PERMASCAND

PERMASCAND TOP HOLDING AB

ÅRSREDOVISNING

2023

Fastställelseintyg

Undertecknad Verkställande Direktör i Permascand Top Holding AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernens balansräkning har fastställts på årsstämma den 7 juni 2024.
Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Ljungaverk 2024-06-18

Peter Lundström

Peter Lundström

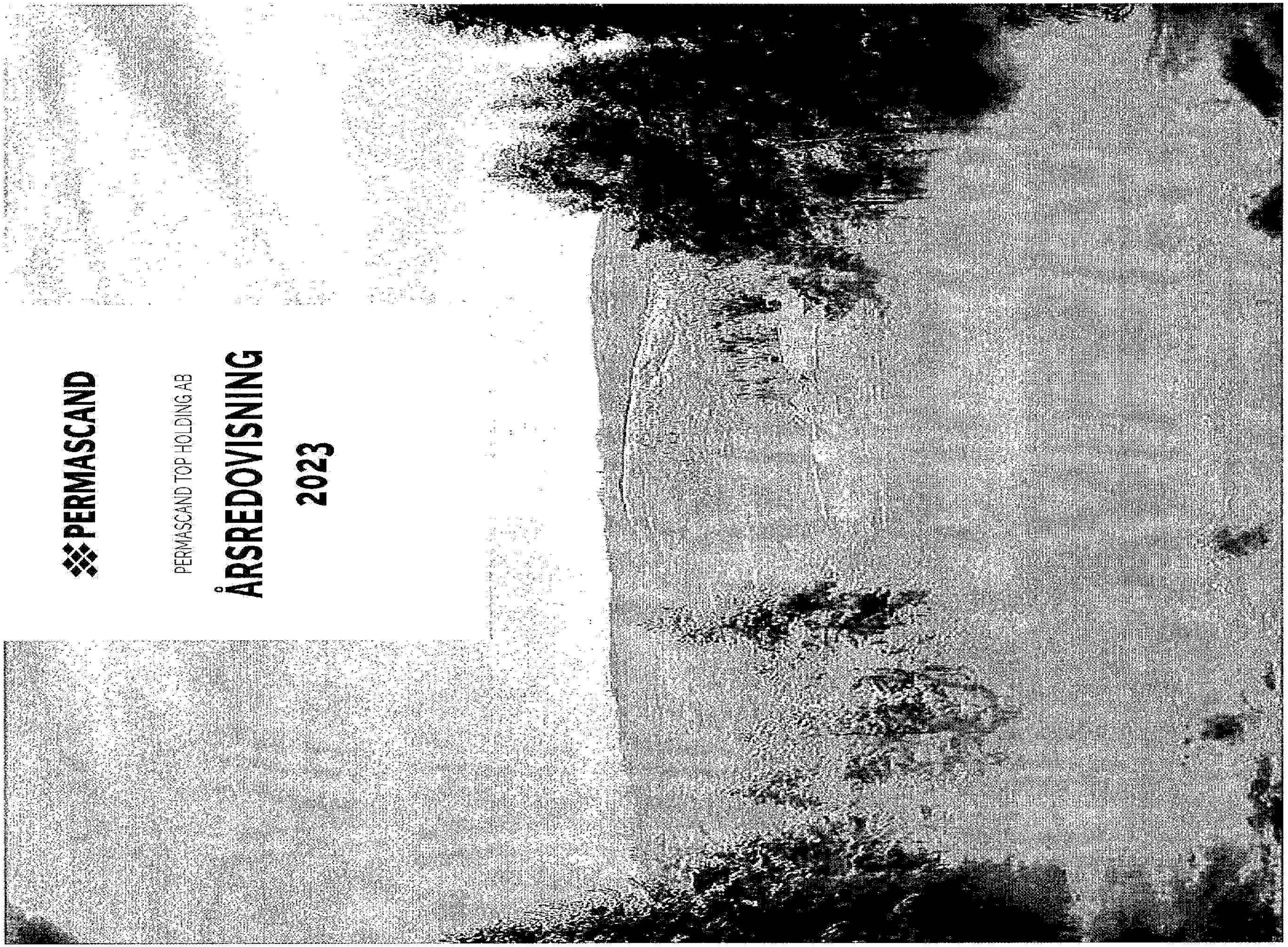
20240619011187

PERMASCAND

PERMASCAND TOP HOLDING AB

ÅRSREDOVISNING

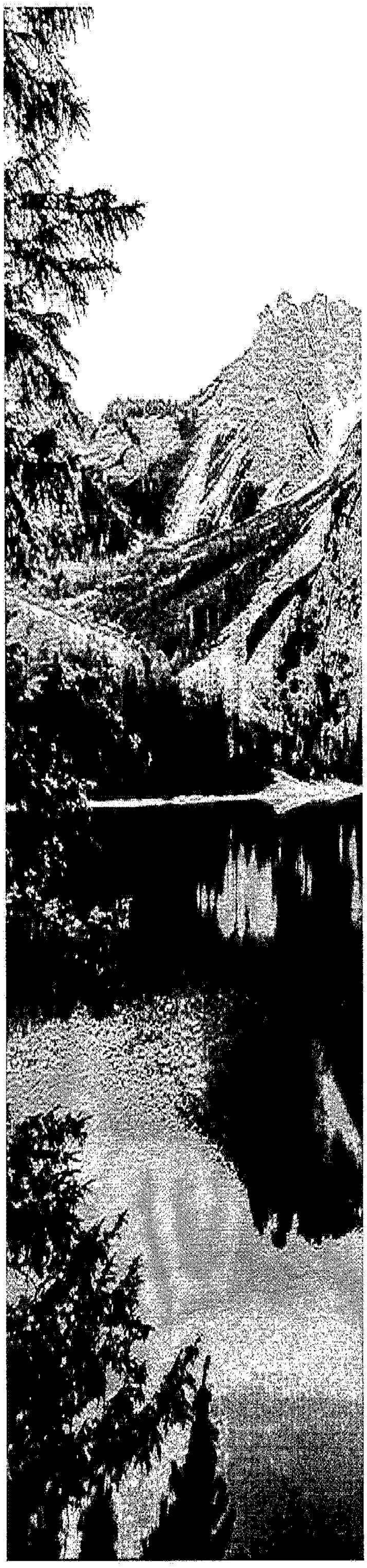
2023



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5A44155BC8AF402383BFDC57FE12FC16

20240619011188



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4155BC8AF402383BFDC57FE12FC16

Innehållsförteckning

OM PERMASCAND

Det här är Permascand ... 3
Året i korthet ... 8
VD har ordet ... 9
Kärnteknologiplattform ... 10
Sälj- och utvecklingsprocess ... 11
Drivkrafter och trender ... 12
Tillväxtstrategi ... 15
Forskning och utveckling ... 18
Affärssegment – Electrification & Renewables ... 20
Affärssegment – Industrial Solutions ... 21
Affärssegment – Water treatment ... 22
Finansiella mål och utfall ... 23

HÅLLBARHETSREDOVISNING

Möjliggörare av den gröna omställningen ... 25
FN:s hållbarhetsmål och EU-taxonomins miljömål ... 26
Permascands cirkulära affärsmodell ... 27
Hållbarhetsmål och strategier ... 28
Relativt bidrag till klimatavtrycket ... 31
Miljömässig hållbarhet ... 32
Råmaterial – miljöavtryck ... 38
Fallstudier ... 39
Främja socialt ansvar ... 41
Ansvarsfull styrning ... 47
Bygger vidare på framsteg ... 48
Genomförda framsteg och mål för 2024 ... 49
Revisorns yttrande ... 50

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningsrapport ... 52
Styrelse ... 56
Aktien ... 59

FINANSIELLA RAPPORTER

Förvaltningsberättelse ... 60
Föreslagen vinstdisposition ... 66
Koncernens rapport över totalresultat ... 67
Koncernens balansräkning ... 68
Koncernens rapport över förändring i eget kapital ... 70
Koncernens rapport över kassaflöden ... 71
Moderbolagets redovisning ... 73
Noter till koncernredovisning ... 75
Styrelsens underskrifter ... 99
Revisionsberättelse ... 100
Definitioner och ordlista ... 103

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 51-58 samt 60-99 i detta dokument. Bolagsstyrningsrapporten är en del av förvaltningsberättelsen och återfinns på sidorna 51–58.

20240619011189

Det här är Permascand

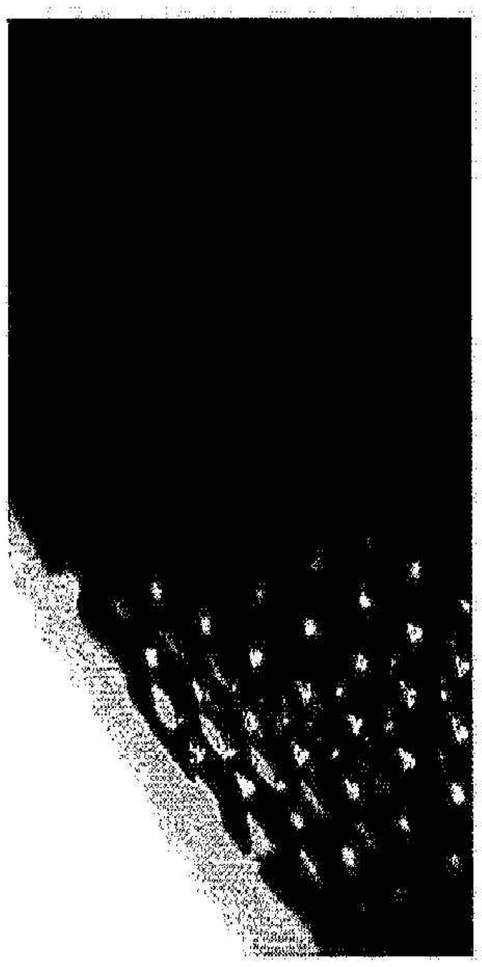
Permascand är en oberoende högteknologisk tillverkare av världsledande elektrokemiska lösningar för miljötekniska applikationer. Produkterna är baserade på egenutvecklade katalytiska beläggningar.

Med kunden i fokus har bolaget levererat elektroder med katalytisk beläggning, högkvalitativa elektrokemiska celler och eftermarknadstjänster till en mängd olika branscher sedan 1971. Detta har möjliggjort effektivitet och energibesparingar i industriella processtillämpningar hos våra kunder, världsledande OEM-företag, jorden runt.

Permascand har sitt huvudkontor i Ljungaverk där bolaget även driver forsknings- och utvecklingsverksamhet, teknikutveckling och produktion. Permascand har även kontor och anställda i Stockholm, Göteborg, Vancouver, Kanada, Berlin, Tyskland och Ohio, USA.

Permascands verksamhet är indelad i tre affärssegment: Electrification & Renewables, Industrial Solutions och Water Treatment, direkt kopplade till högeffektiva miljöteknikapplikationer som minskar miljöpåverkan och bidrar till en ökad hållbarhet.

Electrification & Renewables

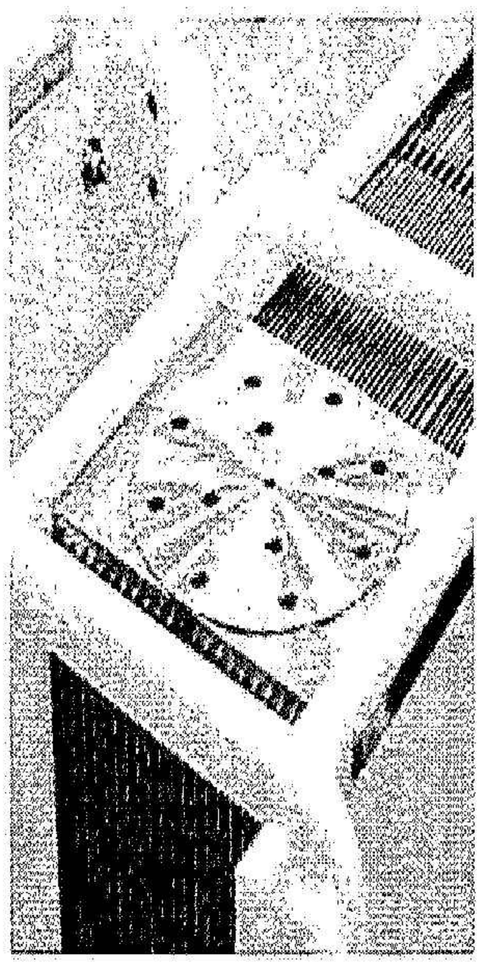


Permascands segment Electrification & Renewables avser produkter där elektrokemiska celler används i processer för electrowinning av metaller samt teknik för att utvinna litium och producera grön vätgas. Både litium och vätgas har stor betydelse för den globala omställningen till hållbar energi eftersom de används för fossilfria transporter och energilagring. Även applikationer inom energi och transmission där elektroder används ingår i segmentet.

Industrial Solutions

Permascands segment Industrial Solutions avser produktion till kunder inom främst den kemiska industrin. Produkterna i segmentet möjliggör för kunderna att minska sin energiförbrukning och omfattar elektrodtillverkning och tillverkning av kompletta klorat- och kloralkaliprocessystem för nya och befintliga anläggningar samt eftermarknadstjänster i form av ombeläggning av installerade produkter.

Water Treatment



Permascands segment Water Treatment avser produkter för elektrokemisk desinfektion av vatten. I dagsläget främst inom den marina sektorn och rening av barlastvatten för fartyg men även standardsystem med andra användningsområden så som industriell vattenrening. Permascand är en av de största leverantörerna av elektrokloreringsceller för barlastvattensystem (BWTS) i världen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A44155BC8AF40238FDC57FE12FC16

20240619011190

Permascands styrkor

Global leverantör av verksamhets-kritiska lösningar till en rad industrier som möjliggör den gröna omställningen.

Värdeerbjudande baserat på erfarenhet, kunskaper och forskning och utveckling som byggts upp sedan 1974.

Väl positionerat för tillväxt med växande marknader som drivs av megatrenden hållbarhet.

Beprövade meriter inom innovativa lösningar skräddarsydda för kundernas specifika behov.

Attraktiv affärsmodell med en hög grad återkommande intäkter från globala storbolagskunder.

Stark organisk tillväxt och en attraktiv orderstock med omfattande investeringar inom automatisering.

Ledningsgrupp och organisation på plats för att leverera en lönsam tillväxtbana.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4415SBC8AF4023B3B1FD057FE12FC16

202406190119

Permascands ambitioner

Vision

Världsledande oberoende leverantör av verksamhetskritiska komponenter till elektrokemiska miljöteknikapplikationer som främjar den gröna omställningen.

Mission

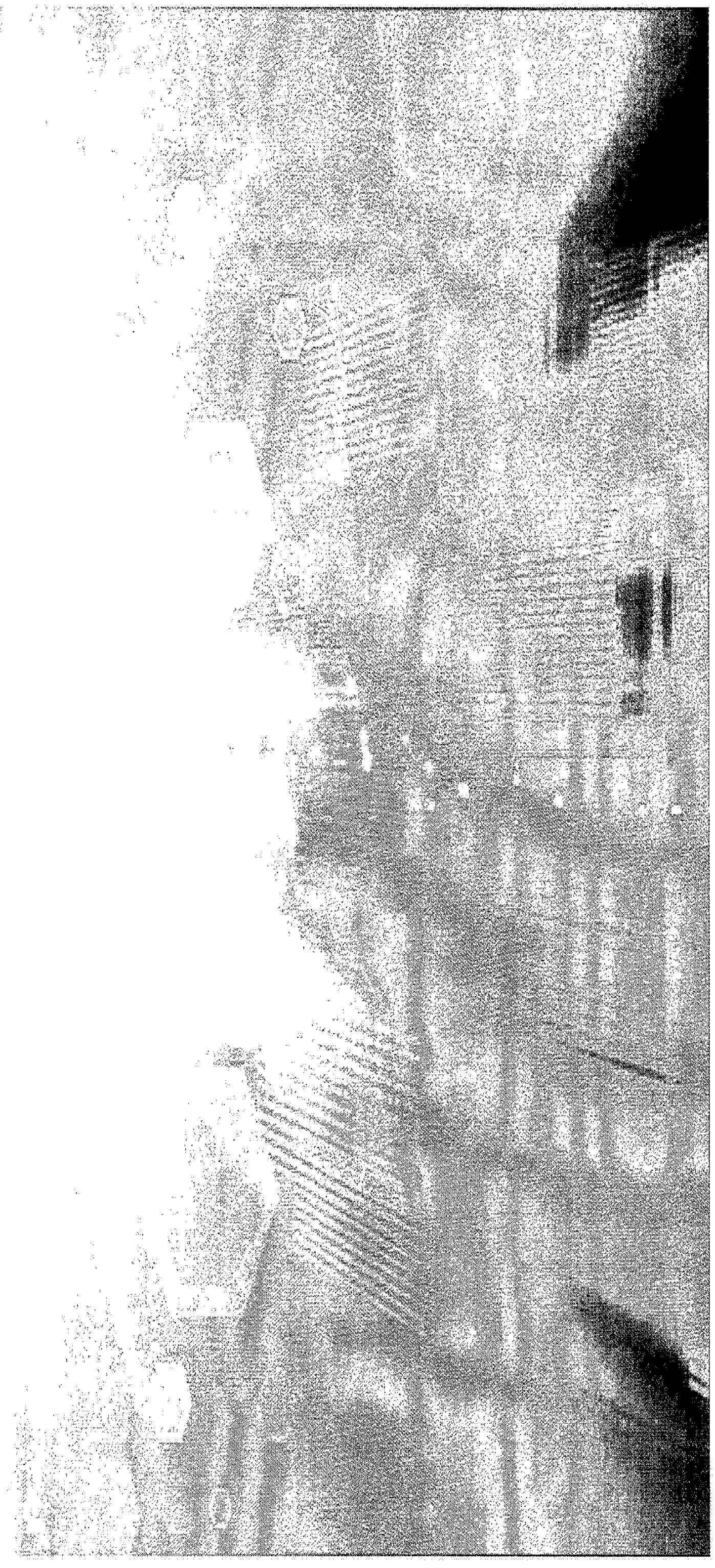
Att leverera innovativa, konkurrenskraftiga, produkter och tjänster genom att erbjuda oöverträffad service, support och tillverknings-kapacitet till våra samarbetspartners.

Värderingar

Att skapa värde genom kontinuerliga förbättringar av Permascands värdekedja.

Att vara ansvarsfulla och målmedvetna i Permascands relationer med alla intressenter.

Att upprätthålla högsta professionalism i allt vad Permascand gör, inklusive genom utveckling av innovativa lösningar.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A44155BC8AF4023838FDC57FE12FC16

20240619011192

Året i korthet

Under 2023 uppnåddes en stark tillväxt inom Electrification & Renewables och Industrial Solutions medan Water Treatment bromsade in. Permascands pipeline av vätgasprojekt har utvecklats positivt, vilket gör bolaget väl positionerat för storskalig produktion av komponenter för produktion av grön vätgas i kommersiell skala.

Våra utvecklingsprojekt inom elektrodutveckling och tillverkningsteknik för att stärka Permascand för framtiden har fortlöpt enligt plan. Vårt innovationscenter som invigs i juni – är en central del i Permascands förmåga att fortsätta, och accelerera teknikutvecklingen för att producera och leverera än mer högeffektiva produkter, i stor skala. Det finns en ökande efterfrågan på de högeffektiva elektroder för avancerad alkalisk elektrolys som Permascand levererar. Och ett ökat intresse inom electrowinning och elöverföring som också är centrala områden för den gröna omställningen.

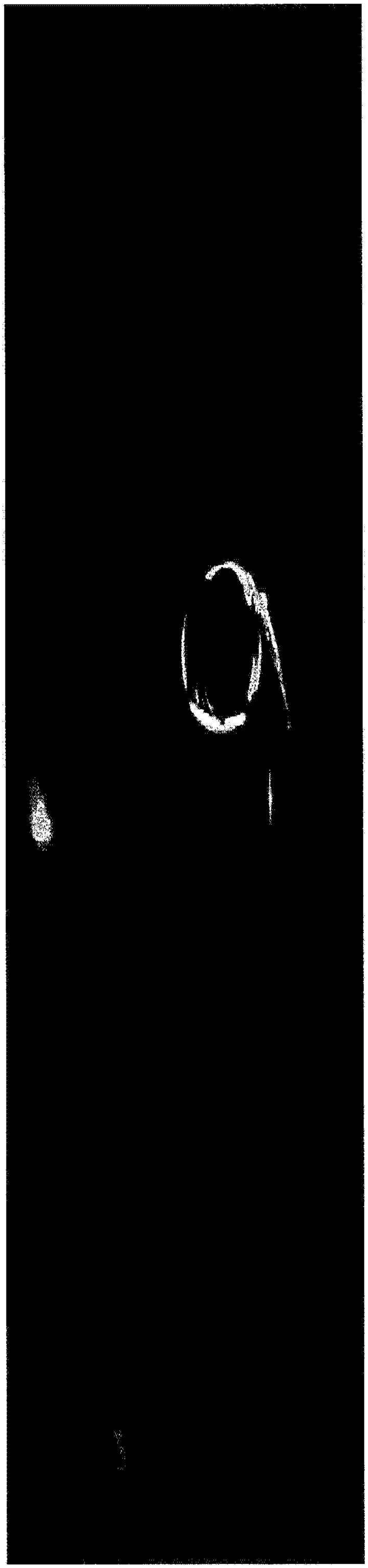
Industrial Solutions har en fortsatt stadig tillväxt för lönsam eftermarknadsaffär, bland annat tack vare ökade marknadsandelar på den nordamerikanska marknaden. Parallellt pågår förhandlingar om nya projekt för nyinstallationer, så kallade greenfield-projekt.

För de närmaste åren står bolaget väl rustat med god produktionskapacitet för stark tillväxt när produktionsvolymerna ökar. I takt med den globala gröna omställningen är Permascands långsiktiga ambition att expandera tillsammans med kunderna och följa deras planer på etablering runt om i världen för att tillgodose behovet av högeffektiva elektroder i stor skala för grön vätgasframställan.

Permascand är väl positionerade i den gröna globala omställningen tack vare vår teknik. Med fortsatta investeringar för framtiden och de operativa framsteg vi gjort i kvartalet har vi goda förutsättningar för långsiktig, hållbar och lönsam tillväxt. Sammantaget finns en starkt positiv syn på de långsiktiga marknadsutsikterna som drivs av den globala gröna energiomställningen.

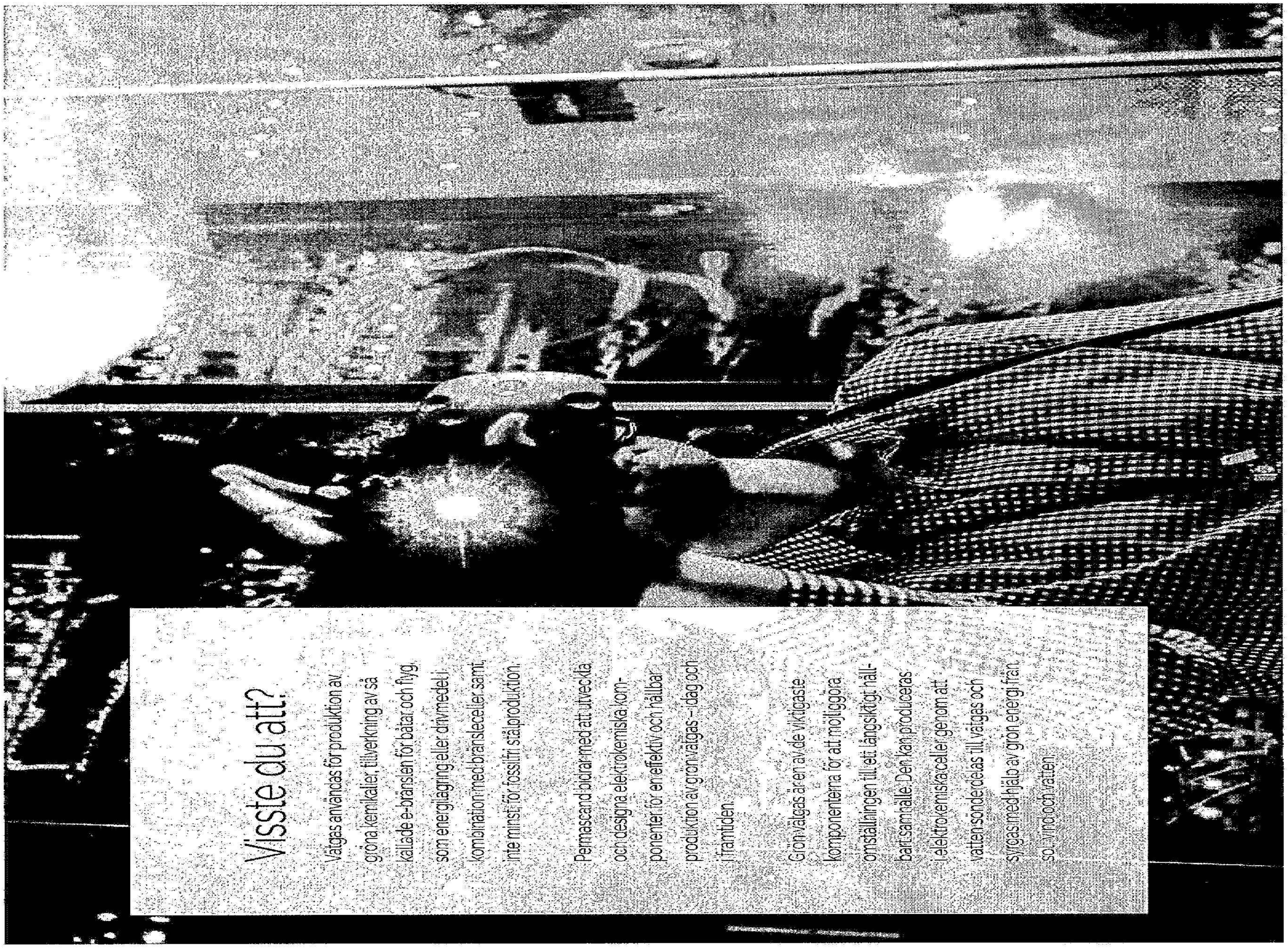
Händelser under 2023:

- Den 14 mars meddelade Permascand att bolaget utsett Nariman Askarieh till tillförordnad global marknads- och försäljningsdirektör (CCO).
- Den 12 maj meddelade Permascand att bolaget stärker sin närvaro i Nordamerika genom att teckna ett samarbets- och leveransavtal med Chemetry. Permascand investerar även som tillväxtpartner i företaget.
- Den 18 september meddelade Permascand att bolaget erhållit två ordrar från ett av världens största råvaruhandelsbolag avseende eftermarknadstjänster inom electrowinning.
- Den 12 september meddelades att Permascand går in som medlem i Hydrogen Europe, en ledande organisation inom vätgasområdet. Medlemskapet kommer att förstärka Permascands närvaro i det europeiska ekosystemet för grön vätgas.
- Den 19 december presenterade Altor ett kontant offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i Permascand. Styrelsen för Permascand meddelade sin rekommendation till aktieägarna att acceptera erbjudandet. (Altor meddelade 5 februari 2024 att erbjudandet har accepterats av aktieägare som representerande totalt motsvarande cirka 95 procent av det totala antalet utestående aktier och röster i Permascand.)



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4155BC8AF40238380FDC57FE12FC16

2024061901193



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5A44155BC8AF402383BFDC57FE12FC16

202406190119 4

VD ord: Ett händelserikt år med fokus på framtiden

2023 var ett händelserikt år där vi uppnådde stark tillväxt inom Electrification & Renewables och Industrial Solutions samtidigt som Water Treatment bromsade in kraftigt. Under året stärkte vi vår pipeline av vätgasprojekt, och står idag väl positionerade för storskalig produktion av komponenter för produktion av grön vätgas i kommersiell skala.

Vi levererar effektiva koncept och avancerad teknik skräddarsydd för varje kund. Det framgår tydligt att närheten till kunderna är viktig framgångsfaktor när vi interagerar med både nuvarande och framtida kunder samt samarbetspartners. Vår kärnteknologiplattform hos Permascand är fundamentet för vår fortsatta tillväxt. Vi gör kontinuerliga investeringar i vår organisation och våra anläggningar för att upprätthålla vår ledande ställning och förbättra våra processer och arbetsmetoder för framtiden.

Våra utvecklingsprojekt inom elektrodutveckling och tillverkningsteknik för att stärka Permascand för framtiden har fortlöpt enligt plan. Vårt innovationscenter är nu färdigställt och kommer bli en central del i vår förmåga att fortsätta, och accelerera vår teknikutveckling. Centret stärker Permascands potential att leverera innovativa, konkurrenskraftiga, elektrokemiska lösningar och tillverkningslösningar i stor skala till den snabbväxande marknaden för energiomställningen globalt.

Electrification & Renewables

Permascand har i över 20 år levererat elektroder för vattenelektrolys. Inom segmentet grön vätgas, en del av Electrification & Renewables, ser vi den största kommersiella potentialen. Vår långsiktiga ambition är att etablera oss som en av de ledande oberoende leverantörerna av katalytiska beläggningar, elektroder och elektrokemiska celler inom detta område.

Under året har vi upplevt att flera vätgaskunder flyttat fram sina investeringsbeslut, där ökade kapitalkostnader, försenad infrastruktur samt otydliga investeringsstöd och subventioner, nämns som de starkaste orsakerna. Samtidigt som vi ser att antalet annonserade vätgasprojekt i världen fortsätter att öka, flyttas alltså tidslinjen för förverkligandet av dem fram i tiden.

Vi ser en tydlig trend med ökande efterfrågan på de högeffektiva elektroder för avancerad alkalisk elektrolys som Permascand levererar. Dessa elektroder med hög prestanda och lång livslängd är en nödvändighet för att våra kunders kostnadskalkyler för såväl investering som drift ska gå ihop. Här är vi rätt positionerade när marknaden tar fart. Inom segmentet upplever vi även ökat intresse inom electrowinning och korrosionsskydd vid elöverföring. Även dessa områden är centrala för den gröna omställningen.

Industrial Solutions

Affärssegmentet Industrial Solutions har fortsatt vara nyggraden och vi ser en stark f efterfrågan, vilket genererar intressanta projekt, försäljning och lönsamma eftermarknadsmöjligheter.

Vi förväntar oss fortsatt stabil tillväxt inom vår lönsamma eftermarknadsverksamhet, delvis på grund av att vi har ökat våra marknadsandelar i Nordamerika. Samtidigt pågår förhandlingar om nya projekt för nyinstallationer, så kallade greenfield-projekt.

Vi bedömer att Nordamerika är den marknad som har störst potential för tillväxt och eftermarknadsaffärer. Marknadens förutsättningar är mycket gynnsamma, och det finns ett betydande behov av underhåll av industriella anläggningar. Permascands lösningar bidrar till att optimera prestanda och hållbarhet i produktionen.

Water Treatment

Inom Water Treatment är den betydande minskningen av orderingång och intäkter senaste året drivet av en minskad marknad globalt kopplad till installationscykeln och kundens lageruppbyggnad. Med undantag för mindre kompletterande ordrar, levererar vi från befintlig orderbok. Intäkterna från segmentets eftermarknadsverksamhet förväntas uppnå betydande nivåer från 2026 och framåt. Inom industrivattenrening utforskas nya användningsområden, där ökade regulatoriska krav och hållbarhetsförväntningar driver upp efterfrågan på effektiva vattenreningsmetoder även inom industrisektorn.

Summering

För de närmaste åren står Permascand väl investerade med god produktionskapacitet för stark tillväxt när produktionsvolymerna kommer. I takt med den globala gröna omställningen är vår huvudsakliga långsiktiga ambition att expandera tillsammans med våra kunder och följa deras planer på etablering runt om i världen för att förse den med högeffektiva elektroder i stor skala för produktion av bl. a. grön vätgas. Det kommer kräva att vi kan möta kundernas behov av lokal tillverkning och support, samt efterföljande eftermarknadstjänster, oavsett var i världen kunderna befinner sig.

I februari i år slutförde Altor sitt offentliga uppköpserbjudande till aktieägarna i Permascand och avnoterade bolagets aktier från Nasdaq First North Premier Growth Market. I en privat miljö, med Altor i ryggen kommer Permascand fortsätta att skala upp satsningarna på forskning och utveckling samt långsiktigt öka produktionskapaciteten med målet att öka Permascands globala marknadsandel inom flera slutmarknader.

Ledningens och företagets fokus ligger alltjämt på att utveckla verksamheten och på att stärka bolaget för långsiktig, hållbar och lönsam tillväxt samt att spela en viktig roll i den gröna energiomställningen.

Peter Lundström, VD

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4415BC8AF40233BFDC57E12F0...16

2024061901195

Händelserikt år fyllt med strategiska framsteg

456 MSEK
Orderingång

373 MSEK
Orderstockvärde

451 MSEK
Omsättning

29 MSEK
Justerat rörelseresultat

13 MSEK
Resultat efter skatt

0,22 SEK
Resultat per aktie

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A44155BC8AF402383BFDC57FE12FC16

20240619011196

Permascands kärnteknologiplattform

Permascand tillverkar verksamhetskritiska elektrokemiska lösningar och elektroder för ett brett spektrum av användningsområden. Alla Permascands produkter och lösningar är uppbyggda kring bolagets kärnteknologi.

Katalytiska beläggningar

Katalytiska beläggningar är den grundläggande tekniska komponenten i alla Permascands kundlösningar. Katalytiska beläggningar består av en blandning av ädelmetaller och andra föreningar, vilket ger ett "ytskikt" som appliceras på metallsubstrat, till exempel titan eller nickel. Den katalytiska beläggningen förbrukas gradvis och behöver förnyas efter ett viss antal år, vilket kan variera mellan olika användningsområden. En optimal beläggning förbättrar resultatet och minskar energiförbrukningen för Permascands kunder.

Elektroder

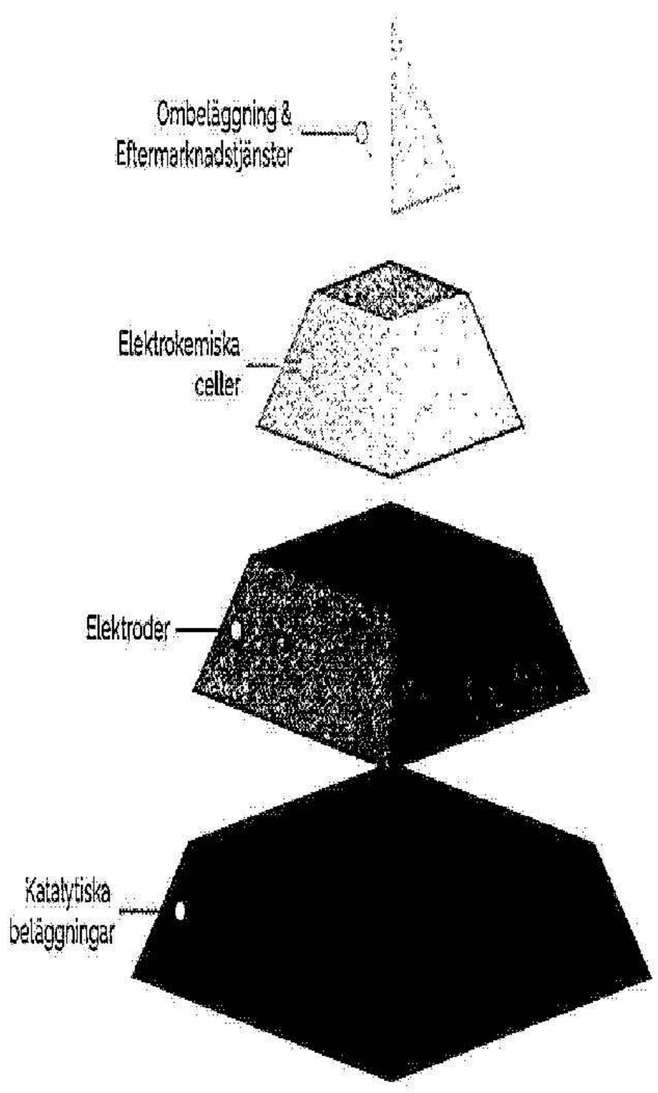
Permascands huvuderbjudande inom området elektroder är katalytiska beläggningar, men målet är normalt att erbjudandet ska omfatta kompletta elektroder, det vill säga den faktiska anoden och katoden. För industriellt och annat kommersiellt bruk är anoder alltid, och katoder ibland, täckta med en katalytisk beläggning för att ge önskat resultat. Permascand tillverkar en rad elektroder med olika strukturer. Anoderna förses med en katalytisk beläggning över ett lager titan och katoderna består av stål eller belagd nickel, beroende på typ av process. Permascand tillverkar elektroder med en area på upp till 3 m². Permascands tillverknings- och appliceringsexpertis är grundläggande för att Bolaget ska kunna fortsätta att leverera DSA PERMASCAND® av hög kvalitet och prestanda. I likhet med beläggningen är utformningen och konstruktionen av elektroderna en viktig del av Permascands elektroderbjudande för att de ska bli så kostnadseffektiva som möjligt. Detta beror i sin tur på bland annat elektrokemisk prestanda, beständighet och elförbrukning.

Elektrokemiska celler

Permascand tillhandahåller inte enbart belagda elektroder utan också kompletta elektrokemiska celler. Den elektrokemiska cellen används för att ge upphov till kemiska reaktioner genom att den tillförs el. Utformningen av den aktuella cellen och elektroden samt kunskaper om tillverkningen är avgörande för att montera och producera elektrokemiska celler av hög kvalitet på ett kostnadseffektivt sätt.

Ombeläggning och eftermarknadstjänster

Belagda elektroder kräver ombeläggning eftersom prestandan minskar när ytskiktet förbrukas under användningen, eller blir orent under den elektrokemiska processen. Längden på ombeläggningscykeln varierar mellan 2 och 12 år beroende på den elektrokemiska cellens sammansättning och användningsområde. Permascand erbjuder ombeläggningstjänster av hög kvalitet till en rad applikationer.



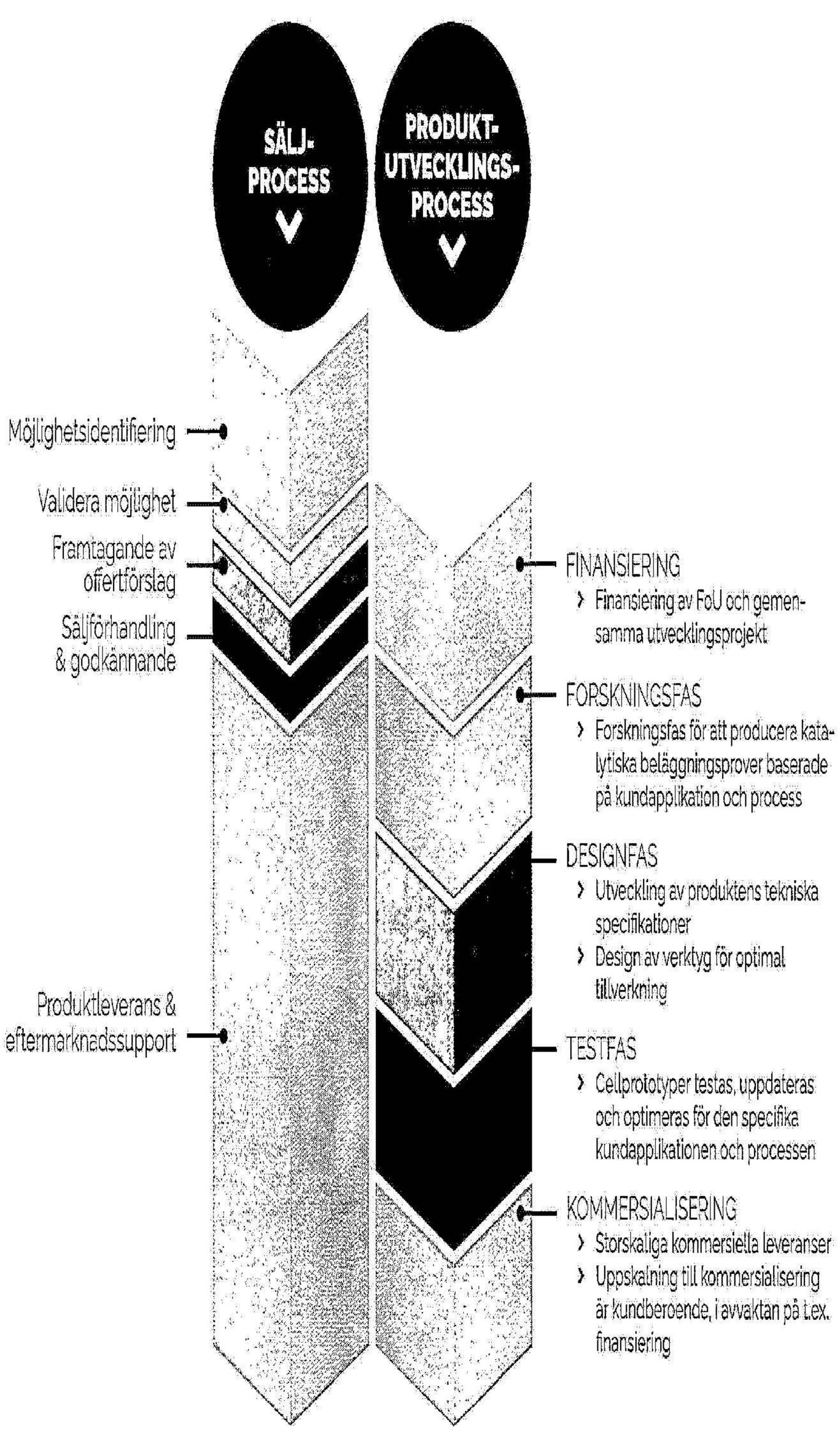
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A44155BC8AF40233BFDC57FE12FC16

20240619011197

Permascands säljoch utvecklingsprocess

För att kunna tillverka elektrokemiska lösningar och elektroder utifrån bolagets kärnteknologi krävs ett noggrant och väl avvägt förarbete.

Permascands sälj- och produktutvecklingsprocess kan förenklat sammanfattas i fem övergripande steg vardera som delvis löper parallellt. Försäljningen stöds av insatser från forsknings- och utvecklingsverksamhet och leder till skräddarsydda lösningar utvecklade tillsammans med kund. Med djup kunskap inbäddad i slutprodukterna finns ett betydande kundvärde som skapar lojala och återkommande kunder.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4155BC8AF402383BFDC57FE12FC16

202406190198

Drivkrafter och trender inom industrin

Hållbarhet utgör kärnan i Permascands verksamhet och genomsyrar allt Permascand gör. Därmed är dagens globala fokus på hållbarhet och att minska miljöpåverkan en faktor som förväntas bidra i allt högre grad till efterfrågan på Permascands produkter.

Megatrender inom hållbarhet som minskning av klimatförändringar och koldioxidutsläpp främjar utvecklingen av processer med lägre miljöpåverkan. Branscher med energiintensiva processer fokuserar därför på att förbättra sin energieffektivitet. Därav kommer elektrokemiska lösningar att bli avgörande för en säkrare och mer hållbar miljö.

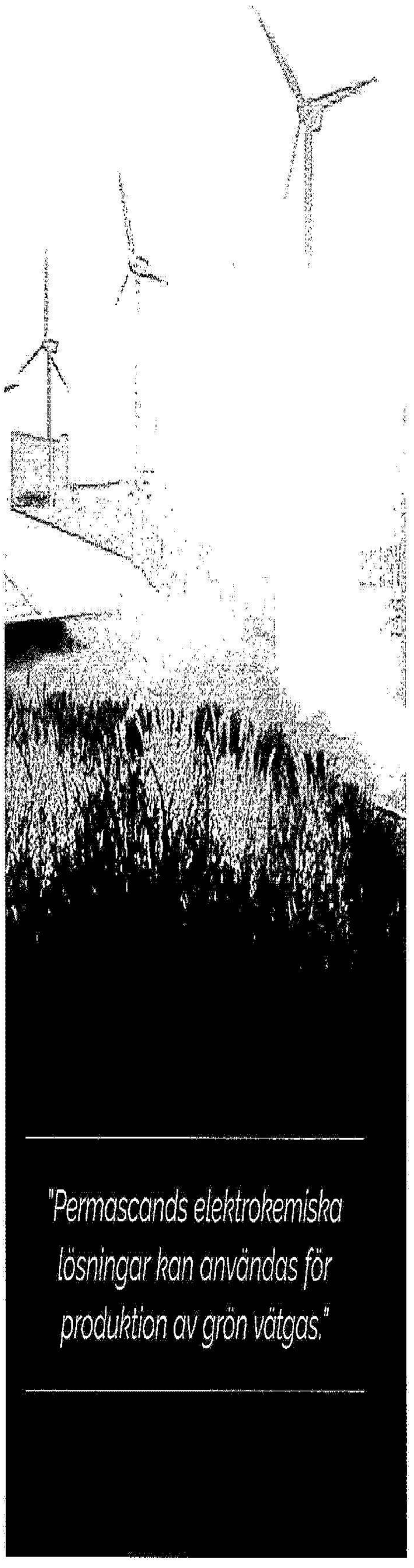
Klimatneutrala målsättningar driver elektrifiering av transportsektorn och effektiva energilagringsmetoder

Inom affärssegmentet *Electrification & Renewables* är de elektrokemilösningar som Permascand erbjuder en bidragande faktor för att göra electrowinningsindustrin mer hållbar, eftersom de innebär att blybaserade anoder kan bytas ut mot titanbaserade elektroder med katalytiska beläggningar.

Inom elektrifiering är trender som regulatoriska förändringar avseende elfordon, utvecklingen av elfordonsinfrastruktur och ökningen av elfordontillverkningen bland globala biltillverkare, viktiga drivkrafter för elektrifieringen av transportsektorn. Den här omställningen bidrar till en ökad efterfrågan på litium till batteriproduktion och vätgas som ska användas som bränsle. Vidare förväntas en ökad efterfrågan på energilagring drivas av den ökade betydelsen av hantering av elnätet, till exempel lastförskjutning och hantering av toppar till följd av elektrifiering och en ökad användning av förnybara energikällor som kräver nya lagringsmetoder.

Permascands alternativa produktionsmetod för utvinning av litium, som testats inom ramen för ett småskaligt pilotprojekt, kräver inte omvandlingen av saltlösning till litiumkarbonat före utvinningen av litiumhydroxid och kringgår på så sätt ett av stegen i den traditionella metoden för litiumutvinning. Eftersom Permascands produktionsmetod är effektivare, medför den lägre kostnader och har en minskad miljöpåverkan jämfört med den traditionella metoden. Det bidrar till högre efterfrågan på Permascands lösningar. Projektet har nått nästa steg där metoden överförts till en storskalig testfas innan bolaget påbörjar en fullskalig kommersialisering. Testningen utförs i samarbete med NESI (tidigare Noram Engineering and Constructors Ltd.) som beställt utvecklingen av testceller från Permascand.

Ett annat exempel är vätgasproduktion för industriellt bruk eller som bränsle i fordon, eftersom Permascands elektrokemiska lösningar kan användas för produktion av grön vätgas. Särskilt under det senaste åren har vätgas blivit uppmärksammat som en av de viktigaste förutsättningarna för den omställning av samhället som krävs för att klara de globala klimatmålen. Vätgas släpper inte ut koldioxid och orsakar inga luftföroreningar under användning. Traditionella metoder för vätgasproduktion drivs däremot med användning av kombinationer av fossila bränslen. Om vätgasen som produceras använder el från förnybara energikällor i stället för en fossilbränslebaserad produktion kan vätgasen produceras och förbrännas som bränsle med noll, eller nära noll, koldioxidutsläpp. Permascands lösning används för att ladda den elektrokemiska reaktionen. Vätgas kan ersätta fossila bränslen i vissa koldioxidintensiva industriprocesser, såsom i stål- och kemikalieindustrier, och därmed sänka utsläppen av växthusgaser och stärka den globala konkurrenskraften för dessa industrier. Permascand erbjuder därmed en lösning för att sänka koldioxidutsläppen i industriprocesser och sektorer där det är både bråttom och svårt att sänka dessa utsläpp. Vätgasens potential på lång sikt kommer



"Permascands elektrokemiska lösningar kan användas för produktion av grön vätgas."

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A44155BC8AF4023883BFDC57FE12FC16

202406190119

Drivkrafter och trender inom industrin

emellertid att vara beroende av dess utvecklingstakt jämfört med konkurrerande teknik och hur de olika tekniska alternativen subventioneras. Den snabba kostnadsminskningen av förnybar energi, den tekniska utvecklingen och kraven att dramatiskt minska utsläppen av växthusgaser innebär nya möjligheter för Permascand. År 2020 beslutade EU att införa en vätgasstrategi för ett klimatneutralt Europa och de flesta länder har redan nationella program på plats.

Slutligen tillverkar Permascand, inom segmentet energi och transmission, elektroder som används för kylning av tyristorventiler som används i HVDC-omvandlingsstationer (HVDC är högspänd likström och kommer av engelskans high voltage direct current). Tyristorventiler har blivit hjärtat i HVDC-omvandling antingen till eller från växelström. Tekniken används främst i samband med stora projekt inom elinfrastruktur där elektricitet måste omvandlas från växelström till likström för att effektivt överföras över stora avstånd, över mark eller under vatten.

Många användningsområden driver efterfrågan på klorat- och kloralkalitjänster

En viktig drivkraft inom segmentet Industrial Solutions är produktion av massa och papper.

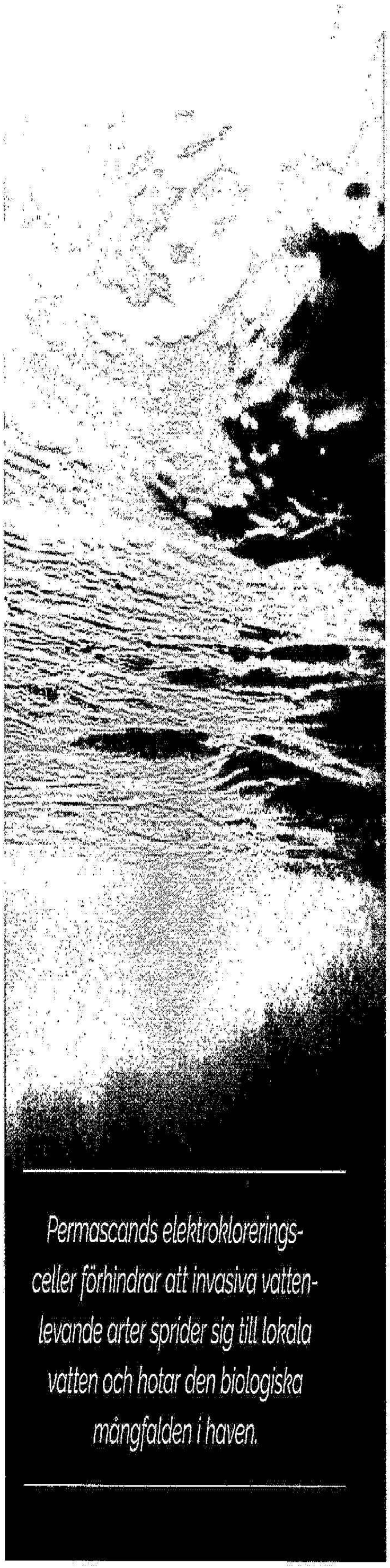
Omkring 95 procent av det klorat som produceras används inom produktionen av massa och papper. Det klorat som produceras används i produktionen av klordioxid, ett blekmedel som sedan används för att producera miljövänliga pappersprodukter av hög kvalitet. Efterfrågan på kloralkali har även ett nära samband med byggverksamhet. Eftersom byggbranschen använder slutprodukter från kloralkaliprocesser, såsom PVC-plaströr, plast till dörrar samt andra kemikalier för att tillverka bland annat isoleringsmaterial är den en viktig drivkraft för efterfrågan av kloralkali. På grund av sin mycket goda isoleringsförmåga används PVC även i stor utsträckning i kablage och vid konstruktion av elinfrastruktur. Bland kemikalier som produceras med hjälp av elektrolys finns även kaustiksoda, som har en lång rad användningsområden, däribland i hushållsprodukter såsom tvål. De många olika användningsområdena för kaustiksoda innebär att den allmänna ekonomiska utvecklingen driver efterfrågan på klorat- och kloralkalitjänster.

Hållbarhet och skärpta regleringar är en stark drivkraft för vattenrening

Inom segmentet Water Treatment har efterfrågan på Permascands produkter drivits av ett ökat fokus på hållbarhet i världshaven och inom industri. Permascands elektroklorerингsceller förhindrar att invasiva vattenlevande arter sprider sig till lokala vatten och hotar den biologiska mångfalden i haven.

Den främsta drivkraften för BWTS-marknaden, är de regler som införts av USCG (USA:s kustbevakning) och IMO (Internationella sjöfartsorganisationen), som kräver att alla fartyg som färdas interkontinentalt installerar fungerande BWTS. IMO:s regler för hantering av barlastvatten har ratificerats av 79 länder, som tillsammans representerar 80 procent av det globala handelsfartygets tonnage. Dessa regleringar skärptes 2016 vilket resulterat i att BWTS-reglerna omfattar alla installationer som genomförs efter oktober 2020 och att antalet BWTS-leverantörer godkända av IMO minskat från 60 till 19 (i juli 2020). Alla fartyg som påverkas av IMO:s BWTS-regler måste installera godkända BWTS under sin nästa planerade torrdockning, dock senast i september 2024.

Permascand anser att bolagets fokus på hållbarhet i samtliga av de segment där det är verksamt kommer att driva efterfrågan på dess produkter och bidra till framtida intäktstillväxt.



Permascands elektroklorerингsceller förhindrar att invasiva vattenlevande arter sprider sig till lokala vatten och hotar den biologiska mångfalden i haven.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4155BC8AF402383BFDC57FE12FC16

20240619012000

Visste du att?

Elektrokemi är grundläggande i ett stort antal processer som används i vardagen. Batterier är ett exempel på elektrolytiska celler, men elektrokemiska reaktioner ingår också i flera andra typer av energilagring, energiomvandling, industriell elektrolys, korrosionsskydd, vätgasproduktion, vattenrening, electrowinning och detektionsutrustning såsom alkoholmätare för utandningsluft.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5A44155BC8AF402383BFDC57FE12FC16

20240619012O1

Tillväxtstrategi inom Electrification & Renewables

Vinna marknadsandelar i den framväxande marknaden för litium och grön vätgas och fortsätta utveckla energieffektiva lösningar inom electrowinning.

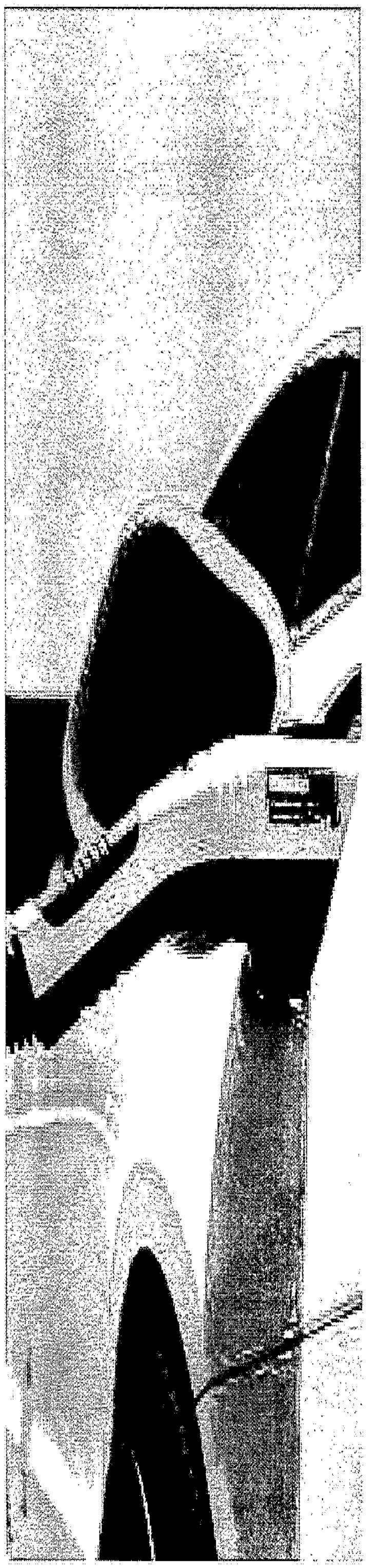
Permascands strategi inom *Electrification & Renewables* fokuserar på projekt för grön vätgas, litiumutvinning och affärsutveckling inom electrowinning.

I över 50 år har Permascand gjort kontinuerliga investeringar i innovation och ständiga förbättringar av sin kärnteknikplattform. Bolagets övergripande strategiska ambition är att fortsätta att utveckla och kommersialisera innovativa lösningar baserade på kärnteknikplattformen. Ett stort fokus är att säkerställa långvariga kundrelationer och öka eftermarknadsförsäljningen utifrån aktuellt pågående provleveranser.

Permascands långsiktiga mål är att bli en av de ledande leverantörerna av lösningar för produktion av grön vätgas genom att utnyttja sin långa erfarenhet inom elektroder för vattenelektrolys. Strategin består av ett trefaldigt fokus; fortsätta att utveckla befintligt produktutbud och pågående kundprojekt inom grön vätgas, forskning- och utvecklingsinsatser och samarbeten för att utöka kundportföljen samt utöka erbjudandet till kompletta elektrokemiska celler för produktion av grön vätgas.

Permascands kortsiktiga fokus inom litiumutvinning är marknaden för nybyggnation, främst för att leverera celler för byggande av nya anläggningar och för att utvidga anläggningarnas kapacitet genom att validera utvinningstekniken i större skala för omfattande kommersiell användning. Permascand tror att leveransen av den första cellen för litiumutvinning i industriell skala under 2023 kan öka teknologins validitet med hjälp av ny teknik. Permascands långsiktiga fokus inom litiumutvinning är att utveckla en återkommande eftermarknadsmodell med en ombeläggningscykel på 2 till 5 år.

Permascands strategi inom electrowinning är att fortsätta den löpande affärsutvecklingen och rikta in sig på nya möjligheter, som utforskas genom att utöka DSA PERMASCAND® till nya applikationsområden. Behålla fokus på framgångsrika leveranser och utveckling av kundrelationer med ett starkt kundorienterat engagemang för befintliga kunder.



Permascands långsiktiga mål är att bli en av de ledande leverantörerna av lösningar för produktion av grön vätgas genom att utnyttja sin långa erfarenhet inom elektroder för vattenelektrolys.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4155BC8AF402383BFDC57FE12FC16

202406190120

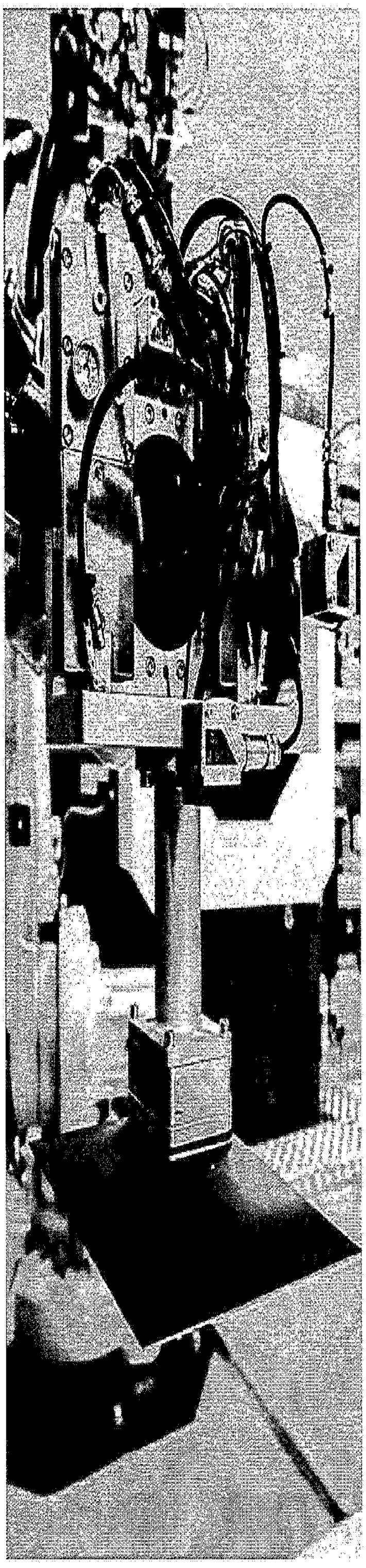
Tillväxtstrategi inom Industrial Solutions

Utöka marknadsandelar och kontinuerligt förbättra tekniken och stärka kundsupport och service.

Permascand fokuserar på pågående forsknings- och utvecklingsinsatser och projekt, så som utvecklingen av Chemetrys nya eShuttle®-teknik som kombinerar elektrokemiska och katalytiska processer. Forsknings- och utvecklingsinsatser utförs, i kombination med partnerskap med kunder, för att öka produktens effektivitet och tillverkningskapacitet.

Permascand avser utnyttja sin starka marknadsposition på den europeiska marknaden för att ytterligare expandera i Nordamerika. Det ramavtal som tecknats med en av de globalt ledande aktörerna på klor- och natriumhydroxidmarknaden är ett resultat av detta. Expansion pågår även med etablerad närvaro genom partnerverkstäder och ett försäljningskontor i Vancouver, Kanada. Den nordamerikanska expansionen har ett trefaldigt fokus som består av att öka försäljningskapaciteten, genom ytterligare ett försäljningskontor, utvärdera ytterligare etablering av partnerverkstäder och vinna marknadsandelar genom aktiv affärsutveckling byggd på Permascands långa erfarenhet och know-how inom elektrokemiska lösningar för industriella tillämpningar.

Permascands strategi för eftermarknaden är att erbjuda attraktiva eftermarknadstjänster med utmärkt kundservice för att behålla ett högt antal återkommande kunder och intäkter från ombeläggningstjänster. Exempel på initiativ för kundsupport är att stärka den lokala kundsupporten och etablera interaktiva kundsupportprocesser.



Forsknings- och utvecklingsinsatser utförs, i kombination med partnerskap med kunder, för att öka produktens effektivitet och tillverkningskapacitet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4415SBC8AF402383BFDC57FE12FC16

20240619012O3

Tillväxtstrategi inom Water Treatment

Utforska och utveckla nya användingingsområden, parallellt med bibehållen ledande position inom eftermontage av barlastvattenreningsystem.

BWTS-marknaden ger en stark tillväxtmöjlighet för Permascand inom eftermontering och eftermarknadstjänster. Permascand är väl positionerat och välinvesterat för att kapitalisera på den marknaden och har riktat sig mot kunder som utvecklar elektroklorinerings-BWTS för att erhålla myndighetsgodkännande i enlighet med IMO och USCG-reglerna.

Genom att ha ett nära samarbete med kunderna under produktutvecklingen har Permascand hjälpt sina kunder att erhålla regulatoriskt godkännande för deras BWTS. Permascand har upprätthållit dessa långsiktiga kundrelationer och levererat elektrokloreringsteknik med prisbelönade PermaChlor® under flera år. I kombination med kontinuerlig produktutveckling är detta ett framgångsrikt koncept inför kommande eftermarknadaffär.

Permascands fokus på medellång sikt är att bygga en stor installerad bas då antalet marina fartyg på den adresserbara marknaden ökar från cirka 13 000 år 2020 till cirka 40 000 år 2025. Permascands avsikt är att använda viktiga lärdomar från det väletablerade segmentet Industrial Solutions, där majoriteten av intäkterna kommer från återkommande ombeläggningstjänster, och replikera framgången inom BWTS genom att gå över till attraktiva och återkommande eftermarknadstjänster.

Nya användningsområden utforskas för industrivattenrening (OSD), där tilltagande regulatoriska krav och förväntningar för ökad hållbarhet gör att efterfrågan på effektiva metoder för att rena vatten inom industrin ökar.

Permascands avsikt är att använda viktiga lärdomar från det väletablerade segmentet Industrial Solutions, där majoriteten av intäkterna kommer från återkommande ombeläggningstjänster, och replikera framgången inom Water Treatment.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A44155BC8AF4023833FDC57FE12FC16

202406190120 4

Forskning och utveckling

Permascand bedriver kontinuerlig forskning och utveckling i världsklass genom interna och externa innovationsprojekt för att säkerställa fortsatt framgång.

På den toppmoderna anläggningen i Ljungaverk, Sverige, pågår uppbyggnad av ett förstklassigt Teknologi- och Innovationscenter, där Permascands team av kunniga forskare, ingenjörer och tekniker kommer att ha ännu bättre förutsättningar att utveckla nya produkter och tillverkningsmetoder samt optimera befintliga tekniker och produkter. I konceptet kring detta Teknologi- och Innovationscenter ingår även en omfattande rekrytering av nya medarbetare, investeringar i produktions- och analysutrustningar samt ett aktivt deltagande i ett antal forskningsprojekt med Universitet, forskningsinstitut och konsortium.

Permascands forsknings- och utvecklingsarbete sker med utgångspunkt från bolagets strategier och anpassas genom en kontinuerlig dialog med kunder och partners samt djup analys av marknadsförutsättningar och bevakning av innovationer och teknikutveckling. Allt arbete sker genom agila processer och styrning för att effektivt kunna leverera resultat såväl långsiktigt som i det korta perspektivet. De viktigaste kriterierna i urvalet av projekt är:

- Resurs- och materialutnyttjande i såväl produkt som avseende tillverkningsmetoder.
- Förbättring av produktprestanda.
- Risk- och möjlighetsanalys för det specifika projektet.

Portföljen kan delas in i fyra delar:

- Interna forsknings- och utvecklingsprojekt.
- Projekt som genomförs tillsammans med prospekt/kunder.
- Forskningsprojekt med extern finansiering i samverkan med universitet och forskningsinstitut.
- Korta projekt eller uppdrag internt och/eller externt, så kallad "Support".

Interna forsknings- och utvecklingsprojekt

Dessa projekt är normalt långsiktiga och kan enkelt beskrivas som utveckling av nya produkter eller inkrementell utveckling av befintliga produkter genom så kallad produktgenerationsplanering. Projekten finansieras vanligtvis internt.

Projekt som genomförs med prospekt eller kunder

Permascand har en lång historia att samverka med kunder avseende teknikutveckling och kommersialisering av nya teknik- och processlösningar. Här har Permascand, med sin långa erfarenhet från tillverkning av många olika elektrokemiska komponenter och celler, en unik kompetens att bidra med såväl gällande produktegenskaper som kostnadseffektiva tillverkningslösningar. Dessa projekt är till stor del kundfinansierade och Permascands kärn-IP skyddade genom samarbetsavtal. Det finns två huvudtyper av projekt inom denna kategori:

- Kunden har framgångsrikt tagit fram en elektrokemisk process eller elektrokemisk teknologi till "proof-of-concept" och ska nu ta steget in i kommersialiseringsfasen.
- Kunden har en äldre OEM-teknologi och vill inte uppgradera till en ny och behöver då stöd avseende nytillverkning och eller renovering.

Forskningsprojekt med extern finansiering i samverkan med universitet och forskningsinstitut

Permascand har en mer än 30-årig tradition att arbeta nära Universitet och Forskningsinstitut, främst genom olika typer av konsortium där även våra kunder finns med. Vi deltar idag bl.a. i konsortium som HYDROGENI (SINTEF/NTNU i Trondheim) samt har tillsammans med Umeå Universitet fått forskningsmedel från Stiftelsen för Strategisk Forskning (SSF) med en industridoktorand anställd hos bolaget. Vi arbetar även aktivt med deltagande i konsortium i ansökningsprocesser inom de olika EU-program som EU lanserat inom vätgasområdet.

Permascand har en lång historia att samverka med kunder avseende teknikutveckling och kommersialisering av nya teknik- och processlösningar.

Korta projekt och uppdrag som kan vara både interna och externa, även kallad "Support"

I alla kundrelationer är det viktigt att ge ett gott stöd vid tekniska frågeställningar och inom Permascand lägger vi stor vikt vid att vara lyhörda och ha en tät dialog med våra kunder i såväl förebyggande syfte som vid processtekniska problem. Vi har en bred kompetens som täcker hela värdekedjan från materialkunskap, genom tillverkningsteknisk expertis till processkompetens i de områden våra produkter används. Detta samordnas inom den löpande uppdragshanteringen som vi även ser som en viktig input till vårt interna utvecklingsarbete.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4415SBCBAF4023B3BFDC57FE12FC16

20240619012O5

Visste du att?

Dimensionsstabila anoder och Mixed Metal Oxide (MMO) är två typer av speciella anoder som används i elektrokemi. Sammantaget är båda typerna viktiga verktyg inom elektrokemi eftersom de möjliggör en mer kostnadseffektiv produktion av kemikalier och material, samtidigt som de minskar miljöpåverkan inom dessa processer genom att minska mängden avfall och föroreningar som genereras. Och sist men inte minst är de mycket viktiga komponenter i produktionen av grön vätgas, en nyckelteknologi i övergången till ökad hållbarhet och minskat klimatavtryck.

- De är utformade för att vara mycket resistenta mot korrosion och kemiska reaktioner och för att bibehålla sin fysiska form och storlek under långa perioder.
- Båda typerna av anoder används i en mängd olika applikationer, inklusive galvanisering, vattenrening och tillverkning.
- I samband med produktion av grön vätgas är dimensionsstabila anoder och MMO viktiga komponenter i elektrolysprocessen, som innebär att vatten spjälkas till vätgas och syrgas med förnybara energikällor.
- DSA PERMASCAND® är vårt varumärke för hållbara elektroder och de bidrar till att minska den totala kostnaden och miljöpåverkan vid produktion, med lång livslängd minskar de även behovet av frekvent utbyte av anoder.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A44155BC8AF402383BFDC57FE12FC16

20240619012O6

Electrification & Renewables

År 2023 svarade affärssegmentet Electrification & Renewables för 24 procent av Koncernens totala intäkter.

Permascands segment *Electrification & Renewables* erbjuder produkter där elektrokemiska celler används i processer för att producera grön vätgas, electrowinning av metaller samt teknik för att utvinna litium, två ämnen med betydelse för den globala omställningen till hållbar energi på grund av sin användning vid fossilfria transporter och energilagring.

Vätgas

Permascand har levererat aktiverade nickelkatoder och andra cellkomponenter till alkalisk vattenelektrolys och vätgas i över 20 år.

Segmentet utgörs av utformningen och tillverkningen av elektrokemiska celler och elektroder som används för utvinning av vätgas ur alkaliskt vatten (vatten blandat med en elektrolyt, vanligtvis är elektrolyter lösningar av salter, syror eller baser – saltvatten är ett exempel på alkaliskt vatten) genom elektrolys.

Vätgasenergi som miljöteknik ökar på världsmarknaden. Det finns ett flertal slutanvändningsområden för vätgas, inklusive som bränsle för elfordon, energilagring, nätbalansering, samt som bränsle och insatsvara i industrin. Permascands kunder inom vätgasbranschen inriktar sig på vätgasproduktion för industriellt bruk eller som bränsle i fordon.

Vätgas har fått mycket uppmärksamhet som en av de viktigaste förutsättningarna för den omvandling av samhället som krävs för att klara de globala klimatmålen. Vätgas släpper inte ut koldioxid och ger nästan inga luftföroreningar under användning. Vätgas kan ersätta fossila bränslen i vissa koldioxidintensiva industriprocesser, såsom i stål- och kemikalieindustrierna, sänka utsläppen av växthusgaser och stärka den globala konkurrenskraften för dessa industrier.

Det finns huvudsakligen två tekniker för utvinning av grön vätgas som befinner sig i kommersialiseringsstadiet: Alkalisk vattenelektrolys (ALK) och Polymerelektrolytmembran-elektrolys (PEM). ALK, som är relevant för Permascand, är lämpligare för medelstor till storskalig industriell installation medan PEM är mer lämpad för hantering av varierande elbelastning. Den nuvarande marknadsandelen för ALK är cirka 60 procent och för PEM cirka 40 procent.

Litium

Elektrokemiska celler kan användas för att tillverka litiumhydroxid, en nödvändig kemikalie i litiumbatterier. Permascand tillhandahåller elektrolysceller för extraktion av litiumhydroxid. Jämfört med den traditionella processen förbrukar den elektrokemiska processen mindre energi och ger en högvärdig produkt. En skalbar litiumproduktion är nödvändigt för den globala övergången från fossila bränslen till el, mot bakgrund av den centrala roll som litiumhydroxid spelar i tillverkningen av batterier till elfordon, mobiltelefoner och datorer.

Electrowinning

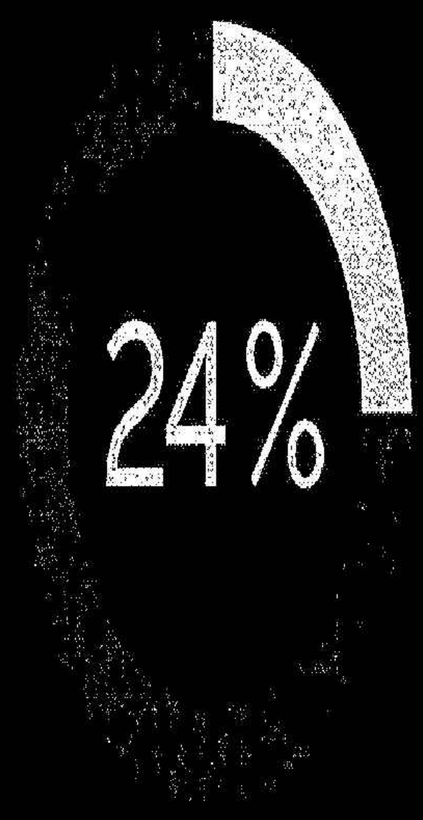
Permascand har varit en ledande leverantör av dimensionellt stabila anoder till electrowinning sedan början av 1970-talet. Electrowinning är en metod som används för att extrahera vissa typer av metall. Att rena och utvinna metaller såsom nickel, koppar, kobolt och zink med hjälp av elektroder är branschstandard. Permascand tillverkar belagda anoder som är en nyckelkomponent vid electrowinning av metaller som nickel och koppar.

Permascands unika kombination av djupa kunskaper i elektrokemi och långa historia av att utforma elektroder bidrar till (1) lång livslängd på anoderna, (2) låg energiförbrukning, (3) hög nivå av service, (4) låga kapitalkostnader (5) låga driftskostnader.

Energi och transmission

Permascand levererar elektroder för att kyla ned tyristorventiler i omvandlingsstationer med högspänning ("HVDC"). Permascands teknik är egenutvecklad och utvecklad i samarbete med dess kund inom applikationsområdet som är en tillverkare av HVDC-omvandlarstationer. Permascand är den enda leverantören av denna teknik till kunden och har varit dess leverantör i över 30 år.

ANDEL AV KONCERNENS OMSÄTTNING



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A44155BC8AF4023-83EFDC57E12EC16

20240619012O7

Industrial Solutions

År 2023 svarade affärssegmentet Industrial Solutions för 61 procent av Koncernens totala intäkter.

Permascands segment Industrial Solutions avser produktion till kunder inom främst den kemiska industrin. Produkterna i segmentet möjliggör för kunderna att minska sin energiförbrukning och omfattar elektrodtillverkning och tillverkning av kompletta klorat- och kloralkaliprocessystem för nya och befintliga anläggningar samt ombeläggning av installerade produkter.

Permascand delar in affärssegmentet Industrial Solutions i två områden: Nya anläggningar och Ombeläggning och eftermarknadstjänster. DSA PERMASCAND® är varumärket för Permascands anoder med katalytisk beläggning. Anoderna används för industriell produktion av till exempel klor och klorat.

Uppfinningen med katalytiska beläggningar på ett titansubstrat – dimensionsstabila anoder – var när det första patentet kom 1958 en disruptiv teknik eftersom den ledde till tre viktiga förbättringar: (1) lägre energiförbrukning, (2) ingen materialförbrukning (det vill säga dimensionell stabilitet) och (3) färre underhållssteg för att byta ut anoderna. Energibesparingarna vid användning av katalytiska beläggningar jämfört med traditionella anodmaterial, som användes fram till slutet av 1960-talet, är 10 till 15 procent.

Affärssegmentet *Industrial Solutions* riktar sig mot industrier som använder elektrolys av kaliumklorid, natriumklorid eller saltlösning för att tillverka kaustiksoda, klor och klorat. De kemikalier som produceras används sedan i flera olika branscher, såsom massa och papper, organisk och oorganisk kemikalieproduktion och PVC-produktion. Produkterna i segmentet omfattar elektrodtillverkning och tillverkning av kompletta klorat- och kloralkaliprocessystem för nya och befintliga anläggningar samt ombeläggning av installerade baser. Alla större elektrokemiska tekniker för OEM-tillverkning omfattas av Permascands erbjudande.

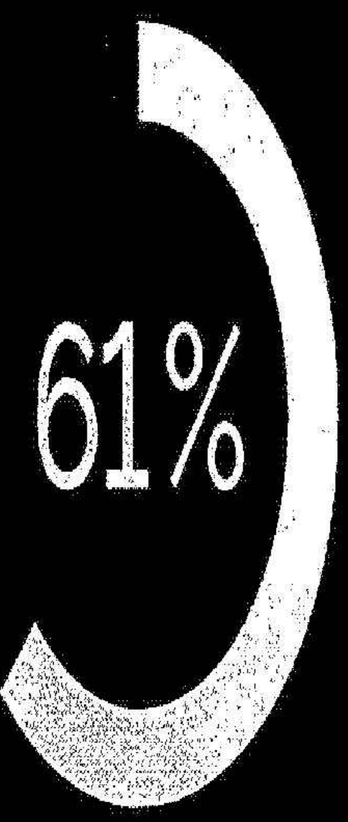
Ombeläggning och eftermarknadstjänster

Drifttiden för en elektrokemisk cell bygger på ombeläggning och eftermarknadstjänster med jämna mellanrum, beroende på celltekniken och driften i den specifika anläggningen. I allmänhet tas klorat- och kloralkaliceller ur drift efter 8–12 år till följd av försämrad prestanda. I detta segment kan den tekniska livslängden för en cell vara mer än 40 år, vilket innebär att alla installerade celler måste ombeläggas och/eller renoveras 3–5 gånger innan de ersätts.

Permascand har kapacitet att utföra ombeläggning och eftermarknadstjänster av alla större OEM-tekniker i affärssegmentet *Industrial Solutions*. Kunden är i detta fall slutanvändaren, det vill säga kemikalieanläggningen.

Alla större elektrokemiska tekniker för OEM-tillverkning omfattas av Permascands erbjudande.

ANDEL AV KONCERNENS OMSÄTTNING



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4155BC8AF4023835FDC57FE12FC16

2024061901208

Water Treatment

År 2023 svarade affärssegmentet Water Treatment för 15 procent av Koncernens totala intäkter.

Permascands segment *Water Treatment* avser produkter för elektrokemisk desinfektion av vatten, främst inom den marina sektorn och rening av barlastvatten för fartyg men även standardsystem med andra användningsområden så som industrivattenrening, OSD.

Eftersom havsvatten innehåller många biologiska arter kan det skada utrustning och rör, om inte det inkommande vattnet renas effektivt med klor eller andra biocider. Klor är vanligast för att döda makroarter (musslor och ostron) och mikroarter (bakterier, myxobacterium och alger). Natriumhypoklorit är nu internationellt accepterat som ett säkert och effektivt alternativt desinfektionsmedel eller biocid för att hantera marin påväxt.

Tekniken skyddar de globala marina ekosystemen, eftersom systemet förhindrar marina arter från att sprida sig och invadera andra ekosystem och även fartygens utrustning och rör.

Permascands elektrokloreringsceller för vattenreningssystem kan också användas för att desinfektera vatten som är en viktig del av kustnära och havsbaserade industrier och olje-/ gasplattformar som behöver enorma mängder vatten till kylsystemen.

PERMACHLOR® elektrokloreringsceller för BWTS

Inom sjöfarten används elektroklorering i fartyg såsom tankerfartyg, lastfartyg, containerfartyg och bulkfartyg för att desinfektera barlastvatten. De här fartygen frakta enorma volymer av barlastvatten för stabilisering, där barlastvattnet tynger ner fartyget och sänker dess tyngdpunkt. När fartygen lastas måste barlasten minskas, dvs. mängden vatten som fylldes på i barlasttanken i den föregående hamnen där lasten lossades. Det innebär en risk för att införa invasiva vattenlevande arter i vattnet i lokalområdet, vilket hotar den biologiska mångfalden i haven.

PERMACHLOR®-elektrokloreringsceller för BWTS är IMO- och USCG-certifierad genom Permascands kunder, cellerna ger en effektiv vattenrening samt en säker tömning och hantering av barlastvattnet. Cellerna kan placeras var som helst på fartyget och tar upp mindre plats än ett alternativt BWTS, såsom UV-stålning. Genom att använda PERMACHLOR® kan risken för spridningen av invasiva arter motverkas. Permascand är en av de största leverantörerna av elektrokloreringsceller för BWTS i världen.

"Permascands celler för vattenrening förhindrar marina arter från att sprida sig och invadera andra ekosystem."

ANDEL AV KONCERNENS OMSÄTTNING

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A44155BC8AF4023838FDC57FE12FC16

20240619012O9

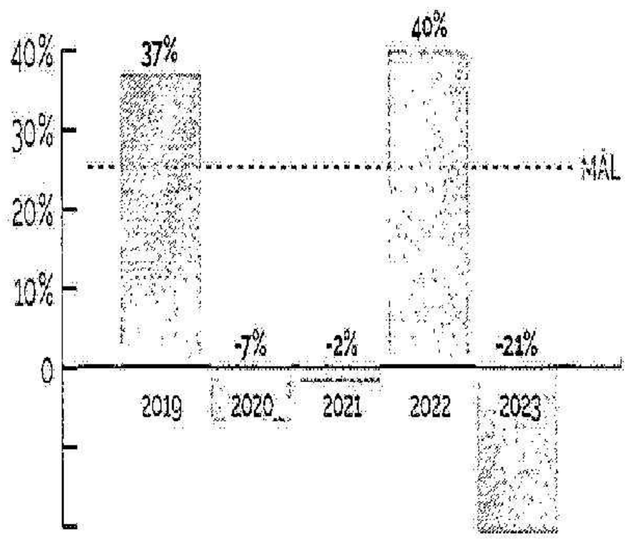
Finansiella mål och utfall

Permascand har under de senaste fem åren visat på en stark utveckling både i tillväxt och lönsamhet.

Bolages kapitalstruktur visar på en låg belåning och goda förutsättningar för fortsatt tillväxt.

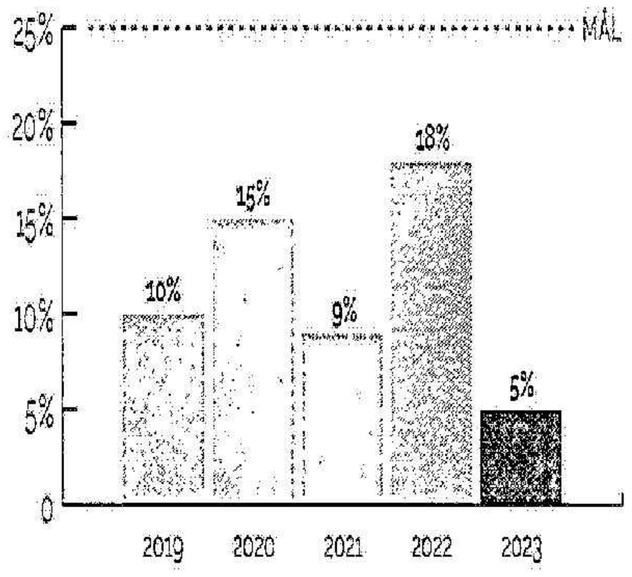
TILLVÄXT 25%

Permascands mål på medellång sikt är att uppnå en genomsnittlig organisk tillväxt om minst 25 procent per år.



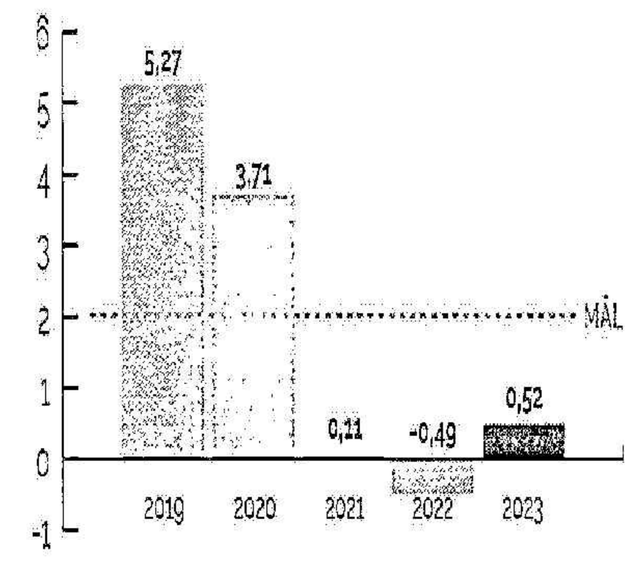
LÖNSAMHET 25%

Permascands mål på medellång sikt är att leverera en rörelsemarginal på mer än 25 procent.



KAPITALSTRUKTUR 2,0x

Permascands nettoskuld i förhållande till EBITDA ska inte överstiga 2,0x (kan tillfälligt komma att överskridas vid förvärv).

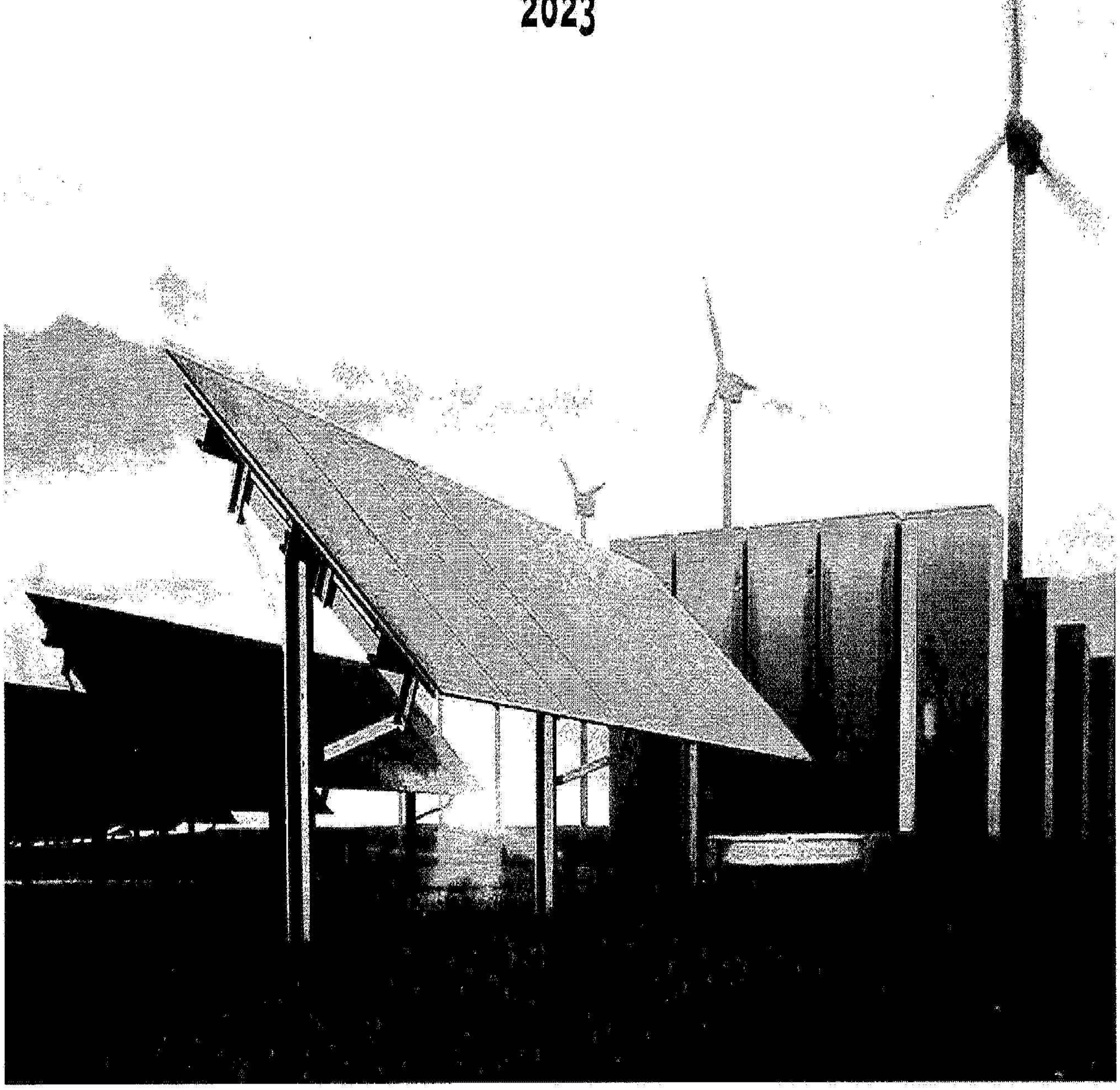


This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4415SBC8AF4023938FDC57FE12FC16

PERMASCAND

PERMASCAND TOP HOLDING AB

HÅLLBARHETS-REDOVISNING 2023



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5A4415SBC8AF4023B3BFDC57FE12FC16

20240619012111

En möjliggörare av den gröna omställningen

Permascands produkter främjar den gröna omställningen. Bolaget använder sin expertis för att tillhandahålla elektrokemiska lösningar som möter nuvarande generationers behov, utan att kompromissa med framtida generationers förmåga att tillgodose sina behov.

Permascands katalytiska beläggningar, elektroder och elektrokemiska celler är en central teknik inom många av de sektorer som arbetar för att skapa en mer hållbar ekonomi för mänskligheten. Permascand inser att detta inbegriper såväl ekonomiska, miljömässiga som sociala behov. Därför har bolaget åtagit sig att beakta alla dessa tre behov, såväl nu som i framtiden och genom hela produktlivscykeln, inbegripet tillverkning och inköp av material och tjänster.

Elektrokemiska lösningar för den gröna omställningen
Kärnan i Permascands verksamhet är att tillhandahålla elektrokemiska lösningar för den globala gröna omställningen.

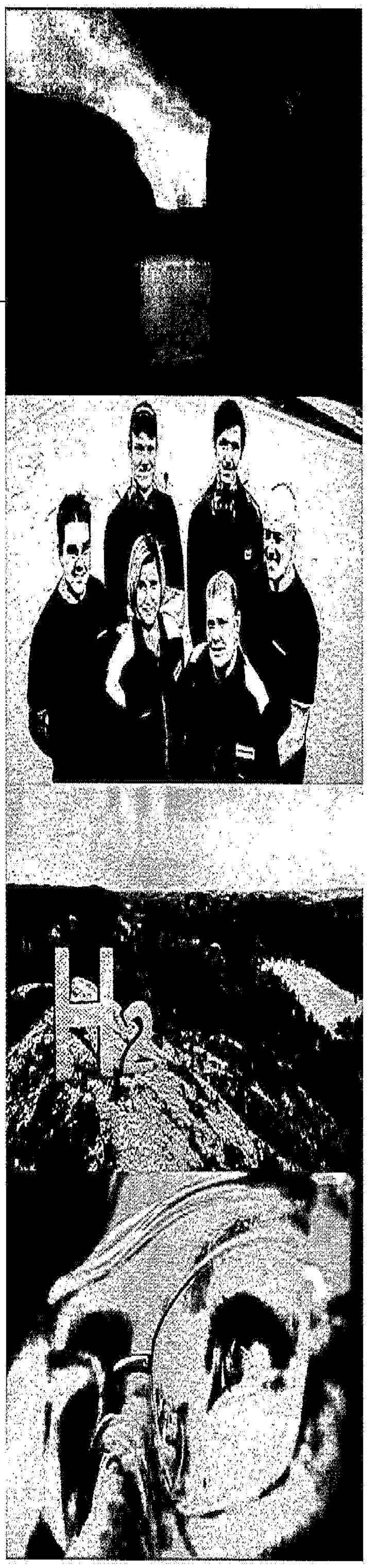
Permascand strävar efter att öka produkternas positiva påverkan och försöker strategiskt identifiera hållbarhetsproblem som kan lösas med hjälp av medarbetarnas expertis. Permascands affärsstrategi är därför anpassad till FN:s mål för hållbar utveckling (9, 12, 13 och 14) och EU-taxonomins miljömål. Permascand har identifierat följande aktiviteter inom 2020/852 artikel 9, som adresseras i följande aktiviteter:

- Begränsning av klimatförändringar.
- Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser.
- Omställning till en cirkulär ekonomi.
- Förebyggande och begränsning av miljöföroreningar.
- Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem.

Bolaget strävar också efter att minska verksamhetens externa negativa påverkan genom att granska denna och identifiera områden för förbättring. Sedan 2018 har huvudfokus legat på att minska verksamhetens utsläpp, effektivisera resurs- och energianvändning samt förbättra arbetsmiljön och säkerheten i verksamhetens egna aktiviteter. Sedan 2022 har bolaget börjat studera livscykeldata för primära materialflöden för att kunna jämföra leverantörer och besluta vilka materialflöden som bör prioriteras först. Detta arbete fortsätter under 2024 och vidare.

Drivkrafter i den gröna omställningen
Flera av Permascands produkter är viktiga drivkrafter i den globala omställningen till en mer hållbar framtid genom att de:

- Minskar energiförbrukningen och kostnaderna för nertid och produktfel i en rad industriprocesser.
- Möjliggör effektiv utvinning av litium, koppar och nickel – ämnen som används för fossilfria transporter och därför är viktiga för omställningen till hållbar energi.
- Skapar den infrastruktur för energilagring och energiöverföring som behövs för övergången från den fossila ekonomin.
- Tillämpar materialkunskap inom nischad teknik för el-överföringsteknik, energi och transmission.
- Gör det möjligt att minska energiförbrukningen och kostnaderna vid tillverkning av vätgas. Vätgas är ett viktigt industrimaterial som kommer att spela en allt större roll för transporter och energilagring och göra det möjligt för icke-fossil energiproduktion att konkurrera med fossila alternativ.
- Bevarar marina ekosystem genom reningssystem för barlastvatten. Dessa reningssystem använder elektrolys för att producera en aktiv substans som desinficerar vattnet från biologisk kontaminering som hotar den biologiska mångfalden.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A44155BC8AF4023383BFDC57FE12FC16

20240619012121

FN:s mål för hållbar utveckling och EU-taxonomins miljömål

Permascands bidrag till FN:s globala mål för hållbar utveckling.

	FN 9 Industri, innovationer och infrastruktur	FN 12 Hållbar konsumtion och produktion	FN 13 Bekämpa klimatförändringarna	FN 14 Hav och marina resurser
Water Treatment	X	X		X
Industrial Solutions	X	X	X	
Electrification & Renewables	X	X	X	

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A44155BC8AF40238383BFDC57FE12FC16

20240619012 13

Permascands cirkulära affärsmodell

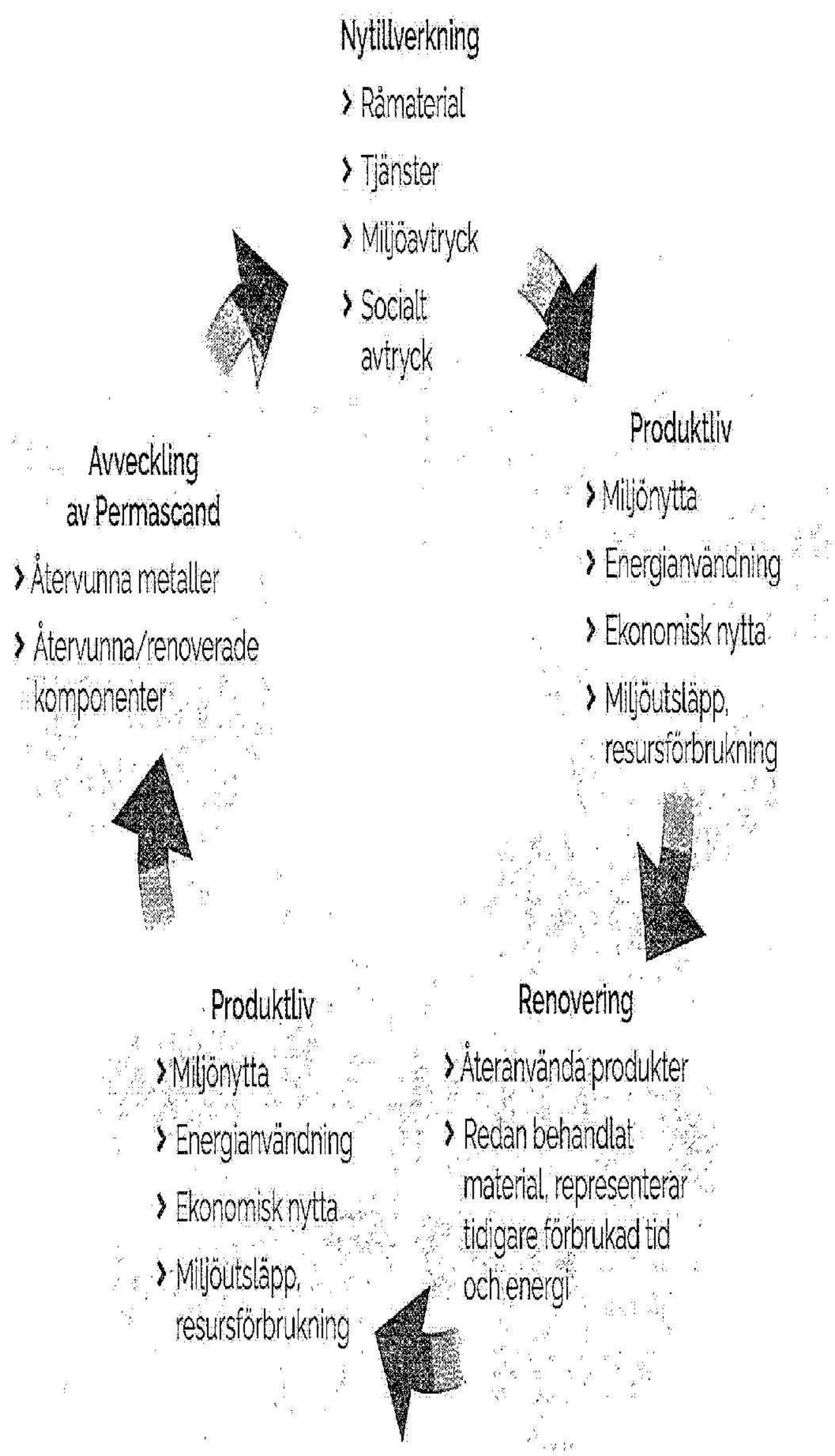
Permascand driver en affärsmodell där de initiala intäkterna kommer från nytillverkning av elektroder och elektrokemiska celler med företagets egenutvecklade katalytiska beläggningar.

Med tiden förbrukas den katalytiska beläggningen och behöver ersättas för att upprätthålla energieffektiviteten och driftsäkerheten i kundernas elektrokemiska processer. I detta skede kan Permascand erbjuda en renoveringstjänst som gör det möjligt att använda kundens produkter i en ny driftcykel. Denna renovering kan vanligtvis göras 3–4 gånger innan den ursprungliga elektrokemiska utrustningen behöver bytas ut mot en nytillverkad. När produkten har nått slutet av sin livslängd kan Permascand hjälpa till med avvecklingen för att så mycket material som möjligt ska kunna återvinnas.

Vid renovering används betydligt mindre råvaror än vid nyproduktion. Permascand använder metaller som har hög produktlivslängd, som kan repareras och renoveras och som till sist kan återvinnas. När dessa metaller återvinns har de ett betydligt lägre miljöavtryck än jungfruliga material.

Denna modell stämmer överens med principerna för en cirkulär verksamhet. Faktum är att Permascand ända sedan produktionen av dimensionsstabila anoder startade 1972 har fokuserat såväl på produktens energieffektivitet som på dess livslängd och reparerbarhet. Det höga skrotvärdet har gjort att bolaget alltid har återvunnit större delen (räknat i vikt) av de grundläggande råmaterialen, som titan, stål och nickel. Det finns dock möjligheter att stärka produkternas och affärsmodellens cirkulära karaktär ytterligare genom att eliminera materialsvinn och nedbrytning under produktens livscykel. De fokusområden bolaget har identifierat är förbrukad beläggning, oavsiktliga materialutsläpp, metaller från förbehandling av ytor samt återcirkulation av lösningsmedel och vatten. Permascand har under 2022 etablerat ett samarbete med leverantörer för återvinning av PGM metaller från belagda material. Under 2023 har det första kommersiella projektet genomförts och Permascand fick tillbaka PGM material till ett betydande värde. Detta är ett genombrott inom miljö- och ekonomisk hållbarhet och Permascand planerar att bygga upp kapacitet för återvinning av PGM från beläggning i framtiden.

Denna modell hanterar problemet med användning av material som utvunnits genom gruvdrift genom att materialet i största möjliga mån bevaras i det industriella kretsloppet. Många av de råmaterial som bolaget använder utgör en betydande investering av naturkapital, och det är av största vikt att dessa material fortsätter att ge ekonomiska, sociala och miljömässiga fördelar under lång tid.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4155BC8AF402383BFDC57FE12FC19

20240619012 14

Hållbarhetsmål och strategier

1. Ledande och oberoende leverantör inom elektrokemiska lösningar för grön teknologi

Tillverkning och renovering av elektrokemiska lösningar kan påverka samhället positivt om de används i gröna industrier eller för att lösa hållbarhetsproblem. Permascand har som mål att bli den främsta oberoende leverantören av elektrokemiska lösningar för grön teknik.

För att uppnå detta söker bolaget efter tillämpningar som kan bidra till uppfyllelsen av FN:s hållbarhetsmål och EU-taxonomins miljömål.

FN:s mål för hållbar utveckling

Företagets affärsidé kretsar kring FN:s mål för hållbar utveckling:

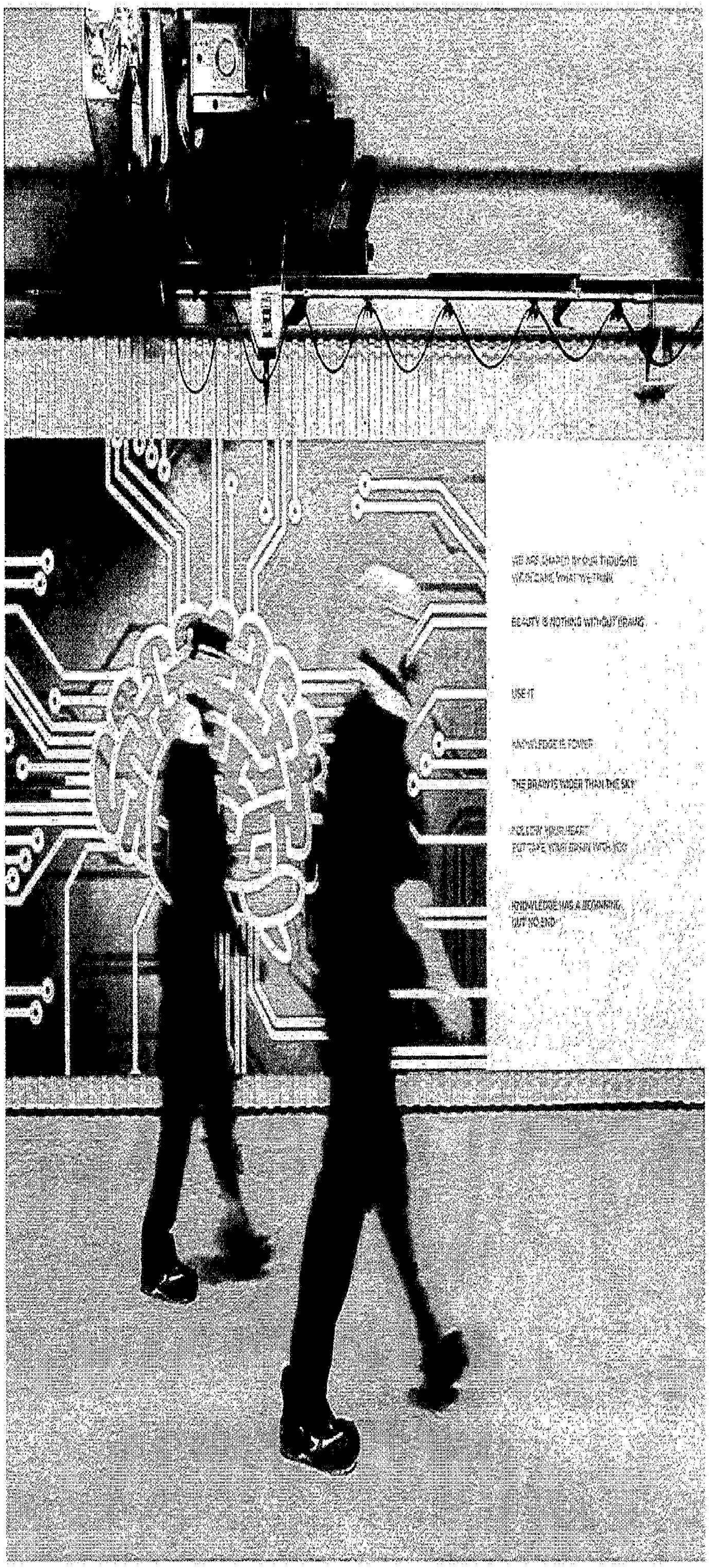
- FN 9: Industri, innovationer och infrastruktur
- FN 12: Hållbar konsumtion och produktion
- FN 13: Bekämpa klimatförändringarna
- FN 14: Hav och marina resurser

Därför strävar Permascand också efter att hela verksamheten ska präglas av hållbarhet.

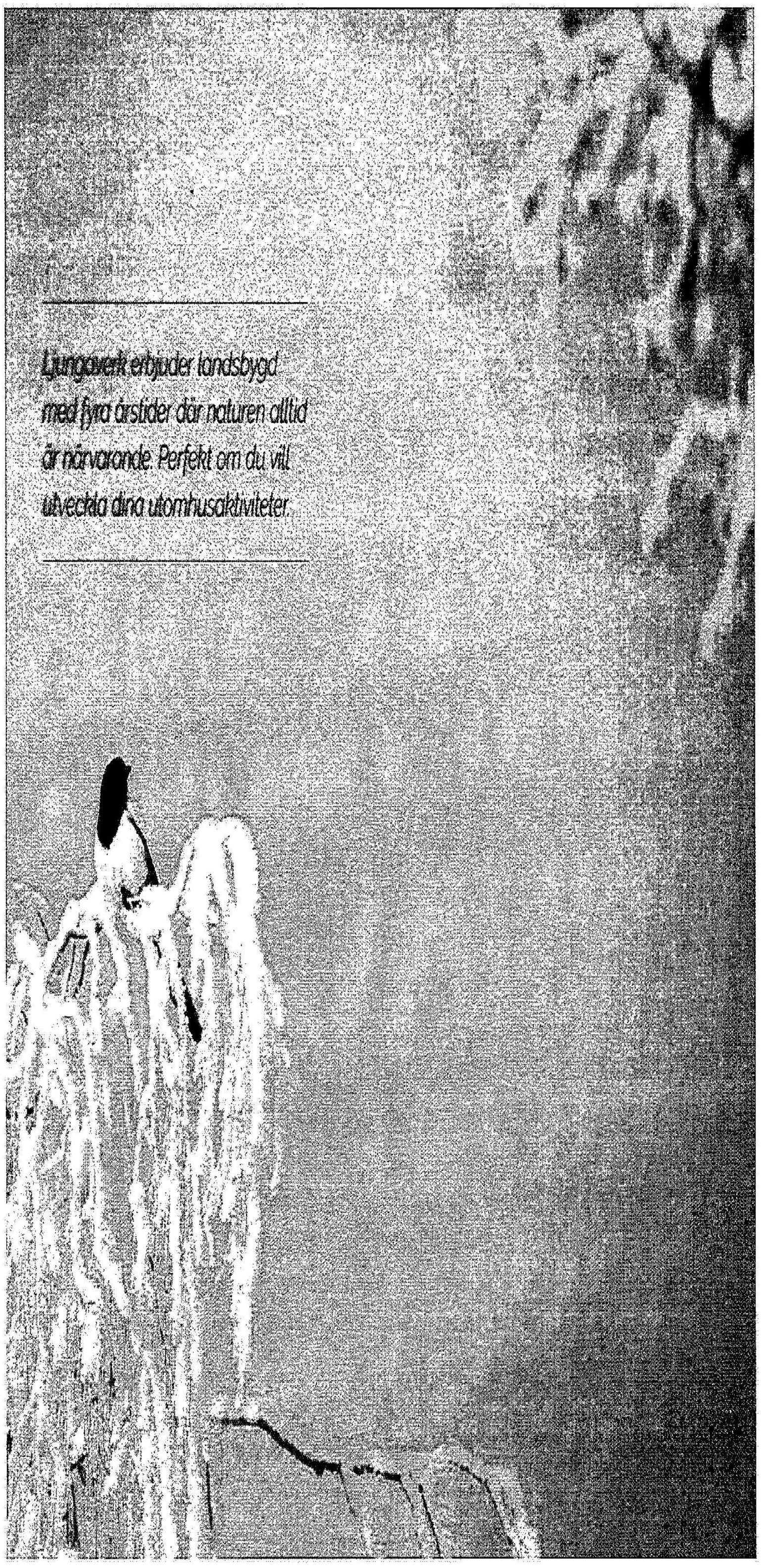
Förenlighet med EU:s taxonomis miljömål

Permascands affärsområden är i stor utsträckning förenliga med mål 1, 3, 4 och bidrar även till mål 5 genom bolagets vattenreningsteknik. EU:s taxonomis miljömål:

- 1: Begränsning av klimatförändringar.
- 2: Anpassning till klimatförändringar.
- 3: Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser.
- 4: Omställning till en cirkulär ekonomi
- 5: Förebyggande och begränsning av miljöföroreningar.
- 6: Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4155BC8AF402383BFDC57FE12FC16



KORT OM EU-TAXONOMIN

Vad handlar EU-taxonomin om?

Exempelvis avser "Begränsning av klimatförändringarna" i EU-taxonomin verksamheter som syftar till att minska utsläppen av växthusgaser och bromsa den globala uppvärmningen. Här ingår bland annat produktion av förnybar energi, förbättrad energieffektivitet samt avskiljning och lagring av koldioxid. Målet är att uppnå nettonollutsläpp och begränsa den globala temperaturökningen. För att en verksamhet ska anses begränsa klimatförändringarna enligt taxonomin ska den bidra väsentligt till minst ett av målen i Parisavtalet.

"Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser" avser verksamheter som syftar till att säkerställa en ansvarsfull och effektiv användning av färskvatten och marina resurser och samtidigt bevara friska och produktiva ekosystemen för framtida generationer. Detta omfattar verksamheter som vattenskydd, hållbar vattenförvaltning och skydd av våtmarker och vattenhabitat.

"Omställningen till en cirkulär ekonomi" avser i EU-taxonomin verksamheter som syftar till att skapa en mer hållbar och resurseffektiv ekonomi. Detta inkluderar att minska avfall och utsläpp och att använda resurser i mer slutna kretslopp, där avfall och biprodukter från en process används som insatsvaror i en annan.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4155BC8AF4023333BFDC57FE12FC16

202406190121 6

Hållbarhetsmål och strategier

2. Beakta ekonomiska, miljömässiga och sociala behov i alla delar av produktens livscykel
Det andra målet är att beakta ekonomiska, miljömässiga och sociala behov i alla delar av produktens livscykel och att göra produktion och upphandling till en mer hållbar verksamhet.

Permascands primära råmaterial, såsom stål, titan, nickel och ädelmetaller, utvinns genom gruvdrift. Som förbrukningsmaterial används såväl material utvunna genom gruvdrift, till exempel aluminiumoxid, som kemikalier som framställs ur fossila eller mineraliska råvaror och insatsvaror som kan vara förnybara, till exempel el, vatten och träpellets. Användningen av dessa resurser har ett miljöavtryck som måste tas med i beräkningen. Många resurser har dessutom en social inverkan som måste beaktas och redovisas för att möjliggöra bra beslut.

Permascand är i stor utsträckning beroende av material som utvinns genom gruvdrift. Detta innebär att naturresurser förbrukas utan att ersättas. Det är nödvändigt att sätta dessa resursers knapphet i relation till nuvarande och framtida efterfrågan. Permascand strävar efter att i möjligaste mån behålla sådant material i det industriella kretsloppet så att det finns kvar för framtida ekonomisk verksamhet.

När det gäller förnybara material strävar Permascand efter att endast utnyttja resurser inom ramen för deras reproduktionsförmåga. Denna bedömning måste göras lokalt, då en resurs kan överutnyttjas lokalt trots att den globala användningen ligger inom hållbara gränser.

Den andra centrala aspekten är de miljömässiga och sociala effekterna av materialtransporter till anläggningen. Dessa effekter måste undersökas för att möjliggöra beslut och prioritering av insatser.

Till syvende och sist måste allt detta vägas mot produktens funktion och livslängd och dess positiva och negativa effekter under hela livscykeln.

Cirkulär affärsmodell och livscykelanalys (LCA)
Bolaget började använda LCA-verktyg 2022 och ökar användningen stegvis. Företaget tog hjälp av externa partners med egenutvecklad programvara. I det första skedet kartlades primära materialflöden och dessa jämfördes med

Flera av bolagets produkter är viktiga drivkrafter i den globala omställningen till en mer hållbar framtid.

LCA-data som var representativa för marknadsförhållandena.

Kartläggningen omfattade dock inte effekterna av bearbetning av materialet och inte heller av materialtransporter. Modellen kommer att förbättras med tiden. Det bör understrykas att de uppgifter som lämnas här endast ska betraktas som vägledande och inte som faktiska. Det finns i nuläget relevanta LCA-data för de flesta material.

När det gäller avfallsflöden används allmänna uppgifter. I några fall har bolaget använt LCA-data för avfallsflöden som anses ha liknande fotavtryck.

KORT OM LCA

Life cycle analysis (LCA)
LCA ge värdefulla insikter och data som kan användas som beslutsunderlag och för att driva förbättringar som ökar produktens eller tjänstens hållbarhet under hela livscykeln.

Permascand avser att använda verktyg för LCA för att kunna fatta bra beslut kring material. Livscykelanalyser är en vanlig metod för att beskriva miljömässig och social påverkan och tjänster. LCA kan möjliggöra:

- Identifiering av miljömässiga problempunkter: Hjälper Permascand prioritera de förbättringar som ger störst miljövinster.
- Jämförelse av alternativ: Permascand kan identifiera det mest hållbara alternativeten och de områden där effekten blir som störst.
- Formulering av hållbarhetsmål: Används för att driva förbättringar och mäta framsteg över tid.
- Hållbar design: Ger Permascand underlag för att optimera hållbarheten vid design av produkter och tjänster..

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4155BC8AF4023383BFDC57FE12FC16

Relativt bidrag till klimatavtrycket

Datan är granskad noggrant innan Permascands klimatavtryck analyseras.

Inköp av råvaror står för 94 procent av Permascands klimatavtryck. Gruppen platinametaller (PGM) står för verksamhetens största koldioxidutsläpp 2023 med en påverkan av 54 procent av totalen. Metaller och material, som hade störst klimatpåverkan 2022, är på andra plats och står för 40 procent 2023. Beräkningen bygger på att inköpsvaror har LCA-data som visar genomsnittlig miljöprestanda. Urvalet av data gällande material som kommer från en viss region är specifika för den regionen i de fall det varit möjligt. PGM och metaller har högsta prioritet på grund av deras stora andel samlade klimatpåverkan. Dataurvalet förfinas i takt med att bolaget utvecklar LCA-arbetet, bland annat finns mer representativa data för alla PGM metaller från 2023. Att öka tillförlitligheten av data om råvaror är viktigt så att bolagets inköp succesivt kan göras med ökad miljömedvetet.

Produktion och förbrukning av direkt energi

Den direkta elförbrukningen har i den samlade klimatberäkningen satts till 0 ton eftersom Permascand köpte grön el 2023. Grön el har i realiteten en klimatpåverkan och beräknad utifrån klimateffekt i en typisk europeiskkontext för grön el, uppgår Permascands elförbrukning 2023 till 138,4 ton koldioxidekvivalenter (CO_2e) . Bidraget från produktionen av direkt energi som redovisas här kommer från förbränning av olja och biopellets och inkluderar biogen koldioxid och effekten av kväveoxider och metan från dessa förbränningsprocesser. Det samlade bidraget är 956 ton CO_2e och bidraget från fossilt bränsle är 155 ton. Produktion och förbrukning av direkt energi utgör 5 procent av det totala bidraget.

Beräkning av förbrukningsmaterial

De förbrukningsmaterial som används i beräkningarna är de viktigaste materialen som används i den direkta produktionen. Permascand köper även in vissa förbrukningsmaterial som inte finns med i figuren. Fler material kan därför inkluderas i dessa beräkningar längre fram, men för närvarande anses de vara av mindre relativ betydelse. Med tanke på att denna materialgrupp står för 1 procent av det totala avtrycket är det osannolikt att övriga förbrukningsmaterial får någon betydande påverkan på det totala resultatet.

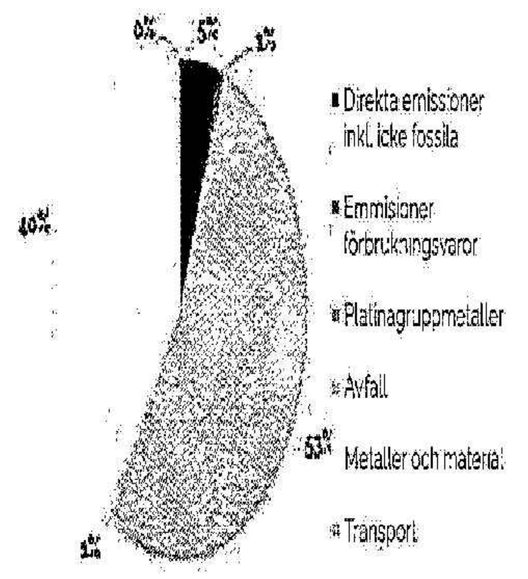
Uppskattning av klimatavtrycket från metaller

Genom International Platinum Group Metals Association (IPA) LCA-studie har Permascand data för alla de PGM som bolaget använder, vilket innebär betydligt förbättrad rapportering.

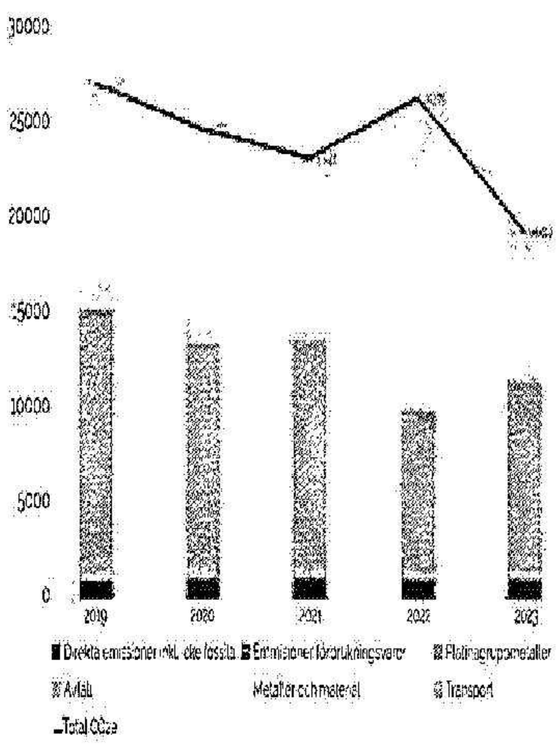
Koldioxidutsläpp

Permascand har endast ofullständiga CO_2-relaterad data från avfallsflöden och ska försöka få tillförlitliga data om de återstående källorna från leverantörer och LCA-databaser i takt med att rapporteringen utvecklas. De avfallsdata som redovisas här utgör inte något väsentligt bidrag till Permascands klimatavtryck (>1 procent), och detta lär inte förändras nämnvärt när återstående avfallsflöden räknas in. Förlorade möjligheter genom att material försvinner från avfallsflödet kan vara den största risken i fråga om klimatprestanda. Detta minskar mängden återvunnet material som kan ersätta nya material i inköpsflödet.

CO_2e, fördelning 2022



CO_2e, total fördelning (ton)



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A44155BC8AF4023933BFDC57FE12FC16

202406190121 8

Miljömässig hållbarhet

Permascands verksamhet påverkar miljön i olika grad. Därför strävar bolaget efter att minska den negativa påverkan så mycket som möjligt genom att använda innovativ teknik och innovativa metoder. Bolaget arbetar exempelvis för att öka energieffektiviteten vid dess anläggningar och minska avfallet, samtidigt som man främjar en effektiv resursanvändning genom design- och processförbättringar. Med hjälp av renoveringstjänster förlängs de elektrokemiska cellernas livslängd så att miljöbelastningen sprids ut över tid.

Energiförbrukning och direkta växthusgasutsläpp

Energiförbrukningen är ett viktigt fokus i verksamheten. Permascand använder grön el samt biopellets för uppvärmning vilket är energieffektivt.

Den el som köps in produceras genom (förnybar) vattenkraft. Redan 2019 ersattes den oljebaserade uppvärmningen av ett uppvärmningssystem som drivs av biopellets. Olja används nu endast som stödbränsle. De data som presenteras visar att Permascand i viss mån har lyckats frikoppla sin tillväxt från sitt direkta fossila koldioxidavtryck och sin energiförbrukning under de senaste åren. Variationen i energiintensitet från olja och pellets mellan 2020 och 2023 ligger inom ramen för förväntade fluktuationer mellan åren på grund av temperaturskillnader.

Permascand genererar ett ökande ekonomiskt värde per GWh el vid högra produktionstakt/försäljning. 2023 har Permascand mindre intjäning per Gwh el konsumtion. Både den totala förbrukningen och lägre intäkterna bidrar till detta. Permascand hade en något högre förbrukning av el 2023 jämfört med 2021 och 2022. Under 2023 har Permascand installerat en ny vattenreningsanläggning samt ytterligare automatiserat utrustning och även produktmixen kan spela in.

Elförbrukningen bidrar inte till koldioxidutsläppen i beräkningen av direkta utsläpp då Permascand har handlat grön el i alla år som redovisats. Trots att grön el redovisas som C02 neutral har Permascand använt LCA-data för att beräkna växthuseffekten av att köpa grön el, med ett antagande om europeiska förhållanden. Enligt denna beräkning stod förbrukningen av grön el för 138,4 ton CO2e under 2023.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A44155BC8AF402383BFDC57FE12FC16

202406190121 9

Miljömässig hållbarhet

Direkt elförbrukning
Permascand köper enbart grön el som i första hand kommer från etablerade vattenkraftverk och kompletteras av nyare gröna elkällor, såsom landbaserad vindkraft.

Vattenkraft är en förnybar energikälla som har en viss, om än låg, miljöpåverkan. Vindkraft står för en allt större del av den gröna energimixen i regionen och många projekt är under utveckling och på väg att tas i drift.

Grön energi är inte helt koldioxidneutral och den har en viss miljöpåverkan. För att mäta omfattningen av denna miljöpåverkan har Permascand gjort en beräkning baserad på LCA-data. Datan anses vara representativ för en genomsnittlig europeisk kontext och ger en påverkan på 138,4 ton CO_2e och denna siffra utgör endast en uppskattning. Om utgångsläget istället beräknas med en utsläppsfaktor på 467.26 gram koldioxid per kWh för el som representerar svensk residualmix enligt bolagets elleverantör, skulle de totala växthusgasutsläppen för 2023 uppgå till 1,289 ton CO_2e. Att köpa grön el innebär en väsentlig koldioxidbesparing oavsett de exakta siffrorna.

Arbetet med att öka effektiviteten går framåt. Även om varje förbrukad energienhet gör att det totala energibehovet i samhället ökar. För att begränsa denna risk strävar Permascand efter att minska energiförbrukningen genom LED-belysning och uppdatering av utrustning och maskiner såsom laserkällor. På grund av de ekonomiska effekter av marknadsutvecklingen inom Water Treatment och behovet att öka insatserna inom Industrial Solutions och Electrifications & Renewables pausades 2023 en ny energikartläggning som skulle ge underlag för el-relaterade investeringar under nästa investeringscykel.

Beräkningar av direkta koldioxidutsläpp
Beräkningar av koldioxidutsläpp har gjorts med hjälp av förbrukningssiffror och en emissionsfaktor från Naturvårdsverkets referensdata för olja. Samma referens användes för att ta fram en emissionsfaktor för biogena koldioxidutsläpp från biopellets. En emissionsfaktor för fossila utsläpp från pelletsförbränning har hämtats från pelletsanläggningens leverantör. Källan till denna faktor har inte kunnat verifieras, men bolaget har valt att tillämpa den hellre än sätta den till noll.

En närmare granskning av de direkta koldioxidutsläppen i förhållande till intäkterna visar att Permascands direkta utsläpp inte står i direkt korrelation till intäkterna. Detta är logiskt eftersom de direkta utsläppen härrör från uppvärmning. Dess miljöpåverkan ökar därför inte om intäkterna ökar vid användning av befintliga fabriksytor.

Utsläpp av metan och kvävedioxid
De direkta utsläppen av metan och kvävedioxid från förbränning av eldningsolja och biopellets har beräknats med hjälp av referensdata från Naturvårdsverket.

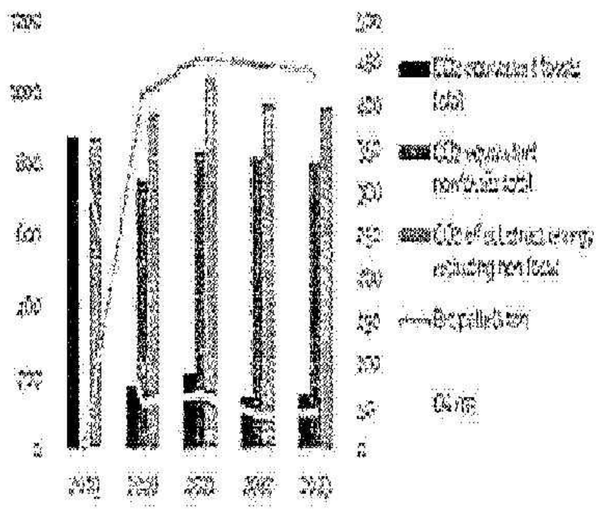
Kvävedioxid och metan har enligt beräkningarna endast en mindre betydelse för den globala uppvärmningen, sett till samtliga direkta utsläpp. Effekten har ökat sedan pelletsanläggningen togs i bruk, men inte nämnvärt i förhållande till direktuppvärmningens totala påverkan.

KORT OM KOLDIOXIDEKVIVALENTER

- Koldioxidekvivalenter, eller CO_2e, är en enhet som används för att mäta utsläpp av växthusgaser. Den används även för att mäta klimatpåverkan från andra gaser än koldioxid.
- CO_2e används för att ange den totala mängd växthusgasutsläpp som en viss verksamhet eller händelse genererar, genom att utsläpp av olika gaser räknas om till motsvarande mängd koldioxid.
- CO_2e används för att jämföra utsläpp från olika källor och beräkna den totala klimatpåverkan. Detta hjälper företag och organisationer att vidta åtgärder för att minska sina utsläpp och bli mer klimatvänliga.

Direkt energiförbrukning	2020	2021	2022	2023
Grön el GWh	3,4	2,4	2,3	2,8
Intäkter MSEK/elektricitet GWh	86	139	157	221
Direktutsläpp av fossil CO_2, ton	181	214	150	154
Utsläpp av biogen koldioxid, ton	749	827	813	797
Miljöpåverkan från NO_2 och metan, ton koldioxidekvivalenter	4,5	5	4,8	4,7

Direkta CO_2-utsläpp, totalt (ton)



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4155BC8AF4023638FDC57FE12FC16

202406190122O

Miljömässig hållbarhet

Hantering av utsläpp från förbränning av olja och biopellets
Brännolja används nu endast som reservbränsle, vilket har minskat de fossila koldioxidutsläppen och minimerat utsläppen av svaveloxider. Pelletspannan har utformats för att minimera utsläppen av kväveoxider och kolmonoxid. Rökgaserna leds till en separat, cirka 15 meter hög skorsten för att minska den lokala påverkan. Regelbundna tester görs för att säkerställa korrekt förbränning och föroreningsbegränsande åtgärder för att minska utsläppen och upprätthålla effektiviteten. Permascand är medveten om att träförbränning leder till utsläpp av koldioxid, kväveoxider och partiklar och kräver skörd och nyplantering av träd. Bolaget strävar efter att minska denna förbrukning. Permascand hoppas kunna förbättra produktionskapaciteten och minska beroendet av olja och pellets genom att öka värmesystemets effektivitet. Projektet för att bygga en CAD-modell av ett värmedistributionssystem pausades tillsammans med el-kartläggningen 2023.

Permascand har för närvarande inget gångbart alternativ för reservuppvärmning i de fall då pelletseldning inte förslår. Bolaget kommer att undersöka möjligheterna att ytterligare minska behovet av reservuppvärmning med olja, fokus kommer i första hand att ligga på att öka värmesystemets effektivitet.

Utsläpp av väteklorid
Permascands verksamhet har miljötillstånd för utsläpp till luft av väteklorid samt för processvattnets pH-värde och metallsaltinnehåll.

Flera förbättringar så som operativ effektivitet i beläggningsprocessen och skrubberhantering, ger en fortsatt betydande minskning av vätekloridutsläpp. Mätmetoden och provanalysen som utvecklats ytterligare ger mer exakta siffror.

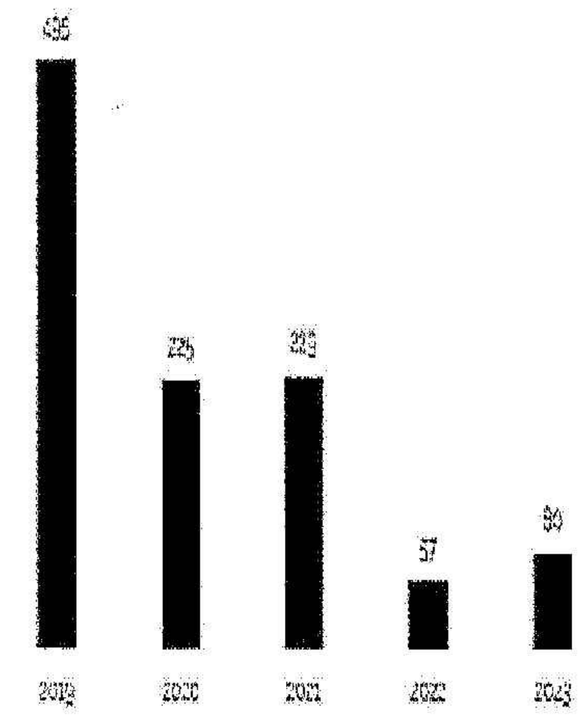
Avloppsvatten
Avloppsvatten har inte renats på plats mellan 2021 och 2022 på grund av en ombyggnad av reningsverket. Från och med 2023 är det nya reningsverket i drift och rapporteringen av utsläpp rapporteras med data och resultat från den tidigare anläggningen upp till 2020 och resultat från den nya anläggningen under 2023. Den nya anläggningen renar effektivt för titan. Den lätt ökade mängden avloppsvatten beror på en förändrad produktmix, där nickelbaserade elektroder, behöver större mängder sköljvatten per enhet för att säkerställa kvalitén. En utredning av effekterna på avloppsvatten och möjliga förbättringar på den nya produktmixen med större mängd nickel ska genomföras under 2024.

Avfall
Den totala klimatpåverkan från detta avfallsflöde uppgick till 31 ton CO2e 2023 jämfört med 93,5 ton 2022.

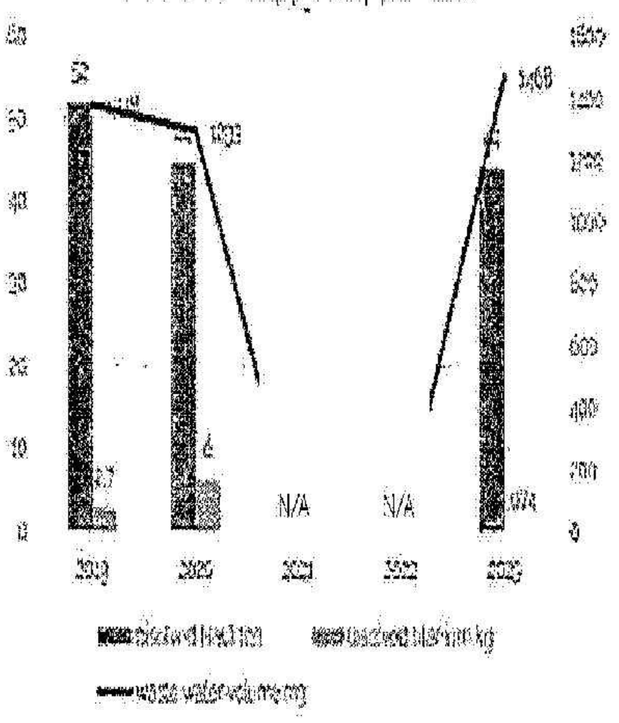
Permascand tillhandahåller uppgifter om koldioxidutsläpp för det avfallsflöde som hanteras av bolagets främsta leverantör för avfallshantering. Uppgifterna bygger på den genomsnittliga prestandan hos denna typ av avfallsflöden i leverantörens verksamhet.

Leverantören hanterar även vissa mindre fraktioner av farligt avfall, såsom småkemikalier och lysrör. De fraktioner som genererades 2022 hämtades upp i januari 2023 och ingår således i statistiken för 2023.

Vätekloridutsläpp i luften (kg)



Direkta utsläpp avloppsvatten



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A441558C8AF4023B3BFDC57FE12FC16

20240619012221

Miljömässig hållbarhet

De främsta källorna till koldioxidutsläpp från avfall utgörs 2023 av brännbart avfall samt betong. Betong är rivningsmassa från renoveringar samt massa från rivning av den gamla vattenreningen. Brännbart avfall samt syror är den största koldioxidutsläppskällan 2022 (i de avfallsflöden data fanns det gällande året). Syror, som då stod för 18 procent av koldioxidavtrycket, har hanterats i den nya vattenreningsanläggningen 2023.

Förbrukad blästersand och filterkaka från vattenreningen skickas för materialåtervinning. Leverantören återvinner titan och ädelmetaller från förbrukad beläggning och filtermaterial. Filtermaterial skickas återigen till återvinning 2023 tack vare att vattenreningsverket åter är i drift.

Nickel-, titan- och stålskrot säljs till olika leverantörer. Tidpunkten för försäljning styrs delvis av skrotpris och tillgång.

Permascand har kalkylerat koldioxidutsläpp från behandlingen av skrot och inkluderar detta i den samlade klimatpåverkan från avfall. Vid fraktioner där LCA data saknas om koldioxidutsläpp används emissionsfaktorn från stål.

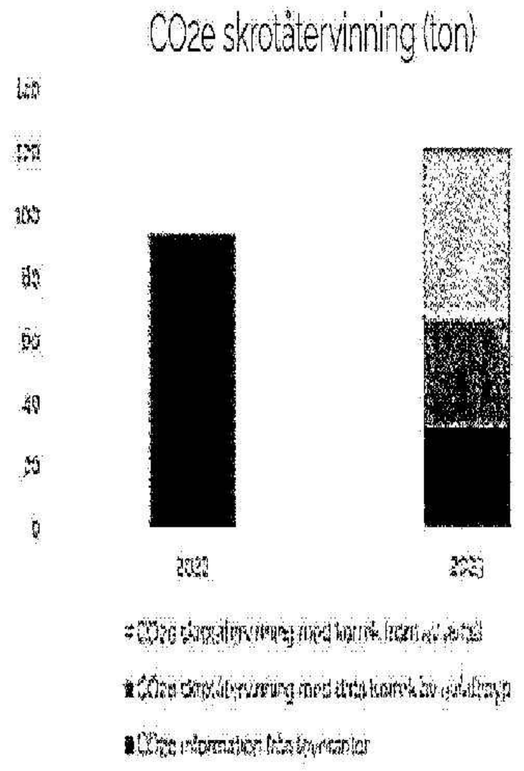
Återvinning från avfall

Företaget sorterar och återvinner allt avfall från mekanisk verksamhet och låter licensierade tredjepartsoperatörer samla in farligt avfall som genereras i forskningslaboratoriet och mindre avfallsflöden som uppstår vid produktion.

Permascand arbetar för att återvinna ädelmetaller, som rutenium och iridium, från avfallsflöden och processer. Flera projekt för återvinning av ädelmetaller slutfördes 2020–2021. Under 2022 utvärderades möjligheten att utarbeta en ny återvinningsstrategi baserat på dessa projekt då flera genomförbara alternativ identifierades. En ny strategi utarbetades 2023 och en ny leverantör av återvinningstjänster har genomfört det första kommersiella återvinningsuppdraget på katalytiskt beläggningsmaterial under 2023. Permascand har mottagit PGM metaller till ett betydelsefullt värde genom återvinningen och fler projekt planeras under 2024.

Ett projekt om alternativ till blästring genomfördes 2023. Projektet hittade en metod som delvis kan ersätta behovet av blästring som tillåter att uttjänade beläggningar kan samlas upp för återvinning med större effektivitet. Projektet fortlöper under 2024 för att kunna redovisa effekten på fler produkttyper samt genomförade av Cost benefit-analyser vid eventuell kommersialisering.

Permascand har byggt ett nytt vattenreningsverk som håller samma prestanda som det förra. Den tankstation där leverantören tidigare har hämtat upp processvatten för rening utanför anläggningen har avvecklats. Permascand optimerar för närvarande reningsverkets prestanda och utarbetar rutiner för att minska mängden avloppsvatten på längre sikt. Bolagets återvinning av titan och ädelmetaller från filtermaterial som genereras i avloppsanläggningen är åter igång sedan 2023.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4155BC8AF40238
3BFDC57FE12FC16

20240619012222

Miljömässig hållbarhet

Hantering av viktiga materialfrågor för hållbar produktion och konsumtion

Permascand arbetar med att hantera miljömässiga, sociala och ekonomiska hållbarhetsfrågor. Alla kända negativa miljöfaktor ska hanteras och klassificeras efter betydelse. Korrigerande åtgärder ska planeras och genomföras baserat på problemens vikt och bolagets förmåga att åtgärda dem och därefter omklassificeras miljöpåverkan.

Minskad materialförbrukning

Arbetet med att minska materialförbrukningen med fokus på förbrukningen av ädelmetaller och kemikalier i beläggningar har fortsatt under 2023. Nya produkter med minskad beläggningsmängd, vilket också påverkar garantitiden, har tagits fram och kommer erbjudas inom Industrial Solutions och Water Treatment. Produkterna kan vara väl lämpade inom vissa bruksscenarier.

Testanläggningen för beläggningsapplicering har i test demonstrerat likvärd produktkvalitet inom ett produktsegment. Kvaliteten har varit hög i de tester som hittills gjorts och även förbättringsområden har identifierats. Arbetsmiljörelaterade justeringar av plattformen kommer att göras och vissa delar ska bytas ut. Kommersiellt test i full skala är nästa steg och utsläppsprofilerna kommer att kvantifieras och arbetsmiljöaspekterna optimeras vid en fullskalig körning.

Ny sensorteknik implementerades 2022 i huvudanläggningen för beläggning, och sensorerna började demonstrera sitt värde 2023. Plattformen kan bidra till förbättrad drift även längre nedströms, då andra sensortekniker kan användas för en mer sofistikerad processtyrning.

Den nya automatiserade nibblingslinjen från 2022 har möjliggjort att processer har förflyttats från lasern, vilket har lett till en minskad förbrukning av skyddsgas. Förbrukningen var 39 ton lägre 2022 och 29 ton lägre 2023 jämfört med 2021.

Materialåtervinning

En leverantör av återvinning av ädelmetaller har gett en betydande förbättring av ädelmetallsåtervinningen från vissa flöden. Samma leverantör har hanterat ett första kommersiellt projekt som levererat PGM metaller tillbaka till Permascands produktion 2023. Leverantören undersöker nu andra flöden och kommer troligen att presentera ytterligare möjligheter 2024.

Ett projekt gällande slungrensning har genomförts 2023 och visar att tekniken även lämpar sig för återvinning av beläggningar. Detta innebär effektivare återvinning av beläggningar jämfört med återvinning från förbrukat slungrensningsmaterial.

Återtillverkning

Färre projekt relaterade till materialintensiva green field-projekt och nytillverkning inom Water Treatment har inneburit att återtillverkning haft en större del av tillverkningen totalt under 2023 jämfört med 2022. Omsättningen för segmentet Water Treatment utgjorde 56 procent år 2022, men minskade till 15 procent år 2023.

Materialförbrukningens avtryck

Materialförbrukning utgör en betydande del av Permascands miljöavtryck och behöver kvantifiera materialens miljöpåverkan. Bolaget arbetar sedan länge systematiskt för att öka materialeffektiviteten. För att underlätta beslutsfattande och följa upp effekten av olika initiativ har Permascand fortsatt fokus på koldioxidekvivalenter vid beräkningen av direkta utsläpp.

Kartläggning görs av råmaterialen och omfattar inte transporter eller effekter av bearbetningen. Modellen ska förfinas med tiden och uppgifterna bör betraktas som vägledande.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A44155BCBAF4023933BFDC57FE12FC16

202406190123

Miljömässig hållbarhet

Jämförelse av påverkan – förbrukningsmaterial
I denna kategori ingår de primära förbrukningsmaterial som används i betydande mängd i den direkta produktionen. Den allmänna trenden vad gäller förbrukningen av förbrukningsmaterial är positiv och går mot ett lägre koldioxidavtryck.

Råvaror – metaller från platinagruppen
Sedan 2023 finns uppdaterades LCA-data för samtliga PGM metaller som används. Tidigare har ett genomsnitt av det kända värdet för palladium och platina använts för att ta fram ett värde för andra platinametaller. Fram till 2022 användes ett proxyvärde för att göra en grov uppskattning av miljöpåverkan.

Med detta sagt visar diagrammet en tendens till minskad förbrukning 2019–2022. 2023 har det varit en lätt ökad förbrukning mätt i CO2e jämfört med 2022 men inte i en nivå där den övergripande trenden beror på kontinuerliga förbättringar av både processer och produkter. Produktmixen har en tydlig roll i minskningen då vissa produkter står för en högre förbrukning av platinametaller. Dessutom gjorde Permascand en större materialbeställning till ett projekt 2019. Detta lager minskar gradvis, vilket till viss del förklarar utvecklingen. Det ligger utanför rapportens räckvidd att särskilja dessa effekter av tillväxten 2022–2023 eftersom produkter tillverkade i större mängd 2023 står för en högre förbrukning av platina samt att förbrukningen av rutenium har ökat på grund av produktmixen. Platina och rutenium har en lite högre CO2 avtryck än resterande PGM-metaller som används i större omfattning vilket förstärker effekten av produktmix vi ser i CO2e utvecklingen för gruppen.

Resursförbrukning – ädelmetaller
Utvinningen av de ädelmetaller som används i katalytiska beläggningar kan få betydande lokal miljöpåverkan och innebär att en knapp och icke-förnybar resurs används. Arbetet med LCA-data visar att den har en stor miljöpåverkan. Risken hanteras genom att processer optimeras för att minska förbrukningen per producerad enhet. Implementering av effektivare beläggningsutrustning i bolagets huvudanläggning resulterade i förbättrade beläggningar genom minskad översprutning och ökad beläggningskvalitet. Därmed används en mindre mängd ädelmetall i produkterna totalt sett sedan 2021. Arbete med att återvinna material från avfallsflöden pågår kontinuerligt.

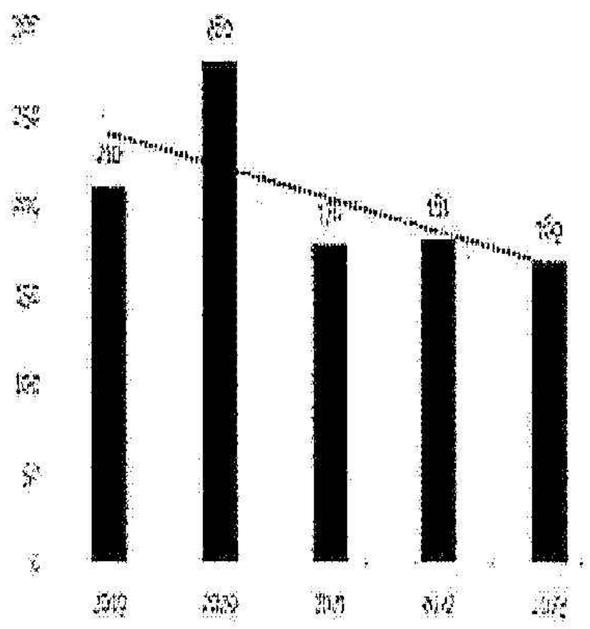
Metaller och material
Råmaterialens bidrag till koldioxidavtrycket 2023 är det lägsta CO2 värdet sedan 2019. De höga siffrorna från 2022 beror på dåvarande tillväxt inom nytillverkning av produkter och materialintensiva leveranser till green field-projekt.
De primära materialen i produkterna är titan, nickel, stål och glasfiber. Sett till 2023 års produktion stod titan för det största koldioxidbidraget och stål kom på andra plats i och med starkt reducerade volymer av glasfiber (trots att stål har en lägre koldioxidpåverkan per enhet än både glasfiber och titan). Nickel köps förfarande in i små volymer.

Metaller
När det gäller miljöpåverkan från produktion av titan, nickel och stål hanterar Permascand detta genom återtillverkning, genom att utöka produkternas livslängd, återvinna metallskrot från uttjänta produkter och spill, återvinna metaller från avloppsvattnet och optimera produktdesign och inköp så att spillet minimeras.

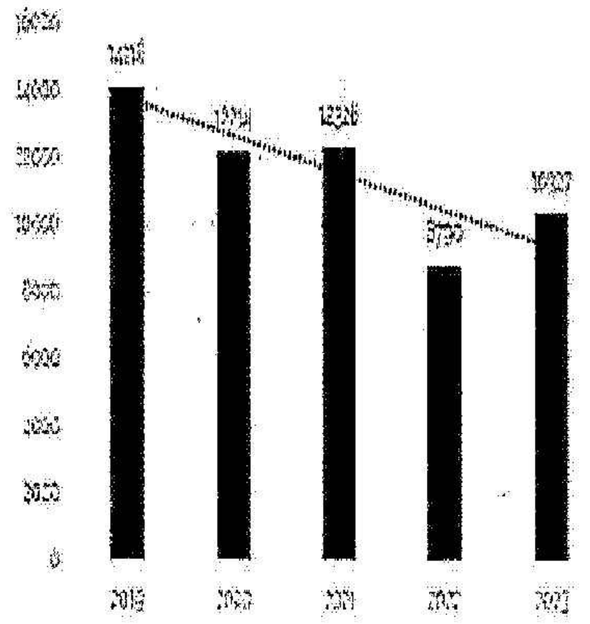
Titan och nickel följer produktionsvolymerna och används inom flera affärsområden samt nytillverkning. Titan står för störst koldioxidpåverkan av de råmaterial och metaller Permascand använder. Detta beror på att titanförbrukningen är hög och att titan har en hög inverkan per ton. Nickel kommer troligen att bli en mer betydande påverkan i takt med att segmentet Electrification & Renewables växer.

Stålförbrukningen är främst förknippad med segmentet Industrial Solutions. Eftersom stål vanligtvis återvinns efter varje livscykel gör ingen skillnad för om stålet är nytt eller återvunnet. Stålförbrukningen följer utvecklingen i Industrial Solutions.

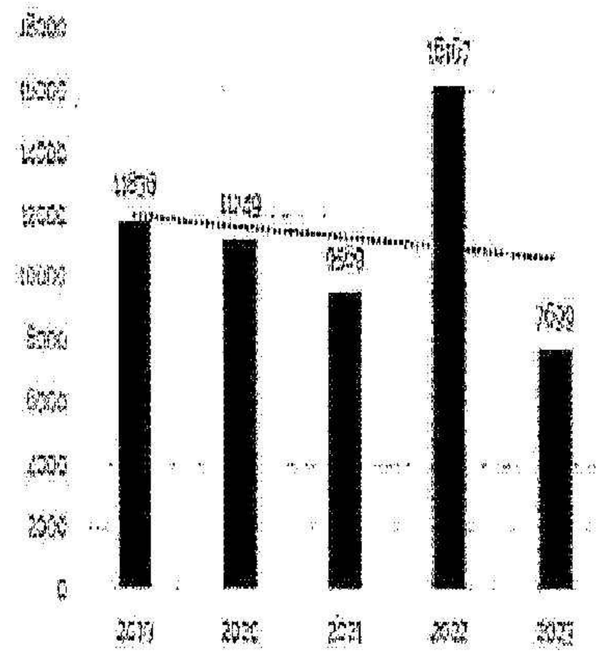
CO2e förbrukningsmaterial (ton)



CO2-platinagruppen (ton)



CO2-ekvivalenter metaller/material (ton)



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4415SBC8AF4023838FDC57FE12FC16

2024061901224

Miljömässig hållbarhet

Glasfiber
Tillverkningen av kompositmaterial medför en miljöbelastning som identifierats i livscykelanalysen och bolaget behöver hantera dessa effekter.

Permascand har köpt in en betydande mängd kompositmaterial årligen upp till 2023, där förbrukningen reducerades signifikant. Fiberarmerad plastkomposit utgör en utmaning vid livscykelns slut eftersom sammansatta material är svåra att återvinna. Därför lämnas många plastkompositprodukter till deponi.

Permascand försöker åtgärda avfallsproblemen genom att konstruera plastkompositdelar på ett sätt som gör att höljet kan återanvändas när Permascand renoverar vattenreningssystem. Därmed kan livstiden förlängas, och de miljöfördelar som produkterna genererar per enhet använd plastkomposit maximeras. Det är svårt att förutsäga vilka framsteg som kommer att göras inom avfallshanteringen av plastkomposit under de kommande åren. Forskning och utveckling pågår dock, och det är troligt att mer hållbara lösningar blir tillgängliga i framtiden. Myndigheter och organisationer inser i allt högre grad vikten av att lösa frågor som gäller avfallshantering av de kompositmaterial som är strategiskt viktiga inom vindkraft och många andra sektorer. Investeringar sker i forskning och utveckling för att ta fram mer hållbara lösningar.

Permascand har arbetat för att minska mängden plastkomposit per enhet vid utformningen av den senaste generationen produkter för barlastvattenrening. Se avsnittet med fallstudier. Glasfiberanvändningen är kopplad till vattenreningsprodukterna, där det yttre höljet är tillverkat av fiberarmerad plastkomposit. Glasfiberförbrukningen visar en avtagande trend eftersom produktionen övergår till mindre och lättare enheter och nya celler är designade på ett sätt som kräver en mindre materialinsats.

RÅMATERIAL – MILJÖAVTRYCK

Permascand har utvärderat de primära materialflödena i produktionen med hjälp av LCA-data. Bolaget undersöker materialens relativa påverkan genom att kombinera data för varje undergrupp av material med förbrukningen. Analysen leder till följande slutsatser.

De LCA-data som hittills har utvärderats har visat sig vara användbara och kan, i kombination med uppgifter om materialförbrukningen, identifiera de förbättringsområden som har störst påverkanspotential. Detta betyder inte att Permascand ska ignorera icke-metalliska material.

Platinagruppen
Om man antar att metallerna i platinagruppen kan modelleras med hjälp av information om palladium och platina bekräftar analysen tidigare resonemang. Platinametaller och titan är de material som har störst miljöpåverkan. Det betyder att en effektivare användning av ädelmetaller och återvinning av ädelmetaller måste prioriteras även fortsättningsvis.

Titan
När det gäller titan har Permascand redan tidigare arbetat kontinuerligt för att öka materialeffektiviteten genom sina val i samband med design och inköp. De vinster som återstår att göra på dessa områden lär därför inte kompensera för det faktum att förbrukningen av titan kommer att öka när företaget växer. Detsamma gäller för nickel. När Permascand ger sig in på nya affärsområden ökar den relativa förbrukningen av jungfruligt material initialt. Därför förväntas effekterna av inköp öka till en början.

Nickel
Tidigare har Permascand fokuserat mindre på nickel eftersom relativt små nickelmängder har köpts in på senare år. Primärt nickel har i första hand använts på kundägda material, så möjligheten att uppnå effektivitetsvinster eller använda andra material har varit mycket begränsad. Detta lär förändras i takt med att Permascand utökar verksamheten inom segmentet Electrification & Renewables.

En första undersökning indikerar att olika produktionsmetoder och källor till nickel skiljer sig åt betydligt vad gäller global uppvärmningspotential och andra miljöeffekter. Återvunnet nickel har en betydligt mindre miljöpåverkan. Detta måste beaktas i högre grad när företagets nickelförbrukning ökar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4155BC8AF4023B3BFDC57FE12FC16

20240619012225

Miljömässig hållbarhet

Transporter och resor

Permascands rapporterade siffror skiljer sig från bolagets faktiska påverkan. I beräkningarna framstår transporter och resor som mindre bidragsgivare, vilket beror på metodologiska svagheter inom transporter. Permascand har hämtat in data från leverantörer för att beräkna miljöpåverkan från transporter och resor. Data är kvalitativ och baserad på faktiska transporter och resor. Permascand köper dock bara in en liten del av alla de transporter som sker i samband med bolagets inköp och kundleveranser. Oftast är det leverantörerna och kunderna som köper transporterna.

Varutransporter

Permascands material fraktas över hela världen och det faktiska fotavtrycket kan vara många gånger större än det rapporterade. Att bedöma effekterna av alla de transporter till och från Permascand som köps av tredje part kräver att man delar upp transporterna i väg-, sjö-, järnvägs- och flygtransporter och uppskattar avstånden. Mer kunskap behövs innan det går att utveckla en metod för att göra kvalificerade uppskattningar. Systematisk redovisning av transporter köpt av leverantör eller kund kommer inte rapporteras i närtid.

Vägtransporter med lastbil utgör den största risken, dessa transporter har ett högt miljöavtryck per enhet jämfört med sjöfrakt. Flyg, som har ett större miljöavtryck, används mycket sparsamt och endast vid brådskande kundbehov. Permascand samarbetar systematiskt med leverantörer för att minska antalet transporter. Arbete återstår fortfarande innan man kan skapa ett relevant sätt att mäta effekterna av bolagets insatser. Omkonstruerade celler för barlastvattenrening från 2020 minskar avtrycket både från transporter och material. Ytterligare information finns i avsnittet med fallstudier. Sedan 2022 har Permascand börjat kvantifiera transporternas påverkan för att kunna fokusera framtida insatser.

För närvarande är det inte möjligt att uppskatta de totala miljö- eller klimateffekterna varutransporter. Permascand tar dock hänsyn till koldioxidavtrycket från de transporttjänster som företaget har köpt in. Koldioxidberäkningarna kommer från bolagets leverantörer. De varutransporter som Permascand köpte in stod för utsläpp av 11 ton CO_2e 2023 jämfört med 85 ton 2022. Skillnaden beror främst på att Permascand köpte betydligt mindre andel av transporterna från leverantör och till kund under 2023.

FALLSTUDIER

En ny generation av PERMACHLOR®BWT-celler

En av Permascands viktigaste produktlinjer är reningssystem för barlastvatten. Bolaget har lanserat en ny generation av PermaChlor® BWT-celler för att minska kostnaderna och miljöpåverkan från förbrukning av plastkomposit. Dessutom förenklas både produktion och installation.

Under helåret 2022 sparades 298 ton koldioxidekvivalenter tack vare en lägre förbrukning av plastkomposit i den nya generationen celler. Det är nästan dubbelt så mycket som Permascands biogena koldioxidutsläpp samma år.

Dessutom har produkten en lägre vikt, vilket minskade koldioxidavtrycket betydligt i samband med transporten av plastkomposithöljet och de färdiga PermaChlor® BWT-cellerna till och från anläggningen.

Renovering av produkter i segmentet *Industrial Solutions*

Permascand har utfört renoveringstjänster åt kunder inom segmentet *Industrial Solutions* i mer än 50 år. Efter tre renoveringscykler och 40 år i drift finns ofta mer än 95 procent av det ursprungliga råmaterialet kvar i produkten.

Efter tre renoveringscykler och 40 år i drift finns ofta mer än 95 procent av det ursprungliga råmaterialet kvar i produkten.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4415SBC8AF4023838FDC57FE12FC16

2024061901226

Miljömässig hållbarhet

Tjänsteresor

Permascand har under 2023 samarbetat med en leverantör för tjänsteresor för att förbättra rapporteringen. Data för klimatpåverkan finns för 2023, dock har det inte varit möjligt att återskapa data från tidigare år. Framåt kan klimateffekten av resor mätas och rapporteras.

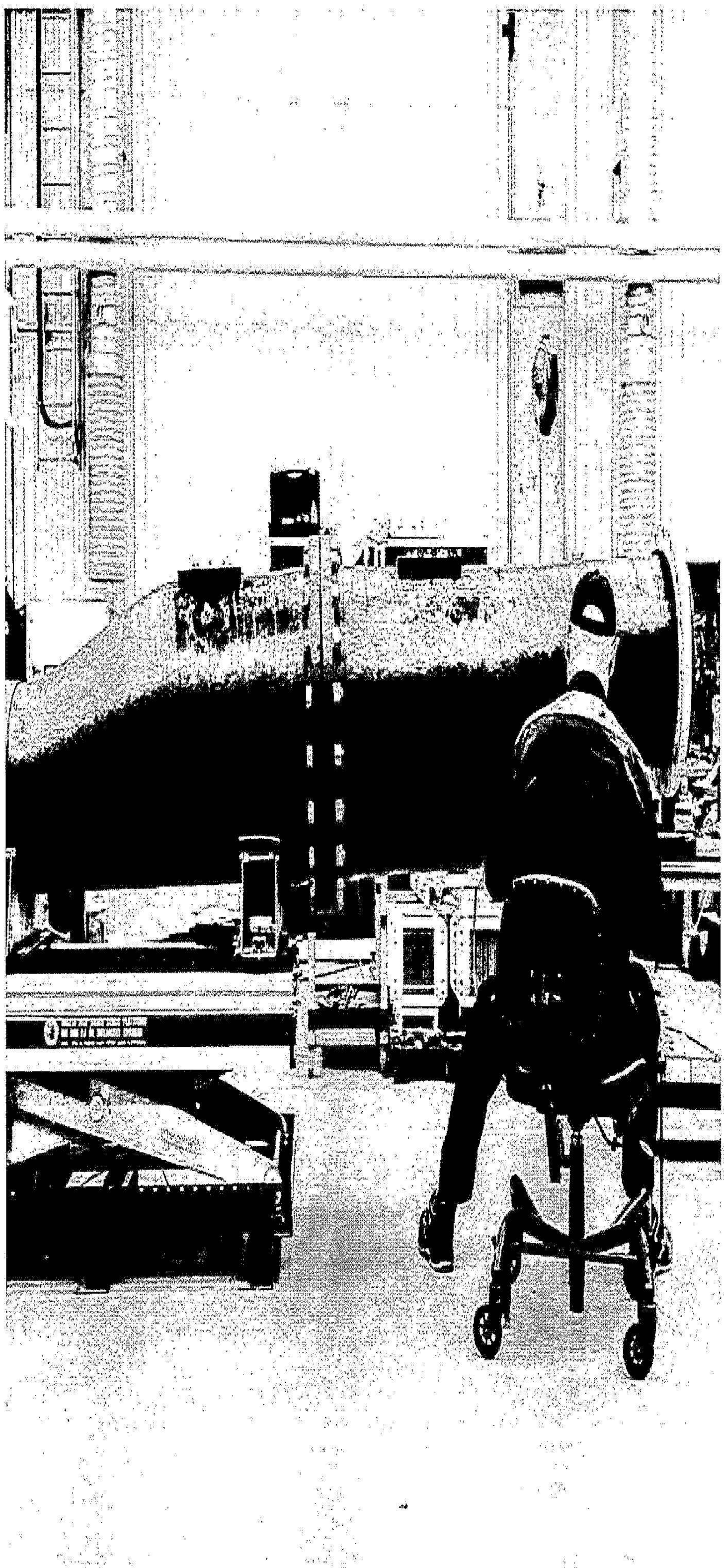
Permascand verkar på en global marknad och befinner sig långt från större knutpunkter. Därför används i stor utsträckning bil- och flygresor. Företagets bilar drivs av el och bensin. Såväl elhybrider som elbilar används.

Begränsade resor i tjänstebilar rapporterades under 2023. Fordonsflottan bestod av hybridfordon. Det finns 3 helt eldrivna fordon i fordonsflottan. Ett dieselfordon från det tidigare bilprogrammet finns kvar. Bilar som drivs helt med fossila bränslen fasas ut ur Permascands bilpark.

Under pandemin minskade resebehovet drastiskt genom att man utnyttjade videokonferenser och arbetade hemifrån. Permascand noterade ett stort behov av att etablera personliga kontakter efter pandemin. I den nuvarande verksamhetsfasen, då Permascand bygger upp många nya kund- och leverantörsrelationer, är det möjligt att resebehovet fortsätter att ligga på en hög nivå. Bolaget kommer dock fortsatt att använda videokonferenser som komplement till fysiska besök.

Permascand använder fortsatt hemarbete och digitala samarbetsverktyg för att minska transporterna. En policy har utarbetats för att uppnå en balans mellan hemarbete och behovet av fysisk närvaro. Detta minskar påverkan från resor till och från arbetsplatsen.

Det är oklart om det resande som observerats under 2022–2023 motsvarar det framtida behovet. Utvecklingen kommer att följas. Information från Permascands reseleverantör visade att Permascand köpt resor och hotelluppehåll motsvarande 35 ton CO_2e.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4165BC8AF402383BFDC57FE12FC16

20240619012227

Främja socialt ansvar

Permascands främsta prioritet är medarbetarnas hälsa och säkerhet, och företaget har en nollvision för olyckor som leder till sjukfrånvaro. En utvärdering görs varje år. Alla sådana olyckor rapporteras till Arbetsmiljöverket, oavsett svårighetsgrad. 2023 inträffade inga olyckor.

Arbetsmiljö

Permascand är certifierade enligt ISO 90012015 och ISO 450012018. Svetsverksamheten är certifierad enligt ISO 3834-2 och 4. Arbetsmiljön säkerställs bland annat genom:

- QHSE-chefen ansvarar för att övervaka att arbetsmiljöföreskrifterna efterlevs i verksamheten. Arbetsmiljöfrågor diskuteras veckovis vid ledningsmöten.
- En skyddskommitté arbetar med riskhantering.
- Bolagsutskottet har månatliga möten med fackliga representanter.
- Säkerhetsvandringar på genomförs på samtliga avdelningar fyra gånger per år.
- Bygg- och installationsprojekt granskas och risk- och säkerhetsplaner dokumenteras och följs upp.

Incidenthantering

Permascand registrerar och följer systematiskt upp rapporterade tillbud och incidenter. Interna riskhanteringsrutiner och arbetsmiljörutiner och -instruktioner är standard.

Under 2023 rapporterades 29 incidenter vilket är 6 incidenter färre än 2022. Permascand har diskuterat utvecklingen i skyddskommittén, med alla utsedda skyddsombud. Slutsatsen är att det finns en bra medvetenheten i organisationen och att bolaget ska fortsätta arbeta aktivt med detta.

Kemikaliehantering

Farliga kemikalier används på ett ansvarsfullt sätt och endast av utbildad personal. Vissa kemikalier kan dock inte bytas ut på grund av kundens önskemål eller brist på alternativ. 2019 avlägsnades överskottskemikalier och sedan dess har fokus legat på att minska kemikalieförbrukningen. Natriumdikromat (SVHC) används för forskningsändamål inom kloratindustrin där materialet fortfarande används.

Permascand övervakar exponeringen för luftburna kemikalier i produktionen med hjälp av företagshälsovården, i ett rullande program för kontroll av reningsutrustning och personlig skyddsutrustning.

Buller och vibrationer

Resultaten visar att det för närvarande inte finns något bullerproblem. Permascand ligger väl inom de lagstadgade gränserna och nära nivån för bakgrundsbuller hos närmaste granne. Permascand fortsätter att övervaka medarbetarnas bullerexponering och hanterar bullerexponeringen med hjälp av personlig skyddsutrustning och genom att justera processer och utrustning.

Permascand arbetar för att minska exponeringen för vibrationer i fabrikerna och låter regelbundet företagshälsovården övervaka exponeringen i processer med handverktyg. Tidigare automatiserade processer har minskat exponeringen för säkerhetsrisker som vibrationer, buller, svetsgas, optisk strålning och manuell hantering. Under 2023 genomfördes ytterligare ett projekt som ska automatisera svetsningen av större cellpaket. Inkörningen av denna automatisering pågår i 2024, och kommer på sikt reducera personalens exponering.

SÄKERHETSUTBILDNING

Under 2023 utbildades medarbetare i följande ämnen som rör arbetsmiljön:

- Första hjälpen
- Brandsäkerhet
- Ledarskap
- Arbetsrätt

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4155BC8AF4023838FDC57FE12FC16

20240619012228

Främja socialt ansvar

Välbefinnande och tillfredsställelse
Permascand genomför vartannat år en anonym medarbetarundersökning som omfattar en rad aspekter av personalens välbefinnande och tillfredsställelse. Undersökningen har gjorts under ett antal år och bolaget kan följa utvecklingen från år till år.

Ledarskap
En central och viktig del av undersökningen är ledarskapsindexet. Målet ligger på 80 procent, resultat från 2022 är 79 procent. För 2023 finns inte nya data. Detta är mycket bra och står sig väl mot jämförbara företag. Det visar att ledarskaps- och personalutvecklingsprogrammet har haft effekt. 80 procent är ett ambitiöst mål, och det är mycket viktigt att fortsätta att arbeta intensivt med att ledarskapsutveckling.

Permascand har identifierat fyra punkter som kännetecknar ett gott ledarskap:

- Proaktivt – Fattar beslut snabbt och säkert.
- Långsiktigt – Engagerad och vill påverka.
- Strukturerat – Proaktiv anpassning.
- Hållbart – Pålitliga prestationer.

Hälsa och välmående
Permascand följer närvarofrekvensen och betonar vikten av att de anställda är på jobbet. Målet är 97 procents närvaro och en sjukfrånvaro på i snitt 3 procent. Detta är ett relativt högt mål och 2023 var närvaron 99,2 procent, vilket är en förbättring emot 2022.

Värdena från 2021 berodde till stor del på pandemiutvecklingen där åtgärderna hade en positiv effekt på icke covid-19 relaterade sjukdomar.

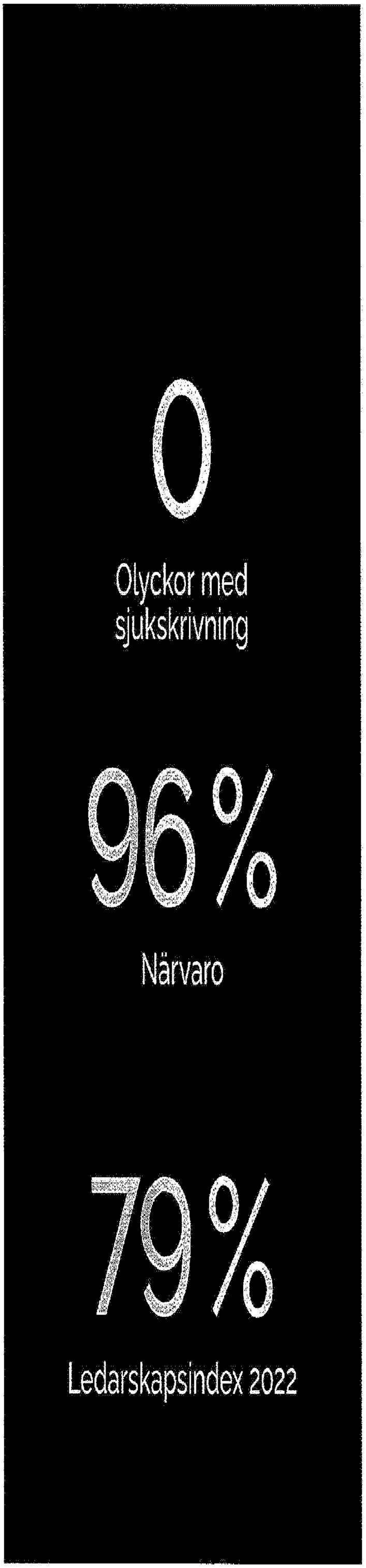
Standard i branschen och i jämförelsegruppen för sjukfrånvaro i Sverige är 5–6 procent. Företaget presterar alltså mycket bra och de anställda har hög närvarofrekvens. Medarbetarnas hälsa och välmående är en central del av företagskulturen, och sjukfrånvaron står på agendan vid de månatliga arbetsplatsträffarna.

Hälsoundersökning
Permascand erbjuder alla anställda en hälsoundersökning. Detta omfattar en fysisk undersökning och ett samtal med vårdpersonal som ger råd och rekommendationer. Även onlinetjänster ingår i företagets hälsoprogram.

Resultaten visar att medarbetarnas fysiska hälsa är god och att de är nöjda med sin fysiska arbetsmiljö, får bra stöd från organisationen och känner sig trygga med företagets utveckling.

Företaget främjar en hälsosam livsstil genom att erbjuda ett fullt utrustat företagsgym på Ljungaverk, en massagestol som kan användas kostnadsfritt, tillgång till regelbunden massage på arbetsplatsen, yogapass, hälsotjänster och hälsoundersökningar på arbetsplatsen regelbundet under året. Permascand arrangerar också den årliga promenad-, löp- och cykeltävlingen PermaRace som genomförs på en fast 5- eller 10-kilometersbana under vänskapliga former.

ARBETSMILJÖ	MÅL	2023	2022
Närvarofrekvens, %	97%	96,2%	95,9%
Ledarskapsindex	>80%	N/A	79%
Mobbning/trakasserier	0	0	0
Olyckor med sjukskrivning	0	0	0
Rapporterade HSE-avvikelser	>2022	29	23



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4415SBC8AF402393BFDC57FE12FC16

2024061901229

Främja socialt ansvar

Socialt ansvar

Permascand respekterar alla internationellt erkända fördrag om mänskliga rättigheter och strävar efter att erbjuda goda arbetsvillkor för alla anställda. Utvärderingar genomförs regelbundet för att eventuella missförhållanden ska upptäckas och åtgärdas vad gäller leverantörs- och kundkontakter.

Permascand diskriminerar inte någon på grund av kön, sexuell läggning, ålder, ras, hudfärg, etnisk bakgrund, religion, fackföreningsmedlemskap eller funktionsnedsättning.

Permascand arbetar för att säkerställa att bolaget varken direkt eller indirekt använder tvångsarbete, olagligt barnarbete eller olagliga gästarbetare.

Mångfald och jämställdhet

Företaget har en mångfalds- och jämställdhetspolicy som slår fast Permascands syn på alla människors lika värde. Detta innebär att varje individ värderas utifrån sin egen unika erfarenhet och kompetens. Policyn gäller anställda, kunder, leverantörer och personer som söker arbete på Permascand.

I policyn åtar sig Permascand att ge alla människor samma rättigheter, skyldigheter och möjligheter vad gäller arbete, anställningsvillkor, befordran och kompetensutveckling. Detta inkluderar lika lön för lika arbete och en arbetsmiljö som är välkomnande för alla. Permascand strävar efter en jämn könsfördelning oavsett position och nivå i bolaget.

Det råder nolltolerans mot diskriminering och trakasserier. Inga repressalier får förekomma mot anställda som påtalar, rapporterar eller deltar i en utredning om diskriminering och trakasserier.

Med jämlikhet avser Permascand att människor ska ha samma rättigheter, skyldigheter och möjligheter i alla viktiga aspekter av livet. Permascands grundläggande etiska principer är att:

- aktivt verka för att såväl den fysiska som den psykosociala arbetsmiljön lämpar sig för alla anställda
- göra det lättare för alla medarbetare att kombinera arbete och föräldraskap
- förhindra trakasserier
- utreda varje fall av diskriminering och trakasserier på arbetsplatsen och vidta lämpliga åtgärder
- ge alla medarbetare möjlighet till utveckling och utbildning
- aktivt verka för en jämnare könsfördelning i verksamheten
- ge alla anställda lika lön och villkor för lika prestation om arbetet som utförs är lika eller likvärdigt och har jämförbar svårighetsgrad.

Policyn stöds av en handlingsplan som revideras periodiskt. Den aktuella versionen gäller 2020–2023 och inkluderar bland annat: en anonym årlig medarbetarundersökning som innehåller frågor om trakasserier, diskriminering och policyefterlevnad; planering av möjligheter som utbildning; viktiga möten utanför skolans semesterperiod och helgdagar; rätt till flexibel arbetstid för föräldrar; aktiv rekrytering av kvinnor från tekniska högskolor och gymnasier samt regelbunden analys av lönesättningen för att säkerställa lika lön för lika arbete. Planen innehåller en kartläggning av den aktuella könsfördelningen.

97 procent besvarade den senaste anonyma undersökningen. Den visade att nästan alla anställda instämmer i att Permascand har en nolltolerans mot diskriminering och trakasserier och att företaget erbjuder lika möjligheter.

STATISTIK	2023	2022
Antal anställda	125	118
Nyanställda	10	17
Antal utbildningstimmar	2 557	2 676

125
Anställda

10
Nyanställda

2 557
Utbildningstimmar

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A44155BC8AF402383BFDC57FE12FC16

20240619012230

Könsfördelning 2023

STYRELSE

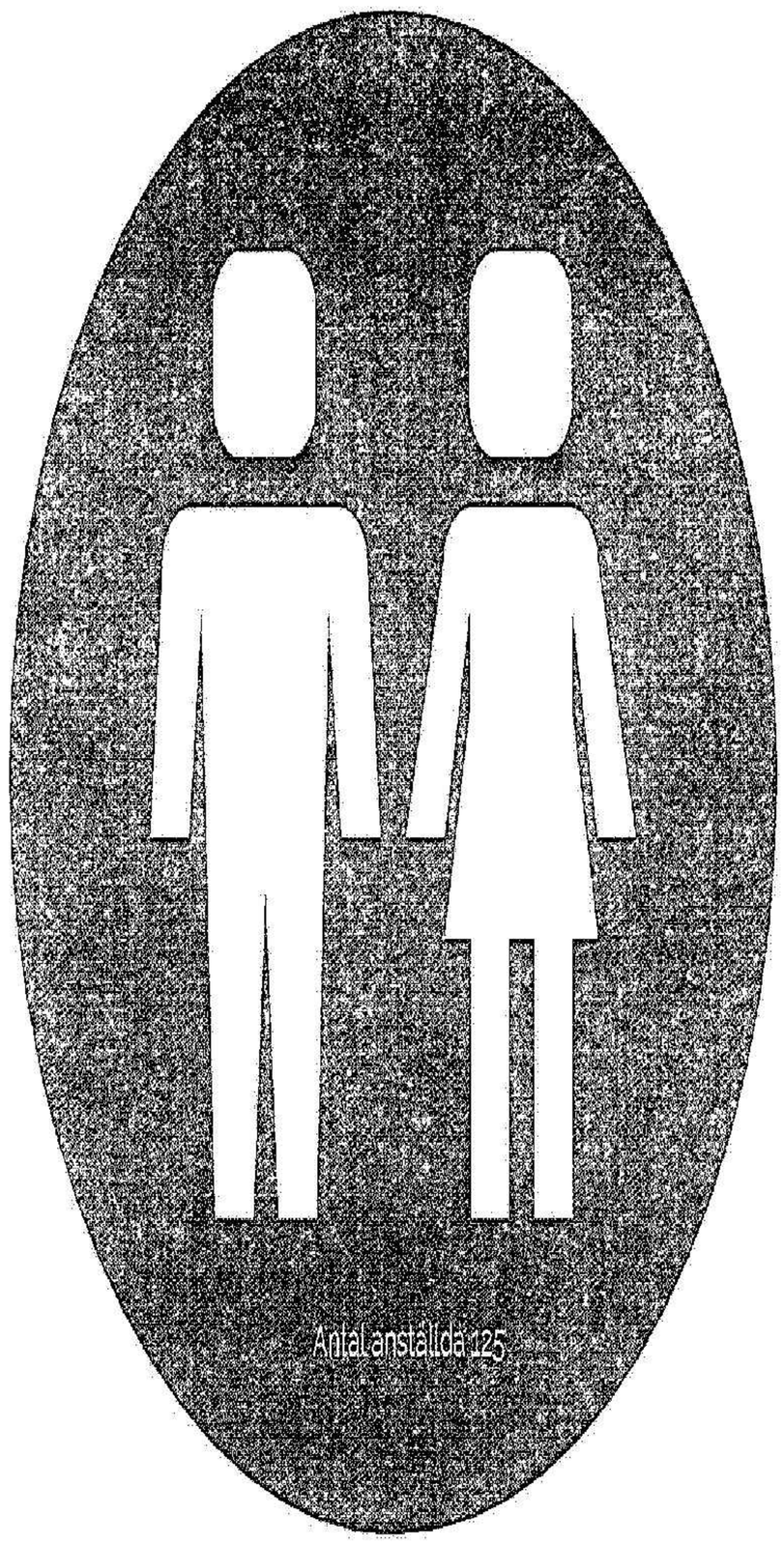
29 %
Kvinnor

71 %
Män

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

29 %
Kvinnor

71 %
Män



MELLANCHEFER

11 %
Kvinnor

89 %
Män

ANSTÄLLDA

17 %
Kvinnor

83 %
Män

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4415BC8AF40238FDC57FE12FC16

20240619012231

Främja socialt ansvar

Rättvisa

› De flesta arbetstagare företräds av fackförbund i enlighet med kollektivavtalen mellan Permascand och fackförbunden.

› De anställda ombeds att svara på en undersökning varje år. Utvärdering sker årligen och täcker arbetsbelastning och medarbetarnöjdhet.

› Företaget uppfyller ILO:s standarder.

› En medarbetarundersökning som gäller framstegen i ESG-frågor ska genomföras.

› Utbildningsverksamheten väntas öka under 2024.

Roll i samhället

Permascand spelar en viktig roll i det lokala samhället genom att erbjuda högkvalificerade industrijobb i en landsbygdsregion som har förlorat många sådana arbetstillfällen. Ljungandalen var historiskt sett ett industriellt nav för den svenska kemiindustrin, och Permascand är ett av få företag som finns kvar.

› De anställda ombeds årligen att bedöma om Permascand erbjuder rättvisa och likvärdiga möjligheter.

› Permascand informerar kommunen regelbundet för att stärka de goda relationerna.

› Permascand sponsrar unga säljtalanger och tar emot praktikanter från det lokala gymnasiet i Ånge (varje termin) – 2 elever till fabriksuppgifter och 2 ekonomielever till specifika interna projekt.

› En årlig miljörapport presenteras för kommunen med information om utsläppsnivåer av ämnen som skulle kunna vara skadliga för lokalbefolkningen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A44155BC8AF40238FDC57FE12FC16

202406190123 2

Ansvarsfull styrning

Policyer och riktlinjer samt riskhantering

Styrelsen godkänner alla policyer och policyändringar och fastställer bolagets mål på högsta strategiska nivå. Ledningsgruppen har till uppgift att nå de mål som fastställts i policyerna. Ledningsgruppen bedömer de risker och möjligheter som är förknippade med att verksamhetens och produkternas hållbarhet förbättras och tar fram lämpliga åtgärder, utvecklar strategier och policyer som godkänns av styrelsen, ger organisationen arbetsuppgifter och mål att uppnå.

Policyer och riktlinjer

Styrdokumenten är inordnade i en hierarki. Policyer godkänns av styrelsen och anger företagets avsikter och vad som ska uppnås. Ledningsgruppen har hjälp av det ISO 9001/14001/45001-certifierade ledningssystemet. Riktlinjer och koder godkänns av ledningen och innehåller vissa direkta regler som ska följas. Rutiner och anvisningar anger hur personalen ska uppnå målen och utgör de viktigaste styrdokumenten i ledningssystemet. De skapas och godkänns genom en delegationsordning som fastställs av VD och ledningsgruppen.

Riskhantering

Riskhanteringen på ledningsnivå sker i enlighet med riskhanteringspolicyn. I den dagliga verksamheten finns det ett riskhanteringsförfarande med tillhörande metodik, som används i stor utsträckning för att bedöma risker och möjligheter i samband med beslutsfattande.

Uppföljning och rapportering av resultat

Revision

Företaget anlitar externa revisorer för att utvärdera och intyga ISO-ledningssystemets prestanda. Det görs 2,5 externa revisioner varje år. Den huvudsakliga revisionen omfattar efterlevnaden av ISO 9001/14001/45001-certifieringen. Denna görs årligen och omcertifiering sker vart tredje år. Revisionen enligt ISO 3834/2 sker årligen och omfattar den del av ledningssystemet som gäller svetsning. Revisionen enligt QAN/QAR säkerställer att ledningssystemet lämpar sig för att garantera säkra EX-certifierade produkter. Denna revision följer en 18-månaderscykel. De två sista revisionerna fokuserar främst på kvalitet och är mest relevanta för hållbarhet genom att de omfattar produkternas livslängd, lämplighet och säkerhet.

Internt sker ledningsgranskning och internrevision som utförs av QHSE-avdelningen och den systematiska granskningscykel som utlöses via incidenthanteringssystemet, där incidenter och händelser loggas, utreds och följs upp.

Permascand granskar systematiskt sina leverantörer. Detta arbete utförs av inköpsavdelningen, med stöd av andra avdelningar vid behov. Alla strategiska leverantörer granskas årligen, vilket kan ske i form av anläggningsbesök eller distansintervjuer. Även mindre strategiska leverantörer granskas, men inte lika ofta.

Miljörapport och Hållbarhetsrapport

Permascand lämnar in en lagstadgad miljörapport till myndigheterna. Rapporten fokuserar på tillståndsefterlevnad, utsläpp och resursanvändning och är en offentlig handling.

Hållbarhetsrapporten publiceras på företagets webbplats, uppdateras årligen och sammanställs av QHSE-avdelningen. Den beskriver hur bolaget arbetar med hållbarhet, strategi, funktioner för att förbättra hållbarhetsprestandan, aktiviteter som har genomförts, pågår eller planeras. Rapporten innehåller också nyckeldata om Permascands hållbarhetsprestanda.

Förteckning över riktlinjer som godkänts av ledningen:

- Riktlinjer för mobilsäkerhet
- Riktlinjer för betalningar
- Riktlinjer för sociala medier
- Riktlinjer om jämställdhet och mångfald
- Riktlinjer för tjänstebilar
- Riktlinjer för praktikanter
- Riktlinjer för distansarbete
- Riktlinjer om klädkod
- Uppförandekod

Förteckning över policyer som godkänts av styrelsen:

- Resepolicy
- Policy om sanktionsåtgärder
- Riskhanteringspolicy
- Upphandlingspolicy
- IT- och informationspolicy
- Insiderpolicy
- HR-policy
- Finansiell policy
- Bolagsstyrningspolicy
- Verksamhetspolicy
- Policy för motverkande av korruption
- Visselblåsarpolicy
- Informationspolicy

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A41155BC8AF402383BFDC57FE12FC16

202406190123

Ansvarsfull styrning

Intressentdialog

Kunder

Permascand för en kunddialog på många olika sätt. Försäljningsteamet ansvarar för detta. Kunden har en enda kontaktpunkt hos Permascand som sköter all kommunikation med bolagets övriga personal. Säljpersonalen bistår kunden hela vägen från teknikutveckling till slutet av produktens livscykel och anlitar rätt expertis vid behov. Permascand erbjuder renovering av de flesta produkter och strävar efter att hjälpa kunden under hela produktens livslängd och bygga långsiktiga partnerskap. Mer information om Permascands formella partnerskap finns på Permascand.com.

Anställda och fackförbund

Permascand för en kollektiv dialog med de anställda genom bolagsutskottet, skyddskommittén och underkommittéer samt på månatliga arbetsplatsträffar. Permascand följer också Teknikavtalet. Permascand genomför årligen en anonym medarbetarundersökning där varje medarbetare har möjlighet att ta upp orosmoment eller föreslå förbättringar samt betygsätta företagets prestationer när det gäller ledarskap, arbetsmiljö, mångfald och mycket annat. Det finns ett system för incidenthantering som alla anställda kan använda för att rapportera incidenter och föreslå förbättringar. Det finns även en visselblåsarfunktion som de anställda kan använda för att rapportera frågor som de inte vågar ta upp öppet.

Medlemskap och samhällsengagemang

Permascand är aktiv medlem i branschorganisationer som Chlorine Institute, Electrochemical Society, Eurochlor, Vätgas Sverige, Hydrogen Europe och International Society of Electrochemistry. Mer information finns på Permascand.com.

Permascand samarbetar med lokala utbildningsinstitutioner och erbjuder praktikplatser och delar ut stipendier till framstående studenter. Detta ingår i Permascands större satsning för att främja den ekonomiska utvecklingen och möjligheterna i den lokala regionen.

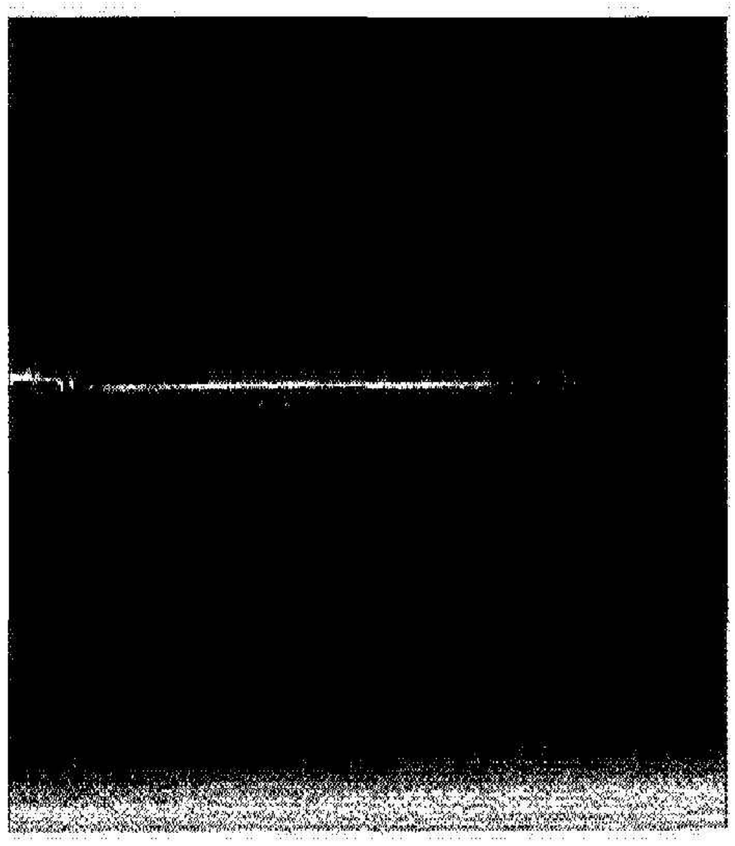
Permascand samverkar med kommunen, och som en av de största arbetsgivarna i området inbjuds Permascand att delta i offentliga utfrågningar och ingå i kommittéer. Denna verksamhet sköts i första hand av företagets VD och HR-avdelning.

Permascand har regelbunden kontakt med media. Som börsnoterat bolag under 2023 har Permascand haft en lagstadgad skyldighet att delge alla investerare information i pressmeddelanden via lämpliga kanaler. Alla mediakontakter går via VD om de inte har delegerats som ett led i att säkerställa efterlevnaden av regler och interna policyer.

Leveranskedjan

Leveranskedjan hanteras enligt inköpspolicyn. Policyn omfattar alla direkta och indirekta utgifter (köp av varor och tjänster som inte direkt införlivas i Permascands tillverkade produkter). Alla anställda och tredje parter som har behörighet att initiera eller göra inköp åt Permascand följer policyn. Upphandlingsprocessen inkluderar val och godkännande av leverantörer, avtalsförhandlingar, fastställande av kommersiella villkor och genomförande av själva köptransaktionen via lämpligast köpkanal. Upphandlingsfunktionen ska uppnå bästa möjliga värde och förebygga risker i samband med att företaget köper eller sluter avtal om varor och tjänster, samtidigt som den möjliggör tillväxt. Alla anställda som arbetar med upphandling måste följa tillämpliga processer, såsom policyn för tjänsteresor och representation, delegationsordningen och policyn för motverkande av korruption.

Leverantörer hanteras i enlighet med ISO 9001/14001/45001-certifierade rutiner och en handbok om leverantörsutveckling. Permascand klassificerar alla leverantörer enligt relativ betydelse och leveransvolym. Högre rankade leverantörer representerar den största delen av bolagets hållbarhetslivscykel och därför granskas de enligt rutiner som bland annat täcker kvalitet och arbetsmiljö samt social och miljömässig prestanda.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4155BC8AF4023B3BFDC57FE12FC16

20240619012345

Bygger vidare på framsteg

Permascand har under de senaste sex åren fokuserat på att förbättra sina processer och resultat i fråga om hållbarhet. Betydande förbättringar inom området har genomförts, även om arbetet är långt ifrån slut.

Det arbete som gjorts i ett försök att kvantifiera miljöpåverkan från de primära materialgrupperna visar att de direkta utsläppen från Permascands tillverkning är relativt små jämfört med den påverkan som genereras uppströms.

Bolaget måste börja fokusera på att kvantifiera uppströms- och nedströmsverksamheter för att möjliggöra bättre beslutsfattande.

Nästa steg

Materialanalysen visar att Permascand har fokuserat på de mest relevanta materialflödena och att bolaget bör göra detta även fortsättningsvis. Det är viktigt att denna analys utvecklas ytterligare så att en mer exakt bild av de relativa effekterna kan fås.

Behovet av att granska titan- och nickelflödena för att hitta möjligheter att minska Permascands miljöpåverkan är fastställt. Och bolaget ska fortsätta att fokusera på en effektivare förbrukning av platinametaller och att återvinna dessa material när det är möjligt.

Analysen av den totala påverkan från materialtransporter har identifierats som en svag punkt, och detta måste utredas närmare som ett led i att skapa en bättre livscykelmodell för verksamheterna.

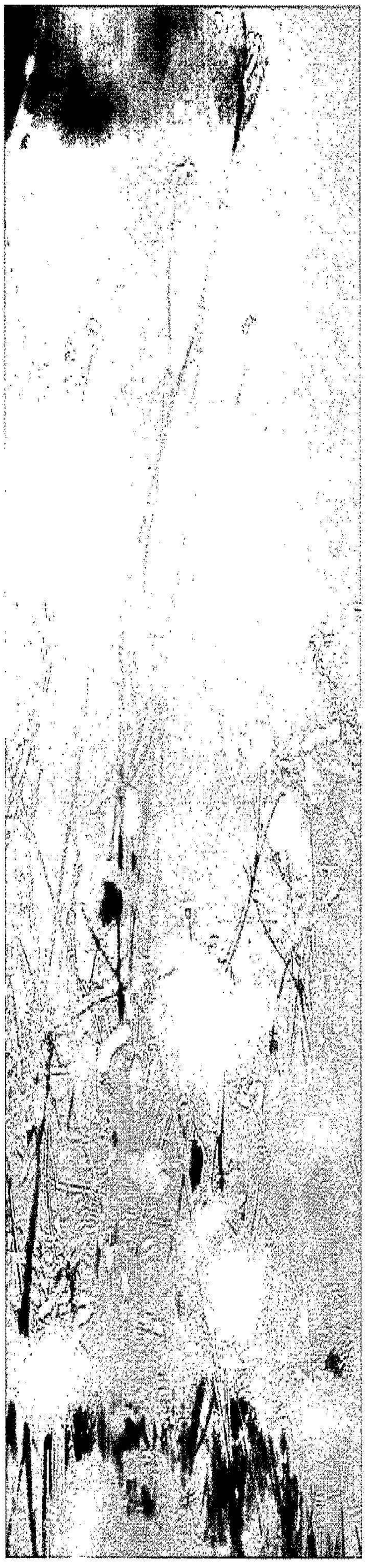
Sammantaget har resultaten förbättrats för de flesta uppmätta parametrar under de senaste åren, i synnerhet i relation till intjäningen. Framöver kommer troligen vissa miljöeffekter att öka i takt med att tillverkningskapaciteten behöver expanderas.

Permascand ska fortsätta arbeta för att förbättra de direkta utsläppen, som bolaget har direkt kontroll över. Permascand har avslutat en investeringscykel och är på väg in i nästa. Fortsatt fokus ligger på att kartlägga och följa upp resultaten och identifiera förbättringsmöjligheter.

Permascand ska säkerställa full överenstämmelse med CSRD krav för hållbarhetsrapportering för året 2025: Genom att under 2024 arbeta med:

- Dubbel väsentlighetsanalys av Permascands påverkan på människor och miljö samt aspekternas potentiellt finansiella effekt på bolaget måste genomföras 2024,
- Där relevanta aspekter från ESRS dokumenten finns måste relevans beskrivas och Permascand måste rapportera prestanda i relation till dessa i sin redovisning
- Där aspekter från ESRS ej är relevant, måste detta redovisas
- Permascand kommer göra en Gap analys mellan CSRD kraven och nuvarande rapportering
- Efter dessa steg kommer Permascand återbesöka sin strategi och hållbarhetsmål för att prioritera sina åtgärder emot risker och möjligheter från väsentlighetsanalysen samt adressera dessa.

De direkta utsläppen från Permascands tillverkning är relativt små jämfört med den påverkan som genereras uppströms.



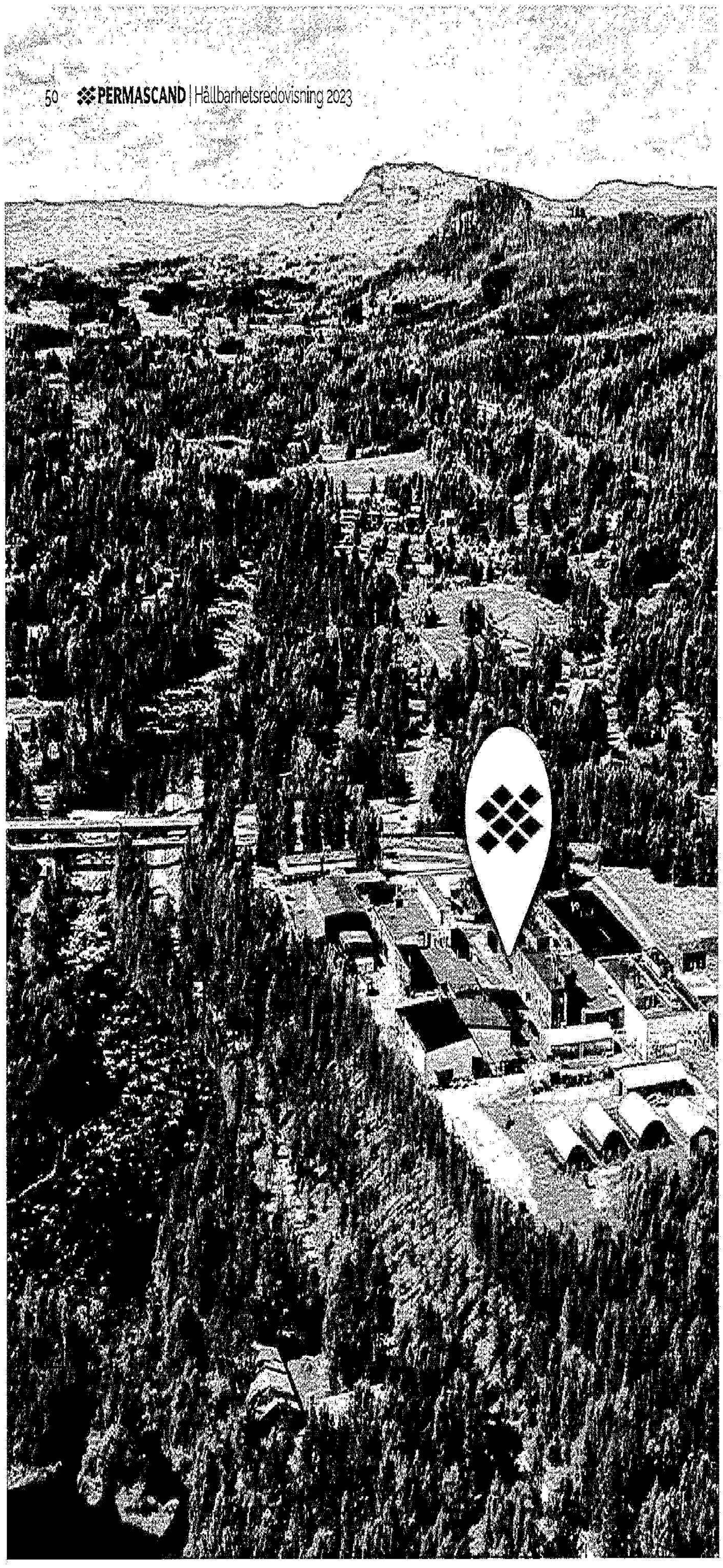
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4415SBC8AF40233BFDC57FE12FC16

202406190123S

Sammanfattning av genomförda framsteg och mål för 2024

TEMA	KOMMENTAR		Mål 2024
(Farliga) material	› Ansvarsfull användning av farliga kemikalier och extern övervakning.		› Inga incidenter.
Utsläpp av energi och växthusgaser	› ISO 14001:2015-certifiering; vattenkraft används i produktionen, biopellets ersatte oljebaserad uppvärmning i december 2019. Öka framtida effektivitet vid vägtransporter, via produktdesign skapad 2020 och lanserad 2021. Tjänstebilar drivs med biodiesel från avfall. Från och med 2021 erbjuds endast el- eller hybridfordon som tjänstebilar. 6 laddstolpar har installerats i Ljungaverk. › Bearbetningslinje för membranceller installeras 2023–2024 och minskar beroendet av underleverantörer och eliminerar transporter till och från deras anläggningar. › Slutförd övergång till LED för minskad energiförbrukning.	› Konceptlest av demonstrationsanläggning med mindre energiintensiv beläggningsteknik. Kan få stor stor inverkan om den nyttjas i större skala i framtiden. Anläggning demonstrerade likvärd produktkvalitet i en testat produktgrupp 2023. › CAD-modell av värmesystem samt energikartläggning inför nästa investeringsprogram för energi/uppvärmning. Pausad 2023. › Utvärdering av förändrade resebehov efter pandemin. Behov för face to face möten ökar, nya kundsegment driver utvecklingen.	› Utveckla underlag för kommande energiinvesteringar.
(Farligt) avfall och avloppsvatten	› Arbete pågår fortfarande med att optimera Permascands egen anläggning för avloppsrening. Detta inkluderar behandlingen av syror från betningslinjen för nickel.		› Trimma in och förbättra reningskapacitet och säkerhet.
Arbetsmiljö	Inplanerad säkerhetsutbildning: › BAM/SAM: Systematiskt arbetsmiljöarbete (svensk standard/lagstiftning) › OSA (organisatorisk/psykosocial arbetsmiljö) › Heta arbeten – behörighet för heta arbeten › Första hjälpen › Lyftanordningar över huvudnivå	› Installation av system för tillträdeskontroll. Vid brandövningen 2022 framkom ett behov av att förbättra kontrollen över vilka som befinner sig på anläggningen. Systemet kan också förbättra hanteringen av entreprenörer. Projektet pausat 2023.	› Inga olyckor som leder till sjukskrivning. › Sjukfrånvaro lägre än 3 %, närvarofrekvens 97 %, exklusive föräldraledighet, semesterledighet m.m. › 0 fall av trakasserier mellan medarbetare. › Ledarskapsindex >80 %.
Leveranskedjan	› Permascand ska fortsätta kalibrera LCA-modellen vad gäller leveranskedjan, genom att jämföra leverantörernas prestation med referensdata i LCA-modellen.		› Punktliga leveranser >97 %.
Materialeffektivitet – ädelmetaller	› Projektet för effektivare beläggningsteknik slutfördes 2021. Resultatet visar att förbrukningen har minskat vid all beläggning. Under 2022 slutfördes integrationen av en ny sensor i beläggningsanläggningen, vilket kommer att möjliggöra ytterligare processförbättringar.	› Testanläggning för ny beläggningsmetod byggd 2022. › En testbeläggningslinje med alternativ beläggningsmetod där koncepttest av första produkt är utfört 2023 och kvalitéverifierat. Test i full batch-skala är nästa steg.	› Bibehållen eller högre prestanda under hela 2024 i beläggningsanläggningen, jämfört med nivåerna vid projektets slutförande 2021.
Avfallsflöden av ädelmetaller och titan	› Återvinning av platinametaller och titan från filtermaterial som genereras i avloppsanläggningen.	› Projekt för återvinningsmetod för förbrukad beläggning och bevarande av substratens integritet genomfört. Teknisk genomförbarhet bekräftat, nästa steg är kommersialisering.	› Program för återvinning av ädelmetaller, utökas med fler projekt › Identifiera ytterligare områden att utforska inom återvinning av ädelmetaller.
Effektiv materialförbrukning	› Projekt av återvinningsmetod för förbrukad beläggning och bevarande av substratens integritet genomfört. Teknisk genomförbarhet bekräftat, nästa steg är kommersialisering.	› Resultatet av behandling av det första kommersiella återvinningsprojektet av ädelmetall från katalytisk beläggning med ny leverantör gav tillbaka PGM till högt värde 2023.	› Genomför fler återvinningsprojekt av katalytisk beläggning.
Vätgas – Electrification & Renewables-marknaden	› Tillgodose behovet av ökad kapacitet för vätgasproduktion och elektrowinning till följd av marknadsefterfrågan. › Bearbetningslinje för membranceller installeras 2023, vilket minskar beroendet av underleverantörer och eliminerar transporter till och från deras anläggningar.	› Installera ny, separat linje för blästring av nickel. Nickel har volymmässigt sett varit ett sekundärt material. En äldre anläggning med låg kapacitet kommer att ersättas av en anläggning med full kapacitet i 2024.	› Framsteg med att etablera ny beläggningslinje. › Ökad kapacitet och minskad ledtid inom membranteknikssektorn. › Säkerställa högre kapacitet för behandling av nickel, ha två linjer för slungrensning.
Water Treatment-marknaden	› Den globala kapaciteten för rening av barlastvatten fortsätter utvecklas. Tillhandahålla eftermontering till konkurrenskraftiga priser.	› Förbereda eftermarknadstjänster för barlastvattenrening. › Utveckla den nya verksamheten med rening av utloppsvatten.	› Fortsätta stödja kundernas behov samtidigt som skalbarheten bibehålls. › Serva nya kunder genom att hjälpa dem pröva sin teknik.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4155BC8AF4023833BFDC57FE12FC16



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4115BC8AF4023838FDC57FE12FC16

20240619012336

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Permascand Top Holding AB
org. nr 559227-6124

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 24-49 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

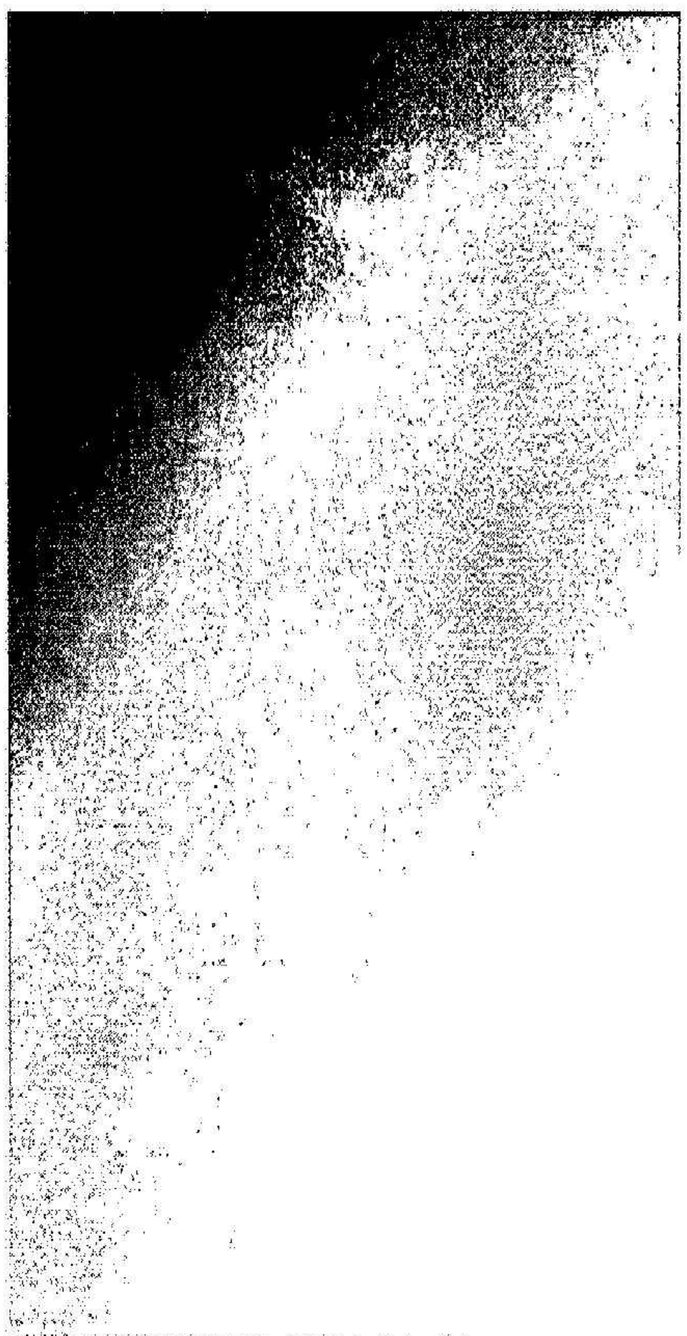
Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm, 24 maj, 2024
KPMG AB

Helena Nilsson
Auktoriserad revisor

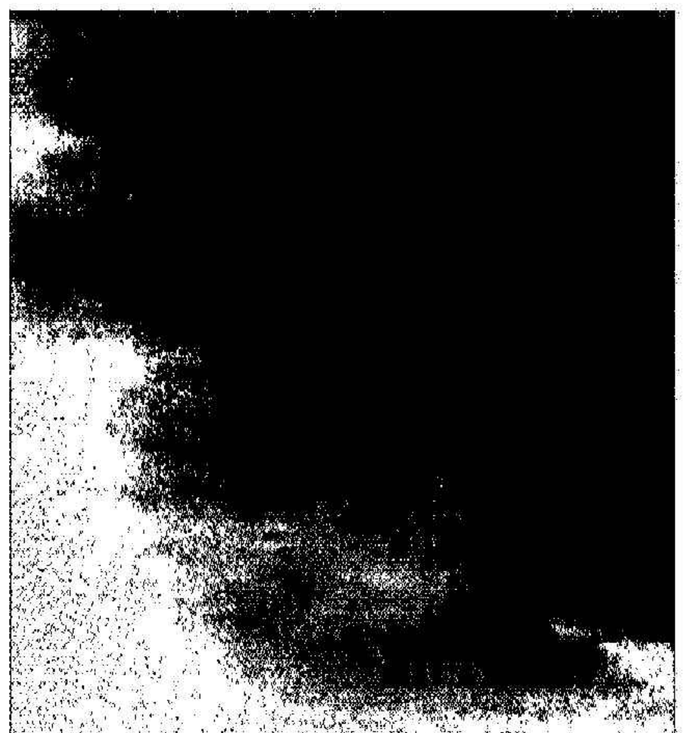
2024061901237



PERMASCAND

PERMASCAND TOP HOLDING AB

BOLAGSSTYRNINGS-RAPPORT 2023



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A44155BC8AF402383BFDC57FE12FC16

202406190123 8

Bolagsstyrningsrapport avseende räkenskapsåret 2023

Bolagsstyrningen i Permascand sker via årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen (2005:551), bolagsordningen, årsredovisningslagen (1995:1554), Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och god sed på aktiemarknaden.

Bolagsstyrningsrapporten utgör en del av de formella årsredovisningshandlingarna. Bolagets revisorer tar del av bolagsstyrningsrapporten och uttalar sig om att bolagsstyrningsrapport upprättats och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Ägande

Permascand Top Holding AB har sitt säte i Ljungaverk i Ånge kommun och har under 2023 varit noterat på Nasdaq First North Premier.

Totalt antal aktier per 31 december 2023 uppgick till 59 313 529 varav samtliga ger lika rösträtt samt lika rätt till bolagets vinst och kapital. Det registrerade aktiekapitalet uppgick till 2 196 797 kronor. Det finns ingen bestämmelse i Permascand Top Holdings bolagsordning som begränsar rätten att överlåta aktier. Vid årets slut utgjorde de tio största aktieägarnas andel av totala röster och aktier i bolaget 87 procent. Enskilt största aktieägare var Norvestor VI med 44 procent, fyra av de andra stora ägarna utgörs av styrelseledamöter och ledning som via bolag tillsammans innehar 25 procent, och övriga fem är institutionella investerare och fonder med totalt 17 procent.

Den 19 december presenterade Altor PC ett kontant offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i Permascand. Styrelsen för Permascand meddelade sin rekommendation till aktieägarna att acceptera erbjudandet. Den 19 februari meddelade Altor att det offentliga kontanta uppköpserbjudandet till aktieägarna i Permascand accepterats av aktieägare representerande motsvarande cirka 99 procent av det totala antalet utestående aktier och röster. Som en följd av uppköpet avnoterades bolaget från Nasdaq First North i februari 2024.

Bolagsstämma

Aktieägarnas inflytande i bolaget utövas via bolagsstämman, som är bolagets högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman beslutar aktieägarna i centrala frågor som rör bolaget. Årsstämman ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång och hölls den 9 maj 2023 i Ljungaverk. Vid stämman var 27 procent av antalet aktier och röster i bolaget representerade. De centrala områden som beslutas om på årsstämman är; val av styrelse och revisorer inklusive arvoden för styrelse och revisorer, fastställande av föregående års årsredovisning inklusive disposition av bolagets vinst eller förlust samt om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören för det föregående året. Vid årsstämman beslutades att bemyndiga styrelsen att intill nästa årsstämma vid ett eller flera tillfällen, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om emission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler i syfte att anskaffa nytt kapital för utveckling av bolagets verksamhet eller i samband med förvärv. Bemyndigandet begränsades till ett antal motsvarande maximalt tio (10) procent av det totala antalet aktier i bolaget vid tidpunkten då bemyndigandet utnyttjas första gången.

Valberedning

Permascands valberedning har under 2023 utgjorts av fem ledamöter av vilka fyra har utsetts av de fyra till röstetalet största ägarregistrerade aktieägarna per utgången av det tredje kvartalet av Permascands räkenskapsår, samt styrelsens ordförande.

Valberedningen har haft till uppgift att lämna förslag till årsstämman 2024 avseende ordförande vid stämman, kandidater till styrelseledamöter (inklusive ordföranden), arvoden och övrig ersättning till varje styrelseledamot samt ersättning för utskottsarbete, val av och ersättning till revisor samt förslag till valberedning för den nästkommande årsstämman. Som en följd av bolagets uppköp och avnotering har valberedningen inför årsstämman 2024 inte slutfört sitt arbete.

Kommunikation med aktiemarknaden

Bolagets målsättning har under 2023 varit att hålla en hög nivå på bolagets information till aktiemarknaden, investerare och analytiker. Målet har varit att all information ska korrekt och transparent för att skapa ett långsiktigt förtroende för bolaget. Resultat och finansiell ställning presenterades fyra gånger under året. All kurspåverkande information offentliggjordes via pressmeddelanden. All finansiell information har funnits tillgänglig på bolagets hemsida, även pressmeddelanden och rapporter samtidigt som de har offentliggjorts. I anslutning till offentliggörande av kvartalsrapporter gavs en digital presentation.

Styrelsen

I Permascands styrelse har under 2023 ingått sju ledamöter, valda av bolagsstämman samt en ledamot utsedd av arbetstagarna. Styrelseledamöterna och ordförande för styrelsen väljs årligen för tiden intill nästa årsstämma och har under 2023 utgjorts av Per Lindberg (ordförande), Anna Alexandersson, Karl Bergman, Marie Grönborg, Mario Houde, Ingar Jensen och Johan Karlsson samt arbetstagarrepresentant Erik Zimmerman. Ingen av styrelsens ledamöter arbetar i bolagets ledning och sju av åtta ledamöter är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Vid en extra stämma i februari 2024 valdes en ny styrelse. Till ny ordförande valdes Clara Zverina och nyval av ledamöterna Fredrik Herlitz, Gustav Axelson och Maria Persson Gulda. Ingar Jensen omvaldes till ledamot samt arbetstagarrepresentant Erik Zimmerman. Till ny styrelsesuppleant valdes Harald Mix.

Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete samt ansvarar för att organisation, ledning och riktlinjer för

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4155BC8AF402363BFDC57FE12FC16

20240619012339

Bolagsstyrningsrapport avseende räkenskapsåret 2023

förvaltning av bolagets medel är ändamålsenligt uppbyggda. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av bolagets strategier genom planer och mål, beslut om förvärv, större investeringar, tillsättningar i ledningen samt löpande uppföljning av verksamheten under året.

Styrelsen fastställer också budget och ansvarar för årsbokslut. Ordföranden leder styrelsens arbete så att detta utövas enligt aktiebolagslagen och andra relevanta lagar. Denne följer verksamheten i dialog med verkställande direktören och ansvarar för att övriga ledamöter får den information som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut.

Styrelsens arbete under 2023

Styrelsens arbete styrs av en årligen fastställd arbetsordning som reglerar beslutsordning inom bolaget, firmateckning, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. För året finns en årsplan över innehåll och fokusområden för styrelsemöten. Utöver det konstituerande styrelsesammanträdet ska styrelsen hålla minst fyra möten under året. Utöver planerade möten kan extra styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som uppkommer under året som behöver hanteras skyndsamt.

Under 2023 har styrelsen hållit 18 möten, varav ett konstituerande möte. Styrelsemöten hålls i anslutning till bolagets rapportering och enligt plan jämnt fördelat över året. Under 2023 har styrelsen haft mycket fokus på bolagets strategi och teknikutveckling och i oktober hölls ett strategimöte där också bolagets ledning närvarade. Andra fokusområden har varit årsbokslut, riskhantering och intern kontroll, företages policyer, hållbarhetsfrågor och budget.

Styrelseutskott

Styrelsen har under 2023 haft två utskott – ersättningsutskottet och revisionsutskottet – som båda följt instruktioner antagna av styrelsen. Dessa utskott bereder ärenden för styrelsen och har ingen egen beslutanderätt. De ärenden som behandlas vid utskottens sammanträden protokollförs och redovisas vid behov vid efterföljande styrelsemöte.

De huvudsakliga uppgifterna för ersättningsutskottet har varit att bereda styrelsens beslut i frågorna som rör ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, övervaka och utvärdera pågående program för rörlig ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om samt gällande ersättningsstrukturer och nivåer i bolaget. Förutom styrelsens ordförande har Mario Houde och Anna Alexandersson utgjort ersättningsutskott.

Revisionsutskottet har bland annat övervakat revisionsfrågor och bolagets finansiella rapportering samt kvalitetssäkrar delårsrapporter. Med avseende på den finansiella rapporteringen har utskottet haft till uppgift att övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering, hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen och fortlöpande ha kontakt med bolagets revisorer för att få information om revisionens inriktning och omfattning.

Utskottet har granskat och utvärderat revisors opartiskhet och självständighet. Som revisionsutskottets ordförande har Johan Karlsson verkat, och förutom honom har även Marie Grönborg och Ingar Jensen ingått i revisionsutskottet under året.

I april beslutades det att utskotten upplösts.

Februari

Bokslut

Sammanträdet behandlar det gågna årets bokslut. Bolagets revisor redovisar vid sammanträdet sina synpunkter till hela styrelsen.

Maj

Konstituering

Efter årsstämman konstituerar sig styrelsen och behandlar styrelsens arbetsordning samt beslutar om firmateckning.

Oktober

Strategi

Styrelsen har i oktober strategidiskussioner.

November

Revision

Bolagets revisor redogör för den översiktliga granskningen av delårsrapporten för perioden jan-sep samt status i revisionen.

December

Budget

Styrelsen tar kring årsskiftet ställning till bolagets budget för det kommande året.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
6A4155BC8AF402383BFDC57FE12FC19

20240619012 40

Bolagsstyrningsrapport avseende räkenskapsåret 2023

VD

Styrelsen utser VD att leda bolagets arbete. VD rapporterar till styrelsen och ansvarar för den löpande förvaltningen enligt gällande lag och styrelsens anvisningar och riktlinjer. Styrelsen har antagit en VD-instruktion som särskilt reglerar VD:s arbetsuppgifter och arbetsfördelningen mellan styrelse och VD.

VD ska säkerställa att bolagets räkenskaper upprätthålls i enlighet med gällande lagstiftning samt att förvaltningen av medel sker på ett bra sätt och är föremål för lämpliga kontroller och granskning. VD ska närvara vid styrelsemötena. VD ska vidare bereda och föredra för styrelsen frågor som ligger utanför den löpande förvaltningen. VD ska säkerställa att frågorna är väl dokumenterade och att styrelsen, senast i samband med kallelsen till styrelsemötet, erhåller relevant information och dokumentation såsom det anges i styrelsens arbetsordning. Vidare ska VD bland annat verkställa de beslut som fattas av styrelsen. Enligt instruktionerna för den finansiella rapporteringen är VD ansvarig för de finansiella rapporterna i Bolaget och ska följaktligen försäkra sig om att styrelsen erhåller lämplig information för att fortlöpande kunna utvärdera bolagets finansiella ställning. VD ska fortlöpande hålla styrelsen underrättad om utvecklingen av bolagets verksamhet, omsättningens storlek, pris- och kostnadsutveckling, bolagets resultat och finansiella ställning, kassaflöde, likviditet och kreditställning, vunna och förlorade kunder, huruvida skatter och lagstadgade avgifter har betalats samt mer väsentliga affärshändelser såsom betydande avvikelser från budget som är viktiga indikatorer på resultat och likviditet samt avslutande av avtal av betydelse för Bolaget. VD ska också fortlöpande informera styrelsen om eventuella andra händelser, omständigheter eller villkor som inte kan anses vara oviktiga för bolagets aktieägare. Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare presenteras på sida 57-58.

Information om styrelsemedlemmar

Styrelsemedlemmar	Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Medlem i revisionsutskottet	Medlem i ersättningsutskottet	Närvaro vid styrelsemöten
Anna Alexandersson	Ja	Ja	Nej	Ja	18/18
Karl Bergman	Ja	Ja	Nej	Nej	18/18
Marie Grönborg	Ja	Ja	Ja	Nej	17/18
Mario Houde	Ja	Ja	Nej	Ja	18/18
Ingar Jensen	Ja	Nej	Ja	Nej	17/18
Johan Karlsson	Ja	Ja	Ja	Nej	15/18
Per Lindberg	Ja	Ja	Nej	Ja	18/18
Erik Zimmerman**	Nej	Ja	Nej	Nej	18/18

***Arbetstagarrepresentant*

Ledningsgrupp

I Bolagets ledningsgrupp ingår, förutom verkställande direktören, CFO, CTO, COO, CCO, HR manager och QHSE manager. Ledningen har kontinuerliga möten under året och månadsvis längre möten med olika fokus. Ledningsgruppens syfte är att stödja VD i arbetet att leda bolaget mot uppsatta mål och strategier. På ledningsgruppsmöten fattas beslut om övergripande verksamhetsfrågor.

Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare

Information om ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare och tillämpade riktlinjer för räkenskapsåret 2023 framgår av not 5 på sida 78 i årsredovisningen.

Allmänt

Riktlinjerna för ersättning ska tillämpas på ersättningar som avtalas eller vid förändringar i redan avtalade ersättningar efter att riktlinjerna har antagits av årsstämman.

Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman och all eventuell ersättning som erläggs i aktier, teckningsoptioner, konvertibler eller andra aktierelaterade instrument såsom syntetiska optioner eller personaloptioner beslutas således av bolagsstämman. Dessa riktlinjer omfattar verkställande direktören och övriga medlemmar i ledningen samt annan ersättning än styrelsearvode till styrelseledamöter. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4155BC8AF402383BFDC57FE12FC16

20240619012 41

Permascands policys

Hållbarhetspolicy

Permascand åtar sig att använda bolagets expertis vad gäller att tillhandahålla elektrokemiska lösningar som stöd för att tillgodose nuvarande generationers behov utan att äventyra kommande generationers förmåga att uppfylla sina behov. Detta innebär att hantera ekonomiska, miljömässiga och sociala behov och att ta detta i beaktning, i dag och i framtiden, i bolagets produkters livscykel, tillverkning och vid upphandling av material och tjänster i förhållande till mänskliga rättigheter, arbetsfrågor, miljön och korruptionsbekämpning.

Uppförandekod inkl visselblåsar-policy och anti- korrumptions policy

Bolaget har åtagit sig att skydda och respektera grundläggande mänskliga rättigheter för alla som påverkas av vår verksamhet. Därför förväntar sig bolaget att dess anställda, affärspartners och andra berörda parter som är direkt kopplade till dess verksamhet, produkter eller tjänster ska vara lika engagerade i att respektera internationellt erkända mänskliga rättigheter.

IT- och informations-säkerhetspolicy

Utgör ett ramverk för effektiv förvaltning och leverans av IT och informationssäkerhet i linje med gällande lagar och föreskrifter samt krav relaterade till affärsverksamhet, kunder, medarbetare och andra intressenter.

Inköpspolicy

Klargör vilka riktlinjer och förhållningssätt som gäller vid inköp av varor och tjänster. Alla inköp måste vara affärsrelaterade och avse Permascands verksamhet. Inköpsfunktionen ska sträva efter att nå bästa totala värde för bolaget, och förebygga risk. Dessutom är ett viktigt mål att skapa förutsättningar för bolagets tillväxt. Alla som företräder Permascand ska handla affärsmässigt.

Sanktionspolicy

Anger ansvarsfördelning när det gäller att följa och upprätthålla bolagets ståndpunkt i frågor om sanktioner. Fungerar som ett vägledande dokument med arbetsordning och riktlinjer. Bolaget fäster stor vikt vid att hålla sig till alla tillämpliga sanktionssystem, sanktionslagar och exportbestämmelser i alla aspekter av verksamheten.

HR-policy

Tydliggör med tillhörande riktlinjer och instruktioner förväntningar och ansvar inom väsentliga områden för medarbetare inom Permascand.

Policy för bolagsstyrning

Säkerställer att Permascand följer tillämpliga lagar och regler och att Permascands värderingar och föredragna affärsmetoder kommuniceras och efterlevs inom hela organisationen.

Informationspolicy

Säkerställer att information från bolaget är korrekt och ges på ett professionellt sätt vid rätt tidpunkt. Omfattar såväl intern som extern kommunikation.

Finanspolicy

Fastställer övergripande mål och riktlinjer för finansiell risk och för hur den finansiella verksamheten ska bedrivas. Finanspolicyn anger vidare hur ansvaret för den finansiella verksamheten fördelas samt hur riskerna ska hanteras och rapporteras.

Insiderpolicy

Säkerställer en god etisk hantering gentemot kapitalmarknaden genom att beskriva handels- och rapporteringskrav.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
6A44155BC8AF4023838FDC57FE12FC16

202406190124

Permascands styrelse och ledning under året 2023

Per Lindberg | Styrelseordförande | Ledamot sedan 2020

Född: 1959

Utbildning: Per Lindberg har en civilingenjörsexamen samt en doktorsexamen i industriell ledning och arbetsorganisation från Chalmers tekniska högskola.

Pågående uppdrag: Styrelseordförande för Nordic Brass Gusum AB samt Peymar Holding AB, och styrelseledamot i Boliden AB, Valmet Oyj, Vattenfall AB samt ReOcean AB.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): VD för BillerudKorsnäs AB och Epiroc AB.

Innehav i Bolaget (inklusive närstående): 106 020 aktier genom Peymar Holding AB, 151 470 teckningsoptioner av serie 2021/2025.

Marie Grönborg | Styrelseledamot | Ledamot sedan 2020

Född: 1970

Utbildning: Marie Grönborg har en civilingenjörsexamen i kemiteknik från Chalmers tekniska högskola och Imperial College, London.

Pågående uppdrag: Styrelseledamot i SSAB AB, Eolus Vind AB, Aduro Clean Technologies Inc.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): VD för TreeToTextile, Extern VD för Purac AB, EVP och styrelsebefattningar inom dotterbolag, Perstorp Group.

Innehav i Bolaget (inklusive närstående): 66 268 teckningsoptioner av serie 2021/2025.

Anna Alexandersson | Styrelseledamot | Ledamot sedan 2022

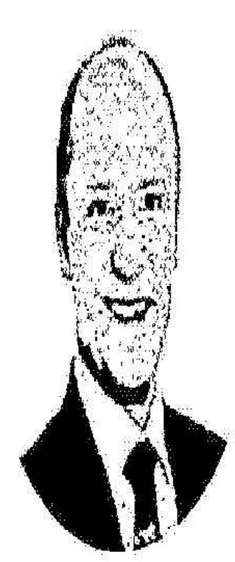
Född: 1979

Utbildning: Civilingenjörsexamen inom kemiteknik från Chalmers Tekniska Högskola.

Pågående uppdrag: Verksamhetsutvecklare på Statkraft Hydrogen AB.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Anna Alexandersson har erfarenhet av elektrifiering, vätgas och förnyelsebar energi genom flera roller på forskningsinstitutet RISE.
Styrelseledamot för Vätgas Sverige.

Innehav i Bolaget (inklusive närstående): -



Mario Houde | Styrelseledamot | Ledamot sedan 2015

Född: 1960

Utbildning: Mario Houde har en kandidatexamen i kemiteknik från University of Montreal, Kanada.

Pågående uppdrag: Chef för MCHoude Consulting LLC.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Global chef för leverantörskedjan på Akzo-Nobel Pulp and Performance Chemicals.

Innehav i Bolaget (inklusive närstående): 1 189 323 aktier genom MCHoude Consulting LLC. 66 268 teckningsoptioner av serie 2021/2025.

Karl Bergman | Styrelseledamot | Ledamot sedan 2022

Född: 1960

Utbildning: Karl Bergman har en doktorsexamen i fasta tillståndets fysik från Lunds universitet.

Pågående uppdrag: Vice President Strategic Transformation Inititives på Vattenfall och ledamot av Ingenjörsvetenskapsakademin (IVA) och ordförande i IVAs temaråd för klimat, resurser och energi.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Karl Bergman har haft flera ledande befattningar inom Vattenfallkoncernen som bl.a. forskningschef. Karl Bergman har tidigare arbetat för Cap Gemini, ABB Power Systems och ABB Corporate Research.

Innehav i Bolaget (inklusive närstående): -

Ingar Jensen | Styrelseledamot | Ledamot sedan 2015

Född: 1955

Utbildning: Ingar Jensen har en Civilekonomexamen från Göteborgs universitet med fokus på Marknadsföring och Internationell Finansiering

Pågående uppdrag: Styrelseledamot i Arctic Engineering AB med dotterbolag. Ordförande i dotterbolaget Släp och Lastbilspåbyggnader AB i Övertorneå (SLP) med koncernbolag. Styrelseledamot i Beati AB med dotterbolag. Styrelseordförande för Öna Skog AB.

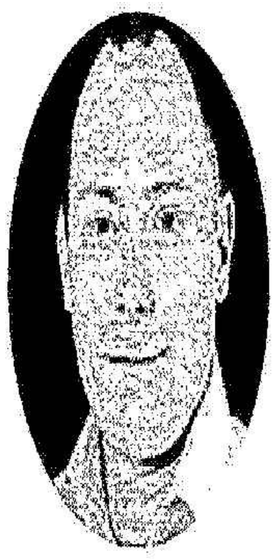
Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Styrelseledamot Robust AB.

Innehav i Bolaget (inklusive närstående): 6 160 000 aktier genom Ulven Invest AB. 66 268 teckningsoptioner av serie 2021/2025.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A44155BC8AF40238 3BFDC57FE12FC16

202406190124 3

Permascands styrelse och ledning under året 2023



Johan Karlsson | Styrelseledamot | Ledamot sedan 2020

Född: 1965

Utbildning: Johan Karlsson har en ekonomie kandidatexamen från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.

Pågående uppdrag: VD och koncernchef på Dustin Group AB. Styrelseledamot i dotterbolag inom Dustin-koncernen samt styrelseledamot i Adlibris och Kontext Agency of Scandinavia AB.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Styrelseledamot i dotterbolag inom Dustin-koncernen.

Innehav i Bolaget (inklusive närstående): 106 110 aktier, 88 337 teckningsoptioner av serie 2021/2025.

Linda Ekman | CFO | Anställd sedan 2018

Född: 1979

Utbildning: Civilekonom med magisterexamen från Uppsala universitet.

Pågående uppdrag: Styrelseledamot i Mekanotjänst i Järvsö AB, Mekanotjänst i Ljusdal AB samt 2d Fab AB.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): CFO på NP3 Fastigheter AB. I Linda Ekmans roll som CFO på NP3 Fastigheter AB var hon också styrelseledamot i flera olika fastighetsbolag inom NP3:s fastighetsportfölj. Styrelsesuppleant i BusinessDuke AB.

Innehav i Bolaget (inklusive närstående): 216 645 aktier, 72 292 teckningsoptioner av serie 2021/2024.

Erik Zimmerman | Arbetstagarledamot 2017

Född: 1969

Utbildning: Kandidatexamen i företagsekonomi från Mittuniversitet samt en fil. mag inom kemi från Umeå universitet.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Styrelseordförande för Vätgas Sverige.

Innehav i Bolaget (inklusive närstående): 48 195 teckningsoptioner av serie 2021/2024.

Fredrik Herlitz | CTO | Anställd sedan 2002, CTO sedan 2017

Född: 1966

Utbildning: Civilingenjörsexamen i kemiteknik från Kungliga Tekniska Högskolan, KTH.

Pågående uppdrag: Styrelseledamot i SEKAB BioFuels & Chemicals AB och 5J Holding AB.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Styrelseledamot i JFL Holding AB, Tekrikföretagen (Region Norr) samt Handelskammaren Mittsverige.

Innehav i Bolaget (inklusive närstående): 6 156 178 aktier genom 5J Holding AB. 72 292 teckningsoptioner av serie 2021/2024.

Ledande befattningshavare

Peter Lundström | VD | Anställd sedan 2016, CEO sedan 2017

Född: 1968

Utbildning: Ekonomie magisterexamen från Mittuniversitet.

Pågående uppdrag: Styrelseledamot i Fyra L Holding AB.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Styrelseledamot i Xylem: Water Solutions Sweden AB.

Innehav i Bolaget (inklusive närstående): 1 603 627 aktier genom Fyra L Holding AB, 227 205 teckningsoptioner av serie 2021/2024.

Nariman Askarieh | CCO | Anställd sedan 2023

Född: 1974

Utbildning: Nariman Askarieh har en civilingenjörsexamen i industriell ekonomi.

Pågående uppdrag: Nariman kommer närmast från rollen som nordisk Commercial Director på det globala medicinteknikbolaget Stryker och har cirka tjugo års erfarenhet av ledande befattningar i multinationella bolag som Stryker, Philips Health Systems, Ericsson och Tetra Pak.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): –

Innehav i Bolaget (inklusive närstående): 54 500 aktier.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A441558C8AF4023883BFDC57FE12FC16

202406190124

Permascands styrelse och ledning under året 2023

Lars Nyman | COO | Anställd sedan 2015

Född: 1969

Utbildning: Lars Nyman har bedrivit studier i skogsbruk vid Hussborgs skogsbruksskola.

Pågående uppdrag: Styrelseledamot i Hussborg Microbrewery AB.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): –

Innehav i Bolaget (inklusive närstående): 123 780 aktier, 72 292 teckningsoptioner av serie 2021/2024.

Lena Oskarsson Engberg | HR-chef | Anställd sedan 2019

Född: 1966

Utbildning: Lena Oskarsson Engberg har en examen i personalvetenskap från Företagsekonomiska Institutet (FEI).

Bakgrund: Innan Lena kom till Permascand var hon HR-specialist på Samhall AB. Dessförinnan arbetade hon som HR-affärspartner på Permobil AB och HR-partner på IF Skadeförsäkring AB.

Pågående uppdrag: -

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): -

Innehav i Bolaget (inklusive närstående): 48 195 teckningsoptioner av serie 2021/2024.

Jens-Michael Povlsen | Chef för kvalitet, miljö och arbetsmiljö | Anställd sedan 2018

Född: 1976

Utbildning: Jens Michael Povlsen har en examen i miljövetenskap från University of Stirling.

Pågående uppdrag: -

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): –

Innehav i Bolaget (inklusive närstående): 26 128 aktier, 48 195 teckningsoptioner av serie 2021/2024.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A44155BC8AF402383BFDC57FE12FC16

202406190124S

Permascands aktie

Permascand Top Holdings stamaktie har varit noterad på Nasdaq First North Premier Growth Market under 2023. Aktien avnoterades med sista dag för handel 29 februari 2024. Aktiekapitalet i Permascand uppgår till 2,2 MSEK. Totala antalet registrerade aktier är 59 313 529.

Aktierna har varit registrerade i Euroclear Sweden. Varje aktie i bolaget berättigade innehavaren till en röst på bolagsstämma och varje aktieägare hade rätt att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehaft i bolaget.

Aktiekursens utveckling

Introduktionskursen för Permascands aktie vid noteringen på Nasdaq First North Premier Growth Market var 34 SEK per aktie. Vid utgången av 2023 var kursen 16,85 SEK.

Permascands aktie handlades, under 2023, som högst för 29,95 och som lägst för 7,16 SEK.

Finansiella mål

› Tillväxt
Permascands mål på medellång sikt är att uppnå en genomsnittlig organisk tillväxt om minst 25 procent per år.

› Lönsamhet
Permascands mål på medellång sikt är att leverera en rörelsemarginal på mer än 25 procent.

› Kapitalstruktur
Permascands nettoskuld i förhållande till EBITDA ska inte överstiga 2,0x. Denna nivå kan tillfälligt komma att överskridas i samband med förvärv.

Utdelning

Styrelsen föreslår till årsstämman att ingen utdelning lämnas för helåret 2023.

10 STÖRSTA AKTIEÄGARNA DEN 31 DECEMBER 2023

AKTIEÄGARE	ANTAL AKTIER	KAPITAL & RÖSTER
Norvestor VI L.P.	26 363 614	44,45
Ulven Invest AB (1)	6 170 000	10,4
5J Holding AB (2)	6 156 178	10,4
Bengt Stillström	2 955 000	4,98
Strand Kapitalförvaltning	1 813 730	3,06
Peter Lundström	1 611 575	2,72
Nordnet Pensionsförsäkring	1 514 360	2,55
MCHoucle Consulting LLC (3)	1 189 323	2,01
Avanza Pension	849 210	1,43
ALLA Möller AB	663 630	1,12
Total 10 största aktieägare	42 920 137	83,12
Övriga aktieägare	16 393 392	16,88
Summa	59 313 529	100%

(1) Kontrolleras av Ingar Jensen, styrelseledamot

(2) Kontrolleras av Fredrik Herlitz, ledande befattningshavare

(3) Kontrolleras av Mario Houde, styrelseledamot

TILLVÄXTMÅL
>25 %
Genomsnittlig organisk tillväxt per år

LÖNSAMHETSMÅL
>25 %
Rörelse-marginal

KAPITALSTRUKTURMÅL
2,0x
Maximal nettoskuld i förhållande till EBITDA

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A44155BC8AF4023383BFDC57FE12FC16

20240619012246

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Permascand Top Holding AB (publ), 559227- 6124, med säte i Ånge kommun avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01 –2023-12-31. Resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2024-06-07 för fastställelse.

Information om verksamheten

Koncernen

Verksamheten i Permascand grundades 1971 och har sedan dess utvecklat, tillverkat och levererat produkter inom elektrokemisk industri. Permascand erbjuder kundanpassade komplexa lösningar inom katalytiska beläggningar, elektroder, elektrokemiska celler och eftermarknadstjänster till en mängd olika branscher. Permascands verksamhet är indelad i tre affärssegment:

- Electrification & Renewables
- Industrial Solutions
- Water Treatment

Hållbarhet utgör kärnan i Permascands verksamhet och genomsyrar allt Permascand gör. Permascands produkter är direkt kopplade till miljöteknikapplikationer som minskar miljöpåverkan. Därmed är dagens globala fokus på hållbarhet och att minska miljöpåverkan en faktor som förväntas bidra i allt högre grad till efterfrågan på Permascands produkter.

Permascand har sitt huvudkontor i Ljungaverk där även koncernens forsknings- och utvecklingsverksamhet, teknikutveckling och produktion bedrivs. Permascand har även kontor i Stockholm, Göteborg, Vancouver, Kanada och Ohio, USA. Det rörelsedrivande bolaget Permascand AB är certifierad enligt ISO 9001, 14001 och 18001.

Moderbolaget

Permascand Top Holding AB är moderbolag i en koncern med dotterbolag som framgår av not 12. Moderbolaget bildades 20 november 2019 och detta är det fjärde räkenskapsåret. Moderbolagets verksamhet består i att äga och förvalta aktier och andelar i dotterbolag samt tillhandahålla administrativa tjänster för dessa bolag.

Ägarförhållanden

Moderbolagets aktier har under 2023 varit noterade på Nasdaq First North Premier.

Väsentliga händelser under året

- Den 14 mars meddelade Permascand att bolaget utsett Nariman Askarieh till tillförordnad global marknads- och försäljningsdirektör (CCO)
- Den 12 maj meddelade Permascand att bolaget stärker sin närvaro i Nordamerika genom att teckna ett samarbets- och leveransavtal med Chemetry. Permascand investerar även som tillväxtpartner i företaget
- Den 12 september meddelades att Permascand går in som medlem i Hydrogen Europe, en ledande organisation inom vätgasområdet. Medlemskapet kommer att förstärka Permascands närvaro i det europeiska ekosystemet för grön vätgas.
- Den 18 september meddelade Permascand att bolaget erhållit två ordrar från ett av världens största råvaruhandelsbolag avseende eftermarknadstjänster inom electrowinning
- Den 19 december presenterade Altor ett kontant offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i Permascand. Styrelsen för Permascand meddelade sin rekommendation till aktieägarna att acceptera erbjudandet.

Utveckling av bolagets verksamhet, resultat och ställning 2023

Orderingång och omsättning

Orderingången ökade från en svagare start på året till över 100 miljoner per kvartal följande tre kvartal. Totalt uppgår årets orderingång till 457 MSEK (445). Det är inom segmentet för Electrification & Renewables som orderingången varit högst, 281 MSEK (26) vilket motsvarar 61 procent (6) av total orderingång. Det är inom det segmentet som Permascand ser stor potential för tillväxt och det stärks också av en orderbacklog som vid årsskiftet uppgick totalt till 373 MSEK (350) där kundorder inom Electrification & Renewables utgör 249 MSEK (75) motsvarande 65 procent. (21).

Omsättning för året uppgick till 451 MSEK (569) vilket motsvarar en minskning med 21 procent mot föregående år. Det är inom Water Treatment som omsättningen minskat avsevärt till 68 MSEK (320) medan omsättning inom både Electrification och Industrial Solutions har ökat jämfört mot föregående år.

Resultat och lönsamhet

Bruttoresultat för året uppgick till 133 MSEK (185) och rörelseresultatet till 24 MSEK (105). Orsaker till det lägre resultatet är en lägre omsättning och en bruttomarginal som minskat till 30 procent (32). En lägre marginal är en följd av större produktvariation och mix, lägre volym samt prispress.

Bolaget har under året haft organisation och kapacitet anpassad för högre volymer vilket medfört en hög kostnadsbas. Som ett led i bolagets strategi, att ha en hög teknisk förmåga och kunna möta kommande efterfrågan inom framtida tillväxtområden, har bolaget fortsatt att investera i kompetens, och dessa kostnader är en orsak till det lägre rörelseresultatet. Valutapåverkan på rörelseresultatet för året var -12 MSEK (4) vilket också minskar rörelseresultatet i jämförelse mot föregående år.

Netto av finansiella intäkter och kostnader var -6 MSEK (-4) och utgörs av räntor. Skattekostnader uppgick till -4 MSEK (-19) vilket ger ett resultat om 13 MSEK (81) och resultat per aktie 0,22 MSEK (1,37).

Kassaflöde, Rörelsekapital och finansiell ställning

Kassaflödet under året uppgick till -10 MSEK (35) och likvida medel har minskat från 71 MSEK till 61 MSEK. Den största

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4155BC8AF4023833BFDC57FE12FC19

202406190124

Förvaltningsberättelse

bidragande anledningen till det negativa kassaflödet är fortsatt investeringar i anläggningstillgångar om totalt -73 MSEK (-45) och förändring av rörelsekapital -43 MSEK (2). Den negativa effekten från rörelsekapitalets förändring under året är främst ett högre lagervärde och minskade leverantörsskulder.

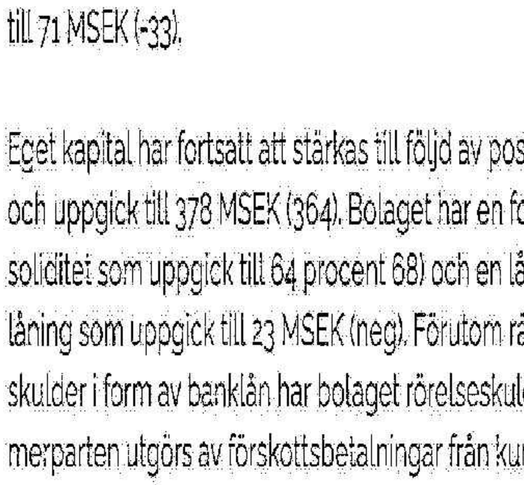
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till -62 MSEK (-45) och investeringar i finansiella långfristiga tillgångar uppgick till -11 MSEK (0). Merparten av investeringarna avser teknologicenter och beläggningsanläggning. Investeringar i finansiella tillgångar avser samarbete för energisnål teknik. För att finansiera rörelsekapital och investeringar har bolaget ökat nyttjandet av checkkredit i bank med 69 MSEK (-33) samt lyft ett capex-lån om 25 MSEK, dessa åtgärder medför att kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till 71 MSEK (-33).

Eget kapital har fortsatt att stärkas till följd av positiva resultat och uppgick till 378 MSEK (364). Bolaget har en fortsatt stark soliditet som uppgick till 64 procent 68) och en låg nettobelåning som uppgick till 23 MSEK (neg). Förutom räntebärande skulder i form av banklån har bolaget rörelseskulder där merparten utgörs av förskottsbetalningar från kunder och leverantörsskulder.

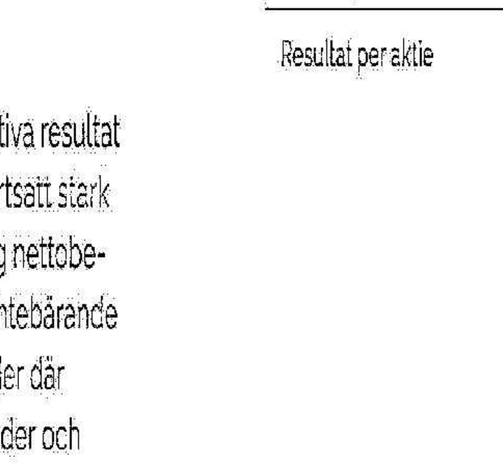
Femårsöversikt

Belopp MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	451	569	405	415	444
Rörelsemarginal %	5	18	9	15	10
Resultat efter finansnetto	18	100	27	45	41
Balansomslutning	590	533	455	413	381
Investeringar i anläggningstillgångar	62	45	23	44	79
Nettoskuld	22	-59	6	271	281
Avkastning på totalt kapital, %	4	21	9	15	13
Avkastning på eget kapital, %	4	25	15	neg	72
Soliditet, %	64	68	62	neg	neg
Resultat per aktie	0,22	1,37	0,37	0,65	0,63

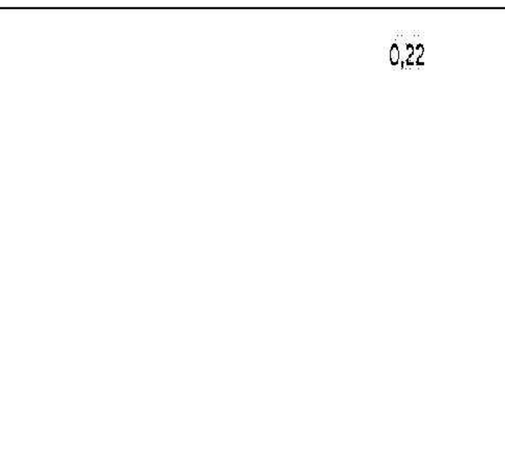
Nettoomsättning (MSEK)



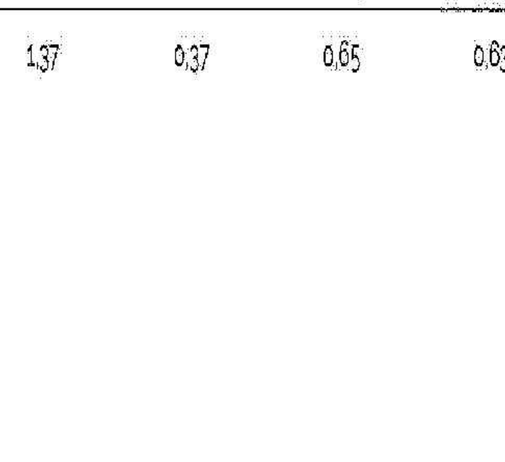
Investeringar i anläggningstillgångar (MSEK)



Resultat efter finansnetto (MSEK)



Avkastning på totalt kapital (%)



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4155BC8AF4023883BFDC57FE12FC19

202406190124S

Förvaltningsberättelse

Permascand tre affärssegment 2023

Segment Electrification & Renewables 2023

Orderingång och intäkter under året avser produkter där elektroder och elektrokemiska celler används i processer för vätgasproduktion, för korrosionsskydd vid utbyggnad av elförsörjning, samt vid utvinning av metaller, som till exempel litium, vilka bland annat skapar förutsättningar för fossilfri och förnybar energi, samt energilagring.

Segmentet har vuxit under året i takt med att växande marknader inom grön teknologi. Intäkterna under 2023 uppgick till 110 MSEK (54). Av total omsättning utgör Electrification & Renewables 27 procent (18). Bruttomarginalen i segmentet uppgick till 15 procent (18) för året och varierar mellan projekt beroende på kundens kommersialiseringsgrad.

Segment Industrial Solutions 2023

Permascands segment Industrial Solutions avser produktion till kunder inom främst den kemiska industrin. Under året har försäljningen omfattat leverans av elektrokemiska processer till klorat- och kloralkaliindustrin för både nya och befintliga anläggningar, samt renovering och ombeläggning av existerande industrier.

Totalt uppgick intäkterna till 273 MSEK (195) vilket motsvarar 61 % (34) av total omsättning. Bruttomarginalen uppgick till 38 procent (41) och den något lägre marginalen jämfört mot tidigare beror på en större andel nyförsäljning till Greenfield projekt.

Segment Water Treatment 2023

Permascands segment Water Treatment erbjuder produkter för elektrokemisk desinfektion av vatten till främst den marina sektorn och rening av barlastvatten till fartyg men även standardsystem med andra användningsområden.

Totalt uppgick intäkterna till 68 MSEK (320) vilket motsvarar 15 % (56) av total omsättning. Den kraftigt minskade omsättningen beror på en utmanande marknadssituation avseende ballastvattensystem. Bruttomarginalen uppgick till 18 procent (30) och den lägre marginalen jämfört mot tidigare beror på en prispress på marknaden till följd av hög konkurrens men även ökade priser på råmaterial och metaller.

Resultat per affärssegment

Belopp MSEK	Elecrification & Renewables	Industrial Solutions	Water Treatment	Total
Omsättning	110	273	68	451
Kostnad såld vara	-94	-168	-56	-318
Bruttoresultat	16	105	12	133
Bruttomarginal	*15%*	*38%*	*18%*	*29%*
Andel av total omsättning	*24%*	*61%*	*15%*	*100%*

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4155BC8AF4023931BFDC57EE12FC16

20240619012249

Förvaltningsberättelse

Risker och riskhantering

Exponering för risker, såväl operativa som finansiella, är en naturlig del i affärsverksamhet och syftet med riskhantering är inte att undvika risk utan att ha en kontrollerad strategi för att hantera de risker som verksamheten blir utsatt för.

Permascands riskhantering syftar till att identifiera och förebygga att risker uppkommer samt att hantera och begränsa påverkan till följd av de risker som koncernen blir utsatt för. Koncernens ledningsgrupp utvärderar och bedömer risk årligen samt hanterar uppkomna, eventuella nya risker skyndsamt. Ledningsgruppens riskbedömning sammanfattas i en riskkarta.

Permascands riskhantering följer en trestegsprocess:

- Steg 1: Identifiera risk och utvärdera risk baserat på sannolikhet och konsekvens.
- Steg 2: Implementera kontrollåtgärder för att hantera risk.
- Steg 3: Utvärdera och bedöma effekterna av åtgärder.

Riskerna är kategoriserade som Affärsrisker (operationella och strategiska risker) Finansiella risker, IT-risker och Hållbarhetsrisker. Dessa typer av risk är i sin tur indelade i flertalet undergrupper.

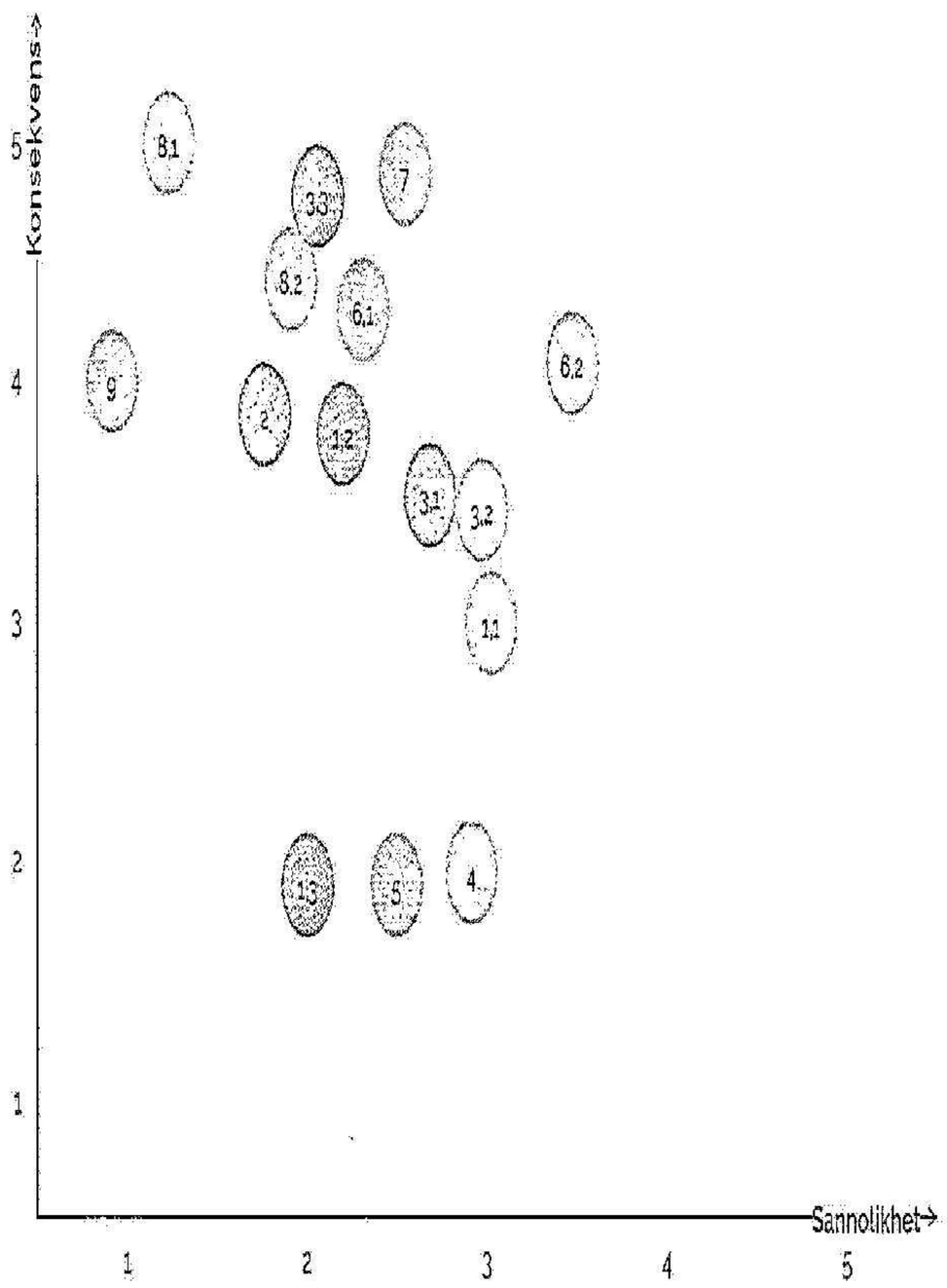
De mest väsentliga operativa riskerna är kopplade till minskad orderingång än planerat till följd av marknadsläget, längre leveranstider eller konkurrens. Andra väsentliga operativa och strategiska risker relaterar till kvalitet och effektivitet samt produktutveckling för att möta marknadens krav.

De senaste årens utmaningar till följd av global osäkerhet och störningar i försörjningskedjan till följd av pandemin har ökat medvetenheten om risker inom materialförsörjning, tillgång till råvaror och ledtid samt transporter.

Permascand har ett ramverk för intern kontroll samt policys och ramverk till stöd i riskhanteringsprocessen. För att stödja arbetet med intern kontroll finns en omfattande uppsättning av interna kontrollpunkter som årligen utvärderas och testas. Kontrollprocessen är utformad i syfte att stödja bolagets förmåga att nå uppsatta mål samt att rapportering är utformad i överensstämmelse med tillämpliga lagar och förordningar samt övriga krav på noterade bolag. För den finansiella rapporteringen tillkommer att denna också ska vara upprättad i enlighet med god redovisningssed.

Styrelsen är ytterst ansvarig för att det finns en lämplig och effektiv riskhanteringsprocess inom koncernen, och beslutar om den strategiska inriktningen. VD och CFO informerar löpande revisionsutskott och styrelse om riskbedömningar och förhållanden som är relevanta. Årligen gör styrelsen en egen riskanalys.

Riskkarta



Effektiva kontrollaktiviteter på plats *Måttlig effektivitet i kontroller* *Inga eller nästan inga kontroller på plats*

Risk	Risken	Process/Kategori
1.1	Lägre orderingång än planerat (Pga. marknadsläget)	Operationell
1.2	Lägre orderingång än planerat (Pga. konkurrens, kvalité, support)	Operationell
1.3	Lägre orderingång än planerat (Leveranstid)	Operationell
2	Kvalitet- och effektivitetsrisk	Operationell/Strategisk
3.1	Materialförsörjning/lagerhållning	Operationell
3.2	Tillgång till råvara	Operationell/Strategisk
3.3	Strategiskt inköp av nyckelråvaror	Operationell/Strategisk
4	Ledtid och transporter	Operationell/Strategisk
5	Tillståndsplikt och efterlevnad /Miljö- och klimatrisk	Efterlevnad
6.1	Behålla kompetens	Operationell/Strategisk
6.2	Rekrytera kompetens	Strategisk
7	IT och Informationssäkerhetsrisk	Operationell
8.1	Produktutveckling - genomförande och möta marknadens krav	Strategisk
8.2	Utveckling av metoder/ Produktionsteknik	Operationell/Strategisk
9	Möta kapacitetsbehov	Operationell

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A44155BC8AF4023B3BFDC57FE12FC16

202406190125O

Förvaltningsberättelse

Politisk och makroekonomisk risk

Politisk osäkerhet och makroekonomiska förhållanden kan såväl direkt som indirekt påverka efterfrågan på produkter och kostnader. De kan få konsekvenser för verksamheten i utsatta regioner där handelsavtal och tullar kraftigt kan förändras och sanktioner införas.

Permascand för en dialog med beslutsfattare inom relevanta områden med fokus på EU och Nordamerika. Detta koordineras med andra aktörer som till exempel branschföreningar. Politisk instabilitet, pandemier eller arbetskonflikter kan orsaka produktionsstopp som i sin tur leder till kompensationskrav. Permascand genomför fortlöpande kontroller av lagefterlevnad med hjälp av policier, rutiner samt konstruktiva förhandlingar med arbetstagarrepresentanter.

Kund- och leverantörsberoende

Stora konjunktursvängningar, förändringar av energipriser, energiskatter, subventioner och energilagstiftning kan påverka koncernens utveckling. Bedömningen är att detta motverkas genom koncernens globala närvaro där utvecklingen per område följs kontinuerligt. Koncernens produkter bidrar till ett mer hållbart samhälle genom högteknologiska och hållbara produkter, vilket anses borga för långsiktigt god lönsamhet. När Covid-19 slog till 2020 drabbades Permascand av minskad orderingång och framflyttning av order, och tvingades anpassa verksamheten därefter. Initialt handlade det om att parera för såväl störningar i leveranskedjan som kapacitetsöverskott. För att minska risken för leverantörsberoende har Permascand alltid alternativa leverantörer till kritiska komponenter och metaller.

Prisrisker

En stor del av koncernens kostnader är materialkostnader i form av råvaror och komponenter. Till största delen består dessa av metaller vars priser är fastställda i dollar och noterade på Londons metallbörs, LME. För att motverka effekterna av prisfluktuationer, beroende av enskilda valutor och marknader, har inköpsförfarandet en specifik strategi med löpande rullande inköp. Övriga driftskostnader följer den generella prisutvecklingen.

Risker hänförliga till patent och rättstvister

Intrång i patent, och varumärkesskydd utgör kontinuerligt ett externt hot. Det finns dock relativt få patent inom koncernen, däremot förekommer ett antal varumärkesskydd. Genom koncernens kontinuerliga bevakning av dessa är det vår bedömning att inga intrång görs i vare sig våra eller andras patent.

Traditionella risker med försäkringsskydd

Mot traditionella försäkringsrisker såsom brand, stöld, ansvar och liknande anser vi att koncernen har ett tillfredsställande skydd genom de försäkringar som tecknats.

Finansiella risker

Inom kategorin Finansiella risker återfinns följande väsentliga risker:
Kreditrisker, valutarisker, finansieringsrisker och ränterisker. Dessa beskrivs mer utförligt i not.

IT-risker

Intrång i datasystem, stöld av affärskritiska data eller sabotage av kritiska datasystem genom datavirus utgör ett kontinuerligt och upplevt ökande externt hot. Kompenserande åtgärder för dessa risker omfattar strikta IT-policyer för användares behörigheter, mjuk- och hårdvarurelaterade skyddsmekanismer, samt en tjänst för så kallade Security Operations Center (SOC) med uppgiften att kontinuerligt övervaka koncernens IT-system för eventuella IT-angrepp.

Även koncernens försäkringsskydd omfattar i stor utsträckning IT-området. En god IT-säkerhet bidrar till effektivitet och stabilitet.

Hållbarhetsrisker

Leverantörskedjan

Merparten av komponenterna i de produkter som koncernen tillverkar tillhandahålls av ett flertal leverantörer i Europa och världen i övrigt. Leverantörerna kan skada Permascands rykte om de inte lever upp till internationellt överenskomna principer för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöskydd, etiskt affärsbeteende och/eller socialt ansvar, eller om de bryter mot den nationella lagstiftningen inom dessa områden. Permascand utvärderar leverantörer mot internationellt överenskomna principer, kvalitetskrav och leveransförmåga. Vår bedömning är att koncernen inte allvarligt skulle skadas på grund av att en enskild leverantör inte skulle kunna uppfylla ställda krav.

Tillverkning

För att minimera effekten av att koncernen drabbas av produktionsstopp på grund av yttre omständigheter riskbedöms och förbättras produktionsanläggningarna kontinuerligt med löpande underhåll och nyinvesteringar. Goda rutiner i produktionsprocessen eftersträvas när det gäller kvalitet, arbetsmiljö och yttre miljö samt brandskydd. Vi följer upp efterlevnad och status på policyer och certifieringar inom dessa områden genom intern och extern revision. En hög grad av ständiga förbättringar främjar produktionsprocessen och säkerheten. En flexibel produktionsstruktur möjliggör förflyttningar av tillverkningsprocesser enligt kontinuitetsplaner.

Miljö

Hantering av material och kemikalier i våra produktionsanläggningar innebär en risk för skada på miljön som företaget hålls ansvarigt för. Företaget kan hållas ansvarigt för förorenad mark

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4155BC8AF4023338FDC57FE12FC16

20240619012S1

Förvaltningsberättelse

och påverkan på grundvatten i fastigheter som orsakats av tidigare ägare. Vi bedömer att riskerna hålls minimerade genom systematiskt miljöarbete genom ISO 14001 certifiering.

Arbetsmiljö

En bristande arbetsmiljö kan leda till olyckor med personskador liksom avbrott i produktionen på grund av incidenter rörande bristande säkerhet. Systematiskt arbetsmiljöarbete med riskanalyser av arbetsmoment, maskiner och material genomförs kontinuerligt, innehållande rutiner för incidentrapportering och utredning av grundorsaker. En god och säker arbetsmiljö främjar produktivitet och skapar effektivare arbetsplatser med bättre trivsel och högre motivation.

Kompetensförsörjning

Permascands framtida framgångar beror till stor del på förmågan att rekrytera, utveckla och behålla kvalificerade befattningshavare och andra nyckelpersoner. Brist på spetskompetens eller ledarskapskompetens leder till sämre produkt- och affärsutveckling. Vi bedömer att strategiskt personalarbete för att rekrytera, utveckla och behålla kvalificerade befattningshavare och andra nyckelpersoner motverkar risken och skapar ett försprång vad gäller förmåga till innovation, affärsutveckling och tillväxt.

Distribution

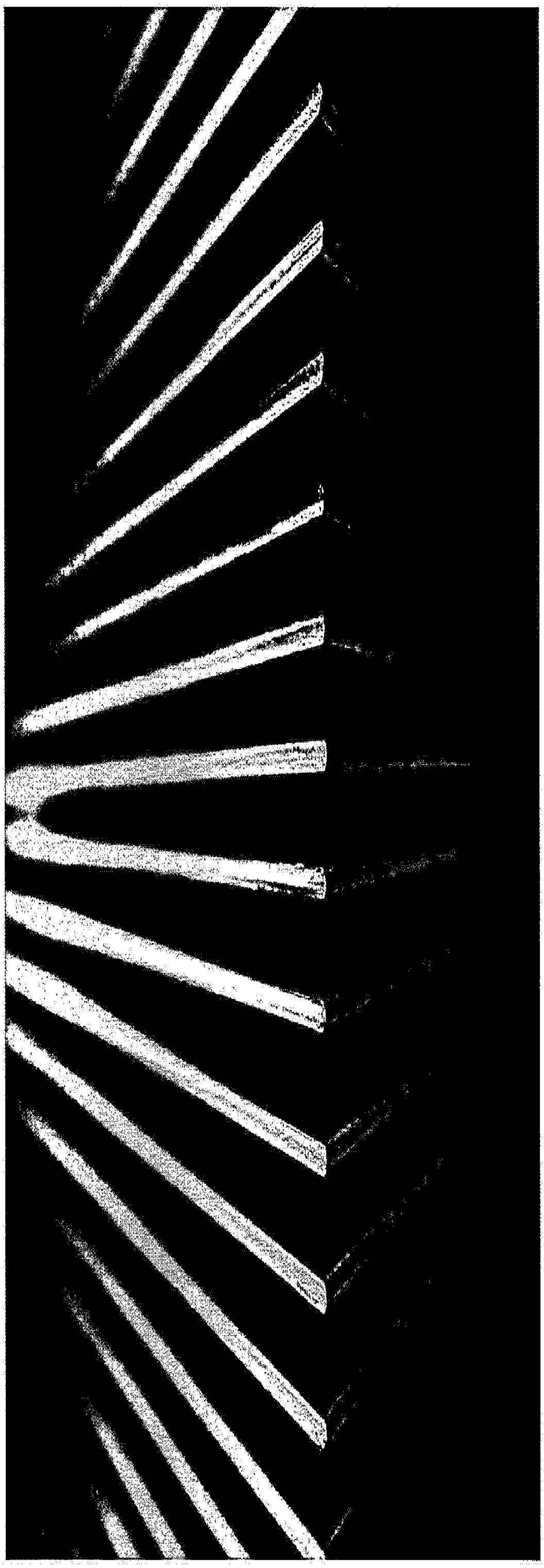
Störningar i distributionsledet kan påverka kunderna negativt och ökade fraktvolymer innebär större koldioxidutsläpp. Distributionskanalerna kontrolleras löpande. Rutiner finns för uppföljning och eventuella åtgärder. Vidare sker samordning och effektivt utnyttjande av transporter för att minska utsläpp och göra dem miljövänligare.

Korruption och sanktioner

Korruption inom ett företag, liksom att bryta mot internationella sanktioner, kan innebära stora kostnader och rättsprocesser samt rent allmänt sänka förtroendet för bolaget. Inom Permascand finns rutiner och policy som ger stöd till anställda med risk för att utsättas för korruption och det finns en sanktionspolicy. Vidare finns det en visselblåsarfunktion. Affärspartners skriver på en anti-korruptionsklausul som en del av avtalet. Goda affärsprinciper ger en stabil verksamhet och bygger förtroende hos anställda, kunder och myndigheter.

Mänskliga rättigheter

Permascand tolererar inga former av oetiska affärsmetoder och kränkningar av mänskliga rättigheter. Verksamheten bedrivs i huvudsak i Sverige och koncernen följer kollektivavtal och affärsetiska principer. Våra värderingar finns dokumenterade i Code of Conduct.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4155BC8AF4023B3BFDC57FE12FC16

202406190125 2

Förvaltningsberättelse

Forskning och utveckling

Permascand har fortsatt att satsa på att utveckla produkter för nya tillämpningsområden, utveckla kundanpassade produkter, samt förbättrade produktionsmöjligheter för att kunna möta nya krav.

Permascands styrka ligger i kombinationen av koncernens elektrokemiska expertis och tillverknings- och kommersialiseringskapacitet. I över 50 år har Permascand gjort kontinuerliga investeringar i innovation och ständiga förbättringar av sin kärnteknikplattform, som bygger på egna katalytiska beläggningar och sträcker sig hela vägen till kompletta elektrokemiska celler. En djup förståelse för elektrokemiska processer ligger till grund för Permascands produkterbjudande och koncernens framgångar ligger i förmågan att kombinera decennier av forsknings- och utvecklingsarbete med teknisk- och tillverkningsexpertis för att utveckla nya applikationer i sin moderna testanläggning i Ljungaverk. Permascand utvecklar inte bara egna kommersiella produkter, utan bildar också samarbeten med kunder och internationella ingenjörsföretag för att utveckla och marknadsföra innovativa och nya lösningar.

Forskning och utveckling utgör en viktig del av bolagets DNA och sträcker sig över hela organisationen, 15 procent av de heltidsanställda är sysselsatta i funktioner som rör forskning och utveckling samt produktutveckling.

Miljöpåverkan (tillstånds- eller anmälningsskyldig verksamhet enligt miljöbalken)

Permascand bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Tillståndet avser ytbehandling där titan, kolstål och nickel förbrukas vilket utgör en viktig del i tillverkningsprocessen vid nytillverkning och ombeläggning av elektrokemiska celler. Permascands produktionsprocess har påverkan på den yttre miljön och tillståndet avser även utsläpp i vatten, luft samt buller. Koncernen arbetar aktivt för att minska sin miljöpåverkan, med fokus på aktiviteter inom försäljning och produktion, men även FoU för att minska avtrycken. Permascand uppfyller kraven enligt tillstånd och inget av tillstånden löper ut under det kommande året.

Hållbarhetsrapport

Hållbarhet och miljöfokus genomsyrar verksamheten och Permascands huvudsakliga fokus för den dagliga verksamheten är säkerhet, kvalitet, hälsa och miljö.

Hållbarhet och ansvarsfullt företagande utgör integrerade delar av Permascands strategi och genomsyrar hela verksamheten med uppgift att skapa värde för kunder och intressenter genom sin verksamhet, medarbetarnas expertis samt dess teknik och lösningar. Själva produkterna i sig bidrar till ett minskat klimatavtryck genom minskad energiförbrukning och renare vatten.

En mer utförlig beskrivning av Permascands hållbarhetsarbete återfinns i hållbarhetsrapporten.

Ersättningar

Årsstämman beslutar om ersättning till styrelsens ordförande och övriga ledamöter. Årsstämman beslutar även om riktlinjer för ersättningar till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare. Utifrån dessa riktlinjer beslutar styrelsen om ersättning till verkställande direktören. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören i samråd med styrelsens ordförande. Besluten avrapporteras till styrelsen. Se vidare i not 5 om årets ersättningar samt de principer som gällt under 2023. Styrelsen föreslår till årsstämman 2024 att riktlinjer för ersättningar till ledningen tas bort.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 51-58, utgör en del av förvaltningsberättelsen.

Förväntad framtida utveckling

Permascand förväntas ha tillväxt de kommande åren. Aktivitetsnivåer och efterfrågan från kunder indikerar en positiv utveckling. Permascands produkter med fokus på energieffektivitet och grön omställning ligger rätt i tiden eftersom omställning till ett fossilfritt samhälle bedöms fortsätta. Främst förväntas goda tillväxtmöjligheter finnas inom området för väte och energilagring i segmentet Electrification & Renewables. Industrial Solutions är även det en stabil marknad som bedöms ha en stabil tillväxt. Marknaden för Water Treatment förväntas fortsätta vara på låga volymer under kommande år innan eftermarknadsaffären tar fart. Eftermarknadsaffären beräknas nå meningsfulla volymer efter 2026 då ombeläggning väntas ske av systemen installerade mellan 2018 och tidigare.

Årsstämma 2024

Årsstämman för Permascand Top Holding kommer att hållas den 7 juni 2024.

Förslag till beslut om vinstdisposition

Till styrelsens förfogande står följande vinstmedel (SEK)	
Överkursfond	757 393 025
Balanserat resultat	14 215 254
Årets resultat	2 444 923
Totalt	774 053 202

Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras enligt följande:	
Balanseras i ny räkning	774 053 202
Varav i överkursfond	757 393 025
Totalt	774 053 202

Vad beträffar koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4155BC8AF4023883BFDC57FE12FC16

20240619012253

Finansiella rapporter

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i KSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	3	450 625	568 947
Kostnad för sålda varor		-317 694	-384 361
Bruttoresultat	3	132 931	184 586
Försäljningskostnader		-20 097	-18 414
Administrationskostnader	4,5	-53 532	-50 391
Forsknings- och utvecklingskostnader		-29 145	-27 776
Övriga rörelseintäkter	6,9	5 034	33 812
Övriga rörelsekostnader	6	-11 592	-17 003
Rörelseresultat	7	23 600	104 814
Finansiella intäkter	8	0	1
Finansiella kostnader	8	-6 065	-4 441
Finansiella poster – netto		-6 065	-4 440
Resultat före skatt		17 534	100 374
Skatt	10	-4 309	-19 134
Årets resultat		13 225	81 240
Övrigt totalresultat			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Förändring i verkligt värde på kassaflödessäkringar		1 234	-888
Skatt hänförlig till förändrat värde på kassaflödessäkringar		-254	183
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-78	164
Summa övrigt totalresultat		902	-541
Summa totalresultat för året		14 127	80 701
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		14 017	80 701
Summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		14 017	80 701
Resultat per aktie, räknat på resultatet hänförligt till moderbolagets aktieägare under året:	11		
Resultat per aktie före och efter utspädning		0,22	1,37

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4155BC8AF4023831BFDC57FE12FC16

20240619012S4

Finansiella rapporter

Koncernens balansräkning

Belopp i KSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar	13		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten		14 908	15 547
Pågående investeringar		2 170	9
Goodwill		55 540	55 540
Summa immateriella anläggningstillgångar		72 618	71 096
Materiella anläggningstillgångar	14		
Byggnader och mark		59 290	63 157
Maskiner och andra tekniska anläggningar		78 502	81 745
Inventarier, verktyg och installationer		21 441	22 165
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		58 204	8 063
Summa materiella anläggningstillgångar		217 437	175 130
Nyttjanderättstillgångar	15	678	1 849
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17	11 044	-
Uppskjuten skattefordran	10	1	-
Summa finansiella anläggningstillgångar		11 045	-
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		301 778	248 076
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager mm	18		
Råvaror och förnödenheter		130 208	110 349
Varor under tillverkning		8 821	13 693
Summa varulager mm		139 208	124 042
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	23	64 687	66 224
Övriga fordringar		9 188	10 742
Upparbetad ej fakturerad intäkt	23	10 827	2 735
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 669	10 462
Summa kortfristiga fordringar		87 371	90 163
Likvida medel	23	61 452	71 131
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		285 114	285 336
SUMMA TILLGÅNGAR		589 628	533 412

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4155BC8AF40238BFDC57FE12FC16

202406190125 5

Finansiella rapporter

Fortsättning Koncernens balansräkning

Belopp i KSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	19		
Aktiekapital		2 197	2 197
Övrigt tillskjutet kapital		942 093	942 169
Förvärvsreserv		-698 130	-698 130
Reserver		144	-789
Balanserat resultat inklusive årets resultat		131 453	118 259
SUMMA EGET KAPITAL		377 757	363 706
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	20	16 000	7 162
Uppskjutna skatteskulder	10	15 345	12 677
Leasingskulder	15	72	333
Summa långfristiga skulder		31 417	20 172
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	20	67 281	2 720
Förskott från kunder	21	44 401	40 309
Leverantörsskulder		26 721	53 982
Leasingskulder	15	583	1 448
Derivatinstrument		0	1 234
Skatteskulder		2 792	10 014
Övriga skulder		2 813	3 075
Fakturerad ej upparbetad intäkt	21	10 641	16 447
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	25 241	20 305
Summa kortfristiga skulder		180 453	149 534
SUMMA SKULDER		211 870	169 706
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		589 628	533 412

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4155BC8AF4023831FDC57FE12FC16

20240619012S6

Finansiella rapporter

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i KSEK	Not	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Förvärvs-reserv	Omräk-nings-reserv	Säkring-reserv	Balanserade vinstmedel, inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2022		2 197	942 169	-698 130	17	-275	37 020	282 998
Årets resultat							81 240	81 240
Övrigt totalresultat för året					174	-705		-531
Utgående balans per 31 december 2022		2 197	942 169	-698 130	191	-980	118 259	363 706
Ingående balans per 1 januari 2023		2 197	942 169	-698 130	191	-980	118 259	363 706
Årets resultat		-	-	-	-	-	13 225	13 225
Övrigt totalresultat för året					-78	980		902
Summa totalresultat för året		0	0	0	-78	980	13 225	14 127
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare								
Återbetalda optionspremier 2023	19		-76					-76
Utgående balans per 31 december 2023		2 197	942 093	-698 130	113	0	131 484	377 757

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4155BC8AF4023838FDC57FE12FC16

202406190125?

Finansiella rapporter

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i KSEK	Not	2023	2022
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		23 600	104 815
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar samt nyttjanderättstillgångar		18 758	17 197
Övriga ej likviditetspåverkade poster		1 990	2 400
Betalda räntor		-6 019	-3 008
Betalda inkomstskatter		-8 360	-9 578
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		29 969	111 825
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		-14 926	-14 906
Ökning/minskning av rörelsefordringar		2 791	-1 681
Ökning/minskning av rörelseskulder		-24 302	18 161
Förändring rörelsekapital		-36 436	1 574
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-6 467	113 399
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar		-3 473	-1 094
Avyttringar av materiella tillgångar		-	599
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-58 872	-44 607
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-11 044	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-73 389	-45 103
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Erhållna optionspremier		-76	-
Amortering av långfristiga lån		-13 656	-7 099
Förändring av rörelsekredit/Checkkredit		60 481	-24 278
Upptagna lån		25 000	-
Amortering av leasingskuld		-1 669	-1 641
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		70 081	-33 018
Årets kassaflöde		-9 775	35 278
Likvida medel vid årets början		71 131	35 829
Kursdifferens i likvida medel		96	24
Likvida medel vid årets slut	23	61 452	71 131

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4165BC8AF4023833FDC57FE12FC16

20240619012S8

Finansiella rapporter

Kompletterande nyckeltal

') Genomsnittligt eget kapital och genomsnittlig balansomslutning har beräknats genom att ta IB+UB/2

I denna rapport används alternativa nyckeltal, det vill säga nyckeltal och resultatmått som inte är definierade inom IFRS. De alternativa nyckeltalen används för att hjälpa såväl investerare som ledning att analysera bolagets verksamhet. Nedan beskrivs de alternativa nyckeltal som används.

Permascand presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Permascand bedömer att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning, då de möjliggör utvärdering av trender och prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definierats enligt IFRS.

Permascand använder de alternativa nyckeltalen nettoskuld och soliditet vilka bedöms vara användbara för läsare av de finansiella rapporterna som ett komplement till andra nyckeltal för att bedöma möjlighet till utdelning samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtagande. Vidare använder Permascand nyckeltalen justerat rörelseresultat, rörelseresultat i procent av omsättning samt EBITDA vilka är mått som är relevanta för investerare som vill förstå resultatgenereringen exklusive jämförelsestörande poster. För definition av nyckeltal se tabell.

Belopp i KSEK	2023	2022
Justerat rörelseresultat		
Rörelseresultat	23 600	104 814
Försäkringsersättningar	-1 485	-26 458
Kostnader kopplade till försäkringsskador	-	17 123
Kostnader kopplade till M&A aktiviteter	2 704	-
Kostnader kopplade till miljö och legala aktiviteter	4 310	-
Justerat rörelseresultat	29 149	95 479

Rörelsemarginal		
Rörelseresultat	23 600	104 814
Omsättning	450 625	568 947
%	5%	18%

EBITDA		
Årets resultat	14 017	81 240
Inkomstsskatt	4 309	19 134
Finansnetto	6 065	4 440
Avskrivningar	18 758	17 196
EBITDA	43 149	122 010

Belopp i MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Nettoskuld		
Långfristiga skulder till kreditinstitut, räntebärande	16 000	7 162
Långfristiga leasingskulder	72	333
Kortfristiga skulder till kreditinstitut, räntebärande	67 281	2 720
Kortfristiga leasingskulder	563	1 448
Likvida medel	-61 452	-71 131
Nettoskuld	22 464	-59 468

Soliditet		
Eget kapital	377 757	363 706
Summa Tillgångar	589 628	533 412
Soliditet, %	64%	68%

Avkastning på eget kapital		
Årets resultat	14 017	81 240
Genomsnittligt eget kapital	370 732	323 352
Avkastning på eget kapital, %	4%	25%

Avkastning på totalt kapital		
Rörelseresultat	23 600	104 814
Finansiella intäkter	-	1
Genomsnittlig balansomslutning	561 520	493 957
Avkastning på totalt kapital, %	4%	21%

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4155BC8AF4023383FDC57FE121FC16

20240619012559

Moderbolagets redovisning

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i KSEK	Not	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Nettoomsättning		4 297	4 709
Administrationskostnader		-19 070	-14 437
Rörelseresultat		-14 774	-9 728
Räntekostnader		-1 791	-2 011
Resultat efter finansiella poster		-16 565	-11 739
Mottagna koncernbidrag		20 250	33 500
Resultat före skatt		3 685	21 761
Skatt	10	-1 240	-3 003
Årets resultat		2 445	18 759

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Noterna på sidorna 102 till 105 utgör en integrerad del av redovisningen för moderbolaget.

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

Belopp i KSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterbolag	12	689 592	689 592
Fordringar hos koncernbolag	16	21 600	21 600
Övriga finansiella anläggningstillgångar	17	11 044	-
Summa anläggningstillgångar		722 236	711 192
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernbolag		64 379	66 520
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		280	1 790
Övriga fordringar		795	35
Kassa och bank		103	3 995
Summa omsättningstillgångar		65 557	72 340
SUMMA TILLGÅNGAR		787 794	783 532
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	19	2 197	2 197
Fritt eget kapital			
Överkursfond		757 393	757 469
Balanserad vinst eller förlust		14 215	-4 544
Årets resultat		2 445	18 759
Summa eget kapital		776 250	773 881
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		57	663
Skulder till koncernbolag		-	29
Skatteskulder		4 392	5 862
Övriga kortfristiga skulder		154	14
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	6 941	3 083
Summa kortfristiga skulder		11 544	9 651
Summa skulder		11 544	9 651
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		787 794	783 532

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4155BC8AF40238316BFDC57FE12FC16

20240619012600

Moderbolagets redovisning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

		Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		
Belopp i KSEK	Not	Aktiekapital	Överkurs-fond	Balanserade vinstmedel, inkl årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2022		2 197	757 469	49 647	809 313
Årets resultat				18 759	18 759
Fusionsresultat				-54 232	-54 232
Övrig justering				41	41
Summa totalresultat för året		0	0	-35 432	-35 432
Utgående balans per 31 december 2022		2 197	757 469	14 215	773 881
Ingående balans per 1 januari 2023		2 197	757 469	14 215	773 881
Årets resultat och tillika totalresultat				2 445	2 445
Summa totalresultat för året		0	0	2 445	2 445
Utgående balans per 31 december 2023		2 197	757 469	16 660	776 326
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare					
Återbetalda optionspremier			-76		-76
Utgående balans per 31 december 2023		2 197	757 393	16 660	776 250

Moderbolagets Kassaflödesanalys

Belopp i KSEK	Not	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-14 774	-9 728
Erhållna/betalda räntor		-1 791	0
Betald skatt		-2 710	-2 859
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		-19 275	-12 587
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring kortfristiga rörelsefordringar		23 141	1 955
Förändring kortfristiga rörelseskulder		3 362	1 370
Summa förändring av rörelsekapital		26 503	3 325
Kassaflöde från den löpande verksamheten		7 228	-9 262
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag		0	-33
Påverkan via fusion		0	714
Investering i andra företag		-11 044	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-11 044	681
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Återbetalda optionspremier		-76	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-76	0
Årets kassaflöde		-3 892	-8 581
Kassa och bank vid årets början		3 995	12 576
Kassa och bank vid årets slut		103	3 995

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4155BC8AF4023931BFDC57FE12FC16

20240619012261

Noter till koncernredovisningen

Not 1 KONCERNEN. Allmän information

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna årsredovisning har upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Årsredovisningen kommer att framläggas för fastställelse vid årsstämma 7 juni 2024.

Not 2 Koncernens redovisningsprinciper

Koncernredovisningen omfattar det legala moderbolaget Permascand Top Holding AB och dess dotterbolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS), sådana de antagits av EU. Årsredovisningslagen samt RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Ändringar av standarder och tolkningar som trätt i kraft 2023 har inte väsentligt påverkat koncernens redovisning. Nya och ändrade standarder med framtida tillämpning förväntas inte komma att ha någon väsentlig effekt på Permascands finansiella rapporter.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges nedan under rubriken "Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål".

Moderbolaget principer

Årsredovisningen för moderbolaget är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernens redovisningsprinciper, som beskrivs i koncernredovisningen, anges dessa nedan.

Detta är Permascand Top Holding ABs (moderbolagets) fjärde räkenskapsår och fjärde årsredovisning som upprättas i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen.

Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderbolagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not 2.

Moderbolaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Moderbolagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Koncernredovisning

Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar minus de skulder koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Funktionell valuta och rapportvaluta

I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens och moderbolagets rapportvaluta. Dotterbolag i utlandet har den lokala valutan som funktionell valuta. I koncernredovisningen omräknas resultat och finansiell ställning till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder omräknas till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader omräknas till genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs. Valutakursvinster och förluster som hänför sig till lån och likvida medel i annan valuta redovisas i rapporten över totalresultat som finansiella intäkter eller finansiella kostnader.

Transaktioner med dotterbolag

Prissättning vid leveranser mellan koncernbolag sker enligt affärsmässiga principer och till marknadspriser. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt aktuell bokslutskurs för den månaden. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner, redovisas i rörelseresultatet i rapporten över totalresultat. Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder inklusive tillhörande avsättningar består av poster som förväntas återvinnas eller betalas efter 12 månader från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder inklusive tillhörande avsättningar är poster som förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader från balansdagen. Avvikelse från denna princip redovisas i not till berörda poster.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4155BC8AF402383BFDC57FE12FC16

202406190126

Noter till koncernredovisningen

Not 3 Segmentsinformation och intäkter

REDOVISNINGSPRINCIPER

Intäktsredovisning

Permascand utvecklar, tillverkar och underhåller kundspecifika och kundanpassade elektrokemiska celler och elektroder. Intäkterna består i tillverkning och försäljning av nya produkter likväl som underhåll och ombeläggning av katalytiska beläggningar på kundens material.

Vid nytillverkning och försäljning av produkter, redovisas intäkter över tid då produkten övergår till att bli kundspecifik och koncernen inte har någon alternativ användning för materialet, samt att det finns rätt till betalning från kunden för utfört arbete. I vilken mån koncernen har rätt till betalning vid var tid beror på avtalsvillkoren och en bedömning som görs avtal för avtal. Om kriterier för intäktsredovisning över tid inte är uppfyllt, redovisas intäkterna vid en given tidpunkt.

I de fall försäljning avser service, ombeläggning och underhållsarbete på kundägda produkter redovisas intäkter över tid, i takt med att arbetet utförs.

Majoriteten av koncernens avtal innebär intäktsredovisning över tid och är till ett överenskommet fast pris. Intäkt redovisas baserat på hur stor andel av det totala överenskomna åtagandet som levererats. Färdigställandegraden mäts normalt genom outputmetoder som utgår från bedömningar av hur stor del av koncernens totala prestation som uppnåtts till dato. Detta kan baseras på grad av förädling, milstolpar som uppnåtts eller producerade enheter. Uppskattningar gällande intäkter, kostnader eller färdigställandegraden revideras om omständigheterna förändras.

Fakturering

I regel sker fakturering i samband med att produkten utlevereras och ansvaret för produkten övergår till kunden. När det föreligger rätt till betalning för nedlagt arbete, redovisas en ej fakturerad kundfordring (redovisas inom posten "upparbetad, ej fakturerad intäkt" i balansräkningen). När fakturering sker bokas den här posten bort och i stället bokas en kundfordring. Vid förskottsbetalning från kunder, bokas en kontraktsskuld i balansräkningen (presenteras inom posten "fakturerad ej upparbetad intäkt:"). Betalningsvillkoren varierar från kontrakt till kontrakt och beror på vad som avtalats med kunden. Majoriteten av koncernens avtal har en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år eller faktureras baserat på nedlagt arbete. I enlighet med lättnadsreglerna i IFRS 15, har upplysning inte lämnats om transaktionspris fördelat till dessa ouppfyllda åtaganden. Om det förekommer avtal som har en förväntad löptid på ett år eller mer så lämnas upplysning om transaktionspris fördelat till ouppfyllda åtaganden i not.

Intäktsredovisning av produkter vid en given tidpunkt

I de fall kriterierna för intäktsredovisning över tid inte är uppfyllda, redovisas intäkterna vid den tidpunkt kunden erhåller kontroll över produkterna, vilket generellt inträffar när de levereras till kunden. En fordran redovisas när produkterna har levererats, då detta är den tidpunkt då ersättningen blir ovillkorlig (dvs. endast tidens gång krävs för att betalning ska ske). Intäkten värderas till det avtalsenliga transaktionspriset. Normalt förfaller ersättningen till betalning 30 dagar efter att tjänsten eller produkten har levererats till kunden. Även om förlängda betalningsvillkor kan förekomma undantagsvis, överstiger betalningsvillkoren aldrig 12 månader. Transaktionspriset justeras därför inte för effekter av betydande finansieringskomponenter.

Information om större kunder

Nedanstående tabell specificerar intäkter avseende enskilda kunder som överstiger 10% av koncernens totala intäkter:

	2023	2022	2021
Kund A	13%	54%	48%
Kund B	36%	20%	13%
Kund C	18%	8%	8%
Kund D	16%	3%	8%
Summa	83%	85%	77%

Kund A verkar inom segment Water Solutions, kund B och C i segment Industrial Solutions medan kund D inom Electrification & Renewables.

Tidpunkt för intäktsredovisning

	2023	2022	2021
Försäljning som redovisas över tid	378 291	547 338	370 604
Försäljning som redovisas vid en given tidpunkt	72 334	21 609	33 986
Summa	450 625	568 947	404 590

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A44155BC8AF4023383FDC57FE12FC16

20240619012 63

Noter till koncernredovisningen

2023	Electrification & Renewables	Industrial Solutions	Water Treatment	Total
Nettoomsättning				
Sverige	55 656	89 226	905	145 788
Övriga Norden	213	42 385	5 802	48 400
Grekland	18 886	-	55 404	74 290
Övriga Europa och UK	19 097	14 908	5 958	39 963
USA	122	92 823	-	92 945
Kanada	57	39	-	96
Övriga världen	15 870	33 275	-	49 144
Summa intäkter från externa kunder	109 901	272 655	68 069	450 625
Bruttoresultat				132 931
Finansiella poster – netto				-6 065
Resultat före skatt				-6 065

2022	Electrification & Renewables	Industrial Solutions	Water Treatment	Total
Nettoomsättning				
Sverige	17 515	66 935	1 113	85 563
Övriga Norden	13	12 374	1 551	13 938
Grekland	-	-	306 558	306 558
Övriga Europa och UK	2 498	33 189	10 626	46 310
USA	12 693	60 311	-	73 004
Kanada	21 269	-	-	21 269
Övriga världen	228	22 076	-	22 304
Summa intäkter från externa kunder	54 213	194 885	319 848	568 947
Bruttoresultat				184 586
Rörelseresultat				104 814
Finansiella poster – netto				-4 440
Resultat före skatt				100 374

Not 4 Ersättning till revisorer

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

KONCERNEN	2023	2022
KPMG		
Revisionsuppdraget	745	1 113
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	100	60
Övriga tjänster	35	15
Summa	880	1 189

MODERBOLAGET	2023	2022
KPMG		
Revisionsuppdraget	405	670
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	75	60
Övriga tjänster	0	15
Summa	480	745

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A44155BC8AF4023838FDC57FE12FC16

20240619012644

Noter till koncernredovisningen

Not 5 Ersättningar till anställda, m.m.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Principer för ersättningar och andra villkor för styrelse och bolagsledningen
Följande principer har, efter beslut på årsstämman, gällt under 2023. Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår fast arvode. Samtliga ledamöter som erhåller styrelsearvode gör det i form av lön förutom en ledamot som fakturerar sitt arvode.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner, pension m.m. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören är den rörliga ersättningen maximerad till 30 procent av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är rörlig ersättning maximerad till 20 procent av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Avgiftsbestämd pension
Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen samt rörlig ersättning. Pensionspremien ska uppgå till kollektivavtalets premienivåer. Inga pensionsåtaganden är träffade för styrelseledamöter som ej har fast anställning i något koncernbolag.

Avgångsvederlag
Bolaget har inga avtalade avgångsvederlag.

Aktierelaterade ersättningar
Permascand har sedan extra bolagsstämma den 3 juni 2021 två incitamentsprogram i form av teckningsoptioner. Ett program omfattar ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner och ett för styrelsen.

Ledning och andra nyckelpersoner, LTIP 2021/2024
Totalt omfattas elva anställda och 729 153 teckningsoptioner. Optionerna kan nyttjas under perioden 1 maj – 10 juni 2024 och lösenpriset kommer att motsvara 120 procent av erbjudandepriset, det vill säga 40,8 SEK.

Styrelsen, LTIP 2021/2025
Omfattar 504 899 teckningsoptioner och riktade sig till bolagets styrelse. Optionerna kan nyttjas under perioden 1 maj-10 juni 2025 och lösenpriset kommer att motsvara 110 procent av erbjudandepriset, dvs 37,4 SEK.

Vid bokslutsdagen understiger bolagets aktiekurs lösenkurs varför marknadsvärdet för programmen är 0.

	2023	2022
Löner och andra ersättningar	66 329	63 777
Sociala avgifter	31 218	29 929
Varav pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	*7 020*	*6 911*
Summa	97 546	93 706

	2023		2022	
	Löner och andra ersättningar (varav kostnadsförd rörlig ersättning)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav kostnadsförd rörlig ersättning)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelseledamöter och VD	5 156 (503)	2 573 (793)	5 528 (1 247)	2 655 (677)
Övriga anställda	61 173 (2 103)	28 645 (6 227)	58 250 (1 876)	27 274 (6 234)
Koncernen totalt	66 329 (2 606)	31 218 (7 020)	63 777 (3 123)	29 929 (6 911)

Könsfördelning i koncernen (inkl. dotterbolag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2023		2022	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	7	5	8	6
VD och övriga ledande befattningshavare	7	5	7	4
Koncernen totalt	14	10	15	10

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4155BC8AF4023838FDC57FE12FC16

2024061901265

Noter till koncernredovisningen

Ersättningar till styrelse, VD och ledningsgrupp under 2023

Styrelsen	Styrelse-arvode enligt stämmobeslut	Löner och andra ersättningar	Rörliga ersättningar	Pensions-kostnader	Summa
Per Lindberg	620				620
Ingar Jensen	260				260
Marie Grönborg	260				260
Johan Karlsson	343				343
Anna Alexandersson	250				250
Karl Bergman	230				230
Mario Houde***	258				258
Summa Styrelsen	2 220	-	-	-	2 220
Ledande befattningshavare					
Peter Lundström, VD	-	2 608	503	793	3 904
Övriga ledande befattningshavare	-	7 715	1 170	2 340	11 225
Summa ledande befattningshavare	-	10 323	1 673	3 133	15 129
Summa styrelse och ledande befattningshavare	2 220	10 323	1 673	3 133	16 179

*) För information om transaktioner med närstående, inklusive fakturerat styrelsearvode se not 28.

**) Ersättning till arbetstagarrepresentanter utgår som ordinarie lön enligt kollektivavtal. Ingen ersättning för styrelsearbete har utgått.

***) Omräknat från USD.

Ersättningar till styrelse, VD och ledningsgrupp under 2022

Styrelsen	Styrelse-arvode enligt stämmobeslut	Löner och andra ersättningar	Rörliga ersättningar	Pensions-kostnader	Summa
Per Lindberg	590				590
Ingar Jensen	245				245
Marie Grönborg	245				245
Johan Karlsson	323				323
Anna Alexandersson	163				163
Karl Bergman	150				150
Pernilla Lundin	72				72
Mario Houde***	376				376
Summa Styrelsen	2 164	-	-	-	2 164
Ledande befattningshavare					
Peter Lundström, VD	-	2 117	1 247	677	4 041
Övriga ledande befattningshavare	-	7 467	891	2 340	10 698
Summa ledande befattningshavare	-	9 584	2 138	3 017	14 739
Summa styrelse och ledande befattningshavare	-	11 748	2 138	3 017	16 903

*) För information om transaktioner med närstående, inklusive fakturerat styrelsearvode se not 28.

**) Ersättning till arbetstagarrepresentanter utgår som ordinarie lön enligt kollektivavtal. Ingen ersättning för styrelsearbete har utgått.

***) Omräknat från USD.

Medelantal anställda med geografisk fördelning per land

	2023		2022	
	Medeltal anställda	Varav män	Medeltal anställda	Varav män
Sverige	118	99	117	97
Kanada	2	1	2	1
USA	1	1	1	1
Tyskland	1	0	1	-
Koncernen totalt	122	101	120	99

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4155BC8AF4023B3BFDC57FE12FC16

20240619012666

Noter till koncernredovisningen

Not 6 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

REDOVISNINGSPRINCIPER

Statliga stöd

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget.

Statliga bidrag som gäller kostnader periodiseras och redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. De statliga bidragen redovisas på raden Övriga rörelseintäkter. Statliga bidrag avseende anläggningstillgångar reducerar tillgångens redovisade värde med bidraget. Bidraget redovisas i resultatet under den avskrivningsbara tillgångens nyttjandeperiod i form av lägre avskrivningar.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Försäkringsersättningar	1 465	26 458	-	-
Statliga stöd	201	1 022	-	-
Valutakursförändringar	-	4 233	17	-
Övriga rörelseintäkter	3 368	2 099	-	-
Summa övriga rörelseintäkter	5 034	33 812	17	-

Valutakursförändringar	-11 432		-85	
Försäljning anläggningstillgångar	-	-110	-	-
Övriga rörelsekostnader	-160	-	-	-
Kostnader relaterade till försäkringsskador	-	-16 893	-	-
Summa övriga rörelsekostnader	-11 592	-17 003	-85	-

Not 7 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Råmaterial och förnödenheter	-233 401	-288 693	0	-
Personalkostnader	-105 576	-93 991	-7 773	-7 103
Konsultkostnader	-12 751	-23 119	-5 794	-3 068
Fastighets- och energikostnader	-10 070	-7 928	0	-
Rep och underhåll inkl förbrukningsmaterial	-10 904	-25 446	0	-
Avskrivningar på anläggningstillgångar	-20 055	-17 197	0	-
Övriga kostnader	-27 711	-39 315	-2 503	-4 266
Totala rörelsekostnader	-420 468	-495 689	-19 070	-14 437

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4155BC8AF4023831BFDC57FE12FC16

2024061901267

Noter till koncernredovisningen

Not 8 Finansiella intäkter och finansiella kostnader

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Ränteintäkter	0	1	-	-
Summa finansiella intäkter	0	1	-	-
Räntekostnader banklån	4 090	2 366	-	-
Räntekostnader leasingskuld	65	67	-	-
Övriga skuldrelaterade kostnader	1 910	2 008	1 791	2 011
Summa finansiella kostnader	6 065	4 441	1 791	2 011
Finansiella poster - netto	6 065	4 440	1 791	2 011

Ränteintäkter och räntekostnader hänför sig till finansiella tillgångar och skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Not 9 Valutakursdifferenser - netto

Valutakursdifferenser har redovisats i rapporten över totalresultat enligt följande:

	2023	2022
Övriga rörelseintäkter (not 6)	-	4 233
Övriga rörelsekostnader (not 6)	-11 423	-
Summa	-11 423	4 233

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4155BC8AF4023833BFDC57FE12FC16

202406190126

Noter till koncernredovisningen

Not 10 Aktuell och uppskjuten skatt

REDOVISNINGSPRINCIPER

Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Redovisade skattekostnader inkluderar aktuella svenska och utländska inkomstskatter och uppskjuten skatt som uppkommit till följd av temporära skillnader. Sådana temporära skillnader orsakas av skillnader mellan skattemässigt värde och bokfört värde på tillgångar och skulder. En uppskjuten skattefordran redovisas motsvarande skattevärdet av underskottsavdrag om det bedöms vara troligt att underskottsavdragen kommer att användas mot beskattningsbara inkomster inom överskådlig tid. Årets resultat har belastats med skatt på årets skattepliktiga resultat samt med skatt till följd av temporära skillnader som uppstått under perioden. Skatten redovisas som aktuell skatt respektive uppskjuten skatt i varje bolag som ingår i koncernen.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Årets skatt				
Aktuell skatt på årets resultat	1 507	16 905	848	3 003
Ändrad skatt tidigare år	393	191	393	0
Uppskjuten skatt	2 409	2 039	-	-
Totalt	4 309	19 134	1 240	3 003

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av den svenska skattesatsen för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Avstämning av effektiv skatt	2023	2022	2023	2022
Resultat före skatt	17 534	100 374	3 685	21 762
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige, 20,6 %	3 612	20 677	759	4 483
Skatteeffekter av:				
Ej avdragsgilla kostnader	106	72	79	40
Ej avdragsgill ränta	9	1	9	-
Återläggning negativt räntenetto tidigare år	0	-1 514	-	-1 514
Ändrad skatt tidigare år	393	191	393	0
Skatteavdrag förvärvade inventarier 2021	0	-274	-	0
Övriga poster	-130	108	-	-6
Skillnad skattemässiga och bokförda avskrivningar	319	-127	-	0
Inkomstskatt	4 309	19 134	1 240	3 003

Koncernens skattekostnad motsvarar en effektiv skattesats om 19 procent (26)

Uppskjutna skattefordringar/-skulder fördelas enligt följande:

Uppskjutna skattefordringar	Nyttjanderättstillgång/ Leasingskuld	Summa
Per 31 december 2022	1	1
Redovisat i rapport över totalresultat	0	0
Per 31 december 2023	1	1

Uppskjutna skatteskulder	Obeskattade reserver	Kortfristiga fordringar	Derivat	Summa
Per 1 januari 2023	11 196	1 227	254	12 677
Redovisat i rapport över totalresultat	2 431	491	-254	2 668
Per 31 december 2023	13 627	1 718	0	15 345

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A44155BC8AF4023838FDC57FE12FC16

20240619012269

Noter till koncernredovisningen

Not 11 Resultat per aktie

	2023	2022
Kronor		
Resultat per aktie före och efter utspädning	0.22	1.37
Resultatmått som använts i beräkningen av resultat per aktie		
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare som används vid beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning	13 225	81 240
Antal (st)	59 313 529	59 313 529
Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning	59 313 529	59 313 529

1) Instrument som kan ge framtida utspädningseffekt och förändringar efter balansdagen.
Bolaget hade under 2022 utestående teckningsoptionsprogram vars lösenkurs var 37,4 respektive 40,8 SEK, vilket översteg stamaktiernas genomsnittskurs, 37,4 SEK. Dessa optioner saknar därför utspädningseffekt och har exkluderats från beräkningen av resultat per aktie efter utspädning. Om börskursen i framtiden går upp till en nivå över lösenkurs kommer dessa optioner att medföra utspädning. I samband med avnoteringen av bolagets aktier är optionsprogrammen föremål för inlösen..

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A44155BC8AF40238BFDC57FE12FC16

2024061901270

Noter till koncernredovisningen

Not 12 Koncernbolag

REDOVISNINGSPRINCIPER

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernbolag".

Fusioner redovisas med tillämpning av BFNAR 2021:5 Redovisning av fusion. Anskaffningsvärdet för andelarna fördelas på de identifierbara tillgångar och skulder som fanns i det överlåtande bolaget, och på eventuell goodwill som uppkom vid förvärvet av andelarna. Värdena justeras med utgångspunkt i förhållandena på fusionsdagen. Den fusionsdifferens som uppstår redovisas direkt mot eget kapital i det övertagande bolaget.

Koncernen hade följande dotterbolag den 31 december 2023:

Namn	Registrerings- och verksamhetsland	Verksamhet		Antal aktier	Andel stamaktier som direkt ägs av moderbolaget (%)	Bokfört värde
Permascand AB 556137-5022	Sverige	Operativt bolag där Permascands verksamhet bedrivs	100	1 250		688 305
Permascand Canada Ltd BC1053041	Kanada	Säljbolag på uppdrag av Permascand AB	100	100		1 255
Permascand USA Inc. 88-0612857	USA	Säljbolag på uppdrag av Permascand AB	100	100		33
Totalt						689 592

Den 22 november 2022 genomfördes en fusion där aktierna i de helägda dotterbolagen Permascand Middle holding AB, Permascand Holding AB och Permascand Group AB fusionerades in i moderbolaget. Genom fusion har moderbolaget tillförts direkt ägande i dotterbolaget Permascand AB, Permascand Canada Ltd och Permascand USA Inc.

	2023	2022
Ingående balans	689 592	50
Förvärv	-	33
Fusion	-	689 509
Utgående balans	689 592	689 592

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4155BC8AF4023831BFDC57FE12FC16

20240619012711

Noter till koncernredovisningen

Not 13 Immateriella tillgångar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten består i allt väsentligt av aktiverade utgifter för produktutveckling. Koncernen utvärderar löpande huruvida internt upparbetade immateriella tillgångar, så som balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, kan aktiveras.

Följande kriterier ska vara uppfyllda för att internt upparbetade immateriella tillgången ska kunna aktiveras:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den internt upparbetade immateriella tillgången så att den kan användas,
- Bolagets avsikt är att färdigställa den internt upparbetade immateriella tillgången och att använda eller sälja den. Det finns förutsättningar att använda eller sälja den internt upparbetade immateriella tillgången,
- Det kan visas hur den internt upparbetade immateriella tillgången genererar sannolika framtida ekonomiska fördelar,
- Adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den internt upparbetade immateriella tillgången finns tillgängliga, och de utgifter som är hänförliga till den internt upparbetade immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga utgifter för utveckling, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utgifter för utveckling som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Balanserade utgifter för utveckling som redovisas som immateriella tillgångar skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig för användning. De aktiverade utgifter är hänförbara till utveckling av nya produkter. Aktiverade utgifter för utveckling skrivs av linjärt över den prognostiserade nyttjandeperioden vilken uppgår till 5-10 år.

	Goodwill	Balanserade utgifter för utvecklings-arbeten	Pågående investeringar	Summa
Räkenskapsåret 2023				
Ingående redovisat värde	55 540	15 547	9	71 096
Omklassificering				0
Årets anskaffningar		1 312	2 161	3 473
Årets avskrivningar		-1 950	0	-1 950
Utgående redovisat värde	**55 540**	**14 908**	**2 170**	**72 618**
Per 31 december 2023				
Anskaffningsvärde	55 540	20 355	2 170	78 065
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar		-5 446		-5 446
Redovisat värde	**55 540**	**14 908**	**2 170**	**72 618**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4155BC8AF4023831BFDC57FE12FC16

20240619012 72

Noter till koncernredovisningen

Not 13 Immateriella tillgångar forts.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterbolag och avser det belopp varmed köpeskillingen, överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga följs upp i den interna styrningen. Goodwill följs upp utifrån rörelsesegment.

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill utifrån koncernens tre rörelsesegment. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa antaganden göras varav de viktigaste antaganden utgörs av prognoser över framtida kassaflöden, diskonteringsränta och långsiktig tillväxttakt. Det redovisade värdet av goodwill uppgår till 56 MSEK per den 31 december 2023. Återvinningsvärdet överstiger det redovisade värdet för goodwill med god marginal. Nedan följer en sammanställning av goodwill fördelat på respektive rörelsesegment.

Goodwill	2023-12-31	2022-12-31
Water Treatment	27 770	27 770
Industrial Solutions	22 216	22 216
Electrification & Renewables	5 554	5 554
Summa	55 540	55 540

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:

Water Treatment		
Diskonteringsränta före skatt*	14,4%	17,2%
Långsiktig tillväxttakt**	2,0%	2,0%

Industrial Solutions		
Diskonteringsränta före skatt*	14,4%	17,2%
Långsiktig tillväxttakt**	2,0%	2,0%

Electrification & Renewables		
Diskonteringsränta före skatt*	14,4%	17,2%
Långsiktig tillväxttakt**	2,0%	2,0%

**Diskonteringsränta före skatt använd vid nuvärdeberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.*

***Vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden.*

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A44155BC8AF40238FDC57FE12FC16

20240619012 73

Noter till koncernredovisningen

Not 14 Materiella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar, med undantag för pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet samt utgifter för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas. Utgifter för förbättring av tillgångarnas prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångarnas redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsförs löpande.

Planenliga avskrivningar baseras på anskaffningsvärden och görs linjärt över nyttjande tiden. Följande avskrivningsprocent används:

- Markanläggningar 20 år
- Maskiner och andra tekniska anläggningar 10-20 år
- Inventarier, verktyg och installationer 5-20 år

Byggnaderna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

- Stomme, golv 30-50 år
- Installationer; värme, el, VVS, ventilation mm 11-25 år
- Yttre ytskikt; fasader, yttertak mm 30-40 år
- Inre ytskikt; maskinell utrustning mm 10-20 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader netto i rapporten över totalresultat.

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggnings-tillgångar	Summa
Räkenskapsåret 2022					
Ingående redovisat värde	45 786	73 690	17 622	8 635	145 733
Årets anskaffningar	243	1 160	2 299	41 000	44 702
Årets omklassificeringar	20 693	14 574	6 266	-41 572	-39
Årets avskrivningar	-3 565	-7 679	-4 022		-15 266
Utgående redovisat värde	63 157	81 745	22 165	8 063	175 130
Per 31 december 2022					
Anskaffningsvärde	94 211	118 701	63 883	8 063	284 858
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-31 054	-36 956	-41 718		-109 728
Redovisat värde	63 157	81 745	22 165	8 063	175 130
Räkenskapsåret 2023					
Ingående redovisat värde	63 157	81 745	22 165	8 063	175 130
Årets anskaffningar	0	1 081	304	57 487	58 872
Årets omklassificeringar	662	3 912	2 771	-7 345	-
Årets avskrivningar	-4 529	-8 236	-3 799		-16 564
Utgående redovisat värde	59 290	78 501	21 441	58 205	217 437
Per 31 december 2023					
Anskaffningsvärde	94 874	123 694	66 959	58 205	343 732
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-35 584	-45 193	-45 518		-126 295
Redovisat värde	59 290	78 501	21 441	58 205	217 437

I kolumnen för Byggnader och mark ingår 277 KSEK (277) som avser bokfört värde för mark.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4455BC8AF4023831
FDC57FE12FC16

2024061901274

Noter till koncernredovisningen

Not 15 Leasingavtal

REDOVISNINGSPRINCIPER

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning. Koncernens leasingavtal avser i huvudsak bilar och truckar.

Leasing - koncernen som leasetagare

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingskuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för koncernen är leasingperiodens slut.

I de mer sällsynta fall då anskaffningsvärde för nyttjanderätten återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en option att köpa den underliggande tillgången skrivs tillgången av till nyttjandeperiodens slut.

Leasingskulder, som delas upp i långfristig och kortfristig del, värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med leasingavtalets implicita ränta när den med enkelhet kan fastställas. I övriga fall används koncernens låneränta.

Leasingskulden omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod:

- fasta avgifter, inklusive till sin substans fasta avgifter,
- variabla leasingavgifter kopplade till index eller pris ("rate"), initialt värderade med hjälp av det index eller pris ("rate") som gällde vid inledningsdatumet,
- eventuella restvärdesgarantier som förväntas betalas, - lösenpriset för en köpoption som koncernen är rimligt säker på att utnyttja och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om bedömd leasingperiod återspeglar att sådan uppsägning kommer att ske.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan.

Koncernen presenterar nyttjanderättstillgångar och leasingskulder som egna poster i rapporten över finansiell ställning. För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 500 kkr, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingskuld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden. Koncernen är inte i något fall leasegivare och moderbolaget har inga leasingavtal.

	2023	2022
Avskrivningar på nyttjanderätter:		
Lokaler	588	641
Bilar	541	459
Truckar	409	541
Summa	1 538	1 641
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	65	67
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal	379	479

Löptidsanalys för leasingskulder presenteras i not 3.

	Mark och byggnader	Maskiner	Fordon	Summa
Räkenskapsåret 2022				
Ingående redovisat värde	461	1 446	979	2 839
Årets anskaffningar	768	-	-	768
Årets avskrivningar	-641	-541	-623	-1 639
Utgående redovisat värde	588	905	356	1 849
Per 31 december 2022				
Anskaffningsvärde	2 922	3 244	3 684	9 250
Ackumulerade avskrivningar	-2 334	-2 339	-2 728	-7 401
Redovisat värde	588	905	356	1 849
Räkenskapsåret 2023				
Ingående redovisat värde	588	905	356	1 849
Årets anskaffningar	-	-	367	367
Årets avskrivningar	-588	-541	-409	-1 538
Utgående redovisat värde	-	364	314	678
Per 31 december 2023				
Anskaffningsvärde	2 922	3 244	3 451	9 617
Ackumulerade avskrivningar	-2 922	-2 880	-3 137	-8 939
Redovisat värde	-	364	314	678

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4155BC8AF4023838FDC57FE12FC16

202406190127S

Noter till koncernredovisningen

Not 16 Långfristiga fordringar hos koncernbolag

Moderbolaget har vi bokslutstillfället följande långfristiga koncerninterna fordringar

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående balans	21 600	731 932
Avgående pga fusion	-	-710 332
Årets förändring	-	-
Utgående balans	21 600	21 600

Not 17 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående balans	-	-
Årets investering	11 044	-
Utgående balans	11 044	-

Not 18 Varulager

REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet består av direkta varukostnader, direkt lön och hänförbara indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Lånekostnader ingår inte. Anskaffningsvärdet för individuella artiklar i varulagret fördelas utifrån vägda genomsnittskostnader. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4415SBC8AF4023831BFDC57FE12FC16

20240619012 76

Noter till koncernredovisningen

Not 19 Eget kapital

REDOVISNINGSPRINCIPER

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (kr)	
Överkursfond	757 393 025
Balanserat resultat	14 215 254
Årets resultat	2 444 923
Totalt kronor	774 053 202

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att ingen utdelning lämnas för året 2023, balanserade vinstmedel inklusive årets resultat balanseras i sin helhet i ny räkning.

	Antal aktier (st)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital
Per 31 december 2020	1 870 000	1 870	662 830
Split 1:27	50 490 000	0	0
Nyemission 4 juni 2021 med avdrag för emissionskostnader	8 823 529	327	273 997
Erhållna optionspremier	0	0	5 342
Per 31 december 2021	61 183 529	2 197	942 169
Per 31 december 2022	120 497 058	2 197	1 221 508
Återbetalda optionspremier		-	-76
Per 31 december 2023	120 497 058	2 197	1 221 432

Säkringsreserv	2023	2022
Ingående balans 1 januari	-980	-275
Förändringar säkringsreserv hänförligt till omvärdering av valutakontrakt	980	-705
Utgående balans 31 december	0	-980

I samband med bolagets notering i juni 2021 konverterades samtliga B-aktier och efter det består aktiekapitalet endast av A-aktier till ett kvotvärde om 0,037 kr. Alla aktier som emitterats av moderbolaget är till fullo betalda.

På extra bolagsstämma den 3 juni 2021 beslutades det att införa långsiktiga incitamentsprogram baserade på teckningsoptioner riktade till ledande befattningshavare och vissa ytterligare nyckelmedarbetare samt till styrelseledamöter, totalt bestående av 1 234 052 teckningsoptioner med förfallotidpunkter 2024 och 2026.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4155BC8AF4023831883BFDC57FE12FC16

2024061901277

Noter till koncernredovisningen

Not 20 Upplåning

REDOVISNINGSPRINCIPER

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med till lämpning av effektivräntemetoden. Upplåning tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört.

Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläckts eller överförts till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

Låneutgifter

Allmänna och särskilda låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av kvalificerade tillgångar, vilket är tillgångar som det med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, redovisas som en del av dessa tillgångars anskaffningsvärde. Aktiveringen upphör när alla aktiviteter som krävs för att färdigställa tillgången för dess avsedda användning eller försäljning huvudsakligen har slutförts. Alla andra låneutgifter kostnadsförs när de uppstår.

Skulder till kreditinsitut i form av Facilities Agreement togs upp i november 2019, omförhandlades till nytt avtal under 2021 och förfaller i olika delar under 2024 och 2028. Faciliteten består av ett så kallat capexlån, och en checkkredit. Koncernens upplåning är i SEK.

Kortfristig upplåning

Skulder till kreditinstitut som har klassificerats som kortfristig avser den del av lånet som inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut. Utnyttjad del av checkkrediten ingår kortfristig upplåning. För skulder till kreditinstitut har säkerhet ställts i form av aktier i dotterbolag, företagsinteckningar samt fastighetsinteckningar. För ytterligare upplysningar se not 24.

Checkräkningskredit

Koncernen har en beviljad checkräkningskredit i SEK om 80 000 KSEK. Moderbolaget har ingen Checkräkningskredit.

UPPLÅNING	2023-12-31	2022-12-31
Långfristiga lån med ställda säkerheter		
Skulder till kreditinstitut (banklån)	16 000	7 162
Leasingskulder	72	333
Summa lån med ställda säkerheter	16 072	7 495
Kortfristiga lån med ställda säkerheter		
Skulder till kreditinstitut (banklån) capex	6 800	2 720
Checkräkningskredit i bank	80 481	-
Leasingskulder	563	1 448
Summa kortfristiga lån med ställda säkerheter	67 844	4 168
Summa upplåning	83 916	11 663

FÖRÄNDRING AV RÄNTEBÄRANDE SKULDER	2023	2022
Per 1 januari	11 663	41 930
Kassaflöde	71 750	-31 377
Förändring låneskulder	-261	-
Förändring i periodiserade lånekostnader	1 910	2 133
Förändring i leasingskulder	-1 146	-1 023
Per 31 december	83 916	11 663

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A44155BC8AF4023833BFDC57FE12FC16

2024061901278

Noter till koncernredovisningen

Not 21 Avtalsskulder

KONCERNEN	2023-12-31	2022-12-31
Förskott från kund	44 401	40 309
Fakturerat ej upparbetad intäkt	10 641	16 447
Summa	55 042	56 756

56 756 KSEK som redovisas som avtalsskuld per den 31 december 2022 har i sin helhet redovisats som intäkt under 2023. (63 996 KSEK).

Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna personalkostnader	15 305	16 869	2 775	1 889
Legala kostnader	3 626	-	3 626	-
Övriga poster	6 310	3 436	541	1 194
Summa	25 241	20 305	6 942	3 083

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
6A4415SBC8AF4023838EDC57FE12FC16

20240619012 79

Noter till koncernredovisningen

Not 23 Finansiella instrument och riskhantering

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, onoterade aktier, derivat samt övriga fordringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, övriga skulder, samt derivat.

Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en finansiell tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner.

Finansiella tillgångar - Klassificering och värdering

Koncernens finansiella tillgångar ingår i kategorin finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde med undantag för derivat. För derivaten tillämpas säkringsredovisning.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Koncernen omklassificeras skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras. Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna andra långfristiga fordringar, onoterade aktier, kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter samt likvida medel.

Derivat och säkringsredovisning

Derivat redovisas i balansräkningen på affärsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärdering i slutet av varje rapportperiod.

Koncernens derivat utgörs av valutaterminer/-swappar för säkring av försäljning i utländsk valuta. Dessa identifieras som säkring av valutarisken i mycket sannolika prognostiserade transaktioner (kassaflödessäkring). Då transaktionen ingås, dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Koncernen dokumenterar sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner har varit och kommer att fortsätta vara effektiva när det gäller att motverka förändringar i kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna. Hela det verkliga värdet på ett derivat som utgör säkringsinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid är längre än 12 månader, och som omsättningstillgång eller kortfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid understiger 12 månader.

Transaktionsexponering - Kassaflödessäkring

Valutaexponering avseende framtida kontrakterade och prognostiserade flöden säkras genom valutaterminer. Valutaterminen som skyddar det prognostiserade flödet redovisas i balansräkningen till verkligt värde.

Förändringar i terminens verkliga värde redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital så länge säkringen är effektiv. Saknas effektivitet i säkringen eller om den säkrade prognostiserade transaktionen inte längre förväntas inträffa redovisas ackumulerade vinster eller förluster i årets resultat. Det belopp som redovisats i eget kapital via övrigt totalresultat återförs till årets resultat i samma period som den säkrade posten påverkar årets resultat och redovisas i posten Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader. När ett säkringsinstrument förfaller, säljs, avvecklas eller löses in, eller bolaget bryter identifieringen av säkringsrelationen innan den säkrade transaktionen inträffat och den prognostiserade transaktionen fortfarande förväntas inträffa, kvarstår den redovisade ackumulerade vinsten eller förlusten i säkringsreserven i eget kapital och redovisas på motsvarande sätt som ovan när transaktionen inträffar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4415 5BC8AF4023838FDC57FE12FC16

20240619012280

Noter till koncernredovisningen

Not 23 Finansiella instrument och riskhantering forts.

Ineffektivitet i säkringsredovisningen
Effektiviteten på en säkring utvärderas när säkringsförhållandet ingås. Den säkrade posten och säkringsinstrumentet utvärderas löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kraven. När koncernen säkrar försäljning av utländsk valuta ingås säkringsförhållanden där kritiska villkor i säkringsinstrumentet matchar villkoren för den säkrade posten. På detta sätt har en kvalitativ utvärdering av förhållandets effektivitet gjorts. Vid säkring av försäljning av utländsk valuta kan ineffektivitet uppstå om tidpunkten vad som initialt uppskattades.

Bortbokning finansiella tillgångar
Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultatet inom finansiella kostnader eller finansiella intäkter.

Finansiella skulder - Klassificering och värdering
Koncernens finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Koncernens finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, övriga skulder och upplupna kostnader.

Bortbokning finansiella skulder
Finansiella skulder tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelserna har regle-rats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld som utsläckts eller överförts till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat. Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från rapporten över finansiell ställning, redovisas en vinst eller förlust i rapporten över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

Nedskrivning av finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde
Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. Koncernen har ingen nämnvärd historik av konstaterade kundförluster. Koncernen har relativt få kunder och inga konstaterade kundförluster har uppstått under de senaste fyra åren. Användbara data för att göra en generell avsättning för kundförluster saknas därför och givet kreditvärdigheten hos aktuella kunder skulle en sådan avsättning inte vara väsentlig. Koncernen baserar beräkningarna av kreditförluster kopplat till kundfordringar respektive upparbetat ej fakturerat på en individuell bedömning av tillgänglig information om respektive kund. För övriga finansiella tillgångar är förväntade kreditförluster oväsentliga.

Fordringar och skulder i utländsk valuta
Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Finansiella instrument i moderbolaget
IFRS 9 tillämpas ej i moderbolaget. Moderbolaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3-10).

Finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderbolaget.

Risker kopplat till finansiella tillgångar och skulder

Valutarisk
Med valutarisk avses risken att valutakursfluktuationer inverkar negativt på koncernens kassaflöde, resultaträkning eller balansräkning. Valutakursfluktuationer påverkar koncernens resultat när försäljning och inköp görs i olika valutor. Koncernen transaktionsexponering är främst euro (EUR) och dollar (USD) då koncernen har huvuddelen av sin försäljning och en stor del av sina kostnader i dessa valutor. I möjligaste mån matchas försäljning och inköp kopplat till kundorder i samma valuta. Valutasäkring för minskad exponering sker med valutaswap kontrakt med kvartalsvis förfall. Nedan visas bolagets nettoexponering mot EUR och USD.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4115BC8AF4023383BFDC57FE12FC16

202406190128!

Noter till koncernredovisningen

Not 23 Finansiella instrument och riskhantering forts.

En 10 % försvagning av den svenska kronan gentemot andra valutor under 2023 skulle ha inneburit 37 MSEK högre intäkter för året (53) och en påverkan på resultat efter skatt och koncernens eget kapital med 18 MSEK (25). En 10 % starkare krona gentemot andra valutor skulle på motsatt effekt inneburit lägre intäkter och lägre resultat efter skatt liksom eget kapital. Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer (t ex räntan) förblir oförändrade.

I koncernen uppstår även valutarisk från omräkning av utländska dotterbolags resultat- och balansräkning till koncernens rapportvaluta som är SEK, så kallad balansexponering.

Nettoexponering	2023-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2022-12-31
Valuta (värde SEK)	EUR	USD	EUR	USD
Kundfordringar	17 560	25 319	30 292	33 087
Upparbetad ej fakturerad intäkt	3 379	7 448	10 742	-
Förskott från kunder	-3 533	-25 327	-11 180	-37 820
Fakturerad ej upparbetad intäkt	-2 399	-8 242	-12 328	-4 119
Leverantörsskulder	-2 837	-6 892	-21 338	-65
Nettoexponering	12 170	-7 694	-3 812	-9 503

Känslighetsanalys ränterisk

Koncernens begränsade lånesituation och en positiv nettobelåning gör att koncernens ränterisk bedöms vara låg.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto negativt. Skulder till kreditinstitut utgörs av upplåning i bank som utgår med rörlig ränta och utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Koncernen säkrar inte sin ränterisk avseende framtida kassaflöden. Skulder till kreditinstitut uppgår till 9 882 KSEK (39 126 KSEK). I koncernens låneavtal finns specifika villkor kopplade till finansiella nyckeltal, så kallade covenanter som utgörs av sedvanliga villkor. De finansiella covenanterna var uppfyllda vid balansdagen.

Derivatinstrument

Koncernen har följande derivatinstrument

Omsättningstillgångar	2023-12-31	2022-12-31
Valutatermin - kassaflödessäkringar	-	-
Kortfristiga skulder		
Valutatermin - kassaflödessäkringar	-	-1 234
Summa	-	-1 234

Nominellt belopp	2023-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2022-12-31
Valuta	EUR	USD	EUR	USD
1-3 mån	-	-	1 500	1 000
3-6 mån	-	-	1 000	1 000
6-12 mån	-	-	1 000	1 000
> 1år	-	-	-	-

Kreditrisk

Kreditrisk är risken att motparten i en transaktion inte fullgör sina förpliktelser enligt avtalet. I verksamheter där varor eller tjänster tillhandahålles mot senare betalning kan inte kundförluster helt undvikas. Koncernens kunder består i allt väsentligt av stora väletablerade företag med en mångårig affärsrelation. Koncernens kreditförluster har historiskt varit oväsentliga och kundernas betalningshistorik är god. Med beaktande av detta samt framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran, har även koncernens förväntade kreditförluster bedömts som oväsentliga.

För att hantera kreditrisker har Permascand principer för att bedöma och kontrollera nya kunder. För bedömning av motpartens finansiella styrka används kreditvärderingsinstitut. Baserat på kundens kreditnivå kan till exempel förskottsbetalning begäras för att minska risk. Koncernen bedömer månadsvis kreditrisk i förfallna fordringar respektive upparbetade ej fakturerade intäkter på en individuell bedömning av eventuell kreditrisk hos respektive kund. Kvartalsvis bokas osäkra fordringar. Vid bokslutsdagen uppgick reservering för osäkra fordringar till 1 215 KSEK (32).

Likviditetsrisk

Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshantering att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behoven i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller. Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv (inklusive outnyttjade kreditfaciliteter) och likvida medel baserade på förväntade kassaflöden. All överskottslikviditet ska i första hand användas för att amortera lån/reducera utnyttjande av checkkredit. Upplysningar om tillgänglig likviditet och nyttjad kreditfacilitet finns i not 20.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4415BC8AF4023838FDC57FE12FC16

20240619012B2

Noter till koncernredovisningen

Not 23 Finansiella instrument och riskhantering forts.

Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk definieras som risken att det uppstår svårigheter att refinansiera koncernen, att finansiering inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Risken begränsas genom att koncernen löpande utvärderar olika finansieringslösningar.

Följande tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, diskonterades kassaflödena.

	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Per 31 december 2023							
Finansiella skulder							
Skulder till kreditinstitut	1 980	65 301	6 000	10 000		83 281	83 281
Leasings-kulder	227	370	81			678	678
Leveran-törsskulder	26 722					26 722	26 722
Summa	28 928	65 672	6 081	10 000	0	110 682	110 682
Per 31 december 2022							
Skulder till kreditinstitut	1 735	8 968	-	-	-	10 703	9 882
Leasings-kulder	400	1 094	554	66	0	2 114	1 781
Leveran-törsskulder	53 982	-	-	-	-	53 982	53 982
Summa	56 117	10 062	554	66	0	66 799	65 645

Beräkning av samt upplysning om verkligt värde

De olika nivåerna av finansiella instrument värderade till verkligt värde definieras enligt följande:

Finansiella instrument i nivå 1

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Finansiella instrument i nivå 2

Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).

Finansiella instrument i nivå 3

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrument i nivå 3.

I den mån pågående reformeringar relaterade till stibor skulle leda till modifieringar av låneavtal förväntas koncernen komma att tillämpa ett infört undantag i IFRS 9 som tillåter att resultateffekt inte redovisas, utan att effektivräntan i stället justeras.

Derivatinstrument

För terminskontrakt bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt för noterade kurser. Marknadskursen beräknas utifrån aktuell kurs justerad för räntedifferensen mellan valutorna och antalet dagar, jämförs med kontraktskurs för att få fram verkligt värde. Derivatinstrument värderas i nivå 2.

Koncernen skuldsättningsgrad per respektive bokslutstillfälle var som följer:

	2023-12-31	2022-12-31
Total upplåning i kreditinstitut	83 281	9 882
Avgår: likvida medel	-61 452	-71 131
Nettoskuld	21 829	-61 249
Totalt eget kapital	377 757	363 706
Summa kapital	399 586	302 457
Skuldsättningsgrad	5	0

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4115BC8AF4023831BFDC57FE12FC16

2024061901283

Noter till koncernredovisningen

Not 23 Finansiella instrument och riskhantering forts.

Räntebärande skulder

Redovisat värde överensstämmer med verkligt värde för koncernens upplåning då lånen löper med rörligt ränta och kreditspreaden inte är sådan att redovisat värde materiellt avviker från verkligt värde.

Redovisat värde och verkligt värde skiljer sig inte väsentligt åt för andra långfristiga fordringar, kundfordringar, likvida medel samt leverantörsskulder.

Hantering av kapital

Permascand ska ha en stabil och balanserad kapitalstruktur. Bolagets soliditet och belåningsgrad ska följa de långsiktiga finansiella målen och trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter. Av styrelsen antagna finansiella mål framgår att nettobelåningsgrad i förhållande till EBITDA ska ligga under 2.0x, vilket är uppfyllt på balansdagen.
Målbilden är att koncernen under 2024 ska ligga kvar under den nivån.

Verkligt värde på finansiella instrument

Verkligt värde kan avvika från redovisat värde, bland annat som en följd av förändrade marknadsräntor. Koncernens skulder löper med rörlig ränta och i dessa fall bedöms verkligt värde överensstämma med verkligt värde. Verkligt värde bedöms även överensstämma med redovisat värde för ej räntebärande tillgångar och skulder såsom kundfordringar och leverantörsskulder.

Beräkning av samt upplysning om verkligt värde

De olika nivåerna av finansiella instrument värderade till verkligt värde definieras enligt följande:

(a) Finansiella instrument i nivå 1

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

(b) Finansiella instrument i nivå 2

Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).

(c) Finansiella instrument i nivå 3

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrument i nivå 3.

I den mån pågående reformeringar relaterade till stibor skulle leda till modifieringar av låneavtal förväntas koncernen komma att tillämpa ett infört undantag i IFRS 9 som tillåter att resultateffekt inte redovisas, utan att effektivräntan i stället justeras.

	Verkligt värde som bokas över resultatet *Nivå 2*	Verkligt värde - säkrings-instrument *Nivå 2*	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
2023-12-31				
Tillgångar i balansräkningen				
Andra långfristiga värdepappersinnehav			11 044	11 044
Kundfordringar			64 687	64 687
Kortfristiga fordringar	6 000			6 000
Likvida medel			61 452	61 452
Summa	6 000	-	137 183	143 183
2023-12-31				
Skulder i balansräkningen				
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristig)			83 281	83 281
Leverantörsskulder			26 722	26 722
Summa		-	110 003	110 003
2022-12-31				
Tillgångar i balansräkningen				
Andra långfristiga fordringar			110	110
Kundfordringar			71 211	71 211
Likvida medel			35 829	35 829
Summa		-	107 150	107 150
2022-12-31				
Skulder i balansräkningen				
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga)			39 126	39 126
Leverantörsskulder			32 697	32 697
Derivatinstrument	1 234			1 234
Summa	1 234		71 823	73 057

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4155BC8AF4023B3BFDC57FE12FC16

202406190128 4

Noter till koncernredovisningen

Not 24 Ställda säkerheter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Fastighetsinteckningar	15 400	15 400	-	-
Företagsinteckningar	48 500	48 500	-	-
Aktier i dotterbolag	-	-	689 592	689 592
Koncerninterna fordringar	-	-	21 600	21 600
Summa	63 900	63 900	775 092	775 092

Not 25 Eventualförpliktelser

	2023-12-31	2022-12-31
Eventualförpliktelser	Inga	Inga
Summa	Inga	Inga

Not 26 Transaktioner med närstående

Inga transaktioner har skett med närstående. Arvoden och ersättningar till Styrelsen och ledande befattningshavare framgår av not 5. Permascand har inga fordringar eller skulder till närstående vid balansdagen.

Not 27 Händelser efter rapportperiodens slut

Den 19 februari meddelade Altor att det offentliga kontanta uppköpserbjudandet till aktieägarna i Permascand accepterats av aktieägare representerande motsvarande cirka 99 procent av det totala antalet utestående aktier och röster i Permascand.

Den 19 februari meddelades att Nasdaq Stockholm godkänt Permascands ansökan om avnotering och sista dag för handel i aktien var den 29 februari 2024.

Under mars 2024 har Permscand utökat och förlängt lånefinansiering genom att ingått avtal med Altor PC om ett aktieägarlån om 25 miljoner, utökat befintlig checkräkningskredit med 20 MSEK samt förlängt bankfinansiering till 30 september 2024.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4155BC8AF40239BFDC57FE12FC16

20240619012285

Styrelsens underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Ljungaverk 2024-05-24

Clara Zverina
Styrelseordförande

Fredrik Herlitz
Styrelseledamot

Gustav Axelson
Styrelseledamot

Ingar Jensen
Styrelseledamot

Maria Gulda Persson
Styrelseledamot

Peter Lundström
VD

Erik Zimmerman
Facklig representant

Vår revisionsberättelse har lämnats 2024-05-24
KPMG

Helena Nilsson
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4415SBC8AF4023B3BFDC57EE12EC16

20240619012B6

Revisionsberättelse · Till bolagsstämman i Permascand Top Holding AB, org. nr 559227-6124

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Permascand Top Holding AB för år 2023 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 51-58. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 51-58 samt 60-99 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Accounting Standards, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 51-58. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och balansräkningen för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-50, 59 samt 103. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Accounting Standards så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4455BC8AF4023383BFDC57FE12FC16

202406190128

Revisionsberättelse

tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontrollöll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Permascand Top Holding AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A44155BC8AF4023838FDC57FE12FC16

20240619012888

Revisionsberättelse

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 51-58 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm 2024-05-24
KPMG AB

Helena Nilsson
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A44155BC8AF4023831BFDC57FE12FC16

20240619012289

Definitioner och ordlista

ORDLISTA

Barlastvatten	Vatten som pumpas ombord på fartyg som inte är fullastade i syfte att stabilisera fartyget. Med barlastvattnet följer olika levande organismer som sprids runt om i världen och kan orsaka problem för miljön när de släpps ut på nya platser.
BWTS	Förkortning av *"Ballast Water Treatment System"*, produkt för rening av barlastvatten.
DSA PERMASCAND®	Förkortning av *"Dimensionally Stable Anodes"*, dimensionsstabila anoder och varumärket för Permascands anoder med katalytisk beläggning.
Electrification & Renewables	Bolagets segment för produkter inom elektrifiering och förnybar energi.
Elektrokemisk cell	Består av flera belagda elektroder som sätts samman till en cell, används för att ge upphov till kemiska reaktioner genom att den tillförs el.
Elektrokemiska lösningar	Samlingsbegrepp för Permascands produkter.
Katalytiska beläggningar	Den grundläggande tekniska komponenten i alla Permascands produkter. Katalytiska beläggningar består av en blandning av ädelmetaller och andra föreningar, vilket ger ett "ytskikt" som appliceras på metallsubstrat, till exempel titan eller nickel.
Eftermarknadstjänster	Samlingsbegrepp för Permascands erbjudande till kunder vad gäller främst ombeläggning av elektroder eller utbyte av elektrokemiska celler.
Elektrod	Samlingsbegrepp för anoder och katoder.
Industrial Solutions	Bolagets segment för produkter främst inom den kemiska industrin.
Klorat	Kemikalie som kan framställas genom elektrokemi och som används i flera olika branscher, såsom massa och papper, organisk och oorganisk kemikalieproduktion.
Water Treatment	Permascands segment för produkter inom vattenrening.
Ombeläggning	Processen då elektroder på nytt tillförs katalytiska beläggningar.
OSD	Står för *'Oil and Solids Separator Device'* och är en utrustning som används för att avskilja olja och partiklar från vatten genom olika mekanismer, vilket är en viktig del i processen för att rena vatten från bl.a. industrier innan det släpps ut i naturen eller återanvänds.

DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital
Avkastning på totalt kapital	Rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerat med genomsnittlig balansomslutning
EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar
Justerat rörelseresultat	Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster
Jämförelsestörande poster	Intäkter och kostnader av jämförelsestörande karaktär
Nettoskuld	Räntebärande kort- och långfristiga skulder med avdrag för likvida medel
Resultat per aktie	Årets resultat dividerat med totalt antal aktier
Rörelseresultat	Resultat före finansnetto och skatt
Rörelsemarginal	Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning
Soliditet	Eget kapital dividerat med summa tillgångar

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
5A4155BC8AF4023833BFDC57FE12FC16

20240619012900

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
5A44155BC8AF402383BFDC57FE12FC16

List of Signatures

20240619011186

Årsredovisning Permascand Top Holding 2023.pdf

Name	Method	Signed at
GUSTAV AXELSON	BANKID	2024-05-24 10:10 GMT+02
PETER LUNDSTRÖM	BANKID	2024-05-24 08:54 GMT+02
Ingar Jensen	BANKID	2024-05-24 07:58 GMT+02
MARIA PERSSON GULDA	BANKID	2024-05-24 07:42 GMT+02
Carl Fredrik Herlitz	BANKID	2024-05-24 07:33 GMT+02
HELENA NILSSON	BANKID	2024-05-24 15:29 GMT+02
Clara Zverina	BANKID	2024-05-24 15:18 GMT+02
Karl Erik Kristian Zimmerman	BANKID	2024-05-24 11:47 GMT+02

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 5A44155BC8AF402383BFDC57FE12FC16