

# Årsredovisning för

# Norna AB

559157-0857

Räkenskapsåret

**2024-01-01 - 2024-12-31**

Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning	5
Balansräkning	6
Noter	8
Underskrifter	13

## Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2025-05-12.  
Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

## Elektroniskt underskriven av

Michael Collaros  
Verkställande direktör

2025-06-12

## Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Norna AB, 559157-0857, avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

### Verksamheten

#### Verksamhetens art och inriktning

Norna är ett AI-bolag med huvudkontor i Stockholm, som erbjuder ett antal avancerade datainsamlings- och analysmjukvaror samt tjänster till den globala modeindustrin; sedan sommaren 2024 till retailindustrin i allmänhet samt från och med inledningen av 2025 även till hedgefonder vad gäller den kommersiella prestationen hos ett antal noterade företag utanför retail. Bolagets SaaS- och DaaS-tjänster baserar sig på en och samma tekniska plattform som har skapats under cirka sju år av ett team AI- och produktexperter i Sverige, Nordmakedonien, Kina och Indonesien.

Norna Analytics är Nornas SaaS lösning som ger bolagets enterprisekunder djup insyn i hur deras produktportföljer och prissättningar vid var tid positioneras gentemot specifika konkurrenter i olika marknader. Leveranser sker via ett webb-interface, samt i förekommande fall via olika typer av filexporter och/eller dataströmmar som integreras direkt in i kundernas egna affärsstödssystem. Eftersom högkvalitativ extern information inom retail i regel saknas vid prissättnings- och sortimentsbeslut, så ger Norna Analytics därmed möjligheter till betydande marginalförbättringar och/eller försäljningsökningar hos kund.

Norna Analytics tekniska kärna består av en avancerad datainsamlingsmotor för högfrekvent insamling av djup information avseende ett antal miljoner produkter, samt av ett antal AI-baserade bild- och textanalysmodeller som på djupet försöker förstå de insamlade produkternas egenskaper. Egenskapsanalysen görs i syfte att harmonisera och familialisera data, d.v.s. för att säkerställa att dataseten behandlas på ett konsekvent sätt och för att matcha dem mot kundernas unika interna datastrukturer samt produktdefinitioner. Det sistnämnda är viktigt, då Norna för närvarande är ensamt om att kunna göra den typen av storskalig databearbetning, och då den är nödvändig för kvalitén hos analyserna (läs: för kundvärdet).

Norna Analytics är en relativt dyr tjänst, så den förutsätter utöver ett finansiellt åtagande hos kund även mottagare som har kapacitet och kompetens att hantera och beslutsomsätta den information som Norna Analytics erbjuder. Nornas utvecklingsteam arbetade därför under 2024 och fortsatt under 2025 med ett antal s.k. multimodala AI-modeller / agenter för att med hjälp av dessa agenter framöver ge bolagets kunder möjlighet att enkelt kunna kommunicera med systemet, alternativt att med ett enkelt knappclick erhålla djupa, automatiskt genererade, insikter från systemet utan vidare krav på egen intern analyskompetens.

Norna har i dagsläget ett antal välkända nordiska och internationella retailföretag, tillsammans med en välrenommerad Londonbaserad hedgefond som kunder. Målsättningen är att framöver skala plattformen till ett flertal större marknader, att få ordentligt fotfäste inom storkundsmarknaden, att bredda kundbasen inom retail till ytterligare segment än fashion och home/interior, samt att attrahera ytterligare hedgefonder.

### **Viktiga förändringar i verksamheten**

Norna fortsatte under 2024 att investera i sin tekniska kärna, i Norna Analytics olika funktionaliteter, i egna datainsamlingsaktiviteter, samt i marknadsarbete. Marknadsarbetet var under 2024 fortsatt påverkat av turbulensen inom finansmarknaderna, då investeringsbeslut hos ett antal potentiella kunder fortsatte att antingen vara stoppade eller skjutna på framtiden i avvaktan på ett stabilare marknadsklimat. Även om den pågående situationen till dels kvarstår vid tidpunkten för denna årsredovisnings avgivande, inte minst relaterat till den pågående utvecklingen i Nordamerika, så har försäljningen tagit fart under den inledande delen av 2025, med en cirka 70% försäljningsökning månad-till-månad vid inledningen av 2025 jämfört med slutet av 2024. Detta betyder att företagets s.k. ARR (annualiserade månadsomsättning) vid tidpunkten för denna årsredovisnings avlämnande är cirka 8 MSEK, att jämföras med årsomsättningen under 2024 som var cirka 4,7 MSEK.

För att finansiera det fortsatta arbetet så genomförde Norna under 2024 en konvertibelemission om cirka 4,4 MSEK samt en aktieemission om totalt cirka 0,5 MSEK.

### **Viktiga externa faktorer som påverkat företagets ställning och resultat**

Den globala marknaden för Norna Analytics är mycket stor, med svag till obefintlig konkurrens inom ramen för den funktionalitet (läs: kundnytta) som Nornas tekniska plattform erbjuder. Inom modesegmentet särskiljer sig cirka 50 potentiella kunder då de är väldigt stora med en årsomsättning större än motsvarande 50 mdSEK/år, och de följs av en lång svans om cirka 5 000 modeföretag vars omsättning minskar successivt ned mot motsvarande ca 500 mSEK/år. Motsvarande bild är tydlig även inom home- och interiörsegmenten inom retail där Norna är verksamt sedan sommaren 2024.

Den bredare retail-marknaden för Norna Analytics kännetecknas av att den trots stora affärsvolymerna är finansiellt pressad, och av ett traditionellt angreppssätt gentemot sina produktions-, planerings- och försäljningsprocesser. Trots turbulenta marknader sedan inledningen av 2020 i och med covid19-utbrottet, inflations- och räntechockerna under 2022 till 2024, samt pågående situation i Nordamerika så är det fortsatt bolagets entydiga bedömning att den pågående transformationen och digitaliseringen av retail på mellanlång sikt kommer att medföra mycket stora möjligheter för Nornas tekniska plattform.

### **Uppgift om ägare som har mer än tio procent av antalet andelar eller röster i företaget**

Norna hade 76 ägare vid årsskiftet, varav Michael Collaros och Jonas Saric via sina helägda bolag Sjöviksbacken AB, och Northnode AB ägde mer än 10% av Norna. Vid tidpunkten för denna årsredovisnings undertecknande äger de två parterna cirka 13 % vardera, före utspädning från personaloptionsprogram samt konvertibler. Norna hade vid årsskiftet 237 418 aktier av enbart ett aktieslag, med ett kvotvärde om 1 krona per aktie.

### **Väsentliga förändringar i ägarstrukturen**

Det skedde inga väsentliga förändringar av ägarstrukturen under 2024.

## Rättvisande översikt över utvecklingen

	2024	2023	2022	Belopp i kr 2021
Nettoomsättning	4 662 963	4 336 404	2 433 031	306 439
Resultat efter finansiella poster	-12 085 503	-12 403 233	-11 521 695	-1 843 086
Balansomslutning	40 643 507	46 359 526	41 130 427	40 349 955
Kassalikviditet %	195,7	201,6	178,8	107
Soliditet %	85,6	91,3	90,8	90,1
Medelantalet anställda	5,5	5	5	5

### Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, men före skatter.

Balansomslutning

Totala tillgångar.

Kassalikviditet

(Omsättningstillgångar - Varulager) / Kortfristiga skulder.

Soliditet

(Totalt eget kapital + (100 % - aktuell bolagsskattesats) \* obeskattade reserver) / Totala tillgångar.

Medelantalet anställda

Nyckeltalet tar hänsyn till sysselsättningsgraden och innefattas inte av anställda med oregelbunden arbetstid.

## Förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Pågående ny- och fond- emission	Fond för utvecklings- utgifter	Fri överkurs- fond
Ingående balans	217 393	17 938	35 875 404	69 509 854
Nyemission	19 025	-17 938		498 933
Utgifter hänförliga till emission				362 363
Aktivering av utvecklingsutgifter			9 548 394	
Upplösning av fond för utvecklingsutgifter			-11 743 168	
Konvertibla skuldebrev eget kapitalandel				4 469 235
<b>Utgående balans</b>	<b>236 418</b>	<b>0</b>	<b>33 680 630</b>	<b>74 840 385</b>

	<i>Balanserat resultat</i>	<i>Årets resultat</i>
Ingående balans	-50 874 816	-12 403 233
Balanseras i ny räkning	-12 403 233	12 403 233
Utdelning	0	
Utgifter hänförliga till emission	-784 312	
Aktivering av utvecklingsutgifter	-9 548 394	
Upplösning av fond för utvecklingsutgifter	11 743 168	
Årets resultat		-12 085 503
<b>Utgående balans</b>	<b>-61 867 587</b>	<b>-12 085 503</b>

## Resultatdisposition

	Belopp i kr
<i>Till årsstämmans förfogande står följande medel</i>	
Fri överkursfond	74 840 385
Balanserat resultat	-61 867 587
Årets resultat	-12 085 503
<b>Medel att disponera</b>	<b>887 295</b>
<i>Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande</i>	
Balanseras i ny räkning	887 295
<b>Summa</b>	<b>887 295</b>

## Resultaträkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2024-01-01 - 2024-12-31</i>	<i>2023-01-01 - 2023-12-31</i>
<b>Rörelsens intäkter, lagerförändringar m.m.</b>			
Nettoomsättning		4 662 963	4 336 404
Aktiverat arbete för egen räkning		9 548 394	8 759 467
Övriga rörelseintäkter		18 672	0
<b>Summa rörelsens intäkter, lagerförändringar m.m.</b>		<b>14 230 029</b>	<b>13 095 871</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader		-9 962 433	-10 843 348
Personalkostnader	2	-4 396 692	-4 581 206
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-11 743 168	-9 912 383
Övriga rörelsekostnader		-66 644	-4 667
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-26 168 937</b>	<b>-25 341 604</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-11 938 908</b>	<b>-12 245 733</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	3	950	1 320
Räntekostnader och liknande resultatposter	4	-147 545	-158 820
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>-146 595</b>	<b>-157 500</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-12 085 503</b>	<b>-12 403 233</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-12 085 503</b>	<b>-12 403 233</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>-12 085 503</b>	<b>-12 403 233</b>

## Balansräkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2024-12-31</i>	<i>2023-12-31</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	5	33 680 630	35 875 404
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>33 680 630</b>	<b>35 875 404</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	8	56 600	56 600
Andra långfristiga fordringar	9	22 318	19 831
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>78 918</b>	<b>76 431</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>33 759 548</b>	<b>35 951 835</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		601 179	239 534
Övriga fordringar		91 132	5 037 991
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		191 813	288 108
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>884 124</b>	<b>5 565 633</b>
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa och bank		5 999 835	4 842 058
<b>Summa kassa och bank</b>		<b>5 999 835</b>	<b>4 842 058</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>6 883 959</b>	<b>10 407 691</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>40 643 507</b>	<b>46 359 526</b>

## Balansräkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2024-12-31</i>	<i>2023-12-31</i>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		236 418	217 393
Pågående ny- och fondemission		0	17 938
Fond för utvecklingsutgifter		33 680 630	35 875 404
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>33 917 048</b>	<b>36 110 735</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Fri överkursfond		74 840 385	69 509 854
Balanserat resultat		-61 867 587	-50 874 816
Årets resultat		-12 085 503	-12 403 233
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>887 295</b>	<b>6 231 805</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>34 804 343</b>	<b>42 342 540</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga skulder till kreditinstitut	10,11	2 322 338	1 261 432
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>2 322 338</b>	<b>1 261 432</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Övriga skulder till kreditinstitut		1 155 108	500 937
Leverantörsskulder		400 675	725 464
Skulder till koncernföretag		124 514	186 784
Aktuella skatteskulder		31 449	0
Övriga skulder		483 856	1 001 587
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 321 224	340 782
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>3 516 826</b>	<b>2 755 554</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>40 643 507</b>	<b>46 359 526</b>

## Noter

Belopp i kr om inget annat anges.

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

#### Immateriella anläggningstillgångar

##### Aktivering av internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar

Företaget använder sig av aktiveringsmodellen för internt upparbetade anläggningstillgångar.

##### Avskrivning

Immateriella anläggningstillgångar tas upp till deras anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Följande nyttjandeperioder används:

	<i>År</i>
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	5

#### Materiella anläggningstillgångar

##### Avskrivning

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande nyttjandeperioder används:

	<i>År</i>
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5

Inventarier, verktyg och installationer	5
---	---

## Not 2 Personal

Medelantalet anställda

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
<b>Medelantalet anställda</b>	<b>5,5</b>	<b>5</b>

Löner och andra ersättningar

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Övriga anställda	3 636 434	3 587 637
<b>Summa</b>	<b>3 636 434</b>	<b>3 587 637</b>

Sociala kostnader inklusive pensionskostnader

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
<b>Pensionskostnader</b>		
Övriga anställda	14 175	115 462
<b>Summa pensionskostnader</b>	<b>14 175</b>	<b>115 462</b>
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	725 068	802 692
<b>Summa</b>	<b>739 243</b>	<b>918 154</b>

## Not 3 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
<b>Ränteintäkter</b>		
Övriga företag	950	1 320
<b>Summa</b>	<b>950</b>	<b>1 320</b>
<b>Summa</b>	<b>950</b>	<b>1 320</b>

### Kommentar till not

Företaget har inte haft några ränteintäkter från koncernföretag under räkenskapsåret.

## Not 4 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
<b>Räntekostnader</b>		
Övriga företag	-147 545	-158 820
<b>Summa</b>	<b>-147 545</b>	<b>-158 820</b>
<b>Summa</b>	<b>-147 545</b>	<b>-158 820</b>

### Kommentar till not

Företaget har inte haft några räntekostnader från koncernföretag under räkenskapsåret.

## Not 5 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	53 941 649	45 182 182
<b>Förändringar av anskaffningsvärden</b>		
Aktiverade utgifter	9 548 394	8 759 466
Omklassificeringar	0	1
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>63 490 043</b>	<b>53 941 649</b>
Ingående avskrivningar	-18 066 245	-8 153 861
<b>Förändringar av avskrivningar</b>		
Omklassificeringar	0	-1
Årets avskrivningar	-11 743 168	-9 912 383
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-29 809 413</b>	<b>-18 066 245</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>33 680 630</b>	<b>35 875 404</b>

## Not 6 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	98 265	98 265
<b>Förändringar av anskaffningsvärden</b>		
Försäljningar/utrangeringar	-98 265	
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>0</b>	<b>98 265</b>
Ingående avskrivningar	-98 265	-98 265
<b>Förändringar av avskrivningar</b>		
Försäljningar/utrangeringar	98 265	
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>-98 265</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 7 Inventarier, verktyg och installationer

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	83 200	83 200
<b>Förändringar av anskaffningsvärden</b>		
Försäljningar/utrangeringar	-83 200	
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>0</b>	<b>83 200</b>
Ingående avskrivningar	-83 200	-83 200
<b>Förändringar av avskrivningar</b>		
Försäljningar/utrangeringar	83 200	
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>-83 200</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 8 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	56 600	56 600
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>56 600</b>	<b>56 600</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>56 600</b>	<b>56 600</b>

### Kommentar till not

Företaget är ett moderföretag i en koncern. På grund av att företaget inte omfattas av huvudregeln i årsredovisningslagen (1995:1554) kapitel 7 § 1 så tillämpas i stället undantagsregeln i kapitel 7 § 3. Därmed har ingen koncernårsredovisning upprättats.

Posten "andelar i koncernföretag" avser det Nordmakedonska dotterbolaget Norna Southeast DOOEL som anställer medarbetare primärt för Nornas datainsamlingsaktiviteter. All omsättning hos dotterbolaget, cirka 770 000 kr under 2024, var intern, i det att dotterbolaget fakturerade Norna AB för sina tjänster.

## Not 9 Andra långfristiga fordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	19 831	19 831
<b>Förändringar av anskaffningsvärden</b>		
Omräkningsdifferenser	2 487	
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>22 318</b>	<b>19 831</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>22 318</b>	<b>19 831</b>

### Kommentar till not

Avser deposition lämnad till utländsk konsult, som säkerhet för framtida arbeten. Omräkningsdifferenserna avser valutakursjustering på balansdagen.

## Not 10 Ställda säkerheter

Övriga ställda säkerheter

<i>Typ av säkerhet</i>	<i>2024-12-31</i>	<i>2023-12-31</i>
Företagsinteckningar	2 000 000	1 762 369
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>2 000 000</b>	<b>1 762 369</b>

## Not 11 Långfristiga skulder

Skulder som förfaller senare än 5 år från balansdagen

	<i>2024-12-31</i>	<i>2023-12-31</i>
Övriga skulder till kreditinstitut	0	1 261 432
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>1 261 432</b>

## Underskrifter

Stockholm

Michael Collaros 2025-05-12  
Michael Collaros Datum  
Verkställande direktör

Jan Allde 2025-05-12  
Jan Allde Datum  
Styrelseordförande

Christer Staaf 2025-05-12  
Christer Staaf Datum  
Styrelseledamot

Fredrik Skytt 2025-05-12  
Fredrik Skytt Datum  
Styrelseledamot

Anna Lönnerstedt 2025-05-12  
Anna Lönnerstedt Datum  
Styrelseledamot

Oscar Wallner 2025-05-12  
Oscar Wallner Datum  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 2025-05-12

KPMG AB

Fredrik Andersson  
Fredrik Andersson  
Auktoriserad revisor

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Norna AB, org.nr 559157-0857

### Rapport om årsredovisningen

#### *Uttalanden*

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Norna AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Norna ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### *Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Norna AB enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### *Revisorns ansvar*

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att

utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## **Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**

### *Uttalanden*

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Norna AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### *Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Norna AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### *Revisorns ansvar*

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande

direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm 2025-05-12

KPMG AB

*Fredrik Andersson*

Fredrik Andersson

Auktoriserad revisor