20250513092640

AB Svenssons Förvaltning i Vä
Org nr 556650-8619

Årsredovisning för räkenskapsåret 2024

Styrelsen avger följande årsredovisning.

Innehåll Sida

- förvaltningsberättelse 2
- resultaträkning 4
- balansräkning 5
- noter 7

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Undertecknad styrelseledamot i AB Svenssons Förvaltning i Vä intygar, dels att denna kopia av årsredovisningen överrensstämmer med originalet, dels att resultatäkningen och balansräkningen fastställts på årsstämma den 2025-04-04.

Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Kristianstad den 2025-04-04

Marcus Wigren

20250513092650

AB Svenssons Förvaltning i Vä
Org nr 556650-8619

Årsredovisning för räkenskapsåret 2024

Styrelsen avger följande årsredovisning.

Innehåll

	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	4
- balansräkning	5
- noter	7

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

20250513092666

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget har historiskt bedrivit fastighetsförvaltning och uthyrning av industrilokaler till dotterbolaget AB Svenssons Bildemontering (Org.nr. 556433-9397).
Under 2022 såldes fastigheten till extern part och bolaget är sedan dess vilande. Bolagets säte är Kristianstad kommun, Skåne län.

Flerårsjämförelse

Bolagets ekonomiska utveckling i sammandrag.

		2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	tkr	-	-	665	2 100	2 100
Resultat efter finansiella poster	tkr	25 312	96	17 438	1 497	1 490
Balansomslutning	tkr	30 369	22 270	25 448	12 649	17 507
Soliditet	%	81,5	91,9	80,1	53,4	67,4
Avkastning på totalt kapital	%	83,3	0,1	91,7	10,6	10,1
Avkastning på eget kapital	%	86,4	0,1	128,5	16,1	15,1

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1

Väsentliga händelser

Inga väsentliga händelser bedöms ha inträffat under eller efter räkenskapsårets utgång.

Miljöpåverkan

Bolaget bedriver i sitt dotterbolag anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken.
Anmälningsplikten avser bilskrotsverksamhet.

20250513092267

Förändring av eget kapital

	Aktie-kapital	Reserv-fond	Övrigt fritt eget kapital	Summa eget kapital
Eget kapital 2023-01-01	**100 000**	**700**	**15 593 918**	**15 694 618**
Årets resultat			266 112	266 112
Eget kapital 2023-12-31	**100 000**	**700**	**15 860 030**	**15 960 730**
Utdelning enligt extra bolagsstämma 2024-09-17			-15 800 000	-15 800 000
Årets resultat			25 130 052	25 130 052
Eget kapital 2024-12-31	**100 000**	**700**	**25 190 082**	**25 290 782**

Aktiekapitalet består av 1000 st A-aktier.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel		60 030
Årets vinst		25 130 052
	kronor	25 190 082

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

i ny räkning överförs		25 190 082
	kronor	25 190 082

20250513092 68

Resultaträkning	**Not**	**2024**	**2023**
Övriga rörelseintäkter		-	-
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-57 375	-97 781
Summa rörelsens kostnader		-57 375	-97 781
Rörelseresultat		-57 375	-97 781
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	2	24 500 000	-
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	3	870 269	237 406
Räntekostnader och liknande resultatposter		-148	-43 603
Summa resultat från finansiella poster		25 370 121	193 803
Resultat efter finansiella poster		25 312 746	96 022
Bokslutsdispositioner	4	-182 000	16 808
Skatt på årets resultat		-694	153 282
Årets vinst		25 130 052	266 112

20250513092269

Balansräkning	**Not**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	5	-	708 444
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	6	1 000 000	1 000 000
Summa anläggningstillgångar		1 000 000	1 708 444
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Aktuella skattefordringar		2 754 333	-
Fordringar hos koncernföretag	7	25 332 048	18 758 614
Övriga kortfristiga fordringar		1 283 593	1 803 242
		29 369 974	20 561 856
Summa omsättningstillgångar		29 369 974	20 561 856
Summa tillgångar		30 369 974	22 270 300

20250513092700

Balansräkning	**Not**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		100 000	100 000
Reservfond		700	700
		100 700	100 700
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		60 030	15 593 918
Årets vinst		25 130 052	266 112
		25 190 082	15 860 030
Summa eget kapital		25 290 782	15 960 730
Obeskattade reserver	8	5 029 192	5 667 192
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		-	6 250
Skulder till koncernföretag	7	-	230 000
Aktuella skatteskulder		-	356 128
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		50 000	50 000
Summa kortfristiga skulder		50 000	642 378
Summa eget kapital och skulder		30 369 974	22 270 300

20250513092711

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

AB Svenssons Förvaltning i Väs årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Års- och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten .

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde.
Följande avskrivningstider tillämpas:

Förbättringsutgifter på annans fastighet	10 år

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet
Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på totalt kapital
Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital
Resultat efter finansiella poster i förhållande till eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt).

20250513092772

Not 2 Resultat från andelar i koncernföretag

	2024	2023
Utdelningar	24 500 000	-
Summa	24 500 000	0

Not 3 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024	2023
Ränteintäkter	42 217	25 029
Ränteintäkter koncernen	828 052	212 377
Summa	870 269	237 406

Not 4 Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Lämnade koncernbidrag	-820 000	-230 000
Förändring av periodiseringsfond	638 000	246 808
Summa	-182 000	16 808

Not 5 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2024	2023
Ingående nedlagda kostnader	708 444	-
Under året nedlagda kostnader	-	708 444
Under året genomförda försäljningar	-708 444	-
Utgående nedlagda kostnader	0	708 444

20250513092273

Not 6 Andelar i koncernföretag

	2024	2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 000 000	1 000 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 000 000	1 000 000
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0
Utgående redovisat värde	1 000 000	1 000 000

	Org nr	Säte	Kapital-andel (%)
AB Svenssons Bildemontering	556433-9397	Kristianstad	100

	Kapital-andel %	Rösträtts-andel %	Antal aktier	Bokfört värde 24-12-31	Bokfört värde 23-12-31
AB Svenssons Bildemontering	100	100	1 000	1 000 000	1 000 000
Summa				1 000 000	1 000 000

20250513092274

Not 7 Transaktioner med närstående

		2024	2023

Uppgifter om moderföretaget
Moderföretag i den största koncern där AB Svenssons i Förvaltning i Vä är dotterföretag och koncernredovisning upprättas är Autocirc Group AB (publ), 559267-3478, Borås.

Inköp och försäljning mellan koncernföretag
Nedan anges andelen av årets inköp och försäljning avseende koncernföretag.

Inköp	(%)	-	-
Försäljning	(%)	-	-

Koncerngemensam cash-pool
AB Svenssons Förvaltning i Vä är sedan 2023 del i koncerngemensam cash-pool, av bolagets totala fordran på koncernbolag avser 100% (100%) fordran i denna cash-pool.

Not 8 Obeskattade reserver

	2024-12-31	2023-12-31
Periodiseringsfond	5 029 192	5 667 192
Summa	5 029 192	5 667 192

Not 9 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser bedöms ha inträffat efter räkenskapsårets utgång.

20250513092755

Not 10 Uppgift om moderföretag

Bolaget är helägt dotterbolag till Autocirc AB, Org.nr 559214-4314. Med stöd av ÅRL 7 kap 2 § upprättas inte någon koncernredovisning.

Kristianstad enligt dag som framgår av elektronisk signering

Marcus Wigren
Ordförande

Thomas Eriksson Fabaz

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska signering
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Mattias Lengberg
Auktoriserad revisor

20250513092776

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2025-04-04 09:24:24 UTC*

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: MATTIAS LENGBERG

Mattias Lengberg
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

AB SVENSSONS FÖRVALTNING I VÄ Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2025-04-03 15:34:13 UTC*

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: MARCUS WIGREN

Marcus Wigren

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID — *2025-04-04 06:52:18 UTC*

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Bo Olof Thomas Eriksson Fabaz

Thomas Eriksson Fabaz

Leveranskanal: E-post

20250513092777

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i AB Svenssons Förvaltning i Vä, org.nr 556650-8619

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för AB Svenssons Förvaltning i Vä för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av AB Svenssons Förvaltning i Väs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för AB Svenssons Förvaltning i Vä.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till AB Svenssons Förvaltning i Vä enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för AB Svenssons Förvaltning i Vä för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

20250513092278

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till AB Svenssons Förvaltning i Vä enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Borås den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Mattias Lengberg
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2025-04-04 09:23:37 UTC*

Undertecknare — Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: MATTIAS LENGBERG

Mattias Lengberg
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

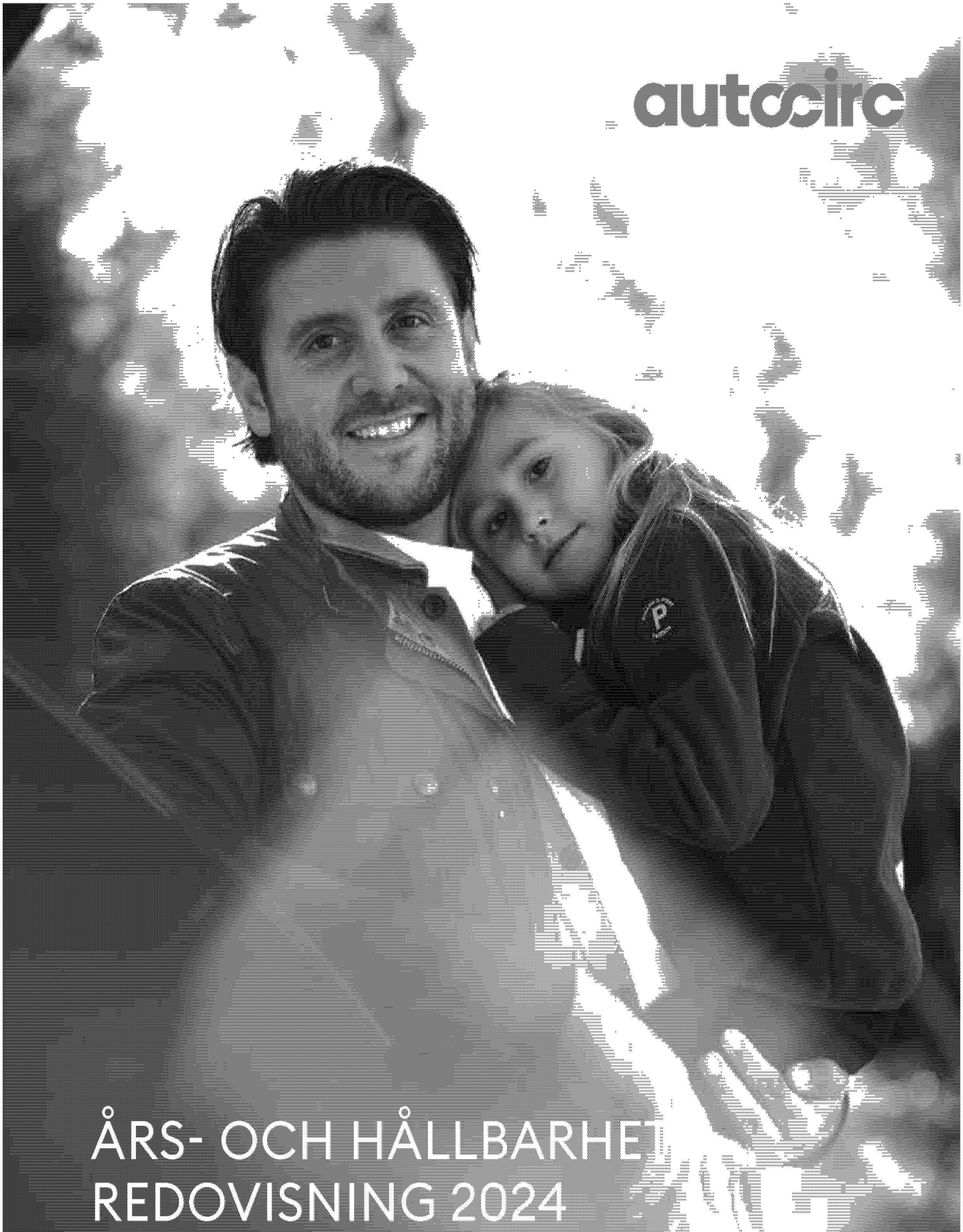
20250513092279

BILDEMONTERING

SVENSSONS

Följ vår resa mot cirkularitet

autocirc.com



ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2024

Vår mission:

Vi ger bilar nytt liv genom att maximera återanvändningen av komponenter

Innehåll

Introduktion

Autoclinic i korthet 4
VD:n har ordet 7
Höjdpunkter 2024 10
Nyckeltal och 680 Gemensamma BI-Dimensioner 16
Fokus på det Gemensamma Förnyelsearbetet 17
Vår VD intervjuad 19

Strategi

Vår marknad 22
Fyra trender som påverkar oss 24
Vårt affärssystem 25
Digitalisering och innovation 27
Ett affärsmodell som skapar värde 30
Dotterbolag 32
Vår CFO har ordet 34
Finansiell sammanfattning 36
Våra konkurrenspositioner 39

Risk and riskhantering

Risk och riskhantering 44

Hållbarhetsrapport

Hållbarhetsrapport 52
Vår ESG & Sustainability Manager har ordet 54
Taxonomirapportering 56
CSRD Materialitet 70
Nya mål för Autoclinic Group 72
Miljöinitiativ och grund för Styrning 74
People & Culture 76
Revisorns yttrande 77

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning 78
Styrelse 82
Koncernledning 85

Finansiell rapport

Förvaltningsberättelse 87
Finansiella rapporter 98
Koncernens noter 97
Revisionsberättelse 145
Bilagor 149

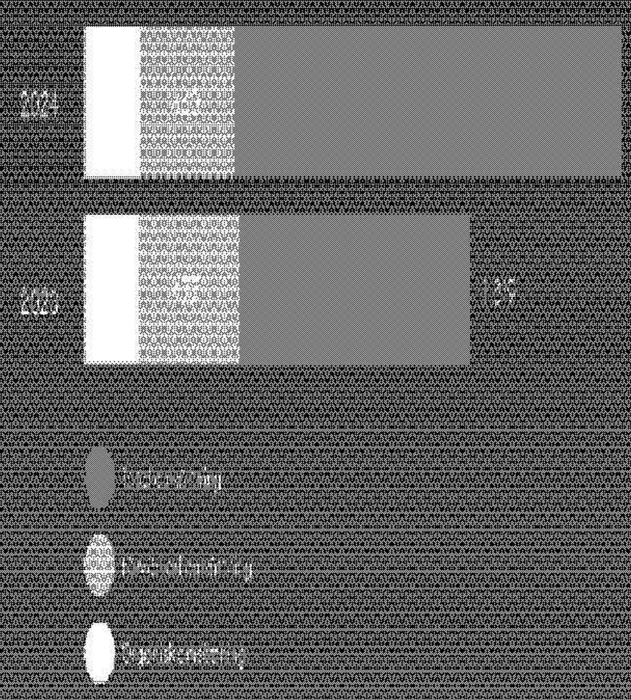
Autocirc i korthet

En marknadsledare inom cirkulär omställning i Europa

Vi är en snabbväxande branschledare på marknaden för reservdelar till fordon och tillhandahåller återanvända originaldelar av hög kvalitet. Med över 66 företag i sju länder i Europa bygger vi ett ledande ekosystem för demontering av fordon, återanvändning av delar, renovering av komponenter och återvinning av material. Vår affärsmodell maximerar resurseffektiviteter, minskar koldioxidutsläppen och minskar avfallet. Tillsammans skapar vi ett cirkulärt flöde där originaldelar går från att vara använda till att bli användbara.

Vår resa har gått snabbt eftersom vi arbetar med något som inte kan vänta

KONCERNENS TOTALA INTÄKTER, MSEK



2,6

OMSÄTTNING I MILJARDER SEK

ÖKNING AV INTÄKTER

EBITDA-MARGINAL

RESULTAT FÖRE RÄNTOR, SKATT, AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

1264

ANSTÄLLDA 2024

66

FÖRETAG 2024

Demontering

Renovering

Bärgning & Transport

Verkstäder

Stommar

Skrot & Metall

Däck & Fälgar

Batteriåtervinning

ORGANISATION

Autocirc är ett ägarbolag för Bertil Svensson Bil AB, Bertil Svensson Bil Norge AS, Bertil Svensson Bil Finland Oy och Autocirc Sverige AB (tidigare Autocirc Holding Nordic AB).

Vår vision är att bygga det ledande ystemet och na den cirkulära elsindustrin.

agens generation.

Våra värderingar visar vägen

Förtroende Kund Handling Tillsammans

obb och flexibel mobilitet ger är avgörande för det moderna samhället. Behovet av transporter, fordon och reparationer kommer att fortsätta att växa - liksom dess påverkan på vår miljö. Om vi inte agerar. På Autocirc skapar vi det ledande ekosystemet för samarbete mellan företag inom bildelsindustrin och förandrar en fragmenterad marknad till en cirkulär framtid. Vår ambition är att vara förstahandsvalet för alla kunder, försäkringsbolag och verkstäder som vill bidra till minskade koldioxidutsläpp, minskat avfall och lägre kostnader genom hela värdekedjan. Och vi agerar snabbt för att få det att hända.

Höjdpunkter 2024

Viktiga händelser 2024

Hugues Delval utsedd till ny VD

Den 24 juli meddelade Autoeiro en förändring i sitt ledarskap. Hugues Delval tillträdde som VD den 6 augusti och efterträdde Petteri Soarinen som övergick från att vara tillförordnad VD till att återgå till sin position som styrelseordförande. Delval har över 20 års erfarenhet av operativt och strategiskt ledarskap och har framgångsrikt lett globala koncerner och levererat branschledande lönsam tillväxt. Under hans ledning kommer Autoeiro prioritera expansion och förbättrad kapacitet för att leda den stora omställningen inom bildelsindustrin.

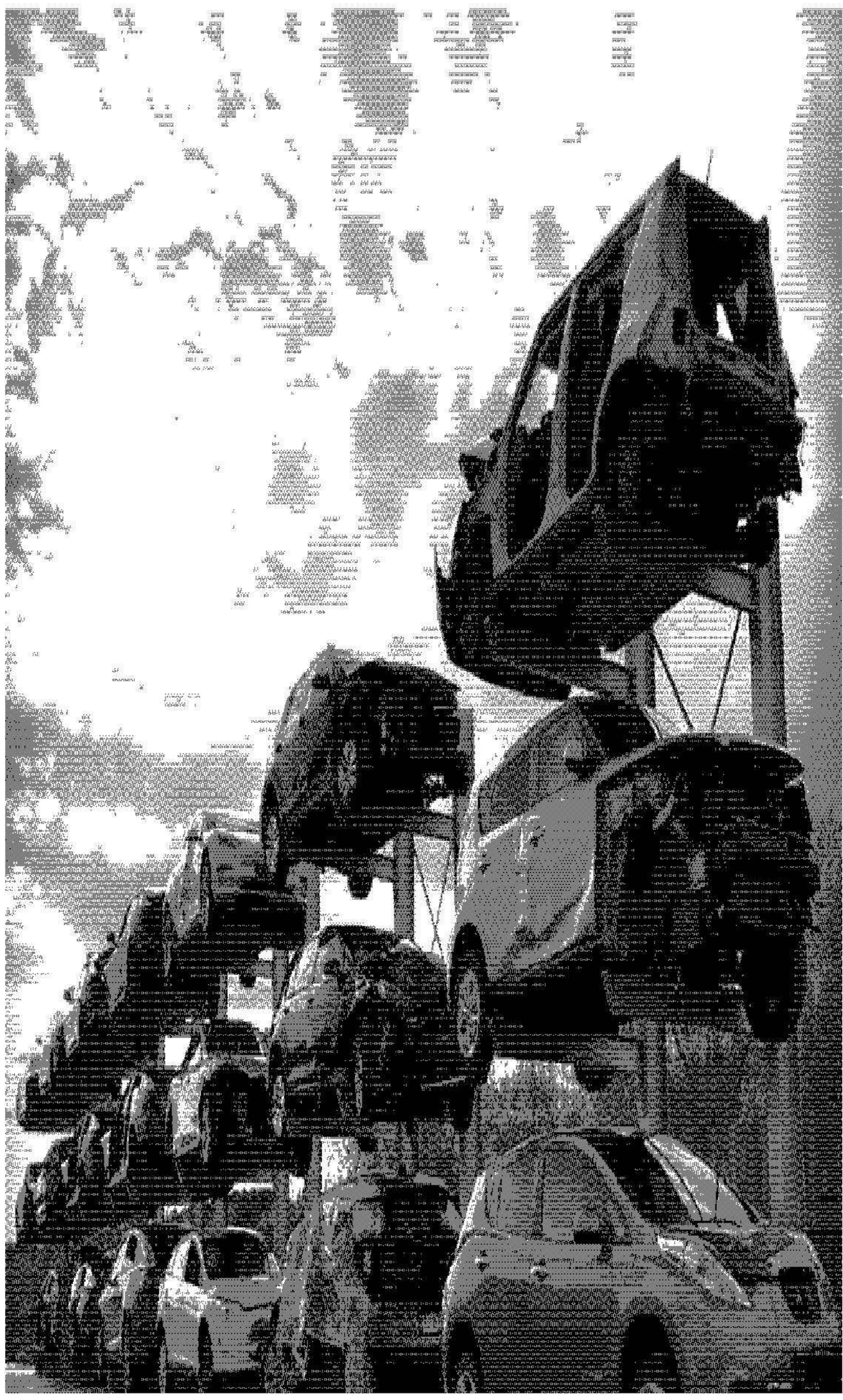
Implementering av strategin Race to Scale

Under andra halvåret 2024 implementerade vi en ny strategi och en reviderad varumärkesplattform för Autoeiro. Den slutgiltiga strategin bygger på en gedigen grund, omfattande diskussioner och insikter från alla VDar förvärva 66 Autoeiro-bolag. Race to Scale-strategin beskriver vår färdplan mot branschledarskap genom kundfokus, starka partnerskap och en koncernövergripande struktur som främjar effektivitet och kvalitet.

Utökat fotavtryck i Europa

Under 2024 gick vi in på den portugisiska marknaden och är nu verksamma i sju europeiska länder: Sverige, Norge, Finland, Frankrike, Tyskland, Storbritannien och Portugal. Vi fortsätter att växa organiskt och genom förvärv för att bygga ett ledande ekosystem som säkerställer tillgång till återanvända OEM-delar i stor skala.

Vi är stolta över att välkomna Norges främste bandyspelare, Henrik Hoel, som vår ambassadör för 2025. Den 21 årige talangen i Lillestrøm SK är övertygad om att bandy erbjuder en fantastisk möjlighet att bygga gemenskap och hållbarhet inom idrottens tak, med målet att öka medvetenheten om återbruk med återanvända delar. I helgen har storsatsningen påbörjats och planerar att köra fler tävlingar utmed internationellt och nationellt. Henriks stora drömmar är att få debutera i Diskarollyn 2026



Höjdpunkter inom förvärv 2024

Cáreco Pontarlier och Cáreco Louhans

I början av 2024 förvärvade vi de framstående demonteringsföretagen Cáreco Pontarlier och Cáreco Louhans, som båda ingår i franska Cáreco Group och är ledande på sina respektive marknader. Detta förbättrade avsevärt vår position i Frankrike och kommer att bidra till att stärka vår affärsmodell.

GBD Grønvolds Bil-Demontering

I mars offentliggjorde vi avtalet om att förvärva Norges ledande och största bildemonteringsföretag, GBD Grønvolds Bil-Demontering AS. Förvärvet slutfördes i april och innebär att en modern och mycket professionell anläggning integreras i vårt ekosystem, med kapacitet att återanvända upp till 97 procent av bilens komponenter.

GBD Grønvolds Bil-Demontering, som är Norges största mottagare av skadade fordon från försäkringsbolag, tillför ett lager på 60 000 bildelar till vår leveranskedja.

Läs mer på sidan 76

SVP Auto

I juli förvärvade vi SVP Auto, ett väletablerat portugisiskt företag som är specialiserat på demontering, återvinning och handel med begagnade fordon. Företaget är också ackrediterat för att hantera begagnade fordonsbatterier. SVP Auto finns i Coimbra och Picota, och avtalet omfattar båda anläggningarna. SVP Auto och våra Autoeiro-bolag i Frankrike kommer att dra nytta av starka synergier och ett nära samarbete.

3,1M

BILDELAR I LAGER

2024

45,000

DEMONTERADE BILAR

INOM AUTOCIRC-GRUPPEN 2024

Höjdpunkter inom hållbarhet 2024

BILDELAR ÅTERINTRODUCERADE PÅ MARKNADEN
2024

TAXONOMIKVALIFICERAD OMSÄTTNING
2024

Den cirkulära bilen

Det banbrytande svenska forskningsprojektet "The Circular Car" lanserades, med målet att påskynda övergången till en bilflotta som är utformad för cirkularitet senast 2045. Autoeiric deltar som en av flera viktiga intressenter i hela värdekedjan för fordonsindustrin. Projektet är finansierat av Vinnova och koordineras av RISE.

Genombrott inom renovering

Autoeiric-företaget STS (Scandinavian Transmission Service AB) bidrog till en historisk framgång inom renovering. Genom iReGear-projektet integrerades en renoverad växellådan i Scanias produktionslinje. Växellådan uppfyllde alla kvalitets- och funktionsstandarder som tillämpas för nya delar, vilket visar att renovering är ett hållbart alternativ utan att kompromissa med prestanda.

Läs mer på sidan 17

Ny plattform för datahantering

Vi har infört en ny dataplattform för att effektivisera hanteringen av ESG-data inom Autoeiric-koncernen. Detta förbättrar vår kapacitet att övervaka och analysera hållbarhetsmått, vilket säkerställer exakt och tillförlitlig rapportering för en cirkulär framtid.

Viktigt förvärv

GBD Grønvolds Bil-Demontering

I april 2024 stärkte vi vår marknadsledande position ytterligare i Norge genom förvärvet av GBD Grønvolds Bil-Demontering AS. Detta betydande framsteg i vår Race to Scale- strategi säkerställer ett stadigt inflöde av TLV:er (Total Loss Vehicle) genom direkta avtal med försäkringsbolag och förbättrar Autocirc-ekosystemet med en mycket professionell anläggning som kan hantera tusentals fossil- och eldrivna fordon årligen.

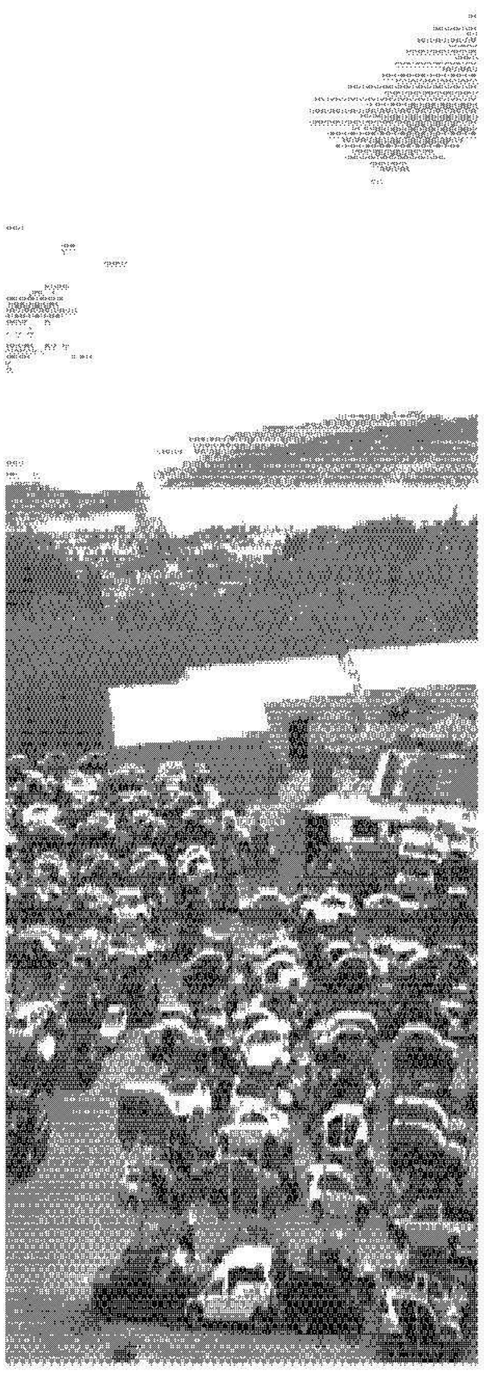
Som Norges största och ledande bildemontörer bidrar Grønvolds med 30 års expertis och en modern anläggning som återvinner upp till 97% av bilens komponenter. Som Norges största mottagare av skadade fordon från försäkringsbolag tillför Grønvolds ett lager på 68.000 bildelar till vår leveranskedja, inklusive ett omfattande sortiment för elfordon. Grønvolds betjänar verkstäder och privata kunder med hjälp av avancerade digitala lagersystem.

Tom Grønvold, VD för Grønvolds, kommenterar:

"Sedan min far startade företaget för över 32 år sedan har vi haft en spännande resa. Jag är mycket stolt över hur vi har lyckats utveckla vår verksamhet till att bli ett modernt företag med fokus på återanvändning, återvinning och cirkularitet. Digitaliseringen har varit viktig för vår tillväxt och avgörande för att skapa ett unikt lagerhanteringssystem och god produkttillgänglighet för våra kunder. Vi ligger också i framkant när det gäller demontering av elbilar eftersom vi verkar på en marknad som under lång tid haft en omfattande elbilsflotta. Det gör oss till en attraktiv och erkänd leverantör av fordonsdelar även internationellt och till en av Europas största när det gäller delar till elbilar.

Vi hade redan antagit en strategi för ytterligare tillväxt inom företaget. Nu går vi in i en ny utvecklingsfas tillsammans med Autocirc, vilket ger trygghet och förutsägbarhet i en turbulent fordonsindustri där flera stora aktörer satsar på återvinning och "gröna cirkulära bildelar". Autocirc-koncernen består uteslutande av sunda och välkända företag som vi känner väl sedan tidigare. Det var vår önskan att bli en del av denna starka koncern med alla de synergier och fördelar som det kommer att medföra."

Grønvolds är Autocircs 11:e bolag i Norge. Bolaget bidrar med 18 anställda och en omsättning på 138 miljoner norska kronor 2023 till koncernen. Tom Grønvold, som har varit vd för Grønvolds sedan 2012, fortsätter i sin roll.



"Vi går nu in i en ny utvecklingsfas tillsammans med Autocirc."

Milstolpe inom hållbarhet

Genombrott inom renovering

Autocircs bolag Scandinavian Transmission Service AB (STS) nådde en milstolpe inom hållbarhet genom iReGear-projektet, där en renoverad växellåda integrerades i Scanias produktionslinje. Den motsvarar kvalitets- och funktionsstandarderna för nya delar och visar på potentialen för renovering i en cirkulär bildelsindustri.

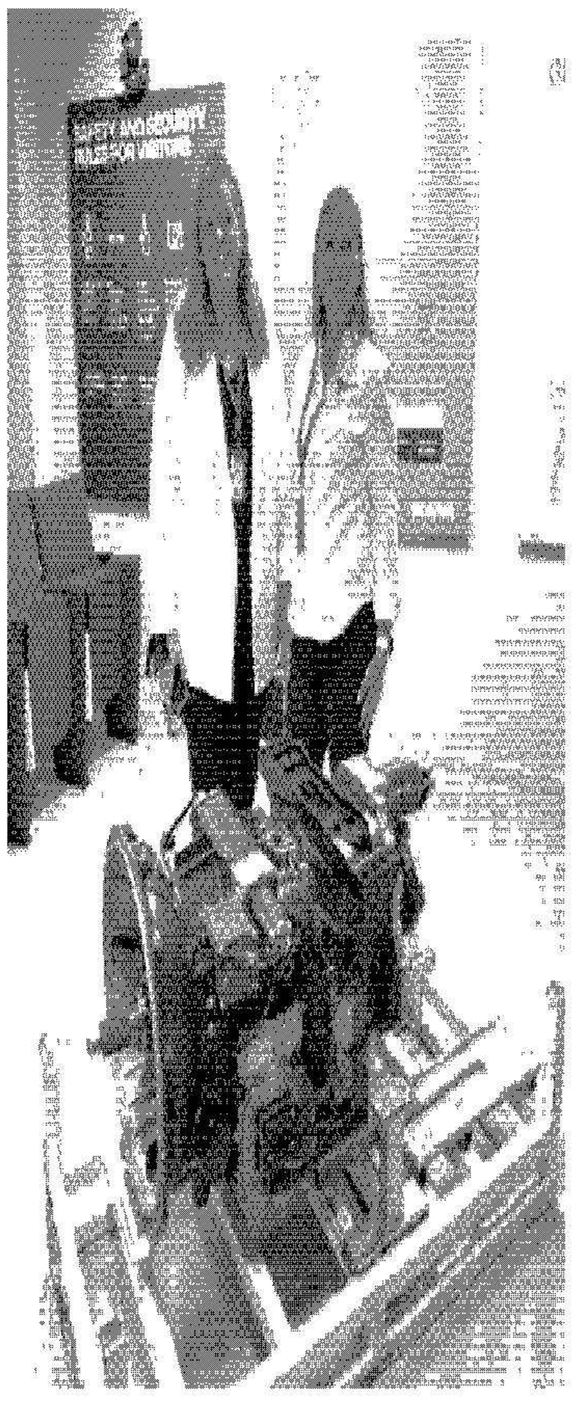
Projektet, som slutfördes i maj 2024, minskade materialanvändningen med 50% och koldioxidutsläppen med 45% jämfört med nyproduktion. Den renoverade växellådan genomgick exakt samma rigorösa steg och kvalitets- och funktionstester som växellådor som tillverkas av helt nya delar. Den utvärderades i samma testrigg som används för nya enheter, med övervakning av cirka 100 kvalitets- och funktionsparametrar, och bekräftade sin status som "så gott som ny". Detta säkerställer att den till fullo uppfyller de kvalitets- och prestandastandarder som krävs för installation i Scania-fordon.

Ola Stråleta, VD för STS, kommenterar:

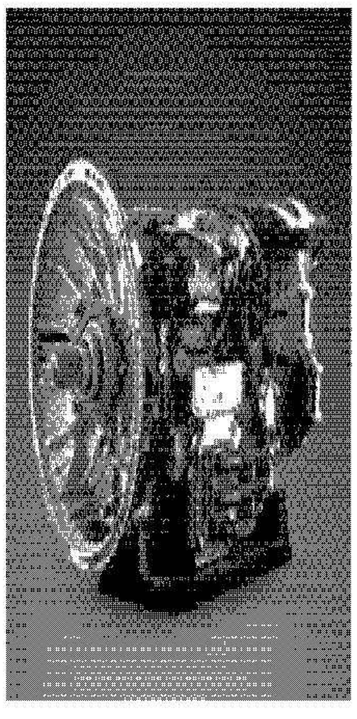
"Vi har renoverat växellådor i mer än 50 år. Det är fantastiskt att kunna utmana den gamla uppfattningen att renoverade delar endast kan användas för eftermarknadsändamål. Vi kan med stolthet reflektera över ett framgångsrikt samarbete med genombrott inom hållbar teknik. Det här projektet visar verkligen att renoverade delar kan bli en realitet på produktionslinjerna inom en snar framtid."

För Autocirc stärker detta vårt cirkulära ekosystem och stärker vårt ledarskap när det gäller att omvandla bildelsindustrin i hela Europa.

iReGear-projektet ägde rum mellan september 2023 och maj 2024 och finansierades av Vinnova, Sveriges innovationsmyndighet. Projektet koordinerades av Kungliga Tekniska Högskolan och involverade Scania Sverige och Scandinavian Transmission Service AB.



"Det här projektet visar verkligen att renoverade delar kan bli en realitet på produktionslinjerna inom en snar framtid."



Hugues Delval

Verkställande direktör (VD)

Hur skulle du beskriva Autocirc 2024 ur ditt perspektiv som VD?

Vår marknad växer. Flera megatrender är gynnsamma för oss: det ökande antalet fordon i trafik och det faktum att fordonsparken blir allt äldre, det växande fokuset på hållbarhet hos både kunder och myndigheter samt de teknologiska skiften som sker i branschen. Därtill gör den allmänna ekonomiska situationen att människor blir mer kostnadsmedvetna.

I det här sammanhanget har vi på Autocirc ett viktigt syfte: vi ger bilar nytt liv. Jag vill hävda att vår vision – att bygga det ledande ekosystemet i Europa för att återvinna bilar och sälja återanvända bildelar – är unik. Detsamma gäller vår positionering, där vi i stor skala erbjuder cirkulära serviceavtal för totalskadade fordon och återanvända originaldelar med försäkringsbolag och verkstäder. Kvaliteten på våra återvinningsanläggningar och processer – och därmed på de delar vi tillhandahåller – är också unik.

Autocirc är ett cirkulärt bolag av naturen. Genom vår affärsmodell bidrar vi till betydande koldioxidbesparingar för våra kunder – försäkringsbolag, verkstäder och bilägare – samtidigt som vi hjälper dem att minska kostnaderna för reparationer. Kombinationen av cirkularitet, kostnadsbesparingar och kvalitet i stor skala skapar ett fantastiskt värde för alla våra intressenter.

Slutligen, och kanske allra viktigast, består Autocirc av ett team med väldigt engagerade människor. Vi har förvärvat 66 bolag de senaste åren, och det som sticker ut som mest positivt enligt mig är att de tidigare ägarna och medarbetarna i dessa bolag nu fullt ut är en del av Autocirc. De har stannat kvar hos oss, delar samma ambition att göra skillnad för den cirkulära omställningen i vår bransch och vet att vi kan åstadkomma mer tillsammans än var för sig. Det ger mig tillförsikt inför framtiden.

Vilka var de viktigaste händelserna?

Jag skulle säga det faktum att vi fortsätter ha en väldigt bra organisk tillväxt. Allt fler försäkringsbolag och verkstäder känner förtroende för oss och väljer att teckna cirkulära serviceavtal, vilket ger en kraftfull effekt: ju fler högkvalitativa bilar vi får in från försäkringsbolagen, desto fler kvalitetsdelar kan vi demontera. Ju fler verkstäder som beställer och återanvänder bildelar från oss, desto lägre blir reparationskostnaderna och koldioxidutsläppen.

Under 2024 har flera starka företag anslutit sig till oss: CARO SAS Pontarlier och Auto-Pièces Lauhans i Frankrike, GBD Grønvalds Bil-Demontering i Norge samt SVP Auto i Portugal. Dessa företag kompletterar vår

”Kombinationen av cirkularitet, kostnadsbesparingar och kvalitet i stor skala skapar ett fantastiskt värde för alla våra intressenter.”

geografiska täckning på ett bra sätt och tillför expertis på flera områden, exempelvis återvinning av elfordon och batterier.

Autocirc har implementerat en ny strategi under ditt ledarskap. Kan du beskriva de viktigaste aspekterna av den?

Jag använde mina första månader på Autocirc till att träffa så många medarbetare som möjligt för att lyssna och lära – och jag har fortfarande mycket kvar att lära. Som jag nämnde tidigare är vårt gemensamma engagemang för att göra skillnad inom bildelsindustrin en oerhört stark drivkraft för oss. Samtidigt stod det klart att våra team förtjänade sig större tydlighet. Redan från början bestämde vi att denna tydlighet måste skapas tillsammans med dem. Vi är en decentraliserad organisation som arbetar nära våra kunder med stort ansvar och handlingsfrihet lokalt.

Vi involverade våra team för att definiera våra strategiska mål, våra prioriterade inriktningar, vår kultur, våra värderingar och hur vi ska mäta våra framsteg. Det blev grunden till Autocircs nya strategi "Race to Scale". Våra ambitioner är höga och vi har identifierat fem fokusområden som är avgörande för att stärka vår konkurrenskraft.

Med strategin klar handlar nästa steg om genomförande. Och ett framgångsrikt genomförande börjar med bra kommunikation med alla våra medarbetare och en förståelse för hur de kan bidra – varje dag, överallt.

Angående Autocircs expansionsplaner – vilka typer av bolag eller enheter kommer att prioriteras för att stärka ekosystemet i linje med strategin?

Kärnan i vårt ekosystem är partnerskap med försäkringsbolag genom cirkulära serviceavtal, demontering och återvinning av bilar samt försäljning av originaldelar för återanvändning. Vårt mål är att de bästa demonteringsbolagen i Europa ska ansluta sig till Autocirc och bilda ryggraden i det ledande ekosystemet.

Slutligen bedriver vi verksamhet inom bärgning och transport av bilar, inom skadeverkstäder samt utveckling av batterilagringssystem. Dessa bidrar genom att stötta kärnan i vårt ekosystem och tillför värde för försäkringsbolag eller verkstäder.

Ett av våra fokusområden handlar om att maximera det cirkulära värdet för varje bil. Vi är övertygade om att handel med osanerade, renoverade återvinning av metaller, plast, lådgar, däck och andra råmaterial är en avgörande del i detta. Vårt ekosystem på dessa områden kommer att bestå av både Autocirc-bolag och samarbetspartners.

Slutligen bedriver vi verksamhet inom bärgning och transport av bilar, inom skadeverkstäder samt utveckling av batterilagringssystem. Dessa bidrar genom att stötta kärnan i vårt ekosystem och tillför värde för försäkringsbolag eller verkstäder.

Hur bedömer du att teknologi kommer att bidra till Autocircs framgång?

Jag tror att teknologi kommer att bli en allt viktigare och mer särskiljande faktor för oss – framförallt inom två områden. Det första är elfordon och batterier. Tack vare vår starka närvaro i Norge och Norden, och det faktum att vi redan återvinner ett ansenligt antal elbilar, har vi en unik position. Fram till 2030 räknar vi med att ha demonterat batterier motsvarande 1,3 GWh. Vi bygger den kunskap som krävs för att göra skillnad. Vi har kapaciteten att stötta försäkringsbolag i att maximera värdet och kalkylerna för elbilar, sätta standarder för transport och demontering, bedömning av batteriernas skick samt lämpning. Det kommer att hjälpa branschen att avgöra vilka batterier som kan återanvändas eller få nya användningsområden samt vilka som är utlämnta och behöver gå till återvinning.

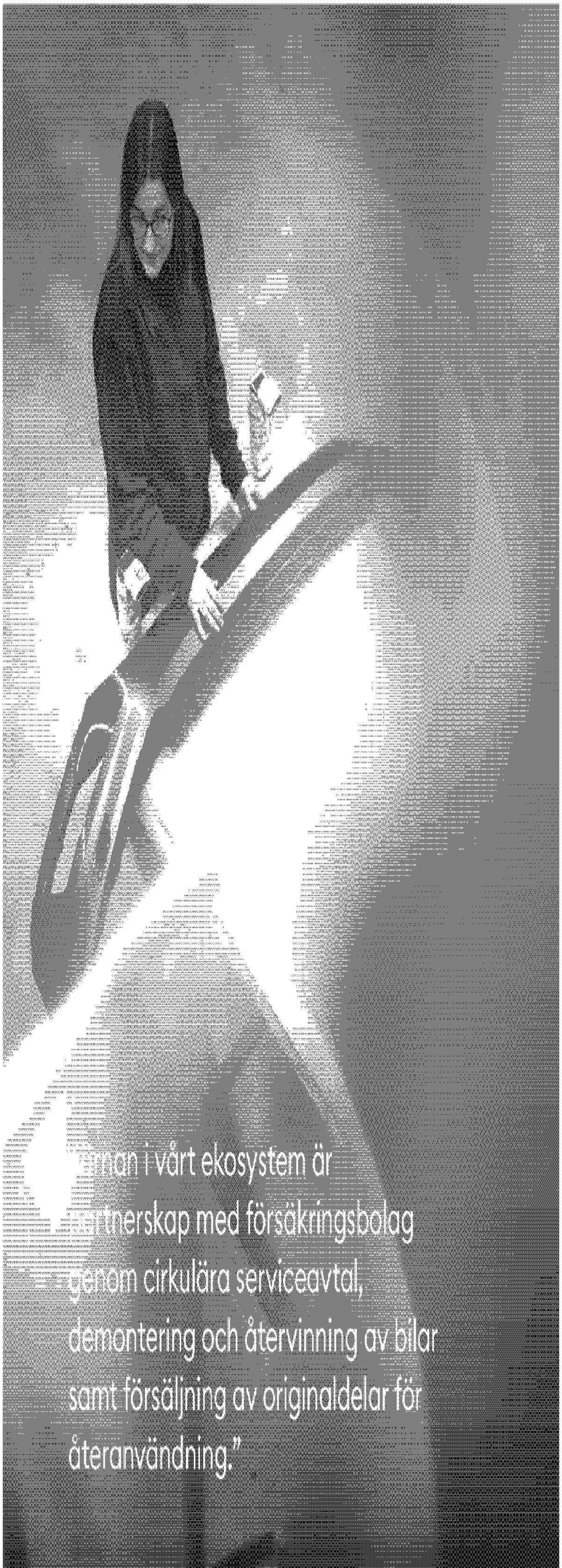
Det andra området är digitalisering. Vi har branschens största lager av återanvända originaldelar och genom att digitalisera våra verksamheter kan vi skapa ännu större värde för våra kunder, medarbetare och investerare. Till exempel genom att använda avancerad dataanalys för att identifiera vilka delar som ska demonteras utifrån efterfrågan, samt digitalisera vårt Europaomspännande lager så att det blir mer lättillgängligt för våra marknader.

Hur ser du på 2025 och framåt?

Vår Race to Scale-strategi ställer ambitiösa krav på kundnöjdhet och medarbetarengagemang, snabb och lönsam tillväxt samt att minska koldioxidutsläppen i både vår egen verksamhet och hos våra kunder. Vi har ett engagerat team som är fast beslutet att genomföra strategin och nå våra målsättningar. Vi förstår också att det kräver nya arbetssätt, expertis samt viljan och lämpligan att driva förändring. Därför stärker vi vår organisation, investerar i våra medarbetare, rekryterar nya talanger och utvecklar vår operativa kapacitet med fokus på M&A, försäljning, digitalisering, industrialisering och logistik.

Jag är tacksam över det engagemang våra team visar för att arbeta tillsammans mot målen i vår strategi.

Hugues Delval
VD
Borås, april 2025



e centrala drivkrafter för cirkularitet

Geopolitiska angelägenheter och ekonomisk osäkerhet fortsätter att driva på efterfrågan av kostnadseffektiva lösningar. Bilen är Europas främsta transportmedel och bidrar till en stabil tillväxt på eftermarknaden för bilar, vilket ökar behovet av reparationer och reservdelar. Vårt erbjudande är väl positionerat i den här miljön och tar hänsyn till tre megatrender som kommer att forma framtiden för den cirkulära bildelsindustrin.

Hållbarhet

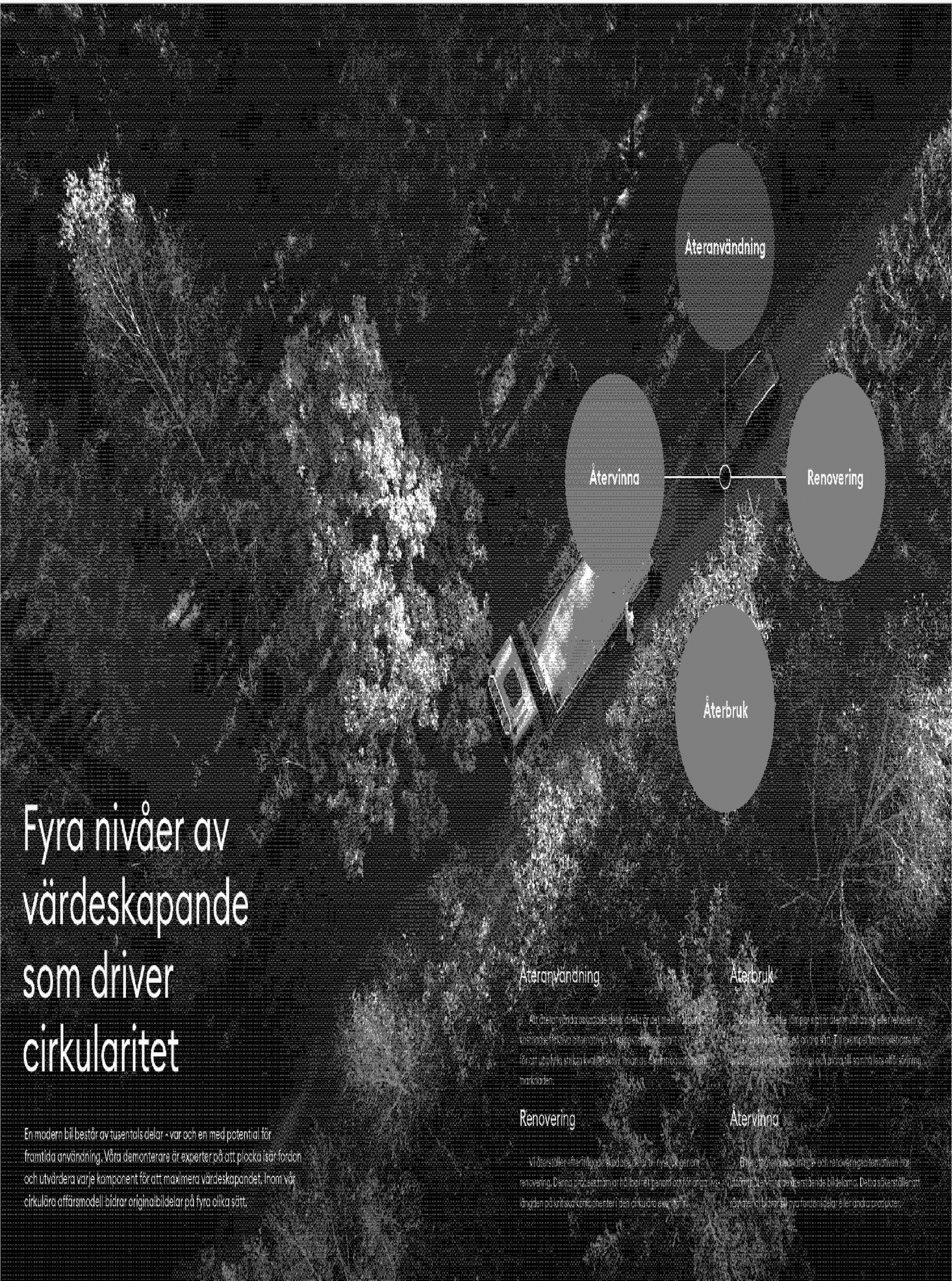
Återanvändning av bildelar minskar CO_2-utsläppen med upp till 75% jämfört med nya komponenter, vilket ger en miljöfördel. Detta ligger i linje med försäkringsbolagens, kundernas och investerarnas hållbarhetsmål.

Regelverk

EU:s taxonomi, FN:s mål för hållbar utveckling och Agenda 2030 föreskriver cirkulära affärsmodeller för att minska klimatpåverkan. Pågående policydiskussioner - som potentiella expertrestriktioner - förväntas gynna återanvändning.

Teknik

Framsteg inom artificiell intelligens och maskinlärande möjliggör snabbare och mer exakta identifieringar av återvinningsbara komponenter, vilket förbättrar effektiviteten och lönsamheten i återvinningsprocesserna.



Fyra nivåer av värdeskapande som driver cirkularitet

En modern bil består av tusentals delar - var och en med potential för framtida användning. Våra demonterare är experter på att plocka isär fordon och utvärdera varje komponent för att maximera värdeskapandet. Inom vår cirkulära affärsmodell bidrar originalbildelar på fyra olika sätt.

Återanvändning

Att återanvända reservdelar direkt är det mest [illegible] kräver endast [illegible] för att [illegible] förlänga [illegible] marknaden.

Återbruk

[illegible] för återanvändning eller renovering. [illegible] kvalitetssäkrade och [illegible] till samma eller [illegible]

Renovering

Vi tar [illegible] och [illegible] renovering. Denna [illegible] genom att [illegible] ägaren på kritiska komponenter i den cirkulära [illegible]

Återvinna

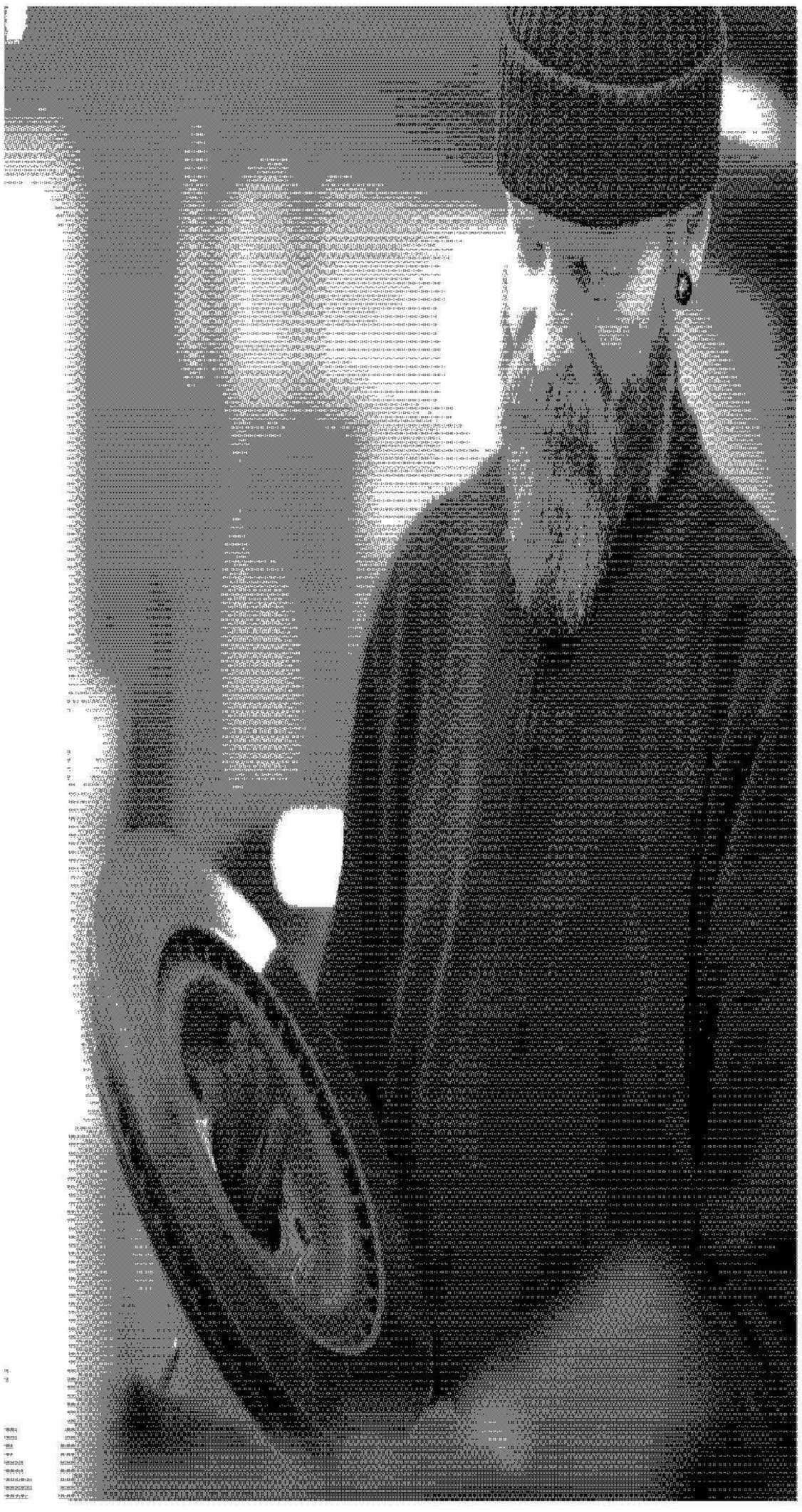
[illegible] återanvändnings- och renoveringsalternativen har [illegible] återvinning av [illegible] bildelarna. Detta säkerställer att [illegible] bidrar till nya fordonsdelar eller andra produkter.

ekosystem

Vi bygger snabbt upp ett ekosystem som har kapacitet att förändra bildelsbranschen i grunden. Genom förvärv av marknadsledande företag över hela Europa och partnerskap med försäkringsbolag och verkstäder skapar vi en cirkulär modell som sätter nya standarder för kundupplevelse och möjligheter.

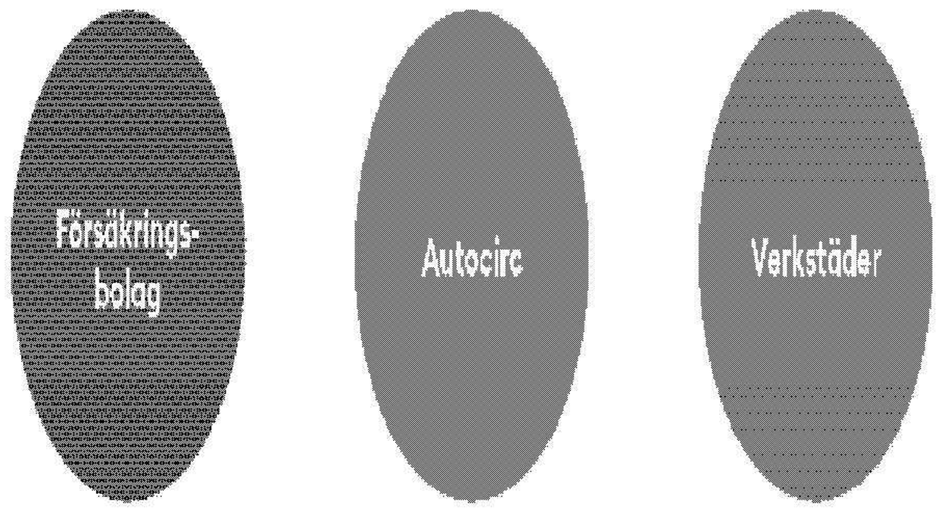
Att förena hållbarhet och lönsamhet

Idag utförs merparten av alla bilreparationer med nytillverkade delar. Detta är på väg att förändras. Allt strängare miljökrav och en ökande priskänslighet hos företag och konsumenter banar väg för återanvändning. Vår affärsmodell är cirkulär till sin natur och hjälper försäkringsbolag, verkstäder och bilägare att minska sina kostnader och sin miljöpåverkan - utan att kompromissa med kvaliteten.



En ny marknadsdynamik som drivs av cirkulära partnerskap

Våra primära målgrupper är försäkringsbolag och verkstäder. Genom vårt ekosystem gör vi det möjligt för försäkringsbolag att gå från auktionsbaserad försäljning av Total Loss Vechicles (TLV) till en cirkulär modell. Genom direkta avtal med Autocirc hjälper vi dem att uppfylla både sina miljömässiga och finansiella mål. Vi har kapacitet att demontera stora volymer av fordon och maximera potentialen för återanvändning, renovering och återvinning av varje del och komponent. Därefter förser vi verkstäderna med hållbara reservdelar av hög kvalitet. Eftersom de reparerar fordon bidrar de till det cirkulära flödet genom att se till att utbytta delar når rätt specialister inom vårt ekosystem. Denna samarbetsdynamik gynnar alla intressenter och leder till kostnadsbesparingar, hållbarhet och effektivitet.



Försäkringsbolag

Leverans av Total Loss Vehicles (TLV), övergång från auktioner till en hållbar modell genom direktavtal med Autocirc.

Viktiga fördelar:

- **Enkelhet:** Försäljning av stora volymer effektiviserar processerna och minimerar administrationen.
- **Kostnadsbesparingar:** Garanterat inköpspris minskar den finansiella risken.
- **Hållbarhet:** Återanvändning, renovering och återvinning minskar CO_2-utsläppen avsevärt.
- **Skydd av varumärket:** Lokal hantering och full spårbarhet säkrar anseendet.

Autocirc

Vi omvandlar TLV:er till återanvända delar och återvunnet material och driver på det cirkulära flödet i hela vårt ekosystem.

Viktiga fördelar:

- **Stabil försörjning:** TLV-inflöden i stora volymer till konkurrenskraftiga priser.
- **Förutsägbarhet:** Långsiktiga avtal säkerställer kommersiell stabilitet.
- **Marknadsräckvidd:** Tillgång till efterfrågan på försäkringsanslutna verkstäder.
- **Effektivitet:** Optimerad användning av alla funktioner i ekosystemet.
- **Skalbarhet:** 66 företag i sju länder förstärker effekten.

Verkstäder

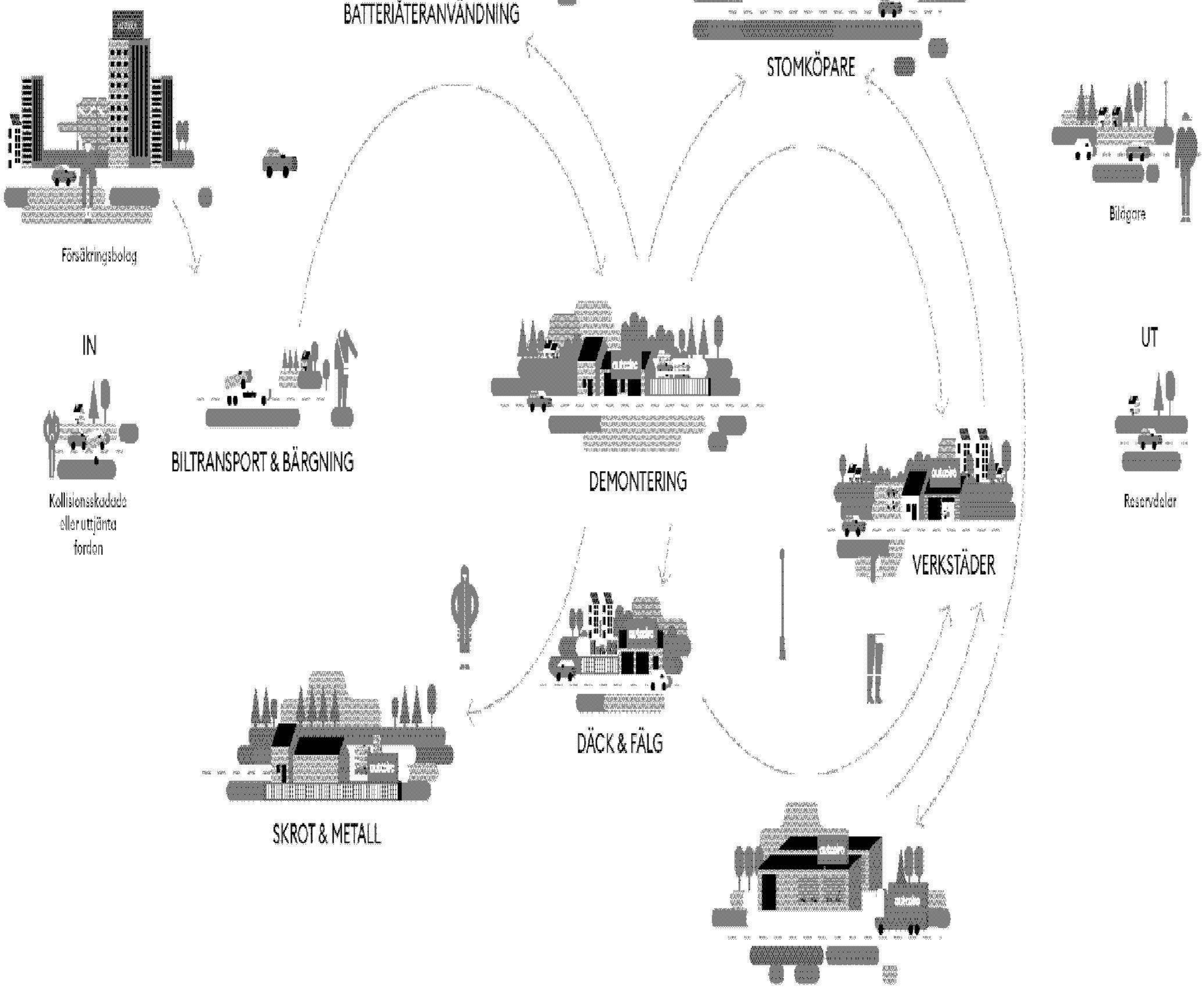
Reparerar fordon genom att återanvända OEM-delar från Autocirc, vilket upprätthåller ekosystemet genom att returnera utbytta komponenter.

Viktiga fördelar:

- **Prisvärdhet:** Återanvända delar av hög kvalitet till en lägre kostnad ökar marginalerna.
- **Tillförlitlighet:** Snabb leverans uppfyller kundernas tidsramar.
- **Kvalitet:** Konsekventa OEM-standarder säkerställer förtroende.
- **Fördelar för kunden:** Kostnadsbesparingar lockar kunder
- **Hållbarhet:** Cirkulärt flöde bidrar till lägre CO_2-utsläpp.

En affärsmodell utan slut

I vår cirkulära affärsmodell finns det inget slut - bara ny potential. Våra åtta affärsområden ser till att varje bildel används på bästa möjliga sätt. Tillsammans ökar vi tillgången på hållbara reservdelar av hög kvalitet och återvunnet material.



Bärgning & transport
Totalförstörda fordon (TLV) och uttjänta fordon (ELV) transporteras till våra demonteringar.

Stomköpare
Delar som behöver renoveras samlas in, lagras och distribueras sedan i bulk till våra renoveringsanläggningar, vilket möjliggör effektiv skalning.

Demontering
Vi demonterar fordonen och tar ut OEM-delar för återanvändning, renovering eller återvinning.

Renovering
Bildelar renoveras för att återfå samma prestanda som när de var nya. Trasiga komponenter byts ut och noggranna tester garanterar kvaliteten.

Däck & fälg
Vi samlar in och renoverar fälgar och däck för återanvändning. Alternativt förbereds de för återvinning.

Skrot & metall
Det slutliga värdet utvinns genom sortering, hantering och handel med återvinningsbart metallskrot.

Batteriåteranvändning
Batterier från elfordon återanvänds som energilagringssystem.

Verkstäder
Sluter kretsloppet genom att reparera fordon med begagnade eller renoverade OEM-delar.

Våra dotterbolag

DEMONTERING

[illegible]

SKROT & METALL

[illegible]

STOMKÖPARE

[illegible]

DÄCK & FÄLG

[illegible]

VERKSTÄDER

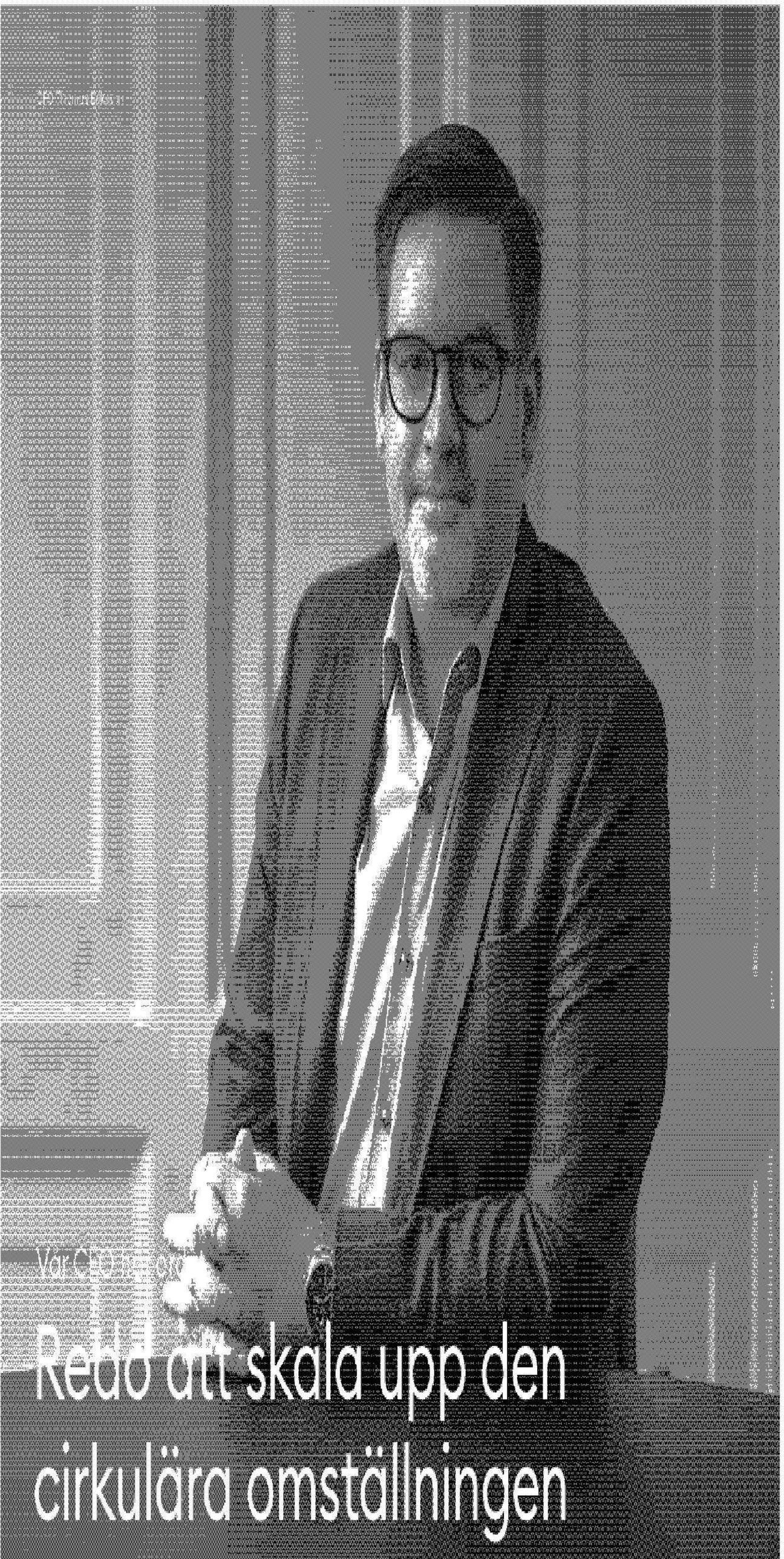
[illegible]

RENOVERING

[illegible]

BÄRGNING & TRANSPORT

[illegible]



Redo att skala upp den cirkulära omställningen

Under 2024 har vi presterat på flera områden som lagt oss närmare våra strategiska mål. Vi fortsatte att leverera enligt vår tillväxtstrategi, förbättrade vår finansiella ställning och investerade i vår organisation för att möjliggöra vidare expansion.

Du tillträdde som CFO på Autoeirc i februari 2025. Vad hoppas du bidra med i din roll och vad är ditt huvudsakliga fokus framåt?

Mitt primära fokus är att utveckla försäljningsorganisationen och förbättra processer. Tillsammans med den kundorienterade organisationen ska vi skapa förutsättningar för att göra affärer med oss ska vara enkelt. Vår mission är att ge bilen nytt liv och det är också det ledarskapssystemet är viktigt inspirerande för och jag ser fram emot att bidra till att uppnå dessa.

Hur skulle du beskriva den finansiella prestationen under 2024?

Autoeirc gick in i året med höga förväntningar och lyckades leverera bra, trots en volatil marknad präglad av geopolitisk oro. Vår finansiella utveckling visade tillväxt, både organiskt och genom förvärv. Vi har bibehållit en god bruttovinst och uppnått en stabil justerad EBITDA-marginal på 11,6 procent. Kassaflödet var positivt trots ett stort inflöde av bilar och vi fortsatte att vara stabilitet under hela året.

När det gäller kostnader gynnades vi av två viktiga faktorer. För det första utvecklades räntorna fördelaktigt under året, vilket möjliggjorde en lägre finansieringskostnad för verksamheten. För det andra omfinansierade vi våra befintliga seniora säkerställda obligationer på 1 930 000 000 SEK med rörlig ränta, där inlösen i juni 2024 sammanföll med en sänkt inlösenpremie, vilket ytterligare minskade våra finansieringskostnader.

Vilka externa faktorer har haft störst påverkan på Autoeirc under året?

2024 präglades av global osäkerhet. Som en följd av detta omvärderade vi vår riskanalys. Genom en nära dialog med kunder, samarbetspartners och investerare gjorde vi det möjligt att anpassa oss efter marknadens förutsättningar. En avgörande utveckling för vår verksamhet är övergången till eldrivna fordon – en omställning som innebär både utmaningar och möjligheter. För att möta dessa har vi fokuserat på att förstå och anpassa oss till den framväxande elbilsmarknaden.

Genom att proaktivt anpassa vår strategi och våra processer efter denna förändring säkerställer vi att vår affärsmodell förblir robust på lång sikt.

Tillväxt är en nyckelfaktor i Autoeircs strategi. Vilka förvärv från det senaste året sticker ut?

Tidigt under 2024 stärkte vi vår närvaro i Frankrike avsevärt genom förvärven av Cáreco Pontarlier och Cáreco Laulians. Båda är en del av Cáreco Group och ledande på sina lokala marknader. I april slutförde vi förvärvet av Norges ledande demonteringsföretag, GBD Granvolds Bil-Demontering. Därmed befäster vi vår ledande position på den norska marknaden genom en modern, professionell anläggning som är kapabel att återanvända upp till 97 procent av en bils komponenter. GBD Granvolds Bil-Demontering är även Norges största mottagare av krockskadade fordon från försäkringsbolag, vilket stärker vår leveranskedja – inklusive inom demontering och återanvändning av elbilar och batterier.

I tillägg innebar vårt förvärv av SVP Auto i Portugal i juli 2024 att vi tog steget in på den iberiska halvön, vilket banar väg för framtida expansion i södra Europa.

Om vi ser framåt, vad kommer att bli viktigast för Autoeirc under 2025?

Vi har definierat en ny strategi för Autoeirc-koncernen: Race to Scale. Utförandet av den innebär att vi fortsätter leverera enligt våra kortsiktiga finansiella mål samtidigt som vi genomför de förändringar som krävs för att stärka vår långsiktiga konkurrenskraft. En förutsättning för detta är våra insatser för att fortsätta professionalisera våra verksamheter och processer samt erfarenhetsutbyte mellan våra över 65 bolag. Vi stärker även vårt kapital och vår finansiella ställning för att möjliggöra våra tillväxtambitioner, såväl organiskt som genom förvärv.

Jag ser verkligen fram emot att fortsätta arbeta tillsammans med kollegorna i koncernen för att realisera den stora potential som finns inom Autoeirc.

Thomas Eriksson
CFO
Borås, april 2025

Finansiell sammanfattning

Januari - december 2024

Koncernens totala omsättning uppgick till 2,637 (1,819) MSEK, en ökning med 99% jämfört med föregående år. Förvärvad omsättning bidrog med 460 MSEK till den totala omsättningen och 255 MSEK till den organiska omsättningstillväxten. Koncernens resultat före av- och nedskrivningar uppgick till uppgick till 339 MSEK, vilket motsvarar en EBITDA-marginal på 18,38% (5,9).

Resultatet före avskrivningar påverkades positivt av försäljningstillväxt och förbättrad effektivitet i våra processer, vilket dock motverkades av ökade personalkostnader till följd av kapacitetsuppbyggnad. Poster av engångskaraktär som belastar resultatet avser förvärvskostnader, kostnader för affärs- och processutveckling samt implementering av IT-system. Efter justering av engångsposter uppgick justerad EBITDA till 406 MSEK, vilket resulterade i en justerad EBITDA-marginal på 16,0% (9,2).

12 månader rullande (pro forma)

Koncernens totala intäkter uppgick till 2 583 MSEK (2 377) PF LTM 2023. Förvärvsintäkter bidrog med 29 MSEK medan organiska intäkter bidrog med 177 MSEK. Koncernens resultat före avskrivningar uppgick till 232 MSEK, vilket motsvarar en EBITDA-marginal på 9,0%. Resultat före avskrivningar avskrivningarna påverkades av högre försäljning, vilket motverkades av personalkostnader för att bygga upp elementeringskapaciteten. Efter justering av poster av engångskaraktär uppgick justerad EBITDA till 299 MSEK, vilket resulterade i en justerad EBITDA-marginal på 11,6%.

Finansiell ställning

Autoclite refinansierade med Adam Street och DNB den 14 juni 2024 och återbetalade STG Corporate Bonds. Autoclite Group AB har nu ett lån på 1 650 miljoner kronor i tillägg till utöver en super senior revolverande kreditfacilitet om 350 MSEK varav 175 MSEK var utnyttjat den 31 december 2024.

Finansiell sammanfattning

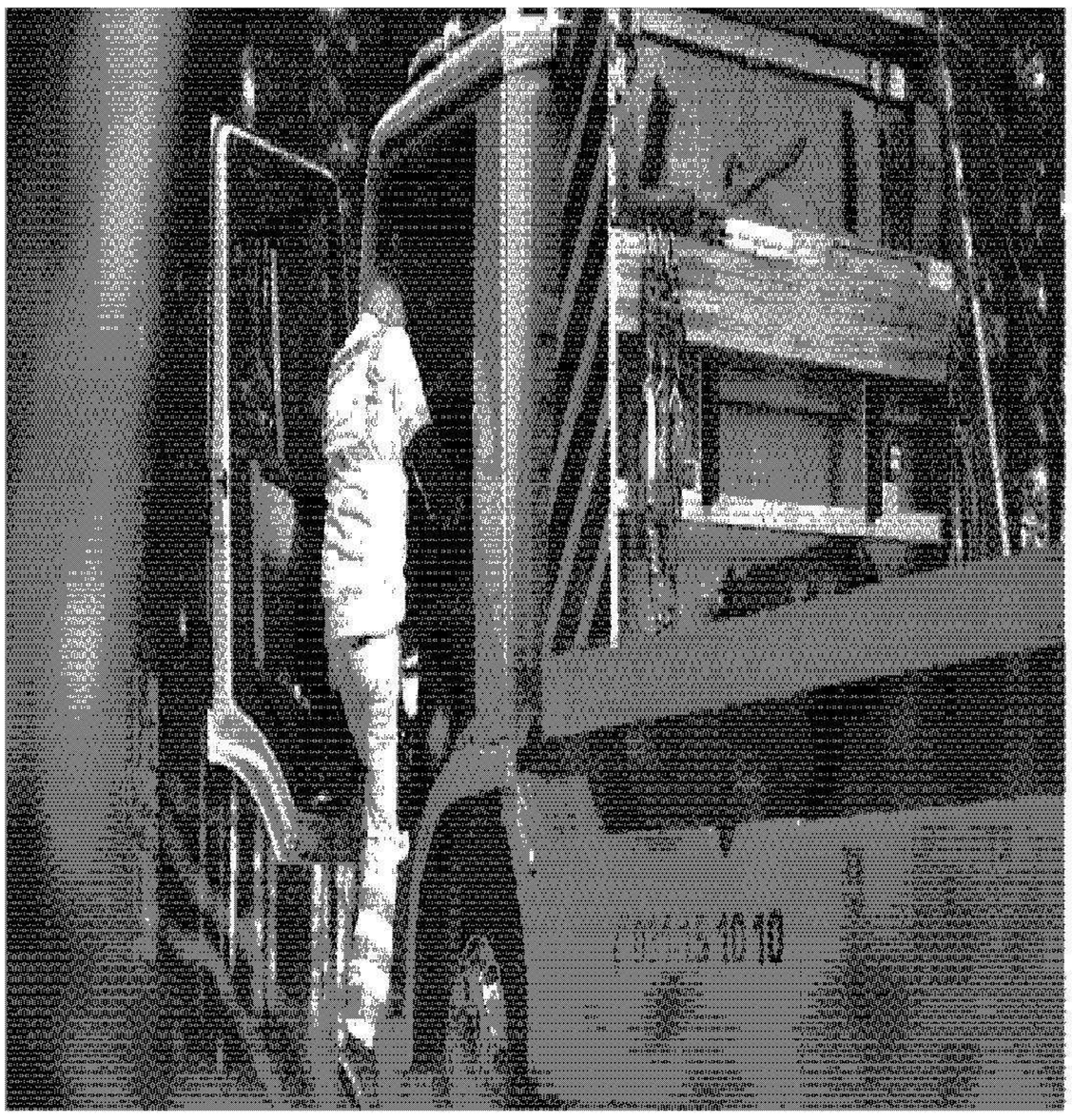
	Q4			Q1-Q4				
SEK	2024	2023	Δ%	2024	2023	Δ%	PF LTM* 2024	PF LTM* 2023
Total omsättning	659	571	15%	2637	1819	39%	2583	2377
Organisk tillväxt	18	99	-53%	255	255	0%	177	-
Förvärv	70	211	-67%	460	417	-4%	29	-
Bruttovinst	376	354	6%	1481	1154	24%	1513	1456
EBITDA	65	58	14%	339	107	216%	202	226
EBITDA-marginal, %	10,0%	10,1%	-	13,3%	5,9%	-	9,0%	9,5%
Justerad EBITDA	92	72	27%	406	167	143%	299	266
Justerad EBITDA-marginal, %	13,9%	12,7%	-	16,0%	9,2%	-	11,6%	12,0%
EBITA	22	10	108%	175	-17	1150%	40	102
EBITA-marginal, %	3,3%	1,8%	-	6,9%	-0,9%	-	1,5%	4,3%
Justerad EBITA	48	25	90%	242	43	459%	107	162
Justerad EBITA-marginal, %	7,3%	4,4%	-	9,5%	2,4%	-	4,1%	6,8%
Kassaflöde från operativ verksamhet	0	-29	-100%	0	-60	-100%	0	N&A
Operativt kassaflöde i relation till justerad EBITDA	92	44	111%	406	107	279%	299	N&A
Kassagenerering	100%	60%	-	100%	64%	-	100%	N&A

* Se not 66 för definition.

Våra lands-organisationer

Syftet med våra landsorganisationer är att ge fördjupat stöd till företagen på våra nyckelmarknader. Från och med 2024 har vi etablerat dedikerade team i Sverige, Finland, Norge och Frankrike. Denna lokala närvaro gör det möjligt för oss att noga övervaka och stödja våra verksamheter, utnyttja synergier och samtidigt navigera på lokala marknader med precision.

Autocirc Sverige



Under det gångna året har många bitar fallit på plats för Autocirc i Sverige. Genom ett tydligt ledarskap och genom att strukturera vår verksamhet i affärsområden har vi har vi förbättrat vårt sätt att styra och stödja våra 28 bolag, vilket skapar en solid grund för utveckling.

Vi har fortsatt att fullt ut utnyttja synergierna mellan våra företag och tagit viktiga steg mot att verka som ett enat Autocirc. Genom att anpassa våra arbetssätt och lära oss av varandras bästa praxis har vi öppnat upp nya möjligheter att stödja större kunder. Det faktum att vi ser ett ökande antal nyckelkunder vända sig till oss är ett bevis på vår kollektiva styrka, förmåga och beslutsamhet att forma en cirkulär bilreservdelsindustri.

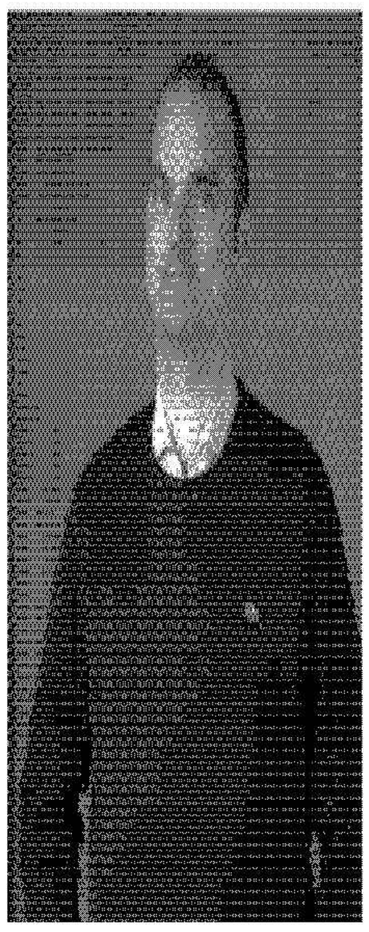
En central del i dessa framsteg är AWO - Autocirc Way of Operation - vår gemensamma strategi för styrning och optimering. AWO bygger på fem pelare - ledarskap, riktning, processer, visualisering och Uppföljning - det skapar en tydlig röd tråd från koncernövergripande mål till det dagliga arbetet i varje bolag. I förenar oss och skapar en gemensam identitet, både som som svensk division och som en del av Autocirc som koncern.

De bolag som anslöt sig till oss 2023 har verkligen hittat sin plats 2024 och bidrar till vår kollektiva styrka. Med att eget bärgningsföretag som nu hanterar inflödet av fordon erbjuder vi ännu bättre service. Renoverade delar har blivit en viktig del av vårt kunderbjudande, medan att hållbart synsätt på våra återvinningsvolymer har gjort oss bättre på att maximera varje resurs. Detta möjliggörs genom samarbete med noggrant utvalda partners.

Dessa åtgärder, tillsammans med det enastående arbete som utförs av våra ledare och team, har drivit på tillväxten i vår verksamhet. Den stigande lönsamheten gör att vi kan återinvestera i andra företag, i vår egen verksamhet och i de kompetenser vi behöver för att fortsätta vår resa mot 2025 och framåt.

Marcus Wigren
Autocirc Sverige AB
Landschef Sverige
Borås, april 2025

Autocirc Norge



När vi sammanfattar Autocircs 2024 för Norge finns det flera saker som är värda att lyfta fram. Det har varit ett år med stadiga framsteg i linje med Autocircs strategi, med ett tydligt fokus på att driva hållbarhet framåt och bli en ännu bättre partner till kunder, försäkringsbolag och verkstäder.

Vi har fortsatt att förbättra vår position på marknaden under hela året. Ett exempel är vårt centrallager i Vestby som nu är i full drift. Sedan januari 2024 har vi skalat upp och lagerhåller nu cirka 60.000 delar. Utöver detta har våra Autocirc-partners också börjat använda Vestby som ett centraliserat lagernav, vilket frigör större produktionspotential i våra anläggningar.

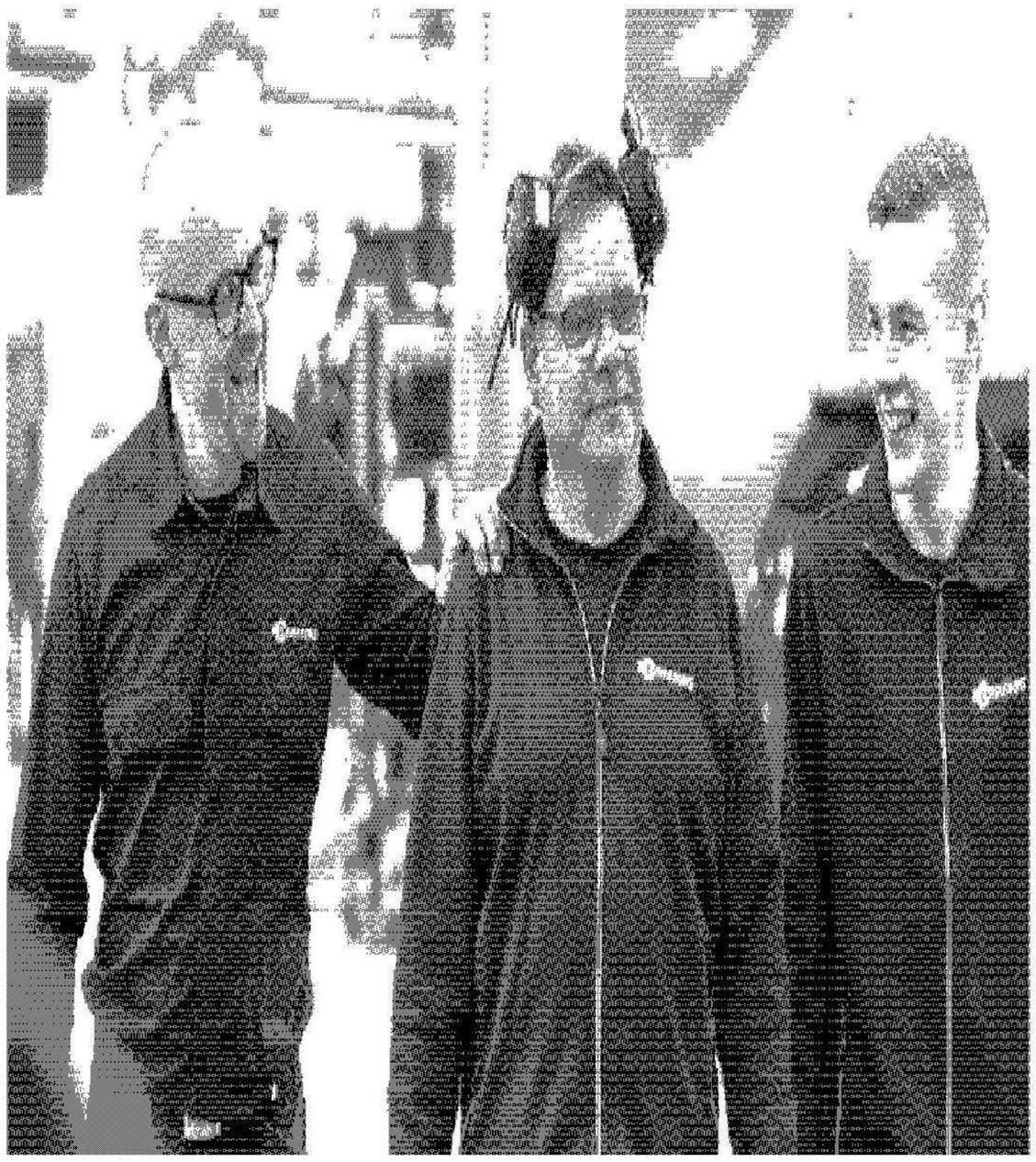
I april välkomnade vi GBD Grønvolds Bil-Demontering AS in i Autocirc-familjen. Som en av Skandinaviens största demonterare av fordon är GBD Grønvolds inte bara en game changer för oss i Norge - det stärker Autocircs närvaro i hela Europa, och vår förmåga att leverera cirkulära lösningar i stor skala.

Förutom fortsatt tillväxt och förbättrad logistik har vi också stärkt våra partnerskap med försäkringsbolag, en viktig del av vår strategi. Sedan november är vi huvudpartner till Frende Försäkring i hela Norge - vi hanterar alla deras fordon och levererar delar för reparation av skador. Detta visar på vår växande påverkan på marknaden.

Alla dessa åtgärder är ett bevis på vårt engagemang för att driva på den hållbara omställningen i vår bransch. Under hösten lanserade vi vår strategi "Race to Scale" med målet att bli förstahandsvalet för kunder, medarbetare, partners och leverantörer. Denna ambition gav omedelbart resultat, och Autocirc Norge hade en omsättning på på cirka 400 miljoner norska kronor 2024. Vi tar med oss detta momentum in i 2025, med stora planer på att skapa nya milstolpar, inte bara för Autocirc och marknaden, utan även för miljön. När allt kommer om MSEK ing räknas varje del.

Bjarte Kaldestad
Autocirc Norge AS
Landschef Norway
Tromsø, april 2025

Autocirc Finland



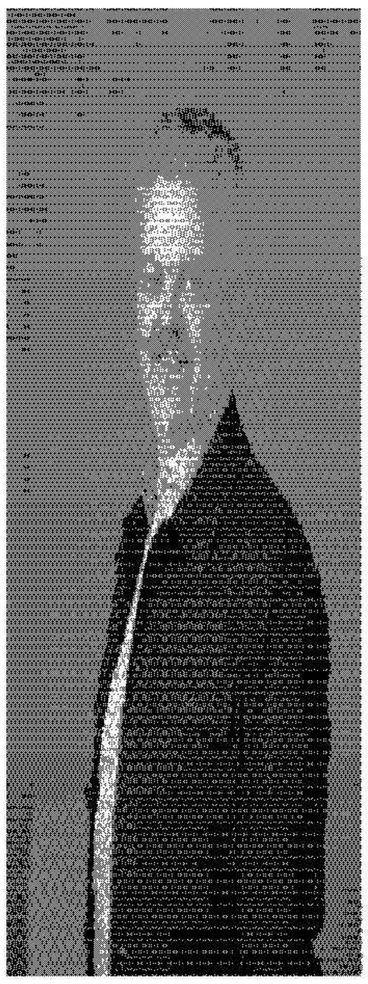
När vi blickar tillbaka på 2024 har vi lyckats med att stärka vårt erbjudande och flytta fram vår marknadsposition. Betydande investeringar i vår operativa kapacitet, tillsammans med strategiska partnerskap, har skapat förutsättningar för ännu större genomslagskraft framöver.

Ett av de viktigaste besluten under förra året var att investera i en helt ny demonteringsanläggning, ett centrallager och att logistikcenter i huvudstadsregionen. Demonteringsanläggningen, som öppnade i början av 2025, kommer avsevärt öka vår kapacitet och effektivitet när det gäller att hantera bilar, medan vårt logistikcenter kommer att ge oss större flexibilitet och snabbare leveranser över hela Europa. Arbetet med att etablera det nya centrallagret fortskrider. När det är i full drift kommer det att bli en viktig knytpunkt som ger oss ännu bättre förutsättningar att hantera vår växande verksamhet, optimera distributionen av begagnade bildelar och erbjuda mer kostnadseffektiva lösningar.

Utöver dessa mycket betydande investeringar har vi fortsatt att förbättra vår interna logistik och våra demonteringsprocesser, vilket har gjort oss mer konkurrenskraftiga och effektiva på marknaden.

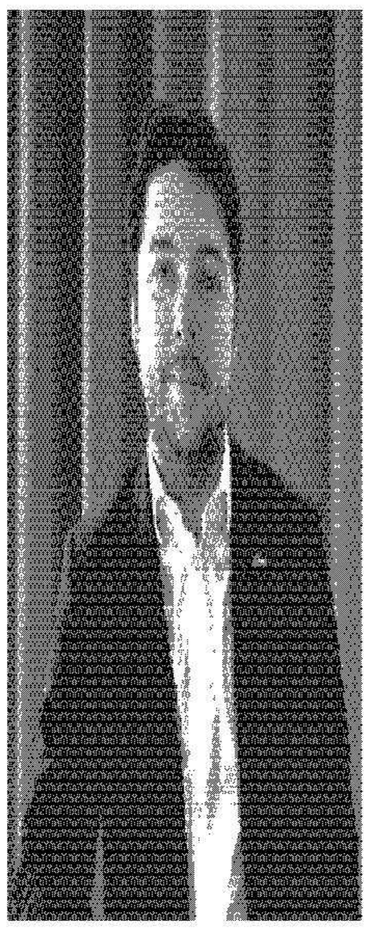
Vi har också välkomnat fler försäkringsbolag som partners i vårt arbete med att främja begagnade bildelar vid reparation av krockskador. Dessa samarbeten, tillsammans med våra befintliga partnerskap, kommer att bidra till att öka andelen reparationer med återanvända delar och minska beroendet av nyproducerade komponenter. Genom att bidra till minskade koldioxidutsläpp och förbättrad kostnadseffektivitet kommer vårt erbjudande i allt högre grad att gynna våra kunder, partners och miljön.

Med dessa framsteg ser vi fram emot ett framgångsrikt 2025, där vi kommer att fortsätta att bygga på vår cirkulära affärsmodell och utveckla nya samarbeten för att driva industrins övergång till ökad hållbarhet.



Kenneth Långbacka
Autocirc Finland OY
Landschef Finland
Esse, april 2025

Autocirc France



Maxime Richaud
Autocirc France SAS
Landschef Frankrike
Saint-Étienne, april 2025

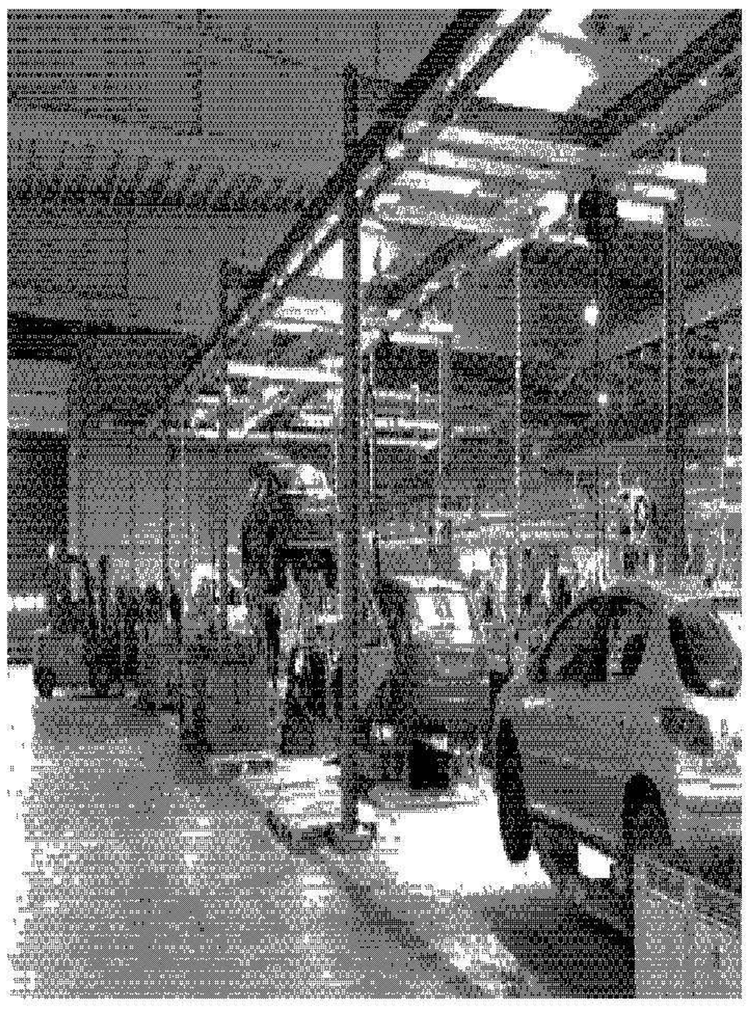
Frankrike är en snabbväxande och allt viktigare marknad för Autocirc. Under 2024 fortsatte vi att förvärva ledande företag för att utöka vår närvaro, samtidigt som vi investerade ytterligare i vår organisation med stödfunktioner och strukturer för att effektivt konsolidera och öka synergierna mellan våra verksamheter.

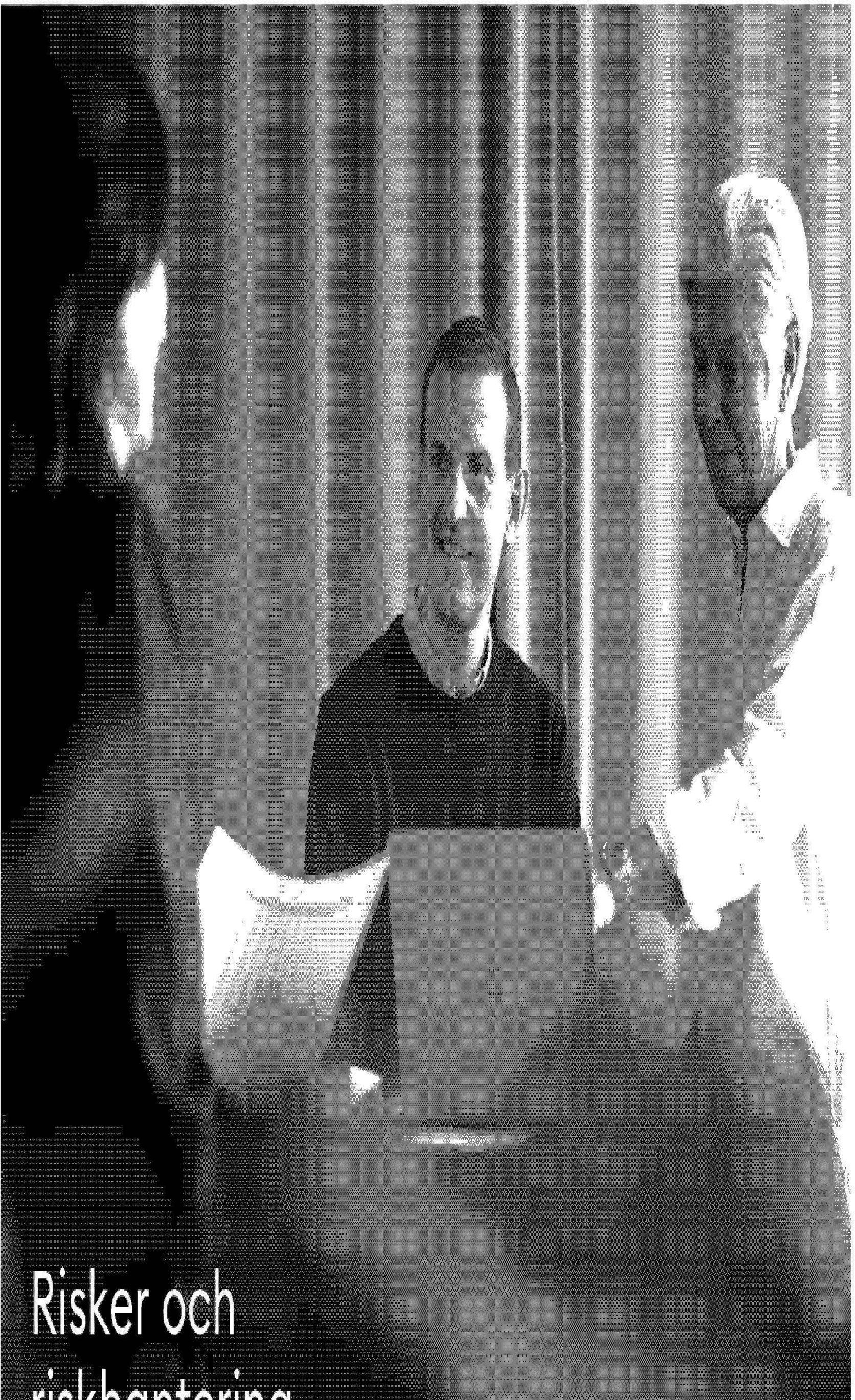
Vi inledde året starkt med förvärvet av två nyckelbolag: Carëco Laulhans (Saône-et-Loire) och Carëco Pontarlier (Franche-Comté). Båda är ledande på sina respektive marknader och kommer att avsevärt förstärka vår närvaro i östra Frankrike, samtidigt som de bidrar till Autocircs gemensamma ambitioner genom ökad produktionskapacitet och tillgång till återanvända OEM-delar av hög kvalitet.

Vår expansion bidrog också till att främja vårt "LocalFactory"-projekt, som är centralt för Autocircs DNA. Detta initiativ gör det möjligt för oss att samla in fordon vid källan och bearbeta dem i närheten, vilket säkerställer snabb distribution, kortare transportsträckor och minskade koldioxidutsläpp från vår verksamhet.

Under det gångna året drabbades Frankrike av stora klimathändelser som belyste vikten av Autocircs uppdrag att påskynda den hållbara omställningen. Rhône-regionen drabbades av kraftiga regn och vår Autocirc St-Étienne svarade med att samla in över 300 översvämmade fordon, från vilka mer än 9 000 återanvändbara OEM-delar producerades.

Förutom att expandera vår verksamhet och öka vår marknadsandel investerade vi i vår Autocirc France-organisation för att stödja vår verksamhet. Genom att professionalisera processerna och inleda utbyte av bästa praxis mellan våra företag bygger vi en robust plattform som återspeglar Autocircs koncernomfattande fokus på skalbarhet och cirkularitet. Detta gör det möjligt för oss att genomföra ytterligare nationell expansion och förvärv under 2025.





Risker och riskhantering

Vi definierar risk som en framtida händelse som potentiellt skulle kunna hota Autolivkoncernens förmåga att uppnå sin vision och långsiktiga mål. För att minimera risker och deras påverkan följer vi en process där risker kontinuerligt identifieras, hanteras och övervakas. De identifierade riskerna kategoriseras som externa, operativa, finansiella, efterlevnad och klimat och bedöms med hjälp av en matris med nio fält.

Externa risker

Externa risker härrör från faktorer som ligger utanför Autolivs verksamhet. Exempelvis kan makroekonomiska trender på koncernens huvudmarknader påverka möjligheten att nå uppsatta mål. Genom noggrann analys och strategiska val kan dessa risker i viss mån begränsas och hanteras.

Operativa risker

Operativa risker uppstår i den dagliga verksamheten och ligger i huvudsak inom vår egen kontroll. De hanteras genom policyer, riktlinjer, tydliga processer och gemensamma värderingar.

Finansiella risker

Finansiella risker uppstår till följd av förändringar i de ekonomiska förutsättningarna. Autolivkoncernens finansiella förvaltning hanterar dessa enligt riktlinjerna i finanshandboken. En centraliserad riskkontroll minskar exponering och säkerställer en kostnadseffektiv finansiering.

Lagefterlevnadsrisker

Lagefterlevnadsrisker refererar till överträdelser av relevant lagstiftning. Löpande övervakning, regelbundna efterlevnadskontroller och systematiska tillvägagångssätt minimerar risken för bristande efterlevnad av lagar och regler.

Klimatrisker

Klimatrisker omfattar ekonomiska konsekvenser av en ekonomi med låga koldioxidutsläpp och fysiska klimateffekter. Noggrann analys och strategiska beslut minskar och hanterar dessa risker i viss utsträckning.

Externa risker

1. Finansiell påverkan

Sannolikhet: Sannolik

Konsekvens: Medel

Risk:
Trots globala tillväxtkvantitativ osäkerhet, särskilt i aurocområdet. Där står industrisektorn inför utmaningar, och vi tror att den fulla effekten av dessa ännu inte har visat sig. Eftersom vi är verksamma inom eftermarknaden för fordon och inte äger produktionsprocessen kan ekonomiska fluktuationer ha en betydande inverkan på vår verksamhet. Dessa risker kan vara direkt och indirekt kopplade till konjunkturen som i sin tur påverkar sålvärd, konsumentbeteende, investeringsnivåer och affärsmöjligheter.

Riskhantering:
Koncernens diversifierade kundportfölj och geografiska spridning bidrar till att sprida risknivå. Vi följer aktivt affärsklimatet och utvecklar anpassningsbara strategier för att möta en förändring marknad och konkreta förhållanden. En flexibel affärsmodell och en robust riskhanteringsstrategi är viktiga för att hantera dessa risker. Detta inkluderar diversifiering av intäktsströmmar, kostnadskontroll, strategisk planering av finansiering och att hålla sig uppdaterad om marknadstrender och förändringar i regelverk. Genom att undersöka och förstå kundernas verksamhet kan förändringar upptäckas i ett tidigt skede.

2. Branschförändringar

Sannolikhet: Sannolik

Konsekvens: Hög

Risker:
Branschförändringar kan medföra potentiella risker. Under det senaste året, och framöver, har störningar i leverantörskedjan och ökad konkurrens från kinesiska bilillverkare påverkat den europeiska fordonssektorn, där större delen av vår fordonsflotta är verksam.

Riskhantering:
För att kunna hantera dessa risker måste vi vara flexibla och agila i vår strategiska planering. Det innebär att vi är mottagliga för förändringar i marknadsläget, investerar i begåvade medarbetare och utveckling, diversifierar vårt produkt- och tjänsteutbud samt upprätthåller starka partnerskap och nätverk inom branschen. Att hålla sig i framkant när det gäller innovation och branschpraxis är också avgörande för att förbli relevant och konkurrenskraftig i en snabbt föränderlig bransch.

3. Inflation

Sannolikhet: Sannolik

Konsekvens: Medel

Risk:
Ökade kostnader i samband med inflation.

Riskhantering:
Om kostnader ökar på grund av inflation så är anpassning av verksamheten och effektivisering viktiga motåtgärder. Våra kostnader ökade under året och vi kommer att fortsätta att göra en översyn för att identifiera potentiella besparingar.

4. IT- och informations-säkerhet

Sannolikhet: Sannolik

Konsekvens: Hög

Risk:
Vi och många andra är utsatta för ett ökande hot från cyberspionage och cyberattacker. Detta ställer högre krav på företagens säkerhetsåtgärder och efterlevnadsarbete, som till exempel NIS2.

Riskhantering:
Vi ser att denna risk har ökat och för att minska risken och öka vårt arbete med regelefterlevnad har vi stärkt vår kompetens inom området.

5. Handelsrisker

Sannolikhet: Medel

Konsekvens: Låg

Risk:
Ökad implementering av handelshinder och protektionistiska åtgärder har påverkat den globala handeln negativt. Detta skapar osäkerhet för företag med internationella affärsrelationer.

Riskhantering:
Vi är för närvarande inte engagerade i den globala handeln, så det påverkar oss inte nämnvärt. Detta kan dock komma att ändras och vi måste följa utvecklingen och aktivt arbeta för att minska risknivån för potentiella risker.

6. Geopolitiska spänningar

Sannolikhet: Sannolik

Konsekvens: Låg

Risk:
Konflikter som kriget i Ukraina, ökande spänningar i Mellanöstern och runt Taiwan har intensifierats, vilket leder till risker för energiprisattacker och störningar i leveranskedjan.

Riskhantering:
För närvarande ser vi inte någon väsentlig påverkan på vår verksamhet från den geopolitiska situationen. Detta kan dock komma att förändras i framtiden och vi måste följa utvecklingen och aktivt arbeta för att minska risknivån för negativ påverkan.

Operativa risker

7. Rekrytera och behålla rätt kompetens

Sannolikhet: Medel

Konsekvens: Hög

Risk:
Svårigheter att attrahera, rekrytera och behålla rätt kompetens utgör en risk för vår förmåga att bygga en stark organisation som kan genomföra vår strategi. Om vi inte lyckas säkra nödvändig kompetens kan det medföra avsaknad av nyckelfunktioner, ineffektiv resursallokering och en minskad förmåga att uppnå våra affärsmål. En obalans mellan kompetensbehov och tillgängliga resurser kan också påverka arbetsmiljön och vår attraktionskraft som arbetsgivare.

Riskhantering:
För att minska denna risk måste vi arbeta proaktivt med rekrytering och talangförvaltning. Detta inkluderar att definiera tydliga rollprofiler, säkerställa effektiva rekryteringsprocesser och ge en positiv kandidatupplevelse. Vidare är det viktigt att främja interna karriärvägar, aktivt arbeta med talanghantering och successionsplanering samt utveckla lokala träineeprogram för att säkra långsiktig kompetens inom organisationen.

8. Hälsa och säkerhet

Sannolikhet: Osannolik

Konsekvenser: Medel

Risk:
Inom koncernen kan vissa arbetsuppgifter och aktiviteter vara förenade med risker, till exempel hantering av kemikalier, arbete med maskiner och lyftanordningar, tung trafik i området, tunga lyft och arbete på hög höjd. Dessutom har psykisk ohälsa generellt sett blivit vanligare i samhället, vilket kan öka risken för psykisk ohälsa på arbetsplatsen.

Riskhantering:
Vi har genomfört en arbetsmiljöutbildning för alla chefer i koncernen. Genom att se till att det finns lokala riktlinjer - som inkluderar överenskommelser med nationell lagstiftning - för arbetsmiljö och arbetssäkerhet riskerar vi medarbetarnas kunskap och medvetenhet om säkerhetsföreskrifter och rutiner.

9. Leverantörer

Sannolikhet: Osannolik

Konsekvenser: Låg

Risk:
Genom vår leverantörsutvärdering (baserad på OECD:s riktlinjer för mänskliga rättigheter) har vi identifierat låg risk inom vår befintliga leverantörskedja. Det finns dock risker förknippade med att leverantörer inte uppfyller de krav som vi har ställt i vår uppförandekod för leverantörer.

Risk management:
Vi kommer att fortsätta och intensifiera vårt arbete med att implementera vår uppförandekod för leverantörer och tillhandahålla information i ämnet.

10. Teknologiska framsteg

Sannolikhet: Sannolik

Konsekvenser: Låg

Risk:
Den snabba utvecklingen inom AI och digitalisering kräver att företag kontinuerligt anpassar sina processer och system för att förbli konkurrenskraftiga.

Riskhantering:
Vi ser en ökad digitalisering i allmänhet, men vi ingår också att vår del av branschen är eftersatt i detta avseende. Det finns dock en risk att vi inte hänger med och kan gå miste om affärsmöjligheter om vi inte anpassar oss eller gör strategiska framsteg inom detta område. För att minska denna risk har vi byggt upp intern expertis inom området och ser det som en viktig del av vårt strategiska arbete framöver.

Finansiella risker

11. Nedskrivning av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar

Sannolikhet: Sannolik

Konsekvensen: Medel

Risk:
Risken uppstår när det krävs betydande nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar. Vi har ett proaktivt förhållningssätt genom en kompetent förvärvsfunktion och expertis inom området.

Riskhantering:
Koncernbolagen behandlas inte som separata enheter, utan är organiserade i segment och landsområden. Vi testar dessa kvartalsvis under rådande förhållanden. Vår förvärvsverksamhet och styrelse har lång erfarenhet av att utvärdera och förvärva företag. Vi går noggrant igenom kandidater och utvärderar dem mot strikta kriterier innan vi slutför förvärv. Koncernen följer kontinuerligt det ekonomiska klimatet och dess potentiella påverkan på goodwill.

12. Ränterisk (inflation)

Sannolikhet: Sannolik

Konsekvens: Hög

Risk:
Ökande räntor driver upp kostnaderna.

Riskhantering:
Vi bevakar aktivt räntemarknaden och justerar vår struktur av skuldfinansiering inom ramen för vårt arval. Detta i syfte att optimera räntekostnaderna samtidigt som exponeringen hålls rimlig. Koncernen har fastställt principer för hantering av ränterisker. Dessa innebär att skuldportföljer ska köpas med lång räntebindning och att säkring ska ske.

13. Likviditetsrisk

Sannolikhet: Medel

Konsekvenser: Hög

Risk:
Otillräckliga likvida medel för att stödja den operativa verksamheten.

Riskhantering:
Alla bolag inom koncernen ska alltid ha tillräcklig likviditet för verksamheten. Vi säkerställer detta genom månatliga rullande kassaflödes- och likviditetsprognoser. En koncerngemensam cash pool säkerställer ytterligare en stark likviditet.

13. Kreditrisk

Sannolikhet: Osannolik

Konsekvenser: Låg

Risk:
Kreditrisker förknippade med kundfordringar.

Riskhantering:
Historiskt sett har koncernen haft låga kundförluster och goda kundrelationer, vilket har minskat kreditrisken. För att minimera exponeringen för kreditrisker kombinerat med riskfyllda kundfordringar åldersanalyserar koncernen alla kundfordringar och flaggar äldre fordringar för åtgärder. En dålig kreditförsäkringspolicy begränsar denna risk ytterligare.

14. Valutarisk

Sannolikhet: Medel

Konsekvenser: Låg

Risk:
Risker relaterade till valutaexponering och transaktionsexponering.

Riskhantering:
Hantering av valutarisker blir allt viktigare i takt med att vi expanderar internationellt. Vårt mål är att minimera de finansiella riskerna från valutafluktuationer, skydda investeringsvärden och den långsiktiga lönsamheten. För att uppnå detta har vi fastställt en policy för valutahantering inklusive valutasäkring.

Lagefterlevnadsrisker

15. Allmän dataskydds-förordning

Sannolikhet: Sannolik

Konsekvens: Hög

Risk:
Vi är skyldiga att följa dataskyddslagstiftning i de länder där vi bedriver verksamhet. EUs allmänna dataskyddsförordning (GDPR) har infört strängare påföljder för överträdelser. Underlåtenhet att följa reglerna riskerar böter, stoppad databehandling av myndigheter och rättstvister från enskilda personer som hävdar dataintrång. Överträdelser av GDPR kan också skada vårt anseende och försvaga vårt ekonomiska resultat och vår ställning.

Riskhantering:
Autoliv koncernens uppförandekod betonar efterlevnad av dataskyddslagar och interna processer. Vi säkerställer kontinuerligt korrekt hantering av personuppgifter i enlighet med lagstiftning och interna riktlinjer.

16. Korruption och bristande efterlevnad av konkurrens-lagstiftningen

Sannolikhet: Osannolik

Konsekvens: Hög

Risk:
Koncerngemensamma risker avseende bristande efterlevnad.

Riskhantering:
Under 2024 tog vi fram en policy för korruptionsbekämpning och rättvis konkurrens och genomförde utbildningar i hela koncernen. Dessa utbildningar genomförs på plats för att skapa lokalt ägarskap och förståelse.

17. Förändringar i lag-stiftning

Sannolikhet: Sannolik

Konsekvens: Medel

Risk:
Ökade krav på hållbarhetsrapportering och efterlevnad av nya miljöstandarder tvingar företagen att anpassa sina strategier och rapporteringsprocesser.

Riskhantering:
Vi står inför allt fler rapporteringskrav som kan vara svåra att uppfylla. Vi minskar denna risk genom systemstöd, leverantörssamarbeten och kompetensutbildning inom koncernen.

Klimatrisker

18. Övergång till en ekonomi med låga koldioxidutsläpp

Sannolikhet: Sannolik

Konsekvens: Medel

Risk:
Vi ser en risk att befintlig teknik inte kommer att uppfylla kraven i en framtida ekonomi med låga utsläpp. Detta kan kräva att vi investerar i ny teknik.

Riskhantering:
Vi förväntar oss att övergången till en ekonomi med låga koldioxidutsläpp kommer att öka efterfrågan på våra produkter och därmed öka deras värde. Vi identifierar också också risker i samband med framtida investeringar som krävs för att uppfylla kraven på en ekonomi med låga utsläpp. För att förbereda oss för denna övergång kommer det att vara viktigt att vi i kombination med utveckling av lagar och investeringar, förstår de framtida kraven för att vara i stånd att investera i rätt teknik som uppfyller dessa krav.

19. Fysiska klimatrisker

Sannolikhet: Sannolik

Konsekvens: Medel

Risk:
I samband med våra taxonomiberäkningar genomförde vi en klimatriskanalys där vi identifierade kortsiktiga risker. Dessa är främst relaterade till skogsbränder, översvämningar, kraftig nederbörd, värmestress och värmebölja.

Riskhantering:
Vi har beslutat att ta fram lokala planer för att minska klimatrisker vilka kommer att implementeras på aktuella anläggningar under 2026.

Hållbarhets-rapport 2024

I takt med att världens befolkning växer ökar också behovet av transporter, bostäder och konsumtionsvaror. På Autoclite arbetar vi för en hållbar lösning för att möta detta. I den här rapporten delar vi med oss av våra framsteg i arbetet med att skapa en cirkulär aftermarket-industri. Med transparens som vår grund inbjuder vi dig att lära dig hur vi möter utmaningar, anpassar oss till EU:s taxonomiklassificeringar och inspirerar till förändring i hela vår bransch.

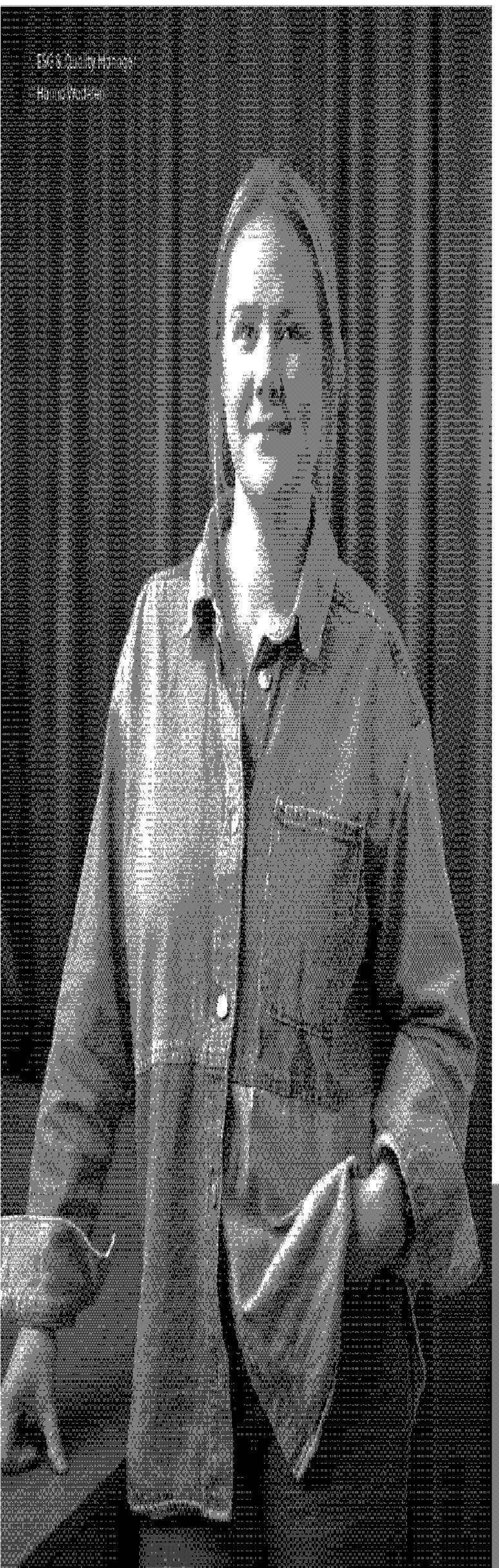
Hållbarhetsrapport

Den här rapporten är Autoclites första hållbarhetsrapport och omfattar verksamhetsåret 2024. Rapporten har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554).

VD:ns kommentar	64–65
Om Autoclite	66–67
Vår verksamhet	68–69
Vår värdekedja	70–71
Hållbarhetsstyrning	72–73
Intressentdialog	74–75
Väsentlighetsanalys	76–77
Hållbarhetsmål och uppföljning	78–79
Miljöpåverkan	80–81
Klimatpåverkan	82–83
Cirkulär ekonomi	84–85
Socialt ansvar	86–87
Mångfald och jämställdhet	88–89
Hälsa och säkerhet	90–91
Affärsetik och antikorruption	92–93
Leverantörskedjan	94–95
Kundnöjdhet och produktkvalitet	96–97
Innovation och digitalisering	98–99
Ekonomisk hållbarhet	100–101
Revisionsberättelse	102–105

Vår ESG & Quality Manager har ordet

Transparens och effektivitet som ledord



Under 2024 investerade vi i vår förmåga att spåra, visualisera och analysera vårt hållbarhetsarbete i hela koncernen. Det ger oss möjligheten att sänka våra utsläpp och leverera kvalitativ rapportering i linje med komplexa regelverk.

Hur beskriver du Autocircs 2024 ur ditt perspektiv som ESG & Quality Manager?

Vi har lagt grunden för att ta nästa steg i vårt arbete för en cirkulär omställning. Ett nytt system för datahantering och rapportering implementerades under året och ger oss träffsäkrare verktyg för att övervaka utsläpp i hela koncernen. Med mer detaljerade data och förbättrad visualisering blir det lättare att identifiera möjligheter att sänka våra utsläpp. Samtidigt ger det oss en bättre grund för en transparent och kvalitativ rapportering, vilket är avgörande för att kunna möta både den lagstiftning vi omfattas av samt kraven från partners och intressenter.

"Vår interna koldioxidintensitet minskar, vilket tydligt visar att vi är på rätt väg."

På vilka sätt är Autocirc en mer hållbar koncern idag jämfört med för ett år sedan?

Vi skärper hela tiden våra ambitioner och är glada att vi ser en positiv trend när vi analyserar mätbara data – exempelvis hur vi levererar mot Parisavtalet. Vår interna koldioxidintensitet minskar, vilket tydligt visar att vi är på rätt väg. Parallellt har vi förfinat våra taxonomiberäkningar och kan stolt meddela att 65% av vår omsättning 2024 är förenlig med taxonomin. Under året som gått har vi arbetat hårt för att säkerställa att minimikraven för skydd uppfylls och implementerat åtgärder för att anpassa våra finansiella aktiviteter till hållbarhetsmålen i taxonomin. Detta försäkrar också investerare om att vår verksamhet driver den gröna omställningen. Utöver miljö har vi även arbetat dedikerat med övriga delar av ESG-området, där sociala frågor och bolagsstyrning varit i fokus genom uppdaterade policyer och intern utbildning. Vi har exempelvis reviderat vår uppförandekod och genomfört ett omfattande policyarbete som bland annat inkluderar personal, sund konkurrens, anti-korruption, information och IT.

Hur har utvecklingen i branschen och samhället påverkat hållbarhetsarbetet?

Vi ser en trend där produktion flyttas närmare marknaden, vilket stärker vår position som en pålitlig partner i Europa. Samtidigt driver försäkringsbolagen på för hållbarhet i vår bransch, där vi blir en viktig länk för att de ska nå sina ambitioner på klimatområdet. Genom projektet The Circular Car i samarbete med RISE visar vi också hur branschen tillsammans kan ta steg framåt. Aktörer från hela fordonsindustrins värdekedja deltar med målet att accelerera den cirkulära omställningen. Transporter ger upphov till nära en tredjedel av växthusgasutsläppen i Sverige, och vi är stolta över att vara en del av det här ambitiösa initiativet för att minska branschens klimatpåverkan.

Hur arbetar ni med den interna kulturen för att göra Autocirc till en attraktiv arbetsplats?

För att nå vår vision är samarbete en nyckel. Inte bara mellan människor på samma arbetsplats, utan också mellan olika bolag i olika länder. Vår största tillgång är våra medarbetare och deras gemensamma driv för att bidra till hållbar förändring i bildelsindustrin. Därför investerar vi i deras hälsa och trivsel. Bland annat har vi stärkt kompetensen i våra franska bolag genom betydande utbildningsinsatser. Vi lägger stor vikt vid ansvarsfulla arbetsförhållanden och utvecklar kontinuerligt vårt arbete inom due diligence för mänskliga rättigheter. Genom tydliga mål kopplade till uppföljning av nyckeltal sätter vi också fokus på våra medarbetares välmående, där exempelvis sjukfrånvaro är en indikator.

Vår kultur präglas av att vi arbetar tillsammans för att förändra konsumtionsmönster och bana väg för den cirkulära ansällningen. Det gör oss till en attraktiv arbetsplats för alla som vill bidra till den här utvecklingen – idag och framåt.

Vad blir viktigast för Autocirc under 2025?

Vårt primära fokus är att fortsätta sänka koldioxidutsläppen i våra verksamheter och maximera återanvändningen av bildelar. Vi arbetar utifrån taxonomins krav och fokuserar särskilt på att minska våra utsläpp inom Scope 1 och 2. Med vår nya plattform för datahantering har vi verktygen på plats för att ta nästa steg i det här arbetet.

Stort tack till koncerngruppen för ett bra samarbete under året. Jag ser fram emot att bygga vidare på den grund vi skapat och använda all vår potential för att bli en ännu starkare drivkraft för hållbar omställning i vår bransch.

Hanna Wadsten
ESG & Quality Manager
Borås, april 2025

EU:s taxonomi-förordning

EU:s taxonomi är ett system för att definiera vilka ekonomiska verksamheter som anses vara miljömässigt hållbara. Syftet är att hjälpa investerare att fatta välgrundade beslut och att förhindra greenwashing genom att skapa en gemensam förståelse för vad som är hållbart.

VI ÄR STOLTA ÖVER ATT UPPNÅ:

100%

CapEx överensstämmelse

100%

CapEx överensstämmelse

100%

OpEx överensstämmelse

Bedömning av aktiviteter som omfattas av taxonomin

Relevanta ekonomiska aktiviteter för Autocirc har bedömts utifrån taxonomiförordningen (EU 2020/852) och tillhörande delegerade akter. Det tröskelvärde som används för att bedöma dessa aktiviteter är att de genererar, eller kommer att generera externa intäkter, externa nettoomsättning i koncernens resultaträkning. I bedömningen identifierades följande relevanta ekonomiska aktiviteter för Autocirc-koncernen:

- CE 2.6 - Sanering och demontering av uttjänta produkter
- CE 2.7 - Sortering och materialåtervinning av icke-farligt avfall
- CE 5.1 - Reparation, renovering och återtillverkning
- CCM 3.18 - Tillverkning av fordons- och mobilitetskomponenter
- CCM 4.10 - Lagring av el
- CCM 6.6 - Tjänster avseende vägtransport av gods
- CE 5.4 - Försäljning av begagnade varor

Identifierade ekonomiska aktiviteter och beskrivning

Sanering och demontering av uttjänta produkter – CE 2.6

Gäller Autocirc-bolag som demonterar fordon och säljer återanvända delar. Intäkter, Capex och Opex har identifierats för de aktiviteter som är kopplade till sanering och demontering av uttjänta fordon.

Sortering och materialåtervinning av icke-farligt avfall – CE 2.7

Gäller bolag inom Autocirc med fokus på materialåtervinning, det vill säga verksamheter som hanterar uttjänta däck samt skrot och metall. Här har intäkter, Capex och Opex identifierats.

Reparation, renovering och återtillverkning – CE 5.1

Inom Autocirc arbetar vi med återtillverkning av fordonskomponenter, vilket vi klassificerar under NACE-kod C32 (Annan tillverkning). Motiveringen är att återtillverkning är ett relativt nytt lenomen, en uppfattning som stöds av NACE. I inledningen till förklaringen av Klass C (sidan 114 i standarden) beskrivs "remanufacturing" som bland annat: "rebuilding or remanufacturing of machinery (e.g. automobile engines, see 29.10), vilket vi väljer att använda oss av. Intäkter, Capex och Opex har identifierats för aktiviteter relaterade till återtillverkning inom Autocirc.

Tillverkning av fordons- och mobilitets-komponenter – CCM 3.18

Den ekonomiska aktiviteten avser våra verkstäder. Aktiviteten är begränsad till mobila anordningar med nollutsläpp och rapporteringen av omsättning, Capex och Opex för denna aktivitet har gjort det nödvändigt att dela upp reparationerna på nollutsläpp och andra fordon.

Lagring av el – CCM 4.10

Vårt joint venture-bolag Autocirc Battery Recycling AB, ingår i koncernredovisningen och är därmed inkluderat i vår taxonomirapportering. Den ekonomiska aktiviteten inom Autocirc Battery Recycling omfattar konstruktion och användning av energilager. Till skillnad från tidigare år kan vi nu redovisa omsättning för denna aktivitet och har följaktligen identifierat intäkter, Capex och Opex.

Tjänster avseende vägtransport av gods – CCM 6.6

Vi hänvisar till vårt bogseringssegment i aktivitet CCM 6.6. Analyser visar att ingen av de genomförda transporterna kräver transporttillstånd, eftersom de inte involverar avfall. Följaktligen klassificerar vi alla transporter inom Autocirc som "Vägtransport av gods". Intäkter och Opex för denna aktivitet har identifierats och investeringar i transportfordon har rapporterats som Capex.

Försäljning av begagnade varor – CE 5.4

Vi klassificerar våra stomköpare under aktivitet CE 5.4. Den ekonomiska aktivitet som beskrivs i taxonomin fokuserar främst på försäljning av begagnade varor, vilket är förenligt med de bolag i koncernen som arbetar inom detta segment. Här har intäkter, Capex och Opex identifierats.

Metod för att identifiera berättigande (eligibility) och överensstämmelse (aligmnent).

I vår strävan efter transparens och regelefterlevnad har vi genomfört en grundlig bedömning av huruvida våra identifierade ekonomiska verksamheter omfattas av och överensstämmer med kraven i EU:s taxonomi.

Bedömningsprocessen handlade bland annat om att utvärdera varje ekonomisk aktivitet mot taxonomins kriterier för väsentligt bidrag för att avgöra om den omfattas av taxonomin. Därefter genomförde vi en detaljerad utvärdering av varje aktivitet utifrån DNSH-kriterierna (inte orsaka betydande skada) för att säkerställa att aktiviteterna inte är förknippade med några väsentliga negativa konsekvenser.

Dessutom har vi på koncernnivå utvärderat efterlevnaden av OECD:s miniminiskyddsåtgärder, vilket säkerställer att grundläggande mänskliga rättigheter, praxis för god bolagsstyrning och etiska affärsprinciper efterlevs. Detta holistiska förhållningssätt säkerställer att vår verksamhet är förenlig med hållbarhetsmålen och värnar om en ansvarsfull affärspraxis. Varken Autoliv eller dess dotterbolag har under 2024 dömts i några rättsliga fall avseende mänskliga rättigheter, korruption, skatt eller otillbörlig konkurrens.

Med en strukturerad metodik skapar vi en stabil grund för hållbara beslut och förbättrar vår förmåga att anpassa vår verksamhet till förändrade regelverk och marknadsförväntningar.

”Vårt holistiska förhållningssätt säkerställer att vår verksamhet är förenlig med hållbarhetsmålen.”

Redovisningsprinciper

Omsättning

Taxonomin använder samma definition av omsättning som anges i redovisningsdirektivet (2013/34/EU) om årsbokslut, koncernredovisning och rapporter (artikel 2(5)), det vill säga ”vanlig” omsättning.

Opex

Med driftsutgifter avses direkta kostnader som inte bokförs som tillgångar:

- Forskning och utveckling
- Byggnadsrenovering
- Kortsiktiga leasingavtal
- Underhåll och reparation

Alla andra direkta utgifter som rör det dagliga underhållet av materiella anläggningstillgångar och som utförs av företaget, eller en för detta ändamål anlitad medlem, och som krävs för säkerställandet av dessa tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion.

Capex

Taxonomin använder samma definition av Capex (kapitalutgifter) som IFRS. Med kapitalutgifter avses: tillägg till materiella och immateriella tillgångar under räkenskapsåret före avskrivningar, omvärderingar, inklusive nedskrivningar, för räkenskapsåret och undantaget förändringar av det verkliga värdet. Det inbegriper även tillägg till materiella och immateriella tillgångar som härrör från rörelseförvärv. Kapitalutgifterna inbegriper kostnader som redovisas under följande kategorier:

a) IAS 16, Materiella anläggningstillgångar, punkt 73 e i och iii.
b) IAS 38, Immateriella tillgångar, punkt 118 e i.
c) IAS 40, Förvaltningsfastigheter, punkt 76 a och b (förverkligt värde).
d) IAS 40, Förvaltningsfastigheter, punkt 79 d i och ii (för anskaffningsvärde).
e) IAS 41, Jord- och skogsbruk, punkt 50 b och e.
f) IFRS 16, Leasingavtal, punkt 53 h.

Leasingavtal som inte leder till redovisning av nyttjanderätt till tillgången ska inte anses vara kapitalutgifter. Leasingavtal som däremot redovisas i balansräkningen, kan vara relevanta att identifiera exempelvis lokaliteter eller leasade bilar.

Capex har definierats enligt följande för 2024:

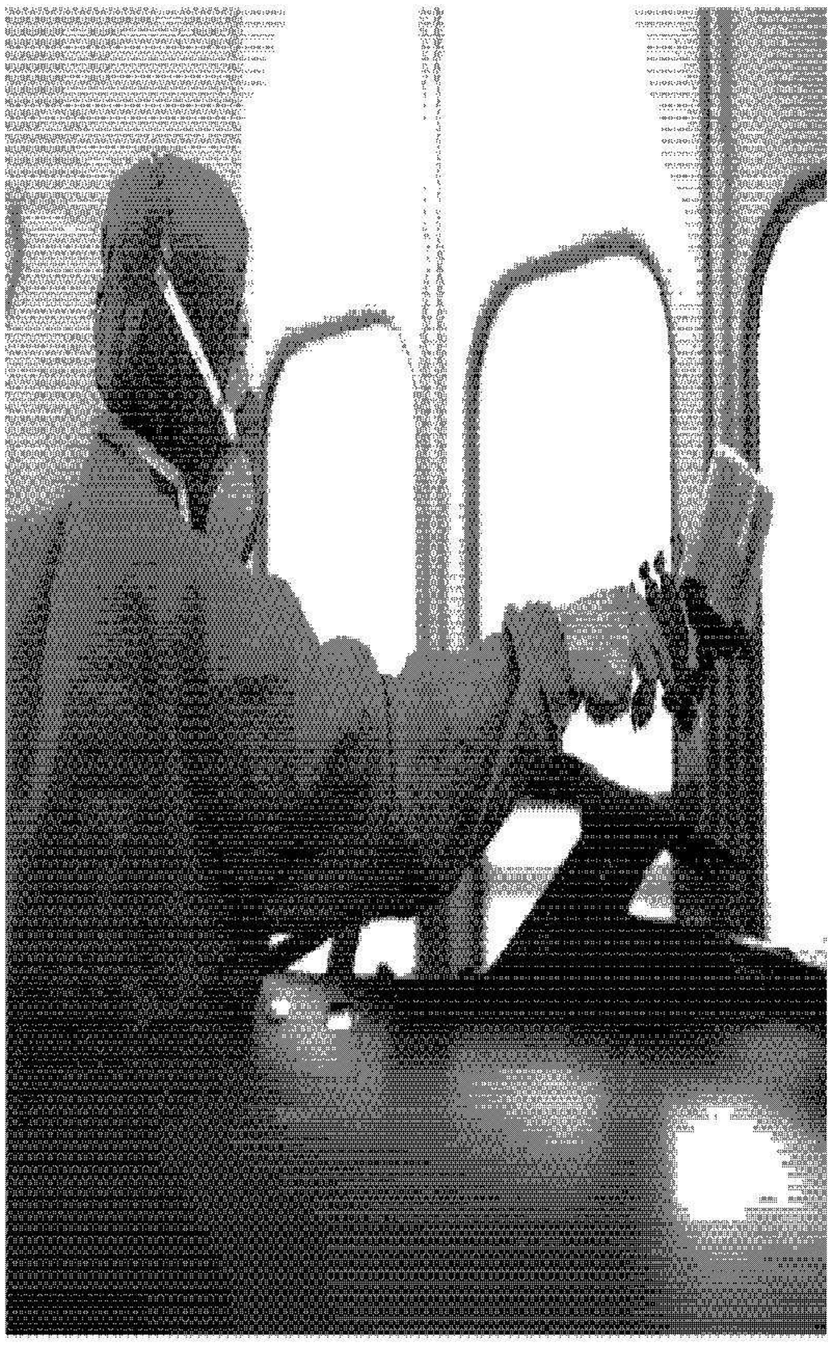
Capex-kategori A definieras enligt EU som ”kapitalutgifter för tillgångar eller processer relaterade till Taxonomi-berättigade ekonomiska aktiviteter” (försäljningsrelaterad Capex).

Med andra ord, om det finns en intäkt, finns det också ofta en investering kopplad till intäkten. I sådana fall bör denna investering ingå i kategori A. Denna definition gäller för alla kapitalutgifter kopplade till ekonomiska aktiviteter.

Dubbelräkning har undvikits genom att säkerställa att endast extern försäljning och separata kostnadskomponenter har inkluderats i summeringen av de relevanta aktiviteterna.

Taxonomi - Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Rad	Kärnenergirelaterade verksamheter	
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	NEJ
	Fossilgasrelaterade verksamheter	
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ



Taxonomi - Omsättning

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2024

Budgetår 2024		År		Kriterier för väsentligt bidrag					
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Driftsutgifter (3)	Andel av omsättning år 2024 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)
		MSEK	%	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL

DNSH-kriterier ("Does Not Significantly Harm")									
Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Hälsoskyddsåtgärder (17)	Andel förenlig med Taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2024 (18)*	Kategori möjliggörande-verksamhet (19)	Kategori omställnings-verksamhet (20)
Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%	E	T

A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN

A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter

Sortering och demontering av uttjänta produkter	CE 2.5	1 469	58%	N/EL	N/EL	N/EL	EL	EL	N/EL	-	Y	Y	Y	-	Y	Y	-	-	-
Sortering och materialåtervinning av icke-farligt avfall	CE 2.7	38	1%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	-	Y	Y	-	-	Y	Y	-	-	-
Tillverkning av komponenter för fordons- och mobilitetsindustrin	CCM 3.18	12	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Y	Y	Y	Y	Y	Y	-	E	-
Reparation, renovering och återtillverkning	CE 5.1	145	6%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	Y	Y	Y	Y	-	-	Y	-	-	-
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		1 664	66%													Y			
Varav möjliggörande verksamheter		12	0%	0%												Y		E	
Varav omställningsverksamheter		11	0%													Y			T

A.2 **Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)**

				EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N			
Tillverkning av fordons- och mobilitetsliknande komponenter	CCM 3.18	129	5%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Y	Y	Y	Y	Y	Y	-	E	-
Tjänster av hyrande av lätta godstransportfordon	CCM 6.6	225	9%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N	Y	-	N	Y	-	Y	-	-	T
Leasing av bil	CCM 6.10	2	0%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Y	Y	-	Y	Y	Y	-	E	-
Försäljning av begagnade varor	CE 5.4	147	6%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N	Y	Y	N	-	-	Y	-	-	-
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	CCM 6.5	11	0%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N	Y	-	N	Y	-	Y	-	-	T
Kapitalutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		407	20%	14%	9%	-	-	6%	-								-		
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		2 161	86%	14%	9%	-	-	6%	-								-		

B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN

Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin	374	14%
TOTALT	2 536	100%

Taxonomi - OpEx

Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven - upplysningar som omfattas år 2024

Financial year 2024		Year		Substantial contribution criteria					
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Driftsutgifter (3)	Andel av omsättning år 2024 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)
		MSEK	%	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN									
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter									
Sortering och demontering av utfasta produkter	CE 5.5	45	60%	N/EL	N/EL	N/EL	EL	EL	N/EL
Sortering och materialåtervinning av icke-farligt avfall	CE 2.2	2	3%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL
Tillverkning av komponenter för fordons- och mobilitetsindustrin	CCM 3.6, 3.18	1	1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Reparation, renovering och återtillverkning	CE 5.1	3	4%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas driftsutgifter (A.1)		51	68%	%	%	%	%	%	%
Varav miljögörande verksamheter		2	3%	3%	%	%	%	%	%
Varav omställningsverksamheter			%	-					
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)									
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL
Tjänster avseende avfallshantering och sanering	CCM 5.5	20	27%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Försäljning av begagnade varor	CE 5.4	4	5%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL
Kapitalutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		24	32%	27%	27%	-		5%	-
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		76	100%	27%	27%	-	-	5%	-
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN									
Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		0	0%						
TOTAL		76	100%						

Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenlig med Taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2024 (18)*	Kategori möjliggörande-verksamhet (19)	Kategori omställnings-verksamhet (20)
Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%	T	T
	Y	Y	Y		Y	Y	-		-
-	Y	Y	-	-	Y	Y		-	
-	Y	Y	Y	Y	Y	Y		T	
Y	Y	Y	Y	-	-	Y	-	-	-
Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	-		
Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	-	E	
Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	-		T
Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N			
N	Y	-	N	Y	-	Y	-	-	T
N	Y	Y	N	-	-	Y	-	-	-
							-		
							-		

Taxonomi - CapEx

Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven - upplysningar som omfattas år 2024

Financial year 2024		Year		Substantial contribution criteria					
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Driftsutgifter (3)	Andel av omsättning år 2024 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)
		MSEK	%	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN									
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter									
Sortering och demontering av utfasta produkter	CE 5.5	47	59%	N/EL	N/EL	N/EL	EL	EL	N/EL
Sortering och materialåtervinning av icke-farligt avfall	CCM 5.11	11	13%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Reparation, renovering och återtillverkning	CE 5.1	3	4%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas kapitalutgifter (A.1)		60	63%						
Varav miljöanpassade verksamheter		11	13%	11%					
Varav omställningsverksamheter		11	13%						
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)				EL/N/EL	EL/N/EL	EL/N/EL	EL/N/EL	EL/N/EL	EL/N/EL
Tjänster avseende vägtransport av gods	CCM 6.6	17	21%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Uppförande av	CCM 7.1/2	111	138%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Återställning av begagnade varor	CE 5.4	1	1%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL
Kapitalutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		28	35%	34%	34%	-	-	1%	-
A. **Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)**		78	98%	34%	34%	-	-	1%	-
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN									
Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		2	3%						
TOTALT		80	100%						

Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenlig med Taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2024 (18)*	Kategori möjliggörande-verksamhet (19)	Kategori omställnings-verksamhet (20)
Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%	E	T
	Y	Y	Y		Y	Y	-		-
-	Y	Y	Y	Y	Y	Y		E	
Y	Y	Y	Y	-	-	Y	-	-	-
						Y			
						Y		E	
						Y			T
Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N			
N	Y	-	N	Y	-	Y	-	-	T
	Y	Y		Y	Y	Y	-	E	-
N	Y	Y	N			Y		-	
							-		
							-		

*Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven - upplysningar som omfattas år 2024

CSRD-förberedelser

KEY DATA – Autocirc Group

Betydelsen av klimatdata

Som vi beskriver i vår koncerngemensamma "Klimat- och miljöpolicy" som under 2024 gick från att vägledande till ett styrande dokument, beskriver vi vårt engagemang för klimat och miljö. Där beskriver vi att: "Vi strävar efter att bedriva vår verksamhet på ett miljömässigt hållbart sätt och arbetar ständigt för att minska vårt miljö- och klimatavtryck. Detta görs genom att utvärdera och utforska möjligheter till förbättringar i vår verksamhet och de synergier som finns mellan våra dotterbolag".

För att effektivt minska vår miljöpåverkan behöver vi en tydlig bild av våra utsläpp av växthusgaser. Genom att samla in och analysera klimatdata kan vi identifiera viktiga förbättringsområden, sätta utsläppsminskningsmål och säkerställa transparens i vårt hållbarhetsarbete. Vår utsläppsrapportering följer Greenhouse Gas (GHG) Protocol och omfattar scope 1- och scope 2-utsläpp.

Scope 1 – Direkta utsläpp

Scope 1-utsläpp omfattar alla direkta utsläpp från källor som vi äger eller kontrollerar. Detta består främst av bränsleförbrukning i vår egen verksamhet, inklusive både inköpt och återanvänt bränsle. Genom att övervaka och optimera vår bränsleanvändning strävar vi efter att minimera vårt koldioxidavtryck och övergå till alternativ med lägre utsläpp.

Scope 2 – Indirekta utsläpp från energianvändning

Scope 2-utsläppen härrör från el och fjärrvärme som vi köper. Dessa utsläpp beräknas med hjälp av både marknadsbaserade och platsbaserade metoden:

- Marknadsbaserade utsläpp återspeglar de specifika elavtal som vi har ingått, till exempel avtal om förnybar energi.
- Platsbaserade utsläpp beräknas utifrån den genomsnittliga energimixen i det elnät där vi bedriver verksamhet.

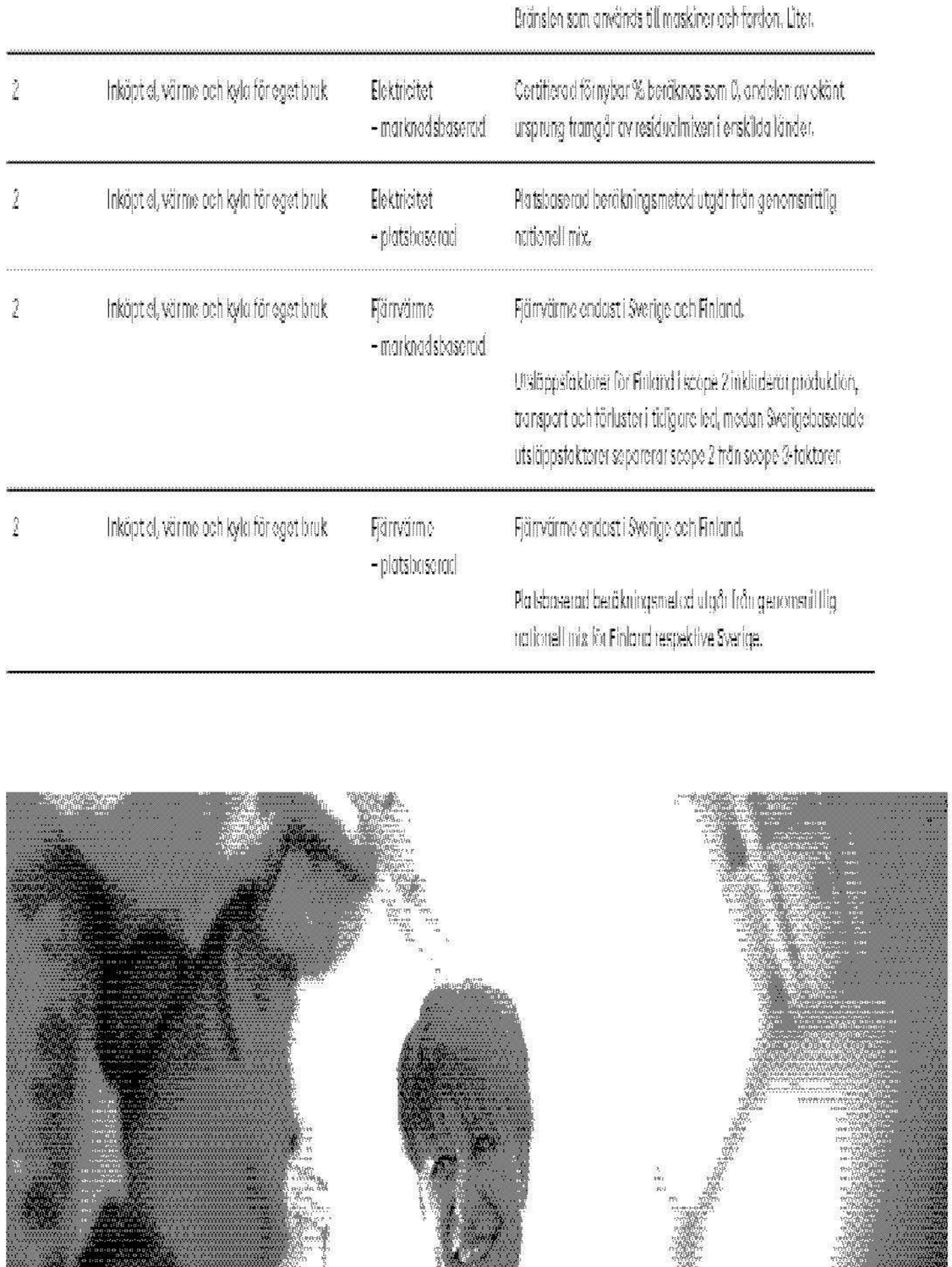
Genom att spåra våra Scope 2-utsläpp med båda metoderna får vi en mer heltäckande bild av vår påverkan och kan fatta välgrundade beslut för att ytterligare minska våra energirelaterade utsläpp.

	2024
Antal rapporterande enheter	77
Scope 1**-utsläpp, tCO_2e	6070,36
Scope 2-utsläpp, tCO_2e, (platsbaserade)	284,25
Scope 2-utsläpp, tCO_2e, (marknadsbaserade)	2426,1
CO_2e-intensiteten inom koncernen (tCO_2e*/omsättning MSEK)**	3,26
Energiförbrukning (el och fjärrvärme), MWh	7782,00
Koncernens energiintensitet, el och fjärrvärme (MWh/omsättning MSEK)	3,05
Vattenförbrukning, m^3	1831,5
Vattenintensiteten inom koncernen (m^3/omsättning MSEK)	1,45
Antal anställda, FTE	1203,1
Antal kvinnliga anställda, FTE	165,40
% kvinnliga anställda, FTE	13,75%
Sjukfrånvaro, tjänstemän %	2,57%
Sjukfrånvaro arbetare %	4,40%

* Vi väljer att använda marknadsbaserade scope 2-utsläpp där vi kan se förändringar över tid.

** Scope 1 och 2.

GHG, scope	GHG-kategori	Underkategori	Utsläppsfaktor, källa och metod
1	Företagets anläggningar: Direkt energi – Bränslen	Inköpta bränslen	Sverige-specifika utsläppsfaktorer som används i Sverige, DEFRA för övriga EU-länder. Bränslen som används till maskiner och fordon. Liter används för merparten, kg omvandlas till liter när uppgifter om bränsleförbrukning saknas.
1	Företagets anläggningar: Direkt energi – Bränslen	Återanvända bränslen	Sverige-specifika utsläppsfaktorer som används i Sverige, DEFRA för övrigt EU-länder. Bränslen som används till maskiner och fordon. Liter.
2	Inköpt el, värme och kyla för eget bruk	Elektricitet – marknadsbaserad	Certifierad förnybar % beräknas som 0, andelen av okänt ursprung framgår av residualmixen i enskilda länder.
2	Inköpt el, värme och kyla för eget bruk	Elektricitet – platsbaserad	Platsbaserad beräkningsmetod utgår från genomsnittlig nationell mix.
2	Inköpt el, värme och kyla för eget bruk	Fjärrvärme – marknadsbaserad	Fjärrvärme endast i Sverige och Finland. Utsläppsfaktorer för Finland i scope 2 inkluderar produktion, transport och förluster i tidigare led, medan Sverigebaserade utsläppsfaktorer separerar scope 2 från scope 3-faktorer.
2	Inköpt el, värme och kyla för eget bruk	Fjärrvärme – platsbaserad	Fjärrvärme endast i Sverige och Finland. Platsbaserad beräkningsmetod utgår från genomsnittlig nationell mix för Finland respektive Sverige.



En hållbar grund/Styrning

Vårt arbete för en etisk och ansvarsfull företagskultur fortsätter. Under 2024 har vi reviderat och infört nya policyer och styrdokument för att förbättra vårt policyramverk och säkerställa efterlevnad och god affärspraxis.

Uppdatering av uppförandekod

Som ett led i vårt arbete för etiska affärsmetoder har vi uppdaterat vår uppförandekod för att säkerställa att vi följer de högsta standarderna för integritet och ansvar. Uppdateringen förstärker våra värderingar och förväntningar på medarbetare och partners, med betoning på transparens, ansvarstagande och etiskt beslutsfattande.

Medarbetarpolicy

Våra medarbetare är vår mest värdefulla tillgång och vi har därför tagit fram en medarbetarpolicy som vägleder oss i vårt arbete för att främja en hållbar och inkluderande arbetsplats. Policyn understryker vårt engagemang för rättvisa arbetsvillkor och en kultur som gör våra medarbetare och ledare möjlighet att nå sin fulla potential. Genom att prioritera medarbetarnas trivsel och professionella utveckling strävar vi efter att skapa en arbetsmiljö som är rättvis och inspirerande.

Policy för rättvis konkurrens

För att främja rättvis konkurrens har vi inlärt en policy på ämnet. Syftet med policyn är att förhindra konkurrensbegränsande metoder som kan skada konsumenter och företag, säkerställa efterlevnad av nationella konkurrenslagar och EU:s konkurrenslagar och främja en miljö som präglas av innovation och spetskompetens.

Antikorruptionspolicy

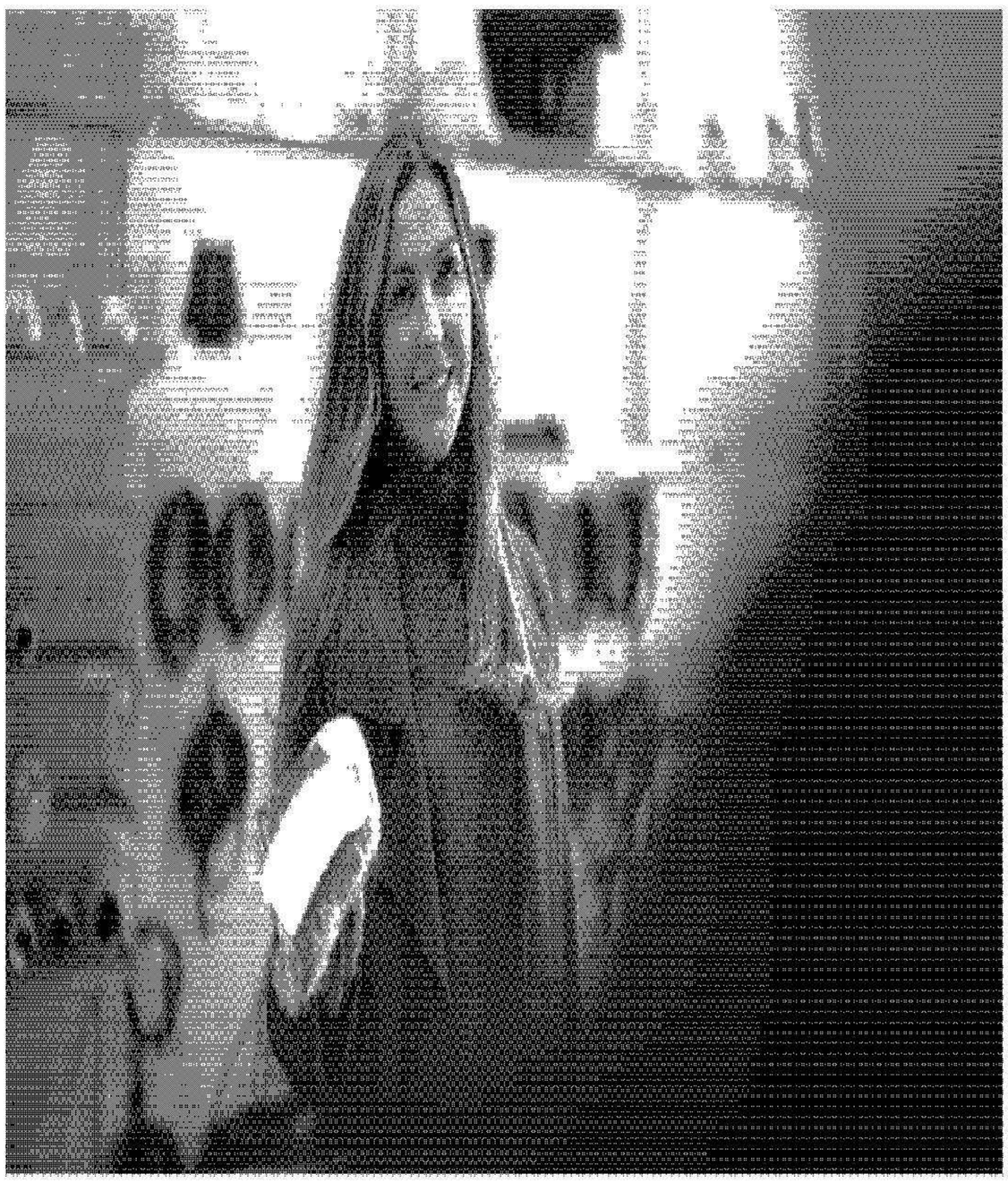
Vi är fast beslutna att upprätthålla de högsta standarden för etik och integritet i alla delar av vår affärsverksamhet. Som koncern inser vi vikten av att bedriva vår verksamhet på ett etiskt och transparent sätt, fritt från korruption och mutor. Vår antikorruptionspolicy fastställer vårt tydliga ställningstagande mot sådana aktiviteter och ger vägledning om hur dessa principer ska följas.

Informationspolicy

En tydlig och ansvarsfull kommunikation är avgörande för vår verksamhet. Vår informationspolicy fastställer riktlinjer för all intern och extern kommunikation inom Autoliv-koncernen och säkerställer konsekvens, noggrannhet och sekretess i alla våra interaktioner.

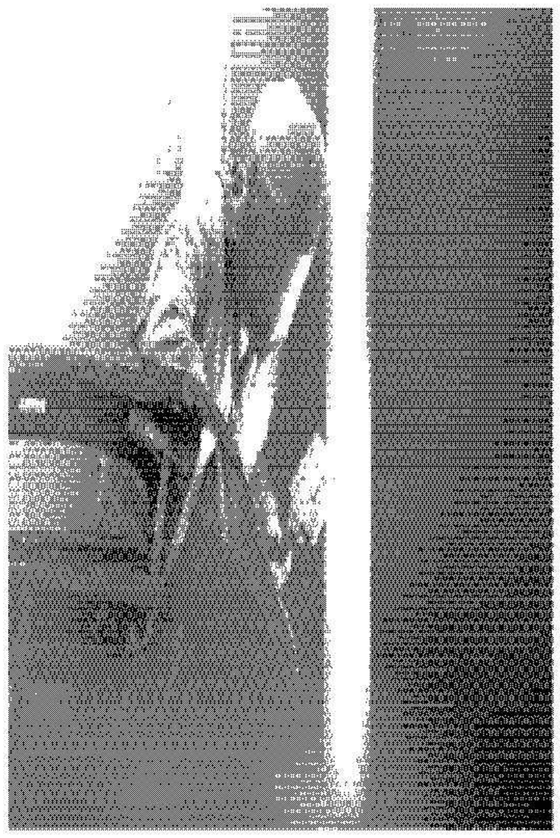
IT-policy

För att upprätthålla säkerheten och effektiviteten i vår digitala infrastruktur har vi utvecklat en IT-policy som beskriver de regler och riktlinjer som styr användningen av Autolivs IT-resurser. Policyn säkerställer en ansvarsfull och säker användning av teknik som skyddar både företagets och medarbetarnas information.



People and culture

Stärkt engagemang för medarbetarnas välbefinnande och en säker arbetsplats



Som en del av vårt löpande hållbarhetsarbete fortsätter vi att prioritera rättvis och transparent styrning, medarbetarnas välbefinnande och en säker arbetsmiljö. Under året har vi genomfört flera viktiga initiativ för att ytterligare stärka vår HR-organisation och säkerhetsarbetet på arbetsplatsen.

Förbättrade strukturer för styrning och HR

Vi har inrättat en ersättningskommitté som ska säkerställa en rättvis ersättning och bidra till att kontinuerligt utveckla förmågan att genomföra vår strategi. Dessutom har vi infört ett ramverk för kontinuerlig insamling av HR-data, vilket möjliggör datadrivna beslut och en proaktiv planering av personalstyrkan.

Främja en säker och inkluderande arbetsmiljö

Vi fortsätter att arbeta för en säker och inkluderande arbetsplats, med riktade utbildningar och säkerhetsåtgärder i hela verksamheten:

- Norden: I Finland och Norge har en granskning genomförts för att säkerställa att alla chefer har fått relevant utbildning i säkerhet på arbetsplatsen.
- Sverige: Ledarskapsutbildning inom viktiga HR-områden:
  - Struktur för lönesättning och lönekriterier
  - Arbetsanpassning och rehabilitering
  - Förebyggande av diskriminering och trakasserier

Bättre säkerhet på franska arbetsplatser

Som en del av vårt säkerhetsarbete utifrån tidigare uppgifter om hälsa och säkerhet (H&S) har vi lanserat flera utvärderingar och utbildningsprogram i Frankrike för att minimera riskerna på arbetsplatsen och förbättra skyddet för de anställda:

- Granskning av buller
- Granskning av kemiska risker
- Utbildning i ergonomi
- Utbildning i trafiksäkerhet
- Bedömning av arbetsmiljörisker

I Frankrike har också all personlig skyddsutrustning (PPE) setts över, däribland skor, varselkläder, handskar, glasögon, mössor/kepsar och hörselskydd.

Som ett led i att fördjupa kunskaperna om säkerhet på arbetsplatsen har vi också genomfört en säkerhetsenkät bland våra medarbetare i Frankrike för att bedöma deras kunskap och attityd vad gäller säkerhetsrutiner. Baserat på resultaten har medarbetare, chefer och operativ personal följt upp med åtgärder för att förbättra säkerhetskommunikationen, däribland följande:

- Märkt ut farliga zoner
- Uppdaterat välkomstbroschyren för anställda
- Tagit fram en säkerhetsvideo om bästa arbetsmetoder
- Förbättrat trafikhanteringen vid våra anläggningar

Sedan oktober 2024 har vi samarbetat med företagshälsovårdsföretaget IRP Auto Prévention och en CARSAT-finansierad aktör inom företagshälsovård i Frankrike för att optimera arbetsförhållandena och anpassa arbetsrollerna så att de bättre passar våra medarbetares behov.

Dessa initiativ speglar vårt löpande arbete för att främja en säker, inkluderande och hållbar arbetsplats. Genom att kontinuerligt förbättra vår praxis för styrning, HR-policyer och säkerhetsåtgärder strävar vi efter att säkerställa våra medarbetares välbefinnande och samtidigt verka för långsiktigt hållbar tillväxt.

Revisorns uttalande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Autocirc Group AB, org.nr 559382-5689.

Arbetsuppgifter och ansvar

Styrelsen ansvarar för 2024 års hållbarhetsrapport på sidorna 30-31 och 44-76, och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisionens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg, den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Ulrika Ramsvik

Auktoriserad revisor

Bolagsstyrning

En sund bolagsstyrning med en effektiv organisationsstruktur och en tydlig process för intern kontroll och riskhantering gör att vi kan driva vår verksamhet med ett tydligt fokus på uppsatta mål.

Sund bolagsstyrning

Autoliv, Inc. är ett globalt ledande företag inom aktiva och passiva bilsäkerhetssystem. Vår vision är att genom innovativa och kostnadseffektiva produkter och tjänster bidra till att förebygga olyckor och rädda liv. Vi strävar efter att vara det mest attraktiva företaget för våra kunder, anställda och aktieägare.

Autoliv, Inc. är ett publikt bolag med säte i Stockholm, Sverige. Bolagets aktier är noterade på Nasdaq Stockholm och Nasdaq New York. Bolagsstyrningen i Autoliv, Inc. utgår från svensk lagstiftning, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och svensk kod för bolagsstyrning. Bolagsstyrningen i Autoliv, Inc. utgår även från bolagsordningen och bolagets interna styrdokument.

Bolagsstämman

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet i Autoliv, Inc. och ger aktieägarna möjlighet att utöva sin rösträtt i bolagsfrågor. Vid bolagsstämman fattas bland annat beslut om fastställande av resultat- och balansräkningar, utdelning, styrelse- och revisorsval samt ersättningar till styrelse och revisorer. Varje ordinarie bolagsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Vid bolagsstämman ska styrelsen och revisorerna närvara för att kunna besvara frågor från aktieägarna.

Ytterligare bolagsstämmor (bolagsstämmor för särskilda ändamål) kan hållas när styrelsen anser det lämpligt eller när det krävs enligt lagen. Kallelse till bolagsstämma ska ske tidigast sex och senast fyra veckor före stämman och skall därutöver annonseras i Svenska Dagbladet och Dagens Industri samt på bolagets webbplats. Aktieägare som vill att ett ärende ska behandlas på bolagsstämman måste begära detta hos styrelsen i god tid före kallelsen.

Ansvaret för bolagsstämman och dess utskott, vars uppgift är att bereda vissa ärenden som ska behandlas på bolagsstämman, är fördelat enligt följande:

Bolagsstämma 2024 hölls den 25 april 2024 i Stockholm, Sverige.

Bolagsstämma 2025 kommer att hållas den 24 april 2025 i Stockholm, Sverige.

Styrelsens funktion och arbete

Styrelsen är Autocirc:s näst högsta beslutande organ och utses av årsstämman. Den består för närvarande av sex ledamöter, inklusive en ordförande och en vice ordförande. Autocirc:s styrelse ansvarar för bolagets organisation och verksamhet, medan verkställande direktören ansvarar för att bolaget förvaltas i enlighet med fastställda riktlinjer och anvisningar. Styrelsen ansvarar för uppföljning av bolagets

resultat. VD ansvarar för att ta fram informations- och beslutsunderlag till styrelsen och fastställer i samråd med styrelsens ordförande dagordningen för styrelsemötena.

Styrelsen har ett ersättningsutskott som haft möten under 2024 och ett revisionsutskott som också haft möten under 2024. Båda utskotten har riktlinjer och instruktioner för det särskilda arbete som de utför på uppdrag av styrelsen. Styrelsens uppgifter regleras styrelsens uppgifter regleras huvudsakligen av aktiebolagslagen och bolagets bolagsordning. Arbetsordningen reglerar hur arbetet ska fördelas inom styrelsen.

Styrelsen fastställer även instruktioner för styrelsens utskott, en instruktion för verkställande direktören och en instruktion för ekonomisk rapportering. Styrelsens ordförande ser till att styrelsens arbete bedrivs effektivt och i enlighet med dess åtaganden.

Styrelsen ansvarar för Autocirc:s organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter, vilket bland annat innefattar att:

- Godkänna övergripande och långsiktiga strategier och mål, budgetar och affärsplaner.
- Godkänna riktlinjer för att säkerställa att verksamheten skapar långsiktigt värde.
- Besluta om förvärv, investeringar och försäljningar.
- Identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter.
- Säkerställa att det finns lämpliga övervaknings- och kontrollsystem på plats för både verksamheten och de risker som är förknippade med den.
- Säkerställa att det finns en adekvat kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som är relevanta för verksamheten samt efterlevnad av interna policyer.
- Säkerställa att bolagets informationsgivning är transparent, korrekt, relevant och tillförlitlig.

Därutöver finns ett antal koncerngemensamma rapporteringsrutiner och standarder som säkerställer efterlevnad och uppföljning av bolagets arbetsordning, instruktioner och policies.

Under verksamhetsåret 2024 har styrelsen haft ett antal sammanträden som har protokollförts och arkiverats. Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av årets verksamhet och genom att se till att bolagets organisation, ledning och interna riktlinjer är ändamålsenligt uppbyggda och att det finns en tillfredsställande intern kontroll. Styrelsens arbete under 2024 har bland annat omfattat beslut om förvärvsinvesteringar samt beslut om organisationens struktur och styrning.

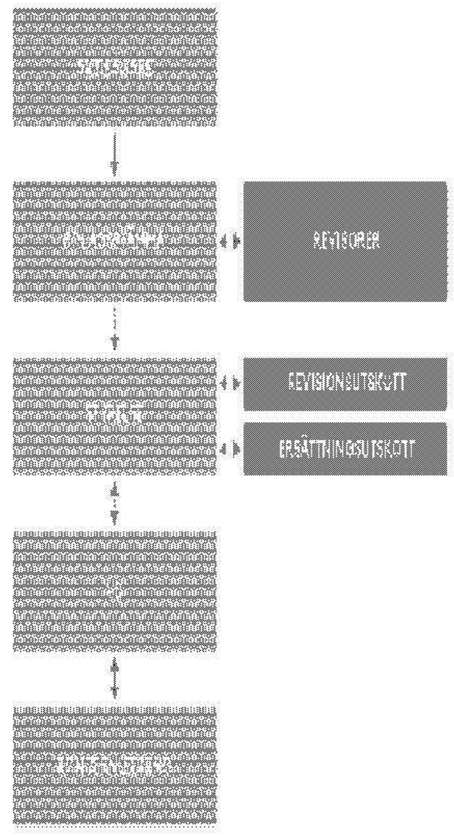
Styrelsens utskott och struktur

För att förbättra den interna kontrollen har ett revisionsutskott inrättats sedan 2023. Syftet med revisionsutskottet är att stärka styrning och regelefterlevnad avseende den finansiella rapporteringen. Rapportering om bland annat revisorns granskning av bolagets finansiella rapportering, bolagets interna kontroll och riskhantering sker till revisionsutskottet. Tre representanter från styrelsen har utsetts till revisionsutskottet. Vid mötena deltar även bolagets CFO, bolagets revisor samt Group Accounting Manager. Revisorn ansvarar för granskningen av bolagens årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman. Autocirc-koncernens revisor har under året varit PwC med Ulrika Ramsvik som huvudansvarig revisor. Revisionsutskottet utvärderar årligen revisorns arbete och oberoende.

Styrelsen har också inrättat en separat kommitté för ersättning till ledande befattningshavare inom Autocirc. Utskottet arbetar också med HR-processer och ledarskapsutveckling inom koncernen. Vid det konstituerande styrelsemötet den 23 maj 2024 fattades följande beslut: Petteri Saurinen valdes till ordförande i ersättningsutskottet och Magnus Hammarström till ledamot i utskottet. VD och CHRO deltar också i ersättningsutskottets möten där CHRO ansvarar för dagordning och mötesinbjudningar. Ersättningsutskottets möten hålls fyra gånger per år.

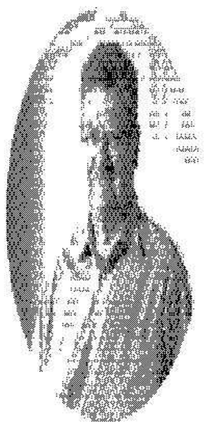
Autocirc, som ägs av riskkapitalbolaget Nordic Capital, är en företagsgrupp som arbetar enligt en decentraliserad affärsmodell. Som ägare strävar Autocirc efter att verka på ett sätt som går att entreprenörerna i dotterbolagen kan fortsätta att utveckla och driva bolagen i samma anda som tidigare, samtidigt som koncernen erbjuder möjligheter att dra nytta av storriftsfördelar inom olika områden. Koncernens vision är att knyta de bästa bolagen inom olika marknadssegment till koncernen. Koncernen strävar efter att bygga ett ekosystem och koppla samman delar i värdekedjan för att driva lönsamhet och maximera det utvunna värdet/återanvändningen av varje del.

Autocirc skapar en långsiktig och hållbar värdetillväxt genom att bygga en koncern av företag med god lönsamhet, stabila kassaflöden, en stark marknadsposition och förmåga till kontinuerlig utveckling.



Styrelse

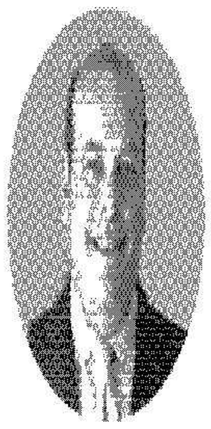
Styrelsen för Autocirc Group AB består för närvarande av följande sex styrelseledamöter:



Petteri Saarinen

Styrelseordförande
Vald till styrelsens ordförande 2023.

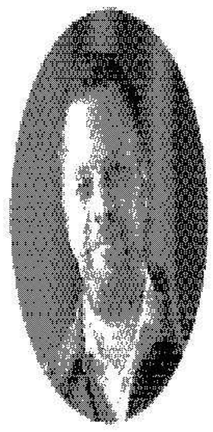
Bakgrund:
Petteri tillträdde som ordförande för Autocirc Group i december 2023 efter sin senaste roll som VD för LEDIL Group. Med över 25 års erfarenhet, särskilt inom Private Equity, har han lett internationella tillväxtinitiativ och affärstransformationer, som ofta kulminerat i framgångsrika exit transaktioner, i en rad olika företag och branscher. Petteri är också styrelseordförande i Intralox och industriell rådgivare för Nordic Capital.



Robert Wagman

Vice ordförande i styrelsen
Valdes till vice styrelseordförande 2023.

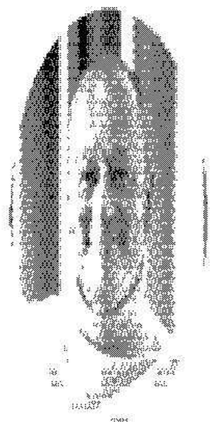
Bakgrund:
Robert är tidigare President/CEO på LKQ Corp, som han utvecklade till en global marknadsledare genom att etablera förvärvsgrupp som den ledande distributören av eftermarknads- och återvunna fordelar till den nordamerikanska verkstadsmarknaden. Dessutom ledde han LKQs expansion till det europeiska reparations- och underhållssegmentet genom flera strategiska förvärv. Robert är för närvarande styrelseledamot i ett antal ledande internationella eftermarknads- och industriföretag inom fordonsindustrin.



Johan Livered

Styrelseledamot & grundare
Invald styrelseledamot 2020.

Bakgrund:
Innan sin nuvarande position var Johan VD för VTGF Group och VD för Atraeus AB och Rocoport AB. Johan grundade Autocirc 2019 tillsammans med Mattias Pettersson.



Mattias Pettersson

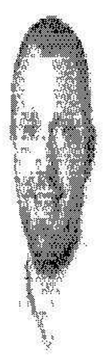
Styrelseledamot & grundare
Invald styrelseledamot 2020.

Bakgrund:
Innan sin nuvarande position var Mattias VD för Atraeus AB och var medlem av den europeiska ledningen för LKQ. Mattias grundade Autocirc 2019 tillsammans med Johan Livered.

Owe Xie

Styrelseledamot
Valdes till styrelseledamot 2022.

Bakgrund:
Owe började på Nordic Capital 2021 och är en del av Nordic Capitals Evolution-rådgivningsteam. Tidigare arbetade Owe på Adelis Equity Partners i Stockholm från 2018-2021 som Investment Associate. Dessförinnan arbetade han på investment banking-avdelningen på Morgan Stanley och Nomura i London.



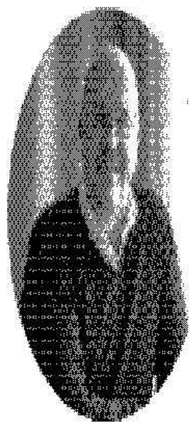
Magnus Hammarström

Styrelseledamot
Valdes till styrelseledamot 2024.

Bakgrund:
Magnus började på Nordic Capital i april 2017 och arbetar i teamet Services & Industrial Tech, med inriktning på industriell teknik. Han har varit rådgivare vid viktiga investeringar och exits inom denna sektor och har erfarenhet av Financial Services. Mellan 2009 och 2017 arbetade han på PwC med fokus på Transaction Services sedan 2011 som Senior Manager, och tidigare inom Assurance sedan 2006.

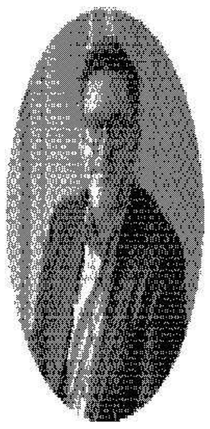
Koncernledning

Koncernledningen för Autocirc Group AB består för närvarande av följande personer:



Hugues Delval

Verkställande direktör (VD)
Började på Autocirc 2021.



Thomas Eriksson

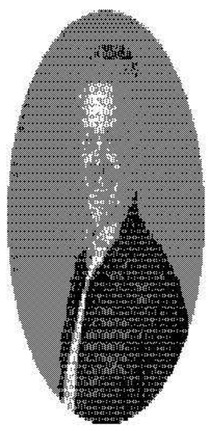
Ekonomi- och finansdirektör (CFO)
Började på Autocirc 2020.

Jennica Therin

Chef för projektledning (CPMO)
Började på Autocirc 2021

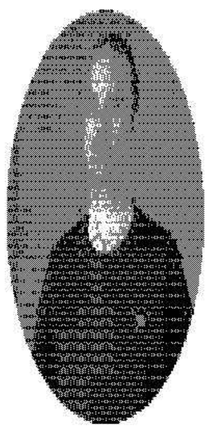
Marcus Wigren

Landschef Sverige
Autocirc Sweden AB
Började på Autocirc 2022



Kenneth Långbacka

Landschef Finland
Autocirc Finland AB
Började på Autocirc 2022



Bjarte Kaldestad

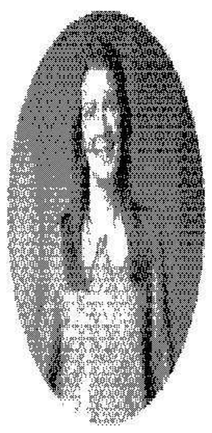
Landschef Norge
Autocirc Norway AS
Började på Autocirc 2022

Maxime Richaud

Landschef Frankrike
Autocirc France SAS
Började på Autocirc 2023

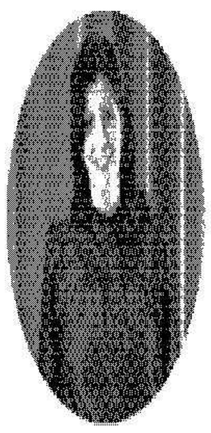
Ludvig Hjalmarsson

Digital chef (CDO)
Började på Autocirc 2024



Terese Schoultz

Chef för personalavdelningen (CHRO)
Började på Autocirc 2023



Gisela Nordlin

Marknadschef (CMO)
Började på Autocirc 2023

Koncernledningen sammanträder regelbundet och behandlar frågor som rör bolagsstyrning, rapportering, organisation och strategi. Teamet bereder ärenden som kräver beslut av styrelsen och biträder vid genomförandet av styrelsens beslut.

Utöver sina individuella ansvarsområden förvarje medlem i koncernledningen ansvarig för förvaltningen av bolaget.

Finansiell översikt

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed års- och hållbarhetsredovisning för räkenskapsåret 2024 för Autocirc Group AB, med organisationsnummer 559382-5689 och med huvudkontor i Borås. En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats som en från förvaltningsberättelsen avskild rapport i enlighet med årsredovisningslagen 6 kap och återfinns på sidorna 30-31 och 52-77 i detta dokument.

Allmän information om verksamheten

Autocirc grundades 2019 när man såg en möjlighet att utveckla och utnyttja eftermarknaden inom bilreservdelsbranschen. Genom att samla oberoende aktörer under samma tak blev det möjligt att konsolidera en sektor som traditionellt sett är fragmenterad. Koncernens verksamhet syftar till att skapa en cirkulär modell där vi återanvänder och förlänger livslängden på begagnade originalreservdelar. I förlängningen innebär det att alla delar av fordonet kan användas under en längre tid. Genom att koppla samman etablerade, oberoende aktörer med Autocirc skapas möjligheter att addera värde genom delade synergier och öka cirkulariteten för branschen som helhet. Autocircs arbetsmodell innebär att fler bildelar återinförs på reservdelsmarknaden istället för att skrotas. Detta minskar både avfallet och behovet av att producera nya delar. De delar som inte kan återanvändas omvandlas till sekundära råvaror med nya syften och funktioner i en ny produktionscykel.

Autocircs framtida strategi är inriktad på att bygga det ledande ekosystemet för den cirkulära fordonsindustrin. Vi växer genom att förvärva de bästa företagen inom varje segment och integrera dem i koncernen, vilket skapar möjligheter att expandera och stärka vår plattform. Samtidigt kopplar vi ihop flödet av delar genom hela värdekedjan - maximerar återanvändningen, driver lönsamheten och förbättrar den cirkulära effektiviteten. Varje företag vi tar in i ekosystemet tillför värde genom starkare synergier och ökad hållbarhetspåverkan.

Autocirc har sitt huvudkontor i Borås, Sverige, och dess dotterbolag finns för närvarande i Europa, bland annat i Sverige, Finland, Norge, Frankrike, Storbritannien, Tyskland och Portugal. 2024 var ett utmanande år efter tidigare snabb tillväxt, både organiskt och via

såväl organiskt som via M&A, men både intäkter och lönsamhet förbättrades i absoluta tal. De totala rörelseintäkterna har ökat från 1 019 MSEK till 2 537 MSEK, med en organisk tillväxt på 14%.

Koncernen bedriver delvis verksamhet som kräver tillstånd eller anmälningar. Berörda bolag innehar nödvändiga tillstånd i enlighet med respektive lands regelverk.

Flerårsjämförelse

Flerårsöversikt Koncernen

		2024	2023
Nettoomsättning	TSEK	2 474 944	1 780 479
Resultat efter fin poster	TSEK	-140 218	-298 906
Balansomslutning	TSEK	4 745 301	4 342 692
Soliditet	%	35	35

Flerårsöversikt Moderbolaget

		2024	2023
Nettoomsättning	TSEK	24 000	11 516
Resultat efter fin poster	TSEK	-83 004	-1 646
Balansomslutning	TSEK	3 697 047	1 539 794
Soliditet	%	54	99

Marknadsutveckling

Makromiljön fortsatte att vara osäker under 2024 vilket satte press på koncernens marginal, både vad gäller inflation och försvagad efterfrågan. Baserat på betalningsavtal med försäkringsbolag har dock att bra inflöde av bilar säkrats vilket gör att Autocirc kan fortsätta att erbjuda cirkulära reservdelar och förse eftermarknaden med ett stabilt, lokalt producerat och oavbrutet flöde av hållbara reservdelar.

Ägarförhållanden

Autocirc Group ägs till 100 % av Circauto MidCo2. Ägarandelen har varit oförändrad under året. I september 2024 har dock en fusion gjorts där tidigare Autocirc Group AB (publ) org nr 559267-3470, Autocirc Industriutveckling AB org nr 559267-3452 och Circauto BidCo org nr 559382-5689 har slagits samman. Därmed har det tidigare Circauto BidCo org nr 559382-5689 döpts om till Autocirc Group AB och övertagit rollen som koncernbolag. Autocirc Group AB org nr 559382-5689 ägs av Circauto MidCo 2 org nr 559382-5705 som i sin tur ägs av Nordic Capital tillsammans med en del av Autocircs ledning. Gruppen bildades i februari 2023, därav representerar den finansiella informationen för jämförelseåret perioden februari till december 2023.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Nettoomsättningen för koncernen ökade med 39 % till SEK 2 475 miljoner (1 780). Organisk försäljningstillväxt var 36 % för helåret, driven av både det ökade antalet åldrande fordon på marknaden samt ökad efterfrågan på hållbara lösningar från kunder och tillsynsorgan. Den återstående tillväxten var hänförlig till förvärv. Intäktstillväxten i kombination med ökad effektivitet förbättrade bruttomarginalen och lönsamhet för året.

Rapporterat rörelseresultat uppgick till 111,4 (-83,6) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 4,4 procent. Resultat efter skatt uppgick till -154,1 (-287,8) MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten minskade till -46,6 (-107,9) MSEK. Effekten på årsbasis är främst relaterad till ökade finansiella kostnader som inte väga upp av förbättrade affärsresultat.

Förvärv som genomfördes av koncernen under 2024 var: Auto Pieces Louhans SAS, (Frankrike) C.A.P.O SAS (Frankrike), Granvalds Bil-Demontering AS (Norge) och SVP AUTO (Portugal). I september 2024 fattades beslutet för att avyttra det polska bolaget RE-PART Sp. z o. o. och därmed stänga ned verksamheten i Polen.

Inför år 2024 hade koncernen en obligation noterat på Nasdaq som inlästes den 17 juni 2024. Från och med den 17 juni 2024 har koncernen en ny finansiering genom ett banklån med marknadsbaserad ränta.

Dessutom har Autocirc Group AB en supersenior revolverande kreditfacilitet om 350 MSEK varav 175 MSEK utnyttjats vid årsskiftet.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

I januari 2025 förvärvade koncernen två bolag i Frankrike - Molins Circauto SAS och Molins Production SAS där köpeskillingen uppgår till sammanlagt 12,7 MEUR. I februari 2025 meddelade Autocirc gruppen utnämningen av ny CFO, Thomas Eriksson.

Framtida utveckling

Autocircs prioriteringar är att generera långsiktigt anpassad EBITA-tillväxt i sina befintliga dotterbolag genom cirkulära effekter och att fortsätta växa genom förvärv av lönsamma bolag med stabila kassaflöden och starka marknadspositioner. Autocirc avser att successivt utöka sin verksamhet ytterligare i Europa. Bedömningen är att Autocirc är finansiellt väl positionerat för 2025, med finansiell kapacitet att fortsätta verka enligt sin strategi och mål, vilket även möjliggör ytterligare förvärv av nya verksamheter de kommande åren.

Efter den beslutade och förväntade lagstiftningen om hållbarhet och cirkulär ekonomi ser koncernen att den positiva utvecklingen för verksamheten kommer att fortsätta även i framtiden.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Autocircs resultat och finansiella ställning påverkas av ett antal risker. De identifierade riskerna kategoriseras i externa, operativa, finansiella, lagefterlevnads- samt klimatrisker. Autocirc följer regelbundet upp riskerna och väger sannolikhet mot påverkan som en del av Autocircs ägaransvar i dotterbolag, liksom en del av bolagsstyrningen på koncernnivå.

Externa risker

Externa risker härleds i huvudsak till faktorer utanför Autocircs egen verksamhet. Exempel på detta är inflation, politiska beslut eller aktuella händelser som militära konflikter i vår omgivning. Externa risker kan i viss mån minskas och hanteras genom noggrann analys och strategiska vägval. Marknaden för återanvändning, renovering och återvinning, vilken är Autocircs huvudsakliga marknad, har historiskt varit stabil även under svaga konjunkturer. Koncernens kundportfölj och geografiska diversifiering bidrar till ytterligare riskspridning. I förebyggande syfte arbetar vi aktivt med omvärldsbevakning och utvecklar anpassningsstrategier vilka syftar till att kunna hantera en förändrad marknad och förändrade förutsättningar i framtiden.

Operativa risker

Operativa risker uppstår inom den dagliga verksamheten. De operativa riskerna ligger huvudsakligen inom Autocircs kontroll. Operativa risker hanteras med hjälp av policyer och riktlinjer samt tydliga processer och gemensamma värderingar. Risker som ingår under denna klassificering är exempelvis risker kopplat till projekt, förvärv, kompetensförsörjning, leverantörer eller arbetsplatsförhållanden.

Finansiella risker

Finansiella risker avser risker i form av ändrade finansiella förutsättningar. Genom att säkerställa och kontrollera riskerna centralt är det möjligt att minska risknivån och uppnå en kostnadseffektiv finansiering. I syfte att minimera de finansiella riskerna och förbättra den ekonomiska kontrollen och rapporteringen inom koncernen har en Financial Handbook tagits fram. I den finns information om policys, instruktioner och annan dokumentation som fungerar som vägledning och stöd för det pågående ekonomiska arbetet. Handboken ska säkerställa en enhetlig tolkning av finansiella rutiner över hela koncernen samt i all intern och extern finansiell rapportering.

Finansiell riskhantering

I syfte att minimera de finansiella riskerna och förbättra och strukturera upp den ekonomiska kontrollen och rapporteringen inom Autocircskoncernen har vi tagit fram en finans- och treasury policy. Beskrivning av de reella finansiella risker som koncernen är utsatt för beskrivs i not 31.

Lagefterlevnadsrisker

Lagefterlevnadsrisker avser risker kopplade till relevant lagstiftning. Genom löpande lagbevakning, regelbundna lagefterlevnadskontroll och systematiska arbetssätt minskas riskerna för icke efterlevd kravställning i lagar och regler.

Klimatrisker

Klimatrisker avser ekonomiska konsekvenser kopplade till de risker som är relaterade till en ekonomi med låga koldioxidutsläpp och fysiska klimatrisker. Klimatrisker kan till viss grad minskas och hanteras med en genomarbetad analys och strategiska beslut.

Övergången till en ekonomi med låga koldioxidutsläpp kommer att leda till en ökad efterfrågan på återanvända produkter då de kommer att betraktas som mycket attraktiva ur ett hållbarhetsperspektiv. Investeringar i ny teknik är avgörande för att möta kraven i en framtida koldioxidsnål ekonomi

Effekterna från ett förändrat klimat förutspås bidra till mer extrema väderhändelser och permanenta effekter som ökad erosion och skredrisk och förändrade vindmönster spås vara att resultat av stigande medeltemperaturer. För att säkerställa att koncernens all försverksamhet inte störs av ett förändrat klimat är det viktigt att förbereda sig redan nu och säkerställa att alla resurser möter framtidens utmaningar. En koncerngemensam all försäkringslösning har tagits fram för att säkerställa leverans även vid oförutsedda händelser.

För ytterligare information se sidorna 44–61.

Resultatdisposition

Följande balanserad resultat ska behandlas av årsstämman (SEK):

Överkursfond	126 477 406
Balanserat resultat	1 947 786 240
Årets resultat	-83 004 894
Styrelsen föreslår att den balanserade vinsten/ansamlade vinsten behandlas så	
att i nyräkning balanseras	1 991 258 825

Rapporter över resultatet/resultaträkning

		Koncernen		Moderföretaget	
TSEK	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Rörelsens intäkter:					
Nettoomsättning	2, 3	2 474 944	1 780 479	24 000	11 516
Aktiverat arbete för egen räkning		2 280	6 398	-	-
Övriga rörelseintäkter	4	59 704	32 493	21	-
Summa rörelsens intäkter		2 536 878	1 819 370	24 021	11 516
Rörelsens kostnader:					
Råvaror och förnödenheter		-889 998	-817 912	-	-
Handelsvaror		-462 546	-413 984	-	-
Övriga externa kostnader	5, 6	-410 374	-434 608	-26 762	-5 648
Personalkostnader	7, 8, 9	-733 663	-646 000	-10 006	-7 494
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	16, 17, 18, 20, 21, 22, 23, 24	-192 042	-146 345	-	-
Nedskrivningar av goodwill	10	-35 109	-47 446	-	-
Övriga rörelsekostnader	11	-1 784	-1 823	-53	-
Summa rörelsens kostnader		-2 425 430	-1 908 788	-36 911	-13 038
Rörelseresultat		**111 448**	**-88 618**	**-11 890**	**-1 522**
Resultat från finansiella poster:					
Övriga finansiella intäkter		42 846	-	-	-
Resultatandel enligt kapitalandelsmetoden		-140	-352	-	-
Finansiella intäkter	12	6 441	7 747	-	-
Finansiella kostnader	13	-300 810	-212 650	-258 868	-35
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	12	-	-	165 205	12
Resultat efter finansiella poster		**-140 218**	**-293 906**	**-110 663**	**-1 545**
Bokslutsdispositioner	14	-	-	29 765	-
Skatt på årets resultat	15	-13 921	6 095	-2 407	-
Årets resultat		**-154 139**	**-287 811**	**-83 305**	**-1 545**
Årets resultat hänförligt till:					
Moderföretagets aktieägare		-153 963	-287 839		
Innehav utan bestämmande inflytande		-176	28		

Rapporter över övrigt totalresultat

TSEK	Not	Koncernen 2024-01-01 2024-12-31	Koncernen 2023-01-01 2023-12-31	Moderföretaget 2024-01-01 2024-12-31	Moderföretaget 2023-01-01 2023-12-31
Årets resultat		**-154 139**	**-287 811**	**-83 005**	**-1 545**
Övrigt totalresultat:					
Omräkningsdifferenser av utlandsverksamheter		21 953	-13 050	-	-
Årets övrigt totalresultat efter skatt		**21 953**	**-13 050**	**-**	**-**
Årets totalresultat		**-132 186**	**-300 861**	**-83 005**	**-1 545**
Årets totalresultat hänförligt till					
Moderföretagets aktieägare		-133 394	-300 861		
Innehav utan bestämmande inflytande		1 208	-		
		-132 186	**-300 861**		

Rapporter över finansiell ställning/balansräkningar

TSEK	Not	Koncernen 2024-12-31	Koncernen 2023-12-31	Moderföretaget 2024-12-31	Moderföretaget 2023-12-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Balanserade utvecklingsarbeten och liknande arbeten	16	12 852	9 514	-	-
Kundrelation, varumärken, mjukvara och liknande rättigheter	17	90 982	117 800	-	-
Hyresrätter och liknande rättigheter	18	466	875	-	-
Goodwill	19	2 476 102	2 213 468	-	-
Summa immateriella anläggningstillgångar		**2 580 402**	**2 341 459**	**0**	**0**
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	20	183 675	178 900	-	-
Nyttjanderättstillgångar	21	665 578	630 966	-	-
Nettolagda utgifter på annans fastighet	22	32 013	13 779	-	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar	23	191 865	172 122	-	-
Inventarier, verktyg och installationer	24	54 424	52 900	-	-
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	25	14 627	41 976	-	-
Summa materiella anläggningstillgångar		**1 142 482**	**1 090 673**	**0**	**0**
Andelar i koncernföretag	27	-	-	1 990 169	1 816 113
Fordringar hos koncernföretag	28	110 244	110 244	1 340 244	110 244
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	29	2 080	2 146	-	-
Andra långfristiga värdepappersinnehav	30	7 205	5 410	-	-
Andra långfristiga fordringar	32	13 935	6 467	-	-
Summa finansiella anläggningstillgångar		**33 464**	**24 667**	**3 330 413**	**1 826 357**
Uppskjutna skattefordran	31	94 134	26 693	-	-
Summa anläggningstillgångar		**3 790 482**	**3 483 492**	**3 330 413**	**1 826 357**
Omsättningstillgångar					
Varulager m.m.					
Varulager	33	516 489	407 968	-	-
Summa varulager		**516 489**	**407 968**	**0**	**0**
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar och liknande fordringar	34	185 482	170 623	-	-
Fordringar hos ägarföretag/koncernföretag	28	-	-	364 984	6 197
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag		1 149	1 110	-	-
Aktuella skattefordringar		15 837	28 721	-	-
Övriga fordringar		47 190	78 392	1 559	2 777
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	35	30 469	16 753	91	-
Summa kortfristiga fordringar		**280 148**	**293 599**	**366 634**	**8 974**
Likvida medel/Kassa och bank	36	168 212	167 673	-	4 463
Summa omsättningstillgångar		**964 849**	**869 260**	**366 634**	**13 437**
TOTAL SUMMA TILLGÅNGAR		**4 745 331**	**4 342 692**	**3 697 047**	**1 839 794**

Rapporter över finansiell ställning/ Balansräkningar

		Koncernen		Moderföretaget	
TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital	37				
Bundet eget kapital					
Aktiekapital		28	28	28	28
Summa bundet eget kapital		**28**	**28**	**28**	**28**
*Fritt eget kapital**	37				
Övrigt tillskjutet kapital		2 079 160	1 830 163	-	-
Överkursfond		-	-	126 477	126 477
Reserver		7 619	-13 050	-	-
Balanserat resultat		-441 802	-287 839	1 947 786	1 703 675
Årets resultat		-	-	-83 005	-1 545
Summa fritt eget kapital*		**1 644 977**	**1 529 264**	**1 991 258**	**1 828 608**
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		1 644 906	1 529 292	-	-
Innehav utan bestämmande inflytande		1 236	28	-	-
Summa eget kapital		**1 646 141**	**1 529 320**	**1 991 286**	**1 828 636**
Avsättningar					
Obeskattade reserver				3 850	0
Summa obeskattade reserver				**3 850**	**0**
Långfristiga skulder					
Pensioner och andra personalförpliktelser	38	5 619	5 226	-	-
Övriga avsättningar	38	475	1 272	-	-
Banklån/Obligationslån	39	1 676 012	1 016 769	1 676 012	-
Övriga skulder till kreditinstitut	40	86 086	62 377	-	-
Leasingskulder	6, 40	686 990	550 285	-	-
Uppskjutna skatteskulder	31	87 704	86 458	-	-
Övriga skulder	41	140 079	258 277	-	-
Summa långfristiga skulder		**2 528 666**	**2 299 664**	**1 676 012**	**0**
Kortfristiga skulder					
Checkräkningskredit	42	-	1 929	-	-
Övriga skulder till kreditinstitut	40	20 608	16 840	-	-
Leasingskulder	6	114 549	102 763	-	-
Förskott från kunder		10 568	10 391	-	-
Leverantörsskulder		129 306	126 714	8 284	594
Skulder till koncernföretag		8 049	7 940	14 360	7 917
Aktuella skatteskulder		2 595	31 074	3 026	282
Övriga skulder	43	171 425	121 457	2 592	339
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	44	113 434	96 170	2 637	2 027
Summa kortfristiga skulder		**570 524**	**513 708**	**25 899**	**11 159**
Totala skulder		**3 099 190**	**2 813 372**	**1 705 761**	**11 159**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**4 745 331**	**4 342 692**	**3 697 047**	**1 839 794**

* Klassificering av bundet och fritt eget kapital avser moderbolaget enligt årsredovisningslagen.

Koncernens förändring av eget kapital

TSEK	Not	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Hänförligt till moderföretagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans 2023-01-01		**25**	**-**	**-**	**-**	**25**	**-**	**25**
Aktieägartillskott		-	1 703 675	-	-	1 703 675	-	1 703 675
Nyemission		3	126 477	-	-	126 480	-	126 480
Årets resultat		-	-	-	-287 839	-287 839	28	-287 811
Övrigt totalresultat		-	-	-13 050	-	-13 050	-	-13 050
Årets totalresultat	28			-13 050	-287 839	-300 888	28	-300 861
Utgående balans 2023-12-31	37	**28**	**1 830 162**	**-13 050**	**-287 839**	**1 529 293**	**28**	**1 529 320**
Ingående balans 2024-01-01	37	**28**	**1 830 163**	**-13 050**	**-287 839**	**1 529 293**	**28**	**1 529 320**
Aktieägartillskott		-	249 008	-	-	249 008	-	249 008
Årets resultat		-	-	-	-153 963	-153 963	-196	-154 159
Övrigt totalresultat		-	-	20 669	-	20 669	1 304	21 973
Årets totalresultat		-	-	20 669	-153 963	-133 294	1 208	-132 186
Utgående balans 2024-12-31	37	**28**	**2 079 160**	**7 619**	**-441 802**	**1 644 907**	**1 236**	**1 646 142**

Moderföretagets förändring av eget kapital

TSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 2023-01-01		**25**	**-**	**-**	**-**	**25**
Nyemission		3	126 477	-	-	126 480
Aktieägartillskott		-	-	1 703 675	-	1 703 675
Årets resultat		-	-	-	-1 545	-1 545
Utgående balans 2023-12-31	37	**28**	**126 477**	**1 703 675**	**-1 545**	**1 828 635**
Ingående balans 2024-01-01		**28**	**126 477**	**1 703 675**	**-1 545**	**1 828 635**
Omföring av föregående års resultat		-	-	-1 545	1 545	-
Fusionseffekt		-	-	-3 351	-	-3 351
Aktieägartillskott		-	-	249 006	-	249 006
Årets resultat		-	-	-	-83 005	-83 005
Utgående balans 2024-12-31	37	**28**	**126 477**	**1 947 784**	**-83 005**	**1 991 286**

Kassaflödesanalyser

TSEK	Not	Koncernen 2024-01-01 2024-12-31	Koncernen 2023-01-01 2023-12-31	Moderföretaget 2024-01-01 2024-12-31	Moderföretaget 2023-01-01 2023-12-31
EBITDA		338 589	107 173	-11 690	-4 622
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	48	-91 149	58 649	-94 704	-
Betald ränta		-238 503	-202 697	-153 13	-35
Erhållen ränta		-	7 747	154 667	12
Betald inkomstskatt		-54 700	-18 858	508	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		**-46 793**	**-47 986**	**-104 670**	**-4 646**
Förändring i rörelsekapitalet:					
Förändring av varulager		-77 032	-46 026	-	-
Förändring av kundfordringar och andra fordringar		1 173	16 116	-302 267	-69 775
Förändring av leverantörsskulder och andra skulder		76 286	-20 953	11 996	3 260
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten		**-46 826**	**-107 880**	**-395 032**	**-7 260**
Investeringsverksamheten					
Lämnade koncerninterna lån		-	-	-1 000 000	-10 244
Förvärv av aktier i dotterföretag, efter avdrag för likvida medel inkl utbetalda tilläggsköpeskillingar	50	-225 756	-1 408 529	-119 800	-1 679 630
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12, 13	-4 424	-4 109	-	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	20, 23, 24, 25	-90 623	-141 284	-	-
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	20, 23, 24	12 240	23 696	-	-
Avyttring av finansiella tillgångar		15 757	-	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-297 877**	**-1 526 626**	**-1 449 800**	**-1 689 877**
Finansieringsverksamheten	49				
Erhållna aktieägartillskott		169 800	1 703 675	169 800	1 690 675
Upptagna lån och leasingskuld		1 801 848	339 889	1 670 569	7 900
Amortering av lån och leasingskuld[25]		-1 629 716	-250 389	-	-
Förändring av checkräkningskredit		-	1 929	-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**341 933**	**1 792 174**	**1 840 369**	**1 701 675**
Årets kassaflöde		**-1 770**	**157 668**	**-4 463**	**4 438**
Likvida medel vid årets början		157 693	25	4 463	25
Valutakursdifferens i likvida medel		2 289	-	-	-
Likvida medel vid årets slut		**158 212**	**157 693**	**0**	**4 463**

Koncernens Noter

NOT 1	Redovisnings- och värderingsprinciper	100	**NOT 29**	Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	127
NOT 2	Nettoomsättning	107	**NOT 30**	Andra långfristiga värdepappersinnehav	127
NOT 3	Segmentrapportering	108	**NOT 31**	Uppskjuten skatt	128
NOT 4	Övriga rörelseintäkter	110	**NOT 32**	Andra långfristiga fordringar	129
NOT 5	Ersättningar till revisor	110	**NOT 33**	Varulager	129
NOT 6	Leasingavtal	111	**NOT 34**	Kundfordringar och likvida fordringar	129
NOT 7	Kostnader för ersättningar till anställda	113	**NOT 35**	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	130
NOT 8	Medelantalet anställda	112	**NOT 36**	Likvida medel	130
NOT 9	Könsfördelning i styrelsen samt för VD	112	**NOT 37**	Eget kapital	131
NOT 10	Nedskrivningsprövning av goodwill	113	**NOT 38**	Avsättningar	131
NOT 11	Övriga rörelsekostnader	113	**NOT 39**	Ränkefria långfristiga skulder	132
NOT 12	Finansiella intäkter	113	**NOT 40**	Skulder till kreditinstitut	132
NOT 13	Finansiella kostnader	113	**NOT 41**	Övriga skulder, långfristiga	132
NOT 14	Balansposter	114	**NOT 42**	Checkräkningskredit	133
NOT 15	Skatt på årets resultat	114	**NOT 43**	Övriga skulder, kortfristiga	133
NOT 16	Balansräkning för utveckling pågående och liknande arbeten	115	**NOT 44**	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	133
NOT 17	Kundförsäkring, varumärken, nyckelkompetens och liknande rättigheter	115	**NOT 45**	Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	134
NOT 18	Redovisat värde	116	**NOT 46**	Information om kassaflöden	134
NOT 19	Goodwill	116	**NOT 47**	Transaktioner med närstående parter	135
NOT 20	Byggnader och mark	118	**NOT 48**	Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	135
NOT 21	Nyttjanderättstillgångar	118	**NOT 49**	Förändringar i skulder avseende finansieringsverksamheten	136
NOT 22	Maskinpark utgående från min egen fastighet	120	**NOT 50**	Rörelsesegment	137
NOT 23	Maskiner och andra tekniska anläggningar	120	**NOT 51**	Finansiella risker	139
NOT 24	Inventarier, verktyg och installationer	121	**NOT 52**	Värdering av verkligt värde	142
NOT 25	Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	121	**NOT 53**	Strategier och förfaranden för kapitalförvaltning	143
			NOT 54	Resultatdisposition	144
NOT 26	Finansiella tillgångar och skulder	122	**NOT 55**	Balansernas inryckning	144
NOT 27	Andelar i koncernföretag	124	**NOT 56**	Definition av nyckeltal	144
NOT 28	Fordringar hos dotterföretag/koncernföretag	126	**NOT 57**	Godkännande av årsredovisningar	145

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Verksamhetens karaktär

Autoaiic-koncernen bildades 2019 då det identifierades en möjlighet att utveckla och tavara på den eftermarknad som återfinns inom bildelsindustrin. Genom att samla enskilda aktörer under ett och samma tak kunde en traditionellt fragmenterad bransch knytas ihop. Koncernens verksamhet går ut på att skapa ett kretslopp där koncernen återanvänder och förlänger livslängden på begagnade reservdelar. På sikt betyder det att fordonets alla delar kan utnyttjas och användas under längre tid. Koncernen huvudsakliga verksamhet består i försäljning av varor, service/reparationer och frakter. Enligt IFRS 8 skall noten avseende till nettoomsättning innehålla en uppdelning på fördelning mellan Varuförsäljning, Service/reparationer och Frakter, men då den övervägande delen avser varuförsäljning har en sådan uppdelning inte gjorts. Verksamheten bedrivs framför allt i Sverige men även i Finland, Storbritannien, Norge, Tyskland, Portugal och Frankrike.

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan. I de fall moderföretaget tillämpar avvikande principer anges dessa under Moderföretaget nedan.

Allmän information och överensstämmelse med IFRS och fortlevnadsprincipen

Autoaiic Group AB med organisationsnummer 559382-5689 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Borås. Adressen till huvudkontoret är Österlånggatan 69, 503 37 Borås.

Koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU. Detta är koncernens första årsredovisning som upprättas med IFRS redovisningsprinciper. De finansiella rapporterna har upprättats under förutsättning att koncernen bedriver sin verksamhet enligt fortlevnadsprincipen.

Autoaiic Group ägs till 100 % av Circauto MidCo2 org nr 559382-5705, med säte i Stockholm. Detta bolag ägs av Nordic Capital tillsammans med representanter ur Autoaiics ledning. Ägarförhållandet har varit oförändrat under året. Koncernen bildades februari 2023 då Autoaiic Group AB förvärvade Autoaiic Industriutveckling AB med tillhörande dotterbolag. Under 2024 har Autoaiic Industriutveckling AB fusionerats in i Autoaiic Group AB. Koncernredovisningen omfattar Autoaiic Group AB och dess dotterföretag.

Koncernredovisningen för det år som slutade den 31 december 2024 (inklusive jämförelsetal) godkändes för utfärdande av styrelsen den 30 april 2026.

Nya och uppdaterade standards och tolkningar

Nya standarder tillämpade per 1 januari 2024

Följande redovisningsstandarder och ändringar har tillämpats för räkenskapsåret som börjar den 1 januari 2024.

- Klassificering av skulder, kort- och långfristiga skulder samt långfristiga skulder med koveranter – förändring i IAS1
- Leasingskulder i en Sale and Lease back-transaktion – Ändring i IFRS 16
- Finansieringsarrangemang via leverantör – Ändring av IAS7 och IFRS 7

Ändringarna i ovanstående redovisningsstandarder har inga väsentliga påverkan på den finansiella presentationen på jämförelseperioden och ingen betydande inverkan på presentationen för innevarande period.

Standarder, ändringar och tolkningar rörande befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och inte tillämpas i förtid av koncernen

Per dagen för godkännandet av dessa konsoliderade finansiella rapporter har vissa nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte trätt i kraft publicerats av IASB. IFRS 18, Presentation och upplysningar i finansiella rapporter, är tillämplig för räkenskapsåret som börjar den 1 januari 2027, men har ännu inte godkänts av EU. IFRS 18 kommer att ersätta IAS 1, Utformning av finansiella rapporter, i syfte att öka jämförbarheten av resultaträkningar mellan liknande företag, samt ge användare/läsare mer relevant information och ökad transparens. IFRS 18 innehåller en ny struktur för resultaträkningen samt upplysningar om vissa nyckeltal.

Ledningen utgår ifrån att alla relevanta utlanden kommer att införas i koncernens redovisnings- och värderingsprinciper när utlandet träder i kraft. Ledningen utvärderar för närvarande effekten på koncernens finansiella rapporter.

Betydande redovisnings- och värderingsprinciper

Grunder för upprättande

Koncernens finansiella rapporter har upprättats genom tillämpning av periodiseringsprincipen och utifrån anskaffningsvärden, med undantag för värdepapper som omvärderas. Monetära belopp uttrycks i Sveriges valuta (SEK) och avrundas till närmaste tusental, förutom resultat per aktie.

När moderbolaget tillämpar andra redovisnings- och värderingsprinciper så framgår detta av Moderföretagets redovisnings- och värderingsprinciper nedan.

Grund för konsolidering

I koncernredovisningen konsolideras Autoaiic Group AB (publ) och dotterföretagens verksamheter från till och med den 31 december 2024.

Alla koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras vid konsolidering, inklusive orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag. Belopp som redovisas i dotterföretags årsredovisningar har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisnings- och värderingsprinciper.

Resultat och övrigt totalresultat för dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under året redovisas från det datum förvärvet alternativt avyttringen träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt.

Koncernen härför totalresultatet för dotterföretagen till moderföretagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande baserat på deras respektive ägarandelar.

Rörelseförvärv

Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv. Den ersättning som överförts av koncernen för att erhålla ett bestämmande inflytande över ett dotterföretag beräknas som summan av verkliga värden på förvärvsdagen på de överlåtna tillgångarna, de övertagna skulderna och de egetkapitalinstrument som emitterats av koncernen, vilket innefattar det verkliga värdet för en tillgång eller skuld som uppkommit vid en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Förvärvskostnader kostnadsförs när de uppkommer.

Förvärvade tillgångar och övertagna skulder värderas vanligen till det verkliga värdet per förvärvstidpunkten.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och presentationsvaluta

Koncernredovisningen presenteras i valutan SEK som också är moderföretagets redovisningsvaluta.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan för respektive koncernföretag, utifrån de rådande valutakurserna på transaktionsdagen (avistakurs). Valutakursvinster och -förluster till följd av reglering av sådana transaktioner och till följd av omvärdering av monetära poster till balansdagens kurs redovisas i resultatet.

Icke-monetära poster omräknas inte på balansdagen utan värderas till historiskt anskaffningsvärde (omräknat till transaktionsdagens kurs), förutom icke-monetära poster värderade till verkligt värde som omräknas till valutakursen per den dagen då det verkliga värdet fastställdes.

Utlandsverksamheter

I koncernredovisningen räknas alla tillgångar, skulder och transaktioner i koncernföretag som har en annan funktionell valuta än SEK (koncernens funktionella valuta) om till SEK vid konsolideringen. Koncernföretagens funktionella valuta har varit oförändrad under rapportperioden.

Vid konsolideringen har tillgångar och skulder räknats om till balansdagens kurs. Justeringar av goodwill och verkligt värde som uppstår vid förvärv av en utlandsverksamhet har redovisats som tillgångar och skulder i utlandsverksamheten och omräknats till SEK till balansdagens kurs. Intäkter och kostnader har omräknats till SEK enligt en genomsnittlig kurs under rapportperioden. Valutakursdifferenser redovisas direkt mot övrigt totalresultat och redovisas i valutaomräkningsreserven i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras de härförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna som är redovisade i eget kapital till resultatet och redovisas som del av vinsten eller förlusten vid avyttringen.

Segmentrapportering

De operativa segmenten i koncernen rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som ges till de operativa beslutsfattarna. Som ett resultat av den organisatoriska utvecklingen i koncernen har alla Landschefer, tilldelats ansvaret att övervaka resultatet och driva affärsutvecklingen framåt. Därmed definieras de operativa segmenten per land. De högsta operativa beslutsfattarna, som ansvarar för uppföljning av finansiellt resultat och resursallokering, har identifierats som Group Executive medlemmar och Landschefer. Ledningen identifierar för närvarande koncernens fyra affärsområden som sitt rörelsesegment. Dessa rörelsesegment övervakas av koncernens verkställande beslutsfattare och strategiska beslut fattas med grund i rörelseresultat för segment.

Vart och ett av landssegmenten hanteras separat eftersom segmentet kräver olika teknologier, resurser och marknadsföringsstrategier. Dessa landsegment hanteras och strategiska beslut fattas baserat på rörelseresultatet för varje landsegment. Koncernen består av följande landrörelsesegment: Sverige, Norge, Finland och Frankrike. Dessutom har ett segment med namnet "Övrigt" som inte når de kvantifierade gränsbeloppen för separat rapportering lagts till. Huvudintäkterna för detta segment avser försäljning av stammar samt koncerninternt försäljning relaterad till fastighetshyror och tjänster som tillhandahålls de huvudsakliga rörelsesegmenten.

Intäkter

Koncernen har två huvudsakliga intäktsströmmar, framför allt försäljning av reservdelar men även viss försäljning av service och reparation. Intäkter från avtal med kunder redovisas i posten Nettoomsättning.

Koncernen redovisar intäkter enligt den femstegsmodell som anges i IFRS15:

1 Identifiera avtalet med kund
2 Identifiera prestationsåtagandena
3 Fastställande av transaktionspriset
4 Fördela transaktionspriset på prestationsåtagandena
5 Redovisa intäkten vid tidpunkten för uppfyllelsen av prestationsåtagandet.

Försäljning av varor

Koncernen säljer framförallt begagnade och renoverade produkter och i viss omfattning nytillverkade produkter. Försäljningen

redovisas som intäkt vid en given tidpunkt när kontrollöverföring har skett. För de varor där transport ingår finns olika leveransvillkor. Vanligt förekommande leveransvillkor i Autocirc innebär att kontrollen överlämnas till kund vid utleverans från lagret. Vid denna tidpunkt bedömer Autocirc att de totalt sett överlämnat kontrollen enligt en sammanvägd bedömning när:

- koncernen har rätt till betalning för tillgången,
- kunden har den legala äganderätten till tillgången,
- kunden har de betydande risker och fördelar som är förknippade med ägande av tillgången,
- kunden har godkänt tillgången, och
- koncernen har överfört det fysiska innehavet till tillgången.

Intäkten från försäljningen av produkterna redovisas baserat på priser i avtal och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår.

Service/reparation

Autocirc redovisar intäkten i samband med att service/reparation är utförd och levereras till kund skett då de service- och reparationsåtgärder Autocirc utför nästan uteslutande är korta åtgärder som utförs under en dag (eller maximalt ett par dagar).

Garantiåtaganden

Koncernen tillhandahåller en grundläggande produktgaranti på sina varor. Enligt garantivillkoren kan kunderna anlingen returnera produkten för reparation eller byta ut produkten om den inte fungerar enligt produktspecifikationen. Dessa garantier, som utgör en slags försäkring, har inte bedömts utgöra att prestationsåtagande varför inga intäkter fördelas till garantierna. Den beräknade kostnaden för att uppfylla dessa garantiåtaganden redovisas som en avsättning enligt IAS 37 Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar.

Frakter

Intäkter från frakter redovisas i samband med att resevaran lämnar Autocircs lager oavsett vilka leveransvillkor som gäller till följd av den korta leveranstiden. I och med att leveranstiden är kort redovisas därför intäkten för transporttjänsten vid samma tidpunkt som försäljning av varan.

Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden.

Rörelsekostnader

Rörelsekostnader redovisas i resultatet när tjänsten utnyttjas eller när händelsen inträffar. Garantiutgifter redovisas när koncernen ingår en förpliktelse vilket vanligtvis sker när varan säljs.

Lånekostnader

Lånekostnader kostnadsförs i den period de uppstår och redovisas i posten Finansiella kostnader.

Goodwill

Goodwill representerar framtida ekonomiska fördelar som uppkommer vid ett rörelseförvärv, men som inte är enskilt identifierade och separat redovisade. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten. En nedskrivning av goodwill återförs inte. Se not 19.

Övriga immateriella tillgångar

Initial redovisning av övriga immateriella tillgångar

Kundrelationer, varumärken och hemsida

Kundrelationer som förvärvats som en del av ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs av linjärt över den prognostiserade nyttjandeperioden. Kundrelationer redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till 5 år, vilket motsvarar den uppskattade tid dessa kommer att generera kassaflöde.

Varumärken och hemsida som uppfyller villkoren för att särredovisas i ett rörelseförvärv redovisas som immateriella tillgångar och värderas initialt till verkligt värde.

Internt utvecklade tillgångar

Internt utvecklade immateriella anläggningstillgångar avser utveckling av ett styrsystem för strömförsörjning av batterier.

Utgifter som är direkt hänförliga till att projekts utvecklingsfas redovisas som immateriell tillgång förutsatt att de uppfyller följande krav:

- att utvecklingsutgiften kan mätas på ett tillförlitligt sätt,
- att projekter är tekniskt och kommersiellt genomförbart,
- att koncernen har för avsikt och tillräckliga resurser att färdigställa projektet,
- att koncernen har förutsättningar att använda eller sälja programvaran, och
- att programvara kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar.

Utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa kriterier för aktivering kostnadsförs när de uppkommer.

Direkt hänförliga utgifter inkluderar personalkostnader som uppkommer i arbetet med utvecklingen av tillgången tillsammans med en lämplig andel av relevanta omkostnader.

Redovisning i efterföljande perioder

Alla immateriella anläggningstillgångar med bestämbar nyttjandeperiod, inklusive aktiverade internt utvecklade tillgångar, värderas utifrån anskaffningsvärdet varvid utgifter skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Nyttjandeperiod omprövas per varje balansdag. Dessutom sker en nedskrivningsprövning vid en indikation på värdenedgång.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

- kundrelationer: 5 år
- varumärken: 5 år
- hemsidor: 5 år
- styrsystem för strömförsörjning: 5 år

Internt utvecklade tillgångar som har aktiverats men som ännu inte slutförts skrivs inte av utan nedskrivningsprövas minst årligen.

Avskrivning ingår i posten Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Tillkommande utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

När immateriella tillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultat i någon av posterna *Övriga rörelseintäkter* eller *Övriga rörelsekostnader*.

Leasade tillgångar

Koncernen som leasetagare

Koncernens leasingavtal avser i allt väsentligt maskiner, fordon, lokaler och IT-utrustning. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 36 månader upp till 20 år där möjligheter till förlängning kan finnas. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderättstillgångar och en motsvarande skuld, dan dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en köpoption skrivs nyttjanderätten av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter och
- variabla leasingavgifter som beror på ett index
- lösenpriset för en option att köpa om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, används koncernens marginella låneränta, vilken är räntan som koncernen skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderättstillgången i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter.

Nyttjanderättstillgångarna värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- den initiala värderingen av leasingskulden och
- betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökningar av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderättstillgången.

Leasingavgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Korttidsleasingavtal är avtal med en leasingperiod på 12 månader eller mindre. Dessa uppgår till försumbara belopp.

Options att förlänga och säga upp avtal

Options att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i koncernens leasingavtal främst gällande fastigheter. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Options att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

Sale & Leaseback

Principer för intäktsredovisning tillämpas för att avgöra om en sale & leaseback transaktion ska redovisas som en försäljning. När transaktionerna uppfyller kriterier för att ses som en försäljning värderas den nyttjanderätt som härrör från leaseback transaktionen till andelen av det tidigare redovisade värdet av tillgången som fortsättler bibehålls av koncernen. Därmed redovisas bara vinst eller förlust som avser de rättigheter som överförts till köparen/leasegivaren. IFRS 9 tillämpas vid redovisning av den finansiella skulden.

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill, övriga immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar

Goodwill, som har en obestämbar nyttjandeperiod, skrivs inte av utan prövas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet för varje segment fastställs på grundval av beräkningar av nyttjandevärde, som omfattar en detaljerad femårig prognos, följt av en extrapolering av förväntade kassaflöden för de återstående nyttjandeperioderna med hjälp av 2% tillväxttakt. Värderingen baseras på en affärsplan som är en integrerad del av koncernens finansiella planeringsprocess och representerar ledningens bästa uppskattning av koncernens verksamhetsutveckling. Nuvärdet av de förväntade kassaflödena för varje segment fastställs genom att tillämpa en lämplig

diskonteringsränta som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengarnas tidsvärde och de risker som är specifika för segmentet.

Ledningens viktigaste antaganden inkluderar stabila vinstmarginaler, baserat på tidigare erfarenheter på dessa marknader. Koncernledningen anser att detta är den bästa tillgängliga informationen för att prognostisera dessa magra marknader. Kassaflödesprognoserna återspeglar stabila vinstmarginaler som uppnåtts omedelbart före budgetperioden. Ingå förväntade effektivitetsförbättringar har beaktats samt priser och löner återspeglar offentligt tillgängliga prognoser för inflationen i branschen.

Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella instrument

Redovisning och värdering vid första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i fråga om det finansiella instrumentets avtalade villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning/balansräkningen när de avtalsenliga rättigheterna avseende den finansiella tillgången upphör, eller när den finansiella tillgången och samtliga betydande risker och fördelar överförs. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning/balansräkningen när den utsläcks, dvs när den fullgörs, annulleras eller upphör.

Klassificering och värdering av finansiella tillgångar

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner. Transaktionskostnader för finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs i rapporten över totalresultat.

Koncernen klassificerar och värderar samtliga sina finansiella tillgångar i kategorin upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen av finansiella tillgångar beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden.

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se Nedskrivning av finansiella tillgångar nedan). Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna Andelar i andra företag, Kundfordringar, Övriga fordringar, Upplupna intäkter och Likvida medel.

Klassificering och värdering av finansiella skulder

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde samt verkligt värde via resultatet. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet utgörs av villkorade tilläggsköpeskillingar i rörelseförvärv.

Koncernens övriga finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Finansiella skulder består av Skulder till kreditinstitut, Leverantörsskulder, Övriga kortfristiga skulder och Upplupna kostnader.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditförlustreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordrings livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten Övriga externa kostnader.

Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor i löpande verksamheten. Kundfordringar klassificeras som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Koncernen innehar kundfordringarna i syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden. Kundfordringar värderas därmed vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Låneupptagningskostnader har minskat lånebeloppet.

Upplåning tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har regleras, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläckts eller överförts till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i resultatet.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med eventuella tillämpliga direkt härförbara försäljningskostnader. Respektive koncernföretag följer vedertagen branschstandard. Kostnaden fördelas enligt först in, först ut-principen.

Inkomstskatter

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i koncernens rapport över totalresultat, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Koncernen gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatt redovisas inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Likvida medel

Likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, enbart banktillgodohavanden. Checkräkningskredit redovisas i balansräkningen som låneskulder i kortfristiga skulder.

Eget kapital, reserver och utdelningar

Aktiekapital representerar det kvotvärdet för emitterade aktier.

Överkursfond innefattar eventuell premie som erhållits vid nyemission av aktiekapital. Eventuella transaktionskostnader som sammanhänger med nyemission av aktier dras av från kapitalet, med hänsyn tagen till eventuella inkomstskatteeffekter. Överkursfonden utgår fritt eget kapital.

Andra delar i eget kapital inkluderar följande:

- Omräkningsreserv, innehåller valutakursdifferenser från omräkning av finansiella rapporter för koncernens utlandsverksamheter till SEK.

Balanserade vinstmedel innefattar alla balanserade vinster för innevarande och tidigare räkenskapsår.

Alla transaktioner med moderföretagets ägare redovisas separat i eget kapital.

Utdelningar som ska betalas till aktieägare ingår i posten.

Övriga skulder när utdelningarna har godkänts på en bolagsstämma före balansdagen.

Ersättningar efter avslutad anställning och kortfristiga ersättningar till anställda

Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernen har framför allt avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken företaget betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som kostnad för ersättningar till anställda i resultatet när de förfaller till betalning.

Koncernen har även en pensionsutfästelse som tryggas genom en kapitalförsäkring. Det är den anställde som bär det aktuella risken samt investeringsrisken och koncernen bär här ingen risk. Pensionsutfästelser som tryggas genom en kapitalförsäkring klassificeras därför som avgiftsbestämda pensionsplaner och av den anledningen redovisas inte tillgången (kapitalförsäkringen) respektive skulden (pensionsutfästelsen) i rapporten över finansiell ställning.

Kortfristiga ersättningar

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det

odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i resultatet i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i koncernens rapport över finansiell ställning.

Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar

Avsättningar för produktgarantier, legala processer, förlustkontrakt eller andra krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att behövas och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäkert.

Avsättningar värderas till det belopp som beräknas krävas för att reglera den befintliga förpliktelsen, baserat på de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga per balansdagen, inklusive de risker och osäkerheter som sammanhänger med den befintliga förpliktelsen. I de fall det finns ett antal likartade förpliktelser, fastställs sannolikheten för ett utflöde genom en sammantagen bedömning av förpliktelserna.

Eventuell gottgörelse som koncernen är så gott som säker på att kunna erhålla av en extern part avseende förpliktelsen redovisas som en separat tillgång. Denna tillgång kan dock inte överstiga beloppet för den hänförliga avsättningen.

Ingen skuld redovisas i det fall utflödet av ekonomiska resurser till följd av befintliga förpliktelser är osannolik. Sådana situationer redovisas som eventualförbindelser såvida inte sannolikheten av ett utflöde av resurser är ytterst liten.

Betydande bedömningar vid tillämpning av redovisnings- och värderingsprinciper samt osäkerhet i uppskattningar

När finansiella rapporter upprättas gör ledningen ett antal bedömningar, beräkningar och antaganden om redovisning och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

Betydande bedömningar av ledningen och osäkerhet i uppskattningar

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan. De uppskattningar och bedömningar som gjorts i årsbokslutet, inklusive de viktigaste källorna till uppskattningar av osäkerhet, är desamma som de som tillämpades i koncernens tidigare årsbokslut för det år som slutade den 31 december 2023, med tillägget att koncernen harmoniserat lagervärderingsprincipen för samtliga bolag tillhörande produktkategorin Demontering, för att bättre återspegla det faktiska inköpspriset för begagnade fordon för demontering. Den ändrade bedömningen har per balansdagen ökat lagervärdet med 21,6 MSEK.

Inkurans i varulager

Bolagen i koncernen genomför årlig analys och inventering av lager. Inkurant lager bokas bort och skrotas ut.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år en något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs ovan. Återvinningsvärdet, för den kassagenererande enheten har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För beräkningen måste vissa uppskattningar göras. Det återvinningsbara beloppet för varje kassagenererande enhet har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärdet, som omfattar en detaljerad femårsprognos, följt av en extrapolering av förväntade kassaflöden för de återstående nyttjandeperioderna med en tillväxttakt på 2 %. Värderingen baseras på en affärsplan som är en integrerad del av koncernens finansiella planeringsprocess och representerar ledningens bästa uppskattning av koncernens verksamhetsutveckling. Nuvärdet av de förväntade kassaflödena för varje segment fastställs genom att tillämpa en lämplig diskonteringsränta som speglar aktuella marknadsbedömningar av tidsvärdet på pengar och den specifika risken i varje kassagenererande enhet. Då Autoalro förvärvar bolag inom olika segment och i olika länder värderar vi varje land och segment med respektive innehav i olika korgar. Se not 10 & 19.

Leasingskuld osäkerhet i uppskattningar beroende på variabla leasingavgifter

Viktiga uppskattningar och bedömningar gällande leasingavtalets längd:

När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt att anta att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Möjliga framtida kassaflöden har inte inkluderats i leasingskulden då det inte är rimligt att anta att avtalen kommer att förlängas (eller inte avslutas). Bedömningen omprövas om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll."

Förvärvsförväntan

Vid beräkning av verkliga värden använder ledningen värderingstekniker för de specifika tillgångarna och skulderna som förvärvas vid att förvärvsförväntan. Framför allt är verkligt värde på villkorade köpeskillingar beroende av utfallet av flera variabler inklusive det förvärvade företagets framtida lönsamhet.

Moderföretagets redovisnings- och värderingsprinciper

Moderföretagets årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen (ÅRL) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Moderföretagets redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med koncernens förutom vad som anges nedan.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkningarna följer uppställningsformerna i föreredovisningslagen (ÅRL). Här finns skillnader i benämningar framför allt vad gäller finansiella poster i resultaträkningen och eget kapital. Rapporten över förändring i eget kapital har anpassats till de poster som ska finnas i balansräkningen enligt ÅRL.

Dotterföretag, intresseföretag och joint ventures

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget. Moderföretaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3-10). Finansiella instrument värderas därför till upplupet anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kontaktligt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Not 2 Nettoomsättning

Enligt IFRS 8 skall noten till nettoomsättning innehålla en uppdelning på fördelning mellan Varuförsäljning, Service/reparationer och Frakter.

Intäkter från externa kunder fördelade på land, baserat på var kunderna är lokaliserade.

	2024	2023
Sverige	999 481	744 612
Norge	1 014 660	716 928
Finland	276 093	184 747
Frankrike	294 116	179 006
Tyskland	53 576	42 401
Polen	217 466	48 299
Europa, exklusive länder ovan	278 261	280 720
Övriga länder utanför Europa	21 977	50 166
Summa	**2 474 944**	**1 780 479**

Omsättning från externa kunder uppdelat per intäktskategori

	2024	2023
Försäljning av varor	2 131 744	1 620 931
Reparationstjänster	56 852	72 741
Bärgningstjänster	220 384	128 179
Frakter	65 964	51 628
Summa	**2 474 944**	**1 780 479**

Not 3 Segmentrapportering

De operativa segmenten i koncernen rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som ges till de operativa beslutsfattarna. Som ett resultat av den organisatoriska utvecklingen i koncernen har alla Landschefer, tilldelats ansvaret att övervaka resultatet och driva affärsutvecklingen framåt. Därmed definieras de operativa segmenten per land.

De högsta operativa beslutsfattarna, som ansvarar för uppföljning av finansiellt resultat och resursallokering, har identifierats som Koncernledningsmedlemmar och landschefer. Ledningen identifierar koncernens fyra affärsområden som sitt rörelsesegment. Dessa rörelsesegment övervakas av koncernens verkställande beslutsfattare och strategiska beslut fattas med grund i rörelseresultat för segment.

Vart och ett av segmenten hanteras separat eftersom segmentet kräver olika teknologier, resurser och marknadsföringsstrategier. Dessa segment hanteras och strategiska beslut fattas baserat på rörelseresultatet för varje segment.

Gruppen består av följande rörelsesegment: Sverige, Norge, Finland och Frankrike. Dessutom har ett segment, med namnet "Övriga" som inte når de kvantifierade gränsbeloppen för separat rapportering, lagts till. Huvudintäkterna för detta segment avser försäljning av stommar samt koncerninternt försäljning relaterad till fastighetshyror och tjänster som tillhandahålls de huvudsakliga rörelsesegmenten."

Rapportering per segment sker enligt följande:

2024

	Sverige	Norge	Finland	Frankrike	Övriga	IFRS 16	Koncerninterna transaktioner	Summa
Intäkter								
Från externa kunder	1 039 678	470 672	282 490	495 780	160 120	-	-	2 474 944
Intäkter, koncerninterna	31 716	28 697	11 704	12 426	16 744	-	-14 057	131 230
Eliminering av koncerninterna intäkter inom segmentet	-70 824	-21 266	-11 410	-12 426	-	-	-15 304	-131 230
Förändring av lagervaror under tillverkning, färdiga varor och pågående arbeten för annans räkning	1 432	-	128	-	649	-	-	2 230
Övriga rörelseintäkter	19 123	20 417	6 037	11 264	2 563	-	-	59 704
Segmentsintäkter	**1 071 146**	**498 720**	**289 254**	**507 044**	**202 076**	**-**	**-31 361**	**2 536 877**
Segmentets rörelseresultat	**111 490**	**86 987**	**23 488**	**2 796**	**-139 369**	**26 074**	**-**	**111 448**
Segmentstillgångar	**1 694 171**	**1 021 926**	**514 995**	**626 148**	**422 371**	**665 720**	**-**	**4 745 331**
Segmentsskulder	**191 820**	**159 624**	**89 441**	**109 041**	**1 847 786**	**701 578**	**-**	**3 099 190**

2023

	Sverige	Norge	Finland	Frankrike	Övriga	IFRS 16	Koncerninterna transaktioner	Summa
Intäkter								
Från externa kunder	861 919	276 996	196 136	267 846	159 028	-	-	1 770 923
Intäkter, koncerninterna	61 296	5 842	20 716	11 865	16 707	-	-14 864	101 256
Eliminering av koncerninterna intäkter inom segmentet	-50 099	-4 009	-20 218	-11 865	-1 961	-	-10 570	-101 256
Aktiverat arbete för egen räkning	5 810	-	-	-	-	-	-	5 810
Övriga rörelseintäkter	17 331	1 986	2 918	7 483	12 822	-	-	42 538
Segmentsintäkter	**915 258**	**279 288**	**199 783**	**266 328**	**186 576**	**-**	**-24 934**	**1 819 270**
Segmentets rörelseresultat	**-1 188**	**3 906**	**-13 270**	**897**	**-102 697**	**23 735**	**-**	**-88 618**
Segmentstillgångar	**1 649 709**	**695 297**	**479 789**	**400 090**	**490 224**	**627 583**	**-**	**4 342 692**
Segmentsskulder	**232 472**	**114 009**	**99 239**	**102 411**	**1 612 204**	**653 037**	**-**	**2 813 372**

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Hyresintäkter	6 052	4 691	-	-
Valutakursvinster	867	1 273	21	-
Resultat vid avyttringar anläggningstillgångar	12 194	5 861	-	-
Statliga bidrag	8 462	7 679	-	-
Försäkrings/garantikompensationer	578	1 095	-	-
Förändring av lager av produkter i arbete	-	-	-	-
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	-	-
Övriga intäkter	31 551	11 854	-	-
Summa	**59 704**	**32 453**	**21**	**-**

Not 5 Ersättningar till revisor

	Koncernen		Moderföretaget	
Ersättningar uppgår till:	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
PwC				
-revisionsuppdrag	4 736	2 367	700	910
-revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	308	49	-	-
-skatterådgivning	1 022	448	268	-
-övriga tjänster	9 208	1 483	884	1 483
Övriga byråer				
-revisionsuppdrag	2 464	1 989	-	-
-revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	4	29	-	-
-skatterådgivning	540	516	-	-
-övriga tjänster	585	182	-	-
Summa	**18 557**	**7 063**	**1 850**	**1 573**

Not 6 Leasingavtal

Leasingskulder som presenteras i rapporten över finansiell ställning är enligt följande:

	Koncernen	
	2024-12-31	**2023-12-31**
Kortfristiga leasingskulder	114 849	102 752
Långfristiga leasingskulder	586 990	560 285
Summa	**701 839**	**663 037**

Koncernen har hyresavtal för lokaler, maskiner och fordon. Med undantag för kortfristiga leasingavtal och leasingavtal av lågt värderade underliggande tillgångar, återspeglas varje leasingavtal i balansräkningen som en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld. Rörliga leasingbetalningar som inte är beroende av ett index eller en ränta (exempelvis leasingbetalningar baserade på en procentandel av koncernens försäljning) exkluderas från den initiala värderingen av leasingskulden och tillgången. Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder redovisas separat som materiella anläggningstillgångar och skulder i balansräkningen.

Tabellen nedan beskriver koncernens leasingavtal utifrån typ av nyttjanderättstillgång som redovisas i balansräkningen, se även not 21:

	2024-12-31		
Nyttjanderättstillgång	**Lokaler**	**Maskiner**	**Fordon**
Antal nyttjanderättstillgångar	97	44	59
Kvarvarande löptid	2–20	1–4	0–3
Redovisat värde	619 774	10 603	35 090

	2023-12-31		
Nyttjanderättstillgång	**Lokaler**	**Maskiner**	**Fordon**
Antal nyttjanderättstillgångar	82	40	62
Kvarvarande löptid	2–20	1–4	0–3
Redovisat värde	576 382	13 087	21 597

Leasingskulden garanteras genom att den underliggande tillgången ställts som säkerhet för skulden. Framtida odiskonterade minimileaseavgifter per 24-12-31 uppgår till följande:

	Framtida leasingavgifter				
	Inom 1 år	**2-3 år**	**4-5 år**	**Efter 5 år**	**Summa**
2024-12-31					
Leasingavgifter	118 214	199 282	156 653	484 646	957 695
Finansiella kostnader	37 693	85 431	54 665	70 631	251 320
Summa	**155 907**	**285 713**	**212 118**	**555 277**	**1 209 015**
2023-12-31					
Leasingavgifter	107 423	195 301	136 367	471 461	910 552
Finansiella kostnader	35 156	80 839	53 852	72 099	241 926
Summa	**142 579**	**266 140**	**190 199**	**553 560**	**1 152 478**

Not 7 Kostnader för ersättningar till anställda

Kostnader för ersättning till anställda delas upp enligt följande:

	Koncernen	
	2024	**2023**
Löner - styrelse och VD	3 681	9 419
Löner - övriga anställda	549 608	400 222
Pensioner, avgiftsbestämda - styrelse och VD	311	2 463
Pensioner, avgiftsbestämda - övriga anställda	41 365	30 787
Övriga sociala avgifter	144 596	102 110
Totalt	**733 563**	**545 000**

Riktlinjer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår ett årligt arvode från Autoclrc Group AB.

Till verkställande ledning har bolagsstämman beslutat om följande riktlinjer avseende ersättning. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, övriga förmåner, pension m.m. Med andra ledande befattningshavare avses de 6 personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgör som del av den totala ersättningen.

Ingen personalåtaganden är träffade för styrelseledamöter som ej har last anställning i något koncernföretag.

Not 8 Medelantalet anställda

	Koncernen			
	2024-12-31		**2023-12-31**	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Sverige	428	460	340	467
Norge	230	213	140	131
Finland	167	149	140	136
Frankrike	166	147	133	106
Storbritannien	47	42	46	41
Polen	-	-	9	8
Tyskland	17	15	16	13
Portugal	29	21	-	-
Totalt	**1204**	**1027**	**1044**	**901**

Not 9 Könsfördelning i styrelsen samt för VD

Av koncernens totala styrelseledamöter (inklusive dotterbolag) 69 st (2023: 66) är 9 (2023: 10) kvinnor. Av koncernens verkställande direktörer (inklusive dotterbolagens) 46 (2023: 44), är 6 (2023: 6) kvinnor.

Not 10 Nedskrivningsprövning av goodwill

För tillgångar med en obestämbar livslängd görs nedskrivningsprövningar årligen samt under innevarande år om det finns indikationer på nedskrivningsbehov. Nedskrivningen görs på de kassagenererade enheter som i Autoclrckoncernen identifierats som segment. Värderingen baseras på affärsplanen över en prognostiserad period på fem år. År 2024, uppfylldes inte kravet på återvinningsvärdet för segmentet Other och då specifikt England där vi inte ser en marknadsåterhämtning inom snar framtid, varför en nedskrivning gjordes över resultaträkningen. Se not 19.

Not 11 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Valutakursförluster	-1 377	-1 104	-53	-
Förlust vid avyttring av anläggningstillgångar	-405	-108	-	-
Övriga kostnader	-2	-111	-	-
Summa	**-1 784**	**-1 323**	**-53**	**0**

Not 12 Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Räntelntäkter	6 441	7 747	156 206	12
Valutakursvinster på lån och fordringar	-	-	-	-
Valutakursförlustar på lån och fordringar	-	-	-	-
Övriga finansiella intäkter	-	-	-	-
Summa finansiella intäkter	**6 441**	**7 747**	**156 206**	**12**
Varav räntelntäkter från koncernföretag	-	-	154 351	-

Not 13 Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Räntekostnader, leasingavtal	-39 143	-31 964	-	-
Räntekostnader, obligationslån	-167 582	-128 206	-	-
Övriga räntekostnader	-11 726	-19 956	-158 625	-
Valutakursförluster	-1 334	-31 099	-439	-36
Övriga finansiella kostnader	-71 025	-1 458	-94 704	-
Summa finansiella kostnader	**-300 810**	**-212 683**	**-253 868**	**-36**

Not 14 Bokslutsdispositioner

	Moderföretaget	
	2024	**2023**
Erhållna koncernbidrag	29 955	-
Summa	**29 955**	**0**

Not 15 Skatt på årets resultat

De viktigaste komponenterna i skattekostnaden för räkenskapsåret och förhållandet mellan förväntad skattekostnad och effektiv skattesats för koncernen på 9,9 % (2023: -2,1 %) och redovisad skattekostnad i resultatet är enligt följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Resultat före skatt	-140 218	-299 906	-80 598	-1 545
Gällande skatt för moderföretaget	20,6%	20,6%	20,6%	20,6%
Förväntad skattekostnad	28 885	60 543	16 600	318
Justering för skillnader i skattesats i utlandet	1 104	2 208	-	-
Övriga skattepliktiga intäkter	74	-1 873	-	-
Justering för skattefria intäkter	2 987	6 046	-	-
Ej avdragsgilla kostnader	-44 564	-20 641	-19 010	-
Justering av tidigare års skatt	-909	1 466	-	-
Ej aktiverade underskottsavdrag	-1 685	-49 276	-	-318
Underskottsavdrag som tidigare inte redovisats som tillgång	108	1 921	-	-
Redovisad skattekostnad i resultatet	**-13 921**	**6 096**	**-2 407**	**0**

Skattekostnaden består av följande komponenter:

Aktuell skatt				
På årets resultat	-21 271	-12 681	-2 325	-
Justering av tidigare års skatt	-908	1 599	-82	-
Uppskjuten skattekostnad/intäkt				
Förändring av temporära skillnader	7 963	17 206	-	-
Utnyttjande skattemässiga underskottsavdrag	325	-28	-	-
Redovisad skattekostnad i resultatet	**-13 921**	**6 096**	**-2 407**	**0**

Skattekostnaden beräknas enligt svensk skattesats uppgående till 20,6% (2023: 20,6%). Företaget redovisar uppskjuten skatt på underskottsavdrag i den utsträckning de bedöms vara återvinningsbara inom en rimlig tidsram.

Not 16 Balanserade utvecklingarbeten och liknande arbeten

Förändringar i redovisade värden för balanserade utvecklingsarbeten och liknande arbeten är enligt följande:

	Koncernen	
	2024-12-31	**2023-12-31**
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	10 894	-
Inköp via rörelseförvärv	-	2 065
Inköp	3 403	9 271
Försäljning/avyttring	-	-430
Valutakursdifferenser	363	-312
Omklassificering mellan anläggningstillgångar	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14 166	10 894
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 350	-
Ackumulerade avskrivningar via rörelseförvärv	-	-1 886
Försäljning/avyttring	-	430
Valutakursdifferenser	-28	201
Omklassificering mellan anläggningstillgångar	-	-
Årets avskrivningar	-4	-295
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 313	-1 350
Redovisat värde	**12 852**	**9 314**

Not 17 Kundrelation, varumärken, mjukvara och liknande rättigheter

Förändringar i redovisade värden för varumärken, licenser och liknande rättigheter är enligt följande:

	Koncernen	
	2024-12-31	**2023-12-31**
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	144 287	-
Inköp via rörelseförvärv	722	143 824
Inköp	1 113	-
Försäljningar/utrangeringar	-34	-
Valutakursdifferenser	63	56
Omklassificering mellan anläggningstillgångar	-	406
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	144 151	144 287
Ingående ackumulerade avskrivningar	-33 484	-
Ackumulerade avskrivningar via rörelseförvärv	-	-1 092
Försäljningar/utrangeringar	25	-
Valutakursdifferenser	-36	-211
Omklassificering mellan anläggningstillgångar	-	-406
Årets avskrivningar	-28 674	-24 775
Utgående ackumulerade avskrivningar	-55 169	-26 484
Redovisat värde	**90 982**	**117 803**

Not 18 Redovisat värde

Förändringar i redovisade värden för hyresrätter och liknande rättigheter är enligt följande:

	Koncernen	
	2024-12-31	**2023-12-31**
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	2 910	-
Inköp via rörelseförvärv	4 652	1 267
Inköp	105	509
Valutakursdifferenser	92	33
Omklassificering mellan anläggningstillgångar	-	501
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 759	2 910
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 434	-
Ackumulerade avskrivningar via rörelseförvärv	-4 629	-228
Försäljningar/utrangeringar	-	-
Valutakursdifferenser	-90	-57
Omklassificering mellan anläggningstillgångar	-	-768
Årets avskrivningar	-540	-461
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6 693	-1 434
Redovisat värde	**466**	**876**

Not 19 Goodwill

Förändringar i redovisade värden för goodwill är enligt följande:

	Koncernen	
	2024-12-31	**2023-12-31***
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	2 260 912	-
Förvärvade verksamheter	278 857	2 315 722
Försäljning	-2 717	-
Valutakursdifferenser	44 636	-25 197
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 557 233	2 260 912
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-47 446	-
Årets nedskrivningar	-33 685	-47 446
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-81 131	-47 446
Redovisat värde	**2 476 102**	**2 213 466**

Nedskrivningsprövning

Vid den årliga prövningen av nedskrivningsbehov fördelas goodwill på de rörelsesegment (dvs. kassagenererande enheter) som förväntas dra nytta av synergierna från de rörelseförvärv där goodwill uppstår, enligt nedan, och jämförs med det återvinningsbara beloppet:

	Redovisat värde		Känslighetsanalys avseende applicerad WACC	
Goodwill fördelad på rörelsesegment	**2024-12-31**	**2023-12-31**	**1%**	**-1%**
Sverige	1 188 800	1 188 256	-206 400	260 100
Norge	765 254	592 268	-200 100	262 800
Finland	234 393	226 814	-48 200	59 700
Frankrike	287 279	206 864	-64 200	80 600
Övriga	50 377	108 274	-8 100	9 700
Totalt	2 476 102	2 213 466	-581 000	692 300

Återvinningsvärdet för varje segment fastställdes på grundval av beräkningar av nyttjandevärde, som omfattade en detaljerad femårig prognos, följt av en extrapolering av förväntade kassaflöden för de återstående nyttjandeperioderna med hjälp av 2% tillväxttakt. Värderingen baseras på en affärsplan som är en integrerad del av koncernens finansiella planeringsprocess och representerar ledningens bästa uppskattning av koncernens verksamhetsutveckling. Nuvärdet av de förväntade kassaflödena för varje segment fastställs genom att tillämpa en lämplig diskonteringsränta som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengarnas tidsvärde och de risker som är specifika för segmentet.

	Diskonteringsränta	
	2024	**2023**
Sverige	12%	13%
Norge	11%	13%
Finland	12%	13%
Frankrike	11%	13%
Övriga	12%	13%

Not 20 Byggnader och mark

Förändringar i redovisade värden avseende byggnader och mark är:

	Koncernen	
	2024-12-31	**2023-12-31**
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	212 838	-
Inköp via rörelseförvärv	11 658	159 894
Inköp	9 243	72 099
Försäljningar/utrangeringar	-	-5 099
Valutakursdifferenser	4 031	-4 604
Omklassificering mellan anläggningstillgångar	1 774	-9 253
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	233 544	212 838
Ingående ackumulerade avskrivningar	-33 938	-
Inköp via rörelseförvärv	-5 696	-34 144
Försäljningar/utrangeringar	5	4 825
Omklassificering mellan anläggningstillgångar	-2 493	-
Valutakursdifferenser	-1 248	781
Årets avskrivningar	-5 457	-6 379
Utgående ackumulerade avskrivningar	-49 869	-33 938
Redovisat värde	**183 675**	**178 900**

Not 21 Nyttjanderättstillgångar

Förändringar i redovisade värden avseende nyttjanderättstillgångar är:

	Koncernen	
	2024-12-31	**2023-12-31**
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	748 771	-
Tillkommande nyttjanderättstillgångar via rörelseförvärv	55 772	640 960
Tillkommande avtal under året	58 844	119 850
Ändrade avtal under året	20 156	36 441
Omklassificering till Byggnader och mark	-	-29 071
Avslutade avtal	-19 143	-9 073
Valutakursdifferenser	2 843	-10 366
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	857 243	748 771
Ingående ackumulerade avskrivningar	-117 805	-
Ackumulerade avskrivningar av tillagda kontrakt genom företagsförvärv	-	-57 890
Omklassificering till Byggnader och mark	-	1 588
Avslutade avtal	14 573	6 896
Valutakursdifferenser	-910	8 763
Årets avskrivningar	-97 223	-76 612
Utgående ackumulerade avskrivningar	-201 365	-117 805
Redovisat värde	**655 878**	**630 966**

Not 21 Nyttjanderättstillgångar (forts.)

			Koncernen	
Nyttjanderättstillgångar	**Antal**	**Kvarvarande leasingperiod**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Byggnader	82	2–20 år	619 885	596 952
Maskiner	50	1–4 år	10 603	19 087
Fordon	62	0–3 år	36 390	21 627
Total summa			665 878	630 966
Leasingskulder				
Långfristiga skulder			586 920	560 296
Kortfristiga skulder			114 549	102 752
Total summa			701 539	663 087

I resultaträkningen ingår följande poster hänförliga till leasade tillgångar:

	Koncernen	
	2024-01-01 2024-12-31	**2023-01-01 2023-12-31**
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar:		
Byggnader	80 736	64 439
Maskiner	4 836	4 269
Fordon	11 462	6 904
Total summa	97 203	76 612
Finansiella avgifter	41 916	34 670
Total summa	41 916	34 670

Not 22 Nedlagda utgifter på annans fastighet

Förändringar i redovisade värden avseende nedlagda utgifter på annans fastighet är:

	Koncernen	
	2024-12-31	**2023-12-31**
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	20 252	-
Inköp via rörelseförvärv	20 982	2 057
Inköp	6 249	9 087
Försäljningar/utrangeringar	-1 046	-
Valutakursdifferenser	221	-455
Omklassificering mellan anläggningstillgångar	416	9 253
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	47 674	20 252
Ingående ackumulerade avskrivningar	-6 473	-
Förvärv av dotterföretag	-5 942	-1 690
Försäljningar/utrangeringar	442	-
Valutakursdifferenser	-1 142	-47
Omklassificering mellan anläggningstillgångar	-699	-3 948
Årets avskrivningar	-1 847	-788
Utgående ackumulerade avskrivningar	-15 661	-6 473
Redovisat värde	**32 013**	**13 779**

Not 23 Maskiner och andra tekniska anläggningar

Förändringar i redovisade värden avseende maskiner och andra tekniska anläggningar är:

	Koncernen	
	2024-12-31	**2023-12-31**
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	832 683	-
Inköp via rörelseförvärv	55 778	291 101
Inköp	50 899	45 887
Försäljningar/utrangeringar	-26 113	-26 006
Valutakursdifferenser	2 931	-7 962
Omklassificering mellan anläggningstillgångar	80 406	29 663
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	466 584	832 683
Ingående ackumulerade avskrivningar	-160 511	-
Förvärv av dotterföretag	-36 945	-149 640
Försäljningar/utrangeringar	16 960	19 257
Omklassificeringar	-42 457	-
Valutakursdifferenser	-1 317	2 735
Årets avskrivningar	-51 399	-32 860
Utgående ackumulerade avskrivningar	-274 712	-160 511
Redovisat värde	**191 866**	**172 122**

Not 24 Inventarier, verktyg och installationer

Förändringar i redovisade värden avseende inventarier, verktyg och installationer är:

	Koncernen	
	2024-12-31	**2023-12-31**
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	204 716	-
Inköp via rörelseförvärv	7 749	206 668
Inköp	6 829	15 475
Försäljning/Avyttring	-6 209	-9 699
Valutakursdifferens	1 495	-436
Omklassificering mellan anläggningstillgångar	-22 787	-7 293
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	190 792	204 716
Ingående ackumulerade avskrivningar	-151 784	-
Förvärv av dotterföretag	-2 864	-149 618
Försäljning/Avyttring	1 923	6 675
Valutakursdifferens	-972	436
Omklassificering mellan anläggningstillgångar	26 003	5 142
Årets avskrivningar	-8 684	-14 626
Utgående ackumulerade avskrivningar	-136 368	-151 784
Redovisat värde	**54 424**	**52 930**

Not 25 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

Förändringar i redovisade värden avseende pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar är:

	Koncernen	
	2024-12-31	**2023-12-31**
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	41 976	-
Inköp via rörelseförvärv	-	9 093
Inköp	14 838	8 958
Försäljning/avyttring från lager	-7 773	18 600
Valutakursdifferenser	989	-961
Omklassificering mellan anläggningstillgångar	-35 403	5 286
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14 627	41 976
Redovisat värde	**14 627**	**41 976**

Not 26 Finansiella tillgångar och skulder

Kategorier av finansiella tillgångar och skulder

Principerna beskriver respektive kategori av finansiella tillgångar och skulder samt tillhörande redovisnings- och värderingsprinciper.

De redovisade värdena för finansiella tillgångar och skulder per kategori är enligt följande:

2024-12-31	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultatet	Totalt
Finansiella tillgångar			
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	2 089	-	2 089
Andra långfristiga värdepappersinnehav	7 206	-	7 206
Andra långfristiga fordringar	24 169	-	24 169
Övriga finansiella anläggningstillgångar	**33 464**	**0**	**33 464**
Övriga finansiella omsättningstillgångar	13 448	-	13 448
Kundfordringar	185 483	-	185 483
Fordringar på ägarföretag	-	-	-
Likvida medel	158 212	-	158 212
Totala finansiella tillgångar	**390 607**	**0**	**390 607**

2024-12-31	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultatet	Totalt
Finansiella skulder			
Banklån	1 676 012	-	1 676 012
Lån till kreditinstitut	55 649	-	55 649
Övriga långfristiga skulder	842 366	-	842 366
Leverantörsskulder och andra skulder	139 864	-	139 864
Villkorad köpeskilling*	-	217 295	217 295
Totala finansiella skulder	**2 713 886**	**217 296**	**2 931 180**

2023-12-31	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultatet	Totalt
Finansiella tillgångar			
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	2 166	-	2 166
Andra långfristiga värdepappersinnehav	5 760	-	5 760
Andra långfristiga fordringar	16 731	-	16 731
Övriga finansiella anläggningstillgångar	**24 667**	**0**	**24 667**
Övriga finansiella omsättningstillgångar	75 519	-	75 519
Kundfordringar	170 623	-	170 623
Likvida medel	157 693	-	157 693
Totala finansiella tillgångar	**428 502**	**0**	**428 502**

2023-12-31	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultatet	Totalt
Finansiella skulder			
Obligationslån	1 316 769	-	1 316 769
Lån till kreditinstitut	76 072	-	76 072
Övriga långfristiga skulder	462 826	-	462 826
Leverantörsskulder och andra skulder	374 932	-	374 932
Villkorad köpeskilling	-	304 590	304 590
Totala finansiella skulder	**2 229 638**	**304 590**	**2 534 228**

En beskrivning av koncernens risker avseende finansiella instrument, inklusive riskhanteringsmål och principer återfinns i not 51.

De metoder som används för att beräkna verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder beskrivs i not 52.

Det redovisade värdet på följande finansiella tillgångar och skulder har bedömts vara en rimlig uppskattning av det verkliga värdet som är detsamma som det bokförda värdet.

- kundfordringar och andra fordringar
- likvida medel
- leverantörsskulder och andra skulder
- skulder till kreditinstitut

Not 27 Andelar i koncernföretag

Koncernens sammansättning

I koncernen ingår följande direkta och indirekta innehav i dotterföretag:

Namn	Org.nr	Säte	Antal andelar	Andel % 2024	Andel % 2023
Autoclic AB	559214-4314	Sweden	1 032	100	100
Autoclic Norge AS	929132718	Norway	1	100	100
Autoclic Finland OY	2249402-2	Finland	2 500	100	100
Autoclic France SAS	948023819	France	10	100	100
Premier European Group Limited	05660673	UK	986	100	100
Autoclic Vestby AS	931 363 099	Norway	100	100	100
Autoclic Denmark ApS	44 077 450	Denmark	40 000	100	100
Autoclic Deutschland GmbH	HRB 114 799 B	Germany	25 000	100	100
Autoclic Fastigheter AB	559220-4134	Sweden	25 000	100	100
Autoclic Fastigheter Finland Oy	3146362-1	Finland	100	100	100
Autoclic Sverige AB	559224-3490	Sweden	25 000	100	100
AUTO-PIECES SAS	319210046	France	2 000	100	100
AUTO-PIECES Loulans SAS	383617660	France	560	100	-
Autoclic Battery Recycling Finland	3295746-6	Finland	2 000	80	80
Autokuljetus Sjöberg Oy	2401902-9	Finland	100	100	100
AB Svenssons Förvaltning IVa	556880-1809	Sweden	1 000	100	100
Persegar Fastigheter AB	559009-6240	Sweden	500	100	100
PSNB Fastigheter AB	559233-1003	Sweden	500	100	100
MM A-S Fastigheter AB	556990-3015	Sweden	1 000	100	100
Konkelby Invest AB	559009-6176	Sweden	500	100	100
Østfold Bildemontering Eiendom AS	935468849	Norway	1 250	100	100
Autoclic Immobilie. GmbH	HRB 245252 B	Germany	25 000	100	100
Alingsås Bildelar AB	556130-6399	Sweden	666	100	100
Arotiemo OY (Osamyynti AF)	0938910-4	Finland	4 840	100	100
Autodemontering TT AB	556197-4923	Sweden	2 000	100	100
Autopalsta OY	0204272-2	Finland	100	100	100
Beck Export Automobile BEA SAS	331 564 841	France	4 500	100	100
Bergen Bildemontering AS	986 842 926	Norway	30	100	100
Bergen Bilhjelp AS	938193105	Norway	33	100	100
Bil & Skadeservice i Klippan AB	556556-1351	Sweden	1 000	100	100
Bildelslagret i Lidköping AB	556427-7019	Sweden	5 000	100	100
Bildelslagret i Trollhättan AB	559009-0689	Sweden	1 000	100	100
Bärgningstjänsten Sverige AB	556896-9127	Sweden	1 000	100	100
Coiran Auto SAS	891 496 820	France	500	100	100
C.A.P.O SAS	389 068 933	France	2 500	100	-
Delahuset AS	971 948 974	Norway	1 000	100	100
Erikssons Bilbärgning Oy	0196498-8	Finland	100	100	98
Erikssons Verkstad Oy	2783728-7	Finland	100	100	97

Namn	Org.nr	Säte	Antal andelar	Andel % 2024	Andel % 2023
Frykmalms i Karlstad AB	556086-6426	Sweden	4 000	100	100
Granvold Bildemontering AS	924664971	Norway	30	100	-
Hinaus Sjöberg Itä-Suomi Oy	2507860-6	Finland	100	100	100
Hinaus Sjöberg Oy	2040272-6	Finland	100	100	100
Industrisområdet Väg 11 AB	559272-8744	Sweden	250	100	100
JM Gjenvinning AS	923 143 890	Norway	30	100	100
Jämtlands Bildemontering AB	556423-8052	Sweden	100	100	100
Karlstad Bildemontering AB	556090-4466	Sweden	100	100	100
Kerstingjohänner GmbH	HRB 34715	Germany	3	100	100
Konkuljetus Sjöberg Oy	2507870-6	Finland	100	100	100
Kungsåtra Bildemontering AB	556168-0871	Sweden	1 000	100	100
LBM Autoparts AB	556836-4540	Sweden	500	100	100
LB Teknik Oy	822687-5	Finland	50	100	100
Magnus Bildemontering AB	556496-7038	Sweden	1 000	100	100
Mickes Lackservice AB	556650-6212	Sweden	1 000	100	100
Nordic Motor Center AB	556758-6896	Sweden	1 000	100	100
Norrbottens Bildemontering AB	556220-8961	Sweden	1 000	100	100
Redox Bildelar AB	556477-6861	Sweden	1 000	100	100
Redox Miljöhantering AB	556511-9461	Sweden	1 000	100	100
Reklamation AB	556144-0942	Sweden	500	100	100
Riihimäen OY	3203792-1	Finland	2 500	100	100
RM-Trucks Oy	0814424-4	Finland	100	100	100
Rogaland Bildeler AS	980 479 263	Norway	7 372	100	100
Skiebierg Bilopphuggeri AS	916 100 926	Norway	1 000	100	100
Stjerdal i Sverige AB	559061-9150	Sweden	500	100	100
Scandinavian Transmission Service AB	556530-8926	Sweden	1 000	100	100
Sustainable Transmission Solutions Group AB	559375-6484	Sweden	250	100	100
Svensk Bildelsvinning AB	556544-4953	Sweden	1 000	100	100
Svenssons Bildemontering AB	556483-9997	Sweden	1 000	100	100
SVP AUTO	508694918	Portugal	5	100	-
Trondheim Bil-Demontering AS	927 506 680	Norway	100	100	100
Tvärdalsåg Bildelar AS	922 634 307	Norway	30	100	100
UBD Cleantech AB	556641-1561	Sweden	9 000	100	100
Valtteilstöbeskus Oy	2941061-6	Finland	100	100	100
Vimmerby Bildemontering AB	556996-4133	Sweden	5 000	100	100
Voss Bilberging AS	919 315 881	Norway	1 000	100	100
Växjö Bildemontering AB	556069-7516	Sweden	1 000	100	100
Wallers Bildelar AB	556536-7981	Sweden	1 004	100	100
Ådalens Bildemontering AB	556203-7720	Sweden	3 495	100	100
Østfold Bildemontering AS	984 290 766	Norway	2 420	100	100

Not 27 Andelar i koncernföretag (forts)

Namn	Org.nr	Säte	Antal andelar	Andel % 2024	Andel % 2023
Moderbolaget innehar aktier i nedan dotterbolag:					
Autocirc AB	**559214-4314**	**Sweden**	**1032**	**100**	**100**

Förändringarna i det redovisade nettovärdet av under året:	Moderföretaget	
	2024-12-31	**2023-12-31**
Ingående ackumulerade anskaffningsvärde	1 816 113	-
Förvärv	-	2 000 000
Aktieägartillskott	199 000	916 113
Fusionseffekt	-24 944	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 990 169**	**1 816 113**
Redovisat värde	**1 990 169**	**1 816 113**

Not 28 Förändringar hos ägarföretag/koncernföretag

	Koncernen		Moderföretaget	
Långfristiga fordringar	**2024-12-31**	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Ackumulerat ingående värde	10 244	-	10 244	-
Tillkommande fordringar	-	10 244	1 330 000	10 244
Betalning/Amortering	-	-	-	-
Utgående ackumulerade fordringar	10 244	10 244	1 340 244	10 244
Redovisat värde	**10 244**	**10 244**	**1 340 244**	**10 244**

Not 29 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

Det bokförda värdet av investeringar som redovisas enligt kapitalandelsmetoden är följande:

	Koncernen	
	2024-12-31	**2023-12-31**
Investeringar i gemensamt styrda företag	2 089	2 156
Andelar redovisade i enlighet med kapitalandelsmetoden	**2 089**	**2 156**

Koncernens andel av resultatet från investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden är följande:

	2024	2023
Investeringar i gemensamt styrda företag	-143	-352
Total andel av resultatet från investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	**-143**	**-352**

Investeringar i gemensamma företag

I koncernen ingår följande intresseföretag där inget individuellt är av väsentlig betydelse för koncernen:

Namn/säte	Org.nr	Antal andelar	Andel %	Redovisat värde
Essve Solar and Energy Park AB	559197-0047	10 000	45	2 089

Not 30 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen	
	2024-12-31	**2023-12-31**
Ackumulerade anskaffningsvärden	6 780	-
Inköp via förvärv	1 886	6 631
Förvärv	-	-
Sålda/utgående	-	-
Omklassificering	-450	-2 751
Ackumulerat utgående värde	7 206	6 780
Redovisat värde	**7 206**	**6 780**

Avser i huvudsak investeringar i vår industriverksamhet registrerad till bokfört värde.

Not 31 Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt summeras enligt följande:

Förändringar under året:			Redovisat i:		
	2024-01-01	**Förvärv**	**Eget kapital**	**Resultat**	**2024-12-31**
Uppskjuten skattefordran					
Skattemässiga underskottsavdrag	192	-	-	-	192
Materiella anläggningstillgångar	18 638	-	-	-	18 638
Immateriella anläggningstillgångar	5 079	-	-	5 828	10 907
Nyttjanderättstillgångar	-129 397	-	-1 082	3 379	-127 100
Leasingskulder avseende nyttjanderättstillgångar	137 121	-	-	-624	136 497
Summa	**26 633**				**34 134**
Uppskjuten skatteskuld					
Obeskattade reserver	-24 181	-	2 330	-	-21 851
Materiella anläggningstillgångar	-25 351	-48	-	6 749	-18 650
Immateriella anläggningstillgångar	-29 142	-	-	-	-29 142
Omsättningstillgångar	-8 229	-	666	-5 660	-13 130
Valutakursdifferenser	449	-	-21	-1 360	-932
Summa	**-86 458**				**-83 705**

Förändringar under året:			Redovisat i:		
	2023-01-01	**Förvärv**	**Eget kapital**	**Resultat**	**2023-12-31**
Uppskjuten skattefordran					
Skattemässiga underskottsavdrag	-	220	-	-28	192
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	18 638
Immateriella anläggningstillgångar	-	5 079	-	-	5 079
Nyttjanderättstillgångar	-	-88 967	-	-40 430	-129 397
Leasingskulder avseende nyttjanderättstillgångar	-	91 496	-	45 090	137 121
Summa	**0**				**26 633**
Uppskjuten skatteskuld					
Obeskattade reserver	-	-26 321	-	2 140	-24 181
Materiella anläggningstillgångar	-	-27 555	-	2 204	-25 351
Immateriella anläggningstillgångar	-	-29 142	-	-	-29 142
Omsättningstillgångar	-	-	-	-8 229	-8 229
Valutakursdifferenser	-	732	-	-283	449
Summa	**0**				**-86 458**

Alla uppskjutna skattefordringar (exklusive skattemässiga underskott och andra skattekrediter) har redovisats i rapport över finansiell ställning.

Not 32 Andra långfristiga fordringar

	Koncern		Moderföretaget	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Ingående ackumulerade fordringar	6 487	-	-	-
Tillkommande genom förvärvsförvärv	8 855	3 798	-	-
Återbetalning	-1 469	-1 775	-	-
Omklassificering	47	4 464	-	-
Utgående ackumulerade fordringar	13 926	6 487	0	0
Redovisat värde	**13 926**	**6 487**	**0**	**0**

Not 33 Varulager

Varulager består av följande poster:

	Koncern	
	2024-12-31	**2023-12-31**
Råvaror och förnödenheter	74 246	138 690
Produkter i arbete	46 092	16 278
Färdiga varor	396 152	253 000
Redovisat värde	**516 489**	**407 968**

Autoclic använder en gemensam lagermodell för produktkategorin demontering. Denna modell bygger på tre komponenter; fordon på gården, reservdelar i lager och metallskrot. Fordon på gården som vi ännu inte påbörjat någon demontering av räknas i antal och värderas till fordonens genomsnittliga inköpspris. Reservdelar i lager använder fördelning enligt "SBR Sveriges Bilskrotares Riksförbund" på reservdelar som värderas som; antal gånger genomsnittligt pris för fordon, fördelat på dessa reservdelar med justering neråt för pris och tid som reservdelen legat på lager. Sista komponenten är metallskrot, fördelat på antalet fordonskarosser och katalysatorer i ton.

Not 34 Kundfordringar och liknande fordringar

Kundfordringar och liknande fordringar summeras enligt följande:

	Koncern	
	2024-12-31	**2023-12-31**
Kundfordringar, brutto	192 640	172 469
Förlustreserv	-7 157	-1 846
Kundfordringar	**185 483**	**170 623**

Samtliga fordringar utgör kortfristiga fordringar. Det redovisade nettovärdet av kundfordringar anses vara en rimlig bedömning av det verkliga värdet.

Not 51 innehåller upplysningar om exponeringar för kreditrisker och analyser av reservering av förväntade kreditförluster. IFRS 9 tillämpas för reservering av förväntade förluster.

Not 35 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetald hyra	1 995	700	-	-
Förutbetalda försäkringspremier	3 087	2 051	-	-
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25 407	16 002	91	-
Redovisat värde	**30 489**	**16 753**	**91**	**0**

Not 36 Likvida medel

Likvida medel består av följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Likvida medel på bank och i kontanter:				
- SEK	68 920	12 843	-	4 450
- EUR	89 504	82 553	-	-
- GBP	8 445	8 012	-	-
- PLN	-	816	-	-
- NOK	21 310	53 021	-	-
- USD	-	81	-	-
- DKK	-	67	-	-
Redovisat värde	**188 212**	**157 693**	**0**	**4 463**

Not 37 Eget kapital

Aktiekapital

Moderbolagets aktiekapital består endast av fullt betalda stamaktier med ett nominellt värde på 0,00002 SEK per aktie. Alla aktier är lika berättigade till utdelning och återbetalning av kapital och representerar en röst vid moderbolagets bolagsstämmor.

	2024-12-31	2023-12-31
- Antal aktier	1 360 935 847	1 360 935 847
Totalt antal aktier den 31 december	**1 360 935 847**	**1 360 935 847**

Alla utgivna aktier är fullt betalda.

Övrigt tillskjutet kapital/Överkursfond

Intäkter som erhållits utöver det nominella värdet av de aktier som emitterats under året har inkluderats i överkursfonden, minus registreringsavgifter och andra myndighetsavgifter och netto av relaterade skattefördelar. Aktieägartillskott och koncernbidrag som erhållits från ägare redovisas inom *Balanserat resultat inkl årets resultat*.

Reserver

Reserverna består av valutakursdifferenser.

Not 38 Avsättningar

Alla avsättningar anses vara aktuella i koncernen och klassificeras under rubriken "Avsättningar". De bokförda värdena och förelserna på avsättningskontot är följande:

Koncernen	Pensioner	Garantier	Övriga	Summa
Redovisat värde 31 December 2023	**5 226**	**196**	**1 077**	**6 499**
Tillkommande avsättningar	394	-	173	567
Nyttjat belopp	-	-4	-963	-967
Återföringar	-	-	-	-
Redovisat värde 31 December 2024	**5 620**	**191**	**287**	**6 099**

Avsättningar som redovisas vid förvärvstidpunkten i ett rörelseförvärv ingår i tillkommande avsättningar. Avsättningar som klassificeras som innehav för försäljning inkluderas i utnyttjat belopp.

Övriga avsättningar avser olika rättsliga och andra krav från kunderna, t.ex. garantier för vilka kunderna omfattas av kostnaden för reparationer.

Vanligtvis regleras dessa avsättningar mellan 3 och 18 månader efter det att de har inletts, beroende på vilka förfaranden som används för att förhandla om avsättningarna. Eftersom tidpunkten för reglering av dessa avsättningar i stor utsträckning beror på hur snabbt förhandlingarna med olika motparter och rättsliga myndigheter går, kan koncernen inte på ett tillförlitligt sätt uppskatta de belopp som slutligen kommer att betalas i reglering efter mer än 12 månader från rapporteringsdagen. Därför klassificeras beloppet som kortfristigt.

Not 39 Banklån/ Obligationslån

Under Q2 2022 placerade koncernen en obligation på marknaden. Beloppet är 1 miljard SEK med möjlighet att öka till 1,5 miljad SEK. Obligationen noterades i Frankfurt. Obligationen var, från och med den 16 juni 2023, upptagen till handel på Nasdaq STO Corporate Bonds. Löptiden för obligationen är tre år och räntan är marknadsbaserad.

Per 2023-12-31 uppgick det utestående obligationslånet till 1 330 MSEK, i enlighet med effektivräntemetoden har transaktionskostnader relaterade till obligationslånet aktiverats och uppgår till 31 MSEK och allokering av dessa transaktionskostnader för år 2023 påverkar resultatet med 8,5 MSEK, i form av finansiella kostnader. Den 29 maj 2024 skickade koncernen ett villkorat meddelande om förtida inlösen av obligationen, med planerad inlösendag den 17 juni 2024.

Villkoret för inlösen var att erforderlig ny finansiering skulle vara fullt säkerställd före den 10 juni 2024 (avstämningsdagen). Då villkoret uppfylldes genomfördes inlösen enligt plan den 17 juni 2024. Per 17 juni 2024 har en en nya finansiering tecknats som innebär ett banklån om 1 660 MSEK med löptid på 6 år och med en marknadsmässig ränta.

Företaget har banklån med åtaganden med benämning Super Senior FAC och Super Term FAC. Konvenanten beräknas Nettoskuld/ LTM justerad EBITDA. Dessa måste uppfyllas varje kvartal, med start den 31 december 2024. Per den 31 december 2024 har företaget uppfyllt sina åtaganden.

Koncernen har en checkräkningskredit hos DNB i SEK som per balansdagen uppgår till 350 MSEK varav utnyttjat till 175 MSEK. Tillgänglighetsperiod: Perioden från och med datumet för SSRCF (datumet är den 17 juni 2024) till och med den 14 september 2030 vilket är sex (6) år efter datumet för SSRCF. Räntan är marknadsbaserad.

Not 40 Övriga skulder till kreditinstitut

Skulder som förfaller efter mer än fem år är följande.

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Kreditinstitut	-	3 849	-	-
Leasingskulder	484 646	481 461	-	-
Totalt	**484 646**	**485 310**	**0**	**0**

Changes during the year

	2024-01-01	Hyr-köps-kontrakt	Andra skulder till kreditinstitut	Återbetalning av kreditlån	Förändring av befintliga skulder	2024-12-31
Skulder till kreditinstitut, lång- och kortfristiga	78 071	1 344	-	-25 607	3 835	55 643

Not 41 Övriga skulder, långfristiga

Övriga skulder består av följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga övriga skulder				
Tilläggsköpeskillingar[2]	123 909	263 926	-	-
Övriga skulder	16 918	24 951	-	-
Totalt	**140 827**	**288 277**	**0**	**-**

[2] Summan representerar den tilläggsköpeskilling som avtalades vid förvärvstillfället.

Not 42 Checkräkningskredit

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Beviljad checkräkningskredit EUR	-	12 760
- varav utnyttjad checkräkningskredit	-	1 929

Not 43 Övriga skulder, kortfristiga

Övriga skulder består av följande:

Kortfristiga övriga skulder	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Tilläggsköpeskillingar	93 792	41 264	-	-
Övriga skulder	78 033	80 193	2 673	339
Totalt	**171 425**	**121 457**	**2 673**	**339**

Not 44 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Group		Parent company	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Personalrelaterade kostnader	86 004	71 414	1 168	1 474
Ränta	747	10 069	566	-
Fastighetskostnader	494	1 002	-	-
Förutbetalda intäkter	192	994	-	-
Upplupna kostnader avseende bokslut	2 078	4 318	200	-
Förvärvskostnader	249	-	-	-
Övriga upplupna kostnader	23 670	8 373	710	553
Redovisat värde	**113 434**	**96 170**	**2 638**	**2 027**

Not 45 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderföretaget	
Ställda säkerheter	**2024-12-31**	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Säkerheter för egna skulder:				
Fastighetsinteckningar	11 600	5 760	-	-
Företagsinteckningar	9 490	9 490	-	-
Pantsatta andelar i dotterbolag	1 739 610	1 588 989	1 910 961	-
Tillgångar med äganderättsförbehåll	37 697	90 665	-	-
Övriga ställda säkerheter	-	470	-	-
Totalt	1 798 387	1 695 404	1 910 961	0
Eventualförpliktelser				
Bankgaranti	8 921	17 281	-	-
Övriga eventualförpliktelser	6 060	386	-	-
Totalt	**14 981**	**17 667**	**0**	**0**

Not 46 Information om koncernen

Moderbolaget Autoscire Group AB org nr 559282-5689 ägs till 100 % av Circauto MidCo2 org nr 559282-5705, med säte i Stockholm. Detta bolag ägs av Nordic Capital tillsammans med representanter ur Autoscires ledning.

Not 47 Transaktioner med närstående parter

Närstående parter är alla dotterbolag inom koncernen samt ledande befattningshavare inom koncernen och deras släktingar. Transaktioner sker på marknadsmässiga villkor. Följande transaktioner har ägt rum med närstående parter (för transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning se not 6):

	Koncernen	
	2024-12-31	**2023-12-31**
Försäljning av varor och tjänster mellan dotterbolag	181 140	101 256
Lokalhyra från närstående parter	53 675	37 864
Anställd verkställande direktör från närstående parter	21 035	9 679
Annan inhyrd personal från närstående parter	606	3 692
Övriga tjänster från närstående parter	7 928	167
Fordringar på närstående parter	24 914	696
Kortfristiga skulder till närstående parter	2 506	7 119

Not 48 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

Följande kassaflödesjusteringar har gjorts före skatt för att få fram kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Kursdifferenser	-22 299	18 492	-	-
Förändring i avsättningar	1 430	-5 874	-	-
Förändring i eget kapital som inte påverkar kassan	-1 709	852	-	-
Finansiella kostnader	-60 052	-9 986	-94 704	-
Realisationsresultat	-8 515	-16 540	-	-
Totala justeringar	**-91 149**	**-12 566**	**-94 704**	**0**

Not 49 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

Förändringarna i koncernens skulder till följd av finansieringsverksamheten klassificeras enligt följande:

Koncernen	Obligationslån	Banklån	Skulder till kreditinstitut	Check-räkningskredit	Övriga skulder	Leasing-skulder	Summa
Balans per 1 Januari 2024	1 315 769	-	76 071	1 929	103 477	653 037	2 150 283
Kassaflöden:							
- Kassautflöde	-1 315 769	-	-20 428	-1 929	-291 689	-	-1 629 715
- Kassainflöde	-	1 678 012	-	-	-90 030	215 866	1 803 848
Justeringar som är icke-kassaflödespåverkande:							
- Omklassificering/omvärdering	-	-	-	-	326 739	-167 364	161 375
Balans per 31 December 2024	0	1 678 012	55 643	0	50 797	701 539	2 483 991

Koncernen	Obligationslån	Skulder till kreditinstitut	Check-räkningskredit	Övriga skulder	Leasing-skulder	Summa
Balans per 1 Januari 2023	-	-	-	-	-	-
Kassaflöden:						
- Kassautflöde	-	-164 776	-	-	-98 594	-263 370
- Kassainflöde	329 192	8 073	1 929	-	-	339 194
Justeringar som är icke-kassaflödespåverkande						
- Förvärv	962 885	107 791	-	321 572	444 146	1 836 394
- Omklassificering/omvärdering	23 692	109 239	-	-218 095	307 486	732 310
Balans per 31 December 2023	**1 315 769**	**76 071**	**1 929**	**103 477**	**653 037**	**2 150 283**

Not 50 Rörelseförvärv

Förvärv 2024

Under perioden januari - december 2024 förvärvade koncernen 100 % av egetkapitalinstrumenten i 4 företag med företag inom nedmontering och återvinning. Företagen är baserade i Frankrike, Norge och Portugal. Tabellen nedan sammanfattar köpeskillingen som betalats för dessa företag samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas vid förvärvstidpunkten. Grønvold Bildemontering AS i Norge betraktas som väsentligt förvärv och redovisas i egen kolumn. Grønvold Bildemontering AS förvärvades den 1 april 2024. Samtliga förvärvsanalyser är preliminära och kommer att färdigställas under 2025. Tillgångsförvärv är ej inräknad i nedanstående sammanställning.

Detaljerna om företagsförvärven är följande:

	Grønvold AS (Norway)	Frankrike	Summa
	2024-12-31	**2024-12-31**	**2024-12-31**
Verkligt värde på överfört vederlag			
Belopp som regleras kontant	158 303	135 081	293 384
Belopp reglerad med reversi	99 161	-	99 161
Verkligt värde av villkorad köpeskilling	38 778	5 743	44 521
Summa	**276 242**	**140 824**	**417 066**
Redovisade belopp av nettotillgångar			
Likvida medel	7 978	39 630	47 608
Totala anläggningstillgångar	11 516	13 862	25 377
Omsättningstillgångar	14 448	24 430	40 178
Skulder till kreditinstitut	-	-7 926	-7 926
Uppskjuten skatt	-1 402	-	-1 402
Leverantörsskulder och övriga skulder	-21 928	-15 892	-37 819
Nettotillgångar	**31 594**	**62 084**	**93 678**
Goodwill vid förvärv	**205 860**	**72 997**	**278 857**
Överförd ersättning som regleras kontant	158 303	135 081	293 384
Förvärvade likvida medel	-7 978	-39 630	-47 608
Nettokassautflöde vid förvärv	**130 305**	**95 451**	**225 756**
Förvärvskostnader som redovisas i posten Övriga rörelsekostnader	2 648	4 838	7 486
Nettobetalning vid förvärv	**132 953**	**100 289**	**233 242**

Förvärvsrelaterade kostnader

Förvärvsrelaterade kostnader uppgående till 7 486 TSEK ingår i Övriga rörelsekostnader i koncernens rapport över totalresultat samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

De förvärvade företagens bidrag till koncernens resultat

Företagen hade en vinst (före skatt) på MSEK 8,6 from till rapporteringsdagen. Om bolagen hade förvärvats den 1 januari 2024 hade omsättningen för koncernen varit 47,6 MSEK högre och årets resultat (före skatt) ökat med 8,6 MSEK.

Not 50 Rörelseförvärv (forts.)

Förvärv 2023

1st Februari 2023 förvärvade Autocirc Group AB org nr 559382-5689 (fd Circauto Bidco AB) andelarna i Autocirc Industriutveckling AB, org nr. 559267-3462 som i sin tur ägde 100% av andelarna i Autocirc Group med moderbolaget Autocirc Group AB (org nr 559267-9478). Nedan visas köpeskilling, förvärvade tillgångar och övertagna skulder.

	Autocirc Industriutveckling Group
	2023-12-31
Verkligt värde på överfört vederlag	
Belopp som regleras kontant	773 520
Belopp reglerad med apportemission	126 480
Summa	**900 000**
Redovisade belopp av nettotillgångar	
Likvida medel	3 730
Totala anläggningstillgångar	759 281
Omsättningstillgångar	458 538
Leverantörsskulder och övriga skulder	-2 460 624
Nettotillgångar	**226 869**
Goodwill vid förvärv	2 012 675
Överförd ersättning som regleras kontant	773 520
Förvärvade likvida medel	-3 730
Nettokassautflöde vid förvärv	**769 790**
Förvärvskostnader som redovisas i posten Övriga rörelsekostnader	32 113
Nettobetalning vid förvärv	**801 903**

Förvärvsrelaterade kostnader

Förvärvsrelaterade kostnader uppgående till 32 113 TSEK ingår i Övriga rörelsekostnader i koncernens rapport över totalresultat samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

Goodwill

Goodwill är hänförlig till stora synergieffekter, framförallt i form av ökade marknadsandelar, hög lönsamhet i förvärvade verksamheter, specifik kompetens hos de anställda i de förvärvade företagen och förväntade synergieffekter på kostnadssidan. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

De förvärvade företagens bidrag till koncernens resultat

Om företagen hade förvärvats den 1 januari 2024 skulle intäkterna för koncernen ha varit 110 MSEK högre och årets resultat skulle ha minskat med 14 MSEK.

Not 51 Finansiella risker

Mål och riktlinjer för riskhantering

Koncernen är utsatt för olika risker i samband med finansiella instrument. Koncernens finansiella tillgångar och skulder per kategori sammanfattas i not 26. De viktigaste typerna av risker är marknadsrisk, kreditrisk och likviditetsrisk.

Koncernens riskhantering samordnas på huvudkontoret i nära samarbete med styrelsen och fokuserar på att aktivt säkra koncernens kassaflöden på kort och medellång sikt genom att minimera exponeringen för volatila finansmarknader. Långsiktiga finansiella investeringar förvaltas för att generera varaktig avkastning.

Koncernen bedriver inte aktiv handel med finansiella tillgångar i spekulativt syfte och har heller inga optioner. De främsta finansiella riskerna som koncernen är utsatt för beskrivs nedan.

Koncernen har inte ingått några derivat eller säkringar av utländska valutor eftersom detta inte tillämpas i koncernen.

Analys av marknadsrisker

Koncernen är exponerad för marknadsrisker genom sin användning av finansiella instrument och särskilt för valutarisk, ränterisk och vissa andra prisrisker, som är ett resultat av både dess operativa verksamhet och investeringsverksamhet.

Känslighet för utländsk valuta

De flesta av koncernens transaktioner sker i respektive lands lokala valuta, varför transaktionsrisken bedöms låg. Vi har etablerat särskilda valutakonton för såväl våra svenska som våra utländska bolag för att effektivt hantera och skydda dem mot oönskade valutakursrörelser. Den omräkningsexponering som koncernen står inför är omräkningen till koncernens redovisningsvaluta, SEK. Exponering mot valutakurser är huvudsakligen denominerade i euro (EUR), norska kronor (NOK) och pund sterling (GBP).

Tillgångar och skulder i utländsk valuta som utsätter koncernen för omräkningsexponering redovisas nedan. De angivna beloppen är de som rapporteras till nyckelpersoner i ledningen omräknade till SEK till slutkursen:

	EUR	GBP	NOK	PLN
2024-12-31				
Tillgångar	364 328	1 000 477	332 163	-
Skulder	-344 124	-7 664	-345 756	-
Nettoexponering	**10 204**	**92 813**	**-13 593**	**-**
2023-12-31				
Tillgångar	424 459	127 075	495 631	32 700
Skulder	-359 268	-57 546	-294 890	-3 929
Nettoexponering	**65 191**	**69 529**	**200 741**	**28 771**

Om SEK hade försvagats/förstärkts mot EUR med 10 % (2023: 10 %), GBP med 10 % (2023: 10 %), NOK med 10 % (2023: 10 %) respektive PLN med 10 % (2023: 10 %) skulle detta ha haft följande inverkan på koncernen:

	Årets resultat				
	EUR	GBP	NOK	PLN	Total
2024-12-31	1 020	9 281	-1 359	-	8 942
2023-12-31	6 519	6 953	20 074	1 877	35 423

Not 51 Finansiella risker (forts.)

Räntekänslighet

Koncernens policy är att minimera exponeringen för ränterisk i kassaflödet vid långfristig finansiering. Under andra kvartalet 2022 placerade koncernen en obligation på marknaden. Beloppet uppgick till 1 miljard SEK med möjlighet att utöka till 1,5 miljarder SEK. Under fjärde kvartalet 2023 utökades obligationen vid två tillfällen med totalt MSEK 330, båda till fällena till överkurs. Obligationen noterades först på Frankfurtbörsen för att den 16 juni 2023 även noteras för handel på Nasdaq STO Corporate Bonds. Obligationen löstes dock den 17 juni 2024 och en ny långfristig finansiering implementerades i samarbete med Adam Street. Den nya finansieringen har en löptid på 5 år och med en marknadsmässig ränta.

Följande tabell visar en känslighetsanalys och räntans påverkan på resultat och eget kapital vid en förändring av räntesatsen på +/- 3 %. Dessa förändringar anses vara rimligt möjliga på grundval av observationer av de aktuella marknadsförhållandena. Beräkningarna baseras på en förändring av den genomsnittliga marknadsräntan för varje period och de finansiella instrument som innehas vid varje rapporteringsdatum och som är känsliga för ränteförändringar. Alla andra variabler hålls konstanta.

	Årets resultat		Eget kapital	
	+3 %	-3 %	+3 %	-3 %
2024-12-31	42 414	-42 414	42 414	-42 414
2023-12-31	30 000	-30 000	30 000	-30 000

Kreditriskanalys

Kreditrisk är risken för att en motpart inte kan fullgöra en förpliktelse gentemot koncernen. Koncernen är exponerad för denna risk från finansiella tillgångar, inklusive likvida medel som innehas av banker, kundfordringar och andra fordringar.

Kreditriskhantering

Kreditrisken hanteras av koncernledningen och baseras på koncernens kreditpolicies och riktlinjer.

Kreditrisken med avseende på likvida medel hos banker och bankomgångshavanden hanteras genom diversifiering av bankinnehavanden, och de är endast hos stora välrenommerade finansinstitut.

Kreditrisken hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund. I de fall där ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet, där dennes finansiella ställning beaktas liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Individuella risklimiter fastställs på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Användning av kreditgränser följs upp regelbundet. Kreditvillkoren varierar mellan 10 och 30 dagar, även om kontant betalning vid leverans används i stor utsträckning. Kreditvillkoren för kunder som förhandlas fram med kunderna är föremål för en intern godkännandeprocess som beaktar kreditvärderingens poängkort.

Service- och reparationskunderna är huvudsakligen olika försäkringsbolag med långsiktiga avtal som minskar kreditrisken.

Kundfordringar består av ett stort antal kunder inom olika branscher och geografiska områden.

Säkerhet

Kundfordringar består av ett stort antal kunder inom olika branscher och geografiska områden. Koncernen innehar inga säkerheter för kundfordringar.

Dessutom innehar koncernen inga säkerheter för andra finansiella tillgångar (t.ex. derivattillgångar, kontanter och likvida medel hos banker).

Kundfordringar

Koncernen tillämpar den förenklade modellen enligt IFRS 9 för redovisning av förväntade kreditförluster under hela livstiden för alla kundfordringar eftersom dessa poster inte har någon betydande finansieringskomponent.

Vid mätning av förväntade kreditförluster har kundfordringar bedömts kollektivt eftersom de har gemensamma kreditriskegenskaper. De har grupperats baserat på antalet förfallna dagar och även på kundernas geografiska läge.

Den förväntade förlustprocenten baseras på betalningsprofilen för försäljningar under det senaste året respektive på motsvarande historiska kreditförluster under tidigare perioder. De historiska procentsatserna justeras för att återspegla aktuella och framåtblickande makroekonomiska faktorer som påverkar kundens förmåga att betala det utestående beloppet. Koncernen har identifierat bruttonationalprodukten (BNP) och arbetslöshetssiffrorna i de länder där kunderna är bosatta som de mest relevanta faktorerna och justerar följaktligen historiska förlustnivåer för förväntade förändringar i dessa faktorer. Med tanke på den korta tidsperiod som exponeras för kreditrisker har dock effekten av dessa makroekonomiska faktorer inte ansetts vara betydande under rapporteringsperioden.

Kundfordringar skrivs av (dvs. tas bort från balansräkningen) när det inte finns några rimliga förväntningar på betalning.
På ovanstående grund fastställdes den förväntade kreditförlusten för kundfordringar per den 31 december 2024 enligt följande:

	Förfallna kundfordringar					
2024-12-31	Ej förfallna	1-30 dagar	Mer än 30 dagar	Mer än 60 dagar	Mer än 90 dagar	Totalt
Kundfordringar, brutto	119 344	32 629	13 489	8 538	19 785	193 785
Förväntad förlust på kundfordringar	-448	-	-26	-132	-6 551	-7 157
Återfört under året	-	-	-	-	-	-
Kundfordringar, netto	**118 896**	**32 629**	**13 463**	**8 406**	**13 237**	**186 631**

Analys av likviditetsrisker

Likviditetsrisken innebär att koncernen inte kan uppfylla sina förpliktelser. Koncernen hanterar sina likviditetsbehov genom att övervaka planerade lånebetalningar betalningar för långfristiga finansiella skulder samt prognostiserade inflöden och utflöden av likvida medel i den dagliga verksamheten. Den data som används, används för att analysera dessa kassaflöden stämmer överens med dem som används i analysen av avtalsenliga löptider nedan. Likviditetsbehoven övervakas i olika tidsintervall, från dag till dag och vecka till vecka samt i en rullande 30-dagarsprognos. Den koncerngemensamma cash-pool som finns inom koncernen säkerställer en god likviditetsnivå för hela koncernen. Långsiktiga likviditetsbehov för en 180-dagars och 360-dagars period identifieras månadsvis. Nettokassakravet jämförs mot tillgängliga kreditfaciliteter för att fastställa säkerhetsmarginal eller eventuella underskott. Denna analys visar att de tillgängliga kreditfaciliteter förväntas vara tillräckliga under de aktuella perioderna.

Koncernens målsättning är att ha likvida medel som uppfyller likviditetskraven i perioder om minst 30 dagar. Detta mål uppfyllides under rapporteringsperioderna. Finansieringen av långsiktiga likviditetsbehov säkras dessutom av ett lämpligt belopp av beviljade kreditfaciliteter och möjligheten att sälja långfristiga finansiella tillgångar.

Per den 31 december 2024 har koncernens finansiella skulder, som inte är derivat, avtalade löptider (inklusive räntebetalningar i förekommande fall), enligt följande:

	Nuvarande		Långfristiga	
2024-12-31	Inom 6 månader	6 till 12 månader	1 till 5 år	senare än 5 år
Skulder till kreditinstitut	3 143	2 903	2 794	-
Övriga skulder	14 036	112 040	157 598	23 408
Banklån/Obligationslån	84 632	89 283	2 416 699	-
Upplupna kostnader	81 788	2 233	2 963	-
Leverantörsskulder och andra skulder	96 281	2 046	44 811	-
Summa	**280 880**	**209 005**	**2 623 865**	**23 408**

Detta kan jämföras med löptiderna under tidigare rapportperioder för Koncernens finansiella skulder som inte är derivat enligt följande:

	Nuvarande		Långfristiga	
2023-12-31	Inom 6 månader	6 till 12 månader	1 till 5 år	senare än 5 år
Leasingskulder	58 772	58 772	681 668	461 461
Skulder till kreditinstitut	9 282	11 510	50 490	4 840
Checkräkningskredit	-	1 929	-	-
Övriga skulder	48 446	10 000	257 292	-
Banklån/Obligationslån	84 000	84 000	1 399 769	-
Upplupna kostnader	24 118	863	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder	116 072	27 575	-	-
Summa	**329 582**	**189 089**	**2 029 219**	**486 301**

Ovanstående belopp återspeglar de avtalsenliga odiskonterade kassaflödena, som kan skilja sig från skuldernas bokförda värden på rapporteringsdagen.

Not 52 Värdering av verkligt värde

Värdering av finansiella instrument till verkligt värde:

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning grupperas i tre nivåer i en hierarki för verkligt värde. De tre nivåerna definieras enligt följande, baserat på observerbarheten av viktiga indata för värderingen:

* Nivå 1: noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

* Nivå 2: andra indata än noterade priser som ingår i nivå 1 och som är observerbara för tillgången eller skulden, antingen direkt eller indirekt.

* Nivå 3: icke observerbara indata för tillgången eller skulden.

Följande tabell visar nivåerna inom hierarkin för finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde på återkommande basis:

2024-12-31	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella skulder				
Villkorad tilläggsköpeskilling (not 23)	-	-	217 296	217 296
Summa skulder	**-**	**-**	**217 296**	**217 296**
Verkligt nettovärde	**-**	**-**	**217 296**	**217 296**

2023-12-31	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella skulder				
Villkorad tilläggsköpeskilling (not 23)	-	-	304 690	304 690
Summa skulder	**-**	**-**	**304 690**	**304 690**
Verkligt nettovärde	**-**	**-**	**304 690**	**304 690**

Verkligt värde på banklån per den 31 december 2024: 103,3 % av det nominella värdet 1 550 MSEK.

Verkligt värde på obligationslån per den 31 december 2023: 105,1 % av det nominella värdet 1 330 MSEK.

Banklånet redovisas till upplupet anskaffningsvärde med upplysning om det verkliga värdet per den 31 december 2024. Det verkliga värdet för obligationslånen är på nivå 3.

Verkligt värde på finansiella instrument

Finansavdelningen rapporterar direkt till ekonomichefen (CFO). Värderingsprocesser och förändringar i verkligt värde diskuteras inom värderingsteamet minst årligen i samband med Koncernens bokslutsdag.

Följande värderingstekniker används för instrument som kategoriseras i nivå 3:

Tilläggsköpeskillingar (nivå 3)

Det verkliga värdet av tilläggsköpeskillingar i samband med förvärv av dotterbolagen (se not 23) sker genom nuvärdesberäkningar. Det verkliga värdet på 305 MSEK värderas genom sannolikhetsvägning av de uppskattade framtida kassaflödena och i enlighet med de parametrar som anges i avtalen. Den grundläggande parametern är bolagets EBITDA (Earning before Interest, Tax, Depreciation and Amortization) för samtliga förvärv.

Värdering av verkligt värde på nivå 3

Avstämningen av de redovisade värdena för finansiella instrument som klassificeras i nivå 3 är följande:

	Contingent consideration
Balance at 1 January 2023	**-**
Tillkommande genom rörelseförvärv	382 062
Valutadifferenser	2 780
Utbetalda tilläggsköpeskillingar	-80 272
Belopp som redovisats i resultaträkningen	-
Balans per 31 December 2023	**304 590**
Tillkommande genom rörelseförvärv	50 051
Valutadifferenser	1 153
Utbetalda tilläggsköpeskillingar	-49 161
Omvärdering av tilläggsköpeskilling via verkligt belopp som redovisas i resultaträkningen	-86 048
Balans per 31 December 2024	**220 295**
Totalt belopp som ingår i resultaträkningen för orealiserade förluster på instrument på nivå 3	
- Övriga rörelsekostnader	-

Not 53 Strategier och förfaranden för kapitalförvaltning

Koncernens mål för kapitalförvaltningen är:

* att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet och
* att ge en lämplig avkastning till aktieägarna genom att prissätta produkter och tjänster på ett sätt som återspeglar risknivån för att tillhandahålla dessa varor och tjänster.

Koncernen övervakar kapitalet på grundval av det redovisade värdet av eget kapital plus dessa obligationslån, minus likvida medel som presenteras i rapporten över finansiell ställning och kassaflödessäkringar som redovisas i övrigt totalresultat.

Koncernens mål för kapitalförvaltningen är att bibehålla ett förhållande mellan kapital och total finansiering på högst 5. Detta är i linje med koncernens åtaganden som ingår i villkoren för banklånet.

Ledningen bedömer Koncernens kapitalbehov i syfte att upprätthålla en effektiv övergripande finansieringsstruktur och samtidigt undvika alltför stora hävstångseffekter. Detta inkluderar även underordnade nivåer av Koncernens olika skuldklasser. Koncernen hanterar kapitalstrukturen och gör justeringar i den vid ändrade ekonomiska förhållanden och med avseende på de underliggande tillgångarnas riskegenskaper.

Förhållandet mellan kapital och total finansiering

Koncernen har uppfyllt sina avtalade åtaganden (kovenanter), inklusive att upprätta kapitaltäckningsgraden, sedan obligationslånet togs.

Not 54 Resultatdisposition

Följande balanserade vinstmedel ska beslutas av årsstämman

Överkursfond	126 477 405
Balanserat resultat	1 947 786 260
Årets resultat	-83 004 834
	1 991 258 825

Styrelsen föreslår att det totala överförda resultatet disponeras på följande sätt:

Balanseras i ny räkning	**1 991 258 825**

Not 55 Balanseras i ny räkning

Värdering av finansiella instrument till verkligt värde:

I januari 2025 förvärvade koncernen två bolag i Frankrike - Mollins Creantis SAS och Mollins Production SAS där köpeskillingen uppgår till sammanlagt 19,7 MEUR. I februari 2025 meddelade Autoclite gruppen utnämningen av ny CFO, Thomas Eriksson.

Not 56 Definition av nyckeltal

Ökning av nettoomsättningen, %	Förändring i rapporterad nettoomsättning jämfört med samma period föregående år.
Organisk tillväxt, %	Nettoomsättningstillväxt, justerad för nettoomsättning som är hänförlig till verksamheter som förvärvats under de första tolv månaderna efter förvärvsdatumet.
EBITDA	Rörelseresultat före avskrivning av materiella anläggningstillgångar och immateriella anläggningstillgångar.
EBITDA marginal	EBITDA i procent av företagets nettoomsättning.
Justerad EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar, justerat för jämförelsestörande poster
Justerad EBITDA-marginal	Justerad EBITDA i procent av företagets nettoomsättning
EBITA	Rörelseresultat före avskrivning av immateriella tillgångar.
EBITA marginal, %	EBITA i procent av företagets nettoomsättning.
Justerad EBITA	Rörelseresultat före avskrivning av immateriella tillgångar, justerat för jämförelsestörande poster.
Justerad EBITA marginal, %	Justerad EBITA i procent av företagets nettoomsättning.
Nettoskuld	Räntebärande skulder (skulder till kreditinstitut och leasingskulder), minus likvida medel.
Justerad nettoskuld	Räntebärande skulder (skulder till kreditinstitut och leasingskulder), minus likvida medel, beräknade enligt de villkor som anges i avtalet om överenskommelse.
PF LTM	De senaste tolv månadernas rapporterade siffror justerade för bidraget från de företag som koncernen har förvärvat enligt avtal eller genomfört förvärv som om de hade ägts under hela den senaste tolvmånadersperioden. Redovisningsprinciper för denna är locall GAAP.

Not 57 Godkännande av årsredovisningar

Koncernredovisningen för det år som slutade den 31 december 2024 (inklusive jämförelser) godkändes för publicering av styrelsen den 30 april 2025.

Koncernens resultaträkningar och balansräkningar kommer att framläggas vid årsstämman 2025-05-22 för godkännande.

Borås, 30 april, 2025

Hugues Delval	**Petteri Saarinen**	**Robert Louis Wagman**	**Johan Livered**
VD	Styrelseordförande	Vice styrelseordförande	Styrelseledamot
Mattias Pettersson	**Owe Xie**	**Magnus Hammarström**	
Styrelseledamot	Styrelseledamot	Styrelseledamot	

Vår revisionsberättelse har avgivits den 30 april, 2025.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Ulrika Ramsvik

Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Autoliv Group AB, org.nr 556282-5689

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Autoliv Group AB för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 14-61 samt 87-145 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer rapport över resultatet och rapport över finansiell ställning för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-43, 62-86 samt 149. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Autoliv Group AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktörerna ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg den 30 april 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Ulrika Ramsvik

Auktoriserad revisor

Appendix

Om rapporten

Denna årsredovisning är Autoclites första hållbarhetsrapport och avser räkenskapsåret 2024.

Rapporten har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (K3).

Rapporten har granskats av Autoclites revisorer, se revisionsberättelse sid 154.

Kontakt

För frågor om rapporten, vänligen kontakta:

Thomas Eriksson, CFO
thomas.eriksson@autoclite.com

Eller Elisabeth Lind, CMO
elisabeth.lind@autoclite.com

Autoclite AB
Östermalmsgatan 87, SE-503 87 Borås
www.autoclite.com

Följ vår resa mot cirkularitet

autocirc.com

autocirc

Not 57 Godkännande av årsredovisningar

Koncernredovisningen för det år som slutade den 31 december 2024 (inklusive jämförelser) godkändes för publicering av styrelsen den 30 april 2025.

Koncernens resultaträkningar och balansräkningar kommer att framläggas vid årsstämman 2025-05-22 för godkännande.

Borås, 30 April 2025

Petteri Saarinen
Styrelseordförande

Robert Louis Wagman
Vice styrelseordförande

Johan Livered
Styrelseledamot

Mattias Pettersson
Styrelseledamot

Owe Xie
Styrelseledamot

Magnus Hammarström
Styrelseledamot

Hugues Delval
VD

Vår revisionsberättelse har avgivits den 30 april 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Ulrika Ramsvik
Auktoriserad revisor

Not 57 Godkännande av årsredovisningar

Koncernredovisningen för det år som slutade den 31 december 2024 (inklusive jämförelser) godkändes för publicering av styrelsen den

Koncernens resultaträkningar och balansräkningar kommer att framläggas vid årsstämman för godkännande.

Borås,

Petteri Saarinen
Styrelseordförande

Robert Louis Wagman
Vice styrelseordförande

Johan Livered
Styrelseledamot

Mattias Pettersson
Styrelseledamot

Owe Xie
Styrelseledamot

Magnus Hammarström
Styrelseledamot

Hugues Delvaux
VD

Vår revisionsberättelse har avgivits den

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Ulrika Ramsvik
Auktoriserad revisor