

**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**C.N Affärsutveckling AB**  
556696-5454


Räkenskapsåret  
2024

**Fastställelseintyg**

Undertecknad styrelseledamot i C.N Affärsutveckling AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma 2025-05-27. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Markaryd 2025-05-27

  
Christopher Nilsson

**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**C.N Affärsutveckling AB**

556696-5454

Räkenskapsåret

2024

Styrelsen och verkställande direktören för C.N Affärsutveckling AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Bolagets verksamhet består av att bedriva detaljhandelsrörelse med dagligvaror samt att äga och förvalta aktier och värdepapper. Genom dotterföretaget Markant i Markaryd AB drivs verksamheten i "ICA Kvantum" i Markaryd.

Företaget har sitt säte i Markaryd.

### Flerårsöversikt (Tkr)

<b>Koncernen</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Nettoomsättning	189 568	178 616	160 106	148 303
Resultat efter finansiella poster	6 103	7 880	7 651	9 006
Rörelsemarginal (%)	3,9	4,4	4,8	5,9
Soliditet (%)	79,3	78,7	79,4	78,7
<b>Moderbolaget</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Nettoomsättning	0	0	0	0
Resultat efter finansiella poster	33 015	21 515	108	10 020
Rörelsemarginal (%)	0,0	0,0	0,0	0,0
Soliditet (%)	83,1	80,8	70,2	99,7

### Förändringar i eget kapital

<b>Koncernen</b>	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Annat eget kapital inkl. årets resultat</b>	<b>Minoritets- intresse</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	100 000	66 350 580	0	<b>66 450 580</b>
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Utdelning		-4 000 000		<b>-4 000 000</b>
Omräkningsdifferens ny koncernstruktur		-1 911 210	1 921 310	<b>10 100</b>
Årets resultat		3 871 261	430 140	<b>4 301 401</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>100 000</b>	<b>64 310 631</b>	<b>2 351 450</b>	<b>66 762 081</b>

2025061129118

	Aktie- kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
<b>Moderbolaget</b>				
Belopp vid årets ingång	100 000	26 080 150	21 414 143	<b>47 594 293</b>
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Utdelning		-4 000 000		<b>-4 000 000</b>
Balanseras i ny räkning		21 414 143	-21 414 143	<b>0</b>
Årets resultat			32 912 893	<b>32 912 893</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>100 000</b>	<b>43 494 293</b>	<b>32 912 893</b>	<b>76 507 186</b>

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	43 494 293
årets vinst	32 912 893
	<b>76 407 186</b>

disponeras så att	
till aktieägare utdelas	2 500 000
i ny räkning överföres	73 907 186
	<b>76 407 186</b>

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

## Koncernens Resultaträkning

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättning		189 568 267	178 615 897
Kostnad sålda varor		-162 699 671	-146 302 475
<b>Bruttoresultat</b>		<b>26 868 596</b>	<b>32 313 422</b>
Försäljningskostnader		-11 735 258	-16 615 589
Administrationskostnader		-7 738 222	-8 612 924
Övriga rörelseintäkter		0	790 463
<b>Rörelseresultat</b>	2, 3, 4, 5	<b>7 395 116</b>	<b>7 875 372</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		-2 104 242	-240 575
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	929 385	365 885
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-117 151	-120 739
		<b>-1 292 008</b>	<b>4 571</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>6 103 108</b>	<b>7 879 943</b>
Skatt på årets resultat	11	-1 740 525	-1 508 478
Uppskjuten skatt	11	-61 182	-247 200
<b>Årets resultat</b>		<b>4 301 402</b>	<b>6 124 265</b>
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		3 871 261	6 124 265
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		430 140	0

## Koncernens Balansräkning

Not 2024-12-31 2023-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Inventarier, verktyg och installationer	12	6 551 839	6 759 824
		<b>6 551 839</b>	<b>6 759 824</b>

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	16	25 202 368	25 202 368
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag		9 650 000	2 100 000
Andra långfristiga värdepappersinnehav	18	8 350 267	3 513 467
Andra långfristiga fordringar	19	15 625 595	21 789 837
		<b>58 828 230</b>	<b>52 605 672</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>65 380 069</b>	<b>59 365 496</b>

#### Omsättningstillgångar

##### *Varulager m m*

Färdiga varor och handelsvaror		5 865 379	5 924 855
		<b>5 865 379</b>	<b>5 924 855</b>

##### *Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar		593 270	572 895
Aktuella skattefordringar		0	161 485
Övriga fordringar		686 593	522 224
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	594 624	791 114
		<b>1 874 487</b>	<b>2 047 718</b>

##### *Kassa och bank*

<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>18 832 997</b>	<b>25 038 245</b>
------------------------------------	--	-------------------	-------------------

### SUMMA TILLGÅNGAR

		<b>84 213 066</b>	<b>84 403 741</b>
--	--	-------------------	-------------------

2025061129119

<b>Koncernens</b>	<b>Not</b>	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
-------------------	------------	-------------------	-------------------

## **Balansräkning**

### **EGET KAPITAL OCH SKULDER**

#### **Eget kapital**

#### **Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare**

Aktiekapital		100 000	100 000
Annat eget kapital inklusive årets resultat		64 310 732	66 350 580
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>64 410 732</b>	<b>66 450 580</b>

#### **Innehav utan bestämmande inflytande**

Innehav utan bestämmande inflytande		2 351 350	0
-------------------------------------	--	-----------	---

#### **Eget kapital hänförligt till minoritetsintresset**

		<b>2 351 350</b>	<b>0</b>
--	--	------------------	----------

<b>Summa eget kapital</b>		<b>66 762 082</b>	<b>66 450 580</b>
---------------------------	--	-------------------	-------------------

#### **Avsättningar**

Avsättningar för uppskjuten skatt		3 455 238	3 394 056
		<b>3 455 238</b>	<b>3 394 056</b>

#### **Långfristiga skulder**

Skulder till kreditinstitut	22	1 680 000	2 240 000
		<b>1 680 000</b>	<b>2 240 000</b>

#### **Kortfristiga skulder**

Skulder till kreditinstitut	22	280 000	280 000
Leverantörsskulder		5 786 736	6 311 953
Aktuella skatteskulder		112 883	0
Övriga skulder		2 262 122	2 205 408
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		3 874 005	3 521 744
		<b>12 315 746</b>	<b>12 319 105</b>

<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>84 213 066</b>	<b>84 403 741</b>
---------------------------------------	--	-------------------	-------------------

## Koncernens

### Kassaflödesanalys

Not

2024-01-01  
-2024-12-31

2023-01-01  
-2023-12-31

#### Den löpande verksamheten

Resultat efter finansiella poster	6 103 108	7 879 943
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	1 843 806	1 892 574
Betald skatt	-1 466 159	-1 747 565

#### Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital

6 480 755      8 024 952

#### Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital

Förändring av varulager och pågående arbeten	59 476	128 590
Förändring av kortfristiga fordringar	11 747	-272 235
Förändring av kortfristiga skulder	-116 240	1 130 632
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>6 435 738</b>	<b>9 011 939</b>

#### Investeringsverksamheten

Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-1 635 821	-3 202 443
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	-12 386 800	-2 307 500
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	6 174 342	4 062 264
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-7 848 279</b>	<b>-1 447 679</b>

#### Finansieringsverksamheten

Upptagna lån	0	954 260
Amortering av lån	-560 000	0
Utbetald utdelning	-4 000 000	-44 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-4 560 000</b>	<b>910 260</b>

#### Årets kassaflöde

-5 972 541      8 474 520

#### Likvida medel vid årets början

Likvida medel vid årets början	17 065 672	8 591 152
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>11 093 131</b>	<b>17 065 672</b>

2025061129120

## Moderbolagets Resultaträkning

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
		0	0
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-54 028	0
Övriga externa kostnader		-34 552	-8 600
		<b>-88 580</b>	<b>-8 600</b>
<b>Rörelseresultat</b>	2, 3, 4	<b>-88 580</b>	<b>-8 600</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	6	34 654 400	21 956 000
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	7	-2 104 242	-533 263
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	553 623	100 456
		<b>33 103 781</b>	<b>21 523 193</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>33 015 201</b>	<b>21 514 593</b>
Bokslutsdispositioner	10	0	-100 450
<b>Resultat före skatt</b>		<b>33 015 201</b>	<b>21 414 143</b>
Skatt på årets resultat	11	-102 308	0
<b>Årets resultat</b>		<b>32 912 893</b>	<b>21 414 143</b>

## Moderbolagets Balansräkning

Not

2024-12-31

2023-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i koncernföretag	13, 14	89 900	220 000
Fordringar hos koncernföretag	15	31 774 400	21 956 000
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	16	25 202 368	25 202 368
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag	17	9 650 000	2 100 000
Andra långfristiga värdepappersinnehav	18	5 248 994	412 194
Andra långfristiga fordringar	19	15 327 495	6 806 737
		<b>87 293 157</b>	<b>56 697 299</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>87 293 157</b>	<b>56 697 299</b>

#### Omsättningstillgångar

##### *Kortfristiga fordringar*

Fordringar hos koncernföretag		3 000 000	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	118 071	69 797
		<b>3 118 071</b>	<b>69 797</b>

##### *Kassa och bank*

<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 680 612</b>	<b>2 130 542</b>
		<b>4 798 683</b>	<b>2 200 339</b>

### SUMMA TILLGÅNGAR

92 091 840

58 897 639

2025061129121

## Moderbolagets Balansräkning

Not

2024-12-31

2023-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

21, 23

*Bundet eget kapital*

Aktiekapital

100 000

100 000

**100 000**

**100 000**

*Fritt eget kapital*

Balanserad vinst eller förlust

43 494 293

26 080 150

Årets resultat

32 912 893

21 414 143

**76 407 187**

**47 494 293**

**Summa eget kapital**

**76 507 187**

**47 594 293**

**Kortfristiga skulder**

Skulder till koncernföretag

15 402 345

11 223 345

Aktuella skatteskulder

102 308

0

Övriga skulder

80 000

80 000

**Summa kortfristiga skulder**

**15 584 653**

**11 303 345**

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**92 091 840**

**58 897 639**

## Moderbolagets Kassaflödesanalys

Not

2024-01-01  
-2024-12-31

2023-01-01  
-2023-12-31

### Den löpande verksamheten

Resultat efter finansiella poster

33 015 201

21 514 593

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

2 104 242

533 263

**Kassaflöde från den löpande verksamheten före  
förändring av rörelsekapital**

**35 119 443**

**22 047 856**

### Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet

Förändring av kortfristiga fordringar

-3 048 274

26 845

Förändring av kortfristiga skulder

4 179 001

209 050

**Kassaflöde från den löpande verksamheten**

**36 250 170**

**22 283 751**

### Investeringsverksamheten

Investeringar i finansiella anläggningstillgångar

-32 830 200

-24 183 500

Försäljning av finansiella anläggningstillgångar

130 100

4 062 264

**Kassaflöde från investeringsverksamheten**

**-32 700 100**

**-20 121 236**

### Finansieringsverksamheten

Utbetald utdelning

-4 000 000

0

Erhållna (lämnade) koncernbidrag

0

-100 450

**Kassaflöde från finansieringsverksamheten**

**-4 000 000**

**-100 450**

**Årets kassaflöde**

**-449 930**

**2 062 065**

**Likvida medel vid årets början**

Likvida medel vid årets början

2 130 542

68 477

**Likvida medel vid årets slut**

**1 680 612**

**2 130 542**

2025061129122

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Koncernredovisning

##### *Konsolideringsmetod*

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

##### *Transaktioner mellan koncernföretag*

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har eliminerats i koncernresultaträkningen.

#### Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

#### Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

#### Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Rörelsemarginal (%)  
Rörelseresultat i procent av omsättningen.

Soliditet (%)  
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomsättning.

**Not 2 Inköp och försäljning mellan koncernföretag**  
**Koncernen**  
**Moderbolaget**

Under året har inga koncerninterna inköp eller försäljningar ägt rum.

**Not 3 Arvode till revisorer**  
**Koncernen**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2024	2023
<b>Baker Tilly Guide AB</b>		
Revisionsuppdrag	72 400	
	<b>72 400</b>	
<b>Partille Revision AB</b>		
Revisionsuppdrag		51 000
		<b>51 000</b>

**Moderbolaget**

Moderbolagets revisionskostnad betalas i dotterbolaget.

**Not 4 Anställda och personalkostnader  
Koncernen**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	26	27
Män	14	12
	<b>40</b>	<b>39</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	1 468 000	1 476 000
Övriga anställda	13 352 804	12 588 249
	<b>14 820 804</b>	<b>14 064 249</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	429 220	392 220
Pensionskostnader för övriga anställda	646 458	621 010
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	4 985 430	4 585 573
	<b>6 061 108</b>	<b>5 598 803</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>20 881 912</b>	<b>19 663 052</b>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
<b>Moderbolaget</b>		
Bolaget har inte haft några anställda och några löner har ej utbetalats.		
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Andel män i styrelsen	100 %	100 %

**Not 5 Avskrivningarnas fördelning per funktion  
Koncernen**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Kostnad sålda varor	921 903	660 800
Försäljningskostnader	921 903	991 199
	<b>1 843 806</b>	<b>1 651 999</b>

2025061129124

**Not 6 Resultat från andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

	2024	2023
Erhållen utdelning från dotterbolag	3 000 000	21 956 000
Resultat vid avyttringar andelar i dotterbolag	31 654 400	0
	<b>34 654 400</b>	<b>21 956 000</b>

**Not 7 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Nedskrivningar	-2 104 242	-533 263
Återföring av nedskrivningar	0	292 688
	<b>-2 104 242</b>	<b>-240 575</b>

**Moderbolaget**

	2024	2023
Nedskrivningar	-2 104 242	-533 263
	<b>-2 104 242</b>	<b>-533 263</b>

**Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter  
Koncernen**

	2024	2023
Övriga ränteintäkter	929 385	365 885
	<b>929 385</b>	<b>365 885</b>

**Moderbolaget**

	2024	2023
Övriga ränteintäkter	350 733	100 456
	<b>350 733</b>	<b>100 456</b>

**Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter  
Koncernen**

	2024	2023
Övriga räntekostnader	-117 151	-120 739
	<b>-117 151</b>	<b>-120 739</b>

**Not 10 Bokslutsdispositioner  
Moderbolaget**

	2024	2023
Lämnade koncernbidrag	0	100 450
	<b>0</b>	<b>100 450</b>

**Not 11 Aktuell och uppskjuten skatt  
Koncernen**

	2024	2023
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	-1 740 525	-1 508 478
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-61 182	-247 200
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-1 801 707</b>	<b>-1 755 678</b>

**Avstämning av effektiv skatt**

	2024		2023	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		6 637 655		7 879 943
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-1 367 357	20,60	-1 623 268
Ej avdragsgilla kostnader		-438 483		-193 618
Ej skattepliktiga intäkter		4 133		61 208
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>27,14</b>	<b>-1 801 707</b>	<b>22,28</b>	<b>-1 755 678</b>

**Moderbolaget**

	2024	2023
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	-102 308	0
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-102 308</b>	<b>0</b>

**Avstämning av effektiv skatt**

	2024		2023	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		33 015 201		21 414 143
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-6 801 131	20,60	-4 411 313
Ej avdragsgilla kostnader		-433 474		-111 623
Ej skattepliktiga intäkter		7 138 806		4 522 936
Övrigt		-6 509		
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>0,31</b>	<b>-102 308</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>

**Not 12 Inventarier, verktyg och installationer  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	20 408 288	17 205 845
Inköp	1 635 821	3 202 443
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>22 044 109</b>	<b>20 408 288</b>
Ingående avskrivningar	-13 648 463	-11 996 464
Årets avskrivningar	-1 843 806	-1 651 999
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-15 492 269</b>	<b>-13 648 463</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>6 551 840</b>	<b>6 759 825</b>

**Not 13 Andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	220 000	120 000
Inköp	0	100 000
Försäljningar	-130 100	
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>89 900</b>	<b>220 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>89 900</b>	<b>220 000</b>

**Not 14 Specifikation andelar i koncernföretag (utan marknadsvärde)  
Moderbolaget**

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
3C Affärsutveckling AB	89,9	89,9	899	89 900 89 900
3C Affärsutveckling AB	Org.nr 559458-8401	Säte Markaryd		

**Not 15 Fordringar hos koncernföretag  
Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	21 956 000	
Tillkommande fordringar	31 774 400	21 956 000
Avgående fordringar	-21 956 000	
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>31 774 400</b>	<b>21 956 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>31 774 400</b>	<b>21 956 000</b>

**Not 16 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag**

**Koncernen**

**Moderbolaget**

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	25 202 368	25 202 368
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>25 202 368</b>	<b>25 202 368</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>25 202 368</b>	<b>25 202 368</b>

**Not 17 Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag**

**Koncernen**

**Moderbolaget**

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	2 100 000	6 162 264
Tillkommande fordringar	7 550 000	
Avgående fordringar		-4 062 264
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>9 650 000</b>	<b>2 100 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>9 650 000</b>	<b>2 100 000</b>

**Not 18 Andra långfristiga värdepappersinnehav**

**Koncernen**

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	3 513 467	3 475 967
Inköp	4 836 000	37 500
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>8 349 467</b>	<b>3 513 467</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>8 349 467</b>	<b>3 513 467</b>

**Moderbolaget**

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	412 194	374 694
Inköp	4 836 800	37 500
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>5 248 994</b>	<b>412 194</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>5 248 994</b>	<b>412 194</b>

2025061129126

**Not 19 Andra långfristiga fordringar  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	22 323 100	20 053 100
Tillkommande fordringar	1 440 000	2 270 000
Avgående fordringar	-5 500 000	
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>18 263 100</b>	<b>22 323 100</b>
Ingående nedskrivningar	-533 263	0
Årets nedskrivningar	-2 104 242	-533 263
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-2 637 505</b>	<b>-533 263</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>15 625 595</b>	<b>21 789 837</b>

**Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	7 340 000	5 250 000
Tillkommande fordringar	10 625 000	2 090 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>17 965 000</b>	<b>7 340 000</b>
Ingående nedskrivningar	-533 263	
Årets nedskrivningar	-2 104 242	-533 263
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-2 637 505</b>	<b>-533 263</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>15 327 495</b>	<b>6 806 737</b>

**Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	178 714	404 607
Förutbetald försäkring	113 518	84 259
Övriga förutbetalda kostnader	184 321	232 451
Upplupna ränteintäkter	118 071	69 797
	<b>594 624</b>	<b>791 114</b>

**Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna ränteintäkter	118 071	69 797
	<b>118 071</b>	<b>69 797</b>

**Not 21 Antal aktier och kvotvärde  
Moderbolaget**

<b>Namn</b>	<b>Antal aktier</b>	<b>Kvotvärde</b>
Antal A-Aktier	1 000	100
	<b>1 000</b>	

**Not 22 Skulder som avser flera poster  
Koncernen**

Företagets banklån om 1 960 000 (2 520 000) kronor redovisas under följande poster i balansräkningen.

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Övriga skulder till kreditinstitut	1 680 000	2 240 000
	<b>1 680 000</b>	<b>2 240 000</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Övriga skulder till kreditinstitut	280 000	280 000
	<b>280 000</b>	<b>280 000</b>

**Not 23 Disposition av vinst eller förlust  
Moderbolaget**

**2024-12-31**

**Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	43 494 293
årets vinst	32 912 893
	<b>76 407 186</b>
disponeras så att	
till aktieägare utdelas	2 500 000
i ny räkning överföres	73 907 186
	<b>76 407 186</b>

2025061129127

**Not 24 Ställda säkerheter  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
<b>För skulder till kreditinstitut</b>		
Företagsinteckning	4 500 000	4 500 000
	<b>4 500 000</b>	<b>4 500 000</b>
<b>För övrigt</b>		
Deposition för tidningsleveranser	13 100	13 100
Pantsatta aktier i dotterbolag	89 900	0
	<b>103 000</b>	<b>13 100</b>

**Not 25 Eventualförpliktelser  
Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Borgensförbindelse till förmån för skulder till kreditinstitut	1 960 000	2 520 000
	<b>1 960 000</b>	<b>2 520 000</b>

Bolaget har gått i borgen för dotterbolagets skulder gentemot ICA Sverige AB och övriga ICA-bolag.

Underskrifter

Markaryd den dag som framgår av våra elektroniska signaturer.

Christopher Nilsson  
Ordförande

Christian Nilsson  
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska signatur.

Daniel Fredriksson  
Auktoriserad revisor



# Document history

## Document summary

**COMPLETED BY ALL:**

27.05.2025 10:13

**SENT BY OWNER:**

Daniel Fredriksson · 26.05.2025 15:33

**DOCUMENT ID:**

ByN92TkzGxg

**ENVELOPE ID:**

HJ79naJzfxe-ByN92TkzGxg

**DOCUMENT NAME:**

Årsredovisning C.N Affärsutveckling AB 2412.pdf

21 pages

**SHA-512:**

cb15d1bfc23d832e67aff8d04dd598bc2dec54b8e3b4ca  
e5c4ecc80f305b06ece661902f70dbd8704c0a2caba4f5a  
6198e7669e8b6ceb73c607171035bb3ebdc

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR  
compliant



eIDAS  
standard



PADES  
sealed

## 🕒 Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. EINAR PETER CHRISTOPHER NILSSON	✍️ Signed	27.05.2025 08:28	eID	Swedish BankID (DOB: 1976/09/30)
christopher.nilsson@kvantum.ica.se	Authenticated	27.05.2025 08:26	Low	IP: 194.71.19.145
2. CHRISTIAN MAGNUS ERLAND NILSSON	✍️ Signed	27.05.2025 08:32	eID	Swedish BankID (DOB: 1978/11/14)
christian.nilsson@kvantum.ica.se	Authenticated	27.05.2025 08:32	Low	IP: 95.194.204.69
3. Daniel Andreas Fredriksson	✍️ Signed	27.05.2025 10:13	eID	Swedish BankID (DOB: 1978/05/14)
daniel.fredriksson@bakertillyguide.se	Authenticated	27.05.2025 10:13	Low	IP: 155.4.128.137

\* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

## 📎 Attachments

No attachments related to this document

## ⚙️ Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

**To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.**



GDPR  
compliant



eIDAS  
standard



PAdES  
sealed

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i C.N Affärsutveckling AB  
Org.nr. 556696-5454

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### *Uttalanden*

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för C.N Affärsutveckling AB för år 2024.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

#### *Grund för uttalanden*

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### *Revisorns ansvar*

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### *Uttalanden*

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för C.N Affärsutveckling AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### *Grund för uttalanden*

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorers ansvar". Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### *Revisorers ansvar*

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Ytterby den dag som framgår av min elektroniska signatur.

Daniel Fredriksson  
Auktoriserad revisor



# Document history

20250611 10:13

## Document summary

**COMPLETED BY ALL:**

27.05.2025 10:12

**SENT BY OWNER:**

Daniel Fredriksson · 27.05.2025 10:01

**DOCUMENT ID:**

HkRK-xQflx

**ENVELOPE ID:**

SJZP\_WgQzgg-HkRK-xQflx

**DOCUMENT NAME:**

Revisionsberättelse C.N Affärsutveckling AB 2412.pdf  
4 pages

**SHA-512:**

40a861fa42088e6de66d40d9d1c828fb6e6ba0844388ae  
fce6d8ff06896eaae8f241f2cc364afab7850e47e7f9b6a6  
b20559bf70d0c9204fe30423c24f343ab8

## Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. Daniel Andreas Fredriksson	Signed	27.05.2025 10:12	eID	Swedish BankID (DOB: 1978/05/14)
on daniel.fredriksson@bakertillyguide.se	Authenticated	27.05.2025 10:11	Low	IP: 155.4.128.137

\* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

## Attachments

No attachments related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR compliant



eIDAS standard



PAdES sealed

## Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

**To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.**



GDPR  
compliant



eIDAS  
standard



PAdES  
sealed