

ÅRSREDOVISNING

för

Arthur D. Little AB

Org.nr. 556367-9744

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	4
- balansräkning	5
- kassaflödesanalys	7
- noter	8
- underskrifter	14

Undertecknad verkställande direktör i Arthur D. Little AB intygar, att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 23 juni 2022.

Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

GÖTEBORG 2022-06-29


Petter Kilefors

2022102714172

ÅRSREDOVISNING

för

Arthur D. Little AB

Org.nr. 556367-9744

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	4
- balansräkning	5
- kassaflödesanalys	7
- noter	8
- underskrifter	14

Jag intygar att denna kopia stämmer överens med originalet.

Antun

Sarah Franzén

0708-832048

Arthur D. Little AB

Org.nr. 556367-9744

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

Verksamheten

Arthur D. Little grundades 1886 och är världens äldsta managementkonsultfirma med uppdragsgivare över hela världen. Vi bidrar med att skapa framgång för våra klienter genom att lösa komplexa problem relaterade till strategi, organisation, teknologi, innovation och operationella frågeställningar. Vi anlitas av ledande företag, investerare och av offentlig sektor. Våra medarbetare är utbildade vid de främsta universiteten och har specialistkompetens inom en rad olika sektorer, så som energi, fordon, IT, life science, private equity, telekom, transport & logistik m.m.

Vi växte vår verksamhet kraftigt i Sverige, i Norden och globalt under 2021 med god lönsamhet. Vi stärkte våra positioner inom strategi, organisation, digital teknologi och innovation och tog marknadsandelar i våra fokusbranscher.

Företagets säte är Stockholm

Flerårsjämförelse*

	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	166 095 737	109 911 594	130 054 446	125 439 897	119 713 476
Res. efter finansiella poster	8 197 957	3 134 732	12 049 573	10 918 262	2 180 743
Res. i % av nettoomsättningen	4,93	2,85	9,26	8,60	1,82
Balansomslutning	161 405 030	135 183 855	124 141 687	108 579 030	101 805 866
Soliditet (%)	21,82	28,95	29,50	29,60	23,70

*Definitioner av nyckeltal, se noter

Ägarförhållanden

Arthur D. Little är ett helägt dotterbolag till det franska bolaget Arthur D. Little Services S.A.S. org nr 442 109 526 (7 Place d'Iéna, 75 116 Paris, Frankrike).

Moderbolaget ägs sedan 2011 av det belgiska bolaget Arthur D. Little Partnership s.c.r.l. org nr 0841 813 807 (56 Rue des colonies, 1000 Bryssel, Belgien) vilket upprättar koncernredovisning.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Takten på återhämtning efter covid-19 överträffade våra förväntningar. Efterfrågan från våra uppdragsgivare steg snabbare och kraftigare än förväntat och börsklimatet var positivt. Vi satsade stort på våra globala kompetensutvecklingsprogram.

Risk och känslighet

Våra klienter påverkas av teknologiskiften, konjunkturläget, värderingarna på börsen, ränteläge, inflation och geopolitiska faktorer vilket återspeglar i riskerna i vår verksamhet. Vår största tillgång är våra medarbetare och vi är känsliga för vår förmåga att attrahera, behålla och kompetensutveckla våra anställda.

Förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Övrigt bundet eget kapital	Övrigt fritt eget kapital	Årets resultat	Summa fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	100 000	20 000	26 967 716	3 551 502	30 519 218
Resultatdisp. enl. beslut av årsstämma:			3 551 502	-3 551 502	0
Utdelning till aktieägare			-10 000 000		-10 000 000
Årets vinst				5 542 508	5 542 508
Belopp vid årets utgång	100 000	20 000	20 519 218	5 542 508	26 061 726
Villkorade aktieägartillskott uppgår till:			2021-12-31 5 900 000		2020-12-31 5 900 000

Arthur D. Little AB

Org.nr. 556367-9744

Resultatdisposition

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämman förfogande står	
balanserad vinst	20 519 218
årets vinst	<u>5 542 508</u>
	26 061 726
Styrelsen föreslår att	
till aktieägarna utdelas	10 000 000
i ny räkning överföres	<u>16 061 726</u>
	26 061 726

Förslag till beslut om vinstutdelning

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 10 000 000,00 kr, vilket motsvarar 10 000,00 kr. per aktie.

Styrelsen föreslår att utbetalning av utdelningen skall ske i omedelbar anslutning till årsstämman.

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Yttrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen. Företagsledningen planerar inga väsentliga förändringar av befintlig verksamhet så som väsentliga investeringar, försäljningar eller avveckling.

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

2022102714174

Arthur D. Little AB

Org.nr. 556367-9744

2022102714175

RESULTATRÄKNING

	Not	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning	3, 4	166 095 737	109 911 594
Övriga rörelseintäkter		<u>5 647 058</u>	<u>6 378 760</u>
		171 742 795	116 290 354
Rörelsens kostnader			
Inköp av tjänster		-39 720 662	-19 638 305
Övriga externa kostnader	5, 6	-26 001 520	-19 412 990
Personalkostnader	7	-97 725 023	-70 815 188
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-516 712	-497 500
Övriga rörelsekostnader		<u>-858 833</u>	<u>-2 359 280</u>
		-164 822 750	-112 723 263
Rörelseresultat		6 920 045	3 567 091
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	2 573 428	857 489
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	<u>-1 295 516</u>	<u>-1 289 848</u>
		1 277 912	-432 359
Resultat efter finansiella poster		8 197 957	3 134 732
Bokslutsdispositioner			
Bokslutsdispositioner		<u>-580 000</u>	<u>1 300 000</u>
		-580 000	1 300 000
Resultat före skatt		7 617 957	4 434 732
Skatt på årets resultat	10	-2 075 449	-883 230
Årets resultat		<u>5 542 508</u>	<u>3 551 502</u>

Arthur D. Little AB

Org.nr. 556367-9744

BALANSRÄKNING**TILLGÅNGAR**

Not

2021-12-31

2020-12-31

Anläggningstillgångar**Materiella anläggningstillgångar**

Inventarier, verktyg och installationer

11

939 826

876 069

Summa materiella anläggningstillgångar

939 826

876 069

Finansiella anläggningstillgångar

Andra långfristiga värdepappersinnehav

12

46 417 256

41 107 019

Andra långfristiga fordringar

13

50 000

50 000

Summa finansiella anläggningstillgångar

46 467 256

41 157 019

Summa anläggningstillgångar

47 407 082

42 033 088

Omsättningstillgångar**Kortfristiga fordringar**

Kundfordringar

28 998 629

34 709 581

Fordringar hos koncernföretag

6 054 547

2 678 462

Övriga fordringar

5 411 548

6 788 702

Upparbetad men ej fakturerad intäkt

3 563 306

2 336 645

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

14

3 287 415

2 777 461

Summa kortfristiga fordringar

47 315 445

49 290 851

Kassa och bank

Kassa och bank

66 682 503

43 859 916

Summa kassa och bank

66 682 503

43 859 916

Summa omsättningstillgångar

113 997 948

93 150 767

SUMMA TILLGÅNGAR

161 405 030

135 183 855

2022102714176

Arthur D. Little AB

Org.nr. 556367-9744

KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat	3	6 920 045	3 567 091
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	18	772 703	-1 564 243
Erhållen ränta m.m.		2 573 428	857 489
Erlagd ränta		-1 295 516	-1 289 848
Betald inkomstskatt		-1 530 811	-2 926 446
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		7 439 849	-1 355 957
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		5 710 952	-6 283 920
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-4 280 185	10 953 449
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		2 188 325	-1 141 966
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		22 600 105	12 311 729
Kassaflöde från den löpande verksamheten		33 659 046	14 483 335
Investeringsverksamheten			
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	11	-580 475	-340 388
Försäljning av inventarier, verktyg och installationer		0	86 495
Förvärv av långfristiga värdepapper	12	-4 166 511	-1 807 017
Försäljning av långfristiga värdepapper	12	3 910 527	3 849 689
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-836 459	1 788 779
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-10 000 000	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-10 000 000	0
Förändring av likvida medel		22 822 587	16 272 114
Likvida medel vid årets början		43 859 916	27 587 802
Likvida medel vid årets slut		66 682 503	43 859 916

2022102714178

Arthur D. Little AB

Org.nr. 556367-9744

NOTER

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs, skillnaden mellan anskaffningsvärde och balansdagens värde har redovisats i resultaträkningen. I den mån fordringar och skulder i utländsk valuta har terminsäkrats omräknas de till terminkurs.

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäktsredovisning

Uppdrag på löpande räkning

Tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs .

Tjänsteuppdrag till fastpris redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs, så kallad successiv vinstavräkning. När utfallet av ett uppdrag går att bedöma på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga utgifter enligt färdigställandegraden av aktiviteterna i avtalet på balansdagen. Intäkterna värderas till verkligt värde för ersättning som har erhållits eller kommer att erhållas i förhållande till färdigställandegraden.

När utfallet av ett uppdrag inte går att bedöma på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter bara i den mån uppdragsutgifter har uppkommit och kan återvinnas. Uppdragsutgifter redovisas i den period de uppkommer.

Färdigställandegraden har beräknats som nedlagda uppdragsutgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade uppdragsutgifterna för att fullgöra uppdraget.

När det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten, redovisas den befarade förlusten omgående i resultatet.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod förutom mark som inte skrivs av. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Inventarier, verktyg och installationer

Antal år

5

Leasing

Samtliga leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

2022102714179

Arthur D. Little AB

Org.nr. 556367-9744

NOTER

Inkomstskatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats.

Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det redovisade värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Temporära skillnader beaktas ej i skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, filialer, intresseföretag eller joint venture om företaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid. Skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill eller vid den första redovisningen av en tillgång eller skuld såvida inte den hänförliga transaktionen är ett rörelseförvärv eller påverkar skatt eller redovisat resultat utgör inte heller temporära skillnader.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

Företaget har inga temporära skillnader förutom de som återspeglas i obeskattade reserver.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när det finns en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäker.

Avsättningar för omstruktureringar redovisas bara om en fastställd och utförlig omstruktureringsplan har utarbetats och införts, eller om företaget minst har offentliggjort planens huvuddrag till dem som berörs av den. Avsättningar redovisas inte för utgifter som hör samman med den framtida verksamheten.

En avsättning redovisas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningar tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. Dessa uppskattningar kommer sällan att motsvara det verkliga resultatet. Årets bonusar fastställs efter färdigställt bokslut och innehåller därför ett mått av uppskattning. Bolaget uppskattar att det i nuläget inte finns några väsentliga risker i bolagets värdering utav tillgångar och skulder. Varje år prövas om det finns någon indikation på att tillgångens värde är lägre än det redovisade värdet. Finns indikation så beräknas tillgångens återvinningsvärde, vilket är det lägsta av tillgångens verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde.

2022102714180

Arthur D. Little AB

Org.nr. 556367-9744

NOTER

2022102714181

UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

Not 3	Nettoomsättning	2021	2020
	<i>Nettoomsättning uppdelad på geografiskt område</i>		
	Sverige	124 323 734	65 270 650
	Inom EU	14 656 608	28 772 121
	Utanför EU	27 115 395	15 868 824
		<u>166 095 737</u>	<u>109 911 595</u>

Not 4	Inköp och försäljning inom koncernen	2021	2020
	Andel av försäljningen som avser koncernföretag	9%	6%
	Andel av inköpen som avser koncernföretag	69%	61%

Not 5	Leasingavtal - Operationell leasing leasetagare	2021	2020
	Under året har företagets leasingavgifter uppgått till	6 209 594	6 200 897
	Framtida minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:		
	Inom 1 år	6 275 948	6 231 744
	Mellan 2 till 5 år	3 607 375	3 034 496
		<u>9 883 323</u>	<u>9 266 240</u>

Det mest väsentliga avtalet avser hyra.

Not 6	Ersättning till revisorer	2021	2020
	<i>Mazars AB</i>		
	Revisionsuppdrag	162 695	127 708
	Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0
	Övriga tjänster	0	0
		<u>162 695</u>	<u>127 708</u>

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

Arthur D. Little AB

Org.nr. 556367-9744

NOTER

2022102714182

Not 7 Personal	2021	2020
<i>Medelantal anställda</i>		
Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.		
Medelantal anställda har varit	52,00	50,00
varav kvinnor	21,00	23,00
varav män	31,00	27,00
<i>Löner, ersättningar m.m.</i>		
Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:		
Styrelsen och VD:		
Löner och ersättningar	3 791 401	4 529 362
Pensionskostnader	3 200 216	722 133
Bonus	9 025 102	3 133 148
	<u>16 016 719</u>	<u>8 384 643</u>
Övriga anställda:		
Löner och ersättningar	33 983 990	28 996 881
Pensionskostnader	7 537 285	6 882 233
Bonus	26 430 061	9 828 043
	<u>67 951 336</u>	<u>45 707 157</u>
Sociala kostnader	17 009 832	15 350 289
Summa styrelse och övriga	<u>100 977 887</u>	<u>69 442 089</u>
<i>Könsfördelning i styrelse och företagsledning</i>		
Antal styrelseledamöter	4	4
varav kvinnor	1	1
varav män	3	3
Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	2021	2020
Räntor från koncernföretag	3 662	22 012
Kursdifferens	2 569 766	835 477
Övriga räntor	0	0
	<u>2 573 428</u>	<u>857 489</u>
Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter	2021	2020
Kursdifferenser	1 293 981	1 289 578
Övriga räntekostnader	1 535	270
	<u>1 295 516</u>	<u>1 289 848</u>

Arthur D. Little AB

Org.nr. 556367-9744

NOTER

Not 10	Skatt på årets resultat	2021	2020
	Aktuell skatt	-2 075 449	-883 230
		<u>-2 075 449</u>	<u>-883 230</u>
	<i>Avstämning av effektiv skatt</i>		
	Resultat före skatt	7 617 957	4 434 732
	Skattekostnad 20,60% (21,40%)	-1 569 299	-949 033
	Skatteeffekt av:		
	Ej avdragsgilla kostnader	-1 270 640	-745 531
	Ej skattepliktiga intäkter	805 546	823 848
	Schablonintäkt periodiseringsfond	-11 145	0
	Tillägg på återförd periodiseringsfond	-29 911	-12 519
	Summa	<u>-2 075 449</u>	<u>-883 230</u>
Not 11	Inventarier, verktyg och installationer	2021-12-31	2020-12-31
	Ingående anskaffningsvärde	6 076 035	5 754 717
	Inköp	580 475	340 388
	Försäljningar/utrangeringar	-96 782	-19 070
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	<u>6 559 728</u>	<u>6 076 035</u>
	Ingående avskrivningar	-5 199 966	-4 721 536
	Försäljningar/utrangeringar	96 782	19 070
	Årets avskrivningar	-516 719	-497 500
	Utgående ackumulerade avskrivningar	<u>-5 619 902</u>	<u>-5 199 966</u>
	Utgående redovisat värde	939 826	876 069
Not 12	Andra långfristiga värdepappersinnehav	2021-12-31	2020-12-31
	Ingående marknadsvärde	41 107 019	42 546 548
	Inköp	4 166 511	1 807 017
	Utbetalt	-3 910 527	-3 849 689
	Årets uppskrivningar	5 054 253	603 143
	Utgående redovisat värde	<u>46 417 256</u>	<u>41 107 019</u>
	Kapitalförsäkringarna redovisas med samma belopp i balansräkningen under finansiella anläggningstillgångar på tillgångsidan och under avsättningar på skuldsidan. Kapitalförsäkringarna redovisas till marknadsvärde per 2021-12-31.		
Not 13	Andra långfristiga fordringar	2021-12-31	2020-12-31
	Ingående anskaffningsvärde	50 000	50 000
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	<u>50 000</u>	<u>50 000</u>
Not 14	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2021-12-31	2020-12-31
	Förutbetald hyra	1 685 785	1 644 599
	Övriga förutbetalda kostnader	1 601 630	1 132 862
		<u>3 287 415</u>	<u>2 777 461</u>
Not 15	Upplysningar om aktiekapital	Antal aktier	Kvotvärde per aktie
	Antal/värde vid årets ingång	1 000	100,00
	Antal/värde vid årets utgång	1 000	100,00

2022102714183

Arthur D. Little AB

Org.nr. 556367-9744

NOTER

2022102714184

Not 16	Periodiseringsfond	2021-12-31	2020-12-31
	Periodiseringsfond 2016	0	2 420 000
	Periodiseringsfond 2017	1 150 000	1 150 000
	Periodiseringsfond 2018	3 000 000	3 000 000
	Periodiseringsfond 2019	3 600 000	3 600 000
	Periodiseringsfond 2020	650 000	650 000
	Periodiseringsfond 2021	<u>3 000 000</u>	<u>0</u>
		11 400 000	10 820 000
Not 17	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2021-12-31	2020-12-31
	Upplupna semesterlöner	2 333 870	3 200 084
	Upplupna sociala avgifter	11 058 279	6 586 899
	Upplupna löner	31 607 732	16 402 386
	Övriga upplupna kostnader	<u>2 543 083</u>	<u>1 511 790</u>
		47 542 964	27 701 159
Not 18	Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	2021-12-31	2020-12-31
	Avskrivningar	516 712	497 500
	Valutajusteringar	0	0
	Förändring värde av kapitalförsäkringar	255 984	-2 042 672
	Resultat vid avyttring av inventarier	<u>0</u>	<u>-19 071</u>
		772 703	-1 564 243

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden varvid justering skett för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, tillgodohavanden på koncernkonto och kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatt för en obetydlig risk för värdefluktion.

Not 19 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämman förfogande står	
balanserad vinst	20 519 218
årets vinst	<u>5 542 508</u>
	26 061 726
Styrelsen föreslår att	
till aktieägarna utdelas	10 000 000
i ny räkning överföres	<u>16 061 726</u>
	26 061 726

Not 20 Koncernförhållanden

Arthur D. Little AB är ett helägt dotterbolag till det franska bolaget Arthur D. Little Services S.A.S. org nr 442 109 526 (7 Place d'Iéna, 75 116 Paris, Frankrike). Moderbolaget ägs sedan 2011 av det belgiska bolaget Arthur D. Little Partnership s.c.r.l. org nr 0841 813 807 (56, Rue des colonies, 1000 Bryssel, Belgien) vilket upprättar koncernredovisning.

Not 21 Definition av nyckeltal

Soliditet
Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Arthur D. Little AB

Org.nr. 556367-9744

NOTER

2022102714185

GÖTEBORG

DocuSigned by:
Petter Kitefors /2022
D2315C98828E410...
Petter Kitefors
Verkställande direktör

DocuSigned by:
Ulrica Senhusted /2022
BE27075F9028450...
Ulrica Senhusted

DocuSigned by:
Ignacio Garcia Alves /2022
BE2E444EAB0443A...
Ignacio Garcia Alves

DocuSigned by:
Nicholas White /2022
3D317E59058F4E1...
Nicholas White

Vår revisionsberättelse har lämnats den

Magars AB
DocuSigned by:
Madeleine Bratt /2022
D10038000A444E...
Madeleine Bratt
Auktoriserad revisor

Jag intygar att denna kopia stämmer
överens med originalet.

Smtm

Sarah Franzen 0708-832048

DocuSign

2022102714186

Certificate Of Completion

Envelope Id: E52EEBD430C04FDDAF487D2BBB7E0360

Status: Completed

Subject: Please DocuSign: AR 2021 OFF.pdf

Source Envelope:

Document Pages: 14

Signatures: 5

Envelope Originator:

Certificate Pages: 5

Initials: 0

Maria Bergdahl

AutoNav: Enabled

Att: Jean-François Levaché 7 place d'Iéna

Envelopeld Stamping: Enabled

PARIS, France 75116

Time Zone: (UTC-08:00) Pacific Time (US & Canada)

bergdahl.maria@adlittle.com

IP Address: 212.247.46.12

Record Tracking

Status: Original

Holder: Maria Bergdahl

Location: DocuSign

6/20/2022 1:46:54 AM

bergdahl.maria@adlittle.com

Signer Events

Petter Kilefors

kilefors.petter@adlittle.com

Security Level: Email, Account Authentication
(None)

Signature

DocuSigned by:
Petter Kilefors
D2315C5983BE410...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Signed by link sent to kilefors.petter@adlittle.com
Using IP Address: 90.129.217.194
Signed using mobile

Timestamp

Sent: 6/20/2022 1:53:02 AM

Viewed: 6/20/2022 2:12:04 AM

Signed: 6/20/2022 2:12:38 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

Ulrica Sehlstedt

sehlstedt.ulrica@adlittle.com

Security Level: Email, Account Authentication
(None)

DocuSigned by:
Ulrica Sehlstedt
8E27975F9C264F0...

Signature Adoption: Uploaded Signature Image
Signed by link sent to sehlstedt.ulrica@adlittle.com
Using IP Address: 83.185.32.168
Signed using mobile

Sent: 6/20/2022 2:12:39 AM

Viewed: 6/21/2022 2:14:34 PM

Signed: 6/21/2022 2:14:53 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

Nicholas White

white.nick@adlittle.com

Managing Partner

Arthur D. Little

Security Level: Email, Account Authentication
(None)

DocuSigned by:
Nicholas White
3D317E59D58F4E1...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Signed by link sent to white.nick@adlittle.com
Using IP Address: 88.1.8.179

Sent: 6/21/2022 2:14:54 PM

Viewed: 6/21/2022 2:18:32 PM

Signed: 6/21/2022 2:18:38 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

Ignacio Garcia Alves

garciaalves.ignacio@adlittle.com

Président

Security Level: Email, Account Authentication
(None)

DocuSigned by:
Ignacio Garcia Alves
8F2E444EAB94436...

Signature Adoption: Uploaded Signature Image
Signed by link sent to
garciaalves.ignacio@adlittle.com
Using IP Address: 5.51.207.94

Sent: 6/21/2022 2:18:40 PM

Viewed: 6/22/2022 12:39:53 AM

Signed: 6/22/2022 12:41:49 AM

Jag intygar att denna kopia stämmer med originalet.

Smitin
Sarah Franzen

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Arthur D. Little AB
Org. nr 556367-9744

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Arthur D. Little AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Arthur D. Little AB:s finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Arthur D. Little AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de

enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Arthur D. Little AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Arthur D. Little AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Vår revisionsberättelse har lämnats i Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Mazars AB

Madeleine Bratt
Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering.
Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

MADELEINE BRATT

Revisor

På uppdrag av: Mazars AB

Serienummer: 19740417xxxx

IP: 90.227.xxx.xxx

2022-06-22 10:14:47 UTC



Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datogenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är läst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validate>