ank=20250701;20250703086535

Årsredovisning

för

Cambrex Karlskoga AB

556013-6235

Räkenskapsåret

2024

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Cambrex Karlskoga AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

2025-06-30

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Karlskoga 2025-06-30

Petter Lybeck

Docusign Envelope ID: F8AF5948-EB65-44DC-82BD-D4D60A536873

ank=20250701:20250703086536

Årsredovisning

för

Cambrex Karlskoga AB

556013-6235

Räkenskapsåret

2024

Docusign Envelope ID: F8AF5948-EB65-44DC-82BD-D4D60A536873

Styrelsen och verkställande direktören för Cambrex Karlskoga AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Cambrex Karlskoga AB är ett innovativt forskningsinriktat företag med anor från Alfred Nobel.

Bolaget jobbar med avancerad organisk kemi med fokus på att utveckla processer och leverera produkt till innovativa läkemedelsföretag. Produktionen består framför allt av aktiva läkemedelssubstanser och läkemedelsintermediat. Cambrex Karlskoga AB har stora resurser både på utvecklings- och tillverkningssidan och är specialiserade på reaktioner med högt energiinnehåll under cGMP. Bolaget har ca 480 anställda och säljer produkter till läkemedelsföretag i huvudsakligen Europa, USA och Japan.

Företaget har sitt säte i Karlskoga.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

I april 2024 började bolagets nya VD sin anställning.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Omsättningen i Cambrex Karlskoga har ökat med 2% sedan 2023 vilket kan förklaras av ökad försäljning av nyprodukter där projekten löper över flera år. För kommande år väntas försäljningen att öka då flera projekt slutfaktureras och företaget även ser en ökad efterfrågan på flera produkter.

Under 2024 har processen att anpassa en befintlig fabrik för att möjliggöra GMP tillverkning slutförts. Denna investering är ett led i att utöka kapaciteten och möta den ökade efterfrågan inom läkemedelsindustrin.

Det osäkra omvärldsläget gällande tullar till och från USA kan förväntas påverka bolaget främst genom högre kostnader på importvaror och det finns även en viss osäkerhet framåt hur priserna kommer att utvecklas. Ökade tullar innebär dyrare tillverkningskostnader vilket även medför osäkerhet kring prissättning gentemot kunder. Det kan även komma att ha en viss påverkan på export till USA.

Osäkerheten i omvärlden påverkar dessutom valutakurserna och då Cambrex Karlskoga i huvudsak säljer och köper i annan valuta än svenska kronor påverkas bolaget även av valutasvängningar. Valutarisken kan dock hanteras av företaget genom löpande terminssäkringar.

Docusign Envelope ID: F8AF5948-EB65-44DC-82BD-D4D60A536873

ank=20250701-20250703086537

Forskning och utveckling

Avdelningen för Forskning- och utveckling på Cambrex Karlskoga AB är ansvariga för utveckling av effektiva, skalbara kemiska processer samt analytiska metoder. Under 2024 har FoU i huvudsak arbetat med följande;

- Custom development (industrialisering); på uppdrag av kund utvecklas en specifik process i olika mognadsfaser till en fullt utvecklad tillverkningsmetod.

- Reguljära produkter; fokus på kontinuerlig förbättring av företagets alla väletablerade processer.

Utvecklingsarbetet är ofta tvärfunktionellt och gjort i nära samarbete med produktions- och kvalitetssäkringsavdelningen.

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Bolaget bedriver tillståndspliktig verksamhet. Nuvarande och gällande miljötillstånd erhölls från Mark-och miljödomstolen 2012-04-25, mål nr M 557-10. Mark- och miljödomstolen lämnar bolaget tillstånd enligt miljöbalken till fortsatt verksamhet vid bolagets anläggning inom Björkborns industriområde innefattande en årlig produktion av högst 10 000 ton kemiska ämnen, bestående av läkemedelssubstanser, läkemedelsintermediat, oxidationsprodukter samt övriga finkemikalier. För tillståndet gäller villkor för utsläpp till luft (VOC, lustgas och nitrösa gaser) och vatten (TOC, totalkväve, nitratkväve, nitritkväve och fosfor), energihushållning, buller samt hantering av kemikalier och avfall.

Bolaget har ansvaret att driva och sköta reningsverket på Björkborns industriområde.

Reningsverket renar processvatten från anslutna bolag på industriområdet.

Bolaget har under år 2024:
- Innehållit gällande villkor för utsläpp till luft och vatten.
- Arbetat med miljöförbättrande åtgärder avseende utsläpp till luft och vatten och diverse energibesparande aktiviteter.

Ägarförhållanden

Bolaget ägs till 100 % av Cambrex AB i likvidation, org. nr 556495-0813, med säte i Karlskoga. Cambrex AB är ett helägt dotterföretag till Cambrex Corporation med Säte i USA. Den 4 december 2019 förvärvades Cambrex Corporation av investmentbolaget Permira.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Nettoomsättning	1 677 030	1 637 971	1 262 030	1 503 667	1 255 049
Resultat efter finansiella poster	267 507	164 775	-14 408	170 444	140 828
Balansomslutning	2 907 823	2 465 474	2 343 517	2 198 396	1 893 551
Avkastning på totalt kap. (%)	9,8	7,5	1,5	9,2	8,6
Antal anställda	480	471	488	470	453

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Docusign Envelope ID: F8AF5948-EB65-44DC-82BD-D4D60A536873

Förändringar i eget kapital (Tkr)

	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Belopp vid årets ingång	1 050	210	903 328	66 679	**971 266**
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Balanseras i ny räkning			66 679	-66 679	**0**
Årets resultat				155 823	**155 823**
Belopp vid årets utgång	**1 050**	**210**	**970 007**	**155 823**	**1 127 089**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	970 006 446
årets vinst	155 822 739
	1 125 829 185
disponeras så att	
i ny räkning överföres	1 125 829 185
	1 125 829 185

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

Docusign Envelope ID: F8AF5948-EB65-44DC-82BD-D4D60A536873

ank=20250701-20250703086538

Resultaträkning
Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättning	2	1 677 030	1 637 971
Kostnad för sålda varor		-1 225 168	-1 290 324
		451 861	**347 647**
Rörelsens kostnader			
Försäljningskostnader	3, 4, 5	-42 527	-44 393
Administrationskostnader	3, 4, 5, 6	-132 434	-111 107
Forsknings- och utvecklingskostnader	4, 5	-27 091	-39 848
Övriga rörelseintäkter	7	49 133	52 115
Övriga rörelsekostnader	8	-37 900	-39 219
		-190 818	**-182 452**
Rörelseresultat	9	**261 043**	**165 194**
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	24 370	19 916
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-17 906	-20 335
		6 464	**-420**
Resultat efter finansiella poster		**267 507**	**164 775**
Bokslutsdispositioner	12	-71 505	-81 255
Resultat före skatt		**196 002**	**83 520**
Skatt på årets resultat	13	-40 179	-16 841
Årets resultat		**155 823**	**66 679**

Docusign Envelope ID: F8AF5948-EB65-44DC-82BD-D4D60A536873

Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	14	200 831	173 648
Maskiner och andra tekniska anläggningar	15	470 117	365 631
Inventarier och verktyg	16	53 017	59 483
Pågående nyanläggningar	17	231 332	362 347
		955 297	**961 109**
Summa anläggningstillgångar		**955 297**	**961 109**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		226 382	193 452
Varor under tillverkning		514 379	536 591
Färdiga varor och handelsvaror		187 028	128 809
		927 789	**858 852**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		295 480	282 189
Fordringar hos koncernföretag		525 358	160 409
Aktuella skattefordringar		0	14 777
Övriga fordringar		3 107	17 478
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	16 139	18 218
		840 084	**493 071**
Kassa och bank	19	184 653	152 442
Summa omsättningstillgångar		**1 952 526**	**1 504 365**
SUMMA TILLGÅNGAR		**2 907 823**	**2 465 474**

Docusign Envelope ID: F8AF5948-EB65-44DC-82BD-D4D60A536873

Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	20, 21		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 050	1 050
Reservfond		210	210
		1 260	**1 260**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		970 006	903 328
Årets resultat		155 823	66 679
		1 125 829	**970 006**
Summa eget kapital		**1 127 089**	**971 266**
Obeskattade reserver	22	718 790	647 285
Avsättningar	23		
Avsatt för pensioner och likande förpliktelser enligt tryggandelagen		239 485	223 732
Summa avsättningar		**239 485**	**223 732**
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder		2 395	0
Summa långfristiga skulder		**2 395**	**0**
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		327 331	152 061
Leverantörsskulder		210 121	210 817
Skulder till koncernföretag		95 186	86 333
Skatteskulder		9 771	0
Övriga skulder		27 067	35 202
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	150 587	138 777
Summa kortfristiga skulder		**820 064**	**623 191**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**2 907 823**	**2 465 474**

ank=20250701;20250703083639

Docusign Envelope ID: F8AF5948-EB65-44DC-82BD-D4D60A536873

Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		267 507	164 775
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	25	105 277	114 202
Betald skatt		-15 631	-34 971
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**357 153**	**244 006**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager och pågående arbete		-68 937	71 773
Förändring av kundfordringar		-13 292	-62 958
Förändring av kortfristiga fordringar		-348 499	39 255
Förändring av leverantörsskulder		-696	-9 101
Förändring av kortfristiga skulder		201 444	-32 561
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**127 173**	**250 414**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-97 357	-203 939
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-97 357**	**-203 939**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		2 395	7 613
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**2 395**	**7 613**
Årets kassaflöde		**32 211**	**54 088**
Likvida medel vid årets början		152 442	98 354
Likvida medel vid årets slut	19	**184 653**	**152 442**

Docusign Envelope ID: F8AF5948-EB65-44DC-82BD-D4D60A536873

ank=20250701;20250703086660

Noter
Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Redovisningsprinciper för enskilda balansposter
Anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Byggnader	4-5 %
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10-20 %
Inventarier, verktyg och installationer	10-33 %

Finansiella instrument
Derivatinstrument
De transaktioner som inte uppfyller kraven för säkringsredovisning värderas löpande i enlighet med lägsta värdets princip, varvid de värdeförändringar som uppkommer inom ramen för lägsta värdets princip omedelbart redovisas i resultaträkningen. Värdeförändringar på derivatinstrument som utgör kortfristiga och långfristiga skulder och inte uppfyller kriterierna för säkringsredovisning redovisas i olika poster i resultaträkningen beroende på syftet med innehavet av derivatinstrumentet. Ränteinstrument redovisas i posten Räntekostnader och liknande resultatposter. Avseende valutaterminer som inte uppfyller kriterierna för säkringsredovisning redovisas de i posten övriga kostnader i resultaträkningen. Upplupna intäkter och kostnader hänförliga till derivattransaktioner redovisas brutto i balansräkningen.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Docusign Envelope ID: F8AF5948-EB65-44DC-82BD-D4D60A536873

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld
En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Leasingavtal
Då de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med de leasade tillgångarna har övergått till leasetagaren klassificeras avtalet som finansiell leasing. Vid det första redovisningstillfället redovisas en tillgång och skuld i balansräkningen. Vid efterföljande redovisningstillfällen fördelas minimileasingavgifterna på ränta och amortering av skulden enligt effektivräntemetoden. Ränta ska fördelas över leasingperioden genom att belasta varje räkenskapsår med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive räkenskapsår redovisade skulden. Variabla avgifter ska redovisas som kostnad det räkenskapsår utgifterna uppkommer.

Då de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med tillgången inte har övergått till leasetagaren klassificeras leasingen som operationell leasing. Leasingavgiften fastställs årligen och redovisas linjärt över leasingperioden.

Varulager
Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Inkomstskatter
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Docusign Envelope ID: F8AF5948-EB65-44DC-82BD-D4D60A536873

ank=20250701:20250703088651

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Avsättningar

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Pensioner

Cambrex Karlskoga AB har pensionsskuld i egen regi som redovisas enligt PRI. Cambrex Karlskoga AB har både ITP1 och ITP2 (dvs både premie- och förmånsbestämd).

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Avkastning på totalt kap. (%)
Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

Antal anställda
Medelantal anställda under räkenskapsåret.

Docusign Envelope ID: F8AF5948-EB65-44DC-82BD-D4D60A536873

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Enligt företagsledningen är väsentliga bedömningar avseende tillämpade redovisningsprinciper samt källor till osäkerhet i uppskattningar, främst relaterade till;

Reservationer

Flertalet reservationer görs i samband med årsbokslutet. Uppskattningarna av kostnaderna görs i samråd med respektive beställare utifrån bästa förmåga. I många fall uppskattas nedlagd tid på utfört arbete och utifrån detta beräknas en kostnad som sedan reserveras. Vissa kostnader som ej kan uppskattas med nedlagd tid, uppskattas utifrån historisk data, förutsatt att denna är rimlig i förhållande till utfört arbete. I vissa fall kontaktas även leverantören för kostnadsuppskattning.

Inkurans i varulager

Varulagret redovisas enligt LVP, varefter individuell inkuransbedömning skett. Inkuransbedömningen baseras på ett flertal olika kriterier där bland annat ställning tas till hur länge en vara kan stå på lager utan att bli obrukbar. Vad gäller ålder på produkten används i flesta fall ett år som gräns för nedskrivning, men i vissa fall kan produkten stå på lagret i tre år utan att nedskrivning blir aktuellt.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

	2024	2023
Nettoomsättningen per verksamhetsgren		
Reguljära produkter	1 257 744	1 260 878
Nya produkter och Custom development-produkter	419 286	377 093
	1 677 030	**1 637 971**
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Latinamerika	1 468	0
Kanada	9 878	75 659
Europa	1 297 175	1 081 903
Asien	110 673	78 276
USA	206 296	364 467
Övriga världen	51 540	37 666
	1 677 030	**1 637 971**

ank=20250701;20250703086662

Not 3 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 3 146 tkr (2 934 tkr).

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024	2023
Inom ett år	3 105	1 954
Senare än ett år men inom fem år	3 376	2 093
Senare än fem år	0	54
	6 481	**4 101**

Leasingavtalen avser kopiatorer, bilar samt truckar. Hyrestiden för truckar är mellan 36-84 månader medan avtalsperioden för kopiatorerna är 12 till 48 månader. Samtliga leasade tillgångar skall återlämnas när avtalsperioden upphör om inget annat är överenskommet. Kopiatorerna hyrs till ett fast månadsbelopp medan storleken på leasinghyran för bilarna baseras på rörlig ränta och truckarna baseras på Stibor 90 dagar.

Not 4 Anställda och personalkostnader

	2024	2023
Medelantalet anställda		
Kvinnor	184	187
Män	296	284
	480	**471**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	3 960	5 400
Tantiem och liknande ersättning till styrelse och verkställande direktör	1 894	577
Övriga anställda	282 093	260 792
	287 947	**266 769**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	883	1 370
Pensionskostnader för övriga anställda	46 406	50 297
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	93 256	92 981
	140 545	**144 648**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**428 492**	**411 417**
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	29 %	43 %
Andel män i styrelsen	71 %	57 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	50 %	56 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	50 %	44 %

Docusign Envelope ID: F8AF5948-EB65-44DC-82BD-D4D60A536873

Not 5 Avskrivningar, nedskrivningar och återföringar

	2024	2023
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	100 433	100 044
	100 433	**100 044**

Not 6 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2024	2023
BDO Sweden AB		
Revisionsuppdrag	1 400	1 300
	1 400	**1 300**

Not 7 Övriga rörelseintäkter

	2024	2023
Vidarefakturering	37 900	39 219
Kursdifferenser	1 403	4 808
Ersättning från leverantörer	0	4 165
Ersättning för katalysator	4 640	0
Övrigt	5 190	3 923
	49 133	**52 115**

Not 8 Övriga rörelsekostnader

	2024	2023
Vidarefaktuering	37 900	39 219
	37 900	**39 219**

Not 9 Inköp och försäljningar mellan koncernföretag

Under året har inköp från koncernföretag skett med 28 073 tkr (41 262 tkr) vilket i procent uppgår till 2,3 % respektive 3,2 % och försäljningar har skett till andra koncernföretag med 140 744 tkr (27 270 tkr) vilket i procent uppgår till 8,4% respektive 1,7 %.
Bolaget använder sig av intervinstbegreppet TNMM, dvs transactional net margin method.

Docusign Envelope ID: F8AF5948-EB65-44DC-82BD-D4D60A536873

ank=20250701;20250703086663

Not 10 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024	2023
Ränteintäkter från koncernföretag	19 391	15 587
Övriga ränteintäkter	4 979	1 167
Kursdifferenser	0	3 161
	24 370	**19 916**

Not 11 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Räntekostnader till koncernföretag	5 927	9 839
Övriga räntekostnader	2 932	4 069
Räntekostnader pensionsskuld	6 948	6 426
Kursdifferenser	2 099	0
	17 906	**20 335**

Not 12 Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	14 000	48 000
Återföring av periodiseringsfond	-9 409	0
Avsättning till periodiseringsfond	66 914	33 225
	71 505	**81 225**

Docusign Envelope ID: F8AF5948-EB65-44DC-82BD-D4D60A536873

Not 13 Aktuell och uppskjuten skatt

	2024	2023
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	41 354	18 176
Justering avseende tidigare år	-1 175	-1 335
Totalt redovisad skatt	**40 179**	**16 841**

Avstämning av effektiv skatt

		2024		2023
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		196 002		83 520
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	40 376	20,60	17 205
Ej avdragsgilla kostnader		1 095		2 258
Ej skattepliktiga intäkter		-571		-46
Skatteeffekt schablonränta på periodiseringsfond		752		424
Skatteeffekt på återföring av periodiseringsfond		93		0
Skatteffekt av korrigering av periodiseringsfond fg år		-392		0
Skatt hänförligt till tidigare års redovisade resultat		-1 175		-1 335
Skatt hänförligt till skattereduktion för inventarier		0		-2 376
Skatt hänförligt till ej bokförd skattekostnad för 2023 - korrigeras i inkomstdeklaration för 2023 som lämnas 2024		0		711
Redovisad effektiv skatt	**-20,50**	**40 179**	**-20,16**	**16 841**

ank=20250701:20250707030866#

Not 14 Byggnader och mark

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	381 936	377 179
Färdigställda investeringar	40 314	5 628
Försäljningar/utrangeringar	-70	-872
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**422 180**	**381 936**
Ingående avskrivningar	-208 288	-195 865
Försäljningar/utrangeringar	20	735
Årets avskrivningar	-13 081	-13 158
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-221 349**	**-208 288**
Utgående redovisat värde	**200 831**	**173 648**
Bokfört värde byggnader	200 200	173 017
Bokfört värde mark	631	631
	200 831	**173 648**

Not 15 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 636 331	1 624 937
Färdigställda investeringar	180 785	22 421
Försäljningar/utrangeringar	-11 854	-11 027
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 805 262**	**1 636 331**
Ingående avskrivningar	-1 270 700	-1 204 992
Försäljningar/utrangeringar	11 339	9 309
Årets avskrivningar	-75 784	-75 018
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1 335 145**	**-1 270 700**
Utgående redovisat värde	**470 117**	**365 631**

Leasade maskiner
I posten Maskiner och anläggningar ingår maskiner till labb och bilar som nyttjas under finansiella leasingavtal med 663 tkr (0 tkr). Maskinerna till labb leasas normalt på fem år med möjlighet till förlängning med ett år i taget. Bilar leasas på tre år med möjlighet till utköp.

Docusign Envelope ID: F8AF5948-EB65-44DC-82BD-D4D60A536873

Not 16 Inventarier, verktyg och installationer

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	177 197	170 551
Färdigställda investeringar	7 274	7 791
Försäljningar/utrangeringar	-17 631	-1 145
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**166 840**	**177 197**
Ingående avskrivningar	-117 713	-106 111
Försäljningar/utrangeringar	15 459	266
Årets avskrivningar	-11 568	-11 868
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-113 822**	**-117 713**
Utgående redovisat värde	**53 017**	**59 483**

Leasade inventarier
I posten Inventarier ingår labbutrustning som nyttjas under finansiella leasingavtal med 3 253 tkr (0 tkr).
Inventarier leasas på fem till tre år med möjlighet till utköp.

Not 17 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående nedlagda kostnader	362 347	194 248
Under året nedlagda kostnader	97 358	203 939
Under året genomförda omfördelningar	-228 373	-35 840
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**231 332**	**362 347**
Utgående redovisat värde	**231 332**	**362 347**

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Fordran PRI	5 452	7 506
Försäkringspremier	164	39
Förutbetalda varukostnader	1 346	1 472
Övriga poster	9 177	9 202
	16 139	**18 218**

Not 19 Likvida medel

	2024-12-31	2023-12-31
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	184 653	152 442
	184 653	**152 442**

Docusign Envelope ID: F8AF5948-EB65-44DC-82BD-D4D60A536873

ank=20250701;20250703083665

Not 20 Antal aktier och kvotvärde

Namn	Antal aktier	Kvot-värde
Antal aktier	30 000	35
	30 000	

Not 21 Disposition av vinst eller förlust

	2024-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	970 006
årets vinst	155 823
	1 125 829
disponeras så att	
i ny räkning överföres	1 125 829
	1 125 829

Not 22 Obeskattade reserver

	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade avskrivningar utöver plan	521 961	507 961
Periodiseringsfond 2018	0	7 508
Periodiseringsfond 2019	13 382	13 382
Periodiseringsfond 2020	30 838	30 838
Periodiseringsfond 2021	52 879	52 879
Periodiseringsfond 2022	1 462	1 462
Periodiseringsfond 2023 *	31 354	33 255
Periodiseringsfond 2024	66 914	0
	718 790	**647 285**
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	3 650	2 058

*) Periodiseringsfonden för 2023 är korrigerad pga att för stor avsättning gjordes 2023.

Not 23 Avsättningar

	2024-12-31	2023-12-31
Pensioner och liknande förpliktelser		
Belopp vid årets ingång	223 732	204 694
Årets avsättningar	15 753	19 038
	239 485	**223 732**

Docusign Envelope ID: F8AF5948-EB65-44DC-82BD-D4D60A536873

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna personalkostnader	96 993	105 722
Övriga poster	53 594	33 055
	150 587	**138 777**

Not 25 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	100 433	100 044
Orealiserade kursdifferenser	-181	-1 865
Förlust vid försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	2 736	2 733
Avsättningar till pensioner	15 753	19 038
Räntekostnader koncernföretag	5 927	9 839
Ränteintäkter koncernföretag	-19 391	-15 587
	105 277	**114 202**

Not 26 Eventualförpliktelser

	2024-12-31	2023-12-31
Ansvarighetsbelopp till FPG för pensionsavsättning	4 790	4 475
	4 790	**4 475**

Docusign Envelope ID: F8AF5948-EB65-44DC-82BD-D4D60A536873

ank=20230701-20230703086066

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Underskriven den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Signed by:
Petter Lybeck
8044416FACB2416...
Petter Lybeck
Verkställande direktör/Styrelseledamot

DocuSigned by:
Claudio Russolo
C4A2935DFF6540C...
Claudio Russolo
Styrelseledamot/Ordförande

DocuSigned by:
SAMANTHA HANLEY
9C80544A370C442...
Samantha Hanley
Styrelseledamot

DocuSigned by:
Emelie Enger
02C2E16B9F39400...
Emelie Enger
Styrelseledamot

Signed by:
Tommy Muhr Grundin
A4789B0866024D8...
Tommy Muhr Grundin
Styrelseledamot

Signed by:
Robert Green
D3046CCA2B53490...
Robert Green
Styrelseledamot

Firmato da:
Carlo Farina
9A0E70D4CFB14D6...
Carlo Luigi Farina
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

BDO Sweden AB

Signed by:
Jörgen Lövgren
0D765F31B5A7474...
Jörgen Lövgren
Auktoriserad revisor

ark=20250701:20250703306607

docusign

Certificate Of Completion

Envelope Id: F8AF5948-EB65-44DC-82BD-D4D60A536873
Status: Completed
Subject: Complete with Docusign: 556013-6235 Cambrex Karlskoga AB för 20240101-20241231 ÅR.pdf
Source Envelope:
Document Pages: 21
Signatures: 8
Certificate Pages: 6
Initials: 0
AutoNav: Enabled
EnvelopeId Stamping: Enabled
Time Zone: (UTC-08:00) Pacific Time (US & Canada)

Envelope Originator:
Katarina Gustavsson
1 Meadowlands Plz # 1510
East Rutherford, NJ 07073
Katarina.Gustavsson@cambrex.com
IP Address: 193.15.201.126

Record Tracking

Status: Original
6/13/2025 4:51:43 AM
Holder: Katarina Gustavsson
Katarina.Gustavsson@cambrex.com
Location: DocuSign

Signer Events	Signature	Timestamp
Carlo Farian carlo.farina@cambrex.com *Carlo Farina / VP Commercial Molecules* Security Level: Email, Account Authentication (None)	Firmato da: Carlo Farian 9A0E70D4CFB14D6... Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 109.115.190.98	Sent: 6/13/2025 5:01:48 AM Viewed: 6/13/2025 5:05:03 AM *Signed: 6/13/2025 5:05:19 AM*
Electronic Record and Signature Disclosure: Not Offered via Docusign		
Claudio Russolo claudio.russolo@cambrex.com Chief Operating Officer, Drug Substance Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: Claudio Russolo C4A2935DFF6540C... Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 109.115.190.98	Sent: 6/13/2025 5:01:49 AM Viewed: 6/16/2025 3:49:49 AM Signed: 6/16/2025 3:50:02 AM
Electronic Record and Signature Disclosure: Accepted: 7/14/2023 1:22:00 AM ID: ec7b9c6f-8473-4b77-a207-3f53c04236f7		
Emelie Enger emelie.enger@cambrex.com Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: Emelie Enger 02C2E16B9F39400... Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 193.15.201.126	Sent: 6/13/2025 5:01:49 AM Resent: 6/23/2025 2:19:36 AM Viewed: 6/23/2025 3:31:57 AM Signed: 6/23/2025 3:36:19 AM
Electronic Record and Signature Disclosure: Not Offered via Docusign		
Petter Lybeck petter.lybeck@cambrex.com *Managing Director Cambrex Karlskoga AB* Cambrex Karlskoga AB Security Level: Email, Account Authentication (None)	Signed by: Petter Lybeck 8044416FACB2416... Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 193.15.201.125	Sent: 6/13/2025 5:01:49 AM Viewed: 6/13/2025 6:35:37 AM Signed: 6/13/2025 6:36:02 AM
Electronic Record and Signature Disclosure: Not Offered via Docusign		

Signer Events	Signature	Timestamp
Robert Green robert.green@cambrex.com Security Level: Email, Account Authentication (None)	Signed by: Robert Green D3045CCA2B53490...	Sent: 6/13/2025 5:01:50 AM Resent: 6/23/2025 2:19:36 AM Viewed: 6/23/2025 4:04:01 AM Signed: 6/23/2025 4:04:11 AM
Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 67.83.13.138		
Electronic Record and Signature Disclosure: Not Offered via Docusign		
SAMANTHA HANLEY samantha.hanley@cambrex.com SVP, General Counsel Cambrex Corporation Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: SAMANTHA HANLEY 9C80544A370C442...	Sent: 6/13/2025 5:01:50 AM Resent: 6/23/2025 2:19:36 AM Viewed: 6/23/2025 6:00:03 AM Signed: 6/23/2025 6:00:14 AM
Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 2600:4040:ad2e:5b00:40fa:c919:64f5:ebab		
Electronic Record and Signature Disclosure: Not Offered via Docusign		
Tommy Muhr Grundin tommy.grundin@cambrex.com Security Level: Email, Account Authentication (None)	Signed by: Tommy Muhr Grundin A4789B0866024D8...	Sent: 6/13/2025 5:01:50 AM Resent: 6/23/2025 2:19:36 AM Resent: 6/24/2025 2:53:30 AM Viewed: 6/24/2025 10:51:13 PM Signed: 6/24/2025 10:56:35 PM
Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 193.15.201.126		
Electronic Record and Signature Disclosure: Accepted: 6/24/2025 10:51:13 PM ID: cb6a7dc1-4e17-41cc-af07-44cb7876cae8		
Jörgen Lövgren jorgen.lovgren@bdo.se Security Level: Email, Account Authentication (None)	Signed by: Jörgen Lövgren 0D765F31B5A7474...	Sent: 6/24/2025 10:56:40 PM Viewed: 6/25/2025 12:01:45 AM Signed: 6/25/2025 5:51:13 AM
Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 217.213.118.194		
Electronic Record and Signature Disclosure: Accepted: 6/25/2025 12:01:45 AM ID: b39b1e2f-3fb3-4bcd-86e0-c3a7559a5159		

In Person Signer Events	Signature	Timestamp

Editor Delivery Events	Status	Timestamp

Agent Delivery Events	Status	Timestamp

Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp

Certified Delivery Events	Status	Timestamp

Carbon Copy Events	Status	Timestamp
Maria Eklind maria.eklind@cambrex.com Security Level: Email, Account Authentication (None)	COPIED	Sent: 6/25/2025 5:51:17 AM Viewed: 6/25/2025 5:59:54 AM
Electronic Record and Signature Disclosure: Not Offered via Docusign		

Witness Events	Signature	Timestamp

Notary Events	Signature	Timestamp

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	6/13/2025 5:01:50 AM
Certified Delivered	Security Checked	6/25/2025 12:01:45 AM
Signing Complete	Security Checked	6/25/2025 5:51:13 AM
Completed	Security Checked	6/25/2025 5:51:17 AM

Payment Events	Status	Timestamps

Electronic Record and Signature Disclosure

ank=20250701-20250707030868

Electronic Record and Signature Disclosure created on: 4/20/2020 10:31:18 AM
Parties agreed to: Claudio Russolo, Tommy Muhr Grundin, Jörgen Lövgren

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, Cambrex Corporation (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a $0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

ank=20250701:20250703086669

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact Cambrex Corporation:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:
To contact us by email send messages to: tony.sgobba@cambrex.com

To advise Cambrex Corporation of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at tony.sgobba@cambrex.com and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from Cambrex Corporation

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to tony.sgobba@cambrex.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with Cambrex Corporation

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;

ii. send us an email to tony.sgobba@cambrex.com and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify Cambrex Corporation as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by Cambrex Corporation during the course of your relationship with Cambrex Corporation.

ank=20250701-20250703083670

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Cambrex Karlskoga AB, org.nr 556013-6235

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Cambrex Karlskoga AB för år 2024.
Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Cambrex Karlskoga ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.
Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Cambrex Karlskoga AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.
Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.
Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

ank=20250701-20250701#20250703086711

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Cambrex Karlskoga AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.
Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Cambrex Karlskoga AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.
Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.
Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:
• företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
• på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.
Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.
Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

BDO Sweden AB

Jörgen Lövgren

Auktoriserad revisor

Detta är ett elektroniskt undertecknat dokument

ank=20250701-20250707030867

Underskrifterna i detta dokument uppfyller kraven för Avancerad Elektronisk Underskrift enligt definitionen i eIDAS (EU:s förordning 910/2014).

Äktheten kan kontrolleras i alla tjänster som kan validera underskrifter som godkänts av Myndigheten för digital förvaltning (DIGG). Använd till exempel valideringstjänsten Signport. För validering med Adobe Acrobat Reader, läs mer här.

Notera, om dokumentet skrivs ut på papper följer de elektroniska underskrifterna inte med och kan därför inte valideras.

Följande personer har genom sin elektroniska underskrift godkänt innehållet i detta dokument samt försäkrat att angivna uppgifter är korrekta.

Underskrift 1

Namn: Jörgen Lövgren
Identifieringsmetod: BankID SE
Datum och tid: 2025-06-25 14:44:26 GMT+02:00
Transaktions-ID: 2ec0a642c94941c0aaf82dfdea9fef22

ank=20250701-20250703#086073

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Cambrex Karlskoga AB, org.nr 556013-6235

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2024 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm, datum enligt digital signering

BDO Sweden AB

Jörgen Lövgren

Auktoriserad revisor

rJVSMEYVlg-ryHHM4KExg

SEALED BY Verified RJVSMEYVLG-RYHHM4KEXG

Document history

Document summary

COMPLETED BY ALL:
25.06.2025 14:50

SENT BY OWNER:
Anna Törnblom • 25.06.2025 10:24

DOCUMENT ID:
ryHHM4KExg

ENVELOPE ID:
rJVSMEYVlg-ryHHM4KExg

DOCUMENT NAME:
Cambrex Karlskoga AB - Yttrande hållbarhetsrapport.pdf
1 page

SHA-512:
6ad5373f7499b87342a44dcb13cd1d45c822a5cbee642f
6980990dc56e9b1cc8cdbe98aaedeae4f8da677ab06b96
51a19ae5652b0901461fce0708a5bd061363

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. Kurt Jörgen Lövgren	**Signed**	**25.06.2025 14:50**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1957/09/03)**
jorgen.lovgren@bdo.se	Authenticated	25.06.2025 14:49	Low	IP: 217.213.118.194

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Attachments

No attachments related to this document

Custom events

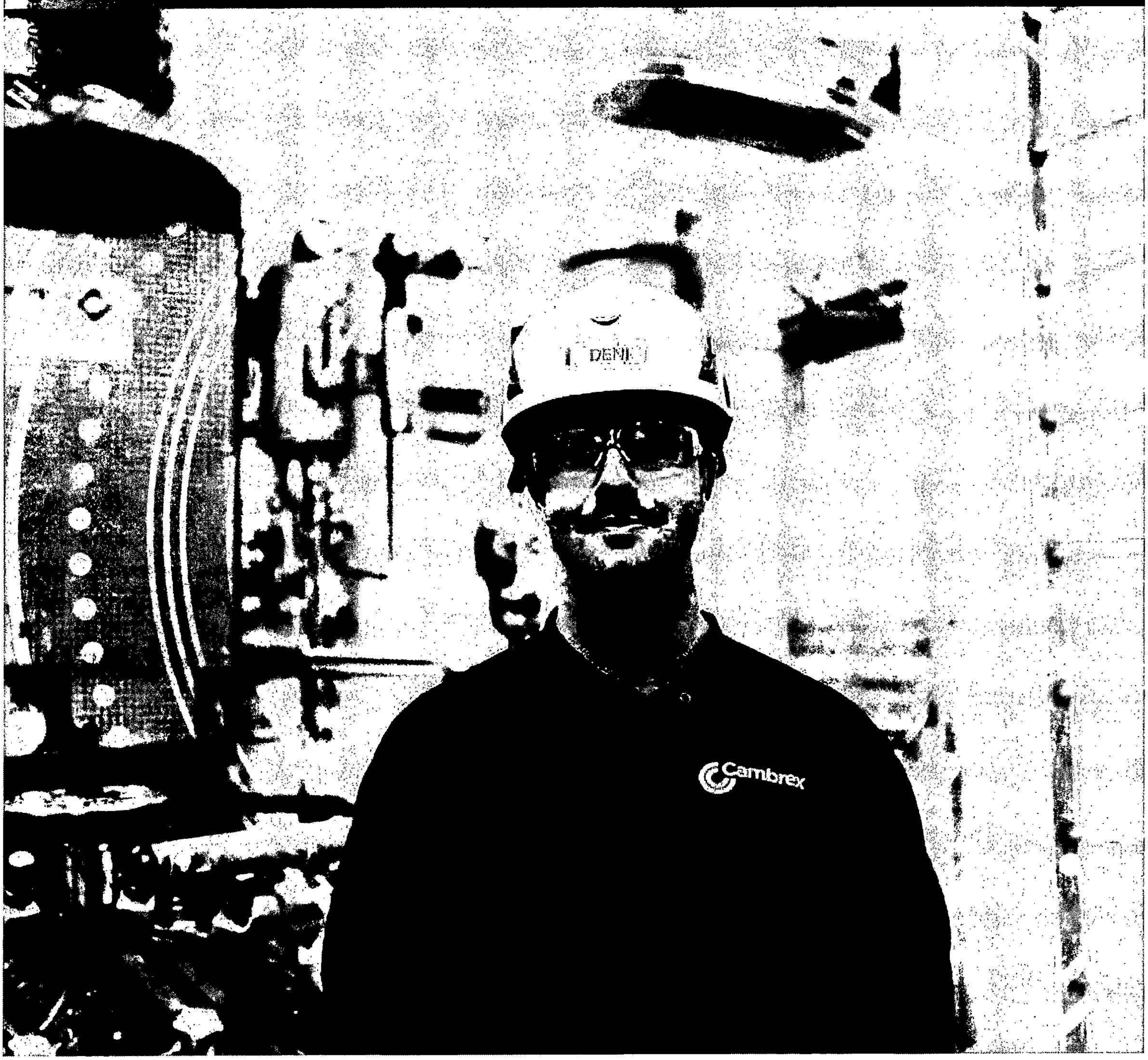
No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

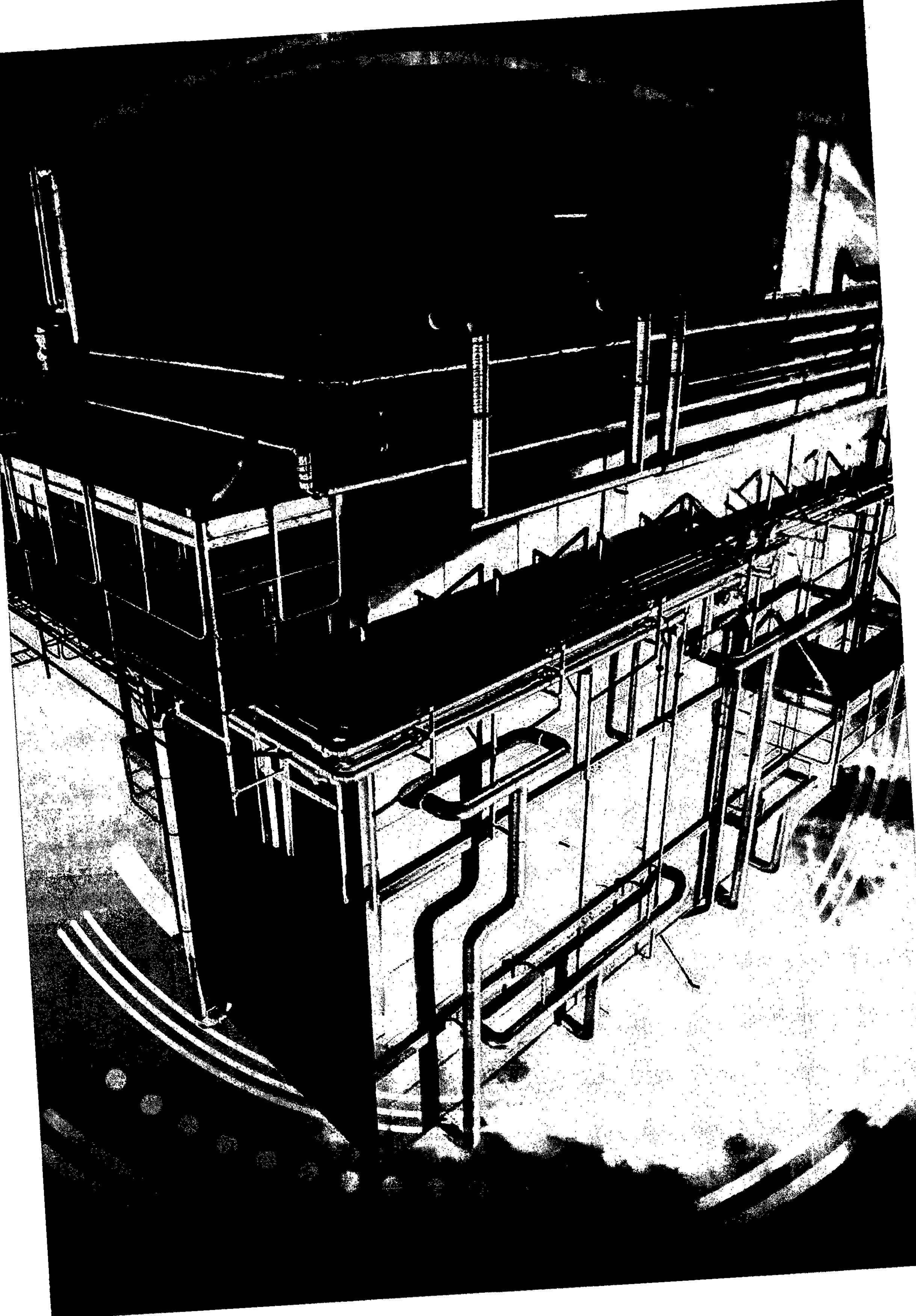
To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant | eIDAS standard | PAdES sealed

Cambrex Karlskoga AB



Cambrex



ank=20250701;20250703086675

Innehållsförteckning

Inledning 4

Arvet efter Alfred Nobel 5

Inledande ord från Petter 6

Our mission and values 7

Om oss 8
- Cambrex i världen 8
- Cambrex Karlskoga 8
- Deltagande i samarbeten, nätverk och föreningsliv 9

Ledning 10
- Organisation 10
- Målprocess och strategisk styrning 11
- Operativ styrning – puls 11

Hållbarhetsredovisning 12

Allmänna upplysningar 13
- Om rapporten 13
- Vårt hållbarhetsarbete 13
- Policyåtaganden 13
- Säkerhet och miljöledningssystem 14
- Företagets hållbarhetsinitiativ och program 14
- Väsentlighetsanalys och intressentdialog 15

Miljö 16
- Betydande miljöaspekter 16
- Klimatpåverkan 16
- Scope 1, 2 och 3 18
- Utsläpp 18

Resurseffektiv produktion 20
- Energianvändning 20
- Elanvändning 20
- Ånga 20
- Tryckluft 21
- Vattenanvändning 21
- Kemikaliehantering 22
- Avfallshantering 22

Biologisk mångfald 24

Socialt ansvar 25
- Hälsa och säkerhet 25
- Engagerade arbetsplatser 28
- Övriga nyckeltal inom HR 32
- Samhällsengagemang 32

Ansvarsfulla affärer 33
- Uppförandekod 33
- Leverantörskvalificering 33
- Leverantörsuppföljning 34
- Affärsetik 34

INLEDNING



Arvet efter Alfred Nobel

Alfred Nobel lade grunden till Cambrex i Karlskoga redan 1896. Under mer än ett sekel har vi bedrivit kvalificerad utveckling och tillverkning inom kemiområdet på industriområdet i anslutning till Alfred Nobels Björkborn. Med långa anor kommer också en förståelse för vikten att tänka långsiktigt och agera hållbart. Med över hundra års erfarenhet vet vi att en organisations framgångar och fortlevnad inte avgörs av enskilda kvartal eller år. Vi vet också att vi inte bara bedöms genom vår tillväxt och ekonomiska resultat utan minst lika mycket utifrån vilket avtryck vi gör på vår organisation, vår omgivning och på vår miljö. För oss är det en självklarhet att förvalta det arv vi har fått av Alfred Nobel och säkerställa att vi har en hållbarhet i allt vad vi gör samtidigt som vi fortsätter att vara ett framgångsrikt globalt exportföretag i Karlskoga.

Inledande ord från Petter

Vi är stolta över att kunna presentera vår hållbarhetsrapport, som är ett bevis på företagets åtagande att rapportera icke-finansiell information inom ramen för socialt och miljömässigt ansvar.



Vi har länge fokuserat vårt arbete på frågor som säkerhet, miljö och etik längs hela värdekedjan för våra produkter. Vi lägger särskild vikt vid att säkerställa en säker arbetsmiljö för våra anställda och vi arbetar förebyggande för att undvika olyckor och skador. I den här rapporten belyser vi hur hållbarhet har blivit kärnan i vår verksamhet och hur vi arbetar för att ha en långsiktig positiv inverkan på människor och miljö.

Denna hållbarhetsrapport ska ge dig som läsare en översikt över vår strategi, de åtgärder som vidtagits och de resultat som uppnåtts under det senaste året. Den fungerar också som en djupgående analys av de områden där företaget kan förbättra sig ytterligare. Ständiga förbättringar genomsyrar vår kultur och så även i hållbarhetsrapportering. I denna upplaga har vi arbetat aktivt med att visa fler nyckeltal inom ämnet hållbarhet. Vi hoppas att ni kommer att finna dem informativa för att få en bra överblick över vårt hållbarhetsarbete.

Vårt hållbarhetsarbete är ett uttryck för vårt åtagande att skapa en positiv inverkan på både människor och planet. Vi erkänner vårt ansvar att agera ansvarsfullt, inte bara för att möta dagens behov, utan även för att säkerställa att framtida generationer kan njuta av en hälsosam och rättvis värld. Genom detta arbete strävar vi efter att integrera hållbarhet i alla delar av vår verksamhet, från produktutveckling och leverantörsrelationer till interna processer och samhällsengagemang.

Vi är stolta över de framsteg vi har gjort hittills och ser fram emot att fortsätta utvecklas tillsammans med våra intressenter på vägen mot en mer hållbar värld.

Petter Lybeck
Managing Director, Cambrex Karlskoga

ank=20250701;20250703086777

Our mission and values

Mission

We enable our customers to develop and deliver therapeutic solutions that improve the quality of life for patients around the world.

Values

Deep Customer Partnerships

Expertise
Quality
Regulatory Excellence
Responsiveness

Engaging Workplace

Safe
Inclusive
Honest & Transparent
Supportive

A Passion to Win

One Cambrex Team
Agile
Always Improving
Celebrating Success



Om oss

Cambrex i världen

Cambrex Corporation grundades 1981 och har utvecklats från en kemisk tillverkare till en ledande leverantör inom API tillverkning, med fokus på att hjälpa kunder att få ut livsförbättrande behandlingar på marknaden. Med över 40 års erfarenhet och ett växande team på över 2 400 experter arbetar företaget med kunder över hela världen och blir en pålitlig partner för utveckling och tillverkning av API:er. Kunderna nyttjar vår omfattande expertis för att utveckla behandlingar för de patienter som behöver det.

Företagets affärer omfattar tekniköverföring, produkt- och processutveckling av läkemedel, formuleringsutveckling, tillverkning, uppskalning och validering samt utveckling av analytiska metoder. Detta gör det möjligt för oss att samarbeta med våra kunder i varje skede av deras resa, från utveckling till kommersialisering av den slutliga produkten.

Cambrex Corporation har en växande global kundbas inom olika konkurrensutsatta områden och har blivit den föredragna partnern för många stora läkemedels-, generika- och bioteknikföretag. Med vetenskaplig expertis och tillverkningsexpertis är vi fast beslutna att vara en bra partner och kreativ problemlösare, som smidigt anpassar sig till de föränderliga behoven i våra kunders projekt i alla skeden av produktlivscykeln.

Denna framgång har möjliggjorts av koncernens kärnvärden som har väglett dess strategier för tillväxt och kontinuerlig utveckling. Förutom att vara en partner med hög kompetens inom avancerad kemi så är varje Cambrexanläggning runt om i världen dedikerad till att främja hållbarhet och förbättra miljöprestanda som är en grund för att vara en hållbar leverantör över tid.

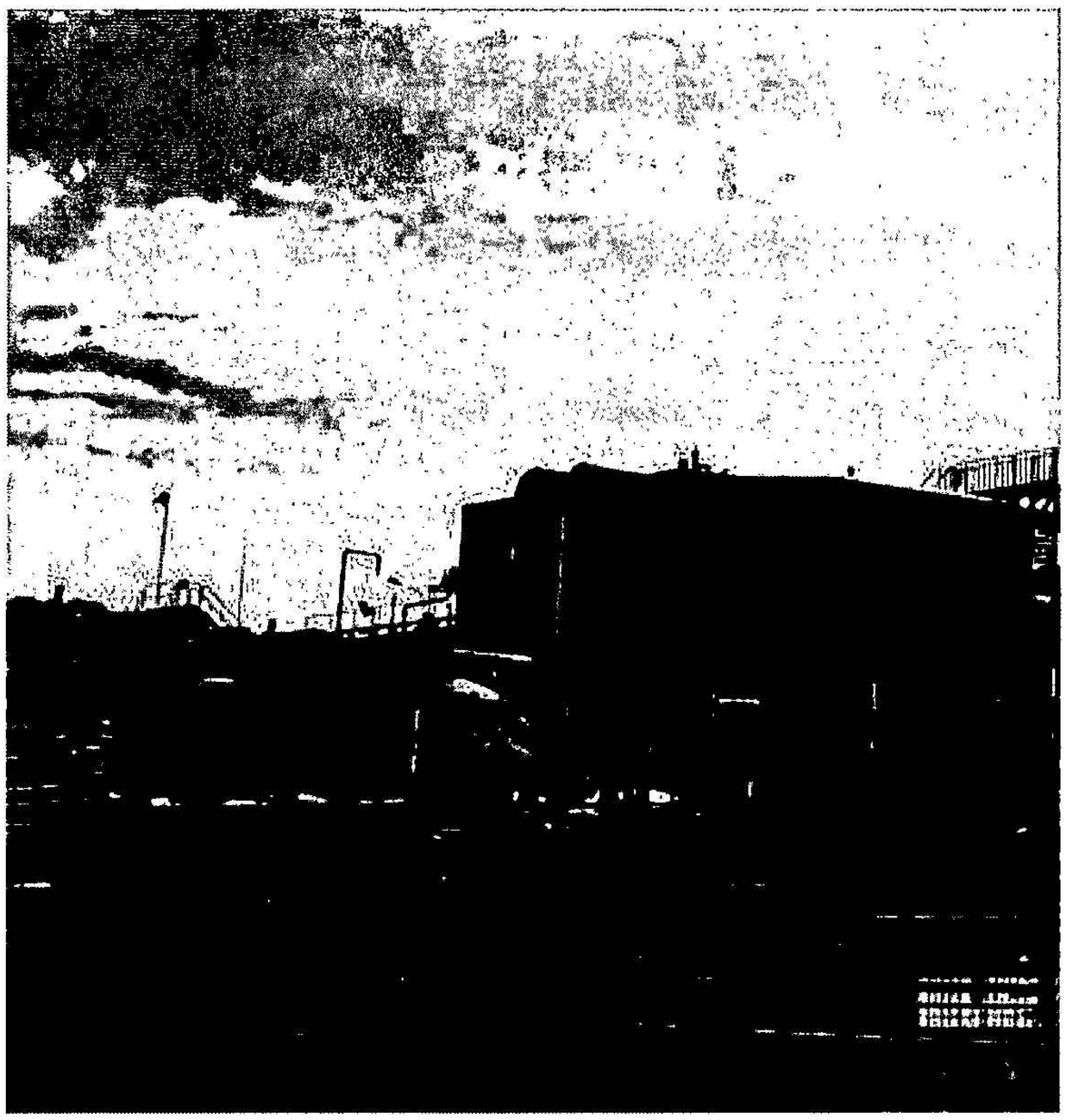
Som en del av Cambrex Corporation har Cambrex Karlskoga ett nära samarbete med andra tillverkningsanläggningar i flera länder. Koncernens huvudkontor ligger i East Rutherford, New Jersey i USA, och har ytterligare platser i Europa och USA.

Denna rapport fokuserar på Cambrex företag som är lokaliserat i Sverige, Cambrex Karlskoga AB.

Cambrex Karlskoga

Cambrex Karlskoga är ett innovativt forskningsinriktat företag. Bolaget arbetar med avancerad organisk kemi med fokus på att utveckla processer och leverera produkt till innovativa läkemedelsföretag. Produktion består framför allt av aktiva läkemedelssubstanser och läkemedelsintermediat. Cambrex Karlskoga har stora resurser både på utvecklings- och tillverkningssidan och är specialiserade på reaktioner med högt energiinnehåll under cGMP. Bolaget har ca 470 anställda och säljer produkter till läkemedelsföretag i huvudsakligen Europa, USA och Japan.

Under 2024 fortsatte arbetet med att anpassa en befintlig fabrik för att möjliggöra ytterligare storskalig produktion av GMP tillverkning. Denna investering är ett led i att utöka kapaciteten och möta den ökade efterfrågan inom läkemedelsindustrin. Personalstyrkan inom produktion har också utökats i ett led att öka upp antalet produktionstimmar genom att fler anläggningar kör 6 skift.



ank=20250701.20250703067#

Sammanfattning över anläggningen:

- 5 stycken cGMP pilot anläggningar
- 6 stycken kommersiella fullskaliga produktionsanläggningar
- 15 stycken reaktortåg.
- Syntes och analyslaboratorium
- 1 styck cGMP kilo laboratorium
- Stor erfarenhet av reglerande produktionsverksamhet

Deltagande i samarbeten, nätverk och föreningsliv

Hållbarhet för oss innebär att våra produkter ska tillverkas på ett sätt som har minimal negativ inverkan på människor och miljö. Detta innebär också att vi engagerar oss aktivt i nätverkande och samarbetspartners både lokalt och nationellt.

Cambrex är lokaliserat på industriområdet Björkborn och har ett aktivt samarbete mellan övriga företag inom området. Samarbete sker bland annat kring säkerhet, arbetsmiljö, hållbarhet och miljö samt även operativa frågor såsom energiförsörjning och reningsverk. Reningsverket ägs och driftas av Cambrex, men nyttjas av övriga företag på området.

Cambrex Karlskoga bidrar även till att stärka det lokala företagandet i regionen genom sitt medlemskap i Möckelnföretagen, en förening som representeras av närmare 300 företag och organisationer i regionen östra Värmland samt aktivt deltagande i VBIF, Västra Bergslagens Industriförening. I VBIF arbetar vi aktivt för ett bättre företagsklimat och att påverka kommunpolitiker. Se mer under Socialt ansvar/Samhällsengagemang, se sid 36.

Vi deltar även i nationella samarbeten. WSP har ett nätverk inom miljö- och hållbarhet, Ramboll har ett kemikalienätverk med fokus på kemikalielagstiftningen, samt är aktiva inom Intressentföreningen för Processäkerhet, IPS. Vi är medlemmar i SÄKU, Säkerhets och Kultur Nätverket. Vi ser att det är mycket värdefullt att vara delaktiga i dessa nätverk. Vi är även aktiva inom branschorganisationen IKEM.

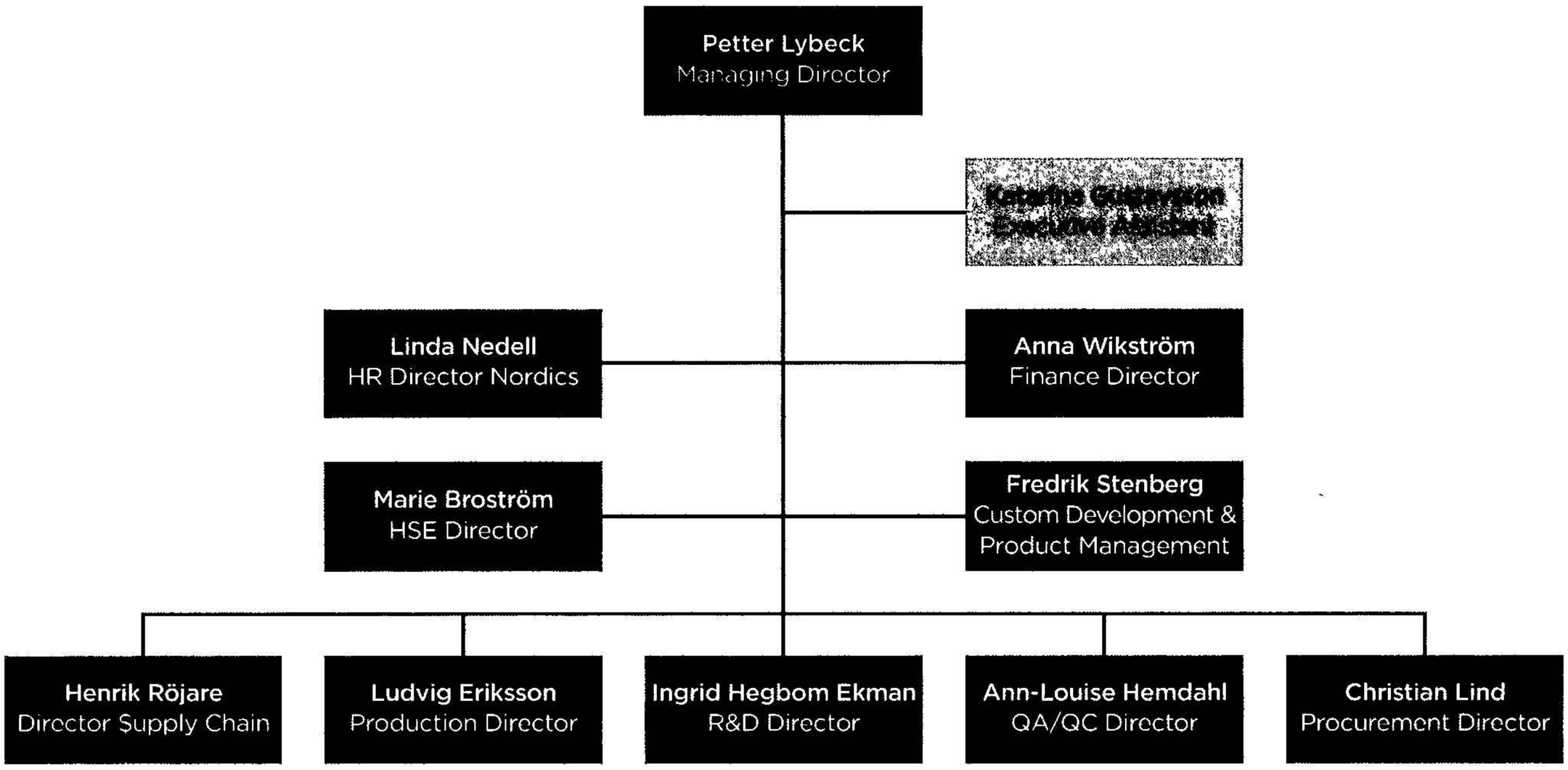


Ledning

Organisation

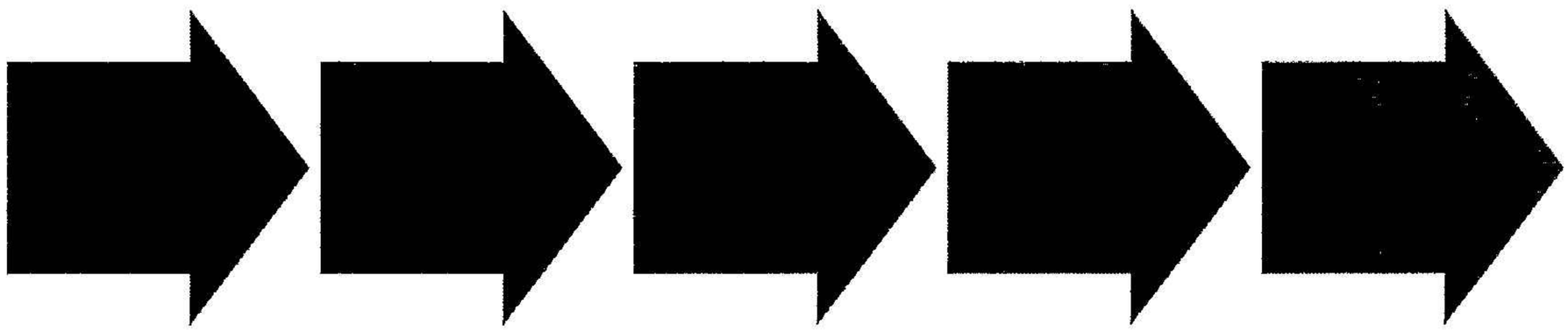
Cambrex AB som är ett helägt dotterföretag till Cambrex BV med säte i Nederländerna som ingår i Cambrex koncernen med Cambrex Corporation i USA som moderföretag. Cambrex Corporation ägs av investmentbolaget Permira.

Cambrex Karlskoga leds av följande ledningsgrupp:



Målprocess och strategisk styrning

Den övergripande processen för att styra och driva verksamheten presenteras enligt nedanstående. Cambrex i modellen avser Cambrex Karlskoga.



Innehall					
Tidsperiod					
Fastställare					

ank=20250701:20250703086

Övergripande Vision och Mission med långsiktiga mål delges Cambrex Karlskoga från Cambrex Corporate. Ledningsgruppen i Karlskoga bryter ner till konkreta mål med tillhörande aktiviteter.

Fokus för företaget är att ha en säker och pålitlig produktion så att kunderna vet att de alltid får den produkt de har blivit lovade vid rätt tid. Vi arbetar *mycket med att reducera variationer och på så vis* öka produktiviteten samt att arbeta med ständiga förbättringar. Detta är viktiga parametrar i en hållbar produktion.

Uppföljning sker månadsvis och presenteras för alla chefer en gång per månad via ett Chefsgruppsmöte och presentationen delges alla medarbetare i Karlskoga via Intranätet.

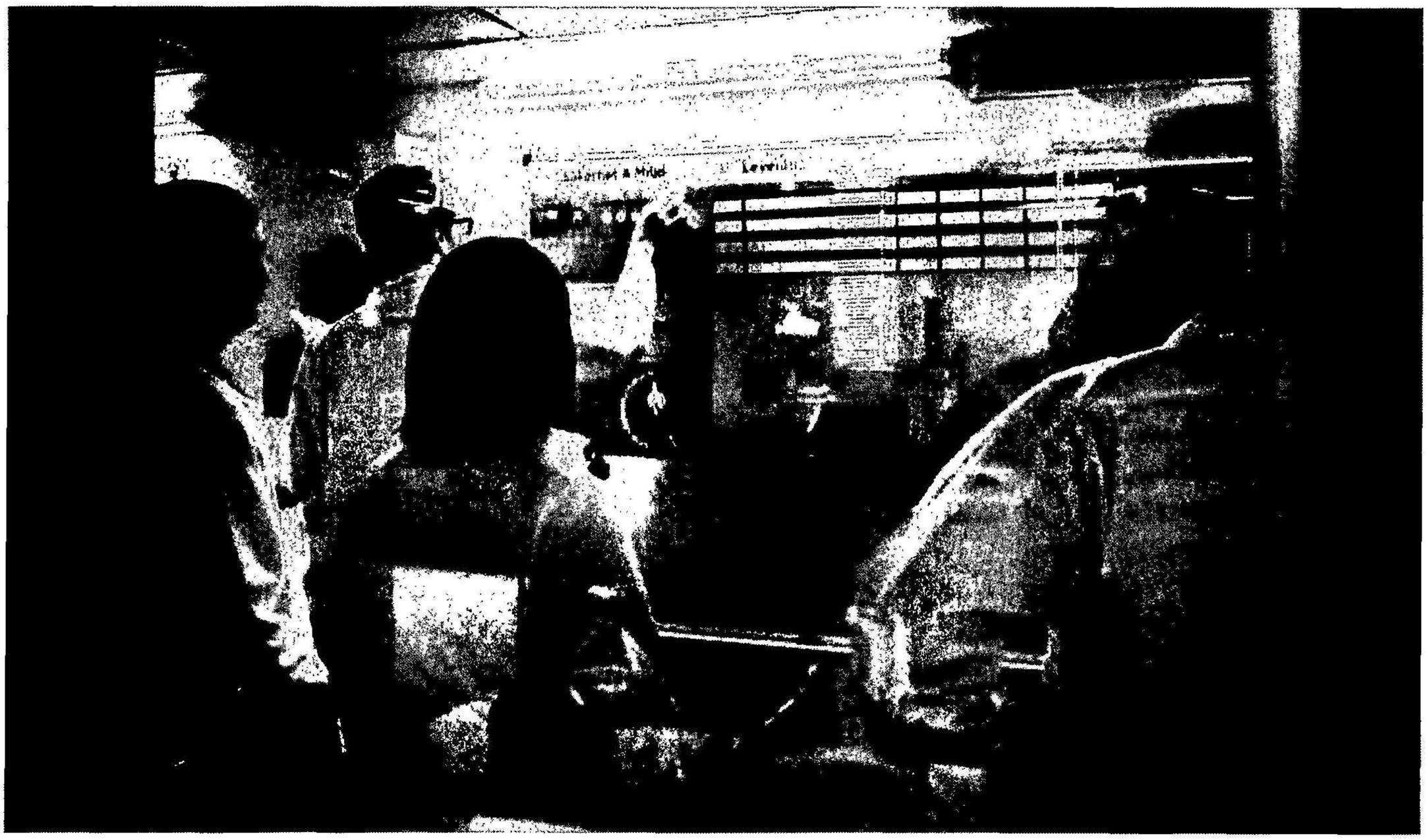
Operativ styrning – puls

Den dagliga, operativa styrningen, sker genom pulsmöten i den operativa verksamheten. Våra pulsmöten är en mycket viktig del i vårt ledningssystem för verksamheten.

Samtliga produktionslinjer genomföra stående, korta uppföljningsmöten vid en pulstavla schemalagt på *morgonen under veckodagar. Även inköp/kundservice,* lagret och QC håller dagliga pulsmöten.

Totalt är det tre nivåer av pulsmöten. Händelser och avvikelser inom säkerhet, miljö, kvalitet samt inom leverans/ produktion eskaleras vid behov till nästa nivå. Den avslutande nivån är en summerande tavla för hela den operativa verksamheten där VD alternativt Produktionsdirektören håller pulsmötet.

Då veckan är slut summeras samtliga aktiviteter i ett veckobrev som läggs ut på intranätet. I samband med denna summering delas virtuella "guldkorn" ut för att uppmärksamma de aktiviteter och personer som kan framhållas som goda exempel på arbeten enligt företagets värdegrund.



HÅLLBARHETSREDOVISNING

ank=20250701.20250703083680

Allmänna upplysningar

Om rapporten

Genom denna hållbarhetsrapport vill vi ge dig en sammanfattande beskrivning över vårt hållbarhetsarbete och riktar sig till dig som vill få en djupare inblick i Cambrex Karlskoga AB verksamhet och på vilket sätt vi arbetar långsiktigt med hållbarhetsfrågor. Det är endast under stycket i inledningen som handlar om Cambrex global. Övrig text handlar om verksamheten i Karlskoga, även om det benämns Cambrex.

Rapporten beskriver hur vi arbetar både internt och externt med säkerhet, hälsa, miljö, klimat, etik och ansvarsfulla affärer.

Hållbarhetsredovisningen utgör ett komplement till årsredovisningen och bör läsas i ett gemensamt sammanhang. Ytterligare information om företagets affärsmodell, våra offentliga policies och riktlinjer finns på företagets hemsida: www.cambrex.com

Årets rapport har utvecklats genom att vi fokuserar på att visa olika relevanta nyckeltal inom fler områden för att läsaren ska få en bild över hur resultatet är. I årets rapport har vi till viss del arbetet igenom upplägget.

Vårt hållbarhetsarbete

Vårt hållbarhetsarbete är ett uttryck för vårt åtagande att skapa en positiv inverkan på både människor och planet. Vi erkänner vårt ansvar att agera ansvarsfullt, inte bara för att möta dagens behov, utan även för att säkerställa att framtida generationer kan njuta av en hälsosam och rättvis värld. Genom detta arbete strävar vi efter att integrera hållbarhet i alla delar av vår verksamhet, från produktutveckling och leverantörsrelationer till interna processer och samhällsengagemang. Vårt mål är att minska vår negativa miljöpåverkan, samtidigt som vi främjar socialt ansvarstagande och ekonomisk rättvisa. Vi är engagerade i kontinuerlig förbättring och transparens, och ser hållbarhet som en central del av vårt långsiktiga värdeskapande.

Cambrex Karlskoga fokuserar sitt arbete inom följande delar:

Miljö
- Klimat och miljö
- Resurseffektiv produktion
- Biologisk mångfald

Socialt ansvar
- Mänskliga rättigheter
- Jämställdhet, jämlikhet och inkludering
- Träning och Utveckling
- Hälsa och Säkerhet
- Samhällsengagemang

Ansvarsfulla affärer
- Affärsetik och anti korruption
- Leverantörsbedömning
- Uppförande kod



Policyåtaganden

Vår verksamhet styrs av policys och standardiserade processer. Vi har både globala policys och lokala. I vissa sammanhang finns det både en global och en lokal policy och för att den lokala ska gälla ska den alltid vara mer omfattande och mer kravställande än den globala. Oftast är det en lag som styr att den lokala ska vara utformad för att vi ska arbeta enligt svensk eller europeisk lag. Nedan följer de policys som vi bedömer främst styr vårt hållbarhetsarbete.

Koncernövergripande
- Environmental Policy
- Corporate Social Responsibility – Sustainability Policy
- Health Safety and Security Policy
- Anti-Corruption Policy
- Code of Business Conduct and Ethics Policy

Lokala

- Etikpolicy
- Miljö och Klimatpolicy
- Säkerhetspolicy
- Policy för arbetsvillkor och mänskliga rättigheter
- Visselblåsarpolicy

I de olika avsnitten i denna rapport hänvisar vi till de policys som styr ämnet i det avsnittet.

Säkerhet och miljöledningssystem

Säkerhet- och miljöarbetet på Cambrex Karlskoga drivs utifrån:

- Miljötillstånd
- Lagefterlevnad
- Egna riskanalyser
- Ständiga förbättringar

Genom att sätta tydliga mål och göra handlingsplaner för vårt arbete med miljö ska alla anställda veta vilka frågor som är viktiga och vad vi vill uppnå på lång och kort sikt. HSE-planen definierar visioner, mål och aktiviteter inom hälsa, säkerhet och miljöområdet. Tyngdpunkten för företagets förbättringsarbete ligger i innevarande år men visioner och långsiktiga mål samt vissa delaktiviteter sträcker sig självfallet längre fram.

En del av det årliga HSE arbetet hos oss på Cambrex drivs genom HSE-planen, som innefattar följande huvudområden:

- Säkerhet
- Arbetsmiljö – kemikalieexponering
- Kemikaliehantering
- Utsläpp till vatten
- Utsläpp till luft

HSE arbetet följs upp via rapporter till berörda myndigheter, inspektioner av myndigheter och kunder samt internt inom ledningsgruppen i Karlskoga.

Företagets hållbarhetsinitiativ och program

Företaget är anslutet till Responsible Care och förbinder sig att arbeta i enlighet med dess hållbarhetsprogram.

Responsible Care®
OUR COMMITMENT TO SUSTAINABILITY

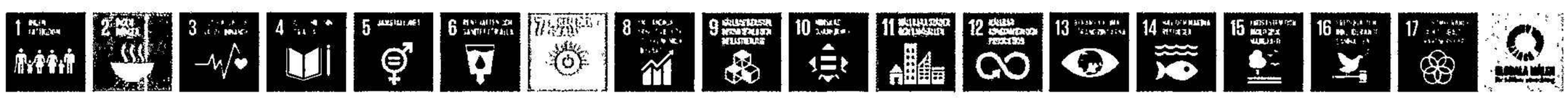
Vi deltar i EcoVadis, CDP, Sievo och andra plattformar och utvärderingar. För vissa initiativ deltar vi genom att Cambrex som globalt företag är med och i vissa initiativ rapporterar vi för respektive anläggning sådär representerar vi Cambrex Karlskoga AB.

När det gäller Ecovadis deltar vi som Cambrex Karlskoga och i det frågeformulär som genomfördes 2023 är Ecovadis-poängen 66/100, 87:e percentilen. Detta resulterade i att vi fortsätter vara på en Silver Nivå i deras utvärdering. Vi strävar efter att successivt förbättra Ecovadis poäng under de kommande åren genom att genomföra specifika hållbarhetsprojekt i vår anläggning.

Under 2024 har vi bedömts enligt CDP och fått en företagsövergripande bedömning. Vi arbetar kontinuerligt med att förstå resultatet och se vad vi kan förbättra i ämnet.

De globala målen för hållbar utveckling (SDG) är 17 globala mål som fastställdes av FN 2015 för att ta itu med kritiska utmaningar som världen står inför, såsom fattigdom, ojämlikhet, klimatförändringar, fred och rättvisa. Dessa mål ger en global ram för att främja människors välbefinnande, skydda planeten och säkerställa välstånd för alla senast 2030.

För Cambrex utgör målen för hållbar utveckling ett grundläggande ramverk för att integrera hållbarhet i beslutsprocesser och för att visa företagets engagemang för ansvarsfull och framtidsorienterad tillväxt.



amk=2025 0701:20250703080681

I vår hållbarhetsrapport har vi identifierat de globala målen som är relevanta för vår verksamhet. Dessa mål vägleder oss när vi bedömer hur vår verksamhet påverkar viktiga områden som miljö, samhälle och ekonomi positivt eller negativt. Varje avsnitt i vår hållbarhetsrapport är strukturerat för att återspegla vårt specifika engagemang för de relevanta målen för hållbar utveckling

"Pharmaceutical Supply Chain Initiative (PSCI)", ett referensinitiativ för företag som ingår i leveranskedjorna för läkemedel och som har för avsikt att arbeta på ett sätt som överensstämmer med sektorns förväntningar, för att öka och förbättra sina resultat på det sociala, ekonomiska och miljömässiga området. Under 2024 genomfördes två revisioner enligt denna standard av två kunder.

Väsentlighetsanalys och intressentdialog

Under 2024 påbörjades arbetet med att genomföra en dubbel väsentlighetsanalys och utföra en intressentdialog. Detta är en del av Cambrex Karlskoga AB:s förberedande arbete inför att efterleva det nya EU-direktivet om hållbarhetsrapportering, Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Analysen har genomförts i olika steg för att kartlägga, bedöma påverkan samt risker och möjligheter, vilket ligger som grund för beslut om väsentliga hållbarhetsfrågor i enlighet med European Sustainibility Reporting Standards (ESRS). Processen bygger på en kombination av granskning av externa och interna dokument och intervjuer med representanter i hela värdekedjan.

Intressentdialogen genomfördes genom att intervjua nyckelpersoner hos leverantörer, kunder, kommunen, grannar på industriområdet Björkborn samt intern personal på Cambrex. Det genomfördes även en enkätundersökning där ett urval av de anställda ombads delta för att fånga upp deras uppfattning om hållbarhet och Cambrex roll, som en viktig del i analysen.

Resultatet validerades i en workshop. I årets hållbarhetsrapport visar vi ett preliminärt resultat av arbetet. Under 2025 kommer vi att arbeta aktivt med förbättringsområden som framkommit för att leva upp till EU-direktivet.

Dubbelväsentlighetsanalysen går ut på att analysera Cambrex mest betydande hållbarhetsfrågor utifrån:

- Hur Cambrex påverkar miljö och människor i sin omgivning.
- Hur Cambrex kan påverkas finansiellt av hållbarhetsaspekter.

I följande tabell, tabell nr 1 kan ni ta del av bedömningen som gjorts enligt ESRS.

European Sustainibility Reporting Standards	Väsentlig paverkan pa hallbarhetsfrågor	Bedömd typ av paverkan
E1: Klimatförändringar	Ja	
E2: Föroreningar	Ja	
E3: Vatten och Marina Resurser	Ja	
E4: Biologisk mångfald och ekosystem	Nej	Marginell påverkan på detta.
E5: Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Ja	
S1: Den egna arbetskraften	Ja	
S2: Arbetstagare i värdekedjan	Ja	
S3: Påverkade samhällen	Nej	Verksamheten påverkar inte direkt samhället
S4: Konsumenter och slutanvändare	Nej	Bedömer att endast våra kunder har påverkan inom detta område.
G1: Ansvarsfullt företagande	Ja	

Tabell 1: Sammanställning ESRS

Miljö

Betydande miljöaspekter

På Cambrex arbetar vi med att minska vår lokala miljöpåverkan. Som en del av vårt ledningssystem för hälsa, säkerhet och miljö identifierar vi återkommande våra betydande miljöaspekter. Vi har identifierat följande områden som anses som betydande:

- Utsläpp till vatten och luft – påverkas i huvudsak av produktionsprocesserna.
- Kemikalier – förbrukningen är delvis svår att påverka. Strävar efter att byta till miljövänligare kemikalier och reducera förbrukningen.
- Kemikaliehantering – utsläpp till mark och vatten vid lagring och transport.
- Avfall – påverkas av produktionsprocesserna och emballage.
- Energiförbrukning – påverkas av aktuell produktion och väder.
- Transporter – externa och interna.

När det gäller miljö utanför vår produktion i Karlskoga arbetar vi med att minska vår totala påverkan genom att samarbeta med våra leverantörer.

Verksamheten i Karlskoga har de senaste åren expanderat och produktionskapaciteten ökar kontinuerligt. Detta ställer stora krav på vår organisation då den växande verksamheten samtidigt inte ska innebära en större miljöpåverkan.

I detta avsnitt kring vår miljöpåverkan kan ni läsa om våra mål och tillhörande aktiviteter. Målen är utmanande men vi är väl förberedda då vi sedan många år kontinuerligt har arbetat med att minska vår miljö- och klimatpåverkan genom att:

- Byta kemikalier mot mer miljövänliga alternativ.
- Reducera användningen av kemikalier.
- Investera i produktionsanläggningarna för att uppnå inneslutna tillverkningsprocesser.
- Hushålla med energi och arbeta med energieffektivisering.
- Minska mängden avfall ut från vår verksamhet.

Miljöområdets styrs utifrån policyn Miljö och Klimat. Ledningsgruppen för Cambrex Karlskoga ansvarar för att policyn efterlevs och förankras i hela verksamheten. Nedan följer en sammanfattning policyn.

På Cambrex Karlskoga:

- Arbetar vi med ständiga förbättringar för en säker närmiljö och minimerad miljöpåverkan.
- Designar och utvecklar vi våra tillverkningsprocesser på ett klimateffektivt sätt.
- Uppfyller vi kunders och myndigheters krav enligt gällande lagstiftning och övriga relevanta standarder.
- Anser vi att grunden för vårt arbete med Hälsa, Säkerhet och Miljö är varje enskild medarbetares delaktighet, förståelse och kompetens.
- Har vi en öppen dialog med allmänheten avseende vår verksamhet och de risker som finns förknippade med vår verksamhet.

Klimatpåverkan



Cambrex Karlskoga påverkas som alla andra av de pågående klimatförändringarna där ökade utsläpp av växthusgaser är den största bidragande orsaken.

Klimatförändringar kan påverka verksamheten i Karlskoga på flera olika sätt. Perioder med ihållande värmeböljor ökar kraven på ventilation och effektiva kyla/värmesystem i våra produktionslokaler. Ökade vattenflöden i samband med snabb snösmältning samt extrem nederbörd under korta perioder har stor inverkan på våra avloppsystem och Reningsverket. Höga vattenflöden påverkar effektiviteten och kapaciteten vid Reningsverket. Vattenmängden har minskat genom kontinuerligt systematiskt förbättringsarbete.

Cambrex Karlskoga strävar efter att minska den påverkan vi har på klimatförändringarna. Vi arbetar på flera olika sätt för att minska vårt bidrag till de klimatförändringar som sker samtidigt som vi ställer om verksamheten för att anpassa oss till den nya verkligheten med bland annat extrem hetta och nederbörd.

Cambrex har beräknat sina utsläpp av växthusgaser enligt GHG-protokollet Scope 1 och 2 sedan 2017.

ank=20250701-20250703086682

Beräkningarna har senare även kompletterats med Scope 3. Det här gör att vi nu kan ta ansvar för och arbeta med att reducera utsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan.

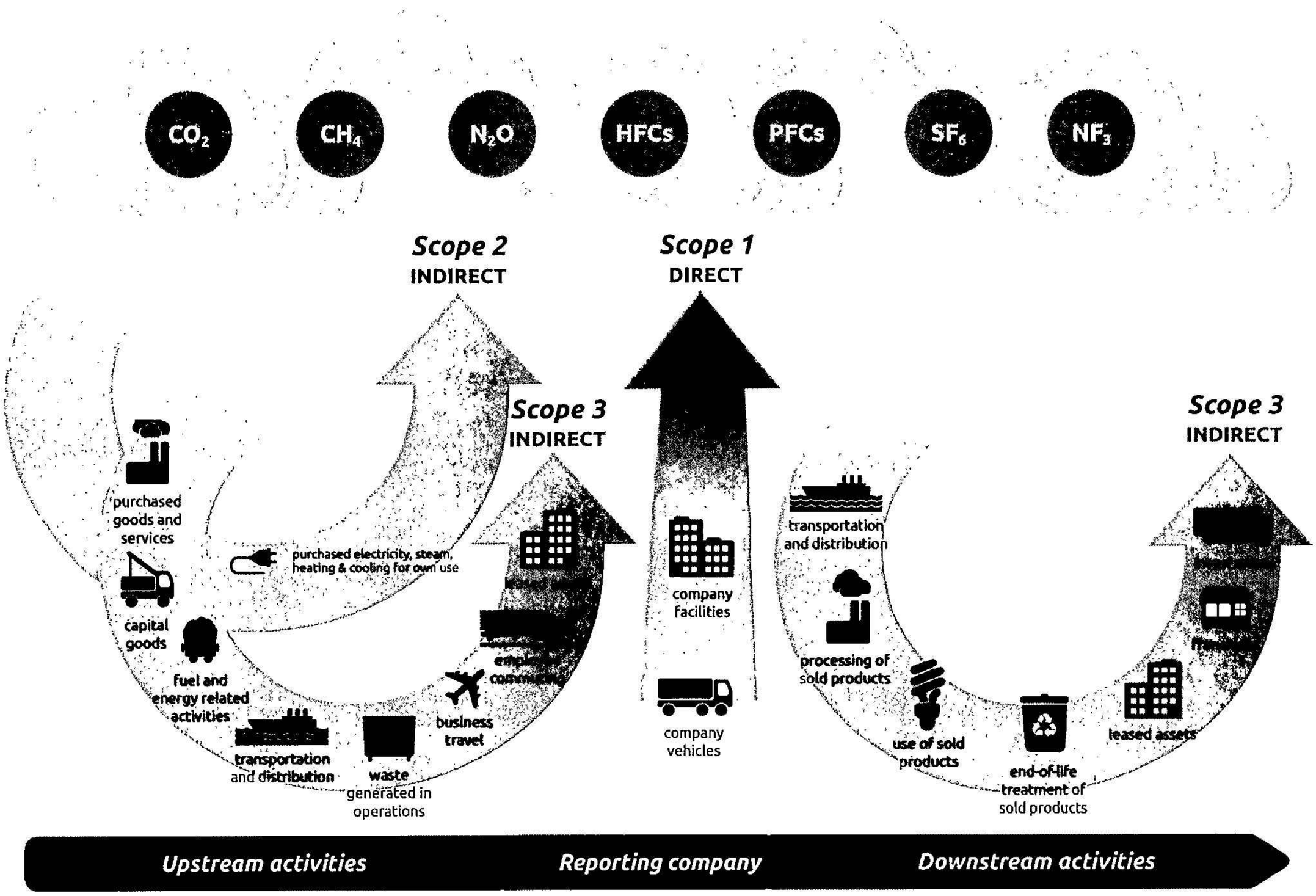
Cambrex koncernledning sätter målen för de olika scopen. Målen för att utsläppen ska reduceras är enligt följande:

Scope	Basår	2030 mål (% reduktion fran basar)
1	2018	50%
2	2018	50%
3	2020	42%

Samtliga mål är framtagna enligt Science Based Targets (SBTi). Cambrex ambition de närmsta åren är att få målen validerade enligt SBTi. Cambrex åtaganden (Commitment letter) skickades till SBTi under 2023 och vi hoppas att valideringen kommer att ske under 2025.

I bilden nedan kan ni se vad de olika scopen innefattar för område.

Cambrex beräknar sina utsläpp av växthusgaser enligt GHG protokollet. I följande avsnitt kan ni ta del av hur utsläppen fördelas mellan de olika scopen.



Figur 1. Källa: https://ghgprotocol.org/blog/you-too-can-master-value-chain-emissions

Scope 1, 2 och 3

Scope 1

Direkta utsläpp från verksamheten. Utsläpp inom detta scope kommer från tillverkningsprocesser och användning av lösningsmedel i produktion, kylmedia, interna transporter samt från Reningsverket. Mängden utsläpp kan ni läsa i diagram 1.

Scope 2

Utsläpp genererade från energianvändningen. Cambrex Karlskoga redovisar elektricitet- och ånganvändning inom denna kategori. All elektricitet som används är ursprungsmärkt vattenkraft vilket genererar noll utsläpp. Ångan levereras från kraftvärmeverket i Karlskoga och är till 97% förnybar och återvunnen energi. Mängden utsläpp kan ni läsa i diagram 1.

Scope 3

Nedströms och uppströms utsläpp inom värdekedjan. Cambrex Karlskoga har beräknat de utsläpp inom Scope 3 som verksamheten ger upphov till. Arbetet gjordes tillsammans med Bolaget 2050 som har lång erfarenhet av GHG beräkningar. Scope 3 beräkningar utgår från de15 kategorier som ska bedömas om de är relevanta för verksamheten eller ej. Se tabell 2 för bedömning.

Beräkningarna av Scope 3 visar att ca 90 % av Cambrex totala utsläpp hamnar under Scope 3. Samtliga GHG-utsläpp samt reduktionsmål kommer att redovisas i 2023 års registrering till CDP (Carbon Disclosure Project). Mängden utsläpp kan ni läsa i diagram 2.

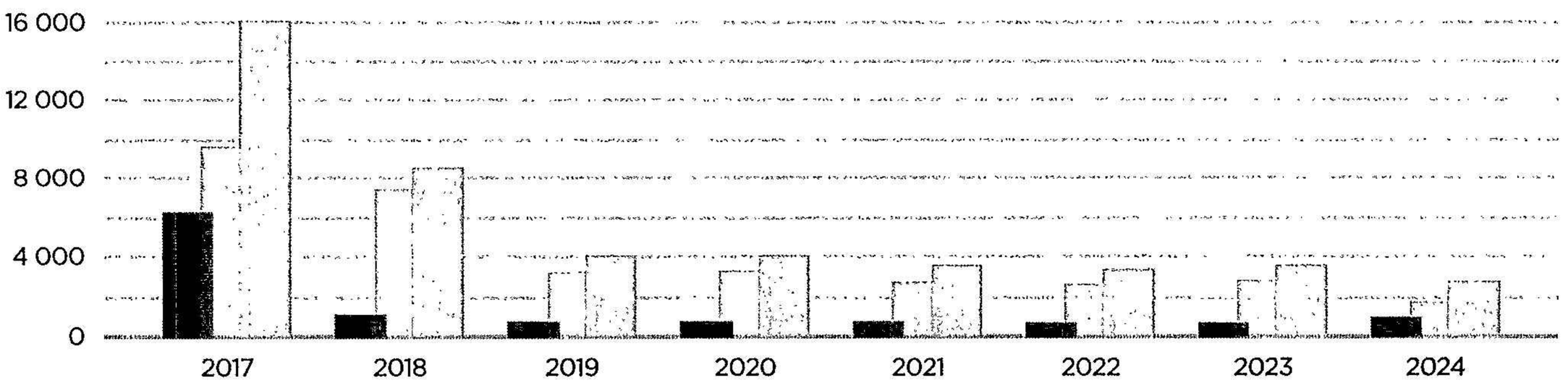


Diagram 1: Utsläpp CO2e (ton), Scope 1+2 (2017–2024)

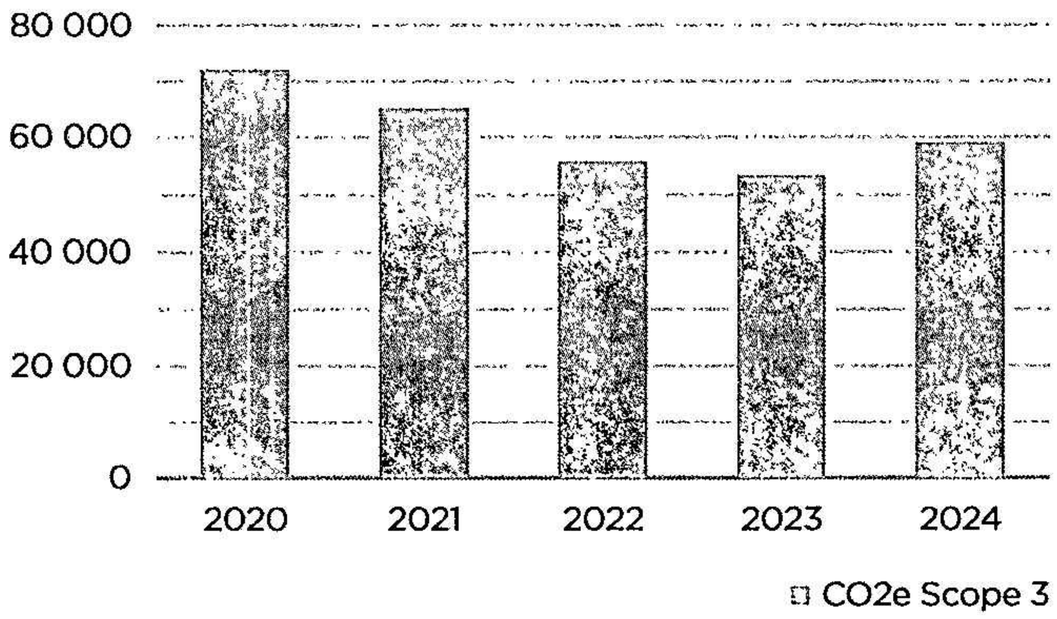


Diagram 2: Utsläpp CO2e (ton), Scope 3 (2020–2024)

I diagram 2 kan vi notera att vi har en ökning av utsläpp inom Scope 3 under 2024. Ökad produktion och produktmix under året i jämförelse mot åren innan bedöms vara orsaken till den ökade mängden utsläpp av CO2e i Scope 3.

Utsläpp

Utsläpp till luft

Utsläpp till luft sker via våra tillverkningsprocesser, avluftning från tankar och från Reningsverket. Redovisning av utsläppen görs som VOC samt via GHG-protokollet som Scope 1, se tidigare avsnitt. Cambrex utsläpp till luft beräknas med hjälp av beräkningsprogram och redovisas årligen i enlighet med miljötillståndet.

ank=20250701.20250703088683

Scope 3-kategori	Underkategori	Kommentar
1. Inköpta varor och tjänster	Emballage Råvaror Förbrukningsvaror Övriga inköp	
2. Kapitalvaror		Exkluderad/ ingår till viss del i kategori 1
3. Energi- och bränslerelaterade aktiviteter		
4. Transporter	Uppströms Nedströms	
5. Avfallshantering		
6. Tjänsteresor		
7. Pendlingsresor		
8. Inhyrda tillgångar		Ej relevant
9. Transporter (ej köpta nedströms)		
10. Bearbetning av såld produkt		Exkluderad
11. Användning av såld produkt		Exkluderad
12. Sluthantering av såld produkt		Ej relevant/ exkluderad
13. Uthyrda tillgångar		Ej relevant
14. Franchise		Ej relevant
15. Finansiella investeringar		Exkluderad

Tabell 2. Källa 2050 (extern konsult)

Tabell 3 visar att vi under flera år har reducerat våra utsläpp till luft. En ökning kan noteras för 2024 som följd av en ökad produktion. Företaget har mer långsiktiga mål där vi vill reducera våra VOC utsläpp så långt som det är tekniskt och ekonomiskt möjligt. Cambrex har inlett ett arbete med anledning av nya BAT-slutsatser för rening och hantering av avgaser inom den kemiska sektorn.

Utsläpp till vatten

Reningsverket som ingår i Cambrex Karlskogas verksamhet omhändertar processavloppsvatten från olika verksamheter på Björkborns industriområde. Det långsiktiga målet för reningsverket är att ha så låg påverkan på omgivande miljö som möjligt samt öka reningsverkets kapacitet och reduktionsgrad. Utsläpp till Timsälven och vidare till recipienten Möckeln övervakas dagligen. Rapportering sker till berörda myndigheter

Tabell 4 visar att vi klarade samtliga mål för 2024.

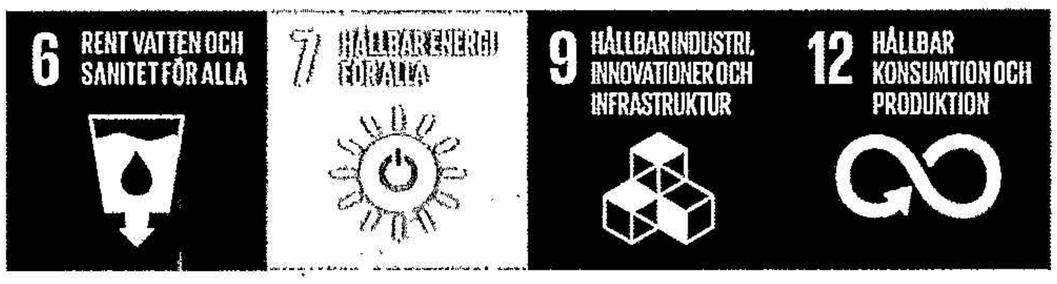
Omrade	Utfall 2018	Utfall 2019	Utfall 2020	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Mal 2025
VOC (ton)	70	52	54	53	48	49	60	Miljötillstånd 80 ton/år
CO2e (ton) Scope 1 och 2		4 160	4 160	2 852	2 657	2 944	2 866	Mål 2030: 50 % reduktion från 2018
Scope 3		NA	72 070	64 980	55 540	53 330	59 142	42 % reduktion från 2020

Tabell 3. Utsläpp till luft 2017–2024

Miljö-KPI	Utfall 2018	Utfall 2019	Utfall 2020	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Mal 2024
TOC (ton)	164	94	83	81	72	52	54	Miljötillstånd 20 ton/mån
Reduktion TOC (%)	78	84	91	91	93	92	92	90
Ammoniumkväve (ton)	67	50	75	57 (NH4-) 85 (tot-N)	47 (NH4-) 80 (tot-N)	35 (NH4-) 55 (tot-N)	28 (NH4-) 51 (tot-N)	Miljötillstånd 15 ton tot-N/mån

Tabell 4. Utsläpp till vatten 2017–2024 från Cambrex Reningsverk

Resurseffektiv produktion



Energianvändning

Vår verksamhet är en resurskrävande industri när det gäller energianvändning. Därför är det oerhört viktigt för oss att hela tiden arbeta med energieffektivisering för att både vara hållbara ekonomiskt och resursmässigt. Vårt mål är att alltid utmana den mängd energi som används.

Sedan 2019 drivs energieffektiviseringsarbetet systematiskt i en arbetsgrupp som tar fram åtgärdsförslag samt implementerar de åtgärder som anses ha bäst effekt på verksamheten. Arbetsgruppen ansvarar också för att genomföra energikartläggningar med certifierad energikartläggare enligt lagen om energikartläggning för stora företag.

Sedan 2019 har Cambrex implementerat över 28 åtgärder som resulterat i en besparing på 10 324 MWh ånga och 1816 MWh elektricitet. Utöver detta sparar Cambrex över 3000 MWh/år i uppvärmningskostnader då kondensat från produktionsanläggningarna omhändertas i ett centralt värmesystem för uppvärmning av byggnader.

Under 2024 har vi fortsatt att arbeta med att nyttja omhändertaget kondensat för att värma fler byggnader. Detta är ett arbete som kommer att fortsätta under 2025 där vi fortfarande fokuserar på att nyttja värmen som på ett lättillgängligt sätt kan användas i olika byggnader. Vi planerar också att se över om det är möjligt att installera effektivare växlare för att kunna nyttja ännu mer av kondensatets energi.

Elanvändning

Cambrex Karlskoga har sedan 2019 skrivit ett avtal där 100 % av elektriciteten som används är ursprungsmärkt. Genom detta avtal använder sig företaget av 100 % förnyelsebar elektricitet.

Under året har vi en liten ökad mängd elförbrukning, men samtidigt har vi också haft en ökad produktion. Vi arbetar kontinuerligt med att säkerställa att ny utrustning är mer energieffektiv samt att när gamla motorer byts ut i samband med förebyggande eller avhjälpande underhåll så kommer ny effektivare utrustning in i vår anläggning.

Under 2024 har vi säkrat upp mätning av ventilationen i bland annat vår byggnad z15 som huserar drift- och ett antal analyslabb samt många kontorslokaler. Ventilationen i denna byggnad är komplex och en mycket viktig del i den verksamheten, både för att få rätt klimat så att resultatet blir korrekt och för att skapa en trygg och säker arbetsmiljö då verksamhet med farliga produkter hanteras i dessa lokaler. Nu har vi kopplat upp styrningen av ventilationen till en programvara så vi kan följa hur mycket ventilationen används samt få möjligheter till att styra ventilationen. Genom att göra det är förhoppningen att spara energi såsom värmebehov samt elanvändning.

Ånga

Cambrex Karlskoga använder sig av ånga för uppvärmning av produktionsprocesser. Ångan levereras av Karlskoga Kraftvärmeverk och under 2023 var 97 % klassad som förnyelsebar och återvunnen energi. Cambrex har jobbat tillsammans med leverantören för att öka inblandningen av förnyelsebara bränslen i ångframställningen. Vi är mycket nöjda över att vårt samarbete och målet är att de ska kunna leverera 99 % av ångan från förnyelsebara källor år 2025.

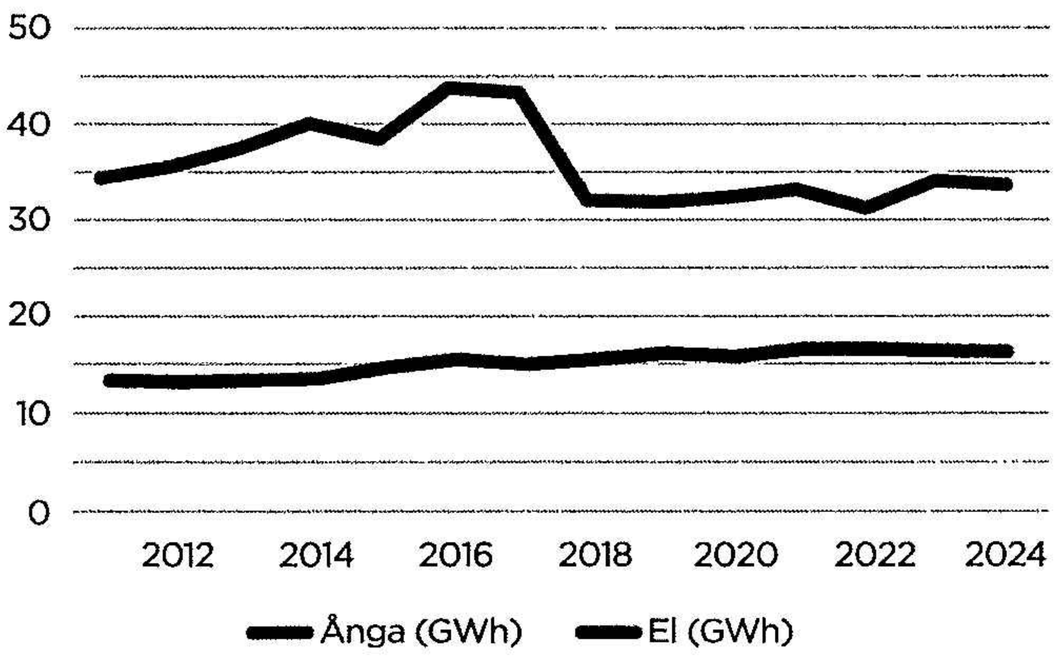


Diagram 3: Användning av el och ånga, (2011–2024)

ank=20250701:20250703030864

Tryckluft

Tryckluft levereras av extern leverantör på Björkborns industriområde. Cambrex genomför återkommande kontroller på tryckluftssystemet för att minska läckage och brott på ledningar. På detta sätt är målet att minska energianvändningen vid tryckluftskompressorerna. Tryckluftsbortfall kan ha stor inverkan på produktionen vilket har medfört att extra tryckluftsbehållare har installerats vid kritisk utrustning.

Vattenanvändning

Vi använder en stor mängd vatten i våra anläggningar. Vi delar in vattenförbrukningen i olika källor: dricksvatten, filtrerat eller avhärdat dricksvatten samt älvvatten. Det avhärdade vattnet används främst i produktion. Kontinuerligt arbetar vi för att minska konsumtionen av vatten och detta görs genom innovativa lösningar såsom digitalisering (programmering) och kartläggning av olika vattenflöden. Minskad mängd vattenförbrukning ger positiva energianvändningseffekter såsom minskad mängd värme och kyla.

Cambrex Karlskoga fokuserar främst på att minska användning av dricksvatten och har de senaste åren gjort stora insatser för att begränsa användningen av dricksvatten i sina processer. Trots stor ekonomisk utveckling inom företaget de senaste åren har vi lyckats hålla nere vattenanvändningen till en begränsad nivå. Detta gör att vi bedömer att vi har gjort framsteg inom detta område. Se jämförelsen omsättning mot vattenanvändning i diagram 4.

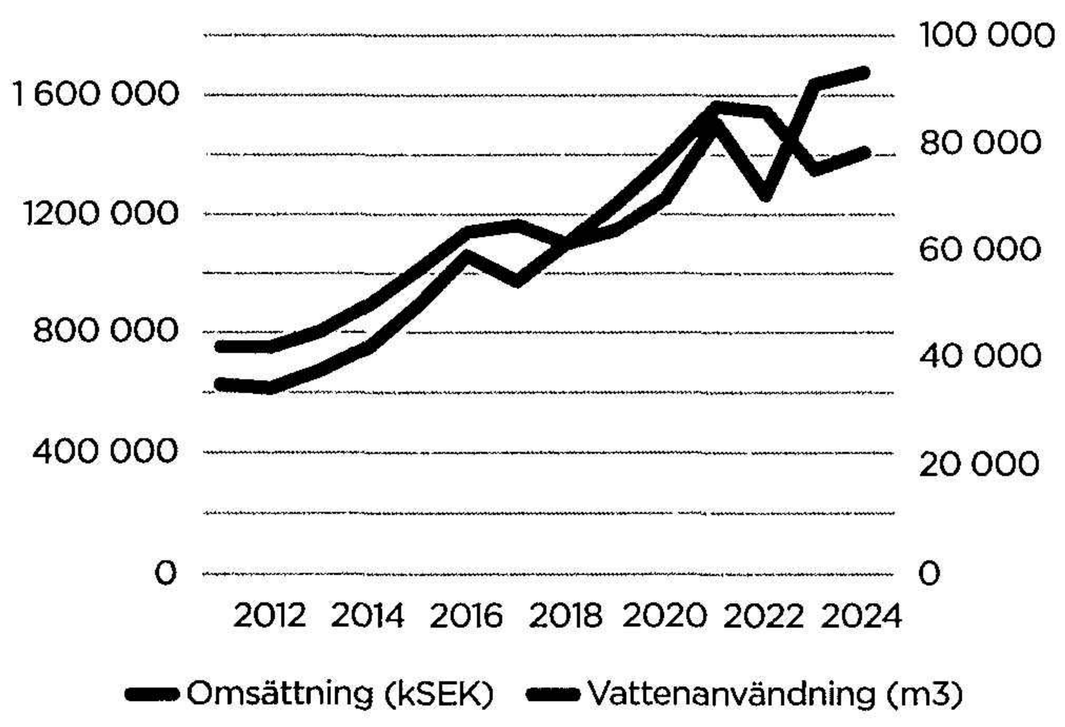


Diagram 4: Vattenanvändning jämfört med omsättning (2011–2024)



Vi har som mål att minska vår totala vattenanvändning med 20 % till 2030. Detta ska vi åstadkomma genom att:

- Mäta all vattenanvändning i vår produktion (inte endast in och ut från företaget).
- Styra tillverkningsprocesser så att vattenanvändningen inte kan stå på i "onödan".
- Installera smarta kyl/värmesystem.

Under 2024 har vi haft fokus på att mäta utströmmar från respektive fabrik. Det är fortfarande en ganska ospecifik mätning men har hjälpt oss att lättare upptäcka när stora flöden går ut och på så vis lättare hitta orsaken.

Kemikaliehantering

Kemikaliehanteringen på Cambrex Karlskoga AB innefattar all fysisk hantering av råvaror, mellanprodukter, slutprodukter och avfall. Årligen hanteras ca 12 000 ton råvaror, ca 3000 ton mellanprodukter och slutprodukter samt ca 6000 ton avfall.

Cambrex strävar efter att optimera processerna för att reducera mängden kemikalier och om möjligt undvika kemikalier som är ogynnsamma ur ett miljö- och hälsoperspektiv. Innan utvecklingsarbete i pilotskala eller fullskalig produktion påbörjas genomgår samtliga kemikalier en grundlig riskbedömning. Bedömningen utförs av Cambrex kemikaliekommitté som är en rådgivande och rekommenderande expertgrupp. I de fall kombinationen av fara och exponering pekar mot en oacceptabel risk kommer substitution att diskuteras där så är möjligt.



Även om det miljömässigt skulle vara motiverat att byta ut hälso- och miljöfarliga produkter mot mindre farliga produkter kan det dock av tekniska och patientsäkerhetsmässiga skäl vara svårt att genomföra. Läkemedelstillverkning är strikt reglerad och ställer hårda krav på patientsäkerheten. Tillverkningsprocesserna är validerade och registrerade hos myndigheter, vilket komplicerar genomförandet av ändringar.

För att minimera risken för exponering strävar därför Cambrex efter att hanteringen i möjligaste mån sker slutet samt med tillräckligt hög skyddsnivå avseende ventilation och personlig skyddsutrustning.

Avfallshantering

Det är en stor mängd avfall som alstras i verksamheten och mängden som kan genereras kan variera mellan olika år då det beror på produktionsvolym, produktmix, råvarubehov samt om och nybyggnads- eller ombyggnadsprojekt har genomförts. För att skapa en hållbar produktion arbetar Cambrex ständigt med att optimera tillverkningsmetoder och processer för att öka utbytet, minska lösningsmedelsförbrukningen och om möjligt byta ut farliga kemikalier mot mindre farliga.

För vår del är det viktigt att arbeta med materialåtervinning. Vi har en fungerande återvinning av bl.a. metall, papper, mjukplast och elektronik. Vi har mycket avfall i form av råvaruemballage. Det har startats upp ett projekt för att återvinna tömda emballage och vi hoppas nå ett resultat under 2025.

Under 2024 ökade mängden farligt avfall med ca 8 % mot föregående år. Ökningen berodde främst på att produktionen i fabriken F24 åter kom i gång under 2024. F24 har genomgått en uppgradering de senaste åren för att möjliggöra tillverkning av läkemedelsintermediat enligt GMP (Good Manufacturing Practice).

Avfall från produktion kan i vissa fall återanvändas eller återvinnas och vi arbetar främst med katalysatorer som har ett stort ekonomiskt värde och lösningsmedel

ank=20250701-20250707030686

som är en oerhört stor mängd av vårt farliga avfall.

I vissa processer återanvänder vi katalysatorer där det är möjligt vilket minskar förbrukningen av dem. Några återvinns hos extern part när de är förbrukade och vi strävar efter att återvinna samtliga förbrukade katalysatorer.

Där det är möjligt logistiskt och regelmässigt recirkuleras lösningsmedel. Arbete med att hitta dessa möjligheter görs i nära samarbete med kund. Vissa fraktioner återvinns hos en extern part. Det pågår ett projekt för att identifiera fler utströmmar som lämpar sig för återvinning.

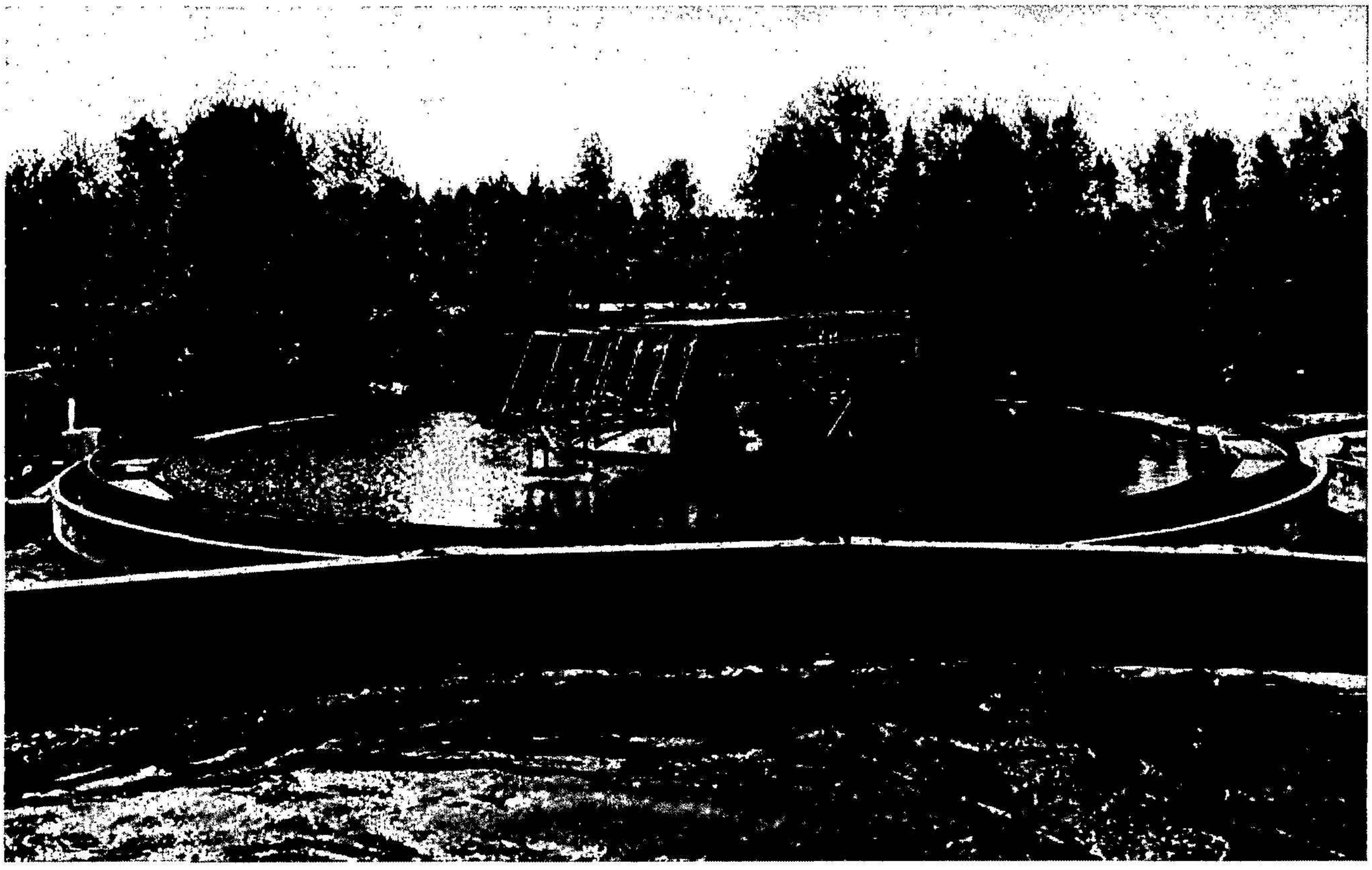
Avfall som inte kan hanteras på annat sätt skickas till förbränning och därmed återvinns energi.

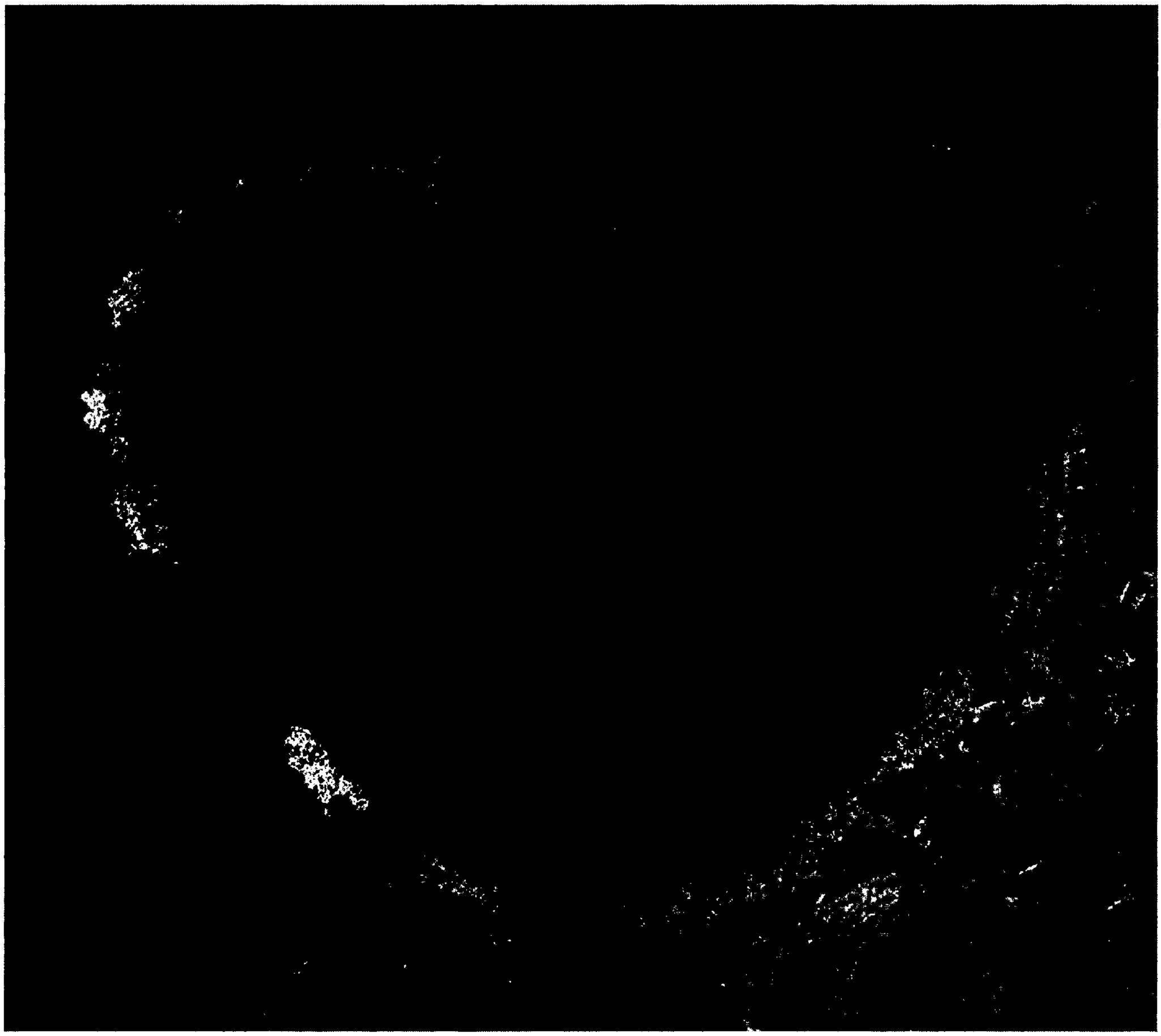
Vissa processutströmmar kan hanteras i vårt interna reningsverk vilket minskar avfall som annars behöver förbrännas. Från reningsverket bildas icke farligt avfall i form av slam som förbränns. Slammet innehåller en stor mängd vatten så vi undersöker möjligheten att avvattna slammet. Är detta möjligt kommer det minska mängden avfall och detta skulle resultera i färre transporter och en ekonomisk vinst.

Mängden avfall av de olika avfallsfraktionerna kan ni se i tabell 3.

Avfallsfraktioner	2024 (ton)	2023 (ton)	2022 (ton)
Icke farligt avfall	934	1058	1826
Farligt avfall	5292	4918	5049
Deponi	6	17	20
Återvinning	6220	6534	6226
- varav återanvändning	0	0	0
- varav materialåter-vinning	198	279	285
- varav energiutvinning	6022	6255	5941

Tabell 3: Avfallsfraktioner från Cambrex Karlskoga (2022-2024)





Biologisk mångfald



Genom att ta ett aktivt engagemang i lokala miljönätverk och vattenråd har vi som företag möjlighet att påverka och gynna aktiviteter som värnar om den biologiska mångfalden.

Allt processavloppsvatten som omhändertas i vårt reningsverk genomgår en miljöriskanalys i vår kemikaliekommitté innan det behandlas i reningsverket.

Vi är medlemmar i Gullspångsälvens vattenråd och vattenvårdsförbund som har till uppgift att säkerställa djurlivet i bland annat i sjön Möckeln.

Förutom att arbeta lokalt med att säkerställa ekosystemen och den biologiska mångfalden samarbetar vi med våra leverantörer och partners via vår "Supplier Code of Conduct" och leverantörskvalificeringsprocess för att säkerställa att de har ett aktivt arbete för att minimera påverkan på deras närmiljö.

ank=20250703086586

Socialt ansvar

Hälsa och säkerhet



Hälsa och säkerhet prioriteras på Cambrex och i alla situationer ska Säkerheten vara först. Vi anser att ingen ska bli skadad eller drabbas av ohälsa på grund av sitt arbete och arbetar för att upprätthålla en säker arbetsplats genom att hålla våra krav uppdaterade, genomföra riskbedömningar och säkerhetsgranskningar och arbeta för en säkerhetskultur där vi alltid väljer den säkra vägen.

På Cambrex är vi också medvetna om att en säker arbetsplats har en positiv påverkan på resultatet. Förutom att minska tillbud och olyckor bidrar sunda och säkra arbetsplatser till en säkrare tillgänglighet i produktion vilket är avgörande för att få en stabil, hållbar och lönsam verksamhet.

Säkerhetsgranskningar och riskbedömningar
Under året har flertalet säkerhetsgranskningar utförts. Säkerhetsgranskingen är en grundläggande del i arbetet med en säker produktion för människa, miljö och utrustning. Säkerhetsgranskningar genomförs i samband med att nya produkter ska produceras, vid justeringar i befintlig process samt att vi gör återkommande granskningar för våra reguljära produkter. En säkerhetsgranskning utförs alltid av en grupp människor med olika kompetenser. I samband med den återkommande granskningen av reguljära produkter studeras incidenter som är kopplade till produkten för att bedöma om något behöver justeras såsom rutiner, kemikaliehantering eller utrustning. Under 2024 skapades alternativt uppdaterades cirka 40 säkerhetsgranskningar.

Säkerhetsgranskningen är en grundsten för att försäkra sig om att processen och utrustning i en kampanj är säker.

Riskbedömningar utförs i olika omfattningar vid olika förändringar. Bland annat i samband med förändringar i anläggningen såsom vid processinvesteringar, underhåll av utrustningar men också ändringar i organisationer och arbetssätt.

Incidenter och incidenthantering
Ingen medarbetare ska skadas på grund av vår verksamhet. För att arbeta systematiskt med vår arbetsmiljö så är det viktigt för oss att få en god kännedom om var vi har risker i vår verksamhet. Därför arbetar vi aktivt med incidentrapportering och har fokus på att även riskobservationer ska rapporteras så att vi hanterar det som skulle kunna bli en allvarlig händelse på ett mer systematiskt sätt innan det händer. Under 2024 hade vi allvarliga riskobservationer när det gällde kvävgasläckage. Ett arbete har därför startats upp med att se över var de största riskerna är för kvävgasolyckor och säkerställa åtgärder för att minimera risken.

Under 2024 har vi haft fokus på att snabbare utreda och stänga incidenter och under 2025 ska vi påbörja att arbeta mer strukturerat med underkategorier på händelserna. Genom mer detaljer i statistiken förbättras analysmöjligheter att se mönster av återkommande händelser och på så vis genomföra förbättringar i arbetsmiljön med störst potential till förbättring.

Under sommaren hade vi två incidenter med strömbortfall. Med anledning av dessa som drabbade industriområdet har ett antal förebyggande åtgärder identifierats för att säkerställa driften och minska konsekvenserna vid strömbortfall.

Vi har åtgärdat dräneringsventiler på ledning för pumpning av processavloppsvatten till räddningsbassäng vid reningsverket. Ventilfunktionens felläge ändrades från "failure open" till "failure closed", vilket innebär att ventilerna försätts i stängt läge vid bortfall av tryckluft. Vi har uppdaterat/förtydligat instruktioner för säker nedstängning och uppstart av produktionsanläggningar i samband med oplanerade avbrott, och även arbetat med att säkerställa utrymning så att vi har tillräcklig nödbelysning samt säkrat upp fluorescerande markering vid utrymningsväg där behov identifierats.

Vi hade en brist i backup-system (UPS) för HMI-system och utredning har gjorts av både tillräcklig mängd batterier samt status på den tekniska utrustningen. UPSer som inte var tillräckligt driftsäkra har bytts ut.

Ett arbete för att säkerställa redundans i tryckluftssystem pågår.

Översyn av snabbkylningssystem kopplat till utrustning i produktion för att minimera att media leds till det interna reningsverket i samband med strömbortfall har gjorts samt kommer att fortsätta under 2025.

Säkerhetskultur
Företagets säkerhetsarbete är ett ständigt pågående förbättringsarbete där det är viktigt att över lång tid kunna mäta och se att åtgärderna har önskad effekt. Utifrån de KPI:er vi har för att mäta och följa upp vårt säkerhetsarbete kan vi se ett förbättrat resultat över tid. Incidentrapporteringen har ökat (positivt med en rapporterande kultur) och antalet allvarliga incidenter har minskat över tid. En viktig del i Säkerhetskulturarbetet och arbetet med "Safety First" är vår återkommande säkerhetsvecka, som genomfördes under hösten 2024. Mer om den veckan kan du läsa i om avsnittet Socialt ansvar/Engagerade arbetsplatser/ Träning och Utbildning.

En viktig del i vårt säkerhetsarbete är att all berörd personal har korrekt PPE vid utförande av olika arbeten på vårt område. Under året har vi haft fokus på att vid Gemba walks titta på att rätt PPE används och här överträffade vi målet på 400 stycken genom att utföra 453 kontroller.

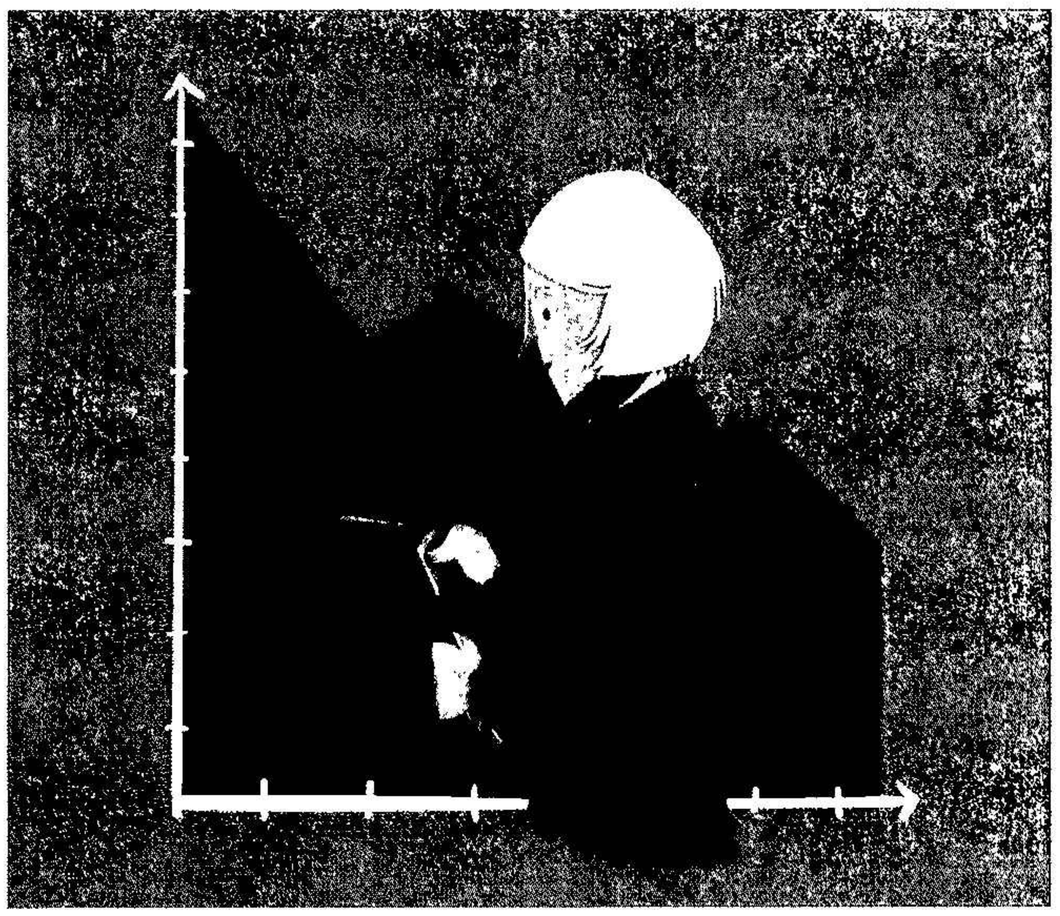
Investeringar
Utbyggnation av sprinkleranläggningen som initierades under 2022 slutfördes under sommarstoppet 2024. Vi har därmed säkrat upp att vi har en korrekt sprinkleranläggning i fabriken F24 samt tanklagret till fabrikerna F24 och F25. Under året hade vi några incidenter med främst skumsläckningen i sprinkleranläggningen. Sensorer triggades av solen, men nu har åtgärder utförts så att det inte ska ske igen.

Arbetsmiljö – kemikaliexponering och hantering
Under 2024 utfördes arbetsmiljömätningar inom produktionen. Mätningar har utförts där risk för exponering från lösningsmedelsångor och dammande pulverhantering samt där risk för bullrande miljö kan föreligga. Mätningarna visar att exponeringen i produktion är låg och att våra skyddsbarriärer fungerar på ett tillfredställande sätt.

Även om mätningarna visar att skyddsbarriärerna är tillfredsställande har det också skapat utrymme för produktionspersonal och ingenjörer att diskutera ytterligare skydd eller förändringar i arbetssätt för att kunna minska exponeringsrisken ytterligare.

En del av produktion där vi har ergonomirisker och risk för kemikaliexponering är när vi dispenserar vilket betyder att vi packar om materialet. Dispensering görs för att insatsvaror ska vara i rätt typ av förpackning samt att vi har korrekt mängd vara för en viss batch. Detta arbete är manuellt och under året har vi satt samman en grupp som ansvarar för planering och utförande av dispenseringar och att det finns instruktioner för detta. Under 2025 kommer bättre ändamålsenlig utrustning att finnas på plats för att utföra dispenseringarna.

Genomgång av företagets kemikaliehantering sker årligen för att säkerställa trygg och säker hantering för människor och miljö. För att säkerställa att all personal som hanterar kemikalier ska få rätt förutsättningar att göra detta på ett säkert och riskfritt sätt genomgår personalen återkommande utbildningar.



ank=20250701:20250703086687

Säkerhets nyckeltal 2024

Nyckeltal	Utfall 2024
Antal dödsolyckor	0 st
Allvarliga händelser	18 st
Antal arbetade timmar	720 041 h
First Aid cases	9 st
First Aid Frequency	2,5
Total Medical Cases	2 st
Total Medical Cases (rate)	0,6
Number of Work related accidents	11 st
Number of days lost to work-realted injuries, fatalites and ill health	14 dagar
DART* frequency (case rate)	0,6
DART* severity (days rate)	4
Antal riskobservationer	255 st
Antal skyddsronder	146 st

*DART = Days Away Restricted or Transferred

Hälsa

Cambrex Karlskoga arbetar för att ha en hälsofrämjande och hållbar arbetsmiljö för alla medarbetare. Företaget strävar efter en arbetsmiljö som kännetecknas av arbetsglädje, tillit, respekt, utvecklingsmöjligheter, delaktighet och trygghet.

Arbetsgivaren har huvudansvaret för att det finns ett systematiskt arbetsmiljöarbete och att gällande lagar, regler och föreskrifter följs, men alla medarbetare har ett ansvar att tillsammans bidra till en hälsofrämjande och hållbar arbetsmiljö.

Under 2024 har vi arbetet aktivt med att tydliggöra riktlinjer gällande riktlinjer för arbetsanpassning och rehabilitering. Genom ett aktivt och systematiskt anpassnings- och rehabiliteringsarbete ska arbetsgivare skapa förutsättningar för befintlig personal (AFS 2020:5). Arbetsgivaren har en skyldighet att fortlöpande ta reda på om arbetstagare har behov av arbetsanpassning. Det ligger i såväl arbetsgivarens som medarbetarens intresse att insatser sätts in i ett tidigt skede för att förebygga sjukskrivning alternativt skapa bra förutsättningar för återgång i arbete.

Företagshälsovård

Företagshälsovården är en resurs för att stödja medarbetarnas hälsa i arbetsrelaterade frågor och bidra till en säker och hälsosam arbetsmiljö. Företagshälsovården ska endast användas för arbetsrelaterade ärenden, såsom förebyggande insatser, rehabilitering i samband med arbetsrelaterad ohälsa, eller stöd vid arbetsanpassning. Vid privata eller icke arbetsrelaterade hälsobehov hänvisas medarbetaren till allmän hälso- och sjukvård. Utöver fysisk hälsa är vi också medvetna om behovet att bryta mönster kring psykisk ohälsa och erbjuder stöd till dem som behöver det.

Under kommande år kommer vi att införa Frisklinjen som är en digitalplattform som hjälper chefer att systematiskt arbeta vid tillfällen när medarbetare har haft en längre frånvaro.

Under året hade vi en allvarlig arbetsskada i form av en halkolycka som ledde till en knäskada med längre sjukskrivning som följd. Det är svårt att helt förebygga halkolyckor, men vi arbetar kontinuerligt med att förbättra rutiner kring halkbekämpning.

Friskvård

Företaget satsar på hälsofrämjande aktiviteter och erbjuder, förutom friskvårdsbidrag på 3000 kr per medarbetare och år även massage på plats under kontorstider som till stor del bekostas av arbetsgivaren och gratis frukt. Under året valde cirka 70% av alla medarbetare att nyttja Friskvårdsbidraget.

På Cambrex har vi kollegor som brinner extra för friskvårds- och trivselarbete. Våra Hälsoinspiratörer är en grupp medarbetare från olika delar av verksamheten som skapar engagemang och bidrar till det hälsofrämjande arbetet på företaget. Varje år anordnar de flertalet prova på-aktiviteter, löpartävlingar, fototävlingar och den stående motionskortsutmaningen. Under 2024 lämnade 210 medarbetare in motionskort och deltog i utlottning av en cykel. Cambrex Karlskoga har även en Trivselgrupp bestående av engagerade medarbetare som anordnar aktiviteter av mer festlig karaktär.

Engagerade arbetsplatser



Attraktiv arbetsgivare
Cambrex Karlskoga satsar för att vara en attraktiv arbetsgivare och arbetar med att skapa en positiv företagskultur och en miljö som uppmuntrar kreativitet, innovation och samarbete. Vi arbetar aktivt med att erbjuda personalen karriärs- och utvecklingsmöjligheter och vi tror att frihet under ansvar gör att våra anställda känner sig motiverade och engagerade.

Förutom konkurrenskraftiga löner ingår samtliga medarbetare i vårt lokala bonusprogram som baseras på lokala mål kopplat till säkerhet, ekonomiskt utfall och kvalitet.

På Cambrex tycker vi det är viktigt med balans mellan arbete och privatliv. För att underlätta vardagspusslet har vi flexibel arbetstid för all dagtidsgående personal, möjlighet till distansarbete och en positiv inställning till föräldraledighet.

För att locka medarbetare att flytta till Karlskoga erbjuder vi flyttbidrag och garanterat boende genom Karlskoga kommuns näringslivsförtur. För medarbetare som inte har med sig det svenska språket arrangerar Cambrex Karlskoga språkundervisning på betald arbetstid under första året på deras anställning.

Arbetsvillkor och mänskliga rättigheter
Vi inom Cambrex Karlskoga arbetar efter att alla människor har lika värde. För oss är det en självklarhet att varje person som verkar inom vår organisation – som anställd, konsult eller underleverantör – ska tillförsäkras de grundläggande mänskliga rättigheter som FN och ILO (International Labour Organisation) har fastställt. Det innebär att vi har nolltolerans mot alla former av barnarbete, tvångsarbete samt alla former av diskriminering i arbetslivet. Vi står helhjärtat bakom UN Global Compacts tio principer och ILO:s åtta kärnkonventioner om mänskliga rättigheter i arbetslivet.

Under året tog vi fram en utbildning för Arbetsvillkor och mänskliga rättigheter och målet för 2025 är att samtliga medarbetare ska ha gjort E-learning i detta ämne.

Tvångsarbete
Cambrex Karlskoga tar kraftigt avstånd mot tvångsarbete och andra former av påtvingat arbete där någon genom våld och hot tvingas utföra arbete mot sin vilja. Förutsättningarna för etablerad industri på den svenska arbetsmarknaden ger ytterligare skydds-



ank=20250703:1-20250703086688

mekanismer genom tydliga centrala kollektivavtal med definierade villkor om anställningsförmåner och regler för en anställnings ingående och upphörande.

Cambrex säkerställer i sina processer att alla medarbetare har giltiga uppehålls- och arbetstillstånd. Det gör att det inte finns någon risk att Cambrex utnyttjar illegal arbetskraft som är i beroendeställning till företaget för t.ex. sin försörjning.

När vi har medarbetare från andra företag inom Cambrexkoncernen utstationerade hos oss under en begränsad tid ansvarar Cambrex Karlskoga för att utstationeringen anmäls till Arbetsmiljöverket och för att arbetstagarna får sina rättigheter i linje med den svenska lagstiftningen.

Barnarbete

Cambrex Karlskoga tar kraftigt avstånd mot alla typer av barnarbete som inte faller inom ramen för ILOs konventioner (138 & 182) samt UN Global Compacts Principer (Princip 5). Vi förhåller oss strikt till de lagar och regler som finns till för att skydda och värna om barns hälsa och säkerhet. På Cambrex Karlskoga anställer vi i regel aldrig medarbetare som inte uppnått 18 års ålder. Undantaget är sommarperioden då Cambrex erbjuder sommarpraktik till ungdomar inom åldersspannet 16 till 17 år. Arbetet som utförs är av enklare karaktär, både sett till belastning och komplexitet, och faller in under det som ILO klassar som "Light work". Arbetet övervakas och samordnas av utsedd arbetsledare. Alla anställningar av detta slag ligger i enlighet med ILO:s konventioner för barnarbete och likaså gällande regelverk för arbetstid, arbetsvillkor och lön.

Under året arbetade vi igenom vår policy "arbetsvillkor och mänskliga rättigheter" och gjorde justeringar kring barnarbete – definition på minderåriga, förutsättningar för kortare anställningar av ungdomar samt om barnarbete skulle upptäckas på arbetsplatsen finns nu en åtgärdsplan för hur ärendet ska hanteras som en bilaga i policyn.

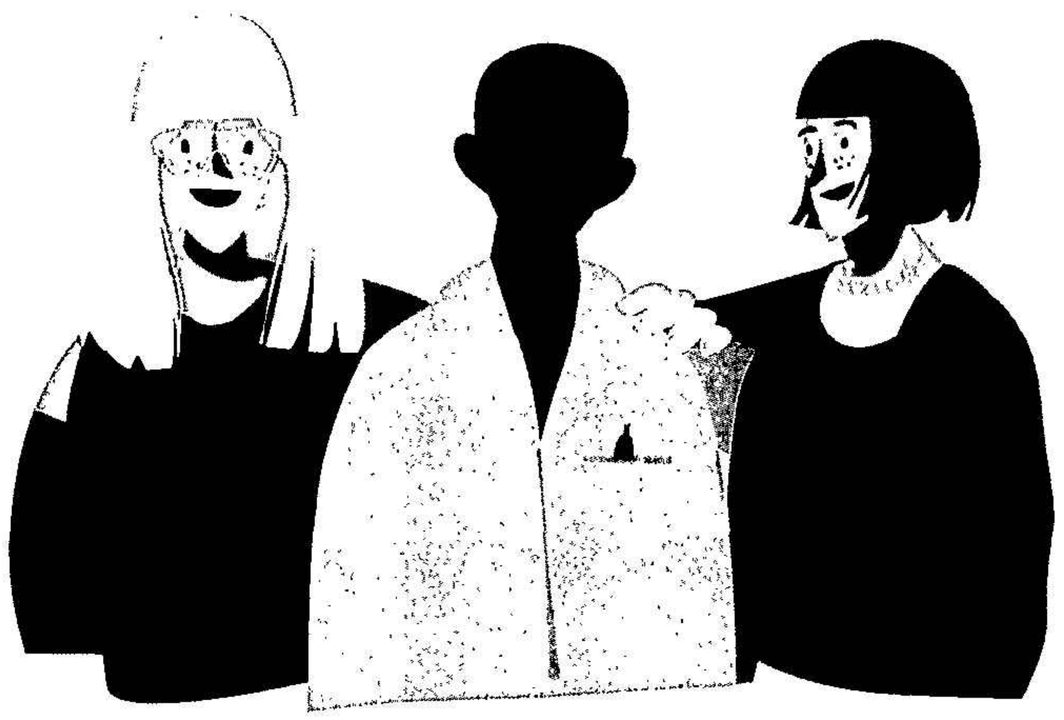
Arbetsrätt och social dialog

Cambrex Karlskoga följer de lagar och regler som finns för svensk arbetsmarknad när det gäller exempelvis anställningsskydd, arbetsmiljö och inflytande. Vårt företag har en öppen dialog och inkluderande kommunikationsstruktur där alla medarbetare uppmuntras att delta i dialogen om arbetsmiljö och arbetsvillkor.

Cambrex Karlskoga är medlemmar i arbetsgivarorganisationen IKEM och följer deras kollektivavtal. De fackföreningar som vi har kollektivavtal med finns representerade på företaget med en lokal styrelse som har mandat att ta beslut och företräda sina medlemmar i förhandlingar. Arbetsgivaren värdesätter relationen och samarbetet med de fackliga organisationerna och vi har en regelbunden och välfungerande dialog. För oss är det en självklarhet att inte missgynna medarbetare på grund av deras fackliga engagemang alternativt om de väljer att inte organisera sig.

Mångfald och jämställdhet

På Cambrex Karlskoga har vi ett öppet och inkluderande arbetsklimat, där olikheter och mångfald betraktas som en tillgång. Vi välkomnar och värdesätter olikheter som en styrka och strävar efter att skapa en miljö där varje individ känner sig respekterad, inkluderad och uppskattad för sina unika erfarenheter och perspektiv. Våra olikheter gör att det föds nya idéer och förbättringar, vilket i sin tur leder till innovation och varaktiga, långsiktiga resultat.



Vi arbetar aktivt för att förstärka vår mångfald och tillse att vår arbetsplats är fri från trakasserier eller kränkningar gällande kön, funktionsvariation, könsöverskridande identitet/uttryck, etnisk tillhörighet, religion/trosuppfattning, sexuell läggning eller ålder.

Cambrex Karlskoga har ett särskilt fokus på att upprätthålla och bibehålla en jämställd arbetsplats. För oss innebär det att vi aktivt arbetar med att:

- Ge kvinnor och män samma rättigheter och skyldigheter.
- Kvinnor och män har samma lön för likvärdigt arbete.
- Verka för en jämnare könsfördelning inom företagets alla nivåer och funktioner.
- Anpassa våra lokaler, utrustning och skyddskläder så de lämpar sig likvärdigt för både män och kvinnor.

Vi värderar allas arbete på lika grunder och det ska inte finnas osakliga löneskillnader kopplade till könstillhörighet. I våra årliga lönekartläggningar har vi en öppen dialog med våra fackliga representanter för att säkerställa detta och vid behov revidera. Vi nyrekrytering ska medarbetare erbjudas rätt lön för rollen baserat på erfarenhet/utbildning.

När det gäller jämställdhet mellan könen i ledande befattningar är vår vision att det ska spegla fördelningen av medarbetare i stort. I produktion, som historiskt sett tenderat att attrahera fler män än kvinnor, är även andelen manliga chefer större. På samma sätt så har vi fler kvinnliga ledare i de mer kvinnodominerade yrkesgrupperna. På ledningsgruppsnivå har vi en relativt jämn könsfördelning med 55% kvinnor och 45% män.

I arbetet med att locka fler kvinnor till vår bransch och till en karriär som ingenjör eller processoperatör anordnas flertalet aktiviteter för ungdomar såsom teknikprao, företagssafari samt att våra kvinnliga ingenjörer är med på olika gymnasieevenemang.

Analys av jämställda löner	
Genomsnittlig svarsdelen, kvinnor i förhållande till män, %	
Totalt	102
Kollektivanställda	101
Tjänstemän	91

Andel kvinnor resp män 2024	Kvinnor	Män
Fördelning mellan kvinnor och män, %		
Samtliga anställda	38	62
Tjänstemän	52	48
Ledningsgrupp	55	45
Chefsbefattningar	37	63

Åldersfördelning					
Åldersspann	-29	30-39	40-49	50-59	60-
Antal anställda	50	144	108	126	46

Organisatorisk och social arbetsmiljö

I Cambrex mångfalds- och diskrimineringspolicy framgår att vi har nolltollerants mot alla former av kränkning, diskriminering och trakasserier. Ärenden om upplevd kränkande särbehandling som kommer till arbetsgivarens kännedom utreds alltid skyndsamt enligt framtagna rutiner.

Under 2024 har vi utbildat våra chefer i hantering av diskriminering, trakasserier och kränkande särbehandling. Vi har även arrangerat workshops med teman som arbetsanpassning och rehabilitering samt chefens ansvar gällande övertid. Detta för att förebygga ohälsosam arbetsbelastning i verksamheten.

Nya chefer går en utbildning i Systematisk arbetsmiljö samt får träning i företagets mångfalds- och jämställdhetspolicy. Till detta tillkommer en kompletterande ansvarsbeskrivning för hela arbetsmiljöområdet i respektive chefs befattningsbeskrivning.

Risker inom det organisatoriska och sociala arbetsmiljöområdet identifieras på olika nivåer i företaget och med varierad frekvens. Kartläggning av företagets största risker sker vart tredje år i enkätform, som riktas till alla medarbetare och täcker upp samtliga områden

ank=20250703;20250703086589

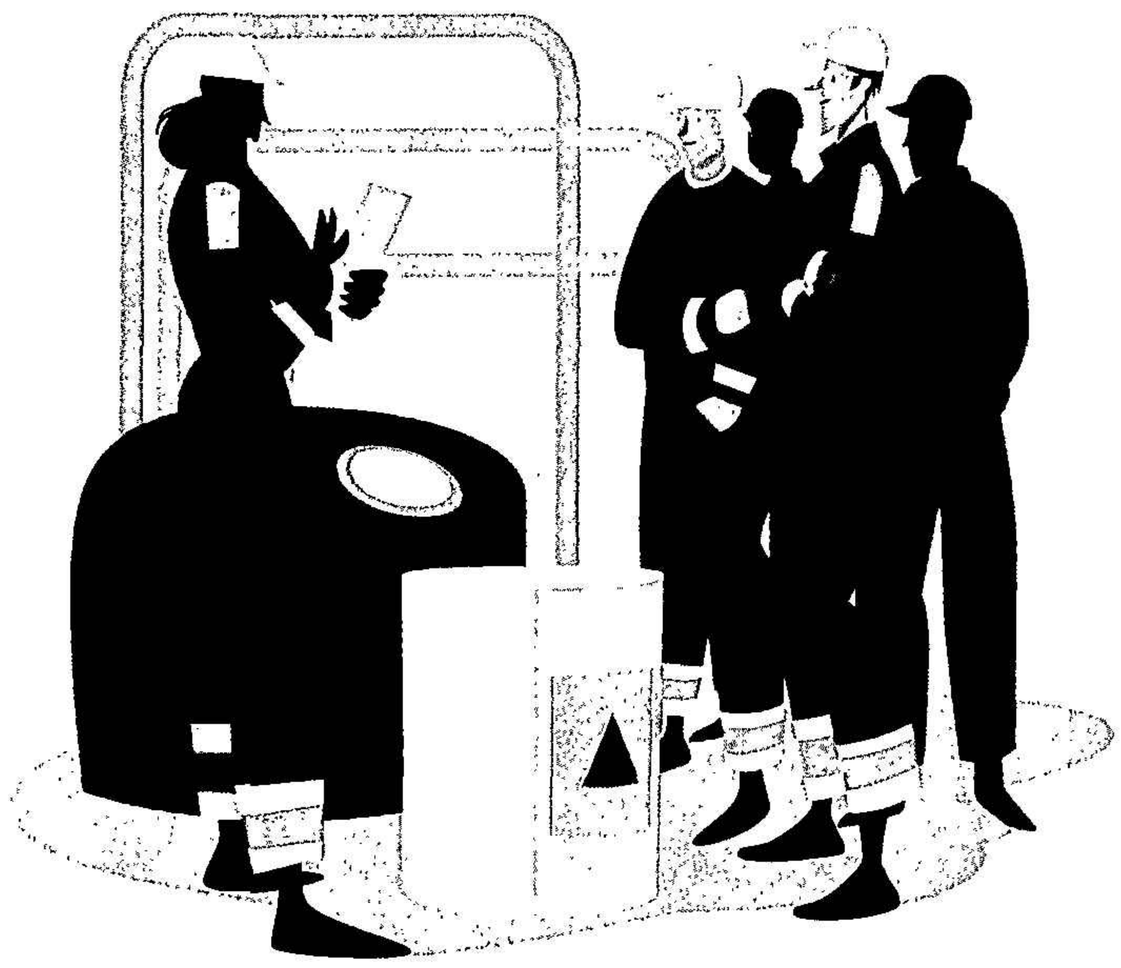
i AFS 2015:4 (Organisatorisk och social arbetsmiljö). Varje år genomförs även en global medarbetar-undersökning där våra medarbetare uppmuntras att ge feedback och förslag på förbättringar inom verksamheten. Chef och medarbetare följer också upp den psykosociala arbetsmiljön och arbetsbelastningen som en del i det årliga medarbetarsamtalet.

Riskbedömningar inför exempelvis omorganisationer görs inom ramen för Medbestämmande i Arbetslivet (MBL) på lokal eller central nivå inom företaget i enlighet med Arbetsmiljöverkets regelverk.

Genom närvarande och lyhörda chefer i organisationen i kombination med uppföljning av sjukfrånvaro och andra förebyggande insatser lyckas vi i många fall fånga upp medarbetare som inte mår bra i sin arbetssituation i ett tidigt skede.

Träning, utbildning, introduktion

Med målsättningen att ha en personal som är motiverade att gå till jobbet behöver vi som arbetsgivare ge våra medarbetare förutsättningar att lyckas, utvecklas och prestera. Därför strävar vi efter att kontinuerligt kunna erbjuda våra medarbetare ett brett utbud av kompetensutveckling för att kunna ta nästa steg i sin personliga och professionella utveckling hos oss.



Utöver den grundläggande introduktionen erbjuds ett femtiotal utbildningar som är direkt kopplade till olika arbetsmoment och befattningar. Vi har en bred kurskatalog med interna utbildningar med kompetenta kollegor som utbildare samt externa utbildningsinsatser som komplement. Vi uppmuntrar våra medarbetare att vara kreativa och själva komma med förslag på aktiviteter och utbildningar som bidrar till deras egen såväl som företagets kompetens och fortsatta utveckling.

Varje år anordnas en säkerhetsvecka och i år var temat säkerhetskultur. Utöver föreläsningar om beteendebaserad säkerhet erbjöds även utbildningar i HLR, första hjälpen förband/stoppa blödning samt hantering av brännskador och skärsår. För vår produktionspersonal genomfördes kurs i ellära och varje fabrik gick igenom rutinerna kring säker nedstängning & uppstart samt utrymningsvägar.

Utbildningstimmar 2024	Män	Kvinnor	Totalt (h)
Genomsnittligt antal utbildningstimmar per heltidsanställd	14	19	16

Rätt kompetens och utveckling

Vår kompetenta personal är företagets största tillgång och vi vill göra vårt yttersta för att medarbetare ska vilja stanna och utvecklas inom Cambrex. Den verksamhet vi bedriver är komplex och för oss är det direkt avgörande att kunna säkerställa att vi har rätt kompetens för att kunna möta både våra egna och omvärldens förväntningar och de krav som ställs på oss.

Cambrex uppmuntrar medarbetare som vill utvecklas i sina nuvarande roller eller gå vidare i nya tjänster inom företaget. Genom att erbjuda kontinuerliga utvecklingsmöjligheter och nya utmaningar så breddar vi företagets kompetens inom alla dess funktioner och ökar möjligheten att få bibehålla en personal som fortsätter att utvecklas tillsammans med företaget.

På Cambrex Karlskoga så genomför vi majoriteten av våra rekryteringar på egen hand. Inför rekrytering av nya befattningar tar rekryterande chef tillsammans

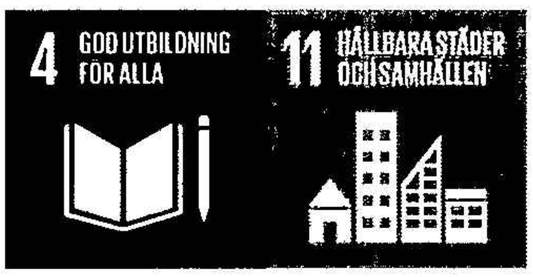
med HR fram en kravprofil som beskriver vilka erfarenheter och kompetenser som krävs för tjänsten. För oss är det viktigt att kopplingen mellan kandidat och kravprofil finns med genom hela rekryteringsförfarandet för att kunna göra en rättvis bedömning av vilken kandidat som är bäst lämpad för rollen.

Övriga nyckeltal inom HR

Personalomsättning 2024	
[illegible]	49
[illegible]	46
[illegible]	10,3
[illegible]	8,7
[illegible]	52
Kompensationsförhallanden 2024	
[illegible]	6,42
Förhallandet lägstalön i Sverige* och lägstalön pa företaget	
[illegible]	1,2
[illegible]	1,4
[illegible]	1,2

*I Sverige finns ingen lagstadgad lägsta lön (living wage). Wageindicator väljer ut de lägsta kollektivavtalslönerna som referens. För 2023 är referensmärket 21840 kronor per månad. När rapporten skrevs var inte 2024 års siffror klara.

Samhällsengagemang



Cambrex Karlskoga är medlem i föreningen VBIF, Västra Bergslagens industriförening. Tillsammans vill vi verka för att våra kommunpolitiker systematiskt arbetar för en förbättring av företagsklimatet, boendeattraktivitet och utbildning. VBIF belyser vikten av företagsklimatets betydelse för en kommun. Ett gott företagsklimat gör en kommun generellt mer attraktiv som boendeort, vilket i sin tur underlättar för företagen att rekrytera personal. Tillsammans med företagen inom VBIF har vi under året bland annat anordnat teknikprao för skolungdomar, företagssafari för studenter från de närliggande universiteten samt deltagit i rekryteringsmässor.

Cambrex arbetar aktivt med att stärka det lokala föreningslivets möjligheter att erbjuda en berikande fritid till framför allt barn- och ungdomar i regionen. Företaget har gjort ett aktivt ställningstagande för jämställd sponsring och fördelar sina resurser helt lika mellan dam- och herridrott i syfte att kunna bidra till lika möjligheter för båda könen att kunna utvecklas inom sin idrott.

Varje år delar Cambrex Karlskoga ut kemistipendium till utvalda elever som avslutar årskurs nio vid någon av Karlskogas tre högstadieskolor. Stipendiet tilldelas elever som uppvisat goda kunskaper samt visat stort intresse för de naturvetenskapliga ämnena.



ank=20250701;20250703086

Ansvarsfulla affärer



Cambrex köper in en mängd råvaror och tjänster från både en global- och lokalleverantörsbas. Vår största del av inköpen avser kemikalier, förpackningsmaterial till produktion av läkemedelssubstanser samt olika former av tjänster i form av tekniska konsulter samt support till vår tillverkning. En annan stor del av inköpen *berör material/ detaljer för underhåll av våra fabriker* (reaktorer samt annan relevant fabriksutrustning).

Cambrex ambition är att agera ansvarsfullt i alla delar av värdekedjan. En viktig del i detta arbete är att välja rätt leverantörer och entreprenörer att samarbeta med så att allt arbete som utförs går i linje med våra ambitioner inom såväl miljö, klimat, sociala frågor och arbetsmiljö. Alla som arbetar på vårt uppdrag ska ha bra villkor och god arbetsmiljö. Vårt ansvarstagande uppströms i värdekedjan säkerställs genom att vi väljer leverantörer som säkerställer att deras leverantörer också agerar efter ovan nämnda principer.

Vi strävar efter långsiktiga, professionella leverantörsrelationer som gör att vi tillsammans med leverantörerna uthålligt kan sträva mot lägsta möjliga totalkostnad samtidigt som vi genom att vara en aktiv kund kan påverka leverantörerna mot att förbättra sin verksamhet.

Uppförandekod

Det är viktigt för oss att arbeta med leverantörer som är transparanta och strävar efter att uppfylla våra krav gällande hållbarhet och att de följer vår affärsetik såsom det framställs i vår uppförande kod. Leverantör till Cambrex måste alltid arbeta i full överensstämmelse med lagar och förordningar i alla länder där man är verksam. Där lokala lagar och förordningar kan vara mindre stränga än Cambrex uppförandekod, skall man följa Cambrex principer. Om inte internationellt erkända standarder och de förväntningar som beskrivs i vår uppförandekod för leverantörer efterlevs kan det leda till uppsägning av befintliga leveransavtal såväl som att ytterligare affärsmöjligheter med Cambrex inte är aktuella.

Cambrex har en global uppförande kod, "Supplier Code of Conduct" för leverantörer och går att läsa på vår hemsida: www.cambrex.com

Under 2024 har vi arbetat aktivt med att våra leverantörer ska skriva under vår uppförandekod. Av de som skickats ut under året har 85% besvarats varav 38% har svarat med egna dokument/policys.

Leverantörskvalificering

Leverantörskvalificering är en del i värdekedjan för att säkerställa rätt kvalitet på de produkter som tillverkas av Cambrex Karlskoga. Syftet med kvalificeringen är att bedöma att leverantören har system på plats som garanterar kvalitet på varan eller tjänsten som säljs till Cambrex. För kvalificering av leverantörer av varor krävs att det finns system för att tillverka och leverera med rätt kvalitet och spårbarhet. För kvalificering av tjänsteleverantörer är syftet med den att det finns system som säkerställer att kompetens och rutiner finns i tillräcklig utsträckning för de köpta tjänsterna. Dessutom bedöms både råvaru- och tjänsteleverantörer hur de arbetar med frågor inom områdena hälsa, säkerhet och miljö (HSE) I detta ingår även en bedömning av leverantörens åtaganden, rutiner och krav med avseende på etik, anställningsvillkor och generella arbetsförhållanden. Vissa leverantörer besöks på plats för att säkerställa att de krav som ställs på kvalité, säkerhet, mänskliga rättigheter och miljöfrågor efterlevs.

Omfattningen av en leverantörskvalificering är beroende på varans eller tjänstens kategori när det gäller hur kritisk den är för färdigställande av den slutliga produkten samt varans eller tjänstens användningsområde. I samband med leverantörskvalificering utreds om, och hur ofta, audits av leverantören ska utföras samt dess frekvens för kommande audit, se mer i avsnittet Leverantörsuppföljning.

Leverantörskvalificeringsprocessen styrs i vår rutin för Leverantörskvalificering. Samtliga personer i inköpsprocessen tränas i denna instruktion.

Cambrex leverantörer som levererar råvaror och andra verksamhetsrelaterade produkter till vår reguljära produktion måste vara kvalificerade.

Leverantörsuppföljning

Audit

Varje år auditeras ett antal leverantörer som levererar antingen kritiska råmaterial av olika karaktär, regulatoriska startmaterial eller tillhandahåller tjänster med liknande kritikalitet. Audits utförs företrädesvis utifrån kvalitetsaspekter men även områdena hälsa, säkerhet, miljö och hållbarhet kan granskas och följas upp.

Auditprogrammet följs upp årligen och frekvensen på audit av en specifik leverantör kan på förekommen anledning ändras. Vi har en ambition att utöka auditprogrammet med att ha auditar där fokus är hållbarhetsaspekten.

Leverantörsvärdering

För att säkerställa att kvalificerade leverantörer fortsatt är kvalificerade, ska leverantörer värderas och inspekteras enligt fastlagd frekvens, eller oftare om behov föreligger enligt beslut av QA. Värderings frekvensen är baserad på leverantörens kritikalitet och varierar mellan två och fem år. Planerat antal leverantörsvärderingar år 2025 är ca 100 st.

Affärsetik

Cambrex etikpolicy ska följas av samtliga anställda vid upphandling och kontakt med leverantörer och kunder. Anställda med arbetsuppgifter i upphandlingsprocesser uppdateras årligen i berörda policys.

Anti-korruption

Enligt vår Etikpolicy så kan följande läsas gällande mutor och antikorruption: ”För att motverka mutor och korruption har Cambrex Karlskoga en systematisk upphandlingsprocess och för transparensens skull deltar flera personer och olika intressenter från vår organisation i varje ny upphandlingsprocess. Affärsbeslut ska tas på etiska, affärsmässiga och objektiva grunder efter konkurrensutsättning. I det operativa arbetet krävs även att varje enskild inköpsorder attesteras av andra personer än den som initierat inköpet. Det är beloppsstyrt på vilken organisatorisk nivå som attestering kan ske.”

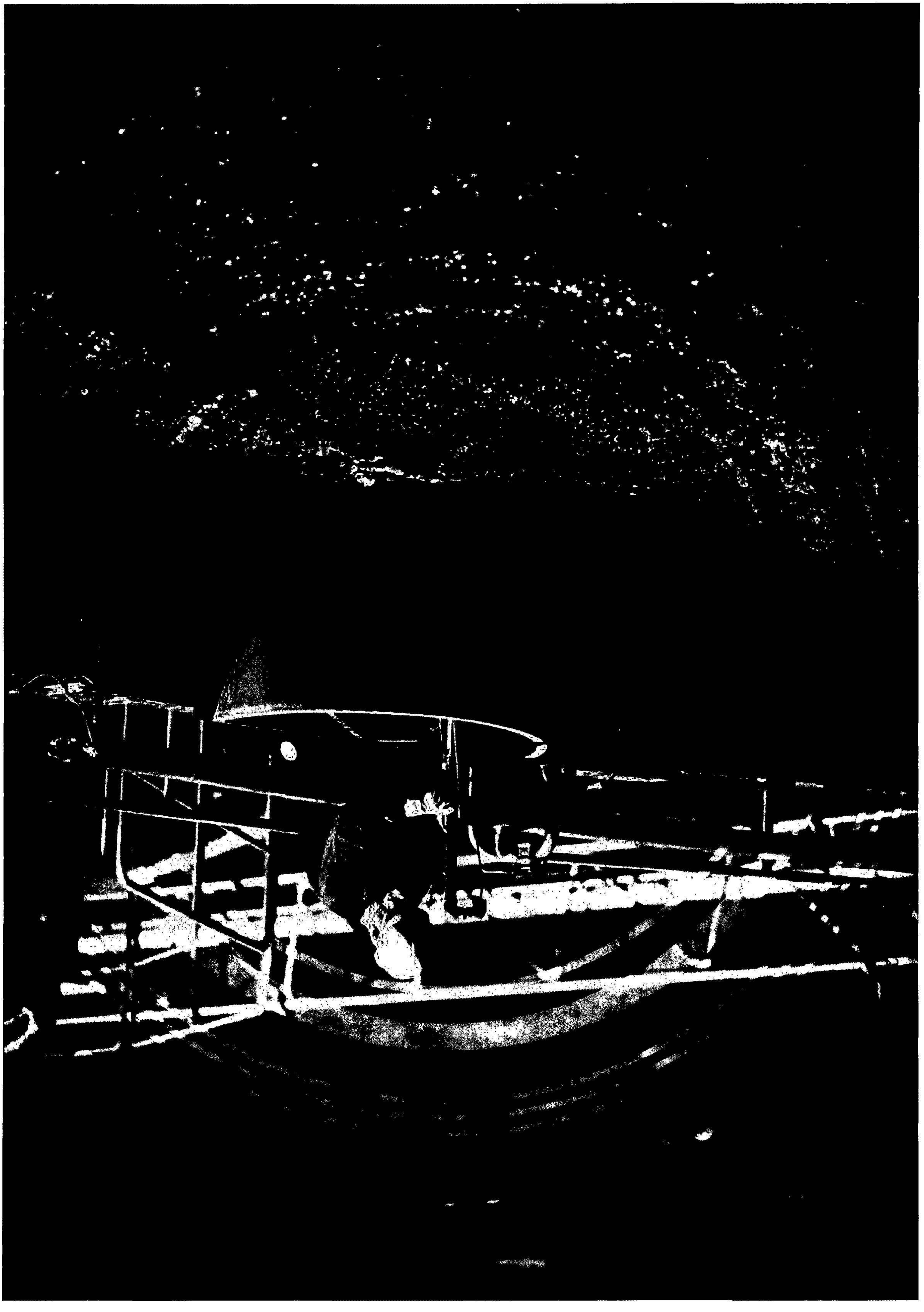
En initial riskanalys har utförts rörande vilka befattningar hos oss som i större eller mindre grad kan komma i riskzonen när det gäller korruption. Det kvarstår att fortsätta analysera detta för att säkerställa träning och uppföljning hos riskgrupperingar.

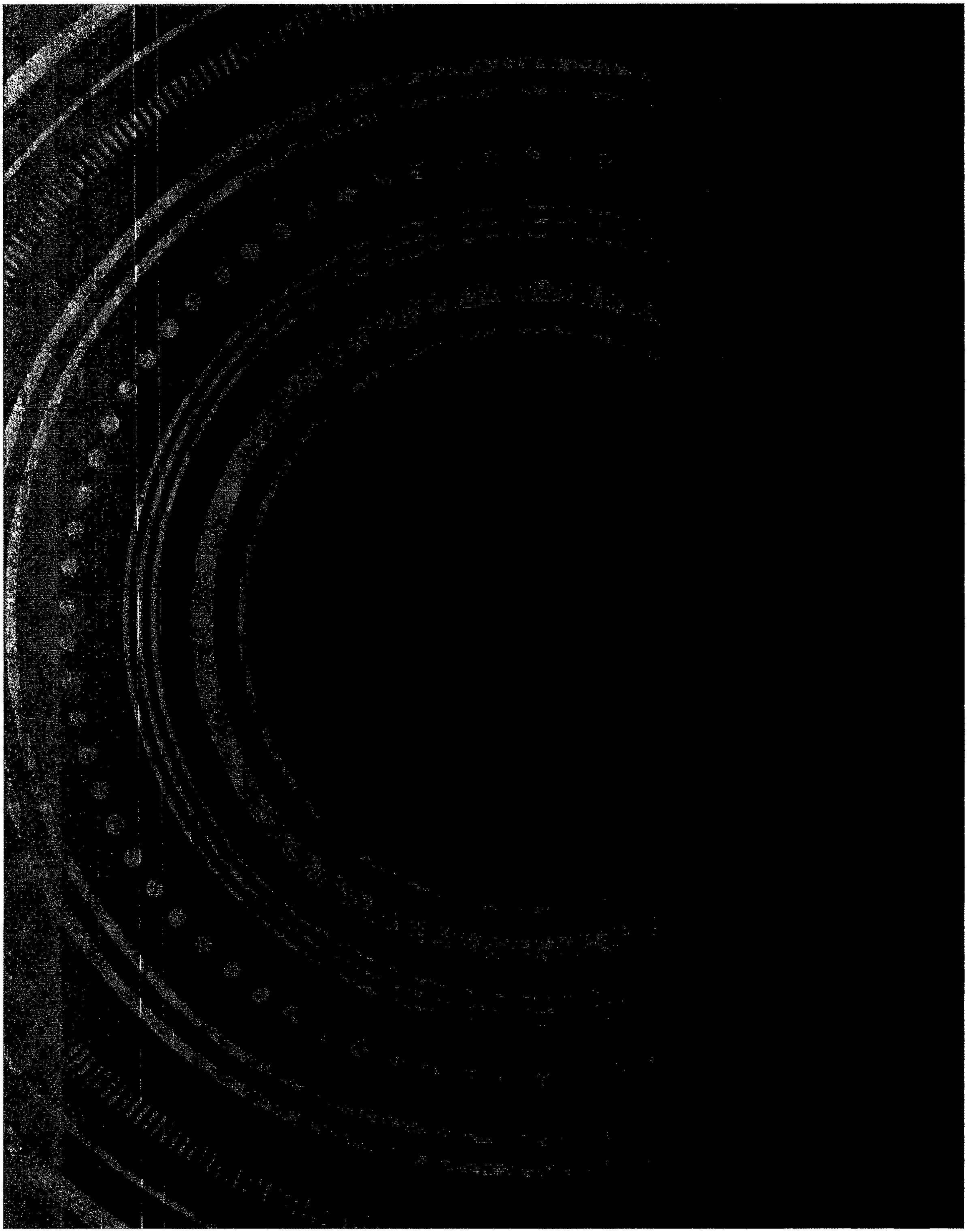
Visselblåsarrutin

Vi har en visselblåsarpolicy som inkluderar rutin för hur hantering ska ske. Alla inkomna ärenden hanteras av Cambrex Karlskogas visselblåsarkommitté, bestående av HR Direktör och utsedda skyddsombud. Vid behov involveras ytterligare nyckelperson från verksamheten i utredningen. Visselblåsarfunktionen är till för att rapportera allvarliga arbetsrelaterade missförhållanden eller oegentligheter inom Cambrex rörande exempelvis lagbrott, mutor eller korruption, påverkan på enskildas liv och hälsa.

Under 2024 rapporterades inget ärende till visselblåsarkanalen.







Cambrex