

# DIADROM

Styrelsen och verkställande direktören för

**DIADROM HOLDING AB (PUBL)**

(556676-4857)

får härmed avge

**Årsredovisning och Koncernredovisning**

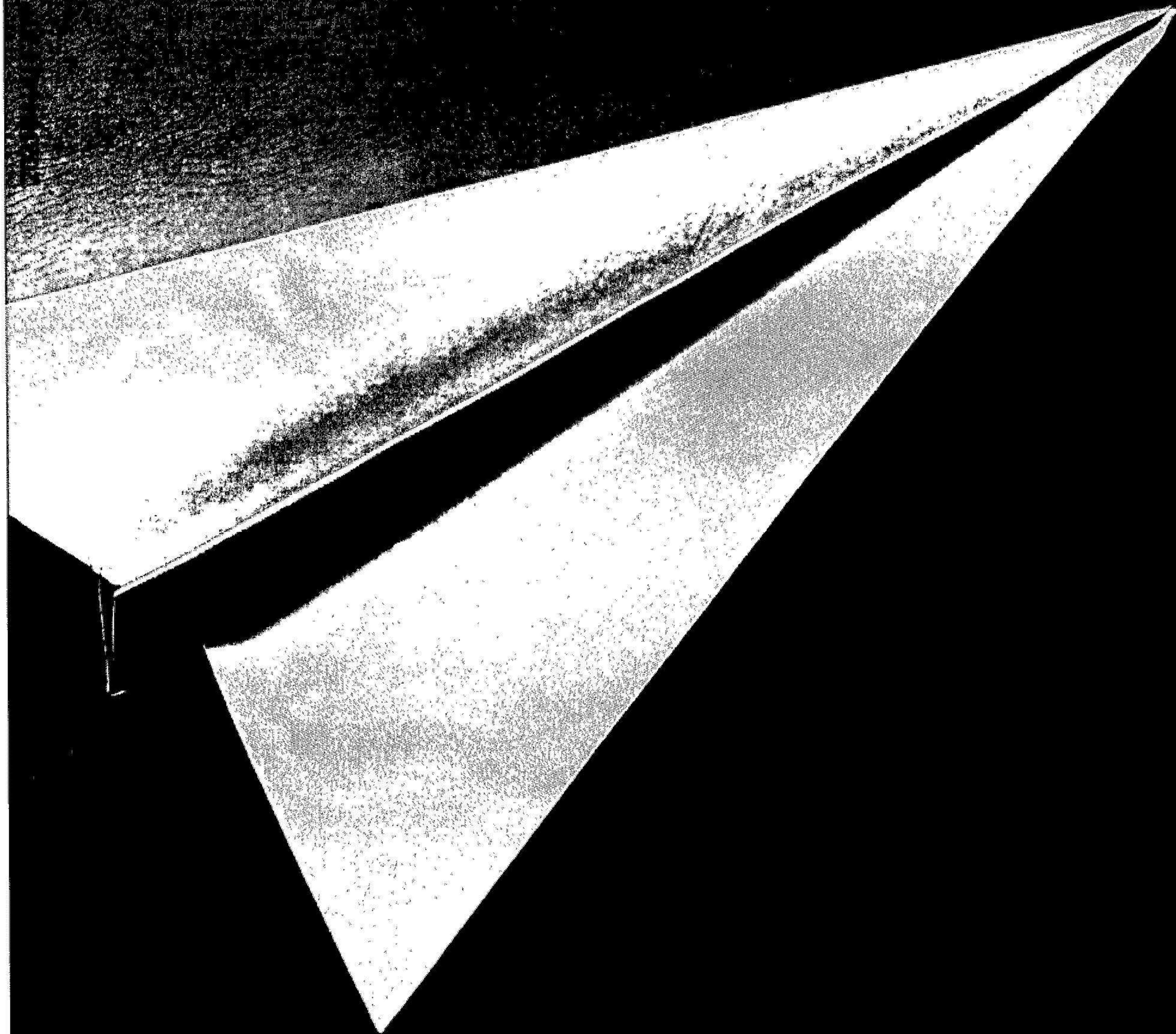
för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31

Undertecknad intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat – och balansräkning samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen fastställs på årsstämman den 2025-03-27. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens uppdaterade förslag till vinstdisposition i moderbolaget.

Göteborg den 27 mars 2025

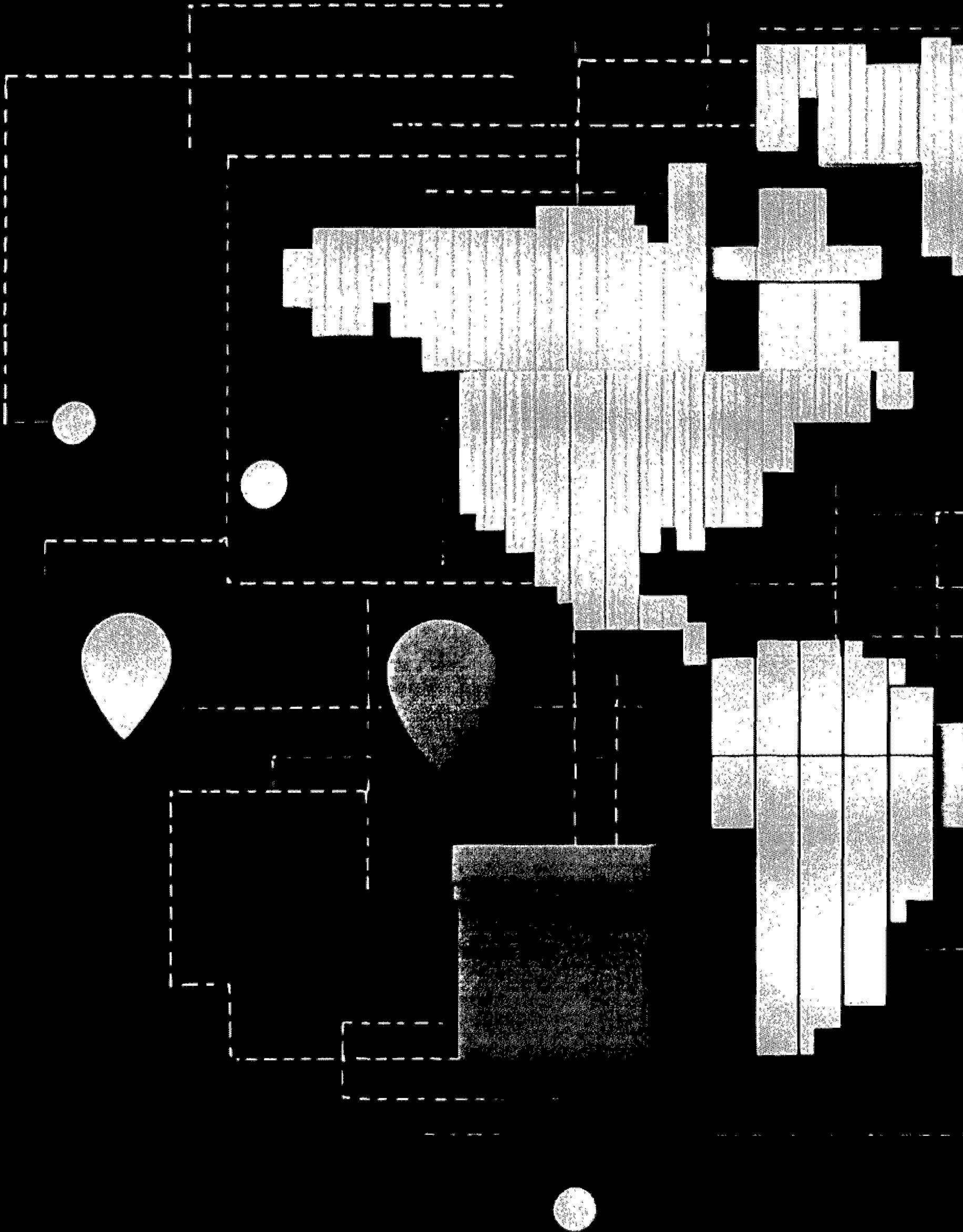


Viktor Eliasson  
VD



**Årsredovisning 2024**  
för  
**Diadrom Holding AB (publ)**  
(556676-4857)  
med koncern

**DIADR M**



Styrelsen och verkställande direktören för  
Diadrom Holding AB (publ)  
(556676-4857)  
får härmed avge  
Årsredovisning och koncernredovisning  
för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31

2025041411712

DIADRÒM

✓ Signed 2025-03-12 20:07:01 UTC

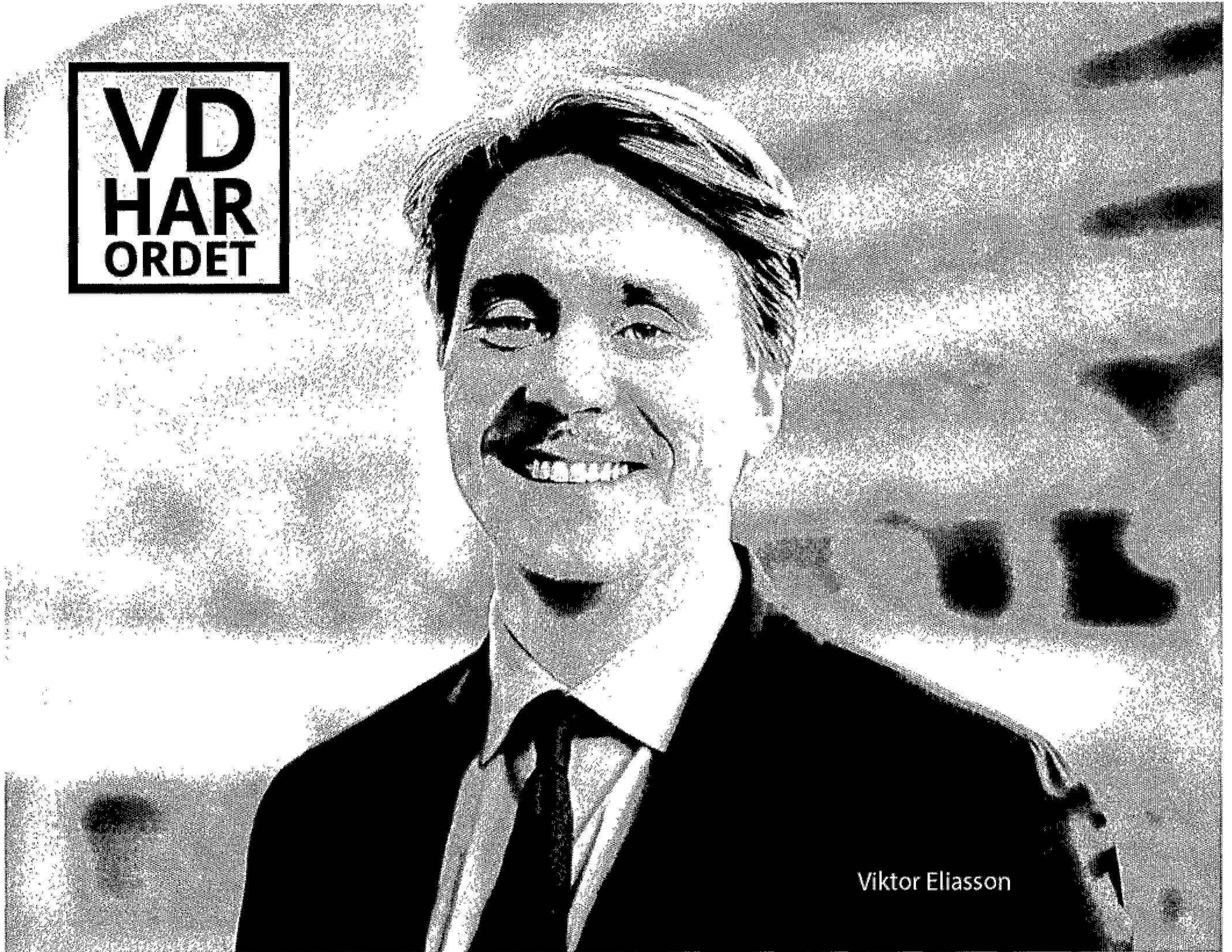
Oneflow ID 10145050 Page 4 / 42

# DIADRÖM

## Innehållsförteckning

VD har ordet	4
Översikt av marknaden	6
Aktiekapital och ägarstruktur	15
Styrelse, revisor och ledande befattningshavare	16
Förvaltningsberättelse	17
Femårsöversikt och nyckeltal	19
Styrelsens förslag till vinstdisposition	20
Resultaträkning	21
Balansräkning	22
Kassaflödesanalys	24
Redovisnings - och värderingsprinciper	25
Noter	27
Revisionsberättelse	35

**VD  
HAR  
ORDET**



Viktor Eliasson

Man kan nog kalla året en "perfekt storm", men om vi ska också vara självkritiska och borde med facit i hand ha agerat tidigare och tex. pausat vissa av våra satsningar. Dock avslutar vi året starkare än vi började.

2024 har varit ett år som innehållit nästintill allt som man inte önskar sig – en ökad omvärldsoro med handelsbarriärer och marknadsosäkerhet, en ny lagstiftning – uthyrningslagen – som slår undan benen på spetsiga konsultbolag och driver upp personalomsättning, och projekt- och produktaffärer som dragit ut på tiden eller helt uteblivit. Trots detta står vi nu starkare än på länge.

Under det första kvartalet inledde vi en produktsatsning under varumärket Diadrom Software, där avsikten var att ta bättre vara på den produktportfölj vi under åren utvecklat och bygga upp en stabil och lönsam internationell produktaffär. Vi var medvetna om att det skulle ta tid och resurser i anspråk, men till följd av den ökade osäkerheten på marknaden blev satsningen oväntat krävande då nya affärer uteblev under året.

Ett av få glädjeämnen under året var det växande partnernetverket av oberoende experter i Diadroms Partnernetverk. Det ger oss en möjlighet att utöka vårt leveranserbjudande och förmåga att leverera i projekt som kräver fler specialistkompetenser.

Under andra och tredje kvartalet var efterfrågan fortsatt låg. Dessutom ökade konkurrensen om uppdragen, vilket i kombination med uthyrningslagen skapade turbulens i verksamheten. Därför skedde en omorganisation under hösten för att anpassa organisation och verksamhet till den nya situationen.

Fjärde kvartalet kännetecknades av implementation av ny organisation och av viss återhämtning, där bland annat en större order togs från en ledande svensk personbilstillverkare.

**DIADRÖM**



Man kan nog kalla året en "perfekt storm", men om vi ska också vara självkritiska och borde med facit i hand ha agerat tidigare och tex. pausat vissa av våra satsningar. Dock avslutar vi året starkare än vi började. Vi har tagit flera svåra men nödvändiga beslut och framgångsrikt genomfört ett omfattande effektiviseringsarbete för att stärka konkurrenskraften, säkerställa långsiktig lönsamhet och skapa en stabil plattform för framtida tillväxt.

#### Marknad

Fordonssektorn har präglats av betydande osäkerhet, orsakad av makrohändelser som handelskonflikter och ökad protektionism samt skiften i förväntningar på elektrifiering och de teknikplattformar som där kommer att gälla. Såväl investeringsbeslut som utveckling av nya fordonsprojekt har påverkats av den här situationen, och många riktar med oro blicken mot Tyskland, där den tidigare så dominerande bilindustrin nu kämpar med stora utmaningar.

Samtidigt ser vi hur Volvo Cars utvecklats till en av världens mest progressiva personbilstillverkare, och där man fortsätter att snabbt anamma ny innovation. Exempelvis lanserar Volvo Cars nu Digital Key Support i samarbete med Samsung Wallet, där mobiltelefonen kan användas för att låsa upp bilen. Vidare är Google på gång med nya inbyggda appar för fordon, där både Polestar och Volvo Cars är bland de första att implementera lösningen. Dessutom presenterar Volvo Cars sitt "Superset Tech Stack" med en dual NVIDIA-GPU-lösning, som vittnar om en ny teknikhöjdpunkt under 2025. Här kan Diadrom bidra med vår expertis inom diagnostik, mjukvaruuppdateringar och systemvalidering för att säkerställa att dessa teknologier fungerar felfritt. Genom vår erfarenhet av inbyggda system och testautomation kan vi optimera funktionalitet och tillförlitlighet i den höga utvecklingstakten.

Vår andra stora kund, AB Volvo, har idag den största marknadsandelen för tunga lastbilar i Europa och leder dessutom utvecklingen av tunga elektrifierade fordon och tillhörande infrastruktur.

Dessa företag, på vår hemmaplan, fortsätter att vara teknikledande stjärnor bland OEM:er globalt, och vi är stolta över att som nischad, lokal aktör vara en del av Göteborgs betydande och framgångsrika fordonskluster.

#### Utsikter för 2025

Trots en fortsatt polariserad omvärld och de utmaningar som följer i dess spår ser vi flera tecken på att 2025 kan bli ett framgångsrikt år. Våra lokala kunder uppvisar starka resultat, och vi ser vissa indikationer på större efterfrågan.

Under den stora SDV-konferensen i Paris (SIA'CESA 2025) märkte jag en stark framtidstro med flera faktorer som kan göra 2025 till ett positivt år. Satsningar på AI och kärnkraft, tillsammans med ljusare fredsutsikter i Europa, kan ge ytterligare stöd åt en gynnsam marknadsutveckling. Potentiellt en ny variant av Draghis "bazooka"-liknande stimulansåtgärder, exempelvis inom ramen för EU:s Data Act eller ökade investeringar i AI. Detta kan bidra till ökad fokus på elektrifiering, självkörande fordon och nya affärsmodeller.

#### Avslutande ord

Till sist vill jag rikta ett stort tack till alla våra medarbetare och till ledningsgruppen, som under året visat enastående tålamod och engagemang. 2024 har varit utmanande och händelserikt, men med gemensamma krafter har vi fortsatt att utveckla verksamheten och stärka vår ställning på marknaden.

Nu går vi in i 2025 med en effektiv organisation, solid plan och stora möjligheter. Bolaget har en stark kassa och vi förväntar oss att bolaget är lönsamt 2025. Vi är redo att välkomna flera duktiga kollegor och fortsätta skapa värde för våra kunder och aktieägare och där varje OEM och Tier 1-leverantör kan förlita sig på Diadroms expertis och produkter för att hantera fordonens växande digitala komplexitet på ett effektivt sätt.

Viktor Eliasson

VD och koncernchef

# Diadrom, SDV och AI

Software-Defined Vehicles (SDV) och Artificiell Intelligens (AI) framträder som de dominerande trenderna inom vår industri, liknande hur autonom körning har dominerat det senaste decenniet utan att helt och hållet bryta igenom.

I takt med att vi rör oss mot 2030 och ser fram emot 2040, står det klart att digitala tjänster (SDV) och artificiell intelligens (AI) kommer att vara centrala drivkrafter i fordonsindustrins transformation. Prognoser från konsultföretag som Accenture och Deloitte pekar på en framtida marknad där digitala intäkter kan utgöra en betydande andel av branschens totala omsättning, med over the air (OTA)-funktioner och prenumerationer som viktiga tillväxtområden. Denna digitala era innebär dock inte bara möjligheter utan även utmaningar, som förseningar och tekniska komplikationer, något som redan påverkat stora aktörer som Volkswagen Group och Volvo Cars.

Framstegen inom AI lovar dock att revolutionera allt från produktutveckling till tillverkning och användarupplevelser, med virtuella testmiljöer för självkörande fordon, effektiviserad produktion genom robotik, och tjänster baserade på användarens data. Dessa innovationer belyser en framtid där teknologi och användarvänlighet går hand i hand, vilket pekar på en spännande resa mot en mer anpassningsbar och effektiv fordonsindustri med stort fokus på mjukvaru- och systemutveckling.

## DIADROMS MISSION & VISION

### Mission

"Autotech reliability is our mission"

- because our customers develop, produce and maintain innovative solutions
- where we explore and develop autotech to its full potential
- for the benefit of improved safety, quality of life, and environment

### Vision

"Diadrom shall be the option for diagnostics of autotech"

- for companies with products realized by embedded software and life cycle management systems
- for the social techie who thrives in an innovative environment

Diadroms affärsidé är att leverera produkter och tjänster inom Diagnostik för Autotech och möjliggör därigenom för företag att realisera och exploatera större potential i sina produkter och tjänster.

# THE MARKET OVERVIEW

**P**

## Polarized

From globalization to regionalization

Towards increasing regionalization of markets between West and East.

**A**

## Automated

From human to artificial intelligence

Increasing automation in driving and along the value chain.

**C**

## Connected

From horsepower to terabytes

Data and software become key as cars turn into computers on wheels

**E**

## Electrified

From Internal Combustion to Electric Vehicle

Adoption of EVs is following different trajectories across markets.

# Framtiden: Det mjukvarudefinierade fordonet (SDV)

Diadroms lösningar för diagnostik av Autotech är mycket relevanta för det mjukvarudefinierade fordonet, eftersom mjukvarans ökande betydelse i fordon skapar ett behov av avancerade diagnostiska verktyg och expertis. Det mjukvarudefinierade fordonet förlitar sig på mjukvara för många av dess egenskaper och funktioner, och när fordonet blir mer mjukvarucentrerat kommer efterfrågan på avancerade diagnostiska lösningar bara att öka. Det mjukvarudefinierade fordonet skapar också ett behov av uppdateringar via distans (over-the-air) och kontinuerlig mjukvaruutveckling, vilket är områden där Diadroms expertis kan vara mycket värdefull.

Övergången till en modulär och serviceorienterad plattform och ökade datorkrav i det mjukvarudefinierade fordonet lyfter också fram behovet av avancerade diagnostiska lösningar och agila metoder i utvecklingscykeln, vilket är områden där Diadrom kan ge stöd med vårt nischade erbjudande.

Sammantaget är Diadroms lösningar för diagnostik av Autotech mycket relevanta för den pågående förvandlingen av bilen till en mjukvarucentrerad elektronisk enhet på hjul.

# Diadrom och Marknaden

Diadroms fokus inom Autotech kan delas in i två kategorier: Life Cycle Management Systems (LCMS) och Advanced Driver Assistance Systems (ADAS).

## 1. Life Cycle Management Systems (LCMS)

LCMS är idag ett område med två decennier på nacken men som en följd av potentialen i att koppla upp saker mot Internet och mot varandra har utvecklingen accelererat de senaste åren.

Det kommer inte minst av att allt fler typer av produkter blir aktuella att diagnostisera, bevaka och förbättra genom datakommunikation och mjukvara. Kombinationen av allt fler produkter med allt mer avancerade inbyggda system med allt större möjligheter att kommunicera med omgivningen har skapat en mycket komplex och krävande miljö.

Samtidigt ryms här mängder av effektivitetsvinster, kvalitetsförbättringar, och skapande av nya innovativa tjänster och affärsmodeller.

## 2. Advanced Driver Assistance Systems (ADAS)

ADAS är ett område som fullkomligen har exploderat de senaste åren. Från att inledningsvis handla om passivt förarstöd isolerat till enstaka funktioner (t.ex. ABS-bromsar) handlar ADAS idag om djupt integrerade och aktiva system som hela tiden bevakar centrala funktioner och parametrar för att förenkla och varna eller t.o.m. ta över fordonet från föraren (t.ex. aktiv bromsfunktion). Euro NCAP (2025 Roadmap) betonar att mer avancerade ADAS funktioner kommer vara deras fokus och förbättra säkerheten för alla trafikanter.

Utvecklingen är fortfarande i sin absoluta linda och det finns väldigt mycket kvar att göra i resan mot det helt autonoma fordonet. Och precis som för LCMS kan man räkna med att mycket av det som nu utvecklas inom fordonssektorn kommer att kunna återanvändas och anpassas för andra sektorer i ett senare skede.

# DIADROM OCH VÅRA KUNDER

# DIADROM KUND- ERBJUDANDE

## Diadroms erbjudande riktar sig i första hand till två kundsegment

**1.** Tillverkare av kapitalprodukter och deras underleverantörer. Dessa producerar avancerade produkter som helt eller till del styrs av inbyggda system. Typexempel på sådana kunder är Volvo Cars, CEVT (China Euro Vehicle Technology) & AB Volvo.

**2.** Användare av kapitalprodukter vars tjänster i olika utsträckning bygger på utnyttjandet av avancerade kapitalprodukter. Ett typexempel på en sådan kund är Västtrafik.

Diadrom ser en kommande digital upprustning från flertalet tillverkare för att ta striden mot internetspelare såsom Google, Uber och Apple. Risken är att flertalet tillverkare kommer att agera leverantör till dessa internetspelare om de inte skapar sig en egen plattform och med egna värdeskapande tjänster för slutkonsumenten.

Detta kommer innebära stora investeringar i nya IT system relaterade till bilen, och företagens konkurrenskraft kommer att hänga på deras förmåga att exploatera denna nyckelkunskap. För att kunna lansera nya tjänster som snabbt möter konsumenternas behov krävs kraftfulla mjukvaruverktyg och en agil utvecklingsmetod i kombination med effektiv leverantörssamverkan.

Diadrom erbjuder lösningar, produkter, projekt och expertkonsulttjänster fokuserade på diagnostik av varor med inbyggd programvara.

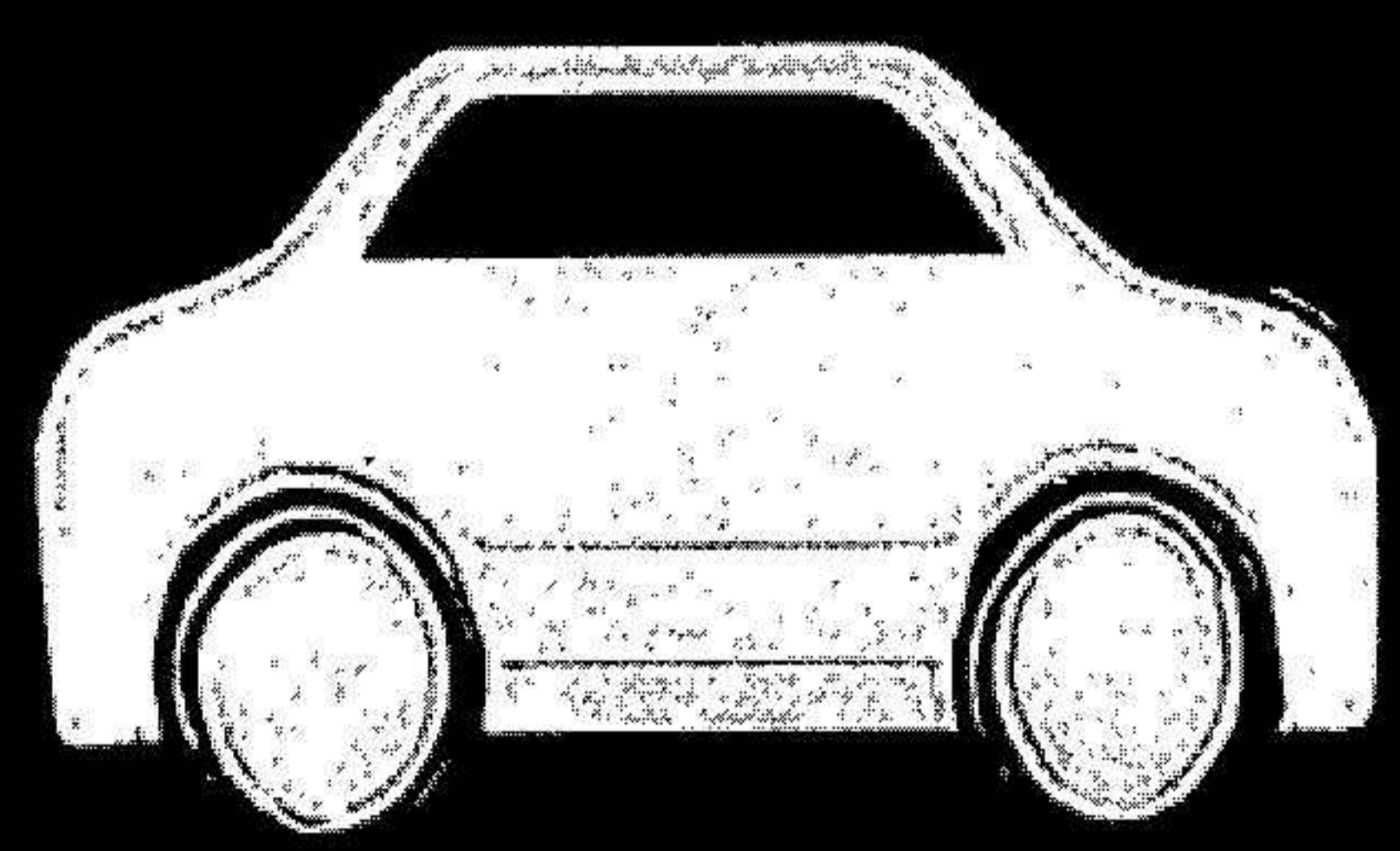
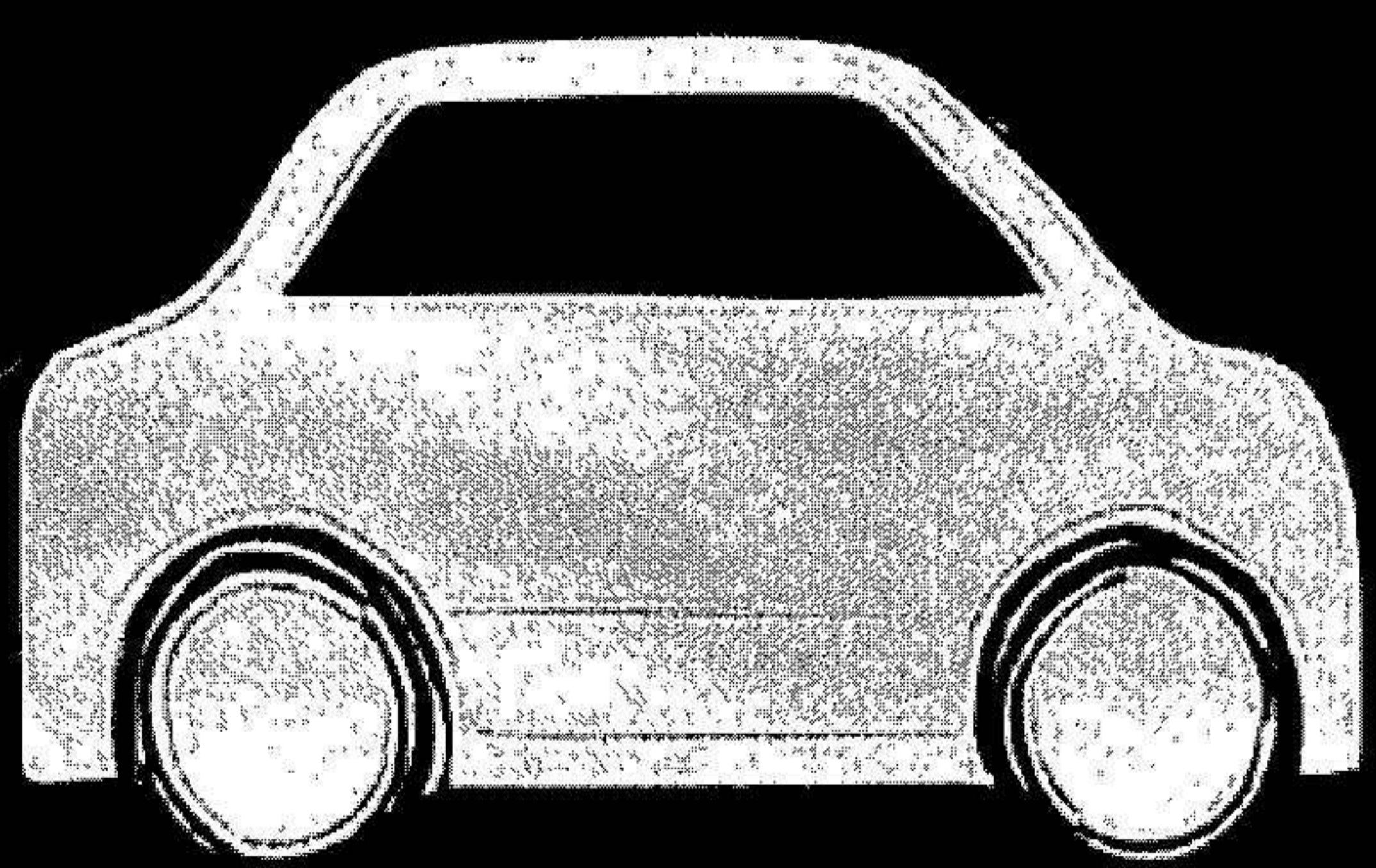
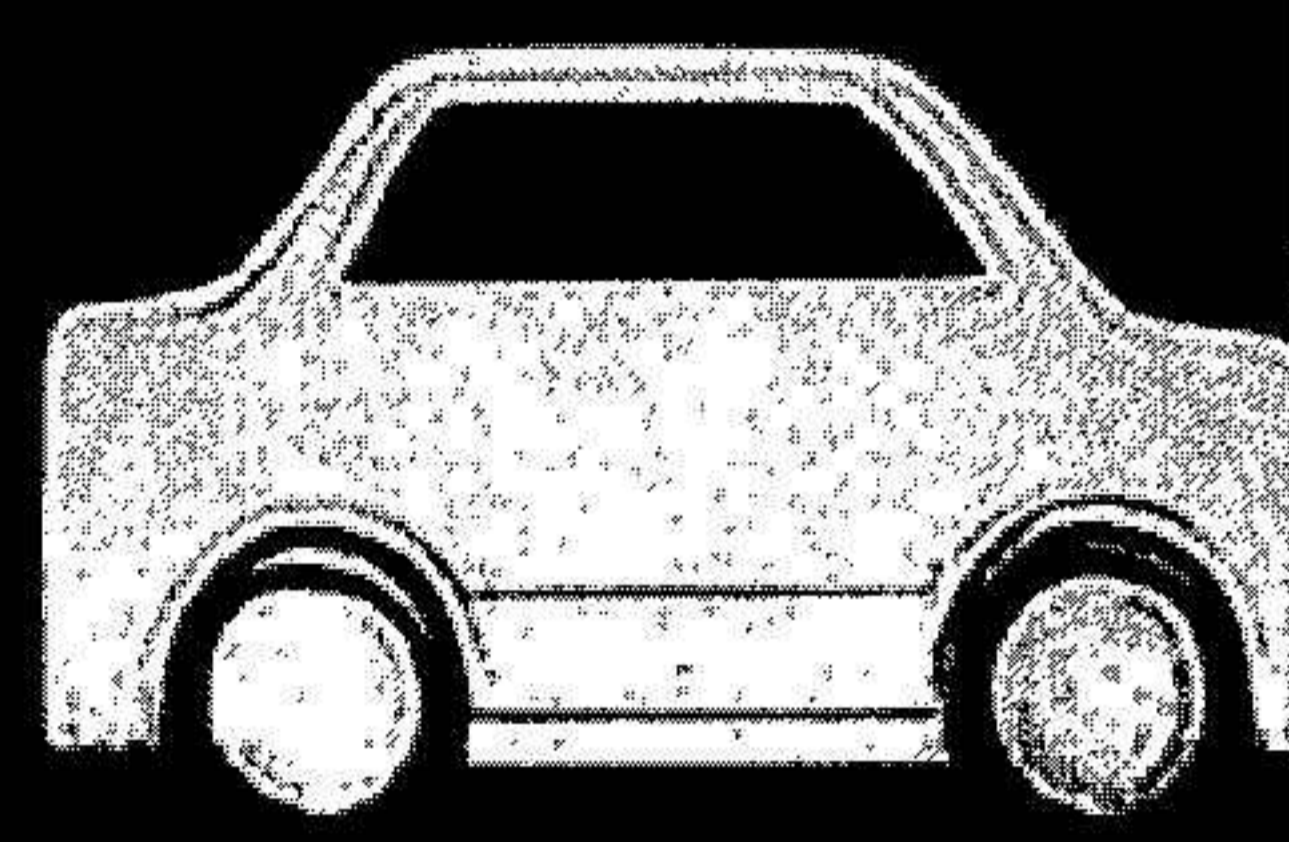
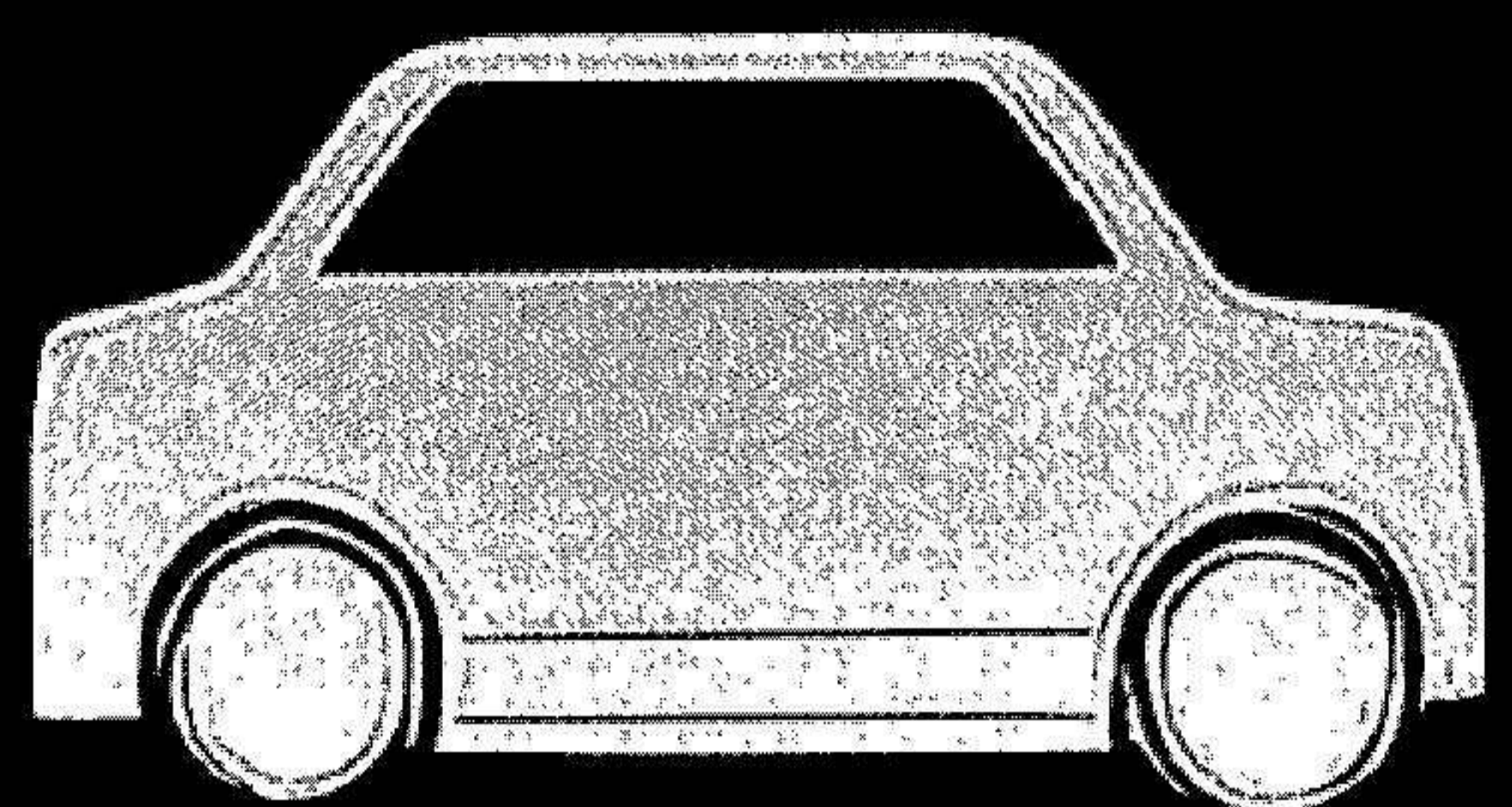
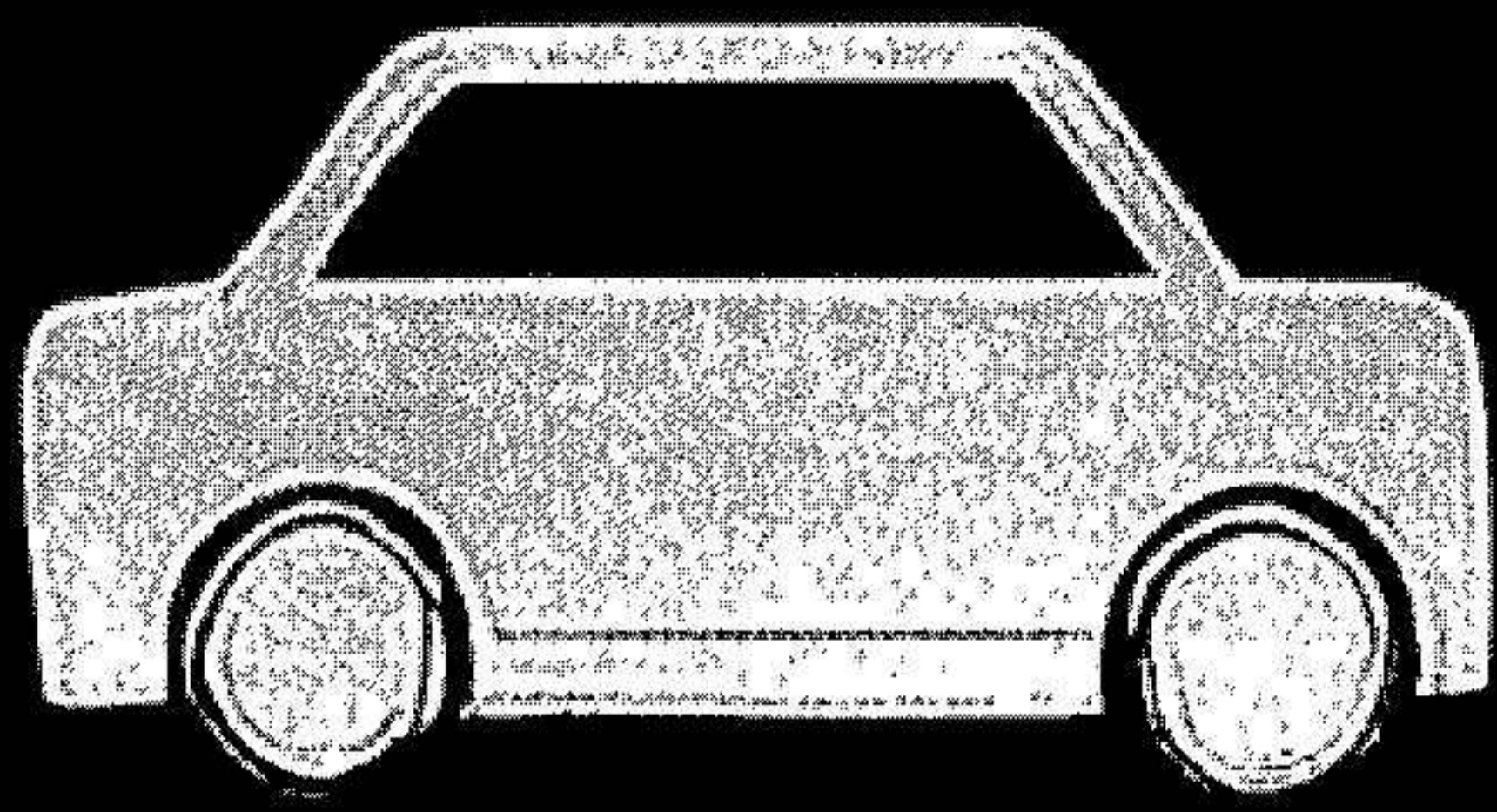
Diadrom tillhandahåller egna produkter och produktutvecklingstjänster inom Autotech, inklusive utveckling och verifiering av inbyggd programvara.

Diadroms erbjudande inom tillverkning innebär att diagnostisera och säkerställa att de producerade produkterna uppfyller kundorder med rätt mjukvara och hårdvara, säkerhetsstandarder och effektivitetskriterier.

Företagets eftermarknadslösningar innebär förbättrad intäktspotential med nya tjänster mm, enklare ägande och förbättrade drifttider.

Dessutom, tillhandahåller Diadrom teamleveranser, det vill säga agila team för att öka systemutveckling, innovation och affärsutveckling hos våra kunder.

Företagets expertis inom diagnostik av Autotech syftar alltid till att hjälpa kunder att förenkla, förbättra och effektivisera sina processer och lyckas i den expanderande och ständigt föränderliga världen av Autotech diagnostik.



# DIADROM SOFTWARE

MJUKVARULÖSNINGAR  
FÖR MORGONDAGENS  
MJUKVARUDEFINIERADE  
FORDON



Diadrom Software AB (DSW) erbjuder en rad mjukvaruutvecklingstjänster och produkter till våra kunder, framför allt inom fordonsindustrin. Deras tjänster inkluderar utveckling och spårbarhet av mjukvarukrav, implementering och integration av mjukvara, test och verifiering av mjukvara samt support och expertis inom diagnostikmjukvara. DSW erbjuder också flera inbyggda mjukvarukomponenter, inklusive Autotech Bootloader, Encrypt för cyber security och Diagnostic Communication Stack, samt mjukvarusystem som Diadrom Dolphin för automatiserad testning och Diadrom Diag Studio för off-board-diagnostik. Företaget strävar efter att vara en pålitlig utvecklingspartner och stöd för sina kunder genom hela deras projekt.

**Autotech Bootloader:** Detta är en fristående bootloader som är implementerad enligt ett PBL/SBL-koncept. Den är modulär och därmed mycket anpassningsbar för att möta specifika kundbehov. Den har utvecklats och testats för olika Tier 1 leverantörer och OEM-kunder inom fordonsindustrin.

**Encrypt för cybersäkerhet:** Detta är en mjukvarukomponent som implementerar kundspecifika cybersäkerhetskoncept. Den integrerar moderna cybersäkerhetsalgoritmer för att fungera för olika kunders processer, såsom säkerhetsåtkomst, giltighet och äkthet för programvara och säker mjukvarunedladdning till fordon och enskilda styrenheter.

**Diagnostic Communication Stack:** Detta är en inbyggd

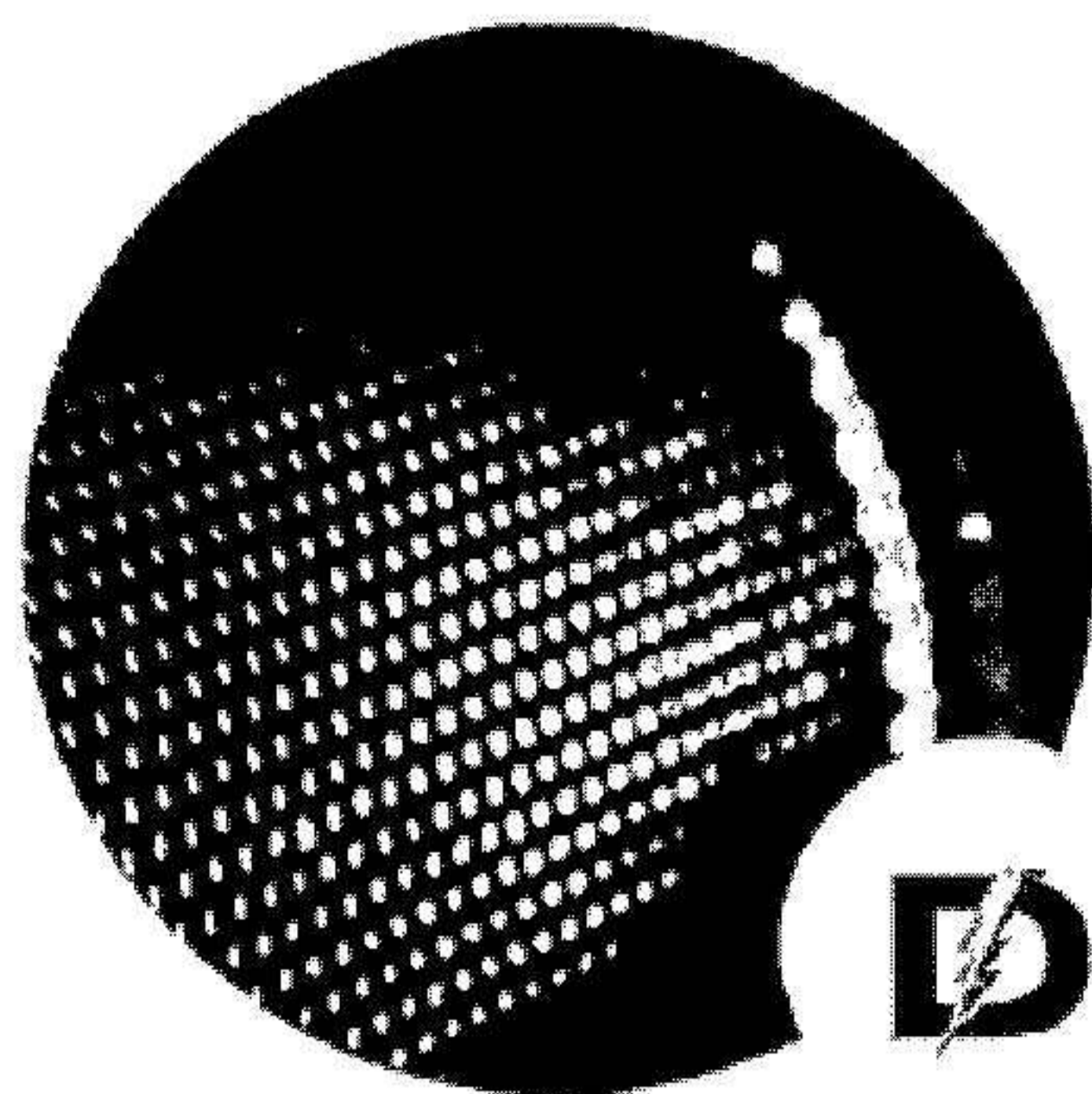
mjukvarukomponent designad för att hantera ombord kommunikation av fordonets styrenheter tillsammans med grundläggande diagnostik i ett modernt fordon. Den är kompatibel med de vanliga standardprotokollen inom fordonsindustrin.

**Diadrom Dolphin:** Detta är ett verifieringsverktyg som används för att köra helautomatisk testning av fordon och styrenheter. Det är en viktig komponent i Diadrom verktygskedja för inbyggd mjukvaruutveckling och används av agila team runt om i världen. Diadrom Dolphin möjliggör snabbare testning och verifiering av mjukvaruprodukter, vilket gör det möjligt för utvecklare att förkorta ledtiderna och öka utvecklingstakten.

**Diadrom Diag Studio:** Detta är en off-board diagnostiksystem som möjliggör en smidig metod för utveckling och förfining av diagnostisk-funktioner. Det möjliggör verifiering av diagnostiska egenskaper i alla utvecklingsstadier, från tidig utveckling till serieproduktion. Den kontinuerliga diagnostisk-utvecklingen kan förbättra stödet för produkten under hela dess livscykel.

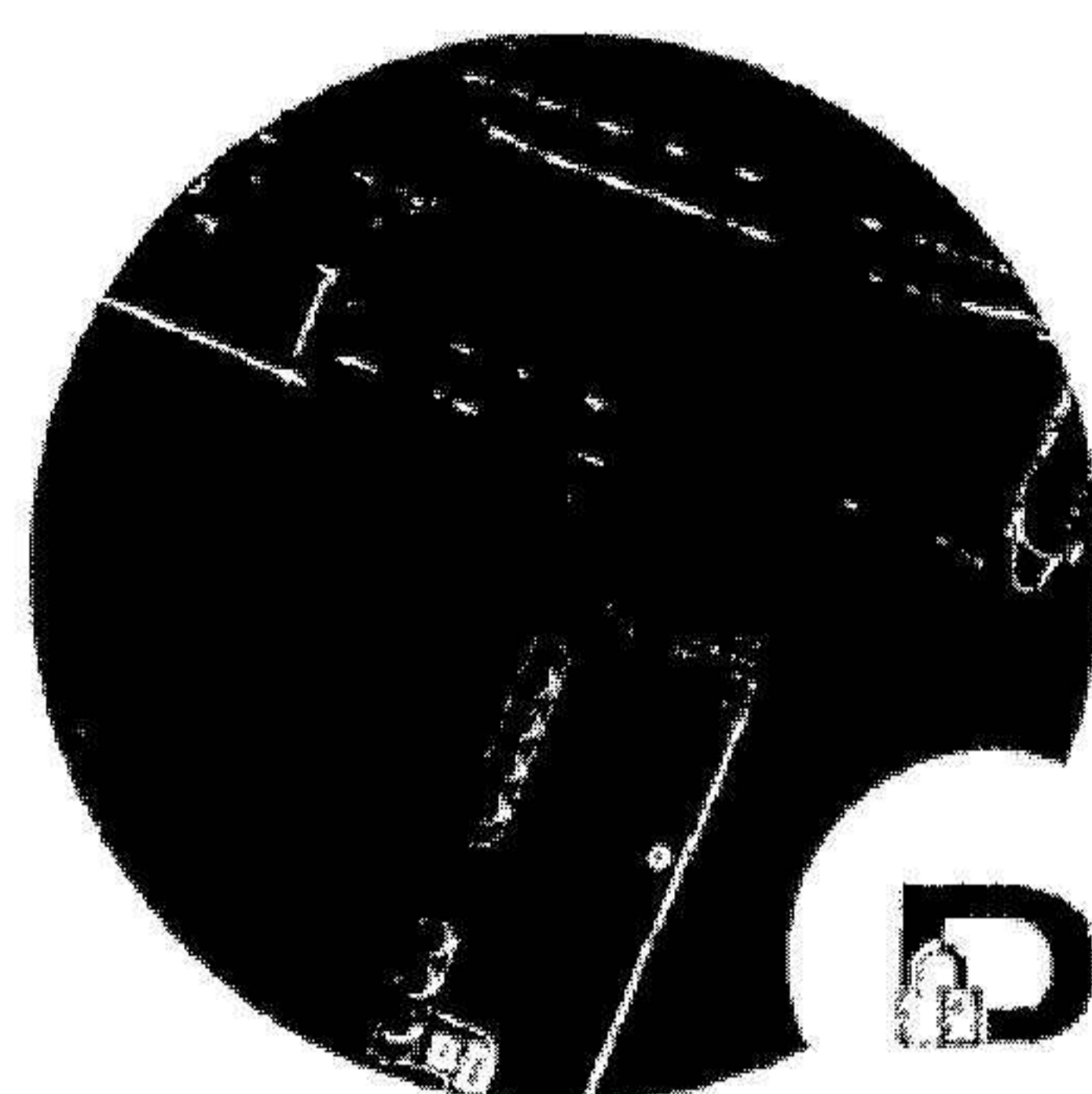
Sammantaget erbjuder Diadrom Software AB en rad mjukvaruutvecklingstjänster och produkter utformade för att möta framtidens fordonsindustrins krav. Deras erbjudanden inkluderar inte bara inbyggda mjukvarukomponenter utan också verifieringsverktyg och externa diagnostiksystemprodukter, vilket gör det möjligt för kunder att utveckla och testa mjukvara mer effektivt och effektivt.

DIADRÖM



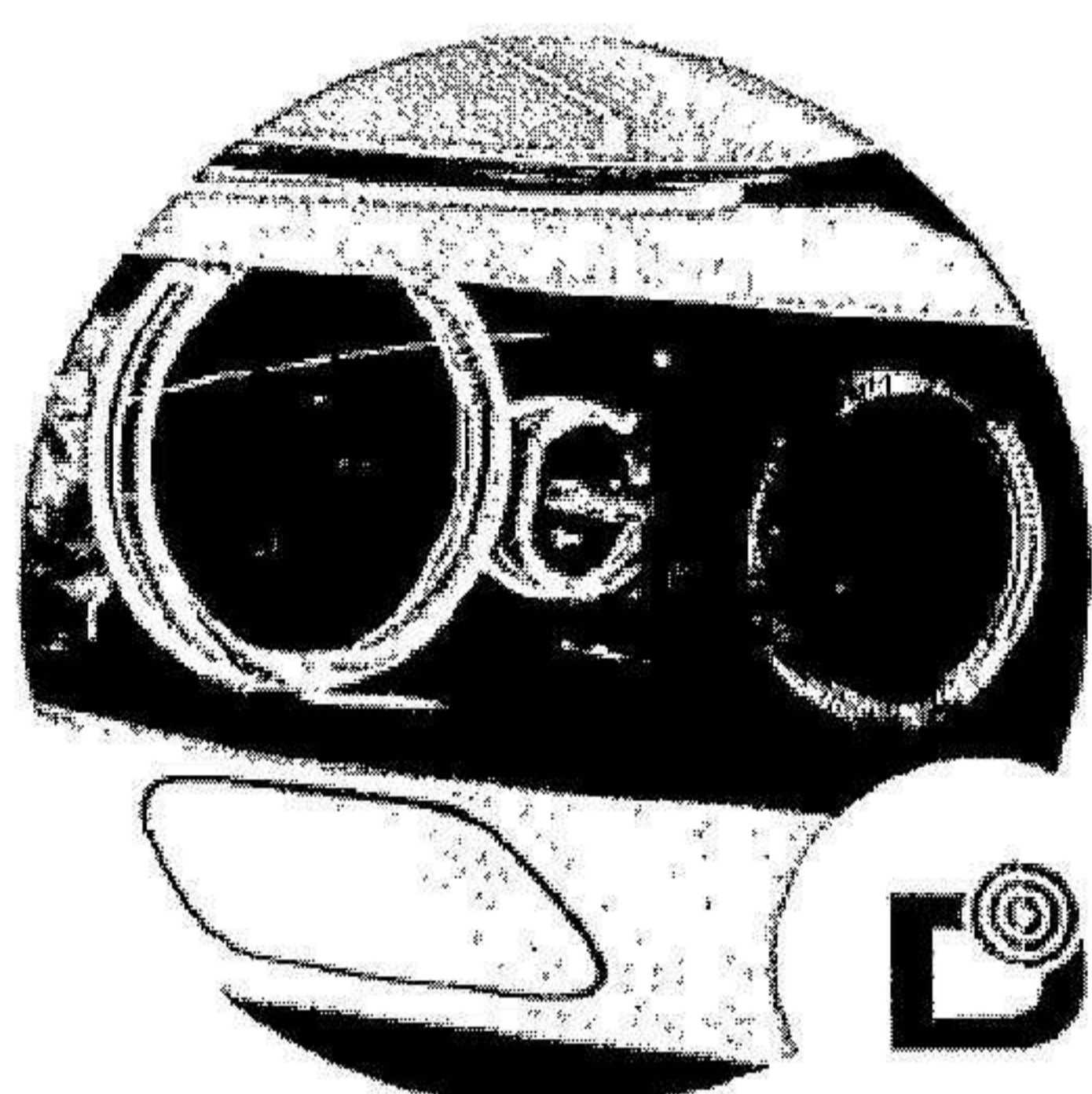
## AUTOTECH BOOTLOADER

Detta är en fristående bootloader som är implementerad enligt ett PBL/SBL-koncept. Den är modulär och därmed mycket anpassningsbar för att möta specifika kundbehov. Den har utvecklats och testats för olika Tier 1 leverantörer och OEM-kunder inom fordonsindustrin.



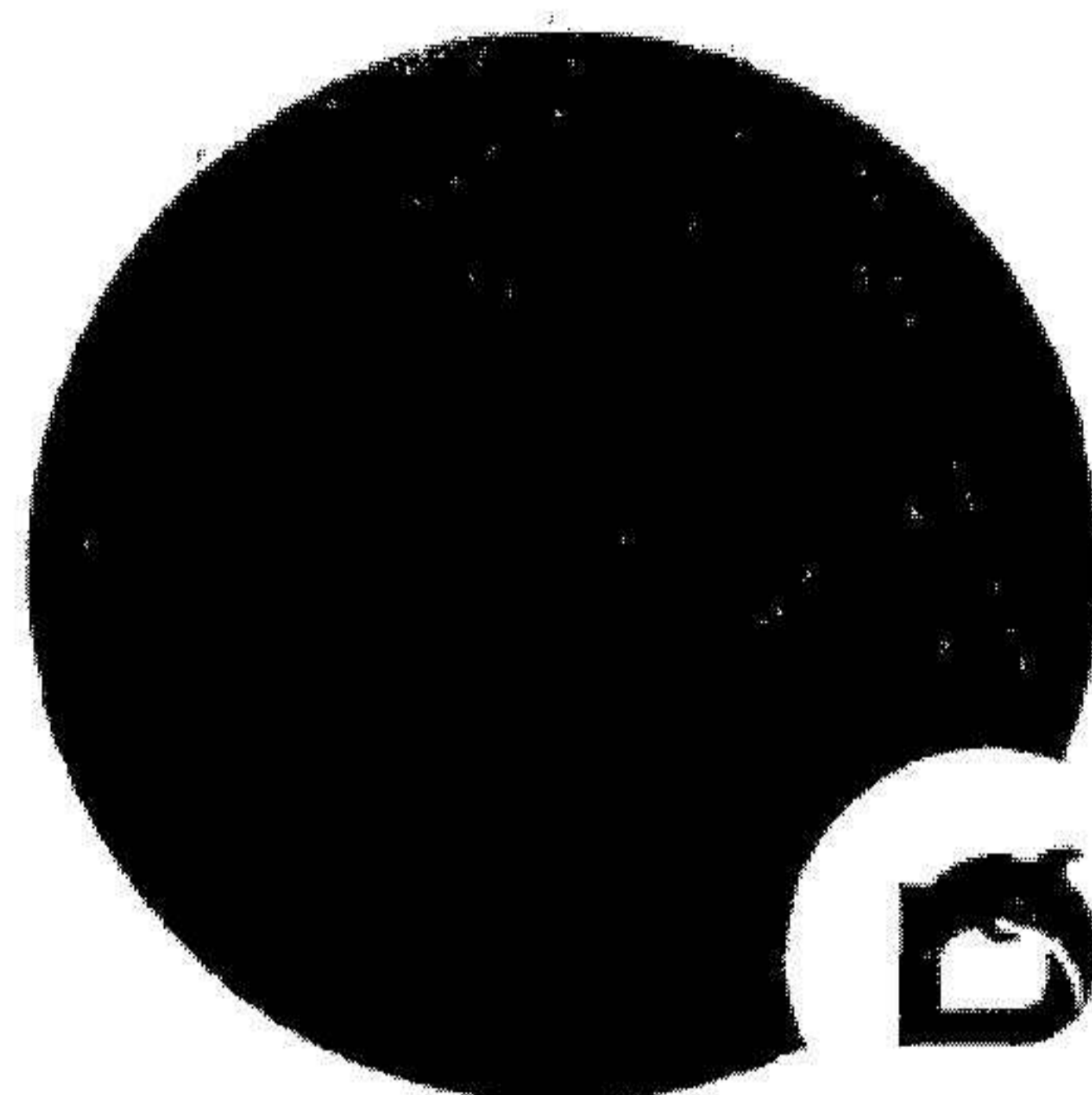
## ENCRYPT FÖR CYBERSÄKERHET

Detta är en mjukvarukomponent som implementerar kundspecifika cybersäkerhetskoncept. Den integrerar moderna cybersäkerhetsalgoritmer för att fungera för olika kunders processer, såsom säkerhetsåtkomst, giltighet och äkthet för programvara och säker mjukvarunedladdning till fordon och enskilda styrenheter.



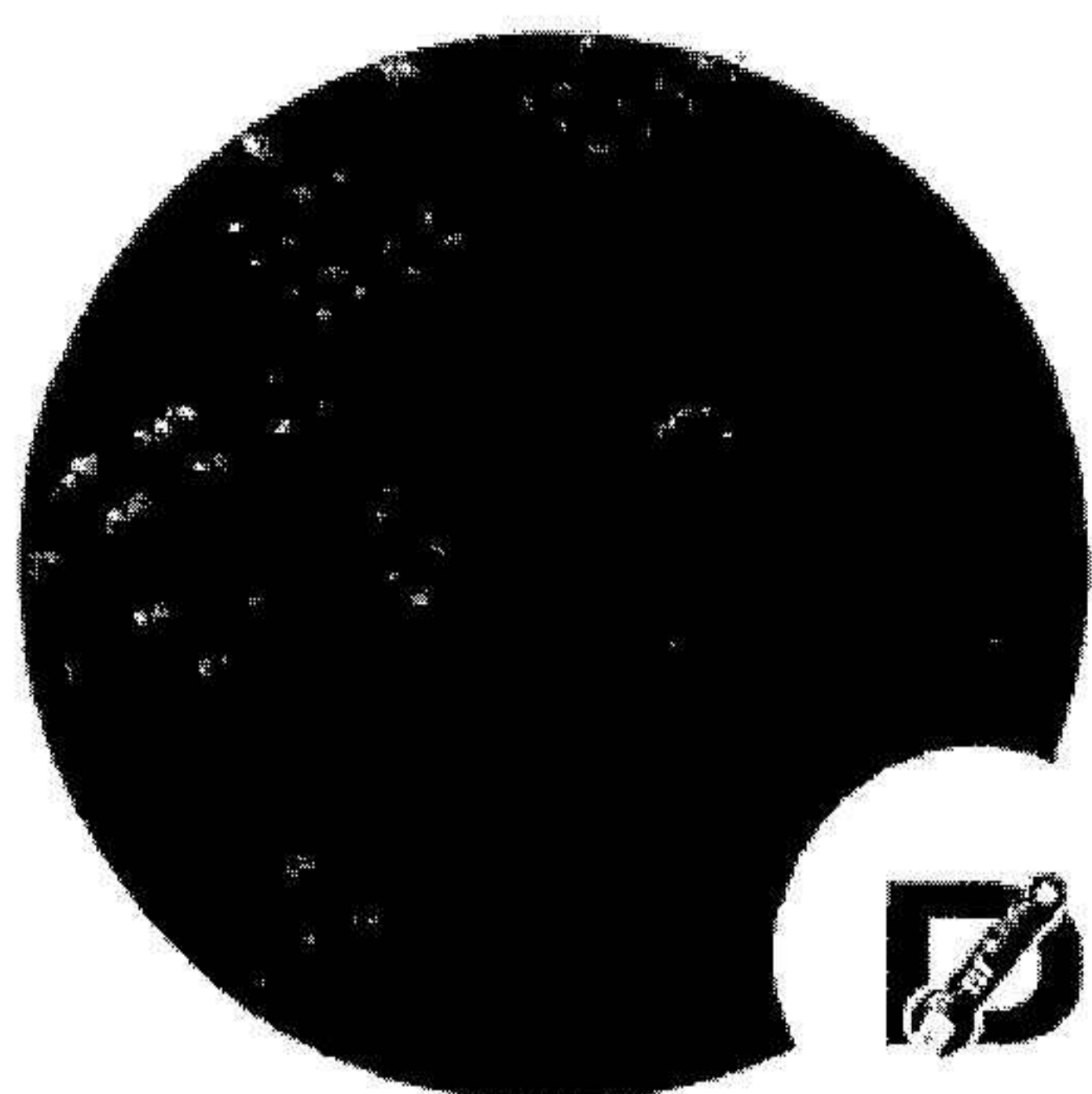
## DIAGNOSTIC COMMUNICATION STACK

Detta är en inbyggd mjukvarukomponent designad för att hantera ombord kommunikation av fordonets styrenheter tillsammans med grundläggande diagnostik i ett modernt fordon. Den är kompatibel med de vanliga standardprotokollen inom fordonsindustrin.



## DIADROM DOLPHIN

Detta är ett verifieringsverktyg som används för att köra helautomatisk testning av fordon och styrenheter. Det är en viktig komponent i Diadroms utvecklingskedja för inbyggd mjukvaruutveckling och används av agila team runt om i världen. Diadrom Dolphin möjliggör snabbare testning och verifiering av mjukvaruprodukter, vilket gör det möjligt för utvecklare att förkorta ledtiderna och öka utvecklingstakten.



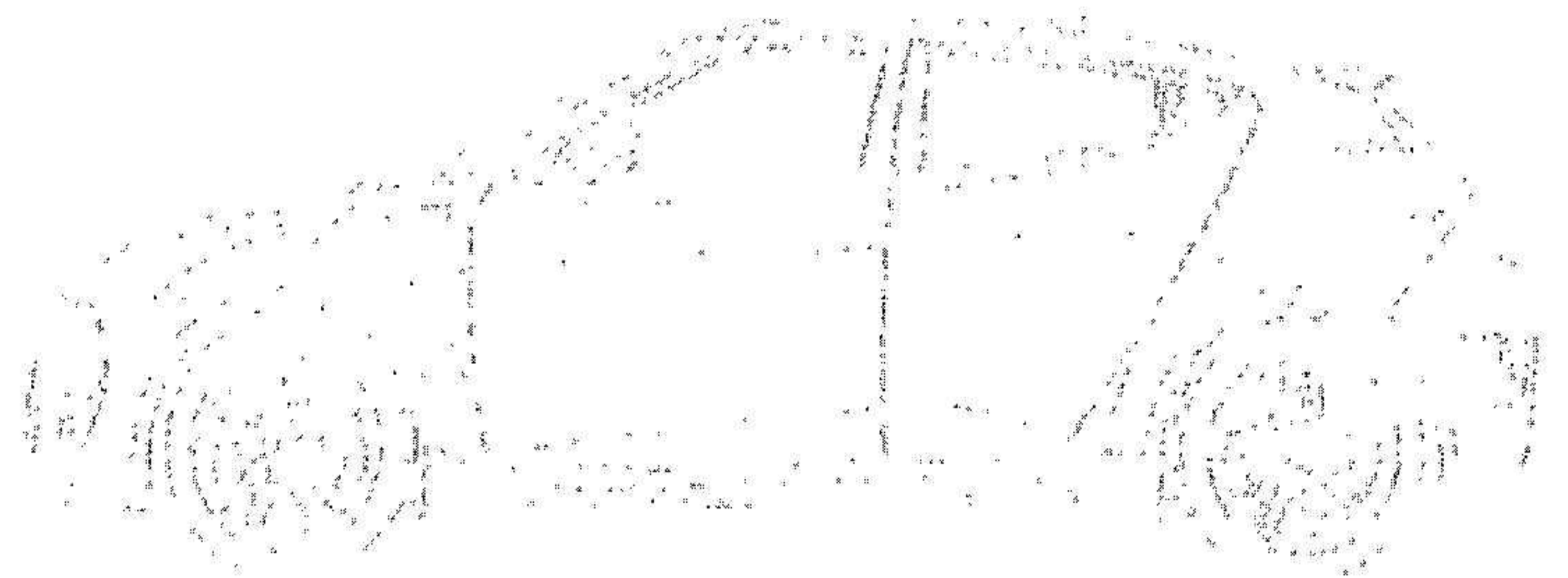
## DIADROM DIAG STUDIO

Detta är en off-board diagnostiksystem som möjliggör en smidig metod för utveckling och förfining av diagnostikfunktioner. Det möjliggör verifiering av centrala egenskaper i alla utvecklingsstadier, från tidig utveckling till serieproduktion. Den kontinuerliga diagnostikutvecklingen kan förbättra stödet för produkten under hela dess livscykel.

# Diadrom up-coming project

## "Dia & Drom" Deep vehicle integration delivers powerful AI-enabled results

- AI implementations benefit from easy access to and configurable data pipelines.
- Timely access to contextual vehicle signals improves the relevance and accuracy of results and actions.
- Allows the use of GenAI, LLM and RAG models for value-added capabilities for OEMs and customers.

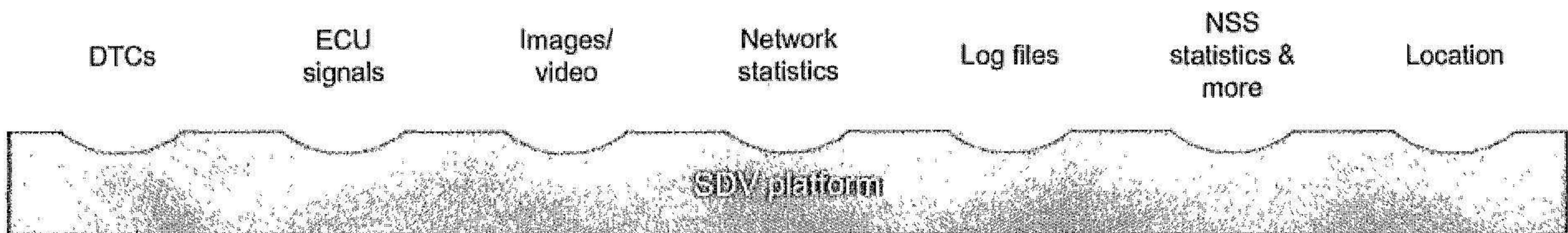
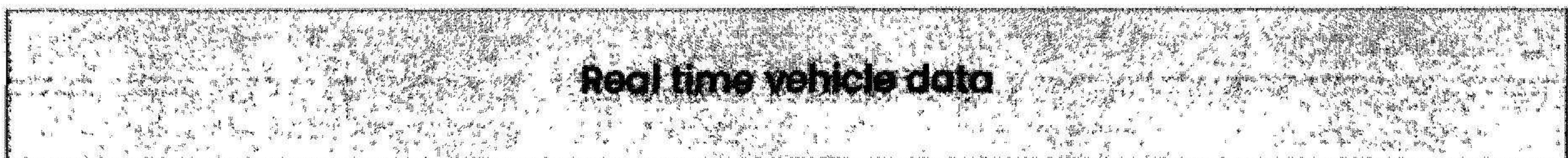
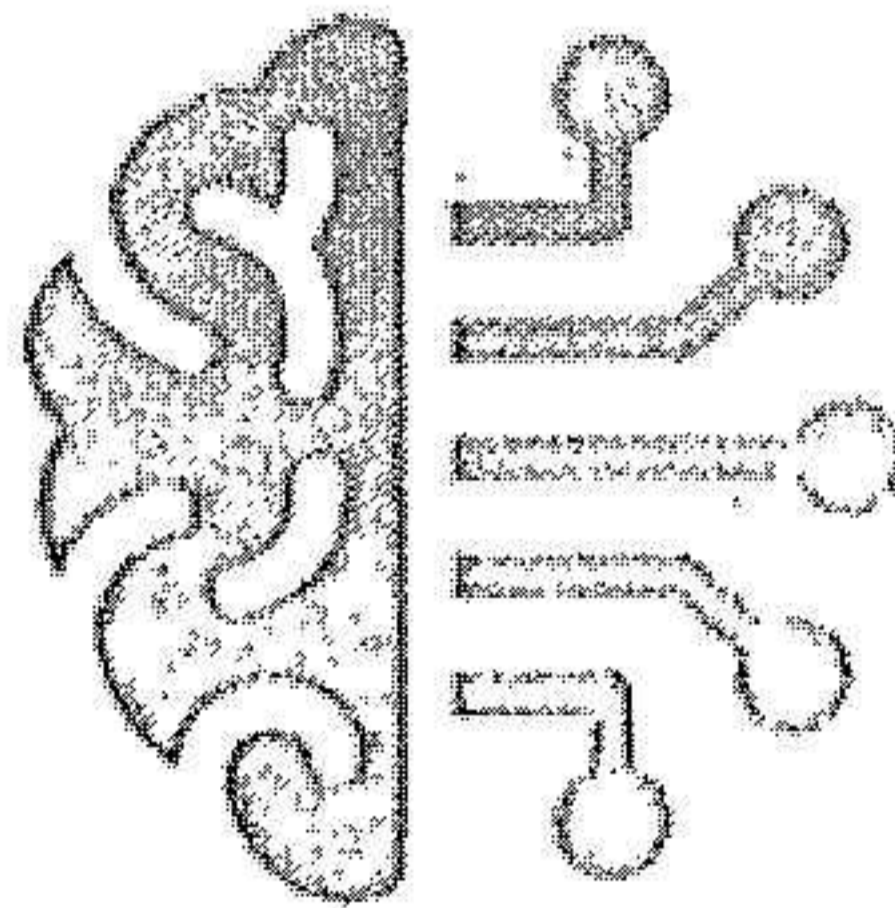


Vehicle & fleet-wide service history

OEM diagnostic knowledge bases

Owners' manuals

Factory service manuals



# Aktiekapital och ägarstruktur

2025041411725

Vid utgången av räkenskapsåret 2024 samt i genomsnitt under året uppgick det totala antalet utestående aktier i Diadrom Holding AB (publ) till 7 281 640 aktier.

Per dagen för undertecknandet av årsredovisningen uppgår bolagets aktiekapital till 1 820 410 kronor, fördelat på 7 281 640 aktier.

Aktien är listad på Nasdaq First North Growth Market.

Samtliga aktier har lika rätt i bolagets tillgångar och vinst, och berättigar till en röst vardera.

Partner Fondkommission AB är bolagets Certified Adviser på Nasdaq First North Growth Market. Akties kvotvärde uppgår till 0,25 kronor. Bolaget är avstämningsbolag och dess aktier är anslutna till Euroclear Sweden AB, som för bolagets aktiebok.

Antalet aktieägare med innehav av mer än 500 aktier uppgick per 2024-12-31 till 421 st enligt följande:

Aktieägare	Aktieinnehav 2024-12-31	Andel av kapital och röster
AB Apprecia	1 421 404	19,52%
Måns Flodberg	550 000	7,55%
Henrik Kristensen	485 910	6,67%
Henrik Fagrell	368 933	5,07%
Per Dahlberg	362 227	4,97%
Christer Holmer	316 000	4,34%
Tommy Westerberg	303 262	4,16%
Rambas AB	149 766	2,06%
Övriga	3 324 138	45,65%
Summa	7 281 640	100,00%

## Data per aktie

	2024	2023	2022
Vinst per aktie, före utspädning	-0,40 kr	0,94 kr	1,38 kr
Vinst per aktie, efter utspädning	-0,40 kr	0,94 kr	1,38 kr
Eget kapital per aktie	1,19 kr	2,34 kr	2,70 kr
Aktiekurs vid periodens slut	6,80 kr	11,25 kr	15,00 kr
Utdelning per aktie (vid påföljande stämma)	0,00 kr	0,75 kr	1,30 kr
P/E - (Aktiekurs/Vinst per aktie)	N/A	11,97	10,91
P/S - (Aktiekurs/Omsättning per aktie)	0,76	1,04	1,54
Börsvärde (kkr)	49 515	81 918	109 225

Årsredovisning 2024

# Styrelse, revisor och ledande befattningshavare vid 2024 års utgång

## STYRELSE

Fredrik Ljungberg, f 1970, styrelseordförande. Utbildning: Fil Dr och docent informatik, professor tillämpad IT. Aktieinnehav: 1 421 404 aktier gemensamt ägt med Frederik Kämmerer genom bolag. Andra styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Reguity Group AB (publ), RTI Group AB och ScandiDos AB (publ), samt styrelseledamot i AB Apprecia, Apprecia Foucault AB, och Spore Invest AB.

Frederik Kämmerer, f 1968, styrelseledamot. Utbildning: Fil Lic informatik, Ekon Mag. Aktieinnehav 1 421 404 aktier gemensamt ägt med Fredrik Ljungberg genom bolag. Andra styrelseuppdrag: styrelseordförande i AB Apprecia, Apprecia Foucault AB, Envirochem IEC AB, Envirostripp Chemicals AB samt styrelseledamot i Dunross Investment Ltd, RTI Group AB och NVR Kapitalförsäkring AB.

Anders Oscarsson, f 1989, styrelseledamot. Utbildning: Företagsekonomi från Örebro universitet. Andra uppdrag: VD för Nielsen-Oscarssons Fastigheter AB och investerare.

Henrik Kristensen, f 1967, styrelseledamot. Utbildning: Ek Dr i Företagsekonomi och Fil Dr i Psykologi. CSO för Reguity Group AB. Aktieinnehav: 485 910 aktier. Andra uppdrag: Styrelseordförande i NVR Kapitalförsäkring AB, styrelseledamot i Reguity Group AB, Global23 AB och Kojisa AB.

## LEDNING

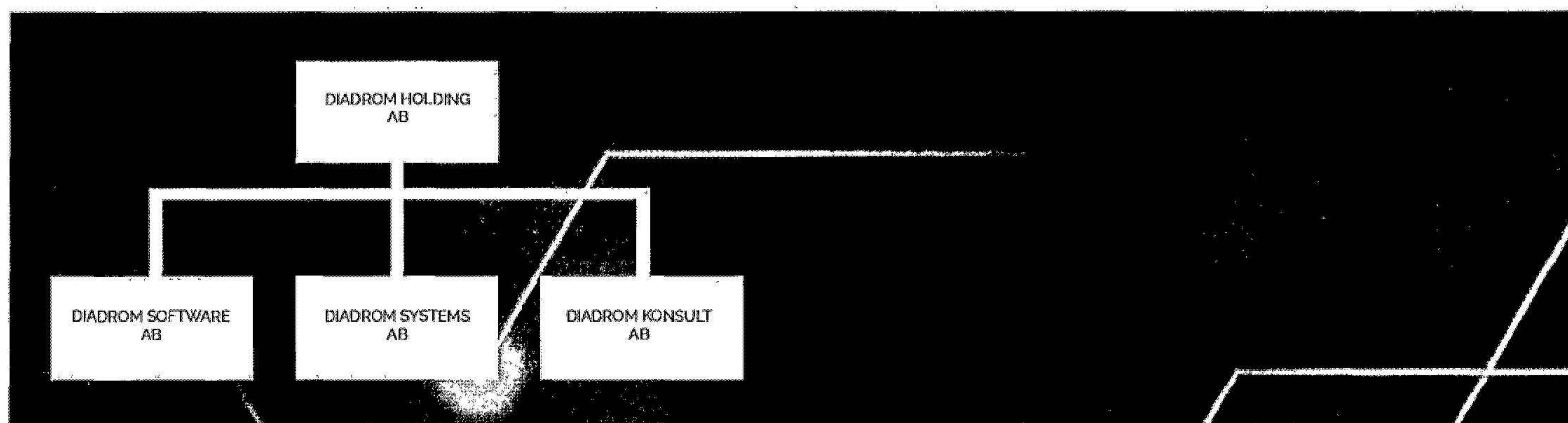
• Viktor Eliasson, f 1985, VD, Företagsekonom, Aktieinnehav: 24 798 aktier.

• Reka Fodor, f 1981, Ekonomichef, Företagsekonom, Aktieinnehav: 7 700 aktier.

• Magnus Larsson, f 1976, Gruppchef, Civilingenjör Elektroteknik, Aktieinnehav: 26 000 aktier.

## REVISOR

PricewaterhouseCoopers AB med Helena Pegrén som huvudansvarig revisor.



# Förvaltningsberättelse

Styrelse och verkställande direktören för Diadrom Holding AB (publ) får härmed avge verksamhetsberättelse för perioden 1 januari till 31 december 2024.

2025041411727

## DIADROMS VERKSAMHET

Diadrom, med säte i Göteborg, erbjuder nischade konsulttjänster och produktlösningar inom Diagnostik av Autotech. Diadroms konsulttjänster, affärsutveckling och teknisk utveckling, består av en kombination av tekniskt djup och kunskap om affären och domänen. Den kombinationen, inom ramen för det välnichade affärsområdet, har gjort Diadrom unikt och skapat strategiska konkurrensfördelar.

Diadrom betyder en komplett pendelrörelse. Det symboliserar vår helhetssyn och vår förmåga att alltid slutföra projekt inom satta ramar, att arbeta hela vägen från krav till driftsatt system.

Bolagets redovisningsvaluta är SEK.

Affärer inom strategiska områden för nya kunder på både gamla och nya marknader.

Under året har våra uppdrag liksom tidigare år varit mycket koncentrerad till fordonsindustrin där Diadroms nisch Diagnostik av Autotech är som störst. Vi arbetar dock kontinuerligt med att bredda antalet olika kunder i segmentet för att minska vår exponering mot enskilda kunder.

## RESULTAT OCH STÄLLNING

2024 års nettoomsättning för koncernen uppgick till 64,7 (78,8) miljoner kronor. Under året har underkonsulter använts till ett värde om 23,0 (16,1) miljoner kronor. Resultateffekten av detta uppgår till 0,8 (0,9) Mkr.

Koncernens rörelseresultatet före finansiella poster (EBIT) uppgick 2024 till -3,1 ( 8,4) miljoner kronor. Resultat efter skatt uppgick 2024 till -2,9 (6,8) miljoner kronor.

## FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Trots en fortsatt polariserad omvärld och de utmaningar som följer i dess spår ser vi flera tecken på att 2025 kan bli ett framgångsrikt år. Våra lokala kunder uppvisar starka resultat, och vi ser indikationer på en positiv vändning i efterfrågan.

Under den stora SDV-konferensen i Paris (SIA CESA 2025) märkes en stark framtidstro med flera faktorer som kan göra 2025 till ett positivt år. Satsningar på AI och kärnkraft, tillsammans med ljusare fredsutsikter i Europa, kan ge ytterligare stöd åt en gynnsam marknadsutveckling.

Potentiellt en ny variant av Draghis "bazooka"-liknande stimulansåtgärder, exempelvis, inom ramen för EU:s Data Act eller ökade investeringar i AI, kan också bidra till ökat fokus på elektrifiering, självkörande fordon och nya affärsmodeller.

## RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Moderbolaget och koncernen är inte i någon betydelsefull utsträckning beroende av några andra valutor än svenska kronor.

Diadroms kundbas är i fortsatt hög utsträckning inom Autotech. Då vi förväntar oss att efterfrågan inom Diagnostik av Autotech kommer att fortsätta att växa under lång tid med möjlighet att ytterligare bredda antalet olika kunder inom Autotech, ser vi för tillfället inget behov av att prioritera affärer utanför Autotech.

Liksom de flesta mindre bolag är Diadroms framgångar bl.a beroende av vissa nyckelpersoner inom koncernen. Skulle dessa välja att sluta kan det på kort sikt ha en negativ inverkan på verksamheten och dess utveckling. Vi arbetar dock systematiskt på flera olika sätt för att motverka detta bl.a genom att skapa delaktighet i företaget, men även att genom vårt ledningssystem skapa rutiner, dokumentera erfarenheter och sprida kunskap för att minska potentiella effekter.

## ÖVRIGT

Antalet anställda i Diadrom Holding AB (publ) var vid periodens utgång 3 (4) personer och medelantalet anställda var under räkenskapsåret 5 (4) personer.

Antalet anställda i koncernen var vid periodens utgång 32 (58) personer och medelantalet anställda var under räkenskapsåret 52 (70) personer.

Diadroms aktie är listad på Nasdaq First North Growth Market. Partner Fondkommission AB är bolagets Certified Adviser.

# Femårsöversikt och nyckeltal

(Belopp i kkr om inget annat anges)

2025041411729

Femårsöversikt koncernen	2024	2023	2022	2021	2020
<b>Resultaträkningar</b>					
Nettoomsättning	64 744	78 820	70 773	53 070	38 818
Rörelseresultat	-3 117	8 413	12 608	9 074	2 048
Resultat efter finansnetto	-2 902	8 747	12 742	9 148	2 048
Betald skatt	0	-1 925	-2 727	-1 958	-485
Nettoresultat	-2 902	6 822	10 015	7 190	1 563
<b>Balansräkningar</b>					
Anläggningstillgångar	1 452	1 949	888	439	212
Fordringar	13 239	17 771	20 437	14 240	15 193
Likvida medel	8 311	9 801	12 627	13 504	14 205
Eget kapital	8 685	17 048	19 691	16 594	19 600
Korta rörelseskulder	14 317	12 473	14 261	11 589	10 010
Balansomslutning	23 002	29 521	33 952	28 183	29 610
<b>Ekonomiska nyckeltal</b>					
Kassalikviditet (ggr)	1,51	1,54	1,39	1,50	1,46
Justerat eget kapital	8 685	17 048	19 691	16 594	19 600
Soliditet (%)	38	58	58	59	66
Sysselsatt kapital	8 685	17 048	19 691	16 594	19 600
Rörelsemarginal (%) (EBIT)	-5	11	18	17	5
Avkastning på eget kapital (%)	-23	37	55	40	8
<b>Övriga nyckeltal</b>					
Antalet anställda vid årets slut	32	58	64	53	38
varav män	23	42	47	42	27
varav kvinnor	9	16	17	11	11

## Definitioner nyckeltal

Kassalikviditet	=	Omsättningstillgångar / Korta skulder inkl. föreslagen utdelning
Justerat eget kapital	=	Eget kapital plus 78 % av obeskattade reserver
Soliditet	=	Eget Kapital / Balansomslutning
Sysselsatt kapital	=	Balansomslutning - icke räntebärande krediter
Rörelsemarginal	=	Rörelseresultat / Nettoomsättning
Avkastning på eget kapital	=	Resultat efter skatt / Genomsnittligt EK

# Styrelsens förslag till vinstdisposition

2025041411730

Moderbolaget  
Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserat resultat	9 041 983
Årets resultat	-591 599
Kronor	8 450 384

Styrelsen föreslår att vinstmedlen  
disponeras enligt följande:

till aktieägarna utdelas 0,00 kronor per aktie, totalt	0
i ny räkning överförs	8 450 384
Kronor	8 450 384

## FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

KONCERNEN	Aktiekapital	Annat eget kapital	Summa
Belopp vid 2023 års ingång	1 820	17 871	19 691
Utdelning		- 9 466	-9 466
Årets resultat		6 823	6 823
Belopp vid 2024 års ingång	1 820	15 228	17 048
Utdelning		- 5 461	-5 461
Årets resultat		-2 902	-2 902
Belopp vid 2024 års utgång	1 820	6 865	8 685

MODERBOLAGET	Aktiekapital	Fritt eget kapital	Summa
Belopp vid 2023 års ingång	1 820	17 700	19 520
Utdelning		- 9 466	-9 466
Årets resultat		6 269	6 269
Belopp vid 2024 års ingång	1 820	14 503	16 323
Utdelning		-5 461	-5 461
Årets resultat		-592	-592
Belopp vid 2024 års utgång	1 820	8 450	10 270

DIADRÖM

# Resultaträkning

(Belopp i kkr om inget annat anges)

2025041411731

		Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
		2024-01-01	2023-01-01	2024-01-01	2023-01-01
	Not	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
<hr/>					
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	2,3	64 744	78 820	7 952	7 605
Övriga intäkter	4	3	156	-	-
<hr/>					
		64 747	78 976	7 952	7 605
<hr/>					
Rörelsens kostnader					
Övriga externa kostnader	8	-27 217	- 20 417	-3 439	- 3 390
Personalkostnader	5,6,7	-40 145	- 49 631	-4 906	- 4 763
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	11	-496	- 514	- 250	-229
Övriga rörelsekostnader		-6	-1	-	-
<hr/>					
		-67 864	-70 563	-8 595	-8 382
<hr/>					
Rörelseresultat		-3 117	8 413	-643	- 777
<hr/>					
Resultat från finansiella investeringar					
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		257	338	60	78
Räntekostnader och liknande resultatposter		-42	- 4	-9	- 4
<hr/>					
		215	334	51	74
<hr/>					
Resultat efter finansiella poster		-2 902	8747	-592	-703
<hr/>					
Bokslutsdispositioner	9	-	-	-	8 600
<hr/>					
Resultat före skatt		-2 902	8 747	-592	7 897
<hr/>					
Skatt på årets resultat	10	-	- 1 925	-	-1 629
<hr/>					
ÅRETS RESULTAT		-2 902	6 822	-592	6 268

Årsredovisning 2024

# Balansräkning

(Belopp i kkr om inget annat anges)

2025041411732

TILLGÅNGAR		Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	Not	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Materiella anläggningstillgångar					
Inventarier	11	1 452	1 949	1 189	1 439
Summa materiella anläggningstillgångar		1 452	1 949	1 189	1 439
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	12	-	-	4 957	3 900
Summa finansiella anläggningstillgångar		-	-	4 957	3 900
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		11 171	14 376	-	-
Fordringar hos koncernföretag		-	-	4 307	10 208
Skattefordringar		-	-	-	168
Övriga fordringar		460	1 346	47	499
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	1 608	2 049	812	842
Summa kortfristiga fordringar		13 239	17 771	5 166	11 717
Kassa och bank		8 311	9 801	1 386	608
SUMMA TILLGÅNGAR		23 002	29 521	12 698	17 664

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	Koncernen 2024-12-31	Koncernen 2023-12-31	Moderbolaget 2024-12-31	Moderbolaget 2023-12-31
Eget kapital					
Eget kapital - Koncern	15				
Aktiekapital		1 820	1 820		
Annat eget kapital inkl årets resultat		6 865	15 228		
Summa eget kapital		8 685	17 048		
Eget kapital - Moderbolag					
Bundet eget kapital					
Aktiekapital				1 820	1 820
Fritt eget kapital					
Fria reserver/Balanserad vinst				9 042	8 235
Årets resultat				-592	6 268
Summa fritt eget kapital				8 450	14 503
Summa eget kapital				10 270	16 323
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		7 272	4 223	592	160
Skulder hos koncernföretag		-	-	500	-
Skatteskulder		170	155	3	-
Övriga skulder		2 187	2 767	565	449
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	4 688	5 328	768	732
Summa kortfristiga skulder		14 317	12 473	2 428	1 341
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		23 002	29 521	12 698	17 664

# Kassaflödesanalys

2025041411734

	Koncernen 2024-01-01 2024-12-31	Koncernen 2023-01-01 2023-12-31
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-3 117	8 413
Justeringar avseende avskrivningar	496	514
Erhållen ränta	257	338
Erlagd ränta	-42	-4
Betald inkomstskatt	16	-3 470
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>-2 390</b>	<b>5 791</b>
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital		
Minskning(+) / ökning(-) av kundfordringar	3 205	3 247
Minskning(+) / ökning(-) av fordringar	1 327	- 581
Minskning(-) / ökning(+) av leverantörsskulder	3 049	467
Minskning(-) / ökning(+) av kortfristiga skulder	- 1 220	- 709
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>3 971</b>	<b>8 215</b>
Investeringsverksamheten		
Förvärv av inventarier	11	- 1 575
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-</b>	<b>- 1 575</b>
Finansieringsverksamheten		
Utbetald utdelning	- 5 461	-9 466
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>- 5 461</b>	<b>-9 466</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>- 1 490</b>	<b>-2 826</b>
Likvida medel vid årets början	9 801	12 627
Likvida medel vid årets slut	8 311	9 801

# Noter till de finansiella rapporterna

2025041411735

## Not 1 . Redovisnings- och värderingsprinciper

### ALLMÄNT

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

### KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar Diadrom Holding AB (publ) ("Moderbolaget") med samtliga dotterföretag i Sverige.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Internvinster och mellanhavanden inom koncernen elimineras i koncernredovisningen.

I Moderbolagets bokslut redovisas andelar i dotterföretag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

### INTÄKTSREDOVISNING

För tjänsteuppdrag till fast pris redovisas de inkomster och utgifter som är hänförliga till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I det utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

### LEASINGAVTAL

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasinggivaren klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som en tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas initialt till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna. Utgifterna som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Koncernen har endast operationella leasingavtal som redovisas som hyresavtal. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

### UTLÄNDSKA VALUTOR

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs och realiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Förskott från kunder upptas till de kurser som rådde när respektive förskott erhöles, eftersom återbetalningsskyldighet inte förutses inträffa. Kursvinster (förluster) på rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övriga rörelseintäkter (rörelsekostnader).

### MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar, bestående företrädesvis av inventarier, administrativa datorer och möbler, redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar.

### AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN

Avskrivningar skrivs av linjärt över enligt plan är baserade på tillgångars anskaffningsvärden och beräknade ekonomiska livslängder. Den beräknade ekonomiska livslängden för datorer och inventarier varierar mellan 3 till 4 år och för möbler till 7 år.

# Noter till de finansiella rapporterna forts.

2025041411736

## NEDSKRIVNINGAR

När det finns en indikation på att en tillgång eller en grupp av tillgångar minskat i värde görs en bedömning av dess redovisade värde. I de fall det redovisade värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs det redovisade värdet omedelbart ner till detta återvinningsvärde.

## UTRANGERINGAR

Vid avyttring eller utrangering av inventarier avlägsnas tillgången från koncernens anläggningsregister. Det bokförda värdet av tillgången, inklusive anskaffningsvärdet och ackumulerade avskrivningar, återförs i redovisningen. Eventuell vinst eller förlust som uppstår vid avyttringen redovisas i resultaträkningen under Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader, beroende på om det är en vinst eller förlust.

## FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSKOSTNADER

Kostnader för forskning och utveckling belastar rörelseresultatet löpande.

## INKOMSTSKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år samt justeringar av tidigare års aktuella skatt. Skatteskulder/-fordringar värderas till vad som enligt företagets bedömning skall erläggas till eller erhållas från skatteverket.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

## ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av löner, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Pensionsförmåner utgår i allmänhet i enlighet med ITP-planen. De avgiftsbestämda pensionsplanerna betalas i enlighet med gällande kollektivavtal och avgiften kostnadsförs löpande.

Ersättningar vid uppsägning redovisas som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna ersättningar till anställda som avslutar sin anställning.

Diadrom har för närvarande inget options- eller aktiebaserat incitamentsprogram för ledning, styrelse eller anställda.

## BOKSLUTSDISPOSITIONER

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Koncernbidrag som lämnas till ett dotterföretag redovisas dock som en ökning av andelens redovisade värde.

## FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar samt leverantörsskulder.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelseerna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Kortfristiga leverantörsskulder redovisas till anskaffningsvärde.

# Noter till de finansiella rapporterna forts.

2025041411757

## Not 2. Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2024	2023	2024	2023
Sverige	63 499	76 009	7 952	7 605
Tyskland	589	2 545	-	-
Nederländerna	655	266	-	-
Totalt	64 744	78 820	7 952	7 605

## Not 3. Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av moderbolagets totala nettoomsättning 2024 avser 7 952 kkr (7 605 kkr) försäljning till andra bolag inom Diadromkoncernen samt av de totala inköpen utgör 0 kkr (0 kkr) inköp från andra koncernbolag.

## Not 4. Övriga rörelseintäkter

	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2024	2023	2024	2023
Övrigt	3	156	-	-
Totalt	3	156	-	-

# Noter till de finansiella rapporterna forts.

2025041411738

## Not 5. Medelantalet anställda

	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2024	2023	2024	2023
Kvinnor	12	18	3	2
Män	40	52	2	2
Totalt	52	70	5	4

## Not 6. Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2024	2023	2024	2023
Löner och ersättningar till styrelse och verkställande direktör samt övriga ledande befattningshavare	6 109	7 161	2 775	2 772
- varav tantiem och därmed jämställd ersättning	-	-	-	-
Löner och ersättningar till övriga anställda	21 092	25 663	600	447
Summa löner och ersättningar	27 201	32 824	3 375	3 219
Pensionskostnader till styrelse och VD samt övriga ledande befattningshavare	794	938	354	367
Pensionskostnader till övriga anställda	1 539	1 522	50	21
Övriga sociala kostnader	9 041	12 668	1 019	998
Totala löner, pensioner och sociala kostnader	38 575	47 952	4 798	4 604

Styrelsen i moderbolaget består av fyra ledamöter. Styrelsearvode har utgått till Fredrik Ljungberg om 117,6 och Anders Oscarsson om 57,3 kkr. Totala löner till VD i moderbolaget har utgått med 1 736 (1 240). Lön och ersättningar till övriga ledande befattningshavare i koncernen har utgått med 4 373 (5 324). Gruppen övriga ledande befattningshavare i koncernen har under 2024 bestått av 4 (7) personer.

## Not 7. Könsfördelning i företagsledningen

Styrelse	2024	2023
Män	100%	100%
Ledning		
Män	75%	50%
Kvinnor	25%	50%

# Noter till de finansiella rapporterna forts.

2025041411739

## Not 8. Uppllysning om revisorns arvode

Arvode och kostnadsersättning	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2024	2023	2024	2023
PwC				
Revisionsuppdrag	234	206	234	206
Övrig rådgivning	-	-	-	-
Summa	234	206	234	206

## Not 9. Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	Moderbolaget
	2024	2023
Erhållna koncernbidrag	-	8 600
Summa	-	8 600

## Not 10. Skatt på årets resultat

	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt	-	-1 925	-	- 1 629
Redovisat resultat före skatt	-2 902	8 747	-592	7 897
Skatt beräknad enligt gällande skattesats 20,6%	598	-1 802	122	- 1 627
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-453	-123	-5	-2
Ej redovisad del av underskottsavdrag	145	-	117	-
Redovisad skattekostnad	-	- 1 925	-	- 1 629

# Noter till de finansiella rapporterna forts.

2025041411740

## Not 11. Inventarier

	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	2 954	1 961	1 828	451
Inköp	-	1 773	-	1 583
Utrangeringar	-	-780	-	-206
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 954	2 954	1 828	1 828
Ingående avskrivningar	-1 005	- 1 268	-389	-366
Årets avskrivningar	- 497	-514	-250	-229
Utrangeringar	-	777	-	206
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 502	-1 005	- 639	-389
Utgående planenligt restvärde	1 452	1 949	1 189	1 439

# Noter till de finansiella rapporterna forts.

2025041411741

## Not 12. Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	Moderbolaget
Aktier och andelar i dotterbolag	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	3 900	3 900
Aktieägartillskott under året	1 057	-
Utgående anskaffningsvärde	4 957	3 900
Ingående nedskrivning	-	-
Utgående nedskrivning	-	-
Utgående bokfört värde	4 957	3 900

Aktier och andelar i dotterbolag	Diadrom Systems AB	Diadrom Software AB	Diadrom Konsult AB
Organisationsnummer	556603-4426	556849-8637	559018-7596
Säte	Göteborg	Göteborg	Göteborg
Antal aktier	500 000	50 000	50 000
Kapitalandel (Röstandel)	100%	100%	100%
Bokfört värde	3 800	1 107	50

# Noter till de finansiella rapporterna forts.

2025041411742

## Not 13. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2024	2023	2024	2023
Förutbetalda kostnader	1 343	1 318	812	842
Upplupna konsultintäkter	265	731	-	-
Summa	1 608	2 049	812	842

## Not 14. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2024	2023	2024	2023
Semesterlöneskuld inkl. sociala avgifter	3 486	4 901	533	608
Övriga interimsposter	432	125	-	124
Förutbetalda kundintäkter	770	302	235	-
Summa	4 688	5 328	768	732

# Noter till de finansiella rapporterna forts.

2025041411743

## Not 15. Styrelsens förslag till vinstdisposition

Moderbolaget

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserat resultat	9 041 983
Årets resultat	-591 599
Kronor	8 450 384

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

till aktieägarna utdelas 0,00 kronor per aktie, totalt	0
i ny räkning överförs	8 450 384
Kronor	8 450 384

## Not 16. Ställda panter och eventalförpliktelser

	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Eventalförpliktelser	Kapitaltäckningsgaranti	Kapitaltäckningsgaranti

Resultat- och balansräkningar kommer föreläggas årsstämman 2025-03-27 för fastställelse.

Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Fredrik Ljungberg  
Styrelseordförande

Frederik Kämmerer

Anders Oscarsson

Henrik Kristensen

Viktor Eliasson, VD

Vår revisionsberättelse har angivits den dag som framgår av vår elektroniska signatur  
PricewaterhouseCoopers AB

Helena Pegrén  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Diadrom Holding AB (publ), org.nr 556676-4857

2025041411745

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Diadrom Holding Aktiefbolag (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 1-3 och 17-34 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och koncernens kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamåsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 4-16. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den

information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns.

Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Diadrom Holding AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktörerna ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen,

medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- \* företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- \* på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är dörenligt med aktiebolagslagen.

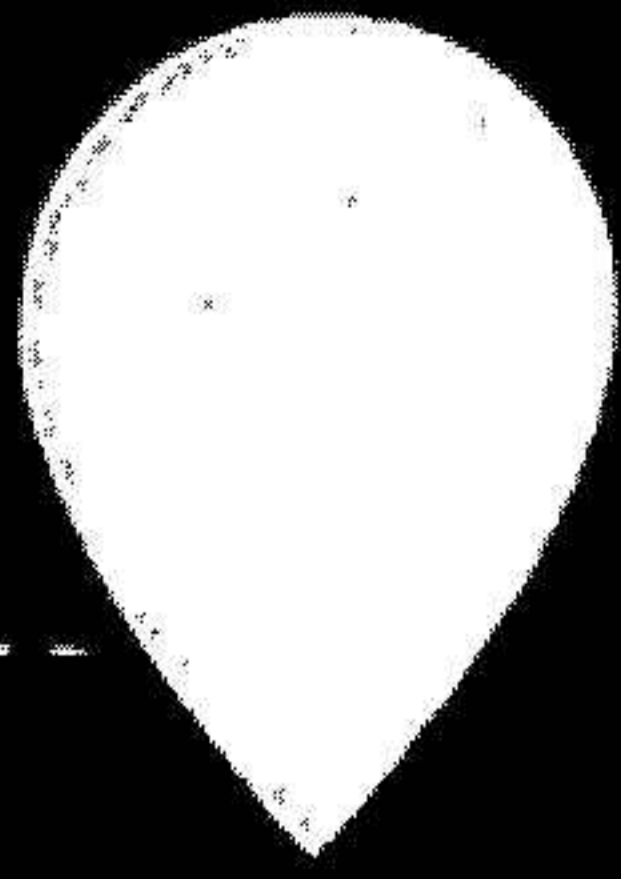
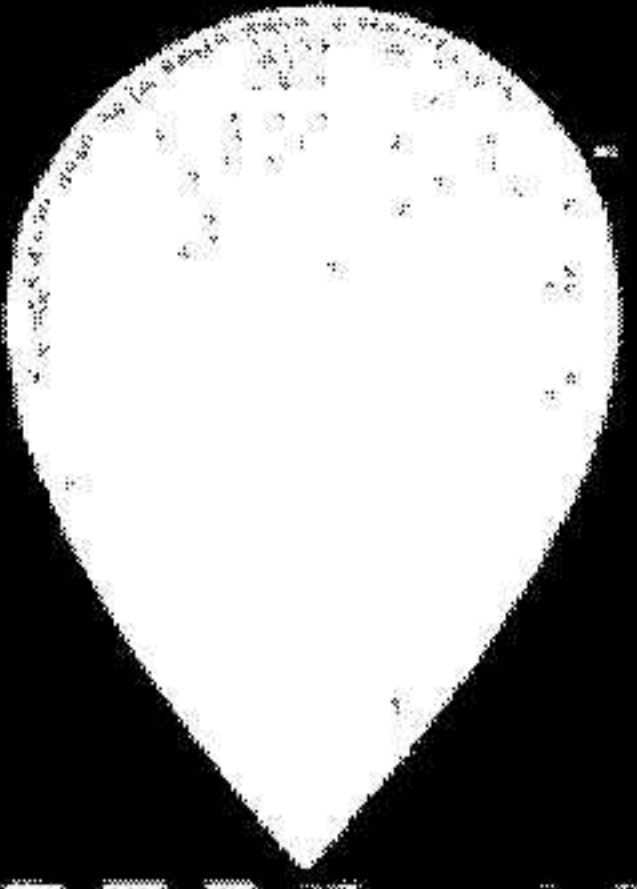
Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska signatur

PricewaterhouseCoopers AB

Helena Pegrén  
Auktoriserad revisor



[Large redacted area consisting of multiple overlapping white rectangular blocks covering the majority of the page's content.]

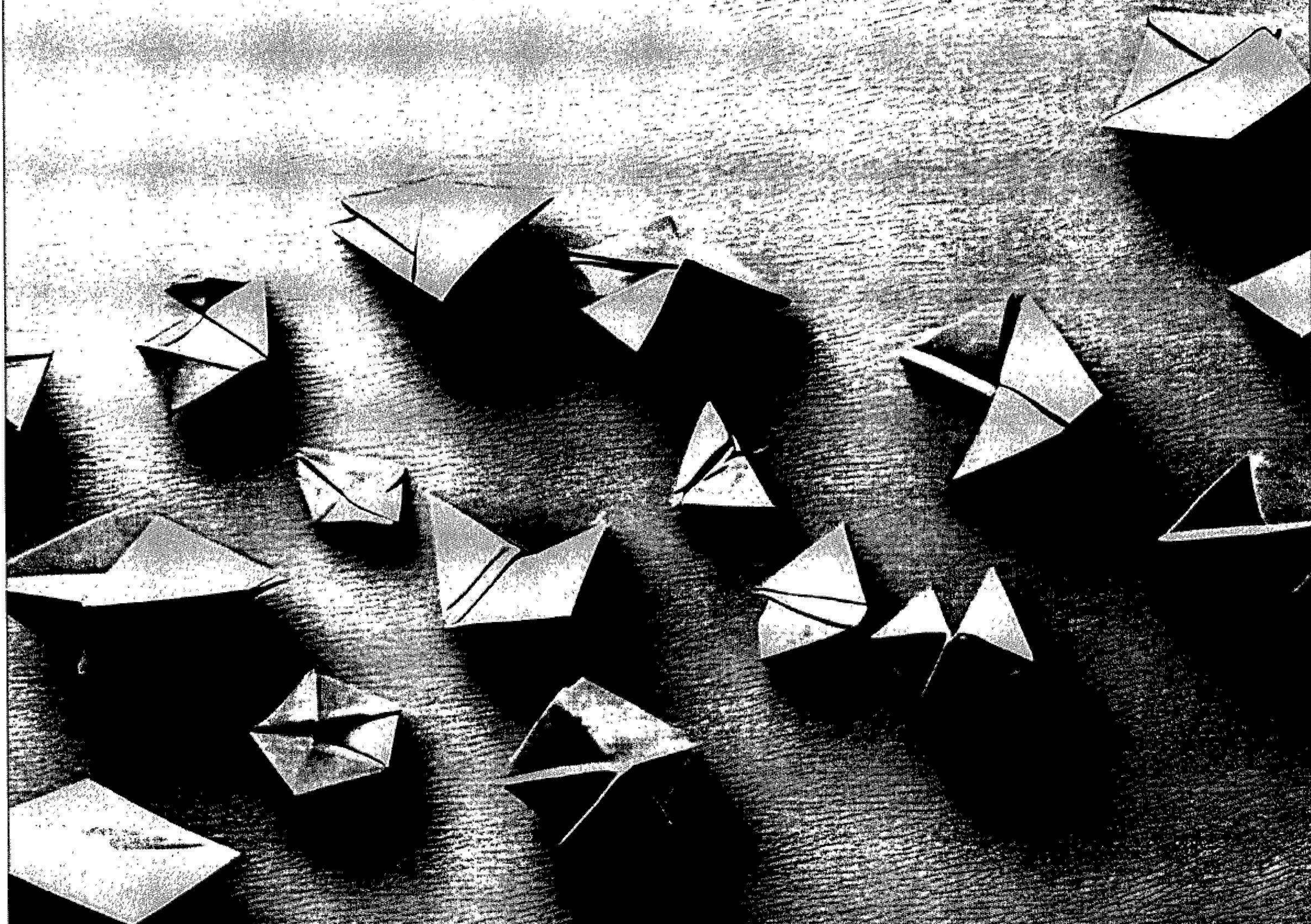
[Small redacted area on the right edge of the page.]

[Small redacted area in the lower-left quadrant of the page.]

[Small redacted area in the lower-right quadrant of the page.]



2025041411748



# Participants

2025041411749

**HENRIK KRISTENSEN** Sweden

*Signed with E-sign*

---

Signatory

Henrik Kristensen  
henrik.kristensen@nvr.se

*2025-03-12 19:07:51 UTC*

---

Date

Delivery channel: Email  
IP Address: 90.224.44.80

**FREDERIK KÄMMERER** Cyprus

*Signed with E-sign*

---

Signatory

Frederik Kämmerer  
frederik.kammerer@dunross.com.cy

*2025-03-12 16:13:43 UTC*

---

Date

Delivery channel: Email  
IP Address: 90.208.94.0

**FREDRIK LJUNGBERG** United Kingdom

*Signed with E-sign*

---

Signatory

Fredrik Ljungberg  
fredrik.ljungberg@rtigroup.com

*2025-03-12 16:27:22 UTC*

---

Date

Delivery channel: Email  
IP Address: 92.236.115.223

**ANDERS OSCARSSON** Sweden

*Signed with E-sign*

---

Signatory

Anders Oscarsson  
anders@nofabgruppen.se

*2025-03-12 16:12:57 UTC*

---

Date

Delivery channel: Email  
IP Address: 176.10.237.155

**VIKTOR** Sweden

*Signed with E-sign*

---

Signatory

Viktor  
viktor.eliasson@diadrom.se

*2025-03-12 16:11:14 UTC*

---

Date

Delivery channel: Email  
IP Address: 31.40.213.251



HELENA PEGRÉN Sweden

*Signed with E-sign*

---

Signatory

Helena Pegrén  
helena.pegren@pwc.com

*2025-03-12 20:07:01 UTC*

---

Date

Delivery channel: Email  
IP Address: 84.17.219.58

2025041411750

**Fotokopians överensstämmelse  
med originalet intygas:**



# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Diadrom Holding AB (publ), org.nr 556676-4857

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Diadrom Holding AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 1-3 och 17-34 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och koncernens kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt *International Standards on Auditing (ISA)* och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 4–16. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Diadrom Holding AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktörerna ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.



Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska signatur  
PricewaterhouseCoopers AB

Helena Pegrén  
Auktoriserad revisor

2025041411753

# Deltagare

PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556067-4276 Sverige

*Signerat med Svenskt BankID*

---

*2025-03-12 20:06:48 UTC*

---

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: HELENA PEGRÉN

Helena Pegrén

Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

2025041411754

**Fotokopians överensstämmelse  
med originalet intygas:**

