

ÅRSREDOVISNING

för

AC-Gruppen AB

Org.nr. 556454-0358

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	3
- balansräkning	4
- kassaflödesanalys	6
- noter	7
- underskrifter	10

Undertecknad styrelseledamot i AC-Gruppen AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning fastställts på årsstämma den 10 april 2025. Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Stockholm 2025-04-10

Mikael Kubu

2025042802201

AC-Gruppen AB

556454-0358

Arsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024

Styrelsen och verkställande direktören för AC-Gruppen AB avger härmed följande årsredovisning.

Innehåll	Sida
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Rapport över förändringar i eget kapital	7
Kassaflödesanalys	8
Noter	9

Om inte särskilt anges, redovisas alla belopp i kronor.

H

2025042802202

Förvaltningsberättelse

Ägarförhållanden

Bolaget är ett helägt dotterföretag till Stiftelsen Ackordscentralen, org. nr. 857501-0775, vars ändamål är att utan eget vinstintresse:

- Biträda företag med betalnings- eller lönsamhetsproblem i samband med företagsrekonstruktioner och insolvensfall med beaktande jämväl av leverantörernas, övriga fordringsägares, anställdas och samhällets intressen,
- Främja sådana förändringsprocesser inom näringsliv och förvaltning som syftar till att skapa och vidmakthålla effektiva lönsamma företag.
- Främja forskning och utbildning i frågor med anknytning till verksamheten.

Moderföretagets verksamhet

AC-Gruppen AB:s verksamhet består i koncernledning och administration samt förvaltning av värdepapper. Den operativa verksamheten bedrivs i dotterföretagen.

Verksamheten i koncernen

Koncernens affärsidé är att hjälpa företag med betalnings- eller lönsamhetsproblem genom att utveckla, förbättra eller rekonstruera verksamheten.

Koncernens fyra rörelsedrivande dotterföretag arbetar med omstrukturering av företag med ekonomiska problem innefattande huvudsakligen underhandsrekonstruktioner, företagsrekonstruktioner, likvidationer, konkurser samt affärsjuridik. Samtliga dotterföretag bedrivs i aktiefbolagsform.

Ackordscentralen har kontor i Stockholm, Göteborg, Malmö, Umeå, Borås och Kristianstad.

Organisationen är anpassad för att kunna hantera stora och komplicerade obestandsärenden i hela Sverige. För varje ärende skapas ett team av jurister och ekonomer för att på bästa sätt tillvarata uppdragsgivarens intressen. Största delen av Ackordscentralens verksamhet består av uppdrag i företag med betalningsproblem.

Bolaget har sitt säte i Stockholm.

Koncernöversikt (tkr)

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	158 384	166 042	119 385	119 545	120 462
Rörelseresultat	19 898	44 764	14 027	14 057	19 756
Resultat efter finansiella poster	56 345	80 775	34 579	50 020	66 403
Balansomslutning	636 431	623 702	555 870	531 815	504 207
Soliditet	77%	77%	76%	77%	77%
Medelantal anställda	54	53	50	53	54

Nyckeltalsdefinition

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen minskade med dryga 5% jämfört med föregående år.

Resultat och ställning

Rörelseresultatet har halverats under 2024 i jämförelse med föregående år 19 898 tkr (44 764 tkr). Även omsättningsmässigt är det en liten tillbakagång 158 384 tkr (166 042 tkr). Den totala arvodesreserven ökade med 10,9 mkr jämfört med föregående år. Bolagen har haft en mycket god ärendetillströmning under året.

Resultatet från värdepappersförvaltningen (exkl. ränteintäkter) uppgick till 33 965 tkr i jämförelse med föregående år (34 705 tkr). Värdeutvecklingen på våra portföljer blev mycket bra och steg med 11,6 %. Utdelningar om 15,4 mkr har kommit bolaget tillgodo och bidragit till det positiva resultatet. Marknadsvärdet på förvaltad kapital uppgick 2024-12-31 till 509 978 tkr (456 907 tkr). Det icke bokförda övervärdet i portföljen uppgick till 158 193 tkr (137 556 tkr). Under året har uttag ur portföljen skett med 12 000 tkr.

Investeringar

Årets investeringar i byggnader, bilar och inventarier har uppgått till 369 tkr (1 913 tkr).

Finansiering och likviditet

I koncernen styrs likviditetsflödet via ett koncernkonto där dotterföretagens säsongsmässiga variationer av kapitalbehovet täcks via interna limits. Koncernen har ingen upplåning och med nuvarande verksamhetsinriktning behövs ingen extern lånefinansiering.

Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändringar av rörelsekapital uppgick till 72 519 692 kr (45 934 tkr).

Koncernens likvida medel uppgick till 80 904 tkr (80 098 tkr) vid årets slut.

Styrelsen och dess arbetsordning

AC-Gruppen AB:s styrelse består av sex ledamöter valda av årsstämman. Styrelserna i Stiftelsen Ackordscentralen och i AC-Gruppen AB är identiska. En valnämnd bestående av tre ledamöter utser styrelsen i Stiftelsen med mandattid på två år. Verkställande direktören ingår i styrelsen. Andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsemöten som föredragande av enskilda ärenden. Under verksamhetsåret 2024 hade styrelsen tre sammanträden via videolänk och ett fysiskt. Styrelsens arbete följer fastställd arbetsordning, som bl a innefattar sammanträdesplan, information och placeringsinstruktion för förvaltning av värdepapper. Arbetsordningen fastställs årligen på konstituerande styrelsemöte.

Kommittéer

Styrelsen har utsett en särskild placeringskommitté bestående av tre ledamöter, varav minst två från styrelsen som bereder frågor avseende förvaltningen av värdepapper.

Finansiella instrument

Förvaltning av värdepapper

Förvaltningen av värdepapper sker diskretionärt av en affärsbank och av koncernens placeringskommitté enligt koncernens placeringsinstruktioner. Aktieportföljen består i huvudsak av innehav som ingår i de mest omsatta aktierna på Stockholmsbörsen och andra börser i Europa och USA. Inget enskilt värdepapper, med ett i placeringsreglementet angivet undantag, får uppgå till mer än 10 % av portföljens värde. Normalfördelningen av portföljen är svenska aktier 45 %, utländska aktier 15%, 30% räntebärande värdepapper och övriga alternativa placeringar 10%. Risken utgörs av ett allmänt större kursfall på ovannämnd börser.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken definieras som risken att inte kunna fullgöra betalningsåtaganden såsom ett resultat av otillräcklig likviditet eller svårigheter att få extern finansiering. Med nuvarande verksamhetsinriktning finns också möjligheter till intern finansiering genom att värdepappersförvaltningen kan överbygga en tillfällig likviditetsbrist. Likviditetsrisken i koncernen är mycket låg.

Finansiella risker

Koncernen har en begränsad ränterisk, eftersom den räntebärande portföljen har en relativt kort duration. Valutarisker förekommer i förvaltningen av värdepapper. I den övriga rörelsen är valutarisken negligerbar eftersom koncernen har samtliga intäkter och kostnader i svenska kronor. Kreditriskerna i verksamheten är relativt små sett över en längre tidsperiod och omfattas endast av den del där rådgivningen avser affärsjuridik och företagsrekonstruktioner.

Förslag till vinstdisposition för moderföretaget

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserad vinst	250 988 434
Årets resultat	15 783 727
	<u>266 772 161</u>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så att;
i ny räkning balanseras

266 772 161

Resultatet av moderföretagets och koncernens verksamhet samt ställningen vid räkenskapsårets utgång framgår i övrigt av efterföljande resultat- och balansräkningar jämte till dessa hörande noter.

k

2025042802204

Resultaträkning (kr)

	Not	Koncernen		Moderföretaget	
		Ar 2024	Ar 2023	Ar 2024	Ar 2023
<u>Rörelsens intäkter</u>					
Nettoomsättning		158 383 857	166 041 541	7 124 377	6 163 833
Övriga rörelseintäkter		9 023 433	3 920 121	613 514	198 993
		167 407 290	169 961 662	7 737 891	6 362 826
<u>Rörelsens kostnader</u>					
Externa kostnader	1,2	-45 367 159	-34 294 368	-13 754 294	-12 520 773
Personalkostnader	3	-100 721 305	-89 597 084	-9 272 998	-9 825 902
Avskrivningar på byggnad	8	-259 311	-222 159	-206 544	-169 392
Avskrivningar på inventarier och bilar	10	-1 160 865	-1 084 063	-85 582	-66 571
		19 898 650	44 763 988	-15 581 527	-16 219 812
<u>Rörelseresultat</u>					
		19 898 650	44 763 988	-15 581 527	-16 219 812
<u>Resultat från finansiella investeringar</u>					
Resultat från andelar i koncernföretag, utdelningar		-	-	0	0
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar; exkl. ränteintäkter	4	33 965 155	34 704 594	33 965 155	34 704 594
Ränteintäkter		4 730 938	2 911 744	2 209 225	1 516 882
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	-2 249 358	-1 605 207	-1 403 763	-1 081 971
		56 345 385	80 775 119	19 189 090	18 919 693
<u>Resultat efter finansiella poster</u>					
		56 345 385	80 775 119	19 189 090	18 919 693
Bokslutsdispositioner	6	-927 456	-916 622	372 544	1 883 378
Skatt på årets resultat	7	-7 686 939	-9 568 039	-3 777 907	-5 099 295
		47 730 990	70 290 458	15 783 727	15 703 776
<u>Årets resultat</u>					
		47 730 990	70 290 458	15 783 727	15 703 776
<u>Hänförligt till</u>					
		Moderföretagets aktieägare	27 955 157	32 188 514	
		Minoritetetsintresse	19 775 833	38 101 944	

2025042802205

Balansräkning (kr)

	Not	Koncernen		Moderföretaget	
		2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar					
<i>Anläggningstillgångar</i>					
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>					
Byggnad och mark	8	7 554 362	7 813 673	5 036 595	5 243 139
Förbättringsutgifter på annans fastighet	9	3 687 825	4 194 333	0	0
Inventarier och bilar	10	2 502 328	2 767 294	309 181	310 758
		<u>13 744 515</u>	<u>14 775 300</u>	<u>5 345 776</u>	<u>5 553 897</u>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>					
Andelar i koncernföretag	11	0	0	43 789 525	43 789 525
Värdepapper	12	351 785 898	319 351 799	351 785 898	319 351 799
Andra långfristiga värdepappersinnehav		0	140 460	0	0
		<u>351 785 898</u>	<u>319 492 259</u>	<u>395 575 423</u>	<u>363 141 324</u>
		<u>365 530 413</u>	<u>334 267 559</u>	<u>400 921 199</u>	<u>368 695 221</u>
<i>Omsättningstillgångar</i>					
<i>Kortfristiga fordringar</i>					
Arvodesfordringar		99 568 108	130 466 531	0	0
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		74 204 570	63 301 651	0	0
Övriga kortfristiga fordringar		9 596 250	8 714 501	1 441 797	840 552
Fordran koncernföretag		0	0	38 931 384	37 712 163
Fordran moderstiftelse		0	0	0	0
Skattefordran		3 044 564	2 713 918	2 613 757	3 888 155
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	3 582 474	4 139 451	606 750	1 631 693
		<u>189 995 966</u>	<u>209 336 052</u>	<u>43 593 688</u>	<u>44 072 563</u>
<i>Likvida medel</i>					
Kassa och bank		80 904 198	80 097 971	13 123 499	28 189 666
		<u>270 900 164</u>	<u>289 434 023</u>	<u>56 717 187</u>	<u>72 262 229</u>
Summa tillgångar		<u>636 430 577</u>	<u>623 701 582</u>	<u>457 638 386</u>	<u>440 957 450</u>

2025042802206

Balansräkning (kr)

	Not	Koncernen		Moderföretaget	
		2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
<u>Eget kapital</u>	14				
<i>Bundet eget kapital</i>					
Aktiekapital		40 100 000	40 100 000	40 100 000	40 100 000
Reservfond		0	0	8 020 000	8 020 000
		<u>40 100 000</u>	<u>40 100 000</u>	<u>48 120 000</u>	<u>48 120 000</u>
<i>Fritt eget kapital</i>					
Annat eget kapital inklusive årets resultat		431 237 577	403 282 420		
Eget kapital hänförligt till moderföretagets akiteägare		471 337 577	443 382 420	0	0
Balanserad vinst		0	0	250 988 434	235 284 658
Fusionsresultat		0	0	0	0
Årets resultat		0	0	15 783 727	15 703 776
Minoritetsintresse		19 775 833	38 101 944	0	0
				<u>266 772 161</u>	<u>250 988 434</u>
Summa eget kapital		<u>491 113 410</u>	<u>481 484 364</u>	<u>314 892 161</u>	<u>299 108 434</u>
<u>Obeskattade reserver</u>	15			<u>21 300 000</u>	<u>22 600 000</u>
<u>Avsättningar</u>					
Avsatt till pensioner		43 731 259	41 206 046	15 452 161	13 882 346
Uppskjuten skatt	16	21 281 474	20 726 664	0	0
Övrig avsättning		0	0	0	0
		<u>65 012 733</u>	<u>61 932 710</u>	<u>15 452 161</u>	<u>13 882 346</u>
<u>Långfristiga skulder</u>					
Skulder till koncernföretag		14 289 796	14 290 831	76 204 467	74 775 569
		<u>14 289 796</u>	<u>14 290 831</u>	<u>76 204 467</u>	<u>74 775 569</u>
<u>Kortfristiga skulder</u>					
Leverantörsskulder		4 330 027	7 182 049	1 906 370	2 142 479
Skulder till övriga koncernföretag		0	0	25 204 759	25 912 999
Skatteskulder		0	0	0	0
Övriga kortfristiga skulder		23 189 941	28 570 470	266 815	411 913
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	38 494 670	30 241 158	2 411 653	2 123 710
		<u>66 014 638</u>	<u>65 993 677</u>	<u>29 789 597</u>	<u>30 591 101</u>
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		<u>636 430 577</u>	<u>623 701 582</u>	<u>457 638 386</u>	<u>440 957 450</u>

h

Rapport över förändringar i eget kapital

<i>Moderföretaget</i>	Aktie- kapital	Uppskriv- ningsfond	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat
Ingående balans 2024-01-01	40 100 000	0	8 020 000	235 284 658	15 703 776
Överföring resultat föregående år	0	0	0	15 703 776	-15 703 776
Fusionsresultat	0	0	0	0	0
Årets resultat	0	0	0	0	15 783 727
Utgående balans 2024-12-31	40 100 000	0	8 020 000	250 988 434	15 783 727

<i>Koncernen</i>	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kap. inkl. årets res.	Minoritets- intresse
Ingående balans 2024-01-01	40 100 000	0	403 282 420	38 101 944
Utdelat				-38 101 944
Omräkningsdifferens	0	0	0	0
Årets resultat	0	0	27 955 157	19 775 833
Utgående balans 2024-12-31	40 100 000	0	431 237 577	19 775 833

2025042802207

2025042802208

Kassaflödesanalys (kr)

	Koncernen		Moderföretaget	
	Ar 2024	Ar 2023	Ar 2024	Ar 2023
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat	19 898 650	44 763 988	-15 581 527	-16 219 812
Avskrivningar	1 420 176	1 306 222	292 126	235 963
	<u>21 318 826</u>	<u>46 070 210</u>	<u>-15 289 401</u>	<u>-15 983 849</u>
Löpande avkastning på värdepapper	33 965 155	34 704 594	33 965 155	34 704 594
Erhållen ränta	4 730 938	2 911 744	2 209 225	1 516 882
Betald ränta o finansiella kostnader	-2 249 358	-1 605 207	-1 403 763	-1 081 971
Avsättningar	2 525 213	3 929 913	1 569 815	1 681 411
Övriga avsättningar	0	0	0	0
Betald skatt	-7 132 129	-8 731 350	-3 777 907	-5 099 295
Kassaflöde från den löpande verksamheten	<u>53 158 645</u>	<u>77 279 904</u>	<u>17 273 124</u>	<u>15 737 772</u>
före förändringar av rörelsekapital				
Förändringar av rörelsekapital				
Ökning (-)/minskning (+) av kortfristiga fordringar	19 340 086	-37 373 838	1 131 469	-918 183
Ökning (+)/minskning(-) av kortfristiga skulder	20 961	6 028 501	-1 454 098	472 571
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital	<u>19 361 047</u>	<u>-31 345 337</u>	<u>-322 629</u>	<u>-445 612</u>
S:a kassaflöde från den löpande verksamheten	<u>72 519 692</u>	<u>45 934 567</u>	<u>16 950 495</u>	<u>15 292 160</u>
Investeringsverksamheten				
Nettoinköp av byggn., inventarier och bilar	-369 928	-1 934 640	-84 005	-1 227 637
Försäljning av anläggningstillgångar	0	0	0	0
Försäljning (+)/inköp (-) värdepapper, netto	-32 313 114	-52 306 490	-32 434 099	-52 713 176
Ökning (-)/minskning (+) av fordringar	0	0	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	<u>-32 683 042</u>	<u>-54 241 130</u>	<u>-32 518 104</u>	<u>-53 940 813</u>
Finansieringsverksamheten				
Ökning (+)/minskning (-) av långfristig skuld	-1 035	-504 246	1 428 898	2 286 488
Fusionspåverkan	0	0	0	0
Utbetalning av minoritets andel	-38 101 944	-12 749 351	0	0
Koncernbidrag	-927 456	-916 622	-927 456	-916 622
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	<u>-39 030 435</u>	<u>-14 170 219</u>	<u>501 442</u>	<u>1 369 866</u>
Årets kassaflöde	<u>806 215</u>	<u>-22 476 782</u>	<u>-15 066 167</u>	<u>-37 278 787</u>
Likvida medel vid årets början	<u>80 097 971</u>	<u>102 574 753</u>	<u>28 189 666</u>	<u>65 468 453</u>
Likvida medel vid årets slut	<u>80 904 186</u>	<u>80 097 971</u>	<u>13 123 499</u>	<u>28 189 666</u>

Noter

Redovisningsprinciper mm.

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Dotterföretaget Ackordscentralen Borås AB redovisar enligt K2. I koncernredovisningen har ej anpassning av detta företag gjorts till K3 då styrelsen bedömt att det ej är väsentligt för koncernen.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden och kapitel 9 och 19 i BFNAB 2012:1 (K3). Koncernredovisningen omfattar dess moderföretag samt dess dotterföretag. Med dotterföretag avses de företag i vilka moderföretaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande.

I koncernredovisningen faller koncernföretagens bokslutsdispositioner bort och ingår i det redovisade resultatet efter avdrag för uppskjuten skatt. Detta innebär att koncernföretagens obeskattade reserver i koncernens balansräkning fördelas mellan uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Utöver vad som framgår av bokslutsdispositioner och obeskattade reserver så överensstämmer samtliga i koncernredovisningen tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper med dem som beskrivs och tillämpas av moderföretaget.

Närmast överordnade moderföretag som upprättar koncernredovisning i vilket företaget ingår är Stiftelsen Ackordscentralen (org. Nr. 857501-0775) med säte i Stockholm.

Intäktsredovisning

Inkomsten redovisas till verkligt värde av vad företaget fått eller kommer att få. Det innebär att företaget redovisar inkomsten till nominellet värde (fakturabelopp) om företaget fått ersättning i likvida medel direkt vid leveransen. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktioner och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Tjänsteuppdrag på löpande räkning intäktsredovisas i takt med att arbetet utförs. Upparbetad, ej fakturerad intäkt tas i balansräkningen upp till det belopp som beräknas bli fakturerat och redovisas i posten "Upparbetad men ej fakturerad intäkt".

Redovisning av leasingavtal

I moderföretaget såväl som koncernen redovisas samtliga leasingavtal som operationella. De finansiella leasingavtalen uppgår ej till väsentliga belopp.

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader	50 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	3-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5-10 år

Fordringar, skulder och avsättningar

Om inget annat anges ovan värderas kortfristiga fordringar till det lägsta av dess anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första värderingstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Övriga skulder och avsättningar värderas till de belopp varmed de beräknas bli reglerade.

Värdepapper

Värdepapper värderas, såsom anläggningstillgångar, till anskaffningsvärde. Nedskrivning görs vid bestående värdenedgång på portföljnivå.

Not 1 Arvoden till revisorer	Koncernen		Moderföretaget	
	År 2024	År 2023	År 2024	År 2023
Guide Revision AB				
revision	302 870	327 105	98 700	114 455
skatterådgivning	0	0	46 800	0
andra uppdrag	0	0	0	0
Ernst & Young AB				
revision	22 500	62 000	0	0
skatterådgivning	0	0	0	0
andra uppdrag	0	0	0	0
ZAO andra uppdrag	17 553	16 385	17 553	16 385
	<u>342 923</u>	<u>405 490</u>	<u>163 053</u>	<u>130 840</u>

G

2025042802210

Not 2 Operationella leasingavtal	Koncernen		Moderföretaget	
	Ar 2024	Ar 2023	Ar 2024	Ar 2023
Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal	7 545 000	7 320 393	500 000	497 000
Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal:				
Ska betalas inom 1 år	7 635 000	7 350 393	599 000	597 000
Ska betalas inom 1-5 år	22 905 000	22 051 179	2 995 000	2 985 000
Ska betalas senare än 5 år	0	0	0	0

Moderföretaget och koncernen har ingått följande väsentliga leasingavtal vilka redovisas som operationella leasingavtal: Billeasing, leasing av kontorsmaskiner samt hyra av lokaler.

Not 3 Personal	Koncernen		Moderföretaget	
	Ar 2024	Ar 2023	Ar 2024	Ar 2023
Medeltalet anställda har uppgått till				
Kvinnor	32	29	2	2
Män	22	21	1	1
Totalt	54	50	3	3

Kostnader för löner och ersättningar har uppgått till:	Koncernen		Moderföretaget	
	Ar 2024	Ar 2023	Ar 2024	Ar 2023
Styrelse och verkställande direktörer 1)	8 792 361	8 980 372	2 753 900	2 691 153
Övriga anställda	54 360 078	44 905 225	1 660 154	1 645 401
Totala löner och ersättningar	63 152 439	53 885 597	4 414 054	4 336 554
Sociala avgifter enligt lag och avtal	22 478 280	19 800 520	2 173 791	2 032 378
Pensionskostn. styrelse och verkställande direktör	3 550 026	3 951 870	2 408 089	2 535 504
Övriga pensionskostnader	11 138 992	11 859 821	2 218 213	3 713 562
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	100 319 737	89 497 808	11 214 147	12 617 998
1) varav tantiem	1 655 056	1 522 500	0	0

Uppsägningstiden för verkställande direktören i moderföretaget är från hans sida sex månader och från bolagets sida ett år. Vid uppsägning från bolagets sida har verkställande direktören rätt att omgående lämna sin anställning med bibehållna löneförhöjningar men med skyldighet att från dessa avräkna ersättning från annan arbetsgivare.

Verkställande direktörer i dotterföretag har uppsägningstider på 6 - 12 månader.

Könsfördelningen inom styrelsen och företagsledningen 2023	Kvinnor	Män	Totalt
Styrelsen	1	5	6
Företagsledning	0	5	5
Totalt	1	10	11

Not 4 Resultat från finansiella investeringar	Koncernen		Moderföretaget	
	Ar 2024	Ar 2023	Ar 2024	Ar 2023
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar				
Löpande avkastning på värdepapper	15 562 647	13 478 846	15 562 647	13 478 846
Realisationsvinst värdepapper	19 563 802	25 850 860	19 563 802	25 850 860
Realisationsförlust värdepapper	-1 161 294	-4 624 691	-1 161 294	-4 624 691
Ränteintäkt	4 681 637	1 324 980	2 159 923	1 324 980
Valutakursvinst långfr fordringar	49 301	191 897	49 301	191 897
	38 696 093	36 221 892	36 174 379	36 221 892

Not 5 Räntekostnader och liknande resultatposter	Koncernen		Moderföretaget	
	Ar 2024	Ar 2023	Ar 2024	Ar 2023
Räntekostnader	0	0	0	0
Kostnader kapitalförvaltning	-1 394 494	-1 081 971	-1 394 494	-1 081 971
Övriga bankkostnader	-854 864	-421	-9 270	-421
	-2 249 358	-1 082 392	-1 403 764	-1 082 392

Not 6 Bokslutsdispositioner	Koncernen		Moderföretaget	
	Ar 2024	Ar 2023	Ar 2024	Ar 2023
Avsatt periodiseringsfond 2024	0	0	0	0
Avsatt periodiseringsfond 2023	0	0	0	0
Återföring periodiseringsfond 2018	0	0		2 800 000
Återföring periodiseringsfond 2019	0	0	1 300 000	
Koncernbidrag	-927 456	-916 622	-927 456	-916 622
	-927 456	-916 622	372 544	1 883 378

2025042802211

Not 7 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderföretaget	
	År 2024	År 2023	År 2024	År 2023
Aktuell skatt	7 132 129	8 731 350	3 777 907	5 099 295
Uppskjuten skatt	554 810	836 689	0	0
Effekt av ändrad skattesats	0	0	0	0
	7 686 939	9 568 039	3 777 907	5 099 295
Redovisat resultat före skatt	55 417 929	79 858 497	19 561 634	20 803 071
Tillkommer och avgår				
Bokföringsmässiga avskrivningar på byggnader	259 311	222 159	206 544	169 392
Övriga ej avdragsgilla kostnader	3 061 529	3 180 507	2 166 038	1 870 487
Avdragsgilla ej bokförda kostnader				
Outnyttjade underskott	2 428 933	-441 411		
Effekt av ändrad taxering	-3 333 898	3 326 534	-3 331 883	3 331 883
Skattemässiga avskrivningar på byggnader	-259 311	-222 159	-206 544	-169 392
Ej skattepliktiga intäkter	-20 264 176	-39 452 629	-56 432	-1 251 584
Beskattningsbar inkomst	37 310 317	46 471 498	18 339 357	24 753 857
Årets skattekostnad i %	20,6%	20,6%	20,6%	20,6%

Nominell skattesats för svenska aktiefbolag utgör för år 2024 20,6 %

Upplysningar om uppskjuten skattefordran och skatteskuld

Uppskjuten skatt är hänförlig till förändring av upparbetade men ej fakturerad intäkter, förändringar till delar av skulder avseende personalkostnader samt latent skatt i obeskattade reserver.

Not 8 Byggnad och mark

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	10 240 028	9 300 056	6 791 697	5 851 725
Årets inköp	0	939 972	0	939 972
Årets försäljning	0	0	0	0
Utgående anskaffningsvärde	10 240 028	10 240 028	6 791 697	6 791 697
Ingående avskrivningar enligt plan	-2 426 355	-2 204 196	-1 548 558	-1 379 166
Återförd avskr. på årets försäljning	0	0	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-259 311	-222 159	-206 544	-169 392
Akkumulerade avskrivningar enligt plan	-2 685 666	-2 426 355	-1 755 102	-1 548 558
Utgående planenligt restvärde	7 554 362	7 813 673	5 036 595	5 243 139

Uppgifter om förvaltningsfastigheter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Redovisat värde	7 554 362	7 813 673	5 036 595	5 243 139
Verkligt värde	18 000 000	16 500 000	7 500 000	7 500 000

Beräkning av verkligt värde

Värdet är beräknat utifrån styrelsens bästa bedömning.

Not 9 Förbättringar på annans fastighet

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 571 214	5 354 645	0	0
Årets investeringar	0	216 569	0	0
	5 571 214	5 571 214	0	0
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 376 881	-894 624	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-506 508	-482 257	0	0
Akkumulerade avskrivningar enligt plan	-1 883 389	-1 376 881	0	0
Utgående planenligt restvärde	3 687 825	4 194 333	0	0

Not 10 Inventarier och bilar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6 313 096	6 784 430	651 262	769 860
Årets investeringar	665 919	756 426	60 569	287 667
Återförd ansk. v. årets försäljn. och utrangeringar	0	-927 760	0	-406 265
	6 979 015	6 613 096	711 831	651 262
Ingående ackumulerade avskrivningar	-3 845 802	-4 193 429	-340 504	-680 198
Återförda avskr. årets försäljn. och utrangeringar	0	927 760	0	406 265
Årets avskrivningar enligt plan	-630 885	-580 133	-62 146	-66 571
Akkumulerade avskrivningar enligt plan	-4 476 687	-3 845 802	-402 650	-340 504
Utgående planenligt restvärde	2 502 328	2 767 294	309 181	310 758

2025042802212

Not 11 Andelar i dotterföretag

	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal aktier	Bokf. värde
Ackordscentralen Väst AB	100%	100%	150 000	20 387 944
Ackordscentralen Stockholm AB	100%	100%	50 000	12 105 549
Ackordscentralen Borås AB	100%	100%	10 000	5 137 496
Ackordscentralen Syd AB	100%	100%	10 000	5 212 546
Ackordscentralen Norrland AB	100%	100%	5 000	945 988
				<u>43 789 523</u>

Uppgifter om dotterföretagens organisationsnummer och säte:

	Org. nr.	Säte	Eget kapital	Årets resultat
Ackordscentralen Väst AB	556580-0785	Göteborg	55 423 239	7 993 268
Ackordscentralen Stockholm AB	556082-4012	Stockholm	65 470 214	6 132 425
Ackordscentralen Borås AB	556580-0769	Borås	9 040 243	-22 307
Ackordscentralen Syd AB	556580-0777	Malmö	25 128 065	1 820 566
Ackordscentralen Norrland AB	556474-6583	Umeå	24 724 608	2 134 662

Not 12 Värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	319 351 075	266 638 623	319 351 075	266 638 623
Årets förändring	32 434 099	52 712 452	32 434 099	52 712 452
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	351 785 174	319 351 075	351 785 174	319 351 075

Not 13 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	1 774 907	1 588 337	0	0
Förutbetalda kostnader	1 807 567	2 551 114	606 750	1 631 693
Övriga poster	0	0	0	0
	3 582 474	4 139 451	606 750	1 631 693

Not 14 Upplysning om aktiekapital

	Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31
Antal vid årets in- och utgång	401 000	401 000
Kvotvärde vid årets in- och utgång	100	100

Not 15 Obeskattade reserver

	Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31
Periodiseringsfond avsatt 2018		1 300 000
Periodiseringsfond avsatt 2019	1 000 000	1 000 000
Periodiseringsfond avsatt 2020	10 000 000	10 000 000
Periodiseringsfond avsatt 2021	7 500 000	7 500 000
Periodiseringsfond avsatt 2022	2 800 000	2 800 000
Periodiseringsfond avsatt 2023	0	0
Periodiseringsfond avsatt 2024	0	0
	21 300 000	22 600 000

Not 16 Uppskjuten skatt

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Upparbetade ej fakturerade intäkter	15 286 141	13 040 140	0	0
Skilnad mellan bokföringsmässiga och skattemässiga personalskulder	0	-35 954	0	0
Skilnad mellan bokföringsmässiga och skattemässiga avskrivningar på byggnader	690 215	787 901	0	0
Obeskattade reserver	5 305 118	6 934 577	0	0
	21 281 474	20 726 664	0	0

Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner	25 969 859	19 400 309	910 818	738 644
Upplupna arbetsgivaravgifter	10 810 907	9 259 019	985 905	932 599
Övriga upplupna personalkostnader	806 974	737 363	5 000	5 000
Övriga poster	906 930	764 467	509 930	447 467
	38 494 670	30 161 158	2 411 653	2 123 710

2025042802213

Not 18 Förvaltade medel

Utöver redovisade likvida medel förvaltar koncernen i eget namn medel för konkursbon, likvidationsbolag och på administrationskonton för företag under företagsrekonstruktion. De förvaltade medlen uppgick 2024-12-31 till 1 941 771 tkr (1 667 651tkr).

Övriga upplysningar

Not 19 Förslag till vinstdisposition för moderföretaget

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserad vinst	250 988 434
Årets resultat	15 783 727
	<u>266 772 161</u>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så att;
i ny räkning balanseras

266 772 161

Not 20 Väsentliga händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har skett efter balansdagen.

Not 21 Ställda säkerheter och Eventualförpliktelser

Ställda säkerheter

Pantförskrivna pensionsmedel

Koncernen		Moderföretaget	
0	140 460	Inga	Inga
<u>0</u>	<u>140 460</u>		

Eventualförpliktelser

Borgenförbindelse pensionsåtaganden

754 311	820 498	754 311	680 038
<u>754 311</u>	<u>820 498</u>	<u>754 311</u>	<u>680 038</u>

Eventualförpliktelser

Komplementär i kommanditbolag

Koncernen		Moderföretaget	
1 340 286	18 248 981	Inga	Inga
<u>1 340 286</u>	<u>18 248 981</u>		

Stockholm 2025-04-10

Bertil Hult

Styrelsens ordförande

Ulrika Dieroff

Stefan Lindahl

Erik Saers

Rolf Dotëvall

Mikael Kubu

Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har avgivits 2025-04-10

Stefan Freij

Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i AC-Gruppen AB
Org.nr. 556454-0358

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AC-Gruppen AB för år 2024.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
 - skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
 - utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
 - drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
 - utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
 - planerar och utför jag koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.
- Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

2025042802214



**Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar
Uttalanden**

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AC-Gruppen AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

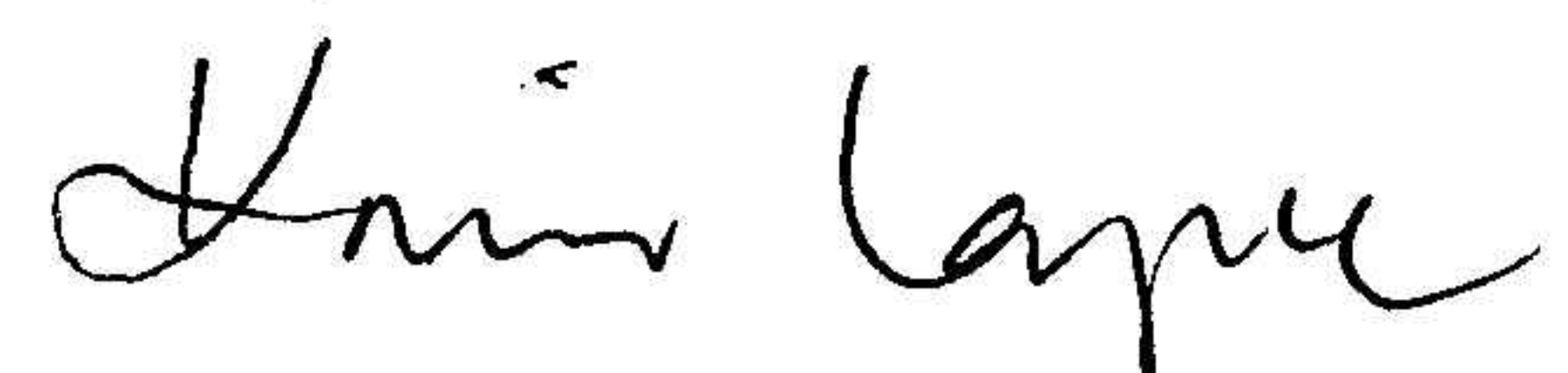
Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den 25/4-2025


Stefan Freij
Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas:

25/4-2025



Karin Langer