# Årsredovisning

**för**

# Habo Gruppen AB

556199-2149

Räkenskapsåret

2024

## Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Habo Gruppen AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 11 april 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Jönköping den 4/8 2025

Fredrick Sylva

# Årsredovisning

för

# Habo Gruppen AB

556199-2149

Räkenskapsåret

2024

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
211A493608FB4B6BBF8A2EB52069B4D8

Styrelsen och verkställande direktören för Habo Gruppen AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

# Förvaltningsberättelse

## Allmänt om verksamheten

Habo Gruppen AB utvecklar och marknadsför beslag inom eget varumärke för i huvudsak den nordiska marknaden under varumärket Habo. Bolaget är en av nordens ledande leverantörer inom sitt marknadssegment till järn- och byggfackhandels kedjor, varuhus, webbutiker och fria återförsäljare med inriktning mot såväl proffs som konsument. Sortimentet omfattar cirka 5.500 artiklar.

Företaget har sitt säte i Jönköpings kommun.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Räkenskapsåret 2024 präglades av en minskad efterfrågan från framförallt slutkonsument och industrikunder på grund av den rådande svaga byggkonjunkturen.

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Bolaget har i januari sålt dotterbolaget Habo Finland OY.

## Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Stark produkt- och avtalsportfölj samt nyvunna kunder borgar för en stabil volym.
Förändringar av råvarupriser kan i viss mån påverka bolagets lönsamhet. Framtida väsentliga risker för bolagets kortsiktiga intjäning är försvagningar av kronan som ger fördyrad import samt en fortsatt svag byggkonjunktur i Sverige.

Habo Gruppen AB har inga affärer eller direktkontakter i Ukraina och Ryssland som påverkas av händelseutvecklingen att Ryssland har invaderat Ukraina. Däremot finns en stor osäkerhet kring hur råmaterialpriserna kommer att utvecklas och vilken påverkan som detta kan få på varuförsörjning och marginal. Hittills ser vi ingen väsentlig påverkan men det kan ändras om kriget pågår länge och sprids till andra länder.

## Utländska dotterbolag

Habo Gruppen AB äger per balansdagen bolag i Norge, Finland och Danmark.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
211A493608FB4B6BBF6A2EB52069B4D8

## Ägarförhållanden

Bolaget är på balansdagen ett helägt dotterbolag till Salix Hem & Beslag, 559267-3536 med säte i Jönköping. Salix Hem & Beslag AB ingår i Volatikoncernen vars yttersta moderbolag är Volati AB, 556555-4317 noterat på Nasdaq Mid Cap i Stockholm.

| **Flerårsöversikt** (Tkr) | **2024** | **2023** | **2022** | **2021** |
|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 395 396 | 418 962 | 441 213 | 384 046 |
| Resultat efter avskrivningar | 53 642 | 37 137 | 39 671 | 56 284 |
| Balansomslutning | 314 180 | 306 826 | 369 303 | 338 666 |
| Antal anställda | 37 | 40 | 38 | 32 |
| Soliditet (%) | 35,7 | 43,9 | 29,4 | 36,6 |
| Avkast. på sysselsatt kap. (%) | 31,7 | 25,1 | 21,9 | 36,1 |

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

| | |
|---|---|
| balanserad vinst | 41 303 422 |
| årets vinst | 25 957 183 |
| | **67 260 605** |
| | |
| disponeras så att | |
| i ny räkning överföres | 67 260 605 |
| | **67 260 605** |

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
211A493608FB4B6BBF6A2EB52069B4DB

# Resultaträkning
Tkr

| | Not | 2024-01-01 -2024-12-31 | 2023-01-01 -2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | | 395 396 | 418 962 |
| Övriga rörelseintäkter | | 53 063 | 50 534 |
| | 2 | **448 459** | **469 496** |
| **Rörelsens kostnader** | | | |
| Färdiga varor och handelsvaror | | -276 511 | -304 411 |
| Övriga externa kostnader | 3, 4 | -86 574 | -94 500 |
| Personalkostnader | 5 | -31 264 | -32 944 |
| Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar | | -468 | -504 |
| | | **-394 817** | **-432 359** |
| **Rörelseresultat** | 6 | **53 642** | **37 137** |
| **Resultat från finansiella poster** | | | |
| Resultat från andelar i koncernföretag | | 21 472 | 0 |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter | 7 | 15 746 | 23 482 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 8 | -16 765 | -27 057 |
| | | **20 453** | **-3 575** |
| **Resultat efter finansiella poster** | | **74 095** | **33 562** |
| Bokslutsdispositioner | 9 | -46 967 | -9 213 |
| **Resultat före skatt** | | **27 128** | **24 349** |
| Skatt på årets resultat | 10 | -1 171 | -5 626 |
| **Årets resultat** | | **25 957** | **18 723** |

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
211A493608FB4B68BF6A2EB5206984D8

# Balansräkning
Tkr

| | Not | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | | | |
| **Anläggningstillgångar** | | | |
| ***Materiella anläggningstillgångar*** | | | |
| Inventarier, verktyg och installationer | 11 | 1 184 | 1 287 |
| | | **1 184** | **1 287** |
| ***Finansiella anläggningstillgångar*** | | | |
| Andelar i koncernföretag | 12, 13 | 18 691 | 18 691 |
| | | **18 691** | **18 691** |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **19 875** | **19 978** |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| ***Varulager m m*** | | | |
| Färdiga varor och handelsvaror | | 75 969 | 88 371 |
| Förskott till leverantörer | | 19 298 | 12 095 |
| | | **95 267** | **100 466** |
| ***Kortfristiga fordringar*** | | | |
| Kundfordringar | | 49 664 | 49 271 |
| Fordringar hos koncernföretag | | 124 604 | 119 412 |
| Aktuella skattefordringar | | 9 614 | 5 294 |
| Övriga kortfristiga fordringar | | 11 751 | 9 769 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 14 | 3 405 | 2 637 |
| | | **199 038** | **186 382** |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **294 305** | **286 848** |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | | **314 180** | **306 826** |

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
211A493608FB4B6BBF6A2EB52069B4D6

# Balansräkning
Tkr

| | Not | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| **EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | | |
| **Eget kapital** | 15, 16 | | |
| ***Bundet eget kapital*** | | | |
| Aktiekapital | | 2 500 | 2 500 |
| Reservfond | | 500 | 500 |
| | | **3 000** | **3 000** |
| ***Fritt eget kapital*** | | | |
| Balanserad vinst eller förlust | | 41 303 | 72 580 |
| Årets resultat | | 25 957 | 18 723 |
| | | **67 261** | **91 303** |
| **Summa eget kapital** | | **70 261** | **94 303** |
| **Obeskattade reserver** | 17 | 52 753 | 50 833 |
| **Avsättningar** | | | |
| Övriga avsättningar | 18 | 1 484 | 1 484 |
| **Summa avsättningar** | | **1 484** | **1 484** |
| **Kortfristiga skulder** | | | |
| Leverantörsskulder | | 31 793 | 28 300 |
| Skulder till koncernföretag | | 140 861 | 110 347 |
| Övriga kortfristiga skulder | | 1 873 | 1 754 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 19 | 15 156 | 19 804 |
| **Summa kortfristiga skulder** | | **189 683** | **160 205** |
| **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | **314 180** | **306 826** |

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
211A493608FB4B6BBF6A2EB52069B4D8

# Rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

| | Aktie-kapital | Bundna reserver | Fritt eget kapital | Summa eget kapital |
|---|---|---|---|---|
| **Ingående eget kapital 2024-01-01** | **2 500** | **500** | **91 303** | **94 303** |
| Årets resultat | | | 25 957 | 25 957 |
| Utdelning | | | -50 000 | -50 000 |
| **Utgående eget kapital 2024-12-31** | **2 500** | **500** | **67 261** | **70 261** |

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
211A493608FB4B6BBF6A2EB52069B4D8

# Kassaflödesanalys
Tkr

| | Not | 2024-01-01 -2024-12-31 | 2023-01-01 -2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| **Den löpande verksamheten** | | | |
| Resultat efter finansiella poster | | 74 095 | 33 562 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet | 20 | 468 | 1 238 |
| Betald skatt | | -5 490 | -18 411 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital** | | **69 073** | **16 389** |
| **Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet** | | | |
| Förändring av varulager och pågående arbete | | 5 199 | 46 801 |
| Förändring av kundfordringar | | -393 | 4 871 |
| Förändring av kortfristiga fordringar | | -7 942 | 16 622 |
| Förändring av leverantörsskulder | | 3 492 | -6 453 |
| Förändring av kortfristiga skulder | | 25 984 | -77 204 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | | **95 413** | **1 026** |
| **Investeringsverksamheten** | | | |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar | | -371 | -1 026 |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar | | 6 | 0 |
| **Kassaflöde från investeringsverksamheten** | | **-365** | **-1 026** |
| **Finansieringsverksamheten** | | | |
| Utdelning moderbolag | | -50 000 | 0 |
| Lämnade koncernbidrag | | -45 048 | 0 |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | | **-95 048** | **0** |
| **Årets kassaflöde** | | **0** | **0** |
| **Likvida medel vid årets slut** | | **0** | **0** |

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
211A493608FB4B6BBF6A2EB52069B4D8

# Noter
Tkr

## Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

### Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

### Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms, rabatter och kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta.

### Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.
Följande avskrivningsprocent tillämpas:

| | |
|---|---|
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 3-5 år |
| Inventarier, verktyg och installationer | 3-5 år |

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.
Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.
Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.
Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod.
När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
211A493608FB4B6BBF6A2EB52069B1D8

## Finansiella instrument

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

## Leasingavtal

Samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

## Varulager

Varulagret värderas enligt först in, först ut-metoden (FIFU) och avdrag för inkurans enligt matematisk modell baserad på ålder och omsättning på respektive artikel.

## Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

## Avsättningar

Företaget gör en avsättning när det finns en legal eller informell förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Företaget nuvärdesberäknar förpliktelser som väntas regleras efter mer än tolv månader.

## Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

## Koncernförhållanden

Habo Gruppen AB har dotterbolag i följande länder: Norge, Danmark och Finland, se not 14.
Med stöd av ÅRL 7:2 upprättar Habo Gruppen AB ej koncernredovisning. För information om den ekonomiska ställningen och resultat för den koncern som bolaget ingår i hänvisas till Volati AB, org nr 556555-4317.

## Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.
Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.
Tillgodohavanden inom koncernens cashpool rubriceras som koncernmellanhavanden.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
211A493608FB4B6BBF6A2EB52069B4D6

## Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter avskrivningar
Resultat efter avskrivningar men före finansiella intäkter och kostnader.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Avkast. på sysselsatt kap. (%)
Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av sysselsatt kapital.

## Not 2 Intäkternas fördelning

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **I nettoomsättningen ingår intäkter från:** | | |
| Varor | 395 394 | 418 962 |
| | **395 394** | **418 962** |
| **I övriga intäkter ingår intäkter från:** | | |
| Tjänster | 52 638 | 50 527 |
| Ersättning från FORA | 32 | 7 |
| | **52 670** | **50 534** |
| **Nettoomsättningen per geografisk marknad** | | |
| Norden | 393 399 | 418 938 |
| Övr Europa | 1 995 | 24 |
| | **395 394** | **418 962** |

## Not 3 Operationella leasingavtal

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Inom ett år | 2 938 | 3 314 |
| Senare än ett år men inom fem år | 9 074 | 10 346 |
| | **12 012** | **13 660** |

| | | |
|---|---|---|
| Under perioden kostnadsförda leasingkostnader | 3 827 | 3 710 |
| **Utgående redovisat värde** | **3 827** | **3 710** |

I bolagets redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av leasade bilar och hyreskostnader.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
211A493608FB4B6BBF6A2EB52069B4D8

## Not 4 Arvode till revisorer

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **KPMG** | | |
| Revisionsuppdrag | 220 | 0 |
| | **220** | **0** |
| **E&Y** | | |
| Revisionsuppdrag | 0 | 188 |
| Övriga tjänster | 28 | 0 |
| | **28** | **188** |

## Not 5 Anställda och personalkostnader

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **Medelantalet anställda** | | |
| Kvinnor | 17 | 20 |
| Män | 20 | 20 |
| | **37** | **40** |
| **Löner och andra ersättningar** | | |
| Styrelse och verkställande direktör | 0 | 0 |
| Övriga anställda | 20 009 | 20 844 |
| | **20 009** | **20 844** |
| **Sociala kostnader** | | |
| Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör | 0 | 0 |
| Pensionskostnader för övriga anställda | 2 624 | 3 155 |
| Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal | 6 831 | 7 010 |
| | **9 455** | **10 165** |
| **Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader** | **29 464** | **31 009** |

VD är inte anställd i bolaget utan är anställd och får lön ifrån moderbolaget. Skäliga kostnader vidarefaktureras från moderbolaget till bolaget.

| | | |
|---|---|---|
| **Könsfördelning bland ledande befattningshavare** | | |
| Antal kvinnor i styrelsen | 33% | 33% |
| Antal män i styrelsen | 67% | 67% |
| Antal kvinnor bland övriga ledande befattningshavare | 44% | 80% |
| Antal män bland övriga ledande befattningshavare | 56% | 20% |

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
211A493608FB4B69BF6A2EB52069B4D8

## Not 6 Transaktioner med närstående

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **Inköp av tjänster** | | |
| Thomée Gruppen AB | 697 | 921 |
| Salix Business Partner AB | 24 817 | 25 432 |
| Salix Hem & Beslag AB | 15 438 | 14 576 |
| OY Habo Finland | 770 | 0 |
| | **41 722** | **40 928** |
| **Försäljning av tjänster till närstående** | | |
| Pisla Oy | 1 061 | 0 |
| Habo Danmark AS | 12 062 | 11 315 |
| Habo Norge AS | 32 149 | 32 104 |
| OY Habo Finland | 7 334 | 6 827 |
| | **52 606** | **50 246** |

Försäljning av tjänster till koncernföretag klassificeras i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter.

| | | |
|---|---|---|
| **Försäljning av varor till närstående** | | |
| Habo Norge AS | 80 931 | 86 716 |
| OY Habo Finland | 15 425 | 18 236 |
| Habo Danmark AS | 23 851 | 26 975 |
| Sörbö Industribeslag AS | 1 539 | 1 446 |
| Thomée Gruppen AB | 1 358 | 1 897 |
| BeslagDesign i Båstad AB | 115 | 0 |
| Duschprodukter Sweden AB | 1 | 0 |
| Heco Nordiska AB | 8 | 24 |
| Kellfri AB | 181 | 139 |
| Pisla OY | 548 | 567 |
| T-emballage AB | 0 | 10 |
| Tecca AB | 0 | 9 |
| Corroventa AB | 0 | 6 |
| Scanmast AB | 0 | 4 |
| Mafi AB | 0 | 24 |
| | **123 957** | **136 052** |

| **Nedan anges andelen av årets inköp och försäljning av varor avseende koncernföretag.** | % | % |
|---|---|---|
| Inköp | 10,50 | 11,50 |
| Försäljning | 31,40 | 32,50 |

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
211A193608FB4B6B8F6A2EB52069B4D8

## Not 7 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ränteintäkter från koncernföretag | 4 891 | 6 318 |
| Övriga ränteintäkter | 105 | 1 |
| Kursdifferenser | 10 751 | 17 108 |
| Orealiserad kursvinst valutatermin | 0 | 55 |
| | **15 746** | **23 482** |

## Not 8 Räntekostnader och liknande resultatposter

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Räntekostnader till koncernföretag | -8 347 | -11 604 |
| Övriga räntekostnader | -18 | -135 |
| Kursdifferenser | -8 400 | -15 319 |
| | **-16 765** | **-27 057** |

## Not 9 Bokslutsdispositioner

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Avsättning till periodiseringsfond | -1 939 | -9 103 |
| Återföring periodiseringsfond | 45 | 0 |
| Förändring av överavskrivningar | -25 | -109 |
| Lämnade koncernbidrag | 45 048 | 0 |
| | **43 128** | **-9 213** |

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
211A493608FB4B6BBF6A2EB52069B4D8

## Not 10 Skatt på årets resultat

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **Skatt på årets resultat** | | |
| Skatt på årets resultat | -1 198 | -5 626 |
| Justering avseende tidigare år | 28 | 0 |
| **Totalt redovisad skatt** | **-1 171** | **-5 626** |

**Avstämning av effektiv skatt**

| | 2024 | | 2023 | |
|---|---|---|---|---|
| | **Procent** | **Belopp** | **Procent** | **Belopp** |
| Redovisat resultat före skatt | | 27 128 | | 24 349 |
| Skatt enligt gällande skattesats | 20,60 | -5 588 | 20,60 | -5 016 |
| Ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter | -17,19 | 4 664 | 1,82 | -443 |
| Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond | | -274 | | -167 |
| Skatt hänförlig till tidigare år | -0,10 | 28 | | |
| **Redovisad effektiv skatt** | **4,32** | **-1 171** | **23,11** | **-5 626** |

## Not 11 Inventarier, verktyg och installationer

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 6 282 | 5 286 |
| Inköp | 371 | 1 026 |
| Försäljningar/utrangeringar | -1 370 | -31 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **5 282** | **6 282** |
| | | |
| Ingående avskrivningar | -4 995 | -4 522 |
| Försäljningar/utrangeringar | 1 364 | 31 |
| Årets avskrivningar | -468 | -504 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **-4 098** | **-4 995** |
| | | |
| **Utgående redovisat värde** | **1 184** | **1 287** |

## Not 12 Andelar i koncernföretag

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 77 548 | 77 548 |
| Försäljningar | | 0 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **77 548** | **77 548** |
| | | |
| Ingående nedskrivningar | -58 857 | -58 857 |
| **Utgående ackumulerade nedskrivningar** | **-58 857** | **-58 857** |
| | | |
| **Utgående redovisat värde** | **18 691** | **18 691** |

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
211A493608FB4B6BBF6A2E852069B4D8

## Not 13 Specifikation andelar i koncernföretag

| Moderbolaget | Kapital-andel | Rösträtts-andel | Antal andelar | Bokfört värde |
|---|---|---|---|---|
| Habo Danmark AS | 100% | 100% | 10 000 | 1 |
| OY Habo Finland | 100% | 100% | 5 000 | 690 |
| Habo Norge AS | 100% | 100% | 4 416 016 | 18 000 |
| | | | | **18 691** |

| | Org.nr | Säte |
|---|---|---|
| Habo Danmark AS | 10367484 | Århus |
| OY Habo Finland | 756 747 | Helsingfors |
| Habo Norge AS | 979746881 | Trondheim |

## Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Förutbetalda hyror | 690 | 0 |
| Upplupna leverantörsbonus | 1 743 | 1 756 |
| Övriga poster | 973 | 881 |
| | **3 405** | **2 637** |

## Not 15 Eget kapital

Aktiekapitalet består av 25 000 st aktier med kvotvärde 100 kr.

## Not 16 Förslag till disposition av resultatet

| | 2024-12-31 |
|---|---|
| **Förslag till vinstdisposition** | |
| Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel: | |
| balanserad vinst | 41 303 |
| årets vinst | 25 957 |
| | **67 261** |
| disponeras så att | |
| i ny räkning överföres | 67 261 |
| | **67 261** |

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
211A493608FB4B6BBF6A2EB52069B4D8

## Not 17 Obeskattade reserver

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Ackumulerade överavskrivningar | 48 | 22 |
| Periodiseringsfond 2019 TAX20 | 3 308 | 3 308 |
| Periodiseringsfond 2020 TAX21 | 9 877 | 9 877 |
| Periodiseringsfond 2021 TAX22 | 16 174 | 16 174 |
| Periodiseringsfond 2022 TAX23 | 12 348 | 12 348 |
| Periodiseringsfond 2023 TAX24 | 9 059 | 9 103 |
| Periodiseringsfond 2024 TAX25 | 1 939 | 0 |
| | **52 753** | **50 833** |
| Uppskjuten skatt avseende obeskattade reserver | 10 973 | 10 577 |

## Not 18 Övriga avsättningar

Bolaget har en förekomst av markföroreningar i anslutning till en av bolagets tidigare fastigheter. Länsstyrelsen har ålagt bolaget att genomföra en åtgärdsutredning under 2023/2024. I årsredovisningen är en avsättning om 750 TKR redovisad avseende nämnda åtgärdsutredning.

En garantireserv har avsatts för produkter med högre reklamationsgrad än övrigt sortiment.

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Garantireserv | 734 | 734 |
| Avsättning åtgärdsutredning | 750 | 750 |
| | **1 484** | **1 484** |

## Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Personalrelaterade kostnader | 4 461 | 4 680 |
| Upplupen bonus kund | 10 024 | 14 003 |
| Övriga poster | 671 | 1 121 |
| | **15 156** | **19 804** |

## Not 20 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Avskrivningar och nedskrivningar | 468 | 504 |
| Avsättning åtgärdsutredning | 0 | 0 |
| Avsättning garantireserv | 0 | 734 |
| | **468** | **1 238** |

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
211A493608FB4B6BBF6A2EB52069B4D8

## Not 21 Ställda säkerheter

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| **Övriga ställda säkerheter** | | |
| Tullverket | 816 | 816 |
| | **816** | **816** |

## Not Eventualförpliktelser

Bolaget har en förekomst av markföroreningar i anslutning till en av bolagets tidigare fastigheter. Små mängder föroreningar har uppmätts varför Länsstyrelsen har ålagt bolaget att genomföra en åtgärdsutredning. Samtidigt görs från Länsstyrelsen sida en ansvarsutredning där bolagets eventuella ansvar skall utredas. I nuläget har bolaget inte tillräcklig information för att kunna bedöma eventuellt ansvar eller en uppskattning kring sannolikt belopp. Därför tas detta upp som en eventualförpliktelse utan summor.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
211A493608FB4B6BBF6A2EB52069B4D6

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Underskriven den dag som framgår av den elektroniska underskriften.

Martin Hansson
Ordförande

Lovisa Krantz
Ledamot

Fredrick Sylva
Verkställande direktör

Hans Blom
Ledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Lisa Tenggren
Auktoriserad revisor
KPMG AB

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
211A493608FB4B6BBF6A2EB52069B4DB

# List of Signatures



## ÅR 2024 Habo Gruppen AB.pdf

| Name | Method | Signed at |
|---|---|---|
| LISA TENGGREN | BANKID | 2025-03-27 20:18 GMT+01 |
| FREDRICK SYLVA | BANKID | 2025-03-27 16:45 GMT+01 |
| LOVISA KRANTZ | BANKID | 2025-03-27 14:08 GMT+01 |
| Kenth Martin Hansson | BANKID | 2025-03-27 13:33 GMT+01 |
| Hans Christer Blom | BANKID | 2025-03-27 11:28 GMT+01 |

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 211A493608FB4B6BBF6A2EB52069B4D8

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Habo Gruppen AB, org. nr 556199-2149

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Habo Gruppen AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Habo Gruppen ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Habo Gruppen AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för år 2023 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad den 27 mars 2024 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Penneo dokumentnyckel: FFPBG-EVFDP-TI87F-3WELP-43T3F-FIZTE

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Habo Gruppen AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Habo Gruppen AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.
Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Jönköping den dag som framgår av elektronisk underskrift

KPMG AB

Lisa Tenggren
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: FFPBG-EVFDP-TI87F-3WELP-43T3F-FIZTE

*Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.*

*"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."*

**LISA TENGGREN**
**Undertecknare**
*Serienummer: 323e0b3f00d6c5[...]6ec30046dbb7a*
*IP: 213.244.xxx.xxx*
*2025-03-27 19:12:29 UTC*

BankID

*Penneo dokumentnyckel: FFPBG-EVFDP-TI87F-3WELP-43T3F-FIZTE*

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

**Så här verifierar du dokumentets äkthet:**
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

# List of Signatures



Volati Årsbok 2024 vFinal.pdf

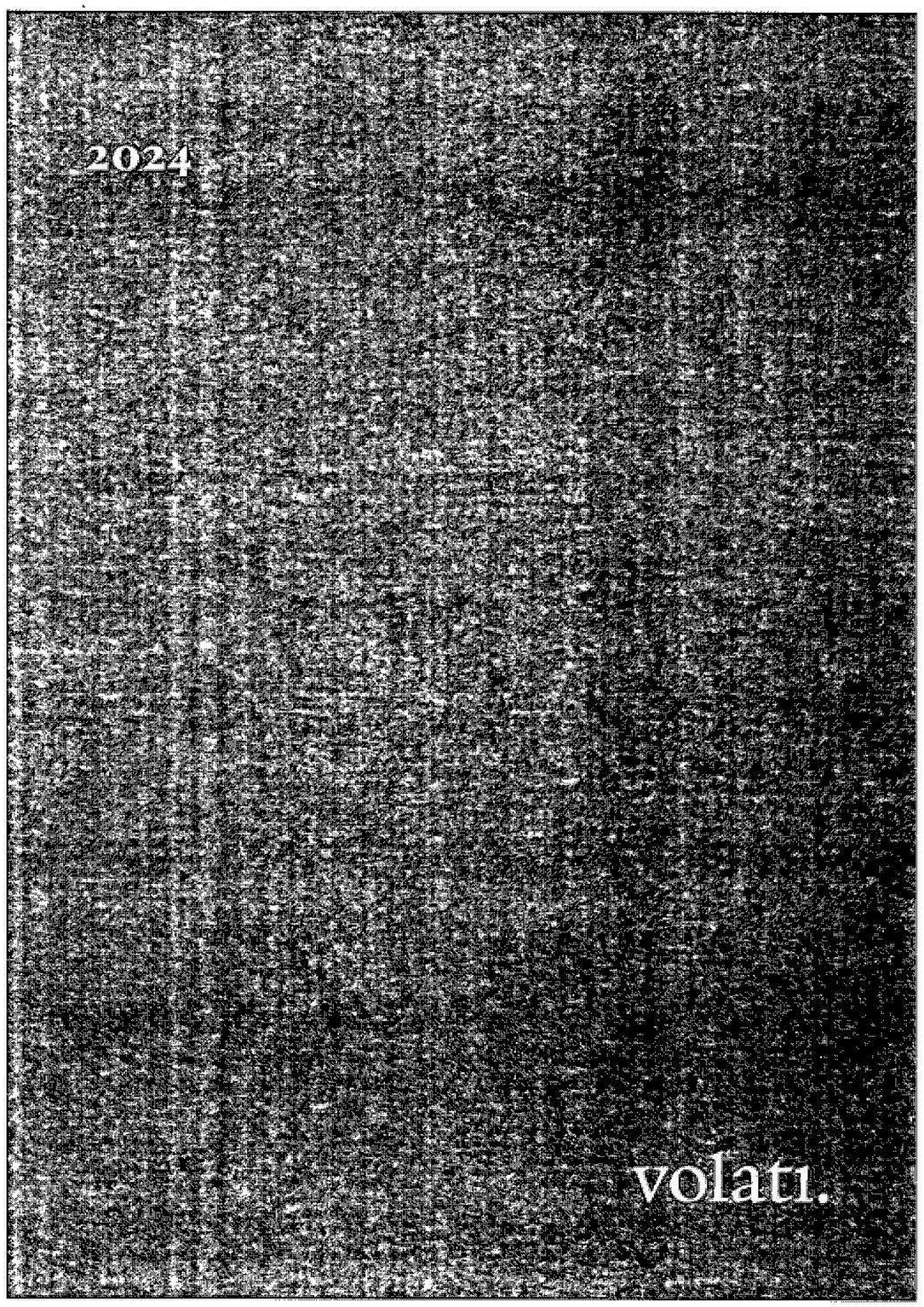
| Name | Method | Signed at |
|---|---|---|
| ANDREAS PER LENNART STENBÄCK | BANKID | 2025-03-20 10:13 GMT+01 |
| Ola Christopher Carelíus Larsmon | BANKID | 2025-03-25 10:07 GMT+01 |
| BJÖRN MATHIAS GARAT | BANKID | 2025-03-20 09:02 GMT+01 |
| MARIA E EDSMAN | BANKID | 2025-03-20 08:39 GMT+01 |
| Leif Magnus Sundström | BANKID | 2025-03-20 08:38 GMT+01 |
| PATRIK GUNNARSSON WAHLÉN | BANKID | 2025-03-20 08:28 GMT+01 |
| HELENA NILSSON | BANKID | 2025-03-25 10:00 GMT+01 |
| KARL PERLHAGEN | BANKID | 2025-03-20 11:38 GMT+01 |
| CHRISTINA TILLMAN | BANKID | 2025-03-20 10:38 GMT+01 |
| Birgit Anna-Karin Eliasson Celsing | BANKID | 2025-03-20 10:17 GMT+01 |

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

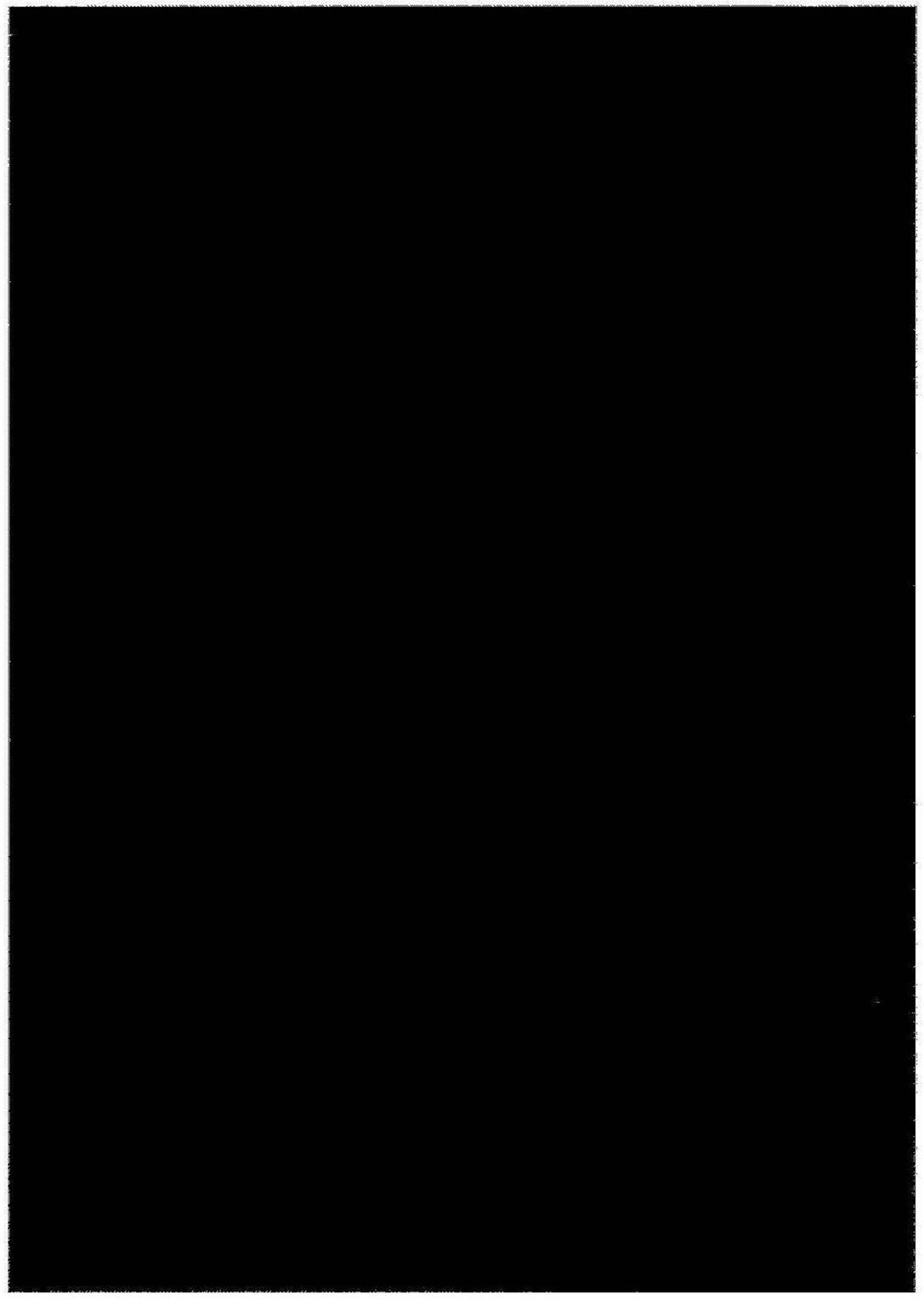
2025061315051

BILAGA TILL ÅRSREDOVISNING FÖR HABO GRUPPEN AB




This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D



INNEHÅLLSFÖRTECKNING


Kort om Volati ... 2
2024 i korthet ... 4
Vd har ordet ... 6
Verksamhet ... 10
Värdeskapande affärsmodell ... 16
Affärsområden ... 28
Hållbarhet på Volati ... 42
Aktien ... 44

Förvaltningsberättelse ... 49
Risker och osäkerhetsfaktorer ... 54
Bolagsstyrningsrapport ... 58
Hållbarhetsredovisning ... 72
Finansiella rapporter – koncernen ... 106
Noter – koncernen ... 110
Finansiella rapporter – moderbolaget ... 156
Noter – moderbolaget ... 160
Revisionsberättelse ... 165


Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 49–164. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 72–104.

Den svenska versionen, godkänd av styrelsen eller genom European Single Electronic Format (ESEF), är enda relevanta Års- och hållbarhetsredovisningen i ESEF är publicerad på www.volati.se


This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

# Kort om Volati

Volati är en svensk industrigrupp med visionen att vara Sveriges bästa ägare av medelstora bolag.

Genom värdeskapande tilläggsförvärv och långsiktigt hållbar bolagsutveckling har Volati levererat en uthållig och stark resultattillväxt sedan starten 2003. Koncernen består av affärsområdena Salix Group, Etikетto Group och Industri med verksamhet i 21 länder, cirka 2 100 anställda och en årlig omsättning om cirka 7,9 miljarder kronor. Volatis stamaktier och preferensaktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

TRE AFFÄRSOMRÅDEN

## Salix Group

38%

ANDEL FRITA

En nordisk marknadsledande handelsverksamhet som primärt levererar material till byggindustri och byggfackhandel.

## Etikетto Group

28%

ANDEL FRITA

En europeisk ledande helhetsleverantör av självhäftande etiketter och etiketteringsmaskiner.

## Industri

34%

ANDEL FRITA

Fyra plattformar med marknadsledande positioner och stor tillväxtpotential inom sina respektive nischer.

■ Hemmamarknader
□ Närvaro via dotterbolag

| | | |
|---|---|---|
| **7 866** | **658** | **-11** |
| NETTOOMSÄTTNING, MKR | FRITA, MKR | FRITA-TILLVÄXT, % |
| (7 796) | (737) | (4) |
| **16** | **21** | **2 120** |
| AVKASTNING PÅ FGET KAPITAL, % | ANTAL LÄNDER | ANTAL ANSTÄLLDA VID ÅRETS SLUT |
| (22) | (22) | (2 013) |





This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

# Tillbaka till organisk tillväxt

I slutet av 2024 visade marknaden tecken på återhämtning efter en längre period av utmanande marknadsförhållanden. Alla tre affärsområden visade organisk omsättningstillväxt i det fjärde kvartalet 2024, för första gången sedan det första kvartalet 2022.

Nettoomsättningstillväxt

Organisk nettoomsättningstillväxt



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D



## Nyckeltal

| | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning, Mkr[1] | 7 866 | 7 796 | 7 751 | 6 309 | 4 921 |
| EBITA, Mkr[1] | 658 | 737 | 710 | 664 | 421 |
| Rörelseresultat (EBIT), Mkr[1] | 538 | 640 | 624 | 620 | 394 |
| Årets resultat, Mkr[1] | 283 | 368 | 433 | 442 | 246 |
| Årets resultat, Mkr | 283 | 368 | 433 | 522 | 977 |
| Operativt kassaflöde, Mkr[1] | 779 | 836 | 431 | 487 | 550 |
| Nettoskuldsättning/Justerad EBITDA, ggr | 2,6 | 2,0 | 1,9 | 1,3 | -0,8 |
| Resultat per stamaktie, kr | 2,63 | 3,68 | 4,44 | 5,42 | 11,37 |
| Resultat per stamaktie hänförligt till kvarvarande verksamhet, kr | 2,63 | 3,68 | 4,44 | 4,42 | 2,15 |
| Avkastning på justerat eget kapital, % | 16 | 22 | 32 | 40 | 51 |

[1] Kvarvarande verksamheter.

## Väsentliga händelser

- Under 2024 genomförde Volati två förvärv med en årsomsättning om cirka 610 miljoner kronor. I tillägg så tillträddes ytterliggare ett förvärv med en årsomsättning om cirka 300 miljoner kronor
- Under det tredje kvartalet anslöt sig Volati till Science Based Targets initiative
- Volati stärkte ledningsgruppen med kompetens inom strategisk HR genom tillsättningen av en Chef Strategisk HR som tillträdde i augusti
- Under det första kvartalet 2025 förvärvade Etikette Group den tyska etikettproducenten Clever Etiketten – ett tilläggsförvärv med en årsomsättning om cirka 290 Mkr



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

# Bra utgångsläge för accelererad tillväxt

Efter tre utmanande år kliver vi in i 2025 med tecken på en vändning. Under 2024 har vi sett hur marknadsförutsättningarna successivt, om än långsamt, börjat förbättras. Den tydligaste signalen ser vi i den organiska omsättningstillväxten. I fjärde kvartalet 2024 uppvisade samtliga tre affärsområden organisk omsättningstillväxt – för första gången sedan det första kvartalet 2022. Under de senaste åren har vi positionerat oss väl och vi har nu ett bra utgångsläge för accelererad organisk tillväxt när marknaden vänder.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

**Långsiktigt strukturella åtgärder skapar goda förutsättningar**
Volatis övergripande mål är att skapa långsiktig värdetillväxt. De senaste åren har vi därför varit noga med att undvika de beslut som kan öka vinsterna kortsiktigt, men som sannolikt påverkar vår förmåga att maximera kassaflöden över tid. I stället har vi tagit tillfället i akt att genomföra strukturellt riktiga åtgärder som ger oss goda förutsättningar att skapa långsiktig värdetillväxt. Bland annat har vi fokuserat på operativa förbättringar och effektiviseringsåtgärder inom våra bolag samt att identifiera och dra nytta av samordningsfördelar inom våra plattformar.

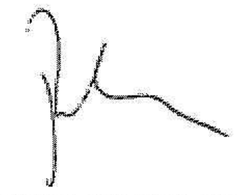
Salix Group är ett bra exempel där strukturella åtgärder har gett positiv effekt. Trots en betydande negativ organisk omsättningsutveckling lyckades Salix Group under året behålla en EBITA-marginal på 8 procent, i linje med 2023. Ett annat exempel som tydligt visar de positiva effekterna av goda samordningsfördelar samt arbetet med operativa förbättringar är Ettiketto Group. När Ettiketto Group blev ett eget affärsområde 2022 omsatte det 879 Mkr med en EBITA-marginal på 16 procent. Under 2023 och 2024 genomfördes inga nya förvärv. I stället har fokus legat på att integrera, effektivisera och dra nytta av samordningsfördelar från tidigare förvärv. 2024 omsatte Ettiketto Group 936 Mkr med en EBITA-marginal på 21 procent. Det innebär att EBITA-resultatet under två år ökade från 137 till 200 Mkr, där tillväxten främst drivits av organisk utveckling av tidigare förvärv.

I februari 2025 genomförde Ettiketto Group ett förvärv av en ledande leverantör av etikettlösningar i Tyskland och skapar därmed en plattform för tillväxt på den centraleuropeiska marknaden. Vi ser fram emot att integrera bolaget i koncernen och fortsätta stärka det förvärvade bolaget genom operativa förbättringar och samordningsfördelar.

**Strategiska initiativ inom hållbarhet**
Under 2024 har vi företärkt Volati centralt inom strategisk HR och ökar därmed fokus på våra initiativ för kompetens- och ledarskapsutveckling. Dessutom har vi under året anslutit oss till Science Based Targets initiative och på så sätt åtagit oss att fastställa hållbarhetsmål i linje med den senaste klimatforskningen. Vi ser även en god utveckling av Volatis hållbarhets-KPIer där vi exempelvis sedan basåret 2021 minskat vårt eget koldioxidavtryck med 26 procent vilket är en god förflyttning mot hållbarhetsmålet om en minskning på 40 procent till 2030.

**Utrymme för fortsatt god förvärvstakt**
Vi har under flera år hanterat en svag byggkonjunktur och sedan 2023 en långsammare takt i utrullningen av telekommarknaden. Senaste året har vi också upplevt en svag efterfrågan inom jordbrukssektorn. Under 2024 har den negativa trenden på byggmarknaden successivt minskat, och i det fjärde kvartalet såg vi vissa tecken på tillväxt. Telekomsektorn har successivt återhämtat sig och investeringsviljan har ökat. Vi förväntar oss dock ingen snabb återhämtning – tillväxten sker från låga nivåer och kommer att ta tid. Förutsättningarna inför 2025 blir dock alltmer gynnsamma för oss.

Vi gick in i de senaste årens tuffa period med en skuldsättning i den lägre delen av vårt målintervall. Det har gjort det möjligt för oss att bibehålla en god förvärvstakt även i ett mer utmanande marknadsläge. Sedan 2022 har vi genomfört 15 förvärv med en total årsomsättning om 2,4 Mdkr. Av dessa förvärv har 8 genomförts utanför Sverige. Vår ambition är att fortsätta vår strategi med tilläggsförvärv och samordningsfördelar även utanför våra hemmarknader. De senaste åren har vi förstärkt vår position på marknader som Storbritannien, Tyskland och Spanien. Vi avslutar 2024 med en skuldsättning i mitten av vårt målintervall, vilket ger oss utrymme för framtida förvärv. När den organiska tillväxten ökar får vi dessutom ytterligare förvärvsutrymme. Genomförda förvärv, goda möjligheter till en fortsatt hög förvärvstakt tillsammans med de senaste årens strukturella åtgärder ger oss ett starkt utgångsläge 2025. Det har krävts ett stort engagemang och mycket hårt arbete för att lyckas uppnå dessa resultat under en längre period av motvind på marknaden. Med det vill jag tacka alla medarbetare för starkt engagemang under året.



ANDREAS STENBÄCK, VD VOLATI
Stockholm i mars 2025



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D





This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

Bild: Scanmast

Vår vision:

# Volatis vision är att vara Sveriges bästa ägare av medelstora bolag.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B74720SF127C9D



# Vår affärsidé

Volati ska skapa värde genom att förvärva bolag med beprövade affärsmodeller, ledande marknadspositioner och starka kassaflöden till rimliga värderingar, samt genom att vidare utveckla dessa med fokus på långsiktigt värdeskapande.

**Affärsidén innebär att Volati:**

**... adderar värde till det lokala entreprenörskapet**
Det lokala entreprenörskapet är centralt för oss. Det säkerställer att affärsbeslut tas nära kunden och gör att vi kan dra nytta av den inneboende kraften för tillväxt och utveckling som finns i våra verksamheter. Som aktiv ägare tillför vi ytterligare värde för att säkerställa långsiktig tillväxt och god avkastning, bland annat genom att tillse strategisk riktning och rätt ledning, kapitalallokering, strategisk ledarskapsförsörjning samt utbildningsinitiativ och kunskapsdelning mellan verksamheterna.

**... bygger starka plattformar**
Vi utvecklar våra verksamheter såväl organiskt som genom värdeskapande tilläggsförvärv. Ambitionen är att göra verksamheterna till allt större och starkare plattformar där några av dessa på sikt kan utgöra nya affärsområden i Volati.

**... fokuserar på värdeskapande tillväxt**
Tillväxt är bara värdeskapande om avkastningen på det investerade kapitalet är tillräckligt hög. Detta visar sig tydligt i våra finansiella mål som mäter tillväxt per stamaktie och avkastning på eget kapital. En god tillväxttakt i kombination med hög avkastning på eget kapital visar att de förvärv vi gör skapar verkligt värde och att vi har god tillväxt i den underliggande verksamheten. De förvärv vi gör sker till rimliga värderingar där vi tar hänsyn till värdet av de synergier vi kan skapa

**... agerar långsiktigt och hållbart**
Långsiktighet i både ägande och värdeskapande är grundläggande för oss och vi agerar alltid utifrån vad som långsiktigt är bäst för Volatis värdeutveckling. Att agera hållbart är en förutsättning för långsiktig framgång och genom att kontinuerligt utveckla och stärka vårt arbete inom hållbarhet skapar vi värden för kunder, ägare och samhället. Vi förvärvar och äger bolag som ska vara framgångsrika lång tid framåt. Samtidigt har vi modet att agera när vi inte längre är den långsiktigt bästa ägaren av en verksamhet.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B74720SF127C9D

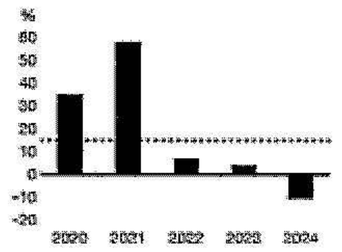
# Finansiella mål

Volatis finansiella mål ska stödja ett fortsatt framgångsrikt arbete i enlighet med vår affärsmodell. Målen bör utvärderas som en helhet.

## Resultattillväxt

Målet är en genomsnittlig årlig tillväxt i EBITA per stamaktie om minst 15 procent över en konjunkturcykel.

■ Tillväxt EBITA per stamaktie, R12, %
••• Mål: >15%

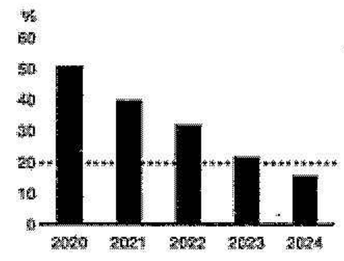



Utfall 2024
**-11**
%

## Avkastning på justerat eget kapital

Målet är en avkastning på justerat eget kapital[1] om 20 procent.

■ Avkastning på justerat eget kapital, %
••• Mål: 20%

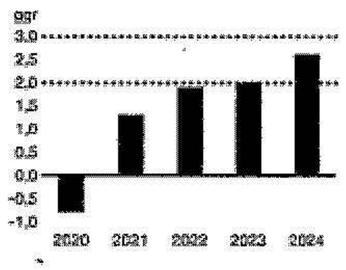



Utfall 2024
**16**
%

## Kapitalstruktur

Målet är att nettoskulden i relation till justerad EBITDA[1] ska vara 2 till 3 gånger, och inte överstiga 3,5 gånger.

■ Nettoskuld/justerad EBITDA, ggr
••• Mål: 2,0 - 3,0 ggr




Utfall 2024
**2,6**
ggr

[1] Se not 27, s id 151–155 för definitioner av alternativa nyckeltal.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E6FB0CA34F6CB2B747205F127C9D



# Hållbarhetsmål

Samtliga intressentgrupper måste vara nöjda för att Volati ska kunna nå det överordnade målet om att skapa långsiktig värdetillväxt. Hållbarhet är därför en naturlig del av Volatis arbete med att förvärva och utveckla framgångsrika verksamheter.

Syftet med hållbarhetsmålen är att mäta och följa upp det arbete som genomförs. En viktig förutsättning för att agera långsiktigt hållbart är en stark finansiell ställning. Hållbarhetsmålen ska därför utvärderas i sin helhet och tillsammans med Volatis finansiella mål.

| Affärsetik | Miljö & Klimat | Medarbetare |
|---|---|---|
| Volati har nolltolerans mot bristande affärsetik och alla Volatis bolag ska ha effektiva rutiner för att säkerställa god efterlevnad av uppförandekoden både internt och i värdekedjan. | Volati ska reducera gruppens egna utsläpp (Scope 1 & 2) i linje med Parisavtalets 1,5 gradersmål. | Volati ska vara en inkluderande och säker arbetsplats som välkomnar medarbetare med olika bakgrund och erfarenheter. |
| **Mål:** Noll affärsetiska incidenter i koncernen. | **Mål:** En reduktion av utsläppen med 40 procent till 2030 jämfört med basåret 2021. | **Mål:** Koncernens ledningsgrupper ska senast 2030 ha en könsfördelning inom spannet 40–60 procent för respektive kön. |
| **0** | **26%** | **28%** |
| AFFÄRSETISKA INCIDENTER I KONCERNEN UNDER 2024 | REDUKTION AV KONCERNENS EGNA CO2E-UTSLÄPP SEDAN 2021 | KVINNOR I KONCERNENS LEDNINGSGRUPPER |

Volatis hållbarhetsarbete och -mål beskrivs ytterligare på sidorna 72–104



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E6FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

2025061315053



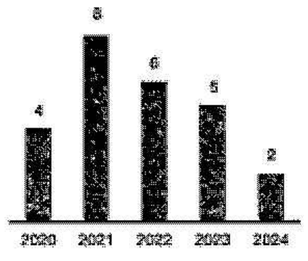
# Förvärv under 2024

Tillväxt via förvärv är en central del av Volatis affärsstrategi. Under 2024 genomförde Volati två förvärv som tillsammans tillförde cirka 610 miljoner kronor i årsomsättning. Under 2024 tillträdde Volati även ytterligare ett förvärv med en årsomsättning om 300 miljoner kronor.

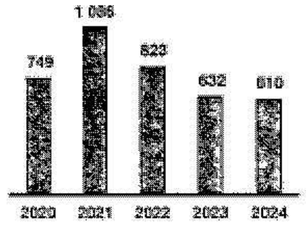
Volati skapar värde genom noga utvalda förvärv som förstärker koncernens verksamheter och tillför synergier. Förvärvsarbetet utgår från plattformarna med stöd centralt från Volati, vilket säkerställer hög kvalitet i både förvärvsarbetet och i integrationen av de förvärvade verksamheterna.

Genom noggrant utvalda förvärv av välskötta bolag som kompletterar befintliga verksamheter och förstärker närvaron på marknaden, fortsätter Volati att skapa varaktig värdetillväxt. Både genom plattformsförvärv och tilläggsförvärv.

**Antal förvärv per år**




**Förvärvad omsättning per år[1], Mkr**




[1] Omsättning vid förvärvstillfället.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

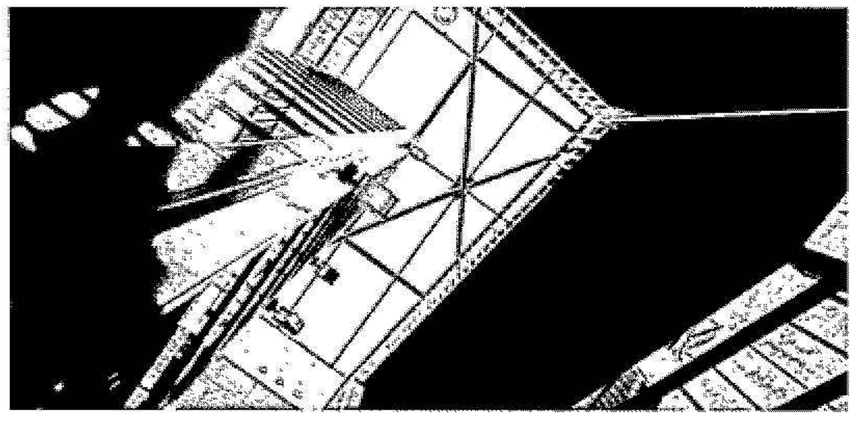


## Förvärv inom affärsområde Salix Group

**Beslag Design AB**
Förvärvades i februari 2024

Förvärvet ger tillsammans med den befintliga verksamheten i Habo Gruppen en ökad närvaro på marknaden för beslag och stärker Salix Groups erbjudande till sina kunder. Förvärvet möjliggör även synergier för affärsområdet bland annat genom möjlighet att optimera bolagens logistikflöden.

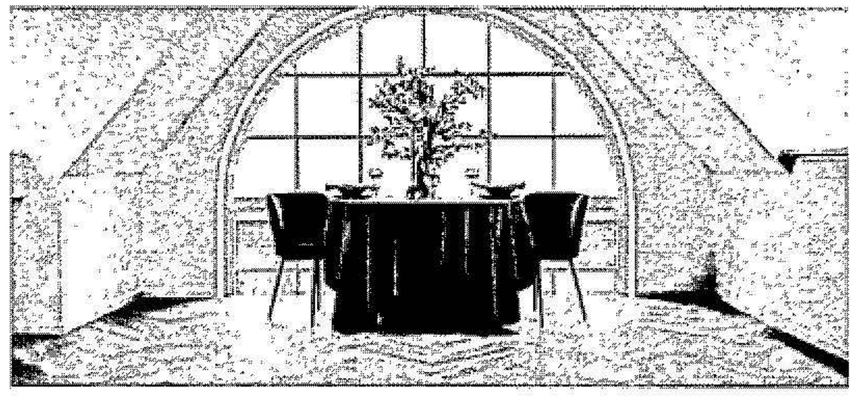
OMSÄTTNING
190
MKR



**Timberman A/S**
Förvärvades i december 2024

Timberman är en ledande leverantör av golvlösningar som med sin starka position på den danska marknaden tillsammans med Salix Groups etablerade närvaro i Sverige skapar en solid plattform för fortsatt tillväxt i Norden. Som en del av Salix Group får Timberman tillgång till ett utökat försäljningsnätverk samtidigt som Salix Group stärker sitt produktsortiment och sin position som helhetsleverantör.

OMSÄTTNING
420
MKR





This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

# Värdeskapande affärsmodell

Volati skapar värde genom att förvärva och utveckla starka plattformar. Med ett aktivt arbete för långsiktig och hållbar bolagsutveckling skapar Volati en bra grund för organisk tillväxt.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
S907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D



## Lokalt entreprenörskap

På Volati är vi övertygade om att de bästa affärsbesluten fattas nära kunder och marknad. Med utgångspunkt i det lokala entreprenörskapet och en decentraliserad styrningsmodell vidareutvecklar vi bolagen genom att tillföra ledarskap, kunskap, processer, finansiella resurser och inte minst gemensamma värderingar. Våra verkställande direktörer är därmed ansvariga för arbetet med operativa förbättringar inom respektive verksamhet. Det innebär i praktiken att vi tillämpar ägarstyrning genom våra verksamheters styrelser, och att vd i respektive bolag har fullt ansvar. Vi erbjuder utvalda nyckelpersoner delägarskap i sina verksamheter. Det ger dem samma incitament för verksamheternas utveckling som Volati och säkerställer att våra mål överensstämmer.

Bild: Benelli



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

## Aktivt ägande

Volati är en ansvarsfull och aktiv ägare. Vi följer noga våra verksamheters utveckling för att säkerställa att de har de bästa förutsättningarna för tillväxt och värdeskapande. Vi tar tydligt ansvar för styrelse- och ledningstillsättning, strategisk riktning, kapitalallokering, hållbarhetsarbete samt riktlinjer och policys.

**Styrelse och ledningstillsättning**
Den decentraliserade styrningsmodellen ställer stora krav på våra verksamheters ledningsgrupper. Det är deras kompetens och engagemang som gör det möjligt att utveckla verksamheterna i linje med uppsatta mål och därigenom skapa en resultattillväxt som bidrar till Volatis långsiktiga värdeskapande. Att se till att vi har bästa möjliga vd på plats är ett av våra mest prioriterade områden.

**Strategisk riktning**
På Volati finns en strukturerad process för att sätta den strategiska agendan tillsammans med samtliga verksamheter, där vi arbetar fram Vision, Affärsidé, Mål och Strategi (VAMS).

**Kapitalallokering**
Kapitalallokeringen i koncernen hanteras centralt. Det innebär att vi allokerar kapital för större investeringar och för tilläggsförvärv till de respektive verksamheterna på det sätt som skapar mest värde för koncernen som helhet. Det innebär också att våra verksamheter kan få tillgång till finansiering av betydligt större investeringar och satsningar än vad som hade varit möjligt om de hade vant helt fristående. Fördelningen baseras på de löpande diskussioner om investeringsbehov och förvärvsmöjligheter som drivs i verksamheternas styrelser.

*Under 2024 allokerades cirka 750 miljoner kronor till förvärv samt investeringar med syfte att utveckla Volatis verksamheter*

**Hållbarhet**
I samband med våra investeringar ställer vi krav på hållbarhet och säkerställer att våra verksamheters affärsplaner och resultatuppföljning tar hänsyn till hållbarhetsaspekter. Samtidigt tillser vi att risker kopplat till hållbarhet hanteras och minimeras.

*Under 2024 har Volati anslutit sig till Science Based Targets initiative*

**Riktlinjer och policys**
Som börsnoterat bolag har vi höga krav på regelefterlevnad, vilket våra verksamheter måste anpassa sig till. För de enskilda verksamheterna innebär detta en tydligt förbättrad kontroll och styrning vilket skapar mervärden.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6C82B747205F127C9D



Värdeskapande affärsmodell

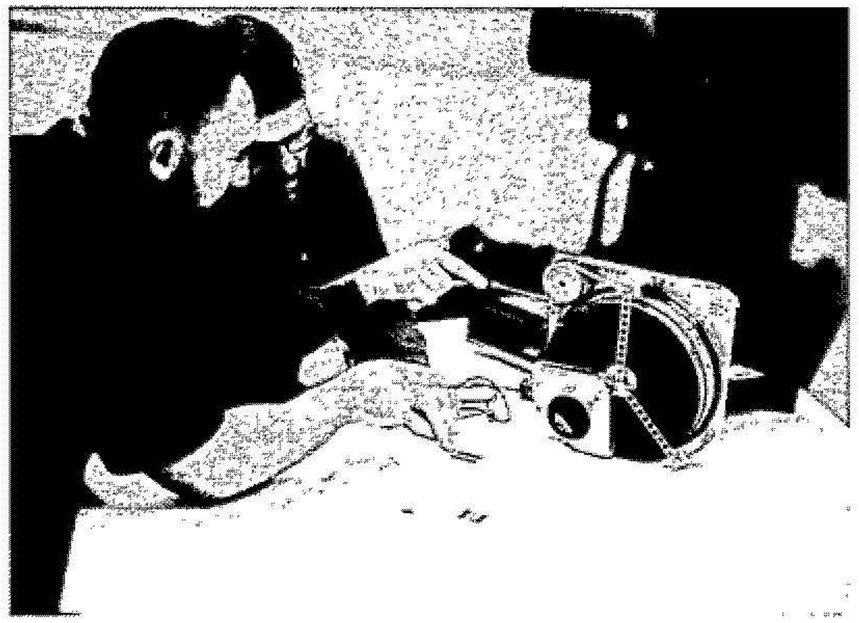


Bild: Corroventa

## Kompetens och ledarskap

Som ansvarsfull ägare är det viktigt för oss att våra bolag har tillgång till rätt kompetens. För att säkerställa kompetensutvecklingen arbetar vi aktivt med successionsplanering och strategisk HR där vi bland annat driver ett ledarskapsprogram för att hitta framtidens ledare. Dessutom kompetensutvecklar vi och ger stöd till våra befintliga medarbetare för att de ska få möjlighet att uppnå sin fulla potential. Det är ett viktigt arbete som etablerar Volati som en attraktiv koncern, vilket i sin tur bidrar till att vi kan locka till oss de allra bästa medarbetarna.

**Volati Knowledge**
Volati Knowledge är ett samlingsnamn på våra kompetensutvecklingsinitiativ. Det handlar både om att ta vara på marknadspraxis inom koncernen och att tillföra ny kunskap och nya verktyg. Genom våra utbildningsinitiativ inom inköp, förvärv och hållbarhet främjar vi ett kontinuerligt lärande i organisationen som genererar kompetensutveckling för våra medarbetare och därigenom utvecklar organisationen.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID.
B907E5FB0CA34F6C82B747205F127C9D

**Volati Academy**
Volati Academy är ett ledarskapsprogram som löper under ett år och riktar sig till personer på ledningsgruppsnivå i Volatis bolag samt andra nyckelpersoner i koncernen. Programmet leds av Volatis ledningsgrupp och deltagarna får genomföra gemensamma projekt kopplade till värdeskapande i koncernen. De genomför också egna arbeten som syftar till att utveckla den egna verksamheten. Det huvudsakliga syftet är att utveckla varje deltagare samt skapa en känsla av samhörighet mellan Volatis bolag och dess ledande befattningshavare. Detta genom att skapa en fördjupad förståelse för Volatis historia, kultur och arbetssätt.

*111 personer på ledningsnivå har hittills deltagit i Volati Academy*

**Volati Management Program**
Volati Management Program är vårt traineeprogram för att utveckla framtida ledare. Till programmet rekryteras unga talanger som har arbetat 2–4 år och har universitetsutbildning med goda studieresultat. Volati Management Program löper under ett och ett halvt år, där deltagarna tillbringar två perioder hos utvalda verksamheter och en period på Volatis huvudkontor. När de slutfört programmet följer en roll som ledande befattningshavare i en av verksamheterna. Volati Management Program attraherar många kvalificerade kandidater och bidrar till att våra verksamheter får tillgång till kompetenta personer med relevant erfarenhet och upplärning.

*Sedan starten 2015 har totalt 31 personer deltagit i programmet varav 21 har ledande positioner inom Volatikoncernen, och en inom Bokusgruppen*

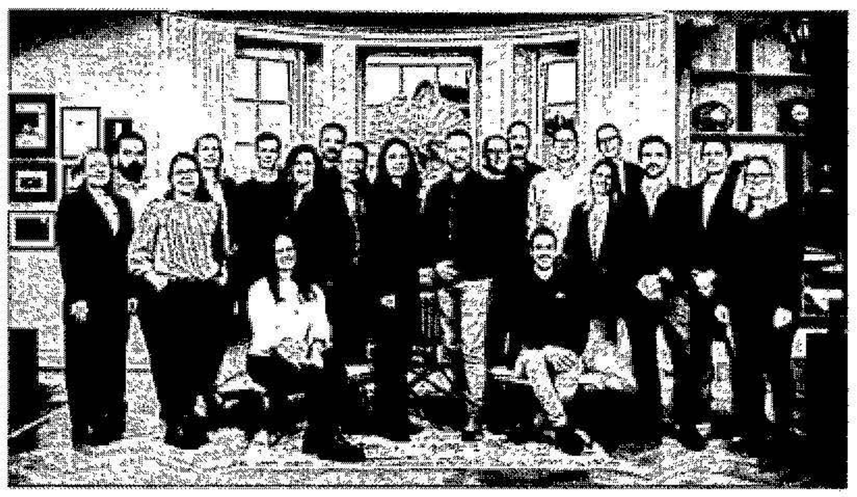


Bild: Volati Academy



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D



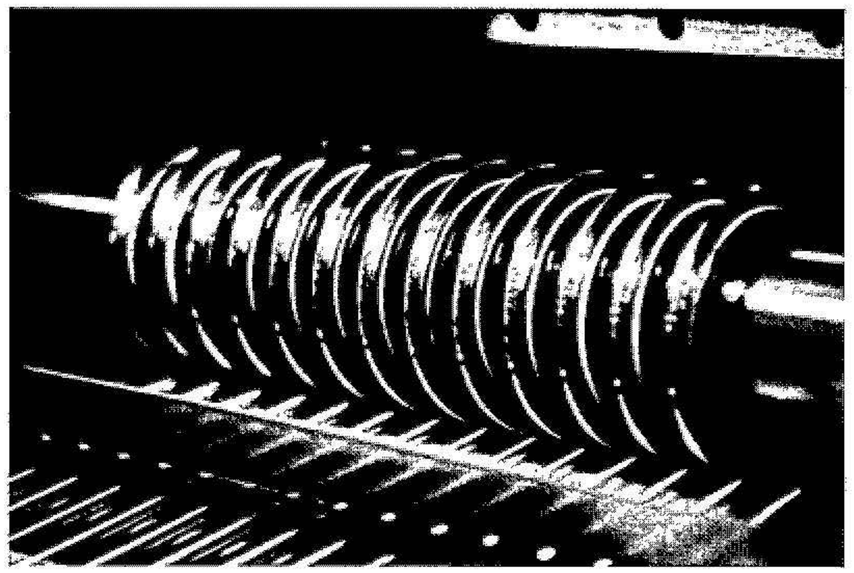


Bild: Etiketto

## Värdeskapande tilläggsförvärv

Volati förvärvar och utvecklar starka och framgångsrika verksamheter med målet att skapa långsiktig värdetillväxt. Som en del i detta har vi fokus på tilläggsförvärv till befintliga verksamheter. Dessa förvärv stärker verksamheternas marknadsposition samt accelererar tillväxttakten och utvecklingen i enlighet med lagda strategier. På så sätt möjliggörs också ytterligare värdeskapande genom synergier. I många fall kan även våra verksamheter, genom en mer utvecklad operativ modell, förbättra den underliggande driften i förvärvade bolag. Volati är en utpräglad industriell förvärvare med stor kunskap om de marknader där vi är verksamma, vilket bidrar till en lägre operationell risk samtidigt som det ger ett starkt inflöde av förvärvskandidater. Vi brinner för att långsiktigt utveckla branscherna vi verkar inom tillsammans med de verksamheter som vi förvärvar.

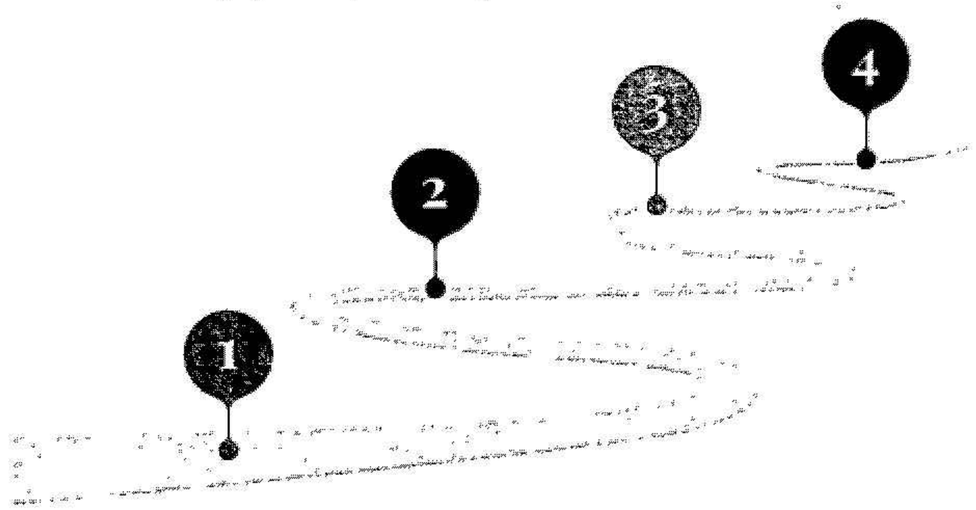
*Under 2024 har Volati tecknat avtal om två tilläggsförvärv med en sammanlagd omsättning om 610 miljoner kronor till Salix Group*



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

**Förvärvsprocess**
Volatis förvärvsprocess är utformad för att förenkla och förkorta försäljningsprocessen, samt öka sannolikheten för en framgångsrik affär – utan att kompromissa på tryggheten för vare sig säljare *eller* köpare. Såhär fungerar det:




**1 Utvärdering**

Vi är omsorgsfulla vår utvärdering av bolag som utgör nya förvärvsmöjligheter och väljer kvalitet före kvantitet. Vår grundläggande princip är att vara försiktiga och heller avstå från en potentiell affär om vi inte är övertygade om dess värde, snarare än att riskera en dålig investering.

**2 Företagsbesiktning / due diligence**

Om förvärvet kvalificerar sig vidare från utvärderingen går vi vidare med en företagsbesiktning, due diligence (DD). Detta innefattar en mer grundlig genomgång av företagets verksamhet. Större delen av detta arbete sker i de flesta fall med interna resurser. Vår filosofi är att fokusera på huvudfrågeställningar och arbeta efter materialitetsprincipen för att erbjuda en så smidig DD-process som möjligt.

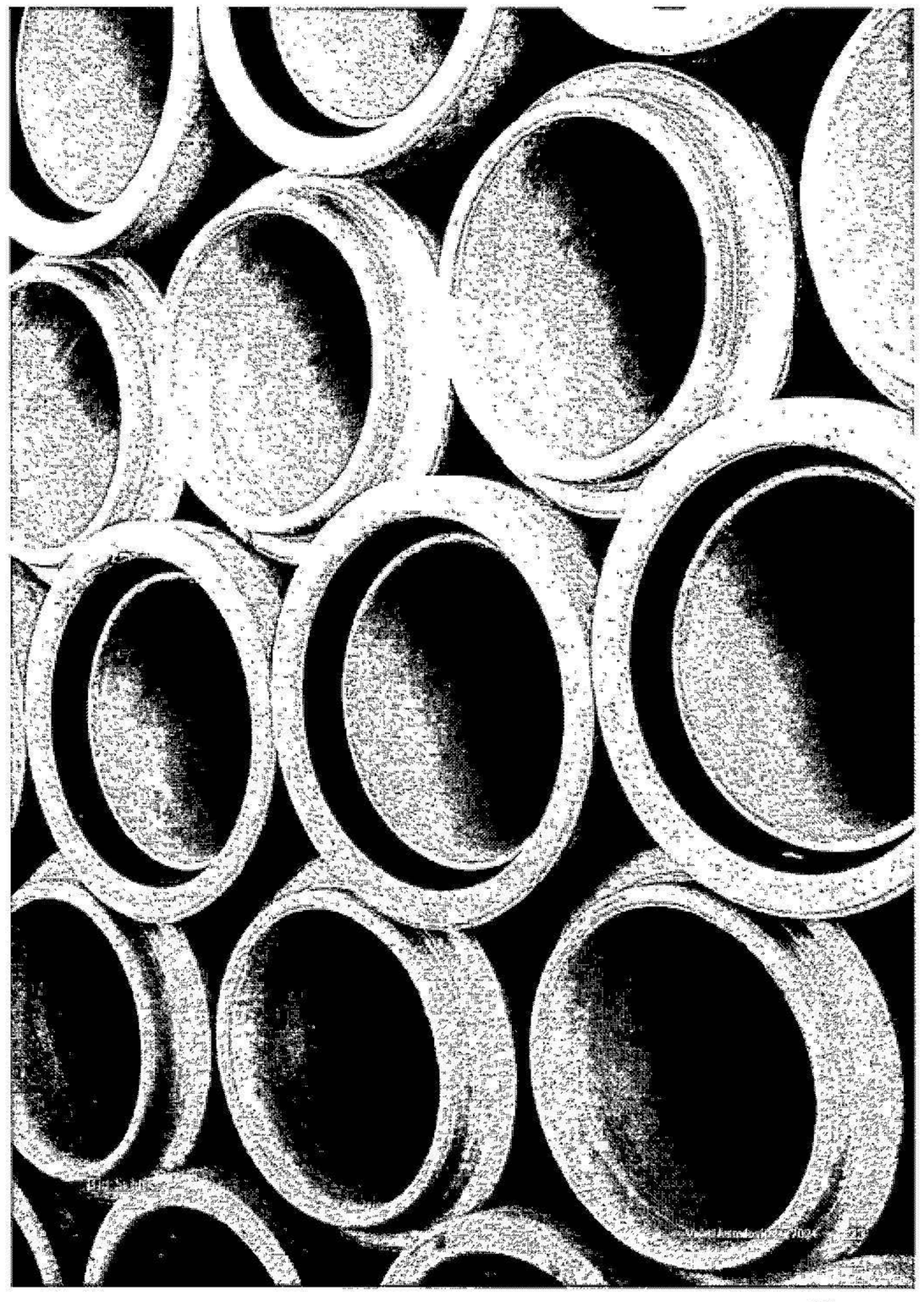
**3 Förhandling**

Efter en framgångsrik DD-process följer en förhandling mellan Volati och säljaren där både parter kommer överens om ett initialt upplägg. Därefter kan avtalet undertecknas och affären slutföras.

**4 Integration**

Efter genomfört bolagsförvärv påbörjas arbetet med att integrera förvärvet i Volatis ägarstruktur. Denna process är lika viktig som affären i sig. Redan under förvärvsprocessen sprenderar vi tid med bolagets ledning för att gemensamt utarbeta en affärsplan framåt.





This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

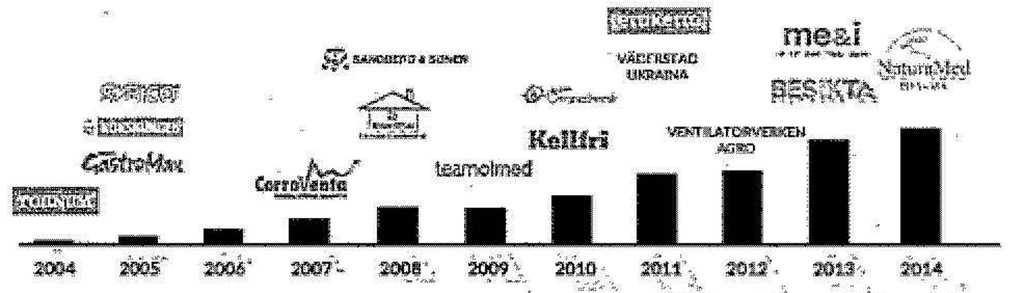
Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

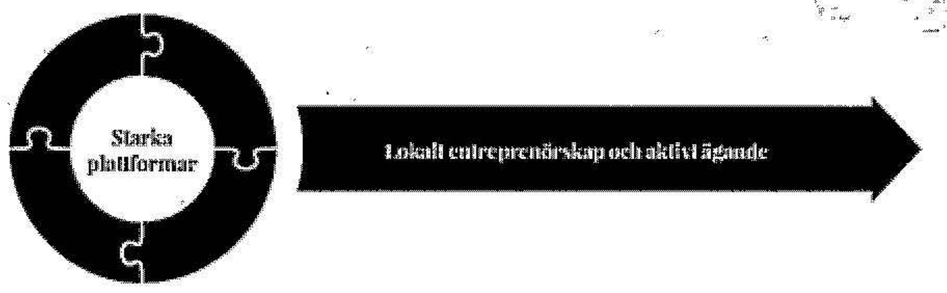
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

# Långsiktig värdetillväxt

Volati grundades 2003 och har sedan dess vuxit kraftigt både organiskt och genom förvärv. De senaste åren har Volati genomfört ett antal strategiska förflyttningar. Volati har ett unikt fokus på kompetens och ledarskap, ett arbete som aktivt påbörjades år 2014. Volati har även under senare år inriktat verksamheten mot sex plattformar med långsiktigt hållbara affärsmodeller, goda tillväxtmöjligheter och ett fokus på värdeskapande tilläggsförvärv.



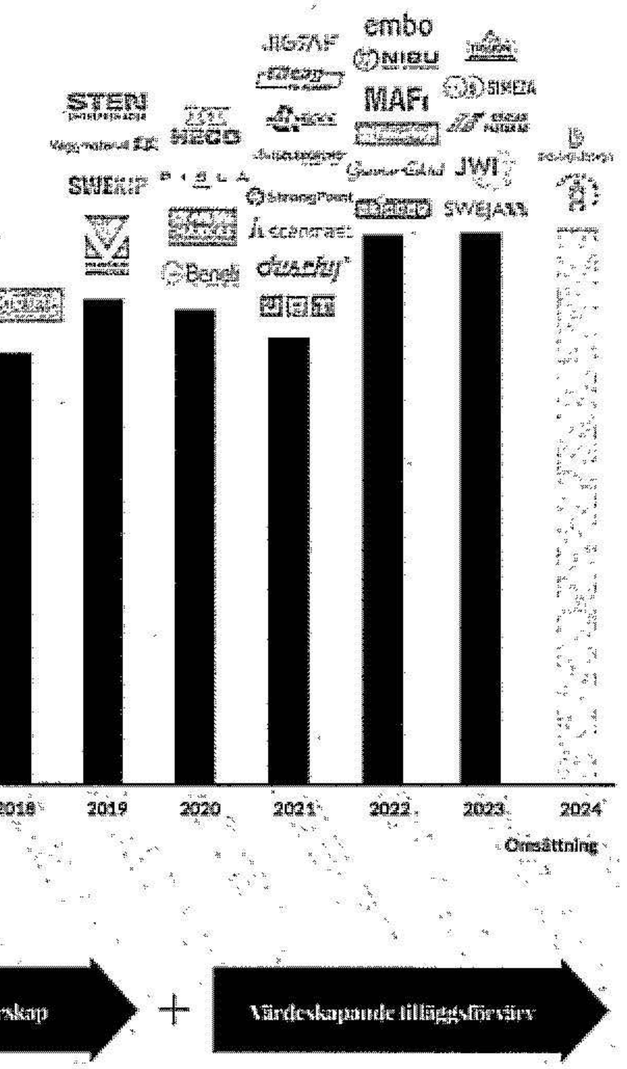



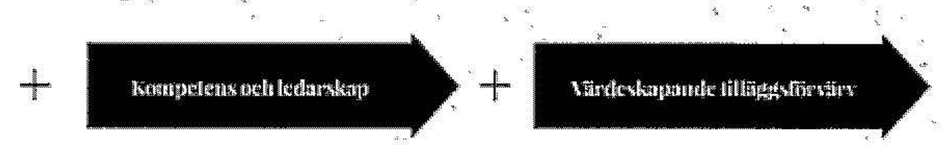



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D








This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

# MED EN STARK GRUND ÄR SALIX GROUP POSITIONERADE FÖR TILLVÄXT

**Salix Group är ett självständigt affärsområde inom Volati med en gedigen historia av långsiktig tillväxt, starkt ledarskap och framgångsrika affärer. Historien började 1892 i Malmö genom grundandet av Thomée. Genom åren utvecklades verksamheten, flera bolag förvärvades och Lomond Industrier bildades. Lomond Industrier var en välskött och växande företagsgrupp med starka varumärken inom den nordiska järn- och byggfackhandeln när Volati 2015 fick möjligheten att förvärva bolaget. Affärsområdet har sedan dess utvecklats från att vara en samling förvärvade bolag till att idag vara en gemensam koncern med tydlig industriell logik.**

Volati strävar efter att utveckla sina verksamheter från nyförvärvade bolag till självständiga plattformar genom en kombination av organisk tillväxt, operativa förbättringar och strategiska tilläggsförvärv, både i Norden och på övriga europeiska marknader. Salix Group är ett bra exempel på hur en förvärvad verksamhet, med stöd av Volati, har utvecklats till ett självständigt affärsområde som identifierar och genomför egna förvärv.

2021 fick Salix Group ett eget ägardirektiv och en ny styrelse. Pilträdet* valdes som logotyp och symbol för att representera ett snabbväxande affärsområde med starka rötter i Skåne. Salix Groups fokus ligger på lokalt entreprenörskap och att säkerställa att affärsbeslut fattas nära kunden. Samtidigt drar affärsområdet nytta av sin storlek för att skapa gemensamma värden inom utvalda områden såsom logistik, inköp, personalutveckling, digitalisering och hållbarhet. Salix Group präglas av en stark entreprenörsanda, djup branschkunskap och en kontinuerlig strävan efter förbättring och utveckling.

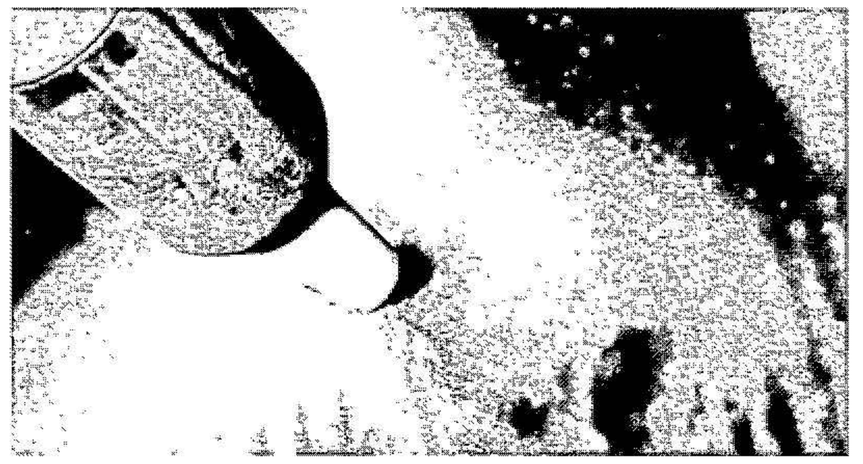
* Salix refererar till det latinska namnet för pilträdet. Pilträdet är ett kännetecken för det skånska landskapet.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

*"Sedan 2021 har vi genomfört sju strategiska förvärv samt lyckats upprätthålla ett stabilt resultat genom att öka våra marknadsandelar, agera långsiktigt och implementera operativa förbättringar. Genom att förvärva bolag med tydlig industriell logik skapas samordningsfördelar inom bland annat logistik och inköp. Med en stark grund och effektiv strategi är Salix Group väl positionerade för att bidra till Volatis fortsatta framgång samt att leverera långsiktigt värde", kommenterar Martin Hansson vd Salix Group.*



**Vägen framåt**

Idag består verksamheten av tre enheter med tydlig affärslogik, vilket möjliggör en mer effektiv organisation genom samarbete i utvalda frågor tvärs över organisationen. Under de senaste fyra åren har Salix Group genomfört sju tilläggsförvärv och ambitionen är att fortsätta växa dessa enheter organiskt och med tilläggsförvärv. Under 2024 förvärvades Beslag & Design och Timberman, vilka är bra exempel på bolag som stärker affärsområdets position geografiskt, kompletterar befintligt verksamhet och/eller breddar produktutbudet. Målsättningen för de kommande åren är att växa verksamheten kraftigt, utveckla en hållbarhetsagenda samt att stärka medarbetare, företagskultur och kompetens. Genom att fortsätta sammanföra bolag som kan dra nytta av samordningsfördelar kommer Salix Group bygga vidare för att säkerställa god organisk tillväxt och långsiktigt värdeskapande.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID.
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

# Affärsområden

Volati är en industrigrupp organiserad i de tre affärsområdena Salix Group, Ettiketto Group och Industri.

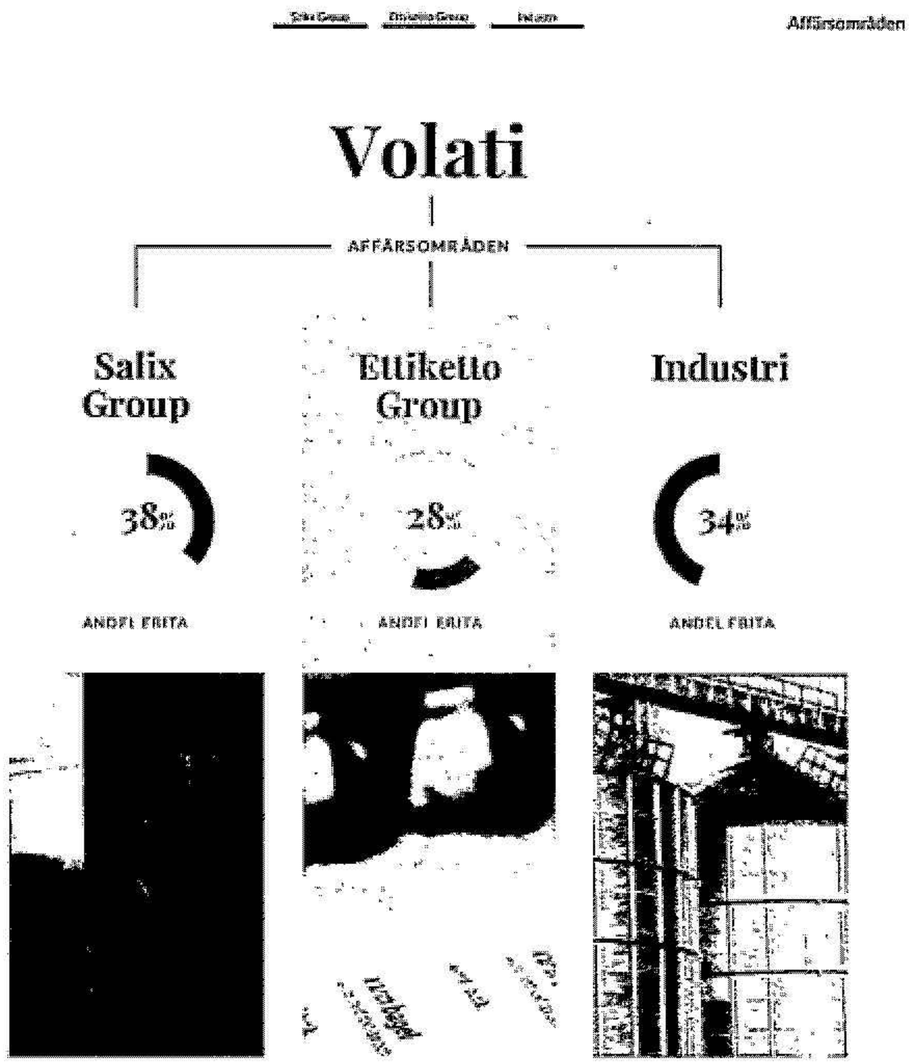
3



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D






Volati är en industrigrupp organiserad i de tre affärsområdena Salix Group, Ettiketto Group och Industri. Verksamheterna inom Salix Group och Ettiketto Group har en tydlig industriell logik. Salix Group och Ettiketto Group fortsätter att växa både organiskt och genom värdeskapande tilläggsförvärv.

Affärsområde Industri består av fyra plattformar med marknadsledande positioner och stor tillväxtpotential. Ambitionen är att växa och utveckla verksamheterna genom organisk tillväxt samt värdeskapande tilläggsförvärv. På sikt kan dessa plattformar komma att utgöra nya egna affärsområden.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID.
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

# Affärsområde Salix Group

En nordisk marknadsledande handelsverksamhet med lång historia.

Affärsområde Salix Group är en nordisk handelsverksamhet som erbjuder produkter för bygg och industri, primärt beslag, förnödenheter, livsmedelsvaror och emballage. Affärsområdet erbjuder även ett brett utbud av produkter för hem och trädgård samt lant- och skogsbruk. Erbjudandet består både av egna marknadsledande varumärken samt av distribuerade varumärken. Salix Groups huvudsakliga marknad är Norden, med tyngdpunkt på Sverige som står för cirka 65 procent av omsättningen. Det största kundsegmentet är byggfackhandeln och närliggande detaljhandelssegment som står för cirka 70 procent av omsättningen. Övriga kundsegment omfattar bland annat bygg- och träindustri, skogs- och lantbruk samt förpackningsindustri. Försäljningen sker via återförsäljare, butikskedjor, e-handelskanaler och direktförsäljning till kunderna. Merparten av Salix Groups omsättning kommer från proffs- och industrisegmenten, medan en mindre del är hänförlig till konsumentsegmentet.

**Kommentar från Martin Hansson, vd för Salix Group**

Under 2024 fortsatte de makroekonomiska förutsättningarna att vara utmanande, vilket påverkat efterfrågan på Salix Groups produkter. Omsättningen under året ökade med 5 procent, drivet av förvärv. Samtidigt minskade EBITA-marginalen något från 7,9 procent till 7,6 procent. Under de senaste 2,5 åren har vi aktivt arbetat med att anpassa vår verksamhet efter marknadsförutsättningarna genom kostnadskontroll och att realisera samordningsfördelar. Vi har därmed på ett effektivt sätt kunnat hantera den konjunkturella volymnedgången som våra bolag mött under året. Vi ser nu vissa gröna skott gällande efterfrågan och under det fjärde kvartalet 2024 uppvisade vi för första gången sedan det andra kvartalet 2022 organisk tillväxt. Förvärv är en integrerad del av vår strategi och under året förvärvades bolagen Beslag Design och Timberman.

| 3 588 | 273 | 7,6 | 24 | 686 |
|---|---|---|---|---|
| NETTO-OMSÄTTNING, MKR | EBITA, MKR | EBITA-MARGINAL, % | ROCE EXKL. GOODWILL, % | ANTAL ANSTÄLLDA |
| (3 402) | (269) | (7,9) | (25) | (608) |



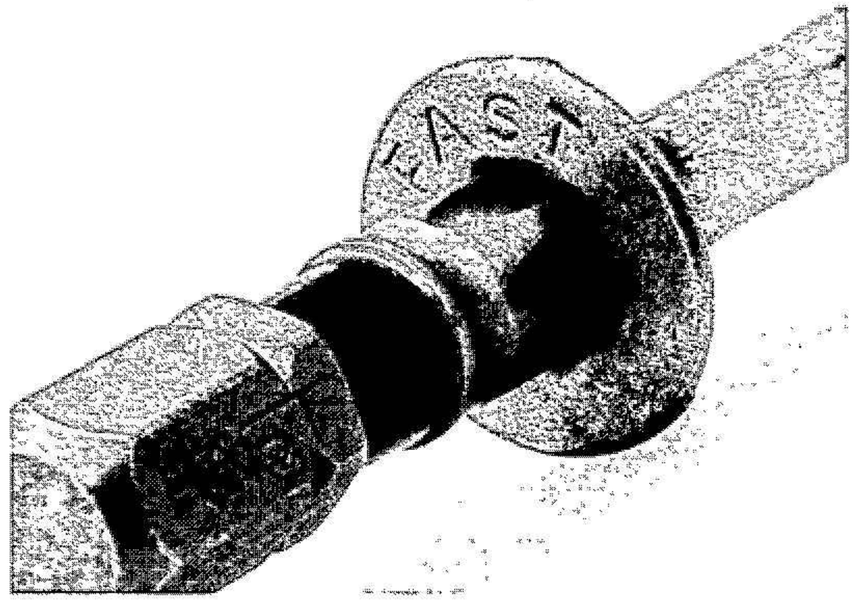
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D



## Enheter

Från och med den 1 januari 2025 har Salix Group konsoliderat sin verksamhet från tidigare fem till tre enheter. Genom konsolideringen stärker Salix Group sin marknadsposition, samtidigt som större och mer lönsamma enheter skapas. Ambitionen är att dra maximal nytta av de samordningsfördelar som finns i varje enhet för att stärka kunderbjudandet och konkurrenskraften samt driva tillväxt och lönsamhet. Samtidigt etableras Salix Business Partner som en självständig del av Salix Group, där samordning av vissa koncernfunktioner sker.




## Förnödenheter Järn & Bygg och Agri

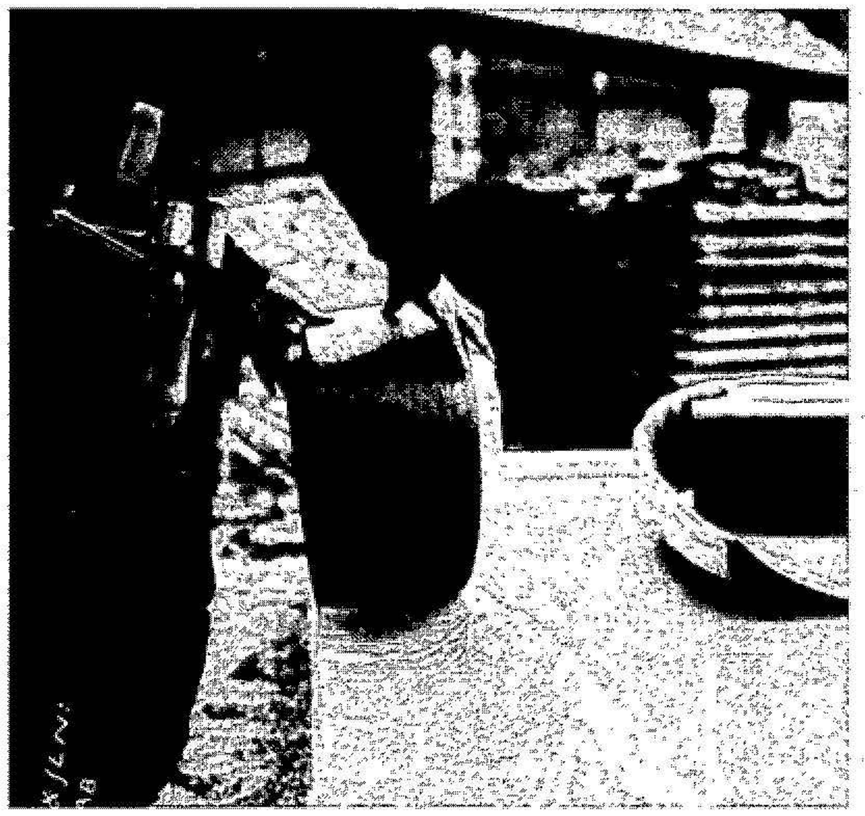
I enheten ingår Thomée, Sveriges ledande grossistverksamhet för järn- och bygghandeln, och Heco, en ledande leverantör av skruv och infästningar till den nordiska marknaden. I detta affärsområde ingår även Kellfri, och Trejon som levererar maskiner och redskap till lantbruk, skogsbruk och entreprenad samt Miljöcenter som levererar miljösmarta produkter för hem och trädgård. Verksamheterna är marknadsledande inom sina segment och flertalet har en tydlig nordisk marknadsnärvaro samt äger ett flertal starka varumärken.

**Varumärken såsom: Bårebo, Fast, Heco, Kellfri, Trejon, Sweklp, Berglund, Blomstra, Greenline, Silverline, Wallco**



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D



## Bygg & Emballagelösningar

I enheten ingår T-Emballage, en ledande leverantör av materialbesparande förpackningslösningar till sågverk och annan industri, TECCA som levererar innovativa och hållbara klimatskalslösningar till bygg- och småhusindustrin, Väggmaterial som erbjuder marknadens bredaste sortiment av hörnskydd till färgfackhandeln samt penslar genom Embo. I affärsområdet ingår även Sorbo Industribeslag, en ledande leverantör till dörr- och fönsterindustrin samt entreprenadmarknaden i Norge. Erbjudandet består primärt av egna varumärken och alla verksamheterna har ledande marknadspositioner inom sina marknadssegment.

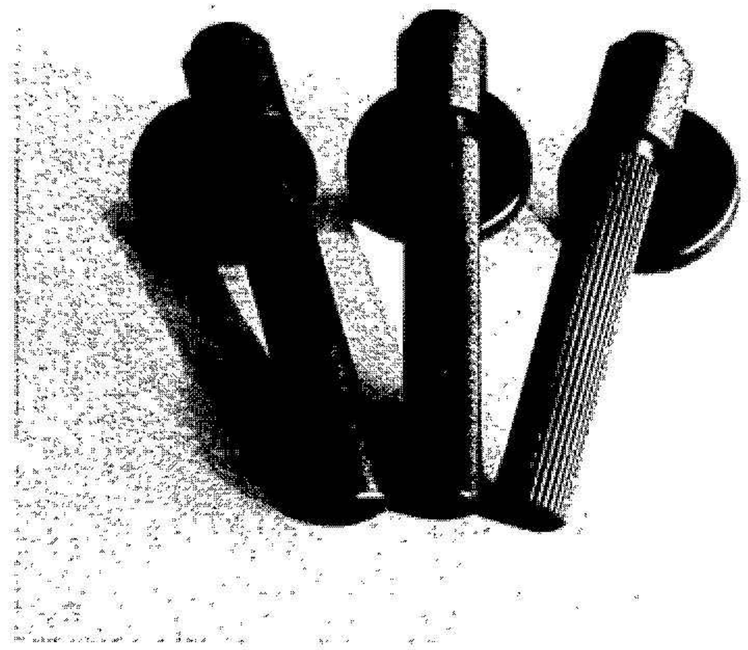
**Varumärken såsom: TECCA, TESHELL, TEPROTECT, T-Emballage, Embo, Sweja, Sorbo**



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D





## Hem & Beslag

I enheten ingår marknadsledande bolag såsom Habo Gruppen, Pisla, Beslag Design och Nibu som tillsammans erbjuder funktionella beslag, designbeslag, och andra inredningsprodukter för hemmet och offentlig miljö. I enheten ingår även Duschprodukter som är en etablerad leverantör av duschar och badrumstillbehör. Affärsområdets totala erbjudande består primärt av egna ledande varumärken. Senaste tillskottet i enheten är Timberman, en ledande leverantör av golvlösningar för såväl privata hem som kommersiella miljöer i Danmark. Bolagen i enheten har starka marknadspositioner inom bygg- och järnvaruhandeln i Norden och en växande baltisk närvaro.

**Varumärken såsom: Habo, Beslag & Design, Muurikka, Opa, Pisla, Timberman, Novego, Wicanders, Arrow, Demerx, Duschy**



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

# Affärsområde Ettiketto Group

Europeisk ledande helhetsleverantör inom etikettlösningar.

Ettiketto Group är en europeisk ledande helhetsleverantör inom etikettbranschen. Erbjudandet består av självhäftande etiketter för olika applikationer, exempelvis för de livsmedelsförpackningar konsumenten möter i dagligvaruhandeln. Ettiketto Group har också ett heltäckande sortiment av etiketteringsmaskiner som integreras i kundernas produktionslinjer. Genom Beneli har Ettiketto Group även ett erbjudande av komplexa självhäftande applikationer med höga kvalitetskrav, till exempel tryckt elektronik. Ettiketto Group är verksamma i Sverige och Norge med livsmedelsindustrin som största kundgrupp. Från februari 2025 har Ettiketto Group även etablerat sig i Tyskland.

Ettiketto har varit en del av Volati sedan 2011 och etablerades som eget affärsområde 2022. Med visionen att bli Nordens ledande etikettbolag har Ettiketto Group en ambitiös plan för tilläggsförvärv. Ambitionen är att vara branschledande inom operationell effektivitet, såväl inom inköp och produktion som i försäljning, bemanning och omkostnader.

**Kommentar från Rikard Ahlin, vd för Ettiketto Group**

Ettiketto Group har under året vuxit organiskt med 9 procent samtidigt som vi fortsatt att driva lönsamhetsförbättringar, och har nu en EBITA-marginal om 21,4 procent. Under perioden 2020–2022 växte vi kraftigt genom förvärv. När förvärvsresan påbörjades hade Ettiketto Group en marginal om 20 procent, medan de förvärvade bolagen i snitt hade en lägre marginal. Efter förvärven har vi systematiskt arbetat med att realisera samordningsfördelar samt med att höja den operationella effektiviteten i de förvärvade bolagen, och marginalen är nu tillbaka över 20 procent. Vi har under början av 2025 öppnat upp en ny plattform i centraleuropa genom förvärvet av Clever Etiketten GmbH. Ambitionen framåt är att använda vår bevisade förmåga att konsolidera marknaden och förbättra lönsamheten i förvärvade bolag.



| 936 | 200 | 21,4 | 78 | 369 |
|---|---|---|---|---|
| NETTO-OMSÄTTNING, MKR | EBITA, MKR | EBITA-MARGINAL, % | ROCE EXKL GOODWILL, % | ANTAL ANSTÄLLDA |
| (859) | (159) | (18,5) | (67) | (377) |





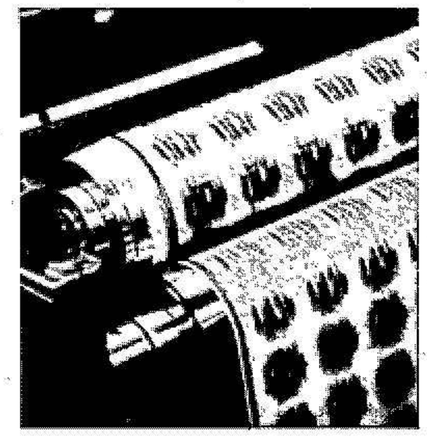
## Enheter

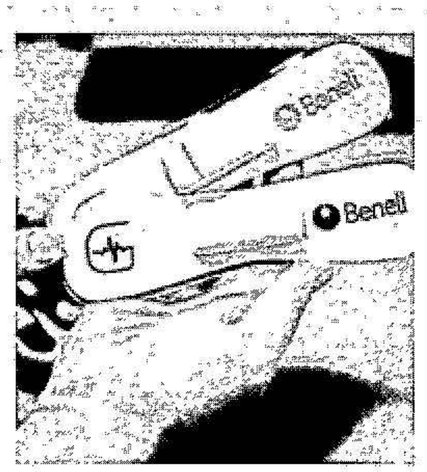
Ettiketto Groups verksamheter är inriktade på självhäftande etiketter, etiketteringsmaskiner samt tryckt elektronik. Ambitionen är att dra maximal nytta av de samordningsfördelar som finns i enheterna för att stärka kunderbjudandet och konkurrenskraften samt driva tillväxt och lönsamhet.

### Ettiketto

I enheten Ettiketto ingår fem produktionsenheter som tillverkar självhäftande etiketter till främst livsmedels-, kemi- och hygienindustrin, men även till alla andra tillverkningsindustrier. Ettiketto levererar även ett brett utbud av kringutrustning och service, exempelvis egenproducerad etiketteringsutrustning och skrivare. Därmed är enheten en av Nordens helhetsleverantörer av egenproducerade etikettlösningar.

ettiketto






### Beneli

Beneli är en innovativ kontraktstillverkare som erbjuder tryckt elektronik samt komplexa självhäftande applikationer med höga kvalitetskrav. Kunderna finns främst inom medicinteknik- och fordonsindustrin. Enheten erbjuder marknaden en komplett helhetslösning från idé, produktionsutveckling, produktion och montering, via dess svenska produktionsenhet.

Beneli



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F8CB2B747205F127C9D

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F8CB2B747205F127C9D

# Affärsområde Industri

**Fyra plattformar med marknadsledande positioner och stor tillväxtpotential.**

Affärsområde Industri består av fyra verksamheter med ledande marknadspositioner i sina respektive nischer. Verksamheterna utgör starka plattformar med god grund för fortsatt tillväxt genom organisk utveckling och värdeskapande tilläggsförvärv. Plattformarna är tillverkande leverantörer av lösningar inom skilda branscher – spannmålshantering, fukt- och vattenskadehantering, infrastruktur för telekom och belysning, samt sten- och cementprodukter för infrastruktur och mark- och takbeläggning. Efterfrågan på affärsområdets produkter drivs framför allt av andra faktorer än den generella ekonomin. Gemensamt för verksamheterna är att de har förutsättningar för snabb tillväxt med ett uttalat fokus på långsiktigt värdeskapande.

**Kommentar från Andreas Stenbäck, vd för Volati**

Verksamheterna inom Industri har haft en blandad utveckling under 2024. Omsättningen minskade med 5 procent och EBITA-marginalen sjönk från 11 procent till 7 procent. Plattformen Corroventa presterar väl under året, och ökar både omsättning och resultat. Communication möter under de första tre kvartalen en svag marknad drivet av en inbromsning av 5G-utrullningen, men under det fjärde kvartalet förbättrades efterfrågan. Tornum Group lägger ett av de historiskt mest utmanande åren bakom sig, där efterfrågan från jordbrukssegmentet varit lågt. Tornum Groups kunders investeringsvilja inom detta segment har påverkats negativt av låga spannmålspriser samt förseningar i fördelning av EU -bidrag. Efterfrågan på Sit Eriks produkter mot byggmarknaden har under året påverkats av en svag marknad samtidigt som efterfrågan på plattformens produkter riktade mot infrastruktur varit god.

Sammanfattningsvis har tre av fyra plattformar inom affärsområde Industri haft tuffare marknadsförutsättningar under hela eller delar av året än vad som kan förväntas under ett genomsnittsår. Arbetet med att utveckla plattformarna genom operativa förbättringar och aktiv bearbetning av förvärvsmarknaden har dock fortgått under året.

| 3 347 | 240 | 7,2 | 20 | 1 049 |
|---|---|---|---|---|
| NETTO-OMSÄTTNING, MKR | EBITA, MKR | EBITA-MARGINAL, % | ROCE FXKL. GOODWILL, % | ANTAL ANSTÄLLDA |
| (3 541) | (385) | (10,9) | (34) | (1 110) |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D



## Plattformar

## Corroventa

Corroventa är en europeisk marknadsledare inom produkter och lösningar för vattenskador och sanering av fukt, luft och radon. Förutom försäljning av produkter och lösningar erbjuds Europas största hyrpark av vattenskadesaneringsutrustning för akuta situationer och översvämningar. Kunderna inkluderar saneringsföretag, försäkringsbolag och byggbolag på 13 europeiska marknader.

**Händelser under 2024**

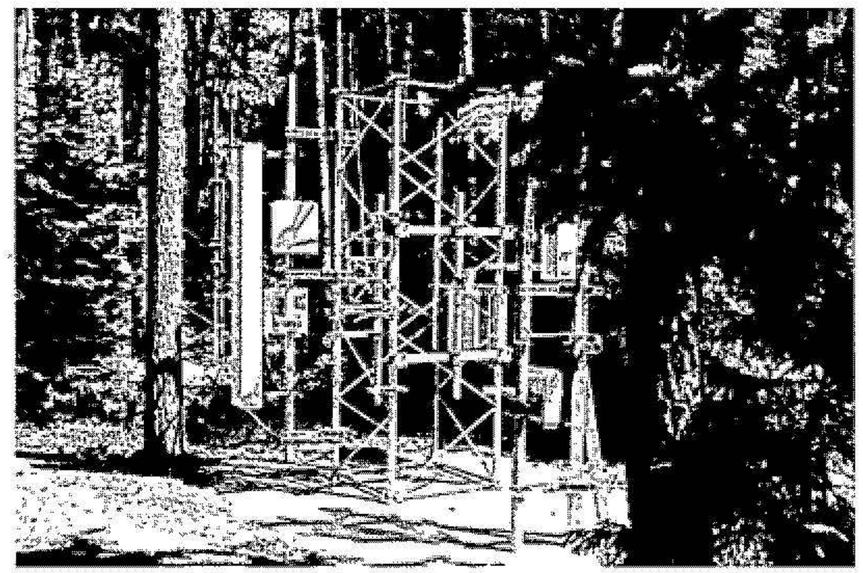
År 2024 var ett år då Europa drabbades av flera översvämningar. Detta bidrog till en hög efterfrågan på Corroventas produkter för vattenskadesanering. Under året tillträdde Sofia Axelsson som vd för Corroventa.

En del av Volati sedan 2007
Vd: Sofia Axelsson
Antal anställda: 86
Andel av affärsområdets omsättning: 11%



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID,
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D



## Communication

I plattformen Communication ingår Scanmast och MAFI Group. Scanmast är en nordisk marknadsledande leverantör av infrastruktur, främst i form av master och torn för telekom, belysning och bevakning samt förbrygger för industri- och transportsektorn. Scanmast är en helhetsleverantör och genomför kompletta projekt och är primärt verksamt i Sverige, Norge och Finland. MAFI är en marknadsledande leverantör av infästningslösningar för exempelvis telekomutrustning och solpaneler. MAFI har ett stort tekniskt kunnande, vilket gör plattformen väl positionerad att stödja sina kunder genom produktutveckling av nya produkter. MAFI har sitt säte i Mora men säljer sina produkter globalt.

MAFI scanmast

### Händelser under 2024

Under de tre första kvartalen 2024 möttes Communication av en svagare efterfrågan på MAFIs produkter drivet av en inbromsning av 5G-utrullningen framför allt i USA. Under det fjärde kvartalet presterade plattformen väl som följd av förbättrad efterfrågan.

**Communication blev en del av Volati 2021 genom förvärvet av Scanmast**
VD: Andreas Westholm
**Antal anställda:** 133
**Andel av affärsområdets omsättning:** 22%

## S:t Eriks

S:t Eriks är en ledande svensk leverantör av betong- och natursten sprodukter för infrastruktur, mark- och takbeläggning samt system för vatten och avlopp (VA). Produkterna används primärt i infrastrukturprojekt, byggnation samt landskapsarkitektur. Huvuddelen av försäljningen går till professionella kunder inom infrastruktur- och byggentreprenad i Sverige och Norge, vilket kompletteras av försäljning genom byggvaruhandeln.

### Händelser under 2024

Under 2024 fortsatte den svaga konjunkturen att påverka efterfrågan på S:t Eriks produkter riktade mot byggsektorn. Samtidigt fortsatte efterfrågan på produkter riktad mot infrastruktur att vara god. För att anpassa verksamheten till rådande förhållanden har ett kostnadsbesparingsprogram implementerats.

**En del av Volati sedan 2018**
VD: Magnus Ström
**Antal anställda:** 550
**Andel av affärsområdets omsättning:** 40%

S:T ERIKS



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

## Tornum Group

Tornum Group är en globalt ledande leverantör av spannmålshanteringsutrustning för lantbruk- och spannmålsindustri. Erbjudandet innefattar exempelvis spannmålstorkar, silos, transportutrustning samt ett brett sortiment av tillbehör och efterförsäljning. Kunderna utgörs av lantbrukare, kooperativ och industrikunder på 15 marknader i västra och östra Europa samt i Asien.

**Händelser under 2024**
Tornum Group har under året mött en mycket utmanande marknad. Detta framför allt från kunder inom jordbrukssegmentet som påverkas negativt av låga spannmålspriser samt förseningar i fördelningen av EU-bidrag. Under året har Tornums spanska verksamhet haft problem med lönsamheten i vissa projekt, vilket nu är åtgärdat. Under året tillträdde Sofia Svensson som vd för Tornum Group.

En del av Volati sedan 2004
Vd: Sofia Svensson
Antal anställda: 280
Andel av affärsområdets omsättning: 27%

TORNUM



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

INTERVJU MED ÅSA HOLMGREN, CHEF STRATEGISK HR

# STRATEGISK HR I FOKUS

**Försörjning och utveckling av kompetens och ledarskap är centralt i Volatis värdeskapande. Under 2024 har Volati förstärkt detta fokus genom att välkomna Åsa Holmgren som Chef Strategisk HR och medlem i koncernledningen. Åsa har lång erfarenhet som chef inom HR, hållbarhet och affärsutveckling i internationellt verksamma företag.**

**Hur har din första tid på Volati varit?**
Den har varit lärorik och värdefull för att sätta mig in i koncernens arbetssätt. Jag har framför allt imponerats av hur Volatis fokus på långsiktigt värdeskapande genomsyrar arbetet med kompetens- och ledarskapsutveckling. Det är en inspirerande miljö där det finns en genuin vilja att skapa konkurrensfördelar genom att stärka både människor och företagskultur.

**Vilka är dina främsta prioriteringar i rollen som Chef Strategisk HR?**
I min roll ansvarar jag för att leda och utveckla Volatis befintliga ledarskapsprogram. Jag stöttar även koncernens bolag samt ansvarar för introduktionen av nya initiativ för kompetensförsörjning och ledarutveckling. Sammantaget handlar det om att bidra till att skapa en organisation som är anpassningsbar, engagerad och rustad att leverera långsiktigt värde för medarbetare och koncernen.

**Vad tycker du utmärker Volatis fokus på kompetensutveckling?**
Det som utmärker Volatis kompetensutveckling är att den är starkt integrerad i verksamheterna med affärsnära utbildningar som kopplas till verkliga projekt och utmaningar. Vi är övertygade om att detta stärker våra medarbetares förmåga att fatta strategiska beslut nära kunden.

Som ägare erbjuder vi dessutom våra bolag resurser och program som de själva kanske inte har möjlighet att utveckla. Det finns en tydlig koppling mellan det lokala entreprenörskapet och stöd från koncernledningen, vilket bidrar till både bolagens konkurrenskraft och medarbetarnas utveckling.

**Vad gör Volati till en attraktiv arbetsgivare?**
Volati har en tydlig ambition att investera i människor, vilket är en central del av vår långsiktiga framgång. Vi stöttar våra medarbetare för att de ska nå sin fulla potential, vilket bidrar till att vi kan attrahera de allra bästa talangerna. Genom program som Volati Academy och Volati Management Program skapar vi dessutom värdefulla nätverk inom koncernen som stärker både våra nuvarande och framtida ledare.

**Vad blir fokus för strategisk HR under det kommande året?**
Fokus ligger på att hitta nya sätt att både attrahera och utveckla ledare samt att tillgängliggöra våra befintliga ledarskapsprogram på engelska för att integrera internationella ledare i våra nätverk och utvecklingsinitiativ. Vi kommer också att arbeta mer med att synliggöra karriärmöjligheter inom koncernen. Det medför att medarbetare enkelt kan ta del av lediga positioner och växa inom gruppen, vilket är viktigt för oss och ger oss goda förutsättningar på lång sikt.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

# Hållbarhet på Volati

För att fortsätta växa och vara långsiktigt konkurrenskraftiga behöver vi integrera hållbarhet i allt vi gör. Volatis ambition är att skapa långsiktigt värde genom att balansera hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter. Genom tydlig styrning och ambitiösa mål stärker vi vår förmåga att bidra till en hållbar omställning – samtidigt som vi skapar värde för våra intressenter och samhället i stort.

Som en integrerad del av Volatis affärsmodell utgör hållbarhet en viktig grund i hur koncernen bedriver sin verksamhet och kontinuerligt utvecklar vårt arbetssätt för att säkerställa ett proaktivt hållbarhetsarbete i linje med intressenternas förväntningar. Baserat på en kartläggning av koncernens påverkan, risker och möjligheter fokuserar vi arbetet runt tre huvudområden: Affärsetik, Miljö & Klimat och Medarbetare.

### Affärsetik

God affärsetik och hög integritet är centrala delar av Volatis hållbarhetsarbete. Vi arbetar aktivt för att säkerställa att hela vår värdekedja präglas av ansvar och transparens, med nolltolerans mot korruption och oegentligheter. Volatis visselblåsarfunktion säkerställer att alla interna och externa intressenter har möjlighet att anonymt rapportera missförhållanden.

### Miljö & Klimat

På Volati ser vi den gröna omställningen som en förutsättning för långsiktig konkurrenskraft och vi strävar efter att bemöta detta utifrån våra unika förutsättningar och affärsmodell. Bland våra verksamheter finns en vilja att bidra till ett hållbart samhälle och de arbetar därför strukturerat för att reducera växthusgasutsläpp, öka energieffektiviteten och driva ett långsiktigt miljöarbete genom hållbar innovation och smarta lösningar.

### Medarbetare

Medarbetarna är Volatis viktigaste resurs och verksamheten bygger på en grundläggande övertygelse om allas lika värde. Som en central del av affärsmodellen, fästs stort fokus vid kompetens- och ledarskapsutveckling för att skapa engagemang, förbättra beslutsfattandet och stärka vår attraktionskraft som arbetsgivare.

### Hållbarhet i det lokala entreprenörskapet

Vi tror på vår decentraliserade styrmodell, där besluten fattas nära kunderna i verksamheterna. På samma sätt är vi övertygade om att hållbarhetsarbetet bäst drivs inom respektive verksamhet, där medarbetarna har bäst förståelse för sina specifika hållbarhetsaspekter. Som aktiv ägare tar Volati ansvar för den strategiska riktningen och skapar rätt förutsättningar för verksamheternas utveckling, genom att säkerställa tillgång till rätt kompetens.

Genom tydliga målsättningar och en stark styrning driver vi hållbar utveckling framåt – med ett lokalt entreprenörskap i fokus.



## Corroventa driver hållbar innovation med SuperVision® 2.0

Corroventa strävar efter att kontinuerligt minska sin miljöpåverkan genom avancerad teknik och innovation. Genom investeringar i framtidens lösningar stärker företaget sin ledande position i Europa och driver hållbar tillväxt.

Ett tydligt exempel är SuperVision® 2.0, ett avancerat system för fjärrstyrning och övervakning av torkprocesser. Färre resor till arbetsplatser och optimerad energiförbrukning bidrar till effektivare arbete och minskade koldioxidutsläpp. Lanseringen har inneburit ett betydande steg för branschens utveckling, vilket ytterligare stärker Corroventas marknadsledande position och skapar värde för kunder i hela Europa. Med innovation och hållbarhet som centrala drivkrafter fortsätter Corroventa att utforska nya användningsområden som främjar en bättre miljö, samtidigt som de skapar långsiktig värdetillväxt och optimerade affärsprocesser.

## Salix Bygg- & Emballageglösningar – cirkulära initiativ för en hållbar framtid

I enheten Salix Bygg- och Emballagelösningar ingår bolagen Terca och T-Emballage – båda med ledande marknadspositioner inom bygg och förpackningar. Bolagen arbetar aktivt för att främja en cirkulär ekonomi och stödjer kunder med datainsamling, rapportering och materialoptimering, med målet att minska avfall och $CO_2$e-utsläpp. Genom partnerskap och initiativ bidrar bolagen till branschens utveckling.

T Emballage utvecklar och implementerar cirkulära materialflöden i nära samarbete med kunder. Under 2024 har samarbeten intensifierats genom att fler kunder anslutits till cirkulära initiativ där förbrukat emballage samlas in, återvinns och omvandlas till nya resurser.

Detta främjar en mer hållbar användning av råvaror och stärker bolagets roll som en hållbar partner inom emballageindustrin. Terca driver samtidigt utvecklingen av EPDter (Environmental Product Declarations) för att kartlägga och minska produkters miljöpåverkan. Genom cirkulära arbetsmetoder och full transparens stärker företaget både sina kunders och sitt eget hållbarhetsarbete.

Långsiktiga partnerskap är centralt för att bygga en mer hållbar framtid och bolagen fortsätter att prioritera samarbeten som en del av sin strategiska riktning.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

# Volati-aktien

**Aktier och aktiekapital**
Volatis stam- och preferensaktier är noterade på Nasdaq Stockholm. Vid utgången av 2024 uppgick antalet stamaktier till 79 406 571 och antalet preferensaktier till 1 603 774. Aktiekapitalet i Volati uppgick per 31 december 2024 till 10 251 293,13 kronor fördelat på 81 010 345 aktier. Varje stamaktie berättigar till en (1) röst och varje preferensaktie till en tiondels (1/10) röst.

**Aktiekursens utveckling**
Under 2024 hade Volatis stamaktie en negativ kursutveckling på 12 procent. Den högsta slutkursen under året var 127,20 kronor och noterades den 3 april. Den lägsta slutkursen var 88,50 kronor och noterades den 20 november. Volatis preferensaktie hade en positiv kursutveckling på 4 procent under 2024. Den högsta slutkursen under året var 638,00 kronor och noterades den 16 och 17 oktober. Den lägsta slutkursen var 596,00 kronor och noterades den 13, 15 och 28 februari samt den 1 april.

**Omsättning i aktien**
Under 2024 omsattes totalt 8 216 843 stamaktier och 381 403 preferensaktier. Den genomsnittliga dagliga volymen uppgick till 32 736 för stamaktien och till 1 520 för preferensaktien.

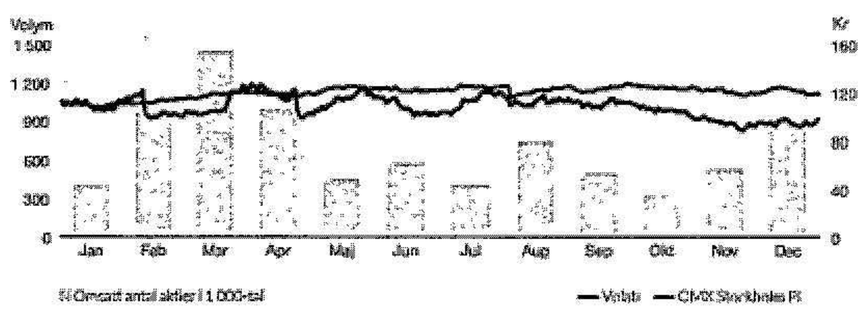
**Utdelningspolicy**
Volatis målsättning är att, för stamaktien, dela ut 10–30 procent av koncernens nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare. Styrelsen föreslår att utdelning lämnas till stamaktieägarna med 2,00 (1,90) kr per stamaktie, vilket motsvarar 58 procent av nettoresultatet hänförligt till moderbolagets ägare 2024, samt att preferensaktieutdelning lämnas enligt bolagets bolagsordning.

**Aktieägarstruktur**
Antalet aktieägare i Volati uppgick vid utgången av 2024 till 11 418 (11 979) och de 15 största aktieägarna ägde 90,5 procent (91,0) av aktiekapitalet och 91,6 procent (92,1) av rösterna. Investerare utanför Sverige ägde 3,3 procent (3,3) av aktiekapitalet och 3,2 procent (3,3) av rösterna.

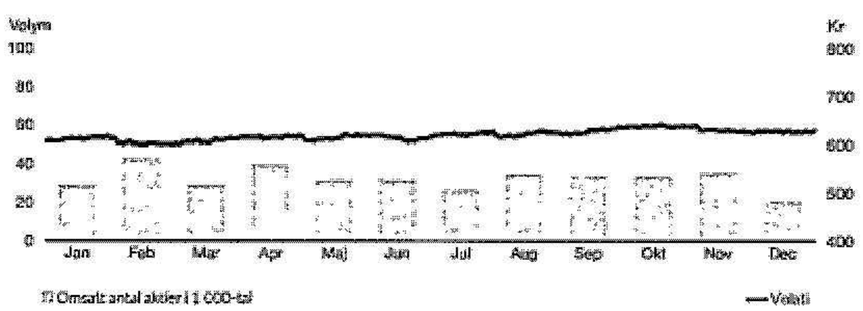
**Bemyndigande om förvärv av egna stamaktier och preferensaktier**
Årsstämman beslutade att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om förvärv av egna stamaktier och preferensaktier. Förvärv får ske på Nasdaq Stockholm eller genom ett förvärvserbjudande som antingen kan riktas till samtliga aktieägare eller till samtliga ägare av det aktieslag som styrelsen beslutar att förvärva. Syftet med förvärv av egna aktier ska vara att möjliggöra en optimerad kapitalstruktur eller, beträffande förvärv av egna preferensaktier, möjliggöra användande av preferensaktier som likvid vid eller finansiering av förvärv av företag eller rörelser. Det maximala antalet aktier som får förvärvas uppgår till det antal aktier som vid var tid innebär att bolagets innehav av egna aktier inte överstiger en tiondel av respektive aktieslag i bolaget.

**Bemyndigande om överlåtelse av egna preferensaktier**
Årsstämman beslutade att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om överlåtelser av egna preferensaktier. Överlåtelse av egna preferensaktier får ske på Nasdaq Stockholm och på annat sätt än på Nasdaq Stockholm. Överlåtelse av egna preferensaktier på Nasdaq Stockholm får endast ske till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet. Överlåtelse av egna preferensaktier på annat sätt än på Nasdaq Stockholm får ske med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt till ett pris per preferensaktie som inte understiger vad som är marknadsmässigt, innebärande att en marknadsmässig rabatt i förhållande till preferens aktiens börskurs får tillämpas. Skälet till eventuell avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt vid överlåtelse av egna preferensaktier på annat sätt än på Nasdaq Stockholm ska vara att möjliggöra för bolaget att använda egna preferensaktier som likvid vid eller finansiering av förvärv av företag eller rörelser.

**Aktiekursutveckling, stamaktie 2024**




**Aktiekursutveckling, preferensaktie 2024**








This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

**Bemyndigande om nyemission av preferensaktier**
Årsstämman beslutade att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, fatta beslut om nyemission av högst 320 754 preferensaktier (motsvarande cirka 20 procent av det nuvarande antalet utgivna preferensaktier) med eller utan företrädesrätt för aktieägarna. Syftet med bemyndigandet är, och skälet till eventuell avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt ska vara, att nyemissioner ska kunna ske för att möjliggöra för bolaget att använda preferensaktier som likvid vid eller finansiering av förvärv av företag eller rörelser.

## Aktiekapitalets utveckling

Nedan visas förändringar av aktiekapitalet från och med Volatis bildande.

| Tidpunkt | Händelse | Ändring av antal stamaktier | Ändring av antal preferensaktier | Totala antalet aktier | Ändring av aktiekapitalet | Totalt aktiekapital | Kvotvärde (kr) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1998 | Nybildning | 1 000 | - | 1 000 | 100 000 | 100 000 | 100 |
| 2006 | Fondemission | 49 000 | - | 50 000 | 4 900 000 | 5 000 000 | 100 |
| 2007 | Aktiesplit 400:1 | 19 950 000 | - | 20 000 000 | - | 5 000 000 | 0,25 |
| 2011 | Teckningsoptioner | 505 656 | - | 20 505 656 | 126 414 | 5 126 414 | 0,25 |
| 2011 | Minskning genom indragning av aktier | -305 656 | - | 20 200 000 | -76 414 | 5 050 000 | 0,25 |
| 2015 | Aktiesplit 10:1 | 181 800 000 | - | 202 000 000 | - | 5 050 000 | 0,025 |
| 2015 | Nyemission | - | 4 603 773 | 208 603 773 | 165 094,3 | 5 215 094,3 | 0,025 |
| 2015 | Riktad nyemission (tillhandahållarav) | - | 1 415 094 | 210 018 867 | 35 377,3 | 5 250 471,7 | 0,025 |
| 2016 | Apportemission[1] | 95 722 508 | - | 305 741 375 | 2 393 062,7 | 7 643 534,4 | 0,025 |
| 2016 | Nyemission[2] | 2 | 3 | 305 741 380 | 0,125 | 7 643 534,5 | 0,025 |
| 2016 | Aktiesammanläggning 1:5 | -238 178 008 | -5 415 096 | 61 148 276 | - | 7 643 534,5 | 0,125 |
| 2016 | Nyemission[3] | 20 862 069 | - | 82 010 345 | 2 607 758,625 | 10 251 293,13 | 0,125 |
| 2019 | Minskning genom indragning av aktier | -1 000 000 | - | 81 010 345 | -125 000 | 10 126 293,13 | 0,125 |
| 2010 | Fondemission | - | - | 81 010 315 | 125 000 | 10 251 293,13 | 0,127 |

[1] I januari 2016 genomfördes det annonserade och av bolagsstämman beslutade andelsbytet i Volati AB (publ) varigenom Patrik Wahlén (styrelseledamot), Mårten Andersson (dåvarande verkställande direktör) och Mattias Björk (dåvarande CFO) genom en apportemission bytte sina aktier i Volati 2 AB mot aktier i Volati AB (publ).

[2] I samband med aktiesammanläggningen i september 2016 emitterades tre preferensaktier och två stamaktier i syfte att åstadkomma ett jämnt antal aktier i bolaget före genomförande av sammanläggningen. Preferensaktierna emitterades för en teckningskurs om 10th kronor per preferensaktie och stamaktierna emitterades för en teckningskurs om 2,5 öre per stamaktie (motsvarande aktiernas dåvarande kvotvärde).

[3] Nyemissionen skedde i samband med förvärvet av Volatis tillverkare i november 2016



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D



## Aktieägarstruktur 31 december 2024

Nedanstående tabeller visar information rörande aktieägarstrukturen i Volati AB per 31 december 2024.

**Rösträtter och aktiekapitalandelar**

| Aktieslag | Antal | Rösträtt per aktie | Antal röster | Andel av kapital | Andel av röster |
|---|---|---|---|---|---|
| Stamaktier | 79 406 571 | 1,0 | 79 406 571,0 | 98,0% | 99,8% |
| Preferensaktier | 1 603 774 | 0,1 | 160 377,4 | 2,0% | 0,2% |
| Summa | 81 010 345 | - | 79 566 948,4 | 100,0% | 100,0% |

**Geografiskt ägande**

| | Antal ägare | Antal aktier | Andel av kapital | Andel av röster |
|---|---|---|---|---|
| Sverige | 11 194 | 77 650 777 | 96,7% | 96,8% |
| Övriga länder | 224 | 3 359 568 | 3,3% | 3,2% |
| Totalt | 11 418 | 81 010 345 | 100,0% | 100,0% |

**Aktieägare i storleksklasser**

| Antal aktier | Antal aktieägare | Andel av kapital | Andel av röster |
|---|---|---|---|
| 1–500 | 10 218 | 1,1% | 0,8% |
| 501–1 000 | 53 | 0,1% | 0,0% |
| 1 001–5 000 | 79 | 0,7% | 0,7% |
| 5 001–10 000 | 10 | 0,1% | 0,0% |
| 10 000– | 59 | 95,6% | 96,6% |
| Okänd ägarinformation | 999 | 2,3% | 2,4% |
| Totalt | 11 418 | 100,0% | 100,0% |

**De 15 största ägarna[1]**

| | Antal aktier | | Andel av | |
|---|---|---|---|---|
| Namn | Stamaktier | Preferensaktier | Aktiekapital | Röster |
| Karl Perlhagen | 31 380 641 | 300 174 | 39,1% | 39,5% |
| Patrik Wahlén | 18 531 509 | | 22,9% | 23,3% |
| Första AP-fonden | 6 352 192 | | 7,8% | 8,0% |
| Andra AP-fonden | 4 332 881 | | 5,3% | 5,4% |
| Lannebo Kapitalförvaltning | 2 759 942 | | 3,4% | 3,5% |
| Swedbank Robur Fonder | 1 695 492 | | 2,1% | 2,1% |
| Mårten Andersson | 1 587 587 | 158 | 2,0% | 2,0% |
| Vanguard | 952 136 | | 1,2% | 1,2% |
| Handelsbanken Fonder | 943 065 | | 1,2% | 1,2% |
| Magnus Sandström | 854 758 | 29 739 | 1,1% | 1,1% |
| Avanza Pension | 716 079 | 165 942 | 1,1% | 0,9% |
| Aktiv Fonder | 725 016 | | 0,9% | 0,9% |
| Andreas Stenbäck | 716 433 | | 0,9% | 0,9% |
| Sp-Fund Management | 672 595 | | 0,8% | 0,8% |
| Mattias Björk | 589 803 | | 0,7% | 0,7% |
| Summa 15 största ägare | 72 810 129 | 496 013 | 90,5% | 91,6% |
| Övriga ägare | 6 596 442 | 1 107 761 | 9,9% | 8,4% |
| Totalt antal aktier | 79 406 571 | 1 603 774 | 100,0% | 100,0% |

[1] Data sammanställd av Modular Finance. Källa: Inklusiver, Euroclear, Morningstar, Finansinspektionen



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID.
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

# Volatis årsredovisning

## Innehåll


Förvaltningsberättelse ..... 42
Bolagsstyrningsrapport ..... 58
Hållbarhetsredovisning ..... 72
Finansiella rapporter – koncernen ..... 106
Noter – koncernen ..... 130
Finansiella rapporter – moderbolaget ..... 156
Noter – moderbolaget ..... 160
Revisionsberättelse ..... 165




This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E6FB0CA34F6CB2B747205F127C6D



# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Volati AB (publ), org.nr. 556555-4317 med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024.

**Volatis verksamhet**
Volati är en industrigrupp bestående av de tre affärsområdena Salix Group, Ettiketto Group och Industri. Volatis strategi är att bygga naturliga affärsområden med en tydlig industriell logik som kan växa självständigt via värdeskapande tilläggsförvärv.

Förvärv utgör en central del av Volatis strategi. Volati förvärvar främst bolag med begärvade affärsmodeller, ledande marknadspositioner och starka kassaflöden till rimliga värderingar och vidareutvecklar dessa med fokus på långsiktigt värdeskapande. Volatis strategi för bolagsutveckling baseras på att behålla företagens entreprenörsanda, och därtill addera ledarskap, kunskap, processer och finansiella resurser. Volati har en flexibel organisation som möjliggör snabba beslut och en decentraliserad styrmodell, vilket innebär att det dagliga beslutsfattandet sker i verksamheterna, med begränsad inblandning från Volati. Den decentraliserade affärsmodellen är en viktig framgångsfaktor då den skapar en hög nivå av entreprenörskap i verksamheterna, möjliggör en tydlig ansvarsstruktur och bidrar till att Volati kan fortsätta växa med begränsade centrala resurser.

Totalt har koncernen ett sjuttiotal rörelsedrivande bolag i 21 länder med störst andel av nettoomsättningen i Sverige. Av affärsområdenas totala EBITA under 2024 var 38 procent hänförligt till affärsområdet Salix Group, 28 procent hänförligt till affärsområdet Ettiketto Group och 34 procent till Industri.

**Salix Group:** Affärsområdet Salix Group har under året gått från fem enheter till tre enheter med 29 rörelsedrivande bolag i åtta länder. Affärsområdets verksamheter erbjuder produkter för bygg och industri, primärt beslag, förnödenheter, insatsvaror och emballage. Affärsområdet erbjuder vidare ett brett utbud av produkter för hem och trädgård samt -lant- och skogsbruk. Distributionen till kunderna sker dels via återförsäljare, butiksked'or, e-handelskanaler och direkt till kunder.

Affärsområdeschefen är styrelseordförande i enheterna och ansvarig för att samordna Volatis centrala support och att stödja i förvärvsprocesser.

**Ettiketto Group:** Affärsområdet Ettiketto Group bedriver sin verksamhet genom två enheter, vilka i sin tur består av fem rörelsedrivande bolag i två länder. Ettiketto Group är en europeisk ledande helhetsleverantör inom etikettbranschen. Erbjudandet består av självhäftande etiketter för olika applikationer. Ettiketto Group har också ett heltäckande sortiment av etiketteringsmaskiner. Genom Beneli har Ettiketto Group även ett erbjudande av komplexa självhäftande applikationer med höga kvalitetskrav, till exempel tryckt elektronik.

Affärsområdeschefen är styrelseordförande i dotterbolagen inom Ettiketto Group och är ansvarig för att samordna Volatis centrala support och att stödja i förvärvsprocesser.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E6FB0CA34F6CB2B747205F127C6D

2025061315064



**Industri** Affärsområdet Industri består av fyra plattformar med 37 rörelsedrivande bolag i sjutton länder. Affärsområdet fokuserar på nischer inom B2B och drivs av starkt lokalt entreprenörskap i kombination med samarbete inom utvalda områden såsom förvärv, expansion till nya marknader och produktionseffektivisering. Affärsområdet är aktivt inom fyra olika marknadsnischer – spannmålshantering, fukt- och vattenskadehantering, sten- och cementprodukter för infrastruktur och mark- och takbeläggning samt kritisk infrastruktur till kunder inom bland annat telekombranschen. Styrelseordförande i respektive plattform är ansvarig för att samordna Volatis centrala support och att stödja i förvärvsprocesser.

### Förvärv, avyttringar, nyetableringar och omstrukturering

En central del i Volatis strategi är att fortsätta växa genom förvärv av välskötta bolag, både som komplement till befintliga enheter och inom helt nya verksamheter. Förvärvsmarknaden under 2024 var fortsatt konkurrensutsatt. Volati har under året tillträtt fyra förvärv genom Trejon Försäljnings AB, Beslag Design AB, Etiprint AB och Timberman A/S.

### Finansiella mål

Volatis övergripande mål är att långsiktigt skapa värdetillväxt genom att bygga en industrigrupp av lönsamma företag med goda kassaflöden och med förmåga till kontinuerlig utveckling. Volati har följande finansiella måltal vilka ska utvärderas som en helhet.

- **Resultattillväxt:** Målet är en genomsnittlig årlig tillväxt i EBITA per stamaktie om minst 15 procent över en konjunkturcykel.
- **Avkastning på justerat eget kapital:** Långsiktiga målet är en avkastning på justerat eget kapital om 20 procent.
- **Kapitalstruktur:** Målet är att nettoskulden i relation till justerad EBITDA ska vara 2 till 3 gånger, och inte överstiga 3,5 gånger.

De finansiella målen är riktvärden och är inte, och bör inte ses som, prognoser eller uppskattningar av Volatis framtida resultat. De finansiella målen baseras på ett antal antaganden rörande bland annat Volatis verksamhet samt för den bransch och den makroekonomiska miljö inom vilken Volati verkar. Som en följd av ovanstående och andra faktorer kan Volatis faktiska resultat avvika från ovanstående mål.

### Utdelningspolicy

Volatis målsättning för stamaktier är att dela ut cirka 10–30 procent av koncernens nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare. Vid fastställande av utdelning beaktas nettoskuldsättning i relation till bolagets mål, framtida förvärvsmöjligheter, utvecklingsmöjligheter i befintliga bolag och andra faktorer som Volatis styrelse anser vara av betydelse. Utdelning på preferensaktier ska ske till ett årligt belopp om 10,00 kronor per preferensaktie, med kvartalsvis utbetalning om 10,00 kronor, i enlighet med bolagsordningen.

### Utveckling under året

Volati har under året ökat omsättningen, men EBITA och marginalen minskar.

Affärsområde Ettiketto Group har under året ökat resultatet och stärkt marginalen drivet av fokuserat arbete med att realisera synergier från tidigare förvärvade bolag, samt aktivt arbete med operationella förbättringar.

Affärsområde Industri minskar omsättningen under året samtidigt som marginalen minskar. Corroventa presterar väl under året, drivet av flera översvämningar i Europa. Ternum Group möter en utmanande marknad där kundena inom jordbrukssegmentet är återhållsamma med investeringar. Plattformarna Communication och Sit Friks möter en utmanande marknad drivet av försening av 5G utrullningen i USA för Communications och förhållandena på den svenska byggmarknaden för Sit Friks och åtgärder har vidtagits för att anpassa organisationerna till rådande marknad.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E6FB0CA34F6CB2B747205F127C8D



Salix Group lämnar ett år där efterfrågan varit låg drivet av konjunkturläget. Både omsättningen och EBITA ökar dock, drivet av förvärv. Affärsområdet har aktivt arbetat med kostnadskontroll och att realisera synergier, och bibehåller trots en minskad organisk volym en marginal i linje med föregående år.

Under 2024 har Volatis bolag mötts av en svag konjunktur. Organisationen har mött de utmaningar marknadsförutsättningarna bär med sig på ett mycket bra sätt genom kundkommunikation, prissättning, kostnadskontroll samt fokus på tillväxt, och Volati står därmed starkt inför framtiden.

### Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättning för koncernen under helåret 2024 uppgick till 7 866 Mkr (7 796), vilket motsvarar en ökning om 1 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Tillväxten är driven av förvärvad tillväxt.

Under helåret 2024 uppgick rörelseresultatet före nedskrivningar och avskrivningar av förvärvade övervärden (EBITA) till 658 Mkr (737) vilket motsvarar en minskning med 11 procent. Minskningen i EBITA var driven av affärsområde Industri, medan Ettiketto Group och Salix Group ökade EBITA under året.

Under helåret 2024 uppgick resultatet efter skatt till 283 Mkr (368). Innehav utan bestämmande inflytandes andel av resultatet uppgick till 10 Mkr (12). Resultatet per stamaktie efter avdrag för utdelning på preferensaktier uppgick till 2,63 kronor (3,68) för helåret. Bolag som förvärvats under året ingår från den tidpunkt då bestämmande inflytande erhållits.

### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under 2024 till 780 Mkr (753). Kassaflödesgenereringen för 2024 uppgick till 104 procent (102). Investeringar i anläggningstillgångar i verksamheterna uppgick till 113 Mkr (104) för helåret 2024 och avsåg främst investeringar i affärsutveckling av verksamheterna i form av IT-system, samt löpande investeringar i maskiner och inventarier. Investeringar i förvärv under 2024 uppgick till 636 Mkr (273) och avsåg främst fyra förvärv, Trejon Försäljnings AB, Beslag Design AB, Etiprint AB och Timberman A/S. Under året ökade de långfristiga räntebärande lånen från 1 721 Mkr till 2 350 Mkr. Det totala kassaflödet för 2024 uppgick till 222 Mkr (–125).

### Utvecklingskostnader

Koncernen har utgifter för forskning och utveckling som beroende på projektet och verksamhetens art antingen kostnadsförs löpande eller aktiveras och skrivs av under den förväntade ekonomiska livslängden. Under året har utvecklingskostnader om 20 Mkr (23) aktiverats i balansräkningen. Utvecklingskostnaderna hänför sig primärt till affärsutveckling som skett inom Industri. Därutöver har koncernens resultat belastats med utvecklingskostnader uppgående till 1 Mkr (0) i resultaträkningen.

### Medarbetare

Medelantalet anställda beräknat som fulltids ekvivalenter (FTE) uppgick under året till 1 978 (1 941).

### Ersättning till ledande befattningshavare

Nuvarande antagna riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare finns i sin helhet angivna i not 5. Styrelsen kommer till årsstämman 2025 föreslå att anta nya riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare. De nya riktlinjerna kommer föreslås vara oförändrade från nuvarande riktlinjer.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B907E6FB0CA34F6C82B747205F127C8D

### Eget kapital
Eget kapital för koncernen uppgick vid periodens slut till 2 215 Mkr (2 206). Soliditeten den 31 december 2024 var 30 procent jämfört med 34 procent vid utgången av 2023. Avkastningen på genomsnittligt justerat eget kapital för helåret 2024 uppgick till 16 procent (22).

### Aktiekapital
Vid utgången av 2024 fanns det totalt 79 406 571 stamaktier och 1 603 774 preferensaktier. Aktiekapitalet i Volati uppgick per 31 december 2024 till 10 251 293,13 kronor fördelat på 81 010 345 aktier. Samtliga aktier är emitterade och fullt inbetalda, envar med ett kvotvärde om 12,7 öre. Inga aktier i bolaget innehas av bolaget självt, på dess vägnar eller av dess dotterbolag. Varje stamaktie berättigar till en (1) röst och varje preferensaktie berättigar till en tiondels (1/10) röst vid bolagsstämma och varje rösträttigad aktieägare får rösta för det fulla antalet ägda och företrädda aktier utan begränsning i rösträtten.

### Skuldsättning
Vid utgången av året hade koncernen en nettoskuld om 2 105 Mkr jämfört med 1 713 Mkr per 31 december 2023. Totala skulder per 31 december 2024 uppgick till 5 236 Mkr jämfört med 4 346 Mkr per 31 december 2023. De räntebärande skulderna, inklusive pensionsåtaganden och leasingskulder, uppgick vid utgången av året till 2 948 Mkr jämfört med 2 325 Mkr per 31 december 2023. Under året har befintligt kreditfacilitetsavtal om 2 900 Mkr förlängts till april 2027 och vid utgången av året uppgick outnyttjad del av checkkredit till 300 Mkr (300), outnyttjad del av revolverande kreditfacilitet till 250 Mkr (885) och likvida medel till 317 Mkr (96).

Härutöver har Volati 2015 emitterat preferensaktier med ett nominellt belopp om 850 Mkr som klassificeras som eget kapital. Preferensaktierna äger rätt till en kvartalsvis utbetalning av utdelning om 16 Mkr.

Volatis finansieringsavtal innehåller sedvanliga villkor, så kallade covenanter. Finansiell covenant enligt låneavtalet är nettoskuld i relation till justerad EBITDA som inte får överstiga viss nivå. Koncernen har inte brutit mot denna covenant under året. Volati har inte ställt särskilda säkerheter för banklåneavtalen. Moderbolaget har lämnat en borgen för samtliga dotterbolags åtaganden gentemot Volatis banker.

### Framtida utveckling
Volati lämnar inte några finansiella prognoser om nästkommande års utveckling. Bedömningen är att Volati är finansiellt starkt inför 2025 och att bolaget har de finansiella förutsättningarna för att fortsätta bedriva verksamheten enligt den fastslagna strategin och fastställda finansiella mål inklusive förutsättningar för att genomföra ytterligare förvärv under kommande år.

2024 har präglats av fortsatt makroekonomisk osäkerhet, delvis drivet av väpnade konflikter, till exempel Rysslands invasionskrig i Ukraina. Osäkerhet har lett till en svag konjunktur vilket påverkar marknadsförutsättningarna för Volatis affärsområden. Världsläget i stort präglas av en geopolitisk instabilitet. Volati lägger stor vikt vid att löpande uppdatera den finansiella påverkan på koncernen.

### Ägare
Volati AB:s stam- och preferensaktier är sedan november 2016 noterade på Nasdaq Stockholm. Antalet aktieägare uppgick vid utgången av året till 11 418. De största ägarna var grundarna Karl Perlhagen och Patrik Wahlén som ägde 39,5 procent respektive 23,3 procent av rösterna i bolaget vid utgången av året.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127D8D



### Årsstämma 2025
Volati AB:s årsstämma 2025 kommer att hållas måndagen den 28 april 2025, kl. 17 i mötesrum Bond i GT30, Grev Turegatan 30 i Stockholm.

### Anmälan
Aktieägare kan delta vid årsstämman fysiskt eller genom ombud. Aktieägare som vill delta på årsstämman ska:

- vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 16 april 2025 alternativt, om aktierna är förvaltarregistrerade, begära att förvaltaren rösträttsregistrerar aktierna senast tisdagen den 22 april 2025, och
- ha anmält sig senast tisdagen den 22 april 2025.

För ytterligare information om årsstämman hänvisas till www.volati.se.

### Händelser efter balansdagen
Den 3 februari förvärvades den tyska etikettproducenten Clever Etiketten GmbH, ett tilläggsförvärv till Ettiretto Group. Bolaget har en årsomsättning om cirka 290 Mkr.

### Förslag till vinstdisposition
Styrelsen föreslår att:

| | Kronor |
|---|---|
| Balanserade vinstmedel | 126 482 415,96 |
| Årets resultat | 1 361 167 617,56 |
| Överkursfond | 2 376 398 417,10 |
| **Summa** | **3 551 083 618,70** |
| | |
| Behandlas så att: | |
| Till aktieägarna utdelas 2,00 kr per stamaktie, totalt | 158 813 142,00 |
| Till aktieägarna utdelas 40,00 kr per preferensaktie, totalt | 64 150 960,00 |
| I ny räkning överföres | 3 328 119 516,70 |
| **Summa** | **3 551 083 618,70** |

### Styrelsens yttrande över den föreslagna vinstutdelningen
Den föreslagna utdelningen reducerar moderbolagets soliditet från 51,3 procent till 49,6 procent. Soliditeten är, mot bakgrund av att bolagets verksamhet bedrivs med försiktighet, betryggande. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap. 3§ 2 - 3 st (försiktighetsregeln).



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B907E5FB0CA34F6CB2B747205F127D8D

# Risker och osäkerhetsfaktorer

Volatis finansiella ställning är beroende av ett antal risker som dels är finansiella i form av finansieringsrisk, ränterisk, kreditrisk och valutarisk och dels operationella i form av påverkan på bland annat verksamheterna samt legala och regulatoriska risker.

En aktiv riskhantering är nödvändig för att Volatikoncernen ska driva en framgångsrik verksamhet. Koncernen har ett strukturerat och proaktivt sätt att följa upp och minimera de viktigaste riskerna. Volati utgår från definitionen av risk som "en framtida händelse som hotar bolagets förmåga att uppnå sin vision, affärsidé, målsättning och strategi (VAMS)". Volati samt affärsområdena gör på årlig basis en samlad riskbedömning där syftet är att identifiera, värdera och hantera risker som negativt kan påverka koncernens vision, affärsidé, mål och strategi. Riskbedömningen utförs av respektive bolagsledning och sker inom riskkategorierna strategiska risker, operativa risker, efterlevnadsrisker samt finansiella risker.

De identifierade riskerna bedöms därefter baserat på följande tre kriterier:

1. Påverkan på affärsidé, vision och mål. Betygsskalan har ett intervall från "låg" till "mycket allvarlig".
2. Sannolikhet att risken kommer att inträffa inom planeringsperioden. Betygsskalan har ett intervall från "osannolikt" till "sannolikt".
3. Effektivitet i befintliga kontrollaktiviteter utvärderas kvalitativt enligt separata instruktioner.

Riskerna dokumenteras i ett standardiserat format och ledningarna för affärsområde Salix Group och Ettikette Group, samt plattformarna inom affärsområde Industri, presenterar årligen en uppdaterad riskanalys för enhetens styrelse och Volatis koncernledning. Baserat på denna rapportering identifierar verkställande direktören de risker som påverkar koncernens vision, affärsidé, mål och strategi. Verkställande direktören presenterar årligen en samlad riskanalys för bolagets styrelse. Signifikanta förändringar i risknivån eller större riskexponeringar rapporteras till respektive relevant styrelse. En åtgärdsplan för de högst prioriterade riskerna rapporteras även till respektive enhets styrelse, Volatis koncernledning samt till styrelsen i Volati.

### Finansiella risker

De finansiella riskerna avser främst *kreditrisk, likviditetsrisk, refinansieringsrisk och åtaganden i kreditavtal, ränterisk* samt *risk relaterad till valuta*. Mer information om dessa risker finns under not 22 Finansiell riskhantering och finansiella instrument.

### Makroekonomiska faktorer

Koncernens enheter är verksamma inom en rad olika branscher. Volati är beroende av att marknaden efterfrågar de produkter och tjänster som produceras och tillhandahålls av verksamheterna, vilka i sin tur är beroende av faktorer som funktionalitet och pris. Efterfrågan påverkas i stor utsträckning av makroekonomiska faktorer som ligger utanför Volatis kontroll och efterfrågan på koncernens produkter och tjänster kan minska vid en konjunkturnedgång. Villkoren på den globala kapitalmarknaden och ekonomin som helhet påverkar koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning. Faktorer som konsumtion, företagsinvesteringar, volatiliteten och sentimentet på kapitalmarknaden samt inflationen påverkar det affärsmässiga och ekonomiska klimatet. En försvagning av dessa förutsättningar på samtliga eller vissa av de marknader som koncernen är verksam på kan medföra väsentliga negativa effekter på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Pandemier kan allvarligt påverka efterfrågan på produkter och tjänster, kortsiktigt eller under en längre period. Nya regelverk och förordningar som antas till följd av en pandemi kan vidare leda till tillfälliga nedstängningar produktions- och försäljningsställen. Sammantaget kan pandemier således medföra negativa effekter på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Det rådande kriget mellan Ryssland och Ukraina påverkar världen globalt men är framför allt en humanitär katastrof för det Ukrainska folket. Volatis direkta ekonomiska exponering mot Ryssland och Ukraina är relativt begränsad, men kriget har också medfört turbulens på världsmarknaden och bidragit till rådande svag konjunktur. Det råder i allmänhet ett relativt instabilt geopolitiskt läge med flera väpnade konflikter, handelskrig och protektionistiska handelsavtal. Detta påverkar konsumtionen negativt i de länder som Volati är verksam inom. Volati följer denna utveckling noggrant.

### Risker relaterade till förvärv och överlåtelser av bolag

En värdeskapande del av Volatis strategi är att växa genom förvärv av bolag som antingen kan plettera eller bredda koncernens befintliga verksamheter. Det finns en risk att Volati inte kan identifiera lämpliga förvärvsobjekt eller genomföra förvärv till godtagbara villkor. Företagsförvärv är vidare förenade med stora risker i förhållande till det förvärvade bolaget. Målbolaget kan drabbas av icke förutsägbara kostnader såsom kundförluster, regulatoriska pålagor eller andra oförutsedda utgifter efter förvärvets genomförande. Det kan innebära lägre avkastning än förväntat och oförutsägbara kapitaltillskott. Även integrationskostnader kan bli högre än beräknat för Volati eller att förväntade synergi- eller effektiviseringseffekter uteblir eller inte realiseras i förväntad utsträckning. Dessa händelser kan ha en negativ effekt på Volatis verksamhet, resultat och finansiella ställning.

### Operationell risk

All affärsverksamhet i koncernens enheter är förknippad med risken för förluster på grund av bristfälligt agerande där egentligheter och/eller andra interna eller externa händelser kan orsaka störningar eller skada verksamheten. Brister i operativ säkerhet kan få en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning. Om obehöriga får tillgång till information eller datasystem kan det leda till att data går förlorad. Vidare finns även risk för att oplanerade avbrott kan leda till produktionsbortfall och intäktsbortfall eller försenade leveranser till kunderna. Flera av





2025061315065

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
8907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
8907E5FB0CA34F6CB2B747205F127C9D