

# Årsredovisning

för

## Svenska ICC Service AB

556137-8539

Räkenskapsåret

2025

### Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Svenska ICC Service AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämman 2026-03-13. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm 2026-03-26



Susanne Zeko

Styrelsen och verkställande direktören för Svenska ICC Service AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Verksamheten

Svenska ICC Service AB (Servicebolaget) är ett helägt dotterbolag till Internationella Handelskammarens (ICC) Svenska Nationalkommitté (ICC Sverige).

ICC är en global näringslivsorganisation som verkar för goda möjligheter för näringslivet att göra internationella affärer samt för att främja internationell handel och gränsöverskridande investeringar. ICC Sverige är en nationell medlemsorganisation med uppdrag att hos ICC bevaka svenska medlemmars intressen och framföra svenska ståndpunkter, samt sprida kännedom om ICC:s ståndpunkter och driva dessa i Sverige.

Servicebolaget har som uppgift att förse medlemmar i ICC Sverige med information och rådgivning som hjälper dem att hålla sig uppdaterade om utvecklingen i frågor som har betydelse för deras möjligheter till internationella affärer. Servicebolaget sprider kunskap till medlemmar om de regelverk som ICC utvecklar och om hur de kan användas. Centralt för Servicebolagets verksamhet är arbetet i kommittéerna. I kommittéerna ingår ICC Sveriges medlemmar på frivillig basis för att hålla sig uppdaterade om utvecklingen inom ICC. Möjligheten att ingå i en kommitté är central för Servicebolagets erbjudande till medlemmarna.

### Styrelsen för Svenska ICC Service AB

Styrelsen består av tre ledamöter. **Fredrik Persson** är ordförande och ledamot. **Fredrik Cappelen** är vice ordförande och ledamot. Han ersatte tidigare vice ordförande och ledamot Anna Karin Hatt som avgick under våren. Ledamot av styrelsen är även **Susanne Zeko**.

### Anställda i Svenska ICC Service AB

**Susanne Zeko** är VD (tillträdde den 1 januari 2019).

**Henrik Blomqvist** är policyansvarig (anställd september 2020). I samband med Susanne Zekos föräldraledighet tillförordnades Henrik Blomqvist som VD under perioden 1 februari - 30 september 2025.

**Kajsa Persson-Berg** är kommunikationsansvarig (anställd 2017).

**Jesper Labardi** är policykoordinator (anställd oktober 2023).

**Ebba Johansson** praktiserade på Servicebolaget under perioden 20 januari - 5 juni 2025.

Under året har 20 procent av VD:s tid och 8 procent av övrigas tid lagts på arbete för ICC Sverige och motsvarande kostnader har därför fakturerats från Servicebolaget, tillsammans med delar av övriga gemensamma kostnader.

Företaget har sitt säte i Stockholms län, Stockholms kommun.

### ***Väsentliga händelser under räkenskapsåret***

Här redovisas prioriteringarna och centrala verksamheter för Servicebolagets arbete med att sprida kunskap och annan service till ICC Sveriges medlemmar.

#### Kommittéverksamheten

Genom engagemang i Servicebolagets kommittéer erbjuds medlemmar möjlighet att bevaka och påverka utvecklingen inom aktuella frågor på deras prioriterade områden.

Prioriteringarna för årets kommittéverksamhet presenterades i samband med Servicebolagets återkommande Världshandelsfrukost i februari. Med kommittéerna som grund har Servicebolaget under 2025 fortsatt stärka sitt påverkansarbete och därmed medlemmarnas inflytande, både internt inom ICC och externt i prioriterade frågor.

Under hösten anordnades ett ordförandenätverksmöte där ordförande och vice ordförande för kommittéerna, svenska ordförande och vice ordförande i de globala kommissionerna, seniora rådgivare samt representant ur ICC Sveriges styrelse deltog för att diskutera kommittéöverskridande frågor samt prioriteringar för 2026. Vid mötet deltog som externa talare även Oliver Wieck, generalsekreterare för ICC Tyskland och Camilla Mellander, utrikesråd för handelsfrågor på UD. Servicebolaget har också bidragit till att fler medlemmar har kunnat engagera sig, inklusive ta ledande roller, i flera av ICC:s internationella kommissioner och arbetsgrupper.

Servicebolaget har kommittéer inom tio olika områden. Samtliga kommittéer har sammanträtt under året. Kommittémötena har huvudsakligen ägt rum fysiskt, men med möjlighet till digitalt deltagande. Mer information om kommittéernas verksamhetsområden och ordförandeskap följer nedan.

#### Digital ekonomi

Kommittén för digital ekonomi arbetar med frågor med direkt koppling till digitalisering och utvecklingen av den digitala ekonomin. Under året har AI och dataflödesfrågor stått i fokus för kommitténs arbete. Ett rundabordssamtal anordnades med europaparlamentarikern Arba Kokalari om digital konkurrenskraft och EU:s digitala Omnibus där medlemmarna fick möjlighet att framföra sina synpunkter. Medlemmarna har även bidragit till en ny rapport om dataflöden i leveranskedjor. Kommittén leds fortsatt av ordförande **Sara Övreby**, samhällspolitisk chef på Google Sweden AB och vice ordförande **Axel Tandberg**, affärsjurist på Legal Works Advisory. Kommittén följer utvecklingen i ICC:s globala kommission *Digital Economy*. Den globala kommissionen leds fortsatt av **Rene Summer**, Director Government & Policy Advocacy på Telefonaktiebolaget L M Ericsson.

#### Handel och investeringar

Kommittén bevakar den handelspolitiska utvecklingen och arbetar för frihandel och harmoniserade globala regler för handel och investeringar. Under året har fokus legat på den amerikanska handelspolitiken under den andra Trumpadministrationen och de omfattande tullhöjningar som denna har infört. I februari genomfördes en delegationsresa till Bryssel för möte med europaparlamentarikern Jörgen Warborn om situationen och deltagande i en konferens om transatlantiskt samarbete anordnad av ICC USA. Därutöver har utvecklingen inom Världshandelsorganisationen (WTO) och dess kommande ministerkonferens, MC14, i mars 2026 stått i fokus för kommitténs arbete. Medlemmarna har bidragit till att forma ICC:s globala prioriteringar för WTO och ett par svenska företag deltog i en delegationsresa till Genève i juni för möten med ledande företrädare inom WTO. Under året har kommittén också bidragit med synpunkter på implementeringen av EU:s gränsjusteringsmekanism för koldioxidutsläpp, CBAM. Kommittén leds fortsatt av ordförande **Paul Palmstedt**, Head of External Corporate Communications & Affairs på Electrolux och vice ordförande **Carolina Dackö**, partner på Mannheimer Swartling Advokatbyrå. Kommittén följer utvecklingen i ICC:s globala kommission *Trade and Investment Policy*. **Keika Lee**, Director of Public and Regulatory Affairs på IKEA of Sweden utsågs under året till vice ordförande i den globala kommissionen.

### Handelsrätt

Kommittén behandlar de juridiska frågor som underbygger företags internationella affärer och följer utvecklingen inom handelsrätt globalt. Under året har kommitténs arbete fokuserat på behovet av att se över och uppdatera ICC-regelverket Incoterms® samt utvecklingen av de modellkontrakt som ICC tillhandahåller och hur dessa skulle kunna kompletteras med mer flexibla modellklausuler. Kommittén har även avhandlat utvecklingen kring digitala handelsdokument i Sverige och ICC:s kommittéöverskridande arbete på området samt stundande revidering av Nordiskt Speditörsförbunds Allmänna Bestämmelser, NSAB. Kommittén leds fortsatt av ordförande **Oscar Tiberg**, advokat på Chouette Advokatbyrå. Kommittén följer utvecklingen i ICC:s globala kommission *Commercial Law and Practice*.

### Hållbarhet

Kommittén har ett holistiskt perspektiv på hållbarhet och behandlar frågor såsom anti-korruption, klimat, miljö och mänskliga rättigheter. Under året har FN:s klimatkonferens COP30 varit en prioriterad fråga och flera av kommitténs ledamöter deltog på konferensen i Belém som del av ICC:s delegation. Medlemmarna fick även möjlighet att dela med sig av sina prioriteringar inför konferensen under ett rundabordssamtal med Sveriges klimatambassadör Mattias Frumerie. Under året har Servicebolaget även kunnat erbjuda medlemmar deltagande genom ICC i FN:s fjärde internationella konferens om utvecklingsfinansiering, FfD4, i Sevilla. Inför FfD4 bjöds kommitténs medlemmar in till ett rundabordssamtal arrangerat tillsammans med Svenskt Näringsliv om utmaningar och möjligheter för ökade privata investeringar i hållbar utveckling. Utkomsterna av samtalet sammanfattades i en rapport som delades med beslutsfattare. En viktig övergripande fråga för kommittén under året har också varit hur den gröna omställningen påverkas i ljuset av ökat politiskt fokus på konkurrenskraft och behovet av att dessa går hand i hand. Kommittén har även avhandlat frågor rörande den regulatoriska utvecklingen i EU, frivilliga koldioxidmarknader och omställningen till en cirkulär ekonomi. Kommittén leds fortsatt av ordförande **Lena Hök**, Executive Vice President Sustainability & Innovation på Skanska AB och vice ordförande **Marie Trogstam**, avdelningschef hållbarhet och infrastruktur på Svenskt Näringsliv. Kommittén följer utvecklingen i två av ICC:s globala kommissioner: *Business Integrity* (som fram till 2025 hette *Corporate Responsibility and Anti-Corruption*) samt *Environment and Energy*. **Hema Lehocky**, Chief Compliance & Ethics Officer på AFRY är fortsatt vice ordförande i den globala kommissionen *Business Integrity*. **Anna Celsing Klingberg**, Group Sustainability Officer på Alfa Laval utsågs under året till vice ordförande i den globala kommissionen *Environment and Energy*.

### Immaterialrätt

Kommittén bevakar utvecklingen inom immaterialrätt globalt såväl som regionalt och behandlar områden såsom designskydd, patent, varumärkesskydd och upphovsrätt. Kommittén har vid två tillfällen under året gästats av representanter från Justitiedepartementet, som har redogjort för utvecklingen inom WIPO, EU och nationellt vad gäller patent, formskydd och upphovsrätt. Frågor som har behandlats under året omfattar även hur företag på ett strategiskt sätt kan dra nytta av värdet av sina patentportföljer. Kommittén har under året också skrivit ett yttrande till Justitiedepartementet om ändrade ersättningsregler för privatkopiering. Kommittén leds fortsatt av ordförande **Eva Blum**, Legal Manager IP and General på IKEA of Sweden AB och vice ordförande **Thomas Lindqvist**, partner på LINQ Advokat AB. Kommittén följer utvecklingen i ICC:s globala kommission *Intellectual Property*.

### Konkurrens

Kommittén bevakar utvecklingen på konkurrensområdet globalt och verkar för harmoniserade konkurrensregler. Under året har kommittén träffat Konkurrensverkets nyutträdde generaldirektör Marie Östman och enhetschef för konkurrenstillsyn Martin Mandorff för att bland annat diskutera myndighetens utökade befogenheter att utöva tillsyn, frågor rörande anmälan och tillsyn vid företagskoncentrationer inklusive Konkurrensverkets nya föreskrifter och allmänna råd och konkurrensbegränsande offentlig säljverksamhet. Kommittén har under året även avhandlat EU:s förordning om utländska subventioner och diskuterat EU-kommissionens erfarenheter av tillämpningen av lagstiftningen med en representant från Kommissionen. Kommittén leds fortsatt av ordförande **Ulrika Wester**, Vice President Ethics and Compliance på Skanska AB och vice ordförande **Elisabeth Eklund**, partner på Advokatfirman Delphi. Kommittén följer utvecklingen i ICC:s globala kommission *Competition*.

### Marknadsföring

Kommittén bevakar utvecklingen på marknadsföringsområdet och arbetar för att företags marknadsföring ska vara ansvarsfull och etisk samt för att stärka självregleringens roll på området. I centrum för kommitténs arbete står värnandet och vidareutvecklandet av ICC:s Regler för reklam och marknadskommunikation (Marknadsföringskoden) med tillhörande fördjupande riktlinjer. Kommittén har under året bidragit till revideringen av Miljö- och klimatriktlinjerna, som lanserades globalt i ny utgåva i november, samt pågående revidering av Alkoholriktlinjerna och framtagandet av nya AI-riktlinjer. Kommittén har också bidragit till ICC:s påverkansarbete mot EU:s förslag på direktiv om verifiering och kommunikation om uttryckliga miljöpåståenden ("Green Claims"), som sedermera pausades av EU-kommissionen. Den revidering av ICC/ESOMAR:s kod för marknadsundersökningar som inleddes 2023 slutfördes under året och den uppdaterade koden lanserades i september. Även här har kommitténs ledamöter bidragit med synpunkter. Ordförande fram till höstens kommittémöte var **Maria Mossenberg**, Director of Corporate Affairs and Engagement på L'Oréal Sverige AB. Ingen ny ordförande har ännu utsetts. Vice ordförande för kommittén är fortsatt **Helén Waxberg**, partner på Helén Waxberg Advokat. Kommittén följer utvecklingen i ICC:s globala kommission *Marketing and Advertising*. **Maria Mossenberg** avgick sommaren 2025 som vice ordförande i den globala kommissionen. **Anders Stenlund**, Senior rådgivare på ICC Sverige, leder fortsatt det globala arbetet med att revidera Marknadsföringskoden samt dess tillhörande vägledningar och riktlinjer.

### Skatter

Kommittén arbetar för att främja en harmoniserad och transparent skattelagstiftning som underlättar internationella affärer. Frågan om implementeringen av OECD:s globala skatteöverenskommelser och hur europeiska företag påverkas sedan USA har dragit sig ur avtalet har stått i centrum för kommitténs arbete under året. På det temat ordnades bland annat ett rundabordssamtal med statssekreterare Carolina Lindholm, där medlemmar fick möjlighet att dela med sig av synpunkter. En annan viktig prioritering har varit att bevaka och bidra med näringslivets synpunkter till FN:s arbete med ett nytt internationellt skattefördrag, där formella förhandlingar inleddes under 2025. Utöver de ordinarie kommittémötena ordnades i samarbete med FAR ett rundabordssamtal med skattetema under årets Almedalsvecka. Medlemmarna har också haft möjlighet att bidra med synpunkter till ICC:s svar på konsultationer från EU-kommissionen på skatteområdet samt lyft skatterelaterade aspekter i konsultationer om EU:s förordning om utländska subventioner. Kommittén leds fortsatt av ordförande **Yvonne Bertlin**, Head of Global Tax Policy and Advocacy på Astra Zeneca. Vice ordförande **Karin Attorps**, Partner på DLA Piper Sweden KB avgick vid vårens kommittémöte. **Elisabeth Dahlén**, Head of Tax Policy på PwC Sweden utsågs under hösten till ny vice ordförande i kommittén. Kommittén följer utvecklingen i ICC:s globala kommission *Taxation*.

### Skiljedom

Kommittén följer utvecklingen på tvistlösningsområdet globalt och bidrar till det löpande arbetet med ICC:s Skiljedomregler, som tillhandahåller ett neutralt ramverk för internationell tvistlösning. En viktig roll är också att sprida kunskap om ICC:s Skiljedomstol i Sverige och fördelar med skiljeförfaranden för att lösa kommersiella tvister samt öka svenska skiljemäns synlighet internationellt. Inom Skiljedomskommittén finns en nomineringskommitté som hjälper till att identifiera lämpliga kandidater för nominering som skiljedomare till förfaranden som administreras av ICC:s Skiljedomstol. Skiljedomskommittén har under året bidragit till uppdateringen av ICC:s Skiljedomregler och regler för förenklade skiljeförfaranden. I samband med höstens kommittémöte anordnades en fördjupande session om användningen av AI i tvistlösning i en internationell och svensk kontext. Under året har kommittén även haft ett sidoevenemang i anslutning till *Swedish Arbitration Days* samt stått värd för lanseringen av en global ICC-rapport om korruption i internationella skiljeförfaranden. Skiljedomskommitténs ordförande är svensk representant i ICC:s Skiljedomstol med vice ordförande som suppleant. Kommittén leds fortsatt av ordförande **Therese Isaksson**, partner på Westerberg & Partners Advokatbyrå och vice ordförande **Patricia Shaughnessy**, docent vid Stockholms universitet. Kommittén följer utvecklingen i ICC:s globala kommission *Arbitration and Alternative Dispute Resolution*. **Aisha Nadar**, Counsel på Advokatfirman Runeland är fortsatt vice ordförande i den globala kommissionen.

### Trade Finance

Kommittén samlar representanter för svenska banker och företag för att bevaka och påverka utvecklingen inom trade finance internationellt och bidra till ICC:s självreglerande standarder och branschpraxis på området. En viktig del av kommitténs arbete är att bidra till ICC:s internationella arbete med att komma med vägledande bedömningar, så kallade *opinions*, kring tillämpningen av ICC:s regelverk när tvistefrågor uppstår. Kommittén har också diskuterat digitaliseringen av handelsdokument samt bidragit med synpunkter till pågående uppdatering av ICC:s regelverk *International Standard Banking Practice*, ISBP 821, samt inför en eventuell revidering av UCP600. Kommittén leds fortsatt av ordförande **Candan Stam**, Manager Trade Finance på Crédit Agricole på Danske Bank. Kommittén följer utvecklingen i ICC:s globala kommission *Banking*. **Viktoria Alerud**, Senior Trade Finance Advisor på DNB Bank ASA är fortsatt svensk representant i kommissionens *Technical Advisory Group* som utvecklar utbildande vägledningar i ICC:s regelverk.

### Arbetsgrupper

Servicebolaget har även två aktiva arbetsgrupper med inriktning på påverkansarbete och policyutveckling i specifika frågor: Cirkulär ekonomi och Digitala handelsdokument. Arbetsgruppen Cirkulär ekonomi har fokus på att främja den cirkulära omställningen. Under året har medlemmarna bidragit till att sätta prioriteringarna för nästa steg i ICC:s globala arbete på området, bland annat med fokus på EU:s kommande rättsakt om cirkulär ekonomi. Arbetsgruppen leds av **Pär Larshans**, hållbarhetschef på Ragn-Sells som också leder ICC:s globala arbetsgrupp *Circular Economy*. Arbetsgruppen Digitala handelsdokument syftar till att åstadkomma juridisk reform i Sverige för att digitala handelsdokument ska få samma juridiska erkännande som fysiska dokument. Under året har den bidragit till framtagandet av ett konkret lagförslag för att erkänna digitala handelsdokument i svensk rätt som delades med regeringen i en hemställan i december, med tillhörande företagsexempel från medlemmar i arbetsgruppen på utmaningarna med fysiska handelsdokument. Arbetsgruppen leds av **Stefan Brocker**, partner på Mannheimer Swartling Advokatbyrå.

### Omvärldsbevakning, publikationer och övrig service

En viktig del av Servicebolagets syfte är att bevaka och hjälpa medlemmar att hålla sig uppdaterade om frågor av vikt för näringslivet. I början av året arrangerades därför en Världshandelsfrukost, där medlemmar bjöds in att ta del av en utblick över handelspolitiska utvecklingar och globala trender som kan påverka deras verksamhet samt ICC:s policy- och påverkansprioriteringar för året. Som svar på det mer osäkra handelsläget som uppstått under året utvecklade Servicebolaget även en plattform fokuserad på den handelspolitiska utvecklingen. På plattformen publiceras löpande uppdateringar samt vägledande policydokument i syfte att underlätta medlemmars agerande.

Som en del i Servicebolagets omvärldsbevakande uppdrag distribueras även det digitala nyhetsbrevet ICC Update tio gånger per år. Nyhetsbrevet sammanfattar utvecklingen inom ICC, erbjuder möjligheter att engagera sig i utvalda frågor, samt inkluderar medlemsrelevanta inbjudningar. Servicebolaget erbjuder även prenumeration på det mer specialiserade utskicket *Dispute Resolution Bulletin*, vilket sammanfattar utvecklingen inom tvistlösning och utkommer två gånger per år.

ICC är näringslivets kontaktpunkt i FN:s klimatkonvention (UNFCCC). Det innebär bland annat att ICC spelar en aktiv roll under FN:s klimatkonferenser. I samband med den senaste konferensen, COP30 i Belém, deltog ICC i förhandlingarna och Servicebolaget hade möjlighet att hjälpa svenska företagsrepresentanter med ackreditering till deltagande på plats. Servicebolaget erbjöd även möjligheten att prenumerera på ett dedikerat nyhetsbrev där läsarna kunde ta del av utvecklingen inför och under konferensen samt fördjupa sig i hur de olika frågorna inverkar på näringslivets möjligheter att bidra till den gröna omställningen. Servicebolaget hade under året även möjlighet att erbjuda medlemmar ackreditering till andra FN-sammanhang, däribland FN:s internationella konferens om utvecklingsfinansiering, FfD4, och förhandlingarna om FN:s skattekonvention.

Servicebolaget har en aktiv hemsida där nyheter, aktuella möten, seminarier och andra kommande evenemang presenteras, [www.icc.se](http://www.icc.se). På hemsidan finns aktuell information om bland annat ICC-dokument, policy, utbildningar, internationell tvistlösning, betalningar, guider och modellavtal. Under året har arbetet med att uppdatera hemsidan fortskridit, vilket beräknas vara färdigt under början av 2026. Servicebolaget har även en dedikerad hemsida för regelverket Incoterms®. Servicebolaget informerar även ICC Sveriges medlemmar med regelbundna mejlutskick om aktuella frågor och kommunicerar via LinkedIn.

Servicebolaget har tidigare erbjudit fysisk försäljning av ICC-publikationer. Denna verksamhet är nu helt avvecklad och restlagret säljs i Sverige via Jure Bokhandel. Digitala ICC-publikationer på svenska säljs via ICC:s globala bokhandel.

#### ***Årsmöteslunchen***

I anslutning till ICC Sveriges årsmöte den 28 mars arrangerades servicebolagets medlemslunch vilken tillhandahölls ICC Sveriges medlemmar som del av erlagd serviceavgift.

<b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Nettoomsättning	4 828	5 159	5 094	5 117
Resultat efter finansiella poster	-135	725	-298	-431
Soliditet (%)	96	94	97	95

### **Förändringar i eget kapital**

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Reserv- fond</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	1 000 000	200 000	24 916 852	948 805	<b>27 065 657</b>
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Balanseras i ny räkning			948 805	-948 805	<b>0</b>
Årets resultat				279 543	<b>279 543</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>1 000 000</b>	<b>200 000</b>	<b>25 865 657</b>	<b>279 543</b>	<b>27 345 200</b>

### **Resultatdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	25 865 657
årets vinst	279 543
	<b>26 145 200</b>

disponeras så att	
i ny räkning överföres	26 145 200
	<b>26 145 200</b>

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

## Resultaträkning

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
<b>Rörelseintäkter, lagerförändringar m. m.</b>			
Nettoomsättning	1	4 828 448	5 159 334
Övriga rörelseintäkter		28 049	265
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>		<b>4 856 497</b>	<b>5 159 599</b>
<b>Rörelsekostnader</b>			
Övriga externa kostnader	2	-1 914 835	-2 129 138
Personalkostnader	3	-4 700 872	-5 611 079
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-6 615 707</b>	<b>-7 740 217</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-1 759 210</b>	<b>-2 580 618</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar	4	1 610 321	3 266 092
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		14 277	39 984
Räntekostnader och liknande resultatposter		-289	0
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>1 624 309</b>	<b>3 306 076</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-134 901</b>	<b>725 458</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Erhållna koncernbidrag		500 000	500 000
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>		<b>500 000</b>	<b>500 000</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>365 099</b>	<b>1 225 458</b>
<b>Skatter</b>			
Skatt på årets resultat		-85 556	-276 653
<b>Årets resultat</b>		<b>279 543</b>	<b>948 805</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	5	0	0
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	6	26 747 901	26 887 903
		<b>26 747 901</b>	<b>26 887 903</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>26 747 901</b>	<b>26 887 903</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		0	9 930
Fordringar hos koncernföretag		794 514	790 647
Övriga fordringar		699	8 004
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		166 635	153 973
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>961 848</b>	<b>962 554</b>
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		693 166	976 682
<b>Summa kassa och bank</b>		<b>693 166</b>	<b>976 682</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 655 014</b>	<b>1 939 236</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>28 402 915</b>	<b>28 827 139</b>

## Balansräkning

Not

2025-12-31

2024-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

##### *Bundet eget kapital*

Aktiekapital

1 000 000

1 000 000

Reservfond

200 000

200 000

**Summa bundet eget kapital**

**1 200 000**

**1 200 000**

##### *Fritt eget kapital*

Balanserat resultat

25 865 656

24 916 852

Årets resultat

279 543

948 805

**Summa fritt eget kapital**

**26 145 199**

**25 865 657**

**Summa eget kapital**

**27 345 199**

**27 065 657**

#### Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder

308 772

115 755

Skatteskulder

186 331

213 623

Övriga skulder

203 731

859 753

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

358 882

572 351

**Summa kortfristiga skulder**

**1 057 716**

**1 761 482**

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**28 402 915**

**28 827 139**

## Noter

### Redovisningsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag (K2).

#### Avskrivning

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Inventarier, verktyg och installationer 5 år

### Not 1 Nettoomsättningens fördelning

	2025	2024
<b>Nettoomsättningen per rörelsegren</b>		
Serviceavgifter	4 209 145	4 004 595
Övriga intäkter	619 303	1 154 739
	<b>4 828 448</b>	<b>5 159 334</b>

### Not 2 Övriga externa kostnader

I övriga externa kostnader ingår årsavgift till ICC:s internationella sekretariat i Paris. Avgiften 2025 uppgår till 633 779 SEK (636 975 SEK). Kostnaden för avgiften till ICC:s internationella sekretariat i Paris fördelas mellan ICC Sverige och Servicebolaget.

### Not 3 Anställda och personalkostnader

	2025	2024
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	2	3
Män	2	2
	<b>4</b>	<b>5</b>

#### Löner, sociala kostnader och pensionskostnader

Löner	3 091 235	3 691 381
Sociala kostnader och pensionskostnader	1 516 067	1 751 303
	<b>4 607 302</b>	<b>5 442 684</b>

**Not 4 Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Utdelningar	1 597 472	1 255 187
Resultat vid försäljningar	12 849	2 010 905
	<b>1 610 321</b>	<b>3 266 092</b>

**Not 5 Inventarier, verktyg och installationer**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	20 793	20 793
Försäljningar/utrangeringar	-20 793	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>0</b>	<b>20 793</b>
Ingående avskrivningar	-20 793	-20 793
Försäljningar/utrangeringar	20 793	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>-20 793</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 6 Långfristiga värdepappersinnehav**

<b>Namn</b>	<b>Bokfört värde</b>	<b>Marknadsvärde</b>
Industrivärden C	901 456	2 739 000
Investor A	678 697	39 624 785
Lundbergföretagen AB	919 918	2 762 100
SEB Global Exposure Fund D (USD)	2 078 475	4 240 528
SEB Obligationsfond Flexibel B SEK	12 493 462	13 038 882
SEB Dynamisk Räntefond HNW SEK Lux utd	8 007 241	8 192 296
SEB Global Climate Opportunity D USD	1 668 653	2 709 007
	<b>26 747 902</b>	<b>73 306 598</b>

**Not 7 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

Inga väsentliga händelser har skett efter årets slut.

Årsredovisningen beslutades 2026-02-24

Underskriven den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Fredrik Persson  
Ordförande

Fredrik Cappelen  
Ordinarie ledamot

Susanne Zeko  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

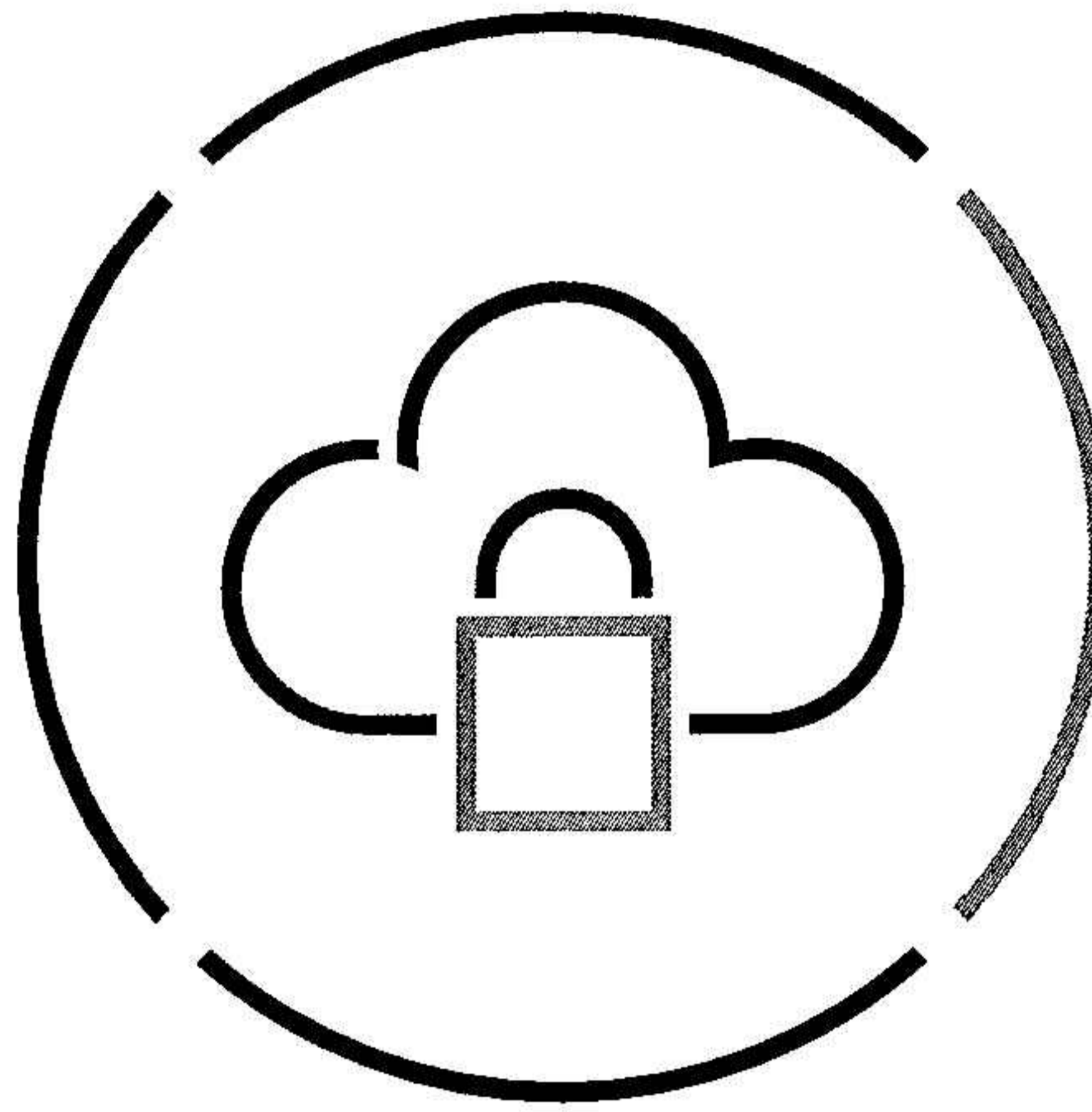
KPMG AB

Henrik Lind  
Auktoriserad revisor

---

This document has been digitally signed and sealed using Capego SmartSign in accordance with the EU regulation known as eIDAS. The signatures within this original file carry legal validity and are binding in all EU states.

**Important:** Please refrain from making any changes to this file as it may impact its integrity.



---

All the original signatures incorporated in this document file strictly adhere to the provisions set forth by the European eIDAS regulation. They have been constructed in accordance with the PAdES (PDF Advanced Electronic Signatures) standard, as stipulated by the technical regulations specified in ETSI (European Telecommunications Standards Institute) 319 142. The signatures have been securely encoded within this document file, and the subsequent page(s) provide a visual representation of the encoded signatures.

These signatures hold legal weight and are enforceable in all EU states as regulated by eIDAS.

Read more: <https://www.wolterskluwer.com/sv-se/solutions/capego/capego-smartsign/trust-center-sweden>

2026-02-24 15:30:07 UTC+00:00

Styrelseledamot

**Ulf Fredrik Cappelen**



SE BankID - 4386124f-01d4-4898-892a-0b603f8a8cbf

2026-02-24 15:42:34 UTC+00:00

Ordförande

**CARL FREDRIK WILLI PERSSON**



SE BankID - 37e53f57-3916-4fd4-9ef1-590bd099fd94

2026-02-24 16:19:58 UTC+00:00

VD

**Susanne Zeko**



SE BankID - 3197fe6e-4bdd-44d3-965d-faf05babd65b

2026-02-24 16:23:29 UTC+00:00

Auktoriserad revisor

**Per Henrik Olof Lind**



SE BankID - 1a695c57-2a28-41e8-842c-6c2253c133b5

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Svenska ICC Service AB, org. nr 556137-8539

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Svenska ICC Service AB för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Svenska ICC Service ABs finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Svenska ICC Service AB enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och lämpligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Svenska ICC Service AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

## Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Svenska ICC Service AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets

organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 24 februari 2026

KPMG AB

Henrik Lind

Auktoriserad revisor

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

**Per Henrik Olof Lind**

**Undertecknare**

Serienummer: fd3dad3fa58976[...]4180df95b3bdd

IP: 83.185.xxx.xxx

2026-02-24 16:24:28 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

**Så här verifierar du dokumentets äkthet:**

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

2026051511093

Penneo dokumentnyckel: D1PJ6-BVYPZ-MG0TB-EBBL9-E7GE8-4S1SF

# Årsredovisning

för

## Svenska ICC Service AB

556137-8539

Räkenskapsåret

2025