ank=20240626:20240626601741

Årsredovisning

för

Fasadgruppen Group AB

559158-4122

Räkenskapsåret

2023

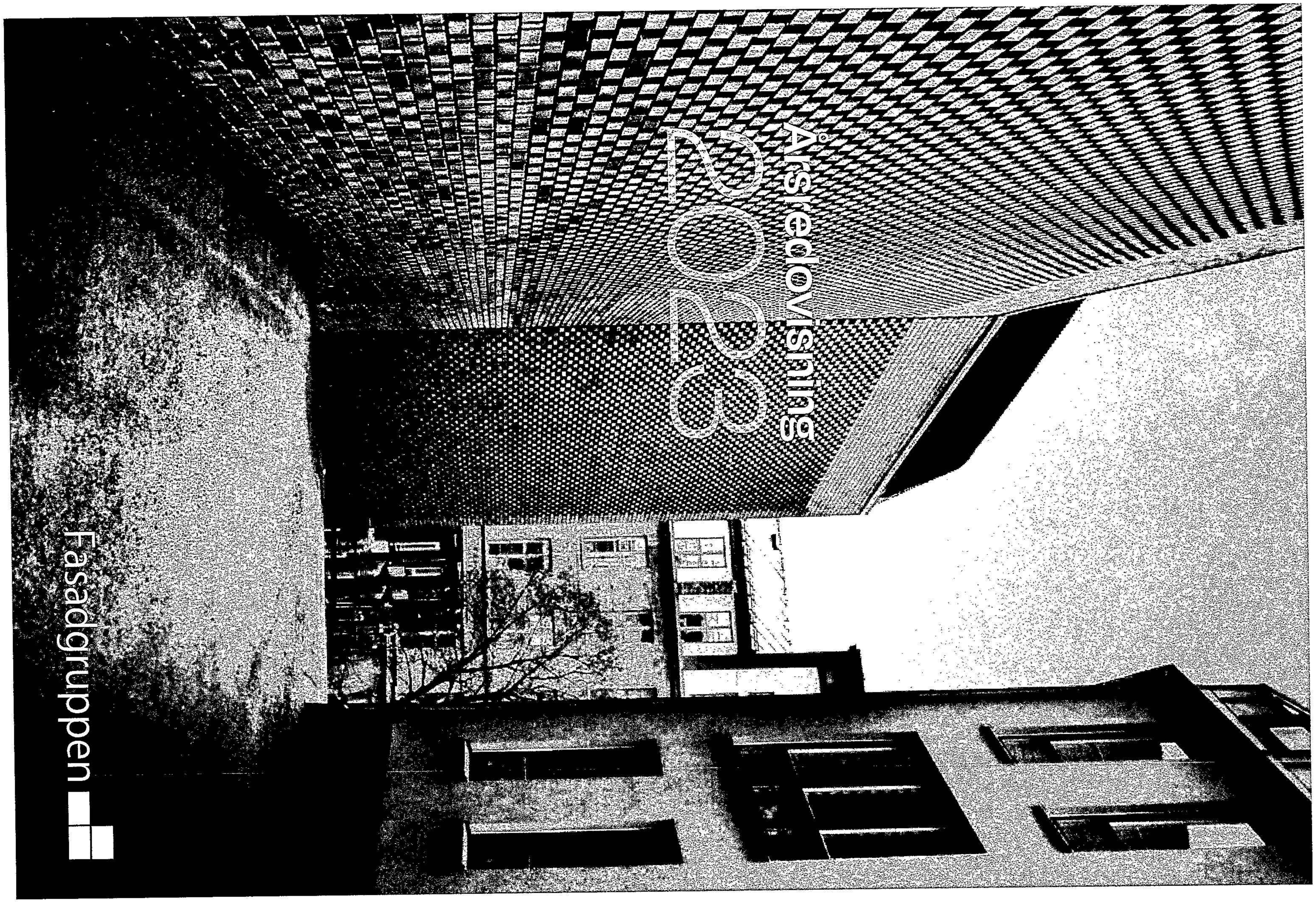
Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Fasadgruppen Group AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 15 maj 2024. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm den 15 maj 2024

Martin Jacobsson


Fasadgruppen
Arsenal
Ecolovsslung
DS
DS

Innehåll

VERKSAMHETEN

2 Det här är Fasadgruppen
3 2023 i korthet
4 VD-ord
6 Finansiella mål
7 Icke-finansiella mål
8 Aktien
9 Investera i Fasadgruppen
10 Strategi
12 Affärsmodell
14 Förvärv
15 Fokus: Förvärvsstrategi
16 Marknad
18 Erbjudande
19 Fokus: Återbruk i projekt
20 Våra bolag
22 Riskhantering

HÅLLBARHET

26 Hållbarhetsrapport
38 Redovisning i enlighet med EU:s Taxonomiförordning

BOLAGSSTYRNING

43 Ordförandeord
44 Bolagsstyrningsrapport
52 Styrelse
53 Koncernledning

FINANSIELL INFORMATION

55 Förvaltningsberättelse
61 Finansiella rapporter
70 Noter
98 Nyckeltalsöversikt
99 Styrelsens undertecknande
100 Revisionsberättelse

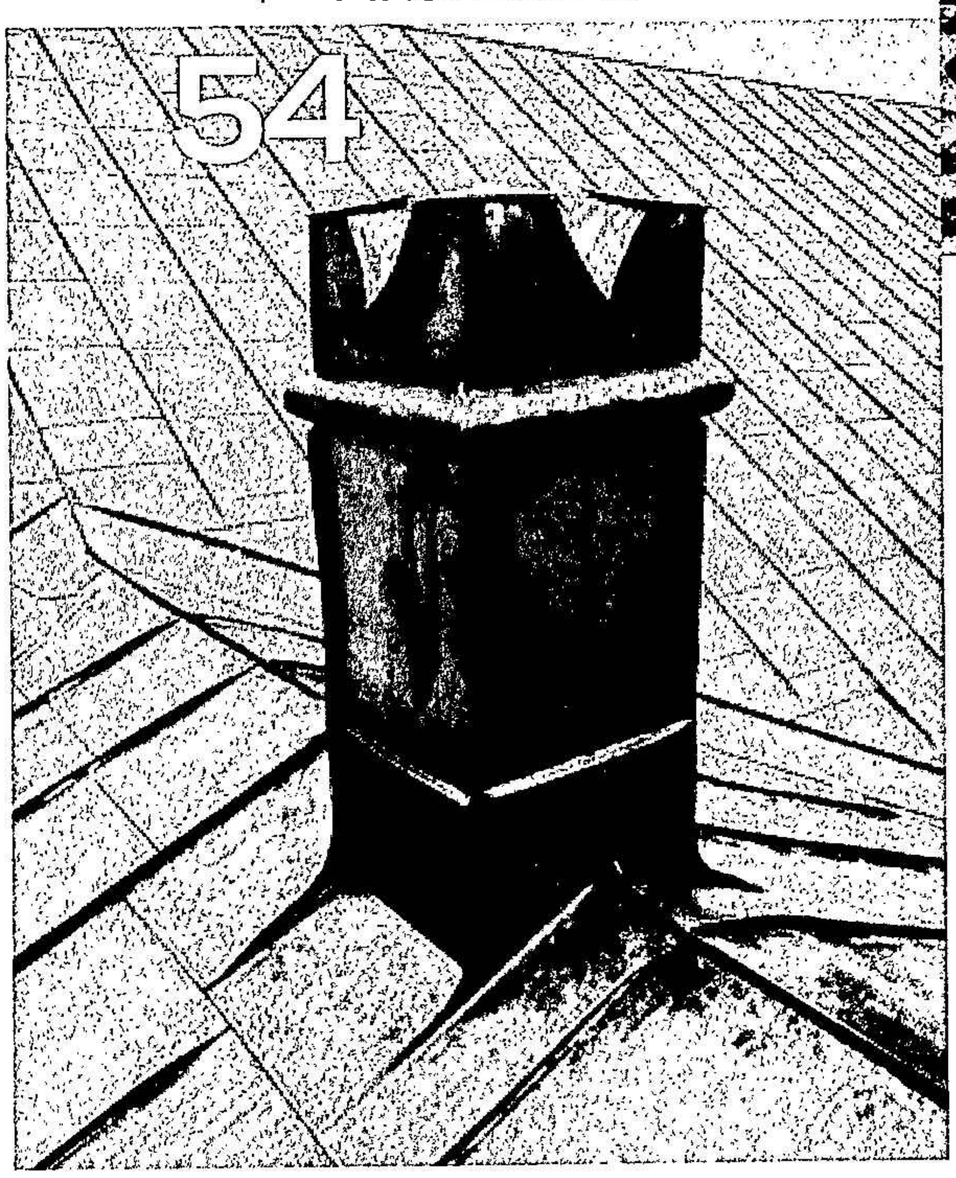
ÖVRIG INFORMATION

104 Definitioner
106 Aktieägarinformation



▲ Förvärv

▼ Finanserna



▲ Aktien



▼ Hållbarhet

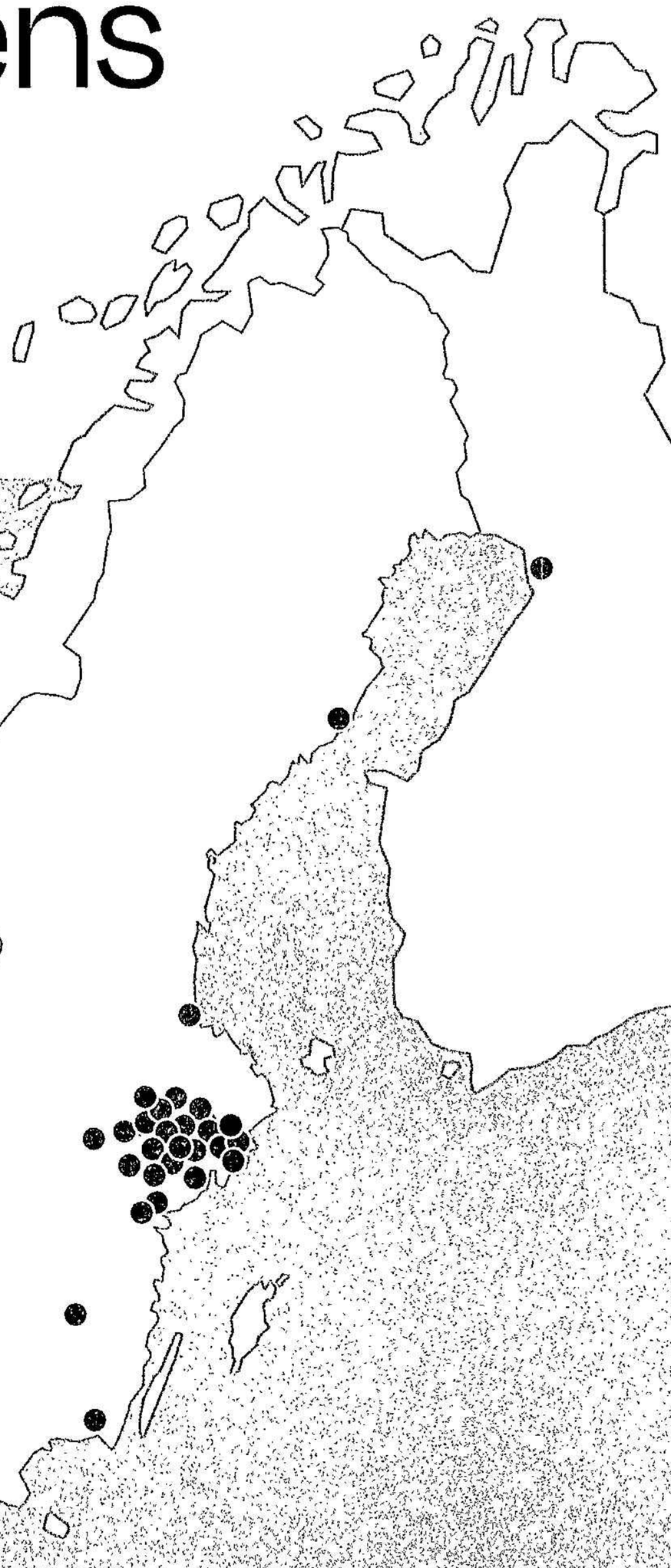


Penneo dokumentnyckel: XUZOF-ATEPG-ALSVL-GNZ1S-HQ7VH-TOLO3

Den formella års- och koncernredovisningen för Fasadgruppen Group AB utgörs av förvaltningsberättelse och tillhörande finansiella rapporter samt noter på sidorna 55–99. Bolagsstyrningsrapporten presenteras på sidorna 44–51 och den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 26–41. Koncernens ersättningsrapport publiceras separat på www.fasadgruppen.se.

ank=20240626:01744

Fasadgruppen är Nordens största helhetsleverantör för fastighetens yttre skal



Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

Det här är Fasadgruppen

Fasadgruppen samlar Nordens främsta entreprenörer inom energirenoveringar och tjänster för fastigheters yttre skal.

Fasadgruppen grundades 2016 genom sammanslagningen av STARK Fasadrenovering och AB Karlssons Fasadrenovering. Vid utgången av 2023 bestod koncernen av 53 verksamheter spridda över Sverige, Norge, Danmark och Finland. I kombination med en liten koncerngemensam organisation förenar vi det lokalt förankrade bolagets driv och närhet med koncernens möjligheter att ge heltäckande lösningar till kunderna.

Inom Fasadgruppen är vi experter på allt som rör fastigheters yttre skal, såsom fasad, fönster, balkong och tak. Gemensamt för de flesta tjänster är att de bidrar till högre energieffektivitet och bättre boendemiljö. Vi hjälper också till att vårda vårt gemensamma kulturarv. Bland våra kunder finns fastighetsbolag, kommuner, regioner och statliga verksamheter, bostadsrättsföreningar, konsulter och byggföretag.

Förvärv är en central del av Fasadgruppens strategi för lönsam tillväxt. Genom förvärv ska koncernen expandera geografiskt, bredda erbjudandet samt stärka kompetensen och uppnå skalfördelar inom befintliga bolag.

VÅR VISION

Hållbara fastigheter och goda livsmiljöer för alla.

VÅR MISSION

Vi förvärvar och utvecklar entreprenöriella specialistföretag som vårdar och skapar hållbara fastigheter.

VÅR AFFÄRSIDÉ

Fasadgruppens affärsidé är att förvärva lokalt ledande entreprenöriella specialistföretag som genom samverkan kan bli mer effektiva och erbjuda multidisciplinära lösningar som bidrar till hållbara fastigheter.

Fasadgruppens tillväxthistoria

1909-70

LÅNG TRADITION

Fasadgruppens verksamheter har en lång historik av hantverkskunskaper. STARK Fasadrenovering grundades 1963 och AB Karlsson Fasadrenovering 1970. Det äldsta bolaget i koncernen, Ahlins Plåt, grundades redan 1909.

2016

FASADGRUPPEN BILDAS

Fasadgruppen bildas genom sammanslagningen av STARK Fasadrenovering och AB Karlsson Fasadrenovering med fokus på att förbättra inköpspriser.

2017-18

EXPANSION I SVERIGE

En nationell expansion påbörjas med flertalet förvärv i Sverige. Fler kompetenser tillförs som har fastighetens yttre skal som gemensam nämnare.

2019-22

EXPANSION I NORDEN

Genom förvärvsdriven och organisk tillväxt ökar omsättningen kraftigt. Fasadgruppen noteras på Nasdaq Stockholm. Fortsatt konsolidering av den skandinaviska fasadmarknaden med expansion i Norge, Danmark och Finland.

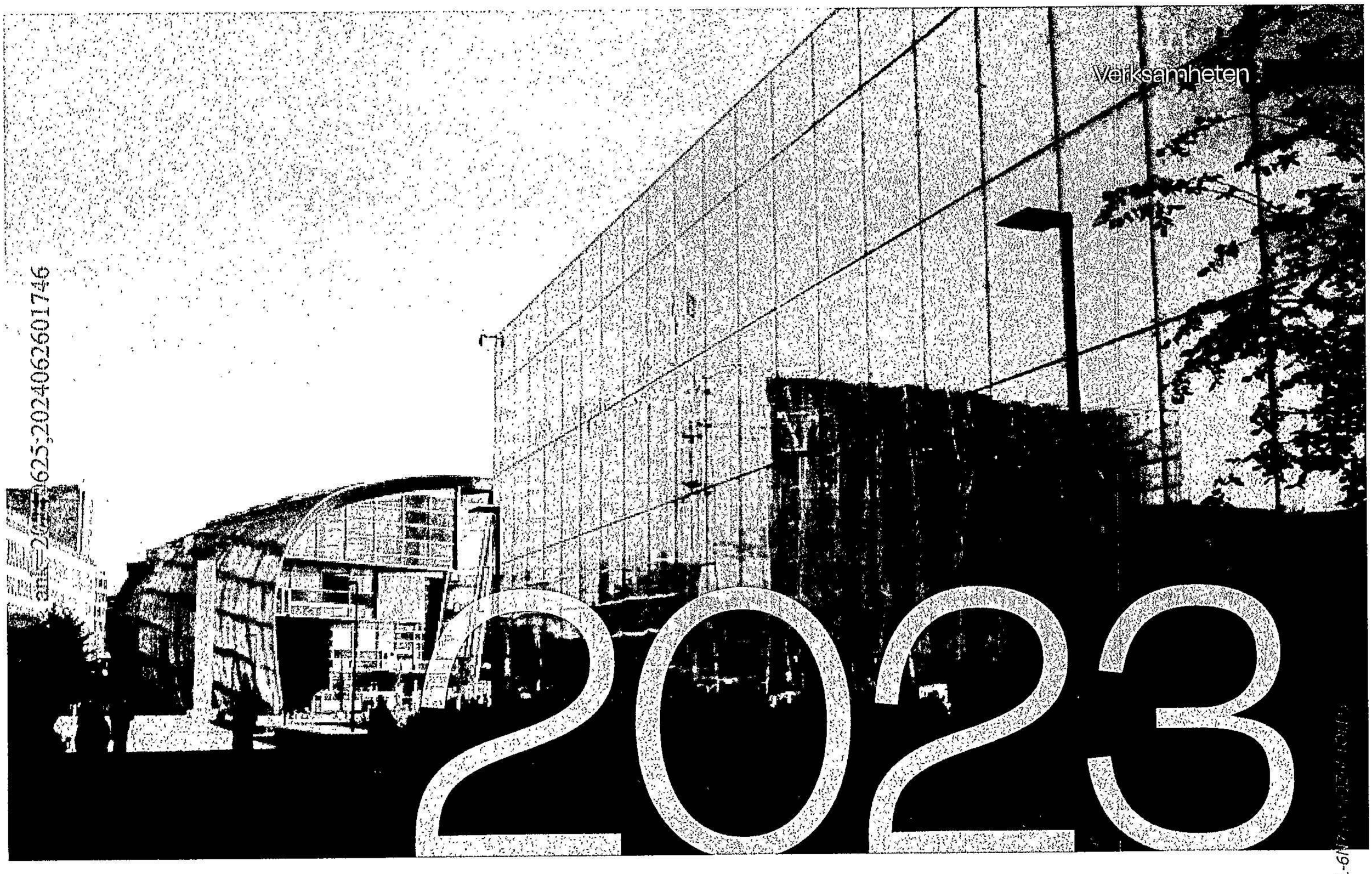
2023

MARKNADSLEDARE

Fasadgruppen är tydlig marknadsledare med närvaro i hela Norden. Ständiga förbättringar av den decentraliserade affärsmodellen med fokus på lönsam tillväxt.

ank=20240625-20240626601745

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3



Penneo dokumentnyckel: XUZDF-AM7EPG-6LSYL-6NJ4Y

Fasadgruppen uppvisade stabil tillväxt under 2023, drivet av en kombination av fortsatt konsolidering av den nordiska fasadmarknaden och god underliggande efterfrågan på projekt inom renovering och energieffektivisering.

Nyckeltal koncernen 2023

5 110 MSEK
Nettoomsättning

448 MSEK
Justerad EBITA

4,42 SEK
Vinst per aktie

548 MSEK
Operativt kassaflöde

Händelser under 2023

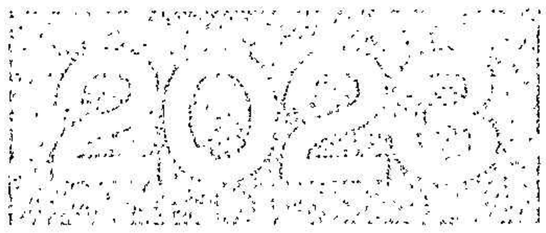
- I januari meddelades att dåvarande vice VD Martin Jacobsson efterträder Pål Warolin som ny VD för koncernen med tillträde i samband med årsstämman den 12 maj.
- Under året anslöt sig Fasadgruppen till Science Based Targets Initiative som ett viktigt steg i hållbarhetsarbetet och mot målsättningen att vara ledande inom klimatomställningen i branschen.
- I augusti ingick Fasadgruppen ett nytt finansieringsavtal om totalt 2 700 MSEK, för fortsatta förvärv. Koncernen avser att omvandla lånefaciliteterna till hållbarhetslänkade lån i linje med de nya mål för utsläppsminskningar som är under utveckling och ska rapporteras in till Science Based Targets Initiative.
- I november genomfördes en organisationsförändring där en ny operativ enhet bildades i syfte att skapa en mer effektiv styrning.

Förvärv under 2023

- **Weldmatic A/S**
  i Ringsted, Danmark
- **Rosborg Entreprenad AB**
  i Stockholm, Sverige
- **Teknova Byggsystem AB**[1]
  i Vadstena, Sverige
- **Surface Byggställningar AB**
  i Trollhättan, Sverige
- **Alumentdk ApS**[2]
  i Kolding, Danmark

1) Inkråmsförvärv. 2) Tillträde 2024.

Stabil utveckling i utmanande marknad



kännetecknades av en förhållandevis god efterfrågan på Fasadgruppens tjänster och produkter, och vi passerade för första gången 5 miljarder kronor i omsättning. Nettoomsättningen för året uppgick till 5 110 MSEK, motsvarande en tillväxt om 12 procent varav 3 procent var organisk.

Tack vare ett ständigt åldrande bostadsbestånd finns en underliggande stabilitet i renoveringsmarknaden, där den stora majoriteten av våra dotterbolag är verksamma. Renoveringsmarknaden får också stöd av ett allt större fokus på åtgärder som förbättrar energiprestandan i fastigheter.

Samtidigt har marknaden för nyproduktion haft en fortsatt negativ utveckling, särskilt i storstäderna, vilket inneburit att många nyproduktionsaktörer sökt sig mot renovering. Konkurrensen om renoveringsuppdragen har därmed ökat markant och resulterat i en prispress som också slagit mot Fasadgruppens marginal under året. Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 8,8 procent, jämfört med 9,5 procent under 2022. Jag är inte nöjd med utvecklingen, men vet att våra dotterbolag agerar och anpassar sig efter sina marknadsförutsättningar. Det bör också noteras att vi haft flera verksamheter som stärkt sina marginaler under året.

Förstärkt kassaflöde

Ett starkt kassaflöde är en förutsättning för vår tillväxtstrategi, och under året genomförde vi flera aktiviteter för att minska behovet av rörelsekapital i koncernen. Baserat på vår decentraliserade och entreprenöriella affärsmodell kretsar arbetet kring utbildning, erfarenhetsutbyten och uppföljning. Alla verksamheter har möjlighet att se hur de presterar i sin kassaoptimering jämfört med sina systerbolag, och får vid behov stöd och inspiration i arbetet att kontinuerligt förbättra sig. Även de dotterbolag som ligger i topp har möjlighet att bli ännu bättre.

Jag är stolt över utfallet för 2023, där det operativa kassaflödet stärktes med 36 procent och där kassakonverteringen uppgick till 105 procent.

Förvärv

Efter flera år av mycket högt förvärvstempo slog vi av något på takten under 2023. Det har varit nyttigt för organisationen att under en tid kunna lägga större fokus på den befintliga verksamheten – särskilt givet den tuffare marknadssituation som varit.

Vi har ingen målsättning att förvärva en viss omsättning varje år, utan det viktiga för oss är att vi köper rätt bolag som kompletterar och stärker koncernen både finansiellt och kulturellt. Vissa förvärvsprocesser kan ta flera år från att första kontakt tas, medan andra går betydligt snabbare. En effekt av den tuffa marknaden är att det blir tydligare vilka förvärvskandidater som har byggt upp robusta verksamheter som klarar av att leverera stabila resultat även i orostider.

När vi summerar året är jag glad att ha fått välkomna teamen från Weldmatic, Rosborg Entreprenad Teknova Byggsystem och Surface Byggställningar till Fasadgruppen. I slutet på året ingick vi också avtal om förvärv av Alument. Dessa bolag finns representerade i olika geografier och nischer inom fastighetens yttre, vilket går i linje med den diversifieringsstrategi som vi följt under de senaste åren. När Fasadgruppen noterades i december 2020 utgjorde omsättningen från Sverige mer än 90 procent. Vid utgången av 2023 var motsvarande andel 58 procent.

Energirenoveringar

Vi har under de senaste åren sett ett allt större intresse från fastighetsägare som vill genomföra energieffektiviseringsåtgärder. Fasadgruppen har en unik position i marknaden då vi är en av få aktörer som kan erbjuda renoveringar av hela klimatskalet – tak, fönster, balkong och fasad – inom samma koncern. Effekterna på energiprestandan blir också som störst om man tar ett helhetsgrepp kring fastigheten. Vår produkt SmartFront är kanske det tydligaste exemplet, där vi genom att koppla samman ventilation och fasad kan uppnå energibesparingar på upp till 70 procent. Under 2023 påbörjade vi ett arbete att expandera SmartFront-metoden i koncernen samt stärka samverkan mellan dotterbolagen och deras erbjudanden kring energieffektiviseringar.

Efterfrågan på energirenoveringar understöds av både politiska beslut och tillgången på kapital. Under 2023 slutförhandlade EU det nya direktivet om byggnaders energiprestanda (EPBD). Slutmålet är att alla byggnader inom EU ska vara nollemissionsbyggnader senast år 2050, med delmål att förbättra byggnaderna med sämst energiprestanda i olika

ank=20240625-20240626017747

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3



ank=20240625-20240626601748

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

// Fasadgruppen har en **unik position** i marknaden då vi är **en av få aktörer** som kan erbjuda renoveringar av **hela klimatskalet.** //

steg fram till 2035. Samtidigt ser vi hur banker och långivare eftersträvar gröna utlåningsportföljer, och därför sätter press på förbättrad energiprestanda i sina kunders fastighetsbestånd.

Den bakomliggande orsaken är att fastigheter står för en stor del av både den energi som används och de energirelaterade utsläppen av växthusgaser i Europa. Utöver att våra dotterbolag kan hjälpa våra kunder att minska sina avtryck, arbetar vi i Fasadgruppen också med att minimera vårt eget. Under 2023 anslöt vi oss till Science Based Targets intiative där vi åtagit oss att utveckla kortsiktiga och långsiktiga mål för utsläppsminskning inklusive nettonollmål. Jag ser fram mot att kunna presentera resultatet av detta arbete framöver.

Mot 10 miljarder i omsättning

Jag fick det stora förtroendet att ta över VD-skapet för Fasadgruppen i maj 2023. Mitt främsta fokus är fortsatt lönsam tillväxt, vilket kan ske både genom förvärv och organiska initiativ. Det finns stora mängder skickliga entreprenörer i Norden som skulle passa väl in i vår koncern. Jag ser också goda möjligheter att flytta fram våra positioner i förhållande till den energirenoveringsvåg som är i antågande. För att tydliggöra vårt tillväxtmål om minst 15 procent nettoomsättningstillväxt per år har vi introducerat ett kvantitativt mål – vi ska omsätta minst 10 miljarder år 2028, med en marginal över 10 procent. Jag ser stor potential att fortsätta stärka Fasadgruppens position under många år framöver.

Stockholm i april 2024

Martin Jacobsson
VD och koncernchef

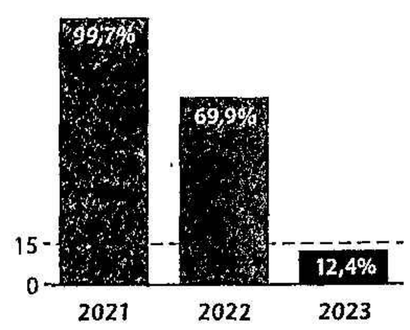
Finansiella mål

Branschens mest stabila partner

Vi behöver kontinuerligt växa på ett ekonomiskt sunt sätt för att skapa trygghet för våra externa intressenter.

Tillväxt

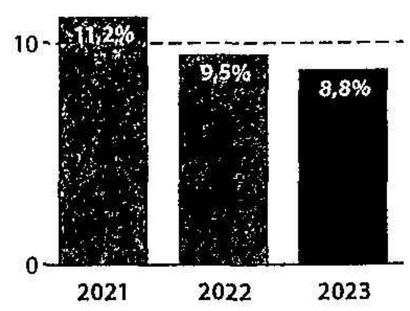
≥15% Genomsnittlig nettoomsättningstillväxt ska uppgå till minst 15 procent per år[1,2]



Ökningen utgjordes av organisk tillväxt om 2,8 procent, valutakursförändringar om 0,6 procent och förvärvad tillväxt om 8,9 procent. Omsättningen påverkades positivt av kostnadsinflation på materialsidan under inledningen på året samt stabil underliggande efterfrågan på renoveringsmarknaden, men motverkades samtidigt av negativ utveckling inom nyproduktion. Under året tillträddes fyra förvärv varav ett inkråmsförvärv.

Lönsamhet

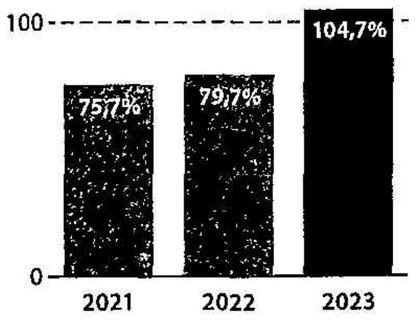
≥10% Den justerade EBITA-marginalen ska uppgå till minst 10 procent per år[1]



Koncernens marginal påverkades negativt av ökad konkurrens i Sverige och framför allt storstadsregionerna, där prispress kunde noteras från aktörer som normalt sett inte agerar på renoveringsmarknaden. I Danmark, Norge och Finland utvecklades marginalen stabilt till positivt.

Kassakonvertering

≥100% Kassakonverteringen ska uppgå till minst 100 procent

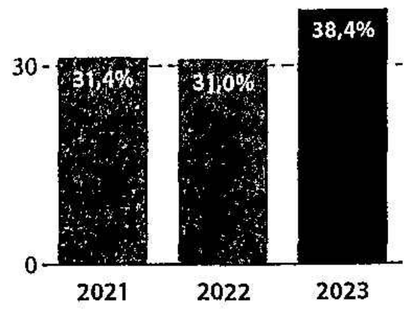


Det operativa kassaflödet ökade med 36 procent för helåret 2023, och kassakonverteringen stärktes jämfört med året innan. Koncernen lade stort fokus på att förbättra rörelsekapitalbindningen under året genom bland annat intern utbildning och förfinade uppföljningsprocesser.

Utdelning

30% Utdelning i procent av nettoresultat ska uppgå till 30 procent

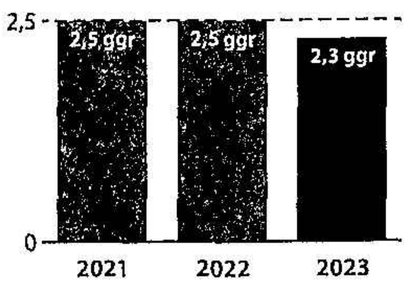
Med beaktande av andra faktorer som finansiell ställning, kassaflöde och tillväxtmöjligheter



Styrelsen föreslår årsstämman 2024 en utdelning om 1,70 SEK (1,70) per aktie för året. Exkluderat för aktier som innehas av bolaget uppgår den föreslagna utdelningen till totalt 84,2 MSEK (84,4). För att underlätta en effektiv likviditetshantering föreslås att utdelningen betalas i två lika delar i maj respektive november 2024.

Skuldsättning

≤2,5X Räntebärande nettoskulder i relation till justerad EBITDA (R12) ska vara mindre än 2,5 gånger



Räntebärande nettoskuld uppgick per den 31 december 2023 till 1 240,2 MSEK (1 274,3). I den räntebärande nettoskulden inkluderas leasingskuld uppgående till 168,1 MSEK (166,8). Under 2023 ingick koncernen ett nytt finansieringsavtal som utökade de tillgängliga lånefaciliteterna med cirka 600 MSEK.

1) Långsiktiga finansiella mål, ses över en konjunkturcykel.

2) Tillväxten ska ske organiskt och genom förvärv.

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240626 0525-20240626 01749

Icke-finansiella mål

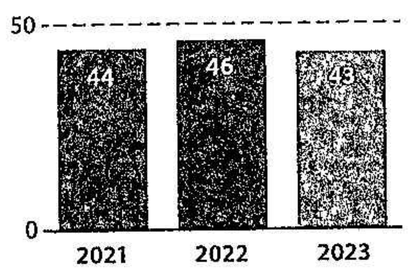
Branschens bästa arbetsplats

För att attrahera de bästa i branschen måste vi vara den aktör alla vill arbeta hos och som visar vägen för andra.

Attraktiv arbetsgivare

>50 eNPS (Employee Net Promotor Score)

eNPS som mäter hur troligt det är att en medarbetare skulle rekommendera sin arbetsplats till andra ska öka årligen och överstiga 50 år 2030.

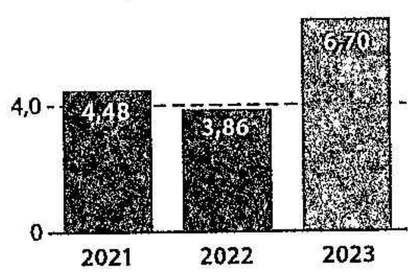


Fasadgruppen eftersträvar att vara en attraktiv arbetsgivare. Arbetet drivs både ute i dotterbolagen och via centrala initiativ.

Arbetsplatssäkerhet

<4 LTIF (Lost time injury frequency)

Olycksfallsfrekvens per en miljon arbetade timmar (LTIF) ska minska årligen och understiga 4 år 2030.

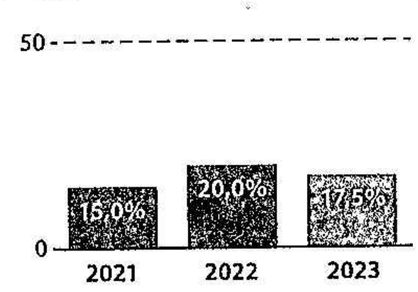


Fasadgruppens verksamhet är utsatt för risker kopplade till säkerhet och arbetsmiljö. Ökningen i LTIF under 2023 kan härledas till en ny centraliserad och mer lättillgänglig inrapporteringsprocess, vilket har ökat kvaliteten i dataunderlaget.

Jämställdhet

50% Andel kvinnor på nytillsatta ledande positioner[1]

Andelen kvinnor på nytillsatta ledande positioner ska vara representativ för könsfördelningen i samhället i stort och uppgå till 50 procent senast år 2030.



Fasadgruppen är verksam i en bransch som historiskt varit kraftigt mansdominerad. Vi arbetar därför aktivt för att öka mångfalden i koncernen, särskilt på tjänstepersonssidan.

Branschens mest ambitiösa klimatarbete

Som marknadsledare har vi en möjlighet, och ett ansvar, att driva utvecklingen framåt i branschen.

Klimatpåverkan

↓CO_2 Minskade växthusgasutsläpp[2]

Växthusgasutsläpp ska minskas.
Nya mål enligt Science Based Targets initiative kommer att utvecklas under 2024.

2023
0,74 tCO_2e/MSEK nettoomsättning (Scope 1 & 2)[2,3]

Fasadgruppen eftersträvar att minska vår egen klimatpåverkan genom ansvarsfulla transporter, resor, inköp och energianvändning.

2023
10,2 tCO_2e/MSEK nettoomsättning (Scope 3)[2]

Material utgör den största klimatpåverkan i Fasadgruppens värdekedja och vi strävar mot att höja andelen hållbara inköp, till exempel tegel som framställts med biogas.

1) Ledande positioner avser koncernledning, ekonomichef, koncernredovisningschef, dotterbolags-VD, projektchef eller roller på motsvarande nivå. Nyckeltalet beräknas utifrån nytillsättningar på rullande två år för att minska fluktuationen över tid.
2) Fasadgruppen har implementerat ett nytt system för CO2-beräkning där datakvaliteten förbättrats. En kartläggning av majoriteten av utsläppen inom scope 3 pågår, vilket medfört att fler kategorier inkluderats. Utfallet för 2023 är därav inte jämförbart med tidigare redovisade utfall för jämförelseåren och de tidigare målen har utgått. Under 2024 kommer Fasadgruppen utveckla nya mål för utsläppsminskningar enligt Science Based Targets initiative.
3) Scope 1 avser utsläpp relaterat till Fasadgruppens tjänstebilar. Scope 2 avser utsläpp relaterat till köpt elektricitet och fjärrvärme givet Fasadgruppens systemgränser.

ank=20240626;20240626601750
Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

Aktien

Totalavkastningen från Fasadgruppens aktie uppgick till -31,9 procent under 2023 och vid årets utgång uppgick det totala börsvärdet till cirka 3,5 miljarder SEK.

Aktiens utveckling

Fasadgruppens aktie utvecklades negativt under 2023 och hade vid årets slut minskat med 33,6 procent (-37,9). Totalavkastningen, det vill säga avkastningen inklusive utdelning om 1,70 SEK per aktie (1,20), uppgick till -31,9 procent (-37,2). På sista handelsdag den 29 december 2023 noterades stängningskursen till 70,3 SEK (105,8), motsvarande ett börsvärde om 3 489 MSEK (5 250).

Handel och omsättning

Fasadgruppens aktie handlas på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista under kortnamnet FG. Under 2023 omsattes i genomsnitt 53 398 (39 929) aktier per handelsdag till ett genomsnittligt värde om cirka 4,0 MSEK (4,9).

Aktiekapital

Fasadgruppens aktiekapital ska enligt bolagsordningen utgöra lägst 1 MSEK och högst 4 MSEK. Per den 31 december 2023 uppgick aktiekapitalet till 2,5 MSEK (2,5) fördelat på 49 623 830 aktier (49 623 830) motsvarande ett kvotvärde om 0,05 SEK per aktie. Samtliga aktier är av samma aktieslag med lika rösträtt och andel av bolagets kapital och vinst.

Återköp av egna aktier

Fasadgruppens styrelse beslutade i november 2023 med stöd av bemyndigandet från årsstämman den 11 maj 2023 att inleda ett program för återköp av egna aktier om högst 50 MSEK. Syftet med återköpsprogrammet är att Fasadgruppen ska kunna använda återköpta egna aktier för att finansiera framtida förvärv, optimera kapitalstrukturen och skapa värde för bolagets aktieägare. Vid årets utgång uppgick Fasadgruppens innehav av egna aktier till 68 741, motsvarande 0,14 procent av det totala antalet aktier.

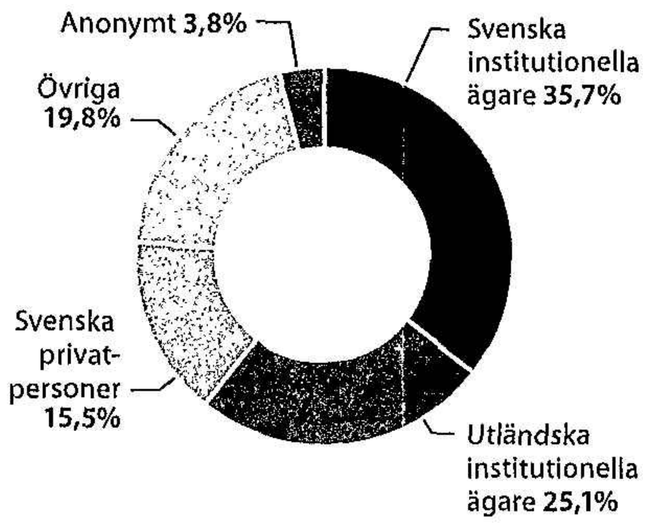
Utdelning och utdelningspolicy

Styrelsen har fastslagit en utdelningspolicy enligt vilken målsättningen är att dela ut 30 procent av koncernens konsoliderade nettoresultat, med beaktande av faktorer såsom finansiell ställning, kassaflöde och tillväxtmöjligheter. För räkenskapsåret 2023 föreslår styrelsen en utdelning om 1,70 SEK per aktie (1,70), motsvarande totalt 84,2 MSEK och 38,4 procent av koncernens nettoresultat.

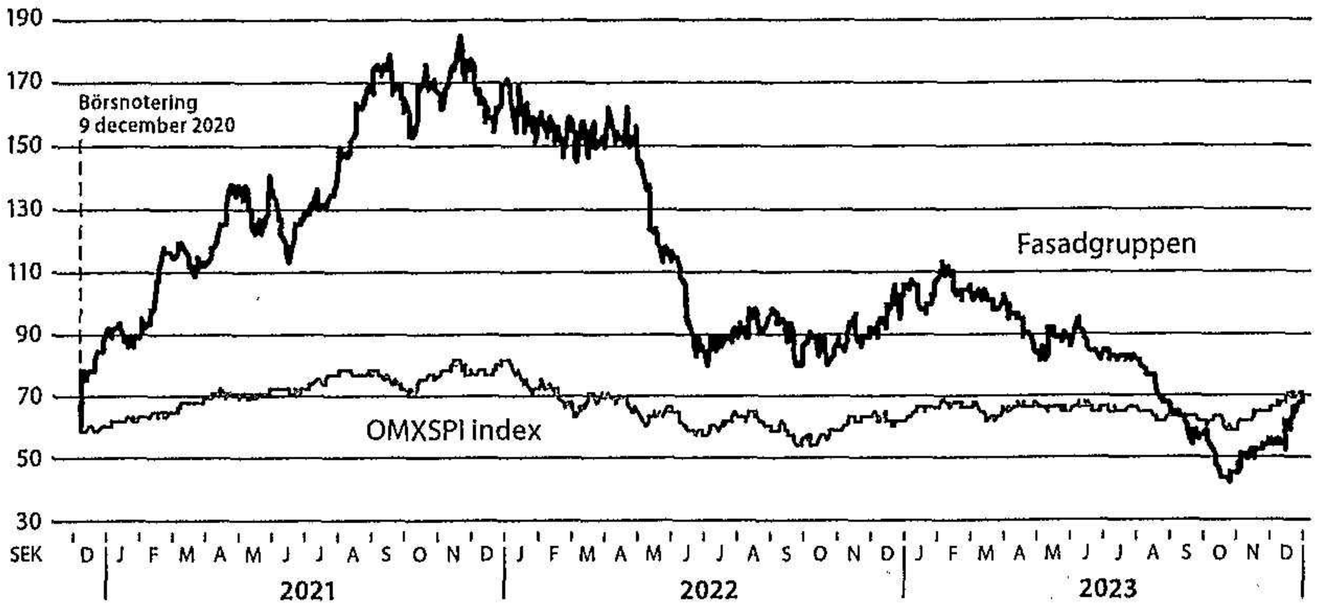
DE TIO STÖRSTA AKTIEÄGARNA

Ägare per den 2023-12-31	Antal aktier	Andel av kapital & röster, %
Capital Group	6 397 442	12,9
Connecting Capital	5 053 790	10,2
Swedbank Robur Fonder	3 905 496	7,9
Tredje AP-fonden	2 325 413	4,7
KFAB Förvaltning AB	1 998 704	4,0
Amiral Gestion	1 954 539	3,9
Första AP-fonden	1 708 132	3,4
Sterner Stenhus Holding AB	1 685 841	3,4
Futur Pension	1 453 034	2,9
Avanza Pension	1 110 007	2,2
Summa	**27 592 398**	**55,6**
Övriga aktieägare	22 031 432	44,4
Total summa	**49 623 830**	**100,0**

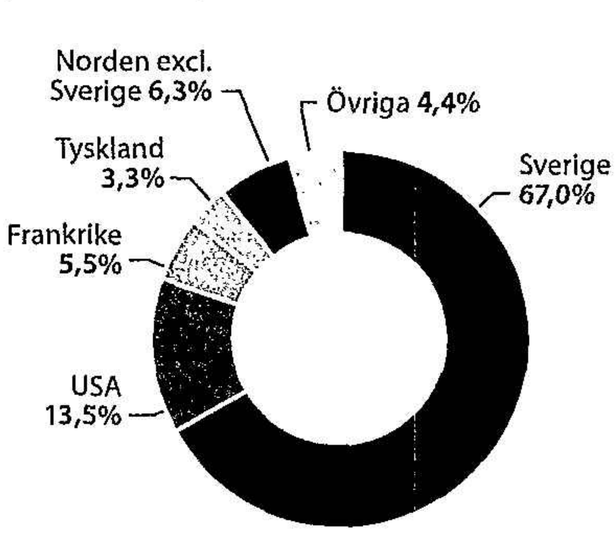
ÄGARFÖRDELNING PER KATEGORI



AKTIEKURSUTVECKLING



ÄGARFÖRDELNING PER LAND



ank=20240625;20240626601751

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

Fyra skäl att investera i Fasadgruppen

Konsolidering av nischad marknad

Fasadgruppen har en aktiv förvärvsstrategi med fokus på att stärka sin geografiska närvaro och sitt tjänsteerbjudande. I Norden finns tusentals entreprenörsdrivna verksamheter inom Fasadgruppens nisch, vilket skapar goda möjligheter till konsolidering och långsiktig tillväxt. Vid identifiering av förvärvskandidater lägger Fasadgruppen stort fokus på lönsamhetshistorik, entreprenörsanda och matchning med den befintliga verksamheten så att varje nytt förvärv direkt kan bidra till koncernens övergripande strategi och värdeskapande. Fasadgruppen har genom åren stärkt sin förvärvskapacitet och via samverkan inom koncernen hittas nya intressanta förvärvskandidater.

Ökade krav på energieffektivitet driver efterfrågan

Fasadgruppens dotterbolag erbjuder tjänster som har positiv inverkan på fastigheters energiprestanda. Inom EU ska alla fastigheter ha energiprestanda motsvarande nyproduktion senast år 2050, samtidigt som finansieringsinstitut ställer hårdare krav på fastighetsägare att genomföra omställningsåtgärder för högre energieffektivitet. Båda dessa drivkrafter väntas mer än dubbla renoveringstakten av det nordiska fastighetsbeståndet under kommande 25 år, vilket ger goda förutsättningar för organisk tillväxt för Fasadgruppen.

Starkt lokalt entreprenörskap med skalfördelar

Fasadgruppens affärsmodell bygger på en decentraliserad struktur med dotterbolag som själva ansvarar för resultat, projekt och kundrelationer. Dotterbolagen samarbetar med varandra för att vinna multidisciplinära projekt samt delar resurser och best practice. Genom att upphandla avtal för bland annat material på central nivå uppnås skalfördelar. Koncernen driver även initiativ för att dotterbolagen ska utveckla sina förmågor inom kritiska områden såsom kassaflödeshantering, och ger operativt stöd inom exempelvis ekonomisk rapportering, HR och juridiska frågor.

Lönsam tillväxt

En kombination av lönsamma dotterbolag och låga rörelsekapital- och investeringsbehov lägger grunden för stark kassakonvertering. Fasadgruppen arbetar aktivt med att optimera kapitalallokeringen för att skapa stabilt och långsiktigt aktieägarvärde. Genom strategiska förvärv av högkvalitativa bolag som stärker erbjudandet och drar nytta av skalfördelarna inom koncernen samt organiska initiativ med fokus på energieffektivisering levererar Fasadgruppen lönsam tillväxt.

ank=20240625;20240625172...
penneo-dokumentnyckel: XUZDE-A7EPG-6LSYL-6N7I8-HQZ6I-TOLD3

Strategi

Fasadgruppens strategi bygger på att förvärva och utveckla lokala marknadsledare, dra nytta av samarbete och skalfördelar inom koncernen och att kunna tillhandahålla ett hållbart och tryggt erbjudande till kund.



1 Förvärva och utveckla lokala marknadsledare

Fasadgruppen eftersträvar att fortsätta växa genom sin etablerade förvärvsmodell och utveckla lokala marknadsledare inom arbeten på fastigheters yttre skal, med fokus på energieffektivitet. Vid förvärv av nya bolag är en viktig komponent att entreprenören stannar kvar och fortsätter att driva verksamheten framgångsrikt. Genom att bryta upp köpeskillingen i en del kontant betalning, en del tilläggsköpeskilling samt en del som återinvesteras i aktier i Fasadgruppen skapas gemensamma incitament. När tilläggsköpeskilling betalas ut, oftast mellan tre och fem år efter att förvärvet genomförts, aktiveras nya incitamentsstrukturer. Varje dotterbolag har en hög grad av självstyre för att säkerställa att verksamheten kan drivas optimalt utifrån sin expertis, kundkännedom och lokala marknad. Genom löpande aktiviteter såsom månatlig rapportering och utbildningsinsatser utvecklas medarbetarnas särskilda förmågor inom kritiska områden såsom kassaoptimering och projektkalkylering.

2 Starkt lokalt entreprenörskap med skalfördelar

Fasadgruppens affärsmodell förenar det lokala entreprenörskapet med skalfördelar. Genom operativa stödfunktioner och synergieffekter på regional nivå ges dotterbolagen möjlighet att lägga större fokus på den dagliga verksamheten och samtidigt dra nytta av varandras kompetens. Fasadgruppens ambition är att tillhandahålla en organisation som på ett effektivt sätt delar resurser, inköpsavtal och best practice samt tar tillvara korsförsäljningsmöjligheter. Koncernen använder en beprövad modell för att uppnå skalfördelar som vilar på sex pelare och som implementeras direkt i samband med förvärv.

3 Trygghet i hela affären genom hållbart företagande

Hållbart företagande är en integrerad del av Fasadgruppens strategi och en förutsättning för hållbar tillväxt. Som Nordens ledande aktör inom arbeten på fastigheters yttre skal arbetar koncernens dotterbolag hållbart, lokalt och med stort hantverkskunnande. Tack vare väl utarbetade och effektiva arbetsmetoder med korta ledtider och leveransprecision, erbjuder Fasadgruppen medvetna kunder ett personligt engagemang, tjänster som bidrar till energieffektivitet och trygghet i hela affären.

ank=20240625-20240626601753

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240623:20240626O1754

Fasadgruppens strategihus

Ambition ——— **Vi professionaliserar och driver hållbar utveckling i vår bransch**

Marknad ———

GEOGRAFI	MARKNADS-SEGMENT	PRODUKT-SEGMENT
Norden med lokal närvaro genom lokala varumärken	Mellanstora projekt (upp till 100 MSEK)	Fastighetens värde
▶ Sidorna 16 samt 20–21	▶ Sidan 16	▶ Sidan 18

Strategi ——— **STRATEGISK EXPERTIS SOM GER HÅLLBART VÄRDESKAPANDE**

1	2	3
Förvärva lokala marknads-ledare	Starkt lokalt entreprenörskap med stordrifts-fördelar	Trygghet i hela affären genom ett hållbart företagande

Samarbete ——— **Samarbete inom koncernen**
Operativa stödfunktioner, resurs- och kunskapsdelning samt gemensamma erbjudanden

▶ Sidorna 12–13

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

Affärsmodell

Fasadgruppens affärsmodell bygger på en decentraliserad struktur som förenar det lokalt förankrade bolagets driv, närhet till kund och begränsade omkostnader med gemensamma möjligheter att uppnå skalfördelar och erbjuda heltäckande lösningar till kunderna.

Fasadgruppens affärsmodell bygger på en decentraliserad struktur med entreprenörsdrivna dotterbolag som stöttas av en operativ enhet med gemensamma funktioner och lönsamhetshöjande aktiviteter. Via koncernen hanteras samtidigt övergripande strategiska frågor såsom kapitalallokering och hållbarhet samt rapportering. Delning av resurser och best practice, identifiering av korsförsäljningsmöjligheter samt gemensamma säljinitiativ samordnas på regional nivå. På så sätt förenas det lokalt förankrade bolagets driv, närhet till kund och begränsade omkostnader med koncernens möjligheter att uppnå skalfördelar, säkerställa och erbjuda heltäckande lösningar till kunden.

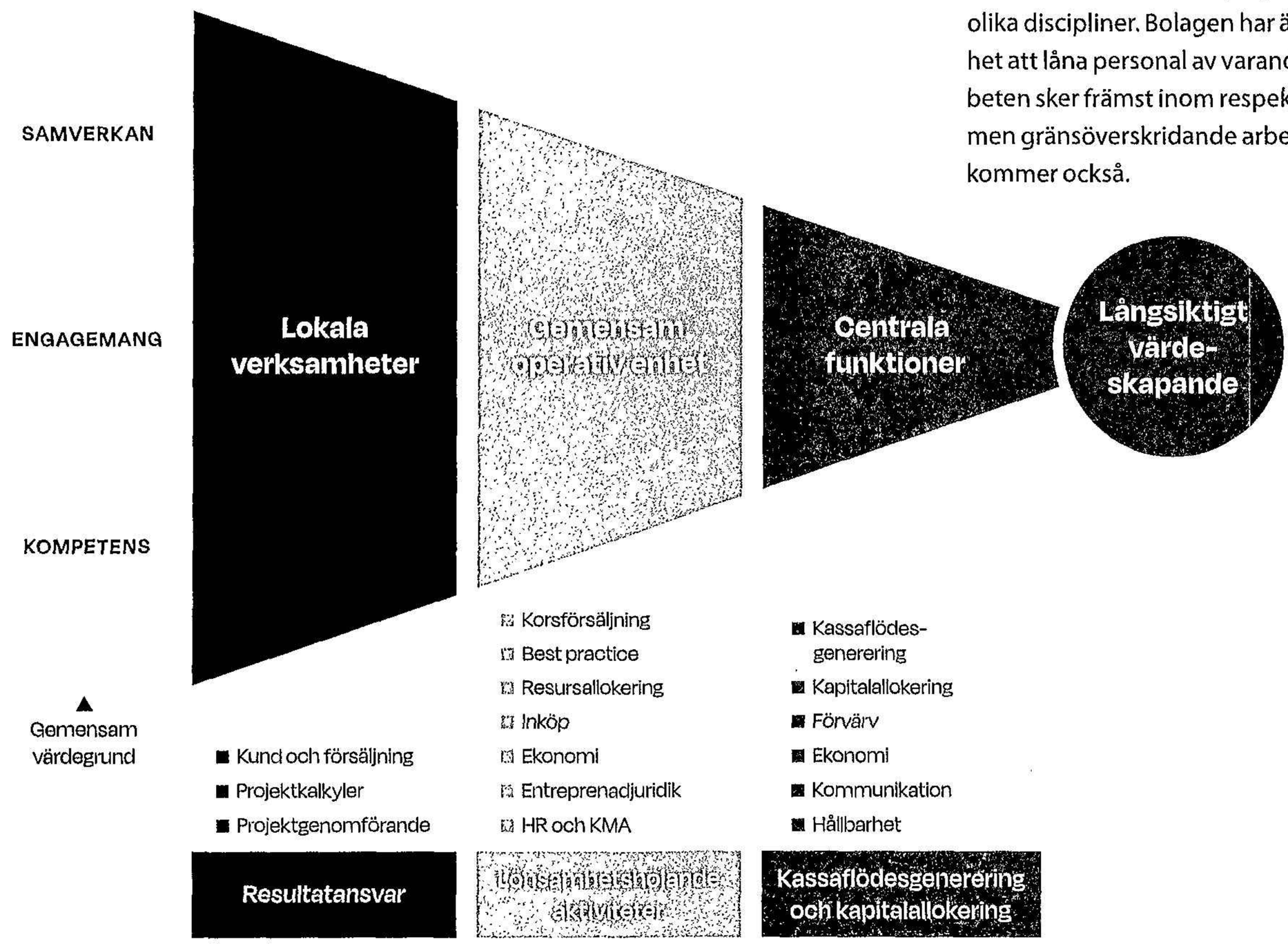
Lokala verksamheter

Dotterbolagen verkar under egna varumärken och ansvarar för kund, försäljning, produktion, projektkalkylering och lönsamhet. De har en betydande självständighet med stort ansvar att leda verksamheten på sina lokala marknader och bygger upp egna orderböcker med kommande projekt. För att säkerställa lönsamhet och kassaflöde arbetar dotterbolagen kontinuerligt med att utveckla sin kompetens inom kalkylering, projektuppföljning och kassaflödeshantering.

Gemensam operativ enhet

I den operativa enheten samlas gemensamma funktioner såsom inköp, ekonomi, HR samt kvalitets-, miljö- och arbetsmiljösamordning (KMA) som underlättar för dotterbolagen att fokusera på den dagliga verksamheten. Via geografiskt uppdelade områden kan dotterbolagen dela resurser och best practice, vilket möjliggör synergieffekter. Här identifieras också korsförsäljningsmöjligheter och gemensamma säljinitiativ där flera dotterbolag kan arbeta med samma projekt inom olika discipliner. Bolagen har även möjlighet att låna personal av varandra. Samarbeten sker främst inom respektive land, men gränsöverskridande arbeten förekommer också.

En decentraliserad struktur



ank=20240625:20240626017553
Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240625;20240626017356

Centrala funktioner

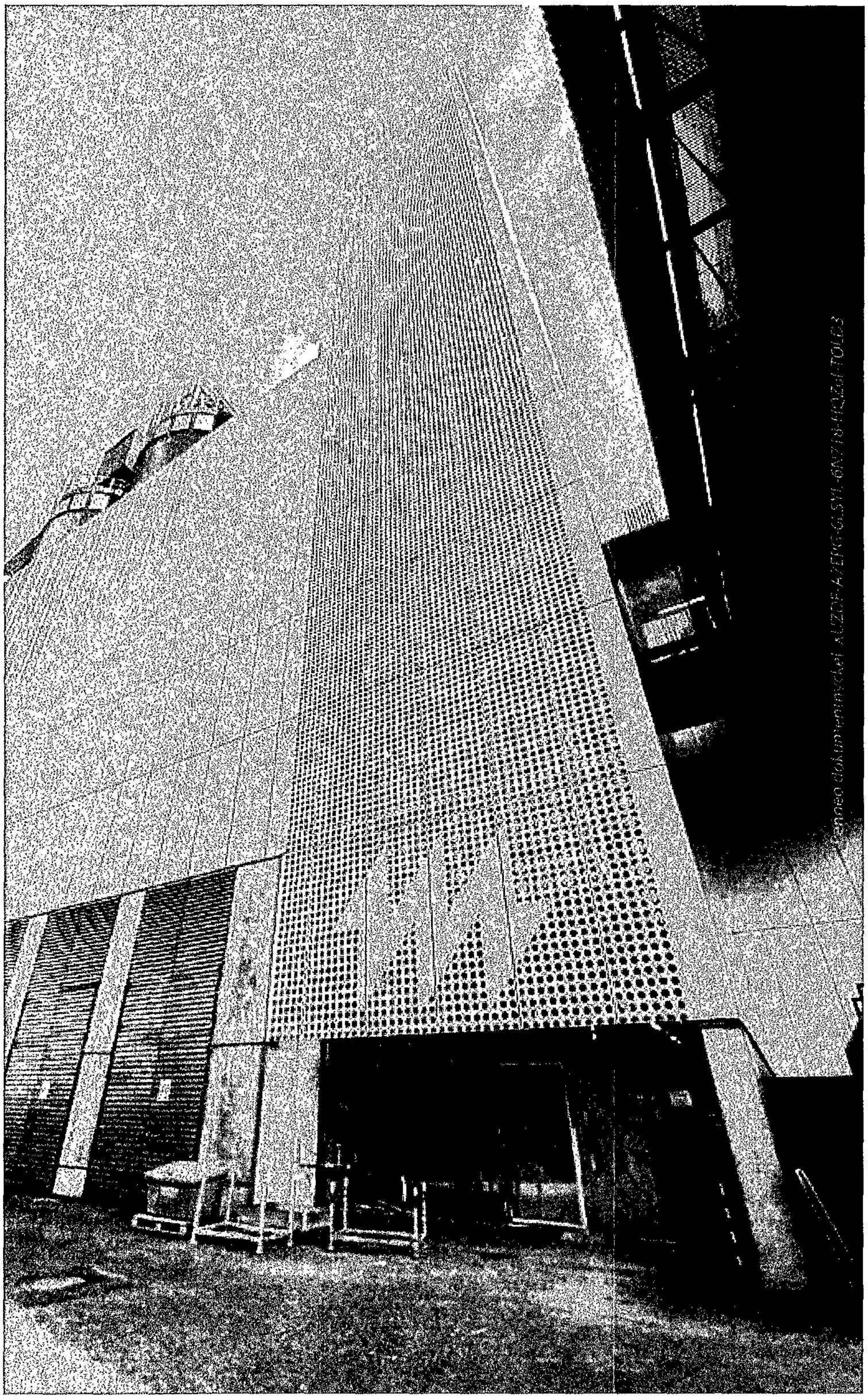
Fasadgruppen har en liten koncernfunktion som fokuserar på att maximera värdeskapandet från verksamhetens kassaflöde genom optimal kapitalallokering. En central komponent är tillväxt via förvärv. I koncernfunktionen hanteras även bland annat rapportering, riskhantering, kommunikation och strategiska hållbarhetsfrågor.

Decentraliserad prissättning

Fasadgruppen använder sig av en decentraliserad prissättningsstrategi där respektive dotterbolag ansvarar för prissättningen. Dotterbolagen har möjligheten att använda sig av de operativa supportfunktionerna vid behov för att kontrollera beräkningar och för att uppnå lönsamhetsmålen. Prismodellen som Fasadgruppen använder sig av är kalkylbaserad och projekt genomförs oftast med fast pris. Denna modell är anpassningsbar och ger möjlighet till flexibilitet i prissättningen.

Centraliserad inköpsprocess

Fasadgruppen har en centraliserad inköpsprocess som är utformad för att uppnå kostnadsbesparingar för varje dotterbolag. Processen innefattar beställningar av stora volymer av material, vilket skapar förutsättningar för en fördelaktig förhandlingsposition. Kostnadsbesparingarna blir särskilt påtagliga för nyförvärvade bolag. Den centraliserade inköpsprocessen hanteras av inköpsorganisationen som kontinuerligt arbetar med att förbättra processerna och förhandla fram ramavtal. Fasadgruppen anskaffar material från flera olika leverantörer och är därför inte exponerad mot enskilda aktörer. Inköpsorganisationen ansvarar också för att Fasadgruppen arbetar för att öka andelen hållbara material och att leverantörer följer Fasadgruppens uppförandekod.



Förvärv

Genom förvärv stärker Fasadgruppen den geografiska närvaron, tjänsteerbjudandet och kompetensen. Förvärvade bolag fortsätter att verka med högt självbestämmande under sina egna varumärken, samtidigt som de drar nytta av samarbeten, gemensamma inköpsavtal och operativa stödfunktioner.

Förvärvsstrategi

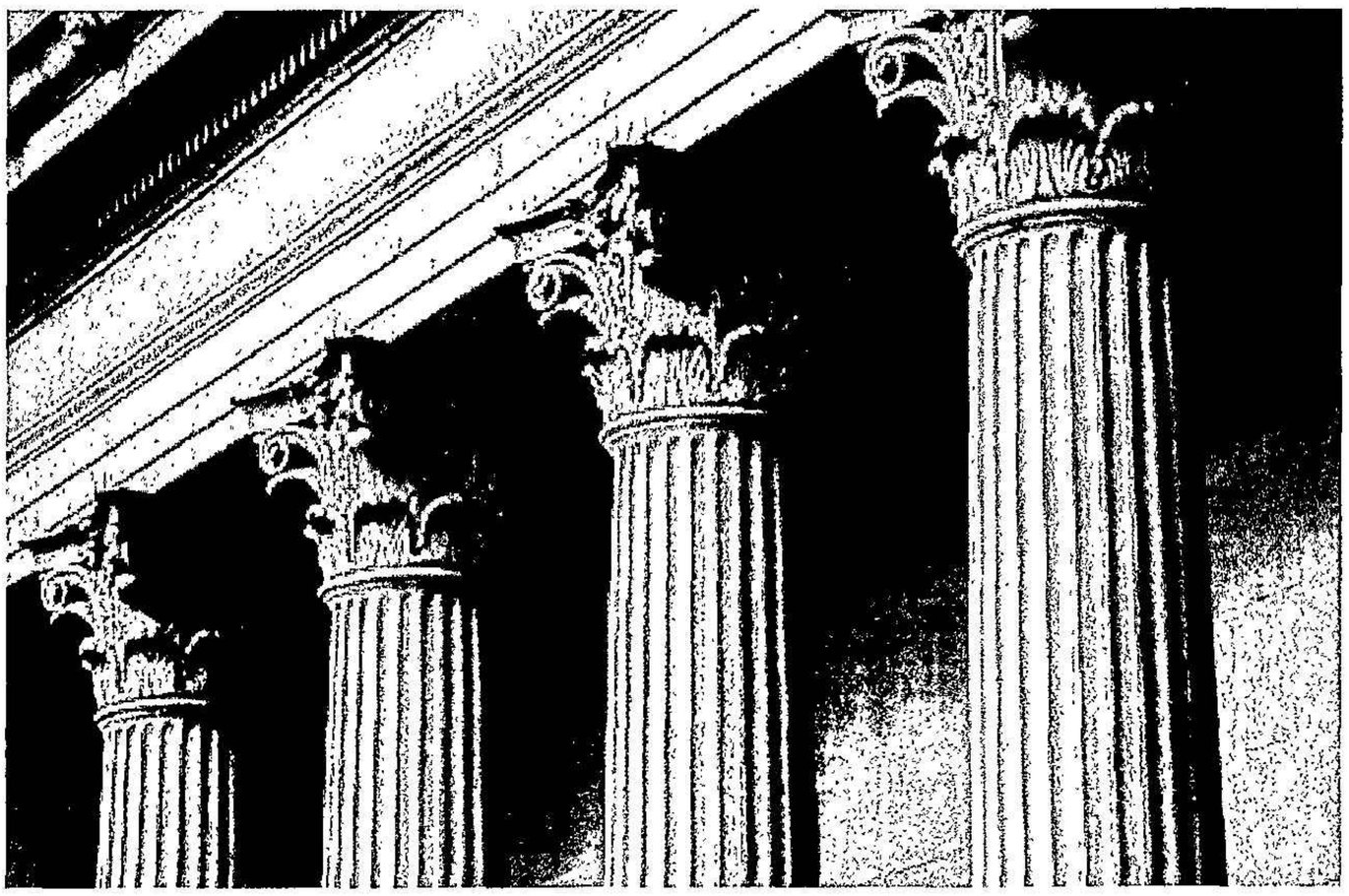
Fasadgruppen har en aktiv förvärvsstrategi i syfte att bredda den geografiska närvaron och stärka erbjudandet och därigenom skapa värden för dotterbolag, kund och aktieägare. Utöver förvärv av nya koncernbolag genomförs också tilläggsförvärv till befintliga dotterbolag i syfte att öka kompetensen och nå kritisk massa. Fasadgruppen tillämpar ett antal förvärvskriterier gällande bland annat god lönsamhet, geografiskt läge och långsiktig ledning. Vid identifiering av potentiella förvärv läggs ett stort fokus på ledningens entreprenörskap och bolagets strategiska matchning med Fasadgruppen.

Identifiering av förvärv

Fasadgruppen är aktiv inom etablerade branschnätverk och har gott renommé i marknaden. Koncernens kontakter och samarbeten med diverse branschföreningar underlättar för att snabbt identifiera intressanta lokala aktörer och förvärvskandidater. De primära källorna för potentiella förvärv utgår från dotterbolagens lokala ledningar och den centrala ledningens nätverk. Varje nytt förvärv tenderar att skapa ytterligare förvärvsmöjligheter genom kontakter och kunskap på den aktuella lokala marknaden hos det förvärvade bolaget.

Integration av nya bolag

När ett bolag har förvärvats påbörjas integrationen direkt med fokus på effektiva processer, utan att riskera störningar i den dagliga verksamheten. Målet är att skapa förutsättningar för det nya dotterbolaget att dra nytta av koncernens skalfördelar, samtidigt som det kan fortsätta utveckla sin lokala marknadsposition och erbjudande enligt etablerade metoder.



Integrations- och synergimodell

Sex pelare som säkerställer optimal integration och främjar skalfördelar:

Månadsrapportering

Dotterbolagen rapporterar sina finansiella resultat samt andra viktiga nyckeltal, såsom orderstock, varje månad, vilka sedan konsolideras centralt. Syftet är att uppnå intern jämförbarhet och full kontroll över koncernens resultat för att kunna styra verksamheten på bästa sätt. Genom ett score card-system kan dotterbolagen se hur de ligger till i jämförelse med andra dotterbolag samt Fasadgruppens finansiella mål. Allt för att förstärka det lokala entreprenörskapet.

Successiv vinstavräkning

Alla dotterbolag tillämpar successiv vinstavräkning för långsiktiga projekt, en redovisningsmetod som syftar till att säkerställa att bolaget redovisar intäkter för ett belopp som motsvara andelen av det totala genomförda projektet.

Kassaflödeshantering

Alla nya dotterbolag får stöd i att säkerställa en effektiv kassaflödeshantering i linje med Fasadgruppens övergripande mål för kassakonvertering.

Inköpsavtal och IT

Alla nya dotterbolag får direkt efter förvärv del av koncernens centrala inköpsavtal med fördelaktiga kommersiella villkor. Vidare integreras de i en gemensam IT-säkerhetsmiljö samt får tillgång till best practice avseende IT-verktyg med väletablerade säkerhetsrutiner och kontinuitetsplaner.

Hållbarhet

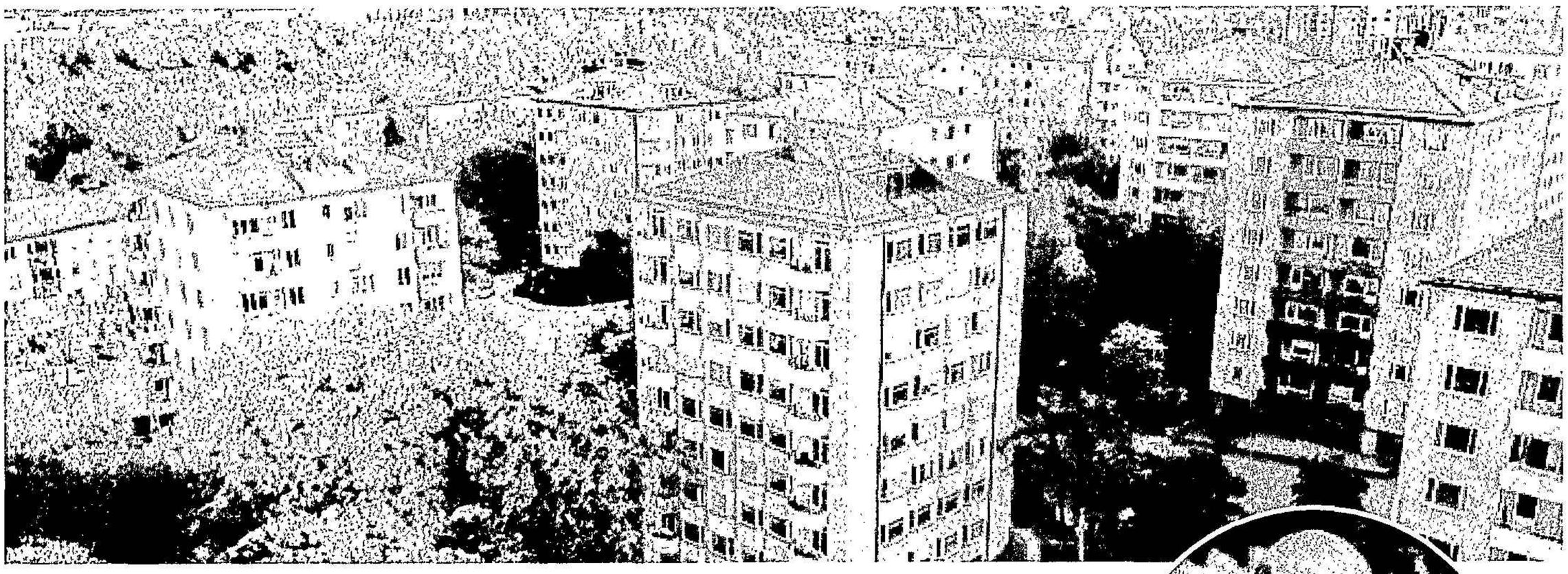
I samband med förvärv etableras Fasadgruppens uppförandekod och visselblåsarsystem, samt policyer om bland annat arbetsmiljö. Alla nya dotterbolag certifieras vidare i enlighet med ISO 9001 och ISO 14001, vilket innebär att de uppfyller krav på god kontroll över kvaliteten och miljöpåverkan från sin verksamhet.

Samverkan och succession

Dotterbolagen introduceras till sitt affärsområde där samverkan mellan landschefer och dotterbolag pågår kontinuerligt. Inom affärsområdet behandlas bland annat pågående projekt, förvärv, korsförsäljningsmöjligheter och delning av resurser samt best practice. Landschefer och dotterbolags-VD:ar säkerställer också att det finns successionsplaner i varje bolag.

ank=20240625-20240626601757

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3





Stödfunktioner och **nära samverkan** stärker lönsamheten

I november 2023 genomförde Fasadgruppen en organisationsförändring där en ny operativ enhet bildades. Syftet med den nya organisationen är att skapa **en mer effektiv styrning** med tydligare ansvarsfördelning, som i sin tur ger bättre förutsättningar för ökad lönsamhet.

Johan Claesson har varit med under Fasadgruppens tillväxtresa i både Sverige och Norge, senast som chef för affärsområde SydVäst. I november utsågs Johan till COO och högst ansvarig för Fasadgruppens nya operativa enhet. Här samlas koncernens stödfunktioner inom bland annat inköp, ekonomi, HR samt kvalitets-, miljö-och arbetsmiljösamordning (KMA).

Nära samarbeten för ökat fokus och effektivitet

Med den nya operativ enheten på plats kommer koncernens stödfunktioner närmare dotterbolagen och fler ledningspersoner delar på ansvaret. Johan betonar att förändringen inte handlar om att centralisera processer, utan att skapa mer tydlighet och ett starkare operationellt fokus.

– Med det nya arbetssättet stärks samarbetet och vi kan stödja dotterbolagen bättre än tidigare. De får hjälp med att öka lönsamheten och kan fokusera på sin dagliga verksamhet.

– Landscheferna blir länken mellan den operativa enheten och dotterbolagen, och spelar en viktig roll i att identifiera likheter, skillnader och att hitta synergier mellan länderna, fortsätter han.

Den främsta uppgiften för den operativa enheten är att följa upp lönsamheten i dotterbolagen. Johan understryker att ansvaret för resultat och försäljning ligger hos dotterbolagen, medan den operativa enheten stöttar och följer upp.

– Vi har tillgång till väldigt mycket data och arbetar med analys av flera parametrar. Tack vare detta får både vi och bolagen själva en god överblick av utvecklingen. Efter organisationsförändringen kan vi arbeta närmare bolagen och uppföljningen har blivit mer dynamisk, förklarar Johan.

För att förbättra styrning och lönsamhet har Fasadgruppen även infört ett strukturerat styrelsearbete i alla dotterbolag, där aktuell landschef, lokala nyckelpersoner samt COO och i vissa fall även koncernens VD ingår. Regelbundna styrelsemöten kommer bidra till effektivare processer och bättre möjligheter för dotterbolagen att utvecklas.

Entreprenörskap med skalfördelar

Johan tror att en av de främsta anledningarna till att ett bolag väljer att bli en del av Fasadgruppen är möjligheten att fortsätta vara entreprenör och samtidigt ta del av de stordriftsfördelar och styrkor som kommer av att ingå i en stor koncern.

– Fasadgruppen är skapat av entreprenörer och ska fortsätta drivas på det sättet. Så även när ett bolag blir en del av Fasadgruppen får det behålla sin entreprenörsanda, sitt driv och sin unika identitet.

– Vi går in med processer och hjälper dotterbolagen skapa en bättre styrning och effektivitet. Genom vår samlade erfarenhet kan vi erbjuda den styrka och det stöd bolagen behöver för att kunna utvecklas och stärka sin lönsamhet ytterligare, avslutar Johan Claesson. ■

ank=20240625;2

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

Marknad

Fasadgruppens dotterbolag bedriver verksamhet på marknaden för tjänster inom fastigheters yttre skal i Sverige, Danmark, Norge och Finland. Marknaden kan grovt delas in i mur och puts, fönster, balkonger, tak och plåt, ställningar och övriga tjänster. De underliggande marknaderna består av renovering respektive nybyggnation.

Den nordiska fasadmarknaden uppskattas omsätta cirka 125 mdr SEK årligen. Den svenska marknaden uppskattas till cirka 36 mdr SEK, den norska till 37 mdr SEK, den danska till cirka 27 mdr SEK och den finska till cirka 25 mdr SEK. Av den totala omsättningen i Norden står storstadsregionerna för cirka hälften.

Fokus på renovering

Fasadgruppen fokuserar främst på renoveringsmarknaden och cirka 80 procent av omsättningen 2023 bestod av renovering av bostadsfastigheter och kommersiella fastigheter. Renoveringsmarknadens genomsnittliga årliga tillväxttakt under de senaste 15 åren har uppgått till cirka 2,5 procent. Marknaden för nybyggnation är mer volatil, men har uppvisat en något högre årlig tillväxttakt om cirka 2,8 procent. Den högre volatiliteten beror på starkare koppling till de ekonomiska cyklerna där makroekonomiska faktorer såsom BNP-tillväxt och ränteläge påverkar fastighetspriser och vakanser, vilket i sin tur påverkar byggmarknaden. Fasadmarknaden drivs av ett underliggande renoveringsbehov i såväl bostads- som kommersiella fastigheter. I samband med nybyggnation utgör samtidigt fasadarbeten en kritisk och specialiserad aktivitet som byggbolag i hög grad lägger ut på entreprenad. I tillägg till det underliggande behovet av fasadarbeten bedöms trenden mot mer energieffektiva fastigheter kunna öka marknadstillväxten ytterligare.

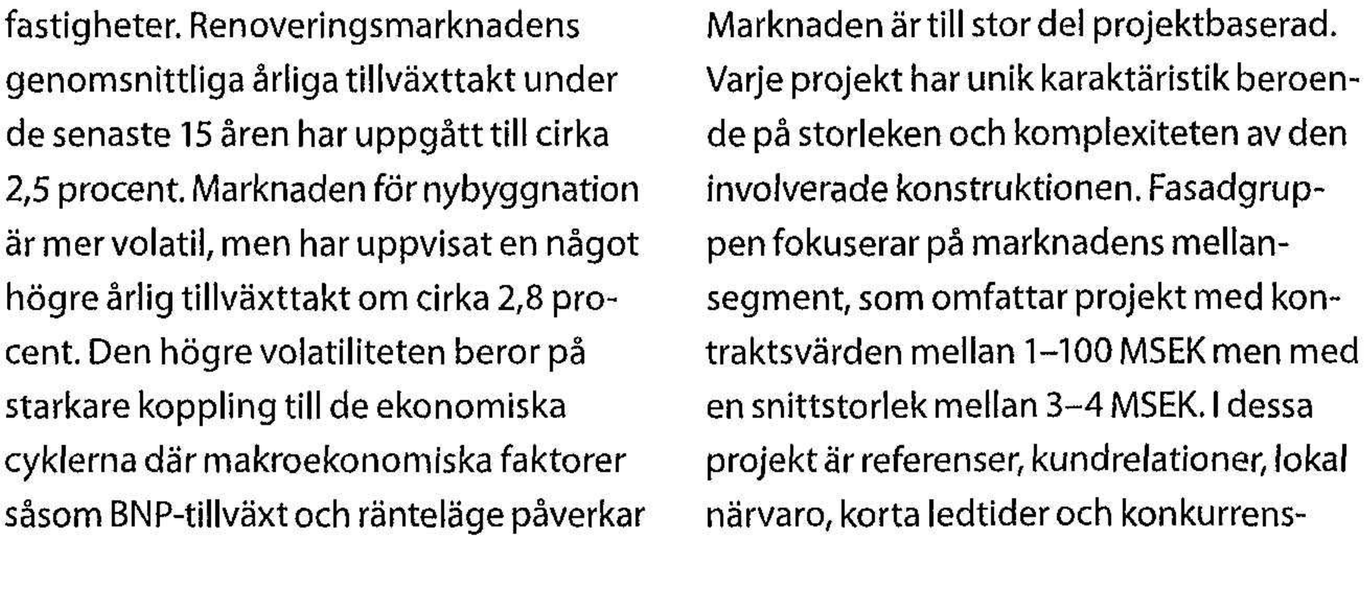
Projektstruktur

Marknaden är till stor del projektbaserad. Varje projekt har unik karaktäristik beroende på storleken och komplexiteten av den involverade konstruktionen. Fasadgruppen fokuserar på marknadens mellansegment, som omfattar projekt med kontraktsvärden mellan 1–100 MSEK men med en snittstorlek mellan 3–4 MSEK. I dessa projekt är referenser, kundrelationer, lokal närvaro, korta ledtider och konkurrensmässig prissättning viktiga faktorer för att vinna kontrakt. Medelstora projekt medför lägre risk än stora projekt, över 100 MSEK, där det kan vara svårt att uppskatta arbets- och materialkostnaden, samtidigt som de har högre lönsamhet än små projekt, under 1 MSEK, där konkurrensen ofta är hård mellan många små aktörer.

Konkurrenter

Fasadmarknaden är mycket fragmenterad och omfattar i huvudsak ett stort antal små bolag som bedriver verksamhet på en lokal marknad inom ett tjänsteområde (mur, puts, fönster, balkonger, tak och plåt eller byggnadsställningar). Utöver Fasadgruppen finns endast ett mindre antal bolag som har kapacitet att erbjuda multidisciplinära tjänster och verka inom flera geografiska områden. Tack vare fragmenteringen har större bolag möjlighet att konsolidera marknaden, vilket stöds av en ökande kundefterfrågan på helhetslösningar.

RENOVERINGS- OCH BYGGMARKNADEN



Källa: Euroconstruct 2022. Året 2022 baseras på estimerat utfall.

Påverkan från inflation och räntehöjningar

Fasadmarknadens utveckling som helhet har under 2023 påverkats i högre grad än tidigare av den höga inflationen och efterföljande snabba räntehöjningar. Då marknaden för nybyggnation vikit, särskilt i Stockholmsområdet, har aktörer som vanligtvis jobbar inom nyproduktion försökt att ställa om mot renoveringsmarknaden vilket har inneburit en skärpt konkurrens och prispress. Renoveringsmarknaden har dock uppvisat fortsatt stabilitet då de flesta professionella fastighetsägare följer de underhållsplaner som beslutats.

ank=20240625-20240626601759
Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240625;20240626011760

Marknadens drivkrafter

Krav på energi-effektivitet i fastigheter

Under 2023 slutförhandlade EU om det nya direktivet för byggnaders energiprestanda (EPBD) vars slutmål är att det europeiska fastighetsbeståndet ska uppnå energiprestanda motsvarande nyproduktion senast år 2050. En stor del av det befintliga beståndet träffas av detta direktiv som i ett nästa steg ska implementeras i nationell lagstiftning. För att klara slutmålet bedöms renoveringstakten behöva minst dubblas under kommande 25 år. Utöver politiken ställer även finansieringsinstitut allt hårdare krav på fastighetsägare i förhållande till energieffektivitet och omställning.

▶ **Med ny lagstiftning** och hårdare krav från långivare förväntas efterfrågan på lösningar som bidrar till fastigheters energiprestanda att öka under lång tid framöver. Fasadgruppen har omfattande erfarenhet av projekt där energieffektiviteten i fastigheter förbättras väsentligt och kan påvisa detta genom flertalet referensprojekt. Tack vare kunskapsdelning och tillämpning av best practice inom koncernen förbättras hela tiden dotterbolagens kunskap om de bästa lösningarna.

Urbanisering och bostadsbrist

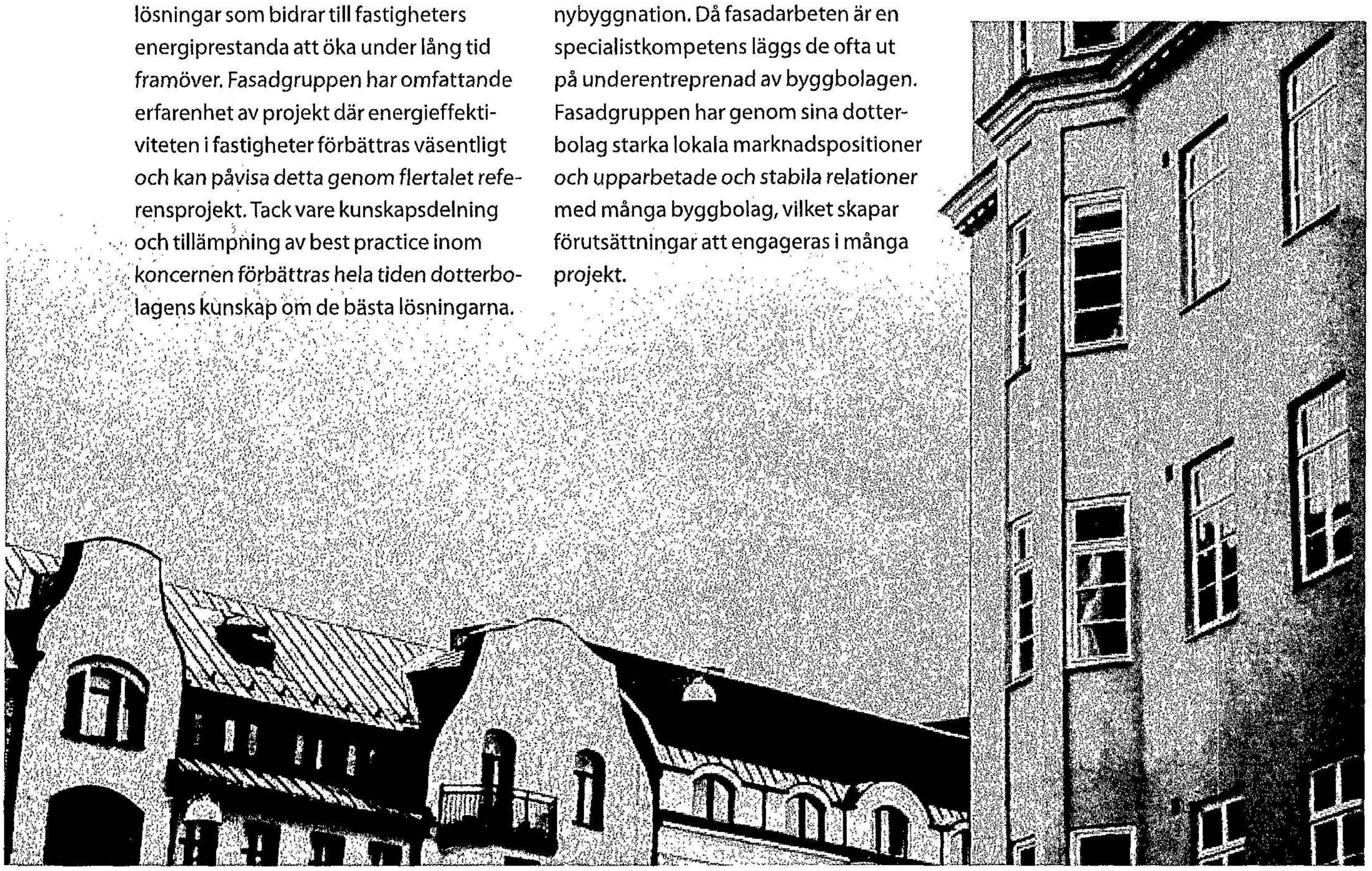
I alla de nordiska länderna pågår en urbaniseringsprocess, vilket drivit på behovet av fler bostäder i de största stadsregionerna. Boverket och SCB rapporterar att det fram till 2027 finns en efterfrågan på 640 000 nya bostäder i Sverige och att det råder en bostadsbrist i 212 av 290 kommuner. Stadsrådet i Oslo har fastslagit att det kommer behövas upp till 135 000 nya bostäder till 2040, och det danska Transportministeriet anser att det finns ett behov av 7 000 nya bostäder per år under 25 år för att täcka bostadsbehovet i Köpenhamnsregionen.

▶ **Det stora behovet** av bostäder kommer att driva en ökad efterfrågan på fasadarbeten, särskilt i samband med nybyggnation. Då fasadarbeten är en specialistkompetens läggs de ofta ut på underentreprenad av byggbolagen. Fasadgruppen har genom sina dotterbolag starka lokala marknadspositioner och upparbetade och stabila relationer med många byggbolag, vilket skapar förutsättningar att engageras i många projekt.

Åldrande fastighetsbestånd

Under 1960- och 70-talen byggdes i Sverige ett stort antal bostadshus inom ramen för det så kallade miljonprogrammet. Dessutom byggdes cirka 85 procent av flerbostadshusen för mer än 20 år sedan.

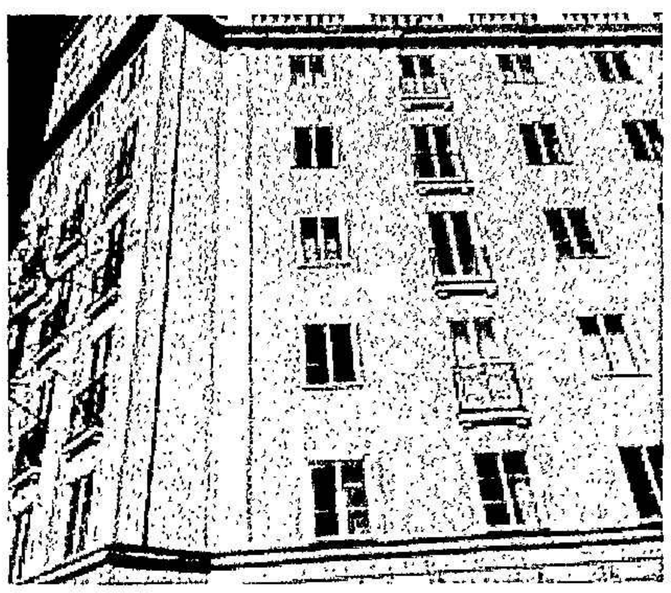
▶ **Det åldrande** fastighetsbeståndet kommer att driva efterfrågan på exteriörrenoveringar. Då underhållet ofta är eftersatt på flera områden kommer omfattande åtgärder att behöva vidtas, exempelvis betongreparationer och renoveringar av tak, fönster, balkonger och loftgångar. Som helhetsleverantör kan Fasadgruppen åta sig flera moment inom samma projekt, vilket innebär att fastighetsägarna slipper hantera separata entreprenörer och att de boende utsätts för färre störningar.



Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

Erbjudande

Fasadgruppen erbjuder alla typer av exteriöra fasadarbeten och deltar i hela processen, från konsultation till färdig produkt. Tack vare koncernens samlade kompetens och långa erfarenhet kan kunderna erbjudas helhetslösningar med högsta kvalitet.



Fasader

Mur och puts är det största tjänsteområdet inom fasader. Fasadgruppens dotterbolag har kompetens inom alla typer av puts och arbetar varsamt med ursprungliga hantverksmetoder och material. För många fasader kan innovativa och energismarta lösningar erbjudas, där de allra mest moderna fasadsystemen med extra tätningar och ventilering ofta ingår.

Tjänster inom murning omfattar exempelvis omfogning, förankring och tilläggsisolering av tegelfasader. Kunderna erbjuds alla former av tegel avseende storlek, form, färg och struktur. Tegel, som är ett hållbart och kostnadseffektivt val för fasader, har en förväntad livslängd på hundratals år och låga underhållskostnader.

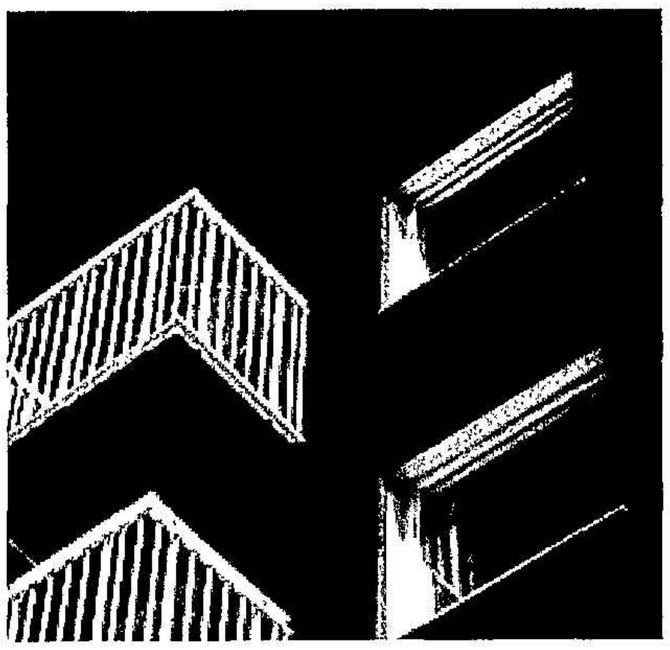
Utöver mur och puts har vissa dotterbolag specialistkompetens inom andra fasadtyper, såsom exempelvis glasfasader.

Fönster och balkonger

Fasadgruppens dotterbolag erbjuder både byte och renovering av fönster. Vid byte till moderna fönster ökas livslängden väsentligt, liksom miljö- och energivärden. Moderna fönster är både tystare och tätare, och med nya tekniker och smarta isolerglas ges möjlighet till solskydd, bullerdämpning och smutsavvisning.

Finns inte förutsättningar eller behov av att byta fönster är renovering alternativet, särskilt i kulturfastigheter där ursprungliga hantverksmetoder och material används. Byte av glas i befintliga fönster eller montage av kompletterande glas kan också bidra till fastighetens energieffektivitet.

Dotterbolagens balkongtjänster omfattar bland annat renovering, rengöring, omgjutning, byten av räcken och inglasningar.



Tak och plåt

Tjänster inom tak och plåt innefattar bland annat bandtäckning, skivtäckning och profilerad plåt av koppar, stålplåt och aluminium. Vid takrenovering kan många klimatsmarta val göras, till exempel utvändig tilläggsisolering, tilläggsisolering och optimerad ventilation på vindar, installation av takvärmeanläggningar och solcellsmontage. Löpande takunderhåll är också viktigt för att förlänga livslängden, bland annat genom takmålning.



Övriga arbeten

Fasadgruppens dotterbolag utför även exempelvis fasadtvätt, stålkonstruktioner, betongarbeten, kolfiberförstärkning, samt kakel- och klinkerarbeten. Dotterbolagen hyr också ut flera olika typer av byggnadsställningar för byggnadsarbeten, inklusive hissar, lastare och skyddsutrustning. Genom ställningsutbudet kan dotterbolagen förkorta sina egna ledtider och vara oberoende av externa leverantörer.

Samverkan med fokus på energieffektivitet

Fasadgruppen har som ambition att skapa synergier inom försäljning genom att möjliggöra för dotterbolagen att arbeta tillsammans på projekt. Andelen projekt där flera dotterbolag samverkar ökar för varje år och sker även över landsgränserna. Genom att ta ett helhetsgrepp kring fastighetens yttre skal kan kunderna uppnå stora energiprestandaförbättringar och samtidigt skapa en bättre boendemiljö ur såväl ett miljömässigt som socialt perspektiv. Att samla ihop flera olika arbetsmoment i ett projekt minimerar också störningarna för de som bor och verkar i fastigheten, samtidigt som vissa projektkostnader reduceras.

ank=20240625-20240626601761

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240625-20240626601762



▼ Bild: Link Arkitektur

Återbruk av 120 år gamla tegelstenar

Spritfabriken i centrala Eslöv stod tom i nästan 70 år. Nu förvandlas sekelskiftesbyggnaderna till moderna kontor och hyreslägenheter. Fasadgruppens dotterbolag **Malmö Mur & Puts** renoverar tegelfasaderna i det unika projektet där återbruk står i fokus.

När lokalerna invigdes 1904, inhystes en mjölkfabrik innanför väggarna. Därefter har byggnaderna tjänat som spritfabrik, byggnadsvårdsbutik, svartklubb, direktörsbostad och filmstudio. Nu skrivs ett nytt kapitel när det kommunala bostadsföretaget Eslövs Bostads bygger moderna kontor och hyreslägenheter i Spritfabriken. Industrikänslan bevaras genom att återbruka så mycket som möjligt, däribland det gamla teglet och gjutjärnsfönstren.

Projektet innefattar återbruksarbete på fem huskroppar där cirka 200 000 tegelstenar har plockats ner och ska återbrukas så långt det är möjligt. Totalt är det 3 500 kvadratmeter tegelvägg som ska få ett nytt liv – både utvändigt och invändigt. I den nyproducerade delen med en fasadyta om 1 800 kvadratmeter varvas nytt tegel med inslag av återbrukad sten.

– Teglet är 120 år gammalt och många fasadpartier innehåller både större och tyngre tegelstenar än vad som är standard idag. Vi synar varje tegelsten och antingen fräschar upp eller byter ut dem vid behov, säger Michael Biosca, arbetsledare på Malmö Mur & Puts.

Ett restaureringsarbete av den här typen kommer med en hel del utmaningar. Inte minst vid rivning av bjälklag och grundplattor i fastigheten, då fasaden var upphängd i ställningar. När det blir dags att binda ihop den gamla fasaden med de nya våningsplanen kommer det också att ställa stora krav på hantverksarbetet.

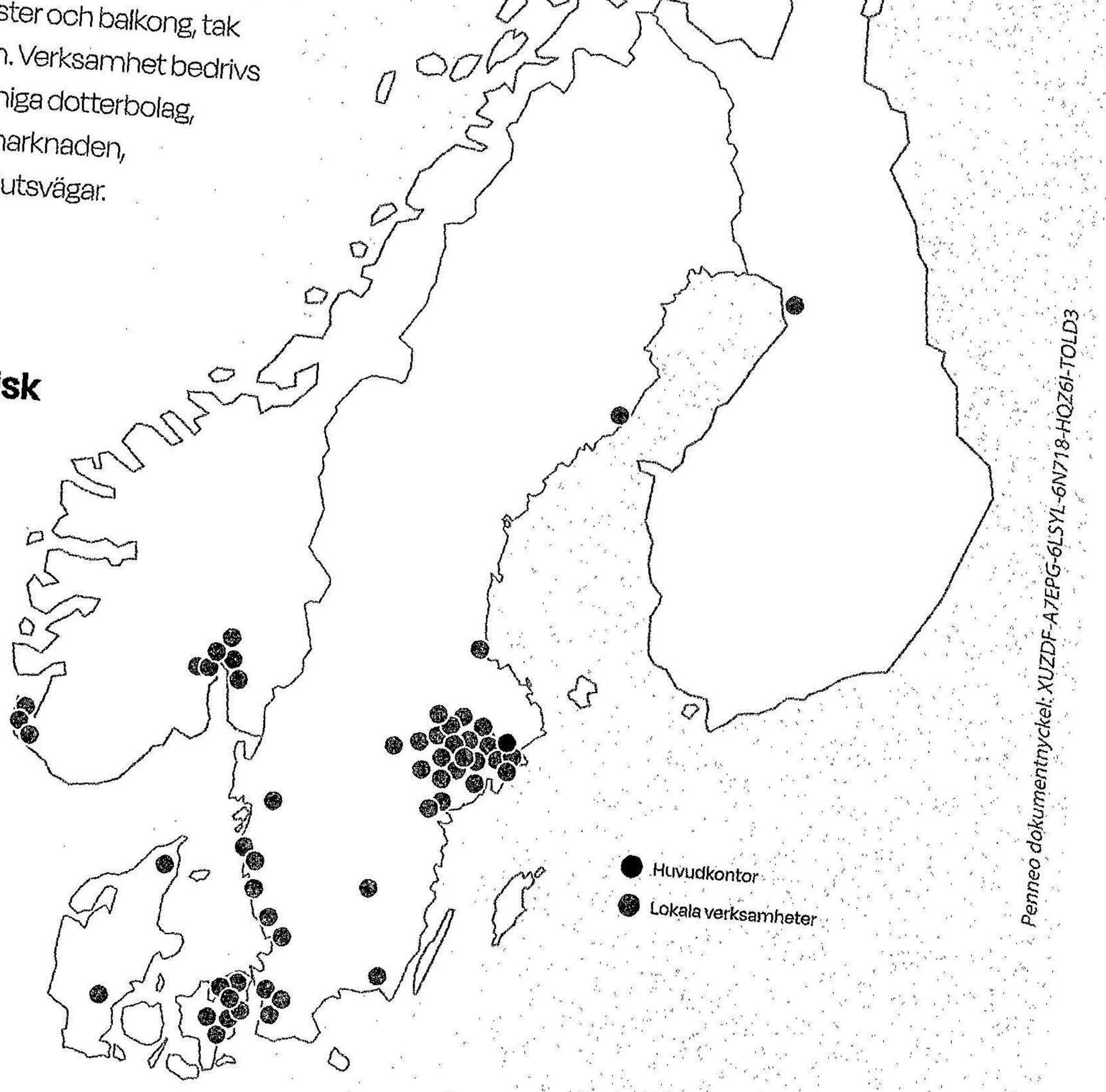
– Arbetet erfordrar minutiös precision. Våra murare är dock otroligt skickliga och engagerade och de sätter ett stort värde på att få vara med och skapa nytt liv i den här fastigheten. Sannolikt kommer en allt större del av marknaden utgöras av återbruk framöver, avslutar Michael Biosca. ■

Dokumentmyckel: X

Våra bolag

Fasadgruppens dotterbolag är verksamma i Sverige, Danmark, Norge och Finland. Tjänsteerbjudandet delas in i fasader, som inkluderar murning, putsning och vissa specialistkompetenser, fönster och balkong, tak och plåt samt övriga arbeten. Verksamhet bedrivs genom lokala hantverkskunniga dotterbolag, vilket säkerställer närhet till marknaden, snabb service och korta beslutsvägar.

Geografisk närvaro



ROVAKATE
RKC Construction Oy

STARK

MURPARTNERN

Johns

Haga Plåt
Etab 1929

SYDSKIFFER byggnads AB

KJÆR KNUDSEN

VALBO FASAD entreprenad ab

DVS ENTREPRENØR

Ahlins plåt

SOLID FASAD

HUSBY TAKPLÅTSLAGERI

Mellansvenska Fasad

BYENS

eklundsglas.se

MALERMESTERFIRMA MEYER - MØRCH

Er-Jill BYGGPLÅT AB

SURFACE

MALER Company

FRONT

OPN A/S
Murer- og Entreprenørfirma

Helsingborgs Fasad & Kakel AB

ROGALAND BLIKK AS

SH BYGG AS

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240625-20240626601764

Fasadgruppens bolag

SVERIGE	Fasader	Fönster & balkong	Tak & plåt	Övriga arbeten
Ahlins Plåt	●		●	●
Allt i murning	●	●		●
Alnova balkongsystem		●		
Bruske Delér Fönsterrenovering	●	●		●
Eklunds Glas		●		●
Engman Tak	●		●	●
Er-Jill Byggnadsplåt			●	●
Fasadteknik	●	●		
Frilleås Mur & Puts	●			
FRONT	●	●	●	●
GAJ Stålkonstruktioner				●
Haga Plåt	●		●	●
Helsingborgs Fasad & Kakel	●	●		●
Husby Takplåtslageri	●		●	
Johns Bygg & Fasad	●	●	●	●
Karlaplans Plåtslageri	●		●	●
Karlsson Fasadrenovering	●	●	●	●
Kumla Fasadteam	●			●
Malmö Mur & Puts	●	●	●	●
Mellansvenska Fasad	●			●
Murpoolen	●	●		●
Mälardalens Mur & Puts	●			
rapid hyrställningar				●
Rosborg Entreprenad		●	●	●
Simtuna Bygg & Betong		●		●
SmartFront	●	●		●
Solid Fasad	●	●		●
Stark Fasadrenovering	●	●	●	●
Sterner Stenhus Fasad	●	●	●	●
Surface				●
Sydskiffer	●			●
Tello Service Partner		●	●	●
Valbo Fasad Entreprenad	●	●	●	●
Valvet Fasad	●	●		
Åby Fasad	●	●	●	●

NORGE	Fasader	Fönster & balkong	Tak & plåt	Övriga arbeten
Chem-Con	●			●
DVS Entreprenør	●	●	●	●
Malercompagniet	●	●	●	●
Meyer-Mørch	●			●
Mjøndalen Mur & Puss	●			
Murpartnern	●			●
Rogaland Blikk		●	●	●
RSM Fasade	●			●
SH-Bygg	●	●		●

DANMARK	Fasader	Fönster & balkong	Tak & plåt	Övriga arbeten
Altana		●		●
Alument				●
BYENS TAG & FACADE		●	●	
Cortex Facaderens				●
Kjær Knudsen	●		●	●
OPN Enterprise	●			●
P. Andersen & Søn	●		●	●
Weldmatic		●		

FINLAND	Fasader	Fönster & balkong	Tak & plåt	Övriga arbeten
Rovakate	●		●	●

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

Riskhantering

Fasadgruppens verksamhet är liksom all affärsverksamhet förenad med olika typer av risker som kan påverka koncernens förmåga att fullfölja sina strategier och uppnå sina mål. En väl avvägd riskhantering kan skapa möjligheter och konkurrensfördelar.

Fasadgruppen definierar risk som en framtida händelse som hotar organisationens förmåga att uppnå sin vision och sina långsiktiga mål. För att minimera risker och dess negativa påverkan arbetar koncernen utifrån en etablerad process där risker kontinuerligt identifieras, hanteras och följs upp. De identifierade riskerna kategoriseras i omvärldsrisker, operativa risker samt finansiella risker och bedöms utifrån sannolikhet och påverkan.

2023 inleddes med den högsta inflationen i Sverige på över 30 år. De makroekonomiska utmaningarna, i kombination med eskalerande geopolitiska spänningar globalt, bidrog till en fortsatt osäkerhet i marknaden under året. Även om Fasadgruppen inte har en direkt exponering mot Ryssland och Ukraina, påverkas verksamheten av det allmänna konjunkturläget och marknadsutvecklingen, precis som alla andra företag. Under årets gång började emellertid inflationen att avta i takt med en inbromsande ekonomi, vilket har lett till en generellt ökad konkurrens.

Även om bygg- och fastighetssektorn präglats av osäkerhet och en nedåtgående konjunktur, har påverkan på Fasadgruppen hittills varit begränsad. Det beror till stor del på koncernens starka närvaro på renoveringsmarknaden, som står för cirka 80 procent av omsättningen. Renoveringssektorn har fortsatt visa en stabil efterfrågan, driven av det underliggande renoveringsbehovet av det åldrande fastighetsbeståndet i Norden, i kombination med nya EU-direktiv som ställer hårdare krav på fastigheters energiprestanda.

Riskanalysmatris

Omvärldsrisker

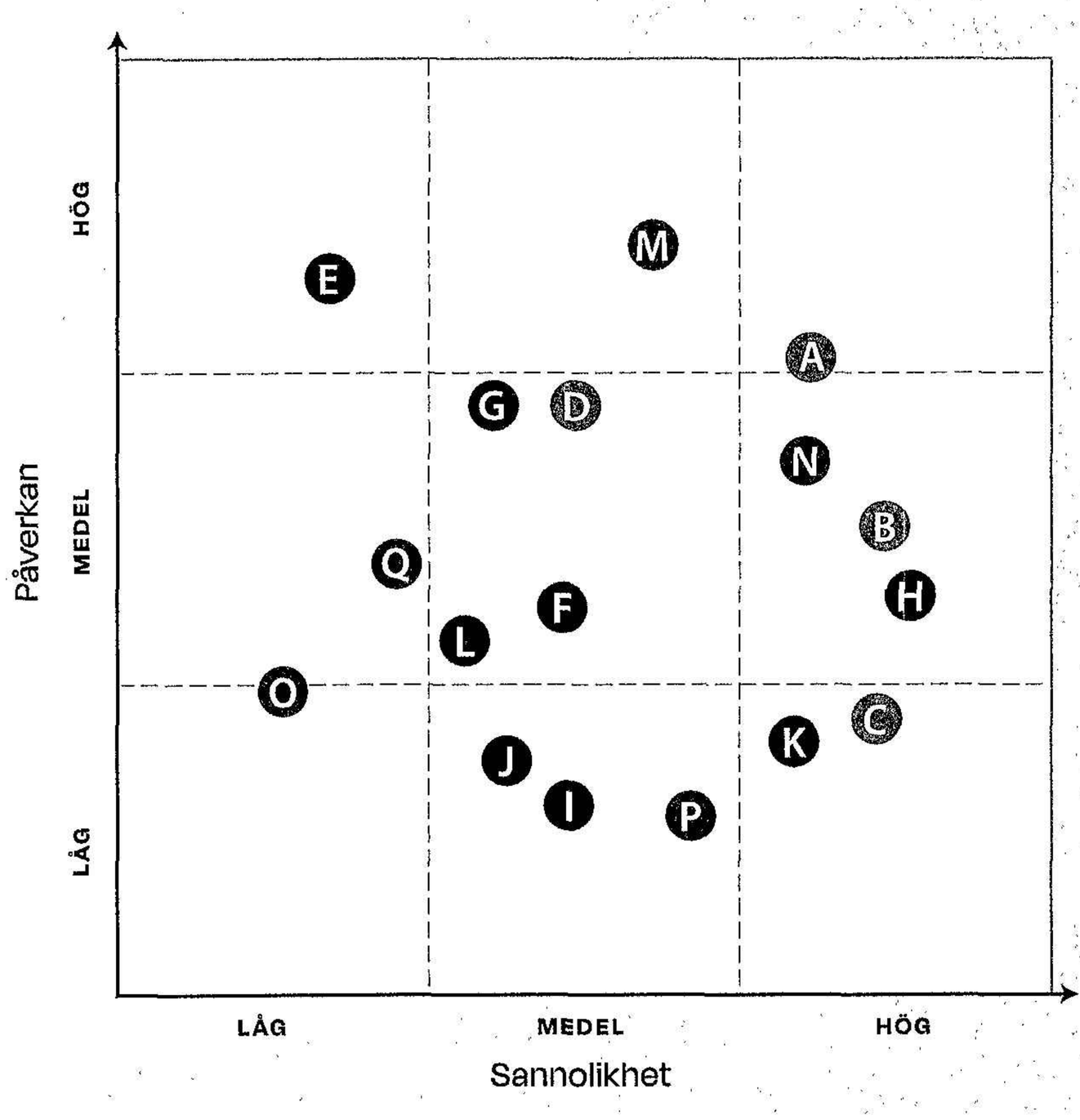
- A Konjunkturs- och inflationspåverkan
- B Anpassning till klimatförändringar
- C Begränsning av klimatpåverkan
- D Omvärldschocker

Operativa risker

- E Projekt
- F Förvärv
- G Kompetensförsörjning
- H Leverantörskedja
- I Garantiåtaganden och reklamationer
- J Arbetsplatsolyckor och arbetsförhållanden
- K IT-risker
- L Compliance

Finansiella risker

- M Nedskrivning av förvärvsrelaterad goodwill
- N Ränterisk
- O Finansieringsrisk
- P Kreditrisk
- Q Valutarisk



ank=20240626:01765
Penneo dokumentnyckel: XUZDF-7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240625:20240626601766

Omvärldsrisker

Omvärldsrisker härleds i huvudsak till faktorer utanför Fasadgruppens egen verksamhet som exempelvis den makroekonomiska utvecklingen på koncernens huvudmarknader som kan komma att påverka möjligheten att uppnå utsatta mål. Omvärldsrisker kan till viss mån minskas och hanteras genom noggrann analys och strategiska vägval.

RISKBESKRIVNING	RISKHANTERING
A Konjunkturs- och inflationspåverkan Fasadgruppen påverkas av den allmänna konjunkturen och andra marknadsförhållanden genom bland annat materialpriser samt prissättning och efterfrågan på koncernens tjänster.	Marknaden för renoveringar, vilket är Fasadgruppens huvudsakliga marknad, har historiskt uppvisat stabil utveckling även under en svagare konjunktur. Koncernens breda kundportfölj och geografiska diversifiering bidrar till ytterligare riskspridning som reducerar eventuella konjunkturrisker. Genom att eftersträva fasta materialpriser från leverantör reduceras även koncernens exponering mot inflationsrisker. Längden på projekten är relativt kort vilket minskar risken för att sitta på långa oförmånliga kundkontrakt.
B Anpassning till klimatförändringar Fasadgruppens arbeten utförs i hög utsträckning utomhus och kan därför påverkas av ogynnsamma väderförhållanden. På lång sikt kan arbetet påverkas av extremväder som orsakats av globala klimatförändringar, vilket exempelvis kan försvåra projektplanering och genomförande.	Fasadgruppen arbetar aktivt med att anpassa personalstyrkan för att nyttjandegraden ska vara så hög som möjligt. Tack vare den geografiska spridningen kan bolag i norr, som generellt har svårare väderförhållanden att förhålla sig till, vid behov låna ut personal till bolag i söder. För att hantera extremväder ställs stora krav på säkerheten på arbetsplatsen i form av exempelvis väderskydd.
C Begränsning av klimatpåverkan Fasadgruppen har ett behov att reducera utsläpp av växthusgaser i relation till användning, resurseffektivitet och val av lämpliga material och transporter i det dagliga arbetet för att främja klimatet och bidra till de globala klimatmålen.	Som en del i hanteringen av den klimatrelaterade risken utifrån den egna verksamhetens utsläpp eftersträvar Fasadgruppen att minska sin klimatpåverkan genom ansvarsfulla transporter, resor, inköp och energianvändning. Alla dotterbolag i Fasadgruppen har godkänts enligt ISO 9001 (kvalitetscertifiering) och ISO 14001 (miljöcertifiering), eller motsvarande. Koncernen har också en uppförandekod som omfattar både medarbetare och leverantörer och som utgör ett ramverk för att minska den negativa klimatpåverkan. Vidare klassificeras alla materialleverantörer i en hållbarhetsskala i syfte att accelerera övergången till mer hållbara material.
D Omvärldschocker Omvärldschocker som exempelvis pandemier likt covid-19, kan framför allt innebära ett allvarligt hot mot medarbetares hälsa och arbetsmiljön som de vistas i. Därtill kan omvärldschocker som exempelvis krig likt Rysslands anfallskrig i Ukraina, medföra ökade projektkostnader på grund av höjda råvarupriser, påverka kunderna och resultera i uppskjutning eller uppsägning av kontrakt.	Fasadgruppen följer aktivt utvecklingen i samhället och håller en ständig dialog med respektive dotterbolag avseende både behov och eventuella utmaningar i logistik, material, leverantörskedjor och anställda i samtliga geografiska områden. Vidare följs utvecklingen i respektive land som Fasadgruppens bolag verkar i med hänsyn till lokala åtgärder, restriktioner och eventuella nedstängningar.

Operativa risker

Operativa risker uppstår inom den dagliga verksamheten och ligger huvudsakligen inom Fasadgruppens kontroll. Operativa risker hanteras med hjälp av policyer och riktlinjer samt tydliga processer och starka gemensamma värderingar.

RISKBESKRIVNING	RISKHANTERING
E Projekt Fasadgruppen utför främst arbeten i projektform och utsätts därför för projektrisker såsom upphandlingsrisker (exempelvis inkorrekta beräkningar av material- eller tidsåtgång) och produktionsrisker (exempelvis logistikutmaningar, komplexitet och inkorrekta installationer). Projektformen innebär därtill en risk sett till konkurrens och prispress vid upphandlingar.	Fasadgruppen arbetar aktivt med att identifiera och förebygga projekt- och produktionsrisker. Risken för inkorrekta beräkningar minskas exempelvis genom att dualitet krävs vid projektberäkningar. Innan Fasadgruppen ingår ett kontrakt och påbörjar ett projekt genomförs ett arbete med att försöka identifiera de risker och möjligheter som är associerade med uppköps- respektive produktionsprocessen för det specifika projektet. Koncernen arbetar dessutom med att säkerställa att rätt personal arbetar med rätt projekt, det vill säga att de medarbetare som arbetar med ett projekt har den expertis och erfarenhet som krävs. Om något problem skulle uppstå i ett projekt hanteras det initialt av det berörda dotterbolaget, men vid behov kan landschefen involveras och hjälpa till att lösa problemen. I och med att koncernen årligen genomför otaliga projekt som är oberoende från varandra, isoleras och begränsas riskens eventuella påverkan.

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

Operativa risker forts.

RISKBESKRIVNING	RISKHANTERING
F Förvärv Fasadgruppen har en aktiv förvärvsstrategi som bidragit till koncernens tillväxt sedan starten. Koncernen utsätts därför för risker relaterade till möjligheten att identifiera, utvärdera och genomföra förvärv, samt att integrera dem efter genomförandet. Fasadgruppen utsätts även för en risk relaterat till förvärv avseende konkurrens från andra aktörer.	Fasadgruppen har under 2023 genomfört fem förvärv och utvecklar kontinuerligt sin förvärvsstrategi i takt med att erfarenheten växer. Koncernen identifierar potentiella förvärvskandidater med stöd av sin kännedom på marknaden som en attraktiv köpare och genom etablerade närverk i branschen. Fasadgruppens kontakt och samarbete med diverse branschföreningar underlättar i arbetet med att snabbt identifiera intressanta lokala aktörer och förvärvskandidater. Fasadgruppen har en process för granskning av förvärvskandidater som utvecklas kontinuerligt. När ett bolag förvärvats påbörjas integrationen direkt med fokus på effektiva processer, utan att utsätta den dagliga verksamheten för störningar. Fasadgruppen har en väletablerad integrations- och synergimodell som bygger på pelare omfattande bland annat ISO-certifieringar, inköpsavtal och successiv vinstavräkning.
G Kompetensförsörjning Fasadgruppen är i behov av nyckelpersoner som dotterbolags-VD, kvalificerade tjänstemän och hantverkare för att kunna bedriva verksamheten. Vidare behövs en kvalificerad och diversifierad personalstyrka, som har kompetens och erfarenhet inom bolagsförvärv, försäljning och kalkylering av kostnader för olika typer av entreprenaduppdrag samt av projekt- och arbetsledning.	Fasadgruppen eftersträvar att vara en attraktiv arbetsgivare med bra villkor, kompetenta ledare, samt trygga och säkra arbetsplatser som ger medarbetarna möjlighet till utveckling. Fasadgruppen arbetar aktivt för att attrahera framtida hantverkare till yrket genom närvaro på gymnasiemässor och genom att erbjuda lärlingsprogram. I det fall ett dotterbolag saknar personal i ett projekt finns möjlighet att låna personal av andra dotterbolag i koncernen. I befintliga dotterbolag utvärderas successionsplaneringen kontinuerligt för att säkerställa långsiktigt ledarskap.
H Leverantörskedja Leverantörskedjan engageras regelbundet som komplement till den egna personalstyrkan. Att använda en underentreprenör medför risken för att Fasadgruppen inte har fullständig insyn eller kontroll över underentreprenörens verksamheter eller personal. Håller inte underentreprenören tillräckligt hög standard kan detta påverka Fasadgruppen negativt. Likaså innefattar risken kvalitetssäkring av material avseende bristande insyn i leverantörskedjans val av insatsvaror i tillverkningsprocess.	Fasadgruppen följer OECD:s riktlinjer för multinationella företag och är anslutet till FN:s Global Compact. Som deltagande företag ställer sig Fasadgruppen bakom och förbinder sig att verka i enlighet med Global Compacts tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption. Genom systematiskt arbete ska Fasadgruppen förebygga och mildra potentiell negativ påverkan samt minimera faktisk negativ påverkan i värdekedjan. Fasadgruppen arbetar kontinuerligt med att utvärdera och öka kontrollen av leverantörskedjan samt att säkerställa tillgången till material som är kritisk för verksamheten. Inköpen av material sker efter de centralt uppsatta avtalen och mallarna för kvalitetskontroll. Fasadgruppens dotterbolag anlitar i regel samma underentreprenörer över tid, och lär därmed känna motpartens verksamhet och personal. För att säkerställa kvaliteten måste samtliga underentreprenörer följa Fasadgruppens uppförandekod och i övrigt gällande regler. Fasadgruppen samarbetar enbart med underentreprenörer som innehar kollektivavtal för att hantera problematiken med svartarbete samt, i den högsta möjliga mån, förebygga brott. Slumpmässiga kontroller av underentreprenörer genomförs.
I Garantiåtaganden och reklamationer Fasadgruppens avtal med nordiska kunder innehåller generellt sett garantiåtaganden i enlighet med de allmänna bestämmelserna för totalentreprenader avseende byggnads-, anläggnings- och installationsarbeten. Dessa garantiåtaganden innebär vanligtvis att Fasadgruppen är ansvarig för att arbetet uppfyller avtalade funktionskrav och för eventuella fel som uppstår under en garantiperiod.	Fasadgruppens dotterbolag har generellt en omfattande erfarenhet av att utföra fasadarbeten och arbetar aktivt med kvalitetssäkring i alla projekt för att minimera antalet reklamationer. Som kvalitetssäkrande åtgärd genomförs bland annat slutbesiktning av arbetet, innan ett projekt avslutas. I det fall ett dotterbolag mottager ett garantianspråk eller reklamation kan juridiskt stöd tillhandahållas från Fasadgruppens centrala funktioner. I och med att koncernen årligen genomför ett stort antal projekt som är oberoende från varandra, isoleras och begränsas riskens eventuella påverkan.
J Arbetsplatsolyckor och arbetsförhållanden Arbetena innebär ofta riskfyllda miljöer som exempelvis hög höjd. Arbetet är således förenat med vissa risker, som risk för kroppsskador och förslitningsskador. Sådana risker kan medföra personskador och dödsfall samt allvarliga skador på fast egendom och arbetsutrustning.	Fasadgruppens verksamhet är föremål för omfattande lagar och regler som syftar till att upprätthålla en säker arbetsmiljö. Fasadgruppen har dessutom implementerat policyer och andra åtgärder som syftar till att minska risken för arbetsplatsolyckor. Koncernen har en central KMA-chef och arbetsmiljögrupp med representanter från de olika affärsområdena som verkar för att säkerställa att koncernen kan erbjuda den bästa arbetsmiljön för sina anställda. Skador och olyckor ska förebyggas genom att årligen i respektive dotterbolag kartlägga potentiella arbetsmiljörisker samt formulera en plan för hur dessa ska förhindras. Samtliga arbetsledare utbildas i säkra arbetsmetoder och rutiner. Respektive arbetsplats ska förses med säkerhetsansvisningar på relevanta språk.

ank=20240625:20240626601767

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240625-20240626601768

Operativa risker forts.

RISKBESKRIVNING	RISKHANTERING
K ***IT-risker*** Risk för längre avbrott eller intrång i verksamhetskritiskt system och förlust av verksamhetskritisk information.	Hanteras genom back-ups och efterlevnad av IT-policy samt kontrollaktiviteter. Berörd personal förses löpande med utbildningar och informationsgivning kring bedrägerier samt informationssäkerhet. Risken begränsas även genom koncernens decentraliserade IT-miljö. Tillsättandet av en intern IT-chef kommer ytterligare att stärka riskhanteringen för IT-risker inom koncernen.
L **Compliance** Åsidosättande av interna kontroller på koncern- och dotterbolagsnivå i en stor och decentraliserad organisation innebär en risk för Fasadgruppen. Risken är bland annat att koncerninterna riktlinjer ej efterlevs och att kontroller inte genomförs. Risker finns även i relation till att anställda inte skulle följa interna regler eller lagar.	Fasadgruppen arbetar aktivt med koncernens uppsatta värderingar och utbildning i vår uppförandekod, både för medarbetare och leverantörer. Detta arbete utgår primärt från Code of Conduct för medarbetare och leverantörer samt visselblåsarfunktionen som finns tillgänglig för både anställda och externa parter. Fasadgruppen har ett strukturerat arbete för att mitigera riskerna som följs upp via kontrollaktiviteter på bolagsnivå.

Finansiella risker

Finansiella risker avser risker i form av ändrade finansiella förutsättningar som hanteras av koncernens centrala ekonomifunktion enligt riktlinjer i koncernens finanspolicy. Genom att konsolidera och kontrollera riskerna centralt är det möjligt att minska risknivån och uppnå en kostnadseffektiv finansiering.

RISKBESKRIVNING	RISKHANTERING
M **Nedskrivning av förvärvsrelaterade goodwill** Förvärv utgör en central del av Fasadgruppens tillväxtstrategi varav förvärvsrelaterad goodwill utgör en betydande del av koncernens balansräkning. Risk för nedskrivning av goodwill och andra förvärvade immateriella tillgångar uppstår exempelvis om en värderingsenhet underpresterar i förhållande till de antaganden som gällde vid värderingen eller om villkoren på de finansiella marknaderna förändras jämfört med tidpunkten för förvärvet. En eventuell nedskrivning kan komma att påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt.	Fasadgruppen har lång erfarenhet av att förvärva och prissätta bolag. En vital del i förvärvsmodellen utgår från att skapa incitament för en fortsatt positiv utveckling av lönsamheten genom att bibehålla nyckelpersoner i bolaget. Samtliga potentiella kandidater granskas noga och bedöms utifrån tydliga kriterier innan förvärvet genomförs. Koncernen bevakar löpande relevanta omständigheter avseende verksamheten, det allmänna ekonomiska läget, och den möjliga påverkan sådana omständigheter kan få på värderingen av koncernens goodwill.
N **Ränterisk** Fasadgruppen utsätts för ränterisk genom förändringar i marknadsräntan som påverkar koncernens resultat och kassaflöde.	Fasadgruppen har fastställda principer i finanspolicyn, godkänd av Fasadgruppen Group AB:s styrelse, och utgör ett ramverk för hantering av ränterisken. Se not 13.
O **Finansieringsrisk** Risk för att nuvarande krediter inte förlängs eller att det går att få nya krediter, inklusive genomförandet av nyemissioner för att få in externt kapital.	Betalningsberedskapens storlek bestäms av, och skall vid var tid täcka 100 procent av estimerade nettoinvesteringar och behov av rörelsekapital för kommande tre månader. I övrigt har Fasadgruppen fastställda principer i finanspolicyn, godkänd av Fasadgruppen Group AB:s styrelse, som utgör ett ramverk för hantering av finansieringsrisken. Se not 13.
P **Kreditrisk** Kreditrisk avser risken att motparten i en transaktion inte fullgör sina finansiella ansvarsförpliktelser och att eventuella säkerheter ej täcker Fasadgruppens fordran.	Samtliga bolag inom Fasadgruppen ska minimera och förebygga sin exponering mot kreditrisk kopplade till kundfordringar gentemot kund. För att begränsa risken tecknas bland annat ett kreditförsäkringsavtal. I övrigt har Fasadgruppen fastställda principer i finanspolicyn, godkänd av Fasadgruppen Group AB:s styrelse, som utgör ett ramverk för hanteringen av kreditrisken. Se not 13.
Q ***Valutarisk*** Valutarisk är risken att förändringar i valutakurser påverkar resultaträkningen, balansräkningen och kassaflödet negativt.	Huvuddelen av Fasadgruppens transaktioner utförs i respektive lands lokala valuta (transaktionsexponering). Exponering för valutakursändringar kan uppkomma från balansexponering på koncernnivå från de danska, finska och norska dotterbolagen. Fasadgruppen har fastställda principer i finanspolicyn, godkänd av Fasadgruppen Group AB:s styrelse, och utgör ett ramverk för hantering av valutarisken. Se not 13.

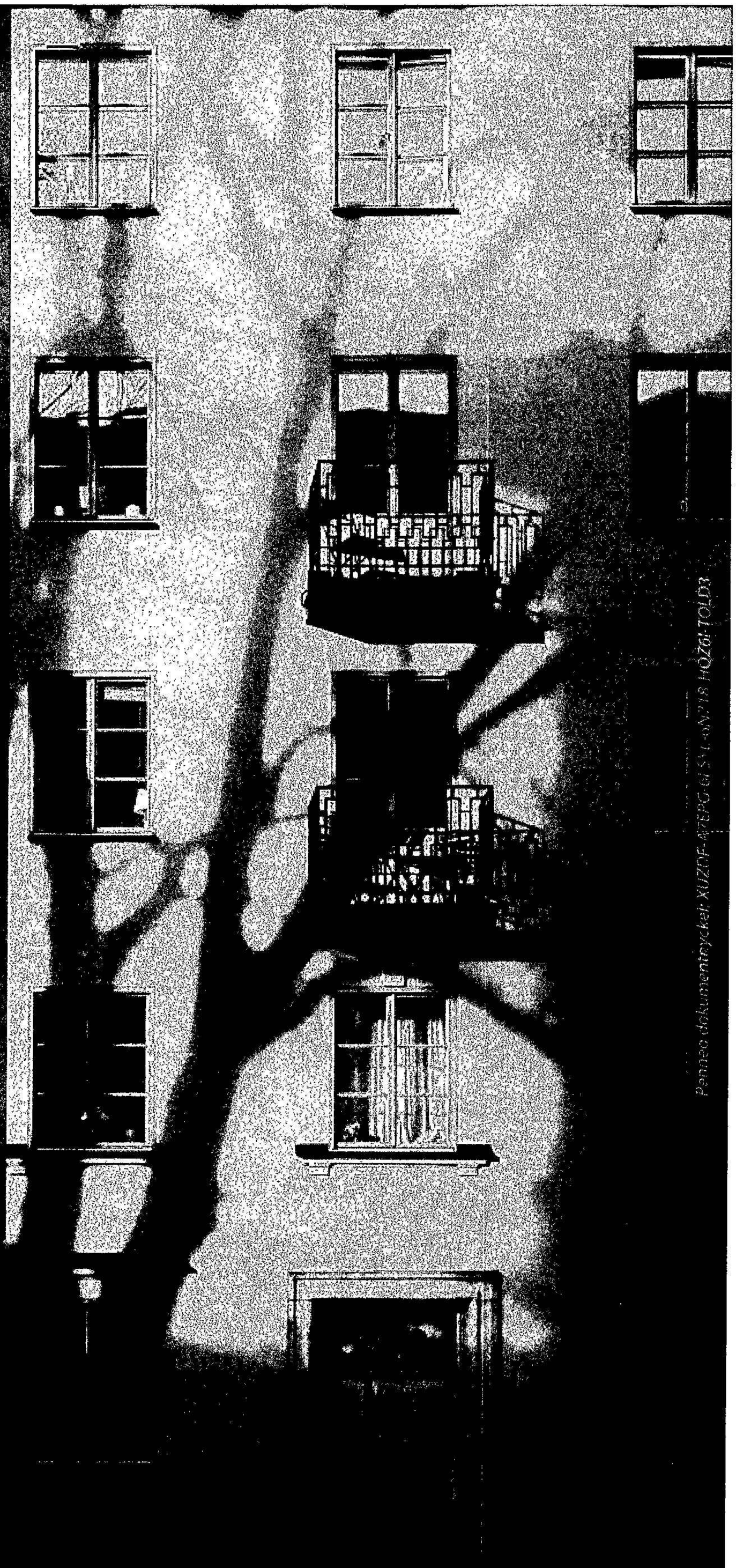
Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

Hållbarhets-rapport

Som Nordens ledande koncern inom fasadarbeten vill Fasadgruppen verka för en hållbar utveckling i den dagliga verksamheten. Fasadgruppens hållbarhetsstrategi utgår från tre fokusområden – Branschens mest ambitiösa klimatarbete, Branschens bästa arbetsplats och Branschens mest stabila partner – varifrån koncernen styr prioriteringarna.

INNEHÅLL

27 Hållbart värdeskapande
28 Hållbarhetsstyrning
29 Fokus: Energibesparing
30 Intressentdialog
31 Väsentlighetsanalys
32 Fokusområden inom hållbarhet
36 FN:s globala mål för en hållbar utveckling
38 Redovisning i enlighet med EU:s taxonomiförordning



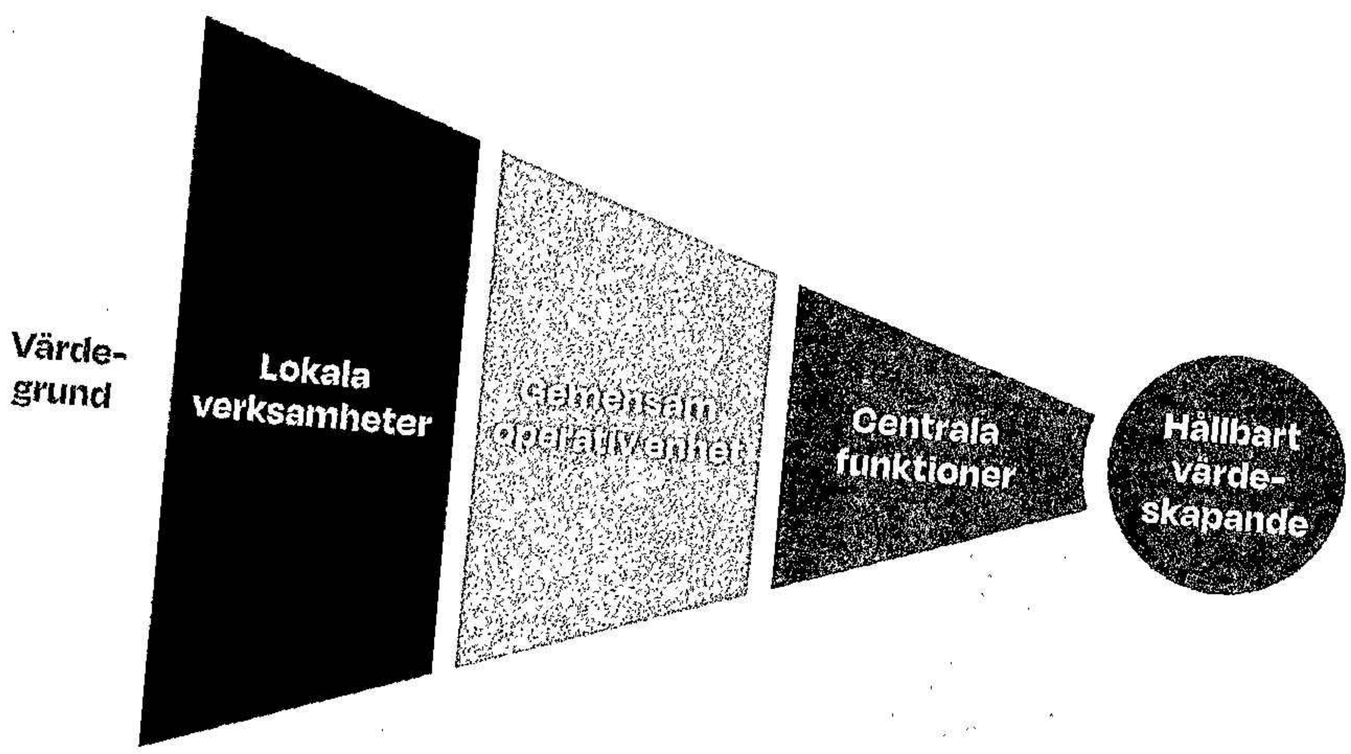
Hållbart värdeskapande

De tjänster som Fasadgruppen tillhandahåller har en tydlig koppling till hållbarhet och miljö. De flesta fasadlösningarna har en direkt positiv inverkan på fastigheters energieffektivitet, till exempel genom ny tilläggsisolering eller installation av energifönster.

Fasadgruppens affärsmodell bygger på en decentraliserad struktur där lokalt förankrade entreprenörsdrivna dotterbolag kan dra nytta av gemensamma funktioner och skalfördelar. Koncernen har gemensamma policyer och riktlinjer inom bland annat miljö, jämställdhet och arbetsmiljö samt en uppförandekod som samtliga medarbetare, leverantörer och andra samarbetspartners ska följa. En central hållbarhetsfunktion driver och följer upp det strategiska hållbarhetsarbetet inom koncernen och säkerställer att policyer och riktlinjer efterlevs.

Via en operativ enhet erbjuds gemensamma funktioner såsom inköp, HR, kvalitets-, miljö- och arbetsmiljösamordning (KMA), samt försäljningsinriktade initiativ med särskilt fokus på energieffektivisering. Genom den operativa enheten möjliggörs också samarbeten och kunskapsöverföring mellan dotterbolagen.

Varje dotterbolag ansvarar för att driva det dagliga hållbarhetsarbetet som både omfattar leveransen till kund och interna aspekter såsom arbetsmiljö, säkerhet och jämställdhet.



- Projekt-genomförande
- Interna aspekter (såsom arbetsmiljö, säkerhet och jämställdhet)

- Inköpsavtal
- Kvalitet, miljö och arbetsmiljö (KMA)
- HR
- Kunskaps-delning

- Hållbarhets-funktion för det strategiska hållbarhetsarbetet
- Koncerngemensamma policyer, riktlinjer och uppförandekod

▶ Läs om Fasadgruppens affärsmodell i sin helhet på sidorna 12–13.

Värdegrund

Fasadgruppens värdeord beskriver kärnan i verksamheten. Värdegrunden är vägledande i arbetet och utgör ett tydligt kundlöfte.

Samverkan

- Nära samarbete inom koncernen, med kunder, leverantörer och andra samarbetspartners.
- Hela tiden optimera vårt sätt att samverka för att utveckla nära och långsiktiga relationer.
- Best practice delas löpande mellan bolagen inom koncernen i syfte att effektivisera arbetsprocesser.
- Skapa förutsättningar för nya samarbeten.

Engagemang

- Lokal kännedom och engagemang i varje region och marknad där vi finns representerade.
- Kunden är alltid i fokus och vi strävar efter att överträffa högt ställda förväntningar.
- Personlig kontakt är det mest lönsamma och effektiva för alla parter.
- Lokal närvaro och regional styrka ger trygghet i hela affären.

Kompetens

- Lång samlad erfarenhet inom fasadbranschen.
- Bred kompetens inom fasadinstallation ger en trygg samarbetspartner som levererar hög kvalitet.
- Best practice delas inom koncernen för att utveckla vår dagliga verksamhet för bästa kundnytta.

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

Kopia=20240625;20240626011770

ank=20240625:20240626601771

Hållbarhetsstyrning

Styrelsen fastställer Fasadgruppens övergripande hållbarhetsstrategi och -mål, och följer upp arbetet vid varje ordinarie styrelsemöte. Koncernens hållbarhetsstrategi avhandlas vid särskilda strategidagar i både styrelse och koncernledning årligen. Koncernens kommunikations- och hållbarhetschef ansvarar för den löpande framdriften och uppföljningen av målsättningar och aktiviteter inom ramverket. Kommunikations-och hållbarhetschefen säkerställer vidare att Fasadgruppen deltar och bidrar i relevanta initiativ inom olika hållbarhetsfrågor. Arbetet sker i nära samverkan med VD, övriga koncernledningen och dotterbolagen.

Koncernen har en uppförandekod, hållbarhetspolicy, personalpolicy, miljöpolicy, kvalitetspolicy och ett flertal andra riktlinjer som berör hållbarhetsfrågor. Arbetsmiljöfrågor behandlas i Fasadgruppens arbetsmiljögrupp med representanter från både den gemensamma organisationen och dotterbolagen. I koncernens personalpolicy och tillhörande personalhandbok återfinns riktlinjer kring arbetsmiljöfrågor. I personalhandboken, liksom på intranätet och hemsidan, informeras också om Fasadgruppens visselblåsarfunktion.

Alla Fasadgruppens dotterbolag certifieras enligt ISO 9001 och ISO 14001, eller motsvarande. ISO 9001 är en standard för kvalitetsledning och säkerställer kvalitetsarbete utifrån kundfokus, ledarskap, medarbetarengagemang, processinriktning, förbättring, faktabaserade beslut och relationshantering. ISO 14001 är ett miljöledningssystem som syftar till att förbättra miljöprestandan genom mer effektiv användning av resurser, och genom att minska mängden avfall som produceras.

Fasadgruppen är sedan 2021 anslutet till FN:s hållbarhetsinitiativ Global Compact. Som deltagande företag ställer sig Fasadgruppen bakom och förbinder sig att verka i enlighet med Global Compacts tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption. Principerna baseras på FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, ILO:s grundläggande konventioner om mänskliga rättigheter i arbetslivet, Rio-deklarationen samt FN:s konvention mot korruption.

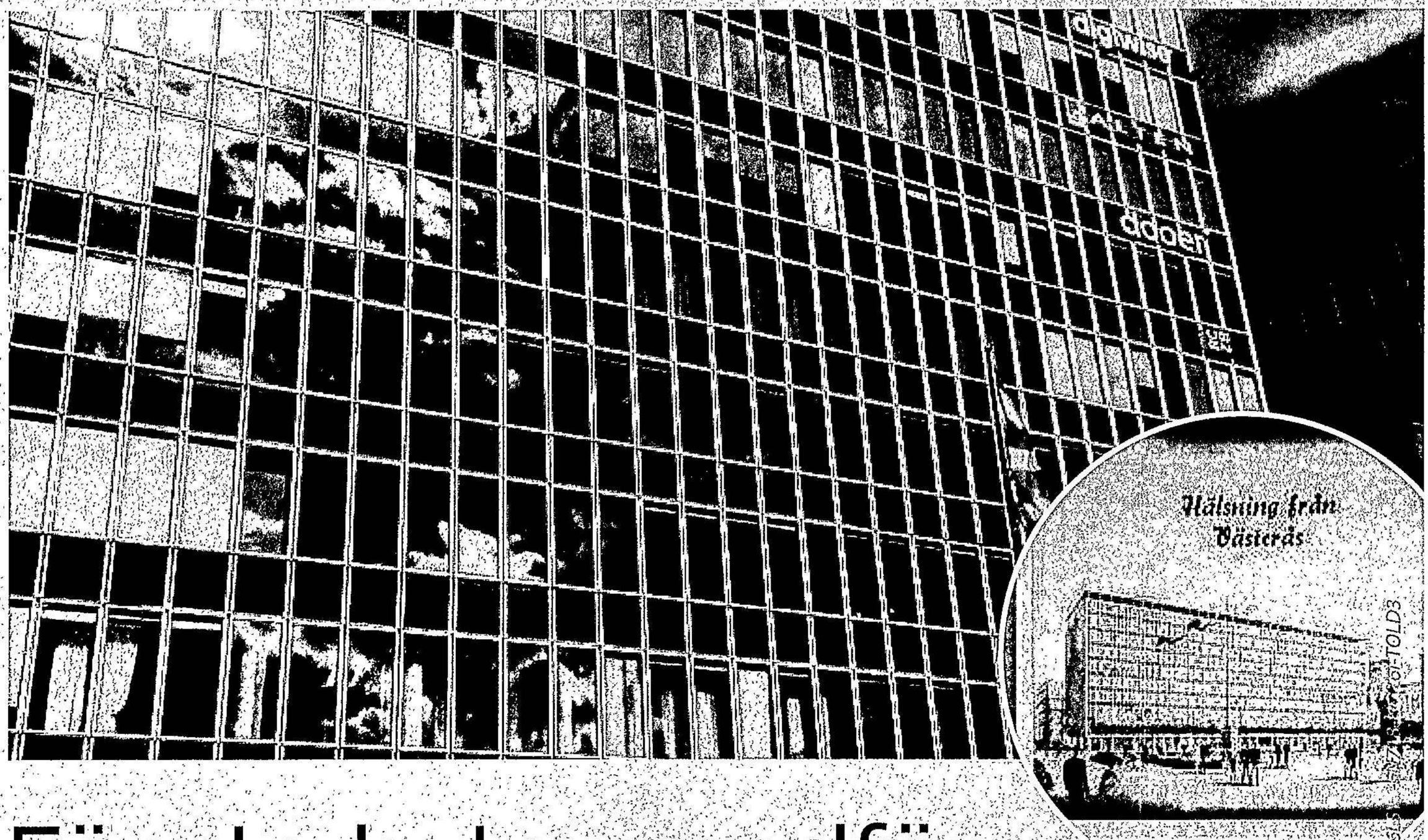
Fasadgruppens uppförandekod

Fasadgruppens uppförandekod fastställs av styrelsen och ses över årligen eller vid behov. Den beskriver kärnan av Fasadgruppens etiska riktlinjer och hur vi aktivt arbetar för att förbättra verksamheten för att säkerställa att den fungerar på ett hållbart sätt. Uppförandekoden grundar sig på koncernens tre kärnvärden, OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s principer för ansvarsfullt företagande (Global Compact) och innefattar områden såsom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption. Syftet med uppförandekoden är att informera varje anställd, leverantör och kund samt aktieägare och andra intressenter om koncernens etiska riktlinjer och förhållningssätt. Varje dotterbolag får en kopia som en del av integrationsprocessen efter ett genomfört förvärv. Ansvaret för att säkerställa att anställda vid varje dotterbolag följer uppförandekoden ligger hos de lokala verkställande direktörerna.

▶ Uppförandekoden återfinns i sin helhet på www.fasadgruppen.se



Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3



ank=2024062520240626017T2

Fönsterbyten medför **energibesparingar** i mångmiljonklassen

Det är långt ifrån ett fönsterbyte av standardmodell som Fasadgruppens dotterbolag **Eklunds Glas** har genomfört åt Castellum. Det K-märkta Melkerhuset i centrala Västerås har fått en ny, betydligt mer energieffektiv glasfasad och framöver slipper de anställda i huset dessutom frysa på vintern.

Ett monument över industrialiseringen av Västerås. Så beskrivs Melkerhuset, en gång i tiden en av landets mest moderna byggnader – och en symbol för Aseas framgångar. Det är en stor byggnad; 112 meter lång, 18 meter bred och 35 meter hög med hela 1 783 fönster fördelade över 9 av de total 11 våningarna.

Nu har det ikoniska huset fått 60-talsfönstren utbytta mot moderna 3-glas och isolerade profiler med bruten köldbrygga. Resultatet blev bibehållet utseende på fasaden och en betydande förbättring av arbetsmiljö samt kraftigt reducerad energikostnad.

– Energibesparingen var den enskilt största faktorn till varför vi genomförde bytet, fönstren hade ju över 60 år på nacken och det fanns dessutom PCB* i fogarna, vilket var ytterligare ett starkt incitament för att byta. Eftersom huset är K-märkt blev det lite omständligt med bygglovet. Vi tog nog fram tio olika provfönsterrutor, i olika nyanser, innan kommunen godkände utseendet, säger Castellums tekniska förvaltare Hans-Ola Linus Björklund.

En grundlig energikartläggning, utförd 2017, visade att ett fönsterbyte i Melkerhuset skulle minska det totala säsongsbundna värme- och kylbehovet med cirka 640 MWh per år. I rena kronor medför fönsterbytet energibesparingar i mångmiljonklassen.

– Vi räknar med att investeringen ska ha betalt sig på cirka 35 år, lite beroende på vad som händer med energipriserna förstås, avslutar Hans-Ola Linus Björklund. ■

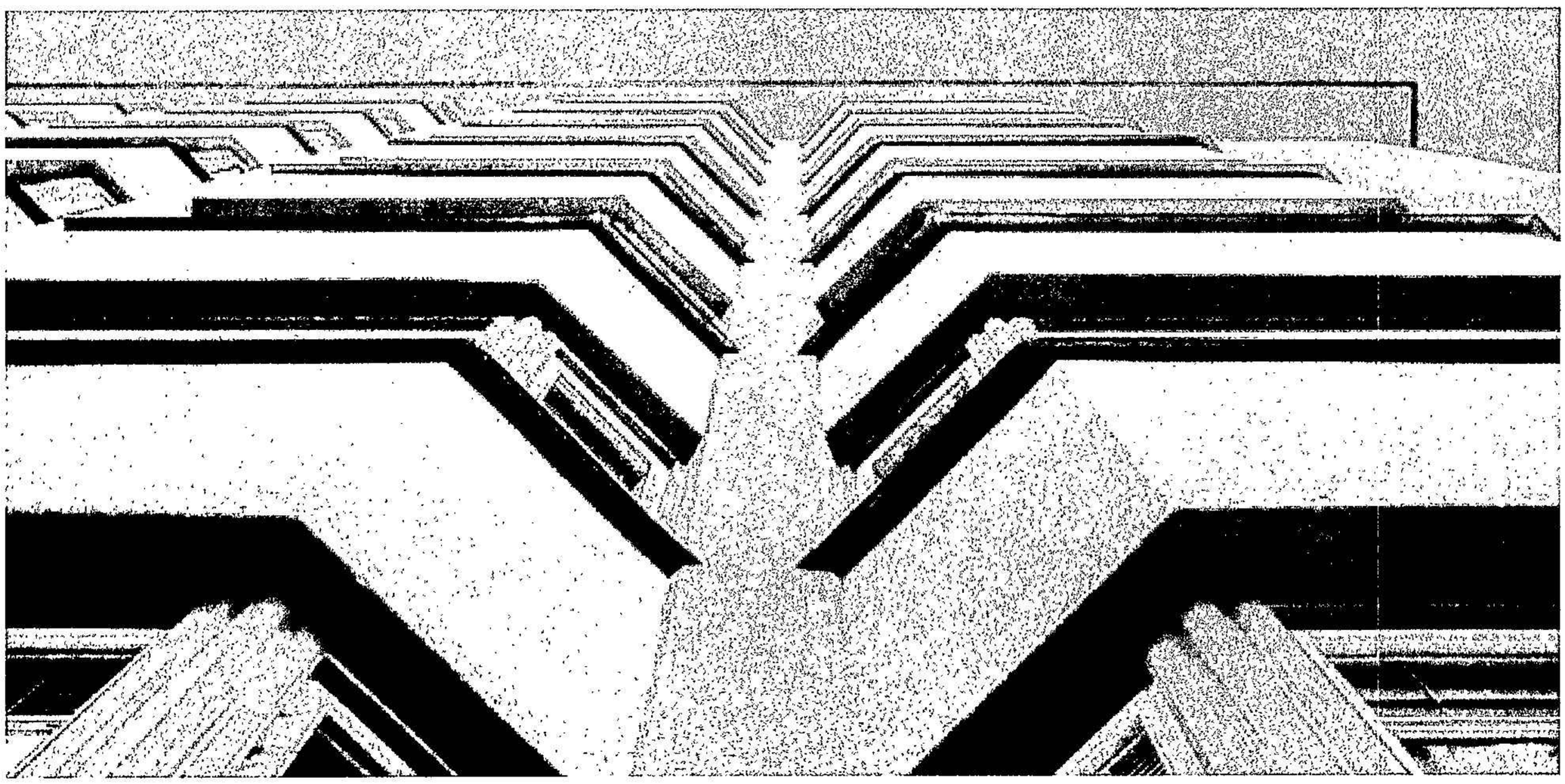
* PCB är ett samlingsnamn för giftiga och svårnedbrytbara ämnen, som sedan 1930-talet använts inom industrin och byggbranschen, bland annat som mjukgörare i olika typer av fogmassa och isolering.

ank=20240626:01773

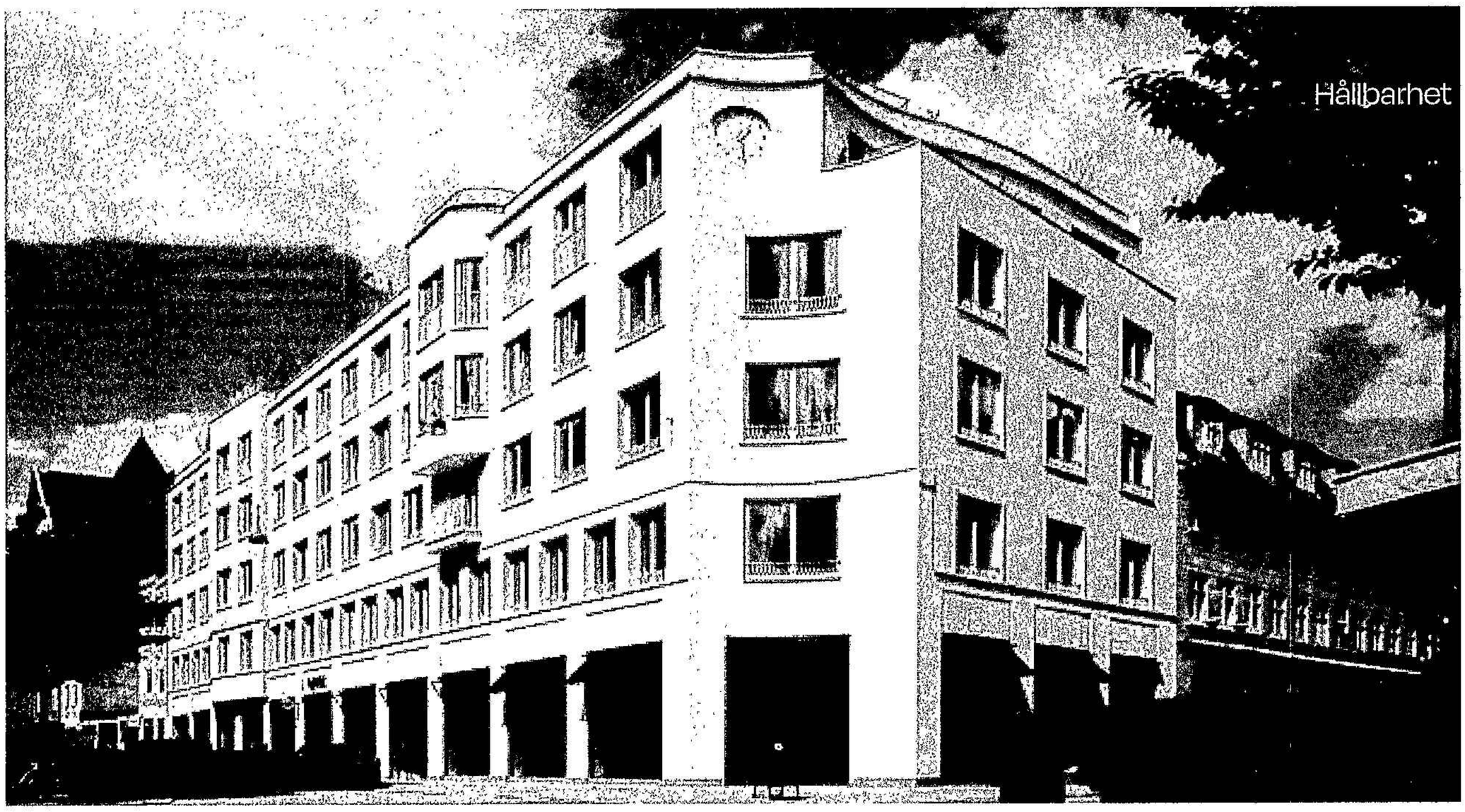
Intressentdialog

Fasadgruppen upprätthåller en kontinuerlig dialog med koncernens viktigaste intressenter i frågor som rör olika hållbarhetsaspekter. Intressentdialogen ger vägledning i hur vi ska prioritera och målsätta vårt arbete inom hållbarhet.

INTRESSENTER		KANALER FÖR DIALOG	VIKTIGA FRÅGOR
Kunder	• Byggbolag • Fastighetsförvaltare • Fastighetsägare • Bostadsrättsföreningar • Stat och kommun • Konsulter	• Samtal, e-post, möten • Kundevents • Nyhetsflöde webb • Närvaro i sociala medier • Mässor, nätverk, branschdagar • Kundtidning	• Kvalitet • Leveranssäkerhet och garantier • Prisbild • Energieffektivisering • Rent och snyggt på byggena • Service och god dialog
Medarbetare	• Dotterbolagens VD:ar • Befintliga medarbetare • Potentiella medarbetare	• Affärsområdesmöten • Månadsbladet, intranät, kundtidning • Medarbetarsamtal • Arbetsplatsmöten • Medverkan på gymnasieevents och skolor • Lärlingsprogram	• Lön, arbetsvillkor • Uppförandekod • Jämställdhet • Kompetensförsörjning • Kompetensutveckling • Möjlighet att påverka
Leverantörer och samarbets-partners	• Produktleverantörer • IT • Transport • Maskiner	• Upphandlingar • Strategiska och operativa möten	• Långsiktigt partnerskap • Arbetsplatssäkerhet och kontroll i värdekedjan, underentreprenörer • Transparens • Produkt- och leveranskvalitet • Uppförandekod • Hållbarhetskrav, hållbara material
Kapital-marknad	• Aktieägare • Investerare • Analytiker • Banker (långivare)	• Samtal, e-post, möten • Seminarier • Rapporter och pressmeddelanden	• Förvärvsstrategi • Affärsmodell och synergier • Energieffektivisering • Påverkan från inflation
Boenden	• Boenden • Kringboenden • Lokalsamhällen	• Skyltar på byggarbetsplatser • Information vid behov (brf:er)	• Buller • Förändringar i närmiljö • Energieffektiviseringar, tips på energismarta beteenden



Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3



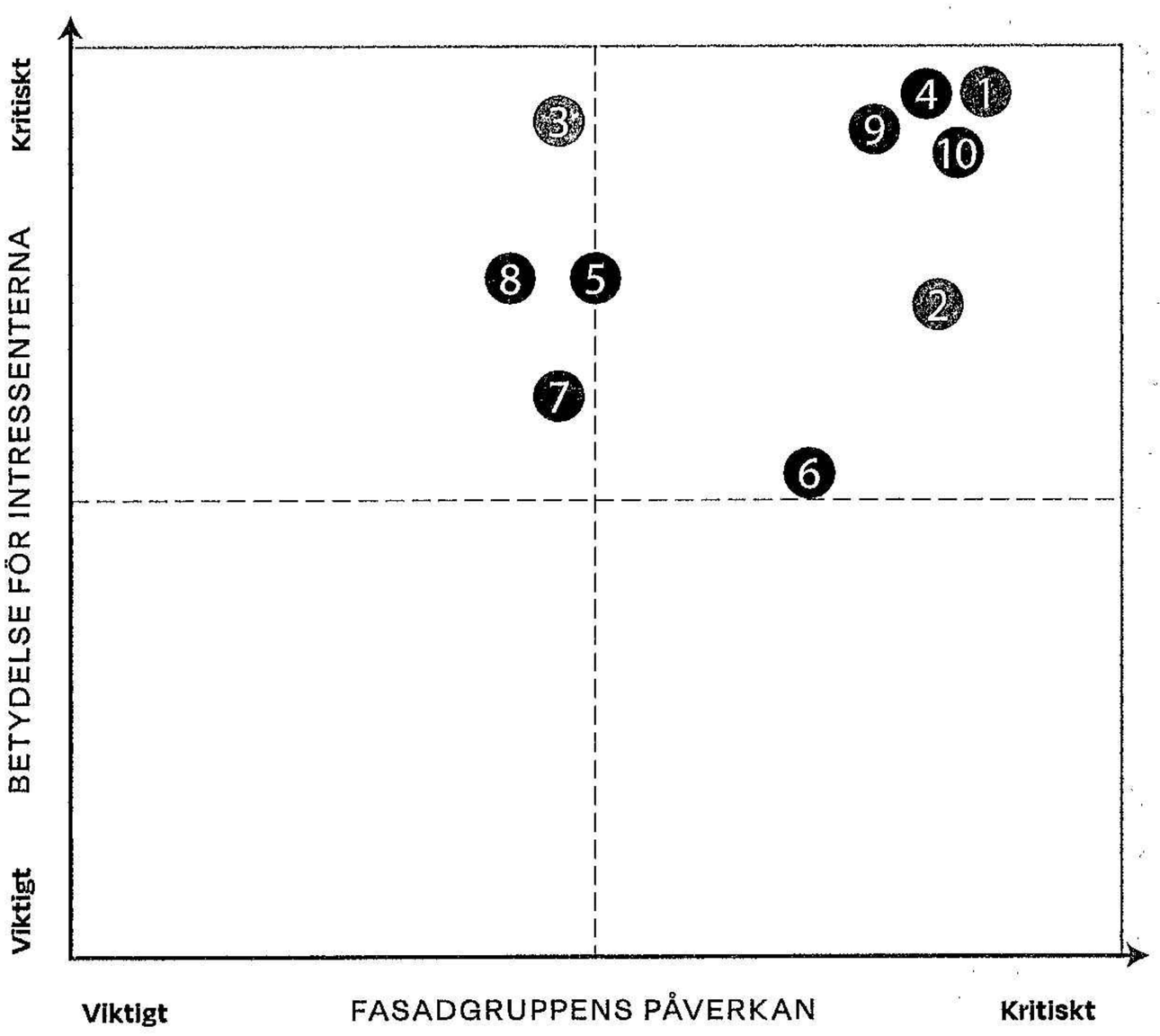
ank=20240625-20240626O1774

Väsentlighetsanalys

Under 2020 genomförde Fasadgruppen en väsentlighetsanalys som valideras eller uppdateras årligen. Syftet med analysen är att fastställa prioriteringar för hållbarhetsarbetet utifrån kunskap om verksamheten, den senaste forskningen och Fasadgruppens möjlighet att påverka. Prioriteringarna baseras på såväl intressenternas förväntningar som våra egna bedömningar.

Den metod som använts kan delas upp i två delar: intressenternas syn och Fasadgruppens påverkan. Frågor som påverkar intressenternas beslutsfattande och deras förväntningar på Fasadgruppen identifieras genom den kontinuerliga intressentdialogen. Den andra delen av analysen tar hänsyn till den faktiska eller potentiella påverkan som Fasadgruppens verksamhet och affärsrelationer har på omvärlden och de omvärldsfaktorer som påverkar möjligheten att bedriva verksamhet.

De frågor som identifieras som mest väsentliga har sedan kategoriserats i sociala, ekologiska och ekonomiska aspekter. De väsentliga hållbarhetsfrågorna är förankrade i styrelsen och ligger till grund för Fasadgruppens hållbarhetsarbete och hållbarhetsrapporten. Under 2023 har Fasadgruppen genomfört en dubbel väsentlighetsanalys i enlighet med kraven i EU:s Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Koncernen kommer att rapportera i enlighet med de regelverk som fastställs.



Sociala aspekter

1. Säkerhet, arbetsmiljö och hälsa
2. Kompetensförsörjning, kompetensutveckling
3. Jämställdhet, mångfald och likabehandling

Ekologiska aspekter

4. Energieffektiviserande erbjudande
5. Resurseffektivitet och hållbara material
6. Klimatpåverkan i verksamheten

Ekonomiska aspekter

7. Kund- och leverantörssamverkan
8. Ansvar i leverantörskedjan (socialt/miljömässigt dvs. affärsetik)
9. Antikorruption/mutor
10. Hållbara förvärv

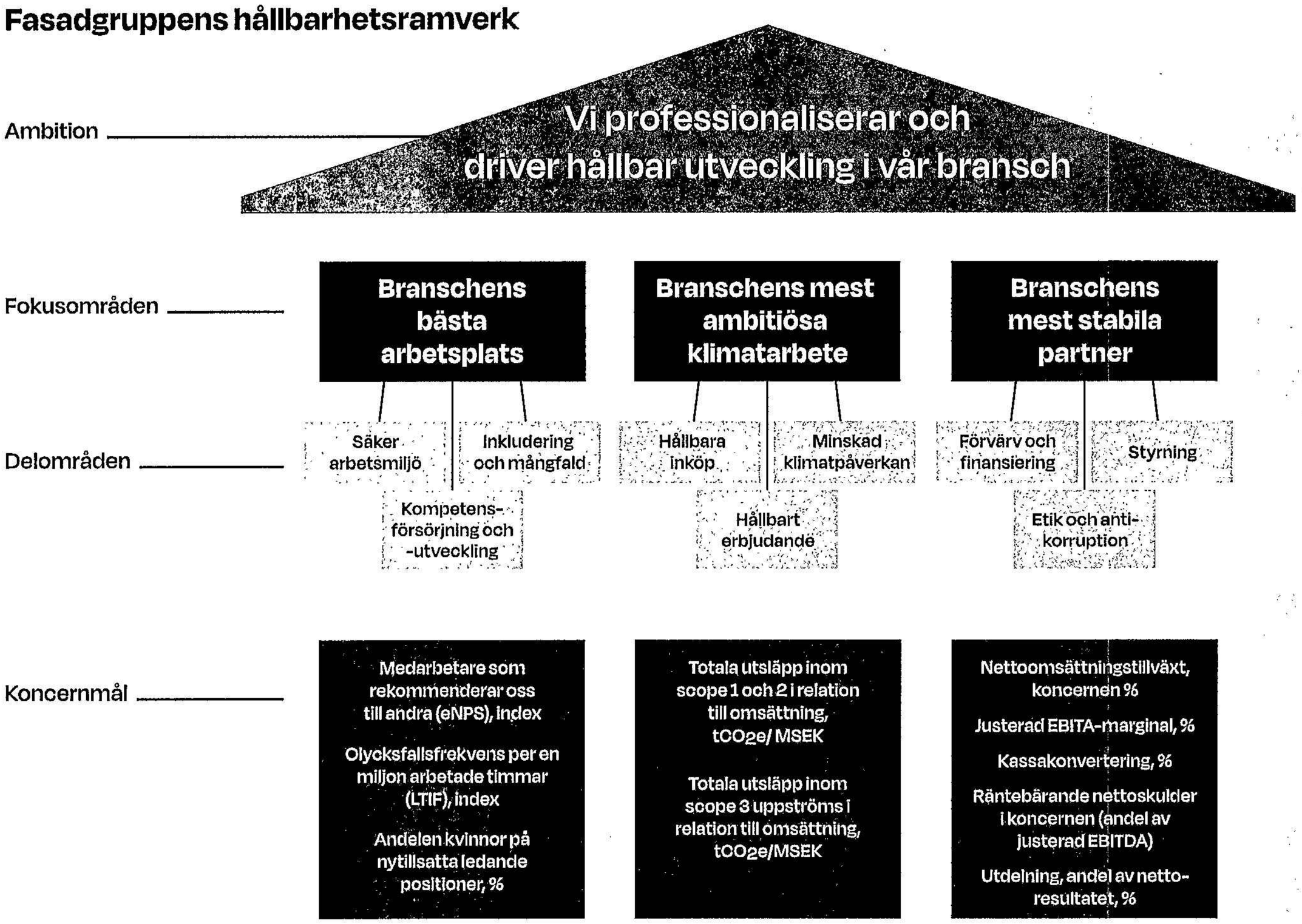
Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240625-20240626601775

Fokusområden inom hållbarhetsarbetet

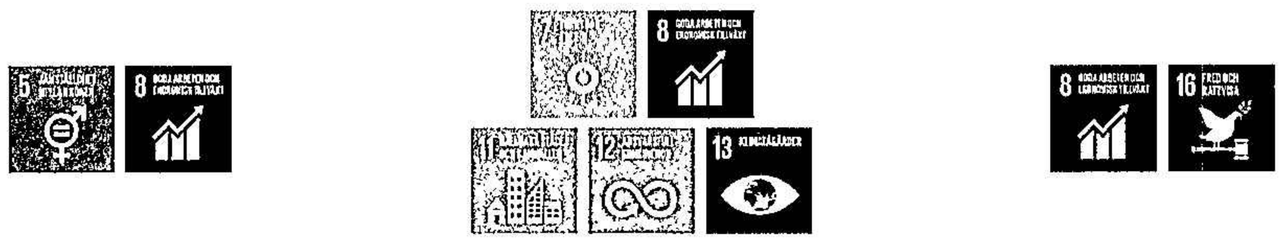
Fasadgruppen har etablerat ett ramverk som styr prioriteringarna för koncernens hållbarhetsarbete. Ramverket är baserat på tre fokusområden – **Branschens mest ambitiösa klimatarbete, Branschens bästa arbetsplats** och **Branschens mest stabila partner.** Varje fokusområde kan kopplas till koncernens finansiella och icke-finansiella mål och innehåller delområden som bedöms som särskilt väsentliga för Fasadgruppens verksamhet och måluppfyllnad.

Fasadgruppens hållbarhetsramverk



▶ Mål och måluppfyllnad presenteras i sin helhet på sidorna 6–7.

Fokus på sju av FN:s globala mål för hållbar utveckling



▶ Fasadgruppens arbete med FN:s globala mål presenteras i sin helhet på sidorna 36–37.

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240625-20240626601776

Branschens mest ambitiösa klimatarbete

Hållbart erbjudande

Fasadgruppens tjänster bidrar till att minska klimatpåverkan i fastigheter. Enligt exempelvis Boverket står uppvärmning av fastigheter för cirka 20 procent av Sveriges energiförbrukning, samtidigt som många byggnader har ett stort renoveringsbehov – vilket innebär att en betydande del av energianvändningen kan spåras till läckage. Åtgärder såsom fasad- och vindsisolering, fönsterrenoveringar och -utbyten är därför avgörande för att minska energianvändningen över tid.

Ofta kan de mest miljövänliga lösningarna också vara de dyraste på kort sikt, varför koncernen arbetar med att informera om de långsiktiga fördelarna med att välja klimatsmarta alternativ.

Utöver att erbjuda energieffektiviserande tjänster verkar Fasadgruppen för att ständigt förbättra arbetsmetoder och processer samt att minska materialspill i samband med projektgenomförandet. Bland olika aktiviteter under 2023 fortsatte bland annat ett samverkansprojekt med El-Björn om förnybar fasadvärme. Genom att använda pellets vid uppvärmning av fasadarbeten under vintersäsong kan klimatavtrycket mätt som koldioxidekvivalenter minska med över 90 procent per kilowattimme jämfört med konventionell diesel- eller gasoluppvärmning.

Avfallshantering i projekt

Arbetsplatser ska förses med återvinningskärl så att avfall och byggmaterial kan källsorteras. Avfall och restprodukter uppkommer vid renovering då gammalt material tas bort, samt vid nyproduktion då material som ej förbrukats kan kvarstå. Ofarligt gammalt material ska återvinnas medan farligt material går till deponi. Ej förbrukat material ska användas vid annat projekt och obrutet material återlämnas till leverantören. Vid tvätt av fasader ska endast godkända och miljödeklarerade kemikalier användas och tvättvattnet ska hanteras enligt gällande föreskrifter.

Hållbara inköp

Material utgör den största klimatpåverkan i Fasadgruppens värdekedja och koncernen strävar mot att höja andelen hållbara inköp, till exempel tegel som framställts med biogas. Beslutet om vilket material som ska användas tas i de flesta fall av slutkund, men genom informationsgivning kan Fasadgruppen påverka kunden så att den väljer det mest miljövänliga alternativet. Koncernen arbetar tillsammans med flertalet leverantörer för att höja andelen hållbara inköp samt att förbättra dataunderlaget för att kunden ska kunna ta ett väl underbyggt beslut.

Minskad klimatpåverkan

Fasadgruppen eftersträvar att minska klimatpåverkan genom ansvarsfulla transporter, resor, inköp och energianvändning. Koncernens växthusgasutsläpp kommer främst från fordonsparken, och Fasadgruppen köper uteslutande hybrid- eller elfordon. År 2030 ska samtliga av koncernens bilar vara fossilfria, liksom övriga transporter som Fasadgruppen beställer. I det fall dotterbolagen har möjlighet att välja elbolag till sina lokaler används ett centralt upphandlat avtal med grön el.

Alla dotterbolag i Fasadgruppen har godkänts enligt ISO 9001 (kvalitetscertifiering) och ISO 14001 (miljöcertifiering), eller motsvarande. ISO-certifikaten är ett erkännande för bolagens arbete med att upprätthålla god kontroll över kvaliteten i sina verksamheter och arbete med att minska den miljöpåverkan som verksamheterna medför. ISO-certifieringarna är även nödvändiga för att vinna vissa projekt, särskilt vid offentliga upphandlingar. Om ett nyförvärvat bolag saknar certifieringar inleds ett arbete att erhålla dessa som en del av Fasadgruppens integrationsprocess.

Under 2023 har Fasadgruppen anslutit sig till Science Based Targets initiative och genomfört ett arbete för att öka det kvalitativa dataunderlaget inom särskilt scope 3. Baserat på växtgasutsläppen för 2023 kommer koncernen under våren 2024 att utveckla nya kortsiktiga och långsiktiga mål för utsläppsminskning inklusive nettonollmål som rapporteras in till Science Based Targets initiative för godkännande. Genom att åta sig att sätta ett långsiktigt nettonollmål blir Fasadgruppen en del av UNFCCC:s Race to Zero-kampanj. De nya och mer ambitiösa målen kommer efter godkännande att ersätta Fasadgruppens tidigare minskningsmål för scope 1, 2 och delar av scope 3 fram till 2030.

VÄXTHUSGASUTSLÄPP PER SOOPE

		2023	
Scope	Beskrivning	Ton CO_2e	Andel, %
Scope 1	Utsläpp som ägs och kontrolleras av verksamheten, dvs förbränning av bränsle för tjänstebilar	3 435	6,1
Scope 2	Utsläpp från verksamhetens inköpta energi	355	0,6
Scope 3	Utsläpp från inköpta varor och logistik	52 162	93,2
Totalt		**55 952**	**100,0**

Fasadgruppen har under hösten 2023 och våren 2024 implementerat ett nytt koncerngemensamt system för CO2-beräkning där datakvaliteten förbättrats. Därtill pågår ett arbete för att kartlägga majoriteten av utsläppen inom scope 3, vilket innebär att fler kategorier inkluderats. Utfallet för 2023 är därav inte jämförbart med tidigare redovisade utfall för jämförelseåren.

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240625;20240626017777

Branschens bästa arbetsplats



Penneo dokumentnyckel: XY4S7-G5AS7-DHB8H-PDAHR

Säker arbetsmiljö

Fasadgruppens verksamhet är utsatt för risker kopplade till säkerhet och arbetsmiljö. Arbetet kan vara fysiskt krävande och utförs ofta på ställningar och på hög höjd. Koncernen arbetar därför för en säker och hälsosam arbetsmiljö med tydliga säkerhetskrav på byggarbetsplatserna.

Fasadgruppen har en arbetsmiljögrupp med representanter från olika delar i koncernen som verkar för att säkerställa den bästa arbetsmiljön för Fasadgruppens hantverkare och underentreprenörer. För att öka kontrollen i underentreprenörsledet genomförs särskilda due diligence-utredningar på de entreprenörer som Fasadgruppens dotterbolag engagerar, liksom oanmälda platsbesök.

Skador och olyckor förebyggs genom att varje dotterbolag årligen kartlägger potentiella arbetsmiljörisker samt formulerar en plan för hur dessa förhindras. Detta ska dokumenteras av arbetsmiljögruppen och rapporteras till samt följas upp av koncernledningen. Samtliga arbetsledare utbildas i säkra arbetsmetoder och rutiner, vilket dokumenteras i en kompetensmatris som årligen redovisas för ledning och styrelse.

Under 2023 uppgick antalet arbetsplatsolyckor till 114 (48). De mest förekommande olyckorna var fall och skärskador. Utöver detta rapporterades 565 (121) tillbud. De mest förekommande tillbuden berodde på bristfällig ställning eller intäckning. Ökningen i olyckor och tillbud under 2023 beror på att koncernen infört en ny centraliserad och mer lättillgänglig inrapporteringsprocess, som också ökat kvaliteten i dataunderlaget.

Inkludering och mångfald

Fasadgruppen är verksam i en bransch som historiskt varit kraftigt mansdominerad. Koncernen arbetar därför aktivt för att öka mångfalden. Störst möjlighet finns att öka antalet kvinnor på tjänstepersonssidan, men koncernen eftersträvar också att över tid attrahera fler kvinnor till hantverkaryrket. En viktig aspekt i detta arbete är att erbjuda inkluderande arbetsplatser där inga former av diskriminering eller trakasserier tillåts. Fasadgruppen har nolltolerans mot diskriminering vid rekrytering, beslut om ersättning, arbetstider, semester, arbetsuppgifter, föräldraledighet, prestationsbedömning, utveckling samt hälso- och friskvårdsfördelar.

Kompetensförsörjning och utveckling

En av Fasadgruppens främsta hållbarhetsrisker är brist på kompetenta hantverkare, särskilt i förhållande till att efterfrågan på energieffektiviserande fasadåtgärder bedöms öka under lång tid framöver. För att långsiktigt stärka attraktionen i hantverkaryrket medverkar Fasadgruppen på gymnasiemässor och samarbetar med yrkesförberedande utbildningar, samt erbjuder lärlingsprogram.

Internt vill koncernen ta tillvara den omfattande kompetensen hos våra medarbetare genom kunskapsdelning och ledarskapsutbildningar. Många projektledare har en bakgrund som hantverkare, vilket ger goda förutsättningar att bli framgångsrik i sin roll. Genom årliga medarbetarundersökningar identifieras utvecklingsområden för att kontinuerligt bli en bättre arbetsgivare.

Branschgemensamma initiativ

Säkerhet och arbetsmiljö är en branschgemensam fråga, och mycket arbete utförs genom gemensamma initiativ som omfattar aktörer i hela värdekedjan. Fasadgruppen är med i medlemsorganisationen Håll Nollan, som driver utvecklingsarbete inom bygg- och fastighetsbranschen med fokus på säkerhet och arbetsmiljö. Genom bland annat kunskapsdelning, utbildningar, gemensamma standarder och arbetssätt hjälps medlemmarna åt att förbättra arbetsmiljö- och säkerhetsarbetet i branschen. Fasadgruppen är också medlem i den ekonomiska föreningen Byggbranschens säkerhetspark, en utbildningsanläggning där dotterbolagen har möjlighet att i grupp praktisera säkerhet och reflektera kring beteende och attityder. Fasadgruppen har också anslutit sig till Färdplan 2045, som verkar för en hållbar, klimatneutral och konkurrenskraftig bygg- och anläggningssektor 2045, samt till Energieffektiviseringsföretagen (EEF) som är en intresseorganisation med visionen att energieffektivisera Sverige.

ank=20240626O1778

Branschens mest stabila partner

Styrning

Fasadgruppens decentraliserade affärsmodell ställer särskilda krav på styrningen och riskhanteringen i koncernen. Utifrån en tydligt formulerad styrmodell som både säkerställer adekvat kontroll på verksamheten och främjar handlingsfrihet och det lokala entreprenörskapet stärks Fasadgruppens konkurrenskraft. Styrmodellen ligger till grund för Fasadgruppens integrationsmodell som används när ett nytt bolag förvärvats. Bland de gemensamma processer som etableras i varje nytt dotterbolag finns bland annat månadsrapportering och successiv vinstavräkning.

Hållbara förvärv och finansiering

Fasadgruppen har en aktiv förvärvsstrategi i syfte att bredda den geografiska närvaron och stärka erbjudandet. Genom en kontinuerligt förfinad förvärvsprocess och integrationsmodell säkerställs att Fasadgruppen förvärvar kvalitetsbolag som bidrar till koncernens tillväxt och måluppfyllnad. Under 2023 har en ny förstärkt due diligence avseende hållbarhetsfaktorer implementerats i förvärvsprocessen. Processen utgår från Fasadgruppens hållbarhetsstrategi och syftar till att säkerställa att nya förvärvade dotterbolag bidrar till koncernens ambitioner och målsättningar inom hållbarhet.

Kopplat till förvärvsstrategin avser Fasadgruppen att endast uppta hållbarhetslänkad finansiering. Under 2023 upptogs ett nytt lånefacilitetsavtal med Nordea, SEB, och Svensk Exportkredit om totalt 2 700 MSEK. Fasadgruppen avser att omvandla lånefaciliteterna till hållbarhetslänkade lån under 2024 i linje med de nya mål för utsläppsminskningar som koncernen utvecklar och ska rapportera in till Science Based Targets initiative.

Etik och antikorruption

Fasadgruppen accepterar inte någon form av korruption, mutor, utpressning, eller penningtvätt och vi arbetar för att förhindra dessa typer av aktiviteter. Ett viktigt verktyg är uppförandekoden som måste accepteras av både medarbetare och leverantörer.

Fasadgruppen strävar efter att ha ett öppet företagsklimat, hög affärsetik och alltid se möjligheterna med nya förbättringar. Vid misstanke om oegentligheter såsom mutor, intressekonflikter, miljöbrott eller säkerhetsbrister på arbetsplatsen tillhandahålls därför en visselblåsarfunktion med möjlighet till anonymitet av en extern och oberoende aktör. Medarbetare, kunder, leverantörer och andra intressenter kan använda systemet dit rapportering sker antingen via internet eller telefon. Riktlinjer och instruktioner för visselblåsarfunktionen finns tillgängliga på flertalet relevanta språk. Personer som rapporterar om missförhållanden har ett lagstadgat meddelarskydd enligt Visselblåsarlagstiftningen.

Under 2023 inkom 3 (3) visselblåsarärenden. Alla ärenden utreds nogsamt enligt fastställda rutiner och leder i fall av konstaterade oegentligheter till vidare åtgärder. Inget av de inkomna ärendena under 2023 ledde till vidare åtgärder.



Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6L5YL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240625;20240626011779

FN:s globala mål för en hållbar utveckling

Under 2022 genomförde Fasadgruppen en analys för att fastställa vilka av FN:s 17 globala mål som koncernen har bäst förutsättningar att bidra till. Utifrån analysen har sju av målen bedömts vara prioriterade, då de antingen utgörs av områden som innebär stor potentiell risk eller områden där Fasadgruppen har stor möjlighet att driva hållbar utveckling. De prioriterade målen är en integrerad del av det ramverk genom vilket koncernen styr hållbarhetsarbetet.



JÄMSTÄLLDHET

Fokus på delmål:

5.5 Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande

Ett av Fasadgruppens mål inom hållbarhetsramverket är att öka mångfalden och tillhandahålla en inkluderande arbetsplats. Koncernen har som mål att till 2030 uppnå en andel om 50 procent kvinnor på nytillsatta ledande positioner, definierat som koncernledning, ekonomichef, koncernredovisningschef, dotterbolags-VD, arbetschef, projektchef, projektledare eller roller på motsvarande nivå. För Fasadgruppen är det även mycket viktigt att samtliga medarbetare, oavsett kön, har löner fastställda på likvärdiga grunder och bra arbetsförhållanden. Ett verktyg för att säkerställa detta är lönekartläggningar.



HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA

Fokus på delmål:

7.2 Öka andelen förnybar energi i världen

7.3 Fördubbla ökningen av energieffektivitet

Fasadgruppens tjänster bidrar till högre energieffektivitet i fastigheter. Genom att förbruka mindre energi för framför allt uppvärmning minskar belastningen både på miljön och elräkningarna. Fasadgruppen förbereder också fastigheter för solceller och samarbetar med solcellsföretag för själva installationen. Störst effekt uppnås när Fasadgruppens dotterbolag agerar i samverkan och kan utföra flera energieffektiverande moment inom samma projekt – till exempel både tilläggsisolering och nya energifönster. Koncernen erbjuder också den patenterade SmartFront-metoden, en unik ventilationslösning som tillsammans med ny tilläggsisolering kan sänka energiförbrukningen i en enskild fastighet med upp till 75 procent.



ANSTÄNDIGT ARBETE OCH EKONOMISK TILLVÄXT

Fokus på delmål:

8.5 Full sysselsättning och anständiga arbetsvillkor med lika lön för alla

8.6 Främja ungas anställning, utbildning och praktik

8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygg och säker arbetsmiljö för alla

Fasadgruppen arbetar strukturerat med att säkerställa att koncernen erbjuder en hälsosam och trygg arbetsmiljö med tydliga säkerhetskrav. Arbetsmiljögruppen strävar efter att säkerställa att medarbetares säkerhet inte äventyras och har en nollvision för både arbetsplatsolyckor och långtidsfrånvaro. Utöver ansvaret för våra egna medarbetare arbetar koncernen med att säkerställa goda villkor för anställda hos våra underentreprenörer, bland annat genom återkommande stickprovskontroller. För att långsiktigt stärka attraktionen i hantverkaryrket medverkar Fasadgruppen på gymnasiemässor och samarbetar med yrkesförberedande utbildningar, samt erbjuder lärlingsprogram.



HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN

Fokus på delmål:

11.3 Inkluderande och hållbar urbanisering

11.6 Minska städers miljöpåverkan

Genom Fasadgruppens kunskap och erbjudande främjar koncernen hållbar stadsutveckling och minskad miljöpåverkan i enlighet med Fasadgruppens vision om en framtid med vackra, hållbara fastigheter och goda livsmiljöer för människor. Fasadgruppen genomför löpande fasadrenoveringar på fastigheter i ekonomiskt utsatta områden, vilket bidrar till ökad livskvalitet och trygghet för de boende.

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240625;20240709;20871780



ANSVARSFULL KONSUMTION OCH PRODUKTION

Fokus på delmål:

12.4 Ansvarsfull hantering av kemikalier och avfall

12.5 Minska mängden avfall markant

12.8 Öka allmänhetens kunskap om hållbara livsstilar

En välisolerad fasad är viktigt för en minskad energiförbrukning i fastigheter. Fasadgruppen strävar därför efter att, i största möjliga utsträckning, informera kunder om fördelarna med en förbättrad isolering och andra åtgärder som bidrar till energieffektivisering. I samband med projektgenomförande ska avfall och byggmaterial källsorteras, där ofarligt gammalt material ska återvinnas medan farligt material går till deponi. Ej förbrukat material ska användas vid annat projekt och obrutet material återlämnas till leverantören. Vid tvätt av fasader ska endast godkända och miljödeklarerade kemikalier användas och tvättvattnet ska hanteras enligt gällande föreskrifter.

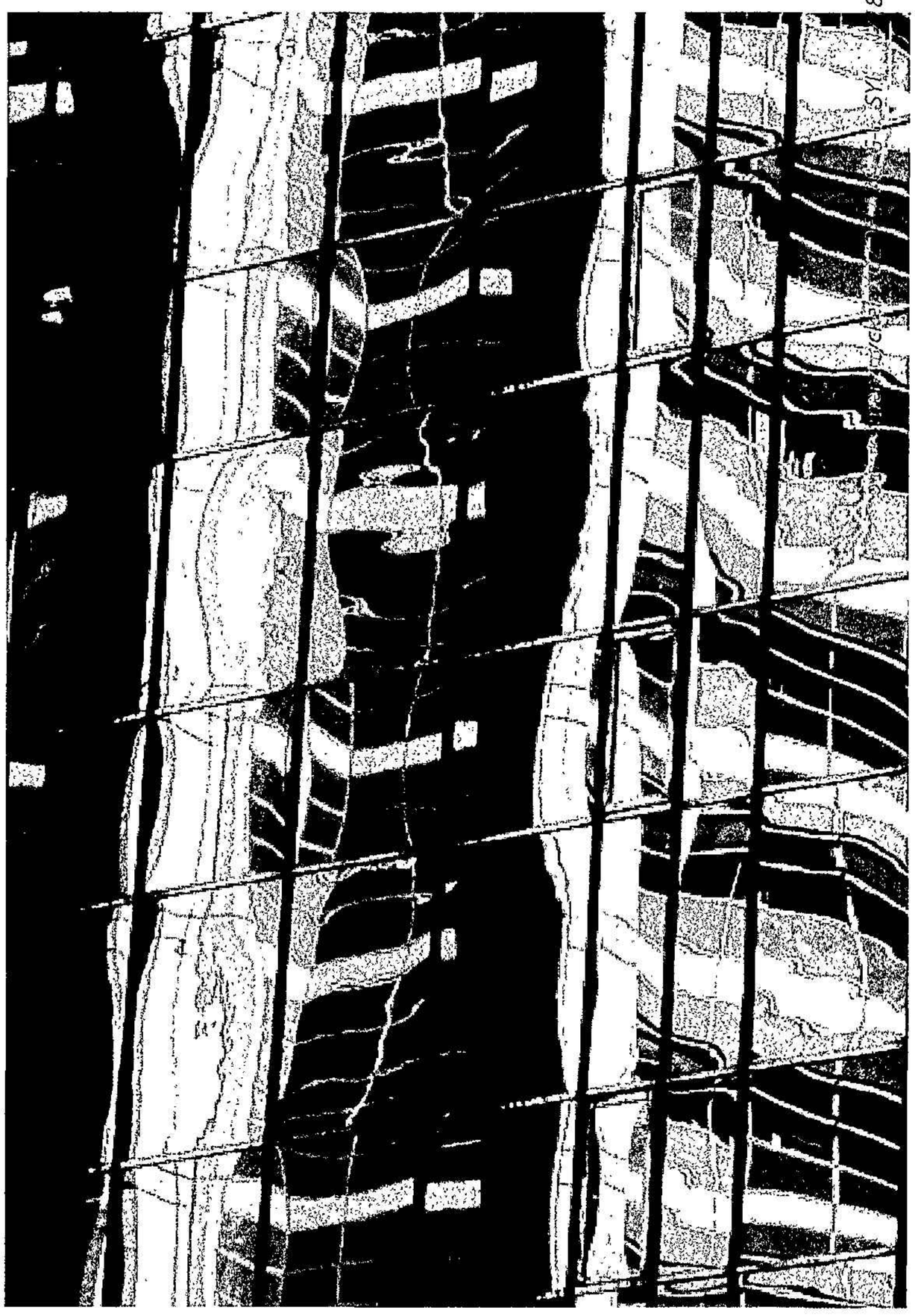


FREDLIGA OCH INKLUDERANDE SAMHÄLLEN

Fokus på delmål:

16.5 Bekämpa korruption och mutor

Fasadgruppen accepterar inte någon form av korruption, mutor, utpressning, eller penningtvätt och vi arbetar för att förhindra dessa typer av aktiviteter. Ett viktigt verktyg är uppförandekoden som måste accepteras av både medarbetare och leverantörer, liksom visselblåsarfunktionen som finns tillgänglig för medarbetare, kunder och leverantörer.



8-HQZ6I-TOLD3



BEKÄMPA KLIMAT-FÖRÄNDRINGARNA

Fokus på delmål:

13.1 Stärk motståndskraften mot och anpassningsförmågan till klimatrelaterade katastrofer

Material utgör den största klimatpåverkan i Fasadgruppens värdekedja och koncernen strävar mot att höja andelen hållbara inköp, till exempel tegel som framställts med biogas. Beslutet om vilket material som ska användas tas i de flesta fall av slutkund, men Fasadgruppen har möjlighet att påverka beslutet genom tydlig information om vilket som är det mest miljövänliga alternativet. Fasadgruppen ställer också krav på leverantörerna att agera enligt uppförandekoden, samt klassificerar dem på en hållbarhetsskala A-C i syfte att höja andelen hållbara inköp. Fasadgruppen eftersträvar också att minska koncernens klimatpåverkan genom ansvarsfulla transporter, resor, inköp och energianvändning. Slutligen bidrar Fasadgruppens tjänster både till hållbara fasader som i högre grad kan stå emot påverkan från förändrat klimat och till väsentligt högre energieffektivitet i fastigheter.

Redovisning i enlighet med EU:s taxonomiförordning

EU:s gröna taxonomi har till syfte att hjälpa investerare att identifiera och jämföra miljömässigt hållbara investeringar genom ett gemensamt klassificeringssystem för miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter. Taxonomiförordningen medför upplysningskrav som innebär att företag ska redovisa i vilken utsträckning som verksamheten är hållbar i förhållande till omsättning, driftsutgifter (OpEx) och kapitalutgifter (CapEx).

En koncerngemensam grupp har analyserat vilka aktiviteter inom Fasadgruppen som bedöms omfattas av och vara förenliga med taxonomin utifrån tillgänglig dokumentation. För att taxonomins kriterier ska vara uppfyllda ska verksamheten väsentligt bidra till minst ett av sex av EU definierade miljömål, inte orsaka betydande skada på något av de övriga fem målen samt uppfylla de så kallade minimiskyddsåtgärderna.

Fasadgruppens verksamhet bidrar till miljömål 1, *Begränsning av klimatförändringar* då renoveringsprojekt och installation av energieffektiviseringsutrustning bidrar till att minska byggnaders energiåtgång och klimatpåverkan. Över tid kan verksamheten också i viss utsträckning antas bidra till miljömål 2, *Anpassning till klimatförändringar* då fler byggnader kommer behöva rustas för att stå emot fysiska klimatrisker. Alla dotterbolag inom Fasadgruppen certifieras enligt ISO 14001 eller motsvarande miljöledningssystem, vilket ger förutsättningar att inte orsaka betydande skada på de övriga miljömålen. Avseende minimiskyddsåtgärderna beskrivs Fasadgruppens arbete och riktlinjer gällande bland annat mänskliga rättigheter och antikorruption i koncernens uppförandekod för medarbetare och leverantörer, som utgår från de tio principerna i UN Global Compact. Fasadgruppen utför löpande riskbedömningar och uppföljningar i hela värdekedjan, och beaktar olika riskaspekter som berör hållbarhet i samband med förvärv.

Verksamhet som omfattas av taxonomin

Fasadgruppens verksamhet omfattas i taxonomin av sektorn bygg- och fastighetsverksamhet. En väsentlig andel av Fasadgruppens omsättning bedöms genereras från aktiviteterna *renovering av befintliga byggnader* (7.2) samt *installation, underhåll och reparation av energieffektiviseringsutrustning* (7.3). Aktiviteterna kopplas till NACE-koderna F41 *(byggande av hus)* och F43 *(specialiserad bygg- och anläggningsverksamhet)*. Den andel som inte omfattas avser framför allt diverse arbeten som utförs på underentreprenad, mindre renoveringsåtgärder inklusive ändrings- och tilläggsarbeten, ställning, måleri samt vissa balkong- och smidesarbeten.

Verksamhet som är förenlig med taxonomin

Fasadgruppen har för 2023 begränsat beräkningarna av den taxonomiförenliga andelen till projekt där Fasadgruppens lösning SmartFront använts, vilken ger energibesparingar överskridande 50 procent i de aktuella fastigheterna. Vidare har Fasadgruppen inkluderat installation av tilläggsisolering samt energifönster.

Fasadgruppen genomför under 2024 en studie avseende taxonomikriterier och -förenlighet i större renoveringsprojekt där Fasadgruppens dotterbolag agerar huvudentreprenör. I kombination med att taxonomin är under fortsatt utveckling, samtidigt som tillgänglig dokumentation lämnar utrymme för olika tolkningar av taxonomins aktiviteter, innebär det att Fasadgruppens rapporterade taxonomiförenlighet kan komma att förändras väsentligt under de kommande åren.

		Andel ekonomiska aktiviteter	
Nyckeltal	Totalt, MSEK	som omfattas av taxonomin, %	som omfattas av och är förenliga med taxonomin, %
Omsättning	5 110	64	17
Driftsutgifter[1]	81	56	5
Kapitalutgifter[2]	147	46	6

1) Avser summan av kostnader för forskning och utveckling, renovering av byggnader, korttidsleasingavtal, underhåll och reparation samt andra direkta kostnader som krävs för en effektiv daglig drift av materiella anläggningstillgångar.

2) Avser summan av investeringar i tillgångar som redovisas enligt IAS 16 Materiella anläggningstillgångar, IAS 38 Immateriella tillgångar samt tillkommande nyttjanderätter enligt IFRS 16, Leasingavtal.

ank=20240626:01781
Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240625:20240626601782

Omsättning

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar 2023.

Ekonomiska verksamheter: (1)	2023			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada								
	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	Kod/Koder	Omsättning	Andel av omsättning år 2023	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenlig med Taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2022	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
	Kod	MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N	J; N	J; N	J; N	J; N	J; N	J; N	%	E	T
A VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
- Renovering av befintliga byggnader	7.2	216	4%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	2%	E	
- Installation, underhåll och reparation av energieffektiviseringsutrustning	7.3	643	13%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	15%	E	
Summa för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		860	17%	17%	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	16%		
varav möjliggörande verksamheter:		860	17%	17%	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	16%	E	
varav omställningsverksamheter:		-	-	-						J	J	J	J	J	J	J	0%		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
- Renovering av befintliga byggnader	7.2	2 385	47%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								45%		
Summa omsättning hos verksamheterna som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		2 385	47%	47%	-	-	-	-	-								70%		
Summa omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2 = A)		3 245	64%	64%	-	-	-	-	-								86%		
B VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Summa omsättning för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		1 865	36%																
Totalt (A+B)		5 110	100%																

Omfattnings- och förenlighetsförklaringar:

J = Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
N = Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
EL = Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet (eligible).
E/EL = Verksamhet som inte omfattas av taxonomin för det relevanta målet (non-eligible).

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240625-20240626601783

Kapitalutgifter

Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar 2023.

Ekonomiska verksamheter: (1)		2023		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada								
	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	Kod/Koder	Kapitalutgifter	Andel av kapitalutgifter år 2023	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenlig med Taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) kapitalutgifter, år 2022	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
	Kod	MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N	J; N	J; N	J; N	J; N	J; N	J; N	%	E	T
A VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
- Renovering av befintliga byggnader	7.2	2	1%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	0%	E	
- Installation, underhåll och reparation av energieffektiviseringsutrustning	7.3	7	5%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	6%	E	
Summa för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas kapitalutgifter (A.1)		9	6%	6%	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	7%		
varav möjliggörande verksamheter:		9	6%	6%	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	7%	E	
varav omställningsverksamheter:		-	-	-						J	J	J	J	J	J	J	0%		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
- Renovering av befintliga byggnader	7.2	60	40%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								-		
Summa kapitalutgifter hos verksamheterna som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		60	40%	40%	-	-	-	-	-								68%		
Summa kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2 = A)		68	46%	46%	-	-	-	-	-								75%		
B VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Summa kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		79	54%																
Totalt (A+B)		147	100%																

Omfattnings- och förenlighetsförklaringar:

J = Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
N = Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
EL = Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet (eligible).
E/EL = Verksamhet som inte omfattas av taxonomin för det relevanta målet (non-eligible).

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240625:20240626601784

Driftsutgifter

Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar 2023.

Ekonomiska verksamheter: (1)		2023			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
		(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
		Kod/Koder	Driftsutgifter	Andel av driftsutgifter år 2023	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenlig med Taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) driftsutgifter, år 2022	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
		Kod	MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N	J; N	J; N	J; N	J; N	J; N	J; N	%	E	T
A VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
- Renovering av befintliga byggnader	7.2	2	2%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	2%	E	
- Installation, underhåll och reparation av energieffektiviseringsutrustning	7.3	2	3%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	4%	E	
Summa för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas driftsutgifter (A.1)		4	5%	5%	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	6%		
varav möjliggörande verksamheter:		4	5%	5%	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	6%	E	
varav omställningsverksamheter:		-	-	-						J	J	J	J	J	J	J	0%		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
					EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
- Renovering av befintliga byggnader	7.2	41	51%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Summa driftsutgifter hos verksamheterna som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		41	51%	51%	-	-	-	-	-								55%		
Summa driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2 = A)		45	56%	56%	-	-	-	-	-								61%		
B VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Summa driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		36	44%																	
Totalt (A+B)		81	100%																	

Omfattnings- och förenlighetsförklaringar:

J = Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
N = Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
EL = Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet (eligible).
E/EL = Verksamhet som inte omfattas av taxonomin för det relevanta målet (non-eligible).

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

Bolags-styrning

Fasadgruppen strävar efter att tillämpa strikta normer och effektiva bolags-styrningsprocesser för att säkerställa att verksamheten skapar långsiktigt värde för aktieägarna och övriga intressenter.

INNEHÅLL

43 Ordförandeord

44 Bolagsstyrningsrapport

50 Rapport om intern styrning och kontroll

52 Styrelse

53 Koncernledning

Personlig kopia för Fastighetsnämnden, Stockholms stad. Identitetsnyckel: XUZDFA7EPG-6L-YL-6NJ

Ordförandeord

ank=20240625;202406260178

Det har gått drygt tre år sedan Fasadgruppens notering på Nasdaq Stockholm, och koncernen har vuxit betydligt sedan dess. Från 21 dotterbolag med en samlad omsättning på knappt 1,5 miljarder kronor till dagens 54 dotterbolag och en omsättning som överstiger 5 miljarder kronor. Genom åren har koncernen både breddat sitt erbjudande och kunnat knyta framgångsrika entreprenörer till organisationen, och Fasadgruppèns position i marknaden har utvecklats tillsammans med dem.

2023 var första gången som Fasadgruppens affärsmodell sattes på prov i en lågkonjunktur – och verksamheten har i stort lyckats parera de största utmaningarna väl. Styrelsen har under året följt utvecklingen mycket noga och lagt fokus på bland annat hur VD och ledning hanterat marknadssituationen, styrning och kontroll av dotterbolagen och pågående projekt, succession samt kapitalallokering.

I maj tog Martin Jacobsson över som verkställande direktör för koncernen. VD-skiftet skedde effektivt och utan påverkan på den löpande verksamheten. Martin har under året börjat sätta sin prägel på organisationen och styrelsen har gett stöd i utvecklingen. Koncernen är fortfarande relativt ung och det pågår därför ett kontinuerligt arbete att förfina och förbättra såväl strategiska förmågor som processer och uppföljning.

Under året har förvärvstakten varit lägre än tidigare, vilket inneburit mer tid att fokusera på den befintliga verksamheten. Från styrelsens håll har särskild uppföljning skett kring de åtgärder som ledning och dotterbolags-VD:ar implementerat i de bolag som underpresterat i den nuvarande marknaden. På den positiva sidan vill jag också lyfta fram den stora förbättringen av kassaflödet som koncernen åstadkommit under året.

I Fasadgruppens decentraliserade organisation där genomarbetade successionsplaner är ett centralt område för den långsiktiga förmågan att skapa lönsam tillväxt. Styrelsen har därför lagt särskild tid på att följa upp ledningens successionsplanering, vilket resulterat i en förbättrad och mer strukturerad process och minskat personberoendet. Arbetet har involverat flertalet medarbetare i organisationen på både lednings- och operativ nivå.

Gällande förvärv så ser styrelsen fortsatt mycket positivt på de långsiktiga möjligheterna för koncernen att konsolidera sin marknad. Fasadgruppen har en stabil finansiell grund att stå på och en väl inarbetad förvärvsprocess – men som hela tiden utvecklas baserat på nya krav och erfarenheter. Under året har en förbättrad due diligence avseende både hållbarhetsfaktorer och ledningspersoner hos förvärvskandidaterna implementerats.



Slutligen vill jag också nämna koncernens hållbarhetsambitioner. Styrelsen följer löpande upp koncernens arbete med att utveckla nya klimatmål enligt Science Based Targets initiative, samt övriga fokusområden där bland annat frågorna om arbetsplatssäkerhet och arbetsvillkor för underentreprenörer varit på agendan under året.

Vad gäller de affärsmässiga möjligheterna bedömer styrelsen att Fasadgruppen har en utmärkt position att tillvarata den förväntade ökade efterfrågan på energirenoveringar. I kombination med en gradvis ökad förvärvsaktivitet ges förutsättningar för fortsatt lönsam tillväxt. Styrelsen ser fram mot att fortsätta arbetet att utveckla koncernen tillsammans med alla medarbetare.

Stockholm i april 2024

Ulrika Dellby
Styrelseordförande

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240626:01787

Bolagsstyrningsrapport

Fasadgruppen strävar efter att tillämpa strikta normer och effektiva bolagsstyrningsprocesser för att säkerställa att verksamheten skapar långsiktigt värde för aktieägarna och övriga intressenter. Detta inkluderar upprätthållande av en effektiv organisationsstruktur, processer för internkontroll och riskhantering samt transparent intern och extern rapportering.

Principer för bolagsstyrning

Fasadgruppen Group AB är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktie är noterad på Nasdaq Stockholm sedan december 2020. Till grund för Fasadgruppens bolagsstyrning ligger aktiebolagslagen, Nasdaqs regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) samt andra tillämpliga lagar och regler. Centrala interna styrinstrument är Fasadgruppens bolagsordning, styrelsens arbetsordning och andra interna policyer och instruktioner. Inga avvikelser har skett från Koden under 2023.

Aktiekapital

Enligt bolagsordningen ska aktiekapitalet vara lägst 1 000 000 SEK och högst 4 000 000 SEK fördelat på lägst 20 000 000 aktier och högst 80 000 000 aktier.
Per den 31 december 2023 uppgick aktiekapitalet till 2 481 192 SEK fördelat på 49 623 830 aktier med ett kvotvärde om 0,05 SEK per aktie. Samtliga aktier har lika röstvärde.

1 Aktieägare

Vid utgången av 2023 hade Fasadgruppen 3 745 (3 467) kända aktieägare. De tio största ägarna kontrollerade vid samma tidpunkt 54,9 (60,1) procent av antalet aktier och röster. De tre största ägarna var Capital Group, Connecting Capital och Swedbank Robur Fonder. Det utländska ägandet uppgick till 33,0 (35,7) procent av antalet aktier och röster. Svenska institutionella ägare kontrollerade 35,7 (37,8) procent medan svenska privatpersoners ägarandel uppgick till 15,5 (10,2) procent. Fasadgruppen uppskattar att runt 25 procent av antalet aktier och röster kontrolleras av styrelse, ledning och personal i Fasadgruppen.

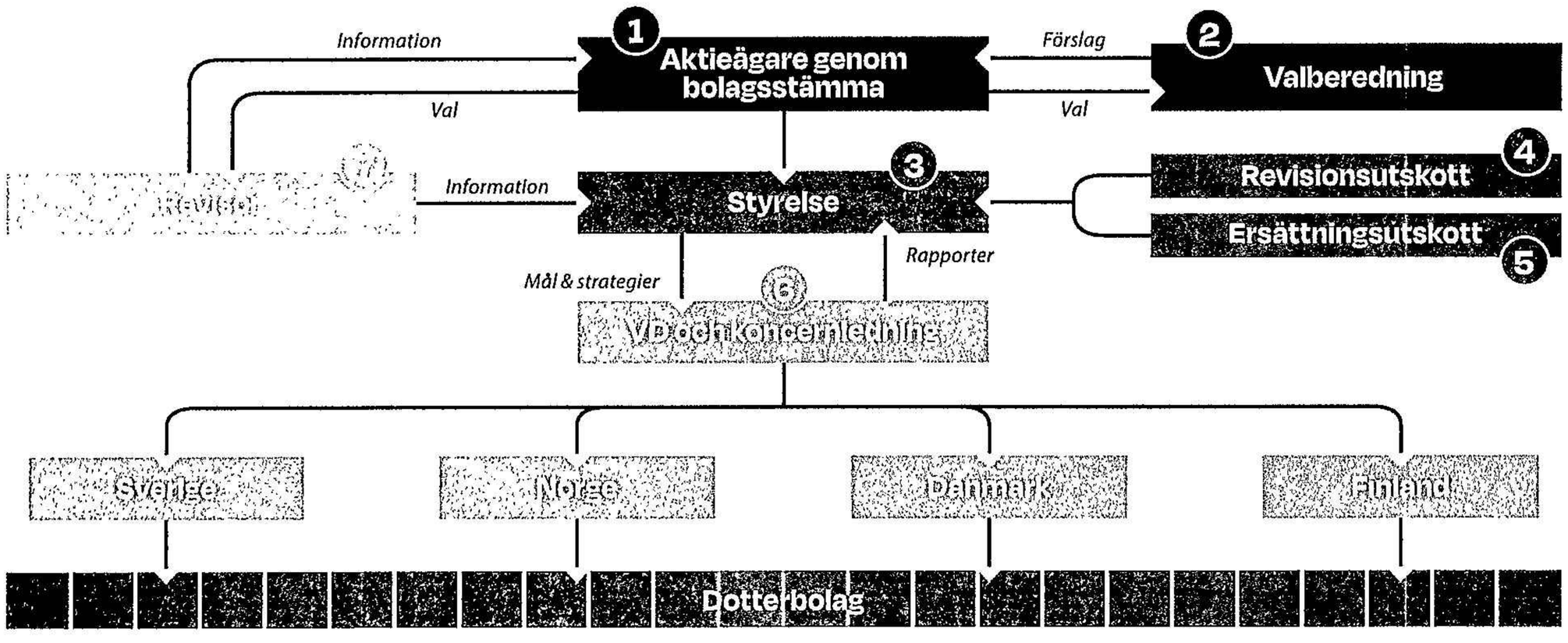
Bolagsstämma

Bolagsstämman är Fasadgruppens högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor om till exempel fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt arvode till styrelseledamöter och revisorer.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår. Utöver årsstämma kan extra bolagsstämma sammankallas. Enligt bolagsordningen ska kallelse till bolagsstämma ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Bolaget ska även annonsera i Svenska Dagbladet om att kallelse har skett.

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

Styrningsstruktur



ank=20240625;20240625062601788

Den som vill delta i bolagsstämma ska dels vara införd som aktieägare i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken avseende förhållandena sex bankdagar före bolagsstämman, dels anmäla sin avsikt att delta till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till bolagsstämman.

Aktieägare som vill få ett ärende behandlat vid bolagsstämma ska begära det skriftligen hos styrelsen. Ärendet ska tas upp vid bolagsstämman om begäran har kommit in till styrelsen senast en vecka före den tidpunkt då kallelse enligt aktiebolagslagen tidigast får utfärdas eller efter denna tidpunkt men i sådan tid att ärendet kan tas upp i kallelsen till bolagsstämman.

Kallelser, kommunikéer och protokoll samt övrigt tillhörande stämmomaterial hålls tillgängliga på Fasadgruppens webbplats.

Årsstämma 2023

Årsstämman 2023 hölls i Stockholm den 11 maj 2023. Aktieägare hade möjlighet att utöva sin rösträtt antingen vid stämman personligen, genom ombud eller genom poströstning. 50,2 procent av totala antalet aktier och röster företrädes vid stämman, som bland annat beslutade om vinstutdelning om 1,70 SEK per aktie, omval av Ulrika Dellby som ordförande, omval av Tomas Ståhl, Tomas Georgiadis, Gunilla Öhman och Christina Lindbäck samt nyval av Mats Karlsson som styrelseledamöter, införande av ett långsiktigt incitamentsprogram samt bemyndiganden för styrelsen att besluta om emissioner av aktier samt återköp och överlåtelser av egna aktier.



❷ Valberedning

Enligt instruktion antagen vid extra bolagsstämma den 2 oktober 2020 ska valberedningens ledamöter utses genom att de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget, i den av Euroclear Sweden förda aktieboken per den sista bankdagen i augusti, ges möjlighet att utse varsin ledamot. Om färre än tre ledamöter har utsetts enligt detta förfarande ska övriga aktieägare i röstmässig storleksordning ges möjlighet att utse varsin ledamot till dess att sammanlagt tre ledamöter har utsetts. Den aktieägare som kontrollerar flest röster i bolaget äger rätt att utse valberedningens ordförande.

Valberedningens uppgift är att till årsstämman lämna förslag avseende:

- val av styrelseordförande och övriga styrelseledamöter,
- beslut om styrelsearvode,
- val av revisor,
- beslut om revisorsarvode,
- val av stämmoordförande, och
- beslut om ändringar av valberedningsinstruktion (om valberedningen anser att det är nödvändigt).

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2024 framgår av tabellen nedan, till vänster.

Mångfald i styrelsen

Valberedningen ska tillämpa regel 4.1 i Koden om mångfaldspolicy vid framtagande av förslaget till styrelse, med målet att åstadkomma en väl fungerande styrelsesammansättning avseende mångfald och bredd, när det gäller bland annat kön, nationalitet, ålder och branscherfarenhet.

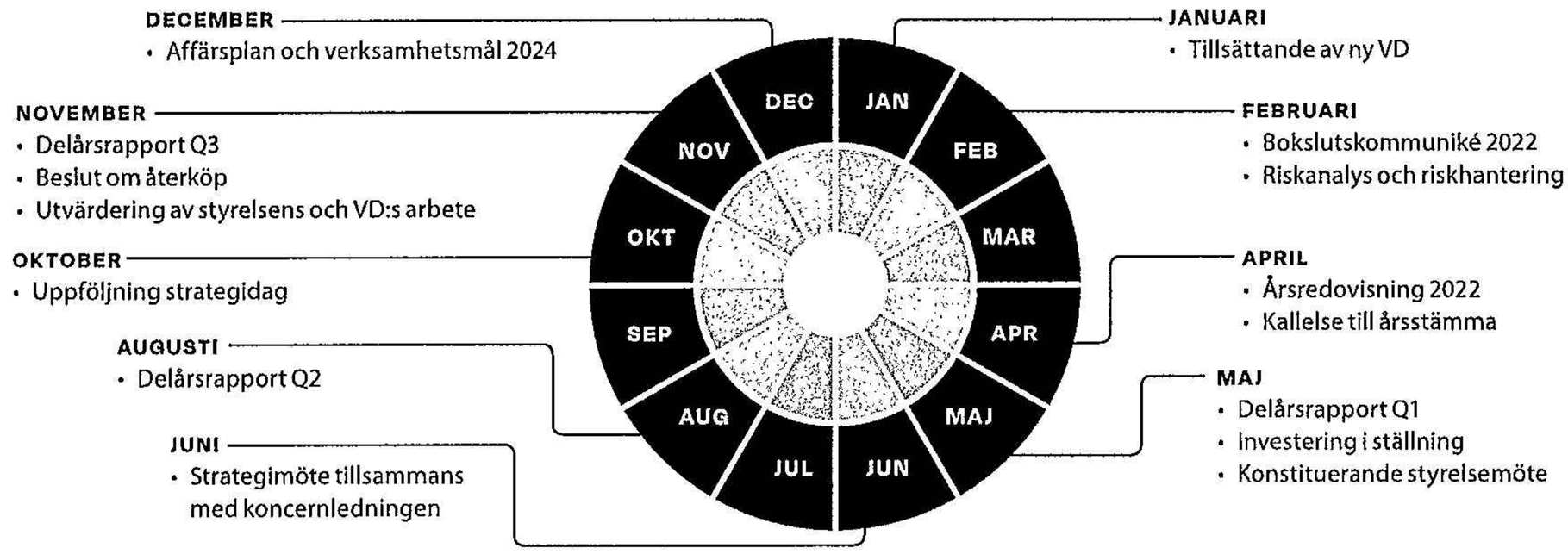
Valberedningens sammansättning

Ledamot	Utsedd av ägare	Ägares andel av röster per 2023-12-31, %
Lars Nordin, Ordförande	Connecting Capital	10,2
Marianne Nilsson	Swedbank Robur Fonder	7,9
Peter Lundqvist	Tredje AP-fonden	4,7

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240625;20240626017899

Styrelsens arbete under 2023



3 Styrelse

Styrelsen är Fasadgruppens näst högsta beslutande organ efter bolagsstämman. Styrelsens uppgifter regleras huvudsakligen i aktiebolagslagen, bolagets bolagsordning och Koden. Därutöver regleras styrelsens arbete av bolagsstämmans instruktioner och styrelsens interna arbetsordning. Styrelsens arbetsordning reglerar arbetsfördelningen inom styrelsen. Styrelsen antar även instruktioner för styrelsens utskott, en instruktion för den verkställande direktören och en instruktion för den ekonomiska rapporteringen till styrelsen.

Styrelsen svarar för Fasadgruppens organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter, vilket bland annat innefattar ett ansvar för:

- upprättande av övergripande, långsiktiga strategier och mål, budgetar och affärsplaner,
- fastställande av riktlinjer för att säkerställa att verksamheten är långsiktigt värdeskapande,
- granskning/godkännande av bokslut,
- att fatta beslut i frågor rörande investeringar och försäljningar, kapitalstruktur och utdelningspolicy,
- tillse att bolagets interna rutiner säkerställer en god intern kontroll, utveckling och antagande av centrala policyer, tillse att kontrollsystem finns för uppföljning av att policyer och riktlinjer efterlevs, tillse att system finns för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och risker, betydande förändringar i bolagets organisation och verksamhet, och
- att utse verkställande direktör och, i enlighet med riktlinjerna som antagits av bolagsstämman, fastställa lön och andra anställningsförmåner för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare.

Styrelseordföranden ska se till att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör dess åligganden.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Utöver dessa ordinarie möten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas om styrelseordföranden anser att det behövs eller om en styrelseledamot eller den verkställande direktören begär det.

Styrelsens arbete under 2023

Styrelsen har under 2023 hållit 16 möten, varav 1 hölls per capsulam och 6 utgjorde extra styrelsemöten för att behandla enskilda specifika ärenden såsom förvärv och finansiering. VD, CFO samt kommunikations- och hållbarhetschef föredrar vid varje ordinarie styrelsemöte som alltid innehåller en verksamhetsrapport, en förvärvsrapport, en hållbarhetsrapport samt en ekonomirapport med resultat- och budgetuppföljning. Därutöver har styrelsen genomfört möten med revisorerna utan ledande befattningshavares närvaro. Vid två av de ordinarie styrelsemötena har styrelsen utöver ordinarie agenda även genomfört besök ute hos dotterbolag och projekt.

Utvärdering av styrelsen

För att säkerställa och utveckla kvaliteten på styrelsens arbete genomförs årligen en utvärdering av styrelsens arbete och dess ledamöter. Under 2023 skedde utvärderingen genom en externt tillhandahållen webbaserad enkät som varje ledamot samt VD, CFO och kommunikations- och hållbarhetschef fick fylla i. Resultatet av utvärderingen redovisades skriftligen till ledamöterna och diskuterades vid ordinarie styrelsemöte i november. Styrelsens ordförande har också redogjort för resultatet av utvärderingen vid möte med valberedningen. Styrelsen utvärderar även VD enligt samma metodik.

Styrelsens arbetsformer

Styrelsen har inrättat utskott med uppgift att bereda beslut i särskilda frågor. De ärenden som behandlats vid utskottsmöten ska protokollföras och rapporteras till styrelsen vid nästa möte. Utskottens ledamöter och ordförande utses vid det konstituerande styrelsemöte som hålls direkt efter valet av styrelseledamöter.

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240625-20240625#/0/2406260179O



4 Revisionsutskott

Revisionsutskottet består sedan årsstämman 2023 av följande fyra ledamöter: Tomas Ståhl (ordförande), Ulrika Dellby, Gunilla Öhman och Christina Lindbäck. Samtliga ledamöter i revisionsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Utskottet hade fem protokollförda möten under året.

Revisionsutskottets huvudsakliga uppgifter är att:

- övervaka bolagets finansiella rapportering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet,
- med avseende på den finansiella rapporteringen övervaka effektiviteten i bolagets internkontroll och riskhantering,
- hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen,
- informera styrelsen om resultatet av revisionen och på vilket sätt revisionen bidrog till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt om vilken funktion utskottet har haft,
- granska och övervaka den externa revisorns opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om den externa revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision, samt ta ställning till slutsatserna från Revisorsinspektionens kvalitetskontroll,
- biträda valberedningen vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval,
- bereda policyer som beslutas av styrelsen, och
- övervaka bolagets hållbarhetsrapportering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet.

5 Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet består sedan årsstämman 2023 av följande tre ledamöter: Ulrika Dellby (ordförande), Tomas Ståhl och Tomas Georgiadis. Samtliga ledamöter i ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Utskottet hade tre protokollförda möten varav ett hölls per capsulam under året.

Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att:

- bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen,
- följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen,
- följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman enligt lag ska fatta beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget,
- upprätta och tillhandahålla styrelsen utkast till den ersättningsrapport som bolaget ska upprätta enligt aktiebolagslagen, och
- om bolaget implementerar incitamentsprogram för bolagets anställda, säkerställa att incitamentsprogrammen utvärderas årligen.

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240625-20240625;20240625-20240625;406260179

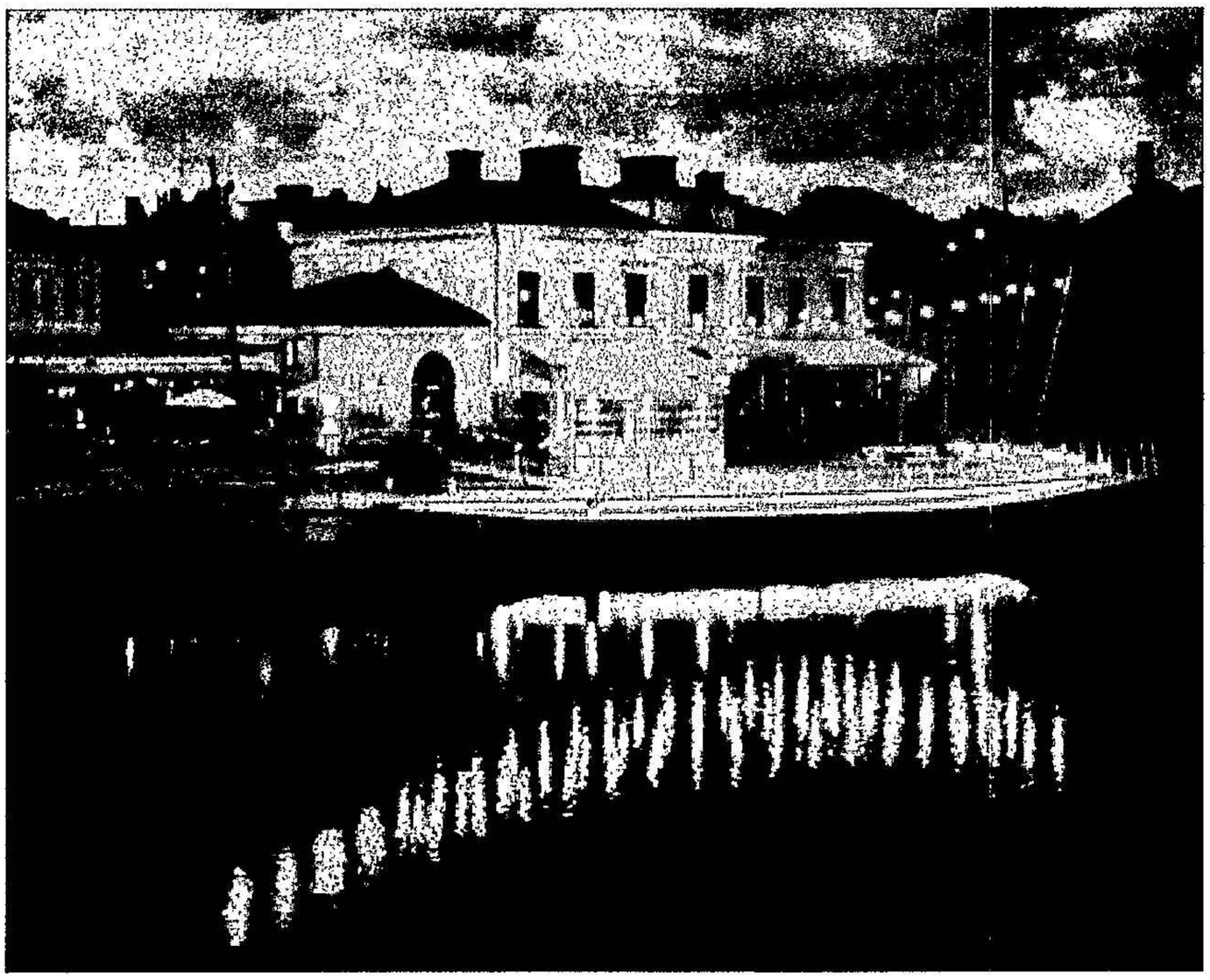
Verkställande direktör och koncernledning

Den verkställande direktören är underordnad styrelsen och ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören anges i styrelsens arbetsordning och instruktionen för den verkställande direktören.

Den verkställande direktören är ansvarig för att styrelsen erhåller information och nödvändigt beslutsunderlag, leder arbetet i koncernledningen och fattar beslut efter samråd med övriga medlemmar i koncernledningen. Den verkställande direktören är även föredragande vid styrelsesammanträden och ska tillse att styrelseledamöterna regelbundet erhåller den information som krävs för att följa bolagets och koncernens finansiella ställning, likviditet och utveckling.

Koncernledningen består för närvarande av verkställande direktör, CFO, operativ chef (COO), förvärvschef samt kommunikations- och hållbarhetschef. Fasadgruppens verkställande direktör är Martin Jacobsson som tillträdde i samband med årsstämman 2023. Han var tidigare vice VD och förvärvschef i koncernen.

▶ Mer om koncernledningen återfinns på sidan 53.



Ersättning till styrelsen

Årsstämman 2023 beslutade att styrelsearvode ska utgå med 520 000 kronor till styrelsens ordförande och 260 000 kronor vardera till övriga styrelseledamöter som har valts av årsstämman samt att 80 000 kronor ska utgå till ordföranden i styrelsens revisionsutskott och att 50 000 kronor ska utgå till ordföranden i styrelsens ersättningsutskott.

▶ Ytterligare information om ersättning till styrelsen återfinns i not 4.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställdes vid årsstämman 2023. Ersättningsprinciperna ska säkerställa ansvarsfulla ersättningsbeslut som stödjer bolagets strategi, långsiktiga intressen och hållbara affärsmetoder. Löner och andra anställningsvillkor ska ge koncernen möjlighet att behålla och rekrytera kompetenta ledande befattningshavare till en rimlig kostnad.

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

Styrelsens sammansättning och närvaro

			OBEROENDE MOT		DELTAGANDE VID MÖTEN		
Ledamot	Befattning	Invald	Bolaget och bolagsledningen	Större aktieägare	Styrelse-möten	Revisions-utskott	Ersättnings-utskott
Ulrika Delby	Ordförande	2019	Ja	Ja	16/16	5/5	3/3
Christina Lindbäck	Ledamot	2021	Ja	Ja	15/16	2/2	-
Gunilla Öhman	Ledamot	2020	Ja	Ja	15/16	5/5	-
Tomas Georgiadis	Ledamot	2020	Ja	Ja	16/16	-	3/3
Tomas Ståhl	Ledamot	2018	Ja	Nej	16/16	5/5	3/3
Mats Karlsson	Ledamot	2023	Nej	Ja	10/11	-	-

ank=20240625:20240626601792

Ersättningar till ledande befattningshavare kan bestå av en grundlön, rörlig lön, pension och andra förmåner.

▶ Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare finns på sidorna 59–60. Ersättning till verkställande direktör och koncernledning samt övriga förmåner och anställningsvillkor framgår av not 4.

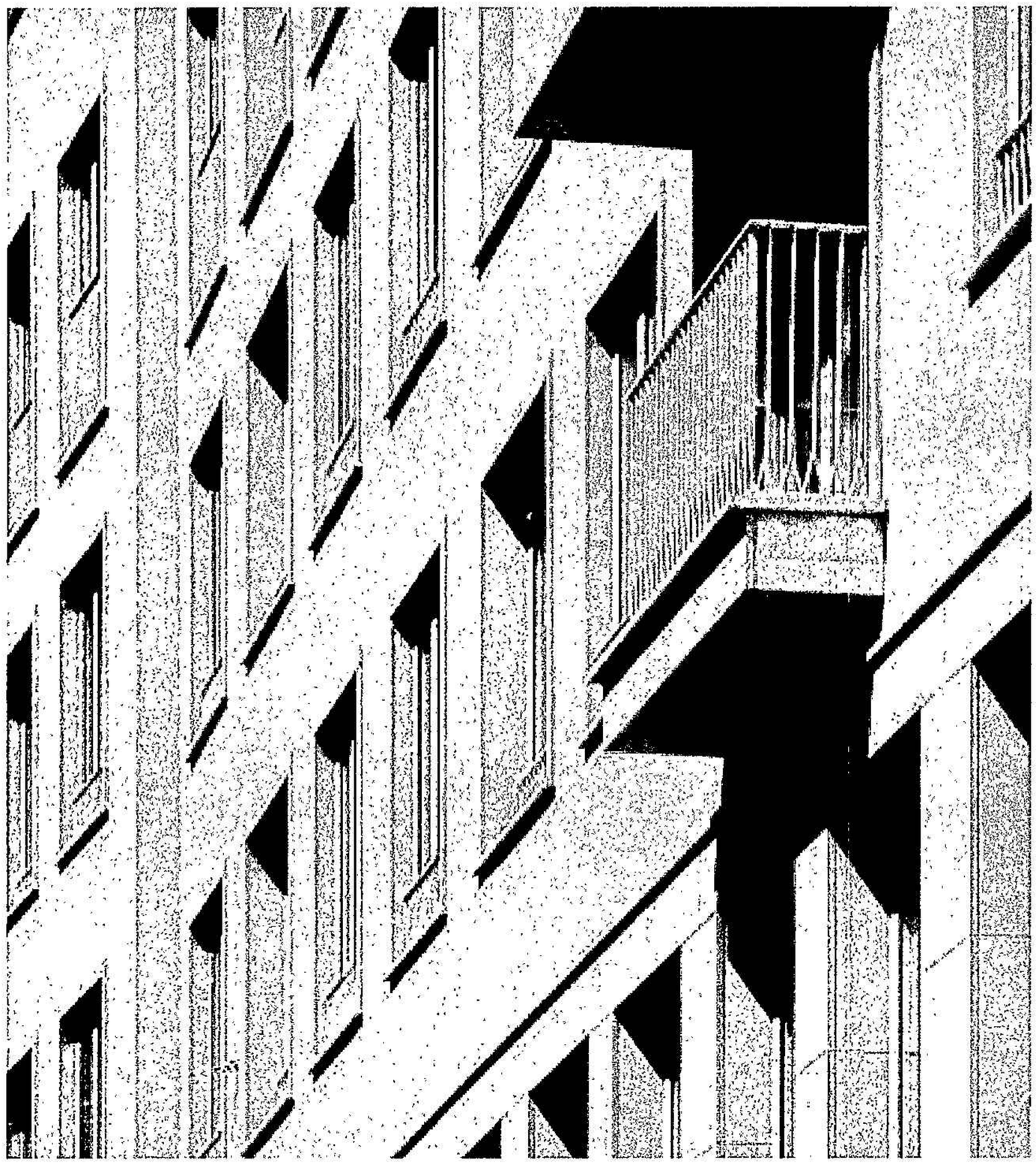
Incitamentsprogram

Årsstämmorna 2021, 2022 och 2023 beslöt att införa långsiktiga incitamentsprogram för anställda i koncernen. Syftet med incitamentsprogrammen är att skapa förutsättningar för att behålla och rekrytera kompetent personal till koncernen, att öka deltagarnas motivation, företagslojalitet och intressegemenskap med bolagets aktieägare samt att främja eget aktieägande i bolaget och därigenom främja aktieägarvärde och bolagets långsiktiga värdeskapande.

Incitamentsprogrammen består av teckningsoptioner (serie 2021/2024, 2022/2025 samt 2023/2026) som överlåtits till koncernanställda till ett marknadspris beräknat enligt Black & Scholes värderingsmodell. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att teckna en ny aktie i bolaget vid en viss tidpunkt och till en förutbestämd teckningskurs. Teckningskursen motsvarar 125 procent av den genomsnittliga volymvägda betalkursen för bolagets aktier på Nasdaq Stockholm under de tio senaste handelsdagarna före respektive årsstämmas beslut om programmen.

Bolaget har under vissa förutsättningar rätt att återköpa teckningsoptioner från innehavare vars anställning i koncernen upphör eller som önskar överlåta sina teckningsoptioner till tredje man.

▶ Mer information om villkoren för teckningsoptionerna finns tillgänglig på bolagets webbplats.



Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

Revisor

Revisorn ska granska Fasadgruppens årsredovisning och bokföring samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Eftersom bolaget är ett moderbolag ska revisorn även granska koncernredovisningen och koncernbolagens inbördes förhållanden. Revision av Fasadgruppens finansiella rapporter och räkenskaper samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning utförs i enlighet med god revisionssed i Sverige. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman. Vid årsstämman 2023 omvaldes revisionsbolaget Deloitte AB som revisor för perioden fram till årsstämman 2024. Richard Peters, auktoriserad revisor, är huvudansvarig för revisionen av Fasadgruppen.

Incitamentsprogram	Max antal teckningsoptioner	Antal teckningsoptioner som överlåtits	Antal anställda som förvärvat teckningsoptioner	Inbetald optionspremie (MSEK)	Teckningsperiod	Teckningskurs (SEK)
Serie 2021/2024	923 010	501 472	65	7,9	Juni 2024	164,10
Serie 2022/2025	484 000	236 196	46	1,7	Juni 2025	179,80
Serie 2023/2026	500 000	213 410	68	4,3	Juni 2026	104,00

ank=20240625-20240626601793

Styrelsens rapport om intern styrning och kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Fasadgruppens arbete med intern styrning och kontroll ska säkerställa att den finansiella rapporteringen är ändamålsenlig, korrekt och tillförlitlig i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

I enlighet med aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning ansvarar styrelsen för att bolaget har en god intern kontroll och effektiva processer som kan säkerställa att den finansiella rapporteringen är ändamålsenlig, korrekt och tillförlitlig i enlighet med tillämpliga lagar och regler. Fasadgruppens internkontrollarbete är baserat på COSO-ramverket för intern kontroll vilket har anpassats till verksamheten. Kontrollmiljön utgör basen för arbetet och själva processen är strukturerad i momenten riskbedömning, kontrollaktiviteter, utvärdering och rapportering. Att informera och kommunicera om risker, policyer, rutiner och kontroller bidrar till att säkerställa en god riskhantering och att riktiga affärsbeslut kan tas.

Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och bedriva det löpande arbetet är delegerat till verkställande direktören. CFO har det övergripande ansvaret för att koordinera och följa upp arbetet på det sätt som styrelsen beslutar. I CFOs ansvar ingår att säkerställa att redovisning och rapportering inom koncernen följer gällande lagar och normer samt att nya standarder och tolkningsuttalanden implementeras på ett korrekt sätt.

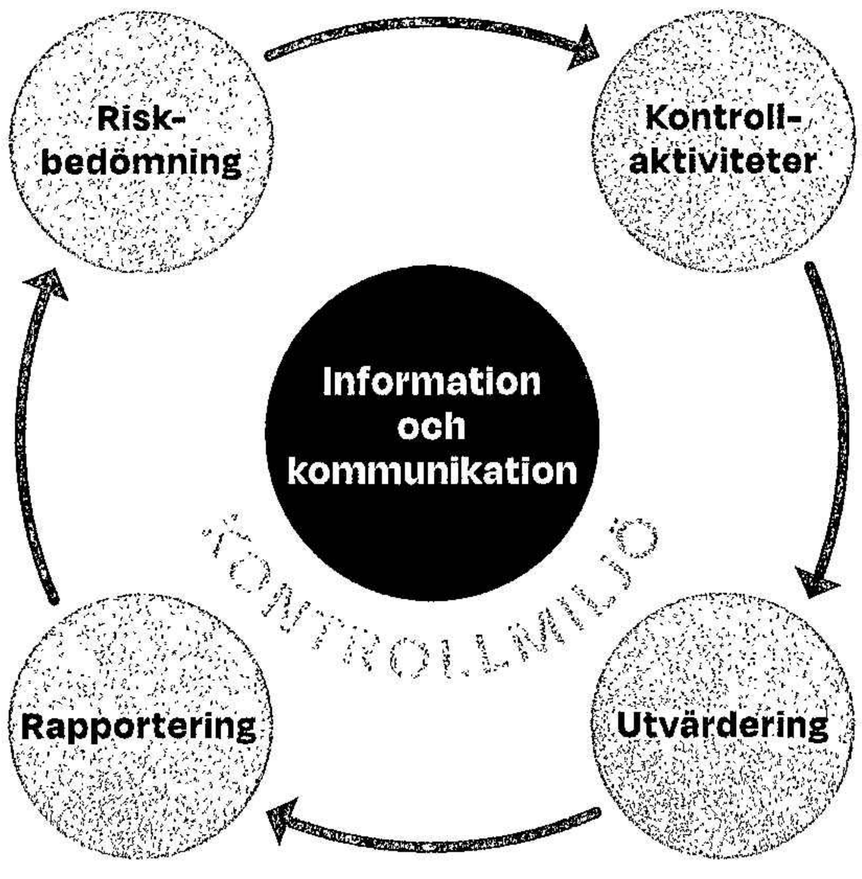
Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för den interna styrningen och kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Den definieras genom policyer, instruktioner och riktlinjer och upprätthålls med hjälp av Fasadgruppens organisationsstruktur med tydligt ansvar och befogenheter baserade på gemensamma värderingar.

Fasadgruppens styrelse har etablerat tydliga processer och arbetsordningar för sitt arbete och för arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören. För den finansiella rapporteringen har styrelsen inrättat ett revisionsutskott.

Fasadgruppens viktigaste finansiella styrdokument omfattar investeringspolicy, finanspolicy, attestinstruktion, informations- och insiderpolicy, policy för riskhantering och internkontroll, ekonomihandbok och bolagsstyrningspolicy.

Fasadgruppens internkontrollstruktur



Riskbedömning

Fasadgruppen genomför årligen en riskanalys med syftet att säkerställa korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering och redovisning i enlighet med tillämpliga lagar, regler och redovisningsstandarder. Riskanalysen sker som en del av affärsplaneringen för att ge en samlad riskbedömning där syftet är att identifiera, värdera och hantera risker som hotar koncernens affärsidé, vision och mål. Fasadgruppen utgår från definitionen av risk som 'En framtida händelse som hotar organisationens förmåga att uppnå sin vision och sina långsiktiga mål'. Riskbedömningen sker inom riskkategorierna:

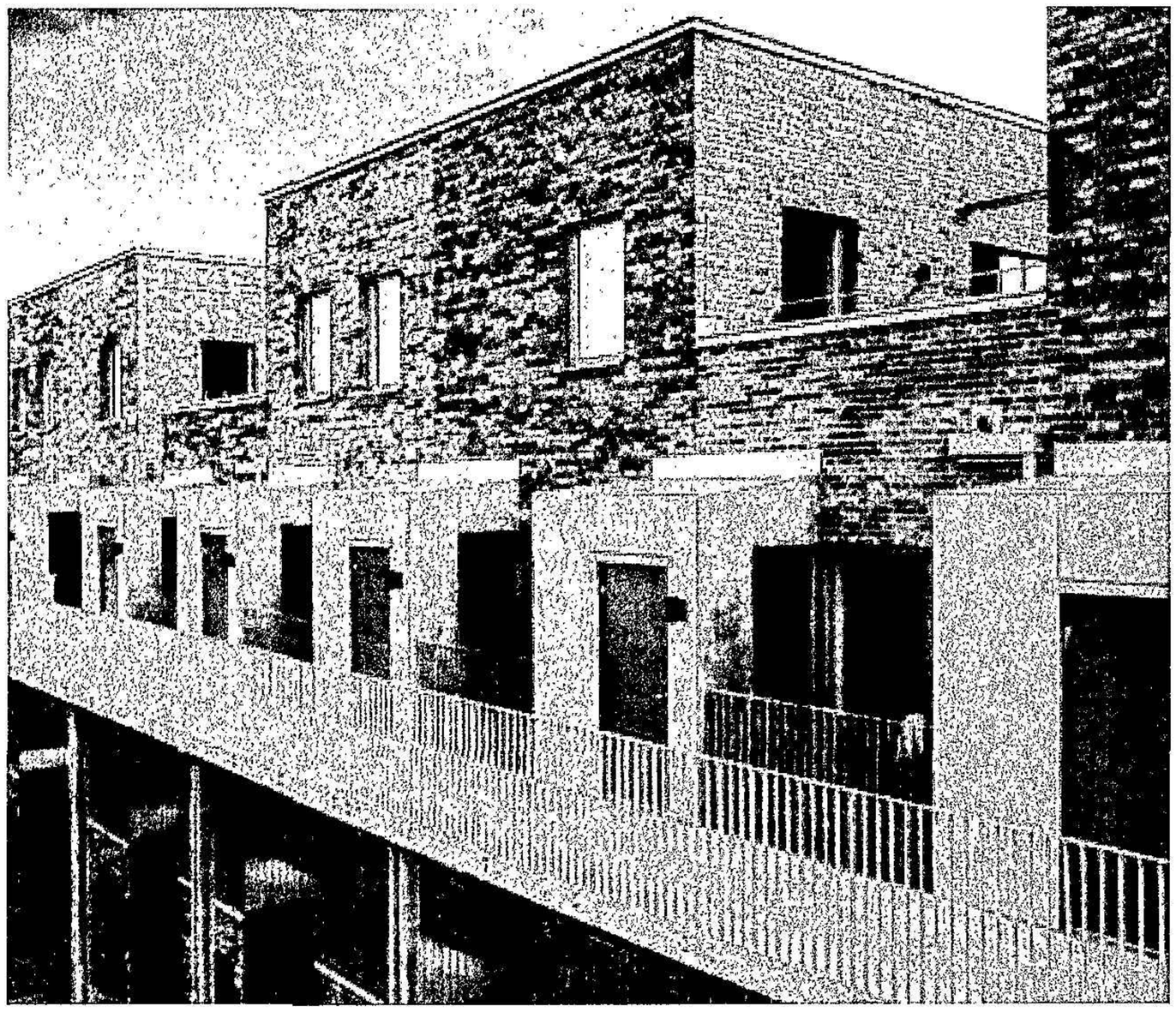
- Omvärldsrisker
- Operativa risker
- Finansiella risker

Därutöver beaktas även Revisorernas iakttagelser från bland annat förvaltningsrevisionen. De identifierade riskerna bedöms baserat på:

- Påverkan på affärsidé, vision och mål
- Sannolikhet att risken kommer att inträffa inom planeringsperioden
- Effektivitet i befintliga kontrollåtgärder

I riskbedömningen ingår att identifiera risker som kan uppstå om de grundläggande kraven på den finansiella rapporteringen (fullständighet, riktighet, värdering och rapportering) i koncernen inte uppfylls samt risk för förlust eller förskingring av tillgångar. För identifierade kritiska risker genomlyses processerna och tillhörande interna kontroller i syfte att minimera risken. Verkställande direktör rapporterar identifierade risker till revisionsutskottet och styrelsen som fattar beslut om vilka risker som är mest väsentliga att beakta för att säkerställa en god intern kontroll inom den finansiella rapporteringen.

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3



Exempel på områden som anses mest väsentliga att fokusera på är antaganden kopplade till succesiv vinstavräkning inom projektredovisningen, redovisningen av förvärv samt värdering av goodwill och varumärken.

Kontrollaktiviteter

Fasadgruppen har inrättat ett antal kontrollaktiviteter för respektive huvudprocess av sådant som ska vara etablerat och fungera i riskhanteringsarbetet. Aktiviteterna utgör viktiga verktyg som möjliggör för styrelsen att leda och utvärdera information från bolagsledningen, säkerställa effektivitet i koncernens processer och ta ansvar för identifierade risker.

Exempel är transaktionsrelaterade kontroller kopplade till attest och investeringar, utbetalningsrutiner och kontoavstämningar. Resultatuppföljningen fungerar som ett viktigt komplement till de kontroller som genomförs i ekonomiprocesserna.

Utvärdering och rapportering

Fasadgruppen har en koncernövergripande övervakningsprocess genom vilken verksamheter och funktioner följer upp kontrollaktiviteterna och återrapporterar status. En självutvärdering av internkontrollens effektivitet genomförs årligen för samtliga processer. Verkställande direktören är ansvarig för att presentera resultatet för revisionsutskottet och styrelsen.

Information och kommunikation

Fasadgruppens kommunikation ska vara långsiktig och förenlig med koncernens varumärke, vision, affärsidé, strategier, mål och värderingar. Informationen ska vara korrekt, relevant och tydlig i enlighet med tillämpliga lagar och regler. I syfte att främja fullständig och korrekt informationsgivning i den finansiella rapporteringen har Fasadgruppen en av styrelsen antagen information- och insiderpolicy som bland annat innehåller riktlinjer för hantering av insiderinformation och andra externa informationsskyldigheter. Samtliga styrande dokument finns tillgängliga via Fasadgruppens intranät.

Aktiviteter 2023

Nedan sammanfattas Fasadgruppens huvudaktiviteter inom intern styrning och kontroll under 2023:

- Samtliga styrande dokument uppdaterades under året för att möta kravställningarna.
- Arbetet med bokslutsrapporteringen har fortsatt utvecklats och trimmats under året för en snabbare kvartalsrapportering.
- Fortsatt arbete med att vidareutveckla och förbättra kontrollaktiviteter inom prioriterade processer i syfte att öka antalet automatiserade kontroller och vidareutveckla riskhanteringen med fokus på den finansiella rapporteringen.
- Inrättande av en operativ ledningsgrupp i syfte att öka stöd och kontroll avseende dotterbolagens verksamheter.

Planerade aktiviteter

Under 2024 kommer Fasadgruppen att fortsätta utveckla arbetet med intern styrning och kontroll. Följande planerade aktiviteter ligger i fokus under det kommande året:

- Löpande anpassning av revisorernas iakttagelser och kommentarer.
- Arbete med framtagning av CSRD-relaterade nyckeltal och implementering av stödsystemet Position Green för att rapportera och följa upp aktuella nyckeltal löpande.
- Förstärkning av IT-organisationen genom rekrytering av en IT-chef i syfte att vidareutveckla arbetet med IT-risker och IT strategiska roll långsiktigt.

Internrevision

Styrelsen har gjort bedömningen att Fasadgruppen, utöver befintliga processer och funktioner för intern styrning och kontroll, inte har behov av en formaliserad internrevision. Uppföljning utförs av styrelse samt koncernledning och kontrollnivån bedöms för närvarande uppfylla bolagets behov. En årlig bedömning görs huruvida en internrevisionsfunktion anses nödvändig för att bibehålla god kontroll inom Fasadgruppen.

Stockholm den 12 april 2024

Styrelsen

▶ Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten återfinns på sidan 103.

ank=20240625:20240626601794

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

Styrelse



ULRIKA DELLBY

Styrelseordförande

Invald: Styrelseordförande sedan maj 2022 (styrelseledamot sedan maj 2020 och i bolag i Koncernen sedan 2019). Ordförande i ersättningsutskottet, ledamot i revisionsutskottet.

Född: 1966.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga väsentliga uppdrag: Vice ordförande BICO Group AB, Styrelseledamot i Lifco AB, Linc AB, Elanders AB, Werksta, Dramaten samt i IVAs Näringslivsråd.

Bakgrund: Tidigare partner i BCG och inom Private Equity. Tidigare styrelseledamot i bland annat SJ AB, Cybercom och Kavli. Vice ordförande i Norrporten samt grundare och ordförande för Hello World!.

Aktieinnehav: 68 000 aktier (genom bolag).

Bolagsförhållande: Oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och Bolagets större aktieägare.

Favoritfasad: Stadsbiblioteket i Stockholm



GUNILLA ÖHMAN

Styrelseledamot

Invald: Styrelseledamot sedan juni 2020. Ledamot i revisionsutskottet.

Född: 1959

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga väsentliga uppdrag: Konsult och ägare av Carrara Communication AB. Uppdrag som IR-chef för NCAB Group AB (publ) och Nimbus Group AB. Styrelseledamot i Atvexa AB, Titania Holding AB och Dentalum Group AB.

Bakgrund: Tidigare informationsdirektör i SEB-koncernen, Sveriges Riksbank och Bankstödsnämnden. Tidigare styrelseledamot i Hoist Finance AB (publ), SJ AB, Oatly AB och AMF Fonder AB.

Aktieinnehav: 6 350 aktier (genom bolag).

Bolagsförhållande: Oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och Bolagets större aktieägare.

Favoritfasad: Tändstickspalatset



TOMAS GEORGIADIS

Styrelseledamot

Invald: Styrelseledamot sedan juni 2020. Ledamot i ersättningsutskottet.

Född: 1976

Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör, Linköpings tekniska högskola.

Övriga väsentliga uppdrag: VD & CFO Sterner Stenhus Holding AB och CFO Stenhus Fastigheter i Norden AB (publ).

Bakgrund: Grundare och delägare av Sterner Stenhus Holding-koncernen samt uppdrag i flera av koncernens dotterbolag.

Aktieinnehav: 1 685 841 aktier (genom Sterner Stenhus Holding AB).

Bolagsförhållande: Oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och Bolagets större aktieägare.

Favoritfasad: Parthenon



CHRISTINA LINDBÄCK

Styrelseledamot

Invald: Styrelseledamot sedan maj 2021. Ledamot i revisionsutskottet.

Född: 1963

Huvudsaklig utbildning: Jur.kand., Stockholms universitet.

Övriga väsentliga uppdrag: Hållbarhets- och kommunikationsdirektör för Ahlsellkoncernen. Styrelseledamot i IQ Samhällsbyggnad, Stockholms Byggnadsförening och Axfoundation. Ledamot av Ingenjörsvetenskapsakademien IVA.

Bakgrund: Tidigare hållbarhetschef för NCC-koncernen, miljö- och kvalitetschef för Ragn-Sells AB, Departementsråd miljödepartementet och styrelseordförande för Miljömärkning Sverige AB.

Aktieinnehav: 2 500 aktier

Bolagsförhållande: Oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och Bolagets större aktieägare.

Favoritfasad: Aula Medica Karolinska Institutet



TOMAS STÅHL

Styrelseledamot

Invald: Styrelseledamot sedan juli 2018. Ordförande i revisionsutskottet och ledamot i ersättningsutskottet.

Född: 1971

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Lunds universitet.

Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot och verkställande direktör i Connecting Capital Holding AB samt uppdrag i flera av Connecting Capital Holding AB:s dotterbolag. Styrelseledamot i United Power AB, VA Nordic AB, El-Björn AB, AB Nesel och AB Axag.

Bakgrund: Tidigare ekonomi- och finanschef för LBI International och Traction. Revisor Arthur Andersen.

Aktieinnehav: 200 000 aktier (genom bolag).

Bolagsförhållande: Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Inte oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare eftersom Tomas är anställd av Connecting Capital som äger mer än tio procent av samtliga aktier och röster i Bolaget.

Favoritfasad: Landsort (fyr)



MATS KARLSSON

Styrelseledamot

Invald: Styrelseledamot sedan maj 2023

Född: 1973

Huvudsaklig utbildning: Gymnasieexamen.

Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot KFAB Förvaltning och Kulturkonsulterna i Småland AB.

Bakgrund: Mats Karlsson var mellan år 2000–2021 verkställande direktör för AB Karlssons Fasadrenovering, som tillsammans med STARK Fasadrenovering bildade Fasadgruppen år 2016. Han har mer än 25 års erfarenhet från fasadbranschen.

Aktieinnehav: 1 998 704 aktier (genom bolag).

Bolagsförhållande: Inte oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen eftersom han under den senaste treårsperioden har varit anställd i Fasadgruppen.

Favoritfasad: Colosseum i Rom

ank=20240625-20240625601795

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

Koncernledning



MARTIN JACOBSSON

VD och koncernchef

Född: 1988

Verkställande direktör sedan 2023 (verksam i koncernen sedan 2018).

Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör, Lunds universitet.

Övriga väsentliga uppdrag: —

Erfarenhet: Martin var mellan 2019–2023 vice VD och förvärvschef i Fasadgruppen. Han har tidigare arbetat som aktieanalytiker på Handelsbanken Capital Markets.

Aktieinnehav: 490 000 aktier, 28 671 TO 2021/2024, 15 125 TO 2022/2025, 25 000 TO 2023/2026

Favoritfasad: Drottningholms Slott



CASPER TAMM

CFO

Född: 1961

Verksam i koncernen sedan 2020.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Lunds universitet.

Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseordförande i HACEI AB.

Erfarenhet: Casper har omfattande erfarenhet som ekonomi- och finansdirektör, bland annat från den internationella Dow-koncernen, Teracom, Swedol och SSM Holding AB.

Aktieinnehav: 28 575 aktier, 28 671 TO 2021/2024, 15 125 TO 2022/2025, 15 000 TO 2023/2026

Favoritfasad: Arvfurstens Palats



JOHAN CLAESSON

COO

Född: 1988

Verksam i koncernen sedan 2020.

Huvudsaklig utbildning: Bygg- och fastighetsekonom, Högskolan i Halmstad

Övriga väsentliga uppdrag: —

Erfarenhet: Johan har mångårig erfarenhet av branschen och var tidigare bland annat affärsområdeschef och produktchef för fasadlösningar på STO Scandinavia AB.

Aktieinnehav: 818 aktier, 2 000 TO 2021/2024, 2 000 TO 2023/2026

Favoritfasad: MP09 Black Panther

Revisor

Årsstämman 2023 omvalde Deloitte AB som revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2024.

RICHARD PETERS

Auktoriserad revisor

Erfarenhet: Peter är medlem i FAR (branschorganisationen för revisorer) och har varit huvudansvarig revisor för Fasadgruppen sedan 2018.

Kontakt: Deloitte AB, 113 79 Stockholm.



DANIÉL BERGMAN

Förvärvschef

Född: 1980

Verksam i koncernen sedan 2023.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom samt en filosofie kandidatexamen i handelsrätt från Uppsala universitet.

Övriga väsentliga uppdrag: —

Erfarenhet: Daniél var mellan 2008–2022 VD för Tello Service Partner, som förvärvades av Fasadgruppen i februari 2021. Innan dess arbetade han inom corporate finance på PwC.

Aktieinnehav: 2 961 aktier

Favoritfasad: Vasahuset i Uppsala



ADRIAN WESTMAN

Kommunikations- och hållbarhetschef

Född: 1985.

Verksam i koncernen sedan 2019.

Huvudsaklig utbildning: Examen i strategisk kommunikation och PR, Berghs School of Communication. Studier i företagsekonomi och ekonomisk historia, Stockholms universitet.

Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Hypoteket Fondförvaltning Sverige AB och NorQuant Technology AS.

Erfarenhet: Adrian har omfattande erfarenhet från kommunikations- och IR-arbete, och har tidigare varit partner på Fogel & Partners, informationschef på SBAB samt IR-chef för Nordnet, Evolution och Instalco.

Aktieinnehav: 16 800 aktier, 15 000 TO 2021/2024, 15 000 TO 2022/2025, 15 000 TO 2023/2026

Favoritfasad: Stockholms stadshus

TO = Teckningsoptioner.

ank=20240625;202406260179

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

Finansiell information

INNEHÅLL

55 Förvaltningsberättelse
61 Finansiella rapporter
70 Noter
98 Nyckeltalsöversikt
99 Styrelsens underteckning
100 Revisionsberättelse



ank=20240625:20240626601798

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Fasadgruppen Group AB (publ) 559158–4122 ("bolaget") avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2023-01-01–2023-12-31. Där inget annat anges avser uppgifterna koncernen ("koncernen" eller "Fasadgruppen").

Koncernens verksamhet

Fasadgruppen är ledande helhetsleverantör av hållbara fasader med lokal närvaro i Sverige, Norge, Danmark och Finland. Koncernens huvudsakliga kunder är fastighetsägare, byggbolag, fastighetsförvaltare, konsulter, bostadsrättsföreningar, stat, kommun och regioner.

Fasadgruppens affärsidé är att förvärva och utveckla lokalt ledande entreprenöriella specialistbolag för att kunna erbjuda konkurrenskraftiga multidisciplinära lösningar genom samarbete och uppnå stordriftsfördelar och synergieffekter mellan bolagen för att bidra till en hållbar fastighetsutveckling.

Sedan Fasadgruppen grundades har koncernen flerfaldigat sin omsättning, drivet främst av förvärv men även genom organisk tillväxt. Under 2023 har Fasadgruppen tillträtt fyra verksamhetsförvärv varav ett inkråmsförvärv. Förvärv är en viktig del i koncernens tillväxtstrategi och kandidater väljs noggrant utifrån utvalda kriterier med krav på bland annat god lönsamhet, geografiska lägen och långsiktig ledning. Förvärven har under 2023 stärkt koncernens omsättning med 46,2 MSEK och bidragit med cirka 140 nya medarbetare samt tillfört ny kompetens.

Fasadgruppen har noterat många positiva effekter till följd av den pågående konsolideringen av fasadmarknaden. I takt med verksamhetens expansion nyttjar koncernen de synergieffekter som uppkommer mellan dotterbolagen vilket genererar en organisation med låga omkostnader som på ett effektivt sätt delar resurser, inköpsavtal och best practice. Fasadgruppen består av moderbolaget och dess dotterbolag vilka samtliga har en gedigen lokalkännedom och ett geografiskt ansvar. Fasadgruppens filosofi är att kunder ska kunna dra nytta av att anlita en lokal och betrodd partner och därigenom spendera mindre tid på att identifiera, kontakta och anlita separata entreprenörer spridda över landet. Koncernen i sin nuvarande form grundades 2016 men dotterbolagen har en lång erfarenhet av komplexa projekt i olika miljöer och inom flera discipliner. Exempelvis grundades Ahlins Plåt AB och Haga Plåt i Umeå AB sina verksamheter 1909 respektive 1926.

Marknad

Fasadgruppens marknader präglas av långsiktig stabilitet, drivet av ett underliggande renoveringsbehov i såväl bostads- som kommersiella fastigheter. I samband med nybyggnation utgör samtidigt fasadarbeten en kritisk och specialiserad aktivitet som byggbolag i hög grad lägger ut på entreprenad. I tillägg till det underliggande behovet av fasadarbeten bedöms trenden mot mer energieffektiva fasadlösningar att kunna driva marknadstillväxten ytterligare.

Fasadgruppen fokuserar på marknadens mellansegment där projektens storlek ligger mellan 1–100 MSEK men med en snittstorlek mellan 3–4 MSEK. I dessa projekt är referenser, kundrelationer, lokal närvaro, korta ledtider och konkurrensmässig prissättning viktiga faktorer för att vinna kontrakt. Medelstora projekt medför lägre risk än stora projekt, över 100 MSEK, där det kan vara svårt att uppskatta arbets- och materialkostnaden, samtidigt som de har högre lönsamhet än i små projekt, under 1 MSEK, där konkurrensen ofta är hård mellan många små aktörer.

Baserat på detta har koncernen skapat en diversifierad struktur med många mindre och flexibla bolag i ett flertal geografiska positioner. Dotterbolagens lokala VD:ar kan självständigt fatta snabba affärsbeslut och anpassa sig till kundernas behov. Koncernen har därmed en stabil plattform som skapar goda förutsättningar för en hållbar lönsam tillväxt framöver.

Fasader: Mur och puts är det största tjänsteområdet inom fasader. Tjänster inom murning omfattar exempelvis omfogning, förankring och tilläggsisolering av tegelfasader. Utöver mur och puts har vissa dotterbolag specialistkompetens inom andra fasadtyper, såsom exempelvis glasfasader.

Fönster och balkonger: Fönsterarbeten innefattar montering av nya fönster i samband med byggnadsarbete samt byte eller renovering av befintliga fönster för att minimera energiförbrukningen och reducera ljudnivån. Balkongtjänster omfattar bland annat renovering, rengöring, omgjutning, byten av räcken och inglasningar.

Tak och plåt: Innefattar dels renovering av tak för att bättre skydda byggnader, dels övriga tjänster inom taksäkerhetsanordningar.

Övriga arbeten: Innefattar exempelvis fasadtvätt, stålkonstruktioner, betongarbeten, kolfiberförstärkning, samt kakel- och klinkerarbeten. Tjänsteområdet omfattar även uthyrning av flera olika typer av byggnadsställningar för byggnadsarbeten, inklusive hissar, lastare och skyddsutrustning.

Enligt en marknadsbedömning genomförd våren 2022 uppskattas den svenska fasadmarknadens omsättning till cirka 36 mdr SEK, den norska till 37 mdr SEK, den danska till cirka 27 mdr SEK och den finska till cirka 25 mdr SEK.

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

Org. Nr. 559158-4122

ank=20240625-20240626017990

Verksamhetens utveckling 2023

Första kvartalet

Det första kvartalet präglades av en väntad säsongsmässigt låg aktivitet, eftersom vissa fasadtjänster är svåra att utföra vid låga temperaturer. Orderstocken ökade med 9,0 procent i kvartalet. Omsättningen i det första kvartalet uppgick till 1 143,3 MSEK, en ökning med 55 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 6,5 procent i kvartalet, jämfört med 5,9 procent i motsvarande kvartal 2022.

Viktiga händelser under kvartalet

- I januari meddelades att VD Pål Warolin kommer lämna sin roll den 11 maj 2023 och att vice VD Martin Jacobsson utsetts till VD för Fasadgruppen från och med den 12 maj 2023.
- EU-parlamentet antog förslag om att öka renoveringstakten i det europeiska fastighetsbeståndet.

Andra kvartalet

Omsättningen i det andra kvartalet uppgick till 1 309,6 MSEK, en ökning med 7,6 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Orderstocken vid utgången av perioden uppgick till 3 528 MSEK, motsvarande en ökning med cirka 24 procent från första kvartalet 2023. Justerad EBITA under första halvåret förbättrades med 21 procent till 202 MSEK jämfört med motsvarande period i föregående år medan den justerade EBITA-marginalen minskade från 8,5 till 8,2 procent. Konkurrensen i Stockholm och Köpenhamn, som båda är stora marknader för Fasadgruppen, har blivit något tuffare, vilket lett till en viss marginalpress under andra kvartalet.

Viktiga händelser under kvartalet

- I juni meddelades förvärvet av den danska balkongtillverkaren Weldmatic A/S.
- Fasadgruppens erhöll flera stora renoveringsuppdrag, bland annat på två skolor i Stockholm och flerbostadshus i Oslo.

Tredje kvartalet

Skriv om:
Omsättningen för det tredje kvartalet uppgick till 1 259,2 MSEK, en ökning med 4,2 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Norge och Finland uppvisade positiv organisk tillväxt, medan Sverige och Danmark utvecklades svagare kopplat till hårdare marknadskonkurrens. Orderstocken ökade med 7 procent, varav organisk tillväxt om 5 procent, jämfört motsvarande tidpunkt föregående år och uppgick vid utgången av delårsperioden till 3 410 MSEK. Justerad EBITA under nio-månadersperioden ökade med 4 procent till 320 MSEK medan den justerade EBITA-marginalen minskade från 9,7 till 8,6 procent.

Viktiga händelser under kvartalet

- Fasadgruppen ingick avtal om förvärv av fasadentreprenören Rosborg Entreprenad samt konkursboet från balkongspecialisten Teknova.
- Fasadgruppen anslöt sig till Science Based Targets initiative.

Fjärde kvartalet

I det fjärde kvartalet ökade omsättningen med 1 procent till 1 397,5 MSEK, medan den minskade med 2 procent organiskt i lokal valuta vilket helt kan härledas den svenska verksamheten. Norge, Danmark och Finland uppvisade alla organisk tillväxt i kvartalet. Utvecklingen påverkades till viss del av ovanligt kalla temperaturer i delar av november och december, vilket fick några projekt att skjutas framåt. Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 9,1 procent, jämfört med 9,0 procent motsvarande kvartal föregående år.

Viktiga händelser under kvartalet

- Fasadgruppen tillträdde förvärven av Rosborg Entreprenad och Surface Byggställningar samt stärkte Alnovas produktionskapacitet genom inkråmsförvärv av Teknova.
- Fasadgruppen ingick avtal om förvärv av danska balkongspecialisten Alument.

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen för helåret 2023 uppgick till 5 109,7 MSEK (4 547,7), en total ökning om 12,4 procent jämfört med samma period föregående år. Ökningen utgörs av organisk tillväxt om +2,8 procent i lokal valuta, valutakursförändringar om +0,6 procent och förvärvad tillväxt om +8,9 procent. Den organiska tillväxten har huvudsakligen påverkats av effekter från kostnadsinflation på materialsidan under första kvartalet. Under januari till december 2023 har Fasadgruppen tillträtt fyra verksamhetsförvärv varav ett inkråmsförvärv. Mer information om förvärv under perioden januari–december 2023 finns i not 9.

EBITA för helåret 2023 uppgick till 421,2 MSEK (421,9) och justerad EBITA till 448,0 MSEK (431,6). Jämförelsestörande poster under perioden uppgick som helhet till -26,8 MSEK (-9,8) och justerad EBITA-marginal till 8,8 procent (9,5). Prisbilden mot kund kunde hanteras tillfredställande under första kvartalet med positiva effekter på marginalen men påverkades negativt av en ökad konkurrens i Sverige och framförallt i storstadsregionerna under årets övriga tre kvartal. Övriga rörelseintäkter/-kostnader har påverkats väsentligt av gjorda omvärderingar för villkorade tilläggsköpeskillingar under perioden, +45,0 MSEK (+152,7) respektive -61,5 MSEK (-141,7), posterna behandlas som jämförelsestörande, se även not 6 och 7. Finansnettot för perioden uppgick till -101,9 MSEK (-38,2). Räntekostnader på lån från

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240625;20240626601800

kreditgivare utgjorde -92,8 MSEK (- 30,1). Diskontering av tilläggsköpeskillingar påverkade finansnettot negativt med -7,7 MSEK för innevarande period och upplösta periodiserade kostnader från tidigare finansieringsupplägg i samband med finansieringsomläggning under augusti månad med ytterligare -2,7 MSEK. Periodens resultat uppgick till 219,2 MSEK (271,9) vilket motsvarar ett resultat per aktie på 4,42 SEK (5,62) före och efter utspädning. Den effektiva skattesatsen uppgick till 27,4 procent (21,5). Skillnaden i effektiv skattesats mellan perioderna kan hänföras till en justering av koncernens skattemässigt avdragsgilla ränta i Sverige som gett en ökad skattekostnad med ca 10 MSEK i perioden, skillnader i nettoeffekter från omvärdering av tilläggsköpeskillingar som inte är inkomstskattepliktiga samt en positiv justering av uppskjuten skatt i jämförelseperioden med 3,0 MSEK i ett av våra norska dotterbolag.

Orderstock

Orderstocken vid utgången av december 2023 uppgick till 2 867,0 MSEK (2 983,3), en minskning med -3,9 procent. Minskningen utgörs av negativ organisk tillväxt om -4,2 procent i lokal valuta, valutakursförändringar om -1,3 procent och förvärvad tillväxt om +1,6 procent. Ur ett geografiskt perspektiv var orderstocksutvecklingen avtagande i Norge och Sverige och positiv i Danmark och Finland.

Finansiell ställning och finansiering

Vid utgången av perioden uppgick det egna kapitalet till 2 182,3 MSEK (2 092,5). Förändringen i det egna kapitalet mellan periodsluten kan hänföras till återköp av egna aktier, -3,8 MSEK, optionslikvider, +4,3 MSEK, och utdelning, -84,4 MSEK. Resterande förändring av det egna kapitalet kan hänföras till periodens totalresultat. Räntebärande nettoskuld uppgick per den 31 december 2023 till 1 240,2 MSEK (1 274,3). I den räntebärande nettoskulden inkluderas leasingskuld uppgående till 168,1 MSEK (166,8). Tilläggsköpeskillingar är inte inkluderade i den räntebärande nettoskulden och uppgick per den 31 december 2023 till 232,5 MSEK (271,5). Räntebindningstiden varierar mellan 1–6 månader på den upptagna räntebärande skulden och den genomsnittliga betalda räntekostnaden för perioden januari-december 2023 uppgick till cirka 5,8 procent (2,0). Fasadgruppens räntebärande nettoskuld i relation till justerad EBITDA 12M (ej på proformabasis) uppgick vid slutet av perioden till 2,3 gånger (2,5). Koncernens likvida medel och andra kortfristiga placeringar uppgick den 31 december 2023 till 467,6 MSEK (452,6). Utöver likvida medel och andra kortfristiga placeringar fanns outnyttjade kreditramar uppgående till cirka 1 133 MSEK vid periodens utgång. Under augusti månad har koncernens tidigare totala finansiering refinansierats och den tillgängliga ramen utökats med cirka 600 MSEK.

Kassaflöde och investeringar

Förändringen av rörelsekapitalet för helåret 2023 var markant bättre än jämförelseperioden och uppgick till 123,9 MSEK (-45,2). Den starka utvecklingen för rörelsekapitalet bedöms till viss del bero på att bolagen återgått till att köpa material närmare inpå projektgenomförandet, till skillnad från de tidigarelagda inköp som skedde i syfte att bevara marginal under materialkostnadsinflationen 2022. Utvecklingen är även ett resultat av de åtgärder som implementerats sedan årsskiftet för att förbättra rörelsekapitalbindningen inom koncernen och som nu börjar bära frukt. Det operativa kassaflödet ökade till 547,6 MSEK (401,7) som ett direkt resultat av den positiva rörelsekapitalutvecklingen innevarande period. Koncernens nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar uppgick för perioden januari till december 2023 till -99,4 MSEK (-57,1). Ökningen mellan perioderna är huvudsakligen hänförlig till en större investering i byggställning under andra kvartalet i år uppgående till 22,2 MSEK i ställningsbolaget Rapid. Avskrivningar på anläggningstillgångar uppgick för perioden till -119,3 MSEK (-119,4), av dessa utgjorde avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar som kundrelationer -17,3 MSEK (-37,3). Investeringar i bolagsförvärv uppgick för perioden januari till december 2023 till -112,7 MSEK (-916,6). Villkorade köpeskillingar avseende tidigare års förvärv utbetalades med netto 107,3 MSEK under helåret 2023.

Moderbolaget

Fasadgruppen Group AB:s verksamhet utgörs av holdingverksamhet för koncernen och huvudkontorsfunktioner som koncernövergripande ledning, administration och finansfunktion. Intäkter utgörs av management fee från koncernbolag för koncernövergripande tjänster och kostnader som moderbolaget har tillhandahållit. Finansnettot utgörs huvudsakligen av utdelningar och ränteintäkter från koncernbolag samt räntekostnader från extern finansiering. Resultatet för perioden januari till december uppgick till 79,7 MSEK (47,9). Tillgångarna, utgörs huvudsakligen av andelar och fordringar på koncernbolaget Fasadgruppen Norden AB, uppgick vid periodens utgång till 3 110,6 MSEK (3 103,8). Eget kapital uppgick per balansdagen till 1 520,2 MSEK (1 524,3). Antalet anställda i moderbolaget uppgick vid periodens utgång till 2 personer (3).

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6L5YL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240625;20240626018O1

Säsongsvariationer

Fasadgruppens verksamhet och marknad är till viss del påverkad av säsongsvariationer. Årets inledande kvartal är i regel svagare än resterande niomånadersperiod då vinterförhållanden kan försvåra exempelvis takarbeten och andra utomhustjänster. Vid låga temperaturer försämras förutsättningarna för puts- och murbruk att härda till förväntad hållfasthetsnivå varför omfattande projekt inom murning och putsning undviks vintertid. Koncernens diversifierade struktur avseende såväl erbjudande som geografisk närvaro begränsar dock till viss del exponeringen mot säsongsvariationer.

Incitamentsprogram

Årsstämmorna 2021, 2022 och 2023 beslutade om långsiktiga incitamentsprogram för anställda i koncernen bestående av teckningsoptioner. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att teckna en ny aktie i bolaget till en förutbestämd teckningskurs och teckningsperiod. Teckningskursen motsvarar 125 procent av den genomsnittliga volymvägda betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under de tio senaste handelsdagarna före respektive årsstämma som beslutat om incitamentsprogrammen. Se även tabell nedan för en sammanfattning över de pågående teckningsoptionsprogrammen. Läs mer om teckningsoptionsprogrammen i not 4, Ersättning till anställda och styrelse.

Teckningsoptionerna har överlåtits till anställda till ett marknadspris beräknat enligt Black & Scholes värderingsmodell. De teckningsoptioner som inte har överlåtits till anställda har överlåtits vederlagsfritt till bolagets helägda dotterbolag Fasadgruppen Norden AB.

Bolaget har under vissa förutsättningar rätt att återköpa teckningsoptioner från innehavare vars anställning i koncernen upphör eller som önskar överlåta sina teckningsoptioner till tredje man. Mer information om villkoren för teckningsoptionerna finns tillgänglig på bolagets webbplats.

I tabellen nedan redovisas en sammanfattning över de pågående teckningsoptionsprogrammen.

Aktien och aktiekapitalet

Efter återköp av 68 741 aktier under fjärde kvartalet 2023 uppgick antalet aktier och röster per den 31 december 2023 till 49 555 089 med ett aktiekapital om 2,5 MSEK motsvarande ett kvotvärde om 0,05 SEK per aktie. Bolagets tre största ägare vid utgången av 2023 var Capital Group, Connecting Capital och Swedbank Robur Fonder.

Fasadgruppens styrelse beslutade den 13 november 2023 med stöd av bemyndigandet från årsstämman den 11 maj 2023 att inleda ett program för återköp av egna aktier om högst 50 miljoner SEK. Syftet med återköpsprogrammet är att Fasadgruppen ska kunna använda återköpta egna aktier för att finansiera framtida förvärv samt att kunna optimera bolagets kapitalstruktur och skapa värde för bolagets aktieägare.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Fasadgruppens verksamhet påverkas av ett antal risker vars effekter på resultat och finansiell ställning kan kontrolleras i varierande grad. Vid bedömning av koncernens framtida utveckling är det av vikt att vid sidan av eventuella möjligheter till resultattillväxt även beakta riskfaktorerna. Koncernen utsätts för olika typer av risker i sin verksamhet kategoriserade som operativa risker, finansiella risker och omvärldsrisker. Omvärldsriskerna härleds i huvudsak till faktorer utanför Fasadgruppens egen verksamhet, exempelvis den makroekonomiska utvecklingen på koncernens huvudmarknader. De operativa riskerna är relaterade till den dagliga verksamheten som bland annat anbudsgivning, kapacitetsutnyttjande, vinstavräkning och prisrisker. De finansiella riskerna relaterar bland annat till likviditet och lånefinansiering. Riskhanteringen är tydligt definierad i Fasadgruppens ledningssystem vilket förebygger och minskar koncernens riskexponering. Målet med koncernens riskhantering är att identifiera, mäta, kontrollera och begränsa riskerna i verksamheten.

2023 inleddes med den högsta inflationen i Sverige på över 30 år. De makroekonomiska utmaningarna, i kombination med eskalerande geopolitiska spänningar globalt, bidrog till en fortsatt osäkerhet på marknaden under året. Även om Fasadgruppen inte har en direkt exponering mot Ryssland och Ukraina, påverkas verksamheten av det allmänna konjunkturläget och marknadsutvecklingen, precis som alla andra företag. Under årets gång började emellertid inflationen att avta i takt med en inbromsande ekonomi, vilket har lett till en generellt ökad konkurrens. Även om bygg- och fastighetssektorn präglats av osäkerhet och en nedåtgående konjunktur, har påverkan på

Incitamentsprogram	Max antal teckningsoptioner	Antal teckningsoptioner som överlåtits	Antal anställda som förvärvat teckningsoptioner	Inbetald optionspremie (MSEK)	Teckningsperiod	Teckningskurs (SEK)
Serie 2021/2024	923 010	501 472	65	8,0	Juni 2024	164,10
Serie 2022/2025	484 000	236 196	46	1,7	Juni 2025	179,80
Serie 2023/2026	500 000	213 410	68	4,3	Juni 2026	104,00

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6L5SYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240625;20240626601802

Fasadgruppen hittills varit begränsad. Det beror till stor del på koncernens starka närvaro på renoveringsmarknaden, som står för cirka 80 procent av omsättningen. Renoveringssektorn har fortsatt att visa en stabil efterfrågan, driven av det underliggande renoveringsbehovet av det åldrande fastighetsbeståndet i Norden, i kombination med nya EU-direktiv som ställer hårdare krav på fastigheters energiprestanda. Den stigande räntenivåns konsekvenser i ett längre perspektiv, som huvudsakligen bedöms vara av generell konjunkturkaraktär, är fortsatt svåra att överblicka. Koncernen fortsätter följa utvecklingen noga som en del av sitt löpande riskhanteringsarbete och gör anpassningar när det krävs.

Mer information om koncernens risker finns på sidorna 22–25.

Hållbarhetsrapport

Hållbarhet är en integrerad del av Fasadgruppens verksamhet och därför även en integrerad del av årsredovisningen. I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har koncernen valt att upprätta hållbarhetsrapporten som en från förvaltningsberättelsen avskild rapport. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten är integrerad i verksamhetsberättelsen på sidorna 26–41. Upplysningar i enlighet med EU:s Taxonomiförordning presenteras i hållbarhetsrapporten på sidorna 39–41. Riskanalysen avseende hållbarhetsfrågor är inkluderad i det samlade riskavsnittet på sidorna 22–25. Mångfaldspolicyn beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sidan 45.

Medarbetare

Fasadgruppen har en decentraliserad och dedikerad organisation för att driva verksamheten framåt. Koncernen hade 2 069 anställda (1 975) per den 31 december 2023 varav 90 kvinnor (85). Medeltalet anställda för perioden januari till december 2023 uppgick till 2 001 anställda (1 807). Förändringen mot jämförelseperioden är huvudsakligen hänförlig till nya verksamhetsförvärv mellan perioderna.

För ytterligare information, se not 4 Ersättning till anställda och styrelse. Fasadgruppen främjar en arbetsplats som värdesätter jämställdhet och mångfald. Koncernens uppförandekod och mångfaldspolicy sätter ramen för koncernens arbete för inkludering och lika behandling. Medarbetarsamtal genomförs för att kartlägga och säkerställa kompetens, utveckling och trivsel. Fasadgruppen bedriver ett gediget hälso- och säkerhetsarbete inom hela organisationen i enlighet med SAM (systematiskt arbetsmiljöarbete).

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att nedanstående riktlinjer för ersättningar till bolagets ledande befattningshavare ska tillämpas på ersättningar som bolaget avtalar om efter årsstämman 2024. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som bolagsstämman beslutar om.

Skillnaden jämfört med de ersättningsriktlinjer som årsstämman 2022 beslutade att anta är, bland annat, att kriterierna som ska uppfyllas för att rörliga löner ska betalas ut har förtydligats till att vara knutna till både finansiella och hållbarhetsrelaterade områden, att den rörliga lönen maximalt kan uppgå till 75 procent jämfört med tidigare 50 procent samt att en återinvesteringskomponent tillfogats principerna för rörlig lön. Dessutom har ett avsnitt om aktierelaterade incitamentsprogram tagits bort eftersom dessa beslutas av bolagsstämma.

Med ledande befattningshavare avses i dessa riktlinjer den verkställande direktören, medlemmar av bolagets koncernledning samt styrelseledamöter i bolaget som har ingått ett anställningsavtal eller konsultavtal med bolaget eller ett annat koncernbolag. Bolagets ersättningsprinciper ska säkerställa ansvarsfulla ersättningsbeslut som stödjer bolagets strategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. Löner och andra anställningsvillkor ska ge koncernen möjlighet att behålla och rekrytera kompetenta ledande befattningshavare till en rimlig kostnad. Ersättningar till ledande befattningshavare kan bestå av en grundlön, rörlig lön, pension och andra förmåner. Dessutom kan årsstämman, oaktat dessa principer, besluta om aktie- och aktieskursrelaterade incitamentsprogram.

Grundlöner ska vara marknadsmässiga och baseras på den ledande befattningshavarens ansvar, kompetens och prestation.

Rörliga löner ska vara marknadsmässiga och baseras på den ledande befattningshavarens ansvar, kompetens och prestation. Utbetalning av rörliga löner ska vara villkorad av att ett antal förutbestämda kriterier uppfylls. Kriterierna ska vara knutna till både finansiella och hållbarhetsrelaterade områden samt vara utformade för att främja bolagets strategi och långsiktiga värdeskapande.

Bedömningen av om målen för utbetalning är uppfyllda ska göras när den relevanta mätperioden för målen har avslutats. Styrelsens ersättningsutskott är ansvarigt för bedömningen såvitt avser rörlig lön till den verkställande direktören. Den verkställande direktören är ansvarig för bedömningen såvitt avser rörlig lön till andra ledande befattningshavare.

Rörlig lön ska inte överstiga 75 procent av den årliga grundlönen (dvs. årlig kontant lön exklusive pensioner, förmåner och liknande).

Ett belopp motsvarande 25 procent av den rörliga lön som den ledande befattningshavaren erhåller innan avdrag för inkomstskatt (dvs bruttobeloppet) ska användas till förvärv av aktier i Fasadgruppen. Aktierna som förvärvas ska, med förbehåll för vissa sedvanliga undantag, behållas i minst tre år. Syftet

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240625;20240626601803

med att reservera en del av den rörliga lönen till förvärv av aktier i Fasadgruppen är att öka de ledande befattningshavarnas långsiktighet i bolaget och därigenom gynna dess strategi och långsiktiga värdeskapande. Normalt ska de ledande befattningshavarnas förvärv av Fasadgruppen-aktier med den rörliga lönedelen ske i maj–juni, med tillämpning av gällande regler om marknadsmissbruk.

Bolaget har rätt att återkräva utbetald rörlig lön om den har beräknats eller betalats ut på felaktiga grunder.

Avtal avseende pensioner ska, där så är möjligt, vara avgiftsbaserade och utformas i enlighet med de nivåer och den praxis som gäller i det land där den ledande befattningshavaren är anställd. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 40 procent av den årliga grundlönen (dvs. årlig kontant lön exklusive pensioner, förmåner och liknande) om inte annat gäller enligt tillämpliga kollektivavtal.

Andra förmåner får innefatta t.ex. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmåner. Premier och andra kostnader hänförliga till sådana förmåner får uppgå till högst 15 procent av den årliga grundlönen (dvs. årlig kontant lön exklusive pensioner, förmåner och liknande).

Grundlön under uppsägningstid och avgångsvederlag, inklusive ersättning för eventuell konkurrensbegränsning, ska sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för två år.

Om styrelseledamot utför arbete för koncernen utöver det ordinarie styrelsearbetet ska marknadsmässigt konsultarvode kunna utgå.

Dessa riktlinjer har upprättats av styrelsen efter beredning i styrelsens ersättningsutskott. Vid ersättningsutskottets beredning av om riktlinjerna och de begränsningar som gäller enligt riktlinjerna är rimliga har ersättningsutskottet beaktat uppgifter om den totala ersättningen till bolagets samtliga anställda, inklusive olika ersättningskomponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid.

Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera program för rörlig lön till ledande befattningshavare, tillämpningen av dessa riktlinjer samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Ledamöterna i ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Den verkställande direktören och de övriga medlemmarna i koncernledningen deltar inte i behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor i den mån de berörs av frågorna.

Dessa riktlinjer ska gälla till dess att nya riktlinjer har antagits av bolagsstämman. Styrelsen ska upprätta förslag till nya ersättningsriktlinjer när det uppkommer behov av väsentliga ändringar av riktlinjerna, dock minst vart fjärde år.

Vid översyn av riktlinjerna ska bolaget beskriva alla betydande förändringar och hur aktieägarnas eventuella synpunkter har beaktats.

Styrelsen har rätt att helt eller delvis frångå riktlinjerna om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det och om ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten finns som en separat del av Fasadgruppens årsredovisning 2023 och utgör inte del av de formella årsredovisningshandlingarna, se sidorna 42–53.

Väsentliga händelser efter årets utgång

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång framgår av not 27 Händelser efter balansdagen.

Framtidsutsikter

På den nordiska marknaden förväntas ett fortsatt stabilt underliggande renoveringsbehov framgent. Underliggande drivkrafter såsom urbanisering, bostadsbrist, det hårda nordiska väderklimatet och ökat fokus på förbättrad energieffektivitet i byggnader bedöms leda till fortsatt god investeringsvilja bland koncernens kundgrupper, vilket indikerar en fortsatt långsiktig tillväxtpotential för Fasadgruppen. Koncernen har en väl underbyggd förvärvsstrategi och de framtida förvärvsmöjligheterna bedöms som fortsatt goda. Koncernens finansiella bas skapar stabilitet och underlättar såväl investeringar som förvärv. Fasadgruppen fortsätter att utveckla hållbarhetsarbetet med fokus på lönsamhet och de produkter som utvecklas för framtidens hållbara fasadlösningar som ska stärka kundernas konkurrenskraft. Koncernen är fast besluten att driva både det dagliga förbättringsarbetet i verksamheten och omvandlingen av fasadbranschen mot säkra och mer hållbara lösningar.

Läs även om hur koncernen arbetar för att motverka eventuella risker till följd av material- och energibrist i flera branscher samt stigande räntenivåer under avsnittet Risker och osäkerhetsfaktorer.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens förslag till vinstdisposition till årsstämman 2023 framgår av not 26 Förslag till vinstdisposition.

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

Koncernens rapport över totalresultat

ank=20240625;20240626601804

MSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	2	5 109,7	4 547,7
Övriga rörelseintäkter		61,4	179,9
Rörelsens intäkter		**5 171,1**	**4 727,6**
Råvaror och förnödenheter		-2 680,8	-2 428,5
Kostnader för ersättningar till anställda	4, 5	-1 565,4	-1 347,1
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-119,3	-119,4
Övriga rörelsekostnader	3	-401,8	-448,0
Rörelsens kostnader		**-4 767,3**	**-4 343,0**
Rörelseresultat		**403,8**	**384,6**
Finansiella intäkter	7	28,0	10,3
Finansiella kostnader	7	-130,0	-48,5
Resultat från finansiella poster		**-101,9**	**-38,2**
Resultat efter finansiella poster		**301,9**	**346,3**
Skatt på årets resultat	8	-82,7	-74,4
Årets resultat		**219,2**	**271,9**
Årets övriga totalresultat:			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter		-50,1	72,9
Säkring av nettoinvestering		5,8	-
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat		-1,2	-
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen:			
Årets övriga totalresultat, netto efter skatt		**-45,4**	**72,9**
Totalresultat för året		**173,7**	**344,8**
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		173,7	344,8
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Årets resultat per aktie före utspädning, SEK		4,42	5,62
Årets resultat per aktie efter utspädning, SEK		4,42	5,62
Genomsnittligt antal aktier före utspädning		49 615 784	48 360 099
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		49 615 784	48 360 099
Faktiskt antal aktier vid periodens slut		49 555 089	49 623 830

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

Koncernens rapport över finansiell ställning

ank=20240625:20240626018O5

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Goodwill	10	2 917,3	2 842,3
Varumärken	10	432,0	406,7
Kundrelationer	10	0,1	17,0
Övriga immateriella tillgångar	10	1,5	1,8
Summa immateriella tillgångar		**3 350,9**	**3 267,8**
Materiella anläggningstillgångar			
Nyttjanderättstillgångar	6	169,3	163,3
Byggnader och mark	11	2,4	2,4
Inventarier	11	139,4	116,3
Summa materiella anläggningstillgångar		**311,1**	**282,0**
Finansiella anläggningstllgångar			
Långfristiga värdepappersinnehav		0,6	0,5
Uppskjutna skattefordringar	8	5,0	1,8
Andra långfristiga fordringar		6,2	2,0
Summa finansiella anäggningstillgångar		**11,9**	**4,3**
Summa anläggningstillgångar		**3 673,9**	**3 554,1**
Omsättningstillgångar	14		
Varulager		29,4	25,5
Kundfordringar	13, 15	721,5	702,3
Avtalstillgångar	16	215,1	211,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	46,9	36,1
Kortfristiga fordringar		57,8	67,6
Likvida medel	18	467,6	452,6
Summa omsättningstillgångar		**1 538,2**	**1 495,4**
SUMMA TILLGÅNGAR		**5 212,0**	**5 049,5**

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240625:20240626001806

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19		
Aktiekapital		2,5	2,5
Övrigt tillskjutet kapital		1 423,9	1 423,4
Reserver		43,0	88,5
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		712,9	578,1
Summa eget kapital		**2 182,3**	**2 092,5**
Långfristiga skulder	13, 14		
Skulder till kreditinstitut	21	1 430,9	1 421,0
Långfristiga leasingskulder		102,3	102,1
Uppskjutna skatteskulder	8	146,3	122,6
Avsättningar	20	8,5	10,7
Övriga långfristiga skulder	14	130,4	187,4
Summa långfristiga skulder		**1 818,3**	**1 843,8**
Kortfristiga skulder	13, 14		
Skulder till kreditinstitut	21	108,8	139,1
Kortfristiga leasingskulder	6	65,8	64,8
Leverantörsskulder		385,9	356,4
Aktuella skatteskulder		25,0	43,6
Avtalsskulder	22	109,6	165,2
Övriga skulder		243,8	138,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	272,4	205,6
Summa kortfristiga skulder		**1 211,3**	**1 113,3**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**5 212,0**	**5 049,5**

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

MSEK	Not	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Reserver	Totalt eget kapital
Eget kapital 2022-01-01		**2,3**	**887,3**	**364,4**	**15,6**	**1 269,6**
Totalresultat						
Årets resultat				271,9		271,9
Årets övriga totalresultat:						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter					72,9	72,9
Summa totalresultat		**-**	**-**	**271,9**	**72,9**	**344,8**
Transaktioner med ägarna						
Utdelning				-58,3		-58,3
Optionlikvid			1,7			1,7
Riktad nyemission		0,2	409,4			409,5
Kvittningsemission		0,1	125,1			125,2
Summa transaktioner med ägarna		**0,2**	**536,1**	**-58,3**	**-**	**478,0**
Eget kapital 2022-12-31	19	**2,5**	**1 423,4**	**578,1**	**88,5**	**2 092,5**
Eget kapital 2023-01-01		**2,5**	**1 423,4**	**578,1**	**88,5**	**2 092,5**
Totalresultat						
Årets resultat				219,2		219,2
Årets övriga totalresultat:						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter					-50,1	-50,1
Säkring av nettoinvestering					5,8	5,8
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat					-1,2	-1,2
Summa totalresultat		**-**	**-**	**219,2**	**-45,5**	**173,7**
Transaktioner med ägarna						
Utdelning				-84,4		-84,4
Optionlikvid			4,3			4,3
Återköp egna aktier			-3,8			-3,8
Summa transaktioner med ägarna		**0,0**	**0,5**	**-84,4**	**-**	**-83,9**
Eget kapital 2023-12-31	19	**2,5**	**1 423,9**	**712,9**	**43,0**	**2 182,3**

ank=20240626:01807

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

Koncernens rapport över kassaflöden

MSEK	Not	2023	2022
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		301,9	346,3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	24	251,4	117,2
Förändringar av rörelsekapital:			
Förändring i varulager		1,9	2,7
Förändring i fordringar		5,8	-156,1
Förändring i skulder		116,2	108,2
Kassaflöde från rörelsen		**677,2**	**418,4**
Betald ränta	24	-66,7	-31,2
Betald skatt		-81,3	-74,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**529,1**	**312,8**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av dotterbolag och verksamheter	9	-112,7	-916,6
Nettoinvesteringar i övriga anläggningstillgångar	11	-99,4	-57,1
Nettoinvesteringar av finansiella tillgångar		-4,3	0,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-216,4**	**-973,0**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Nyemission	9, 19	-	409,5
Transaktioner med ägarna		0,5	1,7
Utbetald utdelning		-84,4	-58,3
Upptagna lån	24	1 931,0	791,3
Amortering av lån	24	-2 061,0	-260,3
Amortering av leasingskuld	24	-70,5	-51,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-284,3**	**832,0**
Årets kassaflöde		**28,4**	**171,8**
Likvida medel vid årets början		452,6	271,6
Omräkningsdifferens i likvida medel		-13,5	9,2
Likvida medel vid årets slut		**467,6**	**452,6**

ank=20240625;20240626601808

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2023	2022
Rörelsens intäkter		12,0	12,2
Rörelsens kostnader	3, 4	-17,6	-21,3
Rörelseresultat		**-5,6**	**-9,2**
Finansiella intäkter	7	108,7	2,0
Finansiella kostnader	7	-105,3	-32,1
Resultat från finansiella poster		**3,4**	**-30,1**
Resultat efter finansiella poster		**-2,2**	**-39,3**
Bokslutsdispositioner	8	92,9	102,5
Resultat före skatt		**90,7**	**63,2**
Skatt på årets resultat	8	-10,9	-15,3
Årets resultat*		**79,7**	**47,9**

* I moderbolaget finns inga poster som redovisas i övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med periodens resultat.

ank=20240626:20240626601809

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella-/materiella anläggningstillgångar			
Andra immateriella anläggningstillgångar		0,1	0,1
Nyttjanderättstillgångar	6	0,0	0,0
Summa immateriella-/materiella anläggningstillgångar		**0,1**	**0,1**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	12	450,0	450,0
Fordringar hos koncernföretag		2 660,1	2 651,9
Summa finansiella anläggningstillgångar		**3 110,1**	**3 101,9**
Summa anläggningstillgångar		**3 110,2**	**3 102,1**
Omsättningstillgångar	14		
Andra fordringar		0,2	1,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	0,1	0,1
Kassa och bank	18	0,0	0,0
Summa omsättningstillgångar		**0,4**	**1,7**
SUMMA TILLGÅNGAR		**3 110,6**	**3 103,8**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		2,5	2,5
Summa bundet eget kapital		**2,5**	**2,5**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		1 423,9	1 423,4
Balanserad vinst		14,1	50,5
Årets resultat		79,7	47,9
Summa fritt eget kapital		**1 517,7**	**1 521,9**
Summa eget kapital		**1 520,2**	**1 524,3**
Långfristiga skulder	13, 14		
Skulder till kreditinstitut	21	1 435,0	1 417,7
Summa långfristiga skulder		**1 435,0**	**1 417,7**
Kortfristiga skulder	13, 14		
Skulder till kreditinstitut	21	107,8	138,0
Leverantörsskulder		1,6	0,3
Aktuella skatteskulder		13,8	14,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	31,7	8,5
Övriga kortfristiga skulder		0,4	0,8
Summa kortfristiga skulder		**155,3**	**161,8**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**3 110,6**	**3 103,8**

ank=20240625:20240626018l0

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

Förändringar i moderbolagets eget kapital

MSEK	Not	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		
		Aktie-kapital	Överkurs-fond	Balanserad vinst	Totalt eget kapital
Eget kapital 2022-01-01		**2,3**	**887,3**	**108,9**	**998,5**
Totalresultat					
Årets resultat				47,9	47,9
Summa totalresultat				**47,9**	**47,9**
Transaktioner med ägarna					
Utdelning				-58,3	-58,3
Optionslikvid			1,7		1,7
Riktad nyemission		0,2	409,4		409,5
Kvittningsemission		0,1	125,1		125,2
Summa transaktioner med ägarna		**0,2**	**536,1**	**-58,3**	**478,0**
Eget kapital 2022-12-31	19	**2,5**	**1 423,4**	**98,4**	**1 524,3**
Eget kapital 2023-01-01		**2,5**	**1 423,4**	**98,4**	**1 524,3**
Totalresultat					
Årets resultat				79,7	79,7
Summa totalresultat				**79,7**	**79,7**
Transaktioner med ägarna					
Utdelning				-84,4	-84,4
Optionlikvid			4,3		4,3
Återköp egna aktier			-3,8		-3,8
Summa transaktioner med ägarna		**0,0**	**0,5**	**-84,4**	**-83,9**
Eget kapital 2023-12-31	19	**2,5**	**1 423,9**	**93,8**	**1 520,2**

ank=20240625;20240626601811

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6L5YL-6N718-HQZ6I-TOLD3

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2023	2022
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		-2,2	-39,3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	24	92,1	29,2
Förändring av rörelsekapitalet:			
Förändringar i varulager		0,0	0,0
Förändringar i fordringar		86,0	-1 485,6
Förändringar i skulder		-0,9	1,2
Kassaflöde från rörelsen		**175,0**	**-1 494,5**
Betald ränta	24	-66,7	-31,2
Betald skatt		-11,3	-7,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**97,0**	**-1 532,8**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar		-0,3	0,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-0,3**	**0,0**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Nyemission		0,0	409,5
Transaktioner med ägarna		0,5	1,7
Utbetald utdelning		-84,4	-58,3
Upptagna lån		1 920,4	794,1
Amortering av lån	24	-1 933,3	-260,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-96,7**	**886,7**
Årets kassaflöde		**0,0**	**-646,1**
Likvida medel vid årets början		0,0	646,1
Likvida medel vid årets slut		**0,0**	**0,0**

ank=20240625:20240626018812

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

Noter

ank=20240625;20240626018I3

NOT 1 Redovisningsprinciper

Allmän information

Fasadgruppen Group AB (559158-4122) är ett publikt aktiebolag som är bildat och har sitt säte i Sverige. Huvudkontor ligger på Lilla Bantorget 11 i Stockholm. Koncernens verksamhet bedrivs på fasadmarknaden i Sverige, Danmark, Norge och Finland, med majoriteten av verksamheten i Sverige.

Fasadgruppen Group AB och dess dotterbolag är en helhetsleverantör för fastighetens yttre skal. Erbjudandet inkluderar tjänster såsom fasadarbeten, fönsterarbeten och -byten, balkong- och takarbeten, energieffektiva lösningar, byggnadsställningar och övriga arbeten.

ESEF-data

Företagets hemvist:	Sverige
Beskrivning av verksamhetens karaktär och huvudsakliga aktiviteter:	Arbeten på fastigheters yttre skal såsom: murning och putsning, fönster och balkong, tak och plåt, energieffektiva lösningar, byggnadsställningar och övriga arbeten.
Registreringsland:	Sverige
Företagets rättsliga form:	Aktiebolag
Namn på det rapporterande företaget:	Fasadgruppen Group AB (publ)
Adress till företagets huvudkontor:	Lilla Bantorget 11, 111 23 Stockholm
Namn på moderföretag:	Fasadgruppen Group AB

Från och med räkenskapsåret 2021 tillämpar Fasadgruppen EU-kommissionens delegerade förordning 2018/815 om enhetligt elektroniskt rapporteringsformat (ESEF). För Fasadgruppen innebär efterlevnad av den nya standardens krav att årsredovisningen från och med 2021 upprättats i ett XHTML-format (Extensible Hypertext Markup Language) och att de finansiella rapporterna och noter som är upprättade i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) taggas i enlighet med en särskild ESEF taxonomi.

Överensstämmelse med regelverk och fortlevnadsprincipen

Koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (ÅRL), Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU. Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och ÅRL.

De finansiella rapporterna har upprättats under förutsättning att koncernen bedriver sin verksamhet enligt fortlevnadsprincipen.

De finansiella rapporterna för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2023 (inklusive jämförelsetal) godkändes för utfärdande av styrelsen den 12 april 2024 och kommer att föreläggas ordinarie årsstämma den 15 maj 2024 för fastställande.

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan. I de fall moderbolaget tillämpar avvikande principer anges dessa i slutet av denna not under rubriken Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper.

Nya och ändrade redovisningsprinciper

Inga nya eller ändrade standarder, och tolkningar av befintliga standarder som är obligatoriska att tillämpa för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2023 eller senare bedöms ha haft någon väsentlig betydelse för koncernen.

Nya och ändrade redovisningsprinciper som ännu inte tillämpats

Inga nya eller ändrade standarder som ännu inte tillämpats, och tolkningar av befintliga standarder, som är obligatoriska att tillämpa för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2024 eller senare bedöms ha haft någon väsentlig betydelse för koncernen.

Ändrade redovisningsprinciper för moderbolaget

De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som har trätt i kraft och gäller för räkenskapsåret 2023 har inte haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

Grunder för upprättande

Koncernens finansiella rapporter har upprättats genom tillämpning av periodiseringsprincipen och utifrån anskaffningsvärden. De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor, vilket överensstämmer med Moderbolagets funktionella valuta. Beloppen är avrundade till närmaste miljontal (MSEK) med en decimal om inte annat anges. Till följd av avrundningar kan siffror presenterade i de finansiella rapporterna i vissa fall inte exakt summera till totalen och procenttal kan avvika från de exakta procenttalen. Belopp inom parentes anger föregående års värde.

Grund för konsolidering

I koncernredovisningen konsolideras moderbolagets och dotterbolagens verksamheter fram till och med den 31 december 2023.

Alla koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras vid konsolidering, inklusive orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernbolag. I de fall orealiserade förluster på koncerninterna försäljningar av tillgångar återförs vid konsolidering, prövas även den underliggande tillgångens nedskrivningsbehov utifrån ett koncernperspektiv. Belopp som redovisas i dotterbolags årsredovisningar har justerats där för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisnings- och värderingsprinciper.

Resultat och övrigt totalresultat för dotterbolag som förvärvats under året redovisas från det datum förvärvet träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt.

Internprissättning

Marknadsbaserad prissättning, det vill säga prissättning baserad på marknadspriser, tillämpas vid leverans mellan bolagen inom och andra närstående parter.

Betydande bedömningar vid tillämpning av redovisnings- och värderingsprinciper samt osäkerhet i uppskattningar

När finansiella rapporter upprättas gör ledningen ett antal bedömningar, beräkningar och antaganden om redovisning och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

Följande är betydande bedömningar, uppskattningar och antaganden som koncernledningen gör vid tillämpning av de redovisningsprinciper som har den mest betydande effekten på de finansiella rapporterna för koncernen.

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240625-20240626018814

Nedskrivningsprövning av förvärvade immateriella tillgångar

För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknar koncernledningen återvinningsvärdet (nyttjandevärdet) för varje kassagenererande enhet (koncernens tre affärsområden) baserat på förväntade framtida kassaflöden och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera dessa kassaflöden. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida rörelseresultat och fastställandet av en lämplig diskonteringssats. Koncernen har hittills bedömt att goodwill, varumärke och kundrelationers nyttjandevärde överstiger dess redovisade värde. För mer information, se not 10.

Rörelseförvärv

Vid beräkning av verkliga värden använder koncernledningen värderingstekniker för de tillgångar och skulder som förvärvas vid ett rörelseförvärv. Framför allt är verkligt värde på villkorade tilläggsköpeskillingar beroende av utfallet på det förvärvade bolagets framtida lönsamhet. För mer information, se not 9.

Vinstavräkning pågående projekt

Redovisade intäkter och tillhörande avtalstillgångar för avtal inom arbeten på fastigheters yttre skal återspeglar koncernledningens bästa uppskattning av utfallet och färdigställandegraden för varje avtal. I de mer komplexa pågående avtalen finns en osäkerhet vid bedömning av kostnaderna för färdigställande och vid bedömning av lönsamhet. För mer information, se not 16.

Rörelseförvärv

Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv. Den ersättning som överförs av koncernen för att erhålla ett bestämmande inflytande över ett dotterbolag beräknas som summan av verkliga värden på förvärvsdagen på de överlåtna tillgångarna, de övertagna skulderna och de egetkapitalinstrument som emitterats av koncernen, vilket innefattar det verkliga värdet för en tillgång eller skuld som uppkommit vid en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Förvärvskostnader kostnadsförs när de uppkommer.

Anskaffningsvärdet beräknas som summan av de, per transaktionsdagen, verkliga värden för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt för de egetkapitalinstrument som förvärvaren emitterat i utbyte mot det bestämmande inflytandet över förvärvade enheter.

Förvärvade tillgångar och övertagna skulder värderas till det verkliga värdet per förvärvstidpunkten.

Omräkning av utländsk valuta

Rapporteringsvaluta

Koncernredovisningen presenteras i valutan SEK som även är moderbolagets redovisningsvaluta.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta räknas om till rapporteringsvalutan SEK för respektive koncernbolag, utifrån de rådande valutakurserna på transaktionsdagen (avistakurs). Valutakursvinster och -förluster till följd av reglering av sådana transaktioner och till följd av omvärdering av monetära poster till balansdagens kurs redovisas i resultatet.

Icke-monetära poster omräknas inte på balansdagen utan värderas till historiskt anskaffningsvärde (omräknat till transaktionsdagens kurs), förutom icke-monetära poster värderade till verkligt värde som omräknas till valutakursen per den dagen då det verkliga värdet fastställdes.

Utlandsverksamheter

I koncernredovisningen räknas alla tillgångar, skulder och transaktioner i koncernbolag som har en annan funktionell valuta än SEK (koncernens rapporteringsvaluta) om till SEK vid konsolideringen. Koncernbolagens funktionella valuta har varit oförändrad under rapportperioden.

Vid konsolideringen har tillgångar och skulder räknats om till balansdagens kurs. Justeringar av goodwill och verkligt värde som uppstår vid förvärv av en utlandsverksamhet har redovisats som tillgångar och skulder i utlandsverksamheten och omräknats till SEK till balansdagens kurs. Intäkter och kostnader har omräknats till SEK enligt en genomsnittlig kurs under rapportperioden. Valutakursdifferenser redovisas direkt mot övrigt totalresultat och redovisas i valutaomräkningsreserven i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras de hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna som är redovisade i eget kapital till resultatet och redovisas som del av vinsten eller förlusten vid avyttringen.

Segmentsrapportering

Koncernen segmentsinformation presenteras utifrån koncernledningens perspektiv och rörelsesegment identifieras utifrån den interna rapporteringen till koncernens högsta verkställande beslutsfattare. Koncernen har identifierat moderbolagets VD, koncernchefen, som dess högste verkställande beslutsfattare.

I den interna rapportering som används av verkställande direktören för att följa upp verksamheten och fatta beslut om resursfördelning presenteras den finansiella informationen för koncernen som en helhet. I och med att kunderna och tjänsterna är likartade, dvs arbeten på fastigheters yttre skal och där slutkund är fastighetsägare i någon form, slås dotterbolagens redovisning samman och redovisas som ett segment. Koncernen består därför av ett enda rörelsesegment.

Intäkter

Koncernens intäkter avser huvudsakligen intäkter från utförandet av entreprenaduppdrag avseende arbete på fastigheters yttre skal. Till detta sker även mindre andel försäljning av varor relaterade till entreprenaduppdragen samt ett mindre antal tjänster.

Vid bedömningen av om en intäkt ska redovisas följer koncernen IFRS 15:s femstegsmodell:

1. Identifiera avtalet med kund
2. Identifiera prestationsåtaganden
3. Fastställande av transaktionspriset
4. Fördela transaktionspriset på prestationsåtagandena
5. Redovisa intäkten vid tidpunkten för uppfyllelsen av prestationsåtagandet

Avseende steg 1: Koncernens avtal är alltid skriftliga och överenskomna med kund. I koncernen är det sällan förekommande att flera avtal tecknas i nära tid med en och samma kund, vilket innebär att sammanslagning av avtal sällan är aktuellt. En avtalsändring innebär en förändring i omfattning eller pris (eller både och) i ett avtal som har godkänts av bägge parter.

Avseende steg 2: Vanligen utgör entreprenadkontrakten ett prestationsåtagande då delarna i uppdraget inte går att särskilja från varandra utan de utgör ett sammantaget åtagande. I samtliga entreprenadavtal ingår en garanti på utfört arbete. Dessa utgör inte utökade garantiåtaganden utan de är s.k. lagstadgade garantier, utställda enligt branschpraxis, vanligen om 5 år. Vidare ingår i vissa avtal en möjlighet för kunden, en option, att lägga till nya tjänster. Dessa möjliga tillkommande uppdrag är prissatta på marknadsmässiga grunder och innehåller inte någon rabattmöjlighet för kunden. De utgör därmed inte ett eget prestationsåtagande.

Avseende steg 3: Koncernen har uppdrag på löpande räkning men fastprisuppdragen är de dominerande. Koncernen har vanligtvis inte några rörliga komponenter med undantag för viten. Vitesklausuler för förseningar finns vanligen i alla avtal. Koncernen estimerar vitesutfallet enligt reglerna i IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder om rörliga ersättningar och redovisar viten som en intäktsreducering. Finansieringskomponenter med en kreditperiod överstigande 12 månader förekommer inte i koncernen.

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240625:20240626018151

Avseende steg 4: Då koncernen vanligen har ett prestationsåtagande, entreprenaduppdraget som helhet, är detta steg inte aktuellt.

Avseende steg 5: Intäkten redovisas i koncernen när koncernens prestation skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar. På detta sätt erhåller kunden nyttan av företagets prestation allteftersom arbetet utförs. Detta är vanligen fallet i entreprenaduppdragen, då renoverings- och förbättringsarbeten utförs på kundens fastighet/egendom. Färdigställandegraden i uppdragen beräknas baserat på nedlagda utgifter per balansdagen i förhållande till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget och detta utgör grunden för upparbetad intäkt. Om ett prestationsåtagande inte uppfylls över tid så uppfylls det vid en tidpunkt. Detta sker vid den tidpunkt då kunden får kontroll över den försålda tillgången. Indikationer på kontrollöverföring kan vara rätt till betalning, legal äganderätt, bolaget har överfört den fysiska tillgången till köparen, kunden bär de betydande riskerna och fördelarna som är förknippade med tillgången eller att kunden har godkänt tillgången.

I samband med entreprenaduppdragen ådrar sig koncernen poster i balansräkningen relaterade till status i förhållandet mellan utfört arbete och erhållen ersättning från kunden. Utfört, ej fakturerat arbete, redovisas i balansräkningen som upparbetade intäkter och redovisas i posten Avtalstillgångar. Avtalstillgångar är föremål för nedskrivningsprövning enligt IFRS 9 Finansiella instrument på samma sätt som kundfordringar. I de fall förskottsbetalningar erhålles från kunder innan koncernen har utfört sin prestation, redovisas dessa i posten Avtalsskulder i balansräkningen.

Avtalsmodifieringar, ÄTOR

Avtalsändringar, så kallade ÄTOR (ändrings- och tilläggsarbeten), är vanligt förekommande i koncernen och branschen.

Tilläggsarbete (ÄTOR) i form av mer arbete eller annat arbete än beräknat, t ex plåt eller dylikt, kan tillkomma under projektets löptid. Prissättning för detta sker separat och regleras vanligen enligt ABT06 (eller liknande i Danmark, Norge och Finland), enligt marknadsmässiga priser. Tilläggen sker skriftligt. Ändringar och tillägg, ÄTOR, i entreprenadupplåggen är alltid en del av entreprenaden, de är inte distinkta och utgör då inte ett separat nytt kontrakt. Därmed ska de redovisas som en del av det befintliga kontraktet, med en kumulativ catch up-metod. Fasadgruppen redovisar dem på detta sätt.

När de uppkommer blir de en del av totalentreprenaden, läggs in i projektkalkylen vilken då blir uppdaterad och såväl grunden för nedlagda utgifter som intäkten (marginalen) påverkas med en "catch up-effekt".

Ränteintäkter och räntekostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar samt räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser samt orealiserade och realiserade vinster/förluster på finansiella placeringar. Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av emissionskostnader och liknande direkta transaktionskostnader för att uppta lån.

Förvärvade immateriella tillgångar

Övervärdena i förvärvsanalyser allokeras till varumärken och kundrelationer medan oallokerade övervärden hänförs till goodwill.

Varumärken

Varumärken består av förvärvade företagsvarumärken som behålls och nyttjas under oöverskådlig tid, vilket är en viktig del av Fasadgruppens strategi. Varumärken har en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av men testas för nedskrivning årligen eller vid indikation. Varumärken redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Kundrelationer

Kundrelationer härrör från de skriftliga avtal som utgör orderstocken vid förvärvstillfället. Majoriteten av avtalen har en kortare löptid än 12 månader och samtliga bedöms ha avslutats inom högst 24 månader. Det bedömda värdet för kundrelationer skrivs av över orderstockens löptid.

Goodwill

Goodwill hänför sig främst till verksamhetens förväntade framtida lönsamhet, den betydande kunskapen och kompetensen hos personalen och synergieffekter på kostnadssidan. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av men testas för nedskrivning årligen eller vid indikation. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Licenser för programvara

Licenser för programvara som uppfyller villkoren för aktivering redovisas som immateriell anläggningstillgång och värderas initialt till verkligt värde.

Alla immateriella anläggningstillgångar med begränsad livslängd värderas utifrån anskaffningsvärdet varvid utgifter skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden vilken uppgår till 3 till 5 år. Nyttjandeperiod omprövas per varje balansdag. Dessutom sker en nedskrivningsprövning vid indikation på värdenedgång.

Avskrivning ingår i posten Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar. Tillkommande utgifter för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppkommer.

När immateriella tillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultat i någon av posterna Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

Materiella anläggningstillgångar

Mark

Mark är redovisat till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Inventarier, verktyg och installationer

Inventarier, verktyg och installationer redovisas initialt till anskaffningsvärde och därefter till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar.

Inventarier, verktyg och installationer skrivs av linjärt på anskaffningsvärdet med en nyttjandeperiod på 5 till 10 år.

Vinster eller förluster som uppstår vid avyttring av materiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan vad som erhållits och det redovisade värdet för tillgångarna och redovisas i resultatet i posterna Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

Nyttjanderättstillgångar

Koncernen som leasetagare

För samtliga avtal bedömer koncernen om avtalet är ett leasingavtal eller innehåller ett leasingavtal. Ett leasingavtal definieras som "ett avtal, eller del av avtal, som överlåter nyttjanderätt för en tillgång (den underliggande tillgången) för en viss tid i utbyte mot ersättning".

Värdering och redovisning av leasingavtal

Vid leasingavtalets början redovisar koncernen en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld i balansräkningen. Nyttjanderättstillgången värderas till anskaffningsvärde vilket omfattar den summa som leasingskulden ursprungligen värderas till, eventuella initiala direkta utgifter som koncernen åsamkats samt leasingavgifter som betalats före leasingavtalets början (minskat med eventuella förmåner som mottagits).

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240625;20240626601816

Koncernen skriver av nyttjanderättstillgången linjärt från och med leasingavtalets början till och med den tidigaste tidpunkten av nyttjanderättens nyttjandeperiod eller leasingavtalet slut. Koncernen gör också en bedömning av ett eventuellt nedskrivningsbehov av nyttjanderättstillgången när indikation på värdenedgång finns.

Vid leasingavtalets början värderar koncernen leasingskulden till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid denna tidpunkt. Leasingavgifterna diskonteras med användning av leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats lätt kan fastställas eller koncernens marginella låneränta.

Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingskulden inkluderar fasta avgifter (inklusive de till sin substans fasta avgifterna), variabla leasingavgifter som baseras på ett index, belopp som förväntas betalas ut av koncernen enligt restvärdesgarantier samt betalningar enligt optioner som koncernen är rimligt säker på kommer att utnyttjas. En bedömning av utnyttjande av förlängningsoptioner har gjorts per leasingavtal.

Efter inledningsdatumet minskas skulden med betalningar och ökas med räntan. Skulden omvärderas för att återspegla en eventuell ny bedömning eller ändring eller om det blir ändringar i de till sin substans fasta avgifterna. När leasingskulden omvärderas ska motsvarande justering göras avseende nyttjanderätten eller i resultatet om nyttjanderätten redan har åsatts värde noll.

Koncernen har valt att redovisa korttidsleaseavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde genom att utnyttja den praktiska lösningen som återfinns i IFRS 16 Leasing. I stället för att redovisa en nyttjanderätt och en leasingskuld kostnadsförs leasingavgifter avseende dessa leasingavtal linjärt över leasingperioden.

Nyttjanderättstillgångar särredovisas i balansräkningen under Materiella anläggningstillgångar medan leasingskulden särredovisas under skulder.

Prövning av nedskrivningsbehov av förvärvade immateriella tillgångar och övriga immateriella tillgångar

Vid nedskrivningsprövning grupperas tillgångarna i kassagenererade enheter. En kassagenererande enhet är en tillgångsgrupp som ger upphov till inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar vilket för koncernens del utgörs av respektive affärsområde. Förvärvade immateriella tillgångar fördelas på de affärsområden som förväntas dra fördel av synergieffekter i respektive rörelseförvärv och representerar den lägsta nivå i koncernen där VD bevakar goodwill och varumärken.

Eventuellt nedskrivningsbehov hos de kassagenererande enheter till vilka förvärvade immateriella tillgångar har fördelats prövas minst en gång per år eller när indikationer om behov uppstår. Alla övriga enskilda tillgångars eller kassagenererande enheters nedskrivningsbehov prövas när händelser eller ändrade omständigheter tyder på att det redovisade värdet inte kan komma att kunna återvinnas.

En nedskrivning redovisas för det belopp med vilket tillgångens eller den kassagenererande enhetens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde, som är det högre av verkligt värde minskat med kostnad för avyttring och nyttjandevärde. För att fastställa nyttjandevärdet uppskattar ledningen förväntade framtida kassaflöden från varje kassagenererande enhet och fastställer en lämplig diskonteringssats för att kunna beräkna nuvärdet av dessa kassaflöden. De data som används vid prövning av nedskrivningsbehov är kopplade till koncernens senast godkända budget och prognos, justerad efter behov för att undanta effekterna av framtida omorganisationer och förbättringar av tillgångar. Diskonteringssatser fastställs enskilt för varje kassagenererande enhet och återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengarnas tidsvärde och tillgångsspecifika riskfaktorer.

Nedskrivningar avseende kassagenererande enheter minskar först det redovisade värdet för eventuell förvärvad immateriell tillgång som är fördelad till den kassagenererande enheten. Eventuell återstående nedskrivning minskar proportionellt de övriga tillgångarna i den kassagenererande enheten.

Med undantag av förvärvade immateriella tillgångar görs en ny bedömning av alla tillgångar för indikation på att en tidigare nedskrivning inte längre är motiverad. En nedskrivning återförs om tillgångens återvinningsbara värde överstiger det redovisade värdet.

Finansiella instrument

Allmänna principer

En finansiell tillgång eller del av finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller koncernen förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld eller del av finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen som utgör den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångar.

Klassificering och värdering av finansiella tillgångar vid första redovisningstillfället

Alla finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde justerat för transaktionskostnader (i förekommande fall). Finansiella tillgångar klassificeras enbart i kategorin upplupet anskaffningsvärde.

Samtliga finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde eftersom:

- de innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha de finansiella tillgångarna och inkassera avtalsenliga kassaflöden (i de allra flesta fall belopp enligt avtal med kund)
- avtalsvillkoren för de finansiella tillgångarna ger upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet

Efter det första redovisningstillfället värderas dessa finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden. Diskontering utelämnas om effekten av diskontering är oväsentlig. Koncernens likvida medel, kundfordringar och de flesta övriga fordringar hör till denna kategori av finansiella instrument.

Nedskrivning av kundfordringar och andra fordringar samt avtalstillgångar

Finansiella tillgångar inkluderar kundfordringar, avtalstillgångar och övriga fordringar som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

För kundfordringar och övriga fordringar samt avtalstillgångar tillämpas den förenklade modellen i IFRS 9 Finansiella instrument. De förväntade kreditförlusterna värderas med en reserveringsmatris med start i de historiska kreditförlusterna, justerade för faktorer för allmänna ekonomiska förhållanden och en bedömning av både det nuvarande och prognosticerade faktorerna vid rapportperiodens slut. Koncernen bedömer nedskrivning av kundfordringar kollektivt där fordringarna grupperats utifrån antal förfallna dagar eftersom de har gemensamma kreditriskegenskaper. Tillgångarna omfattas av en förlustreservering för förväntade kreditförluster, se not 13.

Klassificering och värdering av finansiella skulder vid första redovisningstillfället

Koncernens finansiella skulder innefattar lån, leverantörsskulder samt övriga skulder. Finansiella skulder värderas initialt till verkligt värde. Finansiella skulder värderas efter första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med hjälp av effektivräntemetoden.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Tilläggsköpeskillingar redovisas i kategorin finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Alla koncernens finansiella instrument bedöms tillhöra nivå 3 enligt gällande standard och verkligt värde fastställs genom beräkning av diskonterade kassaflöden.

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240625-20240626601817

Nivå 1: Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Det noterade marknadspriset som använts för koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen.

Nivå 2: Verkligt värde på finansiella tillgångar som inte handlas på en aktiv marknad fastställs med hjälp av värderingstekniker som i så stor utsträckning som möjligt utgår från marknadsinformation medan bolagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värdevärderingen av ett instrument är observerbara.

Nivå 3: I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation. Exempelvis onoterade instrument.

Säkring av nettoinvestering i utlandsverksamheter

Fasadgruppen tillämpar säkringsredovisning för delar av sin nettoinvestering i utlandsverksamheter. Koncernen använder lån som säkringsinstrument. Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet redovisas på liknande sätt som kassaflödessäkringar. Den andel av vinst eller förlust på säkringsinstrumentet som bedöms som en effektiv säkring redovisas i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen. Ackumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Kostnader för vanligen utbytbara artiklar fördelas enligt först in, först ut-principen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med eventuella tillämpliga försäljningskostnader.

Inkomstskatter

Skattekostnaden som redovisas i resultatet består av summan av uppskjuten skatt och aktuell skatt som inte redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. Beräkning av aktuell skatt bygger på skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade vid räkenskapsårets slut. Uppskjuten inkomstskatt beräknas på temporära skillnader enligt balansräkningsmetoden.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att det underliggande skattemässiga underskottet eller de avdragsgilla temporära skillnaderna kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Detta bedöms utifrån koncernens prognos om framtida rörelseresultat, justerat för betydande ej skattepliktiga intäkter och kostnader samt specifika begränsningar vid utnyttjandet av outnyttjade skattemässiga förluster eller krediter.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i princip i sin helhet, även om IAS 12 Inkomstskatter medger begränsade undantag. Som ett resultat av dessa undantag redovisar koncernen inte uppskjuten skatt på temporära skillnader hänförliga till goodwill eller investeringar i dotterbolag.

Likvida medel

Likvida medel består av kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga, likvida placeringar såsom företags- och bankcertifikat med en löptid från anskaffningstidpunkten på högst 90 dagar, som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för endast en obetydlig risk av värdefluktuationer. I rapport över finansiell ställning redovisas utnyttjad så kallad checkräkningskredit som upplåning bland kortfristiga skulder.

Eget kapital, reserver och utdelningar

Aktiekapital representerar kvotvärdet för emitterade aktier. Överkursfond innefattar eventuell premie som erhållits vid nyemission av aktiekapital. Eventuella transaktionskostnader som sammanhänger med nyemission av aktier dras av från kapitalet, med hänsyn tagen till eventuella inkomstskatteeffekter. Balanserat resultat innefattar alla balanserade vinster och aktierelaterade ersättningar till anställda för innevarande och tidigare räkenskapsår.

Alla transaktioner med moderbolagets ägare redovisas separat i eget kapital. Utdelningar som ska betalas till aktieägare ingår i posten Övriga kortfristiga skulder när utdelningarna har godkänts på en bolagsstämma före balansdagen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras genomsnittligt antal aktier genom att ta hänsyn till teoretisk utspädning av antal aktier, vilka under rapporterade perioder hänför sig till teckningsoptioner utgivna till anställda. Teckningsoptionerna ger endast upphov till en utspädningseffekt när genomsnittskursen för stamaktier under perioden överstiger lösenkursen för teckningsoptionerna. Tidigare redovisat resultat per aktie justeras inte retroaktivt i syfte att återspegla ändringar i kursen på stamaktier.

Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Koncernen betalar fastställda avgifter till oberoende företag avseende flera statliga pensionsplaner samt försäkringar för enskilda anställda. Koncernen har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningen av den fastställda avgiften som kostnadsförs i den period som de tillhörande personaltjänsterna erhålls. Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Enligt ITP 2-avtalet avgörs ålderspensionens storlek av den anställdes antal tjänsteår och slutlön vid pensioneringstidpunkten. Familjepensionens storlek avgörs av den anställdes beräknade antal tjänsteår (beräknat som antalet tjänsteår från anställningstidpunkten till pensioneringstidpunkten) och lön vid tidpunkten för dödsfall. Storleken på den anställdes och efterlevandes pension är ej beroende på de premier som bolaget betalar till planen, jämte den kapitalavkastning som dessa premier ger. Ålderspension och familjepension uppfyller därmed inte definitionen av avgiftsbestämda planer i IAS 19 Ersättningar till anställda. För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2023 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. I syfte att stärka konsolideringsnivån om den bedöms vara för låg, kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Om konsolideringsnivån överstiger 150 procent kan premiereduktioner införas.

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240625:20240626018818

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda, inklusive semesterersättningar, som inte betalats ut klassificeras som kortfristiga skulder. Dessa värderas till det odiskonterade belopp som koncernen väntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten.

Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar

Avsättningar för produktgarantier, legala processer, förlustkontrakt eller andra krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse. Avsättning sker när det är sannolikt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att behövas och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäkert. Avsättningar värderas till det belopp som beräknas krävas för att reglera den befintliga förpliktelsen, baserat på de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga per balansdagen, inklusive de risker och osäkerheter som sammanhänger med den befintliga förpliktelsen. I de fall det finns ett antal likartade förpliktelser, fastställs sannolikheten för ett utflöde genom en sammantagen bedömning av förpliktelserna. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

Eventualförpliktelser är en möjlig förpliktelse som härrör från inträffade händelser och vars förekomst kommer att bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom bolagets kontroll, inträffar eller uteblir. Koncernens eventualförpliktelser utgörs huvudsakligen av borgensförbindelser.

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med koncernens förutom vad som anges nedan.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkningarna följer uppställningsformerna i årsredovisningslagen (ÅRL). Här finns skillnader i benämningar framför allt vad gäller finansiella poster i resultaträkningen och eget kapital. Rapporten över förändring i eget kapital har anpassats till de poster som ska finnas i balansräkningen enligt ÅRL.

Förvärvsanalys

I moderbolagets redovisning sker avskrivning för immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod. Moderbolaget värderar finansiella instrument enligt anskaffningsvärdesprincipen och värderar därför villkorade köpeskillingar till det värde som fastställdes i förvärvsanalysen. Någon omvärdering till verkligt värde görs inte.

Villkorade köpeskillingar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Anskaffningsvärdet justeras om den initiala bedömningen av villkorade köpeskillingar förändras.

Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Anteciperad utdelning

Moderbolaget redovisar anteciperad utdelning från dotterbolag i det fall *moderbolaget har rätt att ensamt besluta om värdeöverföringens storlek* och moderbolaget innan dess finansiella rapporter publiceras fattat beslut beträffande värdeöverföringens storlek.

Dotterbolag

Innehav i dotterbolag värderas enligt anskaffningsvärdemetoden. Någon omklassificering av innehav till försäljning görs inte.

Finansiella instrument

Samtliga finansiella instrument värderas med utgångspunkt i anskaffningsvärdet enligt ÅRL.

Säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet

IFRS 9 tillämpas ej i moderbolaget och därmed påverkas inte redovisningen.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består främst av borgensförbindelser till förmån för dotterbolag. För redovisning av dessa tillämpar moderbolaget RFR 2 IFRS 9 p. 1 som innebär en lättnad jämfört med reglerna i IFRS 9 med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Kassa och bank

Definition av kassa och bank omfattar kassamedel samt disponibla tillgodohavanden hos banker och motsvarande institutioner.

Uppskjuten inkomstskatt

I moderbolaget redovisas inte den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till de obeskattade reserverna. Dessa redovisas således med bruttobeloppet i balansräkningen. Bokslutsdispositionerna redovisas med bruttobeloppet i resultaträkningen.

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240625;20240626018190

Not 2 Rörelsens intäkter

Geografiska områden	Orderstock		Nettoomsättning		Anläggningstillgångar*	
Koncernen, MSEK	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Sverige	1 426,4	1 684,0	2 969,1	2 730,5	2 229,5	2 100,8
Danmark	806,6	620,5	959,9	763,2	670,9	640,4
Norge	487,8	619,2	980,9	974,4	486,4	525,2
Finland	146,1	59,7	199,8	79,6	275,2	283,4

* Avser anläggningstillgångar (inkl. nyttjanderättstillgångar) som inte är finansiella instrument, uppskjutna skattefordringar, tillgångar avseende ersättningar efter avslutad anställning eller avslutad anställning och rättigheter som uppkommer enligt försäkringsavtal.

Koncernens omsättning genereras från utförandet av tjänster på fastigheters yttre skal i Sverige, Danmark, Norge och Finland. I tjänsteerbjudandet ingår puts, murning och övriga tjänster som exempelvis fönster, balkonger, tak och plåt samt uthyrning av byggnadsställningar som riktar sig både till nybyggnation som renovering. Koncernens kundavtal har huvudsakligen en löptid om 12 månader, vilket innebär att särredovisning inte är nödvändig. Intäkterna i verksamheten redovisas över tid i takt med utförd prestation, det vill säga i takt med färdigställandegraden (bokförda kostnader i relation till beräknade totala projektkostnader), på tillgång som kontrolleras av kunden (så kallad successiv vinstavräkning). Fakturering sker löpande enligt överenskommelse under projektets gång. Nettoomsättningen utanför Sverige utgör 40 procent av koncernens totala omsättning. Orderstocken förväntas i huvudsak intäktsföras under de kommande 24 månaderna med merparten under det kommande året.

Intäkter

Koncernen, MSEK	2023	2022
Upparbetade ej fakturerade intäkter	215,1	211,3
Fakturerade ej upparbetade intäkter	-109,6	-81,1

Under 2023 redovisade intäkter som härör från arbete utfört 2022 bedöms inte uppgå till väsentliga belopp. Fakturerade ej upparbetade intäkter per 31 december 2022 bedöms har upparbetats under 2023.

Rörelsesegment

Omsättningen kommer från externa kunder, varav ingen enskild kund står för 10 procent av omsättningen eller mer. Koncernledningen identifierar verksamheten som ett rörelsesegment, vilket är den uppdelning som Fasadgruppen följer i sin interna rapportering. Rörelsesegmentet övervakas av koncernens verkställande beslutsfattare och strategiska beslut fattas med grund i rörelseresultat för segmentet.

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

Not 3 Ersättningar till revisorer

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
MSEK	2023	2022	2023	2022
Deloitte				
Revisionsuppdrag	5,4	5,6	0,3	1,6
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0,7	0,7	0,0	0,0
Skatterådgivning	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga tjänster	0,3	0,1	0,0	0,0
Mazars Statsautoriseret Revisionspartnerselskab				
Revisionsuppdrag	0,7	1,0	0,0	0,0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0,0	0,1	0,0	0,0
Skatterådgivning	0,1	0,0	0,0	0,0
Övriga tjänster	0,3	0,0	0,0	0,0
Övriga bolag				
Revisionsuppdrag	0,3	0,6	0,0	0,0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0,0	0,0	0,0	0,0
Skatterådgivning	0,6	0,0	0,0	0,0
Övriga tjänster	0,1	0,1	0,0	0,0
Summa	**8,5**	**8,2**	**0,3**	**1,6**

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen; granskning av års- och koncernredovisningen, bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, dvs. sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget. Uppdraget omfattar även revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag innebär andra kvalitetssäkringstjänster som ska utföras enligt författning, bolagsordning, stadgar eller avtal. Skatterådgivning innehåller både rådgivning och granskning av efterlevnad inom skatteområdet. Övriga tjänster är andra uppdrag.

Not 4 Ersättningar till anställda och styrelse

Ersättningar till anställda

MSEK	KONCERNEN 2023	KONCERNEN 2022	MODERBOLAGET 2023	MODERBOLAGET 2022
Löner och andra ersättningar	1 192,7	1 027,9	8,0	9,0
Sociala kostnader	280,4	237,9	3,0	3,2
Pensionskostnader (avgiftsbestämda planer)	65,0	51,0	2,2	1,8
Summa	**1 538,1**	**1 316,8**	**13,2**	**14,0**

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

2023, MSEK	KONCERNEN Löner och andra ersättningar	Pensions-kostnader	Sociala kostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	17,2	3,4	4,9
Övriga anställda	1 175,5	61,6	275,5
Summa	**1 192,7**	**65,0**	**280,4**

2022, MSEK	Löner och andra ersättningar	Pensions-kostnader	Sociala kostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	16,6	3,4	5,0
Övriga anställda	1 011,3	47,6	232,9
Summa	**1 027,9**	**51,0**	**237,9**

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

MSEK	KONCERNEN 2023	KONCERNEN 2022
Löner och andra kortfristiga ersättningar	17,2	16,6
Ersättningar vid uppsägning	0,0	0,0
Ersättningar efter avslutad anställning	0,0	0,0
Andra långfristiga ersättningar	3,4	3,4
Summa	**20,6**	**20,0**

2023, SEK	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-förmåner	Summa
Styrelse					
Ulrika Dellby, ordförande	540 833	-	-	-	**540 833**
Tomas Georgiadis	255 836	-	-	-	**255 836**
Christina Lindbäck	255 836	-	-	-	**255 836**
Tomas Ståhl	333 748	-	-	-	**333 748**
Gunilla Öhman	255 836	-	-	-	**255 836**
Mats Karlsson	151 669	-	-	-	**151 669**
Ledande befattningshavare					
Verkställande direktören, t o m maj, Pål Warolin	1 551 666	-	65 430	419 901	**2 036 997**
Vice verkställande direktören, t o m maj därefter verkställande direktören, Martin Jacobsson	2 478 820	984 091	107 382	804 790	**4 375 083**
Övriga ledande befattningshavare (5 personer)	9 674 288	199 360	383 998	2 233 898	**12 491 544**
Totalt	**15 498 532**	**1 183 451**	**556 810**	**3 458 589**	**20 697 382**

Ersättningen till ledande befattningshavare består av grundlön, övriga förmåner och avgiftsbestämd pension samt kan därutöver bestå av en rörlig lön baserad på fasta målindikatorer. 2023 gav ett bonusutfall för ledande befattningshavare på totalt 1 183 451 SEK. Med övriga förmåner avses normala ickemonetära ersättningar såsom bilförmån och företagshälsovård. Pensionsåldern för samtliga ledande befattningshavare är 65 år. Vid uppsägning från bolagets sida bör normalt gälla tre till sex månader och från befattningshavarens sida tre månader, undantagsvis upp till sex månader. Avgångsvederlag förekommer inte. Uppsägningstiden från bolagets sida för VD är sex månader och från VD:s sida likaså sex månader. Under 2023 ingår ersättning till övriga ledande befattningshavare som har haft uppdraget under del av år (5 personer) då antalet ledande befattningshavare minskade från 11 till 5 personer.

ank=20240625;20240626601820

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

2022, SEK	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-förmåner	Summa
Styrelse					
Ulrika Dellby, ordförande	427 077	-	-	-	**427 077**
Per Sjöstrand	208 330	-	-	-	**208 330**
Tomas Georgiadis	249 996	-	-	-	**249 996**
Christina Lindbäck	249 996	-	-	-	**249 996**
Tomas Ståhl	249 996	-	-	-	**249 996**
Gunilla Öhman	249 996	-	-	-	**249 996**
Ledande befattningshavare					
Verkställande direktören, Pål Warolin	2 663 700	639 375	104 610	859 994	**4 267 679**
Vice verkställande direktören, Martin Jacobsson	1 781 048	423 225	92 844	350 644	**2 647 761**
Övriga ledande befattningshavare (9 personer)	8 487 198	335 400	426 779	2 214 236	**11 463 613**
Totalt	**14 567 337**	**1 398 000**	**624 233**	**3 424 874**	**20 014 444**

Ersättningen till ledande befattningshavare består av grundlön, övriga förmåner och avgiftsbestämd pension samt kan därutöver bestå av en rörlig lön baserad på fasta målindikatorer. 2022 gav ett bonusutfall för ledande befattningshavare på totalt 1 398 000 SEK. Med övriga förmåner avses normala ickemonetära ersättningar såsom bilförmån och företagshälsovård. Pensionsåldern för samtliga ledande befattningshavare är 65 år. Vid uppsägning från bolagets sida bör normalt gälla tre till sex månader och från befattningshavarens sida tre månader, undantagsvis upp till sex månader. Avgångsvederlag förekommer inte. Uppsägningstiden från bolagets sida för VD är sex månader och från VD:s sida likaså sex månader. Under 2022 ingår ersättning till övriga ledande befattningshavare som har haft uppdraget under del av år (1 person) då antalet ledande befattningshavare utökades från 10 till 11 personer.

Teckningsoptioner

Årsstämmorna 2021, 2022 och 2023 beslutade om långsiktiga incitamentsprogram för anställda i koncernen bestående av teckningsoptioner. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att teckna en ny aktie i bolaget till en förutbestämd teckningskurs och teckningsperiod. Teckningskursen motsvarar 125 procent av den genomsnittliga volymvägda betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under de tio senaste handelsdagarna före respektive årsstämma som beslutat om incitamentsprogrammen. Se även tabell nedan för en sammanfattning över de pågående teckningsoptionsprogrammen.

Teckningsoptionerna har överlåtits till anställda till ett marknadspris beräknat enligt Black & Scholes värderingsmodell. De teckningsoptioner som inte har överlåtits till anställda har överlåtits vederlagsfritt till bolagets helägda dotterbolag Fasadgruppen Norden AB.

Bolaget har under vissa förutsättningar rätt att återköpa teckningsoptioner från innehavare vars anställning i koncernen upphör eller som önskar överlåta sina teckningsoptioner till tredje man. Mer information om villkoren för teckningsoptionerna finns tillgänglig på bolagets webbplats.

Teckningsoptioner av serie 2023 / 2026, 2022 / 2025 samt 2021 / 2024

Teckningsoptionsserie	Teckningsperiod	Max antal optioner	Antal överlåtna optioner till anställda	Antal anställda som förvärvat optioner	Options-premie, SEK	Anskaffnings-värde, MSEK	Tilldelnings-tidpunkt	Teckningskurs, SEK
Serie 2023 / 2026	1 juni 2026 till 30 juni 2026	500 000	213 410	68	19,95	4,3	2023	104
Serie 2022 / 2025	1 juni 2025 till 30 juni 2025	484 000	236 196	46	7,55	1,7	2022	179,8
Serie 2021 / 2024	1 juni 2024 till 30 juni 2024	923 010	501 472	65	16,29	7,9	2021	164,1

Medelantalet anställda

	2023			2022		
Koncernen	Medelantal anställda	Varav män	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav män	Varav kvinnor
Sverige	1 223	1 169	54	1 154	1 107	47
Övriga Norden	778	744	34	653	621	32
Totalt	**2 001**	**1 913**	**88**	**1 807**	**1 728**	**79**

Medelantalet anställda

	2023			2022		
Moderbolag	Medelantal anställda	Varav män	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav män	Varav kvinnor
Sverige	2	2	0	3	3	0
Summa	**2**	**2**	**0**	**3**	**3**	**0**

Medelantalet anställda är omräknat till heltidstjänster.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Könsfördelningen i styrelsen och bland övriga befattningshavare per balansdagen 31 december 2023 och 2022 redovisas i tabellen nedan:

	2023			2022		
Koncernen	Antal	Varav män	Varav kvinnor	Antal	Varav män	Varav kvinnor
Styrelse	6	3	3	6	3	3
Ledande befattningshavare	5	5	0	11	9	2

ank=20240625;20240626601821

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240626;01822

Not 5 Transaktioner med närstående

Koncernen har närståenderelationer med personer i styrelsen och koncernledningen, deras närstående personer och företag som står under bestämmande inflytande av dessa personer. Andra närstående utgörs av företag för vilkas räkning ovan nämnda personer utför tjänster åt koncernen. Moderbolaget Fasadgruppen Group har närståenderelationer med sina dotterbolag. Per den 31 december 2023 ägdes aktier motsvarande 10,2 procent av Fasadgruppen Group:s aktiekapital och röstantal av Connecting Capital Sweden AB. Bolaget anses vara närstående till koncernen. Per den 31 december 2023 ägde ingen annan närstående aktieägare aktier motsvarande tio procent eller mer av Fasadgruppen Group:s aktiekapital och röstantal.

Transaktioner med närstående baseras på affärsmässiga villkor och marknadspriser.

Ersättningar till styrelseledamöterna och de ledande befattningshavarna beskrivs i not 4 Ersättningar till anställda och styrelse.

Transaktioner med närstående	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Försäljning av tjänster, MSEK	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Inom koncernen:				
Försäljning av entreprenadtjänster	284,8	182,9	-	-
Fakturerade kostnader	14,4	10,7	-	-
Försäljning av administrativa tjänster	79,7	58,4	12,0	12,2
Summa	**378,9**	**252,0**	**12,0**	**12,2**

Transaktionerna avser försäljning av tjänster mellan koncernbolagen som del av den operativa verksamheten.
Inga sålda tjänster mellan Fasadgruppen och företag kontrollerade av ledande befattningshavare har skett under 2023 eller 2022.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Köp av tjänster, MSEK	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Inom koncernen	**378,9**	**252,0**		
Företag kontrollerade av ledande befattningshavare:				
Bendrik Invest AB	0,0	0,8	-	-
KFAB Förvaltning AB	0,6	0,5	-	-
KB Träflöjten	0,2	0,5	-	-
Sterner Stenhus Services AB	1,2	0,9	-	-
Sterner Stenhus Entreprenad AB	0,1	0,1	-	-
JL Fastighet i Eskilstuna	0,0	0,6	-	-
Summa	**381,0**	**255,4**	**0,0**	**0,0**

Transaktioner inom koncernen avser köp av tjänster mellan koncernbolagen som del av den operativa verksamheten. Transaktioner med företag kontrollerade av ledande befattningshavare utgörs huvudsakligen av fakturerade konsultarvoden för förvärvsrelaterade rådgivningstjänster, ekonomirådgivningstjänster, management fees och hyra för kontorslokaler. Under 2023 har ledande befattningshavare kopplade till bolagen Bendrick Invest AB och KB Träflöjten utgått ur ledningsgruppen.

Mellanhavanden

Följande mellanhavanden avseende transaktioner med närstående är per balansdagen utestående:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Fordringar till närstående, MSEK	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Dotterbolag	**-**	**-**	**2,7**	**2,7**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Skulder till närstående, MSEK	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Dotterbolag	**0,0**	**17,4**	**-**	**-**
Företag kontrollerade av ledande befattningshavare:				
KB Träflöjten	0,0	0,1	-	-
Sterner Stenhus Services AB	0,0	0,0	-	-
Stenhus Tumba Samariten AB	0,0	0,4	-	-
Summa	**0,0**	**0,5**	**-**	**-**

Skulder till närstående är hänförliga till inköpstransaktioner som förfaller 30 dagar efter inköpstillfället.
Skulderna löper utan ränta. Inga fordringar på närstående är utestående per balansdagen 31-12-2023 och 31-12-2022.

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240625-20240626601823

Not 6 Leasingavtal

Leasingskulder som presenteras i rapporten över finansiell ställning är enligt följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
MSEK	2023	2022	2023	2022
Långfristiga	102,3	102,1	-	-
Kortfristiga	65,8	64,8	-	-
Summa	**168,1**	**166,9**	**-**	**-**

Räntekostnader avseende leasingavtal under räkenskapsåret 2023 uppgick till 3,8 MSEK (2,9). Koncernen leasar huvudsakligen lokaler för kontor och lager samt bilar. Med undantag för korttidsleaseavtal och för leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde redovisas nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index exkluderas i den initiala beräkningen av leasingskuld och tillgång. Koncernen redovisar sina nyttjanderättstillgångar under Materiella anläggningstillgångar. I allmänhet är leasingavtalen begränsade vad gäller leasetagarens rättigheter, såvida det inte föreligger en avtalsenlig rätt för koncernen att hyra ut tillgången till en annan part, så att endast koncernen kan nyttja tillgången. Leasingavtalen är antingen icke-uppsägningsbara eller kan endast sägas upp mot en väsentlig uppsägningsavgift. Koncernen måste hålla de hyrda lokalerna för kontor och lager i gott skick. Vidare måste koncernen försäkra de leasade tillgångarna och betala kostnader för underhåll för dessa i enlighet med hyresavtalen.

Tabellen nedan beskriver koncernens leasingavtal utifrån typ av nyttjanderättstillgång som redovisas i balansräkningen:

Nyttjanderättstillgångar	Kontor och lager	Bilar	Övrigt
Antal nyttjanderättstillgångar	96	427	19
Intervall kvarvarande löptid	0–10	0–5	0-6
Genomsnittlig kvarvarande leasingperiod	2,3	1,9	1,8

Leasingavtal avseende kontor och lager innehåller generellt en förlängningsoption, samt möjlighet till uppsägning. I de flesta fall innehåller de även variabla avgifter relaterade till index.

Leasingavtal för bilar och övriga tillgångar innehåller vanligen inte några förlängningsoptioner, möjligheter till uppsägning eller variabla avgifter kopplade till index.

Leasingskulden garanteras genom att den underliggande tillgången ställts som säkerhet för skulden.

Koncernens framtida minimileaseavgifter per 31 december 2023 och 31 december 2022 uppgår till följande:

Minimileasebetalningar

2023-12-31, MSEK	Inom 1 år	1–2 år	2-3 år	3-4 år	4-5 år	Efter 5 år
Leasingavgifter exkl. finansiella kostnader	69,6	50,1	25,8	13,0	7,0	8,5
2022-12-31, MSEK						
Leasingavgifter exkl. finansiella kostnader	61,4	46,4	29,6	14,0	7,6	6,1

Leasing av lokaler

I leasingavtal görs ett antal antaganden vid beräkning av leasingsskulden och nyttjanderättstillgången, exempelvis bedömning av ett avtals leasingperiod. Koncernen beaktar om den med rimlig säkerhet kommer att utnyttja en förlängningsoption framför allt vad gäller lokaler med beaktande av de omständigheter som gäller för det aktuella leasingavtalets situation. Avseende koncernens hyresavtal som löper ut inom en femårsperiod har bolaget tagit ställning till att det är rimligt att anta en förlängningsperiod beroende på respektive tillgångs karaktär och längden på respektive förlängningsperiod. För avtal som löper förbi 2028 har inga förlängningar antagits. Hur verksamheten ser ut och utvecklas bortom denna period är svårbedömt och bolagets bedömning är därmed att det i nuläget inte med rimlig sannolikhet kan antas ske ytterligare förlängningar. Denna bedömning kommer att ses över kontinuerligt.

Leasingavtal som inte redovisas som skuld

Koncernen har valt att inte redovisa en leasingskuld avseende korttidsleaseavtal (leasingavtal med en förväntad leasingtid på tolv månader eller kortare) och för leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde. Betalningar avseende sådana leasingavtal kostnadsförs linjärt. Dessutom är vissa variabla leasingavgifter inte tillåtna att redovisas som leasingskuld varför dessa också kostnadsförs löpande.

Kostnaden avseende leasingavgifter som inte inkluderas i beräkningen av leasingskulden uppgår till 149,2 MSEK (157,6).

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240625:20240626601824

Förändringar i redovisade värden avseende nyttjanderättstillgångar i koncernen är:

2023, MSEK	Kontor och lager	Bilar	Övrigt	Totalt
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	172,3	69,5	6,1	**247,9**
Nya avtal	21,9	53,1	0,4	**75,4**
Inköp via rörelseförvärv	5,0	3,2	0,0	**8,2**
Årets förändrade avtal	6,3	-1,2	0,0	**5,1**
Avslutade avtal	-13,1	-18,2	-2,2	**-33,5**
Valutakursdifferens	-2,7	-1,2	0,0	**-3,9**
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**189,7**	**105,2**	**4,3**	**299,2**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-56,4	-25,5	-2,7	**-84,6**
Avslutade avtal	6,5	15,3	2,1	**23,9**
Årets avskrivningar	-38,1	-30,4	-2,0	**-70,5**
Valutakursdifferenser	0,9	0,3	0,1	**1,3**
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-87,1**	**-40,3**	**-2,5**	**-129,9**
Redovisat värde	**102,6**	**64,9**	**1,8**	**169,3**

2022, MSEK	Kontor och lager	Bilar	Övrigt	Totalt
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	118,9	62,4	3,6	**184,9**
Nya avtal	12,5	30,1	1,0	**43,6**
Inköp via rörelseförvärv	41,7	6,4	1,9	**50,0**
Årets förändrade avtal	5,3	0,3	0,1	**5,7**
Avslutade avtal	-7,5	-31,2	-0,5	**-39,2**
Valutakursdifferens	1,4	1,5	0,0	**2,9**
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**172,3**	**69,5**	**6,1**	**247,9**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-26,7	-23,7	-1,2	**-51,6**
Avslutade avtal	1,9	10,1	0,3	**12,3**
Årets avskrivningar	-31,3	-11,4	-1,8	**-44,5**
Valutakursdifferenser	-0,3	-0,5	0,0	**-0,8**
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-56,4**	**-25,5**	**-2,7**	**-84,6**
Redovisat värde	**115,9**	**44,0**	**3,4**	**163,3**

Totalt kassaflöde för leasing i koncernen under 2023 uppgick till -70,5 MSEK (-51,9).

NOT 7 Resultat från finansiella poster

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
MSEK	2023	2022	2023	2022
Ränteintäkter	9,6	1,1	35,6	2,0
Utdelning koncernbolag	-	-	70,0	-
Valutakursdifferenser	18,2	9,0	3,1	-
Övrigt	0,2	0,2	-	-
Finansiella intäkter	**28,0**	**10,3**	**108,7**	**2,0**
Räntekostnader, upplåning till upplupet anskaffningsvärde	-92,8	-30,1	-91,8	-29,1
Räntekostnader leasingavtal	-3,8	-2,9	-	-
Valutakursdifferenser	-20,0	-11,5	-8,4	-
Övriga finansiella kostnader	-13,4	-4,0	-5,1	-3,0
Finansiella kostnader	**-130,0**	**-48,5**	**-105,3**	**-32,1**

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240625:20240626601825

Not 8 Skatt och bokslutsdispositioner

De viktigaste komponenterna i skattekostnaden för räkenskapsåret och förhållandet mellan förväntad skattekostnad baserat på svensk effektiv skattesats för koncernen på 27,4 procent (21,5)och för moderbolaget på 12,1 procent (24,2) och redovisad skattekostnad i resultatet är enligt följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
MSEK	2023	2022	2023	2022
Resultat före skatt	301,9	346,3	90,7	63,2
Skatt enligt gällande skattesats (20,6%)	-62,2	-71,3	-18,7	-13,0
Ej skattepliktiga intäkter	1,8	0,3	14,4	0,0
Ej avdragsgilla kostnader	-3,6	-2,0	-0,1	0,0
Skillnad i utländska skattesatser	-3,5	-0,9	0,0	0,0
Skattemässig återföring av räntenetto	-10,4	0,0	-6,1	0,0
Justering hänförlig till föregående år	-1,1	-2,3	0,0	-2,3
Nettoeffekt från omvärdering av tilläggsköpeskilling	-3,4	2,3	0,0	0,0
Övrigt	-0,4	-0,5	-0,4	0,0
Redovisad skatt i resultatet	**-82,7**	**-74,4**	**-10,9**	**-15,3**
Skattekostnaden består av följande komponenter:				
Aktuell skatt på årets resultat	-62,0	-86,4	-10,9	-15,3
Uppskjuten skatt	-20,7	12,0	0,0	0,0
Redovisad skatt i resultatet	**-82,7**	**-74,4**	**-10,9**	**-15,3**

Uppskjutna skatter som uppstår till följd av temporära skillnader summeras enligt följande:

			REDOVISAT I		
Förändringar under året, TSEK	1 januari 2023	Från förvärv	övrigt totalresultat	resultat-räkningen	31 december 2023
Immateriella anläggningstillgångar	-96,8	0,0	0,0	1,0	-95,8
Leasing, netto	0,6	0,0	0,0	-0,6	0,0
Lager, pågående arbete	-6,5	-4,0	0,0	-35,0	-45,5
Kundfordringar	0,0	0,0	0,0	4,4	4,4
Valutasäkrat lån	0,0	0,0	-1,2	-1,2	-2,4
Övriga temporära skillnader	-18,1	3,1	0,0	11,9	-3,1
Summa	**-120,8**	**-0,9**	**-1,2**	**-19,5**	**-142,4**

			REDOVISAT I		
Förändringar under året, TSEK	1 januari 2022	Från förvärv	övrigt totalresultat	resultat-räkningen	31 december 2022
Immateriella anläggningstillgångar	-65,1	-41,9	0,0	10,2	-96,8
Leasing, netto	0,5	0,0	0,0	0,1	0,6
Lager, pågående arbete	0,0	-6,5	0,0	0,0	-6,5
Övriga temporära skillnader	-8,5	-11,3	0,0	1,7	-18,1
Summa	**-73,1**	**-59,7**	**0,0**	**12,0**	**-120,8**

Alla uppskjutna skattefordringar (inklusive underskottsavdrag och andra skatteavdrag) har redovisats i balansräkningen.

	MODERBOLAGET	
Bokslutsdispositioner, TSEK	2023	2022
Erhållna koncernbidrag	94,6	102,5
Lämnade koncernbidrag	-1,7	0,0
Summa	**92,9**	**102,5**

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240625;20240626601826

NOT 9 Förvärv

Rörelseförvärv 2023

Bolagsförvärv januari-december 2023

Under perioden har Fasadgruppen genomfört förvärven av och tillträtt samtliga aktier i Weldmatic A/S, Rosborg Entreprenad AB och Surface Byggställningar AB. Förvärven gjordes för att stärka koncernens ställning geografiskt inom sina respektive marknader. Med förvärvet av Weldmatic inom balkong- och smidesarbeten i framförallt stor-Köpenhamn. Förvärvet av Rosborg tar sikte på fasad, tak och fönster, stomkomplettering och sanering i Stockholm och Mälardalen. Med Surface får koncernen en totalleverantör av byggnadsställningar och väderskydd med fem lokalavdelningar i Jönköping, Trollhättan, Skara, Örebro och Västerås.

De förvärvade bolagen redovisade totala intäkter om cirka 213 MSEK och EBITA uppgick till cirka 33 MSEK för kalenderåret 2022. Sedan tillträdet och fram till den 31 december 2023 har bolaget bidragit med 46,2 MSEK till koncernens nettoomsättning och 4,4 MSEK till koncernens EBITA.

Den sammanlagda köpeskillingen uppgick till 161 MSEK, varav 116,4 MSEK har betalats genom likvida medel vid tillträdet och 44,7 MSEK utgjordes av tilläggsköpeskillingar. Utfallet av tilläggsköpeskillingarna som är beroende av framtida rörelseresultat som uppnås i det aktuella bolaget har värderats genom en sannolikhetsbedömning för olika utfall inom förfalloperioden på 1–4 år.

Förvärvskostnader om sammanlagt 2,2 MSEK redovisas som övriga rörelsekostnader.

Övriga verksamhetsförvärv januari-december 2023

Inkråmsförvärv

Under 2023 har en inkråmsöverlåtelse genomförts där verksamhetsdrivande dotterbolaget Alnova Balkongsystem AB har kompletterat sin verksamhet. Alnova har förvärvat verksamheten i Teknova Byggsystem AB som inkråmsförvärv ur konkursbo. 7,0 MSEK har betalats genom likvida medel vid tillträdet. Inkråmsförvärvet anses till följd av sin storlek ej väsentliga i förhållande till koncernens finansiella ställning och resultat.

Utbetalda tilläggsköpeskillingar

Under perioden har tilläggsköpeskillingar betalats med netto 107,3 MSEK avseende resultatutveckling fram till och med 2022 hänförligt till förvärven av Karlaplans Plåtslageri, Er-Jill Byggnadsplåt, Husby Takplåtslageri & Ventilation, Kumla Fasadteam, DVS, Byens Tag og Facade, Engman Tak, Bruske Delér, OPN samt två inkråmsförvärv. Utbetalda tilläggsköpeskillingar överstiger gjorda bedömningar med 18,2 MSEK.

Förvärvsanalyser – bolagsförvärv

En del av övervärdena i den preliminära förvärvsanalysen har allokerats till företagsvarumärket medan oallokerade övervärden har hänförts till goodwill.

Varumärken består av förvärvade företagsvarumärken som behålls och nyttjas under oöverskådlig tid, vilket är en viktig del av Fasadgruppens strategi. Goodwill hänför sig främst till verksamhetens förväntade framtida lönsamhet, den betydande kunskapen och kompetensen hos personalen och synergieffekter på kostnadssidan.

Goodwill och varumärke har en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av men testas för nedskrivning årligen eller vid indikation.

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

Förvärv av bolag

Tillträde, 2023	Förvärv	Land	Uppskattad årsomsättning vid förvärvstid-punkten, MSEK	Antal anställda
Oktober	Surface Byggställningar AB	Sverige	114	69
Oktober	Teknova Byggsystem AB (inkråmsförvärv konkursbo)	Sverige	-	-
Oktober	Rosborg Entreprenad AB	Sverige	58	45
Juli	Weldmatic A/S	Danmark	41	11
			213	**125**

Värde enligt förvärvsanalys – bolagsförvärv januari-december 2023

MSEK	Bokfört värde	Verkligt värde-justering	Verkligt värde
Varumärke	-	32,5	32,5
Nyttjanderätter	-	8,3	8,3
Materiella anläggningstillgångar	24,1	-	24,1
Finansiella anläggningstillgångar	0,1	-	0,1
Varulager	1,5	-	1,5
Kundfordringar och andra fordringar	44,4	-	44,4
Likvida medel	10,7	-	10,7
Uppskjutna skatteskulder	-1,1	-6,8	-7,8
Leasingskulder	-	-8,3	-8,3
Skulder till kreditinstitut	-2,3	-	-2,3
Avsättningar	-1,0	-	-1,0
Övriga skulder	-34,8	-	-34,8
Leverantörsskulder och andra skulder	-11,7	-	-11,7
Identifierbara nettotillgångar	**29,9**	**25,8**	**55,6**
Goodwill			105,5
Köpeskilling			**161,1**
Varav tilläggsköpeskilling			44,7
Varav överförda likvida medel			**-116,4**
Förvärvade likvida medel			10,7
Förändring av koncernes likvida medel			**-105,7**

ank=20240625-20240626601827

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240625:20240626601828

Not 10 Immateriella tillgångar

Koncernens förvärvade immateriella tillgångar har uppstått genom förvärv av helägda bolag och inkråmsförvärv som allokeras till kassagenererande enheter (KGE). Koncernens bedömning är att affärsområdena utgör varsin KGE. Varje affärsområde har en chef som styr en grupp underliggande verksamheter med en naturlig geografisk samhörighet, liknande kundkrets och synergieffekter. Tillsammans genererar affärsområdets bolag intäkter och kassaflöden som är större än summan från de enskilda bolagen om dessa skulle drivas helt oberoende. Förvärvade immateriella tillgångar testas för nedskrivning på de tre KGE som bolaget har fastställt för 2023. KGE motsvarar de tre affärsområdena NordÖst, SydVäst och Danmark. Även under 2022 fanns inom Koncernen tre fastställda affärsområden men då med fördelningen NordÖst (oförändrad mot nuvarande), Syd (inkluderande region Syd i Sverige och Danmark) och Väst (inkluderande region Väst i Sverige och Norge). Danmark har växt snabbt de senaste åren och har därför fått utgöra ett eget naturligt affärsområde för 2023 medan region Syd i Sverige har slagits ihop med region Väst i Sverige och Norge i ett och samma affärsområde.

Goodwill, varumärken och kundrelationer fördelas enligt tabellen nedan:

	KONCERNEN	
Goodwill, varumärken och kundrelationer per affärsområde, MSEK	**2023**	**2022**
AO Väst	-	732,2
AO Syd	-	812,2
AO NordÖst	1 678,5	1 646,6
AO SydVäst	1 078,9	-
AO Danmark	628,6	-
Summa	**3 386,0**	**3 191,0**
Valutakursdifferenser	-36,6	75,0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**3 349,4**	**3 266,0**

Förändringar i redovisade värden för immateriella tillgångar är enligt följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Goodwill, MSEK	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Ingående anskaffningsvärde	2 842,3	1 953,6	-	-
Anskaffningar	105,5	824,4	-	-
Valutakursdifferenser	-29,4	64,3	-	-
Omklassificering	-1,1	-	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**2 917,3**	**2 842,3**	**-**	**-**
Ingående av-/nedskrivningar	-	-	-	-
Årets av-/nedskrivningar	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-**	**-**	**-**	**-**
Redovisat värde	**2 917,3**	**2 842,3**	**-**	**-**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Varumärken, MSEK	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Ingående anskaffningsvärde	406,7	264,5	-	-
Anskaffningar	32,5	132,3	-	-
Valutakursdifferenser	-7,2	9,9	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**432,0**	**406,7**	**-**	**-**
Ingående av-/nedskrivningar	-	-	-	-
Årets av-/nedskrivningar	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	-	-	-
Utgående ackumulerade av-/nedskrivningar	**-**	**-**	**-**	**-**
Redovisat värde	**432,0**	**406,7**	**-**	**-**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Kundrelationer, MSEK	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Ingående anskaffningsvärde	84,2	43,5	-	-
Anskaffningar	0,0	39,8	-	-
Valutakursdifferenser	0,0	0,9	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**84,2**	**84,2**	**-**	**-**
Ingående avskrivningar	-67,2	-29,9	-	-
Årets avskrivningar	-16,9	-37,3	-	-
Valutakursdifferenser	0,0	0,0	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-84,1**	**-67,2**	**-**	**-**
Redovisat värde	**0,1**	**17,0**	**-**	**-**

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

Övriga immateriella tillgångar, MSEK	KONCERNEN 2023	KONCERNEN 2022	MODERBOLAGET 2023	MODERBOLAGET 2022
Ingående anskaffningsvärde	2,9	1,1	-	-
Anskaffningar	0,6	1,1	-	-
Förvärv	0,0	0,7	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**3,6**	**2,9**	**-**	**-**
Ingående avskrivningar	-1,2	-0,6	-	-
Årets avskrivningar	-0,9	-0,6	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-2,1**	**-1,2**	**-**	**-**
Utgående redovisat värde	**1,5**	**1,8**	**-**	**-**

Nyttjandeperioden för goodwill och varumärke bedöms vara obestämbar och skrivs inte av, men testats för nedskrivningsbehov vid indikation på värdenedgång samt årligen vid årsbokslutet. Det bedömda värdet för kundrelationer skrivs av över orderstockens löptid. För 2023 och 2022 har återvinningsvärdet för varje kassagenererande enhet fastställts genom att nyttjandevärdet har beräknats och sedan jämförts med det redovisade värdet. Nedskrivningsprövningen visar att återvinningsvärdena per kassagenerande enhet med god marginal överstiger de redovisade värdena och något nedskrivningsbehov har inte påvisats för något av åren.

Antaganden

Beräkningen av nyttjandevärdet innebär att ett antal kritiska antaganden måste göras. Dessa beskrivs nedan. Estimerat utfall ligger till grund för prognosen år 1 och budget för de förvärvade bolagen för år 2. Årlig tillväxttakt år 3-5 har antagits uppgå till cirka 4,0 (2,2) procent. Kassaflöden bortom den femåriga prognosperioden extrapoleras med användning av en långsiktig tillväxttakt inom branschen och har antagits uppgå till 2,0 (2,0) procent. Ledningen är inte medveten om några andra rimliga möjliga förändringar i de viktiga antaganden som görs som skulle kunna leda till att en kassagenererande enhets redovisade värde skulle överstiga dess återvinningsvärde och därmed aktualisera ett nedskrivningsbehov.

En känslighetsanalys genomförs av modellen där nyttjandevärdet stresstestas mot redovisat värde vid olika scenarier av WACC och tillväxt för ett specifikt år. Känslighetsanalysen för 2023 visar att det krävs en WACC efter skatt på 10–11 procent och negativ tillväxt för 2023 för att ett nedskrivningsbehov skall uppstå. Följdaktligen är utrymmet för variation (head room) tillfredställande, vilket innebär en mindre risk för nedskrivning.

Följande variabler är väsentliga och gemensamma för samtliga kassagenererande enheter vid beräkningar av nyttjandevärdet: Omsättning, verksamhetens konkurrenskraft, förväntad konjunkturutveckling för byggproduktion, allmän samhällsekonomisk utveckling, investeringsplaner för offentliga och kommunala beställare, ränteläge och lokala marknadsförutsättningar.

Rörelsemarginal: Historisk lönsamhetsnivå och effektivitet för verksamheten, tillgång till nyckelpersoner och kvalificerad arbetskraft, kundrelationer, tillgång till interna resurser, kostnadsutveckling för löner, material och underentreprenörer.

Rörelsekapitalbehov: Bedömning utifrån varje enskilt fall om nivån på rörelsekapitalet återspeglar verksamhetens behov eller behöver justeras för prognosperioderna. För utvecklingen framåt är ett rimligt eller försiktigt antagande att det följer omsättningstillväxten.

Investeringsbehov: Verksamheternas investeringsbehov bedöms utifrån de investeringar som krävs för att uppnå prognostiserade kassaflöden i utgångsläget, det vill säga utan expansionsinvesteringar. I normalfallet har investeringsnivån motsvarat avskrivningstakten på materiella anläggningstillgångar.

Terminalvärde: Prognostiserade kassaflöden samt restvärde diskonteras till nuvärde med en vägd kapitalkostnad enligt WACC (Weighted average cost of capital). Räntenivån på lånat kapital är satt till den genomsnittliga räntenivån på koncernens nettoskuldsättning. Avkastningskravet på eget kapital är uppbyggt enligt Capital Asset Pricing Model. För samtliga KGE gäller följande:

Koncernen	2023	2022
Diskonteringsränta (WACC), före skatt, %	10,8	11,1
Diskonteringsränta (WACC), efter skatt, %	9,0	9,1

ank=20240625:20240626601829

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6L SYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240625:20240626601830

Not 11 Materiella anläggningstillgångar

Förändringar i redovisade värden avseende byggnader och mark är:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Byggnader och mark, MSEK	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	3,2	2,8	-	-
Inköp via rörelseförvärv	1,5	5,4	-	-
Inköp	0,0	0,3	-	-
Försäljningar/utrangeringar	0,0	-5,4	-	-
Omklassificeringar	-1,4	0,0	-	-
Valutakursdifferenser	0,0	0,1	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**3,3**	**3,2**	**-**	**-**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-0,8	-0,6	-	-
Årets avskrivningar	-0,5	-0,5	-	-
Försäljningar/utrangeringar	0,0	0,3	-	-
Omklassificeringar	0,4	0,0	-	-
Valutakursdifferenser	0,0	0,0	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-0,9**	**-0,8**	**-**	**-**
Redovisat värde	**2,4**	**2,4**	**-**	**-**

Byggnader och mark avser utgifter på annans fastighet där avskrivning sker på 10 år.

Förändringar i redovisade värden avseende inventarier, verktyg och installationer är:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Inventarier, verktyg och installationer, MSEK	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	149,3	92,7	-	-
Inköp via rörelseförvärv	27,1	36,5	-	-
Inköp	34,9	29,9	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-15,7	-10,6	-	-
Omklassificeringar	1,4	0,0	-	-
Valutakursdifferenser	-2,5	0,8	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**194,5**	**149,3**	**-**	**-**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-33,0	-13,5	-	-
Årets avskrivningar	-30,1	-29,2	-	-
Försäljningar/utrangeringar	7,5	10,2	-	-
Omklassificeringar	-0,4	0,0	-	-
Valutakursdifferenser	0,9	-0,5	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-55,1**	**-33,0**	**-**	**-**
Redovisat värde	**139,4**	**116,3**	**-**	**-**

Not 12 Andelar i koncernbolag

	MODERBOLAGET	
MSEK	**2023**	**2022**
Ingående anskaffningsvärde	450,0	450,0
Utgående redovisat värde	**450,0**	**450,0**

Enligt genomförd nedskrivningsprövning för moderbolagets redovisade värde i koncernbolagen föreligger inget nedskrivningsbehov per 31 december 2023.

Koncernens direkta och indirekta innehav i dotterbolag per den 31 december 2023 presenteras i tabellen nedan. Om inget annat anges, har de ett aktiekapital enbart bestående av stamaktier som innehas direkt av koncernen, och ägarandelen är densamma som röstandelen.

Moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterbolag och intressebolag

Dotterbolag	Org.nr	Säte	Kapital-andel, %[1]	Antal andelar[2]	Redovisat värde per den 31 december 2023, MSEK	Redovisat värde per den 31 december 2022, MSEK
Fasadgruppen Norden AB[1]	556949-8271	Stockholm	100	8 633	450,0	450,0
Summa andelar i koncernbolag					**450,0**	**450,0**

1) Ägarandel överenstämmer med kapitalandel.
2) Antal aktier i 1 000-tal.

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

NOTE Finansiell riskhantering

ank=20240625:20240626601831

Finansiell strategi och målsättning

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande ränterisk och valutarisk), kreditrisk och finansieringsrisk. Sammanfattande information om koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder uppdelade i kategorier finns i not 14. Fasadgruppen har tydligt uttalat att det löpande rörelseresultatet från kärnverksamheterna ska vara den dominerade inkomstkällan. Koncernens målsättning är att minimera de finansiella risker som verksamheten skapar. Finansverksamheten skall centraliseras för att uppnå ändamålsenlig kontroll, utnyttja stordriftsfördelar och erhålla fördelaktiga villkor på de finansiella marknaderna. Negativ påverkan på resultat och kassaflöde från kortsiktiga rörelser på de finansiella marknaderna skall som grundprincip begränsas genom naturlig hedging, regelrätt säkring bör endast tillämpas i särskilda fall vid större exponeringar. Kapitaleffektivitet skall uppnås i förbindelse med kapitalbindningen i verksamheten och vid sammansättningen av kapitalstrukturen.

Den övergripande finansiella målsättningen är att säkerställa koncernens betalningsförmåga och finansiella beredskap, samt att öka avkastningen på eget kapital utifrån en kostnadseffektiv och affärsmässig finanshantering. Finansverksamheten ska genomföras på ett säkert och effektivt sätt utan spekulativa inslag och så att en betryggande säkerhet alltid upprätthålls. Vid varje tillfälle säkerställs att koncernen har likvida medel för att bedriva den löpande verksamheten. Finansfunktionen skall stödja koncernens förvärvs och investeringsverksamhet med kort- och långfristig finansiering till en kostnad och risknivå som långsiktigt på bästa sätt främjar beslutade mål för verksamheten. Spekulation på de finansiella marknaderna, dvs. transaktioner som ökar de finansiella risker som uppstår från den löpande verksamheten, är inte tillåtna.

Kapitalstrukturen är central för skapandet av aktieägarvärde och för den långsiktiga finansiella risken. Dessa faktorer är därför vägledande vid alla beslut avseende den långsiktiga kapitalförsörjningen. Målsättningen med strukturen på koncernens finansieringsupplägg är att den skall uppfylla följande övergripande mål. Koncernen ska ha en finansieringsstruktur som säkerställer verksamhetens finansieringsbehov samtidigt som riskjusterade avkastningar optimeras till aktieägarna. Låg refinansieringsrisk skall eftersträvas i kreditportföljen. Tillfredsställande eget kapital och kreditutrymme för planerade åtaganden skall finnas inom affärsplanen. Koncernen skall långsiktigt eftersträva en sådan kapitalstruktur att bolaget har en välbalanserad betalningsförmåga på kort och lång sikt samt upplevs av omgivningen som ett finansiellt starkt företag. Koncernen skall vara en attraktiv låntagare och ha en sådan framförhållning att man alltid kan erbjudas finansiering till förmånliga villkor för jämförbara låntagare och säkerheter.

Riskhanteringen sköts centralt av koncernens CFO enligt den finanspolicy som fastställts av styrelsen. Samtliga externa finansiella transaktioner utförs av eller samordnas med CFO. Dotterbolag äger inte rätt att ingå externa finansiella transaktioner utan att detta uttryckligen är godkänt av koncernens CFO. CFO identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

Koncernen har väl utvecklade interna rutiner och kontrollsystem för att minimera risken för misstag, försenade betalningar, stölder och bedrägerier. Avtalade finansiella transaktioner skall dokumenteras internt. Affärsbekräftelser från banker skall stämmas av mot den interna dokumentationen. Koncernen arbetar med en "segregation-of-duties", dvs. det skall finnas en tydlig uppdelning mellan affär och kontroll/redovisning. Detta innebär att samma person som ingått en finansiell affär inte kan kontrollera eller bokföra samma affär. Rapporter produceras med syfte att dels utgöra underlag för planering och beslut, dels vara ett styr- och kontrollmedel över hur väl finanspolicyns målsättningar och riktlinjer efterlevs. Faktisk och prognostiserad finansiell exponering och status rapporteras löpande. Rapportering sker i samband med ordinarie Månadsrapport eller vid behov.

Marknadsrisk

Koncernen exponeras för marknadsrisk genom sin användning av finansiella instrument och särskilt för valutarisk, ränterisk och vissa andra prisrisker, till följd av både den löpande verksamheten och investeringsverksamheten.

Valutarisk

En absolut majoritet av koncernens transaktioner görs i resp. lands lokala valuta som SEK, DKK, NOK och EUR där koncernen bedriver sin verksamhet. Transaktioner mellan länderna är begränsade och kan huvudsakligen härledas till betalning av management fee till ägarbolag, i samband med förvärvstransaktioner och finansiella transaktioner. Mindre exponeringar för valutakursändringar kan uppkomma från inköp i EUR (transaktionsexponering) samt från danska, norska och finska dotterbolag med huvudsaklig exponering i DKK, NOK respektive EUR (transaktions- samt balansexponering). Valutaexponeringen består huvudsakligen av en omräkningsexponering på koncernnivå av de danska, norska och finska dotterbolagen. Andelen omsättning utom Sverige uppgick till 42 procent för 2023 viket innebär en ej oväsentlig omräkningsexponering från resultaträkningen. Valutakursförändringar under 2023 påverkade nettoomsättningen positivt med +0,6 procent mot jämförelseperioden. Balansexponeringen gav upphov till ett negativt omräkningsresultat uppgående till -50,1 MSEK (+72,9). Lån upptagna under 2023 i DKK och NOK som naturlig säkring och som redovisats genom säkringsredovisning gav upphov till ett positivt omräkningsresultat netto uppgående till +4,6 MSEK.

Fasadgruppen ska sträva efter att minimera effekten av förändrade valutakurser på koncernens resultat genom att begränsa sin exponering mot utländska valutor. Bolagen inom koncernen ska som utgångspunkt eftersträva matchning mellan inköps- och försäljningsvaluta för att minimera nettoexponering i valuta. Det är koncernens policy att reducera exponeringar genom naturlig hedging som grundprincip, regelrätt säkring bör endast tillämpas i särskilda fall vid större exponeringar med fastställda betalningstidpunkter vad gäller transaktionseponering. Vid förvärv i andra valutor än SEK bör koncernen eftersträva att i tillämpliga fall låta eventuell finansiering matchas med lån i samma valuta för att minska balansexponeringen. Tröskelvärdet för regelrätt säkring uppgår till minst 250 MSEK för respektive nettoinvestering i utlandsverksamhet, utifrån en väsentlighetsbedömning av den potentiella valutakursförändringens effekt på nyckeltalet nettoskuldsättning i relation till EBITDA (R12).

Ränterisk

Räntebärande tillgångar skall i första hand användas för att reducera befintlig upplåning med hänsyn tagen till vid var tid gällande behov av betalningsberedskap eller likviditetsreserv och räntebindningen bör således inte vara längre än den närmaste tidpunkt då koncernens lån kan amorteras. Koncernens konsoliderade ränteexponering ska förvaltas av koncernens CFO. Räntebärande skulder till kreditgivare löper med rörlig ränta och uppgick per balansdagen till 1 539,7 MSEK (1 560,1).

Följande tabell visar resultatets känslighet vid en bedömd förändring i räntenivåer på +/- 2 procent och är beräknad utifrån räntebärande skulder från kreditgivare vid årets slut. Dessa förändringar anses vara rimliga utifrån observation av aktuella marknadsvillkor. Beräkningarna bygger på en förändring i genomsnittlig marknadsränta för hela perioden och de räntebärande skulder från kreditgivare tillsammans med eventuella finansiella instrument som innehas per respektive balansdag som är känsliga för förändringar i räntorna. Alla övriga variabler hålls oförändrade.

Koncernen 2023, MSEK	Förändring, %	Påverkan på resultat före skatt	Påverkan på eget kapital
Räntebärande skulder	+/- 2,0	+/- 30,8 (31,2)	+/- 24,2 (24,6)

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240625;20240626601832

Kreditrisk

Kreditrisken med avseende på likvida medel hanteras genom att bedömning av motpartsrisk sker inför varje transaktion. Bedömning görs avseende nettoexponering och koncernens totala engagemang med motparten. Koncernen strävar efter att sprida motpartsriskerna. För att reducera motpartsrisken används endast godkända motparter. Tillåtna motparter vid tecknande av kreditlöften, derivatinstrument och placeringar är nordisk motpart med rating om minst A (S&P) eller minst A2 (Moody´s). Likvida medel omfattas av den generella modellen för kreditprövning i IFRS 9. Beräkningen baseras på en sannolikhet för fallissemang med utgångspunkt i motpartens rating, löptid på väl under tolv månader och beloppet på balansdagen. Med kort löptid och stabila motparter bedöms reserven som helt oväsentlig.

Samtliga bolag inom koncernen ska minimera och förebygga sin exponering mot kreditrisk kopplade till kundfordringar gentemot kund. Koncernen tecknar kreditförsäkringsavtal för skydd mot förluster vid insolvens och uteblivna betalningar. Kreditförsäkringen gäller för samtliga bolag inom koncernen och under tolv månader med möjlighet till förlängning. Kunder som undantas från kreditförsäkringen ska specificeras i en lista som uppdateras löpande. Kundfordringar skrivs av (dvs. tas bort från redovisningen) när det inte finns någon rimlig förväntan på att betalning kommer att erhållas. Underlåtenhet att göra betalningar inom 180 dagar från fakturadatum och misslyckandet med att komma överens med koncernen om alternativ betalningsplan är att betraktas bland annat som indikatorer på att det inte finns någon sannolik förväntan att erhålla betalning.

Bankgarantier ska ej ställas ut av bolag inom Fasadgruppen. Huvudsakligen ska moderbolagsborgen användas för normal affärsverksamhet, om kund kräver så. Dotterbolagen kan ingå försäkringsgaranti om moderbolagsborgen ej godtas av beställare. Kundfordringar omfattas av den förenklade modellen i IFRS 9. De förväntade kreditförlusterna värderas med en reserveringsmatris med start i de historiska kreditförlusterna, justerade för faktorer för allmänna ekonomiska förhållanden och en bedömning av både det nuvarande och prognosticerade faktorerna vid rapportperiodens slut. Reserven uppgår till oväsentliga belopp.

Kreditförlustreservering koncernen:

2023-12-31, MSEK	Ej förfallna	Förfallen <31 dagar	Förfallen 31–90 dagar	Förfallen 91–180 dagar	Förfallen >180 dagar	Summa
Förväntad förlustnivå i %	0,5%	0,7%	3,3%	20,2%	67,6%	**2,5%**
Belopp kundfordringar - brutto	533,7	157,7	21,3	8,9	18,5	**740,1**
Kreditförlustreserv	-2,5	-1,1	-0,7	-1,8	-12,5	**-18,6**
Redovisat belopp kundfordringar	**531,2**	**156,6**	**20,6**	**7,1**	**6,0**	**721,5**

2022-12-31, MSEK						
Förväntad förlustnivå i %	0,2%	1,1%	3,2%	29,2%	55,9%	**2,0%**
Belopp kundfordringar - brutto	584,6	94,9	15,7	2,4	18,8	**716,4**
Kreditförlustreserv	-1,4	-1,0	-0,5	-0,7	-10,5	**-14,1**
Redovisat belopp kundfordringar	**583,2**	**93,9**	**15,2**	**1,7**	**8,3**	**702,3**

Cirka 72 procent (82) av koncernens kundfordringar var ej förfallna per 31 december 2023.

Finansieringsrisk

Det är koncernens policy att uppnå stabilitet i den långsiktiga kapitalförsörjningen och därmed begränsa finansieringsrisken. Detta betyder att koncernen skall upprätthålla en tillräckligt stor likviditetsreserv, ha en anpassad förfallostruktur på lån och kreditfaciliteter som i möjligaste mån harmoniserar med förväntade kassaflöden över tid, samt uppnå diversifiering mellan finansieringsformer och marknader. Den kortsiktiga kapitalförsörjningen syftar till att vid var tid säkerställa koncernens betalningsförmåga genom att hålla en tillräcklig betalningsberedskap eller likviditetsreserv. Betalningsberedskap definieras som likvida medel, finansiella placeringar som kan omvandlas till likvida medel inom 3 bankdagar, samt bekräftade ej utnyttjade kreditfaciliteter med en återstående löptid om minst 3 månader. Med bekräftade kreditlöften avses löften med en avtalad räntemarginal. Betalningsberedskapens storlek bestäms av, och skall vid var tid täcka 100 procent av estimerade nettoinvesteringar och behov av rörelsekapital för kommande tre månader.

Likviditetsrisk

Strategin avseende likviditetshanteringen är att centralisera all tillgänglig likviditet till koncernens cashpool för att därigenom stärka den finansiella ställningen och minska finansieringsbehovet. Samtliga bolag inom koncernen skall säkerställa att de har tillräckliga medel för att kunna betala förväntade eller oförutsedda utgifter. Detta bör hanteras i första hand genom bolagens eget kassaflöde genom rullande prognoser för kassaflöden, därefter av koncernens cashpool eller i undantagsfall lån från moderbolagen. Överskottslikviditet definieras som all likviditet utöver likviditetsreserven. Överskottslikviditet skall i första hand användas till amortering av räntebärande extern upplåning. Överskottslikviditet som inte kan användas till amortering av den externa upplåningen skall placeras i enlighet med placeringspolicyn.

Koncernen hanterar likviditetsbehoven genom att övervaka planerade lånebetalningar för långfristiga finansiella skulder samt prognostiserade in- och utbetalningar i den dagliga verksamheten. För att identifiera betalningsflöden görs prognoser över likviditet/kassaflöde en gång i månaden som sträcker sig 2 månader fram per bolag och 6–12 månader för koncernen. På kvartalsbasis görs helårsprognos för innevarande år på koncernnivå och på årsbasis tas en helårsprognos fram över 5 år på koncernnivå.

Kreditfaciliteter koncernen:

2023-12-31, MSEK	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Checkräkningskredit	30,0	0,0	30,0
RCF	1 600,0	470,3	1 129,7
Beviljad belåning övrig	1 075,2	1 075,2	0,0
Summa outnyttjad beviljad belåning	**2 705,2**	**1 545,5**	**1 159,7**
Tillgängliga likvida medel			467,6
Disponibel likviditet			**1 627,3**

2022-12-31, MSEK	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Checkräkningskredit	30,0	0,0	30,0
RCF	1 400,0	820,0	580,0
Beviljad belåning övrig	744,2	744,2	0,0
Summa outnyttjad beviljad belåning	**2 174,2**	**1 564,2**	**610,0**
Tillgängliga likvida medel			452,6
Disponibel likviditet			**1 062,6**

Penneo dokumentnyckel: XUZD-F-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

Per den 31 december 2023 har koncernens finansiella skulder avtalade löptider (inklusive räntebetalningar i tillämpliga fall) enligt följande:

	KORTFRISTIG		LÅNGFRISTIG		
Koncernen, MSEK	**Inom 6 månader**	**6–12 månader**	**1–5 år**	**Senare än 5 år**	**Totalt**
Banklån	55,2	56,0	1778,3	0,0	**1 889,4**
Leverantörsskulder och andra skulder	488,0	0,0	130,4	0,0	**618,4**
Totalt	**543,2**	**56,0**	**1 908,7**	**0,0**	**2 507,8**

Per den 31 december 2022 har koncernens finansiella skulder avtalade löptider (inklusive räntebetalningar i tillämpliga fall) enligt följande:

	KORTFRISTIG		LÅNGFRISTIG		
Koncernen, MSEK	**Inom 6 månader**	**6–12 månader**	**1–5 år**	**Senare än 5 år**	**Totalt**
Banklån	71,8	71,4	1 650,3	0,0	**1 793,5**
Leverantörsskulder och andra skulder	440,4	0,0	187,4	0,0	**627,8**
Totalt	**512,2**	**71,4**	**1 837,7**	**0,0**	**2 421,3**

Ovanstående belopp speglar de avtalade odiskonterade kassaflödena som kan skilja sig från de redovisade värdena på skulderna per balansdagen.

Not 14 Finansiella instrument

Kategorisering av finansiella tillgångar och skulder

De redovisade värdena för finansiella tillgångar och skulder per kategori presenteras i tabellerna nedan.

Koncernen 2023, MSEK	**Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde**	**Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde**	**Summa redovisat värde**	**Verkligt värde**	**Summa rapport över finansiell ställning**
Tillgångar					
Kundfordringar	721,5		721,5		**721,5**
Övriga fordringar	215,1		215,1		**215,1**
Likvida medel	467,6		467,6		**467,6**
Summa	**1 404,2**		**1 404,2**		**1 404,2**
Skulder					
Långfristiga räntebärande skulder		1 430,9	1 430,9		**1 430,9**
Kortfristiga räntebärande skulder		108,8	108,8		**108,8**
Tilläggsköpeskillingar				232,5	**232,5**
Leverantörsskulder		385,9	385,9		**385,9**
Summa		**1 925,6**	**1 925,6**	**232,5**	**2 158,1**

Koncernen 2022, MSEK	**Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde**	**Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde**	**Summa redovisat värde**	**Verkligt värde**	**Summa rapport över finansiell ställning**
Tillgångar					
Kundfordringar	702,3		702,3		**702,3**
Övriga fordringar	211,3		211,3		**211,3**
Likvida medel	452,6		452,6		**452,6**
Summa	**1 366,2**		**1 366,2**		**1 366,2**
Skulder					
Långfristiga räntebärande skulder		1 421,0	1 421,0		**1 421,0**
Kortfristiga räntebärande skulder		139,1	139,1		**139,1**
Tilläggsköpeskillingar				271,5	**271,5**
Leverantörsskulder		356,4	356,4		**356,4**
Summa		**1 916,5**	**1 916,5**	**271,5**	**2 188,1**

ank=20240625-20240626601833

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

Moderbolaget 2023, MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Summa rapport över finansiell ställning
Tillgångar					
Fordringar på koncernföretag	2 660,1		2 660,1		**2 660,1**
Likvida medel	0,0		0,0		**0,0**
Summa	**2 660,1**		**2 660,1**		**2 660,1**
Skulder					
Leverantörsskulder		1,6	1,6		**1,6**
Skuld till kreditinstitut		1 542,8	1 542,8		**1 542,8**
Summa		**1 544,4**	**1 544,4**		**1 544,4**

Moderbolaget 2022, MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Summa rapport över finansiell ställning
Tillgångar					
Fordringar på koncernföretag	2 653,6		2 653,6		**2 653,6**
Likvida medel	0,0		0,0		**0,0**
Summa	**2 653,6**		**2 653,6**		**2 653,6**
Skulder					
Leverantörsskulder		0,3	0,3		**0,3**
Skuld till kreditinstitut		1 555,7	1 555,7		**1 555,7**
Summa		**1 556,0**	**1 556,0**		**1 556,0**

En beskrivning av koncernens risker avseende finansiella instrument, inklusive riskhanteringsmål återfinns i not 13.

Verkligt värde av finansiella instrument

Koncernen redovisar finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning.

Verkligt värde på koncernens finansiella tillgångar och skulder uppskattas vara lika med dess bokförda värden. Koncernen tillämpar inte nettoredovisning för några av sina väsentliga tillgångar och skulder. Det förekom inga överföringar mellan nivåer eller värderingskategorier under perioden.

Tilläggsköpeskillingar

Tilläggsköpeskillingar hänförliga till rörelseförvärv värderas till verkligt värde enligt nivå 3. Villkorade tilläggsköpeskillingar värderas till verkligt värde på förvärvsdagen och utgör en del av köpeskillingen för förvärvet. Tilläggsköpeskillingen redovisas som en finansiell skuld till dess att den regleras. Tilläggsköpeskillingen värderas till verkligt värde per varje balansdag. Eventuell omvärderingseffekt redovisas i koncernens resultat. Värderingen av tilläggsköpeskillingen baseras på de villkor och förutsättningar som respektive köpeavtal stipulerar. Vanligen baseras tilläggsköpeskillingen på den finansiella utvecklingen i det förvärvade bolaget.

Förändringar i verkligt värde för en villkorad köpeskilling som uppkommer på grund av ytterligare information som erhållits inom 12 månader efter förvärvstidpunkten om fakta och förhållanden som förelåg per förvärvstidpunkten, kvalificerar som justeringar under värderingsperioden och justeras med motsvarande justering av goodwill. Alla andra förändringar i det verkliga värdet för en villkorad tilläggsköpeskilling redovisas i resultatet.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet avser ännu ej utbetalda tilläggsköpeskillingar och uppgick 2023-01-01 till 271,5 MSEK. För perioden januari till december 2023 utbetalades tilläggsköpeskillingar om 107,3 MSEK. Nya tillkommande tilläggsköpeskillingar uppgick till 44,7 MSEK från bolagsförvärven av Weldmatic A/S, Rosborg Entreprenad AB och Surface Byggställningar AB. Ännu ej utbetalda tilläggsköpeskillingar uppgick vid periodens slut till 232,5 MSEK. I huvudsak baseras tilläggsköpeskillingarna på något av resultatmåtten EBITDA, EBIT eller resultat efter skatt för åren 2022, 2023, 2024, 2025 och/eller 2026. Tilläggsköpeskillingarna värderas löpande genom en sannolikhetsbedömning där det bedöms om de kommer att betalas ut med avtalade belopp. Ledningen har här beaktat risken för utfallet av framtida kassaflöden. Vid bedömd värdering under perioden januari till december 2023 har ännu ej utbetalade tilläggsköpeskillingar värderats ner med -2,3 MSEK. Samtidigt har utbetalade tilläggsköpeskillingar överstigit bedömd värdering med 18,2 MSEK.

Förändringar i villkorade köpeskillingar, MSEK	
Ingående villkorade köpeskillingar 2023-01-01	271,5
Tillkommande villkorade köpeskillingar	44,7
Utbetalade tilläggsköpeskillingar	-107,3
Utbetalade tilläggsköpeskillingar utöver bedömd värdering	18,2
Ändrad bedömning villkorade köpeskillingar	-2,3
Räntebestämd tidsfaktor	7,7
Utgående villkorade köpeskillingar 2023-12-31	**232,5**

Förväntade utbetalningar, MSEK	
Förväntad utbetalning 2024	-102,1
Förväntad utbetalning 2025 - 2027	-130,4

ank=20240625;20240626601834

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240625-20240626601835

Not 15 Kundfordringar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
MSEK	2023	2022	2023	2022
Kundfordringar, brutto	740,1	716,4	0,0	0,0
Reservering för förväntade kreditförluster/osäkra fordringar	-18,6	-14,1	0,0	0,0
Kundfordringar, redovisat värde	**721,5**	**702,3**	**0,0**	**0,0**

Alla belopp är kortfristiga. Redovisat värde netto för kundfordringar betraktas som en rimlig uppskattning av verkligt värde. Maximal kreditexponering uppgick till 740,1 MSEK per 31 december 2023 (716,4).

Nedskrivningar av kundfordringar uppgick under året till 4,5 MSEK (6,0) och 0 MSEK (0) i moderbolaget. De nedskrivna kundfordringarna är framför allt hänförliga till företagskunder med ekonomiska svårigheter.

Reserveringar för osäkra fordringar baseras på kundernas betalningshistorik för en period om 24 månader före räkenskapsårets början. Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om faktorer som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran.

Reservering för osäkra fordringar uppgick till 18,6 MSEK per den 31 december 2023 (14,1). Förändringen i reserver för fordringar beror i allt väsentligt på ökade balanser.

Not 13 innehåller upplysningar avseende kreditriskexponeringar och analyser rörande reserveringen för förväntade kreditförluster. Både innevarande och föregående års reserveringar för nedskrivningar hänför sig till den förlustmodell som tillämpas enligt IFRS 9, vilket är en modell med förväntade förluster.

Not 16 Avtalstillgångar

Avtalstillgångar består av följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
MSEK	2023	2022	2023	2022
Utförda men ej fakturerade prestationsåtaganden	215,1	211,3	-	-
Summa	**215,1**	**211,3**	**-**	**-**

Förändringar i avtalstillgångar beror dels på reglering inom den löpande verksamheten men också på rörelseförvärv genomförda under perioden. Det föreligger dock inte några enskilt väsentliga förändringar.

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
MSEK	2023	2022	2023	2022
Förutbetalda leasingavgifter	2,7	1,8	0,0	-
Förutbetalda försäkringspremier	5,3	1,6	0,1	0,1
Upplupen leverantörsbonus	30,1	24,1	0,0	-
Övriga upplupna intäkter	1,5	0,4	0,0	-
Övriga förutbetalda kostnader	7,3	8,2	0,0	-
Summa	**46,9**	**36,1**	**0,1**	**0,1**

Not 18 Likvida medel och kassa och bank

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
MSEK	2023	2022	2023	2022
Kassa- och bankbehållningar				
SEK	187,9	173,3	-	-
NOK (omräknat från NOK till SEK)	105,1	162,2	-	-
DKK (omräknat från DKK till SEK)	147,0	104,5	-	-
EUR (omräknat från EUR till SEK)	27,6	12,6	-	-
Summa	**467,6**	**452,6**	**0,0**	**0,0**

Under året har vi sett över redovisningen av cashpoolstrukturen och redovisar nu moderbolagets andel av cashpoolen som ett koncernmellanhavande.

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240625:20240626601836

Not 19 Eget kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

Kapitalet utgörs av eget kapital

Ledningen bedömer koncernens kapitalbehov i syfte att upprätthålla en effektiv övergripande finansieringsstruktur och samtidigt undvika alltför stora hävstångseffekter. Koncernen hanterar kapitalstrukturen och gör justeringar i den vid ändrade ekonomiska förhållanden och med avseende på de underliggande tillgångarnas riskegenskaper. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen justera beloppet för utdelning till aktieägarna, betala tillbaka kapital till aktieägarna, emittera nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Koncernen bedömer kapitalet på basis av nettoskuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som räntebärande nettoskuld i procent av totalt eget kapital. Räntebärande nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande såväl kort- och långfristiga räntebärandeskulder samt kort- och långfristiga leasingskulder med avdrag för likvida medel). Tilläggsköpeskillingar ingår inte i nyckeltalet.

Aktiekapital

Vid utgången av 2022 och 2023 består aktiekapitalet i moderbolaget enbart av till fullo betalda aktier med ett nominellt värde (kvotvärde) om 0,05 SEK/aktie. Alla aktier har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital. Aktierna utgör ett aktieslag som motsvarar 1,0 röst på moderbolagets bolagsstämma.

Efter återköp av 68 741 aktier under fjärde kvartalet 2023 uppgick antalet aktier och röster per den 31 december 2023 till 49 555 089.

SEK	2023-12-31	2022-12-31
Tecknade och betalda aktier:		
- Vid årets början	49 623 830	45 387 653
- Ny- och kvittningsemissioner	-	4 236 177
- Återköp	-68 741	-
Tecknade och betalda aktier innan uppdelning	**49 555 089**	**49 623 830**

Antal aktier och utdelning

Antal aktier	2023	2022
Ett aktieslag	49 555 089	49 623 830
	49 555 089	**49 623 830**

Utdelning

Under 2023 har utdelning utbetalats med 1,70 SEK/aktie (1,20).
För 2023 har styrelsen föreslagit en utdelning uppgående till 1,70 SEK/aktie till årsstämman. Eventuella emitterade aktier fram till avstämningsdag för utdelning under 2024 har även rätt till utdelning.

Instrument med potentiell utspädningseffekt

Per den 31 december 2023 hade Fasadgruppen Group tre utestående teckningsoptionsprogram. Lösenpriset inklusive justering för återstående intjäningskostnader för 2021, 2022 och 2023 års program översteg den genomsnittliga aktiekursen per aktie vid årets utgång. Dessa program anses därför sakna utspädningseffekt och har undantagits från beräkningen av resultat per aktie efter utspädning. Om den genomsnittliga aktiekursen i framtiden överstiger lösenpriset inklusive justering enligt ovan, kommer dessa optioner att ge upphov till utspädning.

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

Not 20 Avsättningar

Avsättningar redovisas som kortfristig skuld i koncernen och under rubriken Avsättningar i moderbolaget.
De redovisade värdena för avsättningarna och förändringar av dessa är enligt följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
MSEK	2023	2022	2023	2022
Garantiavsättningar	8,1	8,3	-	-
Pensionsavsättningar	0,4	0,4	-	-
Övriga avsättningar	-	2,0	-	-
Summa	**8,5**	**10,7**	-	-

MSEK	KONCERNEN	MODERBOLAGET
Ingående balans per 1 januari 2022	4,6	-
Förvärvad avsättning	3,8	-
Tillkommande avsättningar	2,6	-
Ianspråktagna avsättningar	-	-
Återförda outnyttjade blopp	-0,3	-
Utgående balans 31 december 2022	**10,7**	**-**
Ingående balans per 1 januari 2023	10,7	-
Förvärvad avsättning	-	-
Tillkommande avsättningar	-	-
Ianspråktagna avsättningar	-2,0	-
Återförda outnyttjade belopp	-0,2	-
Utgående balans 31 december 2023	**8,5**	**-**

Avsättningar som redovisas per anskaffningstidpunkten i ett rörelseförvärv inkluderas i Tillkommande avsättningar ovan.

Normalt regleras garantikrav inom 3 till 18 månader från start beroende på vilka tillvägagångssätt som används vid förhandling om kraven. Eftersom tidpunkten för reglering av dessa krav till stor del beror på hur snabbt förhandlingen fortskrider med olika motparter och rättsliga myndigheter kan inte koncernen eller moderbolaget på ett tillförlitligt sätt uppskatta de belopp som så småningom kommer att betalas ut efter mer än tolv månader från balansdagen. Därför klassificeras beloppet som en kortfristig skuld i koncernens finansiella rapporter.

Koncernledningen har ingen kännedom om några pågående eller potentiella tvister som skulle medföra utflöde av likvida medel från koncernen.

Avsättningar för pensioner i danska dotterbolag uppgår till motsvarande 0,0 MSEK (0,5) för 31 december 2023.

Not 21 Räntebärande skulder

I tabellerna framgår information om koncernens avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder.
För mer information om företagets exponering för ränterisk hänvisas till not 13.

	2023				2022			
MSEK	Nominell ränta, %	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde	Nominell ränta, %	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde
Långfristiga räntebärande skulder								
Skulder till kreditinstitut, RCF (SEB)					3,97	2025-11-16	750,0	749,1
Skulder till kreditinstitut, RCF (Nordea)					4,32	2025-11-16	70,0	69,3
Skulder till kreditinstitut, RCF (SEB, Nordea)	6,60	2026-07-31	470,3	470,3				
Skulder till kreditinstitut (SEB)					4,16	2025-11-16	150,0	149,8
Skulder till kreditinstitut (SEK)					3,46	2025-11-16	449,8	449,6
Skulder till kreditinstitut, term loan (SEB, Nordea, SEK)	6,00	2026-07-31	964,7	958,9				
Skulder till kreditinstitut (flera oberoende krediter)			1,7	1,7			3,3	3,3
Summa långfristiga räntebärande skulder			**1 436,7**	**1 430,9**			**1 423,1**	**1 421,0**
Kortfristiga räntebärande skulder								
Skulder till kreditinstitut (flera oberoende krediter)		2024-12-31	1,0	1,0		2023-12-31	1,1	1,1
Skulder till kreditinstitut (SEB)					4,16	2023-12-31	50,0	48,9
Skulder till kreditinstitut (SEK)					3,46	2023-12-31	90,0	89,1
Skulder till kreditinstitut, term loan (SEB, Nordea, SEK)	6,00	2024-12-31	107,8	107,8				
Summa kortfristiga räntebärande skulder			**108,8**	**108,8**			**141,1**	**139,1**
Totala räntebärande skulder			**1 545,5**	**1 539,7**			**1 564,2**	**1 560,1**

Fasadgruppen har i augusti 2023 ingått ett nytt gemenesamt finansieringsavtal om totalt 2 700 MSEK med SEB, Nordea och SEK, varav en revolverande kreditfacilitet om 1 600 MSEK och två lånefaciliteter om totalt 1 100 MSEK. Avtalslängden är tre år med möjlighet till förlängning med ett år vid två tillfällen, vilket innebär en maximal löptid om fem år. Avtalet innebär en utökning av koncernens totala tillgängliga lånefaciliteter med cirka 600 MSEK.

Den externa räntebärande finansieringen löper med en covenant om att skuldsättningsnyckeltalet extern räntebärande nettoskuld i relation till justerad EBITDA för rullande 12 månader på proformabasis ej skall överstiga 3,5 gånger och att räntetäckningsgraden på rullande 12 månader på proformabasis ej understiger 3,0 gånger. Räntebindningstiden varierar mellan 1–6 månader på den upptagna räntebärande skulden.

ank=20240625-20240626601837
Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240625-20240626601838

Not 22 Avtalsskulder

Avtalsskulder består av följande:

	KONCERNEN	
MSEK	**2023**	**2022**
Kortfristiga skulder		
Förskott från kunder för entreprenadavtal	109,6	81,1
Tilläggsköpeskilling	-	84,1
Summa	**109,6**	**165,2**

Förändringar i avtalsskulder beror dels på reglering inom den löpande verksamheten men också på rörelseförväv genomförda under perioden. Det föreligger dock inte några enskilt väsentliga förändringar. Av de intäkter som redovisas 2023 inkluderar 81,1 MSEK (67,6) intäkter som ingår i avtalsskulder vid räkenskapsårets början. Koncernen har i huvudsak avtal som innebär att uppdragen utförs inom tolv månader. Under året har vi sett över redovisningen av tilläggssköpeskilling och redovisar nu den posten som övriga skulder.

Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
MSEK	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Personalrelaterade kostnader	219,2	183,0	2,6	3,5
Upplupna räntekostnader	29,1	4,0	29,1	4,0
Övrigt	24,1	18,6	-	1,0
Summa	**272,4**	**205,6**	**31,7**	**8,5**

Not 24 Kassaflödesanalys

Följande icke kassapåverkande justeringar och justeringar för förändringar i rörelsekapital har gjorts i resultat före skatt för att komma fram till kassaflödet från den löpande verksamheten:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
MSEK	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Av- och nedskrivningar på icke-finansiella tillgångar	119,3	119,4	0,3	0,2
Finansiella kostnader	92,8	32,0	91,8	29,1
Realisationsresultat från icke-finansiella poster	5,7	-	-	-
Förändring av avsättningar	10,1	-13,8	-	-
Omvärdering tilläggsköpeskilling	23,5	-20,4	-	-
Summa justeringar	**251,4**	**117,2**	**92,1**	**29,3**
Erhållen ränta	0,0	0,0	0,0	1,0
Betald ränta	-66,7	-31,2	-66,7	-30,1

Förändringar av koncernens skulder från finansiella aktiviteter kan klassificeras enligt följande:

Koncernen, MSEK	**Långfristiga skulder**	**Kortfristiga skulder**	**Leasing-skulder**	**Totalt**
1 januari 2023	**1 608,5**	**223,2**	**166,8**	**1 998,5**
Kassaflöde				
- Amortering lån kreditinstitut	-1 686,7	-267,0	-	**-1 953,7**
- Amortering övriga finansiella skulder	-2,0	-105,3	-70,5	**-177,8**
- Upptagna lån kreditinstitut	1 691,1	239,8	-	**1 930,9**
Icke kassaflöde				
- Övertagna vid förvärv	2,3	-	31,6	**33,9**
- Tillkommande leasingavtal	-	-	40,2	**40,2**
- Tillkommande villkorade köpeskillingar	44,7	-	-	**44,7**
- Värdering villkorade köpeskillingar	-96,7	120,2	-	**23,5**
31 december 2023	**1 561,3**	**210,9**	**168,1**	**1 940,3**

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

Koncernen, MSEK	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Leasing-skulder	Totalt
1 januari 2022	**1 065,1**	**246,8**	**131,2**	**1 443,1**
Kassaflöde				
- Amortering lån kreditinstitut	-145,7	-114,6	-	**-260,3**
- Amortering övriga finansiella skulder	-20,0	-103,8	-51,9	**-175,7**
- Upptagna lån kreditinstitut	651,0	140,3	-	**791,3**
Icke kassaflöde				
- Övertagna vid förvärv	10,3	-	53,8	**64,1**
- Tillkommande leasingavtal	-	-	33,7	**33,7**
- Tillkommande villkorade köpeskillingar	71,4	51,3	-	**122,7**
- Värdering villkorade köpeskillingar	-23,6	3,2	-	**-20,4**
31 december 2022	**1 608,5**	**223,2**	**166,8**	**1 998,5**

Moderbolaget, MSEK	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Leasing-skulder	Totalt
1 januari 2023	**1 417,7**	**138,0**	**0,0**	**1 555,7**
Kassaflöde				
- Amortering lån kreditinstitut	-1 666,3	-267,0	-	**-1 933,3**
- Amortering övriga finansiella skulder	-	-	0,0	**0,0**
- Upptagna lån kreditinstitut	1 683,6	236,8	-	**1 920,4**
Icke kassaflöde				
- Tillkommande leasingavtal	-	-	-	**0,0**
31 december 2023	**1 435,0**	**107,8**	**0,0**	**1 542,8**

Moderbolaget, MSEK	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Leasing-skulder	Totalt
1 januari 2022	**908,7**	**113,1**	**0,2**	**1 022,0**
Kassaflöde				
- Amortering aktieägarlån samt lån kreditinstitut	-145,7	-114,6	-	**-260,3**
- Amortering övriga finansiella skulder	-	-	-0,2	**-0,2**
- Upptagna lån kreditinstitut	654,6	139,5	-	**794,1**
Icke kassaflöde				
- Tillkommande leasingavtal	0,0	0,0	0,0	**0,0**
31 december 2022	**1 417,7**	**138,0**	**0,0**	**1 555,7**

Not 25 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
MSEK	2023	2022	2023	2022
Ställda säkerheter				
Företagsinteckningar	32,2	35,6	-	-
Pantförskrivna medel	36,3	51,2	-	-
Andra ställda säkerheter	2,7	0,6	-	-
Summa	**71,2**	**87,4**	**-**	**-**
Eventualförpliktelser				
Borgensåtagande	635,4	451,6	-	-
Övriga eventualförpliktelser	0,0	0,0	-	-
Summa	**635,4**	**451,6**	**-**	**-**

Ställda säkerheter i form av företagsinteckningar avser huvudsakligen kreditramar från kreditinstitut till verksamhetsdrivande dotterbolag, företrädesvis checkräkningskrediter. Borgensåtagande avser huvudsakligen verksamhetsdrivande dotterbolags förskotts- och fullgörandegarantier för kundavtal.

ank=20240625-20240626601839

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240625;20240626601840

Not 26 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

SEK	2023
Överkursfond	1 423 929 351
Balanserade vinstmedel	14 073 742
Årets resultat	79 741 434
Summa	**1 517 744 527**

Styrelsen och VD föreslår att till förfogande stående vinstmedel om 1 517 744 527 SEK disponeras så att:

SEK	2023
Till aktieägarna utdelas:	
1,70 SEK per aktie	84 243 651
I ny räkning överföres	1 433 500 876
Summa	**1 517 744 527**

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens uppfattning följande:

En allsidig bedömning av moderbolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på moderbolagets och koncernens egna kapital och likviditet. Koncernens soliditet uppgår till 41,9 procent före utdelning och 40,3 procent efter utdelning. Detta bedöms vara en fullgod soliditet även beaktat den kommande utvecklingen.

Not 27 Händelser efter balansdagen

- Fasadgruppen har i februari 2024 ingått avtal om förvärv av Elenta AS. Elenta erbjuder tjänster inom tak, solceller och energilagring i Oslo-regionen. Verksamheten befinner sig i en tillväxtfas med en erfaren ledningsgrupp. Elenta har 17 heltidsanställda och omsatte drygt 24 MNOK under verksamhetsåret 2023. Fasadgruppen förvärvar 60 procent av Elenta med option att köpa resterande 40 procent.
- Fasadgruppens dotterbolag STARK Fasadrenovering har fått i uppdrag av Statens Fastighetsverk att genomföra en komplett exteriörrenovering av Manillaskolan på Djurgården i Stockholm. Arbetet påbörjas under våren 2024 och kommer pågå i tre år. Ordervärdet uppgår till cirka 48 MSEK.

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

Koncernens nyckeltalsöversikt

Nettoomsättning, resultat och orderstock	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning, MSEK	5 109,7	4 547,7	2 676,3	1 340,4	1 019,0
EBITA, MSEK	421,2	421,9	283,7	133,9	121,3
EBITA-marginal, %	8,2	9,3	10,6	10,0	11,9
Justerad EBITA, MSEK	448,0	431,6	301,0	148,9	129,3
Justerad EBITA-marginal, %	8,8	9,5	11,2	11,1	12,7
Resultat före skatt, MSEK	301,9	346,3	238,8	114,2	109,2
Orderstock, MSEK	2 867,0	2 983,3	1 930,0	1 021,0	803,0
Kassaflöde					
Operativt kassaflöde, MSEK	547,6	401,7	253,5	155,9	98,2
Kassakonvertering, %	104,7	79,7	75,7	100,0	73,1
Finansiell ställning och avkastning					
Sysselsatt kapital, MSEK	3 890,1	3 819,4	2 427,1	1 770,5	693,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	11,2	12,6	12,4	10,3	19,3
Avkastning på sysselssatt kapital exkl. goodwil mm, %	78,9	105,5	90,7	58,1	184,7
Eget kapital, MSEK	2 182,3	2 092,5	1 269,6	1 046,5	150,7
Avkastning på eget kapital, %	10,3	16,2	16,0	15,0	95,6
Räntebärande nettoskuld, MSEK	1 240,2	1 274,3	885,9	314,7	510,2
Nettoskuld i relation till justerad EBITDA (R12), ggr	2,3	2,5	2,5	1,8	3,5
Nettoskuldsättningsgrad, %	56,8	60,9	69,8	30,1	328,0
Anställda					
Antalet anställda vid årets slut	2 069	1 975	1 485	812	532
Medelantalet anställda	2 001	1 807	1 206	654	519
Nyckeltal per aktie					
Resultat före utspädning, SEK	4,42	5,62	4,11	2,71	3,81
Resultat efter utspädning, SEK	4,42	5,62	4,11	2,65	3,67
Utdelning, SEK	1,70	1,70	1,20	0,60	0,00
Eget kapital före utspädning, SEK	43,98	43,27	28,06	31,59	6,68
Operativt kassaflöde före utspädning, SEK	11,04	8,31	5,60	4,71	4,35
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	49 615 784	48 360 099	45 243 830	33 124 594	22 552 553
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	49 615 784	48 360 099	45 243 830	33 876 146	23 394 653
Faktiskt antal aktier vid periodens slut	49 555 089	49 623 830	45 387 653	45 132 480	23 635 500

ank=20240625;20240626601841

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240625;20240626601842

Styrelsens undertecknande

Moderbolagets och koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 15 maj 2024 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana som de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 12 april 2024
Fasadgruppen Group AB

Ulrika Dellby
Styrelseordförande

Tomas Georgiadis
Styrelseledamot

Mats Karlsson
Styrelseledamot

Christina Lindbäck
Styrelseledamot

Tomas Ståhl
Styrelseledamot

Gunilla Öhman
Styrelseledamot

Martin Jacobsson
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 12 april 2024
Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240625:20240626601843

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Fasadgruppen Group AB (publ), organisationsnummer 559158-4122

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Fasadgruppen Group AB (publ) för räkenskapsåret 2023-01-01–2023-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 55–99 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäkter från entreprenaduppdrag

Fasadgruppens intäkter från entreprenaduppdrag redovisas i förhållande till färdigställandegrad baserat på nedlagda kostnader per balansdagen i förhållande till totalkostnadsprognos för uppdraget. Prognoserna innehåller bedömningar av kostnader för t.ex. arbete, material och underentreprenörer. Inslagen av uppskattningar och bedömningar innebär att slutliga resultat kan komma att avvika från nu redovisade. Givet inslag av uppskattningar och bedömningar utgör detta ett för revisionen särskilt betydelsefullt område. Redovisningsprinciper och upplysningar relaterade till intäkter återfinns i not 1 och 2. Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- Genomgång av redovisningsprinciper och utvärdering av processer och kontroller för intäktsredovisningen.
- Projektgenomgång för ett urval av projekt med projektledare.
- Stickprovsgranskning av intäkter och redovisade projektkostnader som grund för bestämmande av färdigställandegrad.
- Test av matematisk riktighet i beräkningen av färdigställande graden.

Villkorade tilläggsköpeskillingar

Vid utgången av 2023 uppgick skulden för villkorade tilläggsköpeskillingar till 232,5 MSEK. Redovisning av villkorade tilläggsköpeskillingar innebär betydande uppskattningar och bedömningar av företagsledningen för att fastställa deras verkliga värde. Redovisningsprinciper och upplysningar relaterade till villkorade tilläggsköpeskillingar återfinns i not 1 och 14. Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- Genomgång av redovisningsprinciper.
- Granskning av väsentliga antaganden och bedömningar för värdering av villkorade tilläggsköpeskillingar.

Värdering av goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod

Fasadgruppen redovisar i balansräkningen per 31 december 2023 goodwill uppgående till 2 917,3 MSEK och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod uppgående till 432,0 MSEK. Goodwill och immateriella tillgångar med en obestämd nyttjandeperiod är årligen föremål för nedskrivningsprövning. Vid en nedskrivningsprövning görs beräkningar som baseras på antaganden och bedömningar bland annat avseende diskonteringsräntor, tillväxtfaktorer och prognostiserade kassaflöden.

Värdering av goodwill och varumärke är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen på grund av företagsledningens väsentliga antaganden och bedömningar för att uppskatta återvinningsvärdet.

Redovisningsprinciper och upplysningar relaterade till goodwill och varumärke återfinns i not 1 och 10. Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- Genomgång av redovisningsprinciper och utvärdering av processer och kontroller för nedskrivningsprövningar.
- Granskning av företagsledningens antaganden, främst kopplade till de variabler som har störst påverkan på nedskrivningsprövningarna, att dessa är konsekvent tillämpade och riktigheten i gjorda beräkningar.
- Involvering av våra egna värderingsspecialister vad gäller metodik och diskonteringsräntor samt makroekonomiska aspekter.

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240625;20240626018444

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–54 och 104–106. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Fasadgruppen Group AB (publ) för år 2023-01-01–2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240625;20240626018455

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns uttalande om Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Fasadgruppen Group AB (publ) för räkenskapsåret 2023-01-01–2023-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Fasadgruppen Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Deloitte AB, utsågs till Fasadgruppen Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman 2023-05-11 och har varit bolagets revisor sedan 2018-06-12.

Stockholm den 12 april 2024

Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240625;20240626601846

Revisors yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 26–41 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 12 april 2024

Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2023-01-01–2023-12-31 på sidorna 42–53 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 12 april 2024

Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: XUZD-F-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

Definitioner

Fasadgruppen redovisar nyckeltal för att beskriva verksamhetens underliggande lönsamhet och förbättra jämförbarheten. Koncernen tillämpar ESMA:s riktlinjer för alternativa nyckeltal. Avstämning av alternativa nyckeltal finns på www.fasadgruppen.se

Nettoomsättningstillväxt

Förändring i nettoomsättning i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, föregående år.

Förändring i nettoomsättning avspeglar Koncernens realiserade försäljningstillväxt över tid.

Organisk tillväxt

Förändring i nettoomsättning i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, föregående år, för de bolag som var del av koncernen motsvarande period i jämförelseperioden och innevarande period ojusterat för eventuell valutaeffekt.

Organisk tillväxt avspeglar koncernens realiserade försäljningstillväxt exklusive förvärv under mätperioden.

EBITA

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivning av goodwill, varumärke och kundrelationer.

EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.

EBITDA

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

EBITDA ger en bild av vinst genererad från den löpande verksamheten före avskrivningar.

EBIT-marginal

Rörelseresultat (EBIT), i procent av nettoomsättning.

EBIT-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.

EBITA-marginal

EBITA i procent av nettoomsättningen.

EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster är fastighetsförsäljning, förvärvsrelaterade kostnader, förberedande kostnader notering samt noteringskostnader, emissionskostnader, omstruktureringskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskilling.

Exkludering av jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten av resultatet mellan perioder.

Justerad EBIT

EBIT justerat för jämförelsestörande poster.

Justerad EBIT ökar jämförbarheten mellan perioder.

Justerad EBITA

EBITA justerat för jämförelsestörande poster.

Justerad EBITA ökar jämförbarheten mellan perioder.

Justerad EBITA-marginal

Justerad EBITA, i procent av nettoomsättningen.

Justerad EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.

Justerad EBITDA

EBITDA justerat för jämförelsestörande poster.

Justerad EBITDA ökar jämförbarheten mellan perioder.

Operativt kassaflöde

EBITDA med avdrag för nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar samt justering för kassaflöde från förändring i rörelsekapital.

Det operativa kassaflödet används för att följa kassaflödet som den löpande verksamheten genererar.

Kassakonvertering

Operativt kassaflöde i procent av EBITDA.

Kassakonvertering används för att följa hur effektivt koncernen hanterar löpande investeringar och rörelsekapital.

Orderstock

Värdet på återstående, ännu ej upplupna projektintäkter från inkomna order i slutet av perioden.

Orderstocken är en indikator på Koncernens återstående projektintäkter från redan inkomna order.

Avkastning på eget kapital[1]

Sammanlagt resultat de senaste tolv månaderna i procent av genomsnittligt eget kapital under motsvarande period (eget kapital vid periodens ingång och slut delat med två).

Avkastning på eget kapital är viktigt för en investerare som vill kunna jämföra sin investering med alternativa investeringar.

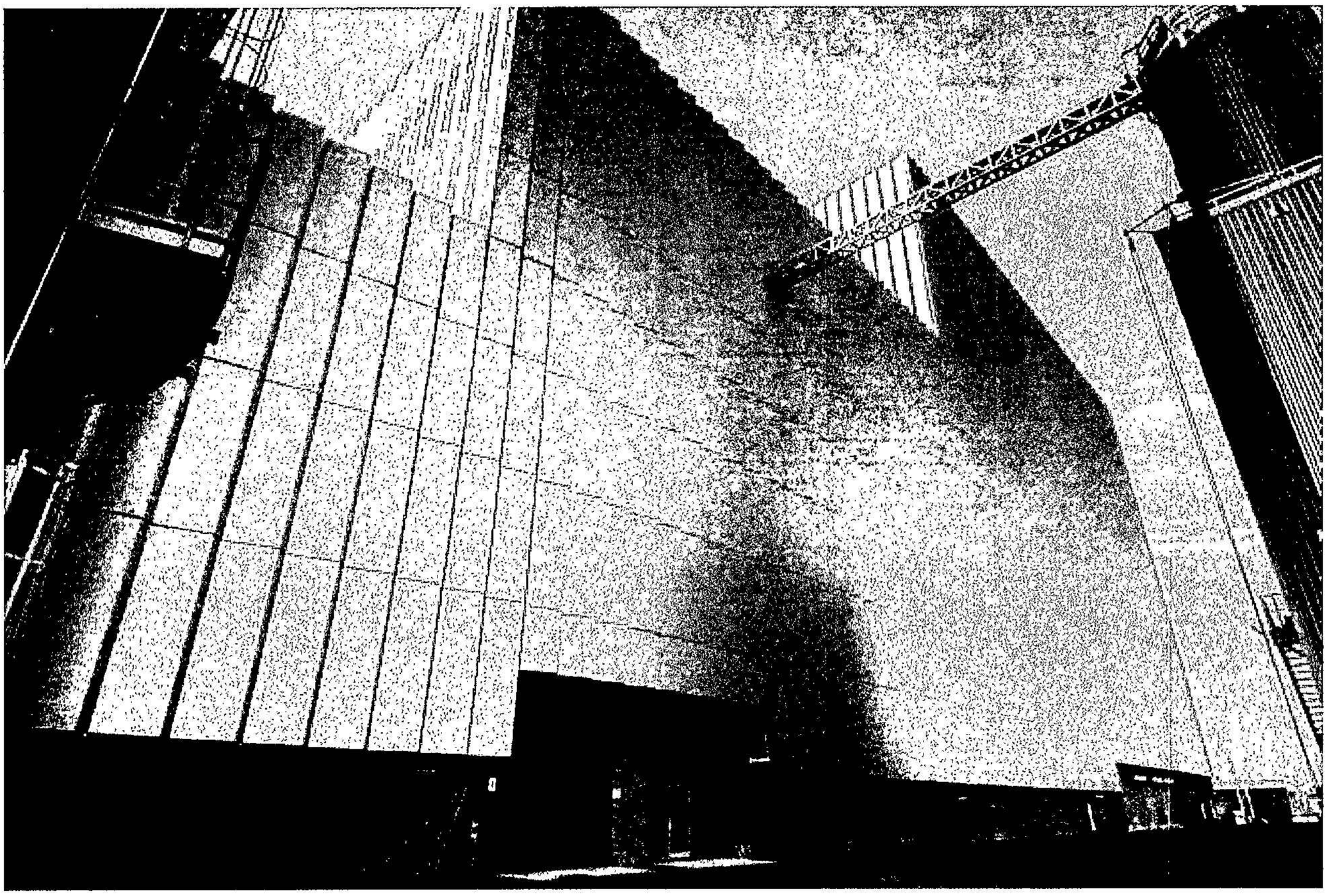
Avkastning på sysselsatt kapital[1]

Sammanlagt resultat före skatt plus finansiella kostnader de senaste tolv månaderna i procent av sysselsatt kapital under motsvarande period (summan av sysselsatt kapital vid periodens ingång och slut, delat med två).

Avkastning på sysselsatt kapital är viktigt för att bedöma lönsamheten på externt finansierat kapital och eget kapital.

ank=20240625;20240626018447

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3



ank=20240625-20240626601848

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

Avkastning på sysselsatt kapital, exklusive goodwill[1]

Sammanlagt resultat före skatt plus finansiella kostnader de senaste tolv månaderna i procent av sysselsatt kapital med avdrag för goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar under samma period (summan av sysselsatt kapital minus goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar vid periodens början och slut, delat med två).

Avkastning på sysselsatt kapital, exklusive goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar är viktigt för att bedöma lönsamheten på externt finansierat kapital och eget kapital justerat för den goodwill som uppkommit genom förvärv.

Sysselsatt kapital

Totalt kapital med eller utan goodwill med avdrag för icke räntebärande skulder och avsättningar.

Sysselsatt kapital visar hur stor del av företagets tillgångar som är finansierade av avkastningskrävande kapital.

Räntebärande nettoskuld[2]

Kort- och långfristiga räntebärandeskulder samt kort- och långfristiga leasingskulder med avdrag för likvida medel. Tilläggsköpeskillingar ingår inte i nyckeltalet.

Räntebärande nettoskuld används som ett mått för att visa Koncernens totala skuldsättning.

Nettoskuldsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld i procent av totalt eget kapital.

Nettoskuldsättningsgrad mäter i vilken utsträckning Koncernen finansieras av lån. Eftersom likvida medel och andra kortfristiga placeringar kan användas för att betala av skulden med kort varsel, används nettoskuld i stället för bruttoskuld i beräkningen.

Nettoskuld i relation till justerad EBITDA

Räntebärande nettoskuld vid periodens slut dividerat med justerad EBITDA, för rullande tolv månader.

Nettoskuld i relation till justerad EBITDA ger en uppskattning av företagets förmåga att minska sin skuld. Den representerar det antal år det skulle ta att betala tillbaka skulden om nettoskuld och justerad EBITDA hålls konstant, utan hänsyn tagen till kassaflöden avseende ränta, skatt och investeringar.

Definitioner

eNPS

Employee Net Promoter Score mäter huruvida medarbetare skulle rekommendera sin arbetsgivare till andra.

LTIF

Lost Time Incident Frequency mäter antal olycksfall som resulterat i minst en dags sjukskrivning per en miljon arbetade timmar.

CO_2e

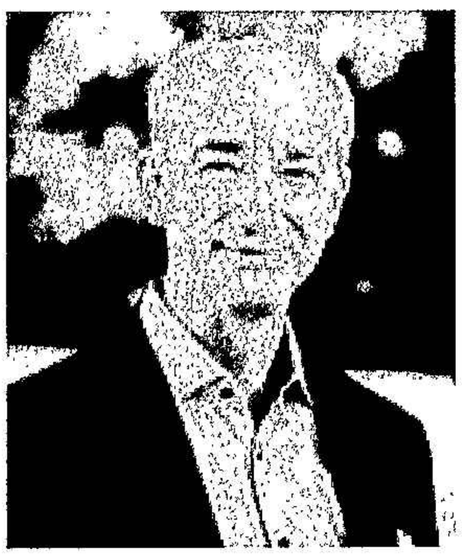
Koldioxidekvivalenter.

1) Definitionen av nyckeltalet har ändrats från och med det första kvartalet 2021. Nyckeltalet beräknas på en rullande tolvmånadersperiod i stället för en annualisering av den aktuella periodens avkastning. Jämförelsesiffrorna har räknats om.
2) Definitionen av nyckeltalet har ändrats från och med det första kvartalet 2021 och inkluderar nu leasingskulder till skillnad från tidigare. Jämförelsesiffrorna har räknats om.

ank=20240626:20240626601849

Aktieägarinformation

Kontaktpersoner:



Casper Tamm

CFO

Telefon:
+46 (0)73-820 00 07

E-post:
casper.tamm@fasadgruppen.se



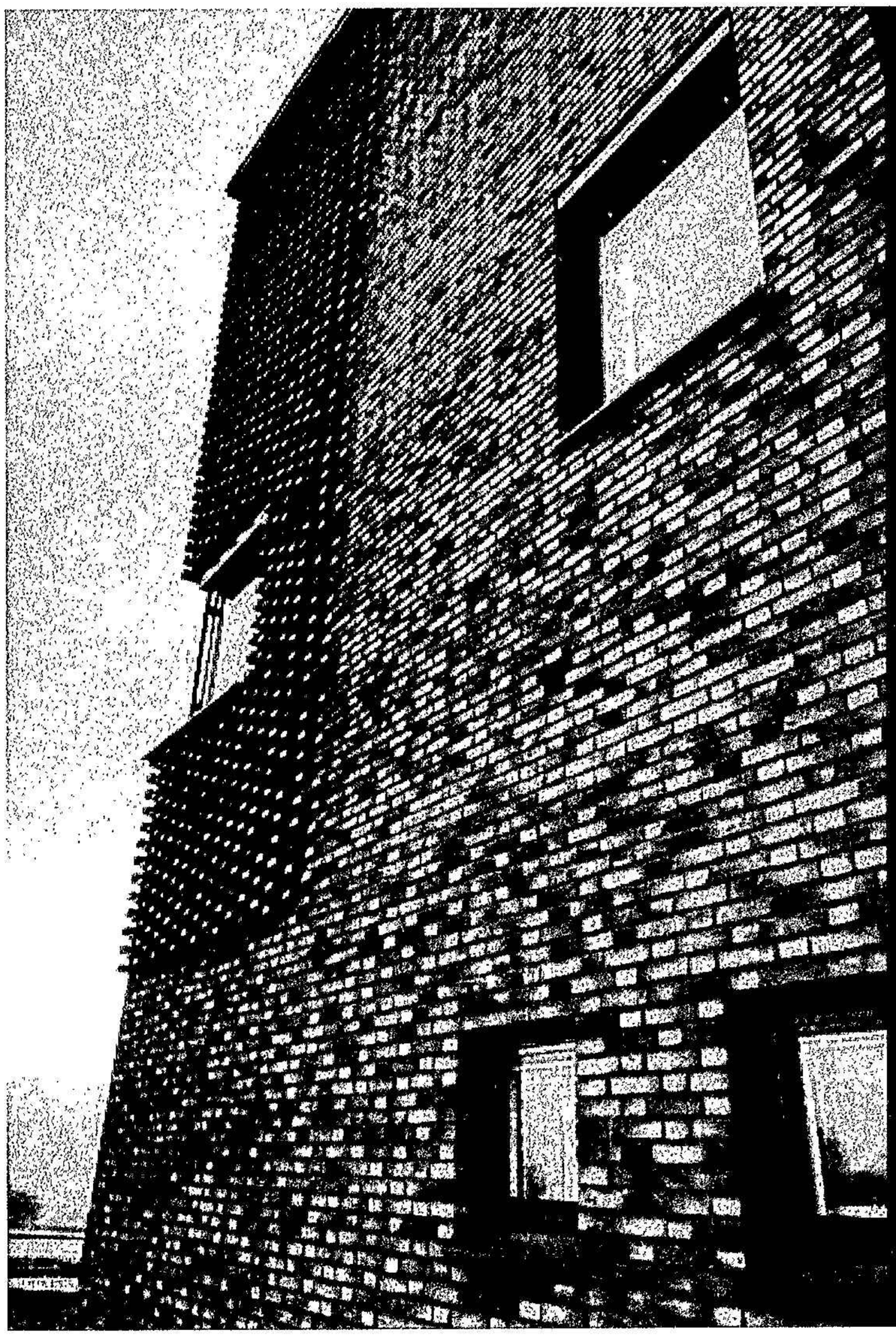
Adrian Westman

Kommunikations- och hållbarhetschef

Telefon:
+46 (0)73-509 04 00

E-post:
adrian.westman@fasadgruppen.se

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPC-6LSVL-6N7I8-HQZ6I-TOLD3



Finansiell kalender

Rapporter

Delårsrapport jan-mar 2024	8 maj 2024
Delårsrapport apr-jun 2024	15 augusti 2024
Delårsrapport jul-sep 2024	12 november 2024
Bokslutskommuniké 2024	11 februari 2025

Bolagsstämma

Årsstämma 2024	15 maj 2024

Årsstämma 2024

Fasadgruppens årsstämma äger rum den 15 maj 2024 på Karlaplans Plåtslageri, Vretenborgsvägen 21 i Stockholm, klockan 12:00. Övrig information om årsstämman 2024 finns tillgänglig i kallelsen.

Ytterligare information

Fasadgruppens finansiella rapporter, pressmeddelanden, aktieinformation och annan relevant bolagsinformation finns att tillgå på www.fasadgruppen.se. Här finns även en prenumerationstjänst genom vilken det finns möjlighet att följa pressmeddelanden, finansiella rapporter och annan aktuell information.

Alla finansiella rapporter och pressmeddelanden publiceras på både svenska och engelska. Till de aktieägare som önskar tillhandahåller Fasadgruppen årsredovisning per post.

www.fasadgruppen.se

ank=20240625;2024062601850

Produktion:Fasadgruppen och Kanton. Tryck: Åtta.45 Tryckeri.
Foto:Fasadgruppen, Juliana Felldin, Charley Litchfield, Jon Flobrant, mfl.

MIX
Paper from responsible sources
FSC® C023277

SVANEN MÄRKT
Trycksak
3041 0001

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

ank=20240625:20240626018511

Nordens största helhetsleverantör för fastighetens yttre skal

Fasadgruppen Group AB (publ)
Lilla Bantorget 11
111 23 Stockholm

info@fasadgruppen.se
www.fasadgruppen.se

Org. nr 559158-4122

Fasadgruppen

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-6LSYL-6N7I8-HOZOH-I9TOL-E3

ank=20240625-20240626601852

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

TOMAS STÅHL
Styrelseledamot
På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB
Serienummer: db2a6dd343422809970abe908a15a03ddf84xxxx
IP: 188.151.xxx.xxx
2024-04-12 11:59:35 UTC

Ulrika Dellby
Styrelseordförande
På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB
Serienummer: 7527429e083d6feff43e1996a6947d54c0ddxxxx
IP: 94.191.xxx.xxx
2024-04-12 12:04:35 UTC

CHRISTINA LINDBÄCK
Styrelseledamot
På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB
Serienummer: 8ee2cd69425e464f16e6e5108a3ae3e12d0exxxx
IP: 85.230.xxx.xxx
2024-04-12 12:36:41 UTC

TOMAS GEORGIADIS
Styrelseledamot
På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB
Serienummer: 9897c8eb13c145270fdb5ade1203c15b1747xxxx
IP: 94.234.xxx.xxx
2024-04-12 12:38:04 UTC

Martin Björn Bernhard Jacobsson
VD och koncernchef
På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB
Serienummer: 452be640833f97a547e54f4bcb0fbb991241xxxx
IP: 98.128.xxx.xxx
2024-04-12 12:41:04 UTC

Mats Erik Roland Karlsson
Styrelseledamot
På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB
Serienummer: 655305f81edf17be828fcd38d9bcc89cc4f4xxxx
IP: 104.28.xxx.xxx
2024-04-12 13:04:08 UTC

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

Detta dokument är digitalt signerat genom **Penneo.com.** Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet
Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>** Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på **https://penneo.com/validator**

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

GUNILLA ÖHMAN
Styrelseledamot
På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB
Serienummer: 0767571592208d2b1fc2d3e4a32a108d4f44xxxx
IP: 217.213.xxx.xxx
2024-04-12 13:43:17 UTC

BankID

RICHARD PETERS
Auktoriserad revisor
På uppdrag av: Deloitte AB
Serienummer: 47db306d4b37833dea2084b589dc322e44e8xxxx
IP: 163.116.xxx.xxx
2024-04-12 14:16:29 UTC

BankID

ank=20240625-20240626018553

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3

Detta dokument är digitalt signerat genom **Penneo.com.** Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet
Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>** Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på **https://penneo.com/validator**