20230707043273

ÅRSREDOVISNING

2022-05-01 - 2022-12-31

för

Trensums Food AB
556144-3788

Årsredovisningen omfattar:

	Sida
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Förändringar i eget kapital	7
Kassaflödesanalys	8
Tilläggsupplysningar	9

FASTSTÄLLELSEINTYG

Undertecknad verkställande direktör intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på ordinarie årsstämma den 30/6 2023. Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Tingsryd den 30 / 6 2023

Kati Rajala

20230707043274

Trensums Food AB
556144-3788

ÅRSREDOVISNING FÖR TRENSUMS FOOD AB

Styrelsen och verkställande direktören för Trensums Food AB avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2022-05-01 - 2022-12-31.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Information om verksamheten

Bolagets verksamhet är produktion av flytande och semiflytande livsmedel åt både internationella och nationella kunder inom livsmedelsindustri och handel.

Ägarförhållanden

Bolaget har sitt säte I Tingsryd och ägs av Fazer Finland Oy, org.nr 2858322-8, med säte i Helsingfors. Bolaget ingår i den finska koncernen Oy Karl Fazer Ab, org.nr 0202669-3, med säte i Helsingfors. Oy Karl Fazer Ab upprättar koncernredovisning för hela koncernen.

Verksamheten under räkenskapsåret samt väsentliga händelser

Under året har bolagets räkenskapsår ändrats till kalenderår i enlighet med koncernen som helhet. Detta innebär att innevarande räkenskapsår är förkortat och endast utgörs av åtta månader, jämförelseårens siffor har ej räknats om.
Tillsammans med Fazer pågår, sedan mars 2022, ett intensivt integrationsarbete som kommer att fortsätta under hela 2023.

Företaget har flertalet tillverkningslinjer där exempelvis vegetabiliska drycker, såser och sterilfiltrerade enzymer tillverkas. Under räkenskapsåret har bolaget arbetat vidare med utveckling av produkter och tjänster till nya och befintliga kunder. Samtidigt har arbetet med att lägga ned och flytta tidigare tillverkningslinjer för bland annat juice och grillolja avslutats. Detta har varit ett steg i en ökad fokusering på bolagets kärnverksamhet.

Investeringen i en ny fyllningslinje för växtbaserade drycker inleddes 2021 och arbetet har pågått under 2022 med vissa leveransförseningar. Uppstarten beräknas kunna ske till sommaren 2023, vilket är några månader senare än planerat.

Flerårsjämförelse (KSEK)	**2022** (8 mån)	**2021/22**	**2020/21**	**2019/20**	**2018/19**
Nettoomsättning	391 902	744 049	741 809	647 919	545 711
Resultat e. finansiella poster	-8 796	83 529	45 406	23 942	19 364
Balansomslutning	321 056	324 893	250 341	247 977	225 566
Soliditet (1)	50,3%	51,0%	42,90%	28,90%	26,40%

(1) Definitionerna av nyckeltalen framgår av redovisningsprinciper

Hållbarhetsupplysningar

Trensums Food arbetar sedan länge nära kunder avseende miljö- och andra hållbarhetsfrågor och är certifierat enligt BRC som garant för en god livsmedelssäkerhet. Under året har bolaget arbetat vidare med bland annat bullerdämpande åtgärder och investering i ett nytt reningsverk.
Bolagets nya ägare har ett välutvecklat och ambitiöst hållbarhetsarbete och under räkenskapsåret har Trensums Foods arbete med miljö- och hållbarhetsfrågor integrerats med Fazer.
Hållbarhetsrapport upprättas av Oy Karl Fazer Ab (organisationsnummer 0206339-3 med säte i Helsingfors, Finland) i avsnittet gällande företagsansvar i Fazer-koncernens årsredovisning 2022. Årsredovisningen finns tillgänglig på www.fazergroup.com.

✔ **Signerat** 2023-06-30 08:16:36 UTC

20230707432775

Trensums Food AB
556144-3788

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

På grund av minskade produktionsvolymer har bolaget i maj 2023 inlett förändringsförhandlingar som kan leda till att ett tiotal tillsvidareanställningar upphör.
Under 2023 planeras för en fusion mellan Trensums Food AB och Trensums Fastigheter i Tingsryd AB.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bolagets utveckling påverkas av det allmänna konjunkturläget och ser en utmanande framtid. Ökande matpriser påverkar konsumenternas beteende och marknaden inom växtbaserade drycker förändras kontinuerligt. Konsumtionen har vänt från tillväxt till stagnation eller till och med sjunkande. Med ett ökande antal globala producenter av havredryck finns också mer kapacitet tillgänglig och konkurrensen hårdnar på bolagets hemmamarknader.
Trensums Food arbetar med att ytterligare effektivisera tillverkningsprocessen och bolaget har goda erfarenheter och ett gott renommé i branschen. Tillsammans med Fazer förväntas bolaget kunna utvecklas vidare för att skapa möjligheter på både befintliga och nya marknader.
Framtida osäkerhetsfaktorer i övrigt inkluderar framför allt fluktuationer på råvarumarknaderna. I kombination med valutarisker har detta betydande påverkan på råvarupriser inom livsmedelsindustrin.Bolaget följer också noga utvecklingen av el- och energipriser som kan komma att få en väsentlig påverkan på verksamheten framöver.
I ordinarie hållbarhetsarbetet har bolaget tidigare genomfört en energikartläggning och arbetar därefter kontinuerligt med att hitta möjliga effektiviseringar.
Under 2023 arbetar bolaget också för att miljöcertifieras enligt ISO 14001.

Förslag till vinstdisposition (SEK)

Till årstämmans förfogande står följande vinstmedel

Balanserat resultat	129 863 075
Årets resultat	-4 276 200
	125 586 875

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att

i ny räkning balanseras	125 586 875
	125 586 875

Resultat och ställning

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

20230707043276

Trensums Food AB
556144-3788

RESULTATRÄKNING

Belopp i KSEK	Not	2022-05-01 2022-12-31	2021-05-01 2022-04-30
Rörelsens intäkter mm			
Nettoomsättning	2	391 902	744 049
Förändring av lager		-16 339	10 774
Övriga rörelseintäkter	3	8 909	11 305
		384 472	**766 128**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-210 505	-429 153
Övriga externa kostnader	4,5	-102 109	-141 943
Personalkostnader	6	-68 600	-106 672
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	11-14	-7 755	-11 345
Övriga rörelsekostnader		-3 464	-2 842
Rörelseresultat		**-7 961**	**74 173**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	0	10 000
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-835	-644
Resultat efter finansiella poster		**-8 796**	**83 529**
Bokslutsdispositioner	9	4 520	-21 945
Skatt på årets resultat	10	0	-10 665
ÅRETS RESULTAT		**-4 276**	**50 919**

✔ **Signerat** 2023-06-30 08:16:36 UTC

20230707043277

Trensums Food AB
556144-3788

BALANSRÄKNING

Belopp i KSEK	Not	2022-12-31	2022-04-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	11	1 622	0
		1 622	**0**
Materiella anläggningstillgångar			
Förbättring av annans fastighet	12	1 149	1 242
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13	106 130	61 323
Inventarier, verktyg och installationer	14	979	19
Pågående nyanläggningar	15	57 403	70 270
		165 661	**132 854**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	16	50	50
Andra långfristiga fordringar	17	297	275
		347	**325**
Summa anläggningstillgångar		**167 630**	**133 179**
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Råvaror och förnödenheter		49 990	51 403
Färdiga varor och handelsvaror		14 798	29 724
		64 788	**81 127**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		50 012	62 453
Fordringar hos koncernföretag	18	16 511	36 207
Övriga fordringar		12 235	4 240
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	9 880	7 687
		88 638	**110 587**
Summa omsättningstillgångar		**153 426**	**191 714**
SUMMA TILLGÅNGAR		**321 056**	**324 893**

20230707043278

Trensums Food AB
556144-3788

BALANSRÄKNING

Belopp i KSEK	Not	2022-12-31	2022-04-30
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Uppskrivningsfond		1 000	1 000
Reservfond		200	200
		1 200	**1 200**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		129 864	78 945
Årets resultat		-4 276	50 919
		125 588	**129 864**
Summa eget kapital		**126 788**	**131 064**
Obeskattade reserver	20	**43 645**	**43 645**
Långfristiga skulder	21		
Skulder till kreditinstitut		0	40 000
Skulder till koncernföretag		24 565	0
		24 565	**40 000**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	21	40 000	0
Förskott från kunder		148	0
Leverantörsskulder		52 229	60 339
Skulder till koncernföretag		0	7 957
Aktuella skatteskulder		5 211	10 255
Övriga skulder		3 099	3 932
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	25 371	27 701
		126 058	**110 184**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**321 056**	**324 893**

20230707043279

Trensums Food AB
556144-3788

Förändringar i eget kapital

Belopp i KSEK

	Aktie-kapital	Reserv-fond	Fritt eget kapital	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	1 000	200	78 945	50 919	131 064
Resultatdisposition enligt beslut av årsstämman			50 919	-50 919	0
Årets resultat				-4 276	-4 276
Utgående balans	**1 000**	**200**	**129 864**	**-4 276**	**126 788**

1 000 st aktier med ett kvotvärde motsvarande 1 000 SEK.

✔ **Signerat** 2023-06-30 08:16:36 UTC

20230707043280

Trensums Food AB
556144-3788

KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i KSEK	Not	2022-05-01 2022-12-31	2021-05-01 2022-04-30
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		-7 961	74 173
Justeringar för poster som inte ingår I kassaflödet	23	7 755	10 822
		-206	**84 995**
Erlagd ränta		-835	-644
Betald inkomstskatt		-5 044	-5 964
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		**-6 085**	**78 387**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		16 339	-10 774
Minskning(+)/ökning(-) av rörelsefordringar		21 949	-2 659
Minskning(-)/ökning(+) av rörelseskulder		15 874	6 987
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**48 077**	**71 941**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-47 414	-81 448
Förvärv av övriga finansiella anläggningstillgångar			-112
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-47 414**	**-81 560**
Finansieringsverksamheten			
Förändring fordran/skuld Fazer koncern		24 565	0
Erhållet koncernbidrag		4 520	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**29 085**	**0**
Årets kassaflöde		**29 748**	**-9 619**
Likvida medel vid årets början		**0**	**9 619**
Likvida medel vid årets slut	18	***0***	***0***

✔ **Signerat** 2023-06-30 08:16:36 UTC

20230707043281

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättas i enlighet med årsredovisningslagen och enligt Bokförings-nämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Samtliga belopp redovisas i KSEK om inget annat anges. Följande värderings- och omräkningsprinciper är tillämpade i årsredovisningen:

Byte av redovisningsprinciper

Föregående räkenskapsår upprättades koncernredovisning då ägarbyte i mars 2022 fick till följd att bolaget inte hade samma räkenskapsår som sitt nya moderbolag.

Moderföretag i den största koncernen som Trensums Food AB är dotterföretag till är Oy Karl Fazer Ab (org.nr 0206339-3) med säte i Helsingfors, Finland.
Under hösten 2022 har Trensums Food AB bytt räkenskapsår till kalenderår vilket sammanfaller med koncernen i stort. Därmed upprättar bolaget ingen koncernredovisning och framlagt räkenskapsår är förkortat. Föregående års siffror har ej justerats.

Bolaget tillämpar i övrigt samma redovisningsprinciper som förra året.

Finansiella intrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde.
Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt

Intäkter

Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare I enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

Som intäkt redovisar bolaget det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Intäkterna redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla bolaget, och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta, royalty och utdelning

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Ränteintäkten redovisas med tillämpning av den räntesats som ger en jämn avkastning för tillgången i fråga. Royaltyintäkten periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd. Utdelning redovisas när aktieägarens rätt att få utdelning bedöms som säker.

Leasing

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden. Operationella leasingavtal innehållar hyror av lokaler, leasing

20230707043282

Skatter

Periodens skattekostnad eller skatteintäkt består av aktuell och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för en period. Uppskjuten skatt beräknas utifrån den s.k. balansansatsen, vilket innebär att en jämförelse görs mellan redovisade och skattemässiga värden på bolagets tillgångar respektive skulder. Skillnaden mellan dessa värden multipliceras med aktuell skattesats, vilket ger beloppet för den uppskjutna skattefordringen/-skulden. Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga resultat.

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. För tillgångar som redovisas uppdelat i komponenter, kan komponenter med likartade avskrivnings-tider/nyttjandeperioder anges tillsammans.Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Följande avskrivningsplaner har tillämpats:	Nyttjandeperiod
Immateriella tillgångar	3-5 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	10-20 år
Markanläggningar	10-20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5-10 år

Skillnaden mellan avskrivningar enligt plan och bokförda avskrivningar är redovisade som bokslutsdisposition.

Varulager

Varulagret är upptaget till genomsnittliga anskaffningspriset som approximerar anskaffnings-kostnaden. Härigenom har inkuransrisk beaktats. I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta kostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

Anskaffningsvärdet av egentillverkade färdigvaror har beräknats till varornas tillverkningskostnader inklusive skälig andel av indirekta tillverkningsomkostnader.

Fordringar

Fordringar är redovisade till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs och orealiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet.

Kursvinster (-förluster) på rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övriga rörelseintäkter (rörelsekostnader).

Kursdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas under resultat från finansiella investeringar.

✔ **Signerat** 2023-06-30 08:16:36 UTC

20230707043283

Pensioner

Pensioner redovisas som avgiftsbestämd plan och kostnadsförs löpande under året

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner och betald semester. Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när bolaget har ett befintligt åtagande som är hänförligt till en inträffad händelse och som troligt kommar att resultera i ett uflöde av resurser som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet
Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatteskuld) i förhållande till balansomslutningen.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Not 1 Uppskattningar och bedömningar

Vid upprättande av bokslut görs uppskattningar och bedömningar om framtiden som påverkar redovisade värden för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader samt övrig information. Det verkliga värdet kan avvika från uppgjorda uppskattningar och bedömningar. Framtida händelser kan komma att ändra grunden för gjorda uppskattningar och bedömningar. Vår bedömning är att inga väsentliga risker finns som kan medföra en väsentlig justering av redovisade värdena för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Not 2 Nettoomsättning per geografisk marknad	2022	2021/2022
Sverige	258 056	490 960
Övriga Europa	66 037	153 417
Övriga marknader	67 809	99 672
Summa	**391 902**	**744 049**

Not 3 Övriga rörelseintäkter	2022	2021/2022
Valutakursvinster av rörelsekaraktär	1 897	1 415
Vidarefakturering till dotterföretag	1 600	2 417
Övrigt	5 412	7 473
Summa	**8 909**	**11 305**

Not 4 Ersättning till revisorerna	2022	2021/2022
PwC		
Revisionsuppdrag	320	0
övriga uppdrag	0	0
Deloitte		
Revisionsuppdrag	0	230
Summa	**320**	**230**

✔ **Signerat** 2023-06-30 08:16:36 UTC

20230707043284

Med revisionsuppdrag avses granskningen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 5 Operationella leasingavtal

Framtida minimileaseavgifter för ej uppsägningsbara leasingavtal:	**2022**	**2021/2022**
Förfaller till betalning inom ett år	20 208	18 981
Förfaller till betalning senare än ett men inom 5 år	21 087	23 272
Förfaller till betalning senare än fem år	650	0
Summa	**41 945**	**42 253**
Under året kostnadsförda leasingavgifter	12 877	20 099

Bolagets operationella leasingkostnader avser i allt väsentligt hyra för maskiner, fordon inom tillverkning och logistik samt tjänstebilar.

Not 6 Personal m.m.	**2022**	**2021/2022**
Medelantalet anställda med fördelning på kvinnor och män	178	192
Kvinnor	62	64
Män	116	128
Totalt	**178**	**192**

	2022-12-31	**2022-04-30**
Styrelseledamöter		
Kvinnor:	2	2
Män:	3	3
Ledande befattningshavare		
Kvinnor:	2	1
Män:	4	5
Totalt	**11**	**11**
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader		
Styrelsen och VD	0	0
Övriga anställda	46 768	74 668
Totala löner och ersättningar	**46 768**	**74 668**
Sociala kostnader enligt lag och avtal	15 122	24 762
Pensionskostnader	4 832	4 360
Totala löner, andra ersättningar och sociala kostnader	**66 722**	**103 790**

Bolagets VD är anställd i moderbolag Fazer Finland Oy. Inget arvode utgår till bolagets styrelse.

Not 7 Resultat från andelar i koncernföretag	**2022**	**2021/2022**
Utdelning	0	10 000
Summa	**0**	**10 000**

Not 8 Räntekostnader och liknande resultatposter	**2022**	**2021/2022**
Räntekostnader till koncernföretag	-260	0
Räntekostnader till övriga	-560	-636
Övriga finansiella kostnader	-15	-8
Summa	**-835**	**-644**

20230707043285

Not 9 Bokslutsdispositioner	**2022**	**2021/2022**
Avsättning till periodiseringsfond	0	-17 257
Erhållet koncernbidrag	4 520	0
Återförda avskrivningar utöver plan	0	-4 688
Summa	**4 520**	**-21 945**

Not 10 Skatt på årets resultat	**2022**	**2021/2022**
Följande komponenter ingår i skattekostnaden:		
Aktuell skatt	0	-10 665
Skatt på årets resultat	**0**	**-10 665**
Redovisat resultat före skatt	-4 276	61 584
Skatt enligt gällande skattesats 20,6%	881	-12 686
Skatteeffekt av:		
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-1	-34
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	0	2 060
Schablonränta på periodiseringsfonder	-1	0
Orealiserad Uppskjuten skattefordran avseende underskott	-879	0
Övriga skattemässiga justeringar	0	-4
Redovisad skattekostnad	**0**	**-10 665**

Bolaget har inga tidigare underskottsavrag.

Not 11 Immateriella anläggningstillgångar	**2022-12-31**	**2022-04-30**
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Inköp	87	0
Omklassificeringar	1 718	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 805**	**0**
Ingående avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-183	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-183**	**0**
Utgående planenligt restvärde	**1 622**	**0**

Not 12 Förbättring annans fastighet	**2022-12-31**	**2022-04-30**
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	2 835	2 835
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 835**	**2 835**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 592	-1 453
Årets avskrivningar enligt plan	-94	-139
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1 686**	**-1 592**
Utgående planenligt restvärde	**1 149**	**1 243**

Not 13 Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar	**2022-12-31**	**2022-04-30**
Ingående anskaffningsvärden	197 721	202 549
Inköp	13 518	13 747
Försäljningar/utrangeringar	-11 662	-21 155
Omklassificeringar	43 096	2 580
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**242 673**	**197 721**
Ingående avskrivningar	-136 398	-146 354
Försäljningar och utrangeringar	7 816	21 155
Årets avskrivningar	-7 961	-11 199
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-136 543**	**-136 398**
Utgående planenligt restvärde	**106 130**	**61 323**

Nedskrivningar tidigare år 2 373 KSEK ingår i anskaffnings- och avskrivningsbelopp ovan och redovisas ej separat. Belopp i not för föregående år har därmed justerats.

✔ **Signerat** 2023-06-30 08:16:36 UTC

20230707043286

Not 14 Inventarier, verktyg och installationer	**2022-12-31**	**2022-04-30**
Ingående anskaffningsvärden	7 210	7 210
Inköp	1 050	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**8 260**	**7 210**
Ingående avskrivningar	-7 191	-7 184
Årets avskrivningar	-90	-7
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-7 281**	**-7 191**
Utgående planenligt restvärde	**979**	**19**

Not 15 Pågående nyanläggningar	**2022-12-31**	**2022-04-30**
Ingående anskaffningsvärden	70 270	5 149
Inköp	32 763	67 768
Omklassificeringar	-45 630	-2 647
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**57 403**	**70 270**

Not 16 Andelar i koncernföretag	**2022-12-31**	**2022-04-30**
Ingående anskaffningsvärde	50	50
Utgående redovisat värde	**50**	**50**

Innehav av andelar i dotterföretag utgörs av följande:

Företagets namn	**Org.nr**	**Säte**	**Kapital-andel %**
Trensums Processing AB	556894-7534	Tingsryd	100%

Not 17 Övriga långfristiga fordringar	**2022-12-31**	**2022-04-30**
Deposition hos leverantör	297	275
Summa	**297**	**275**

Not 18 Fordringar hos koncernföretag	**2022-12-31**	**2022-04-30**
Bankmedel på koncernkonto hos Danske Bank	13 632	35 569
Övriga fordringar hos koncernföretag	2 879	638
Summa	**16 511**	**36 207**

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	**2022-12-31**	**2022-04-30**
Förutbetald försäkringspremie	25	626
Upplupna intäkter	5 537	2 411
Övriga förutbetalda kostnader	4 318	4 650
Summa	**9 880**	**7 687**

Not 20 Obeskattade reserver	**2022-12-31**	**2022-04-30**
Periodiseringsfond tax 21/22	17 257	17 257
Avskrivningar utöver plan	26 388	26 388
Summa	**43 645**	**43 645**

Av obeskattade reserver utgör 20,6 %, 8 991 tkr uppskjuten skatt.

Not 21 Långfristiga skulder	**2022-12-31**	**2022-04-30**
Förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen:		
Skulder till kreditinsitut	0	40 000
Skulder till moderföretag	24 565	0
Summa	**24 565**	**40 000**

Långfristiga skulder till kreditinstitut har omklassificerats och redovisas bland kortfristiga skulder.

✔ **Signerat** 2023-06-30 08:16:36 UTC

20230707043287

Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2022-12-31	2022-04-30
Upplupna löner	2 806	2 216
Upplupna semesterlöner	9 888	13 217
Upplupna sociala avgifter	3 107	4 153
Övriga poster	9 570	8 115
Summa	**25 371**	**27 701**

Not 23 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	2022-12-31	2022-04-30
Avskrivningar	7 755	11 345
Övriga poster	0	-523
Summa	**7 755**	**10 822**

Not 24 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	2022-12-31	2022-04-30
Pantsatta aktier i dotterföretag	50	50
Övriga eventualförpliktelser	460	460

Resultat och balansräkningar kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Tingsryd den dag som framgår av våra digitala underskrifter

Kati Rajala
Verkställande Direktör

Sebastian Jägerhorn
Styrelseordförande

Tommi Nuutinen

Alexandra Saxlund

Jörgen Hård

Vår revisionsberättelse har lämnats
Stockholm, den dag som framgår av vår elektroniska signatur

PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rozhdestvenskaya
Auktoriserad revisor

Deltagare

TRENSUMS FOOD AB 556144-3788 Sverige

Signerat med Finskt FTN — *2023-06-29 10:23:19 UTC*

Namn returnerat från Finskt FTN: KATI MARIKA RAJALA

Kati Rajala

Datum

Leveranskanal: E-post

Signerat med Finskt FTN — *2023-06-29 10:05:06 UTC*

Namn returnerat från Finskt FTN: Carl Sebastian Jägerhorn

Sebastian Jägerhorn
Ordf.

Datum

Leveranskanal: E-post

Signerat med Finskt FTN — *2023-06-29 10:06:01 UTC*

Namn returnerat från Finskt FTN: TOMMI ANTERO NUUTINEN

Tommi Nuutinen

Datum

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID — *2023-06-30 07:57:05 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: ALEXANDRA SAXLUND

Alexandra Saxlund
Blue Collar Representative

Datum

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID — *2023-06-29 08:56:22 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: JÖRGEN HÅRD

Jörgen Hård

Datum

Leveranskanal: E-post

PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556067-4276 Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2023-06-30 08:16:36 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: ANNA ROZHDESTVENSKAYA

Anna Rozhdestvenskaya
Auktoriserad revisor

Datum

Leveranskanal: E-post

20230707043289

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Trensums Food AB, org.nr 556144-3788

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Trensums Food AB för räkenskapsåret 1 maj 2022 till 31 december 2022.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Trensums Food ABs finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Trensums Food AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Trensums Food AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övrig upplysning

Revisionen av årsredovisningen för räkenskapsåret 2021-05-01 - 2022-04-30. har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 31 oktober 2022 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Signerat 2023-06-30 08:17:05 UTC Oneflow ID 5149274

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Trensums Food AB för räkenskapsåret 1 maj 2022 till 31 december 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Trensums Food AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

20230707043290

pwc

Stockholm den dag det framgår av vår elektroniska signatur

PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rozhdestvenskaya
Auktoriserad revisor

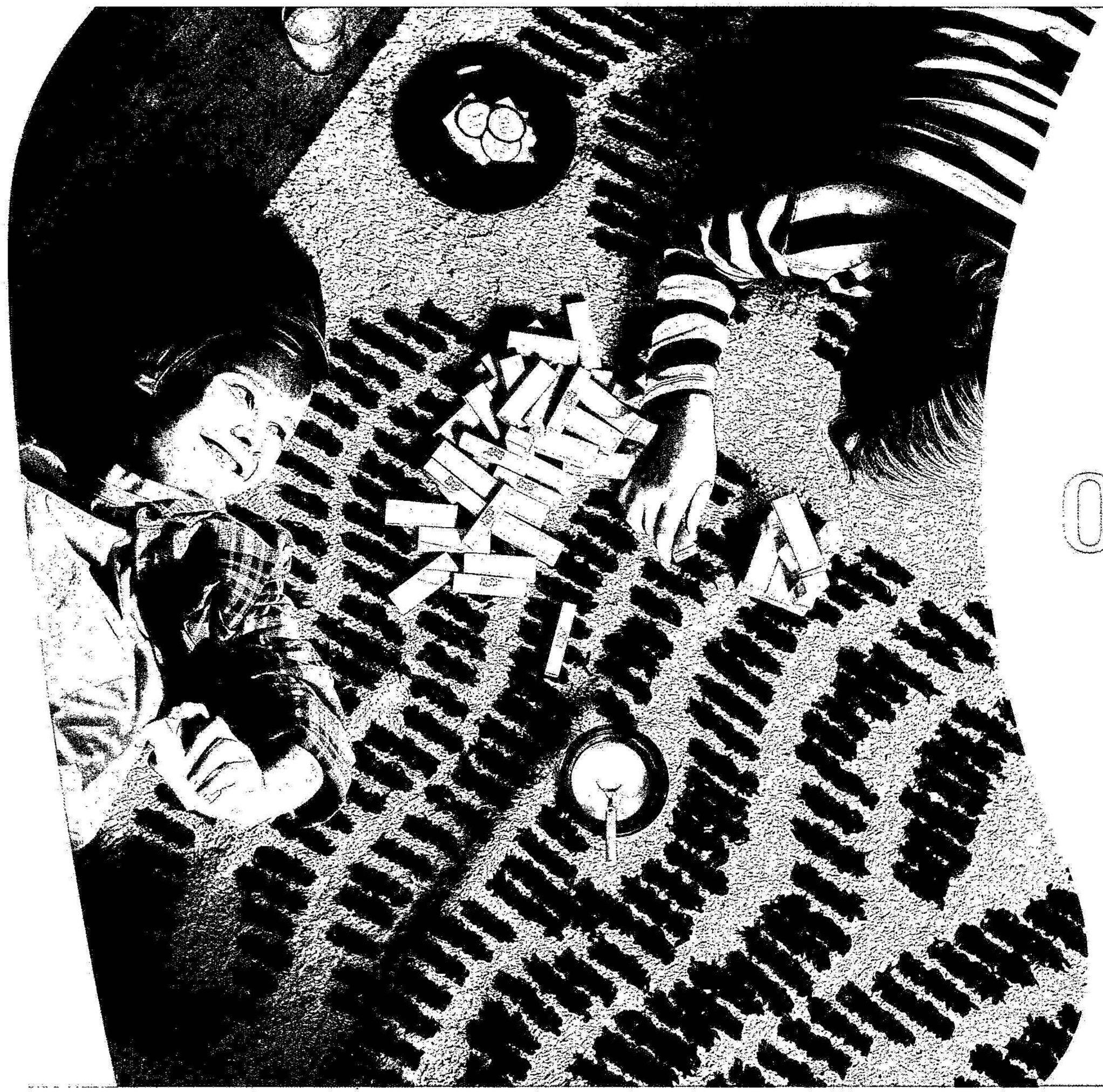
Deltagare

PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556067-4276 Sverige

Signerat med Svenskt BankID	*2023-06-30 08:17:05 UTC*
Namn returnerat från Svenskt BankID: ANNA ROZHDESTVENSKAYA	Datum

Anna Rozhdestvenskaya
Auktoriserad revisor

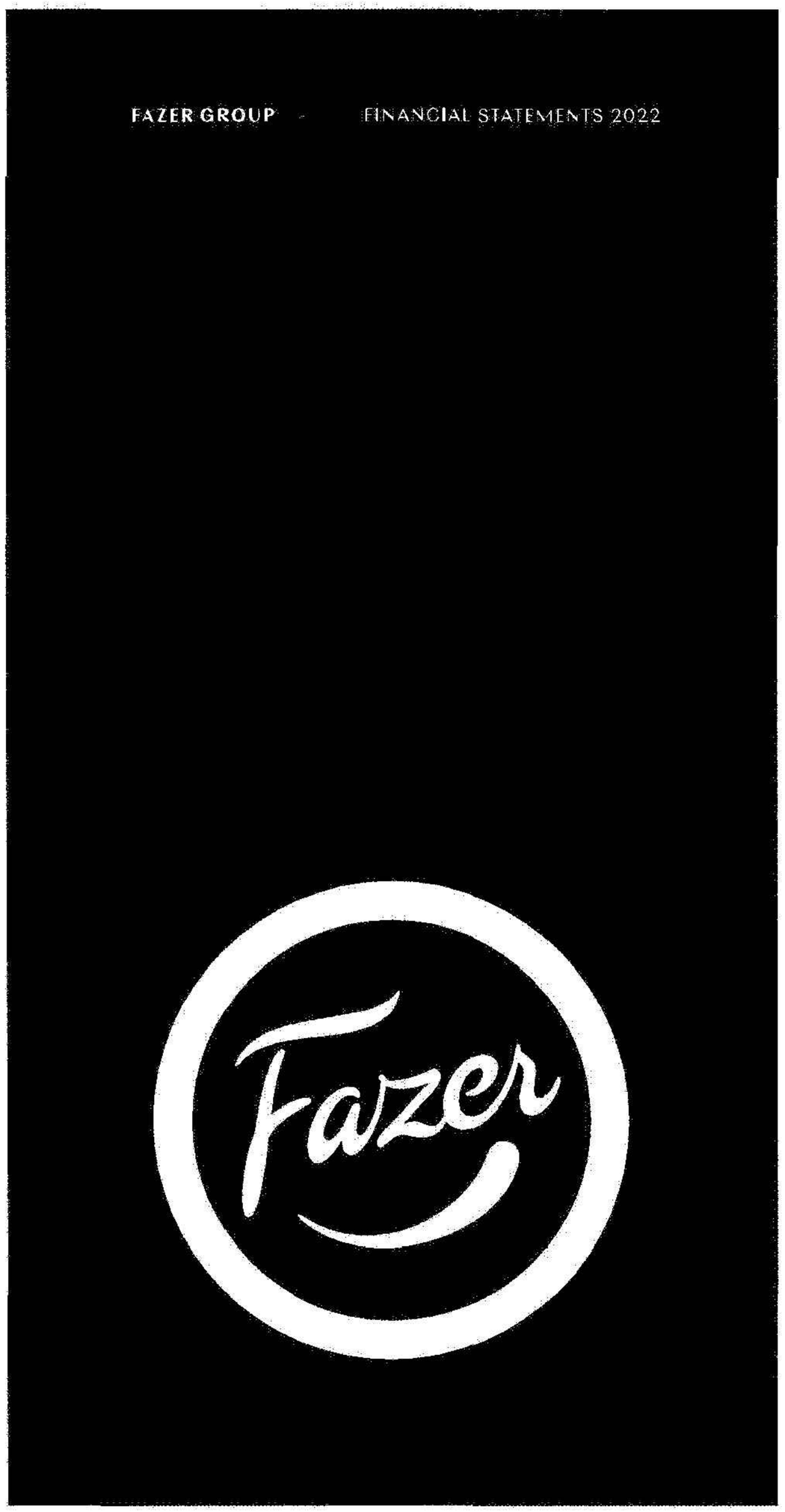
Leveranskanal: E-post



OY KARL FAZER AB

Financial Statements
1.1.–31.12.2022

Business ID: 0202669-3 I Domicile: Helsinki



FINANCIAL STATEMENTS

Report by the Board of Directors 2022 3
Group key figures 17
Consolidated income statement 19
Consolidated statement of comprehensive income 19
Consolidated balance sheet 20
Consolidated statement of changes in equity 21
Consolidated statement of cash flows 23
Notes to consolidated financial statements 24
1. Corporate information 24
2. Significant accounting policies 24
2.1 Basis of preparation 24
2.2 Basis of consolidation 24
2.3 Summary of significant accounting policies 25
2.4 Adoption of new and amended standards 31
3. Significant accounting judgements, estimates and assumptions 32
4. Net sales 33
5. Other operating income and expenses 34
5.1 Other operating income 34
5.2 Materials and services 34
5.3 Employee benefit expenses 34
5.4 Other operating expenses 34
6. Financial income and expenses 35
7. Taxes 36
7.1 Income taxes 36
7.2 Losses carried forward 36
7.3 Deferred tax assets and liabilities 37
8. Earnings per share 38
9. Goodwill and intangible assets with indefinite useful life 39
10. Intangible assets 40
11. Property, plant and equipment 41
12. Financial assets and liabilities 43
12.1 Financial risk management 43
12.2 Financial assets and liabilities by categories 47
12.3 Hedge accounting and derivatives 48
12.4 Reconciliation of financial liabilities 50
13. Inventories 51
14. Trade and other non interest-bearing receivables 51
15. Cash and cash equivalents 51
16. Equity and capital management 52
16.1 Issued capital and equity reserves 52
16.2 Capital management 53
17. Provisions 53
18. Leases 54
19. Pensions and other post-employment benefit plans 55
20. Trade and other payables 57
21. Commitments and contingencies 58
22. Related party transactions 58
23. Discontinued operations 59
24. Business acquisitions and disposals 59
25. Subsidiaries 61
26. Non-controlling interests 62
27. Events after the reporting period 62
Parent company financial statements 63
Signatures of the Board of Directors report and financial statements 74

20230710166643

REPORT BY THE BOARD OF DIRECTORS 2022

Fazer is an international family owned FMCG company, bringing joy and well-being through its high-quality products and services to people in the Nordics, Baltics and beyond to some 40 different countries.

Anticipating consumers' needs to safeguard our progress in a rapidly changing world will be even more critical as we master the food transition. Our strategy serves as a compass pointing to where we want to take the company.

Fazer's vision, Towards Perfect Days, guides us on the path we take with consumers and customers offering them new tastes and experiences that make the best of every moment. In line with its mission, Fazer strives to create Food with a purpose. This means offering delicious and inspiring products that bring people nourishment, health, and well-being, while simultaneously doing good for the planet. Fazer's businesses are driven by a shared passion for creating food experiences and new products for sustainable lifestyles. We want people to think of Fazer when they remember special occasions because that's how we deliver on our brand promise, Northern Magic. Made Real.

BUSINESS MODEL

Fazer operates through three business areas: Fazer Bakery, Fazer Confectionery, and Fazer Lifestyle Foods. The company is also a major player in the Nordic grain milling market, in foodtech and in retail by operating shop-in-shop bakeries, cafés and bakery shops throughout Finland, Sweden and the Baltics.

Fazer sells bakery products to more than 20 countries. In Finland, the company's bakeries are located in Vantaa, Lahti and Lappeenranta. Fazer also has 131 (end of 2022) shop-in-shop bakeries in Finnish grocery stores. The shop-in-shop bakery concept has also been extended to the Baltic countries and Fazer currently has 13 shop-in-shop bakeries in Estonia. The Baltic bakeries are located in Ogre in Latvia and Kaunas in Lithuania. In Sweden, Fazer has bakeries in Umeå, Eskilstuna and Lidköping.

Fazer's confectionery business consists of confectionery sales, Fazer Cafés, Gateau bakery shops and Travel Retail. Fazer's confectionery production is located in Vantaa and Lappeenranta. The business area sells its products to more than 40 countries through its extensive customer network and consumer channels.

Founded in 2017, Fazer Lifestyle Foods' range includes non-dairy snacks and drinks, dairy products as well as Froosh smoothies. Fazer Cereals, which has mills located in Lahti, Finland and Lidköping, Sweden, sell their products primarily to B2B customers. Non-dairy products are manufactured in Koria in Finland and in Tingsryd in Sweden.

Changes to the business model and discontinued operations in 2022

On 6 March 2022, Fazer announced its decision to exit its operations in Russia and the divestment of the business operations was completed on 30 April 2022. The operations were part of the Fazer Bakery business area and included bakeries in St. Petersburg as well as Moscow and employed approximately 2,300 employees. In 2021, net sales from Russia (including also export sales) totalled approximately EUR 157 million, accounting for 13% of total net sales for Fazer Group. In January-April 2022 the impact of the Russian business was EUR 65 million in net sales. The assets and liabilities related to Russian operations were classified as assets held for sale in March 2022 and Russian operations have been reported as discontinued operations.

On 13 December 2021, Fazer announced the acquisition of the Swedish food company Trensums Food. Trensums Food is one of the leading producers of plant-based drinks in Europe, with a strategic focus on oat drinks. The acquisition was completed on 28 February 2022 after receiving the necessary approvals from local competition authorities. This acquisition is a further step in the implementation of Fazer's growth strategy and the ambition to become one of the leading players in non-dairy and plant-based markets in Northern Europe. The operations were integrated with Fazer in March and are included in the Fazer Lifestyle Foods business area.

During the year, Fazer announced plans to invest in a new confectionery factory in Lahti, Finland, and that if these plans would materialise, the new factory would replace the existing confectionery factories in Vantaa and Lappeenranta. During 2022, however, the company's external operating environment changed significantly, and in March 2023, the company announced a change in the scope of its sweets factory investment plans, and

that it had decided to explore the possibility of moving only chocolate products to a new factory. The production of sugar confectionery will there by continue in Lappeenranta.

THE YEAR 2022

The year in brief: good performance in a turbulent environment

In 2022, the world radically changed, mainly due to the tragic consequences of the Ukraine war. High inflation, extreme volatility in commodity and energy prices, rising food prices and interest rate hikes combined with continued geopolitical uncertainty impacted Fazer's operations throughout the year.

Our decision to end all operations in Russia and to exit the country was a major event for Fazer in 2022. Fazer was among the first western companies to exit the Russian market. Russia's attack on Ukraine also triggered an energy crisis of magnitudes not seen in decades, causing problems especially in the natural gas and electricity markets.

Throughout the year, the businesses cooperated closely with all key stakeholders, suppliers, and customers to ensure security of supply, business continuity and the profitability of Fazer's operations. Despite these challenges, and thanks to our strong brand and iconic products, Fazer was able to fulfil all customer deliveries without interruption and to absorb the majority of cost increases with price increases. Consequently, Fazer Group's net sales increased by 13% to EUR 1,122.2 million (991.9) and operating profit totalled EUR 39.3 million (30.6).

Operating environment

In 2022, the global operating environment radically changed, mainly due to the tragic consequences of the Ukraine war. High inflation, extreme volatility in commodity and energy prices, roaring food prices and interest rate hikes combined with continued geopolitical uncertainty became everyday reality.

Russia's attack on Ukraine also triggered an energy crisis of magnitudes not seen in decades, causing problems especially in the natural gas and electricity markets. Consequently, the energy markets were extremely volatile and unpredictable, and peaking electricity prices and availability issues impacted all Fazer's businesses throughout the year.

During the year, the source of consumer concerns quickly shifted from the pandemic to the invasion of Ukraine and rapidly rising prices and households are now facing increasing financial pressure. There are clear signs of changes in consumer behaviour, with increased price-consciousness at its core. Value for money has started becoming more important, and during the second part of the year, consumers increasingly prioritised private labels, low prices, discounted products, and campaigns. At the same time, international competitors are even more aggressively penetrating the market, offering customers and consumers products at low price points.

The Finnish bakery market grew in value, driven by price increases, whereas volumes decreased slightly. Demand in Fazer Bakery Finland was good, and Fazer was able to maintain its leading position in the market. The Swedish bakery market development was similar to the Finnish, with even stronger growth in value, and a similar drop in volume. The Baltic markets were severely hit by the inflationary environment, with inflation exceeding 20%.

The Finnish confectionery market grew in value driven by price increases and Fazer was able to strengthen its position in biscuits, gifts & seasonal assortment, and pastilles.

In Fazer Lifestyle Foods, the non-dairy markets both in Finland and Sweden declined slightly, with the biggest decline in demand for gurts. Demand in the smoothie category stagnated towards the end of the year, after showing growth in the beginning of autumn. The breakfast category grew both in Finland and Sweden.

GROUP FINANCIAL PERFORMANCE (CONTINUING OPERATIONS)

Net sales and profitability

The Group's net sales increased by 13% to EUR 1,122.2 million (991.9), driven mainly by price increases and non-organic growth from the Trensums Food acquisitions. Fazer Bakery's net sales grew 6% and totalled EUR 432.9 million (408.7) and Fazer Confectionery's net sales grew 8% and totalled EUR 461.4 million (429.0). Net sales of Fazer Lifestyle Foods increased by 44%, out of which organic growth represented 17%. Net sales for Fazer Lifestyle Foods totalled EUR 259.8 million (180.3). Net sales from common operations totalled EUR 20.1 million (18.1).

20230710166644

Net sales by business, MEUR	1–12/2022	1–12/2021	Change
Fazer Bakery	432.9	408.7	6%
Fazer Confectionery	461.4	429.0	8%
Fazer Lifestyle Foods	259.8	180.3	44%
Common Operations	20.1	18.1	11%
Eliminations	-51.9	-44.2	18%
Net sales, total	**1,122.2**	**991.9**	**13%**

Net sales by country, MEUR	1–12/2022	1–12/2021	Change
Finland	695.7	638.5	9%
Sweden	268.1	218.6	23%
Estonia	28.0	23.5	19%
Latvia	18.8	15.5	21%
Denmark	17.8	13.8	29%
Lithuania	17.3	14.0	23%
Norway	14.8	15.5	-4%
Other countries	61.7	52.4	18%
Net sales, total	**1,122.2**	**991.9**	**13%**

Fazer Group's comparable EBITDA decreased by 10% and totalled EUR 101.4 million (112.4) or 9.0% (11.3%) of net sales. All businesses were burdened by increasing raw material and packaging material prices, energy, and transportation costs as well as salary inflation. EBITDA increased by 16% compared to the previous year and totalled EUR 106.3 million (91.6) or 9.5% (9.2%) of net sales. EBITDA included items affecting comparability totalling EUR 4.9 million (-20.8), mainly relating to capital gains from real estate divestments. In 2021, items affecting comparability were exceptionally high mainly relating to the implementation of the new operating model in Fazer Bakery Sweden and reorganisations in Fazer Lifestyle Foods. In 2022, the Group's comparable operating profit decreased by 35% and totalled EUR 34.4 million (53.0), or 3.1% (5.3%) of net sales. The Group's operating profit increased 29% and totalled EUR 39.3 million (30.6), representing 3.5% (3.1%) of net sales.

MEUR, or as indicated	1–12/2022	1–12/2021	Change
Comparable EBITDA	101.4	112.4	-10%
Comparable EBITDA margin	9.0%	11.3%	
Items affecting comparability in EBITDA	4.9	-20.8	123%
EBITDA	106.3	91.6	16%
EBITDA margin	9.5%	9.2%	
Comparable operating profit	34.4	53.0	-35%
Comparable operating profit margin	3.1%	5.3%	
Items affecting comparability in operating profit	4.9	-22.4	122%
Operating profit	39.3	30.6	29%
Operating profit margin	3.5%	3.1%	

Net financial items amounted to EUR -1.1 million (5.6). The result before taxes from continuing operations increased to EUR 38.2 million (36.2), and the result for the period totalled EUR 16.2 million (32.0). The result for the period was strongly impacted by the divestment of Fazer's Russian subsidiary.

Cash flow and financial position

Fazer Group's cash flow from operating activities amounted to EUR 72.7 million (77.5). Cash and cash equivalents amounted to EUR 67.1 million (226.5), the biggest impact deriving from the acquisition of Trensums Food. At the end of December 2022, net debt totalled EUR 78.3 million (-95.2). The increase is mainly related to the acquisition of Trensums Food. The gearing ratio was 9.9% (-10.9%). At the end of December, the consolidated balance sheet amounted to EUR 1,209.9 million (1,278.2). The Group's equity ratio was 65.4% (68.3%).

Capital expenditure

Capital expenditure amounted to EUR 59.9 million (82.1). The majority of investments were related to Fazer's aim to become the oat powerhouse. The company invested in new xylitol factory in Lahti, Finland, and the oat capacity expansions in Koria, Finland as well as into a new oat line in its bakery in Vantaa, Finland. Other important investments included energy back-up equipment in the bakeries as well as and upgrades to the existing machinery in Fazer Bakery and Fazer Confectionery.

Depreciation, amortisation, and impairment amounted to EUR 67.0 million (61.1).

Employees

At the end of December 2022, Fazer had 4,875 employees* (4,711). Fazer Bakery employed 2,254 (2,350) people, Fazer Confectionery 1,665 (1,605), Fazer Lifestyle Foods 691 (510) and Common Operations 264 (247). Of the Group's personnel 70% worked in Finland, 18% in Sweden, and 12% in the Baltics, Fazer's three largest markets.

Fazer's decision to exit its Russian operations and to divest of the Russian subsidiary, impacted the Group and its employees heavily. Throughout the year, Fazer focused on frequent employee dialogue and supporting employee well-being.

Fazer wants to provide opportunities for growth in a modern, safe, and inclusive culture. People & Well-being is one of Fazer's four sustainability ambitions, focusing on three pillars: health and safety, well-being and engagement as well as diversity and inclusion. In 2022, the company made good progress in several areas within the scope of People & Well-being. During the year, Fazer implemented capability development programmes in leadership, marketing, R&D, finance, digital and production, launched a Fazer Well-being framework, defined Employer Branding focus areas and developed a strategic Employer Branding framework, and defining diversity & inclusion targets and roadmap focusing on awareness building, among others.

Personnel by Business Area	31.12.2022	31.12.2021	Change
Fazer Bakery	2,254	2,350	-4%
Fazer Confectionery	1,665	1,605	4%
Fazer Lifestyle Foods	691	510	36%
Common Operations	264	247	7%
Total	**4,875**	**4,711**	**3%**

Personnel by country	31.12.2022	31.12.2021	Change
Finland	3,397	3,374	1%
Sweden	878	766	15%
Latvia	278	260	7%
Lithuania	213	202	5%
Estonia	78	74	5%
Denmark	20	24	-17%
Norway	11	11	0%
Poland	1	-	100%
Total	**4,875**	**4,711**	**3%**

*** All personnel figures are presented as number of full-time equivalents (FTE).**

Research and development

In 2022, Fazer Group continued its extensive research work, and developed new food solutions with continued focus on oats. The long-term R&D programme, Fazer Xtech, generated a new IP for future sustainable plant-based innovations. Gut-brain axis, dietary fibre and plant-based proteins were in focus in Fazer's nutrition research agenda. Fazer and Solar Foods continued their strategic co-operation in the Solein2Food project. The Singapore Food Agency granted Solein® regulatory approval as a novel food as of 2022. As a shareholder in Solar Foods, Fazer develops and tests products containing Solein® in categories that are relevant to Fazer.

During the year, Fazer announced its research project exploring alternative sources for cocoa, and the potential of cellular agriculture for future sustainable cocoa raw material production. Fazer is part of the CERAFIM-consortium, joining several Finnish companies and research institutions together exploring future solutions around the theme of cellular agriculture.

Fazer Group's 2022 research and development costs amounted to EUR 10.1 million (8.7), a growth of 16% compared to the previous year.

BUSINESS AREA PERFORMANCE: GOOD PERFORMANCE IN A CHALLENGING ENVIRONMENT

Fazer's main focus in its operations is on the bakery, confectionery, non-dairy and plant-based foods, and cereals markets through its three business areas: Fazer Bakery, Fazer Confectionery and Fazer Lifestyle Foods.

Fazer Bakery

Despite the highly inflationary environment, supply chain challenges and general uncertainty, Fazer Bakery performed well in 2022, and net sales increased by 6% to EUR 432.9 million (408.7).

Fazer Bakery's single, most important event in 2022, with significant impact on the whole Group, was the exit of all operations in Russia due to Russia's attack on Ukraine. The operations were part of the Fazer Bakery business area and included bakeries in St. Petersburg and Moscow. The divestment was completed at the end of April and consequently, Fazer was among the first western companies to exit the Russian market.

Russia's attack on Ukraine triggered an energy crisis of magnitudes not seen in decades, causing problems especially in the natural gas markets. As Fazer's bakeries in Finland and the Baltics are mainly natural gas-fuelled, Fazer invested in oil-fuelled back-up equipment and made back-up plans for most bakery lines in Finland and the Baltics. Fazer was able to fulfil all customer commitments without interruption.

The bakery market in Finland grew in value, driven by price increases, whereas volumes decreased slightly. Demand in Fazer Bakery Finland was good, and Fazer was able to maintain its leading position in the market. During the year, Fazer made several successful novelty launches, and among them white portion bread and dark oat Reissumies were well received. The Swedish bakery market development showed a similar pattern as in Finland, with even stronger growth in value, and a similar drop in volume. Fazer's new operating model in Fazer Bakery Sweden was proven

2023071016645

successful, with positive performance as a result. In Sweden demand for bread loaves and toasts grew, in particular, thanks to the Skogaholm brand, and the Havrebröd novelty was successfully launched in the autumn. The Baltic market was particularly severely hit, with inflation exceeding 20%. Fazer Bakery Baltics was able to successfully negotiate prices and, consequently and partially mitigate the impact of the high increases in input costs.

Fazer Bakery responded to the increased demand for oat products by expanding its capacity with an investment in a state-of-the-art oat bread production line at the bakery in Vantaa, Finland. During the year, Fazer opened 13 new bakery shop-in-shops in Finland, totalling 131 shop-in-shops at the end of the year. In addition, Fazer opened three new shop-in-shops in Estonia, resulting in 13 shops in total by the end of 2022. A new shop-in-shop pilot was started in Sweden.

Fazer Confectionery

The Finnish confectionery market grew in value driven by price increases and Fazer was able to strengthen its position in biscuits, gifts & seasonal and pastilles. Fazer Confectionery's net sales grew by 8% to EUR 461.4 million (429.0), driven mainly by price increases implemented in the second half of the year. Demand was particularly good for the gift & seasonal assortment driven by Easter and Christmas products, recovering pick & mix, biscuits driven by gluten-free novelties and countlines with the Crunchy series continuing strong growth. The Karl Fazer Crunchy Black Edition, launched in August, was crowned Candy of the year 2022 in Finland. The iconic Karl Fazer Milk Chocolate celebrated its 100th anniversary during the year.

All Fazer Confectionery's main markets grew compared to the corresponding period 2021. Travel Retail and Fazer Retail recovered from the low COVID-19 levels and net sales increased. Growth in Retail was also related to the opening of three Fazer Cafés in Finland and two Gateau openings in Sweden in 2022.

Fazer's project to build a state-of-the-art confectionery factory in Finland proceeded well during the year. Preceding the actual investment decision, the project is currently in the basic design phase. As part of this phase, Fazer signed a co-operation agreement with the city of Lahti in May 2022, according to which, the city reserves a 34 hectares area for Fazer in the industrial area of Pippo-Kujala.

Fazer Lifestyle Foods

Active development of Fazer Lifestyle Foods continued throughout 2022 to bring out the full potential in terms efficiency. In 2022, net sales increased by 44% to EUR 259.8 million (180.3), driven by non-organic growth from the acquisition of Trensums Food and by organic growth of 17%. Organic growth was mainly driven by sales price increases in B2B sales from the mills in Finland and Sweden.

Fazer Lifestyle Foods focuses strongly on its core business and the execution of its plant-based strategy and implemented several strategic actions during the year. The acquisition of Trensums Food was completed in February. An investment to increase oat capacity in Koria, Finland, was finalised in the summer. Fazer's xylitol factory in Lahti was inaugurated in the spring and commercial operations started at the end of the year. In January 2023, Fazer announced its consideration to discontinue the dairy production and the initiation of change negotiations in its factory in Koria. If the plans are realised, the Koria factory will in the future focus solely on the production of oat drinks and other oat-based products.

Krister Zackari was appointed MD for Fazer Lifestyle Foods, and he assumed his position in July 2022. To accelerate profitable growth, Fazer Lifestyle Foods sharpened its strategy and redefined the must-win battles and strategic key initiatives at the end of the year. The operating model was further developed as well as roles and responsibilities were clarified.

FAZER GROUP STRATEGY

Fazer is financially strong and has a clear strategy for the future. Future growth is sought both organically and through M&A opportunities.

To drive top-line growth and profitability, Fazer focuses on six strategic focus areas:

- building an even stronger position as the number one FMCG brand in Finland
- accelerating growth through innovations, on-trend categories and foodtech
- developing leading positions in Northern Europe
- excelling in ways of working to become the industry leader in profitability
- developing food as a solution for a more sustainable planet and business
- evolving the culture and driving critical capabilities to enable continuous success

Strategy implementation in 2022

Despite the highly challenging environment, Fazer continued to develop the business and to invest in the company, reaching many milestones during the year.

Fazer Group

- In order to reduce the risk of single source energy dependency and to secure energy availability, Fazer updated its energy strategy in 2022, and decided to invest in solar energy during 2023, and to look into bakery line electrification opportunities in Fazer Bakery Finland, among others.
- Fazer initiated a project researching the potential of cellular agriculture for future sustainable cocoa raw material production.
- Fazer's presence in the Polish market was strengthened by the establishment of a new commercial unit, Fazer Poland.
- Fazer continued to develop ways of working to become the industry leader in profitability, through several on-going transformation programmes and efficiency improvement activities.
- The company continued focusing on Fazer's brand promise Northern Magic. Made Real. and on strengthening the Fazer consumer brand.
- As a result of Fazer's divestment of its Russian operations, its acquisition of Trensums Food, and, adaptation of the new emission calculation module, Fazer's emissions baseline was recalculated and submitted to SBTi for revalidation. After the approval and revalidation Fazer's ambitious goal of a 42% reduction by 2030 remains intact.

Fazer Bakery

- Fazer Bakery responded to the increased demand for oat products by expanding its capacity with an investment in a state-of-the-art oat bread production line at its bakery in Vantaa, Finland.
- Fazer opened 13 new bakery shop-in-shop in Finland, and three new shop-in-shops in Estonia. A new shop-in-shop pilot was started in Sweden.

Fazer Confectionery

- In the beginning of the year, Fazer announced its plans to invest in a new confectionery factory in Lahti, Finland. If realised, this investment is the biggest in company history.
- Fazer Confectionery established an on-trend Biscuits & Crisps business unit.
- In Fazer Retail, several Fazer Cafés were opened in Finland and Gateau bakery shops were opened in Sweden.

Fazer Lifestyle Foods

- The acquisition of the Swedish plant-based drinks producer Trensums Food was finalised and integrated into Fazer Lifestyle Foods.
- Fazer's investment to increase its oat capacity in Koria was finalised.
- Fazer's xylitol factory in Lahti started its commercial operations.

NON-FINANCIAL INFORMATION

Fazer's reporting of non-financial information describes the company's approach to the management of environmental, social and employee matters, as well as matters related to respect for human rights and anti-corruption and bribery. This voluntary disclosure has been compiled for the purposes of transparency based on the requirements of the Finnish Accounting Act regarding Non-Financial Information. As part of this non-financial disclosure, Fazer has also included information of the climate-related impacts to its business by referencing the recommendations of the Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD). More detailed information about Fazer's sustainability work and key performance indicators is provided in Fazer's Annual Review.

Sustainability – integral part of Fazer's business

Fazer, as The Food Experience Company, brings joy and well-being through its high-quality products and services to people in the Nordics, Baltics and beyond to some 40 different countries. Fazer operates through three business areas: Fazer Bakery, Fazer Confectionery, and Fazer Lifestyle Foods. The company is also a major player in the Nordic grain milling market, in foodtech and retail by operating in nearly 200 shop-in-shop bakeries, bakery shops and cafés throughout Finland, Sweden and the Baltics.

Fazer develops food as a solution for a more sustainable planet and business. Sustainability is at the very heart of Fazer's business – it's engrained in the company's strategy and influences everything from its management, operations and supply chain, new product innovations and foodtech, as well as marketing and branding. To advance sustainable practices, Fazer also cooperates and engages with a variety of stakeholders from educational and research institutions to farmers and NGOs.

During the year, Fazer persevered in pursuing its sustainability ambitions in challenging market conditions. Russia's invasion of Ukraine and, consequently, Fazer's divestment of its Russian

20230710166646

operations, the energy crisis and surge in raw material prices led to adjustments and revisions in our sustainability work. Nevertheless, the focus on Fazer's four sustainability ambitions of Climate & Circularity, Sustainable Products & Innovations, Sustainable Sourcing and People & Well-being remains firm. The year 2022 was dedicated to building awareness, cascading sustainability targets and responsibilities, as well as developing processes.

Read more about Fazer's sustainability ambitions and targets, in Fazer's Annual and Financial Review and website.

Sustainability governance and management

Fazer's sustainability governance practices are based on the ten international principles of the UN Global Compact. The company follows the UN Guiding Principles on Business and Human Rights and is committed to supporting the implementation of the United Nations' Sustainable Development Goals (SDGs). Fazer's operations and sustainability work are governed by the company's values, the Group's Code of Conduct, Sustainability Policy, Human Rights Policy and Quality, Environment, occupational Health and Safety (QEHS) Policy. In its sourcing, Fazer applies its Supplier Code of Conduct, and expects compliance from its raw material and service providers.

The highest authority in sustainability matters at Fazer lies with its Board of Directors (Board) and the Fazer's Leadership Team. The Board reviews and approves the company's strategy and sustainability ambitions, the Group-level risk assessment, which includes the identified sustainability and climate risks, as well as Fazer's material sustainability topics and reporting. The Board receives regular updates on sustainability matters related to Fazer's business and its progress towards its sustainability targets, as well as the regulatory landscape and trends. Even tough sustainability matters are integrated to various other topics as part of the Board's regular meeting agenda, they are also discussed at least biannually as a separate item. The Chairman of the Board also acts as the Board's Environment, Social and Governance (ESG) sponsor for a more effective linkage to Fazer's ESG Steering Group. The sponsor is accountable for ensuring that the work is governed effectively and delivers the objectives that meet identified needs.

On an operational level, Fazer's ESG Steering Group, chaired by the CEO, discusses strategic sustainability topics, and prepares them for decision-making in Fazer's Leadership Team. The practical sustainability work is managed and implemented by the Group's sustainability team, as well as the sustainability and QEHS experts in the business areas and other relevant business or project teams. On site level, sustainability matters are integrated in the operational management systems. For example, the Occupational Health and Safety (OHS) management systems of Fazer sites are, as minimum, based on the local legislative requirements, and most of them also hold the ISO 14001 and ISO 45001 certificates. All Fazer's production sites have food safety management certifications (FSSC 22000, IFS) approved by the Global Food Safety Initiative (GFSI).

Sustainability risks and their management

Fazer evaluates and analyses its sustainability risks as part of the Group-wide Enterprise Risk Management (ERM) process. As part of their operative QEHS management, business areas and business units additionally conduct risk assessments and mitigation plans on sustainability. Earlier in 2021, the business areas also conducted a separate assessment of the climate risks and opportunities, which Fazer continues to consider relevant for the reporting year 2022. Issue management teams additionally identify the potential sustainability issues in different markets and proactively prepare for them. All these internal assessments serve as input to the Group-level evaluation.

Some of Fazer's main strategic and operational risks are inherently linked to sustainability, both in its own operations and particularly in the supply chain. The main identified sustainability-related risks concern the availability and price of raw materials and energy, damage to brand and reputation, talent management and workforce availability, changing consumer behaviour, Fazer's sustainability performance and its potential effect on access to capital, as well as changes in legislation and taxation. These risks are further described in the Risks and business uncertainties section. Fazer also elaborates on the climate-related risks and their mitigation, as well as the opportunities presented by climate action in a separate section below.

Fazer pays specific attention to the supply chains of high-risk raw materials, such as cocoa, palm oil and soy. To mitigate the supply chain risks, Fazer engages in a number of activities, depending on the risk level of the supplier. The basic requirements to all suppliers are included in Fazer's Supplier Code of Conduct (SCoC), and the company has higher sustainability standards for chosen raw materials, such as cocoa, grain, palm oil, soy, eggs, and hazelnuts. All suppliers, including subcontractors, are expected to adhere to the SCoC. In 2022, Fazer also updated its sustainable sourcing risk assessment model and its sustainability self-assessment questionnaires for suppliers.

During the reporting year, Fazer conducted a separate human rights risk and impact assessments to identify and understand the potential adverse impacts throughout Fazer's value chain. The assessment confirmed that global raw material supply chains – including Fazer's – include high risks of child labour, modern slavery, occupational safety and health, and living wages. Fazer has put in place a Human Rights Management System to regularly evaluate its actual and potential human rights impacts.

Climate-related risks and opportunities

With the increasing need to mitigate climate change, Fazer continues to innovate sustainable products that support the well-being of people and the planet. Fazer sees climate action as an important business opportunity, which is also visible in its strategy. By closely monitoring and anticipating the developments in consumer needs, the company develops its business to better respond to consumer demand for more sustainable and plant-based products.

In addition to the clear business opportunities that arise from combatting climate change, Fazer has equally identified climate-related operational and strategic risks during an assessment conducted earlier in 2021 but still considered relevant for the reporting year 2022. The most significant climate-related risks concern the availability of raw materials. While there are several other aspects that affect the availability of raw materials, the physical risks posed by climate change is one of them, as it poses veritable risks for the entire global food production and distribution system.

On an operational level, Fazer has identified acute physical climate-related risks as potentially affecting the availability and price of raw materials. Extreme weather conditions, such as heavy rain and drought might result in bad harvests and challenges in the logistics network, thus temporarily disrupting the material supply. These risks are particularly material for critical raw materials for Fazer, such as cocoa, as well as other raw materials such as grains, vegetable oils, sugar, nuts, and dairy. Fazer mitigates these risks, for example, by ensuring alternative sourcing channels and sufficient stock levels of critical ingredients.

On a strategic level, Fazer sees chronic physical climate-related risks as potentially affecting its future raw material supply more permanently. Rising mean temperatures and the resulting weather conditions, such as droughts and volatility in weather patterns, pose a severe risk to the farming conditions of Fazer's raw materials in certain areas, particularly the tropical ones. These risks are mitigated with a portfolio of actions ranging from responsible farming and sourcing programmes to new recipe development. Fazer also engages in long-term research projects and collaborates with its partners to develop future innovations and technologies for more secure food supply and production. A concrete example of this is Fazer's participation in a research project that explores cellular agriculture as a farming method for cocoa, as its traditional growing areas are threatened by climate change.

Environmental responsibility

Fazer aims to mitigate climate change and reduce emissions, optimise the use of resources through circularity, as well as reduce food loss and overall waste generation. These are the focus areas of one of Fazer's sustainability ambitions: Climate & Circularity.

The largest environmental impacts of Fazer's business stem from the value chain, notably from raw material production.

Fazer has set ambitious greenhouse gas (GHG) emissions reduction targets that are validated by the Science Based Targets initiative and aligned with the Paris Agreement goal of limiting global warming to 1.5 C. Fazer aims to reduce its absolute scope 1 and 2 GHG emissions by 42% by 2030 from a 2020 base year and in the same timeframe, also reduce its absolute scope 3 GHG emissions by 42%. Fazer has also committed to engaging 53% of its suppliers by spend, covering the purchased goods and services and upstream transportation and distribution, to commit to setting their own science-based targets by 2025. Due to the divestment from its Russian operations and other changes in its organisational scope and calculation methods, Fazer recalculated its baseline emissions and the targets. After a revalidation of the targets by the Science Based Targets initiative in the autumn, the target levels remain unchanged.

Despite the challenging operating environment in 2022, Fazer continued its emissions reduction initiatives. Fazer's total emissions (scope 1,2 & 3) amounted to 725 316 tCO_2e (728 443 tCO_2e), decreasing slightly compared to the previous year but increasing by 4% compared to the baseline year 2020. The majority of Fazer's emissions originate from the value chain (scope 3), accounting for nearly 95% of Fazer's total emissions.

In 2022, Fazer made good progress towards its Science Based Target for its own operations (scope 1 and 2). These emissions decreased by 8% compared to 2021 and 11% compared to the baseline year 2020. The decrease can partly be attributed to the

20230710166647

outsourcing of Fazer Bakery Sweden distribution organisation, but also, to an increased share of biogas in Fazer's energy mix. In order to reduce the dependency on a single energy source and to advance Fazer's emission reduction activities, Fazer updated its energy strategy during the year.

Fazer's value chain emissions (scope 3) increased by 5% from the baseline year 2020, resulting in a negative development against the company's 2030 Science Based Target. The increase was mainly due to the increased emissions from purchased goods and services but at the same time, Fazer also achieved emissions reductions by transferring to a new electricity contract which has a lower overall environmental impact. Fazer also launched a sustainable transportation project to increase management of its transport-related emissions in the future.

Reducing food loss is a high priority for Fazer, and the company aims to reduce avoidable food loss by 50% by 2030 compared to a 2020 baseline. In 2022, Fazer achieved a 6% reduction in avoidable food loss compared to previous year and an 8% decrease compare to base year 2020. Circular economy concepts and the utilisation of side streams are essential in Fazer's sustainability work and business solutions. As an example, Fazer Lab is actively mapping the potential of valorising okara, a side stream from oat drink manufacturing. Fazer also joined the new Material Efficiency Commitment 2022–2026 for the food and retail industries in Finland, a pledge set up between government ministries and sectoral industry associations.

Fazer aims to use sustainable raw materials to minimise environmental, as well as social, impacts throughout its value chain. The company is constantly working with its suppliers to reduce the emissions from its raw material production. As an example, Fazer continues to partner with the Baltic Sea Action Group (BSAG) on the topic of regenerative farming for carbon sequestration.

Sustainable products, innovations and food safety

Becoming a leader in plant-based foods in the Nordics is Fazer's strategic aim, and Sustainable Products & Innovations is another one of the company's sustainability ambitions. The aim is to provide more plant-based food to support the well-being of people and the planet, as it helps reduce climate emissions while also improving human health. One of the key sustainability targets for Fazer is to increase the share of plant-based products in its offering, and in 2022, 48% (47%) Fazer's total offering and 48% (43%) of its novelties were plant-based. During the reporting year, Fazer further strengthened its position in plant-based foods by acquiring the Swedish Trensums Food and by increasing its production volume in Koria.

Fazer's research and development focuses on innovations on foodtech, nutrition and plant-based food. For example, Fazer participates in a three-year R&D project that explores cell-cultured cocoa as an optional ingredient for chocolate as part of CERAFIM, a Finnish research project. Fazer also focuses on the development of more sustainable packaging innovations that support the transition to a circular economy. In 2022, Fazer introduced its vision and plan for sustainable packaging which acts as a company-wide framework for designing packaging for the circular economy, reducing packaging materials, and minimising food waste.

Fazer works to ensure the first-rate safety and quality of its products, and all sites have certified food safety management systems (such as FSSC 22000), including internal and external audits to monitor food safety compliance. The company has high quality standards for raw materials, stringent allergen guidelines and systematic quality assurance processes for finished products. Fazer engages in continuous actions to mitigate food fraud risks and to improve food defence through access control systems. In 2022, there were 2 (3) product recalls regarding food safety. The product recalls were made due to safety precautions related to microbiological quality.

Personnel, employment and social matters

A third sustainability ambition for Fazer is People & Well-being. Fazer aims to be a force for good in people's lives, striving to create a safe and inspiring working environment where all its employees can learn and thrive. The company's people agenda encompasses the themes of health and safety, engagement and well-being, as well as diversity and inclusion. Fazer's workforce comprises of 4,875 (4,711) full-time equivalent (FTE) employees. In addition to its own employees, Fazer indirectly impacts the employees of its suppliers and partners.

The safety of personnel is naturally a priority for Fazer, and the company is actively working towards the target of zero accidents. In 2022, Fazer's LTAF (Lost Time Accident Frequency) was at 4.1 (5.8), a clear improvement from previous year. The company continues its systematic work for improving the safety of its working environment and the ways of working, and the engagement of all its employees over the long term. A total of

11,508 safety observations were made, which is a 25% increase compared to last year. There were no (0) fatalities in 2022.

To promote employee wellbeing, Fazer launched a common Fazer Well-being framework in 2022 that illustrates the varied aspects that contribute to purpose at work on the individual level. Fazer conducts regular employee engagement surveys, and the results from 2022 showed a highly engaged team who feel proud of working at Fazer and who strongly support the company's goals. In total, 75% of employees responded to the survey. During the reporting year, Fazer also devised a diversity and inclusion roadmap with concrete targets related to diverse representation in global management teams and training for managers.

Sustainable sourcing

Sustainable Sourcing is one of Fazer's main sustainability focus areas with an aim of having a fair and sustainable supply chain. Fazer's sustainable sourcing approach includes both environmental and social aspects, and the company specifically focuses on the supply chains of its most important or high-risk raw materials, such as cocoa, palm oil and soy.

Regarding one of Fazer's key raw materials, cocoa, the company further solidified its sustainable sourcing practices by introducing the Fazer Cocoa Standard during 2022. The standard sets concrete requirements for sustainably managed cocoa and has been developed together with the independent auditor SCS Global Services. Fazer already sources 100% sustainable cocoa, of which a growing share of 59% (52%) was sourced through farmer programmes in 2022. The remaining share of 41% (48%) is certified by the Rainforest Alliance or the Fairtrade cocoa programme. Importantly, 37% of the cocoa sourced by Fazer comes from traceable sources, the target being 100% by 2027.

In terms of grain, Fazer's target is for all grain used in its consumer goods in Finland and Sweden to fulfil Fazer's sustainable grain farming principles by 2025. The principles have been created together with a diverse group of stakeholders, such as farmers, producers' associations, and environmental organisations. In Finland, 50% of Fazer Mill's contract farmers fulfil the principles. During the reporting year, Fazer began refreshing the principles to include more concrete targets for grain sourcing and impact measurement.

Following the divestment of its Russian operations, Fazer no longer uses conventional palm oil in any of its products. Out of the purchased palm oil during 2022, 98% (97%) was Segregated, the most sustainable option in the Roundtable for Sustainable Palm Oil (RSPO) certification system. The remaining share was sourced using the mass balance method. Fazer has committed to replacing palm oil in all its confectionery and biscuit products by 2024.

Fazer maintains different levels of supplier engagement regarding sustainability, ranging from contractual elements to certification and training programmes, as well as risk and sustainability assessments and audits. All suppliers, including subcontractors, are expected to adhere to the Supplier Code of Conduct (SCoC). Of Fazer's total external spend, 86% (74%) had signed the SCoC by the end of 2022. During the year, Fazer significantly improved its processes for sustainable sourcing by updating its sustainability self-assessment questionnaires for suppliers, training its own employees on supply chain -related sustainability matters and establishing Fazer's own Cocoa Standard.

Respect for human rights, anti-corruption and preventing bribery

Respecting individuals' human rights and preventing any violations is of utmost importance to Fazer. In 2022, Fazer conducted human rights risk and impact assessments to identify and understand the potential adverse impacts throughout Fazer's value chain. As a result, Fazer established its own Human Rights Management System and conducted training for its employees on the topic of human trafficking and preventing labour exploitation.

Fazer does not accept bribery or corruption in any form, in its own operations or in those of its suppliers or partners. Fazer continuously educates personnel to ensure compliance with its anti-bribery programme and relevant legislation in its operating countries. The company's Code of Conduct training is an important means of training its employees on ethical business practices. As of the end of 2022, the status of the Code of Conduct eLearning among Fazer's white-collar employees was at 96%. Out of its blue-collar employees, 81% had viewed the Code of Conduct Video. Overall, 86% of employees had received training in Fazer's Code of Conduct as of the end of the year.

Employees and external parties can report observed or suspected cases of serious misconduct through a whistleblowing channel. In 2022, 36 cases were reported through the whistleblowing channel. However, only four cases qualified as potential whistleblowing reports alleging serious breaches of laws or regulations representing a public interest. The reports not qualifying as

2023071016648

actual whistleblowing cases have been internally referred to other channels for handling, mainly Human Resources. Three out of the four whistleblowing reports have been investigated and closed. The investigations did not reveal the alleged breaches as reported. One case is still pending investigation. The Board of Directors receives annually a report of the whistleblowing cases.

CHANGES IN GROUP MANAGEMENT

Aaron Barsness assumed the position as Chief Marketing Officer and Executive Vice President of Fazer Group and member of the Fazer Leadership Team on 1 January 2022. During the year, Krister Zackari was appointed Managing Director of Fazer Lifestyle Foods and assumed his position on 1 July 2022. In December Lara Saulo (MD, Fazer Bakery) was appointed Managing Director of Fazer Confectionery as of 1 January 2023, as Markus Hellström decided to take up a position outside the Group.

BOARD OF DIRECTORS AND AUDITORS

At the Annual General Meeting held on 5 April 2022, Casper von Koskull (Chairman), Elisabeth Dreijer von Sydow, Ketil Eriksen, Jan Fazer, Johan Linder, Cecilia Marlow, Juhani Mäkinen and Laura Tarkka were re-elected as members of the Board of Directors. 2022 Annual General Meeting elected PricewaterhouseCoopers Oy as the company's auditor, with Martin Grandell, Authorised Public Accountant, acting as the principal auditor. An Extraordinary General Meeting was held 3 November 2022 in which Harry Brouwer was elected new member of the Board of Directors as of 1 January 2023.

RISKS AND BUSINESS UNCERTAINTIES

Fazer regularly evaluates and analyses the Group's strategic, operational, and financial risks within the framework of its risk management policy and takes action to mitigate these risks. The risk management process is described in the Corporate Governance section in the financial review.

Price and availability of raw materials and commodities

Profitable growth is a crucial part of Fazer's strategy. Fazer purchases large quantities of raw materials, and availability and fair pricing of certain key raw materials is crucial to Fazer's business success. Geopolitical uncertainty and other supply chain disruptions can lead to sudden and significant availability issues and increases in the cost of raw and packaging materials, commodities, or logistics could impact Fazer's profitability if Fazer is not able to pass on such increases to product prices without delay.

In order to understand the market development of key raw materials, Fazer continuously improves cooperation with selected existing suppliers and seeks competitive alternate suppliers to mitigate risk. New alternate suppliers improve price competition, increase production capacity when necessary and can lower sourcing risk. Procurement at Fazer Group strives to proactively mitigate risks associated with pricing, quality, capacity, availability, and other requirements and to understand geographical dependencies. Raw material prices are hedged according to approved policies. In 2022, all business areas were strongly challenged by inflationary pressure in key raw material prices, energy, and transportation costs. Fazer initiated actions to mitigate the negative effects of this. However, the rise in input costs were not fully absorbed and price increases were unavoidable.

Reputation and brand

Promoting and protecting Fazer's reputation and brand image is essential to business success. Fazer's success depends on the ability to maintain and enhance its brands and develop the portfolio with new product offerings that meet consumer expectations and customer requirements. Failure to effectively address the continuing focus on consumer well-being could adversely affect Fazer's brands. These considerations include changing consumer acceptance of certain ingredients, nutritional expectations of the products, and the sustainability of ingredients, the supply chain and packaging could adversely affect Fazer's brands.

Furthermore, Fazer's ability to maintain and improve its brand image depends on its ability to anticipate change and adapt to a rapidly changing marketing and media environment, including the increasing reliance on established and emerging social media and online platforms.

Energy

Until 2022, Russia was the largest exporter of oil and natural gas to the European Union, and almost half of the gas consumed in the EU came from Russia. The food processing industry is energy intensive, and the majority of thermal energy is provided by natural gas. The single largest use of electrical energy is used for refrigeration purposes.

In 2022, the energy crisis, triggered by Russia's attack on Ukraine, caused problems especially in the natural gas and electricity markets. Due to both geopolitical and economic concerns, the energy markets were volatile throughout the year. During the year, Fazer invested in energy backup systems for major production lines and made back-up plans for production processes using natural gas in Finland and the Baltics to ensure business continuity. In order to reduce the risk of single source energy dependency and to secure energy availability, Fazer updated its energy strategy in 2022, decided to invest in solar energy during 2023 and to look into bakery line electrification opportunities in Fazer Bakery Finland, and among others.

Confectionery factory investment
Fazer's strategic objective is to strengthen its position as Finland's leading fast-moving consumer goods company. Growth will be accelerated by means of consumer-oriented innovations, on-trend categories and foodtech. As part of the strategy implementation, Fazer plans to invest in a new world-class confectionery factory in Lahti, Finland, which would meet future consumer expectations, enhance working conditions, and improve energy efficiency. If the plan is realised, the new factory would replace the existing confectionery factory in Vantaa. A significant postponement of the investment decision, and consequent construction, could have a negative impact on Fazer's competitiveness in the future. In order to reduce the risk, Fazer is in the process of preparing a detailed project plan with risk assessment and risk mitigating action plans. In order to mitigate the risk of significantly higher than planned investment costs, efficiency initiatives and continuous savings potential monitoring is in place.

Workforce and talent management
The implementation of Fazer's strategy and strategic transformation requires new kinds of skills and competences. To secure competitiveness and profitable growth, as well as to improve operational efficiency, it is essential to attract and retain personnel with the right skills and competences. There is a risk that the food sector does not attract the most competent people. Fazer has done very well in employer surveys in Finland and has succeeded well in attracting talented people. In other countries, such as Sweden and the Baltic countries, strong focus is put on employer branding and other means to make the company better known as an employer.

Fazer is continuously identifying people with high potential and key competencies for future needs. Through systematic development and improvement of compensation schemes, learning programmes, trainee programmes and career development programmes, Fazer aims to ensure the continuity of skilled personnel also in the future.

Consumer demand, products, and innovations
Changing consumer preferences, Fazer's failure to develop and expand its brand portfolio while creating demand in growing categories outside Finland, as well as longer than competition innovation cycles, and high price perception could lead to a decrease in demand for Fazer's products. Fazer continuously monitors consumer preferences and trends in close cooperation with its retail customers and looks for opportunities to invest and expand in growth categories with a continuous focus on portfolio, novelties, and innovations and meeting consumer expectations.

Sustainability
Sustainability is embedded in Fazer Group's and the business area strategies. The company has ambitious sustainability targets within areas such as emission reduction, food loss, sustainable packaging, and sustainable sourcing. A failure to meet these targets could lead to reputational damages and limited access to cost-efficient capital. In order to mitigate risk, Fazer has clearly defined and frequently monitored roadmaps to ensure that set targets are met. Should any deviations from defined roadmaps occur, corrective actions would be taken without delay.

Changes in regulation and taxation
The food industry is highly regulated and subject to government oversight. Various laws and regulations govern among others food production, packaging and waste management, and health and safety practices. Government authorities regularly change laws and regulations as well as their interpretations of existing laws and regulations. The establishment of taxes targeting the consumption of specific products or ingredients could adversely affect Fazer's business. Climate change concerns might result in new legal and regulatory requirements to reduce or mitigate the effects of climate change. These changes could increase Fazer's operating costs related to energy or packaging through taxes or regulations. In its extensive sustainability work, Fazer is continuously improving the energy efficiency of its operations and aims to substantially reduce emissions throughout its supply chain.

Changes in the competitive landscape
The food industry is highly competitive. Fazer's principal competitors are food and snacking companies operating in

2023071016649

multiple geographic areas and numerous local and regional companies. Failure to effectively respond to challenges from competitors could adversely affect Fazer's business. Major competitor consolidation could change the market dynamics and potentially also Fazer's market position. The risk is managed on the Group and business area level through continuous monitoring of the competition. Fazer aims to respond to competition through its superior portfolio of branded products, active management of customer relationships and continuous development of its product portfolio to further differentiate from the competitors and to be competitive. To understand and meet consumer needs and expectations, Fazer invests significantly in active consumer insight work and develops its product portfolio accordingly.

Pandemic

Global or regional health pandemics could negatively impact Fazer's business operations, financial performance, and results of operations. Depending on the severity, magnitude and duration of the pandemic, it could negatively impact Fazer's business in numerous ways. Although Fazer was impacted by the COVID-19 pandemic, the business showed clear resilience in 2022. Fazer managed and mitigated the risks related to the pandemic by maintaining and executing rigorous business continuity plans as well as country and function specific instructions.

Cyber security

Fazer is increasingly dependent on data systems, data traffic and external service providers. The interconnectedness of networks, the outsourcing of services and online services have made it more difficult for companies to monitor their data security effectively. Prolonged disturbances in data systems, payment transmission or elsewhere in the supply chain, or other exceptional situations such as a cyber-attack, could paralyse the company's operations or halt the flow of goods within the Group, causing significant financial losses. Fazer is focusing increasingly on identifying data security risks and increasing its data security capabilities through trainings and tests as well as ongoing business continuity planning.

Hazard risks

Major operational breaks such as fire, dust explosion or machinery breakdown in the production could negatively impact Fazer's business operations and ability to supply products. These risks are mitigated by continuous improvement of processes, conducting risk surveys, ongoing business continuity planning and transfer of risk through insurance.

Financial risk management

The Group is exposed to various financial risks such as foreign exchange risks, commodity risks, interest rate risks, liquidity and refinancing risks, and counterparty risks. The objectives and principles within which the financial risks are managed in Fazer as well as the principles that govern the commodity specific risk management are fined in respective policies approved by the Board of directors. More information on financial risk management can be found in the notes to the financial statements, published week 12.

CHANGES IN GROUP LEGAL STRUCTURE

In 2022 Fazer continued to simplify to Group's legal structure by merging and dissolving several companies. A more detailed descriptions of changes in the Group legal structure can be found in note 25 to the consolidated financial statements.

SHARES AND SHARE CAPITAL

At the end of 2022, the parent company of the Fazer Group, Oy Karl Fazer Ab, had 4,341,039 preference shares and 2,365,200 ordinary shares. The preference shares carry a preferential right of at least 6%, of the nominal value of the share, ahead of ordinary shares for the annual dividend from the company's distributable profits. At the Annual General Meeting, each ordinary share is entitled to ten votes and each preference share entitles to one vote.

EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD

In January 2023, Fazer announced plans to discontinuing its dairy business at the Koria factory, Finland and started collaboration negotiations at the Koria factory. Fazer has evaluated different options to improve the efficiency of its dairy business and all factory operations in Koria, and in February 2023, decided to discontinue the dairy business by the end of August 2023. In March, a few smaller collaboration negotiations were still ongoing in different functions.

In February 2023 Fazer and the City of Lahti signed a letter of intent (LOI) on the property transaction. The LOI precedes the actual real estate transaction and the final investment decision on Fazer's new confectionary factory.

On 8 March 2023, Fazer announced a change in the scope of its planned confectionery factory investment. Significant changes in the operating environment, such as rapidly escalating interest rates, changes in consumer behaviour and demand, and uncertainty caused by the ongoing health tax debate have affected the company's assessment. As a result, the scope of Fazer's confectionery factory investment planning has changed,

and the company has decided to explore only the transfer of the production of chocolate products to the new factory. The production of sugar confectionery will thereby continue in Lappeenranta.

On 14 March, Fazer Bakery Finland announced the plans to change the organisational model of the shop-in-shop bakery business. To support profitable growth and at the same time to strengthen competitiveness, Fazer Bakery Finland considers changes that aim to adapt the shop-in-shop bakery organisation and its operating methods to the rapidly growing business and changes in the external operating environment. Fazer initiated change negotiations involving 660 employees working in the shop-in-shop bakery business organisation in Finland. Negotiations could lead to the termination of a maximum of 96 employments.

On 15 March, Fazer Bakery Finland announced that a new, energy-efficient production line is planned to be built in the Lahti bakery. With the investment, Fazer would develop its baking capabilities and improve energy efficiency. As a result of the planned changes, the number of production lines in Lahti would decrease. For this reason, Fazer Bakery Finland started change negotiations. The change negotiations concern in total 218 employees working in Fazer's bakery in Lahti. If implemented, the planned changes could lead to termination of maximum 54 employment contracts. Possible terminations of employment contracts would be carried out gradually during the years 2023–2025.

OUTLOOK FOR 2023

The markets are expected to continue challenging at least for the first half of 2023. Uncertainty remains high in the commodity and energy markets and raw material, packaging material and energy prices are expected to remain volatile. Simultaneously, consumer purchasing power is decreasing with increasing price sensitivity as a result. All in all, visibility is low, and it is uncertain whether agreed and targeted customer price increases will be able to fully absorb the impacts from high cost inflation. With the strength of the Fazer brand and the ability to respond to rapid changes, Fazer is well equipped to respond to consumer demands and show resilience in a challenging environment.

PROPOSAL FOR DISTRIBUTION OF PROFIT

The parent company's distributable equity on 31 December 2022 was 926,750,154.87 euro of which 2,247,753.38 euro represent profit for the financial year. The Board of Directors proposes to the Annual General Meeting that the distributable profit should be appropriated as follows:

- a dividend of 3.00 euro per share to be paid	20,118,717.00 euro
- to be retained in non-restricted equity	906,631,437.87 euro
	926,750,154.87 euro

No significant changes have taken place in respect of the company's financial position after the balance sheet date. In the opinion of the Board of Directors, the proposed distribution of profits will not compromise the company's solvency.

20230710166650

GROUP KEY FIGURES

Five-year summary

	2022	2021	2020	2019	2018
Income statement					
Net sales, MEUR *	1,122.2	991.9	1,101.2	1,097.0	1,029.2
Comparable EBITDA, MEUR *	101.4	112.4	122.5	113.8	128.2
% of net sales *	9.0 %	11.3 %	11.1 %	10.4 %	12.5 %
EBITDA, MEUR *	106.3	91.6	117.4	111.2	120.8
% of net sales *	9.5 %	9.2 %	10.7 %	10.1 %	11.7 %
Comparable operating profit, MEUR *	34.4	53.0	58.2	51.7	63.2
% of net sales *	3.1 %	5.3 %	5.3 %	4.7 %	6.1 %
Operating profit, MEUR *	39.3	30.6	51.9	49.1	55.9
% of net sales *	3.5 %	3.1 %	4.7 %	4.5 %	5.4 %
Profit before taxes, MEUR *	38.2	36.2	41.8	51.6	53.5
% of net sales *	3.4 %	3.6 %	3.8 %	4.7 %	5.2 %
Result for the period, continuing operations, MEUR	34.2	24.5	32.6	38.9	41.6
Result for the period, discontinued operations, MEUR	-18.0	7.6	407.8	35.4	22.3
Result for the financial year, MEUR	16.2	32.0	440.4	74.4	63.9
Attributable to owners of the parent, MEUR	21.3	29.9	366.7	66.4	58.5
Attributable to non-controlling interests, MEUR	-5.1	2.1	73.7	8.0	5.3
Earnings per share attributable to owners of the parent					
Continuing operations, basic and diluted, euro	5.02	3.60	4.82	5.81	6.33
Discontinued operations, basic and diluted, euro	-1.85	0.86	51.43	4.69	2.92
Group total, basic and diluted, euro	3.17	4.46	56.25	10.50	9.26

	2022	2021	2020	2019	2018
Balance sheet					
Non-current assets, MEUR	854.7	770.5	731.2	628.2	627.0
Current assets, MEUR	285.4	281.2	246.1	231.7	293.6
Cash and cash equivalents, MEUR	67.1	226.5	345.6	40.6	39.3
Assets held for sale, MEUR	2.6	-	-	171.9	-
Equity attributable to the owners of the parent, MEUR	725.2	805.3	869.3	494.1	484.9
Non-controlling interest, MEUR	65.5	67.9	65.2	69.6	59.4
Interest-bearing liabilities, MEUR	145.4	131.3	132.3	167.6	134.4
Non-interest-bearing liabilities, MEUR	273.3	273.8	256.0	224.0	281.2
Liabilities related to assets held for sale, MEUR	0.4	-	-	117.1	-
Balance sheet total, MEUR	1,209.9	1,278.2	1,322.8	1,072.4	959.9
Key figures					
Capital expenditure, MEUR	59.9	82.1	92.8	57.5	50.5
Dividend / share, EUR **	3.00	13.60	14.40	9.10	9.50
Net debt, MEUR	78.3	-95.2	-213.3	127.0	95.0
Gearing	9.9 %	-10.9 %	-22.8 %	22.5 %	17.5 %
Return on equity (ROE)	1.9 %	3.5 %	58.8 %	13.4 %	11.6 %
Equity ratio	65.4 %	68.3 %	70.7 %	52.6 %	56.8 %
Return on capital employed (ROCE) *	4.0 %	3.0 %	5.8 %	7.0 %	8.1 %
Personnel, avg. FTE *	4,990	4,891	7,316	7,532	7,646
Personnel, FTE month December *	4,875	4,711	7,135	7,330	7,509

*) Figures for years 2022-2018 are presenting continuing operations. The Fazer food Services business sold in 2020 is not included in continuing operations for 2020 - 2018. The Russian operations are not included in continuing operations for 2022 - 2021.

In the balance sheet assets related to discontinued operations are reported for the years 2022 and 2019 as 'Assets held for sale' and liabilities as 'Liabilities related to assets held for sale'.

**) 2022 proposal by the Board of Directors to the annual general meeting.

CALCULATION OF KEY FIGURES

Return on equity (%) = $\frac{\text{Result for the period}}{\text{Equity (on average)}}$

Equity ratio (%) = $\frac{\text{Equity}}{\text{Equity + liabilities - advances received}}$

Gearing (%) = $\frac{\text{Interest-bearing liabilities - cash and cash equivalents}}{\text{Equity}}$

Net debt = Interest-bearing debt - cash and cash equivalents

Return on capital employed (ROCE) (%) = $\frac{\text{Operating profit}}{\text{Equity + interest-bearing debt (on average)}}$

EBITDA = Operating profit + depreciations, amortisations and impairments

Operating profit = Net sales + other operating income - expenses - depreciations, amortisations and impairments +/- share of result in associated companies and joint ventures

Earnings per share = $\frac{\text{Result for the period attributable to equity holders of the parent}}{\text{Weighted average number of shares outstanding}}$

Items Affecting Comparability (IAC) = Income and expenses affecting comparability between periods due to their unusual nature, size and/or incidence. IAC consists of, e.g. results from restructuring activities or legal proceedings, capital gains and losses on disposals, impairment charges, acquisition costs and certain business exit-related costs

20230710166S1

CONSOLIDATED INCOME STATEMENT

MEUR	Notes	2022	2021
Continuing operations			
Net sales	4	**1,122.2**	**991.9**
Other operating income	5.1	14.7	13.9
Materials and services	5.2	-453.4	-357.9
Employee benefits expenses	5.3	-294.3	-295.8
Depreciation, amortisation and impairment	10, 11	-67.0	-61.1
Other operating expenses	5.4	-283.0	-260.5
Operating profit		**39.3**	**30.6**
Financial income and expenses	6	-1.1	5.6
Profit before income tax		**38.2**	**36.2**
Income tax	7.1	-4.0	-11.7
Result for the period, continuing operations		**34.2**	**24.5**
Owners of the parent company		33.7	24.1
Non-controlling interests		0.5	0.3
Result for the period, discontinued operations	23	**-18.0**	**7.6**
Owners of the parent company		-12.4	5.8
Non-controlling interests		-5.6	1.8
Result for the period		**16.2**	**32.0**
Owners of the parent company		21.3	29.9
Non-controlling interests		-5.1	2.1
Earnings per share for result attributable to owners of the parent	8		
Basic and diluted, continuing operations, euro		5.02	3.60
Basic and diluted, discontinued operations, euro		-1.85	0.86
Basic and diluted, Group total, euro		3.17	4.46

CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME

MEUR	Notes	2022	2021
Profit for the year		**16.2**	**32.0**
Other comprehensive income			
Items that may be classified to profit or loss			
Cash flow hedges		-0.8	0.8
Translation differences		-7.4	3.1
Income tax relating to these items		0.2	-0.2
Items that will not be reclassified to profit or loss			
Remeasurements of defined benefit plans		0.7	0.0
Fair value adjustments of non-current financial assets		-	-
Income tax relating to these items		-0.2	0.0
Other comprehensive income, net of tax		**-7.4**	**3.7**
Total comprehensive income for the period		**8.7**	**35.7**
Of which attributable to discontinued operations		-9.0	11.7
Attributable to			
Owners of the parent company		11.1	32.4
Non-controlling interests		-2.4	3.3
Total comprehensive income for the period attributable to the owners of the parent company			
Continuing operations		17.2	23.7
Discontinued operations		-6.1	8.7
Total comprehensive income for the period attributable to non-controlling interests			
Continuing operations		0.5	0.3
Discontinued operations		-2.9	3.0

CONSOLIDATED BALANCE SHEET

MEUR	Notes	31 Dec 2022	31 Dec 2021
ASSETS			
Non-current assets			
Goodwill	9	302.0	158.7
Intangible assets	10	73.3	45.6
Property, plant and equipment	11	465.3	496.2
Non-current financial assets	12.2	11.7	11.7
Non-current receivables	12.2	2.0	58.0
Deferred tax assets	7.3	0.5	0.5
Total non-current assets		**854.7**	**770.5**
Current assets			
Inventories	13	119.0	99.6
Trade and other receivables	12.2, 14	151.8	149.0
Income tax receivables		14.6	6.7
Current financial assets	12.2	-	26.0
Cash and cash equivalents	15	67.1	226.5
Total current assets		**352.6**	**507.7**
Assets held for sale	23	2.6	-
TOTAL ASSETS		**1,209.9**	**1,278.2**

MEUR	Notes	31 Dec 2022	31 Dec 2021
EQUITY AND LIABILITIES			
Equity	16		
Share capital		134.1	134.1
Other reserves		1.2	1.9
Reserve for invested unrestricted equity		108.2	108.2
Retained earnings		481.6	561.0
Equity attributable to the owners of the parent company		**725.2**	**805.3**
Non-controlling interests	26	65.5	67.9
Total equity		**790.7**	**873.2**
Non-current liabilities			
Interest-bearing liabilities	12.2, 18	76.2	81.9
Deferred tax liabilities	7.3	30.8	22.5
Pension obligations	19	2.2	3.9
Provisions	17	2.3	2.5
Other non-current liabilities		1.8	2.3
Total non-current liabilities		**113.4**	**113.0**
Current liabilities			
Interest-bearing liabilities	12.2, 18	69.2	49.4
Trade and other payables	12.2, 20	234.1	237.6
Income tax liabilities		1.7	2.0
Provisions	17	0.4	2.9
Total current liabilities		**305.4**	**292.0**
Total liabilities		**418.8**	**405.0**
Liabilities related to assets held for sale	23	0.4	-
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		**1,209.9**	**1,278.2**

20230710166652

CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY

	Attributable to owners of the parent company							
MEUR	Share capital	Other reserves	Reserve for invested unrestricted equity	Translation differences	Retained earnings	Total	Non-controlling interest	Total equity
Balance at 1 January 2022	134.1	1.9	108.2	-18.5	579.6	805.3	67.9	873.2
Profit for the period					21.3	21.3	-5.1	16.2
Other comprehensive income								
Fair value adjustments of derivatives, net of taxes		0.3				0.3		0.3
Transferred to the income statement, net of taxes		-0.9				-0.9		-0.9
Transferred to inventories, net of taxes		0.0				0.0		0.0
Remeasurement on defined benefit plan, net of taxes					0.6	0.6	-	0.6
Translation differences				-10.1		-10.1	2.7	-7.4
Comprehensive income for the period		-0.7		-10.1	21.9	11.1	-2.4	8.7
Transactions with owners in their capacity as owners								
Dividends provided for or paid					-91.2	-91.2	-	-91.2
Balance at 31 December 2022	134.1	1.2	108.2	-28.6	510.2	725.2	65.5	790.7

	Attributable to owners of the parent company							
MEUR	Share capital	Other reserves	Reserve for invested unrestricted equity	Translation differences	Retained earnings	Total	Non-controlling interest	Total equity
Balance at 1 January 2021	134.1	1.2	108.2	-20.4	646.1	869.3	65.2	934.6
Profit for the period					29.9	29.9	2.1	32.0
Other comprehensive income								
Fair value adjustments of derivatives, net of taxes		0.9				0.9		0.9
Transferred to the income statement, net of taxes		-0.4				-0.4		-0.4
Transferred to inventories, net of taxes		0.2				0.2		0.2
Remeasurement on defined benefit plan, net of taxes					0.0	0.0	0.0	0.0
Translation differences				1.8		1.8	1.2	3.1
Comprehensive income for the period		0.7		1.8	29.9	32.4	3.3	35.7
Transactions with owners in their capacity as owners								
Acquisition of share of non-controlling interest					0.2	0.2	-0.5	-0.3
Dividends provided for or paid					-96.6	-96.6	-0.2	-96.8
Balance at 31 December 2021	134.1	1.9	108.2	-18.5	579.6	805.3	67.9	873.2

20230710166S3

CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS

MEUR	Notes	2022	2021
Cash flows from operating activities			
Result for the period		16.2	32.0
Adjustments			
Depreciations, amortisations and impairments	10, 11	69.1	64.7
Income taxes		4.0	13.9
Financial income and expenses	6	0.7	-6.0
Non-cash income and expenses		-2.2	4.7
Other non-operating adjustments		9.0	-3.1
Total adjustments		80.6	74.1
Change in working capital			
Decrease (+) / increase (-) in inventories		-19.6	-16.0
Decrease (+) / increase (-) in trade and other receivables		-0.8	-5.3
Decrease (-) / increase (+) in trade and other payables		8.0	9.6
Change in working capital		-12.4	-11.6
Interest received		1.7	1.4
Interest paid		-3.6	-2.0
Other financial income and expenses, net		2.1	-0.3
Income taxes paid		-11.9	-16.1
Net cash from operating activities		**72.7**	**77.5**

MEUR	Notes	2022	2021
Cash flows from investing activities			
Purchases of tangible and intangible assets	10,11	-59.9	-82.1
Proceeds from sale of tangible and intagible assets		10.9	5.7
Business acquisitions	24	-205.0	-0.3
Proceeds from sale of businesses	24	112.1	-
Investments in current financial assets		-	-91.8
Proceeds from sale of current financial assets		26.0	92.7
Granted loans		0.0	-
Repayment of loan receivables		0.1	0.0
Net cash from investing activities		**-115.8**	**-75.8**
Cash flows from financing activities			
Proceeds from non-current debt		-	40.0
Repayment of non-current debt		0.0	-
Repayment of current debt		-67.3	-45.1
Proceeds from current debt		57.9	25.2
Net cash flows from commercial papers		-2.0	-29.0
Repayment of leasing debt		-13.7	-15.5
Dividends paid		-91.2	-96.8
Net cash from financing activities		**-116.3**	**-121.2**
Increase (+) / decrease (-) in cash and cash equivalents		**-159.5**	**-119.5**
Cash and cash equivalents at the beginning of the period	15	226.5	345.6
Exchange rate difference		0.2	0.5
Cash and cash equivalents at the end of the period	**15**	**67.2**	**226.5**

Figures in consolidated statement of cash flows include both continuing and discontinued operations.

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

1. CORPORATE INFORMATION

Oy Karl Fazer Ab is a Finnish limited liability company organised under the laws of Finland with its registered office in Helsinki. Oy Karl Fazer Ab ("Company" or the "Parent company") is the parent company of Fazer Group ("Fazer Group" or "Group").

Fazer Group is an international family-owned company. The operations of the Group are organised into the following business areas: Fazer Bakery, Fazer Confectionery and Fazer Lifestyle Foods. Fazer operates in eight countries and exports to around 40 countries.

The Board of Directors of Oy Karl Fazer Ab approved these financial statements for issue on March 17, 2023. According to the Finnish Companies Act, the shareholders have the opportunity to approve or reject the financial statements at the Annual General Meeting held after their publication. Furthermore, the Annual General Meeting can decide on modifications to be made to the financial statements.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

2.1 Basis of preparation

The consolidated financial statements have been prepared in accordance with the International Financial Reporting Standards (IFRS), including IAS and IFRS standards as well as the SIC and IFRIC interpretations in effect on December 31, 2022. The term 'IFRS standards' refers to standards and interpretations which are approved and adopted by the European Union (regulation EY 1606/2002), and thus are in force in the Finnish legislation.

The consolidated financial statements have been prepared on a historical cost basis. Exceptions are the financial assets and liabilities at fair value through the income statement, the assets and liabilities arising from pension plans, and assets held for sale which are measured at the lower of the carrying amount and the fair value less costs to sell.

Euro is the parent company's functional and presentation currency. Items concerning the performance and financial position of the Group's units are measured by using the currency of the primary economic environment in which the units operate ("the functional currency").

Numbers in the consolidated financial statements are presented in million euro, except for note 22 Related party transactions which is in thousand euro and have been rounded from exact numbers, and therefore the sum of numbers presented individually can deviate from the total sum. Key figures have been calculated using exact numbers.

2.2 Basis of consolidation

The consolidated financial statements comprise the parent company Oy Karl Fazer Ab and its subsidiaries, in which the Group has control. The Group controls an entity when it is exposed or entitled to variable returns from its involvement with the entity and is able to affect such returns through the exercise of its powers over the entity. If the Group does not hold the majority of voting rights in the entity, all the circumstances through which such control may be gained in the absence of the majority of votes are assessed. Such circumstances include contract-based arrangements between other holders of voting rights, any rights arising from other contract-based arrangements, as well as the voting rights and potential voting rights held by the Group.

Subsidiaries are consolidated from the date on which the control is transferred to the Group and are no longer consolidated from the date that control no longer exists. All group companies follow accounting principles applied by Fazer Group.

Acquired subsidiaries are accounted by using the acquisition method. Accordingly, the consideration transferred, and the identifiable assets and liabilities assumed in the acquired company are measured at fair value at the date of the acquisition. For the amount by which the purchase price, possible part belonging to the non-controlling interests and possible earlier acquired share all together exceeds the acquired company's net identifiable assets, liabilities and contingent liabilities measured at fair value is goodwill. If this is less than the acquired company's net identifiable assets, liabilities and contingent liabilities measured at fair value and, in case of a bargain purchase, the difference is recognised directly in the consolidated income statement. Transaction costs are expensed in the same financial period in which they occur. Any

20230710166S4

contingent consideration (additional purchase price) related to the acquisition is measured at fair value on the date of acquisition and classified either as a liability or equity. Contingent consideration classified as a liability is measured at fair value on the last day of the reporting period, and the resulting loss or gain is recognised through the consolidated income statement. Contingent consideration classified as equity is not remeasured.

Associated companies are companies in which the Group holds voting rights of 20–50% and in which the Group has significant influence but not control. The associated companies are included in the consolidated financial statements by using the equity method. Under the equity method, the Group's share of the profit or loss of an associate is recognised above operating profit. The Group's interest in an associated company is recognised in the balance sheet at an amount that reflects the Group's share of the net assets of the associate together with goodwill identified on acquisition, less any impairment. Significant unrealised gains between the Group and the associated companies are eliminated to the extent of the Group's ownership. Associated companies' financial statements are, when necessary, adjusted to correspond with the accounting principles used in the Group prior to consolidation. If the Group's share of losses exceeds the carrying amount of the investment, the carrying amount is reduced to nil and the recognition of further losses ceases unless the Group has incurred obligations in respect of the associated companies.

The investments in subsidiaries have been eliminated by using the acquisition cost method. All transactions between Group companies as well as assets and liabilities, income and expenses, dividends and unrealised internal margins have been eliminated in the consolidated financial statements. The non-controlling interests' share of the result is presented separately in the income statement and the share of the equity allocated to the non-controlling interest is presented separately within equity. All transactions with non-controlling interests, concerning changes in ownership in subsidiaries, are recorded in equity when the parent company remains in control of the subsidiary. When the Group loses the control in a subsidiary, the remaining investment is re-measured at its fair value and the change in the carrying amount is recognised in the income statement.

2.3 Summary of significant accounting policies

ASSETS HELD FOR SALE AND DISCONTINUED OPERATIONS

Assets are classified as held-for-sale if their carrying amount is expected to be recovered primarily through a sale rather than through continuing use. Classification as held-for-sale requires that the sale is considered highly probable, the asset is available for immediate sale in its present condition, the management is committed to the sale and the sale is expected to be completed within one year from the date of classification. From the date of classification such assets are stated at the lower of the carrying amount and fair value less cost of disposal. Recognition of depreciations and amortisations ceases at the timing of the classification.

Operations are classified as discontinued operations in case a component of an entity has either been disposed of or is classified as held-for-sale. Furthermore, it represents a separate major line of business or geographical area of operations and is a part of a single coordinated plan to dispose of a separate major line of business or geographical area of operations. A component of an entity is defined as operations and cash flows which can be clearly distinguished, operationally and for financial reporting purposes, from the rest of the entity. Intra-group revenues and expenses between continuing and discontinued operations are eliminated, except for those revenues and expenses that are considered to continue after the disposal of the discontinued operation.

The result for the period of discontinued operations is presented as a separate item in the income statement and the comparative information in the income statement is restated accordingly.

FOREIGN CURRENCY ITEMS

Transactions in foreign currencies are translated into the respective functional currencies of Group companies using the exchange rates at the dates of the transactions. Receivables and payables in foreign currencies are translated using exchange rates at the end of the reporting period. Foreign exchange rate gains and losses resulting from receivables and payables relating to operating activities are included in the operating profit. Foreign exchange rate gains and losses relating to financial assets and liabilities are included in financial income and expenses in the income statement.

Income statements of foreign group companies are translated into euros using the average exchange rates of the reporting period and balance sheets are translated using the exchange rates at the end of the reporting period. The translation of the reporting period's result by using different rates in the income statement and the balance sheet causes a translation difference, which is recognised in equity and in other comprehensive income. Translation differences arising from the elimination of the acquisition cost of foreign subsidiaries and the translation of the equity items accumulated after the

acquisition are recognised in other comprehensive income. When a subsidiary is disposed, any accumulated translation difference relating to the disposed subsidiary are recognised as part of the gain or loss of the sale. Goodwill arising from acquisitions of foreign entities as well as the fair value adjustments of assets and liabilities are treated as assets and liabilities of the foreign entities in their functional currency. They are translated into euros as at the exchange rate of the end of the reporting period.

REVENUE RECOGNITION

Revenue from sales of goods is recognised when the control and significant risks and rewards related to the ownership of the goods have been transferred to the customer. Customers obtain control when they have the ability to direct the use and obtain the benefits from the goods. The control is transferred when the products are delivered to the customer. In some countries, we have consignment stocks, and in these cases, the revenue is recognised when control of the products is transferred to the end customer. Fazer's performance obligations related to sales of goods are satisfied and revenue form from contracts with customers recognised at point in time.

When calculating net sales, sales revenue is measured as gross sales and adjusted for indirect taxes and discounts. Revenue is recognised to the amount to which the Group expects to be entitled in exchange for goods.

The contracts concluded by Fazer include a range of variable price components, such as volume discounts and bonuses. Revenue from these types of contracts is recognised based on the price specified in the contract, net of the estimated volume discounts. Accumulated experience is used to estimate and provide discounts, and revenue is only recognised to the extent that is highly probable that a significant reversal will not occur. A contract liability is recognised for expected volume discounts into the same period when the corresponding revenue is recognised. Payment terms are typical to the business and contracts do not include significant financing components.

RESEARCH AND DEVELOPMENT EXPENSES

Research and development costs are expensed as they are incurred, unless they relate to a clearly defined project that meets certain criteria. Development costs for such projects are capitalised if they are separately identifiable and if the products are assessed to be technically feasible and commercially viable and the related future revenues are expected to exceed the aggregate deferred and future development costs and related production, selling and administrative expenses, and if adequate resources exist or will be available to complete the project. Capitalised development costs include all directly attributable material, employee benefit and testing costs necessary to prepare the asset to be capable of operating in the manner intended. Research and development costs that were initially recognised as an expense are not to be capitalised at a later date.

Amortisation of such a product is commenced when it is available for use. Unfinished products are tested annually for impairment. Capitalised development expenses are amortised on a straight-line basis over their expected useful lives but not more than five years.

INCOME TAXES

Income taxes recognised in the consolidated income statement include the Group companies' taxes on current net profits on an accrual basis, prior period tax adjustments and changes in deferred taxes. The Group companies' taxes have been calculated from the taxable income of each company determined by local jurisdiction.

Deferred tax assets and liabilities are recognised on all temporary differences arising between the tax bases and carrying amounts of assets and liabilities. Deferred tax liability has not been calculated on goodwill insofar as goodwill is not tax deductible. Deferred tax has been determined using the tax rates enacted at the balance sheet date, and as the rates changed, at the known new rate. A deferred income tax asset is recognised to the extent that it is probable that it can be utilised against future taxable income. The most significant temporary differences arise from defined benefit pension plans, property, plant and equipment (depreciation difference), inventory allowances, provisions, measurement at fair value of asset items relating to acquisitions and tax losses.

Deferred tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax liabilities and when the deferred income taxes relate to the same fiscal authority.

GOODWILL

Goodwill arising from the business combinations is calculated as the excess of acquisition cost over the fair values of identified assets and liabilities acquired. Goodwill typically represents the value of the synergies, business knowledge and the acquired market share. Goodwill is not amortised but tested for impairment annually and whenever there is an indication of impairment. Goodwill is recognised at its original acquisition cost, less impairment losses.

2023071016655

For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the cash generating unit level (CGUs). In goodwill impairment testing, the recoverable amounts are based on value-in-use determined by discounted estimated future net cash flows expected to be generated by the cash generating unit. The discount rate used is pre-tax and reflects the time value of money and asset-specific risks.

An impairment loss is the amount by which the carrying amount of the assets exceeds the recoverable amount. Impairment loss is immediately recognised as an expense. Impairment losses related to goodwill are not subsequently reversed.

INTANGIBLE ASSETS

Intangible assets include trademarks, customer relationships, immaterial rights, other capitalised development expenses, i.e. patents, copyrights, licenses and software. An intangible asset is recognised in the balance sheet only if it is probable that the future economic benefits that are attributable to the asset will flow to the Group, and the cost of the asset can be measured reliably. The intangible assets with definite useful life are amortised on a straight-line basis over the expected useful lives of the asset. The intangible assets with indefinite useful lives are not amortised but tested for impairment annually. Such items are primarily trademarks, that at the time of the acquisition have been considered as strategical from a group perspective and for which there is no plan to end the use of the trademark.

The valuation of intangible assets acquired in a business combination is based on fair value at the date of acquisition. Expected useful lives and indefinite lives of intangible assets are reviewed at each balance sheet date and, where they differ significantly from previous estimates, amortisation periods are changed accordingly.

The estimated useful lives for intangible assets are as follows:

- Customer relationships 5–10 years
- Trademarks from 5 years to indefinite life time
- Immaterial rights 5–10 years
- Other capitalised expenditure 3–10 years

PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

Items of property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and any accumulated impairment losses. The acquisition cost includes all costs directly relating to the acquisition of the asset. If significant parts of an item of property, plant and equipment have different useful lives, then they are recognised as separate items (major components) of property, plant and equipment. The assets acquired in the business combination are valued at fair value at the date of acquisition. Ordinary maintenance and repair costs are expensed as incurred. The cost of significant renewals of the real estates are capitalised and depreciated over the remaining useful lives of the related assets.

Borrowing costs that are directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset, a major initial investment, such as a new production facility, form part of the cost of that asset. Other borrowing costs are recognised as an expense.

The estimated useful lives of property, plant and equipment for current and comparative periods are as follows:

- Buildings and structures 10–50 years
- Machinery and equipment 3–25 years
- Other tangible assets 3–10 years

Depreciations are commenced when the asset is available for use, in such a location and condition that it can be used as the management of the company has intended. Land and water are not depreciated.

Depreciation methods, useful lives and residual values are reviewed at each reporting date and adjusted if appropriate. The carrying amounts of tangible assets are reviewed at each balance sheet date to determine whether there is any indication of impairment. If this indication exists, the recoverable amount is measured. Any gain or loss on disposal of an item of property, plant and equipment is recognised in profit or loss in the other operating income or costs.

GOVERNMENT GRANTS

Grants from the government are recognised as reductions of the carrying amount of tangible assets when there is a reasonable assurance that the grant will be received, and the Group will comply with all conditions. Grants are recognised in the consolidated income statement in the form of smaller depreciation over the economic life of the related asset. Research and development grants and grants received as reimbursement for actual costs are recognised into profit during the period in which the right to collect the grant emerge. Such grants are presented in other operating income.

LEASES

The Group leases mainly properties as well as different types of machines and equipment for use in its business operations. Property leases are mainly related to restaurants and cafes. The leasing period for these are generally 3 to 5 years. A wide variety of machines and equipment has been acquired with leases and the most significant are power plants, cars and production machinery.

Lease periods for power plants are approximately 20 years, for cars generally 3 to 4 years and for production machinery 5 to 10 years.

Leases are recognised as a right-of-use asset and a corresponding liability at the date of which the leased asset is available for use by the Group. According to IFRS, each lease payment is allocated between the liability and finance cost. The finance cost is charged to the profit or loss over the lease period to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period. The right-of-use asset is depreciated over the shorter of the asset's useful life and the lease term on a straight-line basis.

Assets and liabilities arising from a lease are measured on a present value basis. The measurement includes non-cancellable lease payments, as well as payments to be made for optional periods if the Group is reasonably certain to exercise the extension option. The lease payments are discounted using interest rate implicit in the lease if that rate can be determined, or using Group's incremental borrowing rate.

The Group is applying recognition exemptions under IFRS 16 for short-term leases (less than twelve months) and leases of low value assets. The Group has classified, among others, laptops and other low value IT equipment as well as low value machinery as low value assets. These are not recognised into the balance sheet, but payments are recognised on a straight-line basis as an expense in the income statement. The Group separates the non-lease components, such as service components, and expenses them as they incur.

Lease liability is initially measured at the amount of net present value of following lease payments:

a) fixed payments, less any lease incentives receivable
b) variable lease payments that are depending on an index or a rate that originally are based on the index or price level at the commencement date
c) the exercise price of a purchase option if the lessee is reasonably certain to exercise that option
d) payments of penalties for terminating the lease if the lease term reflects the lessee exercising that option

Right-of-use asset is measured at cost comprising the following:

a) the amount of the initial measurement of lease liability
b) any lease payments made at or before the commencement date
c) any initial direct costs
d) restoration costs

Contingent rents

Some of the property leases contain variable payment terms that are linked to sales generated from the store or other variable element, like the amount of rented pallets placed in warehouses. For some individual stores, up to 100 per cent of lease payments are based on variable payment terms or is based on sales with a wide range of sales percentages applied. Variable payment terms are used for a variety of reasons, including minimising the fixed costs for a newly established store or according to other general practice. Changes in conditions regarding variable lease payments are recognised in the income statement in that period in which the change of the condition in the leasing contract has taken place. Variable lease payments that depend on sales are recognised in the income statement in the period in which the condition that triggers those payments occurs.

A part of the payments in relation to power plants is considered variable. These payments are generally linked to the capacity utilisation of the power plant and depend, among other things, on the different fuel types that are used.

Certain property lease payments are linked to an inflation index. Variable lease payments based on an index are part of the lease liability and are measured initially using the index at the commencement date. Future changes of the index are considered in measurement at the point in time in which lease payments change.

Critical judgements in determining lease term

Property leases often includes terms such as options to extend the lease term and/or sanctions when ending leases early. Likewise, leases concerning production machinery often include terms in relation to redeeming the machinery and/or prolonging the lease period. Management assesses at the commencement date of the lease whether the Group has an economic incentive to exercise the different terms in the leases, and if the exercise of them is considered probable, they are considered when determining the leasing liability. All facts and conditions creating an economic incentive for the Group are considered. The validity of this assessment is reassessed upon the occurrence of either a significant event or a significant change in circumstances which affect this estimation.

20230710166556

FINANCIAL ASSETS AND LIABILITIES

A financial asset or liability is recognised when the Group becomes a party to a contract comprehending a financial asset or liability. Financial assets are classified in accordance with IFRS 9 depending on the business model for managing financial assets and the contractual terms of the cash flows in the following measurement categories:

- amortised cost
- fair value through profit or loss
- fair value through other comprehensive income

The method for estimating credit losses in relation to trade receivables is described in the section "Trade receivables". Financial liabilities are classified either at amortised cost or fair value through profit or loss. Financial assets, including derivatives, are initially recognised at fair value.

Financial assets recognised at amortised cost are valued using the effective interest method, deducted by transaction costs. Other financial assets are valued at their fair value either through financial items in the income statement or loss or through other comprehensive income, based on the classification above.

Financial liabilities are initially recognised at amortised cost. Derivatives are recognised at fair value. Loans are measured at amortised cost using the effective interest method. Other financial liabilities are valued at their fair value through profit or loss. Financial assets and liabilities arising from derivatives are valued at fair value at the end of each reporting period, either through financial items in the income statement or through other comprehensive income.

Financial assets and liabilities measured at fair value are presented according to the following fair value measurement hierarchy:

Level 1: Quoted prices in active markets are available for identical assets and liabilities.

Level 2: All inputs with a significant impact on the fair value of an asset or liability are observable in the market, either directly or indirectly.

Level 3: All inputs which have a significant impact on the fair value of an asset or liability are not observable in the market.

Financial asset measured at amortised cost consists of other non-current loan receivables, trade receivables and cash and cash equivalents. Cash and cash equivalents include deposits, which are made to ensure return on liquid funds. Return from deposits consists of interest and repayment of initial principal as the deposit matures. Trade and loan receivables include those items where the business model is to hold the asset to collect the contractual cash flows.

Financial assets measured at fair value through profit or loss and at fair value through other comprehensive income consists of non-current and current financial assets, such as commercial papers, contingent consideration receivables, shares and other holdings in unlisted entities as well as loans to aforementioned entities. These financial assets are measured at fair value and changes in the fair value are included in financial items in the income statement with the exception of strategic investments, which have been irrevocably classified as fair value through other comprehensive income. Shares of unlisted companies are initially measured at cost and subsequent measurement is assessed continuously.

Financial liabilities measured at amortised cost include loans from financial institutions, leasing debt, commercial papers, trade payables and loans from third parties that are not financial or pension institutions. Transaction costs are deducted from the principal amount and the difference is expensed as interest expenses in the income statement using the effective interest method.

Financial liabilities measured at fair value through profit or loss consist of contingent consideration liabilities. All transaction cost and changes to the fair value is recognised in financial items in the income statement. Financial liability is derecognised when the debt has extinguished, i.e. once the related obligation is discharged, cancelled or expired.

Arrangement fees in relation to credit facilities are capitalised as prepayments and expensed in financial items in the income statement over the period of the facility if there is no evidence that it is probable that some or all of the facility will be drawn down. Other costs in relation to borrowings are expensed when incurred.

Derivative instruments are measured at fair value, defined as the amount at which knowledgeable market participants would be willing to exchange the instruments at the measurement date. The fair values of currency forward agreements are calculated by comparing agreed-upon forward rates to market forward rates on the reporting date. The Black & Scholes model is used when calculating fair values of currency options. The fair values of commodity futures are calculated by comparing the agreed futures prices to futures prices prevailing on the market on the closing date. Changes in the fair value of derivatives relating to financing transactions are recognised in the financial items in the income statement.

Hedge accounting is applied on foreign exchange and commodity hedging transactions entered into in relation to certain highly probable raw material purchases and certain highly probable sales transactions denominated in foreign currencies. A hedging relationship is recognised and documented when an economic relationship exists between the hedging instrument and the hedged item, and the central terms of the hedging instrument are similar to the central terms of the hedged item.

The effectiveness of the hedge is evaluated as the hedging relationship is recognised, and forward-looking effectiveness testing is carried out at each reporting date. To the extent these relationships are effective, the change in fair value of the hedging relationship is recognised in the hedging reserve in equity. The fair value portion of hedges is allocated to hedged raw material, work in progress and finished goods in proportion to how much relevant raw material is included in them at the period end closing. The result of electricity derivatives, entered into to hedge electricity expenses, are included in electricity expenses in other operating expenses at closing.

At the balance sheet date, the market value of open derivatives is recognised in financial income and expenses. The fair value portion of hedges in relation to sales that have been recognised in equity are allocated to the income statement when the sale that they relate to occurs. The ineffective portion is recognised immediately in the financial items in the income statement if the fair value change of the component designated as a hedging instrument exceeds the fair value change of the hedged item in absolute terms.

Fazer designates the spot component of foreign currency forward contracts as hedging instrument in cash flow hedging relationships. The forward element of foreign currency forward contracts is recognised as cost or income without deferral in the financial items in the income statement. Gains and losses from raw material derivatives are recognised in the material costs, inventory values and fair value reserve. The Group does not have material embedded derivatives.

TRADE RECEIVABLES

Trade receivables are recognised in the amounts of initial sale. For accounting the expected credit losses, the group applies the simplified approach in IFRS 9, according to which all trade receivables are deducted by the estimated and expected credit loss for the whole credit period. The expected credit losses are based on assumptions related to the probability of neglecting the payments and the degree of the losses. Judgement is used in making these assumptions. The judgement is based on historical information, market conditions as well as anticipated assumptions made at the end of each period. Trade receivables are written off as credit losses when a decision regarding bankruptcy has been received and otherwise based on local legislation. Credit losses are recognised as expenses in other operating expenses.

CASH AND CASH EQUIVALENTS

Cash and cash equivalents include cash in hand, deposits held with banks and other short-term highly liquid investments with original maturities of three months or less. Bank overdrafts are included in borrowings in current liabilities in the statement of financial position.

INVENTORIES

Inventories are valued at the lower of cost or net realisable value. Cost is determined using the FIFO (first-in-first-out) method or, alternatively, weighted average cost. The cost of finished goods and work-in-progress comprise direct purchase and manufacturing costs, other direct costs and a proportion of the related production overheads. The cost of finished goods and work in progress comprises raw materials, direct labour, depreciation, other direct costs and related production overheads. Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less the estimated costs of completion and the estimated costs necessary to make the sale.

PROVISIONS AND CONTINGENT LIABILITES

A provision is recognised when the Group has a present legal or constructive obligation as a result of past events, and it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation and a reliable estimate of the amount can be made. Provisions are measured at the present value of the required payments to cover the obligation. For the calculation of the present value, the chosen discount rate is one that reflects the time value of money and the risks included in the obligation at the time of observation. If it is possible to receive reimbursement for part of the obligation from a third party, the reimbursement is stated as a separate asset when receipt is practically certain.

A provision for restructuring is recognised when a detailed formal plan has been established, and when there is a valid expectation relating to those affected that the plan will be carried out.

A contingent liability is a possible obligation, incurred as a result of earlier events, whose existence is confirmed only when an uncertain event outside the control of the Group is realised. An existing liability that is not likely to require the fulfilment of the

20230710166657

payment obligation or whose amount cannot be reliably measured is also considered a contingent liability.

TRADE AND OTHER PAYABLES

These amounts represent liabilities for goods and services provided to the Group prior to the end of financial year which are unpaid. Trade and other payables are presented as current liabilities unless payment is not due within 12 months after the reporting period. The carrying amounts of trade and other payables are considered to be the same as their fair values, due to their short-term nature.

EMPLOYEE BENEFITS

Short-term employee benefits

Short-term employee benefits are expensed as the related service is provided. A liability is recognised for the amount expected to be paid if the Group has a present legal or constructive obligation to pay this amount as a result of past service provided by the employee and the obligation can be estimated reliably.

Defined contribution plans

In defined contribution plans, the Group makes fixed payments to a separate entity. The Group has no legal obligation to make additional payments if the recipient of the payments is unable to pay for the retirement benefits in question. All arrangements that do not meet these conditions are defined benefit pension plans. Payments made to defined contribution pension plans are recognised as a result of the period during which they are charged.

Defined benefit plans

The present value of the obligation of defined benefit plans is calculated annually by independent actuaries using the projected unit credit method. The present value of the defined benefit obligation is determined using interest rates of high-quality corporate bonds that have maturity terms approximating to the terms of the related defined benefit obligation. The liability or asset recognised in the statement of financial position in respect of defined benefit plans is the present value of the defined benefit obligation at the reporting period closing date less the fair value of plan assets.

Remeasurements, including actuarial gains and losses, are recognised to equity through other comprehensive income when incurred and are not reclassified to profit or loss in subsequent periods. Past service costs are recognised in the income statement at the earlier of when the plan amendment or curtailment occurs or when related restructuring costs or termination benefits are recognised. For defined benefit plans, the Group reports the current and past service cost as well as gains and losses on non-routine settlements in personnel expenses. The net interest income or expense is recognised in financial income or expenses. The net interest is determined by applying the discount rate used to determine the present value of the obligation to the net defined benefit liability or asset at the beginning of the annual period. In addition, the changes during the period caused by contributions and benefit payments are taken into account.

Other long-term employee benefits

The Group's net obligation in respect of long-term employee benefits is the amount of future benefit that employees have earned in return for their service in the current and prior periods. That benefit is discounted to determine its present value. Remeasurements are recognised in profit or loss in the period in which they arise.

Termination benefits

Termination benefits are expensed at the earlier of when the Group can no longer withdraw the offer of those benefits and when the Group recognises costs for a restructuring. If benefits are not expected to be settled within 12 months of the end of the reporting period, then they are discounted.

OPERATING PROFIT

According to the definition used by the Group, Operating profit is the net amount arising from adding other operating income and the share of results in associates to net sales, deducting cost of sales corrected for changes in inventories and deducting costs related to employee benefits, depreciation and possible impairments as well as other operating expenses. Foreign exchange differences and changes in the fair value of derivative financial instruments are included in operating profit in case they originate from operative business items; otherwise, they are included in financial income and expenses.

DIVIDENDS

Dividends are recognised as liabilities after the Annual General Meeting of Shareholders approves the amount of dividends.

2.4 Adoption of new and amended standards

CHANGES IN ACCOUNTING STANDARDS

Fazer has not adopted any such standards or interpretations published by the International Accounting Standards Board during the reporting period that would have had a significant effect on the Fazer Group's result, financial position or the presentation of the financial statements.

NEW AND FORTHCOMING STANDARDS AND INTERPRETATIONS
New and amended standards or interpretations that were issued by the balance sheet date and effective from 1 January 2023 or later are not expected to have a material impact on Fazer Group's result, financial position or the presentation of the financial statements.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGEMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS

CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND ASSUMPTIONS
The preparation of the financial statements in accordance with the IFRS requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the measurement of the reported assets and liabilities and other information, such as contingent assets and liabilities and the recognition of income and expenses in the statement of income. Although these estimates and assumptions are based on the management's best knowledge of current events and actions, actual results may differ from the estimates.

DETERMINATION OF FAIR VALUE OF ASSETS ACQUIRED AS PART OF BUSINESS COMBINATIONS AND CONTINGENT CONSIDERATION
Classification or determinations related to business combinations are made based on the terms of contract, economic conditions, the operating or accounting principles applied by the Group and other pertinent circumstances prevailing at the time of acquisitions. Where possible, the fair values of assets and liabilities are determined by reference to market values insofar as they are available. If no market values are available, the measurement is based on the estimated capacity of the assets to generate income. The measurement of intangible assets, in particular, is based on the present value of future cash flows and requires that the management make estimates regarding future cash flows, discount rate and the use of assets.

The acquisition-date fair value of contingent consideration is recognised as part of the consideration transferred. When contingent consideration is classified as a financial liability, it is recognised at fair value at the end of the reporting period and the change in fair value is recognised in profit and loss.

The management believes that the estimates and assumptions made are accurate enough for the determination of fair value. Additionally, the Group monitors any indications of any impairment of property, plant and equipment and intangible assets.

DEFINED BENEFIT OBLIGATIONS – ACTUARIAL ASSUMPTIONS
The present value of pension obligations is subject to the actuarial assumptions used by actuaries to calculate these obligations. Several actuarial assumptions are used in calculating the expenses and obligations related to the plans. These factors include, among others, assumptions about the discount rate, changes in future compensation and employee service length. Changes in these assumptions can significantly impact the amounts of pension obligation and future pension expenses. Retirement benefit obligations are disclosed in Note 19.

RECOGNITION AND MEASUREMENT OF PROVISIONS
The most significant provisions in the statement of financial position relate to leasing/restoration provision. The judgement applied mainly relates to the estimated amounts of costs. The precise amount and timing of these costs could differ from estimates. More details are provided in Note 17.

IMPAIRMENT TESTING OF INTANGIBLE ASSETS
The application of accounting policies requires judgements that impact the amounts recognised. Additionally, amounts recognised are based on factors that are by default associated with uncertainty. Actual results may therefore differ from estimates.

The 5-year cash flow projections used in the value-in-use calculations for impairment testing contain various judgements and estimations. Additional information on, e.g. the parameters used in the calculations and the sensitivity of the recoverable amounts to changes in the assumptions used are provided in Note 9.

DEFERRED TAXES
Uncertainty exists related to the availability of future taxable profit against which tax losses carried forward can be used. Deferred tax assets are recognised for unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profits will be available against which the losses can be utilised. Significant management judgement is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognised, based on the likely timing and the level of future taxable profits. More details are provided in Note 7.

20230710166S8

4. NET SALES

Fazer Group has divided into three Business Areas. Revenue recognition principles are the same in all business areas (at point in time).

FAZER BAKERY

Fazer Bakery crafts tasty and versatile breads as well as delectable, sweet pastries and cakes in packed, frozen, and freshly baked shop-in-shop ranges. Our large bakeries are located in Finland, Sweden, Lithuania and Latvia, complemented by a network of shop-in-shop bakeries in Finland and Estonia. We sell bakery products to over 20 countries, but have the strongest foothold with local, well-known, and cherished brands such as Oululainen in Finland, Skogaholm in Sweden, and Druva and Gardesis in the Baltics. The bakery business is characterised by locality.

FAZER CONFECTIONERY

Fazer is the leading confectionery company in Finland with strong market positions in Sweden, the Baltic countries and global travel retail. All confectionery production is located in Finland and products are sold to over 40 countries. The competition in the confectionery business is more focused than in the bakery business. The Confectionery Business Area also includes Fazer's retail business, that is our Fazer Cafés in Finland and the Gateau bakery shops in Finland and in Sweden.

FAZER LIFESTYLE FOODS

In year 2017, Fazer Lifestyle Foods was established and is the newest addition to Fazer's Business Areas. It has its strongest positions in Finland and Sweden and a growing presence in other Nordic countries. The production is located in Finland and Sweden. As the product portfolio of Fazer Lifestyle Foods offers quite a variety, also the competitive landscape is fragmented. Especially within non-dairy there are some large, even global competitors, but the fast development of the non-dairy segment has spurred many companies to explore the growing market.

Fazer does not present segment information or apply IFRS 8 Operating Segments, since its equity or debt instruments are not traded in a public market.

Net sales by Fazer business area

MEUR	2022	2021
Fazer Bakery	432.9	408.7
Fazer Confectionery	461.4	429.0
Fazer Lifestyle Foods	259.8	180.3
Common Operations	20.1	18.1
Internal sales	-51.9	-44.2
Total	**1,122.2**	**991.9**

Net sales by country

MEUR	2022	2021
Finland	695.7	638.5
Sweden	268.1	218.6
Estonia	28.0	23.5
Latvia	18.8	15.5
Denmark	17.8	13.8
Lithuania	17.3	14.0
Norway	14.8	15.5
Other countries	61.7	52.4
Total	**1,122.2**	**991.9**

5. OTHER OPERATING INCOME AND EXPENSES

5.1 Other operating income

MEUR	2022	2021
Gain from sales of non-current assets	8.5	4.3
Rental income	0.9	1.6
Income from sale of services	0.5	0.9
Other income	4.8	7.1
Total	**14.7**	**13.9**

5.2 Materials and services

MEUR	2022	2021
Purchases during the period	463.3	363.4
Change in inventory (- increased /+ decreased)	-22.8	-15.3
External services	13.0	9.9
Total	**453.4**	**357.9**

5.3 Employee benefit expenses

MEUR	2022	2021
Wages and salaries	238.5	234.9
Pension costs - defined contribution plans	36.5	34.7
Pension costs - defined benefit plans	0.0	0.1
Other employee benefit expenses	1.8	2.2
Social security costs	17.5	24.0
Total	**294.3**	**295.8**

5.4 Other operating expenses

MEUR	2022	2021
Other social expenses	7.4	6.1
Rents	28.3	27.5
Energy	51.6	34.6
Production maintenance expenses	63.7	55.5
IT expenses	15.3	15.4
Travel expenses	6.3	4.9
Freight and other transport expenses	49.0	46.0
Marketing expenses	33.1	32.8
Administrative expenses	27.5	35.8
Loss from sales and scrapping of non-current assets	0.9	1.8
Total	**283.0**	**260.4**

Audit fees	**2022**	**2021**
PricewaterhouseCoopers		
Audit	0.6	0.5
Tax services	0.0	0.0
Other services	0.2	0.3
Total	**0.7**	**0.8**

2023071016659

6. FINANCIAL INCOME AND EXPENSES

Net financial items in the income statement

MEUR	2022	2021
Financial income	5.5	10.4
Financial expenses	-6.6	-4.8
Total	**-1.1**	**5.6**

Financial income and expenses consists of the following items

MEUR	2022	2021
Interest income and expenses		
Interest expenses		
From borrowings measured at amortised cost	-1.0	-0.4
From financial liabilities measured at fair value through the income statement	-0.1	-0.2
From leasing liabilities	-0.9	-0.9
Net-interest from defined benefit plans	0.0	0.0
Other items	-0.9	-0.5
Interest income		
From financial assets measured at fair value through the income statement	0.9	1.5
Other items	0.6	0.1
Interest income and expenses, net	**-1.7**	**-0.5**
Gains and losses from commodity derivatives		
Electricity derivatives	3.3	5.5
Cocoa derivatives	-	-
Wheat derivatives	-	-
Total	**3.3**	**5.5**

MEUR	2022	2021
Foreign exchange rate gains and losses		
Currency derivatives	-3.0	2.9
Other	0.7	-2.3
Total	**-2.3**	**0.6**
Other items		
Other financial income	0.1	0.5
Other financial expenses		
Fees and expenses related to interest bearing debt	-0.5	-0.4
Other financing expense	-0.1	-0.1
Total	**-0.4**	**0.1**
Financial income and expenses, total	**-1.1**	**5.6**

Interest income arises from financial assets, foreign exchange transactions and other financing activities. Foreign exchange gains and losses arise from foreign exchange transactions, investments in financial instruments and bank accounts.

Interest expenses arise from negative interest on bank accounts, foreign exchange transactions, commercial paper funding, loans from financial institutions and other financing transactions. Fees and expenses related to financing transactions include fees incurred and paid for the arrangement and availability of funding sources. Other financing expenses include other expenses related to financing transactions.

Financial income and a significant part of financial expenses, with the exception of income and expenses from derivatives, as well as income from financial assets, derive from assets and liabilities measured at amortised cost.

7. TAXES

7.1 Income taxes

MEUR	2022	2021
Income taxes, continuing operations		
Current tax on profits for the year	-1.6	-8.5
Adjustments of current taxes for prior periods	0.0	-0.1
Other taxes	0.0	-0.6
Total income taxes, continuing operations	**-1.7**	**-9.2**
Deferred taxes, continuing operations		
Decrease (-) / increase (+) of deferred tax assets	0.6	0.2
Decrease (+) / increase (-) of deferred tax liabilities	-3.0	-2.8
Total deferred taxes, continuing operations	**-2.3**	**-2.5**
Total income taxes, continuing operations	**-4.0**	**-11.7**
Other comprehensive income		
Taxes related to items in other comprehensive income	0.0	-0.2
Total	**0.0**	**-0.2**

Reconciliation of effective tax rate, continuing operations

MEUR	2022	2021
Profit before tax	38.2	36.2
Parent company's tax rate	20.0%	20.0%
Tax computed at parent company's tax rate	-7.6	-7.2
Effect of different tax rates in foreign subsidiaries	0.6	-0.1
Effect of non-deductible expenses	-1.3	-0.7
Effect of income not subject to tax	1.4	0.3
Utilisation of previously unrecognised tax losses carried forward	1.6	0.6
Recognition of previously unrecognised tax losses carried forward	1.9	-
Unrecognised taxes on losses carried forward	-1.0	-3.5
Other adjustments of deferred taxes	0.2	-0.2
Tax for previous financial periods	0.0	-0.1
Other items	0.3	-0.7
Taxes in income statement	**-4.0**	**-11.7**
Effective tax rate (%)	**10.5**	**32.4**

7.2 Losses carried forward

	Losses carried forward for which deferred tax is recognised		Recognised deferred tax assets	
MEUR	31 Dec 2022	31 Dec 2021	31 Dec 2022	31 Dec 2021
Expiry within five years	-	-	-	-
Expiry after five years	0.1	-	0.0	-
No expiry	10.5	1.8	2.2	0.4
Total	**10.6**	**1.8**	**2.2**	**0.4**

	Losses carried forward for which no deferred tax has been recognised		Unrecognised deferred tax asset	
MEUR	31 Dec 2022	31 Dec 2021	31 Dec 2022	31 Dec 2021
Expiry within five years	0.2	0.1	0.0	0.0
Expiry after five years	0.0	0.0	0.0	0.0
No expiry	31.4	46.9	6.5	9.7
Total	**31.6**	**47.0**	**6.5**	**9.7**

20230710166660

7.3 Deferred tax assets and liabilities

MEUR	1 Jan 2021	Recognised in income statement	Recognised in result for discontinued operations	Recognised in other comprehensive income	Business acquisitions and disposals	Reclassification	Exchange rate differences	31 Dec 2021	Recognised in income statement	Transferred to assets held for sale	Recognised in other comprehensive income	Business acquisitions and disposals	Reclassification	Exchange rate differences	31 Dec 2022
Deferred tax assets															
Intangible assets	7.4	0.0	-	-	-	0.4	0.0	7.7	-1.0	-	-	-	-	-	6.7
Tangible assets	1.0	-0.3	0.0	-	-	0.1	0.0	0.8	0.1	-	-	0.0	-	0.0	0.9
Hedge reserve	0.0	-	-	-	-	-	-	0.0	-	-	-	-	-	-	0.0
Inventory	0.3	-0.1	0.0	-	-	0.0	0.0	0.3	0.0	-	-	-0.3	-	0.0	0.1
Employee benefits	0.9	0.0	0.0	0.0	-	0.0	0.0	0.9	0.2	-	-0.2	-0.1	-	0.0	0.7
Provisions	0.2	0.6	-	-	-	-	0.0	0.8	-0.6	-	-	-	-	0.0	0.2
Tax losses carried forward	0.4	0.0	-	-	-	-	0.0	0.4	1.9	-	-	-	-	-0.1	2.2
Other items	1.7	-0.1	-0.3	-	-	-0.4	0.1	1.1	0.0	-	-	-0.7	-	0.1	0.4
Total	**12.0**	**0.2**	**-0.3**	**0.0**	**-**	**0.0**	**0.1**	**12.0**	**0.6**	**-**	**-0.2**	**-1.1**	**0.0**	**-0.1**	**11.3**
Netting of deferred taxes	-11.6							-11.6							-10.8
Total	**0.4**							**0.5**							**0.5**
Deferred tax liabilities															
Intangible assets	5.7	0.0	-	-	-	-	-0.1	5.6	-1.6	-	-	7.4	-	-0.3	11.1
Tangible assets	22.5	3.1	0.0	-	-	0.0	0.2	25.8	4.7	-1.6	-	-1.3	-	0.2	27.7
Hedge reserve	0.0	0.0	-	0.2	-	-	-	0.2	0.0	-	-0.2	-	-	-	0.0
Inventory	2.3	0.2	0.0	-	-	-	0.0	2.5	-0.5	-	-	0.2	-	0.0	2.2
Employee benefits	0.1	0.0	-	-	-	-	0.0	0.1	0.1	-	-	-	-	0.0	0.2
Provisions	0.0	-	-	-	-	0.0	-	0.0	0.0	-	-	-	0.0	-	0.0
Other items	0.2	-0.2	-	-	-	-	0.0	0.0	0.3	-	-	0.1	0.0	0.0	0.4
Total	**30.7**	**3.1**	**0.0**	**0.2**	**-**	**0.0**	**0.1**	**34.1**	**3.0**	**-1.6**	**-0.2**	**6.4**	**0.0**	**-0.1**	**41.6**
Netting of deferred taxes	-11.6							-11.6							-10.8
Total	**19.2**							**22.5**							**30.8**

8. EARNINGS PER SHARE

	2022	2021
Number of shares		
Weighted average number of shares outstanding	6,706,239	6,706,239
Diluted weighted average number of shares outstanding	6,706,239	6,706,239
Earnings per share from result for the period attributable to equity holders of the parent, continuing operations, MEUR	**33.7**	**24.1**
Result for the period attributable to equity holders of the parent, continuing operations		
Basic, continuing operations, euro	5.02	3.60
Diluted, continuing operations, euro	5.02	3.60
Earnings per share from result for the period attributable to equity holders of the parent, continuing operations, MEUR	**-12.4**	**5.8**
Result for the period attributable to equity holders of the parent, discontinued operations		
Basic, discontinued operations, euro	-1.85	0.86
Diluted, discontinued operations, euro	-1.85	0.86
Result for the period attributable to equity holders of the parent, Group total, MEUR	**21.3**	**29.9**
Earnings per share from result for the period attributable to equity holders of the parent, Group total		
Basic, Group total, euro	3.17	4.46
Diluted, Group total, euro	3.17	4.46

20230710166661

9. GOODWILL AND INTANGIBLE ASSETS WITH INDEFINITE USEFUL LIFE

The impairment testing of goodwill and trademarks were performed for Fazer's cash generating units, i.e. Fazer Bakeries, Fazer Confectionery and Fazer Lifestyle Foods, according to the current business organisation and responsibilities. Based on the conducted impairment testing there was no need to record an impairment for goodwill or trademarks during the current or previous financial period.

	31 December 2022			31 December 2021		
MEUR	Goodwill	Trade marks *	Discount rate (WACC) **	Goodwill	Trade marks *	Discount rate (WACC) **
Fazer Bakery	9.6	-	9.7	12.6	-	9,8
Fazer Confectionery	81.2	18.5	10.0	81.2	18.5	6,0
Fazer Lifestyle Foods	211,3***	16.4	9.5	64.9	17.8	6,1
Total	**302.0**	**34.8**		**158.7**	**36.2**	

* Intangible assets with indefinite useful life
** Before tax (%)
*** Goodwill arising from the acquisition of Trensums in 155M€ (note 24)

The recoverable amount of a cash generating unit (CGU) is determined based on value-in-use calculations (discounted cash flow method). The planning period for cash flows is five years. The cash flow projections are based on the Group's strategy and long-term financial plan.

In defining the long-term plans for each CGU, the management makes use of growth, demand, and price estimates by market research institutions. Furthermore, the long-term plans for specific CGU are used in sales and profit estimates. Cash flows after the forecast period have been extrapolated at a constant growth factor of 1% or 3%.

The discount rate applied to cash flow projections is the weighted average cost of capital (WACC) as defined by Fazer, in which company-specific risk premiums are considered. The components of WACC are risk-free long-term government bond rates, market risk premiums and industry risk premiums, cost of debt, target capital structure and country-specific risks.

Increase in WACC levels compared to previous year is mainly driven by increased risk-free interests and risk premiums. Fazer Bakery CGU's WACC remained close to the previous year's level, due to the sales of Russian operations which had a large impact on CGU's WACC.

Fazer has estimated the effects of uncertainty that the increased geopolitical tensions, the rapidly changing macroeconomic environment and inflatory pressures have on future cash flows in the goodwill impairment tests.

Sensitivity analysis

The sensitivity analyses have been carried out for the valuation of the recoverable amounts per each CGU by making downside scenarios for the key assumptions used. For Fazer Bakery and Fazer Confectionery, no reasonable possible change in the key assumptions would cause the carrying amount of the CGU to exceed the recoverable amount.

For Fazer lifestyle Foods, an impairment loss should be recognised if the disount rate would increase to 10.5%. Impairment is recognised also if the growth or profitability during the planning period would decrease by 10%. This situation can quickly change, as it depends on expected future performance.

10. INTANGIBLE ASSETS

MEUR	Goodwill	Customer relationships	Trademarks and other immaterial rights	Other capitalised expenditure	Advance payments and work in progress	Total
Cost at 1 Jan 2021	**159.1**	**3.8**	**48.4**	**57.0**	**0.0**	**268.3**
Additions	-	-	0.0	2.7	0.0	2.8
Disposals	-	-	0.0	-0.4	0.0	-0.4
Reclassifications	-	-	0.0	0.5	0.0	0.5
Exchange rate differences	-0.4	-0.1	-0.4	0.1	0.0	-0.8
Cost at 31 Dec 2021	**158.7**	**3.7**	**48.1**	**60.0**	**0.0**	**270.5**
Business acquisitions	154.8	16.8	20.8	-	-	192.4
Business disposals	-2.9	-	-0.3	-2.3	0.0	-5.5
Additions	-	-	0.0	1.4	1.0	2.4
Disposals	-	-	-	-3.7	-	-3.7
Reclassifications	-	-	0.2	0.1	0.0	0.3
Exchange rate differences	-8.6	-1.0	-2.3	0.2	0.0	-11.7
Cost at 31 Dec 2022	**302.0**	**19.5**	**66.5**	**55.7**	**1.0**	**444.6**
Accumulated depreciation and impairment losses at 1 Jan 2021	-	**-1.7**	**-8.3**	**-53.0**	-	**-63.0**
Depreciations	-	-0.4	-1.0	-2.1	-	-3.6
Depreciations and impairment losses, discontinued operations	-	-	0.0	-0.6	-	-0.6
Depreciations on disposals and reclassifications	-	-	0.0	1.0	-	1.0
Exchange rate differences	-	0.0	0.0	-0.1	-	-0.1
Accumulated depreciation and impairment losses at 31 Dec 2021	-	**-2.0**	**-9.3**	**-54.8**	-	**-66.2**
Business disposals	-	-	0.2	2.2	-	2.5
Depreciations	-	-4.4	-2.2	-1.7	-	-8.3
Depreciations on disposals and reclassifications	-	-	-	2.5	-	2.5
Exchange rate differences	-	0.4	0.1	-0.2	-	0.2
Accumulated depreciation and impairment losses at 31 Dec 2022	**0.0**	**-6.1**	**-11.2**	**-52.0**	-	**-69.4**
Carrying amount						
31 December 2022	302.0	13.3	55.3	3.7	1.0	375.3
31 December 2021	158.7	1.7	38.8	5.1	0.0	204.2

20230710166662

11. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

	Owned assets					Right-of-use assets			
MEUR	Land and water	Buildings and structures	Machinery and equipment	Other tangible assets	Advance payments and work in progress	Land and water	Buildings and structures	Machinery and equipment	Total
Cost at 1 Jan 2021	**40.5**	**293.2**	**743.8**	**15.0**	**72.2**	**0.8**	**76.7**	**29.2**	**1,271.3**
Business acquisitions	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disposal of businesses	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Additions	-	8.8	22.5	2.3	45.6	-	10.7	15.4	105.3
Disposals	-0.2	-4.3	-26.2	-0.7	-0.3	-	-2.4	-7.8	-42.0
Reclassifications	0.0	13.9	15.2	0.7	-31.8	0.0	-	-0.2	-2.1
Exchange rate differences	0.1	1.1	2.0	0.0	0.2	0.0	-0.5	0.0	3.0
Cost at 31 Dec 2021	**40.4**	**312.8**	**757.2**	**17.3**	**85.9**	**0.8**	**84.5**	**36.5**	**1,335.5**
Business acquisitions	0.1	5.4	5.3	-	5.1	-	0.5	7.0	23.4
Disposal of businesses	-1.6	-30.9	-89.2	-0.7	-9.7	-0.1	-	-1.2	-133.3
Transferred to assets held for sale	-16.2	-	-	-	-	-	-	-	-16.2
Additions	0.0	5.8	32.0	3.1	16.5	0.0	8.8	3.0	69.3
Disposals	-0.2	-2.6	-13.5	-2.7	-0.5	-0.1	-4.6	-1.6	-25.8
Reclassifications	-	5.5	65.1	0.5	-71.4	-	-	-	-0.4
Exchange rate differences	0.2	1.4	1.0	-0.1	0.8	0.0	-2.0	-0.4	1.1
Cost at 31 Dec 2022	**22.7**	**297.4**	**757.9**	**17.5**	**26.8**	**0.6**	**87.2**	**43.5**	**1,253.7**

	Owned assets					Right-of-use assets			
MEUR	Land and water	Buildings and structures	Machinery and equipment	Other tangible assets	Advance payments and work in progress	Land and water	Buildings and structures	Machinery and equipment	Total
Accumulated depreciation and impairment losses at 1 Jan 2021	**-9.7**	**-164.1**	**-569.6**	**-9.5**	**-**	**-0.1**	**-46.7**	**-15.3**	**-815.0**
Disposal of businesses	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depreciations	-	-9.8	-31.1	-1.5	-	0.0	-9.3	-3.9	-55.6
Impairment losses	0.0	-	-	0.0	-	-	-0.5	-1.3	-1.8
Depreciations and impairment losses,discontinued operations	1.9	-0.9	-3.9	0.0	-	0.0	-	-0.2	-3.1
Depreciations on disposals and reclassifications	-	4.8	24.5	0.3	-	-	2.1	5.9	37.6
Exchange rate differences	-	-0.4	-1.4	0.0	-	0.0	0.3	0.0	-1.5
Accumulated depreciation and impairment losses at 31 Dec 2021	**-7.7**	**-170.3**	**-581.4**	**-10.8**	**-**	**-0.1**	**-54.1**	**-14.8**	**-839.4**
Disposal of businesses	-	12.5	67.7	0.6	-	0.1	-	0.4	81.2
Depreciations	-	-10.9	-32.4	-1.8	-	0.0	-8.5	-5.0	-58.6
Transferred to assets held for sale	7.7	-	-	-	-	-	-	-	7.7
Depreciations on disposals and reclassifications	-	1.8	12.9	2.6	-	0.0	2.5	0.8	20.6
Exchange rate differences	-	-0.5	-0.8	0.0	-	0.0	1.2	0.2	0.0
Accumulated depreciation and impairment losses at 31 Dec 2022	**0.0**	**-167.4**	**-534.0**	**-9.4**	**-**	**-0.1**	**-59.0**	**-18.5**	**-788.4**
Carrying amount									
31 December 2022	22.7	130.0	223.9	8.0	26.8	0.6	28.2	25.0	465.3
31 December 2021	32.6	142.5	175.8	6.5	85.9	0.7	30.4	21.7	496.2

During 2022 no borrowing costs have been capitalised. In 2021, borrowing costs amounting to EUR 115 thousand were capitalised. The Group's average interest rate of borrowings is applied as the capitalisation rate.

20230710166663

12. FINANCIAL ASSETS AND LIABILITIES

12.1 Financial risk management

The Group is exposed to various financial risks such as foreign exchange risks, commodity risks, interest rate risks, liquidity and refinancing risks, and counterparty risks. The Treasury Policy is approved by the Board of Directors, which defines the objectives and principles within which the financial risks are to be managed in the Group. The treasury committee monitors the Policy compliance on a montly basis and the Group Treasury reports to the Board of Directors regularly. Deviation from the Policy requires decision from the Board of Directors. The financial risk management is centralised to the Group Treasury in the parent company. The Group Treasury functions as the internal bank for the Group, offering financial services to the Group companies. The Group Commodity Risk Management Policy, approved by the Board of Directors, governs the commodity-specific risk management policies. These policies more specifically define the principles for each of the most central commodities. The Group aims to operate with low risk in all financing activities. All transactions in financial derivative instruments are undertaken to manage risks and financial costs arising from underlying business or financing activities.

Foreign exchange risk – transaction risk

The Group is exposed to fluctuations in various currencies. Revenue and costs arise in the Group's main sales currencies - DKK, EUR, NOK and SEK. In addition to this, cocoa purchases are denominated in GBP and purchases of nuts are denominated in USD. According to the Policy, the open currency position, calculated for the subsequent 12 months, exceeding the equivalent of EUR 2 million in any foreign currency, needs to be hedged to a minimum of 30 percent, unless economic circumstances render appropriate hedging transactions unfeasible. In addition to forecasted commercial flows and agreed-upon financial derivatives, balance sheet items denominated in a foreign currency, in relation to the functional currency, form the total foreign currency position.

The following table presents the operative currency exposure at the end of the financial period, including the agreed-upon hedging transactions. The trade receivable and payable exposures include both external and intercompany transactions in foreign currencies in relation to the functional currency.

Foreign currency exposure, 31 December 2022

MEUR	GBP	NOK	RUB	SEK	USD
Trade receivables	0.0	0.0	-	-1.1	-
Trade payables	-3.2	-	-	4.8	-0.6
Bank accounts	-0.4	-0.5	-	4.8	0.4
Loans and deposits	-	1.9	-	28.2	-
Foreign exchange hedges	27.4	-	-	-31.4	3.0
Operative exposure, net of hedges	**23.9**	**1.4**	**-**	**5.2**	**2.8**
Sensitivity to maket risk					
10% favourable change impact on pre-tax profit	0.1	0.2	-	0.6	0.2
10% favourable change impact on OCI	2.6	-	-	-	0.2
10% unfavourable change impact on pre-tax profit	-0.1	-0.1	-	-0.5	-0.1
10% unfavourable change impact on OCI	-2.1	-	-	-	-0.1

Foreign currency exposure, 31 December 2021

MEUR	GBP	NOK	RUB	SEK	USD
Trade receivables	0.0	1.2	1.3	9.0	-0.4
Trade payables	-4.0	-0.1	-	-1.5	-0.3
Bank accounts	-0.3	-1.8	0.1	40.2	-0.3
Loans and deposits	-	2.0	-17.6	7.7	0.4
Foreign exchange hedges	27.8	-	17.2	-75.4	2.6
Operative exposure, net of hedges	**23.4**	**1.3**	**1.0**	**-20.0**	**1.9**
Sensitivity to maket risk					
10% favourable change impact on pre-tax profit	-0.3	0.1	0.1	1.8	-
10% favourable change impact on OCI	2.9	-	-	-	0.2
10% unfavourable change impact on pre-tax profit	0.2	-0.1	-0.1	-2.2	-
10% unfavourable change impact on OCI	-2.4	-	-	-	-0.2

The above position does not include forecast cashflows. Group hedges GBP and USD raw-material purchases as well as balance sheet items and sales income in SEK and NOK. As for bank accounts, a negative currency-specific balance in the Group's multicurrency cash pool is shown as a negative value under the respective currency.

Maturities of the derivatives under hedge accounting and the corresponding underlying position items are equal. There is no hedge inefficiency since the value change of the discounted spot component of open derivatives is equal to the discounted value change of the respective underlying item. No hedge inefficiencies were present during the reporting period. Inefficiencies can be caused by changes in demand forecasts or decreases in banks' credit ratings.

Foreign exchange risk – translation risk

Balance sheets of the subsidiaries denominated in currencies other than euro are translated using the foreign exchange rate of the reporting date. Exchange rate differences arising from this have been recorded in equity. As the investments are of long-term nature, the equity in the subsidiaries is usually not hedged.

The following table shows the estimated impact on consolidated equity of a 10% strengthening of the foreign currencies against euro, assuming hedging transactions have not been entered into. A 10% weakening of the foreign currencies would have approximately an equal opposite effect in other currencies excluding SEK where the impact would be EUR -8.5 million.

	31 December 2022					
MEUR	NOK	RUB	SEK	DKK	PLN	USD
Equity	2.0	0.6	93.7	1.7	0.3	-
Change in equity	0.2	0.1	10.4	0.2	0.0	-

	31 December 2021					
MEUR	NOK	RUB	SEK	DKK	PLN	USD
Equity	1.9	59.5	75.2	1.9	-	0.0
Change in equity	0.2	6.6	8.4	0.2	-	-

Commodity risk

The Group is exposed to raw material price risks particularly in grain products and cocoa, as well as to electricity and gas price risks. According to commodity-specific risk management policies, a minimum 100% for the subsequent 3 months' need of grain and 6 months' need for cocoa is required to be covered by physical contracts or stock. A maximum of 100% of the total raw material need during the subsequent 12 months' for cocoa, after which declining levels of coverage may be applied for up to 24 months, and 16 months for grain may be hedged by a combination of stock, physical contracts and financial instruments. The Grain Risk Management Policy applies to grain purchases in Finland; the pricing mechanism differs in other Fazer markets, and the Group hedging principles are not applicable in all countries due to regulatory issues. The Cocoa Risk Management Policy applies to all cocoa purchases. A maximum of 100% of the electricity need for the current year may be covered by physical contracts and financial derivatives. Declining levels of coverage are applied until the end of the third calendar year following the current calendar year. The Electricity Risk Management Policy applies for electricity purchases in Finland, Sweden and the Baltic countries.

The Group uses commodity derivatives to hedge future grain, cocoa and electricity exposure. Outstanding commodity derivatives and their sensitivity to market risk at the end of the financial year is presented in the following table. Gains and losses from wheat derivatives are recorded in material expenses in the income statement, from cocoa derivatives in material expenses and fair value reserve in equity, and from electricity derivatives in financial items in the income statement.

Commodity derivative's sensitivity to market risk, +/- 10% change in the price

	31 December 2022			31 December 2021		
MEUR	Total exposure	Income statement	Other comprehensive income	Total exposure	Income statement	Other comprehensive income
Cocoa	26.7	-	1.0	15,4	-	0,7
Wheat	4.2	0.2	-	-	-	-
Electricity	18.4	1.8	-	6,8	0,7	-

20230710166664

Interest rate risk

The Group is exposed to interest rate risk to the extent it holds interest bearing assets and liabilities. According to the Treasury Policy, a minimum of 30% of the forecast 12 months' interest bearing debt shall be hedged, provided that the interest bearing debt exceeds EUR 100 million. For the purposes of interest rate hedging, the interest-bearing debt position does not include leasing liabilities if the value is EUR 5 million or below or defined employment benefit liabilities. In 2022 and 2021, interest-bearing debt used for assessing Group's interest rate risk has not exceeded EUR 100 million.

At the end of the financial year, the Group's interest-bearing net debt, including leasing liability, was EUR 78.3 (-95.2) million. Cash and cash equivalents decreased from the previous year by EUR 159.4 million to EUR 67.1 (226.5) million at the end of 2022. The interest-bearing debt is fixed-rate based. Assuming a stable interest-bearing net debt position, a one percentage point parallel upward shift in the interest rates level would cause a EUR 0.3 (2.3) million increase in the Group's interest gain. The calculation reflects the fact that the above interest-bearing net debt consists of fixed rate debt. As all the Group's financing instruments are based on euribor, the LIBOR reform does not have any significant effect on the Group's financing arrangements.

Liquidity and refinancing risk

Liquidity risk is minimised by ensuring a liquidity reserve that covers the operative day-to-day liquidity needs that arise due to unexpected weakening of the cashflow, and needs that are created due to strategic actions. Excess cash is invested in time deposits, commercial papers and bank accounts. Fazer reacts to the possible effects of the Russian attact on Ukraine on the financial markets by maintaining good liquidity. The management monitors the cashflow development of the Group by compiling short- and long-term cash forecasts covering periods up to 18 months. The company signed a new multicurrency revolving credit facility in July 2021. The margin of the facility is partially dependent on the company's emission reduction targets. At the end of the financial year, the liquidity reserve consisted of an unused committed multicurrency revolving credit facility in the amount of EUR 200 (200) million, short-term money market investments in the amount of EUR 0.0 (26.0) million and of cash and bank in the amount of EUR 67.1 (226.5) million. The final maturity date of the multicurrency revolving credit facility is in July 2026. The Group also has bilateral Commercial Paper (CP) programmes in place with several Nordic banks. The CP programmes are available until further notice. Fazer have complied with the financial covenants in its loan agreements during 2022 as well as 2021, and management expects this situation to continue.

Interest-bearing liabilities

MEUR	31 Dec 2022	31 Dec 2021
Non-current interest-bearing liabilities		
Loans from financial institutions	34.3	40.0
Leasing liabilities	41.9	41.9
Total	**76.2**	**81.9**
Current interest-bearing liabilities		
Commercial papers	23.9	14.0
Leasing liabilities	11.2	10.2
Loans from financial institutions	10.2	-
Current financial loans from others	24.0	25.2
Total	**69.2**	**49.4**
Interest-bearing liabilities, total	**145.4**	**131.3**

Interest-bearing liabilities are fixed-rate based. The liabilities are mainly denominated in EUR; of leasing liabilities EUR 38.6 (41.7) million equivalent is denominated in EUR, EUR 14.3 (9.5) million in SEK, EUR 0.0 (0.0) million in NOK and EUR 0.2 (0.2) million in DKK. In 2021, a new EUR 200 million multicurrency revolving credit facility was agreed upon. As per the end of 2022, the entire multicurrency revolving credit facility of EUR 200 million was unutilised. The facility is used as back-up facility for general corporate purposes. The interest margin on the facility depends on the utilisation level and certain financial ratios of the Group. The EUR 40 million loan facility from EIB was withdrawn during 2021 and it matures in April 2029. The EIB loan was used to finance the xylitol plant investment in Lahti as well as research and development in the Group.

Undiscounted maturities of financial liabilities, 31 December 2022

MEUR	<1 year	1–5 years	5–10 years	>10 years
Financial institutions	10.2	22.9	11.4	-
Commercial papers	23.9	-	-	-
Leasing liabilities	12.3	29.1	10.2	6.4
Accounts payable	120.5	-	-	-
Derivatives - gross outflow	101.8	4.7	-	-
Derivatives - gross inflow	-76.5	-	-	-
Other	24.0	-	-	-
	216.1	**56.6**	**21.7**	**6.4**

Undiscounted maturities of financial liabilities, 31 December 2021

MEUR	<1 year	1–5 years	5–10 years	>10 years
Financial institutions	-	28.5	11.5	-
Commercial papers	14.0	-	-	-
Leasing liabilities	11.0	26.4	12.1	7.3
Accounts payable	130.5	-	-	-
Derivatives - gross outflow	134.2	5.8	-	-
Derivatives - gross inflow	-127.6	-	-	-
Other	25.2	-	-	-
	187.3	**60.7**	**23.6**	**7.3**

Financial transactions counterparty credit risk

The Treasury Policy states that counterparties to financial transactions must maintain creditworthiness that corresponds to an investment grade credit rating. The creditworthiness may also be estimated by some external party other than a rating agency that is sufficiently familiar with rating methodologies. Also concerning financial investments such as interest rate funds, it is required that the average credit rating of at least 50% the investment portfolio corresponds to investment grade. At most, 50% of the investment portfolio may carry a risk corresponding to at least a BB/Ba2 rating. Any deviation from the policy is subject to a board decision. Financial derivatives are entered into with a number of creditworthy financial institutions, thus reducing the concentration of risk towards any single counterparty.

Credit risk from operative business is defined as Fazer not receiving payments for its receivables. The management of trade receivables credit risk has been defined in the Group's customer credit policy. Open and past due trade receivables are monitored on a monthly basis. Credit limits and financial conditions of customers are monitored regularly and, if needed, credit insurances can be used to reduce the credit loss risk of trade receivables. Fazer does not have a significant concentration of customer credit risk. Credit risks in relation to trade receivables are shown in note 14.

20230710166665

12.2 Financial assets and liabilities by categories

Fair values of financial assets and liabilities by measurement category

	31 December 2022					31 December 2021					
MEUR	Amortised cost	Fair value through income statement	Fair value trough OCI	Carrying amount	Fair value	Amortised cost	Fair value through income statement	Fair value trough OCI	Carrying amount	Fair value	Fair value hierarchy level
Assets											
Non-current financial assets	-	3.1	8.5	11.7	11.7	-	3.1	8.5	11.7	11.7	3
Non-current receivables	2.0	-	-	2.0	1.8	58.0	-	-	58.0	58.0	
Trade receivables	118.6	-	-	118.6	118.6	121.3	-	-	121.3	121.3	
Derivative instruments											
Hedge accounted derivatives	-	1.9	-	1.9	1.9	-	1.1	-	1.1	1.1	2
Derivatives, non-qualifying	-	16.7	-	16.7	16.7	-	9.2	-	9.2	9.2	2
Current financial assets	-	-	-	-	-	-	26.0	-	26.0	26.0	2
Cash and cash equivalents	67.1	-	-	67.1	67.1	226.5	-	-	226.5	226.5	
Liabilities											
Leasing liabilities	53.1	-	-	53.1	50.0	52.1	-	-	52.1	52.1	
Loans from financial institutions	44.4	-	-	44.4	40.9	40.0	-	-	40.0	40.0	
Commercial papers	23.9	-	-	23.9	23.9	14.0	-	-	14.0	14.0	
Current financial loans from others	24.0	-	-	24.0	24.0	25.2	-	-	25.2	25.2	
Trade payables	120.5	-	-	120.5	120.5	130.5	-	-	130.5	130.5	
Derivative instruments											
Hedge accounted derivatives	-	1.7	-	1.7	1.7	-	0.1	-	0.1	0.1	2
Derivatives, non-qualifying	-	7.3	-	7.3	7.3	-	3.2	-	3.2	3.2	2

No changes between level 1, 2 and 3 during or between the years. Non-current financial assets booked to fair value through profit and loss and fair value through OCI relate to shares and holdings in unlisted companies.

Financial assets and liabilities measured at fair value are classified in accordance with the following fair value hierarchy:

Level 1: Quoted prices in active markets are available for identical assets and liabilities.

Level 2: All inputs with a significant impact on the fair value of an asset or liability are observable in the market, either directly or indirectly.

Level 3: All inputs which have a significant impact on the fair value of an asset or liability are not observable in the market.

Fazer does not presently have a legally enforceable right of set-off of financial derivative assets and liabilities, and thus these assets and liabilities have not been set off in the balance sheet. The company has entered into ISDA and corresponding local agreements regulating the offsetting of financial derivative assets and liabilities in specified cases. If such offsetting by each counterparty to the derivative instruments would be made, the amount of assets and liabilities are presented in the following table. There are no open commitments due to ISDA agreements.

MEUR	31 December 2022	31 December 2021
Assets	9.8	7.2
Liabilities	0.3	0.2
Net position	**9.5**	**7.0**

The Group has strategic equity investments which are not held for trading and for which classification as fair value through other comprehensive income is considered more relevant. On disposal of these investments, any related balance is reclassified to retained earnings.

Compass Group has paid the EUR 57.1 million consideration receivable in 2022, which arose from the sale of the Fazer Food Services business. The receivable was measured at amortised cost and the result impact arising as a result of the early repayment is included in the result of discontinued operations. For further information see notes 23 and 24.

12.3 Hedge accounting and derivatives

Hedging gains and losses in operating profit

MEUR	2022	2021
Cash flow hedge accounted		
Currency hedges	0.7	1.1
Non-qualifying hedges		
Commodity hedges	-0.1	0.0
Total	**0.7**	**1.2**
Revenue		
Currency hedges	-	-
Purchases		
Currency derivatives	0.7	1.1
Commodity derivatives	-0.1	0.0
Total	**0.7**	**1.2**

Non-qualifying hedging profits and losses are booked in financial items and are specified in note 6.

20230710166666

Derivative instruments

	31 December 2022				31 December 2021			
MEUR	Nominal value	Positive fair value	Negative fair value	Net fair value	Nominal value	Positive fair value	Negative fair value	Net fair value
Hedge accounted currency derivatives								
Currency forward contracts	29.5	0.0	-0.8	-0.8	93,1	0.7	0.0	0.7
Currency options	-	-	-	-	-	-	-	-
Hedge accounted cocoa derivatives								
Commodity futures	26.7	1.8	-0.9	0.9	15,4	0.4	-0.1	0.3
Commodity options	-	-	-	-	-	-	-	-
Non-qualifying currency derivatives								
Currency forward contracts	37.8	0.3	-0.1	0.2	29,4	0.3	-0.4	-0.1
Currency options	-	-	-	-	-	-	-	-
Non-qualifying electricity derivatives								
Commodity futures	18.4	16.4	-7.0	9.4	6,8	8.9	-2.8	6.1
Commodity options	-	-	-	-	-	-	-	-
Non-qualifying wheat derivatives								
Commodity futures	4.2	0.0	-0.2	-0.2	-	-	-	-
Commodity options	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	**116.6**	**18.6**	**-9.1**	**9.5**	**144,7**	**10.3**	**-3.3**	**7.0**

Derivatives maturity repayments

	31 December 2022		31 December 2021	
MEUR	2023	2024	2022	2023
Gross settlement				
Currency derivatives, cashflow hedges				
Inflow	28.9	-	30.3	-
Outflow	29.5	-	29.4	-
Currency derivatives, non-qualifying				
Inflow	37.7	-	92.8	-
Outflow	37.5	-	92.9	-
Cocoa derivatives, cashflow hedges				
Inflow	8.6	-	4.5	-
Outflow	18.1	-	7.4	3.5
Electricity derivatives, non-qualifying				
Inflow	-	-	-	-
Outflow	13.7	4.7	4.5	2.3
Wheat derivatives, non-qualifying				
Inflow	1.2	-	-	-
Outflow	3.0	-	-	-
Net settlement				
Cocoa derivatives, cashflow hedges				
Inflow	1.8	-	0.4	0.0
Outflow	0.9	-	0.0	0.0
Electricity derivatives, non-qualifying				
Inflow	14.8	1.7	7.8	1.2
Outflow	6.9	0.2	2.3	0.5
Wheat derivatives, non-qualifying				
Inflow	0.0	-	-	-
Outflow	0.2	-	-	-

The presented amounts are undiscounted cashflows based on agreements. The effect of discounting on the cashflows is minor. The figures concerning commodity derivatives in the gross settlement table are nominal values of the agreements. The cocoa and wheat derivatives are net settled, and the amount of the net cashflow is confirmed when the agreements are closed. The electricity derivatives are gross settled and result in the delivery of electricity, or net settled at the conclusion of the agreements.

12.4 Reconciliation of financial liabilities

	Current		Non-current		
MEUR	Leasing debt	Interest-bearing debt	Leasing debt	Interest-bearing debt	Total
1 January 2022	10.2	39.2	41.9	40.0	131.3
Proceeds of debt	-	57.9	11.9	-	69.8
Repayment of debt	-13.8	-69.3	-	0.0	-83.1
Business acquisitions	2.2	-	5.3	4.7	12.3
Disposal of businesses	-0.3	20.1	-0.4	-	19.4
Transfer between non-current and current	13.7	10.2	-13.7	-10.2	0.0
Exchange rate differences	-0.2	-	-0.8	-0.2	-1.2
Other non-cash movements	-0.6	-	-2.3	-	-2.9
31 December 2022	11.2	58.0	41.9	34.3	145.5

	Current		Non-current		
MEUR	Leasing debt	Interest-bearing debt	Leasing debt	Interest-bearing debt	Total
1 January 2021	12.6	88.1	31.6	-	132.3
Proceeds of debt	-	25.2	26.0	40.0	91.2
Repayment of debt	-13.9	-74.1	-	-	-88.0
Business acquisitions	-	-	-	-	0.0
Transfer between non-current and current	12.7	-	-12.7	-	0.0
Exchange rate differences	-0.1	-	-0.2	-	-0.2
Other non-cash movements	-1.1	-	-2.9	-	-4.0
31 December 2021	10.2	39.2	41.9	40.0	131.3

2023071016667

13. INVENTORIES

MEUR	31 Dec 2022	31 Dec 2021
Materials and supplies	64.2	56.2
Work in progress	9.1	7.6
Finished products	45.8	35.7
Total	**119.0**	**99.6**

During the year, inventores were scrapped or written down by EUR 9.3 (6.1) million.

14. TRADE AND OTHER NON INTEREST-BEARING RECEIVABLES

MEUR	31 Dec 2022	31 Dec 2021
Trade receivables	118.6	121.3
Other receivables	6.4	10.2
Derivative instruments	18.8	10.3
Advance payments	0.0	1.0
Accruals	8.0	6.3
Total	**151.8**	**149.0**

Trade receivables 31 Dec 2022

MEUR	Gross 31 Dec 2022	Credit loss provision 31 Dec 2022	Gross 31 Dec 2021	Credit loss provision 31 Dec 2021
Undue	115.9	0.0	117.8	0.0
Past due up to 90 days	2.5	0.0	3.1	0.0
91–180 days past due	-0.2	-0.1	0.0	-0.1
Past due over 180 days	0.6	-0.1	0.7	-0.2
Total	**118.8**	**-0.2**	**121.6**	**-0.3**

In 2022 and 2021 , there were significant credit invoices amongst the 91-180 days past due receivables, which have resulted in that the arithmetical expected credit loss rate exceeds the total receivables.

The gross carrying amount of trade receivables, reflecting the maximum exposure to credit risk, is EUR 118.8 (121.6) million.

Reconciliation of loss allowance provision

MEUR	2022	2021
Loss allowance as at 1 January	**0.3**	**0.4**
Increase in provision recognised in income statement in other expenses during the period	0.2	0.1
Receivables written off during the year as uncollectible	-0.3	-0.1
Loss allowance as at 31 December	**0.2**	**0.3**

The liabilities recognised by Fazer Group in relation to contracts with customers relate to variable contract components such as volume discounts and bonuses. These liabilities amount to EUR 13.6 (13.0) million. No contract assets have been recognised in the financial statements of 2022 or 2021.

15. CASH AND CASH EQUIVALENTS

MEUR	31 Dec 2022	31 Dec 2021
Cash and bank	67.1	146.1
Short-term deposits	-	80.4
Total	**67.1**	**226.5**

16. EQUITY AND CAPITAL MANAGEMENT

16.1 Issued capital and equity reserves

Issued capital and shares

	Number of shares			Issued capital and shares
MEUR / numbers thousand	Preference shares	Ordinary shares	Total	Share capital
31 December 2021	4,341	2,365	6,706	134.1
31 December 2022	**4,341**	**2,365**	**6,706**	**134.1**
Number of votes	**4,341**	**23,652**	**27,993**	

At the end of the period, the share capital was EUR 134.1 million and the total number of parent company's shares was 6,706,239, of which 4,341,039, or 64.7%, were preference shares and 2,365,200 or 35.3%, were ordinary shares. All issued shares have been fully paid. The maximum number of preference shares is 14,620,320 and the maximum of ordinary shares is 9,460,800, so that the total number of the shares is 24,081,120 at maximum. Each preference share carries one vote and each ordinary share carries ten (10) votes. The total votes attached to all shares was 27,993,039. Preference shares carry a preferential right to dividends, amounting to at least 6% of the share's nominal amount, ahead of ordinary shares in connection to the yearly distribution of the dividends.

Dividends

After the closing date, the Board of Directors has proposed that EUR 3.00 (13.60) per share, totalling EUR 20.1 (91.2) million, be distributed as dividends.

Translation differences

Translating foreign subsidiaries' financial statements to the presentation currency of the consolidated financial statements results in translation differences. In the balance sheet, translation differences are included in retained earnings.

Hedge reserve

This reserve comprises the cumulative net change in the fair value of the effective portion of cash flow hedging instruments related to hedged transactions that have not yet occurred. The amounts in the reserve are recycled through revenue, purchases, other operating expenses or inventories when the instruments are settled.

Non-current financial assets, fair value through other comprehensive income

This reserve contains the valuation of those non-current investments that have been categorised as strategic investments. Profit expectations for these investments are not limited to mere changes in valuation.

Other reserves

MEUR	31 Dec 2022	31 Dec 2021
Hedge reserve	0.0	0.7
Non-current financial assets, fair value through other comprehensive income	1.2	1.2
Total	**1.2**	**1.9**

Retained earnings

MEUR	31 Dec 2022	31 Dec 2021
Translation differences	-28.6	-18.5
Retained earnings	510.2	579.6
Total	**481.6**	**561.1**

20230710166668

16.2 Capital management

Fazer Group aims to manage its capital in a way that supports the profitable growth of business and secures the liquidity and capitalisation of the Group. The target is to maintain a capital structure that contributes to the creation of shareholder value. The Group's policy is to keep the equity ratio above 50%.

The Group manages its capital structure and may adjust it in response to changes in economic conditions and the requirements of strategy implementation. To maintain or adjust its capital structure, the Group may adjust the dividend payment to shareholders, return capital to shareholders or issue new equity. The development of the capital structure is monitored by equity ratio, by gearing ratio and by comparing interest-bearing net debt to EBITDA, which are also the key covenants in the Group's loan arrangement. The Group is not subject to externally imposed capital requirements other than the financial covenants set by the banks. The Group includes within interest-bearing net debt: interest bearing liabilities and borrowings, less cash and short-term deposits.

MEUR	31 Dec 2022	31 Dec 2021
Net debt	78.3	-95.2
Total equity	790.7	873.2
Gearing ratio	9.9%	-10.9%
Total equity	790.7	873.2
Liabilities	418.8	405.0
Advance payments	0.1	0.2
Equity ratio	65.4%	68.3%

17. PROVISIONS

MEUR	Restruc-turing	Restoration of leased premises	Other	Total
1 Jan 2022	**3.5**	**1.9**	**0.0**	**5.4**
Business acquisitions	-	-	-	-
Increase of provisions	0.2	0.1	0.2	0.5
Released during the period	-2.0	0.0	-	-2.0
Reversals of unused provisions	-0.8	-	-	-0.8
Exchange rate differences	-0.3	-0.1	-	-0.4
31 Dec 2022	**0.7**	**1.8**	**0.2**	**2.7**
Current	0.1	-	0.2	0.4
Non-current	0.5	1.8	-	2.3

MEUR	Restruc-turing	Restoration of leased premises	Other	Total
1 Jan 2021	**0.1**	**1.9**	**0.2**	**2.2**
Provision additions	3.5	0.2	0.0	3.7
Released during the period	-0.1	-0.1	-	-0.3
Reversals of unused provisions	-	0.0	-0.2	-0.2
Exchange rate differences	0.0	0.0	0.0	0.0
31 Dec 2021	**3.5**	**1.9**	**0.0**	**5.4**
Current	2.9	-	-	2.9
Non-current	0.6	1.9	-	2.5

Provisions

Restructuring provisions relate to plans which are approved and carried out by the management. The main part of the provision consists of employee termination benefits as well as costs in relation to capasity adjustments and restructuring. Leasing restoration provisions are made based on leasing contracts, in which there is an obligation to restore the rented premises to their condition prior to the commencement of the lease.

18. LEASES

The Group's leasing contracts consits mainly of leases of various properties, equipments and cars. Leasing contracts are typically made for an indefinite period or fixed period of 3 to 5 years. Lease terms are negotiated on an individual basis and contain a wide range of different terms and conditions.

In May 2020, the IASB made an amendment to IFRS 16 Leases. It provides the lessees with an option to treat lease concessions arising due to the COVID-19 pandemic in the same way as they would if they were not lease modifications. Fazer has applied this option for premises where concessions fulfil the criteria. Variable lease payments in 2022 include rent concessions amounting to EUR 0.1 (0.2).

The amount of right-to-use assets and depreciations in relation to them can be found in note 11. The amount of leasing debt and its maturity split can be found in note 12.1 under liquidity and refinancing risk. Information regarding leasing liabilities not included in the balance sheet can be found in note 21.

Depreciations in relation to right-to-use asset arising from leasing contracts amounted to EUR 13.5 (13.2) million and they are included in depreciation, amortisation and impairment in the consolidated profit or loss statement. A more detailed specification of them can be found in note 8. Other impacts that leasing contracts have on the continuing operations' profit or loss statement can be found in the following schedule.

MEUR	2022	2021
Items in financial expenses		
Interest expenses	0.9	0.9
Items in other operating expense		
Expense relating to short-term leases	0.4	0.2
Expense relating to low-value assets	1.2	1.2
Expense relating to until further notice contracts	1.2	1.1
Expense relating to variable lease payments	29.6	27.1
Total, included in other operating expenses	**32.4**	**29.6**

Leases not yet commenced, which the Group is committed to, amounted at 31 December 2022 to EUR 4.2 (2.5) million.

If revenue in relation to the variable lease payments would increase by 1%, it would increse variable leasing expenses by EUR 0.2 million.

2023071016669

19. PENSIONS AND OTHER POST-EMPLOYMENT BENEFIT PLANS

Fazer has defined benefit pension plans in Sweden and Finland. The main defined benefit plans at 31 December 2022 in the Group were in Sweden and Finland.

The Swedish defined benefit plan is a ITP 2-plan, which is an unfunded defined benefit plan. The ITP 2-plan benefit formula provides pension benefits as a percentage of salary. Benefits will be reduced proportionally if the expected years of service, within the plan and irrespective of employer, are less than 30 years.

Current ITP 2-plans in Sweden are secured through a pension insurance with Alecta. According to a statement issued by the Swedish Financial Reporting Board, UFR 3, this constitutes a multi-employer defined benefit plan. For the fiscal year 2022, the group did not have access to such information that would enable the group to report its proportionate share of the plan's obligations, plan assets and costs, which meant that it was not possible to report the plan as a defined benefit plan according to IAS 19. Consequently, the ITP 2-plan secured through an insurance with Alecta is recorded as a defined contribution plan. In addition to this, Fazer has an old ITP 2-plan, which is safeguarded with a credit insurance with PRI Pensionsgaranti. There are no actives in this plan.

In Finland the plan is a defined benefit final salary plan. The plan is closed for new entrants. The benefits payable to beneficiaries are based on the employees' service and annual salaries. The employees do not contribute towards this plan and the full cost of providing these benefits are met by the company.

Total costs recognised in the income statement

MEUR	2022	2021
Current service cost	0.0	0.1
Net interest (+expense / -income)	0.0	0.1
Total	**0.0**	**0.1**

Employee benefit assets and liabilities recognised in the balance sheet

MEUR	31 Dec 2022	31 Dec 2021
Present value of funded obligations	1.3	1.8
Fair value of plan assets	-1.4	-1.8
Underfunded (+) / overfunded (-)	-0.1	0.0
Present value of unfunded obligations	2.3	4.0
Net defined benefit liability (+) / asset (-)	**2.2**	**3.9**
Total defined benefit asset in the balance sheet	-0.1	-0.1
Total defined benefit liability in the balance sheet	2.3	4.0
Total defined benefit liability in the balance sheet	**2.2**	**3.9**

Present value of obligations and fair value of plan assets

MEUR	2022			2021		
	Present value of obligation	Fair value of plan assets	Net benefit liability/(asset)	Present value of obligation	Fair value of plan assets	Net benefit liability/(asset)
Carrying value, at 1 January	**5.8**	**-1.8**	**3.9**	**5.9**	**-1.8**	**4.1**
Transferred to discontinued operations	-0.5	-	-0.5	-	-	-
Current service cost	0.0	-	0.0	0.1	-	0.1
Interest expence (+) income (-)	0.1	0.0	0.0	0.1	0.0	0.1
Total recognised in the income statement	0.0	0.0	0.0	0.1	0.0	0.1
Actuarial gain and loss on obligations arising from changes in financial assumptions	-1.4	0.3	-1.1	0.0	0.0	0.0
Actuarial gain and loss on obligations arising from experience adjustments	0.4	0.0	0.4	0.2	-0.1	0.1
Return on plan assets in excess of the amount included in interest expense (+) and interest income (-)	-	-	-	-	-	-
Total remeasurement gains (-) and losses (+) included in OCI	**-1.0**	**0.2**	**-0.8**	**0.1**	**-0.1**	**0.0**
Contributions by employers and paid benefits	-0.3	-0.1	-0.4	-0.3	-0.1	-0.4
Paid benefits	-	0.1	0.1	-	0.1	0.1
Settlements	-0.1	0.1	0.0	-0.1	0.1	0.0
Exchange rate difference	-0.3	0.1	-0.2	-0.1	0.0	0.0
Carrying value, at 31 December	**3.6**	**-1.4**	**2.2**	**5.8**	**-1.8**	**3.9**

The expected contributions to be paid to the defined benefit plans in 2023 are EUR 224 thousand.

2023071016670

Defined benefit plans typically expose the Group to the following actuarial risks:

Actuarial Changes in bond yields
A change in corporate or government bond yields may trigger a change in the discount rate applied by the group. This affects both the net defined benefit liability. The yield curve maturities correspond to the duration of the obligation.

Life-expectancy
Defined benefit plans are to provide benefits mostly for active members. Thus increases in life-expectancy will not have an effect on the defined benefit obligation.

Final salary
Plan benefits are dependent on members' salary in the final years leading up to retirement. As a result of this, the higher development of average salary can lead to a higher defined benefit obligation (DBO).

Defined benefit plans assumptions (weighted average) used in calculating benefit obligations

	2022	2021
Discount rate	3.48%	1.78%
Future pension increase	1.63%	1.77%
Salary increase	1.00%	1.81%
Inflation	2.10%	2.15%
Duration (years)	10.2	12.5

Analysis of plan assets
Plan assets include qualifying insurance policies that match the amount and timing of benefits payable under the plan. The division of plan assets between different asset categories is not possible to provide.

Sensitivity analysis of defined benefit plan
Sensitivity analysis is based on the data that was used when calculating the reported DBO according to IAS 19. The analysis is made by changing the assumption under examination while holding all other assumptions original.

Defined benefit plans assumptions (weighted average) used in calculating benefit obligations and the effect of changes in the assumptions to the defined benefit obligation

Assumption	Change in assumption	2022	2021
Discount rate	+0.50%	-0.2	-0.4
	-0.50%	0.2	0.4
Inflation	+0.50%	0.2	0.4
	-0.50%	-0.2	-0.3
Mortality	+1 year	0.1	0.2
	-1 year	-0.1	-0.2

20. TRADE AND OTHER PAYABLES

MEUR	31 Dec 2022	31 Dec 2021
Trade payables	120.5	130.5
Other current liabilities	18.7	16.6
Derivatives	9.4	3.3
Advance payments	0.1	0.2
Accrued expenses and prepaid income	85.5	87.1
Total	**234.1**	**237.6**

21. COMMITMENTS AND CONTINGENCIES

MEUR	31 Dec 2022	31 Dec 2021
Raw material purchases	44.0	56.1
Leasing	2.5	2.7
Other	-	-
Total	**46.5**	**58.9**

The company has made real estate investments under the Value Added Tax Act, whose revisions and annual auditable amounts are EUR 17.2 (18.1) million from years the 2014-2022.

Disputes and litigations

The Group's management does not have knowledge of any open disputes or litigations which would have a significant impact on the Group's financial position.

22. RELATED PARTY TRANSACTIONS

The Group's related parties include the Board of Directors, the President & CEO and Fazer Leadership Team, their closely related family members as well as companies or joint ventures controlled by them. They also include subsidiaries as well as associated companies and joint ventures.

Fazer has no loan receivables from members of the Board of Directors, the President & CEO or the members of Fazer Leadership Team, nor from their closely related family members, companies or joint ventures controlled by them and no pledges or other commitments have been given on behalf of them at the end of 2022 and 2021. During 2021, members of the Board of Directors have acquired assets from Fazer for EUR 1.3 million and no other transactions have taken place during 2022 or 2021. There have been no transactions with members of, Fazer Leadership Team during 2022 and 2021.

Remuneration of the members of the Board of Directors

The Annual General Meeting decides on the remuneration of the Board members based on the recommendation of the Shareholders' Nomination Board. The remuneration of the Board of Directors consists of an annual fee.

EUR thousand	2022	2021
Board remuneration	550	583

Remuneration of the President & CEO and members of the Fazer Leadership Team

The Board of Directors decides on the compensation and benefits of the President & CEO. The Chairman of the Board of Directors approves the salary and other benefits of the Fazer Leadership Team. The remuneration of the President & CEO and members of the Fazer Leadership Team consists of a fixed salary, fringe benefits and other benefits as well as a short- and long-term incentive plan.

EUR thousand	2022	2021
Paid salary	2,386	2,255
Short-term benefits	4,072	2,595
Long-term benefits	842	1,089
Total salary	7,301	5,939
Fringe benefits	69	66
Total	**7,370**	**6,005**

The President & CEO and members of the Fazer Leadership Team have the right, if the company terminates the contract, depending on the person, to equivalent compensation of 6-12 months' salary. Some of the members of the Fazer Leadership Team have a collective pension arrangement, which gives them the right to retire at the age of 62.

20230710166671

23. DISCONTINUED OPERATIONS

Fazer announced on 6 March 2022 that it has decided to exit its operations in Russia and have classified all operations, assets and related liabilities in Russia as discontinued operations in March 2022. Fazer further announced on 29 April 2022 that an agreement regarding the sale of the Russian subsidiary OOO Hlebny Dom (former OOO Fazer) has been signed. The divestment was completed on 30 April 2022. After this, assets held for sale in relation to discontinued operations consist of land areas.

In 2021, net sales from Russia (including also the export sales) totalled approximately EUR 157 million, accounting for 13% of the total net sales for Fazer Group. The operations were part of the Fazer Bakeries business area and included bakeries in St. Petersburg as well as Moscow and employed approximately 2,300 employees.

The consideration receivable amounting to EUR 57.1 million from Compass Group Plc in relation to the sale of Fazer Food Services business was received in 2022. The positive effect of the early payment amounting to EUR 1.2 million is included in "Other expenses and income, net" in discontinued operations.

The financial performance for discontinued operations in 2022 and 2021 are presented below. There were no assets and related liabilities classified as held for sale in 2021.

MEUR	2022	2021
Net sales	65.2	155.7
Other expenses and income, net	-71.5	-145.9
Result before taxes	-6.3	9.8
Income taxes	1.4	-2.2
Loss on sale of OOO Hlebny Dom	-13.1	-
Result from discontiued operations	**-18.0**	**7.6**

MEUR	2022	2021
Net cash flow from operating activities	1.0	5.7
Net cash flow from investing activities	110.1	-8.2
Net cash flow from financing activities	-17.2	-7.9
Net cash flow of discontinued operations	**93.9**	**-10.4**

Assets held for sale

MEUR	31 Dec 2022	31 Dec 2021
Assets		
Tangible assets	2.5	-
Other current receivables	0.0	-
Cash and cash equivalents	0.1	-
Total assets	2.6	-
Liabilities		
Deferred tax liabilities	0.4	-
Other current payables	0.0	-
Total liabilities	0.4	-

24. BUSINESS ACQUISITIONS AND DISPOSALS

On 13 December 2021, Fazer announced the acquisition of the Swedish food company Trensums Food. Tresnums Food is one of the leading producers of plant-based drinks in Europe, with a strategic focus on oat drinks. The acquisition was completed on 28 February 2022 after receiving the necessary approvals from local competition authorities. This acquisition is a further step in the implementation of Fazer's growth strategy and the ambition to become one of the leading players in non-dairy and plant-based markets in Northern Europe. The operations form a part of Fazer Lifestyle Foods business area.

Trensum Food's impact on Group 2022 net sales was EUR 48.6 million and on operating profit EUR -5.9 million. If the acquisition had taken place on 1 January 2022, management estimates that the impact on Group net sales would have been approximately EUR 62.2 million and on operating profit EUR -5.1 million. The fair value of intagible assets (among others customer relationshios and recepies) at the time of acquisition amounted to EUR 37.6 million. The EUR 155.2 million goodwill arising from the aqcuisition reflects the synergies that are expected to be achieved in purchasing, selections and sales. The goodwill is expected not to be tax deductible. Acquisition-related costs amounted to EUR 1.1 million and they are included in other operating expenses in the income statement.

Fazer did not do any acquisitions or disposals in 2021.

Below is a summary of the fair values of assets acquired and liabilities assumed at the date of the acquisition after adjusting them to comply with Fazer's accounting policies as well as the cash flow impact of the acquisition.

MEUR	Trensums Food
Assets	
Intangible assets	37.6
Property, plant and equipment	23.5
Inventories	10.0
Trade and other current receivables	12.2
Cash and cash equivalents	0.3
Total assets	**83.6**
Liabilities	
Deferred tax liabilities	9.5
Interest-bearing liabilities	12.3
Trade and other current payables	11.8
Total liabilities	**33.5**
Net assets	**50.1**
Consideration paid	205.3
Goodwill	**155.2**
Cash flow impact of acquisition	
Consideration paid	205.3
Cash and cash equivalents acquired	-0.3
Cash flow impact in cash flow from investing activities	**205.0**

Fazer had a consideration receivable of EUR 57.1 million from Compass Group in relation to the sale of Fazer Food Services in 2020. This receivable has been paid in 2022 and its impact on the cash flow statement is shown in proceeds from businesses in the cash flows from investing activities.

Fazer announced on 6 March 2022 that it has decided to exit its operations in Russia and further announced on 29 April 2022 that an agreement regarding the sale of OOO Hlebny Dom (former OOO Fazer) has been signed. The divestment was completed on 30 April 2022. The operations have been classified as discontinued operations in 2022. Below is a summary of the sold assets and liabilities, the result of the divestment as well as the cash flow impact.

MEUR	OOO Hlebny Dom (OOO Fazer)
Assets	
Goodwill	2.9
Intangible assets	0.1
Property, plant and equipment	49.2
Deferred tax receivables	1.4
Inventories	9.8
Trade and other receivables	36.8
Cash and cash equivalents	3.0
Total assets	**103.2**
Liabilities	
Non-current liabilities	1.3
Deferred tax liabilities	2.8
Current trade and other payables	28.7
Total liabilities	**32.8**
Net assets	**70.4**
Reconciliation of loss on sale	
Consideration in cash	58.0
Net assets sold	-70.4
Transaction fees	-0.4
Translation differences and other exchange rate differences	-0.3
Net result from sale of operations	**-13.1**
Reconciliation of cash flow impact of sale	
Consideration to be paid in cash	58.0
Cash and cash equivalents of divested operations	-3.0
Cash flow impact in cash flow from investing activities	**55.0**

20230710166672

25. SUBSIDIARIES

	Country	Group ownership (%) 2022	2021
Owned by the parent			
Fazer Bakeries B.V.	The Netherlands	70	70
Fazer Finland Oy	Finland	100	100
Fazer Leipomot Oy	Finland	100	100
Fazer Makeiset Oy	Finland	100	100
Fazer Ravintolat Oy	Finland	100	100
Oy NIS-Nordic Industrial Sales Ab	Finland	-	100
Owned by other group companies			
Fazer Sweden AB	Sweden	100	100
Fazer Bageri AB	Sweden	100	100
Fazer Eesti OÜ	Estonia	100	100
Fazer Norway AS	Norway	100	100
Fazer Denmark ApS	Denmark	100	100
Fazer USA Inc.	USA	-	100
Fazer Poland Sp.z.o.o.	Poland	100	-
Kiinteistö Oy Helsingin Kanneltori	Finland	100	100
Crestjoy Oy	Finland	70	70
Startplace Oy	Finland	70	70
OOO Hlebny Dom (OOO Fazer) *	Russia	-	70
OOO Avangard *	Russia	70	70
OOO Startplace Bakeries Invest *	Russia	70	70
SIA Fazer Latvija	Latvia	100	100
UAB Fazer Lietuva	Lithuania	100	100
Trensums Food AB	Sweden	100	-
Trensums Prosessing AB	Sweden	100	-
Trensums Fastigheter i Tingsryd AB	Sweden	100	-

* These entities form discontinued operations

Changes in Group structure during 2022

- Fazer Finland Oy acquired Trensums Food AB and Trensums Fastigheter I Tingsryd AB in February 2022.
- Fazer Bakeries B.V. sold OOO Hlebny Dom (former OOO Fazer) in April 2022.
- Fazer Finland Oy acquired Snodtille Investments Sp.z.o.o. in April 2022, which was later renamed Fazer Poland Sp.z.o.o.
- Fazer USA Inc. was dissolved in July 2022.
- Oy NIS-Nordic Industrial Sales Ab was merged into Fazer Makeiset Oy in November 2022.

26. NON-CONTROLLING INTERESTS

	Fazer Bakeries B.V. Group The Netherlands	
MEUR	2022	2021
Non-controlling interests' share of voting right	30%	30%
Current assets	1.1	204.3
Non-current assets	215.8	55.3
Current liabilities	0.2	27.6
Non-current liabilities	0.7	5.8
Net sales	-	155.7
Costs and other income	-17.0	-149.2
Result for the period	-17.0	6.5
Result attributable to non-controlling interests	-5.1	1.9
Total other comprehensive income for the period	-8.0	10.6
Total other comprehensive income attributable to non-controlling interests	-2.4	3.2
Non-controlling interests share of equity	65.5	67.9
Dividents paid to non-controlling interests	-	-

The majority of the operations in Fazer Bakeries B.V. group were in OOO Hlebny Dom (former OOO Fazer). The operations in Russia were classified as discontinued operations in 2022 and OOO Hlebny Dom was also sold in 2022. Further information in relation to discontinued operations and business disposals can be found in notes 23 and 24.

27. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD

In January 2023, Fazer announced plans to discontinuing its dairy business at the Koria factory, Finland and started collaboration negotiations at the Koria factory. Fazer has evaluated different options to improve the efficiency of its dairy business and all factory operations in Koria, and in February 2023, decided to discontinue the dairy business by the end of August 2023. In March, a few smaller collaboration negotiations were still ongoing in different functions.

In February 2023, Fazer and the City of Lahti signed a letter of intent (LOI) on the property transaction. The LOI precedes the actual real estate transaction and the final investment decision on Fazer's new confectionery factory.

On 8 March 2023, Fazer announced a change in the scope of its planned confectionery factory investment. Significant changes in the operating environment, such as rapidly escalating interest rates, changes in consumer behaviour and demand, and uncertainty caused by the ongoing health tax debate have affected the company's assessment. As a result, the scope of Fazer's confectionery factory investment planning has changed, and the company has decided to explore only the transfer of the production of chocolate products to the new factory. The production of sugar confectionery will thereby continue in Lappeenranta.

On 14 March, Fazer Bakery Finland announced the plans to change the organisational model of the shop-in-shop bakery business. To support profitable growth and at the same time to strengthen competitiveness, Fazer Bakery Finland considers changes that aim to adapt the shop-in-shop bakery organisation and its operating methods to the rapidly growing business and changes in the external operating environment. Fazer initiated change negotiations involving 660 employees working in the shop-in-shop bakery business organisation in Finland. Negotiations could lead to the termination of a maximum of 96 employments.

On 15 March, Fazer Bakery Finland announced that a new, energy-efficient production line is planned to be built in the Lahti bakery. With the investment, Fazer would develop its baking capabilities and improve energy efficiency. As a result of the planned changes, the number of production lines in Lahti would decrease. For this reason, Fazer Bakery Finland started change negotiations. The change negotiations concern in total 218 employees working in Fazer's bakery in Lahti. If implemented, the planned changes could lead to termination of maximum 54 employment contracts. Possible terminations of employment contracts would be carried out gradually during the years 2023–2025.

2023071016673

PARENT COMPANY INCOME STATEMENT

EUR	Notes	2022	2021
Net sales	2.1	**96,223,082.43**	**95,993,080.16**
Other operating income	2.2	1,948,422.04	4,317,583.87
Materials and services		-326.07	38,264.21
Personnel costs	2.3	-14,603,894.05	-13,546,002.01
Depreciation and impairments	2.4	-9,145,205.86	-10,234,865.22
Other operating costs	2.5	-77,516,111.07	-77,095,629.00
Operating profit/loss		**-3,094,032.58**	**-527,567.99**
Financial income and expenses	2.6	8,642,318.47	7,571,924.53
Profit/loss before income tax and appropriations		**5,548,285.89**	**7,044,356.54**
Appropriations	2.7	-2,721,951.83	31,678,403.75
Income taxes	2.8	-578,580.68	-7,891,929.40
Profit for the year		**2,247,753.38**	**30,830,830.89**

PARENT COMPANY BALANCE SHEET

EUR	Notes	31 Dec 2022	31 Dec 2021
ASSETS			
Non-current assets			
Intangible assets	3.1	27,090,539.92	35,794,408.25
Tangible assets	3.2	27,414,431.92	29,420,603.59
Investments	3.3	1,088,469,326.02	888,469,326.02
Total non-current assets		**1,142,974,297.86**	**953,684,337.86**
Current assets			
Long-term receivables	3.4	256,695,540.30	243,019,110.71
Short-term receivables	3.5	133,345,695.45	165,368,996.59
Financial assets	3.6	-	25,968,565.51
Cash and cash equivalents		65,802,426.63	220,746,628.13
Total current assets		**455,843,662.38**	**655,103,300.94**
TOTAL ASSETS		**1,598,817,960.24**	**1,608,787,638.80**
EQUITY AND LIABILITIES			
Equity	3.7		
Share capital		134,124,780.00	134,124,780.00
Reserve for invested unrestricted equity		108,249,094.92	108,249,094.92
Retained earnings		816,253,306.57	876,627,326.08
Profit for the financial year		2,247,753.38	30,830,830.89
Total equity		**1,060,874,934.87**	**1,149,832,031.89**
Appropriations	3.8	**1,754,315.81**	**1,632,363.98**
Liabilities			
Long-term liabilities	3.9	261,274,427.34	41,734,252.78
Short-term liabilities	3.10	274,914,282.22	415,588,990.15
Total liabilities		**536,188,709.56**	**457,323,242.93**
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		**1,598,817,960.24**	**1,608,787,638.80**

STATEMENT OF CASH FLOWS FOR THE PARENT COMPANY

MEUR	2022	2021
Cash flows from operating activities		
Result before appropriations and taxes	5.5	7.0
Adjustments		
Depreciations and impairments	9.1	10.2
Financial income and expenses	-8.6	-7.6
Items included in investing activites	2.9	-1.9
Non-cash income and expenses	-	0.0
Total adjustments	3.5	0.8
Change in working capital		
Decrease (+) / (-) increase in short-term receivables	13.5	-4.8
Decrease (-) / (+) increase in short-term payables	-7.0	-17.0
Total change in working capital	6.5	-21.8
Interests received	11.8	7.4
Interests paid	-4.9	-4.0
Other financial income and expenses, net	2.5	1.5
Dividends received	-	0.2
Income taxes paid	-10.1	-12.4
Net cash from operating activities	**14.9**	**-21.1**
Cash flows from investing activities:		
Purchase of tangible and intangible assets	-1.7	-4.8
Proceeds from sale of tangible and intangible assets	0.3	2.3
Investments in shares of subsidiaries	-200.0	-0.3
Proceeds from sale of shares of subsidiaries	57.1	-
Investment in current financial assets	-	-126.6
Proceeds from sale of current financial assets	26.0	127.1
Net cash from investing activities	**-118.4**	**-2.3**

MEUR	2022	2021
Cash flows from financing activities:		
Increase in loan receivables	-528.2	-389.3
Decreae in loan receivables	491.6	300.5
Proceeds from debt	395.1	262.7
Repayment of debt	-359.0	-190.7
Net change of balance in group cash pool	-1.1	48.7
Net change of commercial papers	9.9	-63.9
Group contributions paid and received, net	31.5	42.4
Dividends paid	-91.2	-96.6
Net cash from financing activities	**-51.4**	**-86.1**
Increase (+) / decrease (-) in cash and cash equivalents	**-154.9**	**-109.5**
Cash and cash equivalents at beginning of period	220.7	330.2
Cash and cash equivalents at end of period	**65.8**	**220.7**

20230710166674

1. PRINCIPLES FOR PREPARING FINANCIAL STATEMENTS IN PARENT COMPANY

The financial statements have been prepared according to Finnish Accounting Standards (FAS).

Net sales

The parent company's operations consist of different types of charges from other group companies. These charges consist of IT services, service fees and royalties from brands owned by the parent company. Income from services is recognised when the service has been performed. Net sales are calculated as invoiced amount less indirect taxes, rebates and exchange rate differences related to sales.

Research and development expenditures

Research and development expenditures are recognised as yearly expenses in the year they incur. Expenditure on development projects that are expected to bring substantial financial benefits to the whole business area in the future can be capitalised after consideration and depreciated in 3–5 years.

Pensions

Pension costs are expensed in the year they incur.

Non-current assets

In the balance sheet, tangible and intangible assets have been booked at their acquisition cost deducted with planned depreciations. Depreciations according to plan have been calculated as straight-line depreciations based on the economic lifetimes of tangible and intangible assets. The depreciation times are:

- Other long-term expenses 3–10 years
- Brands 10 years
- Buildings and structures 10–50 years
- Machinery and equipment 3–25 years

Depreciation is started from the month that the use of an asset begins.

Financial instruments

Derivatives not designated as hedging instruments are recognised at fair value through profit and loss. Derivatives are initially valued at cost and subsequently at fair value determined at the end of each reporting period. The fair value of derivatives is determined using the same principles as described in Fazer Group's accounting policies. External derivatives are executed by Oy Karl Fazer Ab on behalf of group companies. Corresponding intragroup derivatives are made between Oy Karl Fazer Ab and its subsidiaries.

Changes in the fair value of exchange rate derivatives are presented in interest income or expenses as well as in exchange rate gains or losses among financial items. Exchage rate gains and losses are presented net as either income or loss.

Fazer Group hedges against wheat, cocoa and electricity price risks by using options and futures. Gains and losses related to commodity derivatives are recognised net among financial items in the income statement.

Financial assets are measured at acquisition cost or a lower fair value at period-end closing. Changes in the measurement are presented as other income or expenses in financial income and expenses.

Cash flow statement

Group-internal cash pool receivables and liabilities as well as other group-internal financing transactions (loan receivables and payables) are shown in cash flow from financing activities.

2. NOTES TO THE INCOME STATEMENT

2.1 Net sales

Net sales by geographical area

MEUR	2022	2021
Finland	75.1	73.0
Other Nordic Countries	18.4	17.7
Russia	0.6	3.7
The Baltics	2.0	1.5
Other	0.1	0.1
Total	**96.2**	**96.0**

2.2 Other operating income

MEUR	2022	2021
Rental income	1.8	1.7
Sale of services	0.0	0.5
Sale of fixed assets *	0.0	1.9
Other	0.2	0.3
Total	**1.9**	**4.3**

* 2021 amount includes gain on sale of leisure properties of which one is sold to a related party.

2.3 Personnel expenses and number of employees on average

MEUR	2022	2021
Salaries and wages	11.8	11.0
Pension expenses	1.9	1.8
Other social security costs	0.8	0.8
Total	**14.6**	**13.5**

Remuneration of the Board of Directors, President & CEO and Fazer Leadership Team

MEUR		
Members of the Board of Directors	0.6	0.6
President & CEO and members of Fazer Leadership Team	6.5	5.1
Total	**7.0**	**5.7**

Further information regarding the remuneration of the Board of Directors, the President & CEO and the Fazer Leadership Team as well as related party transactions can be found in note 22 of the consolidated financial statements.

The number of employees on average for the period was 57 (54).

2.4 Depreciations and amortisations

MEUR	2022	2021
Immaterial rights	6.4	6.7
Other capitalised expenditure	1.7	2.5
Buildings and structures	0.7	0.6
Machinery and equipment	0.2	0.3
Other tangible assets	0.1	0.1
Total	**9.1**	**10.2**

20230710166675

2.5 Other operating expenses

MEUR	2022	2021
Rents and other real estate expenses	0.9	0.8
Marketing and communication expenses	0.2	-0.5
IT- and telecommunication expenses	16.7	15.9
Administrative and other expenses	59.7	60.9
Total	**77.5**	**77.1**

Fees to the auditor

MEUR	2022	2021
PricewaterhouseCoopers Oy		
Audit fees	0.1	0.1
Audit related services	-	-
Tax services	-	-
Other services	0.1	0.2
Total	**0.2**	**0.4**

2.6 Financial income and expenses

MEUR	2022	2021
Dividends from Group companies	-	0.2
Dividends from others	0.0	0.0
Interest income from Group companies	11.7	5.0
Interest income from others	1.4	1.5
Commodity derivatives, gains and losses net	-	0.0
Exchange rate gains and losses, net	-	-
Other financing income	9.7	8.0
Financial income total	**22.8**	**14.7**
Interest expenses to Group companies	-3.3	-3.5
Interest expenses to others	-1.4	-1.1
Commodity derivatives, gains and losses net	-	-
Exchange rate gains and losses, net	-3.0	-
Other financing expenses	-6.5	-2.5
Financial expenses total	**-14.2**	**-7.1**
Financial income and expenses, net	**8.6**	**7.6**

2.7 Appropriations

MEUR	2022	2021
Depreciation difference (- increase / + decrease)	-0.1	0.2
Group contributions, received	60.1	69.0
Group contributions, given	-62.7	-37.5
Total	**-2.7**	**31.7**

2.8 Income taxes

MEUR	2022	2021
Tax on income from operations	-0.6	-7.9
Tax for previous accounting periods	-	0.0
Total	**-0.6**	**-7.9**

3. NOTES TO THE BALANCE SHEET

3.1 Intangible assets

MEUR	Immaterial rights	Other capitalised expenditures	Total
Cost at 1 Jan 2021	**69.3**	**41.7**	**111.0**
Additions	-	2.7	2.7
Disposals	-	-0.1	-0.1
Reclassifications	-	1.2	1.2
Cost at 31 Dec 2021	**69.3**	**45.5**	**114.8**
Additions	-	1.3	1.3
Disposals	-4.0	-2.7	-6.7
Reclassifications	-	1.0	1.0
Cost at 31 Dec 2022	**65.3**	**45.1**	**110.4**
Accumulated depreciation and impairment losses at 1 Jan 2021	**-31.2**	**-38.7**	**-69.9**
Depreciations for the period	-6.7	-2.5	-9.2
Depreciations on disposals	-	0.1	0.1
Reclassifications	-	-	-
Accumulated depreciation and impairment losses at 31 Dec 2021	**-37.9**	**-41.1**	**-79.0**
Depreciations for the period	-6.4	-1.7	-8.1
Depreciations on disposals	1.5	2.2	3.8
Reclassifications	-	-	-
Accumulated depreciation and impairment losses at 31 Dec 2022	**-42.8**	**-40.5**	**-83.3**
Carrying amount			
31 Dec 2022	22.5	4.5	27.1
31 Dec 2021	31.4	4.4	35.8

20230710166676

3.2 Tangible assets

MEUR	Land and water	Buildings and structures	Machinery and equipment	Other tangible assets	Advance payments and work in progress	Total
Cost at 1 Jan 2021	**2.9**	**17.3**	**6.5**	**2.2**	**2.3**	**31.2**
Additions	-	0.7	-	-	1.4	2.1
Disposals	-0.2	-0.1	-0.1	-	-0.3	-0.7
Reclassifications	-	0.4	-	-	-1.6	-1.2
Cost at 31 Dec 2021	**2.7**	**18.3**	**6.4**	**2.2**	**1.8**	**31.4**
Additions	-	0.0	0.0	-	0.3	0.3
Disposals	-	0.0	-	-	-0.3	-0.3
Reclassifications	-	0.2	0.3	-	-1.5	-1.0
Cost at 31 Dec 2022	**2.7**	**18.5**	**6.8**	**2.2**	**0.3**	**30.5**
Revaluations 31 Dec 2022	**8.7**					**8.7**
Revaluations 31 Dec 2021	**8.7**					**8.7**
Accumulated depreciation and impairment losses at 1 Jan 2021	-	**-3.2**	**-5.6**	**-1.1**	-	**-9.8**
Depreciations for the period	-	-0.6	-0.3	-0.1	-	-1.1
Depreciations on disposals	-	0.1	0.1	0.0	-	0.2
Reclassifications	-	-	-	-	-	-
Accumulated depreciation and impairment losses at 31 Dec 2021	-	**-3.7**	**-5.8**	**-1.2**	-	**-10.7**
Depreciations for the period	-	-0.7	-0.2	-0.1	-	-1.1
Depreciations on disposals	-	0.0	-	-	-	0.0
Reclassifications	-	-	-	-	-	-
Accumulated depreciation and impairment losses at 31 Dec 2022	-	**-4.4**	**-6.1**	**-1.3**	-	**-11.7**
Carrying amount						
31 Dec 2022	11.4	14.1	0.7	0.9	0.3	27.4
31 Dec 2021	11.4	14.6	0.6	1.0	1.8	29.4

3.3 Investments

MEUR	Shares in subsidiaries	Other shares and holdings	Total
Cost at 1 Jan 2021	**877.5**	**10.6**	**888.1**
Additions	0.3	-	0.3
Disposals	-	-	-
Cost at 31 Dec 2021	**877.9**	**10.6**	**888.5**
Additions	200.0	-	200.0
Disposals	-	-	-
Cost at 31 Dec 2022	**1,077.9**	**10.6**	**1,088.5**

Information on Oy Karl Fazer Ab's ownership in other group companies as at 31 December 2022 can be found in note 25 in the consolidated financial statements.

3.4 Long term receivables

MEUR	31 Dec 2022	31 Dec 2021
Loan receivables from Group companies	256.7	186.0
Other receivables	-	57.1
Long term receivables total	**256.7**	**243.0**

3.5 Short-term receivables

MEUR	31 Dec 2022	31 Dec 2021
Trade receivables	0.0	0.0
Receivables from Group companies	97.7	146.2
Other loan receivables	-	-
Other receivables	1.0	1.3
Accruals	34.6	17.8
Total	**133.3**	**165.4**
Receivables from Group companies		
Trade receivables	0.3	12.5
Loan receivables	25.8	61.8
Group contribution	60.1	69.0
Other receivables	7.3	0.2
Accruals	4.3	2.6
Total	**97.7**	**146.2**
Material items in accruals		
Accrued income taxes	13.0	4.6
Derivatives	18.6	9.6
Other	3.1	3.6
Total	**34.6**	**17.8**

3.6 Financial assets

MEUR	31 Dec 2022	31 Dec 2021
Carrying amount	-	26.0
Fair value	-	26.0
Difference	**-**	**0.0**

The company invests excess liquidity in interest funds and other highly liquid short-term debt instruments in order to secure return on them. Fazer Group's treasury policy defines what investments can be made, but the investments needs to meet certain credit quality and duration. More information can be found in notes 12.1–12.3 in the consolidated financial statements.

2023071016677

3.7 Equity

MEUR	31 Dec 2022	31 Dec 2021
Restricted equity		
Share capital 1.1	134.1	134.1
Share capital 31.12	**134.1**	**134.1**
Restricted equity total	**134.1**	**134.1**
Non-restricted equity		
Reserve for invested unrestricted equity 1.1	108.2	108.2
Reserve for invested unrestricted equity 31.12	**108.2**	**108.2**
Retained earnings 1.1	907.5	973.2
Payment of dividends	-91.2	-96.6
Retained earnings 31.12	**816.3**	**876.6**
Profit for the period	2.2	30.8
Non-restricted equity total	**926.8**	**1,015.7**
Total equity	**1,060.9**	**1,149.8**

Share capital by classes of shares	31 Dec 2022	31 Dec 2021
Number of shares		
Preference shares	4,341,039	4,341,039
Ordinary shares	2,365,200	2,365,200
Total	**6,706,239**	**6,706,239**

Preference shares carry a preferential right to dividends, amounting to at least 6% of the share's nominal amount, ahead of ordinary shares in connection to the yearly distribution of the dividends. In the annual general meeting, each preference share carries one vote and each ordinary share carries ten votes.

3.8 Appropriations

MEUR	31 Dec 2022	31 Dec 2021
Accumulated depreciation difference	1.8	1.6
- unrecognised deferred tax liability	0.4	0.3

3.9 Long-term liabilities

MEUR	31 Dec 2022	31 Dec 2021
Deferred tax liability	1.7	1.7
Loans from Group companies	225.3	-
Loans from financial institutions	34.3	40.0
Long-term liabilities total	**261.3**	**41.7**

Deferred tax liabilities arises from the following

MEUR	31 Dec 2022	31 Dec 2021
Revaluations	1.7	1.7
Total	**1.7**	**1.7**

3.10 Short-term liabilities

MEUR	31 Dec 2022	31 Dec 2021
Other interest-bearing liabilities	24.0	25.2
Loans from financial institutions	5.7	-
Commercial papers	23.9	14.0
Liabilities to Group companies	198.6	357.6
Trade payables	4.0	4.9
Advances received	-	-
Other liabilities	2.0	1.1
Accruals	16.6	12.8
Total	**274.9**	**415.6**
Liabilities to Group companies		
Other interest bearing liabilities	131.6	310.5
Trade payables	0.2	5.1
Group contributions	62.7	37.5
Derivatives	1.9	0.9
Accrued liabilities	2.3	3.6
Total	**198.6**	**357.6**
Material items in accruals		
Accrued tax liability	0.0	1.1
Wages, salaries and social expenses	6.2	5.6
Interests	0.3	0.3
Derivatives	8.0	3.3
Other	2.2	2.5
Total	**16.6**	**12.8**

4. OTHER NOTES

4.1 Guarantees

Guarantees given on behalf of other Group companies

MEUR	31 Dec 2022	31 Dec 2021
Guarantees	18.4	7.6

4.2 Leasing and rental liabilities

MEUR	31 Dec 2022	31 Dec 2021
Due for payment the following financial period	1.5	1.3
Due for payment later	1.0	1.5
Total	**2.5**	**2.8**

20230710166678

4.3 Other contingent liabilities

MEUR	31 Dec 2022	31 Dec 2021
Others	-	-

The company has made investments in real estate for which, in accordance with local Value Added Tax Act, there is a responsibility to repay VAT. Below are the yearly liabilities based on the qualifying investments for the last 10 years.

MEUR	31 Dec 2022	31 Dec 2021
From year 2014	0.0	0.0
From year 2015	-	-
From year 2016	1.7	2.1
From year 2017	0.0	0.0
From year 2018	0.0	0.0
From year 2019	-	-
From year 2020	-	-
From year 2021	0.2	0.2
From year 2022	0.0	-
Total	**2.0**	**2.4**

4.4 Derivatives

All derivative instruments in Fazer Group were made by the parent company and all contracts were made with external counterparties. More information regarding derivatives and financial risk management is disclosed in notes 12.1–12.3 to the consolidated financial statements as well as in the accounting policies.

All derivative instruments are categorised in Level 2 of the fair value hierarchy (a more detailed description can be found in note 12.2 to the consolidated financial statements). The fair value of all derviatives are measured through profit or loss and they are included in finacial income and expenses. The fair value of the derivatives equals their carrying amount at year-end.

Fair values of derivatives

	31 Dec 2022			31 Dec 2021		
MEUR	Pos.	Neg.	Net	Pos.	Neg.	Net
Currency derivatives						
External	0.3	-0.9	-0.5	1.0	-0.4	0.6
With entities in the same group	0.9	0.0	0.8	0.0	-0.7	-0.7
Commodity derivatives						
External	18.3	-8.2	10.1	9.3	-2.9	6.4
With entities in the same group	1.2	-1.9	-0.7	0.1	-0.4	-0.3
Total	**20.6**	**-11.0**	**9.7**	**10.3**	**-4.3**	**6.0**

Nominal values of derivatives

MEUR	31 Dec 2022	31 Dec 2021
Currency forward contracts		
External	67.3	122.5
With entities in the same group	31.0	29.4
Currency options		
External	-	-
With entities in the same group	-	-
Commodity futures		
External	49.3	22.2
With entities in the same group	31.0	15.4
Commodity options		
External	-	-
With entities in the same group	-	-

SIGNATURES OF THE BOARD OF DIRECTORS REPORT AND FINANCIAL STATEMENTS

Vantaa, 17th March 2023

Casper von Koskull
Chairman of the Board of Directors

Harry Brouwer
Member of the Board of Directors

Elisabeth Drejer von Sydow
Member of the Board of Directors

Ketil Eriksen
Member of the Board of Directors

Jan Fazer
Member of the Board of Directors

Johan Linder
Member of the Board of Directors

Cecilia Marlow
Member of the Board of Directors

Juhani Mäkinen
Member of the Board of Directors

Laura Tarkka
Member of the Board of Directors

Christoph Vitzthum
Chief Executive Officer

AUDITOR'S NOTE

Our auditors' report has been issued today

Helsinki, 17th March 2023

PricewaterhouseCoopers Oy
Authorised Public Accountants

Martin Grandell
Authorised Public Accountant



fazergroup.com

pwc

20230710166803

Auditor's Report (Translation of the Finnish Original)

To the Annual General Meeting of Oy Karl Fazer Ab

Report on the Audit of the Financial Statements

Opinion

In our opinion

- the consolidated financial statements give a true and fair view of the group's financial performance and financial position and cash flows in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRS) as adopted by the EU

- the financial statements give a true and fair view of the parent company's financial performance and financial position in accordance with the laws and regulations governing the preparation of the financial statements in Finland and comply with statutory requirements.

What we have audited

We have audited the financial statements of Oy Karl Fazer Ab (business identity code 0202669-3) for the year ended 31 December 2022. The financial statements comprise:

- the consolidated balance sheet, income statement, statement of comprehensive income, statement of changes in equity, statement of cash flows and notes, including a summary of significant accounting policies

- the parent company's balance sheet, income statement, statement of cash flows and notes.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with good auditing practice in Finland. Our responsibilities under good auditing practice are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Independence

We are independent of the parent company and of the group companies in accordance with the ethical requirements that are applicable in Finland and are relevant to our audit, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements.

Responsibilities of the Board of Directors and the Managing Director for the Financial Statements

The Board of Directors and the Managing Director are responsible for the preparation of consolidated financial statements that give a true and fair view in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRS) as adopted by the EU, and of financial statements that give a true and fair view in accordance with the laws and regulations governing the preparation of financial statements in Finland and comply with statutory requirements. The Board of Directors and the Managing Director are also responsible for such internal control as they

determine is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, the Board of Directors and the Managing Director are responsible for assessing the parent company's and the group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters relating to going concern and using the going concern basis of accounting. The financial statements are prepared using the going concern basis of accounting unless there is an intention to liquidate the parent company or the group or to cease operations, or there is no realistic alternative but to do so.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with good auditing practice will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with good auditing practice, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the parent company's or the group's internal control.

- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

- Conclude on the appropriateness of the Board of Directors' and the Managing Director's use of the going concern basis of accounting and based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the parent company's or the group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the parent company or the group to cease to continue as a going concern.

- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events so that the financial statements give a true and fair view.

- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible

20230710153631

for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Other Reporting Requirements

Other Information

The Board of Directors and the Managing Director are responsible for the other information. The other information that we have obtained prior to the date of this auditor's report is the report of the Board of Directors.

Our opinion on the financial statements does not cover the other information.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated. With respect to the report of the Board of Directors, our responsibility also includes considering whether the report of the Board of Directors has been prepared in accordance with the applicable laws and regulations.

In our opinion, the information in the report of the Board of Directors is consistent with the information in the financial statements and the report of the Board of Directors has been prepared in accordance with the applicable laws and regulations.

If, based on the work we have performed on the other information that we obtained prior to the date of this auditor's report, we conclude that there is a material misstatement of this other information, we are required to report that fact. We have nothing to report in this regard.

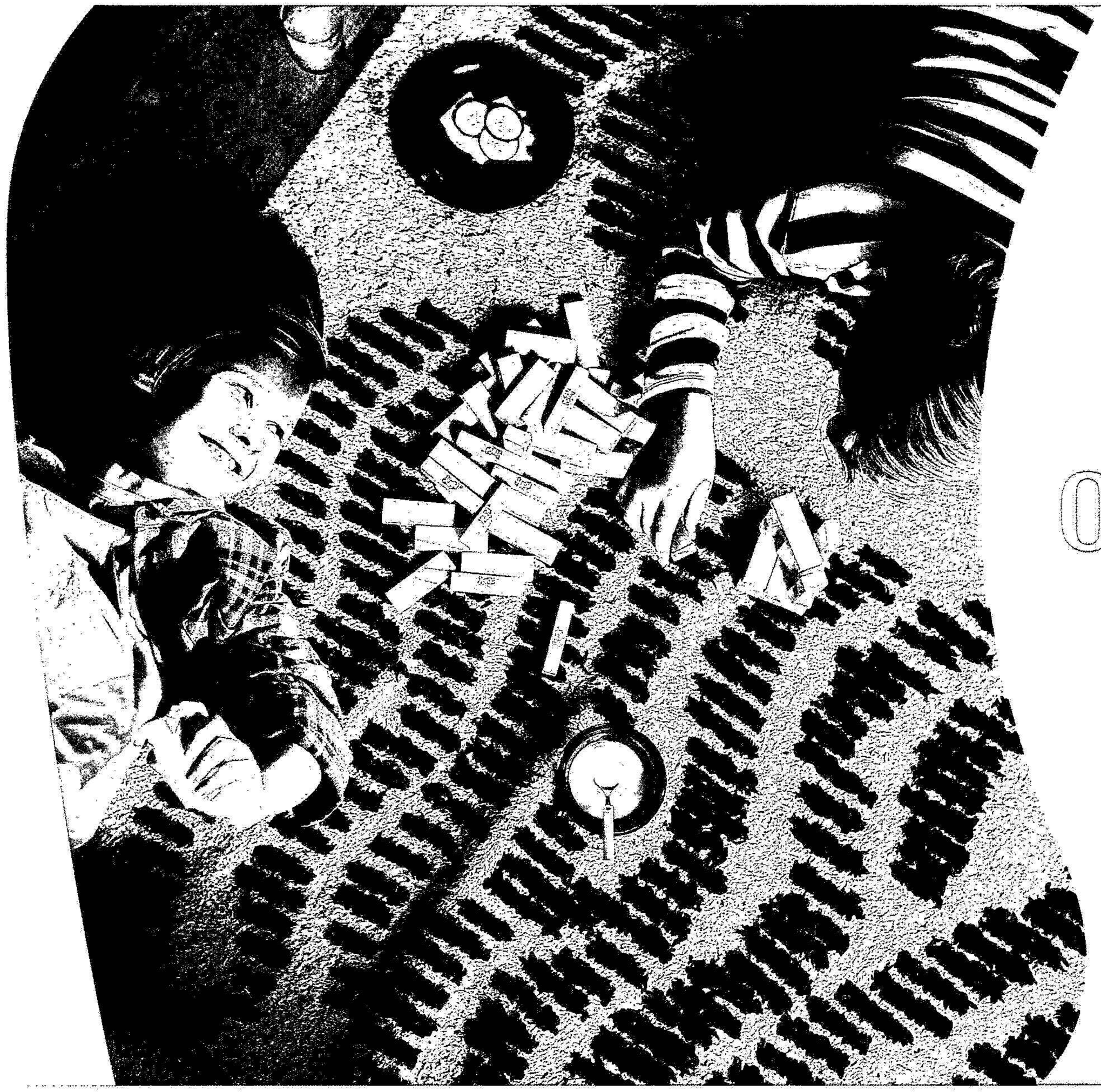
Other Statements

We support that the financial statements and the consolidated financial statements should be adopted. The proposal by the Board of Directors regarding the use of the profit shown in the balance sheet is in compliance with the Limited Liability Companies Act. We support that the Board of Directors and the Managing Director of the parent company should be discharged from liability for the financial period audited by us.

Helsinki 17 March 2023

PricewaterhouseCoopers Oy
Authorised Public Accountants

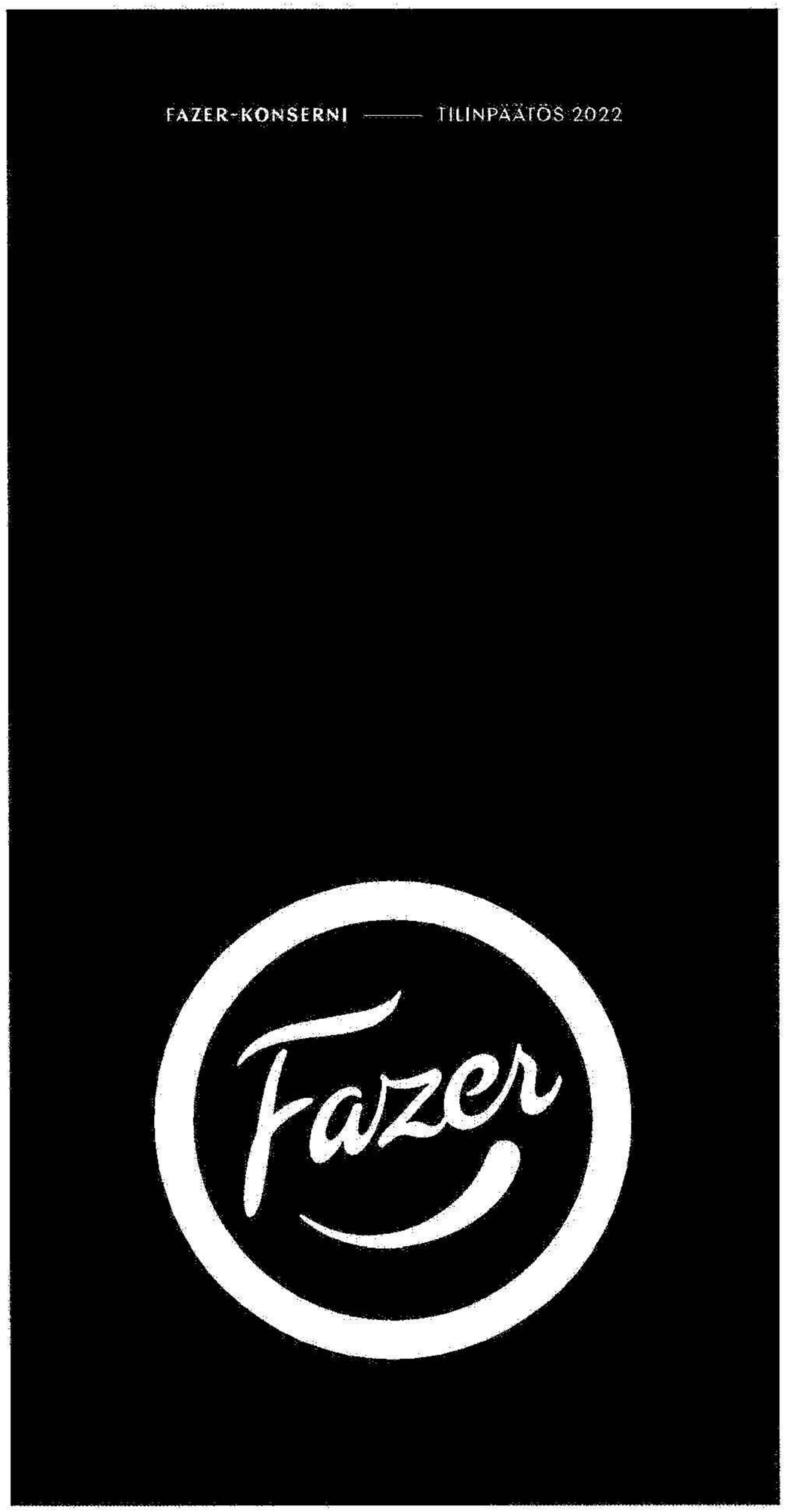
Martin Grandell
Authorised Public Accountant (KHT)



OY KARL FAZER AB

Tilinpäätös
1.1.–31.12.2022

Y-tunnus: 0202669-3 | Kotipaikka: Helsinki



TILINPÄÄTÖS

Hallituksen toimintakertomus **3**
Konsernin tunnusluvut **17**
Konsernin tuloslaskelma **19**
Konsernin laaja tuloslaskelma **19**
Konsernin tase **20**
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista **21**
Konsernin rahavirtalaskelma **23**
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot **24**
1. Yrityksen perustiedot 24
2. Laadintaperiaatteet 24
2.1 Laatimisperusta 24
2.2 Yhdistelyperiaatteet 24
2.3 Yhteenveto keskeisistä laadintaperiaatteista 25
2.4 Laskentastandardien muutokset ja uudet standardit 31
3. Johdon harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät 32
4. Liikevaihto 33
5. Liiketoiminnan tuotot ja kulut 34
5.1 Liiketoiminnan muut tuotot 34
5.2 Materiaalit ja palvelut 34
5.3 Henkilöstökulut 34
5.4 Liiketoiminnan muut kulut 34
6. Rahoitustuotot ja -kulut 35
7. Verot 36
7.1 Tuloverot 36
7.2 Vahvistetut tappiot 36
7.3 Laskennalliset verosaamiset ja -velat 37
8. Osakekohtainen tulos 38
9. Liikearvo ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet 39
10. Aineettomat hyödykkeet 40
11. Aineelliset hyödykkeet 41
12. Rahoitusvarat ja -velat 43
12.1 Rahoitusriskien hallinta 43
12.2 Rahoitusvarat ja -velat ryhmittäin 47
12.3 Suojauslaskenta ja johdannaiset 48
12.4 Rahoitusvelkojen täsmäytyslaskelma 50
13. Vaihto-omaisuus 51
14. Myynti- ja muut saamiset 51
15. Rahavarat 51
16. Oma pääoma ja pääomarakenteen hallinta 52
16.1 Osakepääoma ja oman pääoman rahastot 52
16.2 Pääomarakenteen hallinta 53
17. Varaukset 53
18. Vuokrasopimukset 54
19. Työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevat velvoitteet 55
20. Osto- ja muut velat 57
21. Vakuudet ja vastuusitoumukset 58
22. Lähipiiritapahtumat 58
23. Lopetetut toiminnot 59
24. Liiketoimintojen hankinnat ja myynnit 59
25. Konserniyhtiöt 61
26. Määräysvallattomat omistajat 62
27. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat 62
Emoyhtiön tilinpäätös **63**
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset **74**

20230710166B3

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Fazer on kansainvälinen perheomisteinen konserni, joka keskittyy kuluttajatuotteisiin ja tarjoaa ihmisille iloa ja hyvinvointia laadukkailla tuotteilla ja palveluilla Pohjoismaissa, Baltian maissa ja noin 40 muussa maassa.

Kuluttajien tarpeiden ennakointi on kriittisen tärkeää, jotta pystymme toimimaan ruokakulttuurin murroksen eturintamassa ja samalla kasvamaan tässä nopeasti muuttuvassa ympäristössä. Strategiamme toimii kompassina, joka kertoo mihin suuntaan haluamme viedä yritystämme.

Fazerin visio, Kohti täydellisiä päiviä, kertoo kuluttaja- ja asiakaskeskeisestä lähestymistavastamme – päämääränämme on tarjota uusia makuja ja kokemuksia parhaisiin arjen hetkiin. Missiomme mukaisesti Fazer tuottaa ruokaa, jolla on merkitys. Tämä tarkoittaa, että haluamme tarjota herkullisia ja inspiroivia tuotteita, jotka tuovat ihmisille ravintoa, terveyttä ja hyvinvointia vastuullisella tavalla. Fazerin liiketoimintaa ohjaa jaettu halu luoda vastuullisiin elämäntapoihin kuuluvia ruokakokemuksia ja tuotteita. Haluamme, että ihmiset ajattelevat Fazeria, kun he muistelevat tärkeitä juhlahetkiä, koska silloin olemme täyttäneet brändilupauksemme Northern Magic. Made Real.

LIIKETOIMINTAMALLI

Konsernilla on kolme liiketoiminta-aluetta – Fazer Leipomot, Fazer Makeiset ja Fazer Lifestyle Foods. Fazer on myös merkittävä toimija pohjoismaisilla myllymarkkinoilla ja ruokateknologiassa. Vähittäismyynnissä Fazerilla on elintarvikemyymälöissä toimivia myymäläleipomoita, Fazer Café -kahviloita ja leipomomyymälöitä Suomessa, Ruotsissa ja Baltian maissa.

Fazer myy leipomotuotteita yli 20 maahan. Suomessa yhtiön leipomot sijaitsevat Vantaalla, Lahdessa ja Lappeenrannassa. Lisäksi Fazerilla oli Suomessa elintarvikemyymälöissä 131 myymäläleipomoa vuoden 2022 lopussa. Myymäläleipomokonseptia on myös laajennettu Baltian maihin, ja Fazerilla on tällä hetkellä Virossa 13 myymäläleipomoa. Baltian leipomot sijaitsevat Ogressa Latviassa ja Kaunasissa Liettuassa. Ruotsissa Fazerilla on kolme leipomoa Uumajassa, Eskilstunassa ja Lidköpingissä.

Fazerin makeisliiketoiminta koostuu makeismyynnistä, Fazer Café -kahviloista, Gateau-leipomomyymälöistä ja matkustajamyynnistä (Travel Retail). Fazerin tuotantolaitokset sijaitsevat Vantaalla ja Lappeenrannassa. Liiketoiminta-alue myy tuotteitaan yli 40 maahan laajan asiakasverkoston ja kuluttajakanaviensa kautta.

Vuonna 2017 perustetun Fazer Lifestyle Foodsin tuoteportfolioon sisältyvät non-dairy välipalat ja juomat, maitotuotteet sekä Froosh-smoothiet. Fazerin Myllyt, jotka sijaitsevat Lahdessa ja Ruotsissa Lidköpingissä, myyvät tuotteitaan ensisijaisesti yritysasiakkaille. non-dairy tuotteita valmistetaan Korian tehtaalla Suomessa ja Tingsrydissä Ruotsissa.

Muutokset liiketoimintamallissa ja lopetetut toiminnot vuonna 2022

Fazer ilmoitti 6. maaliskuuta 2022 päätöksestään lopettaa toimintansa Venäjällä, ja liiketoimintojen myynti saatiin päätökseen 30. huhtikuuta 2022. Toiminnot olivat osa Fazer Leipomot -liiketoiminta-aluetta ja sisälsivät leipomoita sekä Pietarissa että Moskovassa ja työllistivät noin 2 300 henkeä. Vuonna 2021 liikevaihto Venäjältä (sisältäen viennin) oli noin 157 miljoonaa euroa, mikä on 13 prosenttia Fazer-konsernin kokonaisliikevaihdosta. Tammi-huhtikuussa 2022 Venäjän toimintojen vaikutus liikevaihtoon oli 65 miljoonaa euroa. Venäjän toimintoihin liittyvät varat ja velat luokiteltiin myytävänä oleviksi omaisuuseriksi maaliskuussa 2022, ja Venäjän toiminnot on raportoitu lopetettuina toimintoina.

Fazer ilmoitti 13. joulukuuta 2021 ruotsalaisen ruokayhtiö Trensums Foodin hankinnasta. Trensums Food on yksi johtavista kasvipohjaisten juomien tuottajista Euroopassa. Yrityksen strateginen fokus on kaurajuomissa. Yritysosto saatiin päätökseen 28. helmikuuta 2022, kun paikallisilta kilpailuviranomaisilta oli saatu tarvittavat hyväksynnät. Hankinta on jälleen yksi edistysaskel Fazerin kasvustrategiassa ja tavoitteessa tulla yhdeksi Pohjois-Euroopan non-dairy ja kasvipohjaisten elintarvikemarkkinoiden johtavista toimijoista. Toiminnot yhdistettiin Fazeriin maaliskuussa, ja ne sisältyvät Fazer Lifestyle Foods -liiketoiminta-alueeseen.

Vuoden aikana Fazer ilmoitti investoivansa uuteen makeistehtaaseen Lahdessa, ja että jos suunnitelmat toteutuisivat, uusi tehdas korvaisi olemassa olevat Vantaan ja Lappeenrannan makeistehtaat. Vuoden 2022 aikana yhtiön ulkoinen toimintaympäristö muuttui kuitenkin merkittävästi, ja yhtiö ilmoitti maaliskuussa 2023, makeistehdasinvestoinnin

suunnittelun laajuuden muutoksesta, ja että yhtiö on päättänyt selvittää ainoastaan suklaatuotteiden valmistuksen siirtämistä uuteen tehtaaseen. Sokerimakeisten tuotanto jatkuu näin ollen Lappeenrannassa.

VUOSI 2022

Vuosi lyhyesti: hyvä kehitys epävakaassa ympäristössä

Vuonna 2022 maailma muuttui radikaalisti pääasiassa Ukrainan sodan traagisten seurausten johdosta. Korkea inflaatio, raaka-aineiden ja energian hintojen äärimmäinen epävakaus, elintarvikkeiden hintojen nousu ja nousevat korot sekä jatkuva geopoliittinen epävarmuus vaikuttivat Fazerin toimintaan koko vuoden ajan.

Päätöksemme lopettaa kaikki toimintamme Venäjällä ja vetäytyä maasta oli merkittävä tapahtuma vuonna 2022. Fazer oli ensimmäisten länsimaisten yritysten joukossa, jotka vetäytyivät Venäjän markkinoilta. Venäjän hyökkäys Ukrainaan aiheutti myös energiakriisin, jollaista ei ole nähty vuosikymmeniin, ja synnytti ongelmia etenkin maakaasu- ja sähkömarkkinoilla.

Teimme koko vuoden ajan tiivistä yhteistyötä kaikkien keskeisten sidosryhmiemme, toimittajiemme ja asiakkaidemme kanssa varmistaaksemme raaka-aineiden saatavuuden, liiketoiminnan jatkuvuuden ja Fazerin toiminnan kannattavuuden. Näistä haasteista huolimatta Fazer pystyi vahvan brändinsä ja klassisten tuotteidensa ansiosta täyttämään kaikki asiakastoimitukset keskeytyksittä ja kattamaan suurimman osan kustannusten noususta hinnankorotuksilla. Fazer-konsernin liikevaihto kasvoi viime vuoteen verrattuna 13 prosenttia 1 122,2 miljoonaan euroon (991,9) ja liikevoitto 39,3 miljoonaan euroon (30,6).

Toimintaympäristö

Vuonna 2022 globaali toimintaympäristö muuttui haasteelliseksi pääasiassa Ukrainan sodan traagisten seurausten vuoksi. Korkea inflaatio, raaka-aineiden ja energian hintojen äärimmäinen epävakaus, elintarvikkeiden hintojen nousu ja nousevat korot sekä jatkuva geopoliittinen epävarmuus tulivat osaksi arkipäivää.

Venäjän hyökkäys Ukrainaan aiheutti myös energiakriisin, jollaista ei ole nähty vuosikymmeniin, ja synnytti ongelmia etenkin maakaasu- ja sähkömarkkinoilla. Tämä synnytti suurta epävakautta ja ennakoimattomuutta energiamarkkinoilla, ja sähkön kohonneet hinnat ja saatavuusongelmat vaikuttivat Fazerin kaikkiin liiketoimintoihin merkittävästi läpi koko vuoden.

Vuoden aikana kuluttajien huolenaiheet vaihtuivat pandemiasta Ukrainassa käytävään hyökkäyssotaan sekä jyrkästi nouseviin hintoihin, ja kotitalouksiin kohdistuu nyt kasvavaa taloudellista painetta. Kuluttajien käyttäytymisessä on nähtävissä selkeitä muutoksen merkkejä, joista keskeisin on hintatietoisuuden lisääntyminen. Kuluttajille on tullut yhä tärkeämmäksi saada vastinetta rahoilleen, ja vuoden jälkipuoliskolla he alkoivat suosia kauppojen omia merkkejä, alhaisia hintoja, alennustuotteita ja kampanjoita. Samaan aikaan kansainväliset kilpailijat tunkeutuvat entistä aggressiivisemmin markkinoille ja tarjoavat asiakkaille ja kuluttajille tuotteita halpaan hintaan.

Suomen leipomomarkkinoiden arvo kasvoi hinnankorotusten ansiosta, kun taas volyymit laskivat hieman. Fazer Leipomot Suomen kysyntä oli hyvä, ja Fazer säilytti johtavan asemansa markkinoilla. Kehitys Ruotsin leipomomarkkinoilla myötäili Suomen kehitystä; volyymeissa siellä tapahtui vastaavanlainen pudotus, mutta markkinoiden arvo kasvoi vieläkin voimakkaammin. Baltian maiden markkinat kärsivät erityisen paljon inflaatiosta, joka ylitti alueella 20 prosenttia.

Suomen makeismarkkinoiden arvo kasvoi hinnankorotusten ansiosta, ja Fazer vahvisti asemaansa kekseissä, lahja- ja kausituotteissa sekä pastilleissa.

Fazer Lifestyle Foods -liiketoiminnassa non-dairy-markkinat sekä Suomessa että Ruotsissa supistuivat hieman, ja eniten laski gurttien kysyntä. Smoothie-kategoriassa kysyntä hiipui loppuvuodesta sen jälkeen, kun se oli alkusyksystä kasvanut. Aamiaistuotteiden kategoria kasvoi sekä Suomessa että Ruotsissa.

KONSERNIN TALOUDELLINEN KEHITYS (JATKUVAT TOIMINNOT)

Liikevaihto ja kannattavuus

Konsernin liikevaihto kasvoi 13 prosenttia 1 122,2 miljoonaan euroon (991,9) pääasiassa hinnankorotusten sekä Trensums Food -yritysostolla tuoman epäorgaanisen kasvun ansiosta. Fazer Leipomoiden liikevaihto kasvoi 6 prosenttia ja oli 432,9 miljoonaa euroa (408,7), ja Fazer Makeisten liikevaihto kasvoi 8 prosenttia 461,4 miljoonaan euroon (429,0). Fazer Lifestyle Foodsin liikevaihto kasvoi 44 prosenttia, josta orgaanista kasvua oli 17 prosenttia. Fazer Lifestyle Foodsin liikevaihto oli 259,8 miljoonaa euroa (180,3). Konsernin tukifunktioiden liikevaihto oli 20,1 miljoonaa euroa (18,1).

20230710166684

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain, MEUR	1–12/2022	1–12/2021	Muutos
Fazer Leipomot	432,9	408,7	6 %
Fazer Makeiset	461,4	429,0	8 %
Fazer Lifestyle Foods	259,8	180,3	44 %
Konsernin tukifunktiot	20,1	18,1	11 %
Eliminoinnit	-51,9	-44,2	18 %
Liikevaihto, yhteensä	**1 122,2**	**991,9**	**13 %**

Liikevaihto maittain, MEUR	1–12/2022	1–12/2021	Muutos
Suomi	695,7	638,5	9 %
Ruotsi	268,1	218,6	23 %
Viro	28,0	23,5	19 %
Latvia	18,8	15,5	21 %
Tanska	17,8	13,8	29 %
Liettua	17,3	14,0	23 %
Norja	14,8	15,5	-4 %
Muut maat	61,7	52,4	18 %
Liikevaihto, yhteensä	**1 122,2**	**991,9**	**13 %**

Fazer-konsernin vertailukelpoinen EBITDA laski 10 prosenttia ja oli 101,4 miljoonaa euroa (112,4) eli 9,0 prosenttia (11,3 %) liikevaihdosta. Raaka-aineiden ja pakkausmateriaalien hintojen ja energia- ja kuljetuskustannusten nousu sekä palkkainflaatio rasittivat kaikkia liiketoiminta-alueita. EBITDA kasvoi 16 prosenttia edellisvuoteen verrattuna ja oli 106,3 miljoonaa euroa (91,6) eli 9,5 prosenttia (9,2 %) liikevaihdosta. EBITDAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, yhteensä 4,9 miljoonaa euroa (-20,8). liittyivät pääasiassa kiinteistöjen myynneistä saatuihin myyntivoittoihin. Vuonna 2021 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat poikkeuksellisen suuria ja liittyivät pääasiassa uuden toimintamallin käyttöönottoon Fazer Leipomot Ruotsissa ja Fazer Lifestyle Foodsin uudelleenorganisointiin.

Vuonna 2022 konsernin vertailukelpoinen liikevoitto laski 35 prosenttia 34,4 miljoonaan euroon (53,0), eli 3,1 prosenttiin (5,3 %) liikevaihdosta. Konsernin liikevoitto kasvoi 29 prosenttia 39,3 miljoonaan euroon (30,6) eli 3,5 prosenttia (3,1 %) liikevaihdosta.

MEUR, tai kuten ilmoitettu	1–12/2022	1–12/2021	Muutos
Vertailukelpoinen EBITDA	101,4	112,4	-10 %
Vertailukelpoinen EBITDA-marginaali	9,0 %	11,3 %	
EBITDAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	4,9	-20,8	123 %
EBITDA	106,3	91,6	16 %
EBITDA-marginaali	9,5 %	9,2 %	
Vertailukelpoinen liikevoitto	34,4	53,0	-35 %
Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali	3,1 %	5,3 %	
Liikevoiton vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	4,9	-22,4	122 %
Liikevoitto	39,3	30,6	29 %
Liikevoittomarginaali	3,5 %	3,1 %	

Muut rahoitustuotot ja -kulut olivat yhteensä -1,1 miljoonaa euroa (5,6). Jatkuvien toimintojen tulos ennen veroja kasvoi 38,2 miljoonaan euroon (36,2) ja kauden tulos oli yhteensä 16,2 miljoonaa euroa (32,0). Kauden tulokseen vaikutti vahvasti Fazerin Venäjän-liiketoimintojen myynti.

Rahoitusasema ja rahavirta

Fazer-konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 72,7 miljoonaa euroa (77,5). Rahavarat laskivat Trensums Food -yritysoston myötä 67,1 miljoonaan euroon (226,5). Joulukuun 2022 lopussa nettovelka oli 78,3 miljoonaa euroa (-95,2). Kasvu liittyy pääasiassa Trensums Food -yritysostoon. Nettovelkaantumisaste oli 9,9 prosenttia (-10,9 %), konsernin taseen loppusumma 1 209,9 miljoonaa euroa (1 278,2) ja omavaraisuusaste 65,4 prosenttia (68,3 %).

Investoinnit

Investoinnit olivat yhteensä 59,9 miljoonaa euroa (82,1). Suurin osa investoinneista liittyi Fazerin tavoitteeseen saavuttaa asema merkittävänä kauratuotteiden valmistajana. Konserni investoi uuteen ksylitolitehtaaseen Lahdessa, kaurakapasiteetin laajennuksiin Korialla sekä uuteen kauralinjaan leipomossaan Vantaalla. Muita merkittäviä investointeja olivat leipomoiden öljykäyttöiset varalaitteet ja olemassa olevien koneiden päivitykset Fazer Leipomoilla ja Fazer Makeisilla.

Poistot ja arvonalentumiset olivat 67,0 miljoonaa euroa (61,1).

Henkilöstö

Fazerin henkilöstömäärä oli joulukuun 2022 lopussa 4 875* henkilöä (4 711). Fazer Leipomoilla työskenteli 2 254 henkilöä (2 350), Fazer Makeisilla 1 665 henkilöä (1 605), Fazer Lifestyle Foodsilla 691 henkilöä (510) ja konsernin tukifunktioissa 264 henkilöä (247). Konsernin henkilöstöstä 70 prosenttia työskenteli Suomessa, 18 prosenttia Ruotsissa ja 12 prosenttia Baltian maissa. Nämä ovat Fazerin kolme suurinta markkina-aluetta.

Fazerin päätöksellä vetäytyä toiminnoista Venäjällä ja myydä Venäjän-tytäryhtiö oli huomattava vaikutus konserniin ja sen työntekijöihin. Fazer keskittyi koko vuoden ajan säännölliseen vuoropuheluun työntekijöiden kanssa ja heidän hyvinvointinsa tukemiseen.

Fazer haluaa tarjota mahdollisuuksia kehittymiseen modernissa, turvallisessa ja osallistavassa työkulttuurissa. Ihmiset ja hyvinvointi on yksi Fazerin neljästä vastuullisuuden painopistealueesta, jotka rakentuvat kolmelle peruspilarille: terveys ja turvallisuus, hyvinvointi ja sitoutuminen sekä monimuotoisuus ja inklusiivisuus. Vuonna 2022 yritys edistyi merkittävästi Ihmiset ja hyvinvointi -painopistealueen usealla osa-alueella. Vuoden aikana Fazer otti käyttöön johtamisen, markkinoinnin, tutkimuksen ja kehityksen, taloushallinnon, digitaitojen ja tuotannon kehittämisohjelmia, lanseerasi Fazerin hyvinvoinnin viitekehyksen, määritteli työnantajabrändin painopistealueet ja laati strategisen työnantajabrändisuunnitelman sekä määritteli monimuotoisuus- ja inklusiivisuustavoitteet ja laati niitä koskevan etenemissuunnitelman, joka keskittyy muun muassa tietoisuuden lisäämiseen.

Henkilöstö liiketoiminta-alueittain	31.12.2022	31.12.2021	Muutos
Fazer Leipomot	2 254	2 350	-4 %
Fazer Makeiset	1 665	1 605	4 %
Fazer Lifestyle Foods	691	510	36 %
Konsernin tukifunktiot	264	247	7 %
Yhteensä	**4 875**	**4 711**	**3 %**

Henkilöstö maittain	31.12.2022	31.12.2021	Muutos
Suomi	3 397	3 374	1 %
Ruotsi	878	766	15 %
Latvia	278	260	7 %
Liettua	213	202	5 %
Viro	78	74	5 %
Tanska	20	24	-17 %
Norja	11	11	0 %
Puola	1	-	100 %
Yhteensä	**4 875**	**4 711**	**3 %**

* Kaikki henkilöstöluvut esitetään täysipäiväisten työntekijöiden lukumäärää (FTE) vastaavaksi arvoksi muutettuna.

Tutkimus ja kehitys

Vuonna 2022 Fazer-konserni jatkoi mittavaa tutkimustoimintaansa ja keskittyi uusissa elintarvikeratkaisuissaan edelleen kauraan. Pitkän aikavälin Fazer Xtech -tutkimus- ja kehitysohjelmassa luotiin uudet immateriaalioikeudet tulevaisuuden kestäviä kasvipohjaisia innovaatioita varten. Suoliston ja aivojen yhteys, ravintokuitu ja kasvipohjaiset proteiinit olivat Fazerin ravitsemustutkimuksen keskiössä. Fazer ja Solar Foods jatkoivat strategista yhteistyötään Solein2Food-projektissa. Singaporen ruokavirasto myönsi Solein®-proteiinituotteelle uuselintarvikeluvan vuonna 2022. Solar Foodsin osaomistajana Fazer kehittää ja testaa Soleinia® sisältäviä tuotteita Fazerille kiinnostavissa kategorioissa.

Vuoden aikana Fazer ilmoitti tutkimusprojektista, jossa selvitetään vaihtoehtoisia kaakaon lähteitä sekä solumaatalouden tarjoamia mahdollisuuksia kaakaon raaka-aineiden kestävässä tuotannossa tulevaisuudessa. Fazer kuuluu CERAFIM-konsortioon, joka kokoaa yhteen solumaataloudesta kiinnostuneita suomalaisia yrityksiä ja tutkimuslaitoksia tutkimaan tulevaisuuden ratkaisuja.

Vuonna 2022 Fazer-konsernin tutkimus- ja tuotekehitys-kustannukset kasvoivat 16 prosenttia 10,1 miljoonaan euroon (8,7).

LIIKETOIMINTA-ALUEEN KEHITYS: HYVÄ KEHITYS HAASTAVASSA YMPÄRISTÖSSÄ

Fazerin liiketoiminta keskittyy leipomotuotteisiin, makeistuotteisiin, non-dairy ja kasvipohjaisiin tuotteisiin sekä myllymarkkinoille. Liiketoiminta on jaettu kolmeen liiketoiminta-alueeseen: Fazer Leipomot, Fazer Makeiset ja Fazer Lifestyle Foods.

Fazer Leipomot

Korkeasta inflaatiosta, toimitusketjun haasteista ja yleisestä epävarmuudesta huolimatta Fazer Leipomoiden kehitys oli vuonna 2022 hyvä, ja liikevaihto kasvoi 6 prosenttia 432,9 miljoonaan euroon (408,7).

Vuonna 2022 Fazer Leipomoiden merkittävin yksittäinen tapahtuma, jolla oli huomattava vaikutus koko konserniin, oli kaikkien toimintojen lopettaminen Venäjällä maan Ukrainaan kohdistaman hyökkäyksen takia. Toiminnot olivat osa Fazer Leipomot -liiketoiminta-aluetta, ja niihin kuuluivat leipomot sekä Pietarissa että Moskovassa. Liiketoimintojen myynti saatiin päätökseen huhtikuun lopussa, ja sen myötä Fazer oli ensimmäisiä Venäjän markkinoilta poistuneita länsimaisia yrityksiä.

Venäjän hyökkäys Ukrainaan aiheutti energiakriisin, jollaista ei ole nähty vuosikymmeniin, ja synnytti ongelmia etenkin maakaasumarkkinoilla. Koska Fazerin leipomoissa Suomessa ja Baltian maissa käytetään polttoaineena pääasiassa maakaasua, Fazer investoi öljykäyttöisiin varalaitteisiin ja laati varasuunnitelmat useille leipomolinjoille Suomessa ja Baltian maissa. Fazer pystyi täyttämään kaikki asiakassitoumuksensa keskeytyksittä.

Suomen leipomomarkkinoiden arvo kasvoi hinnankorotusten ansiosta, kun taas volyymit laskivat hieman. Fazer Leipomoiden tuotteiden kysyntä Suomessa oli hyvä, ja Fazer säilytti johtavan asemansa markkinoilla. Vuoden aikana Fazer lanseerasi useita uutuustuotteita, ja muun muassa vaalea palaleipä ja tumma Reissumies Kaura saivat hyvän vastaanoton. Kehitys Ruotsin leipomomarkkinoilla myötäili Suomen kehitystä; volyymeissa siellä tapahtui vastaavanlainen pudotus, mutta markkinoiden

20230710166B5

arvo kasvoi vieläkin voimakkaammin. Fazer Leipomot Ruotsin uusi toimintamalli on menestyksekäs, ja sen tuloksena kehitys oli myönteinen. Ruotsissa limppujen ja paahtoleipien kysyntä kasvoi erityisesti Skogaholm-brändin ansiosta, ja uutuustuote Havrebröd lanseerattiin onnistuneesti syksyllä. Baltian maiden markkinat kärsivät erityisen paljon inflaatiosta, joka alueella ylitti 20 prosenttia. Fazer Leipomot Baltia toteutti onnistuneita hintaneuvotteluja ja pystyi osittain lieventämään korkeiden hinnankorotusten vaikutusta.

Fazer Leipomot vastasi kauratuotteiden kasvaneeseen kysyntään laajentamalla kapasiteettiaan huippumodernilla kauraleipälinjalla Vantaan leipomossa. Vuoden aikana Fazer avasi 13 uutta myymäläleipomoa Suomessa, mikä nosti Suomen kokonaismäärän 131 myymäläleipomoon. Virossa Fazer avasi kolme uutta myymäläleipomoa kokonaismäärän noustessa 13:een. Lisäksi Ruotsissa käynnistettiin uusi myymäläleipomopilotti.

Fazer Makeiset

Suomen makeismarkkinan arvo kasvoi hinnankorotusten ansiosta, ja Fazer vahvisti asemaansa kekseissä, lahja- ja kausituotteissa sekä pastilleissa. Fazer Makeisten liikevaihto kasvoi 8 prosenttia 461,4 miljoonaan euroon (429,0) pääasiassa vuoden toisella puoliskolla toteutettujen hinnankorotusten ansiosta. Kysyntä oli erityisen hyvää pääsiäisen ja joulun lahja- ja kausituotteiden valikoimassa, toipuvassa irtomakeiskategoriassa sekä gluteenittomissa uutuuskekseissä ja suklaapatukoissa. Erityisesti Crunchy-sarjan suklaapatukoiden kasvu jatkui voimakkaana. Elokuussa lanseerattu Karl Fazer Crunchy Black Edition valittiin Suomessa vuoden 2022 karkiksi. Klassinen Fazerin Sininen juhli vuoden aikana 100-vuotista taivaltaan.

Kaikki Fazer Makeisten päämarkkinat kasvoivat verrattuna vastaavaan kauteen vuonna 2021. Travel Retail ja Fazer Retail toipuivat koronapandemian aikaiselta matalalta tasolta ja niiden liikevaihto kasvoi. Fazer Retailin kasvua vauhditti myös kolmen Fazer Café -kahvilan avaaminen Suomessa ja kahden Gateau-leipomon avaaminen Ruotsissa.

Fazerin projekti huippumodernin makeistehtaan rakentamiseksi Suomeen eteni hyvin vuoden aikana. Varsinaista investointipäätöstä edeltää käynnissä oleva perussuunnitteluvaihe. Osana tätä vaihetta Fazer allekirjoitti yhteistyösopimuksen Lahden kaupungin kanssa toukokuussa 2022. Sopimuksen mukaan kaupunki varaa Fazerille 34 hehtaarin alueen Pippo-Kujalan teollisuusalueelta.

Fazer Lifestyle Foods

Fazer Lifestyle Foodsin aktiivinen kehittäminen jatkui vuonna 2022 tavoitteena tehokkuuden täyden potentiaalin hyödyntäminen. Vuonna 2022 liikevaihto kasvoi 44 prosenttia 259,8 miljoonaan euroon (180,3) Trensums Food -yritysoston epäorgaanisen kasvun ansiosta sekä 17 prosentin orgaanisen kasvun myötä. Orgaanisen kasvun taustalla olivat pääasiassa myllyjen yritysmyynnin hinnankorotukset Suomessa ja Ruotsissa.

Fazer Lifestyle Foods keskittyy vahvasti ydinliiketoimintaansa sekä kasvipohjaisten tuotteiden strategiansa toimeenpanemiseen, ja se toteutti useita strategisia toimia vuoden aikana. Trensums Food -yritysosto saatiin päätökseen helmikuussa. Kesällä viimeisteltiin investointi kaurakapasiteetin kasvattamiseen Korialla. Fazerin ksylitolitehdas vihittiin käyttöön Lahdessa keväällä, ja sen kaupallinen toiminta käynnistyi vuoden lopussa. Tammikuussa 2023 Fazer ilmoitti harkitsevansa meijeriliiketoimintansa lakkauttamista ja muutosneuvotteluiden käynnistämistä Korian tehtaallaan. Suunnitelmien toteutuessa Korialla valmistettaisiin tulevaisuudessa vain kaurajuomia ja muita kaurapohjaisia tuotteita.

Krister Zackari nimitettiin Fazer Lifestyle Foodsin toimitusjohtajaksi, ja hän aloitti tehtävässä heinäkuussa 2022. Kannattavan kasvun vauhdittamiseksi Fazer Lifestyle Foods terävöitti strategiaansa sekä määritteli vuoden lopussa "missä menestymme" -kohteet ja strategisesti tärkeät aloitteet. Toimintamallia kehitettiin edelleen ja rooleja ja vastuita selkeytettiin.

FAZER-KONSERNIN STRATEGIA

Fazer on taloudellisesti vahva yritys, jolla on selkeä tulevaisuudenstrategia. Tulevaisuudessa kasvua haetaan sekä orgaanisesti että yritysostojen kautta.

Fazer edistää myyntiä ja kannattavuuden kasvua keskittymällä kuuteen strategiseen painopistealueeseen:

- rakennamme entistä vahvempaa asemaa kuluttajatuotteiden ykköstuotebrändinä Suomessa
- vauhditamme kasvua innovaatioiden, trendikkäiden kategorioiden ja ruokateknologian avulla
- kehitämme johtoasemaamme useilla Pohjois-Euroopan markkinoilla
- parannamme työtapojamme alan parhaan kannattavuuden saavuttamiseksi
- kehitämme ruokaa ratkaisuna ympäristön ja vastuullisuuden varmistamiseksi
- edistämme konsernin työkulttuuria ja kriittistä osaamista jatkuvan menestyksen takaamiseksi

Strategian toimeenpano vuonna 2022

Erittäin haastavasta ympäristöstä huolimatta Fazer jatkoi liiketoimintojensa kehittämistä ja investointeja, ja saavutimme vuoden aikana useita merkittäviä virstanpylväitä.

Fazer-konserni

- Vähentääkseen riskejä, joita aiheutuu yhden energialähteen riippuvuudesta, ja turvatakseen energian saatavuuden Fazer päivitti energiastrategiansa vuonna 2022. Yhtiö päätti investoida aurinkoenergiaan vuonna 2023 ja selvittää leipomolinjojen sähköistämismahdollisuuksia muun muassa Fazer Leipomot Suomessa.
- Fazer käynnisti tutkimusprojektin, jossa tutkitaan mahdollisuuksia tuottaa tulevaisuudessa vastuullista kaakaota soluviljelyn keinoin.
- Fazerin läsnäoloa Puolan markkinoilla vahvistettiin perustamalla uusi kaupallinen yksikkö, Fazer Puola.
- Fazer jatkoi työtapojen kehittämistä alan parhaan kannattavuuden saavuttamiseksi useilla muutosohjelmilla ja tehokkuutta parantavilla toimenpiteillä.
- Yhtiö jatkoi Northern Magic. Made Real. -brändilupauksensa keskittymistä ja Fazerin kuluttajabrändin vahvistamista.
- Venäjän-liiketoimintojen myynnin, Trensums Foodin hankinnan sekä uuden päästölaskurin käyttöönoton myötä Fazer laski päästöjensä perustason uudelleen ja toimitti sen SBTi:lle uudelleenvalidointia varten. Hyväksynnän ja uudelleenvalidoinnin jälkeen Fazerin kunnianhimoinen tavoite vähentää hiilidioksidipäästöjä 42 prosentilla vuoteen 2030 säilyy ennallaan.

Fazer Leipomot

- Fazer Leipomot vastasi kauratuotteiden kasvaneeseen kysyntään laajentamalla kapasiteettiaan huippumodernilla kauraleipälinjalla Vantaan leipomossa.
- Vuoden aikana Fazer avasi 13 uutta myymäläleipomoa Suomessa, ja kolme Virossa. Lisäksi Ruotsissa käynnistettiin uusi myymäläleipomopilotti.

Fazer Makeiset

- Vuoden alussa Fazer ilmoitti suunnitelmistaan investoida uuteen makeistehtaaseen Lahdessa. Toteutuessaan investointi on Fazerin historian suurin.
- Fazer Makeiset perusti Keksit ja Crispit -liiketoimintayksikön.
- Fazer Retail avasi useita Fazer Café -kahviloita Suomessa sekä Gateau-myymäläleipomoita Ruotsissa.

Fazer Lifestyle Foods

- Ruotsalaisen kasvipohjaisten juomien valmistajan Trensums Foodin yritysosto saatiin päätökseen ja sen liiketoiminta integroitiin Fazer Lifestyle Foodsiin.
- Fazerin investointi kaurakapasiteetin kasvattamiseen Korialla saatiin päätökseen.
- Fazerin ksylitolitehdas Lahdessa aloitti kaupallisen toiminnan.

MUUT KUIN TALOUDELLISET TIEDOT

Fazerin muita kuin taloudellisia tietoja koskevassa selvityksessä kuvataan yrityksen hallinnointitoimia ympäristö- ja henkilöstöasioiden sekä sosiaalisten asioiden osalta ja annetaan tietoa ihmisoikeuksiin ja korruption ja lahjonnan torjumiseen liittyvistä toimenpiteistä. Nämä vapaaehtoisesti ilmoitettavat tiedot on koottu läpinäkyvyyden edistämiseksi perustuen Suomen kirjanpitolain muita kuin taloudellisia tietoja koskeviin säännöksiin. Fazer on myös sisällyttänyt tähän selvitykseen tiedot sen liiketoiminnan ympäristövaikutuksista ilmastoon liittyvien taloudellisten tietojen ilmoittamista koskevien suositusten (Task Force on Climate-related Financial Disclosures, TCFD) mukaisesti. Lisätietoja Fazerin vastuullisuustoimista ja vastuullisuuden tulosmittareista on saatavilla Fazerin vuosikatsauksessa.

Vastuullisuus – erottamaton osa Fazerin liiketoimintaa

Fazer on ruokaelämyksiä tarjoava yhtiö, joka tuo ihmisille iloa ja hyvinvointia laadukkailla tuotteilla ja palveluilla. Fazer toimii Pohjoismaissa ja Baltian maissa. Yhteensä toimintamaita on noin 40. Konsernilla on kolme liiketoiminta-aluetta – Fazer Leipomot, Fazer Makeiset ja Fazer Lifestyle Foods. Fazer on myös merkittävä toimija pohjoismaisilla myllymarkkinoilla ja ruokateknologiassa. Vähittäismyynnissä Fazerilla on lähes 200 myymäläleipomoa, Fazer Café -kahvilaa ja Gateau-leipomomyymälää Suomessa, Ruotsissa ja Baltian maissa.

Fazer kehittää ruokaa ratkaisuna ympäristön ja liiketoiminnan kestävyyden varmistamiseksi. Vastuullisuus on erottamaton osa Fazerin liiketoimintaa: se kuuluu yrityksen strategiaan ja vaikuttaa kaikkiin Fazerin toimiin johtamisesta, toiminnoista ja toimitusketjusta tuoteinnovaatioihin ja ruokateknologiaan, markkinointiin ja brändin kehittämiseen. Edistääkseen vastuullisuustyötä Fazer tekee yhteistyötä laajan sidosryhmäverkoston kanssa, johon kuuluu muun muassa koulutus- ja tutkimuslaitoksia, viljelijöitä ja kansalaisjärjestöjä.

Fazer jatkoi vuoden aikana vastuullisuuden painopistealueidensa edistämistä haastavissa markkinaolosuhteissa. Venäjän hyökkäys Ukrainaan ja sen seurauksena Fazerin luopuminen Venäjän-

20230710166B6

toiminnoistaan, energiakriisi ja raaka-aineiden hintojen nousu johtivat vastuullisuustyömme mukauttamiseen ja tarkistamiseen. Fazer keskittyy kuitenkin jatkossakin neljään vastuullisuuden painopistealueeseen, jotka ovat Ilmasto ja kiertotalous, Vastuulliset tuotteet ja innovaatiot, Vastuullinen hankinta sekä Ihmiset ja hyvinvointi. Vuosi 2022 oli omistettu tietoisuuden lisäämiselle, vastuullisuustavoitteista ja -vastuualueista tiedottamiselle ja prosessien kehittämiselle.

Lue lisää Fazerin vastuullisuuden painopistealueista ja tavoitteista Fazerin vuosi- ja talouskatsauksesta ja verkkosivustosta.

Vastuullisuuden hallinnointi ja johtaminen

Fazerin vastuullisuustyön hallinnointikäytännöt perustuvat YK:n Global Compact -aloitteessa vahvistettuun kymmeneen kansainväliseen periaatteeseen. Konserni noudattaa YK:n liike-elämän ja ihmisoikeuksien perusperiaatteita ja on sitoutunut tukemaan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden toteutumista. Fazerin toimintaa ja vastuullisuustyötä ohjaavat yrityksen arvot, konsernin eettisten ohjeet, vastuullisuuspolitiikka, ihmisoikeuspolitiikka sekä laatu-, ympäristö-, työterveys- ja turvallisuustoimia ohjaava QEHS-politiikka. Hankintojen osalta Fazerilla on käytössä toimittajien vastuullisuusvaatimukset (Fazer's Supplier Code of Conduct), joita yrityksen käyttämien raaka-aineiden ja palveluiden toimittajien on noudatettava.

Vastuullisuutta koskevissa asioissa ylintä päätösvaltaa Fazerilla käyttävät yhtiön hallitus ja konsernin johtoryhmä. Yhtiön hallitus tarkastaa ja hyväksyy yhtiön strategian ja vastuullisuuden painopistealueet, konsernitason riskiarvioinnin, joka sisältää muun muassa tunnistetut vastuullisuus- ja ilmastoriskit, sekä Fazerin olennaiset vastuullisuusaiheet ja raportoinnin. Hallitus saa säännöllisesti ajantasaista tietoa Fazerin liiketoimintaan liittyvistä vastuullisuusasioista, yrityksen edistymisestä vastuullisuustavoitteiden saavuttamisessa sekä sääntely-ympäristöstä ja trendeistä. Vaikka vastuullisuuskysymykset on sisällytetty muihin aiheisiin osana hallituksen säännöllisten kokousten esityslistaa, niistä keskustellaan myös vähintään puolivuosittain omana aiheenaan hallituksessa. Hallituksen puheenjohtaja toimii myös hallituksen ympäristö-, sosiaali- ja hallintoasioista (ESG) vastaavana sponsorina ja toimii tehokkaana linkkinä Fazerin ESG-ohjausryhmän ja hallituksen välillä. Sponsori on vastuussa siitä, että työtä hallinnoidaan tehokkaasti ja että sillä saavutetaan tunnistettuja tarpeita vastaavat tavoitteet.

Operatiivisella tasolla Fazerin ESG-ohjausryhmä, jonka puheenjohtaja on toimitusjohtaja, keskustelee strategisista vastuullisuusaiheista ja valmistelee ne Fazerin johtoryhmän päätöksentekoa varten. Käytännön vastuullisuustyötä hallinnoivat ja toteuttavat konsernin yritysvastuutiimi sekä liiketoiminta-alueiden vastuullisuus- ja QEHS-asiantuntijat ja muut asiaankuuluvat liiketoiminta- tai projektiryhmät. Toimipaikkojen tasolla vastuullisuusasiat on integroitu operatiivisiin hallintajärjestelmiin. Esimerkiksi Fazerin toimipaikkojen työterveyden ja työturvallisuuden hallintajärjestelmät perustuvat vähintään paikallisiin lakisääteisiin vaatimuksiin, ja useimmilla on myös ISO 14001- ja ISO 45001 -sertifikaatti. Kaikilla Fazerin tuotantolaitoksilla on Global Food Safety Initiative -aloitteen hyväksymät elintarviketurvallisuuden hallintasertifikaatit (FSSC 22000, IFS).

Vastuullisuusriskit ja niiden hallinta

Fazer arvioi ja analysoi liiketoimintaansa liittyvät vastuullisuusriskit osana konsernin tason riskinarviointiprosessia. Liiketoiminta-alueet ja -yksiköt toteuttavat vastuullisuuden riskiarvioinnit ja laativat riskien pienentämistä koskevat suunnitelmat osana laatu-, ympäristö-, työterveys- ja turvallisuustoimien (QEHS) operatiivista hallinnointia. Aiemmin vuonna 2021 liiketoiminta-alueet myös toteuttivat erillisen arvioinnin ilmastoriskeistä ja -mahdollisuuksista, joita Fazer pitää edelleen merkityksellisinä vuoden 2022 osalta. Lisäksi ongelmanhallintatiimit tunnistavat mahdollisia vastuullisuusongelmia eri markkinoilla ja toteuttavat ennakoivia toimia niihin valmistautumiseksi. Kaikki sisäiset arvioinnit toimivat lähteinä konsernin tason arvioinnissa.

Jotkin Fazerin merkittävimmistä strategisista ja operatiivisista riskeistä liittyvät vastuullisuuteen, sekä omien toimintojen että etenkin toimitusketjun osalta. Merkittävimmät tunnistetut vastuullisuusriskit liittyvät raaka-aineiden ja energian saatavuuteen ja hintaan, brändi- ja mainehaittoihin, osaamisen hallintaan ja työvoiman saatavuuteen, kuluttajakäyttäytymisen muuttumiseen, Fazerin vastuullisuustyön tuloksiin ja sen mahdolliseen vaikutukseen pääoman saatavuuteen sekä lainsäädännön ja verotuksen muutoksiin. Näitä riskejä kuvataan tarkemmin kohdassa Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät. Myös ilmastoriskejä ja niiden pienentämistä sekä ilmastotoimien mahdollisuuksia käsitellään tarkemmin jäljempänä.

Fazer kiinnittää erityistä huomiota korkean riskin raaka-aineiden, kuten kaakaon, palmuöljyn ja soijan, toimitusketjuihin. Fazerilla on useita toimenpiteitä toimitusketjuriskien vähentämiseksi toimittajan riskitasosta riippuen. Kaikkia Fazerin toimittajia

koskevat perusvaatimukset on kirjattu Fazerin toimittajien vastuullisuusvaatimuksissa (Fazer's Supplier Code of Conduct). Näiden lisäksi Fazer soveltaa tiukempia vastuullisuusstandardeja tiettyjen raaka-aineiden, kuten kaakaon, viljan, palmuöljyn, soijan ja hasselpähkinöiden, osalta. Kaikkien Fazerin toimittajien, alihankkijat mukaan lukien, on noudatettava toimittajia koskevia vastuullisuusvaatimuksia. Vuonna 2022 Fazer päivitti myös vastuullisen hankinnan riskiarviointimallinsa ja toimittajille suunnatut vastuullisuuden itsearviointikyselyt.

Fazer laati vuoden aikana erillisen ihmisoikeusriskien ja -vaikutusten arvioinnin kartoittaakseen ja ymmärtääkseen mahdollisia haitallisia vaikutuksia koko Fazerin arvoketjussa. Arviointi vahvisti, että globaaleissa raaka-aineiden toimitusketjuissa, kuten Fazerinkin toimitusketjuissa, on suuria riskejä, jotka liittyvät lapsityövoimaan, moderniin orjuuteen, työturvallisuuteen ja -terveyteen sekä säälliseen palkkaukseen. Fazer on ottanut käyttöön ihmisoikeuksien johtamisjärjestelmän, joka arvioi säännöllisesti toteutuneita tai mahdollisia ihmisoikeusvaikutuksia.

Ilmastoon liittyvät riskit ja mahdollisuudet

Fazer on mukana ilmastonmuutoksen torjumista koskevissa globaaleissa toimissa ja jatkaa vastuullisten tuotteiden innovointia ihmisten ja ympäristön hyväksi. Fazer pitää ilmastotoimia tärkeänä liiketoimintamahdollisuutena, mikä näkyy myös yrityksen strategiassa. Fazer seuraa tarkasti kuluttajien tarpeita ja ennakoi niissä tapahtuvia muutoksia esimerkiksi kehittämällä liiketoimintaansa, jotta vastuullisten kasvipohjaisten kuluttajatuotteiden kysyntään voidaan vastata entistä paremmin. Ilmastonmuutoksen torjuntaan liittyvien selkeiden liiketoimintamahdollisuuksien lisäksi Fazer tunnisti ilmastonmuutoksesta johtuvat operatiiviset ja strategiset riskit vuonna 2021 laaditussa arviossaan. Ne olivat edelleen ajankohtaisia vuonna 2022. Merkittävimmät ilmastoriskit liittyvät raaka-aineiden saatavuuteen. Vaikka raaka-aineiden saatavuuteen vaikuttavat myös useat muut tekijät, ilmastonmuutoksen myötä syntyvät fyysiset riskit ovat yksi huomattavimmista, sillä ilmastonmuutos vaikuttaa koko globaaliin ruuantuotanto- ja -jakelujärjestelmään.

Operatiivisella tasolla Fazer on tunnistanut ilmastonmuutoksesta johtuvat akuutit fyysiset riskit mahdollisena raaka-aineiden saatavuuteen ja hintaan vaikuttavana tekijänä. Äärimmäiset sääolot, kuten rankkasateet tai kuivuus, voivat pienentää satomääriä ja heikentää logistiikkaverkoston toimintaa ja aiheuttaa näiden kautta väliaikaisia katkoksia materiaalitoimituksiin. Nämä riskit ovat erityisen oleellisia Fazerin liiketoiminnan kannalta kriittisten raaka-aineiden, kuten kaakaon, mutta myös viljan, kasviöljyjen, sokerin, pähkinöiden ja maitotuotteiden, osalta. Fazer pienentää näitä riskejä muun muassa varmistamalla, että kriittisille raaka-aineille on vaihtoehtoisia hankintakanavia ja riittävät varastot.

Strategisella tasolla Fazer näkee, että ilmastonmuutoksesta voi syntyä pitkäaikaisia fyysisiä riskejä, jotka voivat vaikuttaa raaka-aineiden saatavuuteen myös pysyvämmällä tavalla. Keskilämpötilojen nousu ja tästä seuraavat ilmiöt, kuten kuivuus ja epävakaat sääolot, aiheuttavat merkittävän riskin Fazerille tärkeiden raaka-aineiden viljelyolosuhteille, etenkin trooppisilla alueilla. Näitä riskejä pyritään pienentämään useilla toimilla, joihin lukeutuvat vastuullisen viljelyn ja hankinnan ohjelmat sekä uusien reseptien kehittäminen. Fazer on myös mukana useissa pitkän aikavälin tutkimus- ja yhteistyöhankkeissa, joissa kehitetään tulevaisuuden innovaatioita ja teknologioita elintarvikkeiden saatavuuden ja tuotannon turvaamiseksi. Konkreettinen esimerkki tästä on Fazerin osallistuminen tutkimushankkeeseen, jossa tutkitaan soluviljelyä kaakaon viljelymenetelmänä, sillä ilmastonmuutos uhkaa sen perinteisiä viljelyalueita.

Ympäristövastuu

Fazer on mukana ilmastonmuutoksen torjumista koskevissa toimissa muun muassa vähentämällä päästöjä, optimoimalla resurssien käytön kiertotalouden periaatteiden mukaisesti sekä vähentämällä ruokahävikkiä ja jätteen kokonaismäärää. Yksi Fazerin vastuullisuuden painopistealueista, Ilmasto ja kiertotalous, keskittyy juuri näihin. Fazerin toimintojen suurimmat ympäristövaikutukset ovat peräisin arvoketjusta, etenkin raaka-aineiden tuotannosta.

Fazer on asettanut kunnianhimoiset päästövähennystavoitteet, jotka ovat Science Based Targets (SBTi) -aloitteen hyväksymiä. Tavoitteet tukevat Pariisiin ilmastosopimuksessa vahvistettua päämäärää rajoittaa ilmaston lämpeneminen 1,5 °C:een. Fazerin tavoitteena on vähentää absoluuttisia hiilidioksidipäästöjään scope 1:n ja 2:n osalta vuoden 2020 lähtötasoon verrattuna 42 prosenttia vuoteen 2030 mennessä. Fazer pyrkii myös sitouttamaan toimittajansa tieteeseen perustuviin tavoitteisiin. Tavoitteena on, että 53 prosenttia Fazerin arvoketjun hankinnoista (ml. raaka-aineet, palvelut, logistiikka ja jakelu) tehdään SBTi:hin sitoutuneilta toimittajilta vuoteen 2025 mennessä. Fazerin Venäjän-toimintojen myynti ja muut organisaation laajuudessa ja laskentamenetelmissä tapahtuneet muutokset johtivat siihen,

20230710166687

että Fazer arvioi päästöjensä perustason ja tavoitteensa uudelleen. Science Based Targets -aloitteen hyväksyttyä tavoitteet uudelleen syksyllä tavoitetasot pysyivät ennallaan.

Vuoden 2022 haastavasta toimintaympäristöstä huolimatta Fazer jatkoi päästövähennystoimiaan. Fazerin kokonaispäästöt (scope 1, 2 ja 3) olivat 725 316 tCO_2e (728 443 tCO_2e). Päästöt vähenivät 4 prosenttia edellisvuoteen verrattuna, mutta kasvoivat 4 prosenttia vertailuvuoteen 2020 verrattuna. Suurin osa Fazerin päästöistä on peräisin Fazerin arvoketjusta (scope 3), ja niiden osuus kokonaispäästöistä on lähes 95 prosenttia.

Vuonna 2022 Fazer edistyi hyvin SBTi:n päästötavoitteissaan, sillä omien toimintojen (scope 1 ja 2) päästöt vähenivät 8 prosenttia vuoteen 2021 verrattuna ja 9 prosenttia vuoteen 2020 verrattuna. Tämä johtuu osittain Fazer Leipomot Ruotsin jakeluorganisaation ulkoistamisesta, mutta myös biokaasun osuuden kasvattamisesta Fazerin energiavalikoimassa. Fazer päivitti energiastrategiaansa vähentääkseen riippuvuutta yhdestä ainoasta energialähteestä ja edistääkseen päästövähennystoimia.

Fazerin arvoketjun päästöt (scope 3) kasvoivat 5 prosenttia vuoteen 2020 verrattuna, mikä on negatiivinen muutos yrityksen 2030 SBTi-tavoitteisiin nähden. Kasvu johtui pääosin ostettujen tavaroiden ja palvelujen lisääntyneistä päästöistä, mutta samalla Fazer saavutti päästövähennyksiä siirtymällä uuteen sähkösopimukseen, jonka ympäristövaikutukset ovat kokonaisuudessaan pienemmät. Fazer käynnisti myös vastuullisen kuljetusprojektin, jolla lisätään kuljetuksiin liittyvien päästöjen hallintaa tulevaisuudessa.

Ruokahävikin vähentäminen on Fazerille erittäin tärkeä asia. Yrityksen tavoite on vähentää vältettävissä olevaa ruokahävikkiä 50 prosenttia vuoteen 2030 mennessä verrattuna vuoden 2020 lähtötasoon. Vuonna 2022 Fazer vähensi ruokahävikkiä 6 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna ja 8 prosenttia vuoden 2020 lähtötasoon verrattuna. Kiertotalouden konseptit ja sivuvirtojen hyödyntäminen ovat olennainen osa Fazerin vastuullisuustyötä ja yritystoiminnan ratkaisuja. Fazer Lab kartoittaa esimerkiksi aktiivisesti kaurajuoman valmistuksessa syntyvän okaran sivuvirran hyödyntämismahdollisuuksia. Fazer liittyi myös Suomen elintarvike- ja vähittäisalojen materiaalitehokkuussitoumukseen vuosille 2022–2026. Sitoumuksen sisällöstä vastaavat ministerit ja alan järjestöt Suomessa.

Fazerin tavoitteena on minimoida liiketoimintansa ekologiset ja sosiaaliset vaikutukset koko arvoketjussa käyttämällä vastuullisesti hankittuja raaka-aineita. Fazer tekee jatkuvaa työtä toimittajiensa kanssa, jotta sen käyttämien raaka-aineiden tuotannosta syntyviä päästöjä saadaan vähennettyä. Fazer esimerkiksi jatkaa yhteistyötään Baltic Sea Action Groupin (BSAG) kanssa uudistavaan hiiliviljelyyn keskittyvän koulutuksen puitteissa.

Vastuulliset tuotteet, innovaatiot ja elintarviketurvallisuus

Fazerin strategisena tavoitteena on tulla kasvipohjaisten tuotteiden markkinajohtajaksi Pohjoismaissa, ja yksi Fazerin vastuullisuuden painopistealueista on Vastuulliset tuotteet ja innovaatiot. Fazer haluaa tarjota yhä enemmän kasvipohjaisia tuotteita, sillä lisäämällä kasvipohjaisten ruokien osuutta ruokavaliossa voidaan sekä vähentää ilmastopäästöjä että edistää ihmisten terveyttä. Yksi Fazerin tärkeimmistä vastuullisuustavoitteista on lisätä kasvipohjaisten tuotteiden osuutta valikoimassa. Vuonna 2022 kaikista Fazerin valikoiman tuotteista 48 prosenttia (47 %) ja uutuustuotteista 48 prosenttia (43 %) oli kasvipohjaisia. Fazer vahvisti vuoden aikana asemaansa kasvipohjaisten elintarvikkeiden alalla ostamalla ruotsalaisen Trensums Foodin ja lisäämällä tuotantovolyymiaan Korian tehtaalla.

Fazerin tutkimus- ja kehitystoiminta keskittyy ruokateknologiaan, ravitsemukseen ja kasvipohjaiseen ruokaan liittyviin innovaatioihin. Fazer osallistuu esimerkiksi kolmivuotiseen tutkimus- ja kehityshankkeeseen, jossa tutkitaan soluviljeltyä kaakaota suklaan vaihtoehtoisena ainesosana osana suomalaista CERAFIM-tutkimushanketta. Fazer kehittää myös vastuullisempia pakkausinnovaatioita, jotka tukevat siirtymistä kiertotalouteen. Fazer esitteli vuonna 2022 vastuullisen pakkaamisen vision ja suunnitelman, jotka toimivat koko yrityksen laajuisena kehyksenä kiertotalouden mukaiselle pakkaussuunnittelulle, pakkausmateriaalien vähentämiselle ja ruokahävikin minimoimiselle.

Fazer työskentelee tuotteidensa ensiluokkaisen turvallisuuden ja laadun varmistamiseksi muun muassa kaikissa sen toimipaikoissa käytössä olevilla sertifioiduilla elintarviketurvallisuuden hallintajärjestelmillä (esim. FSSC 22000). Näihin kuuluvat myös sisäiset ja ulkoiset auditoinnit elintarviketurvallisuusmääräysten noudattamisen osalta. Fazerilla on laatustandardit raaka-aineille, tiukat allergeenejä koskevat ohjeet ja systemaattiset laadunvarmistusprosessit valmiille tuotteille. Fazerilla on käytössään useita toimenpiteitä, joilla pienennetään elintarvikepetoksiin liittyviä riskejä ja parannetaan elintarvikkeiden suojelua. Näihin kuuluvat esimerkiksi kulunvalvontajärjestelmät.

Vuonna 2022 tehtiin 2 (3) elintarviketurvallisuuteen liittyvää takaisinvetoa. Tuotteet vedettiin takaisin varotoimena liittyen niiden mikrobiologiseen laatuun.

Henkilöstö, työllistäminen ja sosiaaliset asiat

Kolmas Fazerin vastuullisuuden painopistealueista on Ihmiset ja hyvinvointi. Fazerin tavoitteena on vaikuttaa myönteisesti ihmisten elämään. Pyrimme vaalimaan turvallista ja inspiroivaa työympäristöä, jossa työntekijämme voivat oppia ja voida hyvin. Yrityksen henkilöstöohjelmaan kuuluvia aiheita ovat terveys ja turvallisuus, sitoutuminen ja hyvinvointi sekä monimuotoisuus ja inklusiivisuus. Fazerin henkilöstöön kuuluu 4 875 (4 711) kokoaikaista työntekijää. Omien työntekijöidensä lisäksi Fazerilla on välillisiä työllistämisvaikutuksia toimittajiensa ja kumppaneidensa työntekijöihin.

Henkilöstön turvallisuus on luonnollisesti etusijalla Fazerilla. Konserni pyrkii aktiivisesti "nolla tapaturmaa" -tavoitteeseen. Vuonna 2022 Fazerin tapaturmataajuus (Lost time accident frequency, LTAF) oli 4,1 mikä oli selkeä parannus edellisvuoteen (5,8). Konserni jatkaa systemaattista työtä työympäristöjen ja -tapojen turvallisuuden parantamiseksi sekä työntekijöiden sitoutumisen lisäämiseksi pitkällä aikavälillä. Vuonna 2022 tehtiin 11 783 turvallisuuteen liittyvää havaintoa. Lisäystä edellisvuoteen verrattuna oli 25 prosenttia. Vuonna 2022 ei sattunut yhtään (0) kuolemaan johtanutta onnettomuutta.

Työntekijöiden hyvinvoinnin edistämiseksi Fazer lanseerasi vuonna 2022 yhteisen hyvinvointikehyksen, joka havainnollistaa työn mielekkyyteen liittyvät näkökulmat yksilötasolla. Fazer toteuttaa säännöllisiä työntekijäkyselyitä. Vuoden 2022 kyselystä kävi ilmi, että meillä on erittäin sitoutuneita työntekijöitä, jotka ovat ylpeitä työstään Fazerilla ja jotka tukevat vahvasti yhteisiä tavoitteitamme. Kyselyyn vastasi yhteensä 75 prosenttia työntekijöistä. Vuoden aikana Fazer laati myös monimuotoisuutta ja osallisuutta koskevan etenemissuunnitelman, johon sisältyy konkreettisia tavoitteita liittyen monimuotoisuuden lisäämiseen globaaleissa johtoryhmissä ja johtajille tarjottaviin koulutuksiin.

Vastuullinen hankinta

Vastuullinen hankinta on yksi Fazerin tärkeimmistä vastuullisuuden painopistealueista, ja pyrimme reiluun ja vastuulliseen toimitusketjuun. Vastuullinen hankinta käsittää sekä ympäristölliset että sosiaaliset näkökohdat. Lisäksi Fazer kiinnittää erityistä huomiota tärkeimpien ja korkean riskin raaka-aineiden, kuten kaakaon, palmuöljyn ja soijan, toimitusketjuihin.

Yhden tärkeimmän raaka-aineensa, kaakaon, osalta Fazer vahvisti vastuullisen hankinnan käytäntöjään ottamalla vuonna 2022 käyttöön Fazerin kaakaostandardin. Standardissa asetetaan konkreettisia vaatimuksia kaakaon vastuulliselle hankinnalle, ja se on kehitetty yhdessä riippumattoman auditoijan SCS Global Servicesin kanssa. Fazerin kaakaosta 100 prosenttia on jo nyt vastuullisesti hankittua. Kasvava osuus tästä, 59 prosenttia (52 %), hankittiin viljelijäohjelmien kautta vuonna 2022. Lopuilla 41 prosentilla (48 %) on Rainforest Alliancen tai Fairtrade-kaakao-ohjelman sertifikaatti. Mikä tärkeintä, 37 prosenttia Fazerin hankkimasta kaakaosta on peräisin jäljitettävistä lähteistä, ja tavoitteena on 100 prosenttia vuoteen 2027 mennessä.

Viljan osalta Fazerin tavoitteena on, että kuluttajatuotteissa käytetty vilja Suomessa ja Ruotsissa täyttää 100-prosenttisesti Fazerin vastuullisen viljanviljelyn periaatteet vuoteen 2025 mennessä. Vastuullisen viljanviljelyn periaatteiden laatimiseen on osallistunut useita eri sidosryhmiä, muun muassa viljelijöitä, tuottajajärjestöjä ja ympäristöjärjestöjä. Suomessa 50 prosenttia Fazer Myllyjen sopimusviljelijöistä noudattaa näitä periaatteita. Vuoden aikana Fazer aloitti periaatteiden päivitystyön. Niihin lisätään konkreettisempia tavoitteita viljan hankinnalle ja vaikutusten mittaamiselle.

Venäjän-toimintojensa myynnin jälkeen Fazer ei enää käytä perinteistä palmuöljyä yhdessäkään tuotteessaan. Vuonna 2022 ostetusta palmuöljystä 98 prosenttia (97 %) oli segregoitua, joka on vastuullisin menetelmä RSPO-sertifikaattijärjestelmässä (Roundtable for Sustainable Palm Oil). Jäljelle jäävä osuus hankittiin massatasemenetelmällä. Fazer on sitoutunut poistamaan palmuöljyn kaikista makeis- ja keksituotteistaan vuoteen 2024 mennessä.

Fazer sitouttaa toimittajia vastuullisuuteen eri tasoilla, jotka vaihtelevat sopimuksista sertifiointi- ja koulutusohjelmiin sekä riski- ja vastuullisuusarvioinneista auditointeihin. Kaikkien Fazerin toimittajien, alihankkijat mukaan lukien, on noudatettava toimittajia koskevia vastuullisuusvaatimuksia. Vuoden 2022 loppuun mennessä 86 prosenttia (74 %) tavarantoimittajistamme (osuus kokonaisostoista) oli allekirjoittanut Fazerin toimittajia koskevat vastuullisuusvaatimukset. Vuoden aikana Fazer paransi merkittävästi vastuullisen hankinnan prosessejaan päivittämällä toimittajille suunnattuja vastuullisuuden itsearviointilomakkeita, kouluttamalla omia työntekijöitään toimitusketjuun liittyvissä vastuullisuusasioissa ja laatimalla Fazerin oman kaakaostandardin.

20230710166B8

Ihmisoikeudet, korruption vastainen työ ja lahjonnan ehkäiseminen

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen ja niiden loukkausten ehkäiseminen on Fazerille erittäin tärkeää. Vuonna 2022 Fazer laati ihmisoikeusriskien ja -vaikutusten arvioinnin kartoittaakseen ja ymmärtääkseen mahdollisia haitallisia vaikutuksia koko Fazerin arvoketjussa. Tämän seurauksena Fazer perusti oman ihmisoikeuksien johtamisjärjestelmänsä ja järjesti työntekijöilleen koulutusta ihmiskaupasta ja työntekijöiden hyväksikäytön ehkäisemisestä.

Fazer ei hyväksy minkäänlaista lahjontaa tai korruptiota, ei omassa toiminnassaan eikä tavarantoimittajiensa tai kumppaniensa toiminnassa. Fazer kouluttaa jatkuvasti henkilöstöään varmistaakseen, että yrityksen lahjonnantorjuntaohjelmaa ja toimintamaiden omaa lainsäädäntöä noudatetaan. Eettisten ohjeiden koulutuksemme on tärkeä väline, jolla koulutamme työntekijöitä tuntemaan eettiset liiketoimintakäytäntömme. Vuoden 2022 lopussa 96 prosenttia toimihenkilöistämme oli suorittanut eettisten ohjeiden verkkokoulutuksen. Teollisuustyöntekijöistämme 81 prosenttia oli katsonut eettisiä ohjeita käsittelevän videon. Vuoden loppuun mennessä yhteensä 86 prosenttia työntekijöistämme oli saanut Fazerin eettisiin ohjeisiin liittyvää koulutusta.

Henkilöstö ja ulkoiset osapuolet voivat ilmoittaa havaituista tai epäillyistä vakavista väärinkäytöksistä whistleblowing-järjestelmän kautta. Vuonna 2022 järjestelmän kautta ilmoitettiin 36 tapauksesta. Kuitenkin vain neljä tapausta katsottiin väärinkäytösilmoituksiksi, joissa epäiltiin yleistä etua koskevien lakien tai asetusten vakavaa rikkomista. Ilmoitukset, joita ei voitu luokitella varsinaisiksi väärinkäytöstapauksiksi, ohjattiin käsiteltäväksi muihin sisäisiin kanaviin, pääasiassa henkilöstöhallinnolle. Kolme neljästä väärinkäytösilmoituksesta on tutkittu ja päätetty. Tutkinnassa ei ilmennyt ilmoituksissa väitettyjä väärinkäytöksiä. Yhden tapauksen tutkinta on vielä kesken. Hallituksen tietoon toimitetaan vuosittain raportti whistleblowing-tapauksista.

MUUTOKSET KONSERNIN JOHDOSSA

Aaron Barsness aloitti tehtävässään Fazer-konsernin markkinointijohtajana ja Fazerin johtoryhmän jäsenenä 1.1.2022. Vuoden aikana Krister Zackari nimitettiin Fazer Lifestyle Foodsin toimitusjohtajaksi, ja hän aloitti tehtävässä 1.7.2022. Joulukuussa Lara Saulo (Fazer Leipomoiden toimitusjohtaja) nimitettiin Fazer Makeisten toimitusjohtajaksi 1. tammikuuta 2023 alkaen Markus Hellströmin siirtyessä muihin tehtäviin konsernin ulkopuolella.

HALLITUS JA TILINTARKASTAJAT

Huhtikuun 5. päivänä 2022 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Casper von Koskull (puheenjohtaja), Elisabeth Dreijer von Sydow, Ketil Eriksen, Jan Fazer, Johan Linder, Cecilia Marlow, Juhani Mäkinen ja Laura Tarkka. Vuoden 2022 varsinainen yhtiökokous valitsi Tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n yhtiön tilintarkastajaksi, ja päävastuullisena tilintarkastajana toimii Martin Grandell, KHT. 3. marraskuuta 2022 pidettiin ylimääräinen yhtiökokous, jossa Harry Brouwer valittiin hallituksen uudeksi jäseneksi 1. tammikuuta 2023 alkaen.

RISKIT JA LIIKETOIMINNAN EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Riskienhallintapolitiikkansa mukaisesti Fazer arvioi ja analysoi säännöllisesti konsernin strategisia, operatiivisia ja taloudellisia riskejä ja toimii riskien vähentämiseksi. Riskienhallintaprosessi on kuvattu talouskatsauksen hallinto ja johtaminen -osiossa.

Raaka-aineiden ja tuotteiden hinta ja saatavuus

Kannattava kasvu on oleellinen osa Fazerin strategiaa. Fazer ostaa suuria määriä raaka-aineita, ja tiettyjen avainraaka-aineiden saatavuus ja oikeudenmukainen hinnoittelu ovat kriittisen tärkeitä Fazerin liiketoiminnan menestyksen kannalta. Geopoliittinen epävarmuus ja muut toimitusketjun keskeytykset voivat aiheuttaa äkillisiä ja huomattavia saatavuusongelmia sekä raaka-aineiden ja pakkausmateriaalien, hyödykkeiden tai kuljetusten kustannusten nousua, millä voi olla vaikutuksia Fazerin kannattavuuteen, jos kustannusten nousua ei pystytä siirtämään tuotteiden hintoihin välittömästi.

Parantaakseen näkemystään tärkeimpien raaka-aineiden markkinakehityksestä, Fazer kehittää jatkuvasti yhteistyötä valittujen nykyisten toimittajiensa kanssa ja etsii vaihtoehtoisia kilpailukykyisiä toimittajia riskien hallitsemiseksi. Uudet vaihtoehtoiset toimittajat luovat hintakilpailua, lisäävät tuotantokapasiteettia tarpeen mukaan ja voivat laskea hankintariskiä. Fazer-konsernin hankinnan tavoitteena on hallita hinnoitteluun, laatuun, kapasiteettiin, saatavuuteen ja muihin vaatimuksiin liittyviä riskejä ja ymmärtää maantieteellisiä riippuvuuksia. Raaka-aineiden hinnat on suojattu hyväksyttyjen politiikkojen mukaisesti. Vuonna 2022 pääraaka-aineiden hintoihin, energiaan ja kuljetuskustannuksiin kohdistunut inflaatiopaine koetteli voimakkaasti kaikkia liiketoiminta-alueita. Fazer toimi

aktiivisesti tästä syntyneiden haittavaikutusten hillitsemiseksi. Tuotantokustannusten nousua ei pystytty kuitenkaan täysin kattamaan eikä hintojen korotuksia näin voitu välttää.

Maine ja brändi

Fazerin maineen ja brändimielikuvan edistäminen ja suojeleminen ovat ensiarvoisen tärkeitä tekijöitä yrityksen liiketoiminnan menestyksessä. Fazerin menestys on yhteydessä yhtiön kykyyn ylläpitää ja edistää brändejään ja kehittää portfoliotaan uusilla tuotteilla, jotka vastaavat kuluttajien odotuksia ja vaatimuksia. Fazerin brändien on tehokkaasti vastattava hyvinvointia koskeviin kuluttajatarpeisiin sekä otettava huomioon kuluttajien suhtautumisessa tapahtuvat muutokset tiettyjen ainesosien osalta, tuotteiden ravitsemuksellisia tekijöitä koskevat odotukset sekä ainesosien, tuotantoketjun ja pakkausten vastuullisuus.

Lisäksi Fazerin kyky ylläpitää ja kehittää brändimielikuvaansa riippuu yhtiön kyvystä ennakoida muutoksia ja mukautua nopeasti muuttuvaan markkina- ja mediaympäristöön, johon kuuluvat muun muassa olemassa olevat ja nousevat sosiaalisen median ja verkkoalustat.

Energia

Vuoteen 2022 saakka Venäjä oli öljyn ja maakaasun suurin viejä Euroopan unioniin, ja lähes puolet EU:ssa käytetystä kaasusta tuli Venäjältä. Elintarviketeollisuus on energiaintensiivisempi ja suurin osa lämpöenergiasta tuotetaan maakaasulla. Sähköenergian suurin yksittäinen käyttökohde on jäähdyttäminen.

Vuonna 2022 Venäjän Ukrainassa aloittama hyökkäyssota käynnisti energiakriisin, joka aiheutti ongelmia etenkin maakaasu- ja sähkömarkkinoilla. Energiamarkkinat pysyivät epävakaina koko vuoden ajan sekä geopoliittisten että taloudellisten tekijöiden vuoksi. Vuoden aikana Fazer investoi energian varajärjestelmiin suurimmilla tuotantolinjoillaan ja laati maakaasua käyttäville tuotantoprosesseilleen Suomessa ja Baltiassa varasuunnitelmia liiketoiminnan jatkuvuuden varmistamiseksi. Vähentääkseen yhden ainoan energialähteen riippuvuudesta aiheutuvia riskejä ja turvatakseen energian saatavuuden Fazer päivitti energiastrategiansa vuonna 2022. Yhtiö päätti investoida aurinkoenergiaan vuonna 2023 ja selvittää leipomolinjojen sähköistämismahdollisuuksia muun muassa Fazer Leipomot Suomessa.

Makeistehdasinvestointi

Fazerin strateginen tavoite on vahvistaa asemaansa Suomen johtavana kuluttajatuoteyrityksenä. Kasvua kiihdytetään kuluttajalähtöisillä innovaatioilla, trendikkäillä kategorioilla sekä ruokateknologialla. Osana strategian toteuttamista Fazer suunnittelee investointia uuteen huippuluokan makeistehtaaseen Lahdessa. Investoinnilla halutaan vastata tuleviin kuluttajien odotuksiin sekä parantaa työskentelyolosuhteita ja energiatehokkuutta. Toteutuessaan uusi tehdas korvaisi olemassa olevan yhtiön suklaatehtaan Vantaalla. Investointipäätöksen ja sitä seuraavan rakentamisen huomattavalla viivästymisellä voisi olla negatiivinen vaikutus Fazerin kilpailukykyyn tulevaisuudessa. Riskin pienentämiseksi Fazer valmistelee parhaillaan yksityiskohtaista hankesuunnitelmaa, johon sisältyy riskinarviointi ja riskien lieventämistä koskevat toimintasuunnitelmat. Suunniteltua huomattavasti korkeampien investointikustannusten riskin hillitsemistä varten yhtiöllä on tehokkuuden parantamiseen tähtääviä aloitteita ja jatkuvien säästömahdollisuuksien seurantatoimia.

Työvoima ja osaamisen hallinta

Fazerin strategian toteutuksessa ja strategisessa muutoksessa tarvitaan uusia taitoja ja osaamista. Jotta Fazer voi varmistaa kilpailukyvyn ja kannattavan kasvun ja pystyy parantamaan toimintojensa tehokkuutta, sen on pystyttävä houkuttelemaan ja pitämään työntekijät, joilla on tarvittavia taitoja ja osaamista. On olemassa riski, että elintarvikeala ei houkuttele kaikkein pätevintä työvoimaa. Fazer on menestynyt työnantajakyselyissä Suomessa ja onnistunut houkuttelemaan osaavien työntekijöiden hankinnassa. Muissa maissa, kuten Ruotsissa ja Baltiassa, on keskitytty vahvasti työnantajabrändäykseen ja toteutettu muita toimenpiteitä, joilla Fazerin tunnettuutta työnantajana voidaan vahvistaa.

Fazer valikoi jatkuvasti työntekijöitä, joilla on runsaasti potentiaalia ja joiden osaaminen vastaa tulevaisuuden tarpeita. Kehittämällä ja parantamalla palkkiojärjestelmiä, koulutusohjelmia, traineeohjelmia ja urakehitysohjelmia järjestelmällisesti Fazer pyrkii varmistamaan, että osaavaa työvoimaa on saatavilla myös tulevaisuudessa.

Kuluttajakysyntä, tuotteet ja innovaatiot

Fazerin tuotteiden kysyntää voivat heikentää muuttuvat kuluttajamieltymykset, epäonnistuminen brändiportfolion kehittämisessä ja laajentamisessa samalla kun luodaan kysyntää kasvavissa kategorioissa Suomen ulkopuolella, kilpailijoita pidemmät innovaatiosyklit sekä korkea hintamielikuva. Fazer seuraa kuluttajamieltymyksiä ja trendejä jatkuvasti tiiviissä yhteistyössä vähittäismyynnin asiakkaidensa kanssa ja pyrkii löytämään mahdollisuuksia investoida ja laajentaa kasvukategorioihin keskittymällä jatkuvasti valikoimaan, uutuustuotteisiin ja innovaatioihin sekä vastaamalla asiakasodotuksiin.

20230710166689

Vastuullisuus

Vastuullisuus sisältyy Fazer-konsernin ja liiketoiminta-alueiden strategioihin. Yhtiöllä on kunnianhimoiset vastuullisuustavoitteet esimerkiksi päästöjen vähentämisessä, ruokahävikissä, vastuullisissa pakkausmateriaaleissa sekä vastuullisessa hankinnassa. Näiden tavoitteiden saavuttamisessa epäonnistuminen voisi johtaa mainevaurioihin ja kustannustehokkaan pääoman rajoitettuun saatavuuteen. Riskin hillitsemiseksi Fazerilla on selkeästi määritellyt ja säännöllisesti seuratut etenemissuunnitelmat, joilla varmistetaan asetettujen tavoitteiden saavuttaminen. Mikäli määritetyistä etenemissuunnitelmista poikettaisiin, korjaaviin toimenpiteisiin ryhdyttäisiin välittömästi.

Muutokset sääntelyssä ja verotuksessa

Elintarvikeala on vahvasti säänneltyä ja valtionhallinnon valvonnassa. Elintarvikkeiden tuotantoa, pakkausta ja jätehuoltoa sekä terveyttä ja turvallisuutta koskevia käytäntöjä säännellään useilla laella ja määräyksillä. Valtionhallinnon viranomaiset muuttavat säännöllisesti sekä itse lakeja ja määräyksiä että olemassa olevien säännösten tulkintoja. Lisäverojen kohdentaminen tiettyihin tuotteisiin tai ainesosiin voi vaikuttaa haitallisesti Fazerin liiketoimintaan. Ilmastonmuutoksen eteneminen saattaa johtaa uusiin lainsäädännöllisiin vaatimuksiin, joiden avulla ilmastonmuutoksen vaikutuksia pyritään vähentämään tai hillitsemään. Nämä muutokset saattavat lisätä energiaan tai pakkaamiseen liittyviä toimintakustannuksia niihin kohdentuvien verojen tai säännösten kautta. Osana laaja-alaisia vastuullisuustoimiaan Fazer parantaa toimintojensa energiatehokkuutta jatkuvasti ja pyrkii huomattaviin päästövähennyksiin koko toimintaketjussa.

Muutokset kilpailuympäristössä

Elintarvikeala on vahvasti kilpailtu. Fazerin merkittävimmissä kilpailijoissa on ruoka- ja välipalayrityksiä, jotka toimivat useilla maantieteellisillä alueilla tai paikallisesti ja alueellisesti. Kilpailijoiden taholta tuleviin haasteisiin vastaamisessa epäonnistuminen voisi vaikuttaa Fazerin liiketoimintaan haitallisesti. Suurten kilpailijoiden yhdistyminen voi muuttaa markkinadynamiikkaa ja mahdollisesti myös Fazerin asemaa. Kilpailua seurataan jatkuvasti konsernin ja liiketoiminta-alueiden tasolla riskien hallitsemiseksi. Fazerin tavoitteena on vastata kilpailuun korkeaprofiilisten brändituotteiden portfoliolla, hallitsemalla aktiivisesti asiakassuhteita ja kehittämällä tuoteportfoliotaan kilpailijoista erottumiseksi ja kilpailukyvyn lisäämiseksi. Saadakseen tietoa kuluttajien tarpeista ja odotuksista ja pystyäkseen vastaamaan niihin Fazer investoi vahvasti kuluttajatietämyksen lisäämiseen ja kehittää tuoteportfoliotaan tämän tietämyksen pohjalta.

Pandemia

Globaalit tai alueelliset pandemiat voivat heikentää Fazerin liiketoimintoja, taloudellista kehitystä ja toimintojen tuloksellisuutta. Pandemiat voivat haitata Fazerin liiketoimintaa monilla eri tavoilla, riippuen pandemian vakavuudesta, laajuudesta ja kestosta. Vaikka koronapandemia vaikutti Fazeriin, sen liiketoiminnot myös osoittivat kestävyytensä vuonna 2022. Fazer hallitsi ja hillitsi pandemiaan liittyvä riskejä ylläpitämällä ja toimeenpanemalla määrätietoisia liiketoiminnan jatkuvuussuunnitelmia sekä maa- ja toimintokohtaisia menettelyjä.

Kyberturvallisuus

Fazer on yhä riippuvaisempi tietojärjestelmistä, tietoliikenteestä ja ulkoisista palveluntuottajista. Verkostojen keskinäisten yhteyksien, palveluiden ulkoistamisen ja verkkopalveluiden vuoksi yritysten on vaikea seurata tehokkaasti omien tietojensa tietoturvallisuutta. Pitkittyvät häiriöt tietojärjestelmissä, maksuliikenteessä tai muualla toimitusketjussa tai muut poikkeukselliset tilanteet, kuten kyberhyökkäykset, voivat keskeyttää yritysten toiminnot tai toimitusvirrat ja aiheuttaa näin merkittäviä taloudellisia tappioita. Fazer keskittyy yhä vahvemmin tietoturvallisuuteen liittyvien riskien tunnistamiseen ja lisää tietoturvallisuutta koskevaa toimintakykyään koulutuksilla ja testaamisella sekä jatkuvalla liiketoiminnan jatkuvuussuunnittelulla.

Vahinkoriskit

Toimintojen merkittävät keskeytykset, jotka voivat johtua esimerkiksi tulipaloista, pölyräjähdyksistä tai tuotantolaitteistojen vioista, voivat heikentää Fazerin liiketoimintoja ja toimituskykyä. Näitä riskejä hallitaan prosessien jatkuvilla parannuksilla, riskiarvioinneilla, liiketoiminnan jatkuvuussuunnitelmilla ja vakuutusten kautta tehtävällä riskien siirrolla.

Taloudellisten riskien hallinta

Konserniin kohdistuu useita taloudellisia riskejä. Näitä ovat mm. valuuttakurssi-, hyödyke-, korko-, likviditeetti- ja jälleenrahoitusriskit sekä rahoitusvastapuoliriskit. Taloudellisten riskien hallintaan liittyvät tavoitteet ja periaatteet sekä hyödykekohtaista riskihallintaa koskevat periaatteet määritellään yhtiön hallituksen hyväksymissä politiikoissa. Lisätietoja taloudellisten riskien hallinnasta on saatavilla tilinpäätöksen liitetiedoissa. Tilinpäätös julkaistaan viikolla 12.

MUUTOKSET KONSERNIRAKENTEESSA
Vuonna 2022 Fazer jatkoi konsernin juridisen rakenteen yksinkertaistamista sulauttamalla ja lakkauttamalla useita yhtiöitä. Tarkempi kuvaus konsernin juridisen rakenteen muutoksista on konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 25.

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA
Vuoden 2022 lopussa Fazer-konsernin emoyhtiö Oy Karl Fazer Ab:llä oli 4 341 039 etuoikeutettua osaketta ja 2 365 200 kantaosaketta. Etuoikeutetut osakkeet ovat kantaosakkeisiin nähden etuoikeutettuja yhtiön vuosittaisessa osingonjaossa. Etuoikeus on vähintään 6 prosentin osinkoon osakkeen nimellisarvosta. Yksi kantaosake oikeuttaa kymmeneen ääneen ja yksi etuoikeutettu osake yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT
Fazer ilmoitti tammikuussa suunnittelevansa meijeriliiketoimintansa lakkauttamista ja käynnisti Korian-tehtaallaan muutosneuvottelut. Yhtiön arvioitua eri vaihtoehtoja meijeriliiketoiminnan ja koko Korian tehtaan toiminnan tehostamiseksi se ilmoitti helmikuussa päätöksestään lakkauttaa meijeriliiketoimintansa elokuun 2023 loppuun mennessä. Muutamia pienempiä muutosneuvotteluja oli maaliskuussa vielä käynnissä konsernin eri toiminnoissa.

1.2.2023 Fazer ja Lahden kaupunki allekirjoittivat esisopimuksen kiinteistökaupasta. Esisopimus edeltää varsinaista kiinteistökauppaa ja Fazerin uuden makeistehtaan lopullista investointipäätöstä.

8.3.2023 Fazer ilmoitti suunnitellun makeistehdasinvestoinnin laajuuden muutoksesta. Ulkoisen toimintaympäristön merkittävät muutokset, kuten korkotason nopea muutos, kuluttajakäyttäytymisen ja kysynnän muutokset sekä käynnissä olevan terveysverokeskustelun aiheuttama epävarmuus ovat vaikuttaneet yhtiön arviointiin. Sen seurauksena, Fazerin makeistehdasinvestoinnin suunnittelun laajuus muuttuu ja yhtiö on päättänyt selvittää ainoastaan suklaatuotteiden valmistuksen siirtämistä uuteen tehtaaseen. Sokerimakeisten tuotanto jatkuu näin ollen Lappeenrannassa.

14.3.2023 Fazer Leipomot ilmoitti suunnittelevansa myymäläleipomoliiketoiminnan organisaatiomallin muuttamista. Tukeakseen kannattavaa kasvua ja samalla vahvistaakseen kilpailukykyään, Fazer Leipomot harkitsee muutoksia, joiden tavoitteena olisi mukauttaa myymäläleipomo-organisaatio ja sen toimintatavat nopeasti kasvaneeseen liiketoimintaan sekä ulkoisen toimintaympäristön muutoksiin. Fazer käynnisti muutosneuvottelut, joiden piirissä on 660 myymäläleipomoliiketoiminnan organisaatioon kuuluvaa henkilöä. Neuvottelut voivat johtaa enintään 96 työsuhteen päättymiseen.

15.3.2023 Fazer Leipomot ilmoitti suunnittelevansa uuden, energiatehokkaan tuotantolinjan rakentamista Lahden leipomolle. Investoinnin avulla kehitettäisiin valmistuskyvykkyyksiä ja parannettaisiin energiatehokkuutta. Suunniteltujen muutosten seurauksena Lahdessa olevien tuotantolinjojen lukumäärä vähenisi. Tästä syystä Fazer Leipomot aloitti muutosneuvottelut. Muutosneuvottelujen piirissä on yhteensä 218 Lahden leipomon työntekijää, toteutuessaan muutokset voisivat johtaa enintään 54 työsuhteen päättymiseen. Mahdolliset vähennykset toteutuisivat vaiheittain vuosien 2023–2025 aikana.

NÄKYMÄT VUODELLE 2023
Markkinoiden odotetaan pysyvän haastavina ainakin vuoden 2023 ensimmäisen puoliskon ajan. Epävarmuus hyödyke- ja energiamarkkinoilla jatkuu ja raaka-aineiden, pakkausmateriaalien ja energian hintojen odotetaan pysyvän vaihtelevina. Samaan aikaan kuluttajien ostovoima heikkenee ja hintatietoisuus kasvaa. Kaiken kaikkiaan näkyvyys on heikko, ja on epävarmaa, pystytäänkö sovituilla ja suunnitelluilla asiakashintojen korotuksilla täysin kompensoimaan korkean kustannusinflaation vaikutuksia. Vahva brändimme ja kykymme vastata nopeisiin muutoksiin antavat Fazerille hyvät valmiudet vastata kuluttajakysyntään ja osoittaa kestävyyttä haastavassa ympäristössä.

EHDOTUS VOITONJAOSTA
Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2022 oli 926 750 154,87 euroa, mistä tilikauden voitto on 2 247 753,38 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että jakokelpoinen oma pääoma käytettäisiin seuraavasti:

- osinkona jaetaan 3,00 euroa / osake	20 118 717,00 euroa
- vapaaseen omaan pääomaan jätetään	906 631 437,87 euroa
	926 750 154,87 euroa

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu osingonjako ei hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

20230710166690

KONSERNIN TUNNUSLUVUT

Viisivuotiskatsaus

	2022	2021	2020	2019	2018
Tuloslaskelma					
Liikevaihto, MEUR*	1 122,2	991,9	1 101,2	1 097,0	1 029,2
Vertailukelpoinen EBITDA*	101,4	112,4	122,5	113,8	128,2
% liikevaihdosta*	9,0	11,3	11,1	10,4	12,5
EBITDA, MEUR*	106,3	91,6	117,4	111,2	120,8
% liikevaihdosta*	9,5	9,2	10,7	10,1	11,7
Vertailukelpoinen liikevoitto*	34,4	53,0	58,2	51,7	63,2
% liikevaihdosta*	3,1	5,3	5,3	4,7	6,1
Liikevoitto, MEUR*	39,3	30,6	51,9	49,1	55,9
% liikevaihdosta*	3,5	3,1	4,7	4,5	5,4
Tulos ennen veroja, MEUR*	38,2	36,2	41,8	51,6	53,5
% liikevaihdosta*	3,4	3,6	3,8	4,7	5,2
Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot, MEUR	34,2	24,5	32,6	38,9	41,6
Tilikauden tulos, lopetetut toiminnot, MEUR	-18,0	7,6	407,8	35,4	22,3
Tilikauden tulos, MEUR	16,2	32,0	440,4	74,4	63,9
Jakautuminen emoyhtiön omistajille, MEUR	21,3	29,9	366,7	66,4	58,5
Jakautuminen määräysvallattomille omistajille, MEUR	-5,1	2,1	73,7	8,0	5,3
Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos					
Jatkuvat toiminnot, laimentamaton & laimennettu, euroa	5,02	3,60	4,82	5,81	6,33
Lopetetut toiminnot, laimentamaton & laimennettu, euroa	-1,85	0,86	51,43	4,69	2,92
Konserni yhteensä, laimentamaton & laimennettu, euroa	3,17	4,46	56,25	10,50	9,26

	2022	2021	2020	2019	2018
Tase					
Pitkäaikaiset varat, MEUR	854,7	770,5	731,2	628,2	627,0
Lyhytaikaiset varat, MEUR	285,4	281,2	246,1	231,7	293,6
Rahat ja pankkisaamiset, MEUR	67,1	226,5	345,6	40,6	39,3
Myytävänä olevat omaisuuserät, MEUR	2,6	-	-	171,9	-
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma, MEUR	725,2	805,3	869,3	494,1	484,9
Määräysvallattomat omistajat, MEUR	65,5	67,9	65,2	69,6	59,4
Korollinen vieras pääoma, MEUR	145,4	131,3	132,3	167,6	134,4
Koroton vieras pääoma, MEUR	273,3	273,8	256,0	224,0	281,2
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat, MEUR	0,4	-	-	117,1	-
Taseen loppusumma, MEUR	1 209,9	1 278,2	1 322,8	1 072,4	959,9
Avainluvut					
Investoinnit, MEUR	59,9	82,1	92,8	57,5	50,5
Osinko/osake, EUR**	3,00	13,60	14,40	9,10	9,50
Nettovelat, MEUR	78,3	-95,2	-213,3	127,0	95,0
Nettovelkaantumisaste	9,9 %	-10,9 %	-22,8 %	22,5 %	17,5 %
Oman pääoman tuotto (ROE)	1,9 %	3,5 %	58,8 %	13,4 %	11,6 %
Omavaraisuusaste	65,4 %	68,3 %	70,7 %	52,6 %	56,8 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	4,0 %	3,0 %	5,8 %	7,0 %	8,1 %
Henkilöstö, keskimäärin vuoden aikana*	4 990	4 891	7 316	7 532	7 646
Henkilöstö, keskimäärin joulukuu*	4 875	4 711	7 135	7 330	7 509

* Vuosien 2022–2018 luvut ovat jatkuvien toimintojen lukuja. Vuonna 2020 myyty Fazer Food Services liiketoiminta ei ole mukana jatkuvien toimintojen 2020–2018 luvuissa. Venäjän liiketoiminta ei ole mukana jatkuvien toimintojen 2022–2021 luvuissa.

Taseessa lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät on vuosien 2022 ja 2019 osalta raportoitu rivillä 'Myytävänä olevat omaisuuserät' ja velat rivillä 'Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat'. Tunnusluvut on laskettu vastaavasti edellä mainittujen tuloksen ja taseen esittämisperiaatteiden mukaisesti.

** 2022 Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Oman pääoman tuotto (%) = Tilikauden tulos / Oma pääoma (keskimäärin tilikauden aikana)

Omavaraisuusaste (%) = Oma pääoma / Oma pääoma + velat - saadut ennakkomaksut

Nettovelkaantumisaste (%) = Korolliset velat - rahavarat / Oma pääoma

Sijoitetun pääoman tuotto (%) = Liikevoitto / Oma pääoma + korolliset velat (keskimäärin tilikauden aikana)

Nettovelat = Korolliset velat - rahavarat

EBITDA = Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset

Liikevoitto = Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - kulut - poistot ja arvonalentumiset +/- osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista

Osakekohtainen tulos = Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos / Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät = Tuotot ja kulut, jotka vaikuttavat kausien väliseen vertailukelpoisuuteen niiden poikkeuksellisen luonteen, koon ja/tai tapahtuman vuoksi. Tälläisia eriä ovat mm. uudelleenjärjestely-ohjelmat tai oikeustapaukset, myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumiset ja niiden palautukset, liiketoiminnan hankintoihin ja luovutuksiin liittyvät kulut.

20230710166691

KONSERNIN TULOSLASKELMA

MEUR	Liite	2022	2021
Jatkuvat toiminnot			
Liikevaihto	4	**1 122,2**	**991,9**
Liiketoiminnan muut tuotot	5.1	14,7	13,9
Materiaalit ja palvelut	5.2	-453,4	-357,9
Henkilöstökulut	5.3	-294,3	-295,8
Poistot ja arvonalentumiset	10, 11	-67,0	-61,1
Liiketoiminnan muut kulut	5.4	-283,0	-260,5
Liikevoitto		**39,3**	**30,6**
Rahoitustuotot ja -kulut	6	-1,1	5,6
Voitto ennen veroja		**38,2**	**36,2**
Tuloverot	7.1	-4,0	-11,7
Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot		**34,2**	**24,5**
Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus		33,7	24,1
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus		0,5	0,3
Tilikauden tulos, lopetetut toiminnot	23	**-18,0**	**7,6**
Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus		-12,4	5,8
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus		-5,6	1,8
Tilikauden tulos		**16,2**	**32,0**
Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus		21,3	29,9
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus		-5,1	2,1
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos	8		
Laimentamaton ja laimennettu, jatkuvat toiminnot, euroa		5,02	3,60
Laimentamaton ja laimennettu, lopetetut toiminnot, euroa		-1,85	0,86
Laimentamaton ja laimennettu, konserni yhteensä, euroa		3,17	4,46

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

MEUR	Liite	2022	2021
Tilikauden tulos		16,2	32,0
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka voidaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Rahavirran suojaukset		-0,8	0,8
Muuntoerot		-7,4	3,1
Näihin eriin liittyvät tuloverot		0,2	-0,2
Erät, joita ei siirretä myöhemmin tulosvaikutteisiksi			
Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostaminen		0,7	0,0
Pitkäaikaisten rahoitusarvopaperien käyvän arvon muutos		-	-
Näihin eriin liittyvät tuloverot		-0,2	0,0
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen		**-7,4**	**3,7**
Laaja tulos yhteensä		**8,7**	**35,7**
Josta lopetettuihin toimintoihin kohdistuvaa		-9,0	11,7
Laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		11,1	32,4
Määräysvallattomille omistajille		-2,4	3,3
Emoyhtiön omistajille kuuluvan laajan tuloksen jakautuminen			
Jatkuvat toiminnot		17,2	23,7
Lopetetut toiminnot		-6,1	8,7
Määräysvallattomille omistajille kuuluvan laajan tuloksen jakautuminen			
Jatkuvat toiminnot		0,5	0,3
Lopetetut toiminnot		-2,9	3,0

KONSERNIN TASE

MEUR	Liite	31.12.2022	31.12.2021
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	9	302,0	158,7
Aineettomat hyödykkeet	10	73,3	45,6
Aineelliset hyödykkeet	11	465,3	496,2
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	12.2	11,7	11,7
Pitkäaikaiset saamiset	12.2	2,0	58,0
Laskennalliset verosaamiset	7.3	0,5	0,5
Pitkäaikaiset varat yhteensä		**854,7**	**770,5**
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	13	119,0	99,6
Myynti- ja muut saamiset	12.2, 14	151,8	149,0
Tuloverosaamiset		14,6	6,7
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	12.2	-	26,0
Rahavarat	15	67,1	226,5
Lyhytaikaiset varat yhteensä		**352,6**	**507,7**
Myytävänä olevat omaisuuserät	23	2,6	-
VARAT YHTEENSÄ		**1 209,9**	**1 278,2**

MEUR	Liite	31.12.2022	31.12.2021
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma	16		
Osakepääoma		134,1	134,1
Muut rahastot		1,2	1,9
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		108,2	108,2
Kertyneet voittovarat		481,6	561,0
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		**725,2**	**805,3**
Määräysvallattomien omistajien osuus	26	65,5	67,9
Oma pääoma yhteensä		**790,7**	**873,2**
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	12.2, 18	76,2	81,9
Laskennalliset verovelat	7.3	30,8	22,5
Eläkevelvoitteet	19	2,2	3,9
Varaukset	17	2,3	2,5
Muut pitkäaikaiset velat		1,8	2,3
Pitkäaikaiset velat yhteensä		**113,4**	**113,0**
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	12.2, 18	69,2	49,4
Osto- ja muut velat	12.2, 20	234,1	237,6
Tuloverovelat		1,7	2,0
Varaukset	17	0,4	2,9
Lyhytaikaiset velat yhteensä		**305,4**	**292,0**
Velat yhteensä		**418,8**	**405,0**
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	23	0,4	-
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		**1 209,9**	**1 278,2**

20230710166692

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							
MEUR	Osakepääoma	Muut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarat	Yhteensä	Määräys-vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
1.1.2022	**134,1**	**1,9**	**108,2**	**-18,5**	**579,6**	**805,3**	**67,9**	**873,2**
Tilikauden tulos					21,3	21,3	-5,1	16,2
Muut laajan tuloksen erät								
Johdannaisten käyvän arvon muutos, veroilla vähennettyinä		0,3				0,3		0,3
Siirretty tuloslaskelmaan, veroilla vähennettyinä		-0,9				-0,9		-0,9
Siirretty vaihto-omaisuuteen, veroilla vähennettyinä		0,0				0,0		0,0
Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostus, veroilla vähennettyinä					0,6	0,6	-	0,6
Muuntoerojen muutos				-10,1		-10,1	2,7	-7,4
Tilikauden laaja tulos		**-0,7**		**-10,1**	**21,9**	**11,1**	**-2,4**	**8,7**
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako					-91,2	-91,2	-	-91,2
31.12.2022	**134,1**	**1,2**	**108,2**	**-28,6**	**510,2**	**725,2**	**65,5**	**790,7**

	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							
MEUR	Osakepääoma	Muut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarat	Yhteensä	Määräys-vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
1.1.2021	**134,1**	**1,2**	**108,2**	**-20,4**	**646,1**	**869,3**	**65,2**	**934,6**
Tilikauden tulos					**29,9**	**29,9**	**2,1**	**32,0**
Muut laajan tuloksen erät								
Johdannaisten käyvän arvon muutos, veroilla vähennettyinä		0,9				0,9		0,9
Siirretty tuloslaskelmaan, veroilla vähennettyinä		-0,4				-0,4		-0,4
Siirretty vaihto-omaisuuteen, veroilla vähennettyinä		0,2				0,2		0,2
Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostus, veroilla vähennettyinä					0,0	0,0	0,0	0,0
Muuntoerojen muutos				1,8		1,8	1,2	3,1
Tilikauden laaja tulos		**0,7**		**1,8**	**29,9**	**32,4**	**3,3**	**35,7**
Liiketoimet omistajien kanssa								
Määräysvallattomien omistajien osuuden hankinta					0,2	0,2	-0,5	-0,3
Osingonjako					-96,6	-96,6	-0,2	-96,8
31.12.2021	**134,1**	**1,9**	**108,2**	**-18,5**	**579,6**	**805,3**	**67,9**	**873,2**

20230710166693

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

MEUR	Liite	2022	2021
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden tulos		16,2	32,0
Oikaisut			
Poistot ja arvonalentumiset	10, 11	69,1	64,7
Verot		4,0	13,9
Rahoitustuotot ja -kulut	6	0,7	-6,0
Liiketoimet joihin ei liity maksutapahtumaa		-2,2	4,7
Muut oikaisut jotka eivät liity liiketoiminnan kassavirtaan		9,0	-3,1
Oikaisut yhteensä		80,6	74,1
Käyttöpääoman muutos			
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)		-19,6	-16,0
Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		-0,8	-5,3
Osto- ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		8,0	9,6
Käyttöpääoman muutos		-12,4	-11,6
Saadut korot		1,7	1,4
Maksetut korot		-3,6	-2,0
Muut rahoitustuotot ja -kulut, netto		2,1	-0,3
Maksetut verot		-11,9	-16,1
Liiketoiminnan nettorahavirta		**72,7**	**77,5**

MEUR	Liite	2022	2021
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	10, 11	-59,9	-82,1
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntituotot		10,9	5,7
Liiketoimintojen hankinnat	24	-205,0	-0,3
Liiketoimintojen myynneistä saadut tuotot	24	112,1	-
Sijoitukset lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin		-	-91,8
Lyhytaikaisten rahoitusvarojen myynneistä saadut tuotot		26,0	92,7
Myönnetyt lainat		0,0	-
Lainasaamisten takaisinmaksut		0,1	0,0
Investointien nettorahavirta		**-115,8**	**-75,8**
Rahoituksen rahavirta			
Pitkäaikaisten lainojen nostot		-	40,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		0,0	-
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-67,3	-45,1
Lyhytaikaisten lainojen nostot		57,9	25,2
Lyhytaikaisten rahalaitoslainojen nettomuutos		-2,0	-29,0
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut		-13,7	-15,5
Maksetut osingot		-91,2	-96,8
Rahoituksen nettorahavirta		**-116,3**	**-121,2**
Rahavarojen lisäys (+) / vähennys (-)		**-159,5**	**-119,5**
Rahavarat kauden alussa	15	226,5	345,6
Kurssierot		0,2	0,5
Rahavarat kauden lopussa	**15**	**67,2**	**226,5**

Konsernin rahavirtalaskelman luvut sisältävät sekä jatkuvat että lopetetut toiminnot.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Oy Karl Fazer Ab on suomalainen Suomen lakien mukaan perustettu osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Oy Karl Fazer Ab ("yhtiö" tai emoyhtiö") on Fazer-konsernin ("Fazer" tai "Fazer-konserni") emoyhtiö.

Fazer on kansainvälinen perheomisteinen konserni. Konsernin liiketoiminta jakautuu seuraaviin liiketoiminta-alueisiin: Fazer Leipomot, Fazer Makeiset ja Fazer Lifestyle Foods. Fazer toimii kahdeksassa maassa ja vie tuotteita noin 40 maahan.

Oy Karl Fazer Ab:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 17.3.2023 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

2. LAADINTAPERIAATTEET

2.1 Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Tilinpäätöstä laadittaessa on noudatettu 31.12.2022 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Termillä "IFRS standards" tarkoitetaan standardeja ja tulkintoja, jotka ovat Euroopan Unionin hyväksymiä (säännös EY 1606/2002) ja näin ollen ovat voimassa Suomen lainsäädännössä.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, eläkejärjestelyistä aiheutuvia varoja ja velkoja sekä myytävänä olevia omaisuuseriä, jotka on arvostettu joko kirjanpitoarvoon tai käypään arvoon myyntikuluilla vähennettynä, siihen kumpi näistä on alempi.

Euro on emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta. Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta").

Konsernitilinpäätöksessä esitetyt luvut ovat miljoonia euroja, lukuun ottamatta liitetietoa 22 Lähipiiritapahtumat, jossa luvut on esitetty tuhansissa euroissa. Luvut on pyöristetty tarkoista luvuista, minkä vuoksi yhteenlasketut luvut yksittäisistä luvuista saattavat poiketa taulukoissa esitettyjen summatietojen kanssa. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

2.2 Yhdistelyperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön Oy Karl Fazer Ab:n ja sen tytäryhtiöt, joissa Konsernilla on määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta, kun se olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja pystyy vaikuttamaan saamansa tuoton määrään käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Jos konsernilla ei ole enemmistöä sijoituskohteen äänioikeuksista, se arvioi kaikkia niitä tekijöitä, joiden kautta määräysvalta voi muodostua ilman äänioikeuksien enemmistöä.

Näihin kuuluvat muiden äänioikeuksien haltijoiden ja sijoittajan väliseen sopimukseen perustuvat järjestelyt, muista sopimukseen perustuvista järjestelyistä johtuvat oikeudet ja sijoittajan äänioikeudet ja potentiaaliset äänioikeudet.

Tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä alkaen, kun konserni saa määräysvallan, ja luovutetut yhteisöt yhdistellään siihen saakka, kunnes määräysvalta lakkaa. Kaikki konserniin kuuluvat yritykset noudattavat Fazerin soveltamia konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteita.

Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankintamenomenetelmää soveltaen. Tällöin luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä. Liikearvona kirjataan määrä, jolla luovutettu vastike, mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja mahdollinen aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuina ylittää hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta. Jos määrä on pienempi kuin hankinnan kohteen yksilöitävissä oleva nettovarallisuuden käypä arvo ja kyseessä on edullinen kauppa, kirjataan erotus suoraan tuloslaskelmaan. Hankintaan liittyvät menot kirjataan tuloslaskelmaan kuluiksi kausille, joiden aikana menot toteutuvat. Hankintoihin liittyvä mahdollinen ehdollinen vastike (lisäkauppahinta) arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä ja luokitellaan joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu ehdollinen vastike arvostetaan käypään arvoon aina raportointikauden päättymispäivänä, ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan

2023071016694

tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi määriteltyä ehdollista vastiketta ei arvosteta uudelleen.

Osakkuusyhtiöitä ovat yhteisöt, joissa Konsernilla on 20–50 prosenttia äänivallasta ja joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen käyttäen pääomaosuusmenetelmää. Pääomaosuusmenetelmällä erotettu Konsernin osuus osakkuusyhtiön tuloksesta esitetään liikevoiton yläpuolella. Konsernitaseessa sijoitus osakkuusyhtiöön sisältää sekä Konsernin osuuden osakkuusyhtiön nettovaroista että hankinta-ajankohtana määritetyn liikearvon. Sijoituksen tasearvossa on huomioitu mahdollinen arvonalentuminen. Mahdolliset merkittävät realisoitumattomat voitot Konsernin ja osakkuusyhtiön välillä eliminoidaan Konsernin omistussuhteessa. Osakkuusyhtiöiden tilinpäätökset yhdistellään Konsernin laadintaperiaatteita noudattaen. Mikäli Konsernin osuus osakkuusyhtiön tappiosta ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon, eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei Konserni ole sitoutunut osakkuusyhtiön velvoitteiden täyttämiseen.

Tytäryhtiösijoitukset eliminoidaan hankintamenomenetelmää käyttäen. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, tuotot ja kulut, sisäinen voitonjako sekä realisoitumattomat voitot ja tappiot on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta esitetään erikseen tuloslaskelman yhteydessä ja osuus omasta pääomasta esitetään omassa pääomassa erillään emoyrityksen omistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Kaikki määräysvallattomien omistajien kanssa tehtävät transaktiot, jotka liittyvät tytäryhtiöiden omistussuhteiden muutoksiin ja jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevina liiketoimina. Konsernin menettäessä määräysvallan arvostetaan jäljelle jäävä sijoitus käypään arvoon ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

2.3 Yhteenveto keskeisistä laadintaperiaatteista

MYYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT JA LOPETETUT TOIMINNOT

Pitkäaikaiset omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmät luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään ensisijaisesti omaisuuserän myynnistä sen sijaan, että se kertyisi omaisuuserän jatkuvasta käytöstä. Luokittelu edellyttää, että myynti on erittäin todennäköinen, omaisuuserä on myytävissä nykyisessä kunnossaan välittömästi, johto on sitoutunut omaisuuserän myyntiin sekä myynnin voidaan odottaa toteutuvan vuoden sisällä luokitteluajankohdasta. Myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan kumpi niistä on alempi. Poistot näistä pitkäaikaisista omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

Toiminnot luokitellaan lopetetuiksi toiminnoiksi, jos yhteisön osasta on luovuttu tai se on luokiteltu myytävänä olevaksi. Lisäksi se joko edustaa merkittävää erillistä liiketoiminta-aluetta tai maantieteellistä toiminta-aluetta ja on osa yhtä koordinoitua suunnitemaa, joka koskee luopumista erillisestä keskeisestä liiketoiminta-alueesta tai maantieteellisestä toiminta-alueesta. Yhteisön osa määritellään toiminnoiksi ja rahavirroiksi, jotka ovat selkeästi erotettavissa yhteisön muista osista toiminnallisesti ja taloudellista raportointia varten. Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen väliset sisäiset tuotot ja kulut eliminoidaan lukuun ottamatta niitä tuottoja ja kuluja, joiden katsotaan jatkuvan myös lopetettujen toimintojen luovutuksen jälkeen. Lopetettujen toimintojen tulos esitetään omana eränään konsernin tuloslaskelmassa, ja vertailukauden tiedot tuloslaskelmassa oikaistaan vastaavasti.

ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu konserniyhtiöiden toimintavaluuttojen määräisinä käyttäen tapahtumapäivän valuuttakurssia. Ulkomaanrahan määräiset varat ja velat muunnetaan käyttäen raportointikauden päättymispäivän valuuttakursseja. Liiketoimintaan liittyvistä saamisista ja veloista syntyvät valuuttakurssierot sisältyvät liiketulokseen. Rahoitusvaroihin ja -velkoihin liittyvät valuuttakurssierot esitetään tuloslaskelman rahoituserissä.

Ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskikurssia käyttäen ja taseet tilinpäätöspäivän valuuttakurssia käyttäen. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri valuuttakursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa taseessa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, joka kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun ulkomainen tytäryhtiö myydään, tytäryhtiöön liittyvät omaan pääomaan kirjatut kertyneet muuntoerot siirretään tuloslaskelmaan osaksi myyntivoittoa tai -tappiota. Ulkomaisten yksikköjen hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käypien arvojen oikaisut on käsitelty paikallisessa valuutassa kyseisten ulkomaisten yksikköjen varoina ja velkoina. Ne muunnetaan euroiksi raportointikauden päättymispäivän valuuttakursseja käyttäen.

MYYNNIN TULOUTUSPERIAATTEET
Tuotot tavaroiden myynnistä tuloutetaan, kun tavaran omistukseen liittyvät määräysvalta ja merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet asiakkaalle. Asiakkaat saavat määräysvallan, kun heillä on mahdollisuus ohjata tavaroiden käyttöä ja saada siihen liittyvät hyödyt. Kontrolli siirtyy, kun tuotteet toimitetaan asiakkaalle. Joissain maissa tietyillä tuotteilla on kaupintavarasto ja näissä tapauksissa myynti tuloutetaan, kun tuote on toimitettu loppuasiakkaalle. Fazerin myyntiä koskevat suoritevelvoitteet täytetään ja myyntituotot tuloutetaan yhtenä ajankohtana.

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotot kirjataan bruttomyyntinä ja oikaistaan välillisillä veroilla ja alennuksilla. Tuotot kirjataan siihen määrään, johon konserni odottaa olevansa oikeutettu vastineeksi tavaroista.

Fazerin myyntisopimuksissa on erilaisia hintakomponentteja, kuten alennuksia ja bonuksia. Asiakassopimusten myynnin tuloutus perustuu sopimuksen hintaan sekä volyymialennusten arvioituun määrään. Arviot annettavista alennuksista perustuvat aiempaan kokemukseen, ja tuottoja kirjataan vain siihen määrään asti, kun on erittäin todennäköistä, ettei kirjattujen myyntituottojen määrään jouduta tekemään merkittävää peruutusta. Sopimukseen perustuva velvoite annettavista volyymialennuksista kirjataan sille kaudelle, jolloin vastaava myynti tuloutetaan. Maksuehdot ovat liiketoiminnalle tyypillisiä, eivätkä sopimukset sisällä merkittäviä rahoituskomponentteja.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan kuluksi sille kaudelle, jonka aikana ne syntyvät, elleivät menot liity selkeästi määriteltyyn projektiin ja täytä tiettyjä ennalta määriteltyjä kriteereitä. Tällaisiin projekteihin liittyvät kehitysmenot aktivoidaan, jos ne ovat eroteltavissa ja projektien tuloksena syntyvät tuotteet ovat teknisesti ja kaupallisesti hyödynnettävissä ja projektien tuloksena syntyneistä tuotteista saatavat tuotot ylittävät niiden kehitykseen, valmistukseen ja myyntiin liittyvät kulut. Lisäksi yhtiöllä täytyy olla riittävät resurssit projektin loppuun saattamiseen. Aktivoidut kehitysmenot sisältävät kaikki niiden valmistukseen kohdistettavat materiaali- ja henkilöstökulut sekä muut kulut. Aiemmin kuluksi kirjattuja tuotekehitykseen liittyviä menoja ei aktivoida myöhemmin.

Aktivoidun tuotekehitysprojektin poistot alkavat, kun tuote on valmis käytettäväksi. Keskeneräiset tuotekehitysprojektit testataan vuosittain arvonalentumistestein. Valmiit tuotekehitysaktivoinnit poistetaan niiden taloudellisen pitoajan kuluessa enintään 5 vuodessa.

TULOVEROT
Konsernin tuloslaskelman veroihin on kirjattu konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutokset. Konserniyhtiöiden verot perustuvat kunkin yhtiön paikallisen verolainsäädännön mukaan määräytyvään verotettavaan tuloon.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan kaikista väliaikaisista eroista varojen ja velkojen verotuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvojen välillä. Liikearvoista ei ole laskettu laskennallista verovelkaa siltä osin, kun ne eivät ole verotuksessa vähennyskelpoisia. Laskennallinen vero on laskettu tilinpäätöspäivänä voimassa olevilla verokannoilla ja verokantojen muuttuessa tiedossa olevalla uudella verokannalla. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään saakka, kuin on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä, aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä (poistoero), vaihto-omaisuuden arvostuksista, varauksista sekä yrityshankintojen yhteydessä suoritetuista tase-erien käypiin arvoihin arvostuksista ja verotuksessa vahvistettavista tappioista.

Laskennalliset verosaamiset vähennetään laskennallisista veroveloista, mikäli konsernilla on oikeus kuitata tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verovelkoja tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verosaamisia vastaan ja jos laskennalliset verot liittyvät samaan veronsaajaan.

LIIKEARVO
Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo lasketaan hankintamenon ja hankittujen yksilöitävissä olevien varojen ja velkojen käyvän arvon erotuksena hankintahetkellä. Liikearvo kuvastaa tyypillisesti odotettujen synergioiden, liiketoimintaosaamisen, sekä hankitun markkinaosuuden arvoa. Liikearvoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta ja aina kun on viitteitä arvonalentumisesta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

Liikearvon arvonalennustestausta varten konsernin varat jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin. Liikearvon testauksessa kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvoon, eli rahavirtaa tuottavan yksikön ennustettuihin diskontattuihin nettorahavirtoihin. Ennustetut rahavirrat perustuvat johdon arvioihin. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

20230710166695

Arvonalennuksen määrä on se erotus, jolla testattavan yksikön varojen kirjanpitoarvot ylittävät yksikön käyttöarvon. Liikearvon arvonalentumistappio kirjataan välittömästi kuluksi. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei palauteta.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Aineettomiin hyödykkeisiin kuuluvat tavaramerkit, asiakassuhteet, aineettomat oikeudet sekä muut aktivoidut kehitysmenot, esimerkiksi patentit, tekijänoikeudet, lisenssit, sekä ohjelmistot. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon, kun on todennäköistä, että omaisuuserä tuottaa vastaista taloudellista hyötyä ja sen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluiksi niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Tällaisia eriä ovat lähinnä sellaiset hankitut tavaramerkit, jotka konsernissa on hankintahetkellä arvioitu strategisiksi ja joiden käytön lopettamisesta ei ole suunnitelmia.

Liiketoimintojen hankinnoissa hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan käypään arvoon niiden hankintahetkellä. Poistoaikoja käydään läpi vuosittain ja niitä muutetaan tarvittaessa.

Aineettomien hyödykkeiden arvioidut taloudelliset pitoajat ja poistoajat ovat seuraavat:

• Asiakassuhteet	5–10 vuotta
• Tavaramerkit	5 vuotta – määrittämätön elinikä
• Aineettomat oikeudet	5–10 vuotta
• Muut aineettomat hyödykkeet	3–10 vuotta

AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Hankintameno sisältää hankinnasta välittömästi aiheutuvat kustannukset. Jos hyödyke koostuu osista, joilla on eripituinen taloudellinen vaikutusaika, hyödyke jaetaan näihin pienempiin komponentteihin poistoja varten. Liiketoimintojen hankinnan yhteydessä konsernin omistukseen siirtyneet aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti sille kaudelle, jona ne ovat toteutuneet. Merkittävät kiinteistöjen perusparannusmenot aktivoidaan taseeseen ja poistetaan omaisuuden jäljellä olevana taloudellisena vaikutusaikana.

Vieraan pääoman menot, jotka välittömästi johtuvat ehdot täyttävän omaisuuserän, kuten uuden tuotantolaitoksen tai tuotantolinjan hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta, muodostavat osan kyseisen omaisuuserän hankintamenosta. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot seuraavien arvioitujen taloudellisten vaikutusaikojen kuluessa:

• Rakennukset ja rakennelmat	10–50 vuotta
• Koneet ja kalusto	3–25 vuotta
• Muut aineelliset hyödykkeet	3–10 vuotta

Poistojen tekeminen aloitetaan, kun omaisuuserä on valmis käytettäväksi eli on sellaisessa sijaintipaikassa ja kunnossa, että se pystyy toimimaan johdon tarkoittamalla tavalla. Maa-alueiden hankintamenoa ei poisteta.

Omaisuuserän jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Arvioinnin perusteella tehdään tarvittaessa arvonalennus-testaus, jos on indikaatioita siitä, että hyödykkeen arvo saattaa olla alentunut. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti, ja ne esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa tai kuluissa.

JULKISET AVUSTUKSET

Julkiset avustukset on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennyksiksi silloin kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen ehdot. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa omaisuuserän käyttöaikana. Tuloslaskelmaan kirjattuja tutkimus- ja kehittämismenoja koskevat avustukset sekä sellaiset avustukset, jotka on saatu korvauksiksi jo toteutuneista kuluista, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana oikeus avustuksen saamiseen syntyy. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

VUOKRASOPIMUKSET

Konserni vuokraa liiketoiminnan käyttöön pääasiassa kiinteistöjä sekä erilaisia koneita ja laitteita. Kiinteistöjä koskevat vuokrasopimukset ovat pääsääntöisesti ravintoloihin ja kahviloihin liittyviä. Tällaisten vuokrasopimusten vuokra-aika on tyypillisesti 3–5 vuotta. Vuokrasopimuksilla on hankittu paljon erilaisia koneita ja kalustoa, joista merkittävimmän ovat voimalaitokset, autot ja tuotantokoneet. Vuokra-ajat voimalaitosten osalta ovat noin 20 vuotta, autojen osalta yleensä 3–4 vuotta ja tuotantokoneiden osalta yleensä 5–10 vuotta.

Vuokrasopimukset kirjataan käyttöoikeutta koskevana omaisuuseränä sekä vastaavana vuokrasopimusvelkana taseeseen sinä hetkenä, kun hyödyke on konsernin käytettävissä. Vuokranmaksut kohdistetaan IFRS:n mukaan vuokrasopimukseen liittyvälle velalle sekä rahoituskuluksi. Rahoituskulu kirjataan tulokseen vuokrakaudelle, ja se lasketaan efektiivisen koron menetelmällä perustuen raportointikauden velkaan. Käyttöoikeutta koskeva hyödyke poistetaan joko hyödykkeen taloudellisen pitoajan tai vuokrakauden mukaisesti tasapoistoina, sen perusteella kumpi näistä on lyhyempi.

Vuokrasopimuksiin liittyvät omaisuus- ja velkaerien arvot ovat diskonttaamalla laskettuja nykyarvoja. Laskennassa otetaan huomioon sopimuksen perusteella maksettavat pakolliset vuokrat sekä vapaaehtoisten jatkoperiodien vuokrat, mikäli vuokrakauden lisäoption käyttö on kohtuullisen varmaa. Vuokramaksujen diskonttauskorkona käytetään vuokrasopimuksen sisäistä korkoa, mikäli se on määriteltävissä, tai Konsernin lisärahoituksen korkoa.

Konserni soveltaa IFRS 16 -standardin sallimia helpotuksia liittyen lyhytaikaisiin (alle kahdentoista kuukauden) ja arvoltaan vähäisiin vuokrasopimuksiin. Arvoltaan vähäisiksi omaisuuseriksi Konserni on luokitellut mm. kannettavat tietokoneet ja muita IT-laitteita, sekä vähäarvoisia koneita. Näitä ei kirjata taseeseen vaan niihin liittyvät vuokramenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Konserni erottaa muut kuin vuokrasopimuskomponentit, kuten palvelukomponentit, ja kirjaa ne tulosvaikutteisesti.

Vuokrasopimukseen liittyvä velka kirjataan taseeseen seuraavien erien nettonykyarvoon:

a) kiinteät maksut vähennettynä mahdollisilla saatavilla vuokrasopimukseen liittyvillä kannustimilla
b) muuttuvat vuokrat, jotka riippuvat indeksistä, jotka alun perin määritellään sopimuksen alkamisajankohdan indeksin tai hintatason perusteella
c) osto-option toteutushinta, jos sen käyttäminen on kohtuullisen todennäköistä
d) vuokrasopimuksen lopettamiseen liittyvät sopimussakot, jos niiden maksaminen on todennäköistä.

Käyttöoikeutta koskeva omaisuuserän hankintahinta koostuu seuraavista eristä:

a) vuokrasopimukseen liittyvä velka
b) vuokrasopimukseen liittyvät, ennen vuokra-ajan alkamista suoritetut maksut
c) vuokrasopimukseen liittyvät alkuvaiheen välittömät menot
d) ennalleensaattamiskulut.

Muuttuvat vuokrat

Joissakin kiinteistövuokrasopimuksissa on maksuehtoja, jotka perustuvat tiloissa olevan myymälän myynteihin tai muuhun muuttuvaan elementtiin, kuten esimerkiksi vuokrattujen varastotilojen lavapaikkoihin. Joissain myymälöissä jopa koko vuokra on muuttuva ja määräytyy myynnin perusteella erilaisten prosenttien mukaisesti. Muuttuvia vuokraehtoja käytetään useiden eri syiden johdosta, mm. uusien kohteiden kiinteiden menojen minimoimiseksi tai muista yleisistä toimintatavoista johtuen. Muuttuvat vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sillä kaudella, jolloin tapahtumat, jotka laukaisevat ne ovat, tapahtuneet. Esimerkiksi liikevaihtoon perustuvat muuttuvat vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sillä kaudella, jolla liikevaihto on syntynyt.

Osaa voimalaitoksiin liittyvistä maksuista pidetään muuttuvina. Nämä maksut ovat yleisesti yhdistetty voimalaitoksen kapasiteetin käyttöasteeseen ja ne ovat riippuvaisia mm. käytetystä polttoaineesta.

Joihinkin vuokrasopimuksiin liittyy indeksipohjainen inflaatioehto. Indeksiin perustuvat muuttuvat vuokrat ovat osa vuokrasopimukseen liittyvää velkaa ja niiden arvo lasketaan vuokrasopimuskauden alkuajankohdan indeksin perusteella. Indeksin muutokset huomioidaan sillä laskentakaudella kuin indeksi muuttuu.

Vuokrakauden määrittämiseen liittyvät kriittiset arviot

Kiinteistöiden vuokrasopimuksiin sisältyy usein niiden ennenaikaiseen päättämiseen ja/tai vuokra-ajan pidentämiseen liittyviä erityisiä ehtoja. Samoin tuotantokoneisiin koskeviin vuokrasopimuksiin sisältyy usein ehtoja liittyen laitteiston lunastukseen ja/tai vuokra-ajan pidentämiseen. Johto arvioi vuokrasopimuksen alkamisajankohtana, onko Konsernilla taloudellista etua käyttää tai olla käyttämättä vuokrasopimukseen liittyviä erilaisia ehtoja, ja mikäli niiden käyttäminen todetaan todennäköiseksi, ne huomioidaan vuokrasopimusvelassa. Arvioinnissa otetaan huomioon kaikki taloudelliset seikat ja olosuhteet, ja arviointi tehdään sopimuskohtaisesti. Arviointi tehdään uudelleen aina silloin, silloin

20230710166696

kuin sopimukseen liittyvissä taloudellisissa seikoissa ja olosuhteissa tapahtuu muutoksia.

RAHOITUSVARAT JA -VELAT

Rahoitusvara tai -velka kirjataan, kun Konsernista tulee rahoitusvaraa tai -velkaa koskevan sopimuksen osapuoli. Rahoitusvarat on luokiteltu IFRS 9:n mukaisesti konsernin rahoitusvarojen hallinnointiin tarkoitetun liiketoimintamallin ja niiden sopimusperusteisten rahavirtaominaisuuksien perusteella seuraaviin ryhmiin:

- jaksotettuun hankintamenoon kirjattaviin
- käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin
- käypään arvoon laajan tuloksen kautta kirjattaviin.

Myyntisaamisten arvostuksessa käytettävä menetelmä on kuvattu kohdassa "Myyntisaamiset". Rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintamenoon kirjattaviin ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin. Rahoitusvarat, mukaan lukien johdannaiset, kirjataan alun perin käypään arvoon.

Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat rahoitusvarat kirjataan efektiivisen koron menetelmällä, josta on vähennetty transaktiomenot. Muut rahoitusvarat kirjataan käypään arvoon, edellä esitetyn luokittelun mukaisesti joko tuloslaskelman rahoituseriin tai laajan tuloksen kautta.

Rahoitusvelat kirjataan alun perin hankintamenoon. Johdannaiset kirjataan käypään arvoon. Lainat arvostetaan tämän jälkeen jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmää käyttäen ja muut rahoitusvelat käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Johdannaisvarat ja -velat arvostetaan kunkin raportointikauden päättyessä käypään arvoon ja kirjataan joko tuloslaskelman rahoituseriin tai laajan tuloksen kautta.

Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu seuraavan käyvän arvon hierarkian mukaisesti:

Taso 1: Toimivilta markkinoilta on saatavilla täysin samanlaisille varoille ja veloille noteeratut hinnat.

Taso 2: Kaikki varojen tai velkojen käypään arvoon olennaisesti vaikuttavat tekijät ovat havainnoitavissa markkinoilla joko suorasti tai epäsuorasti.

Taso 3: Kaikki varojen tai velkojen käypään arvoon olennaisesti vaikuttavat tekijät eivät ole havainnoitavissa markkinoilla.

Jaksotettuun hankintamenoon arvostettaviin rahoitusvaroihin sisältyy muita pitkäaikaisia saamisia, myyntisaamisia ja rahavaroja. Rahavarat sisältävät pankkitalletuksia, jotka on tehty likvidien varojen tuoton turvaamiseksi. Talletuksen erääntyessä pääoma maksetaan takaisin alkuperäisen suuruisena ja tuotto saadaan korkovirrasta. Myynti- ja lainasaamiset sisältävät ne erät, joiden liiketoimintamallin tarkoituksena on pitää varat rahavirtojen keräämiseksi.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti ja käypään arvoon laajan tuloksen muihin eriin arvostettavat rahoitusvarat sisältävät muut pitkä- ja lyhytaikaiset rahoitusvarat, jotka muodostuvat mm. yritystodistuksista, muista korkosijoituksista, yritysmyynteihin liittyvistä lisäkauppahintasaamisista, osakkeista ja osuuksista noteeraamattomissa yhtiöissä. Nämä rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon ja muutokset kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin lukuun ottamatta niitä strategisia sijoituksia, jotka peruuttamattomasti on luokiteltu käypään arvoon laajan tuloslaskelman muiden erien kautta arvostettaviksi. Sijoitukset noteeraamattomiin yhtiöihin arvostetaan alun perin hankintamenoon, minkä jälkeen niiden arvostusta seurataan ja arvioidaan säännöllisesti.

Jaksotettuun hankintamenoon arvostettaviin rahoitusvelkoihin sisältyy lainoja rahoituslaitoksilta, vuokrasopimusvelkoja, yritystodistuksia, ostovelkoja sekä velkoja kolmansille osapuolille, jotka eivät ole rahoitus- tai eläkelaitoksia. Nostokuluilla vähennetyn lainasta saadun rahamäärän ja nimellisarvon välinen erotus kirjataan tuloslaskelmaan korkokuluksi lainakaudella käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvelat muodostuvat yrityshankintoihin liittyvistä lisäkauppahintaveloista. Nämä rahoitusvelat kirjataan käypään arvoon ja kaikki niihin liittyvät transaktiomenot kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun siihen liittyvä velvoite loppuu tai sopimus raukeaa.

Luottolimiiteistä maksettavat palkkiot aktivoidaan suoritettuina ennakkomaksuina ja kirjataan kuluksi tuloslaskelman rahoituseriin limiitin voimassaoloajalle, mikäli ei ole näyttöä siitä, että limiittiä todennäköisesti tullaan nostamaan osaksi tai kokonaan. Muut vieraan pääoman hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi niiden toteutumisajankohtana.

Johdannaisten käypä arvo määritellään hinnaksi, johon asiantuntevat markkinaosapuolet ovat instrumentilla arvostuspäivänä valmiita käymään kauppaa. Valuuttatermiinisopimusten käypä arvo saadaan vertaamalla sovitun termiinikurssin ja vastaavan markkinakurssin välistä eroa raportointipäivänä. Valuuttaoptioiden käypä arvo lasketaan Black & Scholes -mallia käyttäen. Hyödykefutuurien käypä arvo saadaan vertaamalla sopimuksen futuurikurssia kyseisen futuurin markkinakurssiin arvostuspäivänä. Rahoitukseen liittyvien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin.

Suojauslaskentaa sovelletaan valuutta- ja raaka-ainejohdannais-sopimuksiin, jotka on solmittu erittäin todennäköisten, vieraan valuutan määräisten raaka-aineostojen ja myyntitransaktioiden suojaamiseksi. Nämä on määritelty rahavirran suojauksiksi. Suojaussuhde perustetaan ja dokumentoidaan, kun suojausinstrumentin ja suojauskohteen välillä on taloudellinen suhde ja suojausinstrumentin keskeiset ehdot ovat yhdenmukaiset suojauskohteen ehtojen kanssa.

Suojauksen tehokkuus määritetään suojaussuhteen syntymisajankohtana, ja ennakoiva tehokkuusarviointi tehdään raportointihetkellä. Siinä määrin, kuin suojauksen todetaan olevan tehokas, käyvän arvon muutos kirjataan rahavirran suojausrahastoon omaan pääomaan. Suojaustuloksen käyvän arvon osuus kohdistetaan suojattuihin raaka-aineisiin, puolivalmisteisiin ja valmiisiin tuotteisiin siinä suhteessa, kun näihin on sitoutunut raaka-ainetta kunkin kauden päättyessä. Sähkön kustannusten suojaamiseksi tehtyjen sähköjohdannaisten suojaustulos kohdistetaan liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyviin sähkökuluihin erääntyessä.

Tilinpäätöshetkellä avoimien johdannaisten markkina-arvostus kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Myynnin valuuttakurssiriskin suojaamiseksi tehdyistä valuuttajohdannaisista syntynyt omaan pääomaan kirjattu käyvän arvon osuus kohdistetaan tuloslaskelmaan, kun myynti, johon se liittyy, toteutuu. Rahavirran suojauksen tehoton osuus kirjataan heti tuloslaskelman rahoituseriin, jos suojausinstrumentin suojaukseksi määritetyn osan arvon muutos on absoluuttisesti suurempi kuin suojauskohteen arvon muutos.

Fazer määrittelee valuuttatermiinien spot-komponentin suojausinstrumentiksi kassavirtasuojauksissa. Valuuttatermiinien korkokomponentti kirjataan ilman jaksotusta tuotoksi tai kuluksi tuloslaskelman rahoituseriin. Raaka-ainejohdannaisten voitot ja tappiot kirjataan materiaalikustannuksiin, varastoarvoihin ja oman pääoman käyvän arvon rahastoon. Konsernilla ei ole olennaisia kytkettyjä johdannaisia.

MYYNTISAAMISET

Myyntisaamiset on kirjattu kirjanpitoon alkuperäisen laskutuksen määräisenä. Konserni soveltaa myyntisaamisiin liittyvien odotettavissa olevien luottotappioiden käsittelyyn IFRS 9:ssä määrättyä yksinkertaistettua lähestymistapaa, jonka mukaan kaikista myyntisaamisista kirjataan vähennyserä koko voimassaoloajalta odotettavissa olevien luottotappioiden perusteella. Arvon alentumista koskevat vähennyserät perustuvat laiminlyöntiriskiä ja odotettavissa olevia tappioasteita koskeviin oletuksiin. Näitä oletuksia tehtäessä sekä arvonalentumisten laskennassa käytettäviä syöttötietoja valittaessa käytetään harkintaa, joka perustuu konsernin aiempaan historiaan, vallitseviin markkinaolosuhteisiin sekä kunkin raportointikauden lopussa tehtäviin ennakoiviin arvioihin. Myyntisaamiset kirjataan luottotappioksi, kun päätös konkurssista on saatu ja muutoin perustuen paikalliseen lainsäädäntöön. Luottotappiot kirjataan kuluksi liiketoiminnan muihin kuluihin.

RAHAVARAT

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta ja lyhytaikaisista pankkitalletuksista, joiden maturiteetti on enintään kolme kuukautta hankinta-ajankohdasta lukien. Käytössä olevat luottolimiitit esitetään lainojen ryhmässä taseen lyhytaikaisissa veloissa.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään FIFO (first-in-first-out) -menetelmää käyttäen tai vaihtoehtoisesti painotetun keskihinnanmenetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään välittömien hankinta- ja valmistus-kustannusten sekä muiden kustannusten lisäksi osuus valmistuksen yleiskustannuksista. Valmistettujen ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon luetaan raaka-ainekustannukset, välittömät työkustannukset, poistot, muut välittömät menot ja tuotannon yleiskustannukset. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty myynnistä aiheutuvat menot.

VARAUKSET JA EHDOLLISET VELAT

Varaus kirjataan, kun konsernille on syntynyt aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista hyötyä ilmentävien voimavarojen siirtymistä pois yhteisöstä ja että velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Nykyarvon laskennassa käytetty diskonttaustekijä valitaan siten, että se kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja velvoitteeseen liittyvistä riskeistä. Jos osasta velvoitetta on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Uudelleenjärjestelyyn liittyvä varaus kirjataan, kun uudelleenjärjestelyyn on olemassa riittävän yksilöity suunnitelma, joka on antanut niille, joihin järjestely vaikuttaa, riittävän perusteen odottaa, että yhteisö toteuttaa uudelleenjärjestelyn.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman

20230710166697

realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti.

OSTO- JA MUUT VELAT
Nämä erät ovat velkoja sellaisista tavaroista ja palveluista, jotka on toimitettu tilikaudella ja maksamatta tilikauden lopussa. Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat esitetään lyhytaikaisissa veloissa, jolleivat ne eräänny 12 kuukautta tilikauden päättymisen jälkeen. Ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvojen katsotaan kuvaavan niiden käypiä arvoja, sillä ne ovat lyhytaikaisia.

TYÖSUHDE-ETUUDET
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet kirjataan kuluksi, kun siihen liittyvä suorite saadaan. Velka kirjataan silloin kun konsernille on syntynyt työsuhteeseen liittyvä, lakisääteinen tai tosiasiallinen velvoite saadun työsuoritteen perusteella ja kun velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa.

Maksupohjaiset eläkejärjestelyt
Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset merkitään tulosvaikutteisesti sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt
Etuuspohjaisten velvoitteiden nykyarvo on määritetty ennakoituun etuusoikeusyksikköön perustuvalla menetelmällä vuosittain auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen suorittamien laskelmien perusteella. Velvoitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa. Joukkovelkakirjalainojen maturiteetti vastaa olennaisilta osin velvoitteen maturiteettia. Taseeseen kirjattava velka tai saaminen lasketaan vähentämällä velvoitteen nykyarvosta järjestelyyn kuuluvat varat tilinpäätöspäivän käypään arvoon arvostettuna.

Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät, sisältäen vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, kirjataan omaan pääomaan muiden laajan tuloksen erien kautta välittömästi eikä niitä siirretä myöhemmin tulosvaikutteisiksi. Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan, kun järjestelyn muuttaminen tai supistaminen tapahtuu. Kirjaus tehdään samanaikaisesti menoihin liittyvien uudelleenjärjestelymenojen tai työsuhteen päättämiseen liittyvien etuuksien kanssa, mikäli nämä kirjataan aikaisemmin. Etuuspohjaisten järjestelyjen työsuoritukseen perustuvat menot sekä järjestelyn ehdoista poikkeavat velvoitteen täyttämisestä johtuvat voitot ja tappiot kirjataan henkilöstökuluihin. Nettokorkotuotot ja -kulut kirjataan rahoitustuottoihin tai -kuluihin. Nettokorko lasketaan kertomalla tilikauden alun etuuspohjainen nettovelka tai -saaminen velvoitteen nykyarvon laskennassa käytetyllä diskonttokorkokannalla. Lisäksi huomioidaan työnantajan suoritukset ja järjestelmästä maksetut etuudet tilikaudella.

Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet
Konsernin pitkäaikaisiin työsuhde-etuihin liittyvä nettomääräinen vastuu on tulevaisuudessa saatava etuus, joka on ansaittu aiemmilla tilikausilla. Etuuden nykyarvo saadaan diskonttaamalla tulevaisuudessa maksettavien etuuksien arvo. Uudelleenarvostukset kirjataan tuloslaskelmaan sille tilikaudelle, jolloin ne toteutuvat.

Työsuhteen päättyessä suoritettavat etuudet
Työsuhteen päättyessä suoritettavat etuudet kirjataan kuluksi silloin kun konsernille on syntynyt velvollisuus niiden maksamiseen ja konserni kirjaa kulut liittyen uudelleenjärjestelyyn. Jos etuudet maksetaan 12 kuukauden jälkeen tiikauden päättymisestä, ne diskontataan.

LIIKEVOITTO
Konsernin määritelmän mukaan liikevoitto lasketaan lisäämällä muut liiketoiminnan tuotot sekä osakkuusyhtiöiden tulos liikevaihtoon ja vähentämällä liikevaihdosta myyntiä vastaavat kulut, työsuhde-etuudet, vaihto-omaisuuden muutos, liiketoiminnan muut kulut, poistot sekä mahdolliset arvonalentumiset. Valuuttakurssivoitot ja -tappiot sekä johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne liittyvät operatiiviseen liiketoimintaan, muussa tapauksessa ne sisältyvät rahoituseriin.

OSINGOT
Osingot kirjataan velaksi yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

2.4 Laskentastandardien muutokset ja uudet standardit

LASKENTASTANDARDIEN MUUTOKSET
Konserni ei ole tilikaudella ottanut käyttöön sellaisia International Accounting Standards Boardin julkistamia standardeja tai tulkintoja, joilla olisi ollut olennainen vaikutus Fazer-konsernin tilikauden tulokseen, taloudelliseen asemaan tai tilinpäätöksen esittämiseen.

TULEVILLA TILIKAUSILLA SOVELLETTAVAKSI TULEVAT UUDET JA MUUTETUT STANDARDIT SEKÄ TULKINNAT

1.1.2023 tai myöhemmin käyttöön otettavilla tilinpäätöshetkeen mennessä julkaistuilla uusilla standardeilla tai tulkinnoilla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta Fazer-konsernin tilikauden tulokseen, taloudelliseen asemaan tai tilinpäätöksen esittämiseen.

3. JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAADINTAPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

KESKEISET ARVIOT JA OLETUKSET

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden soveltamisessa. Konsernin johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassa olevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis- tai esittämistapoja.

YRITYSHANKINTOJEN YHTEYDESSÄ HANKITTUJEN OMAISUUSERIEN JA EHDOLLISTEN VASTIKKEIDEN KÄYVÄN ARVON MÄÄRITTÄMINEN

Yrityshankintoihin liittyvät luokittelut ja määrittelyt perustuvat sopimusehtoihin, taloudellisiin olosuhteisiin, konsernin noudattamiin laadintaperiaatteisiin sekä muihin hankintahetkellä vallinneisiin olosuhteisiin. Mikäli mahdollista, hankittujen varojen ja velkojen käyvät arvot perustuvat markkinahintoihin, jos ne ovat saatavilla. Jos markkinahintoja ei ole saatavilla, käypä arvo määritellään perustuen tulevaisuuden tuottoihin. Etenkin aineettomien hyödykkeiden käypä arvo perustuu tulevaisuuden tuotto-odotuksiin, mikä edellyttää johdon harkintaa liittyen paitsi tulevaisuuden rahavirtoihin, myös diskonttauskorkoon sekä omaisuuden käyttöön.

Ehdollisen vastikkeen hankintahetken käypä arvo kirjataan osana kauppahintaa. Jos ehdollinen vastike määritellään rahoitusvelaksi, se kirjataan käypään arvoonsa tilikauden lopussa ja käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmaan.

Yhtiön johto arvioi, että sen tekemät oletukset ovat riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittelylle. Lisäksi johto arvioi jatkuvasti liittyykö aineettomiin tai aineellisiin hyödykkeisiin viitteitä arvonalennuksesta.

ETUUSPOHJAISET ELÄKKEET – AKTUAARISET OLETUKSET

Aktuaariset oletukset vaikuttavat oleellisesti etuuspohjaisten eläkevastuiden määrään ja sitä kautta konsernin tulokseen ja tulevaisuuden eläkevastuisiin. Näitä oletuksia on useita: diskonttauskorko, tulevaisuuden palkankorotukset sekä työsuhteen pituus. Muutokset näissä oletuksissa voivat merkittävästi vaikuttaa eläkevastuiden määrään sekä tuleviin eläkekuluihin. Aiheesta tarkemmin liitetiedossa 19.

VARAUSTEN KIRJAUSHETKI JA MÄÄRÄ

Olennaisimmat varaukset liittyvät uudelleenjärjestelyihin ja vuokrakiinteistöjen ennalleenpalauttamisehtoihin. Lähinnä varausten määrään liittyy arvionvaraisuutta näissä tapauksissa. Lisäksi kulun toteutumishetki saattaa poiketa arvioista, joiden pohjalta varaus on tehty. Aiheesta tarkemmin liitetiedossa 17.

AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN ARVONALENTUMISTESTAUS

Laatimisperiaatteiden soveltaminen edellyttää harkintaa, joka vaikuttaa kirjattuihin määriin. Tämän lisäksi kirjatut määrät perustuvat tekijöihin, joihin oletusarvoisesti liittyy epävarmuutta. Todelliset tulokset voivat siis erota arvioista.

Arvonalentumistestauksen käyttöarvolaskelmissa käytetyt 5 vuoden kassavirtaennusteet sisältävät erilaisia arvioita ja harkintaa. Lisätietoja mm. laskelmissa käytetyt parametrit ja kerrytettävissä olevan rahamäärän herkkyys käytettyjen oletusten muutoksille, on esitetty liitetiedossa 9.

LASKENNALLISET VEROT

Tulevaisuuden tuotto-odotuksiin, joihin tiettyjen vahvistettujen tappioiden hyödyntäminen perustuu, liittyy epävarmuutta. Vahvistetuista tappioista kirjataan laskennallinen verosaaminen siihen asti kuin verotettavien tulojen kertyminen niitä vastaan on todennäköistä. Sekä näiden tulojen määrään että niiden kertymishetkeen liittyy johdon arvioita. Aiheesta tarkemmin liitetiedossa 7.

20230710166938

4. LIIKEVAIHTO

Fazer konserni on jaettu kolmeen liiketoiminta alueeseen. Tuloutusperiaatteet ovat kaikille liiketoiminnoille samat (yhtenä ajankohtana).

FAZER LEIPOMOT

Fazer Leipomot valmistaa maukkaita leipiä sekä herkullisia leivonnaisia valmiiksi pakattuina, pakastettuina ja käsin alusta asti myymäläleipomoissamme leivottuina asiakkaidemme valikoimiin. Leipomomme ovat Suomessa, Ruotsissa, Liettuassa ja Latviassa, ja niiden lisäksi meillä on myymäläleipomoiden verkosto Suomessa ja Virossa. Myymme leipomotuotteita yli 20 maahan. Vahvin jalansija meillä on kuitenkin tunnetuissa ja rakastetuissa paikallisissa brändeissä. Näitä ovat muun muassa Oululainen Suomessa, Skogaholm Ruotsissa sekä Druva ja Gardesis Baltian maissa. Leipomoliiketoiminta on luonteeltaan paikallista.

FAZER MAKEISET

Fazer on johtava makeisvalmistaja Suomessa, ja meillä on vahva markkina-asema Ruotsissa ja Baltian maissa sekä maailmanlaajuisessa matkustajamyynnissä. Kaikki Fazerin makeiset valmistetaan Suomessa. Tuotteita myydään yli 40 maahan. Makeisliiketoiminta on leipomoliiketoimintaa keskitetympää. Makeisliiketoiminta-alueemme pitää sisällään myös Fazer Café -kahvilat Suomessa ja Gateau-leipomomyymälät Suomessa ja Ruotsissa.

FAZER LIFESTYLE FOODS

Vuonna 2017 perustettu Fazer Lifestyle Foods on uusin Fazerin liiketoiminta-alueista. Sillä on vahva asema Suomessa ja Ruotsissa ja sen liiketoiminnot ovat kasvussa myös muissa Pohjoismaissa. Tuotanto on keskittynyt Suomeen ja Ruotsiin. Fazer Lifestyle Foodsilla on laaja tuotevalikoima, ja sen markkinat ovat hajanaiset. Kasvipohjaisissa tuotteissa tapahtunut nopea kehitys on tuonut markkinoille monia uusia yrityksiä, jotka ovat kiinnostuneita tämän kasvavan segmentin mahdollisuuksista.

Fazer ei esitä segmentti-informaatiota tai sovella IFRS 8 (Toimintasegmentit) -standardia, koska yhtiöllä ei ole oman pääoman ehtoisia tai velkainstrumentteja, jotka olisivat julkisen kaupankäynnin kohteena.

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain

MEUR	2022	2021
Fazer Leipomot	432,9	408,7
Fazer Makeiset	461,4	429,0
Fazer Lifestyle Foods	259,8	180,3
Konsernin tukifunktiot	20,1	18,1
Sisäinen myynti	-51,9	-44,2
Yhteensä	**1 122,2**	**991,9**

Liikevaihdon maantietellinen jakauma

MEUR	2022	2021
Suomi	695,7	638,5
Ruotsi	268,1	218,6
Viro	28,0	23,5
Latvia	18,8	15,5
Tanska	17,8	13,8
Liettua	17,3	14,0
Norja	14,8	15,5
Muut maat	61,7	52,4
Yhteensä	**1 122,2**	**991,9**

5. LIIKETOIMINNAN TUOTOT JA KULUT

5.1 Liiketoiminnan muut tuotot

MEUR	2022	2021
Aineettomien ja aineellisten myyntivoitot	8,5	4,3
Vuokratuotot	0,9	1,6
Palveluiden myyntituotot	0,5	0,9
Muut tuotot	4,8	7,1
Yhteensä	**14,7**	**13,9**

5.2 Materiaalit ja palvelut

MEUR	2022	2021
Ostot tilikauden aikana	463,3	363,4
Varaston muutos (- lisäys / + vähennys)	-22,8	-15,3
Ulkopuoliset palvelut	13,0	9,9
Yhteensä	**453,4**	**357,9**

5.3 Henkilöstökulut

MEUR	2022	2021
Palkat ja palkkiot	238,5	234,9
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	36,5	34,7
Eläkekulut – etuuspohjaiset järjestelyt	0,0	0,1
Muut henkilöstökulut	1,8	2,2
Muut henkilösivukulut	17,5	24,0
Yhteensä	**294,3**	**295,8**

5.4 Liiketoiminnan muut kulut

MEUR	2022	2021
Muut henkilöstökulut	7,4	6,1
Vuokrakulut	28,3	27,5
Energiakulut	51,6	34,6
Tuotannon ylläpitokulut	63,7	55,5
IT-kulut	15,3	15,4
Matkakulut	6,3	4,9
Rahti ja muut kuljetuskulut	49,0	46,0
Markkinointikulut	33,1	32,8
Hallinnolliset kulut	27,5	35,8
Aineettomien ja aineellisten myynti- ja romutustappiot	0,9	1,8
Yhteensä	**283,0**	**260,4**

Tilintarkastajien palkkiot	2022	2021
PricewaterhouseCoopers		
Tilintarkastus	0,6	0,5
Veroneuvonta	0,0	0,0
Muut palvelut	0,2	0,3
Yhteensä	**0,7**	**0,8**

20230710166699

6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Rahoitustuotot ja -kulut tuloslaskelmassa

MEUR	2022	2021
Rahoitustuotot	5,5	10,4
Rahoituskulut	-6,6	-4,8
Yhteensä	**-1,1**	**5,6**

Rahoitustuotot ja -kulut muodostuvat seuraavista eristä

MEUR	2022	2021
Korkotuotot ja -kulut		
Korkokulut		
Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavista veloista	-1,0	-0,4
Käypään arvoon tuloslaskelman kautta arvostettavista rahoitusveloista	-0,1	-0,2
Vuokrasopimusveloista	-0,9	-0,9
Työsuhde-etuuksien nettokorkokulut	0,0	0,0
Muista eristä	-0,9	-0,5
Korkotuotot		
Käypään arvoon tuloslaskelman kautta arvostettavista rahoitusvaroista	0,9	1,5
Muista eristä	0,6	0,1
Korkotuotot ja -kulut, netto	**-1,7**	**-0,5**
Voitot ja tappiot hyödykejohdannaisista		
Sähköjohdannaiset	3,3	5,5
Kaakaojohdannaiset	-	-
Vehnäjohdannaiset	-	-
Yhteensä	**3,3**	**5,5**

MEUR	2022	2021
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot		
Valuuttajohdannaisista	-3,0	2,9
Muista eristä	0,7	-2,3
Yhteensä	**-2,3**	**0,6**
Muut erät		
Muut rahoitustuotot	0,1	0,5
Muut rahoituskulut		
Korollisten velkojen palkkiokulut	-0,5	-0,4
Muut rahoituskulut	-0,1	-0,1
Yhteensä	**-0,4**	**0,1**
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	**-1,1**	**5,6**

Korkotuloja saadaan rahoitusvaroista, valuuttakaupoista ja muista rahoitukseen liittyvistä transaktioista. Valuuttakurssivoittoihin ja -tappioihin sisältyvät erät syntyvät valuuttakaupoista, sijoituksista rahoitusinstrumentteihin ja pankkitileiltä.

Korkokuluja syntyy pankkitilien negatiivisista koroista, valuuttakaupoista, yritystodistusrahoituksesta, rahoituslaitoslainoista ja ja muista rahoitukseen liittyvistä transaktioista. Rahoitustransaktioihin liittyviin kuluihin ja palkkioihin sisältyy jaksotettuja ja maksettuja, rahoituslähteiden järjestelystä ja saatavilla olosta maksettavia kuluja. Muut rahoituskulut sisältävät muut rahoitustransaktioihin liittyvät kulut.

Rahoitustuotot ja merkittävä osa rahoituskuluista, lukuun ottamatta johdannaisista aiheutuvia tuottoja ja kuluja sekä rahastosijoituksista saatuja tuottoja, syntyvät jaksotettuun hankintamenoon kirjattavista varoista ja veloista.

7. VEROT

7.1 Tuloverot

MEUR	2022	2021
Tilikauden vero, jatkuvat toiminnot		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-1,6	-8,5
Aikaisempien tilikausien verot (+/-)	0,0	-0,1
Muut verot	0,0	-0,6
Tuloverot, jatkuvat toiminnot	**-1,7**	**-9,2**
Laskennalliset verot, jatkuvat toiminnot		
Laskennallisten verosaamisten lisäys (+) / vähennys (-)	0,6	0,2
Laskennallisten verovelkojen lisäys (-) / vähennys (+)	-3,0	-2,8
Laskennalliset verot, jatkuvat toiminnot	**-2,3**	**-2,5**
Tuloverot yhteensä, jatkuvat toiminnot	**-4,0**	**-11,7**
Laaja tuloslaskelma		
Laajan tuloksen eriin liittyvät tuloverot	0,0	-0,2
Yhteensä	**0,0**	**-0,2**

Efektiivisen verokannan täsmäytys, jatkuvat toiminnot

MEUR	2022	2021
Tulos ennen veroja	38,2	36,2
Emoyhtiön yhtiöverokanta	20,0 %	20,0 %
Vero laskettuna emoyhtiön yhtiöverokannalla	-7,6	-7,2
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavat verokannat	0,6	-0,1
Vähennyskelvottomat kulut	-1,3	-0,7
Verovapaat tulot	1,4	0,3
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden hyödyntäminen	1,6	0,6
Verotappioihin liittyvien laskennallisten verojen uudelleenarviointi	1,9	-
Verotukselliset tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	-1,0	-3,5
Muut laskennallisten verojen oikaisut	0,2	-0,2
Aikaisempien tilikausien verot	0,0	-0,1
Muut erät	0,3	-0,7
Tuloverot tuloslaskelmassa	**-4,0**	**-11,7**
Efektiivinen verokanta (%)	**10,5**	**32,4**

7.2 Vahvistetut tappiot

	Vahvistetut tappiot, joista on kirjattu verosaaminen		Kirjattu laskennallinen verosaaminen	
MEUR	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
Erääntyy alle 5 vuodessa	-	-	-	-
Erääntyy myöhemmin kuin 5 vuodessa	0,1	-	0,0	-
Ei päättymispäivää	10,5	1,8	2,2	0,4
Yhteensä	**10,6**	**1,8**	**2,2**	**0,4**

	Vahvistetut tappiot, joista ei ole kirjattu verosaamista		Kirjaamaton laskennallinen verosaaminen	
MEUR	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
Erääntyy alle 5 vuodessa	0,2	0,1	0,0	0,0
Erääntyy myöhemmin kuin 5 vuodessa	0,0	0,0	0,0	0,0
Ei päättymispäivää	31,4	46,9	6,5	9,7
Yhteensä	**31,6**	**47,0**	**6,5**	**9,7**

20230710167OO

7.3 Laskennalliset verosaamiset ja -velat

MEUR	1.1.2021	Tulos-laskelmaan kirjatut erät	Lopetettujen toimintojen tulokseen kirjatut erät	Laajaan tulos-laskelmaan kirjatut erät	Liike-toimintojen hankinnat ja myynnit	Siirrot erien välillä	Kurssiero	31.12.2021	Tulos-laskelmaan kirjatut erät	Siirretty myytävänä oleviin omai-suuseriin	Laajaan tulos-laskelmaan kirjatut erät	Liike-toimintojen hankinnat ja myynnit	Siirrot erien välillä	Kurssiero	31.12.2022
Laskennalliset verosaamiset															
Aineettomat hyödykkeet	7,4	0,0	-	-	-	0,4	0,0	7,7	-1,0	-	-	-	-	-	6,7
Aineelliset hyödykkeet	1,0	-0,3	0,0	-	-	0,1	0,0	0,8	0,1	-	-	0,0	-	0,0	0,9
Rahavirran suojausrahasto	0,0	-	-	-	-	-	-	0,0	-	-	-	-	-	-	0,0
Vaihto-omaisuus	0,3	-0,1	0,0	-	-	0,0	0,0	0,3	0,0	-	-	-0,3	-	0,0	0,1
Työsuhde-etuudet	0,9	0,0	0,0	0,0	-	0,0	0,0	0,9	0,2	-	-0,2	-0,1	-	0,0	0,7
Varaukset	0,2	0,6	-	-	-	-	0,0	0,8	-0,6	-	-	-	-	0,0	0,2
Vahvistetut tappiot	0,4	0,0	-	-	-	-	0,0	0,4	1,9	-	-	-	-	-0,1	2,2
Muut erät	1,7	-0,1	-0,3	-	-	-0,4	0,1	1,1	0,0	-	-	-0,7	-	0,1	0,4
Yhteensä	**12,0**	**0,2**	**-0,3**	**0,0**	**-**	**0,0**	**0,1**	**12,0**	**0,6**	**-**	**-0,2**	**-1,1**	**0,0**	**-0,1**	**11,3**
Laskennallisten verojen netotus	-11,6							-11,6							-10,8
Yhteensä	**0,4**							**0,5**							**0,5**
Laskennalliset verovelat															
Aineettomat hyödykkeet	5,7	0,0	-	-	-	-	-0,1	5,6	-1,6	-	-	7,4	-	-0,3	11,1
Aineelliset hyödykkeet	22,5	3,1	0,0	-	-	0,0	0,2	25,8	4,7	-1,6	-	-1,3	-	0,2	27,7
Rahavirran suojausrahasto	0,0	0,0	-	0,2	-	-	-	0,2	0,0	-	-0,2	-	-	-	0,0
Vaihto-omaisuus	2,3	0,2	0,0	-	-	-	0,0	2,5	-0,5	-	-	0,2	-	0,0	2,2
Työsuhde-etuudet	0,1	0,0	-	-	-	-	0,0	0,1	0,1	-	-	-	-	0,0	0,2
Varaukset	0,0	-	-	-	-	0,0	-	0,0	0,0	-	-	-	0,0	-	0,0
Muut erät	0,2	-0,2	-	-	-	-	0,0	0,0	0,3	-	-	0,1	0,0	0,0	0,4
Yhteensä	**30,7**	**3,1**	**0,0**	**0,2**	**-**	**0,0**	**0,1**	**34,1**	**3,0**	**-1,6**	**-0,2**	**6,4**	**0,0**	**-0,1**	**41,6**
Laskennallisten verojen netotus	-11,6							-11,6							-10,8
Yhteensä	**19,2**							**22,5**							**30,8**

8. OSAKEKOHTAINEN TULOS

	2022	2021
Osakkeiden lukumäärä		
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	6 706 239	6 706 239
Laimennettu ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	6 706 239	6 706 239
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot, MEUR	**33,7**	**24,1**
Osakekohtainen tulos tilikauden voitosta emoyhtiön omistajille, jatkuvat toiminnot		
Laimentamaton, jatkuvat toiminnot, euroa	5,02	3,60
Laimennettu, jatkuvat toiminnot, euroa	5,02	3,60
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, lopetetut toiminnot, MEUR	**-12,4**	**5,8**
Osakekohtainen tulos tilikauden voitosta emoyhtiön omistajille, lopetetut toiminnot		
Laimentamaton, lopetetut toiminnot, euroa	-1,85	0,86
Laimennettu, lopetetut toiminnot, euroa	-1,85	0,86
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, MEUR	**21,3**	**29,9**
Osakekohtainen tulos tilikauden voitosta emoyhtiön omistajille, konserni yhteensä		
Laimentamaton, konserni yhteensä, euroa	3,17	4,46
Laimennettu, konserni yhteensä, euroa	3,17	4,46

20230710167O1

9. LIIKEARVO JA TALOUDELLISELTA VAIKUTUSAJALTAAN RAJOITTAMATTOMAT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Arvonalentumistestauksessa liikearvo ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat tavaramerkit on kohdistettu Fazerin rahavirtaa tuottaville yksiköille; Fazer Leipomot, Fazer Makeiset ja Fazer Lifestyle Foods, jotka vastaavat nykyistä organisaation liiketoimintajakoa ja vastuita. Arvonalentumistestauksen perusteella ei ole tarvetta kirjata liikearvon tai tavaramerkkien arvonalentumisia kuluneella tai sitä edeltäneellä tilikaudella.

	31.12.2022			31.12.2021		
MEUR	Liikearvo	Tavara-merkit*	Diskont-tauskorko (WACC)**	Liikearvo	Tavara-merkit*	Diskont-tauskorko (WACC)**
Fazer Leipomot	9,6	-	9,7	12,6	-	9,8
Fazer Makeiset	81,2	18,5	10,0	81,2	18,5	6,0
Fazer Lifestyle Foods	211,3***	16,4	9,5	64,9	17,8	6,1
Yhteensä	**302,0**	**34,8**		**158,7**	**36,2**	

* Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika
** Ennen veroja (%)
*** Trensumin hankinnasta syntynyt liikearvo on 155 miljoonaa euroa (liitetieto 24)

Rahavirtaa tuottavan yksikön (RTY) liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu arvonalentumistestauksessa käyttöarvolaskelmiin (diskontattu rahavirtamenetelmä). Ennusteperiodi rahavirroille on viisi vuotta. Rahavirtaennusteet perustuvat konsernin strategiaan ja pitkän tähtäimen suunnitelmiin.

Määritellessään pitkän tähtäimen suunnitelmaa rahavirtaa tuottaville yksiköille johto käyttää markkinatutkimusinstituutioiden kasvu-, kysyntä- ja hintaestimaatteja. Lisäksi myynti- ja tuottoestimaateissa käytetään RTY-kohtaisia pitkän tähtäimen suunnitelmia. Ennusteperiodin jälkeisenä kasvuprosenttina on käytetty johdon hyväksymää yhden tai kolmen prosentin kasvuennustetta.

Rahavirtojen diskonttauskorkona on käytetty Fazerin määrittämää pääoman tuottovaatimusta (WACC), jossa on huomioitu yhtiökohtainen riskilisä. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön korkoprosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen betakerroin, vieraan pääoman kustannus, tavoitepääomarakenne ja maariskit.

WACCien nousu viime vuoteen verrattuna johtuu pääosin riskittömien korkojen sekä riski preemioiden kasvusta kaikilla markkinoilla. Fazer Leipomot RTY:n WACC pysyi lähes viimevuoden tasolla johtuen Venäjän liiketoiminnan myymisestä, jolla oli suuri vaikutus.

Fazer on arvioinut liikearvon arvonalentumistesteissä lisääntyneiden geopoliittisten jännitteiden, nopeasti muuttuvan makrotalouden ympäristön ja inflaatiopaineiden vaikutukset tuleviin rahavirtoihin.

Herkkyysanalyysi
Herkkyysanalyysi on tehty jokaisen rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevien rahamäärien arvostamiseksi heikentämällä keskeisiä oletuksia. Fazer Leipomolle ja Fazer Makeisille kohtuullisen todennäköisillä muutoksilla keskeisiin oletuksiin ei ole sellaista vaikutusta, että rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittäisi kerrytettävissä oleva rahamäärän.

Fazer Lifestyle Foodsin osalta arvonalentumistappio kirjataan, jos diskonttokorko nousisi 10,5 prosenttiin. Arvonalentuminen kirjattaisiin myös, jos tarkastelujakson kasvuvauhti hidastuisi tai kannattavuus heikentyisi 10 %. Tilanne voi muuttua, sillä se perustuu oletettuun tulevaisuuden suorituskykyyn.

10. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

MEUR	Liikearvo	Asiakas-suhteet	Tavaramerkit ja aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset työt	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	**159,1**	**3,8**	**48,4**	**57,0**	**0,0**	**268,3**
Lisäykset	-	-	0,0	2,7	0,0	2,8
Vähennykset	-	-	0,0	-0,4	0,0	-0,4
Siirrot erien välillä	-	-	0,0	0,5	0,0	0,5
Kurssierot	-0,4	-0,1	-0,4	0,1	0,0	-0,8
Hankintameno 31.12.2021	**158,7**	**3,7**	**48,1**	**60,0**	**0,0**	**270,5**
Liiketoimintojen hankinnat	154,8	16,8	20,8	-	-	192,4
Liiketoimintojen myynnit	-2,9	-	-0,3	-2,3	0,0	-5,5
Lisäykset	-	-	0,0	1,4	1,0	2,4
Vähennykset	-	-	-	-3,7	-	-3,7
Siirrot erien välillä	-	-	0,2	0,1	0,0	0,3
Kurssierot	-8,6	-1,0	-2,3	0,2	0,0	-11,7
Hankintameno 31.12.2022	**302,0**	**19,5**	**66,5**	**55,7**	**1,0**	**444,6**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021	**-**	**-1,7**	**-8,3**	**-53,0**	**-**	**-63,0**
Tilikauden poistot	-	-0,4	-1,0	-2,1	-	-3,6
Tilikauden poistot ja arvonalennukset, lopetetut toiminnot	-	-	0,0	-0,6	-	-0,6
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	0,0	1,0	-	1,0
Kurssierot	-	0,0	0,0	-0,1	-	-0,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021	**-**	**-2,0**	**-9,3**	**-54,8**	**-**	**-66,2**
Liiketoimintojen myynnit	-	-	0,2	2,2	-	2,5
Tilikauden poistot	-	-4,4	-2,2	-1,7	-	-8,3
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-	2,5	-	2,5
Kurssierot	-	0,4	0,1	-0,2	-	0,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022	**0,0**	**-6,1**	**-11,2**	**-52,0**	**-**	**-69,4**
Kirjanpitoarvo						
31.12.2022	302,0	13,3	55,3	3,7	1,0	375,3
31.12.2021	158,7	1,7	38,8	5,1	0,0	204,2

20230710167O2

11. AINEELLISET HYÖDYKKEET

	Omistetut käyttöomaisuuserät					Käyttöoikeusomaisuuserät			
MEUR	Maa-alueet	Rakennukset ja perus-parannukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	**40,5**	**293,2**	**743,8**	**15,0**	**72,2**	**0,8**	**76,7**	**29,2**	**1 271,3**
Liiketoimintojen hankinnat	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liiketoimintojen myynnit	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lisäykset	-	8,8	22,5	2,3	45,6	-	10,7	15,4	105,3
Vähennykset	-0,2	-4,3	-26,2	-0,7	-0,3	-	-2,4	-7,8	-42,0
Siirrot erien välillä	0,0	13,9	15,2	0,7	-31,8	0,0	-	-0,2	-2,1
Kurssierot	0,1	1,1	2,0	0,0	0,2	0,0	-0,5	0,0	3,0
Hankintameno 31.12.2021	**40,4**	**312,8**	**757,2**	**17,3**	**85,9**	**0,8**	**84,5**	**36,5**	**1 335,5**
Liiketoimintojen hankinnat	0,1	5,4	5,3	-	5,1	-	0,5	7,0	23,4
Liiketoimintojen myynnit	-1,6	-30,9	-89,2	-0,7	-9,7	-0,1	-	-1,2	-133,3
Siirretty myytävänä oleviin omaisuuseriin	-16,2	-	-	-	-	-	-	-	-16,2
Lisäykset	0,0	5,8	32,0	3,1	16,5	0,0	8,8	3,0	69,3
Vähennykset	-0,2	-2,6	-13,5	-2,7	-0,5	-0,1	-4,6	-1,6	-25,8
Siirrot erien välillä	-	5,5	65,1	0,5	-71,4	-	-	-	-0,4
Kurssierot	0,2	1,4	1,0	-0,1	0,8	0,0	-2,0	-0,4	1,1
Hankintameno 31.12.2022	**22,7**	**297,4**	**757,9**	**17,5**	**26,8**	**0,6**	**87,2**	**43,5**	**1 253,7**

	Omistetut käyttöomaisuuserät					Käyttöoikeusomaisuuserät			
MEUR	Maa-alueet	Rakennukset ja perus-parannukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021	**-9,7**	**-164,1**	**-569,6**	**-9,5**	**-**	**-0,1**	**-46,7**	**-15,3**	**-815,0**
Liiketoimintojen myynnit	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tilikauden poistot	-	-9,8	-31,1	-1,5	-	0,0	-9,3	-3,9	-55,6
Arvonalentumiset ja niiden palautukset	-	-	-	0,0	-	-	-0,5	-1,3	-1,8
Tilikauden poistot ja arvonalennukset, lopetetut toiminnot	1,9	-0,9	-3,9	0,0	-	0,0	-	-0,2	-3,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	4,8	24,5	0,3	-	-	2,1	5,9	37,6
Kurssierot	-	-0,4	-1,4	0,0	-	0,0	0,3	0,0	-1,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021	**-7,7**	**-170,3**	**-581,4**	**-10,8**	**-**	**-0,1**	**-54,1**	**-14,8**	**-839,4**
Liiketoimintojen myynnit	-	12,5	67,7	0,6	-	0,1	-	0,4	81,2
Tilikauden poistot	-	-10,9	-32,4	-1,8	-	0,0	-8,5	-5,0	-58,6
Siirretty myytävänä oleviin omaisuuseriin	7,7	-	-	-	-	-	-	-	7,7
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	1,8	12,9	2,6	-	0,0	2,5	0,8	20,6
Kurssierot	-	-0,5	-0,8	0,0	-	0,0	1,2	0,2	0,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022	**0,0**	**-167,4**	**-534,0**	**-9,4**	**-**	**-0,1**	**-59,0**	**-18,5**	**-788,4**
Kirjanpitoarvo									
31.12.2022	22,7	130,0	223,9	8,0	26,8	0,6	28,2	25,0	465,3
31.12.2021	32,6	142,5	175,8	6,5	85,9	0,7	30,4	21,7	496,2

Investointeihin liittyviä vieraan pääoman menoja ei ole tilikaudella aktivoitu. Edellisellä tilikaudella vieraan pääoman menoja aktivoitiin 115 tuhatta euroa. Korkoprosenttina käytetään konsernin keskimääräistä korollisten velkojen korkokantaa.

20230710167O3

12. RAHOITUSVARAT JA -VELAT

12.1 Rahoitusriskien hallinta

Konserni on alttiina useille rahoitusriskeille, kuten valuutta-, hyödyke-, korko-, likviditeetti- ja jälleenrahoitusriskeille, sekä vastapuoliriskeille. Hallituksen hyväksymä rahoitusriskienhallintapolitiikka määrittelee tavoitteet ja periaatteet, joiden mukaisesti rahoitusriskejä konsernissa hallinnoidaan. Treasury-komitea valvoo politiikan toteutumista kuukausittain, ja tästä raportoidaan hallitukselle säännöllisesti. Politiikasta on mahdollista poiketa hallituksen päätöksellä. Rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernin rahoitusosastolle emoyhtiöön. Rahoitusosasto toimii konsernin sisäisenä pankkina ja tarjoaa rahoituspalveluita konserniyhtiöille. Hallituksen hyväksymä hyödykeriskienhallintapolitiikka säätelee hyödykekohtaisia riskienhallintapolitiikkoja, jotka määrittelevät tarkemmat periaatteet kullekin keskeiselle raaka-ainehyödykkeelle. Konserni pyrkii toimimaan matalalla riskillä kaikissa rahoitustoimissaan. Kaikki rahoitusjohdannaisilla tehtävät transaktiot tehdään liiketoiminnasta ja rahoituksesta johtuvien riskien ja kustannusten hallitsemiseksi.

Valuuttariski – transaktioriski

Konserni on alttiina useiden valuuttojen kurssivaihteluille. Fazerin liikevaihto ja kustannukset syntyvät konsernin päämyyntivaluutoissa - DKK, EUR, NOK ja SEK. Lisäksi kaakao-ostojen valuutta on GBP ja pähkinäostojen USD. Rahoitusriskienhallintapolitiikan mukaan seuraavan 12 kuukauden ajanjakson 2 miljoonaa euroa ylittävästä avoimesta valuuttapositiosta on suojattava vähintään 30 prosenttia, elleivät tarkoituksenmukaiset suojaustoimenpiteet taloudellisten olosuhteiden vuoksi ole toteuttamiskelvottomia. Ennustettujen kaupallisten virtojen ja sovittujen rahoitusjohdannaisten lisäksi vieraan valuutan määräiset tase-erät suhteessa toimintavaluuttaan muodostavat valuuttaposition.

Seuraavassa taulukossa esitetään operatiivinen valuuttariski tilivuoden lopussa, mukaan lukien sovitut suojaustransaktiot. Myyntisaatavat ja ostovelat sisältävät sekä konsernin ulkopuolisten että konsernin sisäisten vastapuolten kanssa sovitut transaktiot vieraissa valuutoissa suhteessa toimintavaluuttaan.

Valuuttapositio 31.12.2022

MEUR	GBP	NOK	RUB	SEK	USD
Myyntisaamiset	0,0	0,0	-	-1,1	-
Ostovelat	-3,2	-	-	4,8	-0,6
Rahavarat	-0,4	-0,5	-	4,8	0,4
Lainat ja talletukset	-	1,9	-	28,2	-
Valuuttasuojaukset	27,4	-	-	-31,4	3,0
Operatiivinen valuuttapositio, ml. suojaukset	**23,9**	**1,4**	**-**	**5,2**	**2,8**
Herkkyys markkinariskille					
10 % suotuisan muutoksen vaikutus tulokseen ennen veroja	0,1	0,2	-	0,6	0,2
10 % suotuisan muutoksen vaikutus laajaan tulokseen	2,6	-	-	-	0,2
10 % epäsuotuisan muutoksen vaikutus tulokseen ennen veroja	-0,1	-0,1	-	-0,5	-0,1
10 % epäsuotuisan muutoksen vaikutus laajaan tulokseen	-2,1	-	-	-	-0,1

Valuuttapositio 31.12.2021

MEUR	GBP	NOK	RUB	SEK	USD
Myyntisaamiset	0,0	1,2	1,3	9,0	-0,4
Ostovelat	-4,0	-0,1	-	-1,5	-0,3
Rahavarat	-0,3	-1,8	0,1	40,2	-0,3
Lainat ja talletukset	-	2,0	-17,6	7,7	0,4
Valuuttasuojaukset	27,8	-	17,2	-75,4	2,6
Operatiivinen valuuttapositio, ml. suojaukset	**23,4**	**1,3**	**1,0**	**-20,0**	**1,9**
Herkkyys markkinariskille					
10 % suotuisan muutoksen vaikutus tulokseen ennen veroja	-0,3	0,1	0,1	1,8	-
10 % suotuisan muutoksen vaikutus laajaan tulokseen	2,9	-	-	-	0,2
10 % epäsuotuisan muutoksen vaikutus tulokseen ennen veroja	0,2	-0,1	-0,1	-2,2	-
10 % epäsuotuisan muutoksen vaikutus laajaan tulokseen	-2,4	-	-	-	-0,2

Valuuttapositio ei sisällä ennustettuja kassavirtoja. Konserni suojaa tulevia raaka-aineostoja GBP- ja USD-valuutoissa sekä myyntejä ja tase-eriä SEK- ja NOK-valuutoissa. Kohdassa rahavarat konsernin monivaluuttatilin negatiivinen valuuttakohtainen saldo näkyy kyseisen valuutan kohdalla negatiivisena eränä.

Suojauslaskennassa olevien valuuttasuojien ja suojattavan valuuttaposition erien maturiteetit ovat yhteneväiset. Suojaustehottomuutta ei ole, sillä voimassa olevien suojausinstrumenttien diskontatun spot-arvon muutoksen ja vastaavan diskontatun suojauskohteen arvon muutoksen välille ei synny diskonttauseroa. Suojaustehottomuutta ei ollut tilikauden aikana. Tehottomuutta voisi syntyä, jos tarve-ennuste muuttuisi tai pankkien luottoluokitus laskisi.

Valuuttariski – translaatioriski

Tytäryhtiöiden muut kuin euromääräiset taseet on konvertoitu euroiksi käyttäen raportointipäivän valuuttakurssia. Syntyneet valuuttakurssierot on kirjattu suoraan omaan pääomaan. Koska investoinnit ovat luonteeltaan pitkäaikaisia, tytäryhtiöiden omaa pääomaa ei yleensä suojata valuuttakurssivaihteluilta.

Seuraavassa taulukossa on esitetty arvioitu vaikutus vieraan valuutan 10 prosentin vahvistumisesta suhteessa euroon olettaen, ettei suojaustransaktioita ole tehty. 10 prosentin heikentymisellä olisi suunnilleen samansuuruinen päinvastainen vaikutus muissa valuutoissa paitsi SEK:ssä, jossa vaikutus olisi -8,5 miljoonaa euroa.

	31.12.2022					
MEUR	NOK	RUB	SEK	DKK	PLN	USD
Oma pääoma	2,0	0,6	93,7	1,7	0,3	-
Valuuttakurssiriskin vaikutus omaan pääomaan	0,2	0,1	10,4	0,2	0,0	-

	31.12.2021					
MEUR	NOK	RUB	SEK	DKK	PLN	USD
Oma pääoma	1,9	59,5	75,2	1,9	-	0,0
Valuuttakurssiriskin vaikutus omaan pääomaan	0,2	6,6	8,4	0,2	-	-

Hyödykeriski

Konserni on altis raaka-ainehintariskeille, erityisesti viljan ja kaakaon osalta, sekä sähkön ja kaasun hintariskille. Hyödykekohtaisten politiikkojen mukaisesti 100 prosenttia seuraavan kolmen kuukauden vilja-, ja kuuden kuukauden kaakaotarpeesta tulee olla suojattuna fyysisillä toimitussopimuksilla tai varastolla. Enintään 100 prosenttia seuraavan 12 kuukauden kaakaotarpeesta voidaan suojata varaston, fyysisten ostosopimusten ja rahoitusinstrumenttien avulla. Alenevia suojaustasoja voidaan soveltaa 24 kuukauteen saakka. Enintään 100 prosenttia seuraavan 16 kuukauden viljan tarpeesta voidaan suojata varaston, fyysisten ostosopimusten ja rahoitusinstrumenttien avulla. Viljariskienhallintapolitiikka koskee viljaostoja Suomessa; hinnoittelumekanismi muilla Fazerin markkinoilla on erilainen, eivätkä konsernin suojausperiaatteet ole sääntelysyistä kaikissa maissa sovellettavissa. Kaakaoriskienhallintapolitiikka koskee kaikkia kaakao-ostoja. Sähkön ja kaasun hintariskin hallitsemiseksi sovitut fyysiset toimitussopimukset ja rahoitusinstrumentit voivat kattaa enintään 100 prosenttia kuluvan vuoden tarpeesta. Alenevia suojaustasoja sovelletaan kolmannen kuluvaa vuotta seuraavan kalenterivuoden loppuun. Sähköhallintapolitiikka koskee sähkön hankintaa Suomessa, Ruotsissa ja Baltian maissa.

Konserni käyttää hyödykejohdannaisia suojautuakseen viljan, kaakaon ja sähkön hintariskeiltä. Tilikauden lopussa voimassa olevat johdannaiset ja niiden herkkyys markkinariskille on esitetty alla olevassa taulukossa. Voitot ja tappiot vehnäjohdannaisista on kirjattu tuloslaskelman materiaalikustannuksiin, kaakaojohdannaisista tuloslaskelman materiaalikustannuksiin ja oman pääoman käyvän arvon rahastoon ja sähköjohdannaisista tuloslaskelman rahoituseriin.

Hyödykejohdannaisten herkkyys markkinariskille, +/- 10 % muutos hinnassa

	31.12.2022			31.12.2021		
MEUR	Hyödyke-positio yhteensä	Tulos-laskelma	Muut laajan tuloksen erät	Hyödyke-positio yhteensä	Tulos-laskelma	Muut laajan tuloksen erät
Kaakao	26,7	-	1,0	15,4	-	0,7
Vehnä	4,2	0,2	-	-	-	-
Sähkö	18,4	1,8	-	6,8	0,7	-

20230710167O4

Korkoriski

Konserni on alttiina korkoriskille siltä osin, kun sillä on hallussaan korollisia varoja ja velkoja. Rahoitusriskien hallintapolitiikan mukaisesti vähintään 30 prosenttia seuraavan 12 kuukauden ennustetusta korollisesta velasta tulee olla suojattuna edellyttäen, että korollinen velka ylittää 100 miljoonaa euroa. Korkoriskipositiota laskettaessa korollisessa velassa ei huomioida sellaisia vuokrasopimuksia, jotka ovat arvoltaan alle 5 miljoonaa euroa tai työsuhde-etuuksista johtuvia velkoja. Vuosina 2022 ja 2021 konsernin korkoriskin tarkastelussa käytetty korollinen velka ei ole ylittänyt 100 miljoonaa euroa.

Tilikauden lopussa konsernilla oli 78,3 (-95,2) miljoonaa euroa korollista nettovelkaa sisältäen vuokrasopimusvelat. Kassa ja likvidit varat laskivat edellisvuodesta 159,4 miljoonalla eurolla 67,1 (226,5) miljoonaan euroon vuoden 2022 lopussa. Korolliset velat ovat kiinteäkorkoisia. Mikäli oletetaan, että korollinen nettovelka pysyisi muuttumattomana, korkotason yhden prosenttiyksikön nousu nostaisi konsernin korkotuottoja 0,3 (2,3) miljoonaa euroa. Laskelmassa on otettu huomioon, että ylläoleva korollinen nettovelka koostuu kiinteäkorkoisesta velasta. Koska konsernin rahoitusinstrumentit ovat vain euribor-liitännäisiä, LIBOR-uudistuksella ei ole merkittävää vaikutusta konsernin rahoitusasemaan.

Likviditeetti- ja jälleenrahoitusriski

Likviditeettiriski minimoidaan ylläpitämällä likviditeettireservejä, jotka kattavat päivittäiset likviditeettitarpeet, odotettua heikommasta kassavirrasta aiheutuvat tarpeet ja strategiset toimet. Kassan ylilikviditeetti oli sijoitettuna vertailukaudella määräaikaistalletuksiin, yritystodistuksiin sekä pankkitileille. Mahdollisiin Venäjän hyökkäyssodan aiheuttamiin häiriöihin rahoitusmarkkinoilla yhtiö reagoi pitämällä yllä hyvää maksuvalmiutta. Johto seuraa konsernin kassavirran kehitystä 18 kuukautta tulevaisuuteen olevien lyhyt- ja pitkäaikaisten kassavirtaennusteiden perusteella. Yhtiö allekirjoitti heinäkuussa 2021 monivaluuttaisen valmiusluottolimiitin. Tilikauden lopussa likviditeettivaranto koostui 200 (200) miljoonan euron monivaluuttaisesta valmiusluottolimiitistä, 0,0 (26,0) miljoonan euron lyhytaikaisista rahamarkkinasijoituksista sekä 67,1 (226,5) miljoonan euron kassasta ja pankkisaamisista. Monivaluuttaisen valmiusluottolimiitin eräpäivä on heinäkuussa 2026. Konsernilla on myös kahdenvälisiä yritystodistusohjelmia usean pohjoismaisen pankin kanssa. Yritystodistusohjelmat ovat voimassa toistaiseksi. Konsernin tunnusluvut ovat täyttäneet lainasopimusten kovenanttivaatimukset vuosien 2022 ja 2021 aikana, ja johto odottaa tilanteen jatkuvan.

Korolliset velat taseessa

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Pitkäaikaset korolliset velat		
Lainat rahoituslaitoksilta	34,3	40,0
Vuokrasopimusvelat	41,9	41,9
Yhteensä	**76,2**	**81,9**
Lyhytaikaiset korolliset velat		
Yritystodistukset	23,9	14,0
Vuokrasopimusvelat	11,2	10,2
Lainat rahoituslaitoksilta	10,2	-
Lyhytaikaiset rahoituslainat muilta	24,0	25,2
Yhteensä	**69,2**	**49,4**
Korolliset velat yhteensä	**145,4**	**131,3**

Korolliset velat ovat kiinteäkorkoisia. Velka on pääosin euromääräistä; vuokrasopimusveloista 38,6 (41,7) miljoonaa on euromääräisiä, 14,3 (9,5) miljoonaa euroa vastaava määrä Ruotsin kruunumääräisiä, 0,0 (0,0) miljoonaa euroa vastaava määrä Norjan kruunumääräisiä ja 0,2 (0,2) miljoonaa euroa vastaava määrä Tanskan kruunumääräisiä. Vuonna 2021 tehtiin uusi 200 miljoonan euron monivaluuttainen valmiusluottolimiitti. Vuoden 2022 lopussa valmiusluottolimiittiä ei ollut lainkaan käytössä. Valmiusluottolimiittiä käytetään tarvittaessa konsernin yleisiin rahoitustarpeisiin. Valmiusluottolimiitin marginaali määräytyy sen käyttöasteen ja tiettyjen konsernin tunnuslukujen perusteella. EIB:n 40 miljoonan euron laina nostettiin 2021 aikana ja se erääntyy huhtikuussa 2029. EIB:n laina käytettiin Lahden ksylitolitehdashankkeen sekä konsernin tutkimuksen ja tuotekehityksen rahoittamiseen.

Rahoitusvelkojen diskonttaamaton maturiteettijakauma 31.12.2022

MEUR	1–12 kk	1–5 vuotta	5–10 vuotta	yli 10 vuotta
Rahoituslaitokset	10,2	22,9	11,4	-
Yritystodistukset	23,9	-	-	-
Vuokrasopimukset	12,3	29,1	10,2	6,4
Ostovelat	120,5	-	-	-
Johdannaiset, kassasta maksut	101,8	4,7	-	-
Johdannaiset, kassaan maksut	-76,5	-	-	-
Muut	24,0	-	-	-
	216,1	**56,6**	**21,7**	**6,4**

Rahoitusvelkojen diskonttaamaton maturiteettijakauma 31.12.2021

MEUR	1–12 kk	1–5 vuotta	5–10 vuotta	yli 10 vuotta
Rahoituslaitokset	-	28,5	11,5	-
Yritystodistukset	14,0	-	-	-
Vuokrasopimukset	11,0	26,4	12,1	7,3
Ostovelat	130,5	-	-	-
Johdannaiset, kassasta maksut	134,2	5,8	-	-
Johdannaiset, kassaan maksut	-127,6	-	-	-
Muut	25,2	-	-	-
	187,3	**60,7**	**23,6**	**7,3**

Rahoitusvastapuoliriski

Rahoitusriskienhallintapolitiikka määrää, että rahoitusvastapuolten on luottokelpoisuudeltaan vastattava hyvää investointitasoa. Luottokelpoisuuden voi arvioida myös muu ulkopuolinen toimija kuin ratingyhtiö, jos se on riittävän perehtynyt luottoluokituksen arvoinnissa käytettäviin metodeihin. Myös rahoitusinvestointien, kuten korkorahastojen arvopaperisalkusta, vähintään 50 prosenttia tulee olla sijoitettuna kohteisiin, joiden keskimääräinen luottoluokitus vastaa hyvää investointitasoa. Enintään 50 prosentilla sijoitussalkusta voi olla luottokelpoisuus, joka vastaa vähintään BB/Ba2-luokittelua. Kaikkiin poikkeamiin tästä politiikasta edellytetään hallituksen hyväksyntää. Vastapuoliriskien keskittymisen välttämiseksi rahoitusjohdannaisia solmitaan usean luottokelpoisen rahoituslaitoksen kanssa.

Operatiiviseen toimintaan liittyvä luottoriski muodostuu siitä, ettei Fazer saa maksua saamisistaan. Myyntisaamisten luottoriskin hallinnasta on määritelty konsernin asiakasluottopolitiikassa. Avoinna olevia ja erääntyneitä myyntisaamisia seurataan kuukausittain. Asiakkaiden luottolimiittejä ja taloudellista tilaa seurataan säännöllisesti ja tarvittaessa voidaan käyttää luottovakuutuksia vähentämään myyntisaamisten luottotappioriskiä. Fazerilla ei ole merkittävää asiakkaisiin liittyvää luottoriskikeskittymää. Myyntisaamisten luottoriskit on esitetty liitetiedossa 14.

20230710167O5

12.2 Rahoitusvarat ja -velat ryhmittäin

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot ryhmittäin

	31.12.2022					31.12.2021					
MEUR	Jaksotettu hankinta-meno	Käypään arvoon tulosvaikut-teisesti kirjattavat	Käypään arvoon laajaan tulokseen kirjattavat	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo	Jaksotettu hankinta-meno	Käypään arvoon tulosvaikut-teisesti kirjattavat	Käypään arvoon laajaan tulokseen kirjattavat	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia-taso
Varat											
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	-	3,1	8,5	11,7	11,7	-	3,1	8,5	11,7	11,7	3
Pitkäaikaiset saamiset	2,0	-	-	2,0	1,8	58,0	-	-	58,0	58,0	
Myyntisaamiset	118,6	-	-	118,6	118,6	121,3	-	-	121,3	121,3	
Johdannaissaamiset											
Suojauslaskennassa olevat	-	1,9	-	1,9	1,9	-	1,1	-	1,1	1,1	2
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat	-	16,7	-	16,7	16,7	-	9,2	-	9,2	9,2	2
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	-	-	-	-	-	-	26,0	-	26,0	26,0	2
Rahavarat	67,1	-	-	67,1	67,1	226,5	-	-	226,5	226,5	
Velat											
Vuokrasopimusvelat	53,1	-	-	53,1	50,0	52,1	-	-	52,1	52,1	
Lainat rahoituslaitoksilta	44,4	-	-	44,4	40,9	40,0	-	-	40,0	40,0	
Yritystodistukset	23,9	-	-	23,9	23,9	14,0	-	-	14,0	14,0	
Lyhytaikaiset rahoituslainat muilta	24,0	-	-	24,0	24,0	25,2	-	-	25,2	25,2	
Ostovelat	120,5	-	-	120,5	120,5	130,5	-	-	130,5	130,5	
Johdannaisvelat											
Suojauslaskennassa olevat	-	1,7	-	1,7	1,7	-	0,1	-	0,1	0,1	2
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat	-	7,3	-	7,3	7,3	-	3,2	-	3,2	3,2	2

Tasojen 1, 2 ja 3 välillä ei ollut muutoksia vuosien aikana tai välillä. Kaikki käypään arvon tulosvaikutteisesti ja käypään arvoon laajaan tulokseen kirjattavat pitkäaikaiset rahoitusvarat liittyvät osuuksiin ja omistuksiin noteeramattomissa yhtiöissä.

Rahoitusvarat ja -velat, jotka arvostetaan käypään arvoon, esitetään seuraavan käypien arvojen hierarkian mukaan:
Taso 1: Toimivilta markkinoilta on saatavilla täysin samanlaisille varoille ja veloille noteeratut hinnat.
Taso 2: Kaikki varojen tai velkojen käypään arvoon olennaisesti vaikuttavat tekijät ovat havainnoitavissa markkinoilla joko suorasti tai epäsuorasti.
Taso 3: Kaikki varojen tai velkojen käypään arvoon olennaisesti vaikuttavat tekijät eivät ole havainnoitavissa markkinoilla.

Konsernilla ei ole sopimusten mukaan oikeutta netottaa rahoitusjohdannaisvelkoja ja -saatavia, ja näin ollen ne on esitetty taseessa bruttomääräisinä. Konsernilla on ISDA-sopimuset ja vastaavat paikalliset sopimukset, jotka säätelevät tiettyjen rahoitusjohdannaissaatavien ja -velkojen netotusta tietyissä tilanteissa. Mikäli johdannaiset netotettaisiin vastapuolittain, saatavien ja velkojen määrät on esitetty allaolevassa taulukossa. ISDA-sopimusten perusteella ei ole avoimia sitoumuksia.

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Saatavat	9,8	7,2
Velat	0,3	0,2
Nettopositio	**9,5**	**7,0**

Konsernilla on strategisia osakesijoituksia joita, ei ole tehty kaupankäyntitarkoituksissa ja joiden osalta se on katsonut relevantimpana luokitella ne käypään arvoon muiden laajan tuloksen kautta arvostettaviksi. Näiden osakesijoitusten luovutuksen yhteydessä niihin liittyvä kertynyt saldo siirretään kertyneisiin voittovaroihin.

Compass Group on maksanut Fazerille Fazer Food Service -liiketoiminnan myynnin yhteydessä syntyneen EUR 57,1 miljoonan kauppahintasaamisen vuonna 2022. Saaminen on ollut arvostettuna jaksotettuun hankintamenoon ja ennenaikaisesta maksusta syntynyt tulosvaikutus on kirjattu lopetettujen toimintojen tulokseen, josta tarkemmin liitetiedoissa 23 ja 24.

12.3 Suojauslaskenta ja johdannaiset

Liikevoittoon sisältyvät voitot ja -tappiot suojaustoiminnoista

MEUR	2022	2021
Suojauslaskennan piirissä olevat		
Valuuttajohdannaiset	0,7	1,1
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat		
Hyödykejohdannaiset	-0,1	0,0
Yhteensä	**0,7**	**1,2**
Liikevaihto		
Valuuttajohdannaiset	-	-
Ostot		
Valuuttajohdannaiset	0,7	1,1
Hyödykejohdannaiset	-0,1	0,0
Yhteensä	**0,7**	**1,2**

Suojauslaskennan ulkopuoliset rahoituseriin kirjatut johdannaistappiot ja -voitot on eritelty liitetiedossa 6.

20230710167O6

Johdannaissopimukset

	31.12.2022				31.12.2021			
MEUR	Nimellisarvo	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo	Nimellisarvo	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo
Suojauslaskennan piirissä olevat valuuttajohdannaiset								
Valuuttatermiinit	29,5	0,0	-0,8	-0,8	93,1	0,7	0,0	0,7
Valuuttaoptiot	-	-	-	-	-	-	-	-
Suojauslaskennan piirissä olevat kaakaojohdannaiset								
Hyödykefutuurit	26,7	1,8	-0,9	0,9	15,4	0,4	-0,1	0,3
Hyödykeoptiot	-	-	-	-	-	-	-	-
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat valuuttajohdannaiset								
Valuuttatermiinit	37,8	0,3	-0,1	0,2	29,4	0,3	-0,4	-0,1
Valuuttaoptiot	-	-	-	-	-	-	-	-
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat sähköjohdannaiset								
Hyödykefutuurit	18,4	16,4	-7,0	9,4	6,8	8,9	-2,8	6,1
Hyödykeoptiot	-	-	-	-	-	-	-	-
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat vehnäjohdannaiset								
Hyödykefutuurit	4,2	0,0	-0,2	-0,2	-	-	-	-
Hyödykeoptiot	-	-	-	-	-	-	-	-
Yhteensä	**116,6**	**18,6**	**-9,1**	**9,5**	**144,7**	**10,3**	**-3,3**	**7,0**

Johdannaisten erääntymisajat

	31.12.2022		31.12.2021	
MEUR	2023	2024	2022	2023
Bruttoarvon tilitys				
Valuuttajohdannaiset, rahavirran suojaus				
Kassaan maksut	28,9	-	30,3	-
Kassasta maksut	29,5	-	29,4	-
Valuuttajohdannaiset, suojauslaskennan ulkopuolella olevat				
Kassaan maksut	37,7	-	92,8	-
Kassasta maksut	37,5	-	92,9	-
Kaakaojohdannaiset, rahavirran suojaus				
Kassaan maksut	8,6	-	4,5	-
Kassasta maksut	18,1	-	7,4	3,5
Sähköjohdannaiset, suojauslaskennan ulkopuolella olevat				
Kassaan maksut	-	-	-	-
Kassasta maksut	13,7	4,7	4,5	2,3
Vehnäjohdannaiset, suojauslaskennan ulkopuolella olevat				
Kassaan maksut	1,2	-	-	-
Kassasta maksut	3,0	-	-	-
Nettoarvon tilitys				
Kaakaojohdannaiset, rahavirran suojaus				
Kassaan maksut	1,8	-	0,4	0,0
Kassasta maksut	0,9	-	0,0	0,0
Sähköjohdannaiset, suojauslaskennan ulkopuolella olevat				
Kassaan maksut	14,8	1,7	7,8	1,2
Kassasta maksut	6,9	0,2	2,3	0,5
Vehnäjohdannaiset, suojauslaskennan ulkopuolella olevat				
Kassaan maksut	0,0	-	-	-
Kassasta maksut	0,2	-	-	-

Taulukossa esitetyt luvut ovat sopimukseen perustuvia diskonttaamattomia rahavirtoja. Diskonttauksen vaikutus erääntyviin rahavirtoihin on vähäinen. Hyödykejohdannaisten tapauksessa bruttoarvoja koskevassa taulukossa esitetään sopimuksen nimellisarvo. Kaakao- ja vehnäjohdannaisten selvitys tapahtuu nettoarvon tilityksenä, jonka suuruus vahvistuu, kun sopimukset suljetaan. Sähköjohdannaiset selvitetään bruttoarvon tilityksenä, jolloin ne johtavat sähkön toimitukseen, tai nettoarvon tilityksenä, kun sopimus suljetaan.

12.4 Rahoitusvelkojen täsmäytyslaskelma

	Lyhytaikainen		Pitkäaikainen		
MEUR	Vuokra-sopimus-velat	Korolliset lainat	Vuokra-sopimus-velat	Korolliset lainat	Yhteensä
Rahoitusvelat 1.1.2022	10,2	39,2	41,9	40,0	131,3
Lainojen nostot	-	57,9	11,9	-	69,8
Lainojen maksut	-13,8	-69,3	-	0,0	-83,1
Liiketoimintojen hankinnat	2,2	-	5,3	4,7	12,3
Liiketoimintojen myynnit	-0,3	20,1	-0,4	-	19,4
Siirrot lyhytaikaisten ja pitkäaikaisten välillä	13,7	10,2	-13,7	-10,2	0,0
Kurssierot	-0,2	-	-0,8	-0,2	-1,2
Muut ei-rahamääräiset muutokset	-0,6	-	-2,3	-	-2,9
Rahoitusvelat 31.12.2022	11,2	58,0	41,9	34,3	145,5

	Lyhytaikainen		Pitkäaikainen		
MEUR	Vuokra-sopimus-velat	Korolliset lainat	Vuokra-sopimus-velat	Korolliset lainat	Yhteensä
Rahoitusvelat 1.1.2021	12,6	88,1	31,6	-	132,3
Lainojen nostot	-	25,2	26,0	40,0	91,2
Lainojen maksut	-13,9	-74,1	-	-	-88,0
Liiketoimintojen hankinnat	-	-	-	-	0,0
Siirrot lyhytaikaisten ja pitkäaikaisten välillä	12,7	-	-12,7	-	0,0
Kurssierot	-0,1	-	-0,2	-	-0,2
Muut ei-rahamääräiset muutokset	-1,1	-	-2,9	-	-4,0
Rahoitusvelat 31.12.2021	10,2	39,2	41,9	40,0	131,3

20230710167O7

13. VAIHTO-OMAISUUS

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Materiaalit ja tarvikkeet	64,2	56,2
Keskeneräiset tuotteet	9,1	7,6
Valmiit tuotteet	45,8	35,7
Yhteensä	**119,0**	**99,6**

Vaihto-omaisuudesta on tilikaudella kirjattu 9,3 (6,1) miljoonan euron arvonalentumiset epäkuranttiudesta johtuen.

14. MYYNTI- JA MUUT SAAMISET

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Myyntisaamiset	118,6	121,3
Muut saamiset	6,4	10,2
Johdannaissaamiset	18,8	10,3
Ennakkomaksut	0,0	1,0
Siirtosaamiset	8,0	6,3
Yhteensä	**151,8**	**149,0**

Myyntisaamiset 31.12.2022

MEUR	Brutto 31.12.2022	Luottotappio-varaus 31.12.2022	Brutto 31.12.2021	Luottotappio-varaus 31.12.2021
Ei-viivästyneet	115,9	0,0	117,8	0,0
1–90 päivää viivästyneet	2,5	0,0	3,1	0,0
91–180 päivää viivästyneet	-0,2	-0,1	0,0	-0,1
Yli 180 päivää viivästyneet	0,6	-0,1	0,7	-0,2
Yhteensä	**118,8**	**-0,2**	**121,6**	**-0,3**

Vuoden 2021 osalta 91–180 päivää viivästyneisiin saamisiin sisältyi muutamia merkittäviä hyvityslaskuja, minkä seurauksena laskennallinen odotettavissa olevien luottotappioiden osuus ylittää koko saamisen määrän.

Myyntisaamisten bruttomääräinen kirjanpitoarvo, joka vastaa luottoriskille alttiina olevaa enimmäismäärää, on 118,8 (121,6) miljoonaa euroa.

Myyntisaamisten luottotappiovarauksen täsmäytys

MEUR	2022	2021
Luottotappiovaraus 1.1.	**0,3**	**0,4**
Luottotappiovarauksen kauden nettomuutos	0,2	0,1
Tilikauden aikana luottotappioiksi kirjatut	-0,3	-0,1
Luottotappiovaraus 31.12.	**0,2**	**0,3**

Konsernin kirjaamat asiakassopimuksiin liittyvät sopimusvastuut syntyvät asiakassopimusten muuttuvista vastikkeista, kuten määräalennuksista ja lisäpalkkioista, jotka olivat 13,6 (13,0) miljoonaa euroa. Sopimusvaroja ei ole kirjattu vuosien 2022 tai 2021 tilinpäätöksiin.

15. RAHAVARAT

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Rahat ja pankkisaamiset	67,1	146,1
Lyhytaikaiset talletukset	-	80,4
Yhteensä	**67,1**	**226,5**

16. OMA PÄÄOMA JA PÄÄOMARAKENTEEN HALLINTA

16.1 Osakepääoma ja oman pääoman rahastot

Osakepääoma ja osakkeet

	Osakkeiden määrä			Osakepääoma ja osakkeet
MEUR / 1 000 kpl	Etuoikeus-osakkeet	Kanta-osakkeet	Yhteensä	Osakepääoma
31.12.2021	4 341	2 365	6 706	134,1
31.12.2022	**4 341**	**2 365**	**6 706**	**134,1**
Äänimäärät	**4 341**	**23 652**	**27 993**	

Tilikauden lopussa emoyhtiön osakepääoma oli 134,1 miljoonaa euroa ja osakkeiden kokonaismäärä oli 6 706 239 osaketta, josta 4 341 039, tai 64,7 prosenttia, oli etuoikeusosakkeita ja 2 365 200, tai 35,3 prosenttia, oli kantaosakkeita. Kaikki liikkeellelasketut osakkeet on maksettu. Maksimimäärä etuoikeusosakkeita on 14 620 320 ja maksimimäärä kantaosakkeita on 9 460 800, joten osakkeiden kokonaismäärä maksimissaan on 24 081 120. Jokainen etuoikeusosake oikeuttaa yhteen ääneen per osake, ja jokainen kantaosake oikeuttaa kymmeneen ääneen per osake. Osakkeiden kokonaisäänimäärä oli 27 993 039. Yhtiön vuosittaisen voitonjaon yhteydessä etuoikeusosakkeilla on etuoikeus osinkoon ennen kantaosakkeita; osingon määrä on vähintään 6 prosenttia osakkeen nimellisarvosta.

Osingonjako

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 3,00 (13,60) euroa/osake, eli yhteensä 20,1 (91,2) miljoonaa euroa.

Muuntoerot

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten muuntamisessa emoyhtiön toimintavaluutaksi syntyneet muuntoerot. Taseessa muuntoerot on sisällytetty kertyneisiin voittovaroihin.

Rahavirran suojausrahasto

Rahasto sisältää vielä toteutumattomiin suojattuihin liiketapahtumiin liittyvien rahavirran suojausinstrumenttien tehokkaan osuuden. Omaan pääomaan kirjattu käypä arvo kohdistetaan liikevaihtoon, ostoihin, liiketoiminnan muihin kuluihin tai vaihto-omaisuuteen, kun nämä toteutuvat.

Pitkäaikaiset rahoitusvarat, käypään arvoon laajan tuloksen kautta kirjattavat

Rahasto sisältää niiden pitkäaikaisten sijoitusten käyvän arvon muutokset, jotka on lueteltu strategisiksi sijoituksiksi ja joiden osalta tuottoa ei ainoastaan tavoitella arvonmuutoksen kautta.

Muut rahastot

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Rahavirran suojausrahasto	0,0	0,7
Pitkäaikaiset rahoitusvarat, käypään arvoon laajan tuloksen kautta kirjattavat	1,2	1,2
Yhteensä	**1,2**	**1,9**

Kertyneet voittovarat

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Muuntoerot	-28,6	-18,5
Kertyneet voittovarat	510,2	579,6
Yhteensä	**481,6**	**561,1**

20230710167O8

16.2 Pääomarakenteen hallinta

Fazerin tavoitteena on hallita pääoman rakennetta siten, että se tukee liiketoiminnan kannattavaa kasvua ja varmistaa tarvittavan likviditeetin ja pääomituksen konsernissa. Tavoitteena on ylläpitää pääomarakennetta tavalla, joka mahdollistaa omistaja-arvon kasvun. Konsernin tavoitteena on pitää omavaraisuusaste 50 prosentin yläpuolella.

Konserni hallinnoi pääomarakennettaan ja tekee tarvittavia muutoksia siihen taloudellisten olosuhteiden muuttuessa ja strategiansa toteuttamisen edellytysten mukaisesti. Ylläpitääkseen tai muuttaakseen pääomarakennettaan konserni voi tehdä muutoksia osingonjakoon, palauttaa pääomaa osakkeenomistajille tai laskea liikkeelle uusia osakkeita. Pääomarakenteen kehitystä seurataan nettovelkaantumisasteella ja vertaamalla korollisten nettovelkojen suhdetta EBITDA:aan, jotka ovat myös konsernin rahoitusjärjestelyjen keskeisiä kovenantteja. Konserniin ei sovelleta muita ulkopuolisia pääomavaatimuksia kuin pankkien asettamat rahoituksen kovenanttiehdot. Konserni sisällyttää korolliseen nettovelkaan korolliset velat vähennettynä rahavaroilla ja lyhytaikaisilla talletuksilla.

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Nettovelat	78,3	-95,2
Oma pääoma	790,7	873,2
Nettovelkaantumisaste	9,9 %	-10,9 %
Oma pääoma	790,7	873,2
Velat	418,8	405,0
Saadut ennakkomaksut	0,1	0,2
Omavaraisuusaste	65,4 %	68,3 %

17. VARAUKSET

MEUR	Uudelleen-järjestely-varaukset	Ennalleen-palauttamis-varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
1.1.2022	**3,5**	**1,9**	**0,0**	**5,4**
Liiketoimintojen hankinnat	-	-	-	-
Varausten lisäys	0,2	0,1	0,2	0,5
Varausten vähennykset tilikauden aikana	-2,0	0,0	-	-2,0
Käyttämättömien varausten peruutukset	-0,8	-	-	-0,8
Kurssierot	-0,3	-0,1	-	-0,4
31.12.2022	**0,7**	**1,8**	**0,2**	**2,7**
Lyhytaikainen	0,1	-	0,2	0,4
Pitkäaikainen	0,5	1,8	-	2,3

MEUR	Uudelleen-järjestely-varaukset	Ennalleen-palauttamis-varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
1.1.2021	**0,1**	**1,9**	**0,2**	**2,2**
Varausten lisäys	3,5	0,2	0,0	3,7
Varausten vähennykset tilikauden aikana	-0,1	-0,1	-	-0,3
Käyttämättömien varausten peruutukset	-	0,0	-0,2	-0,2
Kurssierot	0,0	0,0	0,0	0,0
31.12.2021	**3,5**	**1,9**	**0,0**	**5,4**
Lyhytaikainen	2,9	-	-	2,9
Pitkäaikainen	0,6	1,9	-	2,5

Varaukset

Uudelleenjärjestelyvaraukset koskevat johdon hyväksymiä ja toimeenpanemia suunnitelmia, ja niihin sisältyy pääasiassa henkilöstön irtisanomiskuluja sekä toiminnan sopeuttamiseen ja uudelleen järjestämiseen liittyviä kustannuksia. Ennalleenpalauttamisvaraukset sisältävät vuokrasopimuksiin sisältyviä velvoitteita palauttaa vuokratilat ennalleen vastaamaan tilannetta vuokrasopimuksen alkaessa.

18. VUOKRASOPIMUKSET

Konsernin vuokrasopimukset koostuvat pääosin erilaisista kiinteistöjä, laitteita ja autoja koskevista sopimuksista. Vuokrasopimukset tehdään yleensä määrittelemättömäksi ajaksi tai 3–5 vuoden määräajaksi. Vuokrasopimusehdot neuvotellaan yksilöllisesti, ja niissä on suuri määrä erilaisia ehtoja.

Toukokuussa 2020 IASB teki muutoksen IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardiin. Muutos antaa vuokralaisille vapaaehtoisen käytännön helpotuksen, jonka perusteella ehdot täyttävien COVID-19-pandemiasta johtuvat vuokrahelpotukset voidaan käsitellä muuttuvina vuokrina. Fazer on noudattanut tätä helpotusta ehtojen täyttävien, toimitiloihin liittyvien, vuokrasopimusten osalta. Vuoden 2022 tuloslaskelman muuttuviin vuokriin on kirjattu 0,1 (0,2) miljoonaa euroa vuokranhelpotuksia.

Taseeseen kirjatut vuokrasopimukset ja niihin liittyvät poistot on esitetty liitetiedossa 8. Vuokrasopimuksiin liittyvät velat ja niiden erääntymisajankohdat ilmenevät liitetiedon 12.1 kohdasta likviditeetti- ja jälleenrahoitusriski. Taseeseen kirjaamattomien vuokrasopimusten vastuut ilmenevät liitetiedosta 21.

Vuokrasopimuksista aineellisiin hyödykkeisiin aktivoitujen omaisuuserien poistot jatkuvien toimintojen osalta olivat tilikaudella 13,5 (13,2) miljoonaa euroa, ja ne sisältyvät tuloslaskelman erään poistot ja arvonalentumiset. Tarkempi erittely niistä on esitetty liitetiedossa 11. Muut jatkuvien toimintojen vuokrasopimuksiin liittyvät vaikutukset tuloslaskelmaan on esitetty seuraavassa taulukossa.

MEUR	2022	2021
Rahoituskuluihin sisältyvät erät		
Vuokrasopimusten korkokulut	0,9	0,9
Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät erät		
Lyhytaikaisten vuokrasopimusten kulut	0,4	0,2
Vähäarvoisten vuokrasopimusten kulut	1,2	1,2
Lyhytaikaisten toistaiseksi voimassaolevien vuokrasopimusten kulut	1,2	1,1
Vuokrasopimusten muuttuvat vuokrat	29,6	27,1
Yhteensä liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät	**32,4**	**29,6**

Vielä alkamattomat vuokrasopimukset, joihin konserni on sitoutunut 31.12.2022, olivat 4,2 (2,5) miljoonaa euroa.

Mikäli muuttuviin vuokriin liittyvä liikevaihto kasvaisi 1 prosentilla olisi sillä 0,2 miljoonaa euroa muuttuvia vuokria kasvattava vaikutus.

20230710167O9

19. TYÖSUHTEEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISIÄ ETUUKSIA KOSKEVAT VELVOITTEET

Fazerilla on etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä Ruotsissa ja Suomessa. Merkittävimmät etuuspohjaiset eläkejärjestelyt olivat 31.12.2022 Ruotsissa ja Suomessa.

Ruotsin etuuspohjainen eläkejärjestely on ITP 2 -järjestelmä, joka on rahastoimaton etuuspohjainen järjestely. ITP 2 -järjestelyssä eläke-etuus lasketaan prosenttiosuutena palkasta. Etuus vähenee suhteellisesti, jos odotettujen palvelusvuosien, työnantajasta riippumatta, odotetaan jäävän alle 30 vuoteen.

Nykyiset ITP 2 -eläkejärjestelyt on vakuutettu Alecta-eläkevakuutuksella. Ruotsin taloudellisen raportointilautakunnan, UFR 3:n, julkilausuman mukaan tämä on usean työnantajan etuuspohjainen etuusohjelma. Tilikauden 2022 osalta konsernilla ei ollut käytettävissään sellaisia tietoja, joiden avulla konserni voisi ilmoittaa velvoitteidensa osuuden, minkä johdosta järjestelyä ei voitu raportoida IAS 19:n mukaan etuuspohjaisena järjestelynä. Näin ollen Alecta-vakuutuksella vakuutettu ITP 2 -eläkejärjestelmä kirjataan maksupohjaiseksi järjestelyksi. Tämän lisäksi Fazerilla on vanha järjestely, joka on turvattu luottovakuutuksella PRI Pensionsgarantin kanssa. Tämä järjestelmä on suljettu.

Suomessa on lisäeläkejärjestely, joka on suljettu uusilta tulokkailta. Edunsaajille maksettavat etuudet perustuvat palvelusvuosien määrään sekä palkkatasoon ennen eläkkeelle siirtymistä. Työntekijät eivät osallistu tämän etuuden kustannuksiin, sillä Fazer vastaa tämän etuuden aiheuttamista kustannuksista kokonaan.

Etuuspohjaisten järjestelyjen tulosvaikutteinen kulu

MEUR	2022	2021
Työsuoritukseen perustuva kulu	0,0	0,1
Nettokorko (+kulu/-tuotto)	0,0	0,1
Yhteensä	**0,0**	**0,1**

Taseen etuuspohjaiset eläkevarat ja -velvoitteet

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	1,3	1,8
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-1,4	-1,8
Alijäämä (+) / ylijäämä (-)	-0,1	0,0
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	2,3	4,0
Etuuspohjaiset nettovelat (+) / nettovarat (-)	**2,2**	**3,9**
Etuuspohjaiset eläkevarat taseessa, netto	-0,1	-0,1
Etuuspohjaiset eläkevelat taseessa, netto	2,3	4,0
Etuuspohjaiset eläkevelat taseessa, netto	**2,2**	**3,9**

Eläkevelvoitteiden nykyarvo ja järjestelyiden varojen käypä arvo

MEUR	2022			2021		
	Velvoitteiden nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Etuuspohjaiset nettovelat/ (nettovarat)	Velvoitteiden nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Etuuspohjaiset nettovelat/ (nettovarat)
Kirjanpitoarvo 1.1.	**5,8**	**-1,8**	**3,9**	**5,9**	**-1,8**	**4,1**
Siirto lopetettuihin toimintoihin	-0,5	-	-0,5	-	-	-
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	0,0	-	0,0	0,1	-	0,1
Korkokulut (+) / korkotuotot (-)	0,1	0,0	0,0	0,1	0,0	0,1
Yhteensä tuloslaskelmaan kirjattu	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0,1
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot johtuen taloudellisten oletusten muutoksesta	-1,4	0,3	-1,1	0,0	0,0	0,0
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot johtuen kokemusperusteisista eristä	0,4	0,0	0,4	0,2	-0,1	0,1
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluihin (+) ja korkotuottoihin (-) sisältyviä eriä	-	-	-	-	-	-
Uudelleen määärittämisestä johtuvat voitot (-) ja tappiot (+), jotka sisältyvät muihin laajan tuloksen eriin	**-1,0**	**0,2**	**-0,8**	**0,1**	**-0,1**	**0,0**
Työnantajan maksusuoritukset ja maksetut etuudet	-0,3	-0,1	-0,4	-0,3	-0,1	-0,4
Maksetut etuudet	-	0,1	0,1	-	0,1	0,1
Velvoitteen täyttämiset	-0,1	0,1	0,0	-0,1	0,1	0,0
Kurssierot	-0,3	0,1	-0,2	-0,1	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12	**3,6**	**-1,4**	**2,2**	**5,8**	**-1,8**	**3,9**

Arvioidut maksusuoritukset etuuspohjaisiin järjestelyihin vuonna 2023 ovat 224 tuhatta euroa.

20230710167 10

Etuuspohjaiset järjestelyt altistavat konsernin tyypillisesti seuraaville vakuutusmatemaattisille riskeille:

Korkoriski
Yritysten tai valtion joukkovelkakirjalainojen tuottojen muutos voi aiheuttaa muutoksen konsernin soveltamassa diskonttokorossa. Tämä vaikuttaa nettomääräiseen etuuspohjaiseen vastuuseen. Tuottokäyrän maturiteetit vastaavat velvoitteiden duraatiota.

Odotettavissa oleva elinikä
Konsernin etuuspohjaiset järjestelyt koskevat lähinnä aktiivisia edunsaajia. Näin ollen eliniän odotusten kasvu ei vaikuta etuuspohjaisiin velvoitteisiin.

Palkkariski
Etuudet muodostuvat edunsaajien palkasta eläkkeelle siirtyvien viimeisten vuosien aikana. Tästä johtuen keskimääräisen palkan korkeampi palkkakehitys voi johtaa suurempaan etuuspohjaiseen etuusvelvoitteeseen.

Etuuspohjaisten velvoitteiden oletukset (painotettu keskiarvo) joita on käytetty vastuiden laskennassa

	2022	2021
Diskonttokorko	3,48 %	1,78 %
Tuleva eläkkeiden korotus	1,63 %	1,77 %
Tuleva palkankorotus	1,00 %	1,81 %
Inflaatio	2,10 %	2,15 %
Duraatio (vuosia)	10,2	12,5

Järjestelyyn kuuluvat varat
Suunnitelmaan sisältyvät vakuutusmaksut, jotka vastaavat suunnitelman mukaisten etuuksien määrää ja ajoitusta. Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautumista eri omaisuusryhmien välillä ei ole saatavilla.

Etuuspohjaisen velvoitteen herkkyysanalyysi
Herkkyysanalyysi perustuu tietoihin, joita käytettiin raportoidun etuuspohjaisen velvoitteen laskemisessa IAS 19 -standardin mukaisesti. Herkkyysanalyysien arvioissa ei ole otettu huomioon mahdollisia muissa muuttujissa tapahtuvia muutoksia.

Etuuspohjaisten velvoitteiden oletukset (painotettu keskiarvo) joita on käytetty vastuiden laskennassa ja niiden muutosten vaikutukset velvoitteeseen

Oletukset	Muutos oletuksissa	2022	2021
Diskonttauskorko	+ 0,5 %	-0,2	-0,4
	- 0,5 %	0,2	0,4
Inflaatio	+ 0,5 %	0,2	0,4
	- 0,5 %	-0,2	-0,3
Kuolleisuus	+1 vuosi	0,1	0,2
	-1 vuosi	-0,1	-0,2

20. OSTO- JA MUUT VELAT

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Ostovelat	120,5	130,5
Muut lyhytaikaiset velat	18,7	16,6
Johdannaisvelat	9,4	3,3
Saadut ennakot	0,1	0,2
Siirtovelat	85,5	87,1
Yhteensä	**234,1**	**237,6**

21. VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Raaka-aineiden ostot	44,0	56,1
Vuokrasopimusvastuut	2,5	2,7
Muut	-	-
Yhteensä	**46,5**	**58,9**

Konserni on tehnyt arvonlisäverolain mukaisia kiinteistöinvestointeja, joiden tarkistuskaudet ja vuotuiset tarkistuskelpoiset summat ovat 17,2 (18,1) miljoonaa euroa vuosina 2014–2022.

Riidat ja oikeudenkäynnit

Konsernin johdolla ei ole tiedossa avoimia riitoja tai oikeudenkäyntiprosesseja, joilla voisi olla merkittävä vaikutus konsernin taloudelliseen asemaan.

22. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin hallitus, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä, heidän läheiset perheenjäsenensä sekä näiden omistamat yhtiöt tai yhteisyritykset. Siihen kuuluvat myös tytäryhtiöt sekä osakkuus- ja yhteisyritykset.

Fazerilla ei ollut lainasaamisia hallituksen jäseniltä tai konsernin johtoryhmän jäseniltä, eikä heidän puolestaan ole annettu pantteja tai muita vastuita tilikauden 2022 tai 2021 lopussa. Vuonna 2021 ovat hallituksen jäsenet ostaneet omaisuutta konsernilta 1,3 miljoonalla eurolla. Muita liiketoimia ei hallituksen jäsenillä ole ollut vuosina 2022 tai 2021. Konsernin johtoryhmään kuuluvan henkilön kanssa ei ole ollut liiketoimia vuosina 2022 ja 2021.

Hallituksen jäsenten palkitseminen

Varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkitsemisesta osakkeenomistajien omistajaneuvoston nimittämän nimityskomitean suositusten perusteella. Hallituksen jäsenten palkitseminen muodostuu vuosipalkkiosta.

1 000 euroa	2022	2021
Hallituksen palkkiot	550	583

Toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän jäsenten palkitseminen

Hallitus päättää toimitusjohtajan palkitsemisesta ja palkasta. Hallituksen puheenjohtaja hyväksyy konsernin johtoryhmän palkat ja muut etuudet. Toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän jäsenten palkitseminen muodostuu kiinteästä peruspalkasta, luontoiseduista ja muista eduista sekä lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmistä.

1 000 euroa	2022	2021
Rahapalkka	2 386	2 255
Lyhytaikaiset etuudet	4 072	2 595
Pitkäaikaiset etuudet	842	1 089
Palkka yhteensä	7 301	5 939
Luontaisedut	69	66
Yhteensä	**7 370**	**6 005**

Toimitusjohtajalla ja konsernin johtoryhmän jäsenillä on yhtiön irtisanoessa oikeus 6–12 kuukauden kokonaispalkkaa vastaavaan korvaukseen henkilöstä riippuen. Osa konsernin johtoryhmän jäsenistä on osallisia kollektiivisessa eläkejärjestelyssä, joka oikeuttaa heidät jäämään eläkkeelle 62 vuoden iässä.

20230710167 11

23. LOPETETUT TOIMINNOT

Fazer ilmoitti 6.3.2022 luopuvansa kaikesta liiketoiminnastaan Venäjällä ja on maaliskuussa 2022 luokitellut kaiken toiminnan, omaisuuserät ja niihin liittyvät velat Venäjällä lopetetuksi toiminnoksi. Edelleen 29.4.2022 Fazer ilmoitti sopineensa venäläisen tytäryhtiönsä OOO Hlebny Dom (ent. OOO Fazer) myynnistä. Myynti saatettiin päätökseensä 30.4.2022. Tämän jälkeen lopetettuihin toimintoihin liittyvät myytävänä olevat omaisuuserät muodostuvat maa-alueista.

Vuonna 2021 Venäjän liikevaihto (sisältäen viennin) oli noin 157 miljoonaa euroa, eli 13 prosenttia konsernin liikevaihdosta. Yhtiö on kuulunut Fazer Leipomot liiketoiminta-alueeseen ja toiminut leipomoliiketoiminnassa paikallisesti Moskovassa sekä Pietarissa ja työllistänyt noin 2 300 henkeä.

Compass Group Plc:ltä ollut 57,1 miljoonan euron kauppahintasaaminen liittyen Fazer Food Service -liiketoiminnan myyntiin on maksettu kokonaisuudessaan vuonna 2022. Ennenaikaisen maksun positiivinen vaikutus oli 1,2 miljoonaa euroa ja sisältyy lopetettujen toimintojen erään "Muut kulut ja tuotot, netto".

Alla on esitetty lopetettujen toimintojen taloudellinen tulos ja kassavirrat vuosilta 2022 ja 2021. Lopetettuihin toimintoihin liittyen ei ole luokiteltu varoja tai velkoja vuonna 2021.

MEUR	2022	2021
Liikevaihto	65,2	155,7
Muut kulut ja tuotot, netto	-71,5	-145,9
Tulos ennen veroja	-6,3	9,8
Tuloverot	1,4	-2,2
OOO Hlebny Dom myyntitappio	-13,1	-
Lopetettujen toimintojen tulos	**-18,0**	**7,6**

MEUR	2022	2021
Liiketoiminnan rahavirta	1,0	5,7
Investointien rahavirta	110,1	-8,2
Rahoituksen rahavirta	-17,2	-7,9
Lopetettujen toimintojen rahavirta	**93,9**	**-10,4**

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Varat		
Aineelliset hyödykkeet	2,5	-
Muut lyhytaikaiset saamiset	0,0	-
Rahat ja pankkisaamiset	0,1	-
Varat yhteensä	2,6	-
Velat		
Laskennalliset verovelat	0,4	-
Muut lyhytaikaiset velat	0,0	-
Velat yhteensä	0,4	-

24. LIIKETOIMINTOJEN HANKINNAT JA MYYNNIT

13.12.2021 Fazer ilmoitti sopineensa ruotsalaisen Trensums Foodin hankinnasta. Trensums Food on yksi Euroopan johtavista kasvipohjaisia juomia valmistavista yhtiöistä, jonka strateginen painopiste on kaurajuomissa. Ruotsin kilpailuviranomaisten hyväksyttyä kaupan se saatettiin päätökseen 28.2.2022. Hankinta on jälleen edistysaskel Fazerin kasvustrategiassa ja tavoitteessa tulla yhdeksi Pohjois-Euroopan maidottomien ja kasvipohjaisten elintarvikkeiden johtavista toimijoista. Hankittu liiketoiminta liitetään osaksi Fazer Lifestyle Foodsin liiketoiminta-aluetta.

Trensums Foodin vaikutus konsernin vuoden 2022 liikevaihtoon oli 48,6 miljoonaa euroa ja liikevoittoon -5,9 miljoonaa euroa. Mikäli hankinta olisi toteutunut 1.1.2022, johto on arvioinut, että vaikutus konsernin liikevaihtoon olisi ollut noin 62,2 miljoonaa euroa ja liikevoittoon noin -5,1 miljoonaa euroa. Hankittujen aineettomien hyödykkeiden (mm. asiakassuhteet ja reseptiikka) käypä arvo hankintahetkellä oli yhteensä 37,6 miljoonaa euroa. Hankinnasta syntyvä liikearvo, 155,2 miljoonaa euroa, heijastaa synergiaetuja, joita odotetaan realisoituvan mm. hankinnassa, valikoimissa ja myynnissä. Liikearvon odotetaan olevan verotuksessa vähennyskelvoton. Transaktioon liittyvät kustannukset olivat 1,1 milj. euroa, ja ne sisältyvät tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin.

Fazerilla ei ollut yrityshankintoja tai myyntejä vuonna 2021.

Alla on esitetty tiivistelmä hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen käyvistä arvoista hankintahetkellä (sen jälkeen kun ne on muutettu vastaamaan Fazerin laadintaperiaatteita) sekä yritysoston rahavirtavaikutuksesta.

MEUR	Trensums Food
Varat	
Aineettomat hyödykkeet	37,6
Aineelliset hyödykkeet	23,5
Vaihto-omaisuus	10,0
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset	12,2
Rahavarat	0,3
Varat yhteensä	**83,6**
Velat	
Laskennalliset verovelat	9,5
Korolliset velat	12,3
Osto- ja muut lyhytaikaiset velat	11,8
Velat yhteensä	**33,5**
Hankittu nettovarallisuus	**50,1**
Hankintameno	205,3
Liikearvo	**155,2**
Hankinnan rahavirtavaikutus	
Hankintameno	205,3
Hankintahetken rahavarat	-0,3
Rahavirtavaikutus investointien rahavirtaan	**205,0**

Fazerilla oli EUR 57,1 miljoonan kauppahintasaaminen Compass Groupilta liittyen vuonna 2020 tapahtuneeseen Fazer Food Services liiketoiminnan myyntiin. Tämä kauppahintasaaminen on maksettu kokonaisuudessaan 2022 ja se sisältyy rahavirtalaskelman investointien rahavirran liiketoimintojen myynneistä saatuihin tuottoihin.

Fazer ilmoitti 6.3.2022 luopuvansa kaikesta liiketoiminnastaan Venäjällä. Edelleen 29.4.2022 Fazer ilmoitti sopineensa venäläisen tytäryhtiönsä OOO Hlebny Dom (ent. OOO Fazer) myynnistä. Myynti saatettiin päätökseensä 30.4.2022. Toiminnot on luokiteltu lopetetuiksi toiminnoiksi vuoden 2022 tilinpäätöksessä. Alla on esitetty tiivistelmä myydyn liiketoiminnan varoista ja veloista, myyntitappion muodostumisesta sekä myynnin rahavirtavaikutuksesta.

MEUR	OOO Hlebny Dom (OOO Fazer)
Varat	
Liikearvo	2,9
Aineettomat hyödykkeet	0,1
Aineelliset hyödykkeet	49,2
Laskennalliset verosaamiset	1,4
Vaihto-omaisuus	9,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	36,8
Rahavarat	3,0
Varat yhteensä	**103,2**
Velat	
Pitkäaikaset velat	1,3
Laskennalliset verovelat	2,8
Lyhytaikaiset osto- ja muut velat	28,7
Velat yhteensä	**32,8**
Nettovarat	**70,4**
Myyntivoiton täsmäytyslaskelma	
Rahana saatava vastike	58,0
Myydyt nettovarat	-70,4
Ehdollinen kauppahintasaaminen	-
Myyntiin liittyvät transaktiokulut	-0,4
Muunto- ja valuuttakurssierot	-0,3
Liiketoimintojen myyntivoitto/-tappio	**-13,1**
Myynnin rahavirtavaikutus	
Rahana saatava vastike	58,0
Myytyjen liiketoimintojen rahavarat	-3,0
Rahavirtavaikutus investointien rahavirtaan	**55,0**

20230710167I2

25. KONSERNIYHTIÖT

	Maa	Konsernin omistusosuus (%) 2022	2021
Emoyhtiön omistuksessa			
Fazer Bakeries B.V.	Alankomaat	70	70
Fazer Finland Oy	Suomi	100	100
Fazer Leipomot Oy	Suomi	100	100
Fazer Makeiset Oy	Suomi	100	100
Fazer Ravintolat Oy	Suomi	100	100
Oy NIS-Nordic Industrial Sales Ab	Suomi	-	100
Konsernin omistuksessa			
Fazer Sweden AB	Ruotsi	100	100
Fazer Bageri AB	Ruotsi	100	100
Fazer Eesti OÜ	Viro	100	100
Fazer Norway AS	Norja	100	100
Fazer Denmark ApS	Tanska	100	100
Fazer USA Inc.	USA	-	100
Fazer Poland Sp.z.o.o.	Puola	100	-
Kiinteistö Oy Helsingin Kanneltori	Suomi	100	100
Crestjoy Oy	Suomi	70	70
Startplace Oy	Suomi	70	70
OOO Hlebny Dom (OOO Fazer)*	Venäjä	-	70
OOO Avangard*	Venäjä	70	70
OOO Startplace Bakeries Invest*	Venäjä	70	70
SIA Fazer Latvija	Latvia	100	100
UAB Fazer Lietuva	Liettua	100	100
Trensums Food AB	Ruotsi	100	-
Trensums Prosessing AB	Ruotsi	100	-
Trensums Fastigheter i Tingsryd AB	Ruotsi	100	-

* Nämä yhtiöt muodostavat lopetetut toiminnot

2022 muutokset konsernirakenteessa

- Fazer Finland Oy hankki Trensums Food AB:n ja Trensums Fastigheter i Tingsryd AB:n osakkeet helmikuussa 2022.
- Fazer Bakeries B.V. myi OOO Hlebny Domin (ent. OOO Fazer) osakkeet huhtikuussa 2022.
- Fazer Finland Oy hankki huhtikuussa 2022 Puolalaisen Snodtille Investments Sp.z.o.o. -nimisen yhtiön, jonka nimi on sen jälkeen muutettu Fazer Poland Sp.z.o.o.
- Fazer USA Inc. likvidoitiin heinäkuussa 2022.
- Oy NIS-Nordic Industrial Sales Ab fuusioitiin marraskuussa 2022 Fazer Makeiset Oy:öön.

26. MÄÄRÄYSVALLATTOMAT OMISTAJAT

	Fazer Bakeries B.V. -konserni Alankomaat	
MEUR	2022	2021
Määräysvallattomien omistajien osuus äänivallasta	30 %	30 %
Lyhytaikaiset varat	1,1	204,3
Pitkäaikaiset varat	215,8	55,3
Lyhytaikaiset velat	0,2	27,6
Pitkäaikaiset velat	0,7	5,8
Liikevaihto	-	155,7
Kulut ja muut tuotot	-17,0	-149,2
Tilikauden tulos	-17,0	6,5
Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta	-5,1	1,9
Tilikauden laaja tulos	-8,0	10,6
Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden laajasta tuloksesta	-2,4	3,2
Määräysvallattomien omistajien osuus omasta pääomasta	65,5	67,9
Määräysvallattomille omistajille maksetut osingot	-	-

Valtaosa Fazer Bakeries B.V.:n liiketoiminnasta on ollut OOO Hlebny Dom (ent. OOO Fazer) -yhtiössä. Venäjän liiketoiminnot luokiteltiin lopetetuiksi toiminnoiksi 2022, ja OOO Hlebny Dom myytiin vuonna 2022. Yksityiskohtaisempaa tietoa liittyen lopetettuihin toimintoihin ja liiketoimintojen myynneistä on esitetty liitetiedoista 23 ja 24.

27. TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Fazer ilmoitti tammikuussa suunnittelevansa meijeriliiketoimintansa lakkauttamista ja käynnisti Korian-tehtaallaan muutosneuvottelut. Yhtiön arvioitua eri vaihtoehtoja meijeriliiketoiminnan ja koko Korian tehtaan toiminnan tehostamiseksi se ilmoitti helmikuussa päätöksestään lakkauttaa meijeriliiketoimintansa elokuun 2023 loppuun mennessä. Muutamia pienempiä muutosneuvotteluja oli maaliskuussa vielä käynnissä konsernin eri toiminnoissa.

Helmikuussa 2023 Fazer ja Lahden kaupunki allekirjoittivat esisopimuksen kiinteistökaupasta. Esisopimus edeltää varsinaista kiinteistökauppaa ja Fazerin uuden makeistehtaan lopullista investointipäätöstä.

8.3.2023 Fazer ilmoitti suunnitellun makeistehdasinvestoinnin laajuuden muutoksesta. Ulkoisen toimintaympäristön merkittävät muutokset, kuten korkotason nopea muutos, kuluttajakäyttäytymisen ja kysynnän muutokset sekä käynnissä olevan terveysverokeskustelun aiheuttama epävarmuus ovat vaikuttaneet yhtiön arviointiin. Sen seurauksena, Fazerin makeistehdasinvestoinnin suunnittelun laajuus muuttuu ja yhtiö on päättänyt selvittää ainoastaan suklaatuotteiden valmistuksen siirtämistä uuteen tehtaaseen. Sokerimakeisten tuotanto jatkuu näin ollen Lappeenrannassa.

14.3.2023 Fazer Leipomot ilmoitti suunnittelevansa myymäläleipomoliiketoiminnan organisaatiomallin muuttamista. Tukeakseen kannattavaa kasvua ja samalla vahvistaakseen kilpailukykyään, Fazer Leipomot harkitsee muutoksia, joiden tavoitteena olisi mukauttaa myymäläleipomo-organisaatio ja sen toimintatavat nopeasti kasvaneeseen liiketoimintaan sekä ulkoisen toimintaympäristön muutoksiin. Fazer käynnisti muutosneuvottelut, joiden piirissä on 660 myymäläleipomoliiketoiminnan organisaatioon kuuluvaa henkilöä. Neuvottelut voivat johtaa enintään 96 työsuhteen päättymiseen.

15.3.2023 Fazer Leipomot ilmoitti suunnittelevansa uuden, energiatehokkaan tuotantolinjan rakentamista Lahden leipomolle. Investoinnin avulla kehitettäisiin valmistuskyvykkyyksiä ja parannettaisiin energiatehokkuutta. Suunniteltujen muutosten seurauksena Lahdessa olevien tuotantolinjojen lukumäärä vähenisi. Tästä syystä Fazer Leipomot aloitti muutosneuvottelut. Muutosneuvottelujen piirissä on yhteensä 218 Lahden leipomon työntekijää, toteutuessaan muutokset voisivat johtaa enintään 54 työsuhteen päättymiseen. Mahdolliset vähennykset toteutuisivat vaiheittain vuosien 2023–2025 aikana.

20230710167I3

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EUR	Liite	2022	2021
Liikevaihto	2.1	**96 223 082,43**	**95 993 080,16**
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	1 948 422,04	4 317 583,87
Materiaalit ja palvelut		-326,07	38 264,21
Henkilöstökulut	2.3	-14 603 894,05	-13 546 002,01
Poistot ja arvonalentumiset	2.4	-9 145 205,86	-10 234 865,22
Liiketoiminnan muut kulut	2.5	-77 516 111,07	-77 095 629,00
Liikevoitto		**-3 094 032,58**	**-527 567,99**
Rahoitustuotot ja -kulut	2.6	8 642 318,47	7 571 924,53
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		**5 548 285,89**	**7 044 356,54**
Tilinpäätössiirrot	2.7	-2 721 951,83	31 678 403,75
Tuloverot	2.8	-578 580,68	-7 891 929,40
Tilikauden voitto		**2 247 753,38**	**30 830 830,89**

EMOYHTIÖN TASE

EUR	Liite	31.12.2022	31.12.2021
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	3.1	27 090 539,92	35 794 408,25
Aineelliset hyödykkeet	3.2	27 414 431,92	29 420 603,59
Sijoitukset	3.3	1 088 469 326,02	888 469 326,02
Pysyvät vastaavat yhteensä		**1 142 974 297,86**	**953 684 337,86**
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset	3.4	256 695 540,30	243 019 110,71
Lyhytaikaiset saamiset	3.5	133 345 695,45	165 368 996,59
Rahoitusarvopaperit	3.6	-	25 968 565,51
Rahat ja pankkisaamiset		65 802 426,63	220 746 628,13
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		**455 843 662,38**	**655 103 300,94**
VASTAAVAA YHTEENSÄ		**1 598 817 960,24**	**1 608 787 638,80**
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	3.7		
Osakepääoma		134 124 780,00	134 124 780,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		108 249 094,92	108 249 094,92
Edellisten tilikausien voitto		816 253 306,57	876 627 326,08
Tilikauden voitto		2 247 753,38	30 830 830,89
Oma pääoma yhteensä		**1 060 874 934,87**	**1 149 832 031,89**
Tilinpäätössiirtojen kertymä	3.8	**1 754 315,81**	**1 632 363,98**
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	3.9	261 274 427,34	41 734 252,78
Lyhytaikainen vieras pääoma	3.10	274 914 282,22	415 588 990,15
Vieras pääoma yhteensä		**536 188 709,56**	**457 323 242,93**
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		**1 598 817 960,24**	**1 608 787 638,80**

EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

MEUR	2022	2021
Liiketoiminnan rahavirta		
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	5,5	7,0
Oikaisut		
Poistot ja arvonalentumiset	9,1	10,2
Rahoitustuotot ja -kulut	-8,6	-7,6
Liiketoimet jotka esitetään investointien rahavirrassa	2,9	-1,9
Liiketoimet joihin ei liity maksutapahtumaa	-	0,0
Oikaisut yhteensä	3,5	0,8
Käyttöpääoman muutos		
Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	13,5	-4,8
Osto- ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-7,0	-17,0
Käyttöpääoman muutos yhteensä	6,5	-21,8
Saadut korot	11,8	7,4
Maksetut korot	-4,9	-4,0
Muut rahoitustuotot ja -kulut, netto	2,5	1,5
Saadut osingot	-	0,2
Maksetut verot	-10,1	-12,4
Liiketoiminnan rahavirta	**14,9**	**-21,1**
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1,7	-4,8
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustuotot	0,3	2,3
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-200,0	-0,3
Tytäryhtiöosakkeiden myynneistä saadut luovutustuotot	57,1	-
Investoinnit rahoitusarvopapereihin	-	-126,6
Rahoitusarvopaperien myynneistä saadut luovutustuotot	26,0	127,1
Investointien rahavirta	**-118,4**	**-2,3**

MEUR	2022	2021
Rahoituksen kassavirta		
Lainasaamisten lisäys	-528,2	-389,3
Lainasaamisten vähennys	491,6	300,5
Lainojen nostot	395,1	262,7
Lainojen takaisinmaksut	-359,0	-190,7
Konsernipankkitilien nettomuutos	-1,1	48,7
Lyhytaikaisten rahalaitoslainojen nettomuutos	9,9	-63,9
Saadut ja maksetut konserniavustukset, netto	31,5	42,4
Maksetut osingot	-91,2	-96,6
Rahoituksen rahavirta	**-51,4**	**-86,1**
Rahavarojen lisäys (+) / vähennys (-)	**-154,9**	**-109,5**
Rahavarat tilikauden alussa	220,7	330,2
Rahavarat tilikauden lopussa	**65,8**	**220,7**

20230710167l4

1. EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja -asetuksen ja muiden Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säädösten mukaisesti.

Liikevaihto
Yhtiön liiketoiminta muodostuu erilaisista veloituksista muilta konserniyhtiöiltä. Nämä veloitukset muodostuvat mm. IT-palveluista, hallinnointipalveluveloituksista ja yhtiön omistamien brändien rojalteista. Palveluiden myynti tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myönnetyt alennukset ja myyntiin liittyvät kurssierot.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenojen kirjaaminen
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluiksi niiden syntymisvuonna. Sellaiset merkittävät kehityshankkeet, joiden arvioidaan vastaisuudessa tuovan olennaista taloudellista etua kokonaiselle liiketoiminta-alueelle, voidaan tarkastelun jälkeen aktivoida ja poistaa 3–5 vuodessa.

Eläkkeiden kirjaaminen
Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

Pysyvien vastaavien arvostaminen
Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella.

- Muut pitkävaikutteiset menot 3–10 vuotta
- Tavaramerkit 10 vuotta
- Rakennukset ja rakennelmat 10–50 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–25 vuotta

Poistot aloitetaan hyödykkeen käyttöönottokuukaudesta lähtien.

Rahoitusinstrumenttien arvostaminen
Johdannaiset, johin ei sovelleta suojauslaskentaa, on kirjattu käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Johdannaiset arvostetaan alun perin kirjanpitoon merkittäessä alkuperäiseen hankintamenoon ja sen jälkeen käypään arvoon raportointikauden päättyessä. Johdannaisten arvostuksessa noudatetaan samoja periaatteita, jotka on kuvattu Fazer-konsernin laadintaperiaatteissa. Oy Karl Fazer Ab solmii ulkoiset johdannaiset konserniyhtiöiden puolesta. Näitä vastaavat konsernin sisäiset suojaukset tehdään Oy Karl Fazer Ab:n ja tytäryhtiöiden välillä.

Valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan rahoituserien korkotuottoihin tai -kuluihin sekä valuuttakurssivoittoihin tai tappioihin. Valuuttakurssivoitot ja -tappiot esitetään nettona joko tuotoissa tai kuluissa.

Fazer-konserni suojautuu vehnän, kaakaon ja sähkön hintariskeiltä käyttämällä optioita ja futuureja. Raakajohdannaisiin liittyvät käyvän arvon muutokset raportoidaan nettona tuloslaskelman rahoituserissä.

Rahoitusarvopaperit arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan käypään arvoon tilinpäätöshetkellä. Arvostusmuutokset ja niiden palautukset esitetään rahoituserissä.

Rahavirtalaskelma
Konsernipankkitilisaamiset ja -velat sekä muut konsernin sisäiset rahoitustransaktiot (lainat ja velat) esitetään rahoituksen kassavirrassa.

2. TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

2.1 Liikevaihto

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

MEUR	2022	2021
Suomi	75,1	73,0
Muut pohjoismaat	18,4	17,7
Venäjä	0,6	3,7
Baltian maat	2,0	1,5
Muut	0,1	0,1
Yhteensä	**96,2**	**96,0**

2.2 Liiketoiminnan muut tuotot

MEUR	2022	2021
Vuokrat	1,8	1,7
Palvelut	0,0	0,5
Pysyvien vastaavien myyntivoitot*	0,0	1,9
Muut	0,2	0,3
Yhteensä	**1,9**	**4,3**

* Vuoden 2021 luku sisältää myytyjen vapaa-ajan kiinteistöjen myyntivoitot, joista yksi on myyty lähipiiriin kuuluvalle.

2.3 Henkilöstökulut ja henkilöstön keskimääräinen lukumäärä

MEUR	2022	2021
Palkat ja palkkiot	11,8	11,0
Eläkekulut	1,9	1,8
Muut henkilösivukulut	0,8	0,8
Yhteensä	**14,6**	**13,5**

Johdon palkat ja palkkiot		
MEUR		
Hallituksen jäsenet	0,6	0,6
Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsenet	6,5	5,1
Yhteensä	**7,0**	**5,7**

Lisätietoja johdon palkitsemisesta ja lähipiiritapahtumista on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 22.

Henkilöstön lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana oli 57 (54).

2.4 Poistot ja arvonalentumiset

MEUR	2022	2021
Aineettomat oikeudet	6,4	6,7
Muut pitkävaikutteiset menot	1,7	2,5
Rakennukset ja rakennelmat	0,7	0,6
Koneet ja kalusto	0,2	0,3
Muut aineelliset hyödykkeet	0,1	0,1
Yhteensä	**9,1**	**10,2**

20230710016715

2.5 Liiketoiminnan muut kulut

MEUR	2022	2021
Vuokrat ja muut kiinteistökulut	0,9	0,8
Markkinointi- ja kommunikointikulut	0,2	-0,5
IT- ja tietoliikennekulut	16,7	15,9
Hallinto- ja muut kulut	59,7	60,9
Yhteensä	**77,5**	**77,1**

Tilintarkastajien palkkiot

MEUR	2022	2021
PricewaterhouseCoopers Oy		
Tilintarkastus	0,1	0,1
Lausunnot ja todistukset	-	-
Veroneuvonta	-	-
Muut palvelut	0,1	0,2
Yhteensä	**0,2**	**0,4**

2.6 Rahoitustuotot ja -kulut

MEUR	2022	2021
Osingot saman konsernin yrityksiltä	-	0,2
Osingot muilta	0,0	0,0
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	11,7	5,0
Korkotuotot muilta	1,4	1,5
Hyödykejohdannaisten voitot ja -tappiot (netto)	-	0,0
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot (netto)	-	-
Muut rahoitustuotot	9,7	8,0
Rahoitustuotot	**22,8**	**14,7**
Korkokulut saman konsernin yrityksille	-3,3	-3,5
Korkokulut muille	-1,4	-1,1
Hyödykejohdannaisten voitot ja -tappiot (netto)	-	-
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot (netto)	-3,0	-
Muut rahoituskulut	-6,5	-2,5
Rahoituskulut	**-14,2**	**-7,1**
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	**8,6**	**7,6**

2.7 Tilinpäätössiirrot

MEUR	2022	2021
Poistoeron muutos (- lisäys / + vähennys)	-0,1	0,2
Konserniavustus, saadut	60,1	69,0
Konserniavustus, annetut	-62,7	-37,5
Yhteensä	**-2,7**	**31,7**

2.8 Tuloverot

MEUR	2022	2021
Tilikauden vero	-0,6	-7,9
Verot aikaisemmilta vuosilta	-	0,0
Yhteensä	**-0,6**	**-7,9**

3. TASEEN LIITETIEDOT

3.1 Aineettomat hyödykkeet

MEUR	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	**69,3**	**41,7**	**111,0**
Lisäykset	-	2,7	2,7
Vähennykset	-	-0,1	-0,1
Siirrot erien välillä	-	1,2	1,2
Hankintameno 31.12.2021	**69,3**	**45,5**	**114,8**
Lisäykset	-	1,3	1,3
Vähennykset	-4,0	-2,7	-6,7
Siirrot erien välillä	-	1,0	1,0
Hankintameno 31.12.2022	**65,3**	**45,1**	**110,4**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021	**-31,2**	**-38,7**	**-69,9**
Tilikauden poistot	-6,7	-2,5	-9,2
Vähennysten kertyneet poistot	-	0,1	0,1
Siirrot erien välillä	-	-	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021	**-37,9**	**-41,1**	**-79,0**
Tilikauden poistot	-6,4	-1,7	-8,1
Vähennysten kertyneet poistot	1,5	2,2	3,8
Siirrot erien välillä	-	-	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022	**-42,8**	**-40,5**	**-83,3**
Kirjanpitoarvo			
31.12.2022	22,5	4,5	27,1
31.12.2021	31,4	4,4	35,8

20230710167 16

3.2 Aineelliset hyödykkeet

MEUR	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	**2,9**	**17,3**	**6,5**	**2,2**	**2,3**	**31,2**
Lisäykset	-	0,7	-	-	1,4	2,1
Vähennykset	-0,2	-0,1	-0,1	-	-0,3	-0,7
Siirrot erien välillä	-	0,4	-	-	-1,6	-1,2
Hankintameno 31.12.2021	**2,7**	**18,3**	**6,4**	**2,2**	**1,8**	**31,4**
Lisäykset	-	0,0	0,0	-	0,3	0,3
Vähennykset	-	0,0	-	-	-0,3	-0,3
Siirrot erien välillä	-	0,2	0,3	-	-1,5	-1,0
Hankintameno 31.12.2022	**2,7**	**18,5**	**6,8**	**2,2**	**0,3**	**30,5**
Arvonkorotukset 31.12.2022	**8,7**					**8,7**
Arvonkorotukset 31.12.2021	**8,7**					**8,7**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021	-	**-3,2**	**-5,6**	**-1,1**	-	**-9,8**
Tilikauden poistot	-	-0,6	-0,3	-0,1	-	-1,1
Vähennysten kertyneet poistot	-	0,1	0,1	0,0	-	0,2
Siirrot erien välillä	-	-	-	-	-	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021	-	**-3,7**	**-5,8**	**-1,2**	-	**-10,7**
Tilikauden poistot	-	-0,7	-0,2	-0,1	-	-1,1
Vähennysten kertyneet poistot	-	0,0	-	-	-	0,0
Siirrot erien välillä	-	-	-	-	-	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022	-	**-4,4**	**-6,1**	**-1,3**	-	**-11,7**
Kirjanpitoarvo						
31.12.2022	11,4	14,1	0,7	0,9	0,3	27,4
31.12.2021	11,4	14,6	0,6	1,0	1,8	29,4

3.3 Sijoitukset

MEUR	Osuudet konserni-yhtiöissä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	**877,5**	**10,6**	**888,1**
Lisäykset	0,3	-	0,3
Vähennykset	-	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	**877,9**	**10,6**	**888,5**
Lisäykset	200,0	-	200,0
Vähennykset	-	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	**1 077,9**	**10,6**	**1 088,5**

Oy Karl Fazer Ab:n tytäryhtiöomistukset 31.12.2022 on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 25.

3.4 Pitkäaikaiset saamiset

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	256,7	186,0
Muut saamiset	-	57,1
Yhteensä	**256,7**	**243,0**

3.5 Lyhytaikaiset saamiset

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Myyntisaamiset	0,0	0,0
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	97,7	146,2
Muut lainasaamiset	-	-
Muut saamiset	1,0	1,3
Siirtosaamiset	34,6	17,8
Yhteensä	**133,3**	**165,4**
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	0,3	12,5
Lainasaamiset	25,8	61,8
Konserniavustus	60,1	69,0
Muut saamiset	7,3	0,2
Siirtosaamiset	4,3	2,6
Yhteensä	**97,7**	**146,2**
Olennaiset erät siirtosaamisissa		
Verojaksotus	13,0	4,6
Johdannaiset	18,6	9,6
Muut	3,1	3,6
Yhteensä	**34,6**	**17,8**

3.6 Rahoitusarvopaperit

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Kirjanpitoarvo	-	26,0
Käypä arvo	-	26,0
Erotus	**-**	**0,0**

Yhtiö sijoittaa ylimääräistä likviditeettiä lyhytaikaisiin likvideihin korkosijoituksiin saadakseen tuottoa näille varoille. Sijoituskohteet on tarkemmin määritelty konsernin rahoituspolitiikassa, mutta lähtökohtaisesti sijoituskohteiden on täytettävä tietyt luottoriskit ja duraatiot. Lisätietoja on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 12.1–12.3.

20230710167I7

3.7 Oma pääoma

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	134,1	134,1
Osakepääoma 31.12.	**134,1**	**134,1**
Sidottu pääoma yhteensä	**134,1**	**134,1**
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	108,2	108,2
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	**108,2**	**108,2**
Kertyneet voittovarat 1.1.	907,5	973,2
Osingonjako	-91,2	-96,6
Kertyneet voittovarat 31.12.	**816,3**	**876,6**
Tilikauden voitto	2,2	30,8
Vapaa oma pääoma yhteensä	**926,8**	**1 015,7**
Oma pääoma yhteensä	**1 060,9**	**1 149,8**

Osakepääoman jakautuminen osakelajeittain	31.12.2022	31.12.2021
kpl		
Etuoikeusosakkeet	4 341 039	4 341 039
Kantaosakkeet	2 365 200	2 365 200
Yhteensä	**6 706 239**	**6 706 239**

Etuoikeusosakkeilla on etusijainen oikeus osinkoon, jonka määrä on vähintään 6 prosenttia osakkeen nimellisarvosta, ennen kantaosakkeita yhtiön vuosittaisen voitonjaon yhteydessä. Yhtiökokouksessa jokainen kantaosake oikeuttaa kymmeneen ääneen ja jokainen etuoikeusosake yhteen ääneen.

3.8 Tilinpäätössiirtojen kertymä

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Kertynyt poistoero	1,8	1,6
- josta kirjaamaton laskennallinen verovelka	0,4	0,3

3.9 Pitkäaikainen vieras pääoma

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Laskennallinen verovelka	1,7	1,7
Velat saman konsernin yrityksille	225,3	-
Lainat rahoituslaitoksilta	34,3	40,0
Yhteensä	**261,3**	**41,7**

Laskennallinen verovelka muodostuu seuraavista eristä

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Arvonkorotuksista	1,7	1,7
Yhteensä	**1,7**	**1,7**

3.10 Lyhytaikainen vieras pääoma

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Muut korolliset velat	24,0	25,2
Lainat rahoituslaitoksilta	5,7	-
Yritystodistukset	23,9	14,0
Velat saman konsernin yrityksille	198,6	357,6
Ostovelat	4,0	4,9
Saadut ennakkomaksut	-	-
Muut velat	2,0	1,1
Siirtovelat	16,6	12,8
Yhteensä	**274,9**	**415,6**
Velat saman konsernin yrityksille		
Muut korolliset velat	131,6	310,5
Ostovelat	0,2	5,1
Konserniavustukset	62,7	37,5
Johdannaiset	1,9	0,9
Siirtovelat	2,3	3,6
Yhteensä velat saman konsernin yrityksille	**198,6**	**357,6**
Olennaiset erät siirtoveloissa		
Verojaksotus	0,0	1,1
Palkat ja sosiaalikulukustannukset	6,2	5,6
Korot	0,3	0,3
Johdannaiset	8,0	3,3
Muut	2,2	2,5
Yhteensä	**16,6**	**12,8**

4. MUUT LIITETIEDOT

4.1 Annetut vakuudet

Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Takaukset	18,4	7,6

4.2 Leasing- ja vuokravastuut

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Erääntyy seuraavan tilikauden aikana	1,5	1,3
Myöhemmin maksettavat	1,0	1,5
Yhteensä	**2,5**	**2,8**

20230710167 18

4.3 Muut vastuusitoumukset

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Muut	-	-

Yhtiö on tehnyt arvonlisäverolain tarkoittamia kiinteistöinvestointeja, joihin liittyy vähennetyn arvonlisäveron palautusvelvollisuus. Näiden investointien tarkistuskaudet ja vuotuinen palautusvelvollisuuden alainen määrä viimeiseltä 10 vuodelta on esitetty alla olevassa taulukossa.

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Vuodelta 2014	0,0	0,0
Vuodelta 2015	-	-
Vuodelta 2016	1,7	2,1
Vuodelta 2017	0,0	0,0
Vuodelta 2018	0,0	0,0
Vuodelta 2019	-	-
Vuodelta 2020	-	-
Vuodelta 2021	0,2	0,2
Vuodelta 2022	0,0	-
Yhteensä	**2,0**	**2,4**

4.4 Johdannaiset

Kaikki Fazer-konsernin johdannaiset on tehty emoyhtiön nimissä ja kaikki nämä sopimukset on tehty ulkopuolisten osapuolten kanssa. Yksityiskohtaisempi kuvaus johdannaisista ja rahoitusriskien hallinnasta on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 12.1–12.3 sekä konsernin ja emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteista.

Kaikki johdannaiset on luokiteltu käyvän arvon hierarkiassa tasoon 2 (yksityiskohtaisempi kuvaus on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 12.2). Johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti, ja ne sisältyvät rahoituseriin. Johdannaisten käyvät arvot vastaavat niiden tasearvoa tilinpäätöshetkellä.

Johdannaisten käyvät arvot

	31.12.2022			31.12.2021		
MEUR	Pos.	Neg.	Netto	Pos.	Neg.	Netto
Valuuttajohdannaiset						
Ulkoiset	0,3	-0,9	-0,5	1,0	-0,4	0,6
Saman konsernin yritysten kanssa	0,9	0,0	0,8	0,0	-0,7	-0,7
Hyödykejohdannaiset						
Ulkoiset	18,3	-8,2	10,1	9,3	-2,9	6,4
Saman konsernin yritysten kanssa	1,2	-1,9	-0,7	0,1	-0,4	-0,3
Yhteensä	**20,6**	**-11,0**	**9,7**	**10,3**	**-4,3**	**6,0**

Johdannaisinstrumenttien nimellisarvot

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Valuuttatermiinit		
Ulkoiset	67,3	122,5
Saman konsernin yritysten kanssa	31,0	29,4
Valuuttaoptiot		
Ulkoiset	-	-
Saman konsernin yritysten kanssa	-	-
Hyödykefutuurit		
Ulkoiset	49,3	22,2
Saman konsernin yritysten kanssa	31,0	15,4
Hyödykeoptiot		
Ulkoiset	-	-
Saman konsernin yritysten kanssa	-	-

TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Vantaalla 17. päivänä maaliskuuta 2023

Casper von Koskull
hallituksen puheenjohtaja

Harry Brouwer
hallituksen jäsen

Elisabeth Drejer von Sydow
hallituksen jäsen

Ketil Eriksen
hallituksen jäsen

Jan Fazer
hallituksen jäsen

Johan Linder
hallituksen jäsen

Cecilia Marlow
hallituksen jäsen

Juhani Mäkinen
hallituksen jäsen

Laura Tarkka
hallituksen jäsen

Christoph Vitzthum
toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 17. päivänä maaliskuuta 2023

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Martin Grandell
KHT

20230710167l9



fazergroup.com

20230710167 20

pwc

Tilintarkastuskertomus

Oy Karl Fazer Ab:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti

- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Oy Karl Fazer Ab:n (y-tunnus 0202669-3) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2022. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin taseen, konsernin tuloslaskelman, konsernin laajan tuloslaskelman, laskelman konsernin oman pääoman muutoksista, konsernin rahavirtalaskelman ja konsernitilinpäätöksen liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista

- emoyhtiön taseen, emoyhtiön tuloslaskelman, emoyhtiön rahavirtalaskelman ja emoyhtiön liitetiedot.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

20230710672

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio, jonka olemme saaneet käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, on toimintakertomus.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lausumat

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 17.3.2023

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Martin Grandell
KHT