20260210000385

Årsredovisning för

Ahead Group Sweden AB

559098-6609

Räkenskapsåret
2024-10-01 - 2025-09-30

Innehållsförteckning: **Sida**

Förvaltningsberättelse	1-2
Resultaträkning	3
Balansräkning	4-5
Noter	6-10
Underskrifter	10

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Ahead Group Sweden AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen och revisionsberättelsen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämman den 2025-12-02.
Årsstämman beslutade också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Stockholm den 2025-12-02

Marcus Wikner
Verkställande direktör

Docusign Envelope ID: A8F87ACB-9E03-4101-A84C-411843848320

20260210000386

Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Ahead Group Sweden AB, 559098-6609, avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024-10-01 - 2025-09-30.

Verksamheten

Allmänt om verksamheten

Ahead Group Sweden AB ska säkerställa våra kunders framgång, genom kommunikation som ett verktyg för tillväxt. Vi erbjuder expertteam och har en komplett portfölj av kommunikationstjänster inom vårt nätverk. Vi skapar extraordinär kommunikation, innehåll och kampanjer baserat på insikt, innovation och mångårig expertis. Alltid med våra kunders mål, varumärken, hållbarhet och ROI i fokus. Bolaget består i dagsläget av OTW, Narva, Make Your Mark, Oculos, Clay, Ahead Publishing och MediaCatch.

Ägarförhållanden

Ahead Group Sweden AB är ett helägt dotterbolag till Aller A/S, cvr.nr 43326414 med säte i Köpenhamn, Danmark. Moderbolaget upprättar koncernredovisning.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under året har Ahead Group Sweden AB förvärvat 70 % av aktierna i MediaCatch ApS från Aller A/S. MediaCatch hade tidigare förvärvats av Aller A/S under innevarande verksamhetsår, men mot bakgrund av interna organisatoriska och strategiska överväganden beslutades att ägandet skulle övergå till Ahead Group Sweden AB. MediaCatch är en AI-byrå med inriktning på avancerad medieanalys och AI-baserade marknadsföringslösningar, anpassade för ledande varumärken.

Oculos har under året beslutat att avveckla verksamheten i Sverige. Med anledning av detta har en nedskrivning genomförts av villkorade aktieägartillskott som lämnats till bolaget.
Under året har det också genomförts en nedskrivning avseende värdet på aktier och andelar i ett av dotterbolagen. Åtgärden bedöms bidra till en mer rättvisande värdering och en stärkt finansiell ställning framåt.

Under året har dessutom ekonomi- och HR-funktionerna samlats i moderbolaget, Ahead Group Sweden AB, i syfte att effektivisera och samordna arbetet inom koncernen.

Docusign Envelope ID: A8F87ACB-9E03-4101-A84C-411843848320

20260210000387

Flerårsöversikt

	2024/2025	*2023/2024*	*2022/2023*	*Belopp i kr* *2021/2022*
Nettoomsättning	35 386 584	33 376 114	12 765 669	-
Bruttoresultat	1 532 424	1 092 180	1 514 878	-3 606 953
Resultat efter finansiella poster	-25 907 259	1 299 856	6 107 608	-3 610 254
Balansomslutning	196 596 974	221 780 432	212 614 709	188 593 492
Soliditet, %	89	95	90	99

Förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	*Balanserat resultat*	*Årets resultat*	*Totalt eget kapital*
Vid årets början	50 000	191 297 582	18 996 199	210 343 781
Utdelning		-15 000 000		-15 000 000
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:		18 996 199	-18 996 199	-
Årets resultat			-20 786 420	-20 786 420
Vid årets slut	**50 000**	**195 293 781**	**-20 786 420**	**174 557 361**

Resultatdisposition

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital disponeras enligt följande:	*Belopp i kr*
Balanserat resultat	195 293 781
Årets resultat	-20 786 420
Totalt	**174 507 361**
Disponeras för	
Utdelning	-
Balanseras i ny räkning	174 507 361
Summa	**174 507 361**

Bolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar med tilläggsupplysningar.

Docusign Envelope ID: A8F87ACB-9E03-4101-A84C-411843848320

20260210000388

Resultaträkning

Belopp i kr	*Not*	*2024-10-01-2025-09-30*	*2023-10-01-2024-09-30*
Rörelseintäkter			
Nettoomsättning	*2*	35 386 584	33 376 114
Övriga rörelseintäkter	*3*	17 712 256	6 782 953
Summa rörelseintäkter		**53 098 840**	**40 159 067**
Rörelsekostnader			
Produktionskostnader		-26 251 182	-24 753 423
Övriga externa kostnader		-7 046 501	-3 055 327
Personalkostnader	*4*	-18 235 711	-11 242 820
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-31 199	-
Övriga rörelsekostnader		-1 823	-15 317
Summa rörelsekostnader		**-51 566 416**	**-39 066 887**
Rörelseresultat		**1 532 424**	**1 092 180**
Finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	*5*	261 438	211 086
Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar		-27 699 200	-
Räntekostnader och liknande resultatposter	*6*	-1 921	-3 410
Summa finansiella poster		**-27 439 683**	**207 676**
Resultat efter finansiella poster		**-25 907 259**	**1 299 856**
Bokslutsdispositioner	*7*		
Erhållna koncernbidrag		19 100 000	25 800 000
Lämnade koncernbidrag		-12 100 000	-3 200 000
Summa bokslutsdispositioner		**7 000 000**	**22 600 000**
Resultat före skatt		**-18 907 259**	**23 899 856**
Skatter			
Skatt på årets resultat	*8*	-1 879 161	-4 903 657
Årets resultat		**-20 786 420**	**18 996 199**

Docusign Envelope ID: A8F87ACB-9E03-4101-A84C-411843848320

20260210000389

Balansräkning

Belopp i kr	*Not*	*2025-09-30*	*2024-09-30*
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	*9*	124 777	-
Summa materiella anläggningstillgångar		**124 777**	**-**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	*10*	175 514 491	188 542 691
Summa finansiella anläggningstillgångar		**175 514 491**	**188 542 691**
Summa anläggningstillgångar		**175 639 268**	**188 542 691**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		1 668 221	3 985 874
Fordringar hos koncernföretag		7 270 709	24 844 536
Övriga fordringar		204 646	32 232
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		536 969	614 938
Summa kortfristiga fordringar		**9 680 545**	**29 477 580**
Kassa och bank			
Kassa och bank		11 277 161	3 760 161
Summa kassa och bank		**11 277 161**	**3 760 161**
Summa omsättningstillgångar		**20 957 706**	**33 237 741**
SUMMA TILLGÅNGAR		**196 596 974**	**221 780 432**

Docusign Envelope ID: A8F87ACB-9E03-4101-A84C-411843848320

20260210000390

Balansräkning

Belopp i kr	*Not*	*2025-09-30*	*2024-09-30*
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		50 000	50 000
Summa bundet eget kapital		**50 000**	**50 000**
Fritt eget kapital			
Erhållna aktieägartillskott		186 986 861	186 986 861
Balanserat resultat		8 306 920	4 310 721
Årets resultat		-20 786 420	18 996 199
Summa fritt eget kapital		**174 507 361**	**210 293 781**
Summa eget kapital		**174 557 361**	**210 343 781**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1 026 048	2 258 761
Skulder till koncernföretag		14 742 058	1 195 419
Skatteskulder		1 700 662	4 747 416
Övriga skulder		2 173 077	1 665 416
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		2 397 768	1 569 639
Summa kortfristiga skulder		**22 039 613**	**11 436 651**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**196 596 974**	**221 780 432**

Docusign Envelope ID: A8F87ACB-9E03-4101-A84C-411843848320

20260210000391

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Belopp i kr om inget annat anges.

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2016:10 Årsredovisning i mindre företag ("K2").

Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Intäkter tas upp när det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla bolaget och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Uppdrag på löpande räkning
Intäkter från uppdrag på löpande räkning redovisas i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas, vilket innebär att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Uppdrag till fast pris
Intäkter från uppdrag till fast pris redovisas enligt uppdragens färdigställandegrad (successiv vinstavräkning). Färdigställandegraden bestäms i huvudsak genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med beräknade totala uppdragsutgifter.

När utfallet av ett uppdrag kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen i förhållande till färdigställandegraden på balansdagen. Om utfallet inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Befarade förluster på uppdrag redovisas omgående som kostnad i resultaträkningen.

Pågående tjänsteuppdrag
I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med fakturerade belopp under perioden. Om de fakturerade beloppen överstiger redovisade intäkter redovisas mellanskillnaden som en skuld (fakturerad men ej upparbetad intäkt).

Om redovisade intäkter överstiger fakturerade belopp redovisas mellanskillnaden som en fordran (upparbetad men ej fakturerad intäkt). Om det inte längre är sannolikt att betalning kommer att erhållas för redan redovisad intäkt, redovisas det belopp som inte bedöms kunna erhållas som en kostnad.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Docusign Envelope ID: A8F87ACB-9E03-4101-A84C-411843848320

20260210000392

Not 2 Inköp och försäljning mellan koncernbolag

	2024-10-01-2025-09-30	*2023-10-01-2024-09-30*
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	21%	15%
Andel av årets totala försäljning som skett till andra företag i koncernen	56%	44%

Not 3 Övriga rörelseintäkter

Ökningen beror på att bolaget under året tagit över den samlade ekonomifunktionen, vilket tidigare hanterades av ett annat koncernbolag.

	2024-10-01-2025-09-30	*2023-10-01-2024-09-30*
Valutakursvinster	2 626	16 816
Övriga rörelseintäkter	17 709 630	6 766 137
Summa	**17 712 256**	**6 782 953**

Not 4 Personal

Personal

	2024-10-01-2025-09-30	*2023-10-01-2024-09-30*
Medelantalet anställda		
Kvinnor	12	7
Män	5	4
Summa	**17**	**11**

Könsfördelning i företagsledning

	2025-09-30	*2024-09-30*
Andel kvinnor		
Styrelsen	25%	25%
Övriga ledande befattningshavare	50%	33%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2024-10-01-2025-09-30	*2023-10-01-2024-09-30*
Löner och andra ersättningar:	12 090 598	7 252 202
Sociala kostnader	5 846 232	3 893 970
(varav pensionskostnader)	*1 646 742*	*1 224 297*
Summa	**17 936 830**	**11 146 172**

Docusign Envelope ID: A8F87ACB-9E03-4101-A84C-411843848320

20260210000393

Not 5 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024-10-01-2025-09-30	*2023-10-01-2024-09-30*
Ränteintäkter, koncernföretag	257 181	204 817
Ränteintäkter, övriga	4 257	6 269
Summa	**261 438**	**211 086**

Not 6 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024-10-01-2025-09-30	*2023-10-01-2024-09-30*
Räntekostnader, övriga	-1 921	-3 410
Summa	**-1 921**	**-3 410**

Not 7 Bokslutsdispositioner

	2024-10-01-2025-09-30	*2023-10-01-2024-09-30*
Lämnade koncernbidrag	-12 100 000	-3 200 000
Erhållna koncernbidrag	19 100 000	25 800 000
Summa	**7 000 000**	**22 600 000**

Not 8 Skatt på årets resultat

	2024-10-01-2025-09-30	*2023-10-01-2024-09-30*
Aktuell skattekostnad	1 879 161	4 903 657
	1 879 161	**4 903 657**

Not 9 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-09-30	*2024-09-30*
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	-	-
-Nyanskaffningar	155 976	-
Vid årets slut	155 976	-
Ackumulerade avskrivningar enligt plan:		
-Vid årets början	-	-
-Årets avskrivning anskaffningsvärden	-31 199	-
Vid årets slut	-31 199	-
Redovisat värde vid årets slut	**124 777**	**-**

Docusign Envelope ID: A8F87ACB-9E03-4101-A84C-411843848320

20260210003394

Not 10 Andelar i koncernföretag

	2025-09-30	*2024-09-30*
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	188 542 691	187 076 491
-Förvärv	13 538 000	-
-Aktieägartillskott Oculos AB	1 133 000	1 466 200
-Nedskrivning	-27 699 200	-
Redovisat värde vid årets slut	**175 514 491**	**188 542 691**

Specifikation av bolagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Dotterföretag / Org nr / Säte	*Antal andelar*	*i %*	*Redovisat värde*
OTW Communication AB, 556567-9841, Stockholm	2 778	100%	98 234 009
Narva Communications AB, 556597-4697, Stockholm	1 000	100%	43 901 502
MYM Custom Publishing AB, 556486-1523, Stockholm	1 000	100%	18 951 350
Oculos AB, 556936-1198, Stockholm	667	66,67%	839 630
Ahead Publishing AB, 559176-1472, Stockholm	1 000	100%	50 000
MediaCatch ApS, CVR-no. 40 35 70 84	111	70%	13 538 000
			175 514 491

Not 11 Koncernuppgifter

Moderföretaget till Ahead Group Sweden AB är Aller A/S, cvr.nr 43326414.
Med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen (7 kap. 2 §) upprättas ingen egen koncernredovisning.
Koncernredovisning för den koncern där företaget ingår upprättas av moderföretaget Aller A/S, CVR-nr 43326414, med säte i Köpenhamn, Danmark.

Docusign Envelope ID: A8F87ACB-9E03-4101-A84C-411843848320

20260210000395

Not 12 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Efter räkenskapsårets slut har Ahead Group Sweden AB förvärvat samtliga aktier i Oculos AB.
En fusion med moderbolaget planeras att genomföras under nästkommande verksamhetsår i syfte att effektivisera koncernstrukturen.

Underskrifter

Årsredovisningens innehåll blev klart 2 december 2025

Stockholm 2025-12-02

Signed by:
Morten Krüger
B0F0DAB06CA64FA...
Morten Krüger
Styrelseordförande December 2, 2025 | 10:08:46 CET

DocuSigned by:
Marcus Wikner
95C89E533CC14E9...
Marcus Wikner
Verkställande direktör December 2, 2025 | 10:14:15 CET

Signed by:
Sascha Rose Aller
72349B727F204FD...
Sascha Rose Aller
Styrelseledamot december 2, 2025 | 10:17:40 CET

DocuSigned by:
87533D965815456...
Christopher Aller
Styrelseledamot december 2, 2025 | 10:18:28 CET

DocuSigned by:
Michael Boye Aller
4E10CEA99AAB4F5...
Michael Boye Aller
Styrelseledamot December 2, 2025 | 09:21:41 GMT

Vår revisionsberättelse har lämnats det datum som framgår av digital signering

Deloitte AB

DocuSigned by:
Jenny Holmgren
1E761A23A1A946E...
Jenny Holmgren
Auktoriserad revisor December 2, 2025 | 17:10:13 CET

20260210000396

docusign

Certificate Of Completion

Envelope Id: A8F87ACB-9E03-4101-A84C-411843848320
Status: Completed
Subject: Complete with Docusign: Ahead Group Sweden AB - final.pdf
Source Envelope:
Document Pages: 11 Signatures: 6
Certificate Pages: 4 Initials: 0
AutoNav: Enabled
EnvelopeId Stamping: Enabled
Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

Envelope Originator:
Lucas Adolfsson
Humlegardsgatan 6
Stockholm, Stockholm County 11446
lucas.adolfsson@aheadgroup.se
IP Address: 212.247.105.250

Record Tracking

Status: Original
12/2/2025 9:37:44 AM

Holder: Lucas Adolfsson
lucas.adolfsson@aheadgroup.se

Location: DocuSign

Signer Events

Morten Krüger
mk@aller.com
Security Level: Email, Account Authentication (None)

Signature

Signed by:
Morten Krüger
B0F0DAB06CA64FA...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 65.99.150.194

Timestamp

Sent: 12/2/2025 10:05:57 AM
Viewed: 12/2/2025 10:07:56 AM
Signed: 12/2/2025 10:08:46 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 4/4/2025 2:20:12 PM
ID: 2eea6a14-3b22-41eb-84df-325555751d77

Marcus Wikner
marcus.wikner@aheadgroup.se
CEO
Ahead Group
Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:
Marcus Wikner
95C89E533CC14E9...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address:
2a02:1406:12c:bfec:901f:e5a2:57ed:acd1
Signed using mobile

Sent: 12/2/2025 10:08:48 AM
Viewed: 12/2/2025 10:14:03 AM
Signed: 12/2/2025 10:14:15 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via Docusign

Sascha Rose Aller
sascha@aller.com
Security Level: Email, Account Authentication (None)

Signed by:
Sascha Rose Aller
72349B727F204FD...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 176.23.5.210

Sent: 12/2/2025 10:14:16 AM
Viewed: 12/2/2025 10:17:30 AM
Signed: 12/2/2025 10:17:40 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 12/2/2025 10:17:30 AM
ID: d2680266-326d-4f11-83f9-64da0e084403

Christopher Aller
christopher@aller.com
Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:
87533D965815456...

Signature Adoption: Drawn on Device
Using IP Address: 65.99.150.194

Sent: 12/2/2025 10:17:42 AM
Viewed: 12/2/2025 10:18:08 AM
Signed: 12/2/2025 10:18:28 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 5/13/2025 5:08:13 PM
ID: 79b96e7d-88a9-4c6c-a5cd-fa353e4e182b

Signer Events	Signature	Timestamp
Michael Boye Aller michael@aller.com Group CEO Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: Michael Boye Aller 4E10CEA99AAB4F5...	Sent: 12/2/2025 10:18:30 AM Viewed: 12/2/2025 10:21:32 AM Signed: 12/2/2025 10:21:41 AM
Electronic Record and Signature Disclosure: Accepted: 12/2/2025 10:21:32 AM ID: ce458eae-7a95-4018-9e2b-124d77cce858	Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 212.247.9.130	
Jenny Holmgren jholmgren@deloitte.se Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: Jenny Holmgren 1E761A23A1A946E...	Sent: 12/2/2025 10:21:42 AM Viewed: 12/2/2025 5:09:54 PM Signed: 12/2/2025 5:10:13 PM
Electronic Record and Signature Disclosure: Accepted: 11/24/2025 4:18:34 PM ID: 29c0bff8-7d76-4191-9194-176376da7841	Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 163.116.168.113	

In Person Signer Events	Signature	Timestamp
Editor Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Agent Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Intermediary Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Certified Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Carbon Copy Events	**Status**	**Timestamp**
Witness Events	**Signature**	**Timestamp**
Notary Events	**Signature**	**Timestamp**

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	12/2/2025 10:05:57 AM
Certified Delivered	Security Checked	12/2/2025 5:09:54 PM
Signing Complete	Security Checked	12/2/2025 5:10:13 PM
Completed	Security Checked	12/2/2025 5:10:13 PM

Payment Events	Status	Timestamps
Electronic Record and Signature Disclosure		

20260210000397

Electronic Record and Signature Disclosure created on: 3/24/2025 1:22:10 PM
Parties agreed to: Morten Krüger, Sascha Rose Aller, Christopher Aller, Michael Boye Aller, Jenny Holmgren

20260210000398

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, Aller Media (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a $0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact Aller Media:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:
To contact us by email send messages to: helene.wikfalk@aller.com

To advise Aller Media of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at helene.wikfalk@aller.com and in the body of such request you must state: your

20260210003369

previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from Aller Media

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to helene.wikfalk@aller.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with Aller Media

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;

ii. send us an email to helene.wikfalk@aller.com and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify Aller Media as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by Aller Media during the course of your relationship with Aller Media.

20260210004O0

Deloitte.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Ahead Group Sweden AB
organisationsnummer 559098-6609

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Ahead Group Sweden AB för räkenskapsåret 2024-10-01 - 2025-09-30.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Ahead Group Sweden ABs finansiella ställning per den 30 september 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Ahead Group Sweden AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Penneo dokumentnyckel: DFA81-3XLWN-4O6M2-HCTL0-5ENIX-XIMVD

20260210004O1

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Ahead Group Sweden AB för räkenskapsåret 2024-10-01 - 2025-09-30 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Ahead Group Sweden AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm enligt efterföljande digital signering

Deloitte AB

Jenny Holmgren
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: DFA8-3XLWN-4O6M2-HCTL0-5ENIX-XIMVD

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

20260210000402

JENNY HOLMGREN
Undertecknare
På uppdrag av: Deloitte AB
Serienummer: c36f48bd06d36f[...]8698e824ac975
IP: 163.116.xxx.xxx
2025-12-02 16:12:46 UTC

BankID

Penneo dokumentnyckel: DFA81-3XLWN-4O6M2-HCTL0-5ENIX-XIMVD

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

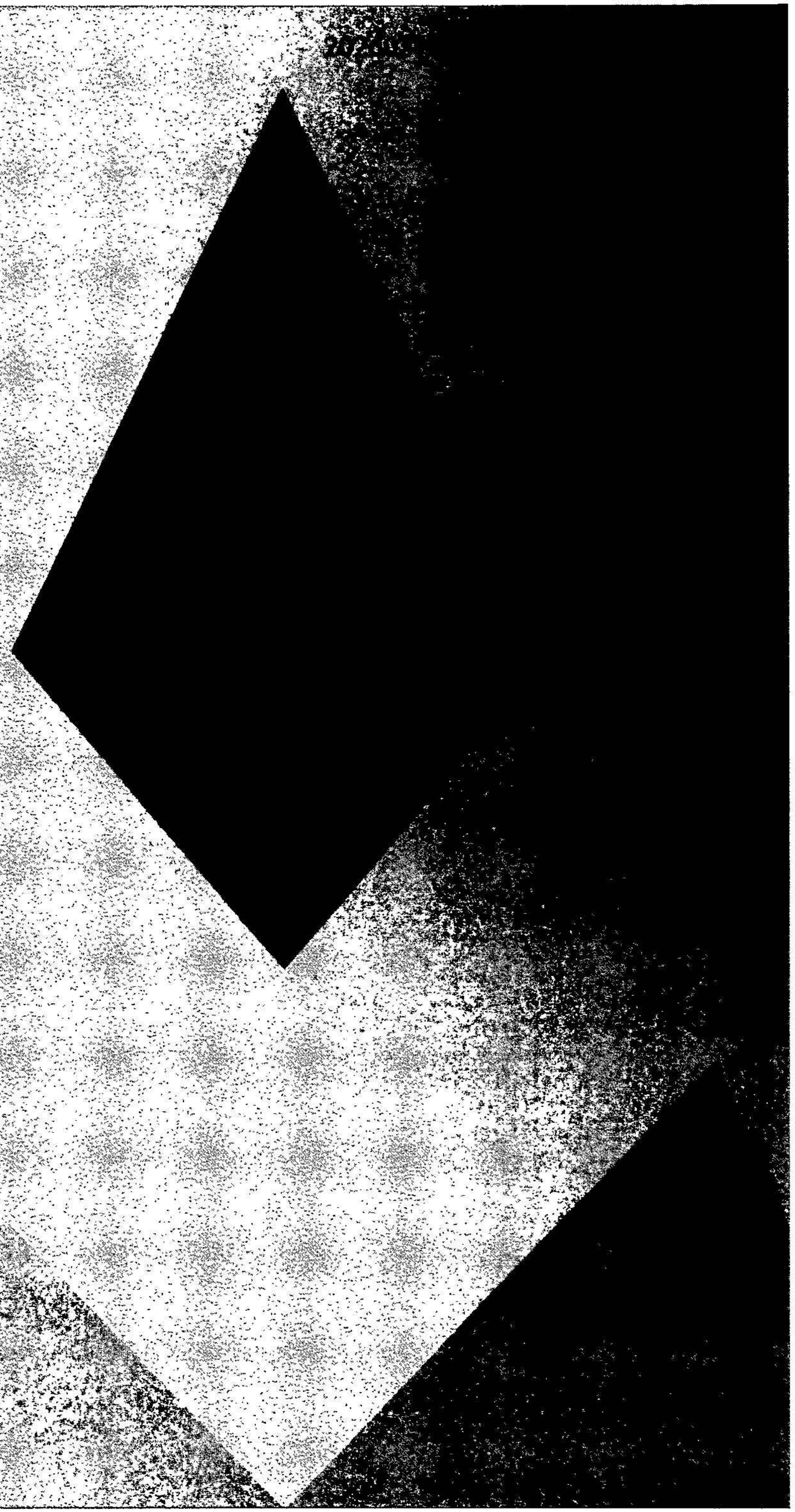
Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se **https://eutl.penneo.com**.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

Årsrapport

2024/25



ALLER A/S

20260210000404

Indhold

3 Selskabsoplysninger
4 2024/25 i highlights
5 Beretning 2024/25
28 Ledelsespåtegning
29 Den uafhængige revisors revisionspåtegning
32 Resultatopgørelse for 2024/25
33 Balance pr. 30.09.2025 – Aktiver
34 Balance pr. 30.09.2025 – Passiver
35 Egenkapitalopgørelse for 2024/25
36 Pengestrømsopgørelse for 2024/25
37 Noter
48 Anvendt regnskabspraksis
56 Koncernoversigt
58 Koncernens brands

2026021000405

Selskabsoplysninger

Aller A/S
Havneholmen 33
1561 København V
CVR-nr. 43 32 64 14
Hjemstedskommune: København
Regnskabsperiode: 01.10.2024 – 30.09.2025

Telefon: 72 34 29 00
E-mail: aller@aller.com
www.aller.com

Bestyrelse
Richard Rudolf Sand, formand
Bettina Charlotte Aller
Katinka Pernille Aller
Erik Aller
Emily Aller Simonsen
Niels Pinborg Lorenzen*)
Lone Meldgaard *)
Morten Thøgersen *)

*) Medarbejdervalgt

Direktion
Bettina Charlotte Aller
Katinka Pernille Aller

Revision
Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



20260210000406

2024/25 i highlights

Aller-koncernen har i regnskabsåret 2024/25 opnået den forventede effekt af den i regnskabsåret 2023/24 gennemførte strategiske ændring i koncernen, hvilket har medført en positiv udvikling og et tilfredsstillende driftsresultat.

Aller-koncernens omsætning udgør 3.750 mio.kr., hvilket er et mindre fald på 134 mio.kr. i forhold til 2023/24, der primært skyldes det forventede strukturelle fald i både mediemarkedet og indenfor Marketing Services. Faldet er delvist opvejet af en omsætningsstigning i Aller Leisure. Koncernen har opnået et driftsresultat (EBITDA) på 165 mio.kr., hvilket er 90 mio. kr. højere end i 2023/24, og derved ligger indenfor forventningerne, der blev udtrykt i årsrapporten 2023/24, som var 125 til 175 mio.kr. Driftsresultatet (EBIT) for året udgør 72 mio.kr., hvilket er 93 mio.kr. bedre end 2023/24. Dette anses for en tilfredsstillende udvikling i et år med fortsatte store markedsmæssige ændringer.

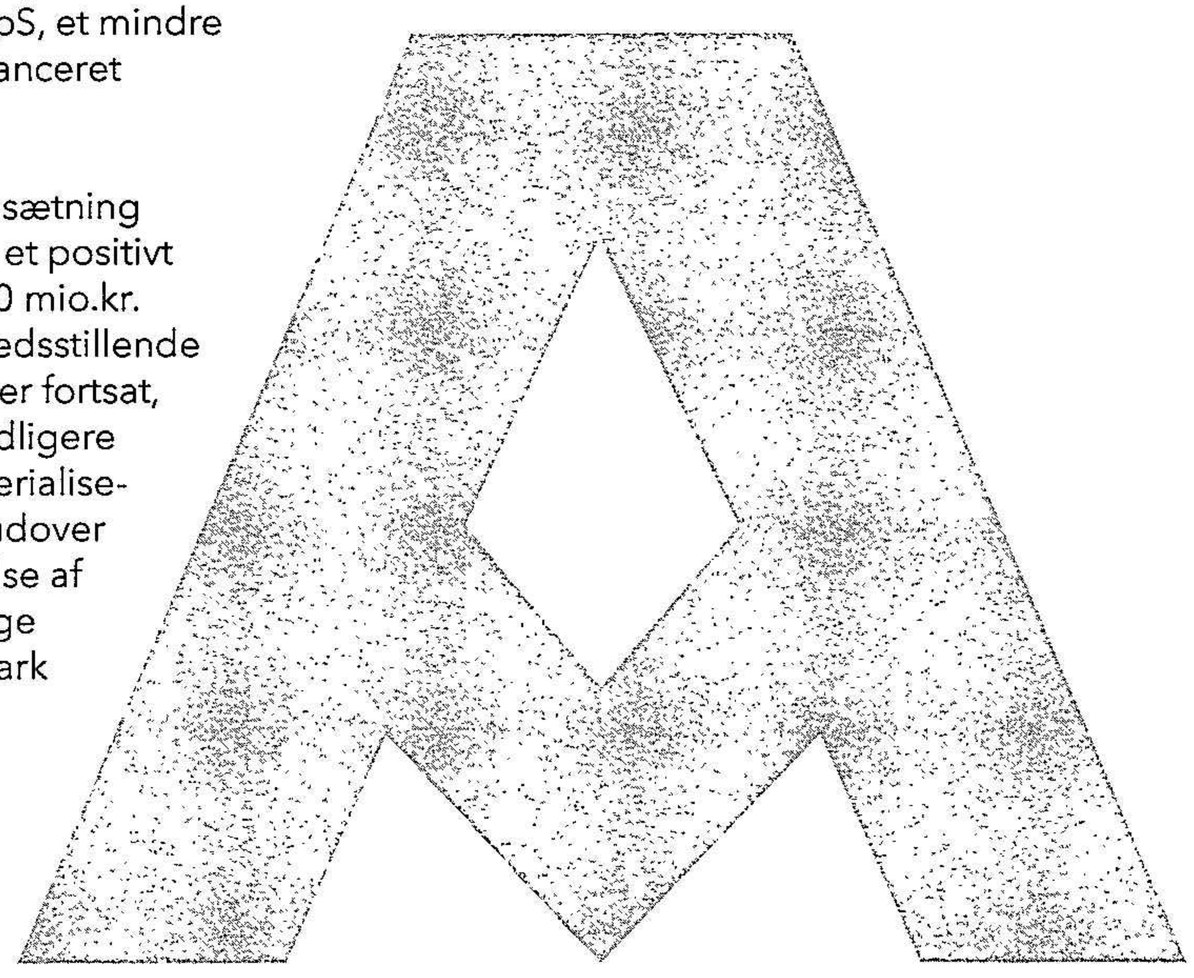
- Aller Media Nordic har haft en omsætning på 2.122 mio.kr, og opnået et positivt driftsresultat (EBITDA) på 58 mio.kr. Koncernen, der generelt set har fastholdt sin høje markedsandel i Norden, fortsætter fokuseringen på de journalistiske produkter, ligesom der er gennemført en øget investering i digitale platforme på tværs af Norden. Produktionen af artikler sker fortsat med udgangspunkt i koncernens stærke journalistiske værdier, hvor man ønsker at skabe øjeblikke, der beriger, underholder og inspirerer folk i hverdagen. Den i 2023/24 igangsatte organisatoriske sammenlægning er nu gennemført og har resulteret i en særdeles positiv udvikling for Aller Media Nordic med en markant resultatfremgang.

  I regnskabsåret besluttede Aller Media Nordic at sælge trykkeriaktiviteten i Aller Tryk A/S til den danske trykkerikoncern Stibo Complete A/S. Formålet med transaktionen var at sikre langsigtet leveringsdygtighed og en videreførelse af trykkeriet og ikke mindst bevarelse af arbejdspladserne i Taastrup.

- Ahead Group har haft en omsætning på 442 mio.kr. og et negativt driftsresultat (EBITDA) på 20 mio.kr. Indenfor Ahead Group har Sverige haft en omsætning på 276 mio.kr., og opnået et positivt driftsresultat (EBITDA) på 10 mio.kr. og Norge har haft en omsætning på 166 mio.kr. og opnået et negativt driftsresultat (EBITDA) på 30 mio.kr. Markederne, som Ahead Group selskaberne opererer i, er fortsat i bevægelse. I Norge har dette nødvendiggjort yderligere markante og omkostningstunge rationaliseringer for at imødegå den fortsatte negative udvikling i markedet. Disse tiltag har været nødvendige og effekten heraf er ultimo året begyndt at materialisere sig positivt. På trods af tilsvarende markedsforhold i Sverige har Ahead Group Sverige igen i år leveret et tilfredsstillende resultat. Ahead Group har i regnskabsåret erhvervet majoriteten af anparterne i MediaCatch ApS, et mindre AI-bureau specialiseret i avanceret medieanalyse.

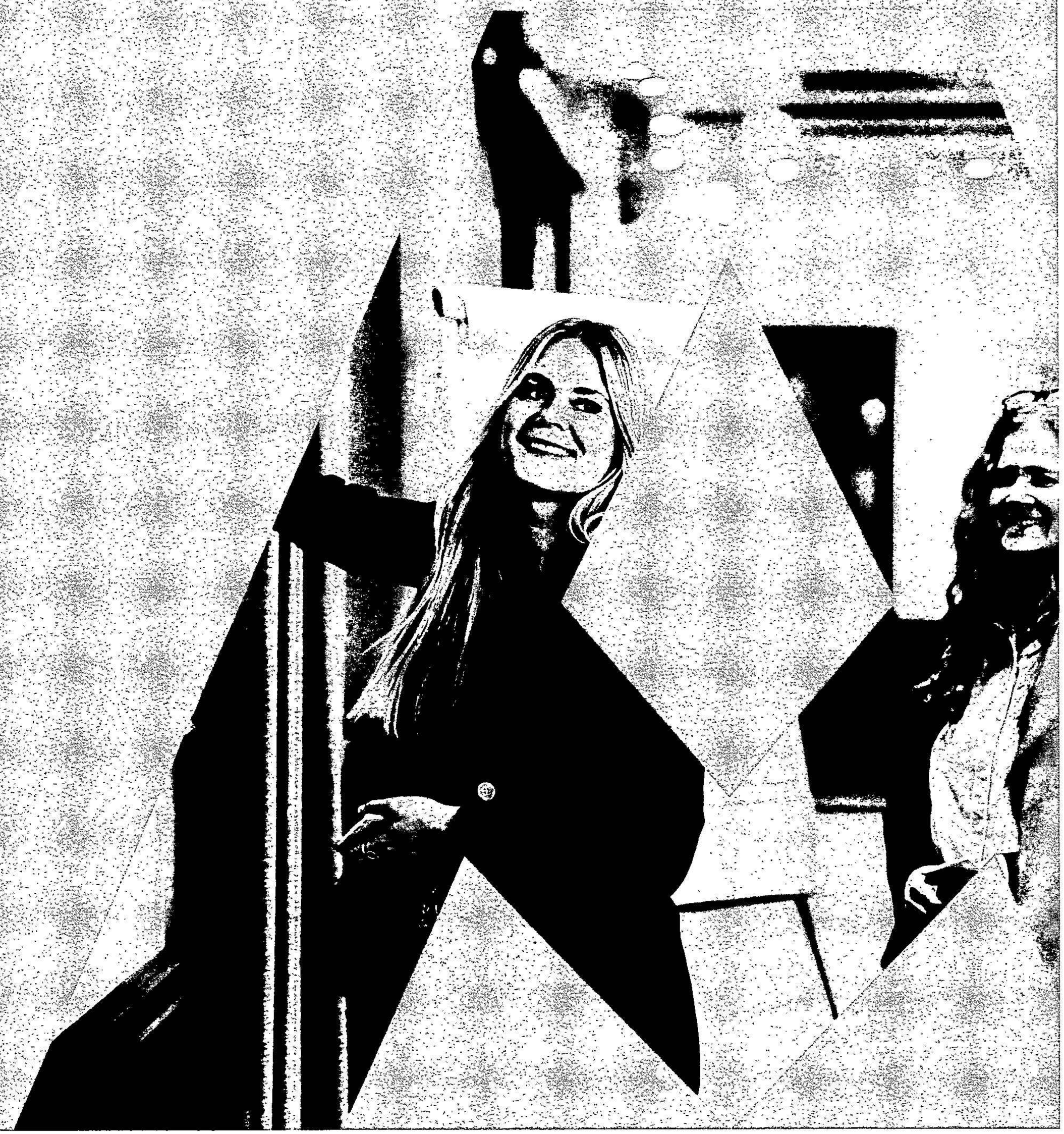
- Aller Leisure har haft en omsætning på 1.168 mio.kr. og opnået et positivt driftsresultat (EBITDA) på 30 mio.kr. Aller Leisure har haft et tilfredsstillende år, hvor den positive vækst er fortsat, ligesom effekterne fra de tidligere gennemførte tiltag har materialiseret sig på fornuftig vis. Herudover har Aller Leisure's erhvervelse af We Travel Group AB i Sverige og Nyati Safari ApS i Danmark bidraget til den positive udvikling.

- Resultatet af de finansielle poster er netto positivt med 19 mio.kr.
- Årets resultat før skat udgør et overskud på 97 mio.kr.
- Årets resultat efter skat og minoritetsinteresser udgør et overskud på 45 mio.kr.
- Årets udbytte foreslås at udgøre 75 mio.kr.
- Pengestrømme fra drift er positive med 115 mio.kr.



2026021000407

Beretning 2024/25



20260210000408

Koncernens hoved- og nøgletal

	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25
Hovedtal	**mio.kr.**	**mio.kr.**	**mio.kr.**	**mio.kr.**	**mio.kr**
Nettoomsætning	3.615	4.275	4.014	3.884	3.750
Driftsresultat (EBITDA)	298	328	50	75	165
Driftsresultat (EBITA)	252	296	13	33	131
Driftsresultat (EBIT)	151	201	(73)	(21)	72
Resultat af kapitalinteresser	32	1	5	3	6
Resultat af finansielle poster	32	(177)	36	116	19
Årets resultat før skat	214	25	(36)	97	97
Årets resultat efter skat	156	4	(64)	52	45
Egenkapital	1.613	1.563	1.462	1.491	1.525
Balancesum	3.818	3.666	3.501	3.495	3.547
Investeringer i materielle anlægsaktiver	56	54	7	6	5
Pengestrømme vedrørende drift	276	72	(34)	76	115
Pengestrømme vedrørende investeringer	(272)	(67)	(32)	(63)	(86)
Nøgletal					
EBITDA-margin (%)	8,3	7,7	1,3	1,9	4,4
EBITA-margin (%)	7,0	6,9	0,3	0,9	3,5
EBIT-margin (%) / overskudsgrad	4,2	4,7	(1,8)	(0,5)	1,9
Afkast af investeret kapital inklusiv goodwill (%)	21,4	24,3	1,1	2,9	11,3
Nettoomsætning/investeret kapital inklusiv goodwill	3,1	3,5	3,3	3,4	3,2
Egenkapitalens forrentning (%)	10,2	0,3	(4,0)	3,6	3,1
Soliditetsgrad (%)	42,2	42,6	41,8	42,7	43
Aktieværdi og udbytte					
Kurs/indre værdi	55.597	54.111	50.801	51.914	53.360
Beregnet kurs i henhold til vedtægtens §4 (80%)	44.477	43.289	40.641	41.531	42.688
Udbytteprocent A-aktier	277	277	277	416	416
Udbytteprocent B-aktier	278	278	278	417	417
Udbyttebeløb i mio.kr.	50	50	50	75	75

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet, som anført i anvendt regnskabspraksis.

20260210000409

Aller-koncernens primære aktiviteter
Aller-koncernen har primært aktivitet indenfor følgende 4 forretningsområder:

Aller Media Nordic koncernen er en markant og væsentlig aktør på de nordiske markeder med udgivelser af dag- og ugeblade samt magasiner, både digitalt og på print, i Danmark, Sverige, Norge og Finland. Fokus er på journalistik af høj kvalitet, der skaber øjeblikke, der beriger, underholder og inspirerer folk i hverdagen.

Ahead Group er blandt de store aktører inden for Marketing Services i Sverige og Norge. Ahead Groups fokus er at bidrage til kundernes succes ved at bruge innovativ kommunikation som drivkraft for vækst.

Aller Leisure koncernen er en af Skandinaviens største rejsebureaukoncerner. Aller Leisure koncernens fokus er at tilbyde individuelle- og gruppeoplevelser gennem kvalitetsrejser i hele verden.

Aller Property ejer og driver kontor og produktionsejendomme i Danmark, Sverige og Norge, primært til udlejning til koncernens selskaber.

Dertil kommer mindre selvstændige forretningsområder i tilknytning til ovenstående aktiviteter.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold
I regnskabsåret 2024/25 har Aller-koncernen haft en resultatmæssig tilfredsstillende udvikling, hvor de i 2023/24 gennemførte strategiske ændringer har slået positivt igennem og har vist sig at have været både rigtige og nødvendige.

Aller-koncernens samlede nettoomsætning er som forventet faldet med 134 mio.kr. i 2024/25 til i alt 3.750 mio.kr. Faldet skyldes primært det forventede strukturelle fald i mediemarkedet samt markedstilpasning indenfor Marketing Services. Faldet er dog delvist opvejet af en stigning i Aller Leisure. Ændringer i valutakurserne har påvirket omsætningen i danske kroner positivt med i alt 9 mio.kr.

Driftsresultatet før afskrivninger er steget med 90 mio.kr. til et driftsresultat på 165 mio.kr. Driftsresultatet er steget væsentligt som følge af øget effektivisering opnået via de gennemførte strategiske ændringer samt implementering af ny teknologi som AI (Artificial Intelligence). Ændringer i valutakurserne har påvirket driftsresultatet i danske kroner positivt med i alt 2 mio.kr.

Regnskabsåret har været præget af meget betydelig volatilitet på aktie- og obligationsmarkederne med perioder med væsentlige udsving som følge af geopolitisk uro og usikkerhed samt ændrede inflations- og renteudsigter. Den gradvise stabilisering af inflationen samt et moderat rentefald har dog samlet set understøttet markedsudviklingen og bidraget til positive afkast.

Afkastet på moderselskabets finansielle investeringer har i 2024/25 udgjort positivt 48 mio.kr. mod 121 mio.kr. i 2023/24, svarende til et positivt afkast på 3,84% (2023/24: 11,2%). Det finansielle resultat betragtes under de givne omstændigheder som tilfredsstillende.

De samlede finansielle poster inklusive bank- og prioritetsrenter m.v. udgør en nettoindtægt på 19 mio.kr. mod en nettoindtægt på 116 mio.kr. i 2023/24.

Årets resultat før skat udgør et overskud på 97 mio.kr., hvilket er uændret i forhold til 2023/24.

Årets skat udgør 50 mio.kr., hvilket modsvarer en effektiv skatteprocent på 52%.

Årets resultat efter skat og minoriteter udgør et overskud på 45 mio.kr. mod et overskud på 52 mio.kr. sidste år, hvilket er et mindre fald på 7 mio.kr. Årets resultat betegnes samlet set som tilfredsstillende.

Pengestrømme fra driften er positive med 115 mio.kr. mod 76 mio.kr. sidste år.

Resultatudvikling
Overskudsgraden er i 2024/25 positiv med 1,9% mod en negativ overskudsgrad på 0,5% i 2023/24. Egenkapitalforrentningen er positiv med 3,1% mod en positiv forrentning på 3,6% i 2023/24.

Udbytte
Der foreslås udloddet 75 mio.kr. i udbytte.

Hensatte pensionsforpligtelser
Koncernens pensionsforpligtelser omfatter primært pension til overdirektører. Desuden indgår ægtefælle- og børnepensioner i et vist omfang og under visse betingelser. Der indgås ikke længere aftaler af denne karakter.

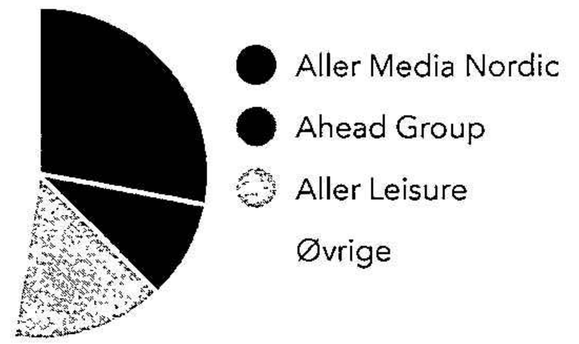
Grundlagsrenten anvendt til opgørelse af forpligtelsen ultimo regnskabsåret udgør 3,0% pr. 30. september 2025, hvilket er en tilpasning på -0,5% i forhold til sidste år. Grundlagsrenten er fastsat med udgangspunkt i det nuværende renteniveau. Netto er forpligtelsen reduceret med 2 mio.kr. i forhold til sidste år som følge af ændringer i renteniveau, udbetalinger og bortfald af

Omsætning fordelt på forretningsområder 2024/25*



*Før elimineringer

EBITDA fordelt på forretningsområder 2024/25*



20260210000410

en pensionsforpligtelse. Beregningerne er foretaget af aktuarer. Gagestigninger vil ikke påvirke denne pensionsforpligtelse.

Koncernens økonomiske stilling og beredskab
Koncernegenkapitalen udgør 1.525 mio. kr. pr. 30. september 2025 svarende til en soliditetsgrad på 43,0% (2023/24: 42,7%). Ændringen i egenkapitalen kan i det væsentligste tilskrives årets overskud, udbetaling af udbytte samt valutakursreguleringer vedrørende kapitalinteresser i udenlandske datterselskaber.

Koncernens likvide beholdninger udgør 209 mio.kr., hvortil kommer let realiserbare værdipapirer for 1.287 mio.kr., i alt 1.496 mio.kr. (2023/24: 1.451 mio.kr.).

Koncernen er fortsat godt rustet til de kommende års investeringer i fremtidssikringen af forretningen samt de udfordringer, der følger af de strukturelle og markedsmæssige ændringer. Koncernen har et særdeles stærkt finansielt beredskab til at kunne agere på de udviklings- og investeringsmuligheder, der løbende måtte opstå. Dette omfatter også evnen til at afholde de nødvendige investeringer til løbende tilpasninger, opgraderinger og videreudvikling af koncernens IT-systemer og teknologiske platforme til understøttelse af koncernens drift.

Driftsrisici
Konkurrencen inden for medieindustrien intensiveres som et resultat af den digitale udvikling. På digitale platforme udviskes grænserne mellem aviser, ugeblade og magasiner yderligere i forhold til deres trykte modstykker. Anvendelsen af lyd og video bliver stadig mere central i bestræbelserne på at tiltrække brugere og læsere. Begrebet "brancher" undergår en hastig forandring blandt publicistiske mediehuse. Derudover konkurrerer en række statsejede medier i Norden med kommercielle publicistiske medier på internettet, ligesom konkurrencen fra internationale digitale aktører fortsat forstærkes markant inden for annoncemarkedet og redaktionelt indhold.

Koncernen og den samlede medieindustri står over for betydelige udfordringer og muligheder i kølvandet på indførelsen af nye reguleringer inden for AI (kunstig intelligens) samt strammere databeskyttelseslove. Det er essentielt at manøvrere med omhu i et miljø, hvor etisk anvendelse af AI og gennemsigtighed i datahåndtering er af altafgørende betydning. En proaktiv tilgang til at forstå og implementere disse reguleringer samt teknologier er ikke alene nødvendig, men også afgørende for at sikre en ansvarlig og fremtidsorienteret forretningsmodel.

I sin rolle inden for rejsebranchen er koncernen særligt sårbar over for ændringer i forbrugerpræferencer og tendenser inden for rejseindustrien. Markedets iboende volatilitet kan påvirke koncernen betydeligt, især i betragtning af virkningerne fra globale begivenheder, herunder geopolitiske spændinger.

Herudover har pandemier vist sig som en reel risiko for det globale samfund og verdensøkonomien i sin helhed og her i særdeleshed for serviceerhvervene. Selskaberne i Aller Leisure koncernen og visse af Ahead Group selskaberne er at betragte som serviceerhverv.

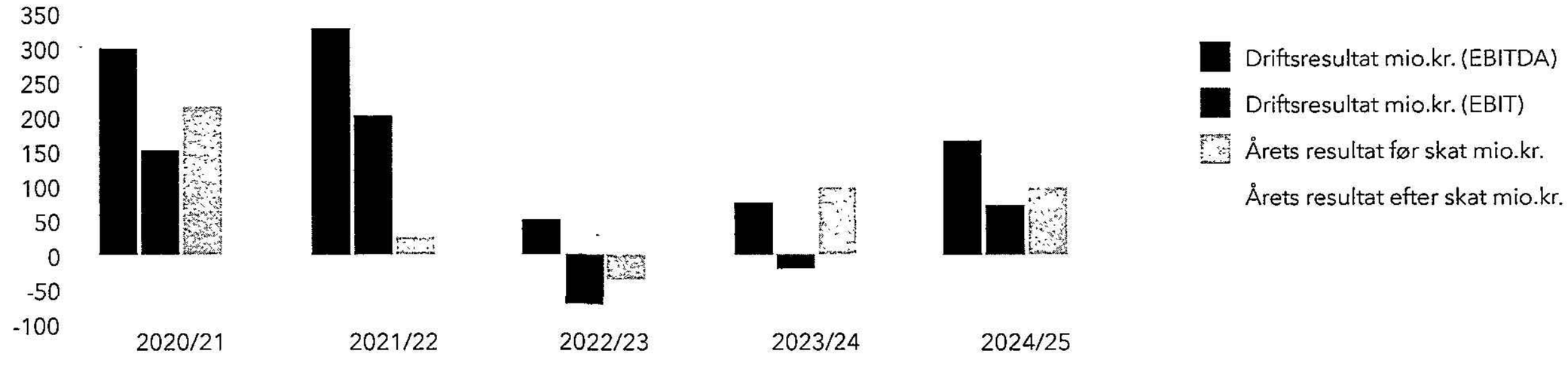
Cyberangreb er over det seneste årti intensiveret og er desværre i dag blevet en del af hverdagen. I takt med at virksomhederne anvender flere og nye teknologier til at optimere processer og arbejdsgange, inklusiv øget deling af data såvel internt som eksternt, stiger virksomhedernes risici for cyberangreb.

Finansielle risici
Koncernen har fortsat en høj soliditetsgrad. Koncernens likviditetsberedskab er primært placeret hos en række kapitalforvaltere.

De finansielle markeder udviser i perioder stor volatilitet, herunder enkelte år med ekstreme markedsvilkår, hvorfor udsving vil kunne påvirke koncernens portefølje negativt såvel som positivt.

Investeringshorisonten er længere end 3 år, men porteføljen er så likvid, at den for-

Resultatudvikling



ventes at kunne realiseres uden væsentlige negative konsekvenser i løbet af en kortere periode.

Valutarisici
Kursrisici, der relaterer sig til investeringer i udenlandske dattervirksomheder og kapitalinteresser, afdækkes normalt ikke, da det er koncernens opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning.

Koncernen afdækker væsentlige enkelttransaktioner i forhold til udlandet. Der indgås ikke spekulative valutapositioner.

Koncernens primære valutarisici relaterer sig til SEK, NOK og EURO samt sekundært USD.

Renterisici
Der indgås ikke rentepositioner til afdækning af renterisici. Som tidligere nævnt under afsnittet "Hensatte pensionsforpligtelser" er pensionsforpligtelsen beregnet på baggrund af en grundlagsrente, der fastsættes med udgangspunkt i det generelle markedsrenteniveau. En ændring af grundlagsrenten på et procentpoint fra det nuværende niveau vil påvirke pensionsforpligtelsen med ca. 45 mio.kr.

Kreditrisici
Koncernens udeståender består primært af mange mindre kunder med kort kredittid og vurderes ikke at indebære væsentlige kreditrisici.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter samt vidensressourcer
Udvikling af nye IT-systemer og videreudvikling af eksisterende digitale løsninger er en naturlig del af koncernens løbende innovation og drift.

Arbejdet med det interne systemlandskab, herunder udvikling, modernisering og tilpasning til ændrede forretningsbehov og krav, indgår som en fast del af koncernens drift.

Koncernen arbejder løbende på at styrke de teknologiske fundamenter på tværs af aktivitetsområderne, så de understøtter både den kort- og langsigtede udvikling. I den forbindelse intensiveres arbejdet med AI og datadrevne løsninger, som kan øge både effektivitet, kvalitet og skalerbarhed på tværs af processer og forretningsområder.

Udviklingsaktiviteterne gennemføres i tæt samspil mellem forretning og IT for at sikre, at løsningerne skaber operationel værdi og understøtter ambitionerne om øget digitalisering, automatisering og bedre datagrundlag. Investeringerne skal bidrage til højere systemstabilitet, mere automatisering, stærkere beslutningsstøtte og en fleksibel digital infrastruktur, der både understøtter den eksisterende forretning og samtidig åbner for nye muligheder.



2026021000412

Udbredelsen af automatisering og AI forventes samtidig at øge produktionshastigheden, reducere manuelle arbejdsgange og styrke kvaliteten af dataanalyser i stort set alle funktioner og forretningsområder.

Koncernens medarbejdere er både i denne sammenhæng og generelt set koncernens vigtigste aktiv. Deres kompetencer, viden, erfaring og faglige udvikling er afgørende for koncernens fortsatte udvikling. Derfor prioriteres uddannelse, videndeling og opkvalificering højt, særligt inden for nye teknologier og digitalisering.

Gennem målrettede investeringer i medarbejdernes udvikling sikrer koncernen et stærkt vidensgrundlag og de rette kompetencer til at imødekomme fremtidige krav og drive intern innovation. Indsatsen omfatter også løbende styrkelse af teknologiske færdigheder, herunder AI-forståelse, viden om automatiseringsværktøjer og dataetik - færdigheder, der er nødvendige både nu og fremadrettet.

Kompetenceudvikling og udvikling af koncernens vidensressourcer betragtes dermed som en naturlig og nødvendig del af koncernens drift og fortsatte udvikling.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn, moderselskabsoplysninger
Moderselskabet har i årevis haft et strategisk og vedholdende fokus på at fremme mangfoldighed både blandt medarbejdere og ledelse, ikke kun for moderselskabet men for hele koncernen.

Derfor har koncernen trods ophævelse af kravet i §99b i Årsregnskabsloven om redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen med virkning fra regnskabsår, der påbegyndes 1. januar 2024 eller senere, valgt at bibeholde disse oplysninger i sin rapportering. Formålet er at opretholde transparens om virksomhedens udvikling på området samt at sikre kontinuitet i rapporteringen i overgangen til de kommende krav i CSRD samt underliggende ESRS-standarder.

Denne indsats har blandt andet haft til formål at opnå en balanceret kønsfordeling, da koncernen anerkender, at diversitet i ledelsen ikke kun bidrager til et bedre arbejdsmiljø, men også styrker beslutningsprocesserne ved at integrere forskellige perspektiver og erfaringer, hvilket er med til at fremme koncernens udvikling og evne til at navigere i en konstant foranderlig verden.

Den aktuelle kønsfordeling i moderselskabets og koncernens øverste ledelse viser, at 60% af lederstillingerne er besat af kvinder, mens andelen af kvinder i øvrige lederpositioner udgør 57%. Denne balance er i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens definition af en ligelig kønsfordeling, som anser en fordeling på 40/60% som værende tilfredsstillende. Dermed vurderes det, at moderselskabets ledelsessammensætning afspejler en tilstrækkelig grad af kønsmæssig diversitet, hvorfor det ikke er nødvendigt at fastsætte yderligere måltal eller politikker på dette område.

Væsentlige begivenheder efter regnskabsårets afslutning
Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten væsentligt.

Forventet fremtidig udvikling
Forventningerne til det kommende år er fortsat præget af usikkerheden omkring udviklingen i markedsøkonomien og de geopolitiske forhold, hvilket kan få væsentlig indvirkning på den forventede udvikling.

Der vil i Aller Media Nordic koncernen være et øget fokus på investeringer i den digitale udvikling for at få nye brugere samt konvertere eksisterende kunder til digitale produkter i takt med, at behovet opstår og udviklingen tilsiger det. Strukturelle markedsmæssige tilpasninger inden for aviser, ugeblade og magasiner forventes fortsat at påvirke oplagene negativt med forskellig styrke inden for de enkelte produktsegmenter samt markeder.

Ahead Group forventer en mere positiv udvikling i markedet, ligesom det i Norge forventes, at den positive udvikling, som materialiserede sig ultimo 2024/25, fortsætter og at udviklingen i Sverige sker på et fortsat stabilt niveau.

Aller Leisure koncernen forventer en generel positiv udvikling i markedet, dog kan et fald i forbrugertilliden have negativ indflydelse på efterspørgslen.

Aller-koncernen vil fortsætte standardisering af processer, herunder udbygning af ensartede platforme og implementering af nye teknologier, for derigennem at øge udnyttelsen af synergier, opnå skalafordele og effektiviseringsgevinster.

Øverste ledelsesniveau	2023/24	2024/25
Samlet antal*	4	5
Underrepræsenteret køn, %	40	40

*Antal generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer

Øvrige ledelsesniveauer	2023/24	2024/25
Samlet antal	7	7
Underrepræsenteret køn, %	43	43

2026021000413

På baggrund af det nuværende aktivitetsniveau, øgede driftsinvesteringer og datterselskabernes udmeldte budgettal for regnskabsåret 2025/26 samt de seneste perioderesultater, forventes et positivt driftsresultat (EBITDA) i niveauet 100–150 mio.kr.

Væsentlige ændringer i markeds- og verdensøkonomien samt i forbrugeradfærd kan påvirke niveauet markant i både opadgående og nedadgående retning.

Det er fortsat moderselskabets og koncernens politik ikke at udtrykke forventninger til investeringsresultater, da den generelle usikkerhed på de finansielle markeder gør det vanskeligt at give et retvisende og pålideligt billede af det fremtidige afkast.



2026021000414
ALLER A/S

Forretnings-områder



2026021000415



20260210004l6

Aller Media Nordic

Aller Media Nordic koncernen omfatter Aller-koncernens medieaktiviteter i Danmark, Sverige, Norge og Finland. Koncernens hovedaktivitet består i udgivelse af dag- og ugeblade samt magasiner, både digitalt og på print, samt øvrige relaterede aktiviteter m.m.

Aller Media Nordic koncernen ønsker gennem stærke brands at udfordre markedet samt skabe øjeblikke for vores læsere, der beriger, underholder og inspirerer i hverdagen. Medieselskaberne henvender sig hver dag til millioner af læsere i hele Norden med udgangspunkt i kvalitetsjournalistik såvel på print som via digitale platforme, podcast og video. Print har fortsat et stort og væsentligt publikum.

Årets nettoomsætning udgør 2.122 mio.kr., hvilket er et fald på 267 mio.kr. i forhold til 2023/24. EBITDA udgør 58 mio.kr., hvilket er en stigning på 51 mio.kr. Ændringen i omsætningen kan i væsentligt omfang henføres til det digitale annoncemarked, hvor især ændringer i algoritmer hos de globale markedsaktører har haft betydelig negativ påvirkning på det digitale annoncemarked. Herudover har den strukturelle nedgang i printoplagene ligeledes præget omsætningsudviklingen. Til trods herfor er der opnået en markant resultatfremgang, hvor udgiverforretningen i Danmark og især i Sverige er lykkedes særlig godt i regnskabsåret.

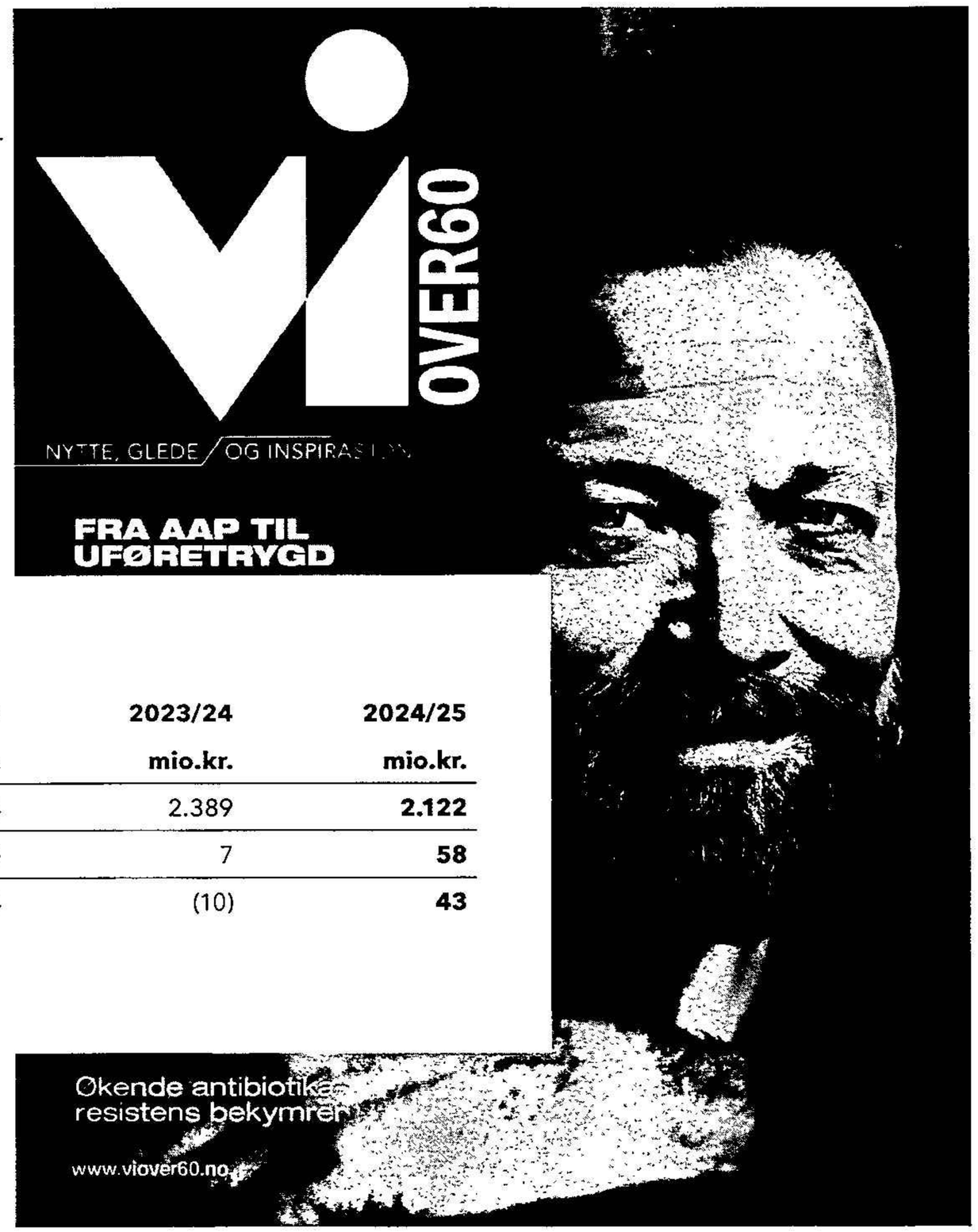
Aller Media Nordic koncernen foretog i 2023/2024 en strategisk ændring i organisationsstrukturen og gik fra en landebaseret struktur til en ny, fælles nordisk struktur. Dag Sørsdahl blev sat i spidsen for at gennemføre dette. Denne ændring er velgennemført og i den forbindelse valgte Dag Sørsdahl efter en god dialog med bestyrelsen at fratræde. Michael Aller er tiltrådt som ny CEO/adm. direktør for Aller Media Nordic A/S.

Aller Media Nordic står i dag fortsat solidt blandt de førende nordiske medieselskaber med mange stærke mærkevarer. Det seneste år har koncernen intensiveret sin digitale satsning, hvilket har sikret nye positioner på de digitale flader. Med stærke nationale publikationer leverer Aller Media Nordic noget af den bedste journalistik i Norden, båret frem af en udfordrerkultur og branchens dygtigste folk.

Herudover har koncernen i Danmark med stor succes relanceret Femina som månedsmagasin, ligesom lanceringen af HULIGENNEM, et lydunivers for børn, i november er blevet modtaget med stor succes.

Koncernen har leveret et stærkt resultat, hvor også støtten via magasinpuljen har været et uvurderligt bidrag for, at koncernen kan understøtte en fortsat journalistisk tilstedeværelse i Danmark indenfor magasin- og ugebladssegmentet.

Aller Media Nordic koncernen besluttede efter 152 år at sælge trykkeriaktiviteten i Aller Tryk A/S. Dette blev gennemført 1. marts 2025, hvor aktiviteten blev solgt til den danske trykkerikoncern Stibo Complete A/S. Formålet hermed var at sikre langsigtet leveringsdygtighed og en videreførelse af trykkeriet og arbejdspladserne i Taastrup. Overdragelsen er forløbet meget tilfredsstillende og har påvirket resultatet for året positivt.

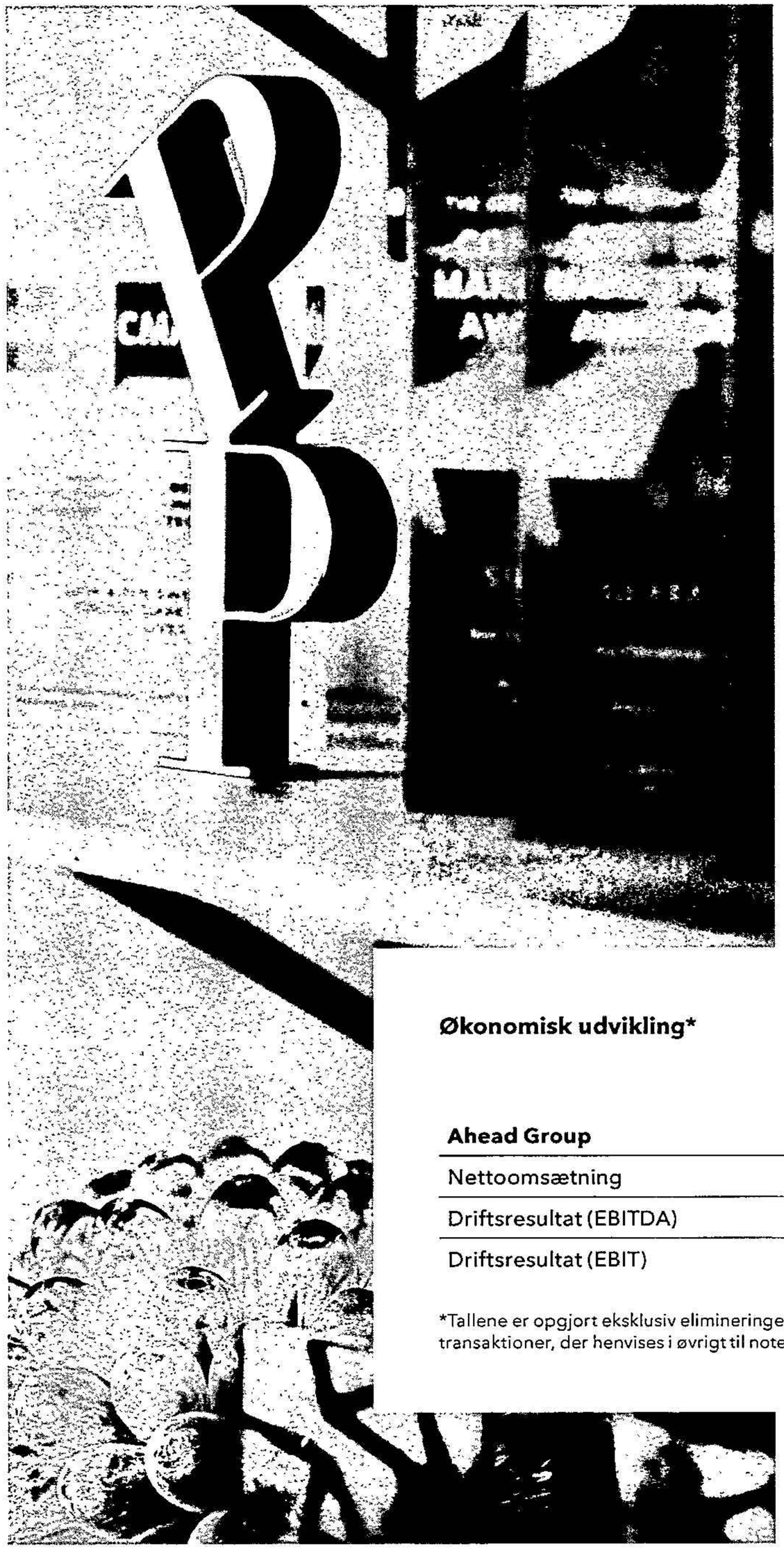


Økonomisk udvikling*

	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25
Aller Media Nordic	**mio.kr**	**mio.kr.**	**mio.kr.**	**mio.kr.**
Nettoomsætning	2.971	2.644	2.389	**2.122**
Driftsresultat (EBITDA)	169	30	7	**58**
Driftsresultat (EBIT)	123	4	(10)	**43**

*Tallene er opgjort eksklusiv elimineringer af koncerninterne transaktioner, der henvises i øvrigt til note 1

20260210000417



Ahead Group

Ahead Group er et af Skandinaviens største bureaunetværk med et førende fagmiljø inden for strategi, kreativitet, indsigt og teknologi, der skaber værdi gennem engagerende kommunikation for sine kunder og samarbejdspartnere. Ahead Group samler centrale kompetencer inden for de vigtigste Marketing Service-discipliner: annoncering, PR, content marketing, CRM, MarTech, performance marketing, kommunikation, SoMe, digitale services, events samt live marketing på tværs af bureauer med flere hundrede specialister in-house primært i Sverige og Norge.

Årets nettoomsætning udgør 442 mio.kr., hvilket er et fald på 66 mio.kr. i forhold til 2023/24. EBITDA udgør negativt 20 mio.kr., hvilket er en forbedring på 11 mio.kr.

I Ahead Group Norge har driften i datterselskaberne gennem året været præget af tilpasninger til et marked i forandring. Efter fusionen af 6 bureauer i 2024, hvilket blev modtaget meget positivt i markedet, har 2024/2025 været et år med konsolidering, integration og videreudvikling af den nye forretningsmodel. Der er gennemført flere strategiske tiltag i datterselskaberne for at styrke positionering, effektivitet, synergier og rentabilitet.

Ahead Group Sverige har fortsat formået at fastholde en betydelig markedsposition gennem innovation samt fokuseret og digitaliseret tilgang til både eksisterende og nye kunder. I et marked med hård konkurrence og negativ markedsudvikling har Ahead Group Sverige derved formået at opretholde sin markedsposition samt en tilfredsstillende og positiv indtjening.

En lang række af bureauerne i både Norge og Sverige har opnået international anerkendelse for deres kompetencer i form af priser i "Content Marketing Awards" i både ind- og udland.

Ahead Group erhvervede i regnskabsåret majoriteten af anparterne i selskabet MediaCatch ApS, der er et AI-bureau med fokus på avanceret medieanalyse og AI-baserede markedsføringsløsninger – også til globale anerkendte brands.

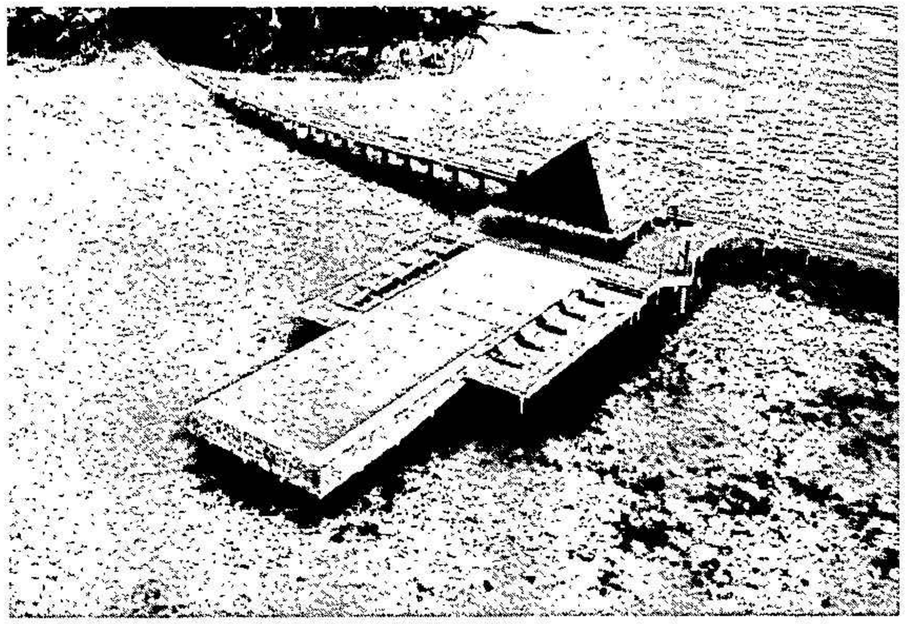
Ahead Group har, til trods for et tilfredsstillende resultat i Sverige, desværre samlet set endnu ikke formået at opnå et tilfredsstillende resultat (EBITDA), men de gennemførte initiativer har vist, at forretningsområdet går en mere positiv fremtid i møde.

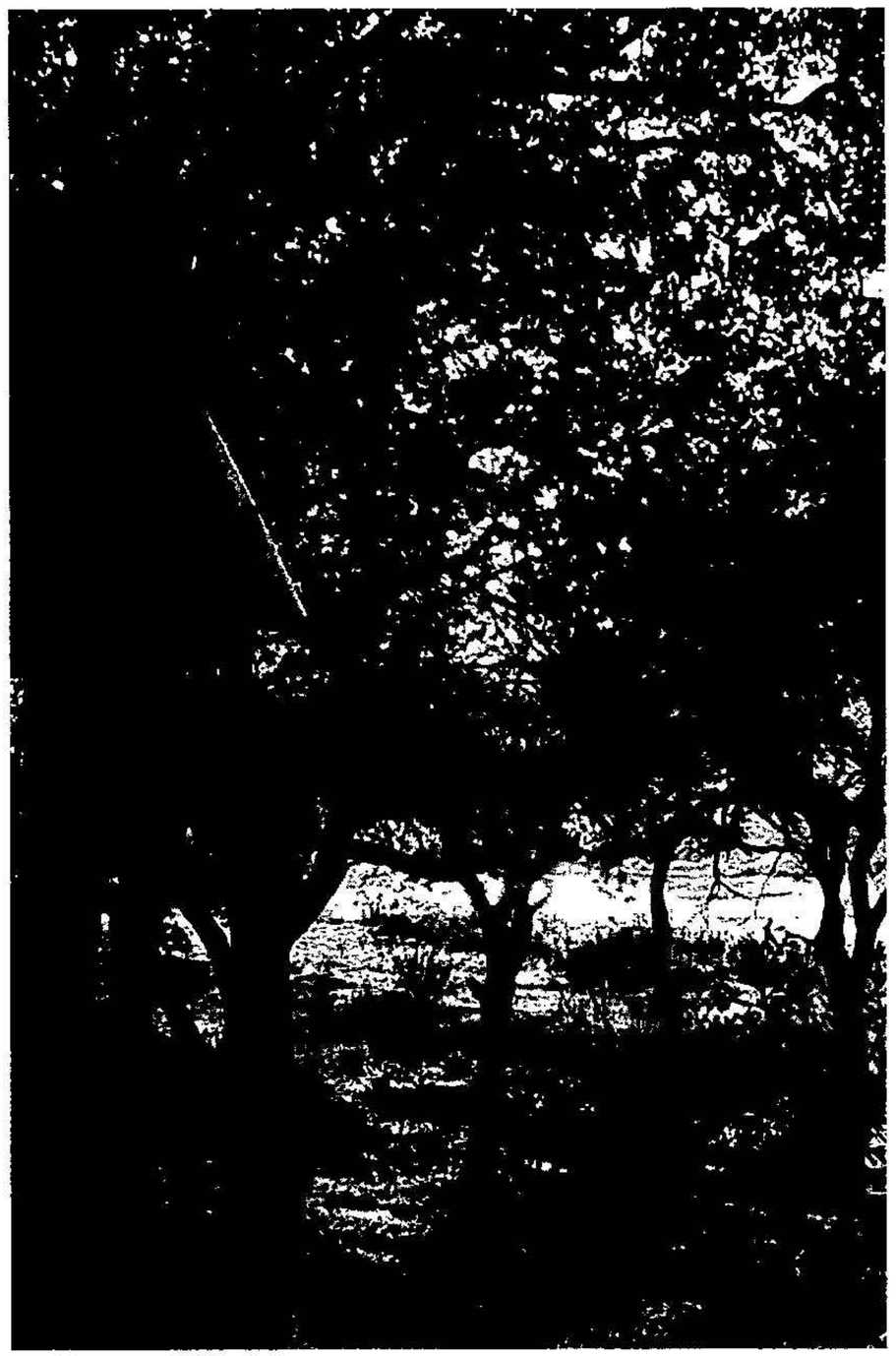
Økonomisk udvikling*

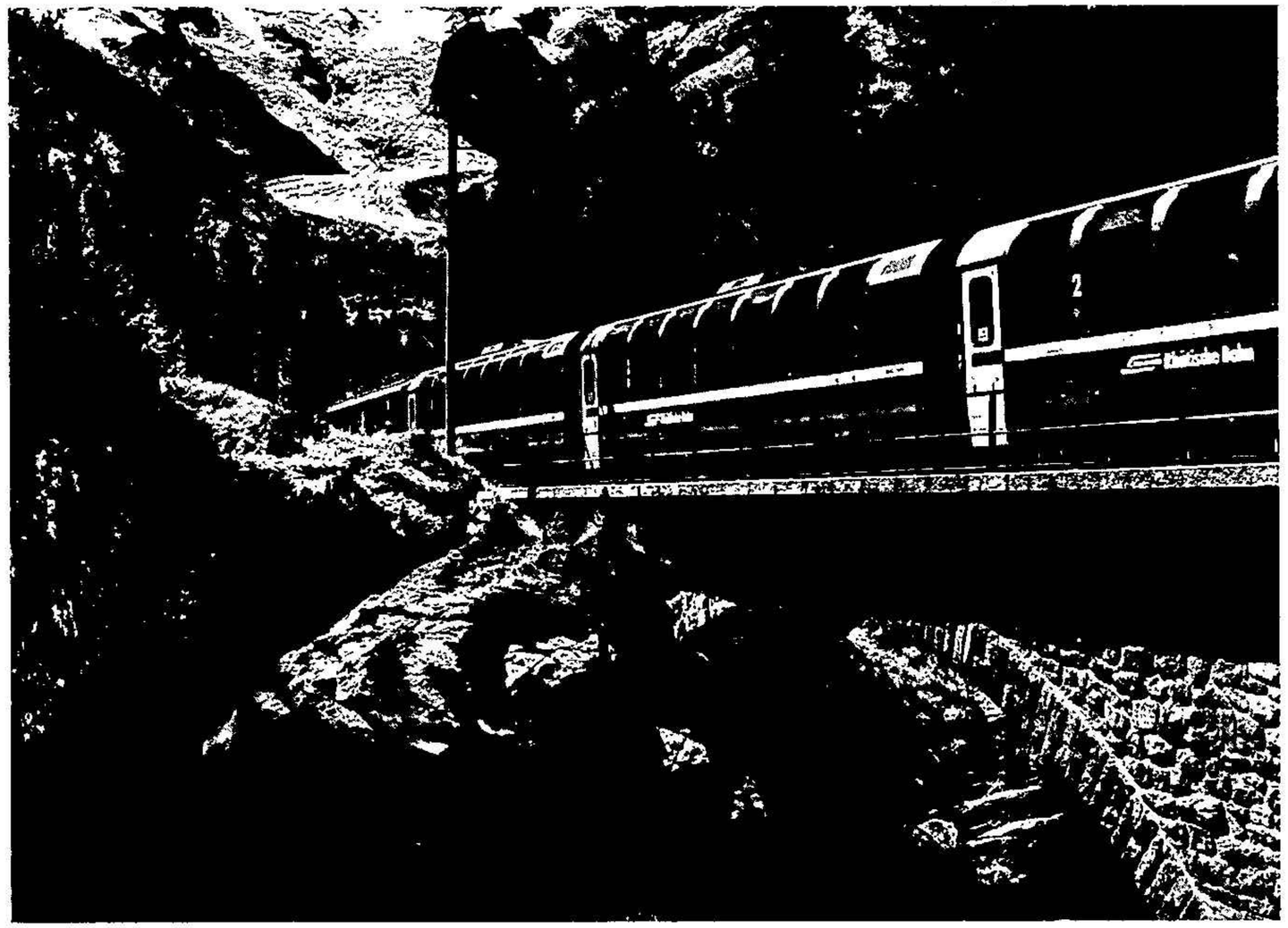
Ahead Group	2021/22 mio.kr	2022/23 mio.kr.	2023/24 mio.kr.	2024/25 mio.kr.
Nettoomsætning	612	542	508	**442**
Driftsresultat (EBITDA)	19	(8)	(31)	**(20)**
Driftsresultat (EBIT)	(17)	(44)	(56)	**(42)**

*Tallene er opgjort eksklusiv elimineringer af koncerninterne transaktioner, der henvises i øvrigt til note 1

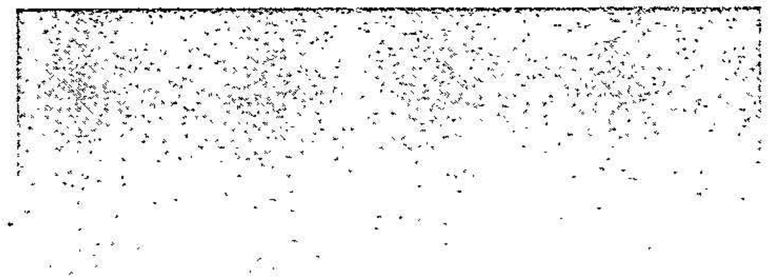
20260210000418













20260210000419

Aller Leisure

Aller Leisure koncernen er en af Skandinaviens største rejsebureaugrupper, der gennem sine 16 bureauer tilbyder gruppe- og individuelle kvalitetsrejser i hele verden og som hvert år giver op imod hundrede tusinde kunder unikke og uforglemmelige oplevelser. Aller Leisure koncernen har rejsebureauer i hele Skandinavien. Hertil kommer en voksende erhvervsforretning, der skræddersyr grupperejser og events til hele verden for virksomheder og foreninger.

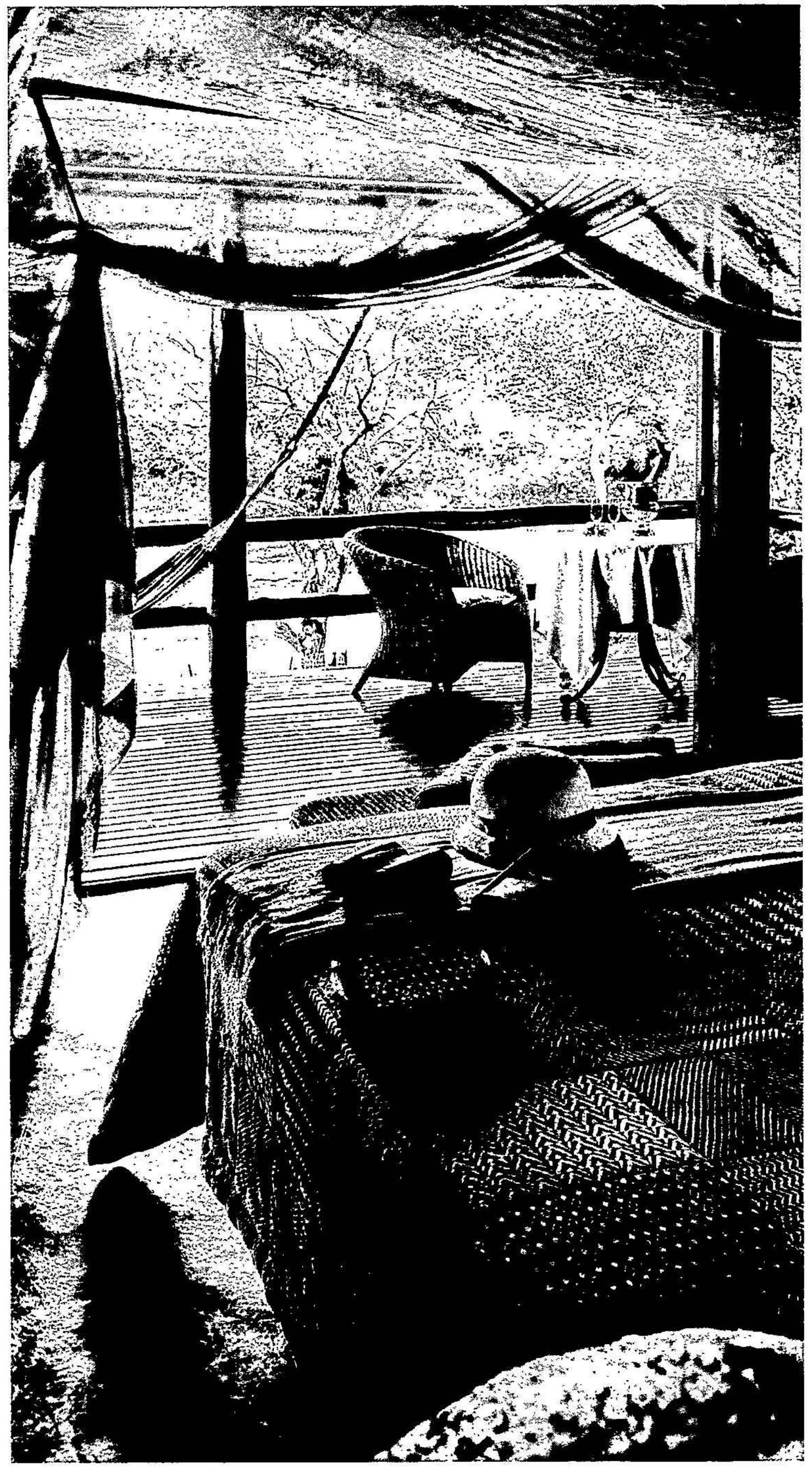
Årets nettoomsætning udgør 1.168 mio.kr., hvilket er en stigning på 83 mio.kr. i forhold til 2023/24. EBITDA udgør positivt 30 mio.kr., hvilket er en stigning på 25 mio.kr.

Aller Leisure koncernen har i år fortsat væksten i såvel omsætning som indtjening. Denne vækst er resultatet af de seneste års investeringer og indsatsen fra de dygtige og brancheerfarne medarbejdere. Herudover bidrager også erhvervelsen af Nyati Safari og We Travel Group positivt.

Nyati Safari er et veldrevet safaribureau, der hvert år sender tusindvis af kunder på safari og badeferie, primært i det sydlige Afrika. We Travel Group er lokaliseret i Stockholm og har 6 veldrevne rejsebureauer: Grand Tours, PRO Medlemsresor, Äventyrsresor, ReseSkaparna, Historiska Resor samt Naturkompagniet Resor, der udbyder gruppe- og individuelle rejser.

I efteråret 2024 vandt Gislev Rejser Danish Travel Awards pris som bedste rejsearrangør. Nyhavn Rejser vandt efterfølgende i efteråret 2025 Danish Travel Awards pris som bedste ferierejsebureau.

Aller Leisure koncernen har i året gennemført en række organisatoriske tiltag, som har bidraget til det forbedrede driftsresultat (EBITDA).



Økonomisk udvikling*

Aller Leisure	2021/22 mio.kr	2022/23 mio.kr.	2023/24 mio.kr.	2024/25 mio.kr.
Nettoomsætning	814	960	1.085	**1.168**
Driftsresultat (EBITDA)	22	(13)	5	**30**
Driftsresultat (EBIT)	(4)	(38)	(19)	**3**

*Tallene er opgjort eksklusiv elimineringer af koncerninterne transaktioner, der henvises i øvrigt til note 1

20260210000420

Øvrige forretningsområder

Koncernens øvrige forretningsområder omfatter hovedsageligt aktiviteter inden for salg af mobilabonnementer i Norge (PlussMobil), afholdelse af vægttabskurser i Norge (Roede), produktion af film og serier i Finland (Aller Studios), udlejning og drift af egne ejendomme i Skandinavien m.m. (Aller Property) samt royaltyindtægter.

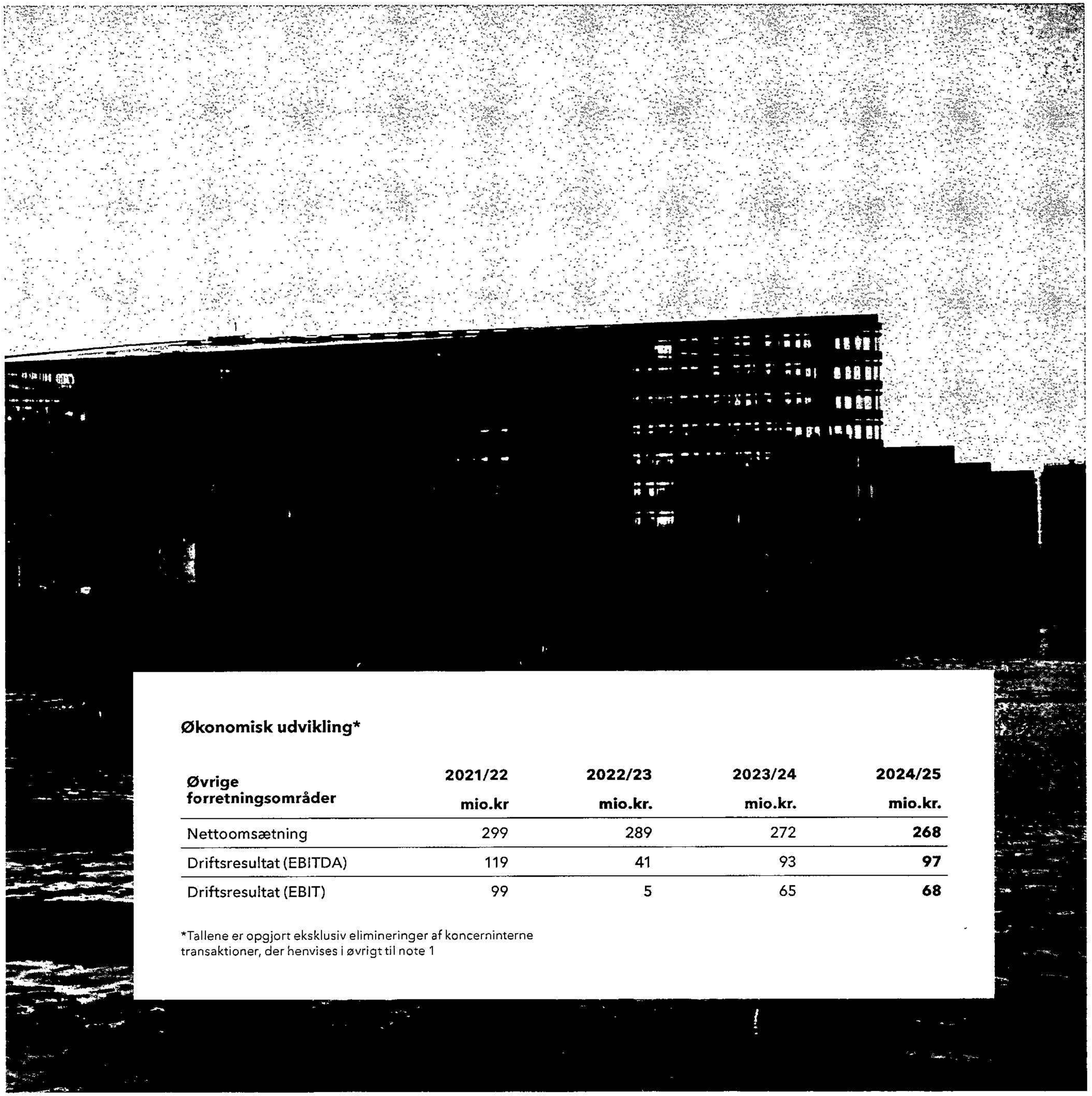
Årets nettoomsætning udgør 268 mio.kr., hvilket er et fald på 4 mio.kr. i forhold til 2023/24. EBITDA udgør positivt 97 mio.kr., hvilket er en stigning på 4 mio.kr.

Aller Property-aktiviteten har i året fastholdt en stabil lejer portefølje, ligesom der ikke har været ekstraordinære vedligeholdelsesarbejder.

PlussMobil har i regnskabsåret haft en jævn udvikling i både omsætning og resultat. Roede har i året haft en nedgang i omsætningen på 4 mio.kr., men har formået at fastholde en positiv indtjening.

Aller Studios har opnået et godt fodfæste i branchen og har bl.a. for HBO produceret den på verdensplan succesfulde dokumentarserie "Most Wanted Teen Hacker".

Koncernens øvrige forretningsområder har igen i år bidraget med et tilfredsstillende driftsresultat (EBITDA).



Økonomisk udvikling*

Øvrige forretningsområder	2021/22 mio.kr	2022/23 mio.kr.	2023/24 mio.kr.	2024/25 mio.kr.
Nettoomsætning	299	289	272	**268**
Driftsresultat (EBITDA)	119	41	93	**97**
Driftsresultat (EBIT)	99	5	65	**68**

*Tallene er opgjort eksklusiv elimineringer af koncerninterne transaktioner, der henvises i øvrigt til note 1

20260210000421
ALLER A/S

Aller-koncernens CSR-politik

og øvrige politikker



2026021000422

Aller-koncernens CSR-politik og øvrige politikker

I over 150 år har Aller-koncernen leveret indhold og underholdning i de nordiske lande og anerkender at have et ansvar for de samfund, som Aller-koncernen opererer og driver sin virksomhed i.

Aller-koncernen ønsker at udvise og fremme ansvarlighed samt bæredygtig, økonomisk og miljømæssig udvikling og adfærd. Denne adfærd skal være forenelig med og afbalanceret i forhold til en fortsat sund forretningsmæssig udvikling for koncernen.

Koncernens CSR-politikker er beskrevet i de kommende afsnit, ligesom en række af denne rapports områder er yderligere beskrevet i koncernens Code of Conduct.

Koncernens Code of Conduct opstiller en række retningslinjer, som skal sikre, at selskaber og medarbejdere i koncernen er bevidste om og forstår koncernens målsætninger og politikker for ansvarlig forretningsførelse.

Koncernens Code of Conduct kan findes på moderselskabets hjemmeside; direkte henvisning hertil kan findes i note 25.

Aller-koncernen har forretningsmæssig interesse i at fokusere på områder som ytringsfrihed og formidling, antikorruption og bestikkelse samt arbejdsmiljø og sikkerhed. Baseret herpå beskriver de kommende afsnit koncernens holdning og tilgang til samfundsansvar inden for følgende områder:

- Miljø og klima
- Menneskerettigheder
- Antikorruption, bestikkelse og besvigelse
- Socialt ansvar og mangfoldighed, herunder dataetik

Koncernens Code of Conduct revurderes løbende og efter behov, og er senest opdateret og godkendt af bestyrelsen i juni 2025.

For at styrke koncernens governance og sikre fortsat compliance med gældende reguleringer – herunder CSRD – vil Aller-koncernen i det kommende år have fokus på en række overordnede indsatsområder.

Dette omfatter blandt andet en vurdering af behovet for opdatering af centrale politikker og retningslinjer, så de afspejler relevante krav og koncernens prioriteringer. Der vil ligeledes blive arbejdet med at identificere områder, hvor nye eller supplerende politikker kan være hensigtsmæssige at få udarbejdet og implementeret.

Samtidig vil koncernen fortsætte den gradvise videreudvikling af governance- og compliance-processer, herunder strukturer



20260210000423

og interne procedurer, der understøtter en effektiv og ensartet efterlevelse på tværs af organisationen.

For at sikre forståelse og praktisk anvendelse på tværs af organisationen vil der desuden være opmærksomhed på behovet for løbende kommunikation, træning og kompetenceudvikling, så medarbejdere understøttes bedst muligt i implementeringen og efterlevelsen af både eksisterende og nye retningslinjer/politikker.

I nedenstående afsnit er koncernens politikker og væsentligste risici gengivet. For en fuldstændig beskrivelse heraf, herunder beskrivelse af koncernens arbejde og opfølgning på CSR-politikkens enkeltområder i 2024/25 samt detaljeret redegørelse for koncernens fremtidige initiativer, henvises der til den samlede CSR-rapport på moderselskabets hjemmeside; direkte henvisning hertil kan findes i note 24.

Miljø og klima
Aller-koncernen har et ønske om at begrænse sin miljø- og klimabelastning mest muligt og bidrage til et bedre miljø og klima i det omfang, som det er muligt. Dette er ikke kun inden for koncernens nærmiljøer, men tilstræbes ligeledes via ansvarlige valg af leverandører samt samarbejdspartnere m.m.

Koncernens miljø- og klimabelastning kan primært henføres til trykningen af koncernens udgivelser, koncernens bygninger samt indirekte via koncernens distributioner af udgivelser, rejsebureauvirksomhed under Aller Leisure A/S, samt en række øvrige områder, herunder formueforvaltning, energiforbrug til IT-infrastruktur m.m.

Koncernens miljø- og klimabelastning vil således blive adresseret ud fra ovennævnte områder.

Tryk af udgivelser
I regnskabsåret 2024/25 har Aller-koncernen frasolgt sit interne trykkeri som led i en strategisk tilpasning af koncernens forretningsstruktur.

Trykkeriet drives nu af en ekstern aktør, som står for en væsentlig del af koncernens udgivelser.

Som en del af frasalget er der indgået aftale om, at den nye ejer viderefører den hidtidige praksis for ansvarligt papirforbrug og relevante miljømæssige hensyn i produktionen.

Dette omfatter blandt andet brug af FSC- og PEFC-certificeret papir, opretholdelse af licens til Svanemærket samt fortsat arbejde med produktionsmetoder, der reducerer den miljømæssige påvirkning, herunder udarbejdelse af ClimateCalc-beregninger for hver udgivelse.

Aller-koncernen fastholder fokus på ansvarlighed i samarbejdet med eksterne leverandører og arbejder løbende med leverandørstyring og opfølgning for at sikre, at samarbejdspartnere lever op til koncernens krav og forventninger.

Frasalget vurderes ikke at have en negativ indvirkning på koncernens samlede ansvarlighedsprofil, men området vil fortsat blive fulgt som led i koncernens løbende opfølgning og rapportering.

Bygninger
Koncernens ejendomme ejes hovedsageligt af koncernen selv, og størstedelen af domicilerne er enten nyopførte eller gennemgribende renoveret inden for de senere år.

Ejendommene vedligeholdes og opdateres løbende, og der er i forbindelse med byggeri og renovering lagt vægt på kvalitet samt hensyn til bygningernes drift og miljømæssige påvirkninger.

Koncernen arbejder generelt for at sikre en stabil vedligeholdelse og istandsættelse af ejendommene og gennemfører – hvor det er muligt og relevant – tiltag, som kan reducere bygningernes samlede miljømæssige påvirkning.

Dette omfatter blandt andet fokus på energieffektive installationer, optimering af varme- og ventilationssystemer samt løbende vurdering af moderniseringsmuligheder, der kan begrænse ressourceforbruget.

Som en del af indsatsen for at nedbringe energiforbruget er der på koncernens største domicilejendom etableret solcelleanlæg ligesom der anvendes vand fra Københavns Havn til køling. De væsentligste miljøpåvirkninger fra koncernens ejendomme relaterer sig fortsat til forbruget af elektricitet og vand.

Der arbejdes løbende med at optimere driften af ejendommene, herunder forbrugsovervågning og initiativer, der kan støtte en mere ressourceeffektiv anvendelse af bygningerne.

Aller Leisure A/S
Aller Leisure A/S, moderselskab for koncernens rejsebureauvirksomheder, anerkender, at turisme kan have væsentlige miljø- og klimapåvirkninger.

Selskabet er omfattet af Aller-koncernens generelle politikker for miljø og samfundsansvar og er desuden "Travelife Engaged" efter Travelife-standarden svarende til niveau 1. Travelife er en internationalt anerkendt ordning for bæredygtig turisme.

Travelife bygger på kriterier fra Global Sustainable Tourism Council (GSTC) og omfatter både miljømæssige, sociale og økonomiske forhold.

Øvrigt
Den øgede brug af digitale løsninger medfører et højere energiforbrug og et tilsvarende CO_2-aftryk.

Aller-koncernen arbejder løbende med at påvirke den miljømæssige påvirkning fra IT-infrastrukturen positivt ved at vælge teknologiske løsninger, der understøtter en effektiv og stabil drift. Koncernen følger området tæt og vurderer løbende, hvilke tiltag der kan være relevante for at begrænse belastningen, hvor det er praktisk og driftsmæssigt muligt.

Aller-koncernen har desuden fokus på at begrænse affald og madspild med henblik på at reducere ressourceforbrug og den samlede miljømæssige påvirkning. I koncernens kantiner arbejdes der aktivt med at nedbringe madspild, og der foregår affaldssortering på alle lokationer.

Koncernen har på nuværende tidspunkt ikke særskilte politikker eller måleprogrammer på disse områder, men indsatserne udvikles løbende i takt med behov, erfaringer og muligheder.

Koncernen forvalter samtidig en betydelig finansiel portefølje. Som led i arbejdet med ansvarlighed vurderer Aller løbende, hvordan relevante hensyn kan inddrages i kapitalplacering og formueforvaltning, i det omfang dette er foreneligt med koncernens finansielle strategi og risikoprofil.

Der er på nuværende tidspunkt ikke etableret særskilte retningslinjer eller målinger på området, men koncernen følger udviklingen i markedet for at vurdere, om fremtidige tilpasninger kan være relevante.

Koncernens væsentligste miljø- og klimarelaterede risici vedrører energiforbruget i bygninger og øvrige driftsfaciliteter samt generelt ressourceforbrug i forbindelse med koncernens aktiviteter, herunder print og distribution af trykte udgivelser og drift af rejseselskaberne.

Risici håndteres gennem løbende opfølgning på forbrug og ved at gennemføre relevante forbedringer, hvor det vurderes nødvendigt for at begrænse den samlede miljøpåvirkning.

Menneskerettigheder
Aller-koncernen respekterer menneskerettigheder i alle koncernens aktiviteter. Indenfor koncernens udgivervirksomhed støttes ytrings- og pressefriheden i det daglige.

Som en af Nordens største udgivere af ugeblade og magasiner anerkender koncernen at have stor indflydelse på særligt ytringsfriheden i koncernens nærområder.

Gennem sin mere end 150 år lange historie har koncernen hyldet ytringsfriheden, og arbejder i det daglige med at levere journalistik med troværdighed af høj kvalitet i alle de forskellige former og genrer, koncernen arbejder med.

Ydermere har Aller-koncernen som arbejdsplads også et stort fokus på arbejdsmiljø og menneskerettigheder internt i koncernen. Dette fokus understøttes bl.a. af koncernens Code of Conduct, hvori retningslinjer såsom ingen børnearbejde, foreningsfrihed, fair lønforhold, nul tolerance overfor diskrimination m.m. indgår.

Koncernens selskaber har tradition for at have en flad organisationsstruktur. Den korte distance mellem ledere og ansatte sikrer øget kommunikation, ansvar, samarbejde og transparens, hvilket også har en positiv effekt på overholdelsen af menneskerettigheder internt i koncernen.



2026021000425



Aller-koncernen tager afstand fra alle former for brud på og krænkelser af menneskerettighederne.

Aller-koncernen vurderer ikke at have væsentlige risici i forbindelse med overtrædelse af menneskerettighederne, da koncernens aktivitetsområder er lokaliseret i Skandinavien, som er kendetegnet ved ganske få menneskerettighedssager og består af lande, som er bygget op omkring demokratiske værdier og lighed for alle.

Antikorruption, bestikkelse og besvigelser

Aller-koncernen tager afstand fra alle former for korruption, bestikkelse og besvigelser.

Koncernen ønsker, at der ikke kan skabes tvivl om, hvorvidt koncernen og dennes medarbejdere træffer beslutninger baseret på objektive kriterier eller ej, hvorfor koncernens selskaber har udarbejdet politikker og retningslinjer for ledere og medarbejdere.

Ledere og medarbejdere skal løbende gennemgå disse interne politikker og retningslinjer, ligesom der løbende gennemføres stikprøvevis intern kontrol af området.

Aller-koncernen har etableret en whistleblowerordning, der kan anvendes til indberetning af viden eller mistanke om formodede overtrædelser af lovgivningen eller Aller-koncernens Code of Conduct.

Whistleblowerordningen kan anvendes af koncernens medarbejdere, aktionærer, bestyrelsesmedlemmer, leverandører, samarbejdspartnere m.m. via koncernens hjemmeside.

Whistleblowerordningen kan bruges til anonymt eller personligt at indberette om alle forhold. Det kan f.eks. være mistanke eller viden om overtrædelser eller potentielle overtrædelser, som har fundet sted eller med sandsynlighed vil finde sted og om forsøg på at skjule sådanne overtrædelser, herunder forhold vedrørende bestikkelse og korruption, misbrug af økonomiske midler, tyveri, svig, underslæb, bedrageri og økonomisk kriminalitet i øvrigt samt brud på persondatasikkerheden, skader på miljøet, interessekonflikter, tilfælde af seksuel chikane eller anden krænkende adfærd samt grove eller gentagne overtrædelser af lovgivningen i øvrigt.

Koncernen har indgået aftale med en ekstern part til at understøtte håndtering af indberetninger. Koncernens eksterne samarbejdspartner screener og er som udgangspunkt, og efter en individuel bedømmelse, med i undersøgelser af alle indberetninger, som foretages via whistleblowerordningen.

Koncernen arbejder løbende med at gøre det enkelt for alle medarbejdere at forholde sig til koncernens principper, politikker og retningslinjer ved hjælp af løbende kommunikation omkring disse.

Koncernledelsen har ligeledes forøget fokus på løbende at gøre alle koncernens ansatte opmærksomme på deres mulighed for at kunne indberette sager anonymt via den eksternt faciliterede whistleblowerordning.

20260210000426

Koncernens retningslinjer bliver ligeledes efter behov kommunikeret til koncernens samarbejdspartnere.

Aller-koncernens primære risici inden for antikorruption, bestikkelse og besvigelser kan henføres til, hvorvidt koncernens ledere og medarbejdere følger koncernens politikker.

Risikoen afdækkes med løbende kommunikation og intern kontrol.

Socialt ansvar og mangfoldighed
Aller-koncernen ønsker at være en ansvarlig arbejdsplads over for både medarbejdere og ledere, og spille en aktiv rolle i det samfund koncernen er en del af.

Koncernen ønsker gennem en ansvarlig holdning til medarbejdertrivsel, gode arbejdsmiljøer m.m. at sikre, at medarbejdere trives både socialt og fysisk både på og uden for arbejdspladsen.

Aller-koncernen følger gældende lokal lovgivning, standarder og overenskomster og ønsker at tage ansvar for at skabe et positivt og sikkert arbejdsmiljø. Det betyder bl.a., at koncernen fokuserer på diversitet og et psykisk og fysisk positivt arbejdsmiljø, der respekterer menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder.

Koncernen arbejder løbende med dette gennem arbejdsmiljøorganisationen, samarbejdsudvalg og medarbejdertilfredshedsundersøgelser.

Desuden ønsker Aller-koncernen at bidrage positivt til det samfund, koncernen er en del af og ønsker derfor at støtte op omkring forskellige aktiviteter og tiltag, der bidrager positivt til samfundet og derved koncernens omverden.

Koncernens initiativer inden for socialt ansvar og mangfoldighed er beskrevet under følgende kategorier:

- Arbejdsulykker
- Medarbejdertrivsel
- Mangfoldighed og kønssammensætning
- Uddannelse
- Politik for dataetik
- Omverden

Arbejdsulykker
Alle selskaber i koncernen er forpligtet til at give sine medarbejdere beskyttende udstyr og uddannelse, som er nødvendig for at udføre deres arbejde sikkert. På denne måde forsøges arbejdsulykker at blive undgået og minimeret.

Aller-koncernen har for alle sine medarbejdere tegnet lovpligtige arbejdsskadeforsikringer, ligesom alle medarbejdere informeres om, hvorledes de skal forholde sig, og hvem de internt og eksternt skal kontakte i forbindelse med en eventuel arbejdsulykke.

Koncernen følger løbende op på antallet af arbejdsulykker og iværksætter tiltag for, at lignende arbejdsulykker undgås.

Medarbejdertrivsel
Aller-koncernen vil gerne sikre, at medarbejderne har et godt og sundt arbejdsliv, herunder et arbejdsliv med trivsel på arbejdspladsen samt et arbejdsliv med lav sygdomsprocent.

Som en del af koncernens fokus på medarbejdertrivsel gennemføres der regelmæssigt medarbejdertilfredshedsundersøgelser, som bruges til løbende at vurdere arbejdsklimaet og medarbejdernes generelle trivsel. Resultaterne fra disse undersøgelser giver værdifuld indsigt i, hvordan koncernen kan forbedre og styrke arbejdsmiljøet løbende.

Mangfoldighed og kønssammensætning
Aller-koncernen tror på, at mangfoldighed er med til at skabe bedre resultater og hjælper til at træffe bedre beslutninger. Koncernen ønsker at være en rummelig arbejdsplads uden diskrimination. Af disse årsager tilstræber koncernen at skabe mangfoldighed ved at have en rimelig fordeling i forhold til alder og køn, ligesom der ikke skeles til f.eks. etnicitet i forbindelse med ansættelse.

Aller-koncernen vil altid vælge de mest kvalificerede medarbejdere og aldrig rekruttere ud fra køn, tro, alder, etnicitet eller seksualitet.

Aller-koncernens politik for det underrepræsenterede køn er at tilsikre en rimelig balance mellem antallet af kvinder og mænd under hensyntagen til produkternes målgruppe. Der skal være lige muligheder for mænd og kvinder i Aller-koncernen, og det tilstræbes at afspejle dette på alle ledelsesniveauer.

Koncernen arbejder ud fra en løbende målsætning om, at det underrepræsenterede køn ikke må være repræsenteret med færre end 1/3 på ledelsesniveau.

Uddannelse
Aller-koncernen arbejder målrettet på at ansætte, fastholde og udvikle dygtige medarbejdere, så de har de optimale rammer for at være kompetente og konkurrencedygtige i forhold til udviklingen i markedet og Aller-koncernens forretning. Som en del af denne indsats gennemfører Aller-koncernen interne udviklings- og uddannelsesforløb gennem bl.a. Aller Academy, Ahead Academy, Aller Lab, Aller Leisures rejselederskole samt ved eksterne kompetencegivende og udviklende kurser.

Politik for dataetik
Aller-koncernen har en stærk forpligtelse til ansvarlig og etisk datahåndtering, baseret på principper som selvbestemmelse, transparens og respekt for individets privatliv.

Koncernens politik for dataetik sætter klare rammer for datasikkerhed og databeskyttelse i overensstemmelse med GDPR-reglerne.

Politikker, vejledninger og information om datasikkerhed, dataetik og GDPR er tilgængelige for alle medarbejdere på koncernens intranets. Gennem initiativer, som digitaliserede adgangskontroller

2026021000427

og målrettet medarbejderuddannelse, arbejder koncernen kontinuerligt på at styrke datasikkerheden på tværs af organisationen. Politikken for dataetik ajourføres løbende for at sikre, at den forbliver relevant og afspejler lovgivningens krav og koncernens værdier og praksisser inden for både GDPR og dataetik.

Koncernens politik for dataetik kan findes på koncernens hjemmeside, se yderligere henvisning i noten "Henvisninger".

Omverden
Aller-koncernen ønsker at støtte og bidrage socialt til sin omverden, derfor støtter koncernen en række sociale initiativer og arrangementer og har i regnskabsåret blandt andet bidraget aktivt til Kræftens Bekæmpelses 'Knæk Cancer'-kampagne i Danmark.

Derudover har koncernen støttet flere både lokale og internationale initiativer, herunder julehjælp, lokale sportsklubber, Danske Hospitalsklovne samt er fast bidragsyder til SOS Børnebyerne.

Koncernen har ingen mål herfor, men ønsker at bidrage og gøre en forskel inden for udvalgte områder.

Aller-koncernens væsentligste risiko på området kan henføres til, at medarbejderne og ledelsen ikke agerer i henhold til koncernens politikker. Et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø er nødvendigt for, at koncernen kan have en sund forretningsmæssig udvikling. Risikoen afdækkes med løbende kommunikation og uddannelse både internt og eksternt.

Fremtidigt arbejde med CSR
I Aller-koncernen tænkes ansvarlighed og bæredygtighed bredt. Koncernen har en ambition om fortsat at tage ansvar for det samfund og den verden, som koncernen er en del af.

Aller-koncernen har i det seneste regnskabsår styrket sit fokus på ansvarligheds- og CRS-rapportering gennem en målrettet indsats for at integrere kravene i Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).

Ansvarlige hensyn i forhold til mennesker og miljø har i mange år været en naturlig del af Aller-koncernens værdigrundlag. I takt med stigende krav fra omverdenen, øget regulering og en tydelig strategisk prioritering har koncernen i det seneste regnskabsår intensiveret arbejdet med at strukturere og dokumentere sine indsatser på området. Målet er at skabe en mere systematisk, transparent og fremadrettet tilgang, der afspejler koncernens ambition om fortsat relevans og ansvarlighed.

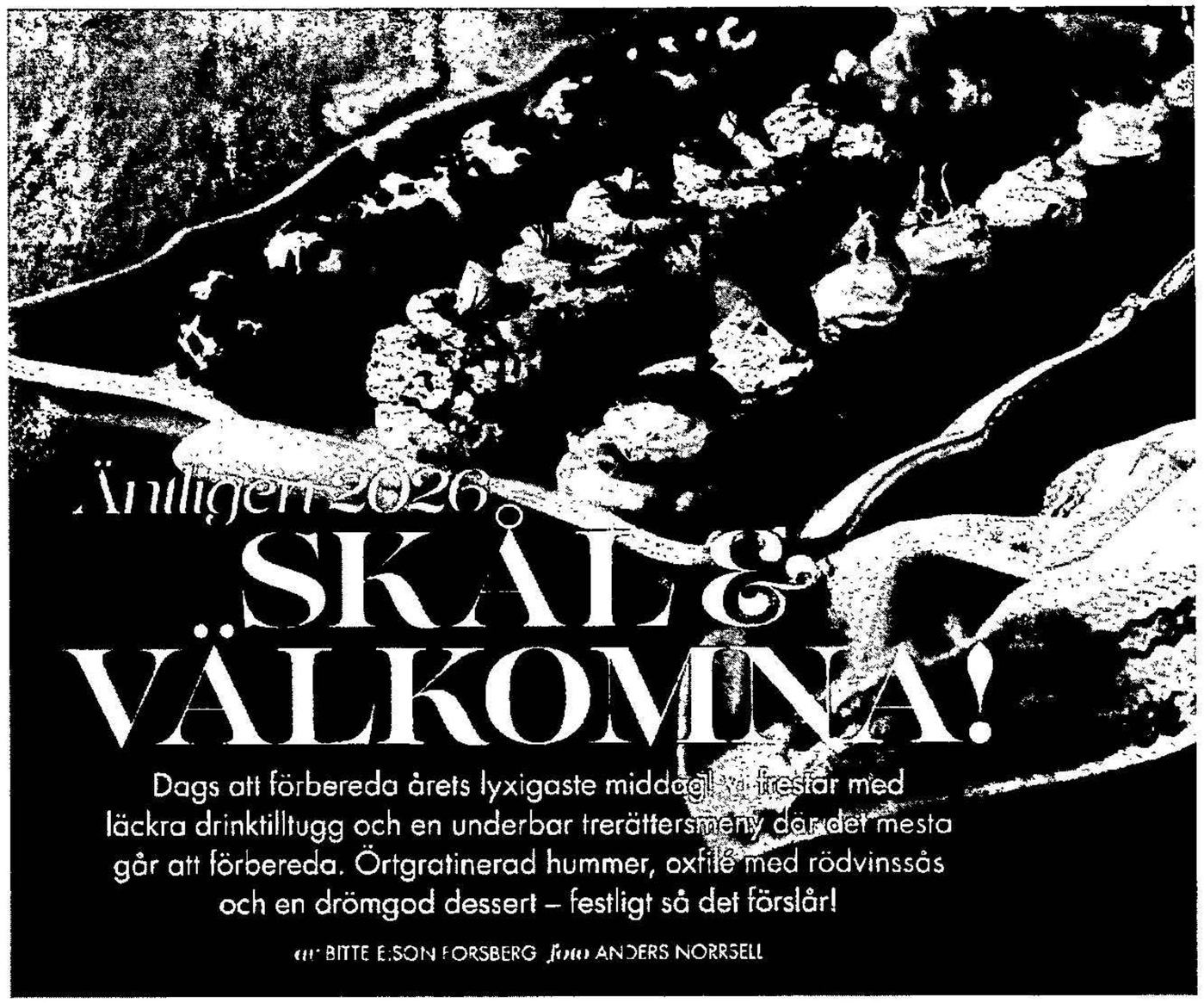
Implementeringen af CSRD har været et centralt fokuspunkt i året og udgør en væsentlig drivkraft for den videre udvikling af koncernens arbejde med dokumentation af miljø- og samfundshensyn.

Aller-koncernen har igangsat en række interne initiativer, herunder påbegyndt koncernens Dobbelt Væsentlighedsvurdering (DMA), hvor resultatet for flere af de underliggende entiteter allerede foreligger. Aller-koncernen forventer at have et konsolideret DMA resultat i andet kvartal 2026.

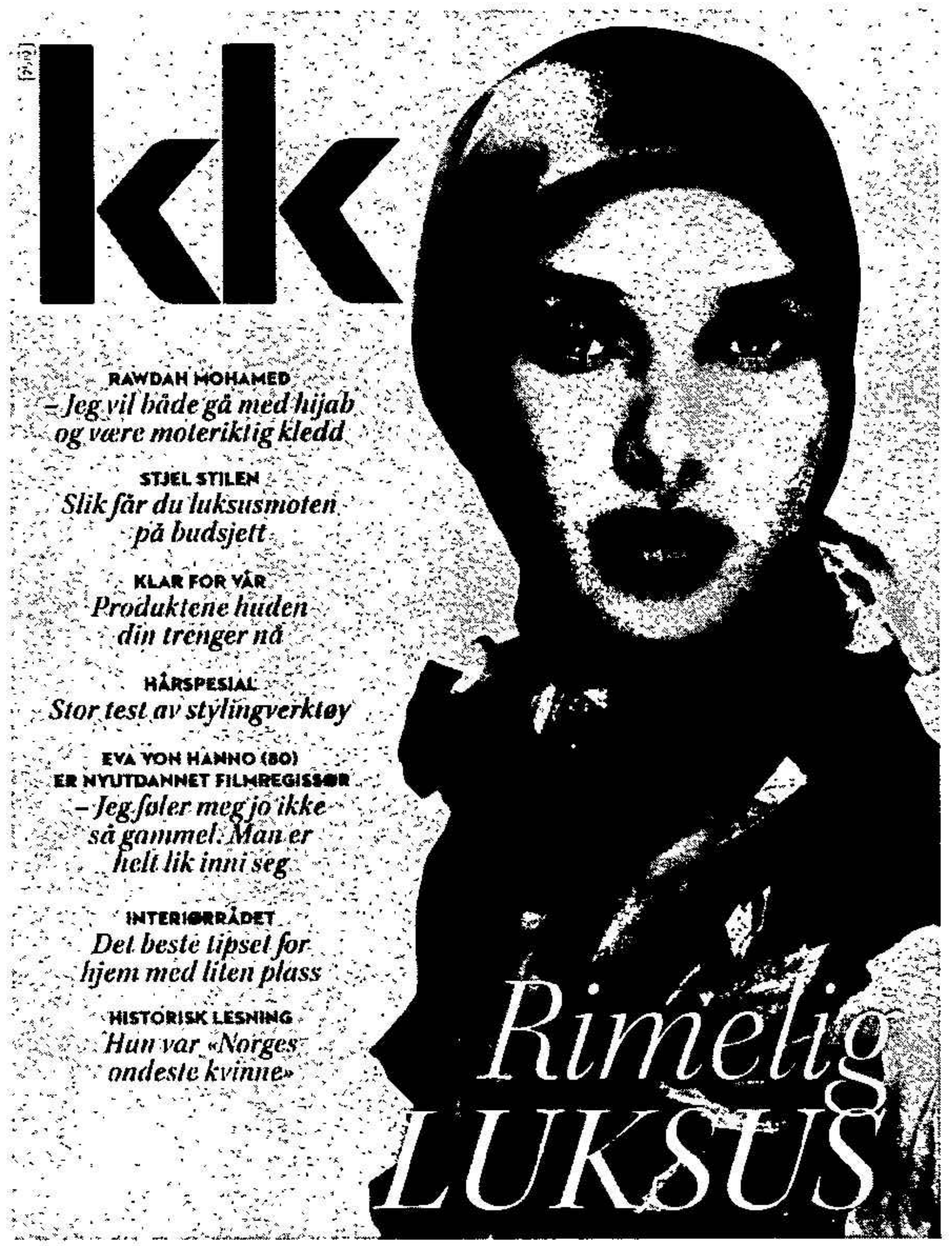


2026021000428













2026021000429

Arbejdet lægger fundamentet for den fulde CSRD-rapportering, som koncernen første gang skal aflægge for regnskabsåret 2027/28.

På denne baggrund fortsætter koncernen udviklingen af relevante målepunkter, styrket dataindsamling og en tættere integration af relevante miljø-, sociale- og governance forhold i strategien.

Derudover igangsættes etableringen af et CO_2-regnskab og relaterede klimadata, der skal understøtte en helhedsorienteret rapportering af koncernens klimaaftryk samt de mål, der må blive fastlagt fremover fra bl.a. lovgivers side. Dette arbejde sker i tæt sammenhæng med CSRD-implementeringen og vil gradvist blive udbygget frem mod 2027/28.

Aller-koncernen følger samtidig udviklingen omkring den såkaldte OMNIBUS-simplificering nøje. Uanset eventuelle ændringer i reguleringslandskabet fastholder koncernen, at arbejdet med CSRD udgør og bør udgøre en væsentlig og integreret del af koncernens fremtidige forretningspraksis og model.

Koncernens CSR-rapport skal give koncernens interessenter et klart og troværdigt indblik i de vigtigste indsatser, fremskridt og prioriteringer på ansvarlighed- og bæredygtighedsområdet.

Rapporteringen vil blive videreudviklet i de kommende år i takt med, at processer, datagrundlag og governance styrkes. Fremadrettet vil rapporteringen afspejle Aller-koncernens ambition om ansvarlighed, transparens og aktiv deltagelse på de områder, hvor koncernen vurderer at kunne bidrage mest og have reel påvirkningskraft.

Selvom trykkeriet er frasolgt, fortsætter samarbejdet med den eksterne aktør, som fortsat håndterer produktionen af koncernens udgivelser. Der er indgået aftale om, at den nye ejer viderefører hidtidig praksis for ansvarligt papirforbrug og miljøcertificeret produktion. I 2025/26 vil koncernen påbegynde indsamling og rapportering af relevante miljødata i samarbejde med leverandøren med fokus på transparens, datakvalitet og løbende opfølgning.

Aller Leisure koncernen har i slutningen af regnskabsåret indsendt ansøgning om at blive "Travelife Partner" svarende til niveau 2 under Travelife, et internationalt system for bæredygtig turisme, hvor niveau 2 stiller krav til grundlæggende politikker og processer for ansvarlig drift.

Aller Leisure arbejder samtidig målrettet på at opnå fuld Travelife-certificering (niveau 3) i de kommende år. I takt med implementeringen af CSRD vil koncernen styrke datagrundlaget og udvikle relevante målepunkter, der kan dokumentere påvirkninger og fremskridt.

I forbindelse med etableringen af CO_2-regnskabet vil miljødata fra rejseaktiviteter og leverandørkæder blive vurderet og klassificeret, herunder potentielle Scope 3-emissioner, og koncernen vil samarbejde med eksterne aktører for at sikre transparens og datakvalitet.

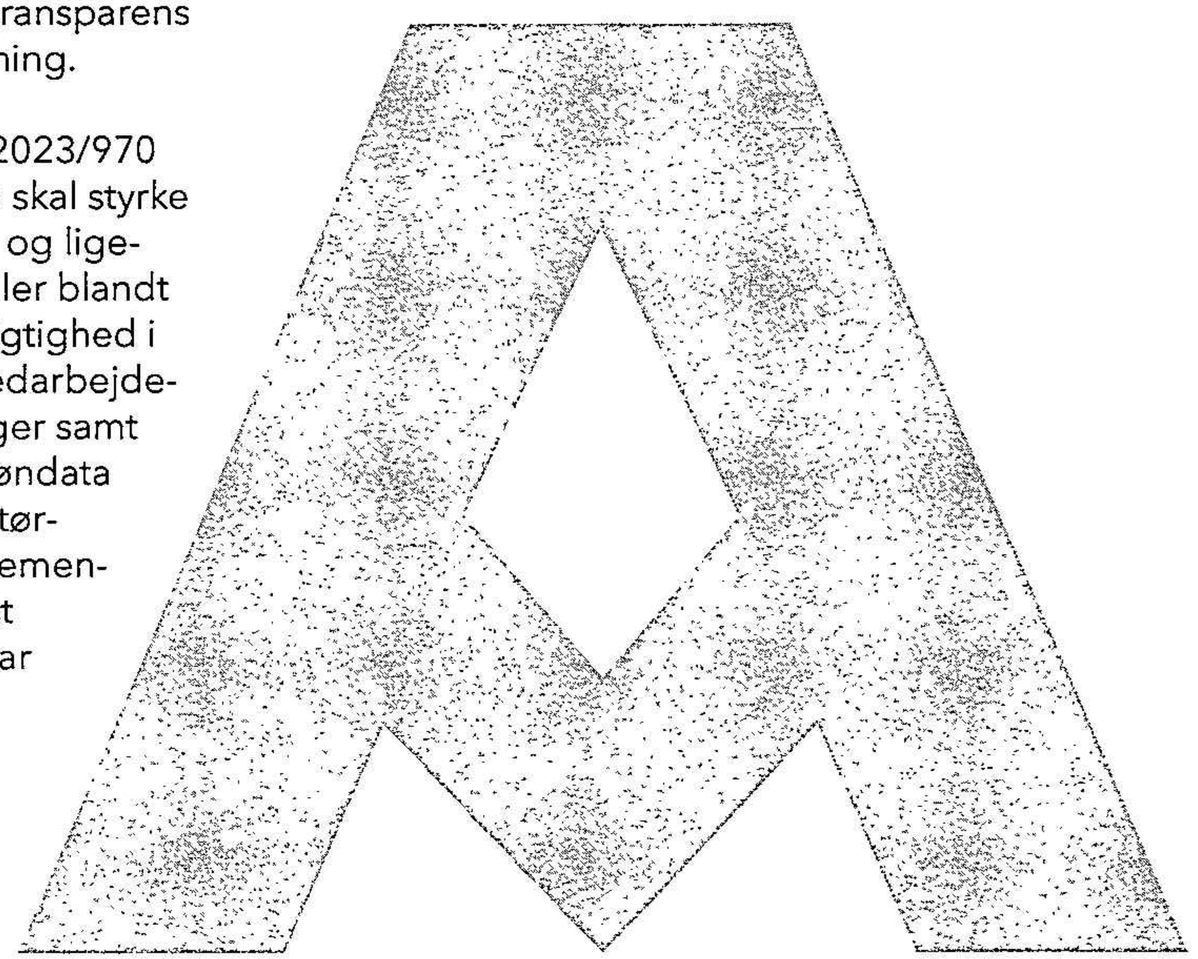
Aller Leisure vil fortsat fokusere på de områder, hvor selskabet reelt kan gøre en forskel, samtidig med at rejsebranchens globale mangfoldighed anerkendes som en faktor, der begrænser muligheden for fuld kontrol i alle led af værdikæden.

For at sikre en struktureret og ensartet dataindsamling vurderer koncernen desuden behovet for at anskaffe et specialiseret IT-system, der kan understøtte udarbejdelsen af CO_2-regnskabet og en mere systematisk bæredygtighedsrapportering.

Koncernen forvalter en finansiel portefølje, hvor relevante hensyn indgår i vurderingen af kapitalplaceringer i det omfang, det er foreneligt med koncernens finansielle strategi og risikoprofil. I takt med opbygningen af CO_2-regnskabet og en mere struktureret tilgang til bæredygtighedsrapportering vil koncernen ligeledes vurdere behovet for at klassificere dele af porteføljen efter anerkendte CSRD-kategoriseringer, hvor dette er relevant i forhold til CSRD og EU's taksonomi for at skabe større transparens omkring formue under forvaltning.

EU har vedtaget direktiv (EU) 2023/970 om løngennemsigtighed, som skal styrke princippet om lige løn for lige og ligeværdigt arbejde. Direktivet stiller blandt andet krav om øget gennemsigtighed i lønfastsættelsen, herunder medarbejderes ret til indsigt i lønoplysninger samt rapportering af kønsopdelte løndata for virksomheder over en vis størrelse. Reglerne skal være implementeret i medlemslandene senest den 7. juni 2026. Koncernen har påbegyndt arbejdet med implementering af direktivet i efteråret 2025, herunder forberedelsen af processer og systemer, der skal understøtte kravene til lønstruktur, rapportering og gennemsigtighed.

Samlet set understøtter disse initiativer Aller-koncernens ambition om at tilbyde udgivelser og rejseoplevelser med respekt for mennesker, miljø og lokale samfund samt at styrke dokumentation, datakvalitet og transparens i takt med udviklingen af koncernens bæredygtighedsarbejde.



2026021000430

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.10.2024 - 30.09.2025 for Aller A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2025 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2024 - 30.09.2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 15. januar 2026

Direktion

Bettina Charlotte Aller

Katinka Pernille Aller

Bestyrelse

Richard Rudolf Sand
formand

Bettina Charlotte Aller

Erik Aller

Katinka Pernille Aller

Emily Aller Simonsen

Niels Pinborg Lorenzen

Lone Meldgaard

Morten Thøgersen

2026021000431

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Aller A/S

Konklusion
Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Aller A/S for regnskabsåret 01.10.2024 – 30.09.2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2024 – 30.09.2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion
Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet
Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet
Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.



2026021000432

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen
Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 15. januar 2026

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Lars Kronow
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne19708

Henrik Hartmann Olesen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne34143

2026021000433

Årsregnskab

2024/25



20260210000434

Resultatopgørelse for 2024/25

Moderselskab				Koncern	
2023/24 t.kr.	2024/25 t.kr.		Note	2024/25 t.kr.	2023/24 t.kr.
179.884	175.855	Nettoomsætning	1	3.750.218	3.884.392
0	0	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver		8.029	2.591
0	286	Andre driftsindtægter	2	85.685	31.876
(22.361)	(25.112)	Vareforbrug og andre eksterne omkostninger		(2.400.628)	(2.404.839)
(93.124)	(80.978)	Personaleomkostninger	3	(1.278.583)	(1.439.463)
64.399	**70.051**	**Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)**		**164.721**	**74.557**
(3.843)	(3.537)	Af- og nedskrivninger	4,8,9	(93.046)	(95.395)
60.556	**66.514**	**Driftsresultat (EBIT)**		**71.675**	**(20.838)**
(80.327)	(40.377)	Resultat efter skat i tilknyttede virksomheder		0	(1.029)
0	0	Resultat efter skat i kapitalinteresser		5.633	3.255
241.533	139.206	Finansielle indtægter	5	134.814	238.533
(120.284)	(91.014)	Finansielle omkostninger	5	(115.511)	(123.087)
101.478	**74.329**	**Resultat før skat**		**96.611**	**96.834**
(49.551)	(29.164)	Skat af årets resultat	6	(50.332)	(43.771)
51.927	**45.165**	**Koncernens resultat**		**46.279**	**53.063**
0	0	Minoritetsinteressers andel af resultatet		(1.114)	(1.136)
51.927	**45.165**	**Årets resultat**	**7**	**45.165**	**51.927**

Balance pr. 30.09.2025 - Aktiver

Moderselskab				Koncern	
2024 t.kr.	2025 t.kr.		Note	2025 t.kr.	2024 t.kr.
0	0	Færdiggjorte udviklingsprojekter		11.566	0
0	0	Erhvervede udgiverrettigheder og licenser m.m.		523	3.416
0	0	Goodwill		136.557	140.258
0	0	Udviklingsprojekter under udførelse		27.055	2.746
0	**0**	**Immaterielle anlægsaktiver**	**8**	**175.701**	**146.420**
683.824	683.348	Grunde og bygninger		1.118.115	1.135.597
0	0	Produktionsanlæg og maskiner		0	13.546
3.526	2.995	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		14.164	16.520
687.350	**686.343**	**Materielle anlægsaktiver**	**9**	**1.132.279**	**1.165.663**
621.277	686.525	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0
0	0	Kapitalandele i kapitalinteresser		21.515	20.947
172.704	160.842	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0
0	0	Tilgodehavender hos kapitalinteresser		0	17.853
1.236.452	1.282.084	Andre værdipapirer og kapitalandele		1.285.117	1.240.349
0	1.031	Andre tilgodehavender		28.945	27.562
93.090	91.426	Udskudt skat	10	110.975	107.862
2.123.523	**2.221.908**	**Finansielle anlægsaktiver**	**10,11**	**1.446.552**	**1.414.573**
2.810.873	**2.908.251**	**Anlægsaktiver**		**2.754.532**	**2.726.656**
0	**0**	**Varebeholdninger**		**12.862**	**24.015**
0	0	Tilgodehavender fra salg		232.051	261.211
0	0	Igangværende arbejder for fremmed regning		10.191	7.497
37.819	57.520	*Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder*		0	0
5.694	7.446	Andre tilgodehavender	12	53.631	29.785
989	0	Tilgodehavende selskabsskat		10.791	13.130
7.515	13.525	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		0	0
11.865	5.314	Periodeafgrænsningsposter		261.322	221.865
63.882	**83.805**	**Tilgodehavender**		**567.986**	**533.488**
0	0	Andre værdipapirer og kapitalandele		2.303	2.304
161.014	135.213	Likvide beholdninger		208.967	208.617
224.896	**219.018**	**Omsætningsaktiver**		**792.118**	**768.424**
3.035.769	**3.127.269**	**Aktiver**		**3.546.650**	**3.495.080**

20260210004436

Balance pr. 30.09.2025 - Passiver

Moderselskab				Koncern	
2024 t.kr.	**2025 t.kr.**		**Note**	**2025 t.kr.**	**2024 t.kr.**
18.000	18.000	Virksomhedskapital	13	18.000	18.000
1.397.892	1.432.363	Overført resultat		1.432.363	1.397.892
75.000	75.000	Foreslået udbytte for regnskabsåret		75.000	75.000
1.490.892	**1.525.363**	**Egenkapital**		**1.525.363**	**1.490.892**
0	0	**Minoritetsinteresser**		2.663	3.255
1.490.892	**1.525.363**	**Egenkapital inkl. minoritetsinteresser**		**1.528.026**	**1.494.147**
366.000	364.000	Hensatte pensionsforpligtelser	3	398.689	400.888
3.254	1.477	Andre hensatte forpligtelser	14	11.686	21.629
369.254	**365.477**	**Hensatte forpligtelser**		**410.375**	**422.517**
398.190	395.678	Gæld til realkreditinstitutter		395.678	398.190
153.215	119.361	Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0
0	0	Anden gæld		25.478	34.424
11.686	25.158	Skyldig selskabsskat		31.766	11.686
26.692	2.017	Skyldige sambeskatningsbidrag		0	0
589.783	**542.214**	**Langfristede gældsforpligtelser**	**15**	**452.922**	**444.300**
3.706	2.926	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	15	9.831	10.221
0	0	Finansielle leasingforpligtelser		0	1.235
0	0	Modtagne forudbetalinger fra kunder		501.903	451.115
7.725	11.146	Leverandørgæld		207.684	189.512
447.226	523.842	Gæld til tilknyttede virksomheder		979	2.397
0	158	Skyldig selskabsskat		989	6.710
3.373	26.733	Skyldige sambeskatningsbidrag		0	0
123.810	129.410	Anden gæld	12	380.634	424.201
0	0	Periodeafgrænsningsposter		53.307	48.725
585.840	**694.215**	**Kortfristede gældsforpligtelser**		**1.155.327**	**1.134.116**
1.175.623	**1.236.429**	**Gældsforpligtelser**		**1.608.249**	**1.578.416**
3.035.769	**3.127.269**	**Passiver**		**3.546.650**	**3.495.080**
		Pantsætninger og eventualforpligtelser m.v.	16 - 19		
		Øvrige noter	20 - 26		

2026021000437

Egenkapitalopgørelse for 2024/25

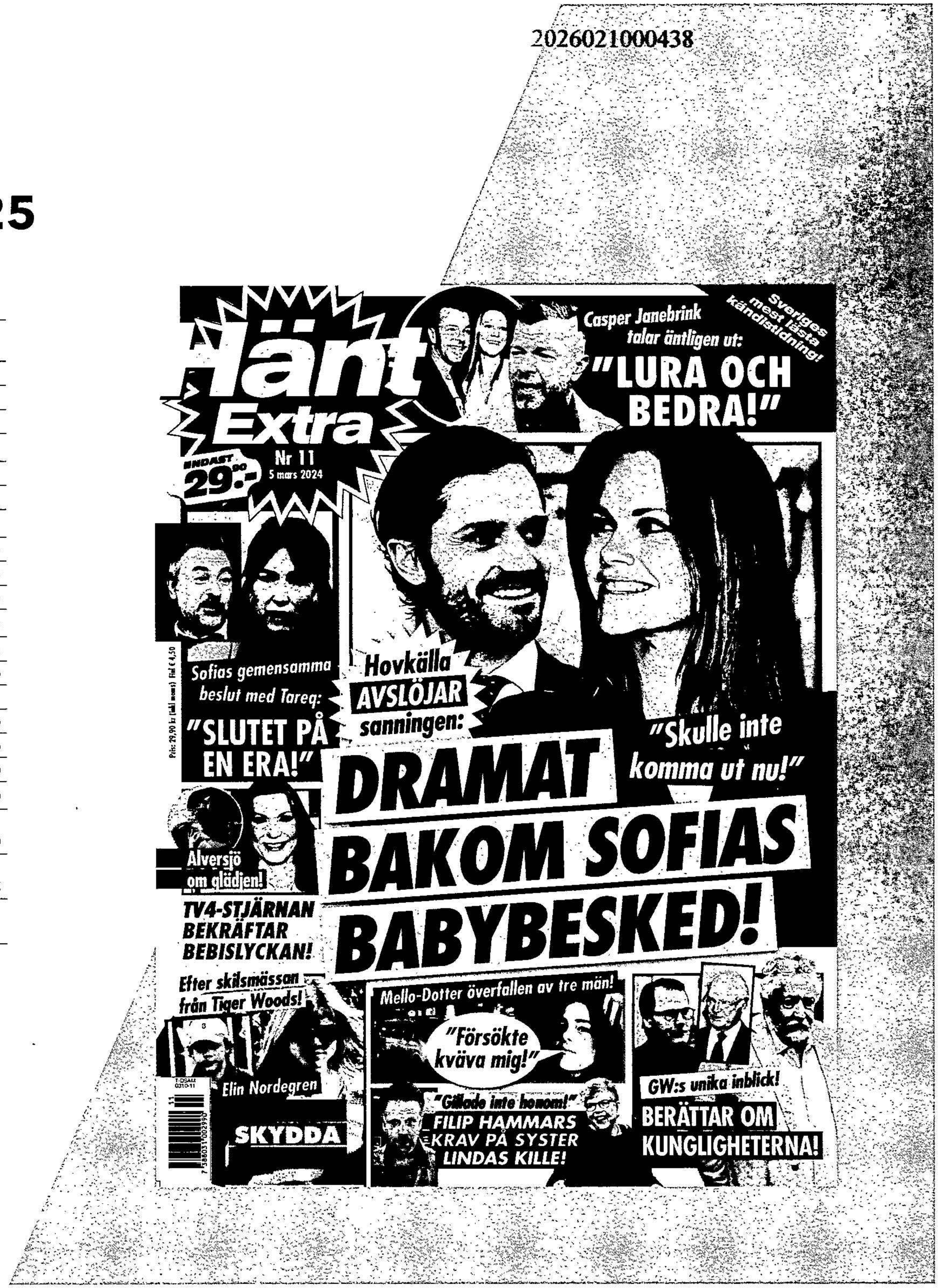
Moderselskab	Aktiekapital t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 01.10.2024	18.000	1.397.892	75.000	1.490.892
Udloddet udbytte	0	0	(75.000)	(75.000)
Udbytte af egne aktier	0	63.166	0	63.166
Køb af egne aktier	0	(5.174)	0	(5.174)
Årets resultat	0	(29.835)	75.000	45.165
Øvrige egenkapitalposteringer	0	2.643	0	2.643
Valutakursreguleringer vedrørende udenlandske dattervirksomheder	0	3.671	0	3.671
Egenkapital 30.09.2025	**18.000**	**1.432.363**	**75.000**	**1.525.363**

Koncern	Aktiekapital t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabsåret t.kr.	Minoritetsinteresser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 01.10.2024	18.000	1.397.892	75.000	0	1.490.892
Udloddet udbytte	0	0	(75.000)	0	(75.000)
Udbytte af egne aktier	0	63.166	0	0	63.166
Køb af egne aktier	0	(5.174)	0	0	(5.174)
Årets resultat	0	(29.835)	75.000	0	45.165
Øvrige egenkapitalposteringer	0	2.643	0	0	2.643
Valutakursreguleringer vedrørende udenlandske dattervirksomheder	0	3.671	0	0	3.671
Egenkapital 30.09.2025	**18.000**	**1.432.363**	**75.000**	**0**	**1.525.363**
Minoritetsinteresser 01.10.2024	0	0	0	3.255	3.255
Andel af årets resultat	0	0	0	1.114	1.114
Valutakursreguleringer og køb af minoritetsinteresser m.v.	0	0	0	(1.706)	(1.706)
Minoritetsinteresser 30.09.2025	**0**	**0**	**0**	**2.663**	**2.663**
Egenkapital 30.09.2025 inkl. minoritetsinteresser	**18.000**	**1.432.363**	**75.000**	**2.663**	**1.528.026**

Pengestrømsopgørelse for 2024/25

	Koncern	
	2024/25 t.kr.	**2023/24 t.kr.**
Driftsresultat	71.675	(20.838)
Afskrivninger	93.046	95.395
Ændring i driftskapital	(10.894)	310
Pengestrømme fra drift før finansielle poster og skat	**153.827**	**74.867**
Nettorenter, udbytte og kontante kursgevinster m.m.	(14.171)	4.489
Betalt selskabsskat	(24.430)	(3.570)
Pengestrømme vedrørende drift	**115.226**	**75.786**
Køb og salg af immaterielle anlægsaktiver, netto	(87.170)	(10.647)
Køb og salg af materielle anlægsaktiver, netto	5.085	(5.877)
Køb og salg af finansielle anlægsaktiver, netto	(4.262)	(46.532)
Pengestrømme vedrørende investeringer*	**(86.347)**	**(63.056)**
Ændring kreditinstitutter	(2.512)	(3.706)
Ændring finansielle leasingforpligtelser	0	(1.239)
Ændring anden gæld	(8.946)	2.331
Betalt udbytte	(11.834)	(7.927)
Køb af egne aktier	(5.174)	(4.834)
Minoritetsinteresser	(64)	(1.776)
Pengestrømme vedrørende finansiering	**(28.530)**	**(17.151)**
Ændring i Likvider og Andre værdipapirer og kapitalandele	**349**	**(4.421)**
Likvider og Andre værdipapirer og kapitalandele 01.10.2024	**210.921**	**215.342**
Likvider og Andre værdipapirer og kapitalandele 30.09.2025	**211.270**	**210.921**

*Indeholder tilgange ved virksomhedsopkøb



Noter

1. Segmentoplysninger

Segmentoplysninger er opgjort efter elimineringer af koncerninterne transaktioner.

Geografisk opdeling 2024/25	Koncern			
	Netto-omsætning t.kr.	Driftsresultat t.kr.	Anlægsaktiver t.kr.	Forpligtelser t.kr.
Danmark	1.628.554	74.005	2.259.959	1.235.517
Sverige	966.623	55.947	312.966	515.198
Norge	992.665	(46.277)	176.991	226.088
Finland	162.376	(12.000)	4.616	41.821
I alt	**3.750.218**	**71.675**	**2.754.532**	**2.018.624**

Geografisk opdeling 2023/24	Koncern			
	Netto-omsætning t.kr.	Driftsresultat t.kr.	Anlægsaktiver t.kr.	Forpligtelser t.kr.
Danmark	1.722.116	(7.841)	2.034.499	1.213.309
Sverige	946.286	53.572	468.841	471.123
Norge	1.046.772	(60.891)	219.000	276.268
Finland	169.218	(5.678)	4.316	40.233
I alt	**3.884.392**	**(20.838)**	**2.726.656**	**2.000.933**

Forretningsområder 2024/25	Netto-omsætning t.kr.	Driftsresultat t.kr.
Aller Media Nordic	2.121.818	43.194
Ahead Group	441.889	(42.207)
Aller Leisure	1.168.000	2.881
Øvrige forretningsområder	268.272	67.807
Elimineringer af koncerninterne transaktioner	(249.761)	0
I alt	**3.750.218**	**71.675**

Forretningsområder 2023/24	Netto-omsætning t.kr.	Driftsresultat t.kr.
Aller Media Nordic	2.388.885	(10.306)
Ahead Group	508.264	(55.711)
Aller Leisure	1.084.880	(19.498)
Øvrige forretningsområder	271.804	64.677
Elimineringer af koncerninterne transaktioner	(369.441)	0
I alt	**3.884.392**	**(20.838)**

20260210000440

2. Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter i 2024/25 vedrører offentlige tilskud i form af blandt andet mediestøtte og public service-midler, modtagne refusioner m.m. samt reguleringer af modtagne COVID-19 kompensationer i forbindelse med myndighedernes endelige gennemgang og godkendelse.

3. Personaleomkostninger

	Moderselskab		Koncern	
	2023/24 t.kr.	2024/25 t.kr.	2023/24 t.kr.	2024/25 t.kr.
Lønninger, gager og bestyrelseshonorarer, inkl. fratrædelsesgodtgørelser m.v.	84.021	65.120	1.188.172	1.032.016
Pensioner og bidrag*	9.019	15.725	108.184	109.383
Andre sociale omkostninger m.m.	84	133	143.107	137.184
	93.124	**80.978**	**1.439.463**	**1.278.583**

Heraf samlet vederlag til direktion og bestyrelse i moderselskab:

	Moderselskab		Koncern	
	2023/24 t.kr.	2024/25 t.kr.	2023/24 t.kr.	2024/25 t.kr.
Direktionsgager	48.989	30.638	48.989	30.638
Bestyrelseshonorar	3.601	3.601	6.154	5.101
Gennemsnitligt antal medarbejdere (ekskl. freelance-ansatte og rejseledere)	24	23	1.893	1.730
Hensatte pensionsforpligtelser over for moderselskabets nuværende og tidligere medlemmer af selskabets ledelse samt til disses enker*	366.000	364.000	366.000	364.000

*Indeholder en negativ nettoregulering af hensatte pensionsforpligtelser på 2 mio.kr. (2023/24: 0 mio.kr.)

4. Af- og nedskrivninger

	Moderselskab		Koncern	
	2023/24 t.kr.	2024/25 t.kr.	2023/24 t.kr.	2024/25 t.kr.
Af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	0	0	55.663	59.245
Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	3.843	3.537	39.732	33.801
	3.843	**3.537**	**95.395**	**93.046**

5. Finansielle poster

I regnskabsposterne Finansielle indtægter og Finansielle omkostninger indgår følgende:

	Moderselskab		Koncern	
	2023/24 t.kr.	2024/25 t.kr.	2023/24 t.kr.	2024/25 t.kr.
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	17.524	11.054	0	0
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	(18.476)	(18.486)	(111)	(40)
	(952)	**(7.432)**	**(111)**	**(40)**
Heraf renteindtægter i koncernens cash pool ordning	13.421	4.489	0	0
Heraf renteomkostninger i koncernens cash pool ordning	(15.327)	(14.586)	0	0
Nettorenter i koncerns cash pool ordning	**(1.906)**	**(10.097)**	**0**	**0**

2026021000441

6. Skat af årets resultat

	Moderselskab		Koncern	
	2023/24 t.kr.	2024/25 t.kr.	2023/24 t.kr.	2024/25 t.kr.
Aktuel skat	23.546	27.247	15.195	50.260
Ændring af udskudt skat	25.744	1.680	27.750	(1.374)
Reguleringer vedrørende tidligere år	261	237	826	1.446
	49.551	**29.164**	**43.771**	**50.332**

7. Forslag til resultatdisponering

	Moderselskab	
	2023/24 t.kr.	2024/25 t.kr.
Udbytte for regnskabsåret	75.000	75.000
Overført til næste år	(23.073)	(29.835)
	51.927	**45.165**



8. Immaterielle anlægsaktiver

	Moderselskab
	Erhvervede udgiverrettigheder og licenser m.m. t.kr.
Kostpris 01.10.2024	49.483
Kostpris 30.09.2025	**49.483**
Af- og nedskrivninger 01.10.2024	(49.483)
Af- og nedskrivninger 30.09.2025	**(49.483)**
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2025	**0**
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2024	**0**

	Koncern				
	Færdiggjorte udviklings-projekter t.kr	**Erhvervede udgiver-rettigheder og licenser m.m t.kr.**	**Goodwill t.kr.**	**Udviklings-projekter under udførelse t.kr.**	**I alt t.kr.**
Kostpris 01.10.2024	0	369.479	963.347	6.146	1.338.972
Kursregulering	27	2.091	7.157	0	9.275
Overførsel	13.055	(3.109)	0	(9.946)	0
Tilgang ved virksomhedsopkøb m.m.	2.351	0	2.423	0	4.774
Tilgang	10.821	0	45.494	30.855	87.170
Afgang	(304)	(3.841)	0	0	(4.145)
Kostpris 30.09.2025	**25.950**	**364.620**	**1.018.421**	**27.055**	**1.436.046**
Af- og nedskrivninger 01.10.2024	0	(366.063)	(823.089)	(3.400)	(1.192.552)
Kursregulering	(12)	(2.085)	(6.650)	0	(8.747)
Overførsel	(4.983)	1.583	0	3.400	0
Tilgang ved virksomhedsopkøb m.m.	(1.523)	0	(2.423)	0	(3.946)
Tilgang	(3.921)	(1.373)	(49.702)	0	(54.996)
Afgang	304	3.841	0	0	4.145
Nedskrivning	(4.249)	0	0	0	(4.249)
Af- og nedskrivninger 30.09.2025	**(14.384)**	**(364.097)**	**(881.864)**	**0**	**(1.260.345)**
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2025	**11.566**	**523**	**136.557**	**27.055**	**175.701**
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2024	**0**	**3.416**	**140.258**	**2.746**	**146.420**

Koncernens udviklingsprojekter under udførelse omhandler udvikling af software til understøttelse af koncernens forretningsaktiviteter og digitalisering af processer. Udviklingen foretages af internt personale og eksterne ressourcer.

20260210000443

9. Materielle anlægsaktiver

	Moderselskab		
	Grunde og bygninger t.kr.	**Andre anlæg m.m. t.kr.**	**I alt t.kr.**
Kostpris 01.10.2024	855.759	10.588	866.347
Tilgang	1.848	837	2.685
Afgang	0	(794)	(794)
Kostpris 30.09.2025	**857.607**	**10.631**	**868.238**
Af- og nedskrivninger 01.10.2024	(171.935)	(7.062)	(178.997)
Tilgang	(2.324)	(1.213)	(3.537)
Afgang	0	639	639
Af- og nedskrivninger 30.09.2025	**(174.259)**	**(7.636)**	**(181.895)**
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2025	**683.348**	**2.995**	**686.343**
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2024	**683.824**	**3.526**	**687.350**

	Koncern			
	Grunde og bygninger t.kr.	**Produk-tionsanlæg og maskiner t.kr.**	**Andre anlæg m.m. t.kr.**	**I alt t.kr**
Kostpris 01.10.2024	1.509.360	207.705	164.451	1.881.516
Kursregulering	6.609	0	407	7.016
Overførsel	0	0	0	0
Tilgang ved virksomhedsopkøb m.m.	0	0	98	98
Tilgang	1.848	0	3.417	5.265
Afgang	(250)	(207.705)	(5.638)	(213.593)
Kostpris 30.09.2025	**1.517.567**	**0**	**162.735**	**1.680.302**
Af- og nedskrivninger 01.10.2024	(373.763)	(194.159)	(147.931)	(715.853)
Kursregulering	(945)	0	(337)	(1.282)
Overførsel	0	0	0	0
Tilgang ved virksomhedsopkøb m.m.	0	0	(42)	(42)
Tilgang	(24.994)	(3.052)	(5.755)	(33.801)
Afgang	250	197.211	5.494	202.955
Af- og nedskrivninger 30.09.2025	**(399.452)**	**0**	**(148.571)**	**(548.023)**
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2025	**1.118.115**	**0**	**14.164**	**1.132.279**
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2024	**1.135.597**	**13.546**	**16.520**	**1.165.663**

20260210000444

10. Udskudt skat

	Moderselskab		Koncern	
	30.09.2024 t.kr.	30.09.2025 t.kr.	30.09.2024 t.kr.	30.09.2025 t.kr.
Udskudte skatteforpligtelser og -aktiver vedrører følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver	0	406	2.794	(2.823)
Materielle anlægsaktiver	10.658	9.823	2.304	11.420
Finansielle anlægsaktiver	0	0	4.798	146
Varebeholdninger	0	0	-136	0
Tilgodehavender	0	0	460	3.505
Gældsforpligtelser og pensionsforpligtelser m.v.	82.275	81.197	86.594	87.544
Underskudsfremførsel	157	0	11.048	11.183
	93.090	**91.426**	**107.862**	**110.975**
Nettoværdien er indregnet således i balancen:				
Udskudt skat 01.10.2024	114.179	93.090	119.777	107.862
Valutakursreguleringer m.v.	0	0	(266)	179
Tilgang ved virksomhedsopkøb m.m.	0	0	0	2.790
Underskudsfremførsel anvendt i regnskabsåret m.v.	0	0	13.327	(488)
Årets bevægelser	(25.744)	(1.680)	(27.750)	1.374
Reguleringer vedrørende sidste år	4.655	16	2.774	(742)
Udskudt skat 30.09.2025	**93.090**	**91.426**	**107.862**	**110.975**

11. Finansielle anlægsaktiver

	Moderselskab				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder t.kr.	Andre værdipapirer og kapitalandele t.kr.	Andre tilgodehavender t.kr.	I alt t.kr.
Kostpris 01.10.2024	1.327.013	172.704	1.180.338	0	2.680.055
Kursregulering	4.729	1.843	0	0	6.572
Tilgang	136.393	59.400	315.160	1.031	511.984
Afgang	0	(73.105)	(280.449)	0	(353.554)
Kostpris 30.09.2025	**1.468.135**	**160.842**	**1.215.049**	**1.031**	**2.845.057**
Op- og nedskrivninger 01.10.2024	(705.736)	0	56.114	0	(649.622)
Resultat efter skat i tilknyttede virksomheder	(40.377)	0	0	0	(40.377)
Udbytter, modtaget	(30.394)	0	0	0	(30.394)
Udbytter, ej modtaget	0	0	0	0	0
Kursregulering	(1.058)	0	0	0	(1.058)
Tilgang	0	0	26.488	0	26.488
Afgang	0	0	(15.567)	0	(15.567)
Andre reguleringer	(4.045)	0	0	0	(4.045)
Op- og nedskrivninger 30.09.2025	**(781.610)**	**0**	**67.035**	**0**	**(714.575)**
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2025	**686.525**	**160.842**	**1.282.084**	**1.031**	**2.130.482**
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2024	**621.277**	**172.704**	**1.236.452**	**0**	**2.030.433**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder:
Koncernoversigten fremgår af side 54.

2026021000445

11. Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

	Moderselskab	
	30.09.2024 t.kr.	**30.09.2025 t.kr.**
Egne aktier		
Regnskabsmæssig værdi	0	0
Beholdning, nom.	15.151	15.163
Varierende stykstørrelser	4.896 stk.	4.896 stk.
I % af aktiekapitalen	84,17%	84,24%
Beholdningen af egne aktier sammensætter sig således:		
A-aktier	1.745	1.757
B-aktier	13.406	13.406
	15.151	**15.163**

Aller A/S har i både 2024/25 og 2023/24 erhvervet egne kapitalandele. Erhvervelserne er foretaget inden for den af generalforsamlingen fastlagte ramme.

	Koncern				
	Kapital-andele i kapital-interesser t.kr.	**Tilgode-havender hos kapital-interesser t.kr.**	**Andre værdi-papirer og kapital andele t.kr.**	**Andre tilgode-havender t.kr.**	**I alt t.kr.**
Kostpris 01.10.2024	18.703	17.853	1.185.201	28.648	1.250.405
Kursregulering	211	78	23	596	908
Tilgang	5.931	1.039	315.160	3.279	325.409
Afgang	0	0	(281.286)	(4.103)	(285.389)
Kostpris 30.09.2025	**24.845**	**18.970**	**1.219.098**	**28.420**	**1.291.333**
Op- og nedskrivninger 01.10.2024	2.244	0	55.148	(1.086)	56.306
Kursregulering	(7)	3	(34)	(25)	(63)
Tilgang	1.777	0	26.488	1.636	29.901
Afgang	(7.344)	(18.973)	(15.583)	0	(41.900)
Op- og nedskrivninger 30.09.2025	**(3.330)**	**(18.970)**	**66.019**	**525**	**44.244**
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2025	**21.515**	**0**	**1.285.117**	**28.945**	**1.335.577**
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2024	**20.947**	**17.853**	**1.240.349**	**27.562**	**1.306.711**

Kapitalandele i kapitalinteresser omfatter:

I/S Ugebladsdistributionen, Danmark,	50%
DistributionPlus A/S, Danmark,	23%
Tidsam AB, Sverige,	29%
Avisretur AS, Norge,	50%
DIAR AS, Norge,	50%
Samler & Antikkbørsen AS, Norge,	48%
Labrador CMS AS, Norge,	34%
Bladcentralen AS, Norge,	20%
Grand Tours AB, Sverige,	37%

12. Finansielle instrumenter

Koncernen har pr. 30. september 2025 ingen åbenstående finansielle kontrakter, hvilket ligeledes gjorde sig gældende 30. september 2024.

13. Virksomhedskapital

Aktiekapitalen, der er opdelt i A- og B-aktier, er fordelt på varierende stykstørrelser i multipla à 250 kr.

Der har ikke været ændringer i aktiekapitalen de seneste 5 regnskabsår.

14. Andre hensatte forpligtelser

I regnskabsposten indgår hensættelse til kendelse fra de danske skattemyndigheder vedrørende krav fra tidligere perioder. Ledelsen er uenig i skattemyndighedernes afgørelse, hvorfor koncernen har anket sagen til Landsskatteretten. Det er på nuværende tidspunkt uvist, hvornår sagen kan forventes afgjort.

I regnskabsåret 2024/25 har koncernen, uden at have erkendt skyld i den verserende sag, afregnet omtvistede beløb for at undgå yderligere rentetilskrivning.

15. Langfristede gældsforpligtelser

	Moderselskab		Koncern	
	30.09.2024 t.kr.	**30.09.2025 t.kr.**	**30.09.2024 t.kr.**	**30.09.2025 t.kr.**
Kortfristet del af gæld til realkreditinstitutter	3.706	2.926	3.706	2.926
Kortfristet del af anden gæld	0	0	6.515	6.905
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	**3.706**	**2.926**	**10.221**	**9.831**
Langfristede gældsforpligtelser	**589.783**	**542.214**	**444.300**	**452.922**
Efter mere end 5 år forfalder:				
Gæld til realkreditinstitutter	350.431	333.484	350.431	333.484
	350.431	**333.484**	**350.431**	**333.484**



16. Huslejeforpligtelser

Aller-koncernen har indgået en række eksterne lejekontrakter, der på balancedagen svarer til en samlet forpligtelse på 58.997 t.kr.

	Moderselskab		Koncern	
	30.09.2024 t.kr.	30.09.2025 t.kr.	30.09.2024 t.kr.	30.09.2025 t.kr.
Løbetidsfordelingen for koncernens huslejeforpligtelser fordeler sig således:				
Under 1 år	0	0	23.584	21.883
Over 1 år og til og med 5 år	0	0	40.068	37.114
Over 5 år	0	0	232	0
	0	**0**	**63.884**	**58.997**

17. Leasingforpligtelser

Aller-koncernen har indgået en række leasingkontrakter, der på balancedagen svarer til en samlet forpligtelse på 8.842 t.kr.

	Moderselskab		Koncern	
	30.09.2024 t.kr.	30.09.2025 t.kr.	30.09.2024 t.kr.	30.09.2025 t.kr.
Løbetidsfordelingen for koncernens leasingforpligtelser fordeler sig således:				
Under 1 år	282	399	4.528	4.744
Over 1 år og til og med 5 år	21	55	4.257	4.073
Over 5 år	0	0	0	25
	303	**454**	**8.785**	**8.842**

18. Kautions- og eventualforpligtelser m.m.

	Moderselskab		Koncern	
	30.09.2024 t.kr.	30.09.2025 t.kr.	30.09.2024 t.kr.	30.09.2025 t.kr.
Betalingsgarantier	91.050	35.000	91.050	35.000
Kontrakter vedrørende tryk og distribution af dagblade m.m.	0	0	18.634	0
Licenser, abonnementer, kontrakter m.m.	0	0	438	440
Øvrige	0	0	2.987	12.703
	91.050	**35.000**	**113.109**	**48.143**

Aller A/S indgår i en dansk sambeskatning som administrationsselskab. De danske selskaber i koncernen hæfter, i henhold til selskabsskattelovens regler herom, for indkomstskatter m.v. for de sambeskattede selskaber samt for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udgifter for de sambeskattede selskaber.

Da koncernen modtager og administrerer offentlige tilskud, herunder mediestøtte, kan det ske, at tilskudsgiver af faglige eller andre årsager vurderer, at støttebetingelserne ikke er fuldt ud opfyldt. I sådanne tilfælde kan det medføre, at disse tilskud helt eller delvist skal tilbagebetales.

20260210000448

19. Pantsætninger

	Moderselskab		Koncern	
	30.09.2024 t.kr.	30.09.2025 t.kr.	30.09.2024 t.kr.	30.09.2025 t.kr.
Regnskabsmæssig værdi af pantsatte ejendomme	617.035	614.778	836.125	828.827
Regnskabsmæssig værdi af pantsatte løsøre m.m.	0	0	41.850	41.341
	617.035	**614.778**	**877.975**	**870.168**

20. Dagsværdioplysninger

I regnskabsposterne Andre værdipapirer og kapitalandele indgår følgende:

	Moderselskab		Koncern	
	30.09.2024 t.kr.	30.09.2025 t.kr.	30.09.2024 t.kr.	30.09.2025 t.kr.
Finansielle anlægsaktiver, dagsværdi	1.236.452	1.282.084	1.240.349	1.285.010
Omsætningsaktiver, dagsværdi	0	0	2.304	2.303
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	102.172	10.921	102.328	10.920

21. Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

	Koncern	
	30.09.2024 t.kr.	30.09.2025 t.kr.
I regnskabsposten Vareforbrug og andre eksterne omkostninger er indeholdt honorar til koncernens generalforsamlingsvalgte revisorer med:		
Revision inkl. revision af datterselskaber	4.088	4.688
Andre erklæringer	19	79
Skatterådgivning	1.100	673
Andre ydelser	2.199	3.817
Regulering af honorar vedrørende tidligere år	205	(64)
	7.611	**9.193**

22. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår.

Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

23. Nærtstående parter

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Aller-koncernen:

Allerfonden, 1560 København V., besidder 88,8% af aktiekapitalen samt 91,8% af stemmerettighederne i Aller A/S.

2026021000449

24. Henvisning til CSR-rapport

Koncernens CSR-rapport kan findes her i sin helhed via følgende link eller QR-kode:

https://aller.com/wp-content/uploads/2026/01/AllerAS_CSRrapport_2425.pdf

25. Henvisning til Code of Conduct

Koncernens Code of Conduct kan findes her i sin helhed via følgende link eller QR-kode:

https://aller.com/wp-content/uploads/2025/07/Aller-COC-202506DA.pdf

26. Henvisning til politik for dataetik

Koncernens politik for dataetik kan findes her i sin helhed via følgende link eller QR-kode:

https://aller.com/wp-content/uploads/2022/11/Data-ethics-policy-2022-Final-1.pdf

2026021000450

Anvendt regnskabs-praksis



20260210000451

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med samme regnskabspraksis som foregående år. Der er dog foretaget enkelte tilpasninger, herunder tilføjelsen af nye regnskabsposter samt justering af præsentationen af udvalgte poster.

De nye og omklassificerede poster er indført for at give et mere retvisende billede af koncernens aktiviteter og økonomiske forhold samt for at følge de vejledninger, der løbende udsendes af Erhvervsstyrelsen.

Tilpasningerne har ikke medført ændringer i den anvendte regnskabspraksis og har ikke påvirket måling eller indregning af aktiver, forpligtelser, indtægter eller omkostninger. Sammenligningstal er tilpasset, hvor det har været relevant og væsentligt.

Generelt om indregning, måling og præsentation
Regnskabstal er angivet i danske kroner i hele tusinder, medmindre andet er angivet. Som følge heraf kan der forekomme afrundingsafvigelser, fordi totaler er afrundet og de underliggende decimaler ikke præsenteres for regnskabslæseren.

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af tidligere begivenheder er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.

Med det formål at fremme overskueligheden er regnskabet udarbejdet under hensyntagen til væsentlighed og relevans. Det betyder, at poster, der ikke vurderes væsentlige både kvantitativt og kvalitativt for regnskabslæseren, er fremlagt sammen med øvrige poster i årsregnskabet.

Koncernregnskabet
Koncernregnskabet omfatter Aller A/S (modervirksomheden) og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden jf. koncernoversigten. Kontrol opnås ved, at moderselskabet enten direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller rent faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som kapitalinteresser.

Konsolideringsprincipper
Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Aller A/S og dets dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved dispositioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens praksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultat og nettoaktiver præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

De økonomiske resultater er for datterselskaberne medtaget efter danske regnskabsprincipper og koncernregnskabspraksis og kan således afvige fra datterselskabernes officielle regnskaber.

Virksomhedssammenslutninger
Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afhændelsestidspunktet eller afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de ny tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den

2026021000452

erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 10 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at den ugunstige udvikling realiseres.

Ved interne virksomhedssammenslutninger og transaktioner, hvor der ikke identificeres en erhvervende enhed, f.eks. ved fusion mellem et moder og datter virksomhed eller ved etablering af mellem holding-selskaber, anvendes sammenlægningsmetoden. Aktiver og forpligtelser i de deltagende selskaber indregnes til deres regnskabsmæssige værdier på sammenlægningstidspunktet. Der sker ingen regulering til dagsværdi, og der opstår ikke goodwill. Sammenlægningen sker med virkning fra begyndelsen af regnskabsåret, og sammenligningsåret tilpasses tilsvarende.

Ved interne virksomhedssammenslutninger, hvor der identificeres en erhvervende enhed f.eks. ved fusion af søsterselskaber, anvendes book value-metoden. Aktiver og forpligtelser i den overtagne virksomhed indregnes til de eksisterende regnskabsmæssige værdier fra koncernens perspektiv. Der sker ingen regulering til dagsværdi, og der opstår ikke goodwill. Sammenslutningen regnskabsmæssiggøres med virkning fra det tidspunkt, hvor overdragelsen finder sted. Sammenligningstallene tilpasses tilbage til det tidspunkt, hvor virksomhederne første gang indgik i koncernen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på hhv. afhændelses- eller afviklingstidspunktet, inklusive ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og kapitalinteresser, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser.



Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

2026021000453

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning
Nettoomsætning ved blad- og annoncesalg og salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Nettoomsætning ved salg af rejser indregnes i resultatopgørelsen på afrejsetidspunkt, såfremt omsætningen kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter, forhandlerrabatter og øvrige rabatter i forbindelse med salget.

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver
Internt afholdte omkostninger vedrørende udviklingsprojekter aktiveres, når projektet vurderes at være klart defineret, teknisk gennemførligt og forventes at skabe fremtidige økonomiske fordele for koncernen. Aktiveringen omfatter direkte omkostninger, herunder løn og øvrige ressourcer, der kan henføres direkte til udviklingsarbejdet.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til de forbrugte omkostninger. Når projektet færdiggøres, afskrives aktivet systematisk over den forventede brugstid i henhold til regnskabspraksis for "Færdiggjorte udviklingsprojekter og udviklingsprojekter under udførelse".

Udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Andre driftsindtægter
Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktiviteter, offentlige tilskud og kompensationer, refusioner herunder mediestøtte og licensindtægter o. lign.

Særligt om offentlige tilskud og public service-midler m.m.
Offentlige tilskud indregnes, når der er opnået endeligt tilsagn fra tilskudsgiver, og det er sandsynligt, at de betingelser, der er knyttet til tilskuddet, vil blive opfyldt. Tilskud indregnes som indtægt i resultatopgørelsen, i takt med at de indtjenes. Tilskud, der er ydet til anskaffelse af aktiver, indregnes som en periodeafgrænsningspost i balancen og indtægtsføres lineært over aktivets brugstid.

Public service-midler behandles regnskabsmæssigt på samme måde som øvrige offentlige tilskud og indregnes i takt med opfyldelsen af de forpligtelser, der er knyttet til tilskuddet.

Vareforbrug og andre eksterne omkostninger
Vareforbrug omfatter direkte omkostninger til produktion af medie, distribution, salg af rejser, forhandlerprovisioner m.v., som er indregnet i regnskabsåret.

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til reklame, administration, lokaler og tab på debitorer m.v.

Personaleomkostninger
Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner m.v. til koncernens personale.

Af- og nedskrivninger
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger, der er opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier, brugstider for de enkelte aktiver, gennemførte nedskrivningstest.

Resultat efter skat i tilknyttede virksomheder
Resultat efter skat i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat.

Resultat efter skat i kapitalinteresser
Resultat efter skat i kapitalinteresser omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat.

Finansielle poster
Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortiseringstillæg og -fradrag vedrørende prioritetsgæld m.v.

Skat
Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Aktuelle skatteforpligtelser og henholdsvis tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt aconto skat.

Udskudt skat indregnes og måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Moderselskabet er sambeskattet med de danske datterselskaber. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

2026021000454

Balancen

Erhvervede udgiverrettigheder og licenser m.m
Erhvervede udgiverrettigheder og licenser m.m. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder i form af udgiverrettigheder og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Udgiverrettigheder og licenser m.m. afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år. Erhvervede udgiverrettigheder og licenser m.m. nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Færdiggjorte udviklingsprojekter og udviklingsprojekter under opførsel
Færdiggjorte udviklingsprojekter og udviklingsprojekter under opførsel omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med eventuelt tilknyttede immaterielle rettigheder.

Udviklingsprojekter indregnes som immaterielle aktiver, når projekterne er klart definerede og identificerbare, når den tekniske gennemførlighed samt de nødvendige ressourcer kan påvises, og når der vurderes at være et potentiale for fremtidige økonomiske fordele, herunder et forventet marked eller interne anvendelsesmuligheder. Det er samtidig en forudsætning, at der er koncernens hensigt at færdiggøre og anvende eller markedsføre projektet.

Udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for indregning, omkostningsføres i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter direkte og indirekte omkostninger, herunder løn, afskrivninger og øvrige ressourcer, der kan henføres til udviklingsarbejdet. Indirekte produktionsomkostninger, herunder indirekte personaleomkostninger og afskrivninger på aktiver anvendt i udviklingsprocesserne, indregnes i kostprisen baseret på faktisk forbrug og medgået tid pr. projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af projektets karakter og levetid. Hvis brugstiden ikke kan fastsættes pålideligt, anvendes en maksimal periode på 10 år. For projekter beskyttet af immaterielle rettigheder udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden på disse rettigheder. Koncernen anvender som udgangspunkt en afskrivningsperiode på 3–5 år for færdiggjorte udviklingsprojekter.

Goodwill
Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan udgøre op til 10 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode bedre vurderes at afspejle koncernens nytte af de pågældende ressourcer.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver
Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde og kunst.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egen fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Kontorbygninger	50 år
Produktionsbygninger	25 år
Installationer i bygninger	5 - 12 år
Produktionsanlæg og maskiner	5 - 12 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt. Aktiver med en kostpris under 30 t.kr. pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som en korrektion til af- og nedskrivninger, eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene i balancen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet positiv henholdsvis negativ koncerngoodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på hhv. koncerngoodwill og hhv. negativ koncerngoodwill.

Tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang det

2026021000455

vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Ved køb af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen ovenfor under koncernregnskab.

Andre værdipapirer og kapitalandele
Værdipapirer indregnet under finansielle aktiver omfatter børsnoterede obligationer og kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Reguleringer føres direkte i resultatopgørelsen. Aktiver hvor på der ikke foreligger nogen børskurs indregnes til kostpris.

Varebeholdninger
Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer samt varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse og af- og nedskrivning af de i produktionsprocessen benyttede maskiner, bygninger og udstyr samt omkostninger til produktionsadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender
Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning
Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket aconto faktureringer og forventede tab. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på igangværende arbejder for fremmed regning.

Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på igangværende arbejder for fremmed regning.

Når salgsværdien på igangværende arbejder for fremmed regning ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af igangværende arbejder for fremmed regning, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger aconto faktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af igangværende arbejder for fremmed regning, hvor aconto faktureringer overstiger salgsværdien.

Forudbetalinger fra kunder indregnes under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

Koncernmellemværender
Midler, der indgår i cash-pool ordningen, indregnes under koncernmellemværender sammen med øvrige løbende mellemregninger.

Periodeafgrænsningsposter
Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele
Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer og kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger
Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte
Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne aktier indregnes direkte på egenkapitalen under overført resultat.

Minoritetsinteresser
Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

Hensatte forpligtelser
Hensatte forpligtelser omfatter hensatte pensionsforpligtelser og andre hensatte forpligtelser. Hensatte pensionsforpligtelser opgøres som den samlede fulde pensionsforpligtelse og på grundlag af en fastsat basisrente.

Gæld til realkreditinstitutter
Gæld til realkreditinstitutter måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles gæld til realkreditinstitutter til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rentes metode.

2026021000456

Leasingforpligtelser
Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiel omkostning.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser
Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder
Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Periodeafgrænsningsposter
Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Afledte finansielle instrumenter
Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi.

Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for at blive behandlet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Pengestrømsopgørelsen
Pengestrømsopgørelsen for koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt koncernens likvider ved årets begyndelse og afslutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.

Segmentoplysninger
Der gives oplysninger på geografiske markeder og forretningsområder. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis og interne økonomistyring.

Anlægsaktiver i segmenterne omfatter de anlægsaktiver, som anvendes direkte i det enkelte segments drift, herunder immaterielle anlægsaktiver, materielle anlægsaktiver og kapitalandele i kapitalinteresser. I de geografiske segmenter fordeles aktiverne efter deres fysiske placering.

Segmentforpligtelser omfatter gældsforpligtelser og andre hensatte forpligtelser, der er afledt af det enkelte segments drift, herunder leverandørgæld samt anden gæld.

20260210000457

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Nøgletal		Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
EBITDA-margin (%)	=	$\frac{\text{EBITDA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
EBITA-margin (%)	=	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
EBIT-margin (%) / Overskudsgrad	=	$\frac{\text{EBIT} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Afkast af investeret kapital inklusive goodwill (%)	=	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$	Det afkast, som virksomheden genererer af investorernes midler.
Nettoomsætning/Investeret kapital inklusive goodwill	=	$\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$	Omsætningshastigheden af virksomhedens investerede kapital.
Egenkapitalens forrentning (%)	=	$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	=	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

EBITDA (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation) er defineret som driftsresultat før årets af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusiv goodwill samt af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver.

EBITA (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation) er defineret som driftsresultat tillagt årets af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver eksklusiv goodwill nedskrivninger.

EBIT (Earnings Before Interest and Tax) er defineret som driftsresultat.

Investeret kapital inklusive goodwill er defineret som nettoarbejdskapital tillagt den regnskabsmæssige værdi af materielle og immaterielle anlægsaktiver samt akkumulerede afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver, inklusive goodwill, og fratrukket andre hensatte forpligtelser og langfristede driftsmæssige forpligtelser. Akkumulerede nedskrivninger af goodwill er ikke tillagt.

Nettoarbejdskapital er defineret som varebeholdninger, tilgodehavender og øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver fratrukket leverandørgæld og andre kortfristede driftsmæssige forpligtelser. Tilgodehavende og skyldig selskabsskat samt likvide beholdninger indgår ikke i nettoarbejdskapitalen.

Konzern-Übersicht

ALLIER A/S
20260210004S8

2026021000459

Koncernoversigt

I koncernregnskabet indgår foruden moderselskabet Aller A/S følgende datterselskaber, hvilende selskaber og selskaber under afvikling er udeladt:

		Nom.	Ejerandel %
Aller Media Nordic A/S, København	**T.DKK**	**10.000**	**100%**
Aller Media A/S	**T.DKK**	**18.000**	**100%**
Heartbeats ApS	T.DKK	100	100%
Heartbeats HULiGENNEM ApS	T.DKK	40	100%
Aller Media AB	**T.SEK**	**18.000**	**100%**
Aller Media AS	**T.NOK**	**18.000**	**100%**
Aller X AS	T.NOK	2.183	100%
Dagbladet AS	T.NOK	2.000	100%
HS Media AS	T.NOK	100	100%
Roede AS	T.NOK	1.080	100%
Aller Media Oy	**T.EUR**	**4.500**	**100%**
Aller Studios Oy	T.EUR	100	100%
Aller Tryk A/S	**T.DKK**	**18.000**	**100%**

		Nom.	Ejerandel %
Aller Leisure A/S, København	**T.DKK**	**18.000**	**100%**
Aller Travel AS	T.NOK	1.000	100%
ALIVE A/S	T.DKK	500	100%
ALIVE.DK A/S	T.DKK	1.000	100%
Grand Productions AB	T.SEK	1.000	100%
Nyati Safari ApS	T.DKK	252	100%
Äventyrsresor AB	T.SEK	100	100%
BilletKontoret A/S	T.DKK	559	90%
BilletKontoret Ticket2Travel AS	T.NOK	500	90%
BKT Holding ApS	T.DKK	80	90%
Ahead Group Sweden AB, Stockholm	**T.SEK**	**50**	**100%**
Ahead Publishing AB	T.SEK	50	100%
MYM Custom Publishing AB	T.SEK	100	100%
Narva Communications AB	T.SEK	100	100%
OTW Communication AB	T.SEK	278	100%
MediaCatch ApS	T.DKK	111	70%
Ahead Group Norway AS, Oslo	**T.NOK**	**6.000**	**100%**
Oculos AS	T.NOK	3.997	100%
AGN Midco AS	T.NOK	1.050	100%
Bloom Oslo AS	T.NOK	934	100%
WergelandApenes AS	T.NOK	233	95%
Elleve Elleve AS	T.NOK	2.000	50,1%
Øvrige selskaber			
Aller Property AB	T.SEK	25	100%
Aller Property AS	T.NOK	18.174	100%
Bloksbjerg AS	T.NOK	30	100%

2026021000460

Koncernens brands

Koncernen har nedenstående væsentlige brands på tværs af Norden:

DAG- & UGEBLADE
Danmark
Billed-bladet
Familie journal
Se og Hør
Søndag
Ude og Hjemme
7 TV-dage
Sverige
Allas
Allers
Hemmets Veckotidning
Hänt Extra
Hänt i Veckan
Svensk Damtidning
TV-Guiden
Året runt
Norge
Allers
Dagbladet
På TV
Se og Hør
Se og Hør EXTRA
Finland
Katso
Seiska

MAGASINER
Danmark
Femina
Isabellas
Kryds- og tværsblade
Spis Bedre
Sverige
Antik och Auktion
ELLE
ELLE Decoration
ELLE Mat&vin
Femina
Matmagasinet
MåBra
Residence
Veckans Nu
Norge
KK
Kryds- og tværsblade
Samler og Antikkbørsen
Vakre Hjem & Interiør
VI OVER 60

ØVRIGE MEDIE BRANDS
Danmark
Aller Media Business/DG Media
Heartbeats
Heartbeats Huligennem
Sverige
She Report
She summit
She talks
Norge
HS Media
Finland
All Over Press
Aller Ideas
Dingle
Fågel & Friends advertising
ReTail media

DIGITALE BRANDS
Danmark
Billedbladet.dk
Familiejournal.dk
Femina.dk
Isabellas.dk
Konfirmation.dk
Letliv.dk
Pling (app)
Seoghoer/SH.dk
Spisbedre.dk
Udeoghjemme.dk
Vielskermedia.dk
Sverige
Allas.se
Allersparks.se (app)
Elle.se
Femina.se
Hant.se & app
Mabra.com
Motherhood.se
Pling (app)
Prenumerera.se
Recept.se
Residencemagazine.se
Svenskdam.se & app
Norge
Børsen.no
Dagbladet Pluss
Dagbladet.no
Dinside.no
Elbil24.no
KK.no
Kode24.no
Pling (app)
SeHer.no
SOL.no
Finland
Seiska.fi

AHEAD GROUP
Danmark
MediaCatch
Sverige
Ahead Group
Ahead Publishing
Clay
Make Your Mark
Narva
OTW
Norge
Ahead Group
AGN Midco
Bloom Oslo
Oculos
WergelandApenes
11:11

ØVRIGE BRANDS
Norge
PlussMobil
Roede
Finland
Aller Studios

ALLER LEISURE
Danmark
Alive
Alive.dk
Billetkontoret
Gaia Travel
Gislev Rejser
Kulturrejser Europa
Let's Do Travel
Nilles Rejser
Nyati Safari
Nyhavn Rejser
Smilrejser
Stjernegaard
Sverige
Billetkontoret
Grand Tours
Historiska Resor
Naturkompagniet Resor
PRO Medlemsresor
ReseSkaparna Event & Resor
Äventyrsresor
Norge
Aller Travel
Billetkontoret

2026021000461

Koncernens domiciladresser

Aller A/S
Havneholmen 33
1561 København V
Danmark

Aller Media Nordic A/S
Havneholmen 33
1561 København V
Danmark

Aller Media A/S
Havneholmen 33
1561 København V
Danmark

Aller Media AB
Humlegårdsgatan 6
114 46 Stockholm
Sverige

Aller Media AS
Karvesvingen 1
0579 Oslo
Norge

Aller Media Oy
Lintulahdenkuja 10
00500 Helsinki
Finland

Aller Leisure A/S
Folke Bernadottes Allé 5-7
2100 København Ø
Danmark

Ahead Group AB
Humlegårdsgatan 6
114 46 Stockholm
Sverige

Ahead Group AS
Kongens gate 21
0153 Oslo
Norge

Kontaktoplysninger
Al kontakt vedrørende nærværende årsrapport kan rettes til Aller A/S,
Morten Krüger, Group CFO på email mk@aller.com