

# MERCURI INTERNATIONAL GROUP AB

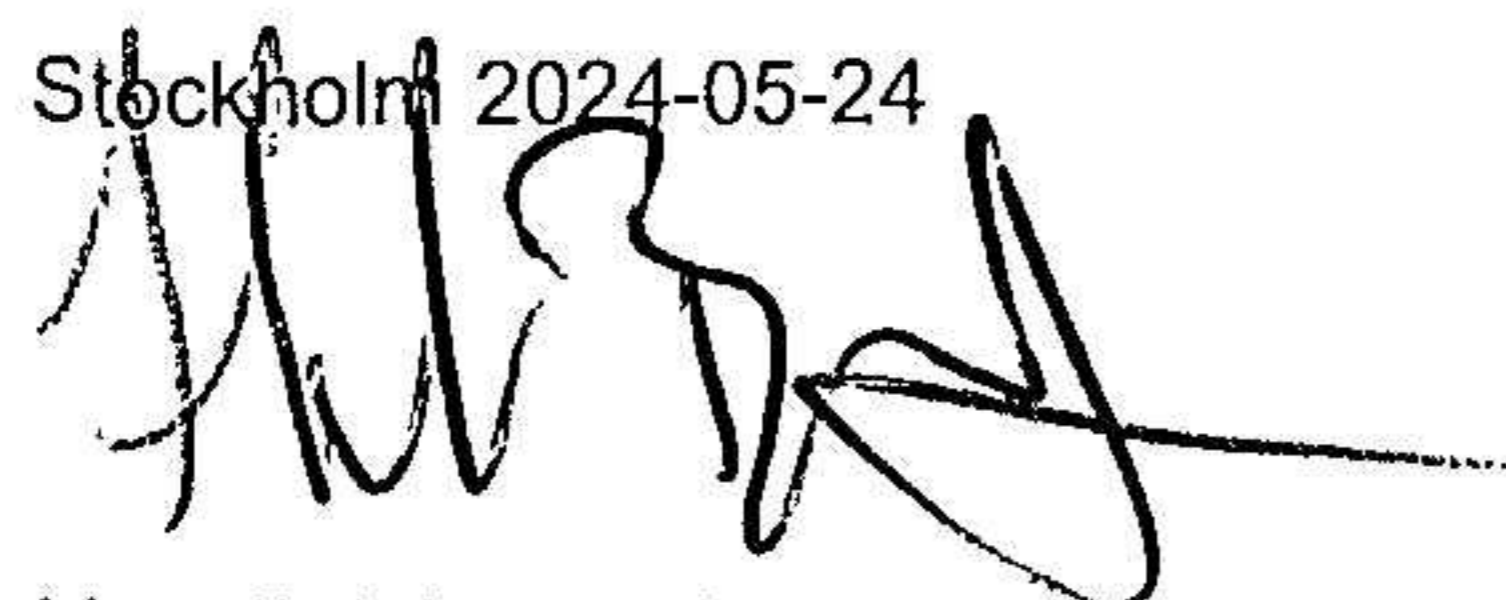
Org nr 556518-9700

## ÅRSREDOVISNING och KONCERNREDOVISNING för räkenskapsåret 2023

### FASTSTÄLLELSEINTYG

Undertecknad styrelseordförande i Mercuri International Group AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på ordinarie bolagsstämma den 24 maj 2024. Bolagsstämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Stockholm 2024-05-24



Henrik Blomquist

**MERCURI INTERNATIONAL GROUP AB**

Org nr 556518-9700

**ÅRSREDOVISNING**

och

**KONCERNREDOVISNING**

för räkenskapsåret 2023

Mercuri International Group AB  
556518-9700

Styrelsen och verkställande direktören för Mercuri International Group AB, organisationsnummer 556518-9700 avger härmed års- och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

### VERKSAMHET

Mercuri International etablerades 1960 och är ledande på att hjälpa organisationer och deras medarbetare att växa genom förbättrad försäljningseffektivitet. Mercuri är verksamt över hela världen genom ägda dotterbolag, franchisepartners samt partners. Genom vårt globala nätverk kan Mercuri möta internationella och lokala företags hela behov av utveckling inom alla funktioner som relaterar till säljprocessen och därmed säkerställa hållbar tillväxt för våra kunder. Koncernen har 179 anställda och levererar utbildningar i över 50 länder, i alla världsdelar. Mercuri erbjuder företagsanpassade utbildningsprogram, öppna kurser, digitala utbildningar, analysverktyg och simuleringsverktyg inom försäljning och verksamhetsutveckling. Vi använder vår branschkompetens och expertis för att implementera praktiska och mätbara lösningar i konkurrensutsatta säljsituationer på ett effektivt sätt utifrån våra kunders specifika behov.

### KONCERNENS RESULTAT OCH STÄLLNING 2023

Resultatjämförelse KSEK	2023	2022	2021
Rörelsens intäkter	316 926	330 596	312 558
Rörelsens kostnader	-319 580	-328 968	-308 443
Rörelseresultat	-2 654	1 628	4 115
	-0,8%	0,5%	1,3%

2023 kom att präglas av osäkerhet drivet av krig, inflation och stigande räntor vilket även påverkade Mercuri. Framförallt märktes det av en svagare efterfrågan under det säsongmässigt viktiga fjärde kvartalet. Omsättningen minskade för första gången på tre år med 4% och uppgick till 317 MSEK. Rörelseresultatet för året minskade till -2,7 MSEK (+1,6).

Kronan försvagades i förhållande till Mercuri's valutaportfölj vilket påverkade omsättningen med 5,1%.

Årets skattkostnad uppgick till -2,3 MSEK (-6,2) varav 0,6 MSEK (-0,6) avser uppskjuten skatt. Årets resultat efter skatt från kvarvarande verksamhet uppgick till -13,0 MSEK (-5,4).

Vid årsskiftet uppgick eget kapital i koncernen till 104,7 MSEK (117,9) och soliditeten uppgick till 33 procent (34). Koncernens nettolåneskuld exklusive leasingsskulder enligt IFRS uppgick till -87 MSEK (-70), vilken bestod av räntebärande tillgångar på 21 MSEK (29) och räntebärande skulder på 108 MSEK (99).

### MODERBOLAGET

Moderbolaget bedriver verksamhet i form av management, produktutveckling samt koordination och fakturering av affärsområdet International Business, dvs gränsöverskridande projekt med flertalet länder inblandade.

Nettoomsättningen för 2023 uppgick till 82,5 MSEK (64,6). Rörelseresultatet uppgick till 5,0 MSEK (-13,8). Moderbolagets resultat belastades med nedskrivningar av aktier i dotterbolag om netto 0,0 MSEK (-14,8). Under året har utdelningar om 4,0 MSEK (21,8) erhållits. Resultatet efter skatt uppgick till 1,7 MSEK (-4,5).

Eget kapital i moderbolaget uppgick per årsskiftet till 44,2 MSEK (42,5) och soliditeten uppgick till 20 procent (20). Moderbolaget hade vid utgången av året en nettolåneskuld på

AK

Mercuri International Group AB  
556518-9700

117 MSEK (109), vilken bestod av räntebärande tillgångar på 34 MSEK (28) och räntebärande skulder på 151 MSEK (137).

#### **ÄGARFÖRHÅLLANDEN**

Mercuri International Group AB ägs till 90,38 procent av Bure Equity AB (publ) som är noterat på Nasdaq Stockholm under segmentet Mid cap. Bures årsredovisning finns att läsa på [www.bure.se](http://www.bure.se).

#### **AKTIEKAPITAL OCH ANTAL AKTIER**

Den 31 december 2023 uppgick Mercuris aktiekapital till 103 511 SEK fördelat på 1 035 110 aktier vilket motsvarar ett kvotvärde på SEK 0,10 per aktie. Alla utgivna aktier i Mercuri International är av samma slag och ger lika rätt till röster och kapital.

#### **FÖRVÄRV OCH AVYTTRING**

Under 2023 har några förvärv eller avyttringar ej skett.

#### **FORSKNING OCH UTVECKLING**

Mercuri bedriver endast mindre utvecklingsprojekt i syfte att förbättra våra kärnkoncept. Samtliga kostnader för dessa aktiviteter under 2023 har kostnadsförts. Se vidare not 15.

#### **MILJÖPÅVERKAN**

Mercuri bedriver inte någon verksamhet som kräver tillstånd enligt miljöbalken.

#### **HÅLLBARHETSRAPPORT**

Mercuri publicerar sin hållbarhetsrapport på hemsidan, [mercuri.net/sustainability](http://mercuri.net/sustainability).

#### **PERSONAL OCH LÖNER**

Under 2023 har medelantalet anställda i koncernen minskat med 15 personer från 194 till 179. Uppgifter om medelantalet anställda, löner och förmåner framgår av not 6, 7 samt 8.

#### **VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETER**

Fortsatt ökad politisk oro, högre finansieringskostnader, samt fortsatt högre kostnader för företag kommer påverka förutsättningarna under 2024. I ljuset av detta agerar många företag avvaktande och Mercuri behöver således vara väl rustat och positionerat för att hantera försämrade marknadsförutsättningar. Flexibilitet och alternativa handlingsplaner är viktiga inslag för alla aktörer och även dessa faktorer kommer att påverka året. Ett sådant affärsklimat öppnar även för nya möjligheter. För upplysningar om koncernens väsentliga kreditvillkor, se not 31.

Under 2023 har arbetet med att minska koncernens fasta kostnader fortsatt vilket även har gett effekter under året och kommer att ha ytterligare effekter under kommande år.

##### *Finansiell riskhantering*

Mercurikoncernen är exponerad för ett antal olika finansiella risker – valutarisk, kreditrisk, ränterisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Mercuri har en övergripande målsättning som regleras i en finanspolicy. Utförligare beskrivning av den finansiella riskhanteringen återfinns i not 31, Finansiella instrument.

##### *Kompetens och personal*

Mercuri International är till stor del beroende av att attrahera och behålla motiverade medarbetare med rätt kompetens för att säkerställa den framtida framgången för företaget. Några väsentliga faktorer som kan påverka bolagets förmåga att attrahera och behålla motiverade medarbetare inkluderar individernas möjlighet till kompetensutveckling, karriärplan, företagets förmåga att tillhandahålla konkurrenskraftiga ersättningsnivåer samt kunskapen om att undvika felaktiga rekryteringar och bristfällig introduktion. Mercuri bedriver intern kompetensutveckling bland annat genom att tillgodose medarbetarnas utvecklingsbehov inom ramen för den egna Mercuri University verksamheten. Vidare följer Mercuri upp viktiga nyckeltal som personalnöjdhet, personalomsättning, åldersstruktur vilka

tillsammans med individuella utvecklingssamtal borgar för att hålla en hög motivationsnivå samt att tidigt identifiera områden där riktade åtgärder behöver sättas in.

### FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Mercuri är väl positionerat som en strategisk, långsiktig partner i syfte att hjälpa organisationer att utveckla sin försäljningsstrategi och försäljningsresultat. Genom den starka position Mercuri har både globalt och lokalt, med närvaro i över 30 länder genom helägda dotterföretag eller via franchisebolag, ser Mercuri positivt på möjligheterna att fortsätta öka andelen internationella affärer. Marknaden för säljutbildningar förväntas växa under de kommande åren. Fokus för Mercuri kommer till stor del att läggas på att nå fortsatt tillväxt inom det digitala erbjudandet, internationella affärer, samt att förbättra lönsamheten på de erbjudanden och marknader där Mercuri har etablerad verksamhet. Mercuris unika utbud av produkter och tjänster kommer att förstärkas genom målmedvetet fokus på fortsatt tjänsteutveckling i syfte att stärka Mercuris konkurrenskraft och vara viktiga komponenter i den framtida omsättningstillväxten. Mercuri kommer bibehålla och stärka fokus på kund Anpassade lösningar.

Arbetet med att se över kostnaderna kommer att fortgå även under de kommande åren.

### STYRELSENS ARBETE

Styrelsens arbetsordning bekräftar fördelningen av ansvar mellan styrelsen, styrelsens ordförande och verkställande direktören. Arbetsordningen styr i detalj styrelsens agenda med stående punkter som resultatredovisning och marknadsutveckling. Dessutom anges riktlinjer för det strategiska arbetet, budget och utvärdering av styrelsens och verkställande ledningens arbete under året. Styrelsen har under året haft 5 ordinarie möten. I dessa möten har förutom de stående agendapunkterna, avhållits ingående diskussioner om koncernen strategi och företagets organisation.

Vid ordinarie årsstämma i maj omvaldes Henrik Blomquist till ordförande. Ordförande följer kontinuerligt upp verksamheten och har frekventa uppdateringsmöten med VD och ledningsgrupp. Ordförande är ansvarig för att styrelsearbetet utförs med god kvalitet och att bolaget följer lagar och förordningar.

Verkställande Direktören arbetar efter de instruktioner som finns i styrelsens och VD:s arbetsordning och är ansvarig för att hålla styrelsen informerad om den löpande verksamheten. VD:s mandat är reglerat i styrelsens VD-instruktion som anger när beslut kan tas av VD eller när beslut måste hänskjutas till styrelsen.

### HÄNDELSER EFTER RÅKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Se kommentar under Väsentliga risker och osäkerheter.

#### Femårsöversikt

#### KSEK

Koncernens resultat och ställning	2023	2022	2021	2020	2019
Intäkter	316 926	330 596	312 558	247 856	251 842
Årets resultat	-13 020	-5 363	-3 691	-51 880	2 249
Soliditet	32,5%	33,9%	31,9%	32,9%	45,8%
Moderbolagets resultat och ställning	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	81 939	64 551	51 073	47 854	57 104
Resultat efter skatt	1 688	-4 535	-20 373	-38 147	4 429

~



## TOTALRESULTATET, KONCERN

### KSEK

	NOT	2023	2022
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Intäkter	2,3	313 896	324 765
Övriga rörelseintäkter	9	1 509	3 981
Resultatandel i intresseföretag	19	1 521	1 850
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>316 926</b>	<b>330 596</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	4,5,9	-100 398	-108 309
Personalkostnader	6,7,8	-204 306	-204 612
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	13,14,15,16,17,18	-14 876	-16 047
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-2 654</b>	<b>1 628</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10,28	2 643	3 573
Räntekostnader och liknande resultatposter	11,28	-10 714	-4 364
<b>Resultat före skatt</b>	9	<b>-10 725</b>	<b>837</b>
Skatter på årets resultat	12	-2 295	-6 200
<b>Årets resultat från kvarvarande verksamhet</b>		<b>-13 020</b>	<b>-5 363</b>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-13 020</b>	<b>-5 363</b>
<b>Övrigt totalresultat som kan komma omklassificeras i resultaträkningen</b>			
Omräkningsdifferenser		-80	13 537
<b>Övrigt totalresultat som inte ska omklassificeras i resultaträkningen</b>			
Aktuariella vinster och förluster pensioner		-92	7 518
<b>Totalresultat för perioden</b>		<b>-13 192</b>	<b>15 692</b>

Resultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

A

**FINANSIELL STÄLLNING, KONCERN  
KSEK**

TILLGÅNGAR	NOT	2023-12-31	2022-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<u>Immateriella anläggningstillgångar</u>			
Goodwill	14	123 203	123 283
Övriga immateriella anläggningstillgångar	15	5 126	6 891
		<b>128 329</b>	<b>130 174</b>
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Byggnader och mark	16	1 135	1 160
Förbättringsåtgärd annans fastighet	17	1 088	1 324
Inventarier	18	1 978	2 412
Nyttjanderättstillgångar	5	18 228	22 427
		<b>22 429</b>	<b>27 323</b>
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>			
Andelar i intresseföretag	19, 31	20 128	20 143
Andra långfristiga värdepappersinnehav	21, 31	155	156
Andra långfristiga fordringar	31	3 212	3 355
Uppskjuten skattefordran	12	7 469	6 687
		<b>30 964</b>	<b>30 341</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>181 722</b>	<b>187 838</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<u>Varulager m m</u>			
Handelsvaror		455	562
Förskott till leverantör		64	57
		<b>519</b>	<b>619</b>
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Kundfordringar	31	84 591	94 540
Aktuell skattefordran		5 141	2 843
Fordringar på koncernföretag		670	409
Övriga fordringar		4 286	5 538
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	24 896	27 732
		<b>119 584</b>	<b>131 062</b>
Kassa och bank	31	20 871	28 805
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>140 974</b>	<b>160 486</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>322 696</b>	<b>348 324</b>

A

**FINANSIELL STÄLLNING, KONCERN  
KSEK**

<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>NOT</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
<b>Eget kapital</b>	23		
Aktiekapital		104	104
Tillskjutet kapital		655 983	655 983
Andra reserver		33 769	33 849
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat		-585 135	-572 023
<b>Summa eget kapital</b>			
<b>hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>104 721</b>	<b>117 913</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>104 721</b>	<b>117 913</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Uppskjutna skatter	12	2 638	3 006
Avsättningar för pensioner	25	21 366	22 410
Övriga avsättningar	26	4 253	4 502
Leasingskulder	5	10 500	13 406
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>38 757</b>	<b>43 324</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit	24, 31	51 447	43 472
Förskott från kunder	3	19 697	17 832
Skulder till koncernföretag		35 110	32 922
Leverantörsskulder	31	10 890	11 410
Aktuella skatteskulder		2 629	3 144
Leasingskulder	5	7 853	9 045
Övriga kortfristiga skulder	31	11 524	15 188
Övriga avsättningar	26	5 578	2 000
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3, 27	34 490	52 074
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>179 218</b>	<b>187 087</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>322 696</b>	<b>348 324</b>

2024060527133

## KASSAFLÖDE, KONCERN

KSEK

	NOT	2023	2022
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster inkl avyttrad verksamhet		-10 725	837
Avskrivningar och nedskrivningar	14,15 16,17,18	14 876	16 047
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	29	4 952	417
Betald skatt		-5 916	-4 539
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>3 187</b>	<b>12 762</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet</b>			
Förändring av varulager och pågående arbeten		92	-515
Förändring av kortfristiga fordringar		14 061	-14 986
Förändring av avsättningar		-1 213	-1 272
Förändring av kortfristiga skulder		-22 311	-4 230
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	20	<b>-6 184</b>	<b>-8 241</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Avyttring av andelar i dotterföretag		-	-
Förvärv av dotterföretag		-	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	17,18	-953	-1 662
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	15	-319	-1 573
Avyttring av övriga anläggningstillgångar	17,18	-	-6
Avyttring immateriella anläggningstillgångar	15	-	-
Avyttring finansiella anläggningstillgångar		-	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	20	<b>-1 272</b>	<b>-3 241</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		2 201	1 241
Checkräkningskredit		7 975	15 173
Amortering av leasingskulder	5	-10 688	-10 574
Amortering av lån		-	-2 025
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	20	<b>-512</b>	<b>3 815</b>
<b>Årets kassaflöde inklusive avyttrade verksamheter</b>		<b>-7 968</b>	<b>-7 667</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	30	28 805	33 454
Kursdifferens likvida medel		34	3 018
<b>Likvida medel vid årets slut inklusive avyttrade verksamheter</b>	30	<b>20 871</b>	<b>28 805</b>

*A*

**EGET KAPITAL, KONCERN**  
**KSEK**

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets res	Totalt eget kapital
<b>Ingående balans 1 januari 2022</b>	<b>104</b>	<b>655 983</b>	<b>20 312</b>	<b>-574 177</b>	<b>102 222</b>
Årets resultat				-5 363	-5 363
<b>Övrigt totalresultat</b>					
Omräkningsdifferenser			13 537		13 537
Aktuariella förluster				7 517	7 517
<b>Eget kapital 31 december 2022</b>	<b>104</b>	<b>655 983</b>	<b>33 849</b>	<b>-572 023</b>	<b>117 913</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2023</b>	<b>104</b>	<b>655 983</b>	<b>33 849</b>	<b>-572 023</b>	<b>117 913</b>
Årets resultat				-13 020	-13 020
<b>Övrigt totalresultat</b>					
Omräkningsdifferenser			-80		-80
Aktuariella förluster				-92	-92
<b>Eget kapital 31 december 2023</b>	<b>104</b>	<b>655 983</b>	<b>33 769</b>	<b>-585 135</b>	<b>104 721</b>

Villkorade aktieägartillskott till moderbolaget uppgår till totalt 655 (655) MSEK, vilka ägaren har rätt att få återbetalade efter beslut av årsstämman samt att beslutade belopp ryms inom utdelningsbara medel. Inga aktieägartillskott är tillförda för 2021 eller 2020.

*Handwritten mark*

2024060527135

## TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

### NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

#### Allmän information

Mercuri International Group AB, org nr 556518-9700 med säte i Stockholm, Sverige och dess dotterbolag är ledande på att hjälpa företag att växa genom förbättrad försäljningseffektivitet över hela världen. Adressen till huvudkontoret är Box 3044, 169 03 Solna. Bolaget ägs till 90,38 % av Bure Equity AB (publ), org nr 556454-8781 med säte i Stockholm, som är noterat på den nordiska Mid Cap listan. Denna koncernredovisning har den 23 april 2024 godkänts av styrelsen för offentliggörande och kommer att föreläggas årsstämman den 24 maj 2024 för fastställande.

#### Grund för rapportens upprättande

Koncernredovisningen för Mercuri International Group AB har upprättats i enlighet med de International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana som de antagits av EU. I tillägg till IFRS tillämpas Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 (Kompletterande redovisningsregler för koncerner). Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa, eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen kommenteras under separat avsnitt i Redovisningsprinciperna.

Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnad (going concern).

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Vinster och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

#### Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

##### Koncernredovisning

###### *Dotterföretag*

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderbolaget, samtliga bolag i vilka moderbolaget har ett bestämmande inflytande. Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen.

I normalfallet gäller detta för företag där Mercuris röstetal direkt eller indirekt uppgår till mer än 50 procent. Bolag som förvärvats under året konsolideras fr.o.m. förvärvsdagen.

Dotterbolag som avyttrats under året ingår i koncernens räkenskaper t.o.m. avyttringsdagen.

###### *Intresseföretag*

Konsolidering av intresseföretag sker i enlighet med IAS 28, Innehav i intresseföretag. Intresseföretag redovisas i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden. Som intresseföretag behandlas företag, vari Mercuri har ett betydande inflytande, vanligen när röstetalet uppgår till mellan 20 och 50 procent. Kapitalandelsmetoden innebär att anskaffningskostnaden för aktierna, med tillägg för koncernens andel av intresseföretagens resultat efter avdrag för erhållna utdelningar, redovisas under rubriken "Andelar i intresseföretag" i koncernens balansräkning. I koncernens resultaträkning utgörs "Resultatandelar i intresseföretag" av Mercuris andel av intresseföretagens nettoresultat med avdrag för, i förekommande fall, nedskrivningar av övervärden. Nedskrivning av övervärden sker när behov föreligger och utvärdering av värdet sker när indikation finns. Mercuris andel av förändringar som intresseföretaget redovisat i eget kapital redovisas i eget kapitalrapporten.

##### Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas i enlighet med förvärvsvärdemetoden. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad

köpeskilling. Verkligt värde på identifierbara tillgångar och skulder i den förvärvade verksamheten fastställs vid förvärvstidpunkten. I köpeskillingen ingår även verkliga värden på alla tillgångar och skulder som är en följd av en överenskommen villkorad köpeskilling. Dessa verkliga värden innefattar även de andelar i tillgångarna och skulderna som är hänförliga till eventuella kvarstående minoritetsägare i den förvärvade verksamheten. Identifierbara tillgångar och skulder innefattar även tillgångar, skulder och avsättningar inklusive förpliktelser och anspråk från utomstående part som inte redovisas i den förvärvade verksamhetens balansräkning. Avsättningar görs inte för utgifter avseende planerade omstruktureringssåtgärder som är en följd av förvärvet.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Varje villkorad köpeskilling som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med IAS 39 antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskilling som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

### **Försäljning av dotterföretag**

När koncernen inte längre har ett bestämmande inflytande, värderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde per den tidpunkt när den förlorar det bestämmande inflytandet. Ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet. Varje villkorad köpeskilling som ska överföras från köpare av dotterföretag redovisas till verkligt värde vid försäljningstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med IAS 39 antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat.

### **Segmentsrapportering**

Beträffande IFRS 8, Segmentsrapportering, har Mercuri International Group i egenskap av icke noterat bolag, valt att inte tillämpa segmentsrapportering. Koncernen redovisar dock viss information uppdelad på geografiska marknader. Detta återspeglar hur Mercuri International styr verksamheten, hur denna rapporteras och följs upp samt hur bolaget är organiserat internt.

### **Omräkning av utländsk valuta**

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen bland finansiella poster. Rörelserelaterade kursvinster och kursförluster redovisas i rörelseresultatet. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs. De utländska dotterbolagens tillgångar och skulder i balansräkningen omräknas enligt dagskursmetoden, vilket innebär att omräkning sker i balansräkningen till valutakursen på balansdagen och att samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. De härvid uppkomna kursdifferenserna förs till koncernens totalresultat och redovisas där som en separat komponent. Även över- och undervärden uppkomna i samband med förvärvsanalysen och som avser tillgångar i utländsk valuta omräknas enligt dagskursmetoden. I de fall kurssäkring skett av investeringar i utländska dotterbolag genom upptagande av lån i utländsk valuta har uppkomna kursdifferenser på lånen redovisats som övrigt totalresultat till den del de motsvaras av omräkningsdifferens hänförlig till det utländska dotterföretaget.

### **Redovisning av intäkter**

Redovisning av intäkter sker enligt IFRS 15. Koncernen tillhandahåller tjänster inom säljutbildning och ledarskapsutveckling. Intäkterna redovisas till verkligt värde. En intäkt uppstår i koncernen när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten. Kundavtalen analyseras och delas in i distinkta prestationsåtaganden. När ett prestationsåtagande är fullgjort redovisas intäkten till den del

av det totala överenskomna priset som tillfaller det fullgjorda åtagandet. Licensintäkter redovisas över tiden för den sålda licensens giltighetstid.

### Leasing

Koncernen leasar kontor, bilar och diverse kontorsmaskiner. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 1 och 5 år. Ett kontor i Frankrike är upp till 9 år. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika villkor. I Mercuri-koncernen finns i vissa fall villkor om återställandekostnader som har påverkat nyttjandetillgången samt att avsättningar gjorts för dessa. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld den dagen den leasade tillgången finns tillgänglig för användning i koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av leasingkulden och en ränta som redovisas i det finansiella resultatet. Tillgången skrivs av linjärt över leasingperiodens längd. Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas till nuvärde.

Leasingkulden innehåller nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- Fasta avgifter
- Variabla leasingavgifter om sådana finnes
- Garanterat restvärde
- Eventuella lösenpris och viten där sannolikhet för förtida uppsägningar finns.

Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita räntan om sådan kan fastställas annars den marginella låneräntan. För de flesta av avtalen har koncernen tillämpat en marginell låneränta. Den marginella låneräntan har beräknats för varje tillgångskategori med IBOR ränta för respektive geografisk marknad och löptid på leasingavtalen med ett marginalpåslag.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- Den initiala värderingen av leasingkulden
- Betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt tillgången är tillgänglig
- Initiala direkta utgifter
- Återställningskostnader

Kostnader för korta avtal och för tillgångar av mindre värde kostnadsförs löpande. Med korta avtal avses leasingavtal upp till 12 månader. Mindre värde är under 50.000 kronor. I Mercuri-koncernen innefattas telefoner, datorer och mindre kontorsutrustning.

I beräkningarna tas hänsyn till sannolikhet att förlänga avtal och är då normalt en ytterligare period till samma villkor som i avtalet. Indexhöjningar av leasingavgift föranleder nya beräkningar vid bestämmande av leasingkulden och nyttjandetillgången. Se vidare i not 5.

### Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och – lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldon genom nettobetalningar.

*pw*

## Immateriella tillgångar

### *Goodwill*

I de fall Mercuri International Group betalar mer än verkligt värde för identifierade nettotillgångar vid ett rörelseförvärv redovisas en koncernmässig goodwill. Goodwillvärdet avser synergieffekter som förväntas tillföras koncernen genom förvärvet. I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och eventuellt verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill övervakas på geografiska områden. Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet av goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte. För ytterligare information se under stycket Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål.

### *Övriga immateriella anläggningstillgångar*

Anskaffningsvärdet för immateriella tillgångar aktiveras när anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som kan hänföras tillgången kommer att tillfalla Mercuri-koncernen. Koncernen bedriver en begränsad verksamhet inom forskning och utveckling, se not 15. För uppgift om avskrivningsperiod se vidare not 13. Nyttjandeperioden för varje enskild immateriell tillgång (exkl. goodwill) fastställs och anskaffningsvärdet skrivs av över nyttjandeperioden. Om nyttjandeperioden bedöms som obestämbar sker ingen avskrivning. En bedömning som resulterar i att en immateriell tillgångs nyttjandeperiod är obestämbar beaktar alla relevanta förhållanden och grundas på att det inte finns någon förutsebar borte tidsgräns för det nettokassaflöde som tillgången genererar.

## Materiella anläggningstillgångar

De materiella anläggningstillgångarna redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. Avskrivningar har beräknats på det avskrivningsbara beloppet, vilket normalt utgörs av tillgångarnas ursprungliga anskaffningsvärden i tillämpliga fall reducerat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut. Avskrivning sker linjärt över nyttjandeperioden för tillgångarna. För avskrivningsperiod se not 13.

## Finansiella instrument

### *Finansiella tillgångar – Klassificering och värdering*

Ett företag ska klassificera en finansiell tillgång på tre olika sätt beroende på företagsmodell för förvaltning av finansiella tillgångar och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från tillgången. De tre olika kategorierna är verkligt värde via resultaträkningen, upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde via övrigt totalresultat. Koncernen uppfyller kraven för att klassificera och värdera sina finansiella tillgångar i kategorierna 1) *finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde* och 2) *verkligt värde via resultaträkningen*.

#### 1) *Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde*

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsmässiga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell ändras. Koncernens finansiella tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna andra långfristiga fordringar, kundfordringar, övriga fordringar samt likvida medel.

*m*

2) *Verkligt värde via resultaträkningen*

Kategorin innefattar egetkapitalinstrument som innehas för handel. Koncernens innehav klassas inom denna kategori vilket gör att tillgångarna redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Det innebär att eventuell vinst eller förlust redovisas netto i resultaträkningen. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av posterna andra långfristiga värdepappersinnehav.

*Bortbokning av finansiella tillgångar*

Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultatet.

*Finansiella skulder – Klassificering och värdering*

Koncernens finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Koncernens finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga), övriga skulder (lång- och kortfristiga) samt leverantörsskulder.

*Bortbokning av finansiella skulder*

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld som utsläcks eller överförs till annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i resultatet. Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från resultaträkningen, redovisas en vinst eller förlust i totalresultatet. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

**Nedskrivning av finansiella tillgångar**

*Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde*

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. Koncernen använder den generella modellen för beräkning avseende framtida förväntade kreditförluster för andra långfristiga värdepappersinnehav, andra långfristiga fordringar, övriga fordringar och likvida medel. De förväntade förlusterna anses inte vara av väsentligt värde varför ytterligare upplysningar ej bedöms nödvändiga. Koncernen tillämpar den förenklade ansatsen för kreditreservering gällande kundfordringar det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringarnas livslängd. För att mäta de förväntade kundförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig av framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster.

**Varulager**

Varulagret redovisas till anskaffningsvärdet som fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Anskaffningsvärdet för färdiga varor består av direkta tillverkningskostnader.

**Likvida medel**

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

**Kundfordringar**

Kundfordringar redovisas inledningsvis till transaktionspris och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning (Se not 31).

R

### **Aktiekapital**

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya stamaktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

### **Redovisning av låneutgifter**

Lånekostnader redovisas som kostnader för den period för vilken de hänförs till.

### **Ersättningar till anställda**

#### *Pensioner*

Kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs i takt med att premier erläggs. De definieras som planer där företaget betalar fastställda avgifter till en tredje part och några förpliktelser för företaget finns inte efter det att premierna är inbetalda. Se vidare not 25.

Övriga planer är förmånsbestämda planer där förpliktelserna kvarstår inom Mercuri-koncernen. Åtaganden för förmånsbestämda pensioner har redovisats enligt IAS 19. Dessa förpliktelser och kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period beräknas aktuariellt med tillämpning av den s.k. "Project unit credit method". Externa aktuarier används för dessa beräkningar. De aktuariella antaganden som används för att beräkna förpliktelserna och kostnaderna varierar med de ekonomiska faktorer som speglar förhållandena i de länder där de förmånsbestämda planerna är belägna. Koncernens förmånsbestämda planer är antingen ofonderade eller fonderade. För de planer som är ofonderade betalas förmåner genom att använda det bolags tillgångar som har ingått planen. Avsättningar i balansräkningen utgörs av nuvärdet av de förmånsbestämda förpliktelserna justerade för oredovisade aktuariella vinster och förluster samt oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder. För de planer som är fonderade avskiljs planernas förvaltningstillgångar från koncernens tillgångar i externt förvaltade fonder.

Skuld eller tillgång som redovisas i balansräkningen, som härrör sig till fonderade planer, representerar det belopp varmed verkligt värde på förvaltningstillgångarna över- eller understiger de förmånsbestämda förpliktelsernas nuvärde, justerat för oredovisade aktuariella vinster eller förluster samt kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder. Emellertid redovisas en nettotillgång endast i den utsträckning den representerar framtida fördelar som är möjliga för koncernen att utnyttja, till exempel i form av reducerade framtida avgifter eller återbetalning av i planen ansamlade medel. När sådana överskott inte är möjliga att utnyttja redovisas de ej, utan upplyses om i not.

Aktuariella vinster och förluster uppkommer huvudsakligen vid förändringar av aktuariella antaganden samt vid skillnad mellan aktuariella antaganden och faktiska utfall. För alla förmånsbestämda planer består kostnaden, som belastar resultatet, av kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period, räntekostnad, kostnad avseende tjänstgöring under tidigare perioder samt eventuell amortering av aktuariella vinster och förluster. Kostnaden för tjänstgöring under tidigare perioder som avser förändrade pensionsvillkor realiserar när dessa förbättringar blivit oantastbara eller amorteras under perioden fram tills detta sker.

#### *Pension och övriga förmåner efter avslutad anställning*

Värdet av förmånsbestämda planer är beroende av gjorda aktuariella antaganden. Antagandena och de aktuariella beräkningarna görs enskilt för varje pensionsplan i respektive land där koncernen bedriver verksamhet. Antagandena inkluderar diskonteringsränta, förändringar av hälso- och sjukvårdskostnader, inflation, lönetillväxt, pensionsnivåer, dödlighet och andra faktorer. Antaganden om diskonteringsränta baseras på den långsiktiga avkastning på företagsobligationer av hög kvalitet som finns tillgänglig vid årsskiftet. Om denna typ av obligationer inte existerar används istället statsobligationer. Antaganden om förändringar i hälso- och sjukvårdskostnader baseras på historiska uppgifter, framtidsutsikter och bedömning av långsiktiga trender. Antagandet om inflation baseras på externa marknadsindikatorer. Antagandena om lönetillväxt speglar den långsiktiga faktiska erfarenheten, framtidsutsikterna och förväntad inflation. Pensionsnivåer och dödlighet baseras huvudsakligen på officiell statistik. I de fall där de faktiska resultaten skiljer sig från de ursprungliga uppskattningarna, i kombination med följderna av eventuella förändringar i antaganden eller andra faktorer, redovisas dessa förändringar i övrigt totalresultat.

### **Avsättningar**

Förpliktelser som är hänförliga till räkenskapsåret och som på balansdagen är sannolika till sin förekomst men ovissa till belopp eller tidpunkt har redovisats som avsättningar under rubriken "Långfristiga skulder" i koncernbalansräkningen.

Ar

### **Omstruktureringsreserv**

En avsättning för omstrukturering ska uppfylla definitionen av vad som får redovisas som en avsättning. En avsättning för omstrukturering redovisas i den period då koncernen blir rättsligt eller informellt bunden till planen. Det är av väsentlig betydelse att de parter som kommer att påverkas har erhållit en välgrundad förväntan gällande att planen kommer att genomföras, om inte har ingen informell förpliktelse uppstått. Avsättning redovisas enbart för de utgifter som uppstår som en direkt effekt av omstruktureringen och som är en effekt av kvarstående kontraktuella förpliktelser utan varaktig ekonomisk nytta eller av eventuella viten som uppstår till följd av att en förpliktelse sägs upp, det kan till exempel röra sig om att en avsättning görs för leasingavgifter kopplat till ett objekt som inte längre kommer att användas.

### **Kassaflödesanalys**

Med likvida medel avses banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med en löptid understigande tre månader.

### **Finansiell riskhantering**

Mercuri-koncernen är exponerad för ett antal olika finansiella risker – valutarisk, ränterisk och översiktlig likviditetsrisk. Mercuri har en övergripande målsättning som regleras i moderbolagets finanspolicy. Utförligare beskrivning av den finansiella riskhanteringen återfinns i not 31, Finansiella instrument.

### **Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål**

När finansiella rapporter upprättas i enlighet med IFRS måste betydande uppskattningar, bedömningar och antaganden göras som kan påverka värdet till vilka tillgångar, skulder, intäkter och kostnader redovisas. Nedan följer en beskrivning av de områden dessa uppskattningar, bedömningar och antaganden som kan komma att påverka resultat- och balansräkning om de ändras:

#### *Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar*

Materiella anläggningstillgångar, immateriella tillgångar exklusive goodwill skrivs av över den period då de kommer att generera intäkter. Om det finns en indikation på att en tillgång har minskat i värde ska tillgångens återvinningsvärde beräknas vilket utgörs av det högre av tillgångens nettoförsäljningsvärde och dess nyttjandevärde. En nedskrivning redovisas när tillgångens återvinningsvärde är lägre än dess redovisade värde. Ett återvinningsvärde beräknas baserat på ledningens uppskattning av verksamhetens framtida kassaflöde. För att kunna göra nödvändiga beräkningar måste uppskattningar göras om: Framtida kassaflöden, diskonteringsfaktor och uthållig tillväxttakt.

Ovanstående antaganden, som presenteras i anslutning till lämnade tilläggsupplysningar för de nedskrivningstester som har genomförts, inverkar på redovisningens innehåll i form av huruvida en nedskrivning behöver redovisas eller inte. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod ska testas för nedskrivning åtminstone årligen. Eftersom det inte är möjligt att identifiera ett betalningsflöde kopplat till dessa enskilda tillgångar måste de aktuella tillgångarna fördelas till en kassagenererande enhet till vilken ett kassaflöde kan identifiera, en enhet som har fördel av goodwill och andra immateriella tillgångar. Bedömningar som påverkar ovanstående uppskattningar rör bland annat förväntade försäljningspris för tjänsterna, förväntad inflationsnivå samt diskonteringsräntan. Koncernen har utvärderat gjorda uppskattningarna som, om de förändras, kan påverka tillgångarnas nyttjandevärden och därför skulle innebära att en nedskrivning måste företas.

#### *Uppskjutna skattefordringar*

Uppskjutna skatter redovisas för temporära differenser som uppstår mellan det beskattningsbara värdet och det redovisade värdet av tillgångar och skulder liksom för utnyttjade underskottsavdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas enbart då det är sannolikt att de kan nyttjas mot framtida vinster. I händelse att faktiskt utfall skiljer sig från gjorda uppskattningar eller om ledningen justerar dessa uppskattningar i framtiden kan värdet av uppskjutna skattefordringar komma att ändras. Redovisningen av dessa fordringar är således beroende av företagsledningens bedömning rörande framtiden.

*ru*

**NOT 2 SEGMENTSFÖRDELNING**

	2023	2022
Sverige	63 406	70 780
Övriga Norden	19 382	22 858
Europa, exklusive Norden	208 921	209 166
Nordamerika	3 567	7 188
Asien	18 620	14 773
	<b>313 896</b>	<b>324 765</b>
<b>Intäkter per inkomstslag</b>		
Konsulttjänster	284 192	292 652
Licenser	12 078	17 449
Övriga	17 626	14 664
	<b>313 896</b>	<b>324 765</b>
<b>Totala tillgångar</b>		
Sverige	91 603	71 311
Övriga Norden	18 247	33 001
Europa, exklusive Norden	176 084	204 668
Nordamerika	6 537	6 552
Asien	30 225	32 792
	<b>322 696</b>	<b>348 324</b>
<b>Investeringar</b>		
Sverige	1 239	1 969
Övriga Norden	57	-
Europa, exklusive Norden	149	816
Nordamerika	-	-
Asien	51	-
	<b>1 496</b>	<b>2 785</b>

**NOT 3 INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER**

Intäkter fördelat på inkomstslag	2023			2022		
	Konsult- tjänster	Licenser	Övriga	Konsult- tjänster	Licenser	Övriga
Sverige	56 099	1 858	5 449	60 224	4 683	5 873
Övriga Norden	16 377	2 353	652	18 393	3 168	1 297
Europa, exklusive Norden	193 528	6 943	8 450	193 746	9 026	6 394
Nordamerika	2 643	425	499	6 662	-	526
Asien	15 545	499	2 576	13 627	572	574
	<b>284 192</b>	<b>12 078</b>	<b>17 626</b>	<b>292 652</b>	<b>17 449</b>	<b>14 664</b>
<b>Totala intäkter</b>		<b>313 896</b>			<b>324 765</b>	

**Avtalstillgångar**

Intäkterna i Mercuri intäktsförs efter genomförande och bolaget har vid det tillfället rätt till betalning. Mercuri har 2023 inga avtalstillgångar i balansräkningen.

Avtalsskulder	2023			2022		
	Konsult- tjänster	Licenser	Övriga	Konsult- tjänster	Licenser	Övriga
Ingående balans	15 239	3 550	2 593	16 733	4 216	2793
Intäktsfört under året	-11 778	-3 642	-2 593	-17 068	-4 368	-2819
Förskott innevarande år	15 988	3 181	-	14 952	3 550	2593
Valutakursdifferenser	248	92	-	622	152	26
<b>Utgående balans</b>	<b>19 697</b>	<b>3 181</b>	<b>0</b>	<b>15 239</b>	<b>3 550</b>	<b>2 593</b>
<b>Totalt avtalsskulder</b>		<b>22 878</b>			<b>21 382</b>	

Prestationsåtaganden	2023			2022		
	> 1 år	1-2 år	> 2 år	> 1 år	1-2 år	> 2 år
Konsulttjänster	45 562	1 612	-	45 413	758	-
Licenser	4 910	-	-	6 142	-	-
Övriga	7 039	-	-	8 212	-	-
<b>Totalt prestationsåtaganden</b>	<b>57 511</b>	<b>1 612</b>	<b>0</b>	<b>59 767</b>	<b>758</b>	<b>0</b>

**NOT 4 ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING**

	2023	2022
<b>Arvoden till PwC</b>		
Revisionsuppdrag	1 521	1 639
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	183	10
Andra uppdrag	-	-
	<b>1 704</b>	<b>1 649</b>
<b>Arvoden till övriga revisorer</b>		
Revisionsuppdrag	45	389
Andra uppdrag	37	128
	<b>82</b>	<b>517</b>
<b>Totalt arvoden och kostnadsersättningar</b>	<b>1 786</b>	<b>2 166</b>

**NOT 5 LEASINGAVTAL**

**Leasingskulder 2023**

	Kontor	Bilar	Kontors- maskiner	Övriga	Totalt
Ingående balans	18 040	3 252	1 068	91	22 451
Årets förändring	4 701	1 351	-33	249	6 268
Årets amortering	-7 477	-1 978	-415	-340	-10 210
Valutakursförändring	-139	-9	-8	-1	-157
<b>Utgående balans 2023</b>	<b>15 125</b>	<b>2 616</b>	<b>612</b>	<b>-1</b>	<b>18 352</b>

**Nyttjandetillgångar 2023**

Ingående balans	18 089	3 229	1 028	81	22 427
Årets förändring	4 690	1 351	-33	227	6 235
Årets avskrivning	-7 840	-2 026	-442	-309	-10 617
Valutakursförändring	128	48	6	1	183
<b>Utgående balans 2023</b>	<b>15 067</b>	<b>2 602</b>	<b>559</b>	<b>0</b>	<b>18 228</b>

**Leasingskulder 2022**

	Kontor	Bilar	Kontors- maskiner	Övriga	Totalt
Ingående balans	17 915	2 383	629	327	21 254
Årets förändring	6 322	2 694	831	134	9 981
Årets amortering	-7 716	-2 025	-449	-382	-10 572
Valutakursförändring	1 519	200	57	12	1 788
<b>Utgående balans 2022</b>	<b>18 040</b>	<b>3 252</b>	<b>1 068</b>	<b>91</b>	<b>22 451</b>

**Nyttjandetillgångar 2022**

Ingående balans	18 129	2 359	583	316	21 387
Årets förändring	6 307	2 623	831	136	9 897
Årets avskrivning	-7 677	-1 945	-425	-375	-10 422
Valutakursförändring	1 330	192	39	4	1 565
<b>Utgående balans 2022</b>	<b>18 089</b>	<b>3 229</b>	<b>1 028</b>	<b>81</b>	<b>22 427</b>

		Kontors-			
	Kontor	Bilar	maskiner	Övrigt	Totalt
<b>2023</b>					
Leasingkostnader inom IFRS16	7 161	1 515	151	270	9 097
Variabla leasingkostnader	83	287	52	0	422
Korttidsavtal	-	-	-	-	0
Avtal av lågt värde	-	-	-	-	0
<b>Totalt</b>	<b>7 244</b>	<b>1 802</b>	<b>203</b>	<b>270</b>	<b>9 519</b>

<b>Framtida leasingåtaganden 2023</b>	<b>&lt; 1 år</b>	<b>1 - 5 år</b>	<b>&gt; 5 år</b>	<b>Totalt</b>
Kontor	5 531	12 553	-	18 084
Bilar	1 277	1 973	-	3 250
Kontorsmaskiner	106	221	-	327
Övriga	35	15	-	50
Korttidsavtal /Lågt värde	-	-	-	0
<b>Totalt framtida åtaganden</b>	<b>6 949</b>	<b>14 762</b>	<b>0</b>	<b>21 711</b>

**Kassaflödespåverkan leasing 2023**

Räntekostnader	-443
Amortering av leasingskulder	-10 210
	<b>-10 653</b>

**Påverkan på årets resultat 2023**

Återlagda leasingkostnader	9 924
Avskrivningar	-10 619
Räntekostnader	-443
	<b>-1 138</b>

		Kontors-			
	Kontor	Bilar	maskiner	Övrigt	Totalt
<b>2022</b>					
Leasingkostnader inom IFRS16	7 812	1 659	393	208	10 072
Variabla leasingkostnader	61	4	42	-	107
Korttidsavtal	-	-	-	-	0
Avtal av lågt värde	-	-	-	64	64
<b>Totalt</b>	<b>7 873</b>	<b>1 663</b>	<b>435</b>	<b>272</b>	<b>10 243</b>

K

Mercuri International Group AB  
556518-9700

2024060527146

<b>Framtida leasingåtaganden 2022</b>	<b>&lt; 1 år</b>	<b>1 - 5 år</b>	<b>&gt; 5 år</b>	<b>Totalt</b>
Kontor	6 758	11 400	-	18 158
Bilar	1 820	1 455	-	3 275
Kontorsmaskiner	340	530	-	870
Övriga	126	22	-	148
Korttidsavtal /Lågt värde	-	-	-	0
<b>Totalt framtida åtaganden</b>	<b>9 044</b>	<b>13 407</b>	<b>0</b>	<b>22 451</b>

**Kassaflödespåverkan leasing 2022**

Räntekostnader	-467
Amortering av leasingskulder	-10 572
	<b>-11 039</b>

**Påverkan på årets resultat 2022**

Återlagda leasingkostnader	10 052
Avskrivningar	-10 422
Räntekostnader	-467
	<b>-837</b>

**NOT 6 MEDELANTAL ANSTÄLLDA**

	<b>2023</b>		<b>2022</b>	
	<b>Antal anställda</b>	<b>Varav kvinnor</b>	<b>Antal anställda</b>	<b>Varav kvinnor</b>
<b>Totalt medelantal anställda</b>	<b>179</b>	<b>90</b>	<b>194</b>	<b>96</b>
<b>Geografisk fördelning av anställda:</b>				
Sverige	29	13	29	12
Finland	13	7	15	7
Storbritannien	20	12	24	16
Holland	5	1	4	1
Belgien	5	3	6	3
Frankrike	36	16	38	16
Tyskland	21	9	24	9
Italien	23	17	23	17
Ryssland	6	3	7	3
Polen	0	0	2	2
Kina	17	7	18	8
USA	4	2	4	2
	<b>179</b>	<b>90</b>	<b>194</b>	<b>96</b>

*A*

**NOT 7 LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER**

	2023			2022		
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Pensions- kostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Pensions- kostnader
<b>Totalt</b>	<b>145 353</b>	<b>33 095</b>	<b>9 416</b>	<b>148 025</b>	<b>34 022</b>	<b>9 452</b>
Löner och andra ersättningar, styrelse och VD	4 839			4 425		
Tantiem, styrelse och VD	0			1 212		
Övriga anställda	140 514			142 388		
<b>Totalt löner och ersättningar</b>	<b>145 353</b>			<b>148 025</b>		

Vid årsstämman 2023 beslutades att arvodet till styrelsens ledamöter ska uppgå till 190 000 (180 000) SEK vardera. Beslutet gäller för perioden fram till nästa årsstämma. Något styrelsearvode utgår ej till Bureanställda. Totalt uppgår styrelsearvoden för 2023 till 740 000 SEK (680 000).

Mercuri tillämpar individuella pensionsplaner och anställningsavtal för ledningsgruppen. Uppsägningstider för ledande befattningshavare är från bolagets sida maximalt 12 månader. VDs uppsägningstid uppgår till 12 månader vid uppsägning från bolagets sida och 6 månader vid egen uppsägning. Koncernens grupp av ledande befattningshavare består av 9 (10) personer. Styrelsen består av 5 personer, 1 kvinna och 4 män. Övriga ledande befattningshavare är 1 kvinna och 3 män.

**NOT 8 KÖNSFÖRDELNING I LEDANDE BEFATTNINGAR**

I koncernen utgör 19 (23) procent av ledande befattningshavare i moder- och dotterbolagen kvinnor

**NOT 9 KURSDIFFERENSER SOM PÅVERKAT RESULTATET**

	2023	2022
Kursdifferenser på rörelsefordringar resp. skulder som påverkat rörelseresultatet (Kursvinster)	1 057	1 242
Kursförluster	-961	-966
Kursdifferenser på finansiella fordringar resp. skulder som påverkat finansnettot (Kursvinster)	3 549	3 549
Kursförluster	-481	-481
<b>Totala kursdifferenser som påverkat resultatet</b>	<b>3 164</b>	<b>3 344</b>

**NOT 10 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER**

	2023	2022
Ränteintäkter	69	1
Valutakursvinster	2 574	3 549
Övriga intäkter	-	23
<b>Totalt</b>	<b>2 643</b>	<b>3 573</b>

**NOT 11 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER**

	2023	2022
Räntekostnader	-5 183	-2 730
Valutakursförluster	-4 807	-481
Övriga kostnader	-724	-1 153
<b>Totalt</b>	<b>-10 714</b>	<b>-4 364</b>

*A*

2024060527147

**NOT 12 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Aktuell skatt	-2 893	-5 620
Uppskjuten skatt	598	-580
	<b>-2 295</b>	<b>-6 200</b>

Koncernen redovisar totalt en uppskjuten skattefordran på 6,7 MSEK (6,3 MSEK) vilken är till största delen hänförlig till förlustavdrag som bedöms kunna utnyttjas mot framtida överskott. I koncernen finns förlustavdrag till ett sammanlagt värde av 196 MSEK (176 MSEK), för vilka uppskjuten skattefordran ej har beaktats. Framtida skattelättnader på cirka 44,4 MSEK (40,2 MSEK) kan förväntas om förlustavdragen utnyttjas. Skillnaden mellan koncernens skattekostnad och beräknad skattekostnad baserad på gällande skattesats består av följande komponenter:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Redovisat resultat före skatt	-10 725	837
Effekt av intressebolag, netto	-1 521	-1 850
Skatt enligt gällande skattesats	2 523	209
Underskottsavdrag som ej utgör grund för uppskjuten skattefordran	-1 587	-2 309
Temporära skillnader	-34	0
Skatteeffekt av skatt i andra länder	-664	-1 354
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	689	2 348
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-451	-816
Övrigt	-2 771	-4 278
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>-2 295</b>	<b>-6 200</b>

**Poster som inkluderats i uppskjuten skatt**

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade värde respektive skattemässiga värden är olika. Koncernens temporära skillnader har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar avseende följande poster:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<i>Uppskjutna skattefordringar</i>		
Aktiverade underskottsavdrag	3 656	3 649
Temporära skillnader	1 137	400
Övrigt totalresultat	2 676	2 638
<b>Summa</b>	<b>7 469</b>	<b>6 687</b>
<i>Uppskjutna skatteskulder</i>		
Uppskjuten skatt hänförlig till fusionsgoodwill	-	-
Temporära skillnader	2 638	3 006
<b>Summa</b>	<b>2 638</b>	<b>3 006</b>

**Nettoförändringen avseende uppskjutna skatter**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Ingående uppskjuten skattefordran/skatteskuld</b>	<b>3 681</b>	<b>5 888</b>
Valutakursdifferenser	7	12
Förvärv	-	-
Redovisning mot eget kapital	38	-1 639
Redovisning i resultaträkningen	598	-580
<b>Utgående uppskjuten skattefordran/skatteskuld</b>	<b>4 324</b>	<b>3 681</b>

*rw*

## NOT 13 AVSKRIVNINGAR

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den förväntade nyttjandeperioden.  
Följande avskrivningsprocent tillämpas:

### Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar 14 - 25%

### Materiella anläggningstillgångar

Övriga maskiner och inventarier 20%

Datorer 33%

Nyttjanderättstillgångar skrivs av på respektive leasingperiod.

## NOT 14 GOODWILL

### Koncernen

Ackumulerade anskaffningsvärden	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	534 442	504 027
Årets förvärv	-	-
Avyttrad verksamhet	-	-
Omräkningsdifferens	-34 387	30 415
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>500 055</b>	<b>534 442</b>
<b>Ackumulerade nedskrivningar</b>		
Ingående nedskrivningar	-411 159	-387 630
Årets nedskrivningar	-	-
Avyttrad verksamhet	-	-
Omräkningsdifferens	34 307	-23 529
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-376 852</b>	<b>-411 159</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>123 203</b>	<b>123 283</b>

Av koncernens redovisade värde på goodwill så är den största andelen hänförlig till koncernens svenska, tyska, franska och finska verksamheter vilka svarar för 87% (93) av redovisat värde. Ledningen mäter och följer upp verksamheten per geografisk region vilket även är basen för utvärderingen av goodwill. Eventuella framtida nedskrivningar av goodwill bedöms ej vara skattemässigt avdragsgilla. Vid beräkning av det återvinningsbara beloppet tillämpas en generell riskfri ränta inom koncernen och beloppet har fastställts baserat på nyttjandevärde. Diskonteringsräntan (WACC) som använts är 13,5 (13,5) procent riskfri ränta inom koncernen och före skatt. Ytterligare antaganden som ligger till grund för beräkning av det återvinningsbara beloppet är tillväxttakt. Denna är individuellt beräknad och grundar sig på affärsplan för respektive kassagenererande enhet (KGE), samt historisk tillväxttakt. Vid beräkning av uthållig tillväxt har 2% (2) använts för alla kassagenererande enheter. Vidare är antagande om respektive enhets rörelsemarginal en parameter som grundar sig i historisk utveckling och beslutade affärsplaner.

I samband med impairmenttesten för december 2023 identifierades inget nedskrivningsbehov.

Känslighetsanalysen visar att en höjning av WACC på 1,0 procentenheter ger ett nedskrivningsbehov på 7,4 MSEK för den tyska samt engelska verksamheterna. En minskning av uthållig tillväxttakt till 1,0% föranleder ett nedskrivningsbehov om 1,6 MSEK. En kombination av 1,0 procent höjd WACC och en sänkning av tillväxttakt med 1,0 procent skulle ge ett nedskrivningsbehov med 17,4 MSEK för de engelska och tyska KGE. Se även avsnittet viktiga uppskattningar och bedömningar i redovisningsprinciperna.

Rörelsesegment	Genomsnittlig tillväxt under prognosperioden, %	2023	2022
Sverige	10,2	37 773	37 775
Tyskland	11,2	33 710	33 808
Frankrike	3,7	25 831	25 907
Finland	9,9	16 855	16 904
Övriga	7,5	9 034	8 889
<b>Total</b>		<b>123 203</b>	<b>123 283</b>



#### NOT 15 ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	25 787	22 386
Anskaffningar under året	880	2 345
Försäljning/utrangering under året	-	-
Omräkningsdifferens	-81	1 056
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>26 586</b>	<b>25 787</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>		
Ingående avskrivningar enligt plan	-18 896	-15 037
Årets avskrivningar enligt plan	-2 536	-3 107
Försäljning/utrangering	-	0
Omräkningsdifferens	-28	-752
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	<b>-21 460</b>	<b>-18 896</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>5 126</b>	<b>6 891</b>
Under året ha har 880 KSEK (2.345 KSEK) aktiverats i balansräkningen.	-1 765	-458

#### NOT 16 BYGGNADER OCH MARK

	2023	2022
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående anskaffningsvärde	1 858	1 708
Försäljning	-	-
Omräkningsdifferenser	-5	150
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 853</b>	<b>1 858</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>		
Ingående avskrivningar enligt plan	-698	-620
Årets avskrivningar enligt plan	-23	-21
Försäljning/utrangering	-	-
Omräkningsdifferenser	3	-57
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	<b>-718</b>	<b>-698</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 135</b>	<b>1 160</b>
Fastigheterna har ej åsatts taxeringsvärde. Avser byggnader i utlandet.		

#### NOT 17 FÖRBÄTTRINGSÅTGÄRD ANNANS FASTIGHET

	2023	2022
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående anskaffningsvärde	3 171	2 865
Inköp	46	43
Försäljningar/utrangeringar	-	-
Omräkningsdifferens	-16	263
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 201</b>	<b>3 171</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>		
Ingående avskrivningar enligt plan	-1 847	-1 342
Försäljningar/utrangeringar	-10	-
Årets avskrivningar enligt plan	-276	-362
Omräkningsdifferens	20	-143
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	<b>-2 113</b>	<b>-1 847</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 088</b>	<b>1 324</b>

*m*

**NOT 18 INVENTARIER**

	2023	2022
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående anskaffningsvärde	61 606	57 965
Inköp	570	397
Försäljningar/utrangeringar	-7 316	-527
Omklassificering	46	-
Omräkningsdifferens	-123	3 771
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>54 783</b>	<b>61 606</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>		
Ingående avskrivningar enligt plan	-59 194	-54 290
Försäljningar/utrangeringar	7 489	750
Omklassificering	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-1 255	-2 098
Omräkningsdifferens	155	-3 556
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	<b>-52 805</b>	<b>-59 194</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>1 978</b>	<b>2 412</b>

**NOT 19 SPECIFIKATION ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG**

**Mercuri Goldman (India) Pvt Ltd**

Bolagets organisationsnummer är IS 08/25798 och har sitt säte i Bangalore, Indien. Moderbolaget har 128.508 aktier motsvarande 40% ägarandel och röstandel i Mercuri Goldman. Resultatandelar i intresseföretag medräknas enligt kapitalandelsmetoden. Beloppet, 20 128 (20 143) KSEK, består av ackumulerade resultatandelar och återförda nedskrivningar med avdrag för erhållna utdelningar.

	2023	2022
<b>Resultaträkning i sammandrag</b>		
Intäkter	14 889	14 791
Kostnader	-9 615	-11 126
<b>Resultat före skatt</b>	<b>5 274</b>	<b>3 666</b>
Årets skattekostnad	-1 249	-1 017
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>4 025</b>	<b>2 649</b>
<b>Andelar i intresseföretag</b>		
Ingående balans	20 143	19 191
Justering del av eget kapital föregående år	-788	-833
Andel av intresseföretags resultat	2 772	3 090
Andel av intresseföretags skatt	-463	-407
Utdelning	-662	-1 623
Omräkningsdifferens	-874	725
<b>Utgående balans</b>	<b>20 128</b>	<b>20 143</b>

**NOT 20 RESULTAT FRÅN AVYTTRAD OCH AVVECKLAD VERKSAMHET**

Under 2023 och 2022 har inga avyttringar gjorts.

**NOT 21 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV**

	2023	2022
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående anskaffningsvärde	156	163
Omräkningsdifferens	-1	13
Försäljningar/nedskrivningar	-	-20
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>155</b>	<b>156</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>155</b>	<b>156</b>

Avser i huvudsak andel i anläggning som används i samband med utbildningar.

**NOT 22 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

	2023	2022
Förutbetalda hyror	1 174	1 126
Förutbetalda kostnader	8 916	9 504
Upparbetad ej fakturerad intäkt	13 325	15 681
Övriga upplupna intäkter	715	915
Övriga poster	766	506
	<b>24 896</b>	<b>27 732</b>

## NOT 23 EGET KAPITAL

Enligt bolagsordningen skall aktiekapitalet uppgå till lägst 100 000 SEK och högst 400 000 SEK. Varje aktie berättigar till lika röstvärde och lika andel i bolagets tillgångar. Samtliga aktier är till fullo betalda.

Nedan lämnas upplysningar om förändringar i aktiekapitalet. För övriga förändringar i koncernens respektive moderbolagets eget kapital hänvisas till den finansiella rapporten eget kapital.

	2023			2022		
	Antal aktier	Kvot värde	Aktie-kapital	Antal aktier	Kvot värde	Aktie-kapital
<b>Registrerat antal aktier</b>						
Ingående 1 januari	1 035 110	0,10	103 511	1 035 110	0,10	103 511
Split 1:1000	-	-	-	-	-	-
Nyemission	-	-	-	-	-	-
<b>Utgående reg. antal 31 december</b>	<b>1 035 110</b>	<b>0,10</b>	<b>103 511</b>	<b>1 035 110</b>	<b>0,10</b>	<b>103 511</b>
<b>Utestående aktier 31 december</b>		<b>1 035 110</b>			<b>1 035 110</b>	

## Tillskjutet kapital och andra reserver i koncernen

Koncernens eget kapital består av aktiekapital, tillskjutet kapital, andra reserver samt balanserat resultat inklusive årets resultat. Övrigt tillskjutet kapital avser kapital tillskjutet från ägarna genom villkorade aktieägar-tillskott. Inga tillskott har gjorts för 2023 eller 2022. Totalt uppgår villkorade aktieägartillskott till 655 MSEK, vilka ägarna har rätt att få återbetalade under förutsättning att bolaget har balanserade vinstmedel. I övriga reserver ingår omräkningsreserver vilket innefattar alla valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkning av finansiella rapporter i utländska verksamheter.

## Förändring andra reserver

## Omräkningsreserv

Ingående balans 1 januari 2022	20 312
Omräkningsdifferenser	13 537
<b>Andra reserver 31 december 2022</b>	<b>33 849</b>
Ingående balans 1 januari 2023	33 849
Omräkningsdifferenser	-80
<b>Andra reserver 31 december 2023</b>	<b>33 769</b>

## NOT 24 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	2023	2022
Checkräkningskredit	51 447	43 472
Skuld till koncernföretag	35 110	32 922
Övriga räntebärande skulder	-	-
	<b>86 557</b>	<b>76 394</b>

Varav förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagens utgång -

Mercuri har per 31 december 2023 en checkräkningskredit om 65 (65) MSEK med huvudbanken Nordea. Checkräkningskrediten är löpande med årsvis förnyelse. Per den 31 december 2023 var 51,4 (43,5) MSEK utnyttjat. Utöver detta finns ett lån från huvudägaren om 35,1 (33,0) MSEK. Koncernen har också ett flertal mindre checkkrediter om 3,2 (3,2) MSEK i olika länder. Som säkerhet för beviljade krediter har per balansdagen innehav i koncernbolag pantsatts motsvarande koncernmässiga värden om 74,2 (75,5) MSEK.

**NOT 25 AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSE**

	2023	2022
<b>Förändring i den förmånsbestämda förpliktelsen under året</b>		
<b>Ingående balans</b>	26 961	34 815
Kostnader för tjänstgöring innevarande år	0	171
Räntekostnader	660	264
Avgifter för anställda	792	734
Aktuariella förluster/vinster	130	-9 156
Utbetalda ersättningar	-2 180	-2 243
Regleringar	-255	-245
Valutakursdifferenser	-82	2 621
<b>Utgående balans</b>	<b>26 026</b>	<b>26 961</b>
<b>Förändring i verkligt värde på förvaltningstillgångar under året</b>		
<b>Ingående balans</b>	4 551	4 081
Aktuariella förluster/vinster	126	106
Regleringar	-	-
Valutakursdifferenser	-17	364
<b>Utgående balans</b>	<b>4 660</b>	<b>4 551</b>
<b>Nettoskuld i balansräkningen</b>	<b>21 366</b>	<b>22 410</b>
<b>Redovisat i resultaträkningen</b>		
Kostnad för tjänstgöring innevarande år	0	-171
Räntekostnader	-660	-264
Övriga resultatbokningar	57	53
<b>Totalt som ingår i personalkostnader</b>	<b>-603</b>	<b>-382</b>

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning, såsom pensioner, erläggs till övervägande delen genom betalningar till försäkringsbolag och myndigheter som därmed övertar förpliktelsen mot de anställda, s.k. avgiftsbestämda planer. Under året uppgår kostnaden för dessa till 9,4 (9,5) MSEK. Resterande del fullgörs genom s.k. förmånsbestämda planer där förpliktelsen kvarstår inom Mercuri-koncernen. Förmånsbestämda planer finns vid årets utgång i Tyskland och Frankrike. Beträffande förmånsbestämda planer beräknas företagets kostnader samt värdet på utestående förpliktelser med hjälp av aktuariella beräkningar vilka syftar till att fastställa nuvärdet av utfärdade förpliktelser. Mercuris franska enhet har sin förmånsbestämda plan externt administrerad via försäkringsbolag. Aktuariell beräkning har inhämtats för båda dessa bolag. För MI France överstiger värdet av skulden inbetalda premier med 9 (0) MSEK vid årets slut. För MI Germany föreligger netto en skuld om 19,7 (20,1) MSEK. I resultaträkningen har redovisats netto -1,5 (-1,4) MSEK. Förvaltningstillgången består av ägda pensionsförsäkringar som förvaltas av försäkringsbolag.

<b>Väsentliga aktuariella antaganden:</b>	2023	2022
<b>Diskonteringsränta (%)</b>		
Tyskland	3,20%	3,30%
Frankrike	2,00%	2,00%
<b>Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar</b>		
Tyskland	e.t.	e.t.
Frankrike	e.t.	e.t.
<b>Förväntad löneökningstakt (%)</b>		
Tyskland	2,00%	2,00%
Frankrike	2,00%	1,00%

För ytterligare information se redovisningsprinciperna, not 1

	2023	2022
<b>Avstämning av förmånsbestämda pensionsförpliktelser</b>		
<b>Totalt</b>	<b>Totalt</b>	
Nuvärdet av förpliktelser	26 026	26 961
Avgår finansiella tillgångar	-4 660	-4 551
<b>Nettoavsättning i balansräkningen</b>	<b>21 366</b>	<b>22 410</b>

Av nuvärdet av förpliktelser avser 21,4 (22,4) MSEK) ofonderade pensions- och övriga planer. I balansräkningen redovisas, för förmånsbaserade fonderade planer, pensionsåtagandet netto efter avdrag för planens finansiella tillgångar. Finansiella tillgångar avser inbetalningar till pensionsåtaganden. Dessa är bokförda till verkligt värde.

**NOT 26 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Ingående övriga avsättningar	6 502	7 549
Upplöst under året	-237	-3 189
Årets avsättning	3 578	2 000
Omräkningsdifferenser	-12	142
<b>Utgående övriga avsättningar</b>	<b>9 831</b>	<b>6 502</b>
Avsättning för skuld avseende fullgörande av framtida pensionsåtaganden	2 332	2 776
Övriga poster	7 499	3 726
	<b>9 831</b>	<b>6 502</b>
Förfallostruktur		
År 0 - 1	7 516	3 173
År 1 - 5	1 072	1 573
År 5 -	1 243	1 756
	<b>9 831</b>	<b>6 502</b>

**NOT 27 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Semesterlöneskuld	4 608	6 556
Tantiem och provisioner till personal	14 017	19 076
Sociala avgifter	5 795	8 034
Övriga upplupna kostnader	7 355	15 561
Förutbetalda intäkter	2 715	2 847
	<b>34 490</b>	<b>52 074</b>

**NOT 28 ERHÅLLNA OCH BETALDA RÄNTOR**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Erhållna räntor	69	1
Betalda räntor	-5 183	-2 730
	<b>-5 114</b>	<b>-2 729</b>

**NOT 29 JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Resultatandel intressebolag	-1 521	-1 850
Resultat vid avyttring dotterbolag	-	-
Förändring i avsättningar	3 578	-1 000
Resultat vid avyttring inventarier	-	-
Skillnad mellan intäktsförd och inbetald ränta	-	-
Skillnad mellan kostnadsförd och betald ränta	2 333	134
Valutakursdifferenser	119	1 128
Övriga poster	443	2 005
	<b>4 952</b>	<b>417</b>

**NOT 30 LIKVIDA MEDEL**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Kassa och bank	20 871	28 805
<b>Summa likvida medel vid årets slut</b>	<b>20 871</b>	<b>28 805</b>

*R*

## NOT 31 FINANSIELL RISKHANTERING

### Finansiella risker – mål och policier

Koncernen utsätts för ett antal olika finansiella risker genom den verksamhet som bedrivs. Mercuri har en övergripande målsättning som regleras i moderbolagets finanspolicy. Koncernen ska ha en centraliserad kontroll över likviditeten och genom att samla likvida medel på central nivå minska räntekostnader och effektivisera likviditetsutnyttjandet. Förbättring av betalningsrutiner ska ytterligare effektivisera de finansiella flödena och genom att aktivt arbeta med valuta- och räntefrågor minska risken för gruppen. Målet är att ha en bra kreditvärdighet och vara finansiellt stabila. Alla enheter ska ha en sund soliditet för att förstärka sin trovärdighet på marknaden och minska sårbarheten. Koncernens policy avseende utdelning från dotterbolag är att eventuell utdelning fastställs utifrån det enskilda företagens soliditet och affärsutsikter och att den lokala enheten ska få del av deras upparbetade vinster.

### Valutarisker

Mercuri Internationals redovisning sker i svenska kronor, men koncernen har verksamhet i 16 länder i hela världen. Detta gör att koncernen är exponerad för valutarisker. Med valutarisk avses risken att påverkas av koncernens kommersiella flöden (transaktionsrisk) samt monetära tillgångar och skulder (omräkningsrisk) påverkas vid valutakursförändringar.

#### Transaktionsexponering

Mercuri International har intäkter och kostnader i ett flertal valutor. Koncernen är därmed exponerad för valutafluktuationer. Denna valutarisk benämns transaktionsexponering och påverkar koncernens rörelseresultat. Transaktionsrisken bedöms vara begränsad då intäkterna nästan uteslutande matchas av kostnader i samma valuta. Inom koncernen är den huvudsakliga transaktionsvalutan euro. Vid en ökning av eurokursen med ca 4% bedöms bolagets omsättning öka med ca 2% per 2023, allt annat oförändrat. Påverkan på rörelseresultatet är beroende av den marginal som råder vid tillfället och kan inte schablonberäknas.

#### Omräkningsexponering (balansräkning)

De utländska dotterbolagens nettotillgångar utgör en investering i utländsk valuta som vid konsolideringen ger upphov till en omräkningsdifferens. Säkring för denna risk görs i normalfallet inte.

#### Omräkningsexponering (resultaträkning)

Valutakursförändringar påverkar koncernens resultat i samband med omräkning av resultaträkning i utländska dotterbolag till svenska kronor. Förväntade framtida resultat i utländska dotterbolag säkras inte.

### Ränterisk och refinansieringsrisk

Med ränterisk avses risken för en resultat- och kassaflödespåverkan vid en varaktig förändring av marknadsräntan. Koncernen påverkas av ränterisk genom att räntenivån på skulder till rörlig ränta löpande förändras med marknadsränteutvecklingen. Ränterisk föreligger även för skulder med fast ränta, men med betydligt högre trögrörlighet då räntan ändras när lånen förfaller och skall förlängas med nya villkor. Bolagets policy är att eftersträva jämvikt för räntevillkor för likartade tillgångar och skulder för att balansera ränterisken. Refinansieringsrisken är risken att koncernen inte kan finansiera lånebetalningar och andra likviditetsflöden i den takt de förfaller antingen med egna medel eller med ny finansiering. Nedan framgår av tabellen förfallostruktur koncernens finansiering till rörlig ränta. Den befintliga krediten hos huvudbanken var oförändrad under 2023. Bolagets finansiering hos huvudbanken i form av checkräkningskredit uppgår till 65 MSEK per 31 december 2023, varav 51,4 (43,5) MSEK utnyttjades.

Checkräkningskrediten har årsvis förnyelse. I tillägg till avtalet med huvudbanken finns även ett lån från huvudägaren om 35,1 (33,0) MSEK. Lånet är amorteringsfritt och förfaller till betalning 31 mars 2027. Ränterisken vid 1% förändring i det allmänna ränteläget på räntebärande lån motsvarar 0,4 (0,3) MSEK före skatt per 31 december 2023.

### Kreditrisk

Kreditrisk är risken att Mercuris motpart i affärer inte kommer att fullgöra sina betalningar och eventuellt erhållna säkerheter inte täcker fordringsbeloppet och därigenom förorsaka Mercuri en finansiell förlust. Mercuri har som policy att genomföra en kreditprövning på alla kunder som man skall göra affärer med. Den maximala kreditexponeringen uppgår på balansdagen till 85 (95) MSEK. Respektive dotterbolag ansvarar för kontroll och styrning av kreditrisk mot kund. Mot bakgrund av den geografiskt diversifierade försäljningen finns ingen väsentlig koncentration av kreditrisker mot kunder.

### Likviditetsrisk

Kassaflödesprognoser upprättas av koncernens rörelsedrivande företag och aggregeras av Group Finance löpande. Group Finance följer noga rullande prognoser för koncernens likviditet för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med likviditet för att möta behovet i den löpande verksamheten samtidigt som de löpande bibehåller tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter som inte nyttjats (se nedan) så att koncernen inte bryter mot lånelimiten eller lånevillkor (där tillämpligt) på några av koncernens lånefaciliteter. Sådana prognoser beaktar koncernens planer för uppfyllelse av lånevillkor, och, om tillämpligt, externa tillsyns- eller legala krav – till exempel valutarestriktioner.

R

**Finansiella instrument – riskhantering under året**

*Räntebärande skulder*

Mercurikoncernen har checkräkningskrediter om sammanlagt 68 (68) MSEK, varav 51,4 (43,5) MSEK var utnyttjat vid årets slut. Finansiella skulder avseende IFRS16 uppgår 2023 till 18,4 (22,5) MSEK.

**Finansiella tillgångar**

Tillgångar värderat till verkligt värde	2023	2022
Tillgångar värderat till verkligt värde	23 495	23 654
<b>Tillgångar värderat till upplupet anskaffningsvärde</b>		
Kundfordringar och andra fordringar	102 813	112 875
Räntebärande fordringar	-	-
Likvida medel	20 871	28 805

	Förfaller inom 6 mån	Förfaller 6 m - 1 år	Förfaller om 1-5 år	Förfaller efter 5 år	Totalt 2023
<b>Finansiella skulder 2023</b>					
Skulder med leasingkontrakt	791	3 185	12 553	-	16 529
Lån med rörlig ränta	35 110	-	-	-	35 110
Övriga finansiella skulder	22 584	51 447	-	-	74 031
<b>Summa</b>	<b>58 485</b>	<b>54 632</b>	<b>12 553</b>	<b>0</b>	<b>125 670</b>

	Förfaller inom 6 mån	Förfaller 6 m - 1 år	Förfaller om 1-5 år	Förfaller efter 5 år	Totalt 2022
<b>Finansiella skulder 2022</b>					
Skulder med leasingkontrakt	3 912	5 131	13 408	-	22 451
Lån med rörlig ränta	32 909	-	-	-	32 909
Övriga finansiella skulder	26 598	43 472	-	-	70 070
<b>Summa</b>	<b>63 419</b>	<b>48 603</b>	<b>13 408</b>	<b>0</b>	<b>125 430</b>

Samtliga finansiella skulder ingår i kategorin skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Förfallostruktur kundfordringar	2023			2022		
	Fordringar	Reserver	Nettofordran	Fordringar	Reserver	Nettofordran
Ej förfallna	54 673	11	54 662	55 273	189	55 084
Förfallna 1 - 30 dagar	10 938	89	10 849	15 432	0	15 432
Förfallna 31 - 60 dagar	3 874	233	3 641	8 071	0	8 071
Förfallna 61 - 90 dagar	6 025	0	6 025	9 366	0	9 366
Förfallna 91 - 180 dagar	3 805	0	3 805	8 087	0	8 087
Förfallna > 180 dagar	8 254	2 645	5 609	223	1 723	-1 500
	<b>87 569</b>	<b>2 978</b>	<b>84 591</b>	<b>96 452</b>	<b>1 912</b>	<b>94 540</b>

Specifikation reserv osäkra kundfordringar	2023	2022
Ingående balans	1 912	1 806
Avgår avyttrade bolag	-	-
Årets avsättning	744	257
Årets nedskrivning	322	-156
Återförd tidigare års avsättning	-	-
Omräkningsdifferens	0	5
<b>Totalt per 31 december</b>	<b>2 978</b>	<b>1 912</b>

Väsentlig låneskuld med rörlig ränta:	2023	2022
Bure Equity	35 110	32 909
Nordea	51 447	43 472

*Ar*

## NOT 32 UPPGIFTER OM TRANSAKTIONER MELLAN FÖRETAGET OCH NÄRSTÅENDE

Närstående till Mercuri International är:

Bure Equity AB (publ) (genom styrelserepresentation och ägande), styrelsens ledamöter och närstående bolag, Mercuri Internationals dotterbolag, intressebolag och företagsledningen i moderbolaget. Transaktionerna med Bure Equity AB är till största delen av lånekaraktär, för v se vidare i Not 31. Vidare sker inköp av försäkringar och vissa licenser vilka redovisas i resulti Kapitalfäckningsgarantier har utfärdats av moderbolaget för vissa dotterbolag.

## NOT 33 STÄLLDA SÄKERHETER

<b>Ställda säkerheter</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Pantsatt tillgång avseende framtida pensionsåtaganden	2 333	2 776
Spärrade bankmedel	244	300
Bankgarantier	510	512
<b>Ställda säkerheter för skuld till kreditinstitut</b>		
Aktier i dotterföretag	68 186	75 516
Fordringar	-	-
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>71 273</b>	<b>79 104</b>
<b>Eventualförpliktelser</b>	<b>inga</b>	<b>inga</b>

## NOT 34 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGENS UTGÅNG

Avseende händelser efter balansdagens utgång, se Förvaltningsberättelsen.

<b>RESULTATRÄKNING MODERBOLAG</b>	<b>NOT</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>KSEK</b>			
<b>Nettoomsättning</b>	2	81 939	64 551
Övriga rörelseintäkter	7	866	880
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>82 805</b>	<b>65 431</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	3	-59 938	-60 976
Personalkostnader	4,5, 6	-15 785	-15 772
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	13,14,15	0	-1 737
Övriga rörelsekostnader		-384	-742
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-77 803</b>	<b>-79 227</b>
<b>Rörelseresultat</b>	7, 8	<b>5 002</b>	<b>-13 796</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i intressebolag		662	1 623
Resultat från andelar i koncernföretag	9	3 342	6 996
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10, 29	10 914	6 648
Räntekostnader och liknande resultatposter	11, 29	-18 053	-5 654
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	7	<b>1 867</b>	<b>-4 183</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Lämnade koncernbidrag		-	-
<b>Resultat före skatt</b>		<b>1 867</b>	<b>-4 183</b>
Skatt på årets resultat	12	-179	-352
<b>Årets resultat</b>		<b>1 688</b>	<b>-4 535</b>

**BALANSRÄKNING MODERBOLAG  
KSEK**

TILLGÅNGAR	NOT	2023-12-31	2022-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<u>Immateriella anläggningstillgångar</u>			
Goodwill	13	-	-
Övriga immateriella anläggningstillgångar	14	1 494	2 262
		<b>1 494</b>	<b>2 262</b>
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Inventarier	15	100	72
		<b>100</b>	<b>72</b>
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>			
Andelar i koncernföretag	16,17,18	149 892	145 025
Andelar i intresseföretag	19	-	-
Andra långfristiga fordringar		-	-
Uppskjuten skattefordran	20	-	-
Andra långfristiga värdepappersinnehav	21	2 333	2 776
		<b>152 225</b>	<b>147 801</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>153 819</b>	<b>150 135</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Kundfordringar		4 049	6 461
Fordringar hos koncernföretag		66 354	50 289
Aktuella skattefordringar		308	519
Övriga fordringar		468	278
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	4 378	2 057
		<b>75 557</b>	<b>59 604</b>
Kassa och bank	23	0	0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>75 557</b>	<b>59 604</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>229 376</b>	<b>209 739</b>

**BALANSRÄKNING MODERBOLAG**  
**KSEK**

<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>NOT</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
<b>Eget kapital</b>	24		
<u>Bundet eget kapital</u>			
Aktiekapital		104	104
Reservfond		20	20
		<b>124</b>	<b>124</b>
<u>Fritt eget kapital</u>			
Balanserat resultat		41 531	46 066
Överkursfond		880	880
Årets resultat		1 688	-4 535
		<b>44 099</b>	<b>42 411</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>44 223</b>	<b>42 535</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	25	2 857	3 497
<b>Summa avsättningar</b>		<b>2 857</b>	<b>3 497</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga skulder till moderbolag	26	-	-
Långfristiga skulder till koncernföretag		8 233	8 257
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>8 233</b>	<b>8 257</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit	26, 28	51 447	43 472
Leverantörsskulder		3 563	1 841
Skulder till moderbolag	26, 28	35 110	32 909
Skulder till koncernföretag		74 436	66 685
Övriga kortfristiga skulder		475	379
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	9 032	10 163
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>174 063</b>	<b>155 449</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>229 376</b>	<b>209 738</b>

2024060527169

## KASSAFLÖDESANALYS MODERBOLAGET

KSEK	NOT	2023	2022
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		1 908	-4 183
Avskrivningar och nedskrivningar	9,13,14,15,16	1 696	16 556
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	30	-2 779	-25 387
Betald skatt		31	-660
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>856</b>	<b>-13 674</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet</b>			
Förändring av kortfristiga fordringar		-16 664	-4 937
Förändring av kortfristiga skulder		7 767	-10 949
Förändring av avsättningar		-443	-157
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-8 484</b>	<b>-29 717</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Avyttring av andelar i dotterföretag	16	21	-
Lämnade aktieägarettillskott	16	-4 888	-169
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	15	-99	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	14	-857	-2 107
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-5 823</b>	<b>-2 276</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Förändring checkkredit		7 975	-
Upptagna lån		2 201	16 413
Amortering av skulder		0	-
Erhållna utdelningar		4 004	11 828
Utgivande av lån		-	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>14 180</b>	<b>28 241</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-127</b>	<b>-3 752</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	23	<b>0</b>	<b>0</b>
Kursdifferens i likvida medel		127	3 752
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	23	<b>0</b>	<b>0</b>

## FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

KSEK	Aktie- kapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
<b>Ingående balans 1 januari 2022</b>	<b>104</b>	<b>20</b>	<b>46 946</b>	<b>47 070</b>
Ingående balans 2022	104	20	46 946	47 070
Årets resultat	-	-	-4 535	-4 535
<b>Utgående balans 31 december 2022</b>	<b>104</b>	<b>20</b>	<b>42 411</b>	<b>42 535</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2023</b>	<b>104</b>	<b>20</b>	<b>42 411</b>	<b>42 535</b>
Ingående balans 2023	104	20	42 411	42 535
Årets resultat	-	-	1 688	1 688
<b>Utgående balans 31 december 2023</b>	<b>104</b>	<b>20</b>	<b>44 099</b>	<b>44 223</b>

Bolaget har erhållit villkorade aktieägartillskott om totalt 655 MSEK, vilka ägaren har rätt att återfå under förutsättning att bolaget har balanserade vinstmedel.

2024060527162

## TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

### NOT 1 MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

#### Grund för rapporternas upprättande

Årsredovisningen för moderföretaget, Mercuri International Group AB, har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 anger att moderföretaget i sin årsredovisning ska tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, i den utsträckning detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen, samt med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som krävs i förhållande till IFRS.

Moderföretaget tillämpar följaktligen de principer som presenteras i koncernredovisningens not 1, med de undantag som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med tillämpade regelverk kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper.

#### Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Det innebär skillnader, jämfört med koncernredovisningen.

#### Ändrade redovisningsprinciper

Det finns inga ändrade redovisningsprinciper jämfört med föregående år.

#### Finansiella anläggningstillgångar

Placeringar med en löptid längre än ett år redovisas som anläggningstillgång under "Andra långfristiga värdepappersinnehav". Aktier och andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. Utdelning som överstiger dotterföretagets totalresultat för perioden eller som innebär att det bokförda värdet på innehavets nettotillgångar i koncernredovisningen understiger det bokförda värdet på andelarna, är en indikation på att det föreligger ett nedskrivningsbehov. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterföretag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna Resultat från andelar i koncernföretag respektive Resultat från andelar i intresseföretag.

#### Anläggningstillgångar

##### *Immateriella tillgångar*

Goodwill som redovisas i juridisk person till följd av fusion skrivs av på 5 år.

#### Leasing

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal. Det innebär att leasingavgiften kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

#### Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

#### Utländska valutor

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

#### Koncernbidrag och aktieägartillskott

Erhållet koncernbidrag redovisas som sedvanliga utdelningar från dotterföretag, dvs. som en finansiell intäkt. Avgivna koncernbidrag redovisas mot andelar i dotterföretag alternativt inom posten bokslutsdispositioner beroende på dess ekonomiska innebörd. Aktieägartillskott förs direkt mot fritt eget kapital hos mottagaren och som en ökning av posten "andelar i koncernföretag" hos givaren.

*R*

#### NOT 2 NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

	2023	2022
Sverige	4 388	3 332
Övriga Norden	3 964	3 183
Europa, exklusive Norden	57 204	44 640
Nordamerika	7 410	7 244
Asien	7 591	5 643
Övriga marknader	1 382	509
	<b>81 939</b>	<b>64 551</b>

Nettoomsättning per inkomstslag	2023	2022
Försäljning av tjänster	81 939	64 551
	<b>81 939</b>	<b>64 551</b>

#### NOT 3 ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING

Arvoden till PwC	2023	2022
Revisionsuppdrag	644	626
Andra uppdrag	-	-
<b>Arvoden till andra revisionsbolag</b>		
Andra uppdrag	4	60
	<b>648</b>	<b>686</b>

#### NOT 4 MEDELANTAL ANSTÄLLDA

	2023	2022
Medelantal anställda kvinnor	7	6
Medelantal anställda män	3	3
	<b>10</b>	<b>9</b>

Samtliga är anställda i Sverige

#### NOT 5 LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	2023			2022		
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Pensions- kostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Pensions- kostnader
<b>TOTALT</b>	<b>14 601</b>	<b>2 880</b>	<b>1 551</b>	<b>13 420</b>	<b>2 880</b>	<b>1 551</b>
Styrelse och VD	4 839			4 425		
Tantiem, styrelse och VD	0			1 212		
Övriga anställda	9 762			7 783		
<b>Totalt löner och ersättningar</b>	<b>14 601</b>			<b>13 420</b>		

Av moderbolagets pensionskostnader avser 0 (0) KSEK VD. Pensionskostnader är angivna inklusive löneskatt. VDs uppsägningstid uppgår till 12 månader vid uppsägning från bolagets sida och 6 månader vid egen uppsägning

#### NOT 6 KÖNSFÖRDELNING I LEDANDE BEFATTNINGAR

	2023	2022
Totalt antal kvinnor i styrelse	1	1
Totalt antal kvinnor i VD/ledningsgrupp	1	1
Totalt antal män i styrelse	4	4
Totalt antal män i VD/ledningsgrupp	3	4
Totalt antal personer i styrelse	5	5
Totalt antal personer i VD/ledningsgrupp	4	5

*M*

**NOT 7 KURSDIFFERENSER SOM PÅVERKAT RESULTATET**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Kursdifferenser på rörelsefordringar resp. skulder som påverkat rörelseresultatet, netto	404	138
Kursdifferenser på finansiella fordringar resp. skulder som påverkat finansnettot, netto	-557	5 339
<b>Totala kursdifferenser som påverkat resultatet</b>	<b>-153</b>	<b>5 477</b>

**NOT 8 INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Inköp	59%	53%
Försäljning	69%	69%

**NOT 9 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Utdelningar	3 342	21 806
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	-	-14 810
Nedskrivningar fordringar	-	-
Resultat vid avyttring av aktier	-	-
	<b>3 342</b>	<b>6 996</b>

**NOT 10 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Ränteintäkter	1 675	546
Valutakursvinster	2 113	6 102
Övriga intäkter	-	-
	<b>3 788</b>	<b>6 648</b>

**NOT 11 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Räntekostnader	-7 569	-3 768
Valutakursförluster	-2 670	-763
Övriga kostnader	-688	-1 123
	<b>-10 927</b>	<b>-5 654</b>

Varav räntekostnad till koncernbolag 1 741 (1 612).

**NOT 12 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Utländsk skatt	-179	-352
Uppskjuten skatt	-	-
	<b>-179</b>	<b>-352</b>

**NOT 13 GOODWILL**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående anskaffningsvärde	17 031	17 031
Årets förvärv genom fusion	-	-
Försäljning/utrangering	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>17 031</b>	<b>17 031</b>

**Akkumulerade avskrivningar**

Ingående avskrivningar	-17 031	-17 031
Årets avskrivningar	-	-
Försäljning/utrangering	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-17 031</b>	<b>-17 031</b>

<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
--------------------------------------	----------	----------

**NOT 14 ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående anskaffningsvärde	6 129	4 184
Inköp	857	1 945
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>6 986</b>	<b>6 129</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>		
Ingående avskrivningar	-3 867	-2 385
Årets avskrivningar	-1 626	-1 482
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	<b>-5 493</b>	<b>-3 867</b>
<b>Utgående restvärde</b>	<b>1 494</b>	<b>2 262</b>

**NOT 15 INVENTARIER**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående anskaffningsvärde	333	333
Inköp	99	-
Försäljning/utrangering	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>432</b>	<b>333</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>		
Ingående avskrivningar	-261	-161
Årets avskrivningar	-71	-101
Försäljning/utrangering	0	1
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-332</b>	<b>-261</b>
<b>Utgående restvärde</b>	<b>100</b>	<b>72</b>

**NOT 16 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående anskaffningsvärde	558 787	558 617
Årets försäljning	-21	-
Årets förvärv	-	-
Kapitaltillskott	4 888	170
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>563 654</b>	<b>558 787</b>
<b>Ackumulerade nedskrivningar</b>		
Ingående nedskrivningar	-413 762	-398 952
Årets avveckling	-	-
Årets nedskrivningar	-	-14 810
Reversering av tidigare nedskrivningar	-	-
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-413 762</b>	<b>-413 762</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>149 892</b>	<b>145 025</b>

**NOT 17 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG, UPPGIFTER OM FÖRVÄRV OCH FÖRVÄRVSAVTAL**

December 2021 genomfördes en fusion mellan Prosales Consulting Sverige AB (upphörande) och Prosales Institute Sverige AB (kvarstående).

*Ar*

Mercuri International Group AB  
556518-9700

#### NOT 18 SPECIFIKATION ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Organisations- nummer	Kapital- andel	Antal andelar	Värde 2023	Värde 2022	Säte
Mercuri International Sverige AB	556306-6454	100%	3 000	15 657	15 657	Stockholm, Sverige
Mercuri International Danmark ApS	36904291	100%	50 000	62	62	Lyngby-Taarbaek, Danmark
Mercuri International Project Services Ltd	332555-5	100%	100	-	-	Montreal, Kanada
Mercuri International California, inc	81-0691248	100%	100 000	-	-	Petaluma, CA
Mercuri Business Development Oy	0930205-6	100%	700	6 872	6 872	Esbo, Finland
Mercuri International Oy	1492955-8	100%	100 000	21 375	21 375	Esbo, Finland
Mercuri International Estonia Holding OU	12411398	100%	1	-	21	Talinn, Estland
Mercuri International Management GmbH	HRB 10193	100%	1	207	207	Neuss, Tyskland
Mercuri International S.A.S.	794353922	100%	5 000	21 658	21 658	Puteaux, Frankrike
Mercuri International UK Consulting Ltd	14537000	100%	1	1	-	Birmingham, Storbritannien
Mercuri International UK Ltd	1169186	100%	1 000 000	10 453	10 453	Birmingham, Storbritannien
Mercuri International Italy Srl	I00835420159	100%	200 000	618	618	Milano, Italien
Mercuri International Benelux Holding B.V	32025639	100%	27 272	-	-	Hilversum, Holland
Mercuri International N.V.	0418503035	100%	1 500	-	-	Bryssel, Belgien
Mercuri International Deutschland GmbH	HRB 13586	100%	1	40 711	40 711	Neuss, Tyskland
Mercuri International Poland Sp.z.o.o	RHB 41792	100%	7 838	5 587	700	Warszawa, Polen
Mercuri International Czech Development	27927709	100%	-	-	-	Prag, Tjeckien
Mercuri International (North Asia) Holding Co Ltd	438026	100%	10 000	-	-	Hong Kong, Kina
Mercuri International Research AB	556725-6432	100%	1 000	26 641	26 641	Stockholm, Sverige
Prosales Consulting Sverige AB	556595-1505	100%	1 000	-	-	Stockholm, Sverige
Mercuri International Sverige Intressenter AB	556857-5699	100%	10 000 000	50	50	Stockholm, Sverige
				149 892	145 025	

Röstandelen är 100% i samtliga innehav.

December 2021 genomfördes en fusion mellan Prosales Consulting Sverige AB (upphörande) och Mercuri International Research AB (namnändrat från Prosales Institute Sverige AB).

#### NOT 19 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	Organisations- nummer	Kapital- andel	Antal aktier	Värde 2023	Värde 2022	Säte
Mercuri Goldmann (India) Pvt Ltd	IS 08/25798	40%	128 508	0	0	Bangalore, Indien
				0	0	

Röstandelen är 40% i Mercuri Goldmann.

#### NOT 20 UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

	2023	2022
Ingående redovisat värde	0	0
Redovisat i resultaträkningen	-	-
Utgående redovisat värde	0	0

#### NOT 21 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	2 776	2 933
Värdeutveckling	-443	-157
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 333	2 776
Utgående redovisat värde	2 333	2 776

Avser tillgång i kapitalförsäkring som anskaffats i syfte att trygga framtida pensionsåtaganden. Tillgången är pantsatt, jämför uppgift om ställda säkerheter.

#### NOT 22 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2023	2022
Förutbetalda kostnader	3 933	1 601
Upparbetad intäkt, ännu ej fakturerad	445	456

*K*

**NOT 23 LIKVIDA MEDEL**

	2023	2022
Kassa och bank	-	-
<b>Summa likvida medel vid årets slut</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**NOT 24 EGET KAPITAL**

Enligt bolagsordningen skall aktiekapitalet uppgå till lägst 100 000 SEK och högst 400 000 SEK. Varje aktie berättigar till lika röstvärde och lika andel i bolagets tillgångar. Samtliga aktier är till fullo betalda.

Nedan lämnas upplysningar om förändringar i aktiekapitalet. För övriga förändringar i koncernens respektive moderbolagets eget kapital hänvisas till den finansiella rapporten eget kapital.

	2023 Antal aktier	Kvot värde	Aktie- kapital	2022 Antal aktier	Kvot värde	Aktie- kapital
<b>Registrerat antal aktier</b>						
Ingående 1 januari	1 035 110	0,10	103 511	1 035 110	0,10	103 511
<b>Utestående reg. antal 31 december</b>	<b>1 035 110</b>	<b>0,10</b>	<b>103 511</b>	<b>1 035 110</b>	<b>0,10</b>	<b>103 511</b>
<b>Utestående aktier 31 december</b>	<b>1 035 110</b>			<b>1 035 110</b>		

**Bundet och fritt eget kapital i moderbolaget**

Eget kapital ska enligt svensk lag uppdelas i fritt och bundet eget kapital i moderbolag varav bundet eget kapital inte är tillgängligt för utdelning till aktieägarna. I moderbolaget består bundet eget kapital av aktiekapital och reservfond. Reservfonden består av avsättning av vinstmedel i enlighet med tidigare skrivning av Aktiebolagslagen. Fritt eget kapital inkluderar villkorade aktieägartillskott, balanserat resultat samt årets resultat vilket finns tillgängligt för aktieägarna. Bolaget har under 2023 och 2022 inte erhållit något aktieägartillskott. Totala aktieägartillskott uppgår till 655 MSEK, vilka ägaren har rätt att få återbetalade under förutsättning att det finns utrymme i balanserade vinstmedel.

**NOT 25 AVSÄTTNING**

	2023	2022
Ingående balans	3 497	3 676
Årets förändring	-640	-179
<b>Utgående balans</b>	<b>2 857</b>	<b>3 497</b>

**NOT 26 RÄNTEBÄRANDE SKULDER**

	2023	2022
Skulder till kreditinstitut	51 447	43 472
Skuld till moderföretag	35 110	32 909
Korta skulder till koncernföretag	64 617	64 003

Varav förfaller till betalning senare än fem år efter balansdager - -

Vid utgången av 2023 finns en checkräkningskredit om 65 MSEK (65) med huvudbanken. Den är löpande med årsvis förnyelse.

Utöver detta finns ett lån från huvudägaren om 35 (33) MSEK. Som säkerhet för beviljade krediter har per balansdagen pantsatts aktier i koncernföretag till ett bokfört värde om 47,5 (47,5) MSEK.

**NOT 27 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

	2023	2022
Semesterlöneskuld	775	1 039
Sociala avgifter	414	601
Övriga upplupna kostnader	7 620	7 044
Förutbetalda intäkter	224	1 479
<b>9 032</b>	<b>10 163</b>	



**NOT 28 FINANSIELLA INSTRUMENT**

**Finansiella tillgångar**

	2023	2022
<b>Låne- och kundfordringar</b>		
Kundfordringar och andra fordringar	9 203	9 449
Räntebärande fordringar	-	-
Likvida medel	-	-

**Finansiella tillgångar som kan säljas**

Finansiella tillgångar som kan säljas	-	-
---------------------------------------	---	---

	Förfaller inom 6 mån	Förfaller 6 m - 1 år	Förfaller om 1-5 år	Förfaller efter 5 år	Totalt 2023
<b>Finansiella skulder 2023</b>					
Lån med rörlig ränta	35 110	51 447	-	-	86 557
Övriga finansiella skulder	3 917	-	-	-	3 917
<b>Summa</b>					<b>90 474</b>

	Förfaller inom 6 mån	Förfaller 6 m - 1 år	Förfaller om 1-5 år	Förfaller efter 5 år	Totalt 2022
<b>Finansiella skulder 2022</b>					
Lån med rörlig ränta	32 909	43 472	-	-	76 381
Övriga finansiella skulder	1 961	-	-	-	1 961
<b>Summa</b>					<b>78 342</b>

Samtliga finansiella skulder ingår i kategorin skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Förfallostruktur kundfordringar	2023			2022		
	Fordringar	Reserver	Netto-fordran	Fordringar	Reserver	Netto-fordran
Ej förfallna	3 051	-	3 051	3 421	-	3 421
Förfallna 1 - 30 dagar	408	-	408	1 901	-	1 901
Förfallna 31 - 60 dagar	582	-	582	556	-	556
Förfallna 61 - 90 dagar	-17	-	-17	-	-	0
Förfallna 91 - 180 dagar	20	-	20	278	-	278
Förfallna > 180 dagar	2 069	2 064	5	2 017	1 712	305
	<b>6 113</b>	<b>2 064</b>	<b>4 049</b>	<b>8 173</b>	<b>1 712</b>	<b>6 461</b>

	2023	2022
<b>Specifikation reserv kundförluster</b>		
Ingående balans	1 712	1 755
Årets avsättning	352	-
Återförd tidigare års avsättning	-	-43
<b>Totalt per 31 december</b>	<b>2 064</b>	<b>1 712</b>

	2023	2022
<b>Väsentlig låneskuld med rörlig ränta:</b>		
Nordea Bank	51 447	43 472
Bure Equity	35 110	32 909

*Handwritten mark*

**NOT 29 ERHÅLLNA OCH BETALDA RÄNTOR**

	2023	2022
Erhållna räntor	317	139
Betalda räntor	-5 276	-2 401
Erhållen utdelning	642	1 623
	<b>-4 317</b>	<b>-639</b>

**NOT 30 JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET**

	2023	2022
Omräkningsdifferenser	-153	-3 075
Differens mellan betald och kostnadsförd ränta	2 293	1 367
Differens mellan betald och intäktsförd ränta	-1 358	-407
Övriga poster	-3 561	-23 272
	<b>-2 779</b>	<b>-25 387</b>

**NOT 31 STÄLLDA SÄKERHETER**

	2023	2022
Ställda säkerheter		
Pantsatt tillgång avseende framtida pensionsåtaganden	2 333	2 776
Hysesgaranti	510	512

**Ställda säkerheter för skuld till kreditinstitut**

Aktier i dotterföretag	47 480	47 480
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>50 323</b>	<b>50 768</b>

**Ansvarsförbindelser**

Bolaget har gällande kapitaltäckningsgarantier till vissa dotterbolag.

**NOT 32 HÄNDELSE EFTER BALANSDAGENS UTGÅNG**

Avseende händelser efter balansdagens utgång, se Förvaltningsberättelsen.

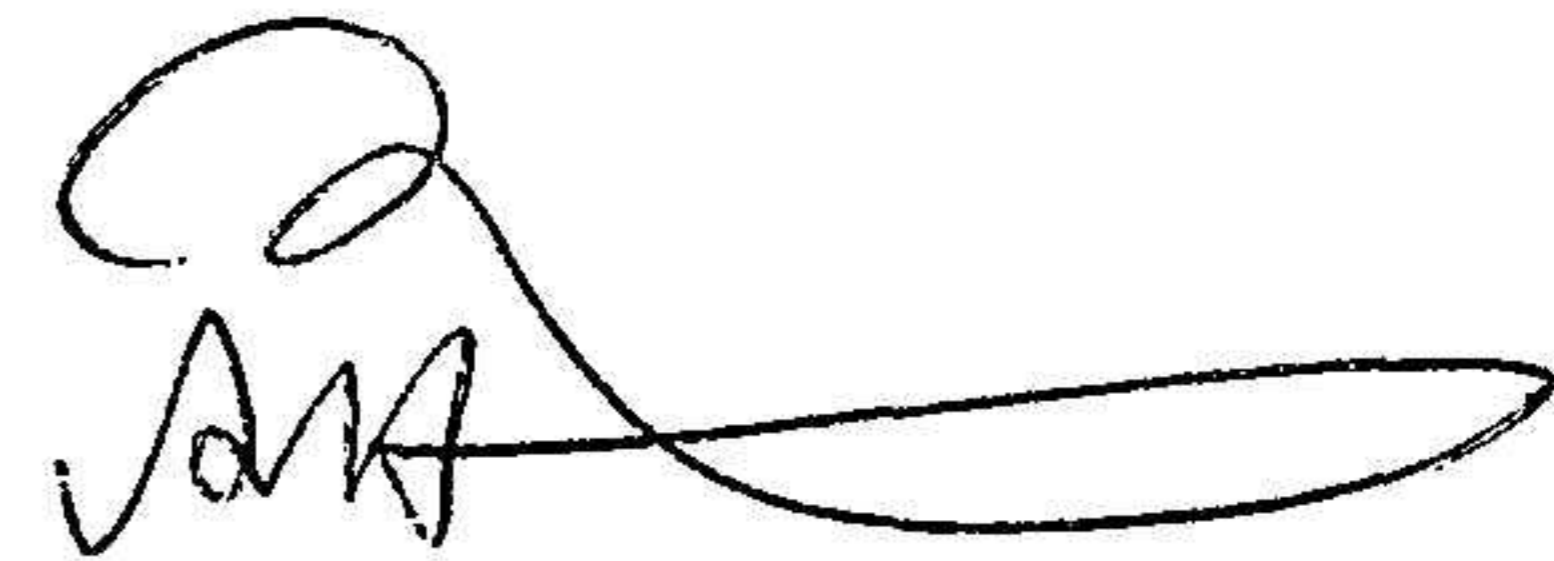
Stockholm den 23 april 2024



Henrik Blomquist  
Styrelseordförande



Frank Herbertz  
Verkställande direktör




Asa Holmberg



Ken Skoog



Jonas Palmqvist



Juan Vallejo

**REVISORSPÅTECKNING**

Vår revisionsberättelse har lämnats den 2024-05-08  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Aleksander Lyckow  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Mercuri International Group AB, org.nr 556518-9700

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Mercuri International Group AB för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.



## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Mercuri International Group AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

R



Stockholm den 8 maj 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Aleksander Lyckow  
Auktoriserad revisor

2024060527173