

ÅRSREDOVISNING

2025-01-01-2025-12-31

för

Skara Energi AB
556429-4303

Årsredovisningen omfattar:	Sida
VD har ordet	2
Förvaltningsberättelse	3-7
Resultaträkning	8
Balansräkning	9-10
Rapport över förändring i eget kapital	11-12
Kassaflödesanalys	13
Noter	14-25
Statistik	26-27
Granskningsrapport	28
Revisionsberättelse	29-30

FASTSTÄLLELSEINTYG

Undertecknad VD intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen stämmer överens med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen för företaget har fastställts på årsstämma den 24 mars 2026. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Skara den 24 mars 2026



Magnus Jacobsson

ÅRSREDOVISNING

2025-01-01-2025-12-31

för

Skara Energi AB
556429-4303

Årsredovisningen omfattar:	Sida
VD har ordet	2
Förvaltningsberättelse	3-7
Resultaträkning	8
Balansräkning	9-10
Rapport över förändring i eget kapital	11-12
Kassaflödesanalys	13
Noter	14-25
Statistik	26-27
Granskningsrapport	28
Revisionsberättelse	29-30

Skara Energi AB
556429-4303

VD har ordet

Nu när jag ser tillbaka på 2025 ser jag ett år där vi har tagit tydliga steg framåt - både i våra affärer och som organisation. Efter några år med stora utmaningar, inte minst inom fjärrvärmen, har 2025 präglats av fokus, genomförandekraft och förbättringar.

Vi har lagt ett stort fokus på att utveckla fjärrvärmeverksamheten. Genom nytänkande har vi lyckats förbättra resultatet avsevärt. Inför 2026 valde vi att justera priset marginellt. Vår ambition är fortsatt att erbjuda konkurrenskraftig och stabil fjärrvärme, samtidigt som vi säkrar en hållbar ekonomi för framtida investeringar.

Utbyggnaden av stadsnätet har fortsatt och vår målsättning är enkel: alla som vill ha fiber i Skara ska kunna få det. Ett robust och snabbt bredband är en nyckel till ett attraktivt samhälle, för både invånare och företag.

Elnätsverksamheten har haft ett särskilt stort fokus under året. Vi har ökat investeringarna i elnätet för att säkerställa en robust och säker drift, men också för att ge våra kunder möjlighet att utvecklas och göra de val de själva vill - oavsett om det handlar om elektrifiering, ny produktion eller ökad effekt. Under 2025 lyckades vi genomföra samtliga planerade investeringar i elnätet. Det kan låta självklart, men är långt ifrån det i en tid med högt tryck på resurser, långa leveranstider och ökade krav.

Vatten och avlopp har fortsatt utvecklats stabilt, med investeringar som stärker leveranssäkerheten och skapar långsiktigt hållbara system för Skara.

Under året har vi intensifierat arbetet med att stärka vår robusthet och vår beredskap för störningar och kriser. Det omfattar både tekniska lösningar och organisatoriska arbetssätt, med målet att kunna upprätthålla våra leveranser även vid påfrestande situationer. Parallellt har vi lagt ett ökat fokus på informationssäkerhet. I en alltmer digitaliserad verksamhet är skyddet av våra system och information avgörande, både för vår egen drift och för kundernas trygghet. Som samhällsviktig verksamhet tar vi detta på stort allvar, och arbetet kommer att fortsätta och fördjupas även framöver.

Det som verkligen gör mig stolt är vår kultur och våra medarbetare. Vi har en fantastisk personalstyrka med hög kompetens, stort engagemang och en vilja att göra det lilla extra för kunden. Det är deras insats som gör det möjligt för oss att utveckla Skara Energi och bidra till ett attraktivt och hållbart Skara.

Jag vill rikta ett varmt tack till våra kunder, ägare och samarbetspartners för ert förtroende under året - och till alla medarbetare för ett riktigt starkt 2025.

Tack för ett bra år !

Skara Energi AB
556429-4303

Styrelsen och verkställande direktören för Skara Energi AB avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01-2025-12-31.

Verksamhetens art och inriktning

Skara Energi AB:s verksamhet består av produktion och distribution av fjärrvärme, produktion och distribution av vatten, omhändertagande och rening av avloppsvatten och data-och telekommunikation inom Skara Kommun.

Ägarförhållanden

Skara Energi AB är helägt av Skara Kommun.
Skara Elnät AB och Fastbit AB är helägda av Skara Energi AB.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

För att möta framtida krav på elektrifiering har vi under året gjort investeringar i elnätet som överstiger vad som tidigare varit normalt.

Vi har påbörjat en förstudie i fjärrvärmeverksamheten där vi undersöker möjligheter till en utökad produktionsmix.

I VA verksamheten har större reinvesteringar gjorts för att underhålla ledningsnätet enligt plan.

Under året har vi genomfört en revision inför en certifiering enligt ISO27001.

Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad enligt BFNAR 2012:1 Årsredovisning ("K3").

Utveckling av verksamhet, ställning och resultat

Koncernen	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning	254 330	242 471	232 093	154 800
Rörelseresultat	21 783	4 498	20 005	21 620
Resultat e. finansiella poster	25 022	12 320	22 158	29 358
Balansomslutning	504 058	495 487	496 786	476 564
Soliditet ⁽¹⁾	59,1%	57,4%	56,3%	56,7%
Avkastning på eget kapital ⁽²⁾	8,4%	4,3%	7,9%	10,9%
Avkastning på totalt kapital ⁽³⁾	5,0%	2,5%	4,5%	6,2%
Medelantal anställda	45	44	43	41

Moderföretaget	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	129 625	120 172	157 955	146 697	146 431
Rörelseresultat	4 705	-6 270	17 898	21 678	27 534
Resultat e. finansiella poster	11 776	6 188	27 476	22 162	24 445
Balansomslutning	431 145	437 397	469 928	445 584	434 054
Soliditet ⁽¹⁾	60,7%	60,9%	59,3%	59,1%	58,0%
Avkastning på eget kapital ⁽²⁾	4,5%	2,3%	9,9%	8,4%	9,6%
Avkastning på totalt kapital ⁽³⁾	2,7%	1,4%	5,8%	5,0%	5,7%
Medelantal anställda	38	37	35	34	35

Andra viktiga förhållanden

I koncernen Skara Energi AB ingår Skara Energi AB och dotterföretagen Skara Elnät AB och Fastbit AB.

Förväntad framtida utveckling

Skara Energi står även under de kommande åren inför ekonomiska utmaningar inom fjärrvärmeverksamheten, främst till följd av fortsatt osäkerhet kring bränslepriser och kostnadsutveckling. För att fjärrvärmen även framöver ska vara ett attraktivt och konkurrenskraftigt alternativ kommer fokus att ligga på effektivisering, teknisk utveckling och långsiktigt hållbara lösningar.

Som en del i detta planeras omfattande investeringar inom fjärrvärmen de kommande åren, bland annat i ackumulator och värmepump. Dessa investeringar syftar till att stärka konkurrenskraften, minska sårbarheten för prisvariationer och skapa bättre förutsättningar för stabila och rimliga priser för våra kunder.

Parallellt planeras en stor investering i elnätet genom etablering av en ny mottagningsstation. Investeringen stärker leveranssäkerheten och robustheten i elförsörjningen samt möjliggör fortsatt tillväxt och utveckling i Skara kommun.

För att möta ökade krav på effektivitet och kostnadskontroll kommer bolaget även fortsätta med att automatisera administrativa rutiner och utveckla interna processer.

Slutligen kommer Skara Energi att ha ett fortsatt fokus på krisberedskap och robusthet i hela verksamheten. Genom planering, samordning och utveckling av system och arbetssätt stärker vi vår förmåga att hantera störningar och säkerställa trygga och stabila leveranser i ett mer osäkert omvärldsläge.

Miljö

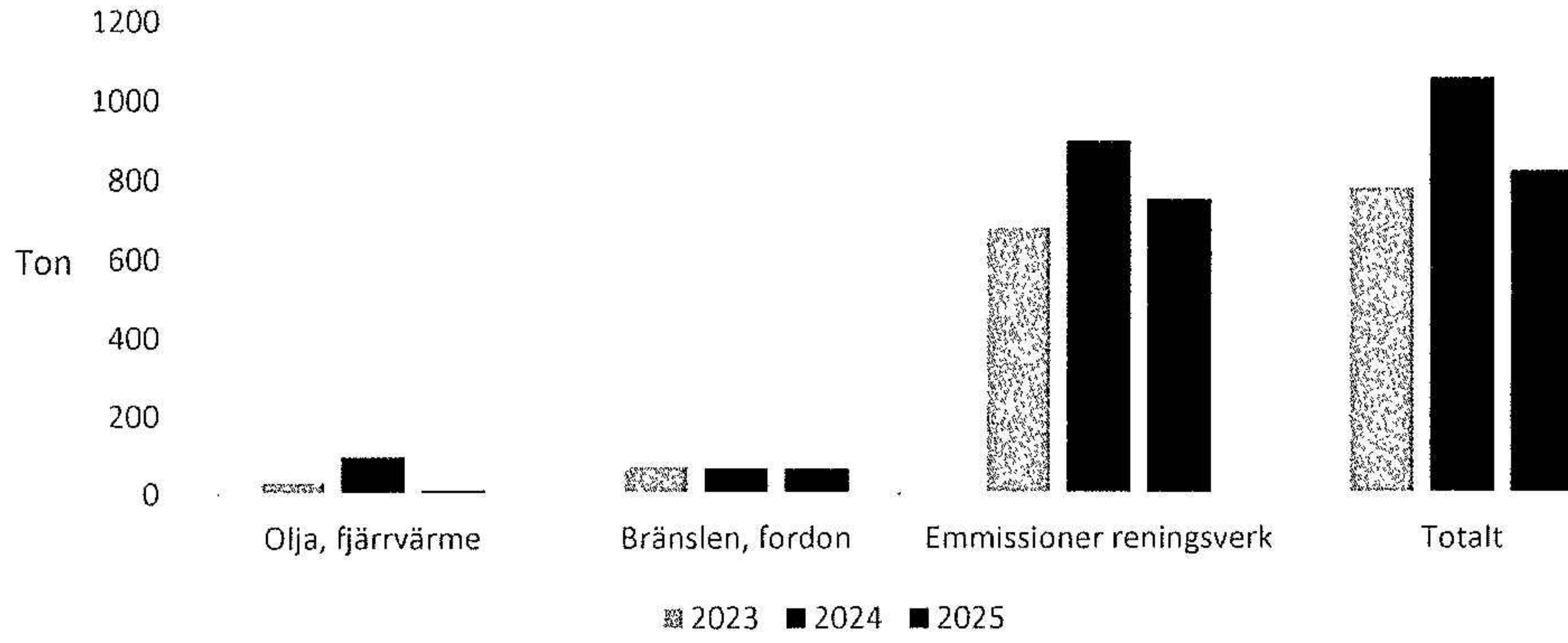
Skara Energi har ett stort fokus på hållbar utveckling och är miljöcertifierat enligt ISO 14001.

Vi arbetar systemiskt utifrån vår miljöpolicy och våra miljömål för att minimera belastningen på både miljö och klimat. Vi följer årligen upp våra koldioxidutsläpp, energiförbrukning och kemikalieanvändning för att utvärdera vår påverkan.

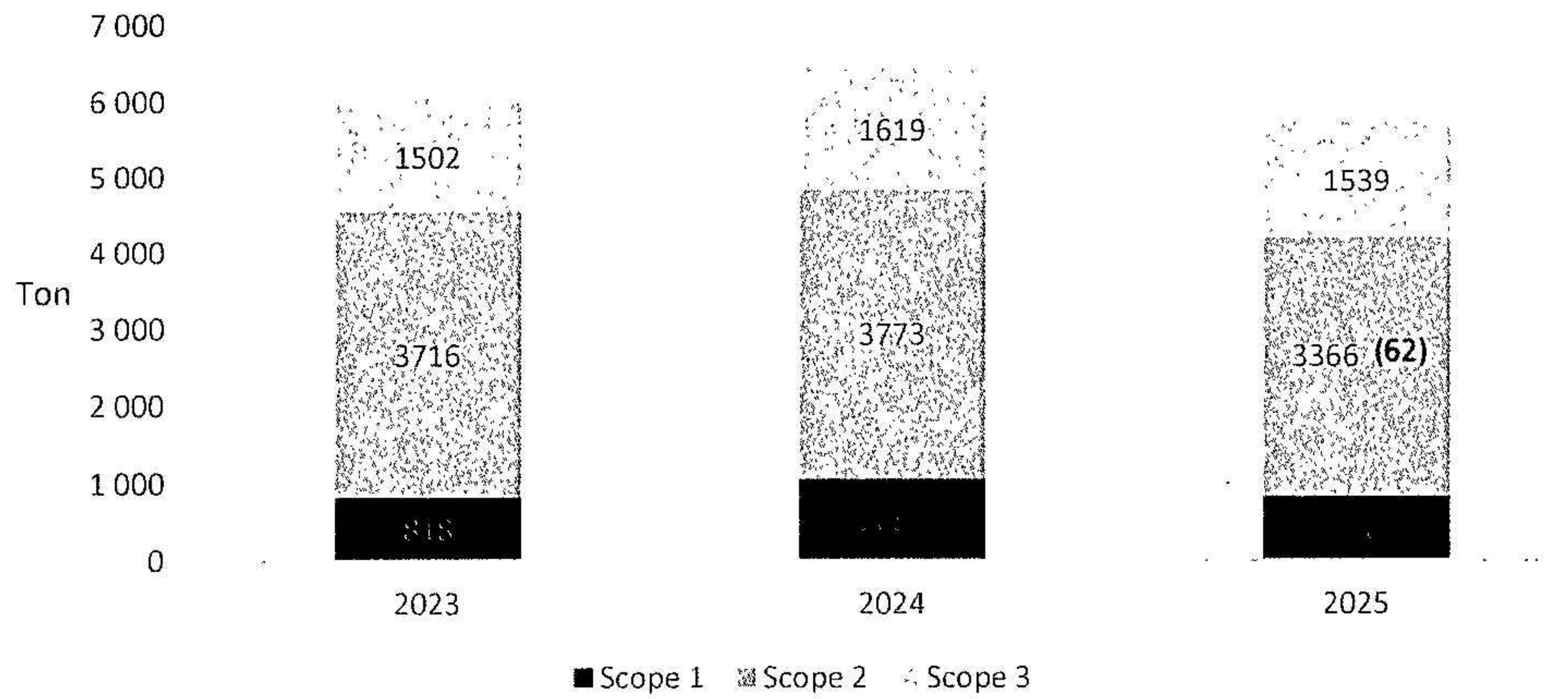
Bolagets direkta CO₂-utsläpp från fossila källor (Scope 1) härrör främst från interna transporter och oljeförbränning i fjärrvärmeproduktionen och, i denna redovisning även emissioner från processerna vid avloppsreningsverken. Utsläppshistoriken har reviderats för samtliga redovisade år, eftersom utsläpp från reningsverk uppmärksammas i större utsträckning idag och det nu finns branschgemensamma beräkningsverktyg. Beräkningarna inkluderar emissioner av metan (CH₄) och lustgas (N₂O), som bildas vid syrefria förhållanden i slamhantering respektive vid kväverening. Dessa gaser utgör den största delen av Scope1-utsläppen och visar att reningsverksprocesserna är ett prioriterat område för utsläppsminskning. De indirekta utsläppen från inköpt el (Scope 2) är den största utsläppsposten. För 2025 redovisas både location-based och market-based beräkningar. Detta beror på att vi valt att teckna ett avtal med enbart inköp av fossilfri el. Location-based speglar den genomsnittliga elmixen i området och visar den faktiska klimatpåverkan från elproduktionen. Market-based tar hänsyn till våra inköp av ursprungscertifierad fossilfri el och är ett aktivt sätt för oss att visa hur vi genom våra elval kan bidra till att minska utsläppen och stödja övergången till fossilfri energi.

Scope 3 omfattar övriga indirekt utsläpp i värdekedjan, såsom transporter av bränsle och inköpta varor och tjänster. Beräkningarna för externa transporter av bränsle har reviderats för samtliga redovisade år, vilket ger en mer heltäckande bild av bolagets klimatpåverkan. Genom vårt systematiska miljöarbete fortsätter Skara Energi arbeta för att minska påverkan på klimat och miljö.

Fossilt CO2 utsläpp (Scope 1)

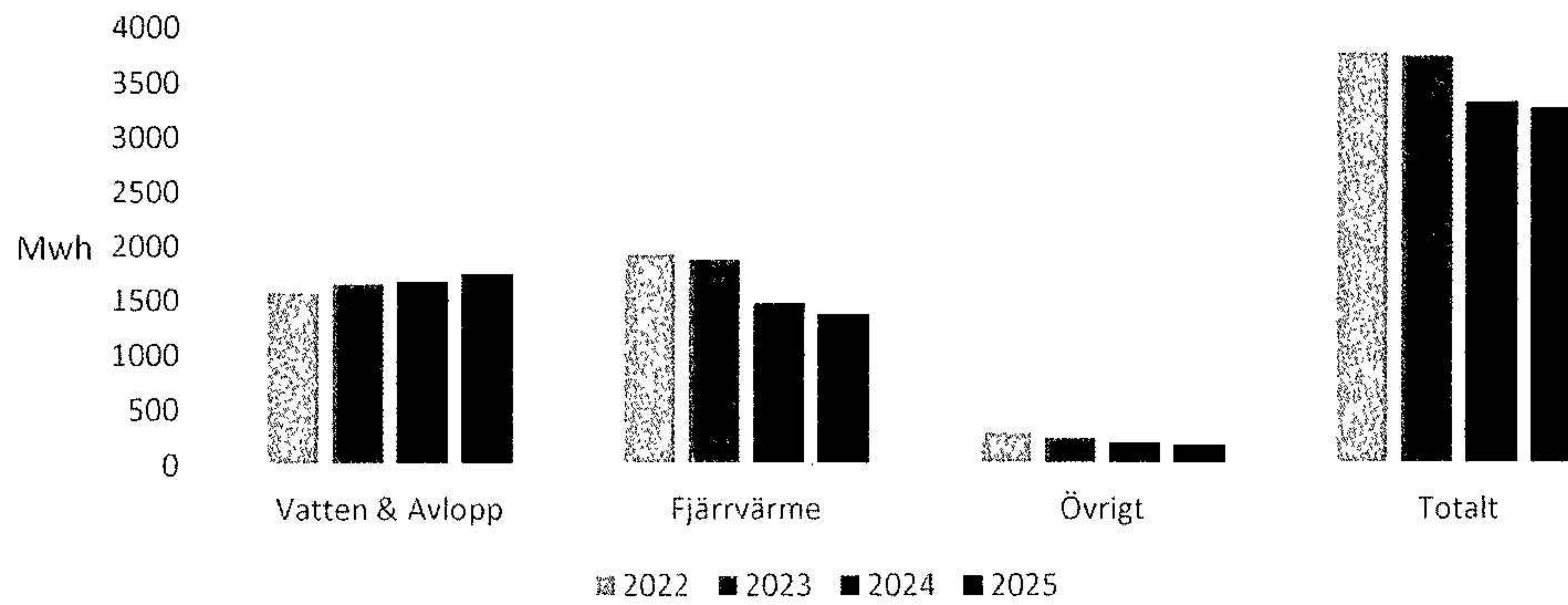


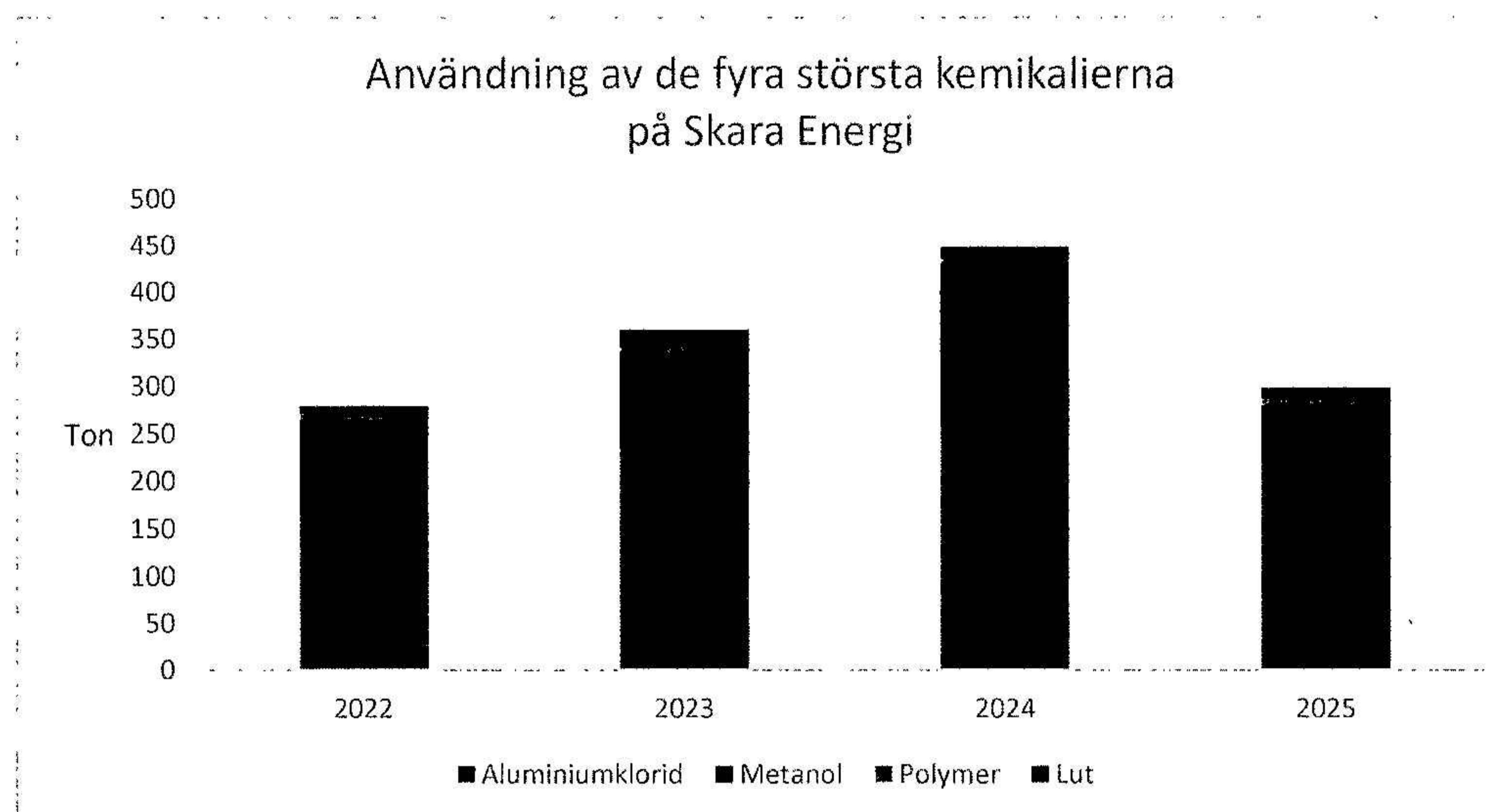
Fossila CO2 utsläpp uppdelat på Scope 1, 2 och 3



För 2025 redovisas Scope 2-utsläpp både enligt location-based och market-based metod. Skillnaden bero på att Skara Energi under året har köpt ursprungscertifierad fossilfri el.

Elförbrukning





Kemikaliehantering

Skara Energi arbetar kontinuerligt med att minska både mängden och antalet kemikalier i verksamheten. Under 2025 har ett särskilt fokus legat på att effektivisera användningen av kemikalier vid reningsverket. De största kemikalievolymerna utgörs fortsatt av aluminiumklorid för kemisk fosforfällning, polymer för slambehandling samt extern kolkälla i form av metanol för kväverening. Genom aktivt processarbete under året har användningen av metanol kunnat minskas avsevärt, samtidigt som en väl fungerande och god kväverening har upprätthållits.

Risker

Företaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika risker enligt nedan.

a) Råvaruprisrisk

Företaget köper in råvaror till fjärrvärmeproduktionen och inköpen sker till fasta priser som fastställs årligen. Större prishöjningar på råvaror skulle kunna innebära att våra avgifter till kunder behöver justeras. Likaså sker inköp av el till driften av våra anläggningar och större prisändringar skulle kunna innebära högre avgifter till våra kunder.

b) Större driftstörningar

Vid större driftstörningar kan både ekonomiska och miljömässiga risker uppstå. Vi arbetar kontinuerligt med förebyggande underhåll för att minimera risker för driftstörningar.

c) Miljörisker

Stora delar av vår verksamhet påverkar den yttre miljön genom olika utsläpp.

Vi arbetar kontinuerligt med kontrollprogram för att förebygga risker med ökade utsläpp.

d) Kreditrisker

Exponering för kreditrisk avseende kundfordringar bedöms vara ändamålsenliga för respektive kund.

Det finns inte koncentration av kreditrisk eftersom företaget har ett stort antal kunder.

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Skara Energi AB bedriver två tillstånds- och en anmälningspliktiga verksamheter enligt miljöbalken. Två avser produktion av hetvatten till fjärrvärmedistribution. Dessa verksamheter påverkar den yttre miljön genom utsläpp av koldioxid, kväveoxider och stoft till luften samt utsläpp av kondensvatten till vårt avloppsnät. Produktion av hetvatten sker med biobränsle, deponigas och olja.

Den tredje verksamheten avser rening av avloppsvatten. Denna verksamhet påverkar den yttre miljön genom utsläpp av renat vatten till recipienten Dofsan.

Skara Energi AB
556429-4303

Förslag till vinstdisposition (kronor)

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel

Balanserat resultat	73 366 579
Årets resultat	2 799 240
	<u>76 165 819</u>

Styrelsens föreslår att vinstmedlen disponeras så att

till aktieägarna utdelas 49,79 kr per aktie, totalt	6 000 000
i ny räkning balanseras	70 165 819
Totalt	<u>76 165 819</u>

Styrelsens yttrande över den föreslagna vinstutdelningen

Styrelsens uppfattning är att ovanstående utdelning ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och långsikt ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Utdelning kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 2-3 § (försiktighetsregeln).

Beträffande företags resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat-och balansräkningar, rapporter över förändring i eget kapital, kassaflödesanalyser samt noter. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor där ej annat anges.

Resultaträkning	Not	Koncernen		Moderföretaget	
		2025	2024	2025	2024
(Tkr)					
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	3	254 330	242 471	129 625	120 172
Aktiverat arbete för egen räkning		712	1 053	712	1 053
Övriga rörelseintäkter	4	19 758	17 145	26 317	22 249
		274 800	260 669	156 654	143 474
Rörelsens kostnader					
Råvaror och förnödenheter		-137 029	-143 700	-55 381	-59 933
Övriga externa kostnader	5, 6	-47 761	-46 401	-40 869	-36 129
Personalkostnader	7	-38 549	-36 420	-32 276	-30 051
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8	-29 678	-29 650	-23 423	-23 631
Rörelseresultat		21 783	4 498	4 705	-6 270
Resultat från finansiella investeringar					
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	9	2 000	6 137	5 000	9 137
Resultat från andelar i dotterföretag		-	-	-	-
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	10	1 271	1 691	2 071	3 324
Räntekostnader och liknande kostnader	11	-32	-6	-	-3
Resultat efter finansiella poster		25 022	12 320	11 776	6 188
Bokslutsdispositioner	12				
Lämnat koncernbidrag				-10 000	-16 000
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan		-	-	-2 400	45 000
Förändring av periodiseringsfond		-	-	4 222	-2 732
Resultat före skatt		25 022	12 320	3 598	32 456
Skatt på årets resultat	13	-5 862	-1 603	-799	-5 100
ÅRETS RESULTAT		19 160	10 717	2 799	27 356

Skara Energi AB
556429-4303

BALANSRÄKNING (Tkr)	Not	Koncernen		Moderföretaget	
		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Balanserade utgifter för programvaror	14	-	152	-	-
Utsläppsrätter		2 835	3 428	2 835	3 428
		2 835	3 580	2 835	3 428
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	15	38 553	40 792	38 510	40 749
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16	317 567	311 753	217 472	221 542
Inventarier, verktyg och installationer	17	6 287	4 955	6 209	4 908
Pågående anläggningsarbete	18	619	3 550	224	3 175
		363 026	361 050	262 415	270 374
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	19	-	-	6 814	6 814
Långfristig fordran hos koncernföretag		-	-	61 000	71 000
Andra långfristiga värdepappersinnehav	20	9 125	9 125	9 125	9 125
Uppskjuten skattefordran	21	470	429	470	429
		9 595	9 554	77 409	87 368
Summa anläggningstillgångar		375 456	374 184	342 659	361 170
Omsättningstillgångar					
Varulager m m					
Färdiga varor och handelsvaror		5 282	7 883	2 656	3 473
		5 282	7 883	2 656	3 473
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		47 262	48 371	36 556	36 505
Fordringar hos koncernföretag		-	-	-	-
Fordringar hos Skara Kommun		48 658	38 455	33 036	22 714
Fordringar hos intresseföretag		-	-	-	-
Förskott till leverantörer		1 127	1 486	1 127	1 486
Aktuell skattefordran		845	-	2 879	-
Övriga fordringar		5 847	4 538	-	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	19 444	20 349	12 222	12 036
		123 183	113 199	85 820	72 741
Kassa och bank		137	221	10	13
Summa omsättningstillgångar		128 602	121 303	88 486	76 227
SUMMA TILLGÅNGAR		504 058	495 487	431 145	437 397

BALANSRÄKNING (Tkr)	Not	Koncernen		Moderföretaget	
		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
Bundet eget kapital					
Aktiekapital (120 500 aktier)		12 050	12 050	12 050	12 050
Reservfond		8 000	8 000	8 000	8 000
Reserver		196 571	187 301	-	-
		216 621	207 351	20 050	20 050
Fritt eget kapital					
Balanserad vinst eller förlust		62 013	66 567	73 366	52 010
Årets resultat		19 160	10 717	2 799	27 356
		81 173	77 284	76 165	79 366
Summa eget kapital		297 794	284 635	96 215	99 416
Obeskattade reserver	24	-	-	208 557	210 380
Avsättningar	25				
Uppskjuten skatteskuld		50 959	48 594	-	-
Avsättning till VA-fond		4 000	-	4 000	-
		54 959	48 594	4 000	0
Kortfristiga skulder					
Förskott från kunder		135	143	136	143
Leverantörsskulder		20 424	25 548	10 559	11 614
Skulder till koncernföretag				6 750	7 469
Skulder till andra närstående företag		17 518	16 792	17 518	16 792
Skatteskulder		-	2 095	-	1 556
Övriga kortfristiga skulder		15 964	15 844	2 753	3 383
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	97 264	101 836	84 657	86 644
		151 305	162 258	122 373	127 601
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		504 058	495 487	431 145	437 397

Skara Energi AB
556429-4303

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL - Koncernen

(Tkr)

	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Summa eget kapital	
	Aktie-kapital	Uppskriv-nings-fond	Reserv-fond	Eget kapital andel	Balanserad vinst eller förlust		Årets resultat
Moderföretagets ingående balans	12 050	0	8 000	203 962	38 408	17 496	279 916
Disposition av föregående års resultat					17 496	-17 496	0
Årets förändring					2		2
Vid koncernbildning tillfört eget kapital					0		0
Årets resultat						10 717	10 717
Transaktioner med ägare:							
- Utdelningar					-6 000	0	-6 000
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	0		-6 000	0	-6 000
Utgående balans per 31 december 2024	12 050	0	8 000	203 962	49 906	10 717	284 635

	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Summa eget kapital	
	Aktie-kapital	Uppskriv-nings-fond	Reserv-fond	Eget kapital andel	Balanserad vinst eller förlust		Årets resultat
Moderföretagets ingående balans	12 050	0	8 000	203 962	49 906	10 717	284 635
Disposition av föregående års resultat					10 717	-10 717	0
Årets förändring					-1	-1	-1
Årets resultat						19 160	19 160
Transaktioner med ägare:							
- Utdelningar					-6 000	0	-6 000
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	0		-6 000	0	-6 000
Utgående balans per 31 december 2025	12 050	0	8 000	203 962	54 622	19 160	297 794

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL - Moderföretaget

(Tkr)

	<i>Bundet eget kapital</i>			<i>Fritt eget kapital</i>		Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Uppskriv-nings fond	Reserv-fond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2024	12 050	0	8 000	44 349	13 661	78 060
Disposition av föregående års resultat				13 661	-13 661	0
Årets resultat					27 356	27 356
Transaktioner med ägare:						
Utdelningar				-6 000	0	-6 000
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	0	-6 000	0	-6 000
Utgående balans per 31 december 2024	12 050	0	8 000	52 010	27 356	99 416

Aktiekapital 120 500 aktier á kvotvärde 100 kronor.

	<i>Bundet eget kapital</i>			<i>Fritt eget kapital</i>		Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Uppskriv-nings fond	Reserv-fond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2025	12 050	0	8 000 0	52 010	27 356	99 416
Disposition av föregående års resultat				27 356	-27 356	0
Årets resultat					2 799	2 799
Transaktioner med ägare:						
- Utdelningar				-6 000	0	-6 000
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	0	-6 000	0	-6 000
Utgående balans per 31 december 2025	12 050	0	8 000	73 366	2 799	96 215

Aktiekapital 120 500 aktier á kvotvärde 100 kronor.

Skara Energi AB
556429-4303

KASSAFLÖDESANALYS (Tkr)	Not	Koncernen		Moderföretaget	
		2025-01-01	2024-01-01	2025-01-01	2024-01-01
		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		21 784	4 498	4 705	-6 270
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	27	35 192	29 667	28 063	23 661
Erhållen utdelning		2 000	6 137	5 000	9 137
Erhållen ränta		1 271	1 691	2 071	3 324
Erlagd ränta		-32	-6	-	-3
Betald inkomstskatt		-7 111	-2 010	-5 237	-1 376
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		53 104	39 977	34 602	28 473
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital					
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		2 600	462	817	4 873
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		1 109	-896	-51	1 016
Minskning(+)/ökning(-) av övriga kortfristiga fordringar		-601	2 848	-375	9 219
Minskning(-)/ökning(+) leverantörsskulder		-5 124	-4 605	-1 055	-7 950
Minskning(-)/ökning(+) av övriga kortfristiga skulder		-3 734	1 232	-2 617	-5 228
Kassaflöde från den löpande verksamheten		47 354	39 018	31 321	30 403
Investeringsverksamheten					
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-	-	-	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-31 802	-32 992	-15 569	-19 705
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		50	0	50	80 817
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		-	-13	-	-13
		-31 752	-33 005	-15 519	61 099
Finansieringsverksamheten					
Lån till dotterföretag		-	-	-	-71 000
Återbetalning från dotterföretag		-	-	10 000	-
Lämnat koncernbidrag		-	-	-10 000	-16 000
Utbetald utdelning		-6 000	-6 000	-6 000	-6 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-6 000	-6 000	-6 000	-93 000
Årets kassaflöde		9 602	13	9 802	-1 498
Likvida medel vid årets början		35 880	35 867	19 931	21 429
Likvida medel vid årets slut		45 482	35 880	29 733	19 931

Skara Energi AB
556429-4303

Not 1 Allmän information

Skara Energi AB med organisationsnummer 556429-4303 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Skara. Adressen till huvudkontoret är Sven Adolf Norlings gata 38, 532 31 Skara. Företagets verksamhet omfattar eldistribution, produktion och distribution av fjärrvärme, produktion och distribution av vatten, omhändertagande och rening av avloppsvatten samt data- och telekommunikation inom Skara Kommun.

Skara Energi AB:s årsredovisning och koncernredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 *Årsredovisning och koncernredovisning (K3)*.

Not 2 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Utsläppsrätter

Utsläppsrätt är en rättighet att få göra koldioxidutsläpp som till största delen erhålls vederlagsfritt från svenska staten. Utsläppsrätter upptas som en tillgång och förutbetalad intäkt. Utsläppsrätternas anskaffningsvärde värderas till marknadsvärde vid tilldelningstillfället. Den förutbetalda intäkten resultatförs under året i takt med att utsläpp kostnadsförs. Intäkt och kostnad redovisas till det värde som utsläppsrätterna redovisats till vid tilldelningen. Utsläppsrätter som inte erfordras för den egna verksamheten kan avyttras. Vid försäljning av tilldelad utsläppsrätt upptas intäkt och kostnad till det redovisade anskaffningsvärdet. Skillnad mot försäljningspris redovisas såsom realisationsvinst.

Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdeskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Koncernen Skara Energis intäkter består i huvudsak av taxor för elnät, fjärrvärme, vatten- och avlopp samt datakommunikation.

Varuförsäljning

Intäkter från försäljning av varor redovisas när varorna levererats och äganderätten har överförts till kunden, varmed samtliga villkor nedan är uppfyllda:

- Företaget har överfört de väsentliga risker och fördelar som är förknippade med varornas ägande,
- företaget inte längre har något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar inte heller utövar någon reell kontroll över de sålda varorna,
- inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- det ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget och
- de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Försäljning av tjänster

Intäkter från försäljning av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

Intäkter från försäljning av tjänster till fast pris redovisas med tillämpning av s.k. succesiv vinstavräkning. Det innebär att intäkter och kostnader redovisas i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen. Färdigställandegraden fastställs genom en beräkning av förhållandet mellan nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete på balansdagen och beräknade totala uppdragsutgifter. En befarad förlust på ett tjänsteuppdrag redovisas omedelbart som en kostnad. När utfallet av ett tjänsteuppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt sker intäktsredovisning endast med belopp som motsvarar uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Uppdragsutgifter redovisas som kostnader i den period då de uppkommer.

Anslutningsavgifter Vatten och Avlopp

Intäkterna periodiseras över den ekonomiska livslängden som är 30 år.

Skara Energi AB
556429-4303

Utdelning och ränteintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Samtliga leasingavtal redovisas enligt reglerna för operationell leasing.

Leasetagare

Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Utländsk valuta

Företagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Låneutgifter

Låneutgifter redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer.

Inkomster från offentliga bidrag som inte är förenade med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts och de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt inkomsten kan beräknas tillförlitligt. Offentliga bidrag har värderats till det verkliga värdet av den tillgång som företaget fått.

Inkomster från offentliga bidrag som är förenade med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs och de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget och inkomsten kan beräknas tillförlitligt. Offentliga bidrag har värderats till det verkliga värdet av den tillgång som företaget fått.

Bidrag som mottagits före dess att villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas som skuld.

Offentliga bidrag som hänför sig till förvärv av en anläggningstillgång minskar tillgångens anskaffningsvärde.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

Avgiftsbestämda planer

För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Företagets resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Inkomstskatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Aktuell skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den sk balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur företaget, per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglera det redovisade värdet för motsvarande skuld. Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital.

Immateriella tillgångar

Anskaffning genom separata förvärv

Immateriella tillgångar som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, vilken uppskattas till 5 år. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns en indikation på att dessa har förändrats jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Effekten av eventuella ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas.

Borttagande från balansräkningen

En immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer när en immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Detta redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla företaget och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

Byggnader:	
Stomme	50 år
Stammar	50 år
Fasad	50 år
Tak	30 år
Värme,el	35 år
Övrigt	20 år

Skara Energi AB
556429-4303

Maskiner och andra tekniska anläggningar:	
Eldistributionsanläggningar	10-30 år
Fjärrvärmeanläggningar	10-25 år
Vatten- och avloppsanläggningar	10-30 år
Data- och telekommunikationsnät	3-15 år
Fordon	5-10 år
Övriga maskiner och inventarier	3 - 5 år

Nyttjandeperioden för mark är obegränsad och därför skrivs mark inte av.

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåtriktat.

Borttagande från balansräkningen

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar

Vid varje balansdag analyserar företaget de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som företaget beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter, och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning har omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Vid varje balansdag gör företaget en bedömning om den tidigare nedskrivningen inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. Då en nedskrivning återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde. Det redovisade värdet efter återföring av nedskrivning får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

Andelar långfristiga värdepappersinnehav

Posten består huvudsakligen av aktier. Innehaven innehas på lång sikt. Tillgångar ingående i posten redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. I efterföljande redovisning värderas aktierna till anskaffningsvärde med bedömning av om nedskrivningsbehov föreligger.

Skara Energi AB
556429-4303

Andelar i intresseföretag och joint ventures

Andelar i intresseföretag och joint ventures redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelning från andelar i intresseföretag och joint ventures redovisas som intäkt i resultaträkningen.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först- in-först-ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärde är försäljningsvärdet efter avdrag för beräknade kostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen.

I anskaffningsvärdet ingår utgifter för inköp, tillverkning samt andra utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick. I anskaffningsvärdet för en egentillverkad tillgång ingår, utöver sådana kostnader som direkt kan hänföras till produktionen av tillgången, en skälig andel av indirekta tillverkningskostnader.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel. Banktillgodohavanden redovisas som en fordran på Skara Kommun, då vårt checkkonto är ett underkonto i Skara Kommuns koncernbankkonto.

Ansvarsförbindelser

En ansvarsförbindelse är en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet. Ansvarsförbindelser redovisas inom linjen i balansräkningen.

Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Koncernbidrag som lämnas till ett dotterföretag, redovisas dock som en ökning av andelens redovisade värde.

Obeskattade reserver

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar företagets förändringar av företagets likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Företaget är huvudsakligen exponerad för ränterisk genom dess lånefinansiering. Lånen löper med både fast och rörlig ränta, vilket innebär att företagets framtida finansiella kostnader påverkas vid ändrade marknadsräntor.

Inkurans i varulager

I bokslutet görs nedskrivning för inkurans baserat på risk för att priser måste sättas ner eller att produkter måste kasseras. Årets resultat har belastats med 55 tkr för inkuransnedskrivningar.

Skara Energi AB
556429-4303

Not 3 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättning per verksamhetsgren	Koncernen	Koncernen	Moder-	Moder-
	2025	2024	företaget	företaget
	2025	2024	2025	2024
El	50 899	49 796	-	-
Fjärrvärme	65 489	63 327	65 489	63 327
Vatten och avlopp	50 913	43 936	50 914	43 936
Stadsnät	13 222	12 909	13 222	12 909
Tjänster	73 807	72 503	-	-
Summa	254 330	242 471	129 625	120 172

Nettoomsättning per geografisk marknad	Koncernen	Koncernen	Moder-	Moder-
	2025	2024	företaget	företaget
	2025	2024	2025	2024
Sverige	254 330	242 471	129 624	120 172
Summa	254 330	242 471	129 624	120 172

Inköp och försäljning mellan koncernföretag

För moderföretaget avser 0 procents av årets inköp och 8 procent av årets försäljning egna dotterföretag.

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen	Koncernen	Moder-	Moder-
	2025	2024	företaget	företaget
	2025	2024	2025	2024
Anslutningsavgifter el, va, fjv, fiber	10 744	10 568	4 162	4 304
Administrativa tjänster	3 444	3 296	3 444	3 296
Fakturerade kostnader till dotterföretag	-	-	12 941	11 472
Försäljning arbete och varor	1 318	702	1 318	558
Utslappsätter	2 021	-	2 021	86
Övrigt	2 231	2 579	2 431	2 533
Summa	19 758	17 145	26 317	22 249

Not 5 Uppllysning om ersättning till revisorn

	Koncernen	Koncernen	Moder-	Moder-
	2025	2024	företaget	företaget
	2025	2024	2025	2024
Ohrlings PriceWaterhouse Coopers revisionsuppdrag	173	301	116	223
Cedra Sverige AB revisionsuppdrag	165	-	90	-
Summa	338	301	206	223

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Not 6 Leasingavtal

Operationella leasingavtal - leasetagare

Företaget är leasetagare genom operationella leasingavtal avseende fordon. Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår till 548 Tkr (423). Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

Förfalltidpunkt:	Koncernen	Koncernen	Moder-	Moder-
	2025	2024	företaget	företaget
	2025	2024	2025	2024
Inom ett år	416	439	416	439
Senare än ett år men inom fem år	345	386	345	386
Summa	761	825	761	825

Not 7 Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Medeltalet anställda	2025		2024	
	Antal anställda	Varav antal män	Antal anställda	Varav antal män
Moderföretaget	38	29	37	28
Dotterföretag	7	4	7	4
Koncernen totalt	45	33	44	32

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen

	2025		2024	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Koncern (inkl dotterföretag)				
Styrelseledamöter	4	10	2	12
Moderföretag				
Styrelseledamöter	2	5	1	6

Löner och ersättningar

Koncernen	2025		2024	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader
Alla anställda	25 700	11 324	24 629	11 723
- varav pensionskostnader		2 546		3 063

Moderföretaget	2025		2024	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader
Alla anställda	21 471	9 522	19 743	9 521
- varav pensionskostnader		2 167		2 627

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter och anställda

Koncernen	2025		2024	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Löner och ersättningar	2 346	23 354	2 258	22 371
- varav tantiem		(0)		(0)
	2 346	23 354	2 258	22 371
Moderföretaget	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Löner och ersättningar	1 293	20 178	1 270	18 473
- varav tantiem		(0)		(0)
	1 293	20 178	1 270	18 473

Pensioner

Företags pensionskostnader avser 693 tkr gruppen styrelse och VD.
Företagets pensionskostnader avser 816 tkr gruppen styrelse och VD i koncernen.

Avtal om avgångsvederlag

Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 12 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas ej mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida gäller en uppsägningstid om 6 månader.

Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller uppsägningstider enligt centrala löneavtal.

Not 8 Avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen	Koncernen	Moderföretaget	Moderföretaget
	2025	2024	2025	2024
Byggnader och mark	2 353	2 257	2 353	2 257
Maskiner och andra tekniska anläggningar	26 260	26 199	20 169	20 560
Inventarier, verktyg och installationer	1 065	1 194	901	814
Summa	29 678	29 650	23 423	23 631

Skara Energi AB
556429-4303

Not 9 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moder- företaget 2025	Moder- företaget 2024
Utdelning Fastbit AB	-	-	3 000	3 000
Utdelning Billinge Energi AB	2 000	6 137	2 000	6 137
Summa	2 000	6 137	5 000	9 137

Not 10 Övriga ränteintäkter och liknande intäkter

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moder- företaget 2025	Moder- företaget 2024
Ränteintäkter	1 271	1 691	2 071	3 324
Summa	1 271	1 691	2 071	3 324

Not 11 Räntekostnader och liknande kostnader

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moder- företaget 2025	Moder- företaget 2024
Räntekostnader	-32	-6	-	-3
Summa	-32	-6	0	-3

Not 12 Bokslutsdispositioner

	Moder- företaget 2025	Moder- företaget 2024
Forändring överavskrivningar	-2 400	-45 000
Avsättning till periodiseringsfond	4 222	-2 732
Lämnat koncernbidrag	-10 000	-16 000
Summa	-8 178	26 268

Not 13 Skatt på årets resultat

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moder- företaget 2025	Moder- företaget 2024
Aktuell skatt	-5 904	-1 645	-841	-5 142
Uppskjuten skatt	42	42	42	42
Skatt på årets resultat	-5 862	-1 603	-799	-5 100

Avstämning årets skattekostnad

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moder- företaget 2025	Moder- företaget 2024
Redovisat resultat före skatt	25 022	12 320	3 598	32 455
Skatt beräknad med skattesats 20,6 %	-5 154	-2 538	-741	-6 686
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-1 165	-387	-1 133	-353
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	415	1 280	1 033	1 897
Summa	-5 904	-1 645	-841	-5 142
Årets redovisade skattekostnad	-5 904	-1 645	-841	-5 142

Not 14 Balanserade utgifter för programvaror

	Koncernen 2025-12-31	Koncernen 2024-12-31	Moder- företaget 2025-12-31	Moder- företaget 2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 930	2 930	1 109	1 109
Övriga investeringar	-	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 930	2 930	1 109	1 109
Ingående avskrivningar	-2 778	-2 414	-1 109	-1 109
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-152	-364	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 930	-2 778	-1 109	-1 109
Utgående planenligt restvärde	0	152	0	0

Not 15 Byggnader och mark

	Koncernen 2025-12-31	Koncernen 2024-12-31	Moder- företaget 2025-12-31	Moder- företaget 2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	78 521	73 420	78 478	73 420
Inköp	114	2 189	114	2 146
Försäljningar/utrangeringar	-	-43	-	-43
Omklassificeringar	-	2 955	-	2 955
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	78 635	78 521	78 592	78 478
Ingående avskrivningar	-37 729	-35 472	-37 729	-35 472
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-2 353	-2 257	-2 353	-2 257
Utgående ackumulerade avskrivningar	-40 082	-37 729	-40 082	-37 729
Utgående planenligt restvärde	38 553	40 792	38 510	40 749

Not 16 Maskiner och andra tekniska anläggningar	Koncernen	Koncernen	Moder-	Moder-
	2025-12-31	2024-12-31	företaget	företaget
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	684 817	760 618	583 664	752 078
Inköp	28 888	107 805	13 062	14 119
Försäljningar/utrangeringar	-799	-183 606	-578	-182 533
Omklassificeringar	3 486	-	3 143	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	716 392	684 817	599 291	583 664
Ingående avskrivningar enligt plan	-373 064	-449 696	-362 122	-443 320
Försäljningar/utrangeringar	499	102 831	472	101 758
Omklassificeringar	-	-	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-26 260	-26 199	-20 169	-20 560
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-398 825	-373 064	-381 819	-362 122
Utgående planenligt restvärde	317 567	311 753	217 472	221 542

Not 17 Inventarier, verktyg och installationer	Koncernen	Koncernen	Moder-	Moder-
	2025-12-31	2024-12-31	företaget	företaget
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	14 249	14 049	14 089	13 856
Inköp	2 246	339	2 202	339
Försäljningar/utrangeringar	-70	-139	-70	-106
Omklassificering	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	16 425	14 249	16 221	14 089
Ingående avskrivningar enligt plan	-9 294	-8 603	-9 181	-8 473
Försäljningar/utrangeringar	70	139	70	106
Omklassificering	-	-	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-914	-830	-901	-814
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-10 138	-9 294	-10 012	-9 181
Utgående planenligt restvärde	6 287	4 955	6 209	4 908

Not 18 Pågående anläggningsarbete	Koncernen	Koncernen	Moder-	Moder-
	2025-12-31	2024-12-31	företaget	företaget
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående redovisat värde	3 550	3 028	3 175	3 028
Avgår omklassificeringar	-3 486	-2 955	-3 143	-2 955
Investeringar	5 491	6 859	5 128	6 484
Avgår fakturerade projekt	-4 936	-3 382	-4 936	-3 382
Utgående redovisat värde	619	3 550	224	3 175

Not 19 Andelar i koncernföretag	2025-12-31		2024-12-31	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde			6 814	6 814
Förvärv			0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden			6 814	6 814
Utgående redovisat värde			6 814	6 814

Företagets namn	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde	
				2025-12-31	2024-12-31
Fastbit AB	100%	100%	4 500	6 314	6 314
Skara Elnät AB	100%	100%	5 000	500	500
Summa				6 814	6 814

Företagets namn	Org.nr	Säte
Fastbit AB	556592-2548	Skara
Skara Elnät AB	559441-5910	Skara

Skara Energi AB
556429-4303

Not 20 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen 2025-12-31	Koncernen 2024-12-31	Moder- företaget 2025-12-31	Moder- företaget 2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	9 125	9 125	9 125	9 125
Förvärv	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9 125	9 125	9 125	9 125
Utgående redovisat värde	9 125	9 125	9 125	9 125

Företagets namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	2025-12-31	2024-12-31
Billinge Energi AB	20,0%	20,0%	2 103	8 973	8 973
Netwest Sweden AB	2,3%	2,3%	2 360	142	142
Sinfra				10	10
Summa				9 125	9 125

Företagets namn	Org.nr	Säte
Billinge Energi AB	556528-1366	Skara
Netwest Sweden AB	559028-5655	Vanersborg

Not 21 Uppskjuten skattefordran

	Koncernen 2025-12-31	Koncernen 2024-12-31	Moder- företaget 2025-12-31	Moder- företaget 2024-12-31
Uppskjuten skattefordran				
Uppskjuten skattefordran hänförlig till temporära skillnader	470	429	470	429
Summa uppskjuten skattefordran	470	429	470	429

Not 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen 2025-12-31	Koncernen 2024-12-31	Moder- företaget 2025-12-31	Moder- företaget 2024-12-31
Upplupna försäljningsintäkter	15 511	15 876	10 157	10 345
Förutbetalda försäkringar	1 008	687	1 008	687
Övriga poster	2 925	3 786	1 057	1 004
Summa	19 444	20 349	12 222	12 036

Not 24 Obeskattade reserver

	Moder- företaget 2025-12-31	Moder- företaget 2024-12-31
Ackumulerade överavskrivningar	180 135	177 735
Periodiseringsfond	28 422	32 645
Summa	208 557	210 380

Not 25 Avsättningar

	Koncernen 2025-12-31	Koncernen 2024-12-31
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	50 959	48 594
Redovisat värde	50 959	48 594

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen 2025-12-31	Koncernen 2024-12-31	Moder- företaget 2025-12-31	Moder- företaget 2024-12-31
Upplupen energi- och bränslekostnad	4 352	4 987	2 502	2 328
Upplupen elkostnad för drift	963	963	963	963
Upplupna lönekostnader och sociala avgifter	2 474	2 415	2 203	2 121
Upplupna kostnader tjänster	2 929	3 764	-	-
Förutbetalda intäkter	7 354	8 334	63	150
Förutbetald intäkt VA anslutningar	68 923	69 888	68 923	69 888
Förutbetald intäkt fjärrvärmeanslutningar	2 016	2 016	2 016	2 016
Förutbetald intäkt tilldelade utsläppsrätter	2 835	3 428	2 835	3 428
Övriga poster	5 418	6 041	5 152	5 750
Summa	97 264	101 836	84 657	86 644

Not 27 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen 2025-12-31	Koncernen 2024-12-31	Moder- företaget 2025-12-31	Moder- företaget 2024-12-31
Avskrivningar och nedskrivningar	29 678	29 650	23 423	23 631
Övrigt	5 514	17	4 640	30
Summa	35 192	29 667	28 063	23 661

Not 28 Disposition av företagets vinst

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel.	
Balanserat resultat	73 366 579
Årets resultat	2 799 240
	<u>76 165 819</u>
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att till aktieägarna utdelas 49,79 kr per aktie, totalt i ny räkning överförs	6 000 000
Totalt	<u>70 165 819</u>
	76 165 819

Yttrande över den föreslagna utdelningen

Styrelsens uppfattning är att ovanstående utdelning ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Utdelning kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 2-3§ (försiktighetsregeln).
Beträffande företagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat-och balansräkningar, rapporter över förändringar i eget kapital, kassaflödesanalyser samt noter.
Alla belopp i tusentals svenska kronor

Not 29 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets utgång.

Not 30 Definition av nyckeltal

⁽¹⁾ Justerat eget kapital / Balansomslutning Med justerat eget kapital avses eget kapital + obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatteskuld

⁽²⁾ Årets resultat / Genomsnittligt justerat Eget kapital

⁽³⁾ (Resultat efter finansiella intäkter och kostnader + räntekostnader) / Genomsnittlig balansomslutning

Årsredovisningen antogs den 26 februari 2026

Skara Energi AB
556429-4303

Skara den 26 februari 2026

Bengt Ericson
Styrelsens ordförande

Roland Nyberg
Ledamot

Maarit Carrington
Ledamot

Björn Salgren
Ledamot

Camilla Johansson
Ledamot

Karl Gustav Bynke
Ledamot

Sven Gustavsson
Ledamot

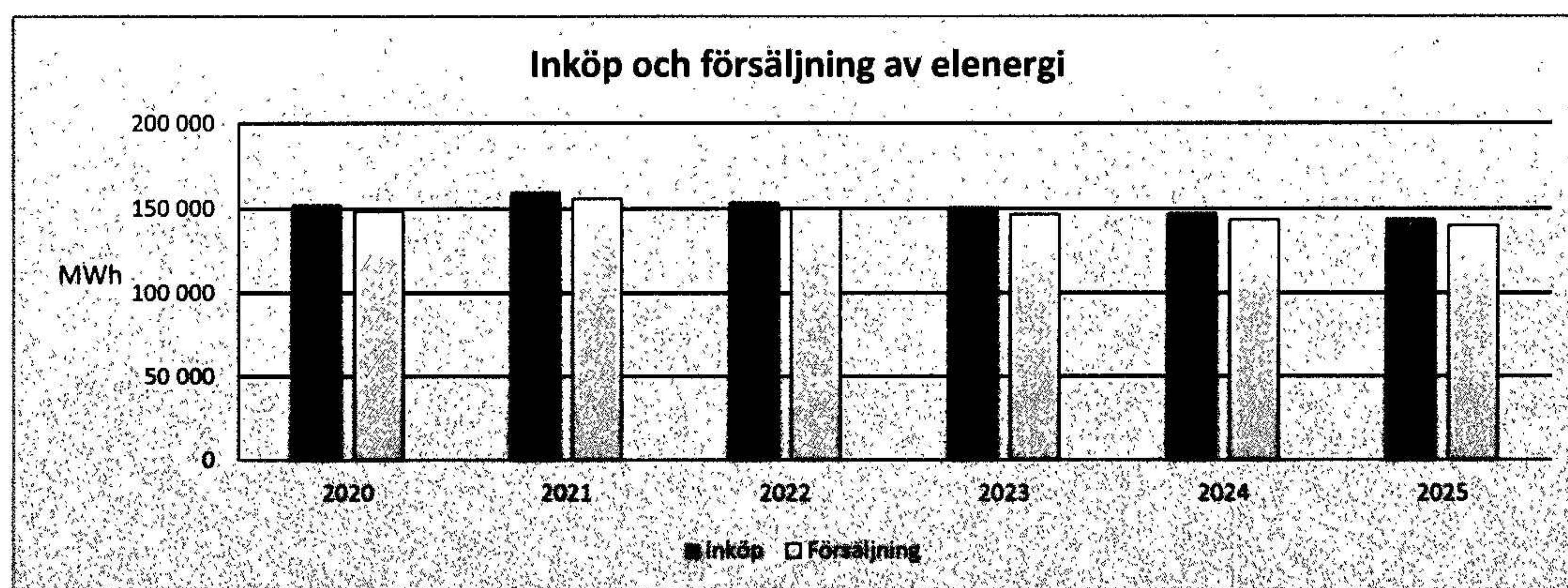
Magnus Jacobsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den
Cedra Sverige AB

Marina Svensson
Auktoriserad revisor

INKÖP OCH FÖRSÄLJNING AV ELENERGI

År	INKÖP			FÖRSÄLJNING			Förlust %
	MWh	Tkr	Medelpris öre/kWh	MWh	Tkr	Medelpris öre/kWh	
2025	143 739	18 123	12,61	139 762	50 899	36,42	2,77
2024	146 916	18 686	12,71	143 066	49 632	34,69	2,63
2023	150 096	16 308	10,86	146 497	45 369	30,97	2,40
2022	153 370	15 078	9,83	149 880	42 847	28,59	2,28
2021	159 618	13 350	8,36	155 589	41 471	26,65	2,52
2020	152 114	13 275	8,73	148 018	39 477	26,67	2,69



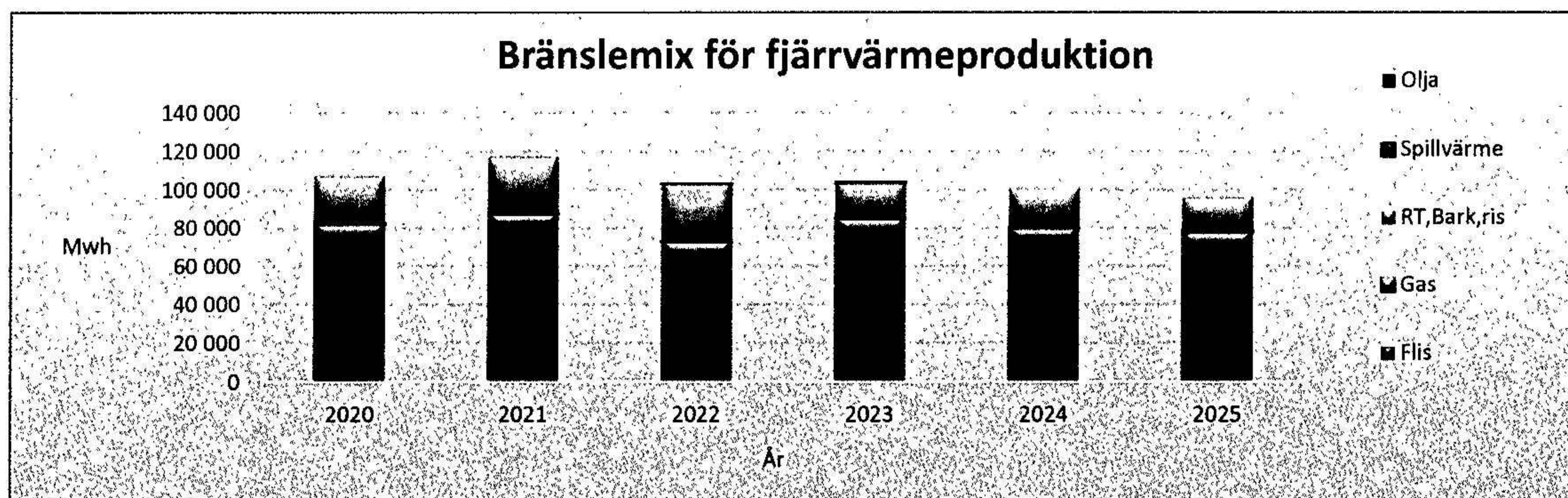
FJÄRRVÄRME

	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Antal kundanläggningar, st	855	848	840	814	808	740
Försäld energi till kunder, MWh	84 383	90 072	91 912	87 145	92 913	80 653
Medelpris öre/kWh	77,6	70,3	65,5	62,1	62,04	61,97

FJÄRRVÄRMEPRODUKTION

År	Gas MWh	Olja MWh	Spillvärme MWh	Flis MWh	RT,bark,ris MWh	Tot MWh	Tkr
2025	248	22	2 511	78 427	17 755	98 963	41 170
2024	216	296	2 744	80 515	20 375	104 146	45 573
2023	212	79	543	85 559	18 485	104 878	31 359
2022	166	3	174	73 241	30 272	103 856	18 287
2021	482	418	149	87 936	28 856	117 841	21 011
2020	592	71	97	82 554	24 234	107 548	17 374

Skara Energi AB
556429-4303



INKÖP OCH FÖRSÄLJNING AV DRICKSVATTEN

	2025	2024	2023	2022
Inköp dricksvatten, 1000m3	1 790	1 797	1 686	1 763
Inköpspris, kr/m3	5,7	5,5	4,5	4,3
Total levererad mängd dricksvatten, 1000m3	1 731	1 797	1 686	1 763
Försält dricksvatten, 1000m3	1 555	1 536	1 506	1 523
Förlust %	13	14	11	14
Intäkter dricksvatten, tkr	20 171	18 521	17 425	16 459
Medelpris, kr/m3	12,97	12,05	11,57	10,8

OMHÄNDERTAGANDE AV AVLOPPSVATTEN

	2025	2024	2023	2022
Mottagen mängd avloppsvatten, 1000m3	2 047	2 446	2 516	2 068
Debiterad mängd avloppsvatten, 1000m3	1 275	1 228	1 216	1 271
Inläckage %	38	50	52	39
Intäkter debitering avloppsvatten, tkr	26 071	23 890	22 170	21 327
Medelpris, kr/m3	20,44	19,44	18,23	16,77
Utsläpp till Dofsan, fosfor ton/år	0,44	0,58	0,55	0,65
Reningsgrad fosfor	97%	95%	93%	93%
Utsläpp till Dofsan, kväve ton/år	15,7	11,41	22,6	23,1
Reningsgrad kväve	81%	80%	58%	56%
Utsläpp till Dofsan, BOD ton/år	5,5	9,6	10,9	10,1
Reningsgrad BOD	99%	94%	92%	95%

Följande handlingar har undertecknats den 27 februari 2026



Årsredovisning 2025 SEAB.pdf

(1028430 byte)
SHA-512: 21f4c04b9fe65fb5ca5ee130a6e7503e77b8c
b8f65e0aaf09eb4921ea888e3becad455a23b78fa3384e
e3902fb19130bca03e66ff83e2c0524eb51e37cbb6dca

Underskrifter

2026-02-26 16:30:33 (CET)



Bengt Ericson, Skara Energi AB

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-02-26 16:36:26 (CET)



Björn Salgren, Skara Energi AB

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-02-26 19:26:11 (CET)



Camilla Johansson, Skara Energi AB

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-02-26 16:26:09 (CET)



Carl Magnus Jacobsson, Skara Energi AB

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-02-26 16:21:19 (CET)



Karl Gustav Ingemar Bynke, Skara Energi AB

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-02-26 16:40:30 (CET)



Maarit Carrington, Skara Energi AB

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-02-27 07:18:31 (CET)



Eva Marina Svensson, Cedra Sverige AB

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-02-26 16:25:48 (CET)



Roland Nyberg, Skara Energi AB

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-02-26 16:59:58 (CET)



Sven Gustavsson, Skara Energi AB

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026033103413



Undertecknandet intygas av Assently



Årsredovisning 2025 - Skara Energi

Verifiera äktheten och integriteten av detta undertecknade dokument genom att skanna QR-koden till vänster. Du kan också göra det genom att besöka <https://app.assently.com/case/verify>

SHA-512:
dc88d4e08fbc318849708c4a8719c7ebd5728c89cc8948759e1740ac2211143c460c151607b731c965e12cf16411d1bf2abe69cd9f72330491c6b744d14bae7a



Om detta kvitto

Dokumentet är elektroniskt undertecknat genom e-signeringsplattformen Assently. Assently tillhandahålls av Assently AB, organisationsnummer 556828-8442, Sverige.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Skara Energi Aktiebolag, org.nr 556429-4303

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Skara Energi Aktiebolag för år 2025.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Skara Energi Aktiebolag för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats:

www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Skövde den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Marina Svensson

Auktoriserad revisor

Deltagare

CEDRA SVERIGE AB 559513-6275 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-02-27 06:17:21 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Eva Marina Svensson

Marina Svensson
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post