20250623205837

Center for Translational Research Sweden AB

Org. nr. 559054-4903

Årsredovisning

för räkenskapsåret

1 januari - 31 december 2024

Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma 2025-05-22.

Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till behandling av ansamlad vinst.

Jag intygar att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Uppsala, 2025-06-10

Karin Meyer

Verkställande direktör

Docusign Envelope ID: 7246252D-B9AD-461A-83EE-00577EEAECF0

20250623130588

Center for Translational Research Sweden AB

Org. nr. 559054-4903

Årsredovisning

för räkenskapsåret

1 januari - 31 december 2024

Styrelsen och verkställande direktören för Center for Translational Research Sweden AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor (kr). Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år. Koncernen med moderbolaget Center for Translational Research Sweden AB benämns i följande texter CTR-gruppen respektive CTR.

Docusign Envelope ID: 7246252D-B9AD-461A-83EE-00577EEAECF0

20250623203980

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	3
FINANSIELLA RAPPORTER FÖR KONCERNEN	10
NOTER TILL KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER	14
FINANSIELLA RAPPORTER FÖR MODERBOLAGET	41
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER	45
STYRELSENS INTYGANDE OCH SIGNATURER	53

Docusign Envelope ID: 7246252D-B9AD-461A-83EE-00577EEAECF0

20230623030590

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Center For Translational Research Sweden AB (CTR), och dess dotterföretag[1] (sammantaget CTR-gruppen) är en tjänsteorganisation (Contract Research Organisation "CRO") som tillhandahåller konsult-, forsknings-och utvecklingstjänster till företag som utvecklar och tillverkar produkter inom life science-sektorn (läkemedel, medicinteknik, livsmedel och övriga närliggande produkter). Verksamheten omfattar bland annat strategisk rådgivning avseende produktutveckling, design och genomförande av projekt samt laboratorieanalyser som stödjer olika faser i utvecklingsprocessen – från substansval till kliniska fas I-III-studier, med fokus på fas I-IIb. Verksamheten bedrivs i Sverige och Nederländerna och huvuddelen av kunderna är skandinaviska, men en andel utgörs även av bolag i övriga Europa samt USA och Asien. Koncernen har expanderat både genom organisk tillväxt och strategiska förvärv som genomförts för att stärka CTR-gruppens kompetens och kapacitet inom vissa delar av sitt kunderbjudande. Koncernen har expertis och kapacitet att genomföra kliniska prövningar inom flera terapeutiska områden och har den operativa flexibiliteten att tillhandahålla utvecklingstjänster på fristående basis eller som en del av en samordnad fullservicelösning. Dessa tjänster, som är integrerade delar av produktutvecklingsprocessen, inkluderar genomförande av kliniska prövningar, laboratorietjänster, regulatoriska tjänster och toxikologitjänster.

Koncernen bedriver ingen egen produktutveckling.

Moderbolag i koncernen är Center For Translational Research Sweden AB, ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Uppsala. Vid slutet av 2024 bestod koncernen av moderbolaget och elva dotterbolag, varav sju helägda. Ett bolag är registrerat i Nederländerna och övriga bolag är svenska varav ett är vilande.

Historik

CTR grundades 2016 och förvärvade då dotterbolaget CTC Clinical Trial Consultants AB vilket hade startats 2011 och vars ägare genom transaktionen blev delägare i CTR tillsammans med nya investerare. Ägarförhållandena har sedan 2016 endast i liten utsträckning förändrats och de största ägarna vid utgången av 2024 är desamma som 2016, se avsnittet Ägarförhållanden.

CTR-gruppen har sedan dess växt både organiskt i befintliga bolag, genom förvärv av bolag och genom att starta nya bolag.

Affärsområden och tjänsteområden

Koncernens operativa verksamhet är inom ett affärsområde enligt beskrivning under Allmänt om verksamheten. Den riktar sig till samma kundgrupp men bedrivs delegerat i olika bolag baserat på tjänsteområde. Verksamheten bedrivs inom följande fem tjänsteområden:

- Kliniska prövningar: planering, design, genomförande och slutrapportering av kliniska prövningar inom fas I (friska) samt fas II-IV (patienter inom ett flertal terapiområden).
- Laboratorietjänster och CDMO: GLP-ackrediterad analys av läkemedel och dess metaboliter samt biomarkörer i djur och människa. CDMO GMP-ackrediterad laboratorieverksamhet för formuleringsutveckling, in vitro prestandatestning och tillverkning för kliniska prövningar.
- Regulatoriska tjänster: regulatoriska strategier samt framtagande av regulatorisk dokumentation inför och efter registrering.
- Toxikologitjänster: projektledning av toxikologiska program.
- Övriga tjänster.

Ägarförhållanden

Ägarförhållandena i CTR per den 31 dec 2024 framgår i tabellen nedan:

Ägare	A-aktier	B-aktier	Ägarandel
MLPW Invest AB	2 310 718	237 000	33,67%
Bengt Dahlström	833 000	92 000	12,22%
Fredrik Huss	820 000	90 000	12,02%
Folke Sjöberg	810 000	90 000	12,34%
Anders Millerhovf	628 950	80 000	9,37%
Övriga	1 016 332	559 836	20,38%
Totalt	**6 419 000**	**1 148 836**	**100,00%**

[1] Se Noter till Moderbolagets Finansiella Rapporter, not 10 Finansiella anläggningstillgångar, aktier i dotterbolag för översikt och benämningar som används för dotterbolagen i årsredovisningen.

20250623203391

Utveckling av verksamhet, resultat och ställning

Händelser av väsentlig betydelse under räkenskapsåret
De makroekonomiska förutsättningarna har varit delvis fortsatt ogynnsamma under 2024, och trots en lägre inflation är ränteläget fortsatt relativt högt med låg tillväxt vilket medfört svårigheter framför allt för små- och medelstora-bolag att attrahera investerare. Trots detta ökade CTR-gruppens omsättning och orderingång under året, men i lägre omfattning än planerat. Sammantaget ledde detta till ett negativt resultat på grund av en kostnadsmassa som var anpassad för en högre omsättningsökning.

Den lägre försäljningstillväxten noterades för flera av CTR-gruppens bolag, men var mest omfattande i CTC Clinical Trial Consultants AB samt CTC Netherlands B.V. I huvudsak berodde detta på förskjutningar, avbrott och sena återbud i ett flertal projekt, samt en något långsammare uppstart av verksamheten i CTC Netherlands. Dotterbolaget CTC genomförde ett omställningsprogram som ger en lägre och anpassad kostnadsnivå under 2025. Omställningsprogrammet medför åtgärder för vilka kostnader belastar 2024 med 3,7 mkr.

Även om orderingången ökade i CTR-gruppen har bolagen generellt upplevt en tröghet i avtalsprocesser vilket fördröjt konverteringen av orderstocken till intäkter. De produktutvecklingsbolag som är kunder till CTR-gruppens verksamheter finansieras både genom internt kassaflöde och extern finansiering och påverkas därmed i olika grad av den generella ekonomiska utvecklingen. Detta bedömes ha haft en viss påverkan på CTR-gruppens omsättning och resultat.

Trots de marknadsmässiga förutsättningarna beskrivna ovan har CTR-gruppen utvecklat verksamheten både genom förvärv och ökad andel intäkter från internationella kunder. Sammantaget har därmed CTR-gruppen ytterligare stärkt positionen som branschledande i Skandinavien.

Under 2024 har arbetet fortgått med att identifiera förvärvsobjekt och andra investeringar för att främja fortsatt tillväxt. I januari förvärvade CTR-gruppen A+ Science AB, i februari startades bolaget CTC Netherlands B.V. och i juli förvärvades Zelmic AB.

Finansiell utveckling
Omsättningens utveckling under femårsperioden är en följd av både organiskt tillväxt i befintliga bolag, nystartade bolag (RegSmart 2019, ClinSmart 2020, RegFile 2022, QAlliance 2023, RegSmart Medtech 2023 och CTC Netherlands 2024) och förvärv (Lablytica 2019, TKT 2021, MetaSafe 2022 och Zelmic 2024). ClinSmarts verksamhet införlivades med CTC:s verksamhet per 2022-01-01 genom att kontrakt och personal övertogs. Tillväxten under perioden 2020–2024 mätt som genomsnittlig årlig ökning (Compound Average Growth Rate) uppgick till 20,5 %.

Trots årets negativa resultat har CTR-gruppen haft ett positivt kassaflöde. förvärv av Zelmic. Det beror huvudsakligen på förbättring i rörelsekapitalbindningar med större andel betalda intäkter och betalningsplaner som bättre reflekterar leveranser i projekt.

Artificiell intelligens och automatiseringar
CTR-gruppens bolag följer utvecklingen inom AI och automatiseringar inom läkemedels-/medtechutveckling. Flera av koncernens bolag har implementerat lösningar för AI-stöd och automatisering med syfte att effektivisera verksamheten och skapa attraktiva lösningar för CTR-gruppens kunder.

Händelser av väsentlig betydelse efter räkenskapsåret
CTR förvärvade i mitten av januari en minoritetsandel om 9 % av aktierna i Lablytica och äger därefter alla aktier i bolaget.

Efter årsskiftet införlivades verksamheten i RegFile med verksamheten i RegSmart Life Science (RegSmart Pharma).

Förväntningar avseende den framtida utvecklingen
CTR kommer under 2025 fortsätta utveckla tjänsteportföljen och anpassa bolaget efter marknadens förutsättningar, samt fortsätta arbetet att utvärdera potentiella ytterligare förvärvsobjekt för att säkerställa en stark långsiktig tillväxt. Tillväxten under 2025 förväntas genereras framför allt av organisk tillväxt och, om möjlighet ges, genom nystartade verksamheter samt förvärv. För själva verksamheten ser bolaget inga väsentliga operativa riskfaktorer förutom de som redovisas i avsnittet nedan.

20250623203592

Flerårsöversikt

Belopp i tkr	2024	2023	2022	2021	2020
Koncernen					
Nettoomsättning	296 240	273 306	231 932	165 402	141 856
Förändring nettoomsättning	8,4%	17,8%	40,2%	16,6%	54,5%
EBITDA	20 816	36 264	27 365	14 387	7 063
EBITDA-marginal, %	7,03%	13,27%	11,80%	8,70%	4,98%
Rörelseresultat (EBIT)	-2 863	20 258	16 023	5 777	4 535
Rörelseresultat (EBIT-marginal)	-0,97%	7,41%	6,91%	3,49%	3,20%
Resultat före skatt	-4 918	19 718	14 932	4 799	4 383
Resultat efter skatt	-4 387	15 518	11 773	3 881	2 896
varav hänförligt till moderbolagets ägare	-2 361	14 605	9 914	2 533	2 149
Resultat per aktie före utspädning (kr)	-0,31	1,97	1,34	0,34	0,29
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	-0,31	1,86	1,28	0,33	0,29
Finansnetto	-2 055	-540	-1 091	- 977	- 152
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring rörelsekapital	14 925	30 757	26 526	12 900	4 161
Genomsnittligt antal anställda	194	166	147	122	96
Nettoinvesteringar	4 679	5 476	5 420	-	-
Totala tillgångar	210 631	184 662	153 305	127 357	81 638
Soliditet	34%	39%	41%	40%	56%
Moderbolaget					
Resultat efter finansiella poster	-9 145	-8 177	-8 294	366	-1 435
Balansomslutning	64 213	58 119	36 875	33 463	26 613

För definition av nyckeltal se not 32.

* Värdena i flerårsöversikten är för åren från och med 2021 i enlighet med IFRS. För åren till och med 2020 är värdena enligt tidigare redovisningsprincip, BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Information om risker och osäkerhetsfaktorer

CTR är exponerat för ett antal risker. Riskerna avser faktorer eller händelser som kan påverka koncernens verksamhet, lönsamhet, fortsatta tillväxt och möjlighet till finansiering. CTR:s styrelse ansvarar för den långsiktiga och övergripande hanteringen av såväl övergripande operationella risker som finansiella risker. Riskhantering sker även på lokal nivå i varje dotterföretag baserat på styrelsens och koncernledningens riktlinjer och koncernens beslutsordning. Målet är att minimera förlustrisker av olika slag, genom exempelvis försäkringar av egendom, tydliga kravrutiner, omvärldsbevakningar och en pågående riskanalysprocess. Om omvärldsläget med ökad inflation och svårighet för CTR-gruppens kunder att finansiera sina utvecklingsprojekt förlängs kan det påverka tillväxten negativt. CTR-gruppen har en policy för riskhantering och intern kontroll till stöd för det arbetet med riskhantering.

Ledningen för CTR-gruppen genomför och uppdaterar årligen en riskanalys, vilket även görs av respektive dotterbolag. Riskanalysen ligger till grund för den kontrollmatris som utvecklats för självutvärdering av internkontrollen inom CTR-gruppen.

Strategiska risker

Strategisk risk är risk för att organisationen inte uppnår sina affärsmål och strategiska mål på grund av ogynnsamma strategiska beslut, bristfällig strategisk planering eller oförmåga att anpassa sig till förändringar i omgivningen.

Operativa risker

Operativa risker påverkar bl.a. tillförlitlig rapportering och motståndskraftig verksamhet. De är huvudsakligen kopplade till kundernas förmåga att finansiera sina utvecklingsprojekt och beställa uppdrag. I övrigt finns det i kompetensförsörjningen en risk för dotterbolagens verksamheter, om de inte kan anställa den personal som behövs.

En kortsiktig risk med studier i tidig fas utgörs av risken att studien behöver förskjutas, ändras eller avbrytas. Det medför en risk att intäkterna för enskilt kvartal eller halvår minskar då det kan vara svårt att fullt ut ändra planering för avsatta resurser.

Det finns också en risk att tappa i konkurrenskraft om inte verksamheternas kvalitet och effektivitet utvecklas kontinuerligt minst i nivå med omvärlden. Det innefattar även införandet av nya myndighetskrav inom EU vilka riskerar att medföra att kunder väljer andra regioner för produktutveckling.

I verksamheten som bedriver kliniska studier, CTC, är möjligheten att effektivt kunna rekrytera forskningspersoner och patienter till studierna kritiskt. De legala och regulatoriska riskerna gäller för alla verksamheter inom CTR-gruppen, men bedöms inte vara specifika för gruppen utan kommer drabba konkurrenter likartat.

Digitalisering och automatisering av CTR-gruppens tjänster utgör viktiga komponenter för fortsatt tillväxt. Utvecklingen av dessa går snabbt och är inte patenterbara samt måste implementeras på rätt sätt och med mycket hög kvalitet i de operativa verksamheterna för att optimal effekt ska uppnås. De relaterade riskerna är att antingen inte följa med i utvecklingen och därmed riskera att förlora

20250623070593

uppdrag genom att inte kunna leverera relevanta tjänster eller kostnadseffektivt, eller att tjänsterna implementeras med ökad risk för andra oönskade konsekvenser relaterat till IT-säkerhet.

Finansiella risker

Finansiell risk är risk som påverkar företagets ekonomiska ställning och kan leda till ekonomiska förluster. CTR exponeras för ett antal olika typer av finansiella risker inom sin verksamhet. Exponeringen för kredit-, likviditets-, ränte- och valutarisk bedöms dock i dagsläget vara låg. Bolagets valutarisk är inte stor, men har ökat under 2024 från en ökad andel kunder som faktureras i annan valuta än redovisningsvalutan för respektive bolag och det under året etablerade nederländska dotterbolaget innebär också en ökad redovisningsrisk beträffande valuta. Ur koncernperspektiv är en majoritet av kunder och leverantörer fortfarande svenska samt att CTR bolagen har rutiner och processer på plats som syftar till att minimera valutarisker. Kreditförlusterna har historiskt varit låga och koncernen ser ingen förhöjd risk för kreditförluster framöver. Koncernen har en låg belåningsgrad och påverkas därmed lite av ränterisk utöver nyttjanderättstillgångarnas leasingskuld och tillhörande räntekostnader. Koncernen använder sig inte av några säkringsinstrument och kassaflödet är betryggande utifrån den verksamhet som bolaget bedriver i dagsläget. För mer information om finansiella risker se *Noter till koncernens finansiella rapporter, Not 4 Finansiella risker och riskhantering*.

Compliance (regelefterlevnad)

Risk som är relaterad till regelefterlevnad avser om bolaget inte följer lagar, regler, standarder eller policyer och därmed utsätter sig för ekonomiska och legala påföljder samt risk för försämrat anseende på marknaden. Verksamheterna inom CTR-gruppen omfattas både direkt och indirekt genom uppdragen från kunder av regelverk från lag och bransch-standarder som måste efterlevas. För att undvika brister i efterlevnad har CTR-gruppens bolag aktiva kvalitetsarbeten för att säkerställa efterlevnad av lag och regelverk med tillhörande dokumentation.

Hållbarhetsupplysningar

Personal

CTR-gruppens viktigaste tillgång är medarbetarna. Arbetsstyrkan inom CTR är kvalificerad och arbetet leds av högutbildade medarbetare med mångårig erfarenhet och kompetens. Det är således kritiskt för CTR-gruppens verksamhet att fortsätta att utveckla och utbilda medarbetarna, experter och talanger inom organisationen, för att kunna fortsätta leverera CTRs tjänster till befintliga och nya kunder. CTR har genom kvalitetsarbetet på detta område säkerställt att det finns successionsplaner för nyckelfunktioner och utbildningsplaner finns för alla anställda. Arbete görs för att säkerställa vidareutveckling av personalen och att säkra tillgången till kompetent personal. Inom branschen råder en viss brist på kompetent personal och därför är detta arbete extra väsentligt och borgar för att erforderliga personalresurser finns framåt. Bolaget arbetar också kontinuerligt med frågor som trivsel, arbetsmiljö och ansvarstagande med personalen. Koncernen arbetar aktivt för att säkerställa en bra fysisk och psykisk arbetsmiljö för alla anställda där hänsyn tas till arbetsmiljöverkets föreskrifter.

För CTR-gruppen är det viktigt att bolagen erbjuder goda anställningsvillkor för de anställda och att relationen arbetsgivare anställd är bra. Beroende på land och branschförutsättningar så ansluter sig CTR-gruppen till arbetsgivarorganisation

Genomsnittligt antal medarbetare för året uppgick till 194 (166). Personalomsättningen under året uppgick till 8,2% (9,1%). För definition av personalomsättning, se *Noter till koncernens finansiella rapporter, Not 33 Nyckeltalsdefinitioner.*

Miljö

CTR-gruppen har verksamheter som är klassade som miljöfarlig verksamhet enligt miljöbalken och tillståndspliktig hantering av olika material och produkter. De berörda verksamheterna följer lagkrav på hantering, destruktion och rapportering till myndighet av farligt avfall. Styrelse och ledning i de bolagen som berörs, bevakar löpande relevanta lag-och intressekrav på miljöområdet och sätter övergripande planer och miljömål för verksamheten som sedan ligger som en del i verksamhetsplaneringen i varje enhet. CTR har även ett pågående arbete med att ta fram en miljöpolicy med tydliga riktlinjer och mål som ska följas av verksamheten och utvärderas löpande. CTR har inte upprättat en hållbarhetsrapport.

Bolagsstyrning

CTR arbetar aktivt för att kontinuerligt förbättra sina policyer, processer och aktiviteter kring bolagsstyrningsfrågor.

Aktieägare, bolagsstämma och nomineringsprocess

Bolagsstämman är CTR:s högsta beslutande organ. Alla aktieägare kan använda sin rösträtt på stämman och de kan också där ställa frågor till styrelseordförande och vd, samt lämna synpunkter på verksamheten.

Styrelseledamöter och revisor nomineras av utsedd valberedning inför årsstämman i överensstämmelse med den nomineringsprocess som fastställts på föregående årsstämma. Styrelseledamöter och revisor väljs sedan av årsstämman. Styrelsen ska ha en ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning skall eftersträvas.

Den ordinarie årsstämman hölls i Uppsala den 22:e maj 2024. Då fattades beslut om fastställelse av resultat- och balansräkning, disposition av bolagets vinst, om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning

20250623203594

till styrelse och revisor. Vid årsstämman fattades även beslut om bemyndigande till styrelsen att genomföra nyemission och att emittera teckningsoptioner under tiden intill nästa årsstämma samt ett ägardirektiv.

Styrelse

CTR:s styrelse är koncernens högsta verkställande organ och har det yttersta ansvaret för verksamheten. Enligt CTR:s bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst 1 och högst 6 styrelseledamöter med högst 6 suppleanter. Styrelsen beslutar om skriftlig arbetsordning för styrelsens arbete och en vd-instruktion inklusive rapporteringsinstruktion. Arbetsordningen för styrelsen fastställer det som stadgas för arbetet utöver aktiebolagslagen och bolagsordningen. Styrelsen får varje månad rapporter från VD om den finansiella ställningen och verksamhetens utveckling.

Vid årsstämman 2024 i moderbolaget CTR beslutades att styrelsen skulle bestå av 5 ledamöter, valda av bolagsstämman och följande personer valdes som styrelseledamöter:

Hans Andreasson, civilingenjör, MBA (f 1955), styrelseordförande och ordförande i ersättningsutskottet och investeringsutskottet. Hans har tidigare bland annat arbetat som Investment Director Co-investeringar på Sjätte AP-fonden.

Bengt Dahlström, docent i farmakokinetik (f 1950), styrelseledamot och ledamot i ersättningsutskottet och investeringsutskottet. Bengt är även senior konsult i dotterbolaget CTC och dess grundare och en av de största aktieägarna i moderbolaget CTR.

Folke Sjöberg, professor och specialist i anestesiologi och intensivvård (f 1956), styrelseledamot och ledamot i revisionsutskottet. Folke är en av grundarna till CTC samt en av de största aktieägarna.

Katarina Sjögren, civilekonom (f 1968) , styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet. Tidigare VD för Atvexa AB, vilket hon varit med och utvecklat samt noterat på Nasdaq OMX, och arbetar nu som styrelseordförande och styrelseledamot i flera bolag.

Peter Weiderman, civilekonom (f 1959), styrelseledamot och ledamot i ersättningsutskottet och revisionsutskottet. Peter är huvudägare i CTR via MLPW Invest AB sedan 2016 då CTR-gruppen bildades med CTC som dotterbolag. Peter är investerare i flera andra verksamheter inom bland annat utbildning och vård.

Under årets styrelsesammanträden (19 stycken) har vid respektive ordinarie styrelsemöte behandlats fasta punkter i enlighet med styrelsens arbetsordning, bland annat gällande affärsläge, orderläge, prognoser, ekonomiskt utfall, likviditet, årsbokslut och delårsrapporter. Dessutom behandlades frågor om bolagets strategiska inriktning och struktur.

Huvudansvarig revisor har varit närvarande vid ett ordinarie styrelsesammanträde samt ett revisionsutskottsmöte. Vid behov har andra medarbetare och chefer i bolaget deltagit i styrelsemöten och varit föredragande.

De av aktieägarna valda styrelseledamöterna uppbär arvode i enlighet med beslut på årsstämman, och dessa arvoden redovisas i *Not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar*. Under året har en utvärdering av styrelsens arbete samt utvärdering av VD:s arbete genomförts och som redovisats och följts upp vid ett styrelsemöte. Styrelsens ordförande genomför löpande utvärdering av styrelsens arbete i samtal med styrelsen i sin helhet och via enskilda samtal med ledamöterna. Där diskuteras bland annat samarbetsklimat, kunskapsbredd och hur styrelsearbetet genomförts.

Till stöd för sitt arbete har styrelsens inrättat tre utskott, Ersättningsutskottet som behandlar frågor om ersättningar till ledande befattningshavare inom koncernen, Investeringsutskottet som behandlar frågor om investering, utveckling, förvärv och nystarter i verksamheter för koncernen samt Revisionsutskottet som behandlar frågor som berör ekonomiska processer, rapportering, bolagsstyrning, internkontroll och revision.

Styrelsen utvärderar fortlöpande verkställande direktörens arbete genom att följa verksamhetens utveckling. Under året har en utvärdering av Verkställande direktörens arbete gjorts med en rapport som behandlats vid ett styrelsemöte. Verkställande direktör deltar inte på möten när dennes utvärdering ska diskuteras.

Ledning

CTR-gruppen arbetar decentraliserat med ledning av dotterbolagen genom aktiv ägarstyrning från koncernledningen och genom dotterbolagens styrelser. CTR-gruppens ledningsfunktion utgörs av två delar, Koncernledningen och VD-gruppen.

Koncernledningen bestod under 2024 av:	Karin Meyer, Verkställande direktör CTR
	Lars Bennbom, Finansdirektör CTR

VD-gruppen har under 2024 bestått av dotterbolagens verkställande direktörer/site-chef och koncernchefen Karin Meyer.

Karin Meyer, VD & koncernchef	Center for Translational Research Sweden AB		
Anders Millerhovf, VD	CTC Clinical Trial Consultants AB	*Wim Tamminga, VD*	CTC Netherlands B.V.
David Pekar, VD	Lablytica Life Science AB	*Johanna Haglund, Site-chef*	Metasafe Sweden AB
Raf Lemmens, VD	QAlliance AB	*Maria Santesson, VD*	RegFile AB
Marie Gårdmark, VD	RegSmart Life Science AB	*Mats Högberg, VD*	RegSmart Medtech AB
Suzanne Iverson Hemberg, VD	Toxicology Knowledge Team Sweden AB	*David Sagna, VD*	Zelmic AB

Bolagens verkställande direktörer ansvarar för att verksamheten i bolaget drivs och utvecklas i linje med bolagens och koncernens fastslagna mål och strategi, och för att arbetet bedrivs i enlighet med koncernens policyer, processer och ledningsverktyg.

20250623205905

Koncernledningen sammanträder i genomsnitt varannan vecka, men arbetar också nära varandra med i stort sett daglig kontakt. Under året har operativa och strategiska frågor behandlats löpande. Sammanträdena dokumenteras i mötesnoteringar.

VD-gruppen sammanträder en gång i månaden och behandlar koncerngemensamma driftsfrågor och presenterar sin verksamhet och status för övriga. Sammanträdena dokumenteras i mötesnoteringar.

Stödfunktioner
För att stödja verksamheten har bolaget ett antal stödfunktioner som bedrivs med koncerninterna resurser eller med stöd av externa experter. Stödfunktionerna omfattar personalfrågor, ekonomi, IT, extern synlighet och legala frågor. Stödfunktionernas uppgift är att stödja ledningen och bolagen i det strategiska och löpande arbetet.

Ersättningsutskott och ersättningar till styrelse, VD och ledningsgrupp
Utskottet består av tre ledamöter från styrelsen där CTR:s verkställande direktör deltar som adjungerad.

Utskottet har haft fem protokollförda sammanträden och flera överläggningar under 2024. Utskottet diskuterar ersättningar, incitamentsprogram och anställningsvillkor för bolagsledningen och nyckelpersoner inför vidare beslut i styrelsen.

Ersättning till styrelsen under 2024 beslutades av årsstämman den 22 maj 2024. Verkställande direktören förhandlar ersättning och anställningsvillkor för medlemmarna i ledningsgruppen, vilka har godkänts av ersättningsutskottet. Ersättning till ledande befattningshavare utgörs av fast lön, pension, incitamentslösningar samt i vissa fall rörlig ersättning samt andra förmåner. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig och avspegla ansvarsområde och befattningens komplexitet. För mer information *se Noter till koncernens finansiella rapporter, Not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar*.

Investeringsutskottet
Utskottet består av tre ledamöter från styrelsen där CTR:s verkställande direktör deltar som adjungerad.

Utskottet har haft ett protokollfört sammanträde och flera överläggningar under 2024. Utskottet diskuterar och bereder frågor inför vidare beslut i styrelsen gällande köp och försäljning av fast egendom, aktier & andelar i bolag och inkråmsförvärv samt nyetablering av företag eller nytt affärsområde inom bolag.

Revisionsutskottet
Utskottet består av två ledamöter från styrelsen där CTR:s verkställande direktör och finansdirektör deltar som adjungerade.

Utskottet har haft tre protokollförda sammanträden under 2024 och en överläggning. Utskottet diskuterar och bereder frågor inför vidare beslut i styrelsen frågor relaterade till CTR gruppens finansiella rapportering.

Revisorer
Revisorn ska för aktieägarna granska CTR:s årsredovisning och bokföring, samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorn lämnar en revisionsberättelse till årsstämman. Revisorn ska även i revisionsberättelsen uttala sig om huruvida styrelseledamöter och VD bör beviljas ansvarsfrihet gentemot bolaget.

Enligt CTR:s bolagsordning ska revisor väljas av årsstämman. Vid årsstämman 2024 omvaldes Grant Thornton Sweden AB till bolagets revisionsbolag med Stéphanie Ljungberg som ansvarig revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2025.

Utöver revision och revisionsrelaterade tjänster har revisor under 2024 inte tillhandahållit CTR några tjänster.

Extern information
Informationsgivningen i bolaget följer den kommunikationspolicy som fastställts av styrelsen. Policyn anger vad som ska kommuniceras, av vem och på vilket sätt informationen ska utges för att säkerställa att den externa och interna informationen blir korrekt och fullständig. Bolaget har även en funktion för att anmäla oegentligheter vilken regleras i en så kallad visselblåsarpolicy.

Information till aktieägarna ges i första hand via direkt kommunikation med aktieägarna.

Inför en potentiell notering på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market
Arbete pågår inom flera områden för att förbereda koncernen på en notering av CTR AB:s aktie på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market. Detta arbete har pågått i CTR sedan 2022 och fortgått under 2024 med successiv implementering av olika styrdokument, policyer, rutiner och kontrollaktiviteter samt utveckling av att rapportering och informationsgivning sker i enlighet med handelsplatsens regelverk. Visst arbete kvarstår och fortskrider under 2025.

Utdelning
Finanspolicyn, i referens till ägardirektivet, uttrycker att det fria egna kapitalet främst ska återinvesteras i verksamheten i syfte att finansiera framtida tillväxt. Målet för de kommande åren är att öka omsättningen med bibehållen kvalitet och god lönsamhet i alla verksamheter. Utdelning skulle minska likviditeten och därmed möjligheten till egenfinansierad tillväxt.

Kontrollmiljö, kontrollhantering och kontrollaktiviteter
Kontrollmiljön omfattar organisationsstruktur, interna regelverk och styrande dokument, tilldelning och begränsning av ansvar, kompetensförsörjning samt uppföljning av intern styrning och kontroll. Styrelsen fastställer årligen styrelsens arbetsordning, instruktioner för VD och för rapportering.

20230623205396

Styrelsen har det yttersta ansvaret för den övergripande styrningen av CTR och för kontrollen av de risker som verksamheten är förenad med. Ledningen ansvarar för att utveckla och implementera CTRs struktur för intern styrning och kontroll i verksamheten inklusive organisationsstruktur, ansvarstilldelning och mandat, kompetensförsörjning och uppföljning.

Attestordningen i CTR reglerar beslutsprocessen för avtal, investeringar och andra väsentliga beslut och utgör en viktig del i bolagets kontrollmiljö. Arbetsordning och attestordning ses över och fastställs av styrelsen. Instruktioner om styrande dokument, redovisningsprinciper, riktlinjer och rutiner lämnas regelbundet till berörda medarbetare.

Övriga kontrollaktiviteter sker i den löpande verksamheten baserat på varje enskild medarbetares ansvar för självkontroll utifrån befattning, beslutade arbetssätt, processer och styrande dokument.

CTR:s verksamhet påverkas av ett antal riskfaktorer som helt eller delvis inte kan kontrolleras av bolaget, se ovan under avsnittet *Information om risker och osäkerhetsfaktorer*. Styrelse och ledning arbetar löpande med riskbedömning och riskhantering. Styrelsen ansvarar för att väsentliga operationella och finansiella risker och risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras. Riskhantering beskrivs i koncernens *Policy för riskhantering och intern kontroll*. Uppföljning av koncernens och bolagens krav på intern kontroll och processer för finansiell rapportering sker löpande av Finansdirektören.

CTR:s Finansdirektör gör årligen en översyn av koncernens minimikrav på intern kontroll och rutiner för finansiell rapportering. Minimikraven syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser i den finansiella rapporteringen. Kontrollerna omfattar bland annat godkännande av väsentliga avtal, uppföljning av riskexponeringar, uppföljning av kontoavstämningar samt resultatanalyser. Koncernens bolag rapporterar månatligen relevanta nyckeltal till finansdirektören.

Styrelse, ledning och övriga chefer ska även i ord, handling och beslut uppvisa god integritet och etik.

Moderbolaget

Moderbolaget bedriver endast ägarverksamhet, samordning och förvaltning av dotterbolag. Koncernens Verkställande direktör och Finansdirektör är anställda i moderbolaget.

Resultatet i moderbolaget är relaterat till arbete med förvärv och verksamhetsutveckling, utveckling av rapportering och förberedelse för notering, de ledande befattningshavarnas personalkostnader, lokal och systemkostnader. Det sker få samordnade inköp i koncernen, såsom försäkring, enstaka system och gemensamma marknadsaktiviteter.

Förslag till disposition beträffande bolagets vinst

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel, kronor:

Överkursfond	27 812 599
Balanserade vinstmedel	11 855 980
Årets resultat	2 888 457
Övrigt tillskjutet kapital	1 099 555
	43 656 591

Styrelsen föreslår att balanserat resultat disponeras så att:

Balanseras i ny räkning	43 656 591
	43 656 591

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande finansiella rapporter med tillhörande bokslutskommentarer.

20250623203597

Finansiella rapporter för koncernen

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

Belopp i tkr	Not	Koncernen 2024-01-01 2024-12-31	Koncernen 2023-01-01 2023-12-31
Nettoomsättning	6	296 240	273 306
Övriga rörelseintäkter	7	4 418	643
Summa intäkter		**300 658**	**273 949**
Rörelsens kostnader			
Förnödenheter, handelsvaror och tjänster i utförda tjänsteuppdrag		-37 307	-38 527
Övriga externa kostnader	9	-50 161	-49 376
Personalkostnader	8	-192 373	-149 782
Avskrivningar på materiella & immateriella anläggningstillgångar		-4 907	-1 984
Avskrivning på nyttjanderättstillgångar		-17 951	-13 768
Övriga rörelsekostnader	10	-822	-254
Summa rörelsekostnader		**-303 521**	**-253 691**
Rörelseresultat		**-2 863**	**20 258**
Resultat från finansiella poster	11		
Finansiella intäkter och liknande resultatposter		639	741
Finansiella kostnader och liknande resultatposter		-2 693	-1 281
Summa resultat från finansiella poster		**-2 055**	**-540**
Resultat efter finansiella poster		**-4 918**	**19 718**
Inkomstskatt	12	531	-4 200
Årets resultat		**-4 387**	**15 518**
Övrigt totalresultat			
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		198	-
Årets totalresultat		**-4 190**	**15 518**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		-2 361	14 605
Innehav utan bestämmande inflytande		-2 026	913
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		-2 164	14 605
Innehav utan bestämmande inflytande		-2 026	913
Resultat per aktie	22		
före utspädning (kr)		-0,31	1,97
Efter utspädning (kr)		-0,31	1,86

20250623205398

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Belopp i tkr	Not	Koncernen 2024-12-31	Koncernen 2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	13	15 729	1 243
Materiella anläggningstillgångar	14	9 868	8 812
Finansiella anläggningstillgångar	17	2 071	3 355
Nyttjanderättstillgångar	15	56 056	54 483
Uppskjutna skattefordringar	12	1 689	
Summa anläggningstillgångar		**85 412**	**67 893**
Skattefordringar	12	831	104
Kundfordringar	6	56 423	41 881
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	20 178	32 346
Övriga fordringar	18	600	1 657
Likvida medel	20	47 599	40 781
Summa omsättningstillgångar		**125 632**	**116 769**
SUMMA TILLGÅNGAR		**211 044**	**184 662**
Eget kapital	**21**		
Aktiekapital		473	469
Övrigt tillskjutet kapital		28 913	25 519
Reserver		218	-
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		42 216	44 597
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		**71 820**	**70 584**
Innehav utan bestämmande inflytande		-969	1 066
Summa eget kapital		**70 851**	**71 651**
Långfristiga skulder			
Leasingskulder	15	38 342	40 122
Uppskjutna skatteskulder	12	5 603	3 067
Summa långfristiga skulder		**43 945**	**43 189**
Kortfristiga skulder			
Leasingskulder	15	17 616	13 898
Leverantörsskulder		12 575	15 196
Skatteskulder		-	757
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	45 850	26 275
Övriga skulder	24	20 207	13 697
Summa kortfristiga skulder		**96 248**	**69 822**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**211 044**	**184 662**

20230623205399

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

Belopp i tkr	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserv	Balanserat resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01		**462**	**20 970**	**-**	**37 566**	**58 997**	**3 963**	**62 960**
Nyemission						-		-
Optionsprogram	23		0			0		**0**
Årets resultat					14 605	14 605	913	**15 518**
Nyemission		6	4 549	-		4 555		**4 555**
Transaktioner med ägare						-		
Förvärv av minoritet	27				-11 388	-11 388	-	**-11 388**
Transaktioner med ägare utan bestämmande inflytande	27				3 814	3 814	-3 809	**5**
Utgående eget kapital 2023-12-31		**469**	**25 519**	**-**	**44 597**	**70 584**	**1 066**	**71 651**
Emission teckningsoptioner						-		-
Årets resultat					-2 361	-2 361	-2 026	-4 387
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag			-	218	-20	198	-9	**189**
Nyemission		4	3 394	-		3 398		**3 398**
Transaktioner med ägare						-		
Förvärv av minoritet					-	-		-
Transaktioner med ägare utan bestämmande inflytande					-	-	-	-
Utgående eget kapital 2024-12-31		**473**	**28 913**	**218**	**42 216**	**71 820**	**-969**	**70 851**

Docusign Envelope ID: 7246252D-B9AD-461A-83EE-00577EEAECF0

20250623120600

Rapport över kassaflöden för koncernen

Belopp i tkr	Not	Koncernen 2024-01-01 2024-12-31	Koncernen 2023-01-01 2023-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-2 863	20 258
Ej likviditetspåverkande poster			
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		22 858	15 752
Övriga ej likviditetspåverkande poster		-383	-106
Erhållen ränta		639	741
Betald ränta		-2 926	-1 830
Betalda inkomstskatter		-2 823	-4 057
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**14 501**	**30 757**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsefordringar		2 013	-28 294
Ökning(-)/minskning(+) av rörelseskulder		21 396	9 937
Summa förändring av rörelsekapital		**23 408**	**-18 357**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**37 909**	**12 400**
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förskott på nyttjanderättstillgångar		-198	-573
Köp av materiella anläggningstillgångar	14	-1 954	-4 874
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		151	
Erlagt vid förvärv av koncernföretag, netto för förvärvad kassa & bank	28	-12 469	-
Ökning av övriga finansiella tillgångar		-427	-208
Minskning av övriga finansiella tillgångar		1 780	
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-13 117**	**-5 655**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Amortering av lån	26	-787	-4 250
Amorterade leasingskulder	26	-17 157	-13 327
Förvärv av minoritet			-6 832
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande			5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-17 943**	**-24 404**
Årets kassaflöde		**6 850**	**-17 660**
Likvida medel vid årets början		**40 781**	**58 441**
Valutakursdifferens i likvida medel		-31	
Likvida medel vid årets slut		**47 599**	**40 781**

20250623206O1

Noter till koncernens finansiella rapporter

Not 1 Allmän information 14

Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper och värderingsprinciper 15

Not 3 Uppskattningar och bedömningar 16

Not 4 Finansiella risker och riskhantering 16

Not 5 Klimatrisker 18

Not 6 Intäkter och avtalssaldon 18

Not 7 Övriga rörelseintäkter 22

Not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar 22

Not 9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer 23

Not 10 Övriga rörelsekostnader 24

Not 11 Finansnetto 24

Not 12 Inkomstskatter 24

Not 13 Immateriella anläggningstillgångar 26

Not 14 Materiella anläggningstillgångar 27

Not 15 Nyttjanderättstillgångar / Leasingskulder 28

Not 16 Finansiella instrument 30

Not 17 Finansiella anläggningstillgångar 31

Not 18 Övriga kortfristiga fordringar 32

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 32

Not 20 Likvida medel 32

Not 21 Eget kapital 32

Not 22 Resultat per aktie 33

Not 23 Utestående optioner (teckningsoptioner och köpoptioner) 33

Not 24 Övriga kortfristiga skulder 35

Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 35

Not 26 Rapport över kassaflöden 35

Not 27 Innehav utan bestämmande inflytande 36

Not 28 Rörelseförvärv 38

Not 29 Närstående 39

Not 30 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser 39

Not 31 Händelser efter balansdagen 39

Not 32 Nyckeltalsdefinitioner 39

Not 1 Allmän information

Center For Translational Research Sweden AB, och dess dotterföretags (CTR-gruppen) är en tjänsteorganisation som tillhandahåller konsult-, forsknings-och utvecklingstjänster (Contract Research Organisation "CRO") till företag som utvecklar produkter inom life science sektorn (läkemedel, medicinteknik, livsmedel och övriga närliggande produkter). Verksamheten omfattar bland annat strategisk rådgivning avseende produktutveckling, design och genomförande av projekt samt laboratorieanalyser som stödjer olika faser i utvecklingsprocessen, från substansval till kliniska fas I-III-studier, med fokus på fas I-IIb.

Center For Translational Reserach Sweden AB (org.nr 559054-4903) har sitt säte i Uppsala, Sverige. Huvudkontoret ligger på Eklundshovsvägen 1 G, 752 37 Uppsala.

20250623206O2

Årsredovisningen och koncernredovisningen för det år som slutade 31 december 2024 har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 23:e april 2025. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 22 maj 2025.

Samtliga belopp är angivna i tusentals kronor (tkr) om inte annat anges. Belopp inom parentes avser föregående år.

Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Grund för rapporternas upprättande och viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar och bedömningar
Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner* tillämpats.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar vissa finansiella instrument som värderats till verkligt värde. Principerna har tillämpats genomgående för samtliga redovisade år.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Väsentliga uppskattningar och bedömningar samt väsentliga redovisningsprinciper anges i anslutning till varje not i rapporten i syfte att ge en ökad förståelse av respektive redovisningsområde. Koncernen fokuserar på att beskriva väsentliga principer, företagsspecifik information och undviker därmed att lämna standardiserade paragraftexter, i de fall man inte anser att de är av vikt för förståelse av redovisningen. De redovisningsprinciper som inte direkt hör till specifik not anges nedan.

Nya och ändrade IFRS standarder och tolkningar
Ett antal ändrade standarder och tolkningar trädde i kraft för räkenskapsåret som började den 1 januari 2024. Inga av de ändrade standarderna eller tolkningarna har haft någon väsentlig effekt på de finansiella rapporterna.

Avseende nya och eller ändrade standarder och tolkningar som publicerats men som träder i kraft först för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2025 bedömer koncernen att dessa ändringar inte kommer att ha någon väsentlig effekt på de finansiella rapporterna, med undantag för IFRS 18.

IFRS 18 *Presentation and Disclosure in Financial Statements* ersätter IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. IFRS 18 fastställer nya krav på hur finansiella rapporter presenteras, med särskilt fokus på:

- Resultaträkningen: Krav på vissa obligatoriska delsummor införs såsom rörelseresultat. Intäkter och kostnader kommer i resultaträkningen att klassificeras i fem kategorier: rörelsen (operating), finansiering, investering, inkomstskatt och avvecklad verksamhet
- Aggregering och uppdelning av information, inklusive införandet av övergripande principer för hur information bör aggregeras och delas upp i de finansiella rapporterna.
- Upplysningar om nyckeltal ("Managment Defined Performed Measures - MPMs") ska lämnas i en enda not, med avstämningar till närmaste IFRS-kompatibla delsumma.

IFRS 18 träder i kraft för redovisningsperioder som börjar den 1 januari 2027 eller senare med tidigare tillämpning tillåten. Företag kommer att behöva räkna om jämförelseperioder.

Vad gäller IFRS 18 har koncernen ännu inte utvärderat dess effekt på koncernens finansiella rapportering. IFRS 18 kommer inte ha någon påverkan på redovisning och värdering av koncernens transaktioner utan endast påverka koncernens utformning och presentation av de finansiella rapporterna inklusive de finansiella räkningarna och noter.

Konsolideringsprinciper
Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och dess dotterföretag, se *Noter till moderbolagets finansiella rapporter, Not 10 Finansiella anläggningstillgångar, aktier i dotterbolag*. Moderbolaget har bestämmande inflytande över dessa företag i och med att moderbolaget är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen och styra de relevanta verksamheterna till att påverka avkastningen. Det bestämmande inflytandet grundas i samtliga fall på den faktiska rösträtt som moderbolagets aktieinnehav ger upphov till. Det finns inte några andra avtalsenliga åtaganden eller rättigheter, potentiella röstberättigande aktier eller de-facto kontrollfrågor som har varit föremål för bedömning huruvida bestämmande inflytande föreligger eller inte.

Rörelsesegmentrapportering
Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Styrelsen, VD och ledningsgrupp följer upp koncernens verksamhet och lönsamhet på en aggregerad nivå och har därmed bedömt att koncernens hela verksamhet utgör ett enda rörelsesegment.

20250623206503

CTR-gruppen tillhandahåller konsult-, forsknings-och utvecklingstjänster till företag som utvecklar produkter inom life science sektorn (läkemedel, medicinteknik, livsmedel och övriga närliggande produkter). CTR-gruppen har expertis och kapacitet att genomföra kliniska prövningar inom de flesta större terapeutiska områden och har den operativa flexibiliteten att tillhandahålla tjänster på fristående basis eller som en del av en samordnad "fullservice" -lösning. Dessa tjänster, som är integrerade delar av produktutvecklingsprocessen, faller inom ett rörelsesegment: tillhandahållandet av utvecklingstjänster för läkemedels- och medicintekniska industrier.

Koncernen bedriver ingen egen produktutveckling.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta samt omräkning av utländsk valuta
Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor eftersom merparten av moderbolagets transaktioner sker i svenska kronor samt att Sverige är den primära ekonomiska miljön där bolaget bedriver sin verksamhet. Svenska kronor utgör även rapporteringsvaluta för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Transaktioner, monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till svenska kronor. Valutakursdifferenser avseende operationella tillgångar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas som finansiella intäkter och kostnader.

Samtliga svenska dotterbolag har svenska kronor som funktionell valuta. Dotterbolaget i Nederländerna har Euro som funktionell valuta. Omräkning av utländsk funktionell valuta till SEK sker i koncernredovisningen och omräkningseffekterna presenteras i övrigt totalresultat.

Not 3 Uppskattningar och bedömningar

Vid upprättande av de finansiella rapporterna har ledningen gjort sina bästa bedömningar av vissa belopp som inkluderas i de finansiella rapporterna. Verkligt utfall kan avvika från tidigare gjorda uppskattningar. Källor till osäkerhet i uppskattningar och bedömningar beskrivs i respektive not, i anslutning till de poster de bedöms kunna påverka.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar
Ledningens bedömning är att de antaganden och uppskattningar som ledningen gjort vid rapportperiodens slut inte är av sådan art så att de skulle kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder inom det kommande räkenskapsåret.

Andra uppskattningar och bedömningar
Andra viktiga antaganden och uppskattningar som ledningen har gjort vid upprättande av de finansiella rapporterna eller som har gjorts när de har tillämpat koncernens redovisningsprinciper och som har betydande effekt på de redovisade beloppen i de finansiella rapporterna bedöms vara hänförligt till följande områden:

Andra uppskattningar och bedömningar	Not
Intäkter	6 Koncernen
Materiella anläggningstillgångar	14 Koncernen
Leasingavtal	15 Koncernen
Köpoptioner minoritet	23 Koncernen
Nedskrivningsprövning av goodwill	13 Koncernen
Aktierelaterade ersättningar	22 Koncernen
Rörelseförvärv	28 Koncernen

Not 4 Finansiella risker och riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

- Likviditetsrisk
- Kreditrisk
- *Marknadsrisk (Ränterisk och valutarisk)*

Ramverk för finansiell riskhantering
Styrelsen har det övergripande ansvaret för hantering av finansiella risker och interna kontroller relaterade till finansiella transaktioner. Koncernen har upprättat en finanspolicy för att beskriva och hantera finansiella risker. Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras av koncernens finansfunktion som samordnas av moderbolaget, genom koncernens finansdirektör och VD. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att säkerställa tillgång till kort- och långsiktig finansiering, hantera finansiella risker som uppstår i verksamheten, sträva efter att uppnå optimalt räntenetto med hänsyn till de *operativa behoven samt säkerställa en god intern kontroll.*

Likviditetsrisk
Likviditetsrisken innebär att koncernen eventuellt kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Koncernens likviditetsplanering omfattar alla koncernens enheter. Koncernens prognoser innefattar likviditetsplanering på

20250623210604

medellång sikt. Likviditetsplaneringen används för att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen. Målsättningen är att koncernen ska kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsebara kostnader och utan att riskera koncernens rykte. Koncernens policy är att minimera upplåningsbehovet genom att använda överskottslikviditet inom koncernen. Likviditetsriskerna hanteras centralt för hela koncernen av den centrala finansavdelningen.

CTR-gruppens likviditetsrisk är relativt liten. CTR-gruppen har ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten vilket minskar risken för att likviditetsbrist på kort sikt. På lång sikt arbetar CTR-gruppen efter ägardirektiven med målet att ha en kontinuerlig lönsamhet och positivt kassaflöde vilket stärker betalningsberedskapen och minskar risken för likviditetsbrist samt att soliditeten stärks över tid.

Koncernens låneskulder uppgick vid årsskiftet till 56 mkr. Dessa är helt hänförligt till leasingskulder, *se Not 15 Nyttjanderättstillgångar / Leasingavtal.*

För mer information om koncernens låneskulder (d.v.s. leasingskulder), inklusive löptidsanalys, se *Not 15 Nyttjanderättstillgångar / Leasingavtal.*

Kreditrisk

Kreditrisken är risken för att en kund eller motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande och därigenom förorsakar koncernen en finansiell förlust och uppstår huvudsakligen från koncernens kundfordringar och avtalstillgångar. Det redovisade värdet av finansiella tillgångar och avtalstillgångar (upparbetade ej fakturerade intäkter) utgör den maximala kreditexponeringen.

Kreditrisker i kundfordringar och avtalstillgångar

Före avtal ingås med kunder genomförs kreditkontroller varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas. Även andra faktorer beaktas i den samlade bedömningen. Kreditförlusterna har historiskt varit låga. Koncernen övervakar löpande inställda betalningar och vid utebliven betalning så avbryts allt arbete och inget resultat eller rapport redovisas till kunden. En kraftigt vikande konjunktur, kan visserligen få negativa effekter, men eftersom CTR-gruppens kundbas är stor är risken för stora kreditförluster relativt begränsad. För mer information om koncernens kundfordringar och avtalstillgångar samt reservering för befarade kreditförluster, se *Not 6 Intäkter och avtalssaldon* samt *Not 16 Finansiella instrument.*

Kreditrisk i likvida medel

Koncernen har likvida medel om 47 599 tkr den 31 december 2024 (2023: 40 781 tkr). För likvida medel är banker och finansiella institutioner motparter, vilka är graderade A, baserad på S&P Globals kreditbetyg. Koncernen anser att likvida medel har låg kreditrisk baserat på motparternas externa kreditbetyg. För mer information om likvida medel, se *Not 20 Likvida medel.*

Marknadsrisk

Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas av IFRS i tre typer, valutarisk, ränterisk och andra prisrisker. De marknadsrisker som påverkar koncernen utgörs av ränterisker och valutarisker. Koncernen är emellertid inte i dagsläget väsentligen exponerade för några marknadsrisker. På längre sikt, kan emellertid varaktiga förändringar i valutakurser och räntor få en påverkan på det konsoliderade resultatet.

Koncernens målsättning är att hantera och kontrollera marknadsriskerna inom fastställda parametrar och samtidigt optimera resultatet av risktagandet inom givna ramar. Parametrarna är fastställda med syfte att marknadsriskerna på kort sikt (6-12 månader) endast ska påverka koncernens resultat och ställning marginellt.

Ränterisk

Ränterisk är risken att finansiering fördyras eller att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan leda till förändring i verkliga värden och förändringar i kassaflöden. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden.

Då koncernen saknar banklån finns per balansdagen inte någon väsentlig ränterisk för koncernen. Om det blir aktuellt att lånefinansiera något projekt kommer koncernen ha en lång räntebindningstid som målsättning för den långsiktiga skuldportföljen.

Det föreligger en indirekt ränterisk avseende koncernens leasingkontrakt. För framtida leasingkontrakt kommer förändringar i marknadsräntan att påverka den implicita räntan och/eller den marginella låneräntan som används vid diskontering av leasingskulden och därmed för redovisning av räntekostnaden. Se vidare not 15 *Nyttjanderättstillgångar/Leasingskulder* för förfallotider i befintliga leasingkontrakt.

Indirekt påverkar även en ränteförändring den nedskrivningsprövning som görs av vissa tillgångar såsom goodwill genom att räntekomponenten i den diskonteringsränta (WACC – Weghted Average Cost of Capital) som används påverkas. En höjd ränta leder då till en högre WACC som i sin tur leder till ett lägre beräknat nyttjandevärde av de tillgångar som testas. För CTR finns dock relativt stora marginaler i nedskrivningsprövningen av goodwill, vilket påvisas i den känslighetsanalys som visas i not 13 *Immateriella anläggningstillgångar.*

20250623205605

Valutarisk

Valutarisk avser risken att verkliga värden och kassaflöden för finansiella instrument kan fluktuera när värdet på främmande valutor förändras. Koncernen är exponerad mot valutarisk på transaktioner i den meningen att det finns en blandning mellan valutorna i vilken försäljning, inköp, fordringar och skulder är noterade och respektive funktionell valuta i koncernbolagen. Den funktionella valutan för de svensk koncernbolagen är svenska kronor och för bolaget i Nederländerna Euro. Transaktioner är primärt gjorda i svenska kronor (valutan SEK), transaktioner i andra valutor omfattar huvudsakligen Euro och USD. Valutarisken bedöms vara låg per 2024-12-31. För ytterligare information om valutaexponering per balansdagen, se *Not 20 Likvida medel* samt *Not 6 Intäkter och avtalssaldon.*

Kapitalhantering

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god finansiell ställning, som bidrar till att bibehålla investerares, kreditgivares och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten; samtidigt som den långsiktiga avkastning som genereras till aktieägarna är tillfredsställande. Nettoskuldsättningsgraden är en avvägning mellan hög aktieavkastning, som gynnas av liten andel eget kapital, och behovet av finansiell stabilitet, som erhålls genom en stor andel eget kapital. Vid bedömning om nettoskuldsättningsgraden är rimlig, behöver CTR ta hänsyn till de risker som finns i koncernens affärsverksamhet.

Styrelsen har föreslagit en utdelning om 0 krona per aktie till årsstämman 2025. Under de senaste 6 åren har ingen utdelning gjorts.

Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

Varken moderbolaget eller något av dotterbolagen står under externa kapitalkrav.

Not 5 Klimatrisker

Klimatrisker förväntas för närvarande inte ha någon betydande inverkan på CTRs finansiella rapporter. Under 2024 har klimatförändringarna inte bedömts vara en betydande källa till osäkerhet i de uppskattningar, antaganden och bedömningar som gjorts vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen.

Koncernen bedömning är att de mest betydande finansiella riskerna till följd av klimatförändringar framgent inte är kopplade till någon påverkan på resultatet.

Koncernen arbetar för att göra en utvärdering och ta fram en hållbarhetsrapport vilket för koncernen med nuvarande förutsättningar, blir ett obligatorium tidigast i och med räkenskapsåret 2026.

Not 6 Intäkter och avtalssaldon

Beskrivning av CTR gruppens intäkter och kundavtal

CTR-gruppens intäkter kommer från tillhandahållandet av olika tjänster till kunder som arbetar med utveckling av produkter inom life science sektorn. Dessa tjänster, som är integrerade delar av produktutvecklingsprocessen, inkluderar genomförande av kliniska prövningar, laboratorietjänster, regulatoriska tjänster och toxikologitjänster.

Kontrakten sträcker sig från några veckor till flera år. Kontrakten kan delas upp i fastprisuppdrag eller uppdrag på löpande räkning. I fastprisuppdragen framgår det tydligt vilka tjänster som ska levereras, tid för leverans, eventuella milstolpar som ska uppnås och när betalning för de olika delarna ska ske. Fastprisuppdrag kan även bestå av fakturering av tid där pris per timme är fast och antalet timmar per månad är förutbestämt i kontrakten. Uppdrag på löpande räkning innebär att kunden faktureras ett fast pris per timme i takt med att timmar upparbetas men där antalet timmar per månad ej är förutbestämt.

Redovisningsprinciper samt uppskattningar och bedömningar

Kriterierna för intäktsredovisning baseras på fem steg: (1) identifiera kontraktet/kontrakten med en kund; (2) identifiera prestationsåtagandet i kontraktet; (3) bestämma transaktionspriset; (4) allokera transaktionspriset till prestationsåtagandena i kontraktet; och (5) redovisa intäkter när eller i takt med att företaget uppfyller prestationsåtagandet (färdigställande). Nedan anges de väsentligaste bedömningarna som görs i samband med intäktsredovisningens fem steg:

Prestationsåtagande:

CTR:s tjänsteavtal, såväl fastprisuppdrag som uppdrag på löpande räkning, bedöms innehålla ett enda prestationskrav som uppfylls över tid. Avtalen innebär en fullserviceskyldighet för klinisk prövning, laboratorietjänster, regulatoriska tjänster och toxikologi tjänster som betraktas som ett enda prestationsåtagande. De olika delkomponenterna/deltjänster (milstolpar) som presenteras i vissa avtal har bedömts utgöra ett prestationsåtagande då tjänsterna är starkt beroende av eller nära förbundna med varandra.

Agent/Huvudman:

En del av intäkterna utgörs av fakturering för underleverantörer där CTR-gruppens kund betalar direkt kostnad för underleverantörens arbete med tillägg för en administrativ avgift, något som i branschen benämns Pass-through. CTR-gruppen har bedömts vara kontraktsansvarig både när det gäller direkta tjänster och användning av tredje part (främst

20250623206O6

prövartjänster) som stödjer det kliniska forskningsprojektet och är därmed huvudman i samtliga avtal och för alla prestationsåtaganden.

Transaktionspris:

I allt väsentligt innehåller avtalen fasta transaktionspriser (fast per prestationsåtagande eller fast pris per delkomponent/milestone i avtalet eller fast pris per timme). Transaktionspriset bestäms med hänvisning till kontrakts- eller ändringsordervärdet (totala tjänsteintäkter och genomströmnings- / ersättningsgilla kostnader) justerat för att återspegla ett realiserbart kontraktsvärde. Inga ytterligare villkor i avtalen finns som väsentligen skulle påverka bedömningen av transaktionspriset såsom rörliga ersättningar i form av rabatter eller väsentliga finansieringskomponenter. I vissa avtal finns möjlighet för kund att kräva priskompensation, att ev fel/brist åtgärdas eller att häva avtalet. Dessa har bedömts utgöra normala garantiklausuler i branschen och eventuella återbetalningar/prisnedsättningar som kan komma pga dessa avtalsklausuler bedöms i dagsläget inte ge upphov till några väsentliga belopp.

Tidpunkt för intäktsredovisning:

Intäkter redovisas successivt vartefter det enskilda prestationsåtagandet uppfylls. Redovisning över tid för vissa fastprisuppdrag motiveras av att CTR skapar en tillgång/tjänst som kunden kontrollerar och som det inte finns någon alternativ användning av och CTR har rätt till betalning för nedlagt arbetet (kostnad plus rimlig vinstmarginal) under projektets gång. I andra avtal, vissa fastprisuppdrag samt uppdrag på löpande räkning, erhåller och förbrukar samtidigt kunden de fördelar som tillhandahålls genom företagets prestation när företaget fullgör ett åtagande.

Kliniska servicekontrakt (fastprisuppdrag) mäts baserat på ett outputmått bestående av olika leveransvariabler där färdigställande beräknas utifrån uppnådda leveransvariabler. Färdigställande för andra kontrakt med fast pris mäts baserat *på ett insatsmått som är totala projektkostnader (inklusive tredjepartskostnader) vid varje rapporteringsperiod. För kontrakt* på löpande räkning redovisas intäkter över tid i takt med att tjänsterna utförs.

Mätning av färdigställandegrad innebär bedömning och uppskattning. Bedömning av färdigställande kräver en utvärdering av arbetskostnader och relaterade tidskostnader som uppkommit på rapporteringsdagen och kostnader för tredje part som uppkommit på balansdagen. Bedömningen av kostnader för tredje part som uppkommit (främst kostnader för utredare) kräver en granskning av den verksamhet som utförs och registreras av tredjepartsleverantörerna av tjänster. Tidsskillnaden mellan den utförda aktiviteten och mottagandet av fakturor från tredje part kan leda till betydande upplupna belopp vid rapporteringsperioder.

Bedömningen av färdigställande kräver också en aktuell utvärdering av de förväntade kostnaderna för dessa projekt. Med tanke på de kliniska prövningarnas långsiktiga karaktär och dessa prövningars komplexa karaktär är de förväntade kostnaderna för att slutföra (både interna och externa, direkta och indirekta kostnader) beräknade. Prognostiserad tid (och relaterade kostnader) bestäms med hänvisning till (i) avtalsvillkor och (ii) tidigare erfarenheter. Prognostiserade tredjepartskostnader att slutföra bestäms av projektet med hänvisning till (i) avtalsvillkor och (ii) tidigare erfarenheter.

Geografisk fördelning av intäkterna

Fördelningen av intäkter från avtal med kunder på huvudsakliga geografiska marknader sammanfattas nedan. Som framgår av tabellen härstammar en betydande majoritet av intäkterna från försäljning till svenska kunder. Inget annat enskilt land står för en betydande andel av intäkterna. Intäkter från externa kunder har hänförts till enskilda länder efter det land kunden har sin hemvist.

Belopp i tkr	Koncernen 2024	Koncernen 2023
Sverige	195 841	214 227
Europa exkl. Sverige	64 682	26 780
Nordamerika	22 910	27 970
Övriga världen	12 808	4 329
Summa	**296 241**	**273 306**

Utöver intäktfördelning per geografi följer även koncernledningen upp intäkt per typ av tjänst.

Fördelning av intäkter per tjänstekategori

Belopp i tkr	Koncernen 2024	Koncernen 2023

20250623120607

Kliniska prövningar	223 523	218 577
Laboratorietjänster och CDMO	18 155	11 596
Regulatoriska tjänster	34 243	23 643
Toxikologi tjänster	20 278	19 464
Övriga tjänster	41	26
Summa	**296 241**	**273 306**

Avtalsutgifter

Koncernen har inte haft några direkta kostnader för att erhålla eller fullgöra avtal med kunder.

Återstående långfristiga avtal

Sammanlagt transaktionspris för avtalade, ej uppfyllda, prestationsåtaganden gällande långfristiga avtal uppgick per 2024-12-31 till 201 211 tkr (166 252 tkr). Ledningen förväntar sig att 87,0 % av transaktionspriset kommer att redovisas som intäkt under nästa räkenskapsår 2025 och resterande kommer att redovisas 2026 och framåt.

Avtalssaldon

Tidpunkterna för fakturering, kundens betalning samt fullgörandet av koncernens prestation resulterar i att avtalssaldon redovisas i balansräkningen. Koncernen redovisar kundfordringar när det finns en ovillkorad rätt till betalning för utförda prestationer. Avtalstillgångar redovisas avseende intjänade arvoden för utförda prestationer, vilka ännu inte har fakturerats på balansdagen. Fakturerade och betalda arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ännu inte utförts redovisas som avtalsskulder.
Per 2024-12-31 (2023-12-31) uppgick avtalssaldon till belopp enligt nedanstående tabell:

Förändring avtalstillgångar **Belopp i tkr**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Upparbetat men ej fakturerat per 1:e januari	25 031	5 859
Fakturerat under året	-25 031	-5 859
Upparbetat men ej fakturerat per 31:e december	15 547	25 031
Summa	**15 547**	**25 031**

Förändring avtalsskulder **Belopp i tkr**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Förskottsfakturering per 1:a januari	-6 538	-6 484
Levererat till kunder under året	6 538	6 484
Nya förskott från kunder	-21 895	-6 538
Summa	**-21 895**	**-6 538**

Hela den ingående avtalsskulden per balansdag (förutbetalda intäkter kopplat till intäkter från kontrakt med kunder) har intäktsredovisats året efter. Många kunder faktureras kvartalsvis i förskott och posten förutbetalda intäkter per balansdag kommer således ha intäktsredovisats i sin helhet under kommande kvartal.

Kundfordringar

Belopp i tkr	**Koncernen 2024-12-31**	**Koncernen 2023-12-31**

20250623206508

Koncernen		
Redovisat värde på kundfordringar	56 519	42 190
Reservering för kundförluster	-96	-309
Summa	**56 423**	**41 881**

Förändring kundfordringar

Belopp i tkr	Koncernen 2024-12-31	Koncernen 2023-12-31
Ingående upparbetat värde	42 190	37 794
Betalt under året, inklusive återvunna kundförluster	-42 346	-38 209
Fakturerat under året	56 519	42 190
Förändring i osäkra kundfordringar	60	106
Summa	**56 423**	**41 881**

Åldersanalys kundfordringar

Belopp i tkr	Koncernen 2024-12-31	Koncernen 2023-12-31
Koncernen		
Kundfordringar, ej förfallna	52 918	40 114
Kundfordringar, förfallna 0-3 månader	3 424	1 887
Kundfordringar, förfallna 4-6 månader	177	37
Kundfordringar, förfallna mer än 6 månader		152
Summa	**56 519**	**42 190**
Varav förväntade kreditförluster		
Kundfordringar, ej förfallna		-148
Kundfordringar, förfallna 0-3 månader		-160
Kundfordringar, förfallna 4-6 månader	-21	
Kundfordringar, förfallna mer än 6 månader	-75	
Summa	**-96**	**-309**
Summa	**56 423**	**41 881**

20250623120609

Osäkra kundfordringar

Belopp i tkr	Koncernen 2024-12-31	Koncernen 2023-12-31
Koncernen		
Ingående balans	-309	-415
Återvunna kreditförluster	213	280
Tillkommande reservation kreditförluster		-174
Utgående balans	**-96**	**-309**

Konstaterade kundförluster (bortskrivning av kundfordringar) uppgick till 0 tkr (0 tkr)

Inga bolag i CTR-gruppen har sålt några kundfordringar till factoringbolag.

Not 7 Övriga rörelseintäkter

Belopp i tkr	Koncernen 2024	Koncernen 2023
Hyresintäkter	594	27
Återvinning avskrivna fordringar	672	
Valutakursdifferenser på rörelsefordringar	609	173
Erhållna offentliga stöd	34	38
Övrigt	2 358	405
Summa	**4 418**	**643**

Not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Redovisningsprinciper samt uppskattningar och bedömningar

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period. Kostnaderna redovisas på raden personalkostnader i resultaträkningen.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Koncernen har i dagsläget endast avgiftsbestämda pensionsplaner för anställda. Dessa bekostas helt av företagen och är i enlighet med kollektivavtal. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan. Kostnader för avgiftsbestämda planer uppgick till 47 452 tkr (36 231 tkr) för 2024 (2023)

Ersättning till Styrelse, VD och ledande befattningshavare

Ersättning till ledande befattningshavare hanteras av styrelseutskottet Ersättningskommittén. Utskottets arbetsuppgifter ska främst vara att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen i CTR samt gällande generella ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i CTR-gruppen. Ersättning till VD samt principer för ersättning till bolagsledningen beslutas av styrelsen.

Verkställande direktören har en fast grundlön och en rörlig ersättning vilken har beslutats i enlighet med riktlinjerna. Den rörliga ersättningen kan maximalt uppgå till två månadslöner. VD ingår också i optionsprogrammet som beskrivs not 23 Utestående optioner. Övriga ledande befattningshavare har ingen rörlig ersättning. Verkställande direktören har en uppsägningstid som uppgår till 6 månader utan särskilt avgångsvederlag och en pensionslösning med en månatlig premieinbetalning utan särskilt avtalat pensionsålder.

20230623220610

Styrelseledamöter och antal anställda, koncernen

	Koncernen 2024	Koncernen 2023
Antal styrelseledamöter på balansdagen		
Kvinnor	1	1
Män	4	4
Totalt	**5**	**5**
Genomsnittligt antal anställda i koncernen		
Kvinnor	148	128
Män	46	38
Totalt	**194**	**166**
Medelantal anställda per land		
Sverige	188	166
Nederländerna	5	-
Totalt	**194**	**166**

Löner och andra ersättningar, koncernen

Löner och andra ersättningar	Koncernen 2024	Koncernen 2023
Löner och ersättningar till styrelsen	2 105	766
Löner och ersättningar till VD och ledande befattningshavare	11 683	9 252
Löner och ersättningar till anställda	127 532	103 532
Koncernen totalt	**141 320**	**113 551**

Pensions- och sociala kostnader, koncernen

Pensions- och sociala kostnader	Koncernen 2024	Koncernen 2023
Pensionskostnader för VD och ledande befattningshavare	2 650	1 905
Pensionskostnader för övriga anställda	11 550	9 525
Sociala avgifter enligt lag och avtal	33 252	24 801
Koncernen totalt	**47 452**	**36 231**

Not 9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Belopp i tkr	Koncernen 2024	Koncernen 2023
Revisionsuppdraget		
Grant Thornton Sweden AB	698	744
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	49	
Koncernen totalt	**747**	**744**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget innebär kvalitetssäkring som skall utföras enligt författning, bolagsordning, stadgar eller avtal.

20250623206511

Not 10 Övriga rörelsekostnader

Belopp i tkr	Koncernen 2024-12-31	Koncernen 2023-12-31
Valutakursförluster på rörelsefordringar	822	254
Summa	**822**	**254**

Not 11 Finansnetto

Belopp i tkr	Koncernen 2024-12-31	Koncernen 2023-12-31
Ränteintäkter	639	741
Finansiella intäkter	**639**	**741**
Räntekostnader på skulder	-42	-35
Räntekostnader på leasingskulder	-2 708	-1 640
Omvärdering av finansiella anläggningstillgångar	62	375
Nedskrivningar på finansiella anläggningstillgångar	-5	19
Finansiella kostnader	**-2 693**	**-1 281**
Finansnetto redovisat i resultatet	**-2 055**	**-540**

Not 12 Inkomstskatter

Redovisningsprinciper och bedömningar och uppskattningar

Skatt på årets resultat utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Samtliga skattekostnader och intäkter har redovisats i koncernens resultat. Koncernen har inte några skatteposter som redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Uppskjuten skatt har inte beaktats på temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag eftersom dessa inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid.

Uppskjuten skatt har beräknats med tillämpning av en skattesats om 20,6%, baserat på den skattesats och de skatteregler som är beslutade i Sverige per balansdagen.

Vid varje periodbokslut utvärderar CTR värdet på uppskjutna skattefordringar hänförligt till underskottsavdrag och tar endast upp den del som bedöms kunna nyttjas mot skattepliktiga intäkter inom de kommande åren. För att bedöma sannolikheten för att underskottsavdragen ska kunna utnyttjas i framtiden använder av koncernledningen och styrelsen fastlagda affärsplaner och prognoser som bas. Per 2024-12-31 finns inte några outnyttjade skattemässiga underskottsavdrag.

Koncernen utvärderar även löpande inkomstskattemässiga ställningstaganden för att beräkna aktuell skatt och för att beräkna den skatteskuld som ska redovisas. Den faktiska utgången av de inkomstskattemässiga ställningstagandena kan avvika från den förväntade utgången och påverka redovisad skatt. CTR bedömning är att det per 2024-12-31 (2023-12-31) inte finns några osäkra skattepositioner.

Inkomstskatt

	Koncernen 2024	Koncernen 2023
Aktuell skatt	-1 324	-3 289
Justering avseende tidigare år		7
Uppskjuten skatt	1 855	-918
Skattekostnad Koncernen	**531**	**-4 200**

Docusign Envelope ID: 7246252D-B9AD-461A-83EE-00577EEAECF0

20250623206612

Skillnad redovisad skatt och beräknad skatt

Belopp i tkr	Koncernen 2024	Koncernen 2023
Skillnaderna mellan redovisad skattekostnad och en beräknad skattekostnad baserad på gällande skattesats är följande:		
Resultat före skatt	-4 918	19 718
Svensk skattesats	20,6%	20,6%
Skatt enligt svensk skattesats på 20,6%	1 013	-4 062
Skatteeffekt av följande poster		
Skillnad i		
Ej skattepliktiga intäkter	60	82
Ej avdragsgilla kostnader	-361	-171
Justering avseende skatter för föregående år	-139	7
Annan skattesats i dotterbolag	-3	
Effekt av ändrade skattesatser/skatteregler		
Övrigt	-39	-56
Skattekostnad Koncernen	**531**	**-4 200**

Uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar

Uppskjuten skatteskuld/ fordran hänförliga till	Immateriella anläggningstillgångar		Obeskattade reserver		Nyttjanderätts-tillgångar		Summa	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Ingående värden			-3 397	-2 394	330	245	-3 067	-2 148
Tillkommande vid förvärv av dotterbolag	-2 611		-89				-2 700	
Redovisat i rapport över totalresultat	256		-264	-1 003	171	85	163	-918
Utgående värden	**-2 355**	**0**	**-3 750**	**-3 397**	**501**	**330**	**-5 603**	**-3 067**

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Koncernens totala skattemässiga underskottsavdrag uppgick per 2024-12-31 (2023-12-31) till 0 tkr (0 tkr).

20250623206 13

Not 13 Immateriella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper samt bedömningar och uppskattningar

Koncernens immateriella tillgångar utgörs huvudsakligen av värdet av förvärvade kundkontrakt. Övriga immateriella tillgångar utgörs av goodwill och övervärden på tillgångar i förvärvade bolag.

Kundrelationer och Licenser

Avskrivningstakt på kundrelationer uppgår till 5 år. Kundrelationerna beräknas till summan av de belopp som förväntas inkomma från förvärvade kundkontrakt. Kundrelationer prövas för nedskrivning baserat på om det förväntade belopp som beräknas inkomma från kundkontrakt minskar så minskar oavskriven del med motsvarande värde. Det ingick värde av kundrelationer i både förvärvet av *A+ Science rörelse i januari och i bolaget Zelmic i juli.*

Licenserna skrivs av över 3 år. Värderingen baseras på kvarvarande nyttjande period. Licensen avser en nyttjanderätt för ett system i rörelseförvärvet av A+ Science.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet vid förvärvet översteg det verkliga värdet på de förvärvade identifierbara nettotillgångarna. Goodwill har fördelats på bolagsnivå, d.v.s. till den kassagenererande enheten som utgör TKTs och Zelmics verksamheter. De kassagenererande enheterna TKT och Zelmic utgör även den lägsta nivån på vilken goodwill följs upp i den interna styrningen av koncernen och därmed har nedskrivningsprövningen av goodwill utförts på denna nivå.

Goodwill har prövats för nedskrivningsbehov i samband med den enligt IFRS årliga obligatoriska nedskrivprövningen. Det har inte under året funnits några indikationer på att den kassagenererande enhetens värde inklusive goodwill har minskat i värde.

Nedskrivningsprövning av Goodwilll

Nedskrivningsprövningen baseras på en beräkning av kassagenererande enhetens nyttjandevärde. Beräkningen utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på finansiella budgetar och prognoser som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflödesprognoserna grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt och utvecklingen av EBITDA-marginal (rörelsemarginal före avskrivningar och nedskrivningar) under de kommande fem prognosåren samt ledningens långsiktiga förväntningar på verksamheten. Tillämpade antaganden baseras på tidigare erfarenheter och bedömning av marknadsutvecklingen. Företagsledningen har använt såväl interna som externa källor (bl.a. för inhämtning av information såsom räntor) i sitt arbete med att ta fram rimliga antaganden. De väsentligaste antaganden som har används i nyttjandevärdesberäkningen för de kassaflödesgenererande enheterna anges nedan:

- Diskonteringsränta före skatt,12,75% baseras på en marknadsmässig viktning av kapitalkostnaden för eget kapital, riskfri ränta och riskpremie.
- Rörelsemarginalen påverkas mestadels av personalkostnader som är den största kostnadsposten i den flerårsprognos bolaget upprättar. Prognosen är konsekvent med tidigare erfarenhet och utveckling.
- Årlig tillväxtvolym i prognostiserade nettokassaflöden i prognosperioden uppgår till 2026: 8,1%-57,5%; 2027: 3,6%-29,1%; 2028: 6,0%-30,0% och 2029: 5,0%-10,0% vilket baseras på antagande om ökad försäljning enligt den flerårsprognos bolagen upprättar. Den ökade försäljningen kommer framför allt ifrån ökade volymer och prisökningar. Tillväxttakten bortom prognosperioden som används i nedskrivningsprövningen baseras på en tillväxt som är 5% det första året med därav en 10% avtagande ökning per år. Det motiveras av att verksamheternas uppbyggnad bedöms fortsätta efter prognosperioden och därmed förväntar sig koncernen en relativt hög tillväxt även bortom prognosperioden.

En möjlig förändring av var enskilt antagande i nedskrivningsprövningen skulle var för sig inte leda till att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma per 2024-12-31.

Belopp i tkr	2024-12-31				2023-12-31	
	Licenser	Kund-relationer	Goodwill	Summa	Goodwill	Summa
Ingående anskaffningsvärden			1 243	**1 243**	1 243	**1 243**
Genom förvärv av dotterföretag och rörelse	920	13 543	1 875	**16 338**		-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**920**	**13 543**	**3 118**	**17 581**	**1 243**	**1 243**
Årets avskrivningar	-251	-1 601	-	**-1 852**	-	-
Utgående redovisat värde	**669**	**11 942**	**3 118**	**15 729**	**1 243**	**1 243**

20250623220614

Not 14 Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper samt bedömningar och uppskattningar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Vid slutet av varje räkenskapsår omprövar koncernen tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod och dessa justeras då vid behov. Vid den omprövning som gjordes per 2024-12-31 (2023-12-31) har inga justeringar av nyttjandeperioder och restvärde gjorts.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

Kontorsinventarier	5år
Installationer i annans fastighet	4-5 år
Klinik- och laboratorieutrustning	5 år

Koncernens materiella anläggningstillgångar per 2024-12-31 (2023-12-31) uppgår till: 9 868 tkr (8 812 tkr)

Materiella anläggningstillgångar

Koncernen Belopp i tkr	Förbättrings-utgifter	Maskiner & Inventarier	Installationer
Ingående anskaffningsvärden 2023-01-01	28	6 191	2 420
Årets inköp	394	3 520	960
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 2023-12-31	**422**	**9 711**	**3 379**
Ingående avskrivningar 2023-12-31	-9	-2 088	-620
Årets avskrivningar	-29	-1 407	-547
Utgående ackumulerade avskrivningar 2023-12-31	**-38**	**-3 495**	**-1 167**
Utgående redovisat värde 2023-12-31	**384**	**6 216**	**2 212**
Ingående anskaffningsvärden 2024-01-01	422	9 711	3 379
Genom förvärv av dotterföretag		3 298	
Årets inköp	43	1 836	75
Valutaomräkningseffekt		1	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 2024-12-31	**465**	**14 847**	**3 454**
Ingående avskrivningar 2024-01-01	-38	-3 495	-1 167
Genom förvärv av dotterföretag		-1 142	
Årets avskrivningar	-111	-2 282	-661
Valutaomräkningseffekt		0	
Utgående ackumulerade avskrivningar 2024-12-31	**-150**	**-6 920**	**-1 828**
Utgående redovisat värde 2024-12-31	**315**	**7 927**	**1 626**

Koncernen äger ingen byggnad eller mark. Koncernens samtliga anläggningstillgångar är belägna i Sverige.

20250623230613

Not 15 Nyttjanderättstillgångar / Leasingskulder

Redovisningsprinciper samt bedömningar och uppskattningar

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld vid leasingavtalets inledningsdatum. Leasinskulden värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingskuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för koncernen är leasingperiodens slut.

Efter inledningsdatumet ska en leasetagare omvärdera leasingskulden så att den återspeglar förändringar i leasingavgifterna (exempelvis vid en indexuppräkning). En leasetagare ska redovisa omvärderingsbeloppet för leasingskulden som en justering av nyttjanderätten. Vid en omvärdering som beror på att variabla avgifter ökat baserat på ett index eller pris, räknas leasingskulden om med en oförändrad diskonteringsränta.

Koncernen presenterar nyttjanderättstillgångar och leasingskulder som egna poster i rapporten över finansiell ställning.

Nedan anges de huvudsakliga antaganden och bedömningar som använts av koncernen vid beräkning av leasingskuld och nyttjanderättstillgångar.

- Den genomsnittliga marginell låneräntan som används är STIBOR 3 mån + 2,5% (2,5%) för lokalhyresavtal samt STIBOR 3 mån + 3,5% (3,5%) för övriga leasingavtal.
- Leasingperioden som använts motsvaras av avtalade hyresperioder samt förlängningsperioder om det bedöms rimligen säkert att koncernen kommer att nyttja dessa. Leasingperioder, inklusive förlängningsperioder uppgår till:
  Byggnader: 3 – 6 år
  Bilar: 3 år
  Teknisk utrustning: 3 - 5 år
- Koncernens hyresavtal för kontorslokaler består i huvudsak av ej uppsägningsbara perioder om 1-5 år, som förlängs med ytterligare perioder om 1-3 år om Koncernen inte säger upp avtalet med 6 till 9 månaders uppsägningstid. För kontor bedömer Koncernen i majoriteten av fallen att det är rimligt säkert att avtalen kommer att förlängas med en period bortom den första perioden, dvs leasingperioden bedöms vanligen till en period.
- Köpoptioner: Ett antal avtal innehåller en möjlighet för CTR-gruppen att köpa ut tillgången vid leasingperiodens slut. Bedömning har gjorts att inga tillgångar köps ut vid leasingperiodens slut. Antingen återlämnas tillgången eller så förlängs leasingperioden.
- Garanterade restvärden: I vissa fall garanterar koncernen den leasade tillgångens restvärde vid leasingperiodens slut. Det belopp som förväntas betalas ut enligt restvärdesgarantierna har bedömts uppgå till 0 tkr (0 tkr) per 2024-12-31 (2023-12-31)
- Vad gäller leasingkostnader och hyra så har hänsyn tagits till förväntade prisförändringar, vilka huvudsakligen baserats på indexjusteringar enligt avtal.
- I CTR-gruppen förekommer leasing av IT-utrustning med leasingperioder på ett till tre år. Dessa leasingavtal är korttidsleasingavtal och/eller leasar av lågt värde. Koncernen har valt att inte redovisa nyttjanderättstillgångar och leasingskulder för dessa leasingavtal.

CTR-gruppens leasingavtal avser i allt väsentligt lokaler, medicinteknisk utrustning och bilar. Koncernen är leasetagare. Det finns inga leasingavtal där koncernen är leasegivare.

Tillgångar med nyttjanderätt	2024	2023
Lokaler	48 869	49 081
Bilar	339	67
Övrigt	6 848	5 335
Summa nyttjanderättstillgångar	**56 056**	**54 483**

20250623:0616

Leasingskulder	2024	2023
Kortfristiga	-17 616	-13 898
Långfristiga	-38 342	-40 122
Summa Leasingskulder	**-55 958**	**-54 020**

Tillkommande nyttjanderätter under 2024 respektive 2023 uppgick till	2024	2023
Lokaler	14 496	30 674
Bilar	450	17
Övrigt	4 594	1 244
S:a tillkommande nyttjanderätter	**19 540**	**31 934**

Avskrivningar på nyttjanderätter	2024	2023
Lokaler	14 692	11 463
Bilar	178	189
Övrigt	3 081	2 116
Summa avskrivningar på nyttjanderätter	**17 951**	**13 768**
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	2 698	1 648
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde	157	201
Summa kostnadsfört avseende leasingavtal	**20 806**	**15 617**

Nyttjanderättstillgångar IB-UB	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	87 035	71 587
Årets anskaffning	16 764	31 934
Anskaffning i samband med förvärv	2803	
Årets avyttring	5 272	-16 486
Valutakursdifferenser	-27	
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**111 847**	**87 035**
Ingående avskrivningar	-32 552	-34 658
Årets avskrivningar	-17 951	-13 768
Årets nedskrivningar		
Årets avyttring	-5 288	15 874
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-55 791**	**-32 552**
Utgående redovisat värde	**56 056**	**54 483**

20230623120617

Not 16 Finansiella instrument

Koncernens finansiella instrument består av:

- Andra långfristiga värdepapper (not 17)
- Andra långfristiga fordringar (not 17)
- Kundfordringar (not 6)
- Likvida medel (not 20)
- Leasingskulder (not 15)
- Leverantörsskulder
- Övriga skulder

Redovisningsprinciper och väsentliga bedömningar och uppskattningar

Finansiella tillgångar

En finansiell tillgång värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet. Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella tillgångar i följande kategorier:

- Upplupet anskaffningsvärde (kundfordringar, övriga fordringar och likvida medel).
  De tillgångar som innehas i denna kategori innehas av koncernen i syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och tillgångarna ger upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Den påföljande värderingen av tillgångar som klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde sker till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Det upplupna anskaffningsvärdet minskas med nedskrivningar. Ränteintäkter, valutakursvinster och -förluster samt nedskrivningar redovisas i resultatet. Vinster eller förluster som uppstår vid bortbokning redovisas i resultatet.
- Värderade till verkligt värde via resultaträkningen: Andra långfristiga värdepapper. Den påföljande värderingen av tillgångar som klassificeras som värderade till verkligt värde via resultatet sker till verkligt värde. Nettovinster- och förluster, inkluderat all ränte- eller utdelningsintäkt, redovisas i resultatet.

Finansiella skulder

CTR-gruppens finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde. Upplåning redovisas initialt till verkligt värde med avdrag för direkt hänförbara transaktionskostnader. Påföljande värdering av dessa finansiella skulder sker till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Räntekostnader och valutakursvinster och -förluster redovisas i resultatet. Vinster eller förluster vid borttagning från redovisningen redovisas också i resultatet.

Värdering till verkligt värde

När verkligt värde för en tillgång eller skuld ska fastställas, använder koncernen observerbara data i så stor utsträckning som möjligt. Verkliga värden kategoriseras i olika nivåer i en verkligt värde-hierarki baserat på indata som används i värderingstekniken enligt följande:

- Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för identiska instrument
- Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1
- Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

Nedskrivningar av finansiella tillgångar (reservering kundfordringar)

Finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde utgörs främst av kundfordringar. Förlustreserven för kundfordringar värderas alltid till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordrans återstående löptid. Kredittiden för fakturor är 30 dagar om inte annat avtalats med kunden. Det är vanligt förekommande att kunder förhandlar om en längre kredittid. Det kan medges för kunder där kreditrisken bedöms låg och sannolikheten att få betalt på förfallodagen är hög.

Bolagen i CTR-gruppen har haft få kundförluster historiskt och man bedömer att kreditrisken i kundfordringarna är låg. För de kundfordringar som bedöms vara kreditförsämrade görs en individuell bedömning av reserveringsbehovet. Reserven baseras på bedömning om kunden kommer betala baserat på kundkännedom. Kundkännedomen baseras på historik i kundrelationen, kreditrating och information från dialog med kunden. För övriga kundfordringar görs en generell mer övergripande bedömning kring reserveringsbehov. Samtliga bedömningar baseras på historiska erfarenheter samt nuvarande och framåtblickande faktorer.

20250623206618

		Verkligt värde via		
	Upplupet anskaffningsvärde	resultaträkningen	övrigt totalresultat	Summa
Tillgångar i Balansräkningen				
Tusentals SEK				
Finansiella anläggningstillgångar	1 696	375		2 071
Kundfordringar	56 423			56 423
Övriga fordringar	600			600
Likvida medel	47 599			47 599
S:a finansiella tillgångar	**106 318**	**375**	**0**	**106 693**

Skulder i Balansräkningen				
Tusentals SEK				
Leasingskulder	55 957			55 957
Övriga skulder	20 207			20 207
Leverantörsskulder	12 575			12 575
S:a finansiella skulder	**88 740**	**0**	**0**	**88 740**

Not 17 Finansiella anläggningstillgångar

Belopp i tkr	Koncernen 2024-12-31	Koncernen 2023-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	3 355	2 772
Omvärdering finansiella instrument	-375	375
Investeringar	427	208
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**3 259**	**3 355**
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-	-19
Genom förvärv av dotterföretag	-1 184	-
Nedskrivningar	-5	19
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-1 189**	**-**
Utgående redovisat värde	**2 071**	**3 355**

Finansiella anläggningstillgångar	2024-12-31	2023-12-31
Depositioner	2 013	1 650
Andra långfristiga värdepapper	58	1 704
S:a finansiella anläggningstillgångar	**2 071**	**3 355**

20250623220619

Not 18 Övriga kortfristiga fordringar

Belopp i tkr	Koncernen 2024-12-31	Koncernen 2023-12-31
Kortfristiga fordringar personal	3	0
Avräkning skatt	464	1 546
Återvinningsbar moms	86	111
Övriga kortfristiga fordringar	47	0
Summa	**600**	**1 657**

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Belopp i tkr	Koncernen 2024-12-31	Koncernen 2023-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	516	3 764
Förutbetalda försäkringskostnader	32	
Upparbetat ej fakturerat*	15 547	25 031
Upplupna kontraktsintäkter	0	91
Övriga poster	4 083	3 460
Summa	**20 178**	**32 346**

*Upparbetat ej fakturerat samt upplupna kontraktsintäkter ingår definitionsmässigt i begreppet avtalstillgångar. Se *Not 6 Intäkter och Avtalssaldon* för ytterligare information om avtalstillgångar.

Not 20 Likvida medel

Belopp i tkr	Koncernen 2024-12-31	Koncernen 2023-12-31
Likvida banktillgodohavanden SEK	39 353	40 758
Likvida banktillgodohavanden EUR	3 312	7
Likvida banktillgodohavanden USD	4 934	16
Summa	**47 599**	**40 781**

Not 21 Eget kapital

Aktiekapital

Per den 31 december 2024 omfattade det registrerade aktiekapitalet 472 989,75 (468 514,8750 kr) med ett kvotvärde på 0,0625 kr. Innehavare av A- och B-aktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand.

Antal	Röstvärde	Koncernen 2024-12-31	Koncernen 2023-12-31
A-aktier, emitterade - betalda	10	6 419 000	6 419 000
B-aktier, emitterade - betalda	1	1 148 836	1 077 238
Summa		**7 567 836**	**7 496 238**

Övrigt tillskjutet kapital

I övrigt tillskjutet kapital ingår de tillskott som koncernen har erhållit från aktieägarkretsen samt vid nyemissioner av aktier det belopp varmed inbetalat belopp överstiger kvotvärdet på aktierna. I beloppet ingår även de premier som betalats vid utgivande av teckningsoptioner. De transaktionskostnader som direkt har kunnat hänföras till emission av nya aktier eller optioner har redovisats, netto, efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden. Transaktionskostnader för nyemission uppgick 2024 till 0 tkr (0 tkr).

20250623120620

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit att ingen utdelning ska utgå. Förslaget blir föremål för fastställelse på årsstämman den 22 maj 2025. Se *Noter till Moderbolagets Finansiella rapporter, Not 20 Disposition av företagets vinst eller förlust.*

Not 22 Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året.

Resultat per aktie för årets totalresultat före utspädning *Belopp i SEK*	**2024**	**2023**
Resultat per aktie	-0,56	2,09

Resultat per aktie för årets totalresultat efter utspädning *Belopp i SEK*	**2024**	**2023**
Resultat per aktie	-0,56	1,97

Resultat per aktie före utspädning **Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare, före utspädning** *Belopp i SEK*	**2024**	**2023**
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-0,31	1,97

Resultat per aktie efter utspädning **Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare, efter utspädning** *Belopp i SEK*	**2024**	**2023**
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-0,31	1,86

Vägt genomsnittligt antal stamaktier, efter utspädning	**2024**	**2023**
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	7 532 234	7 409 450
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, efter utspädning	7 983 062	7 860 278

Vägt genomsnittligt antal aktier beräknas enligt IAS 33 Resultat per aktie. Likaså beräknas genomsnittligt antal utestående teckningsoptioner. CTR har inte, utöver utställda teckningsoptioner, några andra instrument som skulle kunna medföra en utspädning av vinst eller förlust per aktie.

Not 23 Utestående optioner (teckningsoptioner och köpoptioner)

Redovisningsprincip samt uppskattningar och bedömningar

Utgivna optioner avseende moderbolagets aktier

CTR har genom de incitamentsprogram som finns för ledning och anställda givit ut optioner avseende företagets egna aktier.

I de fall optioner ges ut som ersättning för att erhållna varor eller tjänster är det reglerna om aktierelaterade ersättningar i IFRS 2 som ska tillämpas. Ett företag ska redovisa de varor eller tjänster som erhålls eller köps genom aktierelaterade ersättningar vid den tidpunkt då varorna eller tjänsterna erhålls, (över intjänandeperioden). CTRs incitamentsprogram klassificeras som egetkapitalreglerade program, eftersom någon skyldighet för CTR att betala något kontant inte föreligger. Ett egetkapitalreglerat program där den anställde betalat marknadsvärde för tilldelade optioner innebär att någon kostnad för programmet (aktierelaterad ersättning) inte behöver redovisas. Beräkningen av optionernas värde har gjorts med stöd av Black & Scholes modell vilken är en allmänt accepterad metod och formel för prissättning av aktiebaserade optioner. Den inbetalda premien har redovisats direkt mot eget kapital vid tilldelningstillfället

Utgivna optioner avseende aktier i dotterbolag

Vissa anställda i dotterbolag har erbjudits möjlighet att teckna köpoptioner för att förvärva en minoritetsandel av aktierna i de bolag de verkar, från CTR. CTR har sedan en rätt att återköpa aktierna. Betalningen av återköp har CTR rätt att reglera med kontanter och/eller med aktier i CTR varför optionerna klassificeras som eget kapital-reglerade program. De anställda har betalat en marknadsmässig premie för de tilldelade optionerna. Således redovisas inte någon aktierelaterad ersättning. Beräkningen av optionernas värde har gjorts med stöd av Black & Scholes modell vilken är en allmänt accepterad metod och formel för prissättning av aktiebaserade optioner. Den inbetalda premien har redovisats direkt mot eget kapital vid tilldelningstillfället

20230623120621

Teckningsoptioner till ledning och anställda (optioner avseende moderbolagets aktier)

Ett aktiebaserat incitamentsprogram (2021/26) beslutades av styrelsen i juli 2021 efter bemyndigande till styrelsen av årsstämman 2021. Totalt antal optioner i programmet är 358 328, med ett lösenpris om 28,0348 SEK. 9 personer, från ledningsgruppen och övriga anställda, tecknade 100,0 procent av optionerna i programmet, vilket motsvarar en maximal utspädning på 4,6% procent om samtliga optioner utnyttjas. Programmet löper ut i juni 2026. Teckning kan ske 2026-04-21 - 2026-06-16.

Vid årsstämman i maj 2022 beslutades om ytterligare ett bemyndigande för styrelsen att emittera teckningsoptioner. Styrelsen beslutade om ett incitamentsprogram (2022/26) som implementerades i oktober 2022. Totalt antal optioner i programmet är 92 500, med ett lösenpris om 26,3242 SEK. 5 anställda, ingen från ledningsgruppen, tecknade 62,5% procent av optionerna i programmet. Vilket motsvarar en maximal utspädning på 1,2% om samtliga optioner utnyttjas. Programmet löper ut i juni 2026. Teckning kan ske 2026-04-21 - 2026-06-16.

Totalt motsvarar de två programmen en maximal utspädning om 5,7% procent om alla optioner utnyttjas.

Betalning har erlagts kontant för optionerna motsvarande ett marknadsvärde av optionerna. Värdet av optionerna har fastställts baserat på en Black & Scholes värdering. Teckningsoptionen medför en rätt, men inte en skyldighet, för innehavaren att teckna aktier i CTR. Om anställning upphör före den 31 juli 2025 har bolaget rätt, men inte skyldighet, att återköpa teckningsoptionerna till marknadsvärde av den anställde.

Utestående teckningsoptioner

Belopp i tkr	Moderbolaget 2024	Moderbolaget 2023
Utestående per 1 januari	**1 051**	**1 051**
Tilldelade	0	0
Utestående per 31 december	**1 051**	**1 051**
Varav inlösenbara	**0**	**0**
Summa	**1 051**	**1 051**

Köpoptioner till nyckelpersoner (avseende aktier i dotterbolag)

Vissa anställda i dotterbolag har erbjudits möjlighet att teckna köpoptioner för att förvärva en minoritetsandel av aktierna i de bolag de verkar, från CTR. CTR har sedan en rätt att återköpa aktierna. Betalningen av återköp har CTR rätt att reglera med kontanter och/eller med aktier i CTR. Köpoptionerna är betalda till ett beräknat marknadsvärde. Beräkningen har gjorts med stöd av Black & Scholes modell vilken är en allmänt accepterad metod och formel för prissättning av aktiebaserade optioner.

Utestående köpoptioner

Belopp i tkr	Maximal andel i dotterbolag	Moderbolaget 2024	Moderbolaget 2023
TKT	9%	46	46
RegFile	32,20%	1	1
Metasafe	9,10%	1	1
Utestående per 31 december		**48**	**48**
Varav inlösenbara		**0**	**0**
Summa		**48**	**48**

Maximal andel i dotterbolag som anges ovan i tabellen avser hur stor andel av aktierna innehavaren av optionen har rätt att köpa i respektive dotterbolag och som CTR sedan har rätt att köpa tillbaka.

20250623220622

Not 24 Övriga kortfristiga skulder

Belopp i tkr	Koncernen 2024-12-31	Koncernen 2023-12-31
Redovisning moms	6 702	3 950
Personalskatt	3 569	3 481
Avräkning särskild löneskatt	6 023	5 453
Andra kortfristiga skulder	3 913	813
Summa	**20 207**	**13 697**

Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Belopp i tkr	Koncernen 2024-12-31	Koncernen 2023-12-31
Löner	503	749
Semesterlöner	16 517	12 944
Sociala avgifter	5 127	4 220
Pensionskostnader	418	474
Förskottsbetalning från kunder*	21 895	6 538
Övriga poster	1 390	1 350
Summa	**45 850**	**26 275**

* Avtalsskulder

Not 26 Rapport över kassaflöden

I nedanstående tabell visas årets förändring i finansiella skulder vars kassaflöde hänförs till kassaflödets finansieringsverksamhet.

	Lån		Leasingskulder	
	2024	2023	2024	2023
Per 1 januari		**-4 250**	**-54 020**	**-36 450**
Kassaflödespåverkande			0	0
Från förvärv av dotterbolag	-787			
Amortering av lån/leasingskuld	787	4 250	17 157	13 327
Icke-kassaflödespåverkade				
Tillkommande leasingskulder			-22 388	-33 020
Övrigt			3 294	2 122
Per 31 december	**0**	**0**	**-55 957**	**-54 020**

20250623220623

Not 27 Innehav utan bestämmande inflytande

Redovisningsprincip samt uppskattningar och bedömningar

Vid ett förvärv av färre än samtliga andelar redovisar koncernen innehav utan bestämmande inflytande (minoritetsintresset). Koncernen värderar innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde, vilket innebär att samtliga identifierbara tillgångar och skulder, inklusive goodwill hänförs till innehavet utan bestämmande inflytande vid förvärvet. Koncernen har i de förvärv där innehav utan bestämmande inflytande uppstått värderat detta till verkligt värde med utgångspunkt i det pris som betalats för förvärvade andelar.

Förvärv från samt försäljningar till innehav utan bestämmande inflytande där koncernen behåller det bestämmande inflytandet redovisas som en transaktion inom eget kapital, d v s mellan moderbolagets ägare (inom balanserade vinstmedel) och innehav utan bestämmande inflytande. Moderbolaget Center for Translational Research Sweden AB förvärvade under 2023 andelar i RegSmart Life Science AB och äger därefter 100% av dotterbolagets aktier. Det har under 2024 inte skett någon förändring i minoritetsägandet i CTR-gruppen.

CTR har option på att köpa ut innehav utan bestämmande inflytande i dotterbolag. Dessa optioner uppfyller kriterierna för att klassificeras som ett derivat och värderas därmed till verkligt värde via resultaträkningen. Då lösenpriset för optionerna bedöms ligga nära marknadsvärde på aktierna vid tidpunkt för utnyttjande så har optionernas verkliga värde bedömts vara försumbart. Ingen tillgång eller skuld har därmed redovisats i balansräkningen hänförligt till köpoptionerna.

För en översikt över bolag som ingår i koncernen, se moderbolagets noter Nr 10 Finansiella anläggningstillgångar.

Innehav utan bestämmande inflytande i koncernen

Belopp i tkr	Minoritetens Andel	Koncernen 2024-12-31	Koncernen 2023-12-31
Minoritetsandel Lablytica	9,0%	-1 019	-1 045
Minoritetsandel RegSmart Medtech	9,9%	-118	-18
Minoritetsandel Qalliance	9,9%	-3	-3
Minoritetsandel CTC Netherlands	30,0%	2 108	
Summa		**969**	**-1 066**

Finansiell information i sammandrag för dotterbolag med innehav utan bestämmande inflytande

Nedan presenteras finansiell information i sammandrag för de dotterbolag där betydande innehav utan bestämmande inflytande finns. Den finansiell informationen som presenteras representerar 100% av dotterbolagets resultat och balansposter.

	2024	2023
Lablytica		
Nettoomsättning	24 276	22 398
Rörelseresultat	2 282	3 330
Årets resultat	**1**	**1 982**
Anläggningstillgångar	2 758	3 532
Justerat eget kapital*	11 619	11 756
Balansomslutning	**15 517**	**17 578**
Minoritetsandel Eget kapital Lablytica	-1 019	-1045,43

20250623120624

	2024	2023
CTC Netherlands		
Nettoomsättning	1 714	-
Rörelseresultat	-8 779	-
Årets resultat	**-6 948**	**-**
Anläggningstillgångar	4 308	-
Justerat eget kapital*	4 510	-
Balansomslutning	**5 745**	**-**
Minoritetsandel Eget kapital RegSmart	2 108	-
RegSmart Medtech		
Nettoomsättning	8 711	2 393
Rörelseresultat	1 244	272
Årets resultat	**751**	**160**
Justerat eget kapital*	2 244	1 240
Balansomslutning	**4 526**	**2 412**
Minoritetsandel Eget kapital RegSmart	-118	-18
QAlliance		
Nettoomsättning	5 786	5
Rörelseresultat	-1 385	-1 049
Årets resultat	**1**	**1**
Anläggningstillgångar	-	-
Justerat eget kapital*	2 526	1 526
Balansomslutning	**3 695**	**1 996**
Minoritetsandel Eget kapital RegSmart	-3	-3

* Justerat eget kapital avser eget kapital samt eget kapital-andel av obeskattade reserver.

Optioner att förvärva innehav utan bestämmande inflytande

CTR innehar följande köpoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande:

- 99 aktier i RegSmart Medtech till ett lösenpris som baseras på en EBIT multipel per datum för inlösen. Betalning för att köpa aktierna ska ske antingen kontant eller med nyemitterade B-aktier i CTR. Optionen kan nyttjas från 1 juni 2027 till och med den 31 december 2027. För själva optionsrätten har inte någon ersättning utgått.
- 2 475 aktier i QAlliance till ett lösenpris som baseras på en EBIT multipel per datum för inlösen. Betalning för att köpa aktierna ska ske antingen kontant eller med nyemitterade B-aktier i CTR. Optionen kan nyttjas från 1 juni 2027 och med den 31 december 2027. För själva optionsrätten har inte någon ersättning utgått.
- CTR har påkallat under 2024 sin köpoption för 4 500 aktier i Lablytica. Lösenpriset baserades på bedömt marknadsvärde för bolaget. CTR betalade med nyemitterade B-aktier i CTR. Tillträde och betalning skedde efter årets slut, den 15:e januari 2025.

20250623320623

Not 28 Rörelseförvärv

Redovisningsprinciper och väsentliga bedömningar och uppskattningar

Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv. Metoden innebär att förvärv av en rörelse betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar rörelsens tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Skillnaden mellan verkligt värde av erlagd köpeskilling (i kontanter, utgivna eget kapital-andelar, uppkommen skuld, inklusive eventuella villkorade köpeskillingar) och verkligt värde på identifierbara tillgångar och skulder redovisas som goodwill. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificeras som finansiell skuld redovisas i resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppkommer i posten Övriga Externa rörelsekostnader.

Genomförda rörelseförvärv

Koncernen har under 2024 genomfört två förvärv. 1:a januari tillträdde dotterbolaget CTC en verksamhet genom rörelseförvärv av A+ science och 1:a juli förvärvades alla aktier i Zelmic AB. I båda förvärven övertogs tillgångar, personal och personalrelaterade åtaganden, och pågående kundkontrakt Det har också uppstått Goodwill i förvärvet av Zelmic AB.

Belopp i tkr	Koncernen 2024	Koncernen 2023
Köpeskilling förvärv av koncernföretag och rörelse, kontant betalt	14 764	
Köpeskilling, apportemission	3 398	
Summa köpeskillingar	**18 162**	-
De tillgångar och skulder som redovisas till följd av förvärvet är följande		
Licenser	920	
Immateriella tillgångar: Kundkontrakt	13 965	
Inventarier, verktyg och installationer	2 156	
Finansiella anläggningstillgångar	6	
Kundfordringar	2 657	
Aktuella skattefordringar	-16	
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	517	
Övriga kortfristiga fordringar	233	
Kassa och bank	2 295	
Uppskjutna skatteskulder	-3 122	
Övriga långfristiga skulder	-787	
Leverantörsskulder	-887	
Övriga kortfristiga skulder	-549	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-1 102	
Förvärvade identifierbara nettotillgångar	**16 287**	-
Goodwill	1 875	
Summa förvärvade nettotillgångar	**18 162**	-

Köpeskilling - kassautflöde Belopp i tkr	Koncernen 2024	Koncernen 2023
Köpeskilling förvärv av koncernföretag och rörelse, kontant betalt	14 764	-
Förvärvad kassa och bank	-2 295	-
Nettoutflöde av likvida medel - investeringsverksamheten	**12 469**	-

Intäkter och resultat i förvärvad rörelse

Förvärvet av bolagen bidrog med intäkter på 5 033 tkr till koncernen. Bolagen bidrog också med resultat på -1 490 tkr.

Dessa belopp har beräknats genom användning av dotterföretagens resultat med justering för skillnader i redovisningsprinciper mellan koncenen och dotterföretagen.

20250623205226

Not 29 Närstående

CTR har under året haft följande närståendetransaktioner:

Koncernen Belopp i tkr	År	Inköp av varor/tjänster från närstående	Skuld på närstående per 31 december
Närståenderelation			
Eklundshof Fastigheter AB	2024	971	2
	2023	657	0
AB Biopharmacon / Bofi Medical	2024	784	38
	2023	1075	20,6

AB Biopharmacon är närstående till CTR i och med att Bengt Dahlström, som är aktieägare i AB Biopharmacon, är styrelseledamot i moderbolaget CTR AB. Inköp från AB Biopharmacon avser inköp av tjänster till den operativa verksamheten.
Bofi Medical är närstående till CTR i och med att Folke Sjöberg, som är aktieägare i Bofi Medical, är styrelseledamot i moderbolaget CTR AB. Inköp från Bofi Medical avser inköp av tjänster till den operativa verksamheten. Eklundshof Fastigheter är närstående till CTR i och med att Lars Bennbom, som är delägare i Eklundshof Fastigheter, är CTR-gruppens CFO. Inköp från Eklundshof Fastigheter avser hyra av kontorslokaler.

Samtliga närståendetransaktioner har gjorts på marknadsmässiga villkor. Inga transaktioner som väsentligen påverkat företagets resultat och ställning har ägt rum mellan koncernen och närstående.

Information om arvoden och ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare ges i *Not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar* och information beträffande optioner ges i *Not 23 Utestående optioner (teckningsoptioner och köpoptioner).*

Not 30 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Det finns inte några förpliktelser eller åtaganden i koncernen att upplysa om utöver de skulder som redovisats i balansräkningen. Koncernen har inte heller några ställda säkerheter.

Not 31 Händelser efter balansdagen

CTR förvärvade i mitten av januari minoritetsandel om 9% av aktierna i Lablytica och äger därefter alla aktier i bolaget.

Efter årsskiftet har styrelsen beslutat att införliva verksamheten i RegFile med verksamheten i RegSmart Life Science (RegSmart Pharma).

Not 32 Nyckeltalsdefinitioner

Vid beslutsfattande använder koncernen vissa alternativa nyckeltal som inte definieras i IFRS. Dessa nyckeltal bör inte läsas separat eller som alternativ till redovisade IFRS definierade nyckeltal. De huvudsakliga alternativa nyckeltalen som används av koncernen förklaras och stäms av nedan.

Definition av nyckeltal

Alternativa nyckeltal (APMs)	
EBITDA	Rörelseresultatet enligt resultaträkningen med återläggning av av- och nedskrivningar. Nyckeltalet visar på prestationen av kärnverksamheten.
EBITDA-marginal	EBITDA delat med Nettoomsättning
Nettoinvesteringar	Utgående balans minus ingående balans plus avskrivningar och nedskrivningar minus uppskrivningar avseende anläggningstillgångar. Nyckeltalet visar vilka investeringar i materiella anläggningstillgångar som gjorts.
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutningen. Nyckeltalet visar på koncernens finansiella uthållighet.
Övriga nyckeltal	
Personalomsättning	Det lägsta antalet av nya anställda och avslutat anställning delat med antal anställda. En låg personalomsättning är ofta önskvärd, då det innebär att personalens kompetens bibehålls till CTR-gruppens nytta.

20250623206271

Genomsnittligt antal aktier	Det vägda genomsnittliga antalet stamaktier som har varit utestående under perioden i enlighet med IAS 33 Resultat per aktie.
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	Genomsnittligt antal aktier med tillägg för det vägda genomsnittliga antalet potentiella stamaktier med utspädningseffekt konverteras till stamaktier i enlighet med IAS 33.
Genomsnittligt antal anställda	Summan av antalet arbetade timmar delat med en normal årsarbetstid
Resultat per aktie	Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets ägare enligt Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen delat med Genomsnittligt antal aktier i enlighet med IAS 33.
Resultat per aktie efter utspädning	Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets ägare enligt Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen delat med Genomsnittligt antal aktier efter utspädning i enlighet med IAS 33.

Ordlista

Klinisk prövning	Klinisk prövning är en undersökning / klinisk studie på friska eller sjuka människor för att studera effekten av ett läkemedel eller behandlingsmetod. Se definition i EUs förordning 536/2014 (Clinical Trials Regulation, CTR)
Regulatoriska tjänster	Strategisk vägledning och teknisk rådgivning om regulatoriska krav för produktutveckling.
Toxikologi	Riskbedömning av läkemedel och övriga kemikaliers påverkan på levande organismer.
GCP, GLP, GMP	Good Clinical Practice, Good Laboratory Practice, Good Manufacturing Practice Avser olika riktlinjer och regleringar beträffande kvalitet inom läkemedelsutveckling.
CRO, CDMO	Contract Research Organisation, Contract Development and Manufacturing Organisation Samlingsbegrepp för organisationer som levererar olika tjänster inom läkemedelsutveckling och medtech-utveckling.

Docusign Envelope ID: 7246252D-B9AD-461A-83EE-00577EEAECF0

20250623230628

Finansiella rapporter för moderbolaget

Resultaträkning för moderbolaget

Belopp i tkr	Not	Moderbolaget 2024-01-01 2024-12-31	Moderbolaget 2023-01-01 2023-12-31
Nettoomsättning		3 180	1 611
Övriga rörelseintäkter		73	1
Summa intäkter		**3 254**	**1 612**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-1 419	-249
Övriga externa kostnader	6	-3 941	-3 351
Personalkostnader	5	-5 734	-5 622
Övriga rörelsekostnader		-390	0
Summa rörelsekostnader		**-11 484**	**-9 222**
Rörelseresultat		**-8 230**	**-7 610**
Resultat från finansiella poster	7		
Finansiella intäkter och liknande resultatposter		297	662
Finansiella kostnader och liknande resultatposter		-1 212	-1 229
Summa resultat från finansiella poster		**-915**	**-567**
Resultat efter finansiella poster		**-9 145**	**-8 177**
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag		15 404	10 700
Lämnade koncernbidrag		-1 374	-2 059
Avsättning till periodiseringsfond	**16**	-1 234	-144
Resultat före skatt		**3 651**	**321**
Inkomstskatt	8	-762	-89
Årets resultat tillika totalresultat		**2 888**	**232**

Moderbolaget har inget övrigt totalresultat att rapportera. Totalresultatet sammanfaller således med årets resultat enligt resultaträkningen.

Docusign Envelope ID: 7246252D-B9AD-461A-83EE-00577EEAECF0

20250623220629

Balansräkning för moderbolaget

Belopp i tkr	Not	Moderbolaget 2024-12-31	Moderbolaget 2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar	10		
Andelar i koncernföretag		50 549	23 081
Summa finansiella anläggningstillgångar		**50 549**	**23 081**
Summa anläggningstillgångar		**50 549**	**23 081**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	11	9 276	12 820
Övriga fordringar		89	67
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		129	139
Summa kortfristiga fordringar		**9 494**	**13 027**
Kassa och bank		4 170	22 011
Summa omsättningstillgångar		**13 664**	**35 038**
SUMMA TILLGÅNGAR		**64 213**	**58 119**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	14	473	469
Fritt eget kapital			
Överkursfond		27 813	24 419
Balanserat resultat		11 856	11 624
Årets resultat		2 888	232
Övrigt tillskjutet kapital		1 100	1 100
Summa eget kapital		**44 130**	**37 843**
Obeskattade reserver	15	1 503	269
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		457	442
Aktuella skatteskulder		888	347
Kortfristiga skulder koncernbolag		16 317	17 992
Övriga skulder	12	231	403
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13	688	824
Summa kortfristiga skulder		**18 581**	**20 007**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**64 213**	**58 119**

20250523130630

Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget

		Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			
Belopp i tkr	**Not**	**Aktiekapital**	**Överkurs-fond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Övrigt tillskjutet kapital**	**Summa**
Ingående eget kapital 2023-01-01		**462**	**19 870**	**11 624**		**1 100**	**33 056**
Årets resultat tillika totalresultat					232		232
Aktieägartillskott		6	4 549				4 555
Utgående eget kapital 2023-12-31		**469**	**24 419**	**11 624**	**232**	**1 100**	**37 843**
Årets resultat tillika totalresultat					2 888		2 888
Förvärv av minoritet							-
Nyemission		4	3 394				3 398
Transaktioner med ägare							-
Utgående eget kapital 2024-12-31		**473**	**27 813**	**11 856**	**2 888**	**1 100**	**44 130**

Docusign Envelope ID: 7246252D-B9AD-461A-83EE-00577EEAECF0

20250623120631

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Tkr	Not	Moderbolaget 2024-01-01 2024-12-31	Moderbolaget 2023-01-01 2023-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		-8 230	-7 610
Erhållen ränta		297	662
Betald ränta		-1 212	-1 229
Betalda inkomstskatter		-222	70
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**-9 367**	**-8 107**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av rörelsefordringar		17 563	11 993
Ökning/minskning av rörelseskulder		-1 967	16 156
Summa förändring av rörelsekapital		**15 595**	**28 149**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**6 228**	**20 042**
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterbolag		-24 069	2 777
Förvärv av minoritet			-6 833
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-24 069**	**-4 055**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Finansieringsverksamhet			
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-**	**-**
Årets kassaflöde		**-17 841**	**15 987**
Likvida medel vid årets början		**22 011**	**6 025**
Likvida medel vid årets slut		**4 170**	**22 011**

Docusign Envelope ID: 7246252D-B9AD-461A-83EE-00577EEAECF0

20250623220632

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Not 1 Allmän information 45

Not 2 Moderbolagets redovisningsprinciper 45

Not 3 Uppskattningar och bedömningar 46

Not 4 Finansiella risker och riskhantering 46

Not 5 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare 47

Not 6 Revisionsarvode 47

Not 7 Finansnetto 47

Not 8 Inkomstskatter 48

Not 9 Finansiella instrument per kategori 48

Not 10 Finansiella anläggningstillgångar, aktier i dotterbolag 49

Not 11 Fordringar på koncernföretag 50

Not 12 Övriga kortfristiga skulder 50

Not 13 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 50

Not 14 Aktiekapital och utestående optioner 51

Not 15 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver 51

Not 16 Koncerninterna transaktioner 52

Not 17 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser 52

Not 18 Operationell leasing – leasetagare 52

Not 19 Disposition av företagets vinst eller förlust 52

Not 1 Allmän information

Center For Translational Reserach Sweden AB (org.nr 559054-4903) har sitt säte i Uppsala, Sverige. Huvudkontoret ligger på Eklundshovsvägen 1 G, 752 37 Uppsala.

Moderbolaget är ett holdingbolag vars huvudsakliga verksamhet är att äga och förvalta aktier i dotterbolag. Moderbolaget bedriver inte någon annan verksamhet. Moderbolagets har intäkter består av vidarefakturerade försäkringskostnader samt management fee. Kostnaderna är relaterat till arbete med förvärv och verksamhetsutveckling, utveckling av rapportering och förberedelse för notering, de ledande befattningshavarnas personalkostnader, lokal och systemkostnader. Det sker få samordnade inköp i koncernen, exempelvis försäkring och enstaka gemensamma marknadsaktiviteter.

Not 2 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat årsredovisningen i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) (ÅRL) och RFR 2, *Redovisnings för juridiska personer* samt uttalanden från Rådet för finansiell rapportering. RFR 2 innebär att årsredovisningen för den juridiska personer ska tillämpa samtliga av Eus godkända IFRS och uttalanden så långt det är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. RFR 2 anger vilka undantag och tilläggs som ska eller kan göras från IFRS. Nedan anges de redovisningsprinciper som skiljer sig från koncernens principer inklusive de undantag och tillägg som moderbolaget tillämpar.

Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget redovisas en resultaträkning och en rapport över resultat och övrigt totalresultat, där för koncernen dessa två rapporter tillsammans utgör en rapport över resultat och övrigt totalresultat. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över resultat och övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden.

Andelar i dotterbolag, aktieägartillskott och koncernbidrag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. Lämnat aktieägartillskott redovisas i moderbolaget som en ökning av andelens redovisade värde. Moderbolaget gör därefter en prövning huruvida nedskrivningsbehov föreligger. Återbetalning av ett lämnat aktieägartillskott redovisas som en minskning av andelens redovisade värde.

Lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen i enlighet med alternativregeln i RFR 2.

Docusign Envelope ID: 7246252D-B9AD-461A-83EE-00577EEAECF0

20230623120633

Leasing

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingskuld i balansräkningen.

Finansiella instrument

CTR har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar av finansiella tillgångar, inbokning/bortbokning, och effektivräntemetoden för ränteintäkter och räntekostnader. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas IFRS 9:s nedskrivningsregler.

Vad gäller moderbolagets fordringar på koncernföretag av rörelsekaraktär hanteras de enligt samma principer som för externa kunder för koncernen, se *Not 11 Fordringar på koncernföretag*. För övriga fordringar på koncernföretag görs en individuell bedömning av kreditrisk och eventuell förlustreserv där historik, inträffade händelser och framtida risker beaktas.

Obeskattade reserver och uppskjutna skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver som bokslutsdispositioner i rapporten över totalresultat och i balansräkningen.

Ändrade redovisningsprinciper

Det har inte skett några ändringar av IFRS eller RFR 2 under 2024 som har haft någon påverkan på moderbolagets resultat och finansiella ställning. Ett antal publicerade nya standarder, ändringar av standarder samt tolkningar har ännu inte trätt i kraft för räkenskapsåret 2024.Dessa förväntas inte få några väsentliga effekter för moderbolaget. IFRS 18, *Presentation and Disclosures in Financial Statements* förväntas inte heller få någon väsentlig effekt i moderbolagets finansiella rapportering då moderbolaget följer ÅRLs uppställningsform för de finansiella räkningarna. Rådet för Finansiell Rapportering har dock ännu inte tagit ställning till om IFRS 18 föranleder några tillägg eller undantag i juridisk person.

Not 3 Uppskattningar och bedömningar

För moderbolaget är det främst värderingen av aktier och andelar i dotterbolag samt fordringar på dotterbolag som kan vara föremål för väsentliga uppskattningar och bedömningar. Aktier och andelar i dotterbolag prövas för nedskrivning när indikation på värdeminskning föreligger. Inga sådana indikationer har förekommit under räkenskapsåren 2024 och 2023.

Företagen i koncernen bedriver sina verksamheter självständigt. Mellanhavanden mellan bolagen hanteras i affärsmässig överenskommelse mellan bolagen och utifrån principen armlängds avstånd. Moderbolagets fordringar på koncernbolag utgörs till största del av koncernbidrag som hanteras som kortfristig fordran och som regleras efter att balansräkningarna är fastställda av årsstämmorna.

Not 4 Finansiella risker och riskhantering

Moderbolaget omfattas av det ramverk för finansiell riskhantering som etablerats för koncernen. Se beskrivning av koncernens finansiella risker och riskhanteringspolicy i koncernens not 4. Det finns inte några risker för moderbolaget utöver de som redan beskrivs i noten att upplysa om.

20250623206634

Not 5 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare

Styrelseledamöter och antal anställda, moderbolaget

	Moderbolaget 2024	Moderbolaget 2023
Löner och andra ersättningar till Styrelse	948	406
Löner och ersättningar till VD och ledande befattningshavare	2 664	2 803
Rörliga ersättningar till VD och ledande befattningshavare	-32	120
Moderbolaget totalt	**3 580**	**3 329**

Årets rörliga ersättningar till VD och ledande befattningshavare är negativ pga att utfallet blev mindre än reserverat belopp 2023 och reserverat belopp 2024 var mindre än mellanskillnaden utfall - reservation 2023.

Pensions- och sociala kostnader, moderbolaget

Pensions- och sociala kostnader	Moderbolaget	Moderbolaget
Pensionskostnader för VD och övriga ledande befattningshavare	854	820
Sociala avgifter enligt lag och avtal	1 251	1 309
Moderbolaget totalt	**2 105**	**2 129**

Not 6 Revisionsarvode

Belopp i tkr	Moderbolaget 2024	Moderbolaget 2023
Revisionsuppdraget		
Grant Thornton Sweden AB	293	417
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	49	
Moderbolaget totalt	**342**	**417**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget innebär kvalitetssäkring som skall utföras enligt författning, bolagsordning, stadgar eller avtal.

Not 7 Finansnetto

Belopp i tkr	Moderbolaget 2024-12-31	Moderbolaget 2023-12-31
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter på fordringar som är *omsättningstillgångar*	230	616
Ränteintäkter på koncerninterna fordringar	67	46
Summa	**297**	**662**
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader	-5	0
Räntekostnader på koncerninterna skulder	-1 206	-1 229
Summa	**-1 212**	**-1 229**

20250623120635

Not 8 Inkomstskatter

	Moderbolaget 2024	Moderbolaget 2023
Skillnaderna mellan redovisad skattekostnad och en beräknad skattekostnad baserad på gällande skattesats är följande:		
Resultat före skatt	3 651	321
Inkomstskatt beräknad enligt moderbolagets gällande skattesats	-751	-66
Skattesats	20,6%	20,6%
Skatteeffekt av följande poster		
Ej avdragsgilla kostnader	-15	-22
Övrigt	4	-1
Skattekostnad Moderbolaget	**-762**	**-89**

Not 9 Finansiella instrument per kategori

tkr	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Summa
Tillgångar i Balansräkningen				
Övriga fordringar	89			89
Likvida medel	**89**	**0**	**0**	**89**
Summa finansiella tillgångar				
Skulder i Balansräkningen				
Övriga skulder	231			231
Leverantörsskulder	457			457
Summa finansiella skulder	**688**	**0**	**0**	**688**

20250623220636

Not 10 Finansiella anläggningstillgångar, aktier i dotterbolag

Belopp i tkr	Moderbolaget 2024-12-31	Moderbolaget 2023-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	24 881	16 271
Förvärv av minoritet	-	11 388
Aktieägartillskott	1 000	-2 775
Genom förvärv av dotterföretag	26 467	-
Avyttring	-	-2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**52 349**	**24 881**
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-1 800	-1 800
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-1 800**	**-1 800**
Utgående redovisat värde	**50 549**	**23 081**

Nedan listas CTRs dotterbolag. I koncernen har tillkommit Zelmic AB och CTC Netherlands som direktägt av CTR.

Innehav i dotterföretag		Orgnummer	Säte	Andel			Bokfört värde 12-31	
				Kapital	Röster	Antal	2024	2023
Metasafe Sweden AB	MetaSafe	559102-8666	Uppsala, SWE	100,00%	100%	50 000	650	650
CTR Translational Next AB	CTR Next	559239-8936	Stockholm, SWE	100,00%	100%	50 000	125	125
CTC Clinical Trial Consultants AB	CTC	556849-1848	Uppsala, SWE	100,00%	100%	5 000	313	313
CTC Netherlands B.V.	CTC NL	KvK 92846718	Groningen, NLD	70,00%	70,00%		11 269	-
Lablytica Life Science AB	Lablytica	559217-9088	Uppsala, SWE	91,00%	91%	45 500	2 546	2 546
RegSmart Life Science AB	RegSmart LS	559200-5382	Uppsala, SWE	100,00%	100%	50 000	11 418	11 418
RegSmart Medtech AB	*RegSmart MT*	*559422–8073*	*Uppsala, SWE*	*90,10%*	*90,1%*			
RegFile AB	RegFile	559239-8928	Uppsala, SWE	100,00%	100%	25 000	2 085	2 085
Toxicology Knowledge Team Sweden AB	TKT	556902-4614	Stockholm, SWE	100,00%	100%	1 000	4 423	4 423
QAlliance AB	QAlliance	559436-6436	Uppsala, SWE	90,10%	90,1%	22 525	2 523	1 522
Zelmic AB	Zelmic	556773-7738	Lund, Skåne, SWE	100,00%	100,00%	10 000	15 198	-
Summa							**50 549**	**23 082**

Vad gäller bolagen med minoritetsandelar har CTR en option på att köpa dem, se vidare *Noter till Koncernens Finansiella Rapporter, Not 28 Innehav utan bestämmande inflytande*

20250623206637

Not 11 Fordringar på koncernföretag

Belopp i tkr	Moderbolaget 2024-12-31	Moderbolaget 2023-12-31
Koncernen		
Vid årets början	12 820	16 127
Förändring under året	-3 544	-3 307
Summa	**9 276**	**12 820**

Moderbolaget exponeras för kreditrisk vid utlåning till dotterföretag. Risken hanteras genom restriktiv utlåning samt definierad rutin för utlåning där moderbolaget analyserar och säkerställer betalningsförmåga hos dotterföretaget innan utlåning sker. Kortfristiga fordringar hos koncernföretag regleras löpande under året. Dotterföretag till vilka utlåning skett bedöms ha tillräckliga likvida medel för att kunna återbetala dessa fordringar och därför anses dessa fordringar ha en låg kreditrisk, därav har inte någon reserv för koncernfordringar redovisats per 2024-12-31.

Not 12 Övriga kortfristiga skulder

Belopp i tkr	Moderbolaget 2024-12-31	Moderbolaget 2023-12-31
Redovisning moms	0	187
Personalskatt	131	129
Avräkning särskild löneskatt	86	85
Andra kortfristiga skulder	14	3
Summa	**231**	**403**

Not 13 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Belopp i tkr	Moderbolaget 2024-12-31	Moderbolaget 2023-12-31
Löner	7	158
Semesterlöner	198	197
Sociala avgifter	62	62
Övriga poster	420	406
Summa	**688**	**824**

20250623220638

Not 14 Aktiekapital och utestående optioner

Per den 31 december 2024 omfattade det registrerade aktiekapitalet 472 989,75 (468 514,8750 kr) med ett kvotvärde på 0,0625 kr. Innehavare av A- och B-aktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand.

Antal	Röstvärde	Kvotvärde	Koncernen 2024-12-31	Koncernen 2023-12-31
A-aktier, emitterade - betalda	10	0,0625	6 419 000	6 419 000
B-aktier, emitterade - betalda	1	0,0625	1 148 836	1 077 238
Summa			**7 567 836**	**7 496 238**

Utestående teckningsoptioner	Aktieslag	Förvärvspris	Teckningskurs	2024-12-31	2023-12-31
Program 2021/26	B-aktier	2,0852	28,0348	358 328	358 328
Program 2022/26	B-aktier	3,2900	26,3242	92 500	92 500
Summa				**450 828**	**450 828**

CTRs incitamentsprogram klassificeras som egetkapitalreglerade program, eftersom någon skyldighet för CTR att betala något kontant inte föreligger. Ett egetkapitalreglerat program där den anställde betalat marknadsvärde för tilldelade optioner innebär att någon kostnad för programmet (aktierelaterad ersättning) inte behöver redovisas. Beräkningen av optionernas värde har gjorts med stöd av Black & Scholes modell vilken är en allmänt accepterad metod och formel för prissättning av aktiebaserade optioner. Den inbetalda premien har redovisats direkt mot eget kapital vid tilldelningstillfället. I de fall optioner ges ut som ersättning för att erhållna varor eller tjänster är det reglerna om aktierelaterade ersättningar i IFRS 2 som ska tillämpas. Ett företag ska redovisa de varor eller tjänster som erhålls eller köps genom aktierelaterade ersättningar vid den tidpunkt då varorna eller tjänsterna erhålls, (över intjänandeperioden).

Not 15 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

Belopp i tkr	Moderbolaget 2024	Moderbolaget 2023
Vid årets början	269	125
Periodiseringsfond, årets avsättning	1 234	144
Summa	**1 503**	**269**

20250623206339

Not 16 Koncerninterna transaktioner

Belopp i tkr	Moderbolaget 2024-12-31	Moderbolaget 2023-12-31
I/C Försäljning PT		-7
Administrativ försäljning	-3 180	-1 578
IT tjänster	41	135
Ränteintäkter	-67	-46
Räntekostnader	1 206	1 229
Summa	**-1 999**	**-268**

Not 17 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Inga ställda säkerheter eller eventualförpliktelser har lämnats.

Not 18 Operationell leasing – leasetagare

Kontrakterade framtida betalningar Belopp i tkr 2024-12-31	Inom 1år	2-5 år	Efter 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden
Lokaler	85	-	-	**85**
Bilar	95	87	-	**182**
Summa Leasingskulder	**180**	**87**	**0**	**267**

Not 19 Disposition av företagets vinst eller förlust

Belopp i kronor	Moderbolaget 2024
Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel, kronor:	
Överkursfond	27 812 599
Balanserade vinstmedel	11 855 980
Årets resultat	2 888 457
Övrigt tillskjutet kapital	1 099 555
Summa	**43 656 591**

Docusign Envelope ID: 7246252D-B9AD-461A-83EE-00577EEAECF0

20250623206540

Styrelsens intygande och signaturer

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19:e juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 23:e april 2025. Koncernens rapport över resultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 22:a maj 2025.

Uppsala den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Signed by:
Hans Andreasson
Signer Name: Hans Andreasson
Signing Reason: Jag godkänner dokumentet
Signing Time: 23-apr-2025 | 17:06 CEST
37661350506F437CA0DC1C796BF27EB9

Hans Andreasson
Styrelseordförande

Signed by:
Bengt Dahlström
Signer Name: Bengt Dahlström
Signing Reason: I approve this document
Signing Time: 23-Apr-2025 | 15:39 CEST
818253E006B141A0986CB5A440AFB7A3

Bengt Dahlström
Styrelseledamot

Signed by:
Katarina Sjögren
Signer Name: Katarina Sjögren
Signing Reason: Jag godkänner dokumentet
Signing Time: 24-apr-2025 | 08:06 CEST
F6BB181573D4412BBCCF5FC12D36E0D2

Katarina Sjögren
Styrelseledamot

Signed by:
folke sjöberg
Signer Name: folke sjöberg
Signing Reason: Jag godkänner dokumentet
Signing Time: 24-Apr-2025 | 01:05 PDT
4B199898868C4114979C41AFCD546226

Folke Sjöberg

Styrelseledamot

Signed by:
Signer Name: peter weiderman
Signing Reason: Jag godkänner dokumentet
Signing Time: 23-Apr-2025 | 07:29 PDT
0298690872244E63BD5C814A35D2900C

Peter Weiderman

Styrelseledamot

Signed by:
karin Meyer
Signer Name: Karin Meyer
Signing Reason: I approve this document
Signing Time: 23-Apr-2025 | 14:30 CEST
1799D31BCA334F9486A0FB3128E9879B

Karin Meyer
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats det datum som framgår av den elektroniska underskriften

Grant Thornton Sweden AB

Signed by:
Stéphanie Ljungberg
Signer Name: Stéphanie Ljungberg
Signing Reason: Jag godkänner dokumentet
Signing Time: 25-apr-2025 | 11:38 CEST
AB956F9226B64CCDB2AECD8E6C2604F5

Stéphanie Ljungberg
Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas:
Louise Bengtsson
LOUISE BENGTSSON

docusign

Certificate Of Completion

Envelope Id: 7246252D-B9AD-461A-83EE-00577EEAECF0
Status: Completed
Subject: Docusign CTR: Årsredovisning 2024 och Uttalande företagsledningen
Source Envelope:
Document Pages: 57 Signatures: 9
Certificate Pages: 7 Initials: 0
AutoNav: Enabled
EnvelopeId Stamping: Enabled
Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

Envelope Originator:
Lars Bennbom
Dag Hammarskjölds väg 10B
Uppsala, Uppland 752 37
Lars.Bennbom@ctr-ab.se
IP Address: 81.230.84.159

20250623220541

Record Tracking

Status: Original
22-Apr-2025 | 07:55

Holder: Lars Bennbom
Lars.Bennbom@ctr-ab.se

Location: DocuSign

Signer Events	Signature	Timestamp
[redacted]arin Meyer Karin.Meyer@ctr-ab.se CEO CTR AB corp. reg.no 559054-4903 Security Level: Email, Account Authentication [redacted]equired)	Karin Meyer Signature Adoption: Pre-selected Style Signature ID: 1799D31B-CA33-4F94-86A0-FB3128E9879B Using IP Address: 217.115.45.26 With Signing Authentication via Docusign password With Signing Reasons (on each tab): I approve this document I approve this document	Sent: 23-Apr-2025 | 14:00 Viewed: 23-Apr-2025 | 14:29 Signed: 23-Apr-2025 | 14:30

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via Docusign

Lars Bennbom lars.bennbom@ctr-ab.se Security Level: Email, Account Authentication (Required)	Lars Bennbom Signature Adoption: Pre-selected Style Signature ID: F91D37C3-F62C-4D02-A2A2-F2CE50744566 Using IP Address: 217.115.45.26 Signed using mobile With Signing Authentication via Docusign password With Signing Reasons (on each tab): I am the author of this document	Sent: 23-Apr-2025 | 14:00 Viewed: 23-Apr-2025 | 14:06 Signed: 23-Apr-2025 | 14:07

[redacted]lectronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via Docusign

Signer Events	Signature	Timestamp
Bengt Dahlström bengt.dahlstrom@ctc-ab.se Security Level: Email, Account Authentication (Required)	Bengt Dahlström Signature Adoption: Pre-selected Style Signature ID: 818253E0-06B1-41A0-986C-B5A440AFB7A3 Using IP Address: 104.28.31.63 With Signing Authentication via Docusign password With Signing Reasons (on each tab): I approve this document	Sent: 23-Apr-2025 | 14:30 Viewed: 23-Apr-2025 | 15:38 Signed: 23-Apr-2025 | 15:39

20250623204342

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via Docusign

folke sjöberg folke.sjoberg@ctc-ab.se Prof. Leg. läk. Security Level: Email, Account Authentication (Required)	Signed by: folke sjöberg Signer Name: folke sjöberg Signing Reason: Jag godkänner dokumentet Signing Time: 24-Apr-2025 | 01:05 PDT 4B199898868C4114979C41AFCD546226 Signature Adoption: Pre-selected Style Signature ID: 4B199898-868C-4114-979C-41AFCD546226 Using IP Address: 151.236.205.143 With Signing Authentication via Docusign password With Signing Reasons (on each tab): Jag godkänner dokumentet	Sent: 23-Apr-2025 | 14:30 Viewed: 24-Apr-2025 | 10:04 Signed: 24-Apr-2025 | 10:05

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 24-Apr-2025 | 10:04
ID: 19e66d71-ac1b-4217-84fc-658ce9c90c2e

Hans Andreasson hansandreasson@icloud.com Security Level: Email, Account Authentication (Required)	Hans Andreasson Signature Adoption: Pre-selected Style Signature ID: 37661350-506F-437C-A0DC-1C796BF27EB9 Using IP Address: 90.129.220.128 Signed using mobile With Signing Authentication via Docusign password With Signing Reasons (on each tab): Jag godkänner dokumentet	Sent: 23-Apr-2025 | 14:30 Viewed: 23-Apr-2025 | 17:05 Signed: 23-Apr-2025 | 17:06

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 22-Apr-2024 | 16:10
ID: e66c4acf-4604-44cf-a9fb-0cb5cd91a7e6

Signer Events	Signature	Timestamp
Katarina Sjögren katarina.sjogren@atvexa.se Security Level: Email, Account Authentication (Required)	Katarina Sjögren Signature Adoption: Pre-selected Style Signature ID: F6B81815-73D4-412B-BCCF-5FC12D36E0D2 Using IP Address: 90.231.124.13 With Signing Authentication via Docusign password With Signing Reasons (on each tab): Jag godkänner dokumentet	Sent: 23-Apr-2025 | 14:30 Viewed: 23-Apr-2025 | 20:27 Signed: 24-Apr-2025 | 08:06

20250623206-3

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 22-Apr-2024 | 10:51
ID: 4980ddf6-8137-4af6-ac60-544b1383ffb6

peter weiderman peter@weiderman.se [redacted]ecurity Level: Email, Account Authentication (Required)	Signed by: Signer Name: peter weiderman Signing Reason: Jag godkänner dokumentet Signing Time: 23-Apr-2025 | 07:29 PDT 0298690872244E63BD5C814A35D2900C Signature Adoption: Drawn on Device Signature ID: 02986908-7224-4E63-BD5C-814A35D2900C Using IP Address: 213.179.7.10 With Signing Authentication via Docusign password With Signing Reasons (on each tab): Jag godkänner dokumentet	Sent: 23-Apr-2025 | 14:30 Viewed: 23-Apr-2025 | 16:15 Signed: 23-Apr-2025 | 16:30

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 23-Apr-2025 | 16:15
ID: 9ed0054c-257b-4109-aad9-13d27538b526

Stéphanie Ljungberg stephanie.ljungberg@se.gt.com Security Level: Email, Account Authentication (Required), Logged in	Stéphanie Ljungberg Signature Adoption: Pre-selected Style Signature ID: AB956F92-26B6-4CCD-B2AE-CD8E6C2604F5 Using IP Address: 194.14.78.10 With Signing Authentication via Docusign password With Signing Reasons (on each tab): Jag godkänner dokumentet	Sent: 24-Apr-2025 | 10:05 Viewed: 25-Apr-2025 | 11:38 Signed: 25-Apr-2025 | 11:39

[redacted]**lectronic Record and Signature Disclosure:**
Accepted: 18-Apr-2024 | 19:29
ID: ccbbcc5c-c06a-4f1f-92ac-01f4876d1a3c

In Person Signer Events	Signature	Timestamp
Editor Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Agent Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Intermediary Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Certified Delivery Events	**Status**	**Timestamp**

Carbon Copy Events	Status	Timestamp
Albin Wallén albin.wallen@se.gt.com Security Level: Email, Account Authentication (Required)	COPIED	Sent: 24-Apr-2025 | 10:05

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via Docusign

Witness Events	Signature	Timestamp

Notary Events	Signature	Timestamp

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	23-Apr-2025 | 14:00
Certified Delivered	Security Checked	25-Apr-2025 | 11:38
Signing Complete	Security Checked	25-Apr-2025 | 11:39
Completed	Security Checked	25-Apr-2025 | 11:39

Payment Events	Status	Timestamps

Electronic Record and Signature Disclosure

20250623230644

20250623220645

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, CTC Clinical Trial Consultants AB (CFR Part 11 use) (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a $0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

20230623220646

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact CTC Clinical Trial Consultants AB (CFR Part 11 use):

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:
To contact us by email send messages to: dpo@ctc-ab.se

To advise CTC Clinical Trial Consultants AB (CFR Part 11 use) of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at dpo@ctc-ab.se and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from CTC Clinical Trial Consultants AB (CFR Part 11 use)

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to dpo@ctc-ab.se and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees for the administration costs incurred (incl. resources spent) at that time, if any.

To withdraw your consent with CTC Clinical Trial Consultants AB (CFR Part 11 use)

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

20250623206437

i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;

ii. send us an email to dpo@ctc-ab.se and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify CTC Clinical Trial Consultants AB (CFR Part 11 use) as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by CTC Clinical Trial Consultants AB (CFR Part 11 use) during the course of your relationship with CTC Clinical Trial Consultants AB (CFR Part 11 use).

20250623206648

Grant Thornton

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Center for Translational Research Sweden AB

Org.nr. 559054 - 4903

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Center for Translational Research Sweden AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på *grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga* om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis *som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund* för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta *agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden*, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig

SkBzvf8yll-SyxIGPGU1lx

20250623120649

osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Center for Translational Research Sweden AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt *god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska* ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och *överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation*. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

SkBzvf8yll-SyxlGPGU1lx

Grant Thornton

Uppsala, enligt datum som framgår av elektronisk signering.
Grant Thornton Sweden AB

Stéphanie Ljungberg
Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas:
Louise Bengtsson
LOUISE BENGTSSON

20250623206S0



20250623206351

Document history

COMPLETED BY ALL:
25.04.2025 11:37

SENT BY OWNER:
Sara Borgström • 23.04.2025 09:30

DOCUMENT ID:
SyxIGPGU1lx

ENVELOPE ID:
SkBzvf8yll-SyxIGPGU1lx

DOCUMENT NAME:
Revisionsberättelse Center for Translational Research Sweden AB 2024-01-01–2024-12-31.pdf
3 pages

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. Stéphanie Ljungberg	**Signed**	**25.04.2025 11:37**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1982/09/30)**
stephanie.ljungberg@se.gt.com	Authenticated	25.04.2025 11:36	Low	IP: 194.14.78.10

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant | eIDAS standard | PAdES sealed