20230523011038

Årsredovisning

och

Koncernredovisning

för

BrA Invest CKS AB

556753-2501

Räkenskapsåret

2022

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i BrA Invest CKS AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma den 27 april 2023. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

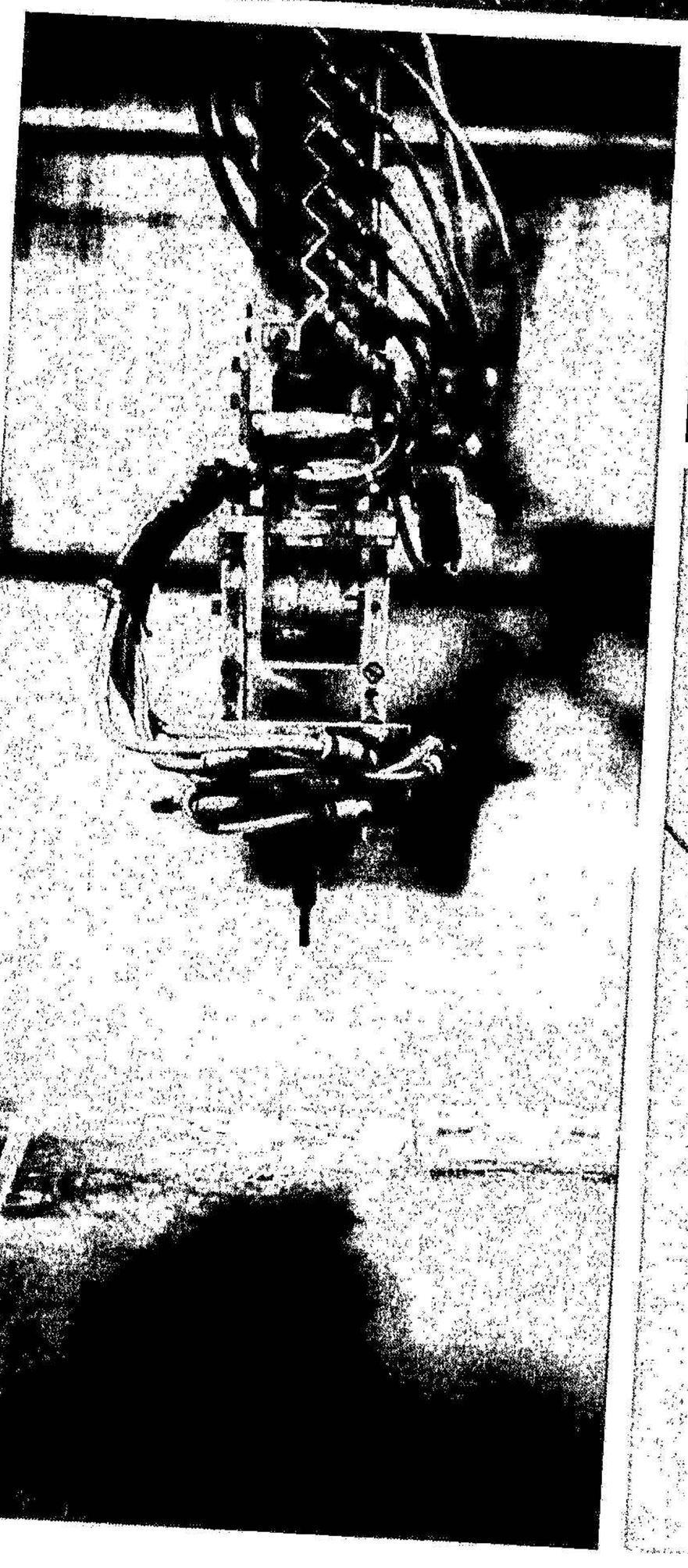
Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Åstorp den 27 april 2023

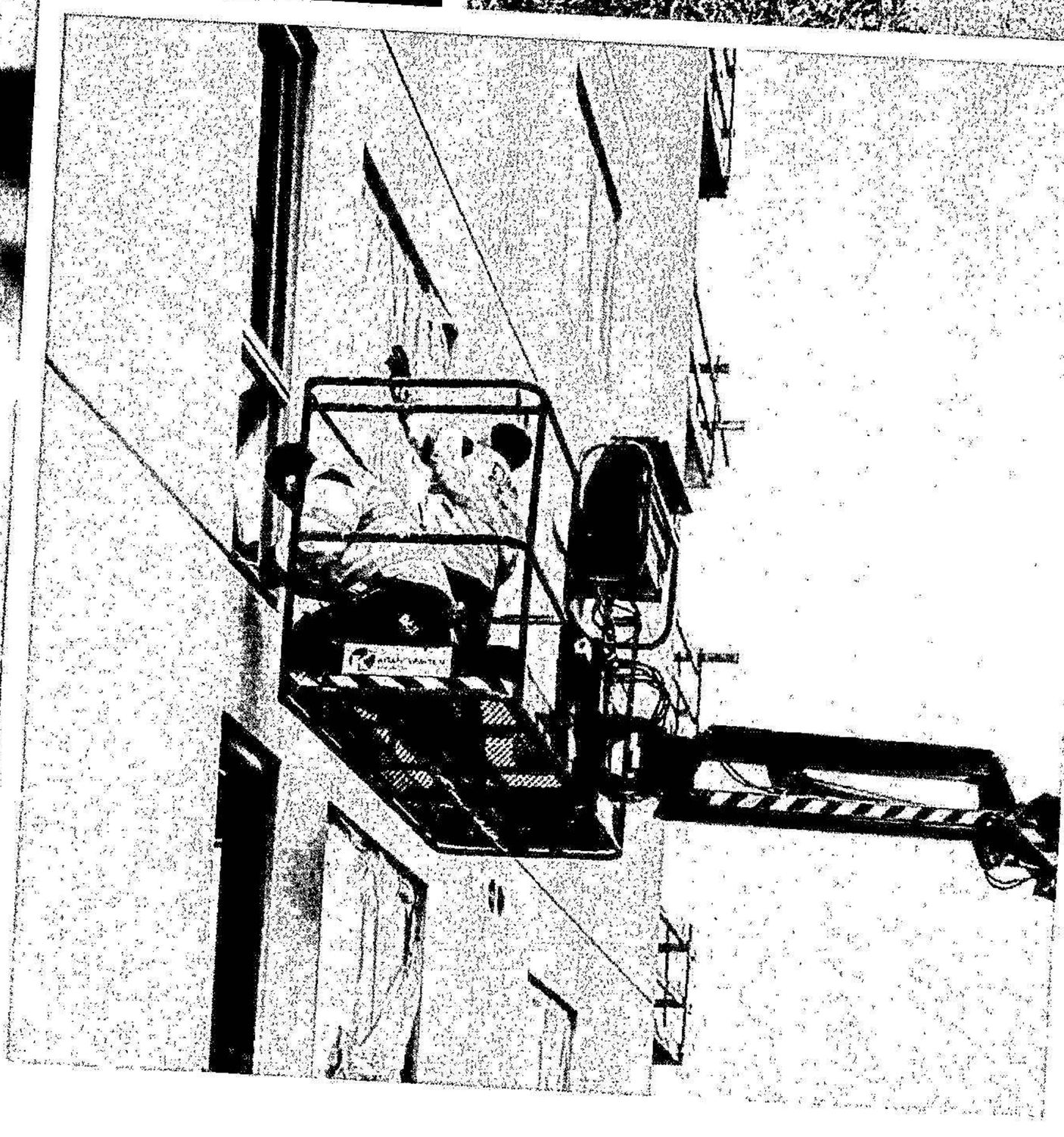
Stefan Andersson

20230523011039

Årsredovisning 2022



BRA
INVEST

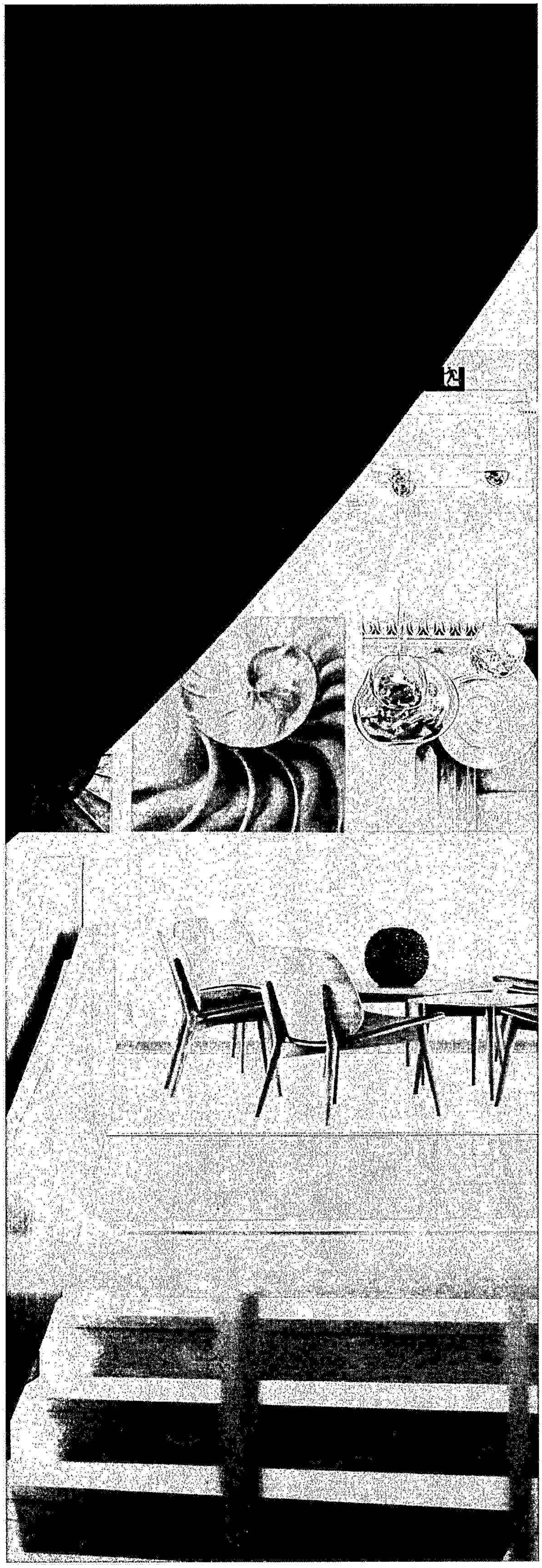


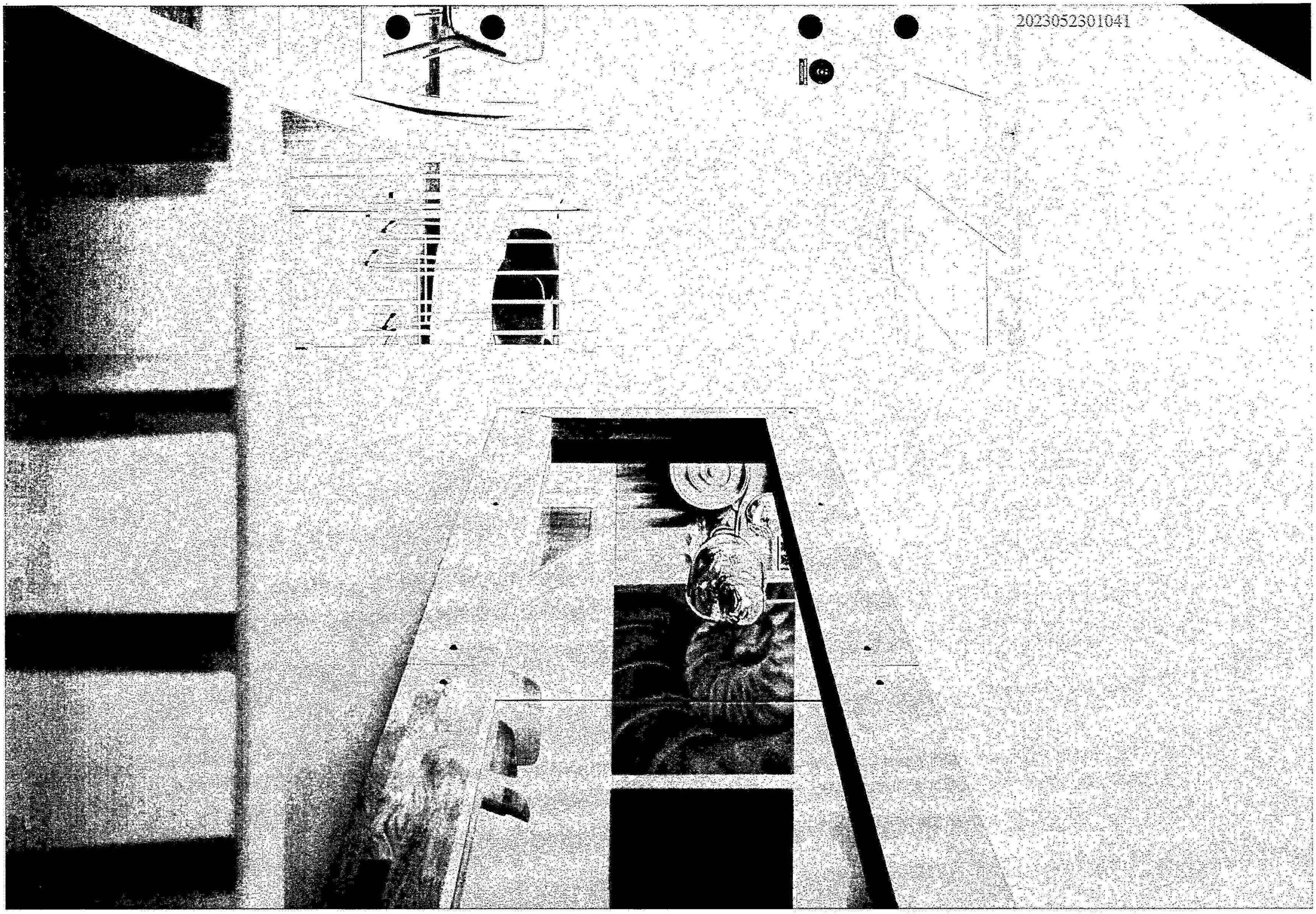
20230523011040

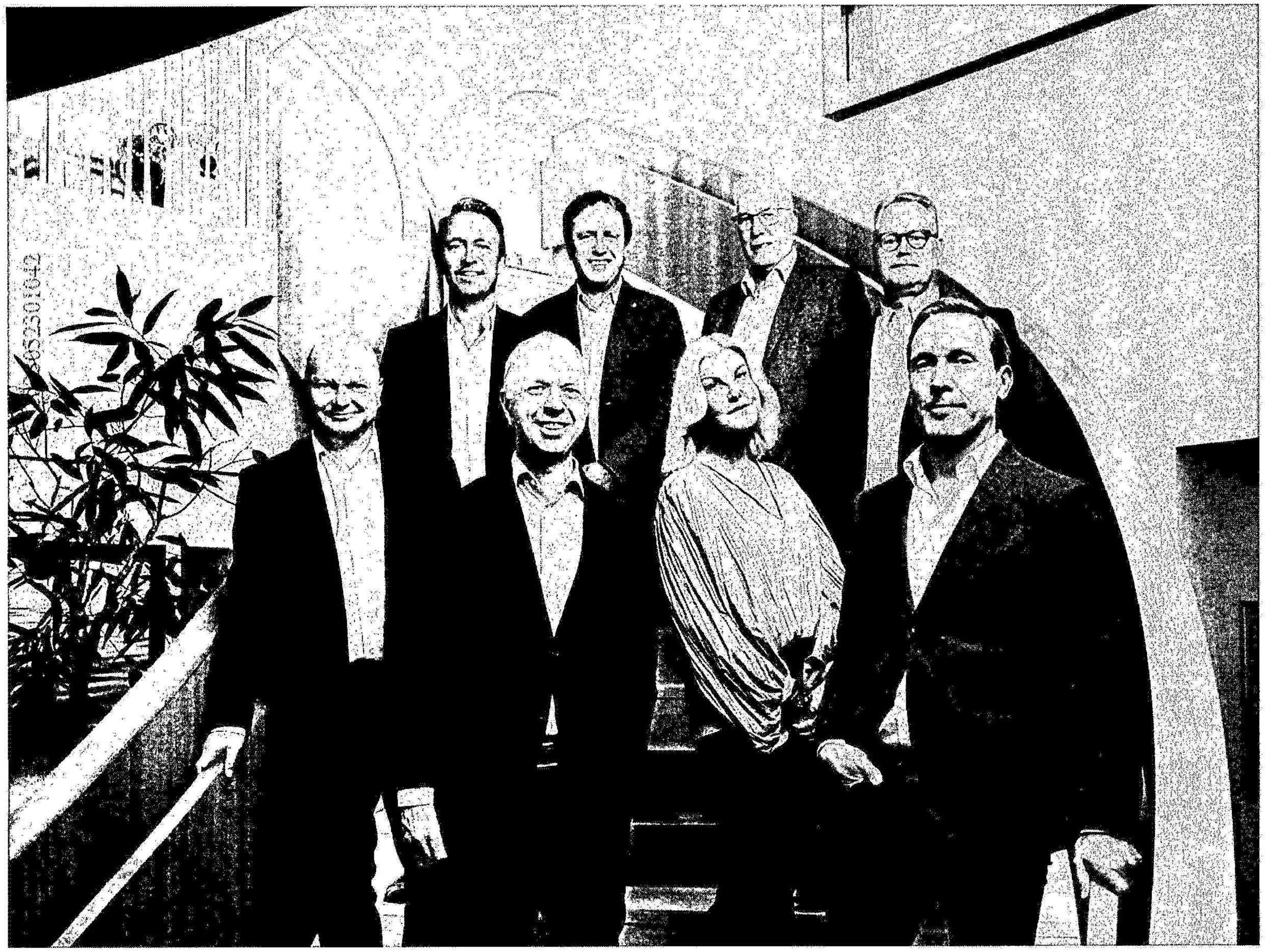
BrA Invest

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Inledning	4–7
Bolagspresentationer	8–17
Förvaltningsberättelse	19–24
Resultaträkning Koncernen	25
Balansräkning Koncernen	26–27
Förändring av eget kapital, Koncernen	27
Kassaflödesanalys Koncernen	28
Resultaträkning Moderbolaget	29
Balansräkning Moderbolaget	30–31
Förändring av eget kapital, Moderbolaget	31
Kassaflödesanalys Moderbolaget	32
Tilläggsupplysningar	33–42
Underskrifter	43
Revisionsberättelse	44–45
Presentation Styrelse/Revisor	46







Uppifrån, vänster till höger: Kenneth Andersson, Stefan Andersson, Åke Waldt, Jörgen Sabel, Roger Jönsson, Lars Holtskog, Maria Gumabon och Christer Andersson.

BrA Invest

KB accelererar upp!

2022 blev för BrA Invest koncernen det bästa året någonsin hur vi än räknar!

Koncernens tillväxt om 32%, vilket gav en årsomsättning om 3 541 MSEK, huvudsakligen kopplad till KB:s mycket starka utveckling, effekten av det lyckade förvärvet av Lakeside Plastics i Kanada samt resultatgenerering om 184 MSEK (EBIT) är alla de starkaste siffrorna vi levererat någonsin.

Detta har skett i en omvärldsmiljö som varit högst oförutsägbar, där året inleddes med optimism i ljuset av pandemins utveckling, fortsatte med extrem pessimism när Ryssland 24:e februari invaderade Ukraina, vilket förutom mänskligt lidande ledde till extrema elpriser, våldsamma ökningar av råvarupriser som i sig eldade på en begynnande inflationen, vilket tvingade världens centralbanker till stora och snabba räntehöjningar som i sin tur ledde till fastighetskris och byggkris, innan året avslutades med normalisering av fraktpriser och sjunkande materialpriser generellt..!

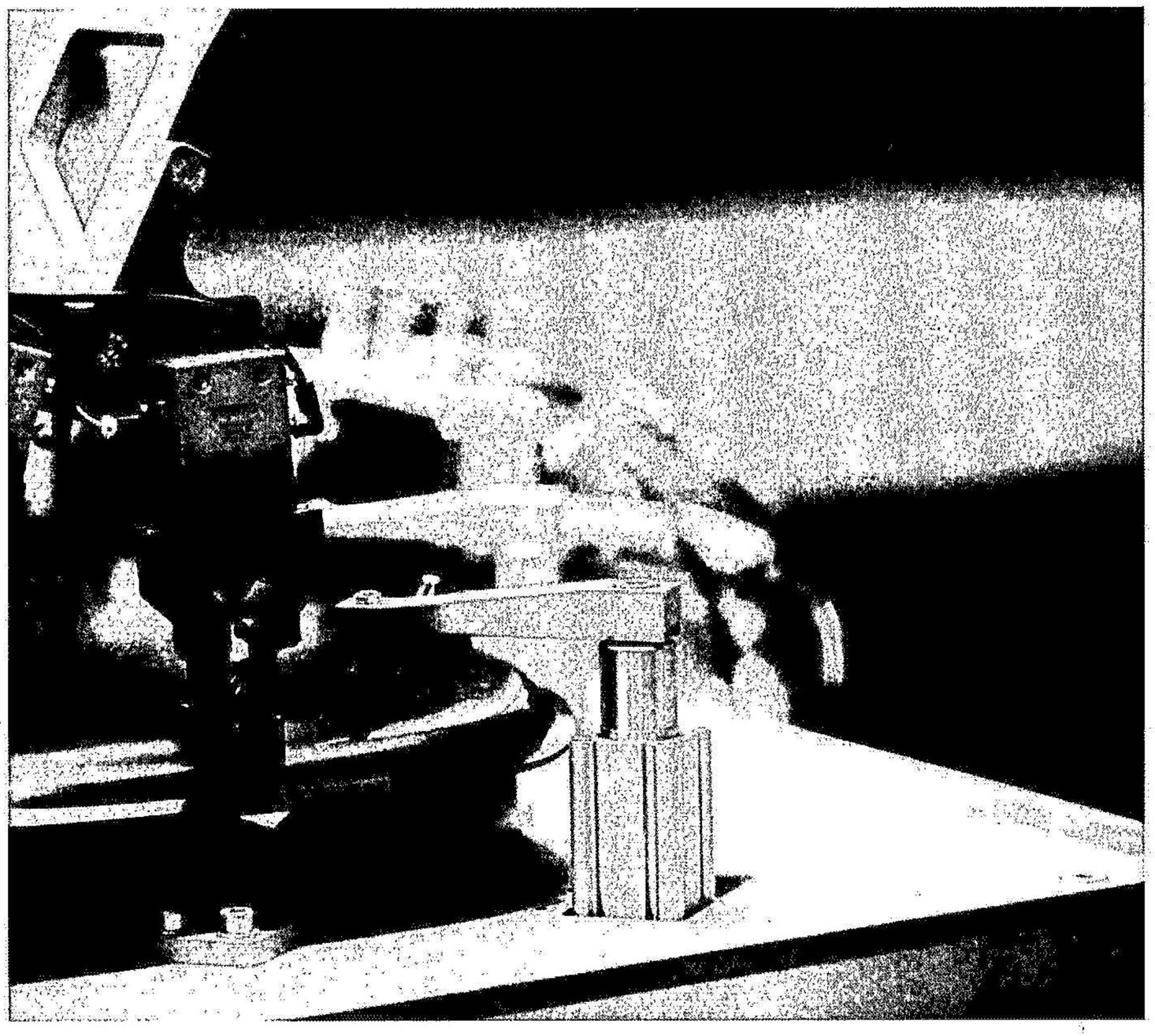
Så mycket förändringar och på så kort tid har vi sällan upplevt tidigare men i denna miljö har BrA Invest koncernens bolag navigerat på ett i huvudsak klokt och bra sätt.

20230523011043

För Dogman började året med VD-byte då tidigare VD:n i januari valde att gå till konkurrerande verksamhet och därmed lämnade företaget på dagen. Ny VD, Lars Holtskog (tidigare vice VD för KB och delägare/styrelsemedlem i Dogman) kom snabbt in i arbetet genom att fortsätta implementera den nya struktur och organisation som internt presenterades under augusti 2021. Omställningen till att gå mot en organisation med tre säljkanaler (butik, grossist och e-handel) stöttade av marknad, kategori, logistik, HR och ekonomi har varit omvälvande för många anställda. Ett antal personer har lämnat och ersatts av nya medarbetare samtidigt som vi rekryterat inom främst butiksrörelsen för att klara den snabba tillväxten där. I skrivande stund (mars-23) fungerar organisationen bättre och bättre även om vi har en hel del kvar innan processer, strukturer och arbetssätt fungerar smärtfritt, effektivt och självgående, vilket såklart är det långsiktiga målet.

Dogman tar hem 30–35 containers (40´) per månad från i huvudsak Kina. Under året har fraktpriserna gått från 2 000 USD/container upp till som mest 20 000 USD/container för att sluta året med ett pris på 1 700 USD/container...! Kostnaden per månad skenade alltså med storleken 3–5 MSEK under första halvan av året på mycket kort tid. Detta kombinerat med en våldsam kronförsvagning gjorde att vi inte hann kompensera oss mot kund i tid och sammantaget är detta största orsaken till det svagare helårsresultatet för Dogman-koncernen i stort. När vi nu gått ur det turbulenta 2022 kan vi konstatera att underliggande priser från leverantörer och fraktbolag gått ner kraftigt till nästan "normala" nivåer och detta i kombination med att kundpriserna efter viss fördröjning höjts och numera ligger på hyfsat hälsosam nivå borgar för god utveckling under åtminstone H1-2023.

Den strategiska omställningen av Dogman drivet framförallt av vår snabba butiksutbyggnad gör att vi i skrivande stund har en omsättningsfördelningstakt enligt följande:



Butik:	*55 %*
Grossist:	*40 %*
E-handel:	*5 %*

Vi avser fortsätta fokusera på snabb utveckling av butiksnätverket i många länder, växa vår E-handel på ett ansvarsfullt och lönsamt sätt samt stötta vår starka och etablerade grossiströrelse, där framtida fokus ökar på dagligvaru- och blandhandel.

För KB Components kan året delas upp i ett första halvår präglat av slutfasen av ett antal omstruktureringsprojekt och ett andra halvår där vi började se effekterna av de senaste årens satsningar samtidigt som vi började se slutet på råvaruprishöjningar (och början på prissänkningar!).

Vår nya fabrik i Irapuato, lite norr om Mexico City invigdes i februari, flytten av hela verksamheten i Zilina, Slovakien till en ny, modern anläggning slutfördes med invigning i maj samt omfamningen av det kanadensiska förvärvet i Windsor, Lakeside Plastics genomfördes huvudsakligen fram till sommaren då istället upprampningen av produktion till elbilsföretaget Rivian påbörjades. Under andra halvåret såg vi stora volymökningar hos våra "automotive" enheter i Kanada, Örkelljunga och Mexiko. Dessa verksamheter levererade mycket stark utveckling och kunde kompensera för den svagare utvecklingen i framförallt Zilina där volymerna hos industrikunder som Eaton och Philips drastiskt minskade. Vi har dragit ner på kostnaderna i denna verksamhet men inte tillräckligt och i slutet på året valde vi att genomföra ett VD-byte för bolaget. Sammantaget levererade KB en årstillväxt om drygt 50 % under god lönsamhet, vilket måste betecknas som tillfredsställande.

För 2023 ser KB en fortsatt mycket stark utveckling. Vi har budgeterat en årsomsättning om 2,3 miljarder SEK med ett resultat före skatt (EBT) om 230 MSEK eller 10 % av omsättningen. Tillväxten drivs av mycket starka volymprognoser från våra kunder inom fordonssektorn samt av det faktum att vi nu tre år i rad haft en orderingång som klart överstigit 15 % av omsättningarna för respektive år. Normalt brukar man säga att orderingång om 10 % av årsomsättningen garanterar att man åtminstone inte tappar volym netto året efter.

Fortsättning nästa uppslag

20230523011044

forts KB accelererar upp!

Formsprutningsbranschen är extremt utspridd på många små familjeägda aktörer i en rad olika länder. Normalstorleken för ett bolag är 10 MEuro i omsättning och de allra flesta spelarna i branschen är hårt pressade finansiellt. I denna miljö får KB som stark aktör och med bekräftade och genomförda förvärv, hela tiden nya prospekt att räkna på. I skrivande stund tittar vi på bolag i USA, Tyskland, Italien, Kroatien, Österrike, Polen och Indien. Till detta kommer nya prospekt mer eller mindre varje vecka. Vi utvärderar dessa verksamheter nogsamt inte bara med avseende på hur företagen står på egna ben eller hur de kan värderas, utan framförallt hur de efter eventuellt förvärv skall integreras i KB:s globala produktionsplattform. Inget förvärv kommer genomföras om det inte finns en tydlig plan för hur det skall integreras i koncernen efter tillträde.

Draken i Reftele utvecklas väl. Bolaget har en sammansvetsad ledningsgrupp och väl inarbetade rutiner och system för hur saker och ting ska skötas och hanteras. Lägg till detta att vi är duktiga på att hantera svängningar på råvarumarknadssidan och sammantaget kan vi igen konstatera att 2022 blev ett nytt bra år för denna verksamhet. Inför 2023 höjer vi ambitionsnivån, lägger en omsättningsbudget om nästan 150 MSEK med en förväntad rörelsemarginal om 10 %! Nu är det upp till bevis och leverans!

3Hus, vår fastighetsrörelse och BAB, vår byggrörelse har jobbat i motvind givet det faktum att många större projekt, både egenutvecklade och externa tagits till fastpris och med tanke på de extrema kostnadsökningarna i leverantörsled, för elektricitet och finansiering så har marginalerna satts under stark press. De externa kunderna har inte varit mottagliga för argument utan strikt hävdat avtal och för de egenutvecklade projekten har vi helt enkelt tvingats acceptera försämrade marginaler i takt med att ovan kostnadsökningar slagit igenom.

3Hus har framgångsrikt färdigställt och avräknat två Brf projekt. Intjäningen i dessa har varit helt OK framförallt tagit i beaktande ovan omvärldsfaktorer. Förutom två Brf projekt har 3Hus avyttrat två fastigheter (i ett paket) intill BrA:s huvudkontor i Åstorp till mycket god reavinst. Dessa fastigheter som inhyser Wellplast, NSVA och EKB-produkter som hyresgäster förvärvades för mer än 10 år sedan och timingen för avyttringen (april-22), alldeles precis innan fastighetspriserna mer eller mindre kollapsade i Sverige måste anses vara helt optimal! Efter denna transaktion har vi endast en kommersiell fastighet (Västra vägen i Åstorp) kvar i böckerna och renodlingen mot förvaltning av rena hyresfastigheter mot privatpersoner är därmed nästan helt genomförd. Beståndet av hyresrätter består numera av 284 totalt varav 237 i Örkelljunga och 47 i Bjuv.

BAB har kommit igenom 4 tuffa år och äntligen är alla dåliga projekt ur böckerna och vi kan börja se framåt! Strategin med 1/3 egenutvecklat, 1/3 byggservice och 1/3 externt ligger fast. Vi kommer vara ytterst försiktiga med att ta större projekt överhuvudtaget och framförallt i regioner som inte visat sig klara denna typ av åtaganden. Marknaden för bostadsproduktion har försvagats kraftigt, närmast dött och detta medför att offentliga beställare, byggservice och annat ökar i betydelse. I stort kan denna dämpning i marknaden vara bra då det samtidigt minskar trycket i arbetstagarled, där tidigare olika funktioner bytt arbetsgivare med jämna mellanrum till stora kostnader för företagen i branschen. Avkylningen vi ser nu är sund och för BAB:s del innebär det att vi kan behålla en mer och mer väl inarbetad kår av medarbetare som numera är rensad från tidigare svagheter.

För BrA Invest som helhet har koncernens konsoliderade egna kapital under kalenderåret 2022 utvecklats enligt följande:

Ingående Balans:	*644,3 MSEK**
Utgående Balans:	*744,5 MSEK*

**(exklusive aktieägartillskott om 15 MSEK)*

Till detta skall läggas följande justeringsposter:

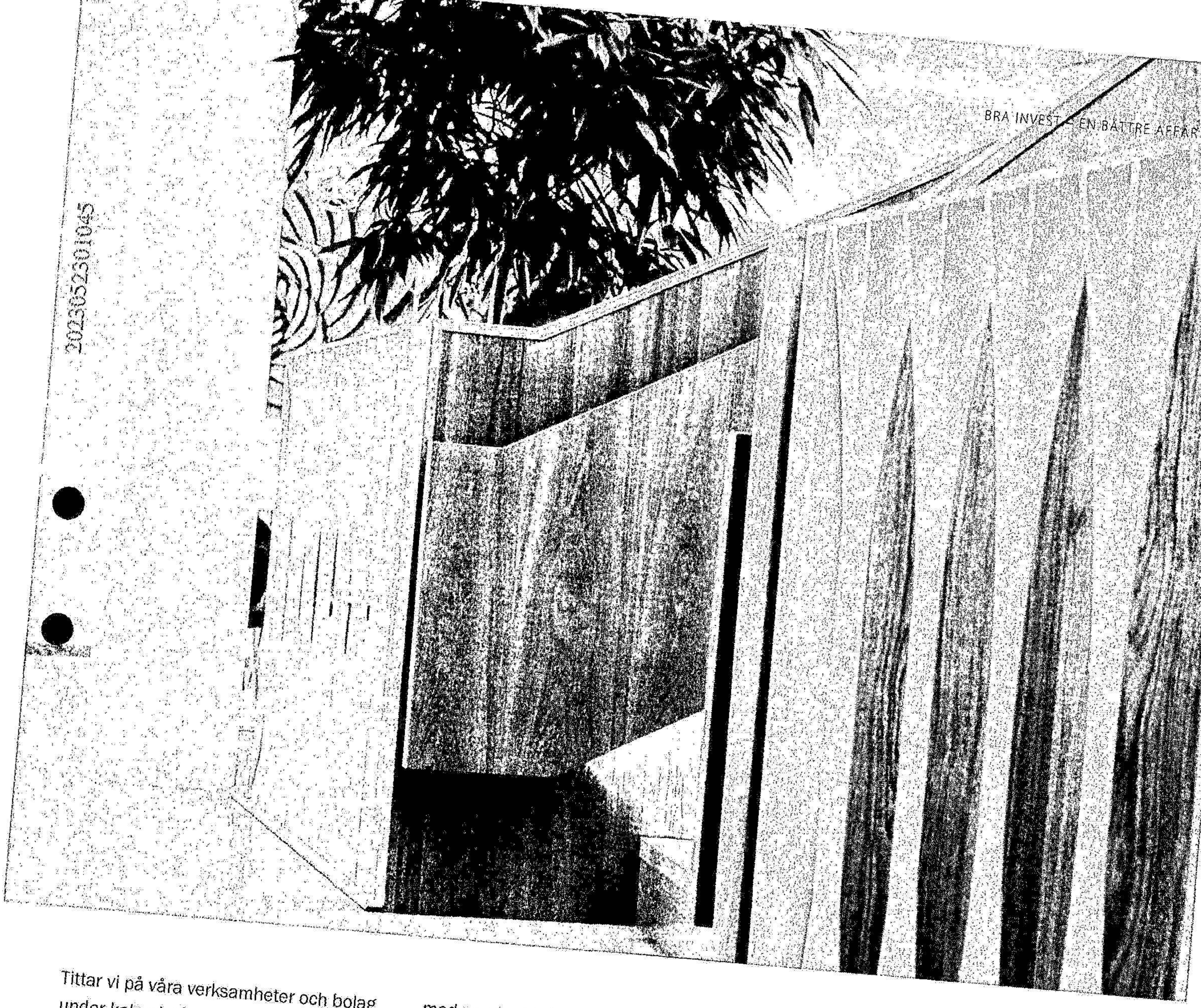
Utdelning till ägarna i BrA Invest:	*15 MSEK*
Utdelning till minoritetsägarna i	
KB:	*2,5 MSEK*
Dogman:	*1,4 MSEK*
Draken:	*0,27 MSEK*

Vi kan därmed summera "det värde" som bolagen i BrA-koncernen skapat under 2022 till 119,4 MSEK och koncernens avkastning på det egna kapitalet under året landar på 18,5 %, nästan i nivå med målet om 20 % avkastning på koncernens synliga egna kapital.

Tittar vi på tiden sedan koncernen bildades så ser de årliga avkastningarna på det synliga egna kapitalet ut enligt följande:

Avkastning på synligt eget kapital

2005-2012	*70 %/år*
2013	*12,9 %*
2014	*19,8 %*
2015	*65,3 %*
2016	*21,3 %*
2017	*41,9 %*
2018	*20,0 %*
2019	*20,9 %*
2020	*26,2 %*
2021	*22,0 %*
2022	*18,5 %*



Tittar vi på våra verksamheter och bolag under kalenderåret och jobbar med avkastning relativt sysselsatt kapital så ser läget ungefärligen ut som följer: (siffror inom parentes gäller 2021)

(MSEK)	Sysselsatt kapital (c:a)	EBIT	Avkastning (%)
Draken	50 (35)	8 (5)	16 (14)
Dogman	300 (200)	-14 (48)	-5 (24)
KB	1000 (750)	136 (99)	14 (13)
BAB/3Hus	650 (515)	58 (9)	9 (5)
Koncern	**2000 (1500)**	**184 (158)**	**9 (11)**

Skillnaden mellan koncernens EBIT och summan av de fyra rörelsernas EBIT ligger i vissa kostnader som tas centralt. Fastighetsförsäljning Anekdoten/Gajaden med reavinst 34 MSEK ingår i BAB/3Hus rörelsevinst.

Det sysselsatta kapitalet har ökat inom alla verksamhetsben till följd av koncernbolagens starka tillväxt och den allmänna kostnadsökningen som driver upp lagervärdena i våra olika bolag.

BrA Invest koncernen, efter ett par år med stillsam tillväxt orsakad av covidpandemin, växlar under 2022 upp kraftigt. Omsättningen i koncernen ökar med 32 %, rörelsesvinsten före skatt (184 MSEK) blev rekordhög (ökade med 16 %) och allt detta i en omvärldsmiljö som präglats av kris!

Koncernens "draglok", KB Components, står numera för över 50 % av omsättningen och för över 90% av vinsten före skatt. Denna starka rörelse kommer växa kraftigt under 2023 drivet av det underliggande efterfrågetrycket inom fordonssektorn. Dogman kommer fortsätta sin utrullning av butiker i en bransch som är ganska opåverkad av konjunktur och BAB har en stark bas inom byggservice som blir viktigare och viktigare i dessa tider med "byggfrossa" inom bostadsproduktionen. Vi summerar alltså ett rekordår 2022 och ser fram mot kraftiga ökningar och förbättringar av alla nyckeltal under 2023!

20230523011046

3Hus

En olycka kommer sällan ensam

Fastighets AB 3Hus är fastighetsbolaget med affärsidé att utveckla och förvalta fastigheter för långsiktigt ägande. Verksamhetsområdet expanderas succesivt och är för stunden Skåne, Halland och Småland. Företagets huvudkontor ligger i Åstorp, nordvästra Skåne och vi har filialkontor i Malmö, Halmstad och Ljungby.

Tillsammans med byggbolaget/systerbolaget BAB bygg är 3Hus en aktör som kontrollerar hela bygg- och fastighetskedjan från råmark till färdig slutprodukt. Detta och moderbolagets finansiella styrka ger oss möjlighet att vara en långsiktig partner i projekt som skapar lönsamhet och tillväxt för alla.

En olycka kommer sällan ensam. Samhället började under inledningen av 2022 i någon mån återgå till ett normaltillstånd efter pandemin. Knappt hade pandemin lagt sig förrän krig bröt ut i Europa och vi drabbades återigen av en ekonomisk chock. På bara några månader ändrades och skiftades stämningsläget markant i samhällsekonomin och på bostadsmarknaden.

Pandemin ledde inledningsvis under 2020 till stor osäkerhet som ganska snart följdes av en boom för bostadsefterfrågan och brist på byggmaterial. Internationella logistikproblem och brist på byggvaror ledde till stigande byggkostnader. I och med Rysslands invasion av Ukraina i februari 2022 förstärktes effekterna på världsekonomin som blev synliga under coronapandemin. Sanktionerna mot Ryssland och Belarus som infördes till följd av kriget samt den globala osäkerheten inom världsekonomin påverkade materialtillgång och inköpspriser och sammantaget har nu byggkostnaderna stigit med över 20 procent jämfört med före pandemin. Under 2023 förväntas materialpriserna dämpas i takt med att fraktproblem lindras och efterfrågan på byggmaterial sjunker. Fallande bostadspriser, högre räntor och stramare finansieringsvillkor talar dock för svaga byggutsikter framöver, både kopplat till bostäder och övriga fastigheter.

VD Christer Andersson

Vi ser en orolig bostadsmarknad. Många är mycket avvaktande med anledning av elpriser, räntor och inflation. Dyrare bankfinansiering och skeptisk (näst intill obefintlig) kreditmarknad medför försämrade villkor för både byggkreditiv, belåning och kunders privatlån. Bostadsbyggandet har gjort en tvärnit och planerade projekt skjuts på framtiden när ekonomin helt spricker på grund av ränteläget och de inflationsdrivna kostnadsökningarna.

I vår egen verksamhet har vi upplevt en kraftig avmattning under 2022. Bostadsbyggandet har pressats både från efterfråge- och utbudssidan, där inte minst hushållens fallande köpkraft och negativa syn på egna ekonomin, kraftigt ökade kostnader för räntor och för uppvärmning, kostnadsläget för byggmaterial samt stoppat statligt investeringsstöd för hyresrätter påverkat utvecklingen. Vi kommer att få en "lucka" i bostadsproduktionen innan läget med stigande räntor och skenande produktionskostnader stabiliserats. Rådande lågkonjunktur har medfört att vi inte har kunnat starta upp våra många planerade projekt under senare delen av 2022 och det blir sannolikt även svårt att starta produktion av nya projekt under hela 2023.

I våra pågående projekt påverkas de ekonomiska kalkylerna kraftigt negativt med anledning av ledtider mellan försäljning och produktion och ökade byggkostnader däremellan. I bostadsrättsprojekten finns det dessutom risk för kunders avhopp vid tillträde på grund av skenande månadsavgifter och ändrade förutsättningar i deras privatekonomi.

Under verksamhetsåret har vi fortsatt vårt arbete med att tillskansa oss byggrätter och vi har nu en projektportfölj med rådighet över ca 120 000 m² BTA byggrätter med produktionsstart inom en 10-års horisont. Målsättningen är att skapa en depå av varierande utvecklingsprojekt med olika ledtider så att vi över tid stabilt kan ha en ökande volym av årliga byggstarter, samtidigt som vi framgångsrikt avslutar (slutförsäljer eller övergår i egen förvaltning) tidigare påbörjade projekt.

Under året har produktionen av projekt Brf Spira i Helsingborg fortlöpt, 72 bostadsrätter i flerbo-stadshus med lokaler i bottenplan. Inflyttning sker i september 2023.

I februari månad startade produktionen av projekt Brf Terrasshusen i Trelleborg, 65 bostadsrätter i flerbostadshus med en mindre lokal i bottenplan. Inflyttning sker i juni 2023.

I mars månad färdigställdes produktionen av projekt Brf Linjen på Limhamn i Malmö, 10 exklusiva bostadsrätter i radhus.

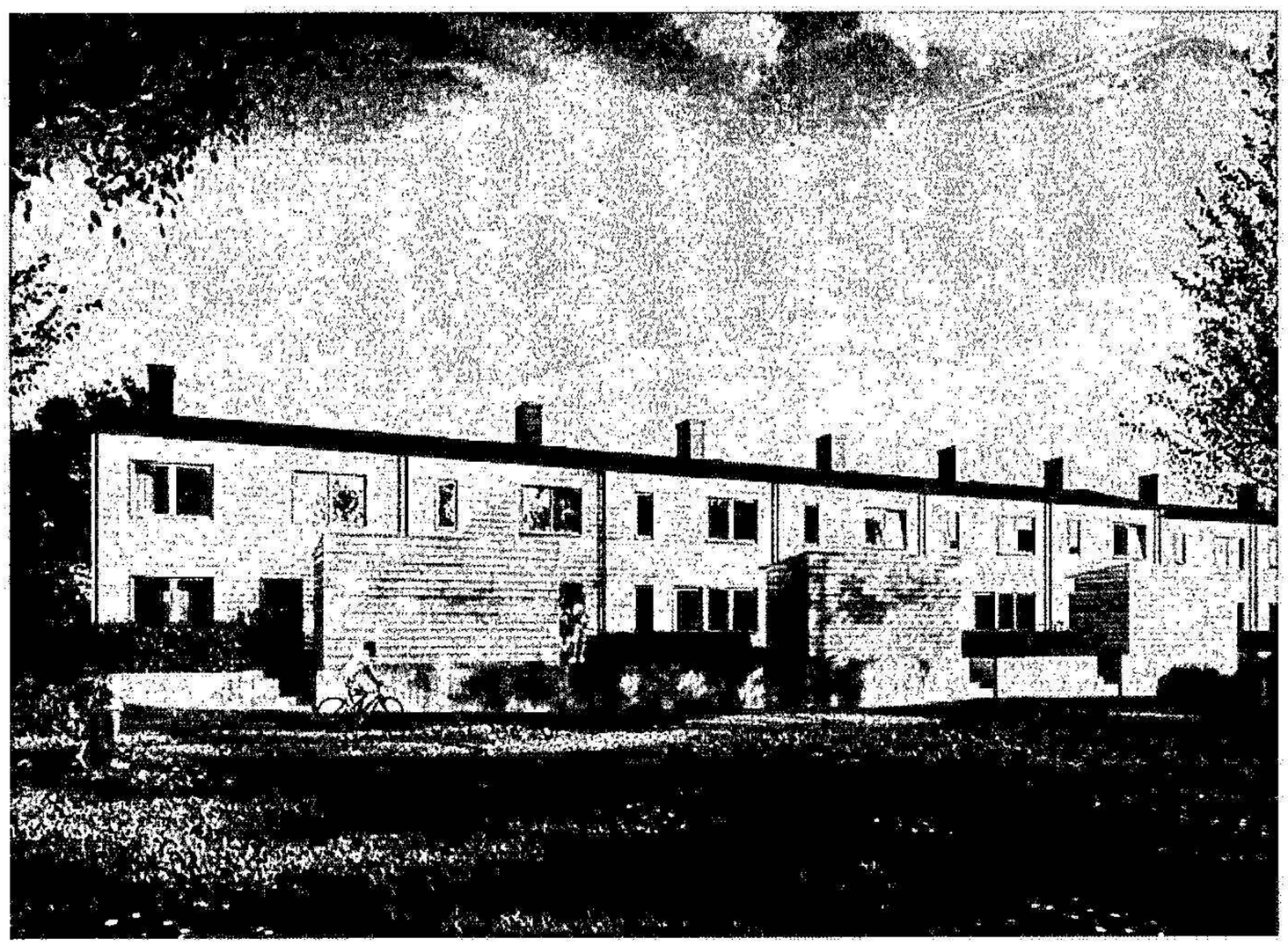
I maj månad startade produktionen av projekt Brf Nässlan i Åstorp, 30 bostadsrätter i radhus. Inflyttning sker i augusti 2023.

20230523013047

I juni månad startade produktionen av projekt Brf Smedlyckan i Teckomatorp, 17 bostadsrätter i radhus. Inflyttning sker i maj 2023.

I juli månad färdigställdes produktionen av projekt Kv. Bjuv 3:58 i Bjuv, 47 hyresrätter i flerbo-stadshus. Hyresrätterna förvaltas i egen regi.

I december månad färdigställdes produktionen av projekt Brf Zig Zag i Åhus, 24 bostadsrätter i radhus.



- Vårt fastighetsbestånd består av både bostäder och kommersiella lokaler i nordvästra Skåne och utgör en stabil bas för 3Hus verksamhet. Vårt nuvarande bostadsbestånd består av 284 centralt belägna hyresrätter varav 237 i Örkelljunga och 47 i Bjuv. Målsättningen är att i snabb takt expandera volymen bostäder i förvaltning, främst genom nybyggnation men också genom strategiskt lämpliga förvärv.

- I april månad avyttrade vi två kommersiella fastigheter i Åstorp, Anekdoten och Gajaden. Dessa fastigheter är fullt uthyrda av hyresgästerna Wellplast, NSVA och EKB-produkter.

- Efter avyttring har vi nu endast en mindre kommersiell fastighet kvar, Västra vägen i Åstorp. Denna fastighet är i dagsläget tomställd och arbete pågår med att finna hyresgäst.

- Förvaltningsverksamheten har historiskt genererat god lönsamhet, nuvarande högre räntemiljö och ökade driftskostnader urlakar dock lönsamheten. Kostnaderna ökar, men den reglerade hyresmarknaden för bostäder möjliggör inte höjda hyresintäkter för att kompensera dessa.

3Hus helhetsaffär för att skapa resultat är beroende av försäljningar från vår projekt-utvecklings-verksamhet. Verksamhetsårets mycket positiva resultat är direkt avhängt försäljningen av nämnda industrifastigheter med mycket god lönsamhet. Bostadsrättsprojekten som färdigställdes och avyttrades gav lönsamhet, dock under vår målsättning på grund av ökade byggkostnader och det faktum att våra entreprenader utförs på löpande räkning av vårt systerbolag BAB.

Innevarande år 2023 förväntar vi oss ytterligare försämrade projektresultat i takt med effekterna av fortsatta prishöjningar och högre finansieringskostnader. Detta i kombination med ökade belåningsräntor för vårt fastighetsbestånd innebär låg eller ingen resultatförväntning för året. Marknads-situationen med uteblivna projektstarter får konsekvenserna att också resultatförväntan för 2024 uteblir.

Bygg och fastighetsbranschen befinner sig i en lågkonjunktur som kommer hämta sig först när samhällsekonomin och bostadsmarknaden stabiliserat sig och även anpassat sig till den nya (normala) högre räntemiljön. Efter regn kommer sol och 3Hus arbetar vidare med vår långsiktiga strategi att tillsammans med systerbolaget BAB skapa en allt starkare aktör på den sydsvenska bygg- och fastighetsmarknaden som spelar en viktig roll i samhället och gör skillnad.

3Hus Holding AB (Kc)

Nyckeltal 2022 (2021)

I BrA Invest koncernen sedan 2008
BrA Invests ägarandel 95%
Omsättning 30,1 MSEK (32,1 MSEK)
EBIT 47,0 MSEK (6,5 MSEK)
Antal anställda 7 (5)

3HUS

20230523010455

BAB bygg

Treårig strukturomställning går i mål

BAB är ett bygg- och anläggningsföretag som 2021 fyllde 100 år. Företagets huvudkontor ligger i Åstorp, Nordvästra Skåne och filialkontor finns i Malmö, Halmstad och Ljungby. Företaget har 224 anställda och omsättningen uppgick 2022 till 978,2 MSEK.

Företaget arbetar med byggservice, entreprenad och anläggning. Kunderna är i huvudsak kommuner, stat, industrin, fastighet- och förvaltningsbolag. Verksamhetsområdet är för stunden Skåne, Halland och större delen av Småland.

2022 har varit ett annorlunda verksamhetsår. I inledningen av året kände vi en lättnad över att pandemin äntligen var på väg att få ett avslut. Precis när denna glädje infann sig bröt det ut ett krig i Ukraina med följden att kostnadsökningarna i leverantörsledet skenade mer eller mindre okontrollerbart. Detta ledde också till störningar i leveranskedjorna där det till och från inte gick att få tag i material, och när vi väl fick tag i material kom detta med villkor som var långt ifrån de kalkylerade värdena. Kunderna har samtidigt inte varit mottagliga för argumentet att kompensera för dessa ökningar, vilket lett till att vi tvingats acceptera försämrade marginaler. Under året har vi ändå avräknat största delen av de projekt som åsamkats mest störningar, så inför 2023 förväntas påverkan bli begränsad.

2022 har varit ett verksamhetsår där vi för första gången på många år ser positiva underliggande resultat inom samtliga fem regioner. Det omtagsarbete som skett under några år börjar bära frukt. Strategin med affärsfördelningen en tredjedel egenutvecklade 3Hus projekt, en tredjedel ramavtalsuppdrag service och en tredjedel offentliga upphandlingar är implementerad. Denna affärsfördelning gör bolaget mindre känsligt för konjunktursvängningar samtidigt som den skapar förutsättningar till en jämnare sysselsättning.

Under 2022 har vi haft en handfull 3Hus-projekt i produktion. Tre av dessa, Brf Linjen Limhamn Malmö, Bjuv 3:58 Bjuv samt Brf Zig Zag i Åhus avslutades under året. Fyra projekt Brf Smedlyckan Teckomatorp, Brf Terasshusen i Trelleborg, Brf Nässlan Åstorp samt Brf Spira Helsingborg är i pågående produktion för färdigställning under kvartal 2 och 3, 2023.

Givet osäkra marknadsförhållanden räknar vi inte med några nya 3Hus byggstarter förrän kv 4 2023, vilket kommer leda fram till en undervikt av egenutvecklade projekt för verksamhetsåret 2024.

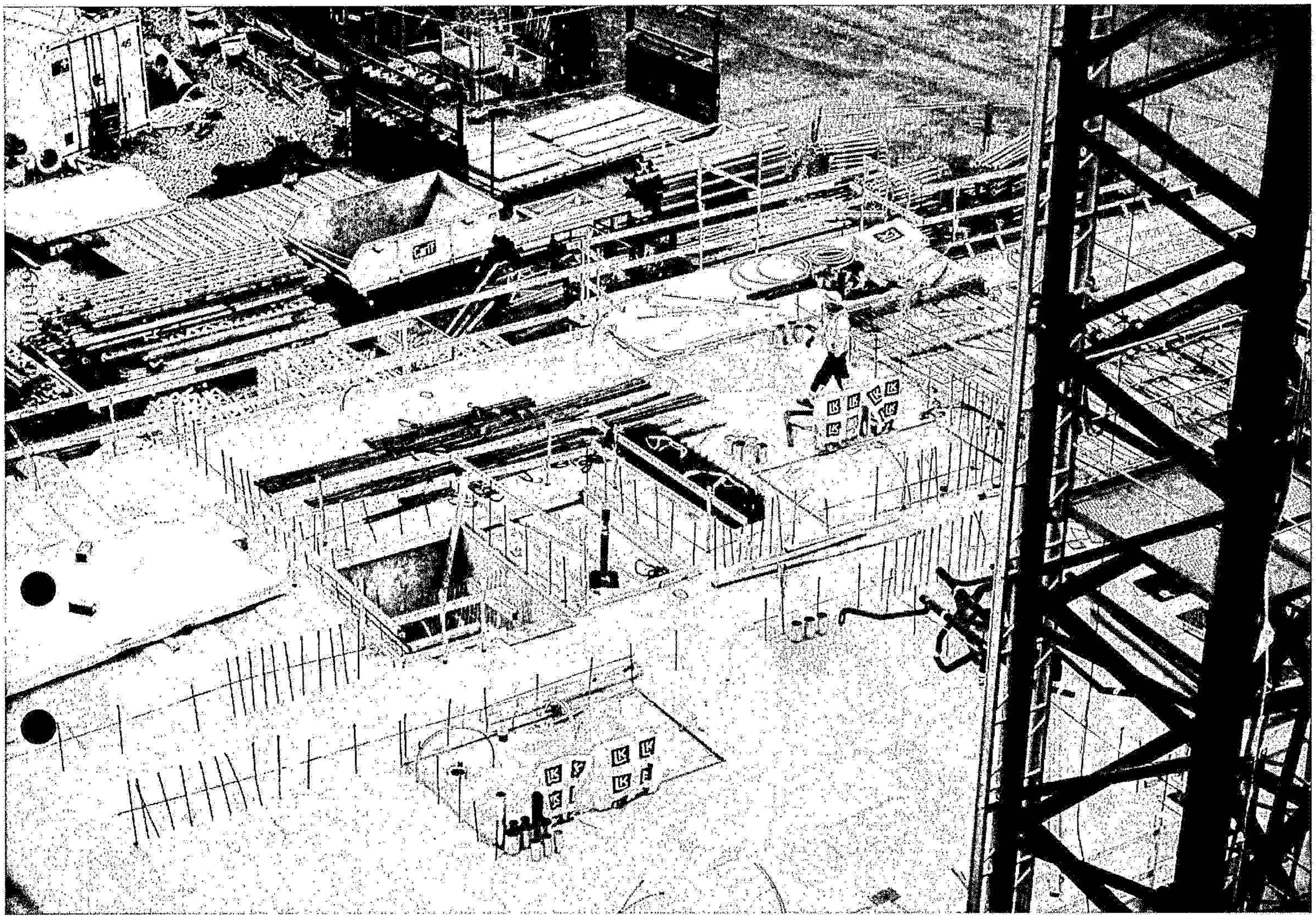
Byggserviceaffären med ramavtal växer och för stunden har vi ett tjugotal avtal där vart och ett av dessa är i storleksordningen 2 - 30 MSEK kronor. Ramavtalen ger även oss tillgång till kundernas förnyade konkurrens projektportföljer, där vi ser en begränsad konkurrens jämfört med de öppet offentligt upphandlade projekten. Dessa projekt utgjorde 2022 en omsättning på 80 MSEK, och för 2023 finns förutsättningarna att omsättningen ökar då trenden är att offentliga beställare flyttar mycket upphandling till denna kanal för att underlätta upphandlingsprocessen. Byggservicen är en nisch som inte är speciellt påverkad av konjunkturförhållanden, samtidigt som det inte är enkelt för vilken byggentreprenör som helst att flytta affären till service. BAB har utvecklat förmågor att vinna ramavtal och strategin är att fortsätta växa affärsområdet.

Större offentliga upphandlingar utgör den sista tredjedelen av BAB affären. Utbudet är än så länge OK men trenden är att många upphandlingar avbryts för att skjutas på framtiden. Samtidigt ökar konkurrensen då många konkurrenter som uteslutande sysslat med bostadsproduktion flyttar sitt fokus från en bostadsmarknad i fritt fall.

När vi tittar på bolagets rörelsedrivna regioner så ser det olika ut regionerna emellan. Region Nordvästra Skåne fortsätter vara bolagets lokomotiv. Resultatmålen uppnås om än inte lika starkt som tidigare. Förklaringen till detta är att regionen inte haft några större projekt som levererat extra resultat, utöver vanligt, vilket vi varit bortskämda med tidigare. Strategin för Region Nordvästra Skåne 2023 är att göra det vi gör om och om igen, och samtidigt se till att växa byggserviceaffären.

Region Halland gör ett OK år i närheten av resultatmålen. Trenden är positiv och för 2023 förväntas affären växa, inte minst drivet av de framgångar vi uppnått i Falkenberg.

Region Malmö gör ett resultatmässigt mycket svagt år. Resultatet är hänförligt till affärer tagna för flera år sedan som tagits i mål 2022. För 2023 ser det bra ut för Byggservice, och för Entreprenad handlar det mycket om att färdigställa bostadsprojekten Magne och Spiran till MKB samt 3Hus projektet Terasshusen i Trelleborg.



Region anläggning levererar för första gången på många år ett positivt resultat. 2022 tecknades ett par ramavtal som tillsammans med övriga affärer ger regionen bra förutsättningar för att 2023 skapa ett resultat som ligger i linje med bolagets mål. Orderstocken är god och organisationen växer sig alltmer stabil.

Region Småland levererar ett OK resultat 2022, även om vi inte når företagets resultatmål. Utvecklingen av regionen fortsätter enligt plan och från och med januari 2023 etableras ett satellitkontor i Värnamo för att bland annat kunna ta sig an nya ramavtal i denna norra Småland region. Orderstocken är OK och för 2023 förväntas vi fortsätta den positiva utvecklingen med affärstillväxt under stigande intjäning.

Resultatet 2022 är inte bra nog men vi fortsätter göra rätt saker för att efterhand komma till målintjäningen. 2023 kommer bli ett utmanande byggår men vi känner ändå en viss tillförsikt. Vid ingången av 2023 är orderstocken 800 MSEK varav huvuddelen upparbetas och resultatavräknas under året. För 2023 har bolaget rörelseresultatmålet 40 MSEK kopplad till en budgeterad omsättning om 1 000 MSEK.

2023 arbetar BAB vidare med ägardirektivet att tillsammans med systerbolaget Fastighets AB 3Hus skapa en allt starkare aktör på den sydsvenska bygg- och fastighetsmarknaden som spelar en viktig roll i samhället och gör skillnad.

BAB bygg AB (Kc)

Nyckeltal 2022 (2021)

I BrA Invest koncernen sedan 2008

BrA Invests ägarandel 91%

Omsättning 978,2 MSEK (905,7 MSEK)

EBIT 10,9 MSEK (2,8 MSEK)

Antal anställda 224 (236)

BAB

Din lokala Byggmästare™

20230523011050

Dogman

Fortsatt expansion i utmanande miljö

Dogman har under 2022 fortsatt att skala upp sin verksamhet. Efter ett par mycket gynnsamma pandemiår förändrades marknaden radikalt 2022 med stigande kostnader och försvagad efterfrågan. Trots detta fortsätter vi vår utstakade tillväxtresa. Omsättningen ökade med 19 %, medan rörelseresultatet (efter goodwillnedskrivningar) blev negativt som en följd av den utmanande marknadssituationen.

- Under året invigdes två nya marknader, Finland och Spanien, vi förvärvade två verksamheter (Ale Zoo och Shiro&Malou) och öppnade/byggde om 16 butiker. Butiksnätet omfattar i skrivande stund (mars 2023) fyrtiotvå butiker i Sverige, Norge, Finland och Spanien. E-handeln uppvisar stark tillväxt och strategin med att skapa en sammanlänkad köpupplevelse, där varor och tjänster i fysiska butiker kombineras med digitala tjänster och e-handel, fungerar väl och bidrar till en ökad kundlojalitet.

Den processbaserade organisationen har under året satt sig och vi har funnit oss väl till rätta i våra nya roller. Organisationen skapar stabilitet, ingen ska förvänta sig nya omorganisationer inom överskådlig tid och framför allt möjliggör den en uppskalning av vår globala affär där fokus är att skapa skalfördelar via ökade volymer och ett fortsatt varumärkesbyggande.

Kommunikationsstrategin har förtydligats med koncernkommunikation via Dogman Group, konsumentförsäljning genom Dogman & Friends, och produktutveckling under varumärkena Dogman, Shiro & Malou och Jacson. Samarbetet med "Rix FM festival" där vi turnerat runt Sverige med vår "Dogmobil", starkt inspirerad av "Dum & dummare", har ytterligare ökat varumärkeskännedomen och skapat många leenden.

Grossistdelen har upplevt stora utmaningar med stigande priser och fallande efterfrågan som enbart delvis kunnat föras vidare mot kund. Under sista kvartalet förbättrades situationen, främst kopplat till lägre fraktpriser och en stark efterfrågan inom dagligvaruhandel och blandhandel, där konceptet med högkvalitativa produkter till rimliga priser uppskattas av slutkonsumenten. I takt med att antalet kedjebaserade specialistbutiker ökar styr vi om våra säljresurser från specialistsegmentet mot dagligvaruhandel och blandhandel där det fortsatt finns stora möjligheter att öka Dogmans marknadsandel och att öppna upp nya marknader.

Försäljningen till konsument växer kraftigt, både via våra fysiska butiker och via vår e-handel. Konceptet med ett brett utbud av kända varumärken till konkurrenskraftiga priser, kombinerat med tjänster och aktiviteter i våra fysiska butiker och digitalt, fungerar och uppskattas. Detta bekräftas både via kundundersökningar och via försäljningsutvecklingen. Genom prisgaranti och generös returrätt skapas trygghet hos konsumenten och vår kundklubb "Club Dogman" säkerställer att kunderna löpande får attraktiva erbjudanden och belönar lojala medlemmar. 2023 lanseras "Dogman Care" som kommer erbjuda ett brett utbud av tjänster, både fysiskt och digitalt.

Resultatmässigt blev 2022 svagare än förväntat, vilket är en kombination av marknadssituationen och expansionen av butiksnätet. Butiksexpansionen är krävande både ur ett ekonomiskt och organisatoriskt perspektiv men bidrar till ökad marknadsandel och skapar stora möjligheter framåt.

Den motivation och arbetsglädje som visats under året är imponerande och vi ser fram emot att fortsätta arbetet med att utöka antalet kunder som upplever att Dogman levererar "Bästa valet för bästa vännen".

Dogman AB (Kc)

Nyckeltal 2022 (2021)

I BrA Invest koncernen sedan 2007

BrA Invests ägarandel 93%

Omsättning 611,6 MSEK (515,3 MSEK)

EBIT -13,5 MSEK (48,1 MSEK)

Antal anställda 267 (216)

Dogman

20230523010552

Draken i Reftele

2022, ett omvälvande år...!

Draken i Reftele, grundat 1964 är ett av Sveriges äldsta företag inom plastproduktion. Bolaget ingår sedan 2005 i BrA Invest.

Drakens vision är att vara ett av Skandinaviens mer flexibla och effektiva filmkonverteringsföretag inom framställning av industriförpackningar och teknisk film i polyeten. Draken erbjuder ett av marknadens bredaste utbud av plastfilmsprodukter för handel och industri.

Drakens höga flexibilitet uppnås genom stor kunskap i återvunna såväl som nyråvaror i vilka vi gör innovativa materialrecept till traditionella oljebaserade plastprodukter. Den breda maskinparken i kombination med kostnadseffektiva receptlösningar skapar stora mervärden till våra kunder. Exempel på produkter är förpackningsfilm, påsar, e-handelspåsar, säckar, huvar, byggfilm, lamineringsfilm och olika högtekniska produkter där alla artiklar produceras kundunika i små eller stora serier. Genom ett målmedvetet och systematiskt arbete samt engagemang och kunskap lever vi med tesen "Endast världsklass är gott nog".

Miljöfrågorna tar ständigt mer plats i samhället. Draken vill vara i framkant och är drivande i detta. Vi följer utvecklingen och utvecklar våra produkter tillsammans med våra kunder så att mer återvunnet material används. Draken präglas av hög miljömedvetenhet och bolaget är idag en mycket god producent av produkter producerade av hög andel återvunna plastmaterial. Vi har sedan flera år tillbaka arbetat tillsammans med våra kunder och leverantörer och förändrat produkt efter produkt för att byta ut hela eller delar av råvarurecepten i produkterna utan att försämra produktens egenskap.

För att kommunicera mer kunskap lanserade Draken 2020 en materialvalsguide till våra kunder för att hjälpa dem att välja vilken plastråvara som kan passa i just deras produkt. Det är för köpare av plastprodukter svårt att tyda de olika återvunna materialens egenskaper och vad de kan användas till. Draken hjälper kunderna att tänka rätt i strategiska miljöbeslut samt att räkna ut miljöbelastningen på just deras produkt. Detta är vårt sätt att driva på utvecklingen att inte överemballera samt se möjligheter att ersätta jungfruliga råvaror i produkter som lämpar sig bra i de återvunna eller alternativa plastmaterialen som finns tillgängliga. Under hösten 2021 gick vi vidare i detta och idag kan samarbetspartners genom att få login på Drakens hemsida www.draken.se beräkna detta själva i vårt CO_2 verktyg. Från januari 2023 får även våra kunder CO_2 belastningen redan i offertstadiet. Draken ökar och har tills nu tillsammans med våra kunder lyckats byta ut mer än 40 % av den jungfruliga plastråvara vi förbrukar till förmån för återvunnen råvara i befintliga produkter. Arbetet för miljön som Draken gjort har redan säkerställt att vi fullföljer de kommande kraven om minst 30 % återvunnen plast i framtidens plastförpackningar.

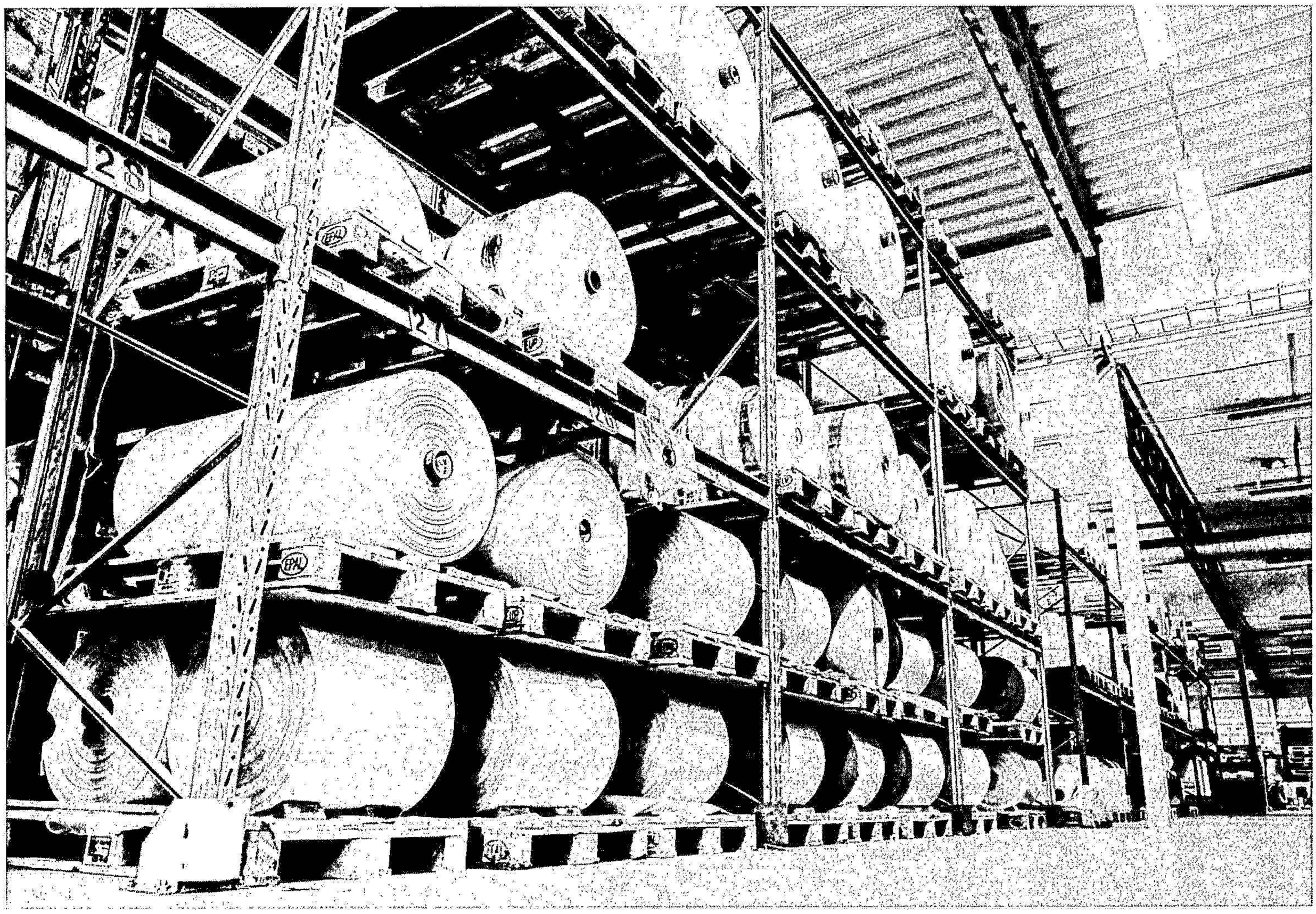
Trots att vi kommit långt stannar inte vårt arbete i detta utan vi fortsätter att hjälpa våra kunder att ställa om till det nya, hållbara samhället. I detta vill vi gärna vara bäst i klassen och vi hoppas vårt arbete kan synas så branschen inte behöver utstå felaktig kritik i media och lagstiftning.

Vårt inköpsarbete har stort fokus. Vi arbetar ständigt med att finna nya leverantörer och nya sätt att handla råvaror. Vi har ett aktivt arbete med att finna återvunnet material av god kvalité samt råvaror producerade av råvaror som inte härstammar från traditionell olja. I kombination med nya förbättrade produktions- och produktrecept stärker vi vår konkurrenskraft.

Råvarumarknaden för plast 2022 har varit extremt turbulent. Vi förväntade oss en återgång till normalt efter covidårens turbulens på plastråvaror. I spåren av Rysslands invasion i Ukraina blev råvarumarknaden extrem med mycket stora prishöjningar kopplat till tillgång på gas till plastråvaran men även de extrema energikostnaderna till följd. Det var ganska god tillgång på råvaror men till extrema priser fram till sommaren 2022. I takt med att omvärlden agerat i ökad gastillgång till Europa och att konsumenters köpkraft minskat kopplat till ökade levnadskostnader präglades hösten av återgång i råvarupriser. Under året har vårt inköpsarbete av plastråvara fungerat väl varför vi haft en fungerande råvarutillgång och produktion utan några störningar i vare sig vår eller våra kunders produktioner.

Drakens koncept är lyckosamt och vi avslutar året med en omsättningsökning om 17 % och god lönsamhet. Vi hade inför 2022 skruvat upp våra förväntningar då vi var redo att öka volymen igen. Vi ökade volymen enligt plan och lyckades väl i att parera de ökade råvaru- och energikostnader som vi drabbades av.

Vårt säljarbete har fungerat väl och våra kunders efterfrågan har ökat och vi har därför utökat vår säljorganisation för att fortsätta ge dem den höga service Draken är kända för. Vi sätter för 2023 upp målen trots att Sverige går mot lågkonjunktur.



För att kunna uppnå målen genomförs under 2023 ett flertal investeringar för att uppnå ökad energieffektivitet, ökad och effektiverare lagerhållning av både råvara och färdigproducerad produkt samt ökad automatisering.

Draken har många trogna kunder som varit med oss under flera år. Vi växer bra med dessa gamla kunder och vi tar ständigt nya. Vårt arbete med att belägga rätt maskiner med rätt volym har varit lyckosamt, arbetet var slitsamt men har medfört att vi lyckats skapa ett mindre riskexponerat företag vilket vi har god nytta av nu. Vi agerar med ständigt stärkt självförtroende och mer strukturerat på marknaden för att ta mer volym till de maskingrupper vi önskar. Drakens affär är i huvudsak till svenska marknaden men våra affärer i Norge och Danmark ökar då vi inlett nya, större samarbeten under året.

Företaget har en god dialog med personal, myndigheter och de fackliga organisationerna. Vi utvecklas tillsammans och genomför i samförstånd arbetet med att se till att Draken förblir en stabil, säker och lönsam arbetsgivare. Vi fortsätter att utbilda vår personal med mål att bli mer kompetenta i att köra våra maskiner effektivare, med ökad kvalité och med mindre kassation. Framtiden för Draken är att fortsätta i vårt ingångna spår dvs. öka affärsmannaskapet i inköp och försäljning, skapa effektivare recepturer, investera i kostnadseffektivitet, ta mer volym samt få en mer fungerande och samspelt organisation med fokus på kvalité och kapacitet.

Draken i Reftele AB

Nyckeltal 2022 (2021)

I BrA Invest koncernen sedan 2005

BrA Invests ägarandel 91%

Omsättning 119,1 MSEK (102,1 MSEK)

EBIT 8,0 MSEK (5,1 MSEK)

Antal anställda 32 (26)

draken
i Reftele AB

20230523101054

KB Components

Kraftigt accelererande tillväxt!

Förvärvet av Lakeside Plastics i Windsor, Kanada med tillträde 1 november 2021 blev en stor succé!

Osäkerheten på framförallt kundsidan när vi gick in i detta förvärv var väldigt stor. Internt kallade vi köpet för ett "bet on Rivian" både vad gällde hela denna kunds framtidsutsikter i den "hypade" elbilsindustrin, men också vad gällde priskvalitén på hela affären, samt vår förmåga att klara ut ett så stort åtagande som det visade sig det skulle bli. Svaren på alla dessa frågor blev rungande utropstecken!

KB Components Canada Inc. har under året utvecklats till koncernens största verksamhet, den snabbast växande och med en lönsamhet högre än KB Components genomsnitt! Förvärvet som gjordes till en "badwill" om 1 MCAD kan därmed redan nu sammanfattas som det bästa vi någonsin gjort!

Året för KB har varit turbulent på många plan. Priser för insatsvaror som plastgranulat, olika metallkomponenter och kanske framförallt elektricitet har svängt upp och ner på ett sätt som vi aldrig tidigare upplevt. Marknaderna för våra kunders produkter har minst sagt varit olika där företag inom generell industri, konsumentvaror och bygg sett sin efterfrågan sjunka snabbt i takt med att lågkonjunkturen sköljt över världens länder samtidigt som fordonsindustrin brottats med leveransproblem kopplat till brist på bland annat halvledare. Detta har lett till att man plötsligt och utan förvarning implementerat "stopp-dagar" som vi som leverantör tvingats acceptera utan att hinna kompensera oss på kostnadssidan eller getts möjlighet att få ersättning från kund för dessa stillestånd.

VD Stefan Andersson

KB har navigerat klokt i denna omvärldsmiljö där vi både (tidigt och resolut) implementerat prishöjningar kopplade till relevanta materialprisökningar men även klarat av att få ersättning för de extrema elkostnadsökningar vi haft i framförallt Europa. I Litauen och Slovakien har läget varit som svårast och vi har vissa månader haft elkostnader som varit högre än bolagens hela lönekostnader!?

Årets tillväxt om 50 % är anmärkningsvärd i en industri som vanligtvis är nöjd med växt i nivån ensiffriga procenttal. Vi har dock njutit av en kombination av att vi flera år i rad haft goda orderingångar samtidigt som våra stora kunder (och dess Tier 1 leverantörer) inom fordon, dvs. Volvo-Cars, Rivian och Scania har stora framgångar med sina olika produkter. Mycket av tillväxten kommer också från nya produkter, bilmodeller och nya system, vilket bådar mycket gott för framtiden.

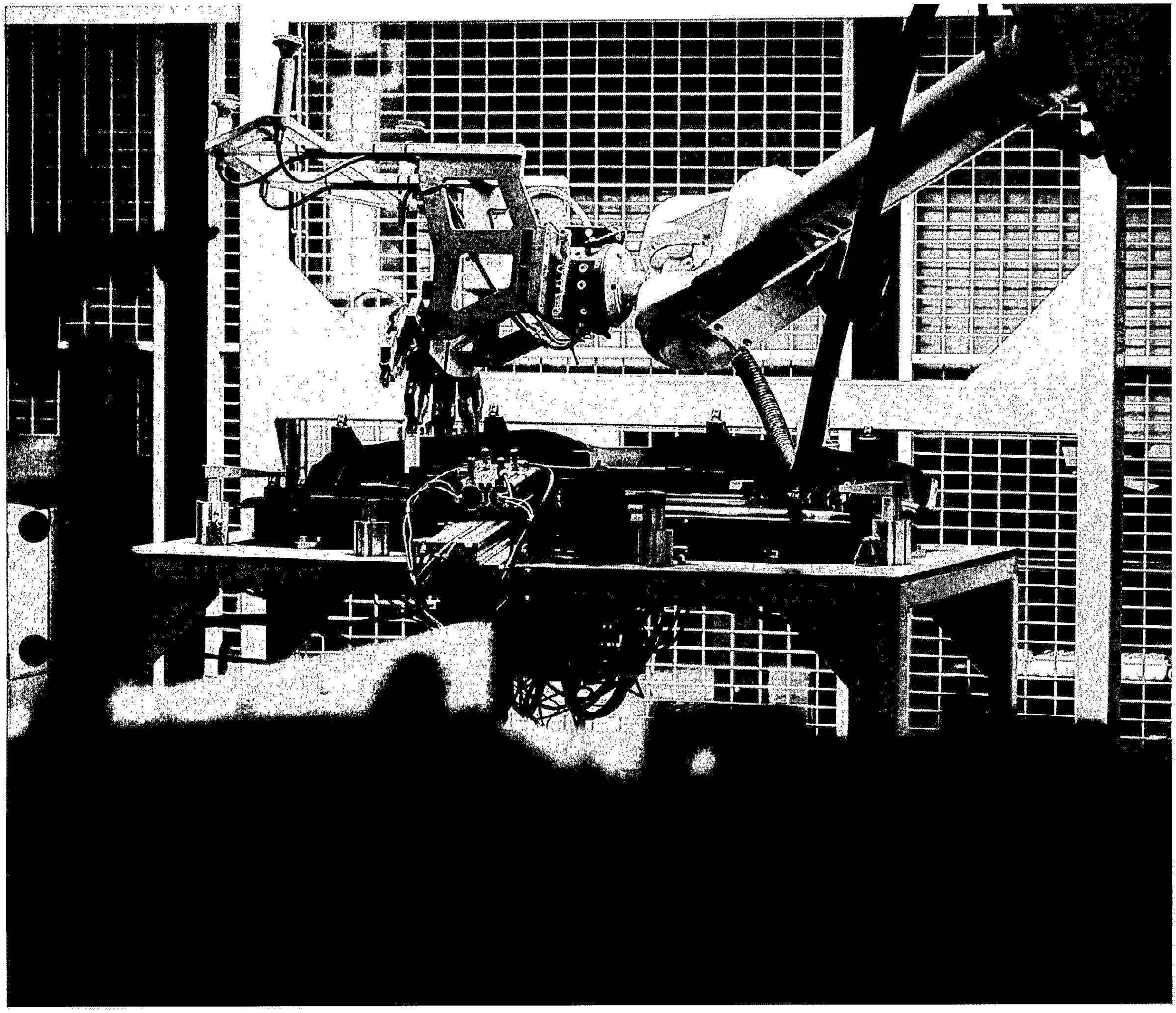
De stora strukturella projekt som genomförts och hanterats under året kan sammanfattas enligt nedan:

- Flytten av verksamheten i Zilina till en 16 000 m² toppmodern anläggning i en industripark 7 km utanför centrala delarna av staden blev klar under Q1 och den nya fabriken invigdes under maj månad.
- En andra fabrik i Mexiko (Irapuato), lite norr om Mexico City, etablerades i början av året med formell invigning i februari. Fabriksbyggnaden i Puebla köptes loss från tidigare hyresvärden under Q3 till ett pris av c:a 20 MSEK.
- Vissa omflyttningar mellan fabrikerna i Windsor för att optimera lay-out och flöden har genomförts under året. Behov av ytterligare utbyggnad alternativt flytt till större lokal behöver åtminstone tas beslut om under 2023.

I och med ovan strukturella förändringar har koncernens kapacitetsstruktur förändrats (ökats) och den ser just nu och framöver ungefärligen ut enligt följande:

(MSEK)	Utnyttjande (2022)	Utnyttjande (2023-plan)	Kapacitet
Örkelljunga	420	490	600
Kaunas	215	230	250
Anderstorp	0	0	0
Gislaved	160	160	200
Puebla + Irapuato (Mex)	240	250	400
Zilina (Slovakien)	150	170	300
Wuxi	50	70	200
Windsor (Kan, 2 fabriker)	620	970	1 000
Total	**1 840**	**2 325**	**2 950**

(15 MSEK av av omsättningen i Wuxi är intern)



KB står inför 2023 i en mycket gynnsam situation! Vi förväntar oss kraftigt ökande volymer (se ovan) till följd av uppramp-ningar av tagna affärer de senaste åren samt till följd av att fordonsindustrin har ett behov av att beta av mycket stora orderstockar som byggts upp de senaste åren när leveransstörningar varit legio hos mer eller mindre alla i branschen. Till detta ser vi nu sjunkande materialpriser och en situation där olika omstrukturerings-projekt slutförts och vi kan sammantaget konstatera att läget för koncernen aldrig någonsin varit bättre!

KB Components AB (Kc)

Nyckeltal 2022 (2021)

I BrA Invest koncernen sedan 2009

BrA Invests ägarandel 93,75%

Omsättning 1 838,8 MSEK (1 183,0 MSEK)

EBIT 135,6 MSEK (98,7 MSEK)

Antal anställda 1 093 (876)

KB Components
VALUE THROUGH INNOVATION

20230523001056

JB_ARS_PO_ING 2022

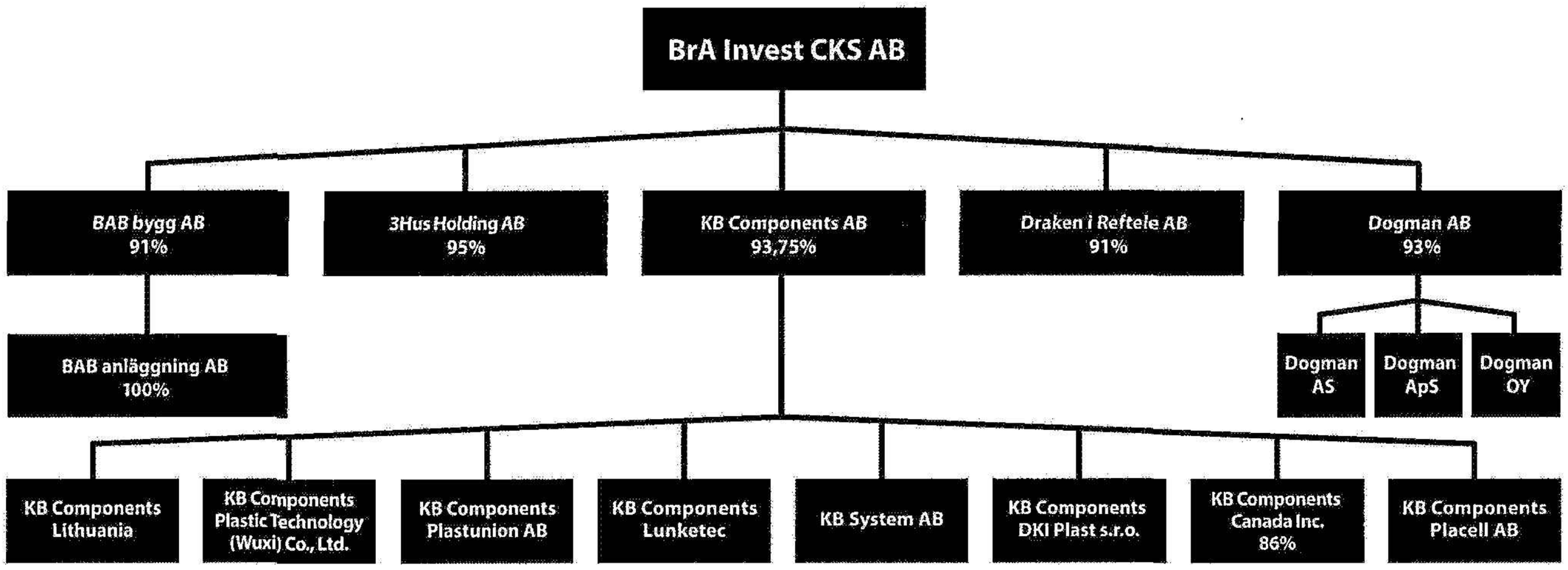
20230523011057

BrA Invest CKS AB Org.nummer: 556753-2501

Förvaltningsberättelse

BrA Invest levererar ett stabilt och bra 2022, klart starkare än 2021 och det i en omvärldsmiljö som varit minst sagt svängig och osäker! Året är det bästa i BrA Invests historia, där många av våra omstruktureringsprojekt i olika verksamhetsben avslutats och där vi nu börjar se positiva effekter av dessa åtgärder. Saker och ting utvecklas helt enkelt enligt plan eller bättre!

Årets tillväxt om drygt 800 MSEK ligger till största del i KB:s förvärv av Lakeside Plastics i Windsor, Ontario, Kanada som genomfördes per 1 november 2021. Detta förvärv, BrA Invest koncernens största någonsin, har utvecklats mycket fint, över förväntan och bidrar självt med storleken 500 MSEK i ny, mycket lönsam omsättning redan under kalenderåret 2022. Övrig tillväxt i koncernen ligger organiskt hos Dogman som tillförts 16 nya butiker under året samt hos Draken som mycket tack vare ökade materialpriser kraftigt växte sin omsättning under året.



BrA Invest koncernen omsatte 3 541,0 MSEK, en ökning med 32 % jämfört med ifjol och redovisade ett rörelseresultat om 183,8 MSEK, 16 % högre än under 2021. Den ökade omsättningen är kopplad till främst KB men även Dogman som bägge växt kraftigt under året. Våra nyckeltal utvecklades stabilt och vid utgången av 2022 hade vi en balansomslutning om 2 754,1 MSEK, ett eget kapital om 744,5 MSEK (soliditet 27,0 %) och en nettoskuldsättning (räntebärande banklån minus kassan) om 951,5 MSEK. Vid utgången av 2021 hade vi en nettoskuldsättning om 877,1 MSEK, alltså en ökning under året om 74 MSEK kopplad både till ökat rörelsekapital (flera nya butiker) inom Dogman och till vår utbyggnad av bostadsrättsföreningsprojekt inom 3Hus. Skuldsättningsmåttet Net debt/EBITDA gick från 3,3 per 2021-12-31 till 2,7 per 2022-12-31 och vi är därmed inom de covenanter som vi har gentemot våra långivare. Covenantavtalet gentemot koncernens långivare gäller rörelsedrivande bolag när det gäller skuldsättningstal medan soliditeten räknas på koncernens hela balansräkning.

KB Components är efter förvärvet av Lakeside Plastics koncernens klart största verksamhet med c:a 50 % av omsättningen, c:a 50 % av balansräkningen och c:a 90 % av resultatet efter finansiella poster. KB:s ökande andel av BrA koncernens helhet är i stort positivt givet det faktum att denna verksamhet är mycket välskött, bra intrimmad och fortsatt i en stark trend vad gäller alla nyckeltal. De omstruktureringar med flytt av produktion i bland annat Mexiko, Kanada och Slovakien som belastat KB koncernens intjäning med c:a 20 MSEK under 2022 är nu helt avklarade.

forts Förvaltningsberättelse

20230523301058

Verksamheten i Slovakien har gått med förlust under året till en del beroende på ovan nämnd flytt av fabrik men också till stor del beroende på den svaga efterfrågeutveckling vi sett hos industrikunder kopplade till konsumentprodukter och byggprodukter som ju är basen för verksamheten i Zilina. Vi har systematiskt arbetat med effektiviseringar och kostnadsbesparingar och förväntar oss successivt förbättringar i intjäning under 2023 för denna enhet.

För KB har året i övrigt präglats av hårt arbete med att höja kundpriser i takt med att materialpriserna gått upp, inflationen tagit fart och kostnaden (räntor) för finansiering kraftigt stigit. Vi har haft många och tuffa förhandlingar med kunder i hela världen där förståelsen för vårt behov av prishöjningar varit minst sagt begränsad. Många av dessa förhandlingar har utmynnat i att vi tvingats ställa ultimatum om leveranser innan accept för nya priser erhållits och affärsrelationen därefter normaliserats. Våra säljare har efterhand skött detta arbete på ett mycket professionellt sätt och vi kan hävda att full kompensation, om än något fördröjd, har erhållits i princip rakt över alla kunder i alla våra fabriker. När KB går ur 2022 är läget väldigt positivt givet det faktum att alla pilar pekar åt rätt håll, dvs. volymerna hos automotive går rejält uppåt, materialpriserna går nedåt och i kraft av flera år med god organisk orderingång kan vi se fram mot stora upprampningar av nya affärer på ett flertal marknader!

För Dogman har svängningarna under året varit extrema! Fraktkostnaderna mellan Asien och Europa ökade tiofalt på kort tid för att sedan i slutet av året återgå till normala, dvs. samma priser som rådde innan Rysslands invasion av Ukraina. Dogman lyckades inte kompensera sig för denna extrema kostnadsutveckling speciellt som även inköpspriserna i takt med kronförsvagningen ökade med drygt 20 % och detta tillsammans medförde att resultatet för året helt utraderades trots att koncernen växte fint organiskt med hjälp av en snabb butiksutrullning.

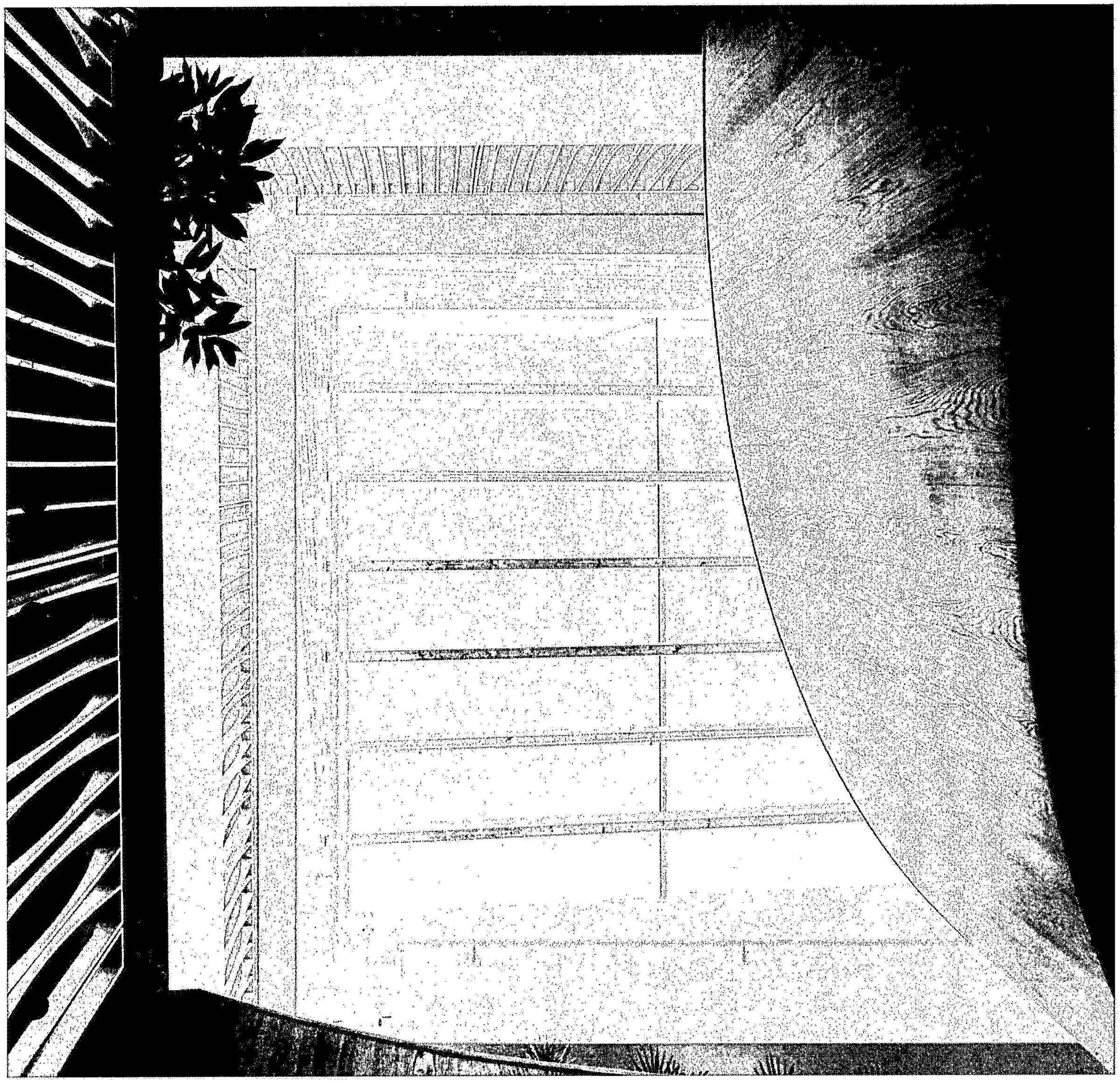
Efter VD-byte i mitten av januari har Dogman under hela 2022 fokuserat på att sätta organisation, processer och strukturer för en mycket mera komplex verksamhet än vi haft tidigare. Från att ha varit en ren grossiströrelse för 5 år sedan är koncernen numera en kundfokuserad konsumentrörelse med ett stort tjänsteutbud som servar sina kunder via tre kanaler, egna butiker, externa butiker (dagligvaruhandelskedjor, blandhandelskedjor och fackhandlare) samt online. Denna omställning som pågår och pågått ett tag är extremt påfrestande för organisationen som både måste hantera kraftig tillväxt samtidigt som arbetsmetoderna rationaliseras i en miljö som är väldigt omväxlande. Konkurrenssituationen har blivit tuffare i takt med att många riskkapitalister gett sig in i en bransch man anser vara lukrativ långsiktigt och detta håller på att medföra en överetablering i både butiker och i e-handlare. Dogman med starka ägare, en bra marknadsposition och en genomtänkt strategi kommer envist jobba vidare med vår plan och vi har uthållighet att ta oss igenom den strukturomvandling som säkert kommer pågå några år ytterligare.

BAB/3Hus växer mer och mer samman som ett verksamhetsben. Egenutvecklade projekt som andel av byggproduktionen är i stadigt ökande trend och för 2022 nådde vi ungefärligen målbilden att 1/3 av omsättningen bestod av en kombination av Brf-projekt i olika stadier och av hyresrätter för långsiktigt eget ägande. Under året färdigställdes 47 hyresrätter i Bjuv, 10 bostadsrätter i Malmö samt 24 bostadsrätter i Åhus. Till detta skall läggas 4 andra Brf-projekt som färdigställts i olika omfattning och som samtliga kommer slutföras för inflyttning under sommaren 2023.

BAB:s organisation har fortsatt trimmats in efter flera år av problem i region Malmö. De stora projekt som genomförts under året är två större hyresrättsbyggnationer till MKB som bägge slutförs under våren 2023. Resultatet för dessa projekt som är tagna till fast pris i slutet av 2021 är negativt påverkade av den våldsamma kostnadsökning i alla råvaror alltifrån virke till armeringsjärn som drabbat branschen under året. Kundsidan har visat stort oförstående för de utmaningar som detta inneburit och sammantaget har BAB tvingats färdigställa flera projekt till försämrade marginaler jämfört med ursprungskalkyl. För helåret 2022 levererar BAB ett resultat som visserligen är bättre än 2021 men som fortfarande är långt ifrån det som vi förväntar oss av denna rörelse.

För 3Hus blev 2022 det första året då vi kunde börja skörda lite av de investeringar i byggrätter som pågått under flera år. Vi avräknade Brf projekt i Åhus med god vinst (13 MSEK på EAT nivå) samt Brf projekt Elinegård i Malmö, där vinsten om 6 MSEK huvudsakligen togs under 2021 och till detta kom att vi avyttrade två fastigheter i Åstorp (Gajaden och Anekdoten) perfekt i tiden (april-22 just innan raset av fastighetsvärden började) till en skattefri reavinst om 34 MSEK. För de 4 Brf projekt (Teckomatorp, Trelleborg, Åstorp och Helsingborg) som i skrivande stund (mars-23) är i slutfasen av färdigställande har vi haft kostnadsökningar som tyvärr måste ackumuleras i projekten och resultaten i dessa kommer därför bli sämre än ursprungliga projektkalkyler.

Marknaden för bostadsproduktion har tvärstannat i och med centralbankernas agerande med kraftigt höjda räntor för att få stopp på den skenande inflationen i samhället. För 3Hus del innebär denna utveckling att vi lägger framtida projekt på is i så stor omfattning som våra byggrättsavtal medger, inväntar stabilisering i marknaden och framförallt kundacceptans för en helt ny situation i omvärlden.



Vi färdigställer pågående projekt där försäljningen av bostadsrätter varit stark i fallen Trelleborg och Teckomatorp medan i fallen Åstorp och Helsingborg vi sett avvaktande attityd från bostadsköparna.

Draken i Reftele har levererat ytterligare ett år (fjärde i ordningen) med goda resultat under stark tillväxt. Denna rörelse jobbar på med små medel och tack vare kunniga medarbetare, en bredare kundstock än vi haft någonsin och en rimligt stark marknad står vi starka och förhoppningarna inför 2023 är stora!

Rörelsevinsten för hela BrA koncernen blev rekordhög delvis tack vare positiva effekter i form av statliga elkostnadsersättningar i ett antal länder. För den svenska delen bokar vi upp c:a 16 MSEK i förväntade ersättningar som i skrivande stund inte är utbetalda men som rör perioden 1 oktober 2021 till sista september 2022 och därmed ingår i räkenskapsåret. De ersättningar för perioderna november och december (2022) som är utlovade av regeringen finns inte upptagna i denna årsredovisning.

BrA Invest koncernen har växt sin balansräkning med storleken 300 MSEK under året. KB:s och Dogmans kraftiga tillväxt i omsättning har medfört ökande rörelsekapital i dessa rörelser och 3Hus fortsatta expansion i egenutvecklade projekt och fastigheter står sammantaget för hela ökningen. Resultatet för koncernen blev det starkaste någonsin och det i en omvärldsmiljö som måste betecknas som utmanande. Vi är därmed rimligt nöjda med utfallet av 2022 samtidigt som vi ser fram mot 2023 som har alla förutsättningar att igen bli ett rekordår för BrA Invest!

20230523011060

Viktiga händelser under 2022

- BrA Invest ökar ägandet i Dogman till 93 %
- Dogman förvärvar/öppnar 16 nya butiker
- 3Hus avyttrar 2 fastigheter till mycket god reavinst
- KB levererar rekordvinst under rekordomsättning

Förslag till vinstdisposition

Till bolagsstämmans förfogande står i kr:

Balanserat resultat	236 383 360
Årets resultat	80 772 933
Summa	**317 156 293**

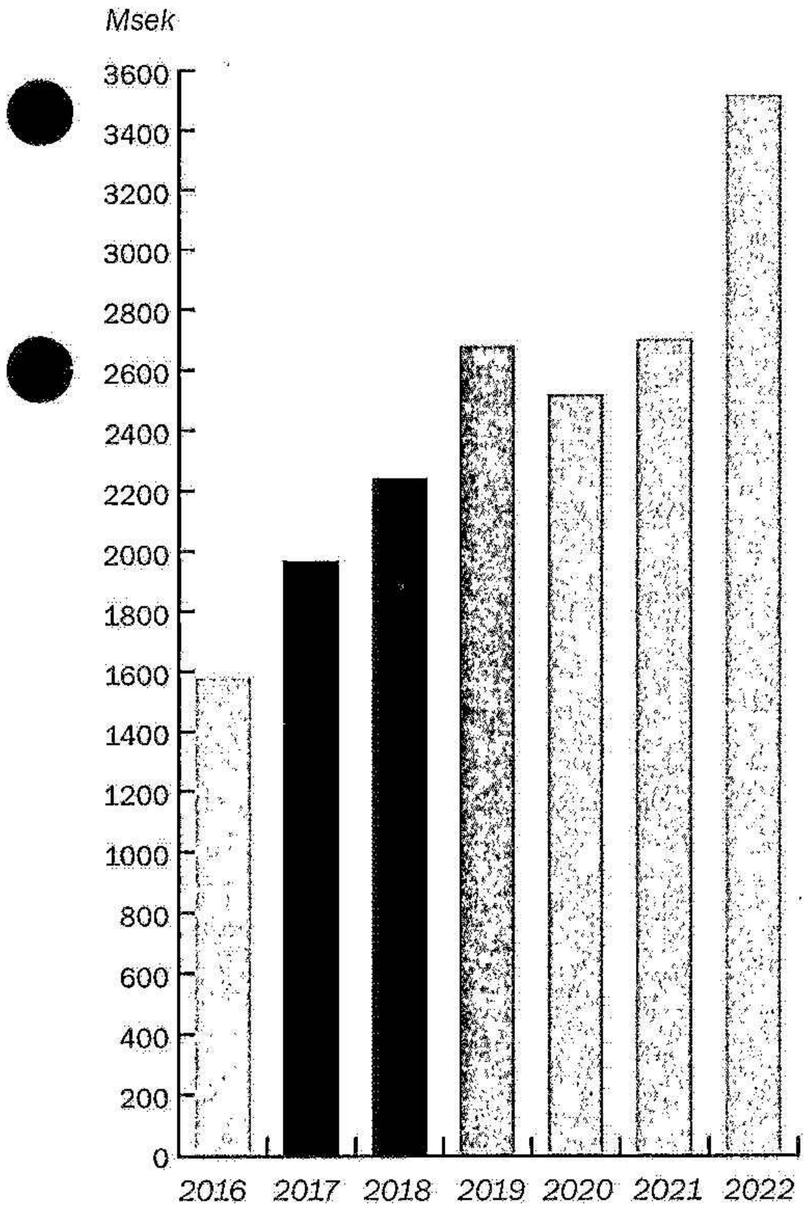
Styrelsen föreslår att vinsten disponeras så att:

Till aktieägarna utdelas	15 000 000
I ny räkning balanseras	302 156 293
Summa	**317 156 293**

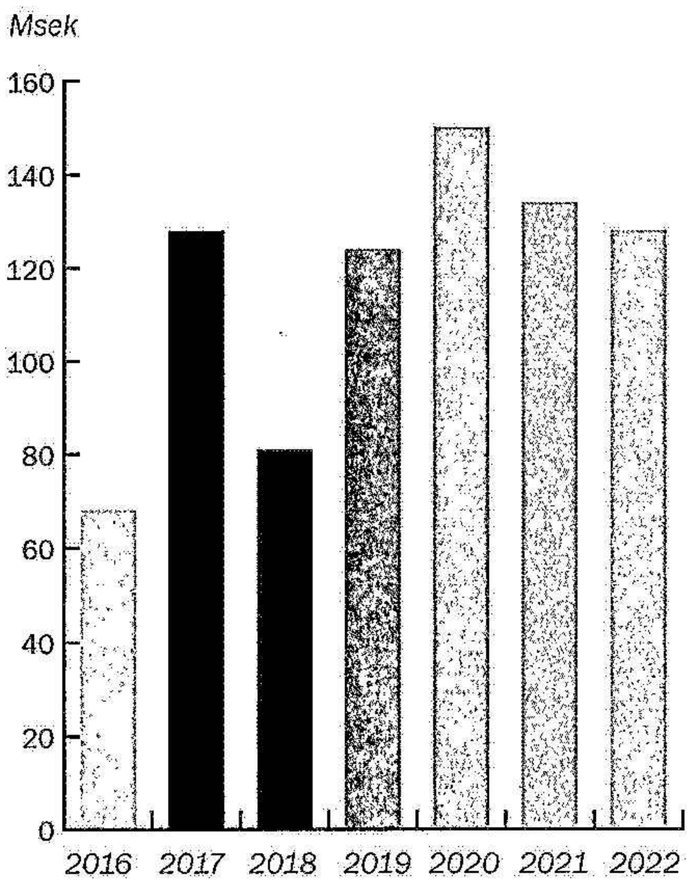
I övrigt beträffande bolagets resultat och ställning hänvisas till resultat- och balansräkningar för såväl koncern som moderbolag med tilläggsupplysningar och noter. Samtliga belopp i Ksek.

Koncernens resultat och ställning

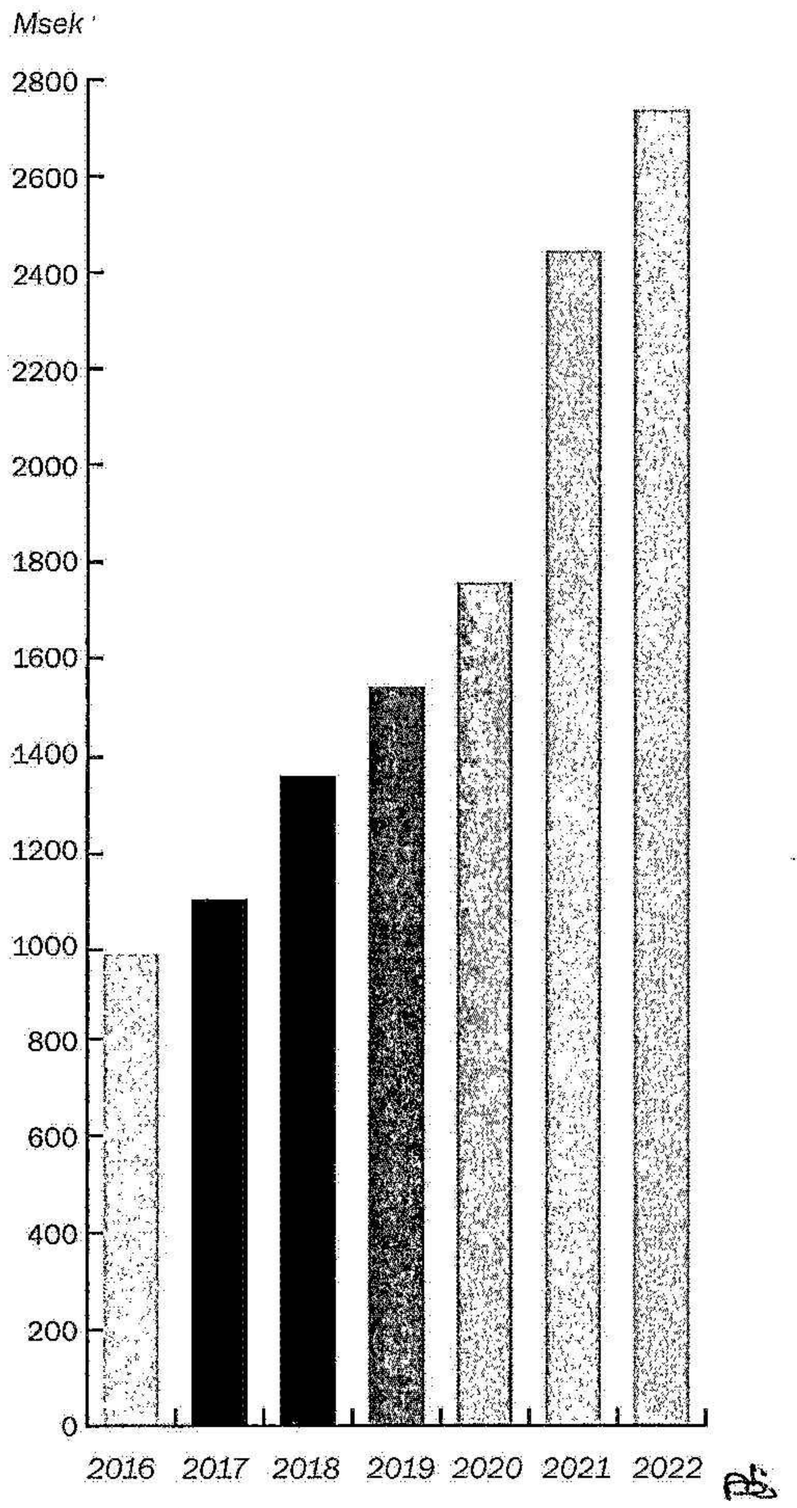
Flerårsöversikt (tkr)	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	3 541 038	2 687 114	2 517 496	2 670 869	2 233 864	1 950 367	1 590 362
Resultat efter finansiella poster	128 239	133 880	149 504	124 210	80 914	127 877	67 703
Balansomslutning	2 754 114	2 428 350	1 754 323	1 545 285	1 363 133	1 099 818	993 333
Eget kapital inkl minoritetsintressen	744 502	659 347	558 584	442 711	380 285	325 856	284 230
Soliditet inkl. minoritetsintressen	27,0%	27,2%	31,8%	28,6%	27,9%	29,6%	28,6%
Vinstmarginal	3,6%	5,0%	5,9%	4,7%	3,6%	6,6%	4,3%
Räntetäckningsgrad - ggr	4,4	5,4	6,0	6,9	5,0	9,2	6,1
Avkastning på eget kapital	13,2%	17,3%	23,2%	23,4%	17,6%	34,5%	20,4%



Nettoomsättning



Resultat efter finansiella poster



Balansomslutning

20230523011061

Moderbolagets resultat och ställning

Flerårsöversikt (tkr)	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	12 000	10 500	9 000	7 500	6 200	2 700	3 750
Resultat efter finansiella poster	78 287	144 042	7 454	-3 381	22 430	65 220	54 297
Balansomslutning	652 273	549 350	384 540	401 097	420 891	317 834	352 337
Soliditet (%)	48,6%	48,5%	36,0%	33,3%	35,2%	39,8%	36,6%
Medeltal anställda	5	4	4	4	4	4	4

Miljö

Inom rörelsegrenarna tillverkning av plastkomponenter och produktion plastprodukter bedrivs det anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Företagets ledning känner inte till några ändrade marknadsförutsättningar eller betydande saneringsbehov och inte heller har *några tillståndsvillkor överskridits.*

Ägarförhållanden

Av aktierna i BrA Invest CKS AB äger Stefan Andersson 33,4%, Kenneth Andersson 33,3% och Christer Andersson 33,3%.

Finansiell riskhantering

De finansiella riskerna kan primärt delas upp i följande kategorier: ränterisk, valutarisk, kreditrisk och likviditetsrisk.

Ränterisk

Befintliga räntebärande skulder löper med rörliga räntor.

Valutarisk

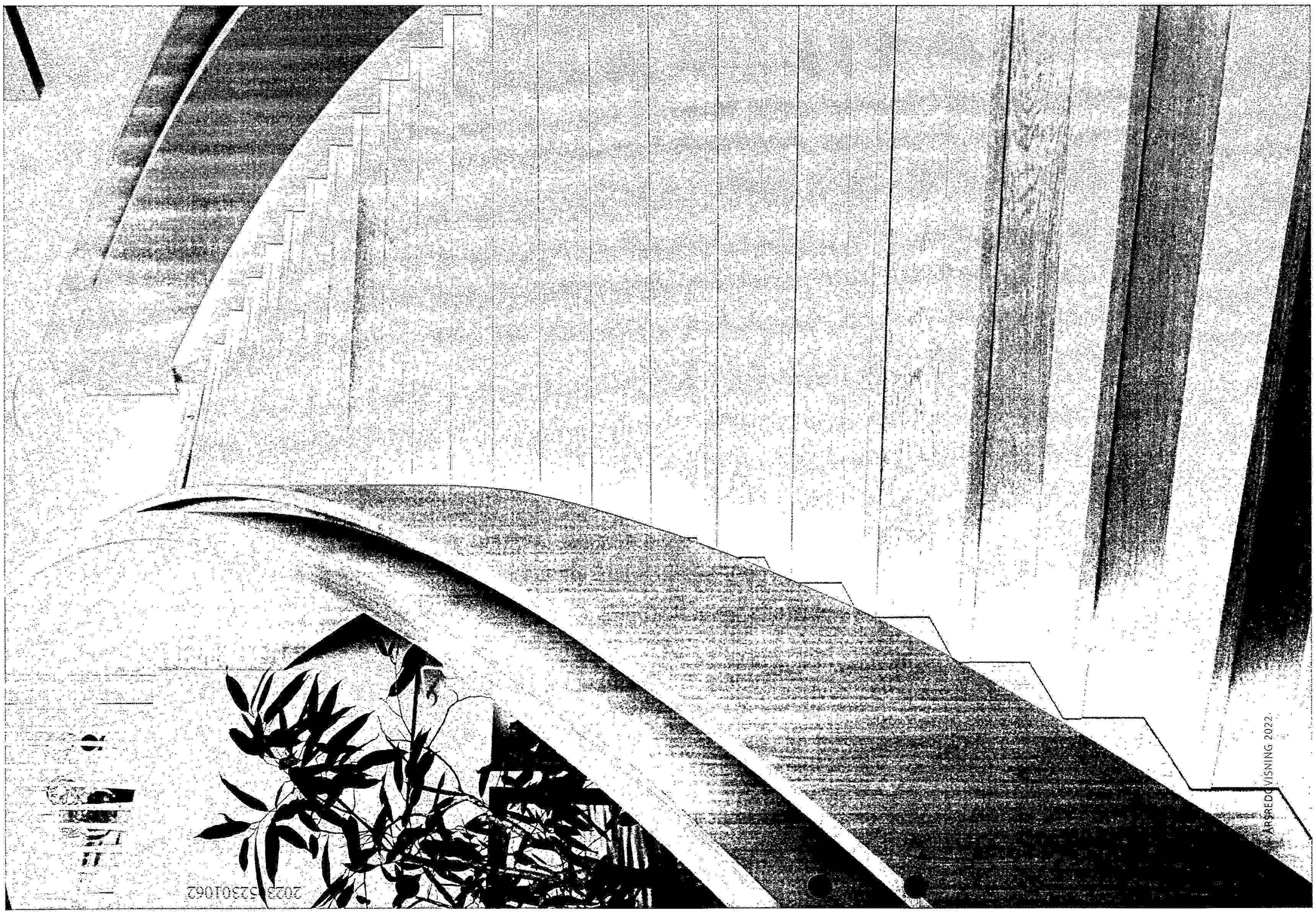
Verksamheten utsätts i princip för vissa transaktionsrisker. Bolaget använder sig normalt inte av terminssäkring eller liknande finansiella instrument.

Kreditrisk

Verksamheten omfattar ett stort antal kunder med varierande kreditvärdighet. Bolaget har hittils drabbats av väldigt få kundförluster, bland annat beroende på kreditupplysningskontroll och kreditlimits. Kreditrisken bedöms begränsad.

Likviditetsrisk

Koncernen har de senast åren redovisat stora positiva kassaflöden från bolagens verksamheter. Genomförda investeringar har finansierats med lån och egna medel. En fortsatt bedömd god lönsamhet, gör att likviditetsrisken bedöms som låg.



ÅRSREDOVISNING 2022

Resultaträkning Koncernen

RESULTATRÄKNING för	Not	2022	2021
Rörelsens intäkter:			
Nettoomsättning	4,7	3 541 038	2 687 114
Förändring av lager		16 339	6 096
Aktiverat arbete för egen räkning		31 598	47 234
Övriga rörelseintäkter	5	84 859	41 792
		3 673 834	**2 782 236**
Rörelsens kostnader:			
Råvaror och förnödenheter		-1 802 728	-1 356 376
Handelsvaror		-351 726	-270 289
Övriga externa kostnader	6,8	-442 906	-318 832
Personalkostnader	9	-728 043	-569 922
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-163 779	-108 632
Övriga rörelsekostnader		-891	-346
		-3 490 073	**-2 624 397**
Rörelseresultat		**183 761**	**157 839**
Resultat från finansiella investeringar:			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	33 358	6 698
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-88 880	-30 657
Resultat efter finansiella poster		**128 239**	**133 880**
Skatt på årets resultat	13	-30 341	-26 720
ÅRETS RESULTAT		**97 898**	**107 160**
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		86 294	98 199
Innehav utan bestämmande inflytande		11 604	8 961
		97 898	**107 160**

20230523011053

Balansräkning Koncernen

BALANSRÄKNING per 31 december	Not	2022	2021
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter	*14*	11 165	7 329
Varumärken	*15*	3 936	4 468
Goodwill	*16*	34 313	53 255
		49 414	**65 052**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	*17*	681 275	671 762
Nedlagda kostnader i annans fastighet	*18*	6 600	7 205
Maskiner	*19*	386 565	339 772
Inventarier	*20*	108 769	85 136
Pågående nyanläggning och förskott	*21*	50 024	128 511
		1 233 233	**1 232 386**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav		252	393
Andra långfristiga fordringar	23	22 690	21 827
		22 942	**22 220**
Summa anläggningstillgångar		**1 305 589**	**1 319 658**
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		177 971	151 161
Varor under tillverkning		9 330	6 591
Färdiga varor och handelsvaror		329 394	263 514
Förskott till leverantör		8 760	5 513
Pågående projektering		6 650	10 707
		532 105	**437 486**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		417 588	369 729
Aktuell skattefordran		25 415	6 743
Övriga fordringar		100 057	80 657
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	*24*	254 063	128 740
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	*25*	79 010	61 774
		876 133	**647 643**
Kortfristiga placeringar			
Kortfristigt värdepappersinnehav		3	9
		3	**9**
Kassa och bank		40 284	23 554
Summa omsättningstillgångar		**1 448 525**	**1 108 692**
SUMMA TILLGÅNGAR		**2 754 114**	**2 428 350**

20230523301065

Balansräkning Koncernen

BALANSRÄKNING per 31 december	Not	2022	2021
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	26		
Aktiekapital		100	100
Annat eget kapital		603 615	517 599
Årets resultat		86 294	98 199
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		690 009	615 898
Innehav utan bestämmande inflytande		54 493	43 449
Summa eget kapital		**744 502**	**659 347**
Avsättningar			
Avsättningar för skatter	27	55 767	52 698
Övriga avsättningar	28	3 756	4 869
Summa avsättningar		**59 523**	**57 567**
Långfristiga skulder	30		
Byggkreditiv	29, 31	0	44 473
Övriga skulder till kreditinstitut	31, 32	579 449	583 702
Övriga skulder	31	22 137	22 841
Summa långfristiga skulder		**601 586**	**651 016**
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	29, 31	278 765	133 193
Övriga skulder till kreditinstitut	31, 32	133 579	139 286
Förskott från kunder		9 930	10 808
Leverantörsskulder		410 990	419 725
Aktuella skatteskulder		20 602	31 239
Övriga skulder		377 742	218 201
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	116 895	107 968
Summa kortfristiga skulder		**1 348 503**	**1 060 420**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**2 754 114**	**2 428 350**

Förändring av eget kapital, Koncernen

	Aktie-kapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Eget kapital huvudägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång 2022-01-01	100	615 798	615 898	43 449	659 347
Utdelning till aktieägarna		-15 000	-15 000	-4 170	-19 170
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande		-4 287	-4 287	1 851	-2 436
Återbetalning villkorat aktieägartillskott		-15 000	-15 000	0	-15 000
Årets resultat		86 294	86 294	11 604	97 898
Årets omräkningsdifferens		22 104	22 104	1 759	23 863
Belopp vid årets utgång 2022-12-31	100	689 909	690 009	54 493	744 502

Kassaflödesanalys Koncernen

KASSAFLÖDESANALYS för	Not	2022	2021
Löpande verksamheten			
Rörelseresultat		183 761	157 839
Justeringar för ej kassaflödespåverkande poster	33	93 867	83 638
Erhållen ränta		33 358	6 698
Betald ränta		-88 880	-30 657
Betald skatt		-54 599	-22 315
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		*167 507*	*195 203*
Förändring av varulager		-79 394	-120 140
Förändring av rörelsefordringar		-193 914	-162 351
Förändring av rörelseskulder		152 752	197 648
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**46 951**	**110 360**
Investeringsverksamheten			
Nettoinvestering i immateriella anläggningstillgångar		-7 229	-6 489
Nettoinvestering i materiella anläggningstillgångar		-173 609	-273 996
Förvärv av nettotillgångar		-9 069	-71 704
Försäljning av nettotillgångar		102 823	811
Förändring av övriga finansiella anläggningstillgångar		-477	-3 308
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-87 561**	**-354 686**
Finansieringsverksamheten			
Förändring checkräkningskredit		143 662	-55 369
Förändring av lån		-46 187	320 529
Förändring av långfristiga skulder		-5 340	14 566
Utdelning/Återbetalning aktieägartillskott		-30 000	-30 000
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande		-2 436	1 925
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-4 170	-6 250
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**55 529**	**245 401**
ÅRETS KASSAFLÖDE		**14 919**	**1 075**
Likvida medel vid årets början		23 554	20 410
Valutadiff i likvida medel		1 811	2 069
Likvida medel vid årets slut		**40 284**	**23 554**
Outnyttjad checkräkningskredit	29	35 209	127 698
Disponibla likvida medel vid årets slut		**75 493**	**151 252**

Resultaträkning Moderbolaget

RESULTATRÄKNING för	Not	2022	2021
Rörelsens intäkter:			
Nettoomsättning	4	12 000	10 500
Övriga rörelseintäkter	5	61	305
Summa rörelsens intäkter		**12 061**	**10 805**
Rörelsens kostnader:			
Övriga externa kostnader	6,8	-7 853	-6 838
Personalkostnader	9	-7 686	-6 413
Summa rörelsens kostnader		**-15 539**	**-13 251**
Rörelseresultat	3	**-3 478**	**-2 446**
Resultat från finansiella investeringar:			
Resultat från andelar i koncernföretag	10	77 633	144 155
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	20 163	8 845
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-16 031	-6 512
Summa finansiella poster		**81 765**	**146 488**
Resultat efter finansiella poster		**78 287**	**144 042**
Bokslutsdispositioner			
Mottagna koncernbidrag		35 300	0
Lämnade koncernbidrag		-35 300	-1 083
Summa bokslutsdispositioner		**0**	**-1 083**
Resultat före skatt		**78 287**	**142 959**
Skatt på årets resultat	13	2 486	0
ÅRETS RESULTAT		**80 773**	**142 959**

20230523011067

Balansräkning Moderbolaget

BALANSRÄKNING per 31 december	Not	2022	2021
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	22	160 591	129 392
Uppskjuten skattefordran	27	2 486	0
Andra långfristiga fordringar	23	18 396	17 920
		181 473	**147 312**
Summa anläggningstillgångar		**181 473**	**147 312**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		469 913	357 933
Aktuell skattefordran		168	196
Övriga fordringar		164	43 190
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	555	719
		470 800	**402 038**
Summa omsättningstillgångar		**470 800**	**402 038**
SUMMA TILLGÅNGAR		**652 273**	**549 350**

20230523011069

Balansräkning Moderbolaget

BALANSRÄKNING per 31 december	Not	2022	2021
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital - 1 000 aktier	26	100	100
Summa bundet eget kapital		**100**	**100**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		236 383	123 424
Årets resultat		80 773	142 959
Summa fritt eget kapital		**317 156**	**266 383**
Summa eget kapital		**317 256**	**266 483**
Långfristiga skulder	30		
Skulder till kreditinstitut	32	28 500	55 500
Summa långfristiga skulder		**28 500**	**55 500**
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	29	245 627	122 015
Övriga skulder till kreditinstitut	32	24 500	31 000
Leverantörsskulder		330	472
Skulder till koncernföretag		7 335	71 555
Övriga skulder		26 342	708
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	2 383	1 617
Summa kortfristiga skulder		**306 517**	**227 367**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**652 273**	**549 350**

Förändring av eget kapital, Moderbolaget

	Aktiekapital	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång 2022-01-01	**100**	**266 383**	**266 483**
Utdelat till aktieägarna		-15 000	-15 000
Årets resultat		80 773	80 773
Återbetalat villkorat aktieägartillskott		-15 000	-15 000
Belopp vid årets utgång 2022-12-31	**100**	**317 156**	**317 256**

	2022	2021
Villkorade aktiägartillskott	0	15 000

Kassaflödesanalys Moderbolaget

KASSAFLÖDESANALYS för	Not	2022	2021
Löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-3 478	-2 446
Justeringar för ej kassaflödespåverkande poster	33	0	0
Erhållen ränta		20 163	8 845
Betald ränta		-16 031	-6 512
Betald skatt		28	-4
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		682	*-117*
Förändring av rörelsefordringar		8 843	-127 257
Förändring av rörelseskulder		-37 962	51 241
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-28 437**	**-76 133**
Investeringsverksamheten			
Investering/koncernbidrag till dotterbolag		-66 499	-1 083
Utdelning/koncernbidrag från dotterbolag		35 300	83 750
Försäljning av dotterbolag		0	1 800
Förändring av långfristiga fordringar		-476	-1 452
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-31 675**	**83 015**
Finansieringsverksamheten			
Förändring av skulder till kreditinstitut		-33 500	72 750
Förändring av checkräkningskredit		123 612	-49 632
Utbetald utdelning/återbetalning aktieägartillskott		-30 000	-30 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**60 112**	**-6 882**
ÅRETS KASSAFLÖDE		**0**	**0**
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		**0**	**0**
Outnyttjad checkräkningskredit	29	29 373	102 985
Disponibla likvida medel vid årets slut		**29 373**	**102 985**

20230523030771

Tilläggsupplysningar

Not 1 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 (K3) tillämpas vid upprättandet av finansiella rapporter. Ev avvikelser framgår nedan.

Redovisningsvaluta

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor och beloppen anges i tkr om inget annat anges.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de dotterföretag i vilket moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50% av rösterna eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden vilket innebär att eget kapital som fanns i dotterföretagen vid förvärvstidpunkten elimineras i sin helhet. I koncernens eget kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens eget kapital som tillkommit efter förvärvet.

Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver delas upp i eget kapital och uppskjuten skatteskuld. Uppskjuten skatt hänförlig till årets bokslutsdispositioner ingår i årets resultat. Den uppskjutna skatteskulden har redovisats som avsättning, medan resterande del tillförts koncernens eget kapital. Uppskjuten skatt i obeskattade reserver har beräknats till aviserad skattesats.

Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill.

Internvinster inom koncernen elimineras i sin helhet. Vid omräkning av utländska dotterföretag används dagskursmetoden. Detta innebär att balansräkningarna omräknas efter balansdagens valutakurser och att resultaträkningarna omräknas efter periodens genomsnittskurser. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer förs direkt mot koncernens eget kapital.

Innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen behandlar transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Den andel av tillgångar och skulder, inkl. goodwill som tillhör innehav utan bestämmande inflytande har värderats med utgångspunkt från koncernens anskaffningsvärde vid rörelseförvärvet. Vid förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

När koncernen inte längre har ett bestämmande inflytande, omvärderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde och ändringen i redovisat värde redovisas i koncernens resultaträkning. Det verkliga värdet används som det första redovisade värde och utgör grund för den fortsatta redovisningen.

Andelar i koncernföretag

I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag initialt till anskaffningsvärdet, vilket inkluderar eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av andelarna. Emissionslikvider och aktieägartillskott läggs till anskaffningsvärdet. Skulle det verkliga värdet vara lägre än det redovisade värdet skrivs andelarna ned till det verkliga värdet om värdenedgången kan antas vara bestående.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden varvid justering skett för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatt för en obetydlig risk för värdefluktuation.

Värderingsprinciper m.m.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäktsredovisning

Intäkter avseende försäljning av varor redovisas när de väsentliga riskerna och fördelarna som är förknippade med äganderätten till varorna har övergått på köparen och när intäktsbeloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Utförda tjänsteuppdrag till fast pris vinstavräknas i takt med att arbetet utförs. Det innebär att intäkterna redovisas med utgångspunkt från färdigställandegraden. Färdigställandegraden beräknas som nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete i relation till beräknade totala uppdragsutgifter för att fullgöra uppdraget. För uppdrag där utfallet inte kan beräknas på ett tillfredställande sätt redovisas en intäkt som motsvarar nedlagda kostnader. Befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända. Utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning vinstavräknas i takt med att arbetet utförs.

Entreprenader och liknande uppdrag

Entreprenaduppdrag till fast pris intäktsredovisas i koncernen i takt med att arbetet utförs. Det innebär att intäkter redovisas med utgångspunkt från färdigställandegraden. Färdigställandegraden beräknas som nedlagda projektkostnader i relation till beräknade projektkostnader för hela entreprenaden. För uppdrag där utfallet inte kan beräknas på ett tillfredsställande sätt redovisas en intäkt som motsvarar nedlagda kostnader. Befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända. Entreprenaduppdrag på löpande räkning vinstavräknas i takt med att arbetet utförs.

Ej avslutade entreprenadarbeten består dels av projekt som har högre upparbetade intäkter än vad som fakturerats (Fordran; Upparbetad men ej fakturerad intäkt) och dels av projekt som har fakturerats mer än upparbetade intäkter (Skuld; Fakturerad men ej upparbetad intäkt). I balans-räkningen redovisas netto, som fordran eller skuld, post benämnd "Ej avslutade entreprenadarbeten – netto", med upplysning om delbeloppen i not.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar aktuell skatt, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som aviserats och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatt redovisas direkt mot eget kapital om skatten är hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver, som en del av de obeskattade reserverna.

Leasing

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna förknippade med leasingobjektet i all väsentlighet har förts över till leasetagaren. I annat fall är det fråga om operationell leasing. Koncernen har inga väsentliga finansiella leasingavtal varför samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden.

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Finansiella tillgångar i form av värdepapper redovisas till anskaffningsvärdet, vilket inkluderar eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Långfristiga värdepappersinnehav samt ägarintressen i övriga företag där verkligt värde är lägre än det redovisade värdet skrivs ned till det verkliga värdet om värdenedgången kan antas vara bestående. Kortfristiga placeringar värderas löpande till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde, vilket motsvarar nuvärdet av framtida betalningar diskonterade med den effektivränta som beräknats vid anskaffningstillfället. Kortfristiga fordringar redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Kortfristiga skulder, vilka förväntas bli reglerade inom 12 månader, redovisas till nominellt belopp.

Nedskrivningar

Skulle en indikation om en värdenedgång beträffande en tillgång föreligga fastställs dess återvinningsvärde. Överstiger tillgångens bokförda värde återvinningsvärdet skrivs tillgången ned till detta värde. Återvinningsvärdet definieras som det högsta av marknadsvärdet med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet definieras som nuvärdet av de uppskattade framtida betalningar som tillgången genererar. Nedskrivningar redovisas över resultaträkningen.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde. Avdrag för inkurans sker.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. I de fall valutasäkringsåtgärd genomförts, t.ex. terminssäkring, används terminskursen.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av en inträffad händelse och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

Materiella och Immateriella anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar är redovisade till anskaffningskostnad med avdrag för planmässiga avskrivningar baserade på en bedömning av tillgångarnas nyttjandeperiod. Följande avskrivningsprocent tillämpas för både moderbolag och koncernföretag.

Balanserade utvecklingsutgifter	20%
Varumärken	20%
Goodwill	20%
Byggnader	0,80–2,28%
Markanläggningar	5%
Maskiner	5–20%
Inventarier	10–20%

Balanserade utvecklingsutgifter skrivs av utifrån den bedömda nyttjandeperioden på 3–5 år, vilken baserar sig på analyser av hur lång tid tillgången kommer att tillföra värden till koncernen.

Goodwill skrivs av på 5 år baserat på bedömningen att det förvärv som tillgången är hänförlig till kommer att generera fördelar under minst denna tid.

Förvaltningsfastigheter

Verkligt värde på förvaltningsfastigheterna har i huvudsak tagits fram genom en värdering som gjorts under året av extern oberoende värderingsman.

Ersättning till anställda – pensioner

Koncernens pensionsplaner för ersättning efter avslutad anställning omfattar både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet. När avgiften är betald har företaget inga ytterligare förpliktelser. I förmånsbestämda planer beräknas skulden och avgiften med hänsyn till bland annat bedömda framtida löneökningar och inflation. Samtliga pensionsplaner redovisas som avgiftsbestämda planer vilket innebär att erlagd premie redovisas som kostnad i takt med att pensionen tjänas in.

Definition av nyckeltal

Vinstmarginal

Resultatet före skatt i % av nettoomsättningen.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster ökat med räntekostnaden genom räntekostnaden.

Avkastning på eget kapital

Nettoresultatet i % av genomsnittligt eget kapital.

Soliditet

Justerat eget kapital i % av balansomslutningen.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. Dessa uppskattningar kommer sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som kan komma att leda till risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder är främst värdering av varulager, fastigheter och den successiva vinstavräkningen i byggbolagen.

Varje år prövas om det finns någon indikation på att tillgångars värde är lägre än det redovisade värdet. Finns en indikation så beräknas tillgångens återvinningsvärde, vilket är det högsta av tillgångens verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

Upplysningar till enskilda poster

20230523011073

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021

Not 3 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Moderbolagets omsättning är i sin helhet koncernintern.
Moderbolagets inköp från koncernföretag uppgår till 0 kkr (0 kkr)

Not 4 Nettoomsättning

Nettoomsättning per rörelsegren				
Tillverkning plastkomponenter	1 838 749	1 182 865		
Byggrörelse	941 937	855 151		
Handel med artiklar till sällskapsdjur	611 612	515 319		
Produktion plastfilm	118 670	101 674		
Fastighetsförvaltning /-projektering	30 070	32 105		
Summa	**3 541 038**	**2 687 114**		
Nettoomsättning per geografisk marknad				
Norden	2 261 331	2 012 713	12 000	10 500
Övriga länder	1 279 707	674 400	0	0
Summa	**3 541 038**	**2 687 113**	**12 000**	**10 500**

Not 5 Övriga rörelseintäkter

Statliga stöd	21 296	18 112	0	0
Intäktsförd negativ goodwill	0	10 268	0	0
Vinst försäljning nettotillgångar	52 704	6 483	0	0
Övrigt	10 859	6 929	61	305
Summa	**84 859**	**41 792**	**61**	**305**

Not 6 Leasingkostnader

Operationell leasing, inkl hyra av lokal				
Leasingkostnader, årets kostnad	80 953	61 284	160	63
Återstående leasingkostnader förfaller enligt följande:				
Inom ett år	94 496	71 185	160	63
Senare än ett år men inom fem år	262 779	193 148	126	189
Senare än fem år	125 052	141 360	0	0
Summa	**482 327**	**405 693**	**286**	**252**

De mest väsentliga hyresavtalen avser hyra av lokaler.

Not 7 Leasingintäkter

Operationell leasingintäkt, inkl. hyresintäkter		
Leasingintäkt, årets intäkt	20 814	22 932
Återstående leasingintäkter förfaller enligt följande:		
Inom ett år	5 540	9 394
Senare än ett år men inom fem år	0	17 310
Senare än fem år	0	7 476
Summa	**5 540**	**34 180**

De mest väsentliga hyresavtalen avser hyra av lokaler.

Not 8 Ersättning till revisor

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Arvoden och kostnadsersättningar				
Mazars AB				
Revisionsuppdraget	3 641	2 870	2 244	1 965
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0	0	0
Övriga tjänster	275	322	275	275
Summa	**3 916**	**3 192**	**2 519**	**2 240**
Andra revisionsbyråer:				
Revisionsuppdraget	663	131	0	0
Övriga tjänster	0	0	0	0
Summa	**663**	**131**	**0**	**0**

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen. Revisionskostnader avseende revision utförd av Mazars AB i Sverige belastar i sin helhet moderbolaget BrA Invest CKS AB.

Not 9 Medeltalet anställda samt löner och andra ersättningar

	2022		2021	
Medeltalet anställda	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Moderbolaget				
Sverige	5	4	4	4
Dotterföretag				
Sverige	712	460	690	471
Norge	62	12	58	9
Finland	3	1	2	0
Danmark	1	0	1	0
Mexiko	261	122	202	89
Kina	20	11	19	11
Kanada	278	152	82	32
Slovakien	155	63	184	65
Spanien	1	1	0	0
Litauen	130	44	121	49
Totalt dotterföretag	1 623	866	1 359	726
Koncernen totalt	**1 628**	**870**	**1 363**	**730**

Företagsledningen	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelsen	0	3	0	3
VD och övriga företagsledningen	2	9	2	9

Personalkostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget				
Styrelse och VD	3 600	1 131	3 300	1 037
(varav pensionskostnad)		(0)		(0)
Övriga anställda	1 635	1 151	1 005	795
(Varav pensionskostnad)		(480)		(363)
Dotterföretag	517 803	186 194	417 993	138 299
(Varav pensionskostnad)		(28 513)		(27 332)
Koncernen totalt	**523 038**	**188 476**	**422 298**	**140 131**
(Varav pensionskostnad)		(28 993)		(27 695)

Not 10 Resultat från andelar i koncernföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Utdelning			0	83 750
Anteciperad utdelning			77 633	58 830
Resultat vid avyttring			0	1 575
Summa			**77 633**	**144 155**

20230523091075

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021

Not 11 Ränteintäkter

Ränteintäkter koncernföretag	0	0	19 123	7 492
Ränteintäkter övriga	1 185	1 046	1 040	818
Valutakursvinster	32 173	5 652	0	535
Summa	**33 358**	**6 698**	**20 163**	**8 845**

Not 12 Räntekostnader

Räntekostnader koncernföretag	0	0	-5 073	-1 616
Räntekostnader övriga	-37 468	-20 732	-10 818	-4 896
Valutakursförluster	-51 412	-9 925	-139	0
Summa	**-88 880**	**-30 657**	**-16 030**	**-6 512**

Not 13 Skatt på årets resultat

Aktuell skatt	-25 571	-25 646	0	0
Uppskjuten skatt	-4 770	-1 074	2 486	0
Summa	**-30 341**	**-26 720**	**2 486**	**0**
Redovisat resultat före skatt	128 239	133 880	78 287	142 959
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6%	-26 417	-27 579	-16 127	-29 450
Effekt utländsk skattesats	-4 401	-3 939	0	0
Ej avdragsgilla kostnader	-8 614	-8 693	-29	-21
Ej skattepliktiga intäkter	15 643	13 344	16 873	30 066
Avskrivning koncernmässig goodwill	-5 523	-4 176	0	0
Förändring i ej värderade underskottsavdrag	-949	875	1 769	-595
Effekt av ändrad framtida skattesats	0	0	0	0
Effekt från tidigare år	-80	8	0	0
Skatteavdrag pga inventarieinvestering	0	3 440	0	0
Summa	**-30 341**	**-26 720**	**2 486**	**0**

Not 14 Balanserade utgifter

Ingående anskaffningsvärde	13 146	10 174
Förvärv av dotterbolag	236	0
Inköp / Omklassificering	7 229	2 937
Omräkningsdifferens	189	35
Utgående anskaffningsvärde	**20 800**	**13 146**
Ingående avskrivningar	-5 817	-3 273
Förvärv av dotterbolag	-157	0
Årets avskrivningar	-3 630	-2 510
Omräkningsdifferens	-31	-34
Utgående avskrivningar	**-9 635**	**-5 817**
Redovisat värde	**11 165**	**7 329**

Not 15 Varumärken

Ingående anskaffningsvärde	10 369	9 647
Inköp	0	722
Utgående anskaffningsvärde	**10 369**	**10 369**
Ingående avskrivningar	-5 901	-5 452
Årets avskrivningar	-532	-449
Utgående avskrivningar	**-6 433**	**-5 901**
Redovisat värde	**3 936**	**4 468**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021

Not 16 Goodwill

Ingående anskaffningsvärde	178 775	144 075
Förvärv av dotterbolag	6 850	28 213
Inköp	0	2 830
Omräkningsdifferens	7 039	3 657
Utgående anskaffningsvärde	**192 664**	**178 775**
Ingående avskrivningar	-125 520	-102 738
Förvärv av dotterbolag	0	-40
Årets avskrivningar	-23 950	-20 459
Omräkningsdifferens	-5 348	-2 283
Utgående avskrivningar	**-154 818**	**-125 520**
Årets nedskrivningar	-3 511	0
Årets omräkningsdifferens	-22	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-3 533**	**0**
Redovisat värde	**34 313**	**53 255**

Not 17 Byggnader och Mark

Ingående anskaffningsvärde	720 044	698 091
Inköp / Omklassificeringar	101 687	30 615
Övertag vid förvärv	0	8 020
Försäljningar / Utrangeringar	-18 201	0
Via försäljning av dotterbolag	-66 037	-17 645
Omräkningsdifferens	4 399	963
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**741 892**	**720 044**
Ingående avskrivningar	-124 665	-112 535
Årets avskrivningar	-13 878	-13 184
Övertag vid förvärv	0	-42
Försäljningar / Utrangeringar	18 201	0
Via försäljning av dotterbolag	7 231	1 529
Omräkningsdifferens	-1 037	-433
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-114 148**	**-124 665**
Ingående uppskrivningar	76 383	74 266
Nedskrivning av uppskrivning	-14 709	0
Årets avskrivningar på uppskrivet belopp	-1 920	-2 008
Övertag vid förvärv	0	4 125
Via försäljning av dotterbolag	-4 889	0
Utgående ackumulerade uppskrivningar	**54 865**	**76 383**
Ingående nedskrivningar	0	-2 592
Årets nedskrivning	-1 334	0
Via försäljning av dotterbolag	0	2 592
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-1 334**	**0**
Redovisat värde	**681 275**	**671 762**
I ovanstående belopp ingår:		
Redovisat värde förvaltningsfastigheter	289 942	266 787
Verkligt värde förvaltningsfastigheter	320 200	303 100

Not 18 Nedlagda kostnader i annans fastighet

Ingående anskaffningsvärde	14 503	12 304
Inköp / Omklassificeringar	707	1 146
Årets omräkningsdifferens	1 049	1 053
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**16 259**	**14 503**
Ingående avskrivningar	-7 298	-5 058
Årets avskrivningar	-1 802	-1 862
Årets omräkningsdifferens	-559	-378
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-9 659**	**-7 298**
Redovisat värde	**6 600**	**7 205**

20230523011077

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021

Not 19 Maskiner

Ingående anskaffningsvärde	743 330	594 450		
Inköp / Omklassificeringar	89 807	100 109		
Övertag vid förvärv	0	43 769		
Försäljningar/utrangeringar	-16 314	-8 270		
Omräkningsdifferens	42 246	13 272		
Utgående anskaffningsvärden	**859 069**	**743 330**		
Ingående avskrivningar	-403 558	-359 645		
Årets avskrivningar	-68 435	-47 665		
Försäljningar/utrangeringar	16 300	8 191		
Omräkningsdifferens	-16 811	-4 439		
Utgående avskrivningar	**-472 504**	**-403 558**		
Redovisat värde	**386 565**	**339 772**		

Not 20 Inventarier

Ingående anskaffningsvärde	303 195	244 118		
Övertag vid förvärv	688	3 221		
Inköp / Omklassificeringar	54 490	55 132		
Försäljningar/utrangeringar	-7 912	-1 158		
Via försäljning av dotterbolag	-240	0		
Omräkningsdifferens	3 801	1 882		
Utgående anskaffningsvärden	**354 022**	**303 195**		
Ingående avskrivningar	-218 059	-195 179		
Övertag vid förvärv	-324	-2 576		
Årets avskrivningar	-31 657	-20 314		
Försäljningar/utrangeringar	6 526	1 050		
Via försäljning av dotterbolag	231	0		
Omräkningsdifferens	-1 970	-1 040		
Utgående avskrivningar	**-245 253**	**-218 059**		
Redovisat värde	**108 769**	**85 136**		

Not 21 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

Ingående anskaffningsvärde	128 511	33 460		
Övertag vid förvärv	0	5 339		
Nettoförändring	-71 483	90 847		
Via försäljning av dotterbolag	-11 077	-2 345		
Omräkningsdifferens	4 073	1 210		
Redovisat värde	**50 024**	**128 511**		

Not 22 Andelar i koncernföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde			137 235	137 460
Förvärv			3 150	0
Aktieägartillskott			28 049	0
Avyttring			0	-225
Utgående anskaffningsvärden			**168 434**	**137 235**
Ingående nedskrivning			-7 843	-7 843
Utgående nedskrivningar			**-7 843**	**-7 843**
Redovisat värde			**160 591**	**129 392**

Uppgifter om dotterföretagen

Bolagsnamn och säte	Org.nr	Kapital-/Röstandel	Antal andelar	Bokfört värde
BAB bygg AB, Åstorp	556608-9669	91%	1 365	45 745
BAB anläggning AB, Laholm	556771-2707	100%	1 000	
Byggteknik i Ljungby AB, Ljungby	556708-5666	100%	1 000	
Svensk Byggkomponent AB, Åstorp	559346-1832	100%	500	
Draken i Reftele AB, Gislaved	556476-2093	91%	3 640	2 275
Dogman AB, Åstorp	556493-9519	93%	27 601	36 301
Dogman Butiker AB, Åstorp	559132-0469	100%	50	
Huveröds Hund & Kattmat AB, Göteborg	556436-6986	100%	1 000	
Kristianstad Zoologiska AB, Kristianstad	556832-8545	100%	500	
Djurens Center AB, Örebro	556326-0966	100%	1 000	
Shopet AB, Åstorp	559004-8699	100%	500	
Zoobutiken T&M AB, Växjö	556705-0884	100%	1 000	
Angereds Zoo AB, Göteborg	556629-8807	100%	1 000	
D and Friends AB, Åstorp	559041-4974	100%	83 333	
Dogman AS, Hagan, Norge	986 467 025	100%	100	
Hundepoter AS	994 994 018	100%	100	
Midtun Zoo Åsane AS	994 036 181	100%	500	
Midtun Zoo Senter AS	983 906 478	100%	400	
Dogman Butikker AS	919 026 421	100%	100	
Buster.Zoo AS	926 900 048	100%	100	
Buster Hund og Katt AS	919 005 467	100%	30	
Buster Hund og Katt Frogner AS	922 290 334	100%	30	
Buster Hund og Katt St Hanshaugen AS	922 290 253	100%	30	
Dogman Aps, Bröndby, Danmark	29 41 44 91	100%	125 000	
Dogman OY, Åbo, Finland	2366900-6	100%	100	
Dogman Espana S.L., Marbella, Spanien		80%		
KB Components AB, Örkelljunga	556081-6653	93,75%	525 000	76 223
KB System AB, Örkelljunga	556306-9581	100%	1 000	
KB Components UAB, Kaunas, Litauen	300 066 964	100%	10	
Lunktetec de Mexico SA de CV, Pueblo, Mexico	LME090403331	100%	10 850 000	
KB Components Plastic Technology Co, Ltd, Wuxi, Kina		100%		
KB Components Plastunion AB, Anderstorp	556181-5209	100%	30 000	
KB Components PlaCell AB, Gislaved	556518-3653	100%	30 000	
KB DKI Plast, Zelina, Slovakien	35 855 282	100%		
KB Components Canada Inc, Windsor, Kanada		85,7%		
3Hus Holding AB, Åstorp	559223-8603	95%	475	47
Fastighets AB 3Hus, Åstorp	556739-8010	100%	1 000	
Fastighets AB Västra vägen, Åstorp	556825-8650	100%	500	
Örkelljungahus Ejdern 14, Åstorp	559084-3271	100%	50	
Örkelljungahus Ejdern 16, Åstorp	559084-3289	100%	50	
Fyllinge 20:557 Fastighets AB, Åstorp	559212-7467	100%	500	
Örkelljungahus Korgarna AB, Åstorp	559036-5861	100%	500	
Örkelljungahus Hagtornet 1 AB, Åstorp	559074-2838	100%	500	
Bjuvshus Bjuv 3:58 AB, Åstorp	559212-7335	100%	500	
Progetti Ramlösa 5:12 AB, Åstorp	559261-9398	100%	250	
Progetti Gatto del Sole AB	559282-9245	100%	500	
Progetti Oca 1 AB	559304-5932	100%	500	
Progetti Sjukhuskvarteret AB	559011-2016	100%	500	
Fastighetsbolaget Förskolan 1 i Ängelholm AB	559312-9983	100%	500	
Bjuvshus Selleberg 1 AB	559346-1782	100%	500	
Progetti Argento 2 AB	559321-2730	100%	500	
KB Pema Vassen, Åstorp	916836-0205	100%		
ÅH Backsippan 10, Åstorp	559346-1840	100%	500	
Örkelljungahus Ejdern 12, Åstorp	559360-3615	100%	500	
3Hus Holding 2 AB, Åstorp	559346-1824	100%	500	
Progetti Björnen i Åstorp AB, Åstorp	559360-3656	100%	500	
Progetti Spåret i Trelleborg AB, Åstorp	559360-3664	100%	500	
Progetti Trädgårdslunden i BjuvAB, Åstorp	559370-4546	100%	500	
Summa				160 591

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Not 23 Andra långfristiga fordringar				
Ingående anskaffningsvärde	21 827	18 827	17 920	16 468
Årets förändring	637	2 926	476	1 452
Årets omräkningsdifferens	226	74	0	0
Redovisat värde	**22 690**	**21 827**	**18 396**	**17 920**

20230523301079

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021

Not 24 Pågående arbeten

Upparbetad men ej fakturerad intäkt

Upparbetad intäkt på ej avslutade entreprenader	3 104 251	2 688 025
Fakturering på ej avslutade entreprenader	-2 798 312	-2 524 953
Summa	**305 939**	**163 072**

Fakturerad men ej upparbetad intäkt

Upparbetad intäkt på ej avslutade entreprenader	356 244	278 526
Fakturering på ej avslutade entreprenader	-408 120	-312 858
Summa	**-51 876**	**-34 332**
Netto ej avslutade entreprenadarbeten	**254 063**	**128 740**

Not 25 Periodiseringsposter

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Förutbetalda kostnader	63 195	41 344	555	719
Upplupna intäkter	15 815	20 430	0	0
Summa	**79 010**	**61 774**	**555**	**719**

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Upplupna personalkostnader	83 343	82 645	558	462
Upplupen bonus till kunder	2 174	3 692	0	0
Övriga upplupna kostnader	29 433	18 943	1 825	1 155
Förutbetalda intäkter	1 945	2 688	0	0
Summa	**116 895**	**107 968**	**2 383**	**1 617**

Not 26 Eget kapital

En aktie i BrA Invest CKS AB har ett kvotvärde om 100 kronor. Antalet aktier uppgår till 1 000 och aktiekapitalet är 100 tkr.

Not 27 Uppskjuten skattefordran/ Avsättning för skatter

Ingående redovisat värde	-52 698	-47 613	0	0
Förvärv av dotterföretag	-492	-3 752	0	0
Försäljning av dotterföretag	1 923	-397	0	0
Årets uppskjutna skatt	-4 770	-1 068	2 486	0
Årets omräkningsdifferens	270	132	0	0
Redovisat värde	**-55 767**	**-52 698**	**2 486**	**0**

De temporära skillnaderna har resulterat i uppskjutna skatteskulder och fordringar avseende följande:

Obeskattade reserver	-33 237	-34 164	0	0
Anläggningstillgångar	-32 284	-26 681	0	0
Övriga tillgångar	-641	17	0	0
Avsättningar	2 909	1 390	0	0
Skattereduktion inköp inventarier	1 004	3 440	0	0
Underskott	6 482	3 300	2 486	0
Summa	**-55 767**	**-52 698**	**2 486**	**0**

Not 28 Övriga avsättningar

Ingående redovisat värde	4 869	4 495
Årets förändring	-1 409	282
Årets omräkningsdifferens	296	92
Redovisat värde	**3 756**	**4 869**

Övriga avsättningar avser pensionsavsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021

Not 29 Kreditlimiter

Checkräkningskredit				
Beviljad limit	313 974	260 891	275 000	225 000
Byggkreditiv				
Beviljad limit	0	45 000	0	0

Not 30 Långfristiga skulder

Lån som förfaller efter 5 år	0	0	0	0

Not 31 Ställda säkerheter

Företagsinteckningar	283 800	242 800
Fastighetsinteckningar	398 550	412 570
Nettotillgångar	37 448	60 236
Kapitalförsäkring	1 778	1 778
Övriga pantsatta tillgångar	735	1 760
Summa	**722 409**	**719 144**

Not 32 Skulder till kreditinstitut

Långfristig del	579 449	583 702	28 500	55 500
Kortfristig del	133 579	139 286	24 500	31 000
Summa	**713 028**	**722 988**	**53 000**	**86 500**

Not 33 Ej kassaflödespåverkade poster

Avskrivningar	163 779	108 632	0	0
Avsättningar	-1 407	283	0	0
Realisationsresultat	-52 903	-10 220	0	0
Intäktsförd negativ goodwill	0	-10 268	0	0
Valutajustering interna mellanhavanden	-15 602	-4 789	0	0
Summa	**93 867**	**83 638**	**0**	**0**

Övriga upplysningar

Not 34 Eventualförpliktelser

Borgen för dotterbolag	0	0	412 733	415 376
Summa	**0**	**0**	**412 733**	**415 376**

Not 35 Avyttring av dotterbolag

Under verksamhetsåret har dotterbolagen Gajadfastigheten i Åstorp AB, Mässhallen i Åstorp AB, Progetti Argento 1 AB, Progetti Getapeln 1 AB, Progetti Ortica AB, Progetti Scettro i Helsingborg AB, Progetti Smedlyckan i Teckomatorp AB och Progetti Spaljén 1 i Trelleborg AB avyttrats.

Not 36 Resultatdisposition

Balanserat resultat	236 383 360
Årets resultat	80 772 933
Summa	**317 156 293**
Styrelsen föreslår att vinsten disponeras så att:	
Till aktieägarna utdelas	15 000 000
I ny räkning balanseras	302 156 293
Summa	**317 156 293**

20230627093553

Åstorp 2023-04-27

Stefan Andersson
Verkställande direktör

Kenneth Andersson
Ordförande

Christer Andersson

Vår revisionsberättelse har avgivits 2023-04-27

Mazars AB

Rose-Marie Östberg
Auktoriserad revisor

20230523041082

mazars

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i BrA Invest CKS AB
Org. nr 556753-2501

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för BrA Invest CKS AB för år 2022, som ingår på sidorna 19-43 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-18. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.
Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de

20230523011083

revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvarig för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för BrA Invest CKS AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Helsingborg, 2023-04-27

Mazars AB

Rose-Marie Östberg
Auktoriserad revisor

Jag intygar att kopian stämmer med originalet.

Anna Norlin-Knutsson

20230523010841

Styrelse och revisor

Stefan Andersson, f 1964

Styrelseledamot och VD sedan 2008

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Civilingenjör, maskinteknik, Master of Business Administration, Verkställande direktör och koncernchef i BrA Invest sedan 2008, Verkställande direktör i Gunnebo Troax AB samt medlem i Gunnebos koncernledning, 2002-2008, divisionschef Atlas Copco Secoroc, 2000-2002, divisionschef Trelleborg Protective Products, 1996-2000, olika ledande positioner inom ABB Stal, 1988-1996 med placering i bl.a. Finspång, North Brunswick, NJ, USA samt Nurnberg, Tyskland.

Nuvarande styrelseuppdrag:
Styrelseordförande i de flesta dotterbolag till BrA Invest. Styrelseordförande i Wellplast AB samt fullmäktigeledamot i Sydsvenska Handelskammaren.

Kenneth Andersson, f 1966

Ordförande

Har erfarenhet inom bygg-, fastighets- och handelsindustrin.
Arbetat i externa bolag mellan 1986-2001, och i chefsbefattning från 1997.
Sedan 2001 verksam som VD inom BrA koncernens bolag.

Christer Andersson, f 1968

Styrelseledamot

Har bakgrund från bygg- och fastighetsbranschen.
I chefsbefattning sedan 1989 i externa bolag och från 2001 i BrA-koncernen.

Huvudansvarig revisor

Rose-Marie Ostberg, f 1963

Auktoriserad revisor Mazars AB

20230523011085

THORN CREATIVE AGENCY

BRA
INVEST

BrA Invest - Box 163 - 265 22 Åstorp - Tfn 042-509 60 - Fax 042-599 20 - Org.Nr: 556753-2501 - www.brainvest.se