

# Årsredovisning

## Michelin Nordic AB

Org.nr 556025-5266

Räkenskapsår 2021-01-01 - 2021-12-31

### Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Michelin Nordic AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2022-06-29. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm 2022-07-01

  
Marika Hoflund

2022070740632

# Årsredovisning

## Michelin Nordic AB

Org.nr 556025-5266

Räkenskapsår 2021-01-01 - 2021-12-31

Fotokopiens överensstämmelse  
med originalet intygas:

*Julia Durand*

Julia Durand  
0708550102



HyH7vGvqq-ryI7wMv55

2022070740633

## Årsredovisning för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31

Styrelsen för Michelin Nordic AB avger följande årsredovisning.

Innehåll	Sida
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	5
Balansräkning	6
Kassaflödesanalys	8
Noter	9

Styrelsens säte: Stockholm

Företagets redovisningsvaluta: Svenska kronor (SEK).

Alla belopp redovisas, om inget annat anges, i tusentals kronor (Tkr). Till följd av detta kan avrundningsdifferenser förekomma.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Michelin Nordic AB:s verksamhet består av marknadsföring och försäljning av däck. Bolagetshuvudkontor ligger i Stockholm och centrallagret finns i Kungälv. Bolaget fungerar som etnordiskt huvudkontor, och försäljning sker till Danmark, Finland, Island, Norge, Sverige och Färöarna.

Vid Stockholmskontoret hanteras företagets centrala funktioner såsom personaladministration, kommunikation, ekonomi samt marknadsföring.

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Compagnie Financière Michelin, baserat i Frankrike. Detta företag ingår i sin tur i den koncern där Compagnie Générale des Etablissements Michelin i Frankrike är det slutliga moderbolaget.

Våren 2021 lanserades Michelin E-Primacy som är det första Co2 neutrala däckets inom personbilssegmentet. Även ny version av Cross Climate däckets lanserades. Inom lastbilssegmentet lanseras X Multi T Grip, vilket är en produkt för marknader med vinterförhållande.

På lastbilssidan kan nämnas att Michelin har fortsatt sin utvecklingen av applikationer och tjänster kopplat till användning av däck för att förenkla däckhantering för kunder i olika segment och även kunna påvisa miljöbesparingar för åkerier och transportbolag.

I September 2021 lanserades 2021 års utgåva av hotell- och restaurangguiden Michelin Nordic Guide i Stavanger Norge i en digital/förinspelad format. Guiden har varit en fantastisk kommunikationsplattform och starkt bidragit till varumärkeskännedom i de nordiska länderna. Den nya guiden finns även tillgänglig som en applikation för smartphones.

### Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Rysslands invasion av Ukraina har haft en påverkan på verksamheten. Michelin följer till fullo de sanktioner som antas av det internationella samfundet i varje land där det är verksamt och i ett pressmeddelande publicerat den 15 mars 2022 tillkännagav koncernen att dess tillverkningsverksamhet i Ryssland, såväl som av dess export till Ryssland, avbröts på grund av restriktioner. Produktionen i de Europeiska fabrikerna var till viss del även beroende av råmaterial från Ryssland vilket gjorde att vissa fabriker fick stänga ett antal dagar i mars och etablera alternativa försörjningskedjor. Produktionen av det nordiska dubbdäcket som huvudsakligen tillverkades i vår ryska fabrik har flyttats till andra av koncernens fabriker och bedöms därför att kunna ge en acceptabel tillgång av produkter till marknaden under vintersäsongen 2022. Konflikten potentiella inverkan på den globala ekonomin fortfarande mycket osäker.

### Långsiktig förväntning på utvecklingen

Michelin-koncernens strategi grundar sig på det så kallade "Michelin Performance and Responsibility Charter", som fastställer hur Michelin på ett etiskt och ansvarsfullt sätt ska växa genom att sälja varor och tjänster i linje med företagets värderingar och kärnvärden. Fokus ligger i synnerhet på säkerhet och minskad miljöpåverkan.

Med syftet att förenkla och förbättra interna processer och öka företagets konkurrenskraft, kommer Michelin Nordic AB att vidareutveckla sin marknadsorganisation i de nordiska länderna i enlighet med Michelin-koncernens centrala strategi kring fyra prioriteringar; ökat kundfokus, digitalisering av verksamheten, förenkling av interna processer och delegering av ansvar och beslutsfattande till de anställda.

Företaget fortsätter utveckla sin produkt- och varumärkesprofil för att ytterligare stärka sina positioner inom olika marknadssegment. Michelin har däckbranschens mest kända varumärke och är branschledande inom exempelvis sociala medier.

Michelin Nordic AB är aktivt inom samhällsfrågor genom intresseorganisationer och liknande i syfte att främja hållbara transporter samt öka trafiksäkerheten. Michelin Nordic AB spelar en viktig roll i de nordiska däckbranschorganisationerna, exempelvis Svensk Däckåtervinning AB(SDAB).

Huvuddelen av koncernens forskning och utveckling är förlagd till Michelins utvecklingscentrum i Clermont-Ferrand i Frankrike. Sedan 2015 äger koncernen ett testcenter i Ivalo i norra Finland som används för test av vinterdäck för alla produktlinjer.

Ytterligare information om Michelin-koncernens inriktning för säkerhet och miljö finns att tillgå på hemsidan [www.michelin.com/en/finance/](http://www.michelin.com/en/finance/).

<b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Nettoomsättning	3 056 652	2 561 662	2 873 707	2 851 322	2 487 464
Resultat efter finansiella poster	65 903	58 503	64 479	62 643	50 466
Balansomslutning	1 607 265	1 190 181	939 437	953 845	899 576
Soliditet (%)	6	12	10	10	11
Antal anställda	135	136	142	141	147

För definitioner av nyckeltal, se Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper.

#### Förändring av eget kapital (Tkr)

	<b>Aktiekapital</b>	<b>Reserv- fond</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	40 200	8 040	47 079	45 874	141 193
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:			45 874	-45 874	0
Utdelning			-92 500		-92 500
Årets resultat				52 295	52 295
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>40 200</b>	<b>8 040</b>	<b>453</b>	<b>52 295</b>	<b>100 988</b>

**Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	452 782
årets vinst	52 294 872
	<b>52 747 654</b>
disponeras så att	
till aktieägare utdelas	52 239 804
i ny räkning överföres	507 850
	<b>52 747 654</b>

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

2022070740636

2022070740637

<b>Resultaträkning</b>	<b>Not</b>	<b>2021-01-01</b>	<b>2020-01-01</b>
Tkr	1	-2021-12-31	-2020-12-31
Nettoomsättning		3 056 652	2 561 662
Övriga rörelseintäkter		1 112	2 218
		<b>3 057 764</b>	<b>2 563 880</b>
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Handelsvaror		-2 476 395	-1 994 386
Övriga externa kostnader	3, 4	-366 777	-368 699
Personalkostnader	5	-129 226	-123 434
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	6	-10 776	-10 678
Övriga rörelsekostnader		-2 622	-4 038
		<b>-2 985 796</b>	<b>-2 501 235</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>7</b>	<b>71 968</b>	<b>62 645</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	99	124
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-6 164	-4 266
		<b>-6 065</b>	<b>-4 142</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>65 903</b>	<b>58 503</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>65 903</b>	<b>58 503</b>
Skatt på årets resultat	10	-13 608	-12 629
<b>Årets resultat</b>		<b>52 295</b>	<b>45 874</b>

Balansräkning	Not	2021-12-31	2020-12-31
Tkr	1		
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	11	8 544	1 000
Goodwill	12	0	0
		<b>8 544</b>	<b>1 000</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	13	44 931	51 093
Inventarier, verktyg och installationer	14	30 864	34 798
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	15	0	0
		<b>75 795</b>	<b>85 891</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>84 339</b>	<b>86 891</b>
<i>Omsättningstillgångar</i>			
<i>Varulager m m</i>			
Färdiga varor och handelsvaror		211 213	152 889
		<b>211 213</b>	<b>152 889</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		431 174	330 050
Fordringar hos koncernföretag		869 345	596 912
Aktuella skattefordringar		80	1 278
Övriga fordringar		519	10 736
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	10 595	11 425
		<b>1 311 713</b>	<b>950 401</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 522 926</b>	<b>1 103 290</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 607 265</b>	<b>1 190 181</b>

2022070740638

**Balansräkning**

Not

2021-12-31

2020-12-31

Tkr

1

**EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**Eget kapital**

17, 18

*Bundet eget kapital*

Aktiekapital

40 200

40 200

Reservfond

8 040

8 040

**48 240**

**48 240**

*Fritt eget kapital*

Balanserad vinst eller förlust

453

47 079

Årets resultat

52 295

45 874

**52 748**

**92 953**

**Summa eget kapital**

**100 988**

**141 193**

**Avsättningar**

Uppskjuten skatteskuld

19

3 949

4 024

Övriga avsättningar

20

8 546

8 608

**Summa avsättningar**

**12 495**

**12 632**

**Kortfristiga skulder**

Checkräkningskredit

247

0

Leverantörsskulder

15 494

13 472

Skulder till koncernföretag

1 211 231

812 992

Övriga skulder

65 715

40 071

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

21

201 095

169 821

**Summa kortfristiga skulder**

**1 493 782**

**1 036 356**

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**1 607 265**

**1 190 181**

2022070740639

2022070740640

<b>Kassaflödesanalys</b>	<b>Not</b>	<b>2021-01-01</b>	<b>2020-01-01</b>
Tkr	1	<b>-2021-12-31</b>	<b>-2020-12-31</b>
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		65 903	58 503
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		10 714	15 213
Betald skatt		-12 485	-10 426
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>64 132</b>	<b>63 290</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>			
Förändring av varulager och pågående arbete		-58 324	-4 712
Förändring av kundfordringar		-101 124	52 822
Förändring av kortfristiga fordringar		-261 386	-307 204
Förändring av leverantörsskulder		2 022	-1 393
Förändring av kortfristiga skulder		455 404	201 583
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>100 724</b>	<b>4 386</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-7 544	-1 000
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-680	-3 387
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-8 224</b>	<b>-4 387</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning		-92 500	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-92 500</b>	<b>0</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>0</b>	<b>-1</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Likvida medel vid årets början		0	1
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

Tkr

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

#### Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

#### Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs och orealiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Terminssäkring sker hos ett utländskt koncernföretag. Terminssäkrade fordringar och skulder har värderats till dagskurs den dag valutasäkringens gjordes. Kursvinster och -förluster på rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övriga rörelseintäkter respektive -kostnader.

#### Redovisning av intäkter

Intäktsredovisning sker i enlighet med BFNAR 2003:3 Intäkter.

Som inkomst redovisar bolaget det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Bolaget redovisar därför inkomst till nominellt värde (fakturabelopp) om bolaget får ersättningen i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter. Inkomsten från bolagets försäljning av varor redovisas som intäkt när följande villkor är uppfyllda; de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, bolaget behåller inte något engagemang i den löpande förvaltningen och utövar inte heller någon reell kontroll över de varor som sålts, inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som bolaget ska få av transaktionen kommer att tillfalla bolaget, och de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Immateriella tillgångar

##### Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av företaget är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad då de uppkommer.

##### Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med restvärde. Avskrivningarna sker linjärt över tillgångens nyttjandeperiod och redovisas som kostnad i resultaträkningen.

##### Immateriella anläggningstillgångar

Programvara

4 år

### **Materiella anläggningstillgångar**

#### *Materiella anläggningstillgångar*

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen när det på basis av tillgänglig information är sannolikt att den framtida ekonomiska nyttan som är förknippad med innehavet tillfaller företaget och att anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### *Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar*

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen när det på basis av tillgänglig information är sannolikt att den framtida ekonomiska nyttan som är förknippad med innehavet tillfaller företaget och att anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Byggnader	25 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-7 år
Inventarier, verktyg och installationer	5-12 år

### **Fordringar**

Fordringar är redovisade till anskaffningsvärde minskat med eventuell nedskrivning.

### **Leasingavtal**

Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2000:4 om redovisning av leasingavtal tillämpas. Samtliga leasingavtal redovisas som operationella i enlighet med dessa regler.

Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, vilket kan skilja sig åt från vad som de facto erlagts som leasingavgift under året.

### **Varulager**

Varulagret, värderat enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2000:3 är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt vägd genomsnittskostnad, respektive verkligt värde. Därvid har inkuransrisk beaktats. I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta kostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

### **Inkomstskatter**

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

#### *Aktuell skatt*

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

#### *Uppskjuten skatt*

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserade på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas ej i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas beskattade inom överskådlig framtid.

Obeskattade reserver redovisas inklusive uppskjuten skatteskuld.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

#### **Koncernuppgifter**

Företaget är helägt dotterföretag till Compagnie Financière Michelin, Frankrike, som ingår i den koncern där Compagnie Generale des Etablissements Michelin med organisations nummer 855 200 887 samt säte i Clermont-Ferrand, Frankrike är det slutliga moderbolaget.

Det franska moderföretagets koncernredovisning finns att tillgå hos Michelin, 23 Place des Oarnes-Dechaux, 63040 Clermont-Ferrand Cedex 9, Frankrike.

Koncernens hållbarhetsrapport upprättas av Compagnie Generale des Etablissements Michelin.

Av företagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 96,8% (85%) av inköpen och 23,8% (26%) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

#### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

#### **Nyckeltalsdefinitioner**

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Antal anställda

Medelantal anställda under räkenskapsåret.

### Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Michelin Nordic AB gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som görs bedöms emellertid inte medföra någon betydande risk för väsentliga justeringar av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år.

### Not 3 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 13 555 (12 082) tkr.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2021	2020
Inom ett år	7 108	8 753
Senare än ett år men inom fem år	6 050	8 110
Senare än fem år	2 356	0
	<b>15 514</b>	<b>16 863</b>

Förutom hyra av lokaler avser avtalen leasing av bilar, truckar och vissa inventarier.

### Not 4 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2021	2020
<b>PricewaterhouseCoopers</b>		
Revisionsuppdrag	544	574
Övriga tjänster	100	100
	<b>644</b>	<b>674</b>

**Not 5 Anställda och personalkostnader**

	2021	2020
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	32	31
Män	103	105
	<b>135</b>	<b>136</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	1 490	1 098
Tantiem och liknande ersättning till styrelse och verkställande direktör	324	61
Övriga anställda	89 287	85 419
	<b>91 101</b>	<b>86 578</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	349	451
Pensionskostnader för övriga anställda	11 047	10 545
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	27 054	25 860
	<b>38 450</b>	<b>36 856</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>129 551</b>	<b>123 434</b>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Andel kvinnor i styrelsen	50 %	25 %
Andel män i styrelsen	50 %	75 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	14 %	14 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	86 %	86 %

**Not 6 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar**

Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång

	2021	2020
Byggnader och mark	-6 162	-6 162
Inventarier, verktyg och installationer	-4 614	-4 516
	<b>-10 776</b>	<b>-10 678</b>

**Not 7 Exceptionella intäkter**

	2021	2020
Omstruktureringskostnader	3 865	7 892
	<b>3 865</b>	<b>7 892</b>

Beloppet avser kostnader i samband med det omstruktureringsprojekt som omnämns i förvaltningsberättelsen. Huvuddelen av kostnaderna redovisas under övriga externa kostnader. Se även not 19.

**Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter**

	2021	2020
Ränteintäkter från koncernföretag	99	72
Övriga ränteintäkter	0	52
	<b>99</b>	<b>124</b>

**Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter**

	2021	2020
Räntekostnader till koncernföretag	-2 457	-855
Övriga räntekostnader	-103	-37
Övrigt	-3 604	-3 374
	<b>-6 164</b>	<b>-4 266</b>

**Not 10 Aktuell och uppskjuten skatt**

	2021	2020
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	-13 683	-12 484
Uppskjuten skatt hänförlig till året	75	-145
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-13 608</b>	<b>-12 629</b>

**Avstämning av effektiv skatt**

	2021		2020	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		65 903		58 503
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-13 576	21,40	-12 520
Ej avdragsgilla kostnader	0,05	-32	0,20	-115
Ej skattepliktiga intäkter	0,00	1	0,00	1
Skatteeffekt skattesatsförändring	0,00	0	-0,01	6
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>20,65</b>	<b>-13 608</b>	<b>21,59</b>	<b>-12 629</b>

**Not 11 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 203	2 203
Inköp	7 544	1 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>10 747</b>	<b>3 203</b>
Ingående avskrivningar	-2 203	-2 203
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 203</b>	<b>-2 203</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>8 544</b>	<b>1 000</b>

**Not 12 Goodwill**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 190	2 190
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 190</b>	<b>2 190</b>
Ingående avskrivningar	-2 190	-2 190
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 190</b>	<b>-2 190</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 13 Byggnader och mark**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	192 615	192 615
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>192 615</b>	<b>192 615</b>
Ingående avskrivningar	-141 522	-135 360
Årets avskrivningar	-6 162	-6 162
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-147 684</b>	<b>-141 522</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>44 931</b>	<b>51 093</b>
Taxeringsvärden byggnader	77 870	77 870
Taxeringsvärden mark	41 000	41 000
	<b>118 870</b>	<b>118 870</b>

**Not 14 Inventarier, verktyg och installationer**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	123 481	117 856
Inköp	678	3 388
Försäljningar/utrangeringar	0	-13
Omklassificeringar	0	2 250
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>124 159</b>	<b>123 481</b>
Ingående avskrivningar	-88 683	-84 179
Försäljningar/utrangeringar	0	13
Omklassificeringar	2	0
Årets avskrivningar	-4 614	-4 517
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-93 295</b>	<b>-88 683</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>30 864</b>	<b>34 798</b>

**Not 15 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningar**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	2 250
Försäljningar/utrangeringar	0	-2 250
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetald hyra	247	168
Upplupna intäkter	8 901	9 638
Förskott från kunder	0	557
Övriga poster	1 447	1 062
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>10 595</b>	<b>11 425</b>

**Not 17 Antal aktier och kvotvärde**

Namn	Antal aktier	Kvotvärde
Antal Aktier	804 000	50
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>804 000</b>	

**Not 18 Disposition av vinst eller förlust**

2021-12-31

**Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	453
årets vinst	52 295
	<hr/>
	52 748
disponeras så att	
till aktieägare utdelas	52 240
i ny räkning överföres	508
	<hr/>
	52 748

**Not 19 Uppskjuten skatt på temporära skillnader**

2021-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Avdragsgilla temporära skillnader	3 949	3 949
	<hr/>	
	3 949	3 949

2020-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Avdragsgilla temporära skillnader	4 024	4 024
	<hr/>	
	4 024	4 024

**Förändring av uppskjuten skatt**

	Belopp vid årets ingång	Redovisas i resultaträk.	Belopp vid årets utgång
Avdragsgilla temporära skillnader	4 024	-75	3 949
	<hr/>		
	4 024	-75	3 949

**Not 20 Övriga avsättningar**

	2021-12-31	2020-12-31
Belopp vid årets ingång	8 608	4 073
Årets avsättningar	9 177	8 309
Under året ianspråktaga belopp	0	-3 774
Under året återförda belopp	-9 239	0
	<b>8 546</b>	<b>8 608</b>

**Specifikation övriga avsättningar**

Kostnader för omstruktureringsåtgärder	3 925	4 676
Övrigt	4 621	3 932
	<b>8 546</b>	<b>8 608</b>

**Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	2021-12-31	2020-12-31
Semesterlöneskuld	19 797	19 460
Övriga personalrelaterade poster	4 712	4 851
Kundbonus	151 334	106 623
Skuld till kunder avseende servicekontrakt	0	19 829
Övriga poster	25 252	19 058
	<b>201 095</b>	<b>169 821</b>

**Not 22 Checkräkningskredit**

Bolaget har en disponibel kredit hos koncernföretaget Michelin Tresorerle Europe S.A, Schweiz.

Bolagets bank har lämnat bankgarantier om totalt 5 170 002 (5 170 002) kronor till tre förmånstagare.

**Not 23 Uppgifter om moderföretag**

Företaget är helägt dotterföretag till Compagnie Financière Michelin, Frankrike, som ingår i den koncern där Compagnie Generale des Etablissements Michelin med organisations nummer 855 200 887 samt säte i Clermont-Ferrand, Frankrike är det slutliga moderbolaget.

Det franska moderföretagets koncernredovisning finns att tillgå hos Michelin, 23 Place des Oarnes-Dechaux, 63040 Clermont-Ferrand Cedex 9, Frankrike.

2022070740652

**Not 24 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

Rysslands invasion av Ukraina har haft en påverkan på verksamheten. Michelin följer till fullo de sanktioner som antas av det internationella samfundet i varje land där det är verksamt och i ett pressmeddelande publicerat den 15 mars 2022 tillkännagav koncernen att dess tillverkningsverksamhet i Ryssland, såväl som av dess export till Ryssland, avbröts på grund av restriktioner. Produktionen i de Europeiska fabrikerna var till viss del även beroende av råmaterial från Ryssland vilket gjorde att vissa fabriker fick stänga ett antal dagar i mars och etablera alternativa försörjningskedjor. Produktionen av det nordiska dubbdäcket som huvudsakligen tillverkades i vår ryska fabrik har flyttats till andra av koncernens fabriker och bedöms därför att kunna ge en acceptabel tillgång av produkter till marknaden under vintersäsongen 2022. Konflikten potentiella inverkan på den globala ekonomin fortfarande mycket osäker.

**Not 25 Ställda säkerheter och Eventualförpliktelser**

Bolaget har inga ställda säkerheter eller eventualförpliktelser.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Maria Röttger

Luc Bonnet

Marika Hoflund

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur.

PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal  
Auktoriserad revisor

# Document history



2022070740653

COMPLETED BY: ALL  
28.06.2022 10:53  
SENT BY OWNER:  
Julia Durand · 27.06.2022 13:40  
DOCUMENT ID:  
ryI7wMv55  
ENVELOPE ID:  
HyH7vGvqQ-ryI7wMv55

DOCUMENT NAME:  
MNAB Financial Statement 2021 SWE.pdf  
22 pages

## Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
Maria Röttger maria.roettger@michelin.com	Signed Authenticated	27.06.2022 14:09 27.06.2022 14:08	Email Medium	IP: 141.194.36.217 +491741581730
Luc Bonnet luc.bonnet@michelin.com	Signed Authenticated	28.06.2022 09:50 28.06.2022 09:48	Email Medium	IP: 208.127.126.103 +41795800006
MARIKA HOFLUND marika.hofflund@michelin.com	Signed Authenticated	28.06.2022 10:22 28.06.2022 10:21	eID Medium	Swedish BankID (DOB: 07/09/1986) +46734530518
Anna Benita Rosendal anna.rosendal@pwc.com	Signed Authenticated	28.06.2022 10:53 28.06.2022 08:26	eID Medium	Swedish BankID (DOB: 14/01/1975) +46709293120

\* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

## Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.  
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR  
compliant



eIDAS  
standard



PDF  
sealed

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Michelin Nordic AB, org.nr 556025-5266

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Michelin Nordic AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Michelin Nordic ABs finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Michelin Nordic AB.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Michelin Nordic AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Michelin Nordic AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Michelin Nordic AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### Anmärkning

Utan att det påverkar våra uttalanden vill vi anmärka på att avdragen skatt och sociala avgifter/mervärdesskatt vid flera tillfällen inte betalats i rätt tid.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal  
Auktoriserad revisor

# Deltagare

PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556067-4276 Sverige

## Signerat med Svenskt BankID

Namn returnerat från Svenskt BankID: Anna Benita Rosendal

Anna Rosendal  
Auktoriserad revisor

2022-06-28 08:49:26 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post

202210110705