20220725191561

Årsredovisning

för

Kry International AB

556967-0820

Räkenskapsåret
2021–01–01 – 2021–12–31

Undertecknad styrelseledamot i Kry International AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 21 juni 2022. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur förlusten ska behandlas.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm 21 juni 2022

Ort och datum

Underskrift

Johannes Schildt

Namnförtydligande

Certified as a true copy

SARA VUKELIC
019 330 5841
22 juni 2022
STOCKHOLM

20220725191157

Årsredovisning
och
Koncernredovisning

för

KRY International AB

556967-0820

Räkenskapsåret

2021

20220725191158

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Kry International AB koncernen (nedan Kry) får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021. Årsredovisningen är upprättat i svenska kronor. Företaget har sitt säte i Stockholm.

Beskrivning av verksamheten och framtida utveckling

Kry är Europas största digitala vårdgivare med syftet att förbättra tillgängligheten och bidra till en mer jämlik hälso- och sjukvård för alla. Idag erbjuder vi patienter både digital och fysisk vård, på lika villkor under årets alla dagar. Tryggt, smidigt och med kort väntetid.

Genom vår app kopplas patienter ihop med läkare, sjuksköterskor eller psykologer inom några minuter och kan därmed hjälpa patienter att snabbare få rätt diagnos, recept eller remiss vid behov. Huvudkontoret ligger i Stockholm och bolaget har över 1200 kontorsanställda och drygt 2500 kliniskt verksamma vårdanställda (December 2021).

Koncernen har under året haft verksamhet i Sverige, Norge och Tyskland under varumärket Kry och i Frankrike och Storbritannien under varumärket Livi. Kry har utökat sitt utbud och kan erbjuda patienter både digital och fysisk vård; digitalt när det går och fysiskt när det behövs.

2021 öppnades två nya fysiska vårdcentraler i Sverige och arbetet fortsatte med att integrera flera Helsa-vårdcentraler efter förvärvet av dessa år 2020. I Norge öppnades två enheter: en på Trondheims flygplats för testning av Covid-19 och en i Vika affärsdistrikt i Oslo som stärker bolagets erbjudande inom affärsområdet B2E (business-to-employee).

På uppdrag av de tre största regionerna i Sverige genomförde Kry över 800 000 vaccinationer mot covid-19 och utförde runt 60 000 PCR-tester på uppdrag av Västra Götalandsregionen. Krys insats var en av de största privata bidragen avseende det nationella vaccinationsarbetet.

Vaccina, Hudläkartjänst och PBM förvärvades under året och har möjliggjort för företaget att stärka vårderbjudandet utöver ordinarie primärvårdsuppdrag. Detta betyder en ökad närvaro inom områdena dermatologi och mental hälsa samt ett större utbud av olika sorters självtester/hemtester.

Covid-19 har ökat användningen av, och intresset för, digital sjukvård markant. I december 2021 hade företaget genomfört över 5,5 miljoner patientmöten sett över fem länder.

I Frankrike nådde Livi en rekordnivå när efterfrågan på digital sjukvård fortsatte att öka. Arbetet har varit särskilt framgångsrikt med att nå patienter i glesbygd där det finns en begränsad tillgång till traditionell fysisk primärvård.

I Storbritannien förvärvade Livi den långsiktiga partnern VIX Digital, vilket förstärker arbetet kring den digitala övergången av vårdtjänster inom National Health Service (NHS). Även meddelandetjänsten Mjog fortsatte att växa, och används nu av 70% av alla primärvårdsinrättningar, med över 10 miljoner skickade meddelanden mellan läkare och patient per månad.

20220725191559

Som en konsekvens av pandemin har allt fler patienter och vårdgivare provat och upplevt fördelarna med digitala verktyg i vården. Kry fokuserar nu på att erbjuda ett helhetserbjudande med ett holistiskt omhändertagande där patienten möts och följs genom hela sin resa. Detta blir en skräddarsydd resa unik för varje patient där vårdkedjan kopplas samman med hjälp av bättre digitala verktyg och patientdata.

Kry har med vår idé om nationell skalbarhet i primärvården bevisat att det går att arbeta smartare och mer resurseffektivt. Nästa steg i denna utveckling är att den absoluta merparten av alla primärvårdsärenden kan och bör börja med en digital kontakt, där patienten har allt samlat på ett och samma ställe.

Långa väntetider, ökad livslängd med kroniska sjukdomar samt ett hälso- och sjukvårdssystem med ekonomiska utmaningar gör det viktigare än någonsin att våga tänka nytt och tillvarata innovationskraft. Genom att använda teknikens fördelar i kombination med mänskliga möten tror vi att Kry blir det naturliga valet för såväl patienter som vårdpersonal.

Under april månad 2021 genomfördes en nyemission om 225 M EUR, där nya investerare och en del av de befintliga ägarna deltog.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

I april 2022 genomfördes två förvärv. Dels bolaget Tryggakliniken Bromölla AB bestående av en vårdcentral, dels en koncern som utgörs av fem bolag; Cityläkarna i Kalmar AB, Cityläkarnas Företagshälsovård i Kalmar AB, Cityläkarna i Oskarshamn AB, Cityläkarna i Nybro AB samt Hälsohuset för alla, Karlskrona AB. Den förvärvade koncernen driver fyra vårdcentraler samt företagshälsovård.

Den 11 april 2022 fusionerades Helsa Vårdutveckling AB och Digital Medical Supply Sweden AB med sitt dotterbolag Helsa Primärvård Sverige AB, som strax efter fusionen byter namn till KRY Primärvård AB.

I maj 2022 förvärvades Adavio AB, samt alla bolag i koncernen. Verksamheten bedriver arbete inom samma hälso- och sjukvårdsnära avtalstyper som PBM, och styrker väsentligen dessa, och har därtill en ackrediterad företagshälsovårdsverksamhet vilken även den integreras med PBM:s utbud och påtagligt öppnar nya marknader för verksamheten.

Under våren har Kry varslat cirka 10 procent av kontorsanställda som en del i ett sparpaket för att nå lönsamhet snabbare än tidigare planerats för. Kry kommer fortsätta att anställa vårdpersonal för att möta den fortsatt ökande efterfrågan från patienter.

I juni 2022 ingick Kry International ett konvertibelt lån från befintliga aktieägare om 60 MEUR. Kry International har även tecknat avtal för en lånefacilitet om 100 MEUR.

20220725191 60

Risker och riskhantering

Finansiella risker

Koncernen och moderbolaget är genom sina verksamheter exponerade för finansiella risker och arbetar aktivt med att identifiera och hantera risker.

Valutarisk kan uppstå vid omräkning av innehavda tillgångar och skulder samt dotterbolagsföretags utländska nettotillgångar till svenska kronor samt vid försäljning och inköp i utländsk valuta.

Kreditrisk är risken att en part i en transaktion inte kan fullgöra sitt åtagande och därigenom orsakar motparten en förlust. Utifrån affärsmodellen och moderbolagets och koncernens kunder är kreditrisken låg. Trots att smittspridningen av covid-19 varit betydande i de länder där bolaget är verksamt, bedömer bolaget av påverkan av covid-19-viruset inte kommer ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens finansiella ställning eller likviditet.

Affärsmässiga och operationella risker

De affärsmässiga operationella riskerna är relaterade till den dagliga verksamheten och innefattar bland annat regulatoriska sjukvårdsrelaterade risker, kontraktsrisker och andra legala risker, tekniska risker, produktionsrisker, utvecklingsrisker samt risken att verksamheterna ger upphov till egendoms- eller personskador. Därutöver förekommer risker som är hänförliga till IT- och informationssäkerhet.

Då bolaget i Sverige, Frankrike och Storbritannien är en del av den offentligt finansierade vården kan politiska beslut som leder till förändringar i regleringar och lagstiftning ha betydande påverkan på bolaget, liksom på alla privata bolag i vårdsektorn.

Kry har en ständigt pågående omvärldsbevakning för att snabbt uppfatta förändringar i omvärlden och för att kunna bedöma risker och möjligheter och anpassa verksamheten till omvärldens förändring, både utifrån ett ekonomiskt, miljömässigt och socialt perspektiv för att kunna bedöma affärsmässiga och operationella risker. Bolaget arbetar kontinuerligt med riskanalys och utveckling av säkerhetsrutiner.

Miljöpåverkan

Kry arbetar kontinuerligt med hållbarhetsfrågor, däribland miljöpolicy och hur alla medarbetare ska förhålla sig till miljöfrågor, något som värdesätts högt av medarbetare, kunder och leverantörer. Koncernens ambition är att miljön ska förbättras så långt det är tekniskt möjligt och ekonomiskt rimligt. Genom den digitala vård koncernen bedriver minskar transporter som annars skulle skett vid besök till fysiska vårdcentraler och motsvarande. Målsättningen är att minska miljöpåverkan och kontinuerligt utveckla miljöarbetet, framförallt inom de områden som bedöms vara mest betydande för verksamheten. Kry International AB eller något av dess dotterbolag bedriver ingen verksamhet som är tillstånds- eller anmälningspliktigt enligt miljöbalken.

Hållbarhetsrapport

I enlighet med Årsredovisningslagen 6 kap. 11 § ÅRL har Kry International AB upprättat den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen skild rapport. Hållbarhetsrapporten finns tillgänglig på Krys hemsida: kry.se. Hållbarhetsrapporten avser samtliga bolag i koncernen.

Transaction 09222115557471886768 Signed PA, JS, FJA, MM, FC, ALD, MN, RL

20220725191 61

Ägarförhållanden och koncernstruktur

Ägande i Kry International AB per 31 december 2021 med större innehav än 10% av rösterna och aktierna:
Creandum IV L.P (10,04%)

Kry International AB är moderbolag i koncernen och äger och kontrollerar 100% av de utestående aktierna i de helägda dotterbolagen Medical Supply Sweden AB, Digital Medical Supply Sweden AB och MJog Limited.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet består av att utveckla den tekniska plattformen "Kry/Livi" och att tillhandahålla tjänster till koncernbolagen som innefattar bland annat licens till plattformen för tjänsten, företagsledning, marknadsföring och varumärke.

Moderbolagets omsättning har ökat i takt med att dotterbolagens verksamhet har ökat och möjligheten att licensiera plattform och varumärke därmed ökat. Moderbolagets kostnader har ökat i samma takt som omsättningen, drivet av att medelantal anställda har ökat med cirka 50% från föregående år samt ökning i externa kostnader.

Koncernen

Efterfrågan har under året ökat kraftigt i alla bolagets marknader och bidragit till den ökade omsättningen i kombination med de fem förvärv som har genomförts under andra halvåret 2021- PMB Sweden AB, Docty AB, Hudläkartjänst Stockholm AB, Klarabergskliniken i Skandinavien AB samt Vix Digital Ltd

Flerårsöversikt (Tkr)
Koncernen

	2021	2020	2019	2018*	2017*
Nettoomsättning	1 482 849	780 926	358 941	234 227	99 686
Resultat efter finansiella poster	−1 116 753	−843 928	−350 009	-250 681	-73 731
Soliditet (%)	73	58	88	86	87

*) 2021, 2020 och 2019 enligt IFRS, övriga år enligt K3

Moderbolaget	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**	**2017**
Nettoomsättning	160 346	110 800	56 448	33 144	13 306
Resultat efter finansiella poster	−647 117	−582 421	-299 528	-206 089	-79 986
Soliditet (%)	95	81	97	92	93

Transaction 09222115557471886768 Signed PA, JS, FJA, MM, FC, ALD, MN, RL

20220725191 62

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

ansamlad förlust	–1 490 984 908
överkursfond	4 944 686 397
årets förlust	–647 117 117
	2 806 584 372
disponeras så att i ny räkning överföres	2 806 584 372

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

20220725191163

Koncernens resultaträkning

	Not	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2012-12-31
Nettoomsättning	4	1 482 849	780 926
Övriga intäkter		5 040	443
Summa intäkter		**1 487 889**	**781 369**
Rörelsens kostnader			
Kostnad för sålda tjänster		–457 301	–282 542
Övriga externa kostnader	5	–642 648	–478 819
Personalkostnader	6	–1 394 858	–757 912
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7,8, 11,12	–138 197	–62 289
Summa rörelsekostnader		**–2 633 005**	**–1 581 561**
Rörelseresultat		**–1 145 116**	**–800 191**
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	9	43 359	1 013
Finansiella kostnader	10	–14 996	–44 750
Summa finansiella poster		**28 363**	**–43 737**
Resultat efter finansiella poster		**–1 116 753**	**–843 928**
Resultat före skatt		**–1 116 753**	**–843 928**
Skatt	18	–1 314	–137
Årets resultat		**–1 118 066**	**–844 065**

20220725191 64

	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Rapport över totalresultat för koncernen		
Årets resultat	**-1 118 066**	**-844 065**
Övrigt totalresultat		
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen	-	-
Valutakursdifferens	-8 250	23 748
Övrigt totalresultat för året efter skatt	**-8 250**	**23 748**
Summa totalresultat för året	**-1 126 317**	**-820 317**
Summa totalresultat för året hänförligt till		
KRY International AB:s aktieägare	-1 126 317	-820 317
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0

Transaction 09222115557471886768 Signed PA, JS, FJA, MM, FC, ALD, MN, RL

20220725191 65

Koncernens balansräkning

		31 december 2021	31 december 2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utveckling av mjukvara	11	77 156	33 868
Förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	12	237 435	66 383
Goodwill	13	608 450	229 761
		923 041	**330 012**
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	7	98 340	75 793
Nyttjanderättstillgångar	8	193 385	119 616
		291 725	**195 410**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar	15	6 670	3 975
Uppskjuten skattefordran	23	1 348	1 657
		8 018	**5 632**
Summa anläggningstillgångar		**1 222 785**	**531 054**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	17	110 550	43 165
Övriga fordringar		26 355	20 289
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	136 820	108 521
Summa kortfristiga fordringar		**273 725**	**171 976**
Kassa och bank	26	1 404 614	662 619
Summa omsättningstillgångar		**1 678 339**	**834 595**
SUMMA TILLGÅNGAR		**2 901 124**	**1 365 649**

Transaction 09222115557471886768 Signed PA, JS, FJA, MM, FC, ALD, MN, RL

20220725191 66

EGET KAPITAL OCH SKULDER		31 december 2021	31 december 2020
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital		228	189
Övrigt tillskjutet kapital		4 749 338	2 310 146
Reserver		15 841	24 092
Annat eget kapital, inklusive årets resultat		−2 653 803	−1 535 736
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		**2 111 605**	**798 691**
Summa eget kapital		**2 111 605**	**798 691**
Långfristiga skulder			
Konvertibelt lån	28	0	121 337
Långfristiga leasingskulder	22	112 588	81 200
Uppskjuten skatteskuld	23	48 192	19 885
Övriga skulder		0	11 675
Summa långfristiga skulder		**160 780**	**234 097**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		107 481	115 690
Kortfristiga leasingskulder	22	70 622	33 955
Aktuella skatteskulder	23	29 860	6 993
Övriga skulder		205 948	46 297
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	214 828	129 926
Summa kortfristiga skulder		**628 739**	**332 861**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**2 901 124**	**1 365 649**

Transaction 09222115557471886768 Signed PA, JS, FJA, MM, FC, ALD, MN, RL

20220725191167

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2020-01-01	**139**	**2 158 631**	**344**	**-691 671**	**1 467 443**
Årets resultat				-844 065	**-844 065**
Övrigt totalresultat					
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen:					
Omräkningsdifferenser			23 748	0	23 748
Övrigt totalresultat			**23 748**	**0**	**23 748**
Årets totalresultat					
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:					
Nyemission	50	138 733			**138 783**
Pågående nyemission		4 648			4 648
Emitterade teckningsoptioner		1 716			1 716
Aktierelaterade incitamentsprogram		6 418			6 418
Utgående eget kapital 2020-12-31	**189**	**2 310 146**	**24 092**	**-1 535 736**	**798 691**
Ingående eget kapital 2021-01-01	**189**	**2 310 146**	**24 092**	**-1 535 736**	**798 691**
Årets resultat				-1 118 066	-1 118 066
Övrigt totalresultat					
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen:					
Omräkningsdifferenser			-8 251		**-8 251**
Övrigt totalresultat	**0**	**0**	**-8 251**	**0**	**-8 251**
Årets totalresultat					
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:					
Nyemission	38	2 406 953			2 406 991
Pågående nyemission		2 433			2 433
Emitterade teckningsoptioner		7 752			7 752
Aktierelaterade incitamentsprogram		22 054			22 054
Utgående eget kapital 2021-12-31	**228**	**4 749 338**	**15 841**	**-2 653 803**	**2 111 605**

Totalt tillskjutet kapital i nyemission 2021 var 2 406 953 Tkr. Nyemission som per bokslutsdagen ej var registrerad hos Bolagsverket uppgick till 2 433Tkr. Antalet aktier uppgick 2021-12-31 till 4 554 287st med kvotvärde 0,05 kr, fördelade på aktieslagen: 1 290 998 stam A, 800 000 pref A, 452 966 pref B, 500 136 pref C, 594 131 Pref D1, 151 957 pref D2, 628 975 pref E1 och 135 124 stam X.

Transaction 09222115557471886768 Signed PA, JS, FJA, MM, FC, ALD, MN, RL

20220725191168

Koncernens kassaflödesanalys

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		–1 116 753	–844 065
Återföring av avskrivningar	7,8,11,12	138 197	62 289
Justering för ej betalda/erhållna finansiella poster		–42 468	38 523
Betald inkomstskatt		–13 857	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**–1 034 880**	**–743 254**
Förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager		–2 413	0
Förändring av kortfristiga fordringar		–266 383	–101 957
Förändring av kortfristiga skulder		278 779	203 380
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**9 984**	**101 423**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar	7,8,11,12	–111 956	–70 743
Förvärv av verksamheter		–509 276	–135 471
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–621 232**	**–206 214**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		2 409 386	143 431
Utgivna/återköpta teckningsoptioner		7 752	1 666
Amortering av leasingskuld		–69 560	–29 153
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**2 347 578**	**115 945**
Årets kassaflöde		**701 450**	**–732 100**
Likvida medel vid årets början		**662 619**	**1 433 469**
Kursdifferens		40 546	–38 750
Likvida medel vid årets slut	**26**	**1 404 614**	**662 619**

Transaction 09222115557471886768 Signed PA, JS, FJA, MM, FC, ALD, MN, RL

20220725191 69

Moderbolagets resultaträkning

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Nettoomsättning	4	160 346	110 800
Summa intäkter		**160 346**	**110 800**
Rörelsens kostnader			
Kostnad för sålda tjänster		–8 921	–5 113
Övriga externa kostnader	5	–513 147	–439 241
Personalkostnader	6	–304 693	–209 922
Avskrivningar av anläggningstillgångar	7,11	–18 933	–12 144
Övriga rörelsekostnader		–10	0
Summa rörelsekostnader		**–845 703**	**–666 420**
Rörelseresultat		**–685 357**	**–555 620**
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	45 359	4 780
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	–7 118	–31 580
Summa finansiella poster		**38 241**	**–26 800**
Resultat efter finansiella poster		**–647 117**	**–582 421**
Bokslutsdispositioner			
Mottagna koncernbidrag		0	0
Lämnade koncernbidrag		0	0
Resultat före skatt		**–647 117**	**–582 421**
Årets resultat		**–647 117**	**–582 421**

20220725191170

Moderbolagets balansräkning

		2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	11	73 046	32 043
Licenser		206	0
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	7	14 425	20 131
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	211 172	199 765
Fordringar hos koncernföretag		2 197 484	629 027
		2 408 656	**828 792**
Summa anläggningstillgångar		**2 496 334**	**880 965**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		243	25
Fordringar hos koncernföretag		0	144
Övriga fordringar		4 283	7 601
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	33 237	17 755
		37 763	**25 525**
Kassa och bank	26	607 716	546 712
Summa omsättningstillgångar		**645 478**	**572 237**
SUMMA TILLGÅNGAR		**3 141 812**	**1 453 202**

20220725191711

EGET KAPITAL OCH SKULDER		2021-12-31	2020-12-31
Eget kapital	24		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		228	189
Ej registrerat aktiekapital		2 433	4 648
Fond för utvecklingsutgifter		67 645	30 618
		70 306	**35 456**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		4 783 827	2 307 833
Balanserad vinst eller förlust		−1 208 852	−589 404
Årets resultat		−647 117	−582 421
		2 927 858	**1 136 008**
Summa eget kapital		**2 998 165**	**1 171 464**
Långfristiga skulder			
Konvertibelt lån		0	121 337
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		39 863	66 631
Skulder till koncernföretag		37 492	41 934
Aktuella skatteskulder	23	5 268	3 796
Övriga skulder		24 567	9 914
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	36 458	38 125
Summa kortfristiga skulder		**143 648**	**160 401**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**3 141 812**	**1 453 202**

Transaction 09222115557471886768 Signed PA, JS, FJA, MM, FC, ALD, MN, RL

20220725191 72

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	Ej registrerat aktiekapital	Fond för utvecklings-utgifter	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående eget kapital 2020-01-01	**139**	**1 349 747**	**15 305**	**804 308**	**-307 271**	**-265 442**	**1 596 787**
Nyemisson	50	-1 349 747		1 488 228			**138 530**
Pågående nyemission		4 648					**4 648**
Emitterade teckningsoptioner				15 298			**15 298**
Disposition enligt beslut av årsstämma					-265 442	265 442	**0**
Överföring fond utv.utgifter			15 313		-15 313		**0**
Fusionsdifferens, not 33					-1 378		**-1 378**
Årets resultat						-582 421	**-582 421**
Utgående eget kapital 2020-12-31	**189**	**4 648**	**30 618**	**2 307 833**	**-589 404**	**-582 421**	**1 171 464**
Ingående eget kapital 2021-01-01	**189**	**4 648**	**30 618**	**2 307 833**	**-589 404**	**-582 421**	**1 171 464**
Nyemission	38	-4 648		2 411 601			**2 406 991**
Pågående nyemission		2 433					**2 433**
Emitterade teckningsoptioner				64 393			**64 393**
Disposition enligt beslut av årsstämma					-582 421	582 421	**0**
Överföring fond utv.utgifter			37 027		-37 027		**0**
Årets resultat						-647 117	**-647 117**
Utgående eget kapital 2021-12-31	**228**	**2 433**	**67 645**	**4 783 827**	**-1 208 852**	**-647 117**	**2 998 165**

Transaction 09222115557471886768 Signed PA, JS, FJA, MM, FC, ALD, MN, RL

20220725191 73

Moderbolagets kassaflödesanalys

	Not	2021-12-31	2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		–647 117	–582 421
Justering för ej betalda/erhållna finansiella poster	7,10,11	–13 896	38 836
Betald skatt	18	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**–661 013**	**–543 585**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av kundfordringar		–219	–1
Förändring av kortfristiga fordringar		–11 962	–3 695
Förändring av leverantörsskulder		–26 768	51 587
Förändring av kortfristiga skulder		10 016	55 379
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**–28 934**	**103 271**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	11	–54 473	–22 892
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	7	25	–5 769
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	21	–11 465	–193 465
Långfristig utlåning till koncernföretag		–1 568 457	–394 251
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–1 634 370**	**–616 377**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		2 409 424	143 178
Upptagna lån		–121 337	121 337
Utställda teckningsoptioner		64 393	15 298
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**2 352 481**	**279 813**
Årets kassaflöde		**28 165**	**–776 878**
Likvida medel vid årets början		**546 712**	**1 351 660**
Kursdifferens		32 839	–28 070
Likvida medel vid årets slut	26	**607 716**	**546 712**

Transaction 09222115557471886768 Signed PA, JS, FJA, MM, FC, ALD, MN, RL

20220725191174

Noter

Redovisnings- och värderingsprinciper

Not 1 Allmänna upplysningar

Kry International AB ("bolaget" eller "Kry") med organisationsnummer 556967-0820 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Torsgatan 21, SE-113 21 Stockholm. Bolagets och dess dotterbolags ("koncernen") huvudsakliga verksamhet startade för att bidra till en mer jämlik och tillgänglig vård. Idag erbjuder Kry vård på lika villkor under årets alla dagar i Sverige, Norge, Storbritannien, Frankrike och Tyskland

Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper - koncernen

Grund för rapporternas upprättande
Koncernredovisningen för Kry AB-koncernen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar omvärderingar av finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkning, rapport över totalresultat som rapport över finansiell ställning samt upplysningar som lämnas såsom ansvarsförbindelser. Faktiskt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar under andra antaganden eller under andra förutsättningar. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen är bl a bedömning av framtida kassaflöden som exempelvis ligger till grund för värdering av goodwill, nyttjanderättstillgångar och kontraktsportföljer, värdering av uppskjutna skattefordringar hänförliga till förlustavdrag, värdering av kundfordringar samt bedömningar av tvister och behov för avsättningar för dessa.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag, vad avser intresseföretag vid behov genom anpassning till koncernens principer.

Kry, såväl moderbolaget och koncernen, upprättar denna års- och koncernredovisning enligt fortlevnadsantagandet. En analys är upprättad av verksamhetens finansierings- och eget kapitalbehov för de kommande 12 månaderna som stödjer detta antagande.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS avseende 2021

Kry tillämpar fas 2 av ändringarna i IFRS 9 Finansiella instrument avseende IBOR-reformen, som trädde i kraft den 1 januari 2021. Fas 2 förtydligar hur effekterna på de finansiella rapporterna till följd av IBOR-reformen ska redovisas, inklusive effekterna av ändringar i kontraktuella kassaflöden eller säkringsrelationer som kan uppkomma som en konsekvens av referensräntereformen. Ändringarna säkerställer att IBOR-reformen inte har någon materiell påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Transaction 09222115557471886768 Signed PA, JS, FJA, MM, FC, ALD, MN, RL

20220725191175

IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) publicerade ett agendabeslut i april 2021 avseende "cloud computing arrangement costs", det vill säga kostnader för att konfigurera eller anpassa programvara i en molnbaserad lösning. Koncernen har under 2021 genomfört en granskning av alla materiella projekt och justeringarna avseende tidigare aktiverade tillgångar är inte väsentliga. Framtida påverkan kan finnas vid nya systemimplementeringar och motsvarande. Koncernens redovisningsprinciper har uppdaterats för att avspegla agendabeslutet av IFRS IC. För ytterligare information, se nedan under avsnittet Cloud computing arrangements.

Kry tillämpar lättnadsregeln i IFRS 16 Leasingavtal, som innebär att reglerna i IFRS 16 avseende modifiering av leasingavtal inte behöver tillämpas av leasetagaren avseende hyreslättnader direkt föranledda av coronapandemin. Lättnadsregeln omfattar hyreslättnader till och med den 30 juni 2022 och har inte haft någon materiell påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Ingen av de övriga publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2021 har haft någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS som träder i kraft 2022

Den 1 januari 2022 trädde ändringarna i IAS 37 Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar i kraft. Ändringarna förtydligar att vid utvärdering och identifiering av förlustkontrakt ska alla kostnader som är direkt hänförbara till kontraktet inkluderas, såväl tillkommande kostnader som en allokering av kostnader som har ett direkt samband med kontraktet. Ändringarna bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter. Ingen av de övriga publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2022 bedöms ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS som träder i kraft 2023 eller senare

Effekterna på koncernens finansiella rapporter av standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2023 eller senare kvarstår att utvärdera.

Koncernredovisning

(a) Dotterföretag
Dotterföretag är alla de företag (inklusive företag för särskilt ändamål och andra enheter) där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav eller motsvarande uppgående till mer än hälften av rösträtterna. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera, beaktas vid bedömningen av huruvida koncernen utövar bestämmande inflytande över ett annat företag. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Alla transaktioner med andelsägare i dotterföretag redovisas baserat på substansen av dessa transaktioner. Resultat hänförligt till delägare i dotterföretag, i vilka de är verksamma i, likställs med andra former av rörlig ersättning och redovisas därför som personalkostnad i resultaträkningen. I koncernens rapport över finansiell ställning redovisas dessa delägares andel av nettotillgångarna i koncernen som ett innehav utan bestämmande inflytande då reglering av skulden är föremål för beslut på bolagsstämma.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per

Transaction 09222115557471886768 Signed PA, JS, FJA, MM, FC, ALD, MN, RL

20220725191 76

överlåtelsedagen. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventualförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, och eventuellt innehav utan bestämmande inflytande.

Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventualförpliktelser redovisas som goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets tillgångar, skulder och eventualförpliktelser redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Villkorade köpeskillingar redovisas på förvärvsdagen, till verkligt värde, och klassificeras som skulder som därefter omvärderas via resultaträkningen. Innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen kan valfritt för varje förvärv värderas antingen till verkligt värde eller till den proportionella andel av den förvärvade rörelsens nettotillgångar, som innehas utan bestämmande inflytande. Alla förvärvsrelaterade transaktionskostnader kostnadsförs. Dessa kostnader redovisas i koncernen under posten "övriga externa kostnader" i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

(b)Transaktioner med andelsägare till innehav utan bestämmande inflytande
Koncernen behandlar transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

När koncernen inte längre har ett bestämmande eller betydande inflytande, omvärderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde och ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

Omräkning av utländsk valuta
(a) Funktionell valuta och rapportvaluta
Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (kr), som är Kry International AB:s funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

(b) Transaktioner och balansposter
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och –förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat. Valutakursvinster och –förluster som hänför sig till lån och likvida medel

Transaction 09222115557471886768 Signed PA, JS, FJA, MM, FC, ALD, MN, RL

20220725191777

redovisas i resultaträkningen som övriga finansiella poster. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posten övriga rörelseintäkter alternativt övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Förändringar i verkligt värde för värdepapper i utländsk valuta, vilka klassificerats som finansiella tillgångar som kan säljas, fördelas mellan omräkningsdifferenser som beror på förändringar av värdepapprets ursprungliga anskaffningsvärde och andra förändringar av värdepapprets redovisade värde. Omräkningsdifferenser som hänför sig till förändringar i upplupet anskaffningsvärde redovisas i resultaträkningen.

Omräkningsdifferenser för icke-monetära finansiella tillgångar och skulder, såsom aktier som värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas i resultaträkningen som en del av verkligt värde vinster/- förluster. Omräkningsdifferenser för icke-monetära finansiella tillgångar såsom aktier som klassificeras som finansiella tillgångar som kan säljas, förs till verkligt värde reserven via övrigt totalresultat.

(c) Koncernföretag
Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:
(a) tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs;
(b) intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittliga kurs utgör en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, annars omräknas intäkter och kostnader till transaktionsdagens kurs), och
(c) alla omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital.

Vid konsolideringen förs omräkningsdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, till övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis, förs de omräkningsdifferenser som redovisats i övrigt totalresultat till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet
behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Klassificering av tillgångar och skulder
Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.
Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen

20220725191178

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell ackumulerad nedskrivning. Avskrivningar baseras på historiska anskaffningsvärden och den bedömda nyttjandeperioden.

Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av tillgångar enligt nedanstående:

• installationer på annans fastighet	20-40% per år eller över hyresavtalets löptid
• datorer och kringutrustning	20-40% per år
• övriga kontorsmaskiner och kontorsinventarier	20-40% per år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter alternativt övriga rörelseförluster.

Immateriella tillgångar

(a) Goodwill
Det belopp varmed köpeskilling, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter, fastställda i enlighet med koncernens rörelsesegment, som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv där goodwillposten uppstod.

Ingen uppskjuten skatt beaktas avseende koncernmässig goodwill.

(b) Kundrelationer
Kontraktsportföljer och de därmed sammanhängande kundrelationerna i samband med ett rörelseförvärv identifieras i förvärvsanalysen och redovisas som en separat immateriell tillgång. Värderingen av kundrelationerna uppkomna vid rörelseförvärv värderas till verkligt värde. Fastställandet av verkligt värde bygger på en värderingsmodell som baseras på diskonterade kassaflöden. Värderingen baseras på omsättningshastigheten och avkastningen för den förvärvade portföljen vid förvärvstidpunkten. I modellen utgår en särskild kostnad eller ett avkastningskrav i form av en så kallad "contributory asset charge" för de tillgångar som ianspråktas för att den immateriella tillgången ska kunna generera någon avkastning. Kassaflöden diskonteras genom en vägd kapitalkostnad, den så kallade WACC, vilken justeras med hänsyn till de lokala räntenivåerna i de länder där förvärven ägt rum. Nyttjandeperioden för kontraktsportföljerna och de därmed sammanhängande kundrelationerna baseras på den förvärvade portföljens omsättningshastighet som bedöms vara 5 år, vilket motsvarar en årlig avskrivningstakt 20 procent. Avskrivningen redovisas i posten Avskrivningar i resultaträkningen.

Transaction 09222115557471886768 Signed PA, JS, FJA, MM, FC, ALD, MN, RL

20220725191179

En uppskjuten skatteskuld ska beräknas baserad på den lokala skattesatsen för skillnaden mellan det bokförda värdet och det skattemässiga värdet för den immateriella tillgången. Den uppskjutna skatteskulden ska upplösas över samma period som den immateriella tillgången skrivs av, vilket resulterar i att effekten av avskrivningen på den immateriella tillgången neutraliseras vad avser den fulla skattesatsen avseende resultat efter skatt. Redovisningen av denna uppskjutna skatteskuld redovisas initialt genom en motsvarande ökning av goodwill.

(c) Eget utvecklingsarbete
Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar redovisas enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att *bedömda* utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Utgifter som aktiveras är främst personalkostnader. Nyttjandeperioden är 5 år.

(d) Cloud computing arrangements (IAS 38)

IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) publicerade ett agendabeslut i april 2021 avseende "cloud computing arrangement costs", det vill säga kostnader för att konfigurera eller anpassa programvara i en molnbaserad lösning. Detta innebär att en första bedömning sker per arrangemang för att fastställa om det finns en leasingkomponent vilket skulle innebära en tillämpning av IFRS 16. Om så ej är fallet är nästa bedömning huruvida kostnader kan kapitaliseras i enlighet med IAS 38 eller om kostnader skall redovisas direkt i resultaträkningen i den period då konfigurering och anpassning sker i enlighet med redovisning som ett servicekontrakt. Inom ramen för ett servicekontrakt kan det förekomma att kostnader periodiseras över kontraktstidens löptid i de fall konfiguration och anpassningar utförs av leverantören av servicekontraktet eller en underleverantör till leverantören av servicekontraktet. Inom ramen för ett större transformationsprojekt där olika applikationer och programvaror integreras till en total funktionalitet kan det förekomma såväl kostnader som kapitaliseras i enlighet med IAS 38 som aktiviteter som kostnadsförs direkt eller över kontraktets löptid, varvid analysen sker för projektets olika delar. Redovisning som en immateriell tillgång i enlighet med IAS 38 omfattar integration med andra applikationer med en signifikant förbättrad funktionalitet, användandet av "middleware" och en hög nivå av komplexitet. Kry har för närvarande inga pågående eller slutförda projekt som bedöms falla inom ramen för IFRS 16.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar
Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Transaction 09222115557471886768 Signed PA, JS, FJA, MM, FC, ALD, MN, RL

20220725191180

Intäktsredovisning
Intäkter värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas, och motsvarar de belopp som erhålls för tjänster eller sålda varor efter avdrag för rabatter, returer och mervärdesskatt.

Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget och särskilda kriterier har uppfyllts för var och en av koncernens verksamheter såsom beskrivs nedan.

Intäkter från externa kunder kommer främst från ersättning för digital eller fysiskt vård från antingen genomförda möten eller från att tillhandahålla sjukvårdstjänster till brukare på uppdrag av landsting, regioner eller andra kunder.

Intäkter redovisas för de huvudsakliga intäktsslagen med hjälp av de metoder som anges nedan.

Digital och fysisk vård vid genomförda besök
Tidpunkt för redovisning: Intäkter från vård redovisas i den period vården utförs och redovisas som intäkt fördelat över den period som intäkten belöper på.
Värdering av intäkter: Redovisning sker till avtalade priser vid fakturering, och vid behov vid bokslutstillfälle för utförda vårdtjänster som ej fakturerats.

I koncernen har intäkter från konsultationer via samarbetspartner bruttoredovisas, det vill säga koncernen redovisar hela intäkten och samarbetspartners andel som en avgående kostnadspost.

Fast kapiteringsersättning per listad patient (s k kapitering som erhålls från landsting, regioner eller andra kunder)
Tidpunkt för redovisning: Intäkter från vård redovisas i den period vården utförs och redovisas som intäkt fördelat över den period som intäkten belöper på.
Värdering av intäkter: Fast intäkt per listad patient samt vissa rörliga variabler som uppskattas vid varje bokslutstillfälle.

Ränteintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden. När värdet på en fordran i kategorin lånefordringar och kundfordringar har gått ner, minskar koncernen det redovisade värdet till det återvinningsbara värdet, vilket utgörs av bedömt framtida kassaflöde, diskonterat med den ursprungliga effektiva räntan för instrumentet, och fortsätter att lösa upp diskonteringseffekten som ränteintäkt. Ränteintäkter på nedskrivna lånefordringar och kundfordringar redovisas till ursprunglig effektiv ränta.

Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

Stöd och bidrag
Kry är, liksom andra arbetsgivare, berättigat till olika statliga och kommunala personalrelaterade stöd och bidrag. Dessa stöd kan exempelvis avse utbildning, anställningar eller minskning av arbetstid. Samtliga stöd och bidrag redovisas i resultaträkningen som kostnadsreduktioner i samma period som motsvarande underliggande kostnad.

20220725191811

Finansiella tillgångar
Finansiella tillgångar redovisas när koncernen blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört alla väsentliga risker och fördelar förknippade med äganderätten. Koncernens finansiella tillgångar består huvudsakligen av likvida medel och kundfordringar och klassificeras i enlighet med IFRS 9.

Kry klassificerar sina finansiella tillgångar i följande tre kategorier:
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen
- Finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat

Klassificeringen baseras på koncernens syfte med innehavet av de finansiella instrumenten. Klassificeringen av de finansiella tillgångarna fastställs vid det första redovisningstillfället.

Finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde är finansiella tillgångar som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Kundfordringar, som är en del av finansiella tillgångar i denna kategori, redovisas till det belopp, varmed de förväntas inflyta. Kry har skapat en kollektiv modell för redovisning av kreditförluster hänförliga till kundfordringar då bolagets kundfordringar anses ha samma kreditegenskaper. Modellen testas varje år för att se om några ändringar ska göras. Befarade och konstaterade kundförluster redovisas som rörelsekostnader. För mer information se not 17.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Kassa och banktillgodohavanden värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Likvida medel
I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden genom koncernens cash pool. Outnyttjad checkräkningskredit är ej inkluderad i likvida medel.

Finansiella tillgångar som är värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat.
Koncernen har inga finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde över övrigt totalresultat.

Finansiella skulder
Finansiella skulder består i huvudsak av leverantörsskulder och låneskulder. De finansiella skulder som ej omfattas av säkringsredovisning värderas och redovisas till upplupet anskaffningsvärde genom användande av effektivräntemetoden. Direkta kostnader vid upptagande av lån inkluderas i anskaffningsvärdet. Vid nyttjande av checkräkningskrediten ingår denna post i de finansiella skulderna. Finansiella skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs.

Upplåning
Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Förutom finansiella leasingskulder har koncernen ingen upplåning per 31 december 2019 och 2020.

Transaction 09222115557471886768 Signed PA, JS, FJA, MM, FC, ALD, MN, RL

20220725191182

Leverantörsskulder
Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Leasingskulder
Vid datumet av avtalets ingång har bolaget värderat leasingskulden till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid denna tidpunkt. Leasingavgifterna diskonteras med användning av fastighetsyielder eller tillgångens bedömda implicita ränta. Förändring av diskonteringsräntan påverkar storleken på skulden och räntekostnaderna som är hänförliga till skulden. En ny diskonteringsränta sätts när ett nytt kontrakt läggs till när en förlängningsoption aktiveras samt när det är en förändring av omfattningen på hyreskontraktet.

Tilläggsköpeskillingar
Tilläggsköpeskillingar redovisas till verkligt värde baserat på bedömt utfall av avtalade klausuler i aktieöverlåtelseavtal vid förvärvstidpunkten. Vid varje rapporttidpunkt värderas den finansiella skulden till verkligt värde och eventuella förändringar redovisas mot resultaträkningen i posten övriga externa kostnader.

Säkring av nettoinvestering
Den andel av vinst eller förlust på ett säkringsinstrument som bedöms som en effektiv säkring redovisas i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen i posten övriga finansiella poster. Ackumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.

För fordringar i utländsk valuta som utgör en del av bolagets nettoinvesteringar i utländska dotterbolag värderas även dessa till balansdagens kurs. Kursdifferenser på dessa fordringar elimineras ur resultaträkningen och redovisas direkt i övrigt totalresultat.

Aktuell och uppskjuten inkomstskatt
Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretagets dotterföretag och intresseföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

20220725191183

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag och intresseföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid. Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Ersättningar till anställda

(a) Pensionsförpliktelser
Koncernföretagen har olika pensionsplaner. Pensionsplanerna finansieras vanligen genom betalningar till försäkringsbolag eller förvaltaradministrerande fonder, där betalningarna fastställs utifrån periodiska aktuariella beräkningar. Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

(b) Ersättningar vid uppsägning
Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande; eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter rapportperiodens slut diskonteras till nuvärde.

(c) Bonusplaner
Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus, baserat på en metodik som beaktar den vinst som kan hänföras till Moderföretagets aktieägare efter vissa justeringar. Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

20220725191184

Aktierelaterade ersättningar
Koncernen erbjuder aktierelaterade ersättningar i form Company Share Option Plan eller Hurdle Shares för anställda i det brittiska bolaget, Bons de Souscription de Part de Créateur d'Entreprise ("BSPCE") eller "Free Shares" i det franska bolaget samt teckningsoptioner och/eller personaloptioner (Employee Stock Option Plan, "ESOP") för programdeltagare i övriga bolag. Hurdle Shares förekommer även i ett fåtal fall för anställda i moderbolaget samt det brittiska bolaget. De aktierelaterade ersättningarna har ställts ut till marknadsvärde i samband med programmets början. Värderingen av den underliggande aktien har utförts av tredje part och är baserad på Monte Carlo modellen.

Vid utställandet av aktierelaterade ersättningar krediteras, i förekommande fall, övrigt tillskjutet kapital. När optionerna utnyttjas, emitterar företaget nya aktier. Mottagna betalningar, efter avdrag för eventuella direkt hänförbara transaktionskostnader, krediteras aktiekapitalet (kvotvärde) och övrigt tillskjutet kapital när optionerna utnyttjas.

Avsättningar

Avsättningar för omstruktureringskostnader och rättsliga krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar för omstrukturering innefattar kostnader för uppsägning av leasingavtal och för avgångsersättningar. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

Leasing

Ett leasingkontrakt enligt IFRS 16 Leasingavtal är ett kontrakt som överför rätten att kontrollera utnyttjandet av en identifierbar tillgång under en tidsperiod mot ersättning. Krys analys visar att majoriteten av de kontrakt som klassificeras som leasingkontrakt enligt IFRS 16 avser lokaler samt ett fåtal övriga kontorstillgångar. Kry har använts sig av lättnadsregeln att inte inkludera tillgångar av lågt värde, under 50 000 kronor och kontrakt kortare än 12 månader. Hyresavtal relaterade till fastigheter löper vanligtvis på 3 år och kontorsutrustning på 1 år. Hyreskontrakten för fastigheter innehåller normalt även en eller flera förlängningsoptioner. Då utnyttjande av en förlängningsoption kräver ett nytt investeringsbeslut omfattas IFRS 16 – beräkningen av förlängningsoptionen först då beslut om fortsatt verksamhet fattats. Rörliga kostnader såsom fastighetsskatt, moms och övriga rörliga fastighetskostnader som underhållskostnader, el, värme och vatten etc. exkluderas ur leasingskuldberäkningen i den mån kostnaderna går att separera från hyreskostnaden.

20220725191185

För att beräkna leasingskulden (nuvärdet av framtida leasingavgifter) hänförlig till fastigheter används avkastning för samhällsfastigheter som diskonteringsränta, för att återspegla tillgångens implicita ränta. Avkastningskravet skiljer sig mellan olika geografiska områden varför Krys hyreskontrakt har kategoriserats utifrån dess geografiska läge. Majoriteten av Krys hyreskontrakt innehåller någon form av indexuppräkning, vanligen konsumentprisindex. Redovisade nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16 innehåller endast värdet av diskonterade leasingkontrakt som tagits i bruk. Åtagandena är vidare längre än 12 månader och har en fastställd hyra i motsats till variabel hyra.

Nyttjanderättstillgång

Nyttjanderättstillgångar redovisas vid avtalets ingång till anskaffningsvärde. Efter anskaffningsdatumen redovisas nyttjanderätten till diskonterat värde. Avskrivningar redovisas linjärt över leasingavtalets nyttjandeperiod.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

Tillgång	Antal år
Fastigheter	1–5
Kontorstillgångar	1-3

Prövning av behovet av nedskrivning liksom redovisning av nedskrivningar sker på samma vis som för materiella tillgångar. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan intäkter och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller kostnad.

Konvertibel/Konvertibla lån

Konvertibla lån är knutna till räntebärande värdepapper (skuldebrev) som efter viss tid får konverteras till aktier i enlighet med en förutbestämd konverteringskurs.

Konvertibla lån emitteras till sitt nominella värde och emitterade konvertibla skuldebrev som omvandlas till aktier jämställs med en nyemission som innebär en utspädning av antalet aktier i aktiebolaget då nya aktier skapas.

Konvertibla lån är sammansatta finansiella instrument som består av en obligationsdel och en egetkapitaldel (optionsrätt) där värdet av obligationsdelen beräknas genom att det konvertibla skuldebrevets kassaflöden diskonteras med hjälp av marknadsräntan för ett motsvarande skuldebrev som inte är konvertibelt och där eget kapitaldelen utgör det värde som återstår.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Redovisningsprinciper i moderbolaget

Moderbolaget, Kry International AB, tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". RFR 2 ställer krav på att moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, IFRS, där så är tillämpligt och utom i de fall som anges

Transaction 09222115557471886768 Signed PA, JS, FJA, MM, FC, ALD, MN, RL

20220725191186

nedan. Moderbolaget tillämpar ej IFRS 2, IFRS 9 och IFRS 16. I övrigt hänvisas till de redovisningsprinciper som koncernen tillämpar för redovisning och värdering av finansiella instrument i Not 30.

Grund för rapporternas upprättande: Moderbolagets finansiella rapporter presenteras i SEK. De finansiella rapporterna har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden vilket innebär att investeringar redovisas till anskaffningsvärde och utdelningar resultatförs. Nedskrivningstest genomförs årligen och nedskrivningar redovisas om värdenedgången antas vara bestående.

Aktier och andelar: Aktier i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förvärvsrelaterade kostnader samt eventuella tilläggsköpeskillingar. Investeringarnas nedskrivningsbehov testas årligen eller när det finns en risk att bokfört värde på investeringen är högre än återanskaffningsvärdet.

Obeskattade reserver: Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

Bokslutsdispositioner: Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Koncernbidrag: Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Nyckeltalsdefinitioner
Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, men före skatter.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under kommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Konsolidering
Vid upprättande av koncernräkenskaperna görs en bedömning avseende vilka dotterbolag och enheter moderbolaget har kontroll över antingen genom ägande eller på annat sätt utöva inflytande och ka kontroll över respektive konsoliderad enhet. Konsolideringen sker utifrån denna bedömning. För vidare information över konsoliderade enheter se not 15.

Förvärv av dotterbolag/verksamhet
Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder i samband med förvärv av dotterbolag eller verksamheter innefattar att såväl poster i det förvärvade bolagets balansräkning, som poster som inte varit föremål för redovisning i det förvärvade bolagets balansräkning såsom kundrelationer, ska värderas till verkligt värde. I normala fall föreligger inte några noterade

Transaction 09222115557471886768 Signed PA, JS, FJA, MM, FC, ALD, MN, RL

20220725191187

priser för de tillgångar och skulder vilka ska värderas, varvid olika värderingstekniker måste tillämpas. Dessa värderingstekniker bygger på ett flertal olika antaganden. För ett uthyrningsföretag som Kry är anläggningstillgångar en väsentlig post i balansräkningen som kan vara svår att värdera då detta i förvärvsanalysen ska redovisas till marknadsvärde. Detta har gjorts på historisk information om uthyrningsgrad, bedömd livslängd och prisnivå. I fall använda antaganden framöver kommer att skilja sig från utfall kan nedskrivningsbehov uppstå.

Värdering av kundfordringar
Kundfordringar värderas till verkligt värde. Verkligt värde påverkas av flera bedömningar, varav den enskilt viktigaste är kreditrisken och därmed eventuellt behov av reservering för osäker fordran.

Nedskrivningsbehov för goodwill
Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov för goodwill föreligger. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter (KGE) har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde vilket kräver att vissa antaganden måste göras. Beräkningarna utgår från kassaflödesprognoser baserade på budgetar fastställda av ledningen för de kommande fem åren. Kassaflöden efter femårsperioden extrapoleras med tillväxttakten.

Redovisning enligt IFRS 16
Förlängningsoption: Hyreskontrakten för fastigheter innehåller normalt även en eller flera förlängningsoptioner. Då utnyttjande av en förlängningsoption kräver ett nytt investeringsbeslut omfattas IFRS 16 beräkningen av förlängningsoptionen först då beslut om fortsatt verksamhet fattats.

Diskonteringsräntan:
Vid beräkningen av leasingskulden (nuvärdet av framtida leasingavgifter) har Kry hyreskontrakt kategoriserats utifrån dess geografiska läge. Förändring av diskonteringsräntan påverkar storleken på skulden och räntekostnaderna som är hänförliga till skulden. En ny diskonteringsränta sätts när ett nytt kontrakt läggs till när en förlängningsoption aktiveras samt när det är en förändring av omfattningen på hyreskontraktet.

Transaction 09222115557471886768 Signed PA, JS, FJA, MM, FC, ALD, MN, RL

20220725191188

Not 4 Intäkter

Koncernen

	2021	2020
Primärvård	1 451 616	761 895
Övrigt	31 233	19 031
Totala intäkter	**1 482 849**	**780 926**

	Sverige	Norge	Frankrike	Storbritannien	Tyskland	Koncern
2021	1 228 136	52 750	72 807	127 023	2 133	**1 482 849**
2020	670 823	15 614	50 141	42 089	2 259	**780 926**

Koncernens intäkter uppkommer genom utförande av sjukvårdstjänster digital eller fysiskt baserat på genomförda möten eller tillhandahålla sjukvårdstjänster till brukare på uppdrag av landsting, regioner eller andra kunder. Betalning är beroende på den enskilda tjänsten och kan ske med direktbetalning vid genomfört möte eller via fakturering i efterhand. Kredittid beror på geografisk marknad och kan vara upp till 30 dagar. Kry har avtal med motparter som sträcker sig över flera år. Per bokslutet finns inga avtal finns där prestationsåtaganden för tjänster ska redovisas kommande perioder men utifrån existerande avtal kan tjänster avropas som leder till framtida intäkter.

Not 5 Arvode till revisorer

Koncernen

	2021	2020
Revisionsuppdrag	2 320	1 259
Skatterådgivning	36	1 407
Övriga tjänster	865	249
	3 221	**2 915**

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	**2021**	**2020**
Revisionsuppdrag	1 906	1 259
Skatterådgivning	0	1 407
Övriga tjänster	853	249
	2 759	**2 915**

Transaction 09222115557471886768 Signed PA, JS, FJA, MM, FC, ALD, MN, RL

20220725191189

Cooper Parry	**2021**	**2020**
Revisionsuppdrag	414	0
Skatterådgivning	36	0
Övriga tjänster	12	0
	462	**0**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Moderbolaget

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	**2021**	**2020**
Revisionsuppdrag	495	335
Skatterådgivning	0	1 382
Övriga tjänster	750	249
	1 245	**1 966**

Not 6 Anställda och personalkostnader

Koncernen

Medelantalet anställda

	2021		**2020**	
	Medelantal anställda	Andel män	Medelantal anställda	Andel män
Sverige	1 625	28%	1 133	30%
Norge	33	24%	14	37%
Storbritannien	236	46%	202	39%
Tyskland	34	59%	26	50%
Frankrike	177	42%	44	47%
Romania	2	100%	0	0%
Koncernen totalt	**2 107**	**32%**	**1 419**	**32%**

Transaction 09222115557471886768 Signed PA, JS, FJA, MM, FC, ALD, MN, RL

20220725191900

Könsfördelning för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2021-12-31		2020-12-31	
	Antal på balansdagen	Andel män	Antal på balansdagen	Andel män
Styrelseledamöter	8	88%	6	83%
VD och övriga ledande befattningshavare	4	75%	7	57%

Löner och andra ersättningar	**2021**	**2020**
Styrelse och verkställande direktör	5 879	7 965
-varav bonus och övrig rörlig ersättning	1 019	0
Övriga anställda	1 014 791	289 450
-varav bonus och övrig rörlig ersättning	4 205	1 038
	1 020 670	**297 416**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	690	888
Pensionskostnader för övriga anställda	62 589	17 412
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	297 111	78 659
	360 389	**96 959**
Avgår personalkostnader balanserade som utvecklingsutgifter	–49 860	–21 487
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**1 331 200**	**372 887**

Verkställande direktör

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om fyra månader.

20220725191911

Aktieoptions- och andra relaterade program

Anställda i koncernens bolag erbjuds att delta i incitamentsprogram.

Bolagets första incitamentsprogram, ett teckningsoptionsprogram, löstes in av programdeltagarna under 2020. Bolagets andra incitamentsprogram, ett teckningsoptionsprogram, löstes in av programdeltagarna under lösenperioden 1 januari 2021 - 31 mars 2021.

Bolaget beslutade den 6 september 2018 att starta tre program som löper parallellt. Dessa program består av Company Share Option Plan för anställda i det brittiska bolaget, "Free Shares" i det franska bolaget och teckningsoptioner för programdeltagare i övriga bolag. Free Shares överlåts till den anställda 4 år efter tilldelning, övriga program har en lösenperiod 1 oktober 2022 - 31 december 2022. Relaterade instrument i programmen har ställts ut till marknadsvärde. Värderingen av den underliggande aktien har utförts av tredje part och är baserad på Monte Carlo modellen. Totalt lösenpris för att förvärva aktierna i programmen uppgår till 189,886 tkr.

Vid det fall att värdet på den underliggande aktien överstiger lösenpriset vid löptidens utgång, utgår sociala avgifter på det fulla värdet, som förfaller till betalning vid lösentidpunkten för Company Share Option Plan och Free Shares. Upplupna sociala avgifter redovisas löpande från det att värdet fastställts. Ingen upplupen kostnad har uppstått under räkenskapsåret.

Bolaget beslutade 18 mars 2020 att starta fyra program som löper parallellt. Dessa program består av Company Share Option Plan för anställda i det brittiska bolaget, "Free Shares" i det franska bolaget, teckningsoptioner för ett fåtal anställda i moderbolaget och i form av ett personaloptionsprogam (Employer Stock Option Plan, "ESOP") för programdeltagare i övriga bolag samt i viss utsträckning för anställda i det brittiska bolaget. Free Shares överlåts till den anställda 4 år efter tilldelning, övriga program har en lösenperiod 1 april 2024 - 30 juni 2024. Totalt lösenpris för att förvärva aktierna i programmet uppgår till 127,251 tkr. Optioner har ställts ut till marknadsvärde i samband med programmets början. Värderingen av den underliggande aktien har utförts av tredje part och är baserad på Monte Carlo modellen.

Bolaget beslutade 20 november 2020 att starta fyra program som löper parallellt. Dessa program består av Company Share Option Plan för anställda i det brittiska bolaget, Bons de Souscription de Part de Créateur d'Entreprise ("BSPCE") i det franska bolaget, samt teckningsoptioner och/eller personaloptioner (Employee Stock Option Plan, "ESOP") för programdeltagare i övriga bolag samt till viss del för anställda i det brittiska bolaget. Programmen har en lösenperiod 1 januari 2025 - 31 december 2025. Totalt lösenpris för att förvärva aktierna i programmet uppgår till 210,629 tkr. Optioner har ställts ut till marknadsvärde i samband med programmets början. Värderingen av den underliggande aktien har utförts av tredje part och är baserad på Monte Carlo modellen.

Bolaget beslutade 8 juli 2021 att starta fyra program som löper parallellt. Dessa program består av Company Share Option Plan för anställda i det brittiska bolaget, Bons de Souscription de Part de Créateur d'Entreprise ("BSPCE") i det franska bolaget, samt teckningsoptioner och/eller personaloptioner (Employee Stock Option Plan, "ESOP") för programdeltagare i övriga bolag samt till viss del för anställda i det brittiska bolaget.

20220725191 92

Programmen har en lösenperiod 1 juli 2025 - 30 juni 2026. Totalt lösenpris för att förvärva aktierna i programmet uppgår till 324,593 tkr. Optioner har ställts ut till marknadsvärde i samband med programmets början. Värderingen av den underliggande aktien har utförts av tredje part och är baserad på Monte Carlo modellen. Som ett komplement till dessa fyra program beslutade Bolaget 28 oktober att starta ett Hurdle Shares program till utvalda anställda i det brittiska bolaget.

Utifrån bedömt marknadsvärde per den 31 december 2021 skulle 404,858 aktier ställas ut. Tabellen nedan visar tilldelade aktieoptioner.

	2021 **Antal aktieoptioner**	**2020** **Antal aktieoptioner**
Per 1 januari	**353 604**	**435 758**
Tilldelade under året	148 929	74 976
Återköpta under året	–21 105	–6 172
Förfallna under året	–103 800	–150 958
Per 31 december	**377 628**	**353 604**

De utestående tilldelade teckningsoptionerna vid årets slut har följande förfallodatum samt lösenpriser:

Tilldelningstidpunkt	**Förfallotidpunkt**	**Totalt lösenbelopp (i tkr)**	**Aktieoptioner 31 december 2021**	**Aktieoptioner 31 december 2020**
2016	2020	22 386	0	0
2017	2021	65 455	0	103 800
2018	2022	213 204	164 629	174 828
2020	2024	127 251	64 070	74 976
2021	2025	189 412	66 955	0
2022	2026	315 922	81 974	0
Totalt			**377 628**	**353 604**
Återstående vägd genomsnittlig kontraktstid för utestående optioner vid periodens slut			3 år	3 år

20220725191193

Moderbolaget

Medelantalet anställda

	2021	2020
Kvinnor	143	121
Män	191	148

Löner och andra ersättningar

Styrelse och verkställande direktör	3 877	7 965
Övriga anställda	214 805	148 115
	218 682	**156 080**

Sociala kostnader

Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	459	888
Pensionskostnader för övriga anställda	19 722	11 328
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	73 111	51 065
	93 291	**63 280**
Avgår personalkostnader balanserade som utvecklingsutgifter	–48 440	–21 487
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**263 534**	**197 873**

Verkställande direktör

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om fyra månader.

20220725191194

Not 7 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen

Inventarier	**2021**	**2020**
Ingående anskaffningsvärden	60 660	19 725
Inköp	31 998	20 762
Tillkommande genom förvärv	2 230	20 173
Försäljningar och utrangeringar	–2 071	0
Omräkningsdifferens	931	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**93 748**	**60 660**
Ingående avskrivningar	–24 815	–2 824
Försäljningar och utrangeringar	1 570	0
Omklassificeringar	965	0
Årets avskrivningar	–21 040	–21 991
Omräkningsdifferens	–300	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–43 620**	**–24 815**
Pågående nyanläggningar		
Ingående anskaffningsvärden	60 356	25 219
Inköp	20 694	27 512
Tillkommande genom förvärv	2 425	7 624
Försäljningar och utrangeringar	–422	0
Omräkningsdifferens	296	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**83 349**	**60 356**
Ingående avskrivningar	–20 408	–6 154
Omklassificeringar	0	0
Försäljningar och utrangeringar	195	0
Omklassificeringar	–965	0
Årets avskrivningar	–13 859	–14 253
Omräkningsdifferens	–99	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–35 136**	**–20 408**
Utgående redovisat värde	**98 340**	**75 793**

Transaction 09222115557471886768 Signed PA, JS, FJA, MM, FC, ALD, MN, RL

20220725191 95

Moderbolaget

Inventarier	**2021**	**2020**
Ingående anskaffningsvärden	10 422	9 243
Inköp	0	1 179
Försäljningar och utrangeringar	–78	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**10 344**	**10 422**
Ingående avskrivningar	–2 839	–420
Årets avskrivningar	–2 529	–2 419
Försäljningar och utrangeringar	40	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–5 327**	**–2 839**

Pågående nyanläggningar	**2021**	**2020**
Ingående anskaffningsvärden	18 703	14 112
Inköp	0	4 590
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**18 703**	**18 703**
Ingående avskrivningar	–6 156	–3 063
Årets avskrivningar	–3 139	–3 092
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–9 294**	**–6 155**
Utgående redovisat värde	**14 425**	**20 131**

20220725191196

Not 8 Nyttjanderättstillgångar

Koncernen

	2021	2020
Ingående nyttjanderätter	**173 563**	**138 456**
Tillkommande nyttjanderätter	148 765	35 648
Valutakursdifferens	188	–541
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**322 516**	**173 563**
Ingående avskrivningar	–54 087	–22 979
Årets avskrivningar	–75 137	–31 108
Valutakursdifferens	92	141
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–129 223**	**–54 087**
Utgående redovisat värde	**193 385**	**119 476**

20220725191 97

Not 9 Ränteintäkter och liknande resultatposter

Koncernen

	2021	2020
Övriga ränteintäkter	1 961	4
Kursdifferenser	41 398	1 008
	43 359	**1 013**

Moderbolaget

	2021	2020
Ränteintäkter från koncernföretag	10 565	3 867
Ränteintäkter	1 955	0
Kursdifferenser	32 839	912
	45 359	**4 780**

Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter

Koncernen

	2021	2020
Kursförluster	5 342	37 186
Övriga räntekostander	2 835	2 881
Räntekostnader leasing	6 820	4 683
	14 996	**44 750**

Moderbolaget

	2021	2020
Kursförluster	4 891	28 070
Övriga räntekostnader	2 227	3 510
	7 118	**31 580**

Transaction 09222115557471886768 Signed PA, JS, FJA, MM, FC, ALD, MN, RL

20220725191 98

Not 11 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	52 414	24 591
Aktivering av egen tid	55 593	21 819
Tillkommande genom förvärv	2 943	6 004
Avyttringar och utrangeringar	–7 495	0
Kursdifferens	521	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**103 976**	**52 414**
Ingående avskrivningar	–18 546	–7 403
Avyttringar och utrangeringar	5 267	0
Årets avskrivningar	–13 170	–11 143
Kursdifferens	–371	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–26 820**	**–18 546**
Utgående redovisat värde	**77 156**	**33 868**

Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	46 078	22 113
Aktivering av egen tid	54 176	23 965
Tillkommande genom förvärv	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**100 254**	**46 078**
Ingående avskrivningar	–14 036	–6 330
Årets avskrivningar	–13 172	–7 706
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–27 208**	**–14 036**
Utgående redovisat värde	**73 046**	**32 042**

Transaction 09222115557471886768 Signed PA, JS, FJA, MM, FC, ALD, MN, RL

20220725191999

Not 12 Förvärvade immateriella anläggningstillgångar

Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	68 464	0
Justering balans	1 769	0
Årets anskaffningar	2 173	68 464
Tillkommande genom förvärv	180 961	0
Kursdifferens	3 273	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**256 639**	**68 464**
Ingående avskrivningar	−2 081	0
Justering balans	−1 954	0
Årets avskrivningar	−14 992	0
Kursdifferens	−177	−2 081
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**−19 205**	**−2 081**
Utgående redovisat värde	**237 435**	**66 383**

Specifikation av förvärvade och övriga immateriella tillgångar

Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	**31 dec. 2021**	**31 dec. 2020**
Kundrelationer	229 567	59 221
Tekniska tillgångar	5 385	5 798
Varumärken	0	828
Övriga immateriella tillgångar		
Hyresrätter	1 573	536
Licenser	910	0
Summa redovisat värde	**237 435**	**66 383**

20220725192000

Not 13 Goodwill

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	229 761	3 437
Justering förvärvsanalys	–7 897	0
Tillkommande genom förvärv	382 253	226 324
Omräkningsdifferenser	4 333	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**608 450**	**229 761**
Ingående nedskrivningar	0	0
Årets nedskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**0**	**0**
Utgående redovisat värde	**608 450**	**229 761**

Nedskrivningsprövning av goodwill

Kry goodwill är allokerad till respektive förvärv. Under året hänför sig tillkommande goodwill främst till förvärven av Docty och PBM som genomfördes under hösten 2021.
Goodwill prövas årligen för nedskrivning i Krys kassagenererande enheter Sverige och Storbritannien där goodwill finns allokerad. Ingen goodwill finns allokerad till andra kassagenererande enheter. Prövningen genomförs baserat på den finansiella ställningen per 31 december varje år. Nyttjandevärde mäts som förväntade framtida kassaflöden baserat på femårig affärsplan som om utvecklas i varje kassagenererande enhet och fastställs av företagsledningen. Verksamheten följs upp och styrs på digital samt fysiskt vård per land, samt licensiering av plattform, då förvärv görs för att stödja tillväxten i detta och enskilda förvärv integreras varför koncernens kassagenererande enheter (KGE) är Krys verksamhet i respektive land.

För varje kassagenererande enhet till vilket goodwill fördelats, har en långsiktig tillväxttakt om 2% antagits och diskonteringsränta före skatt om 12% använts när nyttjandevärdet beräknas. Nedskrivningsprövningarna visar att nyttjandevärdet överstiger redovisat värde för båda kassagenererande enheterna. Ingen nedskrivning av goodwill har redovisats i någon period. Vidare visar bolags beräkningar att ingen rimlig möjlig förändring i viktiga antaganden skulle innebära att det redovisade värdet skulle överstiga nyttjandevärdet och att ett nedskrivningsbehov skulle föreligga.

Specifikation av goodwill, koncernen

SEK	31 dec. 2021	31 dec. 2020
Sverige	554 694	177 020
Storbritannien	53 756	52 741
Summa redovisat värde goodwill	**608 450**	**229 761**

Transaction 09222115557471886768 Signed PA, JS, FJA, MM, FC, ALD, MN, RL

20220725192O1

Not 14 Andelar i koncernföretag

Koncernen

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar
Digital Medical Supply Sweden AB	100%	100%	1 000
Medical Supply Sweden AB	100%	100%	500
MJog	100%	100%	332 204
Soft Option	100%	100%	
Helsa Vårdutveckling Sverige AB	100%	100%	3 300 000
Helsa Primärvård Sverige AB	100%	100%	1 000
Helsa Specialistvård Sverige AB	100%	100%	2 500
DMS Digital Medical Supply Germany GmbH	100%	100%	25 000
Digital Medical Supply France SARL	100%	100%	
Actions Coordonnées de Santé, ACS (fd. Digisanté) *	100%	67%	
Parcour Santé	100%	49%	
Digital Medical Supply UK Ltd	100%	100%	1
Vix Digital Ltd	100%	100%	100
Digital Medical Supply Spain SL	100%	100%	3 000
Digital Medical Supply Ireland Limited	100%	100%	
Digital Medical Supply Romania S.R.L	100%	100%	20
Digital Medical Supply Italy Srl	100%	100%	
Digital Medical Supply Norway AS	100%	100%	30 000
Kry Sverige AB	100%	100%	25 000
Hudläkartjänst Stockholm AB	100%	100%	500
Klarabergskliniken i Skandinavien AB	100%	100%	500
PBM Sweden AB	100%	100%	8 424
Psykiatripartners i Östergötland AB	100%	100%	1 000
BeteendeMedicinskt Center Sv AB	100%	100%	2 000
PBM - Stress Medicine Systems AB	100%	100%	1 500
Docco AB	100%	100%	21 571 000
Docty AB	100%	100%	250
Vaccina AB	100%	100%	250
Dermly AB	100%	100%	500

Transaction 09222115557471886768 Signed PA, JS, FJA, MM, FC, ALD, MN, RL

20220725192O2

Namn	Org.nr	Säte	Eget kapital	Resultat
Digital Medical Supply Sweden AB	559051-2702	Stockholm	460	-183 094
Medical Supply Sweden AB	559145-0191	Stockholm	102 982	-166
MJog	02313464	Stockholm	33 288	3 754
Soft Option	03178884	Storbritannien	0	0
Helsa Vårdutveckling Sverige AB	556681-4157	Stockholm	61 709	2 009
Helsa Primärvård Sverige AB	556665-8364	Stockholm	55 235	0
Helsa Specialistvård Sverige AB	556234-3888	Stockholm	907	0
DMS Digital Medical Supply Germany GmbH	HRB 192856	Berlin	-69 866	-34 105
Digital Medical Supply France SARL	830543088	Paris	-22 549	-83 645
Actions Coordonnées de Santé, ACS (fd. Digisanté) *	841464357	Paris	-20 106	3 982
Parcour Santé		Paris	0	0
Digital Medical Supply UK Ltd	11126560	London	-274 504	-146 790
Vix Digital Ltd	07628443	London	6 518	488
Digital Medical Supply Spain SL	B87678421	Madrid	-6 600	-28
Digital Medical Supply Ireland Limited	694734	Dublin	0	0
Digital Medical Supply Romania S.R.L	4445191	Bukarest	273	272
Digital Medical Supply Italy Srl	12129940966	Milano	102	0
Digital Medical Supply Norway AS	918 106 030	Oslo	-14 859	-15 584
Kry Sverige AB	918106030	Stockholm	58	-2 617
Hudläkartjänst Stockholm AB	556855-9677	Stockholm	6 768	650
Klarabergskliniken i Skandinavien AB	559051-8139	Stockholm	644	279
PBM Sweden AB	556646-7071	Stockholm	32 134	7 375
Psykiatripartners I Östergötland AB	559043-1739	Stockholm	3 990	-5 322
BeteendeMedicinskt Center Sv AB	556667-1615	Stockholm	1 636	-2 641
PBM - Stress Medicine Systems AB	556646-7071	Stockholm	756	-3
Docco AB	556576-2944	Stockholm	743	-23
Docty AB	559245-2469	Stockholm	883	1 566
Vaccina AB	559256-9478	Stockholm	52 137	-4 402
Dermly AB	559208-5707	Stockholm	103	277

*) *är en icke-vinstdrivande förening som driver vårdcentraler i Frankrike. Två av moderbolagets dotterbolag är grundande medlemmar med en* tredjepart. Föreningen konsolideras i koncernens räkenskaper utifrån att kontroll finns över verksamheten om än inte medlemskapet ger rätt till utdelning varför eventuell vinst skuldförs. Övriga Krys transaktioner med föreningen elimineras i koncernredovisningen. Omsättningen och resultat i föreningen var 70 MSEK (50 MSEK) och 0 MSEK (-16 MSEK). Transaktioner mellan övriga koncernen och föreningen var en fakturering om 10 MSEK (14 MSEK) som är eliminerad.

Transaction 09222115557471886768 Signed PA, JS, FJA, MM, FC, ALD, MN, RL

20220725192O3

Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	199 765	6 300
Anskaffningar	11 891	193 465
Aktieägartillskott	103 100	0
Avyttringar	–103 583	0
Utgående redovisat värde	**211 172**	**199 765**

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde 2021
Medical Supply Sweden AB	100%	100%	500	103 150
MJog Limited	100%	100%	332 204	108 022
				211 172

Namn	Org.nr	Säte	Eget kapital	Resultat 2021
Medical Supply Sweden AB	559145-0191	Stockholm	102 982	–166
MJog Limited	2313464	Storbritannien	33 288	3 754

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde 2020
Medical Supply Sweden AB	100%	100%	500	50
MJog Limited	100%	100%	332 204	96 615
Digital Medical Supply Sweden AB	100%	100%	1 000	103 100
				199 765

Namn	Org.nr	Säte	Eget kapital	Resultat 2020
Medical Supply Sweden AB	559145-0191	Stockholm	48	–1
MJog Limited	2313464	London	33 471	2 152
Digital Medical Supply Sweden AB	559051-2702	Stockholm	54	–100 889

Transaction 09222115557471886768 Signed PA, JS, FJA, MM, FC, ALD, MN, RL

20220725192O4

Not 15 Andra långfristiga fordringar

Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 975	1 103
Tillkommande fordringar	2 530	2 872
Avgående fordringar	0	0
Kursdifferens	166	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**6 670**	**3 975**
Utgående redovisat värde	**6 670**	**3 975**

Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Tillkommande fordringar	57	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**57**	**0**
Utgående redovisat värde	**57**	**0**

Posten andra långfristiga fordringar utgörs av hyresdepositioner, både för moderbolaget och koncernen.

Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna intäkter	82 645	84 585
Förutbetalda försäkringspremier	3 490	1 784
Förutbetalda programvarulicenser	19 262	7 308
Övriga förutbetalda kostnader	31 422	14 845
	136 820	**108 521**

Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetald hyra	6 551	6 516
Förutbetalda försäkringspremie	1 234	1 593
Förutbetalda programvarulicenser	16 851	6 225
Övriga förutbetalda kostnader	8 600	3 421
	33 237	**17 755**

Transaction 09222115557471886768 Signed PA, JS, FJA, MM, FC, ALD, MN, RL

20220725192O5

Not 17 Kundfordringar

Koncernen

	31 dec. 2021	31 dec. 2020
Kundfordringar	117 165	45 022
Upplupna intäkter	82 645	84 585
Reserv för osäkra kundfordringar	−6 615	−1 857
Totala kundfordringar och avtalstillgångar	**193 195**	**127 750**
Förutbetalda intäkter	32	0
Totala avtalsskulder	**32**	**0**

Kundfordringar

31 dec. 2021	Ej förfallna	Förfallet mellan 1-90 dagar	Förfallet mellan 91-180 dagar	Förfallet >180 dagar	Totalt
Kundfordringar	96 711	12 982	2 902	4 570	**117 165**
Upplupna intäkter	73 096	7 522	809	1 218	**82 645**
Totala kundfordringar	**169 807**	**20 505**	**3 711**	**5 788**	**199 811**

31 dec. 2020	Ej förfallna	Förfallet mellan 1-90 dagar	Förfallet mellan 91-180 dagar	Förfallet >180 dagar	Totalt
Kundfordringar	30 043	9 864	4 080	1 034	**45 022**
Upplupna intäkter	55 601	10 617	10 655	7 711	**84 585**
Totala kundfordringar	**85 644**	**20 482**	**14 736**	**8 746**	**129 607**

Transaction 09222115557471886768 Signed:PA, JS, FJA, MM, FC, ALD, MN, RL

20220725192O6

Förändring i kreditförlustreserv

	2021 Kreditförlustreserv	2020 Kreditförlustreserv
Ingående balans 1 januari	−1 857	0
Ökning av kreditförlustreserv redovisad i resultaträkningen	−4 759	−1 857
Utgående balans 31 december	**−6 615**	**−1 857**

Följande tabell beskriver riskprofilen för kundfordringar baserat på koncernens reservmatris. Då det historiskt sett inte har visat sig föreligga signifikanta skillnader i förluster bland olika kunder har heller ingen skillnad gjorts inom koncernens kundbas avseende kreditförlustreserven.

Kreditförlustreserv

31 dec. 2021	Ej förfallna	Förfallet mellan 1-90 dagar	Förfallet mellan 91-180 dagar	Förfallet >180 dagar	Totalt
Förväntad förlustnivå					
Redovisat belopp kundfordringar, brutto	0	501	1 544	4 570	**6 615**
Redovisat belopp upplupna intäkter, brutto	0	0	0	0	**0**
Kreditförlustreserv	**0**	**501**	**1 544**	**4 570**	**6 615**

31 dec. 2020	Ej förfallna	Förfallet mellan 1-90 dagar	Förfallet mellan 91-180 dagar	Förfallet >180 dagar	Totalt
Förväntad förlustnivå					
Redovisat belopp kundfordringar, brutto	0	761	61	1 034	**1 857**
Redovisat belopp upplupna intäkter, brutto	0	0	0	0	**0**
Kreditförlustreserv	**0**	**761**	**61**	**1 034**	**1 857**

Transaction 09222115557471886768 Signed PA, JS, FJA, MM, FC, ALD, MN, RL

20220725192O7

Samtliga avtalsskulder för serviceåtaganden gentemot kunder redovisade per den 31 december 2020 har fullföljts vid utgången av 2021. Samtliga avtalsskulder som redovisats per 31 december 2021 är beräknade vara avräknade före den 31 december 2022.

Kry-koncernens fakturering sker enligt marknadspraxis i varje land där kontraktsrelaterade tjänster ofta faktureras i innevarande månad eller i efterskott. Betalningstider uppgår överlag till mellan 10-30 dagar. Koncernens förmåga att fakturera och följa upp betalningar har inte påverkats av de rådande omständigheter med pandemin, med undantag av verksamheten i Frankrike, där faktureringen till vissa delar blivit kraftigt försenat. Bolaget har gjort bedömningen att det inte påverkat kostnaden för årets kreditförluster.

Not 18 Aktuell skatt

Koncernen

I koncernen finns skattemässiga förlustavdrag om ca 2 623 MSEK (1 484 MSEK), ingen uppskjuten skattefordran har redovisats hänförlig till dessa. Inget förfallodatum finns avseende dessa förlustavdrag.

	2021-12-31	2020-12-31
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	−4 241	−486
Justering avseende tidigare år	0	0
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	2 927	349
Totalt redovisad skatt	**−1 314**	**−137**

Moderbolaget

Underskottsavdrag, som ej redovisats som uppskjuten skattefordran, uppgår till 1 507 MSEK (1 484 MSEK). Inget förfallodatum finns avseende dessa förlustavdrag.

	2021		2020	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		−647 117		−582 421
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	133 306	21,4	124 638
Ej avdragsgilla kostnader	−0,12	−751	−0,1	−399
Ej skattepliktiga intäkter	0,00	1	0,0	2
Andra skattemässiga justeringar	20,60	0	21,4	0
Redovisning av tillgång avseende tidigare års underskottsavdrag		234 786		120 019
Underskottsavdrag vars skattevärde ej längre redovisas som tillgång	20,60	−367 342	22	−244 259
Redovisad effektiv skatt		**0**		**0**

20220725192208

Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	91 039	56 187
Upplupna sociala avgifter	32 438	19 307
Upplupna konsultkostnader	18 350	10 644
Övriga upplupna kostnader	41 053	43 788
Förutbetalda intäkter	31 947	0
	214 828	**129 926**

Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	22 928	21 923
Upplupna sociala avgifter	7 060	6 846
Övriga upplupna kostnader	6 470	9 356
	36 458	**38 125**

Not 20 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Moderbolaget

	2021	2020
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	15%	8 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	100%	100 %

20220725192O9

Not 21 Förvärv

Koncernen

Under året har koncernen genomfört flera förvärv i Sverige samt ett förvärv i Storbritannien. Respektive förvärv beskrivs kortfattat nedan.

PBM Sweden AB

Den 8 oktober 2021 förvärvade Kry Sverige AB aktierna i PBM-koncernen som omfattas av PBM Sweden AB samt fyra helägda dotterbolag: PBM Stressmedicine systems AB, Docco AB, BeteendeMedicinskt center i Sv AB samt Psykiatripartners i Östergötland AB.

PBM-koncernen arbetar med att tillämpa beteendepsykologiska lösningar för att skapa värde för individer, grupper och verksamheter med fokus på tre affärsområden: Affärspsykologi (Stöd till utveckling av verksamheter med hjälp av psykologi), Hållbart arbetsliv (Specialisttjänster utöver företagshälsovården) samt hälso- och sjukvård (Privat aktör inom upphandling av vård/vårdval).

Docty AB

Den 30 september 2021 förvärvade Kry Sverige AB aktierna i Docty AB med de helägda dotterbolagen Vaccina AB och Dermly AB.

Docty AB erbjuder digitala och fysiska vårdtjänster via specialiserade dotterbolag och varumärken över hela Sverige. Vårdtjänsterna erbjuds av läkare eller sjuksköterskor. Docty eller dess dotterbolag är vårdgivare. Bolaget tillhandahåller även digitala verktyg för digifysisk vård.

Vaccina AB erbjuder digitala och fysiska vårdtjänster inom vaccination och testning över hela Sverige. Vårdtjänsterna erbjuds av läkare eller sköterskor. Bolaget tillhandahåller även digitala verktyg för digifysisk vård.

Dermly AB erbjuder kontroll av leverfläckar på apotek och kliniker. Tjänsterna tillhandahålls direkt till slutkonsument och kombinerar både en digital och fysisk tjänsteleverans.

Hudläkartjänst Stockholm AB

Den 1 september 2021 förvärvade Kry Sverige AB aktierna i Hudläkartjänst Stockholm AB som erbjuder en bred kompetens inom allmän dermatologi samt spetskompetens inom behandling av hudtumörer, vitiligo och håravfall. Genom vårdavtal med Stockholms läns landsting kan bolaget ta emot patienter remitterade från landstingets samarbetspartners.

Klarabergskliniken i Skandinavien AB

Den 1 september 2021 förvärvade Kry Sverige AB aktierna i Klarabergskliniken i Skandinavien AB som tillhandahåller hälso- och sjukvård inom kosmetik och skönhetsvård.

VIX Digital Ltd

Den 25 augusti 2021 förvärvades aktierna i bolaget VIX Digital Ltd av Digital Medical Supply UK Ltd. VIX Digital Ltd tillhandahåller digitala vårdtjänster inom offentlig sektor i Storbritannien.

Transaction 09222115557471886768 Signed PA, JS, FJA, MM, FC, ALD, MN, RL

20220725192210

SEK	Vaccina	PBM	HLT	VIX	Summa förvärv 2021 Förvärvat verkligt värde
Anläggningstillgångar	**151 215**	**54 056**	**7 554**	**5 825**	**218 649**
Kundrelationer	144 693	28 262	2 391	5 547	180 893
Licenser	0	68	0	0	68
Programvara	3 331	950	0	0	4 281
Materiella anläggningstillgångar	1 080	3 322	446	277	5 124
Nyttjanderättstillgångar	1 010	21 454	4 715	0	27 180
Övriga långfristiga fordringar	1 101	0	2	0	1 103
Finansiella anläggningstillgångar	**0**	**1 107**	**0**	**0**	**1 107**
Uppskjutna skattefordringar	0	7	0	0	7
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0	1 100	0	0	1 100
Omsättningstillgångar	**100 289**	**65 054**	**9 624**	**10 350**	**185 317**
Varulager	6 408	0	26	0	6 434
Kundfordringar	15 948	17 888	78	2 184	36 098
Övriga kortfristiga fordringar och förutbetalda kostnader/upplupna intäkter	10 793	22 126	3 007	3 182	39 108
Likvida medel	67 139	25 041	6 514	4 983	103 677
Långfristiga skulder	**–29 827**	**–12 795**	**–2 802**	**–1 651**	**–47 075**
Uppskjuten skatteskuld	–29 807	–6 161	–493	–1 054	–37 514
Räntebärande skulder	–20	–6 634	–2 309	–597	–9 560
Övriga långfristiga skulder	0	0	0	0	0
Kortfristiga skulder	**–63 679**	**–62 839**	**–6 061**	**–4 144**	**–136 721**
Leverantörsskulder	–13 372	–7 899	–1 080	0	–22 351
Aktuell skatteskuld	–12 410	–1 205	–632	–3 025	–17 272
Kortfristiga leasingskulder	–902	–12 144	–2 218	0	–15 264
Övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader/förutbetalda intäkter	–36 995	–41 590	–2 132	–1 119	–81 835
Identifierbara tillgångar och skulder, netto	**157 998**	**44 582**	**8 314**	**10 379**	**221 274**
					0
Goodwill som uppkommit vid förvärv	90 744	260 828	26 102	4 579	382 253
Total köpeskilling	**248 743**	**305 410**	**34 416**	**14 958**	**603 527**
Avgår köpeskilling ännu ej erlagd/betalning med skuldebrev *	–86 534	–7 717	0	–15 234	–109 485
Avgår förvärvade likvida medel	–67 139	–25 041	–6 514	–4 983	–103 677
Nettokassaflöde vid företagsförvärv	**95 069**	**272 653**	**27 902**	**–5 259**	**390 365**

Transaction 09222115557471886768 Signed PA, JS, FJA, MM, FC, ALD, MN, RL

20220725192111

Ovan förvärvsanalyser är preliminära 12 månader efter förvärvsdatum.

Verkligt värde på förvärvade fordringar (varav kundfordringar 36,1 Mkr) uppgår till 75,2 Mkr (22,7 Mkr).

Avtalsenliga bruttobelopp uppgår till 36,1 Mkr vilket innebär att det per förvärvet inte har bedömts finnas något nedskrivningsbehov. Bruttobelopp och redovisat belopp är detsamma.

Goodwill som uppkom vid förvärvet är huvudsakligen hänförlig till framtida potentiella kunder i en växande bransch samt företagets personal inklusive en väl fungerande organisation. Dessa fördelar har inte redovisats separat från goodwill eftersom de inte möter kriterierna för redovisning av identifierbara immateriella tillgångar. Ingen del av goodwill är skattemässigt avdragsgill.

Förvärvskostnader uppgick till cirka 16,2 Mkr (5 Mkr) och har redovisats som en övrig extern kostnad i koncernens rapport över totalresultat.

Förvärvens påverkan på koncernens resultat

I koncernens konsoliderade resultat har inkluderats 161 Mkr intäkter hänförliga till rörelseförvärv under 2021 och de har bidragit med cirka 8,7 Mkr till koncernens konsoliderade rörelseresultat (efter avskrivningar på övervärden).

Om förvärven hade inkluderats i konsolideringen från 1 januari 2021 skulle de ha bidragit på helårsbasis med cirka 615 Mkr till koncernens intäkter och cirka 56 Mkr till koncernens rörelseresultat (efter avskrivningar på övervärden).

Not 22 Leasingskulder

Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående balans	**115 155**	**111 038**
Tillkommande leasingavtal	137 462	33 643
Ränta	6 822	4 683
Avgår amorteringar	–76 382	–33 788
Valutakursdifferens	152	–420
Utgående balans	**183 210**	**115 155**
Ingår i balansräkningen i följande rader:		
Kortfristiga leasingskulder	70 622	33 955
Långfristiga leasingskulder	112 588	81 200
Summa	**183 210**	**115 155**

Transaction 09222115557471886768 Signed PA, JS, FJA, MM, FC, ALD, MN, RL

20220725192 12

Förfallotidpunkt

	2021-12-31	2020-12-31
Inom 1 år	70 622	15 048
Senare än 1 år, men inom 5 år	103 442	38 068
Senare än 5 år	9 146	5 078
Summa	**183 210**	**58 194**

2019 började koncernen tillämpa den nya standarden IFRS 16 Leasing, vilket innebär att finansiell leasing inte längre förekommer.

Detaljer om nyttjanderättstillgången och kostnader för leasingavtal finns i not 2 och räntekostnaden i not 11 samt not 32 till övergången till IFRS. Vidare kan noteras att flertalet av Kry hyresavtal har vissa rättigheter till förläggning av hyresavtalen.

Kry har gjort en bedömning att korta avtal som är 2-3 månader och förlängs därefter förväntas fortgå i 3 år, korttidsavtal i anslutning till andra avtal med förlängningsoption förväntas förlängas för att motsvara hyresperiod i ansluten lokal. För övriga avtal bedöms inga ekonomiska incitament finnas för att tillämpa förlängning optioner varför de ej beaktas i redovisningen.

Enligt IFRS 16 ska ska diskonteringsränta motsvara tillgångens implicita ränta. Då Kry-koncernen är eget kapitalfinansierad finns ingen genomsnittlig upplåningkostnad att tillämpa. De leasingavtal som Kry har som ska redovisas enligt IFRS 16 avser hyresavtal av fastigheter, främst kontorsfastigheter samt vissa andra kontorstillgångar. Följande principer har använts för att fastställa diskonteringsränta:

Diskonteringsränta lokalhyror: Då ingen genomsnittlig låneränta finns har som estimat för den implicita räntan fastighets direktavkastningskrav används. I Stockholm för fastigheter i A-lägen var enligt Svensk Fastighetsmarknad var direktavkastningskravet 3,5-4,75%. Ett snitt, dvs 4,125% används. Denna diskonteringsränta har även bedöms lämplig att tillämpa på hyresavtal i övriga verksamhetsländer.

Övriga leasade tillgångar: Som en schablon har en genomsnittlig diskonteringsränta om 2% tillämpas på övriga leasade tillgångar.

Transaction 09222115557471886768 Signed PA, JS, FJA, MM, FC, ALD, MN, RL

20220725192l3

Not 23 Skatt

Koncernen

Förändring i uppskjuten skatt

2021	Obeskattade reserver	Immateriella tillgångar	Total uppskjuten skatteskuld	Nyttjanderätts tillgångar	Övrigt	Total uppskjuten skattefordran
Ingående balans	0	19 885	19 885	809	847	**1 657**
Förändring via resultaträkning	0	−2 677	−2 677	−250	0	**−250**
Förvärv	0	30 755	30 755	0	0	**0**
Valutakursomräkning	0	468	468	0	0	**0**
Övrigt	337	−576	−239	789	−847	**−58**
Utgående balans	**337**	**47 855**	**48 192**	**1 348**	**0**	**1 348**

2020	Obeskattade reserver	Immateriella tillgångar	Total uppskjuten skatteskuld	Nyttjanderätts tillgångar	Övrigt	Total uppskjuten skattefordran
Ingående balans	0	0	0	0	0	**0**
Förändring via resultaträkning	0	0	0	0	0	**0**
Förvärv	0	19 885	19 885	0	847	**847**
Valutakursomräkning	0	0	0	0	0	**0**
Övrigt	0	0	0	809	0	**809**
Utgående balans	**0**	**19 885**	**19 885**	**809**	**847**	**1 657**

20220725192214

Not 24 Disposition av vinst eller förlust

Moderbolaget

2021-12-31

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (i kr):

ansamlad förlust	–1 208 851 924
överkursfond	4 786 260 557
årets förlust	–647 117 116
	2 930 291 517

disponeras så att i ny räkning överförs	2 930 291 517

NOT 25 Ställda säkerheter

Koncernen

	2021-12-31	**2020-12-31**
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Företagsinteckningar	23 900	0
Totalt	**23 900**	**0**

Moderbolaget

I moderbolaget finns per 2021 inga företagsinteckningar.

Not 26 Likvida medel

Likvida medel uppgick till 1 404 614 tkr (662 619 tkr) i koncernen och 607 716 tkr (546 712 tkr) i moderbolaget.

20220725192215

Not 27 Risker och riskhantering

Finansiella risker
Koncernen och moderbolaget är genom sina verksamheter exponerade för finansiella risker. Moderbolagets styrelse har fastställt hur finansverksamheten skall bedrivas i moderbolag och koncernen. Nedan redogörs kortfattat för moderbolagets och koncernens exponering för och hantering av de vanligaste finansiella riskerna.

Valutarisk kan uppstå vid omräkning av koncern- och intresseföretags utländska nettotillgångar till svenska kronor samt vid försäljning och inköp i utländsk valuta. Moderbolaget och koncernen valutakurssäkrar normalt inte vare sig bokförda värden av utländska nettotillgångar eller försäljning och inköp i utländsk valuta. Försäljning och inköp i de lokala dotterbolagen sker i huvudsak i bolagets lokala valuta, vilket innebär begränsad valutarisk. De lokala valutor som omfattas är SEK, EUR, GBP och NOK. Moderbolaget analyserar kontinuerligt kassaflödet och kommer under 2022 arbeta aktivt med valutasäkring av utländska nettotillgångar, för att minska valutarisken.

Följande valutakurser har tillämpats vid upprättande av koncernredovisning och denna årsredovisning i övrigt.

Följande balansdagskurser per 2021-12-31 (mot SEK) har tillämpats:

EUR	10,2498
NOK	1,0268
GBP	12,2158
RON	2,0702

Följande genomsnittskurser 2021 (mot SEK) har tillämpats:

EUR	10,2604
NOK	1,0003
GBP	12,0816
RON	2,0646

Följande balansdagskurser per 2020-12-31 (mot SEK) har tillämpats:

EUR	10,0361
NOK	0,9569
GBP	11,1639

Följande genomsnittskurser 2020 (mot SEK) har tillämpats:

EUR	10,1583
NOK	0,9603
GBP	11,3006

Kreditrisk är risken att en part i en transaktion inte kan fullgöra sitt åtagande och därigenom orsakar motparten en förlust. Moderbolagets samt koncernföretagens placeringsreglementen revideras kontinuerligt och den generella policyn är att minimera kreditriskerna.

Likviditetsrisk är risken att koncernens bolag inte kan tillgodose sitt kapitalbehov eller uppfylla sina betalningsförpliktelser till följd av otillräcklig likviditet, eller drabbas av svårigheter att uppta externa lån (refinansieringsrisk). Moderbolaget samt koncernföretagen placerar tillgängliga likvida medel i finansiella instrument med hög likviditet och låg kreditrisk.

Transaction 09222115557471886768 Signed PA, JS, FJA, MM, FC, ALD, MN, RL

20220725192216

Affärsmässiga och operationella risker

Bolaget analyserar kontinuerligt väsentliga risker, möjligheter och konsekvenser ur ett ekonomiskt, miljömässigt och socialt perspektiv för att kunna fatta hållbara och affärsmässiga beslut. De huvudsakliga verksamhetsrelaterade riskerna och osäkerhetsfaktorer som kan påverka bolagets utveckling är relaterade till politiska beslut, som kan komma att få inverkan på de bolag som driver offentligt finansierad vård. Då bolaget är en del av den offentligt finansierade vården i Sverige, Frankrike och Storbritannien kan politiska beslut som leder till förändringar i regleringar och lagstiftning ha betydande påverkan på bolaget, liksom på alla privata bolag i vårdsektorn.

Bolaget har en ständigt pågående omvärldsbevakning för att snabbt uppfatta förändringar i omvärlden och för att kunna bedöma risker och möjligheter och anpassa verksamheten till omvärldens förändring. Den politiska situationen i respektive marknad utvärderas fortlöpande.

Bolaget konkurrerar om yrkesgrupper som är attraktiva inom flertalet branscher, både hos konkurrenter, andra privata företag och inom offentliga sjukvården. Bolaget strävar efter att attrahera marknadens bästa talanger och strävar efter att erbjuda en stimulerande och utvecklande arbetsmiljö och med marknadsmässiga ersättningsmodeller.

Transaction 09222115557471886768 Signed PA, JS, FJA, MM, FC, ALD, MN, RL

20220725192217

Not 28 Finansiella instrument per kategori

Koncernen

2021-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Tillgångar i balansräkning			
Kundfordringar	0	110 550	**110 550**
Övriga kortfristiga fordringar	0	26 355	**26 355**
Upplupna intäkter	0	82 645	**82 645**
Likvida medel	0	1 404 614	**1 404 614**
Summa	**0**	**1 624 165**	**1 624 165**

2021-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Skulder i balansräkning			
Konvertibelt lån	0	0	**0**
Övriga långfristiga skulder	0	0	**0**
Leasingskulder	0	183 210	**183 210**
Leverantörsskulder	0	107 481	**107 481**
Övriga kortfristiga skulder	0	205 948	**205 948**
Upplupna kostnader	0	182 881	**182 881**
Summa **	**0**	**679 519**	**679 519**

** Av skulderna förfaller 496 310 tkr till betalning inom 1 år.

2020-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Tillgångar i balansräkning			
Kundfordringar	0	43 166	**43 166**
Övriga kortfristiga fordringar	0	18 125	**18 125**
Upplupna intäkter	0	84 585	**84 585**
Likvida medel	0	662 619	**662 619**
Summa	**0**	**808 494**	**808 494**

Transaction 09222115557471886768 Signed PA, JS, FJA, MM, FC, ALD, MN, RL

20220725192218

2020-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Skulder i balansräkning			
Konvertibelt lån *	0	121 337	**121 337**
Övriga långfristiga skulder	0	11 675	**11 675**
Leasingskulder	0	115 155	**115 155**
Leverantörsskulder	0	115 690	**115 690**
Övriga kortfristiga skulder	0	46 297	**46 297**
Upplupna kostnader	0	117 703	**117 703**
Summa **	**0**	**527 856**	**527 856**

* Den 31 augusti 2020 ställde bolaget ut ett konvertibelt lån om 120 Mkr. Lånet har en löptid på 3 år och en ränta på fem procent. Första året på konvertibeln löper räntefritt. Räntekostnaden uppgår till 1,3Mkr och är beräknad på konvertibelns totala värde och periodiserad över den totala löptiden.

** Av skulderna förfaller 279 689 till betalning inom 1 år och 133 012 till betalning inom 1-3 år.

Valutarisk

2021-12-31	SEK	NOK	GBP	EUR	RON	USD
Omsättningstillgångar	431 682	15 992	111 579	4 560	37	248
Skulder	334 424	8 818	2 621	4 128	1	0
Nettoexponering	97 258	7 174	108 958	432	36	248

2020-12-31	SEK	NOK	GBP	EUR	RON	USD
Omsättningstillgångar	197 642	11 385	1 886	57 483	0	0
Skulder	327 634	6 694	1 564	31 070	0	627
Nettoexponering	–129 992	4 692	321	26 413	0	–627

Transaction 09222115557471886768 Signed PA, JS, FJA, MM, FC, ALD, MN, RL

20220725192219

Not 29 Transaktioner med närstående

Såsom närstående betraktas ledamöterna i moderbolagets styrelse, koncernens ledande befattningshavare samt nära familjemedlemmar till dessa personer. Som närstående betraktas även företag där en betydande andel av rösterna direkt eller indirekt innehas av tidigare nämnda personer eller företag där dessa kan utöva ett betydande inflytande.

För transaktioner med närstående se not 7.

Not 30 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Koncernen

I april 2022 genomfördes två förvärv. Dels bolaget Tryggakliniken Bromölla AB bestående av en vårdcentral, dels en koncern som utgörs av fem bolag; Cityläkarna i Kalmar AB, Cityläkarnas Företagshälsovård i Kalmar AB, Cityläkarna i Oskarshamn AB, Cityläkarna i Nybro AB samt Hälsohuset för alla, Karlskrona AB. Den förvärvade koncernen driver fyra vårdcentraler samt företagshälsovård.

Den 11 april 2022 fusionerades Helsa Vårdutveckling med sitt dotterbolag Helsa Primärvård Sverige AB, som strax efter fusionen byter namn till KRY Primärvård AB.

I maj 2022 förvärvades Adavio AB, samt alla bolag i koncernen. Verksamheten bedriver arbete inom samma hälso- och sjukvårdsnära avtalstyper som PBM, och styrker väsentligen dessa, och har därtill en ackrediterad företagshälsovårdsverksamhet vilken även den integreras med PBM:s utbud och påtagligt öppnar nya marknader för verksamheten.

Under våren har Kry varslat cirka 10 procent av kontorsanställda som en del i ett sparpaket för att nå lönsamhet snabbare än tidigare planerats för. Kry kommer fortsätta att anställa vårdpersonal för att möta den fortsatt ökande efterfrågan från patienter.

Moderbolaget

I juni 2022 ingick Kry International ett konvertibelt lån från befintliga aktieägare om 60 MEUR. Kry International har även tecknat avtal för en lånefacilitet om 100 M EUR.

Transaction 09222115557471886768 Signed PA, JS, FJA, MM, FC, ALD, MN, RL

20220725192220

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Styrelsen och verkställande direktören avger även Kry International ABs hållbarhetsrapport för 2021. Hållbarhetsrapporten beskriver koncernens arbete utifrån ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekter. Rapporten är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen. Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman den 21:a juni 2022.

Stockholm, den dag som framgår av vår underskrift.

Magnus Nilsson
Styrelseordförande

Fredrik Jung Abbou Ordförande
Styrelseledamot

Fredrik Cassel
Styrelseledamot

Rikard Lindström
Styrelseledamot

Avid Larizadeh Duggan
Styrelseledamot

Johannes Schildt
Verkställande direktör

Martin Mignot
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats
Stockholm, den dag som framgår av vår underskrift
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Adolfson
Auktoriserad revisor

20220725192221

Verification

Transaction 09222115557471886768

Document

ÅR KRY International AB 2021 - 220621 for sign Main document 64 pages *Initiated on 2022-06-21 13:27:36 CEST (+0200) by Sara Vukeljic (SV)* *Finalised on 2022-06-21 18:11:29 CEST (+0200)*	English translation_Annual report KRY International AB 2021 SE-EN 220621 Attachment 1 64 pages Not merged with the main document *Attached by Sara Vukeljic (SV)*

Initiator

Sara Vukeljic (SV)
Kry International AB
sara.vukeljic@kry.se

Signing parties

Patrik Adolfson (PA) *patrik.adolfson@pwc.com* *Signed 2022-06-21 18:11:29 CEST (+0200)*	Johannes Schildt (JS) *johannes@kry.se* *Signed 2022-06-21 18:10:27 CEST (+0200)*
Fredrik Jung Abbou (FJA) *fredrik@kry.se* *Signed 2022-06-21 13:48:20 CEST (+0200)*	Martin Mignot (MM) *martin@indexventures.com* *Signed 2022-06-21 13:36:27 CEST (+0200)*
Fredrik Cassel (FC) *fredrik@creandum.com* *Signed 2022-06-21 16:16:25 CEST (+0200)*	Avid Larizadeh Duggan (ALD) *Avid_LarizadehDuggan@otpp.com* *Signed 2022-06-21 17:10:30 CEST (+0200)*
Magnus Nilsson (MN) *magnus.nilsson@kry.se* *Signed 2022-06-21 14:28:10 CEST (+0200)*	Rikard Lindström (RL) *rikard@kry.se* *Signed 2022-06-21 13:39:41 CEST (+0200)*

20220725192222

Verification

Transaction 09222115557471886768

This verification was issued by Scrive. Information in italics has been safely verified by Scrive. For more information/evidence about this document see the concealed attachments. Use a PDF-reader such as Adobe Reader that can show concealed attachments to view the attachments. Please observe that if the document is printed, the integrity of such printed copy cannot be verified as per the below and that a basic print-out lacks the contents of the concealed attachments. The digital signature (electronic seal) ensures that the integrity of this document, including the concealed attachments, can be proven mathematically and independently of Scrive. For your convenience Scrive also provides a service that enables you to automatically verify the document's integrity at: https://scrive.com/verify

Certified as a true copy
SARA VUKELJIC
070 530 5044
22 juni 2022
STOCKHOLM

20220725192223

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i KRY International AB, org.nr 556967-0820

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för KRY International AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

✔ Signerat 2022-06-21 16:12:55 UTC Oneflow ID 3232612 Sida 1 / 3

20220725192224

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för KRY International AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Adolfson
Auktoriserad revisor

✔ Signerat 2022-06-21 16:12:55 UTC Oneflow ID 3232612 Sida 2 / 3

Deltagare

ÖHRINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID	*2022-06-21 16:12:55 UTC*
Namn returnerat från Svenskt BankID: Leif Patrik Adolfsson	Datum

Patrik Adolfson
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

20220725192225