20220711146348

Årsredovisning

för

Swedish Agro Holding AB

Org.nr 556489-5851

Innehåll **Sida**

- Förvaltningsberättelse 1
- Resultaträkning 3
- Balansräkning 4
- Förändring av eget kapital 5
- Kassaflödesanalys 6
- Redovisningsprinciper och noter 7
- Underskrifter 11

FASTSTÄLLELSEINTYG

Undertecknad styrelseledamot intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen och revisionsberättelsen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämman 2022-06-30. Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Kalmar 2022-06-30

Björn Skogsberg

20220711146349

Swedish Agro Holding AB
Org.nr 556489-5851

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Swedish Agro Holding AB, org.nr 556489-5851, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2021-01-01 - 2021-12-31.

Verksamhetens inriktning

Bolaget förvaltar aktier i dotterbolaget Swedish DLA Agro AB, org.nr 556858-3081, med säte i Kalmar.

Ägarförhållande

Bolaget är ett helägt dotterbolag till DV International Holding A/S, org.nr 33971443, med säte i Galten, Danmark. Swedish Agro Holding AB är en del av den internationella lantbrukskoncernen Danish Agro.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

I januari konstaterades en kraftfull spridning av fågelinfluensan i södra Sverige som fick till följd att ett antal kycklingproducenter drabbades hårt. Dotterbolaget Swedish DLA Agro ABs produktionsvolym inom produktområde fjäderfä påverkades betydligt under större delen av året. Under Q4 kunde dotterbolaget konstatera en successiv återgång till normala produktionsvolymer för produktområdet. En låg spannmålsskörd i kombination med kraftigt stigande priser på råvaror, energi och logistik under andra halvåret har även detta haft en påverkan på dotterbolaget.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Dotterbolaget Swedish DLA Agro AB kommer fortsatt att verka i en konkurrensutsatt marknad avseende exempelvis handel med spannmål samt försäljning av foder och övriga förnödenheter till svenskt lantbruk. Dotterbolaget möter förväntad konkurrenssituation inom marknadsområdet med en modern foderfabrik, kostnadseffektiv organisation samt ett väl utvecklat samarbete inom Danish Agro koncernen.

Hållbarhetsrapport

Swedish Agro Holding AB upprättar ingen Hållbarhetsrapport utan hänvisar till den rapport som upprättas av Danish Agro som avser hela koncernen.

Penneo dokumentnyckel: PTU34-4ILG4-1FNP7-5DOUM-ZG80C-J0WK2

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

20220711146350

Femårsöversikt (kr)

Ur resultaträkning	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	0	0	0	0	0
Resultat e. finansiella poster	-1 661 909	-1 741 093	-1 553 934	-2 155 543	-19 749
Balansomslutning	497 351 932	497 333 034	497 314 635	497 297 689	440 782 451
Soliditet % 1)	87,2	87,5	87,9	88,1	99,9

1) Eget kapital plus 79,4 % av obeskattade reserver i procent av balansomslutningen.

Förslag till resultatdisposition (kr)

Följande medel står till årsstämmans förfogande:

Balanserat resultat	35 191 881
Överkursfond	360 000 000
Årets resultat	-1 661 909
	393 529 972

Styrelsen föreslår att:

I ny räkning balanseras	393 529 972

Resultatet av verksamheten samt ställningen vid räkenskapsårets utgång framgår av nedanstående resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med tilläggsupplysningar.

Penneo dokumentnyckel: PTU34-4ILG4-1FNP7-5DOUM-ZG80C-J0WK2

20220711463S1

Swedish Agro Holding AB
Org.nr 556489-5851

RESULTATRÄKNING

SEK	Not	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Nettoomsättning		**0**	**0**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4	-27 000	-34 024
Summa rörelsens kostnader	3	**-27 000**	**-34 024**
Rörelseresultat		**-27 000**	**-34 024**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	5	18 898	18 399
Räntekostnader och liknande kostnader	6	-1 653 806	-1 725 469
Summa finansiella poster		**-1 634 909**	**-1 707 070**
Resultat efter finansiella poster		**-1 661 909**	**-1 741 093**
Skatt på årets resultat	7	0	0
Årets resultat		**-1 661 909**	**-1 741 093**

Penneo dokumentnyckel: PTU34-4ILG4-1FNP7-5DOUM-ZG80C-J0WK2

BALANSRÄKNING

SEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	8	496 635 704	496 635 704
Fordringar hos koncernföretag		716 226	697 328
Summa anläggningstillgångar		**497 351 930**	**497 333 032**
Kortfristiga fordringar			
Övriga fordringar		2	2
Summa omsättningstillgångar		**2**	**2**
Summa tillgångar		**497 351 932**	**497 333 034**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	9		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		40 100 000	40 100 000
Reservfond		20 000	20 000
		40 120 000	**40 120 000**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		360 000 000	360 000 000
Balanserad vinst eller förlust		35 191 881	36 932 974
Årets resultat		-1 661 909	-1 741 093
		393 529 972	**395 191 881**
Summa eget kapital		**433 649 972**	**435 311 881**
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag.		63 679 960	62 021 153
Skatteskuld		0	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		22 000	0
Summa kortfristiga skulder		**63 701 960**	**62 021 153**
Summa eget kapital och skulder		**497 351 932**	**497 333 034**

20220711146352
PTU34-4ILG4-1FNP7-5DOUM-ZG80C-J0WK2
Penneo dokumentnyckel:

20220711146353

Swedish Agro Holding AB

Org.nr 556489-5851

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

SEK	Bundet eget kapital: Aktiekapital	Bundet eget kapital: Reservfond	Fritt eget kapital: Överkursfond	Fritt eget kapital: Balanserad vinst eller förlust	Fritt eget kapital: Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2020	**40 100 000**	**20 000**	**360 000 000**	**38 486 908**	**-1 553 934**	**437 052 974**
Disposition av föregående års resultat				-1 553 934	1 553 934	0
Årets resultat					-1 741 093	-1 741 093
Summa värdeförändringar	**0**	**0**	**0**	**-1 553 934**	**-187 159**	**-1 741 093**
Transaktioner med ägare:						
Nyemission						
Summa transaktioner med aktieägare	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Utgående balans per 31 december 2020	**40 100 000**	**20 000**	**360 000 000**	**36 932 974**	**-1 741 093**	**435 311 881**

Aktiekapitalet består av 401 000 aktier med kvotvärde 100 kr. Teckningskursen per nyemitterad aktie är 1 000 kr, vilket motsvarar en överkurs på 900 kr per aktie.

SEK	Bundet eget kapital: Aktiekapital	Bundet eget kapital: Reservfond	Fritt eget kapital: Överkursfond	Fritt eget kapital: Balanserad vinst eller förlust	Fritt eget kapital: Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2021	**40 100 000**	**20 000**	**360 000 000**	**36 932 974**	**-1 741 093**	**435 311 881**
Disposition av föregående års resultat				-1 741 093	1 741 093	0
Årets resultat					-1 661 909	-1 661 909
Summa värdeförändringar	**0**	**0**	**0**	**-1 741 093**	**79 184**	**-1 661 909**
Transaktioner med ägare:						
Nyemission						
Summa transaktioner med aktieägare	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Utgående balans per 31 december 2021	**40 100 000**	**20 000**	**360 000 000**	**35 191 881**	**-1 661 909**	**433 649 972**

Aktiekapitalet består av 401 000 aktier med kvotvärde 100 kr. Teckningskursen per nyemitterad aktie är 1 000 kr, vilket motsvarar en överkurs på 900 kr per aktie.

Penneo dokumentnyckel: PTU34-4ILG4-1FNP7-5DOUM-ZG80C-J0WK2

20220711146354

Swedish Agro Holding AB
Org.nr 556489-5851

KASSAFLÖDESANALYS

SEK	Not	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-27 000	-34 024
Erhållen ränta		18 898	18 399
Erlagd ränta		-1 653 806	-1 725 469
Betald inkomstskatt		0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**-1 661 909**	**-1 741 093**
Förändring av rörelsekapital			
Ökning/Minskning av fordringar		0	0
Ökning/Minskning av övriga skulder		1 680 806	1 759 492
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**18 898**	**18 399**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av andelar i koncernföretag		0	0
Förändring av långfristiga fordringar		-18 898	-18 399
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-18 898**	**-18 399**
Finansieringsverksamheten			
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**0**	**0**
Ökning/Minskning av likvida medel		**0**	**0**
Likvida medel vid årets början		**0**	**0**
Likvida medel vid årets slut		**0**	**0**

Penneo dokumentnyckel: PTU34-4ILG4-1FNP7-5DOUM-ZG80C-J0WK2

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

20220711463355

Not 1 Allmän information

Swedish Agro Holding AB är ett helägt dotterbolag till DAVA International Holding A/S, org.nr 33971443, med säte i Galten, Danmark. Ingen fakturering har skett mellan bolagen.

Koncernredovisning upprättas ej med hänsyn till Årsredovisningslagen 7 kap 2§. Moderföretag i den största koncernen som Swedish Agro Holding AB är dotterföretag till är Danish Agro a.m.b.a, org.nr DK59789317, med säte i Galten, Danmark. Det utländska moderbolagets koncernredovisning kan erhållas från Danish Agro a.m.b.a, Galten, Danmark.

Not 2 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter, returer eller liknande avdrag.

Utdelning och ränteintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

Utländsk valuta

Företagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Omräkning av poster i utländsk valuta

Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvestering.

Låneutgifter

Låneutgifter redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer.

Inkomstskatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader. Aktuell skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Penneo dokumentnyckel: PTU34-4ILG4-1FNPZ-5DOUM-ZG80C-JOWK2

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

20220711146356

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s k balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran. Värdering av uppskjuten skatt baseras på hur företaget, per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglera det redovisade värdet för motsvarande skuld. Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital.

Andelar i koncernföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Finansiella instrument
En finansiell tillgång eller skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när företaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Vid det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar och kortfristiga skulder till anskaffningsvärde. Långfristiga fodringar samt långfristiga skulder värderas vid det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Låneutgifter periodiseras som en del i lånets räntekostnad enligt effektivräntemetoden.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen visar företagets förändringar av företagets likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

Uppskattning och bedömningar

Upprättande av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Penneo dokumentnyckel: PTU34-4ILG4-1FNP7-5DOUM-ZG80C-J0WK2

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

20220711146357

Not 3 Personal

Inga löner eller andra ersättningar har utgått under räkenskapsåret

2021	2020

Not 4 Upplysning om ersättning till revisorer

2021	2020
Revisionsuppdrag	22 000	18 000
Övriga tjänster	5 000	14 207
	27 000	**32 207**

Not 5 Övriga ränteintäkter och liknande intäkter

2021	2020
Ränteintäkter koncern	18 898	18 399
	18 898	**18 399**

Not 6 Räntekostnader och liknande kostnader

2021	2020
Räntekostnader koncern	-1 653 806	-1 725 469
	-1 653 806	**-1 725 469**

Not 7 Skatt på årets resultat

2021	2020
Aktuell skatt	0	0
Summa redovisad skatt	**0**	**0**
Redovisat resultat före skatt	-1 661 909	-1 741 093
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats (20,6 %):	-342 353	-372 594
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	0	0
Ej skattepliktiga intäkter	0	0
Underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisas som tillgång	342 353	372 594
Summa	**0**	**0**

Penneo dokumentnyckel: PTU34-4ILG4-1FNP7-5DOUM-ZG8OC-J0WK2

20220711463S8

Not 8 Andelar i koncernföretag

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	496 635 704	496 635 704
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	496 635 704	496 635 704
Utgående redovisat värde	496 635 704	496 635 704

Direkt ägda:	**Organisations-nummer**	**Företagets säte**	**Antal andelar**	**Kapital-andel**	**Bokfört-värde**
Swedish DLA Agro AB	556858-3081	Kalmar	100 000	100%	496 635 704

Per 2021-12-31 uppgår Swedish DLA Agro ABs eget kapital till 477 623 tkr (508 042 tkr) och redovisat resultat -30 419 tkr (-12 tkr).

Not 9 Disposition av företagets resultat

Följande medel står till årsstämmand förfogande:

Balanserat resultat	35 191 881
Överkursfond	360 000 000
Årets resultat	-1 661 909
	393 529 972

Styrelsen föreslår att:

I ny räkning balanseras	**393 529 972**

Not 10 Händelser efter balansdagen

Mot bakgrund av invasionen i Ukraina den 24 februari 2022 följer Bolaget händelseutvecklingen noga och agerar på marknaden utifrån dessa förutsättning. Dotterbolagets resultatutveckling till och med dagens dato är positivt och överstiger budget och bolaget ser ingen risk för att fortsatt drift ej föreligger.

Råvarupriserna kommer fortsatt att vara volatila under kommande verksamhetsåret och prisnivån är förnärvarande mycket hög inom flera produktområden. Situationen i Ukraina förändrar marknadssituationen ytterligare.

Utöver ovan så har inga väsentliga händelser skett efter balansdagen.

Penneo dokumentnyckel: PTU34-4ILG4-1FNP7-5DOUM-ZG80C-J0WK2

20220711146359

Swedish Agro Holding AB
Org.nr 556489-5851

UNDERSKRIFTER

Kalmar, dag som framgår av våra digitala signaturer

Henning Haahr
Ordförande

Henrik Peter Stilund

Brian Hauge Søe

Björn Skogsberg
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats dag som framgår av våra digitala signaturer
Deloitte AB

Christian Johansson
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: PTU34-4LG4-1FNP7-5DOUM-ZG80C-J0WK2

20220711146360

Deloitte.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Swedish Agro Holding AB
organisationsnummer 556489-5851

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Swedish Agro Holding AB för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Swedish Agro Holding ABs finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Swedish Agro Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

Penneo dokumentnyckel: PTU34-4ILG4-1FNP7-5DOJM-ZG80C-J0WK2

20220711146361

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Swedish Agro Holding AB för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Swedish Agro Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Kalmar den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Deloitte AB

Christian Johansson
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: PTU34-4ILG4-1FNP7-5DOUM-ZG80C-J0MX2

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Brian Hauge Søe
Styrelseledamot
Serienummer: PID:9208-2002-2-832489102413
IP: 195.184.xxx.xxx
2022-06-29 10:04:40 UTC
NEM ID

Björn Lennart Mikael Skogsberg
Styrelseledamot
Serienummer: 19720620xxxx
IP: 90.235.xxx.xxx
2022-06-29 13:34:59 UTC
BankID

Henrik Peter Stilund
Styrelseledamot
Serienummer: dc088c63-76b9-411b-a36e-28eaf028109f
IP: 80.208.xxx.xxx
2022-06-29 13:47:41 UTC
MitID

Henning Haahr
Styrelseledamot
Serienummer: PID:9208-2002-2-422751332963
IP: 212.144.xxx.xxx
2022-06-29 15:07:39 UTC
NEM ID

Christian Johansson
Auktoriserad revisor
På uppdrag av: Deloitte AB
Serienummer: 19710402xxxx
IP: 81.236.xxx.xxx
2022-06-29 16:54:59 UTC
BankID

Penneo dokumentnyckel: PTU34-4ILG4-1FNP7-5OOUM-ZG80C-J0WK2

20220711146362

Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet
Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>** Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på **https://penneo.com/validate**

Danish Agro

ÅRSRAPPORT 2021

Årsrapport 2021 • 1. januar til 31. december 2021

Danish Agro a.m.b.a.
Køgevej 55
4653 Karise
CVR-nr.: 5978 9317

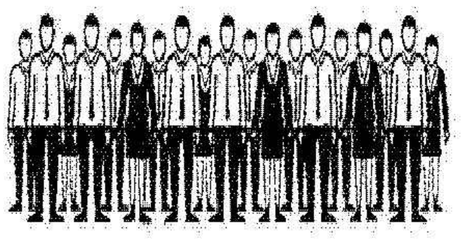
Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 7. marts 2022.

Dirigent: Hans Bonde Hansen

”

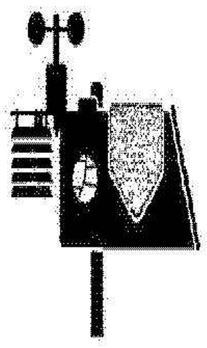
Danish Agro koncernen er med på hele rejsen fra jord til bord. Vi hjælper med alt lige fra frøet til marken, foderet til dyrene og maskinerne til arbejdet, så landmanden kan koncentrere sig om at producere fødevarer i verdensklasse.

20220711463641

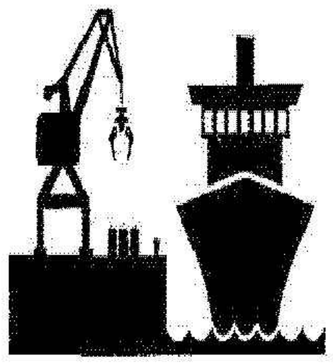


OVER 5.000 MEDARBEJDERE I MERE END 100 SELSKABER

AKTIV I 17 LANDE



OVER 2.000 VEJRSTATIONER



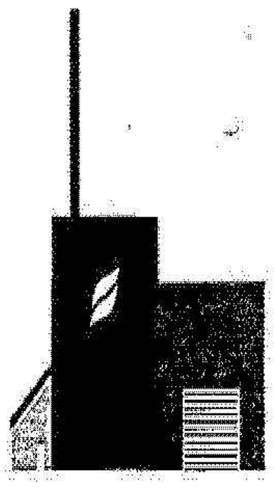
25 HAVNEFACILITETER OG EKSPORT TIL MERE END 50 LANDE

OM DANISH AGRO

Danish Agros historie går tilbage til 1901. Siden dengang har vores vigtigste opgave været at skabe størst mulig værditilvækst for de landmænd, vi samarbejder med. Det er det fortsat.

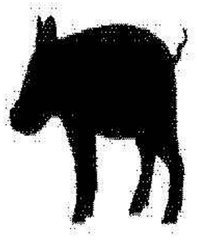
Vi er et spejlbillede af landbruget og udvikler os hele tiden sammen med landbrugsbranchen, så vi også fremover kan tilbyde landmanden de produkter, ydelser og faglig rådgivning, der er brug for på en moderne bedrift. Danish Agro er med andre ord sat i verden for at servicere vores kunder bedst muligt og fremme vores medlemmers økonomiske interesser på den bedst mulige måde.

Danish Agro koncernen beskæftiger i dag mere end 5.000 medarbejdere og er ejet af 8.350 danske landmænd. Vores vigtigste opgave er fortsat at være den bedst mulige samarbejdspartner for vores ejere og kunder og hjælpe dem med at producere fødevarer i verdensklasse. Det er *Cultivating Value*.

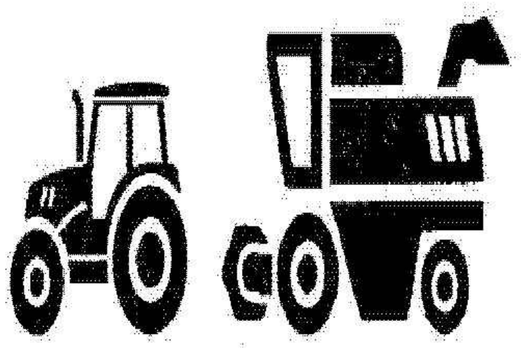


19 FODERFABRIKKER

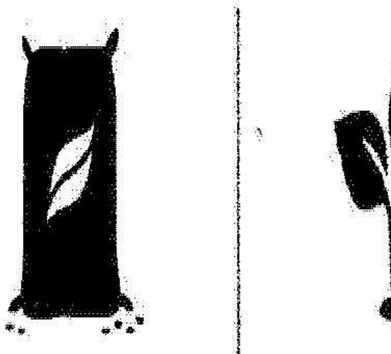
472 MIO. DAGGAMLE KYLLINGER



4,1 MIO. DOSER ORNESÆD

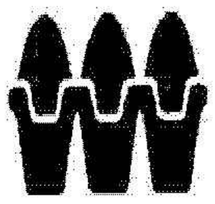


3.139 SOLGTE LANDBRUGSMASKINER

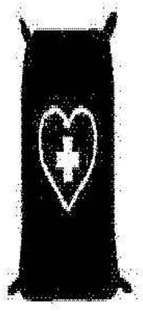


VI PRODUCERER 2,8 MIO. TON FODER

8 MIO. TON AFGRØDER



VI HÅNDTERER 2 MIA. ÆG



260.000 TON VITAMINER OG MINERALER

93 BUTIKKER TIL PRIVATE

20220711463652

FORRETNINGSOMRÅDER

AGRIBUSINESS

STRATEGISK FOKUS: At tilbyde kvalitetsprodukter til konkurrencedygtige priser, der dækker den moderne landmands behov i både mark og stald. Vi skal hjælpe landmanden med den grønne omstilling, tilbyde digitale løsninger samt yde branchens bedste rådgivning, så der kan skabes størst mulig værdi på landmandens bedrift.

SPECIAL FEED

STRATEGISK FOKUS: At omsætte vores omfattende viden om husdyrernæring, -genetik og -sundhed til kvalitetsprodukter, nye løsninger og samarbejder med landmænd i form af kundetilpassede vitamin- og mineralblandinger.

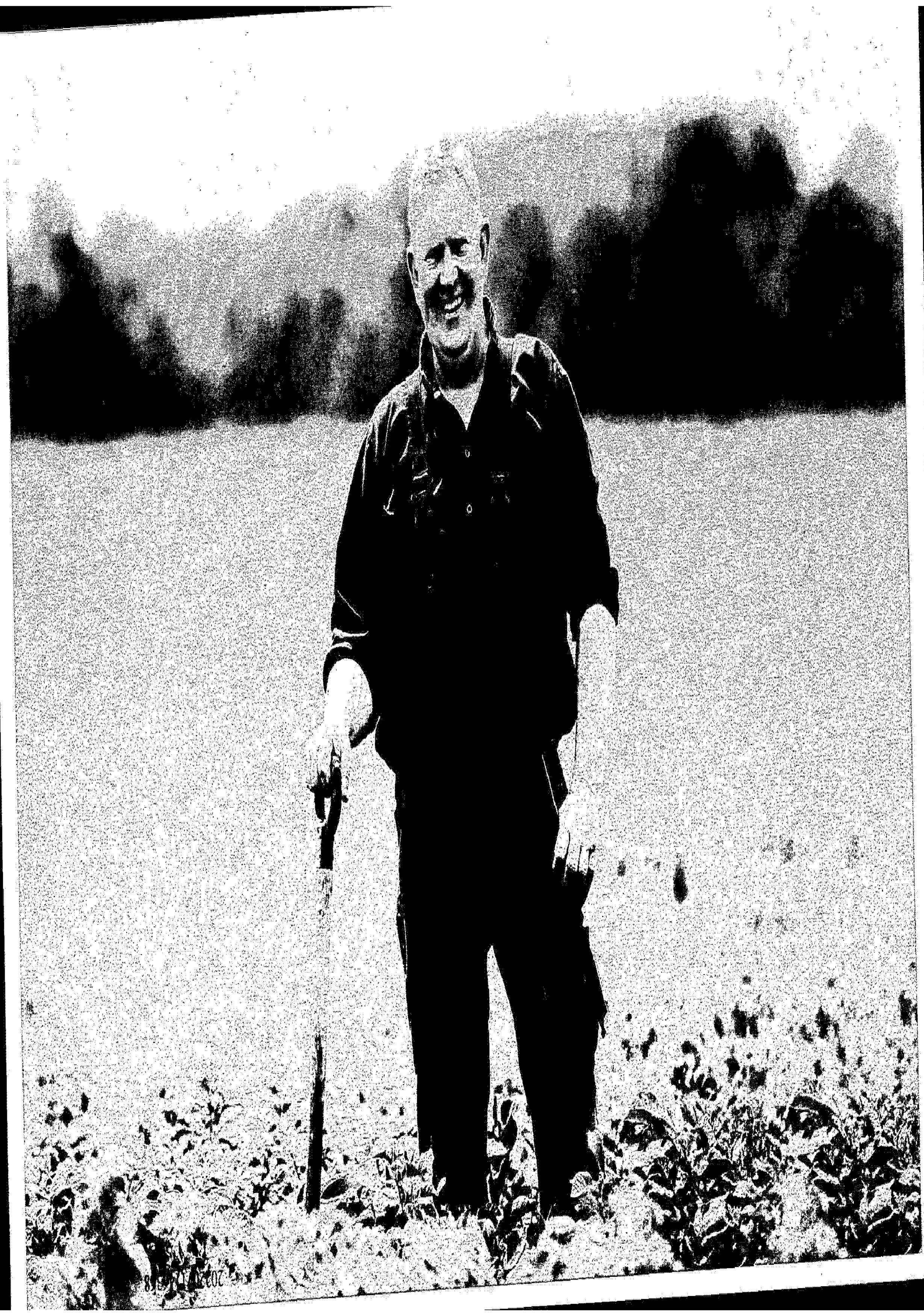
MACHINERY

STRATEGISK FOKUS: At give landmænd adgang til kvalitetsmaskiner, der passer til den enkeltes behov. Samt at sikre landmænd ekspertise og produkter fra en professionel og international service-organisation, samtidig med at den enkelte kunde tilbydes en lokal og regionalkendt maskinforhandler.

FOOD

STRATEGISK FOKUS: At tilbyde forbrugerne de bedste, bæredygtige og nyskabende fødevarer indenfor æg og plantebaserede fødevarer via fortsat innovation og produktudvikling, hele tiden med fokus på forbrugernes behov og markedets udvikling.

20220711463 67



LEDELSESBERETNING

Hidtil højeste omsætning og bedste resultat i udfordrende år 9

Finansielle resultater 12

Finansielle resultater i koncernens forretningsområder 14

Hoved- og nøgletal 18

Risikostyring 20

Hovedmål 2022 22

Henning Haahr
Group CEO

Jørgen Hesselbjerg Mikkelsen
Bestyrelsesformand

20220711463 70

HIDTIL HØJESTE OMSÆTNING OG BEDSTE RESULTAT I UDFORDRENDE ÅR

2021 var et rigtig godt år for Danish Agro koncernen, der realiserede den hidtil højeste omsætning og det bedste resultat nogensinde for koncernen.

44 MIA.
OMSÆTNING

17
LANDE

5.166
MEDARBEJDERE

Datterselskaber på tværs af alle forretningsområder har taget markedsandele og leveret solide resultater. Det er meget positivt. Ikke mindst i lyset af udfordringerne med hackerangreb og corona, som pressede organisationen i 2020. Det er godt at se, at alle medarbejdere igen i 2021 har stået sammen med stort engagement.

Det stærke resultat er realiseret i et år med flere kommercielle udfordringer, hvor det blandt andet er positivt, at vi har formået at håndtere ekstraordinært volatile markeder. Det har krævet fuld fokus på risikostyring. Samtidig har forsyningssikkerheden været under pres på grund af flere faktorer, herunder corona, gas- og oliepriser samt fragtudfordringer. Her er det også lykkedes at sikre forsyning til vores kunder gennem året.

Baggrunden for det flotte resultat skyldes ikke mindst stor aktivitet og stærke resultater indenfor koncernens Special Feed- og Maskindivisioner. Grovvaredivisionen har være udfordret med især en animalsk produktion, der har været i ubalance. Divisionen har dog alligevel formået at udvikle sig rigtig flot. Især koncernens grovvareaktiviteter i Finland, Estland, Letland, Litauen og Polen har realiseret flotte resultater. Koncernens fødevareaktiviteter har været udfordret, ikke mindst på grund af fugleinfluenza, som har skabt store kommercielle udfordringer. Vi har dog et stærkt kommercielt setup og en god organisation, og vi ser frem til forhåbentligt lidt bedre markedskonditioner i 2022.

2021 var også året, hvor vi fik indfriet stærke strukturelle mål for koncernen, og som vil have stor betydning for koncernens videre udvikling. Vores position i Danmark er betydeligt styrket med overtagelsen af Himmerlands Growvarer, der i 2021 blev fuldt integreret i Danish Agro. Internationalt kan det nævnes, at vi lykkedes med at etablere os på det spanske marked i 2021. Vilomix opkøbte premix- og mineralvirksomheden TEGASA, der er veletableret på det spanske marked. Vi ser store synergier mellem TEGASA og Vilomix indenfor produktudvikling samt videndeling omkring dyreernæring. Spansk griseproduktion er karakteriseret ved et professionelt integrator-setup, og vi får nu mulighed for at arbejde endnu tættere med disse store aktører samt de spanske landmænd. Vi tror også på, at vores styrke og viden indenfor genetik i Danmark kan være med til at styrke TEGASAs position i Spanien.

Vi har derudover udvidet vores forretningsområde med plantebaserede fødevarer via opkøbet af Møllerup Brands. Plantebaserede fødevarer er i rivende udvikling, og vi ønsker at gå mere aktivt ind i udviklingen af dette forretningsområde. Hampefrø har gode proteinegenskaber, og hamp er en nøjsom plante, som er nem at dyrke, og vi ser derfor et stort potentiale.

I 2021 har vi udviklet vores proteinaktiviteter, dels med hampefrø fra Møllerup Brands men også via produktionsopstart af græsprotein i BioRefine Denmark A/S, som

20220711463711

vi er medejer af. Der ligger et stort udviklingspotentiale i græsprotein, som vi kigger ind i med vores partnere. Derudover har vi i 2021 udvidet vores proteinsamarbejde med Unibio, der producerer proteiner baseret på bakterier fra havbunden. Deres proteinløsning blev i 2021 integreret i en række af vores foderløsninger i Danmark.

Vi er også kommet et godt stykke videre i vores arbejde med den grønne omstilling samt vores digitaliseringsstrategi. Koncernens foderklimaaftryk bliver nu deklareret til alle kunder, og vi er langt med at hjælpe landmænd med overgang til zinkfrit fravænningsfoder, som bliver et krav i 2022. Vores samarbejde med FieldSense omkring vejrstationer er også udvidet med endnu flere kunder i Danmark, Tyskland, Finland, Baltikum og Polen. Der står i dag mere end 2.000 vejrstationer i vores markeder. Vores SoilOptix-jordanalyser er også udvidet i Finland, Estland og Danmark. Endelig er vi godt på vej med et endnu mere præcist setup for koncernens måling af vores CO2-aftryk og fremtidige mål for reduktioner.

DIVERSITET

Danish Agro koncernen arbejder aktivt på at fremme det underrepræsenterede køn i vores styrende organer samt i vores ledelsesteams. Det kan være udfordrende i en mandsdomineret branche. Samtidig er vi altid på jagt efter at styrke koncernen med de bedste kompetencer. Derfor var det glædeligt, at Karen Hækkerup og Anne Kathrine Steenbjerge, der hver især er dygtige og kompetente profiler, i 2021 takkede ja til at træde ind i bestyrelsen. De har gjort en god bestyrelse endnu mere kompetent. Der er i dag 10 % kvinder i Danish Agros delegeret forsamling samt 25 % kvinder i bestyrelsen.

OVERSKUDSUDLODNING

Det er yderst positivt, at Danish Agro har landet et resultat, der gør os i stand til at tilgodese vores medlemmer via overskudsdeklarering.

Danish Agros vedtægter foreskriver, at foreningens medlemmer kan tilgodeses gennem overskudsudlodning med 10 % af overskuddet efter skat, når soliditeten er på mellem 25 - 30 %.

Bestyrelsen har i år helt ekstraordinært besluttet at udlodde 100 mio. kr. yderligere udover denne ramme. Det gør, at der samlet bliver udloddet 128 mio. kr. til Danish Agros medlemmer. Den ekstra udlodning skal ses i lyset af de lidt svære og usikre vilkår, som mange af vores medlemmer oplever i øjeblikket.

KØREPLANEN FOR 2022

2022 vil også byde på mange spændende muligheder, hvor vi fortsat vil fokusere på, hvordan vi forbliver en konkurrencedygtig partner for landmænd i vores markeder.

I 2022 vil vi arbejde videre med vores koncernstrategi, "Stronger Together", der netop fokuserer på en række strategiske prioriteter, herunder samarbejde, udvikling, digitalisering, grøn omstilling, proteiner og plantebaserede fødevarer.

Vi forventer i 2022 at skulle håndtere lignende udfordringer, som dem der har præget vores aktiviteter i 2021. Ikke mindst forsyningssikkerhed, som også vil være et tema i det kommende år. Derudover vil fokus være på implementering af nyt forretnings- og IT-system, AGRO365, i forretningsområdet Agribusiness til næste år.

Vi står med et rigtig godt udgangspunkt for at blive en endnu stærkere samarbejdspartner for vores kunder og ejere. Vi kommer til at have konstant fokus på løbende effektiviseringer og omkostninger, samtidig med at koncernen skal videreudvikles organisatorisk og strukturelt.

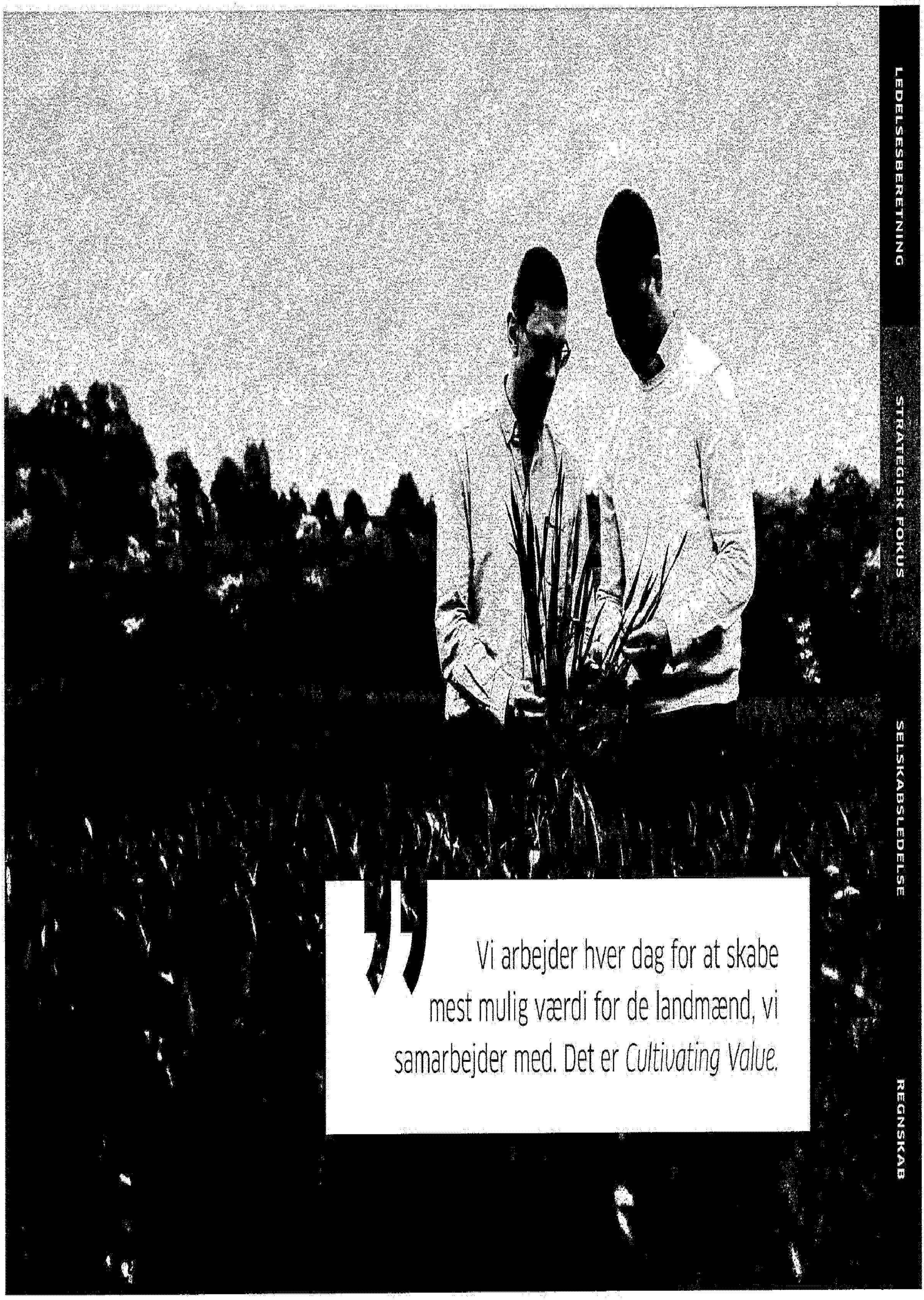
Forretningsmæssigt vil første prioritet være at få maksimal lønsomhed ud af vores bestående aktiviteter i ind- og udland, så vi til fulde realiserer de for koncernen lagte resultat- og balancebudgetter.

Vi skal med andre ord hver dag skabe værdi hos hver enkelt landmand – det er det, vi kalder *Cultivating Value*.

OVERSKUDSUDLODNING

Bestyrelsen i Danish Agro er tilfreds med at kunne indstille til, at der overføres 128 mio. kr. i overskudsudlodning til medlemmerne. Beløbet består af årets udlodning på 28 mio. kr., svarende til 10 % af moderselskabets resultat efter skat samt en ekstraordinær udlodning på 100 mio. kr. fra bestyrelsen. Årets udlodning fordeles på basis af årets samhandel, og den ekstraordinære udlodning fordeles på basis af samhandel over de seneste tre år.

20220711463T2



> Vi arbejder hver dag for at skabe mest mulig værdi for de landmænd, vi samarbejder med. Det er *Cultivating Value*.

FINANSIELLE RESULTATER

I 2021 leverede Danish Agro flotte finansielle resultater på trods af, at det var et år præget af store prisudsving i markedet og logistikudfordringer som følge af corona-pandemien.

RESULTAT FØR SKAT

Danish Agro koncernen realiserer et resultat før skat (EBT) på 649 mio. kr., hvilket er 157 mio. kr. højere end sidste år. Resultatet overstiger koncernens budgetter og målsætninger for året og er meget tilfredsstillende, ikke mindst i lyset af den betydelige volatilitet på priser, som året har været præget af.

OMSÆTNING

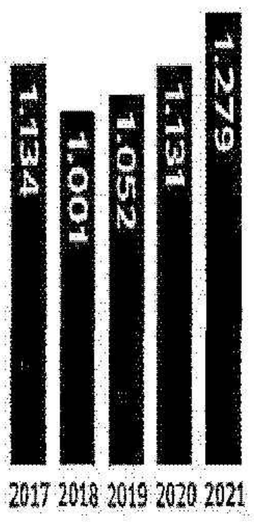
Resultatet før skat er realiseret på baggrund af en rekordhøj omsætning på 44,0 mia. kr., hvilket er 11,6 % højere end i 2020. Stigningen i omsætningen vidner om en værdimæssig god høst i 2021 og en mængde- og prismæssig stigning på både afgrøder, gødning og råvarer.

Også koncernens salg af maskiner har oplevet fremgang i 2021. På trods af de logistikudfordringer, som corona-pandemien har medført, er det i koncernen lykkedes at sikre forsyningssikkerheden til vores kunder samt fastholde vores markedsandele.

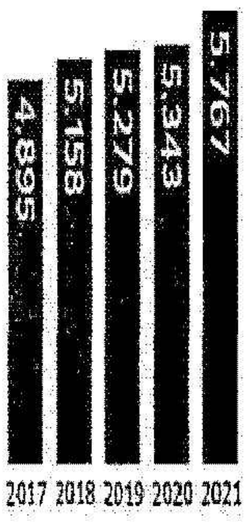
DRIFTSINDTJENING

Danish Agro koncernens driftsindtjening (EBITDA) nåede det hidtil højeste resultat på 1.279 mio. kr., hvilket er 148 mio. kr. bedre end i 2020. Det flotte resultat vidner

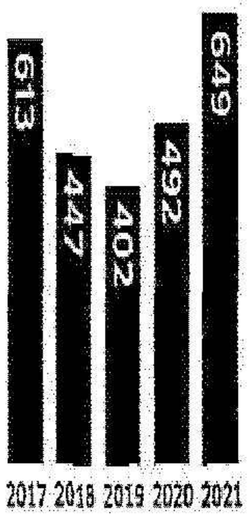
44 MIA.
KONCERNOMSÆTNING
Den samlede omsætning af alle koncernens selskaber



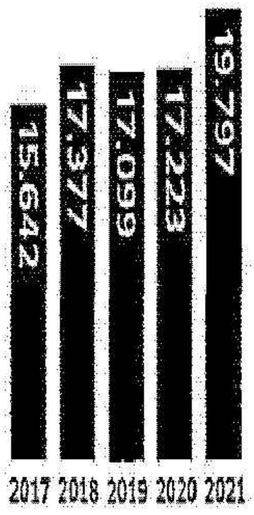
1,3 MIA.
EBITDA
Koncernens resultat før afskrivninger



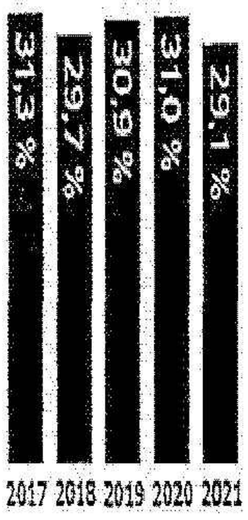
5,8 MIA.
EGENKAPITAL
Koncernegenkapital inklusiv minoritetsinteresser



649 MIO.
EBT
Koncernens resultat før skat



19,8 MIA.
BALANCE
Koncernens samlede balance



29,1 %
SOLIDITET
Andel af virksomhedens aktiver der er finansieret af egenkapitalen

20220711463741

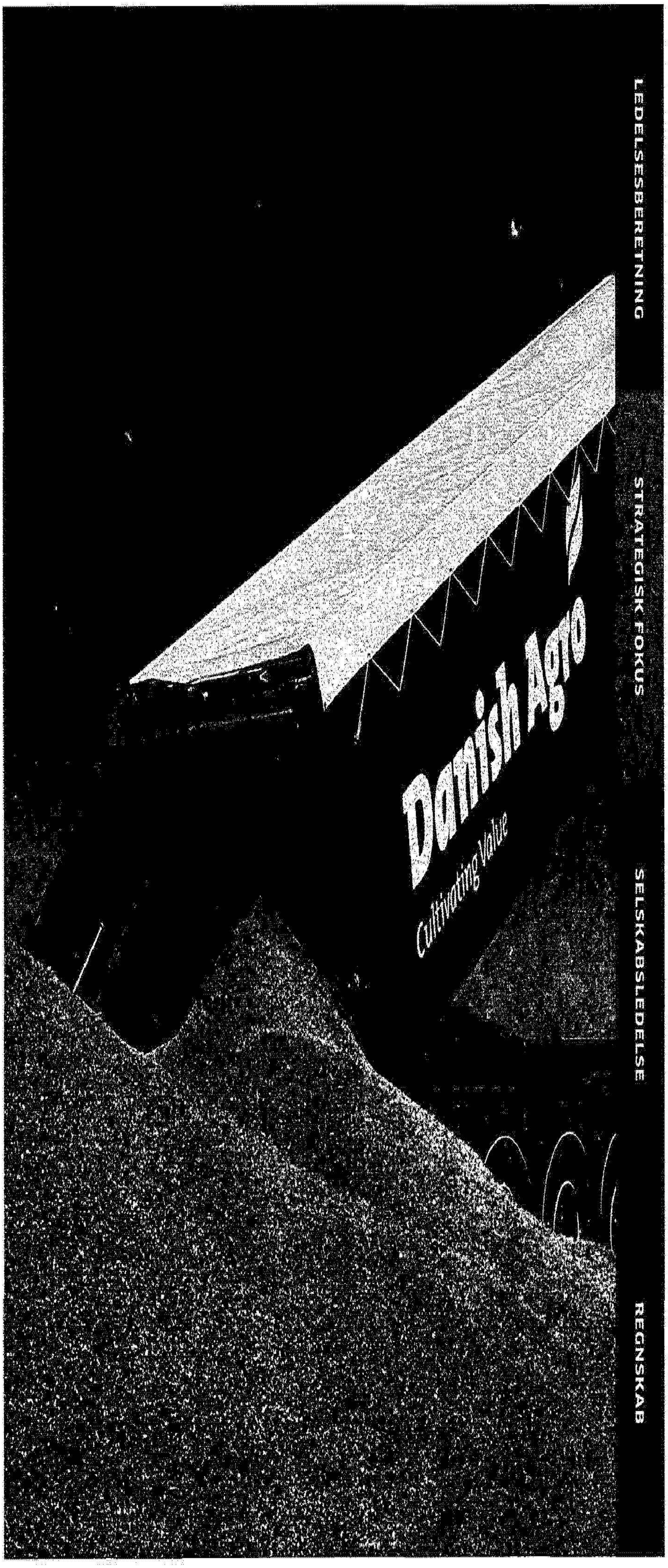
om, at Danish Agro koncernen står stærkt med en sund forretning og en positiv udvikling. Der er stor tilfredshed med resultatet, idet en sund driftsindtjening udgør et afgørende mål for koncernen.

BALANCE

Den samlede balance er realiseret med 19,8 mia. kr. mod 17,2 mia. i 2020. Dette skyldes primært de generelt højere priser på afgrøder, gødning og råvarer samt logistikudfordringer i forbindelse med corona-pandemien, hvorfor ordrer ikke er blevet afviklet, og lagerbeholdningen hermed er højere end budgetteret. Samtidig har lagerbeholdningen generelt været højere end normalt netop for at øge forsyningssikkerheden til vores kunder.

EGENKAPITAL OG SOLIDITET

Koncernegenkapitalen er steget med 424 mio. kr. og udgør 5,8 mia. kr. ved årets udgang. Den store stigning i balancen medfører, at soliditeten falder til 29,1 % mod 31,0 % sidste år.



20220711463753

AGRIBUSINESS

Forretningsområderne Agribusiness Denmark, Agribusiness International og Agribusiness Support leverer i 2021 en rekordhøj omsætning på 35,0 mia. kr., hvilket er en stigning på 12,9 % i forhold til sidste år. Den positive udvikling kommer både fra en mængdemæssig fremgang og et højt prisniveau for afgrøder, råvarer og gødning. Derudover bidrager de tilkøbte aktiviteter fra Himmerlands Grovvarer også positivt.

Indtjeningen i Agribusiness har udviklet sig positivt, hvor driftsresultatet i 2021 er realiseret med 803 mio. kr., hvilket er en fremgang på 107 mio. kr. i forhold til sidste år.

I Danmark har moderselskabet Danish Agro a.m.b.a. leveret en omsætning på 7,8 mia. kr., hvilket er en stigning på 15,5 % i forhold til sidste år. Driftsresultatet for 2021 er realiseret med 78,9 mio. kr., hvilket er et fald på 5,8 mio. kr. i forhold til sidste år.

I Baltikum fortsætter de tre Baltic Agro selskaber deres positive udvikling, og i 2021 leverer Baltic Agro en samlet omsætning på 6,8 mia. kr., hvilket er en stigning på 13,3 % i forhold til sidste år, hvor særligt aktiviteten i Litauen har udviklet sig flot med en stigning på 35 %. Alle tre selskaber har leveret flotte resultater i 2021, og det samlede driftsresultat udgør 200 mio. kr., hvilket er historisk højt og en fremgang på 53 mio. kr. i forhold til sidste år.

I Polen har datterselskabet Polish Agro afsluttet det hidtil bedste år med en omsætning på 1,0 mia. kr., hvilket er en stigning på 25 % i forhold til sidste år. Samtidig har selskabet realiseret et flot driftsresultat på 30 mio. kr., hvilket er meget tilfredsstillende og en fremgang på 19 mio. kr. i forhold til sidste år.

I Tyskland har datterselskabet Ceravis leveret en omsætning på 8,5 mia. kr., hvilket svarer til en stigning på 15,9 % i forhold til sidste år. Driftsresultatet for 2021 er realiseret med -21 mio. kr., hvilket er lavere end budgetteret, men dog en fremgang på 13 mio. kr. i forhold til sidste år. Selskabets indtjening har været negativt påvirket af de volatile markeder for afgrøder samt logistikudfordringer.

Agribusiness Support selskaberne har i 2021 ydet en ekstraordinær indsats for at sikre forsyningen af varer til landbruget i et år præget af logistikmæssige udfordringer. Samlet har supportselskaberne realiseret en stigning i omsætningen på 24,2 % og en fremgang i driftsindtjeningen på 41 mio. kr.

35 MIA.
OMSÆTNING

803 MIO.
EBITDA

3.087
MEDARBEJDERE

MACHINERY

Koncernens maskindivision leverer i 2021 en rekordhøj omsætning på 5,7 mia. kr., hvilket er 18,1 % højere end sidste år. Denne flotte udvikling er skabt via organisk vækst på tværs af de ni lande, hvor der er maskinaktiviteter.

Samtidig opnår maskindivisionen det hidtil bedste driftsresultat på 208 mio. kr., hvilket er en fremgang på 75 mio. kr. i forhold til sidste år med positiv udvikling i alle ni lande. Det betyder, at maskindivisionen i 2021 opnår et resultat før skat på 103 mio. kr., hvilket er meget tilfredsstillende.

I Finland er skiftet til at forhandle CLAAS forløbet godt, og CLAAS er nu blevet markedsleder på det finske marked for mejetærskere.

Den samlede maskinomsætning i Finland udgør 1.084 mio. kr. i 2021, hvilket er en fremgang på 9,7 % i forhold til sidste år. I Danmark leverer de danske maskinselskaber i 2021 en samlet omsætning på 1.260 mio. kr. svarende til en fremgang på 2,6 %.

I Sverige har de svenske maskinselskaber leveret en flot fremgang i aktiviteterne på 26,4 %, så omsætningen i 2021 udgør 711 mio. kr. Væksten er realiseret med en uændret omkostningsbase, hvilket betyder en markant fremgang i driftsresultatet. Fokus for den svenske organisation er at fortsætte den positive udvikling i 2022.

I Norge er der realiseret en maskinomsætning på 454 mio. kr. i 2021, hvilket er en fremgang på 9,9 % i forhold til sidste år. Det er besluttet at fusionere selskaberne Norwegian Agro Machinery AS og Lena Maskin AS i 2022 for at effektivisere processerne og skabe en samlet norsk organisation med øget fokus på den daglige drift af afdelingerne.

I Baltikum har de tre nye Baltic Agro Machinery selskaber leveret rigtig flotte resultater. Omsætningen i 2021 er realiseret med 1.340 mio. kr., hvilket svarer til en omsætningsfremgang på 34,3 %.

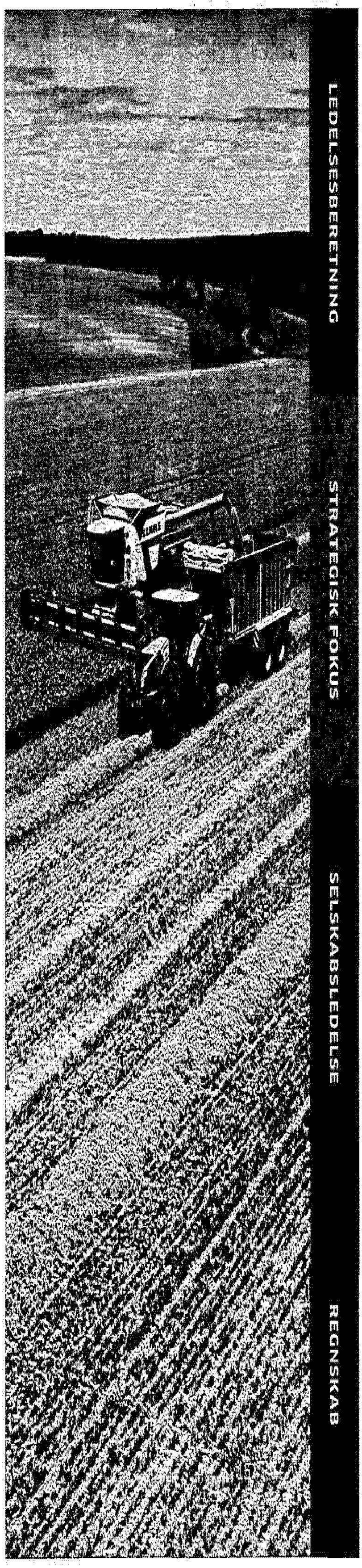
Tilsvarende har maskinselskaberne i Polen og Tjekkiet også leveret flotte resultater med en omsætningsfremgang på henholdsvis 31,2 % og 24,3 %.

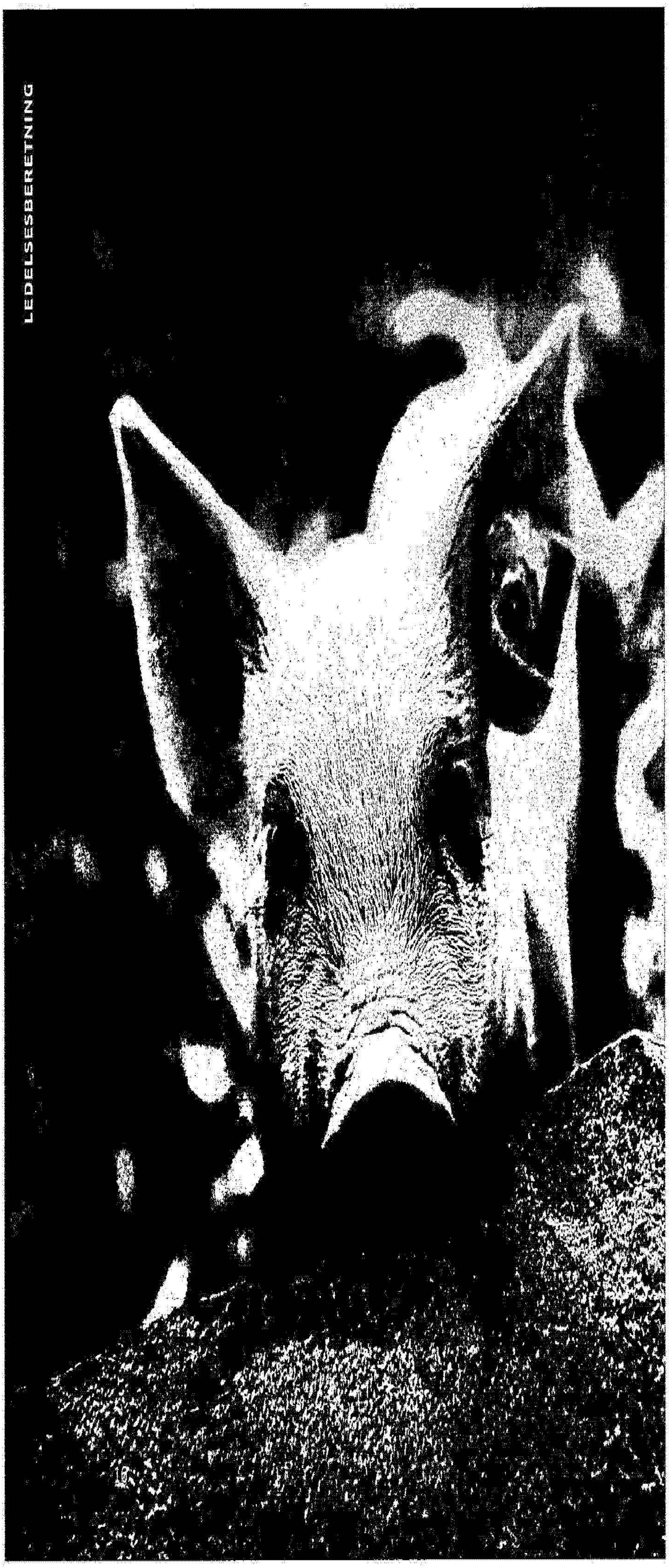
5,7 MIA.
OMSÆTNING

208 MIO.
EBITDA

1.186
MEDARBEJDERE

20220711465377





SPECIAL FEED

Koncernens forretningsområde Special Feed har igen i år leveret solide resultater. Special Feed opnår i 2021 en omsætning på 3,3 mia. kr., hvilket er den hidtil højeste omsætning og en stigning på 9,1 % i forhold til sidste år. Baggrunden herfor er både prisudviklingen og en organisk vækst i forretningsdelen.

Driftsresultatet i 2021 realiseres med 256 mio. kr., hvilket er en fremgang på 4 mio. kr. i forhold til sidste år. Indtjeningen ligger på et flot højt niveau, hvilket er udtryk for en stabil drift, hvor indtjeningen skabes bredt af Vilomix koncernens selskaber både i og udenfor Danmark, og som alle har bidraget positivt til årets resultater.

Indenfor forretningsområdet Special Feed eksisterer der betydelige udviklingsmuligheder i flere lande, hvilket blandt andet tydeliggøres ved købet af 75 % af den spanske premix- og mineralvirksomhed TEGASA i 2021. Overtagelsen af TEGASA har ligeledes haft en positiv indvirkning på årets resultater.

KR 3,3 MIA.
OMSÆTNING

KR 256 MIO.
EBITDA

588
MEDARBEJDERE

FOOD

Det ændrede forbrugsmønster indenfor æg grundet corona-pandemien har påvirket branchen og forårsaget en ubalance på æggemarkedet qua et generelt fald i detailsalg af æg og æggeprodukter i 2021.

Samtidig blev flere lande ramt af fugleinfluenza, hvilket betød store udfordringer for hele fjerkræbranchen. Indenfor den animalske produktion af smågrise har der også været ubalance i 2021, hvilket har bidraget til et væsentligt fald i aktivitet og indtjening i DanPiglet.

Danish Agro koncernens forretningsområde Food er blevet påvirket negativt af disse forhold, hvilket kommer til udtryk i årets resultater. Således realiseres i 2021 en omsætning på 2,5 mia. kr., hvilket er en tilbagegang på 7,9 %, og en driftsindtjening på 84 mio. kr., som er en tilbagegang på 76 mio. kr. med tilbagegang i både DAVA Foods koncernen og den associerede DanHatch koncern.

2,5 MIA.
OMSÆTNING

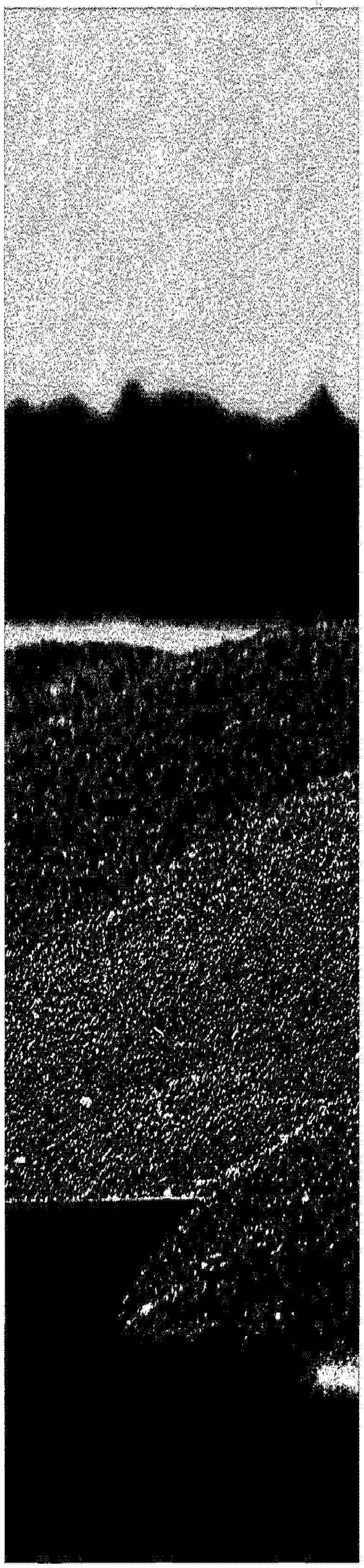
84 MIO.
EBITDA

658
MEDARBEJDERE

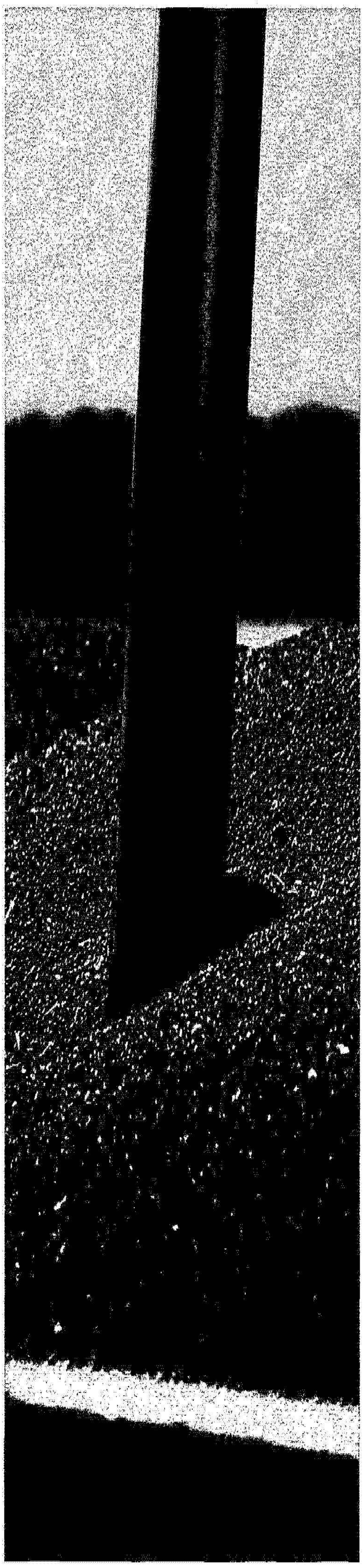
20220711463179

HOVED- OG NØGLETAL

HOVEDTAL (mio. kr.)	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
RESULTATOPGØRELSE										
Nettoomsætning	44.040	39.445	35.313	32.997	31.440	31.548	28.476	24.136	25.128	17.600
Bruttofortjeneste	5.590	5.213	4.964	4.730	4.522	4.374	4.065	3.587	3.280	2.411
Omkostninger	-4.312	-4.081	-3.912	-3.729	-3.388	-3.241	-3.001	-2.668	-2.444	-1.675
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	**1.279**	**1.131**	**1.052**	**1.001**	**1.134**	**1.133**	**1.064**	**920**	**835**	**736**
Afskrivninger	-513	-498	-496	-476	-478	-470	-389	-326	-297	-201
Resultat af primær drift (EBIT)	**765**	**634**	**556**	**525**	**656**	**663**	**676**	**594**	**538**	**535**
Resultat af kapitalandele	-30	-38	-65	26	30	62	61	58	95	24
Finansielle poster, netto	-87	-104	-89	-104	-73	-99	-133	-101	-130	-116
Resultat før skat (EBT)	**649**	**492**	**402**	**447**	**613**	**626**	**603**	**550**	**503**	**444**
Skat	-120	-99	-94	-96	-116	-88	-117	-101	-90	-51
Koncernens resultat	**529**	**392**	**308**	**351**	**497**	**538**	**486**	**449**	**412**	**392**
Minoritetsinteresser	-244	-199	-168	-170	-183	-182	-184	-178	-171	-145
Årets resultat	**285**	**193**	**140**	**181**	**314**	**356**	**302**	**271**	**241**	**247**
BALANCE										
Immaterielle anlægsaktiver	698	725	738	816	862	906	854	756	727	508
Materielle anlægsaktiver	5.463	5.441	5.522	5.554	5.320	5.410	4.929	3.683	3.546	2.794
Finansielle anlægsaktiver	1.457	1.498	1.645	1.617	1.373	970	890	591	513	491
Anlægsaktiver	**7.617**	**7.664**	**7.906**	**7.987**	**7.555**	**7.286**	**6.673**	**5.030**	**4.786**	**3.793**
Varebeholdninger	6.904	5.688	5.279	5.615	4.582	4.003	4.369	3.147	2.791	2.614
Tilgodehavender fra salg	3.999	3.103	3.203	3.171	2.833	2.738	2.306	1.781	1.727	1.366
Øvrige omsætningsaktiver	1.277	768	711	604	672	623	438	545	496	409
Omsætningsaktiver	**12.180**	**9.559**	**9.194**	**9.390**	**8.087**	**7.364**	**7.113**	**5.473**	**5.013**	**4.389**
Aktiver	**19.797**	**17.223**	**17.099**	**17.377**	**15.642**	**14.651**	**13.786**	**10.503**	**9.800**	**8.182**
Egenkapital	3.438	3.116	2.994	2.907	2.753	2.422	2.102	1.779	1.625	1.329
Minoritetsinteresser	2.329	2.226	2.285	2.250	2.142	1.994	2.036	1.389	1.178	745
Koncernens egenkapital	**5.767**	**5.343**	**5.279**	**5.158**	**4.895**	**4.416**	**4.138**	**3.169**	**2.804**	**2.073**
Hensatte forpligtelser	278	206	173	139	94	75	84	48	30	120
Langfristede gældsforpligtelser	5.144	4.700	4.659	6.011	3.508	4.156	4.499	2.583	2.412	3.202
Kortfristede gældsforpligtelser	8.608	6.974	6.989	6.070	7.146	6.004	5.065	4.704	4.553	2.787
Passiver	**19.797**	**17.223**	**17.099**	**17.377**	**15.642**	**14.651**	**13.786**	**10.503**	**9.800**	**8.182**



20220711463380



HOVEDTAL (mio. kr.)	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
PENGESTRØMSOPGØRELSE										
Likviditetsvirkning fra driften	-272	939	1.030	50	1.042	1.336	472	451	1.595	-15
Likviditetsvirkning fra investeringer	-461	-540	-398	-946	-778	-793	-2.030	-438	-856	-158
Heraf investeringer i materielle anlægsaktiver	-502	-452	-453	-456	-343	-445	-1.083	-254	-564	-280
Likviditetsvirkning fra finansiering	-480	-747	-1.037	2.124	-724	-683	2.623	43	-1.059	511
Årets likviditetsvirkning	**-254**	**-348**	**-405**	**1.227**	**-460**	**-140**	**1.065**	**56**	**-320**	**338**
NØGLETAL										
Bruttomargin	12,7 %	13,2 %	14,1 %	14,3 %	14,4 %	13,9 %	14,3 %	14,9 %	13,1 %	13,7 %
EBITDA-margin	2,9 %	2,9 %	3,0 %	3,0 %	3,6 %	3,6 %	3,7 %	3,8 %	3,3 %	4,2 %
EBIT-margin	1,7 %	1,6 %	1,6 %	1,6 %	2,1 %	2,1 %	2,4 %	2,5 %	2,1 %	3,0 %
Rentedækning	14,7	10,9	11,8	9,6	15,5	11,5	8,0	9,1	6,4	6,3
EBT-margin	1,5 %	1,2 %	1,1 %	1,4 %	2,0 %	2,0 %	2,1 %	2,3 %	2,0 %	2,5 %
Egenkapitalforrentning før skat	12,1 %	9,3 %	7,8 %	9,1 %	13,9 %	15,1 %	19,0 %	19,6 %	24,2 %	28,8 %
Soliditet	29,1 %	31,0 %	30,9 %	29,7 %	31,3 %	30,1 %	30,0 %	30,2 %	28,6 %	25,3 %
Antal medarbejdere, gennemsnitligt	5.166	5.150	4.818	4.768	4.363	4.346	3.928	3.264	3.134	1.695

RISIKOSTYRING

Risikostyring er et naturligt fokusområde i Danish Agro koncernen, idet koncernen i kraft af sin handel på mange markeder er eksponeret for en række forretningsmæssige risici.

De forretningsmæssige risici udgøres primært af volatile markedspriser samt finansielle risici inden for valuta og renter. Effektiv risikostyring sikrer, at koncernen vurderer og håndterer de risici, den påtager sig. Arbejdet med at optimere koncernens systemer og processer til risikostyring fortsættes i 2022.

SÆRLIGE RISICI

Danish Agro koncernen består i dag af mere end 100 selskaber og har grovvareaktiviteter i stort set alle lande i Skandinavien og Østersøregionen. Vi handler dagligt mange ton afgrøder, gødning og råvarer og er derfor vores ansvar bevidst i forhold til eksponering af risici.

I perioder forekommer store, hyppige og svært forudsigelige prisudsving på afgrøder, råvarer til foder, gødning samt valuta. Vores konsekvente holdning til styring af prismæssige risici udspringer heraf.

En ensartet og konsekvent tilgang til risiko er med til at sikre, at vi forvalter vores ejeres aktiver på den bedst mulige måde. Vi har derfor en koncernpolitik omhandlende styring af risici på afgrøder, gødning og råvarer til foder.

I Danish Agro koncernen er risikostyring centraliseret med faste procedurer for definitioner og processer i forbindelse hermed. På ugentlig basis rapporteres data fra koncernens datterselskaber, og disse data indgår i en overordnet rapport, der viser koncernens samlede risiko på afgrøder, gødning og råvarer. Dette giver et overblik over den samlede risikoprofil og sikrer, at der kan tages de nødvendige forholdsregler.

Over de seneste år er disse procedurer blevet yderligere styrket, og de af bestyrelsen fastlagte rammer for risiko definerer de maksimale mængder, som ledelsen skal forholde sig til i dagligdagen. Det er med udgangspunkt i disse rammer, når positionerne gennemgås og præsenteres på bestyrelsesmøderne. Vores strukturerede og centraliserede tilgang til risikostyring er koordineret på tværs af koncernen.

VALUTARISICI

Koncernens valutapolitik er defineret ved ikke at have væsentlige åbne valutapositioner fra varekøb og varesalg i andre valutaer end danske kroner og euro. I det omfang koncernens valutarisiko ikke kan afdækkes ved at afpasse indbetalinger og udbetalinger i samme valuta, hedges valutarisikoen via valutaterminsforretninger og optioner.

RENTERISICI

Sikring af en fornuftig sammenhæng mellem varigheden af selskabets aktiver samt finansieringen heraf i henholdsvis fast eller variabel rente definerer koncernens rentepolitik. En acceptabel fordeling mellem fast og variabel rente sikres løbende af koncernen, hvilket sker ved at optage lån med fast rente eller ved at benytte renteafdækningsprodukter.

KAPITALBEREDSKAB

Over året forekommer store likviditetsudsving som en konsekvens af strukturen i branchen. I perioder har koncernen derfor et stort kapitalberedskab i form af uudnyttede kreditfaciliteter med en række store danske og internationale finansielle institutter. Monitorering af modpartsrisikoen for de finansielle modparter samt vurdering af varigheden på de samlede kreditfaciliteter foretages løbende af koncernen.

DATAETIK

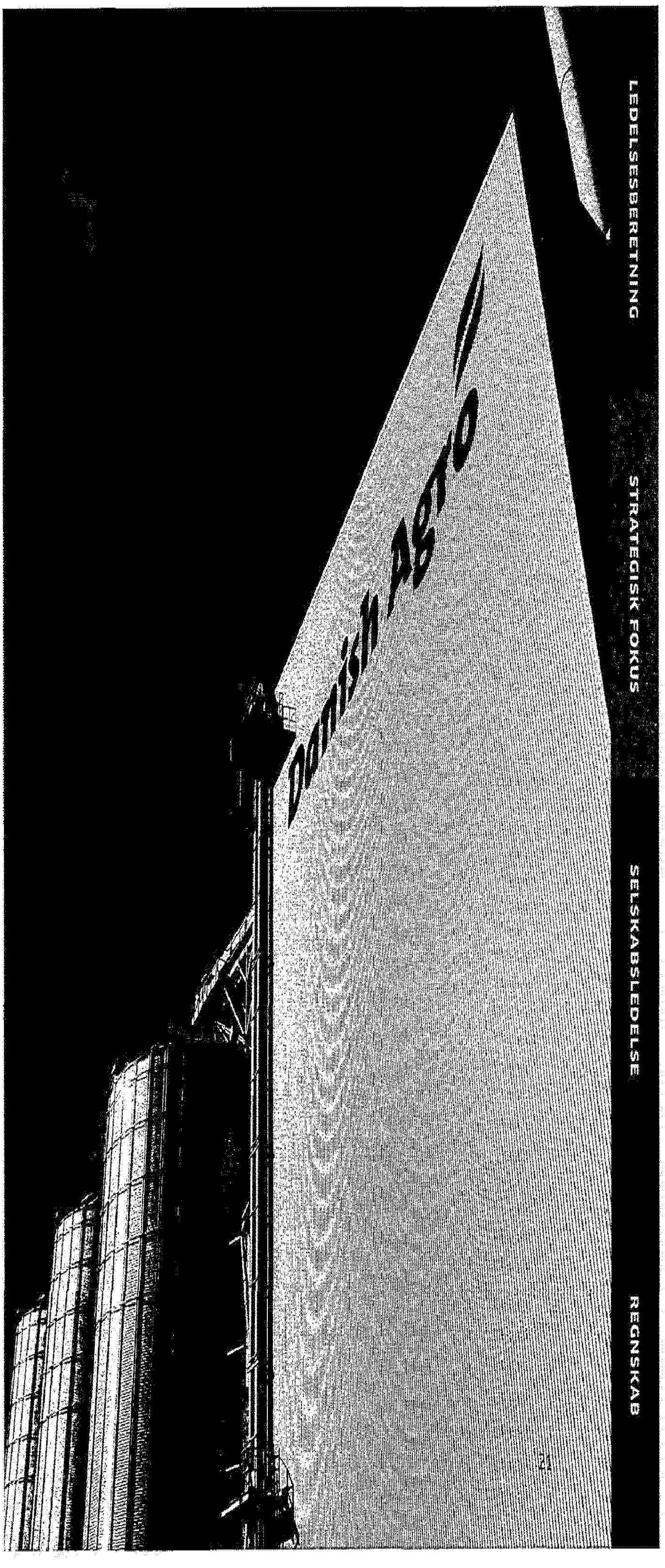
I Danish Agro anvendes datadrevne løsninger i et fortsat stigende omfang med henblik på at udvikle nye løsninger til gavn for såvel kunder, ejere, leverandører og medarbejdere. Data anvendes i store dele af vores virksomhed, herunder både i produktionen, salg, IT og øvrige centrale forretningsområder. Den øgede mængde af data i driften og udviklingen kræver således et konstant fokus på datakvalitet, samtidig med at behandlingen lever op til den højeste standard af databeskyttelse. Dette ser vi som en naturlig og integreret del af vores værdikæde. Målet er kort sagt at skabe værdi for vores kunder via intelligente datadrevne processer.

20220711463B2

På nuværende tidspunkt er omfanget af algoritmebaserede dataanalyser dog ikke af en sådan karakter, at en egentlig dataetisk politik er vurderet nødvendig. Men i takt med at brugen af data fortsat udvikler sig, vil dataetiske overvejelser løbende spille en større og større rolle som en integreret del af virksomhedens forretningsstrategi og forretningsaktiviteter.

DANISH AGRO STØTTER FN'S RETNINGSLINJER

Danish Agro har underskrevet FN's Global Compact og støtter til fulde FN's retningslinjer for menneskerettigheder og erhverv. Vi bestræber os på at integrere disse principper i vores forretning og værdikæde med udgangspunkt i FN's verdensmål og i UN Global Compacts 10 principper. Dette danner rammen om Danish Agro koncernens CSR-rapportering, der samles i en årlig Communication on Progress-rapport, som sendes til FN. Denne kan læses på danishagro.dk/csr



20220711463B3

HOVEDMÅL 2022

Danish Agro koncernen står økonomisk stærkt ved indgangen til 2022. Vores fokus vil også det kommende år være på at forblive en konkurrencedygtig partner for de landmænd, vi samarbejder med, samtidig med at vi er opmærksomme på at håndtere en række kommercielle udfordringer.

I 2022 bliver det et stort fokus at forbedre vores økonomiske nøgletal, så vores udgangspunkt for den videre udvikling af forretningen er stærkest mulig. Vi skal leve op til den moderne landmands ønsker og behov, samtidig med at vi sikrer balancen mellem finansiel robusthed og fremtidigt forretningspotentiale.

De kommercielle udfordringer var i 2021 højere end sædvanligt, og det samme vil forventeligt gøre sig gældende i 2022. Som eksempel opleves ekstraordinært volatile markeder samt stigende fragtrater og energiomkostninger, ligesom forsyningssikkerheden løbende udfordres. Disse forhold tages i betragtning i Danish Agro koncernens finansielle mål for 2022. Vi budgetterer således med et koncernresultat før skat, EBT, på 500 mio. kr., hvilket er lavere, end hvad vi realiserer i 2021, og som skyldes de vanskeligt forudsigelige markedsforhold.

Vi har i 2021 oplevet en god aktivitet, hvilket også har resulteret i øgede markedsandele indenfor en række produkter. Den udvikling forventer vi fortsætter i 2022, og vi ser en omsætning for året i niveauet 42 mia. kr.

Vi forventer ligeledes at øge soliditeten til niveauet 32 %, som sikrer en balance, der både giver plads til udvikling af forretningen samt honorering af vores ejere via overskudsdeklarering.

Rent strukturelt vil et fokusområde det kommende år være at opnå yderligere synergieffekter i forretningsområdet grovvarer, blandt andet med implementeringen af det nye forretnings- og IT-system AGRO365.

På tværs af koncernen vil et fokusområde i 2022 være at sikre både fastholdelse og tiltrækning af de mest kvalificerede kompetencer, således at vi også i fremtiden kan tilbyde vores kunder den bedst mulige rådgivning, sparring og samarbejde.

42 MIA.

KONCERNOMSÆTNING

Den samlede omsætning af alle koncernens selskaber pr. 31.12.2022

1,2 MIA.

EBITDA

Koncernens resultat før afskrivninger pr. 31.12.2022

525 MIO.

AFSKRIVNINGER

Afskrivninger på anlægsaktiver pr. 31.12.2022

6 MIA.

EGENKAPITAL

Koncernegenkapital inklusiv minoritetsinteresser pr. 31.12.2022

19 MIA.

BALANCE

Koncernens samlede balance pr. 31.12.2022

500 MIO.

EBT

Koncernens resultat før skat pr. 31.12.2022

400 MIO.

INVESTERINGER

Ordinære investeringer i materielle anlægsaktiver pr. 31.12.2022

32 %

SOLIDITET

Andel af virksomhedens aktiver, der er finansieret af egenkapitalen pr. 31.12.2022

STRATEGISK FOKUS

Strategisk fokus 2021+ 26

Strategiske milepæle 2021 28

Kunden i centrum via udvikling, innovation og samarbejde 30

Effektivitet og nye muligheder gennem digitalisering 36

Nye veje med proteiner og plantebaserede fødevarer 44

Tiltrækning og uddannelse af fremtidens medarbejdere 51

Landmandens grønne omstilling 54

STRATEGISK FOKUS 2021+

Danish Agro har en vision om at være den foretrukne, største og mest betydende samarbejdspartner for landbruget i Skandinavien og Østersøregionen. Det skal sikre, at der skabes størst mulig værditilvækst for den enkelte landmand.

Helt konkret kalder vi vores koncernstrategi "Stronger Together". Vi tror på, at vi kan skabe de bedste resultater i fællesskab med andre. Det betyder, at vi skal være de dygtigste i samarbejde internt i koncernen samt med vores kunder. Og vi skal blive endnu bedre til at udnytte koncernens samlede viden og styrke.

Strategien tager udgangspunkt i de tendenser, som Danish Agro koncernen ser for landbruget, forbrugere og markedet generelt. Her kan blandt andet nævnes udviklingen imod færre og større landbrug, digitalisering, bæredygtighed, fødevarekrav og nye forretningsmodeller.

Der er således defineret en række konkrete initiativer, der skal skabe værdi i hverdagen for den moderne landmand.

Helt overordnet er der fem gennemgående temaer, som vil være omdrejningspunktet for de strategiske indsatser, der har været i fokus i 2021, og som vil definere de kommende år.

UDVIKLING, INNOVATION OG SAMARBEJDE

Vi skal i samarbejde med landmænd og øvrige aktører indrette vores organisation samt udvikle nye produkter, så vi skaber værdi hos vores kunder.

DIGITALISERING

Vi skal sikre, at både vores eget digitale setup og de produkter, vi udvikler, skaber umiddelbar værdi på bedrifterne. Samtidig skal vi sikre, at IT-sikkerheden er i top.

PROTEINER OG PLANTEBASEREDE FØDEVARER

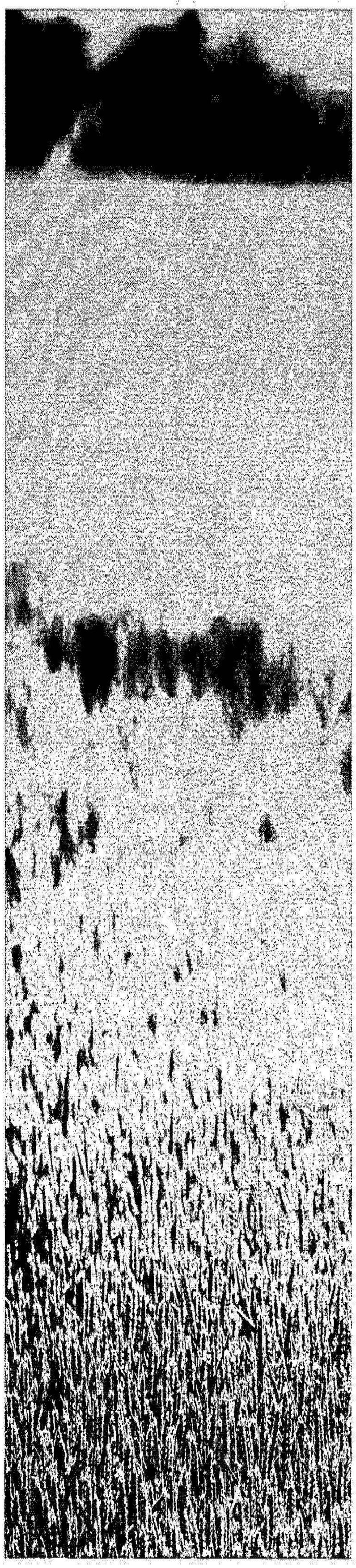
Vi skal fremtidssikre proteinforsyningen til fødevareproduktion, så den er ansvarlig, og så der løbende udvikles nye produkter. Samtidig skal vi tage del i udviklingen af nye, plantebaserede fødevarer.

FREMTIDENS MEDARBEJDERE

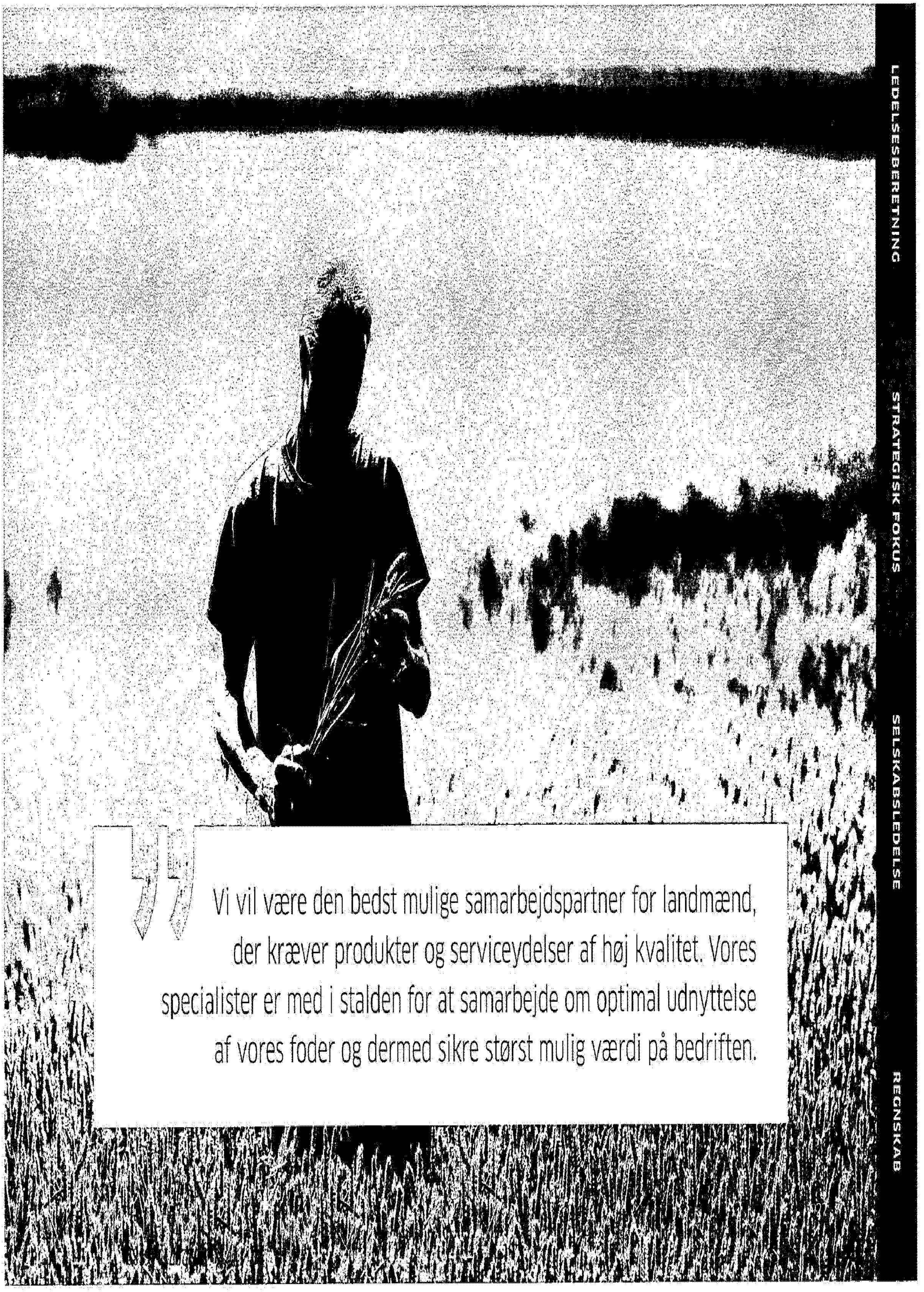
Landbruget er en fantastisk branche, og det vil vi gerne tage ansvar for at formidle til fremtidens medarbejdere. Vi skal kunne tiltrække nye, spændende kompetencer, og vi skal udvikle de dygtige medarbejdere, vi allerede har.

GRØN OMSTILLING

Vi skal hjælpe landmændene med løsninger og ydelser, så de kan deltage endnu mere aktivt i den grønne omstilling.

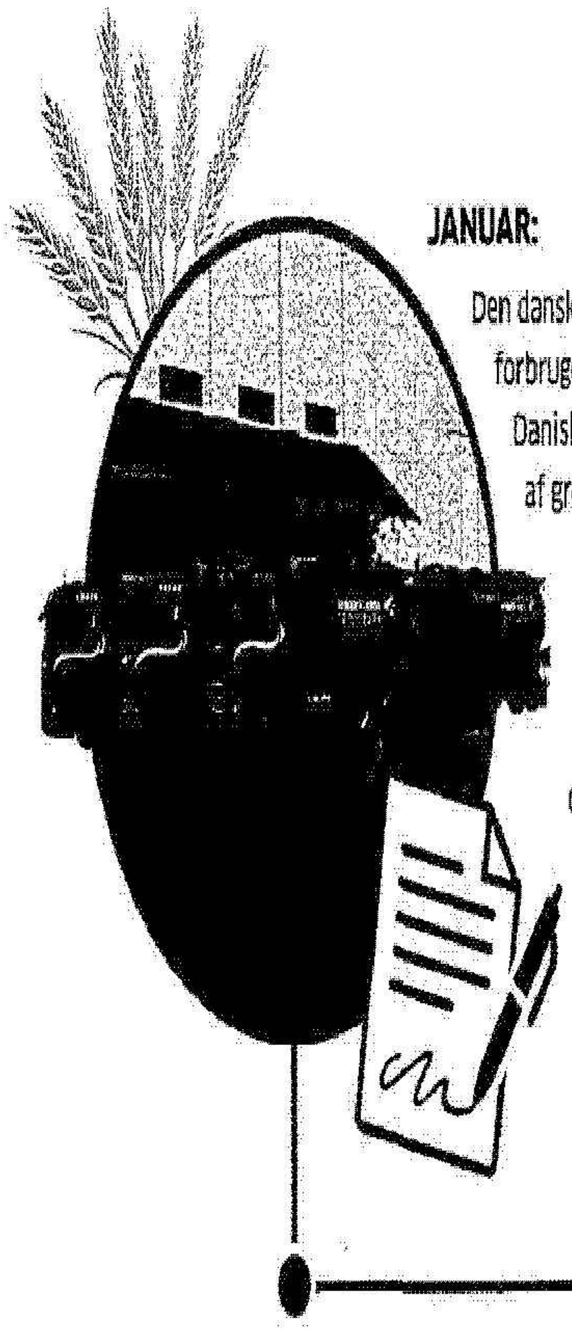


20220711463B8



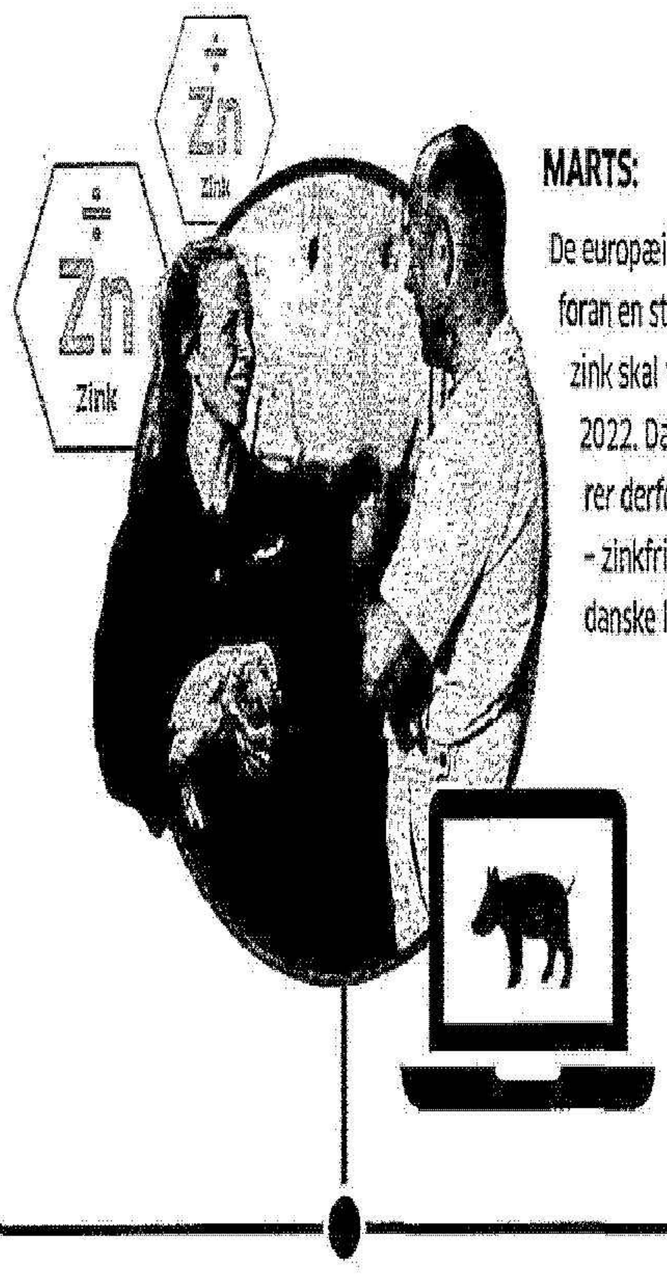
Vi vil være den bedst mulige samarbejdspartner for landmænd, der kræver produkter og serviceydelser af høj kvalitet. Vores specialister er med i stalden for at samarbejde om optimal udnyttelse af vores foder og dermed sikre størst mulig værdi på bedriften.

STRATEGISKE MILEPÆLE 2021



JANUAR:

Den danske Konkurrence- og forbrugerstyrelse godkender Danish Agros overtagelse af grovvareselskabet Himmerlands Grovvarer. Aftalen betyder, at Himmerlands Grovvarer er en del af Danish Agro koncernen fra den 1. februar.



MARTS:

De europæiske griseproducenter står foran en stor opgave, når medicinsk zink skal være udfaset inden juni 2022. Danish Agro og Vilomix lancerer derfor en ny online videnportal – zinkfri.dk – der skal komme de danske landmænd til hjælp.

FEBRUAR:

På produktkortene for en stor del af Danish Agros foderproduktion kommer der angivelse af klimaaftrykket for det pågældende foder. Beregningerne er baseret på brancheorganisationen for den samlede foderindustri i EU, FEFACs, standardværdier (som kommer fra Global Feed LCA Institute, GFLI) for CO2-aftryk på foderproduktionen.

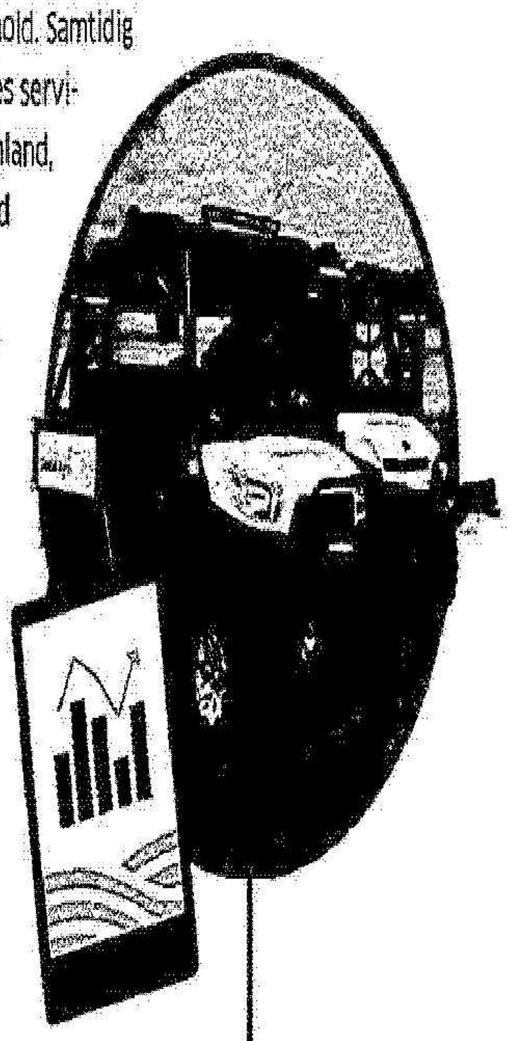
MAJ:

Danish Agro kåres som Danmarks bedste praktiksted. Til Erhvervsakademiernes landsfinale dyster otte virksomheder om at blive Årets Erhvervsakademipraktik 2021, hvor Danish Agro takket være praktikant Michelle Nielsens præsentation af sit praktikophold vinder prisen.

20220711463901

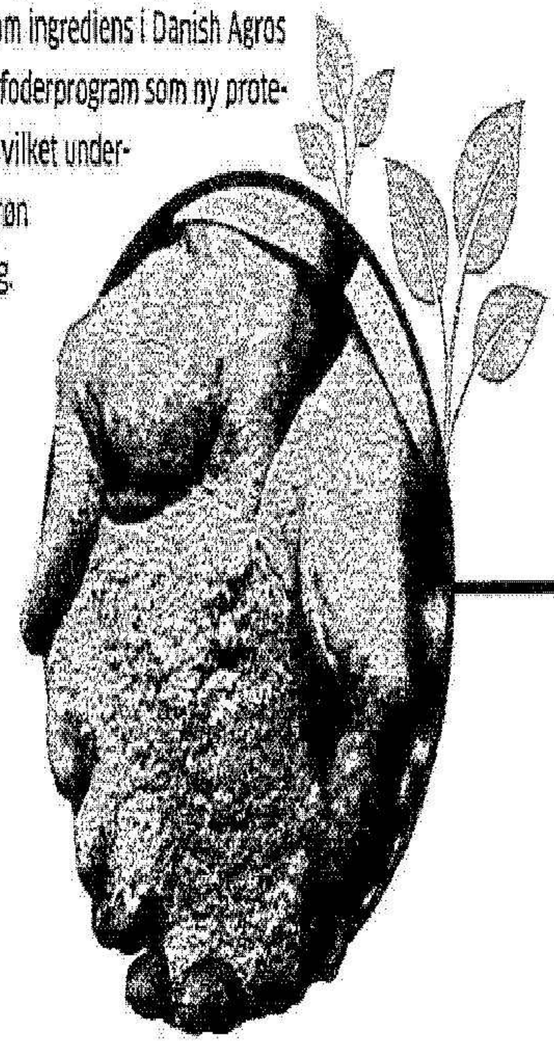
AUGUST:

Interessen for Danish Agros jordanalyser fra SoilOptix er så stor, at der i Danmark udvides med endnu en maskine, som ved hjælp af scanninger og fysiske jordprøver kortlægger markernes tekstur og næringsstofindhold. Samtidig udbredes servicen i Finland, Tyskland og de baltiske lande.



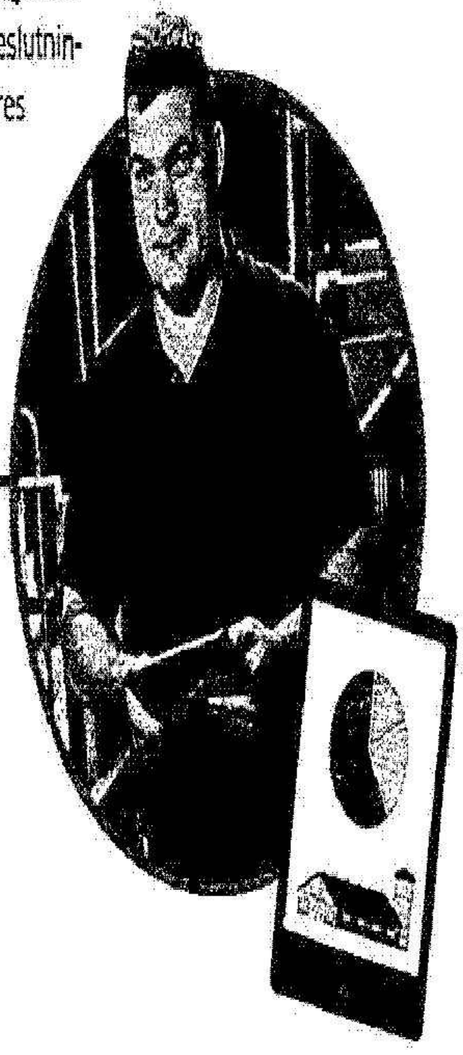
OKTOBER:

Danish Agros samarbejde med virksomheden Unibio udmønter sig i, at det nye proteinprodukt Uniprotein® indgår som ingrediens i Danish Agros smågrisefoderprogram som ny proteinkilde, hvilket understøtter grøn omstilling.



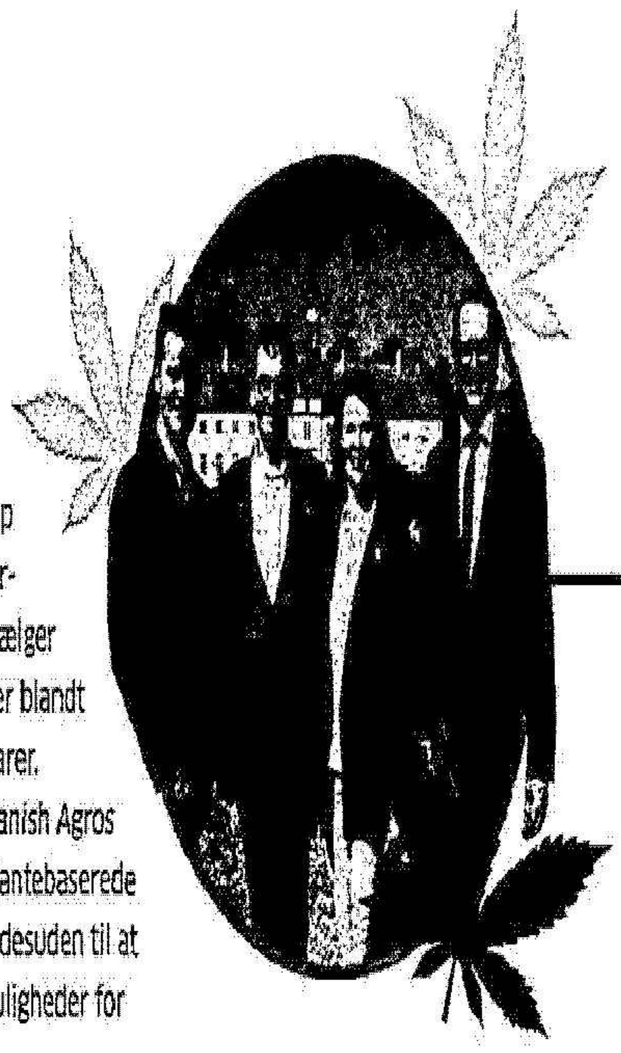
OKTOBER:

Danish Agro og Danish Crown går sammen i et datasamarbejde, som skal give de danske landmænd endnu bedre forudsætninger for at træffe effektive og bæredygtige beslutninger på deres bedrifter.



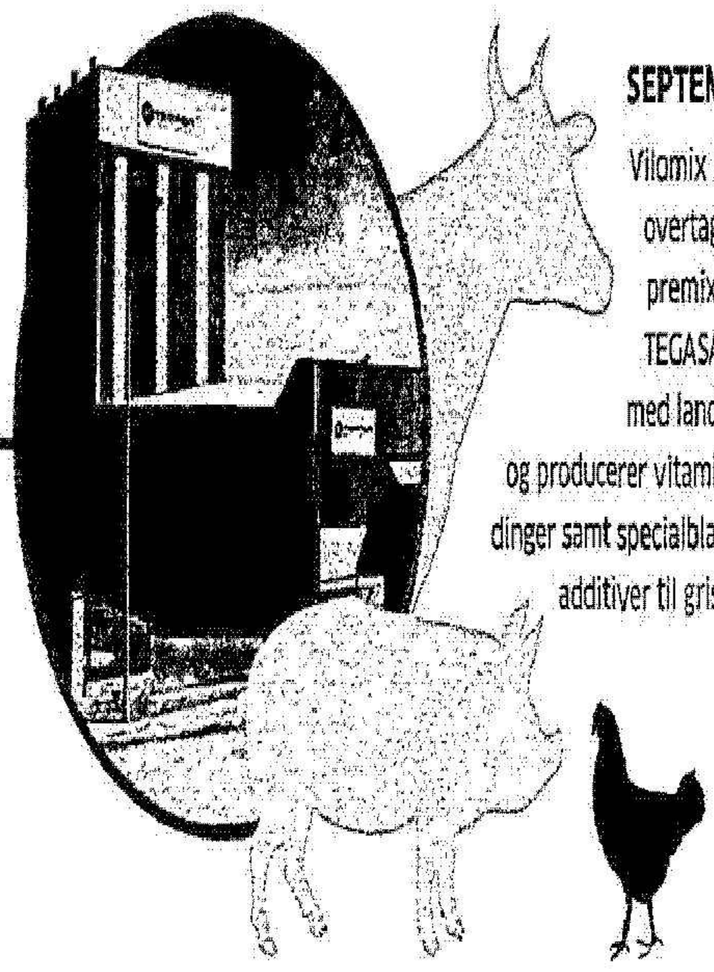
SEPTEMBER:

Danish Agro indgår aftale om køb af 70 % af hampefrøvirksomheden Møllerup Brands, som dyrker, forarbejder, udvikler og sælger hampefrøprodukter, der blandt andet bruges til fødevarer. Investeringen følger Danish Agros strategiske fokus på plantebaserede fødevarer og bidrager desuden til at øge landmændenes muligheder for konceptavl.



SEPTEMBER:

Vilomix indgår aftale om overtagelse af det spanske premix- og mineralselskab TECASA, som samarbejder med landmænd i hele Spanien og producerer vitamin- og mineralblandinger samt specialblandinger og foderadditiver til grise, køer og fjerkræ.



20220711463911

KUNDEN I CENTRUM VIA UDVIKLING, INNOVATION OG SAMARBEJDE

Landbruget er i en rivende udvikling, og der sker store forandringer i disse år. Det stiller krav til, at vi konstant formår at forholde os til denne udvikling, så vi kan skabe værdi for den moderne landmand.

Danish Agro koncernen skal med andre ord udvikle sig, så vi matcher de krav, der bliver stillet til os. Vi skal være innovative, så vi finder nye løsninger til landbrugets udfordringer. Og endelig skal vi via et tæt og tillidsfuldt samarbejde med vores kunder skabe resultater. Udvikling, innovation og samarbejde er således et strategisk fokusområde i koncernen.

Netop udvikling har været et af kodeordene for Danish Agro koncernen i 2021. Vi har realiseret en række vigtige strukturelle mål, og koncernen står som en af de to største og vigtigste samarbejdspartnere for landmænd på markederne rundt om Østersøen.

Det er netop via vækst og internationalisering, at Danish Agro har kunnet styrke koncernens samlede økonomi samt sikre forudsigelighed i vores resultatskabelse. I 2021 er det blandt andet sket gennem opkøb, hvor Spanien er blevet et nyt vækstmarked for koncernen.

Udviklingen i landbruget gør blandt andet, at vi for færre omkostninger og dermed på en mere effektiv måde skal kunne håndtere de ydelser og produkter, der efterspørges fra landmændene.

Vi stræber hele tiden efter at gøre ting smartere, bedre og på nye måder, så vi kan levere det, landmanden efterspørger. Som eksempel udspringer arbejdet i 2021 med at gøre landmandens overgang til zinkfri fodring så nem som muligt af dette fokus. Vi stræber med andre ord efter at være innovative og går gerne nye veje i jagten på nye produkter og ydelser.

Vi har endvidere fokus på at sikre en så stor distributionskraft overfor leverandører, at vi kan formidle produkter til vores kunder i højest mulig kvalitet og til konkurrencedygtige priser. Og endelig skal vi være effektive, så vi står stærkere i den globale konkurrence.

SAMARBEJDE MED LANDMANDEN I CENTRUM

Fokus på godt og tillidsfuldt samarbejde er et omdrejningspunkt for Danish Agro koncernen. Vores vigtigste fokus er, at der bliver skabt resultater hos landmanden. Det er det, vi er sat i verden for.

Det sker kun gennem et tillidsfuldt samarbejde med den enkelte landmand og med de øvrige rådgivere, som landmanden har en relation til. Det betyder, at vi helt konkret stræber mod samarbejder, hvor viden, data og indsigter deles på tværs.

Vores medarbejdere skal desuden være i stand til at vise, hvordan de enkelte tiltag gør en forskel på bedriftsniveau. Forudsætningen er uddannelse, specialisering og viden hos vores medarbejdere. Vi har de bedste medarbejdere, og de skal blive endnu bedre.

20220711463592

> Vores vigtigste fokus er, at der bliver skabt resultater hos landmanden. Det er det, vi er sat i verden for.

STRATEGISK FOKUS

ZINKFRI FRAVÆNNING

UDFASNING AF ZINK KRÆVER INNOVATION OG NYE IDEER

De danske griseproducenter står foran en stor opgave, når medicinsk zink skal være udfaset inden juni 2022. Danish Agro og Vilomix har i den forbindelse iværksat en række projekter, der skal hjælpe med at få en smidig overgang ved fravænning af smågrise uden brug af zink.

I projekterne er der blandt andet fokuseret på test og udvikling af zinkfri foderblandinger, så de bedste og mest effektive blandinger kan tilbydes. Derudover er der fokuseret på optimal management i stalden til at afhjælpe eventuelle problemer i overgangen. Foderblandinger og tilhørende vejledning skal gå hånd i hånd for at opnå et godt resultat.

Udfasningen af zink for brugere af færdigfoderblandinger sker fra den ene dag til den anden. Og her har det blandt andet vist sig, at det er ekstra vigtigt, at stalden er vasket, helt tør, og at temperaturen er korrekt, så grisene ikke bliver syge og får diarré.

I forhold til udfasningen af zink hos hjemmeblandere kører Vilomix et læringsprojekt med SEGES, hvor forskellige tiltag er afprøvet med henblik på at indsamle læring og praktisk erfaring. Hos de kunder, som Vilomix har rådgivet, formår de nu at fravænne smågrise uden brug af zink.

De fælles projekter resulterede i 2021 i lanceringen af den fælles hjemmeside zinkfri.dk, der kommer landmændene til hjælp med den nyeste viden om fravænning uden zink.

For den enkelte bedrift er der fordele ved at komme i gang i god tid. Blandt andet giver en rettidig omhu mulighed for at indkøre nye arbejdsgange omkring hygiejne og den daglige management, før man skifter til nye foderblandinger.

Anbefalingen fra Danish Agro og Vilomix er, at den enkelte landmand starter med at sammensætte et stærkt hold, der i fællesskab skal arbejde på projektet. Dermed sikrer man sig, at alle arbejder i samme retning og mod det samme mål.

Baggrunden for, at den medicinske zink ikke længere må anvendes i foderet, er, at EU-Kommissionen i juni 2017 vedtog, at EU-landene inden for fem år skulle stoppe med at bruge zink. Det betyder, at zinken skal være helt ude af foderet, når vi når frem til juni 2022.

OPKØB I SPANIEN

HØJKVALITETSFODER OG RÅDGIVNING TIL DANSK GENETIK I SPANIEN

Griseproduktionen i flere europæiske lande går tilbage som følge af en række forskellige forhold. Produktionen i Spanien gør det modsatte og har gennem flere år vækstet. Spanien har i dag den største griseproduktion i Europa, hvor en stor andel af dyrene stammer fra dansk genetik – blandt andet fra DanBred, som Danish Agro er medejer af.

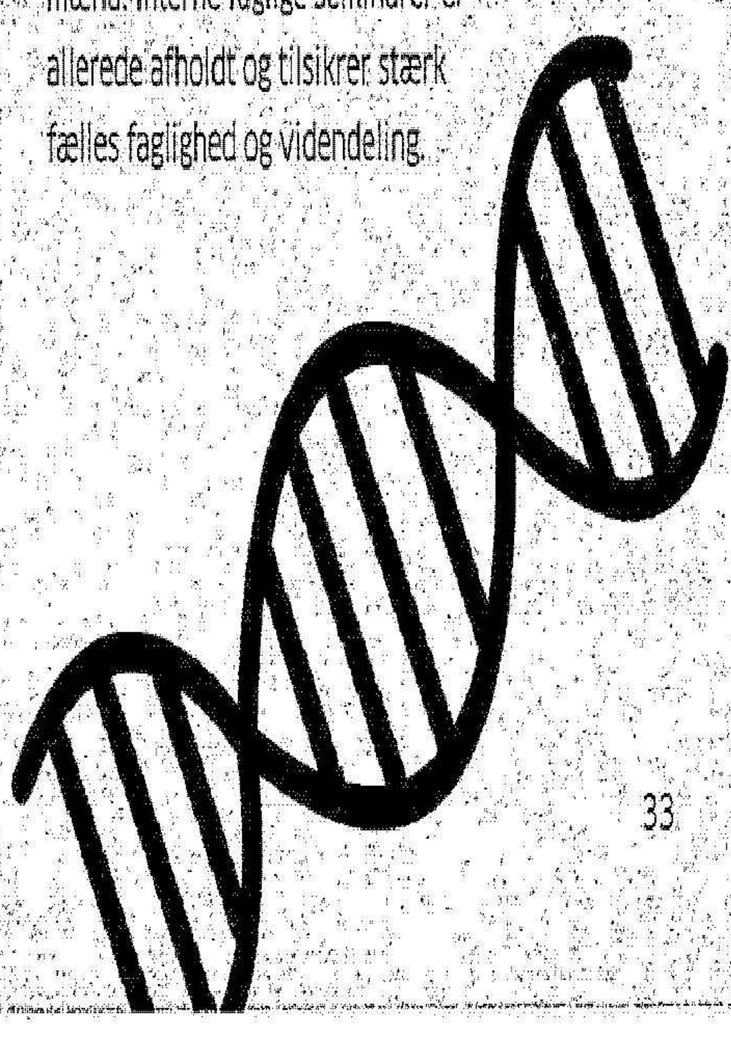
Med overtagelsen af det spanske premix- og mineralselskab TEGASA i september 2021 er Vilomix gået ind på det spanske marked for i første omgang at nå de spanske griseproducenter – der arbejder med dansk genetik – med både foder og fodringsrådgivning. Opkøbet er en del af Danish Agros strategi om at gøre koncernens premix- og mineralaktiviteter endnu mere international.

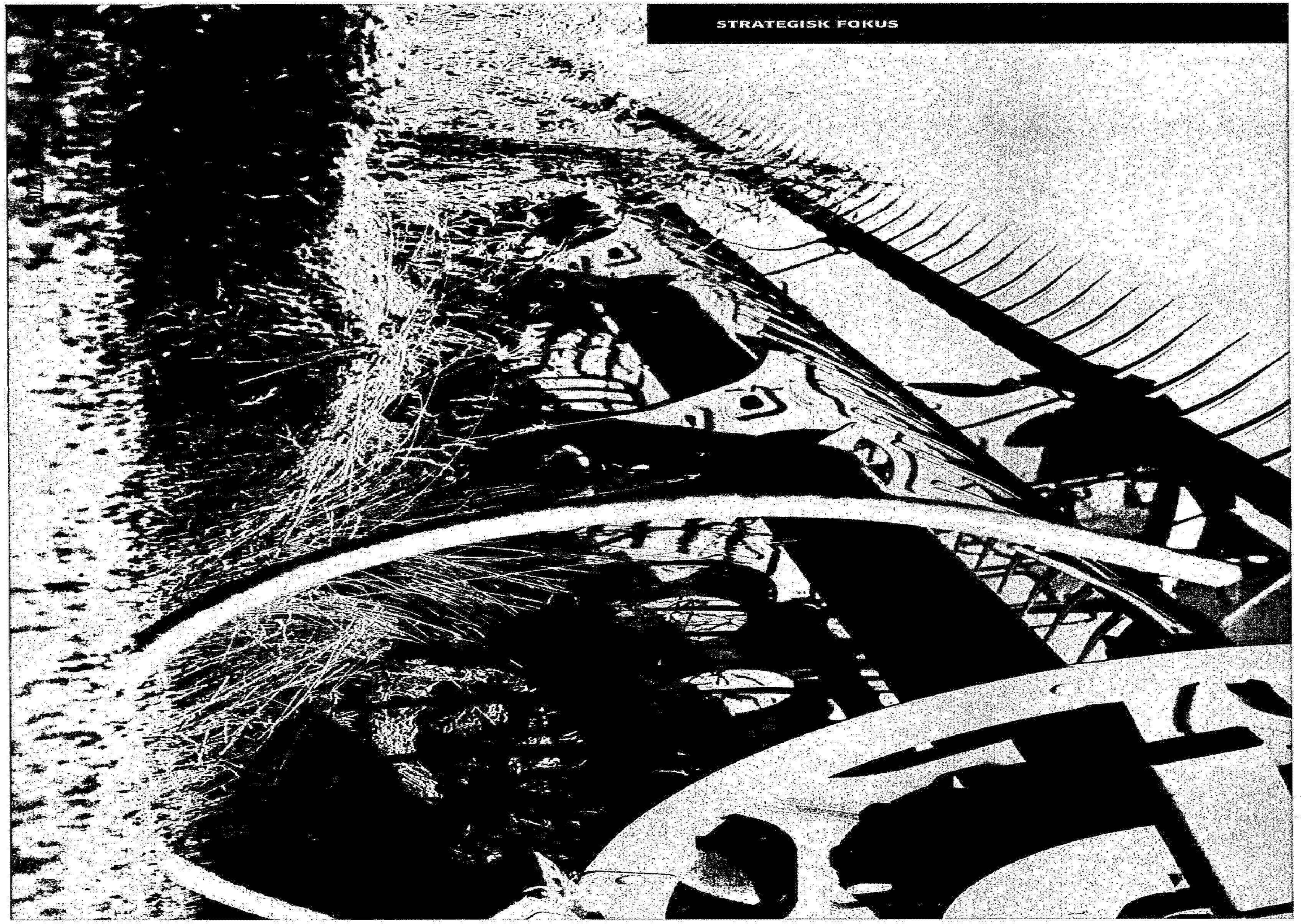
TEGASA er en familieejet virksomhed, der blev grundlagt i 1965 med hovedkontor i Barcelona og fabrik i Valls, Tarragona. Selskabet samarbejder med landmænd i hele Spanien og producerer vitamin- og mineralblandinger samt specialblandinger og foderadditiver til grise, køer og fjerkræ. TEGASA har endvidere eksport til en række – for Vilomix – nye og interessante lande.

TEGASA har et stærkt brand i Spanien og har desuden internationale aktiviteter. I 2020 omsatte selskabet for ca. 90 mio. kr. og beskæftiger 30 medarbejdere. Fabrikken er fuldt automatiseret med eget laboratorie, og produktionen er certificeret med FAMI-QS og følger ISO-22000 kvalitetsstandarder.

Baggrunden for, at Vilomix går ind på det spanske marked, er et ønske om at blive en stærk fodrings-aktør i Spanien og med fabrikken i Valls at have mulighed for eksport til en række sydeuropæiske lande samt til de lande, som Spanien traditionelt har haft samhandel med.

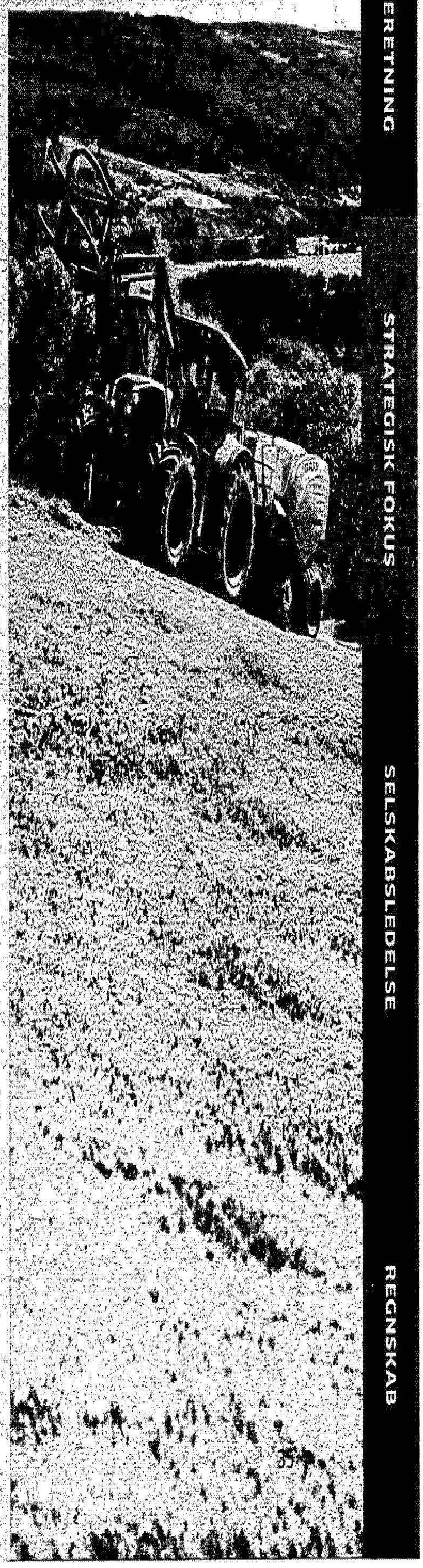
Siden overtagelsen er der arbejdet på synergier mellem TEGASA og Vilomix om produktudvikling og videndeling omkring dyreernæring. Sammen har de to virksomheder stået sammen på den store husdyr-messe FIGAN i Zaragosa og mødt de spanske land-mænd. Interne faglige seminarer er allerede afholdt og tilsikrer stærk fælles faglighed og videndeling.





VÆRDIFULD MASKINUDVIKLING

INTEGRERET CLAAS SAMARBEJDE GIVER STORE FORDELE FOR NORDEUROPÆISKE LANDMÆND



Med CLAAS aktiviteter i syv lande er Danish Agro koncernen den største samarbejdspartner til CLAAS på verdensplan. Baggrunden herfor er, at koncernen over de seneste år har opbygget et stærkt samarbejde med CLAAS og i dag har CLAAS som det primære brand i Danmark, Norge, Sverige, Finland, Estland, Letland og Litauen.

Det stærke samarbejde med CLAAS er til stor gavn for landmændene; da den tætte dialog om blandt andet videreudviklingen af maskinerne tilgodeser landmændenes specifikke behov og hermed giver en værdifuld medbestemmelse på udviklingen af både høstmaskiner og traktorer.

Som eksempel hersker særlige forhold i Nordeuropa, som er tilgodeset i den nyeste LEXION mejetærsker fra CLAAS. Denne modelserie har før lanceringen været gennemtestet under nordiske forhold med de afgrøder, som findes her. Således blev den nye LEXION generation testet af danske landmænd fem år forud for lanceringen i forhold til blandt andet græsfrø, som er en speciel afgrøde i Danmark. Denne afgrøde skal høstes rettidigt og med den bedst tænkelige færdigvare direkte i korntanken, hvilket er indtænkt i udviklingen af den nyeste LEXION generation.

Et andet godt eksempel på udviklingen af produkterne fra CLAAS er kuldetests i Norge og Finland med traktorer, som kører under næsten arktiske forhold. Norske og finske landmænd har i denne forbindelse bidraget til den videre udvikling af CLAAS traktorerne. Ydermere har Norge igennem mange år været testmarked for CLAAS pressere, og de norske landmænd har bidraget med input til CLAAS rundballepressere, som specielt i Norge udsættes for meget vanskelige høstforhold grundet det kuperede terræn.

Således bidrager Danish Agros stærke samarbejde med CLAAS til værdifuld produktudvikling og medindflydelse for de nordeuropæiske landmænd. Samtidig sikrer vores store samhandel med CLAAS, at vi altid sikrer de mest konkurrencedygtige priser på deres produkter. I sidste ende er Danish Agro koncernens fokus på at sikre, at landmændene får de bedst tænkelige resultater, når de arbejder med de maskiner, som koncernen distribuerer og servicerer.

20220711463971

EFFEKTIVITET OG NYE MULIGHEDER GENNEM DIGITALISERING

Digitalisering er et strategisk fokusområde for Danish Agro koncernen. Landbrugssektoren befinder sig i en teknologisk udvikling, der går stærkt. Det skaber nye, spændende muligheder for koncernen og for de landmænd, vi samarbejder med.

Gennem tre digitale fokusområder skal vi sikre, at vi også i fremtiden er en attraktiv samarbejdspartner for landbruget på tværs af selskaberne i koncernen. Disse er:

- Digitale værktøjer til landbruget
- Digital effektivitet
- IT-sikkerhed

Disse fokusområder danner rammen for de indsatser, vi prioriterer. Vi har i dag en intern digitaliserings-taskforce under ledelse af koncernens IT-direktør, hvor digitale projekter prioriteres, udvikles, modnes og eksekveres.

DIGITALE VÆRKTØJER TIL LANDBRUGET - TÆNK STORT, START SMÅT

Gennem udvikling af digitale værktøjer til landbruget ønsker Danish Agro koncernen at tage et aktivt ansvar for at sikre, at digitaliseringens mange muligheder kan gøre en positiv forskel for den enkelte landmand. Vi arbejder aktivt – sammen med landmændene – på at udvikle løsninger, der skaber store fordele på bedriften.

Vores strategi er bygget op omkring et mantra – tænk stort, start småt. Vi er meget fokuserede på at indgå samarbejder og investere i virksomheder, der har digitale løsninger. Partnerskaber er vores hovedfokus, og vi prioriterer de projekter, der giver en umiddelbar værdi på bedriften samtidig med, at der er et uforløst større potentiale, der kan arbejdes videre med.

Koncernen tilbyder i dag en række digitale løsninger til landmænd og arbejder aktivt med digitaliseringsprojekter indenfor planteavl, grise, kvæg og fjerkræ.

Indenfor planteavl er der i 2021 eksempelvis blevet leveret endnu flere FieldSense-vejrstationer, så der i dag står mere end 2.000 stk. i landene omkring Østersøen. Vejrstationerne giver landmanden stor vejrmæssig indsigt, og i 2021 blev FieldSense-app'en opdateret med markspecifikke vejrprognoser baseret på vejrmålinger på landmandens egen mark.

2021 var også året, hvor interessen for Danish Agros Cropline-platform, herunder SoilOptix-jordanalyser, var så stor, at der blev udvidet med endnu en SoilOptix-maskine til brug for kortlægning af markernes tekstur og næringsstofindhold i Danmark og en i Finland og Estland.

De detaljerede målinger af vejr og jord vil kunne analyseres sammen med satellitbilleder over biomassetilvæksten på landmandens mark i vores online Cropline-platform. Det vil sikre, at tildelingskort for såning, gødning, planteværn og kalktildeling, som udarbejdes i Cropline-platformen, vil kunne blive endnu mere præcise. Vi forventer meget af denne platform i 2022. På Cropline-platformen vil landmanden kunne integrere udbyttedata fra sine CLAAS maskiner, som igen vil kunne give en endnu bedre forståelse af markerne og håndteringen af disse fra input til output.

Indenfor områderne grise og fjerkræ er der blandt andet et tæt samarbejde med selskabet Skov omkring vejekameraer, så udviklingen i kg tilvækst automatisk bliver registreret. Det gør, at landmanden slipper for decideredе vejehold og får en bedre løbende indsigt i udviklingen i besætningen. Test af dette system og flere andre projekter med Skov vil blive videreført i 2022.

Endelig var 2021 også året, hvor Danish Agro indgik et datasamarbejde med Danish Crown. Det betyder, at landmænd automatisk kan få leveret data på en lang række centrale nøgletal på bedriften. Målet er, at landmanden hurtigere og mere præcist vil kunne overvåge sine grises fodereffektivitet, så eventuelle udsving kan fanges tidligt, samt hjælpe vores Produktspecialister til at kunne bidrage med yderligere rådgivning, som understøtter landmandens effektivitet.

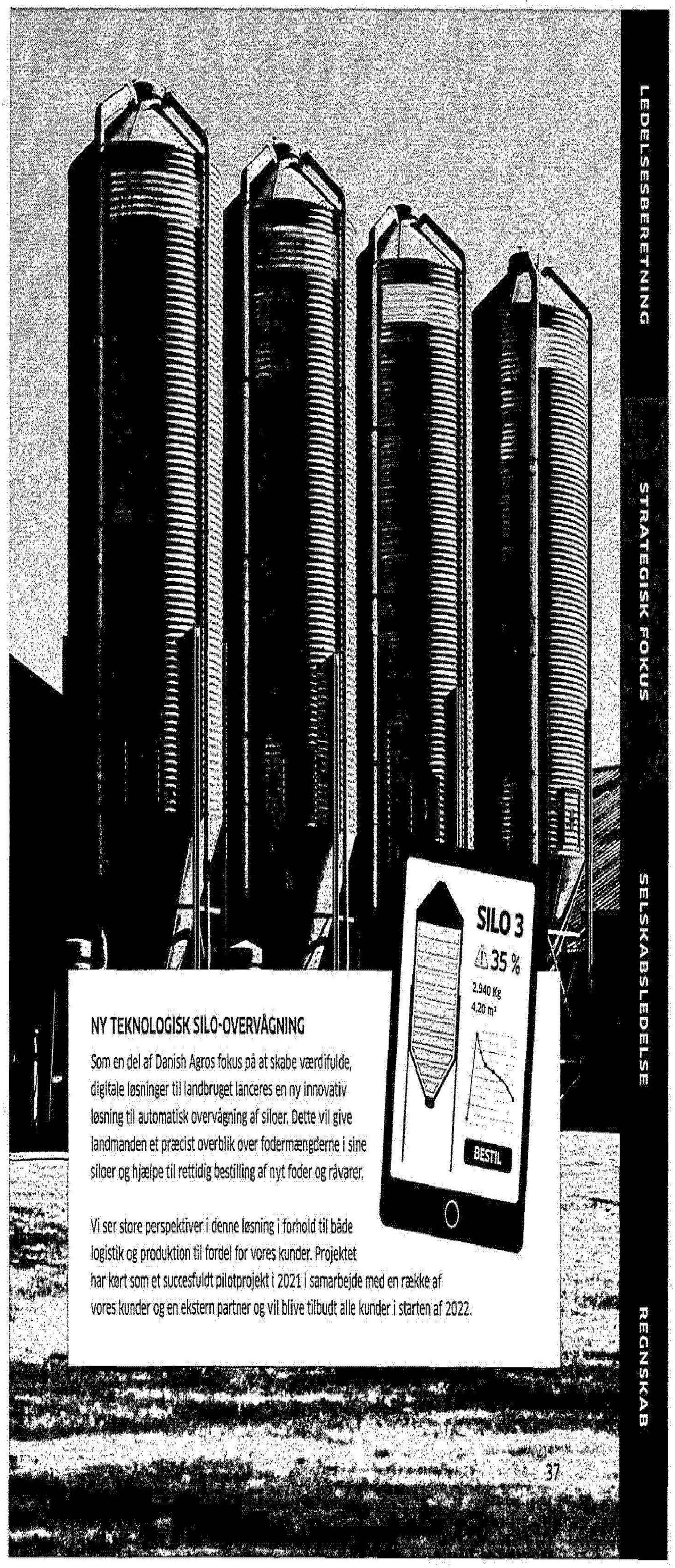
20220711463598

DIGITAL EFFEKTIVITET

Et smidigt og effektivt samarbejde med kunder og leverandører er betinget af en digital struktur i Danish Agro koncernen, der understøtter dette. Vi er derfor kommet langt i 2021 med fornyelse af flere af koncernens forretningssystemer. En væsentlig del af koncernens selskaber vil i de kommende år skifte til Microsoft Dynamics-baserede løsninger. Det vil sikre en større fleksibilitet og nye muligheder, som betyder, at vi kan servicere og supportere de landmænd, vi samarbejder med, endnu bedre.

IT-SIKKERHED

Danish Agro koncernen blev i 2020 ramt af et hackerangreb, som kun har bekræftet os i, at IT-sikkerhed skal være et løbende fokusområde med høj prioritet. Koncernen har i 2021 arbejdet videre med IT-sikkerhed, således at vores IT-setup bedst muligt modsvarer det trusselsbillede, som til enhver tid er gældende. IT-sikkerheden understøttes yderligere ved, at alle medarbejdere bliver trænet i cybersikkerhed via online-kurser.

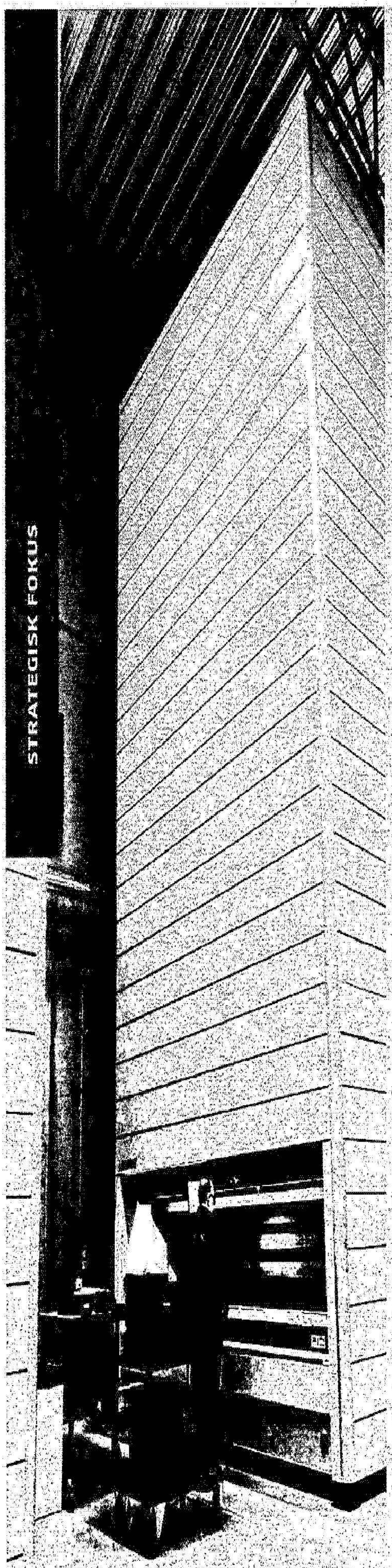


NY TEKNOLOGISK SILO-OVERVÅGNING

Som en del af Danish Agros fokus på at skabe værdifulde, digitale løsninger til landbruget lanceres en ny innovativ løsning til automatisk overvågning af siloer. Dette vil give landmanden et præcist overblik over fodermængderne i sine siloer og hjælpe til rettidig bestilling af nyt foder og råvarer.

Vi ser store perspektiver i denne løsning i forhold til både logistik og produktion til fordel for vores kunder. Projektet har kørt som et succesfuldt pilotprojekt i 2021 i samarbejde med en række af vores kunder og en ekstern partner og vil blive tilbudt alle kunder i starten af 2022.

20220711463399



OMFATTENDE IT-UDVIKLING

NYE FÆLLES IT-SYSTEMER I DIVISIONERNE PÅ TVÆRS AF DANISH AGRO KONCERNEN

Danish Agro koncernens nye Microsoft Dynamics-baserede IT-løsninger har været undervejs i en årrække, og i 2021 blev de første delementer af AGRO365 implementeret i udvalgte funktionsområder af koncernens selskaber i Agribusiness Denmark.

AGRO365 vil over de kommende år erstatte langt de fleste af de IT-systemer, vi i dag arbejder med i Agribusiness Denmark, Agribusiness International og Agribusiness Support. Det nye system vil derfor komme til at have indflydelse på både mange af koncernens medarbejderes arbejde og for vores kunder, og det vil bringe mange fordele med sig.

Overordnet set sikrer vi med implementeringen af AGRO365 et nyt og mere tidssvarende setup for vores IT-systemer og arbejdsgange i Danish Agro koncernen, idet vi løbende vil modtage system-opdateringer fra Microsoft, så systemet hele tiden optimeres, og så det er fremtidssikret.

Som eksempel bygges i AGRO365 et nyt, fælles værktøj til planlægning af transportopgaverne for en række af vores selskaber i koncernen, så vi kan optimere, hjælpe hinanden og drage nytte af hinandens ressourcer. Samtidig vil vi få en app til alle vores danske chauffører. App'en beskriver blandt andet tilkørsels- og aflæsseforhold hos vores kunder til gavn for chaufføren og vil også være til gavn for vores kunder, da de vil kunne følge deres varer og for eksempel se forventet leveringstid.

I Danish Agro koncernens maskindivision blev arbejdet med den nye Microsoft Dynamics-løsning M365 opstartet tilbage i 2016, hvor distributionen af CLAAS startede 1. oktober i Danmark, Sverige og Norge, og løsningen blev implementeret i de tre lande i 2019. I 2021 har vi udvidet løsningen med en ny dealerportal til vores norske forhandlere, hvilket blandt andet sikrer en optimeret reservedelsbestilling med højere servicegrad.

M365 er under fortsat udvikling med nye funktionsområder og vil i de kommende år blive udrullet til koncernens maskinselskaber i Baltikum og Finland.

Det overordnede mål for udviklingen og implementeringen af koncernens Microsoft Dynamics-løsninger er således i sidste ende at skabe bedre muligheder for at samarbejde på tværs af koncernen. Dette vil være værdifuldt for både medarbejderne og samtidig komme vores kunder til gavn, da kunderne vil opleve nye og endnu bedre services, end de gør i dag.

20220711464400

PRÆCIST OVERBLIK OVER TUSINDVIS AF VARER

CLAAS reservedelslageret i Skurup giver en øget grad af fleksibilitet i forhold til at kunne servicere kunderne med reservedele, idet lagerkapaciteten er høj, og muligheden for at have mange forskellige varer klar på lageret dermed er tilsvarende øget. På skærmen vises præcis, hvor den enkelte vare ligger i de mange hundrede hylder og skuffer på lageret.

VÆRDIFULDE DIGITALE VÆRKTØJER

Med de over 2.000 vejrstationer, der nu står på markerne rundt om Østersøen, fortsætter udbredelsen af vores FieldSense-vejrstationer med tilhørende app.

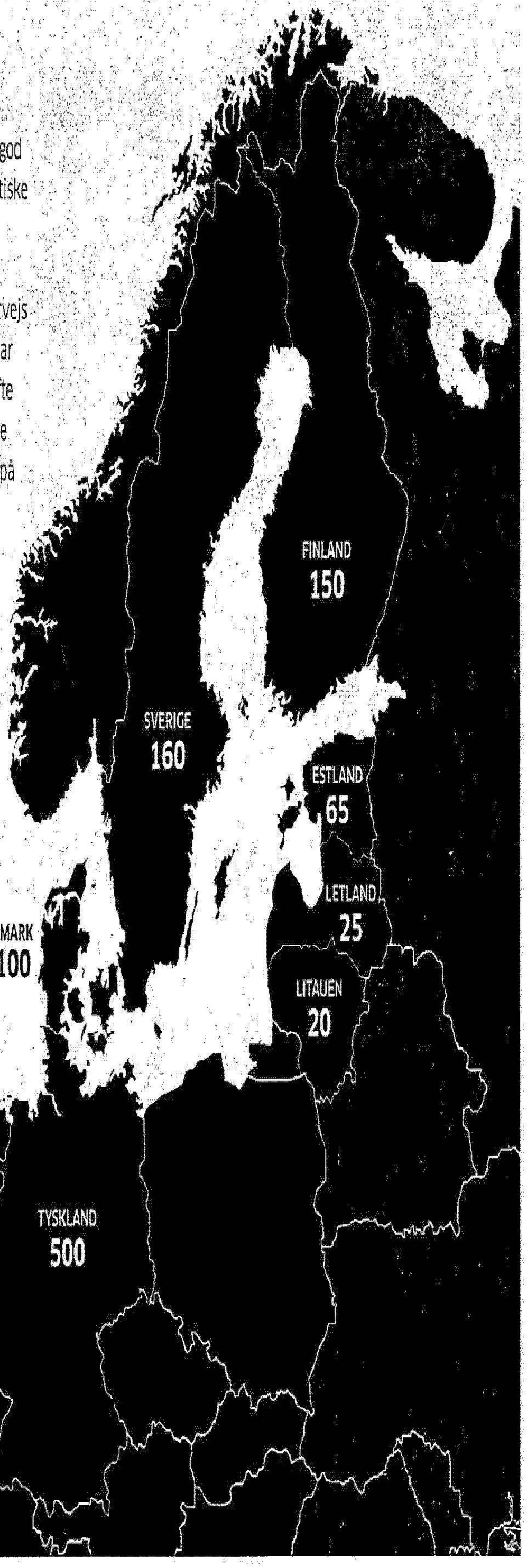
Efter opstarten i Danmark i 2018 er salget af FieldSense-vejrstationerne været i vækst, og i dag står der 1.100 vejrstationer på de danske marker. Herefter er de udbredt til Danish Agro koncernens datterselskaber omkring Østersøen, og i 2021 fortsatte salget af FieldSense-vejrstationerne i Finland via koncernens datterselskab Hankkija.

Yderligere 90 vejrstationer kom til, så der totalt set er 150 vejrstationer på de finske marker i dag. Interessen er stor, og der forventes et stigende salg de kommende år. Det samme er tilfældet i Sverige i koncernens datterselskab Swedish Agro, hvor de svenske landbrug i dag har glæde af 160 vejrstationer og med en stigende interesse blandt de svenske landmænd.

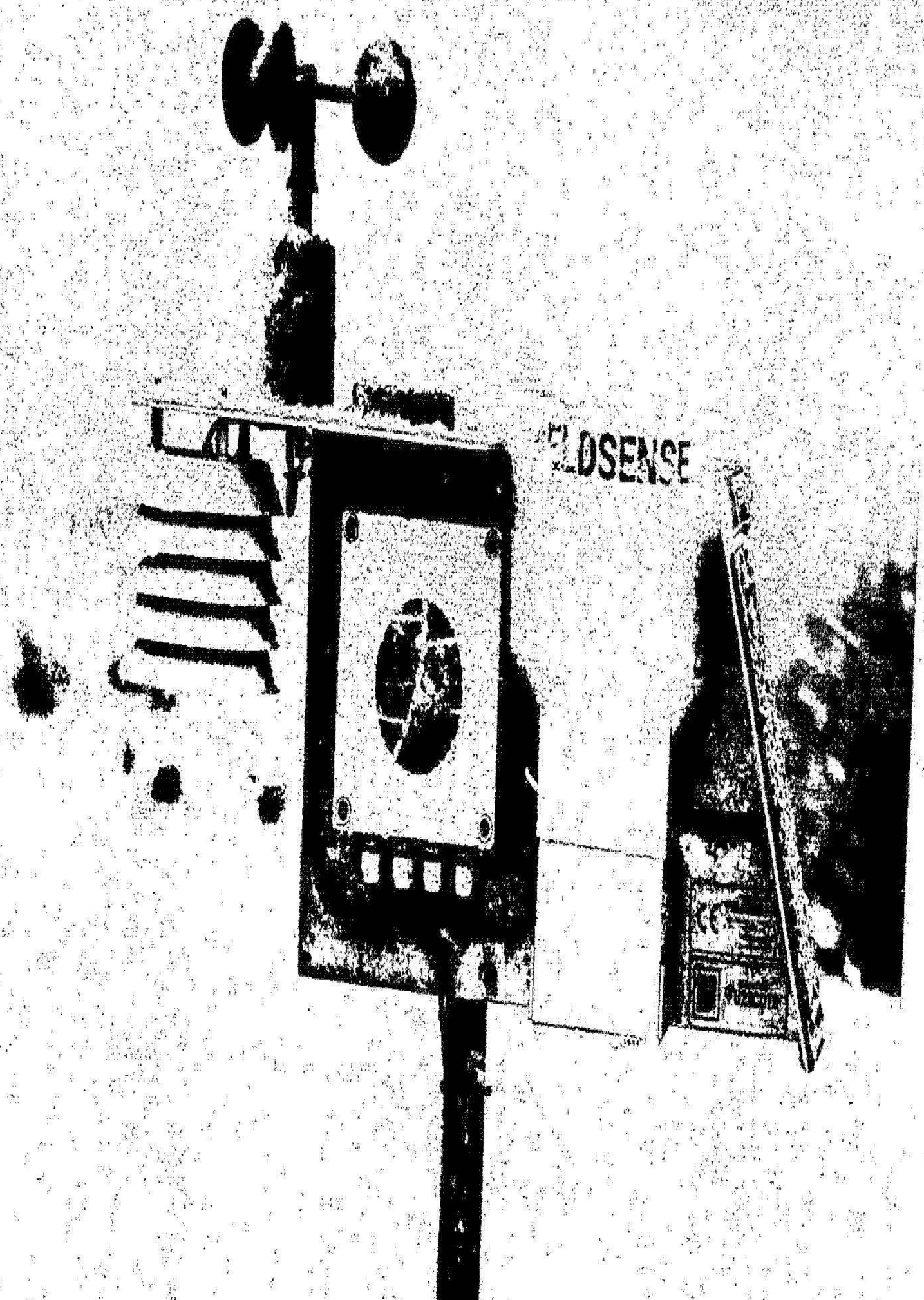
I Tyskland har interessen været enorm, og koncernens datterselskab Ceravis har solgt 500 vejrstationer alene det første år, vejrstationen har været på markedet i Tyskland. Også i Baltikum har datterselskaberne Baltic Agro Estonia, Baltic Agro Latvia og Baltic Agro Lithuania i 2021 opstartet salget af FieldSense-vejrstationerne, og med 65 i Estland, 25 i Letland og 20 i Litauen er vejrstationerne i en god position til at blive udbredt yderligere til de baltiske landmænd de kommende år.

Udbredelsen af vejrstationerne har været undervejs i en årrække, hvor vi sammen med FieldSense har forberedt os forretningsmæssigt på at kunne løfte servicen, samtidig med at fokus på mulighederne med vores digitale værktøjer gradvist er steget på det internationale marked.

Fokus har været på, at både teknologi, produktionskapacitet og medarbejdernes kompetencer var klar til at løfte opgaven for hermed at skabe den størst mulige værdi for de landmænd, der anvender vores digitale værktøjer.



20220711464102



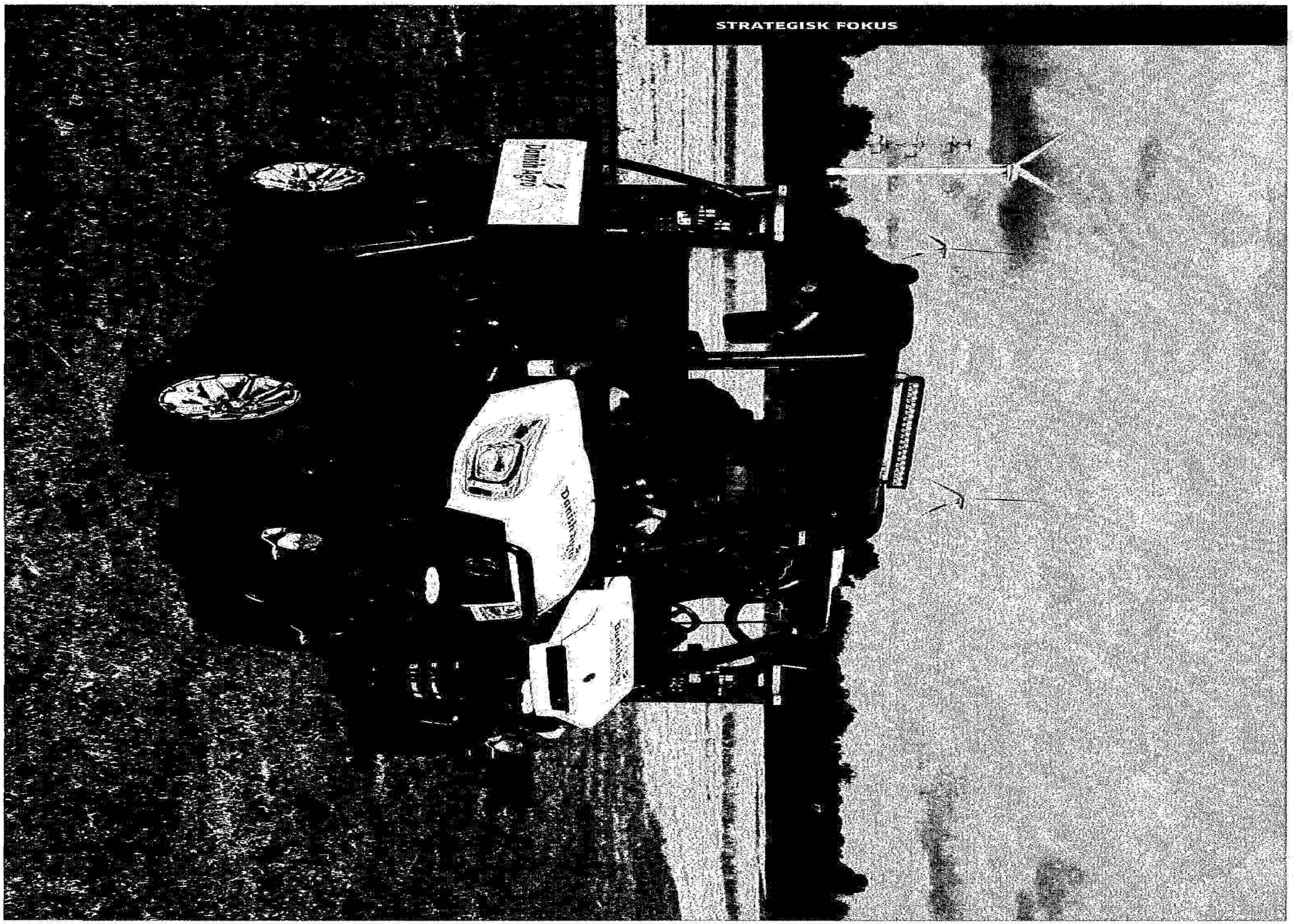
MARKSPECIFIKKE VEJRPROGNOSER

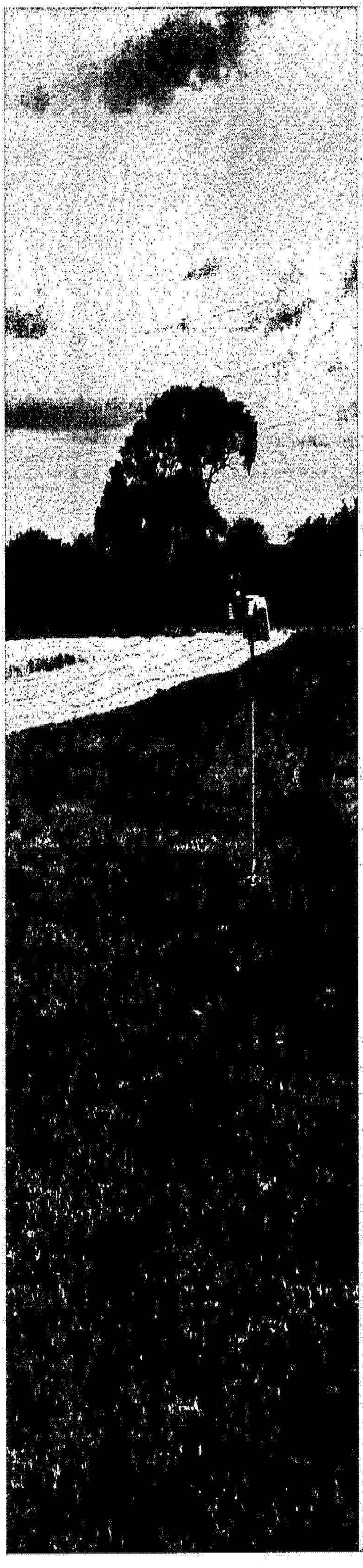
Det seneste led i den teknologiske udvikling er landmandens mulighed for at få markspecifikke vejrprognoser via sin FieldSense-app, hvilket blev lanceret af FieldSense i 2021.

Vejrprognoserne giver den enkelte landmand helt nye muligheder for at planlægge og optimere sin drift. Vejrmålingerne, som prognosen baseres på, foretages i landmandens arbejdshøjde. De fleste meteorologiske institutters målestationer måler i 10 meters højde, hvorimod en FieldSense-vejrstation måler i 2 meters højde. Denne højde er mere repræsentativ for det markarbejde, som landmanden foretager sig, og vil derfor bidrage til en mere nøjagtig vejrudsigt.

Særligt de kommende 2 timer frem vil vejrprognosen være meget præcis, men vejrprognosen kan række op til 16 dage frem og vil indeholde nedbør, vindhastighed og -retning samt lufttemperatur og luftfugtighed. Andre tiltag i FieldSense-app'en i 2021 til hjælp for landmanden er eksempelvis septorierealarm og sprøjtedashboard.

20220711464O3





BEDRE INDBLIK I MARKENS JORDFORHOLD MED SOILOPTIX

Mange landmænd har benyttet sig af muligheden for at få et bedre indblik i deres markers tekstur og næringsstofindhold, efter at Danish Agro kom på markedet med de nye SoilOptix-jordanalyser tilbage i 2020. Interessen har siden været stigende, og det betød, at vi i 2021 udvidede med endnu en SoilOptix-maskine i Danmark og introducerede konceptet i Finland og Estland med en SoilOptix-maskine i begge lande. Samlet set er forventningen, at vi i alt kommer til at køre med SoilOptix-maskinerne på 20.000-25.000 hektar samlet set i Danmark, Finland og Estland for sæsonen august 2021 til april 2022.

Ved scanningen af jorden med SoilOptix-teknologien får landmanden et bedre indblik i jordforholdene på marken og får synliggjort variationerne i forhold til, hvordan for eksempel mængden af ler, sand, humus og fosfor varierer henover marken. Dette bliver belyst pr. kvadratmeter, hvilket giver en større viden om de enkelte områder af marken i forhold til en almindelig fysisk jordprøve. Vi kalder det markens fingeraftryk.

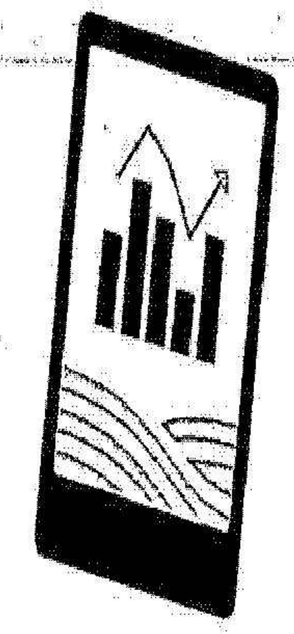
SoilOptix-jordanalyserne er værdifulde for rigtig mange landmænd, da den detaljerede viden om markernes jordforhold giver den enkelte landmand mulighed for at skabe optimale vækstbetingelser for sine planter, da næringsstoffer kan tildeles mere målrettet. Ydermere styrkes landmandens grønne profil, da der med udgangspunkt i jordanalysen sikres en mere miljøvenlig tildeling af næringsstoffer.

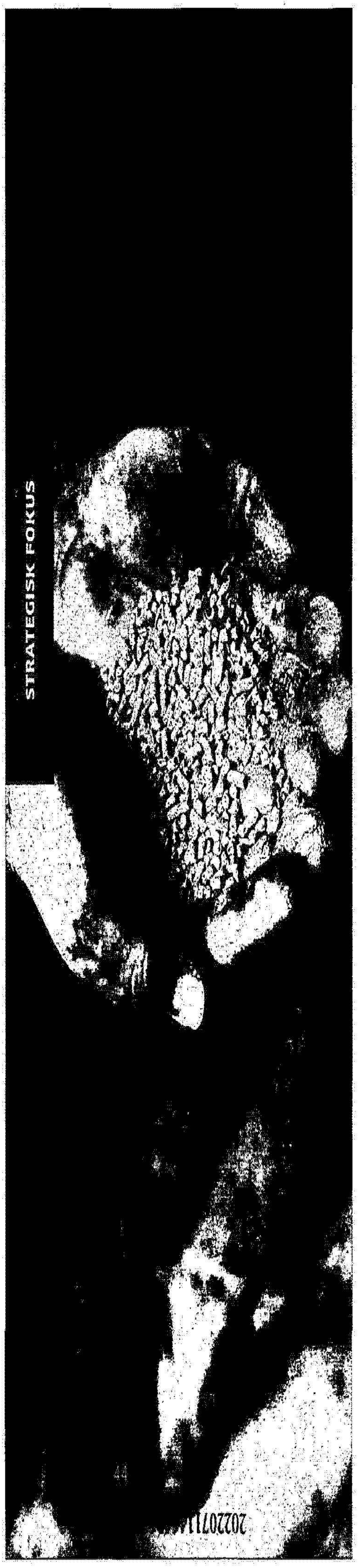
Ligesom det er tilfældet med FieldSense-vejrstationerne, er det planen at udbrede Cropline-platformen, herunder SoilOptix, som nyt digitalt værktøj til alle landene omkring Østersøen.

Det har i 2021 været utrolig positivt at opleve, hvordan landmændene i mange lande har været klar til at tage imod og anvende de digitale værktøjer, som vi udbyder fra Danish Agro. Det handler både om, at værdien, de opnår herved, er åbenlys, og at der de seneste år er sket et skifte i den måde, digitale værktøjer opfattes på i forhold til den værdi, de kan tilføre arbejdet på den enkelte bedrift.

STIGENDE INTERESSE FOR SOILOPTIX-JORDANALYSE

SoilOptix er en digital scanningsløsning til kortlægning af markernes tekstur og næringsstofindhold. Med 800 målepunkter pr. hektar, der kombineres med jordprøveanalyser, analyseres marken på en række parametre, herunder fosfor, kalium, magnesium, jordtype og meget mere. I 2021 blev SoilOptix introduceret i Finland og Estland, og forventningen er, at vi i alt kommer til at køre med SoilOptix-maskinerne på 20.000-25.000 hektar samlet set i Danmark, Finland og Estland i sæsonen fra august 2021 til april 2022.





NYE VEJE MED PROTEINER OG PLANTEBASEREDE FØDEVARER

Som grovvarekoncern, der producerer foder og handler råvarer, spiller proteinråvarer en stor rolle i dagligdagen i Danish Agro koncernen. Vi har derfor et særskilt ansvar for, at de proteinkilder, vi formidler til landmænd, både kan bidrage til at producere fødevarer i verdensklasse, samtidig med at de er ansvarligt produceret. Det er et stort fokus i koncernen, og et område vi har rykket os betydeligt på det seneste år.

ANSVARLIG PROTEINIMPORT

Som international grovvarekoncern stiller vi en række krav til de proteiner, vi importerer. Den største proteinråvare for os er soja.

Selvom vi som koncern er en meget lille aktør på sojamarkedet globalt, ønsker vi at være med til at drive udviklingen mod endnu mere ansvarlig proteinproduktion. I vores optik er internationalt samarbejde en forudsætning for succes, og vi gik derfor i 2020 via brancheforeningen for danske foderproducenter DAKOFO sammen med vores europæiske kolleger i FEFAC (brancheforeningen for europæiske fodervirksomheder). Her fastsatte vi et mål om, at alt soja, der indkøbes i 2025, skal være verificeret ansvarligt og afskovningsfrit. Al handel skal være omfattet af ordninger, som International Trade Center har godkendt, og som lever op til FEFACs retningslinjer for ansvarlig soja.

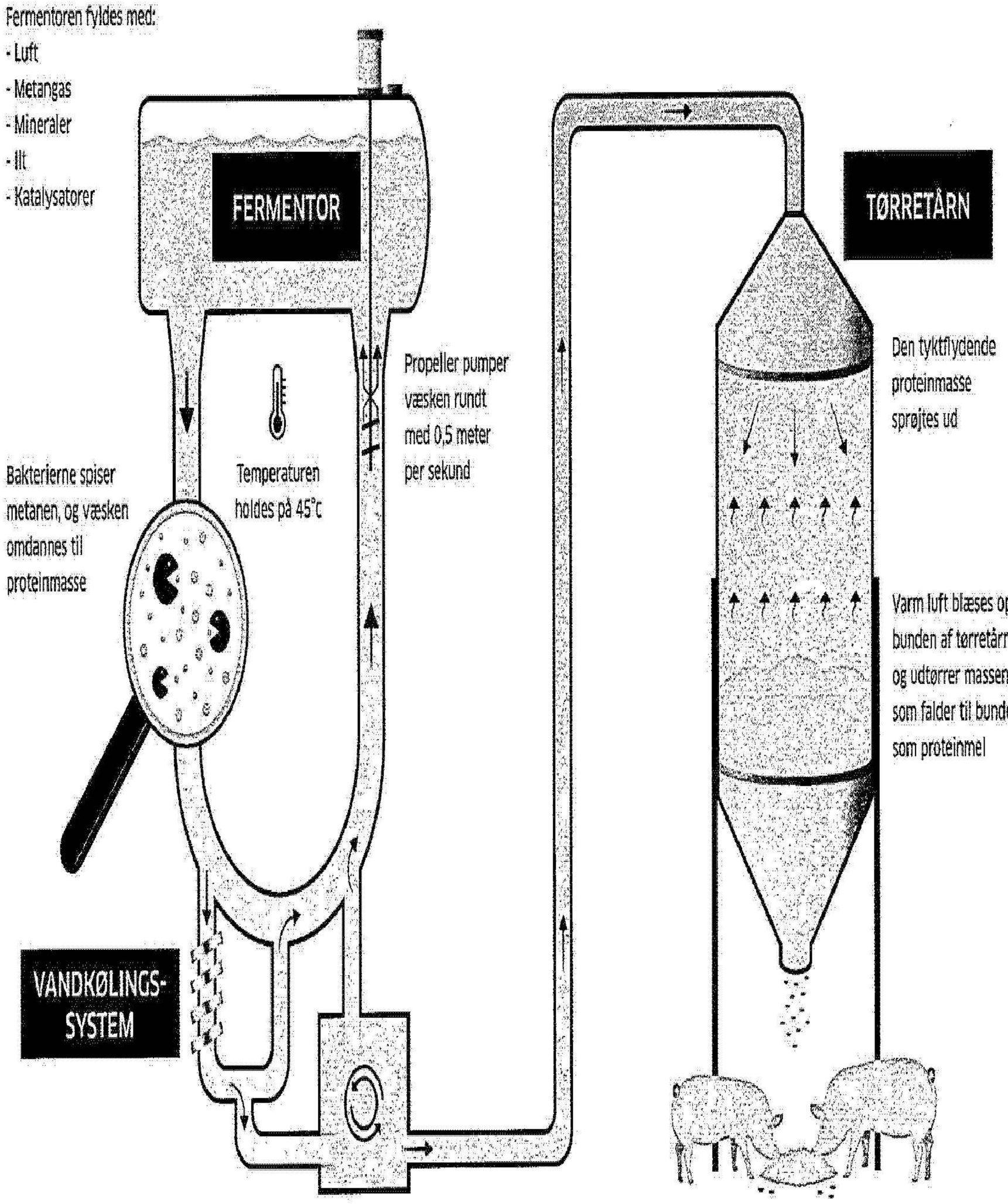
Indfasningen frem til 2025 skaber et efterspørgselstræk efter ansvarlig soja og giver mulighed for, at markedet kan indstille sig på kravene. Den er et led i en strategi, der handler om at drive en omstilling mod dokumenteret ansvarlig soja i hele den europæiske foder- og fødevareindustri. Vi har i 2021 fulgt strategien, og andelen af 3. parts verificeret ansvarlig og afskovningsfrit importeret soja stiger løbende.

NYE PROTEINKILDER

Udover at sikre ansvarligheden i eksisterende proteinkilder har vi et stort fokus på udvikling af nye og lokalt producerede proteinkilder. Vi støtter aktivt op om DAKOFOs protein-strategiplan, der blandt andet bygger på FN's konklusioner, der peger på et øget behov for udvikling af nye proteinkilder. Nye proteinkilder skal både være med til at styrke den fremtidige fødevareforsyning samt bidrage til den grønne omstilling, hvor de kan.

I 2021 blev det besluttet, at samarbejdet med selskabet Unibio blev udvidet, så deres produkt Uniprotein® nu indgår som proteintilskud i alle Danish Agros smågrisefoderblandinger. Uniprotein® er et bakterielt proteinprodukt, der består af en bakteriekultur, som

SÅDAN FREMSTILLES UNIPROTEIN



20220711464O7

findes naturligt i vandmiljøet. I en lukket patenteret fermenteringsproces med metan som kulstofkilde opformeres bakteriekulturen hurtigt, hvoraf det bakterielle proteinprodukt Uniprotein® så kan høstes. Ved brug af metan fra biogas til produktion af Uniprotein® er det eneste restprodukt vand og CO_2, og klimaaftrykket bliver derved mindre end for sammenlignelige konventionelle proteinprodukter. Danish Agros tests har vist, at Uniprotein® har gode egenskaber som proteinkilde i smågrisefoderet, samtidig med at fodereffektiviteten og grisenes daglige tilvækst opretholdes.

I august 2021 startede produktionen af grønt græsprotein op i selskabet BioRefine Denmark, som er stiftet af Danish Agro, DLG og DLF. Græsprotein er et spændende område med et stort udviklingspotentiale, som vil være et godt supplement i især økologiske foderblandinger. Fokus vil være på optimering og udvikling i de kommende år, hvor det også skal undersøges, om græsprotein kan bruges i human ernæring.

I Danish Agro koncernens forædlingsselskab Nordic Seed er der et separat fokus på proteinafgrøder. Der køres adskillige udviklingsspor indenfor blandt andet hestebønner, ærter og lupiner, som vi forventer os meget af.

PLANTEBASEREDE FØDEVARER

Der sker en stor udvikling i markedet for plantebaserede fødevarer i disse år. I Danish Agro koncernen ser vi det som et naturligt fokus at være en del af denne udvikling. Vi vil gerne være med til at skabe værdi for landmændene gennem nye afgrøder, de kan dyrke, samt produktion af smagfulde fødevarer til forbrugerne og industrien.

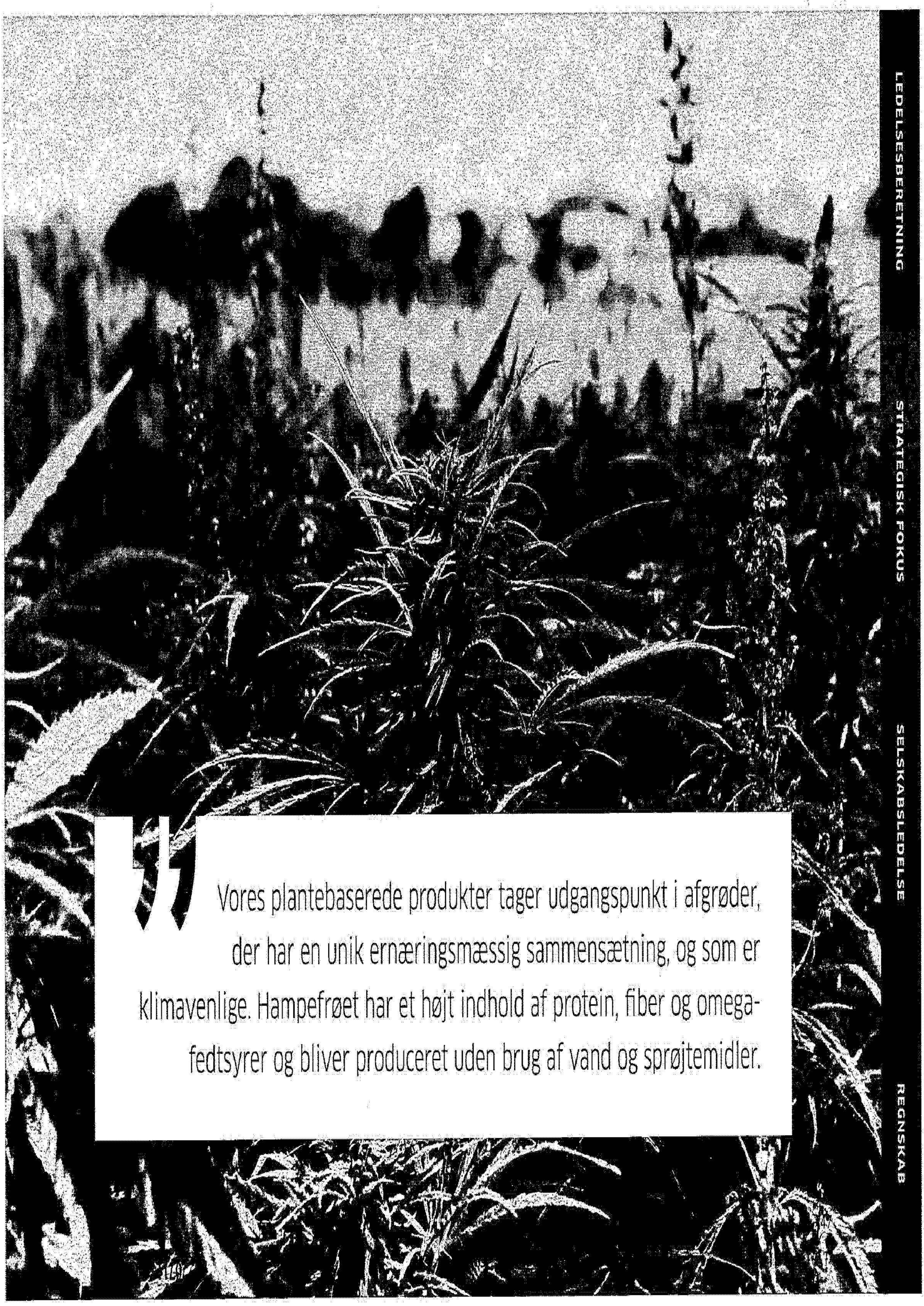
Plantebaserede fødevarer er et strategisk fokuspunkt og går hånd i hånd med vores strategiske fokus på proteiner, hvor der indenfor samme projekter er et kommercielt potentiale i samhandlen med landmænd og som ingredienser til fødevareindustrien.

I 2021 er hampefrø blandt andet blevet et nyt forretningsområde i koncernen ved opkøbet af virksomheden Møllerup Brands. Hampefrø er et globalt vækstmarked, og vi vil fokusere på at øge afsætning og kendskab til selskabets hampefrøprodukter. Det vil samtidig betyde, at flere landmænd forhåbentlig vil kunne lave kontraktavl på hampefrø gennem os. Ydermere har hampefrø gode proteinegenskaber, som vi naturligvis også vil teste som en del af vores strategi om at udvikle mere lokalt produceret protein.

Hampefrø vil også indgå i koncernens forædlingsselskab Nordic Seeds aktiviteter, hvor planen er at udvikle endnu stærkere hampesorter til de landmænd, vi handler med.

Nordic Seed er ligeledes en del af et projekt, der blev søsat i 2021, som omhandler ærter. Det nye projekt, KlimÆPro, skal få mad-ærter tilbage på de danske marker og som ingrediens i fødevarer. Det forudsætter viden om ærternes kvalitet, smag og klimaaftryk, og det samarbejder Nordic Seed med blandt SEGES om at udvikle med støtte fra Landbrugsstyrelsens GUDP-program, der støtter grønne udviklingsinitiativer. Ærter kan supplere andre protein-ingredienser, som importeres til brug i fødevarer. Men som det er i dag, er kvaliteten af danske ærter, specielt i forhold til smag og aroma, desværre ikke god nok. Derfor kan produktionen ikke møde markedets efterspørgsel, hverken i volumen eller kvalitet, og det skal vi gøre noget ved. Det er målet med projektet, at en masse landmænd om forhåbentlig 5-7 år vil dyrke ærter til fødevarer, og i butikkerne og på restauranter kan forbrugerne købe mad og måltider, der indeholder ærteprotein.

20220711464O8



> Vores plantebaserede produkter tager udgangspunkt i afgrøder, der har en unik ernæringsmæssig sammensætning, og som er klimavenlige. Hampefrøet har et højt indhold af protein, fiber og omega-fedtsyrer og bliver produceret uden brug af vand og sprøjtemidler.

NYT FORRETNINGSOMRÅDE

OPKØB AF HAMPEVIRKSOMHED ÅBNER MANGE NYE MULIGHEDER

Et godt eksempel på Danish Agro koncernens fortsatte udvikling inden for forskellige produktgrupper og markeder er vores opkøb af hampefrøvirksomheden Møllerup Brands i 2021. Møllerup Brands er på seks år vokset fra en iværksætter-idé til en FSSC 22000 certificeret virksomhed med 8.000 m² produktion af hampefrø i Nors ved Thisted.

Møllerup Brands producerer fødevarer til detail, catering og en række ingredienser til fødevareindustrien. Hovedprodukterne er afskallede hampefrø, hampeolie, ristede hampefrø, mel og proteiner. For Danish Agro og vores kunder bidrager opkøbet til spændende udviklingsmuligheder inden for både forædling, konceptavl og fødevarer til konsum.

UFORLØST FORÆDLINGSPOTENTIALE

I relation til forædling indebærer hamp et uforløst potentiale. Hamp er en interessant afgrøde, der har gode ernærings- og dyrkningsmæssige kvaliteter, og den videre forædling af hamp som afgrøde kan derfor bidrage med yderligere værdi til afgrøden.

Danish Agro koncernens forædlingsselskab Nordic Seed arbejder intensivt med at frembringe og forædle nye såsædssorter. Samtidig har Nordic Seed en omfattende forædlingsindsats indenfor plantearter, der vil være velegnede som råvarer til plantebaserede fødevarer. Således er spændende sorter indenfor ærter, hestebønner og lupiner på vej gennem de mange afprøvninger og udvælgelser, der skal til for at lave en attraktiv sort. Hamp vil indgå i det kommende forædlingsarbejde, således at dets potentiale som bæredygtig og proteinholdig afgrøde kan blive forløst.

NYE MULIGHEDER FOR KONCEPTAVL

Eftersom hampefrø er et globalt vækstmarked, er der potentiale for, at flere landmænd i fremtiden med fordel vil kunne dyrke hampefrø som konceptavl gennem Danish Agro. Dette kan være af stor værdi for mange landmænd, ikke mindst økologerne.

Der har i længere tid været efterspørgsel fra de økologiske landmænd på flere muligheder for økologiske afgrøder, de kan dyrke som konceptavl. Her er hamp en oplagt mulighed til at udfylde dette behov. Hamp er en nøjsom plante og er således nemmere at dyrke økologisk end mange andre afgrøder, og hermed kan den være af stor værdi for mange økologiske landmænd. Vi har i Danish Agro allerede på nuværende tidspunkt oplevet stor opmærksomhed omkring hamp som en ny, spændende afgrøde for landmændene at dyrke på deres marker. Således vil hamp i fremtiden indgå på linje med eksempelvis ærter og hestebønner som en bæredygtig afgrøde, Danish Agro tilbyder landmændene at dyrke som konceptavl.

VÆRDIFULD FØDEVAREINGREDIENS

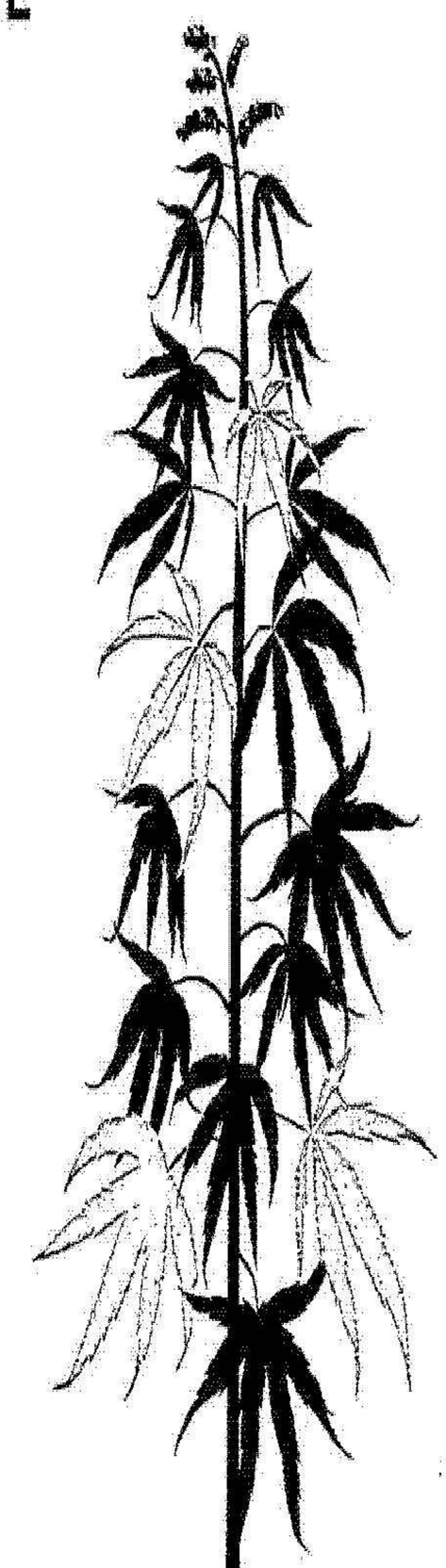
Markedet for plantebaserede fødevarer er i en spændende udvikling, og det er et strategisk fokusområde for Danish Agro. Med opkøbet af Møllerup Brands åbner sig en ny mulighed inden for dette fokusområde i relation til Danish Agros datterselskab DAVA Foods, idet den daglige drift af Møllerup Brands integreres i DAVA Foods. Det medfører, at DAVA Foods udvider produktsortimentet til detail, foodservice og industri med en række plantebaserede produkter af hampefrø, der skal supplere det brede sortiment af æg og æggebaserede produkter.

DAVA Foods er en fødevarekoncern med en vision om at ville inspirere forbrugerne med sunde, sikre og innovative produkter, som er produceret ansvarligt. Møllerup Brands passer godt ind i denne vision, og de supplerer med en række unikke plantebaserede produkter, der strategisk giver DAVA Foods nye muligheder i fødevaremarkedet.

20220711464110

HAMPEFRØ ANVENDES TIL

KERNEN	SKALLEN	OLIEN
PROTEINDRIK	MEL	SPISEOLIE
FØDEVARER	ØL	KOSTTILSKUD
GRANOLA	DYREFODER	KROPSPLEJE
PROTEINTILSKUD		



HAMP ØGER BIODIVERSITETEN

Hamp producerer store mængder pollen til bier og andre bestøvere i en periode med blomsterknaphed. Blomstringscyklussen finder normalt sted mellem juli og september, hvilket falder sammen med mangel på pollenproduktion fra andre landbrugsafgrøder.

HAMP DYRKES UDEN BRUG AF SPRØJTEMIDLER

Hamp er en robust afgrøde, der med sin kraftige vækst hurtigt skygger for jorden og giver ukrudt dårlige vækstbetingelser. Der sprøjtes heller ikke mod svamp og insekter.

HAMP LAGRER CO_2

Planten kan lagre betydelige mængder CO_2 i både stængler og rødder. En hektar hamp absorberer mellem 9 og 15 tons CO_2, hvilket svarer til en ung skov - men det tager kun 100 dage at opnå.

HAMP ER BÆREDYGTIGT

Hamp er listet på WWF's liste over de 50 mest bæredygtige fødevarer.

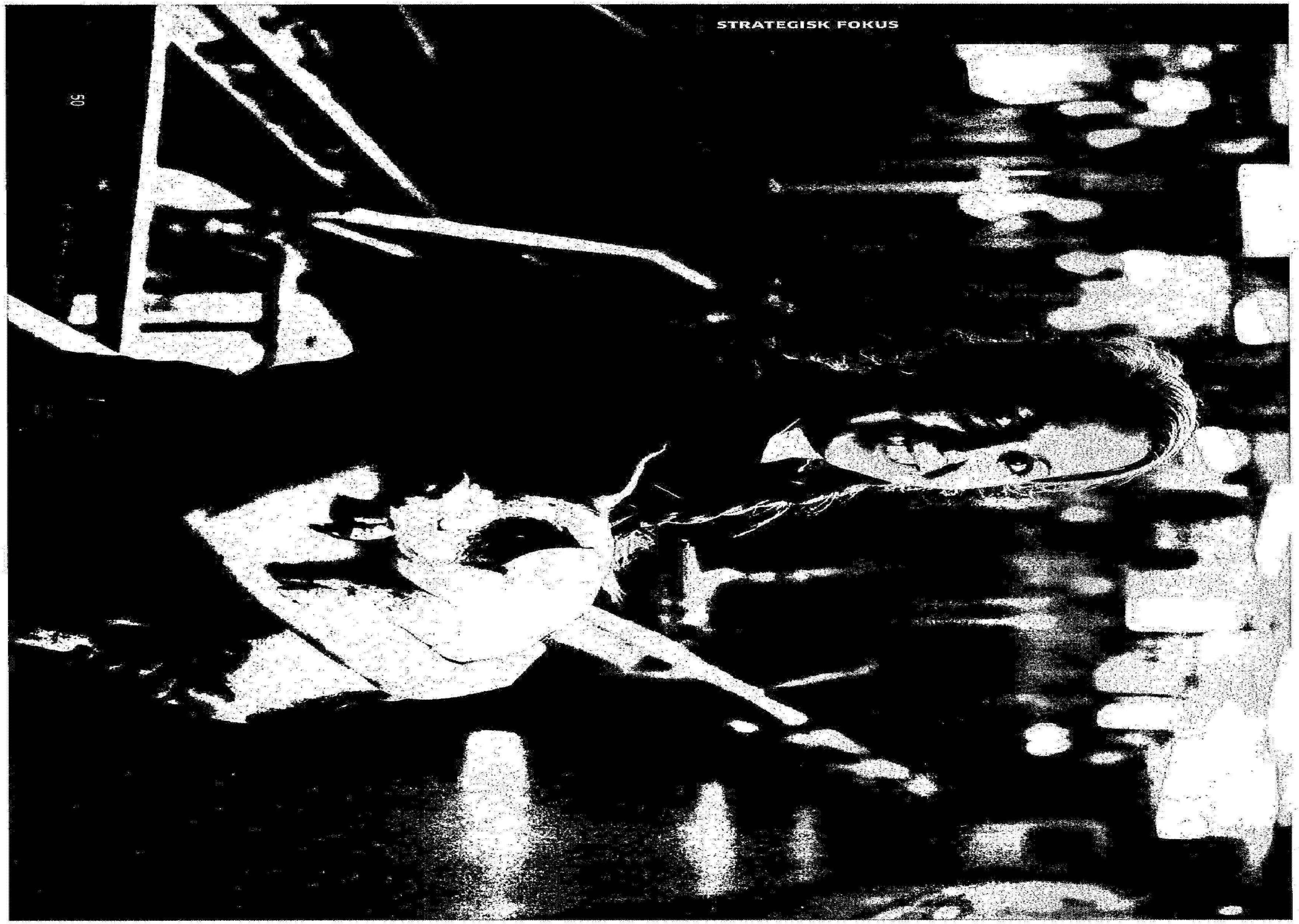
HAMP FORBEDRER JORDKVALITETEN

Med sin kraftige vækst danner planten i løbet af kort tid skygge for jorden, hvilket reducerer vandtab og jorderosion. Planten fjerner desuden tungmetaller og bringer med sin pælerod vigtige næringsstoffer fra de nedre til de øvre jordlag. Hamp er ideel til at så udlæg imellem.

HAMP KRÆVER INGEN VANDING

Når vi dyrker hamp i Nordeuropa, er det ikke nødvendigt at vande markerne. Bladenes naturlige skyggedannelse og den kraftige pælerod sikrer, at planten kan hente vand dybt nede i jorden.

20220711464111



TILTRÆKNING OG UDDANNELSE AF FREMTIDENS MEDARBEJDERE

Danish Agro koncernen har i en årrække haft et særligt fokus på at tiltrække og uddanne unge talenter for hermed at sikre fremtidens medarbejdere. Dette er blandt andet sket via koncernens Trainee-program, et styrket samarbejde med de landbrugsrelaterede uddannelsesinstitutioner og en øget indsats i forhold til at tilbyde praktikophold for unge under uddannelse.

Baggrunden for den styrkede indsats beror grundlæggende på tre parametre:

- Skabe stolthed omkring landbrugsbranchen
- Tage samfundsansvar og ansvar for de unges uddannelse
- Sikre fremtidens medarbejdere og specialister til landbruget og Danish Agro

I Danish Agro koncernen kigger vi bredt på, hvilke studieretninger der er relevante i forhold til vores forretning. I 2021 har vi udvidet vores interesseområde til også at indbefatte for eksempel salgsuddannelser og ikke kun de klassiske jordbrugsuddannelser. Det er vigtigt for os, at vi følger med udviklingen i vores branche, og derfor er vi hele tiden opmærksomme på, hvad vi kan gøre bedre, og hvor vi kan optimere vores indsats.

I 2021 har vi samarbejdet på tværs af koncernen omkring tiltrækning af praktikanter og studerende. Dette er for eksempel sket via fælles deltagelse på karrieredage i Danmark, hvor målet har været at vise de forskellige muligheder, der kan være for praktik på tværs af Danish Agro koncernens selskaber. Derudover arbejder vi løbende på tværs af vores internationale selskaber i forhold til at udveksle erfaringer og definere best practice på dette område.

Des flere positive fortællinger, vi fra Danish Agro kan udbrede om landbrugsbranchen og de landbrugsrelaterede uddannelser, des højere grad af stolthed kan vi være med til at generere om branchen. Dette kan i sidste ende være medvirkende til, at flere bliver inspireret til at søge uddannelse og karriere i landbruget og Danish Agro.

VÆRDISKABENDE PRAKTIKFORLØB

I Danish Agro ønsker vi at bidrage til de unges uddannelsesforløb ved blandt andet via praktikforløb at hjælpe dem med at koble teori med praksis. Den teoretiske ballast fra uddannelsesinstitutionerne bliver ved et praktikophold suppleret med en øget faglighed og praktisk viden og erfaring, hvor teorien kan afprøves i praksis.

Samtidig er der i Danish Agro fokus på at tilbyde et læringsrum for praktikanterne, hvor der lyttes til deres ideer og tanker, og hvor vi er tydelige omkring opgaverne og støtter dem i forløbet. Dette kommer positivt tilbage, idet praktikanterne kommer med den nyeste viden fra deres uddannelsessteder, som vi kan koble på vores dagligdag og undersøge, om vi kan arbejde på nye måder og se løsningsmuligheder, der er værdiskabende for os og i sidste ende vores kunder. Således kan et inspirerende praktikophold gøre en verden til forskel for både Danish Agro, for vores kunder og for de unge studerende, når det gælder om at sætte kursen for deres uddannelsesforløb og faglige og personlige udvikling.

Hvis Danish Agro også i fremtiden skal være den bedste sparringspartner og bidrage til at skabe værdi for landmændene, kræver det, at vi bliver ved med at være attraktiv for unge talenter. Danish Agro skal derfor fortsat være i stand til både at tiltrække og uddanne fremtidens specialister og dermed kunne yde optimal rådgivning for vores kunder i landbruget.

20220711464153

VINDER AF TO PRAKTIK-PRISER

Danish Agro koncernens Employer Branding Strategi og øgede fokus på at tiltrække unge talenter kom særligt til udtryk i 2021, hvor Danish Agro først vandt prisen som Årets Erhvervsakademi Aarhus-praktik og derefter i landsfinalen også vandt titlen som Årets Erhvervsakademipraktik.

På hvert af Danmarks otte erhvervsakademier er det de studerende, der indstiller den virksomhed, hvor de har været i praktik, til prisen som årets praktiksted. Indledningsvist afholdes på hvert af erhvervsakademierne egne, lokale finaler, hvor en vinder kåres, som efterfølgende går videre til landsfinalen.

På Erhvervsakademi Aarhus blev fem praktikophold fra forskellige virksomheder i 2021 nomineret, herunder Danish Agro. De nominerede virksomheder var alle blevet vurderet ud fra kriterier omhandlende praktikanternes personlige og faglige udvikling, den sociale oplevelse og virksomhedernes evne til at gøre viden til værdi for deres praktikanter.

Det var Jordbrugsteknologstuderende på Erhvervsakademi Aarhus, Michelle Nielsen, der nominerede Danish Agro. Michelle Nielsen er et godt eksempel på det øgede fokus, vi i en årrække har haft på at tiltrække unge talenter med interesse i landbrugsbranchen. Hun fuldførte i foråret 2021 et ni-ugers praktikophold i Danish Agros griseafdeling som en del af sin uddannelse.

Baggrunden for Michelle Nielsens praktikophold var, at hun er uddannet landmand og gerne vil uddannes inden for grise, da hun finder fysiologi og fodring af grisene meget interessant. Med udgangspunkt i Danish Agros store og fagligt kompetente griseafdeling valgte hun Danish Agro som praktiksted. Her oplevede hun medarbejdere, der var meget imødekommende og gode til at supportere hende i forløbet, hvor hun udviklede sig, både fagligt og personligt.

På baggrund heraf nominerede hun Danish Agro til prisen som Årets Erhvervsakademi Aarhus-praktik 2021.

Danish Agro vandt Erhvervsakademi Aarhus-finalen og gik således videre til landsfinalen, hvor vi dystede mod de syv prisvindende praktikophold fra landets øvrige erhvervsakademier. Også i landsfinalen udmærkede praktikforløbet hos Danish Agro sig positivt, hvilket resulterede i, at titlen som Årets Erhvervsakademipraktik 2021 også blev vundet.

Med udgangspunkt i Danish Agros Employer Branding Strategi formåede vi således i 2021 på fornemste vis at eksekvere på strategien og hermed sætte retningen for de kommende år at udbrede strategien på tværs af alle divisioner i Danish Agro koncernen.

Danish Agro kåres som Danmarks bedste praktiksted. Til Erhvervsakademiernes landsfinale dyster otte virksomheder om at blive Årets Erhvervsakademipraktik 2021, hvor Danish Agro takket være praktikant Michelle Nielsens præsentation af sit praktikophold vinder prisen.

220711464141

DIPLOM
DIPLOM

LANDMANDENS GRØNNE OMSTILLING

Landbrugets grønne omstilling er et stort fokusområde for Danish Agro koncernen, og det er en stor opgave for den enkelte landmand at løse. I vores bæredygtighedsinitiativer er fokus på at gøre den grønne omstilling lettere for landmanden.

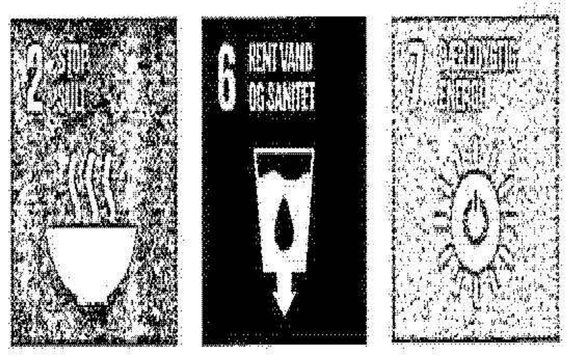
Vi vil hjælpe med effektivisering og optimering af bedriften, og vi vil være med til at udvikle nye, mere bæredygtige løsninger for den enkelte landmand. Det er blandt andet baggrunden for vores strategiske fokus på nye foderløsninger, digitale produkter, alternative proteiner og plantebaserede fødevarer, som har potentialet til at hjælpe med den grønne omstilling.

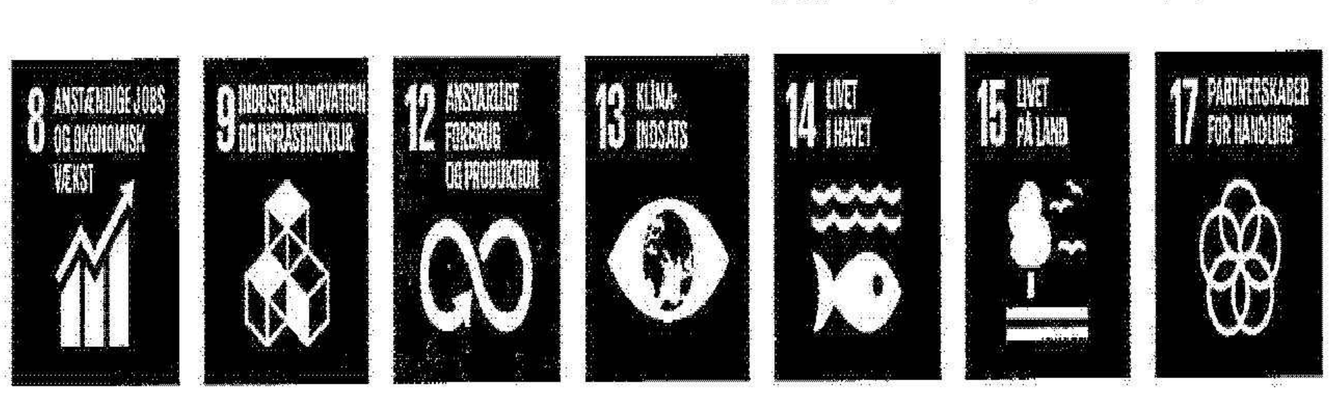
I Danish Agro koncernen stræber vi efter at leve op til vores samfundsansvar gennem en profitabel og bæredygtig forretningsdrift og ved at integrere økonomiske, sociale, miljømæssige og etiske overvejelser i vores produktion og processer.

Vi ønsker at sikre en bæredygtig udvikling af vores virksomhed og lægger særlig vægt på produkter af høj kvalitet, høj leveringssikkerhed, begrænset ressourceforbrug og en vedvarende bæredygtig udvikling i hele vores værdikæde.

Vi er i fuld gang med at sikre et præcist datagrundlag, iværksætte initiativer samt udarbejde mere konkrete mål for vores klimaaftryk. Det vil blive kommunikeret senere i 2022.

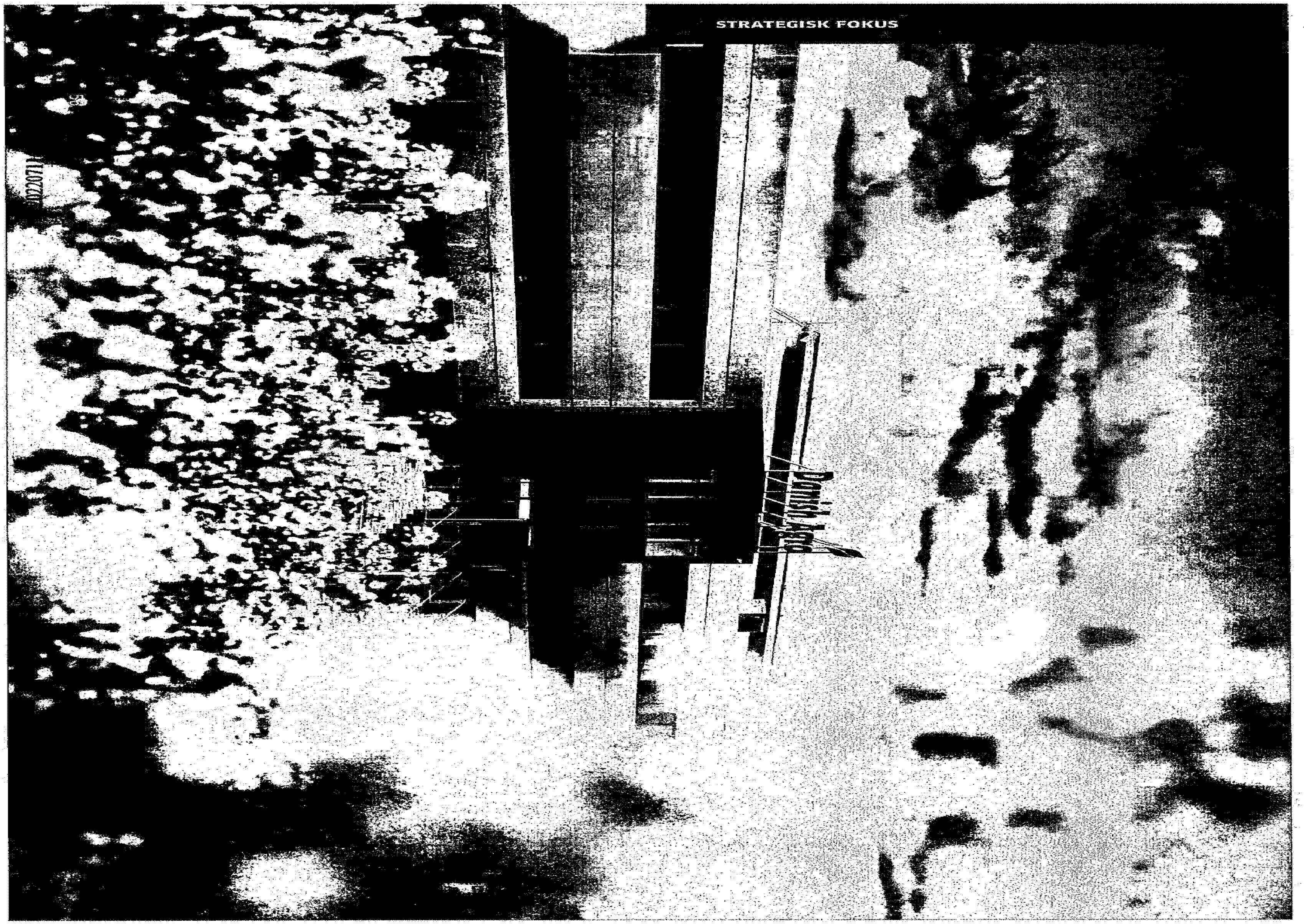
VERDENSMÅL
for bæredygtig udvikling





DANISH AGRO STØTTER FN'S RETNINGSLINJER

Danish Agro har underskrevet FN's Global Compact og støtter til fulde FN's retningslinjer for menneskerettigheder og erhverv. Vi bestræber os på at integrere disse principper i vores forretning og værdikæde med udgangspunkt i FN's verdensmål og i UN Global Compacts 10 principper. Dette danner rammen om Danish Agro koncernens CSR-rapportering, der samles i en årlig Communication on Progress-rapport, som sendes til FN. Denne kan læses på danishagro.dk/csr



SELSKABSLEDELSE

Andelsejet selskabsstruktur 58

Danish Agros bestyrelse 60

Koncernledelse 62

Selskabsoversigt 64

ANDELSEJET SELSKABSSTRUKTUR

Danish Agro er et andelsselskab, som ejes af 8.350 danske landmænd. At varetage medlemmernes interesser og sikre, at deres ønsker og behov bliver imødekommet, er afgørende for et troværdigt og succesfuldt andelsselskab.

Vores ejere vælger medlemmer til delegeret forsamlingen, som derefter vælger bestyrelsen. Virksomhedens ledelse varetages af delegeret forsamling, bestyrelse og direktion i forening.

ANDELSLEDELSE

Danish Agros demokratiske struktur giver bestyrelsen og delegeret forsamling beslutningskompetence.

Delegeret forsamling

Delegeret forsamling er det øverste beslutningsdygtige organ og har 45 medlemmer, der repræsenterer i alt 6 valgregioner. Medlemmerne vælges hvert andet år – halvdelen i lige år og den anden halvdel i ulige år. Den demokratiske proces op til valget var udfordrende i 2021 på grund af corona. Det blev derfor besluttet at udskyde valg til delegeret forsamling i 2021 til 2022.

Delegeret forsamlingen vælger Danish Agros bestyrelse og mødes mindst tre gange om året.

Bestyrelse

Bestyrelsen vælges af delegeret forsamlingen og har ansvaret for at udstikke selskabets strategiske retning, overvåge selskabets aktiviteter og kapitalstyring, sikre god regnskabsførelse og udpege CEO. Bestyrelsen er også ansvarlig for at sikre, at Danish Agro ledes på en måde, som varetager andelshavernes bedste interesser, og for at træffe beslutninger, som vedrører ejerstrukturen.

Bestyrelsen består af 6 valgte andelshavere, en medarbejderrepræsentant og to eksterne bestyrelsesmedlemmer. Efter valget i 2021 er et nyvalgt medlem indtrådt i bestyrelsen, en nyvalgt medarbejderrepræsentant samt to eksterne medlemmer. Den samlede bestyrelses kompetencer skal dække alle de områder, der er vigtige for en virksomhed af Danish Agros størrelse og kompleksitet.

Ejere

8.350 danske landmænd var i 2021 medejere af Danish Agro. Der er de senere år sket et lille fald, hvilket er helt i tråd med den tendens imod større og færre bedrifter, som vi har set i dansk landbrug de senere år. Alle vores andelshavere har mulighed for at påvirke vigtige beslutninger gennem valg af medlemmer til delegeret forsamlingen via årlige regionale valg.

KOMMERCIEL LEDELSE

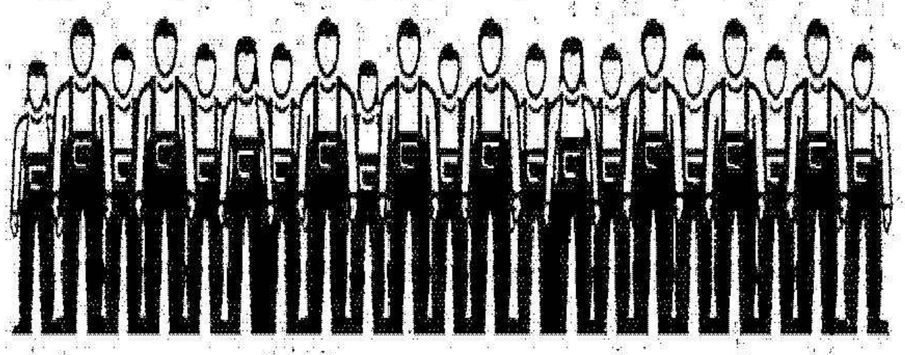
Danish Agros kommercielle ledelse varetages af direktionen og bestyrelsen i fællesskab. De fastlægger selskabets strategiske retning og sikrer, at den følges. De organiserer og leder selskabet, overvåger ledelsen og sikrer compliance.

Direktion

Direktionen er ansvarlig for ledelsen af selskabet, sikring af en passende langsigtet vækst for selskabet fra et internationalt perspektiv, implementering af selskabets strategiske retning, opfølgning af årets mål og definition af virksomhedspolitikker. Derudover sikrer direktionen

EJET AF 8.350 DANSKE LANDMÆND

Danish Agro er i dag ejet af 8.350 danske landmænd, og vores vigtigste opgave er fortsat at være den bedst mulige samarbejdspartner for vores ejere og kunder og skabe størst mulig værditilvækst for de landmænd, vi samarbejder med.



20220711464 20

en passende risikostyring samt compliance, hvad angår gældende lovgivning og interne retningslinjer. Direktionen udgøres af selskabets CEO, CFO, koncerndirektøren for de internationale grovvareaktiviteter, handel og risikostyring samt koncerndirektøren for de danske grovvareaktiviteter.

Koncernledelse

Koncernledelsen udpeges af CEO og er ansvarlig for koncernens daglige drift samt for at udarbejde strategier, sikre optimal organisering samt eksekvere på strategien.

Koncernledelsen består af koncernens CEO, CFO, koncerndirektørerne for divisionerne i koncernen samt koncerndirektøren for kommunikation og marketing. Koncernledelsens medlemmer holder hinanden orienteret om alle betydelige udviklinger inden for deres forretningsområder og afstemmer alle tværfunktionelle tiltag.

Medarbejdere

Danish Agro har 5.166 fuldtidsansatte medarbejdere i 17 lande.

MEDLEMMER AF DANISH AGROS DELEGERET FORSAMLING

MEDLEMMER	PÅ VALG
NORDJYLLAND	
Larsbjørn Olsen	2022
Søren Steen Smalbro	2022
Erik Pedersen	2022
Christina Elgaard	2022
Lars Bach	2023
Kasper Thing Andreasen	2023
Frank Johansen	2023
MIDTJYLLAND	
Ejner Svane	2022
Christian Pries Andersen	2022
Niels Jørgen Bønløkke	2022
Anna Marie Bach Dinesen	2022
Jens Erik Østergaard	2023
Carl Johan Schultz	2023
Erik Poulsen	2023
SYDJYLLAND	
Niels Ladegaard	2022
Inga Erichsen	2022
Jørn Kjær Madsen	2022
Heino Mølholm	2023
Hans Damgaard	2023
Christian Lund	2023
Lars Jeppe Banke Sørensen	2023
MEDARBEJDERREPRÆSENTANT	
Jens Erik Kyed	2023

MEDLEMMER	PÅ VALG
FYN	
Erik Lundgren	2022
Lars Langskov Nielsen	2022
Søren Dyssemark Knudsen	2022
Inga Rasmussen	2023
Claus de Place Bjørn	2023
Hans Boesen	2023
Søren Lyhr Jakobsen	2023
SJÆLLAND SYD OG LOLLAND/FALSTER	
Nicolai Oxholm	2022
Michael Lundgaard	2022
Frederik Lüttichau	2022
Johan Olsen	2022
Hans Bonde Hansen	2023
Lars Kronshage	2023
Søren Larsen	2023
SJÆLLAND MIDT OG NORD	
Christian Clausen	2022
Dan Rasmussen	2022
Lars Korsholm	2022
Jørgen Hesselbjerg Mikkelsen	2023
Lars Jonsson	2023
Lars Jeppesen	2023
Ditlev Hasselbalch	2023

20220711464211

DANISH AGROS BESTYRELSE

JØRGEN HESSELBJERG MIKKELSEN

17.07.1954

Formand, medlem af nomineringsudvalget

SJÆLLAND MIDT OG NORD

BEDRIFT: Bakkegården ved Herfølge. Planteavler. Medlem af Danish Agros bestyrelse siden 1986.

Bestyrelsesmedlem i Vilomix International Holding A/S, Dan Agro Holding A/S, DV International Holding A/S, Danish Agro Machinery Holding A/S, DAVA Foods Holding A/S, DanHatch Holding A/S og Sjællandske Medier A/S. Bestyrelsesformand i Alm Brand Fmba samt i Alm Brand A/S.

HANS BONDE HANSEN

10.12.1965

Næstformand, medlem af nomineringsudvalget

SJÆLLAND SYD OG LOLLAND/FALSTER

BEDRIFT: Holgershaab ved Nørre Alslev. Planteavler. Medlem af Danish Agros bestyrelse siden 1999.

Bestyrelsesmedlem i DV International Holding A/S og i Danish Agro Machinery Holding A/S samt repræsentantskabsmedlem i Jyske Bank A/S.

HANS DAMGAARD

16.05.1979

Næstformand, medlem af nomineringsudvalget

SYDJYLLAND

BEDRIFT: Hejlsgaard ved Hejls. Medlem af Danish Agros bestyrelse siden 2021.

Medlem af primærbestyrelsen i Landbrug & Fødevare.

20220711464 22

NIELS JØRGEN BØNLØKKE

10.07.1953

MIDTJYLLAND

BEDRIFT: Lyngbygård Gods ved Brabrand samt Thorlyng A/S. Planteavler. Medlem af Danish Agros bestyrelse siden 2012.

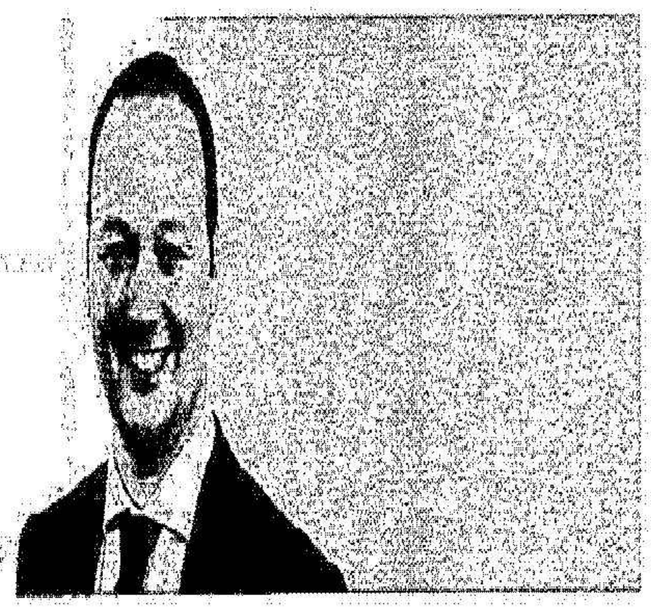
SØREN STEEN SMALBRO

22.01.1965

NORDJYLLAND

BEDRIFT: Tangsgård ved Hjørring. Svine- og kødkvægs-producent. Medlem af Danish Agros bestyrelse siden 2011.

Borgmester i Hjørring Kommune, bestyrelsesmedlem i Landbrugets Kulturfond og Andelsfonden. Formand for Naturmødet og næstformand i Hirtshals Havn.

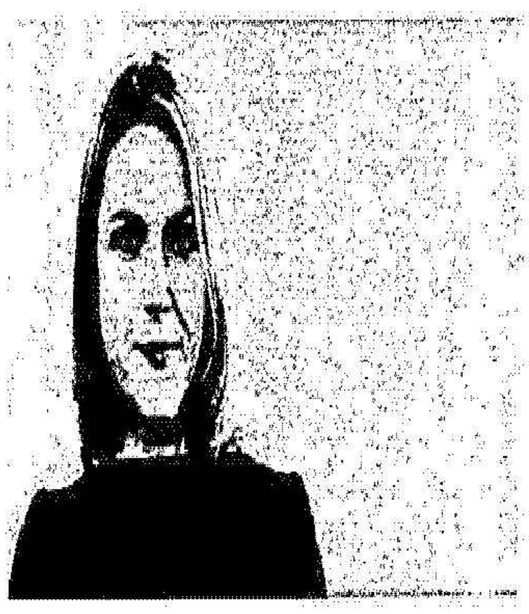


SØREN DYSSEMARK KNUDSEN

02.04.1979

FYN

BEDRIFT: Dyssemarksgård ved Otterup. Planteavler og kvægproducent. Medlem af Danish Agros bestyrelse siden 2019.

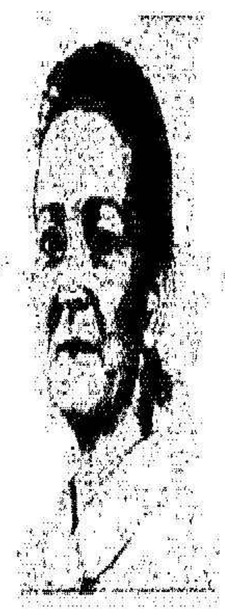


KAREN ANGELO HÆKKERUP

12.06.1974

GENERALSEKRETÆR I UNICEF DK

Tidligere Adm. Direktør i Landbrug og Fødevarer, Tidligere minister for Landbrug & Fødevarer og Fiskeri samt tidligere Justitsminister, mm. Formand for Den Sociale Investerings-fond og bestyrelsesmedlem i Realdania. Bosat i Dragør. Medlem af Danish Agros bestyrelse siden 2021.

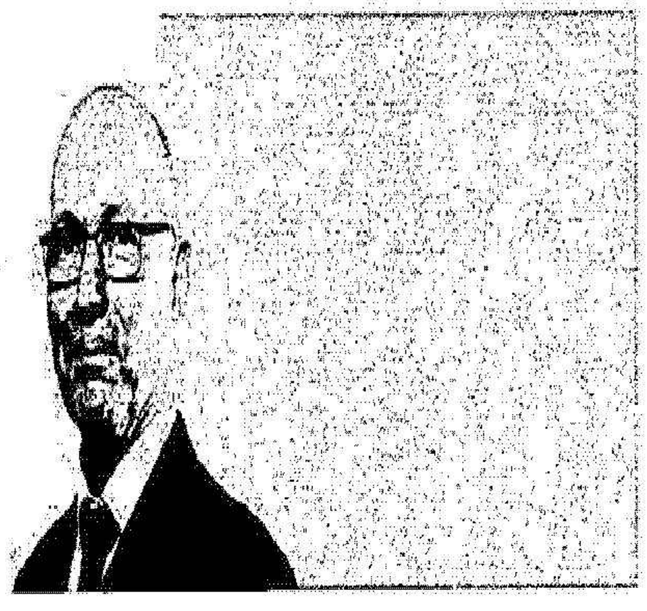


ANNE KATHRINE STEENBJERGE

03.09.1974

CEO OG HOVEDAKTIONÆR I ANCOTRANS

Medlem af Dansk Industris hovedbestyrelse. Tidligere formand for bestyrelsen i DI Transport samt viceformand i Dansk Industri, Tidligere næstformand i regeringens klima-partnerskab for landtransport. Bosat i Hellerup. Medlem af Danish Agros bestyrelse siden 2021.



JENS ERIK KYED

04.05.1964

MEDARBEJDERREPRÆSENTANT

Driftsleder i Danish Agro. Bosat i Dybvad. Medlem af Danish Agros bestyrelse siden 2021.

20220711464235

KONCERNLEDELSE

Koncernledelsen består ud over Danish Agros direktion af direktører fra koncernens divisioner.

Koncernledelsen fungerer som det overordnede styreorgan for den samlede koncern.

HENNING HAAHR
01.10.1970
Group CEO

HENNING FOGH
25.04.1959
Koncerndirektør
AGRIBUSINESS DENMARK

HENRIK STILUND
29.10.1970
Koncerndirektør
AGRIBUSINESS INTERNATIONAL

MICHAEL STEVNS
19.09.1962
Koncerndirektør
AGRIBUSINESS SUPPORT

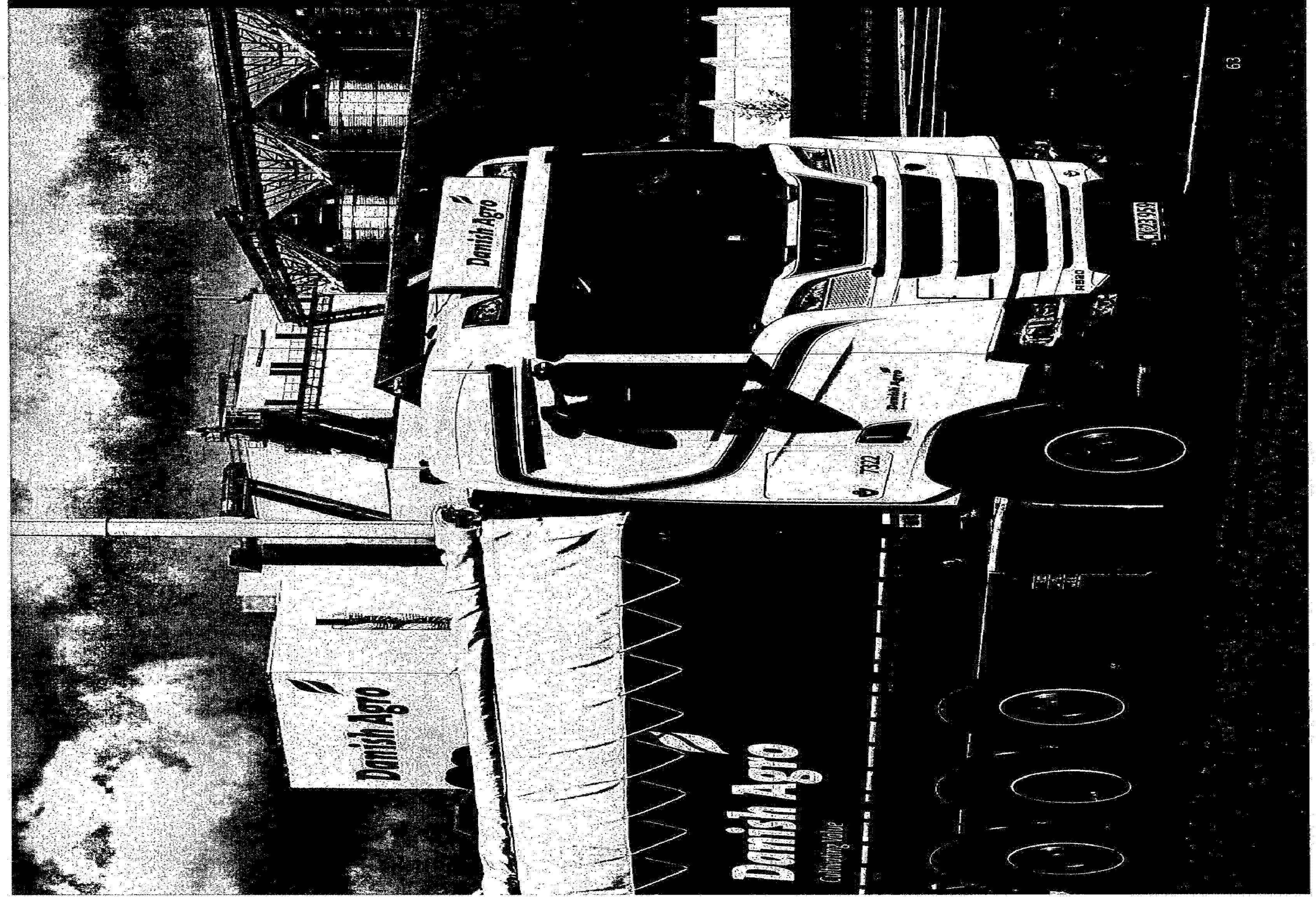
BRIAN HAUGE SØE
07.09.1975
Group CFO

JENS SKIFTER
06.11.1969
Koncerndirektør
AGRIBUSINESS MACHINERY

PETER IVERSEN
31.07.1966
Koncerndirektør
SPECIAL FEED

SØREN MØGELVANG NIELSEN
27.04.1980
Koncerndirektør
COMMUNICATION & MARKETING

20220711464424


Danish Agro
Danish Agro
Danish Agro
Cultivator Roller

SELSKABSOVERSIGT

DANMARK

Aller Ejendomsselskab A/S (50 %)
Almas Agro A/S (100 %)
A.P. Jørgensen A/S (100 %)
Bioenergi Østjylland A/S (33,33 %)
BioRefine Denmark A/S (25 %)
DA Agravis Machinery Holding A/S (75 %)
Dan Agro Holding A/S (100 %)
DanBred P/S (24,50 %)
DanGødning A/S (44,11 %)
DanHatch Holding A/S (50 %)
Danish Agro a.m.b.a. (100 %)
Danish Agro Byggecenter A/S (100 %)
Danish Agro Finance A/S (100 %)
Danish Agro Machinery A/S (100 %)
Danish Agro Machinery Holding A/S (100 %)
Danish Grain Terminals Holding A/S (50 %)
Dansk Biofiber og Gødning A/S (50 %)
Dansk Maskinbørs A/S (100 %)
DA Shoppen A/S (100 %)
DAVA Foods Denmark A/S (100 %)
DAVA Foods Holding A/S (77,70 %)
DAVA Foods Starup K/S (100 %)
DGF Sikring a.m.b.a. (73,53 %)
DLA Agro a.m.b.a. (69,31 %)
DV Agravis International Holding A/S (75 %)
DV Energy A/S (81,03 %)
DV International Holding A/S (83,79 %)
Farmæg Starup ApS (100 %)
FieldSense A/S (10 %)
Grainit ApS (15 %)
Hatting A/S (100 %)
Hedegaard A/S (100 %)
Himmerlands Grovvarer A/S (100 %)
Komplementarselskabet Randersvej 77 ApS (100 %)
Møllerup Brands A/S (70 %)
Nomus A/S (50 %)
Nordic Seed A/S (84,21 %)
Nordic Seed International A/S (75 %)
Randersvej 77 P/S (100 %)
Ringe Maskinforretning A/S (100 %)
Røstofte Maskiner A/S (75 %)
Scanfedt A/S (81,56 %)
Scanola A/S (75,07 %)
SDK Stevedore A/S (50 %)
Traktor- & Høstspecialisten A/S (100 %)
Trinol A/S (100 %)
Vilofarm A/S (100 %)
Vilomix Denmark A/S (100 %)
Vilomix Holding A/S (75 %)
Vilomix International Holding A/S (75,11 %)
Vilovet A/S (100 %)
Vinderup Maskiner A/S (75 %)

NORGE

Bergan Maskinsalg AS (40 %)
DAVA Foods Norway AS (100 %)
DAVA Foods Property Norway AS (100 %)
Lena Maskin AS (100 %)
Lena Maskin Eiendom AS (100 %)
Norwegian Agro Machinery AS (100 %)
Vilomix Norway AS (100 %)

SVERIGE

DAVA Foods Sweden AB (100 %)
DLA Agro Sverige AB (100 %)
Swedish DLA Agro AB (100 %)
Swedish Agro Holding AB (100 %)
Swedish Agro Machinery AB (100 %)
Swedish Agro Machinery Property AB (100 %)
Vilomix Sweden AB (100 %)
Östra Sönnarslöv Traktorservice AB (100 %)

FINLAND

DAVA Foods Finland Oy (50 %)
Hankkija Koneet Oy (100 %)
Hankkija Oy (100 %)
Movere Oy (66,67 %)
Närpes Äggpackeri Oy (50,4 %)
Vilomix Finland Oy (100 %)

ESTLAND

AS Baltic Agro (100 %)
AS Baltic Agro Machinery (100 %)
AS Scanola Baltic (100 %)
BAM2 OÜ (100 %)
DAVA Foods Estonia AS (100 %)

LETLAND

SIA Baltic Agro (100 %)
SIA Baltic Agro Machinery (100 %)
Tukuma Straume AS (100 %)
Vilomix Baltic SIA (100 %)

LITAUEN

UAB Baltic Agro (100 %)
UAB Baltic Agro Machinery (100 %)
UAB Movere (100 %)

POLEN

Blattin Polska Sp. z.o.o. (60 %)
Polish Agro Sp. z.o.o. (100 %)
Raitech Sp. z.o.o. (100 %)

TJEKKIET

Agromex s.r.o. (100 %)

TYSKLAND

Agravis Raiffeisen AG (21,91 %)
CeraGreen GmbH (100 %)
Ceravis AG (100 %)
Ceravis Futtermittel GmbH (100 %)
Ceravis Produktion und Transport GmbH (100 %)
Ceravis Real Estate GmbH (100 %)
Förderband GmbH (33,33 %)
Hatting Germany GmbH (100 %)
HL Beteiligungs GmbH & Co. KG (25 %)
Mecklenburger Agrarhandel GmbH (100 %)
Nordic Seed Germany GmbH (100 %)
Raiffeisen Energie Nord GmbH (100 %)
Schweinebesamungsstation Nort-Ost GmbH (100 %)
Verwaltung HL Hamburger Leistungs-futter GmbH & Co. KG (25 %)

20220711464126

SPANIEN
TEGASA Técnica Ganadera S.L. (75 %)

LUXEMBOURG
DGF Reinsurance S.A. (95,24 %)

RUSLAND
Vilomix Rus OOO (100 %)

UKRAINE
Vilomix Ukraine Ltd. (100 %)

UNGARN
Hungaria Agro Kft. (100 %)

BULGARIEN
Vilomix Bulgaria EOOD (100 %)

KINA
Vilomix Shanghai Trading Co. Ltd. (100 %)

REGNSKAB

Ledelsespåtegning 68

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 69

Resultatopgørelse 71

Balance 72

Egenkapitalforklaring 74

Pengestrømsopgørelse 75

Anvendt regnskabspraksis 76

Noter 81

Selskabsoplysninger 91

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Danish Agro a.m.b.a. Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Karise, den 24. februar 2022

DIREKTION

HENNING HAAHR
Group CEO

BRIAN HAUGE SØE
Group CFO

HENRIK PETER STILUND
Direktør

HENNING HØGH
Direktør

BESTYRELSE

JØRGEN HESSELBJERG MIKKELSEN
Formand

HANS BONDE HANSEN
Næstformand

HANS DAMGAARD
Næstformand

NIELS JØRGEN BØNLØKKE

SØREN STEEN SMALBRO

SØREN DYSSEMARK KNUDSEN

KAREN ANGELO HÆKKERUP

ANNE KATHRINE STEENBJERGE

JENS ERIK KYED
Medarbejderrepræsentant

20220711464 30

DEN UAFHÆNIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

TIL KAPITALEJERNE I DANISH AGRO A.M.B.A.

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Danish Agro a.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31 december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revision af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinier for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

202207114631

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 24. februar 2022

DELOITTE

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 3396 3556

HENRIK VEDEL

Statsautoriseret revisor

MNE10052

LARS ANDERSEN

Statsautoriseret revisor

MNE34506

20220711464S2

RESULTATOPGØRELSE

T.KR.		KONCERN		MODERSELSKAB	
Note		2021	2020	2021	2020
1	Nettoomsætning	44.040.333	39.444.854	7.805.385	6.758.693
2,3	Produktionsomkostninger	-40.401.527	-36.091.613	-7.143.956	-6.186.615
	Bruttoresultat	**3.638.806**	**3.353.241**	**661.429**	**572.078**
2,3	Distributionsomkostninger	-2.197.518	-2.093.835	-685.187	-609.935
2,3,4	Administrationsomkostninger	-865.757	-824.681	-112.076	-118.763
5	Andre driftsindtægter	196.286	206.322	124.444	161.596
6	Andre driftsomkostninger	-6.582	-7.531	0	0
	Resultat af primær drift	**765.235**	**633.516**	**-11.390**	**4.976**
7	Indtægter af kapitalandele og værdipapirer	-29.769	-38.231	431.724	311.855
8	Andre finansielle indtægter	98.212	106.273	25.966	17.342
9	Andre finansielle omkostninger	-185.085	-210.039	-177.634	-155.014
	Resultat før skat	**648.593**	**491.519**	**268.666**	**179.159**
10	Skat af årets resultat	-119.575	-99.406	16.566	14.175
11	**Årets resultat**	**529.018**	**392.113**	**285.232**	**193.334**

20220711464335

BALANCE

PR. 31. DECEMBER

T.KR.		KONCERN		MODERSELSKAB	
Note		2021	2020	2021	2020
	AKTIVER				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	236	542	0	0
	Erhvervede rettigheder	43.866	65.224	0	0
	Goodwill	646.711	654.581	19.917	8.156
	Udviklingsprojekter under udførelse	6.793	4.709	0	0
12	**Immaterielle anlægsaktiver**	**697.606**	**725.056**	**19.917**	**8.156**
	Grunde og bygninger	4.143.148	4.138.804	1.649.768	1.618.149
	Produktionsanlæg og maskiner	913.212	899.247	134.900	111.552
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	231.130	251.626	30.482	34.494
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	175.218	150.863	121.647	69.304
13	**Materielle anlægsaktiver**	**5.462.708**	**5.440.540**	**1.936.797**	**1.833.499**
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	7.434.925	7.114.158
	Kapitalandele i associerede virksomheder	1.403.146	1.447.841	569.479	612.184
	Tilgodehavende hos associerede virksomheder	27.133	12.178	0	0
	Andre værdipapirer og kapitalandele	23.001	22.077	9.510	9.852
	Andre tilgodehavender	3.672	16.025	0	0
14	**Finansielle anlægsaktiver**	**1.456.952**	**1.498.121**	**8.013.914**	**7.736.194**
	ANLÆGSAKTIVER	**7.617.266**	**7.663.717**	**9.970.628**	**9.577.849**
	Varebeholdninger	6.904.426	5.688.256	493.223	311.453
15	**Varebeholdninger**	**6.904.426**	**5.688.256**	**493.223**	**311.453**
16	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	3.998.899	3.102.832	456.445	397.458
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	1.403.196	809.017
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	14.982	18.256	7.859	16.408
	Andre tilgodehavender	272.180	260.316	108	88
17	Udskudt skatteaktiv	81.549	75.927	0	0
	Selskabsskat	2.179	2.659	55.820	64.605
	Periodeafgrænsningsposter	76.391	66.900	41.636	41.038
	Tilgodehavender	**4.446.180**	**3.526.890**	**1.965.064**	**1.328.614**
	Andre værdipapirer	100.299	89.489	0	0
	Værdipapirer og kapitalandele	**100.299**	**89.489**	**0**	**0**
	Likvide beholdninger	**729.188**	**254.234**	**76.525**	**33.340**
	OMSÆTNINGSAKTIVER	**12.180.093**	**9.558.869**	**2.534.812**	**1.673.407**
	AKTIVER	**19.797.359**	**17.222.586**	**12.505.440**	**11.251.256**

20220711464534

BALANCE

PR. 31. DECEMBER

	T.KR.	KONCERN		MODERSELSKAB	
Note		2021	2020	2021	2020
	PASSIVER				
18	Andelskapital	393.659	355.175	393.659	355.175
	Forrentning af andelskapital til og IV	13	13	13	13
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	176.530	187.978	2.523.265	2.210.493
	Reserve for dagsværdi	-10.496	-37.980	37.407	-10.991
	Dispositionsfond	2.728.000	2.562.000	355.000	513.000
	Overført til næste år	1.229	1.133	583	629
	Forslag til udbytte og overskudsandele	128.000	48.000	128.000	48.000
19	Minoritetsinteresser	2.329.005	2.226.267	0	0
	EGENKAPITAL	**5.766.932**	**5.342.586**	**3.437.927**	**3.116.319**
20	Hensættelse til udskudt skat	195.915	139.198	151.011	100.277
21	Andre hensatte forpligtelser	82.436	66.566	0	0
	HENSATTE FORPLIGTELSER	**278.351**	**205.764**	**151.011**	**100.277**
	Gæld til realkreditinstitutter	857.651	959.584	613.276	694.513
	Kreditinstitutter	4.027.121	3.394.913	77.040	0
	Anden gæld	259.395	345.420	245.756	304.667
22	**Langfristede gældsforpligtelser**	**5.144.167**	**4.699.917**	**936.072**	**999.180**
	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	281.028	122.474	83.548	94.276
	Kreditinstitutter	2.420.369	1.697.024	771	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	2.037.095	1.954.596	1.510.100	1.408.478
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.774.470	2.121.504	191.332	133.800
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	6.105.025	5.254.268
	Gæld til associerede virksomheder	8.137	0	828	0
	Selskabsskat	56.079	36.881	0	0
	Anden gæld	945.046	935.709	88.561	144.658
	Periodeafgrænsningsposter	85.685	106.131	265	0
	Kortfristede gældsforpligtelser	**8.607.909**	**6.974.319**	**7.980.430**	**7.035.480**
	GÆLDSFORPLIGTELSER	**13.752.076**	**11.674.236**	**8.916.502**	**8.034.660**
	PASSIVER	**19.797.359**	**17.222.586**	**12.505.440**	**11.251.256**

23 Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser

24 Leje- og leasingforpligtelser

25 Nærtstående parter

26 Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

20220711464355

EGENKAPITALFORKLARING

T.KR.	KONCERN								
2021	Andelskapital	Forrentning af andels-kapital	Reserve for nettoop-skrivning efter indre værdis metode	Reserve for dagsværdi	Dispositions-fond	Overført til næste år	Forslag til udbytte og overskuds-andele	Minoritets-interesser	Ialt
Egenkapital pr. 1. januar	355.175	13	187.978	-37.980	2.562.000	1.133	48.000	2.226.267	5.342.586
Overskudsandele	46.765				1.235		-48.000		0
Udbetalt i årets løb	-8.294							-122.091	-130.385
Forrentning af andelskapital	13	-13							0
Regulering af sikringsinstrumenter				61.806					61.806
Valutakursreguleringer og egenkapitalbevægelser			-3.806	-13.330				-7.374	-24.510
Tilgang og afgang af minoritetsaktier								-11.583	-11.583
Årets resultat		13	-7.642		164.765	96	128.000	243.786	529.018
Egenkapital pr. 31. december	**393.659**	**13**	**176.530**	**10.496**	**2.728.000**	**1.229**	**128.000**	**2.329.005**	**5.766.932**

T.KR.	MODERSELSKAB								
2021	Andelskapital	Forrentning af andels-kapital	Reserve for nettoop-skrivning efter indre værdis metode	Reserve for dagsværdi	Dispositions-fond	Overført til næste år	Forslag til udbytte og overskuds-andele	Minoritets-interesser	Ialt
Egenkapital pr. 1. januar	355.175	13	2.210.493	-10.991	513.000	629	48.000	0	3.116.319
Overskudsandele	46.765				1.235		-48.000		0
Udbetalt i årets løb	-8.294								-8.294
Forrentning af andelskapital	13	-13							0
Regulering af sikringsinstrumenter				48.398					48.398
Egenkapitalbevægelser i datterselskaber			-3.728						-3.728
Årets resultat		13	316.500		-159.235	-46	128.000		285.232
Egenkapital pr. 31. december	**393.659**	**13**	**2.523.265**	**37.407**	**355.000**	**583**	**128.000**	**0**	**3.437.927**

20220711464356

PENGESTRØMS-OPGØRELSE

T.KR.	KONCERN	
	2021	2020
Resultat før skat	648.593	491.519
Reguleringer af afskrivninger	513.417	497.758
Reguleringer af avance og tab ved salg af anlægsaktiver	-33.299	-47.880
Reguleringer af resultat af kapitalandele	24.894	59
Reguleringer af hensatte forpligtelser	15.798	1.742
Betalt selskabsskat	-75.565	-67.600
Driftens likviditetsbidrag	**1.093.838**	**875.598**
Ændring i varebeholdninger	-1.111.982	25.437
Ændring i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	-845.677	154.815
Ændring i øvrige omsætningsaktiver	3.948	-1.944
Ændring i modtagne forudbetaling fra kunder	17.996	80.164
Ændring i leverandører af varer og tjenesteydelser	608.081	-201.267
Ændring i øvrige kortfristede gældsforpligtelser	-38.589	6.620
Ændring i arbejdskapital	**-1.366.223**	**63.825**
Pengestrømme fra driftsaktiviteter	**-272.385**	**939.423**
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-59.492	-79.751
Køb af materielle anlægsaktiver	-501.785	-451.946
Salg af materielle anlægsaktiver	176.568	186.900
Køb af finansielle anlægsaktiver	-119.026	-206.996
Salg af finansielle anlægsaktiver	13.090	3.569
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder	29.270	8.058
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	**-461.375**	**-540.166**
Udbetalt andelskapital	-8.294	-10.143
Udbytte minoritetsaktionærer	-122.091	-115.172
Køb af minoritetsaktier	-29.512	-123.018
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser	639.930	-499.044
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	**480.033**	**-747.377**
Ændring i likvider	**-253.727**	**-348.120**
Likvide beholdninger, primo	-1.442.790	-1.100.750
Likvide beholdninger fra køb og salg af virksomheder	5.336	6.080
Likvide beholdninger, ultimo	**-1.691.181**	**-1.442.790**
Specificeres således:		
Likvide beholdninger	729.188	254.234
Kreditinstitutter	-2.420.369	-1.697.024
Likvide beholdninger, ultimo	**-1.691.181**	**-1.442.790**

20220711464157

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Danish Agro a.m.b.a. er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

KONCERNREGNSKABET

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Danish Agro a.m.b.a. samt de tilknyttede virksomheder, hvori selskabet direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af aktiekapitalen eller på anden måde kan udøve bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende, indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Regnskabstal for dattervirksomhederne, som indgår i koncernregnskabet, er opgjort i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Dattervirksomhedernes regnskabsposter indregnes 100 % i koncernregnskabet. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet og egenkapitalen præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatdisponeringen og koncernens egenkapital.

Den forholdsmæssige andel af indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder indgår i resultatopgørelsen.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter fortjeneste og tab ved salg af kapitalandele i tilknyttede virksomheder samt reguleringer som følge af udlodninger, der sker på baggrund af samhandel og ikke ejerandel.

VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet.

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger behandles efter sammenlægningsmetoden, og de omfattende selskabers aktiver og forpligtelser opgjort til regnskabsmæssig værdi pr. sammenlægningstidspunktet sammenlægges, og der foretages tilpasning af sammenligningstallene.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen som en indtægt.

20220711464 38

Fusioner samt kontrolskifte i nye dattervirksomheder er alle behandlet efter overtagelsesmetoden. Sammenligningstal fra tidligere år korrigeres ikke.

OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning af udenlandske datter- og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis "andre tilgodehavender" og "anden gæld".

Ændres dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet på sikring af indregnede aktiver eller forpligtelser, indregnes ændringen i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændres dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes ændringen i tilgodehavender eller gæld direkte på egenkapitalen. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen. Ved opgørelse af dagsværdi af renteswaps er der taget højde for kreditrisiko og modpartsrisiko.

Faste aftaler består af aftaler om fremtidigt køb eller salg af varer, hvor pris, valuta og øvrige vilkår er låst fast, og hvor der forventes fysisk levering (firm commitments). Ændringer i dagsværdi af faste aftaler indregnes i finansielle poster i det omfang sådanne faste aftaler er sikret ved indgåelse af afledte finansielle instrumenter. Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af ændringer i dagsværdi af faste aftaler indregnes tilsvarende i de finansielle poster. Fortjenesten på indgåede faste aftaler indregnes således, når der sker fysisk levering, og der er sket risikoovergang. Værdireguleringer, der kan henføres til ineffektivitet, indregnes i resultatopgørelsen.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter direkte og indirekte omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætningen, herunder omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og produktionspersonale samt udviklingsomkostninger og afskrivninger.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til distribution af solgte varer og til salgskampagner, herunder omkostninger til salgs- og distributionspersonale, reklameomkostninger og afskrivninger.

20220711464359

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale og ledelsen samt kontorholdsomkostninger og afskrivninger.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder resultat af kapitalandele i visse associerede virksomheder.

Andre finansielle indtægter og omkostninger

Andre finansielle indtægter og omkostninger omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortiseringstillæg og -fradrag vedrørende prioritetsgæld mv. samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Renteomkostninger og øvrige finansielle omkostninger vedrørende fremstilling af aktiver indregnes ikke i kostprisen for aktiver, men indregnes i resultatopgørelsen på tidspunktet for deres afholdelse.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 – 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil. Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder, dog maksimalt 20 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 20 år. Øvrige immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20 - 50 år
Produktionsanlæg og maskiner	4 - 12 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4 - 12 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

20220711464440

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder
Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode i moderselskabets regnskab til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes selskabets andel af virksomhedernes resultat efter elimination af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag af afskrivning på goodwill. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder inden for koncernens primære forretningsområder, hvor der deltages i den daglige drift, indregnes som andre driftsindtægter.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder overføres i moderselskabets regnskab under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Ved erhvervelse af yderligere kapitalandele i selskaber, hvorved der opnås betydelig indflydelse, anses tidligere erhvervede kapitalandele for afhændet til dagsværdi, som herefter indgår som nyt købsvederlag for den associerede virksomhed. Eventuel dagsværdiregulering af de tidligere erhvervede kapitalandele indregnes i resultatopgørelsen.

Ved erhvervelse af yderligere kapitalandele i selskaber, hvor modervirksomheden i forvejen havde kontrol, indregnes eventuel goodwill på moderselskabets egenkapital.

Andre værdipapirer og kapitalandele
Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, måles til dagsværdi.

Varebeholdninger
Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris af handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af direkte og indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender
Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter
Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Selskabsskat og udskudt skat
Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skatteaktiv, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil det forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Selskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Andre hensatte forpligtelser
Andre hensatte forpligtelser omfatter besluttede omstruktureringer, garantiforpligtelser mv. Disse indregnes og måles som den på balancetidspunktet bedste vurdering af de udgifter, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Ved erhvervelse af virksomheder hensættes til omkostninger vedrørende omstruktureringer i den overtagne virksomhed, som er besluttet på overtagelsestidspunktet.

20220711464A1

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Andelskapital samt udbetalinger til andelshavere

Personlige medlemmer samt foreninger, selskaber og institutioner, der ønsker at være medlemmer, forpligter sig, i henhold til selskabets vedtægter § 5, til at tegne et andelskapitalbeløb svarende til 6 % af gennemsnittet af de sidste 3 års omsætning med foreningen, dog minimum kr. 10.000 og maksimum kr. 100.000.

I det omfang der udloddes overskud, hensættes beløbet til andelskapital.

Når et medlem fylder 65 år, kan udbetaling finde sted over en 5 årig periode med lige store beløb.

Dispositionsfond og overført resultat til næste år udgør tilsammen de frie reserver.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle-, materielle- og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld med videre.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristet gæld til kreditinstitutter, der indgår i det daglige likviditetsberedskab.

DEFINITION AF HOVED- OG NØGLETAL

Følgende nøgletal er anvendt:

Bruttomargin

Bruttofortjeneste i forhold til nettoomsætning.

EBITDA-margin

Resultat før afskrivninger i forhold til nettoomsætning.

EBIT-margin

Resultat af primær drift i forhold til nettoomsætning.

Rentedækning

Resultat før afskrivninger i forhold til finansielle poster, netto.

EBT-margin

Resultat før skat i forhold til nettoomsætning.

Egenkapitalforrentning før skat

Resultat før skat i forhold til egenkapital primo.

Soliditet

Koncernens egenkapital i forhold til samlede aktiver.

20220711464442

NOTER

T.KR.	KONCERN		MODERSELSKAB	
Note	2021	2020	2021	2020
1. NETTOOMSÆTNING				
Varesalg	43.617.595	39.062.762	7.711.813	6.677.534
Produktionsindtægter m.m.	422.738	382.092	93.572	81.159
	44.040.333	**39.444.854**	**7.805.385**	**6.758.693**
Nettoomsætningen er fordelt således:				
Agribusiness Denmark	8.530.285	7.898.892	7.805.385	6.758.693
Agribusiness International	22.177.656	19.587.098	0	0
Agribusiness Support	4.000.549	3.500.568	0	0
Machinery	5.643.031	4.773.228	0	0
Special Feed	2.325.339	2.137.288	0	0
Food	1.363.473	1.547.780	0	0
	44.040.333	**39.444.854**	**7.805.385**	**6.758.693**
Danmark	15.355.006	14.203.425	7.805.385	6.758.693
Sverige	2.621.217	2.473.298	0	0
Norge	752.855	692.118	0	0
Finland	6.430.304	6.093.588	0	0
Estland	2.567.699	2.445.372	0	0
Letland	1.930.181	1.757.434	0	0
Litauen	3.495.940	2.554.150	0	0
Polen	1.698.325	1.384.673	0	0
Tyskland	8.487.866	7.300.920	0	0
Øvrige	700.940	539.876	0	0
	44.040.333	**39.444.854**	**7.805.385**	**6.758.693**

T.KR.	KONCERN		MODERSELSKAB	
Note	2021	2020	2021	2020
2. PERSONALEOMKOSTNINGER				
Lønninger og gager	1.854.019	1.780.068	373.671	320.826
Pensionsbidrag	161.208	153.895	28.947	28.947
Andre omkostninger til social sikring	167.991	148.116	3.436	3.436
	2.183.218	**2.082.079**	**406.054**	**353.209**
Personaleomkostningerne er fordelt således:				
Produktionsomkostninger	694.055	683.941	37.044	28.882
Distributionsomkostninger	1.012.858	939.342	300.797	259.948
Administrationsomkostninger	476.305	458.796	68.213	64.379
	2.183.218	**2.082.079**	**406.054**	**353.209**
Løn og vederlag til delegeret forsamling, bestyrelse og direktion:				
Delegeret forsamling	900	860	900	860
Bestyrelse	5.410	4.785	4.146	3.450
Direktion	15.613	14.623	13.214	12.310
	21.923	**20.268**	**18.260**	**16.620**
Gennemsnitlig antal ansatte	5.166	5.150	660	578

20220711464 43

NOTER

T.KR.	KONCERN		MODERSELSKAB	
Note	2021	2020	2021	2020
3. AFSKRIVNINGER				
Færdiggjorte udviklingsprojekter	2.294	552	0	0
Erhvervede rettigheder	18.785	24.081	0	0
Goodwill	69.582	66.892	3.794	2.330
Bygninger	185.794	177.868	42.106	39.567
Produktionsanlæg og maskiner	166.642	161.561	31.330	28.671
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	70.320	66.804	13.060	9.202
	513.417	**497.758**	**90.290**	**79.770**
Afskrivningerne er fordelt således:				
Produktionsomkostninger	345.060	362.295	39.600	35.229
Distributionsomkostninger	88.808	70.032	39.600	35.229
Administrationsomkostninger	79.549	65.431	11.090	9.312
	513.417	**497.758**	**90.290**	**79.770**

T.KR.	KONCERN		MODERSELSKAB	
Note	2021	2020	2021	2020
4. HONORAR TIL GENERALFORSAMLINGSVALGT REVISION				
Honorar for revision	10.109	8.437	1.015	1.000
Honorar for andre erklæringsopgaver med sikkerhed	171	331	45	154
Honorar for skatterådgivning	226	490	52	57
Honorar for andre ydelser	1.124	6.023	702	5.449
	11.630	**15.281**	**1.814**	**6.660**

T.KR.	KONCERN		MODERSELSKAB	
Note	2021	2020	2021	2020
5. ANDRE DRIFTSINDTÆGTER				
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	35.564	48.593	2.197	11.030
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	4.875	38.172	4.875	38.172
Andre driftsindtægter	155.847	119.557	117.372	112.394
	196.286	**206.322**	**124.444**	**161.596**
6. ANDRE DRIFTSOMKOSTNINGER				
Tab ved salg af anlægsaktiver	2.265	713	0	0
Andre driftsomkostninger	4.317	6.818	0	0
	6.582	**7.531**	**0**	**0**
7. INDTÆGTER AF KAPITALANDELE OG VÆRDIPAPIRER				
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-47.546	-42.749	431.724	311.855
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	17.777	4.518	0	0
	-29.769	**-38.231**	**431.724**	**311.855**

20220711464444

NOTER

T.KR.	KONCERN		MODERSELSKAB	
Note	2021	2020	2021	2020
8. ANDRE FINANSIELLE INDTÆGTER				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	12.944	12.733
Renteindtægter og lignende indtægter	81.106	74.992	13.022	4.609
Valutakursregulering og -gevinst	17.106	31.281	0	0
	98.212	**106.273**	**25.966**	**17.342**
9. ANDRE FINANSIELLE OMKOSTNINGER				
Renteudgifter tilknyttede virksomheder	0	0	131.311	107.542
Renteudgifter og lignende udgifter	173.258	160.808	46.323	47.472
Valutakursregulering og -tab	11.827	49.231	0	0
	185.085	**210.039**	**177.634**	**155.014**
10. SELSKABSSKAT				
Beregnet selskabsskat	89.581	82.527	-43.767	-34.591
Regulering af skat tidligere år	1.820	772	-127	8
Regulering af udskudt skat	28.174	16.107	27.328	20.408
	119.575	**99.406**	**-16.566**	**-14.175**

T.KR.	KONCERN		MODERSELSKAB	
Note	2021	2020	2021	2020
11. RESULTATDISPONERING				
Årets resultat	529.018	392.113	285.232	193.334
Overført fra tidligere år	1.133	1.049	629	979
	530.151	**393.162**	**285.861**	**194.313**
Som foreslås fordelt således:				
Forrentning af andelskapital III og IV	13	13	13	13
Overskudsandele til medlemmer	128.000	48.000	128.000	48.000
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	-7.642	-9.564	316.500	238.870
Overført til dispositionsfond	164.765	154.801	-159.235	-93.199
Overført til næste år	1.229	1.133	583	629
Overført til minoritetsinteresser	243.786	198.779	0	0
	530.151	**393.162**	**285.861**	**194.313**

20220711464 45

T.KR.	KONCERN			
Note	Færdiggjorte udviklings-projekter	Erhvervede rettigheder	Goodwill	Udviklings-projekter under udførelse
12. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER				
Kostpris pr. 1. januar	2.868	260.190	1.553.182	4.709
Regulering vedrørende tidligere år	0	-7	-722	729
Tilgang ved fusion og virksom-hedskøb	5.822	497	437	0
Valutakursregulering	-53	1.602	-703	-3
Tilgang i året	0	10.955	62.498	6.169
Afgang i året	0	-18.866	-717	-4.811
Kostpris pr. 31. december	**8.637**	**254.371**	**1.613.975**	**6.793**
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar	2.326	194.966	898.601	0
Regulering vedrørende tidligere år	0	34	-2	0
Tilgang ved fusion og virksom-hedskøb	3.827	394	0	0
Valutakursregulering	-46	60	-387	0
Årets af- og nedskrivninger	2.294	18.785	69.582	0
Tilbageførte af- og nedskrivninger på årets afgang	0	-3.734	-530	0
Af- og nedskrivninger pr. 31. december	**8.401**	**210.505**	**967.264**	**0**
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	236	43.866	646.711	6.793

T.KR.	MODERSELSKAB			
Note	Færdiggjorte udviklings-projekter	Erhvervede rettigheder	Goodwill	Udviklings-projekter under udførelse
12. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER				
Kostpris pr. 1. januar	0	0	39.088	0
Tilgang ved fusion og virksom-hedskøb	0	103	437	0
Tilgang i året	0	0	15.303	0
Afgang i året	0	-103	-187	0
Kostpris pr. 31. december	**0**	**0**	**54.641**	**0**
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar	0	0	30.932	0
Regulering vedrørende tidligere år	0	0	-2	0
Årets af- og nedskrivninger	0	0	3.794	0
Af- og nedskrivninger pr. 31. december	**0**	**0**	**34.724**	**0**
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	0	0	19.917	0

20220711464446

NOTER

T.KR.	KONCERN			
Note	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
13. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER				
Kostpris pr. 1. januar	6.080.120	2.838.734	706.433	150.863
Regulering vedrørende tidligere år	-10.804	251	334	-4.200
Tilgang ved fusion og virksom-hedskøb	62.402	43.727	14.829	845
Valutakursregulering	-1.857	-5.802	4.527	-47
Tilgang i året	195.650	162.420	115.958	215.250
Afgang i året	-80.362	-146.774	-124.457	-187.493
Kostpris pr. 31. december	**6.245.149**	**2.892.556**	**717.624**	**175.218**
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar	1.941.316	1.939.487	454.807	0
Regulering vedrørende tidligere år	-316	565	-760	0
Tilgang ved fusion og virksom-hedskøb	3.944	13.063	1.594	0
Valutakursregulering	434	-2.169	1.442	0
Årets af- og nedskrivninger	185.794	166.642	70.320	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger	-29.171	-138.244	-40.909	0
Af- og nedskrivninger pr. 31. december	**2.102.001**	**1.979.344**	**486.494**	**0**
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	**4.143.148**	**913.212**	**231.130**	**175.218**

T.KR.	MODERSELSKAB			
Note	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
13. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER				
Kostpris pr. 1. januar	2.102.394	437.612	108.268	69.304
Regulering vedrørende tidligere år	-13	0	0	0
Tilgang ved fusion og virksom-hedskøb	46.298	29.214	12.153	845
Tilgang i året	29.348	26.199	4.906	129.478
Afgang i året	-2.527	-12.303	-11.776	-77.980
Kostpris pr. 31. december	**2.175.500**	**480.722**	**113.551**	**121.647**
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar	484.245	326.060	73.774	0
Årets af- og nedskrivninger	42.106	31.330	13.060	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger	-619	-11.568	-3.765	0
Af- og nedskrivninger pr. 31. december	**525.732**	**345.822**	**83.069**	**0**
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	**1.649.768**	**134.900**	**30.482**	**121.647**

20220711464447

T.KR.	KONCERN			
Note	Kapitalandele i associerede virksomheder	Tilgode-havende hos associerede virksomheder	Andre værdi-papirer og kapitalandele	Andre tilgode-havender
14. FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER				
Kostpris pr. 1. januar	1.259.863	12.178	37.052	16.025
Regulering vedrørende tidligere år	1.814	0	1.055	0
Tilgang ved fusion og virksom-hedskøb	0	0	930	0
Valutakursregulering	274	-2	-20	2
Tilgang i året	2.756	15.658	0	321
Afgang i året	-38.091	0	-414	-12.676
Kostpris pr. 31. december	**1.226.616**	**27.834**	**38.603**	**3.672**
Værdireguleringer pr. 1. januar	187.978	0	-14.975	0
Regulering vedrørende tidligere år	-1.812	0	-1.055	0
Valutakursregulering	-252	0	0	0
Udloddet udbytte	-29.270	0	0	0
Andel af egenkapitalbevægelser	-3.554	0	0	0
Andel af årets resultat	30.284	-701	428	0
Afskrivning goodwill	-6.304	0	0	0
Tilbageførsel vedrørende afgang	-540	0	0	0
Værdireguleringer pr. 31. december	**176.530**	**-701**	**-15.602**	**0**
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	**1.403.146**	**27.133**	**23.001**	**3.672**

T.KR.	MODERSELSKAB		
Note	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdi-papirer og-kapitalandele
14. FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER			
Kostpris pr. 1. januar	5.128.162	387.687	25.984
Regulering vedrørende tidligere år	-11.404	1.814	0
Tilgang ved fusion og virksom-hedskøb	314	0	0
Tilgang i året	10.768	800	0
Afgang i året	0	-37.002	-342
Kostpris pr. 31. december	**5.127.840**	**353.299**	**25.642**
Værdireguleringer pr. 1. januar	1.985.996	224.497	-16.132
Regulering vedrørende tidligere år	11.404	-1.812	0
Udloddet udbytte	-119.729	-9.677	0
Andel af egenkapitalbevægelser	-2.310	-1.163	0
Andel af årets resultat	431.724	5.630	0
Afskrivning på goodwill	0	-755	0
Tilbageførsel vedrørende afgang	0	-540	0
Værdireguleringer pr. 31. december	**2.307.085**	**216.180**	**-16.132**
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	**7.434.925**	**569.479**	**9.510**

20220711464448

Note		MODERSELSKAB Hjemsted	Ejerandel
14.	**FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER (FORTSAT)**		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder:		
	DA Shoppen A/S	Karise	100,00 %
	Danish Agro Finance A/S	Karise	100,00 %
	Danish Agro Byggecenter A/S	Karise	100,00 %
	Møllerup Brands A/S	Hadsund	70,00 %
	Danish Agro Machinery Holding A/S	Galten	100,00 %
	Vilomix International Holding A/S	Galten	75,11 %
	DV International Holding A/S	Galten	83,79 %
	Dan Agro Holding A/S	Galten	100,00 %
	DAVA Foods Holding A/S	Galten	77,70 %
	DLA Agro a.m.b.a.	Galten	69,31 %
	Scanola A/S	Galten	75,07 %
	Scanfedt A/S	Galten	81,56 %
	Nordic Seed A/S	Galten	84,21 %
	Nordic Seed International A/S	Galten	75,00 %
	DV Energy A/S	Galten	81,03 %
	DGF Sikring a.m.b.a.	Galten	73,53 %

Note		MODERSELSKAB Hjemsted	Ejerandel
14.	**FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER (FORTSAT)**		
	Kapitalandele i associerede virksomheder:		
	DanHatch Holding A/S *)	Vrå	50,00 %
	Danish Grain Terminals Holding A/S *)	Karise	50,00 %
	Aller Ejendomsselskab A/S *)	Christiansfeld	50,00 %
	SDK Stevedore A/S *)	Aarhus	50,00 %
	DanGødning A/S *)	Fredericia	44,11 %
	Bioenergi Østjylland A/S *)	Aarhus	33,33 %
	BioRefine Denmark A/S *)	Varde	25,00 %
	DanBred P/S *)	København	24,50 %

*) Andel af årets resultat indregnes i andre driftsindtægter.

Der henvises i øvrigt til selskabsoversigt på side 64.

15. VAREBEHOLDNINGER

Alle varer betragtes som færdigvarer og handelsvarer, idet de kan videresælges i den foreliggende form.

20220711464 49

T.KR.	KONCERN		MODERSELSKAB	
Note	2021	2020	2021	2020
16. TILGODEHAVENDER FRA SALG OG TJENESTEYDELSER				
Tilgodehavender, detail	2.724.741	2.415.174	362.297	327.889
Tilgodehavender, engros	1.388.252	807.068	97.407	73.272
Tilgodehavender i alt	**4.112.993**	**3.222.242**	**459.704**	**401.161**
Hensat til imødegåelse af tab	-114.094	-119.410	-3.259	-3.703
Tilgodehavender pr. 31. december	**3.998.899**	**3.102.832**	**456.445**	**397.458**
17. UDSKUDT SKATTEAKTIV				
Udskudt skatteaktiv pr. 1. januar	75.927	72.684	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	606	-1.747	0	0
Tilgang ved virksomhedskøb	1.034	866	0	0
Valutakursregulering	334	-1.133	0	0
Årets regulering	3.715	4.740	0	0
Regulering via egenkapitalen	-67	517	0	0
Udskudt skatteaktiv pr. 31. december	**81.549**	**75.927**	**0**	**0**

Udskudt skatteaktiv vedrører primært skattemæssige underskud i tilknyttede virksomheder i Sverige, Norge, Finland og Tyskland. Værdiansættelsen sker på baggrund af budgetter og forecast for de kommende 4 år.

T.KR.	MODERSELSKAB			
Note	I	II	III	IV
18. ANDELSKAPITAL				
Andelskapital pr. 1. januar	211.907	142.017	670	581
Overført fra resultatdisponering	46.765	0	0	0
Overførsel mellem andelskapital I og II	-32.972	32.972	0	0
Forrentning af andelskapital III og IV	0	0	13	0
Udbetalt/afskrevet i regnskabsåret	-5.590	-2.641	-11	-52
Andelskapital pr. 31. december	**220.110**	**172.348**	**672**	**529**

Den tegnede andelskapital I udgør i alt t.kr. 296.936.

20220711464S0

NOTER

T.KR.	KONCERN		MODERSELSKAB	
Note	2021	2020	2021	2020
19. MINORITETSINTERESSER				
Minoritetsinteresser pr. 1. januar	2.226.267	2.285.203	0	0
Tilgang i året	17.929	0	0	0
Afgang i året	-29.512	-113.018	0	0
Andel udloddet udbytte	-122.091	-115.172	0	0
Valutakursregulering	-7.374	-29.525	0	0
Andel af årets resultat	243.786	198.779	0	0
Minoritetsinteresser pr. 31. december	**2.329.005**	**2.226.267**	**0**	**0**
20. HENSÆTTELSE TIL UDSKUDT SKAT				
Hensættelse til udskudt skat pr. 1. januar	139.198	115.561	100.277	75.554
Regulering vedrørende tidligere år	13.620	5.019	13.283	4.315
Tilgang ved fusion og virksomhedskøb	10.577	0	10.123	0
Valutakursregulering	122	12	0	0
Årets regulering	31.892	20.847	27.328	20.408
Regulering via egenkapitalen	506	-2.241	0	0
Hensættelse til udskudt skat pr. 31. december	**195.915**	**139.198**	**151.011**	**100.277**
21. ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSER				
Andre hensatte forpligtelser pr. 1. januar	66.566	57.078	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	2	0	0	0
Tilgang ved virksomhedskøb	0	7.821	0	0
Valutakursregulering	70	-75	0	0
Tilgang i årets løb	50.566	27.423	0	0
Anvendt i årets løb	-34.768	-25.681	0	0
Andre hensatte forpligtelser pr. 31. december	**82.436**	**66.566**	**0**	**0**

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser på maskiner samt pensionsforpligtelser.

T.KR.	KONCERN		MODERSELSKAB	
Note	2021	2020	2021	2020
22. LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSER				
Gæld til realkreditinstitutter				
Gæld pr. 31. december	959.417	1.070.341	696.019	785.562
Afdrag i 2022	-101.766	-110.757	-82.743	-91.049
	857.651	**959.584**	**613.276**	**694.513**
Restgæld der forfalder efter 5 år udgør	**512.497**	**585.908**	**366.040**	**417.568**
Kreditinstitutter				
Gæld pr. 31. december	4.204.015	3.401.623	77.756	0
Afdrag i 2022	-176.894	-6.710	-716	0
	4.027.121	**3.394.913**	**77.040**	**0**
Restgæld der forfalder efter 5 år udgør	**334.644**	**0**	**74.366**	**0**
Anden gæld				
Gæld pr. 31. december	261.763	350.427	245.845	307.894
Afdrag i 2022	-2.368	-5.007	-89	-3.227
	259.395	**345.420**	**245.756**	**304.667**
Restgæld der forfalder efter 5 år udgør	**246.218**	**306.533**	**245.294**	**303.977**

I anden gæld indgår negativ dagsværdi af sikringsinstrumenter på t.kr. 245.746, der er indgået til sikring af fast rente på koncernens gæld til realkreditinstitutter. Ændringer der er indregnet direkte i dagværdireserven udgør t.kr. 61.806.

20220711464S1

Note	

23. SIKKERHEDSSTILLELSER OG EVENTUALFORPLIGTELSER M.V.

Moderselskabet

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter kr. 696 mio. er deponeret ejerpantebreve og skadesløshedsbreve med pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør kr. 1.650 mio.

Til sikkerhed for tilknyttede virksomheders kreditfaciliteter i kreditinstitutter har moderselskabet afgivet selvskyldnerkaution for i alt kr. 11.704 mio. Pr. 31 december 2021 udgør gæld til kreditinstitutter kr. 6.500 mio.

Selskabet har pr. 31. december 2021 afgivet garantier på kr. 271 mio. for tilknyttede virksomheder.

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning og hæfter derfor fra og med regnskabsåret 2013 solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

Der er indgået kontraktlige forpligtelser om køb og salg af handelsvarer og færdigvarer.

Koncernen

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter kr. 959 mio. er deponeret ejerpantebreve og skadesløshedsbreve med pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør kr. 2.216 mio.

Der er indgået kontraktlige forpligtelser om køb og salg af handelsvarer og færdigvarer.

Koncernen er part i enkelte verserende retssager. Ledelsen har sag for sag vurderet det mest sandsynlige udfald af disse sager og har hensat de skønnede beløb i overensstemmelse hermed. I sagens natur kan udfald af retssager og tvister være anderledes end vurderet pr. balancedagen.

T.KR.	KONCERN		MODERSELSKAB	
Note	2021	2020	2021	2020
24. LEJE- OG LEASINGFORPLIGTELSER				
Inden for 1 år	215.276	205.650	69.533	60.333
Mellem 2-5 år	359.730	385.231	150.635	159.826
Efter 5 år	101.793	166.222	26.938	78.030
	676.799	**757.103**	**247.106**	**298.189**

25. NÆRTSTÅENDE PARTER

Danish Agro a.m.b.a har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

Nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter selskabets direktion og bestyrelse.

Kun transaktioner med nærtstående parter, der ikke udføres på markedsvilkår, fremgår af årsrapporten. Der er ikke foretaget sådanne transaktioner i regnskabsåret.

26. BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt væsentlige begivenheder, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

20220711464S2

SELSKABSOPLYSNINGER

SELSKABET

Danish Agro a.m.b.a.
Køgevej 55
4653 Karise

Telefon:	7215 8000
Website:	danishagro.dk
E-mail:	mail@danishagro.dk
CVR-nr.:	5978 9317
Hjemsted:	Karise
Regnskabsår:	1. januar - 31. december

REVISION

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Værkmestergade 2
8000 Aarhus

BESTYRELSE

Jørgen Hesselbjerg Mikkelsen, formand
Hans Bonde Hansen, næstformand
Hans Damgaard, næstformand
Niels Jørgen Bønløkke
Søren Steen Smalbro
Søren Dyssemark Knudsen
Karen Angelo Hækkerup
Anne Kathrine Steenbjerge
Jens Erik Kyed, medarbejderrepræsentant

DIREKTION

Henning Haahr, Group CEO
Brian Hauge Søe, Group CFO
Henning Fogh, Koncerndirektør
Henrik Peter Stilund, Koncerndirektør

Se årsrapporten samt oversigt over koncernselskaber på aarsrapport.danishagro.dk

20220711464S3

202207114645 4

DANISHAGRO.DK