20250512200206

Bolagsverket
2025 -05- 09

BPEA EQT Holdings AB
Org nr 559374-8691

Årsredovisning för perioden 2024-01-01 - 2024-12-31

Styrelsen för BPEA EQT Holdings AB avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Innehåll	**Sida**
förvaltningsberättelse	2
resultaträkning	3
balansräkning	4
noter	5-6
underskrifter	7

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i SEK.

20250512200219

FASTSTÄLLELSEINTYG TILL ÅRSREDOVISNING

Intyg om att balansräkningen och resultaträkningen har fastställts
Certification that the balance sheet and income statement have been adopted

Undertecknad styrelseledamot i BPEA EQT Holdings AB, org.nr 559374-8691, intygar, dels att denna kopia av årsredovisningen stämmer överens med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma den 8 april 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur resultatet ska disponeras.
The undersigned board member of BPEA EQT Holdings AB, reg. no. 559374-8691, hereby certifies that this copy of the annual report conforms to the original and that the income statement and balance sheet were adopted on 8 April 2025. The annual general meeting resolved to adopt the board's proposal regarding the allocation of the company's result.

Stockholm, 8 april 2025

Stockholm, 8 April 2025

Namn / *Name*: Josefin Nowén Wirkkala

20250512002O7

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Information om verksamheten

Bolaget har till föremål för sin verksamhet att, direkt eller indirekt, äga och förvalta fast och lös egendom, och därmed förenlig verksamhet.
BPEA EQT Holdings AB har sitt säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Inga väsentliga händelser har förekommit under räkenskapsåret.

Ägarförhållanden

BPEA EQT Holdings AB är ett helägt dotterbolag till EQT AB. I enlighet med Årsredovisningslagen upprättas ingen koncernredovisning.

Eget Kapital	Aktiekapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 2024-01-01	25,000	1,066,223,110	801,584,537	1,867,832,647
Aktieägartillskott	0	1,017,829,584	0	1,017,829,584
Resultatdisposition	0	801,584,537	- 801,584,537	0
Utdelning	0	- 587,308,216	0	- 587,308,216
Årets resultat	0	0	165,588,702	165,588,702
Utgående balans 2024-12-31	**25,000**	**2,298,329,015**	**165,588,702**	**2,463,942,717**

Resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel

Balanserat resultat	2,298,329,015
Årets resultat	165,588,702
	2,463,917,717

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Utdelning	2,000,000,000
Balanseras i ny räkning	463,917,717
Summa	2,463,917,717

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.
Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.
Bolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tillhörande tilläggsupplysningar.

20250512002O8

BPEA EQT Holdings AB
Org nr 559374-8691

RESULTATRÄKNING	Not	**2024-01-01 2024-12-31**	**2023-01-01 2023-12-31**
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		349,016,821	419,595,923
Summa rörelsens intäkter		**349,016,821**	**419,595,923**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		- 787,055	- 509,459
Summa rörelsens kostnader		**- 787,055**	**- 509,459**
Rörelseresultat		**348,229,766**	**419,086,464**
Resultat från andelar i koncernföretag		3,233,676	39,283,920
Ränteintäkter och liknande resultatposter	3	194,803,157	1,781,724,632
Räntekostnader och liknande resultatposter	4	- 1,054	- 118,836,684
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		- 192,333,141	- 1,001,788,145
Resultat efter finansiella poster		**353,932,404**	**1,119,470,187**
Bokslutsdispositioner		- 326,144,574	- 128,000,000
Resultat före skatt		**27,787,830**	**991,470,187**
Skatt på årets resultat		137,800,872	- 189,885,650
Årets resultat		**165,588,702**	**801,584,537**

20250512200209

BALANSRÄKNING

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill		728,869,034	921,202,174
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	5	152,136,662	203,467,416
Andra långfristiga värdepappersinnehav	6	66	333,070,020
Summa anläggningstillgångar		**881,005,762**	**1,457,739,610**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		1,961,378,016	1,633,407,169
Summa omsättningstillgångar		**1,961,378,016**	**1,633,407,169**
SUMMA TILLGÅNGAR		**2,842,383,778**	**3,091,146,779**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		25,000	25,000
Summa bundet eget kapital		**25,000**	**25,000**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		2,298,329,015	1,066,223,110
Årets resultat		165,588,702	801,584,537
Summa fritt eget kapital		**2,463,917,717**	**1,867,807,647**
Summa eget kapital		**2,463,942,717**	**1,867,832,647**
Avsättningar			
Uppskjutna skatter		52,084,778	189,885,650
Summa avsättningar		**52,084,778**	**189,885,650**
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		326,207,074	128,069,571
Övriga skulder		0	1,007
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		149,209	905,357,904
Summa kortfristiga skulder		**326,356,283**	**1,033,428,482**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**2,842,383,778**	**3,091,146,779**

20250512200210

Not 1. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Utländsk valuta
När valutasäkring inte tillämpas, värderas monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta till balansdagens avistakurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Fordringar
Fordringar med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga som omsättningstillgångar. Fordringar upptages till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

Andra finansiella anläggningstillgångar
Finansiella tillgångar som är avsedda för långsiktigt innehav redovisas till anskaffningsvärde. Har en finansiell anläggningstillgång på balansdagen ett lägre värde än det bokförda värdet skrivs tillgången ner till detta lägre värde om det kan antas att nedgången i värdet är bestående.

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhålles avseende aktuellt år.

Övriga tillgångar och skulder har tagits upp till anskaffningsvärden där inget annat anges.

Not 2. Koncernuppgifter
BPEA EQT Holdings AB är ett helägt dotterföretag till EQT AB, org nr 556849-4180 med säte i Stockholm.

BPEA EQT Holdings AB upprättar ej koncernredovisning med hänvisning till ÅRL 7 kap 2§. Detta görs av moderföretaget EQT AB.
Närmaste koncernmoder är EQT AB som också är högsta koncernmoder.

Not 3. Ränteintäkter och liknande resultatposter	**2024-01-01 2024-12-31**	**2023-01-01 2023-12-31**
Realiserade valutakursdifferenser	69,129,945	344,522,780
Ränteintäkter	83,289,106	33,656,943
Realisationsvinst	42,384,106	1,403,544,909
Summa	**194,803,157**	**1,781,724,632**

Not 4. Räntekostnader och liknande resultatposter	**2024-01-01 2024-12-31**	**2023-01-01 2023-12-31**
Orealiserade valutakursdifferenser	0	- 2,452
Realiserade valutakursdifferenser	0	- 118,832,937
Räntekostnader	- 1,054	- 1,295
Summa	**- 1,054**	**- 118,836,684**

20250512200211

Not 5. Andelar i koncernföretag

Företaget har följande dotterföretag:

Namn/säte	Org.nr	Antal andelar	Andel %	Redovisat värde
BPEA GP III Limited, George Town	137871	10	100%	1
BPEA Private Equity GP IV Limited, George Town	192622	10	100%	1
BPEA Private Equity GP V Limited, George Town	244752	10	100%	1
BPEA Private Equity GP VI Limited, George Town	288217	10	100%	1
BPEA Private Equity GP VII Limited, George Town	332034	1	100%	0
BPEA Private Equity GP VIII Limited, George Town	373499	1	100%	0
BPEA Private Equity GP VIII S.à r.l., Luxemburg	B254359	12000	100%	113,172,988
BPEA Real Estate GP II S.à r.l., Luxemburg	B222040	12000	100%	2,125,103
BPEA Hong Kong Growth Fund GP Limited, Hongkong	3074863	100	100%	1,007
BPEA General Partner Limited, George Town	355832	1	100%	0
BPEA TFO Partnership GP Limited, George Town	317126	10	100%	1
BPEA Asia Real Estate GP Limited, George Town	268444	10	100%	1
BPEA Asia Real Estate GP II Limited, George Town	325315	1	100%	0
BPEA Private Equity GP VII S.à r.l., Luxemburg	B222407	12000	100%	36,837,559
Summa				**152,136,662**

Förändring under året:

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	203,467,416	203,193,882
Förvärv av dotterföretag	3,233,676	273,534
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**206,701,092**	**203,467,416**
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-	-
Årets nedskrivningar	- 54,564,430	-
Utgående nedskrivningar	**- 54,564,430**	**0**
Redovisat värde	**152,136,662**	**203,467,416**

Not 6 - Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	333,070,020	1,298,651,733
Tillkommande värdepappersinnehav	279,030,374	6,279,222,566
Avgående tillgångar	- 612,100,328	- 7,244,804,279
Vid årets slut	66	333,070,020
Redovisat värde vid årets slut	**66**	**333,070,020**

Not 7. Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har förekommit efter räkenskapsårets utgång.

20250512002212

Stockholm den dag som framgår av den elektroniska signaturen

DocuSigned by:
1B161E9EB7F64AC...
Josefin Nowén Wirkkala
Ordförande

DocuSigned by:
1685C7A2ABB143A...
Patrik Burnäs

DocuSigned by:
Erik Gunnarsson
3301D72DCFB24E0...
Erik Gunnarsson

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur
KPMG AB

Signed by:
Håkan Olsson Reising
60A39CB40D5A49D...
Håkan Olsson Reising
Auktoriserad revisor

202505120213

docusign

Certificate Of Completion

Envelope Id: 4A3D0FAB-89A6-4DDC-A838-CAABFCD81598
Status: Completed
Subject: Complete with Docusign: BPEA EQT Holdings AB - Annual Report - 2024.pdf
Source Envelope:
Document Pages: 7
Signatures: 4
Certificate Pages: 6
Initials: 0
AutoNav: Enabled
EnvelopeId Stamping: Disabled
Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

Envelope Originator:
Simon Jansson
Regeringsgatan 25
STOCKHOLM, ST 111 53
simon.jansson@eqtpartners.com
IP Address: 185.148.140.118

Record Tracking

Status: Original
4/8/2025 11:10:30 AM
Holder: Simon Jansson
simon.jansson@eqtpartners.com
Location: DocuSign

Signer Events

Erik Gunnarsson
erik.gunnarsson@eqtpartners.com
Director
Security Level: Email, Account Authentication (None)

Signature

DocuSigned by:
Erik Gunnarsson
3301D72DCFB24E0...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 188.149.193.149

Timestamp

Sent: 4/8/2025 11:14:31 AM
Viewed: 4/8/2025 3:59:39 PM
Signed: 4/8/2025 3:59:50 PM

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: db4f8730-7cbd-4fbf-8f83-f00aa6766129
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 7383cd31-ea9c-596e-af48-360c3cd2de7c
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 4/8/2025 3:59:25 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via Docusign

Håkan Olsson Reising
hakan.reising@kpmg.se
Security Level: Email, Account Authentication (None)

Signed by:
Håkan Olsson Reising
50A39CB40D5A49D...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 83.248.227.46

Sent: 4/8/2025 11:14:33 AM
Viewed: 4/8/2025 11:24:29 AM
Signed: 4/8/2025 5:37:09 PM

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: db4f8730-7cbd-4fbf-8f83-f00aa6766129
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 511a108d-0c99-5747-9e7f-1e5f0f4d06f3
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 4/8/2025 11:24:13 AM

20250512002214

Signer Events	Signature	Timestamp

Identity Verification Details:
Workflow ID: db4f8730-7cbd-4fbf-8f83-f00aa6766129
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 511a108d-0c99-5747-9e7f-1e5f0f4d06f3
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 4/8/2025 5:36:33 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 4/8/2025 11:24:29 AM
ID: c28b952d-7b2a-4a30-8329-9d5e95b7217a

Josefin Nowén Wirkkala
josefin.nowenwirkkala@eqtpartners.com
Group General Counsel, Corp
Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:
1B161E9EB7F84AC...

Signature Adoption: Drawn on Device
Using IP Address: 185.148.140.118

Sent: 4/8/2025 11:14:32 AM
Viewed: 4/8/2025 1:59:37 PM
Signed: 4/8/2025 1:59:44 PM

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: db4f8730-7cbd-4fbf-8f83-f00aa6766129
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 15fa0239-99db-548d-b948-58fcd6b5df67
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 4/8/2025 1:59:26 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via Docusign

Patrik Burnäs
patrik.burnas@eqtpartners.com
Manager
EQT
Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:
1665C7A2ABB143A...

Signature Adoption: Drawn on Device
Using IP Address: 185.148.140.118

Sent: 4/8/2025 11:14:32 AM
Viewed: 4/8/2025 3:41:25 PM
Signed: 4/8/2025 3:43:02 PM

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: db4f8730-7cbd-4fbf-8f83-f00aa6766129
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 64855474-d92e-578d-b437-56159d4a0ceb
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 4/8/2025 3:41:14 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via Docusign

In Person Signer Events	Signature	Timestamp
Editor Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Agent Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Intermediary Delivery Events	**Status**	**Timestamp**

20250512002215

Certified Delivery Events	Status	Timestamp
Carbon Copy Events	Status	Timestamp
Witness Events	Signature	Timestamp
Notary Events	Signature	Timestamp
Envelope Summary Events	**Status**	**Timestamps**
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	4/8/2025 11:14:33 AM
Certified Delivered	Security Checked	4/8/2025 3:41:25 PM
Signing Complete	Security Checked	4/8/2025 3:43:02 PM
Completed	Security Checked	4/8/2025 5:37:09 PM
Payment Events	**Status**	**Timestamps**
Electronic Record and Signature Disclosure		

Electronic Record and Signature Disclosure created on: 12/12/2017 7:54:29 AM
Parties agreed to: Håkan Olsson Reising

20250512002l6

CONSUMER DISCLOSURE

From time to time, EQT partners (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign, Inc. (DocuSign) electronic signing system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to these terms and conditions, please confirm your agreement by clicking the â€˜I agreeâ€™ button at the bottom of this document.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after signing session and, if you elect to create a DocuSign signer account, you may access them for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a $0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. To indicate to us that you are changing your mind, you must withdraw your consent using the DocuSign â€˜Withdraw Consentâ€™ form on the signing page of a DocuSign envelope instead of signing it. This will indicate to us that you have withdrawn your consent to receive required notices and disclosures electronically from us and you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures

20250512002217

electronically from us.

How to contact EQT partners:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: daniel.chan@eqtpartners.com

To advise EQT partners of your new e-mail address

To let us know of a change in your e-mail address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at daniel.chan@eqtpartners.com and in the body of such request you must state: your previous e-mail address, your new e-mail address. We do not require any other information from you to change your email address..

In addition, you must notify DocuSign, Inc. to arrange for your new email address to be reflected in your DocuSign account by following the process for changing e-mail in the DocuSign system.

To request paper copies from EQT partners

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an e-mail to daniel.chan@eqtpartners.com and in the body of such request you must state your e-mail address, full name, US Postal address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with EQT partners

To inform us that you no longer want to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

i. decline to sign a document from within your DocuSign session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;

ii. send us an e-mail to daniel.chan@eqtpartners.com and in the body of such request you must state your e-mail, full name, US Postal Address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

Operating Systems:	WindowsÂ® 2000, WindowsÂ® XP, Windows VistaÂ®; Mac OSÂ® X
Browsers:	Final release versions of Internet ExplorerÂ® 6.0 or above (Windows only); Mozilla Firefox 2.0 or above (Windows and Mac); Safariâ„¢ 3.0 or above (Mac only)
PDF Reader:	AcrobatÂ® or similar software may be required to view and print PDF files
Screen Resolution:	800 x 600 minimum
Enabled Security Settings:	Allow per session cookies

** These minimum requirements are subject to change. If these requirements change, you will be asked to re-accept the disclosure. Pre-release (e.g. beta) versions of operating systems and browsers are not supported.

Acknowledging your access and consent to receive materials electronically

20250512002218

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please verify that you were able to read this electronic disclosure and that you also were able to print on paper or electronically save this page for your future reference and access or that you were able to e-mail this disclosure and consent to an address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format on the terms and conditions described above, please let us know by clicking the â€˜I agreeâ€™ button below.

By checking the â€˜I agreeâ€™ box, I confirm that:

- I can access and read this Electronic CONSENT TO ELECTRONIC RECEIPT OF ELECTRONIC CONSUMER DISCLOSURES document; and

- I can print on paper the disclosure or save or send the disclosure to a place where I can print it, for future reference and access; and

- Until or unless I notify EQT partners as described above, I consent to receive from exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to me by EQT partners during the course of my relationship with you.

20250512002220

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i BPEA EQT Holdings AB, org. nr 559374-8691

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för BPEA EQT Holdings AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av BPEA EQT Holdings ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till BPEA EQT Holdings AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Penneo dokumentnyckel: PMZHB-2ZF35-ILEOJ-GTYSS-LC50D-AEOJK

20250512060221

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för BPEA EQT Holdings AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till BPEA EQT Holdings AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.
Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den dag som framgår av elektroniska signaturen

KPMG AB

Håkan Olsson Reising
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: PMZHB-2ZF35-ILEOJ-GTYSS-LC50D-AEOJK

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

HÅKAN REISING
Undertecknare
På uppdrag av: KPMG AB
Serienummer: 93c69134c09e89[...]5951d5419c85d
IP: 83.248.xxx.xxx
2025-04-08 15:34:50 UTC

BankID

Penneo dokumentnyckel: PMZHB-2ZF35-ILEOJ-GTYSS-LC50D-AEOJK

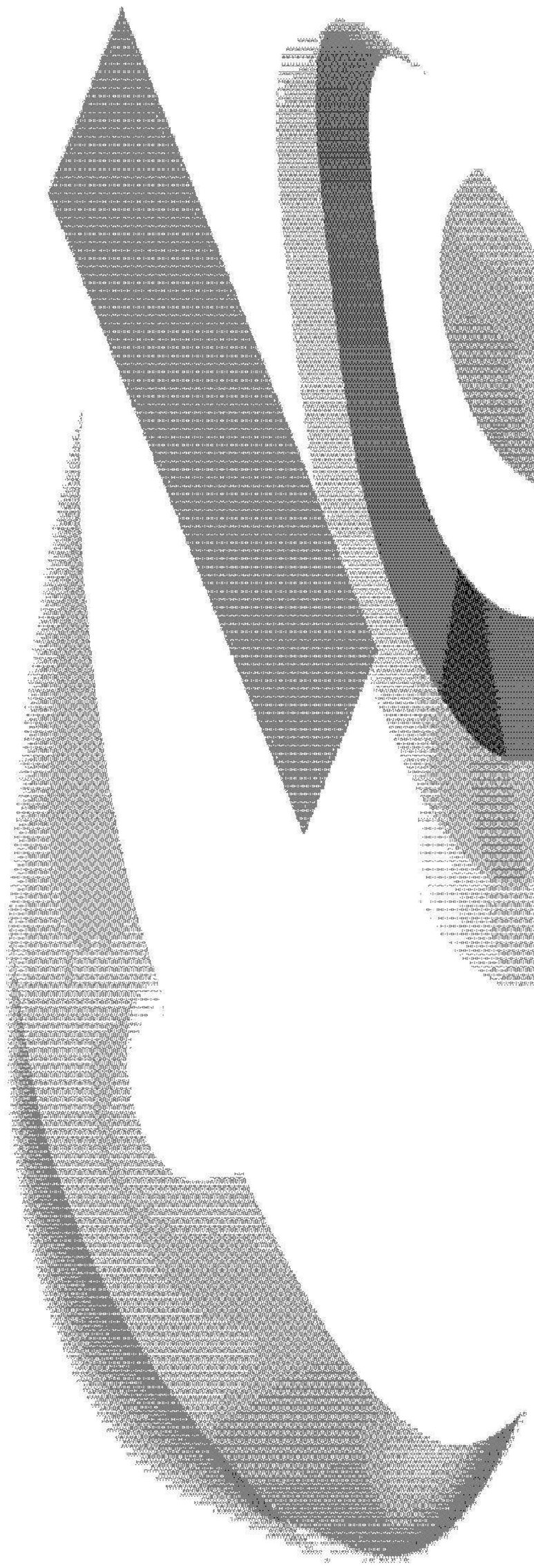
20250512000222

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.



Innehåll

#01 Detta är EQT

4 **Introduktion**
5 En differentierad ledare inom aktivt ägande
6 EQT i korthet
7 EQT transformerar bolag och branscher
8 Från nordiskt arv till global ledare
9 Fem år som börsnoterat bolag

10 **Reflektioner över 2024 och framåt**
11 2024 i korthet
12 Kommentar från styreseordförande
14 Kommentar från vd
16 Mot våra mål

18 **Den privata marknaden och EQT**
19 Modellen för privat ägande
20 Privata marknader: Diversifiering med potential för högre avkastning
21 Privata marknader står inför strukturell tillväxt
22 EQT och dess kunder
23 EQT:s strategier erbjuds till privata investerare

24 **EQT:s strategi & finansiella modell**
25 Strategisk utveckling sedan EQT:s börsnotering
26 Sedan börsnoteringen 2019 har EQT introducerat tolv nya strategier
27 En global investeringsplattform med strategier för aktivt ägande
28 EQT:s tillväxtmöjligheter
29 EQT:s finansiella modell
30 Förklaring av förvaltningsavgifter
31 Förklaring av carried interest

32 **EQT Playbook**
33 EQT Playbook
34 Tematisk investeringsstrategi
37 Local-with-locals
37 Verktygslåda för värdeskapande
38 Styrningsmodell
38 EQT Network
39 Tankar från en industriell rådgivare
40 Digitalisering & AI med Motherbrain
41 EQT:s syn på hållbarhet

43 **People**
44 Människor som kärnan i EQT:s framgång
45 Kompetensutveckling
46 Inkludering hos EQT
47 EQT Foundation
48 Etableringen av EQT Council

#02 Finansiella rapporter

51 Förvaltningsberättelse
54 Koncernens finansiella rapporter med noter
89 Moderbolagets finansiella rapporter med noter
97 Föreslagen vinstdisposition
98 Riskhantering
105 Styrelsens och vd:s underskrifter
106 Revisionsberättelse

#03 Hållbarhetsnoter

110 Hållbarhetsnoter
165 Hållbarhetslänkad finansiering
166 GRI-index
170 Revisorns rapport om översiktlig granskning

#04 Bolagsstyrning

171 Bolagsstyrningsrapport
172 Statement of Purpose
183 Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

#05 Ytterliggare information

185 EQT AB:s aktie
188 Ytterliggare fondinformation för ett urval av fonder
189 Ytterliggare information om fondavkastning
190 Alternativa nyckeltal (APM)
192 Definitioner
193 Information om årsstämman

SYFTE

Varför vi existerar

För att framtidssäkra företag och ha en positiv påverkan för alla

VISION

Vad vi strävar efter

Att vara den mest vördnadsvärda investeraren och ägaren

VÅRA VÄRDERINGAR

Vad vi står för

Högpresterande

Respektfull

Entreprenöriell

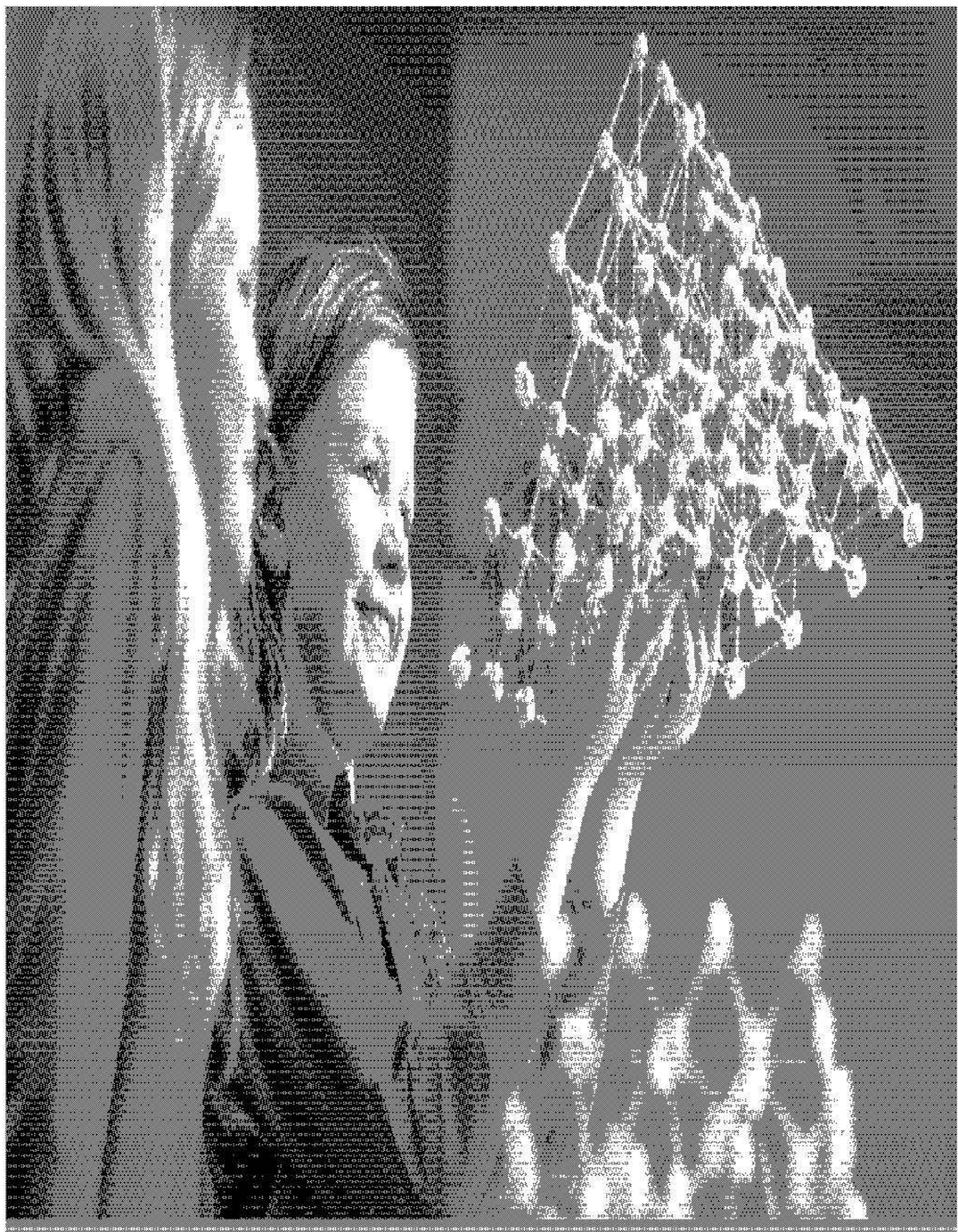
Informell

Transparent

UPPDRAG

Vad vi gör och hur

Med differentierad talang och det bästa globala nätverket använder EQT en tematisk investeringsstrategi och en tydlig metod för värdeskapande för att skapa exceptionell avkastning till EQT:s investerare



Nord Anglia

EQT inledde sitt partnerskap med Nord Anglia Education år 2018, då företaget drev 16 sex skolor. Under årens lopp har EQT stöttat Nord Anglias tillväxt och idag har bolaget över 80 skolor i 33 länder. Under BPEA:s ägarskap etablerade Nord Anglia exklusiva samarbeten med institutioner som UNICEF, MIT och Juilliard, vilket utvecklade bolagets individanpassade inlärningsmetod och höjde undervisningens kvalitet.

År 2024 bildade EQT ett konsortium tillsammans med CPP Investments och Neuberger Berman Private Markets för att förvärva Nord Anglia genom BPEA VIII till en värdering om 14,5 miljarder USD. EQT förblir en nyckelinvesterare och fortsätter att driva Nord Anglias mission att leverera utbildning i världsklass samt stödja innovativa undervisningsmetoder och global expansion.

En differentierad ledare inom aktivt ägande

EQT grundades 1994 i Stockholm, Sverige. Med ett nordiskt arv och fokus på tematiska investeringar är EQT redo att bygga vidare på sina första 30 år, och träder in i sitt fjärde decennium som en global ledare inom aktivt ägande.

EN GLOBAL LEDARE INOM STRATEGIER FÖR AKTIVT ÄGANDE

Private Equity
Infrastructure
Real Estate

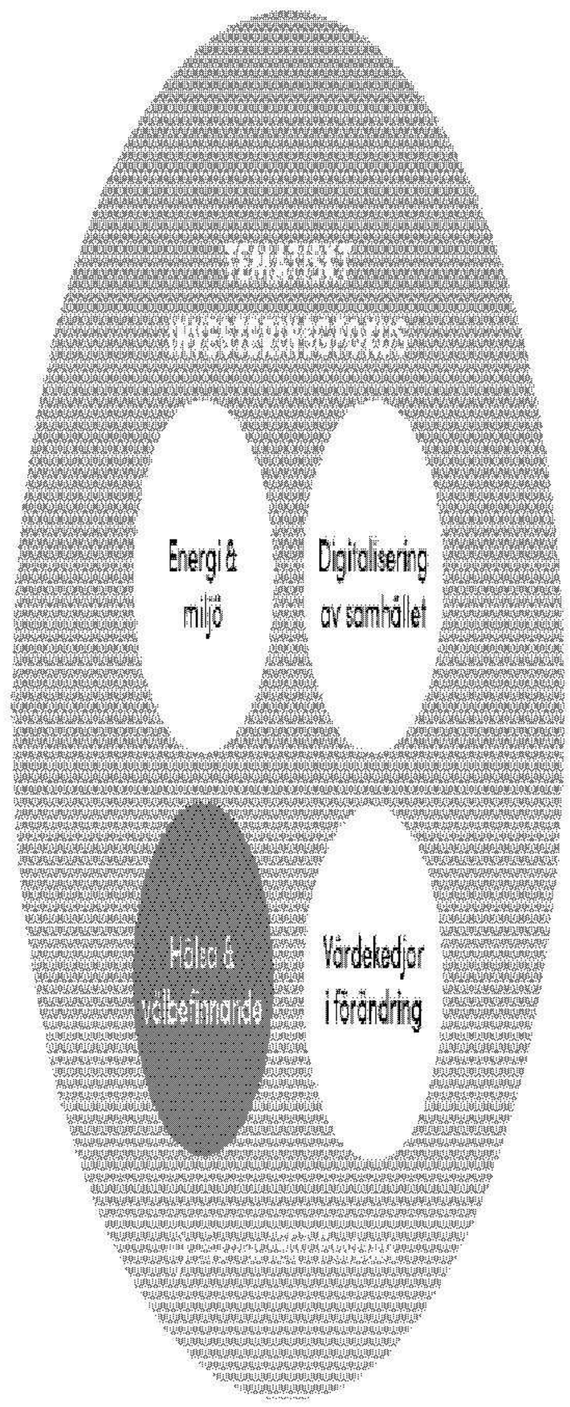
→ Läs mer i EQT:s strategi & finansiella modell

LOCAL-WITH-LOCALS I LÄNDER SOM REPRESENTERAR

>80%

av globalt BNP

→ Läs mer i People

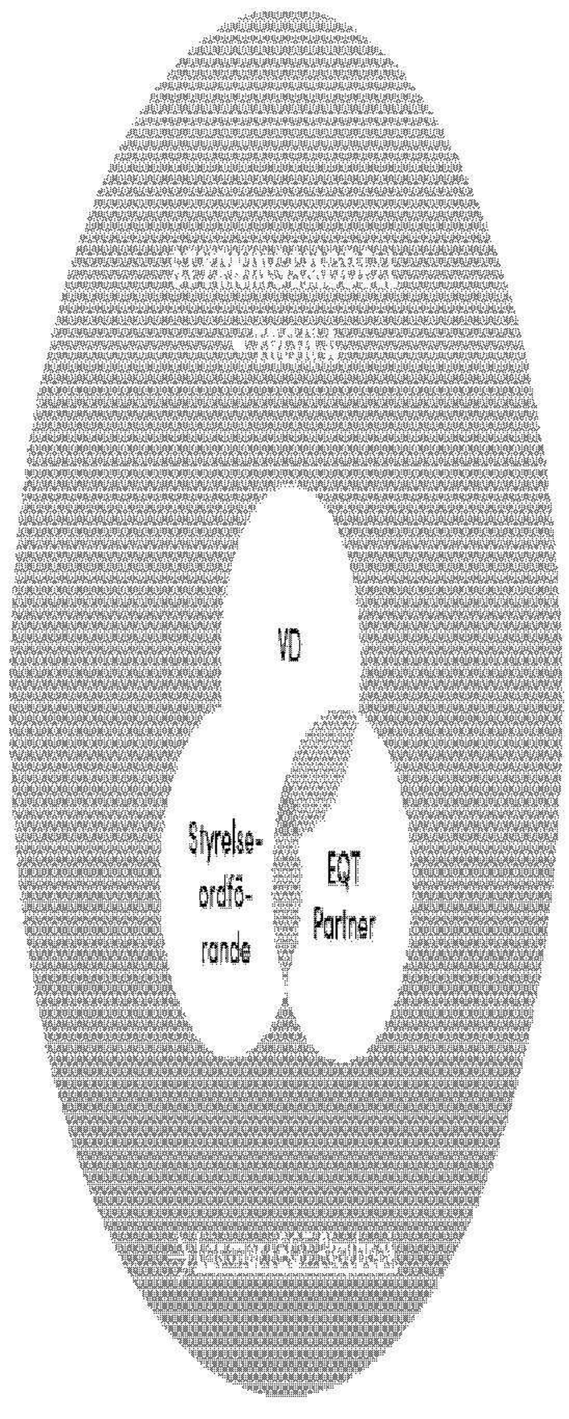


NÄTVERK AV INDUSTRIELLA RÅDGIVARE

>600

Industriella rådgivare

→ Läs mer i People





EQT i korthet

EQT är en syftesdriven global investeringsorganisation som fokuserar på aktivt ägande, ansvarsfulla investeringar och utveckling av företag och tillgångar.

EQT AB-koncernen

EQT AB-koncernen förvaltar, rådger och investerar i EQT-fonder. EQT:s intäkter består av förvaltningsavgifter från fonderna, en andel av avkastningen på investeringen (så kallad carried interest) samt investeringsintäkter från fonderna.

25 kontor

EQT

1300 kunder

Marknadsvärde (EUR mdr)[3]: 38

EQT-fonder

FAUM: 136 EUR mdr

EQT har 136 miljarder EUR i avgiftsgenererande förvaltat kapital (FAUM) och fler än 50 aktiva fonder.

Private Capital

EQT Private Capital Europe & North America — EUR mdr — i FAUM

EQT Private Capital Asia — EUR mdr — i FAUM

Real Assets

EQT Infrastructure — EUR mdr 41 i FAUM

EQT Real Estate — EUR mdr 23 i FAUM

Portföljbolag och tillgångar

Totalt AUM: 269 EUR mdr

EQT:s investeringsrådgivningsteam tillhandahåller rådgivning kring EQT:s fonder och deras underliggande investeringar.

Portföljbolag

Antal portföljbolag

Antal anställda i portföljbolag

Tillgångar

Antal byggnader: 2000+

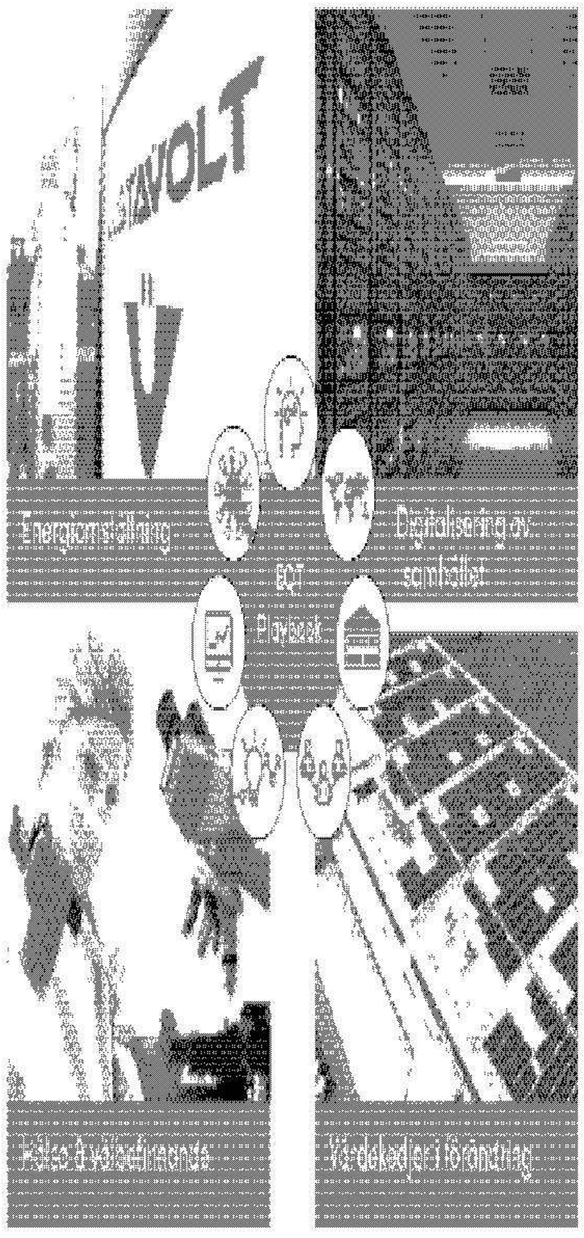
Kvadratmeter total yta: 40m

1) Justerade siffror
2) FTE+
3) Per 31 januari 2025

EQT transformerar företag och branscher

EQT transformerar företag och branscher genom en industriell strategi för framtidssäkring, vilket hjälper EQT att säkra långsiktig avkastning till förmån för sina kunder och de slutliga förmånstagarna.

EQT transformerar företag och branscher ... → ... baserad på en industriell strategi för framtidssäkring ... → ... som skapar värde och stark avkastning ... → ... till förmån för EQT:s kunder och de slutliga förmånstagarna



EQT-fondernas portföljbolag[1]

	Försäljningstillväxt (CAGR)	EBITDA-tillväxt (CAGR)
Private Capital EU & NA	16%	17%
Private Capital Asia	12%	16%
EQT Infrastructure		

Fondavkastning

	Net IRR	Realiserad MOIC (brutto)
Private Capital EU & NA	21%	2,6x
Private Capital Asia[2]	16%	2,6x
EQT Infrastructure		
EQT Real Estate		



1) För EQT Private Capital EU&NA: Avser realiserade tillgångar inom EQT Mid Market-strategin och EQT V-VIII. För EQT Infrastructure: Refererar till realiserade tillgångar inom EQT Infrastructure I–III. Genomsnittlig försäljningstillväxt (CAGR) och EBITDA-tillväxt (CAGR) mellan investering och exit för realiserade portföljbolag, per 31 december 2024. För BPEA Fund VI–VIII: Viktad försäljnings- och EBITDA-tillväxt (CAGR) mellan investering och exit för realiserade portföljbolag, per den 31 december 2024.

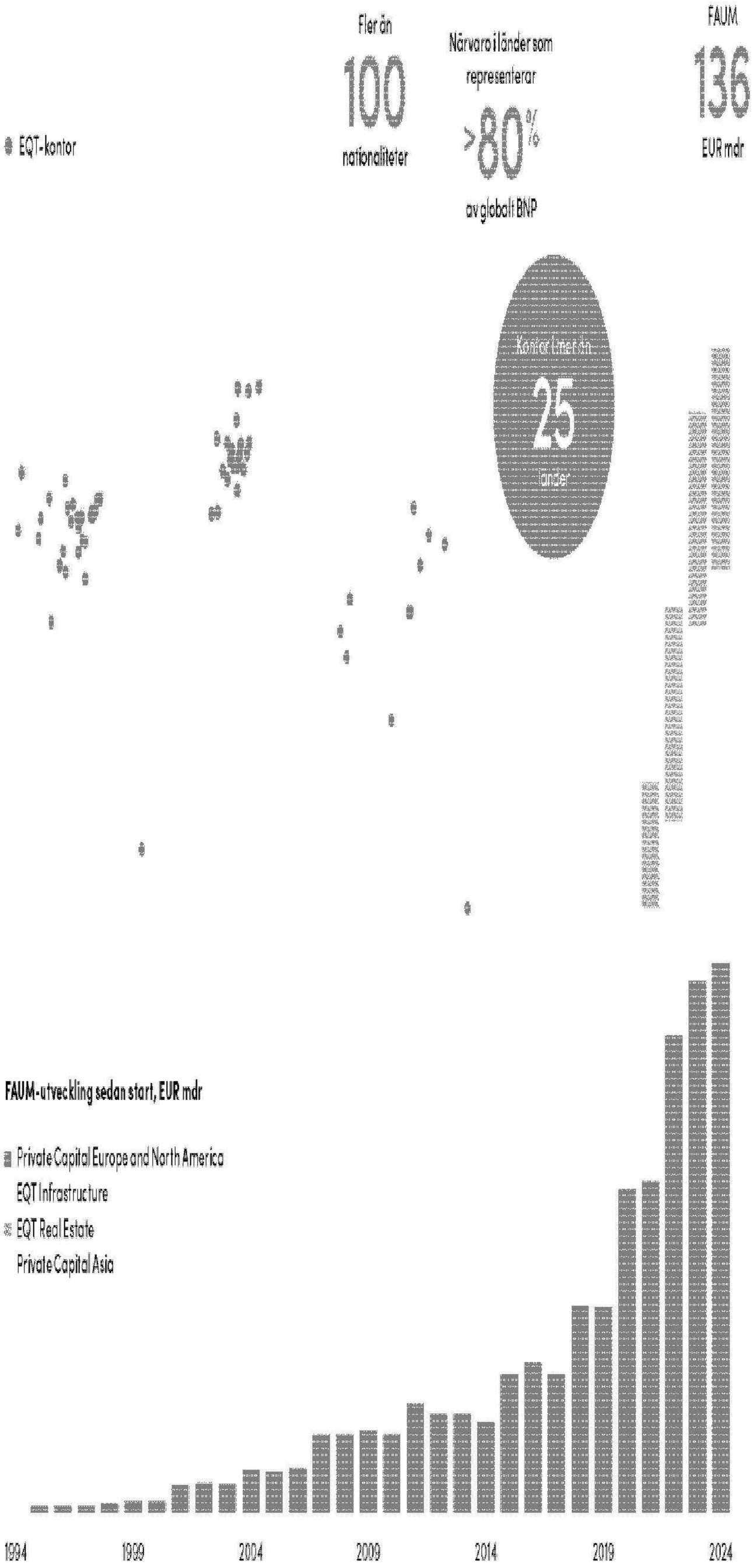
2) Avkastningen för BPEA-fonderna rapporteras nu enligt LPA GAAP Recycling Methodology för att vara i linje med EQT-koncernens rapporteringsstandard.

Från nordiskt arv till global ledare

Under de senaste tre decennierna har EQT utvecklats från ett svenskt företag med nordiskt fokus till en global ledare inom investeringar med närvaro i över 25 länder. EQT är nu det femte största börsnoterade företaget i Europa som grundats under de senaste 50 åren.[1]

Sedan börsnoteringen av EQT har bolaget klättrat till en topp 3-position inom private equity[2]

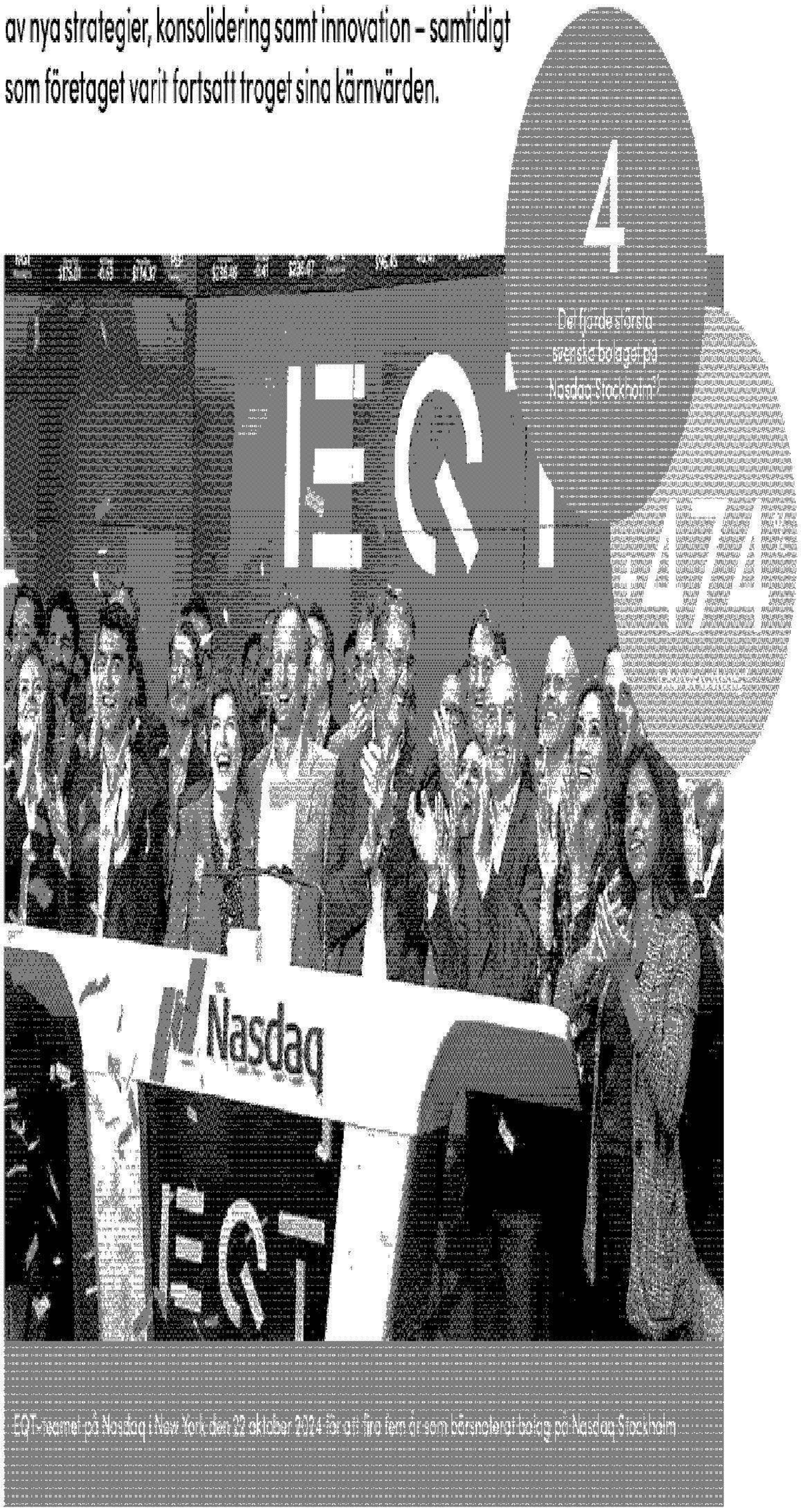
PEI-rankning 2019	Anskaffat kapital (USD mdr)	PEI-rankning 2024	Anskaffat kapital (USD mdr)
Firma A 1	83	Firma A 1	124
Firma B 2	64	Firma C 2	103
Firma C 3	48	EQT 3	99
Firma D 4	47	Firma D 4	78
Firma E 5	37	Firma H 5	62
Firma F 6	36	Firma B 6	60
EQT 7	30	Firma G 7	59
Firma G 8	30	Firma I 8	52



1) "A Visualization of Europe's Non-Bubbly Economy", Andrew McAfee, december 2024
2) Private Equity International (PEI) 300-listan, baserat på anskaffat kapital i USD mdr

Fem år som börsnoterat bolag

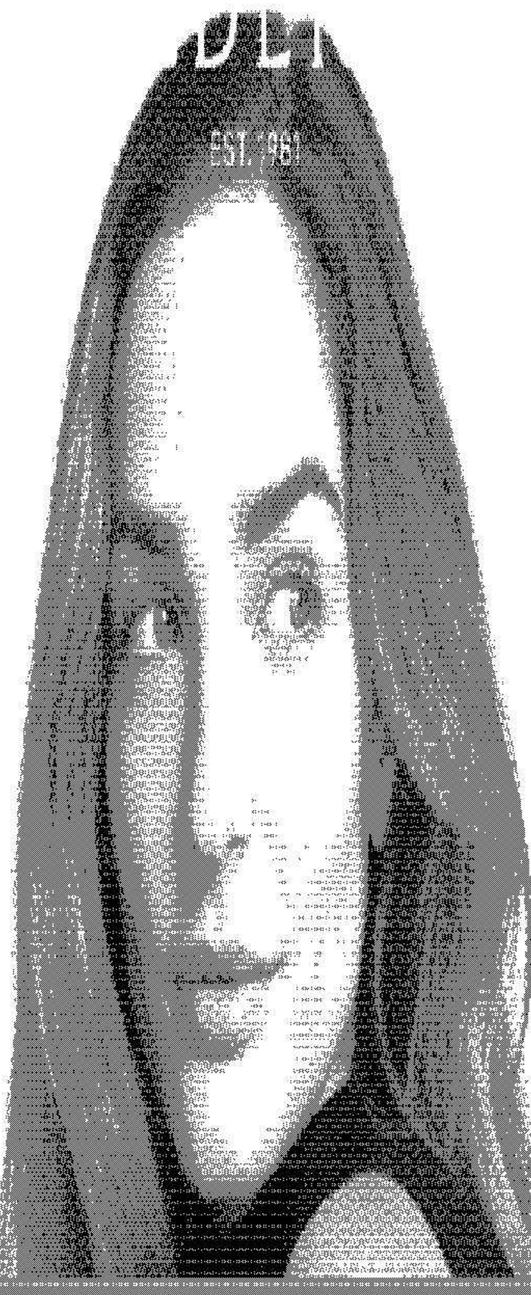
Sedan sin börsintroduktion år 2019 har EQT kraftigt expanderat sin globala närvaro, skalat upp sin kundbas och avsevärt ökat sitt förvaltade kapital. Noteringen markerade ett avgörande steg i EQT:s resa och möjliggjorde skapandet av nya strategier, konsolidering samt innovation – samtidigt som företaget varit fortsatt troget sina kärnvärden.



EQT-teamet på Nasdaq i New York den 22 oktober 2024 för att fira fem år som börsnoterat bolag på Nasdaq Stockholm

	EQT vid börsintroduktionen 2019[1]	→	EQT idag[2]	
Länder			+67%	25
Kunder			+195%	1300
FAUM (EUR mdr)			+268%	136
Justerade intäkter (EUR m)			+349%	2 355
Marknadsvärde (EUR mdr)[3]			+444%[4]	38

1) Exclusive Credit
2) Alla siffror per den 31 december 2024, om inte annat anges
3) Per den 31 januari 2025. Rankningen på Nasdaq Stockholm avser företag registrerade i Sverige, baserat på marknadsvärde
4) Per den 31 januari 2025. Aktiekursutveckling inklusive återinvesterade utdelningar för den ordinarie EQT AB-aktien sedan börsintroduktionen.





Galderma, en ledande aktör inom dermatologi, noterades på SIX Swiss Exchange under första kvartalet 2024. EQT behöll sitt ägande och utnyttjade den ökade likviditeten från börsnoteringen, vilket skapade möjligheter för framtida avyttringar. Vid slutet av 2024 hade börsintroduktionen genererat en avkastning på 90% för de investerare som deltog vid börsintroduktionen.

Börsintroduktionen är inte bara ett bevis på EQT:s förmåga att ta högkvalitativa förslag till den publika marknaden, utan också ett exempel på hur EQT:s Playbook fungerar i praktiken. Under fondens ägande har Galderma transformerats till en renodlad marknadsledare inom dermatologi.

2024 i korthet

Nyckelhändelser

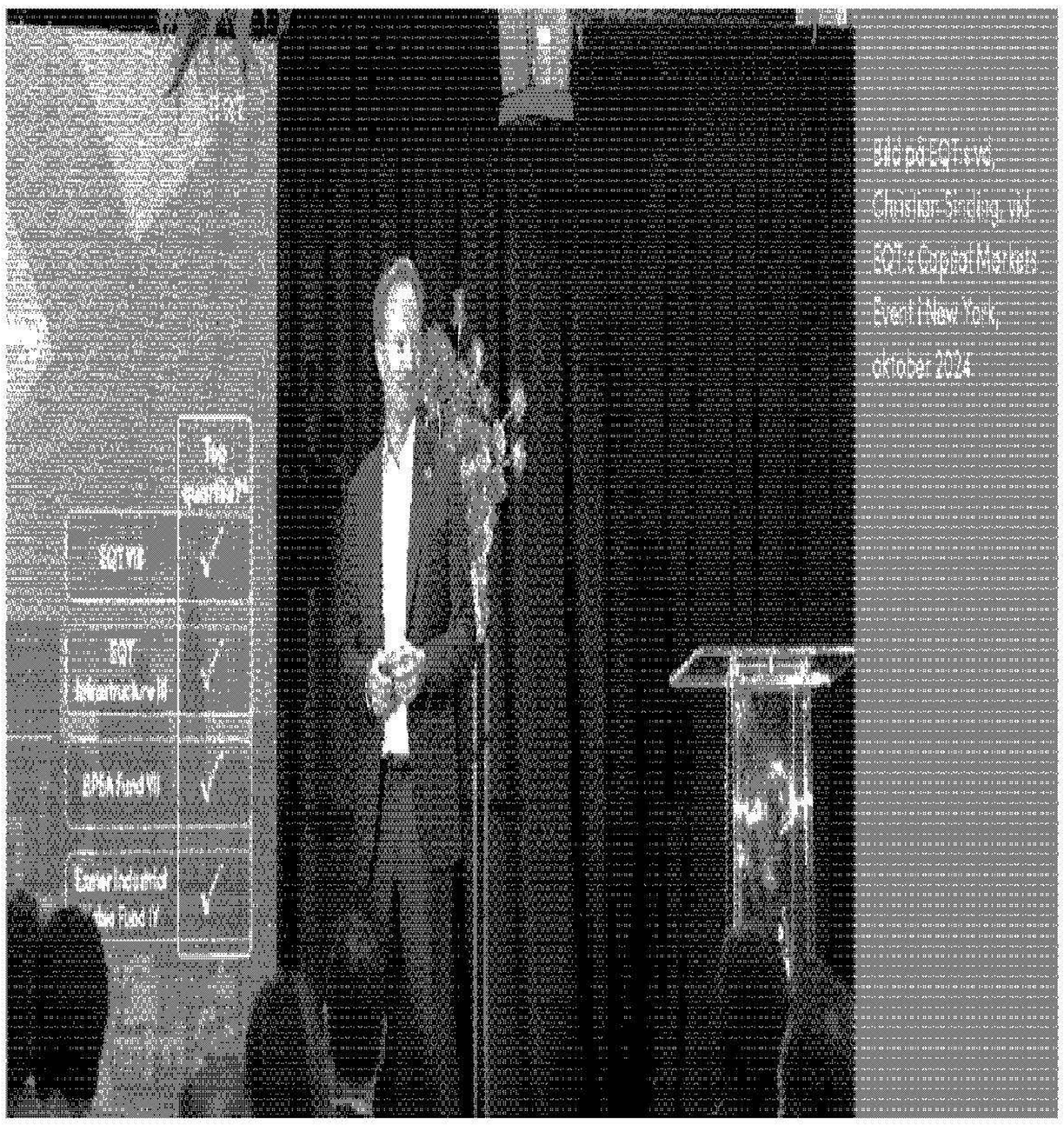
- Två nya strategier lanserades: EQT Healthcare Growth, en dedikerad buyout-strategi för hälsovårdssektor, och EQT Transition Infrastructure, med fokus på att skala upp och bygga nästa generations infrastruktur.
- EQT fortsatte att stärka sin satsning på Private Wealth, genom rekrytering av seniora teammedlemmar, varumärkesinsatser och utökningningen av distributionsbanker och nya produkter.
- EQT höll sin första kapitalmarknadsdag i Stockholm, följt av ett kapitalmarknadsevent i New York.

Värdeutveckling av investeringar

Alla EQT:s nyckelfonder utvecklas Enligt eller Över plan för att uppnå sina MOIC (brutto) mål.

Värdeutveckling av investeringar i nyckelfonder

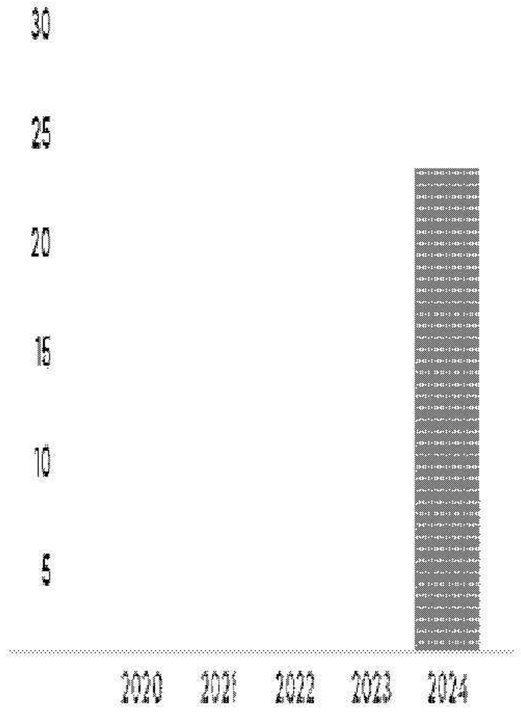
Enligt plan	Över plan
EQT IX	EQT VII
EQT X	EQT VIII
EQT Infrastructure IV	EQT Infrastructure III
EQT Infrastructure V	BPEA VII
EQT Infrastructure VI	BPEA VIII



Investerings- och avyttringsaktivitet

- 2024 var ett av EQT:s mest aktiva investeringsår, med investeringar på 22 miljarder EUR, särskilt inriktade på teman såsom: digitalisering, energiomställning, cybersäkerhet, utbildning, avfallshantering och transport & logistik
- Avyttringsaktiviteten ökade, och uppgick till EUR 11 miljarder, genom metoder såsom, börsintroduktioner, försäljningar av aktieposter och minoritetsandelar och fullständiga avyttringar

EQT -fondernas totala investeringar



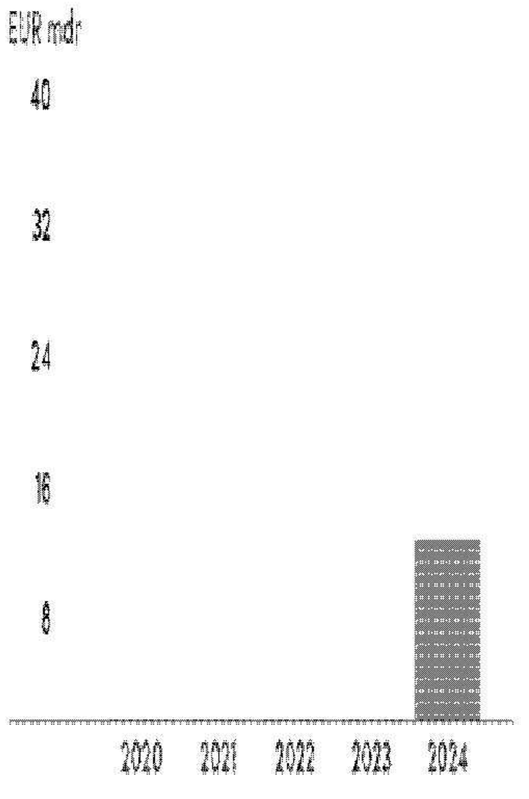
Kapitalanskaffning

- EQT:s strategier globalt genomförde kapitalanskaffningar under 2024 som tillsammans uppgick till cirka 30 miljarder EUR i totala kapitalåtaganden[1], inklusive EQT X, som blev den största private equity-fonden i världen som stängdes under 2024[2].
- EQT fastställde hard cap för investeraråtaganden på 14,5 miljarder USD för EQT Private Capital Asias BPEA Private Equity Fund IX

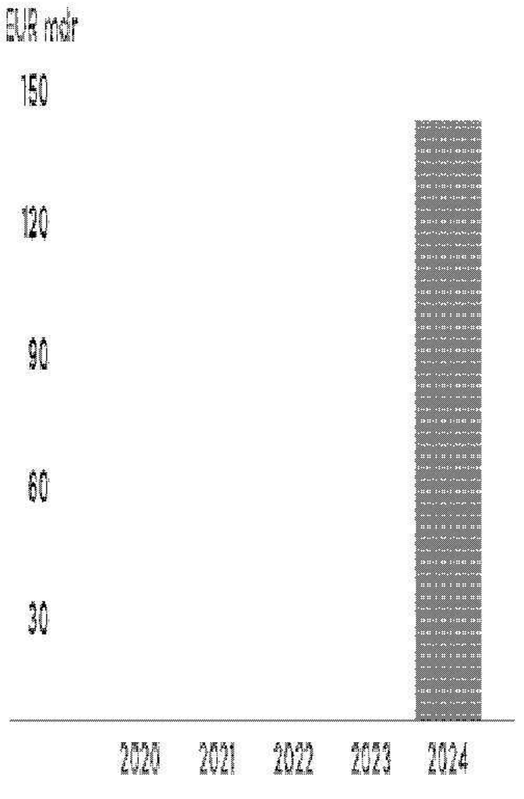
Totalt AUM

EUR 269 mdr

Totala värdet av EQT-fondernas avyttringar (brutto)



Avgiftsgenererande förvaltat kapital (FAUM)



1) EQT X (EUR 22 miljarder), EQT Future (EUR 3,6 miljarder), BPEA Mid-Market Growth (EUR 1,5 miljarder) och EQT Active Core Infrastructure (EUR 2,9 miljarder)
2) PEI (Private Equity International)

Kommentar från styrelseordförande

Anpassning till en ny ekonomisk era



Framgång på den privata investeringsmarknaden har alltid krävt flexibilitet. Tekniska innovationer, geopolitiska förändringar och demografisk utveckling medför risker, men skapar också möjligheter att skapa värde för våra kunder och samhällen. När världen förändras strävar vi efter att ligga steget före – vare sig det handlar om vårt fortsatta engagemang för värdebaserat ledarskap, våra tematiska investeringsstrategier, nya distributionskanaler eller etableringen av EQT Council. EQT står starkare än någonsin, och det är en naturlig tidpunkt för att överlåta vd-rollen från Christian Sinding till Per Franzén.

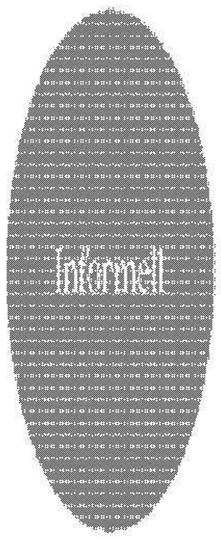
Att ligga steget före i en föränderlig värld

Framtiden ser väsentligt annorlunda ut jämfört med den miljö som vi har verkat i under de senaste tre decennierna. Den globala tillväxtdynamiken förändras – exempelvis tar omställningen till klimatresiliens olika former, och framsteg inom AI har potential att transformera företag. Samtidigt innebär belastningar på den offentliga sektorn att kapitalet som krävs för att stödja dessa förändringar måste komma från andra källor.

Därmed förändras även den roll som den privata marknaden spelar i att forma ekonomier. Majoriteten av alla bolag är privata och förblir privata längre. Det är inte längre nödvändigt att gå till börsen för att finansiera tillväxt. Aktörer på den privata investeringsmarknaden såsom EQT kan stödja företag från ett tidigt skede till att de blir globala marknadsledare. Med långsiktigt kapital, en stark styrningsmodell, incitamentsstrukturer, insikter och erfarenheter från hela världen har stora aktörer på den privata investeringsmarknaden verktygen för att transformera företag och driva långsiktigt värdeskapande.

Sedan EQT börsnoterades 2019 har vi byggt en global plattform med lokala team på marknader som representerar över 80 procent av världens BNP. En stark närvaro i alla relevanta marknader ger oss insikter i innovationer i nästan alla världens hörn – innovationer som kommer att forma framtiden för oss alla. Det ger oss också lokala perspektiv på geopolitiska förändringar, och vi tar vara på möjligheter som uppstår i linje med långsiktiga demografiska trender. Vår globala närvaro är en konkurrensfördel och nyckeln till att framtidssäkra både oss själva och

EQT:s fem kärnvärderingar



portföljbolagen. Den stärker vår förmåga att leverera resultat och att identifiera risker och möjligheter. Den möjliggör att vi kan leverera på våra åtaganden gentemot medarbetare, kunder, aktieägare och andra intressenter.

För att ytterligare stärka vår globala närvaro lanserade vi i år EQT Council. Rådet samlar några av EQT:s mest erfarna ledare tillsammans med extern expertis. Syftet är att stärka vår förmåga att skapa meningsfulla partnerskap, ge kunderna de insikter de behöver för långsiktig framgång och investera för att forma en ny ekonomisk era.

→ Läs mer om EQT Council i People

Bygger vidare på våra värderingar

Framgång på den privata marknaden kräver förmågan att attrahera och behålla de bästa talangerna. Detta gäller inte bara EQT, utan även vårt nätverk av industriella rådgivare och de talanger vi rekryterar till portföljbolagen. Som en global aktör ser vi det som vårt ansvar att föra samman medarbetare från olika bakgrunder över hela världen och ge dem verktyg för att lyckas. Det är syftet med vår gemensamma värdegrund – att föra samman och stärka talanger.

Varje person på EQT delar våra värderingar: högpresterande, respektfull, entreprenöriell, informell och transparent. Vi är övertygade om att dessa värderingar skapar en kultur präglad av innovation, samarbete och en stark känsla av syfte. Det är en kultur där vi vågar ta risker, agera och lära av både framgångar och misstag.

Nycklar till långsiktig framgång

EQT:s ledningsgrupp levererar på en strategi som säkerställer att EQT fortsätter att ligga i framkant på den privata investeringsmarknaden. Fokus på fyra delar: exceptionella resultat; att växa befintliga strategier och introducera nya; att bygga djupa relationer med både befintliga och nya kunder; att bredda våra distributionskanaler, och att framtidssäkra vår egen plattform – allt detta kommer att bana väg för EQT:s långsiktiga framgång.

Under Christian Sindings ledarskap de senaste sex åren har EQT utvecklats till en global ledare inom aktivt ägande. Idag är EQT starkare än någonsin, och det är rätt tid för Per Franzén att ta över som vår nästa vd och leda företaget genom nästa fas av tillväxt.

Jag vill uttrycka min djupa uppskattning till Christian för hans transformativa ledarskap. Hans vision och engagemang har varit avgörande för EQT:s globala framgång – från att leda börsnoteringen 2019 till att driva expansion och resultat. Jag är mycket glad att han kommer att stanna kvar som Institutional Partner och ser fram emot att fortsätta arbeta tillsammans med honom i hans roll som ordförande för EQT Council.

Utnämningen av Per är ett naturligt steg när vi går in i en spännande ny tillväxtfas. Han har varit en del av EQT i nästan två decennier och har som chef för EQT Private Capital Europe & North America visat sin förmåga att bygga och leda ett stort, internationellt team med flera strategier. Per är också en förebild för EQT:s unika värderingar och resultatdrivna kultur. Hans meriter från att ha utvecklat portföljbolag är enastående, och jag är övertygad om att han kommer att tillämpa samma inställning när det gäller att vidareutveckla EQT till förmån för våra kunder och aktieägare.

På styrelsens vägnar vill jag uttrycka min uppskattning till Christian, Per och Executive Committee för deras engagemang och hårda arbete. Till alla EQT-medarbetare runt om i världen – utan er hängivenhet och insats i allt ni gör hade vi inte varit den tredje största private equity-aktören i världen[1]. Jag vill också tacka våra kunder för deras fortsatta förtroende, våra industriella rådgivare för deras expertstöd, samt styrelsemedlemmarna och ledningsgrupperna i EQT-fondernas portföljbolag för deras strävan efter excellens.

Hörnstenen i vår framgång

Sedan vår start 1994 har EQT drivits av ett konsekvent fokus på aktivt ägande, långsiktighet och en kultur präglad av transparens och respekt. Dessa principer har varit hörnstenen i vår framgång och gjort det möjligt för oss att transformera företag samtidigt som vi främjar innovation och hållbar tillväxt. Vi förvaltar inte bara tillgångar – vi tillämpar vår modell för aktivt ägande för att driva transformation, skapa resultat och generera värde för alla intressenter.


Per Franzén har utsetts till vår nya vd och Managing Partner för EQT, med tillträde i samband med årsstämman den 27 maj 2025.

Det gångna året har präglats av viktiga framsteg och strategiska initiativ, samtidigt som vi firar tre decennier av tillväxt och resultat. Men EQT blickar alltid framåt, och jag är övertygad om att vi är väl rustade för att anpassa oss till en ny ekonomisk era.

Conni Jonsson
Grundare och styrelseordförande

1) Enligt PEI 300

Kommentar från vd

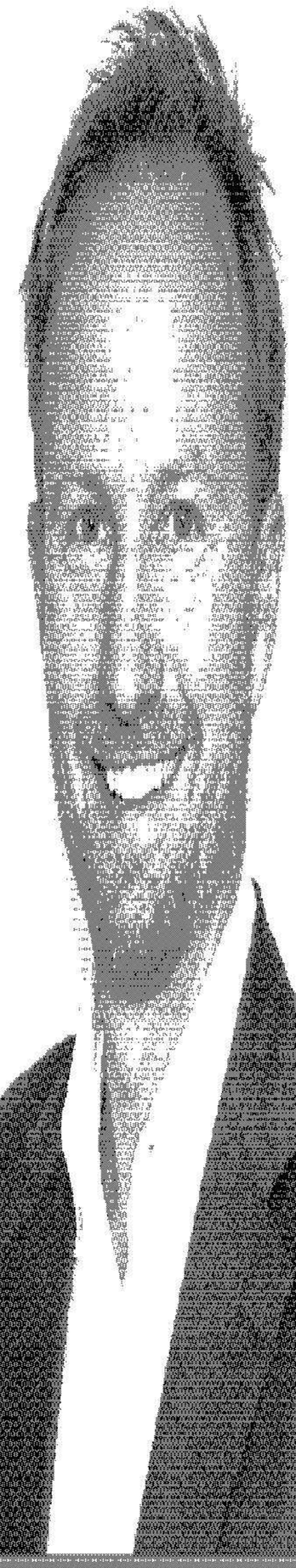
Våra tillväxtutsikter i en föränderlig värld

Privat kapital har utvecklats från att vara ett nischat segment inom finanssektorn till att bli en avgörande kraft i den globala ekonomin. Företag förblir privata längre, värdeskapandet sker i allt högre grad på de privata marknaderna, och investerare inser alltmer den diversifiering och starka avkastning som privata marknader kan erbjuda. Nu förändras branschen, med nya distributionskanaler på framfart och där privat kapital spelar en nyckelroll i att forma en mer motståndskraftig framtid. Med Per Franzén som gör sig redo för att bli EQT:s nya vd är företaget fast beslutet att ligga i framkant av denna utveckling, genom att leverera på en tillväxtstrategi i fyra delar.

Avkastning i första hand

Marknadsaktiviteten runt om i världen ökar. I Europa har bristande konkurrenskraft blivit ett stort diskussionsämne, men det skapar också unika möjligheter att förvärva bra bolag till attraktiva värderingar. Exempel på detta är det publika utköpet av Believe, ett franskt digitalt musikbolag, och förvärvet av Universidad Europea, en plattform för privat eftergymnasial utbildning i Spanien och Portugal. USA utgör ungefär en tredjedel av vår globala portfölj, och vi har följt utvecklingen där noggrant. Under 2024 såg vi en ökad aktivitetsnivå, och vi tror att det finns en väg mot fortsatt förbättring. Även i Asien finns det gott om möjligheter, delvis på grund av den relativt begränsade tillgången på privat kapital. Under 2024 investerade vi exempelvis i Nord Anglia Education, en internationell skolorganisation, Perficient, en global digital konsultfirma, samt WSO2, en leverantör av teknologi för digital transformation.

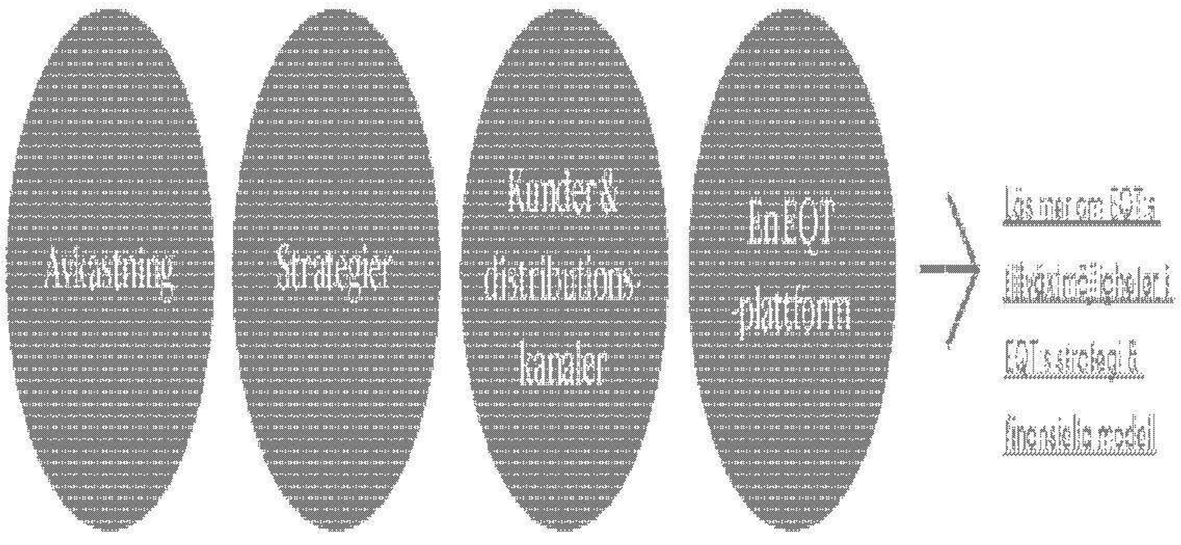
En lovande marknadsmiljö skapar gynnsamma förutsättningar för att leverera stark avkastning till våra kunder, även om vi anser att vi har verktygen för att överträffa marknaden över tid, oavsett externa faktorer. EQT investerar i sektorer som drivs av långsiktiga trender, och vi arbetar aktivt med portföljen för att skapa motståndskraftiga, framtidssäkrade tillgångar. Dessa sektorer inkluderar hälsovård, teknik och infrastruktur, som alla kräver omfattande investeringar under de kommande decennierna. Vår förmåga att bygga robusta portföljer syns tydligt i våra nuvarande fondvärderingar – alla nyckelfonder fortsätter att



"Världen står aldrig still – och inte vi heller. Genom att leverera på dessa fyra strategiska prioriteringar är vi övertygade om att vi kan fortsätta leverera hållbart, långsiktigt värde."

1) På jämförbar basis

EQT:s tillväxtmöjligheter



prestera Enligt eller Över plan, efter en värdeökning på 18 procent under 2024 på jämförbar basis.

Expansion av vår investeringsplattform

Stark avkastning är den första pelaren i EQT:s tillväxtbana. Det utgör grunden för att leverera på vår andra pelare: att växa våra flaggskeppsstrategier samtidigt som vi etablerar och lanserar nya initiativ. Vi har gjort betydande framsteg på denna front, trots ett utmanande marknadsklimat där den globala kapitalanskaffningen inom private equity och infrastruktur minskade under året.

Inom våra flaggskeppsstrategier stängde vår large-cap buyout-fond för Europa och Nordamerika, EQT X, på EUR 22 miljarder i kapitalåtaganden, vilket var 40 procent högre än föregångaren. Det gjorde EQT X till den största private equity-fonden globalt under 2024[1], och vår största fond hittills. I Asien och Stilla-havsområdet har BPEA IX, vår large-cap buyout-fond i regionen, satt ett mål på USD 12,5 miljarder, vilket vi väntas närma oss vid första stängningen under årets första halva. Detta är delvis tack vare starkt värdeskapande inom föregångaren BPEA VIII, som vi uppgraderade till "Över plan" enligt vår bokslutskommuniké 2024. EQT Infrastructure VI förväntas nå sitt mål under första kvartalet 2025, vilket skulle innebära en ökning på över 25 procent jämfört med föregångaren.

Våra nyare investeringsstrategier har fått en stark start. EQT Private Capital Asias mid-market buyout-fond stängde i maj med USD 1,6 miljarder i kapitalåtaganden, mer än dubbelt så mycket som målstorleken. Vi har även lanserat EQT Transition Infrastructure, vår första strategi inriktad på investeringar i infrastrukturbolag i expansionsfasen, samt EQT Healthcare Growth, en mid-market buyout-strategi som bygger på EQT:s 30-åriga erfarenhet inom hälsovård och life sciences. Kapitalanskaffningen för dessa nya strategier tar dock längre tid än för våra flaggskeppsfonder.

Stärkta kund- och distributörsrelationer

Utöver avkastning grundar sig förmågan att utveckla befintliga strategier och att skapa nya på starka relationer med våra kunder. Vi fokuserar särskilt på att stärka vår relation med privata investerare och deras distributörer. Individuella investerare – som lockas av möjligheten till stark avkastning, diversifiering och ökad tillgänglighet – söker sig i allt högre grad till privata marknader. Möjligheten är fortfarande i ett tidigt stadium, men vi tror att den kommer att växa till att bli en viktig källa till nya kapitalåtaganden för EQT.

För att skapa långsiktig framgång på denna marknad har vi utökat vårt team med seniora rekryteringar, utforskat nya partnerskap inom distribution och breddat vårt produktutbud. Under 2024 fick vår första evergreen-strategi, EQT Nexus, sällskap av EQRT – en evergreen-strategi för amerikanska investerare inriktad på direkta investeringar i kommersiella fastigheter (REIT). Vi har också nyligen lanserat EQT Nexus Infrastructure, en strategi fokuserad på infrastruktur, och arbetar för att lansera ytterligare två evergreen-produkter globalt under 2025. På längre sikt förväntar vi oss att 15–20 procent av framtida kapitalanskaffning kommer från privata investerare, upp från dagens nio procent.

Förstärker vår plattform

Vårt sista fokusområde är att bygga en världsledande, skalbar organisation som möjliggör tillväxt. Precis som vi framtidssäkrar vår portfölj, arbetar vi för att framtidssäkra oss själva. Vårt arbete är inriktat på klimatanpassning, AI-kompetens, varumärkesbyggande och att bevara vår entreprenörsanda.

Vi anser att klimatberedskap är avgörande för långsiktigt värdeskapande och skyddar mot risker på nedsidan. Därför fortsätter vi att engagera oss i att sätta vetenskapligt baserade klimatmål, och för närvarande har vi 52 bolag med validerade koldioxidreduktionsmål, motsvarande 65 procent av vårt investerade kapital. Vi arbetar ständigt med interna AI-initiativ för att förbättra vårt arbetssätt och generera bättre insikter, samtidigt som vi hjälper portföljbolagen att anamma teknologin, bland annat genom Motherbrain Labs.

2024 avrundades med att EQT Exeter bytte namn till EQT Real Estate. Detta var mer än en namnändring – det var ett steg mot att samla alla EQT-team under en enhetlig varumärkesidentitet. Vi förstår vikten av ett starkt varumärke för att nå relevanta målgrupper och ser därför till att ha rätt team och digitala resurser på plats.

Vårt orubbliga fokus

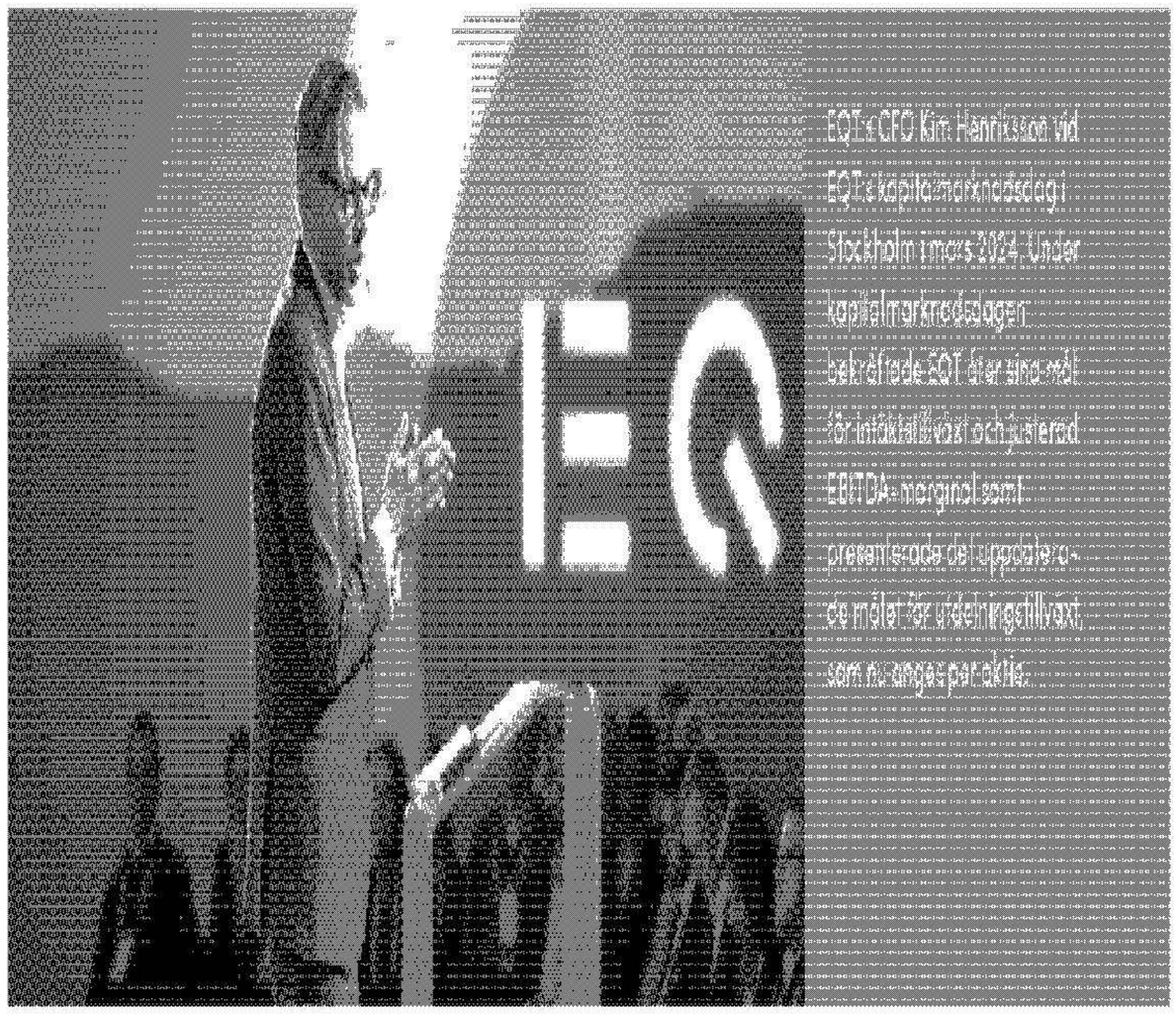
Världen står aldrig still – och inte vi heller. Genom att leverera på dessa fyra strategiska prioriteringar är vi övertygade om att vi kan fortsätta leverera hållbart, långsiktigt värde. Vi ser på framtiden med tillförsikt och är säkra på att EQT, med stöd från vårt skickliga team, vårt fokus på framtidssäkring och avkastning, samt förtroendet från våra kunder, är väl positionerat för fortsatt framgång.

När jag nu förbereder mig för att i maj lämna över till Per som nästa vd för EQT känner jag en enorm tacksamhet för allt vi har uppnått tillsammans som företag. Att gå från att vara medarbetare nummer elva till att ha nära två tusen fantastiska kollegor i över tjugo marknader har varit en oförglömlig resa. EQT:s värderingsdrivna arbete har visat att exceptionella människor kan skapa både hög avkastning och en positiv påverkan. Jag tackar Conni och styrelsen för deras stöd och är stolt över att lämna över till Per. Som ordförande för EQT Council och Global Investment Forum, samt som medlem i flera investeringskommittéer, ser jag fram emot att fortsätta stötta EQT:s framtida framgång.

Christian Sinding
Vd & Managing Partner

1) PEI

Mot våra finansiella mål



EQT:s CFO Kim Hannikson vid EQT:s kapitalmarknadsdag i Stockholm 1 mars 2024. Under kapitalmarknadsdagen bekräftade EQT åter sina mål för intäktstillväxt och justerad EBITDA-marginal samt presenterade de uppdaterade mål för utdelningstillväxt som nu anges per aktie.

Styrelsen har antagit om följande finansiella mål.

No 1. Intäktstillväxt

Den totala intäktstillväxten förväntas över tid överstiga den långsiktiga tillväxttakten för industrin inom privata marknader.

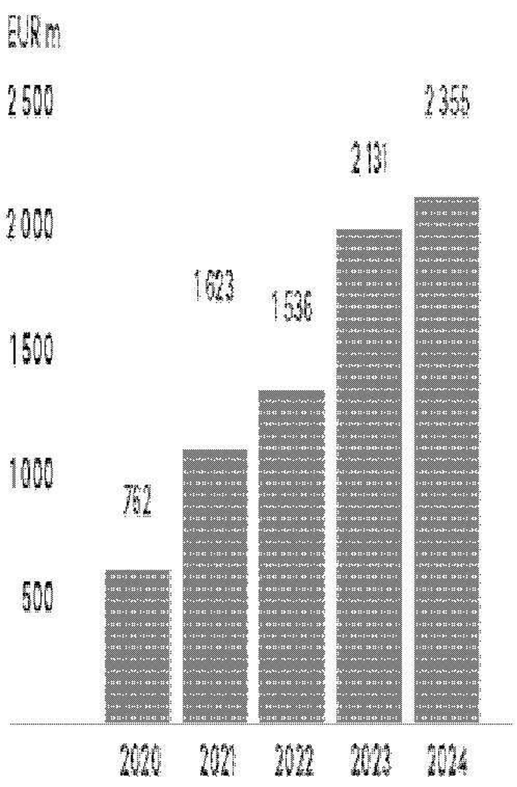
No 2. EBITDA-marginal

Den justerade EBITDA-marginalen förväntas över tid ligga inom intervallet 55 procent till 65 procent.

No 3. Utdelningspolicy

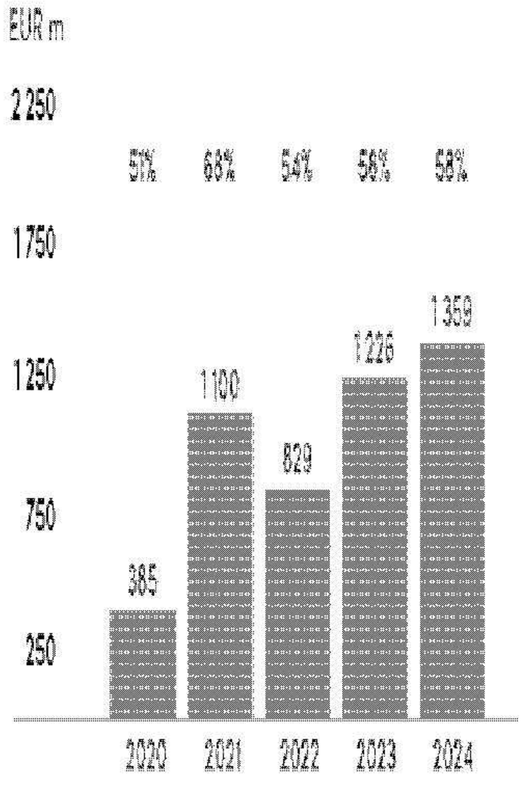
EQT AB strävar efter att generera en stadigt ökande årlig utdelning per aktie.

Intäkter[1]



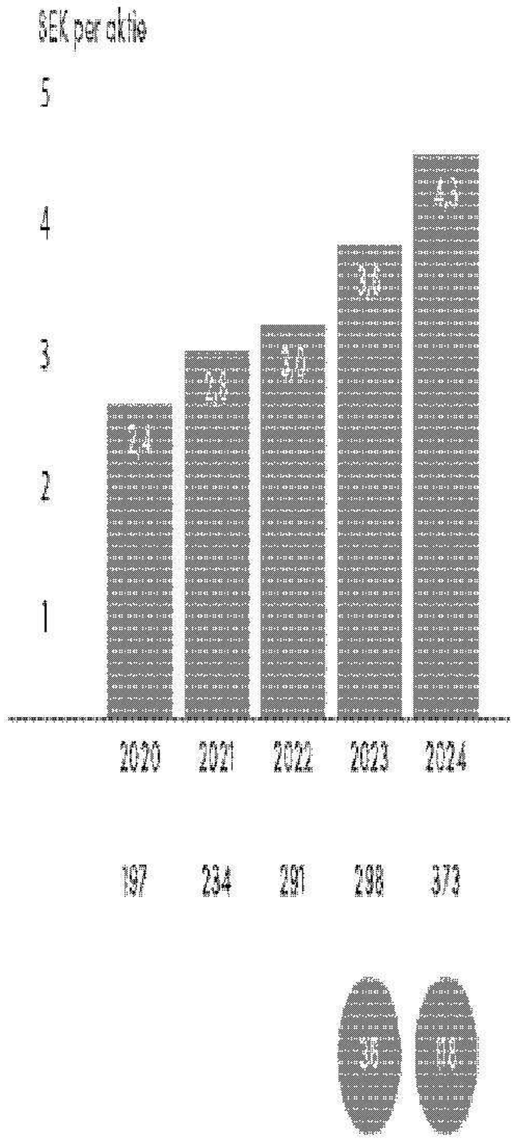
Förvaltningsavgifter
Carried interest och investment income

EBITDA / EBITDA-marginal[1]



EBITDA
EBITDA-marginal

Utdelning



Utdelning i SEK per aktie för det aktuella räkenskapsåret, att betalas ut under det följande året
Utbetald utdelning i miljoner EUR under räkenskapsåret
Återköp av egna aktier i miljoner EUR under räkenskapsåret

1) Justerade nyckeltal.

Mot våra hållbarhetsmål

EQT fortsätter att genom sitt hållbarhetsarbete bidra till resultat, motståndskraft och långsiktig tillväxt.

Vägen till klimatomställning

EQT hjälpte de första EQT-fondernas portföljbolag i att få sina mål för minskning av växthusgasutsläpp validerade enligt Science Based Targets initiative (SBTi) under 2022. Sedan dess har insatserna accelererat, och vid slutet av 2024 hade 80 av EQT-fondernas portföljbolag påbörjat sin resa mot lägre klimatavtryck.

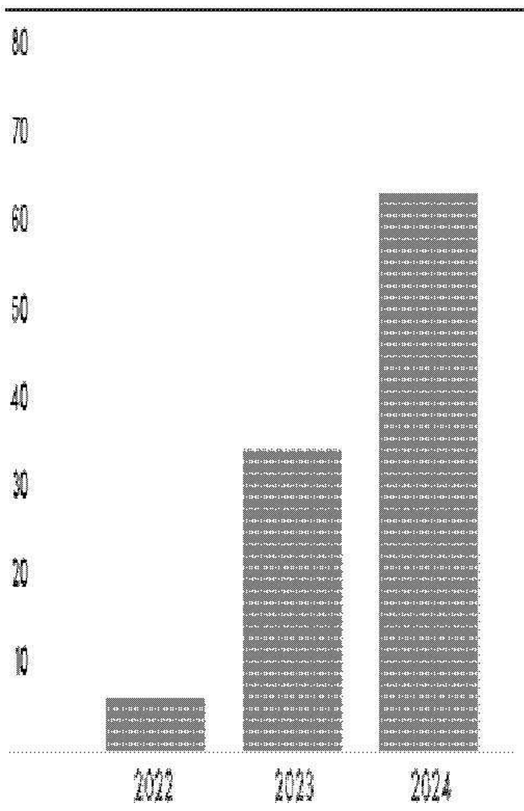
Andel investerat kapital i EQT-fondernas portföljbolag med validerade vetenskapligt baserade mål (SBTs)[1]

65%

Summa investerat kapital i EQT-fondernas portföljbolag med validerade vetenskapligt baserade mål (SBTs)

€40mdr

Antal av EQT-fondernas portföljbolag som åtagit sig att fastställa SBTs, skickat in ansökan av SBTs, eller har validerade SBTs, vid årets slut[2]



1) Baserat på % investerat kapital, enligt SBTis riktlinjer för riskkapitalbolag. EQT inkluderar de investeringsstrategier där EQT-fonderna i regel har ett bestämmande inflytande, antingen ensamma eller tillsammans med någon annan aktör, och beräknar baserat på orealiserad kostnad (exklusive medinvestering), och applicerar en frist på 24 månader. Avyttrade portföljbolag är exkluderade, men innehav <24 månader som har validerade SBTs är inkluderade.
2) Definierat som EQT-fondernas portföljbolag med åtagande att fastställa SBTs eller inskickad ansökan av SBTs (=17), eller validerade SBTs (=63, av vilka 52 inte är avyttrade). Siffrorna representerar data vid 2024 års slut.
3) EQT-fondernas fastighetstillgångar med ett diskretionärt mandat.
4) Namnet ändrat till "Dow Jones Best in Class Indices" efter rapporteringsperioden.

Höjdpunkter från 2024

Framtidssäkra bolag i stor skala

Resultatet av de operativa nyckeltalen för hållbarhet har inom portföljen bibehållits eller förbättrats i förhållande till baslinjen från 2022.

→ Läs mer i EQT Playbook

Skala upp klimatteknik

Genom data från 3 000+ klimatteknikbolag har EQT Ventures tagit initiativ till och lanserat 'Climate Brick', ett ramverk etablerat för att avmystifiera uppskalningen av klimatteknik.

→ Läs mer på https://climatebrick.com/

Sprida hållbarhetskunskap

300+ kunder har deltagit i EQT:s globala webinarier som täckt framtidssäkrande ämnen.

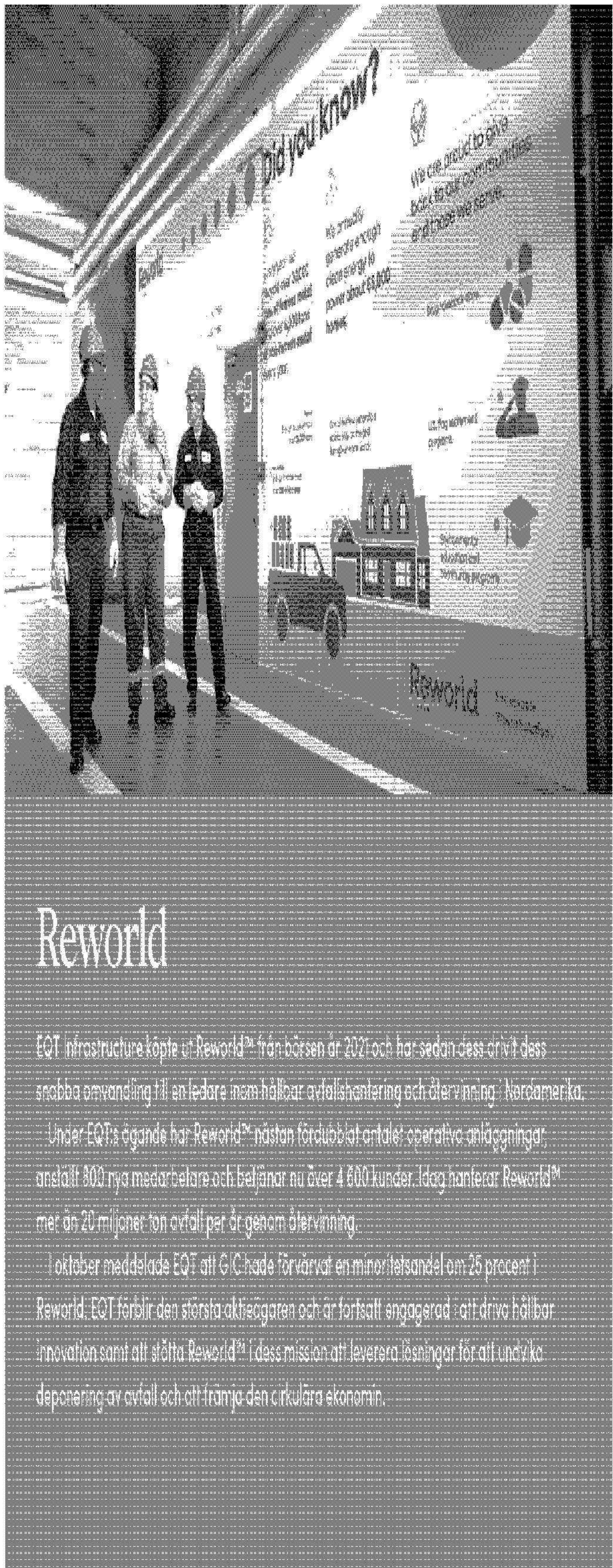
Generera förnybar energi

Vid slutet av 2024 fanns 10 MW i total effekt från solenergi installerad på EQT-fondernas fastighetstillgångar[3].

"Hållbarhet är en nyckel för att driva resultat och långsiktigt värdeskapande, för att säkra företagens konkurrenskraft och leverera hög riskjusterad avkastning till våra kunder."



Bahare Haghshenas, EQT:s Global Head of Sustainable Transformation, på 2024 års upplaga av United Nations Climate Change Conference, COP 29.



EQT Infrastructure köpte ut Reworld™ från börsen år 2021 och har sedan dess arbetat för att snabba omvandling till en ledare inom hållbar avfallshantering och återvinning i Nordeuropa.

Under EQT:s ägande har Reworld™ nästan fördubblat antalet operativa anläggningar, anställt 800 nya medarbetare och betjänar nu över 4 600 kunder. Idag hanterar Reworld™ mer än 20 miljoner ton avfall per år genom återvinning.

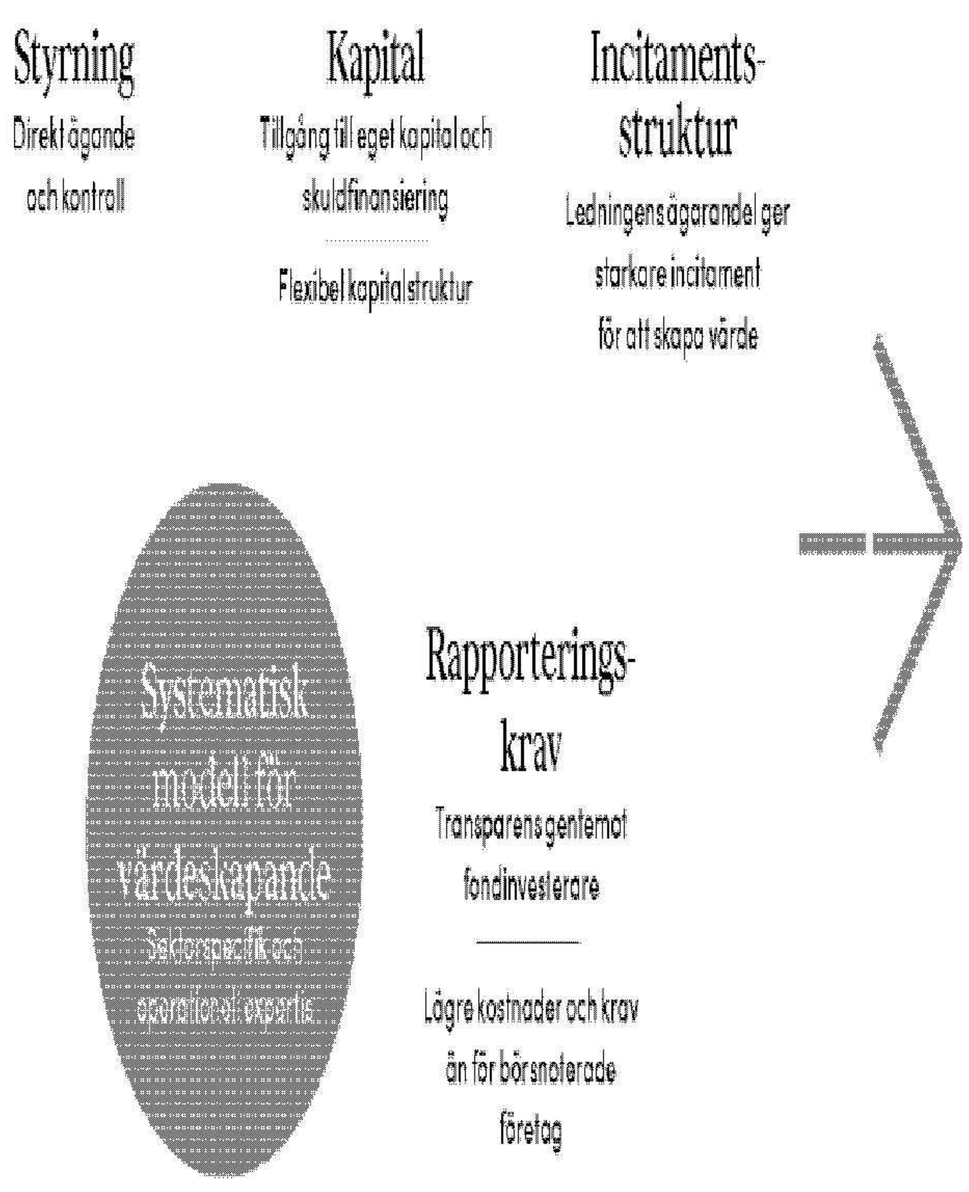
I oktober meddelade EQT att GIC hade förvärvat en minoritetsandel om 25 procent i Reworld. EQT förblir den största aktieägaren och är fortsatt engagerad i att driva hållbar innovation samt att stötta Reworld™ i dess mission att leverera lösningar för att undvika deponering av avfall och att främja den cirkulära ekonomin.

Modellen för privat ägande

En allt större del av värdeskapandet sker på de privata marknaderna, då företag i allt högre grad väljer att förbli privata, med stöd av långsiktigt kapital samt en ägar- och styrningsmodell med tydliga fördelar.

Modellen för privat ägande

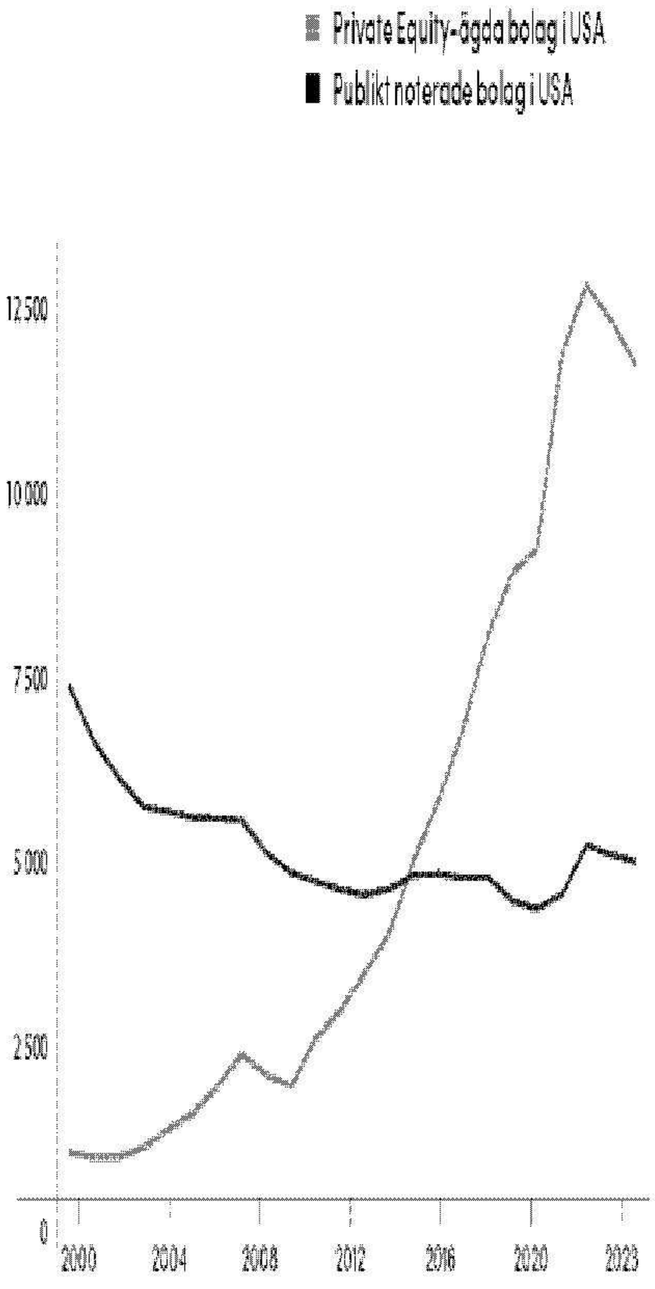
Privat ägande erbjuder en ägarmodell med tydliga fördelar för många företag och tillgångar. Tillgången till kapital, djup sektorspecifik och operationell expertis samt globala insikter möjliggör att företag och tillgångar snabbt kan skalas och transformeras, med stark styrning och incitamentsstruktur som grund.



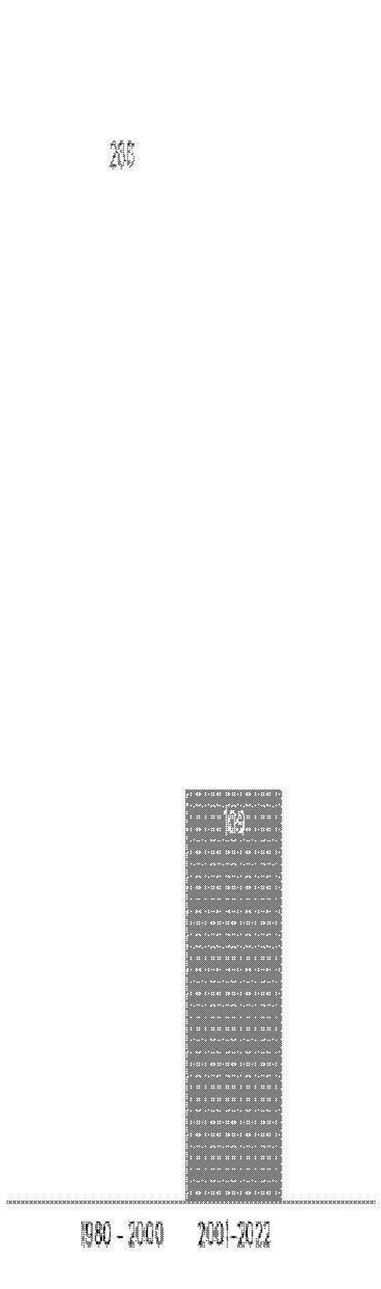
Omfattande investeringsuniversum med attraktiva möjligheter

Under de senaste 25 åren har en allt större del av värdeskapandet skiftat till de privata marknaderna. Där kan företag och tillgångar utvecklas utan de krav och kostnader som en börsnotering innebär. I takt med att antalet börsnoteringar har minskat det privata investeringsuniversumet expanderat, vilket skapar fler attraktiva möjligheter.

Publika vs. private equity-ägda företag[1]



Antal börsintroduktioner i USA per år[2]



1) Morgan Stanley, "The World in 2030 – In 10 Short Stories" (2024)
2) Jay R. Ritter "Initial Public Offerings: Updated Statistics" (2023)

Privata marknader: Diversifiering med potential för högre avkastning

Privata marknader har historiskt genererat högre avkastning än publika marknader och kan erbjuda investerare diversifieringsfördelar.

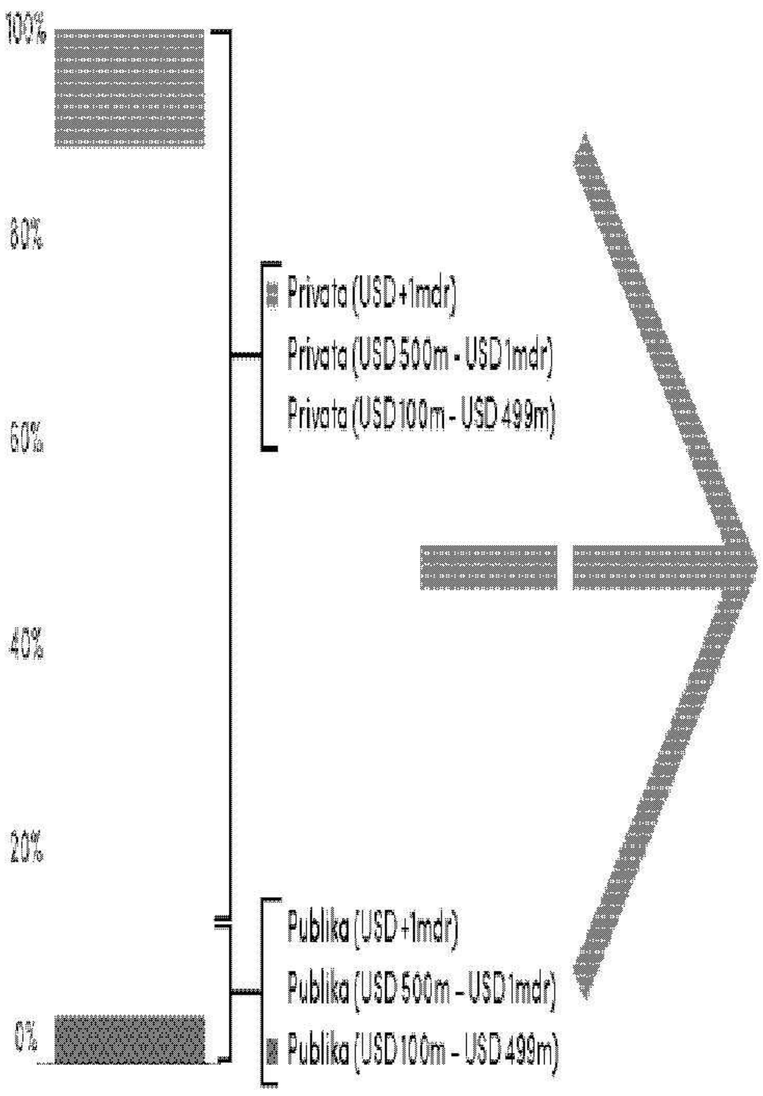
Diversifiering

Privata marknader ger investerare tillgång till en omfattande investeringsmöjlighet där en stor del av värdeskapandet sker. Idag är färre än 15 procent av amerikanska företag med en omsättning över 100 miljoner USD börsnoterade, vilket innebär att de som endast investerar i publika bolag får en mer begränsad exponering mot den bredare ekonomin[1].

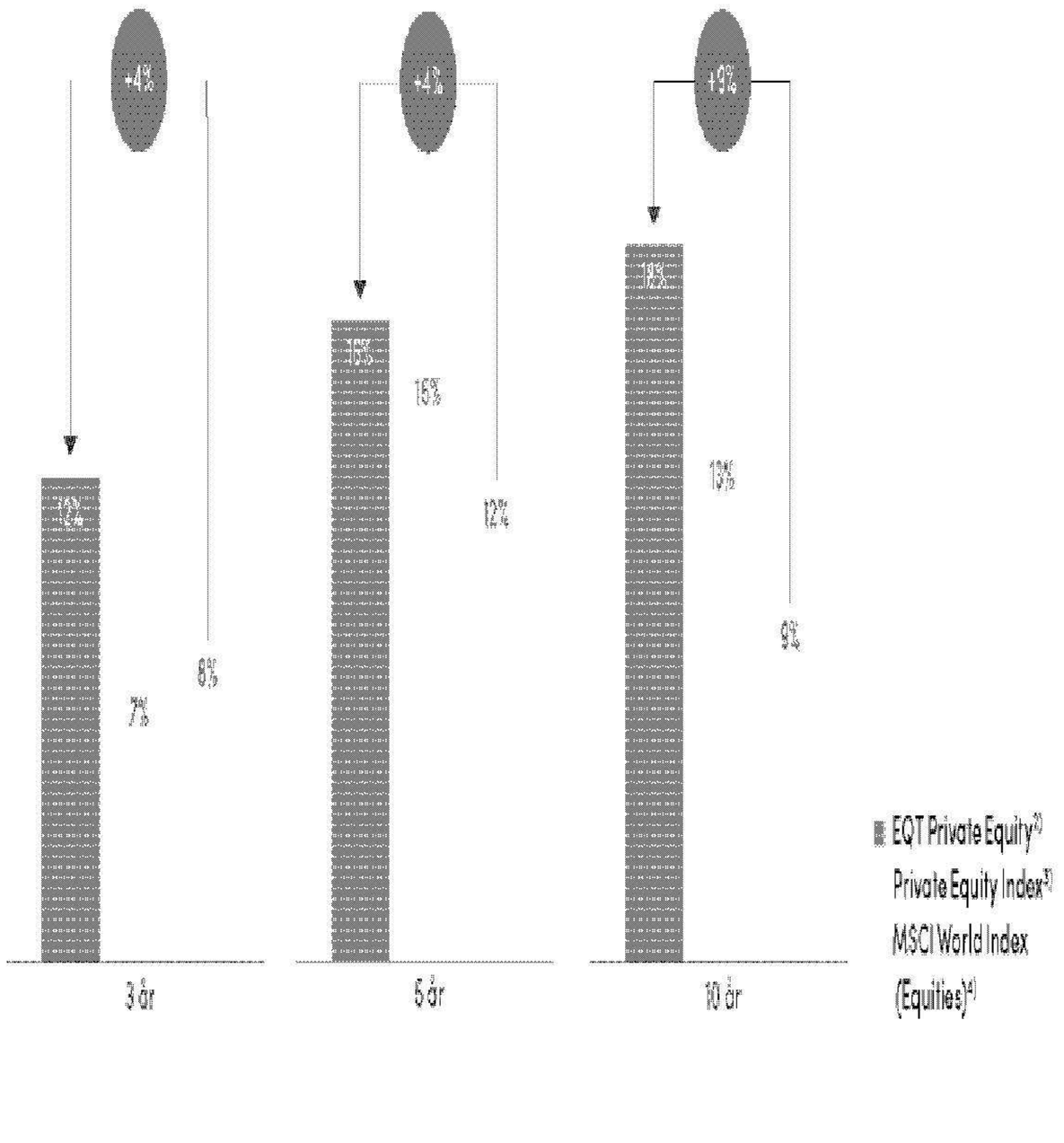
Högre avkastning jämfört med den publika marknaden[2]

Privata marknader har historiskt sett genererat hög avkastning jämfört med offentliga marknader, även med hänsyn till avgifternas påverkan[3]. EQT:s framgång har till stor del drivits av dess aktiva och tematiska ägarstrategi.

Antal amerikanska bolag med USD 100m eller mer i årliga intäkter[1]



Färre än **15%** av amerikanska bolag med intäkter på över USD 100m är börsnoterade



1) Bain, Global Private Equity Report 2023. Notera: Data per 31 mars 2024 om inte annat anges.

2) EQT Private Equity inkluderar samtliga EQT Equity-fonder sedan start, netto efter avgifter, utgifter och carried interest. Private marknader kan, bland annat, innebära olika risker, lägre likviditet och längre investeringshorisonter jämfört med offentliga marknader. Historisk avkastning är ingen garanti för framtida resultat, och individuella utfall kan variera.

3) Källa: Cambridge Associates. Data baserad på faktiska nettoavkastningar från 1 122 fonder inom private equity och venture capital utanför USA, inklusive likviderade fonder, bildade mellan 1986 och 2024.

4) Källa: Cambridge Associates, MSCI World/MSCI All Country World Index: Data från 1 januari 1986 till 31 december 1987 baserad på MSCI-indexets bruttoavkastning. Data från 1 januari 1988 och framåt baserar sig på MSCI ACWI:s bruttoavkastning.

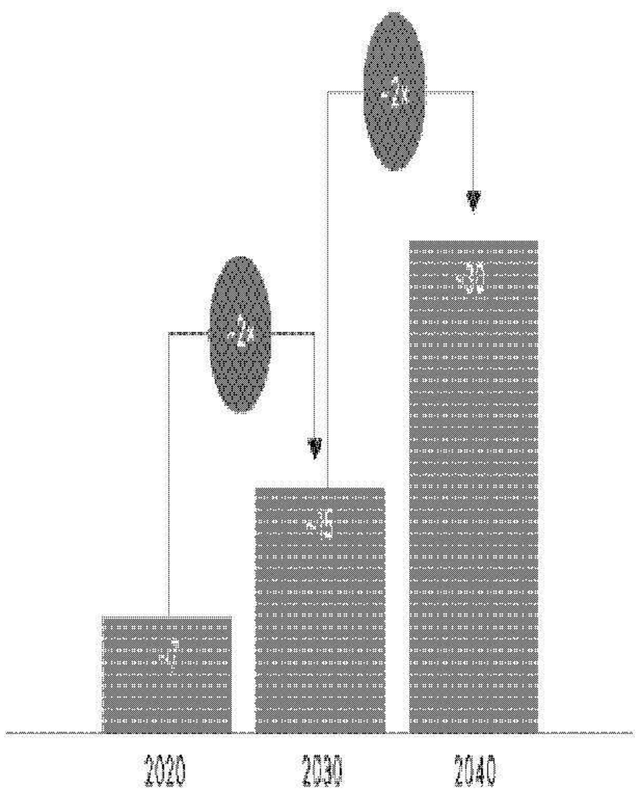
Privata marknader står inför strukturell tillväxt

De privata marknaderna har sett en betydande tillväxt i förvaltat kapital under de senaste decennierna, en trend som förväntas fortsätta i takt med att både institutionella och privata investerare ökar sina allokeringar. EQT är väl positionerat för att dra nytta av denna tillväxt genom sin erfarenhet och globala plattform.

Utsikter för den privata investeringsmarknaden

De privata investeringsmarknaderna har haft en stark tillväxt i förvaltat kapital (AUM) under de senaste decennierna. Marknaden förväntas fortsätta växa till följd av ökade investeringsallokeringar i takt med att både institutionella och privata investerare söker sig till privata marknader. Marknaden förväntas dubbleras till 2030 och sedan dubbleras igen till 2040[1].

Tillväxt i aktivt förvaltat AUM för alternativa investeringar[1]



EQT är väl positionerat för att ta del av tillväxtmöjligheter inom nyckelsektorer på de privata investeringsmarknaderna

	Statliga investeringsfonder	Pensionsfonder	Privata investerare
Nettotillskott av kapital till privata marknader mellan 2020 och 2040	USD ~8 biljoner	USD ~3 biljoner	USD ~10 biljoner
Faktorer som möjliggör exceptionell tillväxt	Som etablerad aktör kommer EQT, givet goda förutsättningar för korsförsäljning, att utnyttja sitt omfattande kontaktnät bland statliga investeringsfonder för att fördjupa partnerskap över sina olika investeringsstrategier.	Pensionsfonder har investerat i de privata marknaderna under lång tid, och deras framtida investeringar väntas därför växa i en mer stabil takt. Givet sin storlek och sitt inflytande bland investerare kommer EQT att rikta in sig på att nå en ökad marknadsandel bland offentliga pensionsfonder i USA.	EQT planerar att lansera tre produkter för privata investerare under 2025, vilket skulle öka antalet tillgängliga produkter till totalt fem. För att stödja denna tillväxt har EQT anställt personer inom försäljning och andra funktioner som säkerställer en smidig kundupplevelse, samt fördjupat sitt engagemang med distributörer. Samtidigt satsar EQT på att öka sin varumärkesnärvaro och främja transparens för att bygga förtroende bland privata investerare.

1) Källa: Bain-analys

EQT och dess kunder

EQT har en diversifierad och växande kundbas, och fokuserar på att utöka sin närvaro inom olika kundsegment och regioner.

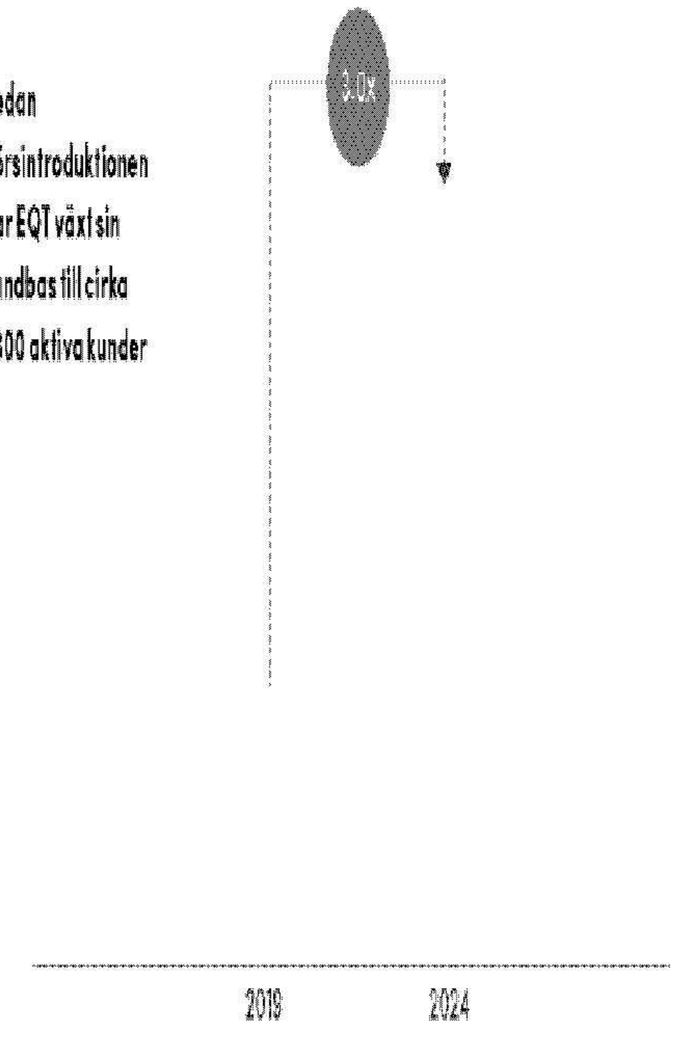
Inför 2025

EQT är dedikerat till att vara en långsiktig partner för sina kunder. Bolaget fokuserar på att stärka sina kundrelationer, erbjuda attraktiva investeringsmöjligheter och utöka tillgången till sina fonder. Dessutom arbetar EQT aktivt med att utveckla nya strategier och lansera efterföljande fonder.

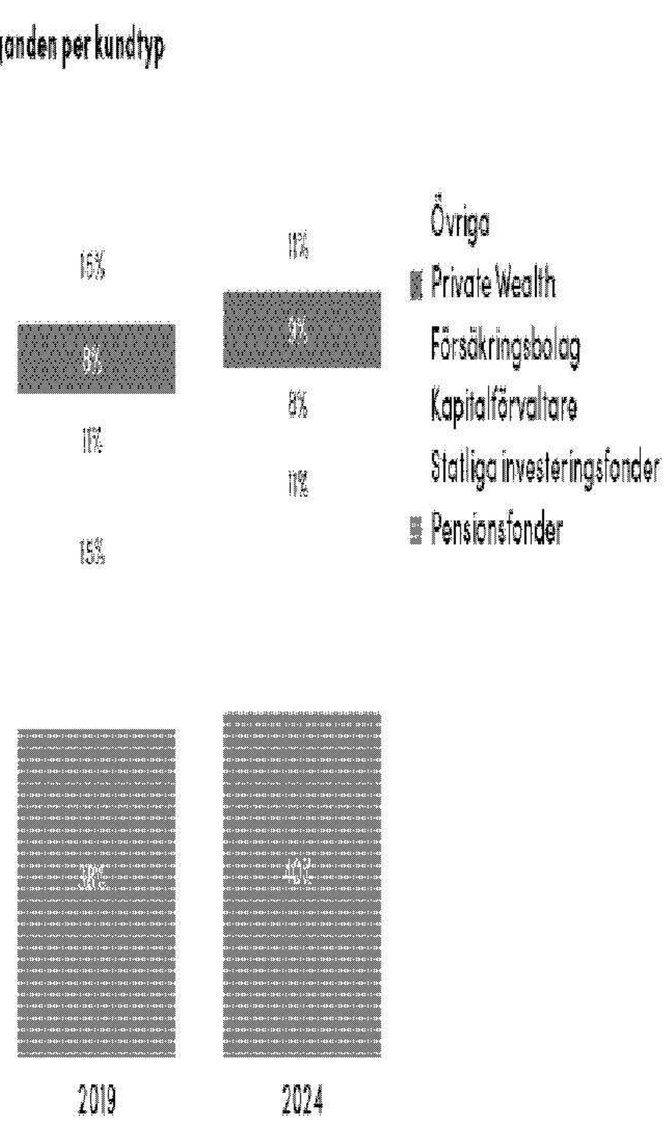
Kunder väljer att samarbeta med EQT av flera skäl:

- √ Stark avkastning
- √ Överensstämmande incitament
- √ Tematisk investeringsfokus
- √ Stabila investeringsteam
- √ Resurser för värdeskapande
- √ Unik företagskultur

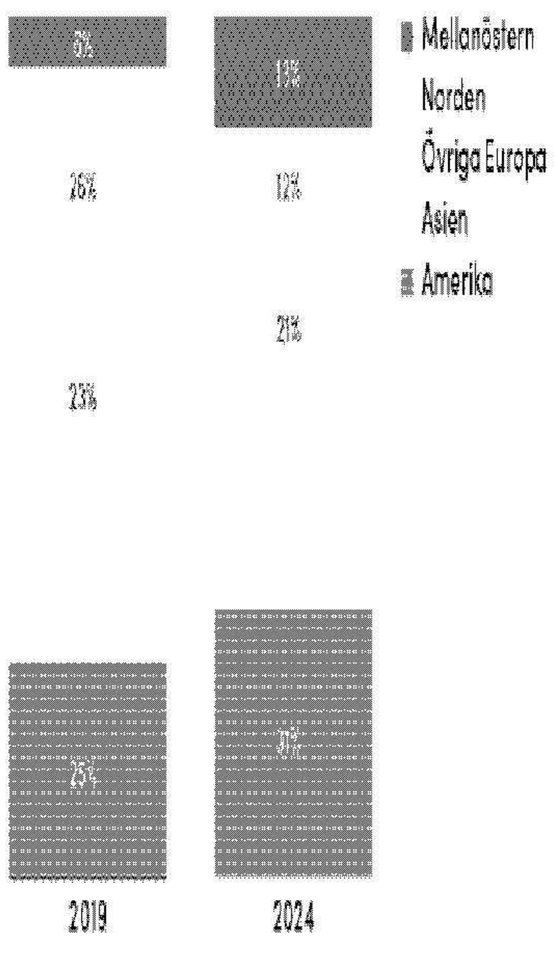
Sedan börsintroduktionen har EQT växt sin kundbas till cirka 1300 aktiva kunder

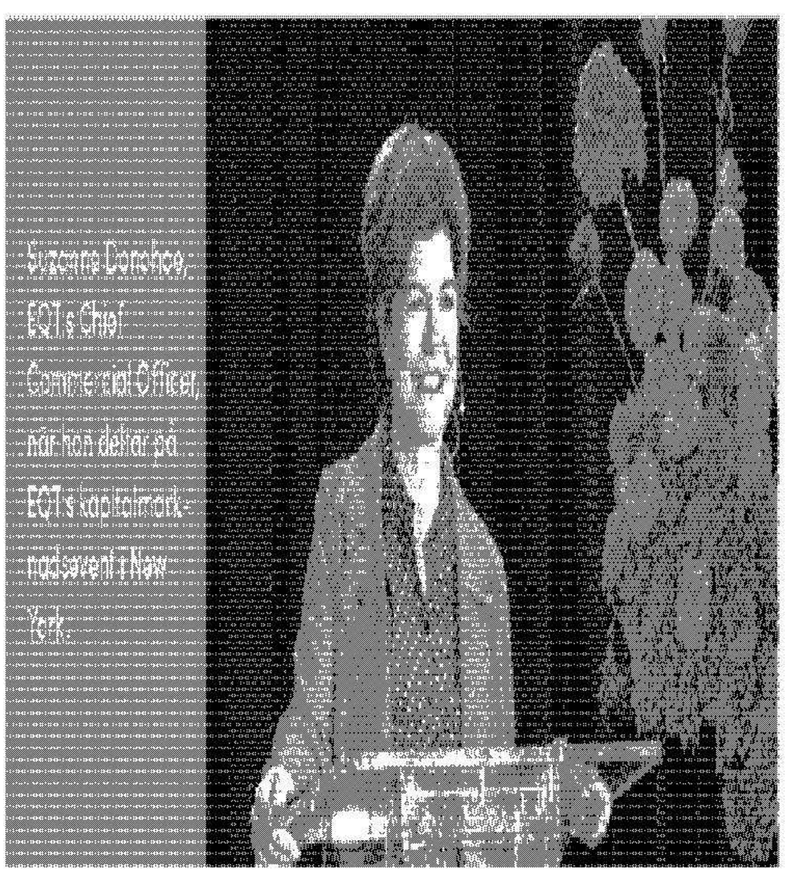


Kundåtaganden per kundtyp



Kundåtaganden per geografiskt område





"När vi går in i en ny kapitalanskaffningscykel är vi entusiastiska över att ytterligare stärka våra partnerskap med kunder inom samtliga strategier. Vi fortsätter att fokusera på att leverera attraktiva investeringsmöjligheter, utveckla innovativa lösningar och stödja våra kunder i en föränderlig marknad. Vi uppskattar våra kunders förtroende gentemot oss och ser fram emot att skapa långsiktigt värde tillsammans."

Under nästa cykel kommer EQT:s prioritet att vara att:

- √ Lansera nästa generation av flaggskeppsfonder
- √ Introducera nya strategier
- √ Lansera nästa fondgeneration av nyligen lanserade strategier
- √ Strategier för privata investerare

EQT:s strategier erbjuds till privata investerare

EQT accelererar sin expansion inom private wealth och gör privata marknader mer tillgängliga än någonsin. Med lanseringen av strategierna EQT Nexus, EQRT och EQT Nexus Infrastructure öppnar EQT dörren för privata investerare att delta i långsiktig värdeskapande och tillväxtmöjligheter.

Under 2024 har EQT stärkt sin plattform ...

- EQT:s Private Wealth-team har vuxit till ~100 medarbetare
- Utforskade nya distributionskanaler, inklusive privata pensionsplaner
- Utökade varumärkesnärvaron genom ThinQ by EQT

... för befintliga och framtida produkter för privata investerare

Tre skäl till att privata investerare söker exponering mot privata marknader

Investeringar på den privata investeringsmarknaden lämpar sig för att möta behoven hos privata investerare

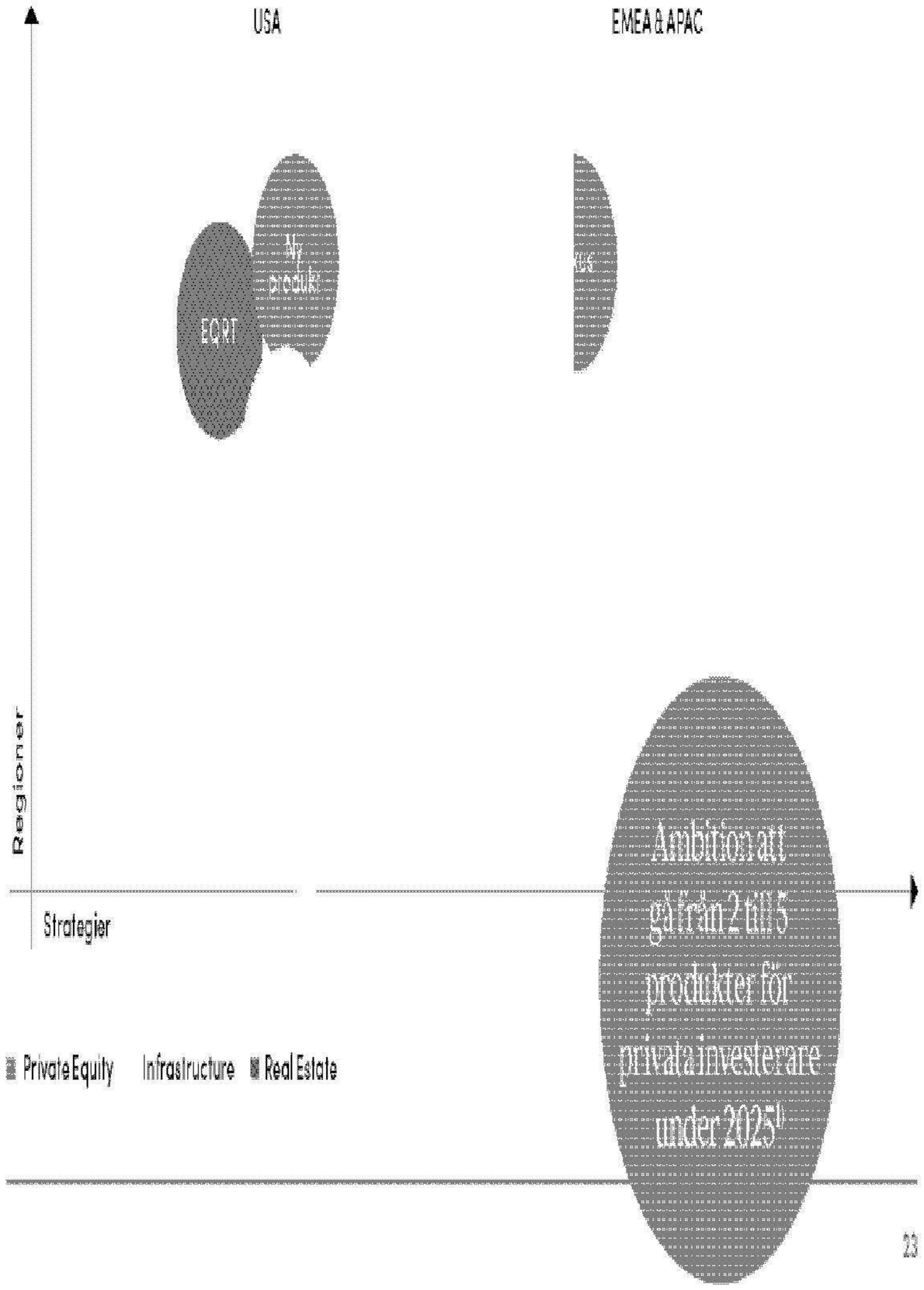
- Diversifiering och risk-reducering tack vare lägre korrelation med publika marknader
- Den längre investeringshorisonten på den privata marknaden lämpar sig väl för privata investerare, där många önskar investera över flera generationer

Tidigare har privata investerare haft svårt att investera i privata marknader på grund av:

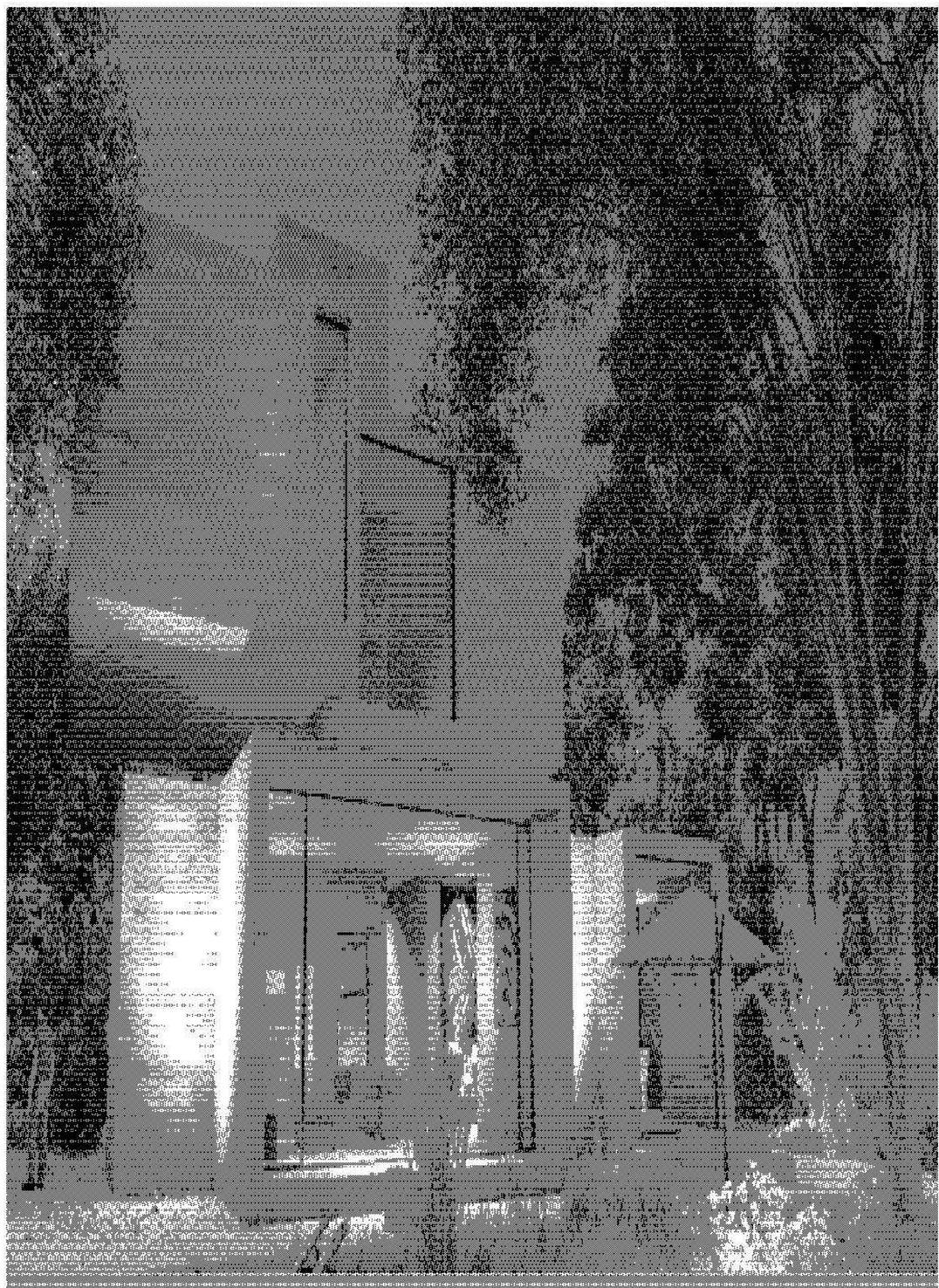
- Begränsad tillgång
- Höga miniminvesteringar
- Långa investeringshorisonter på mer än tio år
- Utbetalningar över tid, samt behovet att regelbundet göra nya kapitalåtaganden

Ökade allokeringar från privata investerare

Bain (2023) prognostiserar att institutionellt kapital allokerat till alternativa investeringar kommer att växa med 8 procent per år under det kommande decenniet. Under samma period väntas kapital från privata investerare i alternativa investeringar öka med 12 procent per år, även om det sker från en väsentligt lägre startpunkt



1) Den 11 februari 2025 tillkännagav EQT lanseringen av EQT Nexus Infrastructure



idealista

EQT förvärvade idealista, en fastighetsplattform i Spanien, Italien och Portugal, år 2020 till en värdering om EUR 1,3 miljarder. Idealista för samman privata och professionella annonsörer med potentiella köpare och hyresgäster och möjliggör fastighetsförsäljningar utan att agera mellanhand i förhandlingar eller transaktioner.

Utöver detta bedriver idealista även närliggande verksamheter kopplade till fastighetsbranschen, såsom drift av en onlineplattform för annonsering, CRM-programvara för fastighetsmäklare samt dataanalystjänster för fastighetsmarknaden.

Under EQT:s ägande stärkte idealista sin marknadsledande position i Spanien och Portugal samt utökade sin närvaro i Italien genom förvärvet av casa.it. År 2024 sålde EQT en majoritetspost i idealista till Cinven i en affär som värderade bolaget till 2,9 miljarder EUR. EQT behåller en ägarandel på 18 procent, vilket visar på förtroendet för idealistas framtida potential.

Strategisk utveckling sedan EQT:s börsnotering

Sedan börsintroduktionen 2019 har EQT ökat sitt FAUM från EUR 37 miljarder till EUR 136 miljarder. Denna tillväxt har drivits av tre huvudfaktorer: strategiska förvärv, introduktionen av nya strategier och skalningen av flaggskeppsfonder.

Strategisk M&A

EQT utvärderar potentiella tillväxtmöjligheter inom nya områden. Förvärvströskeln är emellertid hög. Företagskulturerna ska passa ihop, och fokus ska först och främst vara på resultat.

Börsnotering

Avyttrade Credit

Exeter

Life Sciences Partners

BPEA

Introducera och skala nya strategier

Under de senaste åren har EQT lanserat flera nya strategier samt investeringsstrukturer för privata investerare, som man avser att skala upp över tid. Dessutom planerar EQT att introducera nya strategier och stärka sina distributionskanaler.

EQT Growth

EQT Future

EQT Active Infrastructure

EQT Core

BPEA Mid Market Growth

EQT Nexus

EQRT

Healthcare Growth

Transition Infrastructure

Skala flaggskeppsfonder

Baserat på starka resultat har EQT kunnat fortsätta växa storleken på sina flaggskeppsfonder.

EQT VIII & Infra IV ≈ €20mdr

EQT IX & Infra V ≈ €30mdr

EQT X & Infra VI ≈ €40mdr[1]

EQT XI & BPEA IX & Infra VII

2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025 2026

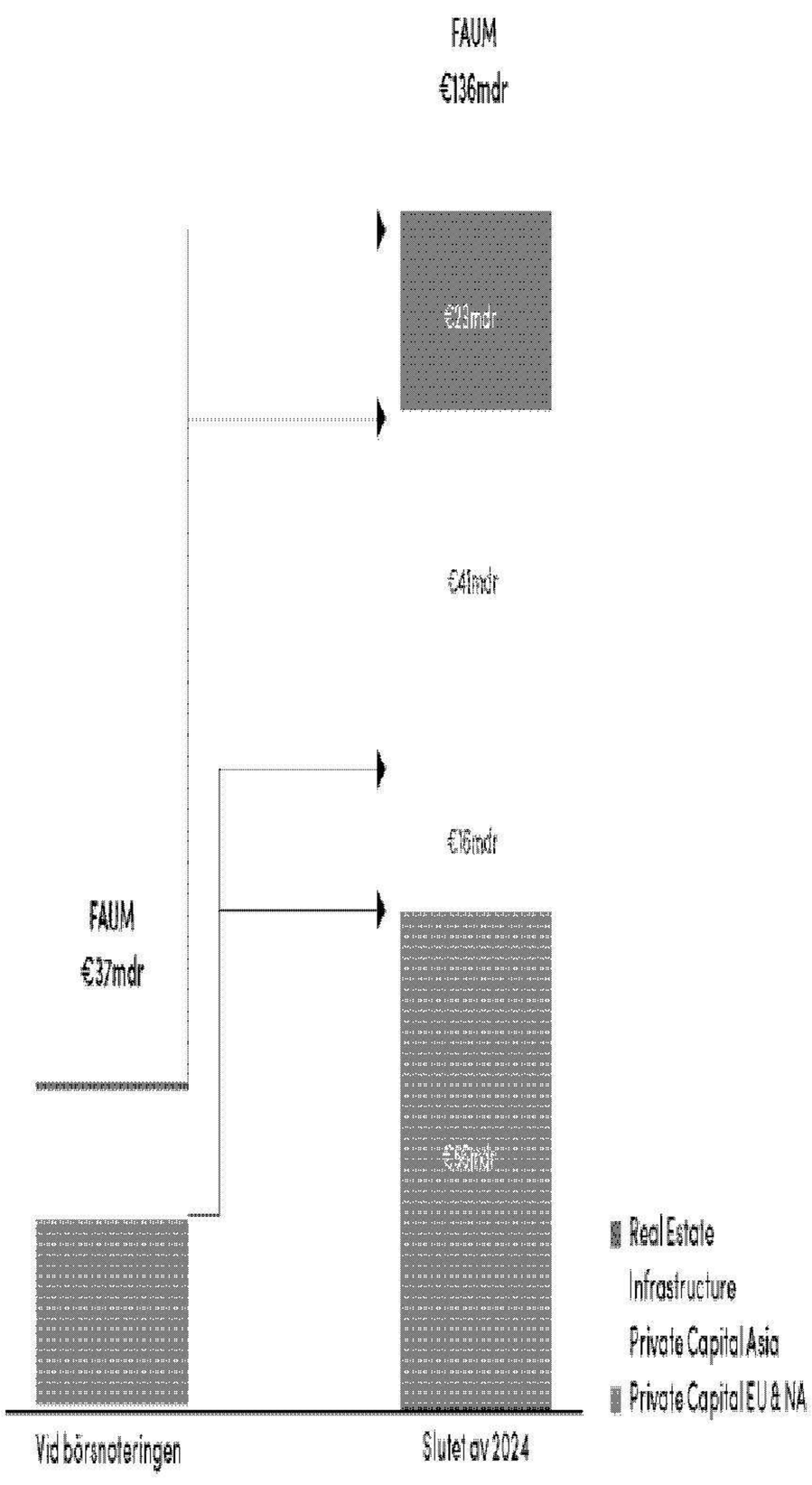
Private Capital Europe and North America
Private Capital Asia
Produkter för private wealth
Infrastructure
Real Estate
Credit, avyttrad strategi

Not: Cirklarna på denna sida är endast för illustrativa ändamål och representerar inte fondernas faktiska storlek.
1) Inkluderar EQT X med avgiftsgenererande förvaltat kapital på EUR 21,7 miljarder vid stängning samt EQT Infrastructure VI med en målfondstorlek på EUR 20 miljarder.

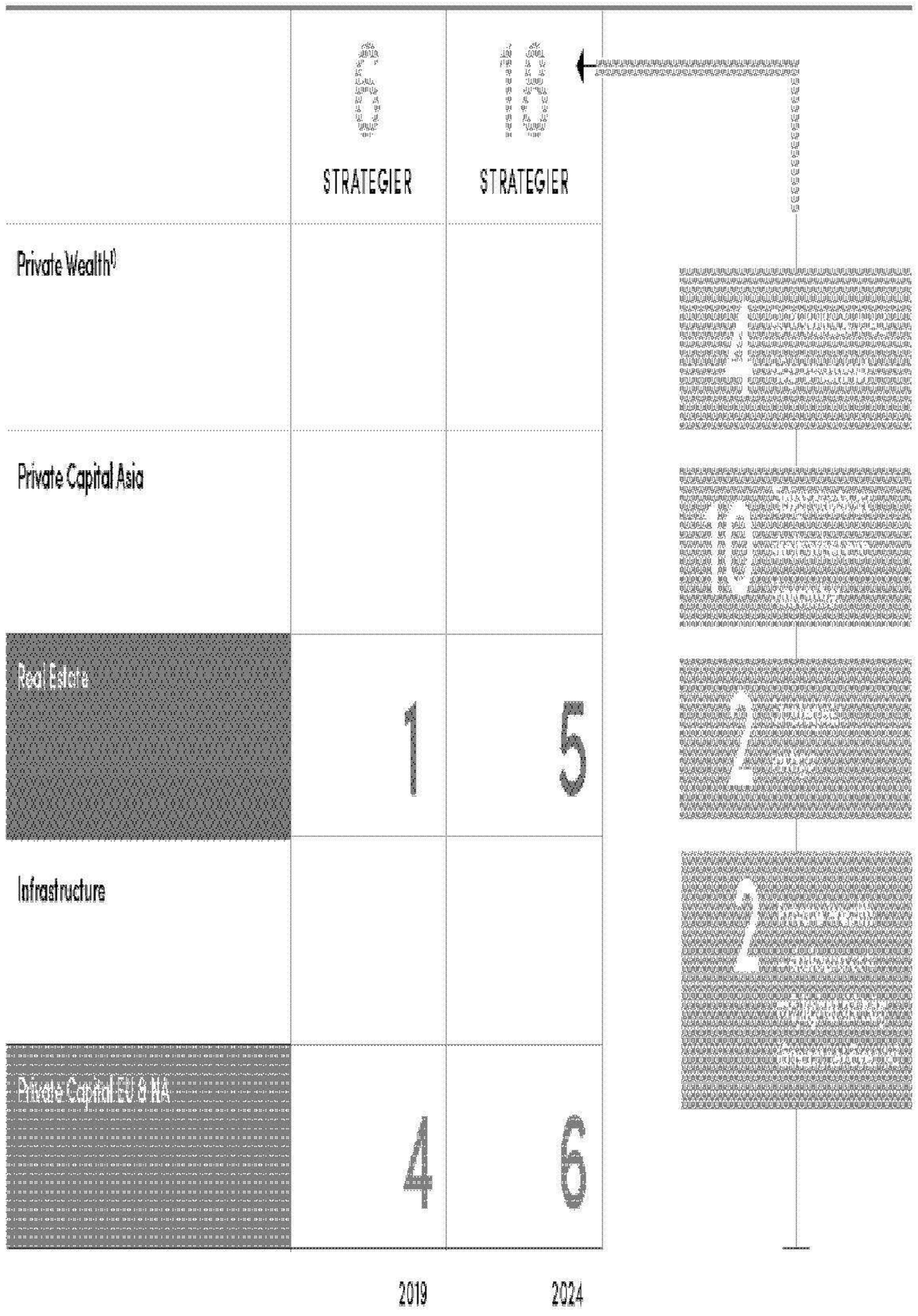
Sedan börsnoteringen 2019 har EQT introducerat tolv nya strategier

Sedan sin börsintroduktion har EQT utökat antalet strategier från sex till arton, varav tio fortfarande befinner sig i ett tidigt skede av skalbarhet och lönsamhet. Flaggskepps-fonderna står fortsatt för den största delen av den långsiktiga tillväxten, men strategier fokuserade på tidiga faser stärker EQT:s sektorexpertis, och Private Wealth-strategier breddar EQT:s kunderbjudande – båda skapar nya möjligheter för framtida tillväxt.

Sedan börsintroduktionen har EQT mer än tredubblat sitt FAUM



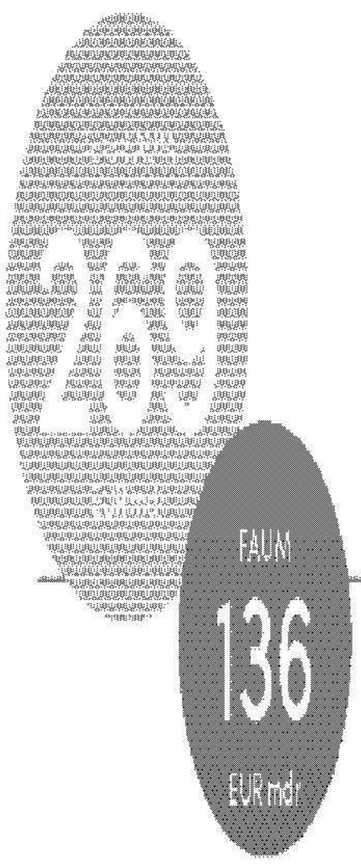
Utveckling av produkterbjudandet sedan börsnoteringen



1) Den 11 februari 2025 tillkännagav EQT lanseringen av EQT Nexus Infrastructure

En global investeringsplattform med strategier för aktivt ägande inom Private Equity, Infrastructure och Real Estate

Genom sammanslagningen med Exeter, nu EQT Real Estate, och BPEA, nu Private Capital Asia, har EQT blivit en global ledare inom strategier för aktivt ägande, med bred närvaro inom olika sektorer och geografiska marknader.



Private Capital		Real Assets	
Asien	**Europa och Nordamerika**	**Infrastructure**	**Real Estate**
	€16mdr		
	€56mdr		
Magna bolag	EQT Future	Active Core Infrastructure	Industrial & Logistics
	Private Equity		Diversified Real Estate[1]
	Mid Market and Growth	Value-Add Infrastructure	
Bolag i tidiga faser	Tidig fas – Teknologi	Transition Infrastructure	
	Tidig fas – Hälsovård		

1) Diversified Real Estate inkluderar kontor, life science, bostäder och diversifierade fonder.

EQT:s tillväxtmöjligheter

När EQT fortsätter sin resa in i nästa tillväxtfas skärps fokus på fyra huvudprioriteringar: avkastning, expansion av investeringsstrategier, fördjupat kundengagemang och vidareutveckling av EQT-plattformen. Genom att hålla fast vid dessa områden strävar EQT efter att leverera hållbart, långsiktigt värde.

Avkastning

Genom att finslipa alla verktyg i EQT Playbook strävar EQT efter att fortsätta säkerställa avkastning för sina kunder genom fokus på tematiska investeringar, användning av sektorexperter, globalt sektorsamarbete och fördjupad sektorkompentens.

Net IRR

Private Capital EU & NA
21%

Private Capital Asia
16%

EQT Infrastructure
15%

EQT Real Estate
18%

Strategier

EQT kommer att fokusera på att växa sina flaggskeppsfonder samt sina befintliga och nyligen lanserade initiativ, samtidigt som nya initiativ lanseras selektivt.

Sedan börsnoteringen har EQT ökat antalet strategier från

6 till 18

och täcker nu produkter för privata investerare, Private Equity, Infrastruktur och Real Estate

Kunder & distributionskanaler

Fortsätta att bygga starka relationer och partnerskap med nya kunder och distributörer, både inom den institutionella kanalen och bland privata investerare.

Genom att öka kapitalåtagandena i stängda fonder och lansera nya distributionskanaler förväntar sig EQT att

15–20%

av framtida kapitalanskaffning kommer att komma från Private Wealth

En EQT-plattform

Bygga en världsledande och skalbar organisation för att möjliggöra EQT:s tillväxt. En organisation som uppnår vårt mål om att bli den mest välrenommerade investeraren och ägaren, samtidigt som vi stärker EQT:s varumärke.

Sedan börsnoteringen har EQT ökat sin avgiftsrelaterade EBITDA-marginal från

43% till 53%

EQT strävar efter att behålla sin ledande position i Europa, expandera sin närvaro i Nordamerika och bli den ledande aktören i Asien.
EQT kommer selektivt att genomföra förvärv för att fylla marknadsgap och utnyttja angränsande möjligheter.

EQT:s finansiella modell

EQT:s finansiella modell är enkel och skalbar. Den bygger på att leverera en stabil och attraktiv avkastning till fondinvesterare. EQT AB-koncernens har två kompletterande intäktsströmmar: förvaltningsavgifter och carried interest samt investeringsintäkter.

Stabil och attraktiv avkastning till kunderna ...

EQT:s finansiella modell bygger på att leverera en stabil och attraktiv avkastning till fondinvesterarna.

... driver tillväxt av FAUM

Om EQT-fonderna levererar stark relativ avkastning skapar det efterfrågan från investerarna på efterföljande fonder, tillväxt i avgiftsgenererande förvaltat kapital och, som en följd, tillväxt i förvaltningsavgifter.

Med kompletterande intäktsströmmar ...

Attraktiv avkastning i EQT-fonderna ökar potentialen att generera carried interest och investeringsintäkter.

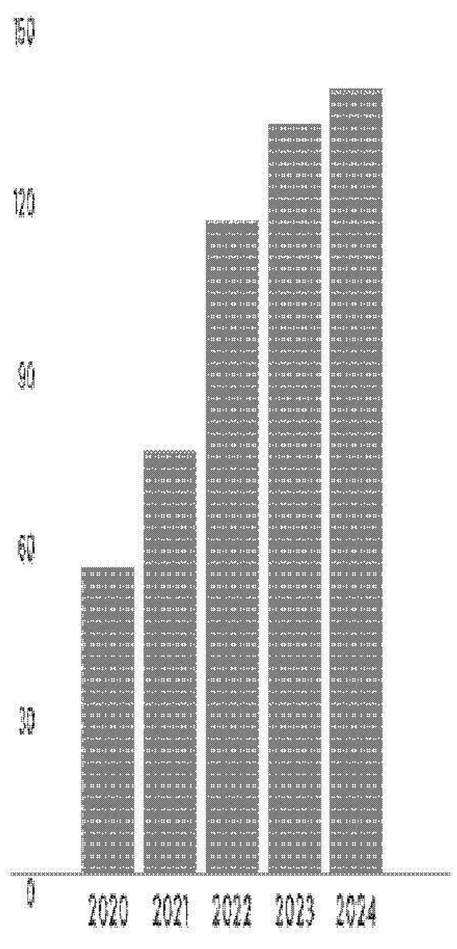
... och en förutsägbar och väl avvägd kostnadsbas

EQT:s rörelsekostnader består främst av direkta personalkostnader eller rörelsekostnader med nära koppling till personalstyrkan och verksamhetens storlek, som kostnader för externa konsulter.

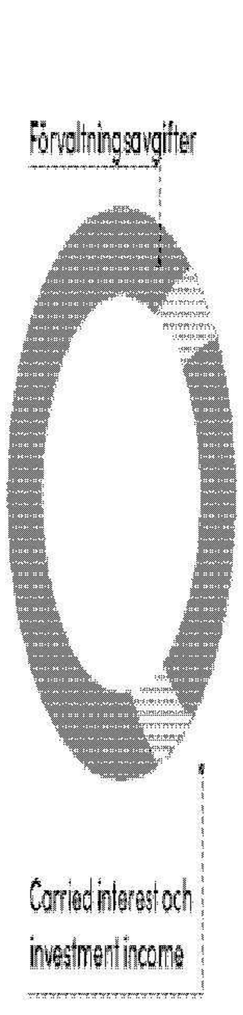
Realiserad MOIC (brutto)

EQT Private Capital Europe and North America	2,6x
EQT Private Capital Asia[1]	2,6x
EQT Infrastructure	2,5x
EQT Real Estate	2,5x

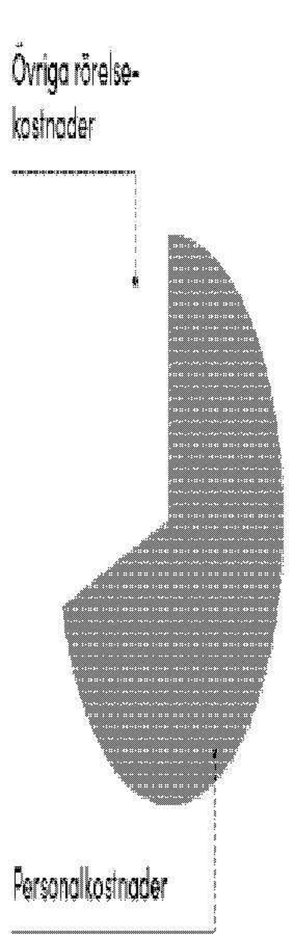
FAUM



Intäkter, illustrativt



Rörelsekostnader, illustrativt



1) Avkastningen för BPEA-fonderna rapporteras nu enligt LPA GAAP Recycling Methodology för att vara i linje med EQT-koncernens rapportering.

Förklaring av förvaltningsavgifter

Livscykeln för en typisk EQT-fond har två faser: åtagandeperioden och avyttringsperioden. En fonds åtagandeperiod är tiden då den aktuella EQT-fonden identifierar investeringsobjekt och tar in kapital från fondinvesterarna för att finansiera förvärven. Under åtagandeperioden beräknas normalt förvaltningsavgiften som en procentuell andel av kapitalåtagandena till fonden.

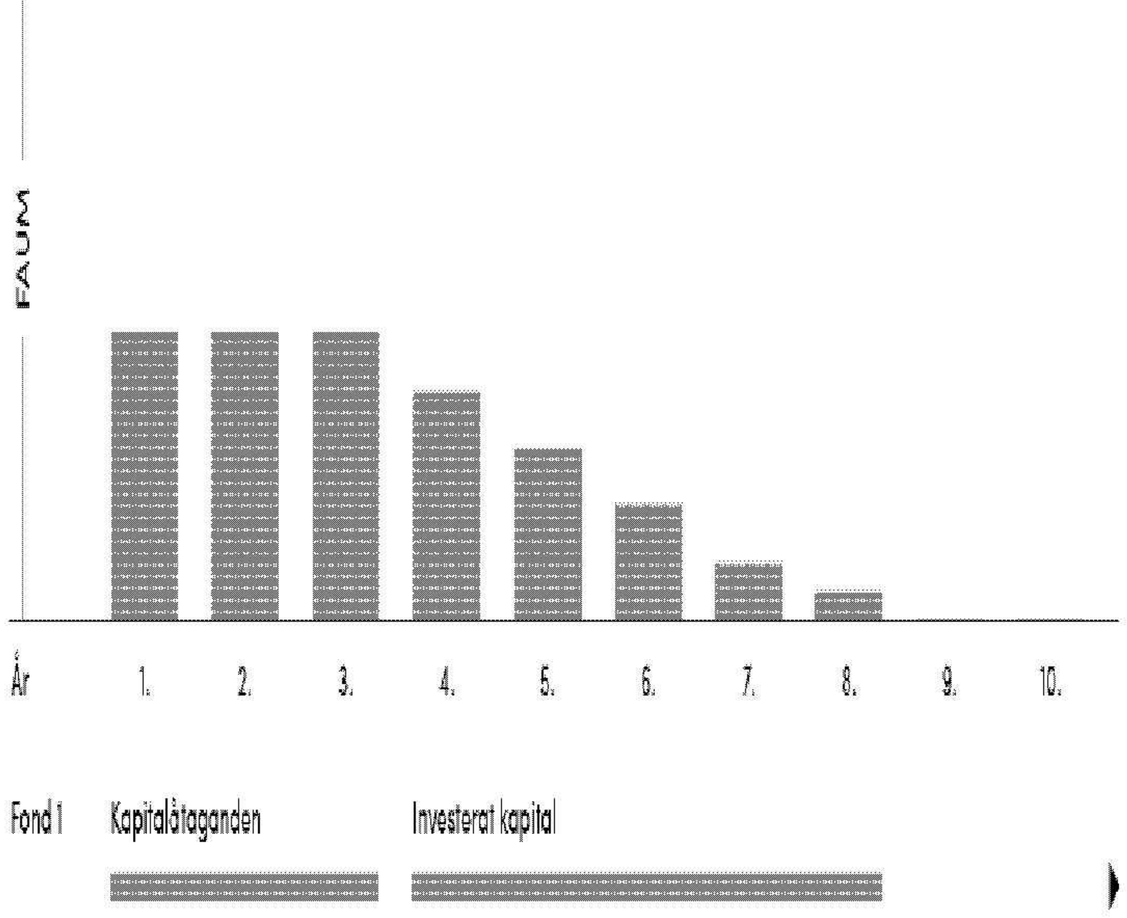
En EQT-fond går vanligtvis in i avyttringsperioden vid utgången av en fastställd period eller när omkring 80–90 procent av totala kapitalåtaganden har investerats och en efterföljande fond har aktiverats. Under avyttringsperioden beräknas förvaltningsavgiften normalt på investerat kapital. När en EQT-fond avyttrar investeringarna minskar fondens investerade kapital och förvaltningsavgifterna minskar därför i absoluta termer, i takt med att mer och mer av fondens investeringar avyttras.

När en kapitalanskaffning har slutförts accepteras inga ytterligare kapitalåtaganden, vilket innebär att EQT-fonderna vanligtvis är slutna.

Förvaltningsavgifterna är typiskt sett inte beroende av underliggande marknadsvärderingar. Förvaltningsavgifterna kan växa genom att öka storleken på de efterföljande fonderna, samt genom att utveckla och skala nya strategier.

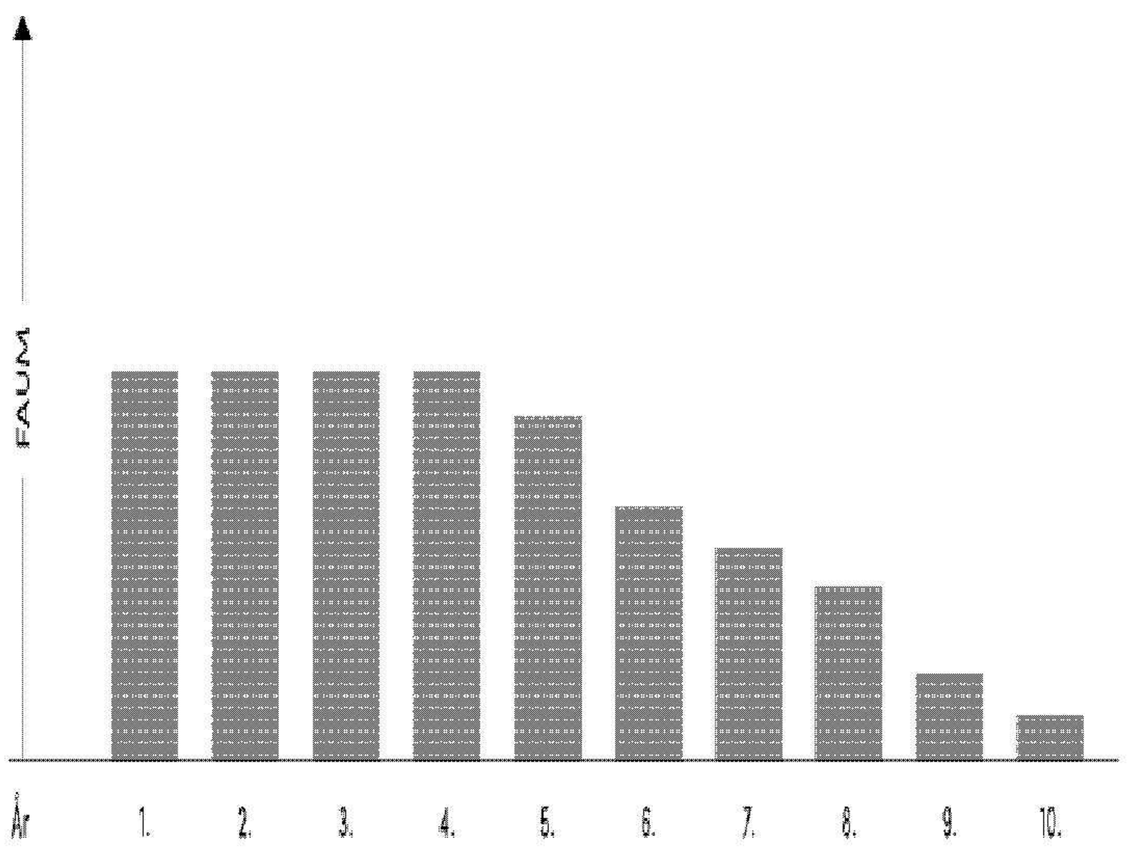
EQT AB-koncernen har normalt sett också rätt till en andel av avkastningen på investeringen, så kallad carried interest (se nästa sida).

FAUM driver avtalade förvaltningsavgifter med god visibilitet



– Förvaltningsavgifterna baseras typiskt sett på kapitalåtaganden när en fond gör nya investeringar och drar kapital.
– Under perioden efter åtagandet baseras avgiften normalt på investerat kapital, som gradvis minskar när fondinvestering arna avyttras.
– Förvaltningsavgifterna ökar med kapitalåtagandena i efterföljande fonder

Illustrativ fördelning av intäkter under en fonds livslängd



– Förvaltningsavgifter baseras på FAUM.
– Hela EQT AB-koncernens FAUM är avgiftsgenererande AUM.
– Redovisning av carried interest enligt IFRS® Accounting Standards styrs av avkastningen på investeringen och redovisas endast när minimikraven för avkastningen har uppnåtts

Förklaring av carried interest

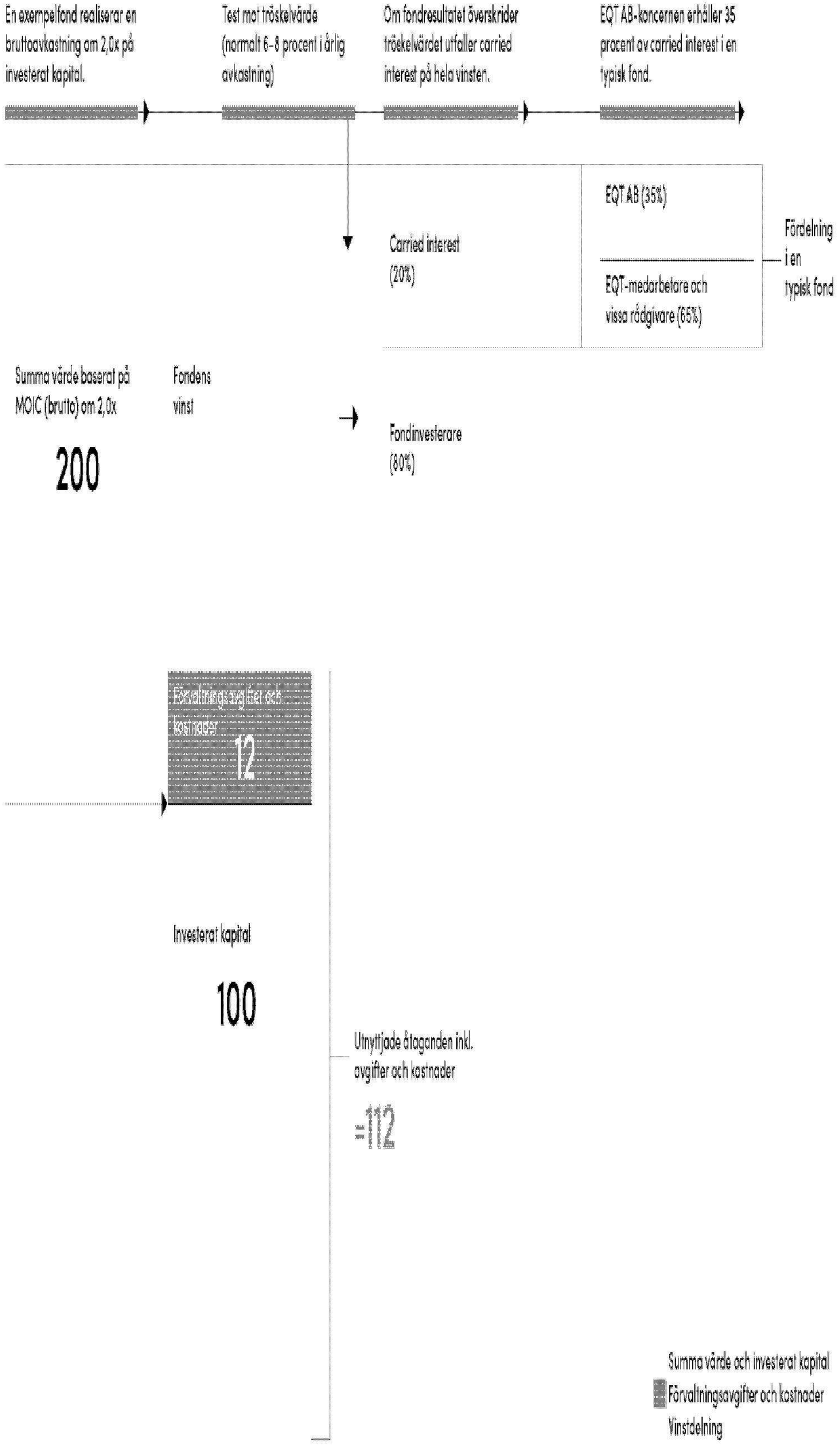
Carried interest fungerar som en vinstdelningsmekanism som gör att intressena mellan EQT AB-koncernen, koncernens investeringsrådgivare och fondinvesterarna stämmer överens.

EQT AB-koncernen, investeringsrådgivarna och andra som kan ha rätt till carried interest, investerar i EQT-fonderna via en Special Limited Partner (SLP). I utbyte erhåller deltagarna ("carried interest participants") rätt till carried interest och investeringsintäkter.

Om fondresultatet överskrider ett visst tröskelvärde eller en lägsta avkastning till fond-investerarna ("hurdle rate"), som vanligen är 6–8 procent i årlig avkastning, fördelas vinsten så att fondinvesterarna typiskt sett får 80 procent medan 20 procent går till de med rätt till carried interest (Carried Interest Recipients), där EQT AB-koncernen vanligtvis har rätt till 35 procent av total carried interest.

Beloppet varierar och är helt beroende av den aktuella EQT-fondens avkastning.

Förklaring av carried interest





IFS

EQT förvärvade IFS för första gången 2015 genom EQT VII. 2020 återinvesterade EQT genom EQT VIII och X för att fortsätta driva bolagets utveckling till att bli en global ledare inom företagsmjukvara och industriell AI.

IFS grundades 1983 och har vuxit från en leverantör med fokus på Nordeuropa till en snabbväxande, molnbaserad mjukvaruplattform med 7 000 anställda i över 90 länder. Den AI-drivna plattformen IFS Cloud hjälper företag att effektivisera produktion, tillgångsförvaltning och serviceverksamhet genom att integrera Enterprise Resource Planning (ERP), Enterprise Asset Management (EAM), Supply Chain Management (SCM), Information Technology Service Management (ITSM) och Field Service Management (FSM).

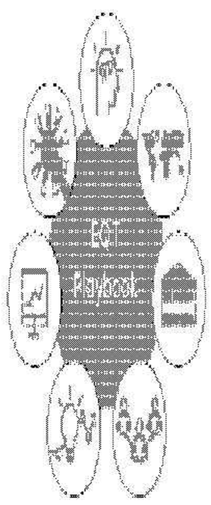
Under EQT:s ägande har IFS fortsatt sin globala expansion och befäst sin position som marknadsledare. Bolaget möjliggör för företag att maximera produktivitet, effektivitet och hållbarhet genom avancerad AI och datadrivna insikter.

EQT Playbook

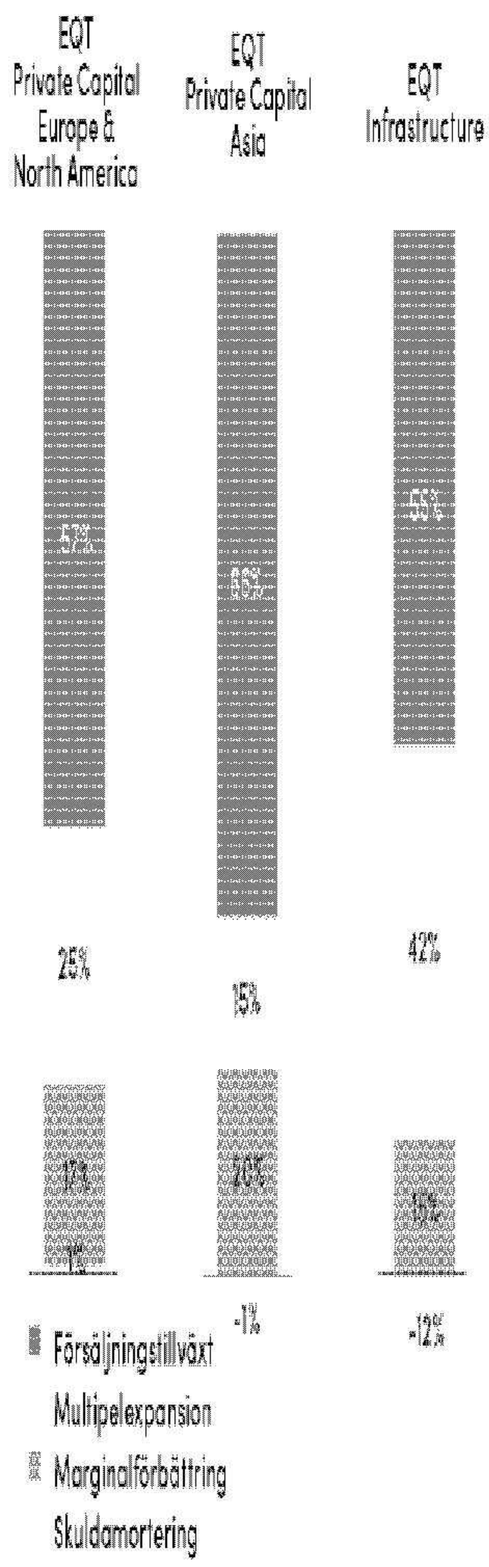
EQT Playbook är grundpelaren i EQT:s strategi för aktivt ägande. Den tillhandahåller verktyg för att driva tillväxt och utveckla EQT-fondernas investeringar genom digitalisering, hållbarhet och operativ excellens. Genom att följa underliggande makrotrender investerar EQT-fonderna i starka företag och tillgångar, med målet att transformera dem till framgångsrika och motståndskraftiga verksamheter som blomstrar både under EQT:s ägande och därefter.

EQT Playbook → Källor till värdeskapande[1] → EQT-fondernas portföljbolag[2] → Fondavkastning

EQT Playbook transformerar företag och tillgångar med hjälp av verktygen i EQT Playbook.

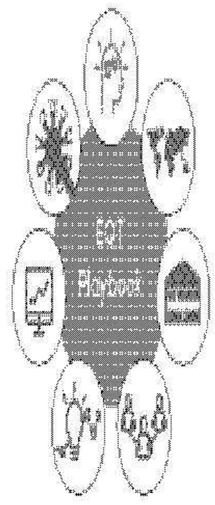


EQT stödjer portföljbolagen i att implementera strategier för tillväxt och operativ excellens. Försäljningstillväxt och marginalförbättringar uppnås på flera sätt, inklusive geografisk expansion, nya produkter, förvärv och strategisk omspositionering. Med en lång historia av att leverera konsekvent och attraktiv avkastning över geografier, sektorer och strategier utvecklar EQT investeringar till långsiktiga framgångssagor.



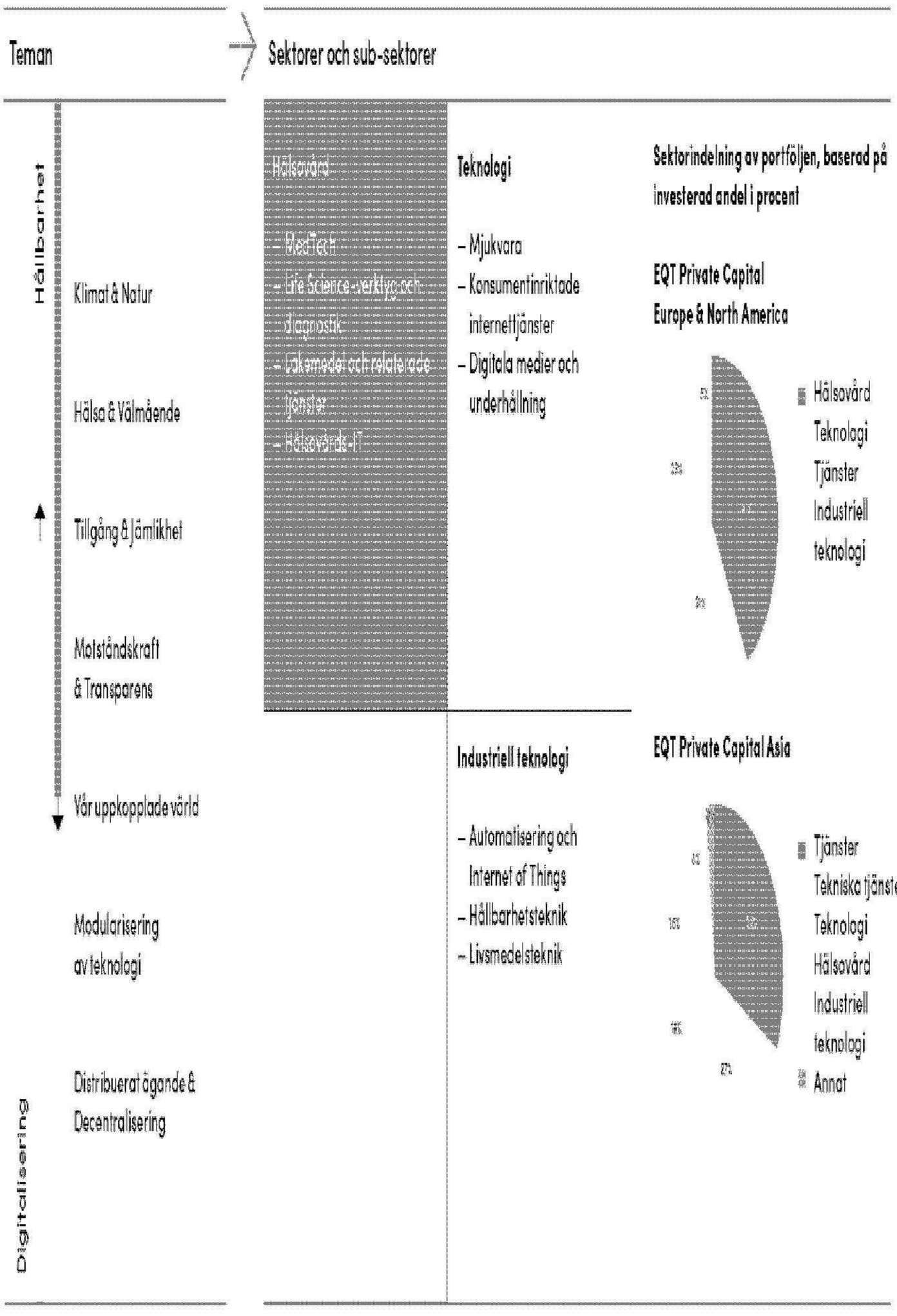
	Försäljningstillväxt (CAGR)	EBITDA-tillväxt (CAGR)	Net IRR	Realiserad MOIC (brutto)
EQT Private Capital Europe & North America	16%	17%	21%	2,6x
EQT Private Capital Asia	12%	16%	16%	2,6x
EQT Infrastructure				
EQT Real Estate				

1) Avyttrade bolag från samtliga EQT Equity-fonder, BPEA Fund III-VIII samt Infrastructure I-V. Avvikelser exkluderade.
2) För EQT Private Capital EU&NA: Avser realiserade tillgångar inom EQT Mid Market-strategin och EQT V-VIII. För EQT Infrastructure: Refererar till realiserade tillgångar inom EQT Infrastructure I-III. Genomsnittlig försäljningstillväxt (CAGR) och EBITDA-tillväxt (CAGR) mellan investering och exit för realiserade portföljbolag, per 31 december 2024. För BPEA Fund VI-VIII. Viktad försäljnings- och EBITDA-tillväxt (CAGR) mellan investering och exit för realiserade portföljbolag, per den 31 december 2024.



Tematisk investeringsstrategi – EQT Private Capital

EQT:s affärssegment Private Capital investerar utifrån en tematisk investeringsstrategi kombinerad med djup sektorexpertis, med fokus på ledande icke-cykliska bolag.



Tematiska investeringar i praktiken – Exempel från 2024: EQT Private Capital Europe & North America

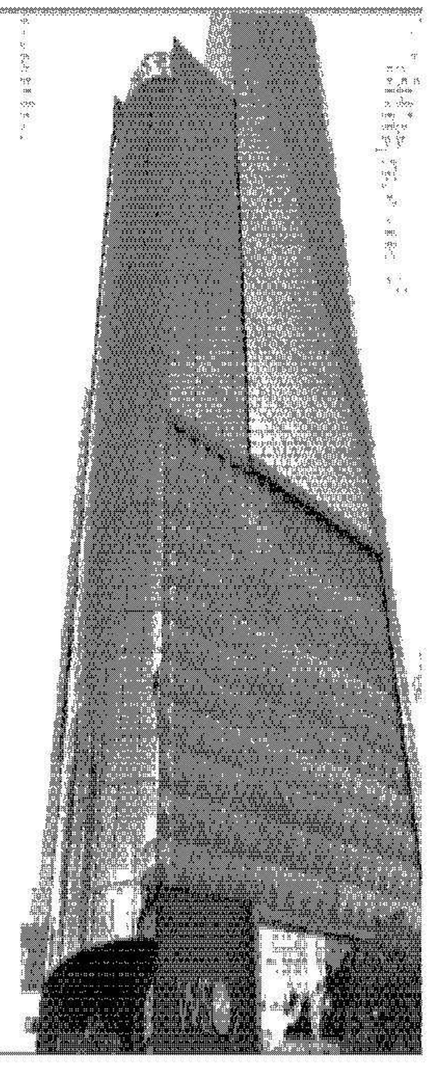


År 2024 tillkännagav EQT förvärvet av Avetta, en global ledare inom Supply Chain Risk Management, och påbörjade positioneringen av bolaget inför dess nästa tillväxtfas. Avettas innovativa SaaS-plattform hjälper kunder att hantera komplexa risker i leverantörskedjan, inklusive risker kopplade till hälsa, säkerhet och hållbarhet.

Avetta grundades 2003 och har sitt huvudkontor i Lehi, Utah. Företaget kopplar samman 500 uppdragsgivare och 130 000 leverantörer i 130 länder, med syftet att minska olyckor, förbättra regelefterlevnad och driva operativ samt etisk excellens i stor skala.

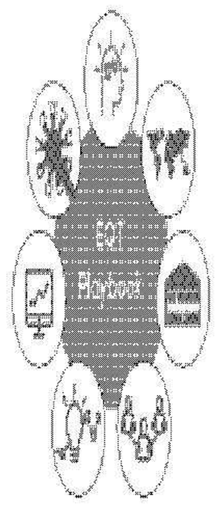
EQT kommer att stödja Avettas tillväxt- och innovationsresa genom att främja ny teknik, implementera AI och automatisering samt accelerera den globala expansionen för att göra leverantörskedjor mer motståndskraftiga, säkra och hållbara.

Tematiska investeringar i praktiken – Exempel från 2024: EQT Private Capital Asia



I maj 2024 förvärvade EQT Private Capital Asia WSO2, en leverantör av programvara för applikationsutveckling. WSO2, som grundades i Asien, har en global kundbas där över 80 procent av intäkterna kommer från blue-chip-kunder i Amerika och EMEA.

WSO2 erbjuder en heltäckande portfölj av lösningar inom API-hantering, API-integration och identitets- och åtkomsthantering, vilket gör det möjligt för företag – inklusive stora koncerner, universitet och myndigheter – att påskynda sin digitala transformation på ett säkert och effektivt sätt. EQT planerar att nyttja sin omfattande erfarenhet inom mjukvarusektorn för att stödja WSO2:s nästa fas av tillväxt och innovation.



Tematisk investeringsstrategi – EQT Infrastructure

EQT Infrastructure strävar efter att identifiera infrastrukturbolag som tillhandahåller samhällsviktiga tjänster, har en långsiktigt stabil eller växande underliggande efterfrågan, förutsägbara kassaflöden och en stabil affärsmodell.

Teman och trender som driver investeringar i infrastruktur

Historiskt låga investeringar

i Europa och USA har skapat ett investeringsgap på USD 2,7 biljoner inom infrastruktur[1]

Digital omställning

accelererad digitalisering av samhället och anpassning till AI

Energi-omställning

påskyndad transition från fossilbaserad energi för att uppnå klimatmålen

Växande privat marknad

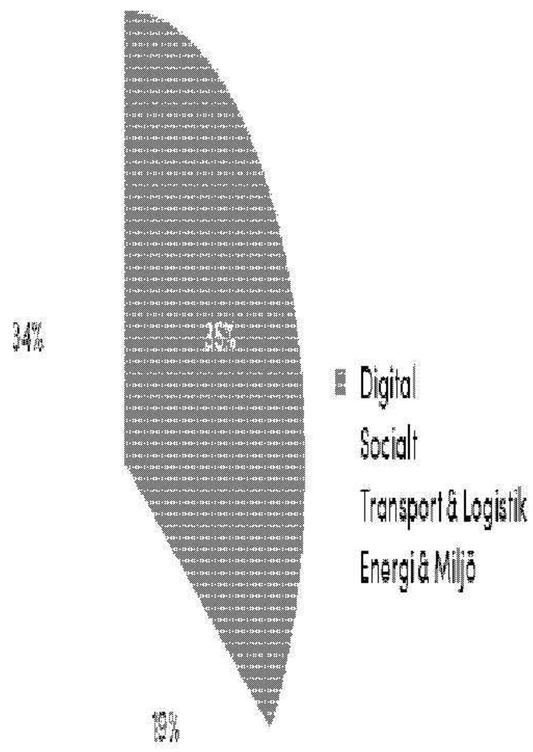
infrastruktur är en av de snabbast växande alternativa tillgångs-klasserna

Begränsad offentlig sektor

Statliga investeringar begränsas av budgetrestriktioner

Sektorer och sub-sektorer

Sektorindelning av portföljen, baserad på investerad andel i procent för EQT Infrastructure



Digital
- Snabb och pålitlig uppkoppling
- Begränsningar i databehandling och hantering
- Internet of Things
- Delade nätverk
- Mjukvarutjänster

Energi & Miljö
- Resurseffektivitet
- Cirkulär ekonomi
- Energiomställning
- Minskning av koldioxidutsläpp
- Decentralisering
- Elektrifiering

Transport & Logistik
- Hållbara leverantörskedjor
- Tillgänglig mobilitet
- E-handel
- Uppkoppling
- Automatisering

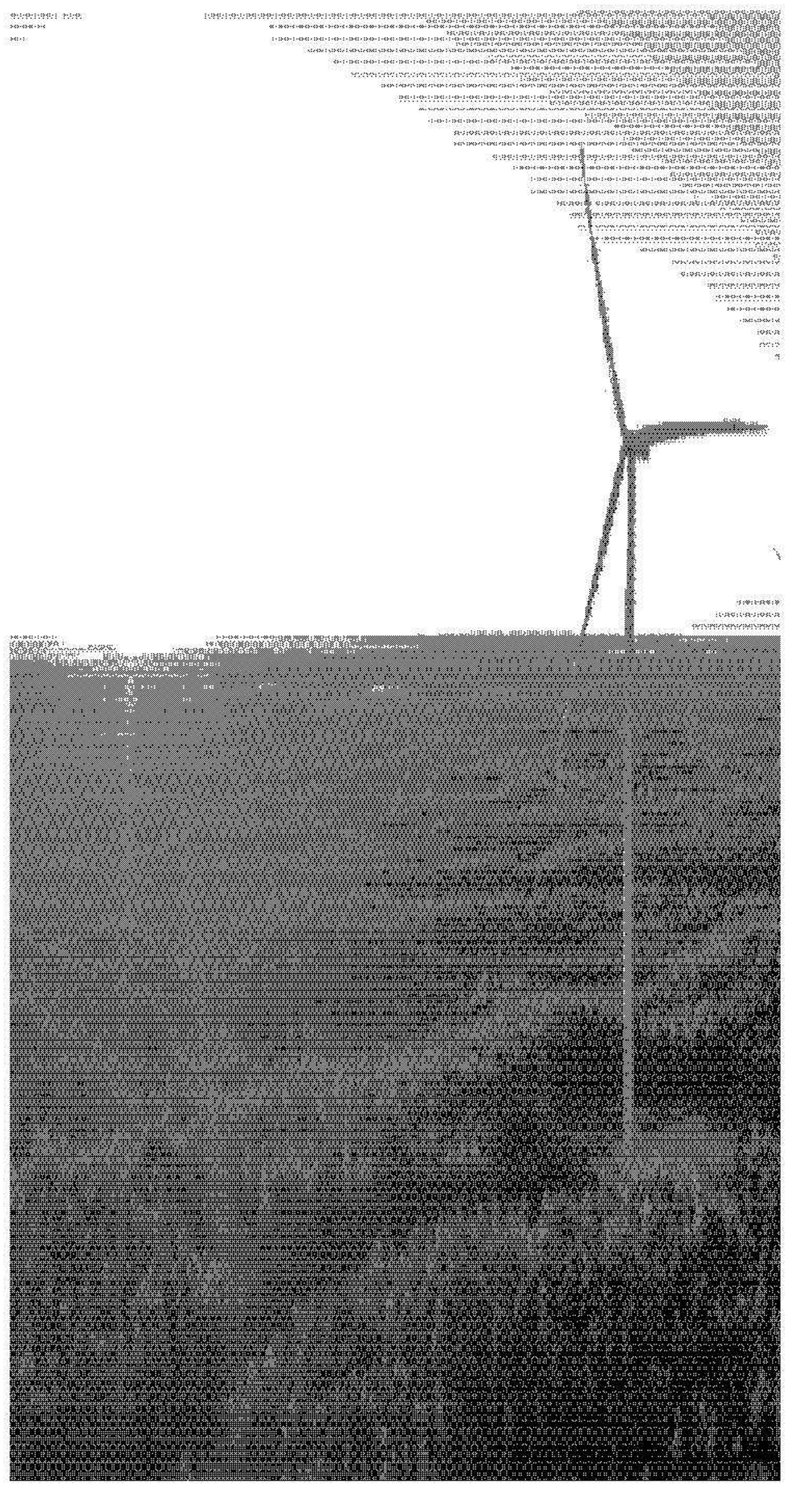
Tematiska investeringar i praktiken – Exempel från 2024:

EQT Infrastructure

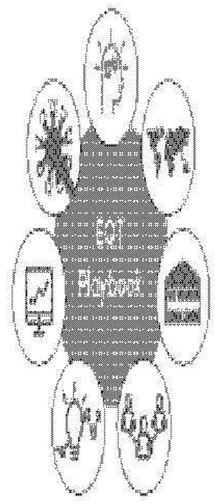
Under 2024 förvärvade EQT Infrastructure VI OX2, en europeisk utvecklare av förnybar energi. Transaktionen är ett viktigt steg i EQT:s engagemang för att fortsätta driva energiomställningen. OX2 är verksamt inom både land- och havsbaserad vindkraft, solenergi och energilagring, med en stark närvaro i 11 europeiska marknader, samt nyligen även i Australien.

Under EQT:s ägande kommer EQT att stötta OX2 från en renodlad utvecklare till en integrerad aktör inom förnybar energi och tillgångsförvaltning, samtidigt som bolaget behåller möjligheten att sälja projekt. EQT kommer att utnyttja sin djupa expertis inom förnybar energi och infrastrukturinvesteringar för att stödja OX2:s transformation och påskynda bolagets tillväxt i takt med den ökande efterfrågan på grön el.

Detta förvärv positionerar OX2 som en nyckelspelare i Europas dekarboniserings-resa, där EQT tillför ytterligare kapital för att expandera OX2:s projektportfölj och stärka bolagets marknadsledarskap.



1) Källa: Global Infrastructure Outlook



Tematisk investeringsstrategi – EQT Real Estate

EQT Real Estate förvärvar, utvecklar och förvaltar fastigheter inom logistik, kontor, life science och bostäder som möter hyresgästers förändrade behov baserat på logistiska, kommersiella och demografiska trender.

EQT Real Estate skapar värde genom aktiv fastighetsförvaltning

EQT Real Estate (tidigare EQT Exeter) har en vertikalt integrerad operatörsmodell, vilket är grunden för dess framgång

Arv och affärsfilosofi
Wallenberg-familjen och Rouse-familjen – En tradition av industriellt och operativt ledarskap

Local-with-locals
440+ anställda på över 50 platser

Design och utveckling
Vertikalt integrerad byggnation och fastighetsförvaltning

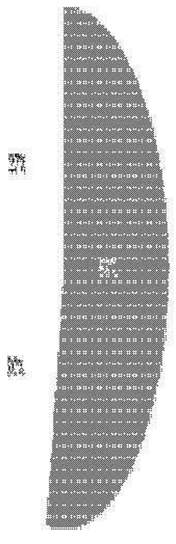
Intern leasing
Erfaret och kompetent team av investerings- och leasingansvariga

Högvolym, mindre affärer
Över 1000 investeringar (2 000+ fastigheter)

En diversifierad portfölj med fokus på tematiska sektorer

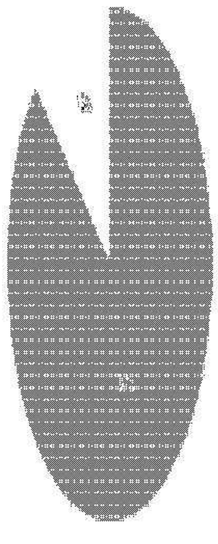
FAUM fördelat utifrån strategi

EQT Real Estate erbjuder strategier över hela spektrumet, från core och core+ till value-add.



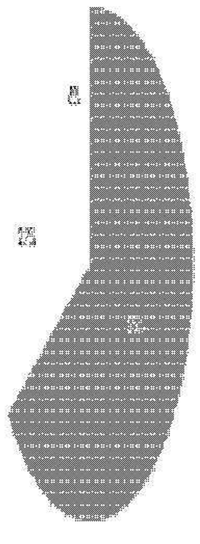
FAUM fördelat utifrån sektor

Nästan 90 procent av EQT Real Estate är inriktat på industri och logistik, en tematisk sektor som drivs av ökad konsumtion och tillväxt inom e-handel i kombination med en global expansion av leverantörskedjor.



FAUM fördelat utifrån region

EQT Real Estate planerar att behålla sin ledande position i Nordamerika, stärka sin redan starka närvaro i Europa och öka sitt fokus på att etablera sig som en större spelare i Asien.



Tematiska investeringar i praktiken – Exempel från 2024:
EQT Real Estate

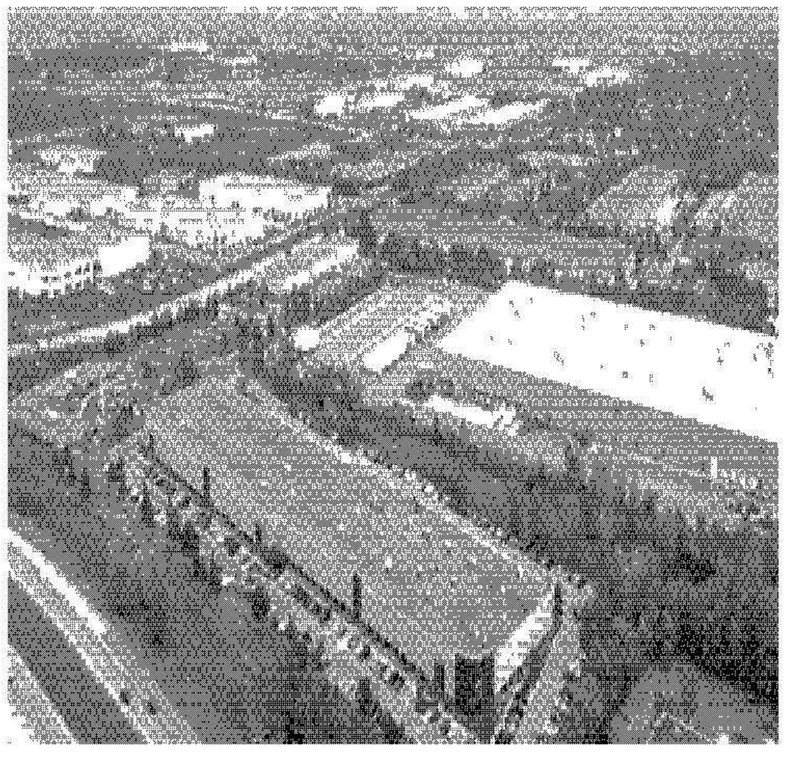
I maj 2024 tillkännagav EQT Real Estate förvärvet av 20 industrifastigheter i Minneapolis, Minnesota, med en total yta på över 460 000 kvadratmeter. Portföljen består av bulk-, lättindustri- och last-mile-anläggningar, med en genomsnittlig byggnadsstorlek på över 19 000 kvadratmeter.

Fastigheterna är strategiskt belägna inom fyra viktiga logistikområden med nära anslutning till ringleden Interstate 494 och 694, en central logistikled i Minneapolis-St. Pauls storstadsområde.

Vid förvärvstidpunkten var 90 procent av fastigheterna uthyrda till 54 unika hyresgäster, varav cirka 20 procent redan var hyresgäster inom EQT Real Estates portfölj, vilket understryker djupet i deras globala hyresgästnätverk.

EQT Real Estate planerar att nyttja sin vertikalt integrerade operativa plattform för att uppgradera, omspositionera och återuthyra fastigheterna.

Detta förvärv bekräftar EQT Real Estates starka överbygelse om industrisektorns potential och dess åtagande att investera i högkvalitativa tillgångar globalt.



1) Allokeringen inom core+-strategin består av fonder, SMAs, joint ventures och saminvesteringar.
2) Inkluderar kontor, life science, bostäder och diversifierade fonder.

EQT Playbook

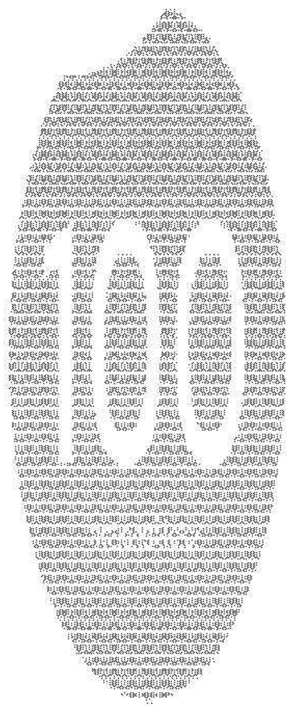
Local-with-locals

EQT anser att lokal kunskap, lokala affärsrelationer, lokal närvaro och tillgång till lokala affärsflöden är avgörande för att skapa en konkurrensfördel på de privata marknaderna. Denna strategi har lett till nära och långsiktiga relationer mellan EQT, privata ägare och företag.

Närvaro i länder som representerar

>80%

av globalt BNP



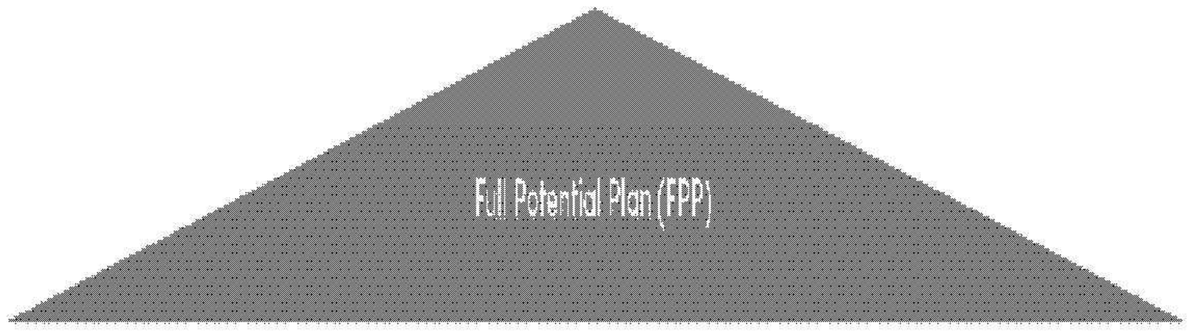


Verktygslåda för värdeskapande

EQT:s ramverk för värdeskapande bygger på strategier såsom intäktsförbättringar, ledningsförändringar, prisoptimering, kostnadseffektiviseringar samt transformativa åtgärder som strategisk ompositionering och tilläggsförvärv.

Från och med signeringstillfället tillämpar EQT sitt interna Business Mobilization System, som ursprungligen utvecklades av Barings Private Equity Asia, numera EQT Private Capital Asia. Denna systematiska process påskyndar onboarding, etablerar styrning och skapar en känsla av brådska under de första 100 dagarna för att "sätta bolaget i ordning" och lägga grunden för långsiktigt värdeskapande.

EQT:s verktygslåda för värdeskapande erbjuder dessutom skräddarsydda verktyg för att realisera varje portföljbolags Full Potential Plan (FPP). Dessa planer, som utvecklas i samarbete med företagsledningen och styrelsen, fokuserar på kritiska tillväxtfaktorer. Verktygslådan, som har förfinats under tre decennier, integrerar hållbarhet, digitalisering och operativ excellens, vilket skapar stark avkastning genom försäljningstillväxt, marginalexpansion och strategiska förvärv.



Sektor och sub-sektor playbooks

Hälsovård | Teknologi | Tjänster | Industriell teknologi

Funktionell excellens

Prissättning | G&A-effektivitet | Finansfunktion i världsklass | Inköp | Krishantering

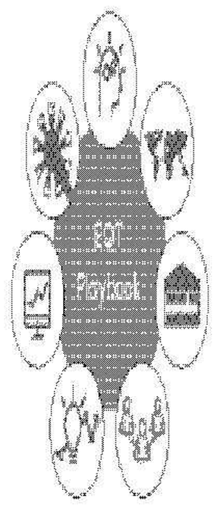
Hållbarhet | Digitalisering | Talangförsörjning

Styrningsmodell

EQT:s styrningsmodell främjar ansvarstagande, snabba beslutsprocesser och stärker portföljbolagens vd:ar, samtidigt som den uppmuntrar ett fritt tankesätt. I kärnan av modellen finns TROIKA-forumet, som består av portföljbolagets styrelseordförande (ofta en industriell rådgivare från EQT Network), en ansvarig EQT-investeringsrådgivare samt portföljbolagets vd. TROIKA fungerar som en strategisk samtalspartner för vd:n, där strategiska beslut och förvärv diskuteras, samtidigt som EQT håller sig väl informerat om bolagets utveckling.

Styrelserna sätts samman med noggrant fokus på transformation och expertis. Ordföranden är vanligtvis tidigare chefer med relevant branschbakgrund, kompletterade av specialister inom exempelvis finans och eller operativt fokus. Externa styrelseledamöter linjerar sina intressen genom att investera eget kapital.

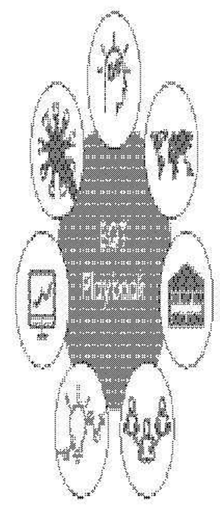
Utöver detta genomförs regelbundna Portfolio Performance Reviews, vilket gör det möjligt för ansvariga EQT-partners att övervaka investeringar, hantera utmaningar och tillhandahålla resurser för att driva värdeskapande och minska risker.



EQT Network

Sedan grundandet har EQT byggt upp ett globalt nätverk av rådgivare med olika bakgrunder, inklusive entreprenörer samt nuvarande och tidigare chefer från stora internationella företag. Många av dessa relationer har utvecklats genom EQT:s koppling till Wallenberg-familjen och dess globala nätverk, som sträcker sig över flera branscher och sektorer. Rådgivarna inom EQT Network tillför operativ och strategisk expertis till EQT-fondernas portföljbolag.

För att ytterligare stärka EQT:s position som marknadsledare har dedikerade resurser utvecklats för att stödja investeringsrådgivare och portföljbolag i rekrytering av ledande befattningshavare och styrelsemedlemmar. Detta innefattar stöd vid rekryteringsuppdrag för C-suite och styrelseledamöter, samt genomförande av utvärderingsprocesser för ledning och styrelse för att säkerställa starkt ledarskap i hela portföljen.

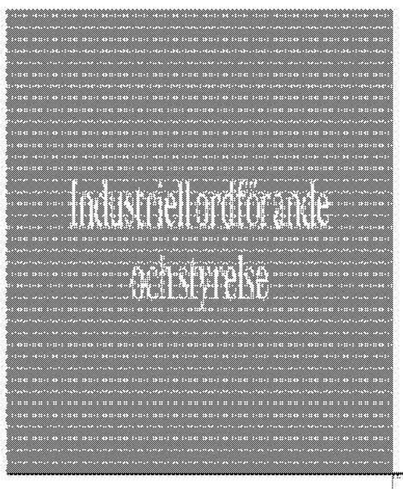


Expansion av EQT Network under 2024

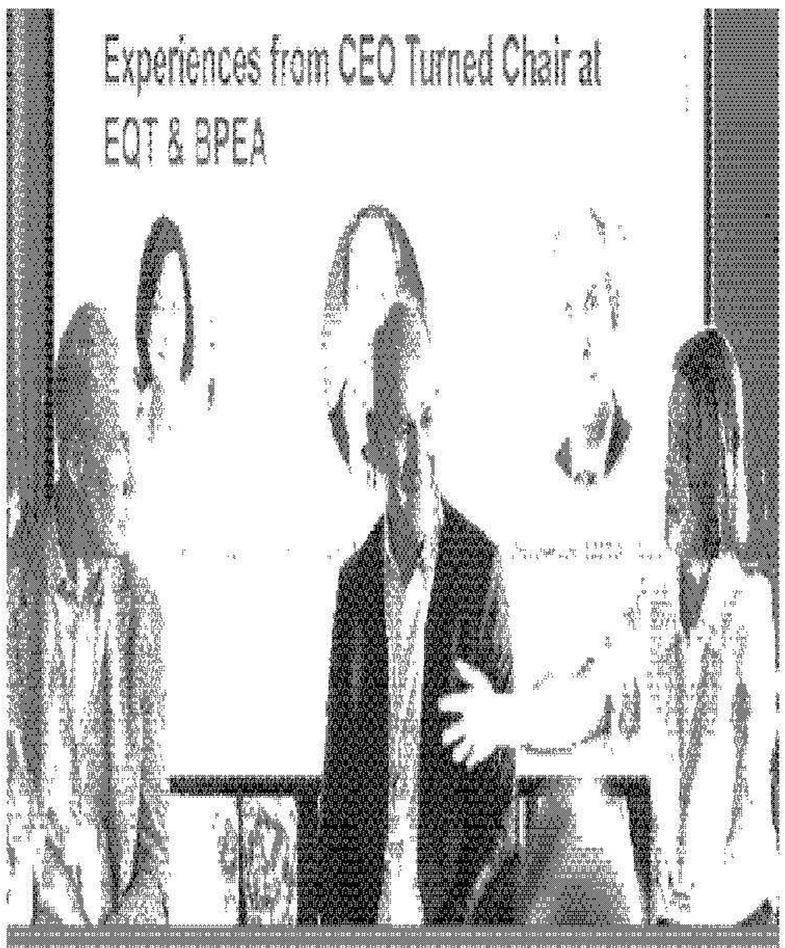
Sedan lanseringen 2021 har de virtuella EQT Network Forums blivit en viktig plattform där portföljbolag kan knyta kontakter, utbyta insikter och dela bästa praxis. Arrangerat av ledande branschexperter, samlade forumen över 700 deltagare under 2024, där många deltog i flera sessioner – vilket visar på ett högt engagemang. Bland deltagarna fanns ledare inom teknologi och digital transformation, inköp och hållbarhetsexperter, CFO:er, CHRO:er och EQT Industrial Advisors från hela portföljen.

Med detta momentum lanserade EQT under 2024 EQT Board Academy, en dedikerad digital plattform för styrelseledamöter i portföljbolagen. Academy erbjuder viktiga verktyg, styrningsramverk och bästa praxis inom värdeskapande, hållbarhet och digital transformation, vilket ger styrelseledamöter rätt förutsättningar att driva strategisk påverkan och stärka ledarskapet i hela portföljen.

Gemensamma principer för styrning

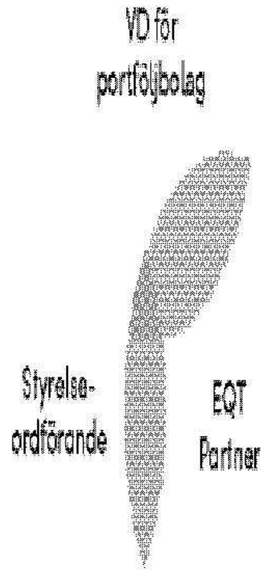


Experiences from CEO Turned Chair at EQT & BPEA



En paneldiskussion vid EQT Network EMEA Chairperson & Senior Advisor Meeting i juni i Stockholm, med Andrew Finn-mounce, Jarl Bodlfors och Magdalena Persson.

Modellen för ägarstyrning i praktiken, kallad för TROIKA



Tankar från en industriell rådgivare

Oberoende industriella rådgivare spelar en avgörande roll i EQT:s modell för värdeskapande. Sheri McCoy, en erfaren industriell rådgivare och styrelse-ordförande, delar med sig av sina insikter om sina samarbeten med EQT, med fokus på due diligence, talangrekrytering och ledning av portföljbolag.

Utdrag från intervjun

PER FRANZÉN:

En av EQT:s mest framgångsrika styrelseordföranden är Sheri, som har varit ordförande för flera av EQT:s investeringar inom hälsovård, inklusive Aldevron och Certara. Nyligen tog Sheri över ordförandeskapet i Dechra, den hittills största investeringen i EQT X. Sheri, kan du berätta lite om din roll hos EQT som industriell rådgivare och styrelseordförande?

SHERI MCCOY:

Tack, Per! Jag har verkligen uppskattat att arbeta med EQT de senaste åren som industriell rådgivare. Min roll kan generellt delas in i tre huvudområden:

1. Due Diligence: Jag stödjer EQT:s team inom hälso vård under due diligence-processen genom att bidra med insikter från verkligheten som kompletterar deras analysarbete. Vissa affärer går vidare, andra gör det inte, men detta tidiga engagemang leder ofta till att jag går in i bolagsstyrelser eller tar en ordföranderoll.
2. Talangrekrytering: Att hitta rätt ledarskap är avgörande. Jag hjälper ofta EQT med att rekrytera vd:ar, styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare som kan driva tillväxt och transformation inom portföljbolagen.
3. Ledning av portföljbolag: När jag väl tar över som ordförande ligger mitt fokus på att forma lednings gruppen, diskutera värdeskapandeplanen med EQT och säkerställa att styrelsen och vd är samordnade och redo att genomföra planen på ett effektivt sätt. En stor del av min tid går åt till att arbeta med vd:ar och partners för att säkerställa att vi alla rör oss i samma riktning.

PER FRANZÉN:

Tack, Sheri. Och på tal om värdeskapande och arbetet med portföljbolag – kan du ge några konkreta exempel på initiativ som du har implementerat i de investeringar du varit involverad i? Bara för att göra det lite mer konkret för alla.

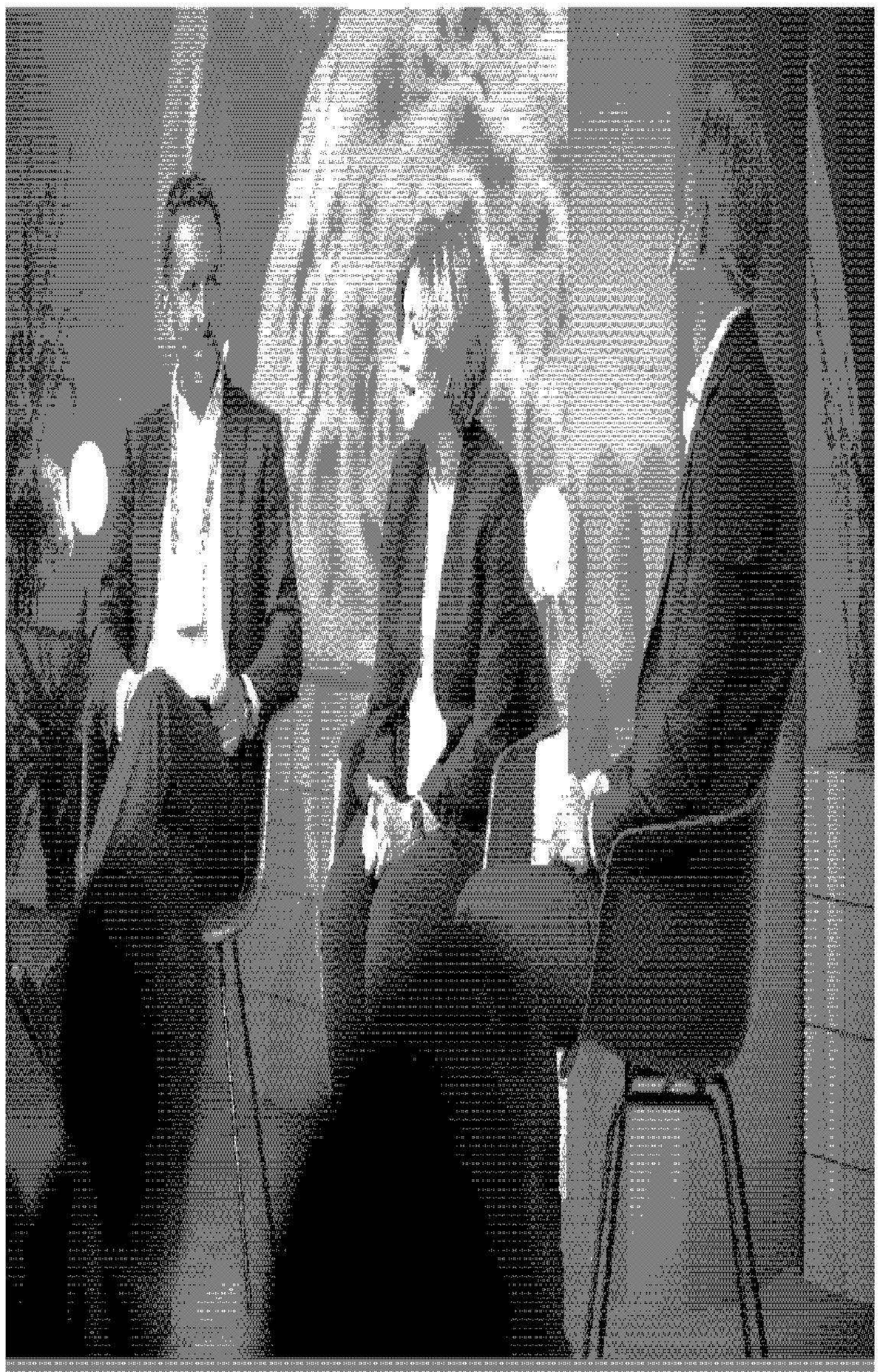
SHERI MCCOY:

Självklart! Ett genomgående tema i alla portföljbolag jag har varit engagerad i, oavsett om jag är ordförande eller styrelseledamot, är att rätt vd och ledningsgrupp är avgörande för värdeskapandet. EQT:s modell bygger på starkt ledarskap för att driva tillväxt, och om vi är sena med att hitta rätt vd kan det försena hela processen.

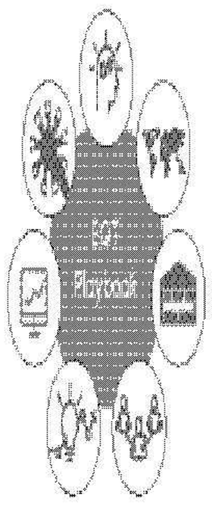
Ett bra exempel är Aldevron. När EQT först investerade var det ett litet företag som fokuserade på produktion av plasmid-DNA för genterapiforskning. EQT:s prioritet var att bygga en ledningsgrupp som kunde skala upp verksamheten och säkerställa produktionskvalitet – två avgörande faktorer för att gå vidare till fas tre i kliniska prövningar. Vi enades om en plan för att kraftigt investera i tillverkningskapacitet och kvalitetskontroll, inklusive att samarbeta med FDA och ta in en konsult för processförbättringar.

Styrelsen godkände också investeringen i en andra fabrik, trots osäkerheten kring regulatoriska godkännanden. Lyckligtvis visade sig detta vara rätt beslut – det placerade företaget i en idealisk position när efterfrågan på mRNA-teknologi exploderade under covid-19-pandemin. Den grund vi lade gjorde det möjligt för Aldevron att skala upp snabbt och stödja vaccintillverkningen. Utan dessa tidiga förändringar hade bolaget inte kunnat ta tillvara på den möjligheten.

Du kan se hela paneldiskussionen från kapitalmarknadsdagen på EQT:s YouTube-kanal



Sheri McCoy, industriell rådgivare till EQT, tillsammans med Michael Bauer, Global Co-Head of Healthcare Private Capital, och Per Franzén, Deputy Managing Partner och Head of Private Capital Europe & North America. Här på en paneldiskussion under kapitalmarknadsdagen i Stockholm.



Digitalisering & AI med Motherbrain

Digitalisering och AI är kärnan i EQT:s strategi för värdeskapande. Dessa kapabiliteter är djupt integrerade i EQT:s verksamhet och ger investeringsrådgivningsteamen och portföljbolagen de verktyg de behöver för att lyckas i en alltmer komplex och datadriven värld.

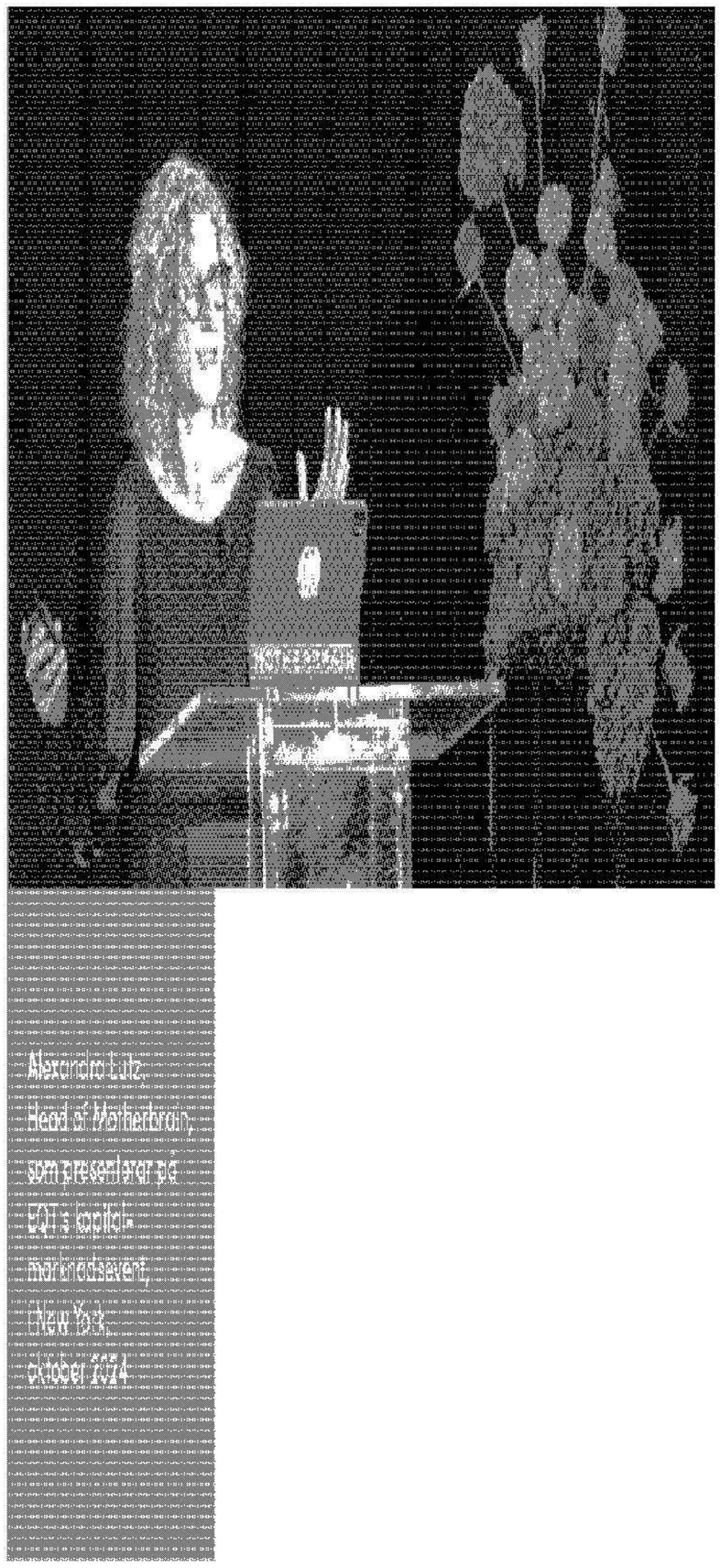
Genom att nyttja EQT:s globala räckvidd, lokala expertis och sektorspecifika insikter har Motherbrain sedan 2016 förstärkt organisationens kapabiliteter med avancerade AI- och datalösningar.

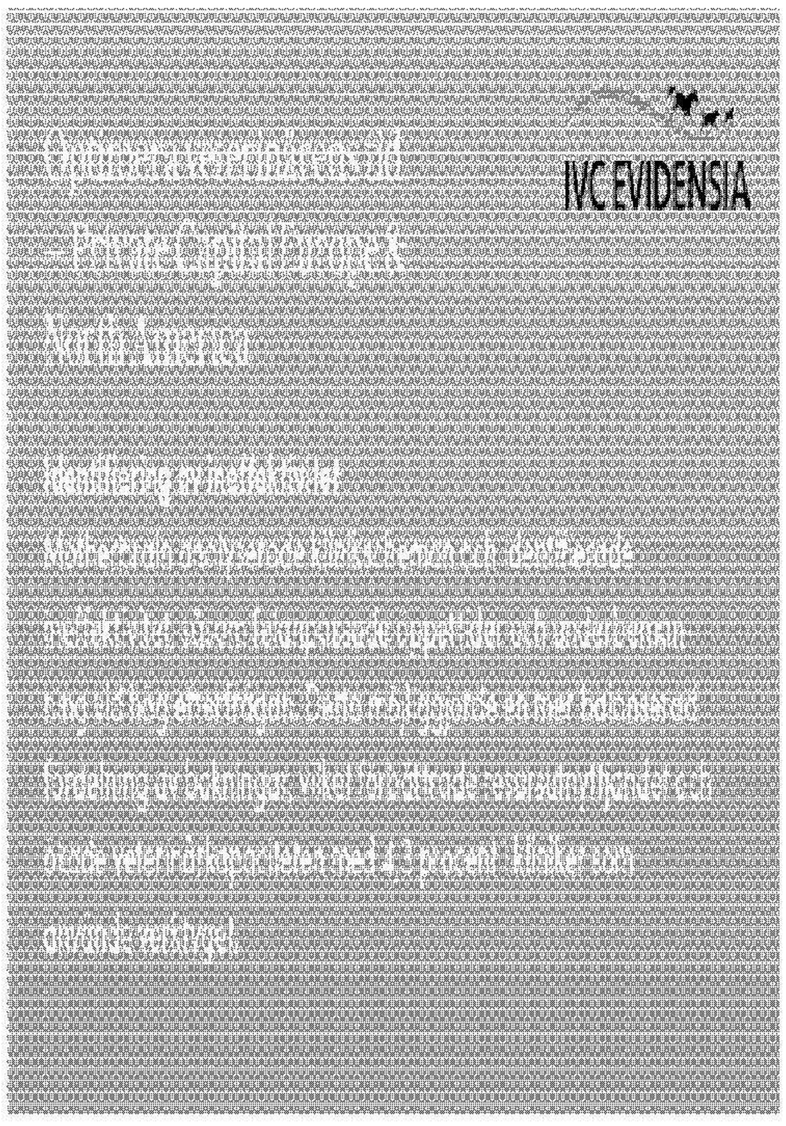
Idag integrerar EQT AI i samtliga delar av sin verksamhet för att öka effektiviteten, förbättra interna processer och driva värdeskapande. Detta omfattar användning av AI inom kapitalanskaffning, investeringsidentifiering, due diligence och portföljbolagens tillväxt – vilket leder till bättre beslutsfattande, ökad automation och innovation på den privata investeringsmarknaden.

Motherbrain-teamet är integrerat i investeringsprocessen och säkerställer att varje algoritm och dataset är anpassat till de praktiska förutsättningarna för investeringsidentifiering och värdeskapande. Denna nära integration kopplar samman tekniska kapabiliteter med faktiska affärsresultat.

Teamet kombinerar expertis inom datavetenskap, maskininlärning, användarupplevelse och operativ verksamhet. Med medarbetare från ledande globala teknik- och finansbolag arbetar Motherbrain-teamet nära EQT:s investeringsrådgivningsteam för att säkerställa att teknologi och mänskligt omdöme kompletterar varandra på ett sömlöst sätt.

För Motherbrain-teamet räcker inte bara data – EQT betonar vikten av samarbete mellan ingenjörer, dataforskare och investerare för att AI ska stödja, snarare än ersätta, mänskligt beslutsfattande.


Alexandra Lutz
Head of Motherbrain,
som presenterar på
EQT:s capital
markets event,
New York
oktober 2024



Identifiering av M&A-objekt med AI – Private Capital Asia

Användning av AI för att identifiera M&A-mål

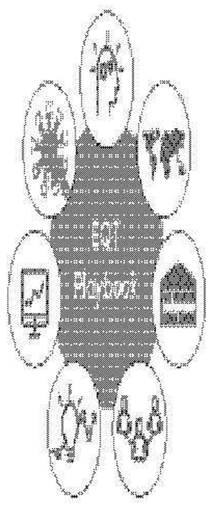
Motherbrain-teamet samarbetade med investeringsrådgivningsteamet och EQT Digital för att stödja Nord Anglia Education i att använda extern data och generativ AI för att hitta potentiella M&A-mål, med fokus på Italien.

Identifiering av möjligheter inom Real Assets

Upptäckt av dolda möjligheter

Genom att kombinera intern portföljdata med extern marknadsintelligens i ett egenutvecklat verktyg hittar Motherbrain möjligheter för korsportföljssynergier. Verktyget används av investeringsrådgivare för att bedöma hur potentiella tillgångar passar in i EQT:s bredare plattform eller för att identifiera möjligheter till korsförsäljning.

EQT:s syn på hållbarhet



Framtidssäkrade investeringar med premium-värderingar

EQT anser att 'doing good is good business'. Hållbarhetsarbetet syftar till att driva resultat och säkerställa att bolagen förblir konkurrenskraftiga på lång sikt. I slutändan skapar detta stark riskjusterad avkastning för kunderna.

EQT:s hållbarhetsambitioner är i linje med bolagets åtagande att framtidssäkra EQT-fondernas portföljbolag och tillgångar. Ambitionen är tvådelad - att stärka värdeskapandet genom att förbättra hållbarhet i verksamheten och öka intäkterna från hållbarhetsinriktade produkter och tjänster.

Förbättrad hållbarhet i verksamheten + Tillväxt från hållbarhetsinriktade intäktsströmmar =

EQT stödjer portföljbolagen och tillgångarna i EQT-fonderna i att integrera och förbättra hållbarheten i sin verksamhet genom:

Med EQT:s tematiska investeringsstrategi i ryggen, investerar EQT-fonderna i högkvalitativa bolag med tillväxtpotential, i linje med makrotrender i attraktiva branscher. EQT-fonderna strävar efter att öka andelen hållbarhetsinriktade produkter och tjänster i portföljen. Arbetet pågår med att definiera och mäta hållbarhetsinriktade intäktsströmmar.

Equitable business
Att säkerställa lika rättigheter och möjligheter i hela verksamheten.

Accountable leadership
Att integrera hållbarhet i beslutsfattande och incitamentsstrukturer samt främja transparens.

Regenerative processes
Att respektera och återställa naturen och främja klimatresiliens.

→ Läs mer om integreringen av hållbarhet i investerings- och värdeskapandeprocessen i Hållbarhetsnoter och EQT:s Responsible Investment & Ownership Policy

Förbättrad hållbarhet i verksamheten och tillväxt av hållbarhetsinriktade intäkter

Resultat från EQT-fondernas portföljbolag för operativa hållbarhetsnyckeltal, länkade till EQT:s långsiktiga ambitioner[1]

Accountable leadership	Equitable business	Regenerative processes
Transformativa nyckeltal 88% har identifierat företagsspecifika nyckeltal för transformation **Sustainability champions** 92% har utsett 'Sustainability Champions' i sin styrelse för att säkerställa ägarskap **Ansluten till FN:s Global Compact** 26% har formellt signerat Förenta Nationernas Global Compact **Hållbarhetslänkade incitament** 32% har hållbarhetslänkade incitament för styrelse eller ledning[2]	**Mångfald i styrelse och ledning** genomsnittlig andel Styrelse: 23% kvinnor / 77% män Ledning[2]: 25% kvinnor / 75% män **Könsfördelning** bland de 20% av medarbetarna som har högts ersättning, genomsnittlig andel[2] 31% kvinnor / 69% män **Medarbetarengagemang** 89% har genomfört en medarbetarundersökning[2]	**Klimatomställning** 80 av EQT:s portföljbolag har påbörjat en resa mot lägre klimatavtryck[3] 52% av golvytan ägd av EQT Real Estate har LED-belysning installerat[4] **Förnybar el** 61% genomsnittlig andel förnybar el i EQT-fondernas portföljbolag[2] 10 MW installerad effekt solenergi på fastigheter ägda av EQT Real Estate[3]

Öka tillväxt från hållbarhetsinriktade intäktsströmmar över hela portföljen med hjälp av produktinnovation och riktad tillväxtplanering

Exempel på hållbarhetsteman från EQT-fondernas portföljbolag

Klimat & Miljö	Hälsa & Välbefinnande
EQT Infrastructure Elektrifiering av höghastighetsfärjor och påskyndande av övergången till miljövänliga bränslealternativ	**EQT Private Capital Asia** Fertilitetsbehandlingar och stöd för reproduktiv hälsa
Inkludering & Lika möjligheter	Hållbarhetsteknik & Transparens
EQT Private Capital Asia Finansiering av prisvärda bostäder för låginkomsthushåll	**EQT Private Capital EU & NA** Mjukvara för hållbarhetsstyrning inom kapitalintensiva branscher

1) Nyckeltalen omfattar EQT-fondernas portföljbolag med data per den 31 december 2024. Inkluderar EQT VII–X, EQT Mid Market Europe, EQT Future, EQT Infrastructure II–VI, BPEA Fund VI–VIII, BPEA Mid Market Growth och EQT Mid Market Asia III. För EQT-fondernas fastighetstillgångar är endast Regenerative processes tillämpliga.
2) Data per den 31 december 2023.
3) Totalt kumulativt antal av EQT-fondernas portföljbolag med åtagna, inskickade eller validerade vetenskapligt baserade mål (SBTs), inklusive avyttrade portföljbolag.
4) EQT-fondernas fastighetstillgångar med ett diskretionärt mandat.



EdgeConneX

EdgeConneX specialiserar sig på hållbara och energieffektiva datacenter optimerade för AI- och molnkonfigurationer. Sedan EQT:s initiala investering 2020 har EdgeConneX genomfört fem strategiska förvärv och joint ventures som har accelererat tillväxten. EdgeConneX har fredubblat sin datacenterkapacitet och expanderat till Asien, Latinamerika och nya europeiska marknader. Företaget driver eller utvecklar nu 80 datacenter i 50 globala marknader.

I september 2024 tillkännagav EQT Infrastructure försäljningen av en minoritetsandel i EdgeConneX, samtidigt som de förblir största aktieägaren. EQT strävar efter att ytterligare accelerera EdgeConneX förmåga att möta den växande efterfrågan på avancerade datacenterlösningar och positionera företaget i framkant av den globala AI- och digitala infrastrukturrevolutionen.

Medarbetarna är nyckeln till EQT:s framgång

Med betydande tillväxt i antalet medarbetare och EQT:s geografiska närvaro under de senaste fem åren är EQT:s värderingar viktigare än någonsin.

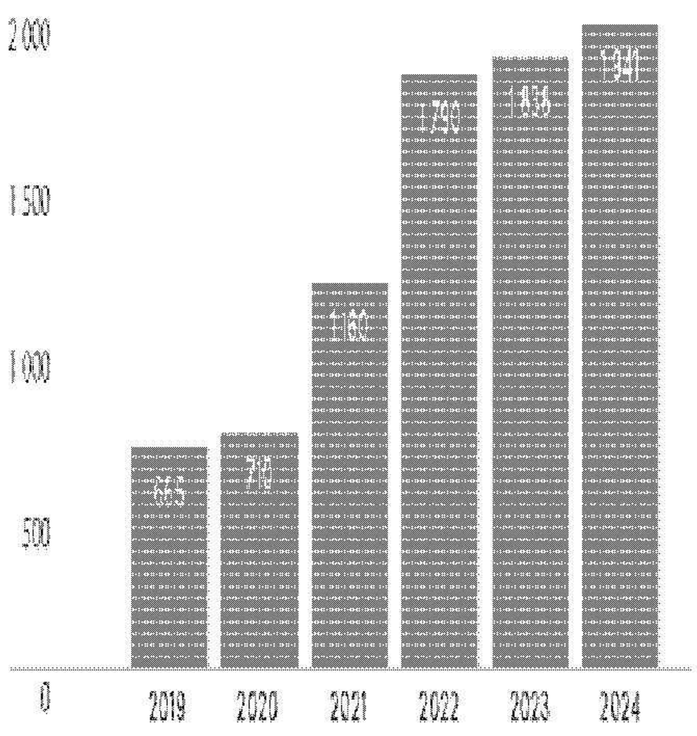
Värderingar

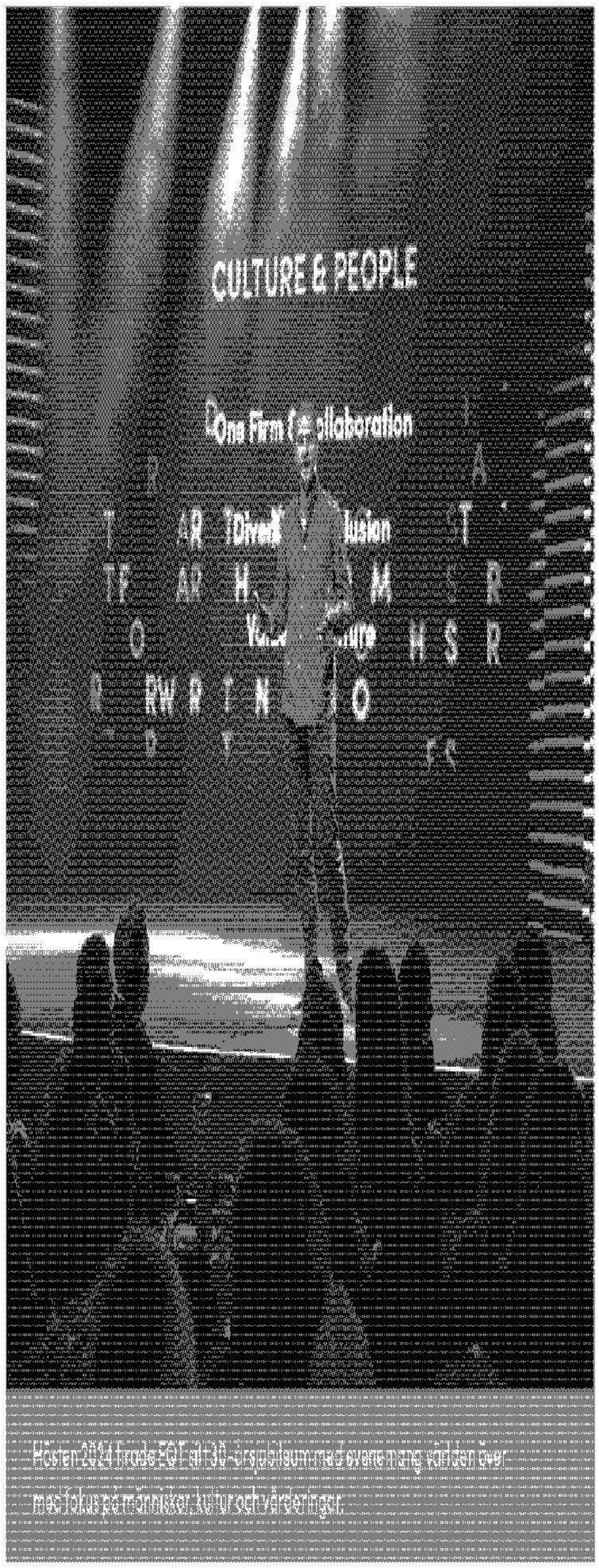
EQT:s värderingar har skapat en organisation som konsekvent levererar starka resultat. Värderingarna påverkar hur samarbete utformas, hur EQT vägleder portföljbolagen och hur EQT bidrar positivt till omvärlden. Att värderingarna fortsätter att vara en stabil grund är avgörande för EQT:s globala framgång.

EQT:s fortsatta tillväxt och framgång möjliggörs genom ett fortsatt fokus på ödmjukhet, samarbete, ansvarstagande och ständig förbättring. EQT skapar en mer diversifierad och inkluderande arbetsplats där individer känner sig värdesatta för de personer som de är genom att uppmuntra människor att vara sig själva.

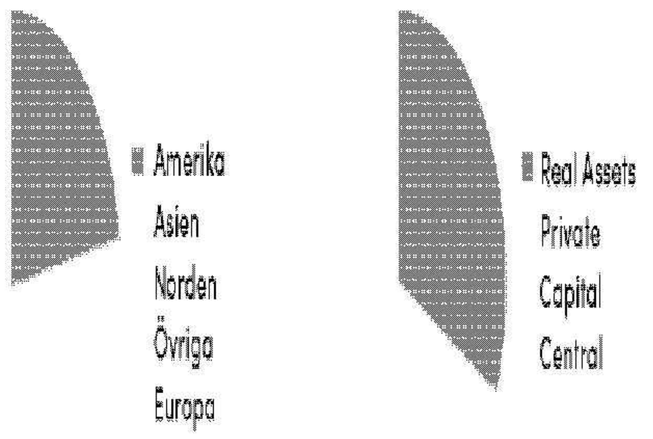
EQT:s värderingar tillämpas globalt med en lokal anpassning och är djupt integrerade i EQT:s strategiska inriktning, personalhantering och kompetensutveckling. Att konsekvent tillämpa samma uppsättning värderingar världen över stärker EQT:s kultur, skyddar dess förmåga att leverera resultat för sina kunder och bevarar dess arv, samtidigt som ett globalt tankesätt omfamnas.

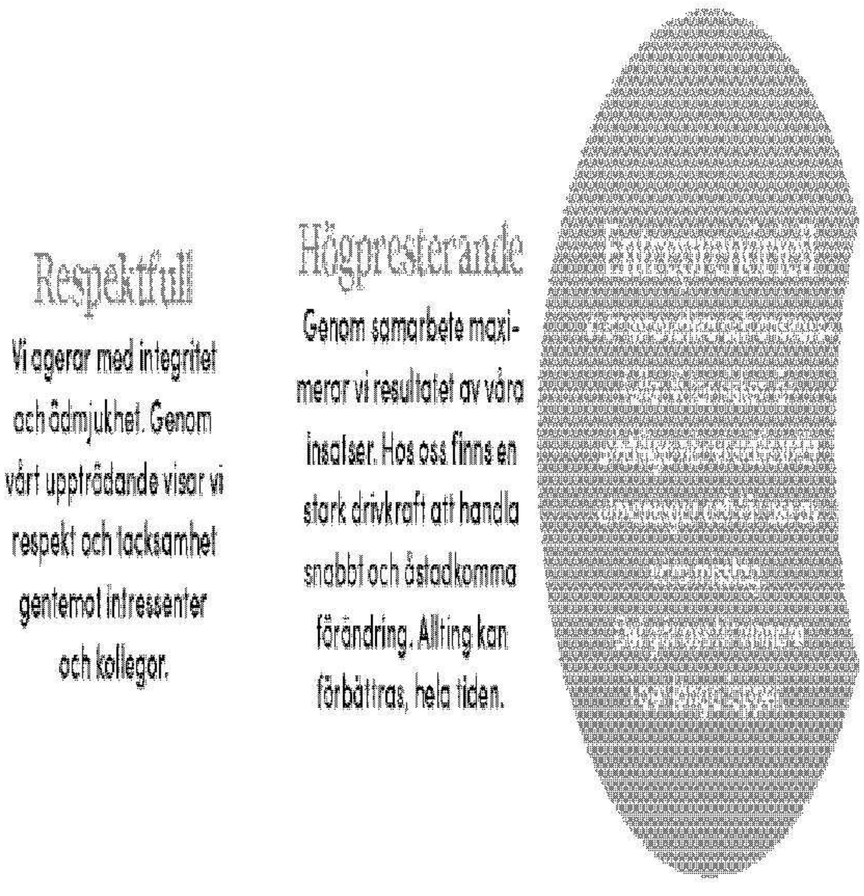
Tillväxt i antalet anställda sedan börsnoteringen





Anställda per region och segment





Kompetensutveckling med EQT Academy

EQT arbetar kontinuerligt med att utveckla talanger, och EQT Academy är en central del av den strategin. I över ett decennium har EQT Academy stöttat medarbetare i deras personliga och professionella utveckling, för att stärka både portföljbolagen och hela EQT-organisationen.

Ledarskap & Kultur

Under de senaste två åren har EQT lanserat en rad innovativa program och pilotprojekt för att stärka lärande och utveckling – med syftet att skapa verklig påverkan i hela organisationen. Genom en kombination av lokala och teamdrivna initiativ samt skräddarsydda program för nya Partners och erfarna ledare bygger vi en kultur där kunskap omsätts i handling.

Med ett affärsnära och praktiskt tillvägagångssätt, där interna resurser och mentorer spelar en central roll, säkerställer vi att EQT:s unika kultur inte bara bevaras utan också vidareutvecklas. I takt med vår globala expansion rustar vi vårt ledarskap för en dynamisk, internationell miljö.

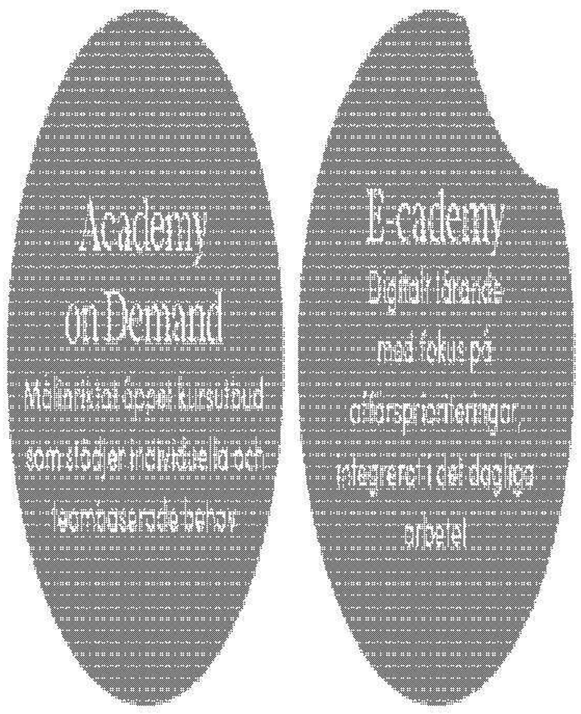
Hög prestation & Hållbar utveckling

Genom ett breddat utbud av utvecklingsmöjligheter har vi fokuserat på att stärka individen att nå sin fulla potential och skapa högpresterande team. Strategin stärker vår förmåga att möta specifika affärsbehov lokalt och nå långsiktiga resultat i portföljbolag och för klienter. Genom att omsätta lärande i praktiken accelererar vi påverkan, bygger en kultur av ständig utveckling och förbereder team för framtidens möjligheter. Med tydliga riktlinjer, smarta verktyg och beprövade processer skapar vi förutsättningar för kontinuerlig förbättring och tillväxt. Det är så vi bygger en framtid där prestation och innovation går hand i hand.

EQT Academy

EQT Academy utvecklar individer i att leda sig själv, leda andra och leda affären för att aktivt stödja utvecklingen inom EQT:s globala verksamhet, affärsområden och funktioner, och erbjuder utveckling genom:







Inkludering hos EQT

Vår vision för EQT-medarbetare är att bygga högpresterande och engagerade team. Vår konkurrensfördel kommer från att skapa en miljö där varje individ känner sig värderad, stärkt och motiverad att driva affärsresultat.

Vårt engagemang för inkludering handlar inte bara om rättvisa – vi förstår och tror på att en arbetsplats där människor trivs också skapar bästa möjliga prestation. På EQT är inkludering en affärskritisk faktor och en integrerad del av vår talangstrategi, beslutsfattande och kultur. Inkludering säkerställer att varje individ och team kan nå sin fulla potential. Genom inkludering främjar vi bättre samarbete, starkare innovation och överlägsna investeringsresultat.

Stärka våra förmågor globalt och lokalt

EQT balanserar det globala och lokala i sin syn på inkludering. Vi integrerar våra globala värderingar i alla delar av vårt arbete samtidigt som vi anpassar våra initiativ till de unika förutsättningarna som finns hos våra kontor världen över.

Att lyssna på våra medarbetare och agera

Vi lyssnar på våra medarbetare och strävar aktivt efter hög delaktighet, vilket vi mäter genom vår årliga medarbetarundersökning, EQT Voice. Vi är dedikerade till att omsätta feedback i konkreta och meningsfulla åtgärder, med målet att holistiskt förbättra alla EQT-medarbetares upplevelser och ge dem de bästa förutsättningarna att prestera på topp.

2024 och 2025: Stärker vårt engagemang för inkludering

Under 2024 gick en grupp HR-ledare och förespråkare för inkludering samman för att driva ett antal strategiska initiativ med fokus på fyra pelare:

- **Inkluderande representation**
  Stärka sammanhållningen på arbetsplatsen genom att säkerställa att en bred mångfald av perspektiv och bakgrunder hörs och värdesätts
- **Rättvisa arbetsmetoder**
  Främja rättvisa och inkludering i alla delar av vår verksamhet
- **Fira våra unika bakgrunder**
  Uppskatta och erkänna individuella och lokala bidrag för att berika vår gemensamma arbetsplatsupplevelse
- **Kontinuerligt lärande**
  Främja en kultur av samarbete som värdesätter komplexiteten i vår globala verksamhet

Under Q4 2024 inrättade EQT rollen som Global Head of Inclusion & Business Impact för att stärka kopplingen mellan inkluderande arbetssätt och affärseffekter. Dessutom tillkännagav EQT formellt sin nya Global Head of HR under Q1 2025. Dessa två roller kommer att arbeta nära tillsammans för att förbättra strukturen och samordningen av personalrelaterade processer och initiativ, vilket ytterligare stärker EQT:s engagemang för att skapa en arbetsplats i världsklass.



Workshops, diskussioner och firanden under EQT 30 i Stockholm och Philadelphia.

EQT Foundation – Bevarar EQT:s värderingar och stöttar banbrytande forskning

Att vara en ansvarsfull och långsiktig ägare innebär att ge tillbaka till de lokala samhällen och globala gemenskaper där vi är verksamma. Detta engagemang bygger på Wallenberg-arvet av att ge tillbaka och stärka samhällets förmåga till förnyelse genom att stötta forskning. EQT Foundation förankrar oss i våra värderingar och ger EQT-medarbetare möjlighet att bidra genom att dela med sig av sin tid, expertis och sitt nätverk.

Ansvarsfullt ägande

Genom EQT Foundations ägande i EQT stödjer stiftelsens medlemmar EQT i att främja en syftesdriven verksamhet med en högpresterande kultur, djupt förankrad i EQT:s värderingar och strävan efter att skapa positiv påverkan för alla. Seniora ledare som exemplifierar dessa värderingar samt agerar som förebilder kan väljas in som medlemmar. De ingår då i stiftelsens styrkommitté, som kontrollerar det långsiktiga ägandet i EQT. Under 2024 välkomnade gruppen fyra nya medlemmar: Anna Sundell, Matthias Fackler, Michael Bauer och Jack Hennessy.

Katalytiskt kapital

EQT Foundation stöttar forskare och entreprenörer som utvecklar banbrytande lösningar genom att tillföra katalytiskt kapital för att minska finansieringsgap, tillsammans med pro bono-stöd från EQT-medarbetare. I linje med EQT:s tematiska strategi fokuserar stiftelsen på innovativa klimatlösningar som är avgörande för den gröna omställningen, samt exponentiella hälsoteknologier som ökar tillgången till och minskar kostnaderna för sjukvård. EQT Foundation tillhandahåller flexibel bidragsfinansiering för forskare att validera vetenskapliga genombrott samt tålmodigt investeringskapital för sociala entreprenörer i tidiga faser.

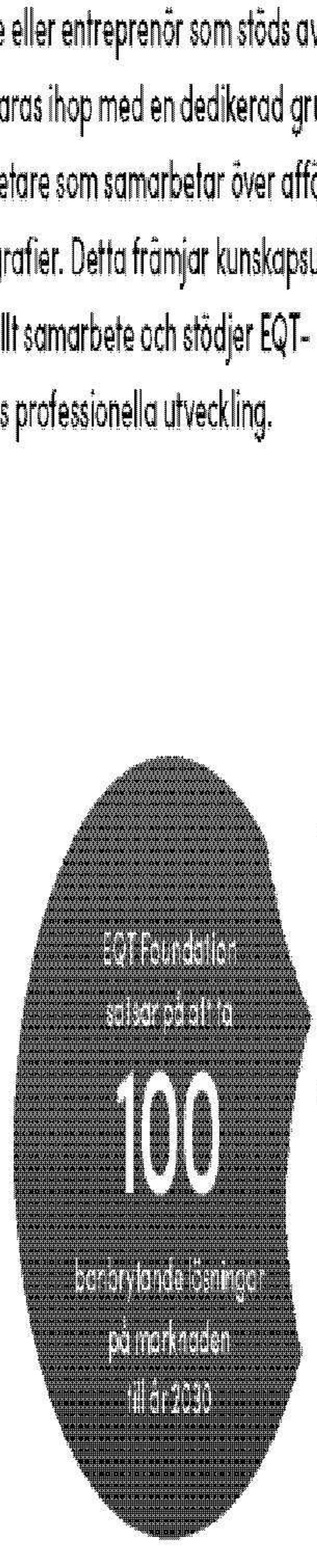
→ Läs mer om forskarna och entreprenörerna som stöds i EQT Foundations årsredovisning

Medarbetarengagemang

Varje forskare eller entreprenör som stöds av EQT Foundation paras ihop med en dedikerad grupp av EQT-medarbetare som samarbetar över affärsområden och geografier. Detta främjar kunskapsutbyte, tvärfunktionellt samarbete och stödjer EQT-medarbetares professionella utveckling.

2024 stöttade EQT Foundation

13 forskare & **6** entreprenörer

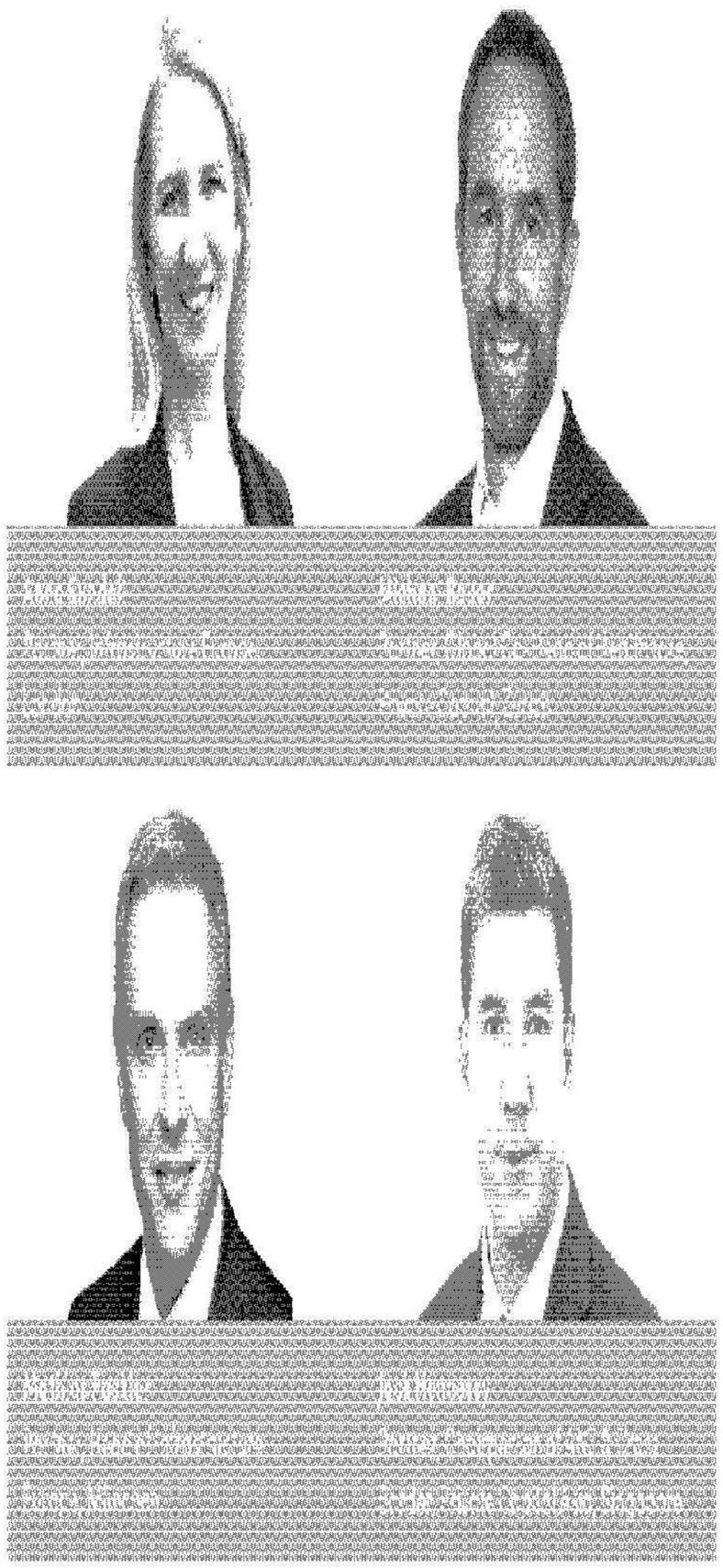


Ansvarsfullt ägande

24 medlemmar

Nya medlemmar utsedda till EQT Foundation Membership

Ett varmt välkomnande till våra nya medlemmar!



Om EQT Foundation

EQT Foundation grundades 2019 och äger cirka 1% av EQT AB samt mottar 1% av vinstdelningen från Partners genom EQT-fonder[1]. Stiftelsen verkar utanför EQT:s investeringsmandat inom områden där katalytiskt kapital kan minska riskerna med nya banbrytande lösningar inom klimat och hälsa. Fokus ligger på underfinansierade områden med hög påverkan, där tidig finansiering kan bidra till att stötta forskare, ideella organisationer och entreprenörer.

Genom sitt ägande i EQT har stiftelsen och dess medlemmar, som består av seniora EQT-ledare och alumner, en framtida rätt att utse en medlem till valberedningen för EQT AB. Varje år väljer grundarna och medlemmarna i EQT Foundation in nya seniora ledare från EQT som förebilder och värdeambassadörer. Upplägget är inspirerat av ansvarsfullt ägande och syftar till att skapa ett strategiskt forum där aktiva ledare och kulturbärare inom organisationen kan samarbeta med alumner. På så sätt säkerställs att EQT:s syfte och värderingar fortsätter att vara en central del av organisationens utveckling.

1) Senior Partners vid EQT Funds har vid fondetablering möjlighet att avsätta en del av sin investering i carried interest, fondens vinstfördelningsmekanism, till EQT Foundation.

Etablering av EQT Council för att stärka globala strategiska relationer

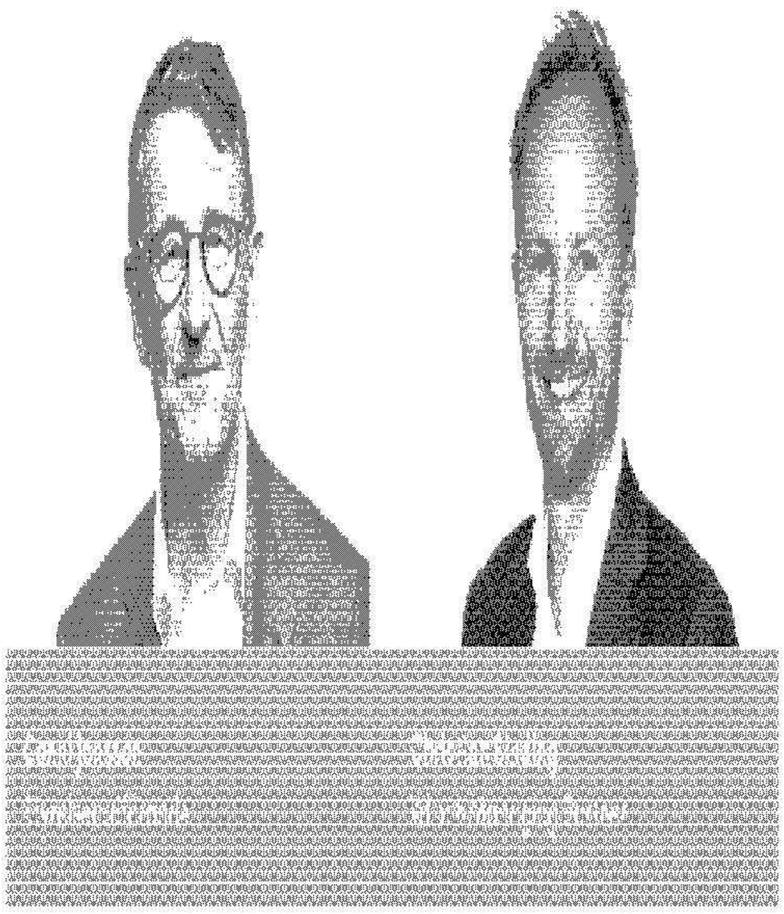
År 2025 lanserades EQT Council, ett övergripande strategiskt initiativ på som syftar till att stärka globala kundrelationer, skapa närmare partnerskap och öppna upp nya möjligheter till kapital och investeringar.

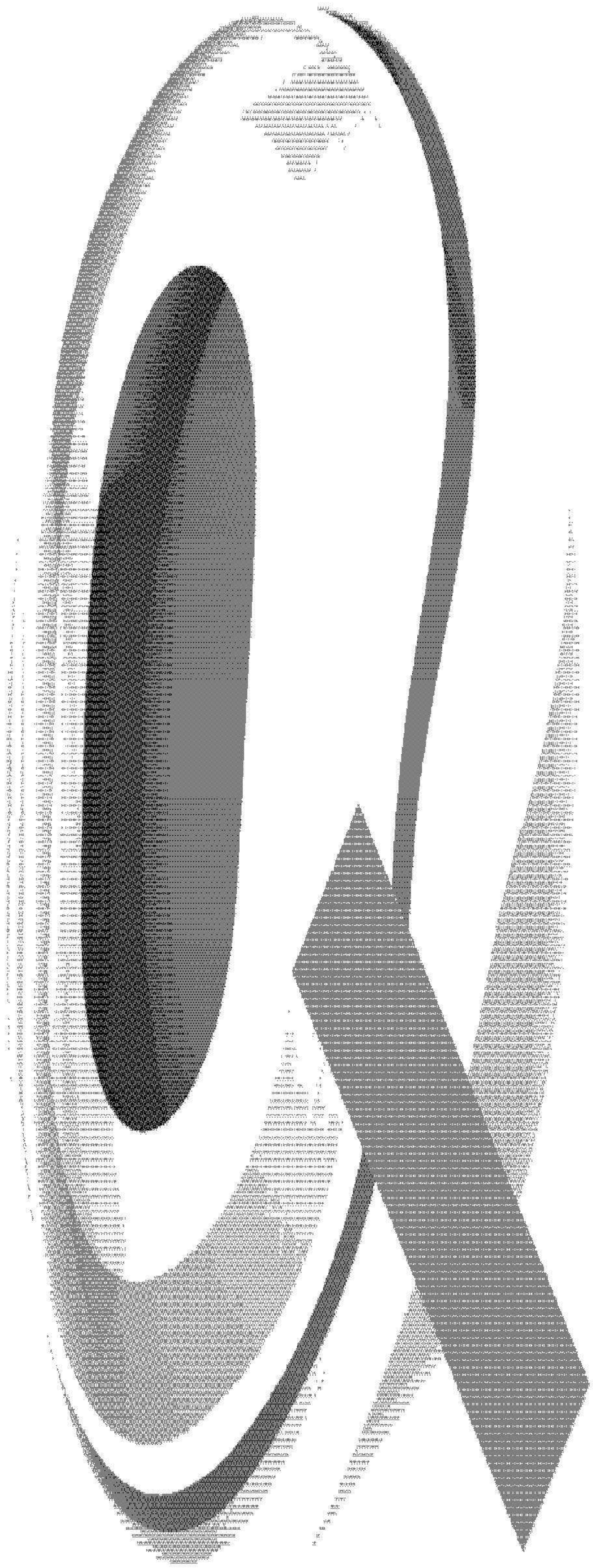
EQT Council samlar företagets mest erfarna ledare med framstående externa experter för att tillhandahålla strategiska insikter i en ständigt föränderlig finansmarknad. Rådet kommer att spela en avgörande roll i att forma EQT:s långsiktiga vision, även om det inte är ett styrande organ, ett beslutsforum eller en operativ funktion. Genom att anpassa EQT:s strategiska agenda till globala marknadstrender bidrar rådet till att öppna nya affärsmöjligheter, stärka samarbeten mellan privata och offentliga aktörer samt driva hållbar investeringstillväxt. Genom dessa insatser förväntas initiativet katalysera partnerskap värda flera miljarder US-dollar och stärka EQT:s position som en global ledare inom privata marknader.

EQT Council fokuserar på fem centrala mål:

1. Fördjupa relationerna med ledande institutionella investerare i Nordamerika, Europa, Asien och Mellanöstern
2. Bredda åtkomsten till private wealth och familjekontor genom att stärka EQT:s strategiska initiativ inom kapitalanskaffning
3. Utveckla samarbeten mellan privata och offentliga aktörer och positionera privat kapital som en drivkraft inom energiomställning och AI-driven infrastruktur
4. Förbättra intern samordning för att maximera effekten av EQT:s mest seniora ledarskap
5. Optimera engagemanget med externa nätverk och globala forum

EQT Council





51 Förvaltningsberättelse

54 Koncernens finansiella rapporter med noter

89 Moderbolagets finansiella rapporter med noter

97 Föreslagen vinstdisposition

98 Riskhantering

105 Styrelsens och vd:s underskrifter

106 Revisionsberättelse

Innehåll

#02

51 **Förvaltningsberättelse**

54 **Finansiella rapporter**

54 Koncernens resultaträkning
54 Koncernens rapport över totalresultat
55 Koncernens balansräkning
56 Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
57 Koncernens kassaflödesanalys

58 **Noter för koncernen** ____ **Not**
58 Allmän information ____ 1
58 Redovisningsprinciper ____ 2
61 Användning av bedömningar och uppskattningar ____ 3
62 Rörelsesegment ____ 4
64 Intäkter ____ 5
64 Övriga rörelsekostnader ____ 6
65 Anställda, ledande befattningshavare och styrelse ____ 7
70 Arvode och kostnadsersättning till revisorer ____ 8
70 Finansnetto ____ 9
71 Inkomstskatt ____ 10
72 Immateriella anläggningstillgångar ____ 11
73 Materiella anläggningstillgångar ____ 12
73 Kundfordringar och övriga omsättningstillgångar ____ 13
73 Eget kapital ____ 14
75 Räntebärande skulder ____ 15
75 Övriga skulder ____ 16
75 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter ____ 17
75 Finansiella instrument och finansiella risker ____ 18
79 Leasing ____ 19
80 Kassaflödesspecifikationer ____ 20
80 Ställda säkerheter och eventual förpliktelser ____ 21
80 Händelser efter balansdagen ____ 22
81 Närstående ____ 23
81 Dotterbolag ____ 24
85 Resultat per aktie ____ 25
86 Ändringar i redovisningsprinciper avseende carried interest ____ 26

89 **Moderbolagets finansiella rapporter**
89 Moderbolagets resultaträkning
90 Moderbolagets balansräkning
91 Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
92 Moderbolagets kassaflödesanalys

93 **Noter för moderbolaget** ____ **Not**
93 Redovisningsprinciper ____ 1
94 Intäkter ____ 2
94 Övriga rörelseintäkter ____ 3
94 Övriga rörelsekostnader ____ 4
94 Anställda och personalkostnader ____ 5
94 Arvode och kostnadsersättning till revisorer ____ 6
94 Operationell leasing ____ 7
94 Resultat från andelar i dotterbolag ____ 8
95 Ränteintäkter och liknande resultatposter ____ 9
95 Räntekostnader och liknande resultatposter ____ 10
95 Skatt på årets resultat ____ 11
95 Materiella anläggningstillgångar ____ 12
95 Andelar i dotterbolag ____ 13
96 Andra långfristiga värdepappersinnehav ____ 14
96 Finansiella instrument och finansiella risker ____ 15
97 Andra långfristiga fordringar ____ 16
97 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter ____ 17
97 Revolverande kreditfacilitet ____ 18
97 Antal aktier och kvotvärde ____ 19
97 Obligationslån ____ 20
97 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter ____ 21
97 Ställda säkerheter och eventual förpliktelser ____ 22
97 Närstående ____ 23
97 Händelser efter balansdagen ____ 24

97 **Föreslagen vinstdisposition**
98 **Riskhantering**
105 **Styrelsens och vd:s underskrifter**
106 **Revisionsberättelse**

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för EQT AB (publ) (org nr. 556849-4180) med säte i Stockholm, Sverige upprättar härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Per den 1 januari 2024 har EQT, i enlighet med IAS 8, ändrat redovisningsprincip avseende IFRS Accounting Standards rapporterad carried interest, se Not 26. Principen för justerade intäkter är oförändrad jämfört med tidigare perioder, varmed carried interest endast redovisas efter tillämpning av en värderingsbuffert (30-50%) på den orealiserade delen av underliggande fondvärderingar, se Not 4.

Periodens intäkter ökade till 2 652,6 MEUR (2 122,4 MEUR). Carried interest och investeringsintäkter uppgick till 548,7 MEUR (156,3 MEUR). Justerade intäkter uppgick till 2 354,8 MEUR (2 130,8 MEUR). Utöver intäktsjustering (se Not 4) har justerade intäkter justerats med en jämförelsestörande post (se Not 4) relaterat till en omvärdering av vissa Multifamily-investeringar som gjorts med stöd av EQT:s balansräkning, se avsnitt "Väsentliga händelser under året".

Valutapåverkan på justerade intäkter (antaget konstanta valutakurser) uppgick till negativt 1,0 MEUR.

Totala rörelsekostnader under året uppgick till 1 328,6 MEUR (1 391,4 MEUR).

EBITDA ökade till 1 324,0 MEUR (731,0 MEUR) motsvarande en marginal på 49,9% (34,4%). Justerad EBITDA uppgick till 1 358,7 MEUR (1 226,4 MEUR) motsvarande en marginal på 57,7% (57,6%).

Valutakurspåverkan på justerad EBITDA (antaget konstanta valutakurser) uppgick till negativt 4,0 MEUR.

Avskrivningar uppgick till 71,2 MEUR (54,1 MEUR) och är främst hänförligt till leasingavtal för kontorsfastigheter och placement agent fees. Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till 364,8 MEUR (364,1 MEUR) och är relaterade till avskrivningar av identifierade övervärden relaterade till genomförda förvärv.

Finansnettot uppgick till 11,2 MEUR (-35,5 MEUR). Utöver förändring i verkligt värde av villkorad köpeskilling (earn-out) relaterad till Multifamily (se avsnitt "Väsentliga händelser under året") som hanterats som en jämförelsestörande post på 15,7 MEUR består förändringen primärt av räntekostnader om -42,2 MEUR (-42,2 MEUR) relaterade till de hållbarhetslänkade obligationerna som emitterades av EQT AB i april 2022 och maj 2021, ränteintäkter samt valutakursdifferenser.

Inkomstskatt uppgick till -122,9 MEUR (-100,2 MEUR). Inkomstskattekostnaden inkluderade 1,2 MEUR (- MEUR) av estimerad tilläggsskatt hänförlig till EQT AB-koncernens resultat i Singapore, se avsnitt "Väsentliga händelser under året".

Periodens nettoresultat för kvarvarande verksamheter ökade till 776,3 MEUR (177,2 MEUR). Justeringsposter som påverkar nettoresultatet för kvarvarande verksamhet, inklusive skatteeffekter, uppgick till 338,8 MEUR (842,2 MEUR). Periodens justerade nettoresultat för kvarvarande verksamheter uppgick till 1 115,1 MEUR (1 019,4 MEUR).

Resultat per aktie för kvarvarande verksamheter före och efter utspädning uppgick till 0,656 EUR (0,149 EUR) respektive 0,656 EUR (0,149 EUR). Justerat resultat per aktie för kvarvarande verksamheter före och efter utspädning uppgick till 0,942 EUR (0,860 EUR) respektive 0,942 EUR (0,859 EUR).

Justeringsposter som påverkar EBITDA under 2024 (se Not 4) uppgick till 34,7 MEUR och relaterar till:

- Intäktsjusteringar, varmed carried interest endast redovisas efter tillämpning av en värderingsbuffert (30-50%) på den orealiserade delen av underliggande fondvärderingar.
- Ej-kassaflödespåverkande justeringar, vilka är hänförliga till en justering av den del av de förvärvsrelaterade ersättningarna som var villkorad av fortsatt anställning samt den icke-kontanta delen av kostnaden för EQT:s Incitamentsprogram. Den del av den förvärvsrelaterade ersättningen som är villkorad av fortsatt anställning hanteras som en personalkostnad från ett redovisningsperspektiv och redovisas i resultaträkningen över lock-up perioden.
- Jämförelsestörande poster, vilka under 2024 inkluderar en justering av tillhörande kostnader och omvärderingen av vissa investeringar relaterade till US Multifamily (se avsnitt "Väsentliga händelser under året") samt integrationskostnader relaterade till genomförda förvärv.

Justeringsposter som påverkade EBITDA 2023 (se Not 4) uppgick till 495,4 MEUR och relaterar till:

- Intäktsjusteringar, varmed carried interest endast redovisas efter tillämpning av en värderingsbuffert (30-50%) på den orealiserade delen av underliggande fondvärderingar.
- Ej-kassaflödespåverkande justeringar, vilka är hänförliga till en justering av den del av de förvärvsrelaterade ersättningarna som var villkorad av fortsatt anställning samt den icke-kontanta delen av kostnaden för EQT:s Incitamentsprogram. Den del av den förvärvsrelaterade ersättningen som är villkorad av fortsatt anställning hanteras som en personalkostnad från ett redovisningsperspektiv och redovisas i resultaträkningen över lock-up perioden.
- Jämförelsestörande poster 2023 består av integrationskostnader relaterade till genomförda förvärv.

KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Goodwill och Övriga immateriella tillgångar uppgick till 5 163,8 MEUR (5 280,3 MEUR). Minskningen om 116,5 MEUR är primärt hänförlig till avskrivningar samt valutakursförändringar.

Materiella anläggningstillgångar uppgick till 251,8 MEUR (171,5 MEUR).

Omsättningstillgångar uppgick till 5 953,5 MEUR (5 042,0 MEUR). Ökningen är främst driven av Finansiella investeringar inklusive carried interest som ökade med 1 263,4 MEUR till 4 302,3 MEUR (3 038,9 MEUR) främst till följd av ytterligare investeringar från EQT AB-koncernen i EQT-fonder, strategiska investeringar för att supportera nya initiativ samt förändring i verkligt värde relaterat till carried interest, se Not 18.

Likvida medel vid periodens slut uppgick till 1 024,0 MEUR (1 114,0 MEUR). Nettoskulden uppgick till 976,0 MEUR (886,0 MEUR i nettoskuld).

Eget kapital ökade till 8 096,0 MEUR (7 415,8 MEUR). Ökningen är primärt hänförlig till årets nettoresultat.

Långfristiga skulder uppgick till 2 515,8 MEUR (2 472,9 MEUR).

Kortfristiga skulder uppgick till 869,3 MEUR (731,8 MEUR).

FÖRVÄNTNINGAR INFÖR 2025

Under 2025 kommer EQT att fortsätta med kapitalanskaffning för sina flaggskeppsfonder inom vissa strategier, inklusive EQT Infrastructure VI och BPEA IX. EQT kommer även att fortsätta kapitalanskaffning för nyligen lanserade strategier, så som EQT Healthcare Growth och EQT Transition Infrastructure.

EQT fortsätter att bygga sin plattform för privata investerare genom att lansera nya strategier, utveckla samarbetet med distributörer och bygga EQT:s varumärke. Under 2025 planerar EQT att lansera ytterligare tre strategier för privata investerare och kommer därmed att ha totalt fem produkter tillgängliga inom segmentet Private Wealth.

Under 2025 kommer EQT att fortsätta genomföra tematiska investeringar, driva resultat i EQT:s fondernas portföljbolag, och behålla ett rigoröst fokus på avyttringar.

PERSONAL

Antalet heltidsanställda (FTE) uppgick vid utgången av 2024 till 1 886 (1 777). Nyanställningar under 2024 gjordes för att stärka kapitalanskaffningsplattformen samt investeringsteamen för att möjliggöra skalbar framtida tillväxt.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Väsentliga händelser och transaktioner

Redovisningsprinciper

Från och med 1 januari 2024 redovisar EQT hela investeringen, inklusive carried interest, som ett finansiellt instrument i enlighet med IFRS 9 till verkligt värde i balansräkningen. Förändringar i verkligt värde kommer fortsätta att presenteras som Carried interest och investeringsintäkter i den konsoliderade resultaträkningen.

Effekten av denna förändring på historiska perioder presenteras i Not 26.

EQT kommer dessutom (oförändrat jämfört med tidigare perioder) fortsätta att rapportera justerade intäkter varmed carried interest endast redovisas efter tillämpning av en värderingsbuffert (30-50%) på den orealiserade delen av underliggande fondvärderingar.

Som ett resultat av detta kommer EQT framöver att tillhandahålla en mycket transparent rapportering av carried interest som inkluderar:

- Den kortsiktiga effekten av förändringar i fondvärderingar (redovisade intäkter enligt IFRS Accounting Standards)
- Den del av carried interest som förväntas erhållas i form av kassaflöde på medellång sikt (justerade intäkter). Se Not 4
- De faktiska kassaflödena relaterat till carried interest (betald carried interest)

EQT Exeter

EQT Exeter, som framöver kommer att verka under varumärket EQT Real Estate, kommer att fortsätta att primärt fokusera på industrifastigheter (logistik). Initiativet relaterat till fonden US Multifamily har avbrutits, och tillhörande kostnader såsom uppsägningar och omvärdering av vissa investeringar som genomförts med stöd av EQT:s balansräkning - totalt cirka EUR 80 miljoner netto efter skatt - redovisas i perioden som jämförelsestörande poster (se Not 4). EQT Real Estate har också beslutat att för närvarande inte göra ytterligare investeringar i kontorsfastigheter inom life science-sektorn.

Skatt

Under 2024 kommunicerade Skatteverket förslag till beslut enligt vilka Skatteverket föreslog att påföra arbetsgivaravgifter på carried interest som distribuerats till vissa nuvarande och tidigare EQT anställda avseende vissa historiska perioder och EQT-fonder. EQT och de berörda individerna har deklarerat i enlighet med gällande rättspraxis på området och eventuella beslut att påföra arbetsgivaravgifter i det här avseendet skulle ha överklagats och prövats av domstol. Frågan relaterade till historiska perioder och förväntades inte ha en väsentlig påverkan på EQT AB-koncernen. För ytterligare information se avsnitt "Händelser efter rapportperiodens slut".

Lagstiftningen om global minimiskatt (GMT) och relaterad vägledning från OECD har varit föremål för löpande kompletteringar under 2024. Estimerad skattekostnad under perioden avseende GMT-reglerna uppgick till 1,2 MEUR. Denna nivå av tilläggsskatt bedöms i relativa termer vara representativ för den förväntade påverkan av GMT-reglerna på kort till medellång sikt, med förbehåll för att reglerna kan vara föremål för fortsatta kompletteringar.

EQT AB-koncernen tillämpar undantaget för att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och skulder relaterade till tilläggsskatt, enligt ändringarna i IAS 12 som utfärdades i maj 2023.

Kapitalanskaffning

Under perioden, höll EQT X slutlig stängning på EUR 22 miljarder i totala åtaganden, varav EUR 21,7 miljarder är avgiftsgenererande förvaltat kapital, och nådde sitt tak. EQT:s Private Capital-strategier globalt slutförde kapitalanskaffningar under 2024 som tillsammans uppgår till cirka EUR 30 miljarder i totala åtaganden.

EQT Infrastructure VI hade avgiftsgenererande åtaganden om EUR 18,1 miljarder. Fonden förväntas nå sin målstorlek vid slutlig stängning under det första kvartalet 2025.

Balansräkning och likviditet

Som tidigare kommunicerats förväntar sig EQT att genomföra aktieåterköpsprogram två gånger per år för att motverka utspädningseffekten från EQT:s incitamentsprogram. EQT köpte tillbaka totalt 4,2 miljoner aktier under perioden.

Den 10 juli 2024 förlängde EQT sin existerande hållbarhetslänkade revolverande kreditfacilitet på EUR 1,5 miljarder med 5 år, samt med option om två 1-åriga förlängningar. Kreditfaciliteten undertecknades initialt den 21 december 2020 och utökades till EUR 1,5 miljarder den 25 april 2022.

Den 10 juli 2024 tilldelade S&P Global Rating EQT 'A-' i kreditbetyg med stabil utsikt, vilket återspeglar EQT:s operativa styrka och robusta finansiella ställning. Betyget kompletterar det befintliga betyget från Fitch (A-/stabil).

INCITAMENTSPROGRAM

EQT Aktieprogram 2019

Den sista tilldelningen i EQT:s aktieprogram (etablerat 2019) gjordes i mars 2023. Varje årlig tilldelning bestod av en bonus vilken konverterades till C-aktier i EQT AB. Tilldelade C-aktier är föremål för en treårig innehavsperiod. Inga intjäningsvillkor gäller under denna period, efter vilken C-aktierna konverteras till stamaktier. C-aktierna har samma ekonomiska rättigheter som stamaktier i bolaget och har en tiondels (0,1) röst per C-aktie. Under 2019 genomfördes en nyemission av 8 663 490 C-aktier, vilka därefter återköptes i syfte att kunna ge ut C-aktier inom ramen för aktieprogrammet.

Deltagarna tilldelades totalt 1 595 067 C-aktier under 2020-2023: 365 406 C-aktier i 2020 (tilldelningen 2019), 348 106 C-aktier i 2021 (tilldelningen 2020), 385 499 C-aktier i 2022 (tilldelningen 2021) och 496 056 C-aktier i 2023 (tilldelningen 2022).

EQT Aktieprogram 2023

EQT:s Aktieprogram (etablerat 2023) består av stamaktier i EQT AB. Programmet består av fem årliga tilldelningar, omfattande en ettårig prestationsperiod, följt av en innehavsperiod om tre år. Under förutsättning att vissa prestationsmål uppfylls under prestationsåret kan deltagarna erbjudas stamaktier i EQT AB under det följande räkenskapsåret. Med ett fåtal undantag gäller inga intjäningsvillkor under den treåriga innehavsperioden. Baserat på det totala antalet utestående aktier i EQT AB per 31 december 2022, är den maximala utspädningen för EQT:s Aktieprogram totalt 1 procent. EQT avser över tid att återköpa aktier för att motverka utspädningen relaterat till EQT:s Aktieprogram. Prestation med avseende på Justerad Intäktstillväxt, Justerad EBITDA-marginal och hållbarhetsbedömning resulterade i en bruttoaktietilldelning om 44,0 MEUR varav 21,2 MEUR var kontant kostnad. I relation till tilldelningen 2023 tilldelades deltagarna i aktieprogrammet 631 547 stamaktier i början av 2024.

EQT Optionsprogram 2023

EQT:s Optionsprogram (etablerat 2023) består av personaloptioner som vid inlösen berättigar deltagaren att förvärva stamaktier i EQT. Programmet består av fem årliga tilldelningar, omfattande en ettårig prestationsperiod, följt av en innehavsperiod om tre år. Under förutsättning att vissa prestationsmål uppfylls under prestationsåret kan deltagarna erbjudas optioner i EQT under det följande räkenskapsåret. Med ett fåtal undantag gäller inga intjäningsvillkor under den treåriga innehavsperioden. Inlösenperioden påbörjas efter innehavsperioden. Baserat på det totala antalet utestående aktier i EQT AB per 31 december 2022, är den maximala utspädningen för EQT:s optionsprogram totalt 4 procent. EQT avser över tid att återköpa aktier för att motverka utspädningen relaterat till EQT:s optionsprogram. Totalt optionstilldelningsbelopp som kostnadsförts under 2024 var 59,7 MEUR varav inget var kontant kostnad. I relation till tilldelningen 2023 tilldelades deltagarna i optionsprogrammet 4 430 306 personaloptioner i början av 2024.

NÄRSTÅENDE

Inga väsentliga närståendetransaktioner har inträffat under perioden.

HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS SLUT

I januari 2025 fattade Skatteverket beslut om att påföra EQT sociala avgifter på carried interest-utdelningar till individer. Besluten, som är i linje med de förslag till beslut som sedan tidigare utfärdats, har överklagats av EQT och kommer att prövas i domstol. Ärendet rör historiska perioder och förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på EQT AB-koncernen.

I februari 2025 utsågs Per Franzén till ny VD och Managing Partner för EQT, med tillträde vid årsstämman den 27 maj 2025. Christian Sinding kommer att kvarstå som VD och Managing Partner under övergångsperioden och därefter bli Institutional Partner. Christian kommer att vara ordförande för EQT Council och fortsätta leda EQT:s Global Investment Forum samt kvarstå som medlem i flera investeringskommittéer för EQT:s fonder.

MODERBOLAG

Moderbolagets resultat före skatt uppgick till 5 053,6 MSEK (5 211,3 MSEK). Minskningen är primärt hänförlig till en timingeffekt avseende utdelningar från dotterbolag samt valutakursdifferenser.

AKTIEN

EQT AB:s stamaktier är noterade på Nasdaq Stockholm i Large Cap-segmentet. Per den 31 december 2024 var antalet utestående aktier i EQT AB 1 181 330 760 och EQT AB innehade 60 676 207 stamaktier i eget förvar. Inklusive de aktier som innehas av EQT AB, finns det 1 241 125 412 stamaktier och 881 555 C-aktier. Stamaktierna berättigar innehavaren till 1 röst och C-aktierna berättigar innehavaren till 0,1 röst. Aktiens kvotvärde är 0,1 SEK. Se Not 14 för mer information.

Utöver vad som beskrivs i Not 14 finns inga begränsningar i fråga om överförbarheten av aktierna till följd av lagstadgade bestämmelser, bolagsordningen eller, såvitt EQT AB vet, i aktieägaravtal.

För information om förändringar i EQT:s aktiekapital och lock-up-avtal som ingåtts, se vidare under rubriken "Händelser efter rapportperiodens slut" och "Begränsningar i överförbarheten" ovan.

HÅLLBARHET

EQT har, i enlighet med 6 kap 11 § i årsredovisningslagen, valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten separerad från förvaltningsberättelsen. Omfattningen av den lagstadgade hållbarhetsrapporten anges på sidan 111.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE (ERSÄTTNINGSRIKTLINJER)

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs av årsstämman 2024 återfinns i Not 7. Det gjordes inga avvikelser från riktlinjerna under 2024.

BOLAGSSTYRNING

EQT upprättar sin bolagsstyrningsrapport som ett separat dokument utanför den lagstadgade årsredovisningen. Se sidan 172.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår en utdelning för 2024 om 4,30 SEK per aktie, med utbetalning i två lika stora delbetalningar, 2,15 SEK med avstämningsdag den 30 maj 2025, och 2,15 SEK med avstämningsdag den 1 december 2025. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget, förväntas utbetalning av utdelningen ske den 4 juni 2025 respektive den 4 december 2025.

Innehavare av stamaktier och C-aktier har samma rätt till utdelning. Utdelningen kommer att baseras på antalet utestående aktier per respektive avstämningsdag.

Till bolagstämmans förfogande finns följande belopp i svenska kronor i enlighet med EQT AB:s balansräkning:

Överkursfond	58 703 698 468
Balanserat resultat	142 596 937
Årets resultat	5 033 944 911
Summa	**63 880 240 316**

Styrelsen föreslår att, efter fastställande av balansräkningen för EQT AB för 2024, bolagstämman disponerar ovanstående medel enligt följande:

Till aktieägarna utdelas:	
4,30 kr per aktie	5 079 722 268[1]
I ny räkning balanseras	58 800 518 048
Summa	**63 880 240 316**

1) Baserat på antalet utestående aktier den 31 december 2024. Utdelningsbeloppet kan komma att ändras fram till avstämningsdagen.

Styrelsen anser att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken på EQT AB:s och EQT AB-koncernens egna kapital samt EQT AB:s och EQT AB-koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Koncernens resultaträkning

1 januari–31 december

MEUR	Not	2024	2023 omräknad
Förvaltningsavgifter	5	2 104,0	1 966,1
Carried interest och investeringsintäkter	5, 18	548,7	156,3
Summa intäkter		**2 652,6**	**2 122,4**
Personalkostnader	7	-843,8	-705,3
Förvärvsrelaterade personalkostnader	7	-228,0	-436,4
Övriga rörelsekostnader	6, 8	-256,8	-249,7
Totala rörelsekostnader		**-1 328,6**	**-1 391,4**
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)		**1 324,0**	**731,0**
Avskrivningar	5, 11, 12	-71,2	-54,1
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar		-364,8	-364,1
Rörelseresultat (EBIT)		**888,0**	**312,8**
Finansnetto	9	11,2	-35,5
varav förändring i verkligt värde av villkorad köpeskilling		15,7	–
Resultat före skatt (EBT)		**899,2**	**277,4**
Inkomstskatt	10	-122,9	-100,2
Periodens nettoresultat för kvarvarande verksamheter		**776,3**	**177,2**
Periodens nettoresultat för avvecklade verksamheter		–	-9,3
Nettoresultat		**776,3**	**167,9**
HÄNFÖRLIGT TILL:			
Moderbolagets aktieägare		776,3	167,9
Innehav utan bestämmande inflytande		–	–
		776,3	**167,9**
RESULTAT PER AKTIE, EUR	25		
före utspädning		0,656	0,142
varav kvarvarande verksamheter		0,656	0,149
efter utspädning		0,656	0,142
varav kvarvarande verksamheter		0,656	0,149
MEDELANTAL AKTIER			
före utspädning		1 183 153 914	1 185 754 323
efter utspädning		1 184 166 399	1 186 434 306

Koncernens rapport över totalresultat

1 januari–31 december

MEUR	2024	2023 omräknad
Nettoresultat	**776,3**	**167,9**
Övrigt totalresultat		
Poster som har återförts eller senare kan återföras till resultaträkningen		
Utländska verksamheter – valutaomräkningsdifferenser netto efter skatt	309,1	-229,7
Övrigt totalresultat för perioden	**309,1**	**-229,7**
Totalresultat för perioden	**1 085,4**	**-61,8**
HÄNFÖRLIGT TILL:		
Moderbolagets aktieägare	1 085,4	-61,8
Innehav utan bestämmande inflytande	–	–
	1 085,4	**-61,8**

Koncernens balansräkning

MEUR	Not	2024-12-31	2023-12-31 omräknad
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	11	2 222,0	2 132,6
Övriga immateriella anläggningstillgångar	11	2 941,7	3 147,7
Materiella anläggningstillgångar	12	251,8	171,5
Övriga finansiella tillgångar	18	10,1	16,7
Övriga anläggningstillgångar	5	29,3	17,8
Uppskjutna skattefordringar	10	72,7	92,1
Summa anläggningstillgångar		**5 527,6**	**5 578,4**
Omsättningstillgångar			
Skattefordringar		20,2	30,5
Kundfordringar och övriga omsättningstillgångar	13, 18	337,9	343,7
Finansiella investeringar inkl carried interest	18	4 302,3	3 038,9
Förvärvsrelaterade förutbetalda personalkostnader		135,2	344,7
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		133,9	170,2
Likvida medel		1 024,0	1 114,0
Summa omsättningstillgångar		**5 953,5**	**5 042,0**
Summa tillgångar		**11 481,1**	**10 620,4**

MEUR	Not	2024-12-31	2023-12-31 omräknad
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	14		
Aktiekapital		11,8	11,8
Övrigt tillskjutet kapital		5 593,2	5 593,2
Reserver		-140,8	-450,0
Balanserade vinstmedel inklusive nettoresultat		2 631,6	2 260,5
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**8 096,0**	**7 415,8**
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Summa eget kapital		**8 096,0**	**7 415,8**
Skulder			
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	15, 19	2 020,5	2 020,8
Leasingskulder	15, 19	161,3	91,2
Uppskjutna skatteskulder	10	334,1	360,8
Summa långfristiga skulder		**2 515,8**	**2 472,9**
Kortfristiga skulder			
Leasingskulder	15, 19	41,2	34,3
Skatteskulder		57,8	50,6
Leverantörsskulder	18	7,7	12,2
Övriga skulder	16	125,6	114,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5, 17	637,0	520,5
Summa kortfristiga skulder		**869,3**	**731,8**
Summa skulder		**3 385,2**	**3 204,6**
Summa eget kapital och skulder		**11 481,1**	**10 620,4**

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

	Hänförligt till moderbolagets aktieägare						
MEUR	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 2024-01-01	**11,8**	**5 593,2**	**-450,0**	**2 260,5**	**7 415,8**	**-**	**7 415,8**
Summa totalresultat för perioden							
Nettoresultat				776,3	776,3	-	776,3
Övrigt totalresultat för perioden			309,1		309,1	-	309,1
Totalresultat för perioden	**-**	**-**	**309,1**	**776,3**	**1 085,4**	**-**	**1 085,4**
Transaktioner med moderbolagets aktieägare							
Utdelning				-373,4	-373,4	-	-373,4
Annullering av C-aktier	-0,0			0,0	-	-	-
Fondemission	0,0			-0,0	-	-	-
Aktieincitamentsprogram				86,1	86,1	-	86,1
Köp av egna aktier och/eller andelar				-117,9	-117,9	-	-117,9
Summa transaktioner med moderbolagets aktieägare	**-**	**-**	**-**	**-405,2**	**-405,2**	**-**	**-405,2**
Utgående balans per 2024-12-31	**11,8**	**5 593,2**	**-140,8**	**2 631,5**	**8 096,0**	**-**	**8 096,0**

	Hänförligt till moderbolagets aktieägare						
MEUR	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 2023-01-01	**11,2**	**5 593,2**	**-220,4**	**1 014,7**	**6 398,7**	**-**	**6 398,7**
Omräkning				1 374,2	1 374,2		1 374,2
Omräknad ingående balans per 2023-01-01	**11,2**	**5 593,2**	**-220,4**	**2 388,9**	**7 772,9**	**-**	**7 772,9**
Summa totalresultat för perioden							
Nettoresultat				167,9	167,9	-	167,9
Övrigt totalresultat för perioden			-229,7		-229,7	-	-229,7
Totalresultat för perioden	**-**	**-**	**-229,7**	**167,9**	**-61,8**	**-**	**-61,8**
Transaktioner med moderbolagets aktieägare							
Utdelning				-298,5	-298,5	-	-298,5
Nyemissioner	0,5	-			0,5	-	0,5
Annullering av C-aktier	-0,0			0,0	-	-	-
Fondemission	0,0			-0,0	-	-	-
Aktieincitamentsprogram				40,6	40,6	-	40,6
Köp av egna aktier och/eller andelar				-38,0	-38,0	-	-38,0
Summa transaktioner med moderbolagets aktieägare	**0,5**	**-**	**-**	**-295,8**	**-295,3**	**-**	**-295,3**
Omräknad utgående balans per 2023-12-31	**11,8**	**5 593,2**	**-450,0**	**2 260,5**	**7 415,8**	**-**	**7 415,8**

Koncernens kassaflödesanalys

MEUR	Not	2024	2023 omräknad
Kassaflöde från den löpande verksamheten	20		
Rörelseresultat (EBIT), kvarvarande verksamheter		888,0	312,8
Justeringar:			
Avskrivningar		436,0	418,2
Förändringar i verkligt värde		-548,7	-156,3
Valutakursdifferenser		22,1	-15,0
Övriga ej-kassaflödespåverkande justeringar		321,2	479,5
Ökning av finansiella investeringar inkl carried interest	18	-865,0	-208,3
Avyttringar av finansiella investeringar inkl carried interest	18	275,6	283,3
Ökning (-) /minskning (+) av kundfordringar och övriga fordringar		-30,4	-121,5
Ökning (+) /minskning (-) av leverantörsskulder och övriga skulder		95,5	17,6
Betald inkomstskatt		-130,3	-105,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**463,9**	**905,0**
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar		-	-0,5
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-17,5	-23,1
Erhållen ränta		44,5	24,3
Slutlig tilläggsköpeskilling avyttring Credit		-	11,2
Ökning/minskning av övriga tillgångar		-28,7	-11,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-1,7**	**0,9**

MEUR	Not	2024	2023 omräknad
Kassaflöden från finansieringsverksamheten			
Utdelning		-372,7	-298,4
Betalning av leasingskulder		-38,6	-31,6
Erlagd ränta		-44,7	-47,7
Nyemissioner		-	0,5
Köp av egna aktier och/eller andelar		-117,9	-38,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-573,9**	**-415,2**
Ökning (+)/minskning (-) av likvida medel		**-111,7**	**490,8**
Likvida medel vid periodens början		1 114,0	644,9
Valutakursdifferens likvida medel		21,6	-21,7
Likvida medel vid periodens slut		**1 024,0**	**1 114,0**

Noter

Not 1 Allmän information

EQT AB (publ.), org. nr. 556849-4180, är ett bolag med säte i Stockholm, Sverige vars stamaktier är noterade på Nasdaq Stockholm. Besöksadressen är Regeringsgatan 25, 111 53 Stockholm, Sverige. Den registrerade postadressen är Box 16409, 103 27 Stockholm, Sverige.

Koncernredovisningen för räkenskapsåret som avslutas den 31 december 2024 omfattar EQT AB ("Bolaget") och dess direkta och indirekta dotterbolag, tillsammans kallat "EQT AB-koncernen".

Not 2 Redovisningsprinciper

GRUND FÖR UPPRÄTTANDE

Efterlevnad av lagstiftning och standarder

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS Accounting Standards, publicerade av International Accounting Standards Board (IASB) och antagna av EU per den 31 december 2024. Ytterligare upplysningskrav i årsredovisningslagen (1995:1554) har tillämpats i enlighet med RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner utgiven av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering.

EQT AB:s koncernredovisning godkändes för publicering av styrelse och vd den 12 mars 2025. Koncernredovisningen blir föremål för fastställelse på ordinarie bolagsstämma den 27 maj 2025.

REDOVISNINGSPRINCIPER

För koncernen har samma redovisningsprinciper tillämpats som i årsredovisningen 2023, med undantag för ändringen i redovisningsprincip avseende carried interest som beskrivs i Not 26.

Ändringar i IFRS Accounting Standards som har trätt i kraft under 2024 har inte haft någon väsentlig inverkan på EQT AB-koncern- ens finansiella rapporter.

Lagstiftningen om global minimiskatt (GMT) och relaterad vägledning från OECD har varit föremål för löpande kompletteringar under 2024. Estimerad skattekostnad under perioden avseende GMT-reglerna uppgick till 1,2 MEUR. Denna nivå av tilläggsskatt bedöms i relativa termer vara representativ för den förväntade påverkan av GMT-reglerna på kort till medellång sikt, med förbehåll för att reglerna kan vara föremål för fortsatta kompletteringar. EQT AB-koncernen tillämpar undantaget för att erkänna och redovisa information om uppskjutna skattefordringar och skulder relaterade till tilläggsskatt, enligt ändringarna i IAS 12 som utfärdades i maj 2023.

Grund för värdering

Tillgångar och skulder värderas till anskaffningsvärde, med undantag för finansiella investeringar som värderas till verkligt värde.

Användning av bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Upprättandet av finansiella rapporter kräver uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål vilka påverkar tillämpningen av EQT AB-koncernens redovisningsprinciper och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Ändringar av uppskattningar och bedömningar redovisas från tidpunkten för ändringen och framåtriktat.

De uppskattningar ledningen gör vid tillämpningen av IFRS Accounting Standards, vilka har en väsentlig påverkan på rapporter och gjorda bedömningar som kan medföra väsentliga justeringar av de finansiella rapporterna påföljande räkenskapsår, beskrivs i Not 3 "Tillämpning av bedömningar och uppskattningar".

STANDARDER SOM HAR GETTS UT MEN ÄNNU INTE TRÄTT I KRAFT

IFRS 18 "Presentation och upplysningar i finansiella rapporter" kommer att ersätta IAS 1 "Utformning av finansiella rapporter" och gäller för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare. EQT planerar för närvarande inte att tillämpa standarden i förtid. De huvudsakliga effekterna av IFRS 18 rör resultaträkningens struktur, upplysningar om management-defined performance measures (MPMs) samt ökad vägledning om aggregering och disaggregering i de primära finansiella rapporterna och noterna.

EQT:s preliminära bedömning är att tillämpningen av IFRS 18 inte kommer att leda till några betydande förändringar i koncernens finansiella rapporter. Det förväntas att de mer framträdande posterna i resultaträkningen kommer att förbli inom rörelsekategorin och att delsummorna inom rörelsekategorin också kan kvarstå. Detta baseras på att EQT förväntas ha investering i finansiella investeringar inklusive carried interest som en specificerad huvudsaklig affärsverksamhet. På en mer detaljerad nivå kan vissa belopp flyttas från nuvarande finansnetto till rörelsekategorin och resterande finansnetto kommer att delas upp i en investerings- och en finansieringskategori. EQT kommer att fortsätta analysera ovanstående aspekter och andra potentiella effekter av IFRS 18.

Andra nya eller reviderade standarder och tolkningar som har getts ut av IASB och IFRS Interpretations Committee men ännu inte trätt i kraft, förväntas inte få en betydande effekt på EQT AB-koncernens finansiella rapporter vid framtida första tillämpning.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER OCH RÖRELSEFÖRVÄRV

Dotterbolag och bestämmande inflytande

– Bestämmande inflytande

Dotterbolag är enheter som står under direkt eller indirekt bestämmande inflytande av EQT AB. EQT AB-koncernen har ett bestämmande inflytande över ett bolag när koncernen har inflytande över bolaget och är exponerat för, eller har rätt till, rörlig avkastning på sitt engagemang och kan påverka sin avkastning genom sitt inflytande över bolaget.

Utifrån ett IFRS 10-perspektiv är EQT AB-koncernen ett investment företag.

I enlighet med IFRS 10 är ett investmentföretag en enhet vars affärssyfte är att placera medel enbart för avkastning från kapitaltillväxt, investeringsintäkter eller båda och utvärdera resultatet av dessa investeringar med utgångpunkt i verkligt värde. Som investmentföretag är EQT AB-koncernen undantaget från att konsolidera dotterföretag som är placeringar och värderar dessa dotterföretag till verkligt värde via resultatet i stället. Dotterföretag som har en stödfunktion såsom investeringsrådgivning fortsätter att konsolideras i enlighet med IFRS 10 och de som inte tillhandahåller detta kommer att redovisas till verkligt värde i stället för att konsolideras.

– Icke-konsoliderade strukturerade enheter

Enligt IFRS 10 "Koncernredovisning" ska en investerare som har bestämmande inflytande över endast specificerade och separata tillgångar och skulder i ett bolag utifrån ett koncernredovisningsperspektiv, behandla del av enheten som om den vore ett separat bolag (silo). De specificerade tillgångarna i en silo är inte tillgängliga för att uppfylla åtaganden i andra delar av enheten, inklusive i händelse av insolvens. Varje silos tillgångar är den enda betalningskällan för silons särskilda åtaganden. De silo som inte direkt eller indirekt kontrolleras av EQT AB anses inte vara dotterbolag och konsolideras därmed

Not 2 forts.

inte. Sådana silos av strukturerade enheter redovisas vanligtvis som finansiella investeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Se Not 3 för mer information om vilka väsentliga uppskattningar och bedömningar som görs.

– Fonder

Varje EQT-fond består av ett eller flera Limited Partnerships (eller motsvarande) och förvaltas av en General Partner och/eller en manager (tillsammans "fondförvaltare"). Fondförvaltaren är normalt ett direkt eller indirekt dotterbolag till EQT AB. Fondförvaltarens befogenheter definieras i ett Limited Partnership-avtal (eller motsvarande).

Beslutet huruvida en fondförvaltare ska konsolidera sina förvaltade fonder eller inte bygger på bedömningar av huruvida fondförvaltaren agerar som huvudman eller agent för fonden utifrån ett redovisningsperspektiv. Bedömningen av EQT AB-koncernens förväntade avkastningsnivå bygger på fondens resultat, dvs. den variabla avkastningen. Om en fond genererar variabel avkastning har EQT AB-koncernen rätt till mellan 2 och 7 procent av den variabla avkastningen, vilket inte anses uppfylla kontrollkriteriet i IFRS Accounting Standards i fråga om kopplingen mellan inflytande och avkastning. I stället ses EQT AB-koncernen som agent i förhållande till fondinvesterarna, utifrån ett redovisningsperspektiv, och följaktligen konsolideras inte fonderna.

INTÄKTER

EQT AB-koncernens intäkter består av fondförvaltningstjänster, carried interest och värdeförändring av investeringar.

Avtalsparterna till fondförvaltningstjänster utgörs av EQT AB-koncernen och respektive fond.

För fondförvaltningstjänsten finns det bara ett enda prestationsåtagande för respektive fond och dess investerare. Prestationsåtagandet omfattar att identifiera och utvärdera investerings- och avyttringsmöjligheter, kontinuerligt tillhandahålla support vid strukturering, fondförvaltning, övervakning och rapportering under fondens livslängd. De olika aktiviteterna ses som samverkande och delar av samma prestationsåtagande att utföra fondförvaltning.

Nedan beskrivs de olika typerna av intäkter.

Förvaltningsavgifter

EQT AB-koncernens prestationsåtagande är att kontinuerligt förvalta och supportera fonderna genom fondförvaltarna.

Att kontinuerligt förvalta och supportera innebär en rad olika tjänster som kontinuerligt levereras och tillsammans behandlas som ett enda prestationsåtagande. Förvaltningsavgifter redovisas över tid över fondens livslängd.

Förvaltningsavgiften baseras på avtal över fondens livslängd, vanligen med en löptid på 10–12 år, ibland föremål för en eller flera förlängningsperioder om 12 månader.

Den avgift som tas ut är normalt baserad på investeringsåtagande tills åtagandeperioden löpt ut och därefter baserad på investerat belopp som ännu inte realiserats eller avvecklats. Om några investeringar kvarstår efter löptidens slut tas förvaltningsavgifter ut på investerat belopp för dessa investeringar, men till en lägre avgift för respektive sexmånadersperiod tills den avtalade förlängningsperioden löpt ut.

Vanligtvis betalas förvaltningsavgifterna halvårsvis i förskott och justeras under följande halvårsperiod, om det har inträffat några fördefinierade händelser. Exempel på sådana händelser är lansering av en efterföljande fond, avyttringperiodens början/åtagandeperiodens slut och flera fondstängningar i samband med en fondresning.

Carried interest och investeringsintäkter

Värdeförändringar av investeringar utgörs främst av förändringar i verkligt värde av EQT AB-koncernens underliggande fondinvesteringar. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen. För mer information om redovisningsprinciper för finansiella instrument, se Not 2 "Finansiella instrument" och Not 5 "Intäkter".

Kostnad för erhållande av avtal

EQT AB-koncernen, på selektiv basis, anlitar s.k. "Placement agents" eller andra lokala företrädare i vissa jurisdiktioner där bolagets egen personal inte har rätt att marknadsföra fonderna. Avgiften kapitaliseras som en anläggningstillgång i form av en kostnad för erhållande av avtal. Kostnaden för att erhålla avtalen förväntas täckas under fondens åtagandeperiod. Kostnadens nytta anses främst vara hänförlig till den period då fondens investeringar utförs. Tillgångens nyttjandeperiod är åtagandeperioden som förväntas vara mellan tre och sex år. Tillgången skrivs av linjärt.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter utgörs främst av valutakursvinster. Finansiella intäkter utgörs också av ränta på banktillgodohavanden. Finansiella kostnader utgörs av valutaförluster och ränta på räntebärande skulder och finansiella leasingskulder. Övriga finansiella intäkter och kostnader är oväsentliga.

FINANSIELLA INSTRUMENT

EQT AB-koncernens finansiella tillgångar utgörs av finansiella investeringar, inklusive carried interest, kundfordringar och övriga fordringar samt likvida medel. Finansiella skulder omfattar leverantörsskulder, kort- och långfristiga räntebärande skulder och övriga finansiella skulder.

Likvida medel utgörs av banktillgodohavanden.

Redovisning och initial värdering

Kundfordringar redovisas initialt när de uppstår. Alla övriga finansiella tillgångar och skulder redovisas initialt när EQT AB-koncernen blir part till instrumentets avtalsvillkor.

Finansiella tillgångar (andra än kundfordringar) och finansiella skulder värderas initialt till verkligt värde med tillägg eller avdrag, för tillgångar och skulder som inte därefter värderas till verkligt värde via resultaträkningen, för transaktionskostnader som är direkt hänförliga till dess förvärv eller utställande. Kundfordringar värderas initialt till transaktionspriset.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar och finansiella skulder

– Finansiella tillgångar

En finansiell tillgång klassificeras initialt till en av tre värderingskategorier. Klassificeringen är beroende av hur tillgången förvaltas (affärsmodell) samt karaktären av tillgångens avtalsenliga kassaflöden. Värderingskategorierna för finansiella tillgångar är följande:

– Verkligt värde via resultaträkningen
– Verkligt värde via övrigt totalresultat
– Upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde om båda av följande villkor uppfylls:

– Den finansiella tillgången förvaltas i en affärsmodell vars syfte är att realisera kassaflöden från de finansiella tillgångarna genom innehav av finansiella tillgångar och erhålla avtalsenliga kassaflöden under tillgångens löptid, och
– Den finansiella tillgångens avtalsvillkor ger upphov till kassaflöden som enbart utgörs av betalningar av kapitalbelopp och ränta på utestående kapitalbelopp.

Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde omfattar kundfordringar, övriga

Not 2 forts.

långfristiga och kortfristiga fordringar samt likvida medel. Finansiella tillgångar värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat om båda av följande villkor uppfylls:

- Den finansiella tillgången förvaltas i en affärsmodell vars syfte är att realisera kassaflöden från de finansiella tillgångarna både genom att erhålla avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar och
- Den finansiella tillgångens avtalsvillkor ger upphov till kassaflöden som enbart utgörs av betalningar av kapitalbelopp och ränta på utestående kapitalbelopp.

EQT AB-koncernen har för närvarande inga finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat.

En finansiell tillgång ska värderas till verkligt värde via resultaträkningen om den inte värderas till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via resultaträkningen omfattar för närvarande Finansiella investeringar inkl carried interest.

– Finansiella skulder

Finansiella skulder ska antingen värderas till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde via resultaträkningen. Alla EQT AB-koncernens finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

En förlustreserv redovisas för att reflektera förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar, ej redovisade till verkligt värde via resultaträkningen. För kundfordringar och avtalstillgångar värderas förlustreserven till ett belopp som är lika med de förväntade förlusterna under fordringarnas och avtalstillgångarnas hela löptid. För övriga fordringar och banktillgodohavanden värderas förlustreserven till ett belopp som är lika med 12 månaders förväntade kreditförluster, i den mån det inte har skett någon väsentlig ökning av kreditrisken sedan den initiala redovisningen.

12 månaders förväntade kreditförluster är andelen av de förväntade kreditförluster som är resultatet av uteblivna betalningar som är möjliga inom 12 månader efter balansdagen eller en kortare period om instrumentets förväntade löptid är kortare än 12 månader. Om det skett en väsentlig ökning av kreditrisken redovisas i stället en förlustreserv för att spegla förväntade kreditförluster under tillgångens hela löptid.

Kreditförluster värderas till nuvärdet av samtliga underskott av kassaflöden, dvs. skillnaden mellan de kassaflöden som ska betalas i enlighet med avtalet och de kassaflöden som EQT AB-koncernen förväntar sig att erhålla. Förväntade kreditförluster diskonteras med tillämpning av effektivräntan för tillgången.

Nedskrivningen minskar det redovisade bruttovärdet på tillgångarna i balansräkningen.

Nedskrivning av finansiella tillgångar värderade till anskaffningsvärdet återförs om de förväntade förlusterna minskar.

Finansiella garantiavtal

Finansiella garantiavtal är avtal som kräver att utställaren gör angivna betalningar för att ersätta innehavaren för en förlust som denne ådrar sig på grund av att en viss angiven låntagare inte fullgör betalning vid förfall enligt ett skuldinstruments ursprungliga eller ändrade villkor.

Finansiella garantiavtal värderas initialt till verkligt värde och därefter till det högre av i) det initialt redovisade beloppet diskonterat med, om tillämpligt, det ackumulerade beloppet för intäkter redovisade i enlighet med principerna i IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder", och ii) förväntade kreditförluster fastställda i enlighet med IFRS 9 "Finansiella instrument".

Värdering till verkligt värde

Verkligt värde är det pris som skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer, per värderingsdagen, på EQT AB-koncernens främsta marknad, eller om sådan inte kan definieras, den mest fördelaktiga marknad som EQT AB-koncernen har tillgång till per denna dag.

När tillämpligt värderar EQT AB-koncernen verkligt värde på ett instrument med tillämpning av det noterade priset på en aktiv marknad för instrumentet i fråga. En marknad räknas som aktiv om transaktionerna för tillgången eller skulden äger rum tillräckligt frekvent och i tillräcklig omfattning för att tillhandahålla kontinuerlig prisinformation.

Om det inte finns något noterat pris på en aktiv marknad använder EQT AB-koncernen de värderingstekniker som maximerar användningen av relevanta observerbara data och minimerar användningen av ej observerbara data. Den valda värderingstekniken omfattar samtliga faktorer som marknadsaktörer skulle ta hänsyn till vid prissättning av en transaktion.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Från förvärvsdagen fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till var och en av koncernens kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter i EQT AB-koncernen som förväntas dra fördel av synergier från förvärvet. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningsprövning görs årligen i fjärde kvartalet eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning, se nedan. Utgifter för internt genererad goodwill redovisas i resultaträkningen som kostnader när de uppstår.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga förvärvade immateriella anläggningstillgångar utgörs av kundkontrakt, investerarrelationer, licenser och varumärken och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

NEDSKRIVNING

Vid varje rapporteringstillfälle prövar EQT AB-koncernen sina tillgångar för att fastställa om det finns några indikationer på nedskrivningsbehov.

Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar, nyttjanderättstillgångar och immateriella anläggningstillgångar

Nedskrivningsprövningar utförs så snart det finns indikationer på nedskrivningsbehov för enskilda tillgångar eller kassagenererande enheter. För goodwill beräknas återvinningsvärdet årligen, oavsett om det finns indikationer på nedskrivningsbehov eller inte.

Om en tillgång inte genererar mestadels oberoende kassaflöde och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna till den lägsta nivå där det går att identifiera kassaflöden som är väsentligen oberoende kassainflöden från andra tillgångar eller kassagenererande enheter.

För beräkning av nyttjandevärde diskonteras förväntade framtida kassaflöden efter skatt till nuvärdet med tillämpning av en diskonteringsränta efter skatt som speglar marknadens aktuella bedömningar av pengars nuvärde och de risker som är förknippade med tillgången eller den kassagenererande enheten. En nedskrivning redovisas om det redovisade värdet på en tillgång eller kassagenererande enhet överstiger dess återvinningsvärde. Nedskrivningar redovisas i resultaträkningen. En nedskrivning som ska redovisas för en kassagenererande enhet allokeras i första hand till

Not 2 forts.

goodwill och i andra hand proportionellt till andra tillgångar i den kassagenererande enheten.

EGET KAPITAL

Förvärv av egna aktier

Förvärv av egna aktier redovisas som en minskning av eget kapital. Likvid från försäljning av egna aktier redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt i eget kapital.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas och kostnadsförs när den aktuella tjänsten har utförts. En skuld redovisas för det belopp som förväntas betalas om EQT AB-koncernen har en aktuell legal eller informell förpliktelse att betala detta belopp som en följd av en tidigare tjänst som den anställde har utfört, och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Avgiftsbestämda planer

Avgiftsbestämda planer omfattar pensionsplaner i vilka EQT AB-koncernens förpliktelse är begränsad till de avgifter som EQT AB-koncernen åtar sig att betala. Storleken på en anställds pension beror då på vilka avgifter som EQT AB-koncernen betalat in till planen eller till ett försäkringsbolag och avkastningen på det investerade kapitalet. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken (ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna är otillräckliga för att ge de förväntade förmånerna). Åtaganden om betalningar av avgifter till avgiftsbestämda planer kostnadsförs i den takt intjäning sker genom att motsvarande tjänster utförs.

Förmånsbestämda planer

Förmånsbestämda planer är planer för pensionsförmåner andra än avgiftsbestämda planer, där arbetsgivaren är förpliktad att betala framtida pensioner till pensionären till en viss förmånsnivå.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning kostnadsförs vid det som infaller tidigast av:

- När EQT AB-koncernen inte längre kan säga upp erbjudandet om ersättningarna och
- När EQT AB-koncernen redovisar kostnader för ett omstruktureringsprogram inklusive uppsägningar.

Förmåner som förväntas regleras inom 12 månader från balansdagen redovisas som kortfristiga skulder. Förmåner som inte förväntas regleras inom 12 månader från balansdagen redovisas som långfristiga skulder till nuvärde.

Aktieprogram

Aktieprogrammet, som är uppdelat i fem separata årliga tilldelningar, redovisas som ett aktiebaserat ersättningsprogram. Inom varje årlig tilldelning kan deltagarna under prestationsåret tjäna in en bonus, vilken endast kan användas i syfte att investera i aktier i EQT AB, efter utgången av respektive prestationsår. Aktierna kan inte säljas under den följande treårsperioden. Inga intjäningsvillkor gäller under denna period. Kostnaden för varje separat årlig tilldelning redovisas i respektive prestationsår, med motsvarande belopp redovisat direkt i eget kapital. Kostnader för sociala avgifter redovisas på ekvivalent sätt, med motsvarande belopp som skuld.

Under 2023 implementerades, utöver aktieprogrammet, ett personaloptionsprogram med årlig tilldelning för åren 2023–2027, optionerna tilldelas kostnadsfritt, där första prestationsåret var 2023 med en efterföljande treårig innehavsperiod.

Likt aktieprogrammet klassificeras det som ett eget kapital reglerat program och en kostnad redovisas för intjäningsperioden på ett år med undantag för nyanställningar och framtida ledare som anställts under året, vilka har ett tjänstgöringsvillkor även under innehavsperioden.

Not 3 Tillämpning av bedömningar och uppskattningar

Ledningen för EQT AB-koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden samt bedömer vilka redovisningsprinciper som bör tillämpas vid upprättandet av finansiella rapporter. Uppskattningarna och bedömningar utvärderas fortlöpande, och antagandena grundar sig på historiska erfarenheter och övriga faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som är att betrakta som rimliga under omständigheterna. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det faktiska utfallet. Källorna till osäkerhet i antagandena av uppskattningar nedan avser dem som medför en betydande risk att leda till en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder under det kommande räkenskapsåret, tillsammans med väsentliga bedömningar vid tillämpningen av EQT AB-koncernens redovisningsprinciper.

FINANSIELLA INVESTERINGAR INKLUSIVE CARRIED INTEREST (VÄRDERINGSUPPSKATTNINGAR)

Carried interest och investeringsintäkter utgörs främst av förändringar i verkligt värde av EQT AB-koncernens fondinvesteringar. För att fastställa verkligt värde för investeringarna krävs en subjektiv bedömning med olika grader av bedömning av exempelvis likviditet, antaganden om prissättning, aktuellt ekonomiskt läge och konkurrenssituation samt riskerna knutna till den specifika finansiella tillgången. EQT AB-koncernens värdering till verkligt värde av fondinvesteringarna baseras på substansvärdet (NAV), det vill säga som om alla underliggande investeringar realiserades till det aktuella verkliga värdet vid detta datum, vilket består av varje fonds uppskattning av det verkliga värdet av fondens underliggande investeringar. Dessa uppskattningar av verkligt värde baseras på varje fonds bedömning av antagandena som speglar vad marknadsaktörerna skulle använda i sin prissättning av tillgången. De värderingstekniker som tillämpas av fonden för att värdera de finansiella investeringarna tillämpas konsekvent, och ändras endast om det bedöms nödvändigt för att spegla ett representativt verkligt värde.

Redovisat värde för de finansiella investeringar inklusive carried interest per den 31 december 2024 uppgick till 4 302,3 MEUR (3 038,9 MEUR), se Not 18.

CARRIED INTEREST (BEDÖMNINGAR VID TILLÄMPNING AV REDOVISNINGSPRINCIPER)

EQT redovisar hela investeringen i Special Limited Partners (SLP), inklusive carried interest, som ett finansiellt instrument i enlighet med IFRS 9 till verkligt värde via resultaträkningen. Investeringen i SLP är ett kontrakt som ger rätt att erhålla likvida medel utan krav på annan prestation än att göra investeringen och som därför uppfyller definitionen av ett finansiellt instrument. Förändringarna i verkligt värde presenteras som Carried interest och investeringsintäkter i koncernens resultaträkning.

ICKE-KONSOLIDERADE STRUKTURERADE ENHETER (BEDÖMNINGAR VID TILLÄMPNING AV REDOVISNINGSPRINCIPER)

Enligt IFRS 10 "Koncernredovisning" ska en investerare som har bestämmande inflytande över endast specificerade och separata tillgångar och skulder i en strukturerad enhet utifrån ett koncernredovisningsperspektiv behandla del av enheten som om den vore ett separat

Not 3 forts.

bolag, en så kallad silo. Silo-konceptet innebär att EQT AB-koncernen endast redovisar de tillgångar som tillhör silon, och eventuella skulder kopplade till dessa tillgångar, som kontrolleras av EQT. De specificerade tillgångarna i en silo är inte tillgängliga för att uppfylla åtaganden i andra delar av den strukturerade enheten. Varje silos tillgångar är den enda betalningskällan för silons särskilda åtaganden.

De silo som inte direkt eller indirekt kontrolleras av EQT AB anses inte vara dotterbolag och konsolideras därmed inte.

EQT AB är en indirekt investerare i varje EQT-fond, vanligtvis genom structurerade enheter, en strukturerad enhet för varje EQT-fond. Dessa indirekt ägda enheter har olika investerare med olika ekonomiska rättigheter och skyldigheter hänförliga till silon integrerade i dessa strukturerade enheter. Bedömningen av kontroll görs för varje identifierad individuell silo.

Aktiviteterna i de strukturerade enheterna och deras silos styrs genom partnerskapsavtal och inte genom rösträtter. Silos vars aktiviteter är förutbestämda via avtal vid investeringsobjektets bildande anses inte utgöra relevanta aktiviteter som kräver efterföljande styrning av investeraren, och konsolideras därför inte.

Strukturerade enheter genom holländska B.V.:s är juridiska enheter som inkluderar en silo för EQT som General Partner (GP). GP-silos omfattar relevanta aktiviteter som kräver styrning av EQT. Silos som omfattar GP konsolideras. EQT:s investeringar i B.V.-silos utgör minoritetsinvesteringar som redovisas som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

SCSp:s och SICAR SCA:s, med säte i Luxemburg, är inte juridiska enheter och inkluderar inte General Partner. Det finns en silo för varje investerares investeringar. I praktiken kontrollerar varje investerare direkt sin egen siloinvestering. EQT redovisar sina kontraktuella rättigheter som investering i den underliggande fonden.

Not 4 Rörelsesegment

Verkställande direktören (VD) för EQT AB-koncernen har identifierats som den högsta verkställande beslutsfattaren. EQT AB-koncernen är uppdelad i rörelsesegment baserat på hur VD följer upp och utvärderar verksamheten. Rörelsesegmenten avspeglar den interna rapporteringen vilken utgör basen för utvärdering av prestation och fördelning av resurser.

EQT:s verksamhet är uppdelad i två affärssegment: Private Capital och Real Assets. Verksamheterna i båda affärssegmenten består i att tillhandahålla tjänster inom fondförvaltning till respektive fond och dess investerare. Tjänsterna inom fondförvaltning omfattar bland annat strukturering och investeringsrådgivning, samt rapportering och administrativa tjänster.

Affärssegmentet Private Capital består av strategierna EQT Ventures, EQT Life Sciences, EQT Healthcare Growth, EQT Growth, EQT Private Equity, EQT Private Capital Asia och EQT Future. Affärssegmentet Real Assets består av strategierna EQT Value-Add Infrastructure, EQT Active Core Infrastructure, EQT Transition Infrastructure och EQT Real Estate.

VD utvärderar rörelsesegmenten baserat på den uppställning som presenteras nedan, primärt på intäkter och Bruttosegmentsresultat. Rörelsesegmentens intäkter/justerade intäkter har justerats varmed carried interest endast redovisas efter tillämpning av en värderingsbuffert (30-50%) på den orealiserade delen av underliggande fondvärderingar. Således inkluderar intäkter enligt IFRS Accounting Standards carried interest utan tillämpning av värderingsbuffert och representerar den kortsiktiga effekten av förändringar i fondvärderingar.

Bruttosegmentsresultat/justerade intäkter inkluderar den del av carried interest som förväntas erhållas i form av kassaflöde på medellång sikt (en mer försiktig intäktsredovisningsmodell). Skillnaden mellan Summa intäkter (enligt IFRS Accounting Standards) och justerade intäkter/Rörelsesegmentens intäkter är tillämpningen av en värderingsbuffert (30-50%) på den orealiserade delen av underliggande fondvärderingar.

Kostnader direkt genererade i respektive affärssegment inkluderas i Bruttosegmentsresultat. Central har inte fördelats på något affärssegment. Central består av EQT AB:s ledning, Client Relations och Capital Raising, Fund Operations, EQT Digital och andra specialistteam såsom HR och Group Finance.

Justeringar utgörs av intäktsjusteringar (se ovan) så väl som ej-kassaflödespåverkande justeringar och jämförelsestörande poster.

Ej-kassaflödespåverkande justeringar under 2023 avser justering av den del av de förvärvsrelaterade ersättningarna som var villkorad av fortsatt anställning, avskrivningar av identifierade övervärden relaterade till genomförda förvärv samt den icke-kontanta delen av kostnaden för EQT:s incitamentsprogram. Den del av den förvärvsrelaterade ersättningen som är villkorad av fortsatt anställning hanteras som en personalkostnad från ett redovisningsperspektiv och redovisas i resultaträkningen över lock-up perioden.

Ej-kassaflödespåverkande justeringar under 2024 avser justering av den del av de förvärvsrelaterade ersättningarna som var villkorad av fortsatt anställning, avskrivningar av identifierade övervärden relaterade till genomförda förvärv samt den icke-kontanta delen av kostnaden för EQT:s incitamentsprogram. Den del av den förvärvsrelaterade ersättningen som är villkorad av fortsatt anställning hanteras som en personalkostnad från ett redovisningsperspektiv och redovisas i resultaträkningen över lock-up perioden.

Jämförelsestörande poster under 2023 utgörs av integrationskostnader relaterade till genomförda förvärv.

Jämförelsestörande poster under 2024 utgörs av den tillhörande kostnaden, förändring i verkligt värde av villkorad köpeskilling (earn-out) samt omvärderingen av vissa investeringar relaterade till US Multifamily uppgående till totalt cirka 80 MEUR netto efter skatt (se avsnitt "Väsentliga händelser under året") samt integrationskostnader relaterade till genomförda förvärv.

GEOGRAFISKA OMRÅDEN

De totala intäkterna som hänförs till ett geografiskt område är i huvudsak baserad på det land där varje förvaltad fond har sin hemvist.

	2024 Förvaltningsavgifter	2023 Förvaltningsavgifter
Sverige	-	-
Luxemburg	1 417,3	1 242,0
Caymanöarna*	282,9	293,8
Övriga länder	403,8	430,3
	2 104,0	**1 966,1**

* Relaterar till BPEA och förväntas minska över tid.

	2024 Carried interest och investeringsintäkter	2023 Carried interest och investeringsintäkter
Sverige	-	-
Luxemburg	589,8	161,2
Övriga länder	-41,1	-4,9
	548,7	**156,3**

För närvarande finns det sex fonder som representerar 68% (58%) av de totala intäkterna. Den totala intäkten från dessa sex fonder uppgår till 1 805,9 MEUR (1 231,7 MEUR), varav 1 212,1 MEUR (686,5 MEUR) hänför sig till segmentet Private Capital och 593,8 MEUR (545,3 MEUR) hänför sig till segmentet Real Assets.

EQT's anläggningstillgångar som presenteras nedan består av Goodwill, Övriga immateriella anläggningstillgångar, Materiella anläggningstillgångar inklusive nyttjanderättstillgångar och Övriga anlägg-

Not 4 forts.

ningstillgångar. Per den 31 december 2024 och 2023 innehades anläggningstillgångarna i följande länder.

	2024	2023
Sverige	21,7	28,1
Hongkong	2 070,7	2 063,1
Singapore	1310,0	1 423,9
USA	1602,9	1 488,8
Övriga länder	439,5	465,8
	5 444,8	**5 469,6**

Januari–december 2024 MEUR	Private Capital	Real Assets	Central	Justerad total	Intäkts-justeringar	Ej-kassaflödespåverkande justeringar	Jämförelsestörande poster	IFRS rapporterad
Summa intäkter	**1 361,4**	**951,9**	**41,5**	**2 354,8**	**411,5**		**–113,7**	**2 652,6**
Personalkostnader				–747,5		–93,3	–3,0	–843,8
Förvärvsrelaterade personalkostnader				–		–228,0		–228,0
Övriga rörelsekostnader				–248,6			–8,2	–256,8
Totala rörelsekostnader	**–313,3**	**–251,3**	**–431,5**	**–996,1**	**–**	**–321,3**	**–11,2**	**–1 328,6**
Bruttosegmentsresultat[1] / EBITDA[2]	**1 048,2**	**700,6**	**–390,0**	**1 358,7**	**411,5**	**–321,3**	**–124,9**	**1 324,0**
Marginal, %	77,0%	73,6%		57,7%				49,9%
Avskrivningar				–71,2				–71,2
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar				–		–364,8		–364,8
EBIT				**1 287,5**	**411,5**	**–686,1**	**–124,9**	**888,0**
Finansnetto				–4,5			15,7	11,2
varav förändring i verkligt värde av villkorad köpeskilling	–						15,7	15,7
Inkomstskatt	–167,8					21,6	23,4	–122,9
Periodens nettoresultat för kvarvarande verksamheter	**1 115,1**				**411,5**	**–664,6**	**–85,8**	**776,3**
Periodens nettoresultat för avvecklade verksamheter	–							–
Nettoresultat	**1 111,5**				**411,5**	**–664,6**	**–85,8**	**776,3**

1) Bruttosegmentsresultat hänförs till affärssegmenten Private Capital and Real Assets.
2) EBITDA är hänförligt till Central, Justerad total och IFRS rapporterad.

Januari–december 2023 MEUR	Private Capital	Real Assets	Central	Justerad total	Intäkts-justeringar	Ej-kassaflödespåverkande justeringar	Jämförelsestörande poster	IFRS rapporterad[3]
Summa intäkter	**1 255,9**	**836,7**	**38,2**	**2 130,8**	**–8,5**			**2 122,4**
Personalkostnader				–658,8		–43,9	–2,6	–705,3
Förvärvsrelaterade personalkostnader				–		–436,4		–436,4
Övriga rörelsekostnader				–245,6			–4,0	–249,7
Totala rörelsekostnader	**–296,9**	**–226,3**	**–381,2**	**–904,4**	**–**	**–480,3**	**–6,6**	**–1 391,4**
Bruttosegmentsresultat[1] / EBITDA[2]	**958,9**	**610,4**	**–342,9**	**1 226,4**	**–8,5**	**–480,3**	**–6,6**	**731,0**
Marginal, %	76,4%	73,0%		57,6%				34,4%
Avskrivningar				–54,1				–54,1
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar				–		–364,1		–364,1
EBIT				**1 172,3**	**–8,5**	**–844,4**	**–6,6**	**312,8**
Finansnetto				–35,5				–35,5
varav förändring i verkligt värde av villkorad köpeskilling	–							–
Inkomstskatt	–117,4					17,3		–100,2
Periodens nettoresultat för kvarvarande verksamheter	**1 019,4**				**–8,5**	**–827,1**	**–6,6**	**177,2**
Periodens nettoresultat för avvecklade verksamheter	–						–9,3	–9,3
Nettoresultat	**1 019,4**				**–8,5**	**–827,1**	**–15,9**	**167,9**

1) Bruttosegmentsresultat hänförs till affärssegmenten Private Capital and Real Assets.
2) EBITDA är hänförligt till Central, Justerad total och IFRS rapporterad.
3) Omräknad.

Not 5 Intäkter

FÖRVALTNINGSAVGIFTER

EQT AB-koncernen tjänar förvaltningsavgifter för fondförvaltningstjänster, som baseras på avtal över fondens livslängd, vanligen med en löptid på 10–12 år. Förvaltningsavgiften är en återkommande intäkt och avgifterna baseras i största utsträckning på kapitalåtagande under investeringsperioden och på kostnaden för investerat kapital under avyttringsperioden.

Förvaltningsavgifter betalas halvårsvis i förskott och justeras under följande halvårsperiod, om det inträffar några värdepåverkande händelser. Exempel på sådana händelser är lansering av en efterföljande fond, början av avyttringsperioden/slutet av investeringsperioden och flera fondstängningar i samband med en fondresning.

För mer information om EQT AB-koncernens förvaltningsavgift, se Not 2 "Förvaltningsavgifter".

AVTALSTILLGÅNGAR OCH AVTALSSKULDER

Avtalstillgångar redovisas inom Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. Avtalsskulder redovisas inom Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, se Not 17.

Förutbetalda intäkter och upplupna intäkter redovisas som avtalstillgångar respektive avtalsskulder. EQT AB-koncernen presenterar avtalstillgångar och avtalsskulder avseende förvaltningsavgifter. Avtalstillgångar och avtalsskulder avseende förvaltningsavgift uppstår genom skillnader mellan den tidpunkt då intäkterna genereras och betalas. Skillnaden avser främst en fonds starttidpunkt, tidpunkten för slutgiltig stängning av fonden, eller tidpunkten när fondens åtagandeperiod avslutas.

Specifikationer av förändringar i avtalstillgångar och avtalsskulder avseende förvaltningsavgift

	2024		2023	
MEUR	Avtals-tillgångar	Avtals-skulder	Avtals-tillgångar	Avtals-skulder
Ingående balans	126,6	-67,2	41,0	-23,6
Överföringar från avtalstillgångar redovisade vid periodens början till fordringar	-126,6		-41,0	
Intäkter redovisade som avtalsskuld-balans vid periodens början		67,2		23,6
Intäkter redovisade under perioden som ännu inte fakturerats/debiterats	87,9		126,6	
Förskottsbetalning under perioden för prestationsåtaganden som ännu inte utförts		-104,8		-67,2
Utgående balans	**87,9**	**-104,8**	**126,6**	**-67,2**

CARRIED INTEREST OCH INVESTERINGSINTÄKTER

Investeringsintäkter utgörs främst av förändringar i verkligt värde av EQT AB-koncernens underliggande fondinvesteringar. Carried interest är en andel av avkastningen på investeringar som EQT AB-koncernen erhåller genom sina innehav i Special Limited Partners baserat på avkastningen i den relevanta fonden och utvecklingen av fondens underliggande investeringar. EQT AB-koncernen har rätt till en överenskommen andel av den ackumulerade avkastningen som överstiger överenskomna tröskelvärden ("hurdles") över livslängden för varje enskild fond. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen. Kapitalvinster på realiserade investeringar delas vanligen ut inom 3–5 dagar efter en avyttring. Känslighetsanalys avseende förändringar i verkligt värde för finansiella investeringar inklusive carried interest, presenteras i Not 18.

LÅNGFRISTIGA AVTAL

Förvaltningsavgifter beräknas vanligen utifrån underliggande EQT-fonders respektive investeringsåtagande under åtagandeperioden på mellan 3 och 6 år, beroende på fondens löptid. Efter åtagandeperiodens slut används investerat belopp som grund för beräkning av förvaltningsavgifter. Under denna period baseras förvaltningsavgifter på respektive fonds återstående investerade kapital värderat till anskaffningsvärde.

Kostnader för ingångna kontrakt

MEUR	2024	2023
Ingående balans	17,8	15,2
Nya kontrakt under året	28,7	11,0
Avskrivningar	-17,2	-8,3
Utgående balans	**29,3**	**17,8**

Not 6 Övriga rörelsekostnader

MEUR	2024	2023
Externa tjänster och konsulter [1]	103,5	107,1
IT-kostnader och kontorskostnader	55,4	53,2
Administrativa kostnader [1]	97,8	89,4
Summa övriga rörelsekostnader	**256,8**	**249,7**

1) Sammanfattning av jämförelsestörande poster
Under 2024 hänför sig jämförelsestörande poster om 8,2 MEUR (Externa tjänster och konsulter) till integrationskostnader hänförliga till genomförda förvärv.
Under 2023 hänför sig jämförelsestörande poster om 3,3 MEUR (Externa tjänster och konsulter) och 0,5 MEUR (Administrativa kostnader) till integrationskostnader hänförliga till genomförda förvärv.

Not 7 Anställda, ledande befattningshavare och styrelse

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE UNDER 2024

På årsstämman 27 maj 2024 fattades beslut om att anta följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för vd och andra ledande befattningshavare.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Verkställande direktören och övriga medlemmar av Executive Committee (ledande befattningshavare) omfattas av dessa riktlinjer. I den mån en styrelseledamot utför arbete åt EQT utöver sitt styrelsearbete kan konsultarvode och annan kompensation för sådant arbete utgå. Riktlinjerna är framåtblickande, dvs. de ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2024. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som separat beslutas eller godkänns av bolagsstämman.

EQT har en tydlig ersättningsfilosofi (inklusive avseende rörlig ersättning) som tillämpas för hela koncernen och som även reglerar ersättning till Executive Committee samt knyter an ersättningen till EQT AB-koncernens affärsstrategi, hållbarhet, långsiktiga intressen och långsiktiga värdeskapande för aktieägarna.

Det mest väsentliga är att skapa incitament för att främja att fonderna presterar och säkerställa att våra limited partners i EQT-fonderna, EQT AB:s aktieägare och EQT:s långsiktiga inriktning överensstämmer. EQT är en prestationsdriven organisation fokuserad på långsiktigt värdeskapande i linje med EQT:s kultur. Såväl prestation i team som individuell prestation är viktigt – därför belönar vi båda. Prestation är nyckeln till vår framgång och vi belönar bättre prestationer med högre kompensation.

För att uppnå de affärsmässiga målen måste EQT kunna rekrytera och behålla talanger i världsklass för varje enskild roll. Som ett led i detta erbjuder EQT konkurrenskraftiga ersättningspaket.

EQT ersätter baserat på geografi i linje med lokal praxis och lagstiftning, samtidigt som det övergripande syftet med dessa riktlinjer beaktas i den mån det är möjligt.

Principerna i dessa riktlinjer möjliggör för EQT AB att erbjuda Executive Committee en konkurrenskraftig kompensation.

För ytterligare information om EQT AB-koncernens affärsstrategi, se EQT AB:s hemsida, www.eqtgroup.com.

Aktierelaterade incitamentsprogram

EQT:s Aktieprogram och EQT:s Optionsprogram är implementerade i EQT AB-koncernen. Programmen beslutades av årsstämman 2023 och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. EQT:s Optionsprogram inkluderar medlemmar i Executive Committee i EQT AB. De prestationskriterier som används för att bedöma utfallet av EQT:s Optionsprogram är knutna till individens nuvarande rollomfattning och bidrag till EQT:s resultat genom värdeskapande och framtidssäkring, aktiekursens utveckling, tillförande av mervärde till den bredare EQT-plattformen samt påverkan på genomförandet av EQT:s hållbarhetsambitioner. Deltagarna kommer att tilldelas personaloptioner vederlagsfritt med en utnyttjandeperiod som pågår under en enmånadsperiod. Varje personaloption berättigar deltagaren att förvärva en stamaktie i EQT AB till ett pris som motsvarar priset per stamaktie vid tilldelningsdagen, med förbehåll för en nettostrikemekanism, ett tak på vinsten per personaloption och sedvanliga omräkningsvillkor. För EQT:s Aktieprogram är prestationsmålen knutna till EQT AB-koncernens finansiella mål, EQT:s allmänna konkurrenskraft, huruvida individen möter eller överträffar EQT:s högt ställda förväntningar på värdeskapande för EQT-plattformen samt påverkan på genomförandet av EQT:s hållbarhetsambitioner. EQT:s Aktieprogram inkluderar partners och seniora anställda, medlemmar i Executive Committee är generellt inte deltagare i EQT:s Aktieprogram. Deltagarna investerar ett rörligt belopp (finansierat av EQT) i stamaktier efter ett prestationsår, varpå en ungefärlig treårig innehavsperiod följer. Även årsstämman 2019 beslutade om ett EQT Aktieprogram, enligt vilket inga nya investeringar i EQT AB-aktier görs, med innehavsperioder fram till 2026. För ytterligare information om EQT:s Aktieprogram och EQT:s Optionsprogram, inklusive kriterierna som utfallen beror på, vänligen se EQT AB:s ersättningsrapport, tillgänglig via https://eqtgroup.com/sv/aktieagare/.

Formerna av ersättning m.m.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan – oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast kontantlön

Den fasta kontantlönen, det vill säga grundlönen, ska vara konkurrenskraftig och motsvara ansvar och prestation.

Rörlig kontantersättning

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning inom ramen för EQT:s bonusprogram ska mätas under en period om ett år. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 200 procent av den fasta årliga grundlönen.

EQT:s bonusprogram består av såväl en bedömning av hur verksamheten presterar som en bedömning av hur individen presterar. Viktiga faktorer i prestationsbedömningen av verksamheten som ligger till grund för den rörliga kontantersättningens storlek är hur framgångsrika fondernas underliggande verksamheter har varit, mätt i fondernas affärsprestationer (investeringar och avyttringar samt portfölj och fondutveckling), lönsamhet, kapitalanskaffningar, hållbarhet samt organisationens utveckling. Individens prestation bedöms utifrån överenskomna mål samt huruvida individen möter, överträffar eller inte möter högt satta förväntningar på individen i den aktuella rollen.

I vilken utsträckning kraven för utbetalning av rörlig kontantersättning har uppfyllts ska utvärderas/bedömas när mätperioden är avslutad. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till den verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga personer i Executive Committee ansvarar den verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser de finansiella målen ska bedömningen baseras på den av EQT AB senast offentliggjorda finansiella informationen.

Executive Committee består delvis av EQT AB:s ägare. Ägare som ägde mer än 1,5 procent av aktierna i EQT AB vid börsnoteringen eller vid relevant förvärv kan inte omfattas av EQT:s bonusprogram, det vill säga rörlig kontantersättning, och inte heller något relevant aktierelaterat incitamentsprogram. Därav följer att den totala ersättningen till delar av Executive Committee består av fast grundlön, pensionsförmåner och andra förmåner.

Not 7 forts.

Pension

Alla personer i Executive Committee ska omfattas av definierade premiebaserade pensionsplaner för vilka pensionspremier ska baseras på personens grundlön och betalas av bolaget under tiden för anställningen. För nuvarande personer i Executive Committee ska pensionspremierna baseras på grundlönen och pensionspremierna ska vara i enlighet med lokala marknadsvillkor, förutom att ett tak ska tillämpas. För Sverige betyder detta att det ska vara jämförbart med den gamla BTP-planen med ett premietak för grundlön som överstiger 40 inkomstbasbelopp. Pensionsförmånerna ska uppgå till högst 25 procent av den fasta årliga grundlönen.

Andra förmåner

Andra förmåner, såsom försäkringar (liv-, sjukvårds- och reseförsäkring), friskvårdsbidrag eller företagshälsovård ska betalas i den mån det anses ligga i linje med marknadsförhållandena på den berörda marknaden. Premier och andra kostnader relaterade till sådana förmåner får uppgå till högst 25 procent av den fasta årliga grundlönen. Medlemmar i Executive Committee som flyttar med anledning av sin befattning eller som arbetar i flera länder kan även erhålla ersättning och förmåner som är rimliga med hänsyn till de särskilda omständigheter som följer av sådana arrangemang, varvid hänsyn ska tas till dessa riktlinjers övergripande ändamål samt allmänna riktlinjer och rutiner för gränsöverskridande arbete inom EQT AB-koncernen.

Rekommendation att förvärva aktier i EQT AB

Styrelsen rekommenderar vardera medlem i Executive Committee (som inte redan har ett sådant innehav) att över en treårsperiod förvärva aktier i EQT AB eller liknande instrument motsvarande minst ett års grundlön, före skatt och exkluderande annan ersättning.

Upphörande av anställning och avgångsvederlag för den verkställande direktören

Uppsägningstiden är tolv månader vid uppsägning från den verkställande direktörens eller EQT AB:s sida. Den verkställande direktörens anställningsavtal innehåller en konkurrensbegränsningsklausul. Om klausulen utnyttjas berättigar detta till en ytterligare ersättning motsvarande högst tolv månadslöner, som dock jämkas gentemot eventuell ersättning utbetald av en ny arbetsgivare.

Upphörande av anställning och avgångsvederlag för ledande befattningshavare

Vid uppsägning från EQT AB-koncernens sida är uppsägningstiden nio månader, medan den vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida är sex månader. Ledande befattningshavares anställningsavtal innehåller också en konkurrensbegränsningsklausul. Om klausulen utnyttjas berättigar detta till en ytterligare ersättning motsvarande högst nio månadslöner, som dock jämkas gentemot eventuell ersättning utbetald av en ny arbetsgivare. Fast grundlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta grundlönen för 18 månader. Vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Lön och anställningsvillkor för anställda vilket beaktats vid framtagandet av riktlinjerna

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för EQT AB-koncernens anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totala ersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för Executive Committee, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i EQT AB-koncernen. Ersättningsutskottets nuvarande ledamöter är oberoende i förhållande till EQT AB och Executive Committee. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i Executive Committee, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får helt eller delvis besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för detta och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose EQT AB-koncernens affärsstrategi, hållbarhet, långsiktiga intressen och långsiktiga värdeskapande för dess aktieägare eller för att säkerställa EQT AB-koncernens ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket även innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Löner och ersättningar till anställda

MEUR	2024	2023
Löner, bonus och ersättningar	933,6	1 021,8
Pensionskostnader, avgiftsbestämda planer	22,4	19,5
Sociala avgifter	59,2	53,6
	1 015,2	**1 094,9**
Övriga personalrelaterade kostnader	56,6	46,8
Personalkostnader[1]	**1 071,8**	**1 141,7**

1) Varav 228,0 MEUR (436,4 MEUR) är relaterat till personalkostnader till följd av genomförda förvärv.

Genomsnittligt antal anställda

	2024	varav kvinnor	varav män	2023	varav kvinnor	varav män
USA	424	38%	62%	388	38%	62%
Sverige	379	48%	52%	360	46%	54%
Storbritannien	242	50%	50%	208	52%	48%
Luxemburg	146	48%	52%	144	50%	50%
Kina, Hongkong	109	55%	45%	108	54%	46%
Tyskland	98	40%	60%	102	41%	59%
Singapore	81	46%	54%	72	43%	57%
Nederländerna	45	45%	55%	45	37%	63%
Japan	38	33%	67%	41	34%	66%
Australien	36	31%	69%	37	27%	73%
Frankrike	31	35%	65%	29	37%	63%
Spanien	30	37%	63%	30	34%	66%
Schweiz	29	38%	62%	26	44%	56%
Kina, Shanghai	26	47%	53%	28	48%	52%
Indien	26	25%	75%	21	24%	76%
Sydkorea	22	41%	59%	21	39%	61%
Danmark	21	62%	38%	21	64%	36%
Italien	18	44%	56%	18	47%	53%
Norge	8	36%	64%	10	39%	61%
Finland	6	32%	68%	7	27%	73%
Polen	5	19%	81%	4	25%	75%
Irland	3	29%	71%	3	33%	67%
Österrike	2	34%	66%	1	30%	70%
Mexiko	1	0%	100%	2	0%	100%
Belgien	1	0%	100%	1	0%	100%
Brasilien	-	-	-	1	0%	100%
Totalt	**1 827**	**44%**	**55%**	**1 727**	**44%**	**56%**

Könsfördelning bland styrelse och ledande befattningshavare

Andel kvinnor	2024	2023
Styrelse (moderbolag)	43%	29%
Ledande befattningshavare	33%	33%

EQT AB:s ledning, Executive Committee bestod under 2024 av tolv personer. Under 2024 tillkom Masoud Homayoun och Ward Fitzgerald lämnade sin befattning som Global Head of EQT Exeter. Anna Wahlström lämnade Executive Committee vid årsskiftet. De ledande befattningshavarna är anställda i olika bolag i EQT AB-koncernen.

Löner och övriga ersättningar samt pensionskostnader för styrelse och ledande befattningshavare

MEUR	2024	2023
Löner, bonus och ersättningar	10,9	12,6
(varav bonus)	3,9	5,6
Aktieincitamentsprogram	13,5	10,3
Pensionskostnader	0,7	0,5
	25,0	**23,4**

ERSÄTTNING TILL STYRELSEMEDLEMMARNA

Styrelsearvoden, inklusive arvode till styrelseordförande, beslutas av bolagsstämman. På årsstämman 27 maj 2024 fattades beslut om att 304 500 EUR ska betalas i arvode till styrelseordförande och att 138 500 EUR ska betalas till var och en av styrelsemedlemmarna som ej är anställda av bolaget. Därutöver ska 40 000 EUR betalas till ordförande i revisionsutskottet, ersättningsutskottet samt hållbarhetsutskottet och ersättningen till var och en av de övriga medlemmarna i relevant utskott ska vara 20 000 EUR. Styrelsemedlemmarna har ej rätt till någon ersättning efter avslutat styrelseuppdrag. Arvodet till styrelsen ska betalas i aktier i slutet av mandatperioden.

Not 7 forts.

Löner och övriga ersättningar till ledande befattningshavare och styrelse

2024 MEUR	Grundlön, styrelsearvode	Bonus	Pensionskostnader	Övriga förmåner	Aktie-incitamentsprogram[1]	Summa
Styrelsens ordförande (Conni Jonsson)						
Ersättning från moderbolaget	0,3	-	-	-	-	0,3
Ersättning från dotterbolag	0,1	-	0,0	-	-	0,1
Styrelseledamot (Marcus Wallenberg)						
Ersättning från moderbolaget	0,2	-	-	-	-	0,2
Ersättning från dotterbolag	-	-	-	-	-	-
Styrelseledamot (Margo Cook)						
Ersättning från moderbolaget	0,2	-	-	-	-	0,2
Ersättning från dotterbolag	-	-	-	-	-	-
Styrelseledamot (Johan Forssell)						
Ersättning från moderbolaget	0,1	-	-	-	-	0,1
Ersättning från dotterbolag	-	-	-	-	-	-
Styrelseledamot (Diony Lebot)						
Ersättning från moderbolaget	0,2	-	-	-	-	0,2
Ersättning från dotterbolag	-	-	-	-	-	-
Styrelseledamot (Richa Goswami)						
Ersättning från moderbolaget	0,1	-	-	-	-	0,1
Ersättning från dotterbolag	-	-	-	-	-	-
Styrelseledamot (Gordon Orr)[2]						
Ersättning från moderbolaget	0,2	-	-	-	-	0,2
Ersättning från dotterbolag	-	-	-	-	-	-
Styrelseledamot (Brooks Entwistle)						
Ersättning från moderbolaget	0,2	-	-	-	-	0,2
Ersättning från dotterbolag	-	-	-	-	-	-
Vd (Christian Sinding)						
Ersättning från moderbolaget	-	-	-	-	-	-
Ersättning från dotterbolag	0,6	-	0,0	0,0	-	0,7
Övriga ledande befattningshavare						
(11 personer)						
Ersättning från moderbolaget	0,9	1,2	0,2	0,0	4,1	6,3
Ersättning från dotterbolag	3,8	2,8	0,5	0,0	9,9	17,0
Summa	**6,9**	**3,9**	**0,7**	**0,0**	**14,0**	**25,5**
Ersättning från moderbolaget	**2,4**	**1,2**	**0,2**	**0,0**	**4,1**	**7,8**
Ersättning från dotterbolag	**4,6**	**2,8**	**0,5**	**0,0**	**9,9**	**17,7**

1) Ersättningen avser tilldelade belopp inom ramen för aktier- och optionsprogram. Tilldelade belopp för 2024 kommer regleras via optioner innebärande att ersättningen utgör en icke-kontant kostnad för koncernen.
2) Gordon Orr har under 2024 tillhandahållit konsulttjänster till EQT utöver sitt uppdrag som styrelsemedlem. Ersättning för sådana konsulttjänster ingår i kolumnen "Grundlön, styrelsearvode". För ytterligare information, se Not 23.

2023 MEUR	Grundlön, styrelsearvode	Bonus	Pensionskostnader	Övriga förmåner	Aktie-incitamentsprogram[1]	Summa
Styrelsens ordförande (Conni Jonsson)						
Ersättning från moderbolaget	0,3	-	-	-	-	0,3
Ersättning från dotterbolag	0,1	-	0,0	0,0	-	0,1
Styrelseledamot (Marcus Wallenberg)						
Ersättning från moderbolaget	0,2	-	-	-	-	0,2
Ersättning från dotterbolag	-	-	-	-	-	-
Styrelseledamot (Margo Cook)						
Ersättning från moderbolaget	0,2	-	-	-	-	0,2
Ersättning från dotterbolag	-	-	-	-	-	-
Styrelseledamot (Johan Forssell)						
Ersättning från moderbolaget	0,2	-	-	-	-	0,2
Ersättning från dotterbolag	-	-	-	-	-	-
Styrelseledamot (Diony Lebot)						
Ersättning från moderbolaget	0,2	-	-	-	-	0,2
Ersättning från dotterbolag	-	-	-	-	-	-
Styrelseledamot (Nicola Kimm)						
Ersättning från moderbolaget	0,1	-	-	-	-	0,1
Ersättning från dotterbolag	-	-	-	-	-	-
Styrelseledamot (Gordon Orr)[2]						
Ersättning från moderbolaget	0,2	-	-	-	-	0,2
Ersättning från dotterbolag	-	-	-	-	-	-
Styrelseledamot (Brooks Entwistle)						
Ersättning från moderbolaget	0,2	-	-	-	-	0,2
Ersättning från dotterbolag	-	-	-	-	-	-
Vd (Christian Sinding)						
Ersättning från moderbolaget	0,2	-	-	-	-	0,2
Ersättning från dotterbolag	0,4	-	0,0	0,0	-	0,4
Övriga ledande befattningshavare						
(11 personer)						
Ersättning från moderbolaget	0,7	0,9	0,2	0,0	2,8	4,6
Ersättning från dotterbolag	4,1	4,7	0,2	0,1	7,6	16,6
Summa	**6,9**	**5,6**	**0,5**	**0,1**	**10,3**	**23,4**
Ersättning från moderbolaget	**2,4**	**0,9**	**0,2**	**0,0**	**2,8**	**6,2**
Ersättning från dotterbolag	**4,5**	**4,7**	**0,3**	**0,1**	**7,6**	**17,2**

1) Ersättningen avser tilldelade belopp inom ramen för aktier- och optionsprogram. Tilldelade belopp för 2023 kommer regleras via optioner innebärande att ersättningen utgör en icke-kontant kostnad för koncernen.
2) Gordon Orr har under 2023 tillhandahållit konsulttjänster till EQT utöver sitt uppdrag som styrelsemedlem. Ersättning för sådana konsulttjänster ingår i kolumnen "Grundlön, styrelsearvode". För ytterligare information, se Not 23.

Not 7 forts.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

EQT:s styrelse och dess ersättningsutskott beslutar om ersättning i form av aktiebaserade incitamentsprogram. Ersättningsutskottet beslutar vidare om ersättning till Executive Committee. EQT AB-koncernen har ett internt ersättningsutskott som fastställer och godkänner ersättning i form av lönenivåer, bonus, pension och annan ersättning för anställda i EQT. Den totala ersättningen kan bestå av grundlön, bonus, aktiebaserade incitamentsprogram, pension och andra förmåner. Bonusen är relaterad till årliga prestationer avseende individuella mål samt koncernövergripande mål. Måluppfyllelsen för bonusen bestäms i början av året därpå. Merparten av de anställda ingår i EQT:s bonusprogram.

Rörlig ersättning till vd och ledande befattningshavare

VD Christian Sinding har inte deltagit i EQT:s bonusprogram. Huvuddelen av de ledande befattningshavarna har erhållit rörlig ersättning enligt EQT:s bonusprogram.

EQT:S INCITAMENTSPROGRAM

EQT:s Aktieprogram 2019

Den sista tilldelningen i EQT:s aktieprogram (etablerat 2019) gjordes i mars 2023. Varje årlig tilldelning bestod av en bonus vilken konverterades till C-aktier i EQT AB. Tilldelade C-aktier är föremål för en treårig innehavsperiod. Inga intjäningsvillkor gäller under denna period, efter vilken C-aktierna konverteras till stamaktier. C-aktierna har samma ekonomiska rättigheter som stamaktier i bolaget och har en tiondels (0,1) röst per C-aktie.

EQT:s Aktieprogram 2023

EQT:s Aktieprogram (etablerat 2023) består av stamaktier i EQT AB. Programmet består av fem årliga tilldelningar, omfattande en ettårig prestationsperiod, följt av en innehavsperiod om tre år. Under förutsättning att vissa prestationsmål uppfylls under prestationsåret kan deltagarna erbjudas stamaktier i EQT AB under det följande räkenskapsåret. Med ett fåtal undantag gäller inga intjäningsvillkor under den treåriga innehavsperioden. Under 2024 justerade EQT tidsplanen för utvärderingsprocesserna om prestation och ersättning för att bättre synka med schemat för årsbokslutet. Som en del av den justeringen anpassades även tidsplanen för EQT:s Aktieprogram för att passa in i den övergripande processen. För tilldelningar för prestationsåret 2024 och framåt kommer allokeringar att ske omkring februari, och beräkningen av antalet aktier som ska tilldelas kommer att ske efter publiceringen av EQT AB:s bokslutskommuniké. Baserat på det totala antalet utestående aktier i EQT AB per 31 december 2022, är den maximala utspädningen för EQT:s Aktieprogram totalt 1 procent. EQT avser över tid att återköpa aktier för att motverka utspädningen relaterat till EQT:s Aktieprogram[1].

EQT:s Optionsprogram 2023

EQT:s Optionsprogram (etablerat 2023) består av personaloptioner som vid inlösen berättigar deltagaren att förvärva stamaktier i EQT. Programmet består av fem årliga tilldelningar, omfattande en ettårig prestationsperiod, följt av en innehavsperiod om tre år. Under förutsättning att vissa prestationsmål uppfylls under prestationsåret kan deltagarna erbjudas optioner i EQT under det följande räkenskapsåret. Med ett fåtal undantag gäller inga intjäningsvillkor under den treåriga innehavsperioden. Inlösenperioden påbörjas efter innehavsperioden. Som en del av den tidsplansjustering som genomfördes 2024, enligt beskrivningen ovan, anpassades även tidsplanen för EQT:s Optionsprogram för att passa in i den övergripande processen. För tilldelningar kopplade till prestationsåret 2024 och framåt kommer allokeringar att ske omkring februari, och beräkningen av antalet optioner som ska tilldelas kommer att ske efter publiceringen av EQT AB:s bokslutskommuniké. Vidare kommer lösenperioden för optioner inom EQT:s Optionsprogram att inledas dagen efter att EQT AB:s bokslutskommuniké har publicerats och avslutas dagen innan den stängda perioden för EQT AB:s Q1-rapport under det år då optionerna löses in. Baserat på det totala antalet utestående aktier i EQT AB per 31 december 2022, är den maximala utspädningen för EQT:s optionsprogram totalt 4 procent. EQT avser över tid att återköpa aktier för att motverka utspädningen relaterat till EQT:s optionsprogram[1].

EQT:s Aktieprogram [2]

Prestationsperiod	Tilldelningsår	Aktier tilldelade[3]	Utspädning från tilldelade aktier
2023	2024	631 547	0,05%

Prestationsperiod	Tilldelningsår	Aktier att tilldelas[3][5]	Utspädning från aktier att tilldelas
2024	2025	855 014	0,07%

EQT:s Option program[2]

Prestationsperiod	Tilldelningsår	Optioner tilldelade[2]	Nuvarande utspädning optioner	Maximal utspädning – optioner
2023	2024	4 430 306	0,01%	0,28%

Prestationsperiod	Tilldelningsår	Optioner att tilldelas[3][4]	Nuvarande utspädning optioner	Maximal utspädning – optioner
2024	2025	9 849 757	n.a.	0,62%

PRESTATIONSMÅL OCH KOSTNAD

EQT:s Aktieprogram 2023

Prestation med avseende på justerad Intäktstillväxt, Justerad EBITDA-marginal och hållbarhetsbedömning resulterade i en bruttoaktietilldelning om 44,0 MEUR (34,1 MEUR) varav 21,2 MEUR (16,7 MEUR) var kontant kostnad.

EQT:s Optionsprogram 2023

Optionstilldelningen baseras på deltagarnas individuella uppfyllnad av mål inom prestationsramverket vilka är (i) tillförande av mervärde till den bredare EQT-plattformen (ii) ansvarsfull och lämplig kostnadshantering (iii) utveckling från ett affärsområdesfokuserat ledarskap till ett bredare ledarskap (iv) påverkan på genomförandet av EQT:s hållbarhetsambitioner (v) utveckling av nya affärsområden för EQT. Totalt optionstilldelningsbelopp som kostnadsförts under 2024 var 59,7 MEUR (24,7 MEUR) varav inget var kontant kostnad.

Icke-kontant kostnad

Total icke-kontant kostnad för incitamentsprogrammen 2024 uppgick till 93,3 MEUR (43,9 MEUR) varav 82,4 MEUR (42,1 MEUR) relaterar till tilldelade belopp 2024 och 10,9 MEUR (1,8 MEUR) relaterar till ytterligare

Not 7 forts.

icke-kontanta kostnader såsom sociala avgifter för vilka kontant betalning är villkorad av eventuell vinst samt föremål för betalning först vid inlösen.

Utspädning

För prestationsår 2023 tilldelades 4 430 306 optioner med ett lösenpris om SEK 295 inom EQT:s optionsprogram. Optionsprogrammet kommer endast att bli utspädande om EQT AB:s aktiepris vid inlösen överstiger aktiepriset vid tilldelning. Aktiepriset vid inlösen är begränsat till fyra gånger aktiepriset vid tilldelning. Givet nettostrikemekaniken kommer endast eventuell vinst mellan aktiepriset vid tilldelning upp till denna begränsning att regleras i aktier. Utspädningen i optionsprogrammet är således begränsad till 75% av antalet tilldelade optioner, eller 0,28%. Med ett antaget aktiepris motsvarande stängningskurs vid årsslutet 2024 om SEK 306 hade nuvarande utspädning varit 0,01%.

För prestationsår 2024, givet kostnad 2024 och aktiepris motsvarande stängningskurs vid årsslutet 2024 om SEK 306 skulle 855 014 aktier[3] och 9 849 757 optioner[4] tilldelas. Utspädningen från aktieprogrammet hade blivit 0,07%. Maximal utspädning avseende optionsprogrammet 2024 är begränsad till 75% av antalet tilldelade optioner, eller 0,62%.

1) Under 2024 genomförde EQT ett återköp av 4,2 miljoner aktier.
2) Utspädning beräknad baserat på antal aktier den 31 december 2022 (1 186 127 535).
3) Indikativa beräkningar med ett aktiepris motsvarande stängningskursen vid årsslutet 2024 om SEK 306. Tilldelningen sker i februari 2025.
4) Indikativa beräkningar med ett aktiepris motsvarande stängningskursen vid årsslutet 2024 om SEK 306 och ett motsvarande optionsvärde om SEK 70. Tilldelningen sker i februari 2025.

Övriga förmåner

EQT AB-koncernen erbjuder samtliga anställda ett antal ickemonetära förmåner, såsom företagshälsovård, sjukförsäkring, livförsäkring, träningsprogram för de anställda samt bidrag till olika sportaktiviteter.

Investeringar gjorda av ledande befattningshavare

Vissa ledamöter i EQT AB:s styrelse och ledande befattningshavare i EQT AB-koncernen, inklusive vd för EQT AB, har investerat i olika carried interest och employee co-investment schemes hänförliga till EQT:s fonder. Avkastningen (i form av investeringsintäkter och kapitaluppskrivning) är helt beroende av resultat och utveckling av respektive fond och dess underliggande investeringar.

Pensionsvillkor

EQT AB-koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner som generellt följer en fastställd tabell för ersättningsnivåerna utifrån ålder och/eller inkomstnivå. Närhelst det är möjligt baseras inbetalningarna enbart på grundlönen upp till lokalt angivna maxbelopp. Betalningarna till dessa planer görs på kontinuerlig basis enligt reglerna för respektive pensionsplan. Kostnaderna för de avgiftsbestämda pensionsplanerna 2024 uppgick till 22,4 MEUR (19,5 MEUR).

Styrelsens ordförande, Conni Jonsson, har en förmånsbestämd pension vilken har tryggats genom en pensionsstiftelse. Den förmånsbestämda pensionen består dels av ett garantibelopp motsvarande det samlade värdet på historiska avsättningar, dels av ett rörligt belopp motsvarande verkligt värde på stiftelsens nettotillgångar utöver garantibeloppet. I det fall verkligt värde på stiftelsens nettotillgångar understiger garantibeloppet är EQT AB-koncernen skyldig att tillskjuta mellanskillnaden. Per 31 december 2024 uppgick EQT AB-koncernens del av verkligt värde på stiftelsens nettotillgångar, omräknat till euro, till 1,5 MEUR (2,3 MEUR) och garantibeloppet uppgick till 0,4 MEUR (0,6 MEUR). Från och med januari 2018 sker inga ytterligare avsättningar till stiftelsen.

Not 8 Arvode och kostnadsersättningar till revisorer

MEUR	2024	2023
KPMG		
Revisionstjänster	2,4	2,2
Skatterådgivning	0,1	0,1
Övriga tjänster	0,1	-
Övriga revisorer		
Revisionstjänster	-	-

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning föranledd av iakttagelser vid sådan granskning.

Not 9 Finansnetto

MEUR	2024	2023
Ränteintäkter	63,5	37,5
Valutakursvinster	72,5	13,4
Förändring i verkligt värde av villkorad köpeskilling	15,7	-
Övriga finansiella intäkter	0,1	0,1
Finansiella intäkter	**151,9**	**51,1**
Räntekostnader	-60,6	-57,1
Valutakursförluster	-73,3	-23,9
Övriga finansiella kostnader	-7,0	-5,5
Finansiella kostnader	**-140,7**	**-86,5**
Finansnetto	**11,2**	**-35,5**

Alla ränteintäkter och räntekostnader från finansiella tillgångar och finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Not 10 Inkomstskatt

EQT AB-koncernen har verksamhet i olika jurisdiktioner. Varje jurisdiktion har sina egna skattelagar och skatteregleringar. Ständiga förändringar av reglerna och tolkningen av lagstiftningen kan resultera i potentiella inkomstskatterisker. Komplexiteten och redovisningen av potentiella inkomstskatterisker kräver att ledningen involveras i bedömningar och uppskattningar. Dessa uppskattningar kan skilja sig från det faktiska utfallet.

EQT AB-koncernen har riktlinjer, rutiner och kontroller för hantering av inkomstskatterisker och andra skatter. Med hjälp av dessa rutiner säkerställer koncernen att skatterisker identifieras och hanteras.

Skatt redovisad i resultaträkningen

MEUR	2024	2023
Aktuella skattekostnader (–)/skatteintäkter (+)		
Aktuella skattekostnader/intäkter för året	-138,2	-115,4
Skatt hänförlig till tidigare år	-0,3	-0,1
	-138,5	**-115,5**
Uppskjutna skattekostnader (–)/skatteintäkter (+)		
Uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader	20,5	15,3
Uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	-4,8	–
	15,6	**15,3**
Summa redovisad inkomstskatt	**-122,9**	**-100,2**

Avstämning av effektiv skattesats

MEUR	2024	2023 omräknad
Resultat före skatt	889,2	277,4
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget 20,6% (20,6%)	-185,2	-57,1
Effekt av:		
Utländska skattesatser[1]	-48,5	-42,7
Ej avdragsgilla kostnader	-74,2	-105,5
Ej skattepliktiga intäkter[2]	197,0	89,2
Förändring av ej aktiverade skattemässiga underskottsavdrag	-6,4	16,7
Skatt hänförlig till tidigare år	-5,1	-0,1
Tilläggsskatt	-1,2	–
Övrigt	0,7	-0,7
Redovisad effektiv skatt	**-122,9**	**-100,2**

1) Effekten av utländska skattesatser utgörs av -17,2 MEUR (-14,7 MEUR) hänförligt till tillämpade skattesatser i dotterbolagsjurisdiktioner som avviker från moderbolagets lagstadgade skattesats och -31,3 MEUR (-28,0 MEUR) hänförligt till tillämpade skattesatser i redovisning av köpeskillingsallokering.
2) Ej skattepliktiga intäkter inkluderar intäkter som ej är föremål för beskattning och intäkter/bolag som ej är skattepliktiga enligt gällande skatteregler i relevant jurisdiktion, t.ex. utdelning och kapitalvinster som omfattas av lokala undantag för näringsbetingade andelar.
3) Inkomstskattekostnaden inkluderade 1,2 MEUR (- MEUR) av estimerad tilläggsskatt hänförlig till EQT AB-koncernens resultat i Singapore.

Redovisade uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader

	2024		2023	
MEUR	Uppskjutna skattefordringar	Uppskjutna skatteskulder	Uppskjutna skattefordringar	Uppskjutna skatteskulder
Materiella anläggningstillgångar	0,7	1,4	2,2	0,0
Immateriella anläggningstillgångar	26,8	332,7	60,2	360,8
Övrigt	22,3	–	7,8	0,0
Underskottsavdrag	23,0	–	22,0	–
	72,7	**334,1**	**92,1**	**360,8**

Förändringen av uppskjuten skatt i balansräkningen uppgår till 7,2 MEUR (26,5 MEUR). Den del av förändringen som inte redovisats över resultaträkningen hänför sig huvudsakligen till valutakurseffekter och andra poster som redovisats i eget kapital.

Ej balanserade uppskjutna skattefordringar

Ackumulerade underskottsavdrag och kvarstående negativa räntenetton som inte motsvaras av redovisad uppskjuten skattefordran uppgår till 266,1 MEUR (201,8 MEUR). Uppskjutna skattefordringar har inte redovisats på grund av bedömningar om att underskottsavdragen och de kvarstående negativa räntenettona sannolikt inte kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga vinster. De 266,1 MEUR består av de ackumulerade underskottsavdragen som inte motsvaras av redovisad uppskjuten skattefordran som uppgår till 172,8 MEUR (151,0 MEUR) och är huvudsakligen hänförliga till Luxemburg och USA samt de ackumulerade kvarstående negativa räntenettona som inte motsvaras av redovisad uppskjuten skattefordran som uppgår till 93,3 MEUR (50,8 MEUR) och är huvudsakligen hänförliga till Sverige och USA. Dessa underskottsavdrag och kvarstående negativa räntenetton förfaller enligt följande:

Ej balanserade temporära skillnader som förfaller	2024	2023
Inom 10 år	47,6	1,8
Om mer än 10 år	87,9	92,0
Obestämd förfallotid	130,6	108,0
Total	**266,1**	**201,8**

Not 11 Immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar

MEUR	Investerar-relationer	Varu-märken	Kund-kontrakt	Övriga imma-teriella anläggnings-tillgångar	Totala Övriga immateriella anläggningstill-gångar	Goodwill
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans 2024-01-01	1 472,3	191,6	2 044,7	101,9	3 810,5	2 132,6
Nyanskaffningar	-	-	-	-	-	-
Årets valutakursdifferenser	80,9	11,1	111,0	-3,5	199,6	89,4
Utgående balans 2024-12-31	**1 553,2**	**202,7**	**2 155,8**	**98,4**	**4 010,1**	**2 222,0**
Ackumulerade av- och nedskrivningar						
Ingående balans 2024-01-01	-167,4	-42,6	-352,0	-100,9	-663,0	-
Årets avskrivningar	-100,3	-24,5	-240,0	-	-364,8	-
Årets valutakursdifferenser	-12,6	-3,4	-27,3	2,6	-40,7	-
Utgående balans 2024-12-31	**-280,3**	**-70,4**	**-619,3**	**-98,4**	**-1 068,5**	**-**
Redovisat värde 2024-12-31	**1 272,9**	**132,3**	**1 536,4**	**0,0**	**2 941,7**	**2 222,0**
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans 2023-01-01	1 523,0	198,6	2 114,3	101,4	3 937,3	2 172,2
Nyanskaffningar	-	-	-	0,5	0,5	42,6
Årets valutakursdifferenser	-50,7	-7,0	-69,6	0,0	-127,2	-82,2
Utgående balans 2023-12-31	**1 472,3**	**191,6**	**2 044,7**	**101,9**	**3 810,5**	**2 132,6**
Ackumulerade av- och nedskrivningar						
Ingående balans 2023-01-01	-71,7	-19,3	-121,2	-100,4	-312,6	-
Årets avskrivningar	-100,1	-24,5	-239,5	-0,0	-364,2	-
Årets valutakursdifferenser	4,4	1,2	8,7	-0,4	13,9	-
Utgående balans 2023-12-31	**-167,4**	**-42,6**	**-352,0**	**-100,9**	**-662,9**	**-**
Redovisat värde 2023-12-31	**1 304,8**	**149,0**	**1 692,7**	**1,1**	**3 147,7**	**2 132,6**

Koncernens immateriella tillgångar härrör främst från förvärvade verksamheter. Dessa förvärvade immateriella tillgångar består till stor del av goodwill men även varumärken, kundkontrakt och investerarrelationer. För information om avskrivningar, se redovisningsprinciperna i Not 2.

Goodwill

Goodwill är främst hänförlig till genomförda förvärv, men en mindre del är hänförlig till förvärvet av EQT Partners AB, inklusive dotterbolag som skedde under 2007. Goodwill nedskrivningsprövas på den lägsta nivån inom EQT AB-koncernen på vilken goodwill följs upp i den interna styrningen, vilket utgörs av Real Assets segmentet 1 043,0 MEUR (987,6 MEUR) respektive Private Capital-segmentet 1 179,1 MEUR (1 145,0 MEUR).

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar görs linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, om inte nyttjandeperioden är obestämbar. Goodwill prövas för nedskrivning årligen eller oftare om det finns indikationer på potentiellt nedskrivningsbehov från händelser eller förändringar i omständigheter. Immateriella anläggningstillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för den avsedda användningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

Investerarrelationer	15 år
Varumärken	5–8 år
Kundkontrakt	Kontraktets återstående löptid, mellan 3–7 år
Övrigt	3–5 år

Avskrivningsmetoder och nyttjandeperioder granskas vid varje rapporteringstillfälle och justeras vid behov.

Nedskrivningsprövning av kassagenererande enheter som innehåller goodwill

Återvinningsvärdet baserades på dess nyttjandevärde. Nyttjandevärdet bestämdes genom diskontering av förväntade framtida kassaflöden från verksamhetens rörelsetillgångar. Följande diskonteringsräntor och långsiktiga tillväxttakter användes:

Private Capital	2024-12-31	2023-12-31
Diskonteringsränta efter skatt, %	9,9	9,9
Diskonteringsränta före skatt, %	11,2	11,2
Årlig tillväxttakt i kassaflöden efter år 5, %	2,0	2,0

Real Assets	2024-12-31	2023-12-31
Diskonteringsränta efter skatt, %	8,8	8,8
Diskonteringsränta före skatt, %	10,0	9,9
Årlig tillväxttakt i kassaflöden efter år 5, %	2,0	2,0

Den diskonteringsränta som tillämpas vid nedskrivningsprövningen utgörs av en viktad genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) efter skatt, baserad på finansiering enbart med eget kapital (dvs. WACC motsvarar avkastningskravet på eget kapital). Avkastningskravet på eget kapital har beräknats enligt Capital Asset Pricing-modellen (CAPM) och baseras på en riskfri ränta med tillägg av marknadsriskpremien multiplicerad med antaget betavärde (baserat på betavärden för utvalda börsnoterade bolag) och en storlekspremie.

Kassaflöden prognostiserades för en period om fem år, med antagande om en konstant årlig tillväxttakt där- efter. Kassaflödesprognoserna baseras på budgeten för nästa år och en långtidsprognos för år två till fem. Prognostiserat rörelseresultat baserades huvudsakligen på uppskattade framtida kapitalanskaffningar och ökning av personalkostnader. Den årliga tillväxttakten i kassaflöden från år sex och framåt appliceras på ett antaget uthålligt kassaflöde år fem.

Nedskrivningsprövningen gav ett högre nyttjandevärde än redovisat värde med betydande marginal. Ledningen anser att inga rimligt möjliga förändringar av de viktiga antagandena kan leda till att det redovisade värdet på goodwill skulle överstiga återvinningsvärdet.

Not 12 Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

MEUR	Inventarier	Nedlagda utgifter på annans fastighet
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans 2024-01-01	18,3	74,8
Nyanskaffningar	8,0	9,5
Avyttringar och utrangeringar	-6,6	-0,6
Omklassificeringar	5,4	1,0
Årets valutakursdifferenser	0,3	1,6
Utgående balans 2024-12-31	**25,4**	**86,3**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans 2024-01-01	-12,3	-28,2
Årets avskrivningar	-3,7	-10,0
Avyttringar och utrangeringar	6,4	0,5
Omklassificeringar	-5,4	-1,0
Årets valutakursdifferenser	-0,2	-0,6
Utgående balans 2024-12-31	**-15,2**	**-39,2**
Redovisat värde	**10,1**	**47,1**
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans 2023-01-01	16,3	57,8
Nyanskaffningar	3,3	19,8
Avyttringar och utrangeringar	-0,8	-2,6
Årets valutakursdifferenser	-0,5	-0,3
Utgående balans 2023-12-31	**18,3**	**74,8**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans 2023-01-01	-10,1	-20,3
Årets avskrivningar	-3,0	-9,0
Avyttringar och utrangeringar	0,5	0,8
Årets valutakursdifferenser	0,3	0,3
Utgående balans 2023-12-31	**-12,3**	**-28,2**
Redovisat värde	**6,0**	**46,6**

Nyttjanderättstillgångar

MEUR	Kontorslokaler
Ingående balans 2024-01-01	118,9
Ackumulerade avskrivningar	-40,1
Övriga ändringar, netto	115,8
Utgående balans 2024-12-31	**194,5**
Ingående balans 2023-01-01	126,8
Ackumulerade avskrivningar	-33,7
Övriga ändringar, netto	25,8
Utgående balans 2023-12-31	**118,9**

Summa materiella anläggningstillgångar

MEUR	2024	2023
Inventarier	10,1	6,0
Nedlagda utgifter på annans fastighet	47,1	46,6
Kontorslokaler	194,5	118,9
Redovisat värde	**251,8**	**171,5**

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar görs linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Leasade tillgångar skrivs också av över tillgångens nyttjandeperiod eller, om kortare, leasingavtalets löptid med hänsyn till eventuella ytterligare perioder som omfattas av möjligheter till förlängning eller uppsägning, se Not 2 "Leasing".

Bedömda nyttjandeperioder:

Inventarier	3–5 år
Nedlagda utgifter på annans fastighet	3–10 år

Avskrivningsmetoder, nyttjandeperioder och restvärden prövas vid varje rapporteringstillfälle och justeras vid behov.

Not 13 Kundfordringar och övriga omsättningstillgångar

MEUR	2024	2023
Utgifter som ska vidarefaktureras	37,1	71,5
Drawdowns	66,9	67,8
Övriga fordringar på fond	162,6	104,3
Övriga fordringar	71,4	100,1
Summa övriga omsättningstillgångar	**337,9**	**343,7**

Not 14 Eget kapital

Aktier

	2024	2023
Stamaktier		
Emitterade per den 1 januari	1 183 593 930	1 185 028 524
Konverterade C-aktier	348 106	365 406
Tilldelning av stamaktier i eget förvar	661 169	-
Nyemission	-	59 306 376
Återköp	-4 154 000	-61 106 376
Emitterade per den 31 december – betalda	**1 180 449 205**	**1 183 593 930**
Totalt antal utestående C-aktier	881 555	1 229 661
Totalt antal utestående aktier	**1 181 330 760**	**1 184 823 591**

Samtliga stamaktier har en röst, C-aktier har 0,1 röst. C-aktierna har samma ekonomiska rättigheter som stamaktier.

Per den 31 december 2024 innehade EQT AB 60 676 207 (61 106 376)stamaktier i eget förvar, vilka inte ger rätt till utdelning eller röster vid bolagsstämmor. Exklusive de aktier som innehas i eget förvar finns det 1 181 330 760 aktier utestående i EQT.

Under året genomförde EQT ett återköp av 4 154 000 stamaktier, motsvarande ett värde av 117,9 MEUR. Syftet är att – över tid – motverka utspädningseffekten av aktier som levereras inom ramen för EQT:s incitamentsprogram. Det totala beloppet som betalats för aktier i eget förvar uppgår till 155,9 MEUR.

Under 2024 (baserat på prestation under 2023) och i linje med EQT:s incitamentsprogram, har 661 169 av stamaktierna i eget förvar tilldelats deltagare i programmen och är därmed utestående per 31 december 2024.

Under 2024 cancellerade EQT 3 923 000 aktier som EQT höll i eget förvar.

Sedan den 24 september 2019 är EQT AB:s stamaktier noterade på Nasdaq Stockholm Large Cap.

UTDELNINGSFÖRSLAG

Styrelsen föreslår en utdelning om 4,30 SEK per aktie för räkenskapsåret 2024. Utbetalningen föreslås att betalas ut i två lika stora delar, 2,15 SEK med avstämningsdag den 30 maj 2025, och 2,15 SEK med avstämningsdag den 1 december 2025. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget, förväntas utbetalning av utdelningen ske den 4 juni 2025 respektive den 4 december 2025.

Styrelsen i EQT AB har antagit en utdelningspolicy i syfte att generera en stadigt ökande årlig utdelning per aktie.

EGET KAPITAL

EQT AB-koncernen strävar efter att ha en finansiell ställning som inger förtroende hos investerare, kreditgivare och marknaden, samt utgör en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten och en tillfredsställande långsiktig avkastning till aktieägarna.

Not 14 forts.

BEGRÄNSNINGAR I ÖVERFÖRBARHET

Vid tidpunkten för börsnoteringen av EQT AB 2019 och i samband med vissa efterföljande förvärv (Exeter, Life Science Partners och BPEA), har vissa nuvarande och tidigare anställda åtagit sig, med vissa undantag, att inte utan skriftligt medgivande från EQT AB, överföra eller avyttra sina respektive aktieinnehav i EQT AB under en viss tidsperiod (lock-up åtagande).

I tillägg till åtagandet att inte överföra eller avyttra aktieinnehav, innefattar lock-up åtaganden som hör till förvärv generellt även intjänande- och leaver-bestämmelser.

Aktier som allokerats i EQT:s föregående Aktieprogram (antaget av aktieägarna 2019) utgörs av onoterade C-aktier, med rätt att erhålla utdelning och med 0,1 röst, som kommer att innehas under tre år innan de konverteras till stamaktier som kan handlas.

De stamaktier som allokeras till deltagare i EQT:s nuvarande Aktieprogram (antaget av aktieägarna 2023) är föremål för en innehavsperiod om tre år efter varje tidpunkt för allokering. Under denna innehavsperiod kan inte aktierna överföras eller säljas.

Utöver ovanstående finns det inga begränsningar i fråga om överförbarheten av aktierna till följd av lagstadgade bestämmelser, bolagsordningen eller, såvitt bolaget vet, avtal.

En översikt över hur lock-up åtaganden löper ut framgår nedan.

	2024		2025		2026		2027		2028	
#antal aktier som släpps (miljoner)	**Feb**	**Sep**	**Feb**	**Sep**	**Feb**	**Sep**	**Feb**	**Sep**	**Feb**	**Sep**
IPO		98		100		87		63		63
Exeter		14								
LSP	2	2				4				
BPEA		29		29		29		29		29
Totalt	**2**	**143**	**-**	**129**	**-**	**120**	**-**	**93**	**-**	**93**
% av antal aktier i EQT AB	0,2%	11,5%	-	10,4%	-	9,7%	-	7,5%	-	7,5%

Not 15 Räntebärande skulder

För mer information om EQT AB-koncernens exponering för ränterisker och valutarisker, avseende räntebärande skulder, se Not 18.

MEUR	2024	2023
Långfristiga skulder		
Leasingskulder[1]	161,3	91,2
Obligationslån[2]	2 020,5	2 020,8
	2 181,7	**2 112,1**
Kortfristiga skulder		
Kortfristiga lån	-	-
Banklån	-	-
Kortfristig andel av leasingskulder[1]	41,2	34,3
	41,2	**34,3**

1) Leasingskulder, för mer information, se Not 19.
2) Obligationslån, för mer information, se Not 18.

Not 16 Övriga skulder

MEUR	2024	2023
Övriga kortfristiga skulder		
Drawdowns	9,6	6,4
Övrigt	116,1	107,8
	125,6	**114,2**

Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MEUR	2024	2023
Upplupna personalkostnader	313,8	263,5
Upplupna konsultarvoden	19,7	25,7
Övriga upplupna kostnader	192,1	157,1
Förutbetalda intäkter	111,5	74,1
	637,0	**520,5**

Not 18 Finansiella instrument och finansiella risker

FINANSIELL RISKHANTERING

EQT AB-koncernen arbetar med riskhantering för att begränsa och kontrollera de finansiella risker som EQT AB-koncernen är exponerad för på ett kostnadseffektivt sätt. Den finansiella riskhanteringen beskrivs i EQT AB-koncernens finanspolicy. Policyn granskas årligen och en eventuell ny version ska godkännas av EQT AB-koncernens styrelse som har det yttersta ansvaret för inrättandet av koncernens riskhantering och dess kontrollmekanismer. EQT AB-koncernen är exponerat för följande finansiella risker:

- Kreditrisk
- Likviditetsrisk
- Marknadsrisker (ränterisk, valutarisk, omvärderingsrisk av innehav i EQT:s fonder)

KREDITRISK

Kreditrisken avser potentiella finansiella förluster om en motpart till EQT AB-koncernen är oförmögen att uppfylla sina åtaganden gentemot EQT AB-koncernen. Kreditrisken är främst hänförlig till fordringar och avtalstillgångar, banktillgodohavanden, eventuella utestående derivatinstrument med ett positivt verkligt värde och eventuella finansiella garantier. Exponeringarna för kreditrisk granskas regelbundet för att bedöma exponeringarna och koncentrationerna av risker enligt rutinerna i EQT AB-koncernens finanspolicy.

Finansiella tillgångars exklusive Finansiella investeringar (inkl carried interest) redovisade värde motsvarar EQT AB-koncernens maximala exponering för kreditrisker från finansiella tillgångar. Per den 31 december 2024 uppgick finansiella tillgångar till 5 780,1 MEUR (4 657,1 MEUR). Finansiella garantier kan hypotetiskt också ge upphov till viss kreditrisk. Finansiella garantier beskrivs nedan under rubriken Finansiella garantier. Finansiella investeringar (inkl carried interest) ger upphov till omvärderingsrisk, ej till kreditrisk.

Fordringar och avtalstillgångar

Koncernens exponering för kreditrisk från fordringar och avtalstillgångar definieras av egenskaperna hos de enskilda motparterna, som främst utgörs av EQT-fonder. Kreditrisker granskas regelbundet och det finns inga väsentliga identifierade kreditrisker per balansdagen, inte heller har det funnits några under rapportperioden.

Koncernen bedömer regelbundet förväntade kreditförluster för fordringar och avtalstillgångar, främst baserade på historiska förluster. Koncernen har historiskt sett inte lidit några väsentliga förluster från fordringar och avtalstillgångar, och det finns inga förfallna fordringar per balansdagen (inga). De förväntade kreditförlusterna per balansdagen anses därför obetydliga (obetydliga).

Likvida medel

Exponeringen för finansiell kreditrisk härrör främst från banktillgodohavanden. Koncernens finanspolicy föreskriver vilka banker som är godkända för insättningar och relationerna övervakas noga av koncernens Treasuryavdelning. Det lägsta officiella kreditbetyget för en motpart när det gäller banktillgodohavanden är BBB (S&P, eller motsvarande S&P). Per den 31 december 2024 innehade koncernen likvida medel till ett värde av 1 024,0 MEUR (1 114,0 MEUR).

Förväntade kreditförluster bedöms regelbundet huvudsakligen utifrån externa kreditbetyg för motparterna och information om historiska förluster. EQT AB-koncernen har historiskt sett inte lidit några förluster från likvida medel. Per den 31 december 2024 anses de förväntade kreditförlusterna obetydliga och speglar banktillgodohavandenas korta löptider och motparternas kreditvärdighet i de externa kreditbetygen (obetydliga).

Fördelning av likvida medel enligt kreditbetyg av motparter:

Kreditbetyg	2024-12-31
A+	82%
A-	18%
BBB	0%
Totalt	**100%**

Kreditbetyg	2023-12-31
A+	81%
A-	18%
BBB	1%
Totalt	**100%**

Finansiella garantier

EQT AB-koncernen har lämnat garantier för att täcka vissa återbetalningsåtaganden avseende carried interest för fonderna EQT VIII, EQT IX, EQT X, EQT Growth, EQT Future, EQT Infrastructure IV, EQT Infrastructure V, EQT Infrastructure VI, EQT Healthcare Growth och BPEA IX. I enlighet med limited partnership-avtalet för varje tillämplig fondtyp kommer en bedömning att göras när fonden avslutas om det har skett någon överbetalning av

Not 18 forts.

carried interest till en Special Limited Partner (carried interest-mottagare). En överbetalning av carried interest kommer i första hand återbetalas med medel som avsatts på ett depositionskonto för att täcka ett återbetalningsscenario. För den osannolika händelse att de belopp som hålls på depositionskontot inte skulle räcka för att täcka återbetalningsskyldigheten kan garantin träda i kraft för att täcka återstoden. Per den 31 december 2024 hade ingen carried interest genererats eller betalats från EQT X, EQT Growth, EQT Future, EQT Infrastructure IV, EQT Infrastructure V, EQT Infrastructure VI, EQT Healthcare Growth eller BPEA IX (ingen). EQT VIII har genererat och betalat 122,4 MEUR i carried interest (104,1 MEUR) och EQT IX har genererat och betalat 13,1 MEUR i carried interest (0,0 MEUR). Per den 31 december 2024 bedöms EQT AB-koncernen ej ha någon exponering i förhållande till dessa garantier (ingen).

Till förmån för en rörelsekapitalfacilitet avsedd för ett antal carry schemes har EQT AB-koncernen ställt ut en garanti om 50,0 MEUR (50,0 MEUR) till det finansinstitut som tillhandahåller denna facilitet. Enligt villkoren i denna garanti ska EQT AB-koncernen till finansinstitutet betala det relativa belopp som förfaller enligt facilitetsavtalet för de carry schemes som ej har återbetalat sitt belopp, dvs. den högsta kreditriskexponeringen, uppgick per den 31 december 2024 till 50,0 MEUR (50,0 MEUR).

För att underlätta vissa individers finansiering, genom lån från ett finansinstitut, av investeringar i carry schemes för fonder som startat sedan 2015 har EQT AB-koncernen lämnat garantier till relevant finansinstitut. Enligt villkoren i dessa garantier ska EQT AB-koncernen till långivaren betala de belopp som förfaller enligt låneavtalen för de individer som inte betalat tillbaka sina lån. Individerna har dessutom ingått avtal med EQT AB-koncernen om att återbetala EQT AB-koncernen för eventuella belopp som EQT AB-koncernen har betalat till långivaren enligt garantin. Det totala belopp som omfattas av garantierna, dvs. den högsta kreditriskexponeringen, uppgick per den 31 december 2024 till 29,6 MEUR (28,9 MEUR).

Belopp relaterade till de finansiella garantierna har inte haft någon väsentlig påverkan på EQT AB-koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och har inte påverkat EQT AB-koncernens resultat för 2024.

LIKVIDITETSRISK

EQT AB-koncernens likviditetsrisk avser koncernens förmåga att uppfylla sina skyldigheter avseende skulder och åtaganden som regleras genom kontanta betalningar. EQT AB-koncernen hanterar sin likviditetsrisk genom att säkerställa tillgång till tillräcklig likviditet för att uppfylla sina åtaganden när de förfaller, både under normala och stressade förhållanden. Koncernen gör prognoser för likvida medel som uppdateras minst en gång per månad. Den 10 juli 2024 förlängde EQT sin existerande hållbarhetslänkade revolverande kreditfacilitet på 1,5 miljarder EUR med 5 år, samt med option om två 1-åriga förlängningar. Kreditfaciliteten undertecknades initialt den 21 december 2020 och utökades till 1,5 miljarder EUR den 25 april 2022. Kreditfaciliteten kan nyttjas i EUR och USD, av både EQT AB och EQT Treasury AB. Per den 31 december 2024 var kreditfaciliteten outnyttjad. Den 14 maj 2021 emitterade EQT AB en hållbarhetslänkad obligation om 500 MEUR med en löptid på 10 år. Den hållbarhetslänkade obligationen löper med en kupongränta om 0,875 procent årligen. Den 6 april 2022 emitterade EQT AB en hållbarhetslänkad obligation med en löptid på 6 år om 750 MEUR och en kupongränta om 2,375 procent, samt även en hållbarhetslänkad obligation med en löptid på 10 år om 750 MEUR och en kupongränta om 2,875 procent. Obligationerna utökade EQT AB-koncernens finansiella flexibilitet ytterligare, och används för affärsmässiga ändamål som stödjer EQT AB-koncernens tillväxtinitiativ och långsiktiga strategi. Både kreditfaciliteten och obligationerna är kopplade till hållbarhetsrelaterade mål, detta innebär att räntorna för obligationen och kreditfaciliteten höjs om målen inte uppfylls, och sänker räntan för kreditfaciliteten om målen uppfylls. Detta betonar EQT:s vision att hållbarhet ska utgöra en stor del av affärsmodellen både för EQT AB-koncernen och EQT:s fondportföljbolag. Likvida medel per den 31 december 2024 uppgick till 1 024,0 MEUR (1 114,0 MEUR).

Fördelning av återstående avtalsenliga kassaflöden från EQT AB-koncernens finansiella skulder:

	Redovisat värde		Förväntad förfallostruktur		
MEUR	2024-12-31	Total	2025	2026	Efter 2026
Räntebärande skulder	2 020,5	2 242,8	43,8	43,8	2 155,3
Leverantörsskulder	7,7	7,7	7,7	–	–
Övriga skulder	71,4	71,4	71,4	–	–
Upplupna kostnader	209,4	209,4	209,4	–	–
Leasingskulder	202,5	236,0	35,6	29,1	171,3
Återstående åtaganden		446,5			
Totalt	**2 511,4**	**3 213,6**	**367,8**	**72,9**	**2 326,6**

	Redovisat värde		Förväntad förfallostruktur		
MEUR	2023-12-31	Total	2024	2025	Efter 2025
Räntebärande skulder	2 020,8	2 286,1	43,8	43,8	2 198,5
Leverantörsskulder	12,2	12,2	12,2	–	–
Övriga skulder	72,9	72,9	72,9	–	–
Upplupna kostnader	179,3	179,3	179,3	–	–
Leasingskulder	125,5	130,4	31,3	28,4	70,7
Återstående åtaganden		527,9			
Totalt	**2 410,5**	**3 208,8**	**339,5**	**72,2**	**2 269,2**

Omräkning till EUR av belopp denominerade i en utländsk valuta har gjorts med tillämpning av den valutakurs som gällde vid utgången av rapportperioden.

Leverantörsskulder har en löptid på mindre än ett år. Övriga skulder inkluderar begäran om utbetalning från Special Limited Partners i fonderna, normalt med en löptid på 10 dagar.

Per den 31 december 2024 hade EQT AB-koncernen återstående åtaganden att investera i olika EQT-fonder till en totalsumma om 446,5 MEUR (527,9 MEUR). Åtagandena uppfylls över tid, vanligen inom ett till fem år.

RÄNTERISK

EQT AB-koncernens ränterisk, hänförlig till fluktuationer i marknadsräntorna med potentiell påverkan på EQT AB-koncernens finansiella nettointäkter, är begränsad eftersom koncernens enda långfristiga räntebärande lån per den 31 december 2024 var de hållbarhetslänkade obligationerna med fasta 6- och 10-åriga kupongräntor, kopplad till hållbarhetsrelaterade mål. Om EQT AB-koncernen skulle exponeras för ränterisk möjliggör EQT AB-koncernens finanspolicy tillämpning av derivat för att hantera risken.

Per den 31 december 2024 avsåg EQT AB-koncernens ränterisk främst räntor som erhölls/betalades för insättningar, vilken normalt inte överstiger Centralbankens ränta för den aktuella valutan. Förändringar i inlåningsräntor kommer att påverka koncernens räntenettointäkter. Om samtliga inlåningsräntor skulle stiga med 25 baspunkter skulle EQT AB-koncernens årliga räntenettointäkter stiga med 2,6 MEUR (2,8 MEUR), förutsatt samma nivå på insättningar som per balansdagen.

EQT AB-koncernen är inte exponerad för någon väsentlig kassaflödesrisk på grund av förändringar av marknadsräntor på sina leasingskulder, även om kassaflöden påverkas av indexjusteringar för vissa avtal.

Not 18 forts.

VALUTARISK

Koncernens valutarisk avser potentiella valutakursförändringar som påverkar koncernens resultaträkning och/eller värdet på dess tillgångar och skulder.

Koncernens intäkter är i huvudsak denominerade i EUR och USD, och dess kostnader är i huvudsak denominerade i EUR, GBP, SEK och USD. Kostnader är även denominerade i AUD, BRL, CHF, CNY, CZK, DKK, HKD, INR, JPY, KRW, NOK, PLN och SGD. I de flesta dotterbolag är intäkter och kostnader denominerade i samma valuta som enhetens funktionella valuta och det uppstår därför inga valutaeffekter i koncernens resultaträkning. Koncernens rapportvaluta är EUR. Intäkter och kostnader denominerade i EUR påverkas därför inte direkt av valutakursförändringar. När intäkter och kostnader uppkommer i enheter med en annan funktionell valuta än EUR, påverkas dock koncernens rörelseresultat av valutakursförändringar i perioden mellan att intäkten eller kostnaden först redovisades och regleringen.

Exponeringen för valutarisk avser främst moderbolaget, EQT AB, och dotterbolaget EQT Partners AB, båda med den funktionella valutan SEK. Valutarisk uppstår eftersom merparten av intäkterna i dessa enheter är denominerade i EUR och kostnaderna är i SEK. Under 2024 var 436,9 MEUR (349,8 MEUR) av intäkterna i de båda enheterna (99 procent av de totala intäkterna) denominerade i EUR.

Under 2024 redovisades valutaeffekter om 3,0 MEUR (–0,8 MEUR) i koncernens rörelseresultat.

Koncernens exponering för valutarisk per balansdagen avser främst fordringar, banktillgodohavanden och skulder i andra valutor än enhetens funktionella valuta. Denna exponering uppstår främst i moderbolaget, EQT AB och i dotterbolagen, EQT Partners AB och BPEA EQT Holdings AB, på grund av fordringar, banktillgodohavanden och skulder i EUR och USD. En förstärkning/försvagning av EUR och USD med 5 procent mot SEK per den 31 december 2024 skulle påverka värdet på dessa tillgångar, skulder och koncernens resultaträkning med omkring +/–113,3 MEUR (allt övrigt oförändrat) (+/–112,7 MEUR). Den redovisade känsligheten speglar balanserna per balansdagen.

Koncernen är också exponerad för valutarisk vid omräkning av moderbolagets och dotterbolagens balansräkningar och resultaträkningar med en annan funktionell valuta än EUR till koncernens rapportvaluta. Balansräkningarna omräknas med tillämpning av den valutakurs som gällde per balansdagen, och resultaträkningarna omräknas till periodens genomsnittliga valutakurs. Omräkningseffekten redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital för koncernen. Omräkningseffekten redovisad i övrigt totalresultat under 2024 uppgick till 309,1 MEUR (–229,7 MEUR).

Generellt säkras inte exponeringen för valutarisk. Koncernens finanspolicy möjliggör dock användning av terminskontrakt för att köpa framtida behov av utländsk valuta i förväg.

Ingen spekulativ valutahandel är tillåten enligt koncernens finanspolicy.

OMVÄRDERINGSRISK

EQT AB-koncernen är exponerad för omvärderingsrisk i form av förändringar av substansvärde (NAV) på Finansiella investeringar som innehas av EQT AB-koncernen och klassificeras till verkligt värde via resultatet. Risken för förändringar av substansvärde är en naturlig följd av EQT AB-koncernens verksamhet och risken säkras inte. Effekten av förändringar av substansvärdet på EQT AB-koncernens resultaträkning redovisas nedan under rubriken "Känslighetsanalys för verkliga värden".

Klassificering av finansiella tillgångar och skulder i värderingskategorier

Fördelning av redovisade värden på finansiella tillgångar och skulder i värderingskategorier föreskrivs i IFRS 9.

2024-12-31, MEUR	Verkligt värde via resultat-räkningen	Finansiella anläggnings-tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Totalt
Finansiella tillgångar				
Övriga finansiella tillgångar	0,0	10,1		10,1
Kundfordringar		0,0		0,0
Finansiella investeringar inkl carried interest	4 302,3	0,0		4 302,3
Övriga omsättningstillgångar		337,9		337,9
Upplupna intäkter		105,8		105,8
Likvida medel		1 024,0		1 024,0
Summa finansiella tillgångar	**4 302,3**	**1 477,8**	**–**	**5 780,1**
Finansiella skulder				
Räntebärande skulder			2 020,5	2 020,5
Leverantörsskulder			7,7	7,7
Övriga skulder			71,4	71,4
Upplupna kostnader			209,4	209,4
Summa finansiella skulder	**–**	**–**	**2 308,9**	**2 308,9**

2023-12-31, MEUR	Verkligt värde via resultat-räkningen, omräknad	Finansiella anläggnings-tillgångar värderade till upplupet anskaffnings-värde, omräknad	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Totalt, omräknad
Finansiella tillgångar				
Övriga finansiella tillgångar	0,0	16,7		16,7
Kundfordringar		0,0		0,0
Finansiella investeringar inkl carried interest	3 038,9	0,0		3 038,9
Övriga omsättningstillgångar		343,7		343,7
Upplupna intäkter		143,8		143,8
Likvida medel		1 114,0		1 114,0
Summa finansiella tillgångar	**3 038,9**	**1 618,2**	**–**	**4 657,1**
Finansiella skulder				
Räntebärande skulder			2 020,8	2 020,8
Leverantörsskulder			12,2	12,2
Övriga skulder			72,9	72,9
Upplupna kostnader			179,3	179,3
Summa finansiella skulder	**–**	**–**	**2 285,1**	**2 285,1**

Not 18 forts.

EQT AB har emitterat hållbarhetslänkade obligationer (ingår i räntebärande skulder i balansräkningen) med en fast kupongränta kopplad till hållbarhetsrelaterade mål. Verkligt värde den 31 december 2024 var 1 906,5 MEUR (redovisat värde 2 000,0 MEUR). För EQT AB-koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder (kundfordringar, övriga omsättningstillgångar, upplupna intäkter, likvida medel, insättningar, leverantörsskulder, övriga skulder och upplupna kostnader) anses de redovisade värdena vara rimliga antaganden av det verkliga värdet. Detta gäller även övriga långfristiga tillgångar och räntebärande skulder eftersom dessa löper med rörlig ränta och verkligt värde påverkas därför inte i någon väsentlig grad av ändrade marknadsräntor.

VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde är det pris som skulle erhållas om en tillgång såldes, eller betalades om en skuld överfördes genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer per värderingsdagen. EQT AB-koncernen redovisar verkliga värden med tillämpning av följande verkligt värdehierarki som speglar vikten av de data som ligger till grund för värderingarna:

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1).
- Andra observerbara data för tillgångar eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (det vill säga som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar) (nivå 2).
- Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (det vill säga ej observerbar data) (nivå 3).

EQT AB-koncernen värderar investeringar, inklusive carried interest, till verkligt värde i balansräkningen. Carried interest är en del av ett finansiellt instrument som EQT AB-koncernen förvärvar i en marknadsmässig transaktion genom sina innehav i Special Limited Partners. Avkastningen på Carried interest är helt beroende av den relevanta fondens prestation och betalas antingen i slutet av fondens livstid eller som delbetalningar vid realisering inom varje fond, eller en kombination därav.

VERKLIGA VÄRDEN I NIVÅ 3 (FINANSIELLA INVESTERINGAR INKLUSIVE CARRIED INTEREST)

Tabellen nedan visar en avstämning av verkliga värden i nivå 3 för finansiella investeringar inklusive carried interest.

MEUR	2024	2023 omräknad
Ingående balans	3 038,9	2 957,6
varav carried interest	2 308,2	2 289,2
Nettoförändringar i verkligt värde	548,7	156,3
varav carried interest	587,1	134,0
Investeringar	865,0	206,3
Omklassificeringar	99,0	-
Avyttringar	-275,6	-283,3
varav betalad carried interest	-58,1	-114,7
Valutadifferenser	26,3	0,0
Utgående balans	**4 302,3** [1]	**3 038,9**
varav carried interest	2 862,5	2 308,2

1) var av 735 MEUR avser strategiska investeringar för att supportera nya initiativ.

VERKLIGT VÄRDE FÖR FINANSIELLA INVESTERINGAR

Finansiella investeringar redovisade som finansiella instrument i nivå 3 utgörs främst av investeringar i EQT-fonder. Verkligt värde på EQT AB-koncernens finansiella investeringar i EQT-fonder baseras på nettoandelsvärde efter inkludering av samtliga tillgångar och avdrag för samtliga skulder och avsättningar. De processer och tekniker för värdering som beskrivs nedan utgör därför de mest väsentliga processerna och teknikerna för att värdera underliggande innehav i fonderna.

Vid värdering av de underliggande investeringarna tillämpar fonderna International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidlines (IPEV Guidelines) för att fastställa verkligt värde för innehaven i fonderna. Vid fastställandet av verkligt värde krävs subjektiva bedömningar av varierande grad för att avgöra vad marknadsaktörer tillämpar för att värdera en tillgång, bland annat avseende värderingsmetod, antaganden om prissättning, aktuellt ekonomiskt läge och konkurrenssituation samt riskerna knutna till den specifika tillgången.

För vissa investeringar, främst inom fastigheter, anlitar fonderna externa värderare. Externa värderare inom fastigheter arbetar enligt värderingsmodellen från Royal Institute of Chartered Surveyors (RICS) Valuation – Global Standards, som omfattar de internationella värderingsstandarderna såsom de utgivits av rådet för internationella värderingsstandarder (IVSC).

De värderingsprinciper som tillämpas av fonderna tillämpas konsekvent från en period till en annan, och ändras endast om det bedöms nödvändigt för att spegla ett representativt verkligt värde.

EQT AB-koncernen tillämpar kontrollförfaranden för att säkerställa att verkligt värde på de redovisade finansiella tillgångarna i koncernredovisningen överensstämmer med tillämpliga redovisningsstandarder och fastställs utifrån en rimlig grund. Detta inkluderar att säkerställa att de underliggande värderingarna överensstämmer med IPEV-riktlinjerna, om relevant, och säkerställa att värderingarna stöds av underliggande dokumentation.

Följande värderingstekniker tillämpas av fonderna för att fastställa verkligt värde på investeringar i enlighet med IFRS 13.

Carried interest

Från ett värderingsperspektiv värderas Carried interest som en separat komponent av investeringen i SLP. Värdet på den finansiella investeringen relaterat till carried interest baseras på en beräkning av den upplupna allokeringen av carried interest relaterat till EQT:s andel, för varje fond i enlighet med fondavtalen som om alla underliggande investeringar realiserades till det aktuella verkliga värdet på underliggande investeringar i fonden per sådant datum, dvs. fondens nettoandelsvärde. För att ytterligare validera värdet beaktas även historisk information såsom fondens utveckling och hittills gjorda investeringar samt framåtblickande information såsom förväntad framtida investeringstakt inklusive men inte begränsat till förväntat framtida drawdowns, förväntad innehavsperiod för investeringarna i fonden och fondens livslängd. Eftersom vissa av ingångsvärdena i värderingen av innehaven inte baseras på observerbara marknadsdata, inkluderas instrumentet i nivå 3.

Värdering av noterade investeringar

Investeringar noterade på en aktiv marknad värderas till senast tillgängliga noterade pris för den enskilda tillgången per värderingsdagen.

Värdering av onoterade investeringar

Onoterade investeringar värderas primärt med en multipelbaserad (marknads) metod alternativt en diskonterad kassaflödesbaserad (intäkts) metod.

Värdering baserad på vinstmultiplar, fonderna tillämpar vinstmultiplar för att fastställa verkligt värde på investeringar med intäkter, hållbara vinster och/eller hållbara positiva kassaflöden. De vinstmultiplar som tillämpas härrör från multiplar från en grupp jämförbara börsnoterade bolag och multiplar från jämförbara transaktioner.

Not 18 forts.

Värdering baserad på diskonterade kassaflöden (DCF), tekniken med diskonterade kassaflöden innebär att de förväntade kassaflödena diskonteras till nuvärde med en räntesats som motsvarar pengarnas tidsvärde och speglar det specifika instrumentets risker. Diskonteringsräntan baseras på aktuella marknadsvillkor och investeringens förväntade avkastning.

Ej observerbara data i värderingstekniker

För att mäta verkligt värde använder fonderna data som ej är observerbara på marknaden i sina värderingstekniker. Väsentliga ej observerbara data inkluderar vinstmultiplar, diskonteringsräntor, kapitaliseringsräntor, fysisk och geografisk placering av tillgångar.

KÄNSLIGHETSANALYS AV VERKLIGA VÄRDEN

Från EQT AB-koncernens perspektiv värderas finansiella investeringar inklusive carried interest till verkligt värde vanligtvis genom att tillämpa deras relativa andel av nettoandelsvärdet. En eventuell förändring om +/- 10 procent av nettoandelsvärdet skulle påverka de finansiella investeringar inklusive carried interest verkliga värde per den 31 december 2024 med cirka +600,0 MEUR respektive -800,0 MEUR varav carried interest motsvarar +500,0 MEUR respektive -700,0 MEUR. Effekten av eventuella förändringar i verkligt värde, exklusive investeringar och avyttringar, redovisas i resultaträkningen.

Även om EQT AB-koncernen anser att dess bedömningar av verkliga värden är rimliga, kan tillämpningen av olika metoder och olika icke-observerbara data leda till olika värderingar av verkligt värde. Emellertid anses inga andra förändringar i icke-observerbar data resultera i några materiella förändringar i verkligt värde.

Not 19 Leasing

SOM LEASETAGARE

EQT AB-koncernens leasing utgörs främst av kontorslokaler. Redovisat värde för årets nyttjanderättstillgångar hittas i Not 12. Leasingskulderna presenteras i balansräkningen och en förfallоanalys av leasingskulderna återfinns i Not 18.

Belopp redovisade i resultaträkningen

MEUR	2024	2023
Ränta på leasingskulder	6,9	3,5
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	40,1	33,7
	47,0	**37,2**

EQT AB-koncernen redovisar kortfristiga leasingkontrakt och leasingkontrakt med lågt värde direkt i resultaträkningen. Leasingbeloppen för kortfristiga leasingkontrakt och leasingkontrakt med lågt värde som har kostnadsförts under 2024 och 2023 är inte väsentliga.

Belopp redovisade i kassaflödesanalysen

MEUR	2024	2023
Summa kassautflöde för leasingkontrakt	39,5	35,1

Nyttjanderättstillgång i balansräkningen

MEUR	2024	2023
Tillägg till nyttjanderättstillgång[1]	112,3	35,1

1) Tillägg till nyttjanderättstillgången består av både förnyelser av leasingkontrakt och leasingkontrakt som har tillkommit genom förvärv.

Hyreskontrakt för kontorslokaler

EQT AB-koncernen hyr kontorslokaler. Hyreskontrakten löper vanligtvis över en period av 3–10 år. Vissa hyreskontrakt för kontorslokaler innehåller möjligheten till förlängning som EQT AB-koncernen kan utnyttja fram till 6 månader innan kontraktet löper ut. Där så är praktiskt möjligt försöker EQT AB-koncernen inkludera möjligheten till förlängning i hyreskontrakten för att erhålla en operativ flexibilitet. Möjligheterna till förlängning kan endast utnyttjas av EQT AB-koncernen och inte av hyresvärden. EQT AB-koncernen bedömer vid hyresperiodens början om det verkar rimligt säkert att möjligheterna till förlängning kommer att utnyttjas. Bedömningen bygger på alla relevanta fakta och omständigheter som existerar när kontraktet ingås. EQT AB-koncernen gör en ny bedömning om det verkar rimligt säkert att möjligheterna till förlängning kommer att utnyttjas om en väsentlig händelse eller väsentlig förändring av omständigheterna inom dess kontroll har skett.

Vissa leasingkontrakt innehåller klausuler om extra hyresbetalningar som bygger på förändringar av lokala prisindex. Vissa kräver också att EQT AB-koncernen gör betalningar som avser fastighetsskatt som tas ut av hyresvärden och som i allmänhet fastställs årligen.

Not 20 Kassaflödesspecifikationer

Ej kassaflödespåverkande transaktioner

MEUR	2024	2023
Förvärv av tillgångar genom leasing	112,3	30,4

Avstämning av skulder från finansieringsverksamheten

MEUR	Leasingskulder	Kortfristiga lån	Räntebärande skulder[1]	Summa skulder från finansierings-verksamheten
Ingående balans 2024-01-01	125,5	-	2 020,8	2 146,4
Kassaflöden inkl ränta	-39,5	-	-43,8	-83,3
Ej-kassaflödespåverkande transaktioner:				
Upplupen ränta	6,9	-	32,5	39,4
Övrigt	109,6[2]	-	10,9	120,5
Utgående balans 2024-12-31	**202,6**	**-**	**2 020,5**	**2 223,0**

MEUR	Leasingskulder	Kortfristiga lån	Räntebärande skulder[1]	Summa skulder från finansierings-verksamheten
Ingående balans 2023-01-01	131,5	-	2 017,4	2 148,9
Kassaflöden inkl ränta	-35,1	-	-43,8	-78,9
Ej-kassaflödespåverkande transaktioner				
Upplupen ränta	3,5	-	32,5	36,0
Övrigt	25,6[2]	-	14,7	40,3
Utgående balans 2023-12-31	**125,5**	**-**	**2 020,8**	**2 146,4**

1) Räntebärande skulder, för ytterligare information, se Not 18.
2) Övrigt avser främst förvärv av tillgångar genom lease.

Övriga ej-kassaflödespåverkande justeringar

Övriga ej-kassaflödespåverkande justeringar är hänförliga till den del av de förvärvsrelaterade ersättningarna som var villkorad av fortsatt anställning 228,0 MEUR (436,4 MEUR) samt den icke-kontanta delen av kostnaden för EQT:s Incitamentsprogram 93,3 MEUR (43,9 MEUR).

Outnyttjade kreditlöften

MEUR	2024	2023
Outnyttjade kreditfaciliteter	1 500,0	1 500,0

Den 10 juli 2024 förlängde EQT sin existerande hållbarhetslänkade revolverande kreditfacilitet på EUR 1,5 miljarder med 5 år, samt med option om två 1-åriga förlängningar. Kreditfaciliteten undertecknades initialt den 21 december 2020 och utökades till EUR 1,5 miljarder den 25 april 2022.

Not 21 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

EQT AB-koncernen har inga ställda säkerheter eller eventualförpliktelser per den 31 december 2024 (inga).

Not 22 Händelser efter balansdagen

I januari 2025 fattade Skatteverket beslut om att påföra EQT sociala avgifter på carried interest-utdelningar till individer. Besluten, som är i linje med de förslag till beslut som sedan tidigare utfärdats, har överklagats av EQT och kommer att prövas i domstol. Ärendet rör historiska perioder och förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på EQT AB-koncernen.

I februari 2025 utsågs Per Franzén till ny VD och Managing Partner för EQT, med tillträde vid årsstämman den 27 maj 2025. Christian Sinding kommer att kvarstå som VD och Managing Partner under övergångsperioden och därefter bli Institutional Partner. Christian kommer att vara ordförande för EQT Council och fortsätta leda EQT:s Global Investment Forum samt kvarstå som medlem i flera investeringskommittéer för EQT:s fonder.

Not 23 Närstående

Kostnader för löner och övriga ersättningar samt pensionskostnader för EQT AB-koncernens ledande befattningshavare och styrelsen i EQT AB presenteras i Not 7. Utöver vad som anges i Not 7 har vissa transaktioner ägt rum mellan EQT AB-koncernen och dess närstående parter, vilka anges i tabellen nedan.

Transaktioner med närstående

MEUR		Försäljning av tjänster och tillgångar	Inköp av varor och tjänster	Fordringar per den 31 dec	Skulder per den 31 dec
Närstående					
Styrelseledamöter och ledande befattningshavare	2024	0,9	0,6	-	-
Styrelseledamöter och ledande befattningshavare	2023	0,9	0,0	-	-

Beskrivning av transaktioner

I april 2019 ingick EQT AB ett konsultavtal med bolagets styrelseledamot Gordon Orr. I enlighet med detta konsultavtal ska Gordon Orr – parallellt med sitt uppdrag som styrelseledamot – tillhandahålla konsulttjänster som EQT-rådgivare i syfte att stödja EQT:s administration av EQT Network. Gordon Orr är berättigad till en årlig fast ersättning om 35 000 euro för tillhandahållandet av dessa konsulttjänster. Konsultavtalet ingicks initialt fram till den 30 juni 2020 men förlängs automatiskt på årsbasis i enlighet med villkoren i avtalet. Både EQT AB och konsulten har möjlighet att avsluta konsultavtalet med en månads uppsägningstid.

Under 2024 har EQT AB-koncernen fakturerats av två företag som är indirekt kontrollerade av en styrelseledamot för hotell- och konferenskostnader, dessa transaktioner uppgick totalt till 0,5 MEUR (0,0 MEUR).

Utöver ovanstående har EQT AB-koncernen fakturerat ett företag kontrollerat av en styrelseledamot för administrativa tjänster under 2024 och 2023. Det totala beloppet för dessa transaktioner uppgick till 0,1 MEUR (0,1 MEUR).

Under 2024 har EQT AB-koncernen betalat 767 571 euro (764 606 euro), belopp omräknat från SEK, i pension till styrelsens ordförande, Conni Jonsson. EQT AB-koncernen har dock historiskt gjort avsättningar till en pensionsstiftelse, så i samband med utbetalningen från EQT AB-koncernen till Conni Jonsson, har EQT AB-koncernen även fakturerat motsvarande belopp till pensionsstiftelsen. Således var utbetalningarna av denna pension kostnadsneutral för EQT AB-koncernen under 2024 och 2023.

Det har inte förekommit några andra väsentliga transaktioner mellan EQT AB-koncernen och dess närstående parter under perioden.

Not 24 Dotterbolag

Koncernföretag

Namn	Säte	Org. nummer	Andel i % 2024-12-31	Andel i % 2023-12-31
EQT Partners AB	Sverige	556233-7229	100%	100%
EQT Partners Spain, S.L.U.	Spanien	B01597822	100%	100%
EQT Partners Netherlands B.V.	Nederländerna	77321227	100%	100%
EQT Partners Denmark ApS	Danmark	41073381	100%	100%
EQT Partners AG	Schweiz	CHE-113.618.871	100%	100%
EQT Partners AS	Norge	940532981	100%	100%
EQT Partners Australia Pty Ltd	Australien	638432318	100%	100%
EQT Partners Australia II Pty Ltd	Australien	638488623	100%	100%
EQT Partners Japan K.K.	Japan	0104-01-158103	100%	100%
EQT Partners Korea Co., Ltd.	Sydkorea	110111-8167854	100%	100%
EQT Partners GmbH	Tyskland	HRB 127746	100%	100%
EQT Partners Belgium B.V.	Belgien	0843.203.083	100%	100%
EQT Partners Inc.	USA	4401345	100%	100%
EQT Partners Oy	Finland	1098042-8	100%	100%
EQT Partners Asia Limited	Hongkong	10199637	100%	100%
EQT Partners Shanghai Limited	Kina	310000400514790	100%	100%
EQT Partners Poland sp. z o.o.	Polen	0001068859	100%	0%
EQT Partners Limited	Storbritannien	6590781	100%	100%
EQT Partners UK Advisors LLP	Storbritannien	OC338685	0%	100%
EQT Partners UK Advisors II LLP	Storbritannien	OC397306	0%	100%
EQT Partners S.R.L.	Italien	10552820960	100%	100%
EQT Partners SAS	Frankrike	85392898400014	100%	100%
EQT Partners Asia Pte. Ltd.	Singapore	200004783Z	100%	100%
EQT Partners India Private Limited	Indien	U74140MH2009PTC216794	100%	100%
EQT Partners India Private Limited, Bengaluru Branch	Indien	-	-	-
EQT Partners Capital Limited	Hongkong	2629750	100%	100%
EQT Partners Hong Kong Limited	Hongkong	645312	100%	100%
EQT Partners Beijing Limited	Kina	91110105MA01N0FP32	100%	100%
EQT Partners Hong Kong Limited Beijing Rep Office	Kina	911100006804526911	0%	100%
BPEA Shanghai Limited	Kina	91310000MA1FYJ229F	100%	100%
EQT Partners Hong Kong Shanghai Rep Office	Kina	91310000752480166Q	100%	100%
PT BPEA Private Advisors	Indonesien	AHU-AH.01.03-0376884	100%	100%
EQT Exeter Advisors Sweden AB	Sverige	559296-3507	100%	100%
EQT Exeter Advisors Netherlands B.V.	Nederländerna	83321047	100%	100%

Not 24 forts.

Namn	Säte	Org. nummer	Andel i % 2024-12-31	Andel i % 2023-12-31
EQT Exeter Advisors Spain S.L.	Spanien	B88285325	100%	100%
EQT Exeter Advisors France SAS	Frankrike	819960634	100%	100%
EQT Exeter Advisors Australia Pty Ltd	Australien	659318975	100%	100%
EQT Exeter Japan K.K.	Japan	0104-01-089160	100%	67%
JLML 11 GK	Japan	0104-03-021462	0%	100%
EQT Exeter Korea Limited	Sydkorea	465-81-00642	88%	75%
EQT Exeter Advisors Germany GmbH	Tyskland	HRB 101640	100%	100%
EQT Exeter Advisors Belgium B.V.	Belgien	0781.995.192	100%	100%
EQT Exeter Asia Pacific Advisors Pte. Limited	Singapore	202100784Z	100%	100%
EQT Exeter China Ventures Limited	Hongkong	71631486	100%	100%
EQT Exeter Management Advisors (Shanghai) Co., Ltd	Kina	91310000	100%	100%
EQT Partners Austria GmbH	Österrike	FN551349H	100%	100%
EQT Exeter Advisors Italy S.r.l.	Italien	11641590960	100%	100%
EQT Exeter Advisors Poland Sp. z o.o.	Polen	0000587835	100%	100%
EQT Exeter Advisors UK Limited	Storbritannien	13306870	100%	100%
EQT Partners Ireland Limited	Irland	653468	100%	100%
EQT Partners Czechia spol. s r.o.	Tjeckien	11889756	100%	100%
Exeter UK Advisor, LLP	Storbritannien	OC396135	0%	100%
Exeter Europe (UK), Ltd	Storbritannien	09284690	100%	100%
EQT Services (UK) Limited	Storbritannien	07936651	100%	100%
EQT Corporate Services Netherlands B.V.	Nederländerna	74993097	100%	100%
EQT Treasury AB	Sverige	559227-5647	100%	100%
EQT Holdings AB	Sverige	559244-1462	100%	100%
EQT Lightspeed S.à r.l.	Luxemburg	B246446	100%	100%
EEAKLV Limited	Sydkorea	110114-0295277	100%	100%
EQT Exeter China Investments 1 Pte. Ltd.	Singapore	202217730H	100%	100%
EQT Exeter Supply Chain (Changzhou) Company Limited	Kina	91320411MABQC28C0W	0%	100%
EQT Holdings III AB	Sverige	559289-1864	100%	100%
EQT Holdings S.à r.l.	Luxemburg	B244018	100%	100%
EQT Growth (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B249692	100%	100%
EQT Growth Holding SCSp [1]	Luxembourg	B252708	-	-
ENIF Holdings (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B284847	100%	0%
EQT Infrastructure V (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B243952	100%	100%
EQT Infrastructure V Holding SCSp [1]	Luxembourg	B247380	-	-
EQT IX (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B238938	100%	100%
EQT IX GP LLC	USA	3167396	100%	100%
EQT IX Holding SCSp [1]	Luxembourg	B243133	-	-
EQT Future (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B252846	100%	100%

Namn	Säte	Org. nummer	Andel i % 2024-12-31	Andel i % 2023-12-31
EQT Future Holding SCSp [1]	Luxembourg	B255163	-	-
EQT X (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B255058	100%	100%
EQT X Holding SCSp [1]	Luxembourg	B256955	-	-
BPEA Private Equity GP IX S.à r.l.	Luxemburg	B286136	100%	0%
EQT FC Sicar SCA [1]	Luxembourg	B279712	-	-
EQT Ventures III (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B258957	100%	100%
EQT Ventures III Holding SCSp [1]	Luxembourg	B259004	-	-
EQT Active Core Infrastructure (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B260249	100%	100%
EQT Active Core Infrastructure Holding SCSp [1]	Luxembourg	B259827	-	-
EQT Infrastructure VI (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B265893	100%	100%
EQT Infrastructure VI Holding SCSp [1]	Luxembourg	B271546	-	-
BPEA EQT Mid-Market Growth GP, S.à r.l.	Luxemburg	B272128	100%	100%
Bpea EQT Mid-Market Growth Holding SCSp [1]	Luxembourg	B281085	-	-
ENXF Holdings (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B277211	100%	100%
EQT LSP 8 (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B288189	100%	0%
EQT Life Sciences 8-Dementia (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B291005	100%	0%
EQT Real Estate Europe Living II (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B290845	100%	0%
EQT Future II (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B291854	100%	0%
EQT Growth II (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B291856	100%	0%
EQT Ventures IV (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B291852	100%	0%
EQT XI (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B291942	100%	0%
EQT Healthcare Growth (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B268189	100%	100%
EQT Healthcare Growth Holding SCSp [1]	Luxembourg	B281254	-	-
EQT Transition Infrastructure (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B275352	100%	100%
EQT Transition Infrastructure Holding SCSp [1]	Luxembourg	B290860	-	-
Exeter Europe GP, LLC	USA	5610696	100%	100%
Exeter Europe, LP	USA	5610898	100%	100%
Exeter Europe Value Venture III GP S.à r.l.	Luxemburg	B216344	100%	100%
Exeter Europe Value Venture III Feeder GP S.à r.l.	Luxemburg	B220583	100%	100%
Exeter Europe Industrial Core GP S.à r.l.	Luxemburg	B238532	100%	100%
Exeter Europe Logistics Value Fund IV GP S.à r.l.	Luxemburg	B249708	100%	100%
EPIP MF GP S.à r.l.	Luxemburg	B223215	100%	100%
EPIP MF II GP S.à r.l.	Luxemburg	B237012	100%	100%
EPIP II GP S.à r.l.	Luxemburg	B245662	100%	100%
EGIP GP S.à r.l.	Luxemburg	B195412	100%	100%
EGIP II GP S.à r.l.	Luxemburg	B191498	100%	100%
EQT Exeter China Logistics Fund GP S.à r.l.	Luxemburg	B256221	100%	100%
EQT Exeter ELC II (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B266601	100%	100%
EQT Exeter ELC II Holding SCSp [1]	Luxembourg	B271440	-	-

Not 24 forts.

Namn	Säte	Org. nummer	Andel i % 2024-12-31	Andel i % 2023-12-31
EQT Exeter Asia Pacific Logistics Value Fund II GP S.à r.l.	Luxemburg	B277597	100%	100%
EQT Exeter Europe Logistics Value Fund V GP S.à r.l.	Luxemburg	B289408	100%	0%
EQT Life Sciences Group B.V.	Nederländerna	863653698	100%	100%
LSP Health Economics Fund Management B.V.	Nederländerna	858137501	100%	100%
LSP V Management B.V.	Nederländerna	854065155	100%	100%
LSP HEF 2 Management B.V.	Nederländerna	858137501	100%	100%
LSP 6 Management B.V.	Nederländerna	858491783	100%	100%
LSP Dementia Fund Management B.V.	Nederländerna	862010469	100%	100%
LSP 7 Management B.V.	Nederländerna	862751007	100%	100%
EQT Health Economics 3 Management B.V.	Nederländerna	865324281	100%	100%
LSP Advisory B.V.	Nederländerna	819117481	100%	100%
EQT Procurement S.à r.l.	Luxemburg	B201525	100%	100%
EQT Exeter Holdings US, Inc.	USA	5402675	100%	100%
Exeter Property Group, LLC	USA	4207665	100%	100%
Exeter Big Box AM Platform, LLC	USA	5854337	100%	100%
Exeter Big Box Asset Manager, LLC	USA	5854341	100%	100%
Exeter FeeCo I, LLC	USA	6912131	100%	100%
EQT Exeterfeeco Mexico S. de R. L. de C. V.	Mexiko	2018078689	100%	100%
Exeter FeeCo II, LLC	USA	6912346	100%	100%
EQT Exeter US GP Solutions, LLC	USA	7399251	100%	100%
Exeter Property Group Advisors, LLC	USA	4214673	100%	100%
Exeter Big Box Property Manager, LLC	USA	5854344	100%	100%
Exeter US Advisor, LLC	USA	5610899	100%	100%
EQT Exeter Brazil Platform, LLC	USA	3065333	100%	100%
EQT Exeter Brazil Ventures, LLC	USA	7951465	100%	100%
EQT Exeter Brasil Investimentos Ltda.	Brasilien	35236220402	100%	100%
Exeter China Ventures, LLC	USA	7713778	100%	100%
EQTE Brokerage LLC	USA	6939462	100%	100%
BPEA EQT Holdings AB	Sverige	559374-8691	100%	100%
BPEA GP III Limited	Caymanöarna	137871	100%	100%
BPEA Hong Kong Growth Fund GP Limited	Hongkong	3074863	100%	100%
BPEA Private Equity GP IV Limited	Caymanöarna	192622	100%	100%
BPEA Private Equity GP V Limited	Caymanöarna	244752	100%	100%
BPEA Private Equity GP VI Limited	Caymanöarna	286217	100%	100%
BPEA Private Equity GP VII Limited	Caymanöarna	332034	100%	100%
BPEA Private Equity GP VII S.à r.l.	Luxemburg	B222407	100%	100%
BPEA Private Equity GP VIII Limited	Caymanöarna	373499	100%	100%
BPEA Private Equity GP VIII S.à r.l.	Luxemburg	B254359	100%	100%
BPEA General Partner Limited	Caymanöarna	355832	100%	100%

Namn	Säte	Org. nummer	Andel i % 2024-12-31	Andel i % 2023-12-31
BPEA TFO Partnership GP Limited	Caymanöarna	317126	100%	100%
BPEA Asia Real Estate GP Limited	Caymanöarna	268444	100%	100%
BPEA Asia Real Estate GP II Limited	Caymanöarna	325315	100%	100%
BPEA Real Estate GP II S.à r.l.	Luxemburg	B222040	100%	100%
BAKPDC3 Pte. Ltd.	Singapore	201708595C	100%	100%
EQT Fund Management S.à r.l.	Luxemburg	B157972	100%	100%
EQT Fund Management S.à r.l. German Branch	Tyskland	-	-	-
EQT Infrastructure II (GP) Limited	Storbritannien	SC416498	100%	100%
EQT Mid Market (GP) Limited	Storbritannien	SC436969	100%	100%
EQT VII Co-Investment (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B217579	100%	100%
EQT Co-Investment (GP) S.à r.l.	Luxemburg	B209598	100%	100%
EQT VII International Holdings B.V.	Nederländerna	69473129	100%	100%
EQT VII Luxembourg (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B214397	100%	100%
EQT VII Netherlands (General Partner) B.V.	Nederländerna	68608195	100%	100%
EQT Real Estate Limited	Storbritannien	SC504628	100%	100%
EQT Ventures (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B196578	100%	100%
EQT Mid Market US (General Partner) Limited	Storbritannien	SC500973	100%	100%
EQT Mid Market Asia III (General Partner) Limited	Storbritannien	SC521109	100%	100%
EQT Mid Market Europe (General Partner) Limited	Storbritannien	SC521108	100%	100%
EQT Infrastructure III (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B207225	100%	100%
EQT VIII (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B215816	100%	100%
EQT Management S.à r.l.	Luxemburg	B145067	100%	100%
EQT Luxembourg Management S.à r.l.	Luxemburg	B217192	100%	100%
EQT RA Management S.à r.l.	Luxemburg	B240358	100%	100%
EQT Infrastructure II (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B244690	100%	100%
EI II GP C.V.	Nederländerna	78485266	100%	100%
EQT Mid Market (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B244691	100%	100%
EMM GP C.V.	Nederländerna	78485622	100%	100%
EQT Public Value (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B225269	100%	100%
EQT Mid Market US (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B243106	100%	100%
EMMUS GP C.V.	Nederländerna	78484804	100%	100%
EQT Mid Market Asia III (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B243105	100%	100%
EMMASIA III GP C.V.	Nederländerna	78484316	100%	100%
EQT Mid Market Europe (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B243128	100%	100%
EMMEU GP C.V.	Nederländerna	78484030	100%	100%
EQT Infrastructure IV (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B225708	100%	100%
EQT Ventures II (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B232970	100%	100%
EQT Real Estate II (General Partner) S.à r.l.	Luxemburg	B225704	100%	100%
EQT Services (General Partner) Limited	Storbritannien	07936703	100%	100%

Not 24 forts.

Namn	Säte	Org. nummer	Andel i % 2024-12-31	Andel i % 2023-12-31
EQT Exeter Services Luxembourg S.à r.l.	Luxemburg	B229258	100%	100%
TSG Luxembourg S.à r.l.	Luxemburg	B283381	100%	0%
EQT Management SG Pte. Ltd.	Singapore	202122683H	100%	100%
EQT Holdings B.V.	Nederländerna	54467861	100%	100%
EQT Holdings II B.V. [1]	Nederländerna	55502903	-	-
EQT Infrastructure II GP B.V.	Nederländerna	54468701	100%	100%
EQT Holdings III B.V. [1]	Nederländerna	56497490	-	-
EQT Mid Market Immigration GP B.V.	Nederländerna	71283730	100%	100%
EQT Mid Market GP B.V.	Nederländerna	55314295	100%	100%
EQT Public Value Holding SCSp [1]	Luxemburg	B225503	-	-
EQT Holdings VII B.V. [1]	Nederländerna	63039818	-	-
EQT VII (General Partner) LP	Storbritannien	SL019045	100%	100%
EQT Holdings Real Estate B.V. [1]	Nederländerna	63243687	-	-
EQT Real Estate I (General Partner) LP	Storbritannien	SL020800	100%	100%
EQT Holdings Ventures B.V. [1]	Nederländerna	63191334	-	-
EQT Ventures (GP) SCS	Luxemburg	B196905	100%	100%
EQT Holdings MMUS B.V. [1]	Nederländerna	63039729	-	-
EQT Mid Market US GP B.V.	Nederländerna	62863223	100%	100%
EQT Mid Market Asia III Holding SCSp [1]	Luxemburg	B227416	-	-
EQT Mid Market Asia III GP B.V.	Nederländerna	64683869	100%	100%
EQT Holdings MM Europe B.V. [1]	Nederländerna	65104153	-	-
EQT Mid Market Europe GP B.V.	Nederländerna	64683796	100%	100%
EQT Holdings Infrastructure III B.V. [1]	Nederländerna	66262844	-	-
EQT Infrastructure III (GP) SCS	Luxemburg	B207350	100%	100%
EQT VIII Holding SCSp [1]	Luxemburg	B215898	-	-
EQT VIII (GP) SCS	Luxemburg	B215860	100%	100%
EQT Infrastructure IV Holding SCSp [1]	Luxemburg	B228288	-	-
EQT Infrastructure IV (GP) SCS	Luxemburg	B225827	100%	100%
EQT Ventures II Holding SCSp [1]	Luxemburg	B234431	-	-
EQT Ventures II (GP) SCS	Luxemburg	B233027	100%	100%
EQT Real Estate II Holding SCSp [1]	Luxemburg	B227912	-	-
EQT Real Estate II (GP) SCS	Luxemburg	B226491	100%	100%
EQT Investment Verwaltungs-GmbH	Tyskland	HRB 194327	100%	100%
EQT Active Core Infrastructure GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 114883	97%	97%
EQT Active Core Infrastructure Side Car GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 117622	98%	98%
EQT Equity Investment GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 103524	97%	97%
EQT Equity Kiwi Investments GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 110788	97%	97%
EQT Future GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 114368	97%	97%
EQT Growth GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 114254	97%	97%

Namn	Säte	Org. nummer	Andel i % 2024-12-31	Andel i % 2023-12-31
EQT Healthcare Growth GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 117587	98%	98%
EQT Infrastructure III Investment GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 106439	97%	97%
EQT Infrastructure IV GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 109499	97%	97%
EQT Infrastructure IV Side Car GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 111708	97%	97%
EQT Infrastructure V GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 112378	97%	97%
EQT Infrastructure VI GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 116470	98%	98%
EQT Infrastructure VI Side Car GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 117225	98%	98%
EQT Infrastructure VI Soleria Side Car GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 117789	98%	98%
EQT Investment GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 98727	97%	97%
EQT Leverage Employee GP GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 117586	98%	98%
EQT Mid Market Asia III GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 106294	97%	97%
EQT Mid Market Europe GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 105565	97%	97%
EQT Mid Market Investment GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 96874	97%	97%
EQT Mid Market US GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 103658	97%	97%
EQT Public Value GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 109578	97%	97%
EQT Transition Infrastructure GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 119979	98%	0%
EQT Ventures II GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 110584	97%	97%
EQT Ventures Investment GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 104817	97%	97%
EQT VIII GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 107356	97%	97%
EQT VIII Side Car GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 110252	97%	97%
EQT IX GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 111687	97%	97%
EQT IX Side Car GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 113956	97%	97%
EQT X GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 115219	98%	98%
EQT X Side Car GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 116468	98%	98%
EQT HC Holdings I B.V.	Nederländerna	58187838	100%	100%
EQT HC Holdings II B.V.	Nederländerna	58188177	100%	100%
White Mill Two AG	Schweiz	CHE-195.379.514	100%	100%

1) EQT AB-koncernen kontrollerar endast specificerade och separata tillgångar och skulder inom bolaget (en "silo"), se Not 2 och Not 3 avseende icke-konsoliderade strukturerade enheter.

Not 24 forts.

INNEHAV I ICKE-KONSOLIDERADE STRUKTURERADE ENHETER

Silos som inte kontrolleras av EQT AB-koncernen och därmed inte är konsoliderade utgörs av investeringar i EQT-fonder, inklusive carried interest, via strukturerade enheter. EQT AB-koncernen har ekonomiska intressen avseende transaktioner med icke-konsoliderade silos av strukturerade enheter när det gäller koncernens finansiella investeringar inklusive carried interest.

EQT AB-koncernens investeringar inklusive carried interest redovisas i balansräkningen som "Finansiella investeringar inkl carried interest", värderade till verkligt värde och förändringar i verkligt värde redovisas som "Carried interest och investeringsintäkter" i resultaträkningen. Upplysningar om investeringarna presenteras i Not 18.

EQT AB-koncernens maximala riskexponering avseende silos motsvaras av det redovisade beloppet för "Finansiella investeringar inkl carried interest" i balansräkningen. Utöver detta är EQT AB-koncernen exponerad för risken av återbetalningsåtaganden avseende carried interest vilket beskrivs i Not 18.

INVESTMENTFÖRETAG

Utifrån ett IFRS 10-perspektiv är EQT AB-koncernen ett investmentföretag.

I enlighet med IFRS 10 är ett investmentföretag en enhet vars affärsyfte är att placera medel enbart för avkastning från kapitaltillväxt, investeringsintäkter eller båda och utvärdera resultatet av dessa investeringar med utgångpunkt i verkligt värde. Som investmentföretag är EQT AB undantaget från att konsolidera dotterföretag som är placeringar och värderar dessa dotterföretag till verkligt värde via resultatet i stället. Dotterföretag som har en stödfunktion såsom investeringsrådgivning fortsätter att konsolideras i enlighet med IFRS 10 och de som inte tillhandahåller detta kommer att redovisas till verkligt värde i stället för att konsolideras.

Not 25 Resultat per aktie

EUR	2024	2023 omräknad
Resultat per aktie före utspädning	0,656	0,142
– varav kvarvarande verksamheter	0,656	0,149
Resultat per aktie efter utspädning	0,656	0,142
– varav kvarvarande verksamheter	0,656	0,149

Resultat per aktie har beräknats baserat på nettoresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare och vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Belopp som används i täljare och nämnare presenteras och beskrivs nedan, tillsammans med ytterligare information.

Resultat hänförligt till stamaktieägare och utestående C-aktier, före och efter utspädning

MEUR	2024	2023 omräknad
Nettoresultat hänförligt till stamaktieägare, före utspädning	776,3	167,9
Nettoresultat hänförligt till stamaktieägare, efter utspädning	776,3	167,9

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, före och efter utspädning

Antal aktier	2024	2023
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning	1 183 153 914	1 185 754 323
Antal utspädande aktier	1 012 485	679 983
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning	1 184 166 399	1 186 434 306

Not 26 Ändringar i redovisningsprinciper avseende carried interest

En analys av EQT:s investeringar i Special Limited Partners (SLP), resulterade i slutsatsen att hela investeringen ska klassificeras som ett finansiellt instrument i enlighet med IFRS 9 "Finansiella instrument". Investeringen i SLP är ett kontrakt som ger rätt att erhålla likvida medel, och som därför uppfyller definitionen av ett finansiellt instrument.

Tidigare har investeringen delats upp i två delar, ett finansiellt instrument som har redovisats till verkligt värde i balansräkningen och en del som relaterar till carried interest som har redovisats i enlighet med IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder"[1].

Från och med 1 januari 2024 redovisar EQT hela investeringen, inklusive carried interest, som ett finansiellt instrument i enlighet med IFRS 9 till verkligt värde i balansräkningen. Förändringar i verkligt värde kommer fortsätta att presenteras som Carried interest och investeringsintäkter i den konsoliderade resultaträkningen.

Omräkningen görs i enlighet med IAS 8 "Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt fel" och jämförelseperioden har således omräknats.

De finansiella investeringarna inklusive carried interest är en del av EQT:s normala verksamhet och realiseras kontinuerligt. Dessa investeringar har ingen avtalsenlig löptid och realiseras i den normala verksamhetscykeln, vilket har lett till slutsatsen att dessa investeringar presenteras som omsättningstillgångar, och omräkning har gjorts av jämförelseperioden. Följaktligen klassificeras även kassaflödet från finansiella investeringar i den löpande verksamheten och har omklassificerats från investeringsverksamheten.

Effekterna av förändringen avseende redovisningen av carried interest och omklassificering av kassaflöden relaterade till finansiella investeringar har följande retroaktiva effekter i de finansiella rapporterna för jämförelseperioden hela räkenskapsåret 2023.

1) Den tidigare redovisningsprincipen för carried interest i enlighet med IFRS 15 presenteras i årsredovisningen för 2023 på sidan 61.

Den enda effekten av omräkningen på koncernens IFRS-resultaträkning, på grund av ändrad redovisningsprincip avseende carried interest, är att raden Carried interest och investeringsintäkter ökade med nedanstående belopp på grund av den positiva förändringen i verkligt värde hänförligt till perioden. Principerna för justerade intäkter är oförändrade jämfört med tidigare perioder, varmed carried interest endast redovisas efter tillämpning av en värderingsbuffert (30–50%) på den orealiserade delen av underliggande fondvärderingar, se Not 4

Koncernens resultaträkning, omräknad

MEUR	Tidigare rapporterat 2023	Omräkning	2023 omräknad
Förvaltningsavgifter	1 966,1		1 966,1
Carried interest och investeringsintäkter	118,4	38,0	156,3
Summa intäkter	**2 084,4**	**38,0**	**2 122,4**
Personalkostnader	-705,3		-705,3
Förvärvsrelaterade personalkostnader	-436,4		-436,4
Övriga rörelsekostnader	-249,7		-249,7
Totala rörelsekostnader	**-1 391,4**	**–**	**-1 391,4**
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	**693,1**	**38,0**	**731,0**
Avskrivningar	-54,1		-54,1
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-364,1		-364,1
Rörelseresultat (EBIT)	**274,9**	**38,0**	**312,8**
Finansnetto	-35,5		-35,5
Resultat före skatt (EBT)	**239,4**	**38,0**	**277,4**
Inkomstskatt	-100,2		-100,2
Periodens nettoresultat för kvarvarande verksamheter	**139,2**	**38,0**	**177,2**
Periodens nettoresultat för avvecklade verksamheter	-9,3		-9,3
Nettoresultat	**129,9**	**38,0**	**167,9**
Resultat per aktie, EUR			
före utspädning	0,110		0,142
– varav kvarvarande verksamhet	0,117		0,149
efter utspädning	0,109		0,142
– varav kvarvarande verksamhet	0,117		0,149

Not 26 forts.

Ändringen av redovisningsprincip avseende värdering, klassificering och presentation av carried interest leder till följande effekter i koncernens balansräkning.

Omklassificeringar

Finansiella investeringar under Anläggningstillgångar tillsammans med Upplupen ännu ej betald carried interest har omklassificerats till ett enda belopp och presenteras som finansiella investeringar under rubriken Omsättningstillgångar i balansräkningen.

Effekter på Balanserade vinstmedel inklusive nettoresultat

Ändringen av redovisningsprincip har även genererat en nettoökning av finansiella investeringar med en motsvarande ökning av Balanserade vinstmedel inklusive nettoresultat.

Koncernens balansräkning, omräknad

MEUR	Tidigare rapporterat 1 januari 2023	Omräkning	1 januari 2023 omräknad
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	2 172,2		2 172,2
Övriga immateriella anläggningstillgångar	3 624,7		3 624,7
Materiella anläggningstillgångar	170,5		170,5
Finansiella investeringar	668,4	-668,4	–
Övriga finansiella tillgångar	40,4		40,4
Övriga anläggningstillgångar	15,2		15,2
Uppskjutna skattefordringar	110,2		110,2
Summa anläggningstillgångar	**6 801,5**	**-668,4**	**6 133,1**
Omsättningstillgångar			
Skattefordringar	29,4		29,4
Kundfordringar och övriga omsättningstillgångar	350,4		350,4
Finansiella investeringar inkl carried interest	–	2 957,6	2 957,6
Upplupen ännu ej betald carried interest	915,0	-915,0	–
Förvärvsrelaterade förutbetalda personalkostnader	791,0		791,0
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	70,4		70,4
Likvida medel	644,9		644,9
Summa omsättningstillgångar	**2 801,1**	**2 042,6**	**4 843,7**
Summa tillgångar	**9 602,6**	**1 374,2**	**10 976,8**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital	11,2		11,2
Övrigt tillskjutet kapital	5 593,2		5 593,2
Reserver	-220,4		-220,4
Balanserade vinstmedel inklusive nettoresultat	1 014,7	1 374,2	2 388,9
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	**6 398,7**	**1 374,2**	**7 772,9**
Innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–
Summa eget kapital	**6 398,7**	**1 374,2**	**7 772,9**

Koncernens balansräkning, omräknad

MEUR	Tidigare rapporterat 31 december 2023	Omräkning	31 december 2023 omräknad
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	2 132,6		2 132,6
Övriga immateriella anläggningstillgångar	3 147,7		3 147,7
Materiella anläggningstillgångar	171,5		171,5
Finansiella investeringar	730,7	-730,7	–
Övriga finansiella tillgångar	16,7		16,7
Övriga anläggningstillgångar	17,8		17,8
Uppskjutna skattefordringar	92,1		92,1
Summa anläggningstillgångar	**6 309,1**	**-730,7**	**5 578,4**
Omsättningstillgångar			
Skattefordringar	30,5		30,5
Kundfordringar och övriga omsättningstillgångar	343,7		343,7
Finansiella investeringar inkl carried interest	–	3 038,9	3 038,9
Upplupen ännu ej betald carried interest	896,1	-896,1	–
Förvärvsrelaterade förutbetalda personalkostnader	344,7		344,7
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	170,2		170,2
Likvida medel	1 114,0		1 114,0
Summa omsättningstillgångar	**2 899,2**	**2 142,8**	**5 042,0**
Summa tillgångar	**9 208,3**	**1 412,1**	**10 620,4**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital	11,8		11,8
Övrigt tillskjutet kapital	5 593,2		5 593,2
Reserver	-450,0		-450,0
Balanserade vinstmedel inklusive nettoresultat	848,4	1 412,1	2 260,5
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	**6 003,6**	**1 412,1**	**7 415,8**
Innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–
Summa eget kapital	**6 003,6**	**1 412,1**	**7 415,8**

Not 26 forts.

Ändringen av redovisningsprincip har följande effekt på koncernens kassaflödesanalys.

Den ändrade redovisningsprincipen har påverkat rörelseresultatet positivt på grund av förändringarna i verkligt värde. Därmed utgår koncernens kassaflödesanalys från ett omräknat rörelseresultat och eftersom förändringen i verkligt värde inte är en kassagenererande transaktion, kommer ökningen i rörelseresultatet att återföras på raden Förändringar i verkligt värde. Återstående förändringar till följd av ändrad redovisningsprincip är omklassificeringar enligt nedan.

Omklassificeringar

Eftersom alla finansiella investeringar inklusive carried interest presenteras som en enda post i balansräkningen kommer justeringen för Redovisad, ännu ej betald carried interest att presenteras som en del av Förändringar i verkligt värde. Vidare eftersom kassaflöde från Finansiella investeringar inklusive carried interest är en del av EQT:s operativa verksamhet har kassaflödet omklassificerats från investeringsverksamheten till löpande verksamheten och Betald carried interest presenteras som en del av Avyttringar av finansiella investeringar inklusive carried interest.

Koncernens kassaflödesrapport, omräknad

MEUR	Tidigare rapporterat 2023	Omräkning	2023 omräknad
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat (EBIT), kvarvarande verksamheter	274,9	38,0	312,8
Justeringar:			
Avskrivningar	418,2		418,2
Förändringar i verkligt värde	-22,5	-133,8	-156,3
Valutakursdifferenser	-15,0		-15,0
Övriga ej-kassaflödespåverkande justeringar	479,5		479,5
Ökning av finansiella investeringar inkl carried interest	–	-208,3	-208,3
Redovisad, ännu ej betald carried interest	-95,8	95,8	–
Betald carried interest	114,7	-114,7	–
Avyttringar av finansiella investeringar inkl carried interest	–	283,3	283,3
Ökning (-) / minskning (+) av kundfordringar och övriga fordringar	-121,5		-121,5
Ökning (+) / minskning (-) av leverantörsskulder och övriga skulder	17,6		17,6
Betald inkomstskatt	-105,3		-105,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**944,8**	**-39,7**	**905,0**
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar	-0,5		-0,5
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-23,1		-23,1
Ökning av finansiella investeringar	-208,3	208,3	–
Avyttringar av finansiella investeringar	168,6	-168,6	–
Erhållen ränta	24,3		24,3
Slutlig tilläggsköpeskilling avyttring Credit	11,2		11,2
Ökning av övriga anläggningstillgångar	-11,0		-11,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-38,8**	**39,7**	**0,9**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Utdelning	-298,4		-298,4
Betalning av leasingskulder	-31,6		-31,6
Erlagd ränta	-47,7		-47,7
Nyemission	0,5		0,5
Köp av egna aktier och/eller andelar	-38,0		-38,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-415,2**		**-415,2**
Ökning (+) / minskning (-) av likvida medel	**490,8**		**490,8**
Likvida medel vid periodens början	644,9		644,9
Valutadifferenser likvida medel	-21,7		-21,7
Likvida medel vid periodens slut	**1 114,0**		**1 114,0**

Moderbolagets resultaträkning

1 januari – 31 december

MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	2	2 198,2	2 091,8
Övriga rörelseintäkter	3	-	-
Intäkter		**2 198,2**	**2 091,8**
Personalkostnader	5	-730,6	-585,5
Övriga externa kostnader	6, 7	-1 402,8	-1 192,7
Övriga rörelsekostnader	4	-3,1	-7,2
Avskrivningar	12	-13,7	-11,5
Rörelseresultat		**48,0**	**294,9**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i dotterbolag	8	5 982,7	5 097,9
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	415,0	320,2
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-1 970,0	-759,7
Resultat efter finansiella poster		**4 475,7**	**4 953,3**
Koncernbidrag		577,9	257,9
Resultat före skatt		**5 053,6**	**5 211,3**
Skatt på årets resultat	11	-19,6	115,2
Årets resultat		**5 033,9**	**5 326,5**

Årets resultat motsvarar totalresultatet

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Nedlagda utgifter på annans fastighet	12	34,0	44,2
Inventarier	12	7,9	11,4
		41,9	**55,6**
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Andelar i dotterbolag	13	93 276,1	89 920,6
Långfristiga lån hos dotterbolag		6 535,6	5 970,4
Andra långfristiga värdepappersinnehav	14	13,8	14,3
Uppskjuten skatt	11	111,6	116,4
Andra långfristiga fordringar	16	1,1	4,8
		99 938,1	**96 026,5**
Summa anläggningstillgångar		**99 980,0**	**96 082,1**
Omsättningstillgångar			
KORTFRISTIGA FORDRINGAR			
Kundfordringar		525,0	7,3
Fordringar hos dotterbolag		3 008,3	1 788,3
Aktuell skattefordran		44,3	58,6
Övriga fordringar		114,9	256,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	208,6	146,7
		3 901,1	**2 257,3**
Kassa och bank	18	181,2	215,1
Summa omsättningstillgångar		**4 082,3**	**2 472,4**
Summa tillgångar		**104 062,3**	**98 554,5**

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	19		
BUNDET EGET KAPITAL			
Aktiekapital		125,3	125,3
		125,3	**125,3**
FRITT EGET KAPITAL			
Överkursfond		58 703,7	60 051,5
Balanserat resultat		142,6	–1 901,6
Årets resultat		5 033,9	5 326,5
		63 880,2	**63 476,4**
Summa eget kapital		**64 005,6**	**63 601,7**
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande skulder	20	23 150,5	22 423,6
Långfristiga skulder, dotterbolag		11 694,2	10 683,1
Summa långfristiga skulder		**34 844,7**	**33 106,7**
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		34,0	50,1
Skulder till dotterbolag		3 450,8	1 178,2
Aktuell skatteskuld		14,4	–
Övriga skulder		127,3	170,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	1 586,1	447,0
Summa kortfristiga skulder		**5 212,5**	**1 846,1**
Summa skulder		**40 057,2**	**34 952,8**
Summa eget kapital och skulder		**104 062,3**	**98 554,5**

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		
MSEK	Aktie-kapital[1)]	Överkurs-fond	Balanserade vinstmedel, inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 2024-01-01	125,3	60 051,5	3 424,9	63 601,7
Årets resultat	–	–	5 033,9	5 033,9
Transaktioner med ägare				
Utdelning	–	–	-4 256,4	-4 256,4
Annulering av C-aktier	-0,3	–	–	-0,3
Fondemission	0,3	–	–	0,3
Aktieincitamentsprogram	–	–	974,1	974,1
Återköp av egna aktier	–	-1 347,8	–	-1 347,8
Summa	**-**	**-1 347,8**	**-3 282,3**	**-4 630,1**
Utgående balans 2024-12-31	**125,3**	**58 703,7**	**5 176,5**	**64 005,6**

1) Aktiekapitalet uppgår till 125 335 166 kronor.

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		
MSEK	Aktie-kapital[1)]	Överkurs-fond	Balanserade vinstmedel, inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 2023-01-01	119,4	60 487,8	1 186,1	61 793,3
Årets resultat	–	–	5 326,5	5 326,5
Transaktioner med ägare				
Utdelning	–	–	-3 557,2	-3 557,2
Nyemissioner	6,0	–	–	6,0
Annulering av C-aktier	-0,7	–	–	-0,7
Fondemission	0,7	–	–	0,7
Aktieincitamentsprogram	–	–	469,5	469,5
Återköp av egna aktier	–	-436,4	–	-436,4
Summa	**6,0**	**-436,4**	**-3 087,6**	**-3 518,0**
Utgående balans 2023-12-31	**125,3**	**60 051,5**	**3 424,9**	**63 601,7**

1) Aktiekapitalet uppgår till 125 335 166 kronor.

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat (EBIT)	48,0	294,9
Justeringar:		
Avskrivningar	13,7	11,5
Valutakursdifferenser	3,0	7,2
Övriga icke-kassaflödespåverkande justeringar	118,5	31,5
Ökning (-) /minskning (+) av kundfordringar och övriga fordringar	-791,3	2 543,3
Ökning (+) /minskning (-) av leverantörsskulder och övriga skulder	1 974,9	-292,5
Erhållna utdelningar	5 446,1	1 983,7
Betald inkomstskatt	13,5	-1,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**6 825,5**	**4 578,0**
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Investeringar i dotterbolag / Lämnade koncernbidrag	-147,7	-79,6
Förvärv av dotterbolag	-	-
Avyttring av dotterbolag	-	56,1
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-	-8,1
Förvärv av finansiella investeringar	-	-0,4
Avyttring av finansiella investeringar	4,2	0,7
Erhållna räntor	130,1	37,4
Slutlig tilläggsköpeskilling avyttring Credit	-	131,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-13,4**	**137,2**
Kassaflöden från finansieringsverksamheten		
Betald utdelning	-4 256,4	-3 557,2
Upptagna lån	-	-
Betalda räntor	-800,7	-515,6
Köp av egna aktier och/eller andelar	-1 347,8	-430,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-6 404,9**	**-4 503,3**
Ökning (+)/minskning (-) av likvida medel	**408,2**	**211,9**
Likvida medel vid periodens början	215,1	84,0
Valutakursdifferens i likvida medel	-442,1	-80,8
Likvida medel vid periodens slut	**181,3**	**215,1**

Noter för moderbolaget

Not 1 Redovisningsprinciper

FÖRUTSÄTTNINGAR FÖR UPPRÄTTANDE AV DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

EQT AB, org.nr 556849-4180, är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Bolagets adress är Box 16409, 103 27 Stockholm. Besöksadress är Regeringsgatan 25, Stockholm.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för ut-färdande av styrelsen den 12 mars 2025. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning kommer att framläggas för beslut om fastställelse på bolagsstämman den 27 maj 2025.

Belopp presenteras i MSEK om inget annat anges. Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med årsredovisningen 2023.

KOMMANDE ÄNDRINGAR I REDOVISNINGSPRINCIPER

Reviderade standarder och uttalanden utgivna av IASB respektive IFRS Interpretations Committee som ännu inte trätt ikraft, bedöms inte få någon väsentlig effekt på moderbolagets redovisning.

SKILLNADERNA MELLAN KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Klassificering och uppställningsformer

Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över resultat och övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 "Utformning av finansiella rapporter" respektive IAS 7 "Rapport över kassaflöden".

Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterbolag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultatet.

Innehav i vissa utländska bolag med olika aktieslag som med en avgränsning av tillgångar och skulder hänförliga till respektive aktieslag delas upp i separata enheter inom respektive bolag, så kallade silos. EQT AB redovisar endast som dotterbolag de aktieslag, dvs silos, över vilka EQT AB har kontroll. Funktionell valuta respektive redovisningsvaluta

Moderbolaget tillämpar inte koncernens principer för bestämning av funktionell valuta. Istället tillämpas årsredovisningslagens regler om redovisningsvaluta vilket innebär att moderbolaget har SEK som redovisningsvaluta och tillika presentationsvaluta.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterbolag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderbolaget publicerat sina finansiella rapporter.

Skatter

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad från koncernredovisningen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Leasing

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16 "Leasingavtal", i enlighet med undantaget i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen.

Forskning och utveckling

I moderbolaget redovisas samtliga utgifter för utveckling som kostnad i resultaträkningen i den takt de uppkommer. I koncernredovisningen aktiveras utvecklingsarbeten som uppfyller vissa kriterier.

Finansiella instrument

Moderbolaget har, i enlighet med RFR 2, valt att inte tillämpa IFRS 9 "Finansiella instrument" för finansiella instrument vilket innebär att finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning och effektivräntemetoden för ränteintäkter och räntekostnader.

Anskaffningsvärdet för räntebärande instrument justeras för den periodiserade skillnaden mellan vad som ursprungligen betalades, efter avdrag för transaktionskostnader, och det belopp som betalas på förfallodagen, dvs överkurs respektive underkurs.

Nedskrivningar av finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde redovisas enligt IFRS 9, på samma sätt som i koncernredovisningen.

Nedskrivningar på värdepappersinnehav redovisas om värdet understiger det ursprungliga anskaffningsvärdet.

Finansiella garantier

Moderbolagets utställda finansiella garantiavtal består delvis av borgensförbindelser till förmån för dotterbolag. Finansiella garantier innebär att företaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren.

För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IFRS 9. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för bland annat dotterbolag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Aktieägartillskott

Aktieägartillskott som lämnas redovisas som en ökning av det redovisade värdet av aktierna/andelarna. Erhållen återbetalning av aktieägartillskott redovisas som utdelning följt av nedskrivningsprövning av andelar i dotterbolag.

Koncernbidrag

Såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Not 2 Intäkter

Bolagets intäkter härrör från avtal att utföra tjänster åt andra bolag, huvudsakligen åt koncernföretag. Tjänsterna avser management och supportfunktion och tjänsterna bedöms ha ett inbördes samband och utgör därför ett enda prestationsåtaganden som utförs löpande över tid till kunden. Transaktionspriset för tjänsterna fastställs genom en metod baserad på principen om armlängds avstånd.

Intäkterna redovisas över tid i takt med att uppdraget utförs och nedlagda kostnader och bolagets prestationsåtaganden uppfylls.

Arvodet faktureras löpande baserat på en preliminär kostnadsbedömning med en slutavräkning vid årets slut, betalning inom 10 dagar från fakturering.

Not 3 Övriga rörelseintäkter

	2024	2023
Valutakursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-	-
	-	**-**

Not 4 Övriga rörelsekostnader

	2024	2023
Valutakursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-3,1	-7,2
	-3,1	**-7,2**

Not 5 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda	2024	varav kvinnor	2023	varav kvinnor
Sverige	217	44%	211	43%

Uppgifter avseende bolagets styrelse och ledande befattningshavare framgår av koncernens Not 7.

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2024		2023	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
	464,7	208,4	370,0	165,9
(varav pensionskostnad)		60,1		51,7

Ersättning till bolagets vd och ledande befattningshavare framgår av koncernens Not 7.

Not 6 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2024	2023
KPMG		
Revisionsuppdrag	7,0	6,7
Andra uppdrag	1,7	1,7
	8,7	**8,4**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 7 Operationell leasing

Leasingavtal där företaget är leasetagare

	2024	2023
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal		
Inom ett år	49,3	37,6
Mellan ett och fem år	148,3	137,5
Senare än fem år	-	32,0
	197,6	**207,1**

	2024	2023
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	33,8	38,1

Hyra för kontorslokaler ingår i framtida leasingavgifter. Hyreskontraktet löper på 10 år. Delar av hyran vidarefaktureras till dotterföretagen EQT Partners AB, EQT Exeter Advisors Sweden AB samt EQT Treasury AB och ingår därmed inte i räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter.

Not 8 Resultat från andelar i dotterbolag

	2024	2023
Realisationsresultat vid avyttring av andelar	-	161,7
Resultat från andelar i dotterbolag	-10,2	-
Nedskrivning andelar dotterföretag	-74,2	-5,5
Utdelning från dotterföretag	6 067,2	4 941,8
	5 982,7	**5 097,9**

Not 9 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024	2023
Ränteintäkter, dotterföretag	288,0	309,5
Ränteintäkter, övriga	126,1	10,5
Valutakursvinster	-	-
Övrigt	0,9	0,3
	415,0	**320,2**

Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Räntekostnader, dotterbolag	-303,0	-151,6
Räntekostnader, övriga	-529,7	-534,4
Valutakursförluster	-1 137,2	-73,7
	-1 970,0	**-759,8**

Not 11 Skatt på årets resultat

	2024	2023
Aktuell skattekostnad/intäkt	-14,4	-
Uppskjuten skattekostnad/intäkt	103,8	116,4
Skatt hänförligt till tidigare år	-109,0	-1,1
	-19,6	**115,2**

Den uppskjutna skatteintäkten om 103,8 MSEK under 2024 avser främst aktiveringen av skattemässiga förlustavdrag, baserat på en bedömning att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att uppstå i framtiden.

Avstämning av effektiv skatt

	2024	2023
Resultat före skatt	5 053,6	5 211,3
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget, 20,6% (20,6%)	-1 041,0	-1 073,5
Ej avdragsgilla kostnader	-105,2	-79,5
Ej skattepliktiga intäkter	1 250,0	1 051,4
Förändring av ej aktiverade skattemässiga underskott	-	218,0
Tilläggsskatt	-14,4	-
Skatt hänförligt till tidigare år	-109,0	-1,1
Redovisad effektiv skatt	**-19,6**	**115,2**

Not 12 Materiella anläggningstillgångar

	Nedlagda utgifter på annans fastighet	Inventarier	Total
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Vid årets början 2024-01-01	90,6	19,7	110,4
Nyanskaffningar	-	-	-
Vid årets slut 2024-12-31	90,6	19,7	110,4
Ackumulerade avskrivningar			
Vid årets början 2024-01-01	-46,4	-8,3	-54,6
Årets avskrivning	-10,3	-3,5	-13,7
Vid årets slut 2024-12-31	-56,7	-11,7	-68,3
Redovisat värde vid årets slut 2024-12-31	**34,0**	**7,9**	**41,9**

	Nedlagda utgifter på annans fastighet	Inventarier	Total
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Vid årets början 2023-01-01	90,3	11,9	102,2
Nyanskaffningar	8,2	-	8,2
Omklassificeringar	-7,9	7,9	0,0
Vid årets slut 2023-12-31	90,6	19,7	110,4
Ackumulerade avskrivningar			
Vid årets början 2023-01-01	-36,0	-7,2	-43,2
Årets avskrivning	-10,4	-1,1	-11,5
Vid årets slut 2023-12-31	-46,4	-8,3	-54,7
Redovisat värde vid årets slut 2023-12-31	**44,2**	**11,4**	**55,6**

Nedlagda utgifter på annans fastighet avser huvudkontoret.

Not 13 Andelar i dotterbolag

	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	94 727,9	87 841,8
Förvärv	-	0,0
Avyttring	-	-56,1
Lämnade aktieägartillskott	3 429,7	6 942,2
Vid årets slut	98 157,7	94 727,9
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-4 807,7	-4 804,3
Årets nedskrivningar	-74,5	-3,4
Vid årets slut	-4 881,9	-4 807,7
Redovisat värde vid årets slut	**93 276,1**	**89 920,6**

Not 13 forts.

Specifikation av andelar i dotterbolag

Dotterbolag / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i %[1]	2024-12-31 Redovisat värde	2023-12-31 Redovisat värde
EQT Services (UK) Limited. Org. nr. 07936651, London	725	100,0	25,2	24,9
EQT Holdings B.V. Org. nr. 54467861, Amsterdam	1 800 000	100,0	2 282	2 290,4
EQT Investment Verwaltungs-GmbH. Org. nr. HRB 194327, München	25 000	100,0	-	17,3
EQT Infrastructure II (GP) Limited. Org. nr. 416498, Edinburgh	100	100,0 [2]	0,0	0,0
EQT Fund Management S.à r.l. Org. nr. B167972, Luxemburg	1 627	100,0	424,6	310,1
EQT Mid Market (GP) Limited. Org. nr. 436969, Edinburgh	100	100,0 [2]	5,9	5,5
EQT Management S.à r.l. Org. nr. B145067, Luxemburg	12 500	100,0	68,0	68,0
EQT Partners AB. Org. nr. 556233-7229, Stockholm	5 000	100,0	51 062,8	49 412,4
EQT Mid Market US (General Partner) Ltd. Org. nr. SC500973, Edinburgh	1	100,0 [2]	3,9	0,0
EQT Real Estate Limited. Org. nr. SC504628, Edinburgh	1	100,0 [2]	0,0	0,0
EQT Ventures (General Partner) S.à r.l. Org. nr. B0196578, Luxemburg	12 500	100,0	0,4	0,4
EQT Infrastructure III (General Partner) S.à r.l. Org. nr. B207225, Luxemburg	12 500	100,0	0,1	0,1
EQT Co-Investment (GP) S.à r.l. Org. nr. B209598, Luxemburg	1 200 000	100,0	0,6	0,6
EQT Mid Market Asia III (General Partner) Ltd. Org .nr. SC521109, Edinburgh	1	100,0 [2]	0,0	0,0
EQT Mid Market Europe (General Partner) Ltd. Org .nr. SC521108, Edinburgh	1	100,0 [2]	0,0	0,0
EQT VII International Holdings B.V. Org .nr. 69473129, Amsterdam	12 000	100,0	1,2	0,6
EQT VIII (General Partner) S.à r.l. Org .nr. B215816, Luxemburg	12 000	100,0	10,1	10,1
EQT VII Co-Investment (General Partner) S.à r.l. Org .nr. B217579, Luxemburg	12 000	100,0	4,2	1,4
EQT HC Holdings I B.V. Org.nr. 852917247, Amsterdam	308 642	100,0	-	-
EQT HC Holdings II B.V. Org.nr. 852917387, Amsterdam	308 642	100,0	-	-
White Mill Two AG. Org.nr. CH-0203035230,Wallerau	308 642	100,0	-	-
EQT Corporate Services Netherlands B.V. Org.nr. 74993097, Amsterdam	1	100,0	0,0	0,0
EQT Treasury AB. Org. nr. 559227-5647, Stockholm	6 500	100,0	24 670,7	24 078,9
EQT Exeter Holdings US, Inc. Org.nr 5402675, Dover	100	100,0	11 661,4	11 661,4
EQT Exeter Advisors Sweden AB. Org.nr 559296-3507, Stockholm	25 000	100,0	283,2	234,3
EQT Management SG Pte. Ltd. Org.nr 202122683H, Singapore	1	100,0	-	0,0
BPEA EQT Holdings AB. Org.nr. 559374-8691, Stockholm	25 000	100,0	2 771,3	1 753,5
BAKPDC3 Pte.Ltd. Org.nr. 201708595C, Singapore	54 291	100,0	-	50,6
			93 276,1	**89 920,6**

1) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.
2) Värdet uppgår till 1 GBP vardera för dessa bolag.

Not 14 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	14,3	13,8
Tillkommande värdepappersinnehav	0,4	0,6
Avgående tillgångar	-0,9	-0,1
Vid årets slut	**13,8**	**14,3**
Redovisat värde vid årets slut	**13,8**	**14,3**

Not 15 Finansiella instrument och finansiella risker

FINANSIELLA RISKER OCH FINANSIELL RISKHANTERING

Den beskrivning av finansiella risker och finansiell riskhantering som lämnas för koncernen i Not 18 "Finansiella instrument och finansiella risker" är i allt väsentligt tillämplig även för moderbolaget.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH FINANSIELLA SKULDER

I tabellen nedan framgår moderbolagets finansiella tillgångar och skulder.

	2024	2023
Finansiella tillgångar		
Långfristiga lån hos dotterbolag	6 535,6	5 970,4
Andra långfristiga värdepappersinnehav	13,8	14,3
Andra långfristiga fordringar	1,1	4,8
Kundfordringar	525,0	7,3
Fordringar på dotterföretag	3 008,3	1 788,3
Övriga fordringar	114,9	256,4
Kassa och bank	181,2	215,1
Summa finansiella tillgångar	**10 379,9**	**8 256,6**
Finansiella skulder		
Räntebärande skulder	23 150,5	22 423,6
Långfristiga skulder, dotterbolag	11 694,2	10 683,1
Leverantörsskulder	34,0	50,1
Skulder till dotterföretag	3 450,8	1 178,2
Övriga skulder	127,3	170,8
Upplupna kostnader	1 360,4	272,9
Summa finansiella skulder	**39 817,1**	**34 778,6**

Samtliga finansiella tillgångar värderas till anskaffningsvärde. För kortfristiga finansiella tillgångar och skulder (kundfordringar, fordringar på och skulder till dotterföretag, övriga fordringar och skulder, upplupna intäkter och kostnader, kassa och bank samt leverantörsskulder) bedöms de bokförda värdena vara en god uppskattning av de verkliga värdena. För beskrivning och upplysningar om verkligt värde för andra långfristiga värdepappersinnehav, se koncernens Not 18.

Not 16 Andra långfristiga fordringar

	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	4,8	5,4
Tillkommande fordringar	–	–
Avgående fordringar	-3,7	-0,6
Redovisat värde vid årets slut	**1,1**	**4,8**

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024	2023
Försäkringar	8,7	25,0
Pensioner	5,9	1,3
Licenser	104,9	69,7
Upplupen intäkt	46,6	-
Övrigt	42,5	50,6
	208,6	**146,7**

Not 18 Revolverande kreditfacilitet

Den 10 juli 2024 förlängde EQT sin existerande hållbarhetslänkade revolverande kreditfacilitet på EUR 1,5 miljarder med 5 år, samt med option om två 1-åriga förlängningar. Kreditfaciliteten undertecknades initialt den 21 december 2020 och utökades till EUR 1,5 miljarder den 25 april 2022. Kreditfaciliteten syftar till att öka EQT:s finansiella flexibilitet och används för företagsändamål samt som stöd i EQT AB-koncernens tillväxtinitiativ och långsiktiga strategi. Kreditfaciliteten kan nyttjas i EUR och USD, av både EQT AB och EQT Treasury AB. Per den 31 december 2024 var kreditfaciliteten outnyttjad.

Kreditfaciliteten inkorporerar en prissättningsmekanism kopplad till hållbarhetsrelaterade mål vilket innebär att räntorna sänks om målen uppnås och höjs om målen inte uppnås. Detta är i linje med EQT:s övergripande strategi för att integrera hållbarhet genom hela sin verksamhet, både på koncernnivå och inom de fonder där EQT är rådgivare.

Not 19 Antal aktier och kvotvärde

För mer information avseende Antal aktier och kvotvärde, se koncernens Not 14 Eget kapital.

Not 20 Obligationslån

För upplysningar avseende obligationslånet se koncernens not 15, Räntebärande skulder.

Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024	2023
Upplupna personalrelaterad kostnader	225,7	174,1
Upplupna rådgivnings- och konsultarvoden	152,4	196,1
Övriga upplupna kostnader	1 208,0	76,7
	1 586,1	**447,0**

Not 22 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Per 31 december 2024 har moderbolaget inga (0,0 MSEK) generella borgensåtaganden, ställda säkerheter eller eventualförpliktelser.

Not 23 Närstående

Närstående relation	År	Försäljning av tjänster	Inköp av tjänster	Övrigt	Fordran	Skuld
Dotterbolag	2024	2 032,6	235,3	6 052,1	9 543,9	15 145,0
Dotterbolag	2023	2 090,1	214,3	5 099,6	7 758,7	11 861,2

Not 24 Händelser efter balansdagen

För upplysningar avseende händelser efter balansdagen, se koncernens Not 22.

FÖRESLAGEN VINSTDISPOSITION

Till bolagstämmans förfogande finns följande belopp i svenska kronor i enlighet med EQT AB:s balansräkning:

Överkursfond	58 703 698 468
Balanserat resultat	142 596 937
Årets resultat	5 033 944 911
Summa	**63 880 240 316**

Styrelsen föreslår att, efter fastställande av balansräkningen för EQT AB för 2024, bolagstämman disponerar ovanstående medel enligt följande:

Till aktieägarna utdelas:	
4,30 kr per aktie	5 079 722 268[1]
I ny räkning balanseras	58 800 518 048
Summa	**63 880 240 316**

1) Baserat på antalet utestående aktier den 31 december 2024. Utdelningsbeloppet kan komma att ändras fram till avstämningsdagen.

Styrelsen anser att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken på EQT AB:s och EQT AB-koncernens egna kapital samt EQT AB:s och EQT AB-koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Riskhantering

EQT AB-koncernen är exponerad mot ett antal olika risker och osäkerhetsfaktorer som på ett väsentligt sätt skulle kunna påverka dess verksamhet, anseende, finansiella ställning eller resultat. En effektiv översyn och hantering av risker är avgörande för att EQT ska uppnå sina strategiska mål. För att EQT ska kunna skapa en överlägsen riskjusterad avkastning till fondinvesterarna krävs djup förståelse för investeringsrisker och möjligheter samt en disciplinerad metod för att hantera dessa under investerings- och ägandefaserna.

Riskkommittén[1] gör översyner av EQT:s riskaptit ifråga om de viktigaste risker som koncernen är exponerad för. Minst två gånger om året gör riskfunktionen en översyn av riskförteckningen och riskprioriteringen. Ett ramverk för sannolikhet och påverkan används, och kommittén beslutar om nya risker ska adderas till koncernens riskkarta. Det kan exempelvis röra sig om risker som skulle kunna hota bolagets resultat eller anseende, eller som har en högre sannolikhet för att inträffa och skulle få större påverkan på bolagets strategiska mål. Riskkommittén ser över riskbetygen och godkänner eventuella förändringar. Risker med högre riskbetyg prioriteras genom ingående övervakning och tematiska kontroller.

Dessutom övervakar och utvärderar riskteamet kontinuerligt framväxande risker och hur de potentiellt kan påverka EQT:s strategiska mål.

Risktyp	EQT:s huvudsakliga risker[2]
Externa risker	Makro- och marknadsrisk
	Operativa och finansiella störningar till följd av negativ händelseutveckling
	Fondresultatrisk
	Kapitalanskaffningsrisk
Strategiska risker	Utmaningar i att attrahera, behålla och hantera kompetens
	Misslyckad genomföring av nya initiativ
Operativa- och compliancerisker	Oförmåga att skala upp verksamhetsplattformen på ett tillfredsställande sätt
	Compliancerisker
Finansiella risker	Marknads-, kredit- och likviditetsrisker
Framväxande risker	Ett ökat skifte mot en multipolär värld
	Hot från framväxande teknologier

1) Kommittén består av ledande befattningshavare. Den är det forum där överläggningar om risknelaterade frågor äger rum, och den ser för Executive Committees räkning över EQT:s ramverk för riskhantering.
2) EQT:s hållbarhetsrisker som bedöms vara väsentliga enligt EQT:s dubbel väsentlighetsbedömning redovisas som en del av hållbarhetsnoterna.

Externa risker

Makro- och marknadsrisk

Risker som uppstår från en rad ekonomiska faktorer och marknadsvolatilitet, vilket kan påverka portföljens avkastning, värderingar och investeringsutfall.

Potentiell påverkan:

- Osäkerhet kring värderingar kan leda till långsammare takt för investeringar och avyttringar.
- Svaga resultat eller finansiella problem i portföljbolag.
- Hårdare finansieringsvillkor för nya transaktioner.
- Ändrade förutsättningar för börsnoteringar begränsar de potentiella avyttringsmöjligheterna och leder till längre innehavsperioder.
- Carried interest senarelagd eller inte uppnådd.
- Längre tidsramar för kapitalanskaffning.

2024 och utsikter

Det makroekonomiska landskapet under 2024 visade en blandad bild. Den amerikanska ekonomin visade motståndskraft med starka löner och efterfrågan, medan APAC drev den globala tillväxten genom robust aktivitet och export. Samtidigt stod Europa inför utmaningar med sjunkande produktivitet och tillväxtbekymmer.

Marknadsvillkoren förbättrades överlag under året, vilket ledde till bred investeringsaktivitet över EQT:s globala plattform. Samtidigt ökade avyttringar i takt med en gradvis återhämtning av avyttringsmarknaden. Däremot förblev kapitalanskaffningsmiljön utmanande.

Med tydligare globala valresultat och förändrade finanspolitiska och regulatoriska förutsättningar förväntas affärsklimatet förbättras under 2025. Dock kvarstår geopolitiska osäkerheter som en betydande risk, där protektionistiska policyer potentiellt kan driva inflation och skapa utmaningar för den globala handeln.

Riskhantering och riskminimering

EQT:s tematiska investeringsstrategi bygger på att investera i bolag och tillgångar med starka marknadspositioner inom motståndskraftiga sektorer som gynnas av långsiktiga strukturella trender, vilket gör dem mindre korrelerade med konjunkturcykeln.

EQT har en disciplinerad modell för skuldsättning och starka relationer med banker och privata kreditfonder genom sitt dedikerade Global Capital Markets-team. Detta stärker fondernas förmåga att säkra fördelaktig skuldfinansiering, där majoriteten av finansieringen är covenant-lite. Dessutom arbetar Capital Markets-teamet kontinuerligt med att hantera portföljbolagens finansiering, för att säkerställa en robust löptidsprofil inom EQT-plattformen. Mer än 75 procent av portföljskulden förfaller 2028 och senare.

Inom buyout-strategier möjliggör EQT:s styrningsmodell och kontrollägande ett nära samarbete med portföljbolagen, vilket skapar förutsättningar för snabba beslut och effektiv hantering av utmaningar.

Vidare genomför Capital Markets- och investeringsrådgivningsteamen regelbundna känslighetsanalyser av kassaflöden för att proaktivt hantera likviditet på investeringsnivå.

Slutligen bidrar EQT:s värdeskapandestrategi till att mildra makroekonomiska risker genom att prioritera operativa förbättringar, med ett starkt fokus på att driva tillväxt inom försäljning och lönsamhet på investeringsnivå.

Externa risker

Operativa och finansiella störningar till följd av negativ händelseutveckling

Risk för störningar i affärsaktiviteter och finansiella resultat till följd av oförutsedda externa faktorer såsom naturkatastrofer, geopolitiska konflikter, pandemier, regulatoriska förändringar eller störningar i leverantörskedjor.

Potentiell påverkan:

- Skada på EQT:s anseende.
- Betydande finansiella kostnader för EQT.
- Oförutsedda finansiella följder för EQT eller EQT-fondernas investeringar.

2024 och utsikter

I takt med EQT:s globala expansion har exponeringen för globala utmaningar, däribland geopolitiska risker och klimatrisker, ökat under 2024. Som en respons på denna utveckling och i linje med verksamhetens tillväxt fortsätter EQT att utvärdera den tekniska infrastrukturen och dess motståndskraft, samtidigt som man håller nära kontakt med portföljbolagen för att bedöma potentiella effekter och förbereda sig för olika scenarier.

Riskhantering och riskminimering

EQT har en stark balansräkning och stabil likviditet, vilket säkerställer hög motståndskraft under kriser. Bolagets robusta process för incident- och krishantering möjliggör en snabb mobilisering av relevanta intressenter. EQT samarbetar även tätt med konsultföretag specialiserade på risk för att stärka sin krishanteringskapacitet.

Dessutom bidrar den diversifierade exponeringen i EQT:s fonder till koncernens förmåga att effektivt navigera genom negativa händelser.

Inom buyout-strategier möjliggör EQT:s styrningsmodell ett nära samarbete med portföljbolagen, där bolaget stöttar dem i deras förberedelser för olika scenarier och krishantering.

Strategiska risker

Fondresultatrisk

Risk för att fonden inte uppnår sina övergripande avkastningsmål, sitt jämförelseindex eller investerarnas förväntningar.

Potentiell påverkan:

- Minskad carried interest och lägre investeringsintäkter för EQT.
- Försämrad förmåga att anskaffa framtida kapital.
- Skador på EQT:s varumärke, anseende och långsiktiga utsikter.

2024 och utsikter

I takt med att marknadsläget förbättrades 2024 behöll EQT ett starkt fokus på avyttringar och genomförde runt 30 avyttringar under året, samtidigt som investeringsaktiviteten fortsatte i hög takt. EQT:s historik av att generera likviditet är fortfarande en konkurrensfördel och stöds av en systematisk strategi för att bedöma tillgångar samt balansera långsiktigt värdeskapande och likviditetsbehov.

Portföljen uppvisade en god värdeutveckling, där EBITDA-tillväxten översteg omsättningstillväxten inom nyckelsektorer, såsom hälsovård, teknik och industriell teknik. Operativa förbättringar och kostnadseffektiviseringar gav positiva resultat, men underprestation i vissa områden var isolerad och icke-systematisk. Samtliga nyckelfonder presterar på eller över plan.

Då majoriteten av portföljen befinner sig i en värdeskapandefas, kräver många tillgångar ytterligare tid för att mogna innan de är redo för avyttring. Dock skapar proaktiva avyttringsförberedelser och starkt investeringsmomentum goda förutsättningar för EQT att dra nytta av gynsamma marknadsmöjligheter när de uppstår.

Investeringsaktiviteten inom fastigheter ökade under året. EQT Real Estate har selektivt kapitaliserat på marknadsmöjligheter i attraktiva områden för att investera kapital och har fortsatt att driva värde genom strategiska förbättringsinitiativ inom hyresgästanpassning.

Riskhantering och riskminimering

Som en del av EQT:s aktiva ägarmodell är EQT Playbook en viktig drivkraft för fondernas avkastning, där tillväxt främjas genom digitalisering, hållbarhet och operationell excellens. EQT:s styrningsmodell möjliggör stöd för genomförandet av affärsplaner inom portföljbolagen, inklusive hållbarhetsdrivna värdeskapande initiativ (se avsnitt #3.6 i Hållbarhetsnoterna för mer information). EQT:s local-with-local-strategi, som omfattar över 25 länder och stöds av globala sektorteam, säkerställer en konsekvent och resultatinriktad strategi.

Portföljbolagens resultat- och hållbarhetsnyckeltal övervakas kontinuerligt genom Portfolio Performance Review (PPR), som följer varje investerings utveckling, identifierar möjligheter och varningssignaler i ett tidigt skede samt ger konkreta rekommendationer. Begränsningar av koncentration på investeringsnivå minskar dessutom risken genom att säkerställa att ingen enskild underpresterande tillgång har en väsentlig påverkan på en fond. Utöver detta genomför EQT regelbundna portföljöversyner för att proaktivt omvärdera olika faktorer och förbereda portföljen för potentiella makroekonomiska utmaningar.

Global Investment Forum (GIF) utvärderar dessutom den övergripande avkastningen och exponeringen inom samtliga EQT-fonder, vilket bidrar till en enhetlig investeringsstrategi och ett disciplinerat fokus på resultat. För att stärka styrningen av avyttringar och likviditet har EQT implementerat en Exit and Liquidity Committee inom organisationen. Denna kommitté genomför systematiska översyner av avyttringsprioriteringar och implementerar likviditetsstrategier genom olika metoder, vilket säkerställer ett genomtänkt och investerarfokuserat angreppssätt. EQT genomför även avyttringar till långsiktiga genomsnittliga multiplar för att upprätthålla en disciplinerad och konsekvent strategi för värdering och avyttringsplanering.

Strategiska risker

Kapitalanskaffningsrisk

Risk för att inte uppnå kapitalanskaffningsmål på grund av osäkerhet kring investeraråtagande och marknadsförhållanden.

Potentiell påverkan:

- Minskade intäkter på grund av lägre avgiftsgenererande förvaltat kapital (FAUM), lägre förvaltningsavgifter och över tid realiserad carry.
- Förlorade marknadsandelar.
- Potentiell press på förvaltningsavgifter.

2024 och utsikter

Kapitalanskaffningsmiljön var fortsatt utmanande under 2024, trots ett förbättrat marknadsläge. Geopolitisk osäkerhet och låga realiseringsnivåer inom de privata investeringsmarknaderna under de senaste åren har lett till förlängda kapitalanskaffningsperioder. Trots detta har kapitalanskaffningen för EQT:s etablerade strategier utvecklats väl tack vare bolagets starka historik, och EQT X nådde sitt hard cap under 2024.

I takt med att avyttringsvolymerna börjar återhämta sig förväntas kapitalanskaffningsmarknaden få ökad drivkraft. Ökad likviditet genom de primära och sekundära marknaderna samt en växande efterfrågan från private wealth-segmentet kommer sannolikt att bidra till mer gynsamma och snabbare kapitalanskaffningsförhållanden.

Under 2025 kommer EQT att fortsätta kapitalanskaffningen för sina flaggskeppsfonder, parallellt med nyare strategier, inklusive sina evergreen-produkter anpassade för private wealth-marknaden.

Riskhantering och riskminimering

EQT:s fokus på avkastning och kapitalåterföring till investerarna är avgörande faktorer för dess framgång inom kapitalanskaffning.

EQT:s starka co-investment-plattform stärker befintliga kundrelationer och positionerar EQT som en föredragen partner för investerare, vilket förbättrar bolagets förmåga att attrahera ytterligare kapital och stödja framtida kapitalanskaffningsframgångar. Med en global kundbas på över 1 300 investerare utnyttjar EQT sitt omfattande nätverk för att skapa skala och bygga långsiktiga partnerskap.

Även om EQT inte kan styra externa makroekonomiska faktorer bidrar bolagets projektbaserade kapitalanskaffningsprocesser och prestationsdrivna kultur till att minimera risken för att inte nå kapitalanskaffningsmålen.

För att säkerställa att tillräckliga resurser avsätts till kapitalanskaffningsprojekt upprätthåller Capital Raising-teamet en kontinuerlig dialog med affärsområdena och uppdaterar kapitalanskaffningsplanen därefter.

Strategiska risker

Utmaningar i att attrahera, behålla och hantera kompetens

Risk kopplad till personalrelaterade utmaningar, däribland personalomsättning, kompetensbrister, successionsplanering och personalrelaterade frågor som kan påverka operativa resultat och strategiska mål.

Potentiell påverkan:

- Otillräckliga resurser för att uppnå strategiska mål.
- Förlust av talang, vilket kan påverka framgången för investeringar och kapitalanskaffning.

2024 och utsikter

Det är avgörande för EQT:s långsiktiga framgång att bolaget lyckas attrahera och vårda ett mångsidigt team och nätverk i världsklass, med en motiverad personalstyrka som har gott stöd och som driver produktivitet, främjar innovation och säkerställer framgång på bred front. Ett tecken på detta är en låg oönskad personalomsättning.

EQT har under många år fokuserat på att öka andelen kvinnor. Vi har förbättrat könsfördelningen i styrelser och ledningar såväl inom EQT som i våra portföljbolag. Trots betydande framsteg är det fortfarande ett viktigt fokusområde för EQT.

Riskhantering och riskminimering

EQT:s förmåga att locka, behålla och utveckla talanger stöds av en heltäckande strategi som inkluderar en väldefinierad rekryteringsprocess, konkurrenskraftig och långsiktig ersättning samt strukturerade utvecklingsmöjligheter genom EQT Academy. EQT Academy erbjuder ett brett urval av tillväxt- och utvecklingsprogram, från allmänna introduktionsprogram till karriärutvecklings- och kompetensprogram för att framtidssäkra talanger.

En årlig successionsplaneringsprocess genomförs för att bedöma nyckelpersonal, identifiera efterträdare och säkerställa starkt ledarskap för verksamhetens fortsatta framgång.

Ett nytt incitamentsprogram kopplat till eget kapital introducerades nyligen för att säkerställa att medarbetarnas och EQT:s övergripande resultat ligger i linje. Initiativet stärker EQT:s förmåga att rekrytera, motivera och behålla topptalanger, vilket är avgörande för att EQT AB ska uppnå långsiktig värdetillväxt för sina aktieägare.

Inkludering är en viktig affärsstrategisk faktor och en integrerad del av EQT:s talangstrategi, beslutsfattande och kultur för att säkerställa att varje individ och team kan arbeta utifrån sin fulla potential. Detta leder till bättre samarbete, starkare innovation och överlägsna investeringsresultat.

EQT främjar inkludering genom sina nätverk, såsom DiverseMinds, EQT Pride och EQT Win, som hjälper människor att knyta kontakter, bli bättre allierade, lära sig, utvecklas professionellt och delta i en trygg miljö.

Regelbundna engagemangsenkäter ger insikt i arbetsplatsdynamiken och gör det möjligt för EQT att hantera oro, öka medarbetarnas engagemang och minska risken för uppsägning eller distansering. EQT säkerställer en samarbetsmiljö där medarbetarna är motiverade och har egenmakt att driva framgång i organisationen genom att prioritera inkluderande ledarskap och medarbetarnas välbefinnande.

Mer information finns i #3.3 i Hållbarhetsnoterna.

Strategiska risker

Misslyckad genomföring av nya initiativ

Risk kopplad till bristande förmåga att implementera eller skala upp nya projekt, strategier eller program på ett effektivt sätt och i linje med bolagets strategiska och finansiella mål.

Potentiell påverkan:

- Bristande förmåga att dra nytta av marknadsmöjligheter, vilket påverkar EQT:s långsiktiga konkurrenskraft, marknadsposition och intressenternas förtroende.
- Bristande diversifiering av intäktsströmmar, vilket ökar beroendet av flaggskeppsfonder.

2024 och utsikter

Uppskalning av nyligen genomförda initiativ, samtidigt som nya initiativ skapas, är avgörande för EQT:s tillväxtambitioner. Under året har EQT fortsatt att fokusera på kapitalanskaffning för nya strategier, i synnerhet inom segmentet private wealth, som erbjuder betydande möjligheter. Dock kan den utmanande kapitalanskaffningsmiljön göra att vissa strategier tar längre tid att exekvera.

Under 2025 planerar EQT att introducera ytterligare initiativ samtidigt som bolaget fortsätter att driva kapitalanskaffningsmomentum för sina nyligen lanserade evergreen-strategier.

Riskhantering och riskminimering

EQT:s starka balansräkning har en avgörande betydelse för att lyckas med nya och nyligen lanserade strategier. Under de senaste åren har betydande arbete lagts ner på att stärka plattformen för privat förmögenhetsförvaltning genom omfattande nyanställningar inom flera avdelningar och i alla regioner.

För att stödja kapitalanskaffningsinsatserna söker EQT aktivt efter nya distributionskanaler och utökar sina branding-initiativ för att öka synligheten på marknaden och bredda sin räckvidd.

För att identifiera utmaningar redan i ett tidigt skede har EQT inrättat ett styrningsramverk som säkerställer överblick över nya initiativ. Ramverket inkluderar ett särskilt affärsutvecklingsteam som regelbundet rapporterar till Executive Committee och styrelsen.

Operativa- och compliancerisker

Oförmåga att skala upp verksamhetsplattformen på ett tillfredsställande sätt

Risk för operativ ineffektivitet och anseendeskada till följd av oförmåga att effektivt skala upp system, processer och infrastruktur i linje med EQT:s tillväxtambitioner.

Potentiell påverkan:

- Operativa brister som leder till anseendeskada eller bristande efterlevnad.
- Högre verksamhetskostnader.

2024 och utsikter

I sina tillväxtambitioner måste EQT ständigt anpassa verksamhetsprocesser för att förbättra effektiviteten och skalbarheten i sin operativa plattform.

EQT bearbetar stora mängder transaktioner och data i den löpande verksamheten, vilket gör bolaget sårbart för fel eller förseningar.

Expansionen inom private wealth, med flera nya produkter i kombination med EQT:s geografiska expansion på den amerikanska marknaden, ökar verksamhetens komplexitet ytterligare.

Framgångsrik uppskalning inom private wealth och på den amerikanska marknaden kräver att EQT kan balansera operativ effektivitet med robust stöd för en växande kundbas och säkerställa konsekvent kvalitet, regulatorisk efterlevnad och operativ motståndskraft i hela sitt expanderande globala fotavtryck.

Riskhantering och riskminimering

Samtliga funktioner inom EQT, och i synnerhet fondförvaltningsteamet och specialistteamen inom Central, ansvarar för att utveckla och underhålla robusta policyer och rutiner för att säkerställa kvaliteten, motståndskraften och skalbarheten i EQT:s verksamhet. Det interna kontrollramverket ses över årligen för att identifiera och åtgärda eventuella brister relaterade till den interna kontrollen. Dessutom har EQT prioriterat att öka effektiviteten och skalbarheten i sin operativa plattform som ett strategiskt fokus, genom sin programhanteringsprocess under överinseende av EQT:s Operating Committee.

För att hantera de specifika utmaningarna med en expansion inom private wealth, inklusive inträdet på den amerikanska marknaden, har EQT i syfte att stärka sin operativa grund ökat sin personalstyrka inom nyckelområden. Dessa riktade nyanställningar är en del av en bredare strategi att bygga upp specialteam i regionerna, som stöder de unika behoven hos private wealth-kunder och navigerar i komplexa regulatoriska landskap på marknader som exempelvis USA.

Operativa- och compliancerisker

Compliancerisker

Risk för bristande förmåga att följa lagar, regleringar, branschstandarder eller interna policyer.

Potentiell påverkan:

- Finansiella kostnader till följd av lagstadgade böter, skada på EQT:s varumärke och försämrade på lång sikt.
- Högre compliancekostnader, vilket minskar attraktionskraften hos vissa jurisdiktioner eller tillväxtinitiativ.

2024 och utsikter

När den privata investeringsmarknaden fortsätter att växa och blir alltmer tillgänglig för icke-institutionella kunder förväntar sig EQT att behöva hantera kontinuerligt föränderliga regelverk där beslutsfattarna sätter större fokus på branschen, i synnerhet vad gäller investerarskydd, transparens och hållbarhet.

EQT:s strategiska initiativ för att skala upp och växa inom private wealth-segmentet ökar EQT:s regulatoriska exponering. Högre kostnader för EQT kan även uppkomma till följd av ett ökat globalt fokus på beskattning av private equity, med fortsatt osäkerhet kring den skattemässiga behandlingen av carried interest.

Riskhantering och riskminimering

Med omfattande rekryteringar har EQT de senaste åren byggt ut Centrals specialistteam som ett globalt stöd vid navigeringen av en alltmer komplex regulatorisk miljö.

EQT har implementerat en Regulatory Watch-modell för att säkerställa att nya regulatoriska förslag och trender snabbt identifieras och utvärderas för att säkra verksamhetsmål och fortsatt regeletterlevnad.

EQT:s globala compliance-program säkerställer att affärsetiska standarder följs genom att identifiera compliancerisker, främja integritet och anpassa verksamheten efter lagar och EQT:s uppförandekod, se #3.5 i Hållbarhetsnoterna för mer information.

EQT har robusta dokumenterade riktlinjer, processer och kontroller för att hantera skatter på hela EQT-plattformen, med ambitionen att säkerställa att alla väsentliga skatterisker identifieras och minimeras genom strukturerade processer för att hantera skatterisker.

Finansiella risker

Marknads-, kredit- och likviditetsrisker

Risk för finansiella förluster eller minskade intäkter till följd av marknadsvolatilitet, motpartsfallissemang, bristande likviditet eller omvärdering av investeringar.

Potentiell påverkan:

- Minskade intäkter, om fluktuationer på marknaden påverkar räntorna, valutakurserna eller värderingen av EQT AB-koncernens investeringar.
- Kreditförluster, i händelse av motpartsfallissemang.

2024 och utsikter

EQT fortsätter att dra nytta av sin balansräkning för att driva tillväxtinitiativ och genomföra sin långsiktiga strategi. Under de senaste åren har EQT ökat sin finansiella flexibilitet genom att höja sin hållbarhetsrelaterade revolverande kreditfacilitet och genom att emittera ett antal hållbarhetskopplade obligationer.

Obligationerna har en fast kupongränta, kopplad till hållbarhetsmål, och påverkas således inte av stigande räntor. Under 2024 tilldelade S&P EQT betyget A- (stabilt), vilket kompletterar Fitchs betyg på samma nivå.

Riskhantering och riskminimering

EQT AB-koncernen använder sig av olika verktyg för riskminimering, däribland lägsta tillåtna kreditbetyg, rigorösa kassaflödesprognoser och kortfristiga kreditfaciliteter. För mer information, se not 18.

Treasury-funktionen övervakar och rapporterar riskexponeringen på en månatlig basis.

EQT har implementerat en robust styrnings- och godkännandeprocess för balansräkningsinvesteringar, som inkluderar godkännande av både Executive Committee och styrelsen.

Framväxande risker

Ett ökat skifte mot en multipolär värld

Risk för begränsade investeringar och värdeskapandemöjligheter till följd av geopolitiska spänningar, protektionistisk politik och fragmenterade globala marknader, vilket kan påverka kapitalanskaffningen, portföljresultatet och gränsöverskridande aktiviteter.

Potentiell påverkan:

- Vissa sektorer och geografiska områden där EQT-fonderna har investerat blir mindre attraktiva, vilket kan göra EQT mindre konkurrenskraftigt vid kapitalanskaffning på lång sikt.
- Minskade resultat i portföljbolag med globala leverantörskedjor.
- Restriktioner för vissa investeringar i strategiska sektorer och geografiska områden kan minska EQT-fondernas avyttringsmöjligheter.
- Kan på längre sikt försämra EQT:s förmåga att attrahera kapital från investerare i vissa länder eller regioner.

Det globala landskapet blir allt mer fragmenterat i takt med att geopolitiska spänningar, potentiella handelskrig och störningar i leverantörskedjor påskyndar omställningen till en multipolär värld. Fokus på nationell säkerhet och protektionistisk politik förväntas omforma den internationella handeln, vilket kan skapa ökade utmaningar för EQT:s portföljbolag. Över tid förväntas högre tullar, ökad regulatorisk tillsyn och restriktioner för gränsöverskridande handel och investeringar driva upp kostnaderna och öka verksamhetsriskerna, samtidigt som ökade cybersäkerhetshot utgör ständiga utmaningar.

Denna utveckling kan leda till ökad komplexitet vid genomförandet av transaktioner i vissa regioner och utgör fortlöpande utmaningar för kapitalanskaffning på påverkade marknader. I takt med att investerarna blir allt mer försiktiga när det gäller den långsiktiga stabiliteten och gränsöverskridande investeringsmöjligheter måste EQT anpassa sig till den föränderliga geopolitiska verkligheten för att säkerställa motståndskraft och fortsatt framgång.

Riskhantering och riskminimering

Riskdiversifieringen över strategier och tillgångar är en central metod för att minska och hantera denna framväxande risk. Global Investment Forum (GIF) granskar regelbundet den övergripande utvecklingen och exponeringen. EQT:s local-with-local-strategi, med stöd av fler än 600 högprofilerade branschrådgivare i EQT Network, spelar också en viktig roll i att hjälpa EQT-fondernas portföljbolag att anpassa sina strategier för att bättre hantera dessa utmaningar. Därtill genomgår alla investeringsförslag en grundlig due diligence- och godkännandeprocess där alla nyckelaspekter och framtidsutsikter för transaktionen, företaget och branschen tas upp.

Mot bakgrund av det alltmer komplexa geopolitiska landskapet har EQT tagit in extern expertis inom geopolitik och säkerhetsrisker för att ytterligare stärka sin bevakning av hotbilder och anpassa sin riskhanteringsstrategi.

Den framväxande multipolära världen skapar också nya möjligheter till framgångsrika investeringar, vilket kan mildra effekterna om investeringar skulle påverkas negativt.

Framväxande risker

Hot från framväxande teknologier

Risk för dataintrång, operativa störningar eller fel till följd av ny teknik eller bristfällig implementering, samt konkurrensnackdelar till följd av sen anpassning till AI-teknik.

Potentiell påverkan:

- Förlust av känsliga finansiella, personrelaterade eller proprietära data kan skada EQT:s varumärke.
- Väsentliga finansiella kostnader till följd av juridiska avgifter samt kostnader för avhjälpande åtgärder.
- Operativa störningar kan påverka EQT:s förmåga att bedriva sin verksamhet.
- Brister i beslutsfattandeprocesser som är beroende av sådan teknik, vilket kan leda till regulatoriska, finansiella eller anseendeskador.
- Konkurrensnackdelar och förlorade möjligheter orsakade av långsamt eller otillräckligt användande av AI.

Framväxten av AI och kvantdatorutveckling innebär både transformativa möjligheter och långsiktiga risker. Att utnyttja digital teknik är avgörande för att framtidssäkra EQT och dess portföljbolag, och betydande investeringar har gjorts i digital kapacitet under senare år. Denna teknik leder till ökad upptäckt, svarsförmåga och operativ effektivitet, men medför också utmaningar såsom cybersäkerhetssårbarhet, ökad regulatorisk tillsyn och risker kopplade till datastyrning och AI-bias.

Kvantdatorutvecklingen utgör även ett allt större hot mot kryptografistandarder och innebär att säkerhetslösningar som står emot kvantdatorattacker behöver utvecklas.

EQT:s sårbarhet ökar även genom att leverantörskedjorna utgör måltavlor, en situation som förvärras av EQT:s ökade användning av molntjänster och externa leverantörer. Strikt due diligence, robust AI-styrning och kontinuerlig övervakning av säkerheten i leverantörskedjorna krävs för att hantera denna framväxande risk.

Riskhantering och riskminimering

EQT definierar och implementerar kontinuerligt de mest effektiva cyberlösningarna för sin miljö och driver ett program för att upptäcka hot och avvärja incidenter. Regelbunden cybersäkerhetsutbildning för alla medarbetare, inklusive phishing-tester, ökar medvetenheten och minskar risker. Genom kartläggning av hot övervakas nya trender kontinuerligt och rapporteras varje kvartal till styrgruppen för informationssäkerhet. Sammanfattningar rapporteras till Group Risk-funktionen, revisionsutskottet och styrelsen. En särskilt utsedd styrelseledamot övervakar informationssäkerhetsstrategin och träffar EQT:s CISO två gånger per år.

För att hantera den framväxande AI-risken har EQT inrättat AI Governance Steering Committee i syfte att säkerställa ansvarsfull AI-användning, regulatorisk efterlevnad och robust övervakning av alla AI-tillämpningar.

EQT AB

Org. nr. 556649-4180

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm 12 mars 2025

Conni Jonsson
Styrelseordförande

Christian Sinding
Verkställande direktör

Brooks Entwistle

Diony Lebot

Gordon Orr

Marcus Wallenberg

Margo Cook

Richa Goswani

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 12 mars 2025. Koncernens rapport över resultat och övriga totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på bolagsstämman den 27 maj 2025.

Vår revisionsberättelse har lämnats den 12 mars 2025
KPMG AB

Håkan Olsson Reising
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i EQT AB, org. nr 556849-4180

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för EQT AB för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 49-105 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Carried interest

Se not 3, 5, 18, 26 och redovisningsprinciper på sidan 59 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Per den 31 december 2024 redovisade koncernen carried interest i balansräkningen om 2 862 MEuro och intäkter från omvärdering av carried interest om 587 MEuro i resultaträkningen.

Från och med den 1 januari 2024 har EQT ändrat sina redovisningsprinciper för carried interest:

- Från att ha betraktats som en del av ersättningen för investment management services med en intäktsredovisning med tillämpning av IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder (Service Provider Model)
- Till att betraktas som en del av investeringen i fonder värderad till verkligt värde enligt IFRS 9 Finansiella instrument och IFRS 13 Värdering till verkligt värde (Ownership Model)

Ändringen har implementerats retroaktivt med omräkning av jämförelsetal.

Genom sina innehav av Special Limited Partners-andelar erhåller EQT AB-koncernen carried interest, en variabel ersättning helt beroende av aktuella fondens avkastning och utveckling av fondernas underliggande investeringar.

EQT AB-koncernen har rätt till en överenskommen andel av ackumulerad avkastning som överstiger avtalat tröskelvärde under en enskild fonds livstid. De underliggande värderingarna på vilka carried interest baseras är komplexa och inkluderar betydande inslag av bedömning.

Hur området har beaktats i revisionen

Vår revision omfattade bland annat följande granskningsåtgärder:

- Vi har granskat bolagets omräkning av carried interest från service provider model till ownership model (verkligt värde-modell).
- Vi har gått igenom bolagets modell för beräkning av carried interest och skapat oss en förståelse för värderingsprocessen och nyckelkontroller i denna process och vi har testat nyckelkontroller,
- Vi har inspekterat de utförda underliggande fondvärderingarna för att bedöma huruvida de är upprättade i enlighet med den teknik som föreskrivs,
- Vi har testat att metodiken för de underliggande fondvärderingarna följer International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines,
- Vi har bedömt relevansen av använda multiplar mot relevanta transaktioner eller marknadsdata,
- Vi har involverat interna värderings- och redovisningsspecialister för att bedöma underliggande orealiserade fondvärden via diskonteringsantaganden samt för att utvärdera riktigheten i upplysningarna av carried interest i årsredovisningen och koncernredovisningen.
- Vi har utvärderat förändringen av redovisningsmetod för att säkerställa att den är i linje med vad som föreskrivs i IFRS redovisningsstandarder.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-48, 110-169 samt 184-193. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende,

samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för EQT AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för EQT AB för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till EQT AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till EQT ABs revisor av bolagsstämman den 27 maj 2024. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2012.

Stockholm den 12 mars 2025
KPMG AB

Håkan Olsson Reising
Auktoriserad revisor

111 Hållbarhetsnoter

112 3.1 Allmänna upplysningar

125 3.2 Klimatförändringar

139 3.3 Den egna arbetskraften

147 3.4 Medarbetare i värdekedjan

152 3.5 Affärsetik

158 3.6 Ansvarsfull investeringsstrategi för EQT-fonderna

162 3.7 Hållbarhetsinriktade produkter och tjänster i portföljbolagen

165 Hållbarhetslänkad finansiering

166 GRI-index

170 Revisorns rapport om översiktlig granskning

Innehåll

#3.1

112 **Allmänna upplysningar**
113 Allmän information
114 Hållbarhetsstyrning
118 Strategi
123 Upplysningar om processen för väsentlighetsanalys

#3.2

125 **Klimatförändringar**
127 Strategi – omställningsplan för begränsning av klimatförändringar
127 Strategins och affärsmodellens motståndskraft mot klimatförändringar
128 Policyer och riktlinjer
129 Åtgärder och aktiviteter
130 Ambitioner, mål och nyckeltal
131 Uttalande om EU-taxonomin

#3.3

138 **Den egna arbetskraften**
140 Policyer och riktlinjer
141 Processer för dialog och interaktion med medarbetare
142 Processer för att motverka negativ påverkan och kanaler för rapportering
143 Åtgärder och aktiviteter
144 Ambitioner och nyckeltal

#3.4

147 **Medarbetare i värdekedjan**
149 Policyer och riktlinjer
149 Processer för dialog och interaktion med medarbetare i värdekedjan
150 Processer för att motverka negativ påverkan och kanaler för rapportering
150 Åtgärder och aktiviteter
151 Ambitioner

#3.5

152 **Affärsetik**
153 Policyer och riktlinjer
155 Åtgärder och aktiviteter
157 Mål, ambitioner och nyckeltal

#3.6

158 **Ansvarsfull investeringsstrategi för EQT-fonderna**
159 Strategi
160 Policyer och riktlinjer
161 Åtgärder och aktiviteter
161 Mål och nyckeltal

#3.7

162 **Hållbarhetsinriktade produkter och tjänster i portföljbolagen**
163 Strategi
163 Policyer och riktlinjer
164 Åtgärder och aktiviteter
164 Mål och nyckeltal

165 **Hållbarhetslänkad finansiering**
166 **GRI-index**
170 **Revisorns rapport över översiktlig granskning**

Om hållbarhetsnoterna

Som en följd av Sveriges implementering av EU:s direktiv om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD) är EQT AB inte skyldigt att upprätta års- och hållbarhetsrapport för 2024 i enlighet med kraven i Europeiska standarder för hållbarhetsrapportering (ESRS), som antagits enligt artikel 19a eller 29a i EU:s redovisningsdirektiv. EQT AB fortsätter därför även detta år att omfattas av kraven på icke-finansiell rapportering enligt EU:s direktiv om icke-finansiell rapportering (NFRD), vilket har implementerats i svensk lagstiftning och i enlighet med årsredovisningslagen i dess äldre lydelse som gällde före den 1 juli 2024.

Innehåll och avgränsningar i EQT AB:s hållbarhetsrapportering baseras på EQT:s analys av dubbel väsentlighet, som genomfördes i slutet av 2023 och reviderades 2024. Analysen inkluderar en bedömning av väsentliga påverkan enligt GRI 2021-standarderna.

I nedanstående avsnitt av hållbarhetsnoterna har EQT AB strävat efter att redovisa sin väsentliga påverkan, risker och möjligheter på ett sätt som i så hög grad som möjligt uppfyller de kommande kraven i ESRS. EQT har också använt definitioner och terminologi som används för att beskriva hållbarhetsfrågor i ESRS. EQT AB har valt att inte rapportera enligt vissa upplysningskrav inom väsentliga ämnen, främst beroende på utveckling av marknadspraxis.

EQT:s externa revisorer genomför en översiktlig granskning av hållbarhetsnoterna, där granskningen som genomförts beskrivs i revisorns rapport över översiktlig granskning. Den externa granskaren har utsetts med hänsyn till kraven och riktlinjerna för upplysning 2-5 i GRI 2: General Disclosures 2021. Eventuella avsteg från GRI samt andra kommentarer återfinns i GRI-index.

EQT AB inser att omfattningen och innehållet i hållbarhetsnoterna kommer att förändras över tid, i takt med att rapporteringsstandarder och marknadspraxis fortsätter att utvecklas.

Allmänna upplysningar

113 **Allmän information**
113 Rapporteringsmetod och omfattning

114 **Hållbarhetsstyrning**
115 Roller, ansvar och expertis
115 – Sammansättning av och hållbarhetsexperter i styrande organ
115 Hållbarhetsinformation och frågor som hanteras av styrelsen, utskott och forum
115 Hållbarhetslänkade resultat i incitamentsprogram
116 Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet)
116 – Affärsmodell och due diligence i värdekedjan
116 Riskhantering och internkontroll över hållbarhetsrapporteringen

118 **Strategi**
118 Strategi, affärsmodell och värdekedja
118 – Affärsmodell
118 – Värdekedja
118 – Hållbarhetsstrategi
120 Intressenters intressen och synpunkter
121 Väsentlig påverkan risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell
121 – Lista över väsentliga hållbarhetsfrågor
121 – Resiliens och förmåga att dra nytta av möjligheter
121 – Finansiell påverkan och tidsram
121 – Ändringar av väsentlig påverkan, risker och möjligheter jämfört med föregående rapporteringsperiod

123 **Upplysningar om processen för väsentlighetsanalys**
123 Processen för analys av dubbel väsentlighet
123 – Metod
123 – Tillvägagångssätt för väsentlighet
123 – Tröskel
124 – Beslutsfattande, interna kontroller och riskhantering

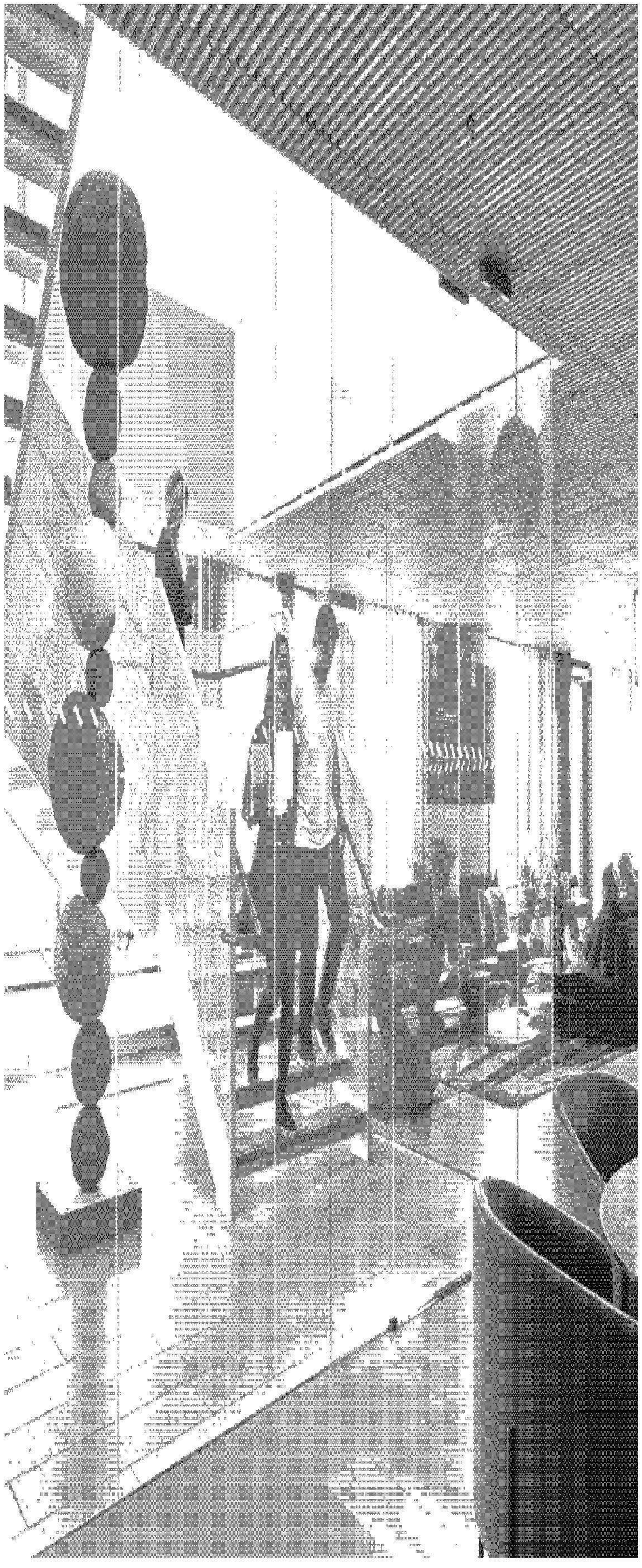
3.1

Allmän information

Hållbarhet är en integrerad del av EQT AB-koncernens strategi, vars övergripande syfte är att skapa långsiktigt finansiellt värde med en positiv påverkan. Detta avsnitt ger en översikt över EQT:s hållbarhetsstrategi och inkluderar en beskrivning av EQT:s värdekedja och analys för dubbel väsentlighet. Denna analys avgör vilka hållbarhetsfrågor som är mest relevanta för EQT samt definierar omfattningen av EQT AB-koncernens hållbarhetsrapportering.

Den dubbla väsentlighetsanalysen, som ligger till grund för hållbarhetsämnena som beskrivs i EQT AB:s hållbarhetsrapport, beaktar risker och möjligheter för EQT AB som företag och positiv och negativ påverkan kopplad till EQT AB:s egen verksamhet och värdekedja. Positiv eller negativ påverkan kan även vara finansiellt väsentligt på kort, medellång eller lång sikt.

Policyer, åtgärder, nyckeltal eller mål som används för att beskriva EQT AB:s hantering av påverkan kopplat till EQT AB:s egen verksamhet och värdekedjan ska förstås mot bakgrund av EQT AB:s skyldigheter till sina aktieägare som beskrivet i bolagsordningen och EQT AB:s legala och regulatoriska skyldigheter



Rapporteringsmetod och omfattning

EQT AB:s hållbarhetsnoter för räkenskapsåret 2024 följer GRI-standarderna (Global Reporting Initiative). Hållbarhetsnoterna har upprättats på koncernnivå[1] och omfattningen är densamma som för EQT AB:s koncernredovisning. Noterna omfattar även väsentliga ämnen inom EQT AB-koncernens värdekedja (uppströms och nedströms). För mer information, se avsnittet Värdekedja.

1) EQT AB-koncernen har inte använt möjligheten att utelämna viss information om immateriella rättigheter, know-how eller innovationsresultat. EQT AB-koncernen tillämpar inte heller det undantag för upplysningar om förestående utveckling eller frågor som är under förhandling, som får göras enligt artikel 19a. 3 och artikel 29a. 3 i EU:s direktiv 2013/34/EU. För räkenskapsåret 2024 har inget av EQT AB:s dotterbolag skyldighet att rapportera hållbarhet separat enligt CSRD.

Hållbarhetsstyrning

EQT strävar efter att säkerställa tydligt ansvar och transparens avseende koncernens verksamhet och EQT-fondernas investeringar för att driva långsiktig hållbar omställning.

Roller, ansvar och expertis

EQT AB:s styrelse har det yttersta ansvaret för EQT AB-koncernens strategi. Under 2023 godkände styrelsen den aktuella hållbarhetsstrategin och dess mål. Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning, som bland annat beskriver ansvarsfördelningen mellan styrelsen och dess utskott. Arbetsordningen ses över årligen och antas vid det konstituerande styrelsemötet varje år.

EQT AB:s styrelse har inrättat ett hållbarhetsutskott med styrelseledamöter som medlemmar där utskottets ordförande uppdaterar styrelsen regelbundet. Hållbarhetsutskottet erbjuder en struktur för diskussion om hållbarhetsfrågor med EQT:s Executive Committee och agerar som ett bollplank avseende EQT:s hållbarhetsstrategi. De granskar också resultat och nyckeltal (KPI), samt diskuterar nya hållbarhetsämnen.

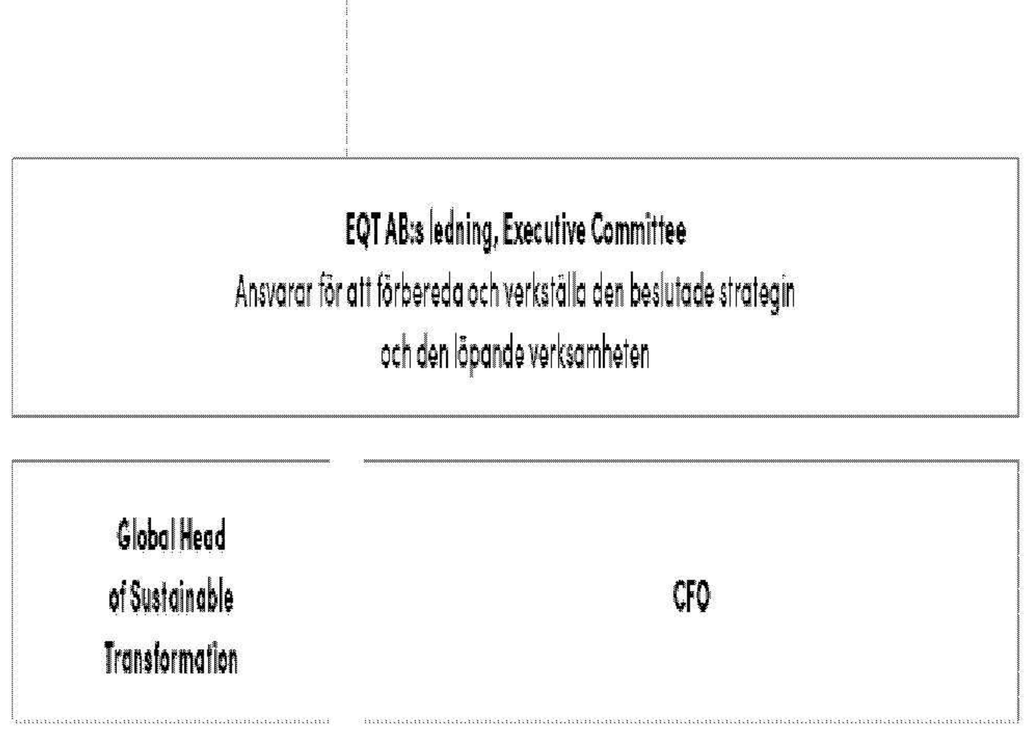
Hållbarhetsutskottet övervakar den koncernövergripande hållbarhetsstrategin som antagits av styrelsen, där resultat från den dubbla väsentlighetsanalysen spelar en central roll. Den dubbla väsentlighetsanalysen granskas årligen och godkänns av styrelsen. En mer grundlig kartläggning av påverkan, risker och möjligheter avses enligt plan genomföras vart tredje år som grund för en uppdaterad hållbarhetsstrategi. Global Head of Sustainable Transformation ansvarar för att verkställa den godkända strategin och att förbereda den dubbla väsentlighetsanalysen, samt ger regelbundna uppdateringar till hållbarhetsutskottet. Global Head of Sustainable Transformation ingår i EQT:s Executive Committee och rapporterar till Chief Commercial Officer, som i sin tur rapporterar till vd. Vd deltar generellt som observatör vid hållbarhetsutskottets sammanträden.

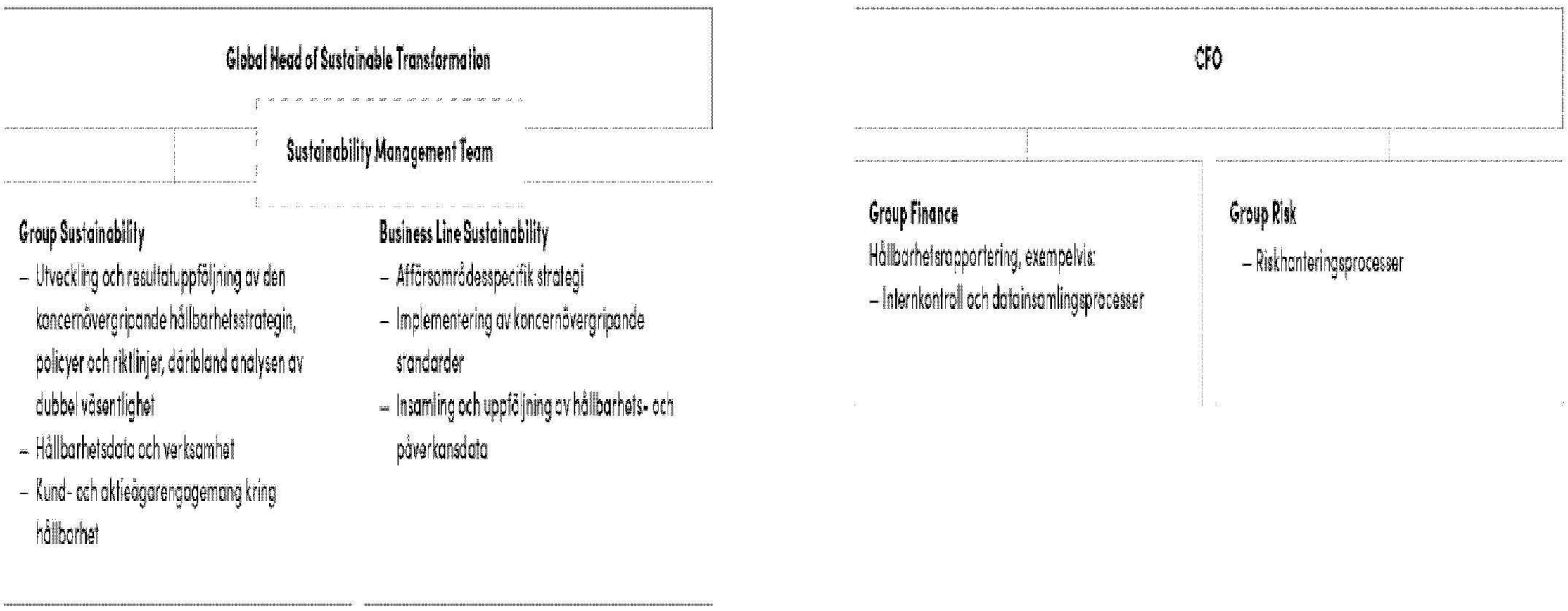
Revisionsutskottet, som består av styrelseledamöter i EQT AB, övervakar den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen, samt effektiviteten i internkontroller och riskhantering.

Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut om ersättningsprinciper, inklusive hållbarhetsaspekterna. Vidare finns en riskkommitté som årligen granskar företagsrisker, däribland exponeringen mot relevanta investeringsrisker, som därefter föredras för Executive Committee, revisionsutskottet och styrelsen. För mer information om roller och expertis kopplade till affärsetik, se avsnittet Styrning – Affärsetik.

För att anpassa och implementera hållbarhetsstrategin i hela EQT AB-koncernen i linje med den övergripande affärsplanen och målsättningarna finns ett Sustainability Management Team (SMT) bestående av Global Head of Sustainable Transformation, Head of Sustainability för respektive affärsområde samt Head of Corporate Sustainability och Head of Sustainability Academy and Client Relations. SMT sammanträder regelbundet för att diskutera strategiska hållbarhetsprojekt på koncernnivå och riskhantering samt säkerställer samordning, planering och kommunikation över affärsområdena. EQT:s Group Finance-funktion utför aktiviteterna för hållbarhetsrapportering i enlighet med kraven i årsredovisningslagen. Funktionen rapporterar till CFO, som rapporterar direkt till vd. Group Risk-funktionen bedömer riskhanteringsprocesserna och rapporterar relevanta risker till riskkommittén och revisionsutskottet.

Illustrativ och förenklad översikt av övergripande hållbarhetsstyrning





SAMMANSÄTTNING AV OCH HÅLLBARHETSEXPERTER I STYRANDE ORGAN

EQT AB:s styrelse har omfattande erfarenhet inom alla EQT:s nyckelmarknader. För att ytterligare stärka styrelsens hållbarhetsexpertis genomgår ledamöterna kompetensutveckling och får insikter genom årliga fördjupningar inom hållbarhet. De bjuds också in att genomföra e-learningutbildningar inom specifika ämnen. Hållbarhetsutskottets medlemmar får även utbildning genom möten med interna och ibland även externa experter.

De interna experter som hållbarhetsutskottet har tillgång till är bland annat hållbarhetsexperter i EQT-koncernen, hållbarhetsspecialister från affärsområdena, samt sektorexperter från investeringsrådgivningsteamen. Hållbarhetsutskottets möten omfattar centrala ämnen från hållbarhetsstrategin och dess väsentliga påverkan, risker och möjligheter, samt andra ämnen och teman i syfte att kontinuerligt utveckla relevant kunskap. För mer information om sammansättning och expertkunskaper i EQT AB:s styrelse och Executive Committee, se Bolagsstyrningsrapporten.

Hållbarhetsinformation och frågor som hanteras av styrelsen, utskott och forum

Hållbarhet är en integrerad del av EQT AB-koncernens strategi, vars övergripande syfte är att skapa långsiktigt finansiellt värde med en positiv påverkan. Som en del av den årliga fördjupningen inom hållbarhet får styrelsen en uppdatering om hållbarhetsstrategin, centrala initiativ samt resultat för hållbarhetsrelaterade nyckeltal och mål kopplade till väsentliga hållbarhetsfrågor. Styrelsen, revisionsutskottet och Executive Committee får även en årlig rapport på områdena risk, regelverk och efterlevnad, inklusive hållbarhetsfrågor om så är relevant, som föredras av Global Head of Risk, Regulatory & Compliance.

Rapporten ger en heltäckande översikt över utvecklingen inom risk, regelverk och efterlevnad, inklusive uppdateringar om relevant utbildning, projekt och kontrollmekanismer baserat på EQT:s styrdokument.

Hållbarhetsutskottet övervakar genomförandet av hållbarhetsstrategin och genomför fördjupningar inom strategiskt viktiga områden. Under 2024 har hållbarhetsutskottet sammanträtt kvartalsvis, och exempel på diskuterade ämnen inkluderar initiativet kring hållbarhetsinriktade produkter och tjänster, hållbarhetsresultat i portföljen, mångald: internt och i portföljbolagen samt den dubbla väsentlighetsanalysen och översikten av väsentliga påverkan, risker och möjligheter. För mer information, se avsnittet Väsentliga påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell.

Under året har revisionsutskottet regelbundet fått uppdateringar om implementeringen av CSRD, övervakat hållbarhetsrapporteringen och förberedelsen av hållbarhetsnoterna samt utvärderat effektiviteten i interna kontroller. Vidare har ersättningsutskottet under året varit involverat i att förbereda styrelsens beslut om hållbarhetslänkade incitament.

För att säkerställa ett koncernövergripande engagemang, samt påskynda och integrera hållbarhetsstrategin, har EQT interna referensgrupper på plats. Bridge Forum består av seniora partners och medlemmar i investeringskommittén med syftet att överbrygga gapet mellan hållbarhetsambitioner och nuvarande affärspraxis, säkerställa ägarskap av hållbarhetsfrågor och stödja arbetet med att möjliggöra hållbar omställning inom EQT. EQT sammankallar även forum med next-generation leaders.

Hållbarhetslänkade resultat i incitamentsprogram

EQT ser hållbarhetslänkade incitament som ett kraftfullt verktyg för att uppmuntra beteenden och åtgärder som lyfter hållbarhetsresultat. För mer information om hållbarhetslänkade incitament, se ersättningsrapporten på EQT:s hemsida[1].

1) https://eqtgroup.com/shareholders/corporate-governance

Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet)

EQT AB strävar efter att visa sin väsentliga påverkan, risker och möjligheter på ett sätt som i så hög grad som möjligt uppfyller de relevanta kraven i EU:s standarder för hållbarhetsrapportering (ESRS). Due diligence (tillbörlig aktsamhet) är enligt ESRS den process genom vilken företag identifierar, förebygger, reducerar och redovisar hur de hanterar aktuell och potentiell negativ påverkan på miljö och människor som berörs av verksamheten. I EQT:s affärsverksamhet är due diligence en avgörande del av EQT-fondernas investeringscykel inför bedömning av nya investeringar. Enligt ESRS definition har begreppet en bredare betydelse och omfattar en rad olika processer i organisationen, såväl i den interna verksamheten som i affärsrelationer. EQT försöker att bedöma sin påverkan, identifiera och reducera risker och ta vara på möjligheter i hållbarhetsfrågor. För mer information om relevanta processer och tillhörande styrning, policyer och rutiner, se andra avsnitt av hållbarhetsnoterna. Se även tabellen på nästa sida.

AFFÄRSMODELL OCH DUE DILIGENCE I VÄRDEKEDJAN

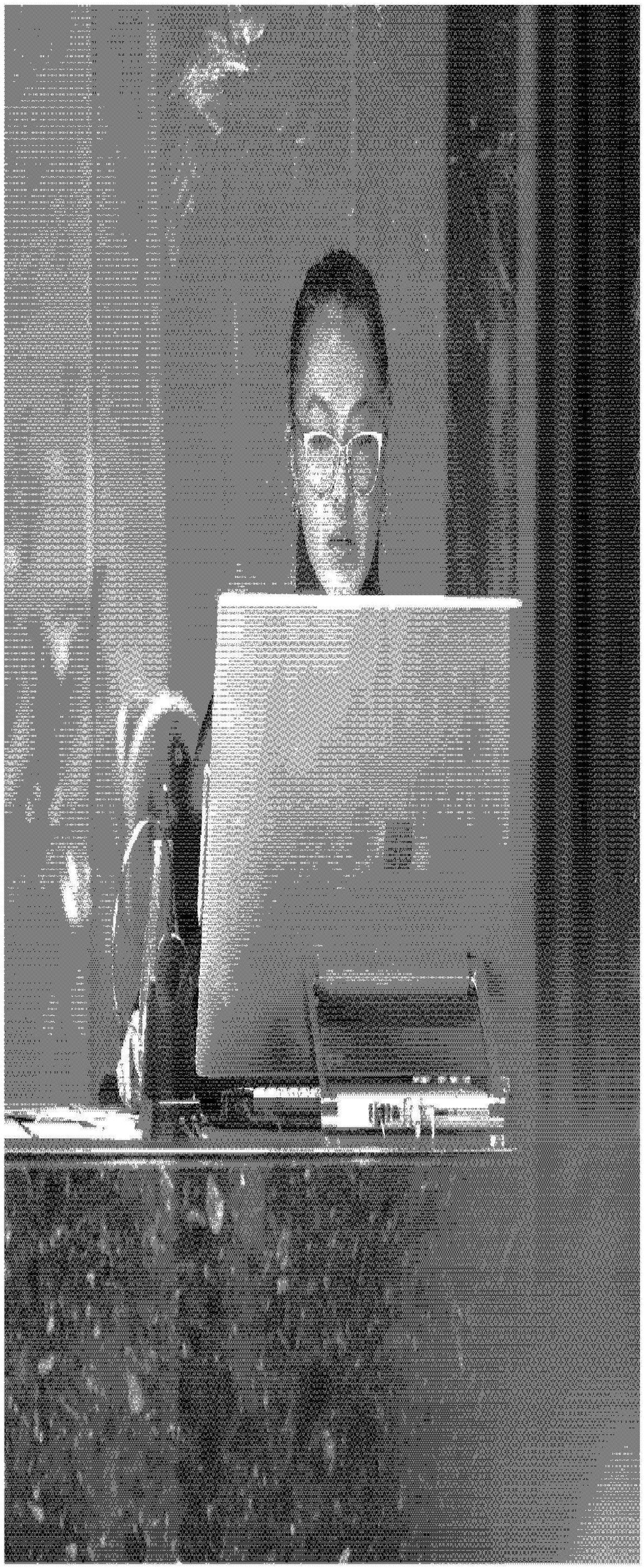
Som en del av EQT:s ansvarsfulla investeringsstrategi är hållbarhetsöverväganden integrerade i EQT-fondernas investerings- och värdeskapandeprocess. Det innefattar due diligence genom analyser av väsentliga hållbarhetsaspekter. Hållbarhetsanalysens utfall lyfts i investeringsrekommendationer som läggs fram för de olika EQT-fondernas förvaltare och/eller general partner. Sedan beaktas analysen när den potentiella investeringen granskas. För mer information, se Ansvarsfull investeringsstrategi för EQT-fonderna.

Riskhantering och internkontroll över hållbarhetsrapporteringen

Revisionsutskottet övervakar EQT:s finansiella- och hållbarhetsrapportering samt effektiviteten i EQT:s interna kontroller och riskhantering. Revisionsutskottet håller sig även informerad om revisionen och den översiktliga granskningen av års- och hållbarhetsrapporten.

Hållbarhetsdata hämtas från flera olika system och delar av organisationen, samt direkt från EQT-fondernas portföljbolag. Processer och kontroller relaterade till hållbarhetsrapporteringen är integrerade i EQT AB:s övergripande interna kontrollramverk, och berör olika koncernfunktioner som har tydliga roller och ansvarsområden. Kontrollerna är utformade för att reducera riskerna relaterade till dataintegritet. Målet är att säkerställa att hållbarhetsrapporteringen är både korrekt och tillförlitlig. EQT:s snabba tillväxt med flera förvärv kräver ett fortlöpande arbete med att säkerställa en mer komplett översikt.

För att övervaka effektiviteten i EQT:s interna kontroller använder Risk, Regulatory & Compliance-teamet en process för självutvärdering. Resultatet redovisas för riskkommittén, revisionsutskottet och styrelsen en gång per år. Dessutom gör Regulatory, Risk & Compliance-teamet regelbundet oberoende granskningar för att utvärdera hur effektivt de befintliga kontrollerna minskar riskexponeringen. För mer information om riskhantering och det interna kontrollramverket, se Bolagsstyrningsrapporten.



Struktur för due diligence enligt Europeiska standarder för hållbarhetsrapportering (ESRS)

Centrala delar i due diligence		Avsnitt i hållbarhetsnoterna			
		Allmänna upplysningar	Miljöfrågor	Sociala frågor	Bolagsstyrning
A	Att bygga in tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärs-modell	– Hållbarhetsinformation och frågor som hanteras av styrelsen, utskott och forum – Hållbarhetslänkade resultat i incitamentsprogram – Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell			
B	Att samarbeta med påverkade intressenter i alla huvudstegen i tillbörlig aktsamhet	– Hållbarhetsinformation och frågor som hanteras av styrelsen, utskott och forum – Intressenters intressen och synpunkter – Processen för analys av dubbel väsentlighet	– Strategins och affärsmodellens motståndskraft mot klimatförändringar – Policyer och riktlinjer	– Policyer och riktlinjer, däribland EQT Diversity and No-Harassment Guidelines och EQT Responsible Investment & Ownership Policy – Processer för dialog och interaktion med medarbetare och medarbetarna i värdekedjan	– Policyer och riktlinjer, däribland Code of Ethics, Business Partner Code of Conduct, Anti-Money Laundering and Counter Terrorist Financing Guidelines samt lokala policyer
C	Att identifiera och bedöma negativa konsekvenser	– Processen för analys av dubbel väsentlighet	– Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell, däribland affärsresor, tillbörlig aktsamhet och övervakning av EQT-fondernas investeringar	– Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell, däribland välbefinnande och balans mellan arbete och privatliv, tillbörlig aktsamhet och övervakning av EQT-fondernas investeringar	– Åtgärder och aktiviteter, däribland visselblåsning, leverantörsscreening, incidentrapportering, tillbörlig aktsamhet och uppföljning av nya investeringar
D	Att vidta åtgärder för att behandla dessa negativa konsekvenser		– Policyer och riktlinjer, däribland EQT Responsible Investment & Ownership Policy – Åtgärder och aktiviteter, däribland köp av energicertifikat, kompetenshöjande webbseminarier för portföljbolag	**Den egna arbetskraften** – Policyer och riktlinjer, däribland EQT Diversity and No-Harassment Guidelines och mänskliga rättigheter, inklusive arbetsrättigheter – Processer för dialog och interaktion med medarbetare, däribland enkäter om medarbetarengagemang – Åtgärder och aktiviteter, däribland friskvårdsbidrag, föräldraledighet och coachning till arbetande föräldrar **Medarbetare i värdekedjan** – Policyer och riktlinjer, däribland EQT Responsible Investment & Ownership Policy – Processer för dialog och interaktion med medarbetare i värdekedjan, däribland interaktion inom ramen för investeringsrådgivning – Åtgärder och aktiviteter för medarbetare i värdekedjan, däribland EQT Network forum	– Policyer och riktlinjer, däribland Code of Ethics, Business Partner Code of Conduct, Anti-Money Laundering and Counter Terrorist Financing Guidelines samt lokala policyer – Åtgärder och aktiviteter, däribland compliance-program för anti-korruption, leverantörss-creening, visselblåsning, utbildning och medvetenhet
E	Att följa upp hur ändamålsenliga dessa insatser är och kommunicera det		– Mål, uppföljning av vetenskapligt baserade mål (SBTs) – Nyckeltal	**Den egna arbetskraften** – Ambitioner – Nyckeltal	– Mål – Nyckeltal

Strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja

EQT är en global ledare inom strategier för aktivt ägande och strävar efter att fortsätta att leverera överlägsen riskjusterad avkastning till kunderna. EQT AB-koncernen består av EQT AB (publ) och dess direkta och indirekta dotterbolag, inklusive EQT-fondernas general partner/fondförvaltare samt enheter som tillhandahåller investeringsrådgivning som berör fonderna och anskaffa kapital från kunderna.

AFFÄRSMODELL

EQT AB-koncernens affärsaktiviteter är främst att förvalta EQT-fonderna och tillhandahålla investeringsrådgivningstjänster som berör EQT-fonderna. EQT:s verksamhet är indelad i två affärssegment: Private Capital och Real Assets. Verksamheten i båda affärssegmenten är att tillhandahålla investeringsförvaltningstjänster på den privata investeringsmarknaden.

EQT-fonderna finansieras med kapital från EQT-fondernas investerare, däribland pensionsfonder, statliga placeringsfonder samt familjekontor. EQT-fonderna investerar kapitalet och använder en strategi för aktivt ägande i syfte att framtidssäkra och driva resultat i företag och andra tillgångar. När en EQT-fond avyttrar sina innehav återförs kapitalet till investerarna och fonden stängs normalt inom tio år. EQT AB-koncernens intäkter består av fondförvaltningsavgifter, carried interest och investeringsintäkter. För mer information, se de finansiella rapporterna.

EQT:s största marknader är Europa, Nordamerika och Asien och Stillahavsområdet. EQT anser att lokal kunskap, lokala affärsrelationer, lokal närvaro och tillgång till det lokala transaktionsflödet är avgörande för resultatet. För mer information om EQT:s anställda i antal och geografiska områden, se avsnittet Den egna arbetskraften.

VÄRDEKEDJA

EQT AB-koncernens kärnverksamhet är att förvalta och tillhandahålla investeringsrådgivningstjänster i förhållande till EQT-fonderna. Redovisningsmässigt anses EQT AB-koncernen vara en agent i förhållande till EQT-fondernas investerare, och EQT-fonderna konsolideras därför inte i EQT AB-koncernen. Eftersom EQT AB inte utövar finansiell kontroll anses EQT-fonderna och deras portföljer inte ingå i EQT AB-koncernens egen verksamhet vid analysen av dubbel väsentlighet och hållbarhetsrapportering. De olika EQT-fonderna och deras underliggande investeringar anses därför vara en del av EQT:s värdekedja. För analys av dubbel väsentlighet och hållbarhetsrapportering görs således en åtskillnad mellan dels EQT AB-koncernen, dels EQT-fonderna med sina underliggande investeringar, där de senare utgör den mest signifikanta delen av EQT:s värdekedja.

EQT AB-koncernen

Med EQT AB-koncernen avses, för definition av värdekedjan, EQT AB-koncernens verksamhet. EQT AB-koncernen inkluderar inte EQT-fondernas värdekedja.

EQT-fonderna

Med EQT-fonderna avses de olika EQT-fonder som förvaltas av EQT och som investerar i företag och/eller reala tillgångar världen över. Fondernas totalt förvaltade kapital uppgår till 269 miljarder EUR. EQT-fondernas underliggande investeringar består av ca 330 portföljbolag (som tillsammans har ca 650 000 anställda), samt fler än 2 000 fastigheter. När hållbarhetsaspekter integreras i EQT-fondernas investerings- och ägandeprocesser som en del av EQT:s värdekedja kan det alltså potentiellt påverka klimatet och samhället mer än om man bara fokuserar på EQT AB-koncernens egen verksamhet.

Investeringar och avyttringar i EQT-fonderna sker normalt inom tio år. EQT-fondernas underliggande investeringar är således inte statiska. EQT-fonderna är indelade i fyra affärsområden, med olika tematiska investeringsmetoder och strategier:

- **EQT Private Capital Europe & North America** investerar huvudsakligen i hälso- och sjukvård- samt tekniksektorn, men även inom tjänster och industriteknik.
- **EQT Private Capital Asia** investerar främst inom tjänster och tekniktjänster, men även i hälso- och sjukvård-, teknik- och industriteknik-sektorerna.
- **EQT Infrastructure** är aktivt inom både värdeskapande och core-infrastruktur globalt. Sektorer inkluderar digital infrastruktur, energi och miljö, transport och logistik samt samhällsansvar.
- **EQT Real Estate** förvärvar, utvecklar och förvaltar fastigheter, främst på industri och logistikområdet men även bostadsfastigheter.

HÅLLBARHETSSTRATEGI

EQT:s hållbarhetsstrategi speglar dess åtagande om framtidssäkring av både EQT AB-koncernen och EQT-fondernas investeringar. Som en del av EQT:s ansvarsfulla investeringsstrategi är hållbarhetsöverväganden integrerade i EQT-fondernas investerings- och värdeskapandeprocess. Detta omfattar allt från identifiering av teman och hållbarhetsrelaterad due diligence till att accelerera värdeskapandet för att framtidssäkra EQT-fondernas investeringar. På så sätt kan EQT utvärdera risker och adressera några av de mest överhängande globala utmaningarna. Därmed stärker EQT sin förmåga att leverera en överlägsen riskjusterad avkastning till kunderna.

EQT AB-koncernens hållbarhetsstrategi bygger på två grundstenar: dels resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen, som ligger i linje med EQT:s övergripande verksamhetsstrategi, dels en uppsättning interna långsiktiga ambitioner för hållbar omställning som godkändes av EQT:s partnergrupp under 2022. För mer information, se avsnittet om intressenters intressen och synpunkter.

Den nuvarande strategin godkändes av Executive Committee och styrelsen under 2023, och gäller för hela EQT AB-koncernen och omfattar både EQT-fondernas portföljbolag och fastighetsinvesteringar. På så sätt säkerställs en enhetlig hållbarhetsstrategi som omfattar samtliga tillgångsklasser (med mindre avvikelser för vissa investeringsstrategier).

Hållbarhetsstrategin är uppbyggd kring tre pelare:

Invest	Förbättra EQT-fondernas sätt att investera genom att integrera hållbarhet i underwriting-processen, och säkerställa att hållbarhetsrisker och möjligheter identifieras och integreras.
Transform	Driva hållbar omställning både i EQT AB-koncernens egen verksamhet och under ägandeperioden i EQT-fondernas investeringar, genom att göra verksamheten mer hållbar och eftersträva tillväxt bland hållbarhetsinriktade produkter och tjänster.
Lead	Delta i utvalda organisations- och branschkonversationer för att dela och motta kunskaper och verktyg, samtidigt som EQT självständigt fattar beslut om hur detta implementeras för att driva långsiktigt värde.

Transform-pelaren innebär att EQT strävar efter att öka värdeskapandet genom att göra verksamheten i EQT-fondernas investeringar mer hållbara. Målet är att öka intäkterna från hållbarhetsinriktade produkter och tjänster i linje med den tematiska investeringsmetoden. Se nedan.

Transform

Förbättrad hållbarhet i verksamheten[1] + Tillväxt från hållbarhetsinriktade intäktsströmmar

– **Hållbarhet i verksamheten:** För att göra verksamheten mer hållbar under ägandet stöttar EQT portföljbolagen att förbättra och integrera lämpliga och noggrant anpassade åtgärder för att främja långsiktig tillväxt och hållbarhet i deras verksamhet genom ett antal ambitioner där uppföljning sker via nyckeltal. Vissa av dessa ambitioner och nyckeltal är kopplade till tidsbundna mål. För att föregå med gott exempel gäller nyckeltalen även för EQT AB-koncernen, och utgör på så vis en mall för ambitionsnivån.

Accountable leadership Att integrera hållbarhet i beslutsfattande och incitamentsstrukturer samt främja transparens	Företagsspecifika nyckeltal för transformation
	Sustainability Champion i styrelsen
	Ansluten till FN:s Global Compact
	Hållbarhetslänkade incitament till styrelse eller ledning
Equitable business practices Att säkerställa lika rättigheter och möjligheter i hela verksamheten	Mångfald i styrelse och ledning
	Jämn könsfördelning bland de 20 % av medarbetarna som har högst ersättning
	Medarbetarengagemang
Regenerative processes Att respektera och återställa naturen och främja klimatresiliens	Klimatomställning
	Användning av förnybar el

– **Hållbarhetsinriktade produkter och tjänster i portföljbolagen:** Med det övergripande syftet att göra EQT-fondernas investeringar mer motståndskraftiga och värdefulla arbetar EQT med att definiera och mäta intäktsströmmar kopplade till hållbarhet. För mer information, se avsnittet Hållbarhetsinriktade produkter och tjänster i portföljbolagen.

1) Resultatet i förhållande till ovanstående ambitioner övervakas för EQT-fondernas portföljbolag inom EQT VII-X, EQT Mid Market Europe, EQT Future, EQT Infrastructure II-VI, BPEA Fund VI-VIII, BPEA Mid Market Growth, EQT Mid Market Asia III. För EQT-fondernas fastighetstillgångar är endast ambitionerna inom regenerative processes tillämpliga.

Intressenters intressen och synpunkter

EQT:s intressenter är individer eller grupper som påverkas av EQT AB-koncernens verksamhet, eller som påverkar EQT genom sitt intresse eller inflytande.

Viktiga intressentgrupper är:

- **EQT-fondernas nuvarande och potentiella kunder**
- **Medarbetare**
- **EQT-fondernas portföljbolag och hyresgäster i fastighetstillgångarna**
- **EQT Network**
- **Befintliga och potentiella aktieägare samt börsen**

Under 2022 genomförde EQT en global och grundlig process för intressentdialoger som resulterade i en uppsättning interna, långsiktiga ambitioner och åtaganden om att driva den hållbara omställningen till 2030. Dessa antogs av Executive Committee och samtliga partners. Diskussionerna kring ambitionerna berörde framför allt följande tre områden: EQT som investerare, EQT som ägare och EQT som en del av det finansiella systemet. Resultaten från övningen utgjorde viktig input till den dubbla väsentlighetsanalysen, och har lagt grunden till den aktuella hållbarhetsstrategi som beskrivs i avsnittet Hållbarhetsstrategi. Processen tog ett år och involverade workshops och möten bland många olika funktioner i företaget, däribland högsta ledningen och next-generation leaders samt externa experter, kunder, frivilligorganisationer och representanter från utvalda portföljbolag. Syftet var att bredda perspektivet på EQT:s roll i samhället.

Nyckelintressenter	Dialog och syfte	Resultat från dialog
EQT-fondernas nuvarande och potentiella kunder	– Dialog med EQT-fondernas kunder för att förstå deras krav och intresse vad gäller att integrera hållbarhet i investeringslivscykeln - som en del av direkta dialoger eller genom externa enkäter.	– Kunskapsdelning och samarbete med kunder genom EQT thinQ Client Academy. – Uppdateringar kring kundernas åsikter och intressen, vilket kan påverka utformningen av nya strategier i EQT-fonderna, bland annat för hållbarhet.
Medarbetare	– Särskilda workshops med partners, affärsområdesspecifika träffar och möten med olika interna funktioner som en del av den globala processen för intressentdialoger under 2022–2023. – Möten med Bridge Forum samt next -generation leaders för att fånga upp affärsbehoven och höja hållbarhetsambitionerna. – Enkät om medarbetarengagemang för att kartlägga och hantera väsentliga påverkan, risker och möjligheter samt prioritera framtida engagemang.	– Koncernövergripande ambitioner för 2030 som har undertecknats av alla partners och lagt grunden för EQT:s hållbarhetsstrategi. – Resultat från för medarbetarengagemangs-undersökning och nyckelåtgärder för framtida utveckling.
EQT-fondernas portföljbolag och hyresgäster i fastighetstillgångarna	– Direktkontakt och dialog med representanter från EQT-fondernas portföljbolag inom ramen för nätverksträffar, intervjuer eller projekt för att förstå möjligheter och utmaningar med ett syfte att driva långsiktigt värdeskapande. – Bestämmelser om energieffektivitet i standardiserade hyreskontrakt (gröna hyresavtal) för logistikfastigheter i USA för att underlätta hållbarhetssamarbetet mellan hyresvärd och hyresgäst, med målet att öka effektivitet och minska kostnader. – Uppföljning av aktiviteter, till exempel insamling av hållbarhetsdata från EQT-fondernas portföljbolag och andra tillgångar för att förstå trender, möjligheter och utmaningar.	– Kunskapsdelning och tillhandahållande av utbildning, verktyg och playbooks. – Ökad medvetenhet om och synliggörande av potentiell väsentlig påverkan på portföljbolagens medarbetare.
EQT Network	– Kontakt med rådgivare från EQT Network som är styrelseledamöter i EQT-fondernas portföljbolag eller rådgivare under investeringsprocessen. – EQT Network Forum, utbildningar eller rundabordssamtal med målet att dela erfarenheter och adressera viktiga tematiska frågor.	– Kunskapsbyggande med rådgivare och representanter från portföljbolagen inom relevanta hållbarhetsområden och andra ämnen som rör framtidssäkring.
Befintliga och potentiella aktieägare, samt börsen	– Dialoger eller svar på aktieägarnas förfrågningar, synpunkter och behov. – Svara på önskemål om hållbarhetsbetyg, som ofta utgör analysunderlag för aktieägare och marknadsanalytiker.	– Kontinuerlig utveckling av EQT:s offentliga rapportering för att säkerställa att EQT AB även ur hållbarhetssynpunkt är ett relevant portföljinnehav för aktieägarna. – Ökad transparens har lett till bättre hållbarhetsbetyg från ratingsinstitut inom hållbarhet.

Andra intressentgrupper som EQT ofta interagerar med inkluderar långivare, leverantörer, tankesmedjor, branschorganisationer, tillsynsmyndigheter, akademi, analytiker och ratinginstitut inom hållbarhet.

Detta var en engångshändelse, men mer frekvent samlas intressenters synpunkter och intressen vad gäller hållbarhetsfrågor in under fortlöpande dialoger och aktiviteter. EQT insamlar till exempel insikter från medarbetarna genom en årlig enkät om medarbetarengagemang. Enkätresultaten redovisas för Executive Committee för att säkerställa att medarbetarperspektivet integreras i beslutsfattandet. Kontakterna med andra grupper av nyckelintressenter inkluderar interaktioner med kunder under due diligence och relationsbyggande aktiviteter, möten med aktieägare och samarbeten med portföljbolag och hyresgäster inom ramen för EQT:s investeringsrådgivning.

De kontinuerliga intressentdialogerna säkerställer att EQT håller sig relevant och hänger med i marknadsutvecklingen. Intressenternas åsikter och intressen delas i olika sammanhang, till exempel i styrelsens hållbarhetsutskott. Resultaten av de löpande dialogerna utvärderas också i förhållande till EQT:s strategi och den årliga granskningen eller bekräftelsen av den dubbla väsentlighetsanalysen.

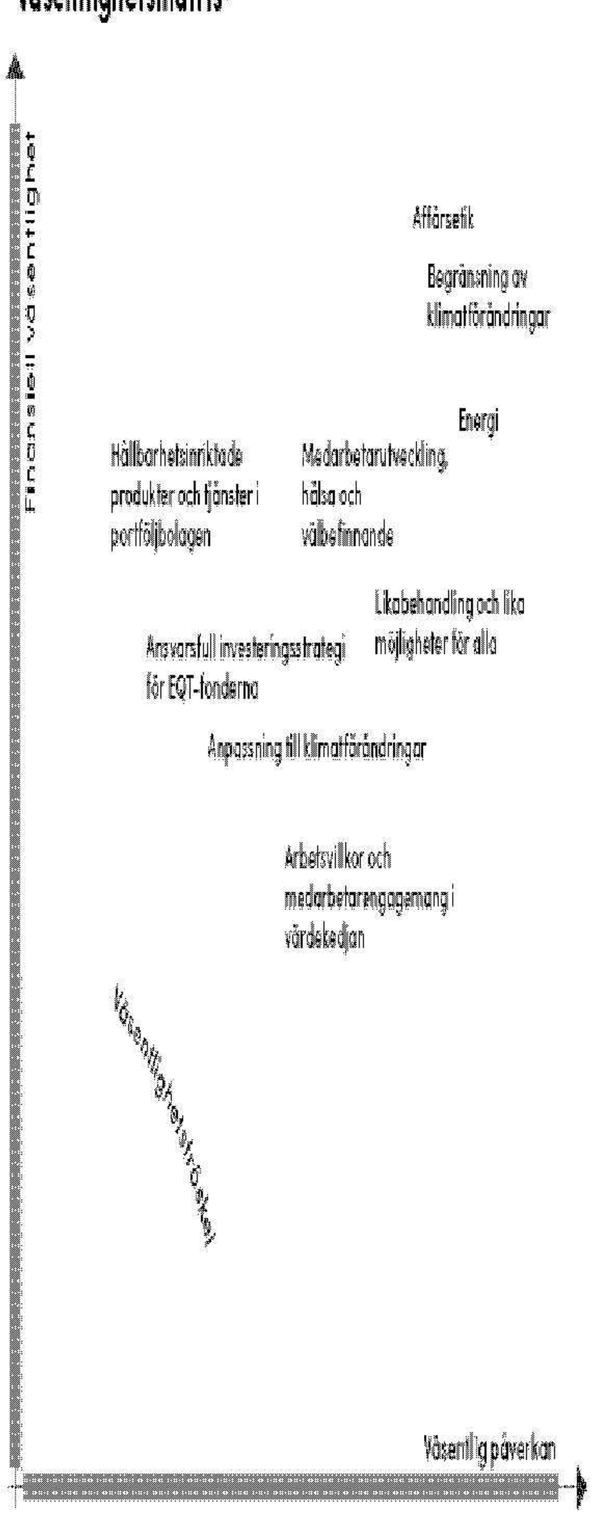
Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

EQT AB-koncernen har identifierat sina väsentliga hållbarhetsfrågor utifrån dubbel väsentlighet, som tar hänsyn till både väsentlig påverkan och finansiell väsentlighet.

LISTA ÖVER VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR

EQT AB:s väsentliga påverkan, risker och möjligheter uppstår inom de hållbarhetsfrågor som visas i figuren nedan:

Väsentlighetsmatris[1]



Klimatförändringar s. 125
- Begränsning av klimatförändringar
- Anpassning till klimatförändringar
- Energi

Den egna arbetskraften s. 138
- Likabehandling och lika möjligheter för alla
- Medarbetarutveckling, hälsa och välbefinnande

Medarbetare i värdekedjan s. 147
- Likabehandling och lika möjligheter för alla
- Arbetsvillkor och medarbetarengagemang

Affärsetik s. 152
- Affärsetik

EQT-specifika s. 158
- Ansvarsfull investeringsstrategi för EQT-fonderna
- Hållbarhetsinriktade produkter och tjänster i portföljbolagen

1) Väsentlighetsmatrisen är en förenklad illustration av EQT:s väsentliga hållbarhetfrågor.

För mer information om väsentliga ämnen och motiveringar, se nästa sida.

RESILIENS OCH FÖRMÅGA ATT DRA NYTTA AV MÖJLIGHETER

EQT:s hållbarhetsstyrning och funktionella kompetens stärker dess motståndskraft mot väsentlig hållbarhetspåverkan, och säkerställer en proaktiv strategi vad gäller riskhantering och identifiering av möjligheter, där utbildning, uppföljning av data samt hållbarhetslänkade incitament är viktiga möjliggörare. Därmed kan EQT fortsätta anpassa sig efter utmaningar och fånga upp nya möjligheter i linje med sin affärsmodell.

FINANSIELL PÅVERKAN OCH TIDSRAM

De väsentliga riskerna och möjligheternas potentiella finansiella påverkan är svår att kvantifiera, men en uppskattning har gjorts. Finansiell påverkan omfattar sådant som EQT:s förmåga att generera förvaltningsavgifter, carried interest och investeringsintäkter, och har bedömts genom att beakta anseende och efterlevnadsrelaterade, operativa samt kommersiella aspekter på kort, medellång och lång sikt. För närvarande finns ingen mätbar finansiell påverkan från de väsentliga riskerna och möjligheterna som skulle kunna leda till en väsentlig justering under nästa årliga rapporteringsperiod.

Det är mer sannolikt att ämnen som rör den egna arbetskraften, medarbetare i värdekedjan och affärsetik påverkar EQT och EQT-fonderna på kort till medellång sikt, medan klimatrelaterade ämnen förväntas få större påverkan på medellång till lång sikt.

ÄNDRINGAR AV VÄSENTLIG PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER JÄMFÖRT MED FÖREGÅENDE RAPPORTERINGSPERIOD

De väsentliga påverkan, risker och möjligheter i årets års- och hållbarhetsredovisning har uppdaterats efter en omfattande analys av dubbel väsentlighet som genomfördes i slutet av 2023, och som följdes upp 2024. Jämfört med EQT:s års- och hållbarhetsredovisning 2023 har vissa ämnen omformulerats.

Väsentliga ämnen - Länk till underämne/del-underämne	Värdekedja	Påverkan, risker, möjligheter
Klimatförändringar		
Begränsning	EQT AB-koncernen	Påverkan – Negativ påverkan från koldioxidutsläpp hänförliga till affärsresor och kontorens energiförbrukning
	EQT-fonderna	Påverkan – Negativ påverkan från koldioxidutsläpp – Positiv påverkan från att stödja omställningen till en ekonomi med låga koldioxidutsläpp Risker och möjligheter – Finansiella risker från externa faktorer, däribland risker från extremväder och förändringar i den politiska, regulatoriska och tekniska landskapet, till följd av otillräckliga åtgärder för att begränsa effekterna – Finansiella fördelar av att investera i omställningen till en ekonomi med låga koldioxidutsläpp, vilket bidrar till hållbar tillväxt och ökat värdeskapande
Anpassning	EQT-fonderna	Påverkan – Positiv påverkan genom att stödja initiativ för att begränsa klimatförändringarna Risker och möjligheter – Finansiella risker till följd av bristande anpassning till väderhändelser och förändringar i den politiska, regulatoriska och tekniska miljön, vilket kan påverka resultatet och värdeskapandet – Finansiella fördelar från tidig anpassning, ökad motståndskraft mot extremväder, regulatoriska förändringar och tekniska framsteg, vilket ökar värdeskapandet
Energi	EQT-fonderna	Påverkan – Negativ påverkan från aktuell energiförbrukning – Positiv påverkan från att stödja omställningen till förnybar energi Möjligheter – Finansiella fördelar av att investera i energiomställningen, vilket bidrar till hållbar tillväxt och ökat värdeskapande
Den egna arbetskraften		
Likabehandling och lika möjligheter för alla – Jämställdhet och lika lön för likvärdigt arbete – Åtgärder mot våld och trakasserier på arbetsplatsen – Mångfald	EQT AB-koncernen	Påverkan – Negativ påverkan eftersom mångfald generellt släpar efter inom finansbranschen – Positiv påverkan av att främja inkludering och en kultur som drar fördel av olika bakgrunder och erfarenheter, med nolltolerans för trakasserier Risker och möjligheter – Finansiell risk på grund av bristfälliga program för att stödja inkludering, vilket kan skapa utmaningar när det gäller att locka och behålla talanger – Finansiella fördelar från stärkta inkluderingsinsatser som leder till högpresterande team, innovation och bättre beslutsfattande
Medarbetarutveckling, hälsa och välbefinnande – Utbildning och kompetensutveckling – Välbefinnande och balans mellan arbete och privatliv – Medarbetarengagemang	EQT AB-koncernen	Påverkan – Negativ påverkan, exempelvis från stress och bristande balans mellan arbete och privatliv, vilket är allmänna utmaningar i finansbranschen – Positiv påverkan från förbättrat fysiskt och psykiskt välbefinnande genom medarbetarutveckling och engagemang Risker och möjligheter – Finansiell risk från stress och bristande balans mellan arbete och privatliv påverkar förmågan att locka och behålla talanger – Finansiella fördelar genom utveckling och engagemang som maximerar medarbetarnas potential

Väsentliga ämnen - Länk till underämne/del-underämne	Värdekedja	Påverkan, risker, möjligheter
Medarbetare i värdekedjan		
Likabehandling och lika möjligheter för alla – Jämställdhet och lika lön för likvärdigt arbete – Åtgärder mot våld och trakasserier på arbetsplatsen – Mångfald	EQT-fonderna	Påverkan – Negativ påverkan om åtaganden relaterade till exempelvis mångfald inte uppfyllts – Positiv påverkan på samhället genom att uppmuntra mer rättvis affärspraxis Möjligheter – Finansiella fördelar från stärkta inkluderingsinsatser som leder till högpresterande team, innovation och bättre beslutsfattande
Arbetsvillkor och medarbetarengagemang – Arbetsvillkor – Medarbetarengagemang	EQT-fonderna	Påverkan – Negativ påverkan till följd av undermåliga arbetsförhållanden i vissa regioner och sektorer – Positiv påverkan på samhället genom att stödja rimliga arbetsvillkor och medarbetarengagemang
Affärsetik		
Affärsetik – Företagskultur – Korruption och mutor – Skydd av visselblåsare – Bekämpning av penningtvätt	EQT AB-koncernen	Påverkan – Positiv påverkan och inflytande i samhället, väglett av EQTs syfte, värderingar och omfattande program utformade för att upprätthålla integritet och etiskt uppträdande Risker – Finansiella risker till följd av anseenderelaterade och regulatoriska konsekvenser av oetiskt uppträdande
	EQT-fonderna	Påverkan – Negativ påverkan om styrningsmekanismer är bristfälligt implementerade – Positiv påverkan och inflytande i samhället, väglett av EQTs syften och värderingar
EQT-specifika		
Ansvarsfull investeringsstrategi för EQT-fonderna	EQT AB-koncernen	Möjligheter – Finansiella fördelar från förbättrade strategier för ansvarsfulla investeringar i EQT-fonderna, för att möta kundernas efterfrågan
Hållbarhetsinriktade produkter och tjänster i portföljbolagen	EQT-fonderna	Påverkan – Positiv påverkan på samhället genom att skapa tillväxt i produkter och tjänster med hållbarhetsprofil Möjligheter – Finansiella fördelar av att skapa tillväxt i produkter och tjänster med hållbarhetsprofil

För mer information, se ämnesspecifika avsnitt.

Upplysningar om processen för väsentlighetsanalys

Processen för analys av dubbel väsentlighet

EQT genomförde sin första analys för dubbel väsentlighet 2023, som framåt är ett föremål för en grundlig översyn i samband med strategiuppdateringen, som planeras ske vart tredje år. En mindre långtgående översyn baserad på nya data och andra händelser görs årligen, och godkänns därefter av EQT AB:s styrelse.

EQT planerar att fortlöpande förfina metoden och göra en ny översyn när marknadspraxis utvecklas ytterligare.

METOD

Identifiering av hållbarhetsfrågor

Analysen av dubbel väsentlighet omfattar områden i EQT:s värdekedja där sannolikheten är störst för att påverkan, risker och/eller möjligheter uppstår.

Analysen skiljer EQT AB-koncernens verksamhet från EQT-fondernas, vilket beskrivs mer detaljerat i avsnittet om värdekedjan. För EQT AB-koncernens del omfattades påverkan, risker och möjligheter kopplade till den egna verksamheten, inklusive medarbetare och direkta relationer med affärspartners (leverantörer) och kunder i EQT-fonderna.

För EQT-fondernas del genomfördes bedömningen inledningsvis på affärsområdesnivå för att identifiera väsentlig (aktuell och potentiella) påverkan, risker och möjligheter kopplade till hållbarhetsfrågor. Analysen konsoliderade inte väsentliga ämnen för varje investering i EQT-fonderna, utan gjordes på aggregerad nivå för att identifiera "brännpunkter" och nyckelberoenden, utifrån affärsmodellen, respektive affärsområdes karaktär och portföljmixens utveckling.

Analysen gjordes för att identifiera specifika aktiviteter, affärsrelationer, geografiska områden eller andra faktorer som ger upphov till ökad exponering mot påverkan och möjligheter. Den stödde sig på bland annat följande kvalitativa och kvantitativa data:

- Interna strategidokument, inklusive långsiktiga ambitioner om att driva den hållbara omställningen mot 2030.
- Resultat från intressentdialoger.
- Material från due diligence av investeringar och information som samlats in direkt från portföljbolagen under den årliga uppföljningen av deras hållbarhetsprestanda (om data finns).
- Sektor- och geografisk exponering hänförlig till EQT-fondernas innehav.

Den inledande analysen resulterade i en lista över hållbarhetsämnen enligt ESRS. Ytterligare enhetsspecifika ämnen identifierades i EQT:s löpande intressentdialoger, strategiska arbete samt i form av kända exponeringar.

TILLVÄGAGÅNGSSÄTT FÖR VÄSENTLIGHET

Väsentlighet utifrån påverkan

Väsentlighet utifrån påverkan är de positiva och negativa hållbarhetsrelaterade påverkan som EQT har på människor och miljö genom sin verksamhet och värdekedja.

Det första steget var en analys där allvarlighetsgrad av en faktisk eller potentiell positiv eller negativ påverkan bedömdes och poängsattes baserat på skala, omfattning, återställbarhet och sannolikhet. Vissa kriterier anpassades eller uppskattades för att säkerställa en rättvisande översikt över resultaten för ytterligare kvalitativa bedömningar, se nedan:

- **Skala**: Allvarligheten i en positiv eller negativ påverkan baserat på strategiska prioriteringar och/eller den bedömda allvarligheten av negativ påverkan på människor och/eller miljön.
- **Omfattning:** Utbredning av påverkan, till exempel geografisk omfattning av miljöskada eller antal personer som påverkas negativt, för EQT AB-koncernen eller EQT-fonderna, utifrån portföljkoncentration.
- **Återställbarhet:** Bedömning av möjligheten, tidshorisonten och genomförbarheten vad gäller att åtgärdanegativ påverkan.
- **Sannolikhet:** Sannolikheten för att något ska inträffa baserat på generell exponering (sektor och geografiskt område). Tillämpas från fall till fall som en del av den kvalitativa bedömningen för att fastställa väsentligheten.

Utfallet från den inledande väsentlighetsbedömningen utvärderades därefter ytterligare och kalibrerades. Den inledande analysen av EQT-fonderna genomfördes på aggregerad nivå. Efterföljande utvärderingar och kalibreringar syftade till att identifiera påverkan från individuella fonder eller underliggande investeringar som skiljer sig avsevärt (vad gäller allvarlighetsgrad) från den övergripande analysen. Metoden säkerställer att även specifika eller isolerade ämnen utvärderas och hanteras där så är relevant.

Finansiell väsentlighet

Finansiell väsentlighet avser hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter.

Bedömningen av finansiell väsentlighet baserades på EQT-koncernens riskramverk. Med en matris för sannolikhet/påverkan analyserades och prioriterades risker och möjligheter.

- **Sannolikhet** bedömer sannolikheten för risk eller möjligheter, och tar hänsyn till faktorer som affärsmodell, geografiskt område, bransch, hållbarhetsambitioner, historiska incidenter och ämnets relevans för EQT:s värdekedja.
- **Finansiell påverkan** härrör från typen av effekt (t.ex. anseende, regulatoriskt, resultat), EQT AB-koncernens totala exponering och investeringsplattformar, men även storleken på den underliggande risken eller möjligheten.

För att säkerställa att bedömningen av finansiell väsentlighet var komplett tog analysen hänsyn till både direkta effekter (såsom omedelbar finansiell eller verksamhetsmässig påverkan) och indirekta effekter (såsom anseendeskada, marknadsförändringar, regulatoriska förändringar eller förlust av nyckelpersonal) som kan påverka EQT:s långsiktiga resultat och strategi.

TRÖSKEL

För att slutligt fastställa väsentlig påverkan, risker och möjligheter konsoliderades resultaten från de inledande bedömningarna av påverkan och finansiell väsentlighet utifrån tröskelvärden och kalibrerades ytterligare i forum med viktiga interna intressenter. Bedömningen av dubbel väsentlighet skiljer mellan EQT AB-koncernens verksamhet och EQT-fondernas värdekedja. För att uppnå lämplig proportionalitet tillämpades därför en högre tröskel vid väsentlighetsbedömningen avseende EQT-fonderna. Analysen tog även höjd för att eventuell påverkan längre ned i värdekedjan kan vara av så allvarlig art att den blir väsentlig.

BESLUTSFATTANDE, INTERNA KONTROLLER OCH RISKHANTERING

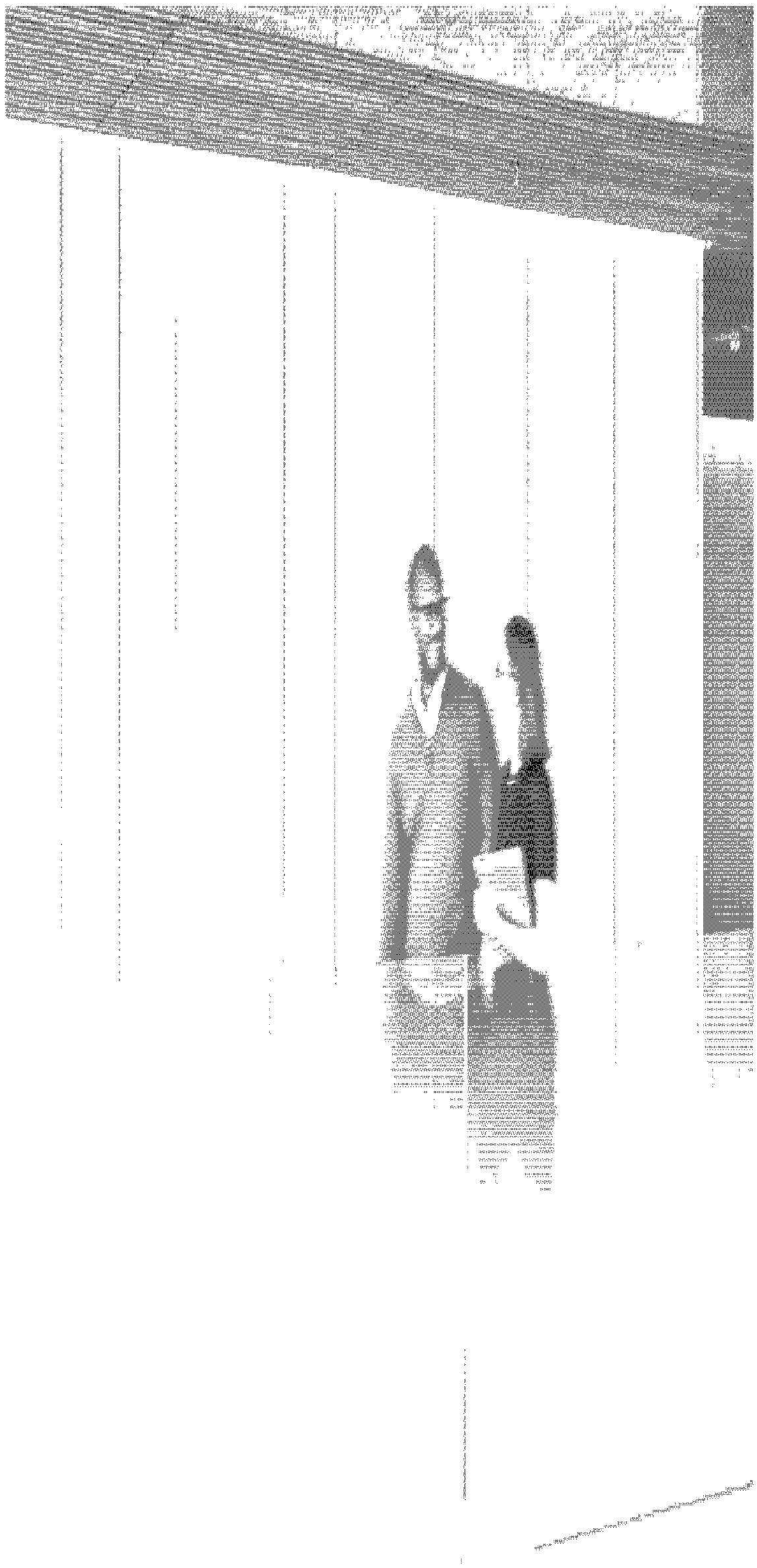
Processen för den dubbla väsentlighetsanalysen leddes av ett tvärfunktionellt team med representanter från bland andra Sustainability-, Risk-, Regulatory-, Compliance- och Finance-funktionerna med stöd av en extern expert. Sustainability Management Team och hållbarhetsexperter med insikter i intressenternas åsikter och intressen representerade intressenterna i processen. De hade en avgörande roll för att identifiera och poängsätta påverkan, risker och möjligheter för dessa ämnen, samt för att kalibrera utfallet och fastställa ett lämpligt tröskelvärde.

De inledande bedömningarna redovisades för och diskuterades med Sustainability Management Team och utvalda nyckelrepresentanter från respektive affärsområde. Den slutliga kalibreringen genomfördes med stöd av representanter från EQT:s Executive Committee. Slutresultaten redovisades för hållbarhetsutskottet och revisionsutskottet, och godkändes av styrelsen i december 2023. Analysen av dubbel väsentlighet granskas varje år och föreläggs styrelsen för godkännande.

Hållbarhetsrisk har integrerats i EQT AB-koncernens riskramverk, där en strukturerad strategi för att hantera hållbarhetsriskerna i hela organisationen har antagits. Detta säkerställer en anpassning till affärsmål och regulatoriska krav. Riskramverket inkluderar omfattande riskbedömningar, tydligt riskägarskap samt robusta kontroller. Vid bedömning av hållbarhetsrisker tar Risk-funktionen eller Risk, Regulatory & Compliance-teamet hänsyn till följande:

- De finansiella risker som förknippas med oförmåga att antingen uppfylla miljömässiga, sociala eller styrningsmässiga mål i EQT-fondernas portföljer eller anpassa portföljen efter hållbarhetsrelevanta förändringar i den politiska, ekonomiska, sociala, tekniska eller rättsliga miljön.
- Risken för att EQT, portföljbolagen eller andra av EQT:s nyckelpartner och intressenter uppträder på ett sätt som skadar EQT:s anseende, miljön eller samhället.
- Den regulatoriska risk som uppkommer genom de växande kraven på EQT att efterleva olika hållbarhetsrelaterade lagar, regleringar och standarder. Beteenden som har en negativ påverkan på miljön eller samhället, och indirekt på EQT:s renommé som en följd av detta.
- Bedömningar av negativ påverkan av portföljbolagen genom fortlöpande hantering av incidenter som utgör anseenderisker samt övervakning av portföljbolagens PAI-indikatorer (Principal Adverse Impact), där data är tillgängliga och väsentliga.

Olika kontroller och valideringar görs av data som används vid analysen av dubbel väsentlighet. Hit hör exponeringsdata, portföljbolagsinformation och data om EQT AB-koncernen, däribland antal heltidsanställda och var kontoren ligger.



Klimatförändringar

126 Klimatförändringar
126 – EQT AB-koncernen: Begränsning av klimatförändringar
126 – Värdekedja: Begränsning och anpassning av klimatförändringar samt energi i EQT-fonderna

127 Strategi – omställningsplan för begränsning av klimatförändringar
127 – Mål för minskning av växthusgasutsläpp och de viktigaste drivkrafterna för utfasning av fossila bränslen

127 Strategins och affärsmodellens motståndskraft mot klimatförändringar
128 – Klimatomställningsrisker
128 – Fysiska klimatrisker
128 – Motståndskraft mot klimatförändringsrisker

129 Policyer och riktlinjer
129 – Code of Ethics
129 – Responsible Investment & Ownership Policy (RI&O)
129 – Riktlinjer för Sustainable Workplace
129 – EQT Expense and Travel Guidelines

130 Åtgärder och aktiviteter
130 – EQT AB-koncernen
130 – EQT-fonderna
130 – Hållbara ekonomiska aktiviteter

131 Ambitioner, mål och nyckeltal
132 – EQT AB-koncernen
132 – EQT-fonderna
132 – Omräkning av basvärden
132 Projekt för att avskilja och begränsa växthusgasutsläpp
132 Intern koldioxidprissättning

135 Uttalande om EU-taxonomin
135 – Omsättning
136 – Capex
137 – Opex
137 – EQT:s exponering mot kärnkrafts- och fossilgasrelaterade aktiviteter

3.2

Klimatförändringar

Detta avsnitt beskriver klimatämnen och beskriver EQT:s strategi för klimatresiliens och de åtgärder som har tagits för att driva framsteg.

Klimatresiliens och minskning av koldioxidutsläpp är viktiga komponenter i EQT:s strävan att uppnå långsiktigt finansiellt resultat.

VÄRDEKEDJA: BEGRÄNSNING OCH ANPASSNING AV KLIMATFÖRÄNDRINGAR SAMT ENERGI I EQT-FONDERNA

EQT bidrar till begränsningen av klimatförändringar, anpassning och omställning till förnybar energi i EQT-fonderna, dels genom sitt val av investeringar kopplade till dessa områden, dels genom att kontinuerligt fokusera på motståndskraft och att stödja omställningen till en ekonomi med låga koldioxidutsläpp.

Väsentliga ämnen kopplade till klimatförändringar

Väsentliga ämnen		Värdekedja
Klimatförändringar	Begränsning	EQT AB-koncernen
		EQT-fonderna
	Anpassning	EQT-fonderna
	Energi	EQT-fonderna

EQT AB-KONCERNEN: BEGRÄNSNING AV KLIMATFÖRÄNDRINGAR

EQT AB-koncernens klimatpåverkan från den egna verksamheten härrör främst från affärsresor och kontorens energianvändning. I ett värdekedjeperspektiv har EQT-fondernas underliggande investeringar en betydligt större påverkan i absoluta termer än EQT AB-koncernen. EQT ser dock ett värde i att föregå med gott exempel och vara i bättre position att kapitalisera på möjligheterna kopplade till den globala omställningen till en lågkoldioxidekonomi.



Strategi – omställningsplan för begränsning av klimatförändringar

Som del av EQT:s övergripande investerings- och operationella strategi har EQT AB-koncernen antagit en omställningsplan för begränsning av klimatförändringar, med den långsiktiga ambitionen att uppnå nettonollutsläpp av växthusgaser. Omställningsplanen omfattar både EQT AB-koncernens verksamhet och EQT-fondernas investeringar.

Omställningsplanen ingår i EQT:s övergripande verksamhets- och finansiella strategi genom principerna för aktivt ägande, för att skapa värde och generera en attraktiv riskjusterad avkastning till EQT:s kunder. För att säkerställa ansvar och resultat integreras omställningsplanen i incitamentsprogram för medarbetarna och i EQT AB-koncernens skuldfinansiering, samt i olika skuldinstrument emitterade av EQT-fonderna.

Omställningsplanens huvudelement återfinns i EQT:s riktlinjer för nettonollutsläpp, som specificerar målen för EQT AB-koncernens Scope 1-, 2- och 3-utsläpp. Riktlinjerna för nettonollutsläpp är godkända av EQT AB-koncernens Executive Committee.

Science Based Targets initiativet (SBTi) har godkänt EQT AB-koncernens vetenskapligt baserade kortsiktiga mål för utsläppsminskning (SBT). SBTi är en klimatorganisation vars standarder underlättar för företag att fastställa minskningsmål i linje med klimatvetenskapen[1]. Sedan 2021 har EQT haft validerade vetenskapligt baserade mål på kort sikt (till 2030) och ser dem som en central del av sin klimatstrategi och strategi för aktivt ägande.

MÅL FÖR MINSKNING AV VÄXTHUSGASUTSLÄPP OCH DE VIKTIGASTE DRIVKRAFTERNA FÖR UTFASNING AV FOSSILA BRÄNSLEN

EQT AB Groups mål för växthusgasutsläpp omfattar energianvändning i kontor (Scope 1 och 2), utsläpp från affärsresor (Scope 3) samt investeringarna i EQT-fonderna. För mer detaljer och information om målsättningarna, se avsnittet Ambitioner, mål och nyckeltal.

EQT har identifierat följande åtgärder för att uppnå målen, med förbehåll för och i enlighet med EQT:s och dess dotterbolags förvaltaransvar samt legala, regulatoriska eller andra kontraktuella förpliktelser:

EQT AB-koncernen: kontorens energiförbrukning och affärsresor

– Förbättra energieffektiviteten i hyrda kontorslokaler.
– Se till att nya hyresavtal innefattar energiförbrukning och inköp av förnybar energi.
– Uppmuntra EQT:s personal att dra ned på affärsresorna och använda färdmedel som orsakar mindre utsläpp, såsom tåg och ekonomiklass för kortare flygningar, samt främja virtuella alternativ när det är lämpligt.

EQT-fonderna

– Dialog med nuvarande och framtida portföljbolag för att identifiera verktyg för att förbättra klimatresiliens för att stödja framtagandet och valideringen av vetenskapligt baserade mål inom två kalenderår efter förvärv.
– Tillhandahålla direkt och indirekt stöd via tredje part för att möjliggöra datainsamling, målutveckling och utarbetande av planer samt identifiera värdeskapande åtgärder för att förbättra finansiell prestation och motståndskraft.
– Främja användning av förnybar energi och anordna en årlig upphandling av EAC:er (Energy Attribute Certificates).
– Fortsätta stödja insamling av energiförbrukningsdata i befintliga fastigheter för att beräkna koldioxidavtrycket, identifiera lämpliga möjligheter för begränsning av koldioxidutsläpp för respektive tillgång och fasa in capex-investeringar i dess affärsplaner.
– Stödja EQT-fondernas fastighetstillgångar för att öka följande:
  – Fastigheternas energieffektivitet (t.ex. LED-belysning, ventilation och HVAC-utrustning).
  – Andelen förnybar energi som genereras (t.ex. solceller).

Exempelvis kan portföljbolag bli mer klimatresilienta och minska sina växthusgasutsläpp genom att ställa om till förnybar energi, förbättra driftseffektiviteten, utveckla produkter och tjänster med låga koldioxidutsläpp och implementera robust klimatstyrning i ledningsgrupper och styrelser. EQT fortsätter också att löpande undersöka möjligheter att etablera nya fonder och investeringsstrategier med ett ännu djupare hållbarhetsfokus, till exempel EQT Future Fund och Healthcare Growth-strategin.

Inlåsta växthusgasutsläpp

EQT AB-koncernen har inga växthusgasintensiva tillgångar (som kol eller olja) i balansräkningen. De inlåsta växthusgasutsläppen är därmed försumbara. För utvalda delar av EQT-fondernas investeringar som har växthusgas- och energiintensiva tillgångar och produkter hjälper EQT AB-koncernen fondinnehaven att definiera egna utsläppsminskningsmål och leva upp till dessa.

1) Mer information finns på SBTis hemsida: https://sciencebasedtargets.org

Strategins och affärsmodellens motståndskraft mot klimatförändringar

Klimatrelaterad väsentlig påverkan, risker och möjligheter ingick i den process för analys av dubbel väsentlighet som beskrivs i Allmänna upplysningar. Nu, liksom tidigare, utgör resiliensanalysen, som sammanfattas nedan, underlag till processen.

EQT har genomfört olika klimatriskanalyser för att utvärdera EQT AB-koncernens exponering och motståndskraft mot klimatförändringar, såväl direkt som i värdekedjan genom EQT-fonderna. Analyserna görs antingen på engångsbasis under due diligence-fasen eller på en återkommande basis. Tack vare insikterna därifrån kan EQT identifiera och förstå hur olika klimatscenarier och tidshorisonter påverkar den potentiella sårbarheten, och hantera potentiella risk- och begränsningsaktiviteter. Genom att proaktivt analysera potentiella risker och identifiera begränsningsaktiviteter strävar EQT efter att säkerställa att dess strategi och affärsmodell förblir robust och i linje med åtagandet gällande hållbarhet och långsiktig tillväxt. Klimatrisk och scenarioanalyserna genomfördes inte med beaktning av klimatrelaterade antaganden från de finansiella rapporterna.

Det finns osäkerheter avseende sannolikheten i klimatscenarierna, kring såväl fysiska som omställningsrelaterade risker. Detta beror på variationen i naturliga klimatsystem. Omställningen påverkas dessutom av befolkningstillväxt och andra socioekonomiska faktorer, tekniska framsteg och politiska beslut som är svåra att korrekt förutse. Allt detta gör prognoserna mer osäkra. Sammankopplingen mellan klimatsystem och risk kan i ett vidare sammanhang också bidra till oförutsägbara utfall. Till följd av osäkerheten

krävs ett flertal scenarier för att fånga upp en serie möjliga utfall som kan ligga till grund för robusta strategibeslut.

KLIMATOMSTÄLLNINGSRISKER

De identifierade klimatomställningsriskerna är den finansiella och verksamhetsrelaterade påverkan som EQT AB-koncernen kan bli föremål för på grund av förändringar i regelverk, marknadsdynamik och kundpreferenser. Exempelvis kan överträdelser av ny klimatlagstiftning medföra straff och andra rättsliga sanktioner. Vidare kan EQT AB-koncernens anseende skadas om den inte lyckas leva upp till lagstiftningen, till sina egna klimatpolicyer och riktlinjer, eller till kundernas och allmänhetens förväntningar. Dessutom kan EQT AB-koncernens potentiella oförmåga att identifiera klimatrelaterade investeringsmöjligheter i EQT-fonderna som ligger i linje med kundernas preferenser, över tid försämra dess konkurrenskraft.

EQT-fonderna

Omställningsriskerna i samtliga fyra affärsområden har utvärderats med hjälp av Shared Socioeconomic Pathway-scenarierna (SSP)[1] från kort sikt (2028–2030) till lång sikt (2035–2050). Med scenarioanalys kan omställningsrisker och -möjligheter bedömas för ett stort antal potentiella framtida utfall vilka EQT kan ta i beaktning i verksamhetsstrategin. Med utgångspunkt i scenarierna tar varje analys hänsyn till de risker som en omställning till nettonollutsläpp kan ge upphov till, inom områden som koldioxidprissättning, regulatorisk miljö, ändrade efterfrågemönster hos konsumenter samt i värdekedjan.

Affärsområdena och deras fonder och portföljer har olika karaktär, vilket medför olika risker och möjligheter för respektive område. Omställningsrisken bedöms vara låg till medelhög i EQT-fondernas portföljer som helhet. I ett oordnat scenario, där politiska förändringar bedöms spela en allt större roll över tid, är sannolikheten högre för att portföljriskerna blir mer uttalade från 2035 och framåt. Geografiska områden som är särskilt viktiga är Europa och Asien-Stillahavsområdet. Där ökar både upplysningskrav och regelverket kring produkter och branscher, vilket beaktas i kategorin politiska och legala risker.

Investeringar i tillverknings- och industrisektorer bör bevakas med avseende på ökad risk i områdena energiförbrukning, teknik och regelverk. Teknik- och tjänsteföretag kan dock även erbjuda tillväxtmöjligheter i takt med att konsumenterna vill köpa grön teknik från gröna leverantörer.

FYSISKA KLIMATRISKER

EQT:s fysiska klimatrisker är den finansiella och verksamhetsrelaterade påverkan som EQT AB-koncernen utsätts för genom miljöförändringar, till exempel extremväderhändelser och långsiktiga förändringar av klimatmönster. EQT AB-koncernens direkta exponering för fysiska klimatrisker bedöms vara låg, eftersom verksamheten inte är starkt beroende av fysiska tillgångar och verksamheter. För att förebygga potentiella klimatrelaterade problem har EQT AB-koncernen robusta kontinuitetsplaner och möjligheter för distansarbete.

EQT-fonderna

I EQT-fonderna har fysiska klimatrisker utvärderats för majoriteten av investeringarna med hjälp av SSP för decennierna 2030 till 2100. Tredjepartsleverantörer har modellerat klimatrisker återkommande eller vid enstaka tillfällen, baserat på positionsdata och egenutvecklade verktyg som använder klimatmodellprognoser enligt SSP.

Den fysiska risken är relativt låg i EQT-fondernas portföljer som helhet. Portföljbolagen och övriga tillgångar finns dock över hela världen, vilket gör att riskexponeringen varierar. EQT-fondernas portföljer innehåller ett brett urval fastigheter med varierande riskexponering.

SSP2-4.5 representerar måttliga temperaturökningar med en ökad frekvens av extremväderhändelser från basvärdesscenarier. enligt detta scenario är exponeringen för fysisk risk i EQT-fondernas portföljer generellt låg till medelhög från idag fram till 2050. Detta varierar dock beroende på sektor och geografiskt område.

Riskfyllda områden är främst sydöstra USA, Medelhavsregionen och Sydostasien. Brand och extremvärme är en återkommande risk för fastigheter i de fyra investeringsplattformarna i dessa geografiska områden.

MOTSTÅNDSKRAFT MOT KLIMATFÖRÄNDRINGSRISKER

EQT:s tematiska investeringsmetod möjliggör enlöpande utveckling och anpassning efter klimatrisker. EQT AB-koncernen strävar efter att säkerställa att affärsmodellen förblir motståndskraftig, med god beredskap för att navigera genom föränderliga marknadsvillkor och ett föränderligt risklandskap. Detta görs genom att utvärdera omställningsrisker i riskhanteringsprocessen och identifiera potentiella affärsmöjligheter. I takt med att risker identifieras och utvärderas vidtar EQT åtgärder för att hantera dem. EQT strävar efter att säkerställa att affärsmodellen förblir motståndskraftig genom att implementera en omställningsplan för begränsning av klimatförändringar (se avsnittet ovan för mer information relaterade till omställningsplanen).

När klimatförändringsriskerna i EQT-fondernas portföljer analyserades uppstod en viktig möjlighet att öka förståelsen, dels för "heta" riskområden i sektorer och regioner, dels för vikten av att integrera sådana riskanalyser i due diligence-granskningen av nya investeringar. För att fånga upp den föränderliga miljön och osäkerheten bedriver EQT-fonderna en fortlöpande riskövervakning.

1) Shared Socioeconomic Pathways (SSPs) utvecklades av den mellanstatliga klimatpanelen (IPCC) och används vid analys av klimatscenarier för att bedöma hur globala socioekonomiska trender kan påverka framtida klimatutfall. De används för att utforska hur samhällsval kommer att påverka utsläppen av växthusgaser och hur klimatmålen i Parisavtalet kan uppfyllas.

Policyer och riktlinjer

EQT AB-koncernen har antagit följande policyer och riktlinjer för att begränsa och anpassa till klimatförändringar. Responsible Investment & Ownership (RI&O) Policy gäller för alla EQT-fonder och deras respektive investeringsstrategier[1]. EQT:s översyn av dessa styrdokument beskrivs i avsnittet Affärsetik.

CODE OF ETHICS

EQT:s Code of Ethics definierar de etiska principer, värderingar och standarder som EQT:s anställda och visstidsanställda förväntas upprätthålla. Code of Ethics innehåller även EQT:s allmänna åtagande gällande begränsning av klimatförändringar och inkluderar ett åtagande om att stödja Parisavtalet. För mer information om policyns omfattning och ägare, se avsnittet Affärsetik.

RESPONSIBLE INVESTMENT & OWNERSHIP POLICY (RI&O)

RI&O Policyn beskriver EQT:s strategi för att integrera hållbarhet i sina investeringar och ägandestrategier[1]. Policyn anger att EQT ska sträva efter att hjälpa EQT-fondernas investeringar att minska sina utsläpp i linje med 1,5-gradersmålet till 2040, i enlighet med EQT:s riktlinjer för nettonollutsläpp och förhållningssätt till klimatresiliens. Policyn nämner utsläppsminskningar, energieffektivitet, användning av förnybar energi och fysiska och omställningsrelaterade risker hänförliga till klimatförändringar. För mer information om policyns omfattning och ägare, se avsnittet Affärsetik och EQT´s hemsida.

RIKTLINJER FÖR SUSTAINABLE WORKPLACE

EQT AB-koncernen har riktlinjer för nya hyresavtal för alla EQT-kontor, förutom EQT Real Estate USA, som ämnar begränsa klimatförändringar. Ett dokument om energieffektivitet i hyresavtal ("green leasing") har utarbetats för juridiska rådgivare som förhandlar om nya eller utvärderar befintliga EQT-hyresavtal. Detta inkluderar bland annat följande resultatmått:

- 100 procent förnybar el:
- Minst LEED-certifiering på nivån guld (eller motsvarande).
- Krav på upplysningar och rapporter varje kvartal från hyresvärdar.

Head of Corporate Real Estate and Workplace ansvarar för riktlinjerna.

EQT EXPENSE AND TRAVEL GUIDELINES

Virtuella möten uppmuntras, men om affärsresor behövs har EQT AB-koncernen satt upp fyra regler i EQT Expense and Travel Guidelines som ska följas. De anger att en EQT-medarbetare[2] bör uppmuntras att eller ska:

- Optimera resan genom att kombinera flera möten under en och samma resa, när så är möjligt.
- Flyga ekonomiklass för resor som tar under tre timmar, i synnerhet inrikes, eftersom mer exklusiva biljettklasser är förknippade med högre utsläpp.
- Ta tåget om det är ett realistiskt alternativ.
- Välja elbil vid resa med bil eller taxi.

Head of Group Finance är ägare till dessa riktlinjer.

1) Se hemsidan för mer information om innehåll: https://eqtgroup.com/eqt-policies-and-statements/ eller https://eqtgroup.com/sustainability/
2) "EQT-medarbetare" avser all tillsvidareanställd och visstidsanställd personal på EQT som har tillgång till EQT:s lokaler och/eller system.



Åtgärder och aktiviteter

Under rapporteringsperioden har EQT vidtagit, och kommer fortsätta vidta, bland annat följande åtgärder för att förbättra sin klimatresiliens och följa strategin för klimat och aktivt ägande.

EQT AB-KONCERNEN

EQT har vidtagit en rad åtgärder för att minska utsläppen från kontorens energiförbrukning och från affärsresor, bland annat följande:

– Introducerat riktlinjer för nya kontorsavtal som tar hänsyn till klimatet, däribland energiackrediteringar och hållbar inredning.
– Köpt EAC:s om totalt 1 204 MWh el som används för att minska utsläppen från kontorens energiförbrukning. Den totala förbrukningen av förnybar energi under året uppgick till 3 656 MWh, motsvarande 64 procent av den totala energiförbrukningen.
– Stärkt affärsreseagendan genom att förbättra datakvaliteten och transparensen, fastställt nya riktlinjer och fokusera mer på effektivt resande genom medarbetarengagemang kring aktuella vanor och förslag till utsläppsminskningar.

EQT-FONDERNA

EQT har stöttat både EQT-fondernas portföljbolag och EQT-fondernas fastighetstillgångar genom att:

– Börja integrera analysen av utsläppsminskningarnas finansiella effekter i vissa EQT-fonders underwriting- och ägandeprocesser. Detta innefattar att integrera uppskattade kostnader för utsläppsminskningar, intäktsökningar och potentiella risker i affärsplanerna för nya investeringar. Det innebär att initiativ för utsläppsminskning bedöms tidigt i investeringsprocessen, vilket underlättar åtgärder.
– Som ett led i sina kontrollstrategier har EQT AB-koncernen stått värd för flera webbseminarier med portföljbolagens ledningsteam och styrelseledamöter för att sprida kunskap om klimatagendan och minskningsåtgärderna samt öka kunskaperna och förståelsen kring koldioxidutsläpp.
– Tredjepartsleverantörer av koldioxiddata har granskats för att stödja portföljbolagen med alternativ som passar deras sektor, storlek och behov.
– Portföljbolagen har deltagit i EQT AB-koncernens EAC-upphandlingsprocess. Sammantaget köpte 49 portföljbolag EAC:s om 544 593 MWh.
– I EQT-fondernas fastighetstillgångar har andelen LED-belyst golvyta ökat från 35 procent 2023 till 52 procent 2024.

För att bedöma riskerna och öka medvetenheten har ett antal klimatriskbedömningar gjorts (se avsnittet Strategins och affärsmodellens motståndskraft mot klimatförändringar för detaljer):

– **EQT Real Estate**: Fysiska klimatrisker för alla förvaltade tillgångar utvärderades genom en global plattform som utvecklats av en tredjepartsleverantör. Plattformen bedömer byggnaders exponering mot en rad klimatrelaterade faror i olika scenarier och med varierande tidshorisonter. Insikterna från bedömningarna integreras nu i due diligence- och underwriting-processerna vid nya förvärv.
– **EQT Infrastructure**: Både fysiska och omställningsklimatrisker bedömdes i hela infrastrukturportföljen. En undersökning pågår just nu för att upprätta en programvarulicens för ett klimatriskverktyg som ska användas vid due diligence i nya affärer.
– **EQT Private Capital (EU&NA och Asia)**: En portföljomfattande riskdashboard har utarbetats som ska tillhandahålla bedömningar av omställningsrelaterade och fysiska klimatrisker på en övergripande nivå för portföljbolagen. Utvecklingen av en metod för grundlig analys på portföljbolagsnivå för spridning som vägledning för portföljbolagen ska inledas.

HÅLLBARA EKONOMISKA AKTIVITETER

Hållbarhet är integrerat i EQT:s affärsmodell där klimatförändringsaktiviteter kopplas till löpande verksamheter och processer. Därför går det oftast inte att ange något specifikt capex- eller opex-belopp för en hållbarhetsåtgärd. Dessutom är en del åtgärder kopplade till sänkta kostnader. För EQT AB-koncernen ger exempelvis en minskning av onödiga resor lägre växthusgasutsläpp och lägre resekostnader. För kontor omfattas endast ett mindre capex-belopp av EU:s taxonomi (0 procent förenliga med taxonomin 2024). Detta avser hyra och renovering av fastigheter. För mer information, se Uttalande om EU-taxonomin.

Tillsammans med respektive portföljbolags ledning och styrelse verkställer EQT:s investeringsrådgivningsteam en omfattande plan för värdeskapande under EQT-fondens ägandeperiod. Planen kan inkludera olika åtgärder för att stödja klimatagendan med målet att minska koldioxidutsläppen. Eftersom detta råd och stöd är en del av strategin för aktivt ägande och den bredare verksamhetsstrategin för EQT-fondernas investeringar är de finansiella resurserna en integrerad del och därför svåra att kvantifiera.

Klimatrelaterade risker och möjligheter är en nyckelprioritet för EQT. Därför har personalresurser för aktiviteter funnits att tillgå vid behov i olika delar av organisationen som en del av den integrerade hållbarhetsstrategin.

Ambitioner, mål och nyckeltal

Delar av EQT:s långsiktiga hållbarhetsambitioner har formulerats till mål för att säkerställa mätbara framsteg, främst genom dess vetenskapligt baserade mål (SBTs). Genom att minska utsläppen av växthusgaser strävar EQT efter att stärka anpassningsförmågan till klimatförändringar och förbättra energieffektiviteten.

→ **Klimatomställning:** EQT har åtagit sig att påskynda utsläppsminskningarna på vägen mot en nettonollekonomi, som en integrerad del av att driva finansiella resultat på lång sikt. I praktiken innebär detta att leverera på EQT AB-koncernens egna mål och hjälpa EQT-fondernas portföljbolag och tillgångar att fastställa mål för utsläppsminskning och verkställa dessa planer effektivt under ägandeperioden.

→ **Användning av förnybar el:** Stödja övergången till förnybar energi och möjliggöra minskade utsläpp av växthusgaser i Scope 2.

Transform: Nyckeltal för hållbarhet i verksamheten

Regenerative processes Att respektera och återställa naturen och främja klimatresiliens	→ Klimatomställning
	→ Användning av förnybar el

Målhänsyn

EQT AB-koncernens minskningsmål inkluderar gaserna CO2, CH4 och N2O, eftersom dessa utsläpp bedöms vara så stora att de går att spåra. Målen har godkänts av EQT:s Executive Committee. De kortsiktiga målen för 2030 har validerats av SBTi och följer SBTi:s riktlinjer för Private Equity-sektorn. För att säkerställa att målen är förenliga med gränserna för växthusgasutsläpp planerar EQT AB-koncernen att se över dem minst var femte år. Intressenterna deltog inte direkt i målsättningsprocessen, men deras intressen påverkade åtagandet, i synnerhet på klimatområdet.

EQT AB-koncernen	Basår 2023	2024	Mål 2027	Mål 2030 Kortsiktiga SBT	Mål 2040 Lång sikt
Scope 1+2, energiförbrukning på kontor (marknadsbaserat)	– 433 tCO_2e – Användning av 100% förnybar el – 100% av nya kontorshyresavtal hade minst LEED-certifiering på nivån guld (eller motsvarande)	– 367 tCO_2e – Användning av 100% förnybar el – 100% av nya kontorshyresavtal hade minst LEED-certifiering på nivån guld (eller motsvarande)	– Användning av 100% förnybar el – 100% av nya kontorshyresavtal hade minst LEED certifiering på nivån guld (eller motsvarande)	– -42%tCO2e absolut minskning	– -90%tCO2e absolut minskning
Scope 3, affärsresor[1]	– 13 tCO_2e per genomsnittlig FTE	– 13 tCO_2e per genomsnittlig FTE	– -11%tCO2e per genomsnittlig FTE	– -52%tCO2e per genomsnittlig FTE	– -90%tCO2e per genomsnittlig FTE

EQT-fonderna	Basår 2023	2024	Mål 2027	Mål 2030 Kortsiktiga SBT	Mål 2040 Lång sikt
Investeringar i portföljbolag (portfolio coverage)	– 44% av investerat kapital som omfattas har egna validerade SBTs (34% justerat för fristen på 24 månader)	– 65% av investerat kapital som omfattas har egna validerade SBTs	– 70% av investerat kapital som omfattas ska ha egna validerade SBTs	– 100% av investerat kapital som omfattas ska ha egna validerade SBTs – 50% av portföljbolagen ska vara i fas med sin SBT-plan	– 100% av portföljbolagen ska vara i fas med sin SBT-plan
Investeringar i fastigheter[2]	– 10 MW installerad solcellseffekt – 35% av golvytan LED-belyst – 28 kg CO2e/m2	– 10 MW installerad solcellseffekt – 52% av golvytan LED-belyst	– 150 MW installerad solcellseffekt installerad – 90% av globala logistikfastigheter ska ha LED-belysning	– 53% lägre genomsnittliga utsläpp från verksamheten per kvm golvyta	– Nettonollutsläpp för operativt koldioxidavtryck

1) Som en del av omräkningen av basvärden har de rapporterade växthusgasutsläppen från affärsresor för 2023 justerats. För mer information, se avsnittet Omräkning av basvärden.
2) Utsläpp från investeringar i fastigheter för 2024 ingår inte i denna rapport, eftersom data inte var tillgänglig vid publiceringstillfället på grund av siffrorna rapporteras med ett års fördröjning.

Den framtida utvecklingen har beaktats då målen fastställdes, till exempel utmaningar som kopplas till intern tillväxt och allt större förvaltade tillgångar, vilket kan öka utsläppen av växthusgaser. Dessutom inser EQT att bredare samhällskrafter driver omställningen till förnybar energi. Bland krafterna märks ett skifte i regulatoriska faktorer, kundefterfrågan på grönare alternativ samt teknikutveckling på det förnybara området. Allt detta förväntas påverka såväl utsläppen som EQT:s förmåga att minska dem. Eftersom tillväxt inledningsvis kan öka utsläppen av växthusgaser är acceptansen för förnybar energi och en förändrad marknadsdynamik avgörande för att begränsa denna påverkan över tid.

EQT AB-KONCERNEN

2030-målen för Scope 1 och 2, kontorens energiförbrukning ligger i linje med 1,5-gradersmålet. Målet för Scope 3, affärsresor ligger i linje med 2-gradersmålet. Minskningsmålet för utsläpp i Scope 1 och 2 omfattar 100 procent av basutsläppen. Utsläppsminskningsmålet för affärsresor uppskattas omfatta 100 procent av de totala betydande Scope 3-utsläppen. Resterande utsläpp betraktas som hänförliga till EQT-fondernas investeringar, se information nedan för EQT-fonderna.

EQT-FONDERNA

EQT AB-koncernen har följt SBTi:s Portfolio Coverage Approach för EQT-fondernas portföljbolag och Sectoral Decarbonization Approach för EQT-fondernas fastighetstillgångar. Portfolio Coverage Approach förutsätter att portföljbolagen fastställer sina egna vetenskapligt baserade mål och låter SBTi validera dem. Metoden tar sektorspecifika hänsyn, eftersom investeringsportföljer ändras regelbundet när tillgångar köps och avyttras. Detta medför också att portföljbolag kan beakta och anta vetenskapligt baserade mål som är anpassade för det specifika bolaget.

OMRÄKNING AV BASVÄRDEN

2021–2023 har EQT genomgått en förvärvsintensiv tillväxtfas som bland annat omfattat EQT Exeter (i dag: EQT Real Estate) och BPEA (i dag: EQT Private Capital Asia). För att säkerställa att basvärdena för växthusgasutsläpp och målen förblir representativa har EQT nu justerat sina basvärden med stöd av tredjepartsrådgivare. Detta resulterade under 2024 i en omräkning av basvärdena för de vetenskapligt baserade målen. Det nya basåret 2023 är representativt, eftersom det baseras på nya data och en uppdaterad omfattning som speglar förvärven. Vid omräkningen av basvärdena reviderades och uppdaterades beräkningsmetoden för växthusgasutsläpp från affärsresor. På grund av dessa ändringar har de redovisade växthusgasutsläppen från affärsresor för 2023 räknats om.

Projekt för att avskilja och begränsa växthusgasutsläpp

EQT har stöttat en rad olika utvecklare av projekt för insamling och lagring av växthusgaser som en del av bolagets koldioxidkreditstrategi för att bidra till begränsning av klimatförändringar. Projektutvecklarna agerar på frivilligmarknaderna, utanför EQT:s verksamhet och värdekedja, och har valts ut baserat på Oxfordprinciperna[1]) för utsläppskompensation. Antalet koldioxidkrediter som annullerades under rapporteringsåret har ingen direkt koppling till det årets koldioxidavtryck. Det utgörs av föregående års klimatavtryck multiplicerat med det interna koldioxidpris som EQT använder vid finansieringen av olika projekt. Koldioxidkrediterna har annullerats efter inköp eller har ett framtida annulleringsdatum.

Krediterna har köpts med hjälp av tredjepartsleverantörer som ansvarar för due diligence och vars tjänsteerbjudande inkluderar att övervaka projektresultat.

1) För mer information, se: https://www.smithschool.ox.ac.uk/research/oxford-offsetting-principles

Upplysningar om koldioxidkrediter

Koldioxidkrediter som annullerats under rapporteringsåret.	Jämförelse (2023)	2024
Summa (tCO_2e)	35 376	20 983
Andel från upptagsprojekt (%)	100%	100%
varav biogena (%)	99%	86%
varav tekniska (%)	1%	14%
Andel från utsläppsminskningsprojekt: (%)	0%	0%
Andel från kvalitetsstandard: **Verra**	99%	86%
Andel från kvalitetsstandard: **Puro.earth**	1%	
Andel från kvalitetsstandard: **Carbon Standards International**		2%
Andel från kvalitetsstandard: **Annan/ospecificerad**[1])		12%
Andel från projekt inom EU (%)	0%	5%
Andel koldioxidkrediter som räknas som motsvarande justeringar (%)	0%	0%

1) Ospecificerade kvalitetsstandarder avser främst innovativa och nya projekt för koldioxidupptag där det saknas metoder utvecklade av tredje part eller beräkningsprotokoll för tekniktypen. I dessa projekt genomförs alternativa tredjepartskontroller av leverantören.

Koldioxidkrediter som planeras annulleras i framtiden[1])	Mängd till 2028
Summa (tCO_2e)	5 387

1) Inköpta koldioxidkrediter med ett framtida annulleringsår.

Intern koldioxidprissättning

EQT AB-koncernen har fastställt ett internt koldioxidpris, vilket för närvarande omfattar samtliga utsläpp från EQT AB-koncernens verksamhet. Detta har implementerats som en intern koldioxidavgift som de olika resultatägarna i företaget ska hantera. Koldioxidpriset omfattar hela EQT AB-koncernen liksom alla team och geografiska områden. Prisnivån fastställdes baserat på ledande globala jämförelsetal och uppgifter från forskning och vetenskap.

EQT AB-koncernen: Bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp

	Retroaktivt			År för delmål och mål		
	2022[1]	Basår (2023)	2024	Utveckling sedan förra året	Mål 2030	Mål 2040	Årligt mål i %/Basår
Scope 1-växthusgasutsläpp							
Bruttoväxthusgasutsläpp Scope 1 (tCO_2e)	**94**	**36**	**33**	**-9%**			
Naturgas	94	36	33	-9%			
Procentandel Scope 1-växthusgasutsläpp från reglerade utsläppshandelssystem (%)	0	0	0	-			
Scope 2-växthusgasutsläpp							
Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 2 (tCO_2e)	**862**	**1194**	**1 269**	**6%**			
El	601	797	935	17%			
Fjärrvärme och fjärrkyla	261	397	334	-16%			
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 2 (tCO_2e)	**264**	**397**	**334**	**-16%**			
El	3	0	0	-			
Fjärrvärme och fjärrkyla	261	397	334	-16%			
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 1 och 2 (tCO_2e)	**358**	**433**	**367**	**-15%**	**251**	**43**	

1) EQT Private Capital Asia inräknat från förvärvsdagen (18 oktober 2022).

	Retroaktivt			År för delmål och mål		
	2022[1]	Basår (2023)	2024	Utveckling sedan förra året	Mål 2030	Mål 2040	Årligt mål i %/Basår
Betydande växthusgasutsläpp inom Scope 3							
Totala indirekta bruttoutsläpp Scope 3 (tCO_2e)	**17 831**	**21 973**	**22 899**	**4%**			
Kategorier i Scope 3							
Affärsresor	**17 831**	**21 973**	**22 899**	**4%**			
Flygresor	15 343	18 569	19 261	4%			
Resor med bil, buss och tåg	1 722	2 286	2 704	18%			
Hotell	765	1 119	933	-17%			
Totala utsläpp av växthusgaser							
Totala utsläpp av växthusgaser (inkl. platsbaserade utsläpp inom Scope 2) (tCO_2e)	**18 777**	**23 203**	**24 200**	**4%**			
Totala utsläpp av växthusgaser (inkl. marknadsbaserade utsläpp inom Scope 2 (tCO_2e)	**18 189**	**22 406**	**23 266**	**4%**			

Växthusgasutsläpp i Scope 1 – EQT:s utsläpp i Scope 1 inkluderar naturgasanvändning för uppvärmning av ett EQT-kontor. Inga andra källor till Scope 1-utsläpp har identifierats eller redovisats. Utsläppsfaktorn för Scope 1-utsläpp har hämtats från DEFRA:s (Department for Environment Food and Rural Affairs) uppsättning av utsläppskonverteringsfaktorer.

Växthusgasutsläpp i Scope 2 – utsläppen i Scope 2 beräknas baserat på rapporterad förbrukning av el, fjärrvärme och kyla från EQT:s kontor. Om primärdata saknas används uppskattningar som baseras på data från tidigare rapporteringsperioder och likvärdiga kontor. Delade kontor där EQT inte har driftskontroll och där förbrukningsdata saknas samt små kontor med få anställda där energiförbrukningen anses försumbar och datainsamling ogenomförbart ingår inte. Källor till utsläppsfaktorer för Scope 2 inkluderar följande: International Energy Agency (IEA), Re-Diss Residual European Mix (Re-Diss), Department for Environment Food and Rural Affairs (DEFRA), US EIA Emission Factors for Steam and Chilled Water, US Residual Mix (Green-e Energy Emissions Rates), US EPA eGRID.

Växthusgasutsläpp i Scope 3 – de rapporterade utsläppen i Scope 3 avser endast utsläpp från affärsresor. Växthusgasutsläppen som rapporteras baseras främst på aktivitetsdata från EQT:s affärsreseplattform. För flygresor baseras utsläppsberäkningarna främst på biljettinformation för avstånd (km) och flygklass. Utsläppsfaktorerna från DEFRA har därefter tillämpats separat för långa respektive korta resor, varvid strålningsdrivning har beaktats. För hotell har utsläppsfaktorer från DEFRA och Hotel Footprinting-verktyget använts. Aktivitetsdata inkluderar antalet hotellnätter och utgifter för logi. Markresor baseras helt på utgifterna och utsläppsfaktorer från Quantis Scope 3 Evaluator. EQT känner till att verktyget inte längre används och försöker hitta en ny relevant källa för beräkning av sina utgiftsbaserade växthusgasutsläpp från markresor. Alla Scope 3-beräkningar använder indata från enhetsspecifika aktiviteter. Primärdata från leverantörer och partners i värdekedjan står för 100 procent av de rapporterade Scope 3-utsläppen.

Global uppvärmningspotential (GWP) – Samtliga klimatutsläpp har beräknats som respektive förorening i antal ton. Värdet omräknas sedan till ton koldioxidekvivalenter (”CO_2e”). För Scope 1 och 2-utsläpp rapporteras globala uppvärmningspotentialer (Global Warming Potentials, GWP) för EQT-innehavens utsläpp. Dessa bygger på den mellanstatliga klimatpanelen IPCC:s senaste bedömningsrapport (AR6) med värden för en tidsharisont på 100 år. För affärsresor i Scope 3 har GWP från IPCC:s femte bedömningsrapport (AR5), som använder värden för en tidsharisont på 100 år, tillämpats.

Totala utsläpp av växthusgaser i förhållande till den totala omsättningen

(Utsläppsintensitet)

	2022	2023	2024	Förändring sedan föregående år
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) i förhållande till den totala omsättningen[2] (tCO_2e/EUR)	0,013	0,011	0,009	-17%
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) i förhållande till den totala omsättningen [2] (tCO_2e/EUR)	0,012	0,011	0,009	-17%

2) Växthusgasintensiteten baseras på den totala omsättningen, som anges i koncernredovisningen

Noggrannhet, osäkerhet och löpande förbättringar – EQT har åtagit sig att förbättra noggrannheten i sina rapporterade växthusgasutsläpp, men vet också att det finns inbyggda osäkerheter i sådana beräkningar. Osäkerheterna inkluderar vetenskaplig osäkerhet, till exempel variationer i GWP-värdena, och beräkningsosäkerhet, som uppkommer från modellmetoder och parameterindata, till exempel aktivitetsdata och utsläppsfaktorer. Vissa osäkerheter, däribland sådana som har koppling till vetenskaplig förståelse eller modellprecision, kan ligga utanför omfattningen för EQT:s GHG rapporteringsarbete. EQT prioriterar att minska parameterosäkerheten genom löpande insatser för att förbättra datainsamlingsprocesserna och datakvaliteten.

EQT-fonderna: Finansierade utsläpp

Växthusgasutsläpp (tCO2e) för EQT:s affärsområden (data för helåret 2023)	Absoluta utsläpp				Finansierade utsläpp				Datakvalitet	Intensitet		
	Scope 1	Scope 2	Scope 3	Summa växthusgasutsläpp i absoluta tal	Scope 1	Scope 2	Scope 3	Summa finansierade utsläpp av växthusgaser	PCAF-poäng[1] (1–5)	Koldioxidavtryck (tCO2e/mEUR investerade)[2]	Utsläppsintensitet växthusgaser (WACI) (tCO2e/mEUR omsättning)[3]	Koldioxidavtryck (kg CO2e/kvm)[4]
EQT Private Capital EU & NA	581 515	361 091	22 497 824	23 440 429	81 939	38 412	4 312 574	4 432 925	2.2	101	332	
EQT Infrastructure	8 791 840	56 070	10 242 904	19 090 814	2 755 432	23 882	2 481 340	5 260 653	2.2	157	1 128	
EQT Private Capital Asia	375 306	359 909	4 633 725	5 368 940	33 523	62 158	1 423 796	1 539 476	2.1	68	91	
EQT Real Estate[5]	11 731	38 147	473 321	523 198	-	-	-	-	-	-	-	28
Summa	**9 760 391**	**815 217**	**37 847 773**	**48 423 381**	**2 870 894**	**144 451**	**8 217 710**	**11 233 054**	**2.2**	**112**	**559**	**28**

1) PCAF-datakvalitetspoäng. 1 poäng = högsta, 5 poäng = lägsta
2) Baserat på hänförliga utsläpp
3) Baserat på absoluta utsläpp
4) Baserat på absoluta utsläpp
5) EQT-fondernas fastighetstillgångar med ett diskretionärt mandat

EQT har beräknat sina finansierade utsläpp (Scope 3, kategori 15) i linje med GHG Protocol Corporate Value Chain Standard (2011), Partnership for Carbon Accounting Financials (PCAF) Financed Emissions Standard (2022) och kraven i EU:s hållbarhetsförordning (SFDR). Den noterade bolagsmetodologin har tillämpats på samtliga portföljbolag. Vidare har företagsvärde exklusive kassa använts istället för företagsvärde inklusive kassa.

Finansierade utsläpp – portföljbolagen
EQT samlar in utsläppsdata varje år från portföljbolagen. För 2023 nåddes en täckningsgrad på 86 procent (rapporterade siffror från portföljbolag) [1]. För återstoden av portföljen, där portföljbolagen rapporterade utsläppsdata delvis eller inte alls, har EQT använt riktvärden för att överbrygga glapp. Dessa uppskattningar hämtas från specialiserade tredjepartsleverantörer av data, eller utgör EQT:s egna uppskattningar. EQT:s metod för att uppskatta utsläpp använder sektorbaserade utsläppsintensiteter, portföljbolagens egenskaper och omsättningsdata för att beräkna utsläppen.

Samma hänsyn till noggrannhet, osäkerheter och löpande förbättringar gäller för portföljbolagens utsläppsrapportering som för EQT AB koncernen, se metodbeskrivningen ovan

Utsläppen från portföljbolagen tillskrivs EQT enligt följande formel:

$$\text{Finansierade utsläpp} = \sum (\text{emittentens växthusgasutsläpp} \times \text{attributionsfaktor})$$

$$\text{Attributionsfaktor} = \frac{\text{Aktuellt investeringsvärde}}{\text{aktuellt emittentvärde}}$$

Viktade genomsnittlig koldioxidintensitet (WACI) och koldioxidavtryck för aktier har beräknats med följande formler:

$$\text{WACI} = \sum \left(\frac{\text{Aktuellt investeringsvärde}}{\text{Aktuellt portföljvärde}} \times \frac{\text{Emittentens Scope 1, 2 och 3 } (tCO_2e)}{\text{Emittentens omsättning (MEUR)}} \right)$$

$$\text{Koldioxidavtryck} = \sum \left(\frac{\text{Attributionsfaktor} \times \text{emittentens Scope 1, 2 \& 3 } (tCO_2e)}{\text{Aktuellt portföljvärde (MEUR)}} \right)$$

Finansierade utsläpp – fastigheter
För fastighetstillgångar inkluderas utsläpp från hela byggnaden från hyresvärdens och hyresgästens energiförbrukning. EQT beräknar utsläpp med hjälp av direkta förbrukningsdata där sådana finns tillgängliga och tillämpar i övriga fall skattningsmetoder. När utsläppsdata saknas baseras beräkningarna på jämförelsetal för hela byggnader i linje med bästa branschpraxis. Utsläppsfaktorerna hämtas från allmänt tillgängliga databaser, i första hand används International Energy Agency (IEA) och platsbaserade nätfaktorer för el.

Samma hänsyn till noggrannhet, osäkerheter och löpande förbättringar gäller för fastigheternas utsläppsrapportering som för EQT AB koncernen, se metodbeskrivningen ovan.

Koldioxidavtrycket för fastigheter har beräknats med följande formel:

$$\text{Koldioxidavtryck} = \sum \frac{\text{Scope 1, 2 \& 3 kg} CO_2e_b}{KVM_b}$$

(b=byggnader)

1) Täckning baserad på EQT-fondernas investerade kapital per slutet av 2023.
2) Uppgifter om utsläpp för kalenderåret 2024 hade inte lämnats av portföljbolagen när rapporten upprättades, eftersom portföljbolagen behöver tid för att beräkna och slutföra sin egen årsskiftesrapportering innan de gör sina utsläppsrapporter tillgängliga för EQT.

Uttalande om EU-taxonomin

EU-taxonomin syftar till att skapa en gemensam förståelse av ekonomiska verksamheter som ger ett väsentligt bidrag till EU:s miljömål. Eftersom EQT AB-koncernen lyder under NFRD (direktivet om icke-finansiell rapportering) ska EQT redovisa sin andel av verksamheter som omfattas av och är förenliga med taxonomin under räkenskapsåret 2024.

EQT AB har, tillsammans med en oberoende expert, granskat de ekonomiska verksamheter som omfattas av EU-taxonomin och kommit fram till att i det närmaste inga av EQT AB:s aktiviteter kan anses omfattas av taxonomin enligt dess definitioner.

Observera att en ekonomisk verksamhet kan bidra till mer än ett miljömål. För att undvika dubbelräkning har EQT gjort bedömningar där bidrag endast hänförs till ett miljömål per ekonomisk aktivitet.

OMSÄTTNING

EQT AB-koncernens intäkter avser förvaltningsavgifter, carried interest och investeringsintäkter. Hållbarhet är en integrerad del av EQT:s verksamhetsmodell. Det går dock inte att från förvaltningsavgifterna direkt härleda vilken andel av verksamheterna som omfattas av taxonomin. Carried interest och investeringsintäkter härrör från investeringar i EQT-fonderna är därmed av rent finansiell art. Därför är andelen omsättning som omfattas noll. För ytterligare förklaring, se Koncernens resultaträkning och Not 5 Intäkter.

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonominkraven – upplysningar som omfattar år 2024

Budgetår 2024		2024		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
Ekonomiska verksamheter	Kod	Omsättning	Andel av omsättning år 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimi skyddsåtgärder	Andel förenlig med Taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av Taxonomikraven (A.2.), år 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
		MEUR	%	J; N; Omf. ej	J; N; Omf. ej	J; N; Omf. ej	J; N; Omf. ej	J; N; Omf. ej	J; N; Omf. ej	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	Ö
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)																			
Varav möjliggörande verksamheter																			
Varav omställningsverksamheter																			
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Omsättning hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)																			
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)																			

B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin			
Omsättning för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		2 653	100%
Summa		2 653	100%

CAPEX

EQT AB-koncernens kapitalutgifter (capex, investeringar i anläggningstillgångar) enligt definitionen i EU-taxonomin består av immateriella tillgångar relaterade till förvärvad verksamhet, inventarier, nedlagda utgifter på annans fastighet samt leasingavgifter för kontor, antingen för nya kontor eller för nyligen tecknade avtal. Beloppen för immateriella tillgångar relaterade till förvärvad verksamhet, inventarier och nedlagda utgifter på annans fastighet återfinns i Koncernens finansiella rapporter som nyanskaffningar i not 11 respektive not 12. Nyanskaffningar relaterade till kontorslokaler är del av Övriga ändringar, netto och ingår i nyttjanderättstillgångar i not 12. Inköp från leverantörer av produkt från ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin har redovisats som kapitalutgifter oavsett om EQT har en målverksamhet som omfattas. Således har även alla kapitalutgifter avseende kontorshyra och nedlagda utgifter på annans fastighet redovisats.

För att fastställa om belopp är förenliga med taxonomins kriterier har EQT begärt in information från sina hyresvärdar avseende om kontorsbyggnaderna som EQT leasar uppfyller 1) kriteriet om väsentligt bidrag och 2) om hyresvärden uppfyller DNSH-kriteriet (orsakar inte någon betydande skada) samt miniminivån av skyddsåtgärder. Förfrågan skickades endast till hyresvärdar inom EU, eftersom regleringen är EU-baserad, vilket svarar för cirka 3 procent av de kapitalutgifter som omfattas. En del av de europeiska hyresvärdarna kunde emellertid inte besvara förfrågan och de berörda kapitalutgifterna ansågs därmed inte förenliga.

Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2024

Budgetår 2024		2024		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
Ekonomiska verksamheter	Kod	Kapitalutgifter	Andel av kapitalutgifter år 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimi skyddsåtgärder	Andel förenlig med Taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställning samhället
		MEUR	%	J; N; Omf. ej	J; N; Omf. ej	J; N; Omf. ej	J; N; Omf. ej	J; N; Omf. ej	J; N; Omf. ej	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	O
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Förvärv och ägande av byggnad	CCM 7.7	0,0	0,0%	J	Omf. ej	Omf. ej	Omf. ej	Omf. ej	Omf. ej		J					J	13,0%		
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas kapitalutgifter (A.1)		0,0	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%		J					J	13,0%		
Varav möjliggörande verksamheter																		E	
Varav omställningsverksamheter																			O
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Förvärv och ägande av byggnad	CCM 7.7	121,8	93,8%	Omf. ej	Omf. ej	Omf. ej	Omf. ej	Omf. ej	Omf. ej								81,3%		
Kapitalutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		121,8	93,8%														81,3%		
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		121,8	93,8%														94,5%		
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																			
Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		8,0	6,2%																
Summa		129,8	100,0%																

OPEX

EQT AB-koncernen bedriver inga FoU-aktiviteter. Eftersom kontoren hyrs avser de enda potentiella driftsutgifterna (opex) underhåll och reparationer av exempelvis teknisk hårdvara, som är försumbara.

EQT:S EXPONERING MOT KÄRNKRAFTS- OCH FOSSILGASRELATERADE AKTIVITETER

Icke-finansiella företag ska rapportera sin exponering mot aktiviteter som har koppling till kärnkraft och fossilgas som en del av taxonomirapporteringen.

EQT har gjort en bedömning där slutsatsen är att EQT inte har någon exponering mot aktiviteter kopplade till kärnkraft och fossilgas.

Andel av opex från produkter och tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2024

Budgetår 2024	2024			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
Ekonomiska verksamheter	Kod	Driftsutgifter	Andel av driftsutgifter år 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimi skyddsåtgärder	Andel förenlig med Taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) Driftsutgifter, år 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
		MEUR	%	J; N; Omf. ej	J; N; Omf. ej	J; N; Omf. ej	J; N; Omf. ej	J; N; Omf. ej	J; N; Omf. ej	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	O
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas Driftsutgifter (A.1)																			
Varav möjliggörande verksamheter																			
Varav omställningsverksamheter																			
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Driftsutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)																			
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)																			
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																			
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin																			
Summa																			

Kärnenergirelaterade verksamheter

1. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln. NEJ

2. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik. NEJ

3. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa. NEJ

Fossilgasrelaterade verksamheter

4. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen. NEJ

5. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen. NEJ

6. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen. NEJ

Den egna arbetskraften

139 Den egna arbetskraften
139 – Likabehandling och lika möjligheter för alla
139 – Medarbetarutveckling, hälsa och välbefinnande
139 – Interaktion med strategi och affärsmodell – Medarbetarna är kärnan i EQT:s framgångar

140 Policyer och riktlinjer
140 – Code of Ethics
140 – EQT Diversity & No-Harassment Guidelines
140 – EQT Global Workplace Health and Safety Guideline

141 Processer för dialog och interaktion med medarbetare
141 – Medarbetarengagemang
141 – Utbildningar och medvetenhet
141 – Nätverk för samhörighet

142 Processer för att motverka negativ påverkan och kanaler för rapportering
142 – Åtgärder mot våld och trakasserier på arbetsplatsen
142 – Välbefinnande och balans mellan arbete och privatliv
142 – Likabehandling och lika möjligheter för alla

143 Åtgärder och aktiviteter
143 – Jämställdhet och lika lön för likvärdigt arbete
143 – Utbildning och kompetensutveckling
143 – Välbefinnande och balans mellan arbete och privatliv
144 – Andra initiativ

144 Ambitioner och nyckeltal

#3.3

Den egna arbetskraften

Detta avsnitt omfattar EQT AB-koncernens medarbetare[1]. Medarbetarna är EQT:s viktigaste tillgång och detta avsnitt beskriver hur EQT utvecklar högpresterande team genom att skapa en miljö där varje individ känner sig uppskattad, stärkt och motiverad att driva affärspåverkan.

EQT AB-koncernen främjar en inkluderande kultur som gör det möjligt för medarbetare att vara sitt autentiska jag. Detta gör att medarbetare kan bidra med sina bästa idéer och bygga högpresterande team.

LIKABEHANDLING OCH LIKA MÖJLIGHETER FÖR ALLA

Inom EQT AB-koncernen är inkludering en affärskritisk faktor och en integrerad del av talangstrategin, beslutsfattandet och företagskulturen. Syftet är att säkerställa att varje individ och team kan nå sin fulla potential. Genom att främja en inkluderande kultur skapar EQT AB-koncernen bättre förutsättningar för samarbete, innovation och överlägsna investeringsresultat. Finansbranschen har historiskt sett haft utmaningar när det gäller mångfald, vilket kan bidra till till en mer homogen kultur, begränsad innovation och minskad attraktivitet för en bredare talangbas. En brist på mångfald kan även påverka förmågan att förstå och bygga relationer med en global kundbas.

EQT AB-koncernen arbetar aktivt för att skapa en kultur som drar nytta av inkludering, olika bakgrunder och erfarenheter. När detta görs på ett effektivt sätt stärks EQT AB-koncernens förmåga att attrahera och behålla talang samt att bygga högpresterande team. Samtidigt finns det en risk att uteblivna eller otillräckliga insatser inom inkludering kan leda till förlust av talang och kompetensöverföring.

MEDARBETARUTVECKLING, HÄLSA OCH VÄLBEFINNANDE

En god arbetsplats skapar förutsättningar för hög prestation, och därför spelar medarbetarengagemang en viktig roll för både fysisk och mental hälsa. Det är också en nyckelfaktor för prestation och kontinuerlig utveckling. EQT AB-koncernen lägger stor vikt vid medarbetarutveckling och stöttar aktivt sina medarbetare i att maximera sin potential genom utbildning och kompetensutveckling. Med en medvetenhet om att balans mellan arbete och privatliv samt stress är utmaningar inom finansbranschen, är EQT AB-koncernen engagerad i att implementera initiativ som skapar en positiv påverkan på medarbetarna. Medarbetarengagemang är också en möjlighet att driva prestation, främja utveckling och säkerställa medarbetarnas hälsa.

INTERAKTION MED STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL – MEDARBETARNA ÄR KÄRNAN I EQT:S FRAMGÅNGAR

Eftersom människor är kärnan i EQT:s framgång, utvärderar EQT AB-koncernen noggrant sambandet mellan väsentliga påverkan, risker och möjligheter[2] för att säkerställa att strategin förblir anpassningsbar och främjar hållbar och rättvis tillväxt. Som en verksamhet med människan i fokus påverkar faktorer såsom välbefinnande, kompetensutveckling och medarbetarengagemang direkt den finansiella prestationen. Motiverade och väl understädda medarbetare driver produktivitet, innovation och långsiktig framgång[3]. Nedan påverkan är kopplade till EQT AB-koncernens affärsmodell och strategi:

– Negativ väsentlig påverkan på den egna arbetsstyrkan[4] kan uppstå genom utmaningar såsom svårigheter att implementera inkluderingsprogram

Väsentliga ämnen kopplade till den egna arbetskraften

Väsentliga ämnen		Värdekedja
Den egna arbetskraften	**Likabehandling och lika möjligheter för alla** Jämställdhet och lika lön för likvärdigt arbete Åtgärder mot våld och trakasserier på arbetsplatsen Mångfald	EQT AB-koncernen
	Medarbetarutveckling, hälsa och välbefinnande Utbildning och kompetensutveckling Välbefinnande och balans mellan arbete och privatliv Medarbetarengagemang	EQT AB-koncernen

eller frågor kopplade till psykiskt välmående. För EQT AB-koncernen kan detta potentiellt innebära utmaningar i att attrahera och behålla de bästa talangerna, vilket i slutändan kan påverka både prestation och kapitalanskaffning.

– Positiv påverkan uppstår genom att EQT AB-koncernen främjar lika möjligheter och en kultur som värdesätter olika bakgrunder och erfarenheter, med nolltolerans mot trakasserier. Detta kan skapa finansiella möjligheter genom förbättrad innovation, bättre beslutsfattande och ökad övergripande prestation. Därtill lägger EQT stor vikt vid medarbetarutveckling och engagemang, vilket kan leda till finansiella fördelar genom att ytterligare realisera medarbetarnas potential. För mer detaljer om de aktiviteter som EQT vidtar som har en positiv påverkan, se avsnittet Åtgärder och aktiviteter.

För mer information om insikter från EQT AB-koncernens medarbetare och deras inflytande på strategi och affärsmodell, se avsnittet Intressenters intressen och synpunkter.

1) Tillsvidareanställda och visstidsanställda i EQT AB-koncernen.
2) EQT AB-koncernens väsentliga påverkan, risker och möjligheter bedöms utifrån hur de påverkar EQT AB-koncernens anställda. Icke-anställda medarbetare (inhyrda konsulter) påverkas inte lika mycket som tillsvidareanställda, eftersom de är anställda av en tredje part som ska följa EQT:s Business Partner Code of Conduct. Konsulter på plats hjälper EQT att upprätthålla driftskontinuitet under längre frånvaro, till exempel vid föräldraledighet eller tillfälliga omplaceringar. De kan fullgöra roller i väntan på en rekrytering och i vissa fall tillhandahålla expertis som kan vara svår att få tillgång till på annat sätt eller som inte behövs på lång sikt. Antalet inhyrda konsulter på plats var 55 i slutet av perioden 2024.
3) Inga väsentliga påverkan på anställda inom EQT AB Group har observerats till följd av EQT:s omställningsplan mot netto noll utsläpp.
4) Det finns ingen signifikant risk för förekomst av tvångsarbete eller barnarbete inom EQT AB-koncernens verksamhet.

Policyer och riktlinjer

EQT AB-koncernen har antagit Code of Ethics, Diversity and No-Harassment Guideline samt Global Workplace Health and Safety Guideline[1] för att hantera och främja likabehandling och lika möjligheter för alla, samt medarbetarutveckling, hälsa och välbefinnance. För mer information om EQT AB-koncernens uppföljning av dessa styrdokument, se avsnittet Affärsetik.

CODE OF ETHICS

Code of Ethics främjar en mångfaldig, rättvis och inkluderande arbetsplats och definierar de etiska principer, värderingar och standarder som medarbetare förväntas följa. Code of Ethics tydliggör även EQT:s åtagande för medarbetarnas hälsa och välbefinnande samt engagemang. EQT AB-koncernen verkar för lika möjligheter, lika lön och en inkluderande arbetskultur. Att säkerställa en bra arbetsplats är strategiskt viktigt i förhållande till alla interna och externa intressenter.

Det är allas ansvar att följa och agera i enlighet med principerna i Code of Ethics, och medarbetarnas efterlevnad ingår i den årliga prestationsutvärderingen. För mer information om omfattning och ansvarig funktion gällande Code of Ethics, se avsnittet Affärsetik.

Mänskliga rättigheter, inklusive arbetsrättigheter

EQT AB-koncernen står fast vid att upprätthålla internationellt erkända mänskliga rättigheter och arbetar, i enlighet med Code of Ethics, systematiskt för att i sina organisationsprocesser integrera FN:s Global Compact-principer (UNGC), FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGP), OECD:s riktlinjer för multinationella företag, Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner och principer samt FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna. EQT AB-koncernen är medveten om att detta är en kontinuerlig lärandeprocess och strävar efter att ständigt stärka sitt arbete med att integrera mänskliga rättigheter och arbetstagarrättigheter i sin kärnverksamhet.

EQT har fått värdefulla insikter genom att formellt ansluta sig till FN:s Global Compact, och har ökat sin transparens på området genom att redovisa sina framsteg i den årliga rapporteringen, Communication on progress (CoP). CoP-rapporten skickas in en gång per år och redovisar framsteg inom områdena mänskliga rättigheter, styrning, arbetskraft, miljö och antikorruption. Detta är den primära mekanism som de deltagande företagen använder för att ange sina framsteg avseende de tio principerna i FN:s Global Compact, och mekanismen följer även UNGP:s och OECD:s riktlinjer. Genom CoP kan EQT identifiera förbättringar och brister på de aktuella områdena.

EQT AB-koncernens direkta risker kopplade till mänskliga rättigheter rör främst medarbetarna och avser inkludering samt en hälsosam, trygg och diskriminerings- och trakasseringsfri arbetsplats. EQT följer marknadspraxis i de länder där koncernen är verksam när det gäller förmåner och anställningstrygghet. EQT:s medarbetare har rätt att vara fackligt anslutna, och EQT stödjer Internationella arbetsorganisationens (ILO) kärnkonventioner, inklusive föreningsfrihet och rätten till kollektiva förhandlingar.

EQT främjar en öppen och uppriktig kultur där alla medarbetare uppmuntras att säga vad de tycker och berätta om sin oro för eventuella risker som berör dem själva, kollegorna, EQT:s verksamhet eller anseende, eller någon annan intressent. Dessutom har EQT en anonym visselblåsarkanal som finns tillgänglig både internt på intranätet och externt på hemsidan. För mer information, se avsnittet Processer för att motverka negativ påverkan och kanaler för rapportering.

EQT DIVERSITY & NO-HARASSMENT GUIDELINES

EQT Diversity & No-Harassment Guidelines främjar en inkluderande kultur, byggd på mångfald och jämställdhet. Åtagandet framgår inte minst av EQT AB-koncernens engagemang för lika möjligheter vid rekrytering och medarbetarutveckling, inklusive utbildning och kompetensutveckling samt ersättning.

EQT AB-koncernen har en nolltoleranspolicy när det gäller alla former av diskriminering, trakasserier och mobbning. Riktlinjerna anger uttryckligt olika diskrimineringsgrunder, däribland ras eller etniskt ursprung, hudfärg, kön, sexuell läggning, könsidentitet, funktionsnedsättning, ålder, religion, politisk åsikt, nationellt eller socialt ursprung och andra egenskaper som är skyddade enligt nationell lagstiftning i de länder där EQT är verksam.

För att säkerställa att diskriminering förebyggs och minskar ska alla tillsvidare- och visstidsanställda på EQT varje år intyga att de godkänner EQT Diversity & No-Harassment Guidelines. För mer information se avsnittet Åtgärder och aktiviteter.

EQT AB-koncernen är medveten om att det finns sårbara grupper baserat på de olika diskrimineringsgrunderna, och riktlinjerna gäller för alla tillsvidare- och visstidsanställda i EQT AB-koncernen[2]. Vd och Global Head of Human Resources har det yttersta ansvaret för implementeringen av riktlinjerna.

EQT GLOBAL WORKPLACE HEALTH AND SAFETY GUIDELINE

Global Workplace Health and Safety Guideline är utformad för att uppfylla såväl internationella som lokala arbetsmiljöstandarder. Den fångar upp arbetsrelaterade risker och aktiviteter på EQT AB-koncernens kontor. Dessutom omfattar den strategier för att förhindra arbetsolyckor, hantera hälso- och säkerhetsrisker samt inrätta effektiva rutiner vid nödsituationer.

EQT AB-koncernen har i enlighet med riktlinjen implementerat ett ramverk för att förhindra arbetsplatsolyckor. För att följa upp olyckor upprättar EQT AB-koncernen rapporter, genomför tester och kontroller samt registrerar incidenter i ett ledningssystem.

Riktlinjen omfattar samtliga EQT-medarbetare, visstidsanställda och externa parter som interagerar med EQT i EQT:s lokaler. Head of Corporate Real Estate and Workplace ansvarar för riktlinjen, som har undertecknats av Chief Operating Officer (COO).

1) Se hemsida för mer information: https://eqtgroup.com/eqt-policies-and-statements
2) "Visstidsanställda" avser all tillfällig personal på EQT som har tillgång till EQT:s lokaler och/eller system.

Processer för dialog och interaktion med medarbetare

EQT AB-koncernen ser ett aktivt medarbetarengagemang som en möjlighet att främja en kultur som kännetecknas av hängivenhet och motivation. Medarbetarengagemang stärker prestation, fungerar som en indikator på utveckling och bidrar till medarbetarnas välbefinnande. Genom att främja engagemang säkerställer EQT AB-koncernen att medarbetarnas perspektiv och insatser formar koncernens kultur, värderingar och operativa strategier. Centralt i detta arbete är initiativ som förstärker EQT AB-koncernens åtagande för inkludering. Dessa strategiska initiativ är inriktade på fyra pelare för att utveckla en inkluderande arbetsplats:.

- **Inkluderande representation:** Stärka sammanhållningen på arbetsplatsen genom att säkerställa att en mångfald av perspektiv och bakgrunder hörs och värdesätts.
- **Rättvisa arbetsmetoder:** Verka för rättvisa och inkludering i alla delar av verksamheten.
- **Att hylla våra unika bakgrunder:** Uppskatta och erkänna individuella och lokala insatser för att berika den gemensamma upplevelsen av arbetsplatsen.
- **Kontinuerligt lärande:** Främja en kultur av samarbete som värdesätter den komplexitet som följer med en global verksamhet.

MEDARBETARENGAGEMANG

EQT AB-koncernen följer upp engagemang och välbefinnande med årliga medarbetarundersökningar, där medarbetarna svarar konfidentiellt. Insikter från undersökningarna används för att definiera strategiska prioriteringar och hjälper ledare att fatta bättre personalrelaterade beslut samt fånga upp trender.

Under 2024 lanserade EQT AB-koncernen 'EQT Voice', en ny årlig medarbetarundesökning. Detta globala initiativ samlar medarbetarinsikter inom 16 områden i syfte att identifiera förbättringsmöjligheter och driva positiv förändring i organisationen.

Enkätresultaten ligger till grund för åtgärder som vidtas av Executive Committee och de enskilda affärsområdena för att säkerställa att medarbetarperspektivet integreras i beslutsfattandet. En potentiell risk med medarbetarundersökningen är att inte vidta tillräckliga åtgärder utifrån medarbetarnas feedback, vilket kan leda till minskat engagemang och ökad personalomsättning. För att motverka denna risk ämnar EQT AB-koncernen att använda insikter från undersökningen för att vägleda strategier, säkerställa kontinuerliga förbättringar och skapa en stödjande arbetsmiljö. EQT Voice, som hanteras av HR, resulterar i en strukturerad och effektiv strategi för medarbetarengagemang. EQT Voices effektivitet mäts av svarsfrekvensen och medarbetarnas engagemangsmått.

Utöver enkäter genomför EQT AB-koncernen webbinarier med verksamhetsuppdateringar för alla medarbetare, och erbjuder olika forum och kanaler där information kan delas. Dessutom möjliggör möten med chefer personlig kommunikation om organisationsförändringar som kan påverka medarbetarna. Genom direktkontakt med medarbetarna säkerställer EQT AB-koncernen en bred förståelse av deras perspektiv, även om det inte finns arbetstagarrepresentanter överallt. EQT följer marknadspraxis i de länder där verksamheten bedrivs, både i fråga om de förmåner som erbjuds och anställningstrygghet. EQT:s medarbetare har både rätt och möjlighet att ansluta sig till ett fackförbund.

EQT stödjer Internationella arbetsorganisationens (ILO) kärnkonventioner och dess principer, däribland föreningsfrihet och förhandlingsrätt[1].

UTBILDNINGAR OCH MEDVETENHET

Alla medarbetare ska varje år intyga att de läst och förstått Code of Ethics och andra policyer. EQT:s Diversity and No-Harassment Guidelines ingår både i den årliga etikutbildningen och i den introduktionsutbildning om compliance som alla nya medarbetare får genomgå. Introduktionen inkluderar även information om visselblåsning och rutinerna för incidentrapportering. Alla kurserna finns i EQT AB-koncernens e-utbildningsplattform. Alla medarbetare uppmuntras även att genomföra utbildningar inom ämnen såsom inkluderande ledarskap och 'diversity of thought'. Dessa utbildningar ingår även i introduktionsprogrammet för nya medarbetare.

NÄTVERK FÖR SAMHÖRIGHET

EQT AB-koncernens nätverk för samhörighet hjälper medarbetare att knyta kontakter, skapa gemenskap, öka sin kunskap och utvecklas professionellt samt medverka i en trygg miljö. EQT AB-koncernen strävar efter att expandera dessa nätverk för att möjliggöra för fler medlemmar och förespråkare att ansluta sig och stärka gemenskapen.

DiverseMinds

DiverseMinds är EQT AB-koncernens Neurodiversity Network – ett viktigt steg mot att fördjupa EQT AB-koncernens åtagande avseende en inkluderande HR-strategi som synliggör alla talanger och ger dem det erkännande de förtjänar. Neurodiversitet innefattar många olika neurologiska variationer. DiverseMinds syftar till att:

- Koppla samman människor som brinner för neurodiversitet.
- Öka förståelsen och stödet för neurodivergenta kollegor.
- Bygga upp en arbetsplats där inkludering och empati ges större utrymme.

EQT PRIDE

EQT PRIDE är ett mångfaldsinriktat nätverk i EQT AB-koncernen, fokuserat på ämnen med koppling till LGBTQ+. Nätverket fokuserar på inkludering och gemenskap, och att främja en kultur där alla kan vara sig själva i en professionell miljö. Nätverket omfattar inkluderingsrelaterade evenemang, sociala aktiviteter och utbildningar.

EQT WIN

EQT WIN, EQT AB-koncernens internationella nätverk för kvinnor, grundades 2018 med målet att:

- Locka fler kvinnor till EQT AB-koncernen och få fler kvinnliga anställda att stanna kvar.
- Implementera åtgärder för att säkerställa lika möjligheter för alla.
- Driva initiativ för att säkerställa ökad jämlikhet och inkludering på arbetsplatserna.

1) I Frankrike, Italien och Spanien har EQT AB-koncernen ingått kollektivavtal som omfattar 4 procent av samtliga anställda.

Processer för att motverka negativ påverkan och kanaler för rapportering

För att motverka negativ påverkan har EQT AB-koncernen implementerat omfattande processer och ramverk som säkerställer att frågor kopplade till våld, trakasserier och oegentligheter hanteras skyndsamt, samtidigt som medarbetare har tydliga kanaler för att lyfta frågor. För att motverka negativ påverkan relaterade till likabehandling och möjligheter för alla, medarbetares välbefinnande och balans mellan arbete och privatliv, erbjuder EQT AB-koncernen stöd genom etablerade processer och olika initiativ som säkerställer en inkluderande och hållbar arbetsmiljö. Processernas effektivitet och medarbetares förtroende för dessa mäts på olika sätt, exempelvis genom medarbetarundersökningen och i möten med chefer.

ÅTGÄRDER MOT VÅLD OCH TRAKASSERIER PÅ ARBETSPLATSEN

EQT AB-koncernen har en nolltoleranspolicy när det gäller våld och trakasserier på arbetsplatsen, vilken har stöd av Code of Ethics och EQT Diversity & No-Harassment Guidelines. Det finns en robust rapporteringsprocess som medarbetarna kan använda för att påtala problem direkt till linjecheferna, HR-teamet, Compliance eller anonymt via visselblåsarkanalen eller verktyget för medarbetarengagemang.

Visselblåsarkanalen – som administreras av en extern tjänsteleverantör och kan nås från alla enheter –säkerställer anonymitet och en säker dialog. Den årliga etikutbildningen inkluderar vägledning kring att göra sin röst hörd, visselblåsning och incidentrapportering, vilket främjar en säker, respektfull och etisk arbetsmiljö. Personer som har rapporterat problem eller incidenter omfattas av särskilda skyddsåtgärder, vilket understryker EQT AB-koncernens åtagande om en rättvis och etisk arbetsplats.

Global Disciplinary Framework

EQT AB-koncernen har inrättat Global Disciplinary Framework för att hantera handlingar eller beteenden som strider mot koncernens värderingar, policyer, riktlinjer eller rutiner. Ramverket säkerställer att överträdelser eskaleras korrekt och hanteras konsekvent i hela världen. För mer information, se avsnittet Affärsetik.

VÄLBEFINNANDE OCH BALANS MELLAN ARBETE OCH PRIVATLIV

Med insikt om branschens utmaningar motverkar EQT AB-koncernen negativa konsekvenser genom att aktivt främja medarbetarnas balans mellan arbete och privatliv samt deras övergripande välmående.

EQT AB-koncernen har en proaktiv inställning och erbjuder stöd i frågor om psykisk hälsa och välbefinnande. Vidare följer EQT:s lokala HR-representanter upp korttidssjukskrivningar för att identifiera anställda som riskerar att bli långtidssjukskrivna, i syfte att proaktivt stödja de aktuella medarbetarna.

Medarbetarna har regelbundna möten med sina chefer. De har möjlighet att ta upp problem under sina årliga medarbetarsamtal, och chefen kan stödja dem genom att justera deras mål, arbetsbelastning med mera. EQT AB-koncernen stödjer även medarbetare som vill arbeta hemifrån, beroende på roll, ansvar och tidigare överenskommelse med chefen.

LIKABEHANDLING OCH LIKA MÖJLIGHETER FÖR ALLA

För information om hur EQT AB-koncernen motverkar negativ påverkan på likabehandling och lika möjligheter för alla, se avsnittet Processer för dialog och interaktion med medarbetare, Åtgärder och aktiviteter.

För mer detaljer och information om åtgärder relaterade till välbefinnande och balans mellan arbete och privatliv, se nästa avsnitt.



Åtgärder och aktiviteter

Under rapporteringsperioden har EQT AB-koncernen, med stöd från HR-teamet, vidtagit följande åtgärder för att motverka negativ påverkan samt främja och säkerställa likabehandling och möjligheter för alla, samt medarbetarutveckling, hälsa och välbefinnande, i linje med de policyer och riktlinjer som beskrivs ovan. Medarbetarnas engagemang mätt genom EQT AB-koncernens årliga medarbetarundersökning EQT Voice, speglar effekten av de insatser som genomförts under året.

JÄMSTÄLLDHET OCH LIKA LÖN FÖR LIKVÄRDIGT ARBETE

EQT AB-koncernen inser vikten av jämställdhet och är fast besluten att säkerställa lika lön och möjligheter för alla medarbetare, i enlighet med Diversity and No-Harassment Guidelines. EQT WIN-programmet och andra pågående initiativ syftar till att locka kvinnor, behålla kvinnliga talanger och främja en miljö där alla har lika möjligheter, oavsett kön.

EQT AB-koncernen är en resultatorienterad organisation med fokus på långsiktigt värdeskapande. Både team- och individprestation är viktiga, och därför belönar EQT båda. Alla medarbetare uppmuntras att ta ägarskap och bidra till EQT AB-koncernens framgång samt premieras för innovativa idéer och samarbete. EQT AB-koncernen erbjuder konkurrenskraftig ersättning som årligen jämförts mot marknaden. EQT strävar efter att säkerställa rättvis och likvärdig lön för medarbetare, oavsett kön, etnicitet eller andra faktorer som inte är kopplade till prestation eller erfarenhet. Lön och förmåner är anpassade efter geografisk lokalisering och i linje med lokal praxis. Högre prestation belönas med högre ersättning genom årlig rörlig lön.

Långsiktiga incitament och investeringsmöjligheter inkluderar ett årligt aktiebaserat incitamentsprogram (med aktier och optioner), carried interest och medinvesteringsprogram, vilket skapar en långsiktig intressegemenskap mellan medarbetare och investerare.

UTBILDNING OCH KOMPETENSUTVECKLING

Talangutveckling är ett viktigt fokusområde för EQT AB-koncernen och syftar till att höja och stödja högpresterande personer och team, så att de kan leverera överlägsen avkastning. Som en central del i plattformen för talangutveckling tillhandahåller EQT Academy riktad och skräddarsydd kompetensutveckling. EQT Academy levererar ett brett urval tillväxt- och utvecklingsprogram, allt från allmänna introduktionsprogram till karriärutvecklings- och kompetensprogram för att framtidssäkra talanger. EQT AB-koncernens utvecklingsramverk, "Leading Myself, People, and the Business", hjälper medarbetarna att växa både yrkesmässigt och som människor, samtidigt som de får chansen att fortlöpande stärka sin kompetens och sina ledarfärdigheter.

För att säkerställa långsiktig prestation använder EQT Academy teamfokuserat och peer-to-peer-lärande för att integrera utveckling i praktisk tillämpning. Detta leder till omedelbara resultat samt kontinuerlig förbättring och utveckling inom teamen.

En viktig del i EQT AB-koncernens personalstrategi är att hjälpa medarbetarna att förverkliga sin potential. EQT AB-koncernens medarbetare erbjuds regelbundna medarbetarsamtal med stöd av en 360-graders feedbackprocess. För att processen ska vara rättvis och opartisk erbjuds alla medarbetare och linjechefer utbildning i medveten inkludering, i att ge och få feedback samt i att genomföra svåra samtal.

Medarbetarnas utveckling stöds genom utbildning på arbetsplatsen, coachning av mer erfarna kollegor, "buddy"-system, mentorprogram och proaktiva rollbyten (inom regionen, eller gränsöverskridande) som ger individen möjlighet att lära.

Metoden utrustar EQT AB-koncernens medarbetare med de senaste kunskaperna och färdigheterna, i linje med EQT:s kultur och värderingar.

VÄLBEFINNANDE OCH BALANS MELLAN ARBETE OCH PRIVATLIV

EQT AB-koncernen är engagerad i att kontinuerligt utvärdera och förbättra arbetssätt för att säkerställa en balanserad och hälsosam arbetsmiljö för alla medarbetare.

Bristande fokus på välbefinnande och balans mellan arbete och privatliv kan leda till ökad stress, utmattning och försämrad mental hälsa, vilket i sin tur kan påverka engagemang och prestation negativt. EQT AB-koncernen erkänner detta och investerar därför i initiativ för att stödja sina medarbetare.

Genom dessa insatser visar EQT AB-koncernen sitt åtagande att upprätthålla en harmonisk balans mellan arbete och privatliv, vilket säkerställer medarbetarnas välbefinnande – en avgörande faktor för organisationens framgång och långsiktiga hållbarhet.

Hälsa och välbefinnande

EQT AB-koncernen erbjuder sina medarbetare vård och hälsokontroller i privat regi.

Psykisk hälsa

EQT AB-koncernen uppmuntrar till öppna samtal om psykiskt välbefinnande på jobbet, och intar ett förebyggande och individanpassat förhållningssätt till psykisk hälsa som ska stärka den psykiska hälsan och motståndskraften. Dessutom har EQT AB-koncernen inlett ett samarbete med en global tjänsteleverantör som erbjuder stöd inom alla aspekter av psykisk hälsa.

Föräldraledighet

EQT AB-koncernen strävar efter att alla medarbetare ska kunna hitta en balans mellan arbete och privatliv genom att erbjuda 30 veckors[1] föräldraledighet efter födsel eller adoption, med 100 procent av grundlönen. Medarbetarna har även rätt till resultatbonus för den aktuella perioden. Förmånen är tillgänglig för alla EQT AB-koncernens tillsvidareanställda.

Friskvårdsbidrag

EQT AB-koncernen erbjuder friskvårdsbidrag för aktiviteter som bidrar till medarbetarnas fysiska och psykiska välbefinnande.

Coachning till arbetande föräldrar

EQT AB-koncernen erbjuder coachning till alla blivande föräldrar för att hjälpa dem att navigera mellan arbete och privatliv och utarbeta strategier för att hantera sin roll som arbetande förälder. Detta inkluderar konfidentiell coachning som kan genomföras före föräldraledigheten, efter återgången i arbete eller senare, när personen behöver balansera sitt ansvar som förälder och anställd.

1) EQT Real Estate USA, föräldraledighet för primär vårdnadshavare: Kvalificerade medarbetare erhåller högst tolv (12) veckors betald föräldraledighet per födsel, adoption eller placering av barn. Ersättning utgår med 100 procent genom sjukersättning och lön.

ANDRA INITIATIV

– EQT AB-koncernen har implementerat ett globalt rekryteringssystem för att standardisera rekryteringsprocessen och möjliggöra effektiv uppföljning av rekryteringsaktiviteter. I tillägg till den globala strategin stödjer EQT AB-koncernen lokala initiativ för att öka mångfalden och inkluderingen.
– Under 2024 lanserade EQT AB-koncernen en ny medarbetarportal som gör förmåner mer synliga och lättillgängliga för alla medarbetare.

EQT strävar efter att säkerställa att dess verksamhet inte orsakar eller bidrar till väsentlig negativ påverkan genom att följa de policyer och riktlinjer som beskrivs i policyavsnittet. EQT erbjuder även tillgång till resurser för medarbetarnas välbefinnande.

Ambitioner och nyckeltal

EQT AB-koncernens långsiktiga ambitioner är att främja en inkluderande och rättvis arbetsmiljö. Ambitionerna är inte formella mål, utan representerar EQT AB-koncernens åtagande gällande kontinuerliga förbättringar. De ingår i EQT:s hållbarhetsstrategi, som också omfattar EQT-fondernas portföljbolag, och ska driva hållbar omställning i stor skala.

→ **Mångfald i styrelse och ledning:** EQT AB-koncernens långsiktiga ambition är att sammansätta team med mångfald och strävar efter styrelser och ledningsgrupper med högst 60 procent av samma kön. Detta ingår i ett bredare arbete för att förbättra resultatet genom att säkerställa en balanserad representation som bidrar med mångfasetterade perspektiv och erfarenheter till ledarteamen.

→ **Jämn könsfördelning bland de 20% av medarbetarna som har högst ersättning:** EQT AB-koncernen långsiktiga ambition är att sträva efter en jämn könsfördelning bland de 20 procent av medarbetarna som har högst ersättning. Ambitionen speglar EQT:s strävan att vara en rättvis och inkluderande arbetsgivare, vilket också skulle speglas i ersättning och karriärmöjligheter.

→ **Medarbetarengagemang:** Att öka medarbetarengagemanget är avgörande för organisationens välmående och framgång. EQT AB-koncernen genomför regelbundet medarbetarundersökningar för att mäta nivån på engagemang och identifiera förbättringsområden. På så sätt säkerställs att initiativen ligger i linje med behoven och förväntningarna hos EQT AB-koncernens medarbetare.

EQT AB-koncernens engagemangsresultat för 2024 låg på 79 procent, vilket är i den övre kvartilen inom finansbranschen.

Transform: Nyckeltal för hållbarhet i verksamheten

Equitable business practices Att säkerställa lika rättigheter och möjligheter i hela verksamheten	→ Mångfald i styrelse och ledning
	→ Jämn könsfördelning bland de 20% av medarbetarna som har högst ersättning
	→ Medarbetarengagemang

Mångfald i EQT AB:s styrelse och ledning	2024		2023		2022	
Styrelse						
Kvinnor	3	43%	2	29%	3	38%
Män	4	57%	5	71%	5	62%
Ledande befattningshavare[1]						
Kvinnor	4	33%	4	33%	4	27%
Män	8	67%	8	67%	10	73%

1) Executive Committee
Antal anställda vid periodens slut.

Könsfördelning bland de 20% av medarbetarna som har högst ersättning[1]	2024	2023
Kvinnor	23%	22%
Män	77%	78%

1) Baserat på antal anställda

Medarbetarengagemangsresultat	2024[1]
Kvinnor	78%
Män	80%
Summa	**79%**

1) I den nya medarbetarenkäten 2024 har en femgradig skala ersatt den tiogradiga. Engagemangsresultatet mäter hur många procent som är positiva (dvs. har angivit 4 eller 5 poäng på skalan).

Medarbetarengagemangsresultat	2023[2]	2022[2]
Kvinnor	8,0	8,2
Män	8,1	8,4
Summa	**8,0**	**8,3**

2) Den tidigare medarbetarenkäten hade en tiogradig skala där resultatet presenteras som ett genomsnittligt absolut poängtal.

UPPGIFTER OM EQT AB-KONCERNENS MEDARBETARE

Totalt antal medarbetare (anställda) fördelat på kön	2024	2023	2022
Kvinnor	891	824	753
Män	1047	1005	978
Ej redovisad	22	Ej tillgängligt	Ej tillgängligt
Totalt anställda	**1960**	**1829**	**1731**

Medarbetare i slutet av perioden, antal anställda, heltids- och visstidsanställda.

Andel kvinnor i STEM-relaterade befattningar[1]	2024	2023	2022
Kvinnor	28%	22%	23%

1) STEM är medarbetare inom "Science, Technology, Engineering and Mathematics", här klassificerat som EQT Tech och Motherbrain. Antal anställda vid periodens slut.

Procentandel medarbetare (antal anställda) samt fördelning efter kön och land för länder där EQT AB-koncernen har minst 50 anställda som representerar minst 10% av det totala antalet medarbetare	2024		
	USA	Sverige	Storbritannien
Kvinnor	39%	51%	50%
Män	59%	48%	48%
Ej redovisad	2%	1%	2%
Totalt anställda	**100%**	**100%**	**100%**

Medarbetare i slutet av perioden, antal anställda, heltids- och visstidsanställda. För mer information om genomsnittet medarbetare per land, se Not 7 i de finansiella rapporterna.

Procentandel medarbetare (antal anställda) fördelat på tillsvidareanställda och visstidsanställda[1], fördelat på kön	2024			
	Kvinnor	Män	Ej redovisad	Summa
Antal anställda	46%	53%	1%	1960
Antal tillsvidareanställda	45%	54%	1%	1937
Antal visstidsanställda	87%	13%		23

1) Visstidsanställda medarbetare hos EQT.
Medarbetare vid periodens slut.

Totalt antal medarbetare (anställda) som har lämnat EQT AB-koncernen och personalomsättning (%) fördelat på kön och åldersgrupp, samt nyanställningar		2024		2023		2022[1]	
Personalomsättning (%)	**Kön/åldersgrupp**						
	Kvinnor	44%		46%		61%	
	Män	56%		54%		39%	
	Ej redovisad						
	Under 30 år	19%		29%		24%	
	30–50 år	64%		60%		66%	
	Över 50 år	17%		11%		10%	
	Summa personalomsättning	**241**	**13%**	**243**	**14%**	**132**	**10%**
Nyanställningar (%)	Kvinnor	48%		50%		48%	
	Män	51%		50%		52%	
	Ej redovisad	1%					
	Under 30 år	37%		43%		45%	
	30–50 år	59%		49%		51%	
	Över 50 år	4%		8%		4%	
	Summa nyanställningar	**351**		**328**		**486**	

1) Exklusive EQT Private Capital Asia
Medarbetare i slutet av perioden, antal anställda, heltids- och visstidsanställda.

MÅNGFALDSNYCKELTAL FÖR EQT AB-KONCERNEN

Fördelningen av de anställda efter åldersgrupp efter antal (anställda) och procentandel	2024	2023	2022
Summa	1960	1829	1731
Under 30 år	20%	22%	31%
30–50 år	70%	66%	59%
Över 50 år	10%	12%	10%

Medarbetare i slutet av perioden, antal anställda, heltids- och visstidsanställda.

UTBILDNING OCH KOMPETENSUTVECKLING

Andel anställda som deltagit i regelbunden prestationsutvärdering	2024
Kvinnor	97%
Män	97%
Ej redovisad	96%

Kommentar: 1 827 anställda deltog i prestationsutvärdering. Baserat på följande kriterier: tillsvidareanställda som anställts före 1 september 2024 och inte är uppsagda. Andelen anställda som deltagit i regelbunden utvärdering av sin prestation och karriärutveckling definieras som de medarbetare som fick ett prestationsområde under den årliga prestationsutvärderingen.

Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd	2024
Genomsnittligt antal utbildningstimmar	9
Genomsnittlig utbildningskostnad, EUR	2 219

HÄLSA OCH SÄKERHET

Arbetsmiljö	2024
Procentandel av EQT AB-koncernens medarbetare som omfattas av företagets arbetsmiljösystem (anställda)[1]	88%

1) Medarbetare i EQT AB-koncernen i slutet av perioden. Medarbetare på EQT Real Estates kontor i USA och EU omfattas inte på grund av den aktuella organisationsstrukturen.

BALANS MELLAN ARBETE OCH PRIVATLIV

Nyckeltal för balans mellan arbete och fritid	2024
Andel av de anställda som har rätt till ledighet av familjeskäl.	100%
Andel av de anställda som har rätt till ledighet av familjeskäl som har tagit ledigt av familjeskäl, fördelat på kön[1]	
Kvinnor	11%
Män	9%
Ej redovisad	5%

1) Andel som tagit ut ledighet (per kön)=(Totalt antal anställda som har rätt till ledighet (per kön)/Antal anställda som tagit ut ledighet (per kön))x100

ERSÄTTNING

Lönegap och total ersättning (%)	2024	2023	2022
Lönegap mellan män och kvinnor[1]	47%	45%	39%
Ersättningsgrad[2]	35:1		

1) Skillnaden mellan de genomsnittliga löneniväerna bland kvinnliga och manliga anställda, uttryckt i procent av de manliga arbetstagarnas genomsnittliga löneniva. Metod: Löneskillnaden baseras på alla anställdas bruttotimlön (inklusive all kontantersättning under året) och beräknas enligt följande:

$$\frac{\text{(Bruttomedellön per timme för manliga anställda - bruttomedellön per timme för kvinnliga anställda)}}{\text{Bruttomedellön per timme för manliga anställda}} \times 100$$

2) Den årliga totala ersättningsgraden för den högst betalda personen i förhållande till medianvärdet för den totala ersättningen för alla anställda (exklusive den högst betalda personen).

Medarbetare i värdekedjan

148 **Medarbetare i värdekedjan**
148 – Likabehandling och lika möjligheter för alla
148 – Arbetsvillkor och medarbetarengagemang
148 – Interaktion med strategi och affärsmodell

149 **Policyer och riktlinjer**
149 – EQT Responsible Investment & Ownership Policy

149 **Processer för dialog och interaktion med medarbetare i värdekedjan**
149 – Engagemang som en del av investeringsrådgivningen
149 – Medarbetarengagemang i portföljbolag

150 **Processer för att motverka negativ påverkan och kanaler för rapportering**
150 – Ansvarsfull investeringsprocess
150 – Ansvarsfullt ägande

150 **Åtgärder och aktiviteter**
150 – Likabehandling och lika möjligheter
150 – Arbetsvillkor och medarbetarengagemang

151 **Ambitioner**

#3.4

Medarbetare i värdekedjan

Detta avsnitt behandlar förhållningssättet till medarbetare i värdekedjan[1] och hur EQT strävar efter att stödja lika rättigheter och möjligheter.

EQT-fondernas portföljbolag har totalt ca 650 000 anställda världen över. Detta innebär ett ansvar och en möjlighet att stödja en bra och rättvis affärspraxis som en del av EQT:s värdeskapande.

ARBETSVILLKOR OCH MEDARBETARENGAGEMANG

EQT-fonderna kan bidra till sunda arbetsvillkor och uppmuntra användningen av medarbetarengagemang i EQT-fondernas investeringar. I vissa regioner och sektorer där EQT-fonderna investerar är exponeringen för arbetsmiljöbrott högre, till exempel inom hälsa och säkerhet. Om riskerna blir verklighet skulle det få en negativ påverkan på människor. Denna negativa påverkan är varken utbredd eller systematisk, och har heller ingen koppling till enskilda händelser, utan handlar om den potentiella negativa påverkan som arbetsmiljöbrott kan ge upphov till.

INTERAKTION MED STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

EQT AB-koncernens strategi och modell för värdeskapande sträcker sig till EQT-fondernas investeringar. Strategin bygger på EQT:s långsiktiga ambitioner att driva hållbar omställning, inklusive rättvisa affärsmetoder, samt resultaten från den dubbla väsentlighetsanalysen där likabehandling och lika möjligheter för alla samt arbetsvillkor och medarbetarengagemang identifierades som väsentliga ämnen för EQT-fonderna.

Hälsa och säkerhet är ett fokusområde för många av EQT-fondernas portföljbolag, särskilt inom sektorer såsom hälsa och sjukvård, industri, energiomställning och fastigheter. Då incidenter är mer förekommande inom dessa branscher samarbetar EQT nära med portföljbolagen för att främja och stödja implementeringen av säkra arbetsmetoder.

Initiativ som bidrar positivt till sociala aspekter inkluderar viktiga områden såsom 'diversity of thought' och att bygga högpresterande team. EQT samarbetar även med portföljbolagen för att gemensamt utveckla riktlinjer, verktyg och vägledningar inom dessa områden. Utöver detta görs insatser för att stärka medarbetarnas hälsa och säkerhet, säkerställa efterlevnad av internationella konventioner om mänskliga rättigheter samt uppmuntra implementeringen av medarbetarundersökningar. För mer information, se avsnitten Processer för dialog och interaktion med medarbetare i värdekedjan och Åtgärder och aktiviteter.

LIKABEHANDLING OCH LIKA MÖJLIGHETER FÖR ALLA

Genom EQT:s strategi för aktivt ägande kan fonderna bidra starkt till likabehandling och lika möjligheter för alla i investeringarna, från det att styrelsen utses, och främja inkluderande och jämlik tillväxt i verksamheten genom ökad medvetenhet samt olika initiativ och verktyg. Med en övertygelse om att mångfald i tankesätt driver prestation och kan leda till innovation och bättre beslutsfattande, kan det finnas möjligheter kopplade till högpresterande företag.

Väsentliga ämnen kopplade till medarbetare i värdekedjan

Väsentliga ämnen		Värdekedja
Medarbetare i värdekedjan	**Likabehandling och lika möjligheter för alla** Jämställdhet och lika lön för likvärdigt arbete Åtgärder mot våld och trakasserier på arbetsplatsen Mångfald	EQT-fonderna
	Arbetsvillkor och medarbetarengagemang Arbetsvillkor Medarbetarengagemang	EQT-fonderna

1) EQT:s värdekedja består av leverantörer, affärspartners och medarbetarna i EQT-fondernas portföljbolag. De väsentliga hållbarhetsfrågor som identifierats avser dock medarbetarna i EQT-fondernas portföljbolag, vilka redovisas i detta avsnitt.

Policyer och riktlinjer

EQT har antagit följande policyer[1] för att hanter frågor kring likabehandling och lika möjligheter samt arbetsvillkor och medarbetarengagemang. Utöver policyerna nedan har EQT en Business Partner Code of Conduct för leverantörer och affärspartners till EQT AB-koncernen, samt att EQT Real Estate har en Vendor Code of Conduct. För mer information om dessa policyer och hur EQT följer upp styrdokument, se avsnittet Affärsetik.

EQT RESPONSIBLE INVESTMENT & OWNERSHIP POLICY

EQT Responsible Investment & Ownership (RI&O) Policy utgör ramen för hur EQT integrerar hållbarhet i hela investeringscykeln. I linje med policyn strävar EQT efter att säkerställa att EQT-fondernas investeringar på ett positivt sätt interagerar med samtliga nyckelintressenter, inklusive sina medarbetare. För mer information om RI&O Policyn, se avsnittet Affärsetik.

Policyåtaganden gällande mänskliga rättigheter

EQT:s hållbarhetsstandarder, såsom beskrivs i RI&O Policyn, omfattar förväntningar på mänskliga rättigheter och arbetstagarrättigheter i linje med internationella standarder och i enlighet med lokala regelverk. Detta inkluderar respekten för anställdas och entreprenörers rätt till goda arbetsvillkor, inklusive minimilöner, arbetstider, hälsa och säkerhet samt rätten till kollektiva förhandlingar.

EQT:s Business Partner Code of Conduct fastställer EQT:s förväntningar på att affärspartners ska eliminera alla former av tvångsarbete och barnarbete samt visa sitt åtagande att respektera mänskliga rättigheter och arbetsrätt.

Som ytterligare försiktighetsåtgärd screenas EQT-fondernas portföljbolag regelbundet med ett externt verktyg för att upptäcka hållbarhetsincidenter i portföljen. Verktyget använder principerna i FN:s Global Compact (UNGC) för att identifiera incidenter kopplade till bland annat mänskliga rättigheter. För att främja transparens uppmuntrar EQT åtaganden gällande FN:s Global Compact, och följer regelbundet upp att EQT-fondernas portföljbolag rättar sig efter principerna och har anslutit sig formellt till dem. RI&O Policyn anger också att EQT ska sträva efter att förbättra arbetsmiljön i EQT-fondernas portföljbolag, inklusive att minimera arbetsskador och stärka välbefinnandet, till exempel öka medarbetarnas motståndskraft och engagemang. För mer information om engagemang, se avsnittet Processer för dialog och interaktion med medarbetare i värdekedjan.

EQT Real Estate

EQT Real Estate har en egen hållbarhetspolicy som är i linje med RI&O Policyn och speglar de unika faktorer som gäller för dess investeringsstrategi. EQT Real Estate integrerar hållbarhetsfaktorer i alla fastighetsinvesteringar, och stärker EQT:s mission att framtidssäkra sina tillgångar. EQT Real Estate medger vilken betydande påverkan den byggda miljön har på människor, lokalsamhället och samhället i stort, och ska interagera positivt med dessa nyckelintressenter. För mer information om omfattningen och ägare av policyn, se avsnittet Affärsetik.

1) Se hemsidan för mer information om omfattning och innehåll: https://eqtgroup.com/about/sustainability

Processer för dialog och interaktion med medarbetare i värdekedjan

Styrelserna i EQT-fondernas portföljbolag förväntas ta ansvar för att definiera en hållbar strategi och relevanta policyer. Respektive portföljbolags vd och ledningsgrupp förväntas också ansvara för verkställande av strategin och för företagets löpande verksamhet i enlighet med de policyer som godkänts av styrelsen. EQT har alltså ingen enskild process för att interagera med alla medarbetare i samtliga portföljbolag. Däremot arbetar EQT aktivt via olika forum och främjar starka policyer, rutiner och god styrning.

INTERAKTION INOM RAMEN FÖR INVESTERINGSRÅDGIVNING

EQT:s ägarmodell möjliggör interaktion inom ramen för investeringsrådgivningen, beroende på ägandenivå (majoritet eller minoritet).

TROIKA- forum

TROIKA-forum består av portföljbolagets styrelseordförande, en ansvarig rådgivningspartner på EQT och portföljbolagets vd. TROIKA:n är en sparringpartner till vd, och håller EQT underrättat om hur portföljbolaget presterar.

Sustainability Champion i styrelsen

För att förankra ansvaret hos det högsta beslutsfattande organet uppmuntrar EQT portföljbolagen att utse 'Sustainability Champions' i styrelsen, eller i vissa fall att inrätta ett hållbarhetsutskott.

EQT Network Forums

EQT möjliggör direktkontakt med rådgivare från EQT Network, som sitter i styrelserna i EQT-fondernas portföljbolag eller är rådgivare under hela investeringsprocessen. För mer information, se avsnittet Intressenters intressen och synpunkter.

MEDARBETARENGAGEMANG I PORTFÖLJBOLAGEN

Varje portföljbolag ansvarar för sin egen verksamhet, och EQT:s interaktion sker främst med styrelsen och ledningen. EQT stödjer och uppmuntrar användningen av medarbetarundersökningar i portföljbolagen för att främja en kultur av kontinuerlig förbättring och aktiv involvering.

Processer för att motverka negativ påverkan och kanaler för rapportering

I vissa regioner och sektorer där EQT-fondernas investeringar är aktiva kan arbetsmiljöbrott förekomma, till exempel inom hälsa och säkerhet. I syfte att motverka negativ påverkan finns inom EQT-fonderna processer för att identifiera sådan exponering när investeringar genomgår screening och due diligence, samt som aktiv och ansvarsfull ägare.

ANSVARSFULL INVESTERINGSPROCESS

EQT:s investeringsrådgivningsteam är ansvariga för att säkerställa att sociala aspekter analyseras och beaktas när investeringar genomgår screening och due diligence, samt att utfallet övervakas fortlöpande under ägandeperioden.

ANSVARSFULLT ÄGANDE

I linje med styrningsmodellen fastställer och övervakar portföljbolagens styrelser rutinerna för interaktionen med medarbetare, däribland lämpliga rutiner för att uppmärksamma problem. EQT förordar att portföljbolagen gör medarbetarundersökningar som ett verktyg för att mäta sin fortlöpande utveckling och medarbetarnas hälsa.

Screening

Portföljbolagen screenas löpande för negativ samhällsrelaterad mediepublicitet, i syfte att följa upp exempelvis samhälls- och medarbetarrelaterade frågor. Varje identifierad incident som anses väsentlig och relevant följs upp av EQT:s riskhanteringsfunktion tillsammans med berörda investeringsrådgivningsteam. För mer information om processen för övervakning av anseendeincidenter, se avsnittet Affärsetik.

Visselblåsning

EQT främjar en öppen och ärlig kultur. EQT har en anonym visselblåsarkanal som finns tillgänglig både internt på intranätet och externt på hemsidan. För mer information, se avsnittet Affärsetik.

Åtgärder och aktiviteter

Aktivt ägande yttrar sig genom direktkontakt med portföljbolag för att stödja implementeringen av metoder kring likabehandling och lika möjligheter, samt arbetsvillkor och medarbetarengagemang. Detta inkluderar riktad utbildning för nyckelpersoner, där de förses med de verktyg och kunskaper som krävs för att uppnå dessa ambitioner. Effektiviteten i dessa insatser följs upp och övervakas genom EQT:s verksamhetsrelaterade hållbarhetsnyckeltal.

LIKABEHANDLING OCH LIKA MÖJLIGHETER

I sina policyer främjar EQT likabehandling och lika möjligheter genom en nolltoleranspolicy mot all form av diskriminering och trakasserier. Under rapporteringsperioden har EQT ökat medvetenheten kring dessa frågor genom initiativ såsom:

– **EQT Network Forums:** Dessa inkluderade utbildnings- och stödtillfällen med fokus på mångfald och att bygga högpresterande team.
– **Gemensam utveckling av resurser:** EQT har samarbetat med portföljbolag för att ta fram riktlinjer, verktyg och vägledningar som hjälper bolagen att bättre dra nytta av 'diversity of thought', bygga högpresterande team och skapa en inkluderande kultur.

ARBETSVILLKOR OCH MEDARBETARENGAGEMANG

EQT strävar efter att säkerställa att EQT-fondernas investeringar har en positiv interaktion med intressenter, såsom medarbetare, kunder, hyresgäster, leverantörer och de samhällen där investeringarna är verksamma, för att bidra till värdeskapande i samhället och stärka förtroendet hos intressenter. Några exempel på områden som stöds är:

– **Att förbättra medarbetarnas arbetsmiljö:** Detta handlar exempelvis om att minska arbetsrelaterade skador och olyckor med dödlig utgång, samt förbättra välbefinnandet genom att öka medarbetarnas motståndskraft och engagemang. Dessutom stödjer EQT-fonderna hyresgästers och boendes hälsa, välbefinnande och produktivitet i fastighetsförvaltningen.
– **Att efterleva internationella konventioner om mänskliga rättigheter:** Efterlevnad av internationella standarder för mänskliga rättigheter (däribland principerna i FN:s Global Compact) i aktiviteter, verksamhet och interna och externa intressentrelationer. Det inkluderar att respektera medarbetarnas och underleverantörernas rätt till rimliga arbetsvillkor, inklusive minimilön, arbetstid, arbetsmiljö och rätt till kollektiva förhandlingar.
– **Att implementera medarbetarundersökningar:** Här uppmuntras portföljbolagen att implementera medarbetarundersökningar för att främja en kultur av kontinuerliga förbättringar och aktivt deltagande bland medarbetarna.
– **Att stödja lokalsamhället:** EQT Real Estate identifierar och använder metoder och verktyg för att förstå de olika fördelarna för lokalsamhället (t.ex. arbetstillfällen) som kan levereras och förbättras av EQT Real Estates fastighetsutveckling och investeringar. EQT Real Estate strävar också efter att skapa nya

bostadsområden för att öka tillgången till bostäder och tackla frågan om bostäder till rimliga priser för ett lokalt område och en avsedd marknad.

– **Att engagera med leverantörer och partners:** EQT Real Estate har kontakt med leverantörer och partners i hela leverantörskedjan för byggnation och fastighetsförvaltning, och uppmuntrar etisk och hållbar affärspraxis. Detta fastställs i en Supplier Code of Conduct och stärker EQT Real Estates anbudsstrategi och revisioner med avseende på leverantörernas respekt för mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter.

Ambitioner

EQT:s hållbarhetsstrategi speglar dess åtagande att framtidssäkra såväl EQT AB-koncernen som EQT-fondernas investeringar. Som en del av strategin har tre nyckeltal för Equitable business practices identifierats som drivkrafter för värdeskapande som också kan främja ökad hållbarhet i EQT-fondernas investeringar. Portföljens diversifierade och dynamiska karaktär innebär att nyckeltalen saknar fasta målnivåer. I stället representerar de långsiktiga ambitioner att behålla eller förbättra portföljens resultat i stort. Eftersom prioriteringarna kan variera mellan olika investeringar och strategier, fastställer varje portföljbolag sina egna mål så att dessa anpassas till lokala förutsättningar och bidrar till påverkan.

Dessutom strävar EQT efter att integrera hållbarhet och framtidssäkrande i beslutsfattandet genom Accountable Leadership. För mer information om EQT:s ambitioner och drivkrafter för värdeskapande gällande företagsspecifika nyckeltal för transformation, 'Sustainability Champions' i styrelser, Ansluten till principerna i FN:s Global Compact, samt Hållbarhetslänkade incitament till styrelse och ledning, se avsnittet Affärsetik.

Transform: Nyckeltal för hållbarhet i verksamheten

Equitable business practices Att säkerställa lika rättigheter och möjligheter i hela verksamheten	→ Mångfald i styrelse och ledning
	→ Jämn könsfördelning bland de 20% av medarbetarna som har högst ersättning
	→ Medarbetarengagemang

→ **Mångfald i styrelse och ledning:** EQT:s långsiktiga ambition är att sammansätta team med mångfald och strävar efter styrelser och ledningsgrupper med högst 60 procent av samma kön i EQT-fondernas portföljbolag. Detta ingår i ett bredare arbete för att förbättra resultatet genom att säkerställa en balanserad representation som bidrar med mångfasetterade perspektiv och erfarenheter till ledarteamen.

→ **Jämn könsfördelning bland de 20% av medarbetarna som har högst ersättning:** EQT strävar efter att uppnå en jämn könsfördelning bland de 20 procent av medarbetarna som har högst ersättning i EQT-fondernas portföljbolag. Ambitionen speglar EQT:s strävan att vara en rättvis och inkluderande arbetsgivare, vilket också skulle speglas i ersättning och karriärmöjligheter.

→ **Medarbetarengagemang:** EQT uppmuntrar portföljbolagen att implementera medarbetarundersökningar. Att öka medarbetarengagemanget är avgörande för organisationens välmående och framgång, och därför uppmuntrar EQT även till resultat för medarbetarengagemang i den övre kvartilen.

För information om faktiskt utfall vad gäller dessa ambitioner, se Playbook – Hållbarhet.

Affärsetik

153 Affärsetik

153 – EQT AB-koncernen: Affärsetik

153 – Värdekedja: Affärsetik i EQT-fondernas underliggande investeringar

153 – Styrning

153 Policyer och riktlinjer

153 – Code of Ethics

154 – Anti-Bribery and Corruption Guidelines

154 – Anti-Money Laundering and Counter Terrorist Financing Guidelines samt lokala policyer

154 – Business Partner Code of Conduct

154 – EQT Responsible Investment & Ownership Policy

155 Åtgärder och aktiviteter

155 – EQT AB-koncernen

156 – EQT-fonderna

157 Mål, ambitioner och nyckeltal

157 – Mål – EQT AB-koncernen

157 – Nyckeltal

157 – Ambitioner – EQT-fonderna

#3.5

Affärsetik

Detta avsnitt beskriver hur EQT arbetar med affärsetik, både inom EQT AB-koncernen och EQT-fonderna.

God affärsetik är av yttersta betydelse för EQT:s verksamhet.

EQT AB-KONCERNEN: AFFÄRSETIK

EQT strävar efter att bidra positivt till samhället genom att upprätthålla en god företagskultur. Här vägleds EQT av sina syften, värderingar och program, däribland compliance-programmet för anti-korruption. Oetiskt uppträdande utgör en betydande anseenderisk, som EQT ämnar begränsa.

Som en global investeringsorganisation kan EQT verka i länder med olika lagar, regler, standarder och praxis relaterade till korruption och mutor. Därför medför verksamhetens natur och internationella omfattning en inneboende risk för direkt eller indirekt exponering för sådana frågor.

Genom att skydda visselblåsare möjliggör EQT tidig identifiering av potentiellt oetiskt, olagligt eller korrupt agerande i EQT AB-koncernen. Detta åtagandet ökar transparens och ansvarsskyldighet, samtidigt som oegentligheter kan upptäckas tidigt, vilket kan bidra till att förebygga bedrägerier och överträdelser. Att skydda visselblåsare bidrar till en kultur i EQT som bygger på integritet, etik och compliance.

Effektiv hantering av risker kopplade till penningtvätt och terroristfinansiering är avgörande för att upprätthålla compliance och skydda EQT:s anseende. Underlåtenhet att begränsa dessa risker kan resultera i sanktionsavgifter och/eller skadat anseende, samt potentiellt påverka EQT:s tillstånd att verka och framtida kapitalanskaffningsförmåga förmåga att anskaffa kapital.

VÄRDEKEDJA: AFFÄRSETIK I EQT-FONDERNAS UNDERLIGGANDE INVESTERINGAR

EQT har omfattande processer utformade för att upprätthålla integritet och etiskt agerande, vilket bättre positionerar oss att vara en positiv kraft i samhället. För att reducera negativ påverkan kopplad till oetiskt uppträdande i EQT-fondernas investeringar understryker EQT vikten av god styrning och hög affärsetik i hela investerings och ägandeprocessen. En stark företagskultur möjliggör långsiktigt värdeskapande i EQT-fondernas investeringar.

Väsentliga ämnen kopplade till affärsetik

Väsentliga ämnen		Värdekedja
Affärsetik	Affärsetik Företagskultur Korruption och mutor	EQT AB-koncernen
	Skydd av visselblåsare Bekämpning av penningtvätt	EQT-fonderna

STYRNING

EQT AB-koncernen upprätthåller en hög affärsetisk standard genom robust styrning. Risk, Regulatory & Compliance-teamet, som leds av EQT:s Global Head of Risk, Regulatory & Compliance, rapporterar regelbundet till CFO samt har en direkt rapporteringslinje till vd och styrelse. Rapportering till styrelsen sker minst en gång per år eller efter behov, och omfattar rapporter om risker, samt regulatoriska och compliance-frågor.

Alla EQT-anställda, även medlemmar i Executive Committee och styrelseordförande i EQT AB-koncernen, deltar i en obligatorisk årlig utbildning i affärsetik, inklusive korruptionsbekämpning. De ska också varje år intyga att de läst och förstått EQT:s Code of Ethics, som innehåller EQT:s nyckelprinciper för affärsetik. EQT AB-koncernen har nolltolerans när det gäller mutor och korruption, och har åtagit sig att bekämpa alla former av korruption.

Policyer och riktlinjer

EQT AB-koncernens styrdokument ligger som grund till EQT:s affärsetik och värderingar. EQT Responsible Investment & Ownership (RI&O) Policy gäller för alla EQT-fonderna och deras respektive investeringsstrategier. Under den årliga uppdateringen av EQT:s policyer och riktlinjer deltar dokumentägare och interna nyckelintressenter och lämnar sitt godkännande. Vid behov rådfrågas externa experter.

Efterlevnaden av EQT AB-koncernens styrdokument monitoreras genom olika metoder anpassade efter respektive område och process. Monitoreringen omfattar löpande utbildningsprogram för medarbetare, implementering av både automatiska och manuella monitoreringssystem samt genomförande av regelbundna och ad hoc-kontroller. För att hantera affärsetiska frågor har EQT antagit nedanstående policyer och riktlinjer[1].

CODE OF ETHICS

Code of Ethics utgör grunden för att främja en företagskultur som betonar etiskt beslutsfattande, efterlevnad av tillämpliga lagar och regler samt ett åtagande att agera ansvarsfullt i all verksamhet. Som beskrivs i Code of Ethics har EQT en anonym visselblåsarkanal som är tillgänglig internt och externt, och som uppmuntrar EQT-anställda och externa intressenter, inklusive affärspartners, att rapportera misstänkt oetiskt uppträdande, överträdelser och bristande efterlevnad. Visselblåsning ingår i både EQT:s årliga etikutbildning,

1) Se hemsidan för ytterligare information om omfattning och innehåll:
https://eqtgroup.com/eqt-policies-and-statements
https://eqtgroup.com/about/sustainability

som alla medarbetare genomgår, och i compliance-introduktionen som alla nyanställda måste slutföra. För mer information, se avsnittet Åtgärder och aktiviteter.

Code of Ethics omfattar alla fast anställda och tillfällig personal inom EQT[1] och antas av styrelsen. Vd är ägare av koden och har det slutliga ansvaret för dess implementering.

ANTI-BRIBERY AND CORRUPTION GUIDELINES

EQT verkar i länder med varierande standarder och tillämpning av lagar och regler mot korruption, där riskerna för mutor och korruption kan vara betydande. Interaktioner mellan EQT:s investeringsrådgivare och offentliga tjänstemän, exempelvis vid investerings- eller avyttringstransaktioner, medför en inneboende risk för mutor och korruption.

EQT har riktlinjer för bekämpning av mutor och korruption som gäller för EQT AB-koncernen och överensstämmer med FN:s konvention mot korruption.

EQT hanterar riskerna för mutor och korruption genom en riskbaserad strategi inom sitt program mot penningtvätt. Detta innefattar regelbundna riskbedömningar och en dynamisk lista över högriskjurisdiktioner för att effektivt rikta insatser och minska riskerna för finansiell brottslighet. Avgörande riskfaktorer inkkluderar var EQT bedriver sin verksamhet, de branscher EQT-fonderna investerar i samt EQT:s exponering mot myndigheter.

Global Head of Risk, Regulatory & Compliance är ansvarig för Anti-Bribery and Corruption Guidelines, som godkänns av Operating Committee genom delegering av vd.

ANTI-MONEY LAUNDERING AND COUNTER-TERRORIST FINANCING GUIDELINES SAMT LOKALA POLICYER

EQT AB-koncernen verkar för att upprätthålla de högsta standarderna för att förebygga penningtvätt (AML) och finansiering av terrorism (CTF). Alla styrelseledamöter, ledande befattningshavare och EQT-anställda ska följa dessa standarder för att skydda EQT, dess kunder och dess anseende. EQT har implementerat ett ramverk för att bekämpa penningtvätt och finansiering av terrorism (AML/CFT) som gäller för samtliga anställda och omfattar alla delar av verksamheten, inklusive, men inte begränsat till, interaktioner med investerare och investeringar i portföljbolag i olika geografiska områden.

AML/CTF-ramverket för EQT:s Alternative Investment Fund Managers (AIFM) och reglerade enheter granskas, där tillämpligt, av interna och/eller externa revisorer. Dessutom är EQT:s AIFM och reglerade enheter skyldiga att rapportera alla AML/CTF-ärenden till sina respektive tillsynsmyndigheter.

Det yttersta ansvaret för implementeringen av AML/ CFT-ramverket ligger hos Global Head of Risk, Regulatory & Compliance. Denna roll ansvarar för att övervaka samtliga aktiviteter kopplade till förebyggande, upptäckt och hantering av AML/CTF-risker. Rollen ger även vägledning och fungerar som en eskaleringspunkt för att säkerställa en enhetlig och effektiv riskhantering inom EQT.

BUSINESS PARTNER CODE OF CONDUCT

EQT Business Partner Code of Conduct fastställer förväntningar på leverantörer och affärspartners angående compliance, respekt för mänskliga rättigheter, miljöhänsyn och etisk affärspraxis. För att nya affärspartners ska anses ha godkänt EQT Business Partner Code of Conduct förväntar sig EQT att de uppfyller vissa minimikrav.

EQT förväntar sig att alla affärspartners ska bekämpa samtliga former av korruption, däribland utpressning, mutor och bedrägeri, och undvika att betala "smörjpengar".

EQT AB-koncernen värdesätter öppen kommunikation och förväntar sig att affärspartners och leverantörer aktivt informerar EQT om väsentliga överträdelser av Business Partner Code of Conduct samt vidtar korrigerande åtgärder. EQT har en visselblåsarkanal där affärspartners och deras anställda kan rapportera problem och överträdelser av uppförandekoden. Global Head of Sustainable Transformation är ansvarig för Business Partner Code of Conduct, som godkänns av styrelsen.

Dessutom har EQT Real Estate en Vendor Code of Conduct, som innehåller liknande krav för dess leverantörer inom byggnation och fastighetsförvaltning.

EQT RESPONSIBLE INVESTMENT & OWNERSHIP POLICY

EQT Responsible Investment & Ownership (RI&O) Policyn betonar vikten av ansvarsfullt ledarskap och goda styrningsprinciper i alla EQT-fondernas investeringar. EQT strävar efter att sådana styrningsmodeller ska omfatta definierade och dokumenterade bolagsstyrningsstrukturer, åtgärdsplaner för väsentliga hållbarhetsaspekter och tillhörande policyer och riktlinjer, analyser av hållbarhetsrisker, stark affärsetik och efterlevnad av relevanta lagar och regler. Den finansiella och icke-finansiella rapporteringen ska vara korrekt och transparent.

För information om nyckelinitiativ, branschstandarder och medlemskap som formar EQT:s strategi för ansvarsfulla investeringar och ägande, se den fullständiga RI&O Policyn på EQT:s hemsida[2].

Vd ansvarar för EQT:s RI&O Policy, som godkänns av styrelsen.

EQT Real Estate

EQT Real Estate har en egen hållbarhetspolicy som speglar RI&O Policyn. Policyns styrningsmål fokuserar på att upprätthålla höga standarder när det gäller etik, transparens och compliance. Policyn gäller globalt i hela EQT Real Estates portfölj, inklusive Nordamerika, Europa och Asien-Stillahavsområdet. Den omfattar värdekedjorna uppströms och nedströms, och säkerställer att hänsyn tas till hållbarhet vid inköp, drift och hyresgästengagemang. Policyn främjar också ansvarsfull styrning i leverantörskedjor och hyresgästrelationer.

Hållbarhetschefen för EQT Real Estate är ansvarig för genomförandet av policyn i samarbete med cheferna för varje funktionellt område inom organisationen. EQT Real Estate Management Group har ansvar för godkännande och övervakning av policyn.

1) Tillfällig personal" avser all tillfällig personal hos EQT som har tillgång till EQT:s lokaler och/eller system.
2) Se hemsidan för mer information: https://eqtgroup.com/eqt-policies-and-statements

Åtgärder och aktiviteter

EQT AB-KONCERNEN

Under rapporteringsperioden har EQT AB-koncernen implementerat en rad åtgärder för att upprätthålla en god affärsetik, bland annat vad gäller företagskultur, bekämpning av korruption och mutor, skydd av visselblåsare samt bekämpning av penningtvätt.

Monitorering av efterlevnad av styrdokument

Risk, Regulatory & Compliance-teamet monitorerar efterlevnaden av EQT:s Code of Ethics och andra styrdokument kontinuerligt och hanterar risker kopplade till affärsetik genom regelbunden uppföljning och kontroller, samt löpande utbildningar och andra aktiviteter för att öka medvetenhet.

EQT AB-koncernen är fortsatt engagerad i att förbättra processer som säkerställer etiskt agerande under de kommande åren.

Complianceprogram för anti-korruption

EQT arbetar aktivt för att förebygga, upptäcka, utreda och hantera incidenter relaterade till korruption och mutor.

Proaktiva åtgärder: Varje år genomför EQT en riskbedömning som inkluderar risker relaterade till mutor och korruption, med löpande monitorering. EQT:s Anti-Bribery and Corruption Guidelines fastställer interna regler för gåvor och representation i förhållande till tredje parter, det vill säga personer eller organisationer utanför EQT AB-koncernen. EQT har etablerade processer för förhandsgranskning och chefsgodkännande av gåvor och representation, som gäller samtliga EQT-anställda. I riktlinjerna betonas även att särskild försiktighet och noggrant övervägande krävs vid interaktioner med myndighetspersoner, inklusive utländska tjänstemän.

Kontinuerlig monitorering och bedömning: EQT övervakar regelbundet medarbetarnas efterlevnad av styrdokumenten, vilket kan inkludera kontroller av gåvor och representation samt efterlevnad av regler mot mutor och korruption.

Om misstankar om bristande efterlevnad av dessa riktlinjer uppstår, kommer EQT:s Risk, Regulatory & Compliance-team att inleda en oberoende granskning, fristående från den berörda ledningskedjan. Beroende på väsentlighet rapporteras utredningsresultatet till revisionsutskottet, Executive Committee och styrelsen.

Program för bekämpning av penningtvätt och finansiering av terrorism

EQT AB-koncernen och EQT-fonderna har ett strukturerat program för bekämpning av penningtvätt och finansiering av terrorism,utformat för att kontinuerligt identifiera, bedöma och hantera de risker som EQT är utsatt för. Programmet beskriver EQT:s skyldigheter avseende rapportering av misstänkta aktiviteter och transaktionsrapporter, kundkännedom, löpande monitorering och relaterade ansvarsområden. För att säkerställa en stark förståelse av programmet och EQT:s riskexponering genomgår alla EQT-anställda en årlig utbildning. Programmet leds av Compliance på AIFM-nivå och övervakas av EQT:s Global Head of Risk, Regulatory & Compliance. Denna struktur understryker EQT:s åtagande att upprätthålla robusta kontroller och minimera risken för potentiella AML-överträdelser i verksamheten i stort.

Under rapporteringsåret fokuserade EQT:s AML/CTF-program på att förebygga och upptäcka penningtvätt och relaterade aktiviteter genom policyer och rutiner, däribland Know Your Customer (KYC)-kontroller av kunder, portföljbolag och EQT-enheter.

EQT AB-koncernen och EQT-fonderna utvärderar löpande sin AML-strategi för att säkerställa att den är i linje med strategiska mål, uppfyller regulatoriska krav och ändamålsenligt anpassar sig till globala geopolitiska förändringar.

Kundbedömning

EQT:s kunder bedöms kontinuerligt utifrån en rad faktorer, inklusive geografisk exponering, branschsektorer, granskning av sanktionslistor, exponering mot politiskt utsatta personer, transaktionskomplexitet, distributionskanaler, negativ mediarapportering och andra relevanta kriterier.

Som en kundcentrerad organisation prioriterar EQT att bygga långsiktiga relationer med fondinvesterare, med fokus på engagemang snarare än uteslutning. EQT vill inte inleda eller upprätthålla kundrelationer med individer eller enheter som är föremål för sanktioner eller har kopplingar till länder med betydande och systemiska brister i bekämpning av penningtvätt eller finansiering av terrorism.

För att stärka riskhanteringen granskas effektiviteten av befintliga kontroller regelbundet genom självutvärderingar av processägare och/eller tematiska granskningar utförda av Regulatory, Risk & Compliance-teamet. Eventuella kontroller som bedöms vara helt eller delvis ineffektiva registreras och följs upp tills de är helt åtgärdade. Dessutom bidrar incidentrapporteringsprocessen till den interna kontrollbedömningen genom att identifiera potentiella kontrollbrister som kan ha missats under de ordinarie granskningarna.

Leverantörsscreening

EQT granskar regelbundet sina affärspartners och leverantörer mot globala och EU:s sanktionslistor med hjälp av pålitliga och välrenommerade screeningverktyg.

Visselblåsning

EQT har en anonym visselblåsarkanal som är tillgänglig både internt och externt, och som uppmuntrar EQT-anställda och externa intressenter att rapportera misstänkt oetiskt beteende, tjänstefel och bristande efterlevnad.

Både EQT:s interna såväl som externa visselblåsarinstruktioner fastställer grundläggande principer som ska följas gällande rätten till (i) anonym rapportering, (ii) konfidentialitet, (iii) rapportering i god tro och (iv) förbud mot repressalier.

Ärenden hanteras av ett internt ärendehanteringsteam, och revisionsutskottet informeras om samtliga ärenden för att säkerställa att visselblåsare inte utsätts för repressalier. En av styrelseledamöterna i EQT AB, som även är medlem i revisionsutskottet, är utsedd som ansvarig tillsynsperson för ärendehanteringsteamet och övervakar deras arbete löpande.

EQT har även instruktioner för utredning av visselblåsarärenden som ger konkret vägledning till ärendehanteringsteamet och externa parter som utreder visselblåsarrapporter och andra inkomna. Instruktionerna ger vägledning i utredningens olika faser och om vad som ska göras i respektive fas. EQT omfattas av nationell lagstiftning som införlivar direktiv (EU) 2019/1937 om skydd för personer som rapporterar om överträdelser av unionsrätten (visselblåsardirektivet).

Bedömning av överträdelser

Alla handlingar, försummelser eller beteenden som strider mot EQT:s värderingar, policyer, riktlinjer och rutiner hanteras av EQT:s Global Disciplinary Framework. Ramverket omfattar EQT-anställdas felaktiga agerande i förhållande till bedrägeri, finansiella eller andra brott, juridiska och regulatoriska överträdelser, dataintrång och oegentligheter inom anställningsförfaranden. Ramverket är utformat för att effektivisera och stärka disciplinära processer och säkerställa att överträdelser eskaleras på rätt sätt och hanteras konsekvent.

Ärenden bedöms, hanteras och avslutas globalt av ett internt team bestående av representanter från ledningen, HR, interna arbetsrättsjurister och lokala compliance-ansvariga, med revisionsutskottet som tillsynsorgan. Teamet som hanterar ärenden inom Global Disciplinary Framework utreder ärendet och lämnar en rekommendation till berörda ledningsrepresentanter som beslutar om lämpliga åtgärder.

Varje kvartal rapporteras samtliga ärenden som hanterats inom Global Disciplinary Framework till revisionsutskottet.

Denna rapportering inkluderar även antalet visselblåsarärenden samt en översiktlig beskrivning av ärendena under det gångna kvartalet. Teamet för Risk, Regulatory & Compliance, via den globala chefen för Risk, Regulatory & Compliance, lämnar en årlig rapport till till Executive Committee, revisionsutskottet och styrelsen som inkluderar antalet visselblåsarrapporter under året. Rapporten omfattar även ärenden som rör lagstridigt uppträdande eller beteenden som strider mot Code of Ethics.

Utbildning och medvetenhet

Varje år deltar alla EQT-anställda och visstidsanställda i EQT:s årliga etikutbildning som baseras på Code of Ethics och andra styrdokument, till exempel EQT:s Anti-Bribery and Corruption Guidelines och de interna visselblåsarinstruktionerna.

Dessutom ska alla EQT-anställda varje år intyga att de läst och förstått Code of Ethics och andra relevanta styrdokument. Alla nyanställda i EQT AB-koncernen genomgår också ett omfattande compliance-introduktionsprogram. Detta inkluderar utbildning i Code of Ethics och andra styrdokument, till exempel Anti-Bribery and Corruption Guidelines och de interna visselblåsarinstruktionerna. Dessutom får nyanställda en detaljerad utbildning i bekämpning av mutor, korruption, penningtvätt och finansiering av terrorism.

Alla nyanställda ska också intyga att de läst och förstått Code of Ethics samt andra relevanta styrdokument. Den årliga etikutbildningen och de årliga certifieringarna, liksom compliance-introduktionen för nyanställda, är obligatoriska för samtliga EQT-anställda, inklusive alla ledningsnivåer. Utbildning hålls även för nyutnämnda medlemmar i visselblåsarprocessen och andra teammedlemmar kan få ytterligare utbildning vid behov.

EQT-FONDERNA

Under rapporteringsperioden har följande åtgärder vidtagits i syfte att bidra positivt till affärsetik, inklusive företagskulturen, i EQT-fondernas underliggande investeringar.

Ansvarsfull investeringsprocess

En viktig del av investeringsprocessen är due diligence samt identifiering och bedömning av väsentliga hållbarhetsrisker och väsentlig påverkan, tillsammans med potentiella hållbarhetsmöjligheter. Bedömningen ska säkerställa att alla investeringar ligger i linje med EQT:s hållbarhetsstrategi.

Från fall till fall kan investeringsrådgivarna integrera resultatet av hållbarhetsrelaterad due diligence i affärsplanen för respektive tillgång, i syfte att reducera de väsentliga riskerna under ägandeperioden, där så är relevant, och dra nytta av de möjligheter som identifieras.

Ansvarsfullt ledarskap och god styrning

EQT tror på att beakta principer för ansvarsfullt ledarskap och god styrning i alla besluts- och investeringsprocesser. EQT tillämpar och främjar starka hållbarhetsstyrningsmodeller för EQT-fondernas investeringar, anpassade till den specifika situationen, vilket ger en god grund för utveckling och integration av hållbarhetsambitioner, uppföljning och utvärdering av resultat.

Bedömningen av goda styrningsprinciper är en integrerad del av alla nya investeringar. Den fokuserar på områden som ledningsstrukturer, rättslig efterlevnad och skattepraxis.

Tydliga förväntningar om transparens och ansvar fastställs löpande. Det kan innefatta sådant som att bedöma portföljbolagens efterlevnad av styrningsstandarder kopplade till globala ramverk, till exempel FN:s Global Compact.

Kontinuerlig översikt upprätthålls genom aktivt styrelseengagemang, där så är möjligt. Exempelvis kan en styrelseledamot utses som ansvarar för att tydligt ange vem som äger olika hållbarhetsinitiativ.

EQT Real Estate har regelbundet kontakt med hyresgäster och boende för att nå gemensamma hållbarhetsambitioner. Hit hör att förbättra relationen mellan hyresvärd och hyresgäst i syfte att nå hållbarhetsambitioner genom att införliva hållbarhetsbestämmelser i hyreskontrakt, förbättra energieffektiviteten när nya hyresgäster flyttar in eller kontrakt förnyas, och samarbeta när det gäller användning av förnybar energi, för att nämna några exempel.

Policyer på portföljbolagsnivå

Som en aktiv ägare främjar EQT utvecklingen av robusta ramverk som säkerställer långsiktigt värdeskapande och efterlevnad av höga styrningsstandarder på portföljbolagsnivå. Detta inkluderar uppmuntran och stöd när det gäller att skapa heltäckande styrnings- och hållbarhetspolicyer under hela ägandeperioden. Policyerna inkluderar nyckelområden såsom Code of Conduct, bekämpning av mutor och korruption, visselblåsarskydd, mänskliga rättigheter, klimatförändringar och arbetsmiljö.

Process för övervakning av incidenter som utgör anseenderisker

Negativ hållbarhetsrelaterad mediepublicitet kring portföljbolag bevakas löpande av en extern leverantör, med regelbundna uppföljningar och rapporter. Dessutom uppmuntras investeringsrådgivarna att rapportera potentiella incidenter i EQT:s interna incidentrapporteringsverktyg.

Incidenter följs upp med berörda parter av Risk, Regulatory & Compliance-teamet, vilket säkerställer att lämpliga åtgärdsplaner genomförs för att hantera identifierade problem. Processen reducerar inte bara anseenderiskerna, utan främjar även ansvarsskyldighet och etisk affärspraxis i portföljbolagen. På så sätt stärks EQT:s åtagande inom hållbara och ansvarsfulla investeringar.

Mål, ambitioner och nyckeltal

MÅL – EQT AB-KONCERNEN

Inga bekräftade fall av mutor eller korruption i offentliga rättsfall eller rättsliga förfaranden mot EQT AB Group under året. Målet stöds av EQT:s Anti-Bribery and Corruption Guidelines.

NYCKELTAL

Noll bekräftade incidenter av mutor och korruption av EQT AB-koncernen under rapporteringsperioden[1].

AMBITIONER – EQT-FONDERNA

EQT strävar efter hållbarhet i sin verksamhet genom initiativ som främjar ansvarsfullt ledarskap i alla EQT-fondernas portföljbolag och tillgångar. Fyra nyckeltal för hållbarhet i verksamheten har identifierats som drivkrafter för värdeskapande. Portföljens diversifierade och dynamiska karaktär innebär att nyckeltalen inte har fasta målnivåer, och i stället representerar långsiktiga ambitioner.

→ **Företagsspecifika nyckeltal för transformation:** EQT uppmuntrar portföljbolagen att identifiera och fokusera på väsentliga och bolagsspecifika hållbarhetsnyckeltal med koppling till värdeskapande.

→ **Sustainability champion:** För att förankra ansvaret hos det högsta beslutsfattande organet uppmuntrar EQT portföljbolagen att utse Sustainability Champions på styrelsenivå, eller i vissa fall att inrätta hållbarhetsutskott.

→ **Ansluten till FN:s Global Compact:** EQT uppmuntrar portföljbolagen att ansluta sig till principerna i FN:s Global Compact för att säkerställa åtminstone minimistandard inom områdena mänskliga rättigheter, arbetstagares rättigheter, miljö och korruptionsbekämpning.

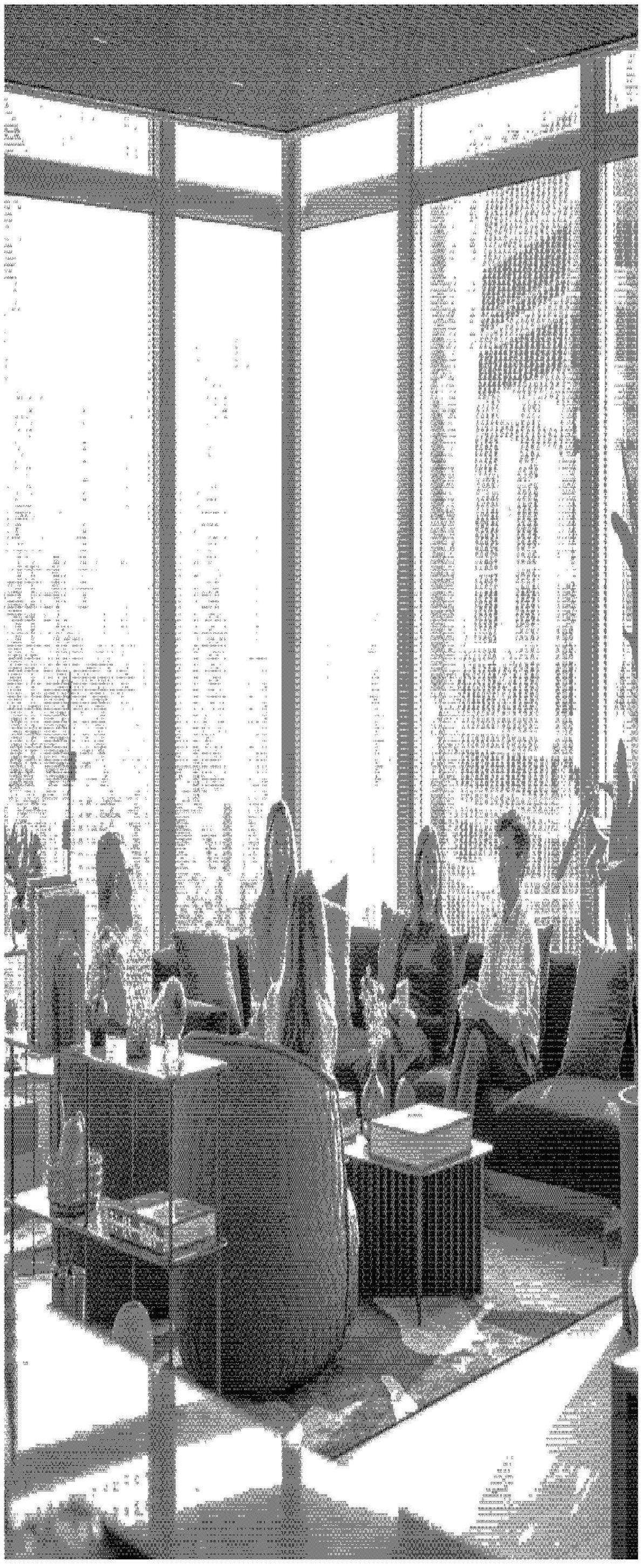
→ **Hållbarhetslänkade incitament:** EQT uppmuntrar portföljbolagen att ge styrelsen och/eller ledningen hållbarhetslänkade incitament, så att hållbarhet ingår i beslutsfattandet och att anpassa individers incitement till långsiktigt värdeskapande för portföljbolaget.

För information om aktuella resultat vad gäller dessa ambitioner, se Playbook – Hållbarhet.

Transform: Nyckeltal för hållbarhet i verksamheten

Accountable leadership Att integrera hållbarhet i beslutsfattande och incitamentsstrukturer samt främja transparens	→ Företagsspecifika nyckeltal för transformation
	→ Sustainability Champion i styrelsen
	→ Ansluten till FN:s Global Compact
	→ Hållbarhetslänkade incitament till styrelse eller ledning

1) Siffran inkluderar fall där EQT AB-koncernens anställda är inblandade i mutor eller korruption i ett portföljbolag.



Ansvarsfull investeringsstrategi för EQT-fonderna

159 Ansvarsfull investeringsstrategi för EQT-fonderna

159 Strategi

160 Policyer och riktlinjer

160 – EQT Responsible Investment & Ownership Policy (RI&O)

161 Åtgärder och aktiviteter

161 Ambition, mål och nyckeltal

Ansvarsfull investeringsstrategi för EQT-fonderna

Strategi

Detta avsnitt beskriver EQT:s ansvarsfulla investerings- och ägarstrategi. För att på ett ändamålsenligt sätt identifiera och hantera risker och möjligheter integreras hållbarhetsaspekter i investerings- och värdeskapandeprocessen.

EQT följer sin ansvarsfulla investeringsstrategi i EQT-fonderna med ambitionen att uppfylla sitt uppdrag att leverera en överlägsen avkastning till sina kunder. EQT har sett ett intresse från kunder som söker investeringsmöjligheter med hållbarhetsegenskaper vid kapitalallokering.

EQT-specifika väsentliga ämnen

Väsentliga ämnen		Värdekedja
EQT-specifika	Ansvarsfull investerings-strategi för EQT-fonderna	EQT AB-koncernen

EQT AB-koncernen tillämpar ansvarsfulla investerings- och ägandeprinciper[1] baserat på deras möjlighet att bevara och öka värdet på EQT-fondernas investeringar och integrerar hållbarhetshänsyn i EQT:s investerings- och värdeskapandeprocess, i syfte att minska negativ riskexponeringen och accelerera i värdeskapandet i alla EQT-fondernas investeringar. I linje med strategin för ansvarsfulla investeringar och ansvarsfullt ägande samt EQT:s hållbarhetsstrategi är EQT AB-koncernens ambition att aktivt främja hållbara affärslösningar och sociala aspekter i kombination med god styrningspraxis i alla EQT-fondernas investeringar.

Som en tematisk investerare investerar EQT i makro- och samhällstrender, vilket även är en integrerad del i utvecklingen av EQT-fondernas strategier. I linje med detta arbetar EQT med att förbättra sin strategi för påverkansinriktade investeringar som genom kärnprodukter och/eller tjänster kan bidra till att lösa några av världens mest akuta utmaningar, samtidigt som EQT är hängivet målet att leverera överlägsen avkastning till sina investerare. EQT-fondernas påverkansdrivna strategier utgår från RI&O-policyn i kombination med ramverk för impact management, som ger vägledning för underwriting, resultatstyrning och resultatmätning.

1) Mer information om principerna finns här: https://cdn.sanity.io/files/39p7sc6x/eqt-web-prod/76f5e051c9e166b0624d404225145d031874fea6.pdf



Policyer och riktlinjer

EQT AB-koncernens RI&O-policy beskriver EQT:s ambition för ansvarsfulla investeringar och strategin att integrera väsentliga hållbarhetsfrågor i hela investerings- och värdeskapandeprocessen, i enlighet med och underställt EQT:s förvaltarförpliktelser samt tillämpliga legala, avtalsmässiga och andra krav.

EQT RESPONSIBLE INVESTMENT & OWNERSHIP POLICY (RI&O)

Väsentliga hållbarhetsaspekter integreras i investeringsanalysen. EQT undviker exempelvis investeringar i produkter, tjänster eller verksamheter som skadar miljön eller samhället, och där en aktiv ägare inte kan mitigera negativa effekter genom att driva förändring Baserat på att sådana väsentliga problem kan urholka värde över tid och leda till renommeskada för EQT AB-koncernenBaserat på att sådana väsentliga problem kan urholka värde över tid och leda till renommeskada för EQT AB-koncernen. Lämpliga styrningsrutiner införs också för att hantera och övervaka hållbarhetsaspekter under hela ägandeperioden. Om en EQT-fond saknar fullständig eller delad kontroll är dess förmåga att påverka och styra sina investeringar normalt mer begränsad. Detta påverkar även inflytandet på hållbarhetsfrågor och tillämpningen av denna policy. Hållbarhetsfrågor är dock fortfarande integrerade i investeringsanalysen och hållbarhetsstrategin vad gäller ägande anpassas i så fall för att nå de ambitioner som policyn anger. För information om policyns omfattning och dess ägare, se avsnittet Affärsetik.

Nedan beskrivs hur hållbarhet integreras i olika livscykelstadier.

I linje med EU:s förordning om hållbarhetsrelaterade upplysningar (SFDR) och EQT:s hållbarhetsstrategi har EQT:s ambition varit (och är alltjämt) att EQT:s huvudfonder antingen ska främja miljörelaterade och/eller sociala egenskaper (artikel 8-fonder) eller ha hållbar investering som mål (artikel 9-fonder).

EQT-fondernas tillvägagångssätt under investeringslivscykelns olika skeden

Sourcing

EQT:s tematiska investeringsmetod fokuserar både på att rikta kapital till innovativa lösningar på samhälls- och miljöutmaningar och på att successivt omvandla företag och tillgångar, såväl genom deras verksamhet som genom produkter och tjänster. EQT undviker att investera i produkter, tjänster eller verksamheter som skadar miljön eller samhället, och där det inte finns någon möjlighet att minska de negativa effekterna. Dessutom har EQT infört negativ screening som utesluter direkta investeringar i specifika branscher där hållbarhetsaspekter har bedömts innebär potentiellt väsentligt negativa affärseffekter som inte kan hanteras adekvat inom ramen för EQT-fondernas investeringsstrategier.

Due diligence

EQT beaktar väsentliga hållbarhetsrisker och möjligheter att skapa värde när potentiella investeringsobjekt utvärderas genom due diligence-processen. Sektorspecifika exponeringar beaktas när väsentliga hållbarhetsfaktorer identifieras[1]. Hållbarhetsanalysens utfall redovisas för respektive EQT-fond:s förvaltare och/eller general partner. Sedan beaktas analysen när den potentiella investeringsmöjligheten granskas.

Value creation

EQT är engagerat i att förbättra hållbarhetsresultatet ochrapporteringen för EQT-fondernas investeringar. EQT har en tvådelad metod för att integrera hållbarhet under ägandeperioden: Dels vidtas åtgärder som minskar riskexponeringen, dels stöds möjligheter till värdeskapande för att skapa en differentiering på respektive marknad. EQT engagerar sig aktivt i EQT-fondernas portföljbolag under hela ägandeperioden.

Exit

Transparens är ett av EQT:s kärnvärden. Normalt ingår därför relevanta väsentliga hållbarhetsaspekter i säljarens due diligence-rapport, i prospektet inför en börsnotering samt i andra relevanta handlingar som upprättas under en avyttringsprocess.

1) Med "väsentliga hållbarhetsfaktorer" avses faktorer som enligt EQT:s bedömning har, eller kan få, en väsentlig påverkan på investeringens förmåga att skapa, bevara eller urholka ekonomiska, miljömässiga eller sociala värden för bolaget eller dess intressenter.

Åtgärder och aktiviteter

Under rapporteringsperioden har EQT AB-koncernen aktivt främjat miljörelaterade och sociala egenskaper i sina fonder, samt lanserat tematiska påverkansstrategier. Detta framgår av av följande pågående initiativ och aktiviteter:

- Hållbarhetshänsyn integreras i investeringsprocessen enligt policyn för ansvarsfulla investeringar och ägande för att öka värdeskapandet. Mer specifika åtgärder återfinns under respektive avsnitt om väsentliga ämnen.
- Transparenta upplysningar om hållbarhetsresultat och påverkan ges till investerarna genom fondrapporterna, samt genom offentliggörande av en rapport om huvudsakliga negativa konsekvenser (Principal Adverse Impacts, PAI)[1]. Med PAI avses investeringsbesluts eventuella negativa påverkan på hållbarhetsfaktorer.
- Branschstandardisering främjas och benchmarking säkerställs genom medlemskap i ESG Data Convergence Initiative (EDCI). Detta är ett öppet partnersamarbete mellan privata marknadsintressenter som vill effektivisera den privata investeringsmarknadens historiskt sett fragmenterade strategi för insamling och rapportering av hållbarhetsdata.
- Hållbarhets- och påverkansdrivna strategier utarbetas för relevanta EQT-fonder, till exempel:
  - **EQT Future**, en påverkansstrategi i enlighet med artikel 9, vars tematiska fokus är klimat och natur, hälsa och välbefinnande.
  - **Healthcare Growth-strategin**, som fokuserar på att skala upp innovativa snabbväxare i hälsovårdssektorn för att hjälpa dem att leverera bra resultat i hela sin värdekedja.

1) PAI-rapporten som publiceras årligen av EQT Fund Management S.à r.l omfattar de relevanta fonder som förvaltas av EQT Fund Management S.à r.l.

Ambition, mål och nyckeltal

I Europa kräver EU:s förordning om hållbarhetsrelaterade upplysningar (SFDR) redovisning av hållbarhetsrelaterade upplysningar om finansiella produkter samt transparens kring integreringen av hållbarhetsrisker. EQT:s ambition är att de huvudfonder som omfattas av SFDR antingen ska främja miljörelaterade och/eller sociala egenskaper (artikel 8-fonder) eller ha hållbar investering som mål (artikel 9-fonder), i linje med strategin för ansvarsfulla investeringar. Tabellen nedan redovisar andelen avgiftsgenererande förvaltade kapital i artikel 8- och artikel 9-fonderna. Ambitionen är inte ett formellt mål, men visar att EQT AB-koncernen betraktar hållbarhet som ett verktyg för att framtidssäkra, hantera risk och bidra till att skapa värde i fondportföljen. Observera att SFDR är en EU-reglering och därför inte är tillämplig i alla jurisdiktioner.

Summa avgiftsgenererande förvaltat kapital (FAUM)	**100%**	**136 001**
FAUM Icke art. 8 eller art. 9	21%	28 424
Varav SFDR ej tillämplig[1]	15%	20 087
FAUM Art. 8	77%	105 184
FAUM Art. 9	2%	2 394

1) FAUM relaterat till fonder där SFDR:s är tillämpligt som inte omfattas av artikel 8 eller 9 är huvudsakligen kopplade till äldre fonder som etablerades före eller i samband med genomförandet av SFDR.

Hållbarhetsinriktade produkter och tjänster i portföljbolagen

163 **Hållbarhetsinriktade produkter och tjänster i portföljbolagen**

163 **Strategi**

163 Hållbarhetsinriktade produkter och tjänster

163 **Policyer och riktlinjer**

164 **Åtgärder och aktiviteter**

164 – Åtgärder som planeras i framtiden

164 **Mål och nyckeltal**

#3.7

Hållbarhetsinriktade produkter och tjänster i portföljbolagen

Detta avsnitt beskriver EQT-fondernas strategi avseende hållbarhetsinriktade produkter och tjänster, samt hur EQT-fonderna strävar efter att investera i och följa makrotrender såsom hållbarhet.

EQT strävar efter att skapa förutsättningar för att investeringar ska lyckas även efter ägandeperioden och tror att mer hållbara företag och tillgångar blir mer värdefulla på lång sikt. EQT hjälper företag att hantera hållbarhetsutmaningar genom att förbättra deras verksamhet och driva tillväxt via utveckling av hållbara lösningar inom företagens produkter och tjänster. Som en del av EQT:s tematiska investeringsstrategi har prioriterade hållbarhetsteman identifierats för nyckelsektorer och geografiska områden. EQT-fonderna strävar efter att öka andelen produkter och tjänster i portföljbolagen med dessa hållbarhetsteman för att utnyttja möjligheter inom globala hållbarhetstrender och stärka värderingen vid avyttring.

Strategi

EQT AB-koncernens hållbarhetsstrategi stärker åtagandet att framtidssäkra EQT-fondernas portföljbolag och tillgångar. Strategin består av två delar och bygger på att förbättra hållbarhet i verksamheten med hjälp av ett antal ambitioner för värdeskapande samt att öka andelen hållbarhetsinriktade produkter och tjänster i portföljbolagen.

EQT-specifika väsentliga ämnen

Väsentliga ämnen		Värdekedja
EQT-specifika	Hållbarhetsinriktade produkter och tjänster i portföljbolagen	EQT-fonderna

Hållbarhetsinriktade produkter och tjänster

I enlighet med sin tematiska investeringsstrategi investerar EQT-fonderna i underliggande makrotrender, såsom den växande efterfrågan på att lösa hållbarhetsutmaningar, och riktar in sig på högkvalitativa företag med tillväxtpotential i attraktiva branscher.

I vissa jurisdiktioner definierar regelverk vilka typer av ekonomiska aktiviteter som är hållbara, till exempel EU:s taxonomi för hållbara investeringar. I dag finns dock ingen global standard som täcker samtliga miljömässiga och sociala hållbarhetsteman. Med insikten att det inte finns några definitiva svar på vad som utgör en hållbar produkt eller tjänst har EQT AB-koncernen och relevanta EQT-fonder utvecklat ett ramverk för att kategorisera de produkter och tjänster som erbjuds av EQT:s portföljbolag utifrån prioriterade hållbarhetsteman. Ramverket bygger på EQT-fondernas befintliga långvariga tematiska investeringsstrategi i Private Capital EU&NA och Infrastructure. Den är inspirerad av befintliga ramverk på marknaden som syftar till att mäta påverkan från olika produkter och tjänster.

Förståelsen för vilka produkter och tjänster som bidrar till dessa underliggande teman kommer att underlätta för EQT-fondernas portföljbolag att medvetet växa det mer framtidsfokuserade produktutbudet under EQT-fondernas ägande.

Policyer och riktlinjer

Policyer och riktlinjer håller för närvarande på att utvecklas för att styra hur EQT-fonderna ska identifiera och främja tillväxten av hållbarhetsinriktade produkter och tjänster i portföljbolagen.

Åtgärder och aktiviteter

Under rapporteringsperioden har EQT AB-koncernen och relevanta EQT-fonder bland annat vidtagit följande åtgärder som en del av strategin att följa upp och öka andelen hållbarhetsinriktade produkter och tjänster:

- Utarbetat en preliminär metod för att definiera och identifiera hållbarhetsinriktade produkter och tjänster i portföljbolagen. Metoden har inspirerats av befintliga ramverk på marknaden och utarbetats tillsammans med ledande externa rådgivare.
- Utvärderat nuvarande portföljbolag inom EQT:s affärsområden Infrastructure och Private Capital Asia för att fastställa en baslinje (från 2024) för andelen hållbarhetsinriktade produkter och tjänster i dessa portföljer.

ÅTGÄRDER SOM PLANERAS I FRAMTIDEN

EQT AB-koncernen och relevanta EQT-fonder planerar att vidta följande åtgärder under det kommande året för att ytterligare utveckla metoden att följa upp och öka andelen hållbarhetsinriktade produkter och tjänster:

- Använda det tematiska hållbarhetsramverket för att nyttja globala hållbarhetstrender och identifiera nya affärer, baserat på hållbarhetsprofilen hos företagens produkter och tjänster.
- Stödja portföljbolag i att öka intäktsströmmar från hållbarhetsinriktade produkter och tjänster där det finns möjligheter till innovation eller expansion som kopplar till kommersiell tillväxt och prognoser för kundefterfrågan.
- Utforma avyttringsprocesser för att lyfta fram produkter och tjänster med hållbarhetsfokus samt de faktiska resultat de genererar, i syfte att fånga investerares intresse för globala hållbarhetstrender och ökat bolagsvärde.
- Samla in och utvärdera effektiviteten av dessa åtgärder inom de relevanta fondportföljerna.

Mål och nyckeltal

EQT AB-koncernens och de relevanta EQT-fondernas strategi för att följa upp och skapa tillväxt från hållbarhetsinriktade produkter och tjänster är fortfarande i en tidig utvecklingsfas. Därför saknas än så länge nyckeltal och mål att rapportera på, och åtgärdernas effektivitet kan ännu inte bedömas.

Hållbarhetslänkad finansiering



HÅLLBARHETSLÄNKAD FINANSIERING

EQT AB har hållbarhetslänkade obligationer för EQT-koncernen som emitterades 2021 och 2022, och tecknade 2024 en uppdaterad hållbarhetslänkad revolverande kreditfacilitet. Nedan redovisas hållbarhetsmålen (SPT) för EQT AB-koncernens hållbarhetslänkade obligationer.

För mer information om nyckeltal (KPI:er) och definitioner, se EQT:s Sustainability-linked financing framework på EQT:s hemsida[1].

1) https://eqtgroup.com/

HÅLLBARHETSLÄNKAD OBLIGATION PÅ 500 MEUR EMITTERAD 2021

Nyckeltal	Hållbarhetsmål	Måldatum	Status 2024
KPI 1: Mål för minskning av växthusgasutsläpp godkända av SBTi	SPT 1: Vetenskapligt baserade mål godkända	31 december 2023	Uppfyllt 2021
KPI 2a: Andel kvinnor av investeringsrådgivarna	SPT 2a: 28%	31 december 2026	29%
KPI 2b: Andel kvinnor bland oberoende styrelseledamöter utsedda i EQT-fondernas portföljbolag	SPT 2b: 36%	31 december 2026	35%

HÅLLBARHETSOBLIGATION PÅ 1 500 MEUR EMITTERAD 2022

Nyckeltal	Hållbarhetsmål	Måldatum	Status 2024
KPI 1: Portföljtäckning %[1]	SPT 1: 40%	31 december 2025	73%

1) Kvalificerade EQT-fonders onoterade och noterade portföljbolag som ska ha SBTs, andel av investerat kapital i EUR. Kvalificerade bolag avser bolag där EQT-fonden äger minst 25 procent av fullt utspädda aktier och minst 24 månader har gått sedan förvärvsdatumet. Exklusive EQT Private Capital Asia.

GRI-index

Användningsområde: EQT AB har rapporterat enligt GRI:s standarder för perioden 2024-01-01–2024-12-31.

Använd GRI 1: Foundation 2021

Tillämplig(a) GRI-sektorstandard(er): Ingen av de publicerade sektorstandarderna är tillämpliga för EQT.

GRI-standard/annan källa	Redogörelse	Sida	Avsteg (omission)	Ytterligare kommentarer
Allmänna upplysningar				
GRI 2: Allmänna upplysningar 2021	2-1 Organisatoriska detaljer	3, 6, 93		
	2-2 Legala enheter inkluderade i hållbarhetsredovisning	58, 81–85, 166		Enheterna som inkluderas i hållbarhetsredovisningen är desamma som i den finansiella rapporteringen, se sidorna 58 och 81–85.
	2-3 Rapporteringsperiod, frekvens och kontaktuppgifter	166		EQT producerar och publicerar en finansiell rapport och hållbarhetsredovisning årligen (1 januari 2024 till 31 december 2024). Kontaktuppgifter: shareholderrelations@eqtpartners.com. Datum för publicering: 13 mars 2025.
	2-4 Korrigering av tidigare kommunicerad information	166		I hållbarhetsnoterna har EQT AB strävat efter att redovisa väsentlig påverkan, risker och möjligheter på ett sätt som i så hög grad som möjligt uppfyller de relevanta kraven i Europeiska standarder för hållbarhetsrapportering (ESRS). Hållbarhetsnoterna följer GRI-standarderna (Global Reporting Initiative).
	2-5 Extern granskning (external assurance)	170		Extern granskning av hållbarhetsredovisningen utförs av en tredje part.
	2-6 Aktiviteter, värdekedja och andra affärsrelationer	6–9, 118		
	2-7 Anställda	144–145		
	2-8 Medarbetare som inte är anställda av organisationen	139		
	2-9 Styrningsstruktur och sammansättning	114–115, 144, 153, 179–181		
	2-10 Nominering och valberedning för styrelsen	177, 182		
	2-11 Ordförande för det högsta beslutsfattande organet	175		
	2-12 Det högst styrande organets roll i att överse hanteringen av påverkan	114–115, 153, 179–181		
	2-13 Delegering av ansvar för att hantera påverkan	114–115, 153, 179–181		
	2-14 Högsta beslutsfattande organets roll i hållbarhetsredovisningen	114–115, 124		
	2-15 Intressekonflikter	153–154, 172–175, 179–183		
	2-16 Kommunikation gällande missförhållanden och visselblåsarincidenter	115, 153–156		EQT rapporterar inte på 2-16 b.
	2-17 Högsta beslutsfattande organets samlade kunskap	114–115		
	2-18 Utvärdering av det högsta beslutsfattande organets prestation	114–115, 177–178, 182		
	2-19 Ersättnings- och kompensationspolicyer	52–53, 65–70, 115, 174, 177–178, 182		

GRI-index

GRI-standard/annan källa	Redogörelse	Sida	Avsteg (omission)	Ytterligare kommentarer
	2-20 Process för att bestämma ersättning och kompensation	52-53, 65-70, 115, 174, 177-178, 182		
	2-21 Årlig total ersättning till högst betalda och förhållandet till medianlönen	146		
	2-22 Uttalande gällande strategi för hållbar utveckling	17, 118-119		
	2-23 Policyåtaganden	116-117, 129, 140, 149, 153-154, 160, 163		
	2-24 Integrering av policyåtaganden	115, 130, 143-144, 150, 155-156, 161, 164		
	2-25 Processer för att gottgöra negativ påverkan	140, 142, 149-150, 155-156		
	2-26 Mekanismer för att söka vägledning och för att lyfta farhågor	142, 150, 153-154, 155-156		
	2-27 Efterlevnad av lagar och regleringar	153-157		
	2-28 Medlemsorganisationer	140, 149		
	2-29 Förhållandesätt för att engagera intressenter	120, 140-141, 149		
	2-30 Kollektivavtal	141		
Väsentliga ämnen				
GRI 3: Material Topics 2021	3-1 Process för att bestämma väsentliga områden	120, 121-123		
	3-2 Lista över väsentliga områden	121-122		
Affärsetik				
GRI 205: Anti-corruption 2016	3-3 Hantering och styrning av väsentliga områden	153-157		
	205-1 Verksamheter utvärderade gällande risker till korruption	153, 155-156		
	205-2 Kommunikation och utbildning om antikorruptions-policyer och rutiner	153-154, 156		
	205-3 Bekräftade fall av korruption och vidtagna åtgärder	157		

GRI-standard/annan källa	Redogörelse	Sida	Avsteg (omission)	Ytterligare kommentarer
Energi				
GRI 302: Energy 2016	3-3 Hantering och styrning av väsentliga områden	129-132		
Begränsning av klimatpåverkan och anpassning till klimatförändringar				
GRI 305: Emissions 2016	3-3 Hantering och styrning av väsentliga områden	129-132		
	305-1 Direkta växthusgasutsläpp (Scope 1)	131-134		
	305-2 Indirekta, energirelaterade växthusgasutsläpp (Scope 2)	131-134		
	305-3 Övriga indirekta växthusgasutsläpp (Scope 3)	131-134		
	305-4 Utsläppsintensitet för växthusgaser	133		
	305-5 Reducering av växthusgasutsläpp	130-134		
Medarbetarutveckling, hälsa och välbefinnande **Arbetsvillkor och medarbetarengagemang i värdekedjan**				
GRI 401: Employment 2016	3-3 Hantering och styrning av väsentliga områden	139-141, 143-144, 148-151		
	401-1 Nyanställd personal och personalomsättning	145		EQT rapporterar inte per region och rapporterar totalt antal samt procentandelar.
	401-3 Föräldraledighet	146		EQT rapporterar andelen anställda med rätt att ta föräldraledigt, och andelen anställda som har rätt att ta föräldraledigt och som tog ut föräldraledighet, efter kön, men inte enligt 401-3 c-e.
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	3-3 Hantering och styrning av väsentliga områden	139-142, 143-144, 148-151		
	403-1 Ledningssystem för arbetsrelaterad hälsa och säkerhet	140		
	403-2 Riskidentifiering, riskbedömning och incidenthantering	142, 155		
	403-7 Förebyggande och begränsning av arbetsmiljö- och säkerhetseffekter direkt kopplade till affärsrelationer	150		
	403-8 Medarbetare som omfattas av ledningssystem för arbetsmiljö	146		EQT:s rapportering omfattar inte medarbetare som inte är anställda. Informationen avser tillsvidareanställda och visstidsanställda inom EQT AB-koncernen.
GRI 404: Training and Education 2016	3-3 Hantering och styrning av väsentliga områden	139-141, 143-144, 148-151		
	404-1 Genomsnittligt antal utbildningstimmar per år och anställd	146		
	404-3 Andel anställda som får regelbunden utvärdering av sin prestation och karriärutveckling	143, 146		De redovisade uppgifterna om utbildning och kompetensutveckling avser tillsvidareanställda som anställts före 1 september 2024.

GRI-standard/annan källa	Redogörelse	Sida	Avsteg (omission)	Ytterligare kommentarer
Likabehandling och lika möjligheter för alla				
GRI 405: Diversity and Equal Opportunity 2016	3-3 Hantering och styrning av väsentliga områden	139-142, 143-144, 148-151		
	405-1 Mångfald inom styrelse, ledning och bland anställda	144-146, 175-176, 179-181		Se Bolagsstyrningsrapport.
	405-2 Löneskillnad i procent mellan kvinnor och män	146		Avsteg: EQT mäter inte kvoter för standardingångslön. Löneskillnaden inkluderar alla medarbetares bruttotimlön (inklusive kontantersättning under året) och beräknas som: ((Bruttomedellön per timme för manliga anställda - bruttomedellön per timme för kvinnliga anställda)/ Bruttomedellön per timme för manliga anställda)x100
Ansvarsfull investeringsstrategi för EQT-fonderna				
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Hantering och styrning av väsentliga områden	160-161		
EQT-specifika	Ansvarsfull investeringsstrategi för EQT-fonderna	159-161		
Hållbarhetsinriktade produkter och tjänster i portföljbolagen				
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Hantering och styrning av väsentliga områden	163-164		
EQT-specifika	Hållbarhetsinriktade produkter och tjänster i portföljbolagen	163-164		

Revisors rapport över översiktlig granskning av EQT ABs hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till EQT AB (Publ), org. nr 556849-4180

INLEDNING

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i EQT AB (publ) att översiktligt granska EQT ABs hållbarhetsredovisning för år 2024. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens och den lagstadgade hållbarhetsrapportens omfattning på sidan 111 i detta dokument.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen enligt den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024. Kriterierna framgår på sidan 111 och 113 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av EQT ABs egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till EQT AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och verkställande direktören valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

UTTALANDEN

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de av styrelsen och verkställande direktören angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 12 mars 2025
KPMG AB

Håkan Olsson Reising
Auktoriserad revisor

Karin Sivertsson
Specialistmedlem i FAR

172 Bolagsstyrningsrapport
172 Statement of Purpose
175 Styrelsen
179 EQT AB:s ledning, Executive Committee
183 Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning avser de beslutssystem genom vilka ägarna, direkt eller indirekt, styr ett bolag. God bolagsstyrning är inte enbart viktigt för EQT AB:s organisation utan är integrerat i EQT:s affärsmodell och är i hög grad grundläggande för kärnan i EQT:s strategi för värdeskapande när bolaget rådger och framtidssäkrar EQT-fondernas portföljbolag.

EQT AB är ett publikt svenskt aktiebolag som regleras av aktiebolagslagen. Som ett bolag noterat på Nasdaq Stockholm tillämpar EQT AB Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden återfinns på www.bolagsstyrning.se, där även den svenska modellen för bolagsstyrning beskrivs.

Denna bolagsstyrningsrapport lämnas i enlighet med årsredovisningslagen och Koden. Den redogör för EQT AB:s bolagsstyrning under räkenskapsåret 2024.

Under räkenskapsåret 2024 har EQT AB inte brutit mot eller avvikit ifrån Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter, Koden eller god sed på aktiemarknaden.

Bolagsstyrningsrapporten har granskats av EQT AB:s revisor, enligt vad som framgår av sidan 183.

Varför vi existerar

"För att framtidssäkra företag och ha en positiv påverkan för alla"

SYFTE

Vad vi strävar efter

"Att vara den mest välrenommerade investeraren och ägaren"

VISION

Vad vi gör och hur

"Med differentierad talang och det bästa nätverket runt om i världen, använder EQT en tematisk investeringsstrategi och en tydlig metod för värdeskapande för att skapa stark avkastning till EQT:s investerare"

UPPDRAG

EQT är en syftesdriven global investeringsorganisation som fokuserar på strategier för aktivt ägande, samtidigt som vi ansvarsfullt investerar i, äger och utvecklar företag och fastigheter. Enligt EQT:s bolagsordning ska EQT sträva efter att bedriva sin verksamhet på ett sätt som framtidssäkrar företag och har en positiv påverkan med allt vi gör.

EQT har ett varaktigt engagemang i att investera ansvarsfullt och har sedan starten haft en flerpartsansats baserat på det ursprungliga konceptet vi haft sedan EQT grundades 1994: att bidra med "mer än kapital". Detta koncept genomsyrar fortfarande det grundläggande tankesätt som definierar EQT och vår aktiva ägarmodell. Med en entreprenörsanda och passion för att framtidssäkra företag, fortsätter EQT att verka i enlighet med den långsiktiga ägarfilosofi som den svenska Wallenbergfamiljen representerar.

Idag är EQT en differentierad och global investeringsorganisation med en snart tre decennier lång historia av att ansvarsfullt investera i, äga och utveckla företag och fastigheter. Med ett nordiskt arv och ett globalt tankesätt, kombinerat med välgrundade värderingar och en djupt förankrad kultur, har EQT-fonderna ett track record av stabil och attraktiv avkastning inom flera geografier, sektorer och strategier.

I takt med att EQT vuxit har vår filosofi förankrats allt djupare i EQT:s sätt att göra affärer. Genom att ta en aktiv roll och arbeta nära ledningsgrupper och styrelser stöttar EQT sina företag och fastigheter med konkret styrning och expertis från såväl EQT-plattformen som EQT:s globala nätverk av rådgivare. Att bidra med både kapital och kompetens utgör kärnan i EQT:s aktiva ägarmodell och den är svår att replikera. Det gör det möjligt för oss att skapa attraktiv avkastning till EQT-fondernas investerare samt att ha en positiv påverkan som kvarstår även efter EQT-fondernas ägarperiod.

Att axla rollen som aktiv ägare sker inte över en natt. Det kräver förtroende från många olika intressenter och ett sådant förtroende förtjänas över tid. På EQT har vi alltid varit beroende av vårt existensberättigande för att kunna genomföra vårt uppdrag. Det har inneburit en kontinuerlig strävan efter att förtjäna och bibehålla förtroendet hos en bred bas av intressenter såsom portföljbolagens medarbetare och kunder, fondinvesterare, fackförbund, media samt politiker – och sedan börsnoteringen, även EQT AB:s aktieägare.

Framöver kommer vi att utveckla EQT och våra investeringar så att de kan blomstra och vara hållbara. Vi gör detta genom att främja hållbara processer och rättvisa affärsmetoder samt genom att säkerställa att ledarskap hålls ansvarigt. Vi tror att detta kommer att säkerställa att EQT, på lång sikt, förblir framgångsrikt och relevant för sina investerare och samhället i stort.

Conni Jonsson
Grundare och styrelsens ordförande

Christian Sinding
Vd och Managing Partner

Margo Cook Styrelseledamot
Brooks Entwistle Styrelseledamot
Richa Goswami Styrelseledamot
Diony Lebot Styrelseledamot
Gordon Orr Styrelseledamot
Marcus Wallenberg Vice ordförande

BEMYNDIGANDEN

Vid årsstämman som hölls den 27 maj 2024 lämnades följande bemyndiganden till styrelsen.

Ett bemyndigande att, under tiden intill årsstämman 2025, vid ett eller flera tillfällen fatta beslut om nyemission av aktier, konvertibler och/eller teckningsoptioner som ska betalas kontant, genom kvittning och/eller med apportegendom. Nyemission av aktier, konvertibler och/eller teckningsoptioner får ske utan företrädesrätt för aktieägarna i EQT AB. Antalet nyemitterade aktier, konvertibler och/eller teckningsoptioner får inte innebära en utspädning om mer än 10 procent av det totala antalet aktier vid det första utnyttjandet av bemyndigandet, efter fullt utnyttjande av bemyndigandet. Syftet med bemyndigandet är att ge flexibilitet för förvärv av bolag, verksamheter eller delar därav, att öka den finansiella flexibiliteten för EQT samt att möjliggöra för EQT att bredda aktieägarbasen. En nyemission beslutad med stöd av bemyndigandet ska genomföras på marknadsmässiga villkor, med hänsyn till transaktionen i sin helhet. Teckningsoptioner får emitteras vederlagsfritt.

Ett bemyndigande att, under tiden intill årsstämman 2025, vid så många tillfällen som den anser lämpligt, förvärva bolagets stamaktier. Högst så många aktier får återköpas att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Förvärven ska ske på Nasdaq Stockholm eller i enlighet med ett erbjudande att förvärva aktier riktat till samtliga aktieägare av aktier av samma aktieslag eller genom en kombination av dessa två alternativ. Förvärv av aktier på Nasdaq Stockholm ska ske till ett pris per aktie inom det vid förvärvstillfället gällande kursintervallet. Förvärv av aktier genom erbjudande om förvärv av aktier riktat till bolagets samtliga aktieägare av aktier av samma aktieslag ska ske till ett förvärvspris som inte överstiger det rådande marknadspriset med mer än 15 procent och som inte understiger 0 SEK. Syftena med bemyndigandet är att ge styrelsen möjlighet att förändra bolagets kapitalstruktur, att möjliggöra förvärv av bolag och affärsverksamheter där betalning sker med egna aktier, att leverera aktier till styrelseledamöter som styrelsearvode samt att begränsa utspädningseffekten av bolagets incitamentsprogram och förvärv gjorda av EQT.

BOLAGSSTÄMMOR OCH ÅRSSTÄMMAN 2025

I enlighet med EQT:s bolagsordning sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på EQT:s webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Dagens Industri.

Aktieägare som vill delta i EQT AB:s bolagsstämma ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden förda aktieboken sex bankdagar före stämman, dels anmäla sig hos EQT AB för deltagande i bolagsstämman senast den dag som anges i kallelsen till bolagsstämman. Aktieägare kan närvara vid bolagsstämma personligen eller genom ombud och kan även biträdas av högst två personer. Vanligtvis är det möjligt för aktieägare att anmäla sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka närmare anges i kallelsen till bolagsstämman. Aktieägare är berättigade att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar eller representerar, utan begränsning av antalet röster.

EQT AB:s årsstämma 2025 äger rum den 27 maj 2025 kl. 15:00. Erforderliga handlingar inför årsstämman 2025 kommer publiceras på EQT:s webbplats.

AKTIER

Vid årsslutet 2024 hade EQT AB 51 659 aktieägare enligt den av Euroclear Sweden förda aktieboken. Den enda aktieägaren som, per den 30 december 2024, representerar minst en tiondel av röstetalet av samtliga aktier i EQT AB var Investor Investments Holding Aktiebolag, ett indirekt dotterbolag till Investor Aktiebolag, med 14,0 procent av aktiekapitalet och 14,0 procent av rösterna. Med stöd av bemyndigandena från årsstämmor som hölls 30 maj 2023 respektive 27 maj 2024 att återköpa stamaktier i EQT AB återköptes 2 154 000 stamaktier under återköpsprogrammet som avslutades den 24 maj 2024 och 2 000 000 stamaktier återköptes under återköpsprogrammet som avslutades den 23 augusti 2024. För mer information om EQT AB-aktien och de största aktieägarna, se avsnittet "EQT AB:s aktie". Information om EQT AB:s aktieägarstruktur finns också tillgänglig på EQT:s webbplats.

VALBEREDNING

Enligt Koden ska samtliga bolag vars aktier är noterade på en reglerad marknad i Sverige ha en valberedning som förbereder förslag avseende vissa tillsättningar av bolagsstämman. Valberedningens huvudsakliga uppgift är att lämna förslag till bolagsstämman angående val av ordförande, styrelseledamöter samt, om tillämpligt, revisor. Vid förslag av val till styrelseledamöter ska valberedningen bedöma huruvida de föreslagna ledamöterna är att anse som oberoende i förhållande till EQT AB, bolagsledningen samt EQT AB:s större aktieägare. Vidare ska valberedningen lämna förslag till ordförande vid årsstämman samt lämna förslag till arvode och annan ersättning till styrelseordförande, övriga styrelseledamöter och revisor.

EQT AB:s valberedning ska utses i enlighet med principerna för utseende av valberedningen. Nedan redovisas principerna för utseende av valberedningen, beslutade av årsstämman 2024.

1. Valberedningen ska bestå av en ledamot utsedd av var och en av de fyra största aktieägarna, baserat på ägandet i Bolaget på den sista bankdagen i augusti månad året före årsstämman (baserat på aktieägaruppgifter från Euroclear Sweden AB och andra tillförlitliga uppgifter som lämnats till Bolaget), samt styrelsens ordförande. Om någon aktieägare avsäger sig rätten att utse en ledamot i valberedningen ska rätten övergå till den aktieägare som därefter är den största aktieägaren i Bolaget.
2. Om ingen av de fyra största aktieägarna är (a) Medlem i EQT-Stiftelsens medlemskommitté ("EQT-Medlem"), eller (b) EQT-Stiftelsen, ska den rätt som tillkommer den fjärde största aktieägaren istället tillkomma EQT-Stiftelsen. Således ska en EQT-Medlem eller EQT-Stiftelsen alltid ha rätt att utse en ledamot i valberedningen. Om EQT-Stiftelsen avsäger sig sådan rätt ska rätten övergå till den fjärde största aktieägaren enligt punkt 1.
3. Den ledamot som utsetts av den största aktieägaren ska utses till ordförande i valberedningen, om inte valberedningen enhälligt utser någon annan. Valberedningens ordförande ska inte vara ledamot i Bolagets styrelse.
4. Om en aktieägare (enligt punkt 1 eller punkt 2) som utsett en ledamot i valberedningen inte längre är en av de aktieägare som givits sådan rätt, vid varje tillfälle fram till tre månader före årsstämman, ska:
   - den ledamot som utsetts av sådan aktieägare avgå; och
   - den aktieägare som därefter är den största aktieägaren i Bolaget (som inte utsett en ledamot) eller EQT-Stiftelsen (enligt punkt 2) ha rätt att utse en ledamot i valberedningen.

Om inte särskilda skäl föreligger ska dock den etablerade sammansättningen i valberedningen bestå oförändrad om sådan ägarförändring i Bolaget endast är marginell eller inträffar under de tre månader som föregår årsstämman. Om en aktieägare/EQT-Stiftelsen

vid tidpunkt som infaller under de tre månader som föregår årsstämman annars skulle ha rätt att utse en ledamot till följd av väsentliga ägarförändringar, ska sådan aktieägare/EQT-Stiftelsen dock ha rätt att ta del av valberedningens arbete och närvara vid dess sammanträden. Om en aktieägare/EQT-Stiftelsen vid tidpunkt som infaller under de tre månader som föregår årsstämman annars skulle ha rätt att utse en ledamot till följd av väsentliga ägarförändringar, ska sådan aktieägare/EQT-Stiftelsen dock ha rätt att ta del av valberedningens arbete och närvara vid dess sammanträden.

5. Om en ledamot i valberedningen avgår från sitt uppdrag innan hans eller hennes arbete är slutfört, ska den aktieägare (enligt punkt 1 eller punkt 2) som utsett sådan ledamot utse en ny ledamot, om inte punkt 4 är tillämplig.
6. En aktieägare (enligt punkt 1 eller punkt 2) som utsett en ledamot i valberedningen ska ha rätt att entlediga sådan ledamot och utse en ny ledamot.
7. Förändringar i valberedningens sammansättning ska offentliggöras så snart som möjligt.
8. Mandatperioden för valberedningen avslutas när ny valberedning utsetts.
9. Vid behov ska Bolaget ersätta skäliga kostnader som valberedningen anser nödvändiga för att valberedningen ska kunna fullgöra sitt uppdrag.
10. Dessa instruktioner ska gälla tills vidare.

Valberedningens sammansättning uppfyller kraven avseende oberoende ledamöter. Erforderliga dokument från valberedningen publiceras på EQT:s webbplats.

Valberedning inför årsstämman 2025

Ledamöter	Utsedd av	% av röster per 31 december 2024
Jacob Wallenberg (ordförande)	Investor AB	14,0
Cynthia Lee	Jean Eric Salata	9,6
Harry Klagsbrun	Conni Jonsson	3,8
Joachim Spetz	Swedbank Robur Fonder	1,9
Conni Jonsson	Styrelsens ordförande	3,8

REVISOR

EQT AB:s revisor ska granska EQT AB:s årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncern-revisionsberättelse till årsstämman.

Enligt EQT AB:s bolagsordning ska EQT AB ha lägst en och högst två revisorer samt högst två revisorssuppleanter. Sedan 2011 är EQT AB:s revisor KPMG AB.

För specifikation av ersättning till revisor, se Not 8.

Styrelsen



CONNI JONSSON

Född 1960. Styrelseordförande sedan januari 2012[2]. Grundare av EQT.

Utbildning:
Ekonomie kandidatexamen från Linköpings universitet med inriktning ekonomisk analys och redovisning samt finansiering. Studier vid Management Development Program vid Harvard Business School.

Övriga nuvarande befattningar:
Styrelseordförande i Qarlbo AB och Goldonder AB. Styrelseledamot i EQT Foundation, Pophouse Entertainment Group AB, Qarlbo Biodiversity AB, Qarlbo Energy AB och Qarlbo Property AB.

Tidigare befattningar:
Styrelseordförande i EQT Partnership Association. Styrelseordförande och styrelseledamot i EQT Partners Aktiebolag och Qarlbo Partners AB. Styrelseledamot i Bark Partners AB.

Aktieägande i EQT AB[1]:
47 388 552 stamaktier (indirekt).

Oberoende i förhållande till EQT AB och företagsledningen: Nej.

Oberoende i förhållande till större aktieägare: Ja[3].



MARCUS WALLENBERG

Född 1956. Vice styrelseordförande sedan juni 2021.

Utbildning:
Kandidatexamen i utrikesförvaltning, Georgetown University, Washington D.C. USA.

Övriga nuvarande befattningar:
Styrelseordförande i SEB, Saab, FAM, Patricia Industries och Wallenberg Investments. Vice styrelseordförande i Investor och Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse. Styrelseledamot i AstraZeneca och Navigare Ventures AB. Ordförande i Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien.

Tidigare befattningar:
Styrelseordförande i Electrolux, International Chamber of Commerce och LKAB. Vd på Investor. Styrelseledamot i Stora Enso och Temasek Holding.

Aktieägande i EQT AB[1]:
27 673 aktier (indirekt).

Oberoende i förhållande till EQT AB och företagsledningen: Ja.

Oberoende i förhållande till större aktieägare: Nej.



MARGO COOK

Född 1964. Styrelseledamot sedan juni 2021.

Utbildning:
Executive MBA, Columbia Business School, Kandidatexamen i ekonomi, University of Rhode Island. Chartered Financial Analyst (CFA).

Övriga nuvarande befattningar:
Styrelseordförande i University of Rhode Island Board of Trustees. Oberoende styrelseordförande i MerQube. Medordförande i Bridgewater Associates. Rådgivande styrelseledamot i Legalist.

Tidigare befattningar:
Rådgivande styrelseledamot i TIFIN och ordförande för Nuveen Advisory Services. Vice styrelseordförande i All Stars Project Inc.

Aktieägande i EQT AB[1]: 5 049 aktier.

Oberoende i förhållande till EQT AB och företagsledningen: Ja.

Oberoende i förhållande till större aktieägare: Ja.



BROOKS ENTWISTLE

Född 1967. Styrelseledamot sedan juni 2022.

Utbildning:
Masterexamen i företagsekonomi, Harvard Business School, kandidatexamen i historia, Dartmouth College.

Övriga nuvarande befattningar:
Styrelseledamot i Aspen Institute, The John Sloan Dickey Center for International Understanding at Dartmouth College och Young Life.

Tidigare befattningar:
Vd och Senior Vice President International på Ripple. Vd på Goldman Sachs India och styrelseordförande i Goldman Sachs South East Asia. Styrelseledamot i Global Synergy Acquisition Corp. och Chief Business Officer International på Uber.

Aktieägande i EQT AB[1]: 4 010 aktier.

Oberoende i förhållande till EQT AB och företagsledningen: Ja.

Oberoende i förhållande till större aktieägare: Ja.

1) Aktieinnehav i EQT AB anges per 30 december 2024. Uppdaterat aktieägande finns på eqtgroup.com
2) Conni Jonsson var ensam styrelseledamot för EQT AB från 13 januari 2012 till 26 augusti 2013, då han valdes till styrelseordförande.
3) Oberoende i förhållande till större aktieägare efter att Bark Partners AB delade ut sina aktier i EQT AB till aktieägarna i Bark Partners AB i augusti 2024.

Styrelsen, forts.



RICHA GOSWAMI

Född 1972. Styrelseledamot sedan maj 2024.

Utbildning:
Master i internationell marknadsföring från University of Strathclyde. Kandidatexamen i läkemedelsvetenskap från Goa College of Pharmacy.

Övriga nuvarande befattningar:
Styrelseledamot i Mobile Marketing Association (APAC Chapter).

Tidigare befattningar:
Group Chief Marketing Officer hos Fidelity International, Chief Customer and Marketing Officer hos HSBC, Global Chief Digital Officer hos Johnson & Johnson and Global Head, Next Generation Banking hos Standard Chartered Bank.

Aktieägande i EQT AB[1]: -

Oberoende i förhållande till EQT AB och företagsledning: Ja.

Oberoende i förhållande till större aktieägare: Ja.



DIONY LEBOT

Född 1982. Styrelseledamot sedan juni 2020.

Utbildning:
Magisterexamen inom finans och beskattning från University Pantheon Sorbonne.

Övriga nuvarande befattningar:
Styrelseledamot i Alpha Bank och Ayvens.

Tidigare befattningar:
Vice verkställande direktör på Société Générale, ansvarig för ESG-policys, koncernens finansiella tjänster (ALD & SGEF) och koncernens försäkringsverksamhet.

Aktieägande i EQT AB[1]: 10 096 aktier.

Oberoende i förhållande till EQT AB och företagsledningen: Ja.

Oberoende i förhållande till större aktieägare: Ja.



GORDON ORR

Född 1962. Styrelseledamot sedan oktober 2018.

Utbildning:
Masterexamen i ingenjörsvetenskap från Oxford University. MBA, Baker Scholar vid Harvard Business School.

Övriga nuvarande befattningar:
Styrelseordförande i Board of Westshel Ltd. Styrelseledamot i China Britain Business Council, Lenovo Group Ltd, Meituan Ltd, Swire Pacific Ltd och Fidelity China Special Situations PLC.

Tidigare befattningar:
Styrelseledamot i Sondrel Ltd, BioProducts Laboratory Ltd och PCH Ltd.

Aktieägande i EQT AB[1]:
36 059 aktier.

Oberoende i förhållande till EQT AB och företagsledningen: Ja.

Oberoende i förhållande till större aktieägare: Ja.

1) Aktieinnehav i EQT AB anges per 30 december 2024. Uppdaterat aktieägande finns på eqtgroup.com

Enligt EQT AB:s bolagsordning ska styrelsen, till den del den väljs av bolagsstämman, bestå av minst tre och högst tio ledamöter.

Styrelsen har sedan årsstämman den 27 maj 2024 bestått av sju ledamöter och inga suppleanter eller arbetstagarledamöter. Sex av de sju ledamöter som valdes på årsstämman 2023 omvaldes på årsstämman 2024, med undantag för Johan Forssell som avböjde omval. Richa Goswami valdes som ny styrelseledamot på årsstämman 2024.

Styrelsen i EQT AB:s sammansättning uppfyller Kodens oberoendekrav. Inför årsstämman 2024 kommer valberedningen att tillämpa regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy vid framtagande av förslaget till styrelse, med målet att åstadkomma en väl fungerande styrelsesammansättning avseende mångfald och bredd, när det gäller bland annat kön, nationalitet, ålder och branscherfarenhet. Tre av de sju ledamöter som valdes på årsstämman 2024 är kvinnor (43 %). Alla styrelseledamöter, förutom Conni Jonsson, anses som oberoende i förhållande till EQT AB och företagsledningen (86 %). Alla styrelseledamöter, förutom Marcus Wallenberg, anses som oberoende i förhållande till större aktieägare (86 %).

Utvärdering av styrelsen och verkställande direktören

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Styrelseordföranden initierar en gång per år en utvärdering av styrelsens arbete. Utvärderingens syfte är att få en uppfattning om styrelseledamöternas åsikt om hur styrelsearbetet bedrivs och vilka åtgärder som kan genomföras för att effektivisera styrelsearbetet. Avsikten är också att få en uppfattning om vilken typ av frågor styrelsen anser bör ges mer utrymme och på vilka områden det eventuellt krävs ytterligare kompetens i styrelsen. Alla styrelseledamöter deltog i utvärderingen 2024. Därtill höll styrelseordföranden individuella diskussioner med varje ledamot för att diskutera resultaten i utvärderingen för att få en bättre förståelse av styrelsens arbete under året. Som del av den årliga utvärderingsprocessen redovisar styrelsens ordförande resultatet till valberedningen. Styrelsen utvärderar fortlöpande verkställande direktörens arbete genom att följa verksamhetens utveckling mot de uppsatta målen. En gång per år görs en formell prestationsutvärdering.

Styrelsens arbete 2024

Under 2024 har styrelsen hållit 10 styrelsemöten. Ledamöterna förväntas närvara vid styrelsemöten och närvaron under 2024 presenteras i tabellen nedan. Head of Business Development har varit sekreterare vid styrelsemötena. Inför styrelsemötena har ledamöterna erhållit skriftligt material beträffande de frågor som ska behandlas. Styrelsen har vid vissa styrelsemöten även haft diskussioner utan att representanter för EQT AB:s ledning varit närvarande. Styrelsens huvudfokus under 2024 har varit EQT:s strategiska prioriteringar, inklusive företagets utveckling, agendan för varumärkes- och marknadsföring samt ledande position globalt. Under året etablerades en tillfällig marknadsförings- och varumärkesutskott. Richa Goswami (ordförande), Margo Cook, Suzanne Donohoe och Ricardo Reyes utsågs till medlemmar i utskottet. Syftet med marknadsförings- och varumärkesutskottet är att utveckla och stärka EQTs globala varumärke inom den privata investeringsmarknaden.

Utskottsarbete är en viktig del av styrelsens uppgifter. Nedan följer en sammanfattande beskrivning av utskottsarbetet under 2024.

Utöver deltagande i revisionsutskottets möten medverkade EQT AB:s revisor vid ett styrelsemöte där styrelseledamöterna hade möjlighet att ställa frågor till revisorn utan att representanter för ledningen var närvarande.

Styrelseutskott

För att effektivisera sitt arbete och möjliggöra en mer detaljerad analys av vissa frågor har styrelsen bildat ett revisionsutskott, ett ersättningsutskott samt ett hållbarhetsutskott. Utskottens ledamöter utses vid konstituerande styrelsemöte och utskottens uppgifter och befogenheter att fatta beslut regleras årligen i utskottsinstruktioner. Utskottens huvudsakliga mål är att ge styrelsen förberedande och administrativt stöd. De ärenden som behandlas vid utskottens möten protokollförs och rapporteras vid nästa styrelsemöte. Representanter från EQT AB:s central functions deltar vanligtvis i utskottsmötena.

Diony Lebot (ordförande), Gordon Orr och Brooks Entwistle utsågs till medlemmar i revisionsutskottet vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2024. Revisionsutskottet ska utföra de uppgifter som fastställs i tillämpliga EU-rättsliga bestämmelser, den svenska aktiebolagslagen och, i den mån det är lämpligt, Koden. Revisionsutskottet ska övervaka EQT AB:s finansiella rapportering, hållbarhetsrapportering och effektiviteten i internkontroller och riskhantering samt

Närvaro vid styrelsemöte samt styrelsearvode 2024

	Närvaro styrelse- och utskottsmöten 2024				Arvode enligt beslut vid årsstämman 2024 (kEUR)				
Ledamot	Styrelsemöten[1]	Revisions-utskottet	Ersättnings-utskottet	Hållbarhets-utskottet	Styrelse-arvode	Revisions-utskottet	Ersättnings-utskottet	Hållbarhets-utskottet	Total[3]
Conni Jonsson (ordförande)	10/10	1/1[2]	-	-	304,5	-	-	-	304,5
Marcus Wallenberg (vice ordförande)	10/10	-	2/4	-	138,5	-	20	-	158,5
Margo Cook	10/10	-	4/4	3/4	138,5	-	40	20	198,5
Brooks Entwistle	10/11	3/3	4/4	-	138,5	20	20	-	178,5
Johan Forssell	4/4	3/3	-	-	-	-	-	-	-
Richa Goswami	6/6	-	-	-	138,5	-	-	-	138,5
Diony Lebot	10/10	6/6	-	4/4	138,5	40	-	20	198,5
Gordon Orr	10/10	3/3	-	4/4	138,5	20	-	40	198,5
Summa					**1 135,5**	**80**	**80**	**80**	**1 375,5**

1) Tabellen visar närvaro i relation till hur många möten vardera styrelseledamot eller utskottsmedlem var utsedd till styrelseledamot eller utskottsmedlem, såsom tillämpligt

2) Conni Jonsson avgick från revisionsutskottet i januari 2024.

3) Kolumnen "Totalt" inkluderar inte övrig mottagen ersättning, vänligen se not 23.

hålla sig underrättat om revisionen av års- och hållbarhetsredovisningen och räkenskaperna, granskningen av halvårsrapporten samt upprättandet av kvartalsrapporter. Revisionsutskottet ska även granska och övervaka opartiskheten och revisorernas oberoende.

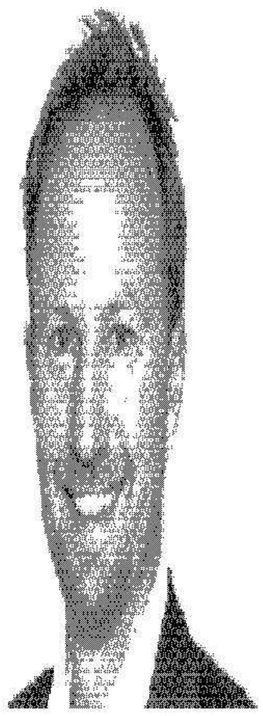
Margo Cook (ordförande), Brooks Entwistle och Marcus Wallenberg utsågs till medlemmar i ersättningsutskottet vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2024. Ersättningsutskottets syfte och mål är att hantera ersättningsfrågor och säkerställa en omfattande, väl förberedd och övervakad ersättningsmodell för EQT AB-koncernens anställda. Ersättningsutskottet ska bereda förslag avseende ersättningsprinciper, inklusive hållbarhetsaspekter, och andra anställningsvillkor för EQT AB-koncernens ledande befattningshavare samt granska och utvärdera nuvarande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer.

Gordon Orr (ordförande), Margo Cook och Diony Lebot utsågs till medlemmar i hållbarhetsutskottet vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2024. Hållbarhetsutskottet utgör en plattform för diskussioner mellan styrelsen och företagsledningen om EQT:s hållbarhetsstrategi, och positionerar EQT som ett företag inriktat på positiv påverkan och långsiktigt resultat för sina klienter på ett unikt sätt. Utskottet sammanträder varje kvartal och ska fungera som bollplank åt styrelsen avseende EQT:s hållbarhetsstrategi, ambitionsnivå och mål, granska resultat och framsteg samt diskutera aktuella frågor inom hållbarhetsområdet.

Ersättning till styrelsen

Styrelsearvode, inklusive arvode till styrelsens ordförande, beslutas av bolagsstämman. Bolagsstämman har också beslutat att styrelsearvodet ska betalas i aktier i EQT AB. Detaljerad information om ersättning, pensioner och andra förmåner för styrelsen finns tillgänglig i Not 7 och på EQT:s webbplats. Styrelseledamöterna har inte rätt till ersättning efter att deras uppdrag som styrelseledamöter upphört. I den mån en styrelseledamot utför arbete åt EQT utöver styrelsearbetet kan konsultarvode och annan kompensation för sådant arbete utbetalas.

EQT AB:s ledning, Executive Committee



CHRISTIAN SINDING

Född 1972. VD och Managing Partner sedan januari 2019. Anställd inom EQT sedan 1998.

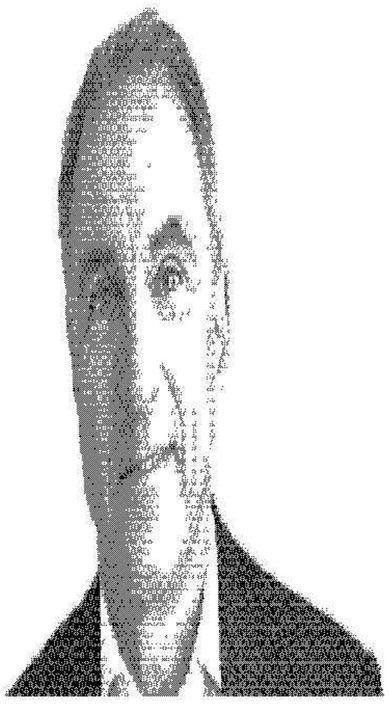
Utbildning:
Kandidatexamen i Commerce with Distinction, University of Virginia.

Övriga nuvarande befattningar:
Styrelseledamot i EQT Foundation, Baggins AG och Vidsjaa AS.

Tidigare befattningar:
Styrelseledamot i Cimbria A/S, Findus AB, Flexlink AB, Gambro AB, ISS AB, Plantasjen AS, Vaasan & Vaasan Oy, VTI Technologies, XXL ASA och EQT Partnership Association.

Erfarenhet:
Christian Sinding började hos EQT 1998 och blev VD och Managing Partner 2019. Tidigare var han Deputy Managing Partner (2015–2018) och Head of EQT Equity (2011–2018) och jobbade på flera av de centrala kontoren, inklusive Stockholm, München och Köpenhamn. Innan Christian började hos EQT arbetade han för den amerikanska private equity firman AEA Investors Inc.

Aktieägande i EQT AB[1]: 26 250 000 stamaktier direkt och indirekt.



LENNART BLECHER

Född 1955. Vice Managing Partner och styrelseordförande i EQT Real Assets. Anställd inom EQT sedan 2007.

Utbildning:
Juristexamen från Lunds universitet. Studier vid Academy of American and International Law vid University of Dallas.

Övriga nuvarande befattningar:
Styrelseledamot i White Mill AG, Nordkap Holding AG, Vollto Aktiebolag, Vollto Fastigheter Aktiebolag och Vollto Industri Aktiebolag.

Tidigare befattningar: –

Erfarenhet:
Managing Director och Senior Banker på investmentbanken Unicredit/HypoVereinsbank i München. Managing Director på GE Commercial Finance i London. Flera positioner inom ABB-koncernen i Zürich, bland annat som General Counsel på ABB Financial Services Group, President och affärsområdeschef på ABB Structured Finance och ABB Equity Ventures.

Aktieägande i EQT AB[1]: 25 000 000 stamaktier.



SUZANNE DONOHOE

Född 1970. Chief Commercial Officer och Global Head of EQT-Ext (CXO). Anställd inom EQT sedan 2023.

Utbildning:
Examen i statsvetenskap magna cum laude från Georgetown University. MBA-examen från Wharton School vid University of Pennsylvania.

Övriga nuvarande befattningar:
Vice styrelseordförande och medlem i ledningsgruppen samt ordförande för finansutskottet vid Georgetown Universitys styrelse. Suzanne är även vice ordförande i Georgetown's Wall Street Alliance som skapar donationsstipendier till studerande vid Georgetown University.

Tidigare befattningar:
Styrelseledamot i Global Atlantic Financial Group, KKR Capital Markets och PAAMCO Prisma Holdings. Styrelseordförande, förvaltare och ordförande i KKR Income Opportunities Fund.

Erfarenhet:
Innan Suzanne började på EQT arbetade hon på KKR & Co mellan 2009 och 2022. Där grundade hon och ledde Global Client & Partner Group i över elva år och innehade därefter rollen som Global Head of Strategic Growth. Suzannes erfarenheter före KKR inbegriper en lång karriär hos Goldman Sachs från 1992 till 2008. Under denna period arbetade hon både inom Investment Banking- och Investment Management-divisionerna i New York och i London. Hon blev partner 2000. Vidare har Suzanne varit engagerad i flera filantropiska verksamheter, bland annat som styrelseledamot i New York State chapter of the Nature Conservancy och i Fertile Hope, en välgörenhetsorganisation inriktad på fertilitetsresurser till cancerpatienter.

Aktieägande i EQT AB[1]: 56 250 stamaktier.



CHRISTINA DREWS

Född 1976. COO sedan 2022. Anställd inom EQT sedan 2022.

Utbildning:
MA-examen från Cambridge University.

Övriga nuvarande befattningar: –

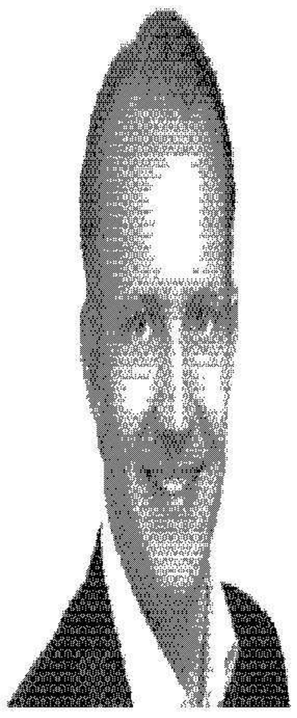
Tidigare befattningar:
COO på Helios Investment Partners LLP. Global CAO på Investment Banking Division. EMEA CFO och COO på Investment Banking Division.

Erfarenhet:
Global CAO på Investment Banking Division (IBD), COO och CFO på IBD i EMEA-regionen. COO och medlem i ledningsgruppen på Helios Investment Partners LLP, med ansvar för bolagets utveckling och implementering av bolagets strategi.

Aktieägande i EQT AB[1]: 4 [illegible] C-aktier.

1) Aktieinnehav i EQT AB anges per 30 december 2024. Uppdaterat aktieägande finns på eqtgroup.com

EQT AB:s ledning, Executive Committee, forts.



PER FRANZÉN

Född 1976. Deputy Managing Partner sedan januari 2022[1]. Chef för Private Capital Europa & Nordamerika sedan juni 2021. Anställd inom EQT sedan 2007.

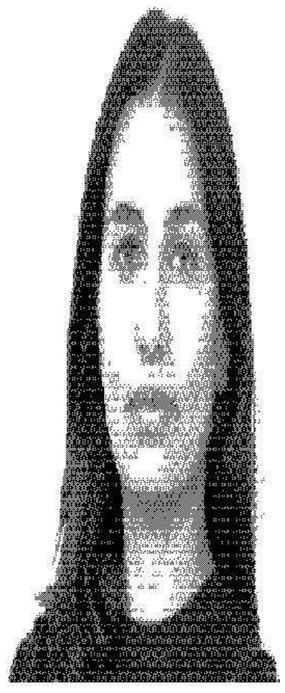
Utbildning:
Masterexamen i Economics and Business Administration från Handelshögskolan i Stockholm, med utbytesstudier vid University of St Gallen i Schweiz.

Övriga nuvarande befattningar:
Styrelseordförande i Browne Invest AB och Browne Invest 2 AB. Styrelseledamot i Anticimex Group AB, Independent Vetcare Limited, Lago Invest AB och Lago Holding AB.

Tidigare befattningar:
Styrelseledamot i Academedia, Bark Partners AB, Duni, Securitas Direct, SSP, Automic, Evidensia, IFS och Eton.

Erfarenhet:
Per har arbetat på EQT Partners kontor i Stockholm och München och har varit delaktig i ett flertal investeringar, däribland IFS, Automic, SSP, AcadeMedia, Securitas Direct, IVC, Anticimex, Eton, Duni, Karo Pharma och Piab.

Aktieägande i EQT AB[2]: 24 596 291 stamaktier (indirekt).



BAHARE HAGHSHENAS

Född 1979. Global Head of Sustainable Transformation sedan 2021.

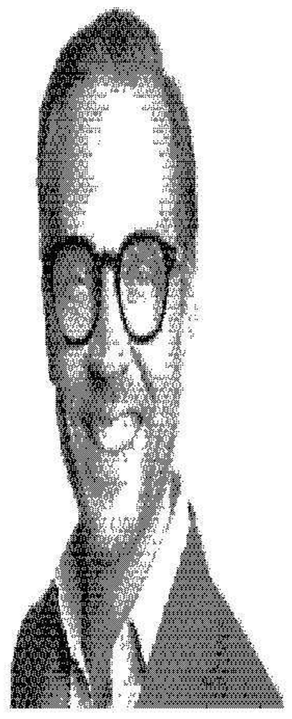
Utbildning:
BS. Social Science från Miltuniversitet i Sverige och en mini MBA från University of Chicago Booth School of Business i Storbritannien.

Övriga nuvarande befattningar: –

Tidigare befattningar: Partner på Deloitte och Monitor Deloitte Nordic.

Erfarenhet:
Bahare kommer närmast från Deloitte Consulting där han arbetade i 10 år med fokus på hållbarhetsstrategi och innovation i rollen som partner och chef för Acacia, Deloittes innovationshubb med hållbarhetsinriktning. Han har erfarenhet från områden som strategi, innovation och hållbarhet, har arbetat inom resultatinriktade projekt i fem år samt verkat inom organisationer, som Röda korset och den humanitära sektorn, både som vald ordförande och volontär i 15 år.

Aktieägande i EQT AB[2]: 5 190 C-aktier.



KIM HENRIKSSON

Född 1968. CFO sedan oktober 2018.

Utbildning:
Masterexamen i ekonomi från Hanken Svenska Handelshögskolan.

Övriga nuvarande befattningar: -

Tidigare befattningar: -

Erfarenhet:
Kim började sin karriär på Morgan Stanley 1994 och lämnade det nordiska M&A-teamet som Managing Director 2008. Mellan 2010 och 2015 var Kim CFO på Munksjö och därefter var han Partner och Corporate Finance-rådgivare hos Access Partners.

Aktieägande i EQT AB[2]: 247 676 stamaktier och 12 394 C-aktier.



MASOUD HOMAYOUN

Född 1980. Partner, chef för Infrastructure och EQT Value-Add Infrastructure. Anställd inom EQT sedan 2008.

Utbildning:
Masterexamen i industriell ekonomi från Chalmers tekniska högskola.

Övriga nuvarande befattningar: -

Tidigare befattningar: NORD, Mongstad Group, Tampnet, Hector Rail, GB Railfreight, GlobalConnect och IP-Only.

Erfarenhet:
Masoud Homayoun anslöt till EQT 2008 och är idag Partner, chef för Infrastructure och chef för EQT Value-Add Infrastructure. Masoud är medlem i Infrastructure Partners' Investment Committee, Infrastructure Portfolio Performance Review Committee och har varit styrelseledamot i portföljbolag inom sektorer såsom digital infrastruktur, energi och miljö, och transport. Innan han började på EQT arbetade han på Bain & Company i Stockholm.

Aktieägande i EQT AB[2]: 1 636 529 stamaktier och 19 864 C-aktier.

1) Den 17 februari 2025 tillkännagav EQT att Per Franzén kommer att efterträda Christian Sinding som CEO och Managing Partner, med tillträde i samband med årsstämman den 27 maj 2025.
2) Aktieinnehav i EQT AB anges per 30 december 2024. Uppdaterat aktieägande finns på eqtgroup.com

EQT AB:s ledning, Executive Committee, forts.



RICARDO REYES

Född 1974. Global Head of Communications and External Affairs. Anställd inom EQT sedan 2022.

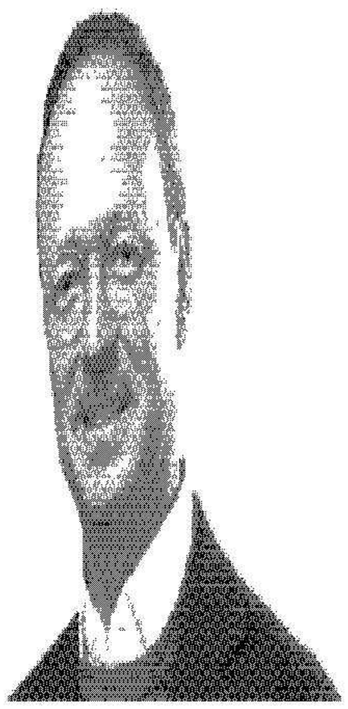
Utbildning:
Bachelor of Arts från Rice University.

Övriga nuvarande befattningar:
Grundare och rådgivare till Moveable Feast.

Tidigare befattningar: -

Erfarenhet:
Ricardo Reyes har omfattande erfarenhet från sina befattningar på Tesla, YouTube och nu senast på Dyson, där han var Chief Communications Officer. Förutom sitt arbete i Silicon Valley började Reyes sin karriär i Washington DC, där han arbetade i Vita huset och med politiska frågor.

Aktieägande i EQT AB[1]**:** 1 961 C-aktier.



JEAN ERIC SALATA

Född 1966. Head of EQT Private Capital Asia och styrelseordförande i EQT Asia. Anställd inom EQT sedan 2022.

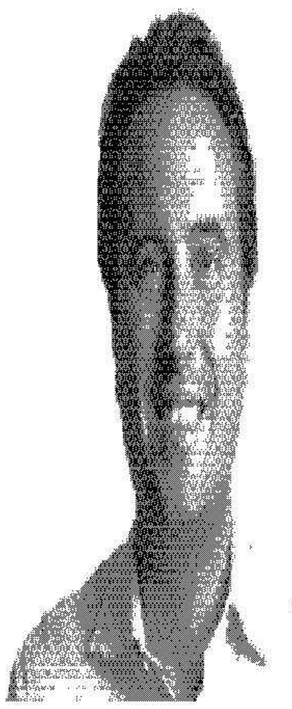
Utbildning:
Kandidatexamen i finans och ekonomi från Wharton School of the University of Pennsylvania.

Övriga nuvarande befattningar:
Förvaltare av Salata Family Foundation.

Tidigare befattningar:
Grundande partner och vd på BPEA.

Erfarenhet:
Jean Eric Salata var en av grundarna av och vd på BPEA. Jean ansvarade för alla investerings- och avyttringsbeslut inom BPEA, samt dess strategiska inriktning, sedan han var med och grundade företaget 1997. Jean har tidigare arbetat som managementkonsult hos Bain & Company baserad i Hongkong, Sydney och Boston samt har även arbetat som chef för AIG:s asiatiska riskkapitalavdelning.

Aktieägande i EQT AB[1]**:** 116 556 225 stamaktier



GUSTAV SEGERBERG

Född 1983. Head of Business Development sedan 2018. Anställd inom EQT sedan 2016.

Utbildning:
Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga nuvarande befattningar: -

Tidigare befattningar: -

Erfarenhet:
Gustav började sin karriär inom SEB:s Investment Banking-team. Han började på EQT 2016, i Client Relations and Capital Raising-teamet. 2018 blev han Head of Business Development.

Aktieägande i EQT AB[1]**:** 22 850 stamaktier och 14 536 C-aktier.

[1] Aktieinnehav i EQT AB avser per 30 december 2024. Uppdaterat aktieägande finns på eqtgroup.com

Den verkställande direktören utses av och är underordnad styrelsen och ansvarar för EQT AB:s löpande förvaltning och samordning av EQT:s verksamheter. Vilka beslut som verkställande direktören ska fatta och vilka ärenden som ska hänvisas till styrelsen slås fast i instruktionen för den verkställande direktören. Den verkställande direktören ska övervaka och säkerställa att ärenden som ska beslutas av styrelsen presenteras för styrelsen i enlighet med gällande lagstiftning. Vid varje ordinarie styrelsemöte ska den verkställande direktören redogöra för genomförandet av beslut som tidigare fattats av styrelsen samt om viktigare beslut fattade av verkställande direktören.

Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är den verkställande direktören ansvarig för finansiell rapportering i EQT AB och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera EQT AB:s finansiella ställning, inklusive resultat, likviditet och kreditstatus.

Den verkställande direktören ska därutöver hålla styrelsen kontinuerligt informerad om utvecklingen av EQT:s verksamhet, viktiga affärshändelser och såväl miljörelaterade och sociala som bolagsstyrningsrelaterade problem och risker samt alla andra händelser, omständigheter eller förhållanden som kan antas vara av väsentlig betydelse för EQT AB:s aktieägare.

EQT AB:s ledning, Executive Committee, bestod av tolv medlemmar per 31 december 2024. Utöver verkställande direktör/Managing Partner (Christian Sinding) bestod Executive Committee av CFO (Kim Henriksson), COO (Christina Drews), Leadership Strategy and Culture Enabler (Anna Wahlström), Head of Private Capital och Deputy Managing Partner (Per Franzén), Head of EQT Private Capital Asia och styrelseordförande för EQT Asia (Jean Eric Salata), Head of Real Assets' Advisory Teams, Deputy Managing Partner och styrelseordförande för EQT Exeter (Lennart Blecher), Partner, Head of Infrastructure och Head of EQT Value-Add Infrastructure (Masoud Homayoun), Global Head of Sustainable Transformation (Bahare Haghshenas), Head of Business Development (Gustav Segerberg), Global Head of Communications and External Affairs (Ricardo Reyes) samt Chief Commercial Officer and Global Head of EQT-Ext (Suzanne Donohoe). Under 2024 utsågs Masoud Homayoun (Partner, chef för Infrastructure och EQT Value-Add Infrastructure) som medlem i Executive Committee och Ward Fitzgerald lämnade sin befattning som Global Head of Exeter. Anna Wahlström lämnade Executive Committee i slutet av 2024. Executive Committee sammanträder på kontinuerlig basis och de ärenden som berörs på mötena protokollförs. Under 2024 har Executive Committees arbete huvudsakligen fokuserat på att säkerställa genomförandet av EQTs strategiska ambitioner och prioriteringar, inklusive utvecklingen av EQTs strategi för evergreen produkter med inriktning på Private Wealth, den fortsatta integrationen av och ledarskapsförändringen inom EQT Exeter samt att framtidssäkra EQT genom att öppna kontor i Warszawa och Bengaluru. Den verkställande direktörens ersättning beslutas av styrelsen. Ersättning till övriga ledande befattningshavare beslutas av den verkställande direktören och godkänns av ersättningsutskottet, varefter styrelsen informeras. De senast antagna riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare återfinns i Not 7. Ersättningsrapporten kommer att presenteras på årsstämman 2025 i enlighet med aktiebolagslagen och Ersättningsreglerna utfärdade av Aktiemarknadens Självregleringskommitté och kommer att publiceras på EQT:s webbplats.

KONTROLLFUNKTIONER

EQT har en oberoende Global Risk, Regulatory och Compliance-funktion, som består av Regulatory & Compliance, Group Risk och Portfolio Risk. Risk, Regulatory och Compliance-funktionen rapporterar löpande till CFO och till Executive Committee och styrelsen minst en gång per år, eller på ad hoc-basis. Riskhanteringsfunktionen ansvarar för att samordna interna granskningar och rapportering av väsentliga risker och effektiviteten i EQT AB-koncernens interna kontroller enligt EQT Risk Management Guidelines. Väsentliga incidenter rapporteras kvartalsvis till revisionsutskottet.

Regulatory & Compliance-funktionen stödjer EQT AB-koncernens efterlevnad av lagar och regler genom att implementera legala ramverk, övervaka regelefterlevnad och utbilda anställda.

Ramverk för intern kontroll

EQT AB-koncernens ramverk för intern kontroll regleras av aktiebolagslagen och Koden. Intern kontroll är en process som verkställs av styrelsen, revisionsutskottet, den verkställande direktören, ledande befattningshavare och andra anställda. Internkontrollprocessen är avsedd att på ett rimligt sätt säkerställa att EQT AB-koncernens mål uppnås med hänsyn till effektiv verksamhet, tillförlitlig rapportering samt att tillämpliga lagar och regler efterföljs. I anslutning till finansiell rapportering syftar den interna kontrollen till att skapa en rimlig försäkran om tillförlitligheten i extern finansiell rapportering och att extern finansiell rapportering upprättas i enlighet med lag, tillämplig redovisningssed och andra krav på EQT som ett noterat bolag på en reglerad marknad.

EQT AB-koncernens process för intern kontroll baseras på Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission's riktlinjer för intern kontroll ("COSO") som innefattar kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information samt kommunikation och övervakning. Kontrollmiljön ligger till grund för karaktären, strukturen och inriktningen för de övriga fyra integrerade komponenterna för intern kontroll.

EQT AB:s styrelse utvärderar behovet av en särskild internrevisionsfunktion (internrevision) på årlig basis. EQT AB har inte haft en separat internrevisionsfunktion eftersom det pågående interna arbetet med intern kontroll bedömdes vara en tillräcklig revisionsfunktion.

Kontrollmiljö

Den interna kontrollmiljön är byggd på affärsmässiga värden som säkerställer organisationens integritet och att individer ansvarar för sina skyldigheter. Styrelsen är ansvarig för att genomföra en oberoende översyn av utvecklingen och utfallet av EQT AB-koncernens ramverk för intern kontroll. Revisionsutskottet är ansvarigt för kvaliteten och övervakningen av EQT AB-koncernens interna kontroll- och riskhantering. En nyckelaspekt av den interna kontrollmiljön är EQT AB-koncernens organisationsstruktur, inklusive dess rapporteringsvägar, befogenhet och ansvarsfördelning som fastställts av ledningen. För att säkerställa att EQT:s värderingar, arbetssätt och regulatoriska krav tillämpas genom hela organisationen har EQT AB-koncernen utvecklat ett antal policyer, riktlinjer och instruktioner, inklusive bland annat Conflicts of Interest Policy, Finance Policy, Information Security and Data Privacy Policy, Information and Trading Policy samt Responsible Investment & Ownership Policy med tillhörande dokument. Processen för att hantera dessa policyer och allokera ägarskap och ansvar fastställs i Governance Policyn och Governance Guidelines. I tillägg till koncernövergripande policyer har EQT AB-koncernen en Code of Ethics med obligatoriska principer avseende ledningens och anställdas beteende.

RISKBEDÖMNING

EQT AB-koncernen identifierar, bedömer och hanterar risker baserat på EQT AB-koncernens syfte, vision, uppdrag och mål. Riskbedömningar genomförs löpande genom intervjuer och interna rapporter. Slutsatser från genomförda riskbedömningar presenteras för relevanta representanter för EQT AB-koncernen och används för att göra en koncernomfattande riskanalys av strategiska, operationella, legala och finansiella risker, inklusive miljömässiga, sociala och efterlevnadsrisker. Riskkommittén granskar och diskuterar ramverket för risk och riskbedömningar på uppdrag av Executive Committee.

En sammanfattning av EQT AB-koncernens riskanalys dokumenteras i en riskmapp och presenteras årligen för revisionsutskottet och styrelsen.

En sammanfattning av EQT AB-koncernens riskanalys dokumenteras i en riskmapp och presenteras årligen för revisionsutskottet och styrelsen.

Baserat på EQT AB-koncernens riskanalys beslutar revisionsutskottet vilka av de identifierade riskerna som ska prioriteras av riskhanteringsfunktionen för kommande år, föreslår förbättringar och följer upp tidigare identifierade förbättringsområden.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiveter syftar till att minska identifierade risker och säkerställa exakt och tillförlitlig finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering. Risker kartläggs för alla viktiga affärsprocesser och interna kontroller utformas och implementeras för att omfatta dessa risker. På en regelbunden basis säkerställer EQT:s riskhanteringsfunktion att nya initiativ och processer omfattas av det interna- och kontrollramverket.

EQT AB-koncernens riskfunktion använder en revisions- och riskprogramvara för att samordna självskattningarna från internkontroller, dokumentera problem, upprätta planer för avhjälpandeåtgärder och följa upp dessa.

Information och kommunikation

Inom EQT AB-koncernen bidrar information och kommunikation avseende risker och intern kontroll till att rätt affärsbeslut tas. Viktiga policyer och riktlinjer kommuniceras till anställda, exempelvis genom att säkerställa att de finns publicerade och tillgängliga genom intranätet eller via gemensam datalagring. EQT förstår att vissa policyer är av intresse även för externa aktörer och publicerar därför dessa på EQT:s webbplats. De personer som är ansvariga för respektive process genomgår interna utbildningar som syftar till att upplysa om intern kontroll. De säkerställer därefter att de anställda är införstådda i samt genomför kontrollerna.

Övervakning

En självskattning avseende effektiviteten hos de interna kontrollerna för varje verksamhetsprocess utförs årligen. Global Risk, Regulatory och Compliance-funktionen är ansvarig för självskattningsprocessen och rapporterar iakttagelser och förslag på åtgärder till CFO:n, revisionsutskottet och styrelsen. Därutöver genomför bolagets riskhanteringsfunktion oberoende granskningar genom ett riskbaserat tillvägagångssätt.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i EQT AB, org. nr 556849-4180

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 172–183 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

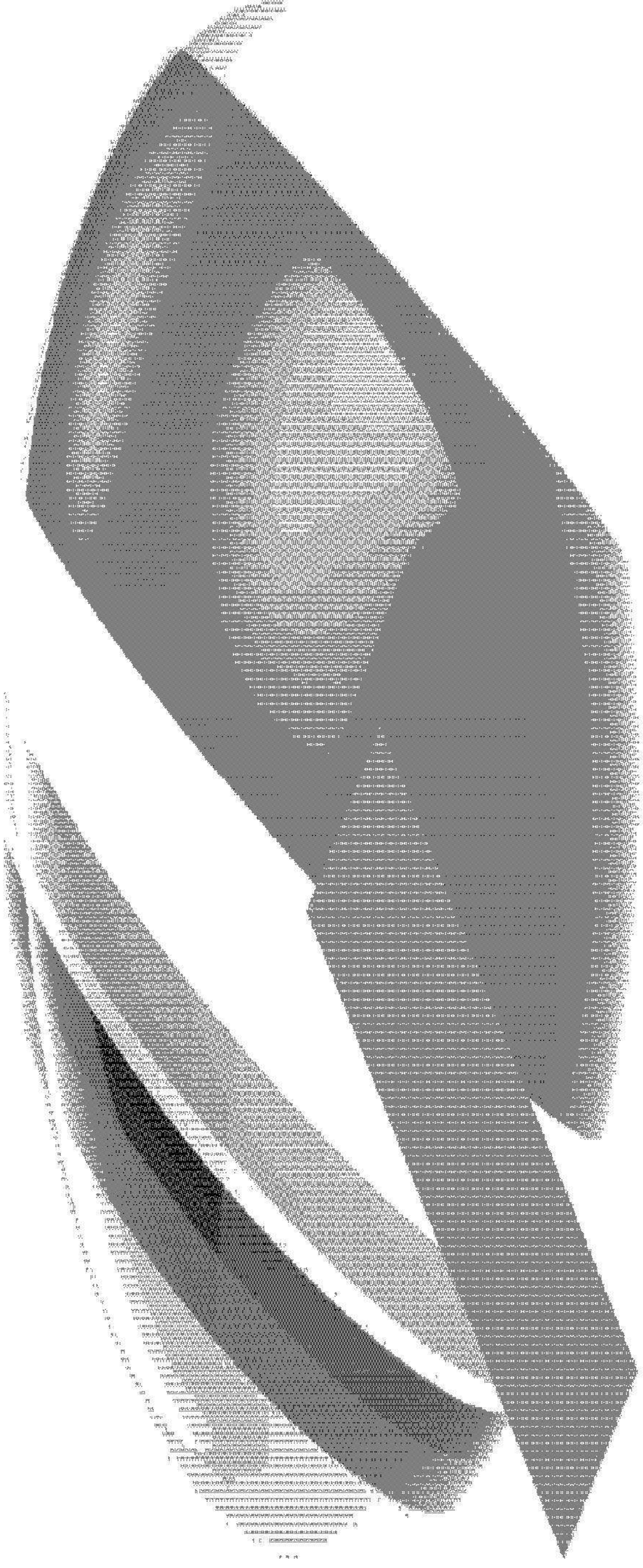
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 12 mars 2025

KPMG AB

Håkan Olsson Reising
Auktoriserad revisor

185 EQT AB:s aktie
188 Ytterligare fondinformation för ett urval av fonder
189 Ytterligare information om fondavkastning
190 Alternativa nyckeltal (APM)
192 Definitioner
193 Information om årsstämma



EQT AB:s aktie

Stamaktierna i EQT AB noterades på Nasdaq Stockholm den 24 september 2019 med ett pris i erbjudandet på SEK 67,0. Totalavkastningen, det vill säga kursutveckling inklusive återinvesterad utdelning, för EQT:s stamaktie uppgick till 12 procent 2024. Motsvarande avkastning sedan noteringen uppgick till 382 procent.

AKTIENS UTVECKLING OCH HANDEL

Sedan noteringen av EQT AB:s aktie (ticker: EQT) på Nasdaq Stockholm den 24 september 2019 och fram till den sista handelsdagen den 30 december 2024 levererade aktien en avkastning på 382 procent. Nasdaq Stockholm PI uppvisade en avkastning på 72 procent under samma period. Per den sista handelsdagen den 30 december 2024 stängde aktiekursen på SEK 306, att jämföra med första avslut den 2 januari 2024 om SEK 286, motsvarande en ökning av aktiekursen med 7 procent.

Per den 30 december 2024 var antalet utestående aktier i EQT 1 181 330 760. EQT innehar för närvarande 60 676 207 stamaktier i eget förvar. Inklusive de aktier som innehas av EQT, finns det 1 241 125 412 stamaktier och 881 555 C-aktier. Under 2024 handlades 229 miljoner EQT-aktier på Nasdaq Stockholm, motsvarande ett handelsvärde på SEK 72,3 miljarder under perioden. Den handlade volymen för samtliga handelsplatser tillsammans uppgick till 455 miljoner aktier, motsvarande ett värde på SEK 143,3 miljarder. I genomsnitt handlades 1,8 miljoner EQT-aktier dagligen.

Omsättningsgraden för EQT uppgick till 14,5 procent under 2024.

Information om aktien och ticker

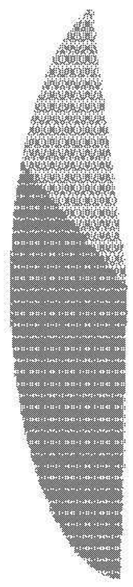
EQT	Nasdaq Stockholm
EQT SS Equity	Bloomberg
EQTAB.ST	Reuters
8700	Industry Classification Benchmark (ICB)
SE0012853455	ISIN-kod

Aktiens utveckling

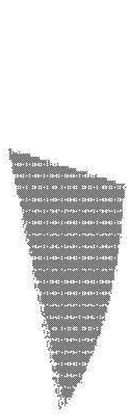
Justerat resultat per aktie (SEK)[1]	0,942
Resultat per aktie före utspädning (SEK)[1]	0,656
Aktiekurs vid årets början (SEK)	286,0
Aktiekurs vid årets slut (SEK)	306,1
Årslägsta (SEK)[2]	257,1
Årshögsta (SEK)[2]	366,2
Beta	1,307
Volatilitet, årsbasis (%)	31,9
Omsättningsgrad (%)[3]	14,5
Genomsnittlig daglig volym	1 812 636
Kvotvärde, SEK	0,10
Antal utestående aktier[4]	1 181 330 760
Marknadsvärde[5] (MSEK)	361 605

1) Ovanstående justerade finansiella tal är alternativa nyckeltal (APM) för EQT AB-koncernen. För en fullständig avstämning se Alternativa nyckeltal (APM).
2) Per handelsdagens stängningskurs.
3) Mäter aktiens likviditet genom att sätta omsättningsvärdet i relation till det genomsnittliga marknadsvärdet för perioden.
4) Därtill innehar EQT för närvarande 60 676 207 stamaktier i eget förvar, vilka inte ger rätt till utdelning eller röster vid bolagsstämmor.
5) Baserat på det totala antalet utestående stamaktier och C-aktier per den 30 december 2024.

Handel per marknadsplats, 2024 (%)

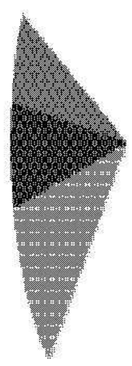


Aktieägarnas fördelning per ägartyp, per den 31 december 2024 (% av kapital)



1) Svenska privata investerare definieras som aktieägare som äger mindre än 10 000 aktier.

Aktieägarnas geografiska fördelning, per den 31 december 2024 (% av kapital)



Källa: Monitor

Aktiekurs och handel



1) Normaliserad med faktor 100.
Källa: Bloomberg Finance L.P.

De 25 största aktieägarna i EQT

Per den 30 december 2024

Aktieägare	Antal stamaktier	Antal C-aktier	Aktie-kapital (%)	Röster (%)
Investor	174 288 016		14,0%	14,0%
Jean Eric Salata	118 556 225		9,5%	9,6%
Conni Jonsson	47 388 552		3,8%	3,8%
Thomas von Koch	31 844 862		2,6%	2,6%
Norges Bank Investment Management	30 787 232		2,5%	2,5%
Vanguard	28 475 858		2,3%	2,3%
Marcus Brennecke	26 653 246		2,1%	2,1%
Christian Sinding	26 250 000		2,1%	2,1%
Harry Klagsbrun	25 972 251		2,1%	2,1%
Lennart Blecher	25 000 000		2,0%	2,0%
Per Franzén	24 596 291		2,0%	2,0%
BlackRock	24 585 359		2,0%	2,0%
Caspar Callerström	24 500 000		2,0%	2,0%
Fredrik Åtting	23 818 559		1,9%	1,9%
Swedbank Robur Fonder	23 649 772		1,9%	1,9%
Wallenberg Investments	22 766 801		1,8%	1,8%
Andreas Huber	20 003 034		1,6%	1,6%
Stefan Glevén	19 271 732		1,6%	1,6%
Jan Ståhlberg	15 877 656		1,3%	1,3%
Handelsbanken Fonder	15 655 093		1,3%	1,3%
Edward Fitzgerald with family	15 350 515		1,2%	1,2%
Morten Hummelmose	14 752 990		1,2%	1,2%
AMF Pension & Fonder	14 437 004		1,2%	1,2%
Kristiaan Nieuwenburg	14 000 000		1,1%	1,1%
Government of Singapore (GIC)	12 919 881		1,0%	1,0%
Summa 25 största	**821 400 929**		**66,1%**	**66,2%**
Antal EQT AB aktier som ägs av EQT AB[1)]	60 676 207		4,9%	4,9%
Övriga	359 048 276	881 555	29,0%	28,9%
Antal emitterade aktier	**1 241 125 412**	**881 555**	**100,0%**	**100,0%**

1) EQT AB aktier som ägs av EQT AB berättigar inte till utdelning eller rösträtt på bolagsstämmor.

	Ordinary shares	Class C shares[1)]	Total
Antal emitterade aktier[2)]	1 241 125 412	881 555	1 242 006 967
Totalt antal EQT AB aktier ägda av EQT AB[3)]	60 676 207	-	60 676 207
Antal utestående aktier	1 180 449 205	881 555	1 181 330 760

1) Berättigar till en tiondels (1/10) röst.
2) Totalt antal aktier i EQT AB, dvs. inklusive antalet aktier ägda av EQT AB och antalet utestående aktier.
3) Aktier som ägs av EQT AB berättigar inte till utdelning eller rösträtt.

Aktiekapitalets utveckling

Datum	Händelse	Förändring i antal stamaktier	Förändring i antal C-aktier	Antal stamaktier efter transaktionen	Antal C-aktier efter transaktionen	Aktiekapital, SEK Förändring	Aktiekapital, SEK Totalt
2019-09-24	Nyemission i samband med Erbjudandet	86 634 900	-	952 983 900	-	8 663 490	95 298 390
2019-11-14	Nyemission inom ramen för EQT Share program	-	8 663 490	952 983 900	8 663 490	866 349	96 164 739
2021-04-08	Nyemission[1)]	33 296 240	-	986 280 140	8 663 490	3 329 624	99 494 363
2022-01-03	Nyemission[2)]	7 548 384	-	993 828 524	8 663 490	754 838,40	100 249 201,40
2022-10-19	Nyemission[3)]	191 200 000	-	1 185 028 524	8 663 490	19 120 000	119 369 201,40
2023-03-31	Omvandling av C-aktier till stamaktier	365 406	-365 406	1 185 393 930	8 298 084	-	119 369 201,40
2023-06-21	Indragning av C-aktier och fondemission[4)]	-	-7 068 423	1 185 393 930	1 229 661	-	119 369 201,40
2023-12-20	Emission och återköp av C2-aktier samt omvandling av samtliga C2-aktier till stamaktier till EQT:s Aktie-program och Optionsprogram	59 306 376	-	1 244 700 306	1 229 661	5 965 964,94	125 335 166,34
2024-03-06	Omvandling av C-aktier till stamaktier	348 106	-348 106	1 245 048 412	881 555	-	125 335 166,34
2024-05-27	Indragning av stamaktier och fondemission[5)]	-3 923 000	-	1 241 125 412	881 555	-	125 335 166,34

1) Betald med apportegendom som upptogs till SEK 6 785 107 787,20 i bolagets balansräkning, vilket motsvarar SEK 203,78 per aktie. Syftet var att säkerställa leverans av aktier i enlighet med de skyldigheter som anges i köpeavtalen avseende kombinationen med Exeter Property Group.
2) Betald genom kvittning av fordran som uppgick till cirka SEK 3 439 345 219,41, motsvarararande en teckningskurs om cirka SEK 462,26 per aktie. Syftet med kvittningsemissionen var att säkerställa leverans av aktier i enlighet med de förpliktelser som anges i köpeavtalet avseende kombinationen med LSP.
3) Betald med apportegendom som upptogs till SEK 38 450 320 000 i bolagets balansräkning, vilket motsvarar SEK 201,10 per aktie. Syftet var att säkerställa leverans av aktier i enlighet med de skyldigheter som anges i köpeavtalet avseende förvärvet av Baring Private Equity Asia.
4) Genom indragningen så minskade aktiekapitalet med SEK 706 842,30, genom den simultana fondemissionen så återställdes aktiekapitalet och förblev oförändrat.
5) Genom indragningen så minskade aktiekapitalet med 394 636,84 kronor, genom den simultana fondemissionen så återställdes aktiekapitalet och förblev oförändrat.

Fördelning av innehav

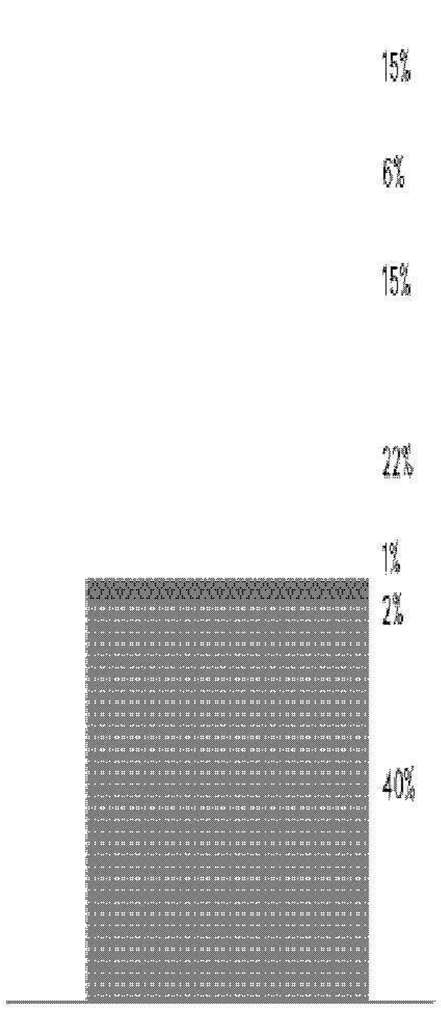
Innehav	Antal aktieägare	Antal stamaktier	Antal C-aktier	Kapital (%)	Röster (%)
1–500	47 543	3 995 327	0	0,32	0,32
501–1 000	1 966	1 522 212	0	0,12	0,12
1 001–5 000	1 528	3 231 337	0	0,26	0,26
5 001–10 000	158	1 140 863	0	0,09	0,09
10 001–15 000	59	725 962	0	0,06	0,06
15 001–20 000	36	632 347	0	0,05	0,05
20 001–	369	1 229 877 364	881 555	99,09	99,09
Summa	**51 659**	**1 241 125 412**	**881 555**	**100,0**	**100,0**

Källa: Euroclear Sweden

ÄGARSTRUKTUR

Per den 30 december 2024 hade EQT AB enligt Euroclear Sweden 51 659 aktieägare. Vid utgången av 2024 ägdes cirka 27 procent av aktierna av svenska institutioner, 15 procent av utländska institutioner och 1 procent av svenska privata investerare. Per den 30 december 2024 uppgick de 25 största aktieägarnas innehav till 66,1 procent av kapitalet och 66,2 procent av rösterna i EQT AB. Per den 30 december 2024 var Investor AB, genom Investor Investments Holding AB, den största aktieägaren i EQT AB, både i termer av kapital och röster.

EQT:s ägarstruktur (december 2024)[1]



1) Baserat på totalt antal utestående aktier (1 181 330 760)
2) Nuvarande och tidigare anställdas aktier under lock-up (m.a.o. exklusive ledamöter i Executive Committee och Styrelsen)

AKTIEKAPITAL

Per den 30 december 2024 uppgick aktiekapitalet i EQT AB till SEK 125 335 166 fördelat på 1 242 006 967 aktier, inklusive 881 555 C aktier.

UTDELNINGSPOLICY OCH FÖRDELNING AV BOLAGETS MEDEL

EQT:s utdelningspolicy är "att generera en stabilt ökande årlig utdelning per aktie". Policyn har godkänts av EQT:s styrelse. Styrelsen föreslår en utdelning på 4,30 SEK per aktie med avseende på räkenskapsåret 2024, som ska betalas under 2025. Utdelningen kommer att betalas i två delar, 2,15 SEK i juni 2023 och 2,15 SEK i december 2023. Innehavare av stamaktier och C-aktier har samma rätt till utdelning.

Utdelningen baseras på antalet utestående aktier vid det datum utdelningen fastställs.

RÖSTRÄTTER

Varje stamaktie i bolaget berättigar innehavaren till en röst på bolagsstämmorna och en C-aktie berättigar innehavaren till en tiondels röst på bolagsstämman. Varje aktieägare har lika många rösträtter som antalet aktier denne äger i bolaget.

Kontaktperson för aktieägare:
Olof Svensson
Head of Shareholder Relations
Tel +46 72 989 09 15
shareholderrelations@eqtpartners.com

Ytterligare fondinformation för ett urval av fonder

NEDAN DATA AVSER SIFFROR PER DEN 31 DECEMBER 2024

EQT Ventures

Fond	Startår	Kapital-åtganden	FAUM	Status
EQT Ventures	2016	EUR 0,5 mdr	EUR 0,3 mdr	Under utveckling
EQT Ventures II	2019	EUR 0,6 mdr	EUR 0,5 mdr	Under utveckling
EQT Ventures III	2022	EUR 1,1 mdr	EUR 1,1 mdr	Investerar

EQT Life Sciences

Fond	Startår	Kapital-åtganden	FAUM	Status
LSP HEF	2012	EUR 0,1 mdr	EUR 0,1 mdr	Under utveckling
LSP 5	2014	EUR 0,2 mdr	EUR 0,2 mdr	Under utveckling
LSP 6	2018	EUR 0,6 mdr	EUR 0,6 mdr	Under utveckling
LSP HEF 2	2018	EUR 0,3 mdr	EUR 0,3 mdr	Under utveckling
LSP Dementia	2021	EUR 0,3 mdr	EUR 0,3 mdr	Under utveckling
LSP 7	2021	EUR 1,0 mdr	EUR 1,0 mdr	Investerar

EQT Growth

Fond	Startår	Kapital-åtganden	FAUM	Status
EQT Growth	2021	EUR 2,3 mdr	EUR 2,3 mdr	Investerar

EQT Private Equity

Fond	Startår	Kapital-åtganden	FAUM	Status
EQT VII	2015	EUR 6,8 mdr	EUR 2,6 mdr	Under utveckling
EQT VIII	2018	EUR 10,9 mdr	EUR 7,4 mdr	Under utveckling
EQT IX	2020	EUR 15,6 mdr	EUR 14,1 mdr	Under utveckling
EQT X	2022	EUR 21,7 mdr	EUR 21,9 mdr	Investerar
EQT Mid Market Asia III	2016	EUR 0,7 mdr	EUR 0,4 mdr	Under utveckling
EQT Mid Market Europe	2016	EUR 1,6 mdr	EUR 0,4 mdr	Under utveckling

EQT Future

Fond	Startår	Kapital-åtganden	FAUM	Status
EQT Future	2021	EUR 3,6 mdr	EUR 2,4 mdr	Investerar

Private Capital Asia

Fond	Startår	Kapital-åtganden	FAUM	Status
BPEA Fund VI	2014	USD 3,9 mdr	EUR 1,4 mdr	Under utveckling
BPEA Fund VII	2018	USD 6,3 mdr	EUR 4,0 mdr	Under utveckling
BPEA Fund VIII	2021	USD 10,5 mdr	EUR 9,7 mdr	Under utveckling
Hong Kong Growth Fund	2022	USD 0,5 mdr	EUR 0,5 mdr	Investerar
BPEA Mid Market Growth	2022	USD 1,5 mdr	EUR 0,2 mdr	Investerar

EQT Infrastructure

Fond	Startår	Kapital-åtganden	FAUM	Status
EQT Infrastructure II	2012	EUR 1,9 mdr	EUR 0,3 mdr	Under utveckling
EQT Infrastructure III	2016	EUR 4,0 mdr	EUR 0,8 mdr	Under utveckling
EQT Infrastructure IV	2018	EUR 9,1 mdr	EUR 7,1 mdr	Under utveckling
EQT Infrastructure V	2020	EUR 15,7 mdr	EUR 13,0 mdr	Under utveckling
EQT Infrastructure VI	2023	EUR 18,1 mdr	EUR 18,1 mdr	Investerar
EQT Active Core Infrastructure	2023	EUR 2,9 mdr	EUR 1,3 mdr	Investerar

EQT Real Estate

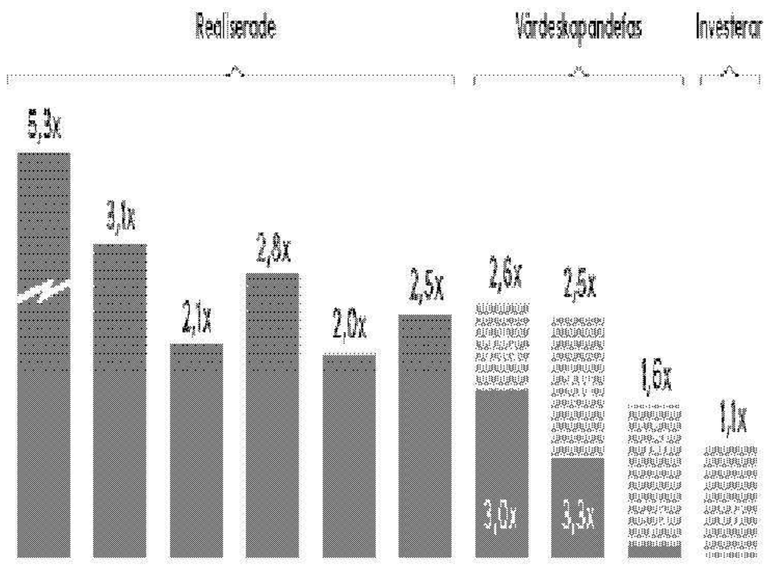
Fond	Startår	Kapital-åtganden	FAUM	Status
BPEA Real Estate Fund I	2013	USD 0,4 mdr	EUR 0,2 mdr	Under utveckling
Exeter Industrial Core Fund II	2016	USD 0,6 mdr	EUR 0,5 mdr	Under utveckling
EQT Real Estate I	2016	EUR 0,4 mdr	EUR 0,2 mdr	Under utveckling
BPEA Real Estate Fund II	2017	USD 1,0 mdr	EUR 0,9 mdr	Under utveckling
Exeter Industrial Core Fund III	2019	USD 1,3 mdr	EUR 1,1 mdr	Under utveckling
EQT Real Estate II	2019	EUR 1,1 mdr	EUR 0,6 mdr	Under utveckling
Exeter Industrial Value Fund V	2020	USD 2,0 mdr	EUR 1,6 mdr	Under utveckling
Exeter Europe Industrial Core Fund I	2020	EUR 1,0 mdr	EUR 0,8 mdr	Under utveckling
EQT Exeter Industrial Core-Plus Fund IV	2021	USD 3,0 mdr	EUR 1,7 mdr	Investerar
Exeter Europe Logistics Value Fund IV	2021	EUR 2,2 mdr	EUR 2,1 mdr	Investerar
China Fund I	2021	EUR 0,1 mdr	EUR 0,1 mdr	Under utveckling
EQT Exeter Industrial Value Fund VI	2022	USD 4,9 mdr	EUR 4,5 mdr	Investerar

Ytterligare information om fondavkastning

■ Realiserat
▒ Orealiserat

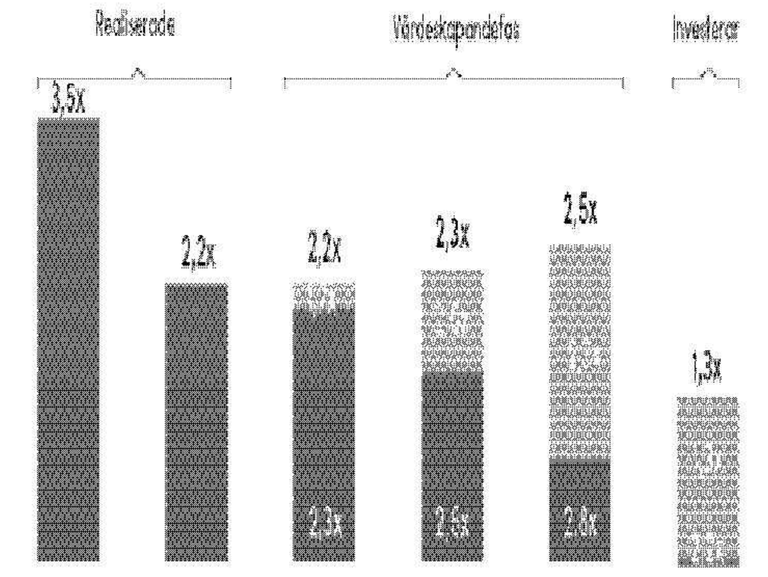
Avkastning i EQT:s affärssegment Private Capital sedan start

EQT Private Equity



Start datum	1995	1998	2001	2004	2006	2011	2015	2018	2021	2022
Fond	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X
Net IRR	65%	16%	15%	19%	11%	16%	20%	22%	11%	(NM)

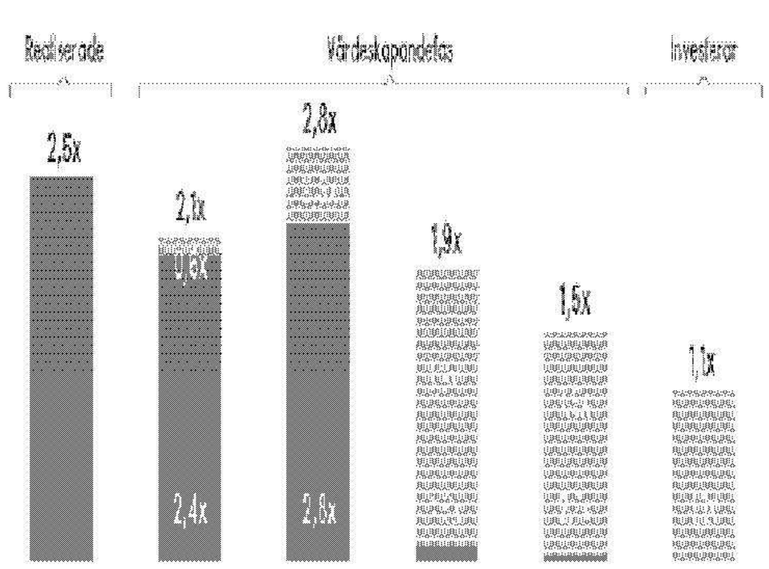
Private Capital Asia[1]



Start datum	2005	2007	2011	2014	2018	2022
Fond	III	IV	V	VI	VII	VIII
Net IRR	54%	9%	8%	13%	20%	23%

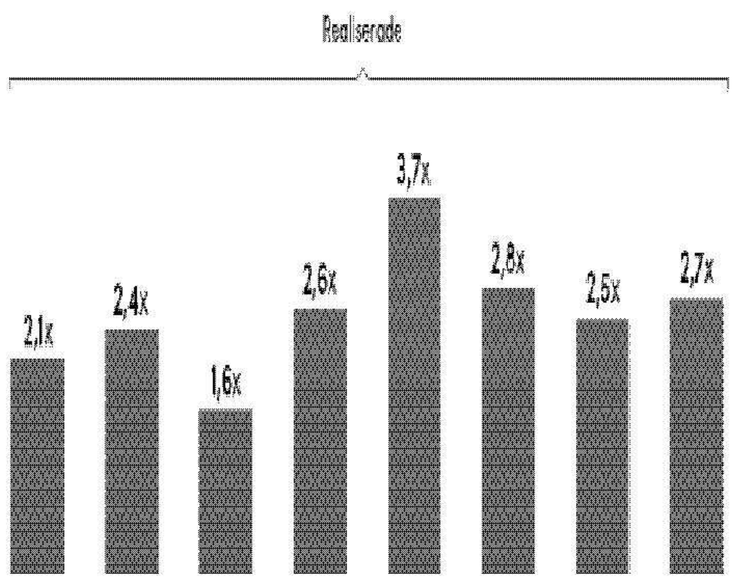
Avkastning i affärssegmentet Real Assets sedan start

EQT Infrastructure



Start datum	2008	2013	2016	2018	2020	2023
Fond	I	II	III	IV	V	VI
Net IRR	17%	17%	23%	11%	11%	(NM)

EQT Real Estate



Start datum	2007	2011	2012	2014	2014	2015	2017	2018
Fond	US Value I	US Value II	US Core I	US Value III	EU Value I	EU Value II	US Value IV	EU Value III
Net IRR	11%	30%	22%	29%	23%	27%	30%	49%

1) Avkastningen för BPEA-fonderna rapporteras nu enligt LPA GAAP Recycling Methodology för att vara i linje med EQT-koncernens rapportering.

Alternativa nyckeltal (APM)

För att öka förståelsen av utvecklingen av verksamhetens underliggande resultat och EQT AB-koncernens finansiella ställning presenterar EQT ett antal alternativa nyckeltal utöver de finansiella mått som definieras enligt IFRS Accounting Standards. EQT anser att dessa nyckeltal, som inte beräknas enligt IFRS Accounting Standards, ger investerarna en bättre förståelse för utvecklingen av det finansiella resultatet när de anges tillsammans med nyckeltal redovisade enligt IFRS Accounting Standards. Dessa nyckeltal bör inte läsas separat eller som ersättning för redovisade IFRS-definierade nyckeltal. De icke-IFRS Accounting Standards-definierade nyckeltalen, som de definieras av EQT, är inte nödvändigtvis jämförbara med nyckeltal med liknande benämningar som redovisas av andra företag.

Definition	Motiv för användning
Justerad summa intäkter	
Justerade intäkter avseende jämförelsestörande poster och intäktsjusteringar. Justering av intäkter, varmed carried interest endast redovisas efter tillämpning av en värderingsbuffert (30-50%) på den orealiserade delen av underliggande fondvärderingar. Jämförelsestörande poster innebär poster som redovisas separat på grund av sin art och sitt belopp. För en specifikation av jämförelsestörande poster och intäktsjusteringar, se Not 4.	Intäkter enligt IFRS Accounting Standards inkluderar carried interest utan tillämpning av värderingsbuffer och representerar den kortsiktiga effekten av förändringar i fondvärderingar. Justerade intäkter inkluderar den del av carried interest som förväntas erhållas i form av kassaflöde på medellång sikt (en mer försiktig intäktsredovisningsmodell). Skillnaden mellan intäkter (enligt IFRS Accounting Standards) och justerade intäkter är tillämpningen av en värderingsbuffert (30-50 %) på den orealiserade delen av underliggande fondvärderingar.
Bruttosegmentsresultat	
Intäkter justerade varmed carried interest endast redovisas efter tillämpning av en värderingsbuffert (30-50%) på den orealiserade delen av underliggande fondvärderingar minus direkta kostnader från affärssegmentet. För ytterligare information avseende intäktsjusteringar, se Not 4.	Bruttosegmentsresultat ger en översikt av respektive affärssegments lönsamhet.
Bruttosegmentsmarginal	
Bruttosegmentsresultat dividerat med justerad summa intäkter per affärssegment.	Bruttosegmentsresultat ger en översikt av lönsamheten för respektive affärssegment.
EBITDA	
EBIT exklusive avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar samt avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar.	EBITDA ger en översikt av koncernens operativa lönsamhet.
EBITDA-marginal, %	
EBITDA dividerat med Summa intäkter.	EBITDA-marginalen ger en översikt av den operativa lönsamheten i förhållande till Summa intäkter som genereras av koncernen under perioden.
Justerad EBITDA	
EBITDA justerad för jämförelsestörande poster, ej-kassaflödespåverkande justeringar och intäktsjusteringar. Jämförelsestörande poster innebär poster som redovisas separat på grund av sin art och sitt belopp. För en specifikation av jämförelsestörande poster, ej-kassaflödespåverkande justeringar och intäktsjusteringar, se Not 4.	Justerad EBITDA är ett användbart mått för att visa vilken lönsamhet som genereras av verksamheterna och ökar jämförbarheten mellan perioder.
Justerad EBITDA-marginal, %	
Justerad EBITDA dividerat med justerad summa intäkter.	Justerad EBITDA-marginal är ett användbart mått för att visa koncernens operativa lönsamhet och öka jämförbarheten mellan perioder, i förhållande till summa intäkter som genereras av koncernen under perioden.
Justerad Avgiftsrelaterad EBITDA	
Justerad EBITDA minus justerade carried interest och investeringsintäkter.	Justerad avgiftsrelaterad EBITDA är ett användbart mått som visar den återkommande avgiftsrelaterade lönsamheten.
Justerad avgiftsrelaterad EBITDA-marginal %	
Justerad avgiftsrelaterad EBITDA dividerat med förvaltningsavgifter.	Justerad avgiftsrelaterad EBITDA-marginal är ett användbart mått som visar den återkommande avgiftsrelaterade lönsamheten relativt förvaltningsavgifter som koncernen genererat under perioden.
Justerad EBT exklusive carried interest och investeringsintäkter	
Justerad avgiftsrelaterad EBITDA minus avskrivningar och finansnetto.	Justerad EBT exklusive carried interest och investeringsintäkter är ett användbart mått för att kunna visa ett jämförbart och mätbart mått på effektiv skattesats över tid.
Justerat nettoresultat	
Nettoresultatet justerat för jämförelsestörande poster, ej-kassaflödespåverkande justeringar och intäktsjusteringar.	Justerat nettoresultat är ett användbart mått för att visa vilken lönsamhet som genereras av koncernen då detta mått är justerat för poster som påverkar jämförbarheten mellan perioderna.
Justerat resultat per aktie	
Justerat nettoresultat i relation till medelantalet aktier.	Justerat resultat per aktie är ett användbart mått för att visa koncernens lönsamhet per aktie, då detta mått är justerat för poster som påverkar jämförbarheten mellan perioder.
Finansiell nettokassa / nettoskuld	
Likvida medel och kortfristiga fordringar minus räntebärande lån (kortfristiga och långfristiga).	Finansiell nettokassa / (nettoskuld) används för att bedöma koncernens finansiella position, möjlighet att göra strategiska investeringar, betala utdelning och fullfölja sina finansiella åtaganden.

JUSTERAD SUMMA INTÄKTER

MEUR	2024	2023 omräknad
Summa intäkter	2 652,6	2 122,4
Jämförelsestörande poster	113,7	-
Ej- kassaflödespåverkande justeringar	-	-
Intäktsjusteringar	-411,5	8,5
Justerad summa intäkter	**2 354,8**	**2 130,8**

JUSTERAD EBITDA / JUSTERAT NETTORESULTAT

MEUR	2024	2023 omräknad
Nettoresultat	776,3	177,2
Inkomstskatt	122,9	100,2
Finansnetto	-11,2	35,5
Rörelseresultat (EBIT)	**888,0**	**312,8**
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	364,8	364,1
Avskrivningar	71,2	54,1
EBITDA	**1 324,0**	**731,0**
Intäktsjusteringar	-411,5	8,5
Ej-kassaflödespåverkande justeringar	321,3	480,3
Jämförelsestörande poster	124,9	6,6
Justerad EBITDA	**1 358,7**	**1 226,4**
Minus justerad carried interest och investeringsintäkter	-250,8	-164,8
Justerad avgiftsrelaterad EBITDA	**1 107,9**	**1 061,6**
Avskrivningar	-71,2	-54,1
Finansnetto	-4,5	-35,5
Justerad EBT exkluderat carried interest och investeringsintäkter	**1 032,1**	**972,1**
Justerad carried interest och investeringsintäkter	250,8	164,8
Inkomstskatt	-167,8	-117,4
Justerat nettoresultat för kvarvarande verksamhet	**1 115,1**	**1 019,4**

JUSTERAT RESULTAT PER AKTIE, FÖRE UTSPÄDNING

	2024	2023
Justerat nettoresultat, MEUR	1 115,1	1 019,4
Genomsnittligt antal aktier, före utspädning	1 183 153 914	1 185 754 323
Justerat resultat per aktie, före utspädning, EUR	**0,942**	**0,860**

JUSTERAT RESULTAT PER AKTIE, EFTER UTSPÄDNING

	2024	2023
Justerat nettoresultat, MEUR	1 115,1	1 019,4
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning	1 184 166 399	1 186 434 306
Justerat resultat per aktie, efter utspädning, EUR	**0,942**	**0,859**

FINANSIELL NETTOKASSA / (NETTOSKULD)

MEUR	2024	2023
Likvida medel	1 024,0	1 114,0
Långfristiga räntebärande lån[1]	-2 000,0	-2 000,0
Finansiell nettokassa / (nettoskuld)	**-976,0**	**-886,0**

[1] Nominellt belopp.

Definitioner

Affärsområde Beroende på sammanhanget, EQT-fonden eller EQTfonderna som investerar inom något av affärsområdena, eller det team av investeringsrådgivare hos EQT Partners som rådger General Partners och/eller Fondförvaltarna för EQT-fonderna inom det affärsområdet.

Aktiva fonder Fonder som vid tillfället investerar eller fortsatt innehåller orealiserade investeringar.

Andel av investerat kapital med vetenskapligt baserade mål Baserat på andelen investerat kapital enligt Science-Based Targets för private equity-företag. EQT inkluderar alla kontroll/-co-kontroll strategier, baserat på orealiserad kostnad (exkl. saminvesteringar), och antar en tidsfrist på 24 månader. Avyttrade bolag exkluderas, men tillgångar med validerade vetenskapligt baserade mål som ägts kortare än 24 månader inkluderas.

Avyttringar (FAUM tabell) Investeringskostnad för realiserade investeringar (Realiserad kostnad) från en EQT-fond.

Avyttringar (brutto) Värdet av realiserade investeringar (Realiserat värde) från en EQT fond.

Effektiv förvaltningsavgift Vägt genomsnitt av förvaltningsavgifterna för alla EQT-fonder som bidrar till AUM under en specifik period.

EQT Där begreppet används för sig är det en övergripande term som beroende på sammanhanget kan avse EQT AB-koncernen och/eller EQT -fonderna.

EQT AB-koncernen eller koncernen EQT AB och/eller något av dess direkta eller indirekta dotterbolag (exkl. EQT-fonderna och dess portföljbolag).

Fee-generating Assets Under Management ("FAUM") Motsvarar totala tillgångar och åtaganden från fondinvesterare vilka utgör basen för EQT AB-koncernens förvaltningsavgifter.

Fondstorlek Totala kapitalåtaganden för en specifik fond.

FTE Antalet heltidsekvivalent personal som erhåller lön från EQT AB-koncernen.

FTE+ Antalet heltidsekvivalent personal inklusive kontrakterade konsulter som arbetar för EQT AB-koncernen.

Förväntad MOIC (brutto) (Multiple of Invested Capital) En fonds förväntan på slutgiltig MOIC (brutto), då fonden är fullt realiserad, utifrån det nuvarande uppskattade totala värdet och investerat kapital av dess investeringar vid tidpunkt för realisering.

Inflöden (brutto) Nya åtaganden genom kapitalanskaffning eller ytterligare investeringar i fonder där förvaltningsavgifter utgår från investerat nettokapital.

Investerat nettokapital Investerat kapital för orealiserade investeringar (Återstående kostnad). Förvaltningsavgiften utgår normalt från investerat nettokapital efter åtagandeperioden / investeringsperioden.

Investerat kapital Kapitalåtaganden som fondinvesterare har gjort i en fond.

Investeringar Ingångna (signed) investeringar av en EQT-fond.

Investeringsnivå/% investerad Anger andel av en fonds totala kapitalåtaganden som har utnyttjats. Beräknat som summan av (i) genomförda (closed) och/eller överenskomna investeringar, inklusive annonserade publika bud, (ii) eventuella tilläggsköpeskillingar och/eller köpeskillingsjusteringar och (iii) avdrag för förväntade syndikeringar, som en procent av en fonds totala kapitalåtaganden.

Kapitalåtagande Det totala belopp som fondinvesterare åtar sig att tillskjuta till en fond under en bestämd tidsperiod

MOIC (brutto) Totalt värde av investeringar dividerat med totala investerade kapitalet för investeringar.

Mål för MOIC (brutto) Mått som används i kapitalanskaffning för en fonds mål för avkastning på dess investeringar baserat på MOIC (brutto).

Nuvarande MOIC (brutto) En fonds MOIC (brutto) beräknat utifrån nuvarande totala värde och investerat kapital av dess underliggande investeringar.

Åtagandeperiod/investeringsperiod Första fasen av en fonds livscykel efter kapitalanskaffning, i vilken merparten av fondens kapitalåtaganden investeras i portföljbolag. Förvaltningsavgiften utgår normalt från totala kapitalåtaganden under denna period.

Nyckelfonder Fonder med kapitalåtaganden motsvarande mer än 5 procent av totala kapitalåtaganden i aktiva fonder.

Private Capital Affärssegment bestående av strategierna EQT Ventures, EQT Life Sciences, EQT Growth, EQT Private Equity, Private Capital Asia och EQT Future.

Real Assets Affärssegment bestående av strategierna EQT Value-Add Infrastructure, EQT Active Core Infrastructure, EQT Transition Infrastructure och EQT Real Estate.

Realiserat värde/(Realiserad kostnad) Värde (kostnad) av en investering, eller delar av en investering, som vid tidpunkten har realiserats.

Realiseringsperiod Fas i en fonds livscykel efter åtagandeperioden / investeringsperioden i vilken de flesta av en fonds investeringar realiseras. Förvaltningsavgiften utgår normalt från investerat nettokapital under denna period.

Slutlig stängning Det sista datum för varje fond då fondinvesterare accepteras av fondförvaltaren.

Startdatum En fonds startdatum utgår från det tidigare av tidpunkten för den första investeringen eller dagen då förvaltningsavgifter berättigas från fondinvesterare.

Step-down Sker typiskt sett i slutet av fondens investeringsperiod, eller när efterföljande fond börjar investera. Förvaltningsavgift utgår normalt från investerat nettokapital efter det att en fond genomgått step-down.

Total förvaltat kapital (Totalt AUM) Motsvarar summan av (i) FAUM, (ii) värdeökningen (värdeminskningen) av investeringar i fonder på vilka FAUM beräknas, (iii) marknadsvärdet av ickeavgiftsgenererande förvaltade saminvesteringar, (iv) samt ännu ej investerade åtaganden som i nuläget inte är avgiftsgenererande, men som efter att de investerats skulle vara avgiftsgenererande.

Värdeskapande Värdeförändring mellan ingående och utgående balans, exklusive tillskjutet eller avyttrat kapital under perioden, vilket motsvarar fond utvecklingen på jämförbar basis.

Åtagandeperiod / Investeringsperiod Första fasen av en fonds livscykel efter kapitalanskaffning, i vilken merparten av kapitalåtaganden investeras i portföljbolag. Förvaltnings- avgiften utgår normalt från totala kapitalåtaganden under denna period.

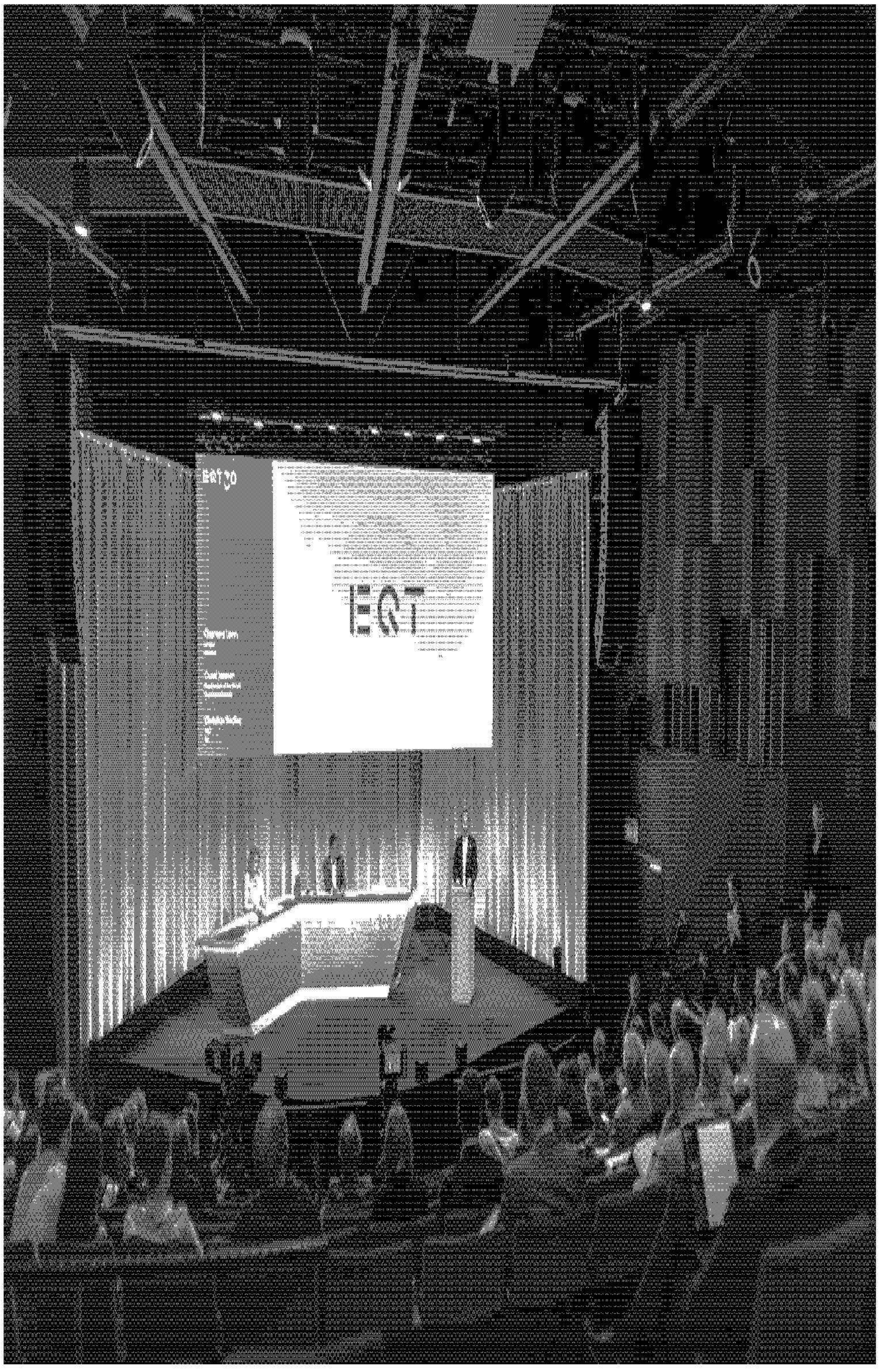
Återstående värde / (återstående kostnad) Värde (kostnad) av en investering, eller delar av en investering, som vid tidpunkten ägs av EQT-fonderna.

Information om årsstämma

Årsstämma i EQT AB 2024 kommer att hållas måndagen den 27 maj 2024. Kallelsen till årsstämman och övriga handlingar kommer att finnas tillgängliga på EQT:s hemsida, www.eqtgroup.com.

Finansiell kalender

16 april 2025	Kvartalsredogörelse januari–mars 2025
27 maj 2025	Årsstämma 2025, i Stockholm
17 juli 2025	Halvårsrapport januari–juni 2025



EQT AB (Publ.) © EQT AB 2024

Registerat kontor i Stockholm, Sweden
Organisationsnummer: 556849-4180

Besök oss på: eqtgroup.com

Följ oss på:

PRODUKTION: EQT I SAMARBETE MED NARVA COMMUNICATIONS