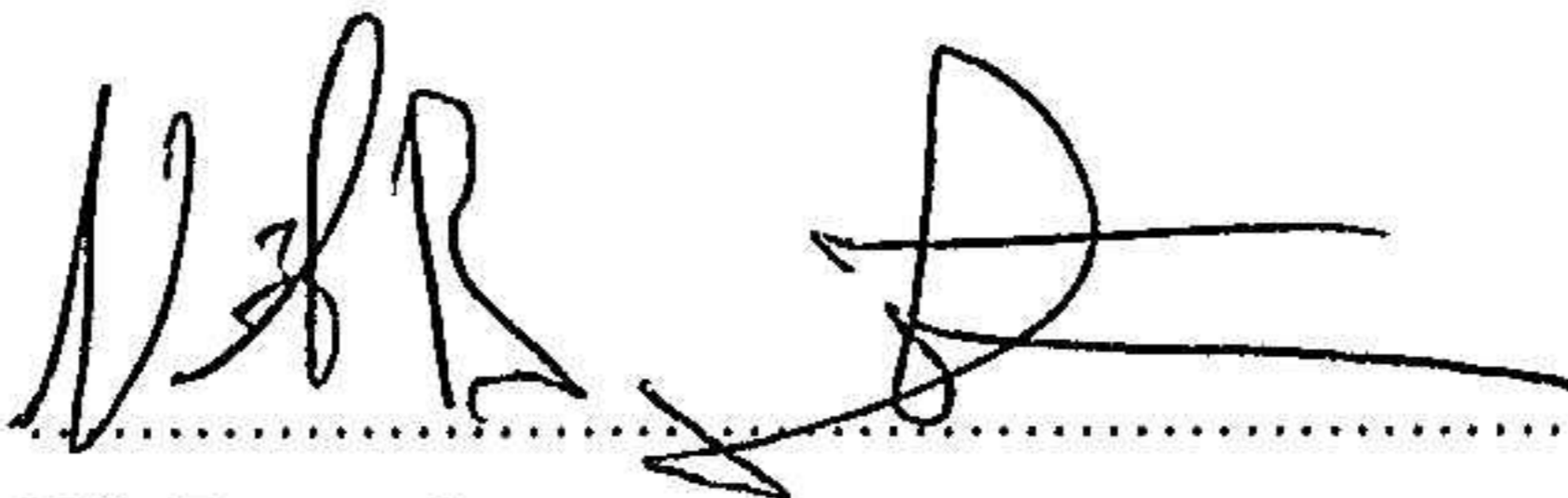


**ÅRSREDOVISNING**  
**för**  
**Connecting Capital Holding AB**  
**Org.nr 556781-0980**  
**Räkenskapsår 2023-01-01 - 2023-12-31**

Undertecknad styrelseledamot intygar att resultat- och balansräkningar  
likalydande med efterföljande faststälts på årsstämma 2024-06-24  
Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition  
som framgår av förvaltningsberättelsen.

  
.....  
Nils Bergström

**ÅRSREDOVISNING**  
**för**  
**Connecting Capital Holding AB**  
**Org.nr 556781-0980**

**Räkenskapsår 2023-01-01 - 2023-12-31**

<b>Innehåll</b>	<b>Sid</b>
Förvaltningsberättelse	1-3
Resultaträkningar koncernen	4
Balansräkningar koncernen	5-6
Kassaflödesanalys koncernen	8
Resultaträkningar moderbolaget	9
Balansräkningar moderbolaget	10-11
Kassaflödesanalys moderbolaget	13
Tilläggsupplysningar	14-30
Revisionsberättelse	

## ÅRSREDOVISNING

Styrelsen och verkställande direktören för Connecting Capital Holding AB, org nr 556781-0980, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31.

### FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

#### Information om verksamheten

I moderbolagets huvudsakliga verksamhet ingår ägande av aktierna i dotterbolag samt att bistå dem med ledningsresurser med avsikt att utveckla bolagen. Koncernen är uppdelad i tre affärsområden;

- Connecting Capital Sweden (CCS) investerar primärt direkt i tillverkande bolag med bas i Norden. Affärsidén bygger på att göra bra entreprenörsledda företag ännu bättre genom att tillföra värdefull kompetens inom affärsutveckling och tilläggsförvärv. Ägarandelen kan variera över tid men skall utgöra ett huvudägarinnehav.
- Connecting Capital Invest (CCI) bedriver kapitalförvaltning i egen regi och i samarbete med marknadsledande aktörer och rådgivare.
- Connecting Capital Fastigheter (CCF) investerar i och utvecklar fastigheter som bedöms ge god riskspridning i förhållande till andra innehav och skall över tid ge en god avkastning.

#### Utveckling av koncernens verksamhet, resultat och ställning

Siffror inom parantes avser jämförelseår 2022.

Koncernens nettoomsättning uppgick till 1 461 181 Tkr (1 585 518) och rörelseresultat uppgick till 19 774 Tkr (179 050). Exklusive avskrivningar på goodwill uppgick det operativa rörelseresultatet till 54 553 Tkr (209 223). Resultat efter finansiella poster uppgick till 1 370 Tkr (172 926). Koncernens egna kapital uppgick till 1 619 455 Tkr per den sista december.

Finansiell översikt (tkr)	2023	2022	2021	2020	2019
<i>Koncernen</i>					
Nettoomsättning	1 461 181	1 585 518	1 198 524	954 874	1 603 486
Resultat före avskrivningar	146 742	293 559	315 905	809 936	439 122
Resultat efter finansiella poster	1 370	172 926	176 979	715 088	264 365
Vinstmarginal	0,1%	10,9%	14,8%	74,9%	16,5%
Balansomslutning	2 584 053	2 843 139	2 740 328	2 294 033	2 107 533
Soliditet	62,7%	68,5%	65,5%	72,6%	50,0%

För nyckeltalsdefinitioner hänvisas till avsnittet för redovisningsprinciper.

#### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under det gångna året har vi sett en fortsatt lågkonjunktur, en betydande minskning av bostadsbyggande i Norden, fortsatt prispress och en försvagad krona vilket påverkat koncernens marginaler negativt. Rådande osäkerhet på flertalet marknader har påverkat kundernas köpbeteende och investeringsbeslut med en negativ påverkan på koncernens lönsamhet till följd.

Våra portföljbolag har anpassat sina verksamheter genom kostnadsneddragningar och effektiviseringar i inköp och produktion.

United Power har upplevt fortsatta leverantörsstörningar med komponenter och material vilket lett till produktionsstörningar. Bolagen har bibehållit sin marknadsposition och fortsatta sätningar och affärsutveckling inom förnybar energi och hållbara energilösningar har skett i affärsområdet ePOLE med betydande investeringar i pelletscentraler och värmepumpar.

VA Nordic har sett en ökad konkurrenssituation under det gångna året där nya bolag från andra branscher kommit in på marknaden med prispress till följd. Bolaget ser ett fortsatt ökande behov av VA åtgärder hos kommunerna. Två nya bolag, VA Gruppen Vattenrening och VA Gruppen Mälardalen, har startats upp genom rekrytering av nyckelpersoner. VA Gruppen Vattenrening är experter på att designa, utveckla och uppföra anläggningar och processer inom rent vatten, biogas och avlopp. VA Gruppen Mälardalen erbjuder expertis och kompetens inom VA försörjning på ledningsnät och vattenverk.

Hållbarhetsarbetet har fortskridit inom portföljbolagen där framtagna hållbarhetsrapporter går att hämta från bolagens hemsidor. Flertalet tilläggsförvärv har skett både inom United Power och VA Nordic, se vidare information nedan.

I juni förvärvades bolaget VA-Teknik Scandinavia AB (Svatek) genom dotterbolaget VA Gruppen Holding i Trelleborg AB. Svatek är experter inom schaktfri ledningsförnyelse. Bolaget har 20 anställda och omsättning på årsbasis uppgår till 80 miljoner kronor.

I augusti förvärvades bolaget Öksnes Teknik AS genom dotterbolaget Satema AS. Bolaget med sin bas i Moss strax utanför Oslo tillverkar, monterar och utför service av maskiner inom bygg och anläggningsbranschen. Bolaget har en anställd och arbetar med underkonsulter. Omsättning på årsbasis uppgår till cirka 15 mkr.

I oktober förvärvades bolaget Jämstorps Entreprenad AB genom dotterbolaget VA Gruppen Holding i Trelleborg AB. Jämstorps bedriver verksamhet inom anläggningsområdet med huvudinriktning på mark- och grundarbeten. Bolaget har 40 anställda och omsättning på årsbasis uppgår till 100 miljoner kronor.

Connecting Capital Fastigheter har färdigställt 18 stycken parhuslägenheter i ett bostadsrättsprojekt i Funäsdalen. Försäljning pågår.

#### Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets utgång.

#### Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens portföljbolag har en god marknadsposition inom sina respektive segment och geografiska marknader och vår bedömning är att bolagen fortsatt kommer kunna ta marknadsandelar både genom organisk tillväxt och förvärv. Tilläggsförvärv och ytterligare plattformsinvestering sökes kontinuerligt.

Nedan följer en kortfattad beskrivning av de mest väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorerna för såväl koncernen som moderbolaget. I not 26 beskrivs Connecting Capitals tillämpade principer för finansiell riskhantering.

#### Affärsmässiga risker

Affärsmässiga risker är till exempel att ha en hög exponering i en viss bransch eller ett enskilt innehav och förändrade marknadsförutsättningar för att ha möjlighet att investera eller avyttra vid valt tillfälle. Affärsmässiga risker kopplade till koncernens verksamhet är också rådande konjunkturläge och valutakursutvecklingen. Portföljbolagen i koncernen arbetar kontinuerligt med att analysera omvärldsförändringar för att fullfölja och anpassa strategier till rådande omständigheter.

Den totala portföljens risker begränsas av att den består av ett flertal investeringar i olika branscher. Av koncernens nettotillgångar om 1 619,5 (1 946,2) Mkr avser 1 035,5 (1 384,9) Mkr finansiella placeringar (noterade innehav, onoterade innehav utan bestämmande inflytande, företagsobligationer och likvida medel) och 583,9 (561,3) Mkr avser operativa dotterbolag och fastigheter.

#### Övriga risker

Det finns även risker med att externa regelverk och lagar, avtalsrelaterade åtaganden samt företagsinterna regler inte följs samt risker med IT-säkerhet. Därtill finns som vanligt ett beroende av enskilda nyckelpersoner i flera av Connecting Capitals innehav.

#### Osäkerhetsfaktorer

De osäkerhetsfaktorer som påverkar portföljbolagens olika verksamheter är framförallt den fortsatta utvecklingen av pandemin, det pågående kriget i Ukraina, konjunkturläge och hur valuta- och aktiekurser samt prisläget för onoterade innehav utvecklar sig.

#### Forskning och utveckling

Koncernen bedriver endast i mindre omfattning forskning och utveckling, där dotterbolaget Anida Sweden är engagerat i ett forskningsprojekt i USA.

#### Aktiekapital

För Connecting Capital Holding AB uppgår aktiekapitalet till 2 060 000 SEK. Antal aktier är 20 600 stycken, varav 600 stycken avser preferensaktier, med kvotvärde 100.

### Icke-finansiella upplysningar

#### Hållbart företagande

Under året har Connecting Capital fortsatt sitt hållbarhetsarbete som en långsiktig, ansvarsfull och aktiv ägare, genom att bidra med kompetens och kapital så att våra bolag inom koncernen har kunnat fortsätta stärka sin konkurrenskraft, utveckla nya innovativa och hållbara produkter och tjänster med målsättning att minska miljöpåverkan.

Inom United Power koncernen bidrar portföljbolagen till ett hållbart företagande genom energieffektiva och hållbara kraft-, klimat och ljuslösningar för bland annat byggsektorn. El-Björn har fortsatt sin satsning inom bioenergi som bidrar till en reducering av fossilt bränsle och frigörande av kapacitet för en ökad elektrifiering.

Inom koncernen fortgår arbetet med att hitta synergier mellan bolagen i det framtida hållbarhetsarbetet. Som en del i det fortsatta hållbarhetsarbetet har en första hållbarhetsrapport tagits fram inom El-Björn koncernen.

Inom VA Nordic bidrar portföljbolagen till att säkra friskt vatten och fungerande avlopp- och dagvattensystem.

Connecting Capital Holding är också sponsor för Stiftelsen Hållbara hav och Baltic Sea Future.

#### Tillstånds- eller anmälningsskyldighet enligt miljöbalken

Dotterbolaget El-Björn AB är anmälningsskyldigt enligt Miljöbalken, beroende på användning av köldmedia. Verksamheten är anmäld till kommunens Bygg- och Miljöförvaltning. Dotterbolagets utsläpp till luft och vatten är små, rutiner finns för kemikalie- och avfallshanteringen och bullernivån i omgivningen bedöms med god marginal underskrida gällande gränsvärden. El-Björn AB har certifierade kvalitets- och miljöledningssystem enligt ISO 9001:2015 och ISO 14001:2015.

#### Moderbolaget

##### Ägarförhållanden

Koncernens moderbolag ägs till 100% av Nils Bergström med familj. Moderbolagets finansiella ställning är god med en soliditet om 89,5% (99,6). Årets resultat uppgår till 79,8 Mkr (37,1).

#### Förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel inklusive årets resultat (kronor):

Balanserat resultat	1 103 643 689
Årets resultat	<u>79 825 609</u>
<b>Totalt</b>	<b>1 183 469 298</b>
disponeras så att	
i ny räkning överföres	<u>1 183 469 298</u>
	<b>1 183 469 298</b>

Beträffande koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

**KONCERNEN**

**RESULTATRÄKNINGAR**

TKR	Not	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	3	1 461 181	1 585 518
Övriga rörelseintäkter		11 403	11 346
		<u>1 472 584</u>	<u>1 596 864</u>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förmodenheter		- 736 520	- 712 818
Handelsvaror		- 77 085	- 226 442
Övriga externa kostnader	4-5	- 186 256	- 146 939
Personalkostnader	6	- 375 280	- 334 356
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	14-15	- 58 902	- 62 181
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	16-17	- 68 066	- 52 328
Resultat från värdepappershandel		44 792	44 966
Övriga rörelsekostnader		- 3 335	- 5 293
Resultat från andelar i koncernföretag	7	0	77 572
Resultat från andelar i intresseföretag	8	7 842	5
		<u>19 774</u>	<u>179 050</u>
<b>Rörelseresultat</b>			
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar		1 306	768
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	41 522	18 636
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	- 48 400	- 23 217
Nedskrivning långfristiga innehav	11	- 12 832	- 2 311
		<u>1 370</u>	<u>172 926</u>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>			
Skatt på årets resultat	13	- 9 992	- 15 538
		<u>- 8 622</u>	<u>157 388</u>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>			
Hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		5 657	144 176
Innehav utan bestämmande inflytande		- 14 279	13 212

QR=20240705;2024070404239

**KONCERNEN**  
**BALANSRÄKNINGAR**

TKR

**TILLGÅNGAR**

**Anläggningstillgångar**

*Immateriella anläggningstillgångar*

Förvävsrelaterade immateriella tillgångar

Goodwill

Not	<u>2023-12-31</u>	<u>2022-12-31</u>
14	116 144	137 287
15	255 308	236 244
	<u>371 452</u>	<u>373 531</u>

*Materiella anläggningstillgångar*

Byggnader, mark och markanläggning

Maskiner och inventarier

16	134 033	139 252
17	262 692	181 687
	<u>396 725</u>	<u>320 939</u>

*Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i intresseföretag

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Andra långfristiga fordringar

19	10 384	2 542
20	691 099	934 538
	161 516	150 473
	<u>862 999</u>	<u>1 087 553</u>

Summa anläggningstillgångar

1 631 176 1 782 023

**Omsättningstillgångar**

*Varulager*

Råvaror och förnödenheter

Varor under tillverkning

Färdiga varor och handelsvaror

Förskott till leverantörer

	65 931	66 600
	47 170	31 440
	114 858	84 836
	2 456	6 748
	<u>230 415</u>	<u>189 624</u>

*Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar

Skattefordran

Övriga fordringar

Förutbetalda kostnader och

upplupna intäkter

	277 671	324 166
	2 049	0
	49 712	41 086
21	48 610	55 881
	<u>378 042</u>	<u>421 133</u>

*Kassa och bank*

Summa omsättningstillgångar

344 420 952 877 1 061 116

SUMMA TILLGÅNGAR

2 584 053 2 843 139

ark=20240703;2024070404240

**KONCERNEN**  
**BALANSRÄKNINGAR**

TKR

	Not	<u>2023-12-31</u>	<u>2022-12-31</u>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		2 060	2 060
Annat eget kapital inklusive årets resultat		1 607 247	1 856 816
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>1 609 307</b>	<b>1 858 876</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		10 148	87 368
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 619 455</b>	<b>1 946 244</b>
<b>Avsättningar</b>			
Uppskjuten skatteskuld	22	58 697	64 908
Övriga avsättningar	23	975	807
<b>Summa avsättningar</b>		<b>59 672</b>	<b>65 715</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	24	258 524	252 916
Övriga skulder		150 989	112 688
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>409 513</b>	<b>365 604</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	24	188 656	197 193
Leverantörsskulder		150 029	121 882
Aktuella skatteskulder		0	9 508
Övriga skulder		63 254	77 738
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	93 474	59 255
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>495 413</b>	<b>465 576</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>2 584 053</b>	<b>2 843 139</b>

ark=20240703;2024070404244

## RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

### Koncernen

	Aktiekapital	Annat kapital inklusive årets resultat	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa årets kapital
<b>Ingående balans 2022-01-01</b>	<b>2 060</b>	<b>1 704 345</b>	<b>1 706 405</b>	<b>88 932</b>	<b>1 795 337</b>
Utdelning		-31 300	- 31 300	-1 820	-33 120
Riktad nyemission i dotterbolag		23 711	23 711	11 787	35 498
Netto köp/försäljning/förskjutning från innehav utan bestämmande inflytande		6 247	6 247	-25 677	-19 430
Omräkningsdifferenser		9 637	9 637	934	10 571
Årets resultat		144 176	144 176	13 212	157 388
<b>Utgående balans 2022-12-31</b>	<b>2 060</b>	<b>1 856 816</b>	<b>1 858 876</b>	<b>87 368</b>	<b>1 946 244</b>
<b>Ingående balans 2023-01-01</b>	<b>2 060</b>	<b>1 856 816</b>	<b>1 858 876</b>	<b>87 368</b>	<b>1 946 244</b>
Utdelning		-145 500	- 145 500	0	-145 500
Riktad nyemission i dotterbolag		22 358	22 358	12 209	34 567
Netto köp/försäljning/förskjutning från innehav utan bestämmande inflytande		-119 950	- 119 950	-75 150	-195 100
Omräkningsdifferenser		-12 135	- 12 135	0	-12 135
Årets resultat		5 658	5 658	- 14 279	-8 621
<b>Utgående balans 2023-12-31</b>	<b>2 060</b>	<b>1 607 247</b>	<b>1 609 307</b>	<b>10 148</b>	<b>1 619 455</b>

Innehav utan bestämmande inflytande innehar olika avtalsrättsliga möjligheter att i framtiden sälja sina aktier till huvudägaren. Tidpunkt för eventuell försäljning och transaktionsvärdena går i dagsläget inte att fastställa på ett tillförlitligt sätt.

## KASSAFLÖDESANALYS

Koncernen		2023-01-01	2022-01-01
TKR		<u>2023-12-31</u>	<u>2022-12-31</u>
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		19 774	179 050
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	29	102 864	101 392
Erhållna räntor och utdelningar		22 097	9 093
Erlagda räntor		-31 618	-12 907
Betald inkomstskatt		<u>-27 760</u>	<u>-26 407</u>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>85 357</b>	<b>250 221</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-40 791	-52 291
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		45 140	-127 488
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		47 883	<u>105 534</u>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>137 589</b>	<b>175 976</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	14-15	-3 002	-75
Förvärv och avyttring av materiella anläggningstillgångar	16-17	-95 221	-60 039
Förvärv och avyttring av finansiella anläggningstillgångar	19-20	238 828	-40 296
Förvärv och avyttring av ägarintressen i övriga företag		-195 714	-67 928
Förvärv och avyttring av dotterbolag, netto likvidpåverkan	18	<u>-45 635</u>	<u>-95 929</u>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-100 744</b>	<b>-264 267</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utdelning aktieägare		-145 500	-33 120
Erhållna optionspremier		615	0
Förändring av checkräkningskredit		-13 501	32 230
Förändring av låneskulder	24	<u>15 602</u>	<u>76 578</u>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-142 784</b>	<b>75 688</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>		<b>-105 939</b>	<b>-12 603</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b><u>450 359</u></b>	<b><u>462 962</u></b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>344 420</b>	<b>450 359</b>

**MODERBOLAGET**

**RESULTATRÄKNINGAR**

TKR	Not	2023-01-01 <u>2023-12-31</u>	2022-01-01 <u>2022-12-31</u>
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning		0	0
Övriga rörelseintäkter		<u>0</u>	<u>486</u>
		<b>0</b>	<b>486</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	4	- 7 961	- 9 058
Personalkostnader	6	- 12 753	- 9 561
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	16-17	<u>- 32</u>	<u>- 42</u>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>- 20 746</b>	<b>- 18 175</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	70 132	36 141
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	<u>- 4 532</u>	<u>- 18</u>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>44 854</b>	<b>17 948</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Erhållna koncernbidrag	12	41 300	22 500
Skatt på årets resultat	13	<u>- 6 329</u>	<u>- 3 314</u>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>79 825</b>	<b>37 134</b>

ank=20240703;2024070404244

**MODERBOLAGET**

**BALANSRÄKNINGAR**

TKR

Not 2023-12-31 2022-12-31

**TILLGÅNGAR**

**Anläggningstillgångar**

**Materiella anläggningstillgångar**

Byggnader, mark och markanläggning

16 0 0

Maskiner och inventarier

17 103 135

103 135

**Finansiella anläggningstillgångar**

Andelar i koncernföretag

18 81 909 15 524

Andra långfristiga värdepappersinnehav

0 98

Andra långfristiga fordringar

597 597

82 506 16 219

**Summa anläggningstillgångar**

**82 609 16 354**

**Omsättningstillgångar**

**Kortfristiga fordringar**

Fordringar hos koncernbolag

1 029 214 1 111 569

Aktuell skattefordran

250 0

Övriga fordringar

7 798 8 163

Förutbetalda kostnader och  
upplupna intäkter

21 1 005 1 510

1 038 267 1 121 242

**Kassa och bank**

203 681 119 936

**Summa omsättningstillgångar**

**1 241 948 1 241 178**

**SUMMA TILLGÅNGAR**

**1 324 557 1 257 532**

anl=20240705;2024070404245

**MODERBOLAGET**

**BALANSRÄKNINGAR**

TKR

	Not	<u>2023-12-31</u>	<u>2022-12-31</u>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital, 20 600 aktier med kvotvärde 100		<u>2 060</u>	<u>2 060</u>
		2 060	2 060
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		1 103 644	1 212 010
Årets resultat		<u>79 825</u>	<u>37 134</u>
		1 183 469	1 249 144
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 185 529</b>	<b>1 251 204</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättning för pensioner	23	<u>975</u>	<u>675</u>
<b>Summa avsättningar</b>		<b>975</b>	<b>675</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga skulder		<u>77 280</u>	<u>0</u>
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>77 280</b>	<b>0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		413	249
Skulder till koncernbolag		51 636	0
Aktuella skatteskulder		5 335	2 419
Övriga skulder		775	969
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	<u>2 614</u>	<u>2 016</u>
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>60 773</b>	<b>5 653</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 324 557</b>	<b>1 257 532</b>

## RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

### Moderbolaget

	Aktiekapital	Reservfond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	Summa årets kapital
Ingående balans per 2022-01-01	2 060	0	1 236 960	6 350	1 245 370
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:					
Utdelning			-31 300		-31 300
Disposition föregående års resultat			6 350	- 6 350	0
Årets resultat				37 134	37 134
Utgående balans per 2022-12-31	2 060	0	1 212 010	37 134	1 251 204
Ingående balans per 2023-01-01	2 060	0	1 212 010	37 134	1 251 204
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:					
Utdelning			-145 500		-145 500
Disposition föregående års resultat			37 134	-37 134	0
Årets resultat				79 825	79 825
Utgående balans per 2023-12-31	2 060	0	1 103 644	79 825	1 185 529

ark=20240703;2024070404247

## KASSAFLÖDESANALYS

Moderbolaget	2023-01-01	2022-01-01
TKR	<u>2023-12-31</u>	<u>2022-12-31</u>
<b><u>Den löpande verksamheten</u></b>		
Rörelseresultat	-20 746	-18 175
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	29 32	42
Erlagd ränta	-15	-13
Erhållen ränta	2 493	642
Betald inkomstskatt	<u>-3 499</u>	<u>-352</u>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-21 735</b>	<b>-17 856</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	191 499	-85 748
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	<u>48 586</u>	<u>-1 675</u>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>218 350</b>	<b>-105 279</b>
<b><u>Investeringsverksamheten</u></b>		
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	0	11 944
Investering i dotterbolag	18 <u>-66 385</u>	<u>0</u>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-66 385</b>	<b>11 944</b>
<b><u>Finansieringsverksamheten</u></b>		
Utdelning aktieägare	-145 500	-31 300
Förändring av låneskulder	24 <u>77 280</u>	<u>0</u>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-68 220</b>	<b>-31 300</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>83 745</b>	<b>-124 635</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b><u>119 936</u></b>	<b><u>244 571</u></b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>203 681</b>	<b>119 936</b>

ank=20240703;2024070404248

## Noter

### 1. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Redovisningsprinciper i moderföretaget".

### Värderingsprinciper

Bolagets tillgångar och skulder upptages till anskaffningsvärdet respektive nominellt värde om ej annat framgår.

Fordringar upptages till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Finansiella omsättningstillgångar upptages till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde per balansdagen.

Finansiella anläggningstillgångar i form av noterade innehav har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och börskursen per balansdagen.

Finansiella anläggningstillgångar i form av onoterade innehav har värderats till anskaffningsvärde. Dock, om värdenedgång inträffat och som inte har bedömts endast tillfällig har tillgången skrivits ned till det bedömda värdet.

### Intäkter

En intäkt redovisas när företaget utfört en prestation eller lämnat ifrån sig något för vilket ersättning kommer erhållas. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter. Intäkten redovisas till nominellt värde om ersättning erhålles i likvida medel direkt vid leverans. Intäktsredovisningen sker i takt med att väsentliga risker och förmåner som är förknippade med företagets varor och tjänster överförs till köparen.

### Försäljning av varor

Vid försäljning av varor redovisas en intäkt när följande kriterier är uppfyllda:

- De ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer tillfalla företaget,
- Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- Företaget har överfört de väsentliga riskerna och fördelarna som är förknippade med varornas ägande till köparen,
- Företaget har inte längre ett sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar inte heller någon reell kontroll över de sålda varorna, samt
- De utgifter som har uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

### Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal - löpande räkning

Inkomst från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

### Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal - fast pris

Uppdragsinkomster och uppdragsutgifter för uppdrag till fast pris redovisas som intäkt och kostnad med utgångspunkt från färdigställandegraden på balansdagen.

### Värdepappershandel

Köp, försäljning och löpande avkastning på värdepappershandel och kapitalförvaltning i koncernen redovisas netto i rörelseresultatet i koncernens resultaträkning.

### Nyckeltalsdefinitioner

#### Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

#### Resultat efter finansiella poster

Utgör den andra resultatnivån efter rörelseresultatet och den tar hänsyn till resultatet från finansiella poster.

#### Vinstmarginal (%)

Resultat efter finansiella poster / nettoomsättning.

#### Balansomslutning

Summan av tillgångssidan i företagets balansräkning.

#### Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutningen.

#### Koncernuppgifter

Utöver moderbolaget består koncernen av följande bolag;

Anida Sweden AB org.nr. 559036-7420 med säte i Stockholm  
Connecting Capital Group AB org.nr. 559169-6157 med säte i Stockholm  
Connecting Capital Invest AB org.nr. 556664-4273 med säte i Stockholm  
Connecting Capital Ventures 1 AB org.nr. 559286-8409 med säte i Stockholm  
Connecting Capital Sweden AB org.nr. 556743-8865 med säte i Stockholm  
United Power AB org.nr. 559058-8108 med säte i Stockholm  
El-Björn AB org.nr. 556075-4581 med säte i Gislaved  
El-Björn AS org.nr. 945994258 med säte i Ruud  
Vohek Oy org.nr. 0661818-6 med säte i Lieto  
El-Björn UK Ltd org.nr. 7866497 med säte i London  
Redmyle Ltd org.nr. SC279641 med säte i Glasgow  
El-Björn Oy org.nr. 2596608 med säte i Espo  
Satema AS org.nr. 856457192 med säte i Oslo  
Satema AB org.nr. 556664-6708 med säte i Smålandsstenar  
Satema Baltic Sia org.nr. LV40006010252 med säte i Lettland  
Skaaret AS org.nr. 982798485 med säte i Stange  
Eltavle Grenland AS org.nr. 981117131 med säte i Porsgrunn  
Öksnes Teknisk AS org.nr. 923566775 med säte i Moss  
VA Nordic AB, org.nr 559331-1763 med säte i Stockholm  
VA Gruppen Holding i Trelleborg AB, org.nr 559328-2733 med säte i Trelleborg  
VA Gruppen Entreprenad AB, org.nr 556187-6631 med säte i Trelleborg  
VA Gruppen Drift AB, org.nr 556172-1829 med säte i Trelleborg  
VA Gruppen Maskin AB, org.nr 556574-4967 med säte i Trelleborg  
VA Gruppen Kabel AB, org.nr 556472-2543 med säte i Trelleborg  
VA Gruppen Film- & Spolbilar AB, org.nr 556387-3321 med säte i Trelleborg  
Gislövs Spolbilar AB, org.nr 556812-9133 med säte i Trelleborg  
Peters Geotekniska Boringar AB, org.nr 556756-2664 med säte i Lund  
Rensman Rörrensning AB, org.nr 556446-2033 med säte i Henån  
LJ Mark och Anläggningar AB, org.nr 556291-2856 med säte i Partille  
VA-Teknik Scandinavia AB, org.nr 556283-1973 med säte i Växjö  
Jämstorps Entreprenad AB, org.nr 556805-0438 med säte i Tollarp  
Connecting Capital Fastigheter AB org.nr. 556691-3355 med säte i Stockholm  
Ulricehamn Logistic Centre AB org.nr. 556866-2760 med säte i Stockholm  
Connecting Capital Fastighetsutveckling AB org. nr. 559051-9129 med säte i Stockholm  
Connecting Capital Fastigheter Norrort AB org.nr. 559051-9111 med säte i Stockholm

#### Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Uppskjuten inkomstskatt redovisas enligt balansräkningsmetoden till nominellt belopp. Uppskjuten skatt beräknas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skatt bestäms utifrån de skattesatser och skattelagar som råder vid balansdagen och förväntas vara gällande vid tidpunkten när den uppskjutna skattefordran realiseras eller när den uppskjutna skatteskulden förväntas regleras. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i en utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter gäller samma skattemyndighet.

## Koncernredovisning

### Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget har bestämmande inflytande. Med bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett annat företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar samt att få inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen.

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden innebär att ett förvärv av dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom moderföretaget indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och skulder. Från och med tidpunkten för förvärvet inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade dotterföretagets resultat, tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill (eller negativ goodwill).

Redovisningsprinciperna för dotterföretag överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt realiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Koncernens resultat och komponenter i eget kapital är hänförligt till moderföretagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas separat inom eget kapital i koncernbalansräkningen och i direkt anslutning till posten Årets resultat i koncernresultaträkningen. Om koncernmässigt eget kapital avseende dotterföretaget är negativt, redovisas innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretaget som en fordran, en negativ post inom eget kapital, endast i det fall det finns en bindande förpliktelse att täcka kapitalunderskottet och det finns en förmåga att fullgöra förpliktelsen.

Ett intresseföretag är ett företag där koncernen utövar ett betydande men inte bestämmande inflytande, normalt omfattar det företag där koncernen innehar 20 % - 50 % av rösterna. Andelar i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

I koncernredovisningen faller koncernföretagens bokslutsdispositioner bort och ingår i det redovisade resultatet efter avdrag för uppskjuten skatt. Detta innebär att koncernföretagens obeskattade reserver i koncernens balansräkning fördelas mellan uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

### Fusion

Fusioner redovisas med tillämpning av BFNAR 2021:5 Redovisning av fusion. Anskaffningsvärdet för andelarna fördelas på de identifierbara tillgångar och skulder som fanns i det överlåttande företaget och på eventuell goodwill som uppkom vid förvärvet av andelarna. Värdena justeras med utgångspunkt i förhållandena på fusionsdagen. Det innebär t.ex. att avskrivningar som belöper på identifierade övervärden och goodwill från anskaffningstillfället beaktas. Tillgångar och skulder som tillkommit efter förvärvet av andelarna värderas till bokförda värden.

### Omräkning av poster i utländsk valuta

Moderföretagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK). Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar. I de fall valutasäkringsåtgärd genomförts, t ex terminssäkring, har terminskursen använts.

### Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen liksom därmed sammanhängande realiserade vinster elimineras i sin helhet.

### Ersättning till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har valt att tillämpa de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1.

För avgiftsbestämda planer betalar koncernen fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter.

Avgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad i takt med att den anställde utför de tjänster som gör att pensionen tjänas in. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

#### Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden. Byggnaderna har delats upp på komponenter. Följande avskrivningsprocent har tillämpats, varvid hänsyn tagits till innehavstiden för under året förvärvade och avyttrade tillgångar. Beräknade restvärden efter nyttjandeperiodens slut uppgår till försumbara belopp och hänsyn har därför inte tagits till dessa.

#### Avskrivning: Immateriella anläggningstillgångar

Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	5-15%
Goodwill	10-20%

Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar avser i huvudsak varumärken och kundrelationer innefattar väletablerade industriproduktbolag som har byggts upp under årtionden och bedöms ha en fortsatt värdefull betydelse i deras utveckling. Vad avser goodwill så är denna främst uppkommen genom förvärv av ovan nämnda industribolag.

#### Avskrivning: Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och markanläggningar	2-5%
Installationer på annans fastighet	5%
Maskiner och andra tekniska anläggningar	8-20%
Inventarier, verktyg och installationer	15-33%

#### Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar exklusive goodwill

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som koncernen beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter, och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet.

#### Leasing

Leasingavtal där de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren redovisas som finansiella leasingavtal, där rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång och skuld i balansräkningen.

Tillgång och skuld värderas initialt till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden.

Leasingavtal där de ekonomiska riskerna och fördelarna som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren klassificeras som operationella leasingavtal där leasingavgiften kostnadsförs löpande i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

#### Varulager

Varulager har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

### Finansiella tillgångar och skulder

Koncernen redovisar finansiella tillgångar och skulder baserat på anskaffningsvärde.

#### *Redovisning och borttagande från balansräkningen*

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

#### *Värdering av finansiella tillgångar*

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Finansiella anläggningstillgångar i form av onoterade innehav har värderats till anskaffningsvärde. Dock, om värdenedgång intr. och som inte har bedömts endast tillfällig har tillgången skrivits ner till det bedömda värdet.

Finansiella anläggningstillgångar i form av noterade innehav har värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet och börskursen per balansdagen.

Finansiella omsättningstillgångar värderas enligt lägsta värdets princip, till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde per balansdagen.

Räntebärande finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Vid varje balansdag görs en bedömning om det finns indikation på värdenedgång och nedskrivningsbehov bedöms individuellt. Värdering vid indikation på värdenedgång görs till det lägsta av upplupet anskaffningsvärde och nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med aktuell marknadsränta.

#### *Värdering av finansiella skulder*

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korregerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

### Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

### Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse är en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som en skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

#### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen visar koncernens förändringar av företagets likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

#### **Redovisningsprinciper i moderföretaget**

Redovisningsprinciperna i moderföretaget överensstämmer med de angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen. Därutöver redovisar moderföretaget enligt följande;

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar.

Obeskattade reserver redovisas som separat post i balansräkningen.

Utdelning redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Utdelning från dotterföretag, andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas som intäkt i resultaträkningen.

#### **Koncernbidrag och aktieägartillskott**

Koncernbidrag redovisas i det enskilda dotterföretaget som bokslutsdisposition. Detta gäller både erhållna och lämnade koncernbidrag. Alla skatteeffekter av koncernbidrag redovisas som aktuell skatt i resultaträkningen.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras som aktier och andelar hos givaren.

## **2. Uppskattningar och bedömningar**

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med K3 kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpning av K3, som har inverkan på de finansiella rapporterna, och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs nedan.

#### *Inkurans i varulager*

Att fastställa inkuransbehov är en väsentlig och svår bedömningsfråga, där bolagsledningarna i boksluten ska bedöma behovet av eventuella nedskrivningar för inkurans utifrån fastställda inkuransmodeller. Olika bedömningar krävs beroende på verksamhetsinriktning och produktområden.

#### *Uppskjutna skatter*

Värdet av förlustavdrag och andra uppskjutna skattefordringar/skulder beaktas i den mån det anses som sannolikt att dessa kommer kunna utnyttjas i framtiden.

#### *Exponering mot utländska valutor*

En analys av exponering för utländska valutor samt risker som är förknippade med förändringar i valutakurser görs löpande och aktiva åtgärder vidtas för att minska beroendet av valutaexponeringen.

### 3. Nettoomsättningens fördelning på verksamhetsgrenar och geografiska marknader

<i>Koncernen</i>	2023	2022
Varor	840 775	880 957
Tjänster	<u>620 406</u>	<u>704 561</u>
	<b>1 461 181</b>	<b>1 585 518</b>
Sverige	804 990	929 982
Export till EU-länder	83 960	88 244
Export utanför EU	<u>572 231</u>	<u>567 292</u>
	<b>1 461 181</b>	<b>1 585 518</b>

### 4. Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

<i>Moderbolaget</i>	2023	2022
Deloitte		
Revisionsuppdrag	255	246
Övriga tjänster	<u>488</u>	<u>60</u>
	<b>743</b>	<b>306</b>
Övriga bolag		
Ersättning för övriga uppdrag	<u>0</u>	<u>129</u>
	<b>0</b>	<b>129</b>
<i>Koncernen</i>	2023	2023
Deloitte		
Revisionsuppdrag	3 120	3 151
Övriga tjänster	<u>652</u>	<u>329</u>
	<b>3 772</b>	<b>3 480</b>
Övriga bolag		
Revisionsuppdrag	817	487
Övriga tjänster	<u>37</u>	<u>129</u>
	<b>854</b>	<b>616</b>
<b>Totala kostnader från revisionsföretag</b>	<b>4 626</b>	<b>4 096</b>

### 5. Operationell leasing

#### *Koncernen*

Årets bokförda kostnader för leasing uppgår för koncernen till 35 047 777 (26 415 369) kronor. Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2023	2022
Inom ett år	24 998	20 493
Senare än ett år men inom fem år	46 941	39 342
Senare än fem år	<u>6 302</u>	<u>6 894</u>
	<b>78 241</b>	<b>66 729</b>

I koncernens redovisning utgörs den operationella leasingen av vagnparker och hyrda fastigheter/lokaler. Storleken på de framtida leasingavgifterna baseras dels på utvecklingen av konsumentprisindex, dels på bolagens omsättningstillväxt.

## 6. Personal

### Moderbolaget

	2023	2022
<b>Medelantalet anställda har varit:</b>		
Kvinnor	1	1
Män	3	3
<b>Totalt anställda</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
<b>Löner och andra ersättningar:</b>		
Styrelse och verkställande direktör	6 919	4 432
Övriga anställda	2 077	1 727
<b>Summa löner och ersättningar</b>	<b>8 996</b>	<b>6 159</b>
<b>Sociala avgifter enligt lag och avtal</b>	<b>1 825</b>	<b>1 498</b>
<b>Pensionskostnader</b>		
Styrelse och verkställande direktör	1 325	1 333
Övriga anställda	424	415
<b>Summa pensionskostnader</b>	<b>1 749</b>	<b>1 748</b>
<b>Totala löner och ersättningar, pensionskostnader och sociala avgifter</b>	<b>12 570</b>	<b>9 405</b>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Andel män i styrelsen	75%	75%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100%	100%

### Koncernen

	2023	2022
<b>Medelantalet anställda har varit:</b>		
Kvinnor	70	72
Män	448	389
<b>Totalt anställda</b>	<b>518</b>	<b>461</b>
<b>Löner och andra ersättningar:</b>		
Styrelse och verkställande direktör	13 966	11 737
Övriga anställda	255 735	216 662
<b>Summa löner och ersättningar</b>	<b>269 701</b>	<b>228 399</b>
<b>Sociala avgifter enligt lag och avtal</b>	<b>73 829</b>	<b>65 197</b>
<b>Pensionskostnader</b>		
Styrelse och verkställande direktör	2 846	3 083
Övriga anställda	21 235	14 471
<b>Summa pensionskostnader</b>	<b>24 081</b>	<b>17 554</b>
<b>Totala löner och ersättningar, pensionskostnader och sociala avgifter</b>	<b>367 611</b>	<b>311 150</b>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Andel män i styrelsen	89%	88%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	97%	97%

#### 7. Resultat från andelar i koncernföretag

<i>Koncernen</i>	2023	2022
Realisationsvinst avyttring andelar Infrastructure Group Nordic AB	<u>0</u>	<u>77 572</u>
	0	77 572

#### 8. Resultat från andelar i intresseföretag

	2023	2022
Försäljning av andelar i Connecting Capital Fastigheter Syd AB	0	5
Årets andel av resultat	<u>7 842</u>	<u>0</u>
	7 842	5

#### 9. Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

<i>Moderbolaget</i>	2023	2022
Ränteintäkter, koncernföretag	67 594	35 317
Ränteintäkter övriga	<u>2 538</u>	<u>824</u>
	70 132	36 141

<i>Koncernen</i>	2023	2022
Ränteintäkter	23 117	12 590
Utdelning	8 557	6 041
Orealiserade kursdifferenser	<u>9 848</u>	<u>5</u>
	41 522	18 636

#### 10. Räntekostnader och liknande resultatposter

<i>Moderbolaget</i>	2023	2022
Räntekostnader, koncernföretag	1 636	5
Räntekostnader övriga	<u>2 896</u>	<u>13</u>
	4 532	18

<i>Koncernen</i>	2023	2022
Räntekostnader	35 675	20 491
Orealiserade kursdifferenser	<u>12 725</u>	<u>2 726</u>
	48 400	23 217

#### 11. Nedskrivning långfristiga innehav

	2023	2022
Nedskrivning långfristiga innehav	<u>12 832</u>	<u>2 311</u>

Under året har andelar i Corpia Group AB (onoterat) skrivits ned med 3,6 Mkr (0,9 Mkr), Goodbye Kansas (noterat) skrivits ned med 0,4 Mkr (1,4 Mkr), EYR Medical AS (onoterat) skrivits ned med 3,0 Mkr, Green City Ferries (onoterat) har skrivit ned med 5,4 Mkr och Charm Solutions (onoterat) har skrivits ned med 0,5 Mkr.

#### 12. Bokslutsdispositioner

<i>Moderbolaget</i>	2023	2022
Erhållna koncernbidrag	<u>41 300</u>	<u>22 500</u>
	41 300	22 500

### 13. Skatt på årets resultat

<i>Moderbolaget</i>	2023	2022
Aktuell skatt	-6 406	-3 314
Uppskjuten skatt	77	0
	<u>-6 329</u>	<u>-3 314</u>
Avstämning årets skattekostnad		
Redovisat resultat före skatt	86 154	40 447
Skatt beräknad enligt svensk skattesats 20,6%	- 17 748	- 8 332
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	- 481	- 919
Skatteeffekt av övriga ej skattepliktiga intäkter	11 822	5 937
Skatteeffektövriga kostnader	78	0
Årets redovisade skattekostnad	<u>- 6 329</u>	<u>- 3 314</u>
 <i>Koncernen</i>	2023	2022
Aktuell skatt	-23 816	-24 402
Uppskjuten skatt	13 824	8 864
	<u>-9 992</u>	<u>-15 538</u>
Avstämning årets skattekostnad		
Redovisat resultat före skatt	1 370	172 926
Skatt beräknad enligt svensk skattesats 20,6 %	-282	-35 623
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	7 797	377
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-12 315	-3 271
Skatteeffekt av ej avdragsgilla räntor	-5 158	-3 750
Skatt hänförlig till intressebolag	1 615	0
Skatteeffekt avskrivning koncernmässig goodwill	-7 164	-6 216
Skatteeffekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	-374	1 115
Ej skattepliktiga intäkter avyttring dotterbolag, intresseföretag och finansiella innehav	4 928	30 269
Skatt hänförlig till tidigare år	2 635	1 452
Övrigt	-1 673	109
Årets redovisade skattekostnad	<u>-9 992</u>	<u>-15 538</u>

### 14. Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar

<i>Koncernen</i>	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	256 628	256 549
Årets anskaffningar	3 002	75
Omklassificeringar	- 25	0
Omräkningsdifferens	2	4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	<u>259 607</u>	<u>256 628</u>
Ingående avskrivningar	- 119 341	- 87 333
Årets avskrivningar	- 24 123	- 32 008
Omräkningdifferens	1	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	<u>- 143 463</u>	<u>- 119 341</u>
Utgående redovisat värde	116 144	137 287

## 15. Goodwill

<i>Koncernen</i>	<u>2023-12-31</u>	<u>2022-12-31</u>
Ingående anskaffningsvärde	438 857	406 236
Rörelseförvärv	60 637	124 221
Avyttringar och utrangeringar	0	- 97 412
Omräkningsdifferens	- 11 083	5 812
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	<u>488 411</u>	<u>438 857</u>
Ingående avskrivningar	- 202 613	- 183 076
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	0	12 958
Omräkningsdifferens	4 289	- 2 322
Årets avskrivningar	- 34 779	- 30 173
Utgående ackumulerade avskrivningar	<u>- 233 103</u>	<u>- 202 613</u>
Utgående redovisat värde	255 308	236 244

## 16. Byggnader, mark och markanläggning

<i>Koncernen</i>	<u>2023-12-31</u>	<u>2022-12-31</u>
Ingående anskaffningsvärde	184 420	182 769
Rörelseförvärv	0	202
Omklassificering	193	0
Årets anskaffningar	0	393
Omräkningsdifferens	- 37	1 056
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	<u>184 576</u>	<u>184 420</u>
Ingående avskrivningar	- 50 774	- 44 859
Rörelseförvärv	0	- 161
Årets avskrivningar	- 5 364	- 5 284
Omklassificering	- 43	0
Omräkningsdifferens	32	- 470
Utgående ackumulerade avskrivningar	<u>- 56 149</u>	<u>- 50 774</u>
Utgående redovisat värde	128 427	133 646

Bolaget bedömer att marknadsvärdet på fastighetsbeståndet uppgår till 133,4 (134,0) Mkr. Värdet har beräknats enligt direktavkastningsmetoden: Driftnetto / direktavkastningskrav = bedömt marknadsvärde.

### Mark och markanläggning

<i>Moderbolaget</i>	<u>2023-12-31</u>	<u>2022-12-31</u>
Ingående anskaffningsvärde	0	12 042
Avyttringar och utrangeringar	0	- 12 042
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	<u>0</u>	<u>0</u>
Ingående avskrivningar	0	- 89
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	0	98
Årets avskrivningar	0	- 9
Utgående redovisat värde	0	0

<i>Koncernen</i>	<u>2023-12-31</u>	<u>2023-12-31</u>
Ingående anskaffningsvärde	5 730	21 669
Avyttringar och utrangeringar	0	- 15 939
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	<u>5 730</u>	<u>5 730</u>
Ingående avskrivningar	- 124	- 213
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	0	98
Årets avskrivningar	0	- 9
Utgående ackumulerade avskrivningar	<u>- 124</u>	<u>- 124</u>
Utgående redovisat värde	5 606	5 606

Bolaget bedömer att marknadsvärdet på fastighetsbeståndet uppgår till 5,8 (5,6) Mkr.

Utgående redovisade värden byggnader, mark och markanläggning	134 033	139 252
---	---------	---------

### 17. Maskiner och inventarier

	<u>2023-12-31</u>	<u>2022-12-31</u>
<i>Moderbolaget</i>		
Ingående anskaffningsvärde	334	334
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	334	334
Ingående avskrivningar	- 199	- 166
Årets avskrivningar på kvarvarande inventarier	- 32	- 33
Utgående ackumulerade avskrivningar	- 231	- 199
Utgående redovisat värde	103	135
<i>Koncernen</i>		
	<u>2023-12-31</u>	<u>2022-12-31</u>
Ingående anskaffningsvärde	404 532	475 363
Rörelseförvärv	102 812	75 345
Årets anskaffningar	103 000	75 487
Omklassificeringar	128	- 634
Omräkningsdifferens	- 1 921	1 383
Avyttringar och uttrangeringar	- 33 306	- 222 412
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	575 245	404 532
Ingående avskrivningar	- 222 845	- 262 837
Rörelseförvärv	- 52 862	- 44 295
Årets nedskrivningar	- 268	0
Omklassificeringar	- 382	- 185
Omräkningsdifferens	594	- 939
Återförda avskrivningar på avyttringar och uttrangeringar	25 912	132 446
Årets avskrivningar	- 62 702	- 47 035
Utgående ackumulerade avskrivningar	- 312 553	- 222 845
Utgående redovisat värde*	262 692	181 687

\* I ovan tillgångspost ingår finansiell leasing uppgående till 58,2 mkr (18,2) per balansdagen. Leasingavtalen avser specifikt anpassade maskiner vilka används i portföljbolagen. Tillgångarna skrivs av på mellan fem till 10 år vilket är i överensstämmelse med eller längre än avtalad kontraktstid. Tecknade kontrakt avser avbetalningskontrakt där bolaget betalat en initial kontantinsats och därefter månatligen amorterar av på resterande kreditbelopp utifrån kontraktens längd. Utöver amortering betalar bolaget även ränta på vid var tid utestående kreditbelopp. Leasegivaren har rätt att ändra gällande räntesats vilket kan påverka framtida leasingavgifter. Vid kontraktens förfall och när fullständig avbetalning skett äger bolaget tillgångarna i sin helhet.

### 18. Andelar i koncernföretag

	Kap.andel/ andelar	Årets resultat	Eget kapital	Bokfört värde
Anida Sweden AB, Org nr 559036-7420, säte Stockholm	33,3% / 16 666	- 45	232	0,001
Connecting Capital Group AB, Org nr 559169-6157, säte Stockholm	100% / 1000	- 52 539	95 424	81 909 211
		<u>2023-12-31</u>		<u>2022-12-31</u>
Ingående anskaffningsvärde		26 891		26 891
Återköp aktier i Connecting Capital Group AB		66 385		0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden		93 276		26 891
Ingående nedskrivning		- 11 367		- 11 367
Utgående ackumulerade nedskrivningar		- 11 367		- 11 367
Utgående redovisat värde		81 909		15 524

#### Väsentliga förvärv och avyttringar under räkenskapsåret

I maj förvärvades bolaget VA-Teknik Scandinavia AB (Svatek) genom dotterbolaget VA Gruppen Holding i Trelleborg AB. Köpeskillingen uppgick till 41,4 msek vilken finansierades med egna likvida medel, upptagande av externt lån och återinvestering av säljarna.

I augusti förvärvades bolaget Öksnes Teknisk AS (ETG) genom dotterbolaget Satema AS. Köpeskillingen uppgick till 29 msek vilken finansierades med egna likvida medel, upptagande av externa lån, tilläggsköpeskillning och återinvestering av säljaren.

I oktober förvärvades bolaget Jämstorps Entreprenad AB (Jämstorps) genom dotterbolaget VA Gruppen Holding i Trelleborg AB. Köpeskillingen uppgick till 44,5 msek vilken finansierades med egna likvida medel, upptagande av externt lån och återinvestering av säljarna.

#### Förvärv av dotterbolag, netto likvidpåverkan på koncernens kassaflöde

	Svatek	Öksnes	Jämstorps
Köpeskillning	-41 398	- 29 000	- 44 458
Avgår tilläggsköpeskillning		11 845	3 498
Avgår lån till säljaren		2 369	
Avgår återinvestering av säljare	13 584	3 356	17 490
Utbetald köpeskillning	- 27 814	- 11 430	- 23 470
Avgår likvida medel i den förvärvade koncernen	354	383	16 342
<b>Påverkan på likvida medel</b>	<b>- 27 460</b>	<b>- 11 047</b>	<b>- 7 128</b>

#### 19. Andelar i intresseföretag

##### Koncernen

	Rösträttsandel	Kapital andel	Antal andelar	Bokfört värde
ELP Holding AB org.nr. 559302-8409 säte Stockholms län.	40%	40%	480	2 542
			<u>2023-12-31</u>	<u>2022-12-31</u>
Ingående anskaffningsvärde		11 583		9 067
Årets andel av resultat		7 842		2 542
Avyttring		0		- 26
Utgående anskaffningsvärde		19 425		11 583
Ingående nedskrivning		- 9 041		- 9 041
Utgående nedskrivning		- 9 041		- 9 041
<b>Utgående redovisat värde</b>		<b>10 384</b>		<b>2 542</b>

## 20. Andra långfristiga värdepappersinnehav

<i>Koncernen</i>	<u>2023-12-31</u>	<u>2022-12-31</u>
Ingående anskaffningsvärde	1 019 133	920 849
Årets anskaffningar	964	110 747
Årets avyttring	- 224 331	- 12 463
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	<u>795 766</u>	<u>1 019 133</u>
Ingående nedskrivning	- 84 595	- 40 781
Återförd nedskrivning	41 503	0
Årets nedskrivning	- 61 575	- 43 814
Utgående redovisat värde	<u>691 099</u>	<u>934 538</u>

## 21. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

<i>Moderbolaget</i>	<u>2023-12-31</u>	<u>2022-12-31</u>
Förutbetald hyra	573	555
Förutbetalda leasingavgifter	34	79
Förutbetald försäkring	136	66
Övriga förutbetalda kostnader	<u>262</u>	<u>810</u>
<b>Totalt</b>	<b>1 005</b>	<b>1 510</b>

<i>Koncernen</i>	<u>2023-12-31</u>	<u>2023-12-31</u>
Upplupen intäkt	32 319	37 525
Förutbetald hyra	6 479	1 471
Förutbetalda leasingavgifter	1 974	6 578
Förutbetald försäkring	1 287	2 774
Övriga förutbetalda kostnader	<u>6 551</u>	<u>7 533</u>
<b>Totalt</b>	<b>48 610</b>	<b>55 881</b>

## 22. Uppskjuten skatteskuld

<i>Koncernen</i>	<u>2023-12-31</u>	<u>2022-12-31</u>
Uppskjuten skatt på internvinst	-654	-399
Uppskjuten skatt på temporära skillnader	4 405	6 472
Uppskjuten skatt på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	22 404	27 447
Uppskjuten skatt på förvävsrelaterade materiella tillgångar	4 848	14 073
Uppskjuten skatt övervärden i fastighet	7 258	7 281
Uppskjuten skatt obeskattade reserver	<u>20 436</u>	<u>10 034</u>
Uppskjutna skatteskulder som redovisas i balansräkningen	<b>58 697</b>	<b>64 908</b>

## 23. Övriga avsättningar

<i>Koncernen</i>	<u>2023-12-31</u>	<u>2022-12-31</u>
Övriga avsättningar	<u>975</u>	<u>807</u>
<b>Totalt</b>	<b>975</b>	<b>807</b>

## 24. Räntebärande skulder

<i>Koncernen</i>	<u>2023-12-31</u>	<u>2022-12-31</u>
<i>Skulder som förfaller inom ett år</i>		
Skulder till kreditinstitut	188 656	197 003
<i>Skulder som förfaller mellan två och fem år</i>		
Skulder till kreditinstitut	230 864	216 335
Övriga skulder	115 378	112 879
<i>Skulder som förfaller efter fem år</i>		
Skulder till kreditinstitut	27 660	36 580
Övriga skulder	<u>35 611</u>	<u>0</u>
<b>Total skulder</b>	<b>598 169</b>	<b>562 797</b>

## 25. Checkräkningskredit

<i>Koncernen</i>	<u>2023-12-31</u>	<u>2022-12-31</u>
Beviljad checkräkningskredit uppgår till		
United Power AB (cashpool)	45 000	22 000
Öksnes Teknikk	1 000	0
Vohek	1 886	1 892
VA Nordic AB (cashpool)	40 000	25 000
	<u>87 886</u>	<u>48 892</u>
Utnyttjad checkräkningskredit uppgick per balansdagen till:	18 729	32 230

## 26. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

<i>Moderbolaget</i>	<u>2023-12-31</u>	<u>2022-12-31</u>
Personalrelaterade kostnader	1 505	1 604
Övrigt	1 109	412
Totalt	<u>2 614</u>	<u>2 016</u>

<i>Koncernen</i>	<u>2023-12-31</u>	<u>2023-12-31</u>
Personalrelaterade kostnader	56 617	40 523
Övrigt	36 857	18 732
Totalt	<u>93 474</u>	<u>59 255</u>

## 27. Finansiell riskhantering

De typer av finansiella risker som Connecting Capital koncernen möter i sin verksamhet är framförallt i form av aktierisk samt i begränsad omfattning övriga finansiella risker i form av t.ex. valutarisk, ränterisk och likviditetsrisk. Connecting Capitals operationella risker minimeras av interna rutiner för riskhantering i syfte att bedriva verksamheten med begränsad och kontrollerad risk.

### *Aktierisk*

Aktierisk omfattar aktiekursrisk samt likviditetsrisk. Med aktiekursrisk avses risken för värdeminskning på grund av förändring i kurser på aktiemarknaden. Detta är den mest betydande risken i Connecting Capitals verksamhet.

Koncernens placeringar i onoterade företag uppgår till 25,9 (42,9) Mkr. En förändring i värdet med +/- 10% motsvarar +/- 2,6 (4,3) Mkr. Koncernens placeringar i noterade företag uppgår till 395,7 (589,2) Mkr. En förändring i värdet med +/-10% motsvarar +/- 39,6 (58,9) Mkr.

Då investeringarna i all väsentlighet är noterade eller säkrade i svenska kronor finns det ingen direkt valutarisk i dessa som påverkar Connecting Capitals balansräkning. Däremot finns indirekta valutarisker i de delar av innehavet som har internationell verksamhet. Denna risk påverkar därmed bolagets balans- och resultaträkning, vilket indirekt påverkar aktiens värdering. De dotterbolag som exponeras för valutakursförändringar säkras dessa fordringar och skulder genom terminssäkring efter individuell bedömning.

### *Ränterisk*

Ränterisk är risken att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntorna. Räntebärande skulder i koncernen uppgår till 598,0 (563,0) Mkr, och i förhållande till koncernens samlade resultat bedöms Connecting Capitals ränterisk som låg.

### *Likviditetsrisk*

Likviditetsrisk är risken att få svårigheter att disponera likvida medel för att möta åtaganden förknippade med finansiella instrument. Connecting Capitals likviditetsrisk är begränsad eftersom tillgångarna till stor del utgörs av likvida medel, likvida börsnoterade aktier, samt att koncernens totala skulder uppgår till 37,33 % (31,55) % av balansomslutningen.

### *Kreditrisk*

Med kreditrisk avses risken att en motpart eller emittent inte kan fullgöra sina åtaganden gentemot Connecting Capital. Connecting Capital är exponerat för kreditrisk framförallt genom placering av överskottslikviditeten i räntebärande värdepapper. I syfte att minimera kreditrisken finns givna ramar för exponeringen mot motparter. Connecting Capital placerar från tid till annan också i högavkastande räntepapper med motsvarande högre risk. Detta görs riskfördelat på flera instrument och löptider. De principer som beaktas vid individuell nedskrivning av finansiella tillgångar redogörs för i not 1.

*Principer för finansiering och finansiell riskhantering*

Den finansiella strategin i Connecting Capitals moderbolag och Connecting Capitals innehav, hel- eller delägda, bestäms oberoende av varandra.

*Moderbolaget*

Valutasäkring görs ej i normalfallet av utländska aktieposter. Dotterföretagen beslutar om sin finansiella strategi.

**28. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**

Ställda säkerheter	<u>2023-12-31</u>	<u>2022-12-31</u>
<i>Koncernen</i>		
Fastighetsinteckningar	152 049	104 477
Företagshypotek	26 329	25 527
Tillgångar med äganderättsförbehåll	30 807	38 467
Aktier i dotterföretag	<u>335 323</u>	<u>326 829</u>
Summa ställda säkerheter	544 508	495 300
<i>Eventalförpliktelser</i>		
<i>Moderbolaget</i>		
Pensionsutfästelse	2 516	2 889
<i>Koncernen</i>		
Garantiåtaganden	3 224	3 513
Övriga borgensförbindelser	<u>56 019</u>	<u>37 860</u>
Summa eventalförpliktelser	59 243	41 373

**29. Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen**

**Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet**

<i>Moderbolaget</i>	<u>2023-12-31</u>	<u>2022-12-31</u>
Avskrivningar	<u>32</u>	<u>42</u>
Summa justeringar	32	42
<i>Koncernen</i>		
Avskrivningar och nedskrivningar	146 942	158 323
Räntor och utdelning	- 10 487	- 3 542
Orealiserade kursdifferenser	- 10 386	9 883
Rearesultat försäljning av rörelse/dotterbolag/finansiella innehav	<u>- 23 205</u>	<u>- 63 272</u>
Summa justeringar	102 864	101 392

**30. Transaktioner med närstående**

*Moderbolaget*

Utöver den närståenderelation som anges för koncernen har moderbolaget ett bestämmande inflytande över sina dotterbolag, se not 17, och har närståendetransaktioner i form av erhållna/lämnade koncernbidrag, aktieägartillskott och utdelningar med dessa.

*Koncernen*

Koncernen står under ett bestämmande inflytande från Connecting Capital Holding AB, org.nr 556781-0980.

Koncernen har närståendetransaktioner med ett fåtal tidigare ägare till dotterbolag. Samtliga av dessa transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

*Inköp och försäljning inom koncernen*

Av koncernens totala inköp och försäljning avser 24% (28%) av inköpen och 13% (16,5%) av försäljningen bolag inom hela den företagsgrupp som koncernen tillhör.

Av moderbolagets totala inköp och försäljning avser 0% av inköpen och 0% av försäljningen andra bolag inom hela den företagsgrupp som moderbolaget tillhör.

**31. Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång**

Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets utgång.

**32. Disposition av företagets vinst**

Till årsstämman förfogande står vinstmedel (kr)	1 183 469 298
Styrelsen fastslår att i ny räkning balanseras	1 183 469 298

*Stockholm den*

\_\_\_\_\_  
Tomas Ståhl  
Verkställande Direktör

\_\_\_\_\_  
Lars Nordin  
Ordförande

\_\_\_\_\_  
Nils Bergström

\_\_\_\_\_  
John Wattin

\_\_\_\_\_  
Ulf Hjalmarsson

\_\_\_\_\_  
Dick Orrland

\_\_\_\_\_  
Elin Sohlberg

\_\_\_\_\_  
Katarina Mark

**Vår revisionsberättelse har avgivits den**

Deloitte AB

\_\_\_\_\_  
Richard Peters  
Auktoriserad revisor

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

\* This documents contains 30 pages before this page  
 Dokumentet inneholder 30 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 30 sivua ennen tätä sivua  
 Dette dokument indeholder 30 sider før denne side

Detta dokument innehåller 30 sidor före denna sida

auk=20240703;2024070404266



Ulf Hjalmarsson - Ulf.Hjalmarsson@hjalmarssonpartners.com - 78.73.72.49  
 74566c16-0807-45ed-ba12-848b78fdc4be - 2024-06-24 11:14:39 UTC +03:00

Tomas Ståhl - Tomas.Stahl@connectingcapital.se - 193.15.29.156  
 6693c360-d894-48fa-9e33-bdaf81d542f2 - 2024-06-24 16:43:54 UTC +03:00



Dick Orrland - dick@sofieberg.se - 88.21.114.17  
 1e7e5fea-ba4b-40c8-b87a-27c49a61d3e0 - 2024-06-24 18:02:43 UTC +03:00



John wattin - john@wattin.com - 104.28.31.63  
 f9942d87-5eb0-4115-85d9-9720f3cd6daa - 2024-06-24 19:28:05 UTC +03:00



59450070 - Nils.Bergstrom@connectingcapital.se - 81.225.151.243  
 b911a824-6891-46af-922b-759b9918543d - 2024-06-24 19:51:56 UTC +03:00

Elin Sohlberg - e.sohlberg@icloud.com - 80.217.245.61  
 6ce25aaf-46db-4482-a5f2-9754f46e21cb - 2024-06-24 21:47:21 UTC +03:00

Katarina Mark - katarina.mark@yahoo.com - 94.234.97.86  
 4ff3a2f8-44bf-495d-891c-e226aa7b18e7 - 2024-06-24 21:53:32 UTC +03:00

authority to sign  
 representative  
 custodial

asemavaltuus  
 nimenkirjoitusoikeus  
 huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt  
 firmateckningsrätt  
 förvaltare

autoritet til å signere  
 representant  
 foresatte/verge

myndighed til at underskrive  
 repræsentant  
 frihedsberøvende

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 31 pages before this page  
Dokumentet inneholder 31 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 31 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 31 sider før denne side

Detta dokument innehåller 31 sidor före denna sida

amk=20240703;20240704;04267

91644368 - Lars.Nordin@connectingcapital.se - 95.193.182.18  
8e9723af-54a1-491e-987d-26bd6b10d3d8 - 2024-06-24 22:13:00 UTC +03:00

Richard peters - ripeters@deloitte.se - 94.255.135.110  
41da5819-f359-4128-bb74-d27df60cf98d - 2024-06-24 22:20:34 UTC +03:00

authority to sign  
representative  
custodial

asemavaltuus  
nimenkirjoitusoikeus  
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt  
firmateckningsrätt  
förvaltare

autoritet til å signere  
representant  
foresatte/verge

myndighed til at underskrive  
repræsentant  
frihedsberøvende

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Connecting Capital Holding AB  
organisationsnummer 556781-0980

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Connecting Capital Holding AB för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida

årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Connecting Capital Holding AB för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den dag som framgår av elektronisk underskrift

Deloitte AB

Richard Peters  
Auktoriserad revisor

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 2 pages before this page  
Dokumentet inneholder 2 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 2 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument inneholder 2 sider før denne side

Detta dokument innehåller 2 sidor före denna sida

ank=20240703,202407040+270

Richard Peters - ripeters@deloitte.se - 163.116.168.120

d1e7d0d2-f17d-47b1-96f2-3ab086de762c - 2024-06-24 22:40:49 UTC +03:00

authority to sign  
representative  
custodial

asemavaltuus  
nimenkirjoitusoikeus  
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt  
firmateckningsrätt  
förvaltare

autoritet til å signere  
representant  
foresatte/verge

myndighed til at underskrive  
repræsentant  
frihedsberøvende