. Vid avvikelser används avvikelserutiner inom respektive affärsområde och korrigerande åtgärder identifieras och vidtas.

Styrning och uppföljning av hållbarhetsarbetet

Styrning och uppföljning av hållbarhetsarbetet följer samma modell som för övrig verksamhet inom SCA.



20240326122931

Internkontroll och finansiell rapportering

Styrelsens ansvar för intern styrning och kontroll regleras i Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning. I Årsredovisningslagen uttrycks krav på att bolaget årligen ska beskriva bolagets system för internkontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den finansiella rapporteringen. I dess arbetsordning regleras styrelsens och utskottens inbördes arbetsfördelning.

Revisionsutskottet har en viktig uppgift i att bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen. Beredningen innefattar frågor om internkontroll och regelefterlevnad, kontroll av redovisade värden, uppskattningar, bedömningar och övrigt som kan påverka de finansiella rapporternas kvalitet. Utskottet har särskilt uppmanat bolagets revisor att i detalj granska hur väl reglerna för internkontroll, såväl övergripande som detaljerade, efterlevs i bolaget.

Finansiell rapportering till styrelsen

Styrelsens arbetsordning anger vilka rapporter och vilken information av finansiell natur som ska föreläggas styrelsen vid varje ordinarie sammanträde. Den verkställande direktören säkerställer att styrelsen erhåller den rapportering som erfordras för att styrelsen löpande ska kunna bedöma bolagets och koncernens ekonomiska ställning. Detaljerade instruktioner anger även i sak vilka typer av rapporter som styrelsen ska erhålla vid varje sammanträde.

Extern finansiell rapportering

Kvaliteten i den externa finansiella rapporteringen säkerställs genom en rad skilda åtgärder och rutiner. Verkställande direktör ansvarar för att all information som förekommer, till exempel pressmeddelanden med finansiellt innehåll, presentationsmaterial för möten med media, ägare och finansiella institutioner, är korrekt och av god kvalitet. Bolagets revisorer har bland annat till uppgift att granska redovisningsfrågor som är kritiska för den finansiella rapporteringen samt redovisa sina iakttagelser för revisionsutskottet och styrelsen. Förutom revision av årsbokslutet sker en översiktlig granskning av halvårsbokslutet samt en granskning av bolagets förvaltning och internkontroll.

Riskhantering

Vad gäller den finansiella rapporteringen bedöms riskerna främst ligga i att materiella fel kan uppkomma i redovisningen av bolagets finansiella ställning och resultat. För att minimera dessa risker har styrande dokument etablerats avseende redovisning, rutiner för bokslut samt uppföljning av rapporterade bokslut. Det finns även ett gemensamt system för inrapportering av bokslut. SCAs styrelse och ledning bedömer löpande rapporteringen från ett riskperspektiv. Som stöd för denna bedömning görs bland annat jämförelser av resultat- och balansräkningsposter med tidigare rapportering samt med budget och andra prognoser.

Kontrollaktiviteter och uppföljning

Väsentliga instruktioner och riktlinjer vad gäller den finansiella rapporteringen upprättas och uppdateras löpande av koncernstab Finans och finns tillgängliga på koncernens intranät. Koncernstab Finans ansvarar för uppföljning av att instruktioner och riktlinjer efterlevs genom bland annat bolagets internkontrollfunktion. Processägare på olika nivåer inom SCA är ansvariga för utförandet av nödvändiga kontroller avseende den finansiella rapporteringen. En viktig roll spelar koncernens shared service center, affärsområdenas och den stödjande enhetens ekonomi- och controllerorganisationer, vilka ansvarar för att den finansiella rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid. Ett stöd för kontrollaktiviteterna är de budgetar som varje enhet upprättar och under året uppdaterar i form av löpande prognoser.

SCA har ett standardiserat system av kontroller avseende processer av betydelse för bland annat den finansiella rapporteringen. Kontrollerna i dessa processer bedöms och uppdateras genom självutvärdering av respektive enhet, kompletterat med uppföljning genom internkontrollfunktionen. SCA har i vissa fall även anlitat hjälp för att utvärdera dessa kontroller från internrevisionen och externa parter.

Regelbunden rapportering och granskning av ekonomiskt utfall sker i de operativa enheternas ledningsgrupper och kommuniceras till SCAs ledning genom månads- och kvartalsvisa möten. Innan rapportering sker, analyseras resultaten för att identifiera och eliminera eventuella misstag i processen fram till bokslutet.

Styrelsen följer upp att den interna kontrollen och rapporteringen till styrelsen fungerar genom löpande avrapportering från verkställande direktör och CFO samt genom återrapportering från internrevision inom ramen för den årligen fastställda revisionsplanen. Internrevisionen rapporterar dessutom löpande sina iakttagelser i detta avseende till revisionsutskottet. Bland internrevisionens uppgifter ingår att följa upp efterlevnaden av bolagets policyer. Resultatet av denna uppföljning rapporteras till styrelsen genom revisionsutskottet.

Internkontroll av övriga processer

Grunden till internkontrollen ligger i identifieringen av risker och riskbedömning. Årligen görs en genomgång av identifierade risker med tillägg för eventuellt nya identifierade risker. Samtidigt görs en värdering av riskernas potentiella påverkan på resultat och varumärke, samt sannolikheten att risken ska inträffa.

Risker som hotar verksamhetens mål kopplas till bolagets processer. För respektive process och identifierade risker, definieras de kontrollaktiviteter som måste vara etablerade för att hantera riskerna samt en beskrivning av hur kontrollaktiviteternas effektivitet följs upp genom självutvärderingar.

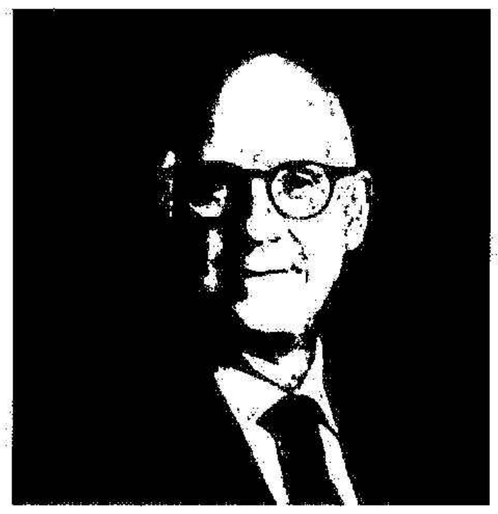
Kontrollaktiviteter för att hantera de identifierade riskerna är dokumenterade och respektive kontrolls effektivitet utvärderas årligen genom självutvärderingar. Koncernens internkontrollfunktion sammanställer resultatet från självutvärderingarna och återrapporterar till ledning och styrelse.

Arbetet under år 2023

Under 2023 har en större genomgång gjorts av de finansiella processerna, kontroller har utvecklats och anpassats till identifierade risker och riskbedömning. SCAs enheter har under året genomfört internkontroll i enlighet med bolagets ramverk. Resultatet av självutvärderingen har rapporterats till styrelsen.

20240326122992

Styrelse och revisorer



Pär Boman (1961)
Ingenjör, ekonomexamen, Ek dr hc

Ordförande i styrelsen sedan år 2015. Styrelseordförande i Svenska Handelsbanken AB och Essity AB. Vice styrelseordförande i AB Industrivärden och styrelseledamot i Skanska AB. Tidigare verkställande direktör i Handelsbanken under perioden 2006–2015.

Invald: 2010
B-aktier: 10 000

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Åsa Bergman (1967)
Civilingenjör

Verkställande direktör och koncernchef för Sweco AB. Styrelseledamot i Securitas AB. Tidigare styrelseledamot i Swegon AB och AB Persson Invest samt ledande befattningar inom Sweco-koncernen.

Invald: 2022
B-aktier: 573

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.

Lennart Evrell (1954)
Civilingenjör och ekonom

Styrelseordförande i SSAB. Styrelseledamot i Epiroc. Tidigare styrelseledamot i ICA, Svenskt Näringsliv och Industriarbetsgivarna samt verkställande direktör och koncernchef för Boliden, Sapa och Munters.

Invald: 2017
B-aktier: 4 000

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.

Annemarie Gardshol (1967)
Civilingenjör

Verkställande direktör och koncernchef för PostNord Group AB. Styrelseledamot i Essity AB. Tidigare verkställande direktör för PostNord Sverige AB, verkställande direktör för PostNord Strålfors Group AB och olika chefsbefattningar inom PostNord och Gambro AB samt managementkonsult på McKinsey & Company.

Invald: 2015
B-aktier: 6 200

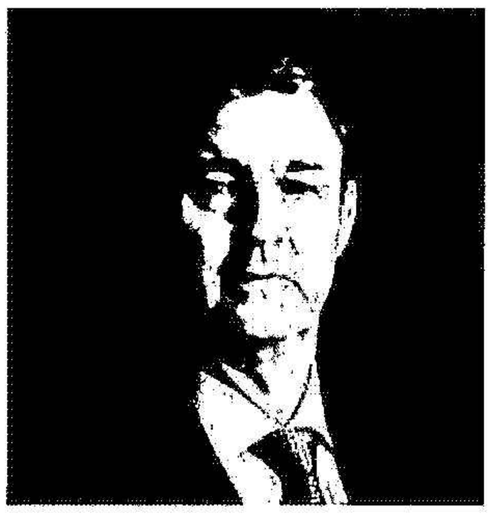
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.

Carina Håkansson (1961)
Jägmästare

Styrelseledamot samt medlem i Audit Committee i AFRY AB, styrelseledamot i Vasaloppet och ordförande i IVAs avdelning VIII. Tidigare verkställande direktör för branschorganisationen Skogsindustrierna under perioden 2013–2020, verkställande direktör för DalaKraft under perioden 2009–2013 och verkställande direktör för Stora Enso Skog under perioden 2004–2009.

Invald: 2021
B-aktier: 9 100

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.

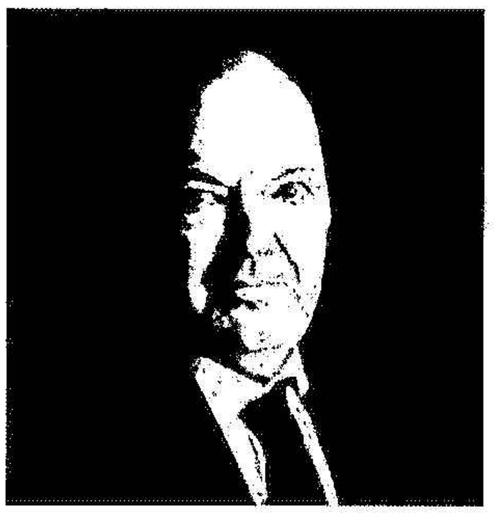


Ulf Larsson (1962)
Jägmästare

Verkställande direktör och koncernchef för SCA. Ordförande i Skogsindustrierna samt styrelseledamot i Alleima och CEPI. Tidigare verkställande direktör för SCA Forest Products AB 2008–2017 samt vice verkställande direktör för SCA 2016–2017.

Invald: 2017
Anställd sedan 1992
A-aktier: 26 000
B-aktier: 100 000

Oberoende i förhållande till SCAs större ägare.



Martin Lindqvist (1962)
Ingenjör och civilekonom

Verkställande direktör och koncernchef i SSAB. Styrelseordförande i Jernkontoret samt i Stål och Metall. Ledamot i Industriarbetsgivarna. Tidigare ledande befattningar inom bl a SSAB och NCC.

Invald: 2017
B-aktier: 4 000

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.

Anders Sundström (1952)
Akademiska studier i ekonomi och politik

Styrelseordförande i SkiStar AB, Kaunis Holding AB, NMI Group AB, Ekhaga Utveckling AB och Nordion Energi AB. Tidigare bl a styrelseordförande i Swedbank och KF. Mångårig operativ erfarenhet inom såväl industrin som den finansiella sektorn, bl a som verkställande direktör för Folksam. Innehaft flera ministerposter och andra politiska uppdrag.

Invald: 2018
B-aktier: 6 000

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.

20240326123993

Barbara Milian Thoralfsson (1959)
MBA, BA

Styrelseordförande i Exclusive Networks SA. Styrelseledamot i Essity AB och Hilti AG. Medlem i Advisory Board SpareBank 1 Markets. Tidigare verkställande direktör i NetCom ASA 2001–2005 och verkställande direktör i Midelfart & Co AS 1995–2000. Tidigare styrelseledamot i AB Electrolux, Telenor ASA, Cable & Wireless Plc, Orkla ASA, Tandberg ASA och G4S Plc samt bransch-rådgivare till EQT.

Invald: 2006

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.

Karl Åberg (1979)
Civilekonom

Vice verkställande direktör samt chef för investeringsorganisationen och finansfunktionen på AB Industrivärden. Styrelseledamot i Alleima. Tidigare partner och bolagsansvarig på Zeres Capital, partner på CapMan Public Markets samt tidigare verksam inom Handelsbanken Capital Markets.

Invald: 2022
B-aktier: 5 000

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Arbetstagarrepresentanter

Niclas Andersson (1974)
Ordförande GS fackklubb, SCA Wood Scandinavia AB, Tunadal.
Medlem av LO.

Utsedd: 2021
B-aktier: 30

Roger Boström (1971)
Ordförande Pappers avd 167 vid SCA Massa AB, Östrands massafabrik.
Medlem av LO.

Utsedd: 2013
B-aktier: 55

Maria Jonsson (1966)
Ordförande Unionen, SCA staber.
Medlem av PTK.

Utsedd: 2022, tidigare suppleant sedan 2017

Arbetstagarrepresentanter, suppleanter

Stefan Lundkvist (1977)
Ordförande Pappers avd 158, SCA Munksund AB.
Medlem av LO.
Utsedd 2017.

Malin Marklund (1986)
Ordförande GS, Munksunds sågverk.
Medlem av LO.
Utsedd 2022.

Peter Olsson (1975)
Ordförande Ledarna, SCA Obbola AB.
Medlem av PTK.
Utsedd 2021.
B-aktier: 1 480

Hedersordförande

Bo Rydin
Civilekonom, ek dr hc, tekn dr hc

Revisorer

Ernst & Young AB
Huvudansvarig:
Fredrik Norrman, auktoriserad revisor

Styrelsens sekreterare

Sofia Haga
Jur kand
Senior Vice President koncernstab Juridik, chefsjurist

Uppgifterna, som omfattar eget och närståendes innehav av aktier, avser situationen den 31 december 2023.

Koncernledning

Ulf Larsson (1)
Vd och koncernchef
Jägmästare
Anställd sedan 1992
A-aktier: 26 000
B-aktier: 100 000

Stina Danielsson (2)
HR-direktör
Fil kand
Anställd sedan 2005
B-aktier: 7 806

Anders Edholm (3)
Hållbarhets- och Kommunikationsdirektör
Officerexamen
Anställd sedan 2021
B-aktier: 4 300

Kristina Enander (4)
Direktör Strategisk utveckling
Civilingenjör Kemiteknik med fysik
Anställd sedan 1993
A-aktier: 792
B-aktier: 15 531

Andreas Ewertz (5)
Ekonomi- och finansdirektör, CFO
Civilingenjör Industriell ekonomi
Anställd sedan 2017
B-aktier: 4 226

Sofia Haga (6)
Chefsjurist
Jur kand
Anställd sedan 2022

Mikael Källgren (7)
Affärsområdeschef Förnybar energi
Energiingenjör
Anställd sedan 2015
B-aktier: 5 482

Jerry Larsson (8)
Affärsområdeschef Trä
Civilingenjör, MBA
Anställd sedan 2003
B-aktier: 10 000

Jonas Mårtensson (9)
Affärsområdeschef Skog
Civilingenjör
Anställd sedan 2005
B-aktier: 32 165

Mats Nordlander (10)
Affärsområdeschef Containerboard och Massa
Maskiningenjör
Anställd sedan 2015
B-aktier: 17 468

Magnus Svensson (11)
Direktör Inköp & logistik
Civilingenjör
Anställd sedan 1993
A-aktier: 27 500
B-aktier: 46 380

Ole Terland (12)
Direktör Strategisk utveckling (till 1 maj 2023)
Teknologie licentiat
Anställd sedan 2016
A-aktier: 2 250
B-aktier: 38 909

20240326123995

Finansiella rapporter och noter

Koncernens resultaträkning (RR)

MSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	B1	18 081	20 794
Övriga rörelseintäkter	B1, B2	3 314	3 163
Förändring av varulager		–275	–83
Värdeförändring biologiska tillgångar	D3	2 198	1 825
Råvaror och förnödenheter	B3	–4 346	–4 577
Personalkostnader	C1	–2 655	–2 627
Övriga rörelsekostnader	B4	–9 563	–8 278
Resultat från andelar i intressebolag och joint ventures	F2	53	–23
EBITDA		**6 807**	**10 194**
Av- och nedskrivningar		–1 950	–1 552
Rörelseresultat		**4 857**	**8 642**
Finansiella intäkter	E7	85	65
Finansiella kostnader	E7	–499	–104
Resultat före skatt		**4 443**	**8 603**
Inkomstskatter	B5	–818	–1 782
Årets resultat		**3 625**	**6 821**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		3 675	6 748
Innehav utan bestämmande inflytande		–50	73
Medelantal aktier, miljoner		702,3	702,3
Resultat per aktie			
Resultat per aktie, SEK – moderbolagets aktieägare[1)]		5,23	9,61
Utdelning per aktie, SEK[2)]		2,75	2,50

[1)] Det finns inga utspädningseffekter.
[2)] År 2023 är styrelsens förslag.

20240326122937

Koncernens rapport över totalresultat (TRR)

MSEK	Not	2023	2022
Periodens resultat (RR)		**3 625**	**6 821**
Övrigt totalresultat för perioden:			
Poster som inte kan omföras till periodens resultat			
Värdeförändring marktillgångar		6 957	10 398
Omvärdering förmånsbestämda pensionsplaner	D3	436	394
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat		–1 414	–2 235
Summa		**5 979**	**8 557**
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat			
Kassaflödessäkringar:			
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital		–180	–176
Överfört till resultaträkningen för perioden		269	523
Säkringskostnad		5	–13
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet		–35	177
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat		–19	–78
Summa		**40**	**433**
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt		**6 019**	**8 990**
Summa totalresultat för perioden		**9 644**	**15 811**
Summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare (EK)		9 694	15 738
Innehav utan bestämmande inflytande (EK)		–50	73

20240326122998

Koncernens förändring i eget kapital (EK)

MSEK	2023	2022
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		
Värde vid periodens början	**96 358**	**83 055**
Summa totalresultat för perioden (TRR)	9 694	15 738
Kassaflödessäkring, överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar	–15	–6
Skatt på kassaflödessäkring överfört till anskaffningsvärde	3	1
Utdelning kontant	–1 756	–2 282
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	–148
Värde vid periodens slut	**104 284**	**96 358**
Innehav utan bestämmande inflytande		
Värde vid periodens början	**-**	**-**
Summa totalresultat för perioden (TRR)	–50	73
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	50	–73
Värde vid periodens slut	**-**	**-**
Summa eget kapital, värde vid periodens slut	**104 284**	**96 358**

För ytterligare information, se not E8.

20240326122900

Koncernens balansräkning (BR)

MSEK	Not	2023	2022
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	D1	813	731
Byggnader, mark, maskiner och inventarier	D2	25 230	24 800
Skogstillgångar	D3	107 481	97 882
varav marktillgångar	D3	*49 267*	*42 201*
varav biologiska tillgångar	D3	*58 214*	*55 681*
Nyttjanderättstillgångar	D4	570	561
Innehav i intressebolag och joint ventures	F2	1 253	1 106
Överskott i fonderade pensionsplaner	C5	2 219	1 689
Långfristiga finansiella tillgångar	E2	148	165
Uppskjutna skattefordringar	B5	45	22
Övriga långfristiga tillgångar		28	176
Summa anläggningstillgångar		**137 787**	**127 132**
Omsättningstillgångar			
Varulager	D5	5 361	4 856
Kundfordringar	E3	2 858	3 007
Aktuella skattefordringar	B5	134	3
Övriga kortfristiga fordringar	D6	1 219	1 415
Kortfristiga finansiella tillgångar	E2	91	106
Likvida medel	E2	502	836
Summa omsättningstillgångar		**10 165**	**10 223**
Summa tillgångar		**147 952**	**137 355**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	E6, E8		
Moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital		2 350	2 350
Övrigt tillskjutet kapital		6 830	6 830
Reserver		37 494	31 833
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		57 610	55 345
Summa eget kapital Moderbolagets aktieägare		**104 284**	**96 358**
Långfristiga skulder			
Långfristiga finansiella skulder	E4	11 498	10 751
Avsättningar för pensioner	C5	326	245
Uppskjutna skatteskulder	B5	24 373	22 117
Övriga långfristiga avsättningar	D8	57	48
Övriga långfristiga skulder	D7	44	66
Summa långfristiga skulder		**36 298**	**33 227**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga finansiella skulder	E4	1 902	1 789
Leverantörsskulder	D9	3 963	3 622
Aktuella skatteskulder	B5	39	224
Kortfristiga avsättningar	D8	187	108
Övriga kortfristiga skulder	D7	1 279	2 027
Summa kortfristiga skulder		**7 370**	**7 770**
Summa skulder		**43 668**	**40 997**
Summa eget kapital och skulder		**147 952**	**137 355**

20240326130000

Koncernens kassaflödesanalys (KF)

MSEK	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt (RR)		4 443	8 603
Förändring av skulder avseende omstruktureringskostnader		–12	–40
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet (KF:1)		–48	–51
Rörelseresultat exklusive poster som inte ingår i kassaflödet		**4 383**	**8 512**
Betald skatt	B5	–330	–859
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**4 053**	**7 653**
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital			
Förändring av varulager		–504	–663
Förändring av rörelsefordringar		339	–957
Förändring av rörelseskulder		6	292
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**3 894**	**6 325**
Investeringsverksamheten			
Bolagsförvärv		–146	–832
Avyttringar		-	20
Investering i immateriella och materiella anläggningstillgångar (KF:2)		–3 135	–5 961
Försäljning av materiella anläggningstillgångar (KF:2)		200	259
Förvärv av finansiell tillgång		–24	–17
Återbetalning av lån från utomstående		-	8
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–3 105**	**–6 523**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	E4	2 099	4 223
Amortering av lån	E4	–1 265	–1 788
Amortering av lån, leasing	E4	–202	–183
Utdelning (EK)	E8	–1 756	–2 282
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–1 124**	**–30**
Periodens kassaflöde		**–335**	**–228**
Likvida medel vid periodens början		836	1 056
Kursdifferens i likvida medel		1	8
Likvida medel vid periodens slut	E2	**502**	**836**

TABELL KF:1

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK		2023	2022
Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar (RR)		1 950	1 552
Värdering verkligt värde skogstillgångar (RR)	D3	–2 198	–1 825
Resultat vid försäljning och byten av tillgångar		–56	–51
Upplösning avsättning		-	–11
Övrigt		256	284
Summa		**–48**	**–51**

TABELL KF:2

Nettoinvestering i immateriella och materiella anläggningstillgångar

MSEK	2023	2022
Löpande nettoinvesteringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	–1 425	–1 351
Strategiska investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	–1 510	–4 351
Summa	**–2 935**	**–5 702**

För upplysningar om koncernens likviditetsreserv, se riskavsnittet på sidan 71.

20240325130T

Notförteckning

Den här symbolen tar dig tillbaka till notförteckningen.

För den maskinläsbara årsredovisningen hänvisas till SCAs hemsida

Koncernens noter

A Redovisningsprinciper och användning av alternativa nyckeltal

Övergripande redovisningsprinciper och nya redovisningsregler	A1	94
Användning av finansiella mått som inte återfinns i IFRS	A2	95

B Omsättning och resultat

Rapportering per rörelsesegment samt intäkter från avtal med kund	B1	98
Övriga rörelseintäkter	B2	100
Råvaror och förnödenheter	B3	100
Övriga rörelsekostnader	B4	100
Skatter	B5	101

C Anställda

Personalkostnader	C1	103
Personaldata	C2	103
Ersättning till ledande befattningshavare	C3	103
Ersättning till styrelseledamöter i moderbolaget	C4	106
Ersättning efter avslutad anställning	C5	106

D Operativa tillgångar och skulder

Immateriella anläggningstillgångar	D1	109
Materiella anläggningstillgångar	D2	110
Skogstillgångar	D3	111
Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder	D4	114
Varulager	D5	116
Övriga kortfristiga fordringar	D6	116
Övriga skulder	D7	116
Övriga avsättningar	D8	117
Leverantörsskulder	D9	117

E Kapitalstruktur och finansiering

Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå	E1	118
Finansiella tillgångar och likvida medel	E2	119
Kundfordringar	E3	120
Finansiella skulder	E4	120
Likviditetsrisk	E5	122
Derivat och säkringsredovisning	E6	122
Finansiella intäkter och kostnader	E7	123
Eget kapital	E8	124

F Koncernstruktur

Dotterbolag	F1	127
Intressebolag och joint ventures	F2	127
Bolagsförvärv och avyttringar	F3	128

G Övrigt

Säkerheter, ställda panter och åtaganden	G1	128
Transaktioner med närstående	G2	128
Händelser efter balansdag	G3	128

Moderbolagets noter

M Noter till moderbolagets räkningar

Övriga rörelsekostnader	M1	133
Personal- och styrelsekostnader	M2	133
Personaldata	M3	133
Avsättningar för pensioner	M4	133
Bokslutsdispositioner	M5	133
Skatter	M6	134
Materiella anläggningstillgångar	M7	134
Andelar i koncernbolag	M8	135
Fordringar och skulder dotterbolag	M9	135
Övriga kortfristiga fordringar	M10	135
Finansiella instrument	M11	136
Övriga kortfristiga skulder	M12	136
Aktiekapital	M13	137
Eventualförpliktelser, ställda säkerheter och garantier	M14	137
Förslag till vinstdisposition	M15	137

20240326130O2

A Redovisningsprinciper och användning av alternativa nyckeltal

A1 Övergripande redovisningsprinciper och nya redovisningsregler

Läsanvisning
Övergripande redovisningsprinciper och nya redovisningsregler beskrivs nedan. Övriga redovisningsprinciper, som SCA bedömer som väsentliga, redovisas i anslutning till respektive not. Samma principer tillämpas normalt i såväl moderbolag som koncern. I vissa fall tillämpar moderbolaget andra principer än koncernen och då anges dessa principer under respektive not i moderbolaget.

Viktiga bedömningar och antaganden redovisas under respektive not. För att kunna upprätta redovisningen enligt IFRS och god svensk redovisningssed måste bedömningar och antaganden göras som påverkar redovisade tillgångs- och skuldposter repektive intäkts och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt. Dessa bedömningar och antaganden, vilka även inkluderar uppskattningar baserade på bland annat valda värderingsmodeller, grundar sig oftast på historisk erfarenhet men även på andra faktorer inklusive förväntningar på framtida händelser. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer sällan helt att överensstämma med det uppskattade.

SCA bedömer att de områden där antaganden och uppskattningar har störst inverkan är:
- Rapportering per rörelsesegment samt intäkter från avtal med kund, not B1.
- Ersättning efter avslutad anställning, not C5.
- Skogstillgångar, not D3.

Belopp som är avstämningsbara mot resultaträkningen, balansräkningen, totalresultatet, eget kapital och kassaflödesanalysen samt tabell i noterna markeras med följande symboler:

RR	Koncernens resultaträkning.
TRR	Koncernens rapport över totalresultat .
EK	Koncernens förändring i eget kapital.
BR	Koncernens balansräkning.
KF	Koncernens kassaflödesanalys.
XX:X	Hänvisning till tabell i not.

Grunder för redovisningen
SCA-koncernens bokslut upprättas i enlighet med Årsredovisningslagen, International Financial Reporting Standards (IFRS) samt International Accounting Standards (IAS) såsom de är antagna inom EU och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Vid upprättandet av moderbolagets bokslut har RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen tillämpats. Bokslutet för både koncernen och moderbolaget avser räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2023. Biologiska tillgångar värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Marktillgångar hänförliga till skogstillgångar redovisas till verkligt värde i övrigt totalresultat.
I moderbolaget värderas inte biologiska tillgångar till verkligt värde, utan till anskaffningsvärdet.

Ändring av redovisningsprinciper
Följande standard och ändring tillämpas av koncernen för första gången för första räkenskapsåret som börjar 1 januari 2023:
- Ändring i IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt fel
- Ändring i IAS 12 Inkomstskatter: uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder som härrör från en enda transaktion.
- IAS 12 Inkomstskatt: International Tax Reform – Pillar Two Model Rules – amendments (Pelare 2).
- Ändring i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter.

Ändringarna har inte haft någon väsentlig inverkan på redovisade värden. För upplysningar kopplade till Pelare 2 se not B5.

Konsolideringsprinciper
Koncernens bokslut är upprättat i enlighet med koncernens redovisningsprinciper och omfattar boksluten för moderbolaget och samtliga koncernbolag.

Dotterbolag
Som dotterbolag konsolideras alla bolag där koncernen har bestämmande inflytande.

Omräkning av utländsk valuta
Funktionell valuta och omräkning av utländska koncernbolag till rapportvaluta
SCAs moderbolag har svenska kronor som funktionell valuta. Koncernbolagens finansiella rapporter räknas om till koncernens rapportvaluta, vilket i SCAs fall är svenska kronor (SEK).

Valutakurseffekter som uppstår på finansiella instrument som används för att säkra utländska dotterbolags nettotillgångar redovisas i övrigt totalresultat, som är en del av omräkningsreserver i eget kapital.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta genom användning av transaktionsdagens kurs. I de fall valutakurseffekten är relaterad till rörelsen redovisas effekten netto i rörelseresultatet. Valutakurseffekter som avser upplåning och finansiella placeringar redovisas som övriga finansiella poster. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiskt anskaffningsvärde omräknas till valutakursen vid transaktionstillfället.

Har säkringsredovisning tillämpats, exempelvis vid kassaflödessäkring eller säkring av nettoinvesteringar, redovisas valutaeffekten i eget kapital under övrigt totalresultat.

För finansiella tillgångar i form av egetkapitalinstrument som inte innehas för handel, redovisas den del av värdeförändringen som avser valuta i resultaträkningen. Övrig orealiserad förändring redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat.

Redovisning av intäkter
Försäljningsintäkter, som är synonymt med nettoomsättning, omfattar ersättning för sålda varor inom koncernens huvudsakliga verksamhet. Dessa består i sin helhet av intäkter från avtal med kund och redovisas enligt IFRS 15. Övriga rörelseintäkter innefattar bland annat intäkter från SCAs transportverksamhet, intäkter från försäljning av skogsplantor, grus, fjärrvärme, el, ursprungsgarantier avseende vindkraft, tallolja och pellets, intäkter från leasing, arrendeintäkter från vindkraft, jakt- och fiskerätter, samt realisationsvinster vid försäljning av anläggningstillgångar. Merparten av övriga rörelseintäkter är intäkter från avtal till kund och redovisas enligt IFRS 15. Intäkter från elcertifikat, utsläppsrätter samt ursprungsgarantier från massabruk redovisas som minskade energikostnader. Erhållen utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning har fastställts.

Statliga stöd
Statliga stöd relaterade till förvärv av tillgångar redovisas i balansräkningen genom att stödet reducerar tillgångens redovisade värde. Statliga stöd som erhålls som kompensation för kostnader periodiseras och redovisas i resultaträkningen som kostnadsreduktion under samma perioder som kostnaderna. I de fall ett statligt stöd varken hänför sig till förvärv av tillgångar eller till kompensation för kostnader, redovisas stödet som en övrig intäkt. För mer information om statliga stöd se not B2, B4 och D2.

Klimatrelaterade risker och möjligheter
SCA ser både risker och möjligheter kopplade till ett förändrat klimat och åtgärder för att motverka eller anpassa verksamheter till förväntade klimatförändringar. Identifiering och hantering av dessa risker är integrerade i bolagets riskprocess. SCA har analyserat klimatrelaterade risker och möjligheter genom två alternativa scenarier, ett scenario med låga framtida utsläpp och ett scenario med höga framtida utsläpp, se riskavsnittet i Förvaltningsberättelsen. Negativa konsekvenser kan vara ökade kostnader eller minskad möjlighet att bedriva skogsbruk och därmed lägre avverkningsnivåer. Positiva möjligheter kan vara ökad efterfrågan på förnybara material och förnybar energi.

Förväntade fysiska klimatförändringar bedöms ha störst påverkan på utvecklingen av skogsbeståndet samt förhållandena för skogsbruket och bedöms i nuläget vara relaterade till mer frekvent extremväder, ökad risk för skadeangrepp samt en längre växtsäsong. Transitionsrisker så som politiska beslut kommer att kunna påverka bolaget såväl positivt som negativt. Positiv eller negativ påverkan har identifierats inom följande områden och kommenteras under respektive not:

Värdering av tillgångar, se not D1 och D2.
Värdering av skogstillgångar, se not D3.
Tillgång och villkor för finansiering, se not E4.

20240326153003

A2 Användning av finansiella mått som inte återfinns i IFRS

I årsredovisningen refereras till ett antal finansiella mått som inte återfinns i IFRS, som används för att hjälpa såväl investerare som ledning att analysera bolagets verksamhet. Nedan beskrivs de finansiella mått som använts som ett komplement till den finansiella information som redovisats enligt IFRS.

Beräkning av finansiella mått som inte återfinns i IFRS

RESULTATMÅTT — **Olika typer av resultatmått samt marginalmått uttryckta i procent av nettoomsättningen**

Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Intäkter	Summan av nettoomsättning och övriga rörelseintäkter	Måttet är ett komplement till uppföljning av nettoomsättning och följs av ledningen inom affärsområdet Förnybar energi.
EBITDA	Resultat före av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt.	Måttet är ett komplement till rörelseresultatet.
EBITDA-marginal	Resultat före av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt i procent av årets nettoomsättning. Förnybar energi följs enligt samma uppställning i procent av intäkter.	Ett komplement till rörelsemarginal. Ledningen använder måttet som ett av de viktigaste för att styra bolagets affärsenheter.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av årets nettoomsättning. Förnybar energi följs enligt samma uppställning i procent av intäkter.	Rörelsemarginal beskriver hur stor andel av nettoomsättningen eller intäkter som blir kvar som rörelseresultat.

KAPITALMÅTT — **Visar hur kapital nyttjas samt bolagets finansiella styrka**

Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Sysselsatt kapital	Beräknas som balansräkningens totala tillgångar exklusive finansiella tillgångar och pensionstillgångar, minskat med ej räntebärande skulder.	Måttet följs av ledningen med syfte att minska det kapital som binds i rörelsen och som finansierats av ägare och långivare.

MSEK	Not	2023	2022
SYSSELSATT KAPITAL			
Totala tillgångar		147 952	137 355
Finansiella tillgångar		–2 960	–2 797
Långfristiga, ej räntebärande skulder		–24 474	–22 231
Kortfristiga, ej räntebärande skulder		–5 468	–5 980
Sysselsatt kapital		**115 050**	**106 347**
SYSSELSATT KAPITAL			
Skogstillgångar	D3	107 481	97 882
Rörelsekapital		4 321	4 138
Uppskjuten skatt avseende skogstillgångar	D3	–21 277	–19 468
Övrigt sysselsatt kapital		24 525	23 795
Sysselsatt kapital		**115 050**	**106 347**
SYSSELSATT KAPITAL PER SEGMENT			
Skog		87 683	79 943
Trä		3 490	3 376
Massa		9 871	8 321
Containerboard		10 962	10 704
Förnybar energi		2 167	1 871
Övrigt		877	2 132
Sysselsatt kapital		**115 050**	**106 347**

Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Rörelsekapital	Rörelsekapitalet beräknas som kortfristiga rörelsefordringar (varulager, kundfordringar och övriga ej räntebärande kortfristiga fordringar) minus kortfristiga rörelseskulder (leverantörsskulder exklusive de som avser strategiska investeringar, övriga ej räntebärande kortfristiga skulder samt övriga kortfristiga avsättningar).	Måttet följs av ledningen med syfte att minska det kapital som binds i balansräkningen från bolagets operativa verksamhet.

MSEK	Not	2023	2022
RÖRELSEKAPITAL			
Varulager	D5	5 361	4 856
Kundfordringar	E3	2 858	3 007
Övriga kortfristiga fordringar	D6	1 218	1 412
Leverantörsskulder	D9	–3 864	–3 404
Övriga kortfristiga skulder	D7	–1 182	–1 684
Övriga kortfristiga avsättningar	D8	–70	–49
Rörelsekapital		**4 321**	**4 138**

20240326130004

Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Nettolåneskuld	Beräknas som kort- och långfristiga finansiella skulder och avsättningar för pensioner med avdrag för finansiella tillgångar (överskott i fonderade pensionsplaner, finansiella tillgångar och likvida medel).	Nettolåneskulden bedöms vara det mest relevanta måttet för att beskriva bolagets totala lånefinansiering på kort och lång sikt, därför ingår korta och långa finansiella skulder likväl som korta och långa finansiella tillgångar. Nyckeltalet följs löpande av ledningen.
Skuldsättningsgrad	Nettolåneskulden i förhållande till eget kapital.	Bidrar till att visa den finansiella risken och används av ledningen för att följa skuldsättningsnivån.

MSEK	Not	2023	2022
NETTOLÅNESKULD			
Nettolåneskuld vid periodens början		**9 989**	**7 752**
Nettokassaflöde		1 160	2 675
Omvärderingar mot eget kapital	E8	–436	–394
Förändring leasingskuld	D4	12	–49
Valutaeffekter och marknadsvärdesförändringar		41	5
Nettolåneskuld vid periodens slut		**10 766**	**9 989**
Överskott i fonderade pensionsplaner	C5	2 219	1 689
Långfristiga finansiella tillgångar	E2	148	165
Kortfristiga finansiella tillgångar	E2	91	106
Likvida medel	E2	502	836
Finansiella tillgångar		**2 960**	**2 796**
Långfristiga finansiella skulder	E4	11 498	10 751
Avsättningar för pensioner	E5	326	245
Kortfristiga finansiella skulder	E4	1 902	1 789
Finansiella skulder		**13 726**	**12 785**
Nettolåneskuld		**10 766**	**9 989**
Eget kapital		**104 284**	**96 358**
Skuldsättningsgrad %		**10,3**	**10,4**

AVKASTNINGSMÅTT Olika typer av avkastningsmått uttryckta i procent av sysselsatt kapital

Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE	Avkastning på sysselsatt kapital beräknas som 12 månaders rullande rörelseresultat i procent av ett genomsnitt av de fem senaste kvartalens sysselsatta kapital. Motsvarande nyckeltal för ett kvartal beräknas som kvartalets rörelseresultat multiplicerat med fyra, i procent av de två senaste kvartalens genomsnittliga sysselsatta kapital. Engångseffekter exkluderas. För industriella segment används enbart ROCE industridelen.	Används för att mäta avkastning på kapitalet som binds i verksamheten.
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE industridelen	Beräknas som koncernens avkastning på sysselsatt kapital exklusive rörelseresultat och sysselsatt kapital från rörelsesegment Skog, verksamhet inom området vindkraft och en andel av Övrig verksamhet. Strategiska investeringar i industri som ej är tagen i drift och engångseffekter exkluderas. Detta mått gäller för segment Trä, Massa och Containerboard.	Visar den underliggande avkastningen på sysselsatt kapital för industridelen justerat för pågående strategiska investeringar.
Engångseffekter	Väsentliga transaktioner som saknar tydlig koppling till den vanliga verksamheten och som inte förväntas inträffa regelbundet.	Detta mått exkluderas vid beräkning av avkastning på sysselsatt kapital.

MSEK	Skog	Trä	Massa	Container-board	Förnybar energi	Övrigt	Koncernen
Räkenskapsåret 2023							
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE							
Rörelseresultat, MSEK	**3 279**	**328**	**559**	**482**	**613**	**–404**	**4 857**
Genomsnittligt sysselsatt kapital industridelen, MSEK	-	3 497	9 523	9 441	275	625	23 361
Genomsnittligt sysselsatt kapital övrigt, MSEK	81 996	-	-	-	828	-	82 824
Genomsnittliga pågående strategiska investeringar, MSEK	-	-	-	1 390	810	342	2 542
Genomsnittligt sysselsatt kapital totalt, MSEK	**81 996**	**3 497**	**9 523**	**10 831**	**1 913**	**967**	**108 727**
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE %	**4,0**	**-**	**-**	**-**	**32,1**	**-**	**4,5**
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE industridelen %	**-**	**9,4**	**5,9**	**5,1**	**-**	**-**	**7,3**

MSEK	Skog	Trä	Massa	Container-board	Förnybar energi	Övrigt	Koncernen
Räkenskapsåret 2022							
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE							
Rörelseresultat, MSEK	**2 378**	**1 722**	**2 297**	**2 359**	**338**	**–452**	**8 642**
Genomsnittligt sysselsatt kapital industridelen, MSEK	-	3 579	8 177	3 802	278	272	16 108
Genomsnittligt sysselsatt kapital övrigt, MSEK	72 782	-	-	-	153	-	72 935
Genomsnittliga pågående strategiska investeringar, MSEK	-	-	-	5 950	485	1 167	7 602
Genomsnittligt sysselsatt kapital totalt, MSEK	**72 782**	**3 579**	**8 177**	**9 752**	**916**	**1 439**	**96 645**
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE %	**3,3**	**-**	**-**	**-**	**36,9**	**-**	**8,9**
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE industridelen %	**-**	**48,1**	**28,1**	**62,1**	**-**	**-**	**40,1**

20240326130005

KASSAFLÖDESMÅTT Olika mått samt kostnader som påverkat bolagets kassaflöde

Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Rörelsens kassaflöde	Rörelsens kassaflöde utgörs av operativt kassaflöde med avdrag för finansiella poster och betald skatt samt påverkan från övrigt finansiellt kassaflöde.	Måttet illustrerar vilket kassaflöde rörelsen genererar, som potentiellt kan användas till strategiska initiativ såsom investeringar eller förvärv.
Kassamässigt rörelseöverskott	EBITDA med avdrag för realisationsvinster och realisationsförluster från materiella och immateriella tillgångar, återläggning av resultat från andelar i intressebolag och joint ventures samt resultatet från omvärderingen av biologiska tillgångar.	Måttet visar kassaflödet som resultaträkningen genererar vid beräkning av operativt kassaflöde.
Strategiska investeringar i anläggningar	Strategiska investeringar ska öka bolagets framtida kassaflöde genom förvärv av bolag, investeringar i expansion av anläggningar eller i ny konkurrenskraftig teknik.	Visar storleken på de investeringar som görs för expansion av tillverkningskapacitet och andra tillväxtåtgärder.
Operativt kassaflöde	Operativt kassaflöde utgörs av summan av kassamässigt rörelseöverskott samt förändring av rörelsekapital med avdrag för löpande nettoinvesteringar i anläggningstillgångar samt strukturkostnader.	Ledningen styr affärsområdena med detta mått som visar det samlade kassaflödet i den operativa verksamheten.
Strukturkostnader	Kostnader för nedskrivningar och personalkostnader i samband med strukturella förändringar av bolagets verksamhet.	Måttet visar de specifika kostnader som uppstått i samband med strukturella förändringar av verksamheten vilket bidrar till förståelse för underliggande kostnadsnivå i den löpande operativa verksamheten.
Löpande nettoinvesteringar	Löpande nettoinvesteringar utgörs av konkurrenskraftsbevarande investeringar av underhålls-, rationaliserings-, ersättnings- eller miljökaraktär med avdrag för ersättning från avyttrade anläggningstillgångar. I operativt kassaflöde ingår även effekter från tillkommande, omvärderade och i förtid avslutade nyttjanderättstillgångar kopplat till leasing.	Visar storleken på de investeringar som krävs för att bibehålla befintlig kapacitet i verksamheten.

Operativt kassaflöde

	Skog		Trä		Massa		Containerboard		Förnybar energi	
MSEK	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Kassamässigt rörelseöverskott	1 260	758	507	1 963	1 208	2 882	1 216	2 793	675	360
Förändring av rörelsekapital	89	–143	89	57	–4	–727	–255	–347	–59	38
Löpande nettoinvesteringar	–410	–352	–267	–320	–364	–228	–342	–329	–5	–37
Övrigt	0	1	20	27	153	57	87	48	–2	3
Operativt kassaflöde	**939**	**264**	**349**	**1 727**	**993**	**1 984**	**706**	**2 165**	**609**	**364**

Koncernens operativa kassaflödesanalys

MSEK	2023	2022
EBITDA (RR)	6 807	10 194
Förändring biologiska tillgångar	–2 198	–1 825
Andra icke kassaflödespåverkande poster	–107	–38
Kassamässigt rörelseöverskott	**4 502**	**8 331**
Förändring av rörelsekapital	–159	–1 328
Löpande nettoinvesteringar[1)]	–1 603	–1 436
Övrigt operativt kassaflöde	245	118
Operativt kassaflöde	**2 985**	**5 685**
Finansiella poster	–414	–39
Betald skatt	–330	–859
Övrigt	0	56
Rörelsens kassaflöde	**2 241**	**4 843**

1) Inkluderar –178 (–85) MSEK från nya, omvärderade samt avslutade leasingkontrakt.

20240325113006

B Omsättning och resultat

B1 Rapportering per rörelsesegment samt intäkter från avtal med kund

REDOVISNINGSPRINCIPER

Segment

Segment rapporteras enligt IFRS 8 Rörelsesegment på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren, vilket i SCAs fall är bolagets verkställande direktör. Den verkställande direktören ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Till sitt stöd har verkställande direktören koncernledningen, se avsnittet Bolagsstyrning i Förvaltningsberättelsen på sidorna 76–87.

En beskrivning av innehållet i de fem rörelsesegmenten återfinns på sidorna 34–57.

Intäkter från avtal med kund

SCA tillämpar IFRS 15 Intäkter från avtal med kund. SCAs avtal med kunder utgörs främst av ramavtal utan fastställda minimivolymer, vilket innebär att ett bindande avtal enligt kriterierna i IFRS 15 uppstår först då kunden gör ett avrop. SCAs prestationsåtaganden i avtalen utgörs av att tillhandahålla de varor som specificerats i avtalen.

SCA har bedömt att kontrollen övergår till kunden vid samma tillfälle som risken för varan övergår, i enlighet med de leveransvillkor (Incoterms) som tillämpas i avtalet. SCA tillämpar leveransvillkoret DAP (Delivered at place) för 56 (53) procent av försäljningsintäkterna, vilket innebär att risken övergår när varan ställts till kundens förfogande på överenskommen destination. För övriga tillämpade fraktvillkor övergår risken i samband med att varorna lastas på fartyg eller annat fraktfordon. Betalningsvillkor följer branschpraxis utan längre kredittider.

Transaktionspriset utgörs i huvudsak av fast pris per såld kvantitet. Rörliga delar såsom kassarabatter, volymrabatter och leveransbonusar minskar transaktionspriset. Transaktionspris uppskattas till det värde som SCA bedömer kommer att tillfalla bolaget vid avtalets ingående. Transaktionspriset uppdateras löpande om förutsättningarna som ligger till grund för uppskattningen har ändrats. Prestationsåtaganden utgörs av försäljning av varor, vilka uppfylls vid en tidpunkt.

VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

SCA har bedömt att samtliga intäkter som rapporteras som nettoomsättning samt övriga rörelseintäkter avseende varor och tjänsteuppdrag utgör intäkter från avtal med kund. Nettoomsättning består av försäljning av varor. Övriga rörelseintäkter består av försäljning av varor och tjänster.

TABELL B1:1

Koncernen per land

	Nettoomsättning – säljs från[1]				Medelantal anställda						Anläggningstillgångar[2]	
	2023		2022			Varav, %			Varav, %		2023	2022
	MSEK	%	MSEK	%	2023	män	kvinnor	2022	män	kvinnor	MSEK	MSEK
Sverige	17 355	96	20 002	96	3 346	76	24	3 259	78	22	130 440	121 187
Tyskland	-	-	-	-	21	56	44	21	58	42	22	30
Storbritannien	118	1	164	1	8	59	41	8	52	48	70	76
Övriga Europa												
Lettland	83	0	3	0	20	39	61	11	49	51	2 346	1 741
Estland	33	0	7	0	9	59	41	8	62	38	825	646
Litauen	12	0	-	-	2	50	50	-	-	-	390	294
Nederländerna	-	-	-	-	1	100	-	1	100	-	-	-
Summa Övriga Europa	128	1	10	-	32	47	53	20	57	43	3 561	2 681
Asien												
Hongkong	480	3	618	3	6	58	42	5	47	53	1	-
Summa Asien	480	3	618	3	6	58	42	5	47	53	1	-
Summa koncernen	18 081	100	20 794	100	3 413	76	24	3 313	78	22	134 094	123 974

[1] "Säljs från" består av intäkter från externa kunder baserat på var SCAs säljande dotterbolag har sitt registrerade säte.

[2] Anläggningstillgångar består av övriga immateriella anläggningstillgångar, byggnader, mark, maskiner och inventarier, skogstillgångar samt nyttjanderättstillgångar.

20240326113007

Internleveranser
Intäkter, kostnader samt resultat för de olika rörelsesegmenten har påverkats av internleveranser. Internpriserna är marknadsbaserade.

Rörelsesegment
SCA redovisar fem rörelsesegment i enlighet med IFRS 8. Segment Förnybar energi är nytt från och med 1 januari 2023. Jämförelsetal har räknats om.

I segment Skog ingår råvaruförsörjningen av SCAs skogsindustrier samt förvaltning och avverkning av egenägd skogsmark om 2,7 miljoner hektar i norra Sverige och Baltikum. Segmentet innefattar även inköp av virke från andra skogsägare samt transporter av virke till SCAs industrier.

Segment Trä omfattar sågverksaffären med fem sågverk i norra Sverige samt träförädling och distribution till byggvaruhandeln i Sverige och Frankrike.

Segment Massa omfattar produktion och försäljning av blekt barrsulfatmassa (NBSK) och kemisk termomekanisk massa (CTMP), som produceras vid Östrands massafabrik och Ortvikens industriplats. Massafabriken i Östrand är även nettoproducent av grön energi och biokemikalier som tallolja och terpentin.

Segment Containerboard tillverkar och säljer förpackningspapper (kraftliner), med produktion vid de integrerade pappersbruken i Obbola och Munksund.

Segment Förnybar energi omfattar produktion och försäljning av förädlade och oförädlade biobränslen samt biodrivmedel. I segmentet ingår även utveckling och intäkter kopplat till vindkraftsaffären samt försäljning av gröna produkter från industrin för energiproduktion.

Rapportering per rörelsesegment

MSEK	Skog	Trä	Massa	Container-board	Förnybar energi	Övrigt	Elimineringar	Summa koncernen
Räkenskapsåret 2023								
Extern försäljning (B1:1, B1:2)	128	5 156	6 893	5 850	54	0	0	18 081
Intern försäljning	7 620	2	0	0	0	0	–7 622	0
Nettoomsättning (RR)	**7 748**	**5 158**	**6 893**	**5 850**	**54**	**0**	**–7 622**	**18 081**
Övriga rörelseintäkter	285	132	1 274	605	1 825	74	–881	3 314
varav varor	*203*	*6*	*845*	*162*	*1 671*	*0*	*–723*	*2 164*
varav tjänsteuppdrag	*16*	*97*	*388*	*398*	*12*	*97*	*–165*	*843*
varav leasing	*6*	*8*	*24*	*0*	*118*	*3*	*–2*	*157*
varav övriga rörelseintäkter	*60*	*21*	*17*	*45*	*24*	*–26*	*9*	*150*
Intäkter	**8 033**	**5 290**	**8 167**	**6 456**	**1 879**	**74**	**–8 504**	**21 395**
Rörelsens kostnader	–4 522	–4 783	–6 954	–5 244	–1 204	–438	8 504	–14 641
Resultat från andelar i intressebolag	-	43	0	-	15	–5		53
EBITDA	**3 511**	**550**	**1 213**	**1 212**	**690**	**–369**		**6 807**
Av- och nedskrivningar	–232	–222	–654	–730	–77	–35		–1 950
Rörelseresultat	**3 279**	**328**	**559**	**482**	**613**	**–404**		**4 857**
Övriga upplysningar								
Sysselsatt kapital	87 683	3 490	9 871	10 962	2 167	877		115 050
Nettoinvesteringar[1)]	–753	–267	–546	–977	–355	–215		–3 113

[1)] Inkluderar –178 MSEK från nya, omvärderade samt avslutade leasingkontrakt under 2023.

MSEK	Skog	Trä	Massa	Container-board	Förnybar energi	Övrigt	Elimineringar	Summa koncernen
Räkenskapsåret 2022								
Extern försäljning (B1:1, B1:2)	9	6 753	7 209	6 823	-	-		20 794
Intern försäljning	6 696	-	-	-	-	-	–6 696	-
Nettoomsättning (RR)	**6 705**	**6 753**	**7 209**	**6 823**	**-**	**-**	**–6 696**	**20 794**
Övriga rörelseintäkter	310	340	1 936	1 401	1 550	205	–2 579	3 163
varav varor	*223*	*12*	*475*	*177*	*1 450*	*68*	*–595*	*1 810*
varav tjänsteuppdrag	*-*	*309*	*1 384*	*1 174*	*-*	*90*	*–1 995*	*962*
varav leasing	*2*	*8*	*-*	*1*	*91*	*23*	*-*	*125*
varav övriga rörelseintäkter	*85*	*11*	*77*	*49*	*9*	*24*	*11*	*266*
Intäkter	**7 015**	**7 093**	**9 145**	**8 224**	**1 550**	**205**	**–9 275**	**23 957**
Rörelsens kostnader	–4 413	–5 131	–6 262	–5 432	–1 189	–588	9 275	–13 740
Resultat från andelar i intressebolag	-	–17	-	-	–6	-		–23
EBITDA	**2 602**	**1 945**	**2 883**	**2 792**	**355**	**–383**		**10 194**
Av- och nedskrivningar	–224	–223	–586	–433	–17	–69		–1 552
Rörelseresultat	**2 378**	**1 722**	**2 297**	**2 359**	**338**	**–452**		**8 642**
Övriga upplysningar								
Sysselsatt kapital	79 943	3 376	8 321	10 704	1 871	2 132		106 347
Nettoinvesteringar[1)]	–1 161	–320	–236	–2 142	–872	–1 056		–5 787

[1)] Inkluderar –85 MSEK från nya, omvärderade samt avslutade leasingkontrakt under 2022.

20240326130008

Kunder
SCAs tio största kunder står för 37 (31) procent av bolagets omsättning. Intäkterna från den största kunden uppgår till 2 645 (3 241) MSEK, vilket utgör 15 (16) procent av nettoomsättningen, och redovisas i segment Containerboard.

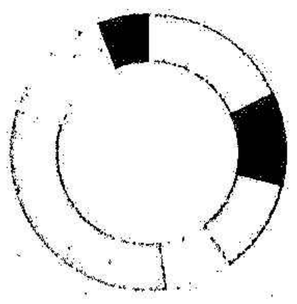
TABELL B1:2

Koncernen per land

	Nettoomsättning – såld till[1]			
	2023		2022	
	MSEK	%	MSEK	%
Sverige	3 322	18	3 947	19
Tyskland	2 039	11	2 205	11
USA	1 945	11	2 533	12
Storbritannien	1 393	8	2 017	10
Övriga Europa				
Frankrike	880	5	967	5
Norge	863	5	1 192	6
Spanien	698	4	830	4
Finland	449	2	705	3
Italien	399	2	486	2
Polen	370	2	578	3
Nederländerna	364	2	429	2
Danmark	287	2	550	3
Belgien	263	1	248	1
Turkiet	153	1	233	1
Österrike	148	1	206	1
Övriga	852	5	918	4
Summa Övriga Europa	5 726	32	7 342	35
Asien				
Kina	1 403	8	509	2
Japan	348	2	605	3
Indien	293	2	63	-
Övriga	575	3	457	2
Summa Asien	2 619	14	1 634	8
Övriga världen				
Marocko	401	2	424	2
Egypten	252	1	172	1
Övriga	384	2	520	3
Summa Övriga världen	1 037	6	1 116	5
Summa koncernen	18 081	100	20 794	100

[1] Nettoomsättning redovisad utifrån "Såld till" sammanställer försäljning till de länder där SCA har sina kunder.

Nettoförsäljning per marknad år 2023



B2 Övriga rörelseintäkter

Specifikation av övriga rörelseintäkter

MSEK	2023	2022
Transporter	800	944
Energi	1 406	1 106
Leasing	156	125
Övrigt	952	988
Summa (RR)	**3 314**	**3 163**

Övriga upplysningar
Erhållna statliga stöd har ökat övriga rörelseintäkter med - (2) MSEK.

B3 Råvaror och förnödenheter

Specifikation av råvaror och förnödenheter

MSEK	2023	2022
Virke och flis	–2 303	–2 454
Övrigt råmaterial och förnödenheter	–1 994	–1 958
Inköp av varor för återförsäljning	–49	–165
Summa (RR)	**–4 346**	**–4 577**

B4 Övriga rörelsekostnader

Specifikation av övriga rörelsekostnader

MSEK	2023	2022
Transporter	–4 173	–4 385
Energi	–844	–538
Reparation och underhåll	–955	–745
IT, telefoni och hyror	–425	–375
Övrigt	–3 166	–2 235
Summa (RR)	**–9 563**	**–8 278**

Övriga upplysningar
Erhållna statliga stöd har reducerat rörelsens kostnader med 43 (16) MSEK, exklusive effekter från europeiska systemet för utsläppsrätter som finns beskrivet i not D1 och D8. Kostnader för forskning och utveckling uppgick till 45 (45) MSEK under 2023.

Specifikation av revisionskostnader

MSEK	2023	2022
EY		
Revisionsuppdrag	–12	–11
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–1	–1
Övriga uppdrag	–1	0
Summa EY	**–14**	**–12**
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	0	–1
Summa övriga revisorer	**0**	**–1**
Summa	**–14**	**–13**

20240326130009

B5 Skatter

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernens skattekostnad utgörs av aktuell och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt innefattar justeringar avseende andra perioders redovisade aktuella skatt. Ränta hänförlig till inkomstskatt redovisas också som aktuell inkomstskatt.

SCA redovisar ingen skatt som kan uppstå vid framtida utdelning av disponibla vinstmedel i utländska dotterbolag. Sådana eventuella effekter (källskatter och annan uppskjuten skatt på vinsthemtagning inom koncernen) redovisas när SCA inte längre kan styra återföring av sådana skillnader eller om det av andra skäl är sannolikt att återföring kan komma att ske inom överskådlig tid.

Skatteskulder och skattefordringar nettoredovisas i de fall SCA har legal rätt till kvittning.

Koncernen omfattas av OECDs modellregler samt EUs direktiv för Pelare 2 (Pillar Two). Lagstiftning avseende detta har antagits i Sverige, där SCA har sitt säte, och trädde i kraft 1 januari 2024. Då lagstiftning om Pelare 2 inte hade trätt i kraft på balansdagen har koncernen ingen relaterad aktuell skatt att ta hänsyn till. Koncernen tillämpar undantaget för att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och -skulder relaterade till inkomstskatter från Pelare 2, som anges i ändringarna av IAS 12 som utfärdades i maj 2023 och antogs av EU i november 2023. För ytterligare upplysningar, se avsnitt "upplysningar avseende tilläggsskatt för företag i stora koncerner (Pelare 2)" på följande sida.

VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

Koncernen är verksam i flera länder vilket medför ökad komplexitet vid fastställande av uppskjuten skattefordran och skatteskuld. Det innebär att bedömningar och antaganden görs för att bestämma värdet på den uppskjutna skattefordran och den uppskjutna skatteskulden på balansdagen. Framtida förändringar av skattelagstiftningar samt utvecklingen av affärsklimat påverkar bolagets framtida skattemässiga vinster och därmed möjligheten att utnyttja uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag och på övriga temporära skillnader.

Per den 31 december 2023 redovisades 45 (22) MSEK som uppskjuten skattefordran baserat på en bästa bedömning om framtida skattemässiga vinster i koncernen. Vid utgången av 2023 fanns i koncernen skattemässiga underskottsavdrag på 24 (35) MSEK för vilka inte någon uppskjuten skattefordran redovisats. En förändrad bedömning av sannolikheten för framtida skattemässiga vinster kan således ge en positiv eller negativ effekt. SCA bedömer att det vid utgången av 2023 inte finns några väsentliga osäkra skatteposter i de finansiella rapporterna vilka kan innebära en väsentlig justering av de redovisade värdena under nästkommande räkenskapsår.

Väsentliga bedömningar och antaganden görs även vad gäller redovisning av avsättningar och eventualförpliktelser avseende skatterisker. Se ytterligare information i not G1.

TABELL B5:1

Skattekostnad

Skattekostnad (+), skatteintäkt (–)

	2023		2022	
MSEK	**MSEK**	**%[1]**	**MSEK**	**%[1]**
Aktuell skatt				
Inkomstskatt för perioden	52	1,2	789	9,2
Justeringar för andra perioder	–38	–0,9	28	0,3
Aktuell skattekostnad	**14**	**0,3**	**817**	**9,5**
Uppskjuten skatt				
Förändringar i temporära skillnader	839	18,9	972	11,3
Justeringar för andra perioder	–35	–0,8	–7	–0,1
Uppskjuten skattekostnad (B5:3)	**804**	**18,1**	**965**	**11,2**
Skattekostnad (RR)	**818**	**18,4**	**1 782**	**20,7**

[1] Procentuell andel av resultat före skatt.

Redovisad och förväntad skattekostnad

	2023		2022	
	MSEK	**%**	**MSEK**	**%**
Resultat före skatt (RR)	4 443		8 603	
Skattekostnad (RR)	818	18,4	1 782	20,7
Förväntad skattekostnad	928	20,9	1 788	20,8
Skillnad	**–110**	**–2,5**	**–6**	**–0,1**
Skillnaden förklaras av:				
Permanenta skillnader mellan redovisningsmässigt och skattemässigt resultat				
Andra permanenta effekter[1]	–38	–0,9	–27	0,3
Skatter hänförliga till andra perioder[2]	–72	–1,6	22	0,3
Förändrade skattesatser	0	0,0	–1	0,0
Summa	**–110**	**–2,5**	**–6**	**–0,1**

[1] Andra permanenta effekter år 2023 avser till största del ej skattepliktiga resultat från intressebolag samt ej skattepliktig intäkt kopplad till tonnagebeskattning. Andra permanenta effekter år 2022 avser främst ej skattepliktigt resultat från intressebolag, ej skattepliktiga utdelningar, justering av beräknad skattereduktion hänförlig till investeringar i inventarier samt ej skattepliktig intäkt kopplad till tonnagebeskattning.

[2] Skatter hänförliga till andra perioder 2023 avser till största del justering av uppskjuten skatt avseende pensioner och byggnader och mark samt justering av skattereduktion hänförligt till investeringar i inventarier och justeringar av tidigare års taxeringar. Skatter hänförliga till andra perioder 2022 avser till största del justeringar av tidigare års taxeringar.

20240326130130

Aktuell skatteskuld
Aktuell skatteskuld (+), aktuell skattefordran (–)

MSEK	2023	2022
Värde vid årets början	**221**	**264**
Aktuell skattekostnad (B5:1)	14	817
Betald skatt (B5:2)	–330	–859
Omräkningsdifferenser	0	0
Övriga förändringar från förvärv och avyttringar	0	–1
Värde vid årets slut	**–95**	**221**
varav aktuell skatteskuld (BR)	39	224
varav aktuell skattefordran (BR)	–134	–3

TABELL B5:2

Betald skatt
Skattebetalningar av SCAs enheter per land, betald skatt (–)

MSEK	2023	2022
Frankrike	2	–22
Hongkong	–3	0
Storbritannien	0	–5
Sverige	–320	–827
Tyskland	–9	–5
Övriga	0	0
Summa (KF)	**–330**	**–859**

TABELL B5:3

Uppskjuten skatteskuld 2023
Uppskjuten skatteskuld (+), uppskjuten skattefordran (–)

MSEK	Värde vid årets början	Uppskjuten skattekostnad	Övriga förändringar[1]	Värde vid årets slut
Materiella anläggningstillgångar	2 379	273	-	2 652
Skogstillgångar	19 468	485	1 324	21 277
Finansiella anläggningstillgångar	323	–9	90	404
Omsättningstillgångar	–29	30	25	26
Avsättningar	–37	1	0	–36
Skulder	48	–4	–42	2
Framtida skatte- och underskottsavdrag	–49	27	0	–22
Övrigt	–8	1	32	25
Summa[2] (BR)	**22 095**	**804**	**1 429**	**24 328**

[1] Övriga förändringar inkluderar uppskjuten skatt som har redovisats direkt mot eget kapital enligt IAS 19 med 90 MSEK, IFRS 9 säkringsredovisade derivat med 19 MSEK samt uppskjuten skatt hänförlig till förändring av verkligt värde av marktillgångar med 1 324 MSEK.

[2] Utgående uppskjuten skatteskuld består av uppskjutna skattefordringar 45 (22) MSEK, och uppskjutna skatteskulder 24 373 (22 117) MSEK.

Underskottsavdrag
Framtida skatte- och underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran har redovisats, anges med sitt skattevärde om –22 MSEK på raden framtida skatte- och underskottsavdrag i tabell B5:3. Underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran ej har redovisats uppgick per den 31 december 2023 i bruttovärde till 24 (35) MSEK, se tabell B5:4. Det skattemässiga värdet av ej aktiverade underskottsavdrag uppgår till 5 (7) MSEK. SCA bedömer det ej sannolikt att underskottsavdragen, för vilka uppskjuten skatt ej har redovisats, kommer att kvittas mot framtida vinster då dessa till stor del avser fållade kapitalförluster med begränsad rätt till avdrag för framtida kapitalvinster. Nyttjandetiden avseende underskottsavdragen fördelar sig enligt tabell B5:4.

TABELL B5:4

Underskottsavdrag i bruttobelopp för vilka uppskjuten skattefordran ej har redovisats per den 31 december

MSEK	2023	2022
Förfalloår		
Obegränsad nyttjandetid	24	35
Summa	**24**	**35**

Upplysningar avseende tilläggsskatt för företag i stora koncerner (Pelare 2)
Lagstiftning om Pelare 2 antogs i Sverige den 13 december 2023. Enligt lagstiftningen är SCA skyldig att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan den effektiva skattesatsen beräknad enligt de så kallade "GloBE-reglerna" för varje jurisdiktion och minimiskattesatsen på 15 procent.

Koncernen utvärderar för närvarande sin exponering mot tilläggsskatter enligt Pelare 2. Denna utvärdering är gjord genom att använda land-för-land-rapporteringen för 2021 samt 2022, men SCA förväntar sig att resultatet är representativt även för 2023 samt 2024. En del i koncernens arbete är att säkerställa att datakällan för dess land-för-land-rapporter anses vara en enligt lagstiftningen kvalificerad finansiell rapport.

Utvärderingen indikerar att koncernen kommer att kunna nyttja de tillfälliga förenklingsreglerna i alla länder där SCA verkar förutom Estland och Lettland. Dessa länder omfattas dock av särskilda regler avseende godkända utdelningsskattesystem där fiktiva utdelningsskattebelopp kan tillgodoräknas och genom vilka koncernen förväntar sig uppnå minimiskattesatsen. Därmed förväntas ingen väsentlig exponering mot tilläggsskatt.

Koncernen noterar att dess verksamhet i Hongkong omfattas av en nominell skattesats som ligger nära minimiskattesatsen på 15 procent och att en viss exponering kan finnas avseende 2024. Då resultatet i Hongkong endast utgör en liten del av koncernens resultat, så bedöms eventuell exponering inte kunna leda till några väsentliga belopp.

På grund av komplexiteten i tillämpningen av lagstiftningen och beräkningen av GloBE-intäkter är den kvantitativa effekten av den antagna lagstiftningen svår att uppskatta. Koncernen arbetar för närvarande med hjälp av skattespecialister med att tillämpa lagstiftningen och utvärdera effekter, ifall koncernen inte kan använda sig av de tillfälliga förenklingsreglerna.

20240326130111

C Anställda

C1 Personalkostnader

Personalkostnader

MSEK	Not	2023	2022
Löner och ersättningar		–1 838	–1 778
varav koncernledning (C3:1)		*–50*	*–69*
varav styrelse	C4	*–9*	*–9*
Pensionskostnader		–204	–248
varav förmånsbestämda pensionskostnader	C5	*–29*	*–76*
varav övriga pensionskostnader		*–175*	*–172*
Övriga sociala kostnader		–555	–544
Övriga personalkostnader		–58	–57
Summa personalkostnader (RR)		**–2 655**	**–2 627**

C2 Personaldata

Medelantal anställda

	2023	2022
Medelantal anställda	3 413	3 313
varav män	*2 593*	2 576
varav kvinnor	*820*	737

C3 Ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
Dessa riktlinjer beslutades av bolagsstämman 2022 och ska därefter tillämpas på ersättning till styrelseledamot, verkställande direktör, vice verkställande direktör samt annan ledande befattningshavare. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Principer för ersättning
En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagande av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget genom konkurrenskraftig och marknadsmässig ersättning kan rekrytera, motivera och behålla kvalificerade medarbetare. Den sammanlagda ersättningen ska därför vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar samt vara relaterad till befattningshavarens ansvar, befogenheter och prestation. Ersättning får utgöras av fast lön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension, som sammantaget benämns totalersättning. Bolagets affärsstrategi återfinns på sidorna 30–33.

Rörlig ersättning
Rörlig ersättning ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Rörlig ersättning ska baseras på utfall i förhållande till kortsiktiga respektive långsiktiga uppsatta finansiella mål, mål som bidrar till sådana (inklusive hållbarhetsmål) eller till värdeutvecklingen av bolagets B-aktie. Den ska vara relaterad till den fasta årliga lönen och vara maximerad. Rörlig ersättning ska vidare utgå som kontant ersättning och ska inte vara pensionsgrundande.

Kortsiktiga prestationsmål kan bland annat innefatta organisk tillväxt, resultat, kassaflöde, kapitaleffektivitet, avkastning, hälsa-säkerhet-miljö, individuella mål eller en kombination därav. Ersättning som kan utgå enligt sådana kortsiktiga prestationsmål ska inte överstiga 100 procent av den fasta årliga lönen.

Långsiktiga prestationsmål ska vara kopplade dels till värdeutvecklingen av bolagets B-aktie och dels till bolagets ökade klimatnytta. Ersättning som kan utgå enligt sådana långsiktiga prestationsmål, inklusive mätperiod, högsta belopp och övriga huvudsakliga villkor, ska därmed godkännas av bolagsstämman.

Total rörlig ersättning för kortsiktiga prestationsmål och långsiktiga prestationsmål enligt vad som beskrivits ovan ska inte överstiga 100 procent av den fasta årliga lönen.

Därutöver kan, i enskilda fall, rörlig ersättning i form av projektbonus utgå. Prestationsmålen ska i sådant fall vara kopplade till projektet (till exempel Capex eller produktionsvolym) i syfte att främja genomförandet av projektet. Utvärdering av måluppfyllnad och utbetalning av bonus kan ske efter ett eller flera år. Sådan projektbonus ska inte överstiga 40 procent av den sammanlagda fasta årliga lönen under relevant period. Bolaget ska ha möjlighet att innehålla utbetalning av rörlig ersättning när så är erforderligt och möjligt enligt lag om det finns särskilda skäl för det och ett innehållande är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen inklusive dess hållbarhet. Bolaget ska vidare ha den möjlighet som följer av tillämplig lag att återkräva rörlig ersättning som utbetalas på felaktiga grunder.

Pensions- och övriga förmåner
Pensionsförmåner ska endast innehålla premiebestämda pensionsförmåner, om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tillämpliga kollektivavtalsbestämmelser. Planerad pensionsålder är 65 år. Den premiebestämda pensionen ska uppgå till högst 50 procent av den fasta årliga lönen.

Övriga förmåner kan bland annat innefatta sjukvårdsförsäkring, bilförmån och friskvårdsbidrag.

Vid uppsägning bör i normalfallet gälla en uppsägningstid om högst två år, om uppsägningen initieras av bolaget, och högst ett år, om uppsägningen initieras av befattningshavaren. Avgångsvederlag ska inte förekomma.

Beslutsprocess och rapportering
Frågor om ersättning till ledande befattningshavare ska behandlas av styrelsens ersättningsutskott och, när det gäller verkställande direktören, beslutas av styrelsen. I ersättningsutskottets uppgifter ska även ingå att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, genomföra översyn samt följa och utvärdera tillämpning av dessa. Vid styrelsens respektive ersättningsutskottets behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor ska ledande befattningshavare inte närvara i den mån denne berörs av frågorna.

Vid beredningen av ersättningsriktlinjerna ska lön och anställningsvillkor för bolagets övriga anställda i Sverige beaktas såsom uppgifter om totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid, tillika bolagets jämställdhetspolicy. Styrelsen ska upprätta en ersättningsrapport.

Tillämpning och frångående av riktlinjerna
Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Riktlinjerna har inte företräde framför obligatoriska villkor enligt arbetsrättslig lagstiftning eller kollektivavtal. De äger heller inte tillämpning på redan ingångna avtal.

Tillämpning av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare 2023
Bolaget har under 2023 följt de tillämpliga ersättningsriktlinjerna som antagits av bolagsstämman. Inga avsteg från riktlinjerna har gjorts och inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt riktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen. Revisorns yttrande över bolagets efterlevnad av riktlinjerna finns tillgänglig på sca.com. Ingen ersättning har krävts tillbaka.

Fast lön
Den fasta lönens storlek har varit relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Lönen har fastställts på individuell basis till en nivå där den, utifrån en samlad bedömning av befattningshavarens totala ersättning, bedömts vara konkurrenskraftig och marknadsmässig på den arbetsmarknad där befattningshavaren varit verksam.

20240326130012

Rörlig ersättning

Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare har omfattats av SCAs program för rörlig ersättning, där ersättning utgår i enlighet med SCAs bestämmelser. Den totala rörliga ersättningen kunde för verkställande direktören maximalt uppgå till 100 procent av den fasta lönen medan den rörliga ersättningen för övriga ledande befattningshavare maximalt kunde uppgå till 80 procent av den fasta lönen. Den rörliga ersättningen var uppdelad i en kortsiktig och en långsiktig del.

Den kortsiktiga rörliga ersättningen (Short Term Incentive, STI) kunde för verkställande direktören maximalt uppgå till 50 procent av den fasta lönen och för övriga ledande befattningshavare till 40 procent av den fasta lönen. De för 2023 uppsatta STI-målen för verkställande direktören och ekonomi- och finansdirektören utgjordes av koncernens EBITDA, årets resultat, operativt kassaflöde, avkastning på sysselsatt kapital för industridelen samt utvecklingen av arbetsplatsolyckor som medför sjukfrånvaro (Lost Time Accidents, LTA). För de ledande befattningshavare som har stabsfunktioner, chefen för den stödjande enheten, Inköp & Logistik samt affärsområdeschefen för Skog, utgjordes STI-målen av koncernens EBITDA, operativt kassaflöde, avkastning på sysselsatt kapital för industridelen samt utvecklingen av arbetsplatsolyckor som medför sjukfrånvaro (LTA). För affärsområdescheferna Trä, Massa, Containerboard och Förnybar Energi har STI-målen utöver de koncerngemensamma målen utgjorts av EBITDA, operativt kassaflöde, avkastning på sysselsatt kapital för industridelen för respektive segment. För affärsområdeschefen för Förnybar Energi bestod avkastningsmålet av avkastning av sysselsatt kapital för att även inkludera vindkraft.

Den långsiktiga delen (Long Term Incentive, LTI) kunde för verkställande direktören maximalt uppgå till 50 procent av den fasta lönen och för övriga ledande befattningshavare till 40 procent av den fasta lönen, där hela nettoutfallet (efter skatteavdrag) skulle användas till förvärv av B-aktier i SCA. De förvärvade aktierna får därefter inte avyttras inom tre år.

SCA hade under 2023 två utestående långsiktiga kontantbaserade incitamentsprogram, LTI 2022–2024 och LTI 2023–2025.

Prestationskriterierna för LTI 2022–2024 består av dels ett finansiellt mål relaterat till den sammanlagda totalavkastningen (TSR) på bolagets B-aktie under räkenskapsåren 2022–2024, vilket ska mätas till 60 procent i förhållande till en jämförelsegrupp av andra bolag och till 40 procent i förhållande till index OMXS30 (TSR-villkoret), dels ett hållbarhetsmål relaterat till ökad klimatnytta (miljoner ton CO_2-ekvivalenter), under prestationsperioden (Hållbarhetsvillkoret). TSR-villkoret kommer att viktas med 90 procent och Hållbarhetsvillkoret med 10 procent vid bestämmande av utbetalning av kontantersättning. En förutsättning för utbetalning enligt TSR-villkoret är att TSR för bolagets B-aktie inte understiger de viktade TSR-utfallet för jämförelsegruppen och index OMXS30 under prestationsperioden. För maximalt utfall krävs att prestationsmålet (TSR) för bolaget är 5 procent bättre än utfallet i jämförelsegruppen samt att den årliga klimatnyttan ökar med 1,5 miljoner ton CO_2-ekvivalenter under prestationsperioden jämfört med den genomsnittliga årliga klimatnyttan under räkenskapsåren 2019–2021. Utvärderingsperioden i programmet omfattar räkenskapsåren 2022–2024. Utbetalning av kontantersättning enligt programmet kan därmed ske först 2025.

Prestationskriterierna för LTI 2023–2025 består av dels ett finansiellt mål relaterat till den sammanlagda totalavkastningen (TSR) på bolagets B-aktie under räkenskapsåren 2023–2025, vilket ska mätas till 60 procent i förhållande till en jämförelsegrupp av andra bolag och till 40 procent i förhållande till index OMXS30GI (TSR-villkoret), dels ett hållbarhetsmål relaterat till ökad klimatnytta (miljoner ton CO_2-ekvivalenter), under prestationsperioden (Hållbarhetsvillkoret). TSR-villkoret kommer att viktas med 90 procent och Hållbarhetsvillkoret med 10 procent vid bestämmande av utbetalning av kontantersättning. En förutsättning för utbetalning enligt TSR-villkoret är att TSR för bolagets B-aktie inte understiger det viktade TSR-utfallet för jämförelsegruppen och index OMXS30GI under prestationsperioden. För maximalt utfall krävs att prestationsmålet (TSR) för bolaget är 5 procent bättre än utfallet i jämförelsegruppen samt att den årliga klimatnyttan ökar med 1,5 miljoner ton CO_2-ekvivalenter under prestationsperioden jämfört med den genomsnittliga årliga klimatnyttan under räkenskapsåren 2020–2022. Utvärderingperioden i programmet omfattar räkenskapsåren 2023–2025. Utbetalning av kontantersättning enligt programmet kan därmed ske först 2026.

För de båda utestående LTI-programmen beräknas klimatnytta enligt modell publicerad 2019, se sidan 155.

Kompletterande rörligt program

För 2023 beslutade styrelsen att STI-programmet kompletteras med ytterligare ett kortsiktigt program. Det kompletterande programmet är avsett att fungera som en övergång till LTI 2022–2024 som utfaller först 2025.

Målen i det kompletterande kortsiktiga incitamentsprogrammet är enbart finansiella och består av EBITDA, operativt kassaflöde och avkastning på sysselsatt kapital för industridelen.

Den kompletterande kortsiktiga rörliga delen kunde för verkställande direktören maximalt uppgå till 50 procent av den fasta lönen och för övriga ledande befattningshavare till 40 procent av den fasta lönen.

Utfall rörlig ersättning

För verkställande direktören har en STI-ersättning för 2023 utgått med 36,8 procent av det årliga maximala STI-utfallet. För övriga ledande befattningshavare har en STI-ersättning för 2023 utgått med 22,7–54,1 procent av det årliga maximala STI-utfallet. För det kompletterande STI-programmet har en ersättning motsvarande 36,7 procent av det maximala utfallet utgått. Verkställande direktören samt övriga ledande befattningshavare har, som alla svenska tjänstemän inom SCA, rätt att växla utfallande belopp i rörliga program till pension. Förfarandet är kostnadsneutralt för SCA.

Pension

De ledande befattningshavarna omfattas av en premiebestämd pension, där bolaget årligen betalar en premie om 40 procent av den fasta lönen till verkställande direktören och en årlig premie om 30 procent av den fasta lönen till övriga ledande befattningshavare. Avtalad pensionspremie till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare betalas så länge anställningsförhållandet fortgår, dock längst till och med månaden före den månad den ledande befattningshavaren uppnår 65 års ålder.

Övriga förmåner

Övriga förmåner har utgjorts av bilförmån och eventuella andra avtalade förmåner.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Avtalet med verkställande direktören föreskriver en uppsägningstid om 24 månader från bolagets sida och en uppsägningstid om 6 månader från verkställande direktörens sida. Sker uppsägning från bolagets sida är verkställande direktören skyldig att stå till bolagets förfogande under uppsägningstiden om bolaget begär detta. Om verkställande direktören, efter skriftligt godkännande från bolaget, tillträder ny anställning under uppsägningsperioden ska, om inte annat överenskommits, ny lön avräknas mot uppsägningslönen. Avtalet saknar bestämmelser om avgångsvederlag.

Övriga ledande befattningshavare har en uppsägningstid från bolagets sida om 12 månader, som efter fem års tjänstgöring, från senaste anställning, ökas till 18 månader. Befattningshavarens uppsägningstid mot bolaget är 6 månader. Om bolaget så begär ska befattningshavaren stå till bolagets förfogande under uppsägningstiden. Ny lön från annan anställning avräknas mot uppsägningslönen. Avtalen saknar bestämmelser om avgångsvederlag.

Beredning- och beslutsprocess för ersättningar

Ersättningsutskottet har under året givit rekommendationer till styrelsen gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendationer. Frågor om ersättning till bolagsledningen för verksamhetsåret har behandlats av ersättningsutskottet. Frågor om ersättning till verkställande direktören har beslutats av styrelsen. Berörda befattningshavare har inte deltagit i handläggningen av ersättningsfrågor rörande dem själva. Ersättningsutskottets arbete har, när så bedömts nödvändigt, utförts med stöd av extern expertis. För upplysning om ersättningsutskottets sammansättning, se sidan 79.

Nuvarande riktlinjer

De riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till ledande befattningshavare, som årsstämman beslutade om 2022, gäller fram till årsstämman 2026 såvida inte väsentliga förändringar genomförs innan dess.

20240326130313

TABELL C3:1

Sammanställning över ersättningar och övriga förmåner 2023

SEK	Fast lön[1]	Rörlig ersättning[2]	Övriga förmåner	Summa lön och ersättningar
Verkställande direktören[3]	10 900 000	4 000 300	160 657	15 060 957
Övriga ledande befattningshavare (11 st)[4]	26 419 550	7 642 979	1 234 359	35 296 888
Summa	**37 319 550**	**11 643 279**	**1 395 016**	**50 357 845**

[1] Fast lön består av under perioden utbetald kontantlön, semesterlönetillägg samt, i förekommande fall, värdet av bostadsförmån.
[2] Rörlig ersättning är hänförlig till verksamhetsåret 2023, men utbetalas under 2024.
[3] I rörlig ersättning utgör det kompletterande STI-programmet 1 994 700 SEK.
[4] I rörlig ersättning utgör det kompletterande STI-programmet 3 880 653 SEK.

Sammanställning över ersättningar och övriga förmåner 2022

SEK	Fast lön[1]	Rörlig ersättning[2]	Övriga förmåner	Summa lön och ersättningar
Verkställande direktören[3]	10 500 000	10 500 000	147 933	21 147 933
Övriga ledande befattningshavare (11 st)[4]	26 096 200	20 794 856	1 139 300	48 030 356
Summa	**36 596 200**	**31 294 856**	**1 287 233**	**69 178 289**

[1] Fast lön består av under perioden utbetald kontantlön, semesterlönetillägg samt, i förekommande fall, värdet av bostadsförmån.
[2] Rörlig ersättning är hänförlig till verksamhetsåret 2022 och har utbetalats under 2023.
[3] I rörlig ersättning utgör det kompletterande STI-programmet 5 250 000 SEK.
[4] I rörlig ersättning utgör det kompletterande STI-programmet 10 434 400 SEK.

I kategorin övriga ledande befattningshavare ingår 11 (11) personer, varav 8 (8) män och 3 (3) kvinnor.

Pensionskostnad 2023[1]

SEK	
Verkställande direktören[2]	4 543 314
Övriga ledande befattningshavare (11 st)[2]	9 399 173
Summa	**13 942 487**

[1] Pensionskostnaden avser den kostnad som påverkat 2023 års resultat, exklusive särskild löneskatt.
[2] Utestående pensionsförpliktelser till samtliga ledande befattningshavare, inklusive verkställande direktören, uppgår till 30 868 643 SEK (värdet per 31 december 2023). De består i huvudsak av intjäning i förmånsbestämda pensionsplaner, inklusive ITP.

Pensionskostnad 2022[1]

SEK	
Verkställande direktören[2]	4 371 666
Övriga ledande befattningshavare (11 st)[2]	9 431 337
Summa	**13 803 003**

[1] Pensionskostnaden avser den kostnad som påverkat 2022 års resultat, exklusive särskild löneskatt.
[2] Utestående pensionsförpliktelser till samtliga ledande befattningshavare, inklusive verkställande direktören, uppgick till 27 395 516 SEK (värdet per 31 december 2022). De består i huvudsak av intjäning i förmånsbestämda pensionsplaner, inklusive ITP.

20240326130141

C4 Ersättning till styrelseledamöter i moderbolaget

Ersättningar till styrelsen, som inte är anställda, avser ordinarie arvoden beslutade vid årsstämman 2023 till nästa årsstämma i mars 2024.
Till verkställande direktör och övriga anställda utgår ingen ersättning.

	Styrelsearvode		Arvode revisionsutskott		Arvode ersättningsutskott		Summa	
SEK	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Pär Boman	2 085 000	2 025 000	285 000	280 000	145 000	145 000	2 515 000	2 450 000
Åsa Bergman	695 000	675 000	-	-	-	-	695 000	675 000
Lennart Evrell	695 000	675 000	-	-	120 000	120 000	815 000	795 000
Annemarie Gardshol	695 000	675 000	-	-	-	-	695 000	675 000
Carina Håkansson	695 000	675 000	-	-	-	-	695 000	675 000
Martin Lindqvist	695 000	675 000	285 000	280 000	-	-	980 000	955 000
Anders Sundström	695 000	675 000	-	-	120 000	120 000	815 000	795 000
Barbara Milian Thoralfsson	695 000	675 000	400 000	390 000	-	-	1 095 000	1 065 000
Karl Åberg	695 000	675 000	285 000	-	-	-	980 000	675 000
Summa	**7 645 000**	**7 425 000**	**1 255 000**	**950 000**	**385 000**	**385 000**	**9 285 000**	**8 760 000**

SCAs styrelse bestod vid årets utgång av 4 kvinnor och 6 män.

C5 Ersättning efter avslutad anställning

REDOVISNINGSPRINCIPER

Förmånsbestämda pensionsplaner
De förmånsbestämda förpliktelserna beräknas årligen av oberoende aktuarier enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Beräkningen baseras på aktuariella antaganden. Aktuariella antaganden utgörs av bolagets bästa bedömning av de variabler som avgör den slutliga kostnaden för att tillhandahålla förmånerna. Förpliktelsen värderas till nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden med användning av en diskonteringsränta (se Viktiga bedömningar och antaganden). Aktuariella vinster och förluster (omvärderingar) redovisas direkt i eget kapital under övrigt totalresultat i den period de uppstår. Den redovisade kostnaden för de förmånsbestämda planerna utgörs av personalkostnader samt räntenetto. Räntenettot består av diskonteringsräntan beräknad på genomsnittlig nettopensionsskuld för perioden med hänsyn tagen till avgifts- och ersättningsbetalningar. Skillnaden mellan den beräknade räntelntäkten (diskonteringsräntan) på förvaltningstillgångarna och SCAs faktiska avkastning på förvaltningstillgångarna inkluderas i omvärderingen av den förmånsbestämda nettoskulden (nettotillgången), som redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat.

Fonderade planer med nettotillgångar, det vill säga planer med tillgångar överstigande förpliktelsen, redovisas som finansiell anläggningstillgång förutsatt att de inte begränsas av tillgångstaket i IAS 19 Ersättningar till anställda. Övriga pensionsplaner, vilka ej är fullt ut fonderade alternativt ofonderade, redovisas som avsättningar för pensioner.

I vissa länder belöper pensionsbetalningar med skatt eller avgift. I dessa fall inkluderas dessa i beräkningen av förpliktelsen för de förmånsbestämda pensionsplanerna. Dessa skatter eller avgifter redovisas som en kostnad i resultaträkningen utom i de fall de är hänförliga till aktuariella vinster och förluster då de, liksom de aktuariella vinsterna och förlusterna, redovisas direkt i eget kapital under övrigt totalresultat.

VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

Beräkningen av redovisade kostnader och avsättningar för förmånsbestämda pensionsplaner, där storleken på den framtida ersättningen är okänd och betalningen ligger långt fram i tiden, är beroende av antaganden och bedömningar. De mest väsentliga bedömningarna och antagandena utgörs av diskonteringsränta, framtida löneökningar, inflation och förväntad livslängd. För bestämmande av diskonteringsränta utgår SCA i första hand från AA-klassade företagsobligationer utgivna i den valuta ersättningarna kommer att betalas i och som matchar löptiden i åtagandena. Statsobligationer eller bostadsobligationer används om sådana företagsobligationer ej är tillgängliga. Inflationsantagandena baseras på en sammanvägning av centralbanksmål, implicit marknadsförväntan och långsiktiga prognoser från analytiker. Löneökningsantagandena sätts utifrån marknadsförväntan och prognoser från marknadsundersökningar. I tabell C5:5 presenteras de väsentliga aktuariella antagandena. I tabell C5:6 beskrivs den redovisade avsättningens känslighet med avseende på de mest väsentliga aktuariella antagandena.

20240326130015

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

MSEK	2023	2022
Förmånsbestämda åtaganden (C5:2)	1 419	1 197
Verkligt värde av förvaltningstillgångar (C5:3)	–4 466	–3 522
Effekt av tillgångstaket (C5:4)	1 154	881
Avsättning för pensioner, netto (C5:1)	**–1 893**	**–1 444**

TABELL C5:1

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser per plan 2023

	Åtagande							
MSEK	Aktiva	Fribrev	Pensionärer	Summa	Förvaltnings-tillgångar, verkligt värde	Effekt av tillgångstaket	Netto	Löptid åtagande, år
Land								
Sverige	147	451	575	1 173	–3 267		–2 094	17
Övriga	145	45	56	246	–1 199	1 154	201	10
Summa	**292**	**496**	**631**	**1 419**	**–4 466**	**1 154**	**–1 893**	

Sverige
ITP2-planen omfattar anställda födda före 1979 och är en förmånsbestämd plan som ger en slutlönebaserad ålderspension. ITP2-planen ger pension i procent av olika löneintervall.

Pensionen reduceras proportionerligt om den totala tjänstetiden understiger 30 år. ITP2-planen förvaltas av en stiftelse och bolaget kan gottgöra sig ett eventuellt överskott i stiftelsens förvaltningstillgångar.

Övriga
Det finns ett antal mindre pensionsåtaganden i Tyskland och Sverige. Några av planerna är fonderade.

Periodens kostnader för förmånsbestämda planer

MSEK	2023	2022
Kostnad för tjänstgöring under innevarande period, efter avdrag för premier betalda av de anställda	–18	–38
Pensionsskattekostnad	4	–15
Räntenetto	49	14
Pensionskostnader	**35**	**–39**

TABELL C5:2

Förmånsbestämda åtaganden

MSEK	2023	2022
Värde vid periodens början	**1 197**	**1 888**
Kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period	18	38
Räntekostnad	54	31
Pensionsskattekostnad	–4	15
Utbetalda ersättningar	–64	–58
Betald pensionsskatt	0	–5
Omvärdering: finansiella antaganden	187	–672
Omvärdering: demografiska antaganden	13	–12
Omvärdering: erfarenhetsbaserade antaganden	104	49
Pensionsskatt avseende omvärdering	–85	–77
Omräkningsdifferenser	–1	0
Värde vid periodens slut	**1 419**	**1 197**

Omvärderingseffekter i de förmånsbestämda åtagandena består av förändringar i finansiella antaganden såsom ändring av diskonteringsräntan, eventuella förändringar i demografiska antaganden samt erfarenhetsbaserade avvikelser. Som erfarenhetsbaserade avvikelser räknas till exempel oväntat höga eller låga tal för personalomsättning.

Överskott i fonderade planer redovisade som finansiell anläggningstillgång uppgick på balansdagen till (BR) 2 219 (1 689) MSEK och avsättningar för pensioner till (BR) 326 (245) MSEK. I förmånsbestämda åtaganden ingår åtaganden avseende ofonderade planer med 134 (117) MSEK.

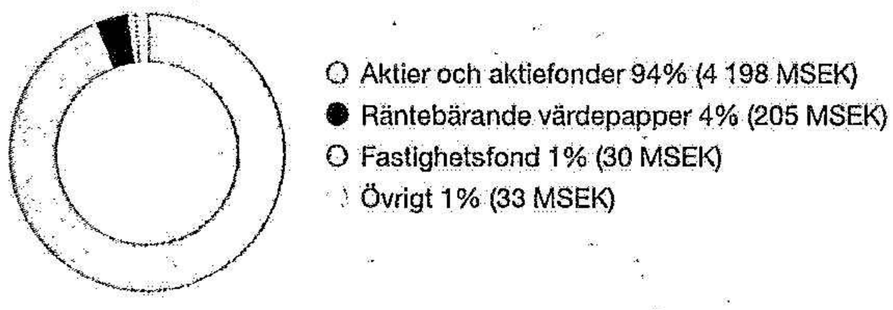
SCA har såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner i ett flertal dotterbolag. Den mest betydande förmånsbestämda pensionsplanen är pensionsplanen i Sverige, som framgår av tabell C5:1.

TABELL C5:3

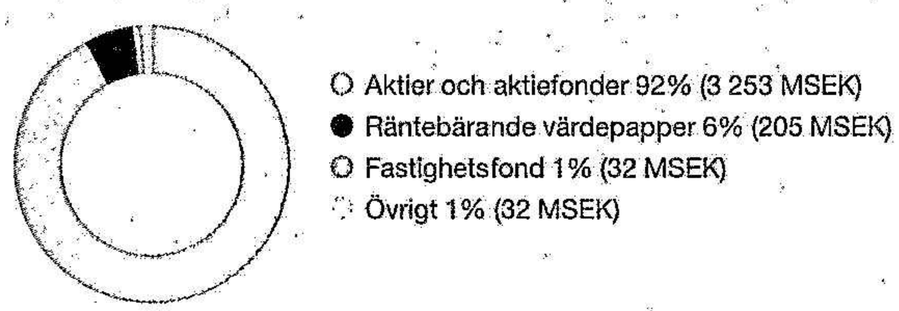
Verkligt värde av förvaltningstillgångar

MSEK	2023	2022
Verkligt värde vid periodens början	**–3 522**	**–3 997**
Ränteintäkt	–140	–58
Avgifter från arbetsgivaren	–8	–2
Utbetalda ersättningar, exklusive regleringar	95	113
Avkastning överstigande redovisad ränteintäkt	–891	422
Verkligt värde vid periodens slut	**–4 466**	**–3 522**

Förvaltningstillgångarna fördelar sig på följande tillgångsslag 2023:



Förvaltningstillgångarna fördelar sig på följande tillgångsslag 2022:



Av förvaltningstillgångarna på balansdagen handlas 99 (99) procent på aktiva marknader där marknadsnoteringar använts för att värdera tillgångarna. Inga finansiella instrument utställda av SCA ingår i det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna per 31 december 2023 i likhet med föregående år.

20240326130016

TABELL C5:4

Effekt av tillgångstaket

MSEK	2023	2022
Värde vid periodens början	**881**	**972**
Räntekostnad	36	15
Övrig förändring av tillgångstaket	237	–106
Värde vid periodens slut	**1 154**	**881**

Effekt av tillgångstaket avser medel i en svensk stiftelse som kan användas för eventuella framtida löften om förtida avgång för vissa kategorier anställda.

TABELL C5:5

Väsentliga aktuariella antaganden

Sverige	2023	2022
Diskonteringsränta	3,12	4,08
Förväntad löneökningstakt	3,09	3,09
Förväntad inflation	1,98	2,27
Förväntad livslängd, män[1)]	22	22
Förväntad livslängd, kvinnor[1)]	24	24

[1)] Förväntad livslängd, uttryckt i år, för en person som för närvarande är 65 år.

Diskonteringsräntan avseende Tyskland var 3,17 (3,77).

TABELL C5:6

Känslighetsanalys

MSEK	2023	2022
Diskonteringsränta +0,5%	118	95
Prisinflation inklusive löneinflation +0,5%	–132	–109
Livslängd +1 år	–56	–47

Känslighetsanalysen är beräknad genom att ett antagande förändras och de övriga hålls konstanta. Ett ökat åtagande redovisas med minustecken.

Övriga upplysningar

Planer som omfattar flera arbetsgivare

SCA har åtaganden för sjuk- och familjepension för tjänstemän i Sverige, som tryggas genom försäkring i försäkringsbolaget Alecta. Dessa förmåner redovisas som avgiftsbestämda planer då det inte finns förutsättningar för att fördela förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader tillhörande respektive bolag som omfattas av planen.

Budgeterade avgifter

De budgeterade avgifterna för bolagets förmånsbestämda pensionsplaner år 2024 beräknas till 65 MSEK. Avgifter för planer som omfattar flera arbetsgivare beräknas för år 2024 till 3 MSEK.

20240326113017

D Operativa tillgångar och skulder

D1 Immateriella anläggningstillgångar

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Övriga immateriella anläggningstillgångar
Till immateriella anläggningstillgångar hör patent, licenser och andra liknande rättigheter. Förvärvade sådana tillgångar redovisas till anskaffningsvärde, och skrivs av linjärt under förväntad nyttjandeperiod som varierar mellan 3 och 20 år.

Kundrelationer redovisas till verkligt värde vid förvärv. Värdena av dessa kundrelationer skrivs av över den förväntade nyttjandeperioden, som bedöms vara mellan 3 och 15 år.

Utgifter för forskning kostnadsförs då de uppstår. Identifierbara utgifter för utveckling av nya produkter och processer aktiveras i den mån dessa bedöms ge framtida ekonomiska fördelar. I de fall svårigheter föreligger att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt betraktas hela projektet som forskning och kostnadsförs omgående. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten när tillgången befinner sig på den plats och i det skick som krävs för att kunna använda den på det sätt som företagsledningen avser.

Nedskrivningsprövning
Vid prövningen grupperas tillgångarna i kassagenererande enheter enligt SCAs rörelsesegment i not B1. Beräkningen av de framtida kassaflödena grundar sig i de strategiska planer som fastställts av koncernledningen för de kommande tre åren.

Utsläppsrätter och kostnader för utsläpp av koldioxid
SCA deltar i det europeiska systemet för utsläppsrätter och erhåller tillstånd att släppa ut en viss mängd koldioxid under ett kalenderår för respektive anläggning i vilken tillståndspliktig verksamhet bedrivs. Utsläppsrätter avseende utsläpp av koldioxid redovisas, när de erhålls, som en immateriell tillgång samt som en förutbetald intäkt (skuld). Utsläppsrätterna erhålls utan vederlag och värderas och redovisas till marknadsvärdet per den dag tilldelningen sker. Under perioden upplöses den initiala skulden för erhållna utsläppsrätter över resultaträkningen som en intäkt i takt med faktiska koldioxidutsläpp och möter annulleringen av den immateriella tillgången från tilldelade utsläppsrätter i den mån tilldelningen täcker faktiska utsläpp. I det fall erhållna utsläppsrätter inte täcker faktiska utsläpp reserveras underskottet värderat till aktuellt marknadsvärde på balansdagen. Försäljning av överskott av utsläppsrätter intäktsförs på leveransdagen då upplösning av motsvarande skuld och utrangering av motsvarande immateriella tillgångar sker.

Om marknadspriset på utsläppsrätter per balansdagen understiger det redovisade anskaffningsvärdet skrivs eventuella överskott av utsläppsrätter, som inte behövs för att täcka gjorda utsläpp, ner till gällande marknadspris. I samband med detta intäktsförs kvarvarande del av den förutbetalda intäkten med motsvarande belopp och därmed uppstår ingen effekt i resultaträkningen. Utsläppsrätterna används som betalningsmedel vid den avräkning som görs med svenska staten avseende skulden för faktiska koldioxidutsläpp.

Ursprungsgarantier
SCA erhåller ursprungsgarantier för den el som produceras vid SCAs industrier och vindkraftsparker. Ursprungsgarantierna redovisas som en immateriell tillgång samt som en förutbetald intäkt (skuld) motsvarande producerad volym för innevarande månad till marknadsvärde. Ursprungsgarantier kan antingen säljas, köpas eller annulleras. Försäljning av ursprungsgarantier intäktsförs på leveransdagen till försäljningspris och den immateriella tillgången och förutbetalda intäkten (skuld) löses upp proportionerligt. Vid annullering för egen användning eller om giltighetsperioden löper ut löses den immateriella tillgången upp och förutbetalda intäkter reduceras med motsvarande belopp.

Immateriella anläggningstillgångar

	Immateriella tillgångar	
MSEK	**2023**	**2022**
Ackumulerade anskaffningsvärden	1 080	917
Ackumulerade avskrivningar	–309	–306
Ackumulerade nedskrivningar	–90	–90
Summa	**681**	**521**
Värde vid periodens början	**521**	**392**
Investeringar	166	147
Omklassificeringar	11	-
Avskrivningar	–17	–18
Värde vid periodens slut	**681**	**521**
Utsläppsrätter, nettovärde (D1:1)	118	210
Ursprungsgarantier, nettovärde (D1:2)	14	-
Värde vid periodens slut inklusive utsläppsrätter (BR)	**813**	**731**

TABELL D1:1

Utsläppsrätter

MSEK	**2023**	**2022**
Ackumulerade anskaffningsvärden	118	210
Summa	**118**	**210**
Värde vid periodens början	**210**	**134**
Erhållna utsläppsrätter	255	254
Försäljningar	–309	–110
Omvärdering	44	-
Avräkning mot svenska staten	–82	–68
Värde vid periodens slut	**118**	**210**

TABELL D1:2

Ursprungsgarantier

MSEK	**2023**	**2022[1)]**
Ackumulerade anskaffningsvärden	14	-
Summa	**14**	**-**
Värde vid periodens början	**-**	**-**
Erhållna ursprungsgarantier	59	-
Försäljningar	–45	-
Värde vid periodens slut	**14**	**-**

[1)] Från och med 2023 redovisas erhållna ursprungsgarantier i både resultat- och balansräkning. Tidigare har de endast rapporterats i resultaträkningen.

Klimatrisker
Från och med 2024 kommer sjöfartssektorn inkluderas i EU:s system för utsläppshandel, EU Emission Trading System (EU ETS). Införandet kommer att ske stegvis. År 2027 är det obligatoriskt att kompensera 100 procent av de fossila utsläppen från både inomeuropeiska och utomeuropeiska sjöfartsresor. Undantag kan göras för länder utanför EU där täckningen kan minskas till 50 procent under vissa villkor. Det blir ingen fri tilldelning av utsläpprätter för sjöfarten, men SCA förväntas kunna omfördela utsläppsrätter inom koncernen.

20240326130118

D2 Materiella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIPER

I anskaffningsvärdet för fastigheter och produktionsanläggningar som ingår i stora projekt, tillkommer kostnader för intrimning och igångkörning. Försäljning av produkter från intrimningsperioden redovisas som nettoomsättning. Lånekostnader inkluderas i anskaffningsvärdet för investeringar av betydande belopp och som tar mer än 12 månader att färdigställa. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsförs direkt i resultaträkningen. Intäkter från försäljning av produkter, som tillverkats under färdigställandet av anläggningen, redovisas över resultaträkningen. I de fall en investering i utländsk valuta har säkringsredovisats, redovisas resultatet av säkringen som en del av förvärvskostnaden.

Marktillgångar hänförliga till skogstillgångar redovisas på separat rad i balansräkningen och ingår i not D3 Skogstillgångar.

För information om investeringsåtagande i anläggningstillgångar hänvisas till not G1.

Beräknade nyttjandeperioder

	Antal år
Datorer	3–5
Fordon	4–5
Verktyg	3–10
Kontorsutrustning	5–10
Övriga maskiner	7–18
Markanläggningar	10–20
Massa- och pappersbruk samt sågverk	10–25
Energianläggningar	15–30
Hamnar och järnvägar	20–30
Byggnader	15–50

Avskrivning och nedskrivning

Mark är inte föremål för avskrivning. Byggnader, markanläggningar, maskiner och inventarier skrivs av linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod. Återstående nyttjandeperioder för tillgångar som kommer att ersättas i omställningen till fossilfri tillverkning kan komma att påverkas. Dock har villkoren för att ändra redovisningsmässiga uppskattningarna inte uppnåtts, till exempel har investeringsbeslut ännu ej fattats. Inte heller har investeringar och andra kassaflöden relaterade till omställningen beaktats vid nedskrivningsprövning.

Redovisade värden

	Byggnader		Mark och markanläggningar[1]		Maskiner och inventarier[2]		Pågående nyanläggningar[3][4]		Summa materiella anläggningstillgångar	
MSEK	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Ackumulerade anskaffningsvärden	5 793	4 867	4 190	3 891	36 235	28 465	1 455	9 879	47 673	47 102
Ackumulerade avskrivningar	–1 803	–2 115	–2 378	–2 227	–16 886	–16 587	-	-	–21 067	–20 929
Ackumulerade nedskrivningar	–201	–202	–84	–84	–1 079	–1 080	–12	–7	–1 376	–1 373
Summa	**3 789**	**2 550**	**1 728**	**1 580**	**18 270**	**10 798**	**1 443**	**9 872**	**25 230**	**24 800**
Värde vid periodens början	**2 550**	**2 585**	**1 580**	**1 485**	**10 798**	**10 730**	**9 872**	**6 937**	**24 800**	**21 737**
Investeringar[4]	52	39	167	145	878	190	879	3 311	1 976	3 685
Försäljningar och utrangeringar	-	7	–13	-	–14	–22	-	–4	–27	–19
Tillgångsförvärv[5]	-	-	-	29	14	760	253	-	267	789
Bolagsförsäljningar	-	-	-	-	-	-	-	–36	-	–36
Omklassificeringar	1 348	62	146	60	8 039	227	–9 544	–350	–11	–1
Avskrivningar	–161	–144	–152	–139	–1 446	–1 088	-	-	–1 759	–1 371
Nedskrivningar	-	-	-	-	-	0	–4	-	–4	0
Omräkningsdifferenser	-	1	-	-	1	1	–13	14	–12	16
Värde vid periodens slut (BR)	**3 789**	**2 550**	**1 728**	**1 580**	**18 270**	**10 798**	**1 443**	**9 872**	**25 230**	**24 800**

[1] I mark och markanläggningar ingår skogsbilvägar till ett värde av 990 (908) MSEK. Årets investeringar i skogsbilvägar uppgick till 138 (112) MSEK och årets avskrivningar uppgick till 91 (83) MSEK.

[2] För 2023 ingår investeringsbidrag med 6 (1) MSEK.

[3] Ränta har under perioden aktiverats med 45 (162) MSEK. Genomsnittlig använd räntesats har varit 4 (2) procent.

[4] Av utgående värde för pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar 2022 avsåg 7 090 MSEK investeringsprojektet i Obbola.

[5] Tillgångsförvärv under både 2022 och 2023 avser i sin helhet förvärv av vindparker.

D3 Skogstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Det totala värdet på skogstillgångarna baseras på transaktioner i de områden där SCA äger skogstillgångar. SCA hämtar, som stöd för värderingen, in statistik över transaktioner som finns tillgängliga från ett flertal marknadsaktörer. Prisstatistiken från transaktionerna multipliceras med SCAs virkesförråd, nivån på virkesförrådet baseras på en inventering och simulerad tillväxt. Det finns ett stort antal skogstransaktioner i de områden där SCA äger skogstillgångar och värdet på större skogsinnehav generellt ligger på samma eller högre nivå som mindre och medelstora skogstillgångar per m³sk.

I SCA används indata, som enligt IFRS 13 hänförs till olika nivåer i värderingshierarkin, till värdering av skogstillgången. Statistiken som inhämtas kan ses som marknadsbekräftad indata enligt värderingsnivå 2. Värderingen av skogstillgångar är dock i sin helhet hänförlig till nivå 3, vilket beror på att den beräknade skogsvolymen innehåller bedömningar och att leverantören gör vissa justeringar i transaktionsdatan med hjälp av icke observerbara indata (se VBA). Det har inte skett några förflyttningar mellan värderingsnivåer under året.

Det totala värdet av SCAs skogstillgångar fördelas på biologiska tillgångar och mark. För att fastställa värdet på biologiska tillgångar används en DCF-modell (diskonterade kassaflöden). När kassaflöden diskonteras används en avkastningsränta som speglar det avkastningskrav som krävs för att de diskonterade kassaflödena ska motsvara det totala verkliga värdet enligt gällande marknadsstatistik. SCA kapitaliserar även återplanteringskostnader. Värdeförändringen redovisas i resultaträkningen på raden värdeförändring biologiska tillgångar. Marktillgångar som är hänförliga till skogstillgångar redovisas till verkligt värde i enlighet med IAS 16 p. 31 och redovisas på en egen rad i balansräkningen under skogstillgångar. Värdeförändringen avseende mark redovisas i övrigt totalresultat och påverkar inte årets resultat.

Klimatrelaterade risker tas i beaktande till exempel genom att hänsyn tas till miljörestriktioner och andra begränsningar som gör att tillgångarna inte kan nyttjas maximalt. Effekter av regleringar till följd av kända politiska beslut beaktas. Efterfrågan på förnybar råvara och förnybar energi förväntas öka och kan påverka framtida virkespris positivt. Ändrade klimatförhållanden kan innebära högre tillväxt och samtidigt ökad risk för skadeangrepp och extremväder. Effekterna av klimatrelaterade förändringar är svårbedömda då cyklerna är långa och innebär såväl möjligheter som risker. SCA hanterar detta genom att göra en känslighetsanalys (tabell D3:1) i form av ändrat virkespris, avverkningskostnad och volym. Beräkningen görs för en produktionscykel som för biologiska tillgångar, av SCA, bedöms uppgå till i genomsnitt 100 år.

VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

Marknadsstatistiken som ligger till grund för värderingen av skogstillgångarna avseende det svenska skogsinnehavet inhämtas från leverantörerna Ludvig & Co och Svefa, vilka är två oberoende aktörer i förhållande till SCA. Leverantörerna bearbetar data genom att justera transaktioner i marknaden där det ingår andra väsentliga komponenter förutom skogsmark, Svefa justerar även för transaktioner under tio hektar skogsmark. SCA gör ingen justering av data från Ludvig & Co och Svefa. I genomsnitt har leverantörerna 186 transaktioner under 2023 och SCA står som part i cirka 2 procent av transaktionerna. Baserat på datan beräknar SCA ett volymviktat pris utifrån hur skogstillgången är fördelad geografiskt. SCAs virkesbestånd i Sverige inventeras med jämna mellanrum (senast 2019). Mellan inventeringarna av hela skogsinnehavet simuleras tillväxten i skogen per år med inventeringen som bas. Simulering av SCAs tillväxt görs av extern part. Den ligger sedan fast fram till nästa inventering. I Baltikum får SCA en beräknad tillväxt från Norskog, som är en oberoende aktör i förhållande till SCA.

Det framräknade marknadspriset är baserat på skogsmarkstransaktioner under de tre senaste åren, vilka används för att få en rättvisande bild och att enskilda affärer inte ska ha en stor påverkan på utfallen. Då en affär kan ta flera månader att avsluta finns det inget isolerat marknadsvärde per 31 december.

Det baltiska innehavet har tidigare värderats till samma pris per m³sk som det svenska innehavet. År 2023 ändrade SCA antagande och använde ett treårigt genomsnittligt marknadspris baserat på genomförda skogsmarkstransaktioner i Baltikum. Marknadsstatistik över skogsmarkspriser i Baltikum inhämtas primärt från Norskog. Då tillgängligheten på data för skogsmarkstransaktioner i Baltikum inte är lika heltäckande som i Sverige, använder SCA ytterligare tre datakällor för att fastställa det pris som används i värderingen. Dessa datakällor är en DCF modell från Norskog, SCAs egna affärer i Baltikum och data från transaktioner i norra Sverige.

I kassaflödesanalyserna för 2023 har ingen hänsyn tagits till klimatförändringar då dess inverkan bedöms ligga längre fram i tiden och inte påverka nuvarande modell i någon signifikant utsträckning. SCA påvisar möjliga effekter från klimatförändingar genom att presentera en känslighetsanalys där exempelvis effekterna på ökat virkeslager och avverkningsvolym framgår. När kassaflöden diskonterats har bedömda intäkter och kostnader räknats upp med 2 procents årlig inflation. Beräkningen för att fastställa värdet på biologiska tillgångar har baserats på befintliga hållbara avverkningsplaner och bedömningar avseende tillväxt, virkespriser, avverknings- och skogsvårdskostnader samt försäljningsomkostnader.

Det treåriga snittpriset för 2023 uppgår till 395 (366) SEK/m³sk och ligger till grund för det totala genomsnittliga värdet per m³sk på SCAs skogstillgångar i Sverige. För Baltikum så är motsvarande pris 40,5 EUR (366 SEK)/m³sk. Fördelningen av skogstillgången sker enligt samma principer i Sverige och Baltikum och baseras på den svenska modellen. Per 31 december 2023 beräknas virkesvolymen uppgå till cirka 263 miljoner m³sk i Sverige samt cirka 8 miljoner m³sk i Baltikum.

I tabell (D3:1) beskrivs det redovisade värdets känslighet med avseende på de mest väsentliga antagandena.

Skogstillgångar

Fördelning balansräkning

	Biologiska tillgångar		Marktillgångar		Summa skogstillgångar	
MSEK	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Värde vid periodens början	**55 681**	**53 309**	**42 201**	**31 188**	**97 882**	**84 497**
Förvärv	237	559	210	636	447	1 195
Avyttringar	–6	–12	–21	–21	–27	–33
Övrig förändring av verkligt värde[1)]	3 567	2 892	6 877	10 398	10 444	13 290
Förändring till följd av avverkning	–1 265	–1 067	0	0	–1 265	–1 067
Värde vid periodens slut (BR)	**58 214**	**55 681**	**49 267**	**42 201**	**107 481**	**97 882**

1) Övriga förändringar hänförs framförallt till värdeökningen som kommer från marknadspriserna samt tillväxten i skogen.

20240326130720

Fördelning per land

MSEK	2023	2022
Skogstillgångar i Sverige[1]	103 927	95 206
Skogstillgångar i Baltikum[2]	3 554	2 676
Totalt värde på biologiska tillgångar och marktillgångar	**107 481**	**97 882**
Uppskjuten skatt hänförlig till skogstillgångar	21 277	19 468

[1] Verkligt värde på SCAs skogstillgångar i Sverige har år 2023 baserats på en virkesvolym uppgående till cirka 263 miljoner m³sk multiplicerat med marknadspriset 395 SEK/m³sk.
[2] Verkligt värde på SCAs skogstillgångar i Baltikum har år 2023 baserats på en virkesvolym uppgående till cirka 8 miljoner m³sk multiplicerat med marknadspriset 40,5 EUR/m³sk (omräknat till SEK enligt balansdagens kurs).

Värde per hektar och skogskubik

	2023[1]	2022[1]
Bokfört värde SEK/hektar total skogstillgång	51 176	47 585
Bokfört värde SEK/m³sk[2]	395	366
Bokfört värde EUR/m³sk[3]	40,5	

[1] Värdena är beräknade på produktiv areal.
[2] Applicerat på skogstillgångar i Sverige.
[3] Applicerat på skogstillgångar i Baltikum. År 2022 användes 366 SEK/m³sk.

I resultaträkningen redovisas biologiska tillgångars förändring i verkligt värde och förändring till följd av avverkning som ett nettovärde på raden värdeförändring i biologiska tillgångar. Förändringen uppgår till (RR) 2 198 (1 825) MSEK. Total värdeförändring av biologiska tillgångar uppgår till 2 533 (2 372) MSEK.

Årets värdering av biologiska tillgångar och marktillgångar har baserats på marknadsstatistik och diskonterade kassaflöden. Vid årets värdering av biologiska tillgångar användes samma värderingsmodell som tidigare med ett avkastningskrav uppgående till 3,6 (3,5) procent efter skatt. Avkastningskravet för investeringar i skogstillgångar speglar skogens långa cykel, och den påverkas inte av kortfristiga variationer i marknadsräntor.

Antagandet för framtida pris- och kostnadsnivå har baserats på tidigare års utfall som justerats för inflationen. Vid värderingen har ett genomsnittligt virkespris om 528 (479) SEK/ m³fub använts. Det årliga uttaget 2023 var 5,0 (4,4) miljoner m³fub och antas vara stigande under den framtida produktionscykeln. I genomsnitt fördelar sig uttaget på slutavverkning med 87 procent och gallring med 13 procent. Av detta förväntas i genomsnitt över åren 48 procent utgöra sågtimmer och 52 procent massaved.

SCAs skogsinnehav i Sverige består av cirka 2,6 miljoner hektar skogstillgångar främst i norra delen av Sverige, varav cirka 2,0 miljoner är produktiv skogsmark. SCA äger också drygt 62 000 hektar skogsmark samt 11 000 hektar övrig mark som är möjlig att konvertera till skogsmark eller sälja i Estland, Lettland och Litauen. Bruttotillväxten uppgår till cirka 10,9 miljoner m³sk per år på den produktiva skogsmarken. Nettotillväxten, det vill säga bruttotillväxten efter avverkning och naturliga förluster, beräknas att i genomsnitt varit cirka 3,5 miljoner m³sk per år i Sverige och 0,3 miljoner m³sk per år i Baltikum.

TABELL D3:1

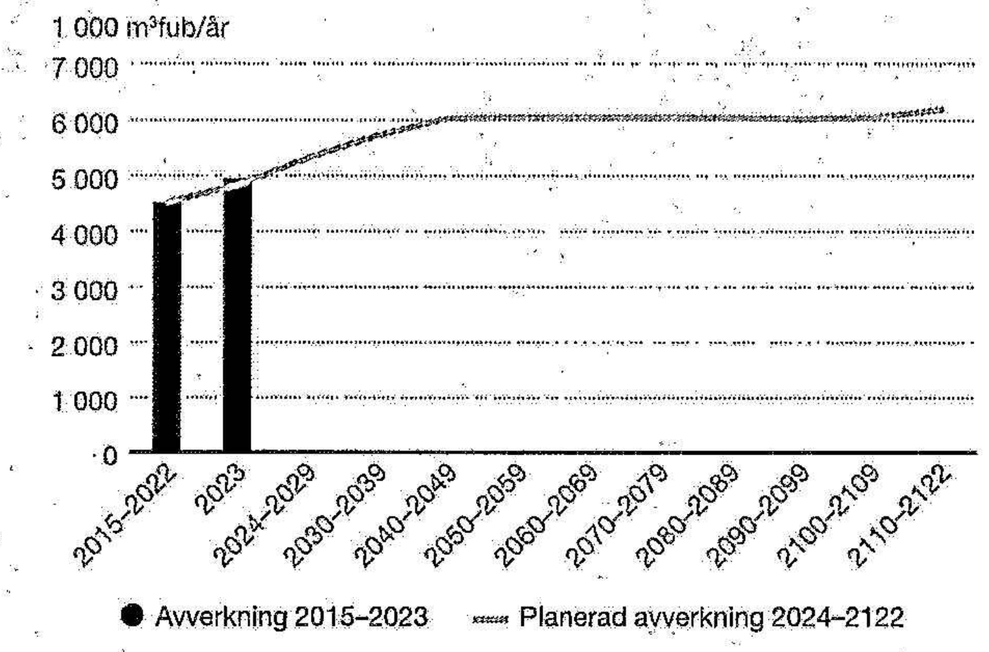
Känslighetsanalys[1]

MSEK	Förändring antagande	Förändring värde, före skatt 2023	2022
Totala skogstillgångar			
Marknadspris baserat på marknadsstatistik	Prisförändring 5% på en total volym 271 (267) miljoner m³sk	5 374	4 894
Skogsbeståndets virkesvolym[2]	3 miljoner m³sk (ca 1%)	1 185	1 099
Biologisk tillgång som andel av skogstillgång[3]			
Diskonteringsränta	Minskning med 0,1%	2 234	2 188
Virkespris	Ökning med 10%	12 291	11 584
Avverkningskostnad	Ökning med 10%	–3 383	–3 179
Avverkad volym	Ökning med 10%	6 008	5 749

[1] Då effekten från klimatförändringar är svåra att förutspå har SCA valt ut ett par parametrar för en känslighetsanalys där bland annat klimatet kan påverka värderingen av skogstillgången och den biologiska tillgångsdelen. Exempelvis kan virkesvolymen och den framtida möjliga avverkningen påverkas av klimatförändringar genom ökad tillväxt, samtidigt kan risken för skadeangrepp och extremväder öka.
[2] Känslighetstalen är baserade på det svenska marknadspriset som för år 2023 fastställts till 395 (366) kr/m³sk.
[3] Då värderingen genom den diskonterade kassaflödesmodellen behandlar fördelningen av den marknadsvärderade totaltillgången skulle denna känslighet inte påverka det totala värdet av skogstillgången utan förflytta värde mellan biologiska tillgångar och marktillgångar.

Avverkning

Avverkning 2015–2023 och planerad avverkning 2024–2122



Tillväxt i SCAs skog

	Sverige		Baltikum		Totalt	
Volym, miljoner m³sk	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Ingående balans	**259,9**	**256,1**	**7,3**	**6,6**	**267,2**	**262,7**
Tillgänglig tillväxt	9,1	9,1	0,4	0,4	9,5	9,5
varav bruttotillväxt av skog	*10,5*	*10,5*	*0,4*	*0,4*	*10,9*	*10,9*
varav naturliga förluster och röjning	*–1,4*	*–1,4*	*0,0*	*0,0*	*–1,4*	*–1,4*
Avverkning[1]	–5,9	–5,3	–0,2	–0,1	–6,1	–5,4
Nettotillväxt av skog	3,2	3,8	0,2	0,3	3,4	4,1
Utgående balans	**263,1**	**259,9**	**7,5**	**6,9**	**270,6**	**266,8**
Förvärv Baltikum			0,5	0,4	0,5	0,4
Utgående balans	**263,1**	**259,9**	**8,0**	**7,3**	**271,1**	**267,2**

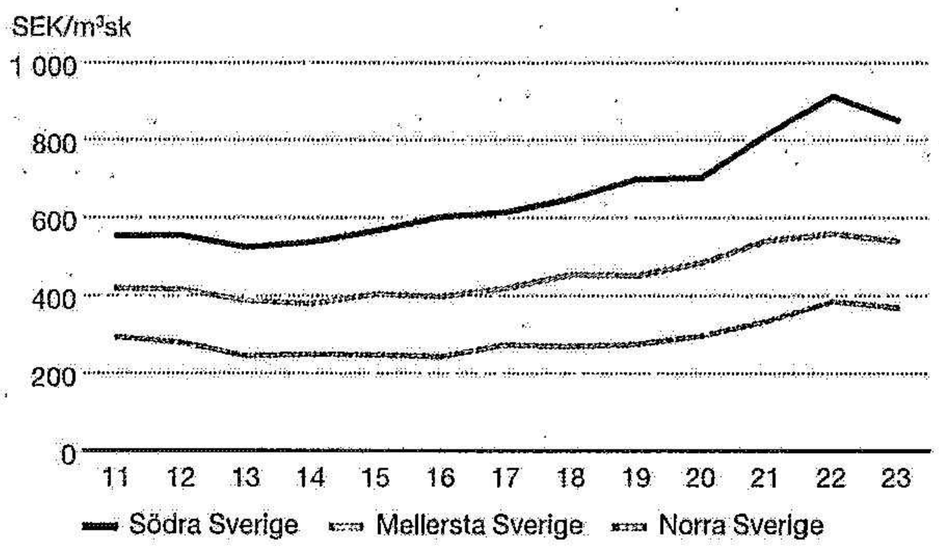
[1] Motsvarar cirka –5,0 (–4,4) miljoner m³fub.

20240326130211

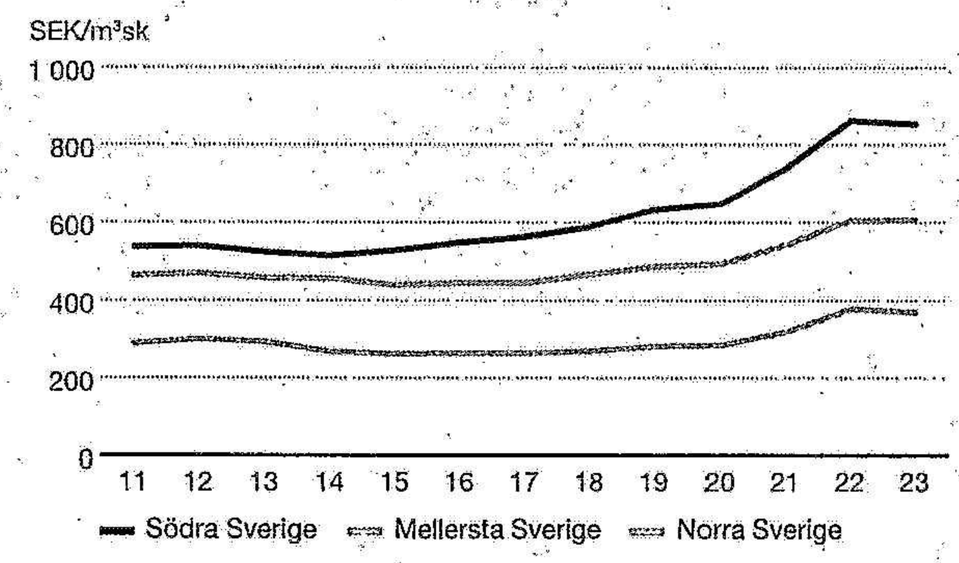
Följande diagram och tabeller åskådliggör några av de komponenter som används för att fastställa koncernens verkliga värde på skogstillgången och dess fördelning.

Skogsmarkspriser Sverige, nominella värden 2011–2023

Ludvig & Co



Svefa



SCAs köp och försäljning av skogsmark i Sverige[1)]

Köp	2023	2022	2021	2020
Volym, tusen m³sk	183	448	467	288
Pris, SEK/m³sk	396	453	379	294

Försäljning	2023	2022	2021	2020
Volym, tusen m³sk	440	602	255	319
Pris, SEK/m³sk	225	386	198	259

1) Prisskillnaderna mellan SCAs köp och sälj drivs av att SCA säljer fastigheter där det generellt är högre transportkostnader till industri och lägre bonitet. Medan SCA köper skog med östliga lägen där det är lägre transportkostnader och generellt högre bonitet.

Marknadsdata ingående i SCAs skogsvärdering[1)]

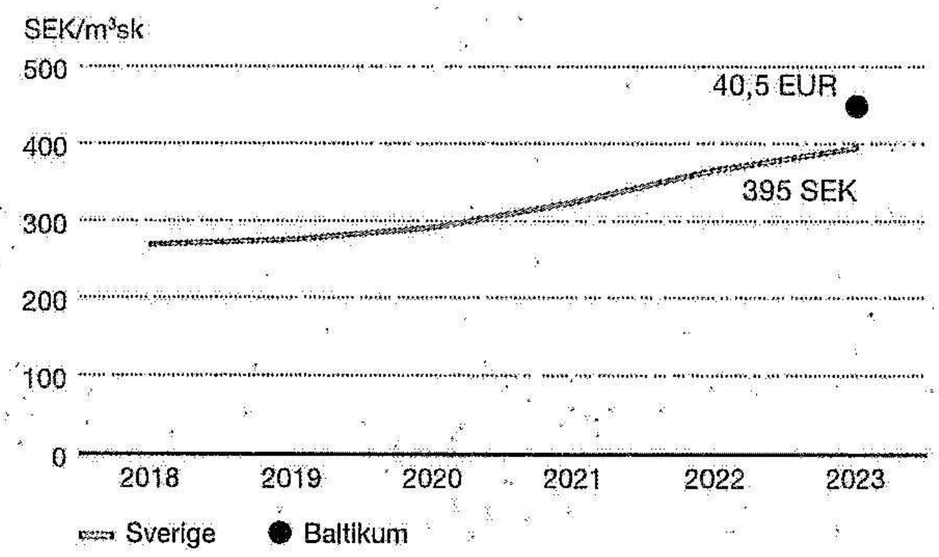
	2023	2022	2021	2020
Antal transaktioner[2)]	186	135	176	219
Snittpris, SEK/m³sk	398	418	368	312
Genomsnittlig storlek på fastigheten (ha)	128	137	75	61

1) Sammanslagen statistik från Svefa och Ludvig & CO volymvägt enligt den geografiska belägenheten för SCAs skogsbestånd. SCAs skogsbestånd finns i stor utsträckning i södra delarna av området norra Sverige, där priset ligger något över snittet för norra Sverige som helhet.

2) Genomsnitt av antalet av transaktioner från Svefa och Ludvig Co.

Marknadspris på skogsmarkstransaktioner

Historiskt marknadspris 2017–2023 (treårssnitt)



20240325113022

D4 Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder

REDOVISNINGSPRINCIPER

Leasetagare

SCAs leasingavtal består i huvudsak av tåg, kontorslokaler, terminaler, lagerlokaler, övriga byggnader, markarrenden, diverse transportfordon samt tjänstebilar. SCA tillämpar lättnadsreglerna för korttidsavtal (leasingavtal där leasingperioden understiger 12 månader) samt leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Avtal som omfattas av lättnadsreglerna utgörs till stor del av kopieringsmaskiner och kaffeautomater.

Vid leasingavtalets inledningsdatum värderas leasingskulden till nuvärdet av återstående leasingavgifter. Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats enkelt kan fastställas. Vid de fall den implicita räntan inte enkelt kan fastställas diskonteras leasingbetalningarna med SCAs marginella låneränta. En väsentlig del av SCAs leasingskuld har diskonterats med den marginella låneräntan. SCA har utarbetat en metod för att fastställa den marginella låneräntan, vilken omfattar de enskilda dotterbolagens kreditvärdighet, den ekonomiska miljön, löptid på leasingavtal samt typ av tillgång. Uppdatering av den marginella låneräntan sker löpande av nya samt ändrade avtal. Leasingskulderna rubriceras som finansiella skulder, se not E4.

Leasingperioden definieras som den icke uppsägningsbara leasingperioden tillsammans med perioder som kan omfattas av en möjlighet att förlänga leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja det alternativet, samt perioder som omfattar en möjlighet att säga upp leasingavtalet, om leasetagaren är rimligt säker på att inte utnyttja det alternativet. SCA innehar ett antal avtal där avtalsvillkoren tydligt omfattar förlängningsperioder. Rätt till förlängning har inkluderats i leasingperioden där SCA med rimlig säkerhet kan fastställa att avtalet skall förlängas.

Nedskrivningar behandlas i not D2.

Beräknade nyttjandeperioder för nyttjanderättstillgångar

	Antal år
Tjänstebilar	3–4
Övrigt	2–8
Tåg	10
Arbetsfordon	3–12
Fastigheter	3–40

Leasegivare

Avtalen där SCA är leasegivare består till största del av avtal om anläggningsarrende av markområden kopplade till vindkraftsprojekt, uthyrning av ej produktiv skogsmark samt uthyrning av delar av industrianläggning samt andrahandsuthyrning av fastighet. Samtliga kontrakt där SCA är leasegivare klassificeras som operationell leasing. Klassificeringen sker främst med utgångspunkt i de huvudavtal som SCA har ingått och inte utifrån den underliggande tillgången.

VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

IFRS 16 Leasingavtal föreskriver att alla avtal vid dess ingående ska bedömas med avseende på huruvida avtalet är eller inkluderar ett leasingavtal. SCA utvärderar samtliga kontrakt som träder i kraft individuellt med undantag för avtal gällande tjänstebilar vilka utvärderas som en portfölj. I de fall ett hyresavtal innehåller en identifierbar tillgång, men SCA inte har rätten att väsentligen erhålla alla fördelar från användningen av tillgången eller inte har rätten att styra användningen av den identifierade tillgången, har SCA i samtliga fall bedömt att avtalet inte är eller innehåller ett leasingavtal. Ett avtal kan innehålla komponenter vilka inte ska klassificeras som leasingkomponenter, såsom inkluderade tjänster, personal och administration. SCA har för samtliga avtal valt att helt exkludera icke-leasing komponenter.

SCA har för hyreskontrakt där hyresperioden överstiger tio år inte inkluderat rätt till förlängning i leasingperioden då bedömningen är att begreppet "med rimlig säkerhet" inte kan appliceras på ett sådant långt tidsintervall. För avtal som inkluderar rätt till förlängning under en ej specificerad tidsperiod och där SCA med rimlig säkerhet kommer att utnyttja denna rättighet har följande förlängningsperioder nyttjats: truckar och andra arbetsfordon 3 år, fastigheter 3–5 år.

Ett antal avtal innefattar möjligheten att frånträda avtalen i förtid, men en förtida uppsägning skulle då utlösa en uppsägningsavgift vars storlek beror på när i tiden avtalen sägs upp. SCA har i inget fall i leasingperioden beaktat möjligheten att frånträda ett avtal i förtid mot bakgrund av de i många fall betydande uppsägningsavgifterna. I de fall SCA och motpart, var för sig, har rätten att säga upp ett hyresavtal utan motpartens samtycke och utan en väsentlig ekonomisk påföljd, har SCA bedömt avtalet som ej verkställbart. I de fall endast motparten har rätt att säga upp avtalet så har avtalets uppsägningstid utgjort leasingperioden. När SCA har haft ensamrätt att säga upp ett avtal har leasingperioden i de flesta förekommande fallen bedömts vara 3–5 år enligt ovan beskrivning.

Restvärdesgarantier har i de fall det är tillämpligt beaktats vid fastställande av leasingavgiften.

Leasing där SCA är leasetagare enligt IFRS 16

Redovisade värden nyttjanderättstillgångar och leasingskulder

	Nyttjanderättstillgångar						
MSEK	Fastigheter	Tåg	Arbetsfordon	Tjänstebilar	Övrigt	Summa	Leasingskulder[2]
2023 års värde vid periodens början	265	183	72	27	14	561	588
Leasingbetalningar	-	-	-	-	-	-	–202
Avskrivningar	–67	–39	–27	–29	–8	–170	-
Räntekostnader	-	-	-	-	-	-	28
Tillkommande och omvärderade kontrakt[1]	65	22	14	79	4	184	197
Avslutade kontrakt	–1	-	2	–6	–1	–6	–12
Omräkningsdifferens	1	-	0	0	-	1	1
Värde vid periodens slut (BR)	263	166	61	71	9	570	600

1) Tillkommande kontrakt uppgår till 149 MSEK och omvärdering av befintliga kontrakt uppgår till 48 MSEK. Omvärdering av leasingkontrakt avser främst förlängning av hyresperioden för ett antal hyreskontrakt avseende lokaler samt indexerade hyresbetalningar. Av de tillkommande kontrakten utgörs 23 MSEK av kontorslokal, 22 MSEK av tågvagnar och 69 MSEK av bilar.

2) Av den totala leasingskulden vid årets utgång rubriceras 442 MSEK som långfristig finansiell skuld och 158 MSEK som kortfristig finansiell skuld. För löptidsanalys, se not E4.

	Nyttjanderättstillgångar						
MSEK	Fastigheter	Tåg	Arbetsfordon	Tjänstebilar	Övrigt	Summa	Leasingskulder[2]
2022 års värde vid periodens början	261	214	80	39	20	614	636
Leasingbetalningar	-	-	-	-	-	-	–183
Avskrivningar	–56	–35	–34	–29	–8	–162	-
Räntekostnader	-	-	-	-	-	-	24
Tillkommande och omvärderade kontrakt[1]	55	4	27	18	2	106	106
Avslutade kontrakt	0	-	–1	–1	0	–2	–2
Omräkningsdifferens	5	-	0	0	0	5	7
Värde vid periodens slut (BR)	265	183	72	27	14	561	588

1) Tillkommande kontrakt uppgår till 58 MSEK och omvärdering av befintliga kontrakt uppgår till 48 MSEK. Omvärdering av leasingkontrakt avser främst förlängning av hyresperioden för ett antal hyreskontrakt samt indexerade hyresbetalningar. Av de tillkommande kontrakten utgörs 19 MSEK av markarrenden relaterad till den vindkraftspark som SCA förvärvade i det fjärde kvartalet 2022.

2) Av den totala leasingskulden vid årets utgång rubriceras 439 MSEK som långfristig finansiell skuld och 149 MSEK som kortfristig finansiell skuld. För löptidsanalys, se not E4.

Redovisade värden resultaträkning

MSEK	2023	2022
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar	–170	–162
Räntekostnader leasingskuld	–28	–24
Leasingavgifter relaterade till avtal av mindre värde	–2	–3
Leasingavgifter relaterade till korttidsavtal	–7	–4
Variabla avgifter	–15	–15
Avslutade kontrakt	–2	–1
Summa	**–224**	**–209**

Kassaflöde

SCA redovisar en kassaflödeseffekt till följd av betalningar hänförliga till nuvärdesberäknade leasingkontrakt med 202 (183) MSEK. Kassaflödeseffekten hänförlig till avtal av mindre värde, korttidsavtal samt variabla avgifter uppgår till 24 (22) MSEK.

TABELL D4:1

Operationell leasing där SCA är leasegivare

Årets hyresintäkt uppgår till 152 (113) MSEK.

Framtida minimileaseavgifter för operationella leasingkontrakt förfaller enligt tabell nedan:

MSEK	2023	2022
Inom 1 år	125	115
Mellan 1 år och 5 år	499	387
Längre än 5 år	134	161
Summa	**758**	**663**

20240326130234

D5 Varulager

REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Avverkningsrätter för rotstående skog värderas till kontraktspriser, vilka i genomsnitt inte överstigit det lägsta av nettoförsäljnings- eller anskaffningsvärde.

Varulager

MSEK	2023	2022
Råvaror och förnödenheter	1 430	1 424
Reservdelar och förrådsartiklar	868	693
Varor under tillverkning	113	83
Färdiga varor	1 767	1 630
Avverkningsrätter	1 183	1 026
Summa (BR)	**5 361**	**4 856**

Nedskrivningar av varulager uppgick till 39 (44) MSEK under perioden.

D6 Övriga kortfristiga fordringar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Derivat
Derivat klassificeras som ett finansiellt instrument, se not E1. Eftersom SCA definierar derivat som används för att säkra rörelseposter som operativa derivat så redovisas de på operativa rader i balansräkningen.

Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	2023	2022
Övriga kortfristiga fordringar inkluderade i rörelsekapital		
Momsfordringar	180	196
Upplupna intäkter	152	129
Förutbetalda kostnader	215	277
Fordringar myndigheter	62	131
Derivat	384	475
Fordringar intressebolag	0	0
Övriga fordringar	225	204
Summa övriga kortfristiga fordringar inkluderade i rörelsekapital	**1 218**	**1 412**
Övriga kortfristiga fordringar		
Fordringar elcertifikat	1	3
Summa övriga kortfristiga fordringar ej inkluderade i rörelsekapital	**1**	**3**
Summa (BR)	**1 219**	**1 415**

D7 Övriga skulder

REDOVISNINGSPRINCIPER

Derivat
Derivat klassificeras som ett finansiellt instrument, se not E1. Eftersom SCA definierar derivat som används för att säkra rörelseposter som operativa derivat så redovisas de på operativa rader i balansräkningen.

Övriga skulder

MSEK	2023	2022
Övriga långfristiga skulder		
Derivat	44	66
Övriga långfristiga skulder	0	0
Summa (BR)	**44**	**66**
Varav poster som förfaller till betalning senare än om 5 år	0	0
Övriga kortfristiga skulder		
Övriga kortfristiga skulder inkluderade i rörelsekapital		
Derivat	36	483
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (D7:1)	883	964
Övriga rörelseskulder	263	237
Summa övriga kortfristiga skulder inkluderade i rörelsekapital	**1 182**	**1 684**
Övriga kortfristiga skulder ej inkluderade i rörelsekapital		
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (D7:1)	37	184
Övriga rörelseskulder	60	159
Summa övriga kortfristiga skulder ej inkluderade i rörelsekapital	**97**	**343**
Summa (BR)	**1 279**	**2 027**

TABELL D7:1

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2023	2022
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter inkluderade i rörelsekapital		
Upplupna sociala kostnader	95	112
Upplupen semesterlöneskuld	106	102
Övriga skulder till personal	123	188
Bonus och rabatter till kunder[1)]	173	61
Övriga poster	386	501
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter inkluderade i rörelsekapital	**883**	**964**
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter ej inkluderade i rörelsekapital		
Utsläppsrätter	37	184
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter ej inkluderade i rörelsekapital	**37**	**184**
Summa	**920**	**1 148**

1) Principer för redovisning av intäkter från avtal med kund beskrivs i not B1.

20240326130025

D8 Övriga avsättningar

REDOVISNINGSPRINCIPER

En reserv för omstruktureringsåtgärder redovisas när koncernen har fastställt en detaljerad plan och där antingen genomförandet har påbörjats eller huvuddragen av åtgärderna har kommunicerats med berörda parter. Omstruktureringskostnader omfattar bland annat kostnader för stängning av fabriker, nedskrivning av produktionsmaskiner och kostnader för minskning av personal.

Övriga avsättningar

MSEK	Miljö	Avveckling tryckpapper	Övriga	Summa
Värde vid periodens början	**66**	**86**	**4**	**156**
Avsättningar	109	-	71	180
Ianspråktaganden	–29	–56	–1	–86
Upplösningar	-	–6	-	–6
Omräkningsdifferenser	-	0	-	0
Värde vid periodens slut	**146**	**24**	**74**	**244**
Avsättningarna består av:				
Långfristig del (BR)				57
Kortfristig del (BR)				187
varav kortfristig del inkluderad i rörelsekapital				*70*
varav kortfristig del ej inkluderad i rörelsekapital				*117*

Av periodens avsättningar för miljö avser 94 MSEK utsläpp av koldioxid, vilka kommer att betalas ut under 2024. Resterande 15 MSEK av periodens avsättningar för miljö avser sanering och återställningskostnader av mark. Kvarvarande avsättningar för miljö från tidigare år utgörs i stort av avsättningar för framtida saneringsåtaganden samt återställningskostnader av mark.

Avsättningen till följd av avveckling av tryckpappersverksamheten har minskat med 62 MSEK under året. Förändringen avser främst kostnader för rivningsarbeten men även personalkostnader. Kvarvarande medel om 24 MSEK avser främst återstående rivningsarbeten och är planerade att i stort förbrukas under 2024.

Av årets övriga avsättningar avser 70 MSEK avsättning för energiskatt och kommer att betalas ut under 2024. Kvarvarande övriga avsättningar från tidigare år avser återställning av grustäkter.

D9 Leverantörsskulder

MSEK	2023	2022
Leverantörsskulder inkluderade i rörelsekapital		
Leverantörsskulder	3 864	3 404
Summa leverantörsskulder inkluderade i rörelsekapital	**3 864**	**3 404**
Leverantörsskulder exkluderade i rörelsekapital		
Leverantörsskulder strategiska investeringar	99	218
Summa leverantörsskulder exkluderade i rörelsekapital	**99**	**218**
Summa (BR)	**3 963**	**3 622**

Av den totala skulden avsåg 1 866 (1 753) MSEK skulder till leverantörer av rotstående skog, så kallade rotposter. Säljaren av rotposten har rätt till en i stort sett omedelbar betalning efter det att avverkning skett, dock kan en betalplan läggas upp vilken sträcker ut betalningen över en längre tid.

20240326130026

E Kapitalstruktur och finansiering

E1 Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, låneskulder, derivat samt egetkapitalinstrument.

Kortfristiga placeringar och derivat redovisas på affärsdagen. Egetkapitalinstrument samt låneskulder redovisas på likviddagen. Kundfordringar och leverantörsskulder redovisas i balansräkningen när fakturan skickats respektive erhållits.

För upplysning avseende räntebärande lån och placeringar beaktas gällande marknadsräntor för beräkning av det verkliga värdet, se not E4.

Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå

MSEK	Not	Värderings-nivå	2023	2022
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
Långfristiga finansiella tillgångar	E2	2	95	72
Derivat – Kortfristiga finansiella tillgångar	E2	2	4	5
Derivat – Övriga kortfristiga fordringar	D6	2	63	102
Summa			**162**	**179**
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
Derivat – Kortfristiga finansiella skulder	E4	2	4	5
Derivat – Övriga kortfristiga skulder	D7	2	4	143
Derivat – Övriga långfristiga skulder	D7	2	-	-
Summa			**8**	**148**
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat				
Egetkapitalinstrument	E2	3	14	14
Summa			**14**	**14**
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Förutbetalda finansiella kostnader	E2	-	87	101
Kundfordringar	E3	-	2 858	3 007
Likvida medel	E2	-	502	836
Summa			**3 447**	**3 944**
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Långfristiga finansiella skulder exklusive leasing	E4	-	11 044	10 312
Långfristiga finansiella skulder leasing	D4,E4	-	442	439
Kortfristiga finansiella skulder exklusive leasing	E4	-	1 740	1 635
Kortfristiga finansiella skulder leasing	D4,E4	-	158	149
Leverantörsskulder	D9	-	3 963	3 622
Summa			**17 347**	**16 157**
Derivat som används för säkringsredovisning				
Långfristiga finansiella tillgångar	E2	2	39	80
Övriga långfristiga tillgångar	-	2	27	175
Övriga kortfristiga fordringar	D6	2	321	373
Summa			**387**	**628**
Långfristiga finansiella skulder	E4	2	12	-
Övriga långfristiga skulder	D7	2	44	66
Övriga kortfristiga skulder	D7	2	32	341
Summa			**88**	**407**

De finansiella instrumenten redovisas till verkligt värde förutom låne- och kundfordringar samt finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Värderingsgrunden för leasingskulder framgår av noten D4. SCA bedömer att det verkliga värdet i allt väsentligt överensstämmer med det redovisade värdet förutom för långfristiga skulder, för vilka verkligt värde redovisas i not E4.

20240326213027

Finansiella instrument i andra noter till balansräkningen

MSEK	Not	2023 Finansiella instrument	2023 Varav derivat	2022 Finansiella instrument	2022 Varav derivat
Tillgångar					
Finansiella tillgångar och likvida medel	E2	741	43	1 108	85
Övriga långfristiga tillgångar		27	27	175	-
Kundfordringar	E3	2 858	-	3 007	-
Övriga kortfristiga fordringar	D6	384	384	475	475
Summa		**4 010**	**454**	**4 765**	**560**
Skulder					
Finansiella skulder exklusive leasing	E4	12 800	16	11 952	5
Övriga långfristiga skulder	D7	44	44	66	66
Leasingskulder	D4, E4	600	-	588	-
Leverantörsskulder	D9	3 963	-	3 622	-
Övriga kortfristiga skulder	D7	36	36	484	484
Summa		**17 443**	**96**	**16 712**	**555**

E2 Finansiella tillgångar och likvida medel

REDOVISNINGSPRINCIPER

Likvida medel definieras som kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med en löptid kortare än tre månader från anskaffningstidpunkten. Lånefordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Egetkapitalinstrument utgörs av aktier vilka redovisas till verkligt värde. Aktierna innehas inte för handel, varför värdeförändringar i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat. Värdeförändringar kopplade till valutaresultat redovisas i finansnettot.

Finansiella tillgångar och likvida medel

MSEK	Redovisat värde 2023	Redovisat värde 2022
Långfristiga finansiella tillgångar		
Egetkapitalinstrument (E2:1)	14	14
Derivat	39	80
Kapitalplaceringar, övriga	95	72
Summa (BR)	**148**	**166**
Kortfristiga finansiella tillgångar		
Förutbetalda finansiella kostnader	87	101
Derivat	4	5
Summa (BR)	**91**	**106**
Likvida medel		
Kassa och bank	502	836
Summa (BR)	**502**	**836**
Summa finansiella tillgångar och likvida medel	**741**	**1 108**

TABELL E2:1

Egetkapitalinstrument

MSEK	2023	2022
Värde vid periodens början	**14**	**14**
Omvärdering förd till eget kapital, netto	-	-
Värde vid periodens slut	**14**	**14**

Fördelning av egetkapitalinstrument

MSEK	2023	2022
Aktier – Shore Link AB	3	3
Aktier – Sundsvalls Hamn AB	4	4
Aktier – Bioenergi i Luleå AB	3	3
Övrigt	4	4
Summa	**14**	**14**

20240326130728

E3 Kundfordringar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kundfordringar tillhör den kategori av finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde, då syftet med innehavet är att erhålla kontraktsenliga kassaflöden. SCA tillämpar i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument, en förenklad nedskrivningsmodell för förväntade kundförluster där den förväntade kreditförlusten redovisas för fordrans återstående löptid. SCA har historiskt sett inga väsentliga kundförluster och förlusterna har inte visat betydligt olikartade förlustmönster för olika kundsegment eller ekonomisk konjunktur, varför värderingen av förväntade kundförluster sker med hjälp av en matris. Reservering för osäkra kundfordringar baseras på individuell bedömning av förfallna kundfordringar på respektive kund. Grunden för bedömning av kreditrisk på den del av kundportföljen som inte bedömts individuellt är historiska kundförluster, där basen är genomsnittlig förlustfrekvens. Den genomsnittliga förlustfrekvensen justeras vid behov för att möta en förändring avseende kreditrisk. Den sammanlagda reserveringen av förväntade kundförluster, utöver de kundfordringar som har bedömts individuellt, uppgår vid 2023 års utgång till –9 (–10) MSEK. SCA har tecknat kreditförsäkringar för att sänka kreditrisken. Kundfordringar som omfattas av kreditförsäkringar uppgår per 31 december 2023 till 36 (43) procent av totala kundfordringar. En eventuell nedskrivning av kundfordringar påverkar SCAs övriga rörelsekostnader. SCAs kundfordringar är kortfristiga och diskonteras inte.

Kundfordringar

MSEK	2023	2022
Kundfordringar brutto	2 892	3 046
Avsättning för osäkra kundfordringar	–34	–39
Summa (BR, E3:1)	**2 858**	**3 007**

TABELL E3:1

Analys av kreditexponering i kundfordringar

MSEK	2023	2022
Kundfordringar som varken är förfallna eller nedskrivna	**2 369**	**2 681**
Kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna		
Mindre än 30 dagar	390	299
Mellan 30–90 dagar	91	16
Mer än 90 dagar	8	11
Summa kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna	**489**	**326**
Summa	**2 858**	**3 007**

SCA har en spridd kundstruktur med kunder inom många olika verksamhetsområden. SCAs tio största kunder svarade år 2023 för 37 (31) procent av SCAs försäljning. Mer information återfinns i avsnittet om kreditrisker på sidan 71.

Reserv för förväntade kundförluster

MSEK	2023	2022
Värde vid periodens början	**–38**	**–42**
Individuell reservering för förväntade kreditförluster	–11	–6
Konstaterade kreditförluster	2	11
Minskning på grund av återföring av reserveringar för förväntade kreditförluster	15	0
Omklassificering	–1	-
Omräkningsdifferens	0	–1
Värde vid periodens slut	**–33**	**–38**

Periodens kostnad för förväntade kreditförluster uppgick till 0 (2) MSEK.

E4 Finansiella skulder

Finansiella skulder

MSEK	2023	2022
Långfristiga finansiella skulder		
Obligationslån	4 000	4 000
Derivat	12	-
Andra långfristiga lån med löptid mellan 1–5 år	5 309	1 480
Leasingskulder med löptid mellan 1–5 år	283	229
Andra långfristiga lån med löptid mer än 5 år	1 735	4 832
Leasingskulder med löptid mer än 5 år	159	210
Summa (BR)	**11 498**	**10 751**
Kortfristiga finansiella skulder		
Amorteringar inom 1 år	566	298
Företagscertifikat	395	597
Derivat	4	5
Lån med kortare löptid än 1 år	726	714
Leasingskulder med kortare löptid än 1 år	158	149
Upplupna finansiella kostnader	53	26
Summa (BR)	**1 902**	**1 789**
Summa finansiella skulder	**13 400**	**12 540**
Verkligt värde finansiella skulder[1)]	12 601	11 625

[1)] Verkligt värde av finansiella skulder redovisas exklusive leasingskulder.

Upplåning

Klimat och hållbarhet har blivit en integrerad och alltmer väsentlig del av kreditanalyser från kreditgivare, banker och ratinginstitut. Därför blir det centralt att uppfylla allt striktare krav på detta område. SCAs arbete med hållbarhet och klimatvärdet i SCAs balansräkning och värdekedjan har möjliggjort och förväntas fortsatt bidra till att SCA har goda möjligheter till finansiering även i en situation där kraven tilltar. Detta medför möjligheter till diversifiering mellan olika lånekällor, längre löptider och förmånliga villkor, vilket minskar refinansieringsrisken.

Obligationslån och bilaterala lån

SCA har ett Medium Term Note (MTN) program med ett rambelopp om 8 000 (8 000) MSEK för emissioner på kapitalmarknaden. Den 31 december 2023 var nominellt 4 000 (4 000) MSEK utestående, varav gröna obligationer stod för 1 500 (1 500) MSEK. Utöver obligationslånen har SCA ett flertal långa bilaterala lån med starka och väletablerade banker till ett nominellt belopp om 8 336 (7 921) MSEK. Av detta belopp består 4 192 MSEK av dragna lån från SCAs bilaterala lånelöften.

Gröna obligationer

SCAs gröna obligationer är emitterade under det gröna ramverket "SCA Green Bond Framework", vilket följer Green Bond Principles. Ramverket har granskats av oberoende part, Cicero Shades of Green, och har där erhållit högsta möjliga ranking (Dark Green). Ramverket reglerar att den upplåning som görs under ramverket är öronmärkt till gröna investeringar. Kriterierna för när en investering får klassas som grön framgår av ramverket. SCA återrapporterar årligen de gröna investeringarna till obligationsinnehavarna.

Emitterade obligationslån

MSEK	Förfall, år	Redovisat värde	Verkligt värde
Obligation – rörlig ränta	2025	1 000	1 003
Obligation – fast ränta	2025	300	287
Obligation – fast ränta	2027	1 200	1 113
Obligation – rörlig ränta (Grön)	2028	1 100	1 088
Obligation – fast ränta (Grön)	2028	400	366
Summa		**4 000**	**3 857**

20240326130029

Bilaterala lån

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde
Bilaterala lån med löptid mindre än 1 år[1)]	1 292	1 296
Bilaterala lån med löptid mellan 1–5 år	5 309	5 315
Bilaterala lån med löptid mer än 5 år	1 735	1 738
Summa	**8 336**	**8 349**

1) Posten inkluderar 2024 års amortering av bilaterala lån om 298 MSEK och amortering av lån under bilaterala kreditlöften om 268 MSEK, vilket redovisas i tabellen för Finansiella skulder som Amorteringar inom 1 år.

Företagscertifikatprogram

SCA har ett svenskt företagscertifikatprogram med en ram om 5 000 (5 000) MSEK, som nyttjas för kortfristig finansiering. Vid årets slut var 400 (600) MSEK emitterat.

Rambelopp

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde
Företagscertifikat 5 000 MSEK	395	395
Summa	**395**	**395**

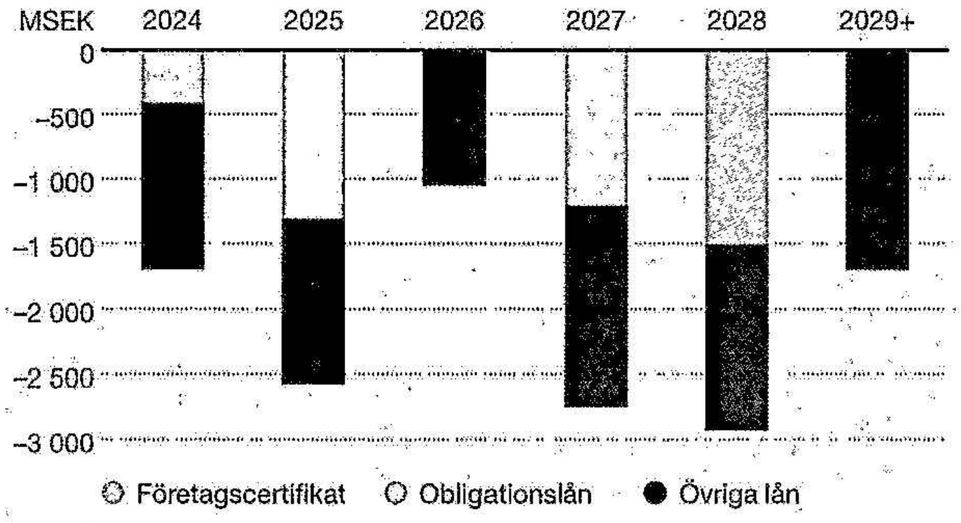
Kreditfaciliteter

Rambelopp	Nominellt MSEK	Förfall kreditram[1)]	Totalt MSEK	Utnyttjat MSEK[2)]	Outnyttjat MSEK	Hållbarhets-länkad
Bilateralt kreditlöfte (EUR)	2 154	2024	2 154	2 011	143	
Bilateralt kreditlöfte (EUR)	3 287	2024	3 287	2 181	1 106	
Syndikerad kreditfacilitet	5 000	2026	5 000	-	5 000	Ja
Summa	**10 441**		**10 441**	**4 192**	**6 249**	

1) Förfall kreditram avser sista år som dragning av outnyttjat rambelopp kan göras. Lån under bilaterala kreditlöften har slutförfall under perioden 2029–2031.
2) Ingår i tabellen Bilaterala lån; Bilaterala lån med löptid mindre än 1 år 268 MSEK, Bilaterala lån med löptid mellan 1–5 år 2 758 MSEK, Bilaterala lån med löptid mer än 5 år 1 166 MSEK.

SCA har en syndikerad kreditfacilitet med bankgruppen om 5 000 (5 000) MSEK i syfte att begränsa refinansieringsrisken och upprätthålla en likviditetsreserv. Sedan 2020 är denna länkad till två av koncernens hållbarhetsmål, klimatnytta och skogshänsyn, se mer om dessa mål på sidorna 144–145. Den syndikerade kreditfaciliteten var outnyttjad per 31 december 2023. Utöver det har SCA en bilateral exportkreditfacilitet baserat på inköpsavtalet för pappersmaskinen i Obbola, varav 143 (569) MSEK var outnyttjat per 31 december 2023, samt ett bilateralt kreditlöfte från Europeiska Investeringsbanken, varav 1 106 (2 227) MSEK var outnyttjat per 31 december 2023.

Förfalloprofil räntebärande lån



Genomsnittlig löptid på räntebärande lån, exklusive leasingskulder, var 3,6 (3,8) år. För beskrivning av hur SCA hanterar sin refinansieringsrisk hänvisas till sidan 71.

Förändringar i skulder från finansiella aktiviteter

MSEK	IB 2023	Kassaflöde (KF)	Omklassificering från lång till kort skuld	Omvärde-ringar	Övrigt	UB 2023
Kortfristiga finansiella skulder (exklusive leasingskulder)	1 635	–964	1 066	-	3	1 740
Långfristiga finansiella skulder (exklusive leasingskulder)	10 312	1 798	–1 066	-	-	11 044
Leasingskulder	588	–202	-	48	166	600
Derivat	5	-	-	11	-	16
Totala skulder från finansieringsaktiviteter	**12 540**	**632**	**-**	**59**	**169**	**13 400**

MSEK	IB 2022	Kassaflöde (KF)	Omklassificering från lång till kort skuld	Omvärde-ringar	Övrigt	UB 2022
Kortfristiga finansiella skulder (exklusive leasingskulder)	918	–81	798	-	-	1 635
Långfristiga finansiella skulder (exklusive leasingskulder)	8 584	2 516	–798	-	10	10 312
Leasingskulder	636	–183	-	48	87	588
Derivat	1	-	-	4	-	5
Totala skulder från finansieringsaktiviteter	**10 139**	**2 252**	**-**	**52**	**97**	**12 540**

20240326130 30

E5 Likviditetsrisk

Nedanstående tabell visar koncernens likviditetsrisk avseende finansiella skulder (inklusive räntebetalningar), samt bruttoreglerade derivats negativa kassaflöden. För beskrivning av hur SCA hanterar sin likviditetsrisk återfinns på sidan 71.

Likviditetsrisk

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1–5 år	Mer än 5 år
2023			
Lån inklusive räntor	2 174	10 465	1 931
Leasingskuld inklusive räntor	184	357	282
Nettoreglerade derivat	-	-	-
Energiderivat	24	10	-
Leverantörsskulder	2 035	1 928	-
Summa	**4 417**	**12 760**	**2 213**
Bruttoreglerade derivat[1)]	8 060	730	-
2022			
Lån inklusive räntor	2 053	4 766	6 660
Leasingskuld inklusive räntor	174	309	338
Energiderivat	212	65	-
Leverantörsskulder	1 808	1 814	-
Summa	**4 247**	**6 954**	**6 998**
Bruttoreglerade derivat[1)]	10 509	239	-

[1)] De bruttoreglerade derivaten har i stort sett motsvarande positiva kassaflöden och utgör därmed enligt SCAs uppfattning ingen reell likviditetsrisk.

E6 Derivat och säkringsredovisning

REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisning av derivat som används i säkringssyfte
Samtliga derivat redovisas initialt och löpande till verkligt värde i balansräkningen. Verkligt värde för valutaoptioner fastställs med optionssäkringsmodellen Black-Scholes. Resultat vid omvärdering av derivat som används för säkring redovisas enligt nedan.

Kassaflödessäkring
Resultat vid omvärdering av derivat avsedda för kassaflödessäkringar redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat och återförs till resultaträkningen i den takt som det säkrade kassaflödet påverkar resultaträkningen. Vid säkringar av icke-finansiella tillgångar och skulder omförs resultatet av säkringen till anskaffningsvärdet utan en omklassificeringsjustering och påverkar därför inte övrigt totalresultat. Kassaflödessäkringar avseende energi påverkar energikostnaderna, det vill säga kostnad för såld vara. Transaktionsexponeringens kassaflödessäkringar påverkar koncernens nettoomsättning och kostnader. Kassaflödessäkringar avseende räntekostnader påverkar finansnettot.

När optioner har använts för att säkra valutaflöden identifierar koncernen endast optionens realvärde som säkringsinstrument. Den vinst eller förlust som hänför sig till den effektiva delen av en valutaoption redovisas via övrigt totalresultat i säkringsreserven i eget kapital. Förändringar i valutaoptionens tidsvärde hänförligt till säkrade poster redovisas, via övrigt totalresultat, i reserven för säkringskostnad i eget kapital.

Ekonomiska säkringar
I de fall SCA gör ekonomiska säkringar utan att transaktionerna möter kraven för säkringsredovisning enligt IFRS 9 Finansiella instrument, redovisas förändringar av verkligt värde på säkringsinstrumentet direkt i resultaträkningen mot den initialt säkrade posten.

Utestående derivat

MSEK	Valuta	Ränta	Energi	Summa
2023				
Nominellt	8 452	1 683	173	10 308
Tillgång	324	39	91	454
Skuld	50	12	34	96
2022				
Nominellt	10 959	1 807	210	12 976
Tillgång	113	80	542	735
Skuld	277	-	277	554

Kvittning av utestående derivat

MSEK	Tillgångar	Skulder
31 december 2023[1)]		
Bruttobelopp	460	102
Kvittningsbara belopp	–6	–6
Nettobelopp redovisat i balansräkningen	**454**	**96**
ISDA-avtal vars transaktioner inte kvittas i balansräkningen[2)]	–89	–89
Netto efter kvittning enligt ISDA-avtal	**365**	**7**
31 december 2022[1)]		
Bruttobelopp	740	559
Kvittningsbara belopp	–5	–5
Nettobelopp redovisat i balansräkningen	**735**	**554**
ISDA-avtal vars transaktioner inte kvittas i balansräkningen[2)]	–489	–489
Netto efter kvittning enligt ISDA-avtal	**246**	**65**

[1)] Utestående derivat brutto utan hänsyn till kvittningsrätt enligt ISDA-avtalen.
[2)] ISDA innebär ramavtal för finansiella transaktioner.

Balansräkning
SCA använder finansiella derivat för att hantera risker i valuta, ränta och energipris. För beskrivning av hur SCA hanterar dessa risker hänvisas till Förvaltningsberättelsen. Ovan visas en tabell för de derivat som har påverkat koncernens balansräkning per 31 december 2023. För mer information avseende derivat i balansräkningen, se not E1.

Resultaträkning
Säkringar avseende transaktionsexponeringen har påverkat periodens rörelseresultat med –360 (–661) MSEK. Nettomarknadsvärdet uppgick på balansdagen till 269 (–94) MSEK. Valutasäkringar minskade anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde med –15 (–6) MSEK. Nettomarknadsvärdet uppgick på balansdagen till –40 (5) MSEK. Nettomarknadsvärdet för säkringar av ränterisk uppgick till 27 (2) MSEK. Räntederivat har påverkat periodens räntenetto med 31 (–80) MSEK.

Energiderivat har påverkat periodens rörelseresultat med 60 (137) MSEK. Energiderivat hade vid årsskiftet ett utestående marknadsvärde om 43 (265) MSEK. För mer information avseende finansnettot, se not E7.

20240326130031

Känslighetsanalys
SCA har gjort känslighetsanalyser på exponering av risk i finansiella instrument per 31 december 2023 med antaganden om marknadsrörelser som anses rimligt möjliga på ett års sikt. Om den svenska kronan ensidigt kommer försvagas/förstärkas med 5 procent mot alla valutor skulle utestående finansiella säkringar, leverantörsskulder samt kundfordringar minska/öka resultatet före skatt med 264 (391) MSEK. De finansiella säkringar som har längre löptid än 1 år skulle öka/minska det egna kapitalet med 9 (11) MSEK.

För terminssäkringar som avser anläggningstillgångars anskaffningsvärde skulle en kronförstärkning/försvagning om 5 procent minska/öka eget kapital med 9 (9) MSEK. För optionssäkringar som avser anläggningstillgångars anskaffningsvärde skulle en kronförstärkning om 5 procent innebära minskat eget kapital om 28 (6) MSEK samt omvänt skulle en kronförsvagning om 5 procent öka det egna kapitalet med 30 (7) MSEK.

Om energipriserna ökar/minskar med 20 procent skulle utestående finansiella säkringar avseende elektricitet minska/öka energikostnaderna med 27 (46) MSEK. Utöver resultateffekten minskar/ökar det egna kapitalet med 14 (40) MSEK.

Utestående derivat med säkringsredovisning[1)]

MSEK	Tillgång	Skuld	Netto	Skatt	Säkringsreserv efter skatt
2023					
Derivat med säkringsredovisning i säkringsreserv					
Kassaflödessäkringar:					
Energirisk	78	–35	43	–9	34
Valutarisk	270	–41	229	–47	182
Ränterisk	39	–12	27	–5	22
Summa	**387**	**–88**	**299**	**–61**	**238**
2022					
Derivat med säkringsredovisning i säkringsreserv					
Kassaflödessäkringar:					
Energirisk	458	–228	230	–47	183
Valutarisk	89	–178	–89	18	–71
Ränterisk	80	-	80	–16	64
Summa	**627**	**–406**	**221**	**–45**	**176**

1) Utestående derivat med säkringsredovisning ingår i tabellen Utestående derivat på föregående sida.

Resultat från säkringar av verkligt värde redovisas direkt i resultaträkningen.

Säkringsreserv i eget kapital
Valutaderivat avseende säkring av transaktionsexponering förfaller huvudsakligen under år 2024 och första kvartalet 2025. Resultatet efter skatt kommer att påverkas med 214 (–74) MSEK med oförändrade valutakurser. Valutaderivat avseende säkring av anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde förfaller fram till och med 2025. Anläggningstillgångarnas anskaffningsvärden kommer förändras med –32 (–4) MSEK efter skatt med oförändrade valutakurser.

Derivat som avser att säkra energikostnaderna i koncernen förfaller under år 2024–2025. Koncernens resultat efter skatt kommer att påverkas med 34 (183) MSEK efter skatt med oförändrade priser.

E7 Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader[1)]

MSEK	2023	2022
Resultat från aktier och andelar i andra bolag		
Utdelning	2	0
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter, placeringar	70	22
Andra finansiella intäkter	13	43
Summa finansiella intäkter (RR)	**85**	**65**
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader, upplåning[2)]	–418	–2
Räntekostnader, derivat	–9	–42
Räntekostnader, leasing	–27	–24
Andra finansiella kostnader	–45	–36
Summa finansiella kostnader (RR)	**–499**	**–104**
Summa	**–414**	**–39**

1) I andra finansiella intäkter och kostnader ingår kursdifferenser med 5 (1) MSEK.
2) Kapitaliserad ränta har minskat räntekostnaderna med 45 (162) MSEK.

Känslighetsanalys
Om räntenivåerna hade varit 2 procentenheter högre, med oförändrad räntebindning och nettolåneskuld, skulle periodens räntekostnader varit 144 (142) MSEK högre. Känslighetsanalys har gjorts på den risk som SCA var exponerad för per 31 december 2023 med antaganden om marknadsrörelser som anses rimligt möjliga på ett års sikt. För beskrivning av hur SCA hanterar sin ränterisk återfinns på sidan 71.

20240326113032

E8 Eget kapital

Eget kapital uppgick totalt till 104 284 (96 358) MSEK per 31 december 2023. Tabellerna visar fördelning och periodens resultat.

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						
MSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver[1]	Balanserad vinst	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
2023 års värde vid periodens början	2 350	6 830	31 833	55 345	96 358	-	96 358
Periodens resultat redovisat i resultaträkningen (RR)	-	-	-	3 675	3 675	–50	3 625
Periodens övriga totalresultat							
Poster som inte kan omföras till periodens resultat							
Värdeförändring marktillgångar	-	-	6 957	-	6 957	-	6 957
Omvärdering förmånsbestämda pensionsplaner[2]	-	-	–1 324	436	436	-	436
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	-	-	5 633	–90	–1 414	-	–1 414
Summa	-	-		346	5 979	-	5 979
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat							
Kassaflödessäkringar:							
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital	-	-	–180	-	–180	-	–180
Överfört till resultaträkningen för perioden	-	-	269	-	269	-	269
Säkringskostnad	-	-	5	-	5	-	5
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-	-	–35	-	–35	-	–35
Skatt på poster redovisade direkt i/överförda från eget kapital[3]	-	-	–19	-	–19	-	–19
Periodens övriga totalresultat, netto efter skatt	-	-	5 673	346	6 019	-	6 019
Periodens totalresultat (TRR)	-	-	5 673	4 021	9 694	–50	9 644
Kassaflödessäkring, överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar	-	-	–15	-	–15	-	–15
Skatt på kassaflödessäkring överfört till anskaffningsvärde	-	-	3	-	3	-	3
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	0	0	50	50
Omvärderingseffekt vid förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-	-
Utdelning[4]	-	-	-	–1 756	–1 756	-	–1 756
Värde vid periodens slut (BR)	2 350	6 830	37 494	57 610	104 284	-	104 284

[1] Omvärderingsreserv, säkringsreserv, säkringskostnad och omräkningsreserv ingår i raden reserver i balansräkningen, se specifikation på sidan 126.
[2] Inklusive särskild löneskatt.
[3] Specifikation över inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat framgår på sidan 126.
[4] Utdelning uppgick till 2,50 (3,25) SEK per aktie och avser moderbolagets ägare. Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 2,75 SEK per aktie för verksamhetsåret 2023.

För ytterligare information i anslutning till eget kapital, se moderbolagets not M13.

20240326213033

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare: Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver[1]	Balanserad vinst	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
2022 års värde vid periodens början	**2 350**	**6 830**	**23 161**	**50 714**	**83 055**	**-**	**83 055**
Periodens resultat redovisat i resultaträkningen (RR)	**-**	**-**	**-**	**6 748**	**6 748**	**73**	**6 821**
Periodens övriga totalresultat							
Poster som inte kan omföras till periodens resultat							
Värdeförändring marktillgångar	-	-	10 398	-	10 398	-	10 398
Omvärdering förmånsbestämda pensionsplaner[2]	-	-	-	394	394	-	394
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	-	-	–2 154	–81	–2 235	-	–2 235
Summa	**-**	**-**	**8 244**	**313**	**8 557**	**-**	**8 557**
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat							
Kassaflödessäkringar:							
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital	-	-	–176	-	–176	-	–176
Överfört till resultaträkningen för perioden	-	-	523	-	523	-	523
Säkringskostnad	-	-	–13	-	–13	-	–13
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-	-	177	-	177	-	177
Skatt på poster redovisade direkt i/överförda från eget kapital[3]	-	-	–78	-	–78	-	–78
Periodens övriga totalresultat, netto efter skatt	**-**	**-**	**8 677**	**313**	**8 990**	**-**	**8 990**
Periodens totalresultat (TRR)	**-**	**-**	**8 677**	**7 061**	**15 738**	**73**	**15 811**
Kassaflödessäkring, överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar	-	-	–6	-	–6	-	–6
Skatt på kassaflödessäkring överfört till anskaffningsvärde	-	-	1	-	1	-	1
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	–148	–148	–73	–221
Omvärderingseffekt vid förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	0	0	-	0
Utdelning[4]	-	-	-	–2 282	–2 282	-	–2 282
Värde vid periodens slut (BR)	**2 350**	**6 830**	**31 833**	**55 345**	**96 358**	**-**	**96 358**

1) Omvärderingsreserv, säkringsreserv, säkringskostnad och omräkningsreserv ingår i raden reserver i balansräkningen, se specifikation på sidan 126.
2) Inklusive särskild löneskatt.
3) Specifikation över inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat framgår på sidan 126.
4) Utdelning uppgick till 3,25 SEK per aktie (ordinarie utdelning 2,25, extra utdelning 1,00) avser moderbolagets ägare. Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 2,50 SEK per aktie för verksamhetsåret 2022.

För ytterligare information i anslutning till eget kapital, se moderbolagets not M13.

20240326130334

Eget kapital, specifikation av reserver

	Omvärderingsreserv		Säkringsreserv[1]		Omräkningsreserv	
MSEK	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Värde vid periodens början	**31 820**	**23 576**	**166**	**–85**	**–153**	**–330**
Omvärdering av marktillgångar	6 957	10 398	-	-	-	-
Kassaflödessäkringar:						
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital	-	-	–180	–176	-	-
Överfört till resultaträkning för perioden	-	-	269	523	-	-
Säkringskostnad	-	-	5	–13	-	-
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-	-	-	-	–35	177
Skatt på poster redovisade direkt i/överförda från eget kapital	–1 324	–2 154	–19	–78	-	-
Periodens övriga totalresultat, netto efter skatt	**5 633**	**8 244**	**75**	**256**	**–35**	**177**
Kassaflödessäkring, överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar	-	-	–15	–6	-	-
Skatt på kassaflödessäkring överfört till anskaffningsvärde	-	-	3	1	-	-
Värde vid periodens slut	**37 453**	**31 820**	**229**	**166**	**–188**	**–153**

[1] Se även not E6 för uppgift om när resultat förväntas bli realiserat.

Specifikation över inkomstskatt hänförlig till övrigt totalresultat för perioden

	2023			2022		
MSEK	**Före skatt**	**Skatte-effekt**	**Efter skatt**	**Före skatt**	**Skatte-effekt**	**Efter skatt**
Omvärdering förmånsbestämda pensionsplaner	436	–90	346	394	–81	313
Kassaflödessäkringar	89	–19	70	347	–78	269
Säkringskostnad	5	-	5	–13	-	–13
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	–35	-	–35	177	-	177
Omvärdering av marktillgångar	6 957	–1 324	5 633	10 398	–2 154	8 244
Periodens övriga totalresultat	**7 452**	**–1 433**	**6 019**	**11 303**	**–2 313**	**8 990**

Skuldsättningsgraden uppgick till 10,3 (10,4) procent per 31 december 2023. Förändring i skulder och eget kapital beskrivs på sidan 71 i avsnittet Finansiell ställning. SCA strävar efter att ha en effektiv kapitalstruktur, samtidigt som långsiktig tillgång till lånefinansiering ska säkerställas. Kassaflöde i förhållande till nettolåneskuld beaktas med målsättning att upprätthålla en kreditvärdighet motsvarande "investment grade". SCA har i kreditbetyg för lång upplåning BBB från Standard & Poor's. SCAs finansiella riskhantering beskrivs på sidan 71 i avsnittet Risker och riskhantering.

26403261303

F Koncernstruktur

F1 Dotterbolag

REDOVISNINGSPRINCIPER

Dotterbolag
Gällö Timber AB ägs till 50 procent av SCA och till 50 procent av AB Persson Invest. SCA bedöms ha ett bestämmande inflytande över Gällö Timber AB trots att SCA inte har majoriteten av rösterna i bolaget. Det bestämmande inflytandet utövas av SCA, då SCA har möjlighet att styra de aktiviteter som påverkar avkastningen i Gällö Timber AB. Därmed konsoliderar SCA-koncernen 100 procent av bolaget. Gällö Timber AB förvaltar skog och säljer sågade trävaror. Omsättningen uppgick till 899 (1 382) MSEK. Bolaget har lämnat en utdelning på totalt 100 (200) MSEK, varav 50 (100) MSEK till SCA. SCA har rätt enligt optionsavtal att köpa resterande aktier i bolaget, varav SCA har upptagit en optionsskuld i balansräkningen och redovisar inget innehav utan betydande inflytande i eget kapital.

Förteckning över större dotterbolag
Koncernens andelar i större dotterbolag per 31 december 2023. Nedan tabell visar helägda dotterbolag eller dotterbolag med väsentligt innehav och bestämmande inflytande som har en extern omsättning överstigande 100 MSEK under 2023.

Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel 2023-12-31	Kapitalandel 2022-12-31
SCA Massa AB	556093-6733	Sundsvall, Sverige	100	100
SCA Munksund AB	556237-4859	Piteå, Sverige	100	100
SCA Obbola AB	556147-1003	Umeå, Sverige	100	100
SCA Wood AB	556047-8512	Sundsvall, Sverige	100	100
SCA Wood Hong Kong Ltd	1134245	Hongkong, Kina	100	100
SCA Wood Scandinavia AB	556302-0667	Sundsvall, Sverige	100	100
SCA Products (UK) Ltd	1549728	Essex, Storbritannien	100	100
Gällö Timber AB	556801-1786	Bräcke, Sverige	100	100
			50	50

SCA Logistics GmbH, Tyskland, ingår i SCAs konsoliderade finansiella räkningar och använder sig av förenklingarna i Section 264 (3) HGB (Handelsgesetzbuch).

F2 Intressebolag och joint ventures

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernens andel av resultat efter skatt som uppkommit i intressebolag och joint ventures efter förvärvet redovisas på raden "Resultat från andelar i intressebolag och joint ventures" i koncernens resultaträkning.

Aktier i intressebolag och joint ventures

MSEK	Intressebolag 2023	Intressebolag 2022	Joint ventures 2023	Joint ventures 2022
Värde vid periodens början	**363**	**428**	**743**	**-**
Investeringar	-	2	96	730
Reklassificering	-	-	-	18
Nettoförändring (RR)	39	–18	14	–5
Erhållna utdelningar	-	–56	-	-
Omräkningsdifferenser	–2	7	-	-
Värde vid periodens slut (BR)	**400**	**363**	**853**	**743**

Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, % 2023	Kapitalandel, % 2022	Bokfört värde, MSEK 2023	Bokfört värde, MSEK 2022
Intressebolag						
Florencia S.A.S.	809 910 177	Rennes, Frankrike	38,5	38,5	377	336
Övrigt					23	27
Summa (BR)					**400**	**363**
Joint ventures						
Biorefinery Östrand AB	559111-7956	Sundsvall	50	50	158	84
Scastone AB	559337-8788	Sundbyberg	50	50	709	659
Övrigt					–14	-
Summa (BR)					**853**	**743**

20240326130356

F3 Bolagsförvärv och avyttringar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Förvärv av dotterbolag
SCA tillämpar IFRS 3 Rörelseförvärv i samband med förvärv. Ett bolagsförvärv kan klassificeras som ett rörelseförvärv eller ett tillgångsförvärv. Om de förvärvade tillgångarna inte är en verksamhet/rörelse ska transaktionen redovisas som ett tillgångsförvärv. Bolagsförvärv vars primära syfte är att förvärva bolagets fastigheter och där bolagets eventuella förvaltningsorganisation och administration är av underordnad betydelse för förvärvet, klassificeras som tillgångsförvärv. Vid tillgångsförvärv redovisas ingen uppskjuten skatt hänförligt till förvärvet.

Förvärv
Under 2023 förvärvades Fasikan Vind AB, ett vindkraftsprojekt placerat på SCAs mark i Bräcke kommun, för cirka 280 MSEK på skuldfri basis.

Under 2022 förvärvades cirka 8 000 hektar skogsmark i Baltikum genom fyra transaktioner till en köpeskilling om cirka 550 MSEK på skuldfri basis.

Under 2022 förvärvades även Skogberget Vind AB, som huvudsakligen har tillgångar kopplade till vindparksverksamhet i Markbygden i Piteå kommun, för cirka 800 MSEK.

Samtliga förvärv har redovisats som tillgångsförvärv.

SCA beslutade under 2023 att utnyttja sin köpoption att förvärva resterande aktier i Gällö Timber AB och blir därmed helägare av bolaget. Förvärvet förväntas slutföras under första kvartalet 2024.

Avyttringar
Under 2023 har inga bolag avyttrats. Under 2022 har 50 procent av aktierna i Biorefinery Östrand AB avyttrats.

G Övrigt

G1 Säkerheter, ställda panter och åtaganden

Eventualförpliktelser

MSEK	2023	2022
Borgensförbindelser för		
intressebolag	5	5
kunder och övriga	28	28
Övriga ansvarsförbindelser	24	19
Summa	**57**	**52**

Ställda säkerheter
SCA hade per 31 december 2023 inga skulder för vilka panter ställts som säkerhet. Per 31 december 2022 uppgick skulder för vilka panter ställts som säkerhet till 11 MSEK. SCA innehar inga företagsinteckningar.

Åtaganden
SCA har en beslutad investering i Obbola på totalt 7 500 MSEK över en femårsperiod. Per 31 december 2023 återstod 139 MSEK i kontrakterat åtagande. Åtagandet avser i sin helhet anläggningstillgångar.

SCA har en beslutad investering i vindkraftsprojekt på totalt 1 715 MSEK över en tvåårsperiod. Per 31 december 2023 återstod 1 427 MSEK i kontrakterade åtaganden. Åtagandena avser i sin helhet anläggningstillgångar.

SCA har genom ett helägt dotterbolag förbundit sig att återbetala skulder som ett joint venture-bolag åtagit sig. Per 31 december 2023 uppgick SCA koncernens åtagande till 71 (27) MSEK.

Ställda garantier
SCA har per 31 december 2023 ställda garantier avseende skogsmaskiner till underentreprenörer om 335 (329) MSEK. SCA bedömer att de ställda garantierna utgör en obetydlig risk varför värdet inte tagits upp som en eventualförpliktelse.

G2 Transaktioner med närstående

I den mån transaktioner med närstående har skett så har dessa baserats på vedertagna kommersiella villkor och prissättning i branschen och ingåtts under normala kommersiella villkor. SCA har under 2023 sålt tallolja till Scastone AB för cirka 512 MSEK och tjänster till Östrand Biorefinery AB för cirka 37 MSEK.

För information om löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser avseende pensioner och liknande förmåner för styrelse, verkställande direktören och andra ledande befattningshavare, se not C3–C5.

I övrigt har inga transaktioner ägt rum mellan SCA och närstående.

G3 Händelser efter balansdagen

Det har inte inträffat några väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång.

20240326130037

Moderbolagets resultaträkning (MRR)

MSEK	Not	2023	2022
Rörelsens intäkter			
Övriga rörelseintäkter		314	292
Summa intäkter		**314**	**292**
Rörelsens kostnader			
Övriga rörelsekostnader	M1	–218	–186
Personalkostnader	M2	–95	–119
Avskrivningar		–99	–94
Summa rörelsens kostnader		**–412**	**–399**
Rörelseresultat		**–98**	**–107**
Finansiella poster	M11		
Ränteintäkter och liknande resultatposter		853	306
Räntekostnader och liknande resultatposter		–622	–130
Summa finansiella poster		**231**	**176**
Resultat efter finansiella poster		**133**	**69**
Bokslutsdispositioner	M5	9	3 482
Resultat före skatt		**142**	**3 551**
Skatter	M6	–13	–734
Årets resultat		**129**	**2 817**

Moderbolagets rapport över totalresultat (MTRR)

MSEK	2023	2022
Årets resultat	129	2 817
Övrigt totalresultat	-	-
Summa totalresultat	**129**	**2 817**

20240326130308

Moderbolagets förändring i eget kapital (MEK)

MSEK	Aktiekapital[1)]	Uppskrivningsfond	Reservfond	Balanserad vinst och periodens resultat	Summa eget kapital
2023 års värde vid periodens början	**2 350**	**1 740**	**7 283**	**10 666**	**22 039**
Utdelning 2,5 SEK per aktie				–1 756	–1 756
Årets resultat				129	129
Värde vid periodens slut	**2 350**	**1 740**	**7 283**	**9 039**	**20 412**

MSEK	Aktiekapital[1)]	Uppskrivningsfond	Reservfond	Balanserad vinst och periodens resultat	Summa eget kapital
2022 års värde vid periodens början	**2 350**	**1 740**	**7 283**	**10 131**	**21 504**
Utdelning 3,25 SEK per aktie	-	-	-	–2 282	–2 282
Årets resultat	-	-	-	2 817	2 817
Värde vid periodens slut	**2 350**	**1 740**	**7 283**	**10 666**	**22 039**

1) Se även not M13.

20240326130359

Moderbolagets balansräkning (MBR)

MSEK	Not	2023	2022
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	M7	9 217	9 072
Materiella anläggningstillgångar		**9 217**	**9 072**
Andelar i koncernbolag	M8	9 604	9 604
Fordringar hos dotterbolag		2 276	2 057
Långfristiga finansiella tillgångar	M11	39	80
Övriga långfristiga fordringar		96	221
Finansiella anläggningstillgångar		**12 015**	**11 962**
Summa anläggningstillgångar		**21 232**	**21 034**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos dotterbolag	M9	15 685	16 285
Kortfristiga finansiella tillgångar	M11	4	5
Aktuella skattefordringar	M6	123	-
Övriga kortfristiga fordringar	M10	499	609
Kassa och bank	M11	383	322
Summa omsättningstillgångar		**16 694**	**17 221**
Summa tillgångar		**37 926**	**38 255**
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	M13	2 350	2 350
Uppskrivningsfond		1 740	1 740
Reservfond		7 283	7 283
Summa bundet eget kapital		**11 373**	**11 373**
Balanserad vinst		8 910	7 849
Årets resultat		129	2 817
Summa fritt eget kapital		**9 039**	**10 666**
Summa eget kapital		**20 412**	**22 039**
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner	M4	98	76
Avsättningar för skatter	M6	1 636	1 634
Summa avsättningar		**1 734**	**1 710**
Långfristiga skulder			
Långfristiga finansiella skulder	M11	11 056	10 312
Skulder till koncernbolag		27	175
Övriga långfristiga skulder		44	66
Summa långfristiga skulder		**11 127**	**10 553**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga finansiella skulder	M11	1 465	1 400
Skulder till dotterbolag	M9	3 065	1 857
Leverantörsskulder		2	1
Aktuella skatteskulder	M6	-	124
Övriga kortfristiga skulder	M12	121	571
Summa kortfristiga skulder		**4 653**	**3 953**
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		**37 926**	**38 255**

20240326130440

Moderbolagets kassaflödesanalys (MKF)

MSEK	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		133	69
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet (MFK:1)		24	–22
		157	**47**
Betald skatt	M6	–258	–733
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**–101**	**–686**
Förändring i rörelsefordringar		712	–1 880
Förändring i rörelseskulder		599	1 212
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1 210**	**–1 354**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av anläggningstillgångar	M7	–253	–324
Förvärv av finansiella tillgångar		–53	–2 312
Avyttring av finansiella tillgångar		0	0
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		106	148
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–200**	**–2 488**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		2 460	3 125
Amortering av lån		–1 662	–763
Utdelning		–1 756	–2 282
Koncernbidrag	M5	9	3 482
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–949**	**3 562**
Periodens kassaflöde		**61**	**–280**
Likvida medel vid periodens början		322	602
Likvida medel vid periodens slut		383	322

TABELL MFK:1

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2023	2022
Avskrivningar på anläggningstillgångar	99	95
Realisationsresultat vid avyttring av anläggningstillgångar	–97	–133
Orealiserade kurseffekter/värdeförändringar på fordringar och finansiella tillgångar	0	0
Förändring av avsättningar	22	17
Övriga poster	0	–1
Summa	**24**	**–22**

Tilläggsupplysningar till kassaflödet

MSEK	2023	2022
Betalda och erhållna räntor		
Betald ränta	–544	–177
Erhållen ränta	853	306
Summa	**309**	**129**

20240326130441

M Noter till moderbolagets räkningar

Belopp som är avstämningsbara mot resultaträkningen, balansräkningen, totalresultatet, eget kapital och kassaflödesanalysen samt tabell i noterna markeras med följande symboler:

MRR Moderbolagets resultaträkning.
MTRR Moderbolagets rapport över totalresultat.
MEK Moderbolagets förändring i eget kapital.
MBR Moderbolagets balansräkning.
MKF Moderbolagets kassaflödesanalys.
XX:X Hänvisning till tabell i not.

M1 Övriga rörelsekostnader

Revisionskostnader

MSEK	2023	2022
EY		
Revisionsuppdrag	–5	–4
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–1	–1
Summa	**–6**	**–5**

M2 Personal- och styrelsekostnader

Personal- och styrelsekostnader

MSEK	2023	2022
Löner och ersättningar	–59	–78
varav koncernledning	*–50*	*–69*
varav styrelse	*–9*	*–9*
Pensionskostnader[1)]	–14	–13
Övriga sociala kostnader	–21	–27
Övriga personalkostnader	–1	–1
Summa	**–95**	**–119**

[1)] Moderbolagets pensionskostnader avser i sin helhet verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Pensionskostnaderna för 2022 var 1 MSEK lägre jämfört med vad som angavs i not C3 vilket berodde på en värdenedgång av befintlig pensionsskuld till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Motsvarande belopp för 2023 är 0 MSEK.

M3 Personaldata

Medelantal anställda

	2023	2022
Medelantal anställda	11	12
varav män	*8*	*9*
varav kvinnor	*3*	*3*

M4 Avsättningar för pensioner

REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets avsättningar för pensioner tryggas via Tryggandelagen och via kapitalförsäkringar. Den huvudsakliga skillnaden mellan Tryggandelagens regler avseende pensioner och IAS 19 Ersättningar till anställda är att svensk god redovisningssed bortser från framtida höjningar av löner och pensioner vid beräkning av pensionsförpliktelsens nuvärde. I moderbolaget förekommer såväl premiebestämda som förmånsbestämda planer.

Kapitalvärde av pensionsförpliktelser avseende pensioner i egen regi

MSEK	2023	2022
Avsättningar enligt Tryggandelagen	32	32
Avsättningar utanför Tryggandelagens regler	66	44
Summa (MBR)	**98**	**76**

Av den totala pensionsskulden på balansdagen uppgående till 98 MSEK, utgör 66 (44) MSEK direktpensionsskuld inklusive löneskatt som är tryggad via kapitalförsäkringar. Direktpensionsskulden är inte tryggad i enlighet med Tryggandelagen. Kapitalförsäkringar redovisas bland andra långfristiga fordringar i balansräkningen. För resterande del av pensionsskulden har extern aktuarie genomfört kapitalvärdesberäkningar enligt reglerna i Tryggandelagen. Diskonteringsräntan är 3,12 (4,08) procent.

Bolagets utestående pensionsförpliktelser enligt balansräkningen den 31 december 2023 avser verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

För ytterligare information om moderbolagets pensionsplaner, se not C3.

M5 Bokslutsdispositioner

REDOVISNINGSPRINCIPER

Vid redovisning av koncernbidrag tillämpar moderbolaget alternativregeln enligt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och redovisar nettot av lämnade och erhållna koncernbidrag som bokslutsdisposition.

Bokslutsdispositioner

MSEK	2023	2022
Koncernbidrag från dotterbolag	2 403	4 596
Koncernbidrag till dotterbolag	–2 394	–1 114
Summa (MRR)	**9**	**3 482**

20240326130442

M6 Skatter

REDOVISNINGSPRINCIPER

Skatteutjämning inom koncernen genomförs genom lämnade och erhållna koncernbidrag.

Moderbolaget redovisar merparten av koncernens svenska skatt.

Skattekostnad (+), skatteintäkt (–)

MSEK	2023	2022
Uppskjuten skatt (M6:2)	2	48
Aktuell skatt	11	686
Summa (MRR)	**13**	**734**

TABELL M6:1

Redovisad och förväntad skattekostnad

	2023		2022	
Avstämning	MSEK	%	MSEK	%
Resultat före skatt (MRR)	142		3 551	
Skattekostnad/intäkt (MRR)	11	7,7	686	19,3
Förväntad skatt	29	20,6	732	20,6
Skillnad	**–18**	**–12,9**	**–46**	**–1,3**
Skillnaden förklaras av:				
Skatter hänförliga till tidigare perioder	-	-	-	-
Övriga poster	–18	–12,9	–46	–1,3
Summa	**–18**	**–12,9**	**–46**	**–1,3**

Aktuell skatteskuld (+), skattefordran (–)

MSEK	2023	2022
Värde vid periodens början	**124**	**171**
Aktuell skattekostnad	11	686
Betald skatt	–258	–733
Värde vid periodens slut (MBR)	**–123**	**124**

TABELL M6:2

Uppskjuten skattekostnad (+), skatteintäkt (–)

MSEK	2023	2022
Förändringar i temporära skillnader	2	48
Summa	**2**	**48**

Avsättningar för uppskjuten skatt

MSEK	Värde vid periodens början	Uppskjuten skatte-kostnad	Värde vid periodens slut
Byggnader och mark	1 632	19	1 651
Avsättningar för pensioner	–16	–4	–20
Övrigt	18	–13	5
Summa (MBR)	**1 634**	**2**	**1 636**

M7 Materiella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets materiella anläggningstillgångar redovisas i enlighet med koncernens redovisningsprinciper. I moderbolaget redovisas dock rotstående skog som materiell anläggningstillgång till historiskt anskaffningsvärde. Några systematiska avskrivningar eller förändringar av värdet i samband med avverkning görs inte i moderbolaget. Kollektiv omvärdering av skogstillgångarna har förekommit och uppskrivningsbeloppet avsattes till uppskrivningsfond i eget kapital. För information om koncernen, se not D2.

Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader		Mark och markanläggningar[1)]		Maskiner och inventarier		Total	
MSEK	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Ackumulerade anskaffningsvärden	177	178	5 319	5 066	1	1	5 497	5 245
Ackumulerade avskrivningar	–139	–134	–1 543	–1 450	–1	–1	–1 683	–1 585
Ackumulerade uppskrivningar	-	-	5 403	5 412	-	-	5 403	5 412
Planenligt restvärde	**38**	**44**	**9 179**	**9 028**	**-**	**-**	**9 217**	**9 072**
Värde vid periodens början	**44**	**49**	**9 028**	**8 808**	**-**	**-**	**9 072**	**8 857**
Investeringar	-	-	253	324	-	-	253	324
Avyttringar och utrangeringar	0	0	–9	–15	-	-	–9	–15
Periodens avskrivningar	–6	–5	–93	–89	-	-	–99	–94
Värde vid periodens slut (MBR)	**38**	**44**	**9 179**	**9 028**	**-**	**-**	**9 217**	**9 072**

1) I mark och markanläggningar ingår bokfört värde på skogstillgångar med 8 105 (8 016) MSEK.

20240326133043

M8 Andelar i koncernbolag

REDOVISNINGSPRINCIPER

Årligen görs en bedömning om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov av posten andelar i koncernbolag. Nedskrivning redovisas i posten resultat från andelar i koncernbolag.

Nedskrivningsprövning
Prövningen innebär att bokfört värde på aktier i dotterbolag jämförs med koncernmässigt eget kapital. Årets nedskrivningsprövning av bokfört värde på aktier i dotterbolag har inte resulterat i någon nedskrivning.

Andelar i koncernbolag

MSEK	2023	2022
Ackumulerade anskaffningsvärden	9 604	9 604
Redovisat värde	**9 604**	**9 604**
Värde vid periodens början	**9 604**	**9 604**
Investeringar	-	-
Värde vid periodens slut (MBR, M8:1)	**9 604**	**9 604**

TABELL M8:1

Moderbolagets innehav av aktier i dotterbolag per 31 december 2023

Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapital-andel, %	Redovisat värde, MSEK
Svenska dotterbolag					
SCA Graphic Holding AB	556479-2058	Sundsvall, Sverige	1 000	100	9 604
SCA Skogsfastigheter AB	556207-6256	Sundsvall, Sverige	1 000	100	0
SCA Kraftfastigheter AB	556449-7237	Sundsvall, Sverige	1 000	100	0
Totalt redovisat värde dotterbolag					**9 604**

M9 Fordringar och skulder dotterbolag

Fordringar och skulder dotterbolag

MSEK	2023	2022
Omsättningstillgångar		
Räntebärande fordringar	13 220	11 183
Övriga fordringar	2 465	5 102
Summa (MBR)	**15 685**	**16 285**
Kortfristiga skulder		
Räntebärande skulder	255	249
Övriga skulder	2 810	1 608
Summa (MBR)	**3 065**	**1 857**

M10 Övriga kortfristiga fordringar

Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	2023	2022
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (M10:1)	93	105
Övriga fordringar	406	504
Summa (MBR)	**499**	**609**

TABELL M10:1

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2023	2022
Förutbetalda finansiella kostnader	88	103
Övriga poster	5	2
Summa	**93**	**105**

20240326130044

M11 Finansiella instrument

REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisningsprinciperna för finansiella instrument i moderbolaget är i enlighet med koncernens redovisningsprinciper förutom att säkringsredovisning ej tillämpas, se not E1. Finansiella instrument kategoriseras i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument.

Finansiella poster

MSEK	2023	2022
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter, dotterbolag	844	301
Ränteintäkter, externa	9	5
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader, externa	–502	–84
Räntekostnader, dotterbolag	–94	–19
Andra finansiella kostnader[1)]	–26	–27
Summa (MRR)	**231**	**176**

[1)] I posten ingår valutakursdifferenser, vilka netto uppgår till 4 (2) MSEK.

Finansiella tillgångar

MSEK	2023	2022
Långfristiga finansiella tillgångar		
Derivat	39	80
Summa (MBR)	**39**	**80**
Kortfristiga finansiella tillgångar		
Derivat	4	5
Summa (MBR)	**4**	**5**

Finansiella skulder

MSEK	2023	2022
Långfristiga finansiella skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	11 044	10 312
Derivat	12	-
Summa (MBR)	**11 056**	**10 312**
Kortfristiga finansiella skulder		
Kortfristiga räntebärande skulder	1461	1 395
Derivat	4	5
Summa (MBR)	**1 465**	**1 400**

Räntebärande skulder

Långfristiga räntebärande skulder

	Redovisat värde		Verkligt värde	
MSEK	2023	2022	2023	2022
Lån med löptid mellan 1–5 år	9 309	3 682	9 174	3 481
Lån med löptid mer än 5 år	1 735	6 630	1 738	6 533
Summa (MBR)	**11 044**	**10 312**	**10 912**	**10 014**

Kortfristiga räntebärande skulder

	Redovisat värde		Verkligt värde	
MSEK	2023	2022	2023	2022
Lån med löptid <1 år	1 461	1 395	1 463	1 397
Summa (MBR)	**1 461**	**1 395**	**1 463**	**1 397**

För mer information om upplåningsaktiviteter under året, se not E4.

Finansiella instrument per kategori

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

MSEK	2023	2022
Tillgångar		
Finansiella anläggningstillgångar		
Fordringar hos dotterbolag	2 232	1 990
Räntebärande fordringar	69	47
Omsättningstillgångar		
Fordringar hos dotterbolag	13 220	11 183
Kassa och bank (MBR)	383	322
Summa	**15 904**	**13 542**

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

MSEK	2023	2022
Skulder		
Långfristiga skulder		
Räntebärande skulder	11 044	10 312
Kortfristiga skulder		
Räntebärande skulder	1 461	1 395
Skulder till dotterbolag	255	249
Leverantörsskulder	2	1
Övriga kortfristiga skulder	52	26
Summa	**12 814**	**11 983**

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

MSEK	2023	2022
Derivat – Långfristiga finansiella tillgångar	39	80
Derivat – Kortfristiga finansiella tillgångar	4	5
Derivat – Övriga långfristiga fordringar	71	241
Derivat – Övriga kortfristiga fordringar	421	963
Summa	**535**	**1 289**

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

MSEK	2023	2022
Derivat – Långfristiga finansiella skulder	12	-
Derivat – Kortfristiga finansiella skulder	4	5
Derivat – Övriga långfristiga skulder	71	241
Derivat – Övriga kortfristiga skulder	421	959
Summa	**508**	**1 205**

M12 Övriga kortfristiga skulder

Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2023	2022
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (M12:1)	80	83
Övriga rörelseskulder	41	488
Summa (MBR)	**121**	**571**

TABELL M12:1

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2023	2022
Upplupna räntekostnader	52	25
Upplupna sociala kostnader	7	14
Upplupen semesterlöneskuld	3	3
Övriga skulder till personal	9	32
Övriga poster	9	9
Summa	**80**	**83**

20240326130345

M13 Aktiekapital

Förändringen i eget kapital framgår av den finansiella rapport avseende eget kapital som presenteras under moderbolagets räkningar. Aktiekapitalet och antalet aktier har från och med 1993 genom nyemissioner, nyteckning, konverteringar, split samt dödande av aktier i eget förvar förändrats enligt nedanstående:

År	Händelse	Antal aktier	Ökning av aktiekapital	Inbetalt belopp MSEK
1993	Antal aktier 1 januari 1993	172 303 839		
1993	Konvertering av förlagsbevis och nyteckningar genom optionsbevis 1	4 030 286	40,3	119,1
	Nyemission 1:10 emissionskurs 80 SEK	17 633 412	176,3	1 410,7
1994	Konvertering av förlagsbevis	16 285	0,2	-
1995	Konvertering av förlagsbevis	3 416 113	34,2	-
1999	Nyemission 1:6 emissionskurs 140 SEK	32 899 989	329,0	4 579,0
2000	Konvertering av förlagsbevis	101 631	1,0	15,0
2001	Nyemission, riktad	1 800 000	18,0	18,0
2002	Nyteckning genom optionsbevis IIB	513	-	0,1
2003	Konvertering av förlagsbevis	1 127 792	11,3	288,4
	Nyteckning genom optionsbevis IIB	1 697 683	17,0	434,5
2004	Konvertering av förlagsbevis	9 155	0,1	1,1
2007	Split 3:1	470 073 396	-	-
2017	Dödande av aktier i eget förvar	–2 767 605	-	-
2023	**Antal aktier 31 december 2023**	**702 342 489**		

SCAs aktiekapital 31 december 2023

	Antal röster per aktie	Antal aktier	Aktiekapital MSEK
A-aktier	10	64 435 149	216
B-aktier	1	637 907 340	2 134
Summa		**702 342 489**	**2 350**

Kvotvärde på moderbolagets aktier uppgår till 3,35 SEK. Under 2023 har på aktieägares begäran 146 845 aktier av serie A omvandlats till serie B.

M14 Eventualförpliktelser, ställda säkerheter och garantier

Eventualförpliktelser

MSEK	2023	2022
Borgensförbindelser för dotterbolag	1 342	711
Övriga ansvarsförbindelser	2	1
Summa	**1 344**	**712**

Ställda säkerheter

MSEK	2023	2022
Ställda säkerheter för dotterbolag	0	11
Summa	**0**	**11**

Ställda garantier

SCA har per 31 december 2023 ställda garantier avseende skogsmaskiner till underentreprenörer om 335 (329) MSEK. SCA bedömer att de ställda garantierna utgör en obetydlig risk varav värdet inte tagits upp som en eventualförpliktelse.

M15 Förslag till vinstdisposition

Bokslut 2023
Vinstdisposition moderbolaget (SEK)

Fritt eget kapital i moderbolaget är:	
Balanserade vinstmedel	8 910 164 068
Återbetalning av tidigare utdelning	141 786
Periodens resultat	128 653 094
Summa	**9 038 958 948**

Styrelsen och verkställande direktören föreslår:	
– att till aktieägarna utdelas 2,75 SEK per aktie	1 931 441 845
– samt att återstående belopp balanseras	7 107 517 103
Summa	**9 038 958 948**

Årsredovisningen fastställs av SCAs årsstämma och kommer att framläggas för beslut på årsstämman den 22 mars 2024.

20240326130746

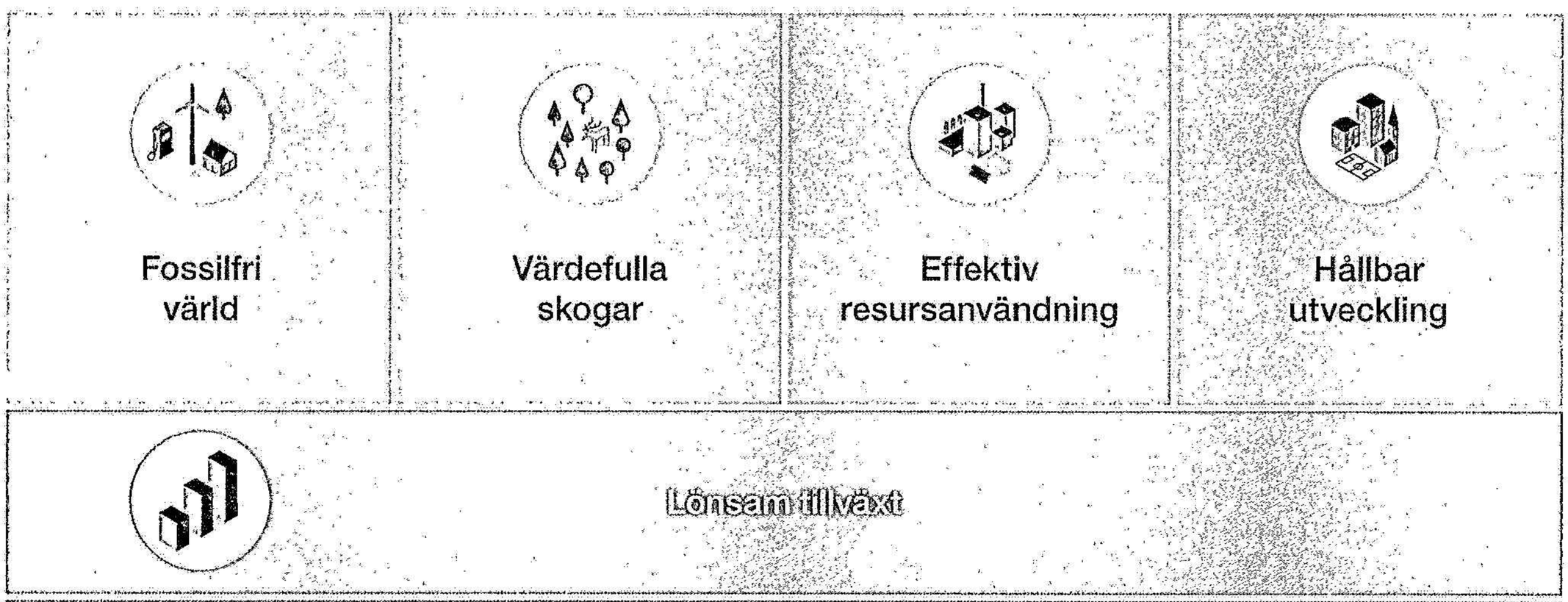
Hållbarhet – en integrerad del i SCAs verksamhet och affärsbeslut

INNEHÅLL

Strategi för hållbar utveckling 139
Allmänna upplysningar 140
Om hållbarhetsrapporten 140
Värdekedjan 142
Strategiska prioriteringar och hållbarhetsmål 144
Intressentdialog 146
Väsentlighetsanalys 148
Miljörelaterade upplysningar 149
EUs taxonomi 149
Klimatförändringar 154
Föroreningar 160
Vattenanvändning 161
Skogsbruk och biologisk mångfald 162
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 166
Miljödata 168
Socialt relaterade upplysningar 169
Medarbetare 169
Arbetare i värdekedjan 174
Samhällspåverkan 175
Upplysningar relaterade till ansvarsfullt företagande 177
Värdebaserad kultur och affärsetik 177
Kanaler för rapportering av överträdelser, incidenter och klagomål 178
Hållbar värdekedja 179

20240326130047

Strategi för hållbar utveckling



SCAs hållbarhetsplattform
Hållbarhet är integrerat i hela verksamheten och är en del av SCAs affärsidé. SCAs hållbarhetsplattform sammanfattar bolagets prioriteringar och arbete inom hållbarhetsområdet.

Grunden utgörs av en värdebaserad kultur som vilar på bolagets Uppförandekod. Den värdebaserade kulturen värnar om ett hälsosamt och olycksfritt SCA samt en sund affärsetik.

En förutsättning för hållbar utveckling över tid är en lönsam tillväxt. Bolagets strategi för lönsam tillväxt utgår från den växande och förnybara skogstillgången, att ständigt öka värdeskapandet från varje träd och att ha en hög självförsörjningsgrad inom skogsråvara, energi och logistik.

Med denna bas, har SCA identifierat fyra områden där bolaget kan göra extra stor skillnad. Dessa områden är:

- **Fossilfri värld** – Vi kan bidra till att motverka klimatförändringar och utfasning av fossila material genom våra förnybara produkter och vår växande skog.
- **Värdefulla skogar** – Vi kan bidra till ett ansvarsfullt skogsbruk och en uthållig avverkningsnivå i vårt eget skogsbruk och genom våra leverantörer. I ett ansvarsfullt skogsbruk ingår även att värna biologisk mångfald och skogens övriga värden.
- **Effektiv resursanvändning** – Vi kan bidra till ökad resurseffektivitet genom vår integrerade värdekedja där hela trädet används och sidoströmmar nyttjas på ett effektivt sätt samt genom ett löpande effektiviseringsarbete. Vi kan också bidra till våra kunders resurseffektivitet genom materialval och tekniskt kunnande.
- **Hållbar utveckling** – Vi kan bidra till en hållbar utveckling genom att bidra till livskraftiga lokalsamhällen där vi bedriver verksamhet och genom en hållbar leverantörskedja.

20240326130408

Allmänna upplysningar

Om hållbarhetsrapporten

SCA publicerar en hållbarhetsredovisning per år. Årsredovisningen för år 2023 publiceras den 29 februari 2024.

Hållbarhetsarbetet är integrerat i koncernens verksamhet och hållbarhetsrapporten, enligt årsredovisningslagen, utgör en del av SCAs årsredovisning för år 2023. De områden som omfattas av lagkraven har tydliggjorts i Förvaltningsberättelsen, se sidan 66. Rapportering enligt EUs taxonomi utgör en del av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till extern revisor tillsammans med årsredovisningen, se revisors rapport.

SCAs hållbarhetsredovisning för år 2023 är upprättad i enlighet med Global Reporting Initiative (GRI) Standards, GRI 1, Foundation 2021. Hållbarhetsredovisningen omfattar de områden som hänvisas till i GRI-index, se sidorna 186–187 och har översiktligt granskats av externa revisorer, se revisors rapport. Den översiktliga granskningen innefattar inte rapportering enligt EUs taxonomi eller egendefinierade nyckeltal.

SCA redovisar information i enlighet med Task Force on Climate-related Financial Disclosures, TCFDs, rekommendationer, se Förvaltningsberättelsen sidan 75.

Hållbarhetsredovisningen innehåller även information om hur SCA arbetar med FNs Global Compacts tio principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption.

Redovisningens avgränsningar

Hållbarhetsredovisningen omfattar SCA-koncernen, inklusive helägda dotterbolag samt dotterbolag där SCA äger minst 50 procent i bolaget, se not F1 och för ingående länder, se tabell B1:1 under Finansiella noter. Om bolaget ägs till 50 procent eller mer ingår hela bolaget i redovisningen. Avyttrad eller förvärvad verksamhet ingår under den del av året som bolaget ägt verksamheten. Miljödata och resursanvändning anges för de tillverkande enheterna, det vill säga för massa- och pappersbruk samt för sågverk, byggmaterial- och pelletstillverkning. Redovisning av klimatnytta och fossila utsläpp omfattar hela koncernens verksamhet. Sociala data anges för hela koncernen och avser egna anställda om inget annat anges.

Då rapporten är framtagen i enlighet med GRI Standards har principen om väsentlighet haft stor betydelse. Det betyder att rapportens innehåll bestäms av de frågor som är mest väsentliga för SCA och dess intressenter samt att det ska ge en komplett bild av verksamheten. Val av GRI-indikatorer har gjorts utifrån genomförd väsentlighetsanalys, se avsnittet Väsentlighetsanalys.

Datainsamling

Data som förekommer i rapporten samlas in med hjälp av olika system, främst koncernens redovisningssystem, miljö- och resursledningssystemet RMS, skogliga planeringssystem, SCAs HR-system samt Afas Informationssystem om Arbetsmiljö (IA-systemen) där även miljö- och energiincidenter rapporteras. Då det kan krävas antaganden och omräkningsfaktorer för vissa beräkningar medför detta en osäkerhetskälla. SCA arbetar för att ha så säkra data som möjligt.

RMS-systemet beskriver hur bolaget använder energi, vatten, transporter och råvaror samt genererar avfall och utsläpp. RMS-data används för intern styrning, uppföljning och analys, livscykelberäkningar och externa jämförelser. RMS-data rapporteras in på enhetsnivå utifrån direkta mätningar och inventeringar.

Energiförbrukningen tas fram på olika sätt, exempelvis genom direkta mätningar av förbrukningen eller beräkningar utifrån bränsleförbrukningen. De omvandlingsfaktorer som används erhålls från leverantörer eller hämtas från litteraturdata. I total energiförbrukning ingår producerande enheter och den skogliga verksamheten.

SCA publicerade år 2019 ett egendefinierat nyckeltal som beskriver den totala klimatnyttan för ett skogsbolag. Beräkningsmodellen har uppdaterats under år 2023, för att anpassas till nationell rapportering. Den uppdaterade modellen beskrivs i Skogforsks rapport 1187-2024 och på sca.com. Arbete pågår för att göra modellen till en ISO-standard, vilken beräknas vara klar under år 2025. För att underlätta jämförelse med tidigare år, beräknar och rapporterar SCA bolagets klimatnytta enligt båda modellerna.

För att mäta, analysera och rapportera utsläpp av koldioxid och övriga växthusgaser, använder SCA för majoriteten av beräkningarna den globala standarden Greenhouse Gas Protocol. Gaser som ingått i beräkning av utsläpp är koldioxid, metangas, lustgas, fluorkolväten, perfluorkolväten, svavelhexafluorid och kvävetrifluorid. För övrig miljödata använder SCA också erkända standarder för mätningar och beräkningar såsom Svensk Standard, Svenska Naturvårdsverket och IEAs faktorer. Klimateffekt anges i årsredovisningen som CO_2 eller CO_2e och avser CO_2e om inget annat anges.

Utsläppen från transporter beräknas baserat på det totala utförda transportarbetet per transportsätt för levererade produkter, råvaror och insatsvaror. Emissionerna beräknas genom att transportarbetet per transportsätt (uttryckt i tonkilometer) multipliceras med typiska emissionsfaktorer för de olika transportsätten. De använda emissionsfaktorerna baseras på data från NTM, "Network for Transport Measures" (www.transportmeasures.org). För transporter med SCAs egenägda och leasade lastfartyg används faktisk bränsleförbrukning och lastutnyttjande.

Personalrelaterad data kommer främst från SCAs HR-system. Kompletterande data samlas in i SCAs databas för hållbarhetsdata. Arbetsrelaterade skador och tillbud rapporteras och följs upp med hjälp av IA-systemet på varje enhet inom koncernen. Rapporteringen omfattar även entreprenörer som utför arbete inom SCAs anläggningsområden. Systemet används även för förebyggande rapportering av riskobservationer. Ett nytt system har utvecklats av SCA för att rapportera observationer av säkra och osäkra beteenden, BBS, som ett hjälpmedel för att utveckla hälso- och säkerhetskulturen i bolaget. Statistiken aggregeras till koncernnivå.

I de fall förändringar skett i jämförelse med tidigare år, kommenteras det i direkt anslutning till diagram eller tabell.

20240326130449

Översikt av policyer av särskild vikt för SCAs hållbarhetsarbete

Policy	Exempel på omfattning	Kommentarer
SCAs Uppförandekod	• Arbetsförhållanden. • Mänskliga rättigheter. • Affärsetik. • Miljö och hållbarhet. • Informationssäkerhet och integritet. • Visselblåsarfunktion.	SCAs främsta styrdokument som utgör grunden i bolagets företagskultur, hur människor bemöts och hur SCA gör affärer och bedriver verksamhet på ett etiskt och ansvarsfullt sätt. Exempel på stödjande processer är granskning av affärspartners och visselblåsarfunktion. SCAs leverantörsstandard baseras på SCAs Uppförandekod.
Hållbarhetspolicy	• Värdebaserad kultur. • Påverkan på människa och miljö. • Ansvarsfullt skogsbruk. • Resurseffektivitet. • Hållbar leverantörskedja. • Produktsäkerhet.	Hållbarhet är en grundläggande och vägledande princip för SCAs verksamhet och ska bidra till en hållbar utveckling med hänsyn till ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekter. Exempel på en stödjande dokumentation är instruktion för bedömning och hantering av negativ påverkan och instruktion för anskaffning av vedråvara.
Hälso- och säkerhetspolicy	• Hälso- och säkerhetskultur. • Nollvision för arbetsolyckor. • Skyddsorganisation. • Psykosocial arbetsmiljö. • Nödläges- och kontinuitetshantering.	SCAs hälso- och säkerhetskultur innebär att alla ska komma hem friska och oskadda från arbetet. Det systematiska arbetsmiljöarbetet sker i ett företagsövergripande arbete kallat ZERO. Exempel på stödjande dokumentation är ZERO-toolbox (koncerngemensamma hälso- och säkerhetsinstruktioner).
HR-policy	• Ledarskap och medarbetarskap. • Mångfald och inkludering. • Utbildning. • Intressekonflikter. • Samverkan med fackliga organisationer.	Koncernens HR-policy beskriver hur medarbetare och ledare i SCA ska förhålla sig till och ta ansvar i diverse frågor. Exempel på stödjande dokumentation är handlingsprogram vid kränkande särbehandling, instruktion kring alkohol och droger.
Riskhanterings- och internkontrollpolicy	• Riskhanteringsprocess. • Internkontrollprocess.	Riskhantering utgör grunden för SCAs arbete för att minimera identifierade risker vilket sker genom ett ramverk av interna kontroller.

Styrning av hållbarhetsarbetet

Styrning och uppföljning av SCAs hållbarhetsarbete beskrivs i Bolagsstyrningsrapporten under avsnittet Hållbarhetsstyrning. SCAs hållbarhetsarbete baseras på bolagets kärnvärden och regleras genom koncernens policyer. I sammanställningen ovan visas ett urval av bolagets viktigaste policyer för hållbarhetsarbetet. Uppförandekod och hållbarhetspolicy utgör grunden för hållbarhetsarbetet. Styrelsen godkänner alla policyer inklusive koncernens Uppförandekod. Koncernens vd godkänner tillhörande instruktioner som kompletterar och förtydligar policyerna. Policyerna gäller för samtliga verksamheter inom SCA-koncernen. I delägda verksamheter ska SCAs representanter verka för efterlevnad. Policyerna finns tillgängliga för bolagets medarbetare i koncernens dokumenthanteringssystem. Uppförandekoden, utdrag från hållbarhetspolicyn, leverantörsstandarden och annan relevant dokumentation finns på sca.com.

20240326130350

Värdekedjan

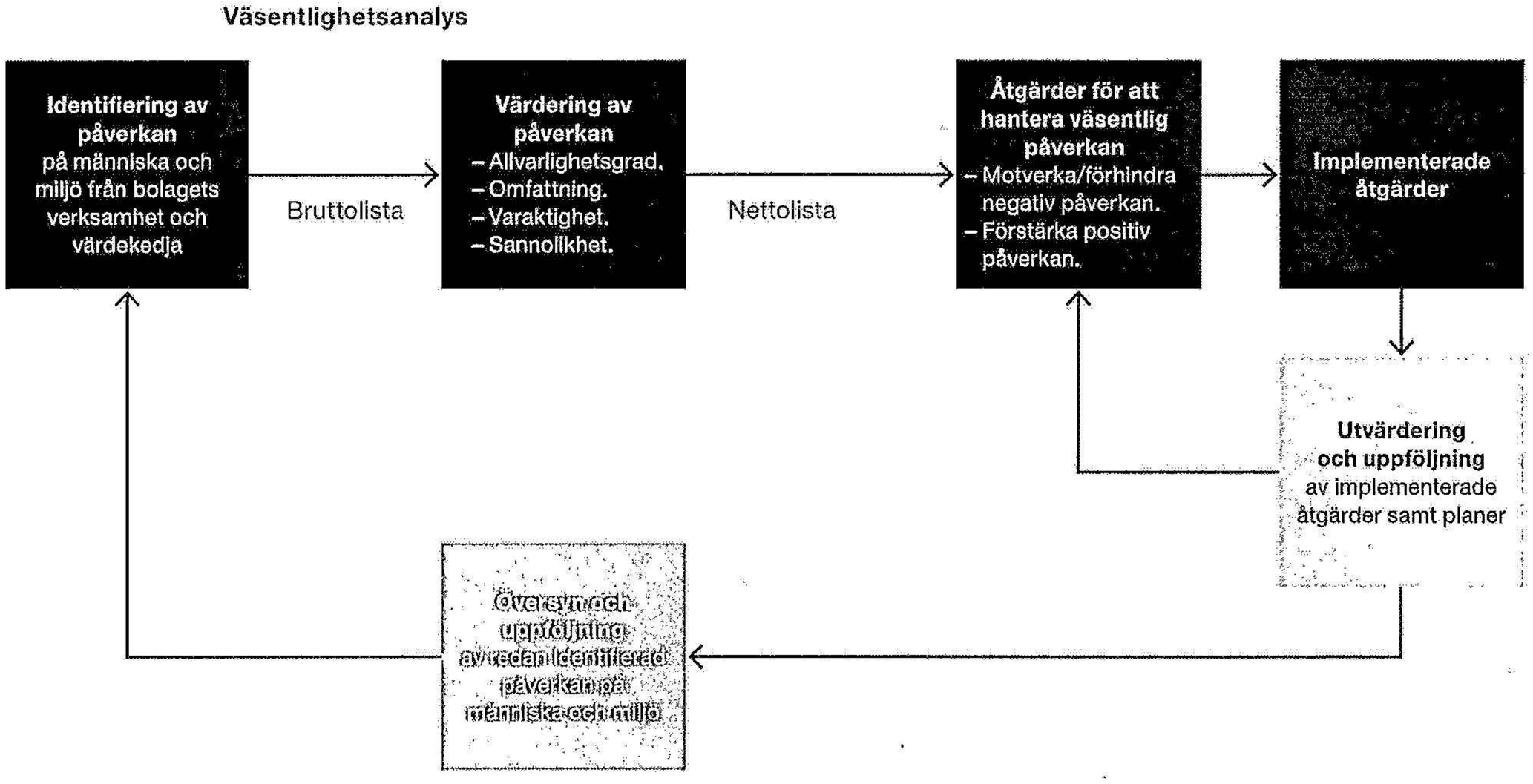
Bolagets värdekedja börjar i skogen och slutar vid kundens grind. Denna avgränsning görs då bolagets produkter kan användas på många olika sätt och oftast utgör en del av den slutliga produkten som konsumenten använder eller kommer i kontakt med. I värdekedjan ingår försörjningskedjor för insatsmaterial och externt köpta tjänster samt relevanta affärspartners.

Råvara från skogen utgör det dominerande materialflödet. Den koldioxid som tas upp av skogen går efter slutanvändning tillbaka till skog och växtlighet och omvandlas genom fotosyntesen till ny biomassa. Insatsvaror, så som kemikalier, köps från externa leverantörer liksom tjänster för att tillverka och underhålla anläggningar och maskiner. Värdekedjan omfattar många transporter, dels av material till industrierna, dels färdiga produkter ut i världen. Transporterna genomförs av bolagets egen logistikverksamhet tillsammans med inköpta transporttjänster. Värdekedjan både producerar och förbrukar mycket energi vilken till största delen är förnybar. Det energiöverskott av biobränslen som genereras säljs externt.

Avfall genereras längs värdekedjan. För den del som finns inom bolagets kontroll är det främst vid industriplatserna och där det mesta återvinns på olika sätt, se avsnitt Resursanvändning och cirkulär ekonomi. Utanför bolagets kontroll, uppstår avfall i slutet av produkternas livslängd för de material som adderats vid tillverkning av slutprodukten och som inte är biogena eller återvinningsbara, samt i försörjningskedjan så som vid tillverkning av insatsvaror och reservdelar.

I värdekedjan skapas arbetstillfällen både inom och utanför bolagets egen verksamhet. Bolagets verksamhet och värdekedja påverkar på olika sätt berörda lokalsamhällen.

Process för att identifiera och hantera negativ och positiv påverkan från bolagets verksamhet och värdekedja



Bolagets verksamhet påverkar människa och miljö både positivt och negativt. Bolaget arbetar med att utveckla och implementera processen för att identifiera och hantera den påverkan som finns. Processen hanterar såväl positiv som negativ påverkan samt faktisk och potentiell påverkan som kan finnas i hela bolagets värdekedja.

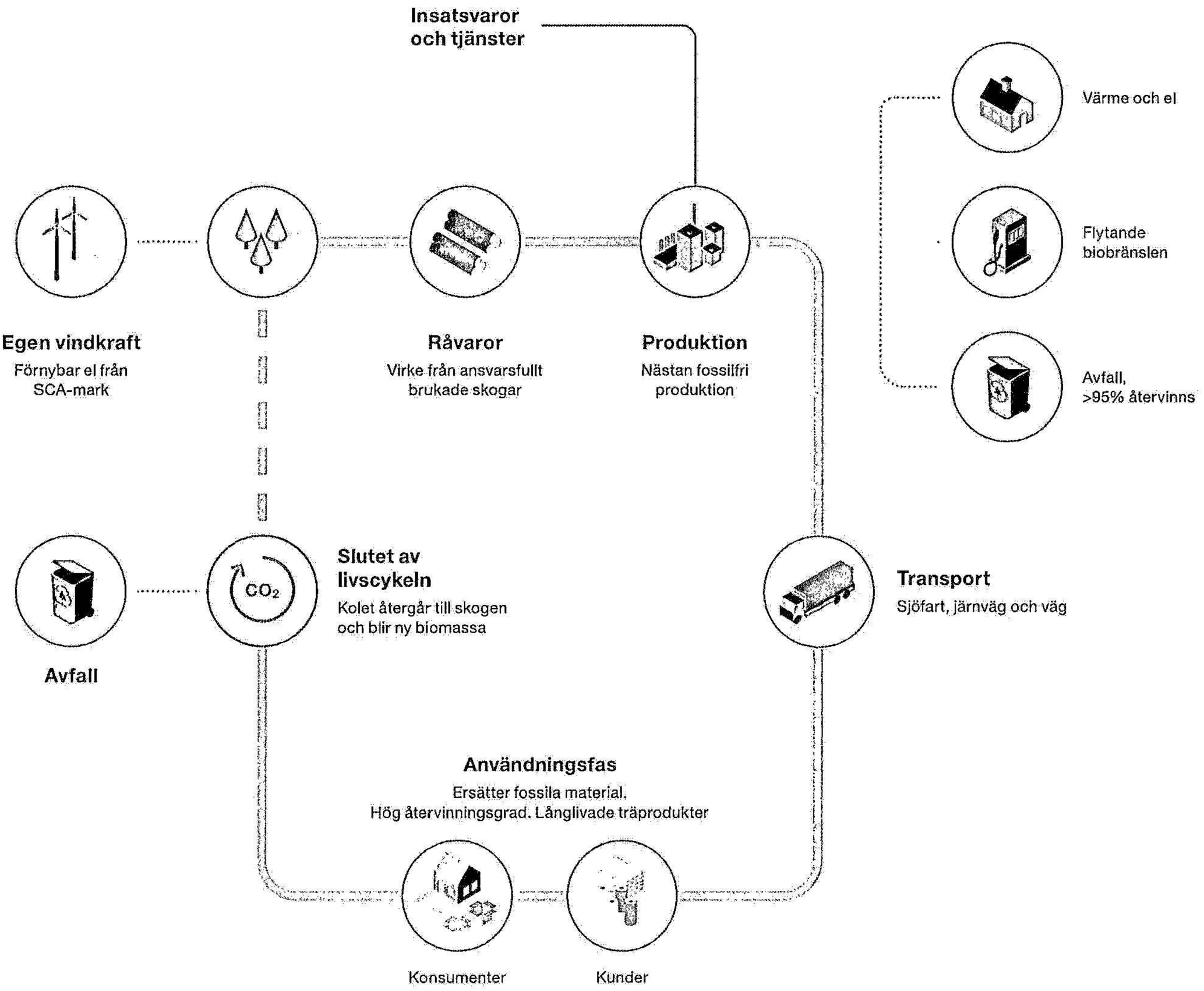
Identifiering och värdering av påverkan
För att identifiera och bedöma påverkan från bolagets verksamhet, vägs flera olika aspekter samman så som externa intressenters synpunkter, interna experter i olika frågor, myndighetskrav, incidenter och revisioner. Påverkans allvarlighetsgrad och omfattning värderas och resulterar i en nettolista över bolagets största påverkansområden.

Åtgärder och uppföljning
Planer för att hantera negativ påverkan eller förstärka positiva effekter identifieras och hanteras på lokal nivå eller inom koncerngemensamma funktioner. Uppföljningen följer bolagets övriga processer för uppföljning och internkontroll. Utvecklingen kommuniceras genom bolagets befintliga kanaler.

Översyn och uppdatering
Årligen görs en översyn där utvecklingen av redan identifierad påverkan följs upp och uppdateras med eventuell ny identifierad påverkan baserad på ny information och kunskap samt förändringar i värdekedjan.

20240326130531

Översikt av SCAs värdekedja
Det stora materialflödet i SCAs värdekedja är till största delen cirkulärt och baserat på vedråvara från skogen.
I värdekedjan finns olika grad av påverkan, både negativ och positiv, på människa och miljö.



Exempel på påverkan

	Positiv påverkan	Negativ påverkan	Finansiell påverkan
Råvaror och insatsvaror	• Krav på ansvarsfullt skogsbruk. • Krav på leverantörer.	• Biologisk mångfald. • Påverkan på rennäring.	• Tillgång till vedråvara. • Kostnad för varor och tjänster.
Produktion	• Hög andel bioenergi. • Arbetstillfällen.	• Risk för olyckor och haverier. • Utsläpp till vatten och luft.	• Tillverkningskostnad. • Tillgång till rätt kompetens.
Transporter	• Initiativ för lägre utsläpp, till exempel eltimmerbilar.	• Fossila utsläpp. • Stort avstånd till kunderna.	• Transportkostnad. • Kostnad för utsläpp.
Användningsfas	• Ersätter fossila material. • Förnybara produkter.	• Ej utvecklat återvinningssystem för trävaror.	• Intäkter från sålda produkter.
Slutet av livscykeln	• Återgår till naturen. • Energiåtervinning.	• Återvinningsbarhet påverkas av andra material som adderats till slutprodukten.	
Avfall	• Industriellt ekosystem i egen kontroll. • Hög andel återvinns.	• Farligt avfall. • Avfall med låg torrhalt.	• Hanteringskostnad.

20240326130S2

Strategiska prioriteringar och hållbarhetsmål

De strategiskt prioriterade områdena utgör de sex komponenterna i SCAs hållbarhetsplattform med var sitt koncernmål och tillhörande stödjande mål. Nedan redovisas utfallen för målen som gällde för år 2023. En översyn av målen pågår.

Strategisk prioritering	Värdebaserad kultur	Lönsam tillväxt	Fossilfri värld
Varför väsentligt	SCAs kärnvärden ansvar, respekt och högklassighet, beskrivs i SCAs Uppförandekod som alla anställda ska leva upp till. Den ska genomsyra bolagets affärsrelationer och hur intressenter bemöts. Medarbetarna är bolagets viktigaste resurs. SCA ska vara en inkluderande och attraktiv arbetsgivare som sätter hälsa och säkerhet först. SCA strävar efter en hållbar leverantörskedja med leverantörer och entreprenörer som delar bolagets värderingar.	Långsiktig överlevnad bygger på uthållig och lönsam tillväxt på ett ansvarsfullt sätt. Skogen utgör kärnan i SCAs verksamhet och lönsam tillväxt skapas genom att den förnybara skogsresursen växer samt genom att öka värdet som varje träd genererar.	SCA producerar och säljer förnybara produkter som kan ersätta fossilbaserade alternativ och därigenom bidra till att minska den globala uppvärmningen. SCA bidrar även till klimatnytta genom nettotillväxten i bolagets skogar, som tar upp koldioxid från atmosfären, och genom att kontinuerligt arbeta med att minska utsläppen av växthusgaser från den egna värdekedjan.
Väsentliga risker[1]	• Affärsetik. • Förtroendeskadliga risker. • Leverantörer. • Risker relaterade till personal. • Risker i produktionsanläggningar.	• Finansiella risker. • Efterfrågan och marknadspris på SCAs produkter. • Påverkan av politiska beslut.	• Klimatförändringar. • Politiska beslut. • Finansiella risker.
Påverkan i värdekedjan	Medarbetare (befintliga och potentiella), leverantörer, kunder, samhälle.	Ägare, kunder, samhälle, medarbetare, leverantörer.	Tillväxt i skogen, egna anläggningar, leverantörer, transporter, kunder.
FNs Globala Mål[2]	Mål 3, 5, 8 och 10.	Mål 12.	Mål 7, 9, 12 och 13.
Styrning	• Uppförandekod. • SCAs leverantörsstandard. • SCAs Compliancerråd. • Hälso- och säkerhetspolicy. • HR-policy. • Styrgrupp ZERO. • SCAs Arbetsmiljönätverk.	• Ekonomistyrning. • Finanspolicy. • Affärsutvecklingsplaner. • Resultatuppföljning.	• Hållbarhetspolicy. • SCAs Miljönätverk. • Affärsutvecklingsplaner.
Koncernmål 2030 Övergripande hållbarhetsmål[3]	**Ett olycksfritt och hälsosamt SCA där alla medarbetare följer SCAs Uppförandekod**	**En ledande totalavkastning (TSR)**	**Ökad klimatnytta från 10 till 15 miljoner ton CO_2[6]**
Stödjande hållbarhetsmål samt utfall år 2023[4]	• **Mål:** Alla medarbetare utbildas i Uppförandekoden. **Utfall:** 98%. • **Mål:** Inköp från leverantörer som delar SCAs värderingar, >98% av avtalsleverantörerna har godkänt SCAs leverantörsstandard. **Utfall:** 98%. • **Mål:** Inga arbetsolycksfall med frånvaro. **Utfall:** LTA-frekvens 4,3 olyckor med frånvaro per miljon arbetade timmar. • **Mål:** Utveckla ledare som kan möta framtiden. **Utfall:** Grön nivå på ledarskapsindex[5]. • **Mål:** Medarbetare som växer och utvecklas. **Utfall:** Grön nivå på engagemangsindex[5].	• **Mål:** Totalavkastning, TSR. **Utfall:** 17%. • **Mål:** Stabil och ökande utdelning. **Utfall:** Utdelning år 2022 om 2,50 SEK per aktie. Föreslagen utdelning år 2023 om 2,75 SEK per aktie. • **Mål:** Finansiell stabilitet – kreditbetyg Investment Grade. **Utfall:** Investment Grade.	• **Mål:** Öka den totala klimatnyttan till 15 miljoner ton CO_2. **Utfall:** 9,1 miljoner ton CO_2 (12,8 enligt uppdaterad modell). • **Mål:** Nettoupptag av CO_2 i skogen. **Utfall:** 4,5 miljoner ton CO_2 (5,7 enligt uppdaterad modell). • **Mål:** Öka substitutionsnyttan från SCAs produkter. **Utfall:** 5,4 miljoner ton CO_2 (7,2 enligt uppdaterad modell). • **Mål:** 50% lägre fossila utsläpp i värdekedjan, scope 1, 2 och 3, jämfört med år 2019. **Utfall:** 0,8 miljoner ton CO_2e. Minskning med 10% relativt basåret 2019. • **Mål:** Realisera 11 TWh beslutad kapacitet vindkraft på SCA-mark år 2025. **Utfall:** 9,0 TWh.

[1] Se avsnittet Risker och riskhantering.
[2] I arbetet med SCAs hållbarhetsplattform utgör FNs 17 globala mål för hållbar utveckling en viktig del. SCA ser målen som en helhet och bidrar direkt eller indirekt till samtliga mål. Detta beskrivs mer i detalj på sca.com. Ovan redovisas några exempel på hur bolaget bidrar till målen genom respektive komponent i SCAs hållbarhetsplattform.
[3] Koncernmålen har år 2019 som basår.
[4] I den icke-finansiella flerårsöversikten redovisas ett urval nyckeltal.
[5] Resultat från medarbetarundersökningen år 2023.
[6] Nytt mål från år 2024, se sidan 21.
[7] Skattad areal för år 2023. Uppdatering av register slutförs under första kvartalet år 2024. Livsmiljöer som prioriterats är lövrika skogar med död ved, ljusa tallskogar med kontinuitet av död ved, öppna sandtallskogar med trädkontinuitet och brandfält. Dessa arealer utgör en delmängd av de arealer med åtgärder för att gynna biologisk mångfald som redovisas på sid 164.

20240326130533

Värdefulla skogar

Kärnan i SCAs verksamhet är skogen. SCA bedriver ett ansvarsfullt skogsbruk för att bolagets skogar ska vara minst lika rika på biologisk mångfald, naturupplevelser och råvara i framtiden som idag. SCA deltar aktivt i utvecklingen av skogsbruket för att utveckla skonsammare brukningsmetoder och stärka naturvärden samt uppmuntrar och hjälper andra skogsägare till ett ansvarsfullt skogsbruk.

- Risker kopplade till skogsbeståndet.
- Biologisk mångfald.
- Klimatförändringar.

Egen skog, privata skogsägare, lokalsamhällen, kunder.

Mål 3, 6, 12, 13 och 15.

- Skogsskötselhandboken.
- Kvalitetshandböcker för skogliga åtgärder, vägbyggnation och transporter.
- Certifieringssystem (FSC, PEFC).

Effektiv resursanvändning

SCA arbetar kontinuerligt med att öka resurseffektiviteten vilket bidrar till högre lönsamhet samtidigt som vi hushåller med resurser och minskar påverkan på miljön. Vatten är en livsviktig resurs och vi värnar om tillgången till rent vatten genom att minimera utsläpp och effektivisera användningen. Vi arbetar fortlöpande för att minimera mängden avfall och att söka nya användningsområden för bolagets sidoströmmar. Genom innovation och produktutveckling bidrar vi till ökad materialeffektivitet för bolagets kunder.

- Miljöpåverkan.
- Legala risker.
- Risker i produktionsanläggningar.

Egen verksamhet, optimering av värdekedja, kunder.

Mål 6, 7, 9, 12 och 14.

- Hållbarhetspolicy.
- SCAs Miljönätverk.
- ESAVE-program.

Hållbar utveckling

Med skogens kraft bidrar vi till en hållbar framtid och vi gör det genom ansvarsfullt skogsbruk, resurseffektivitet och förnybara produkter. SCA utvecklas tillsammans med de samhällen där bolaget bedriver verksamhet. Genom vår verksamhet skapas arbetstillfällen och tillväxt, både direkt och indirekt. Här spelar entreprenörsdriven innovation och strategiska samarbeten en stor roll. Vi stödjer föreningar som bidrar till en meningsfull fritid och sammanhållning i de lokalsamhällen där vi verkar.

- Förtroendeskadliga risker.
- Politiska beslut.

Värdeskapande i och från skogen, livskraftiga lokalsamhällen.

Mål 8, 9, 11 och 17.

- Hållbarhetspolicy.
- Hållbarhetsplattformen.
- Sponsringsrutin.
- Rutiner för samråd.
- Mångfaldsparker.
- Forest Business Accelerator.

100% av vedråvaran från ansvarsfullt skötta skogar

- **Mål:** 100% spårbarhetscertifierad vedråvara – Minimikrav FSC Controlled Wood.
  Utfall: 100%.
- **Mål:** 75% av vedråvaran från skog som är certifierad eller avverkad med SCA-hänsyn.
  Utfall: 75%.
- **Mål:** Eget skogsbruk certifierat enligt FSC och PEFC.
  Utfall: 100% av egen skog (skogsbruk).
- **Mål:** Vi ska aktivt bidra till att bevara biologisk mångfald genom att öka mängden av livsmiljöer som är viktiga för SCAs ansvarsarter.
  Utfall: Åtgärder för att förstärka eller utveckla livsmiljöer för SCAs ansvarsarter utförda på 3 960 hektar under år 2023[7].

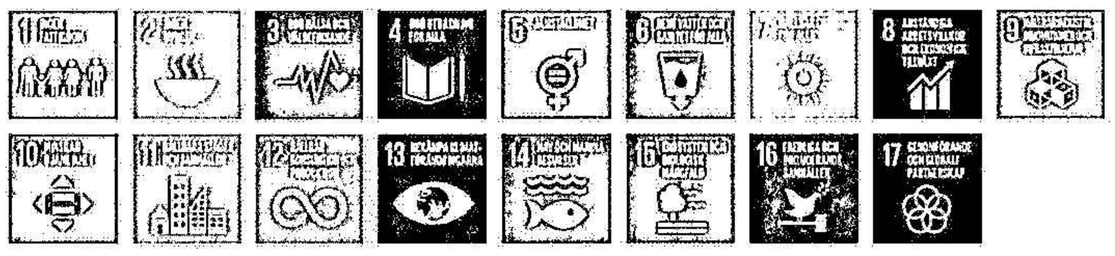
Zero waste – inget slöseri

- **Mål:** Högt råvaruutbyte i varje process.
  Utfall: Mäts lokalt per produktionsenhet.
- **Mål:** Öka energieffektiviteten genom besparingsåtgärder på minst 35 GWh per år baserat på bolagets energiförbrukning år 2020. (ESAVE-program 2020–2025).
  Utfall: Under år 2023 genomfördes energibesparingsprojekt motsvarande 37 GWh.
- **Mål:** Minska den specifika processvattenanvändningen med 5% och utsläpp av partiklar till vatten med 10% till år 2030.
  Utfall: Under år 2023 har processvattenanvändningen ökat 14% medan utsläpp av partiklar minskat med 23% jämfört med basåret 2020.
- **Mål:** 100% återvinning/återanvändning av allt icke-farligt avfall.
  Utfall: 98%.

SCA bidrar till hållbar utveckling i de samhällen där vi verkar

- **Mål:** Bidra till livskraftiga lokalsamhällen.
  Utfall: 75% av SCAs ekonomiska värdeskapande betalades till leverantörer och anställda främst i SCAs närområde.
- **Mål:** Stödja civilsamhället inom idrott, kultur och andra områden.
  Utfall: Centrala avtal med 168 föreningar inom idrott, kultur och hälsa.
- **Mål:** Främja etablering och utveckling av verksamheter som skapar värde i och från skogen.
  Utfall: Exempel från år 2023 är genomförande av Forest Business Accelerator för sjunde året i följd.
- **Mål:** Samverka med externa intressenter inom de områden som definieras i vår hållbarhetsplattform.
  Utfall: Exempel är samarbetsprojekt för fossilfria vägtransporter i skogsbruket samt utvärdering av skogen i Västerbotten baserat på konceptet Healthy Forets Landscape tillsammans med partners i värdekedjan.

FNs 17 globala mål för hållbar utveckling



WE SUPPORT

UN GLOBAL COMPACT

Intressentdialog

20240326130544

Intressentdialog
SCA för kontinuerligt dialoger med olika intressentgrupper för att öka förståelsen för vilka områden som intressenterna anser bör prioriteras, för att minska negativ och förstärka positiv påverkan som verksamheten kan bidra till och för att kontinuerligt förbättra bolagets värdeskapande.

SCA identifierar sina primära intressenter utifrån deras intressen och i relation till koncernens verksamhet. Detta sker på olika sätt, beroende av intressentgrupp och vilken del av verksamheten som berörs.

Affärsenheterna har en nära dialog med sina kunder och följer upp kundnöjdheten genom undersökningar, personliga möten och utvärderingar gjorda av oberoende parter. SCA träffar regelbundet investerare, analytiker och finansiella aktörer. SCA har löpande dialog med sina leverantörer för att säkerställa kvalitet och leveranser och för fortsatt utveckling av köpta varor och tjänster. Koncernen genomför medarbetarundersökningar och årliga mål- och utvecklingssamtal med sina medarbetare. SCA kommunicerar även med andra grupper och privatpersoner gällande viktiga frågor för såväl enskilda lokala samhällen som samhället i stort och möten hålls regelbundet med personer som bor nära SCAs anläggningar. SCA har också nära dialog med intresseorganisationer, exempelvis naturvårdsorganisationer samt med samebyar inom renskötselområdet.

Dialoger med intressenter ger insikter om olika intressentgruppers förväntningar, bidrar till att utveckla långvariga relationer och kontinuerlig förbättring av koncernens verksamhet. Dialogerna ger också värdefull information när koncernen utvärderar sitt hållbarhetsarbete och prioriterar initiativ inom hållbarhetsområdet.

I tabellen Viktiga frågor per intressentgrupp, ges en överblick över de primära intressentgrupperna, de viktigaste frågorna per intressentgrupp samt en sammanfattning av de dialoger som genomförts under året.

Sammantaget var de viktigaste frågorna under år 2023 kopplade till skogen, klimatförändringarna och de nya kraven på hållbarhetsredovisning enligt EUs Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD.

Externa initiativ, medlemskap i organisationer samt certifieringar
SCA tar hänsyn, och vill på olika sätt bidra, till initiativ som syftar till att uppnå en mer hållbar värld. SCA är medlem i FNs Global Compact, ett initiativ med syfte att få företag att ta ansvar för FNs tio principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption. SCA är även aktiv i ett antal internationella, nationella och regionala branschorganisationer.

SCA stödjer Agenda 2030 och FNs 17 globala mål för hållbar utveckling. Bolaget arbetar med målen som en helhet och bidrar direkt eller indirekt till samtliga mål. Målen utgör ett viktigt underlag till bolagets väsentlighetsanalys.

SCA vill främja aktivt och ansvarsfullt skogsbruk och är engagerat i de båda internationella systemen för certifiering av skog och skogsråvara, Forest Stewardship Council (FSC) samt Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC). SCA är aktiv både på internationell och nationell nivå. SCA agerar även för att öka förståelsen för hur aktivt skogsbruk och ökad användning av skogsindustriprodukter bidrar till att motverka klimatförändringar. SCA arbetar aktivt för att värna om skogens biologiska mångfald. Detta görs både genom egna initiativ och genom medverkan i olika forskningsprogram och initiativ, till exempel business@biodiversity Sweden. SCAs bruk och skogliga verksamhet är certifierade enligt relevanta standarder såsom ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 samt ISO 50001, enligt information på sca.com.

SCA vill bidra till omställningen till ett fossilfritt samhälle och är medlem i Fossilfritt Sverige. Bolaget använder etablerade plattformar för att utvärdera sin egen och sina leverantörers prestanda på hållbarhetsområdet, till exempel EcoVadis och CDP.

Intressenternas viktigaste frågor under år 2023

1. Avskogningsförordningen och EUs gröna giv (Fit for 55).
2. Skogens roll i arbetet mot klimatförändringar.
3. Bevarande av biologisk mångfald i skogen.
4. Nytt direktiv för hållbarhetsredovisning (CSRD).

20240326130553

Viktiga frågor per intressentgrupp

Intressentgrupp	Hur vi för dialog	Huvudsakliga områden	Hur vi arbetar med frågorna
Kunder och konsumenter	Kundbesök, möten, intervjuer, deltagande i kundevent och konferenser, mässor, utskick, hemsida, sociala medier, löpande kontakter via e-post och telefon.	Klimatnytta, miljöpåverkan, miljömärkning, fiberinköp, spårbarhet, skogsbruk, biologisk mångfald, mänskliga rättigheter, rennäring, hälsa och säkerhet, kompetens, marknad, kundnytta, affärsutveckling, resurseffektivitet, energimarknad, innovation, kvalitet, produktsäkerhet, logistik och leveranssäkerhet.	• Kundundersökningar, enkäter och kundbesök. • Nära dialog med kunder för att utveckla bolagets värdekedja. • Dialog om produktsäkerhet, klimat, ansvarsfullt skogsbruk, spårbarhet. • Utbildning i bolagets Uppförandekod och Leverantörsstandard. • Utveckling av nya produkter och servicekoncept tillsammans med kunder. • Livscykelanalys av produkter. • Besök hos kund av SCAs experter inom olika områden. • Kunder som genomför revisioner av SCAs verksamhet. • Kundtidningar och nyhetsbrev så som SCA Wood Magazine och New Ways. • Miljömärkningar, till exempel Svanen. • Hållbarhetsutvärderad av EcoVadis. • Environmental Product Declaration, EPD.
Medarbetare	Mål- och utvecklingssamtal, arbetsplatsträffar, samverkansmöten, webbenkäter, intranät, interna utbildningar, ledarträffar.	Värdebaserad kultur, hälsa och säkerhet, attrahera och rekrytera, kompetensutveckling, successionsplanering, ersättningar, affärsetik, arbetsförhållanden, resurseffektivitet, miljöpåverkan, produktutveckling, strategisk utveckling.	• Koncernens ZERO-arbete för utveckling av hälso- och säkerhetskulturen. • Interna digitala kanaler (intranät, elektroniska skärmar, Instagram och webinar). • Samtalsverktyget "Hur är det hos oss?" och utbildning i SCAs Uppförandekod, antikorruption och affärsetik. • Deltagande vid studentmässor och samverkan med utbildningsväsendet. • SCAs Ingenjörspodd. • Introduktionsutbildning för nyanställda, kompetenshöjande insatser, ledarskapsträning, Early career-program och internship.
Investerare	Investerarträffar, till exempel i samband med kvartalsrapporter, kapitalmarknadsdagar, riskrapporter, årsstämma, intervjuer, hemsida.	Finansiell utveckling, marknadsutsikter, hållbarhet, tillväxtområden, förnybar energi, självförsörjningsgrad, skogsvärdering, riskhantering, bolagsstyrning.	• Årsstämma 30 mars 2023. • Investerarbesök på SCAs verksamheter. • Löpande investerar- och analytikermöten under året. • Roadshows i samband med kvartalsbokslut. • Riskhantering som del av förvaltningsberättelsen i årsredovisningen.
Kreditmarknad, långivare och ratinginstitut	Löpande möten och presentationer. Specifik rapportering i enlighet med lånedokumentation samt publik rapportering via hemsida.	Finansiell information, riskanalyser, hållbarhetsanalyser, bolagsstyrning.	• Löpande dialog med affärsbanker och andra långivare. • Investerarmöten i samband med större obligationsemissioner. • Periodiska rapporter och certifikat till samtliga långivare. • Årlig "Green bond report". • Löpande dialog och rapporter till ratinginstitut.
Leverantörer	Uppföljningsmöten, offertförfrågningar och upphandlingar, intervjuer, hemsida.	Hälsa och säkerhet, leverantörskontroller, affärsetik, mänskliga rättigheter, energiförbrukning, resurseffektivitet, klimatpåverkan.	• SCAs leverantörsstandard som del av avtal. • Leverantörsbedömningar och uppföljningsmöten. • Riskbaserad leverantörsrevision på plats. • Utbildning av inköpspersonal. • Bedömning av länder och leverantörer utifrån hållbarhetsaspekter. • EcoVadis plattform för utvärdering och uppföljning av leverantörer. • Uppföljningsmöten med enskilda leverantörer.
Privata skogsägare	Skogsägarträffar, fysiska och digitala möten, kundtidning, hemsida, sociala medier.	Långsiktigt och hållbart skogsbruk, skötselmetoder, skogsbruksplaner, äganderätt, skogsbrukscertifiering, naturhänsyn, lönsamhet.	• Affärskontakter löpande under året. • Nöjdkundintervjuer med privata skogsägare. • Skogsägarträffar och deltagande vid mässor. • Samarbete med Skogscertifiering Prosilva AB (gruppcertifiering). • Kundtidningen Din Skog.
Intresseorganisationer	Möten i specifika frågor, intervjuer, rapportering till miljömärkningar och hållbarhetsindex, hemsida.	Skogsbruk, biologisk mångfald, klimat- och miljöfrågor, resurseffektivitet, grön energi, mänskliga rättigheter, jakt, rennäring.	• Dialog med lokala, regionala och nationella intressenter. • Fältbesök i bolagets skogar och dialog med referensgrupper i mångfaldsparker. • Medlemskap och engagemang i organisationer som Skogsindustrierna, Confederation of European Paper Industries (CEPI), FSC och PEFC, Bioenergy Europe och Svensk Vindenergi. • Fortsatt utveckling av relevanta standarder och miljömärkningar. • Samarbete med FSC International kring biologisk mångfald som lanserades under COP15 i Montreal. • Samarbete med BirdLife för att återställa våtmarker och för att gynna förutsättningarna för fåglar, så som Slaguggla.
Politik och samhälle	Dialogmöten, lokala evenemang, samrådsmöten, intervjuer, hemsida.	Hälsa och säkerhet, miljöfrågor, lokala frågor, förnybar energi, rennäring, arbetsmarknad, utbildning, samhällsengagemang, mångfaldsfrågor, mänskliga rättigheter.	• Dialoger med lagstiftare, myndigheter, kommuner och opinionsbildare. • Samråd och dialog kring investeringar, tillståndsärenden, sysselsättning och andra lokala frågor. • Samrådsmöten med lokala samebyar och närboende vid SCAs industrier och skogar. • Styrelserepresentation eller deltagande i organisationer för regional utveckling, exempelvis Handelskamrarna och Ung Företagsamhet i de nordliga länen. • Deltagande i Skogen i skolan. • Tillsyn och årliga rapporteringar till myndigheter, till exempel miljörapport.

20240326130556

Väsentlighetsanalys

SCAs väsentlighetsanalys baseras på flera olika delar innefattande intressentdialoger, riktade undersökningar, sammanfattningar av omvärldstrender samt bolagets och ledningens strategiska prioriteringar. Analysen ligger till grund för SCAs strategiska inriktning och prioriteringar inom ramen för koncernens hållbarhetsarbete. SCA gör årligen en översyn av väsentlighetsanalysen och genomför en mera omfattande analys vartannat år.

Väsentlighetsanalysen visar de områden där SCAs affärer och hållbarhetsarbete har störst påverkan på ekonomi, miljö och människor, inklusive mänskliga rättigheter. Analysen ger en bild av intressentgruppernas prioriteringar, omvärldsutvecklingen och bolagets prioriteringar.

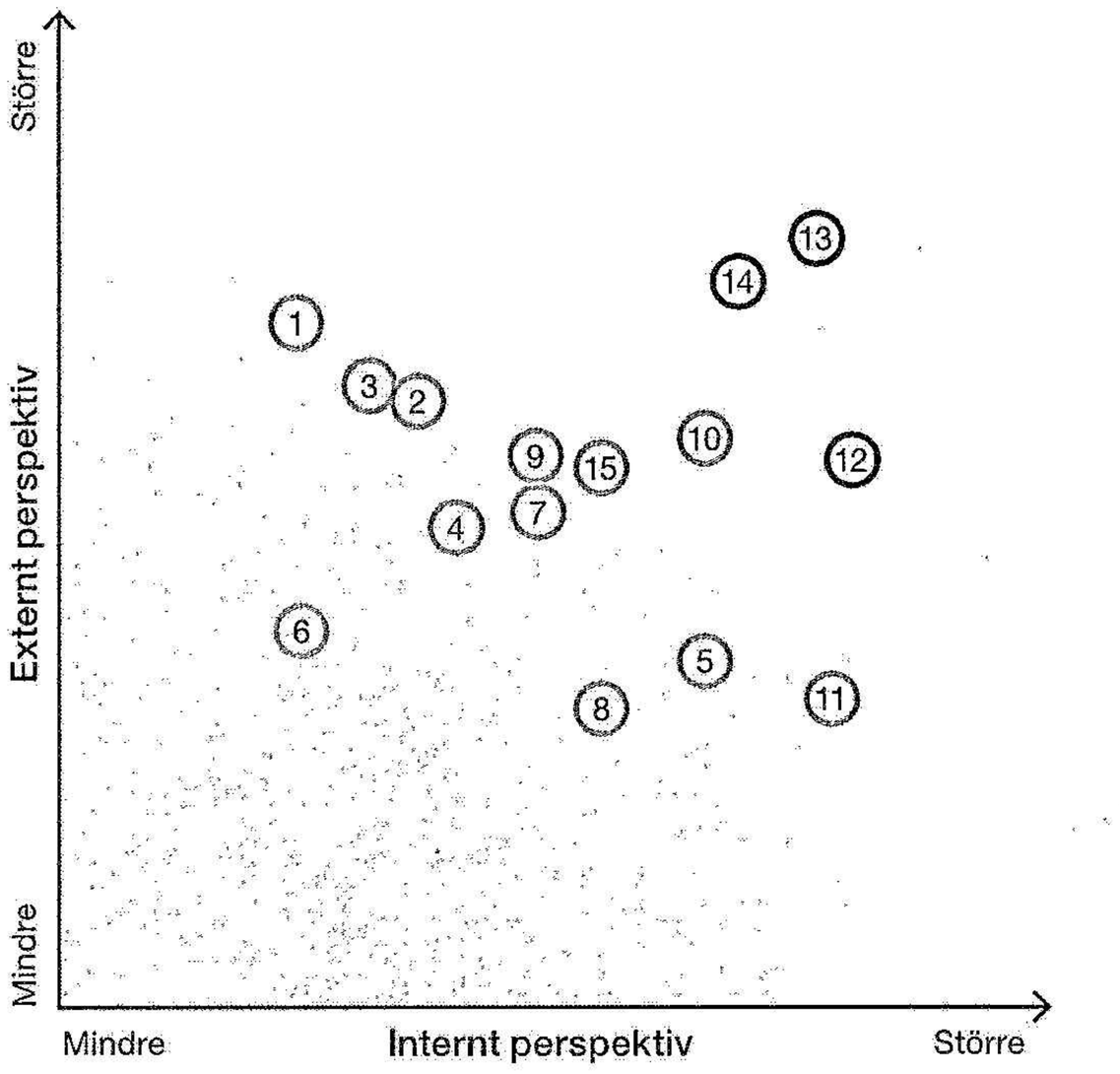
Väsentlighetsanalysen genomförs i form av en process där olika perspektiv inhämtas så som omvärldsanalys, analys av olika intressentgruppers perspektiv, extern och intern kunskap inom relevanta områden. I intressentanalysen ingår externa intressenter som bland annat investerare, kapitalmarknadsaktörer, ratinginstitut, kunder, leverantörer, intresseorganisationer, myndigheter, politiker liksom bolagets interna strategiska prioriteringar. Bolagets bidrag och utmaningar kopplade till FNs 17 globala mål för hållbar utveckling inkluderas också i analysen.

Väsentlighetsanalysen säkerställer att bolagets prioriteringar i hållbarhetsarbetet är i linje med intressenternas förväntningar samt fastställer vilka hållbarhetsfrågor som ska ingå i hållbarhetsredovisningen och rapporteringen enligt Global Reporting Initiative (GRI Standards 2021).

Hållbarhetsredovisningen för år 2023 baseras på väsentlighetsanalysen från år 2022 och ligger till grund för valet av väsentliga frågor enligt GRI, se GRI-index. Slutsatsen från väsentlighetsanalysen som gjordes under år 2022 är att SCA bedöms ha störst påverkan inom följande områden: hälsa och säkerhet, klimatnytta samt biologisk mångfald. Denna prioritering kvarstår efter översynen år 2023. Även frågor med lägre prioritet omfattas av hållbarhetsarbetet och beskrivs i viss utsträckning i hållbarhetsredovisningen och rapporteringen i Hållbarhetsupplysningar, men utgör inte väsentliga områden enligt GRI-index.

Under år 2023 har en övergripande väsentlighetsanalys genomförts för att påbörja anpassningen till kraven i hållbarhetsrapporteringen enligt European Sustainability Reporting Standards, ESRS. Denna analys kommer att bearbetas mer i detalj under år 2024.

Väsentlighetsanalys år 2023



Påverkansområden (positiv/negativ)
Ekonomi, miljö, människa

1. Vattenförbrukning.
2. Korruption.
3. Mänskliga rättigheter.
4. Avfall.
5. Lokal samhällsutveckling.
6. Utveckling och innovation.
7. Utsläpp till luft och vatten (exkl CO_2).
8. Mångfald (av människor).
9. Urfolks rättigheter.
10. Etik och värdebaserad kultur.
11. Resursförbrukning.
12. Hälsa och säkerhet[1)].
13. Klimatnytta[1,2)].
14. Biologisk mångfald[1)].
15. Förnybara produkter.

[1)] Områden med väsentlig påverkan är nummer 12 hälsa och säkerhet, 13 klimatnytta och 14 biologisk mångfald.
[2)] Klimatnytta innefattar energiförbrukning och CO_2-utsläpp.

Miljörelaterade upplysningar

EUs taxonomi

Ekonomiska aktiviteter som omfattas av EUs taxonomi
EUs taxonomi för hållbara investeringar ska vara en vägledning för finansiella aktörer att identifiera ekonomiska verksamheter som väsentligt bidrar till att nå EUs klimatmål och gröna tillväxtstrategi. Redovisningskravet för år 2023 har utökats till att omfatta samtliga sex miljömål, dock gäller krav på att rapportera de aktiviteter (verksamheter) som är förenliga med taxonomins krav (aligned), enbart för de två första målen, begränsande av samt anpassning till klimatförändringar.

SCAs samtliga produkter bidrar till en hållbar omställning genom att ersätta fossila material med produkter baserade på förnybar råvara från ett ansvarsfullt skogsbruk. Trots detta omfattas inte de flesta av bolagets produkter av EUs taxonomi i dagsläget, det vill säga det finns inte några tekniska kriterier beskrivna för dessa aktiviteter.

Exempel på SCAs aktiviteter som bidrar till att begränsa klimatförändringar, men inte omfattas av taxonomins är:
- Produktion och försäljning av trävaror för byggande, renovering och tillverkning av möbler.
- Produktion och försäljning av fiberbaserade förpackningsmaterial.
- Produktion och försäljning av pellets och oförädlade biobränslen för generering av förnybar energi.

Bedömningen av verksamheten har baserats på de aktiviteter och kriterier som beskrivs i de delegerade akterna för EUs taxonomi 2021/2139 och 2023/2486. De ekonomiska aktiviteter som identifierats omfattas av taxonomin är skogsförvaltning, energiaktiviteter så som försäljning av fjärrvärme, el och tallolja för vidareförädling till biodrivmedel samt olika transporttjänster och elektrifiering av fordon.

Avgränsningen för att identifiera de aktiviteter som omfattas av EUs taxonomi följer bolagets konsolideringsprinciper, se not A1. Detta medför att inga aktiviteter kopplade till joint ventures har inkluderats.

Samtliga aktiviteter har i första hand bedömts bidra till miljömålet "Begränsning av klimatförändringar". Några av aktiviteterna bidrar även till övriga miljömål. Bidrag till övriga miljömål, har enbart bedömts utifrån att de omfattas av taxonomin och inte om de uppfyller de tekniska kriterierna, vilket är i enlighet med rapporteringskraven för år 2023. Aktiviteter som bidrar till miljömålet "Biologisk mångfald och ekosystem" har identifierats. Dessa aktiviteter bedöms huvudsakligen bidra till miljömål "Begränsning av klimatförändringar", varför de redovisas under detta mål. För år 2023 har inga aktiviteter identifierats som huvudsakligen bidrar till de övriga miljömålen.

I arbetet med att bedöma ekonomiska aktiviteter, kapital- och driftsutgifter har försiktighetsprincipen tillämpats, det vill säga i de fall då det funnits tveksamheter kring huruvida en aktivitet uppfyller de krav som finns på bidrag till miljömålen, har dessa ej inkluderats i beräkningen.

För att bedöma om en aktivitet är förenlig med taxonomin (aligned), har de tekniska kriterierna, kriterierna för att inte orsaka betydande skada (do no significant harm) samt minimiskyddsåtgärderna (minimum social safeguards) bedömts. SCA bedöms uppfylla minimiskyddsåtgärderna, se sidorna 169–174 och 177–179.

För år 2023 har bolaget inte identifierat några aktiviteter som klassas som omställningsverksamhet. En aktivitet, investeringar i laddstationer för elbilar, klassas som möjliggörande verksamhet.

Omsättning
Omsättning omfattar koncernens intäkter, se not B1. I intäkter ingår nettoomsättning och övriga rörelseintäkter från extern försäljning av varor och tjänster, det vill säga efter eliminering av interna transaktioner.

Skogen är basen för SCAs verksamhet och SCAs skogsbruk bedöms uppfylla de tekniska kraven i taxonomin, men då det mesta av vedråvaran förbrukas internt exkluderas intäkten från redovisning av omsättningen. Detta medför att det är en mycket liten andel av SCAs totala omsättning som får inkluderas vid beräkning av andelen som omfattas av EUs taxonomi (eligible) respektive andelen som är taxonomiförenlig (aligned). De aktiviteter som omfattas av taxonomin, utgörs nästan helt av övriga rörelseintäkter och utgör en mindre andel av omsättningen.

Aktiviteten 1.3 skogsförvaltning omfattar intäkter från externt sålda skogsvårdstjänster, försäljning av skogsplantor samt extern försäljning av en mindre mängd virke.

Intäkter från produktion av vindkraft, aktivitet 4.3, kommer från vindkraftpark ägd av SCA och bedöms som aligned med de tekniska kriterierna.

Energiaktiviteter som identifierats omfattas av EUs taxonomi utgörs av produktion och försäljning av tallolja för vidare förädling till flytande biodrivmedel, mottrycksel och värme som säljs externt samt fjärrvärme. Samtliga bedöms vara aligned.

Extern försäljning av sjötransporter på egna och leasade fartyg bedöms omfattas av taxonomin men ej uppfylla de tekniska kriterierna.

Kapitalutgifter
SCA, som är ett icke-finansiellt bolag som tillämpar IFRS-standards, har identifierat kapitalutgifter (investeringar) under kategorierna IAS 16, IAS 38, IAS 41 samt IFRS 16. Vid bedömning av de investeringar som omfattas av taxonomin och som uppfyller kriterierna, har beräkning gjorts av de investeringar som uppfyller något av kriterierna a–c:

(a) avser tillgångar eller processer som är kopplade till bolagets ekonomiska aktiviteter som i nuläget omfattas av taxonomin

(b) är en del av en plan att öka bolagets ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin eller gör det möjligt för ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin att bidra till miljömålen inom en på förhand fastställd tidsram

(c) avser inköp av externa varor och tjänster som är resultat av ekonomiska aktiviteter som är förenliga med taxonomikraven och enskilda åtgärder som gör det möjligt att bli koldioxidsnåla eller leda till minskade växthusgasutsläpp, samt enskilda åtgärder för byggnadsrenovering enligt vad som anges i de delegerade akterna.

20240326130558

För år 2023 utgörs kapitalutgifterna, som omfattas av EUs taxonomi, främst av förvärv av skogsmark samt investering i egen vindkraft. Investeringar i skogsförvaltning består till största delen av förvärv av skogsmark i Baltikum och Sverige. Kostnaderna inkluderar även investeringar i skogsbilvägar, kapitaliserad skogsvård samt leasingkontrakt kopplade till skogsmaskiner. Då SCAs skogsförvaltning bedöms uppfylla de tekniska kriterierna, har dessa investeringar bedömts vara aligned.

Andra investeringsutgifter omfattar utökad produktion av tallolja och byggnation av en ny containerhamn. Några investeringar har också gjorts för att förbättra produktion och leverans av el och fjärrvärme samt fortsatt utbyggnad av laddinfrastruktur för elbilar.

För år 2023 har ingen andel av kapitalutgifterna finansierats via gröna obligationer eller bidrag. I nuläget finns inga aktiviteter som omfattas av en kapitalutgiftsplan.

Driftsutgifter

Driftsutgifterna inkluderar, i enlighet med taxonomins definition, direkta kostnader som inte bokförs som tillgångar och som avser forskning och utveckling, renovering av byggnader, kortfristiga leasingavtal, underhåll och reparation samt övriga direkta driftsutgifter som rör det dagliga löpande underhåll som krävs för att säkerställa de materiella anläggningstillgångarnas fortsatta drift och ändamålsenliga funktion.

Vid bedömning av de driftsutgifter som omfattas av taxonomin och som uppfyller kriterierna, har beräkning gjorts av de driftsutgifter som uppfyller något av kriterierna a–c:

(a) avser tillgångar eller processer som är kopplade till bolagets ekonomiska aktiviteter som i nuläget omfattas av taxonomin

(b) är en del av en plan att öka bolagets ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin eller gör det möjligt för ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin att bidra till miljömålen inom en på förhand fastställd tidsram

(c) avser inköp av externa varor och tjänster som är resultat av ekonomiska aktiviteter som är förenliga med taxonomikraven och enskilda åtgärder som gör det möjligt att bli koldioxidsnåla eller leda till minskade växthusgasutsläpp, samt enskilda åtgärder för byggnadsrenovering enligt vad som anges i de delegerade akterna.

Endast konton som innehåller driftsutgifter som uppgår till minst 1 miljon SEK har beaktats vid beräkningen enligt kategori c) ovan.

Vid genomgång av dessa utgifter, har endast fakturor som uppgår till minst 0,5 MSEK beaktats. För år 2023 utgörs majoriteten av driftsutgifterna som omfattas av taxonomin av övriga direkta driftsutgifter.

De största driftsutgifterna som klassas som aligned, utgörs av skogsvårdsåtgärder på egen skog så som kostnader för gallring, plantering och markberedning. Därtill kommer underhåll av utrustning för att utföra motsvarande tjänster åt andra skogsägare.

För energiproduktion har underhållskostnader beräknats som en andel av anläggningens totala underhållskostnader baserat på behovet av underhåll för anläggningens olika avdelningar.

Skogsvårdsåtgärder och energiproduktion bedöms som aligned då dessa driftsutgifter är kopplade till aktiviteter som bedöms vara aligned med de tekniska kriterierna. Driftsutgifter kopplade till de egna fartygen har tagits upp som eligible men inte aligned, då fartygen har ett koldioxidutsläpp som inte uppfyller de tekniska kriterierna.

Andel som omfattas av EUs taxonomi fördelat per miljömål

I tabellen anges hur stor andel av bolagets ekonomiska aktiviteter som bidrar till något av EUs sex miljömål. För mål ett och två anges både andel som omfattas av och andel som uppfyller kraven i EUs taxonomi, 2021/2139. För övriga mål omfattar rapporteringskravet för år 2023, enbart den andel som omfattas av EUs taxonomi, 2023/2486. Om en aktivitet bidrar till flera mål, har hela beloppet räknats för respektive mål.

	Andel av omsättning/ Total omsättning		Andel av kapitalutgifter/ Totala kapitalutgifter		Andel av driftsutgifter/ Totala driftsutgifter	
Miljömål, EU	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
1. CCM	6%	7%	39%	42%	24%	26%
2. CCA	0%	0%	0%	0%	0%	0%
3. WTR	N/A	0%	N/A	0%	N/A	0%
4. CE	N/A	0%	N/A	0%	N/A	0%
5. PPC	N/A	0%	N/A	0%	N/A	0%
6. BIO	N/A	0%	N/A	27%	N/A	22%

CCM Begränsning av klimatförändringar
CCA Anpassning till klimatförändringar
WTR Vattenresurser och marina resurser
CE Den cirkulära ekonomin
PPC Förebyggande och begränsning av föroreningar
BIO Biologisk mångfald och ekosystem

20240326130359

Omsättning	År 2023			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)								
Ekonomiska verksamheter	Kod	Omsättning	Andel av omsättningen	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) år 2022	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
		MSEK	%	J/N N/EL	J/N N/EL	J/N N/EL	J/N N/EL	J/N N/EL	J/N N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Skogsförvaltning	CCM 1.3	329	2%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	1%		
Elproduktion från vindkraft	CCM 4.3	65	<1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	0%		
Framställning av biogas och biobränslen för transportändamål samt av flytande biobränslen	CCM 4.13	512	2%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	2%		
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	CCM 4.15	124	1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	<1%		
Kombinerad produktion av värme/kyla och el från bioenergi	CCM 4.20	259	1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	1%		
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		**1 289**	**6%**	**6%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**J**	**J**	**J**	**J**	**J**	**J**	**J**	**4%**		
varav möjliggörande verksamheter		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	0%	E	
varav omställningsverksamheter		0	0%							J	J	J	J	J	J	J	0%		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)				EL N/EL	EL N/EL	EL N/EL	EL N/EL	EL N/EL	EL N/EL										
Havs- och kustfartyg för godstransport, fartyg för hamnarbeten och hjälpverksamhet	CCM 6.10	276	1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								3%		
Omsättning hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**276**	**1%**	**1%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**								**3%**		
Totalt (A.1 + A.2)		**1 565**	**7%**	**7%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**								**7%**		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättning hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		**19 830**	**93%**														**93%**		
Totalt (A + B)		**21 395**	**100%**														**100%**		

Bedömning av ekonomiska aktiviteters förenlighet med EUs taxonomi
Nedan beskrivs den bedömning som gjorts för hur respektive ekonomisk aktivitet uppfyller de tekniska kriterierna och kriterierna för att inte orsaka betydande skada, DNSH, för övriga miljömål. Uppfyllandet av kravet på minimiskyddsåtgärder har beskrivits tidigare i detta avsnitt.

CCM 1.3 Skogsbruk
SCA är Europas största privata skogsägare. Bolagets skogsbruk är certifierat enligt FSC och PEFC. Detta innebär att bolaget utöver att tillämpa nationell skogsbrukslagstiftning även uppfyller internationellt vedertagna principer och kriterier för ansvarsfullt skogsbruk. Bolaget har skogsbruksplaner som syftar till att säkerställa ett aktivt skogsbruk med hållbart nyttjande av skogens resurser och ekosystemtjänster. Dessa skogsbruksplaner omfattar ekologiska landskapsplaner som dokumenterar områden med höga naturvärden och ligger till grund för bolagets strategi att bevara och utveckla skogens biologiska mångfald. Skogsbruksplanerna uppdateras löpande. Genom inventeringar av skogsbeståndet med fem till tio års intervall uppdateras bolagets avverkningsplaner för att säkerställa ett uthålligt virkesuttag. Då den årliga avverkningsnivån är lägre än tillväxten, sker en nettotillväxt av biomassa varje år och därmed ett nettoupptag av koldioxid från atmosfären. Detta ingår i bolagets klimatnytta som beskrivs under klimatavsnittet i denna årsredovisning. Virkesförrådets utveckling (nettotillväxt) verifieras och redovisas regelbundet via SLUs Riksskogstaxering och egen inventering. Dessa mätningar påvisar ett ökande kolförråd över tid sett till hela bolagets innehav. Beräkningarna omfattar alla berörda kolpooler och följer IPCCs riktlinjer för inventering av växthusgaser. Via certifieringssystemen FSC och PEFC genomförs årligen interna och externa revisioner av bolagets skogsbruk. Bolagets klimatriskanalys redovisas under riskavsnittet i Förvaltningsberättelsen. Bolaget har planterat contortatall på en mindre andel av skogsinnehavet. Den bedöms inte som en invasiv art enligt ansvarig myndighet, Skogsstyrelsen. Contortatallen är inte ett inhemskt trädslag men får enligt lag planteras i Sverige. Med sin väsentligt högre överlevnad och tillväxthastighet ger den ett signifikant bidrag till skogens nettoupptag av koldioxid från atmosfären och bidrar därmed till att begränsa klimatförändringar. Vid åtgärder i skogen, finns riktlinjer för att inte påverka miljövärden negativt. Särskilda insatser görs för att bevara och restaurera vattendrag och våtmarker. Likaså finns föreskrifter och rutiner för att undvika utsläpp av till exempel hydraulolja och för att minimera effekten om ett läckage ändå skulle uppstå och påverka mark och vatten. Aktiviteten bedöms vara aligned.

CCM 4.3 Elproduktion för vindkraft
SCA äger en egen vindpark. Väsentligt bidrag till att begränsa klimatförändringar bedöms uppfyllt då parken producerar och säljer förnybar el från landbaserad vindkraft. Genom miljökonsekvensbedömning, erhållet miljötillstånd och plan för att hantera en framtida nedmontering av parken, bedöms aktuella DNSH-kriterier vara uppfyllda. Aktiviteten bedöms vara aligned.

20240326130600

Kapitalutgifter	År 2023			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter	Kod/ koder	Absoluta utgifter, kapital-utgifter	Andel av kapitalutgifter	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) år 2022	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Skogsförvaltning	CCM 1.3	897	27%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	J	19%		
Elproduktion från vindkraft	CCM 4.3	267	8%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	13%		
Framställning av biogas och biobränslen för transportändamål samt av flytande biobränslen	CCM 4.13	87	3%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	1%		
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	CCM 4.15	21	1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	<1%		
Kombinerad produktion av värme/kyla och el från bioenergi	CCM 4.20	10	<1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	<1%		
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	CCM 6.5	2	<1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	0%		
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	CCM 7.4	8	<1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	<1%	E	
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		**1 292**	**39%**	**39%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	J	J	J	J	J	J	J	**34%**		
varav möjliggörande verksamheter		8	<1%	<1%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	0%	E	
varav omställningsverksamheter		0	0%							J	J	J	J	J	J	J	0%		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)				EL N/EL	EL N/EL	EL N/EL	EL N/EL	EL N/EL	EL N/EL										
Havs- och kustfartyg för godstransport, fartyg för hamnarbeten och hjälpverksamhet	CCM 6.10	99	3%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								3%		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**99**	**3%**	**3%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**								**3%**		
Totalt (A.1 + A.2)		**1 391**	**42%**	**42%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**								**37%**		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		**1 922**	**58%**														**63%**		
Totalt (A + B)		**3 313**	**100%**														**100%**		

CCM 4.13 Framställning av biogas och biobränslen för transportändamål samt av flytande biobränslen
Bolaget utvinner och säljer tallolja som är en restprodukt från sulfatmassatillverkningen. All råvara till massatillverkningen uppfyller som minimum FSC Controlled Wood. Talloljan vidareförädlas till flytande biodrivmedel och ger en reduktion av växthusgasutsläpp >90 procent jämfört med fossilt bränsle. Genom massafabrikernas miljökonsekvensbedömningar och erhållna miljötillstånd, bedöms aktuella DNSH-kriterier vara uppfyllda. Aktiviteten bedöms vara aligned.

CCM 4.15 Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla
Bolaget levererar värme till kommunala fjärrvärmenät. Levererad värme utgörs av överskottsvärme och/eller värme baserad på förnybart bränsle. Genom miljökonsekvensbedömningar och erhållna miljötillstånd för berörda industrier, bedöms aktuella DNSH-kriterier vara uppfyllda. Aktiviteten bedöms vara aligned.

CCM 4.20 Kombinerad produktion av värme/kyla och el från bioenergi
I bolagets industriprocesser produceras mottrycksel som dels används internt dels säljs externt till nätet. Denna aktivitet omfattar även en mindre leverans av ånga producerad från biobränslen. Råvaran till fabrikerna uppfyller som lägst FSC Controlled Wood och reduktionen av växthusgaser bedöms vara cirka 90 procent jämfört med om fossila bränslen hade använts. Genom miljökonsekvensbedömningar och erhållna miljötillstånd för berörda industrier, bedöms aktuella DNSH-kriterier vara uppfyllda. Aktiviteten bedöms vara aligned.

CCM 6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon
Bolaget leasar ett antal bilar för persontransport. Den andel som utgörs av rena elbilar bedöms uppfylla de tekniska kriterierna och DNSH-kriterierna då fordonen inte ger upphov till några fossila utsläpp. Aktiviteten bedöms vara aligned.

CCM 6.10 Havs- och kustfartyg för godstransport, fartyg för hamnarbeten och hjälpverksamhet
Bolaget bedriver sjöfrakter för godstransport på egna eller leasade fartyg. I nuläget finns inte tillgänglig teknik för att uppfylla de tekniska kriterierna i EUs taxonomi. Aktiviteten bedöms omfattas av taxonomin, men bedöms inte vara aligned.

CCM 7.4 Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader
Bolaget har investerat i laddstationer för elektriska bilar vid flera av sina anläggningar för att möjliggöra en elektrifiering av fordonsflottan. Vissa av laddstationerna är även tillgängliga för närboende. Aktiviteten bedöms som aligned och är en möjliggörande aktivitet.

20240326130611

Driftsutgifter		År 2023		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter	Kod/ koder	Absoluta drifts-utgifter	Andel av driftsutgifter	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskyddsåtgärder	Andel för-enlig med taxonomik-raven (A.1) eller som omfattas av taxonomik-raven (A.2) år 2022	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Skogsförvaltning	CCM 1.3	374	22%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	J	24%		
Elproduktion från vindkraft	CCM 4.3	2	<1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	0%		
Framställning av biogas och biobränslen för transportändamål samt av flytande biobränslen	CCM 4.13	4	<1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	<1%		
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	CCM 4.15	14	1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	1%		
Kombinerad produktion av värme/kyla och el från bioenergi	CCM 4.20	14	1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	1%		
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		**408**	**24%**	**24%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**J**	**J**	**J**	**J**	**J**	**J**	**J**	**26%**		
varav möjliggörande verksamheter		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	0%	E	
varav omställningsverksamheter		0	0%							J	J	J	J	J	J	J	0%		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)				EL N/EL	EL N/EL	EL N/EL	EL N/EL	EL N/EL	EL N/EL										
Havs- och kustfartyg för godstransport, fartyg för hamnarbeten och hjälpverksamhet	CCM 6.10	31	2%	EL	EL N/EL	EL N/EL	EL N/EL	EL N/EL	EL N/EL								3%		
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**31**	**2%**	**2%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**								**3%**		
Totalt (A.1 + A.2)		**439**	**26%**	**26%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**								**29%**		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		**1 233**	**74%**														**71%**		
Totalt (A + B)		**1 672**	**100%**														**100%**		

20240326130G2

Klimatförändringar

Klimatpåverkan
SCA medverkar till att begränsa den globala uppvärmningen och arbetar aktivt för att öka bolagets bidrag genom att med skogen som bas minska samhällets beroende av fossila material och energislag. Det sker genom att öka den egna skogens upptag av koldioxid från atmosfären, genom att utveckla och öka produktionen av förnybara produkter som ersätter fossila alternativ samt genom att minska de fossila utsläppen i värdekedjan från skog till kund. SCA möjliggör även andras omställning till fossilfrihet genom att erbjuda förnybar energi i olika former. Överskottsvärme från bolagets fabriker levereras som fjärrvärme till kringliggande kommuner, försäljning av pellets och oförädlade biobränslen främst för värmeproduktion, förnybar el, tallolja som förädlas till biodrivmedel samt genom egen vindkraftsproduktion och att arrendera ut mark för vindkraftsproduktion.

SCA har under lång tid systematiskt arbetat för att minska de egna fossila utsläppen, till exempel genom övergång till förnybara bränslen. Påverkan från SCAs verksamhet är därmed klimatpositiv, då nettoupptaget av koldioxid i bolagets skogar är mer än sju gånger större än de fossila utsläppen i hela värdekedjan. Klimateffekten utgör en del av bedömningen när beslut om investeringar ska fattas. Effekten värderas utifrån marknadspris på utsläppsrätter i EUs utsläppshandelssystem, EU ETS.

Bolaget ser ytterligare möjligheter till positiv påverkan, främst genom att bolagets produkter bidrar till att fasa ut fossilt kol. Innovation och ändrade konsumentbeteenden bedöms bidra till en ökad efterfrågan på skogsbaserade produkter och att nya användningsområden utforskas.

Risker för bolaget kopplade till klimatförändringar, beskrivs i Förvaltningsberättelsen samt i not A1 under Finansiella noter. Ett förändrat klimat bedöms ha störst inverkan på skogen. De transitionella riskerna är komplexa att bedöma då de i stor utsträckning är beroende av vilka politiska beslut som fattas både nationellt och på EU-nivå.

Klimatnytta
Bolagets totala klimatnytta beräknas enligt en modell som tar hänsyn till nettoupptaget i skogen, förändring i kollager, undvikna utsläpp genom bolagets produkter samt de fossila utsläppen i värdekedjan. Modellen beskrivs i en rapport från Skogforsk, rapportnummer 1187-2024. Denna modell är en vidareutveckling av den modell som SCA publicerade år 2019. Se även sca.com för mer detaljerad information samt tabell sidan 155 för jämförelse.

Utfall år 2023
SCAs totala klimatnytta år 2023 uppgick till 12,8 (13,7) miljoner ton CO_2e. En minskning relativt år 2022 till följd av högre avverkning i egen skog, lägre volym sålda trävaror till följd av marknadsläget som delvis kompenseras av ökade volymer containerboard och massa.

De fossila utsläppen i värdekedjan, scope 1–3, ökade med 10 procent relativt år 2022 men minskade med 10 procent jämfört med basåret 2019. Ökningen jämfört med år 2022 beror i första hand på en ökad mängd transporter och en ökad andel transporter till länder utanför Europa. De fossila utsläppen från industrierna minskade trots en ökad produktion. Inga fossila utsläpp har kompenserats genom köp av kolkrediter.

Nettoupptaget i SCAs skogar i Sverige och Baltikum uppgick år 2023 till 5,7 (6,6) miljoner ton CO_2e, varav nettotillväxten i produktiv skog stod för 4,5 (5,4) miljoner ton CO_2e. Nettoupptaget på lågproduktiv skogsmark och ökning av markkolet bidrog med ytterligare 1,2 (1,2) miljoner ton CO_2e. Minskningen i nettoupptaget i den produktiva skogen år 2023 relativt år 2022, beror på en högre avverkningsvolym och därmed en lägre nettotillväxt år 2023 relativt år 2022. Genom ansvarsfullt och aktivt skogsbruk, utveckling av plantmaterial och planteringsmetoder, användandet av snabbväxande contortatall på lämpliga marker och gödsling kan tillväxten ökas. Då avverkningsnivån är lägre än tillväxten sker en nettotillväxt och därmed ett nettoupptag av koldioxid från atmosfären.

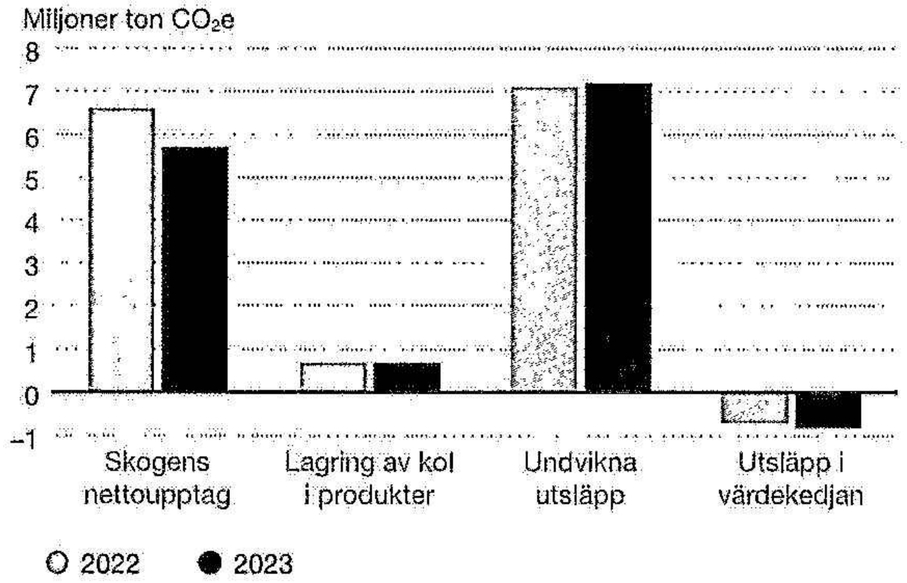
Under produkternas livslängd lagras det kol som skogen tar upp från atmosfären i form av koldioxid. Nettoeffekten av inlagring i produkter uppgick till 0,7 (0,7) miljoner ton CO_2e för trävaror, massa- och pappersprodukter. Vid beräkningen tas hänsyn till vad produkterna används till samt återvinningsgraden. Av bolagets träprodukter säljs över 90 procent till långlivade produkter.

Bolagets produkter medför klimatnytta då de ersätter fossila alternativ och därmed bidrar till att kunna fasa ut fossila utsläpp. Undvikna utsläpp uppgick år 2023 till 7,2 (7,1) miljoner ton CO_2e. Innovationer och fortsatt utvecklingsarbete kommer att ge nya möjligheter till att ersätta fossila material och därmed ytterligare öka klimatnyttan från skogsbaserade produkter.

Klimatnyttan från SCAs verksamhet motsvarar mer än en fjärdedel av Sveriges fossila utsläpp

Klimatnytta i miljoner ton CO_2e	2023	2022
Nettoupptag i egen skog	5,7	6,6
Lagring av kol i produkter	0,7	0,7
Undvikna utsläpp	7,2	7,1
Fossila utsläppp (Scope 1, 2 och 3)	–0,8	–0,7
Total klimatnytta	**12,8**	**13,7**

I tabellen redovisas SCAs klimatnytta enligt modell beskriven i Skogforskrapport 1187-2024. En jämförelse med tidigare modell redovisas på sidan 155.



Förändringen mellan åren förklaras i texten ovan.

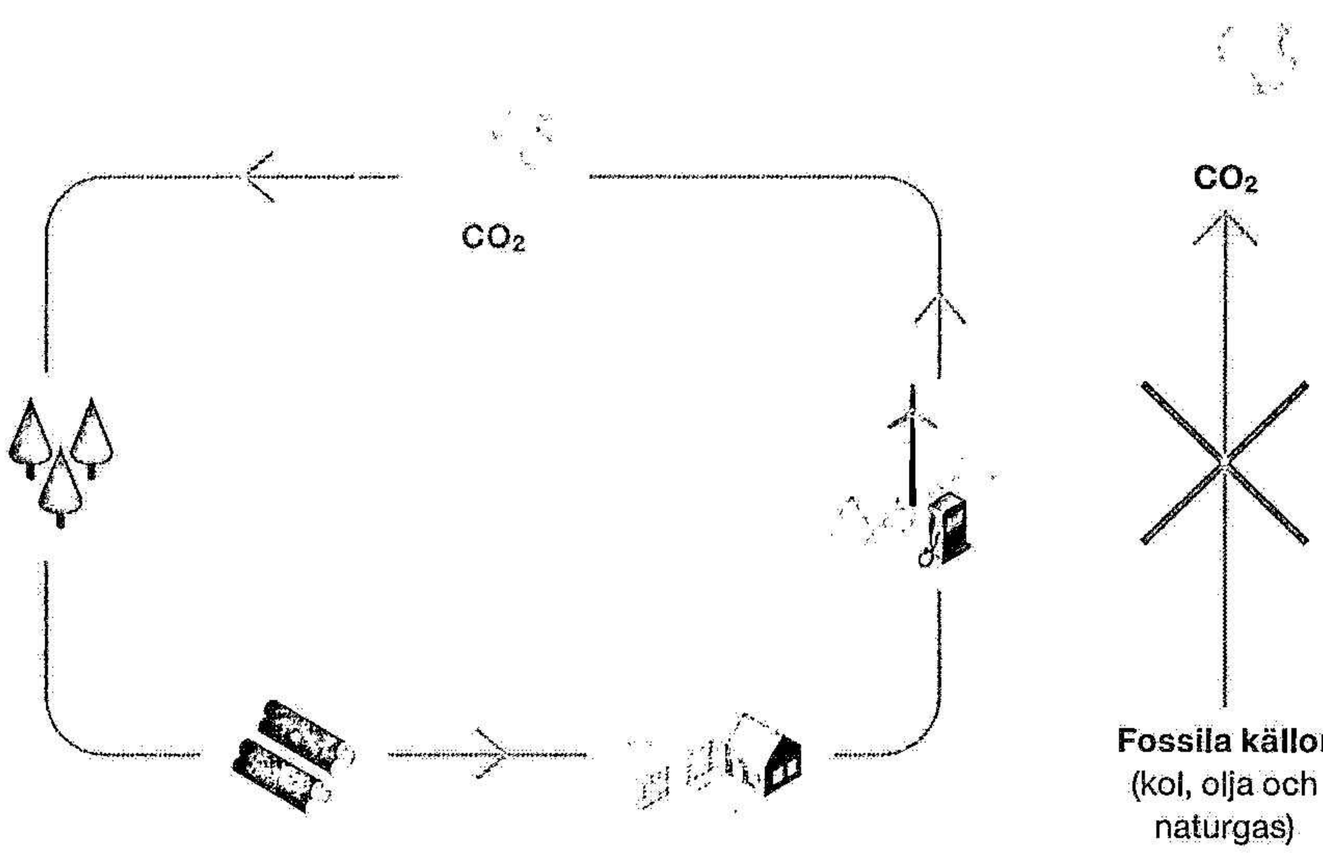
20240326130630

Uppdaterad modell för beräkning av klimatnytta – jämförelse med tidigare modell från år 2019
Från år 2023 övergår SCA till att beräkna och redovisa bolagets totala klimatnytta med en uppdaterad modell, se Skogsforsk rapportnummer 1187-2024. För att underlätta jämförelsen med tidigare års utfall, redovisas utfall beräknat enligt båda modellerna i tabellen nedan.

	Klimatnytta uppdaterad modell		Klimatnytta modell publicerad 2019		
Miljoner ton CO_2-ekvivalenter	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**Kommentar**
Skogen					
Nettoupptag i växande produktiv skog	4,5	5,4	4,5	5,4	Upptag: 1,375 ton CO_2e/ m^3sk i nettotillväxt
Nettoupptag på lågproduktiv skogsmark[1)]	0,4	0,4	N/A	N/A	Upptag: 1,231 ton CO_2e/ha/år
Nettoökning av kol i marken[1)]	0,8	0,8	N/A	N/A	Nettoförändring av kol i mark under året. Faktor 0,36 ton CO_2e/ha skogsmark
Lagring av kol i produkter					
Träprodukter[1)]	0,4	0,5	N/A	N/A	Halveringstid 20 år. Faktor 0,25 ton CO_2e/ton CO_2 i produkt.
Träfiberprodukter (massa och papper)[1)]	0,3	0,2	N/A	N/A	Halveringstid 2 år. Faktor för massa 0,05 och för containerboard 0,15 ton CO_2e/ton CO_2 i produkt. Återvinningsgrad 30 respektive 80 procent.
Undvikna utsläpp (potential)[2)]					
Träprodukter	2,8	2,9	2,7	2,8	Faktor 1,5 ton CO_2e/ton CO_2 i produkt.
Träfiberprodukter (massa och papper)	3,4	3,2	1,9	1,8	Faktor mellan 1,0 och 1,5 ton CO_2e/ton CO_2 i produkt.
Energiprodukter[3)]	1,0	1,0	0,8	0,8	Baseras på ersatt energimängd. Faktor 0,8 ton CO_2e/ton CO_2 i produkt.
Fossila utsläpp					
Fossila utsläpp i värdekedjan, scope 1–3	–0,8	–0,7	–0,8	–0,7	Ingen förändring mot tidigare rapportering
Total klimatnytta	**12,8**	**13,7**	**9,1**	**10,1**	

1) Ny komponent för att harmonisera med nationell rapportering.
2) Undvikna utsläpp benämndes tidigare substitutionseffekt. Mer granulär beräkning baserad på produkternas användningsområden. Kolinnehåll i produkter har räknats om till koldioxid, CO_2.
3) Egen vindkraft ingår i energiprodukter.

Biogent och fossilt kol



BIOGENT KOL ingår i ett cirkulärt flöde. Växande träd tar upp koldioxid från atmosfären genom fotosyntesen och lagrar som biomassa. En mindre mängd av kolflödet avverkas årligen och används till träbaserade produkter som lagrar kolet under sin livslängd. Det mesta av kolet återgår så småningom som biogena utsläpp till atmosfären i form av koldioxid som nya växande träd kan ta upp och omvandla till ny biomassa. De biogena utsläppen från träbaserade produkter ingår alltså i det cirkulära flödet och bidrar därmed inte till den globala uppvärmningen. Brukade skogar och träbaserade produkter ackumulerar kol över tid, vilket minskar mängden koldioxid i atmosfären. Detta framgår också av Sveriges nationella klimatrapportering, där LULUCF-komponenten visar på en mycket hög årlig nettoinlagring i skogen. Biogena utsläpp från träbaserade produkter ska därför inte räknas separat utan att inkludera den samtidiga inlagringen i skogen.

FOSSILT KOL har bildats under ett mycket långt tidsförlopp och lagras i form av kol, olja och naturgas. När det fossila kolet bryts eller pumpas upp och används som energi eller i produkter, kommer det att ackumuleras och öka mängden koldioxid i atmosfären och därmed bidra till den globala uppvärmningen.

20240326130644

Biogena utsläpp
Biogena koldioxidutsläpp uppstår när biologiskt material bryts ned, konsumeras av djur och växter eller bränns upp. Detta sker helt naturligt och de naturliga kolflödena, både upptag och utsläpp, är större än den del av kolflödena som människan utnyttjar. Mänskliga aktiviteter påverkar de biogena kolflödena. Både genom att till exempel använda biologiskt material till bioenergi, så att det inbundna kolet frigörs och återgår till atmosfären snabbare än det annars hade gjort, men också genom att motverka naturliga skogsbränder, vilket fördröjer utsläpp av biogen koldioxid. Enligt klimatkonventionen rapporteras nettoutsläpp och nettoupptag av koldioxid som sker under kolcykeln i skog och mark för markanvändningssektorn (LULUCF) i det land där biomassan produceras. De biogena koldioxidutsläppen från till exempel förbränning av biobränsle redovisas därför inte separat som utsläpp i energisektorn eftersom det skulle innebära en dubbelräkning, men kan inkluderas i redovisningen som information.

Mot en fossilfri värdekedja
SCAs mål är att hela värdekedjan ska bli fossilfri. Ett delmål är att halvera de fossila utsläppen från år 2019 till år 2030, vilket är i linje med att nå Parisavtalets 1,5-gradersmål. Genom systematiskt arbete, effektiviseringar och övergång till biobränslen har utsläppen från SCAs egna industrier reducerats och industriprocesserna är nästan fossilfria. Av värdekedjans fossila utsläpp kommer cirka 36 (41) procent från den egna verksamheten och från inköpt energi medan cirka 64 (59) procent kommer från källor utanför bolagets anläggningar.

De största utsläppskällorna
Den största enskilda utsläppskällan är transporter som står för 47 (37) procent av de totala utsläppen. Råmaterial transporteras till SCAs produktionsanläggningar och färdiga produkter levereras till kunder över hela världen. SCA använder fartyg, tåg och lastbil utifrån avstånd och transportsystemens tillgänglighet för att få den lägsta klimatpåverkan och energiåtgången. Val av bränsle ses över i takt med att tillgängligheten av förnybara drivmedel ökar. Tågtransporter är ett koldioxideffektivt transportsätt, som prioriteras där så är möjligt. Cirka hälften av virkestransporterna sker med tåg mätt som transportarbetet. Bristande tillgång till ett pålitligt järnvägsnät begränsar dock valmöjligheterna. Optimering av transportväg, lastfyllnad och ecodriving är andra exempel på åtgärder för att minimera utsläpp och transportkostnad. Elektrifiering av terminalarbete och lastbilstransporter har påbörjats.

Efter transporter utgör kvarvarande fossila bränslen i industriprocesserna samt tillverkning av insatsvaror de största utsläppskällorna. Olika åtgärder görs för att minska användningen dels i egen verksamhet och dels hos bolagets leverantörer. Ett exempel är investeringen i en pelletseldad mesaugn vid pappersbruket i Obbola som togs i drift i samband med expansionsprojektet.

Arbete pågår för att uppdatera och ytterligare konkretisera åtgärdsplaner för att minska utsläppen.

Exempel på aktiviteter som minskar fossila utsläpp
Den pelletseldade mesaugnen i Obbola kommer att vid full kapacitet eliminera en fossil oljeförbrukning om cirka 8 000 m^3 motsvarande cirka 22 000 ton CO_2e i scope 1 och 1 700 i scope 3 per år.

Flera olika initiativ för att minska utsläpp från transporter genomförs. Installation av frekvensomriktare på de egna fartygen har minskat bränsleförbrukningen och sparar cirka 2 400 ton CO_2e i scope 1 och cirka 500 i scope 3 per år.

Den eldrivna lastbilen för tunga transporter av virkesråvara har fortsatt att utvärderas under år 2023. Varje sådan bil sparar cirka 55 ton CO_2e per år i scope 1.

Elektrifiering av personbilsflottan ökar och 25% av bilarna är rena elbilar eller laddhybrider. I anslutning till SCAs verksamheter och kontor har ett 100-tal elbilsladdare installerats för att möjliggöra ökad elektrifiering och som delvis är tillgängliga för närboende.

Koldioxidutsläpp från industri, fossil CO_2

Under år 2023 minskade utsläppen till följd av lägre oljeförbrukning samtidigt som produktionsvolymer ökade i samband med att gjorda investeringar togs i drift.

Koldioxidutsläpp från transporter, fossil CO_2

Under år 2023 ökade CO_2-utsläppen till följd av större leveransvolymer i takt med gjorda investeringar samt ökad export till länder utanför Europa. Grafen avser tank-to-wheel.

Fördelning av transportarbete

Försäljningen till andra kontinenter har minskat något, vilket medfört att andelen fartygstransporter har minskat något. Av landtransporterna sker cirka en tredjedel med järnväg.

20240326130655

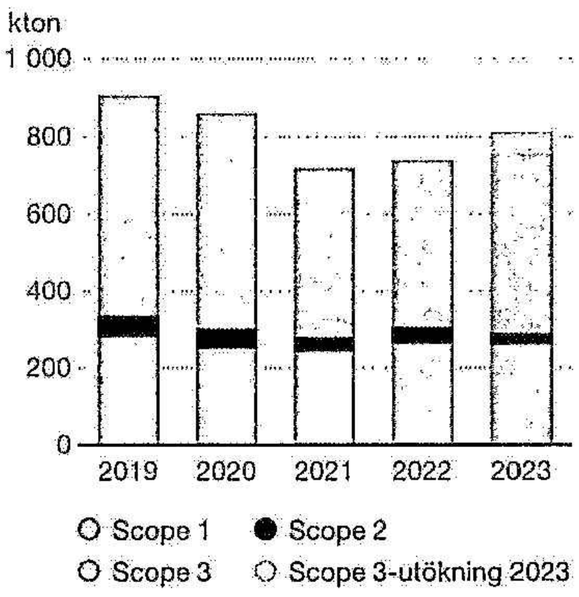
Utsläpp av växthusgaser

Koncernens fossila utsläpp i värdekedjan, från skogsbruk till kundens grind. Målsättningen på utsläppsminskning omfattar scope 1, 2 och 3 tillsammans, ej nedbrutet per scope. Biogena utsläpp redovisas inte i tabellen.

	Retroaktivt				År för delmål och mål	
Växthusgasutsläpp, tusen ton CO_2e	Basår 2019	Utfall 2022	Utfall 2023	2023 / 2022, %	2030	Årligt mål % / Basår
Scope 1-växthusgasutsläpp						
Bruttoväxthusgasutsläpp scope 1	278	261	258	–1%		
Procentandel scope 1-växthusgasutsläpp från reglerade utsläppshandelssystem (%)	36%	55%	56%			
Scope 2-växthusgasutsläpp						
Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2	58	46	33	–29%		
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp scope 2	111	59	60	2%		
Betydande växthusgasutsläpp inom scope 3						
Totala indirekta bruttoutsläpp scope 3	571	433	521	21%		
1 Inköpta varor och tjänster	141	158	152	–4%		
2 Kapitalvaror[2)]	N/A	N/A	N/A			
3 Bränsle- och energirelaterade verksamheter (ingår inte i scope 1 eller scope 2)	59	47	48	2%		
4 Transport och distribution i tidigare led	363	223	319[4)]	43%		
5 Avfall genererat i verksamheten	3	4	3	–36%		
6 Tjänsteresor	4	<1	<1	–17%		
7 Anställdas pendling[2)]	N/A	N/A	N/A			
8 Tillgångar som leasas i tidigare led[1)]	N/A	N/A	N/A			
9 Transport i senare led[2)]	N/A	N/A	N/A			
10 Bearbetning av sålda produkter[3)]	N/A	N/A	N/A			
11 Användning av sålda produkter[3)]	N/A	N/A	N/A			
12 Slutbehandling av sålda produkter[3)]	N/A	N/A	N/A			
13 Tillgångar som leasas i senare led[1)]	N/A	N/A	N/A			
14 Franchiseavtal[1)]	N/A	N/A	N/A			
15 Investeringar[3)]	N/A	N/A	N/A			
Totala utsläpp av växthusgaser						
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade)	907	740	813	10%	–50%	–5%
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade)	960	753	843	12%		

[1)] Ej tillämpbara för SCAs verksamhet.
[2)] Kategori som bedömts som ej relevant då utsläppen är <1% av totala utsläppen.
[3)] Utsläppet bedöms som lågt men tillförlitliga data saknas.
[4)] Från och med år 2023 utökas omfattningen av rapporteringen och inkluderar well-to-tank-utsläpp för inköpta transporter vilket ökar utsläppen i scope 3 med 58 kton.

Utsläpp av växthusgaser, CO_2e



Fossila utsläpp från hela värdekedjan uppgick år 2023 till 0,8 miljoner ton CO_2e, en ökning jämfört med föregående år till följd av ökad mängd transportarbete, men en minskning med 10% jämfört med basåret 2019. I scope 1 ingår utsläpp från egenägda fartyg.

Av värdekedjans fossila utsläpp kommer cirka 36 (41) procent från den egna verksamheten och från inköpt energi medan cirka 64 (59) procent kommer från källor utanför bolagets anläggningar.

Från och med år 2023 utökas omfattningen av rapporteringen och inkluderar well-to-tank-utsläpp för inköpta transporter vilket ökar utsläppen i scope 3 med 58 kton.

20240325130656

SCA är nettoproducent av bioenergi och överskottet säljs i form av pellets och oförädlade sortiment så som bränsleflis och bark.

Energi

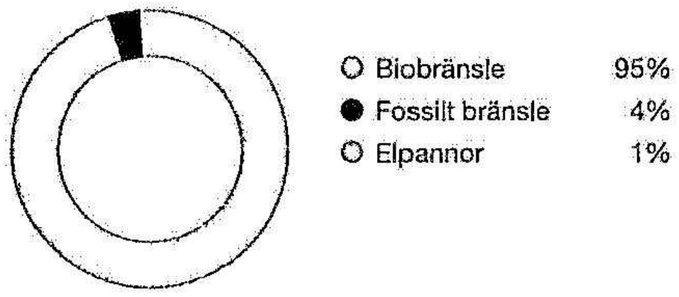
Skogsindustrin är en stor energiförbrukare men också en stor energiproducent. En stor del av den energi som förbrukas kommer från den egna värdekedjan och den egna produktionen av förnybar energi. SCA är nettoproducent av bioenergi och överskottet säljs i form av pellets och oförädlade sortiment så som bränsleflis och bark. El produceras i form av mottryckskraft och i form av egen vindkraft.

SCA har under lång tid arbetat strukturerat för att ersätta fossila bränslen med förnybara och industrianläggningarnas bränsleförsörjning är idag nästan fossilfri, 95 (95) procent fossilfria. I samband med den stora investeringen i ökad kapacitet av linerproduktion i Obbola, ersattes en oljeeldad mesaugn vilken förbrukade cirka 8 000 m³ olja per år.

Vid beräkning av energiförbrukning för en produktionsanläggning inkluderas inköpt energi (värme, el och bränsle), energi som utvinns eller återvinns ur ved, lut, bark, slam, pappersrejekt samt egenproducerad el. En stor del av den energi som förbrukas kommer från förbränning av vedrester och el genererad via egen mottryckskraft.

Den egenproducerade elenergin som inte förbrukas internt, levereras till det nationella elnätet. SCA levererar även energi till fjärrvärmenät genom att ta vara på sekundärvärme från processerna och ersätter på så vis fossila bränslen i de kommunala värmeverken. En biprodukt från koncernens sulfatmassabruk är tallolja, som säljs externt och vidareförädlas till flytande biobränslen. Under slutet av år 2023 togs det samägda bioraffinaderiet i Göteborg i drift.

Fördelning av bränsleanvändning



Under år 2023 var SCAs bränsleanvändning för ångproduktion till 95 (95) procent fossilfri. Avser svenska produktionsanläggningar.

20240326130657

Total energiförbrukning[1)2)]

MWh	2023	2022	2021
Bränslen			
Kol	0	0	0
Olja och petroleumprodukter	608 321	791 758	518 980
Naturgas	0	0	0
Övriga fossila bränslen	12 959	16 867	21 890
Icke förnybara bränslen, totalt	**621 280**	**808 625**	**540 870**
Förnybara bränslen[3)], totalt	**9 288 315**	**8 968 570**	**10 357 038**
Inköpt elkraft, värme och ånga	**1 109 296**	**779 267**	**989 491**
varav förnybart	770 328	541 599	694 982
varav icke förnybart	338 968	237 668	294 510
Total energiförbrukning	**11 018 891**	**10 556 463**	**11 887 399**
Andel förnybara källor av total energiförbrukning	91%	90%	93%

1) Inkluderar produktionsanläggningar och skoglig verksamhet. För datainsamling se sidan 140.
2) I tabellen för total energiförbrukning i årsredovisning 2022 redovisades enbart produktionsanläggningar och inte skoglig verksamhet och egen logistikverksamhet som felaktigt uppgavs. Felet hade ingen påverkan på verksamheten.
3) Med förnybara bränslen avses lut, bark, pellets, slam och rejekt.

Externt sålda energibiprodukter

		2023	2022	2021
El (mottrycksel)	TWh	0,45	0,40	0,40
Fjärr- och spillvärme	TWh	0,44	0,38	0,47
Fasta biobränslen[1)]	TWh	1,3	2,0	2,5
Tallolja, terpentin	kton	47	48	47

1) Inklusive volymer från verksamheter där SCA har totalansvaret för försäljningen.

Sålda biobränslen, 1,3 TWh, och fjärrvärmeleveranser, 0,4 TWh, motsvarar tillsammans uppvärmning av cirka 120 000 villor.

Massafabriken i Östrand bidrar genom sin energieffektivitet till ett överskott av grön el om 0,45 TWh som säljs till nätet och motsvarar ett mellanstort kraftvärmeverk.

Installerad vindkraftskapacitet (vid normala vindförhållanden) på SCAs mark uppgick år 2023 till 9,0 TWh per år. Produktion av egen ägd vindkraft uppgick till 0,15 TWh.

SCAs energieffektiviseringsprogram ESAVE (Energy Savings and Efficiency) har sedan år 2003 bidragit till energibesparingar och ökad effektivitet. Målet för nuvarande programperiod 2020–2025 är energibesparingsåtgärder om minst 35 GWh per år. Ett ESAVE-nätverk finns etablerat inom koncernen och omfattar energikartläggningar, investeringar i energieffektiva tekniska lösningar, arbete med ständiga förbättringar samt en ökad medvetenhet bland medarbetarna. Målnedbrytning görs centralt och varje affärsområde ansvarar för sina handlingsplaner samt att energibesparingsaktiviteter initieras och genomförs. Utvärdering och uppföljning av utfall görs kvartalsvis där goda exempel sprids och erfarenhetsutbyte sker mellan koncernens olika enheter. Nätverket har årliga fokusområden för att bredda kunskapen inom bolaget och säkerställa ett aktivt energieffektiviseringsarbete. Under år 2023 har energimålet nåtts bland annat genom effektiviseringar i sekundärvärmesystem genom bättre nyttjande av energi från rökgaser, optimerad ånga till pannsotning samt varvtalsreglering av pumpar och fläktar. All ny utrustning ska vara energieffektiv som standard. År 2023 hade SCA 7 enheter som omfattades av EU ETS (EU Emissions Trading System).

Under år 2023 levererade SCA 1 809 (1 428) TJ värmeenergi externt och 464 (479) TJ köptes in. Ånga utgjorde 434 (178) TJ av såld energi. Ingen kylning köptes eller såldes.

Anpassning till klimatförändringar – adaption

SCA har nyttjat scenarioanalys för att identifiera eventuellt behov av att anpassa verksamhet eller anläggningar för ett ändrat klimat. Scenarioanalysen har utgått från två olika scenarion, ett med högre och ett med lägre temperaturökning, där 1,5-gradersmålet nås i det senare scenariot. Analys och slutsatser beskrivs i riskavsnittet i Förvaltningsberättelsen. De största riskerna till följd av ett ändrat klimat har, för SCAs verksamhet, identifierats för skogen och förutsättningarna för skogsbruket.

Skogen kan komma att påverkas av mer frekvent förekommande extremväder så som stormar och skyfall, längre torrperioder och kortare vintersäsonger. SCA deltar i ett antal forskningsprojekt för att öka kunskapen om hur och när förhållandena kan komma att ändras och på vilket sätt de bäst kan hanteras eller förebyggas.

Det kan vara ändrade sätt att bedriva skogsbruk, val av trädslag och ökad variation i skogen. Ett annat område är kunskap om skadeinsekter och svampar och hur dessa på bästa sätt kan hanteras.

För bolagets industriplatser har i nuläget inget behov av anpassningar för ett ändrat klimat identifierats. Kraftigt höjda temperaturer i färskvattenförsörjningen skulle kunna innebära ett ökat behov av kylkapacitet under varma årstider. Bolagets kustnära industriplatser ligger i område med stor landhöjning, vilket bedöms motverka en eventuell höjning av havsnivån.

Eventuella behov av anpassning till klimatförändringar i värdekedjan utanför bolagets direkta kontroll har ännu inte analyserats i detalj.

20240326130658

Föroreningar

SCAs verksamhet innebär risk för negativ påverkan genom faktiska eller potentiella utsläpp till vatten, luft och mark. Bolagets totala utsläpp påverkas av produktionsnivå, produktmix och jämnhet i produktionen. SCAs produktionsanläggningar innehar miljötillstånd, vilka bland annat reglerar vad som får släppas ut. Bolaget har kontrollsystem på plats för att följa att givna tillstånd följs och för att snabbt få larm om ett fel skulle uppstå. För att minimera risken för utsläpp vid skogsbruksåtgärder finns ett flertal rutiner och uppföljning görs bland annat i form av interna revisioner på plats. För att minimera risker för utsläpp i värdekedjan, ställer SCA krav på sina leverantörer. Fossila utsläpp redovisas under avsnitt Klimatförändringar.

Vatten
Närmare 100 procent av allt förbrukat vatten återgår till recipienten som för SCA är Bottenviken. Största delen av vattnet, 70 procent, används som kylvatten och har aldrig varit i kontakt med processen utan kan släppas ut direkt, med något förhöjd temperatur. 30 procent av vattnet är processvatten som återanvänds i flera steg innan det slutligen renas både mekaniskt och biologiskt innan det släpps ut. I den mekaniska reningen tas suspenderade ämnen, sand och partiklar bort. I den biologiska reningen reduceras upplösta ämnen och föroreningar som påverkar den kemiska syreförbrukningen (Chemical Oxygen Demand, COD).

Utsläpp till vatten omfattar suspenderade ämnen, COD, klororganiska föreningar (AOX), kväve och fosfor. SCA följer vattenförbrukningen och avloppsvattnets kvalitet med hjälp av styrnings- och kontrollprogram. Till år 2030 har SCA som mål att minska utsläpp av partiklar till vatten med 10 procent.

Bevattning av virke förekommer på några virkesterminaler och omfattas av miljötillstånd. Detta vatten renas separat.

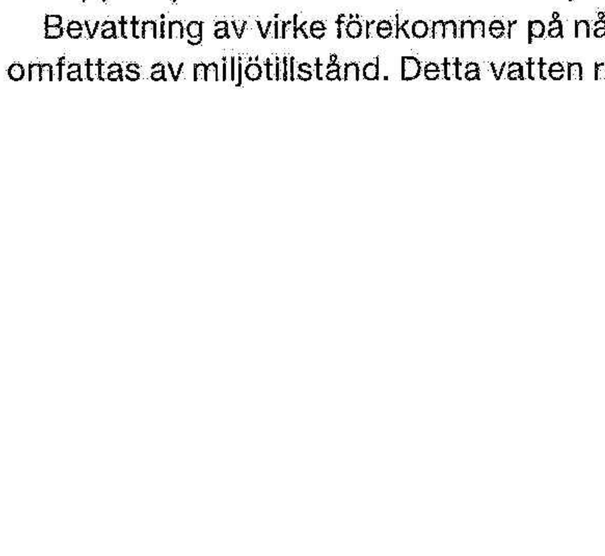
Luft
Utsläpp till luft omfattar alla förbränningsanläggningar oavsett bränsle vid SCAs produktionsanläggningar samt utsläpp från inköpt el och termisk energi. I de fall då energi levereras till en anläggning utanför SCA, minskas luftutsläppen i redovisningen i förhållande till den levererade energimängden. Utöver fossil CO_2, är stoft, NO_X och SO_2, de utsläpp till luft som har störst påverkan och som också omfattas av industriernas miljötillstånd.

En stor del av utsläppen till luft kommer från transporter. SCA arbetar för att reducera utsläppen genom att öka fyllnadsgraden, utbilda i ecodriving, tillämpa olika tekniker för sänkt bränsleförbrukning och prioritera transportmedel med mindre miljöpåverkan.

Största delen av transportarbetet sker med fartyg i form av egenägda RoRo-fartyg eller andra lastfartyg. Större delen av SCAs lastbilstransporter köps in från externa leverantörer. Tunga fordon, så kallade 74-tons fordon, bidrar till effektivare transporter med lägre utsläpp. För transporterna av virke används 74-tons fordon där så är möjligt utifrån vägbroars bärighet.

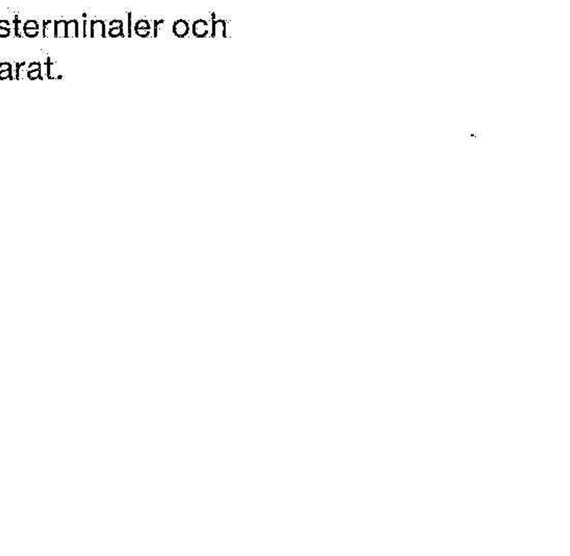
Mark
Vid normal verksamhet, sker inte utsläpp till mark. Utsläpp till mark skulle kunna ske vid haverier. Markföroreningar från historisk verksamhet förekommer inom bolagets industriplatser och hanteras i enlighet med nationell lagstiftning. I skogsbruket finns risk för läckage av hydraulolja och bränslen vid ett haveri. Förebyggande åtgärder är implementerade för att minimera risk för att detta inträffar och för att minimera effekten om ett haveri skulle inträffa.

Utsläpp till luft från industri och transporter, NO_X och SO_2



Utsläppen av kväveoxider och svaveldioxid från transporter ökade under år 2023 och följer ökningen av transportarbete.

Utsläpp till vatten från industri, fosfor och kväve



Utsläppen av fosfor och kväve har under år 2023 ökat till följd av att investeringar tagits i drift under året.

Utsläpp till vatten från industri, COD och suspenderade ämnen

Utsläpp av COD har ökat marginellt under år 2023 jämfört med föregående år. Suspenderade ämnen fortsätter minska till följd av optimerade reningsprocessser.

20240326160069

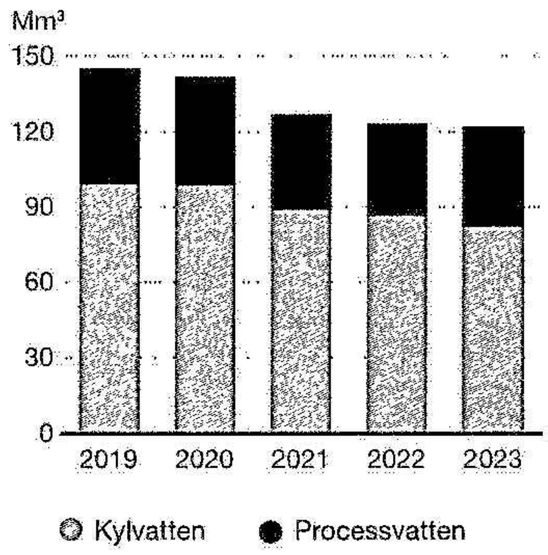
Vattenanvändning

Vattenfrågor blir allt viktigare ur ett resursperspektiv globalt sett även om Sverige är ett land med låg risk för generell vattenbrist.

SCAs industrienheter ligger i norra Sverige i områden med mycket god vattentillgång i form av stora älvar och försörjs till nära 100 procent med ytvatten från dessa vattendrag. Resterande vatten kommer från kommunala ledningsnät. I SCAs industrier används det mesta av vattnet för kylning och har inte varit i kontakt med processen.

SCA arbetar för att minska vattenanvändningen och har som mål att den specifika processvattenanvändningen på industrierna ska minska med 5 procent till år 2030 jämfört med basåret 2020. Under år 2023 minskade den totala vattenanvändningen men den specifika processvattenanvändningen ökade till följd av att nya fabriker togs i drift.

Vattenanvändning



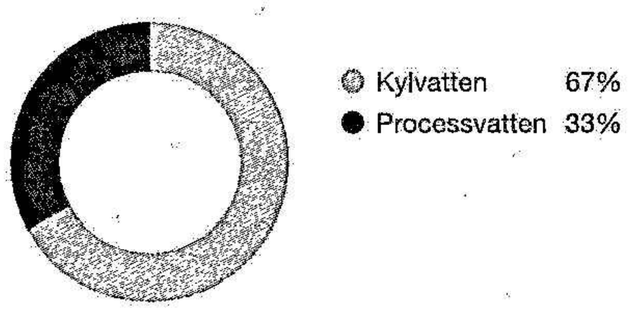
Processvatten är den del av vattenintaget som är processberört och behandlas i reningsanläggningar innan det återförs till recipient.

Ansvarsfull vattenhushållning

SCAs anläggningar ligger i norra Sverige i områden med god tillgång till vatten och försörjs till nära 100 procent med ytvatten från Pite älv, Ume älv och Indalsälven. SCAs totala vattenuttag från de tre älvarna utgör så lite som cirka 0,4 procent av deras sammanlagda årsmedelvattenföring.

Närmare 100 procent återgår till recipienten Bottenviken.

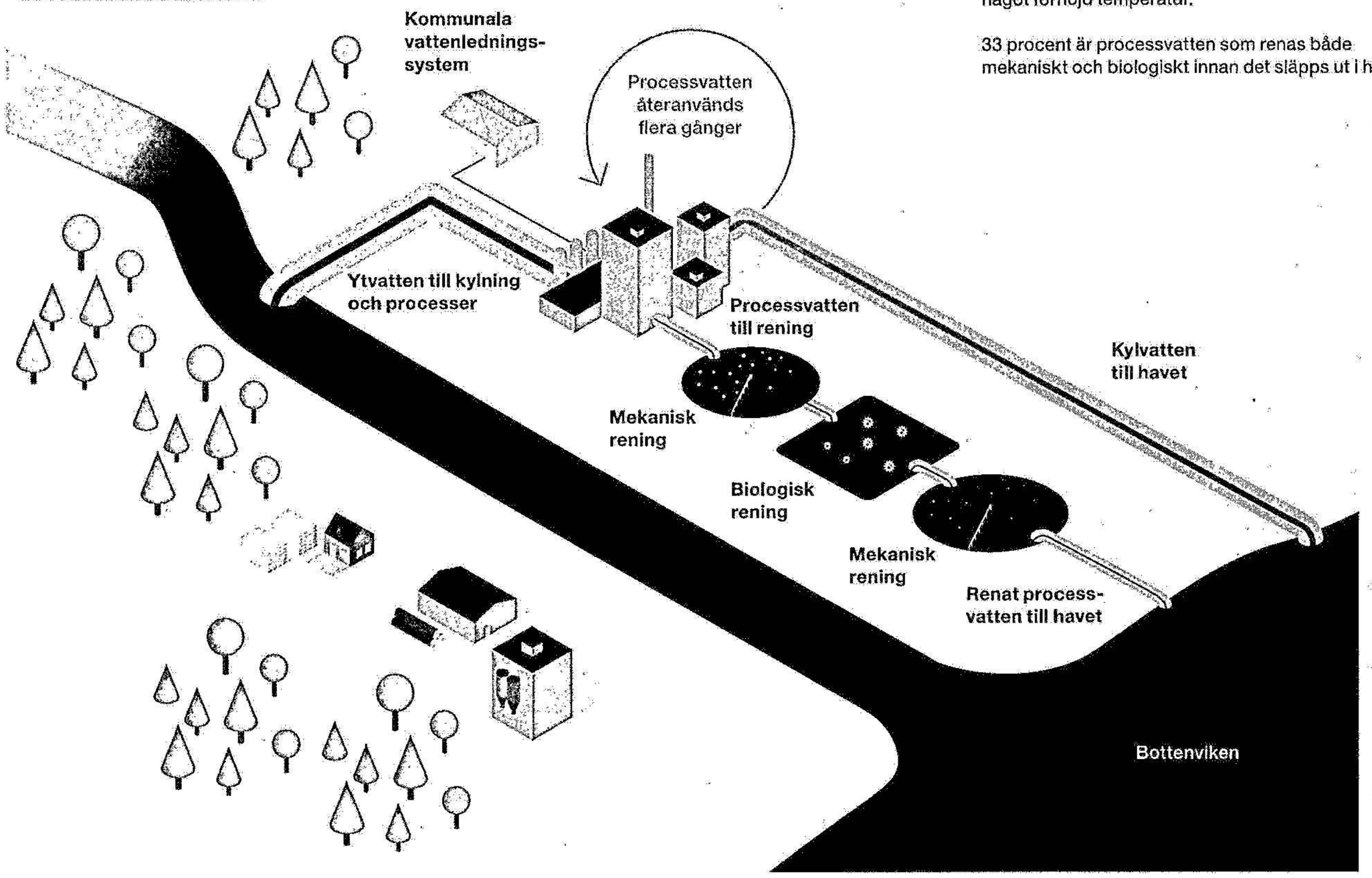
Fördelning använt vatten



67 procent av SCAs vattenintag används som kylvatten och har aldrig varit i kontakt med tillverkningsprocessen utan kan släppas ut direkt till havet med något förhöjd temperatur.

33 procent är processvatten som renas både mekaniskt och biologiskt innan det släpps ut i havet.

SCAs industrier ligger i områden med låg vattenstress – nu och i framtida scenarier.



20240326130700

Skogsbruk och biologisk mångfald

Ansvarsfullt skogsbruk
Skogen är basen för SCAs verksamhet med målet att skogarna ska vara minst lika rika på biologisk mångfald, naturupplevelser och råvara i framtiden som i dag. SCA bedriver ett ansvarsfullt, långsiktigt och lönsamt skogsbruk som resulterat i att SCA har välskötta skogar, som bidrar med biologisk mångfald samt natur- och upplevelsevärden, samtidigt som det stående virkesförrådet i skogen och uttaget av förnyelsebar råvara ökar.

Naturhänsyn finns alltid med som en självklar del i arbetet i SCAs skogar – även i de skogar som idag inte hyser särskilda naturvärden. Det betyder att SCA alltid tar hänsyn vid alla skogliga åtgärder, som till exempel vägbyggnad, markberedning, röjning, gallring, gödsling och föryngringsavverkning. Detta kallar SCA för generell miljöhänsyn.

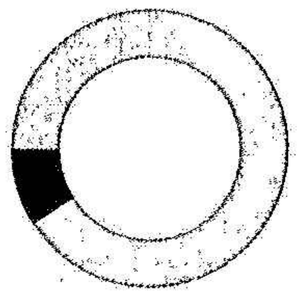
Processerna i skogen är långa. Det tar nästan ett sekel för ett träd att bli moget för avverkning och många processer i naturen tar ännu längre tid. SCAs planering av skogsskötseln sträcker sig därför över hundra år. För varje träd som avverkas, planteras minst två nya. Under år 2023 levererade SCAs plantskolor 103 (98) miljoner skogsplantor, varav cirka 45 (40) miljoner planterades i egna skogar. SCA erbjuder en rad skogliga tjänster till privata skogsägare, varav en är "Ny skog med föryngringsgaranti" där SCA tar hela ansvaret för markberedning och plantering samt gör en återväxtkontroll senast två år efter planteringen.

Certifierat skogsbruk
SCAs skogbruk är sedan lång tid tillbaka certifierade enligt de internationella systemen för skogsbrukscertifiering, Forest Stewardship Council (FSC) och Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC), vilka syftar till att säkerställa ett ansvarsfullt skogsbruk. SCA medverkar tillsammans med andra sociala, miljö- och ekonomiska intressenter i utvecklingen av FSCs och PEFCs standarder och verksamheter. SCAs skogsbruk FSC-certifierades år 1999 och PEFC-certifierades år 2011.

Ansvarsfull råvaruanskaffning
All vedråvara som används i SCAs produkter ska komma från ansvarsfullt brukade skogar. Det gäller både egen skog och det virke SCA köper från andra skogsägare. I samband med inköp av virke arbetar SCA systematiskt med att säkerställa goda arbetsvillkor och hänsyn till biologisk mångfald, även utanför det egna innehavet.

All vedråvara som SCA köper omfattas därför av spårbarhetsregler och uppfyller som lägst kraven i FSCs standard för Controlled Wood, FSC CW. Det innebär att virket inte får komma från kontroversiella källor, vilket bland annat omfattar skogar som avverkats olagligt, skogar med höga bevarandevärden, där dessa värden hotas av skogsbruk och skogsbruk där urfolks rätt eller mänskliga rättigheter kränks. SCAs virkesanskaffning är tredjepartscertifierad enligt PEFC och FSC Chain of Custody. SCA arbetar aktivt för att ständigt öka andelen vedråvara från skogsbruk som är certifierat och uppmuntrar privata skogsägare som bolaget gör affärer med att certifiera sitt skogsbruk. SCA uppmuntrar även de markägare som inte har ett certifierat skogsbruk att ta samma naturhänsyn vid avverkning som bolaget tar i egen skog. Detta benämns SCA-hänsyn och motsvarar FSCs krav. Under år 2023 kom 66 (60) procent av förbrukad vedråvara från FSC- eller PEFC-certifierat skogsbruk och 9 (9) procent från avverkningar med SCA-hänsyn i egen regi hos privata skogsägare. Resterande volym uppfyller kraven för att kunna betraktas som kontrollerat virke (FSC Controlled Wood). Ökningen i certifierad andel beror främst på ökad andel från egen skog.

Ansvarsfull fiberanskaffning



SCAs virkesenhet och marknadsfunktion ansvarar för inköp av all vedråvara till produktionen av trä-, massa- och pappersprodukter. Råvaruanskaffningen är tredjepartscertifierad enligt PEFC och FSC Chain of Custody. Den största mängden råvara kommer från certifierat skogsbruk. All råvara från bolagets egna skogar ingår i denna andel. Resterande volymer är spårbarhetscertifierade enligt FSC CW, varav hälften kommer från avverkning där andelen skog undantagen för naturhänsyn motsvarar FSC-nivå (SCA-hänsyn). SCA uppmuntrar sina externa leverantörer att certifiera sitt skogsbruk för att öka tillgången till certifierad råvara.

Ursprungsland, andel av förbrukad	2023	2022
Sverige	94,0%	95,5%
Baltikum	4,3%	3,4%
Finland, Norge	1,7%	1,1%

SCAs produktionsanläggningar förbrukade 10,3 (10,4) miljoner m³ vedråvara år 2023. Nästan all vedråvara kommer från norra Sverige.

20240326130711

Naturvårdsstrategi för biologisk mångfald
Att utveckla och bevara biologisk mångfald i bolagets skogar är det viktigaste miljömålet i SCAs skogsskötsel. Områden som är viktiga livsmiljöer för känsliga djur- och växtarter undantas från virkesproduktion i form av frivilliga avsättningar, sköts med hyggesfria brukningsformer eller lämnas vid trakthyggesbruk som miljöhänsyn vid avverkning. De skogar som undantas från virkesproduktion eller sköts med hyggesfria brukningsformer ingår i de ekologiska landskapsplaner som SCA utvecklat för hela sitt innehav. Landskapsplanerna revideras kontinuerligt i syfte att uppnå högsta naturvårdsnytta, vilket bland annat innebär att de skogar som har högst naturvärden avsätts eller brukas med hyggesfria metoder. Arbetet bygger på hög kompetens hos personal, omfattande inventeringar av naturvärden inom bolagets skogar samt dialog med intressenter. Den ekologiska landskapsplaneringen omfattar sedan många år dialog med bland annat länsstyrelserna och Naturvårdsverket kring vilka skogar som lämpar sig bäst för formellt skydd.

SCA har också fem mångfaldsparker. Parkerna är större skogsområden som sköts för att gynna känsliga djur- och växtarter och lyfta fram kulturhistoriska värden och rekreationsvärden. Varje år genomförs en intressentdialog om hur skogen bör hanteras med avseende på olika värden i parken. Inom parkerna prövas en mångfald av åtgärder och skötselmetoder, för att både förstärka befintliga värden och skapa nya.

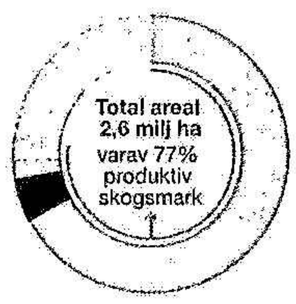
Baltikum

SCAs skogar i Baltikum omfattar i nuläget cirka 62 000 hektar skogsmark. För att säkerställa ett ansvarsfullt skogsbruk i linje med koncernmålet värdefulla skogar, certifieras all skog i Baltikum enligt FSC och PEFC. Som en viktig del i arbetet, identifieras skogar med höga bevarandevärden (HCV), som sköts så att dessa bevarandevärden bibehålls eller förstärks. Detta resulterar i Baltikum i att 17% av skogen skyddas som frivilliga avsättningar (utöver lagens krav) eller får särskild skötsel med förstärkt hänsyn och 80% sköts med generell hänsyn utifrån standardernas krav avseende till exempel kantzoner, trädgrupper, gamla träd och död ved. Aktivt och ansvarsfullt skogsbruk säkerställer även god tillväxt som bidrar till stor inbindning och lagring av koldioxid i den växande skogen och i det virke som skördas.

Typ av hänsyn, % av total skogsmark	2023
Frivilliga avsättningar	5%
Utökad hänsyn[1)]	12%
Generell hänsyn	80%
Icke-produktiv skogsmark	3%

[1)] Utökad hänsyn omfattar kombinerade mål och anpassad hänsyn

Fördelning av olika typer av naturhänsyn på det svenska innehavet[1)]



Graden av naturhänsyn visar balansen mellan produktion och naturvård, eller i vissa fall sociala värden. Vid exempelvis >50 procent hänsyn så lämnas >50 procent av virkesförrådet kvar efter SCAs åtgärd.

Hänsynskategori	Andel av total areal, % Ambition	Andel produktiv skogsmarksareal, % Ambition	2023	2022	Hänsynsandel per kategori 2023	2022
○ Generell hänsyn (~15% hänsyn)	67	87	88	88,5	16,0[4)]	18,8[4)]
– varav sparad fröträdsställning (30–80 träd/ha)			1,3	1,2	17,3	20,0
● Frivillig avsättning (100% hänsyn)[2)]	5,4	7	8,2	8,3	100	100
○ Kombinerade mål (>50% hänsyn)[3)]	2,3	3	2,1	1,7	[5)]	[5)]
○ Anpassad hänsyn (15–30% hänsyn)[3)]	2,3	3	1,7	1,4	[5)]	[5)]
○ Lågproduktiv skogsmark (100% hänsyn, skyddad)	10	-	-	-	100	100
○ Ej skogsmark (brukas ej)	13	-	-	-	-	-
Total areal	**2,6 milj ha**	**2,0 milj ha**				

1) Andel areal som avsätts, brukas med olika grader av hänsyn eller utgörs av ej skogsmark, av totalt markinnehav i Sverige.

2, 3) Utfallet redovisar den andel av SCAs produktiva skogsmark som vid utgången av år 2023 var inkluderad i ekologiska landskapsplaner med syfte att 2) gynna biologisk mångfald, 3) bevara biologisk mångfald på beståndsnivå med främst olika hyggesfria metoder eller förstärkt hänsyn. De frivilliga avsättningarna, kombinerade mål och anpassad hänsyn presenteras på sca.com.

4) Visar andel planerad naturhänsyn (ytor av produktiv skogsmark > 0,1 ha) vid föryngringsavverkning inom kategorin generell hänsyn. Resultatet är något högre än tidigare år då hänsynsandel presenteras per kategori och inte utifrån all produktiv mark. Justerat resultat presenteras retroaktivt för år 2022. Här inkluderas även en mindre andel av den hänsyn som planerats vid avverkning med "anpassad hänsyn". Spridda träd och mindre trädgrupper redovisas ej. Resultatet är samtidigt lägre än tidigare år då även yngre skogar än 70 år (i huvudsak skog med contortatall) har inkluderats i resultatet för år 2023.

5) Metodik för att bedöma lämnad naturhänsyn vid avverkning av bestånd med "kombinerade mål" och "anpassad hänsyn" har tagits fram men behöver utvecklas ytterligare under år 2024.

Karelsk barkfluga ingår i åtgärdsprogrammet "Hotade arter på asp i Norrland" och är en av SCAs ansvarsarter.

SCAs särskilda artansvar för ökad precision

I norra Sverige där SCA har majoriteten av sitt skogsinnehav finns uppskattningsvis cirka 7 400 skogslevande arter, varav cirka 700 är rödlistade enligt SLUs Artdatabank och bedöms påverkas negativt av skogsbruk. I syfte att utveckla och öka precisionen i arbetet med att bevara och utveckla biologisk mångfald, genomförde SCA under år 2020 ett arbete tillsammans med Artdatabanken och extern expertis för att kartlägga vilka av dessa arter som förekommer på SCAs markinnehav. Arbetet identifierade 203 arter som kan anses vara särskilt berörda av SCAs skogsbruk och därmed de arter som SCA har ett särskilt ansvar för. Dessa arter kallar vi för ”SCAs ansvarsarter”.

I stort sett alla artgrupper är representerade, men ansvarsarterna utgörs främst av svampar, mossor och lavar, samt insekter och vissa fåglar.

Utifrån deras ekologi identifierades ett antal livsmiljötyper som ansvarsarterna är beroende av. Genom att inrikta naturvårdsarbetet till dessa livsmiljöer kan SCA, tillsammans med andra markägare och myndigheter, på ett resurseffektivt sätt skapa förutsättningar för att ansvarsarterna ska kunna fortleva i det brukade skogslandskapet.

För att förbättra hänsynen till ansvarsarter i skogsbruket har SCA bland annat identifierat de arter som behöver skötselåtgärder för att finnas kvar på lång sikt. Ett 30-tal av ansvarsarterna är så kallade ÅGP-arter. ÅGP är åtgärdsprogram för hotade arter och naturtyper framtagna av Naturvårdsverket och Havs- och Vattenmyndigheten. Åtgärderna består främst av naturvårdande skötsel, såsom naturvårdsbränning, nyskapande av död ved eller återställning av vattendrag. Åtgärderna kan även utgöras av restaurering för att öka omfattningen av den livsmiljö som arten är beroende av, såsom

Åtgärder för att gynna biologisk mångfald

	Antal hektar		% av föryngrings-avverkad areal	
Utförda åtgärder	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Naturvårdande skötsel i frivilliga avsättningar	272	185	1,0	0,8
Utförda åtgärder av ”kombinerade mål”	1 033	619	3,7	2,7
Utförda åtgärder av ”anpassad hänsyn”	2 468	1 821	8,8	8,1
Utförda fröträdsställningar som sparas för framtiden	1 752	1 077	6,2	4,8
Naturvårds- och hyggesbränning	157	28	0,6	0,1
Åtgärder i produktionsskog i prioriterade landskap	172	132	0,6	0,6
Våtmarksrestaurering[1)]	150	196[2)]	N/A	N/A
Summa	**6 004**	**4 058**		

[1)] Restaurering av öppna våtmarker på SCA-mark utförda i SCAs regi och i samverkan med andra aktörer.

[2)] Redovisningen för år 2022 har kompletterats med restaurering som gjorts i samverkan med andra aktörer vilket inte redovisades under år 2022. Korrigering med 2 ha. Felet hade ingen påverkan på verksamheten.

Tabellen redovisar åtgärder som utförts under året för att gynna biologisk mångfald i relation till föryngringsavverkad areal inom SCAs svenska skogsinnehav. För att återskapa biotoper och värdefulla substrat utförs olika åtgärder, där naturvårdsbränning och våtmarksrestaurering är två exempel. Bränning genomförs både på hyggen som föryngringsmetod och i avsatta naturvårdsskogar. Våtmarksrestaurering har utförts av öppna våtmarker för att återställa hydrologi efter historisk utdikning.

Naturvärdesbedömning i fält utförs inför all föryngringsavverkning och kompletterande inventering utförs av personal med specialistkompetens i skogar där det bedöms kunna förekomma höga naturvärden.

20240326130730

att skapa lövdominerad skog. Denna typ av åtgärder gynnar även betydligt fler än de 30 ÅGP-arterna.

SCA har hittills identifierat 10 ÅGP-landskap, på totalt 73 000 hektar, för arter som kräver landskapstäckande anpassningar såsom aspbarkgnagare och tallkapuschongbaggar. Naturvärdena i dessa landskap är typiskt knutna till antingen löv- eller tallskogar, men det är också vanligt att livsmiljöerna ligger isolerade från varandra. Till dessa landskap prioriteras åtgärder för att både höja kvaliteten i befintliga livsmiljöer och restaurera sådana livsmiljöer som arterna kan dra nytta av på sikt. Genom högre precision i naturvårdsarbetet knyter de restaurerade livsmiljöerna på så sätt samman dagens livsmiljöer så att funktionaliteten i landskapet förbättras över tid genom högre kvalitet, större livsutrymmen och bättre spridningsmöjligheter. I riktade artinventeringar under år 2023 har tidigare okända förekomster av mycket ovanliga ÅGP-arter upptäckts, vilket är ett tydligt kvitto på att de utpekade ÅGP-landskapen är mycket betydelsefulla. Geografisk utbredning och skötselinriktning inom dessa landskap ses över kontinuerligt för att skapa högsta naturvårdsnytta. Under år 2023 identifierades ytterligare cirka 700 hektar produktionsskog för kommande restaurering. Under år 2023 genomfördes naturvårdsåtgärder för att gynna biologisk mångfald på 6 004 (4 058) hektar i både produktionsskog och i skog med befintliga höga naturvärden.

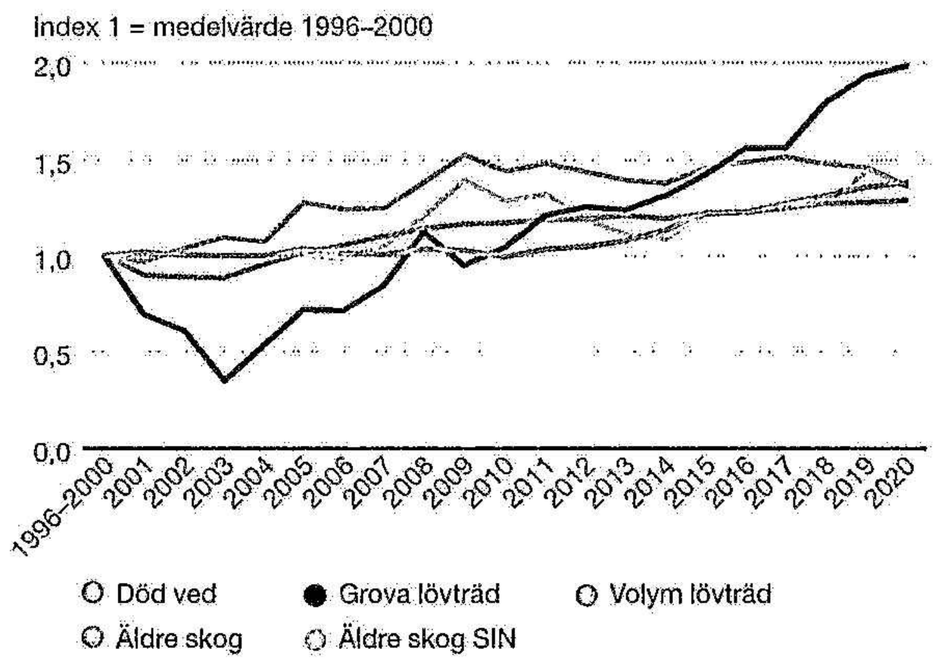
Utveckling av biologisk mångfald

Det är komplext att mäta och utvärdera effekter av insatser för att gynna biologisk mångfald. SCA har gjort ett försök att följa utvecklingen på SCAs svenska markinnehav för några indikatorer relevanta för biologisk mångfald med hjälp av Riksskogstaxeringen vid SLU, som publicerar data för hela Sverige baserat på ett stort antal provytor. Status för indikatorerna bygger på skattningar av data från Riksskogstaxeringens provytor på SCAs mark. Åtgärder för biologisk mångfald är långsiktiga och resultatet ses oftast efter lång tid. För att få en representativ bas för att följa utvecklingen, valdes ett medelvärde av utfallet för åren 1996 till 2000. I ett första försök har indikatorerna död ved, äldre lövträd, volym lövträd, äldre skog samt äldre skog med särskilda indikationer på naturvärden valts ut. Samtliga indikatorer bedöms representera viktiga förutsättningar för biologisk mångfald i skog.

Mängden död ved i skogslandskapet är en etablerad indikator för att bedöma förutsättningar för biologisk mångfald, då många arter är beroende av död ved i olika nedbrytningsstadier. Tillgång till grova lövträd är en annan viktig indikator för att gynna vissa fågelarter och på sikt ge livsmiljöer med gammal död lövved.

Då det finns osäkerheter i data för respektive år, följs i första hand den relativa utvecklingen per indikator. Samtliga indikatorer har utvecklats mycket positivt som ett resultat av bolagets satsningar på frivilliga avsättningar, lämnad hänsyn vid slutavverkningar och ändrade skötselstrategier. För död ved noteras också en effekt av större stormfällningar år 2011 och år 2013.

Indikatorer för biologisk mångfald – relativ förändring



Utvecklingen för indikatorerna har varit mycket positiv som ett resultat av bolagets satsningar på frivilliga avsättningar, lämnad hänsyn och ändrad skötselstrategi. Volymen död ved har ökat med cirka 38 procent. Ökningen är påtaglig från år 2011 och beror främst på att döda träd lämnats efter stormar (år 2011, 2013) och insektsangrepp (år 2009–2016). Volymen grova lövträd har ökat med 98 procent. Ökningen utgörs främst av ökad mängd grova lövträd i äldre skog. Volymen lövträd har ökat med 29 procent. Ökningen beror främst på att lövträd lämnas i större utsträckning vid röjning och gallring. Löv lämnas även i stor utsträckning i generell miljöhänsyn vid avverkning. Andelen äldre skog (≥140 år) har ökat med 37 procent. Ökningen beror främst på att frivilligt avsatt skog blivit äldre. Andelen äldre skog med särskild indikation på naturvärden har ökat med 36 procent sedan de första skattningar från år 2005.

Källa: SLU Riksskogstaxeringen.

Indikatorer för biologisk mångfald[1)]

Indikator	SCA Startpunkt 1996–2000	SCA Nuläge 2020	SCA Utveckling	Medelvärde för norra Sverige
Död ved, m^3 sk/ha	9,0	12,5	38%	9,2
Äldre lövträd (grova lövträd ≥ 35 cm), m^3 sk/ha	0,6	1,1	98%	1,0
Lövträd, m^3 sk/ha	16	20	29%	20
Äldre skog (> 140 år), andel av produktiv skogsmark	5,4%	7,4%	37%	9,2%
Äldre skog med SIN, andel av produktiv skogsmark[2)]	3,0%	4,0%	36%	4,3%

1) Data avser 5-årsmedelvärden på produktiv skogsmark, exklusive skyddade områden för SCAs skogar respektive referensvärden för norra Sverige.

2) SIN står för särskild indikation på naturvärden och omfattar hög beståndsålder, grova träd, död ved samt trädskiktning. SIN började mätas år 2003 och har en annan referensperiod. År 2005 valdes som startpunkt då det är det första redovisade 5-årsmedelvärdet.

Källa: SLU Riksskogstaxeringen. Sveriges officiella statistik, Skogsdata 2023. Sveriges Lantbruksuniversitet, Umeå. Referensvärden är hämtade från Skogsdata samt från Riksskogstaxeringen. Data för SCA baseras på Riksskogstaxeringens provytor på SCAs skogsinnehav.

20240326130734

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

SCAs produkter är förnybara och möjliggör ökad cirkularitet såväl som lägre klimatpåverkan och är viktiga för att ställa om till ett hållbart samhälle och en hållbar konsumtion där fossila material kan fasas ut. SCA ska bedriva sin verksamhet så att påverkan på människa och miljö minimeras och för att eliminera slöseri, Zero waste.

SCAs produkter är baserade på förnybar råvara som kan återanvändas och bidrar till ett cirkulärt materialflöde. Genom samarbeten och innovationer, söker bolaget löpande nya användningsområden för befintliga produkter, biprodukter och reströmmar för att på så sätt ytterligare öka cirkulariteten och klimatnyttan.

Hela trädet används

SCA arbetar aktivt för att ta tillvara på hela trädet och alla reströmmar. Den mest värdefulla delen av trädet förädlas i sågverken till trävaror. En del av dessa blir fönsterkomponenter, målad panel eller hyllor. Drygt hälften av stocken blir trävaror. Resten blir flis för massaproduktion eller spån som förädlas till pellets. Barken används för energiproduktion.

Förutom färdiga produkter, resulterar SCAs processer i biprodukter och reströmmar så som bark, tallolja, askor och slam. De flesta reströmmar, såsom askor, grönlutsslam och mesa går idag till landbyggnad eller hanteras som avfall medan biprodukterna till stor del används för energiproduktion och produktion av flytande biodrivmedel. SCA har som mål att öka förädlingsvärdet och cirkulariteten för dessa strömmar genom att finna nya användningsområden. SCA arbetar fortlöpande för att optimera resurseffektiviteten och energiprestandan genom att utveckla processer, produkter och arbetssätt.

Alla enheter i koncernen arbetar för att förbättra resursutnyttjandet genom effektiva processer, ökad återvinning och genom att undersöka nya användningsområden för sina reströmmar. SCAs enheter följer aktivt sin energiförbrukning, sätter mål för energieffektivisering och vidtar åtgärder för att nå målen.

Produktutveckling och innovation

SCA bedriver ett strukturerat innovationsarbete i enlighet med de strategiska prioriteringarna. Innovationsarbetet är integrerat med hållbarhetsarbetet och handlar om att skapa så stort värde som möjligt från hela trädet dels genom högre råvaruutnyttjande, effektivitet och ökad cirkularitet, dels genom att förflytta produktportföljen till högre förädlingsvärde. Innovationsarbetet leder till ökad kundnytta genom utveckling av nya produkter och applikationsområden, där klimatnytta och resurseffektivitet förbättras genom de skogsbaserade produkterna. Utöver att utveckla de befintliga produktområdena bedrivs även innovationsarbete för att skapa högre produktvärden utifrån produktionsenheternas sidoströmmar, såsom aska, slam och bark. SCAs affärsområden leder sitt innovationsarbete med stöd från centrala resurser. Vid SCA R&D Centre, som är bolagets centrala enhet för forskning och utveckling, genomförs projekt för bolagets olika affärsområden.

Ett exempel från de senaste åren är lanseringen av contorta som ett tredje träslag för träprodukter där homogenitet och en hög andel friska kvistar är viktiga egenskaper. Genom utveckling mot en mer precis identifiering av olika skogsbestånds egenskaper har contorta kunnat bli ett träslag för långlivade produkter. Ett annat exempel är ett nytt digitalt verktyg som underlättar planeringen av avlägg i skogen. Verktyget hjälper till att skapa säkra och effektiva virkesavlägg som tar hänsyn till flera faktorer som påverkar ett avläggs lämplighet, bland annat närhet till vattendrag eller områden med natur- eller kulturvärden.

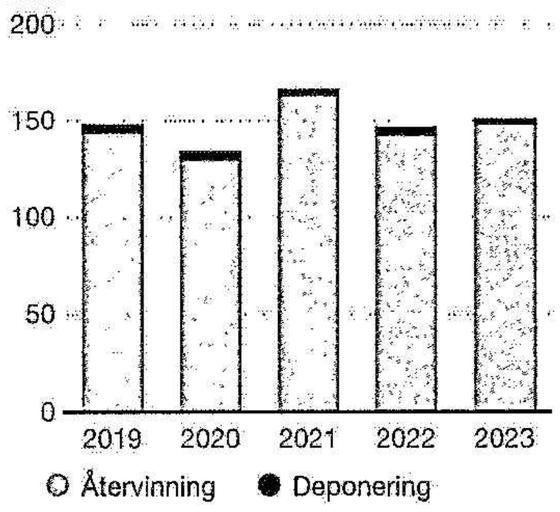
Livscykelperspektiv

Ett viktigt hjälpmedel i SCAs hållbarhetsarbete är resursledningssystemet Resource Management System (RMS). I detta system följs resursåtgång och miljöpåverkan för produktionsanläggningar, för transporter av råvaror och för färdiga produkter. Genom livscykelanalyser kan klimat- och miljöpåverkan för SCAs produkter beräknas och utvärderas. Beräkningar visar att produkterna redan idag har ett litet kolspår. Störst klimateffekt uppnås när produkterna ersätter andra produkter med en större klimatpåverkan.

Produktsäkerhet

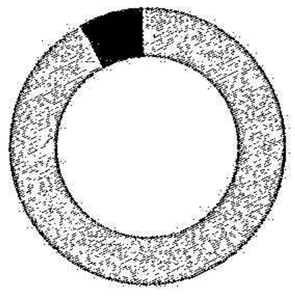
SCA arbetar för att säkerställa att kunder och konsumenter får säkra produkter och tjänster med hög kvalitet, som tillverkas och levereras med respekt för människa och miljö. Produkterna ska vara säkra för användaren och för miljön samt uppfylla kundernas och myndigheternas krav på produktsäkerhet. Vid produkt- och processutveckling tillämpas försiktighetsprincipen.

Icke-farligt avfall



Det fasta avfallet, som främst utgörs av bioaska, slam, organiskt avfall och plast, återvinns till största delen genom att användas som råvara i andra processer, som konstruktionsmaterial eller genom att energiåtervinnas. En mindre del behöver deponeras.

Förbrukning av råmaterial



Virke och flis	93%
Returfiber	7%
Övrigt	<1%

Nästan all råvara som används i bolagets tillverkning är förnybar. Övrigt utgörs av oorganiskt material så som kalciumkarbonat.

20240326130 75

Basen för SCAs produkter är färsk vedfiber. Färska fibrer från hållbart skogsbruk är förnybara och återvinningsbara och tillsammans med returfiber bidrar de till ett cirkulärt kretslopp.

Råvaror och kemikalier som ingår i produkterna eller används i bolagets verksamhet utvärderas kontinuerligt och SCAs leverantörsstandard ställer höga krav på insatsvarornas produktsäkerhet. Baserat på tillgänglig kunskap arbetar vi aktivt för att identifiera och byta ut substitutionspliktiga produkter. Arbetet samordnas via koncernens Kemikalienätverk.

Råmaterial
Basen för SCAs produkter är färsk vedfiber. Därutöver används mindre mängder returfiber och en liten mängd oorganiska material i form av kalciumkarbonat vid tillverkning av olika pappersprodukter. Nästan all vedråva kommer från närområdet i norra Sverige och 58 (51) procent av vedråvaran som används kommer från egen skog och egna sågverk. Förutom råvaror används även insatsvaror i form av olika kemikalier.

Returfiber
Kraftliner är en färskfiberbaserad produkt som främst används i de yttre släta skikten i wellpapplådor. Utöver färskfiber används mindre mängder av noggrant utvalda återvunna fibrer. Kraftliner används för förpackningar där det ställs höga krav, till exempel vid långa transportavstånd, tunga varor, fuktiga förhållanden eller extra krav på renhet. Eftersom fibrer inte kan återvinnas ett oändligt antal gånger krävs ett kontinuerligt tillflöde av färskfiber. Färska fibrer från hållbart skogsbruk är förnybara och återvinningsbara och tillsammans med returfiber bidrar de till ett cirkulärt kretslopp.

Avfall och restströmmar
SCA utgår från ett livscykelperspektiv och arbetar aktivt med resurseffektivitet. Detta har möjliggjort nya användningsområden och i en del fall helt nya produkter, endera i egen verksamhet eller hos en extern part.

Biprodukter och restströmmar tas tillvara så långt det är möjligt och det fasta avfallet, som främst utgörs av bioaska, slam, organiskt avfall och plast, återvinns till största delen genom att användas som råvara i andra processer, som konstruktionsmaterial eller genom att energiåtervinnas. Bolagets mål till år 2030 är att allt icke-farligt avfall ska återvinnas så effektivt som möjligt. Återvinningen ligger på cirka 98 procent av den totala avfallsmängden. Bolaget fortsätter arbetet med att optimera värdeskapande och förädlingsgrad på det återvunna avfallet samt att sänka hanteringskostnaden för det kvarvarande avfallet genom minskad mängd och ökad effektivitet.

En mindre del av det totala avfallet är farligt avfall, till exempel spilloljor, lysrör och batterier. Farligt avfall lämnas till auktoriserade mottagare med godkända transportörer. Detta avfall ingår inte i målformuleringen.

Bolaget arbetar även med ökad cirkularitet genom att tillsammans med partner återbruka och återvinna uttjänt elektronik så som datorer och bildskärmar.

Förbrukning av råmaterial (totalt för koncernen)

Råmaterial		2023	2022	2021
Rundved och sågverksflis	kton	4 300	4 200[1)]	4 300
Returfiber	kton	310	270	283
Oorganiskt material	kton	15	16	44
Organiskt fossilt material	kton	0	0	1

[1)] Inmatningsfel från år 2022 har korrigerats. Ingen påverkan på verksamheten.

20240326130 76

Miljödata

Tabellen redovisar miljödata för SCAs industrianläggningar, där SCAs ägarandel är minst 50 procent.
Redovisningen är mera omfattande än vad som berörs i text och grafer.

		Summerat SCA			Trä		Massa		Containerboard		Förnybar energi	
		2023	2022	2021	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
PRODUKTION												
Papper, massa och pellets	kton	2 004	1 849	1 931	4	9	972	858	852	793	176	188
Virke och sågade trävaror	1 000m³	1 879	2 112	2 263	1 879	2 112	0	0	0	0	0	0
ENERGIFÖRBRUKNING												
Elenergi												
Mottryckskraft	GWh	921	1 012	1 037	0	0	671	695	251	318	0	0
El från nätet	GWh	957	618	705	131	141	279	48	515	397	31	32
TOTALT EL	GWh	**1 878**	**1 631**	**1 742**	**131**	**141**	**950**	**743**	**766**	**714**	**31**	**32**
Bränsle												
Biobränsle	GWh	9 280	8 843	8 993	437	445	5 393	5 303	3 341	2 978	108	117
Fossilt bränsle	GWh	397	402	349	19	22	243	254	134	126	1	1
Elpannor	GWh	51	21	34	0	0	16	7	35	14	0	0
TOTALT BRÄNSLE	GWh	**9 728**	**9 266**	**9 376**	**457**	**467**	**5 653**	**5 563**	**3 510**	**3 118**	**109**	**118**
varav mottryckskraft	GWh	1 949	2 298	2 185	0	0	1 667	1 942	283	356	0	0
Värmeenergi												
Inköpt fjärrvärme	GWh	129	133	131	129	133	0	0	0	0	0	0
TOTALT VÄRME	GWh	129	133	131	129	133	0	0	0	0	0	0
UTSLÄPP												
Till luft[1)]												
NO_X som NO_2	ton	2 005	2 032[1)]	2 180	76	96[1)]	1 238	1 221	692	715	0	0
SO_2	ton	277	265[1)]	313[1)]	2	2[1)]	115	152	160	111	0	0
Stoft	ton	166	236	267	17	16	83	134	64	53	1	33
CO_2 fossilt	kton	111	113[1)]	98[1)]	5	6[1)]	68	71	37	36	0	0
CO_2 fossilt, inköpt el	kton	11	6	9	1	1[1)]	3	1	6	4	0	0
CO_2 fossilt, inköpt värme	kton	22	30	31	22	30	0	0	0	0	0	0
CO_2 biogent	kton	3 341	3 267[1)]	3 328[1)]	164	160[1)]	2 027	1 961	1 109	1 106	41	40
Till vatten												
COD	ton	16 704	16 549	15 925	25	13	13 065	9 001	3 614	7 536	0	0
BOD	ton	1 017	3 529	3 026	55	66	446	497	515	2 966	0	0
Suspenderade ämnen	ton	1 605	2 104	2 353	0	0	1 002	1 103	602	999	2	2
AOX	ton	35	35	28	0	0	30	31	5	4	0	0
Fosfor (P)	ton	32	25	40	1	1	17	10	14	14	0	0
Kväve (N)	ton	345	266	337	2	3	241	169	102	94	0	0
Total vattenanvändning[2)]	Mm³	122	123	127	0	0	86	87	35	36	1	1
Avloppsvatten (processvatten)	Mm³	40	37	38	0	0	26	22	14	15	0	0
Fast avfall[3)]												
Deponering	ton	3 757	5 438	4 183	10	36	70	26	3 578	5 335	99	41
Återvinning	ton	147 619	142 124[4)]	162 538	4 909	5 770[4)]	96 084	97 864	46 337	38 438	289	52
Farligt avfall	ton	1 223	2 537	2 253	312	408	637	535	267	561	7	1 033

1) Utsläpp till luft av CO_2, NOx, SO2 och stoft inkluderar direkta utsläpp från våra industrienheter. Indirekta utsläpp från inköpt fjärrvärme är ej inkluderat vilket gjorts tidigare år. Historiska data är korrigerade. Korrigeringarna har inte påverkat verksamheten.
2) Total vattenanvändning avser kyl- och processvatten.
3) Under år 2023 uppkom 962 ton byggavfall huvudsakligen från expansionsprojektet i Obbola och ombyggnaden i Ortviken. Av detta var 90 procent återvinningsbart.
4) Korrigering av mindre inmatningsfel från år 2022. Ingen påverkan på verksamheten.

AOX Absorberbara organiska halogener
CO_2 Koldioxid
COD Chemical oxygen demand
BOD Biochemical oxygen demand
NO_2 Kvävedioxid
NO_X Kväveoxider
SO_2 Svaveldioxid

20240326130777

Socialt relaterade upplysningar

Medarbetare

SCA bidrar till många arbetstillfällen i framför allt norra Sverige dels i den egna verksamheten, dels i bolagets värdekedja. Genom en inkluderande kultur, proaktivt arbete för hälsa och säkerhet samt respekt för mänskliga rättigheter och rättvisa arbetsvillkor, kan SCA ha en positiv påverkan på medarbetarna. SCAs verksamhet är främst koncentrerad till Sverige där arbetsvillkor och sociala förmåner är reglerade i svensk lag och kollektivavtal.

Positiv påverkan genom en inkluderande kultur och proaktivt arbete för hälsa och säkerhet.

20240326130752

Olycksfritt och hälsosamt SCA

SCAs viktigaste mål är att alla medarbetare och alla som vistas på bolagets anläggningar ska komma hem friska och oskadda efter arbetet. Koncernen har en målsättning att inga arbetsplatsolyckor med frånvaro ska inträffa och att andra arbetsplatsolyckor minimeras. SCAs hälso- och säkerhetspolicy beskriver koncernens hälso- och säkerhetskultur. Arbetsmiljöarbetet på SCAs bruk är certifierade enligt ISO 45001. Varje år genomförs en koncerngemensam hälso- och säkerhetsvecka då dessa frågor får extra stort fokus.

SCA har samlat hälso- och säkerhetsarbetet under namnet ZERO. Detta arbete rapporterar direkt till koncernens vd. Vd rapporterar i sin tur regelbundet utfall och utveckling till styrelsen. Inom ZERO utvecklas den gemensamma hälso- och säkerhetskulturen, tränas ledare samt förs dialoger kring säkra och osäkra beteenden. Alla medarbetare förväntas att engagera sig och delta aktivt. ZERO omfattar även gemensamma rutiner och en enhetlig struktur för systematisk uppföljning, utvärdering och rapportering. Målet inga arbetsolycksfall har kompletterats med att nå en mogen hälso- och säkerhetskultur, motsvarande definitionen ömsesidigt beroende i Bradleykurvan™ som utvecklats av DuPont.

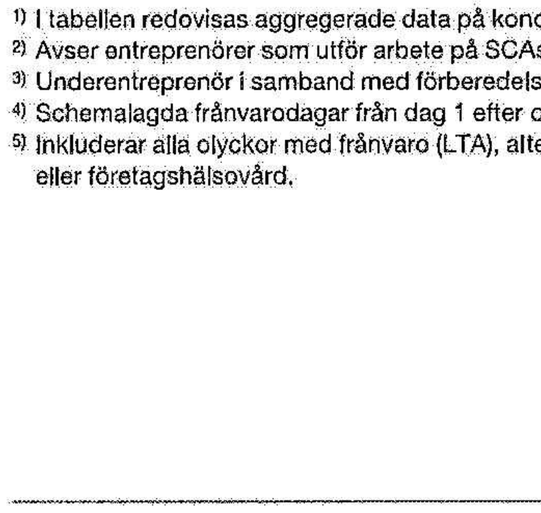
SCA arbetar förebyggande med att identifiera och åtgärda brister och risker, rapportera och analysera inträffade händelser för att identifiera bakomliggande orsaker samt åtgärder för att förhindra liknande händelser i framtiden. Lärdomar från inträffade händelser delas med övriga enheter inom koncernen. Varje medarbetare har rätt att avbryta ett arbete om situationen upplevs osäker. På varje enhet finns en tydlig skyddsorganisation, lokala mål och handlingsplaner.

Hälsa och säkerhet[1]

	2023	2022	2021
Sjukfrånvaro totalt	3,5%	3,7%	3,0%
Antal arbetsplatsolyckor med frånvaro, LTA (varav utlandsenheter)	22 (1)	16 (0)	33 (0)
Antal arbetsplatsolyckor bland entreprenörer, CLTA[2] (varav dödsolyckor)[3]	19 (1)	29 (1)	36 (0)
Antal arbetsdagar som förlorats p.g.a. arbetsplatsolyckor, DLA[4]	374	230	472
Arbetsplatsolyckornas allvarlighetsgrad, ASR, mätt som frånvarodagar/LTA	17,0	14,4	14,3
Arbetsolycksfallsfrekvens, FR, LTA/miljon arbetade timmar	4,3	3,1	5,8
Dödsolyckor	0	0	0
Total Recordable Incidents, TRI[5]	92	103	112
Total Recordable Incidents Rate, TRIR	18,0	20,1	19,7
Antal arbetade timmar, miljoner timmar	5,11	5,13	5,69

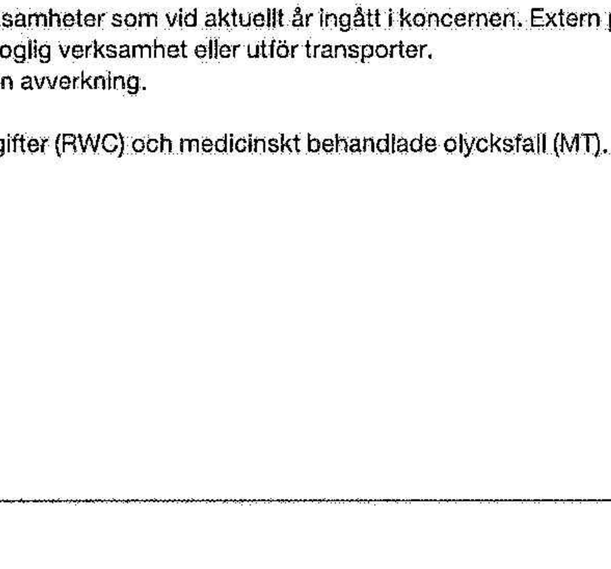
1) I tabellen redovisas aggregerade data på koncernnivå för de verksamheter som vid aktuellt år ingått i koncernen. Extern personal som arbetsleds av SCA ingår i statistiken för bolaget.
2) Avser entreprenörer som utför arbete på SCAs anläggningar, i skoglig verksamhet eller utför transporter.
3) Underentreprenör i samband med förberedelse av basväg inför en avverkning.
4) Schemalagda frånvarodagar från dag 1 efter olyckan.
5) Inkluderar alla olyckor med frånvaro (LTA), alternativa arbetsuppgifter (RWC) och medicinskt behandlade olycksfall (MT). Med medicinskt behandlade olycksfall inkluderar besök hos sjukvård eller företagshälsovård.

Arbetsolycksfallsfrekvens



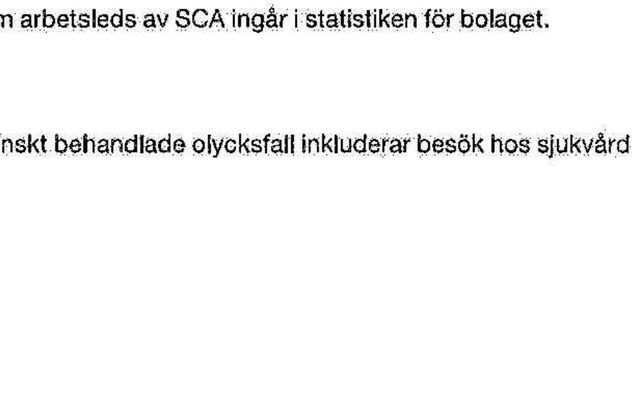
Olycksfallsfrekvensen (FR) mätt som antal arbetsolyckor med frånvaro per miljon arbetade timmar ligger på en något högre nivå än år 2022. Den långsiktiga trenden är positiv och ett tydligt bevis på att ZERO-arbetet ger önskad effekt.

Risk- och BBS-observationer



Antalet riskobservationer ligger på något högre nivå än fjolåret och är i linje med målsättningen för år 2023. BBS-observationerna har ökat markant under året och har överträffat vårt mål för år 2023 och det bidrar till att utveckla säkerhetskulturen i positiv riktning.

Arbetsplatsolyckor med frånvaro



Största orsaken till arbetsplatsolyckor med frånvaro under år 2023 har varit att medarbetare föll, halkade eller snubblade vilket utgör 73%.

20240326130729

SCA genomför utbildningsinsatser kring hälsa och säkerhet. Under hösten år 2023 lanserades en digital utbildning inom livräddande regler som grundas på våra vägledande instruktioner inom ZERO. Utbildningen är obligatorisk för alla medarbetare och har redan genomförts av drygt 70% av våra medarbetare.

Systematiskt utbildas alla nya chefer, ledare och skyddsombud i BAM – Bättre arbetsmiljö. Utöver det utbildas varje år medarbetare i beteendebaserad säkerhet, BBS, ett metodiskt och enkelt sätt att uppmärksamma varandra att arbeta säkert. Det finns även lokala initiativ som främjar ett hälsosamt liv och en säker arbetsmiljö.

Alla SCAs medarbetare har tillgång till företagshälsovård som bedriver arbetsrelaterad hälsovård och proaktivt arbete för hälsa och välbefinnande. Företagshälsovården arbetar under sekretess och genomför även slumpvisa alkohol- och drogtester.

Under år 2023 fortsatte SCA att målmedvetet arbeta med hälsa och säkerhet hos våra medarbetare och entreprenörer. Bland SCAs medarbetare inträffade under året 22 (16) arbetsplatsolyckor, som medförde frånvaro, vilket är en ökning jämfört med föregående års olycksfallsfrekvens. Merparten av olyckorna inträffade inom området falla, halka och snubbla. Under år 2024 kommer ett tema inom området lanseras för att uppmärksamma våra medarbetare om riskerna och vad alla kan bidra med för att minimera olyckorna.

Under året inträffade en tragisk olycka i vår skogliga verksamhet där en underentreprenör omkom då dennes maskin gick genom isen vid förberedelse av basväg inför en avverkning.

Antalet frånvarodagar till följd av arbetsplatsolyckor ligger på en något högre nivå än år 2022 och uppgick till 17 (14) dagar per olycka under år 2023. Totalt har antalet frånvarodagar ökat till 374 (230) dagar. Ett fåtal olyckor står för större delen av frånvaron. Som en del av det förebyggande arbetet rapporterades 26 142 (23 242) risk- och BBS-observationer.

Mångfald och inkludering

SCA värnar om alla människors lika värde och respekt för varandra. Det främjar samarbeten och bidrar till utveckling, för människor och bolaget. Principerna för bolagets arbete inom området beskrivs i SCAs Uppförandekod, HR-policy och rutin för kränkande särbehandling. Likabehandlingsplaner med aktiva åtgärder på verksamhetsnivå upprättas och följs upp årligen.

För att öka attraktiviteten och mångfalden arbetar bolaget med att tydliggöra arbetsgivarerbjudandet samt att bredda rekryteringsbasen genom förändringar i utformningen av rekryteringsannonser, och samverkan med gymnasieskola, högskola och universitet. Vid rekrytering eftersträvas att minst en av slutkandidaterna är av det underrepresenterade könet för befattningen.

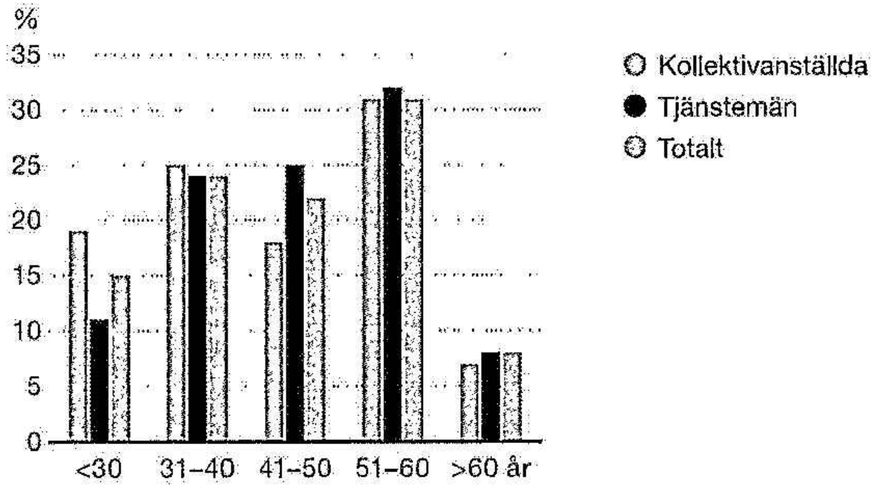
Engagerade och kompetenta medarbetare

Kompetens och utvecklingsbehov identifieras för att på bästa sätt möta nutida och framtida utmaningar och mål. För att säkra försörjning av ledare upprättas årligen successionsplaner respektive kompetensförsörjningsplaner.

SCA strävar efter att ge varje medarbetare möjlighet att utveckla sin fulla potential och kunna verka i en omgivning av respekt och tillit. Alla medarbetare ska ha årliga mål- och utvecklingssamtal för att följa upp prestation och trivsel samt för att definiera utvecklingsområden och mål. För utveckling och lärande tillämpas 70-20-10 modellen, vilket innebär att det mesta lärandet sker genom att utföra arbetsuppgifter och reflektera i vardagen (70), följt av interaktion med varandra (20) och formella utbildningar (10). Formella utbildningar genomförs inom funktionella områden såsom hälsa och säkerhet, produktion och drift, underhåll, logistik, marknad samt ekonomi, juridik och IT. Träning i simulatorer kombinerat med coachning i vardaglig drift nyttjas för att utveckla till exempel skogsavverkning, massa- och pappersproduktion.

Nyanställda genomför en SCA-gemensam introduktionsutbildning och har en individuell introduktionsplan. Nya chefer genomgår en introduktion till SCAs ledarskapsplattform och behovsbaserade utbildningar inom olika områden så som ledarskap, arbetsrätt, mål- och utvecklingssamtal, rehabilitering samt rekrytering. Under år 2023 deltog totalt 204 (180) ledare i dessa aktiviteter.

Åldersstruktur totalt för koncernen



Inga större förändringar jämfört med år 2022.
Avser tillsvidareanställda vid årets slut.

Exempel på aktiviteter för att attrahera och utveckla

- Medarbetare visar sin vardag på SCA via Instagramkontot #wearesca.
- Programmet Early Career för att attrahera och utveckla framtida specialister och ledare med hälften kvinnor och hälften män.
- Interna utbildningsprogram så som Inköpsakademin, Träskolan, Virkesköparskolan och Individuellt utvecklingsprogram.
- SCAs ingenjörspodd, publik podd via ordinarie plattformar, där unga medarbetare intervjuar experter och ledare inom olika områden.
- Uppmuntra till tekniska universitetsstudier genom stipendium och deltagande i Teknikspråket (IVA). För år 2023 var 45 procent av deltagarna i Teknikspråket kvinnor.

20240326130900

Kompetensförsörjning
SCA behöver möta de förändringar som följer nya affärsmöjligheter, snabb teknologisk utveckling, digitalisering, förändrade demografiska mönster och övriga förändringar lokalt och i omvärlden.

SCA samarbetar med olika utbildningsaktörer och deltar aktivt i styrgrupper för relevanta utbildningsprogram för att säkra kompetensförsörjningen på kort och lång sikt. För att möta bristen av skogsmaskinförare startar SCA en utbildning i egen regi. Via deltagande i Teknikcollege säkerställs att kvalificerade utbildningar på gymnasial och eftergymnasial nivå inom el, underhåll och automation utvecklas i takt med industrins behov. Bolaget nyttjar även utbildningskonceptet "accelerated learning" för att utveckla kompetens inom området automation. SCA deltar sedan många år i "Skogen i skolan" för att öka kunskapen om skog och skogsnäring.

SCA erbjuder även examensarbete, arbetsplatspraktik och sommarjobb på kontor, industrianläggningar, plantskolor och i skogsbruket. Det är en bra och viktig bas för SCAs kompetensförsörjning samtidigt som ungdomarna får värdefull arbetslivserfarenhet. Under år 2023 fick 375 (421) ungdomar sommarjobb hos SCA varav 40 (37) procent var kvinnor.

Medarbetarrelationer och arbetsvillkor
Medarbetarna har representanter i styrelsen och i olika samverkansgrupper för att tillsammans med bolaget förbättra och utveckla verksamheten. Vid större förändringar genomförs konsekvensbedömningar där fackliga representanter deltar.

Medarbetarundersökning genomförs regelbundet. Den senaste genomfördes år 2023, med en svarsfrekvens på 86,5 procent. Alla avdelningar har tagit fram handlingsplaner och arbetar för att genomföra dessa.

Arbetsvillkor följer gällande lagstiftning och kollektivavtal på alla platser där SCA bedriver verksamhet. I dessa regleras minimilöner och arbetstider. I de fall kollektivavtal inte är tillämpliga följer bolaget gällande industrinormer. Där kollektivavtal förekommer, finns även arbetstagarrepresentation. Verksamheter i Sverige, där 98 procent av alla anställda arbetar, omfattas dessutom av statliga och kommunala strukturer som erbjuder exempelvis barnomsorg, sjukpenning, föräldraledighet samt bostadsbidrag.

Under år 2023 fick 375 ungdomar sommarjobb hos SCA varav 40 procent var kvinnor.

20240326130811

Antal medarbetare[1)]

	Totalt		Sverige		Storbritannien		Tyskland		Baltikum		Övriga Europa		Hongkong	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Totalt antal anställda	3 388	3 243	3 318	3 184	8	8	21	20	33	24	1	1	7	6
varav kvinnor (%)	24	23	24	22	38	38	43	45	58	50	0	0	43	50
Tillsvidareanställda	2 998	2 886	2 931	2 831	8	8	18	17	33	23	1	1	7	6
varav kvinnor (%)	23	22	22	21	38	38	44	41	58	52	0	0	43	50
Visstidsanställda	318	357	315	353	0	0	3	3	0	1	0	0	0	0
varav kvinnor (%)	40	32	40	32	0	0	33	67	0	0	0	0	0	0
Heltidsanställda	3 334	3 181	3 269	3 128	8	8	19	18	30	20	1	1	7	6
varav kvinnor (%)	24	23	23	22	38	38	37	39	53	45	0	0	43	50
Deltidsanställda	54	62	49	56	0	0	2	2	3	4	0	0	0	0
varav kvinnor (%)	37	31	31	25	0	0	100	100	100	75	0	0	0	0
Behovsanställda[2)]	72	0	72	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
varav kvinnor (%)	15	0	15	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

1) Tabell avser data vid årets slut, 31 december, uttryckt i antal anställda. Baltikum avser Estland, Lettland och Litauen. Övriga Europa avser Nederländerna. Med totalt antal anställda avses tillsvidareanställda, visstidsanställda och behovsanställda. Behovsanställda rapporteras från och med år 2023. Datainsamling, se sidan 140.

2) Med behovsanställda avses GRIs definition Non-guaranteed hours employees.

Medarbetare – sociala data[1)]

	2023	2022	2021
Medelantal medarbetare	3 413	3 313	3 577
Medelålder medarbetare[2)]	43	43	-
Andel kvinnor[3)]	24%	23%	22%
Andel kvinnor av kollektivanställda[3)]	15%	13%	13%
Andel kvinnor av tjänstemän[3)]	36%	35%	35%
Andel kvinnor i ledande befattningar[3,4)]	21%	24%	23%
Andel kvinnor i koncernledningen[3)]	27%	25%	25%
Andel kvinnor i styrelsen (inklusive utsedda av anställda)	38%	38%	38%
Andel kvinnor i styrelsen (exklusive utsedda av anställda)	40%	40%	40%
Andel kollektivavtalsanslutna[5)]	98%	98%	98%
Medarbetaromsättning[6)]	6%	12%	21%
varav omstrukturering[7)]	<1%	4%	12%
varav pensionering	2%	2%	2%
varav övrigt	4%	6%	7%
Andel genomförda mål- och utvecklingssamtal	91%	90%	87%
Utbildningstimmar per medarbetare, genomsnitt[8)]	17	-	-
Kompensationsförhållande, total ersättning till koncernchefen i förhållande till medarbetare[9)]	33	43	-
Kompensationsförhållande, total ersättning till koncernchefen i förhållande till medarbetare, förändring[10)]	–1 045	5	-
Extern personal som arbetsleds av SCA, antal FTE[11)]	41	-	-
Extern personal som arbetsleds av SCA, genomsnitt FTE[11)]	49	-	-

1) I tabellen redovisas aggregerade data på koncernnivå för de verksamheter som vid aktuellt år ingått i koncernen.
2) Uppföljning av medelålder startad år 2022. Data exklusive Gällö.
3) Avser anställda vid årets slut, 31 december.
4) Avser medlemmar i ledningsgrupper.
5) Medlemmar i koncernledningen samt majoriteten av utlandsanställda omfattas inte av kollektivavtal.
6) Avser tillsvidareanställda.
7) Avveckling av tryckpappersverksamheten har påverkat statistiken under år 2020–2022.
8) Krav- och funktionsutbildningar registreras. Alla aktiviteter kopplat till lärande i vardagen inkluderas inte i datan.
9) För medarbetare tillämpas medianersättning baserat på antalet heltidsekvivalenter anställda i koncernen.
10) Förändring jämfört med föregående år. Förändringarna mellan jämförelseår 2023/2022 beror främst på ett lägre bonusutfall samt att pensionskostnaderna för övriga medarbetare minskat under år 2023.
11) Avser bland annat administratörer, ekonomiassistenter, operatörer och innesäljare från bemannings- och konsultföretag. Beräkning sker manuellt och eventuella fluktuationer påverkas av behovet.

20240326130B2

Arbetare i värdekedjan

Genom val av leverantörer och genom att ställa krav på leverantörer, kan SCA bidra till en positiv utveckling vad gäller respekt för mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden och miljöpåverkan i värdekedjan.

Genom bolagets värdekedja skapas många arbetstillfällen som utförs dels på SCAs anläggningar och markinnehav, dels hos leverantörer och underleverantörer. Några exempel är skogsbruksåtgärder, underhållstjänster (mekaniska, el och automation, ställningsbygge), transporttjänster, konsulttjänster och produktion av insatsvaror.

De risker för medarbetare i värdekedjan som identifierats är att leverantörer inte respekterar gällande värderingar och lagstiftning, och att detta påverkar arbetsförhållanden eller arbetsmiljö i värdekedjan utanför bolagets kontroll. Vidare kan det vara komplext att ha kunskap om aktuella förhållanden då värdekedjan består av flera nivåer av underleverantörer.

Åtgärder för att minimera negativ påverkan

SCA arbetar på olika sätt för att minimera risk för att arbetsförhållanden och arbetsmiljö i värdekedjan inte följer bolagets värderingar. Bolaget har processer för att granska och godkänna leverantörer och affärspartners innan avtal ingås. I avtalet ingår även att följa SCAs leverantörsstandard som baseras på SCAs Uppförandekod, se mer i avsnittet Upplysningar relaterade till ansvarsfullt företagande.

På den svenska marknaden omfattas socialförsäkring och rättvis lönesättning av svensk lagstiftning och gällande kollektivavtal, vilket minskar risken för negativ påverkan.

När arbete utförs på SCAs område, läggs extra vikt vid säkerhetsföreskrifter och riskbedömningar. Skyddsronder eller motsvarande genomförs på plats för att minimera risken för att olycksfall inträffar. Olycksfallsstatistik för entreprenörer redovisas under avsnitt Medarbetare i hälso- och säkerhetsstatistiken.

För bolagets befintliga leverantörer, görs en riskbaserad genomgång som ligger till grund för revisioner på plats hos leverantören. Dessa revisioner görs i första hand med personal som pratar det lokala språket på aktuell plats.

För entreprenörer som utför avverknings- och skogsvårdstjänster finns en rutin för leverantörsbedömning kombinerad med kontroll och uppföljning i fält. Kraven motsvarar SCAs leverantörsstandard och har kompletterats med krav och kontroller kopplade till skog och skogsbruk, bland annat i enlighet med PEFCs leverantörskontroll. Drygt 5 800 uppföljningar har gjorts i fält under år 2023.

SCA har avtal med ett stort antal leverantörer. För virkesförsörjningen från privata skogsägare har SCA byggt upp en inköpsorganisation med ett åttiotal virkesköpare, fördelade på lokalkontor i hela regionen. Genom denna organisation har SCA affärsrelationer med cirka 18 000 privata skogsägare. Virkesinköp från andra skogsbolag och större skogsägarföreningar sköts av en central inköpsfunktion, som även hanterar eventuell import av virke. Cirka 170 entreprenörer svarar för huvuddelen av avverkningsarbetet, cirka 100 för transporterna av virke till SCAs industrier och cirka 90 för skogsvårdsåtgärder. SCAs entreprenörer och underentreprenörer i den skogliga verksamheten sysselsätter årligen drygt 1 000 personer med en ökning på cirka 300 personer under sommarsäsongen.

I SCAs värdekedja skapas många arbetstillfällen hos leverantörer och underleverantörer.

20240326130803

Samhällspåverkan

Skogen är kärnan i SCAs verksamhet och bolagets affärsmodell är att uthålligt skapa högsta möjliga värde av, ur och kring denna unika resurs. Med skogens kraft bidrar vi till en hållbar framtid genom ansvarsfullt skogsbruk, resurseffektivitet och förnybara produkter.

SCA engagerar sig på olika sätt i lokal, regional och global utveckling. SCAs stora skogsinnehav och omfattande industriverksamhet gör bolaget till en synlig och viktig aktör både lokalt, regionalt och nationellt. Betydande investeringar i industriell kapacitet och ansvarsfullt skogsbruk skapar värde för bolaget och för andra skogsägare i regionen. En viktig förutsättning för att locka företag att etablera sig i regionen är hållbara transporter. SCA har byggt en ny containerhamn i Sundsvall, i direkt anslutning till den logistikpark som Sundsvalls kommun investerar i och som blir en del i ett viktigt transportnav.

Det är komplext att på ett enkelt sätt mäta en organisations samhällsengagemang och på vilket sätt man gör skillnad. För att finna nya sätt att följa bolagets bidrag till samhällsutvecklingen, har SCA därför, som en del av det pågående Early career-programmet, involverat unga nyanställda medarbetare i att ta fram förslag till hur bolagets samhällsengagemang och bidrag till samhällsutvecklingen skulle kunna mätas.

Livskraftiga lokalsamhällen

För att skapa värde i det samhälle som bolaget är en del av måste SCA utvecklas i samklang med omvärlden. SCAs samhällsengagemang har en tydlig koppling till bolagets värderingar, strategiska prioriteringar, kompetens, verksamhet samt geografiska närvaro. SCA för kontinuerligt en dialog med olika intressenter om hur koncernen kan bidra till att samhället utvecklas positivt. Det gäller exempelvis i möten och samtal med kommunrepresentanter, lokalbefolkning, renskötande samer och närboende kring SCAs anläggningar.

SCA bidrar till den lokala ekonomin i kommuner i norra Sverige där bolaget bedriver verksamhet. Huvuddelen av SCAs drygt 3 300 medarbetare, 98 procent, är anställda i Sverige och resterande 2 procent företrädesvis i övriga Europa. Förutom de direkta inbetalningarna i form av olika skatter, genererar SCA förutsättningar för att handel, servicetjänster och samhällsservice kan finnas kvar på mindre orter. SCAs industrier, där köp av virke från privata skogsägare är en mycket viktig del av råvaruförsörjningen, skapar arbetstillfällen i glesbygd såväl direkt som indirekt. SCAs skogar och de skogsbilvägar SCA anlägger, bidrar till ekoturism, jakt och fiske.
Se även Ekonomiskt värdeskapande sidan 11.

Värdeskapande i och från skogen

SCA har en viktig roll i transformationen till ett cirkulärt samhälle. Hållbarhetsidén utgår från att använda hela trädet för att maximera värdeskapandet i och från skogen. I nära kontakt med kunder och leverantörer driver SCA ett strukturerat innovationsarbete utifrån bolagets strategi och hållbarhetsplattform.

SCA strävar efter att skapa värde i den skogliga värdekedjan. Här spelar entreprenörsdriven innovation och strategiska samarbeten en stor roll. Genom att stödja entreprenörskap bidrar SCA till att skapa förutsättningar för att nya bolag och arbetstillfällen växer fram. SCA arrangerar sedan sju år tillsammans med IBM, RISE Processum och BizMaker-programmet Forest Business Accelerator. Syftet är att skapa nya affärsmöjligheter och en grönare värld genom att förena skog, digitalisering och entreprenörskap för att på så sätt gynna företagande och innovation i värdekedjan. Hittills har 37 startup-företag, med koppling till skog och hållbar utveckling, deltagit i programmet. I pågående program ingår fem startup-bolag som exempelvis arbetar med energilagring, elproduktion och spårbarhet.

SCA ingår i olika forsknings- och utvecklingsprogram tillsammans med universitet, forskningsinstitut och kommersiella aktörer på nationell och internationell nivå. Närheten mellan SCA R&D Centre och Mittuniversitetet i Sundsvall har bidragit till flera intressanta forsknings- och innovationsprojekt i regionen och till att attrahera forskarkompetens.

Aktiviteter för hållbar utveckling

- Stöd till föreningsliv och lokalt samhällsengagemang inom idrott, kultur och andra områden, primärt riktat till barn och ungdomar.
- Maskinförarutbildning i egen regi – stödja och uppmuntra lokalt företagande och samtidigt stärka kompetensförsörjning både för SCAs entreprenörer och för SCA.
- Stöd till Ung Företagsamhet i Norrland för att stimulera ungt entreprenörskap i skolan.
- Projekt tillsammans med Skogforsk, Scania och andra bolag i branschen för ökad elektrifiering av skogsbrukets vägtransporter med projektmål att 50 procent av de nya lasbilarna är elbilar till år 2030.
- Möten med referensgrupper i SCAs mångfaldsparker för att utveckla parkernas skötselplaner.
- Samarbete med universitet för att nyttja AI-teknik för ett säkrare underhåll med mål att minska olycks- och haveririsker.
- Maskin för skonsam återplantering av skogsplantor, ett projekt med stöd av Vinnova där Bracke Forest, KTH, LTU och Skogforsk deltar.
- Fortsatt utveckling av SCA Digital Forest Testsite, ett 50 000 ha stort skogsområde, som är laserscannat i olika upplösningar och som utgör en bas för utvecklingsprojekt inom exempelvis fjärranalys.
- Stöd till nystartade företag som till exempel Tebrito – en producent av hållbart protein och gödsel genom insektsodling i reströmmar.
- Socialt samhällsengagemang genom stöd till Rädda Barnen för projekt i utsatta områden.
- Samarbete med Åsarna Ski Academy – lokalt initiativ som möjliggör elitsatning inom skidåkning i kombination med studier och arbete för unga aktiva upp till 25 år.

20240326130844

Urfolks rättigheter – samplanering med rennäringen
På SCAs mark äger ett trettiotal samebyar hävdvunnen rätt att bedriva renskötsel. I den nya FSC-standarden, som togs i bruk i oktober 2020, har regler tagits fram där en särskild samplaneringsprocess ska erbjudas. Där ges renskötare ökad möjlighet att tydligt presentera långsiktiga behov och planer för att sedan tillsammans samplanera skogsbruk och renskötsel över längre tid och större områden. Samplaneringen bygger på principen om urfolks samtycke (Free Prior and Informed Consent, FPIC), och ska möjliggöra samexistens mellan skogsbruk och rennäring i skogslandskapet. SCA lägger mycket omsorg och stora resurser på samplaneringen med rennäringen. Nytt under år 2023 är att SCA erbjuder att använda plattformen samplanering.se för att underlätta samplanering i ett landskapsperspektiv, och att samplanering i Medelpad och Ångermanland har utökats öster om den tidigare så kallade "FSC-gränsen". Frågor som behandlas omfattar avverkningstidpunkt, markberedningsmetod, gödsling och val av trädslag vid återplantering. Även röjning, gallring, GROT-hantering (tillvaratagande av grenar och toppar för bioenergi) och alternativa avverkningsformer lyfts som positiva och efterfrågade åtgärder i särskilt viktiga områden för rennäringen.

En viktig fråga för samebyarna är föryngring med contortatall. Contortatallen har en hög tillväxt och bildar täta skogsbestånd som kan utgöra problem för rennäringen. Val av trädslag vid föryngringsavverkning omfattas av samplaneringen med berörd sameby, liksom behov av åtgärder i befintliga contortatallbestånd för att underlätta för rennäringen.

Under år 2023 har 83 (37) samplaneringsmöten genomförts med 21 (20) samebyar, där cirka 4 800 (4 600) skogsbestånd hanterats. För att komma i fas med den framförhållning som FSC-standarden beskriver (5–7 år) behöver samplaneringsmängden öka de kommande åren.

Referensmöte i en av SCAs fem mångfaldsparker. Resultat av utförda åtgärder gås igenom och nya diskuteras.

20240326130855

Upplysningar relaterade till ansvarsfullt företagande

Värdebaserad kultur och affärsetik

SCAs Uppförandekod är grunden för företagskulturen och utgår från SCAs kärnvärden – ansvar, respekt och högklassighet. Den återspeglas i det sätt SCA bemöter människor och på det sätt SCA gör affärer och bedriver verksamhet. SCA följer respektive lands lagstiftning och har policyer och väl inarbetade rutiner inom ansvarsfullt företagande så som affärsetik, mänskliga rättigheter, miljö och arbetsförhållanden. SCA har varit medlem i FN Global Compact sedan år 2008.

SCA kan ha en positiv påverkan genom att agera på ett ansvarsfullt sätt och i enlighet med SCAs Uppförandekod, genom att utbilda medarbetarna och genom att ställa krav på sina affärspartners. Bolaget arbetar proaktivt för att förebygga risker genom årliga utbildningar inom prioriterade områden.

Kärnvärden och Uppförandekod

SCAs Uppförandekod är ett ramverk för hur koncernens kärnvärden omsätts i praktisk handling. Uppförandekoden är en policy som godkänns av styrelsen och ska säkerställa att SCAs medarbetare och andra som representerar SCA lever upp till koncernens kärnvärden och inte medverkar i oetiska affärer eller aktiviteter.

Uppförandekoden omfattar bland annat områdena affärsetik och antikorruption, hälsa och säkerhet, relationen till medarbetarna, respekt för mänskliga rättigheter, miljö och samhälle. Uppförandekoden baseras på FNs deklaration om mänskliga rättigheter, internationella arbetsorganisationen ILOs kärnkonventioner, OECDs riktlinjer för multinationella företag och FN Global Compacts tio principer. Det går att läsa mer om SCAs Uppförandekod på sca.com.

Alla koncernens medarbetare och andra personer som representerar SCA omfattas av Uppförandekoden. Den gäller för alla marknader där SCA har verksamhet. Nya medarbetare utbildas i Uppförandekoden som en del av introduktionen och vart tredje år genomgår samtliga medarbetare en repetitionsutbildning. Andelen medarbetare som utbildats i Uppförandekoden uppgick till cirka 98 procent vid utgången av år 2023.

Mänskliga rättigheter och allas lika värde

SCA respekterar och främjar de mänskliga rättigheterna och förväntar sig detsamma av sina affärspartners. SCA värnar alla människors lika värde och respekt för varandra, och har nolltolerans för kränkande särbehandling, såsom diskriminering och sexuella trakasserier, andra trakasserier samt hot eller andra olagliga eller olämpliga beteenden.

SCA ser barn som en grupp intressenter med särskilt behov av skydd och SCA tolererar inte barnarbete eller någon form av tvångsarbete i sina anläggningar eller i verksamheter som drivs av bolagets affärspartners. SCA följer strikt nationell och internationell lagstiftning om minimiålder på alla platser där bolaget bedriver verksamhet. SCA värnar om rättvisa arbetsvillkor, hälsa och säkerhet, medarbetarnas fackliga rättigheter och rätt till kollektiva förhandlingar. SCA respekterar urfolks rättigheter och beaktar deras sociala, kulturella, miljömässiga och ekonomiska intressen. Risker kopplade till mänskliga rättigheter har främst identifierats kopplade till affärsrelationer, arbetsmiljö och brukande av mark, se vidare under risker i Förvaltningsberättelsen. Alla eventuella misstankar om kränkningar av de mänskliga rättigheterna tas på stort allvar och hanteras på samma sätt som andra potentiella fall av överträdelse mot SCAs Uppförandekod.

Affärsetik

SCA bygger sin affärsverksamhet på ärlighet, integritet och ansvarsfullt företagande. Arbetet mot korruption är en del av SCAs Uppförandekod och SCAs instruktion för antikorruption fastställer regler för att förhindra korruption i koncernens verksamhet oavsett land. Tillämpliga lagar, föreskrifter och SCAs policyer med tillhörande instruktioner ska följas. Mutor, bedrägerier, utpressning och all annan form av korrupt verksamhet är strängt förbjuden och tolereras inte.

Varken SCA eller någon som agerar för SCAs räkning får erbjuda, ge, ta emot, godkänna eller främja betalningar, gåvor eller andra förmåner som kan påverka eller kan uppfattas påverka objektiviteten av ett affärsbeslut eller myndighetsbeslut. I enlighet med SCAs Uppförandekod ska medarbetare alltid handla i SCAs intresse och undvika intressekonflikter. I SCAs intressekonfliktsinstruktion utvecklas innebörden av intressekonflikter och anges hur potentiella intressekonflikter ska rapporteras.

Korruption är att utnyttja sin ställning för att uppnå otillbörlig fördel för egen eller annans vinning. Här inkluderas mutor som innebär att lämna, erbjuda, ta emot eller begära en otillbörlig förmån. Koncernen bedriver all verksamhet i enlighet med gällande lagar och regler och tolererar inte någon form av korruption eller mutor.

Alla SCAs medarbetare utbildas i affärsetik som är en del av koncernens Uppförandekod. De medarbetare som har ledande befattningar och/eller externa kontakter får utökad utbildning i antikorruption. Målgruppen är cirka 1 400 medarbetare. Ledningsgrupper och andra berörda funktioner får även utbildning i dessa frågor i form av miniseminarier.

SCA står för öppen och rättvis konkurrens och därför ska alltid affärer göras på ett ärligt sätt och enligt gällande konkurrenslagstiftning. SCA följer konkurrenslagstiftningen och arbetar för att motverka kartellbildning, prissamarbeten, uppdelning av kunder eller geografiska marknader, otillbörligt samarbete vid budgivning eller missbruk av en dominerande ställning. SCA har ett program för att öka medarbetarnas kunskap om konkurrenslagstiftning. Målgruppen är medarbetare som har marknadsrelaterad kontakt med konkurrenter och omfattar cirka 500 medarbetare. SCA har riktlinjer för efterlevnad av konkurrenslagstiftningen. Dessa skickas årligen ut till målgruppen, som får bekräfta att de tagit del av riktlinjerna. Förutom utbildning av medarbetare och nyanställda inom berörd målgrupp, genomförs löpande seminarier där frågeställningar och nyheter inom området diskuteras.

SCA bedriver sin verksamhet i enlighet med tillämplig penningtvättslagstiftning. SCA förbinder sig också att följa gällande nationella och internationella bestämmelser om handelsrestriktioner och sanktioner som gäller i de länder där bolaget är verksamma. All finansiell information måste redovisas korrekt enligt SCAs principer och inte vara missledande.

20240326130865

Kanaler för rapportering av överträdelser, incidenter och klagomål

SCA uppmuntrar alla medarbetare att rapportera misstankar om överträdelser av Uppförandekoden och lagstiftning enligt SCAs ordinarie kanaler, vilka är närmaste chef, HR-chef, bolagsjurist eller fackliga företrädare. Varje affärsområde har även utsett särskilda funktioner för att oberoende och självständigt ta emot anmälningar. Därutöver finns en visselblåsarfunktion som är tillgänglig via sca.com och som är öppen både för medarbetare och personer som inte arbetar inom SCA. Anmälningar kan lämnas anonymt och behandlas konfidentiellt, skyndsamt och professionellt samt med beaktande av gällande personuppgiftslagstiftning. Även om ingen överträdelse kan konstateras, kan förebyggande åtgärder vidtas. Omfattning, utfall och åtgärder av rapporterade ärenden följs upp av SCAs Complianceråd som också löpande rapporterar till SCAs revisionsutskott.

Det är viktigt att föra en aktiv dialog med de samhällen som kan påverkas av SCAs verksamheter. Detta är en del av koncernens intressentdialog och omfattar hela koncernens verksamhet, se avsnittet Intressentdialog. Vid exempelvis offentliga möten finns möjlighet till dialog och att inkomma med synpunkter på SCAs verksamhet. Det finns även möjlighet att, via sca.com, lämna synpunkter eller klagomål på bolagets skogsbruk. Återkoppling kring hantering av synpunkterna sker i dialog med berörda parter. Alla synpunkter utreds enligt SCAs rutin och åtgärdas om möjligt.

Alla medarbetare har möjlighet att rapportera incidenter och riskobservationer inom miljö och arbetsmiljö. Denna rapportering nyttjas för att åtgärda eventuella brister samt är en del i arbetet med ständiga förbättringar.

Efterlevnad av SCAs Uppförandekod, lagar och regler

Rapporterade fall och synpunkter under år 2023 (utfall år 2022 inom parentes)

SCA har etablerat ett antal metoder för att säkerställa efterlevnad av gällande lagstiftning och bolagets Uppförandekod. Dessa innefattar bland annat riskutvärdering, revisioner av externa och interna revisorer, bolagets internkontroll, rapportering av händelser och kontroller i samband med förvärv.

Uppförandekod
Under år 2023 rapporterades och utreddes 14 (8) fall av potentiella överträdelser av Uppförandekoden, vilka bland annat avsåg korruption och intressekonflikter samt olämpligt beteende. Av dessa bekräftades 5 (5) som överträdelser av koden. Vid årets utgång finns ett pågående ärende.

Mänskliga rättigheter
Under år 2023 har inga ärenden (0) av överträdelse mot mänskliga rättigheter eller diskriminering konstaterats.

Antikorruption och konkurrenslagar
Det finns inga pågående (0) utredningar mot SCA avseende överträdelse av antikorruptions- eller konkurrenslagstiftningen. SCA har inte heller varit föremål för någon rättslig process under året eller föregående år.

Arbetsmiljö
Allvarliga arbetsolycksfall och arbetsmiljöincidenter rapporteras till berörd myndighet. Från myndigheter kan ärenden gå vidare till åklagare för prövning. Under år 2023 har 100 000 SEK (0) betalats för en företagsbot till Polismyndigheten som avsåg ett skadat finger vid en arbetsplatsolycka som inträffade år 2021.

Under år 2023 initierades en utredning av myndigheter kring den tragiska dödsolyckan som inträffade hos en underentreprenör i den skogliga verksamheten.

Miljö
År 2023 registrerades 97 (108) synpunkter. Synpunkterna handlade om buller, lukt, utsläpp till omgivningen och vår skogliga verksamhet. SCAs verksamheter är tillståndsgivna av myndigheter. Dessa tillstånd är förknippade med ett antal miljövillkor som enligt lag måste efterlevas. Vid överskridanden informeras myndigheterna. Korrigerande åtgärder vidtas dels akut, dels på längre sikt för att minska miljöpåverkan. Under år 2023 har 22 (21) miljöärenden hanterats i dialog med myndigheterna. Under året har 4 (5) ärenden lett till påföljd. Dessa rörde bortfall av stoftmätning, för sent inlämnad rapport samt körskador och avverkningsanmälan. Totalt har bolaget betalat 315 000 (522 232) SEK i böter och andra avgifter.

20240326130827

Hållbar värdekedja

SCA vill säkerställa att kunder och konsumenter får säkra varor och tjänster med hög kvalitet som tillverkas och levereras med respekt för människa och miljö. Potentiella affärspartners utvärderas, i en strukturerad process, enligt instruktion för integritetsgranskning av affärspartners (IDD), innan ett samarbete inleds. Utvärderingen omfattar både affärsmässiga frågor och frågor om befintliga policyer och processer gällande till exempel mänskliga rättigheter, arbetsmiljö, arbetsförhållanden och affärsetik.

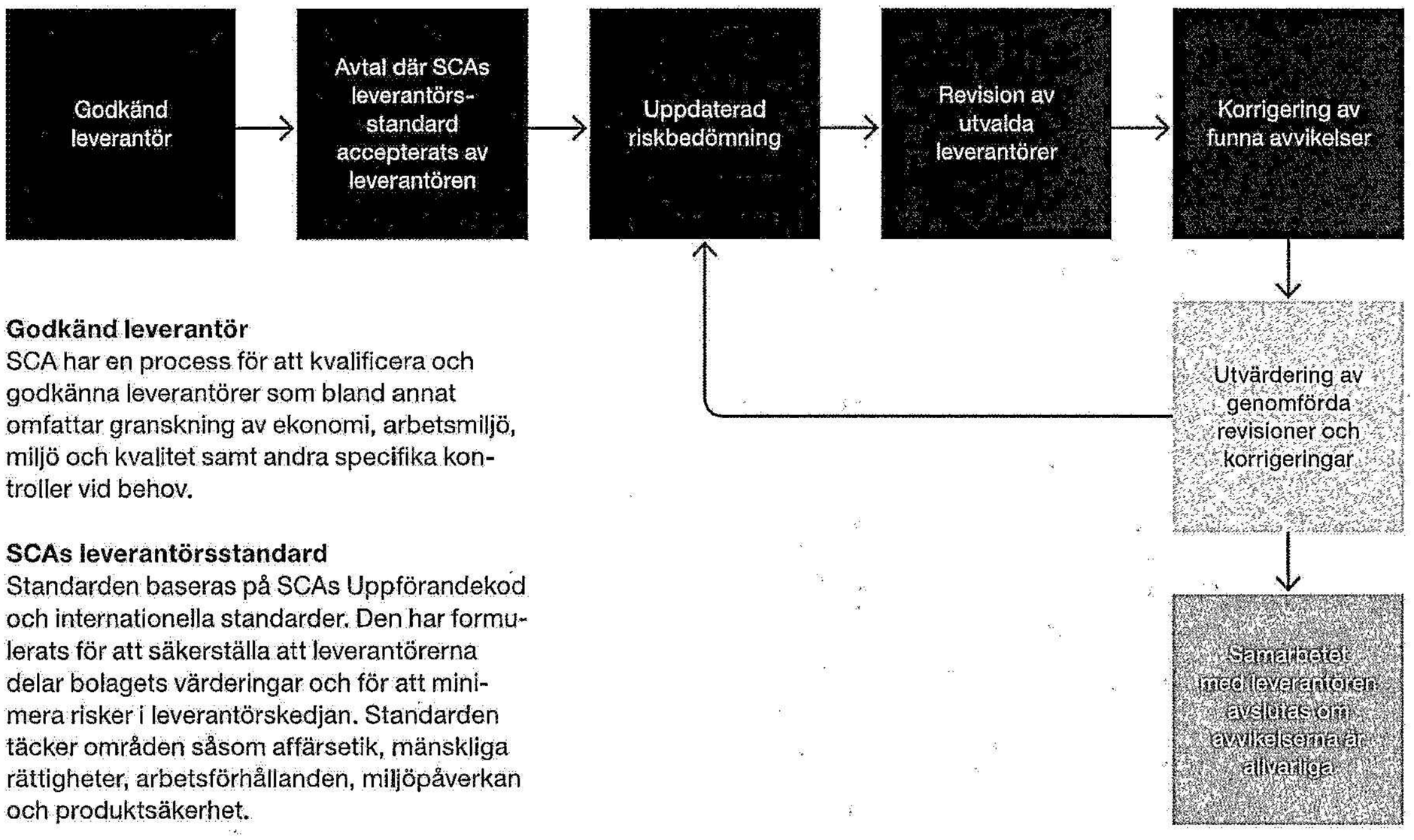
SCA har också en process för att granska och godkänna leverantörer innan avtal ingås. För att säkerställa att SCAs leverantörer delar bolagets värdegrund, har SCA formulerat en leverantörsstandard som leverantörerna måste uppfylla. Standarden baseras på SCAs Uppförandekod och internationella standarder. Den har formulerats för att säkerställa att bolagets leverantörer delar bolagets värderingar och för att minimera risker i leverantörskedjan. Leverantörsstandarden täcker områden såsom affärsetik, mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, miljöpåverkan och produktsäkerhet. År 2023 har 98 (99) procent av avtalsleverantörerna godkänt leverantörsstandarden.

SCA har ett externt system för att utvärdera leverantörernas hållbarhetsarbete. Baserat på riskbedömningar genomförs även revisioner på plats. Under år 2023 har 5 (5) revisioner genomförts på plats. Hållbarhetsrisker för drygt 4 300 (3 900) av SCAs leverantör har utvärderats i verktyget EcoVadis IQ. Hållbarhetsarbetet för knappt 450 (333) stycken av dessa har dessutom granskats närmare i EcoVadis.

SCA arbetar systematiskt för att säkerställa att all virkesråvara kommer från ansvarsfullt skötta skogar. Detta verifieras regelbundet av oberoende tredje part i enlighet med relevanta standarder från FSC och PEFC.

SCAs process för en hållbar leverantörskedja

Det är viktigt att bolagets leverantörer delar våra värderingar. Genom återkommande risk- och förbättringsgenomgångar kan vi utvecklas tillsammans.



Godkänd leverantör
SCA har en process för att kvalificera och godkänna leverantörer som bland annat omfattar granskning av ekonomi, arbetsmiljö, miljö och kvalitet samt andra specifika kontroller vid behov.

SCAs leverantörsstandard
Standarden baseras på SCAs Uppförandekod och internationella standarder. Den har formulerats för att säkerställa att leverantörerna delar bolagets värderingar och för att minimera risker i leverantörskedjan. Standarden täcker områden såsom affärsetik, mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, miljöpåverkan och produktsäkerhet.

20240325130888

Underskrifter

Styrelsen bedömer att utdelningen till aktieägarna med föreslaget belopp enligt not M15, se sidan 137, är försvarlig med hänsyn till de krav på både bolag och koncern som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av eget kapital och med hänsyn också till konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Den finansiella ställningen förblir fortsatt stark efter den föreslagna utdelningen och bedöms vara fullt tillräcklig för att bolaget ska ha förmåga att fullgöra sina förpliktelser på såväl kort som lång sikt, och ha möjlighet att göra eventuella nödvändiga investeringar.

Årsredovisningen samt koncernredovisningen har godkänts för publicering av styrelsen den 22 februari 2024. Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning kommer att framläggas för beslut på årsstämman den 22 mars 2024.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen för koncernen och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Årsredovisningen innehåller också koncernens och moderbolagets hållbarhetsrapportering enligt ÅRL 6 kap, se sidan 66, och hållbarhetsredovisningen enligt Global Reporting Initiative, GRI, se GRI-index sidorna 186–187.

Sundsvall, 22 februari 2024

Pär Boman
Styrelseordförande

Niclas Andersson
Styrelseledamot,
utsedd av de anställda

Åsa Bergman
Styrelseledamot

Roger Boström
Styrelseledamot,
utsedd av de anställda

Lennart Evrell
Styrelseledamot

Annemarie Gardshol
Styrelseledamot

Carina Håkansson
Styrelseledamot

Maria Jonsson
Styrelseledamot,
utsedd av de anställda

Martin Lindqvist
Styrelseledamot

Anders Sundström
Styrelseledamot

Barbara Milian Thoralfsson
Styrelseledamot

Karl Åberg
Styrelseledamot

Ulf Larsson
Verkställande direktör, koncernchef
och styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 26 februari 2024

Ernst & Young AB

Fredrik Norrman
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

20240326130B9

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ), org nr 556012-6293

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden
Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ) för år 2023 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 76–87 och hållbarhetsrapporten som definieras på sidan 66. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 88–137 och 180 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 76–87 respektive 66. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden
Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Skogsvärdering

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
SCA koncernen redovisar sina skogstillgångar till verkligt värde i enlighet med IAS 16 och IAS 41. Koncernens skogstillgångar delas upp i biologiska tillgångar vars värdeförändring redovisas i rörelseresultatet enligt IAS 41 Jord- och skogsbruk och marktillgångar vars värdeförändring redovisas i övrigt totalresultat enligt omvärderingsmetoden i enlighet med IAS 16 Materiella anläggningstillgångar. Det verkliga värdet på koncernens totala skogstillgångar beräknas utifrån transaktioner i de områden där SCA har skogsmark och den beräknade virkesvolymen, för att sedan allokeras ut baserat på diskonterade kassaflöden hänförliga till de två tillgångarna. Värderingen klassificeras som nivå 3 i enlighet med IFRS 13. En beskrivning av redovisningsprinciperna samt viktiga antaganden och bedömningar framgår av not D3 tillsammans med övriga upplysningar kring skogstillgångarna. Per den 31 december 2023 har biologiska tillgångar tagits upp till ett värde om 58 214 miljoner SEK och marktillgångar till ett värde om 49 267 miljoner SEK, totalt 107 481 miljoner SEK vilket representerar 72,6% av koncernens totala tillgångar. Värderingsprocessen är komplex då den kräver bedömningar och antaganden vad gäller marknadsstatistiken, virkesvolymen och de framtida diskonterade kassaflödena för allokeringen av totalvärdet på mark- och biologisk tillgång. Väsentliga bedömningsområden inkluderar marknadsstatistikens tillförlitlighet, dess områdesindelning och period, beräkning av virkesvolym, diskonteringsränta samt kassaflöden. Med hänsyn till ovan anser vi att värderingen av koncernens skogstillgångar utgör ett särskilt betydelsefullt område.	Vår granskning har bland annat omfattat följande granskningsåtgärder: • Utvärderat och granskat koncernens process och metod för värdering av skogstillgångar och allokering av verkligt värde mellan biologiska tillgångar och marktillgångar. • Utvärderat tredjepartsleverantörerna av marknadsstatistiken samt statistikens områdesindelning och period. • Utvärderat och granskat beräkningen av virkesvolym. • För beräkningen av allokering mellan mark- och biologiska tillgångar har vi, med stöd av våra värderingsexperter utfört följande granskningsåtgärder: ◦ Granskat diskonteringsräntan. ◦ Utvärderat bedömningar i kassaflödesmodellerna såsom inkluderade kostnader och intäkter samt inflationsantagande. ◦ Kontrollerat indata i kassaflödesmodellerna mot redovisningen och tillhörande bokföringsunderlag. För den indata i modellerna som baseras på prognoser har vi bedömt rimligheten i gjorda antaganden samt jämfört mot historiska utfall för att bedöma tillförlitligheten i tidigare prognoser. • Utvärderat koncernens egna känslighetsanalyser (parametrar och aritmetiskt) samt genomfört egna känslighetsanalyser. Vi har även bedömt lämnade upplysningar i årsredovisningen.

20240326130900

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–61, 138–179 och 186–194. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2023 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsenliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- Skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- Inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

20240326130911

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- Företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- På något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande
Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

20240326130922

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 76–87 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämför den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidan 66 med hänvisningar och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

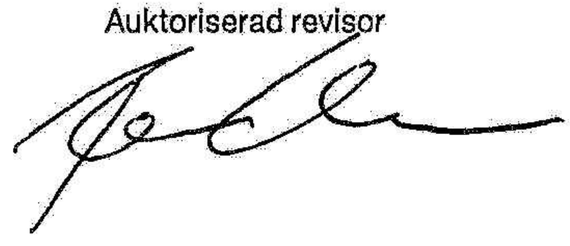
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Ernst & Young AB, med Fredrik Norrman som huvudansvarig revisor sedan 2020, utsågs till Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCAs revisor av bolagsstämman den 31 mars 2023 och har varit bolagets revisor sedan 2016.

Stockholm den 26 februari 2024

Ernst & Young AB

Fredrik Norrman
Auktoriserad revisor



20240326113093

Översiktlig granskning av hållbarhetsredovisningen

Revisors rapport över översiktlig granskning av Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA:s hållbarhetsredovisning

Till Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA, org nr 556012-6293

Inledning
Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA att översiktligt granska Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA:s hållbarhetsredovisning för år 2023. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning till de områden som hänvisas till i GRI index på sidorna 186–187.

Styrelsens och företagsledningens ansvar för hållbarhetsredovisningen
Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på sidan 140 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivna av The Global Reporting Initiative (GRI) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga fel, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar
Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning. Vårt uppdrag är begränsat till informationen i detta dokument, och den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) *Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASB:s standarder för revision och kvalitetskontroll i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management 1), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen. Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande
Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

Stockholm den 26 februari 2024

Ernst & Young AB

Fredrik Norrman
Auktoriserad revisor

Marianne Förander
Specialistmedlem i FAR

20240326130941

GRI-index

SCA har rapporterat i enlighet med GRI Standards 2021 för perioden 20230101–20231231.

GRI-standard / annan källa och upplysning		Sidhänvisning	Avsteg		
			Avsteg från krav	Skäl	Förklaring
GRI 2: Generella upplysningar					
Organisationen och redovisningsprinciper					
2-1	Detaljer om organisationen	60–61, 98, 192			
2-2	Enheter inkluderade i organisationens hållbarhetsrapportering	127 not F1, 140			
2-3	Redovisningsperiod, frekvens och kontaktuppgifter	140, 192			
2-4	Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar	140			
2-5	Externt bestyrkande	80, 180, 185			
Aktiviteter och anställda					
2-6	Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelser	12–13, 63, 142–143			
2-7	Anställda	140, 173			
2-8	Arbetare som inte är anställda	173			
Styrning					
2-9	Sammansättning och struktur för styrning	76–85			
2-10	Nominering och val för högsta styrande organ	76, 78			
2-11	Ordförande för högsta styrande organ	79			
2-12	Styrande organs roll i översyn och hantering av påverkan	76–77, 82			
2-13	Delegering av beslutsfattande för hantering av påverkan	76–77, 82			
2-14	Högsta styrande organets roll i hållbarhetsredovisning	76–77, 82, 148			
2-15	Intressekonflikter	79, 82, 177			
2-16	Kommunikation av kritiska angelägenheter	178			
2-17	Den samlade kunskapen hos det högsta styrande organet	78–79, 84–85			
2-18	Utvärdering av det högsta styrande organets prestation	79, 82, 148			
2-19	Ersättningspolicy	103–104			
2-20	Process för att fastställa ersättningar	76			
2-21	Årligt totalt kompensationsförhållande	173			
Strategi, policyer och praxis					
2-22	Uttalande om strategi för hållbar utveckling	6–7			
2-23	Policyer och åtaganden kopplade till hållbarhet	82, 141, 177			
2-24	Införlivande av policyer och åtaganden kopplade till hållbarhet	82, 141, 177			
2-25	Processer för att avhjälpa negativ påverkan	142, 178			
2-26	Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter för organisationen	146–147, 178			
2-27	Efterlevnad av lagar och förordningar	178			
2-28	Medlemskap i organisationer	146			
Intressentengagemang					
2-29	Metod för intressentdialog	146–147			
2-30	Kollektivavtal	172–173			

20240326130935

GRI-standard / annan källa och upplysning		Sidhänvisning	Avsteg		
			Avsteg från krav	Skäl	Förklaring
GRI 3: Väsentliga frågor					
GRI 3: Väsentliga frågor i enlighet med GRI Standards 2021					
3-1	Process för att fastställa väsentliga frågor	148			
3-2	Lista på väsentliga frågor	148			
GRI 302: Energi					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	82, 139, 144–145, 158–159			
302-1	Energianvändning inom den egna organisationen	140, 158–159, 168			
GRI 305: Utsläpp					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	82, 139, 144, 156			
305-5	Minskning av växthusgasutsläpp	140, 156–157, 168			
GRI 304: Biologisk mångfald					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	82, 139, 145, 163			
304-3	Skyddade eller återställda livsmiljöer	140, 163–165			
GRI 403: Hälsa och säkerhet					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	82, 140, 170–171			
403-1	Ledningssystem för hälsa och säkerhet	170			
403-2	Identifiering av faror, risker och händelseutveckling	140, 170–171, 178			
403-3	Hälsovård	171			
403-4	Medarbetares deltagande, samråd och kommunikation i hälso- och säkerhetsfrågor	147, 170–171			
403-5	Utbildning för medarbetare i hälsa och säkerhet	171			
403-6	Främjande av medarbetares hälsa	170–171			
403-7	Förhindrande och begränsning av påverkan på hälsa och säkerhet kopplad till affärsrelationer	166–167, 179			
403-9	Arbetsrelaterade skador	140, 170–171, 178			

20240326130956

Finansiell flerårsöversikt

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017
RESULTATRÄKNING							
Nettoomsättning	18 081	20 794	18 822	18 410	19 591	18 755	16 664
EBITDA	**6 807**	**10 194**	**9 109**	**4 440**[1]	**5 319**[2]	**5 252**	**3 648**
Skog	3 511	2 602	2 601	2 213	1 740	1 394	1 363
Trä	550	1 945	2 895	657	789	904	670
Massa	1 213	2 883	2 010	614	983	709	482
Containerboard	1 212	2 792	1 708	1 190	2 064	2 468	1 479
Förnybar energi	690	355	248	-	-	-	-
Övrigt	–369	–383	–353	–234[1]	–257[2]	–223	–346
Avskrivningar	–1 950	–1 552	–1 475	–1 601[1]	–1 616[2]	–1 250	–1 137
Rörelseresultat	**4 857**	**8 642**	**7 634**	**2 839**[1]	**3 703**[2]	**4 002**	**2 511**
Finansiella poster	–414	–39	–107	–117	–126	–29	–93
Resultat före skatt	**4 443**	**8 603**	**7 527**	**2 722**[1]	**3 577**[2]	**3 973**	**2 418**
Inkomstskatter	–818	–1 782	–1 426	–483[1]	–730[2]	–314	–544
Periodens resultat	**3 625**	**6 821**	**6 101**	**2 239**[1]	**2 847**[2]	**3 659**	**1 874**
BALANSRÄKNING							
Skogstillgångar	107 481	97 882	84 497	74 900	69 682	33 065	32 384
Uppskjutna skatteskulder relaterat till Skogstillgångar	–21 277	–19 468	–16 905	–14 977	–13 977	–6 658	–6 905
Rörelsekapital	4 321	4 138	2 823	2 759	3 748	3 735	2 861
Övrigt sysselsatt kapital	24 525	23 795	20 392	17 152	17 654	15 940	14 379
Sysselsatt kapital	**115 050**	**106 347**	**90 807**	**79 834**	**77 107**	**46 082**	**42 719**
Eget kapital	104 284	96 358	83 055	72 163	68 510	39 062	36 753
Nettolåneskuld	10 766	9 989	7 752	7 671	8 597	7 020	5 966
Sysselsatt kapital	**115 050**	**106 347**	**90 807**	**79 834**	**77 107**	**46 082**	**42 719**
KASSAFLÖDESANALYS							
Operativt kassaflöde	2 985	5 685	5 216	2 688	2 922	2 751	2 273
Kassaflöde före utdelning	585	–320	876	723	145	528	–754
Löpande investeringar, netto	–1 603[3]	–1 436	–1 236	–1 224	–1 132	–1 002	–638
Strategiska investeringar i anläggningar	–1 510	–4 351	–3 723	–1 414	–1 256	–1 967	–2 863
NYCKELTAL							
EBITDA-marginal	37,6%	49,0%	48,4%	24,1%[1]	27,2%[2]	28,0%	21,9%
Rörelsemarginal	26,9%	41,6%	40,6%	15,4%[1]	18,9%[2]	21,3%	15,1%
Avkastning på sysselsatt kapital, Industridelen	7,3%	40,1%	33.0%	5,4%[1]	11,9%	20,1%	12,5%
Avkastning på sysselsatt kapital	4,5%	8,9%	9,0%	3,6%[1]	6,9%[2]	9,0%	6,1%
Nettolåneskuld/EBITDA	1,6x	1,0x	0,9x	1,7x[1]	1,6x[2]	1,3x	1,6x
Nettolåneskuld/Eget kapital	10,3%	10,4%	9,3%	10,6%	12,5%	18,0%	16,2%
Data per aktie							
Resultat, SEK/aktie	5,23	9,61	8,69	3,19[1]	4,05[2]	5,21	2,67
Utdelning, SEK/aktie	2,75[4]	2,50	3,25	2,00	0,00	1,75	1,50

[1] Exklusive effekten av engångsposter relaterade till avvecklingen av tryckpappersverksamheten.
[2] Exklusive effekten av engångsposter relaterade till ändrad redovisningsmetod för värdering av skogstillgångar.
[3] –178 MSEK från nya, omvärderade samt avslutade leasingkontrakt.
[4] Styrelsens förslag.

20240326130971

Icke-finansiell flerårsöversikt

		2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Värdebaserad kultur	Antal utbildade i SCAs Uppförandekod	98%	97%	97%	96%	96%	90%	90%
	Andel avtalsleverantörer som godkänt SCAs leverantörsstandard	98%	99%	98%	94%	93%	94%	75%
	Antal bekräftade överträdelser av SCAs Uppförandekod	5	5	5	7	8	2	-
	Medelantal anställda[1]	3 413	3 313	3 577	4 196	4 253	4 216	4 127
	Andel kvinnor i koncernen[2]	24%	23%	22%	21%	19%	19%	18%
	Sjukfrånvaro totalt	3,5%	3,7%	3,0%	3,9%	3,1%	3,5%	3,8%
	Arbetsolycksfallsfrekvens, LTA per miljoner arbetade timmar	4,3	3,1	5,8	5,6	7,4	9,1	10,4
	Förebyggande arbete – antal risk- och beteende-baserade observationer	26 142	23 242	17 477	18 079	13 964	11 290	8 500
Lönsam tillväxt	Aktiens totalavkastning (TSR)	17%	–16%	14%	51%	41%	–17%	-
	Kreditbetyg	Investment Grade	Investment Grade	Investment Grade	Investment Grade	Investment Grade	Investment Grade	Investment Grade
Fossilfri värld	Klimatnytta[3], miljoner ton CO_2e	9,1[3]	10,1	10,5	9,6	10,5	8,0	-
	Upptag av CO_2 genom nettotillväxt i SCAs skogar[3], miljoner ton CO_2	4,5[3]	5,4	5,4	4,4	5,4	4,0	4,0
	Fossila utsläpp i värdekedjan (Scope 1-2-3), miljoner ton CO_2e	0,81	0,74	0,72	0,86	0,91	0,88	-
	Fossilfri produktion (utsläpp från använda bränslen)	95%	95%	96%	95%	95%	93%	95%
	Specifika fossila utsläpp från transporter i värdekedjan, g CO_2e per tonkm transportarbete[4]	16,3	18,0	18,6	19,0	17,9	20,7	21,4
	Installerad kapacitet vindkraft på SCAs mark, TWh per år	9,0	7,2	6,5	5,4	4,4	2,6	2,3
Värdefulla skogar	Stående volym i SCAs skogar[5], miljoner m^3sk	271	267	261	257	252	245	232
	Vedråvara från ansvarsfullt skötta skogar, andel spåbarhetscertifierad vedråvara[6]	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	Vedråvara från ansvarsfullt skötta skogar, andel vedråvara från certifierat skogsbruk eller avverkat med SCA-hänsyn[7]	75%	69%	72%	81%	67%	71%	71%
	Återplantering, miljoner planterade plantor i SCAs skogar	45	40	67	46	35	36	32
	Naturvårdsareal[8], % av produktiv skogsmark	22,9%	25,2%	24,5%	22,5%	21,0%	20,0%	24,0%
	Antal samplaneringsmöten med renägande samebyar	83	37	80	120	79	69	65
Effektiv resurs-användning	Förbrukad vedråvara, miljoner m^3 fub	10,3	10,4	10,7	11,3	11,2	9,6	9,6
	Förbrukad elenergi, TWh[9]	1,9	1,6	1,7	2,8	3,1	3,0	3,0
	Utsläpp till luft av kväveföreningar, ton NO_2	2 005	2 032	2 180	2 106	1 995	1 831	1 696
	Utsläpp till vatten av suspenderade ämnen, ton	1 605	2 104	2 353	2 628	1 873	1 892	2 786
	Andel återvinning av icke-farligt avfall	97,5%	96,3%	97,5%	96,0%	96,7%	95,3%	93,9%
Hållbar utveckling	Bidra till livskraftiga lokalsamhällen[10]	75%	61%	61%	58%	51%	-	-
	Stödja civilsamhället inom idrott, kultur och andra områden, antal centrala avtal	168	149	-	-	-	-	-

1) År 2020 avyttrades byggmaterialverksamheten i Storbritannien, år 2021 avvecklades tryckpapperverksamheten inom SCA.
2) Avser anställda vid årets slut, 31 december.
3) Klimatnytta beräknad enligt modell lanserad av SCA 2019, se sca.com.
4) Rapporterade utfall för åren 2017 till 2021 angavs i tidigare årsredovisning missvisande i CO_2 och har korrigerats till CO_2e.
5) Ny skogstaxering 2019. Innehav i Baltikum inkluderat från och med 2019.
6) Vedråvara som lägst uppfyller FSCs standard för Controlled Wood.
7) SCA-hänsyn avser avverkning där lämnad naturhänsyn motsvarar FSCs krav på certifierat skogsbruk.
8) Naturvårdsareal avser frivilliga avsättningar och detaljhänsyn vid avverkning.
9) Avser SCAs industrianläggningar
10) Andel av SCAs ekonomiska värdeskapande som betalades till leverantörer och anställda.

20240326130938

Definitioner och ordlista

Finansiella begrepp

Resultatmått

EBITDA
Resultat före av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt.

EBITDA-marginal
Resultat före av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt i procent av årets nettoomsättning.

Kapitalmått

Sysselsatt kapital
Balansräkningens totala tillgångar exklusive finansiella tillgångar och pensionstillgångar, minskat med ej räntebärande skulder.

Rörelsekapital
Rörelsekapitalet beräknas som kortfristiga rörelsefordringar (varulager, kundfordringar och övriga ej räntebärande kortfristiga fordringar) minus kortfristiga rörelseskulder (leverantörsskulder exklusive de som avser strategiska investeringar, övriga ej räntebärande kortfristiga skulder samt övriga kortfristiga avsättningar).

Nettolåneskuld
Finansiella skulder och avsättningar för pensioner med avdrag för finansiella tillgångar (överskott i fonderade pensionsplaner, finansiella tillgångar och likvida medel).

Avkastningsmått

Avkastning på sysselsatt kapital
Avkastning på sysselsatt kapital beräknas som 12 månaders rullande rörelseresultat i procent av ett genomsnitt av de fem senaste kvartalens sysselsatta kapital. Motsvarande nyckeltal för ett kvartal beräknas som kvartalets rörelseresultat multiplicerat med fyra i procent av genomsnittet av de två senaste kvartalens sysselsatta kapital. Engångseffekter exkluderas. För industriella segment används endast ROCE industridelen.

Avkastning på sysselsatt kapital – industridelen
Beräknas som koncernens avkastning på sysselsatt kapital exklusive rörelseresultat och sysselsatt kapital från rörelsesegment Skog, verksamhet inom området vindkraft och en andel av Övrig verksamhet. Strategiska investeringar i industri som ej är tagen i drift och engångseffekter exkluderas. Detta mått gäller för segment Trä, Massa och Containerboard.

Engångseffekter
Väsentliga transaktioner som saknar tydlig koppling till den vanliga verksamheten och som inte förväntas inträffa regelbundet. Detta mått exkluderas vid beräkning av avkastning på sysselsatt kapital.

Kassaflödesmått

Operativt kassaflöde
Summan av kassamässigt rörelseöverskott samt förändring av rörelsekapital med avdrag för löpande nettoinvesteringar i anläggningar samt strukturkostnader.

Rörelsens kassaflöde
Operativt kassaflöde med avdrag för finansiella poster och betald skatt samt påverkat av övrigt finansiellt kassaflöde.

Strategiska investeringar i anläggningar
Investeringar med syfte att öka bolagets framtida kassaflöde genom förvärv av företag, investeringar i expansion av anläggningar eller i ny konkurrenskraftig teknik.

Löpande nettoinvesteringar
Konkurrenskraftsbevarande investeringar av underhålls-, rationaliserings-, ersättnings- eller miljökaraktär med avdrag för ersättning från avyttrade anläggningstillgångar med syfte att bevara värdet på tillgångarna.

Ordlista

CTMP (kemisk termomekanisk massa) är en högutbytesmassa som produceras genom uppvärmning och mekanisk sönderdelning i raffinörer av kemiskt förbehandlad ved.

FSC (Forest Stewardship Council) är en internationell organisation som verkar för ansvarsfullt skogsbruk. FSC har utvecklat principer som kan användas för certifiering av skogsförvaltning och som tillåter FSC-märkning av produkter baserade på råvara från FSC-certifierade skogar.

Klimatnytta beskriver bolagets totala klimateffekt i miljoner ton koldioxidekvivalenter och beräknas enligt den modell som beskrivs i rapport från Skogforsk, rapportnummer 1187-2024 och på sca.com. Modellen omfattar skogens nettoupptag av koldioxid, produkternas bidrag då de lagrar koldioxid och ersätter fossila material samt värdekedjans fossila utsläpp.

Kraftliner är ytskiktet i wellpapp baserat på färsk vedfiber.

m^3fub (fastkubikmeter under bark) avser trädstammens volym exklusive bark och topp. Används vid bland annat avverkning och handel. 1 m^3fub motsvarar cirka 1,22 m^3sk.

m^3sk (skogskubikmeter) avser volymen av hela trädstammen inklusive bark och topp, men exklusive grenar. Används för att beskriva skogsbeståndet av rotstående skog. Även tillväxt anges i skogskubikmeter. 1 m^3sk motsvarar cirka 0,82 m^3fub.

PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification schemes) är ett internationellt skogscertifieringssystem.

Produktiv skogsmark är mark med en produktionskapacitet som överstiger 1 m^3 skog per hektar och år i genomsnitt över en omloppstid.

NBSK är blekt barrsulfatmassa som tillverkats genom att vedfiber kokas med kemikalier.

Sågade trävaror är sågat virke i olika storlekar för till exempel möbeltillverkning, snickeri eller byggnadsindustri.

Vedråvara avser färsk vedfiber som används i trä-, massa- och pappersprodukter.

20240326130099

Om årsstämman

Årsstämma i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA hålls fredagen den 22 mars 2024, kl. 13.00 på Clarion Hotel Sundsvall, Skeppargatan 9 i Sundsvall. Inregistrering till årsstämman börjar kl. 11.30.

Aktieägarna har även möjlighet att utöva sin rösträtt per post före stämman.

Rätt att delta och anmälan till deltagande i stämmolokalen
Aktieägare som önskar delta i årsstämman i stämmolokalen personligen eller via ombud ska dels vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena torsdagen den 14 mars 2024, dels ha anmält sig senast måndagen den 18 mars 2024.

Anmälan kan göras på något av följande sätt:
- På bolagets hemsida sca.com
- Per telefon 060-19 33 00, vardagar kl. 09.00–16.00.
- Per post till Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm.
- per e-post till GeneralMeetingService@euroclear.com

Vid anmälan ska uppges namn, person-/organisationsnummer, adress, telefonnummer samt i förekommande fall antalet biträden (högst två stycken).

Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda skriftlig, undertecknad och daterad fullmakt för ombudet. Fullmaktsformulär på svenska och engelska finns tillgängliga på bolagets hemsida sca.com och tillhandahålls även av bolaget på begäran. En fullmakt gäller ett (1) år från utfärdande eller den längre giltighetstid som framgår av fullmakten, dock högst fem (5) år. Den som företräder juridisk person ska förete kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling, ej äldre än ett (1) år, som utvisar behörig firmatecknare. För att underlätta inpasseringen vid stämman bör fullmakt i original, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar översändas till bolaget på ovan angivna adress i god tid före stämman och senast måndagen den 18 mars 2024.

Rätt att delta och anmälan genom poströstning
Aktieägare som önskar delta i årsstämman genom poströstning ska dels vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena torsdagen den 14 mars 2024, dels anmäla sig genom att avge sin poströst enligt anvisningar nedan så att poströsten är Euroclear Sweden AB tillhanda senast måndagen den 18 mars 2024.

Den som vill närvara i stämmolokalen personligen eller via ombud måste anmäla detta enligt anvisningar under rubriken "Rätt att delta och anmälan till deltagande i stämmolokalen" ovan. Det innebär att en anmälan endast genom poströstning inte räcker för den som vill närvara i stämmolokalen.

För poströstning ska ett särskilt formulär användas. Poströstningsformuläret finns tillgängligt på bolagets hemsida sca.com och gäller som anmälan till årsstämman.

Det ifyllda och undertecknade formuläret ska, för att beaktas, vara Euroclear Sweden AB tillhanda senast måndagen den 18 mars 2024 och skickas med post till Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm eller med e-post till GeneralMeetingService@euroclear.com. Aktieägare kan även avge poströst elektroniskt genom verifiering med BankID via Euroclear Sweden AB:s hemsida https://anmalan.vpc.se/EuroclearProxy/. Sådana elektroniska röster måste, för att beaktas, avges senast måndagen den 18 mars 2024.

Om aktieägaren poströstar genom ombud ska skriftlig, undertecknad och daterad fullmakt biläggas formuläret. Fullmaktsformulär på svenska och engelska finns tillgängliga på bolagets hemsida sca.com och tillhandahålls även av bolaget på begäran. Fullmakt gäller ett (1) år från utfärdande eller den längre giltighetstid som framgår av fullmakten, dock högst fem (5) år. Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling, ej äldre än ett (1) år, som utvisar behörig firmatecknare biläggas formuläret.

Aktieägaren ska inte förse poströsten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är poströsten i dess helhet ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor finns i poströstningsformuläret.

Förvaltarregistrerade aktier
För att ha rätt att delta i stämman personligen, via ombud eller genom poströstning måste aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till stämman, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i framställningen av aktieboken per torsdagen den 14 mars 2024. Sådan omregistrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistrering som har gjorts av förvaltaren senast måndagen den 18 mars 2024 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Kallelsen till årsstämman återfinns på bolagets hemsida sca.com.

20240326131100

Adresser

Huvudkontor
Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ)

Organisationsnummer:	556012-6293	Telefon:	060-19 30 00
Postadress:	851 88 Sundsvall	E-post:	info@sca.com
Besöksadress:	Skepparplatsen 1	Webbplats:	sca.com

För uppgifter om kontaktpersoner, se sca.com

Produktion: SCA i samarbete med Hallvarsson & Halvarsson.
Foto: Kelly (Pexels), Michael Engman, Kristofer Lönnå, Torbjörn Bergkvist, Daniel Bernstål, Olle Melkerhed, Fredrik Modin (ADC Media), Mattias Andersson, Henke Olofsson, Voith Group, Håkan Sjödin, Misan Lindqvist, Ulf Wallin och Lars-Ove Wikars.
Illustrationer: Nadja Nörbom, Stefan Hörberg/Rithuset, Robin Franzén, Bold och FMCA (3D-rendering).
Papper: Inlaga – Munken Polar 100 g/m². Omslag – Munken Polar Laminated 300 g/m².
Tryck: Larsson Offsettryck AB, 2024.

Trycksak
3041 0298

MIX
Papper från ansvarsfulla källor
FSC® C104421

sca.com