Årsredovisning

för

Svensk Jordelit Aktiebolag

556207-6660

Räkenskapsåret

2025

Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2026-01-26.
Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.
Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Elektroniskt underskriven av:

Linda Rosang, Styrelseledamot
2026-01-30

Styrelsen och verkställande direktören för Svensk Jordelit Aktiebolag avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Verksamheten består av handel med jordförbättringsprodukter främst avsedda för golfbanor och kommunala park- och idrottsanläggningar i Norden. Bolaget är marknadsledande och har säljare som täcker hela landet samt återförsäljare i Norge och Finland. Inom bolaget finns även varumärket Xeed som fokuserar på försäljning av högkvalitativa jordförbättringsprodukter till konsumentmarknaden.

Företaget har sitt säte i Mölndal.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

2025 har varit ett stabilt och i huvudsak positivt år för Jordelit, präglat av både utmaningar och framgångar samt fortsatt utveckling. Vi är stolta över att kunna erbjuda våra kunder produkter och tjänster som tydligt speglar våra kärnvärden: kvalitet, kunskap och engagemang.

Bolaget har haft ett starkt verksamhetsår 2025 med ett förbättrat resultat och ökad operationell effektivitet. Proffsmarknaden, med golfsegmentet i spetsen, har uppvisat god tillväxt. De kommunala avtalen har haft en något svagare utveckling, medan konsumentförsäljningen utvecklades svagt under året. Vi är samtidigt mycket nöjda med den starka och positiva utvecklingen på den norska marknaden genom vårt norska dotterbolag, Jordelit AS.

Miljöpåverkan

Svensk Jordelit AB har en liten miljöpåverkan då ingen egen produktion utförs. Största påverkan ligger inom transportering av produkterna till slutkund samt förpackningar.

Certifieringar

Svensk Jordellt AB är kvalitetscertifierade enligt ISO 9001 och är miljöcertifierade enligt ISO 14001, vilket innebär att företaget ska medverka i utvecklingen av ett kretsloppsanpassat samhälle.

Ägarförhållanden

Svensk Jordelit AB ägs till 100% av Green Landscaping Group AB (publ) (556771-3465).
Moderföretaget har sitt säte i Stockholm.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2025**	**2024**	**2023**	**2022**
Nettoomsättning	106 889	104 878	100 042	110 187
Resultat efter finansiella poster	10 323	6 968	4 437	-225
Rörelsemarginal (%)	9	6	5	1
Avkastning på totalt kap. (%)	30	21	16	3
Balansomslutning	34 951	33 494	31 988	30 975
Soliditet (%)	27	28	30	37
Antal anställda	16	19	17	16

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	**Reserv-fond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	100 000	20 000	8 572 511	82 058	**8 774 569**
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Balanseras i ny räkning			82 058	-82 058	**0**
Årets resultat				153 369	**153 369**
Belopp vid årets utgång	**100 000**	**20 000**	**8 654 569**	**153 369**	**8 927 938**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	8 654 570
årets vinst	153 369
	8 807 939
disponeras så att	
i ny räkning överföres	8 807 939
	8 807 939

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Resultaträkning

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	106 889	104 878
Övriga rörelseintäkter		1 541	1 422
Summa intäkter		**108 430**	**106 300**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-67 554	-67 121
Övriga externa kostnader	3, 4	-14 583	-14 308
Personalkostnader	5	-15 726	-16 262
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-394	-944
Övriga rörelsekostnader		-282	-868
Summa rörelsens kostnader		**-98 539**	**-99 503**
Rörelseresultat	6	**9 891**	**6 797**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		582	325
Räntekostnader och liknande resultatposter		-150	-154
Summa finansiella poster		**432**	**171**
Resultat efter finansiella poster		**10 323**	**6 968**
Bokslutsdispositioner	7		
Koncernbidrag, lämnade		-10 240	-7 000
Bokslutsdispositioner, övriga		70	153
Summa bokslutsdispositioner		**-10 170**	**-6 847**
Skatt på årets resultat	8	0	-39
Årets resultat		**153**	**82**

Balansräkning

Tkr

	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	9	0	58
Summa immateriella anläggningstillgångar		**0**	**58**
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10	192	329
Inventarier, verktyg och installationer	11	134	714
Summa materiella anläggningstillgångar		**326**	**1 043**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	12	30	30
Summa finansiella anläggningstillgångar		**30**	**30**
Summa anläggningstillgångar		**356**	**1 131**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Färdiga varor och handelsvaror		15 600	16 103
Förskott till leverantörer		0	80
Summa varulager		**15 600**	**16 183**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		3 121	4 479
Fordringar hos koncernföretag		11 671	7 157
Aktuella skattefordringar		748	1 221
Övriga fordringar		1 495	2 243
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	1 613	915
Summa kortfristiga fordringar		**18 648**	**16 015**
Kassa och bank		348	165
Summa omsättningstillgångar		**34 596**	**32 363**
SUMMA TILLGÅNGAR		**34 952**	**33 494**

Balansräkning

Tkr

	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		100	100
Reservfond		20	20
Summa bundet eget kapital		**120**	**120**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		8 655	8 573
Årets resultat		153	82
Summa fritt eget kapital		**8 808**	**8 655**
Summa eget kapital		**8 928**	**8 775**
Obeskattade reserver			
Ackumulerade överavskrivningar		222	292
Periodiseringsfonder		590	590
Summa obeskattade reserver		**812**	**882**
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		1 208	1 302
Leverantörsskulder		2 176	2 848
Skulder till koncernföretag		16 790	14 527
Övriga skulder		1 861	1 715
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	3 177	3 445
Summa kortfristiga skulder		**25 212**	**23 837**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**34 952**	**33 494**

Noter
Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar	
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	5 år
Materiella anläggningstillgångar	
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 år
Inventarier, verktyg och installationer	5-10 år

Finansiella instrument
Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Leasingavtal
Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager
Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Inkomstskatter
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Koncernförhållanden
Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Green Landscaping AB (publ), organisationsnummer 556771-3465 med säte i Stockholm upprättar koncernredovisning.

Nyckeltalsdefinitioner
Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Rörelsemarginal (%)
Rörelseresultat i procent av omsättningen.

Avkastning på totalt kap. (%)
Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Antal anställda
Medelantal anställda under räkenskapsåret.

Uppskattningar och bedömningar
Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

	2025	2024
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Sverige	100 973	98 942
Europa	936	1 338
Övriga världen	4 980	4 598
	106 889	**104 878**

Not 3 Leasingavtal
Framtida minimileasingavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal

	2025	2024
Inom ett år	3 215	1 274
Senare än ett år men inom fem år	3 189	5 358
	6 404	**6 632**

Not 4 Arvode till revisorer

	2025	2024
Grant Thornton		
Revisionsuppdrag	105	168
	105	**168**

Not 5 Anställda och personalkostnader

	2025	2024
Medelantalet anställda		
Kvinnor	6	6
Män	10	13
	16	**19**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	1 449	1 460
Tantiem och liknande ersättning till styrelse och verkställande direktör	0	0
Löner övriga anställda	8 896	9 242
	10 345	**10 702**
Pension och sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och VD	79	254
Pensionskostnader för övriga anställda	834	772
Övriga sociala kostnader styrelse och VD	455	459
Övriga sociala kostnader övriga anställda	2 795	3 453
	4 163	**4 938**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**14 508**	**15 640**

Not 6 Inköp och försäljning inom koncernen

	2025	2024
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	0 %	1,12 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	5,35 %	2,38 %

Not 7 Bokslutsdispositioner

	2025	2024
Lämnade koncernbidrag	-10 240	-7 000
Återföring av periodiseringsfonder	0	0
Förändring av överavskrivningar	70	153
	-10 170	**-6 847**

Not 8 Aktuell och uppskjuten skatt

	2025	2024
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	0	-39
Totalt redovisad skatt	**0**	**-39**

Avstämning av effektiv skatt

	2025		2024	
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		153		121
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-32	20,60	-25
Ej avdragsgilla kostnader		-86		-81
Ej skattepliktiga intäkter		5		7
Schablonintäkt periodiseringsfond		-2		0
Negtivt räntenetto		115		60
Återföring periodiseringsfond				0
Redovisad effektiv skatt	**0,00**	**0**	**32,48**	**-39**

Not 9 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 796	2 796
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 796**	**2 796**
Ingående avskrivningar	-2 738	-2 193
Årets avskrivningar	-58	-545
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-2 796**	**-2 738**
Utgående redovisat värde	**0**	**58**

Not 10 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	424	31
Inköp	0	393
Försäljningar/utrangeringar	-195	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**229**	**424**
Ingående avskrivningar	-95	-23
Försäljningar/utrangeringar	80	
Årets avskrivningar	-22	-72
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-37**	**-95**
Utgående redovisat värde	**192**	**329**

Not 11 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 436	2 715
Försäljningar/utrangeringar	-1 089	-279
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 347**	**2 436**
Ingående avskrivningar	-1 722	-1 572
Försäljningar/utrangeringar	823	178
Årets avskrivningar	-314	-328
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1 213**	**-1 722**
Utgående redovisat värde	**134**	**714**

Not 12 Andelar i koncernföretag

Bolaget äger 100% i Jordelit AS, organisationsnummer: 932885573

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	30	0
Anskaffning	0	30
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**30**	**30**
Utgående redovisat värde	**30**	**30**

Not 13 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	243	670
Övriga förutbetalda kostnader	1 370	245
	1 613	**915**

Not 14 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner	900	900
Upplupna semesterlöner	1 033	1 114
Övriga upplupna kostnader	1 244	1 431
	3 177	**3 445**

Not 15 Hållbarhetsrapportering

Green Landscaping Group AB (publ), org.nr. 556771-3465 med säte i Stockholm, upprättar hållbarhetsrapport för koncernen vilket Svensk Jordelit AB, org.nr 556207-6660 omfattas av.

Not 16 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsåret slut.

Not 17 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter

Styrelsens bedömning är att bolaget inte har några eventualförpliktelser. Bolaget har inte heller några ställda säkerheter.

Årsredovisningens innehåll blev klart den 23 januari 2026.

Årsredovisningen beslutades 2026-01-26

Mölndal

Daniel Linderståhl
Daniel Linderståhl
Ordförande

Pierre Kubalski
Pierre Kubalski

Linda Rosang
Linda Rosang
Verkställande direktör
2026-01-26

Vår revisionsberättelse har lämnats 2026-01-26

Grant Thornton Sweden AB

Tobias Uhrberg
Tobias Uhrberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Svensk Jordelit Aktiebolag, Org.nr. 556207-6660

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden
Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Svensk Jordelit Aktiebolag för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Svensk Jordelit Aktiebolags finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Svensk Jordelit Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Svensk Jordelit Aktiebolag för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Svensk Jordelit Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö den 26 januari 2026

Grant Thornton Sweden AB

Tobias Uhrberg
Tobias Uhrberg

Auktoriserad revisor

Green landscaping group



ÅRSREDOVISNING 2025

INNEHÅLL

ÖVERSIKT
Ett hem för entreprenörer ... 3
Året i korthet ... 4
Vd-ord ... 5

STRATEGI
Mål och strategier ... 6
Marknad ... 10
Tjänsteområden ... 14
Segment ... 15

BOLAGSSTYRNING
Bolagsstyrningsrapport ... 27

HÅLLBARHET
Hållbarhetsrapport ... 36

FINANSIELLA RAPPORTER
Förvaltningsberättelse ... 66
Finansiella rapporter - koncernen ... 73
Finansiell rapporter - moderbolaget ... 78
Noter ... 83
Revisionsberättelse ... 108
Nyckeltal ... 111
Definitioner med förklaringar ... 113

Sidorna 27-107 utgör den legala årsredovisningen inklusive förvaltningsberättelsen.
Sidorna 64-107 har reviderats och sidorna 27-34 respektive 36-63 har översiktligt granskats.

Hållbarhetsrapporten utgör den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt Årsredovisningslagen (ÅRL). Green Landscaping Group upprättar hållbarhetsrapport i enlighet med European Sustainability Reporting Standards (ESRS) samt EU:s taxonomiförordning.

Denna årsredovisning avser verksamheten i Green Landscaping Group AB (publ), organisationsnummer 556771-3465.

Språk
I händelse av inkonsekvens eller avvikelse mellan den engelska och den svenska versionen av denna rapport, ska den svenska gälla.
Totaler och avrundningar
Totaler som anges i tabeller och räkningar är inte alltid den exakta summan av de olika delarna på grund av avrundningsskillnader. Målet är att varje siffra ska motsvara källan och avrundningsskillnader kan därför uppstå.



Ett hem för entreprenörer

Green Landscaping Group är ett hem för entreprenörer som designar, anlägger och underhåller utemiljöer i städer. Verksamheten sträcker sig över tjänsteområdena mark- och grönyteskötsel och finplanering.

Genom att förvärva framgångsrika företag med yrkesskicklighet och affärsmannaskap, stark lokal förankring, sunda värderingar och med uthållig lönsamhet, skapas en multinationell koncern med småföretagaranda. Entreprenörsandan är central inom Green Landscaping Group. Det lokala företaget drivs vidare som tidigare, samtidigt som verksamheten blir en del av något större, får tillträde till ett nätverk av branschkollegor och möjlighet till utveckling på ett professionellt plan. Företaget tas upp i en miljö med tillgång till det större företagets erfarenheter och resurser. Koncernen berikas och breddas till gagn för kunder, anställda och ägare.

Koncernen agerar långsiktigt och de företag som utgör Green Landscaping Group har hittat ett hem.

Året i korthet

- I maj förvärvades det tyska bolaget Wagner Straßen-, Tief- & Rohrleitungsbau GmbH.
- I maj emitterade Green Landscaping Group bolagets första seniora icke-säkerställda obligationer med en volym om 500 mkr.
- I juli förvärvades det tyska bolaget Tessmer & Sohn Straßenbaugesellschaft mbH.
- I oktober förnyade och förlängde Green Landscaping Group finansieringsavtalet med DNB, SEB, och Svensk Exportkredit (SEK).
- I oktober förvärvades Marco Schulz Forst- & Landschaftsbau GmbH som är baserat i Tyskland.
- I oktober aktiverades ett återköpsprogram av egna aktier, totalt 250 000 aktier, för att möjliggöra aktiebetalning vid framtida förvärv.
- I december slutfördes förvärvet av litauiska bolaget UAB Economus.

NYCKELTAL

mkr	jan-dec 2025	jan-dec 2024	förändring
Nettoomsättning	6 229	6 352	-2%
EBITA	444	528	-16%
EBITA-marginal, %	7,1%	8,3%	-1,2
Rörelseresultat (EBIT)	337	419	-20%
EBIT-marginal, %	5,4%	6,6%	-1,2
Resultat före skatt (EBT)	178	271	-34%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	314	601	-48%
Avkastning på eget kapital, %	8%	12%	-4
Nettoskuld	2 507	2 195	14%
Nettoskuld / EBITDA proforma, RTM	3,0x	2,5x	0,5x
Orderbok	6 900	7 312	-6%
Resultat per aktie före utspädning, kr	2,26	3,48	-35%
Resultat per aktie efter utspädning, kr	2,26	3,48	-35%
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	56 799 575	56 799 575	-

Se sid 111-113 för nyckeltal och definitioner.



Vd har ordet

När vi summerar 2025 gör vi det med ett resultat som inte levde upp till våra finansiella ambitioner. Samtidigt har vi under året tagit flera viktiga steg för att förbättra lönsamheten i segment Sverige, fortsatt vår framgångsrika expansion i kontinentaleuropa och arbetat målmedvetet med att adressera utmaningarna i segment Norge.

Marknadsläget var under året mer utmanande än normalt, vilket resulterade i en lägre efterfrågan inom flera delar av ekonomin. För oss innebar detta framför allt en lägre efterfrågan på ändrings- och tilläggsarbeten i Norge och Sverige. Inom finplanering & anläggning ökade dessutom konkurrensen när fler aktörer sökte sig till nya marknader. Samtidigt var efterfrågan inom mark- och grönyteskötsel fortsatt stabil.

Finansiellt utfall
Omsättningen minskade med 2% under 2025, varav den organiska tillväxten var -8 procent, till följd av en fortsatt svag marknad framför allt i Sverige och Norge. Förvärv bidrog samtidigt med 8 procent, medan förändrade valutakurser påverkade tillväxten negativt med -2 procent. Dessutom påverkade avvecklingen av lågpresterande enheter inom segment Sverige den organiska tillväxten negativt med -2 procent på koncernnivå. EBITA uppgick till 444 mkr, motsvarande en EBITA-marginal om 7,1 procent. Vi är fast beslutna att stärka lönsamheten genom de fokuserade åtgärder som genomförs i koncernen, och i detta arbete har vi under året förstärkt våra regionorganisationer och intensifierat arbetet med att sprida best practice inom koncernen. Vi har också genomfört ytterligare kostnadsreducerande åtgärder för att skapa en mer flexibel kostnadsstruktur och bättre anpassa verksamheterna till förändrade marknadsförutsättningar. De insatser som genomförts har redan gett tydliga resultat, särskilt i Finland, och börjar i slutet av året även gradvis återspeglas i Sverige. Sammantaget förbättrar detta våra möjligheter att höja marginalerna och långsiktigt utveckla bolagen, även i en fortsatt utmanande marknad. Genom våra entreprenörsdrivna bolags starka handlingskraft och det systematiska förbättringsarbete som bedrivs inom ramen för vår decentraliserade modell, har vi en stabil grund för att driva förbättrad lönsamhet och kassaflöde.

Skuldsättningen uttryckt som nettoskulden i relation till EBITDA proforma RTM uppgick till 3,0 gånger, vilket är högre än vårt finansiella mål och vår långsiktiga ambition är att återgå till målet.

Vår fokuserade förvärvsstrategi
Vår satsning på kontinentaleuropa fortsatte att utvecklas starkt under året. Vi slutförde fyra förvärv - tre i Tyskland och ett i Litauen - samtliga med vinstmarginaler som överstiger koncernens genomsnitt. Därmed nådde vi vår förvärvsambition och investerade i verksamheter motsvarande 80-100 mkr i årlig EBITA. Centraleuropa är en allt viktigare marknad för oss och vår etablerade plattform med regionkontoret i München, Tyskland ger oss goda förutsättningar för fortsatt expansion.

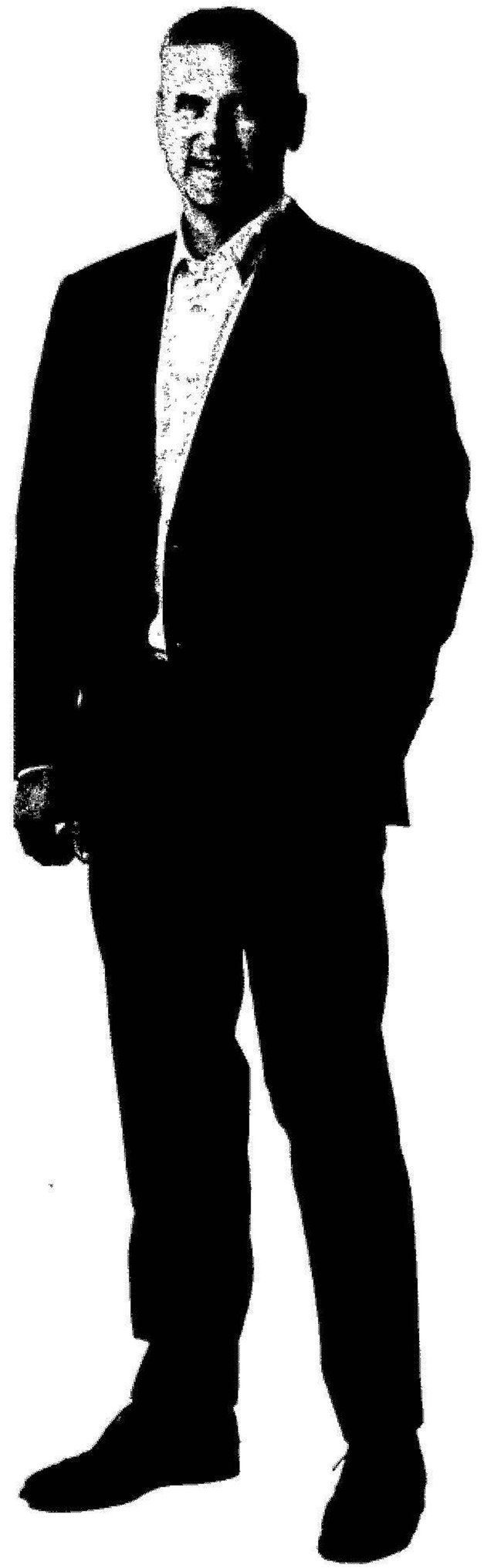
Förnyad och utökad finansiering
Under året emitterade vi för första gången obligationer och stärkte därmed vår tillgängliga likviditet med 500 mkr. Tillsammans med förnyade banklån har detta breddat vår finansieringsbas och skapat ökad finansiell flexibilitet, som ger oss goda förutsättningar att ta tillvara på attraktiva investeringsmöjligheter. De nya banklånevillkoren är tydligt mer fördelaktiga än de tidigare, vilket kommer att sänka våra räntekostnader framöver. Därutöver signalerar de att kreditmarknaden har ett gott förtroende för oss.

En framgångsrik modell i en attraktiv marknad
När vi nu går in i 2026 består Green Landscaping Group av 58 bolag, var och en djupt förankrad på sin lokala marknad. Våra bolag är en integrerad del av de samhällen där de verkar och har utvecklat sina arbetssätt, strukturer och starka identiteter under lång tid. De bär ett fullt kommersiellt ansvar och har stora friheter att själva driva och utveckla verksamheten under sina egna varumärken. Att bevara och vidareutveckla denna decentraliserade modell är grundläggande för vår fortsatta framgång.

Vi verkar på en attraktiv marknad och har god förmåga att knyta starka och välskötta bolag till koncernen. Samtidigt fortsätter vi att utveckla våra lokala bolag med fokus på högre lönsamhet och ett förbättrat kassaflöde. De förändringar vi har genomfört under året börjar nu ge resultat och jag ser med tillförsikt fram emot 2026.

Stockholm, mars 2026

Johan Nordström
Verkställande direktör och koncernchef



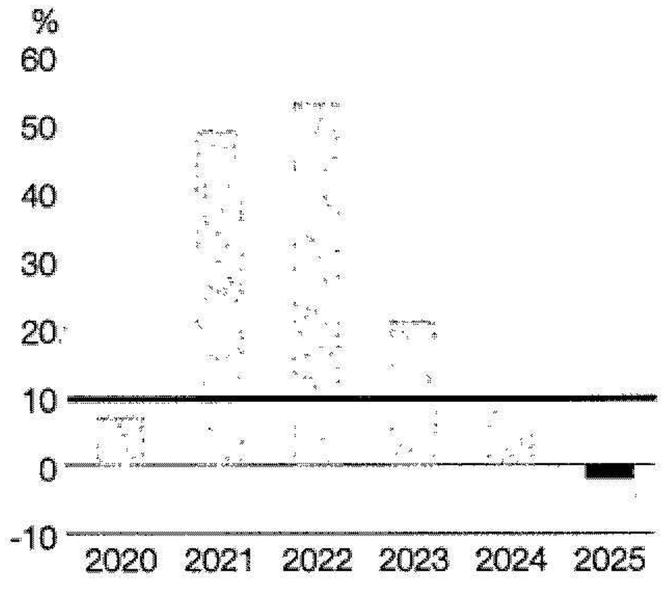
Finansiella mål

NETTOOMSÄTTNINGSTILLVÄXT

MÅL: 10%

UTFALL: -2%

Nettoomsättningen ska i genomsnitt växa med 10 procent per år (organiskt och via förvärv).



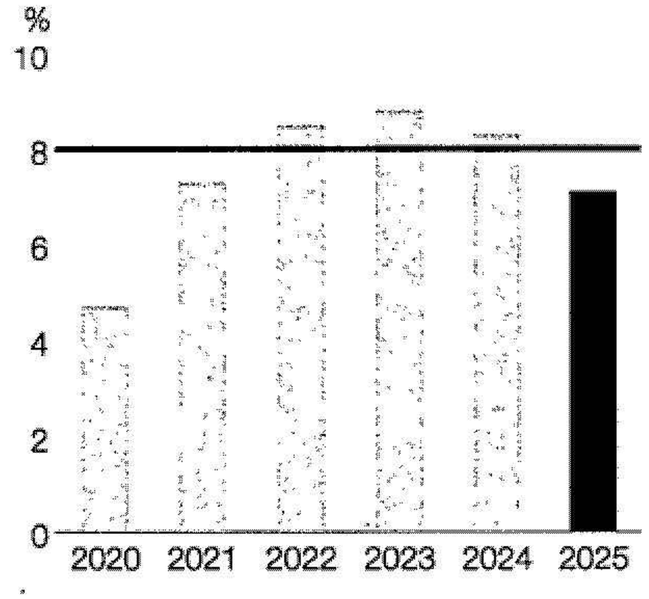
Kommentar
Utfall 2025 var -2 procent, varav -8 procent organiskt, 8% förvärv samt -2% avseende valutaeffekter.

LÖNSAMHET

MÅL: 8%

UTFALL: 7,1%

EBITA-marginalen ska uppgå till 8 procent.



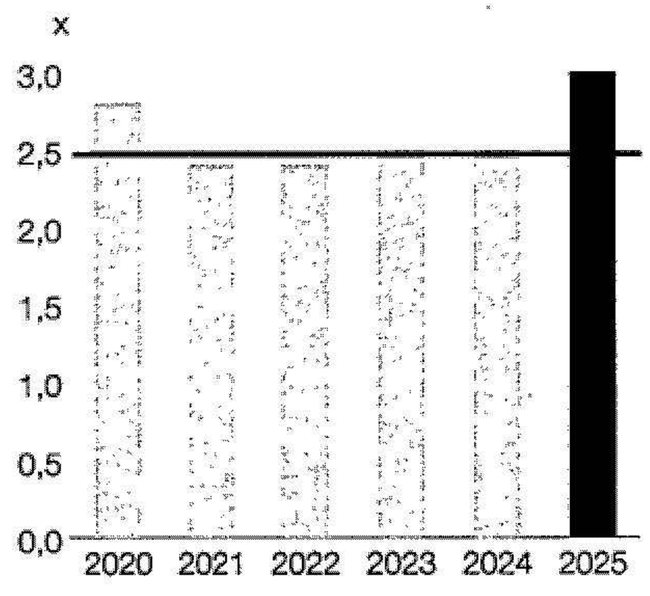
Kommentar
EBITA-marginal 2025 uppgick till 7,1 procent.

KAPITALSTRUKTUR

MÅL: 2,5 ggr

UTFALL: 3,0 ggr

Nettoskulden i relation till EBITDA ska långsiktigt inte överstiga 2,5 gånger.



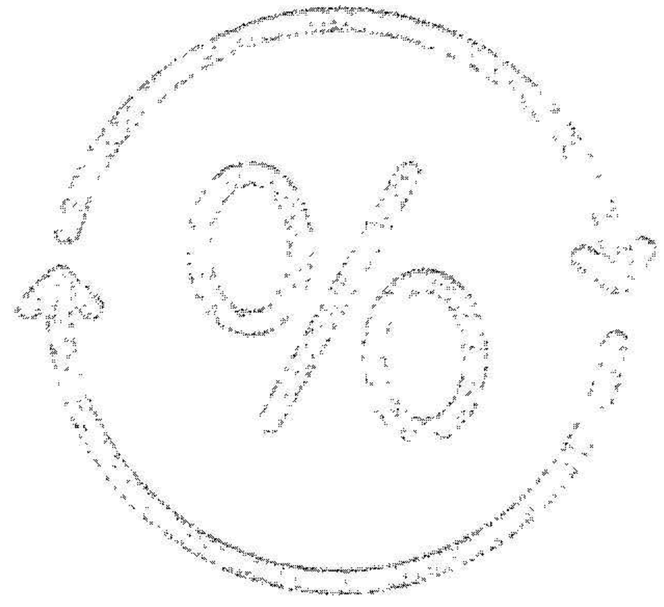
Kommentar
Nettoskuld i relation till EBITDA vid årets utgång uppgick till 3,0 gånger.

UTDELNINGSPOLICY

MÅL: 40%

UTFALL: 0%

Cirka 40 procent av årets resultat ska delas ut till aktieägarna. Utdelningsförslaget ska beakta Green Landscaping Groups långsiktiga utvecklingspotential, finansiella position samt investeringsbehov.



Kommentar
Årsstämman 2025 beslutade att inte ge någon utdelning för år 2024.

Strategi

Affärsidé

Green Landscaping Group är ett hem för entreprenörer som designar, anlägger och underhåller utemiljöer i städer. Verksamheten sträcker sig över tjänsteområdena mark- och grönyteskötsel och finplanering.

Genom att förvärva framgångsrika mindre företag med stor yrkesskicklighet och affärsmannaskap, stark lokal förankring, sunda värderingar och med hög och uthållig lönsamhet, skapas en multinationell koncern med småföretagaranda. Entreprenörsandan är central i Green Landscaping Group. Det lokala företaget drivs vidare som tidigare, samtidigt som verksamheten blir en del av något större, får tillträde till ett nätverk av branschkollegor och möjlighet till utveckling på ett professionellt plan. Företaget tas upp i en miljö med tillgång till det större företagets erfarenheter och resurser. Koncernen berikas och breddas till gagn för kunder, anställda och ägare.

Affärsmodell

Operativ modell

Marknaden för utemiljö är fragmenterad och tydligt lokal till sin natur med i huvudsak långa och djupa kundrelationer. Bolagen är som regel väl förankrade i de samhällen där de verkar, har arbetssätt och strukturer som utvecklats under lång tid och starka egna identiteter. Att behålla och förädla detta är avgörande för fortsatt framgång och Green Landscaping Group tillämpar därför en decentraliserad operativ modell där koncernens dotterbolag har fullt kommersiellt ansvar att själva driva verksamheten under egna varumärken. Modellen bygger på ett stort mått av förtroende och frihet under ansvar. Koncern- och regionnivåerna syftar till stora delar till att underlätta tillvaron för de enskilda bolagen.

Samarbete mellan koncernens bolag uppmuntras samtidigt som det sker på bolagens egna initiativ. I de fall synergier identifieras realiseras de om bolagen själva så önskar. Insatserna är inte tvingande utan vilar på kommersiell grund.

Finansiell modell

Green Landscaping Group är ett förvärvsintensivt företag. För att skapa gemensamma intressen med de förvärvade bolagens grundare sker en del av betalningen genom aktier i Green Landscaping Group. Skuldsättningen ska ligga på en nivå som inte äventyrar koncernens finansiella position och utvecklingsmöjligheter, och samtidigt möjliggöra en god avkastning på eget kapital. Nivån regleras i koncernens finansiella mål där nettoskulden i relation till EBITDA inte långsiktigt ska överstiga 2,5 gånger. Kassaflödet återinvesteras som regel i aktiviteter för organisk tillväxt och till finansiering av förvärv.

Hållbarhetsmodell

Befolkningen ökar och allt fler människor flyttar till städer och centralorter. Det ökar behovet av urbana grönområden och det är här Green Landscaping Groups verksamhet kan bidra allra mest då stora delar av kärnverksamheten syftar till att göra städer och samhällen mer hållbara. Det betyder att koncernen har särskilt goda möjligheter att bidra till en mer hållbar värld, utöver insatser att förbättra hållbarheten inom den egna verksamheten. Utifrån en säker, trygg och engagerande arbetsmiljö, levererar Green Landscaping Group trygga, funktionella och vackra utemiljöer för boende och brukare i bostadsområden och städer.

Lönsam tillväxt

Organisk tillväxt

Den adresserbara marknaden har haft en årlig genomsnittlig tillväxt om 4-6% under den senaste 15 års perioden i den del av marknaden för utemiljö där koncernen verkar. Med undantag från de senaste åren har tidsperioden präglats av låg till ingen inflation. Det betyder att tillväxten till stor del varit volymdriven, det vill säga till följd av en stadigt ökad efterfrågan. För det mindre bolaget som befinner sig på den lokala marknaden utgör det en trygg och förutsägbar bas för verksamheten. Det finns därför starka skäl för bolaget att agera för en uthållig organisk tillväxt. I en miljö där ett flertal större kontrakt ligger för upphandling kan det vara lockande att utöka antalet offerter för att accelerera tillväxten. För det mindre företaget utmanas lönsamheten när en sådan kraftig organisk tillväxt behöver följas av att leveranskapaciteten på kort tid ökar i motsvarande grad.

Tillväxt via förvärv

Green Landscaping Groups förvärvsstrategi bygger på entreprenörskap. Ägarhorisonten är evig och inget bolag förvärvas med avsikten att senare avyttras. Entreprenörer som verkar i samma geografiska område har en naturlig möjlighet till erfarenhetsdelning och utveckling. Koncernen strävar därför efter att etablera ett kluster av tre till fyra bolag inom samma begränsade geografiska område för att möjliggöra utbyten och skapa mervärden. I gränsytan mellan bolagen blir innovationstakten högre och försäljningsvägarna fler. Därtill skapas något som entreprenörerna tidigare saknat, nämligen kollegor och ett större sammanhang. Detta är vad entreprenörerna återkommande värdesätter högst; tillgång till en gemenskap på sina egna villkor, samtidigt som friheten att driva sina företag efter eget huvud bibehålls.

Marknaden där Green Landscaping Group verkar är stor men samtidigt påtagligt lokal till sin natur. Marknaden är fragmenterad där långa kundrelationer är norm och lokalkännedom en förutsättning för såväl kundnöjdhet som lönsamhet. Att slå sig in på

den lokala marknaden med en nyetablering är därför som regel mer utmanande än att göra insteg via förvärv. Green Landscaping Group söker därför aktivt efter bolag utifrån tre huvudområden: tillväxt och lönsamhet, strategi och kultur.

Tillväxt och lönsamhet
Bolaget ska ha en dokumenterad historik av stabil omsättningsutveckling och rörelsemarginaler över 10 procent, med begränsade fluktuationer mellan åren. Bolaget ska växa med marknaden, helst mellan 4 procent och 10 procent. Bolaget bör ha en omsättning som sträcker sig mellan 50 miljoner och 300 miljoner kronor. Därigenom är det tillräckligt stort för att kunna hantera risken för personberoende som ofta återfinns i små bolag, samtidigt som det är överblickbart på ett sätt som upprätthåller förmågan att anpassa sig och snabbt reagera på förändringar.

Strategi
Bolaget ska ha ett unikt försäljningsargument som ger en konkurrensfördel på den lokala marknaden. Kontrakt bör vara med slutkunder direkt och bolaget bör därför endast i begränsad utsträckning verka som underleverantörer till större bygg- och anläggningsföretag. Dessutom är en hög exponering mot kunder inom den offentliga sektorn att föredra, såsom kommuner eller statliga företag.

Kultur
Företagskulturen är avgörande, med fokus på entreprenören bakom företaget. Det är viktigt att förstå säljarens avsikt med att sälja sitt företag och se till att de passar in i gruppen av entreprenörer inom regionen. Den grundläggande principen är att dela Green Landscaping Groups filosofi om att vara hederliga människor som tjänar bra med pengar på ett hederligt sätt.

Lönsamhetsförbättring
För att effektivisera verksamheten och öka lönsamheten använder Green Landscaping Group sitt interna system, Green Business System, som baseras på Lean-principerna. Fokus ligger på att skapa kundvärde och eliminera icke värdeskapande aktiviteter. Bolag som tillämpar detta system har tydliga strategier och handlingsplaner för att nå sina mål. Implementerade aktiviteter och förbättrade processer dokumenteras och följs upp för att öka arbetseffektiviteten, öka kundnyttan och minska kostnaderna. Handlingsplanerna följs upp kontinuerligt i respektive bolag och rapporteras månatligen till koncernen.

Digitalisering
Ökad digitalisering skapar stora värden för Green Landscaping Group. Bolagens verksamheter och behov liknar varandra till den grad att de med begränsade resurser kan dra nytta av digitala verktyg utvecklade inom koncernen. Digitaliseringen drivs med centrala resurser som tillsammans med bolagen utforskar och implementerar digitala verktyg och arbetssätt. Områden med störst gemensam nytta bedöms vara smarta, uppkopplade produkter (sensorer och programvara), digitala kartor och ruttoptimering med GPS samt system för förbättrad kvalitetsuppföljning. Sammantaget bidrar digitaliseringen till ökad effektivitet i bolagens verksamheter, samtidigt som den stärker kundvärdet och skapar strukturella inträdesbarriärer som är svåra för mindre aktörer.



Koncernstruktur

Dotterbolag
Dotterbolagen har fullt kommersiellt ansvar att själva driva sina affärer oberoende av varandra och från koncernen. Bolagen har som regel en stark lokal förankring och driver verksamheten under egna varumärken.

Andel av antal anställda: 99 procent

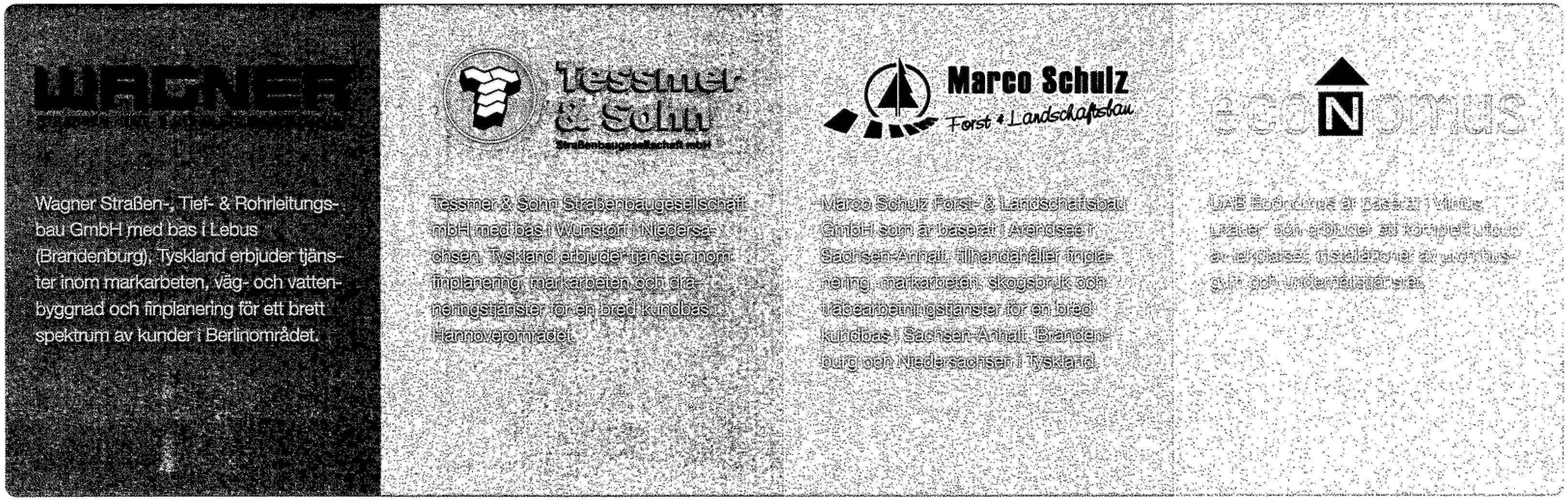
Koncernfunktioner
Koncernnivån står för stöd- och kontrollfunktioner, inklusive M&A-team och ger tillgång till kapital. Regionchefer möjliggör och uppmuntrar kontakter mellan dotterbolag. Organisationen är resurssnål eftersom de enskilda bolagen bär det affärsmässiga ansvaret, vilket inkluderar en väsentlig del av ekonomi- och bolagsstyrningen, regelefterlevnad, personalfrågor och kommunikation.

Andel av antal anställda: 1 procent

Förvärv under perioden januari - december 2025

Bolagsnamn	Segment	Konsolideras från	Omsättning helår* mkr	Antal anställda*
UAB Economus	Övriga Europa	december 2025 (balansräkning)	38	8
Marco Schulz Forst- & Landschaftsbau GmbH	Övriga Europa	november 2025	100	60
Tessmer & Sohn Straßenbaugesellschaft mbH	Övriga Europa	juli 2025	176	45
Wagner Straßen-, Tief- & Rohrleitungsbau GmbH	Övriga Europa	maj 2025	120	30

* Uppgifter vid förvärvstillfället



Marknad

Green Landscaping Group verkar på marknaden för mark- och grönyteskötsel samt finplanering. Sverige har varit hemmamarknad sedan starten 2009 och koncernen har därefter expanderat till Norge 2020, Finland 2021, Litauen 2022, Tyskland 2023 och Schweiz 2024. Totalt beräknas den adresserbara marknaden uppgå till omkring 429 mdkr. Marknaden påverkas positivt av makrotrenderna befolkningstillväxt och urbanisering, en generell efterfrågeökning av säkrare och mer attraktiva utemiljöer, och ett gradvis ökat behov av hantering av konsekvenserna av klimatförändringarna.

STOR OCH FRAGMENTERAD

Adresserbar marknad

Green Landscaping Group verkar på en stor och robust marknad där den adresserbara marknaden uppgår till omkring 429 mdkr. Den adresserbara marknaden i Sverige beräknas uppgå till omkring 43 mdkr, Norge omkring 46 mdkr, Finland omkring 16 mdkr, Litauen omkring 6 mdkr, Tyskland omkring 259 mdkr och Schweiz omkring 59 mdkr. Marknaden innefattar områdena finplanering och anläggning, grönyteskötsel och underhåll, väg- och vinterunderhåll samt vatten och avlopp. Den adresserbara marknaden har haft en årlig genomsnittlig tillväxt om 4-6 procent under den senaste femtonårsperioden och är underbyggd av de starka och bestående megatrender som behandlas på kommande sidor. Denna årliga tillväxttakt förväntas bestå under överskådlig tid, enligt Green Landscaping Groups egna analyser samt externa marknadsanalyser.

Marknaden är stor men samtidigt väldigt splittrad, där de flesta aktörer är små och verkar lokalt. Enbart i Tyskland finns över 19 000 renodlade finplaneringsbolag organiserade i branschförbund enligt GaLaBau Branchenreport Frühjahr 2024. Green Landscaping Group är en av få större aktörer. Mångåriga kundrelationer och långa kontrakt är ofta förekommande inom både den privata och den offentliga sektorn.

Den stora och fragmenterade marknaden skapar betydande möjligheter för en aktör med en tydlig förvärvsstrategi som Green Landscaping Group. Den ger utrymme att fokusera på de mest kvalitativa bolagen utan att urvalet blir begränsat. Samtidigt kan koncernen dra nytta av de affärsmässiga styrkor som följer av att verka inom en tydligt definierad bransch.

MARKNADENS EGENSKAPER

Stor och fragmenterad
Adresserbar marknad uppgår till 429 mdkr, omfattar tiotusentals bolag

Stabil och uthållig tillväxt
Förutsägbara och långsiktiga underhållskontrakt, stor andel offentliga kunder med låg risk

Stöds av megatrender
Befolkningstillväxt och urbanisering, krav på säkra och attraktiva utemiljöer, konsekvenser av klimatförändringar

Höga inträdesbarriärer
Lokal förankring och marknadskännedom

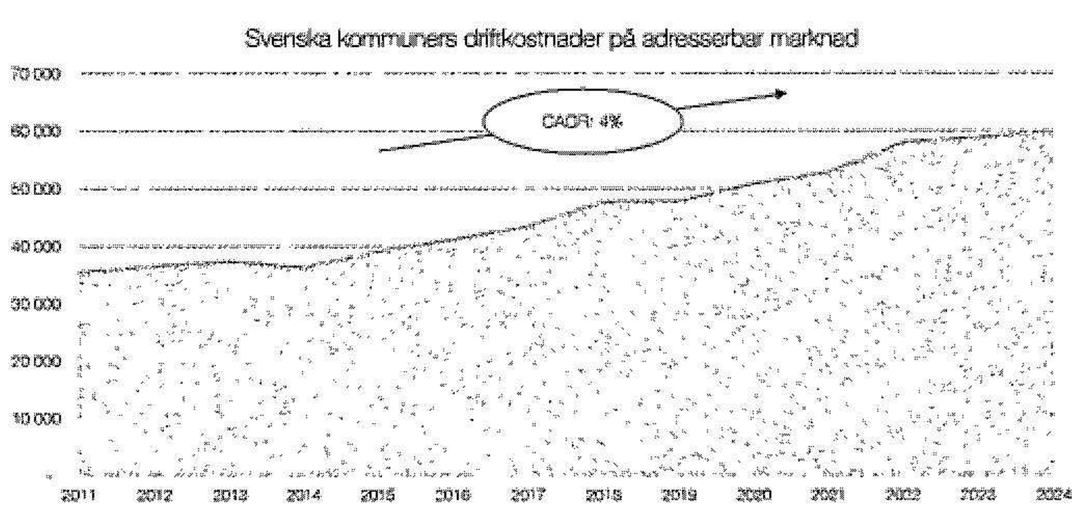
Källhänvisning: Marknadsdata är hämtad från OECD Data, SSB.no, SCB.se, National Transport Plan 2018-2029 (NOR), National Transport Plan 2018-2029 (SWE), National Transport System plan (FIN), German Federal Association of Garden, Landscape and Sports Field Construction, OpenTender, REC, Eurostat, OECD and Arkwright



STABIL OCH UTHÅLLIG TILLVÄXT

Marknaden kännetecknas av en stabil och uthållig tillväxt, med små variationer mellan åren. Offentlig sektor står för en betydande del av efterfrågan. Den andel av de offentliga kundernas totala driftskostnader som läggs på utemiljö är liten och har historiskt varit relativt stabil över konjunkturcyklerna under den senaste femtonårsperioden. Att marknaden är kontraktsbaserad bidrar till en stabil efterfrågan mellan åren. Samtidigt prioriterar såväl kommuner som privata företag underhåll av utemiljöer också vid lågkonjunktur.

Green Landscaping Group är även verksamt inom skötsel av vägar och gator samt underhåll och installation av vatten- och avloppsledningar. Koncernen har lång erfarenhet och kompetens av skötsel och underhåll av gator, gång- och cykelvägar som del av erbjudandet av skötsel av parker och utemiljöer.



Källa: SCB - kommunernas finanser (räkenskapssammandrag för kommuner riksnivå) 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022.Notering: Totala utgifter inkluderar den svenska nationella summan av kommunens driftskostnader (SE: "Driftverksamhet (brutto)") och kommunens investeringar per år för vägar, parker och bostadsverksamhet.

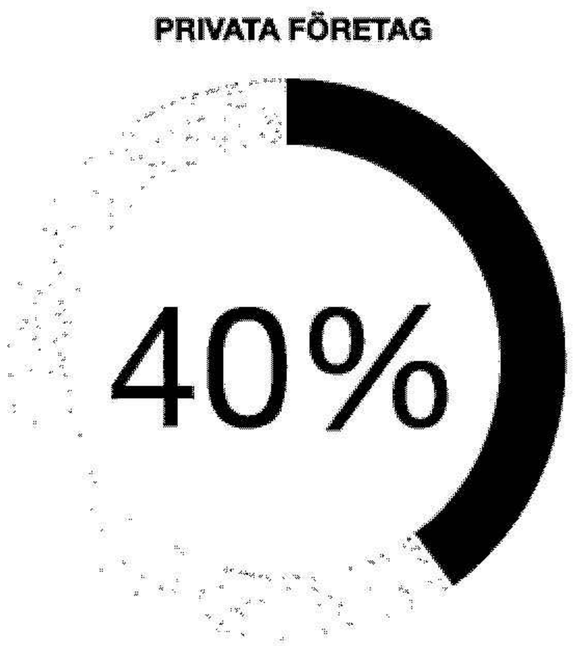


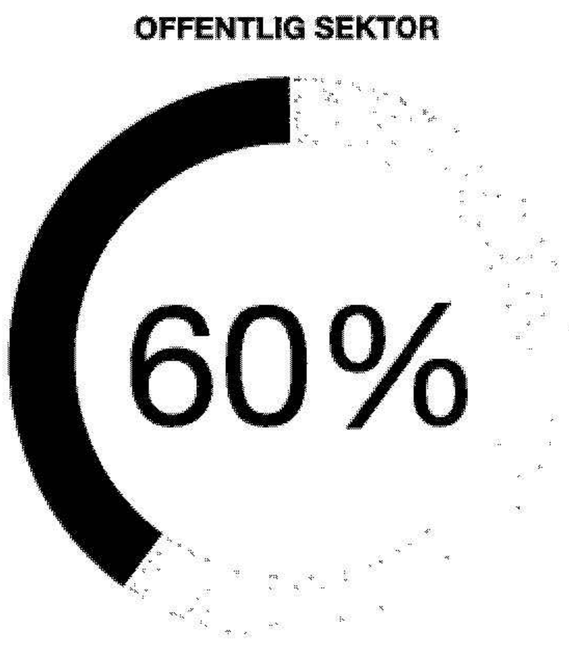
* Totala utgifter inkluderar den svenska nationella summan av kommunens driftskostnader (SE: "Driftverksamhet (brutto)") och kommunens investeringar per år för vägar, parker och bostadsverksamhet.

Källa: SCB - kommunernas finanser (räkenskapssammandrag för kommuner riksnivå) 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022.Notering. Totala utgifter inkluderar den svenska nationella summan av kommunens driftskostnader (SE: "Driftverksamhet (brutto)") och kommunens investeringar per år för vägar, parker och bostadsverksamhet.

Kundkategorier

Kunderna är ägare eller förvaltare av utemiljöer i eller i anslutning till stadsbebyggelse. Det betyder att kunderna framförallt utgörs av kommuner, landsting och regioner, fastighetsförvaltare och bostadsbolag. Kunderna är därför i det närmaste uteslutande offentlig sektor och privata företag. Privatpersoner utgör en obetydlig del av kundbasen. Kunder som erbjuder större kontrakt ställer ofta specifika krav på leverantörerna och använder strukturerade upphandlingsprocesser, vilket skapar inträdesbarriärer på marknaden. Dessa kan bland annat vara krav på en särskild kompetens, certifieringar, finansiell styrka, ett brett utbud av tjänster, språkfärdigheter, kvalitetssäkring, referenser från tidigare projekt och även att företaget har möjlighet att hantera ett flertal olika kontrakt med samma kund.





MEGATRENDER

Befolkningstillväxt och urbanisering

De marknader där Green Landscaping Group är verksamma har under lång tid haft en stabil befolkningstillväxt. Tillväxten har i huvudsak skett i redan tätbefolkade regioner, vilket har förstärkt den långvariga trenden mot urbanisering, driven av inflyttning till och fortsatt tillväxt i större städer och redan tätbefolkade regioner. Denna utveckling bedöms fortsätta även framöver.

Befolkningstillväxten och i ännu högre grad urbaniseringen leder till större efterfrågan på tillgängliga och trygga utemiljöer. När fler människor bor och vistas i samma områden ökar slitaget på parker och andra utemiljöer vilket gör att behovet av skötsel och underhåll växer ytterligare.

Krav på säkra och attraktiva utemiljöer

Stadsmiljön prioriteras ofta högt av invånarna och många är engagerade i frågor som rör utformning och skötsel av deras närmiljö. Många studier har visat på de positiva hälsoeffekterna av grönområden, såsom minskad stress och ökad motivation till fysisk aktivitet. Parker, grönområden och andra naturområden nära bostadsområden är viktiga för möjligheten till utomhusaktiviteter. Stadsbor har höga förväntningar på grönområden och det har blivit allt viktigare att kunna utföra utomhusaktiviteter i städer utan att behöva färdas långt. En växande andel av befolkningen är också villig att betala extra för att bo nära grönområden.

Green Landscaping Group bedömer att städer och kommuner kommer att fortsätta investera i grönområden av flera skäl. Grönområden skapar en varierad stadsbild, erbjuder naturupplevelser för stadsbor och fungerar som sociala mötesplatser. De främjar biologisk mångfald, minskar den negativa effekten av luftföroreningar och klimatförändringar. Dessutom har efterfrågan på avancerade lekplatser, utegym, planteringar och konstgräsplaner ökat, vilket driver kommunernas investeringar inom detta område.

Principen 3-30-300 har fått stor spridning som en modell för att skapa grönare och hälsosammare städer. Den innebär att varje bostad ska ha utsikt över minst tre träd, att minst 30 procent av bostadsområdena ska täckas av trädkronor samt att ingen bostad ska ligga mer än 300 meter från en park eller ett grönområde. Principen används i allt högre grad som vägledning i stadsplanering och bidrar till ökad efterfrågan på professionell utveckling och skötsel av gröna stadsmiljöer.

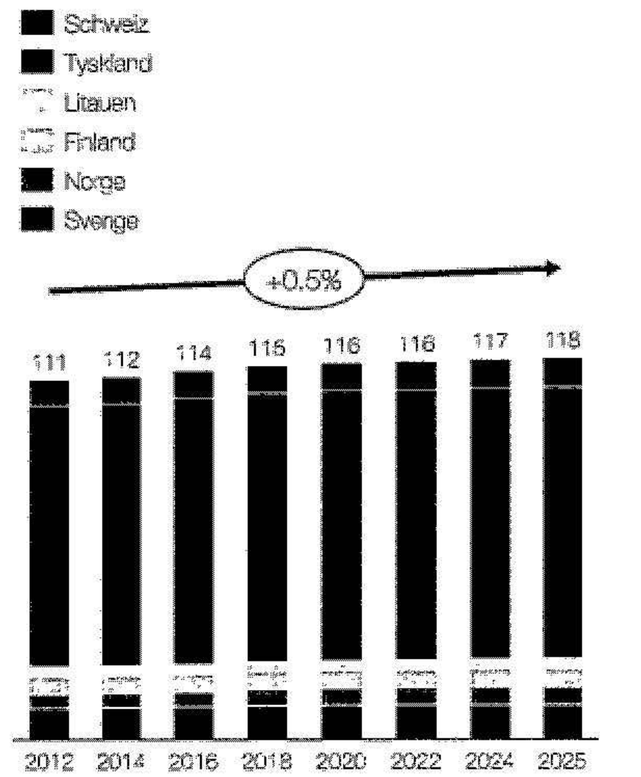
Efterfrågan på säkrare utemiljöer ökar, där medborgarna bland annat vill ha bättre belysning för att känna sig tryggare och för att minska risken för skador vid motion efter mörkrets inbrott. Att röja och skapa mer öppna ytor bidrar också till att göra miljöerna säkrare och tryggare. Kommunerna ställer stränga krav på att lekplatser ska vara säkra och uppfylla specifika standarder.

Hantering av konsekvenser från klimatförändringar

Städer i Europa har på senare år fått uppleva de negativa effekterna av klimatförändringar i form utav sämre luftkvalitet, fler värmeböljor och översvämningar. Asfalt, betong, och annat byggmaterial bidrar till att städer blir till "värmeöar", samt att dagvattenhanteringen och luftkvaliteten blir sämre. För att motverka dessa negativa effekter spelar grönskande utemiljöer en avgörande roll. Förutom att gröna utemiljöer hjälper till att sänka de urbana värmeöarna kan träd och annan vegetation fungera som kolsänkor och luftrenare av städers utsläpp. Regnträdgårdar (rain gardens) även kallade bioretentionsanläggningar, är också en metod för att öka återupptagningen av regnavrinning i jorden. De bidrar också till att rena förorenat dagvatten.

Befolkningstillväxt

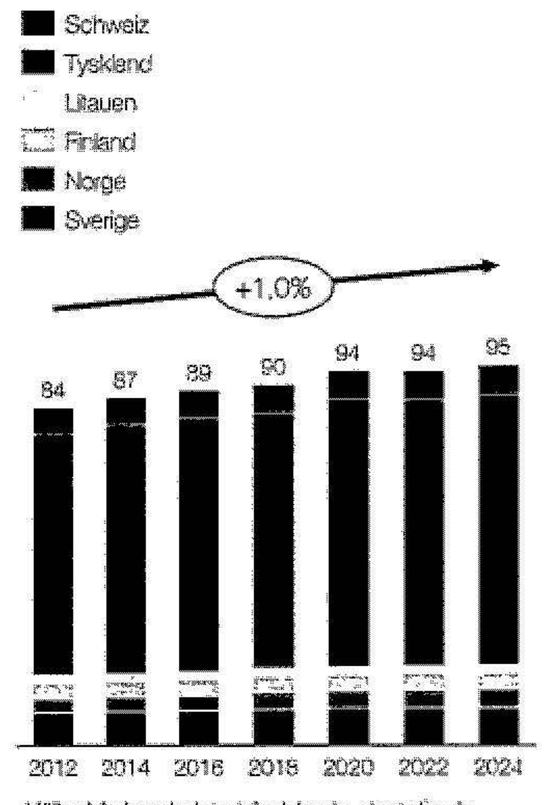
Miljoner invånare



Källa: Marknadsdata från bfs.ch, destatis.de, osp.stat.gov.lt, stat.fi, SSB.no, SCB.se

Urban tillväxt

Miljoner invånare

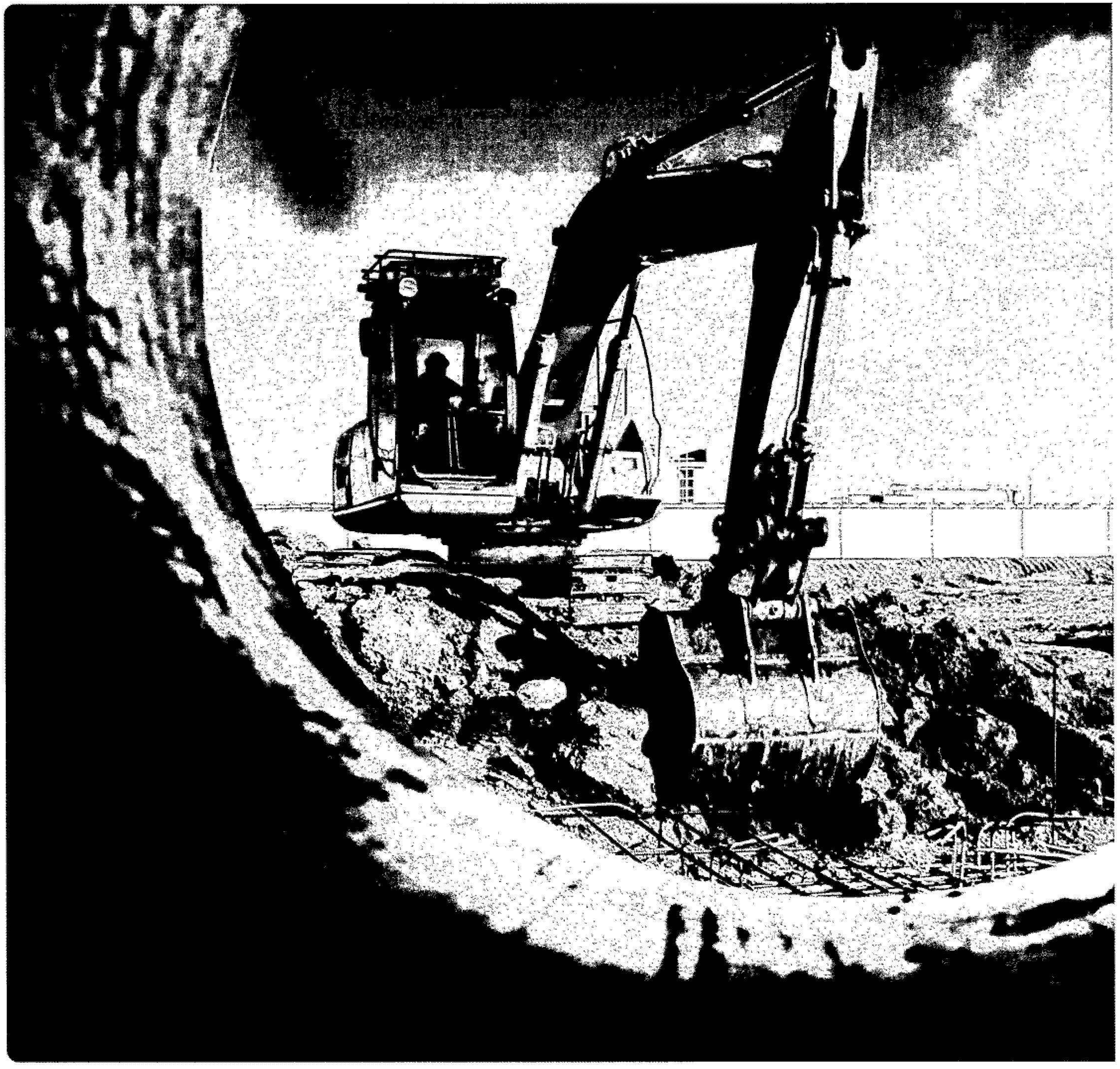


Källa: Marknadsdata från bfs.ch, destatis.de, osp.stat.gov.lt, stat.fi, SSB.no, SCB.se

HÖGA INTRÄDESBARRIÄRER

Marknaden för att designa, anlägga och underhålla utemiljöer i städer är per definition lokal. Det betyder att marknaden saknar många av de inträdesbarriärer som kännetecknar flera andra branscher, till exempel stordriftsfördelar, teknikhöjd eller ett stort kapitalbehov. På samma sätt innebär det inte heller en fördel för en utomstående aktör att besitta dessa egenskaper om denne skulle försöka sig på ett insteg på marknaden. Istället utgör nedanstående faktorer effektiva och betydande inträdesbarriärer:

1. Lokal förankring och marknadskännedom: Kunskap om och förståelse för den lokala marknadens dynamik, kundpreferenser, kulturella normer och konkurrenslandskapet. Detta är svårtillgängligt för aktörer som inte har en etablerad närvaro i området. Relationer med lokala leverantörer, kunder och myndigheter tar tid att etablera och är ofta avgörande för att kunna nå framgång och att kunna navigera effektivt på marknaden.
2. Referenskunder och projekt: För att kunna lämna anbud i en stad behöver anbudsgivaren kunna lämna referenser till tidigare kunder och projekt som visar på relevant erfarenhet och kompetens.
3. Resurser: Tillräckliga resurser krävs för att kunna genomföra projekten, både i form av personal, material och utrustning på plats lokalt.
4. Storlek och lönsamhet: Företagets storlek och dess förmåga att generera vinst kan vara avgörande för att kunna konkurrera på marknaden.
5. Certifieringar och regelefterlevnad: Kraven att uppfylla och följa olika miljö-, sociala och styrningsfaktorer (ESG), branschstandarder och certifieringar skiljer sig åt såväl mellan länder, som inom länder, och i flera fall mellan städer.



20260401113138

Tjänsteområden

Mark- och grönyteskötsel

Skötsel och underhåll av utemiljöer i städer

Mark- och grönyteskötsel är Green Landscaping Groups ursprungliga tjänsteområde och stod för drygt halva koncernens nettoomsättning under 2025.

Inom mark- och grönyteskötsel erbjuds ett brett utbud av underhållstjänster av mark- och grönytor såsom renhållning, gräsklippning, beskärning, plantering, lövupptagning, väg- och gatuskötsel. Under vintertid sker snöröjning och halkbekämpning av gator, vägar, parkeringsytor, torg och fastighetsmark. Efter vintern ska halkbekämpningsmaterialet tas upp. Verksamheten kännetecknas av flerårskontrakt som täcker samtliga årstider, vanligtvis under en period om tre till fem år med möjlig förlängning om ytterligare två till fyra år. För bostadsrättsföreningar är kontrakten vanligtvis ett år med årlig förnyelse. I de flesta kontrakt justeras priserna till följd av inflationen, så kallad indexering.

Kunderna är framförallt kommuner, landsting och regioner, fastighetsförvaltare, bostadsbolag och andra som äger eller förvaltar mark- och grönområden i städer och i anslutning till stadsbebyggelse. Verksamheten kräver en god lokalkännedom och planeringsförmåga, och ett effektivt utförande.

Finplanering och anläggning är nära sammankopplat till mark- och grönyteskötsel, där merförsäljning till de fortlöpande kontrakten inom skötsel ofta sker i form av finplanering och anläggning.

Till tjänsteområdet räknas även varuförsäljning, motsvarande knappt två procent av koncernens nettoomsättning.

Finplanering och anläggning

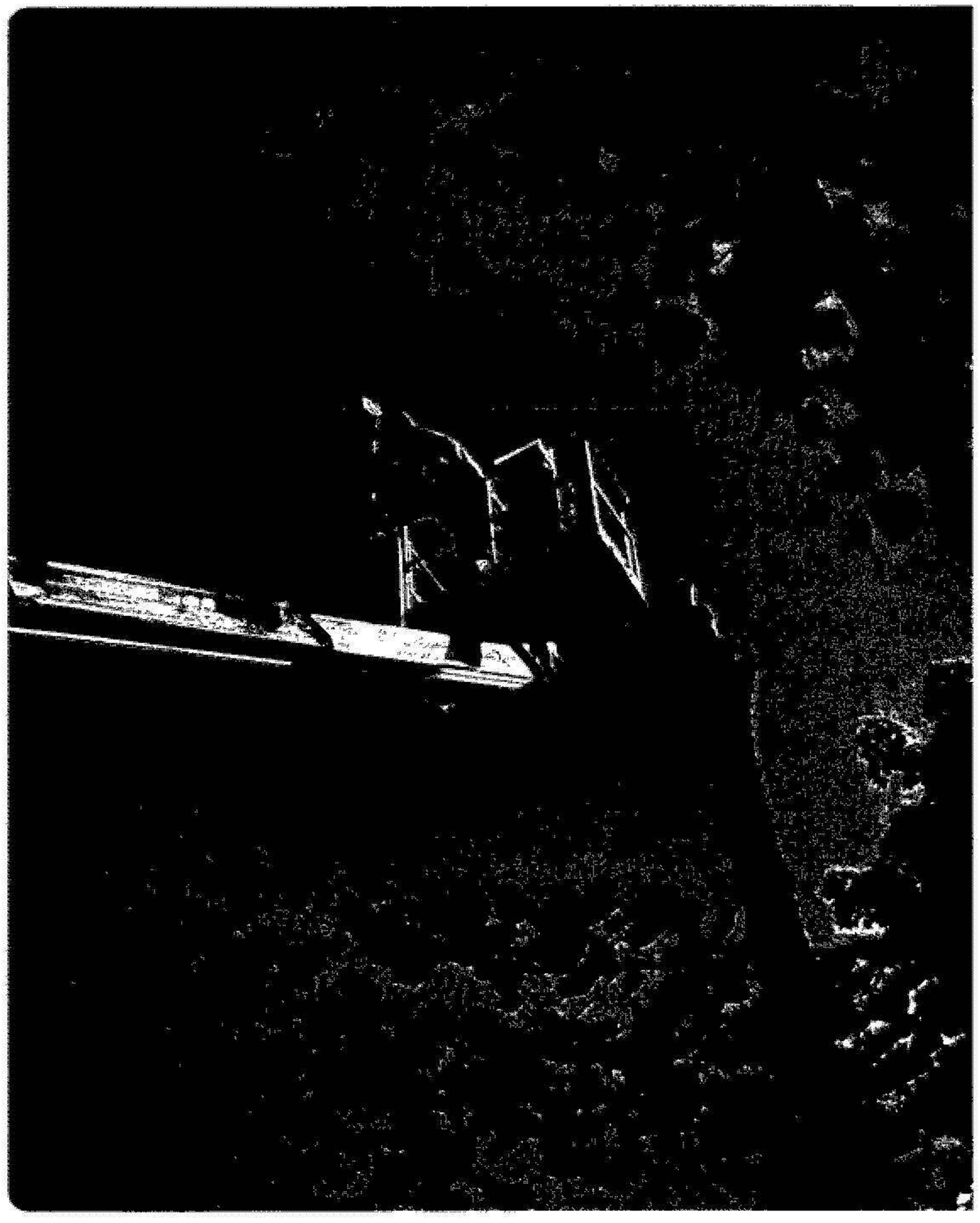
Design och anläggning av utemiljöer i städer

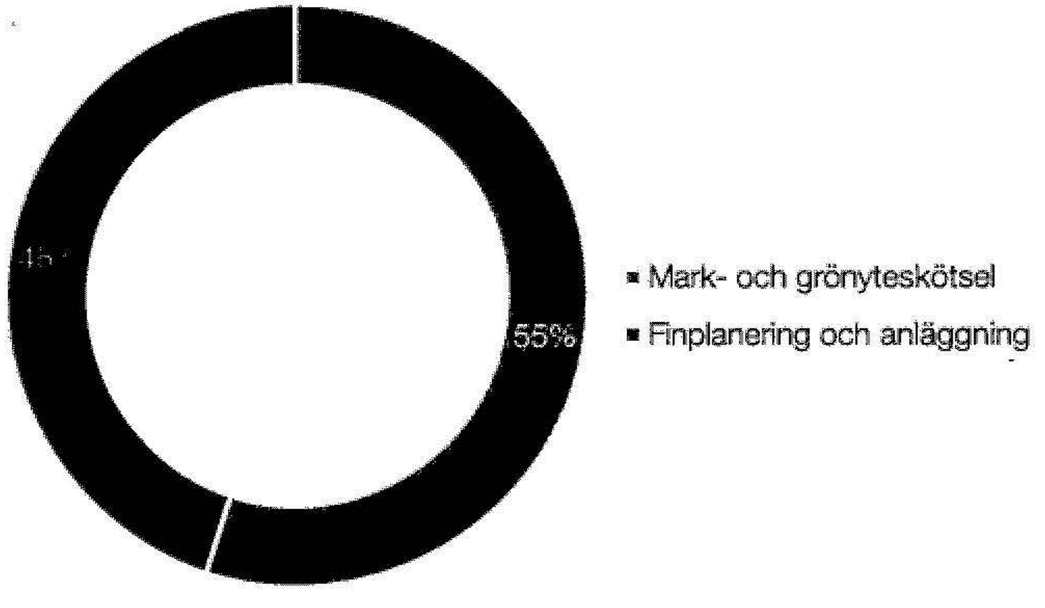
Finplanering och anläggning är Green Landscaping Groups snabbast växande tjänsteområde och stod för nästan hälften av koncernens nettoomsättning under 2025.

Green Landscaping Groups dotterbolag har team av landskapsarkitekter, landskapsingenjörer och trädgårdsanläggare. Koncernen erbjuder hela kedjan från att designa och projektera utemiljöer till att skapa dem.

Koncernen besitter bred kompetens och erfarenhet inom flera projektområden kopplat till finplanering däribland landskapsarkitektur, markprojektering, växtteknik, projektledning, besiktning och anläggning. Genom att vara med under hela projektet skapas de bästa förutsättningarna för lägre driftskostnader, mindre underhåll och längre livslängd på utemiljöer. Torg, bostadsgårdar, parker, kyrkogårdar, lek- och aktivitetsmiljöer är exempel på projektområden.

Finplaneringsuppdrag handlas ofta upp som egna entreprenader, såväl av kommuner, kommunala bolag eller bygg- och fastighetsbolag. Finplaneringsprojekten ersätts vanligen vid arbetets slututförande eller vid större projekt enligt betalplan kopplat till projektets framdrift. Projekt inom finplanering utförs i mindre etapper vilket innebär en minskad projektrisk och projekten har typiskt ett kontraktsvärde mellan 1–20 mkr och de allra flesta sträcker sig över en tidsperiod mellan 3-6 månader.





Segment Sverige

Segment Sverige är koncernens största och hemvist för 26 dotterbolag som tillsammans står för 39 procent av koncernens nettoomsättning och 23 procent av EBITA. Verksamheten kännetecknas av ett brett och komplett tjänsteutbud inom skötsel och utveckling av utemiljöer, inklusive grönyteskötsel, trädvård, vägdrift, finplanering samt VA-arbeten. Kundbasen är stabil och långsiktig med cirka 75 procent offentlig sektor och 25 procent privat sektor.

Från grundandet av Green Landscaping Group 2009 fram till 2019 utgjorde bolagen i Sverige hela koncernens verksamhet. Under 2018 förvärvades den vid tiden största konkurrenten Svensk Markservice och ett omfattande arbete inleddes där affärsenheterna inom Svensk Markservice och Green Landscaping till delar sammanfördes och omvandlades till sammantaget 12 självständiga bolag med egna varumärken i enlighet med koncernens decentraliserade strategi. Segmentet består idag av 26 dotterbolag.

För räkenskapsåret 2025 uppgick nettoomsättningen i segment Sverige till 2 467 (2 727) mkr, motsvarande en negativ organisk tillväxt om -10 procent. Året inleddes med lägre aktivitet i första kvartalet, främst till följd av en snöfattig vinter som medförde en lägre efterfrågan än normalt. Den svaga utvecklingen förklaras därutöver främst av fortsatt låg efterfrågan på ändrings- och tilläggstjänster. Bolag med inriktning mot finplanering har mött en fortsatt hög konkurrens medan efterfrågan på återkommande skötsel- och driftstjänster varit mer stabil. EBITA uppgick till 112 (137) mkr och EBITA marginalen minskade till 4,5 (5,0) procent. Resultatutvecklingen påverkades negativt av den svaga volymutvecklingen, men motverkades delvis av pågående effektiviseringsåtgärder. Under året har koncernen intensifierat arbetet med att stärka lönsamheten i Sverige genom kostnadsanpassningar, förbättrad styrning och ett tydligare fokus på kärnaffären. Som en del av detta arbete har lågpresterande enheter avvecklats under året. Vid årets slut var dessa åtgärder i allt väsentligt genomförda. Avvecklingarna har haft en kortsiktig negativ påverkan på den organiska tillväxten men bedöms ge en tydligt positiv effekt på lönsamhet för segmentet framåt.

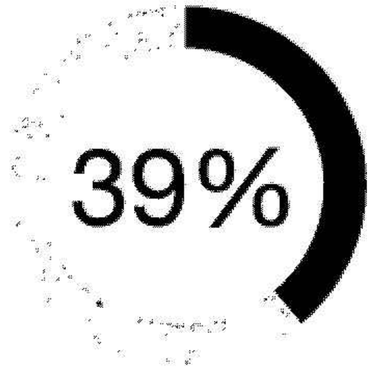
Inga förvärv genomfördes under året.

NETTOOMSÄTTNING
2 467 mkr

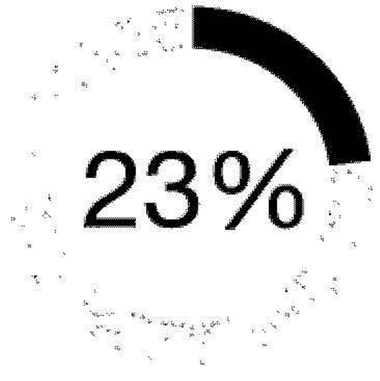
EBITA
112 mkr

ANSTÄLLDA
1 318

ANDEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING*

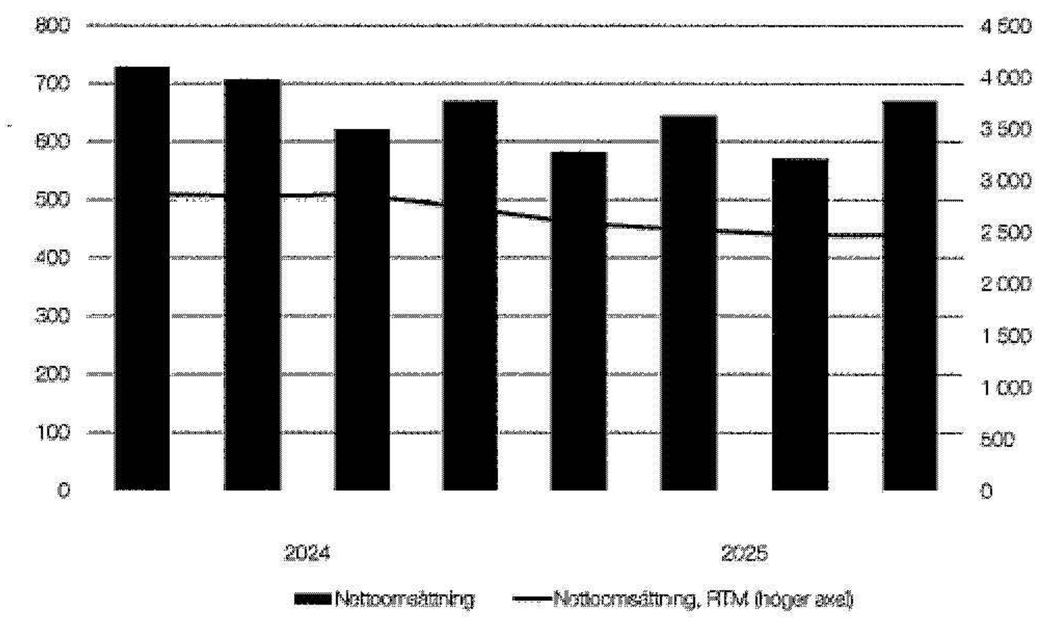


ANDEL AV KONCERNENS EBITA*

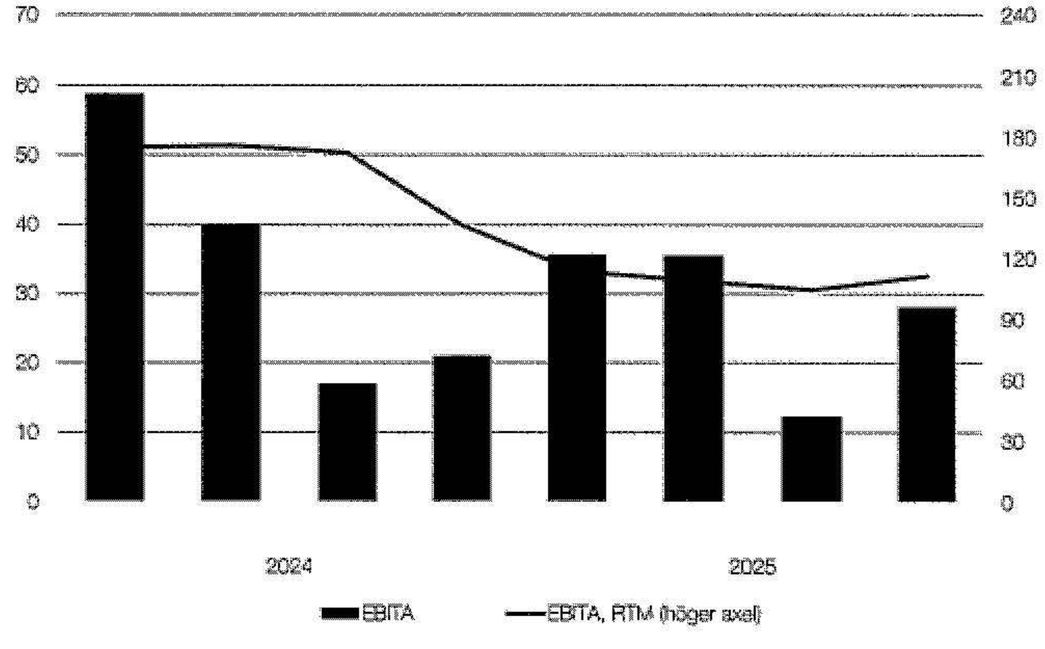


* Exklusive koncerngemensamt (oallokerade belopp och elimineringar)

Nettoomsättning



EBITA



20260401153139


UTEMILJÖ 12M ÅRET RUNT
GRÖN STAD
GRÖNA ROSLAGEN Drift & Underhåll
ute HALLANDSÅSENS miljö
Håkan's TRÄDGÅRDSTJÄNST
Jacksons trädvård
JE MARK
Mark & miljö projekt
Mark & Trädgård
MARKBYGG
MARKSERVICE STHLM
TRÄDGÅRD
PARK
SKAPLAND
SOREX ENTREPRENAD AB
SVENSK MARKSERVICE SVEALAND
SVENSK MARKSERVICE
TRANEMO Trädgårdstjänst AB
TRÄDEXPERTERNA BIODIVERSITREE
TMM Trädgård & Markmiljö
Utemiljö
VÄSTSVENSK MARKSERVICE
Wiridis

Segment Norge

Segment Norge är koncernens näst största segment och omfattar 12 dotterbolag som tillsammans stod för cirka 38 procent av koncernens nettoomsättning och 18 procent av EBITA under 2025. Verksamheten har tonvikt på finplanering och anläggning, men också på vägdrift och grönyteskötsel. Kunderna fördelar sig på 55 procent offentlig sektor och 45 procent privat sektor.

Green Landscaping Group etablerade sig i Norge 2020 som sin första marknad utanför Sverige. Etableringen följdes av en period av snabb expansion mellan 2020 och 2022, då totalt 11 bolag förvärvades. Expansionen genomfördes i linje med koncernens strategi att samla starka entreprenörsdrivna bolag med lokal förankring, hög yrkesskicklighet och tydligt affärsfokus. Den norska verksamheten byggdes därmed upp till en betydande del av koncernen med bred kompetens inom flera tjänsteområden.

Under 2025 uppgick nettoomsättningen i segment Norge till 2 346 (2 607) mkr. Den organiska tillväxten var -9 procent, medan förändrade valutakurser påverkade nettoomsättningen negativt med -4 procent. Årets utveckling påverkades av en låg aktivitetsnivå under det första kvartalet, som normalt utgör en viktig period för säsongsrelaterade vintertjänster såsom snöröjning och halkbekämpning. Vintern 2024/2025 präglades av ovanligt få snötillfällen och begränsade snömängder, vilket innebar en markant lägre volym jämfört med såväl ett normalår som motsvarande period föregående år. Därutöver har den norska marknaden för finplanering och anläggning under en längre period präglats av låg efterfrågan och hård konkurrens. Det har resulterat i ökad prispress och minskade marginaler. EBITA uppgick till 87 (257) mkr, vilket motsvarar en EBITA marginal om 3,7 (9,9) procent. Resultatutvecklingen påverkades negativt av den fortsatt utmanande marknadssituationen, kombinerat med en svag utveckling i ett av segmentets bolag som belastades med projektrelaterade nedskrivningar.

Mot bakgrund av den svaga finansiella utvecklingen pågår flera initiativ för att förbättra lönsamheten. Under året har vi förändrat och stärkt den regionala styrningen och organisationen, vilket i vissa fall inkluderat förändringar i enskilda bolagsledningar. Vidare har ytterligare åtgärder vidtagits för att reducera kostnader och möjliggöra en bättre anpassning till rådande marknadsförutsättningar.

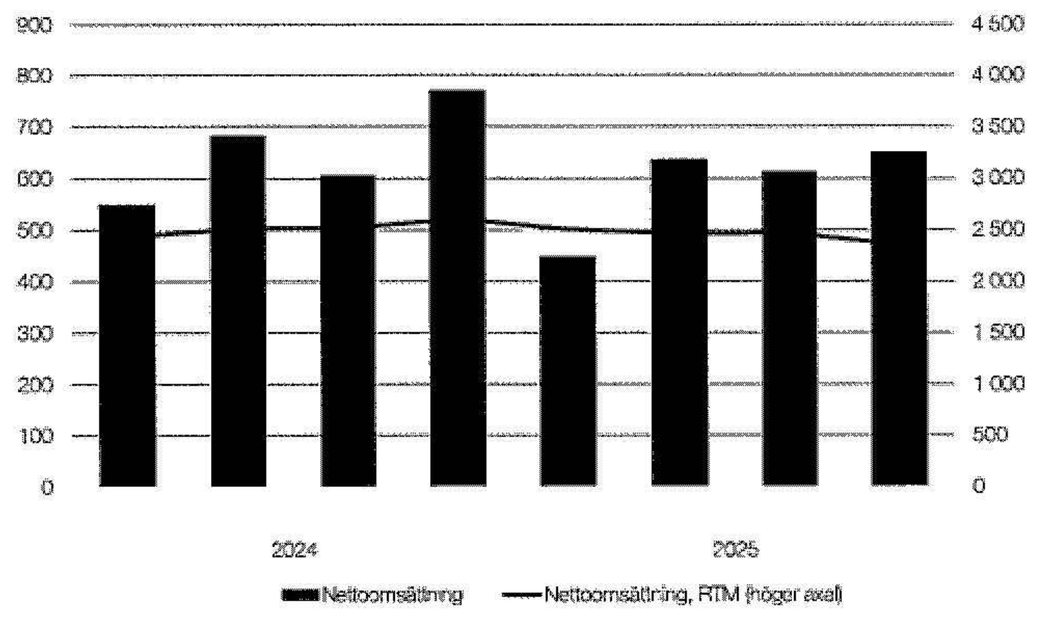
Inga förvärv genomfördes inom segment Norge under 2025.

NETTOOMSÄTTNING
2 346 mkr

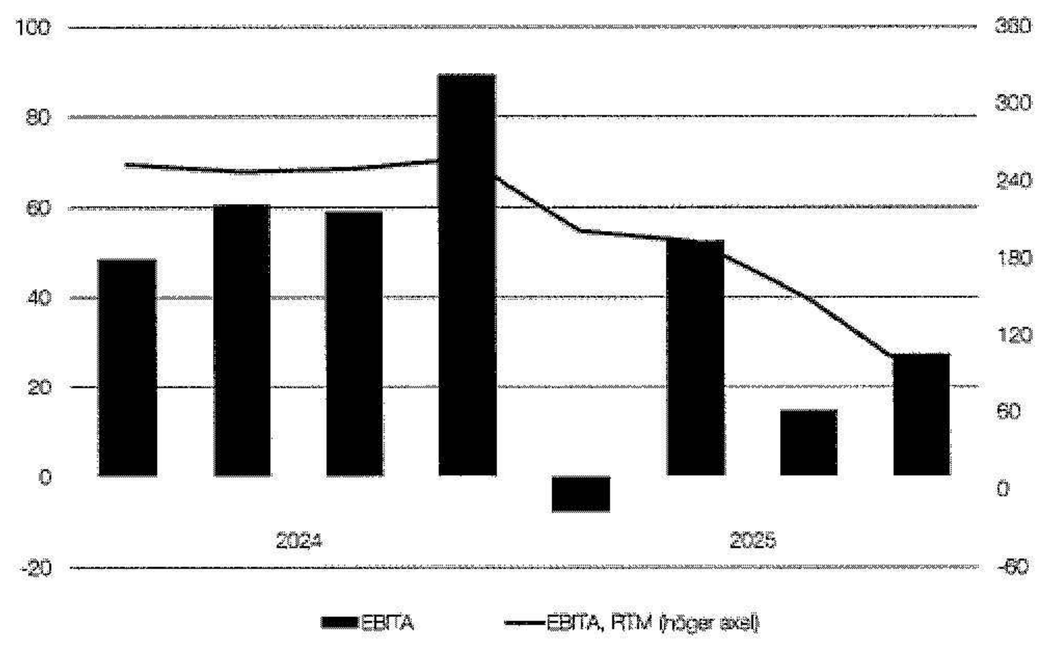
EBITA
87 mkr

ANSTÄLLDA
857

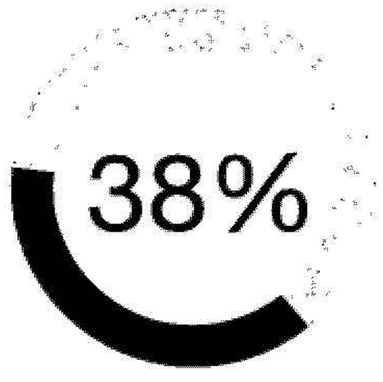
Nettoomsättning



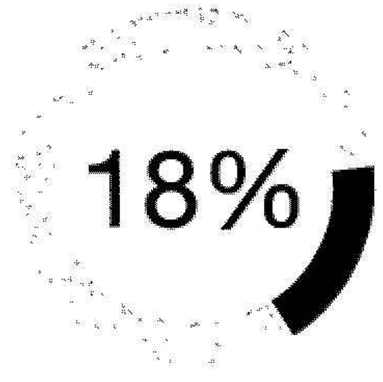
EBITA



ANDEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING*

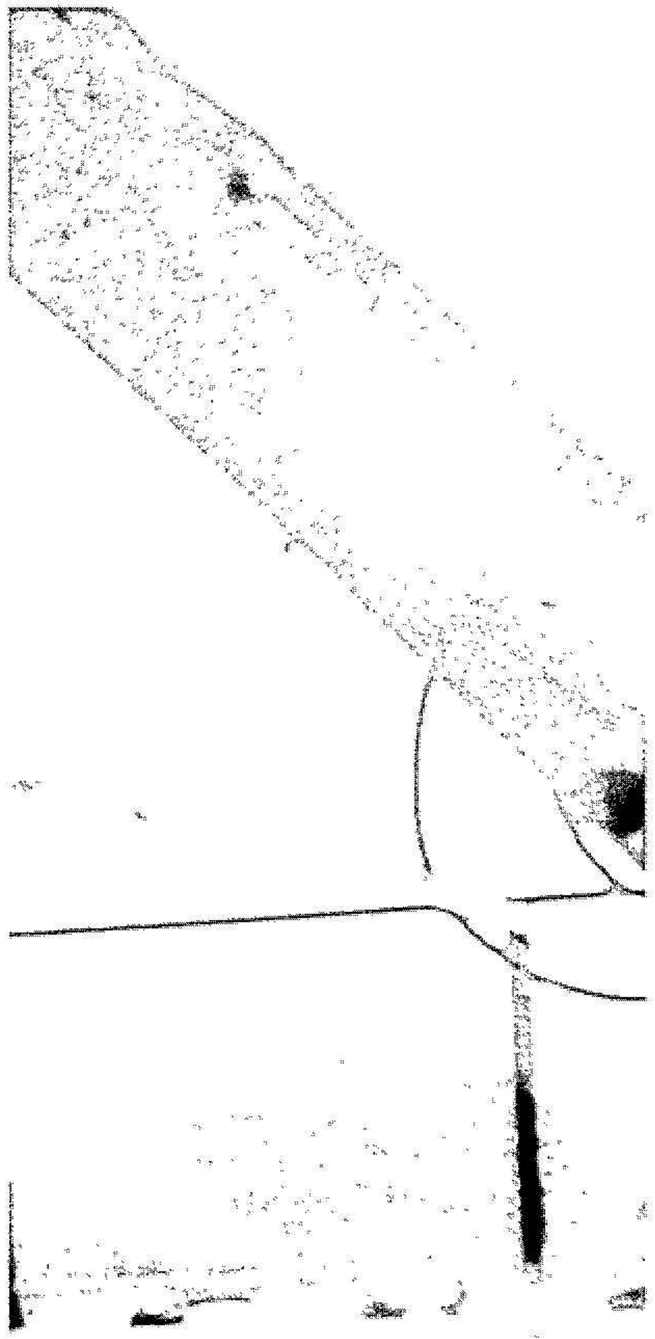


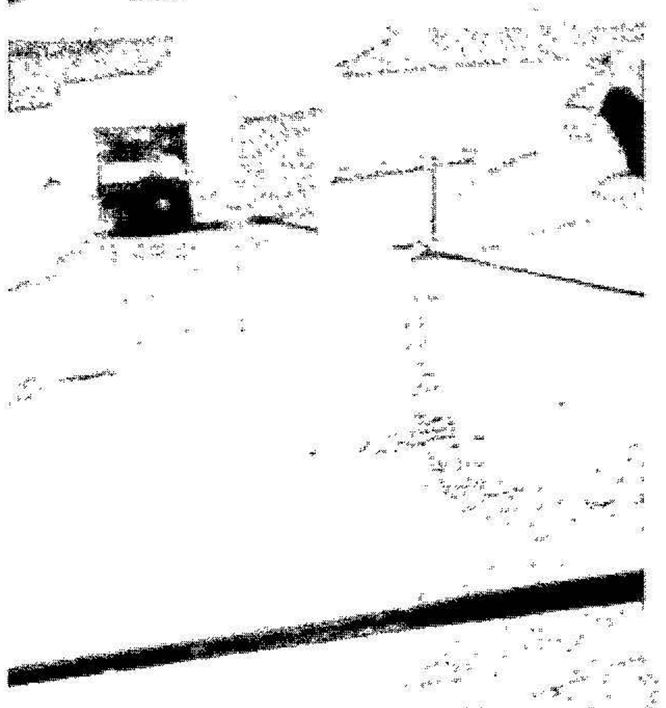
ANDEL AV KONCERNENS EBITA*



* Exklusive koncerngemensamt (oallokerade belopp och elimineringar)

20260401131740







Segment Övriga Europa

Segment Övriga Europa är koncernens snabbast växande segment och det högst prioriterade ur ett tillväxtperspektiv. Segmentet omfattar 20 dotterbolag och stod under 2025 för 23 procent av koncernens nettoomsättning och 59 procent av EBITA. Verksamheten har sin tyngdpunkt inom finplanering och anläggning men kompletterad av grönyteskötsel och trädplantering. Kundbasen är jämnt fördelad mellan offentlig och privat sektor, vilket ger en balanserad exponering mot både långsiktiga offentliga investeringar och privat efterfrågan.

Green Landscaping Group etablerade sig i Finland 2021 genom ett första förvärv inom segmentet. Därefter har koncernen successivt vuxit i Europa med etablering i Litauen 2022, inträde på den tyska marknaden 2023 och vidare expansion till Schweiz 2024. Utvecklingen följer koncernens beprövade förvärvsstrategi, med fokus på entreprenörsdrivna bolag med stark lokal närvaro och hög lönsamhet.

Under 2025 uppgick nettoomsättningen i Segment Övriga Europa till 1 423 (1 020) mkr. Tillväxten drevs helt av förvärv och uppgick till 43 procent, medan förändrade valutakurser påverkade nettoomsättningen negativt med -3 procent. Den organiska tillväxten påverkades av fortsatt svaga marknadsförhållanden. EBITA uppgick till 287 (192) mkr, vilket motsvarar en EBITA-marginal om 20,2 (18,8) procent. Den starka resultatförbättringen drevs av en fortsatt hög lönsamhet i flera bolag, förbättrad operativ effektivitet i Finland, samt ett positivt bidrag från förvärvade verksamheter i Tyskland. Resultatet påverkades även positivt med 19 mkr av en realisationsvinst från en avyttring av en fastighet i Litauen.

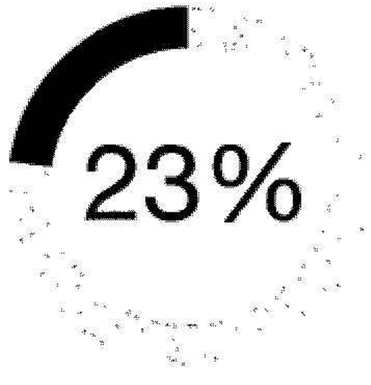
Under året förvärvades de tyska bolagen Wagner Straßen-, Tief- & Rohrleitungsbau GmbH, Tessmer & Sohn Straßenbaugesellschaft mbH samt Marco Schulz Forst- & Landschaftsbau GmbH. I december slutfördes även förvärvet av UAB Economus som är baserat i Vilnius, Litauen.

NETTOOMSÄTTNING
1 423 mkr

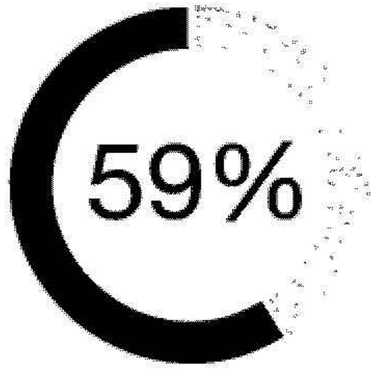
EBITA
287 mkr

ANSTÄLLDA
803

ANDEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING*

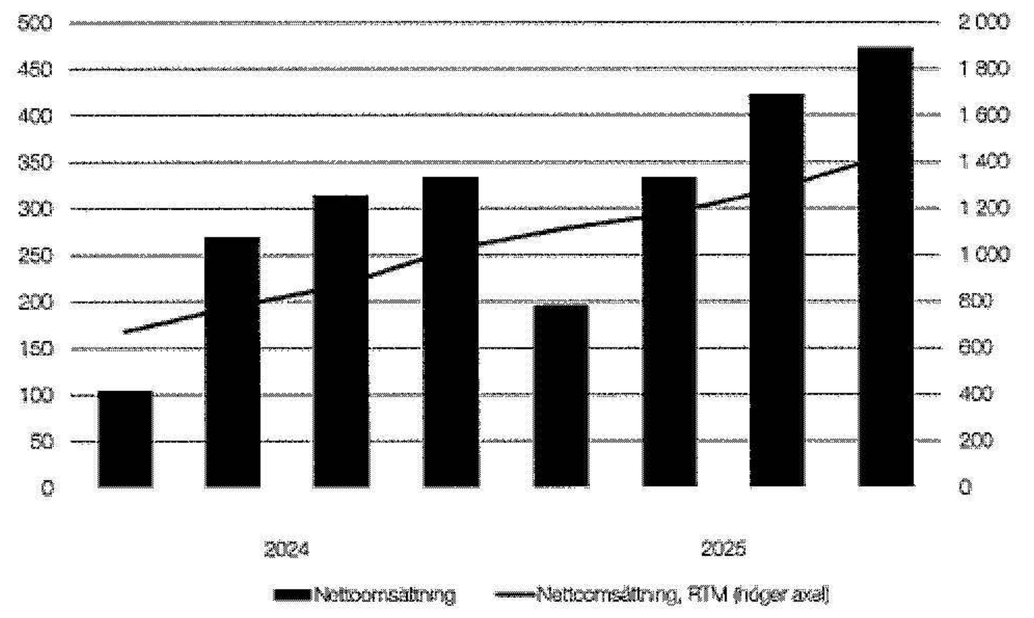


ANDEL AV KONCERNENS EBITA*

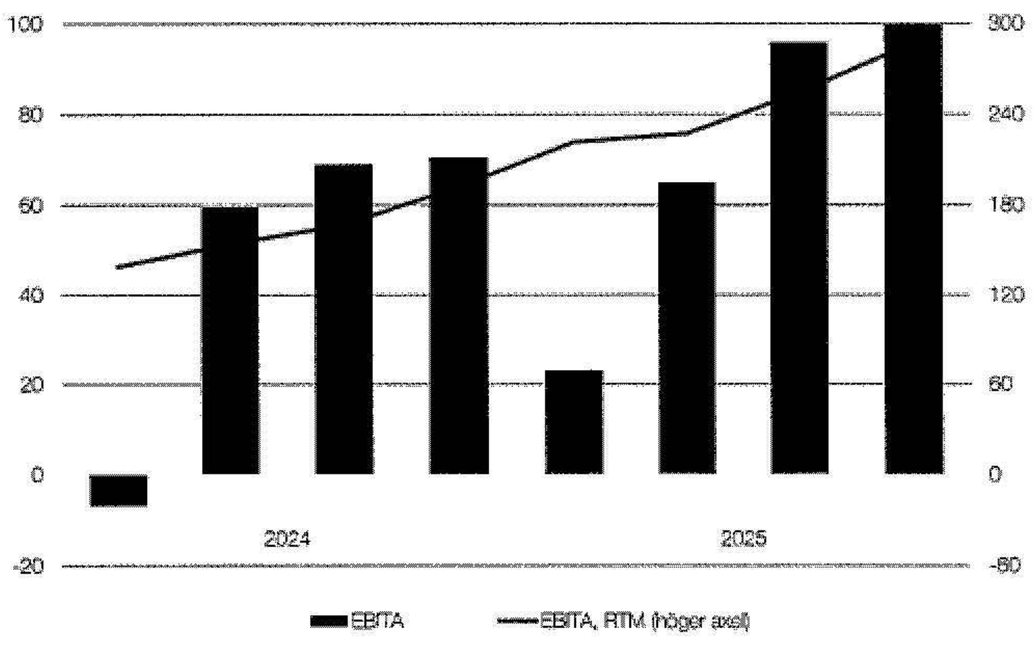


* Exklusive koncerngemensamt (oallokerade belopp och elimineringar)

Nettoomsättning



EBITA



20260401151741


BUK
GARDEN COUTURE
econOmus
Finke
Landschaft + Straße
GARTENIDEE
KUCHLER
HARTMANN
INGENIEURE GMBH
Landschaftsbau & Tiefbau
Maren Schulz
GARTENGESTALTUNG & LANDSCHAFTSBAU
rainset
Schmitt & Scalzo
Stange
Stebulė
Hüütokoski
Tessmer & Sohn
TIEFBAU LENZEN
TURUN REUNAKIVI- JA LAATTA-ASENNUS OY
VIHER-PIRKKA
VIHERPOJAT
VIVA Gartenbau AG
WAGNER
STRABAG- TIEF- & ROHRLEITUNGSBAU GMBH

Hållbarhet

Stora delar av Green Landscaping Groups kärnverksamhet bidrar direkt till att göra städer och samhällen mer hållbara. Det innebär att koncernen inte bara arbetar för att stärka den egna hållbarheten utan också har goda möjligheter att skapa positiva effekter i de lokalsamhällen där verksamheten bedrivs. För att säkerställa ett strukturerat och långsiktigt hållbarhetsarbete har koncernen utvecklat en hållbarhetsplattform som utgår från FN:s 17 globala hållbarhetsmål. Plattformen består av tre strategiska fokusområden:

- Klimatanpassad produktion
- En säker, engagerande och inkluderande arbetsplats
- Sunda affärsrelationer och stabil finansiell utveckling

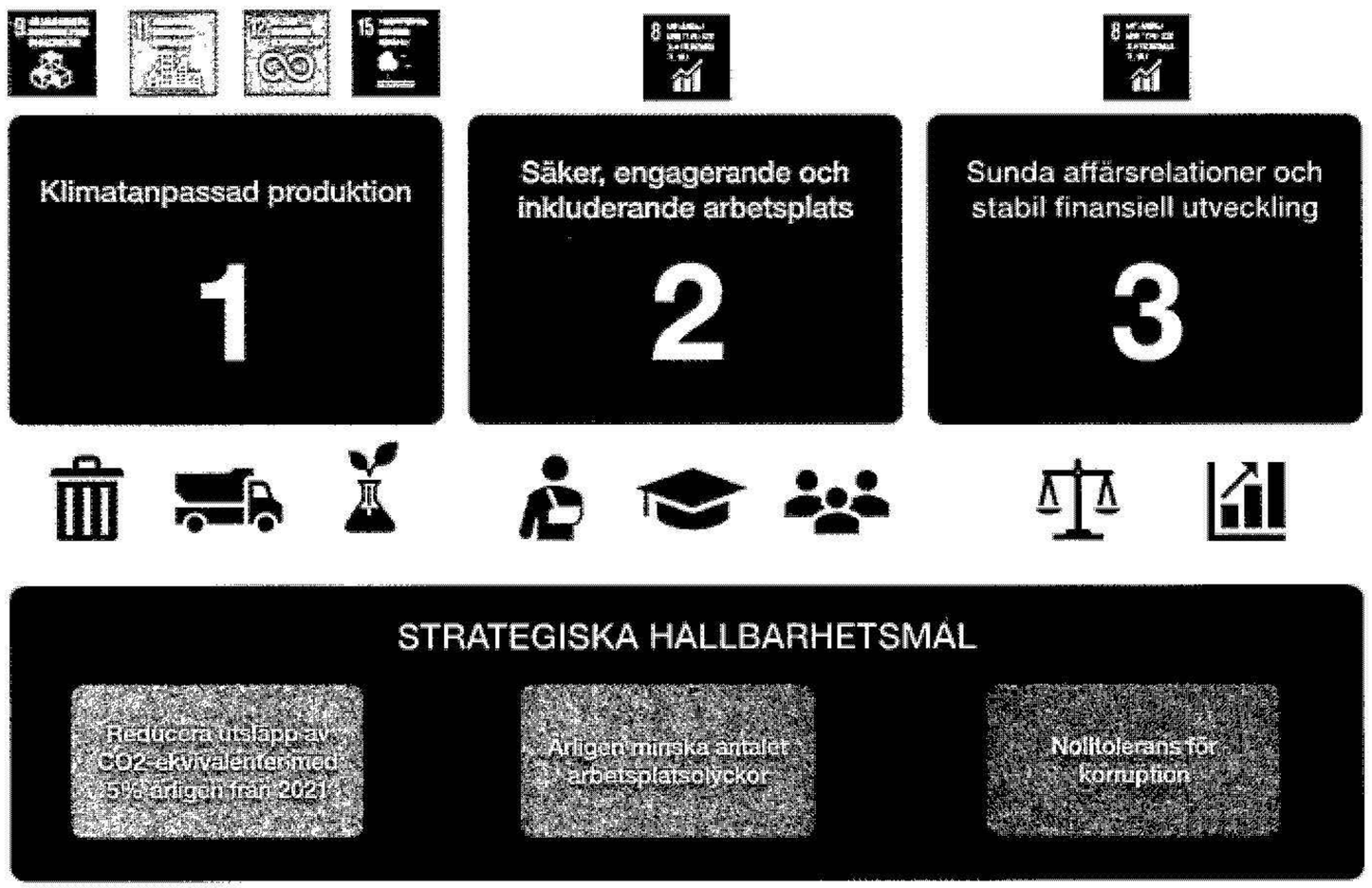
Inom dessa områden finns fastställda strategiska mål och nyckeltal som styr arbetet. Hållbarhetsarbetet ska präglas av ansvar, transparens, etiskt agerande och respekt för koncernens intressenter. En hållbar utveckling uppnås genom kontinuerliga förbättringar, långsiktiga kundrelationer, kompetenta medarbetare och en effektiv planering av verksamheten.

Hållbarhetsstyrning och uppföljning

I linje med Green Landscaping Groups decentraliserade organisationsmodell är hållbarhetsarbetet integrerat i dotterbolagens affärsverksamhet. Dotterbolagen har fullt kommersiellt ansvar och stor handlingsfrihet, vilket innebär att hållbarhetsinitiativ till stor del drivs lokalt. Koncernens roll är att säkerställa att arbetet följer den gemensamma hållbarhetsplattformen och att uppföljningen sker på ett enhetligt och systematiskt sätt.

Uppföljningen görs löpande, främst på bolagsnivå och integreras i den ordinarie målstyrningen. Resultat analyseras kontinuerligt och vid behov initieras korrigerande åtgärder. En gång per år genomförs dessutom en mer omfattande utvärdering där aktuella resultatindikatorer och pågående aktiviteter analyseras för att säkerställa att arbetet ligger i linje med koncernens långsiktiga hållbarhetsambition.

Läs mer om Green Landscaping Groups hållbarhetsarbete i den lagstadgade hållbarhetsrapporten vilken beskrivs på sid 36-63.



UPPFYLLNAD AV STRATEGISKA HÅLLBARHETSMÅL

Reducera utsläpp av CO2-ekvivalenter per omsatt krona med fem procent årligen från år 2025	-	✓	Nytt basår till följd av utökad hållbarhetsrapportering
Årligen minskat antalet arbetsplatsolyckor/FTE	-7%	✓	Positiv mixeffekt från nytillkomna bolag
Nolltolerans för korruption	0	✓	Inga fall av korruption har rapporterats eller på annat sätt uppdagats

Vi är en del av lösningen på klimatförändringarna

Förväntningar på gröna stadsmiljöer

Stadsmiljön är ofta högt prioriterad bland invånare och det finns ett stort intresse och engagemang i frågor som rör utformning och skötsel av närmiljön. Ett flertal studier beskriver de positiva hälsoeffekterna från grönområden, såsom minskad stress och en uppmuntran till träning. Parker, grönområden och annan bostadsnära natur har stor betydelse för möjligheterna till fysisk aktivitet utomhus. I Europa har invånare höga förväntningar på grönområden och det har blivit viktigare att kunna utföra utomhusaktiviteter i städer utan att behöva transportera sig längre sträckor. En ökande andel av befolkningen är villig att betala mer för boende med närhet till grönområden. Green Landscaping Group bedömer att städer och kommuner kommer att fortsätta satsningarna på grönområden av flera anledningar. Grönområden skapar en differentierad stadsbild, erbjuder naturupplevelser för stadsbor, och fungerar som sociala mötesplatser. De främjar biologisk mångfald, minskar den skadliga effekten av luftföroreningar och klimatförändringar. Det har även utvecklats en ökad efterfrågan på bland annat avancerade lekplatser, utegym, planteringar och konstgräsplaner vilket driver kommunernas satsningar inom området.

En analysmodell för grönare och hälsosammare städer som nått stor spridning är regeln 3-30-300. Den står för ett sätt att tänka kring grönytor och stadsplanering och innebär att tre träd ska synas från alla hem, 30 procent trädkronstäckning ska finnas i alla bostadsområden, och att ingen ska ha längre än 300 meter till närmaste park eller grönområde.

Hög efterfrågan av trygghet

Det finns en ökande efterfrågan för säkrare utemiljöer där medborgare exempelvis vill ha belysning för att känna sig tryggare samt för att minska risken för skador vid motionerande efter skymning. Att röja och skapa mer öppna ytor är också en del av att skapa säkrare och tryggare miljöer. Kommuner ställer höga krav på att lekplatser ska vara säkra och uppfylla specifika kriterier.

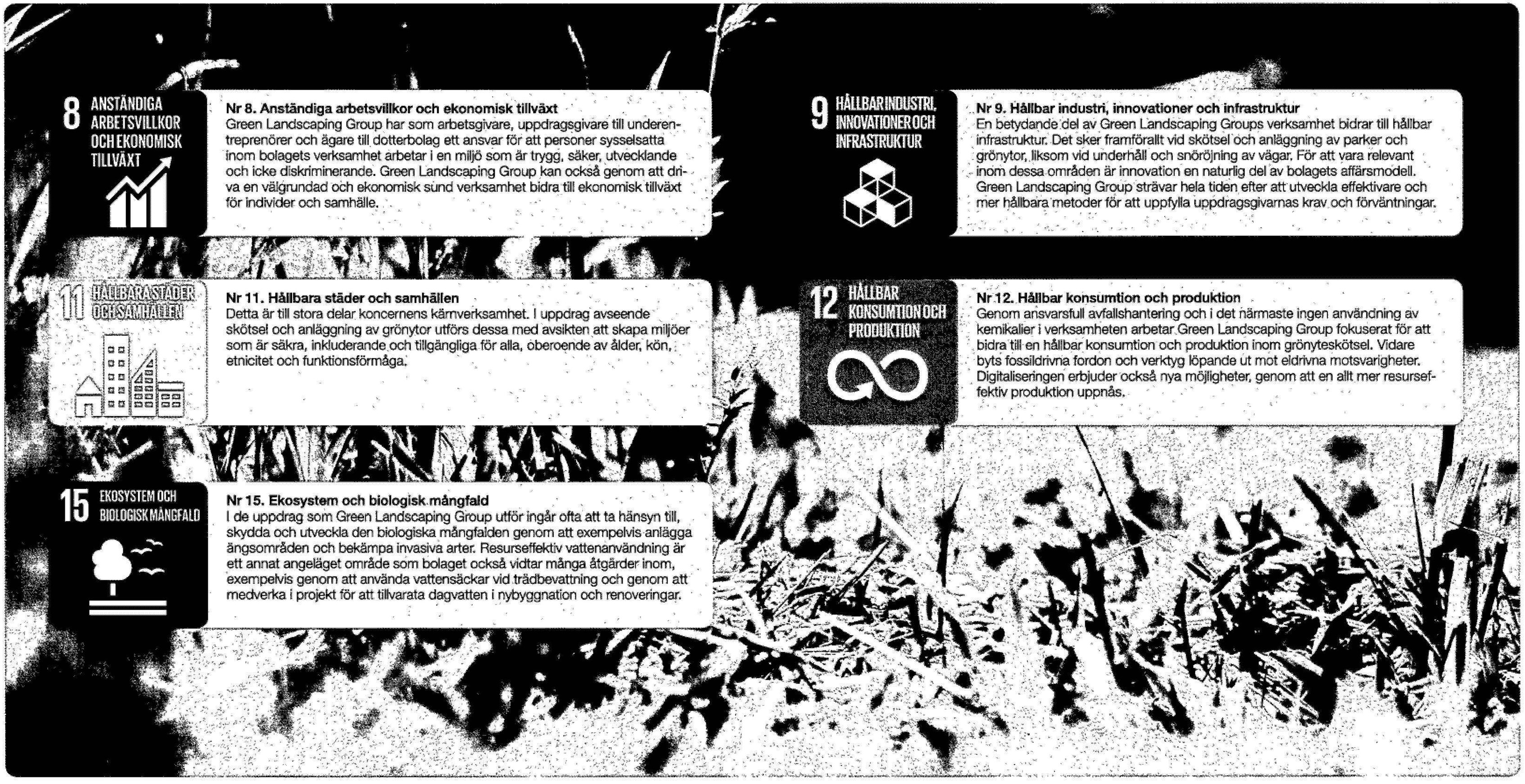
Klimatförändringen får konsekvenser

Städer i Europa har på senare år fått uppleva de negativa effekterna av klimatförändringarnas konsekvenser i form av sämre luftkvalitet, fler värmeböljor och översvämningar. Asfalt, betong, och annat byggmaterial bidrar till att städer blir till "värmeöar" gentemot landsbygden, samt att dagvattenhanteringen och luftkvaliteten blir sämre. För att motverka dessa negativa effekter spelar grönskande utemiljöer en avgörande roll. Förutom att gröna utemiljöer hjälper till att sänka de urbana värmeöarna och fördröja mängder av dagvatten, kan träd och annan vegetation fungera som kolsänkor och luftrenare av städers utsläpp. Regnträdgårdar (rain gardens) även kallade bioretentionsanläggningar, är också en metod för att öka återupptagningen av regnavrinning i jorden. De bidrar också till att behandla förorenat dagvatten.



FN:s hållbarhetsmål med relevans för Green Landscaping Group

En analys av verksamheten har genomförts för att fastställa vilka av FN:s hållbarhetsmål som koncernen kan bidra mest effektivt till. Green Landscaping Group har valt att fokusera på hållbarhetsmål nummer 8, 9, 11, 12 och 15 som vägledande principer för hållbarhetsarbetet och för att säkerställa kontinuiteten i arbetet. För att möjliggöra jämförelser över tid bibehålls mätmetoderna så långt det är möjligt.



Varför investera i Green Landscaping Group

1

Verksam på en mycket attraktiv marknad

- Stor adresserbar och mycket fragmenterad marknad med tiotusentals företag.
- Stabil och förutsägbar tillväxt genom långfristiga underhållsavtal som normalt leder till låg cyklikalitet.
- Gynnas av megatrenderna befolkningstillväxt och urbanisering samt av en tydlig strävan efter säkra och attraktiva utomhusområden som motstår effekter av klimatförändringar.

2

Decentraliserad affärsmodell

- Långsiktig syn på ägande. Dotterbolag i koncernen befinner sig hemma, inte på en hållplats.
- Decentraliserad affärsmodell. Förvärvade företag drivs vidare likt tidigare under befintlig ledning, arbetssätt och varumärke.
- Intern struktur för erfarenhetsutbyte och en beprövad förmåga att utveckla verksamheter.

3

Beprövad förvärvsstrategi

- Bevisad förmåga att förvärva och utveckla framgångsrika företag.
- Disciplinerat tillvägagångssätt som fokuserar på företag som passar in såväl strategiskt, som kulturellt och finansiellt.
- Erfaret förvärvsteam.



Aktien och ägarstruktur

NOTERING: Nasdaq Stockholm, Mid Cap
SYMBOL: GREEN
BÖRSVÄRDE VID ÅRETS SLUT: 2 596 mkr
ANTAL AKTIER: 56 799 575
ISIN: SE0010985028

Green Landscaping Group AB (publ) noterades på Nasdaq First North under tickern GREEN den 23 mars 2018 till ett öppningspris om 19,83 kr. I april 2019 genomfördes ett listbyte till Nasdaq Stockholm Small Cap och i januari 2022 flyttades aktien till Mid Cap. Samtliga aktier är av samma aktieslag med lika rösträtt och andel av koncernens tillgångar och vinst.

Kursutveckling och börsvärde

Under 2025 minskade aktiekursen med 35,1 procent till 45,70 kr. Motsvarande utveckling för OMXSMCPI (Mid Cap) var 6,1 procent och 9,5 procent för OMXSPI (alla aktier). Sedan noteringen i mars 2018 har aktiekursen ökat med 132 procent. Motsvarande utveckling för OMXSMCPI (Mid Cap) har varit 133 procent och för OMXSPI (alla aktier) 90 procent. Green Landscaping Groups börsvärde uppgick vid årets slut till 2 596 (3 999) mkr.

Handel

Totalt omsattes 14 537 820 (14 490 970) aktier under året. Det genomsnittliga antalet aktier som omsattes per handelsdag uppgick till 58 385 (57 733). Nasdaq Stockholm stod för 63 procent av handeln i aktien.

Ägarstruktur

Vid årets slut hade Green Landscaping Group 4 207 (3 594) aktieägare. De tio största aktieägarna, svarade för 67,3 (66,8) procent av rösterna och aktiekapitalet. Familjen Salén var den största ägaren med 17,9 (16,5) procent av aktierna.

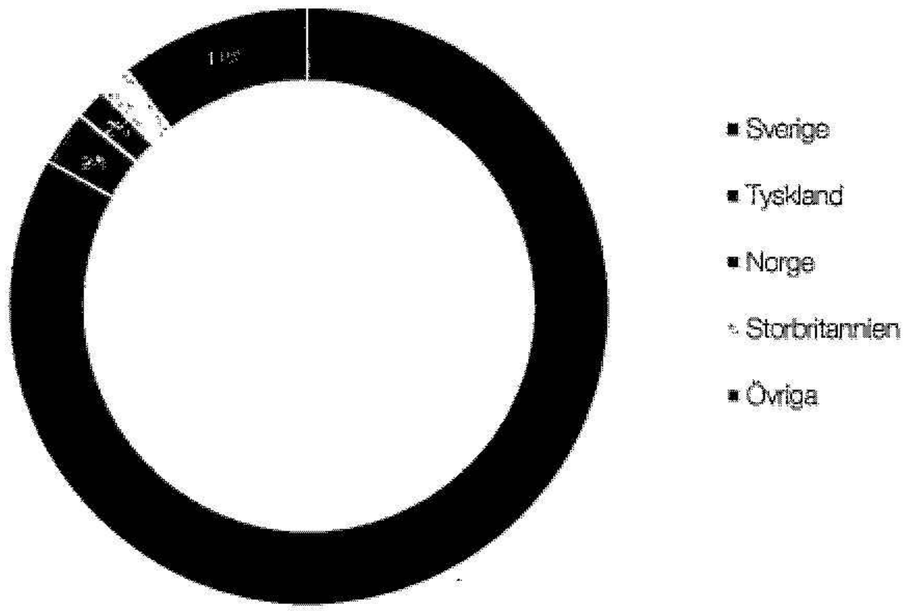
Återköp av egna aktier

Under året återköptes aktier till ett värde av 11 (63) mkr inom ramen för befintligt återköpsprogram, för att möjliggöra aktiebetalning vid framtida förvärv. Vid årsskiftet uppgick antal egna aktier till 353 269 st.

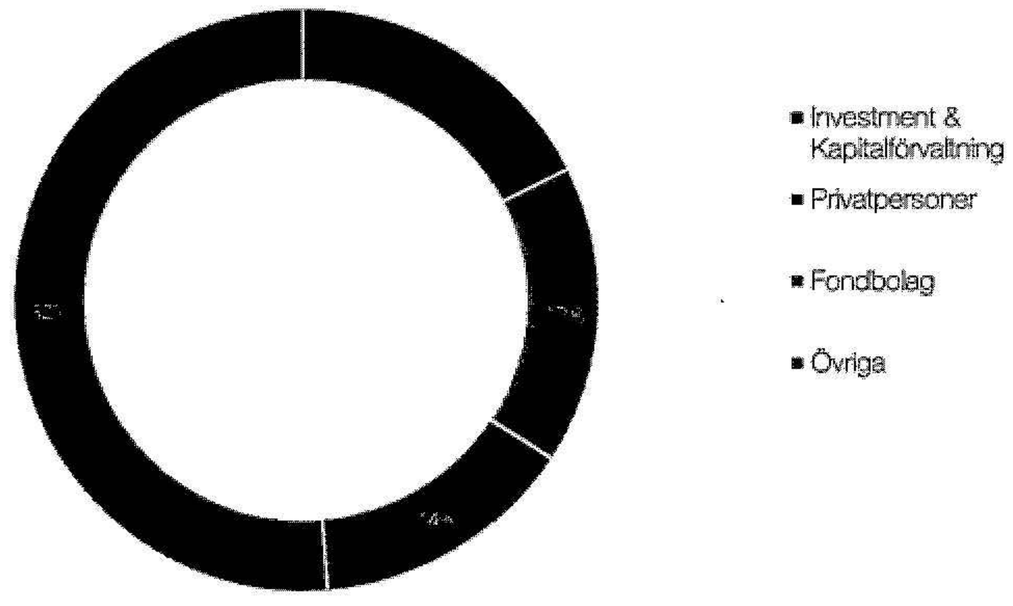
Aktiefakta	2025-12-30
Aktiekapital, SEK	4 032 770
Antal utestående aktier	56 799 575
Kvotvärde, SEK	0,071
Börsvärde, mkr	2 596
Börskurs, SEK	45,70
Högsta stängningskurs, SEK	75,10
Lägsta stängningskurs, SEK	41,75
Resultat per aktie före utspädning, SEK	2,26
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	2,26
Antal utestående teckningsoptioner	1 550 175
Innehav av egna aktier vid årets slut	353 269



Ägarfördelning per land



Ägartypsfördelning



Största aktieägare per 30 december 2025	Antal aktier	% av kapital och röster
Familjen Salén genom bolag	10 140 298	17,9%
Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB	9 910 123	17,5%
Johan Nordström genom bolag	3 551 536	6,3%
Andra AP-fonden	3 345 274	5,9%
Nordnet Pensionsförsäkring	2 698 463	4,8%
AFA Försäkring	2 299 247	4,1%
Handelsbanken Fonder	2 283 446	4,0%
Avanza Pension	1 458 974	2,6%
Peter Lindell	1 450 000	2,6%
Aguja Capital GmbH	1 059 417	1,9%
Summa 10 största ägare	38 196 778	67,3%
Övriga aktieägare*	18 602 797	32,7%
Totalt	**56 799 575**	**100%**

* I uppgiften ingår Green Landscaping Group som vid årets utgång uppgick till 353 269 antal aktier. De egna aktierna används som betalning för förvärv.

29 april
Delårsrapport januari-mars 2026

7 maj
Årsstämma

17 juli
Delårsrapport januari-juni 2026

23 oktober
Delårsrapport januari-september 2026

3 februari
Delårsrapport januari-december 2026

Marcus Holmström, CFO
Telefon: 0730-65 03 62
marcus.holmstrom@greenlandscaping.com

Green

landscaping group

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

2025

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning

Green Landscaping Group AB är ett svenskt publikt aktiebolag och regleras av svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen (2005:551) och årsredovisningslagen (1995:1554), samt EU:s förordning 596/2014 om marknadsmissbruk (MAR) vilken ligger till grund för upprättande av bolagsstyrningsrapporten. Då bolagets aktier är noterade på Nasdaq Stockholm tillämpas även Nasdaq Stockholms regelverk.

Förutom lagstiftning och Nasdaq Stockholms regelverk är det Green Landscaping Group AB:s bolagsordning och dess interna riktlinjer för bolagsstyrning som ligger till grund för bolagets bolagsstyrning. Bolagsordningen anger bland annat styrelsens säte, verksamhetens inriktning, gränserna för aktiekapital och antal aktier samt förutsättningarna för att få delta vid bolagsstämma. Den kompletta bolagsordningen finns tillgängligt på bolagets webbplats.

Utöver detta tillämpas interna styrdokument som årligen beslutas av styrelsen i form av arbetsordning för styrelsen, instruktioner för styrelsens utskott, instruktioner för verkställande direktören, instruktion för ekonomisk rapportering samt policyer.

Svensk kod för bolagsstyrning

Svensk kod för bolagsstyrning anger en högre norm för god bolagsstyrning än aktiebolagslagens minimikrav och ska tilämpas av samtliga bolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige. Koden kompletterar således aktiebolagslagen genom att på några områden ställa högre krav men möjliggör samtidigt för bolaget att avvika från dessa om det i det enskilda fallet skulle anses leda till bättre bolagsstyrning ("följ eller förklara"). Sådan avvikelse, liksom skäl för avvikelse och alternativ lösning, ska årligen redogöras för i en bolagsstyrningsrapport.

Green Landscaping Group AB tillämpar svensk kod för bolagsstyrning och har under 2025 inte gjort några avvikelser från denna.

Hållbarhetsstyrning inom Green Landscaping Group AB

Green Landscaping Group AB:s hållbarhetsarbete präglas av ansvar, öppenhet, etiskt uppträdande och respekt för våra intressenter. Koncernen når en hållbar utveckling genom att arbeta med ständiga förbättringar, långsiktiga kundrelationer, kompetenta medarbetare och planering av verksamheten.
Styrelsen och vd är ytterst ansvariga för hållbarhetsarbetet inom koncernen och har delegerat delar av arbetet till dotterbolagen. Ta del av Green Landscaping Group koncernens hållbarhetsrapport på sid 36-63 i Årsredovisningen 2025.

Aktiekapital och aktieägare

Aktiekapitalet uppgår till 4,0 mkr fördelat på totalt 56 799 575 aktier med ett kvotvärde om 0,071 kr per aktie. Vid utgången av 2025 hade Green Landscaping Group 4 207 kända aktieägare. De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 67,3 procent av aktiekapitalet. De tre största ägarna var Staffan Salén med familj genom Westindia AB (17,9%), Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB (17,5%), och vd Johan Nordström genom Johan Nordström Invest AB (6,3%).

Någon begränsning av hur många röster varje aktieägare kan avge vid årsstämman finns inte.

Årsstämman gav styrelsen bemyndigande om återköp av egna aktier samt nyemission av aktier.

Aktien är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap. För mer information om aktien och aktieägare se sid 25-26.

Bolagsstämma

Aktieägarnas inflytande i Green Landscaping Group AB utövas vid bolagsstämman som är bolagets högsta beslutande organ. Vid ordinarie bolagsstämma (årsstämma), som enligt aktiebolagslagen ska hållas inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår, ska beslut fattas om fastställelse av resultat och balansräkning, dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, om ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och den verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorn. Vid bolagsstämman fattar aktieägarna även beslut i andra centrala frågor i bolaget, såsom ändring av bolagsordning, eventuell nyemission av aktier och andra liknande ärenden. Om styrelsen anser att det finns skäl att hålla bolagsstämma före nästa årsstämma, eller om en revisor i bolaget eller ägare till minst en tiondel av samtliga aktier i Bolaget skriftligen så begär, ska styrelsen kalla till extra bolagsstämma.

Kallelse till bolagsstämma ska, i enlighet med bolagsordningen, ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Dagens industri. Kallelse till ordinarie bolagsstämma (årsstämma) ska utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas ska utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman medan kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast tre veckor före stämman.

Aktieägare som vill delta i förhandlingarna vid bolagsstämma ska dels vara upptagen i aktieboken på sätt som föreskrivs i aktiebolagslagen, dels göra anmälan till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Sistnämnda dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman. Aktieägare får ha med sig biträden vid bolagsstämman endast om han eller hon anmäler antalet biträden till bolaget i enlighet med det förfarande som gäller för aktieägares anmälan till bolagsstämma.

Kallelser, protokoll och kommunikéer från bolagsstämmor finns tillgängliga på Green Landscaping Group AB:s webbplats. Årsstämman 2025 beslutade bland annat om inrättandet av ett incitamentsprogram 2025-2028, bemyndigande för styrelsen att göra riktade nyemissioner upp till 10% av aktiekapitalet samt bemyndigande för styrelsen att förvärva och överlåta egna aktier.

Valberedning

Valberedningen lämnar förslag till årsstämman om val till ordförande vid årsstämma, antal stämmovalda styrelseledamöter, styrelseordförande och övriga stämmovalda ledamöter i styrelsen, arvode och annan ersättning till var och en av de stämmovalda styrelseledamöterna och till ledamöter av styrelsens utskott. Styrelseledamöter förbereder förslag till val av revisorer, arvode till revisorer, val av valberedning alternativt beslut om principer för tillsättande av valberedningen, samt ersättning till dess ledamöter.

Enligt beslut på årsstämman 2019 ska valberedningen bestå av styrelsens ordförande och tre ledamöter utsedda av de tre till röstetalet största aktieägarna i bolaget. Om någon av dessa aktieägare väljer att avstå från sin rätt att utse en ledamot går turen vidare till den närmast därefter till röstetalet största aktieägaren.

Valberedningen består av:

- Erik Salén
  (utsedd av Familjen Salén genom bolag)
- Frida Åkerblom
  (utsedd av Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB)
- Erik Nordström
  (utsedd av Johan Nordström genom bolag)
- Per Sjöstrand
  (styrelseordförande)

Valberedningen utgår ifrån Svensk kod för bolagsstyrning vid framtagandet av förslag till styrelseledamöter för att ta fram bästa möjliga styrelse. Urval sker baserat på faktorer såsom kompetens och erfarenhet med mera.

Styrelse

Efter bolagsstämman är styrelsen Green Landscaping Group AB:s högsta beslutande organ. Styrelsen är även bolagets högsta verkställande organ och bolagets ställföreträdare. Vidare svarar styrelsen för bolagets organisation och förvaltningen av dess angelägenheter, ska fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medels- förvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsens ordförande har ett särskilt ansvar att leda styrelsens arbete och bevaka att styrelsen fullgör sina lagstadgade uppgifter.

Styrelsen har sitt säte i Stockholm. Enligt Green Landscaping Group AB:s bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst 3 och högst 10 styrelseledamöter (utan suppleanter). Styrelsen består för närvarande av 6 ordinarie ledamöter valda för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Av de sex stämmovalda ledamöterna är sex ledamöter oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Det innebär att koden uppfylls då majoriteten av ledamöterna är oberoende gentemot bolaget och dess ledande befattningshavare samt då minst två av dessa ledamöter även är oberoende gentemot större aktieägare. Mer information om styrelsens ledamöter finns på sid 33.

Bland styrelsens uppgifter ingår bland annat att fastställa bolagets övergripande mål och strategier, övervaka större investeringar, säkerställa att det finns en tillfredsställande kontroll av efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet samt efterlevnad av interna riktlinjer. Bland styrelsens uppgifter ingår även att säkerställa att bolagets informationsgivning till marknaden och investerare präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig samt att tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga bolagets verkställande direktör.
Styrelsen har, i enlighet med aktiebolagslagen, fastställt en skriftlig arbetsordning för sitt arbete, vilken utvärderas, uppdateras och fastställes på nytt årligen. Styrelsen sammanträder regelbundet efter ett i arbetsordningen fastställt program som innehåller vissa fasta beslutspunkter samt vissa beslutspunkter vid behov.

Styrelsens arbete under 2025

- Under året förvärvades fyra bolag, varav tre i Tyskland samt ett i Litauen.
- Fastställande av delårsrapporter och årsredovisning.
- Årlig strategidag med ledningen.
- Fortlöpande hållit sig informerad om och utvärderat bolagets interna kontrollmiljö.
- Koncernen har omfinansierat sin låneportfölj under året genom att ingå ett förnyat låneavtal med befintlig bankgrupp samt för första gången emitterat obligationer.
- Identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter och upprättande av hållbarhetsrapport i enlighet med European Sustainability Reporting Standards.

Ersättning till styrelsen
Årsstämman 2025 beslutade att arvoden till styrelsen för tiden intill nästa årsstämma ska uppgå till 1 625 000 (1 475 000) kr, varav 385 000 (350 000) kr till styrelsens ordförande och 248 000 (225 000) kr till övriga ordinarie styrelseledamöter. Vidare beslutade årsstämman att arvode om 82 000 (75 000) kr ska utgå till revisionsutskottets ordförande. I övrigt utgår inga arvoden till ledamöter av styrelsens utskott.

Utvärdering av styrelsen
För att säkerställa och utveckla kvaliteten på styrelsens arbete genomförs årligen, under ordförandens ledning, en utvärdering av styrelsens arbete och dess ledamöter. Under året skedde utvärderingen genom en enkät som varje ledamot fick fylla i. Resultatet av utvärderingen redovisades skriftligen till ledamöterna som därefter diskuterade detta gemensamt vid ett styrelsemöte. Styrelsens ordförande har också redogjort för resultatet av utvärderingen vid möte med valberedningen.

Styrelsens utskott

Styrelsen kan inrätta utskott med uppgift att bereda frågor inom ett visst område och kan även delegera beslutanderätt till ett sådant utskott, men styrelsen kan inte avbörda sig ansvaret för de beslut som fattas på grundval därav.

Revisionsutskott
Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott består av två ledamöter: Åsa Källenius och Per Sjöstrand. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision (om sådan funktion inrättas framöver) och riskhantering, hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt om slutsatserna av Revisionsinspektionens kvalitetskontroll.

Utskottet ska även granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision. I den mån valberedningen inte ges denna uppgift ska utskottet därtill biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Revisionsutskottet leds av Åsa Källenius (utskottsordförande). Sedan januari 2026 har Björn Jansson ersatt Per Sjöstrand i revisionsutskottet.

Ersättningsutskott
Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott bestående av hela styrelsen. Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att (i) bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, (ii) följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, samt (iii) följa och utvärdera tillämpningen av eventuella riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare fastställda av bolagsstämman samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer.

Ersättningsutskottet leds av Per Sjöstrand (utskottsordförande).

Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare
Bolagets vd sköter, i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen, den löpande förvaltningen i bolaget enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Den verkställande direktören ska också vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören är ett i förhållande till styrelsen underordnat bolagsorgan, och styrelsen kan också själv avgöra ärenden som ingår i den löpande förvaltningen. Den verkställande direktörens arbete och roll samt arbetsfördelningen mellan å ena sidan styrelsen och den verkställande direktören framgår av en av styrelsen fastställd skriftlig instruktion (så kallad "VD-instruktion") och styrelsen utvärderar löpande den verkställande direktörens arbete.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
Vid årsstämman 2023 beslutades om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Dessa presenteras i årsredovisningens förvaltningsberättelse på sid 64-72. Ersättning till verkställande direktör och koncernledning samt övriga förmåner och anställningsvillkor framgår av not 6.

Styrelsens sammansättning 2025 och närvaro vid styrelse- och utskottsmöten

Styrelseledamöter	Styrelse-möten	Revisions-utskott	Ersättnings-utskott	Oberoende bolaget och bolagsledning	Oberoende större aktieägare
Per Sjöstrand, ordförande	8/8	4/4	1/1	Ja	Ja
Tomas Bergström	7/8	-	1/1	Ja	Nej
Björn Jansson	8/8	-	1/1	Ja	Ja
Åsa Källenius	8/8	4/4	1/1	Ja	Ja
Staffan Salén	8/8	-	1/1	Ja	Nej
Monica Trolle	8/8	-	1/1	Ja	Ja

Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare till för bolaget rimliga kostnader.

Incitamentsprogram
Bolaget har tre pågående incitamentsprogram som är riktat till nyckelpersoner i koncernen.

2023-2026
Vid fullt utnyttjade av programmet kommer maximalt 550 000 aktier att emitteras, vilket i så fall leder till en total utspädningseffekt om maximalt cirka 1,0 procent. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 96,00 kronor per aktie. Premien per teckningsoption, som har beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 7,49 kronor. Teckning av aktier kan ske under perioden 29 maj 2026 till och med 12 juni 2026. Vid fullt utnyttjade av teckningsoptionerna kommer Moderbolagets aktiekapital att öka med 39 051 kronor.

2024-2027
Vid fullt utnyttjade av programmet kommer maximalt 550 000 aktier att emitteras, vilket i så fall leder till en total utspädningseffekt om maximalt cirka 1,0 procent. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 94,70 kronor per aktie. Premien per teckningsoption, som har beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 9,99 kronor. Teckning av aktier kan ske under perioden 7 maj 2027 till och med 21 maj 2027. Vid fullt utnyttjade av teckningsoptionerna kommer Moderbolagets aktiekapital att öka med 39 051 kronor.

2025-2028
Vid fullt utnyttjande av programmet kommer maximalt 550 000 aktier att emitteras, vilket i så fall leder till en total utspädningseffekt om maximalt 0,96 procent. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 76,45 kr per aktie. Premien per teckningsoption, som beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 6,83 kr. Teckningen av aktier kan ske under perioden 19 maj 2028 till och med 2 juni 2028. Vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna kommer moderbolagets aktiekapital att öka med 39 051 kr

Revision
Bolaget är, i egenskap av publikt bolag, skyldigt att ha minst en auktoriserad revisor för granskning av bolagets och koncernens årsredovisning och bokföring samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Granskningen ska vara så ingående och omfattande som god revisionssed kräver. Bolagets revisorer väljs enligt aktiebolagslagen av bolagsstämman. En revisor i ett svenskt aktiebolag har således sitt uppdrag från och rapporterar till bolagsstämman och får inte låta sig styras i sitt arbete av styrelsen eller någon ledande befattningshavare. Revisorns rapportering till bolagsstämman sker på årsstämman genom revisionsberättelsen.

Enligt Green Landscaping Group AB:s bolagsordning ska bolaget ha lägst en (1) och högst två (2) revisorer med högst två (2) revisorssuppleanter. Revisor och eventuell revisorssuppleant ska vara en auktoriserad revisor eller ett registrerat revisionsbolag. Nuvarande revisor i Bolaget är Grant Thornton Sweden AB. Huvudansvarig revisor är Camilla Nilsson, auktoriserad revisor och medlem av FAR (branschorganisation för redovisningskonsulter, revisorer och rådgivare i Sverige).

Styrelsen och bolagsledningen har under året genomfört flera möten med den ansvariga revisorn för att löpande följa upp revisionsprocessen och få fördjupad insyn i bolagets finansiella rapportering. Revisionsutskottet arbetar löpande med hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter och säkerställa hållbarhetsrapportering enligt European Sustainability Reporting Standards.

Styrelsens rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen
Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen samt Svensk Kod för Bolagsstyrning. Styrelsen ska bland annat tillse att bolaget har god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker som bolaget och dess verksamhet är förknippad med.

Bolaget har inte inrättat någon särskild funktion för intern kontroll utan uppgiften fullgörs av styrelsen. Den interna kontrollen inbegriper kontroll över bolagets organisation, rutiner och åtgärder. Syftet är att säkerställa att en tillförlitlig och korrekt finansiell rapportering sker, att bolagets och koncernens finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lag och tillämpliga redovisningsstandarder samt att övriga krav följs. Systemet för intern kontroll syftar även till att övervaka efterlevnaden av bolagets policys, riktlinjer och principer.

Därutöver sker en övervakning av skyddet av bolagets tillgångar samt att bolagets resurser nyttjas på ett kostnadseffektivt och lämpligt sätt. Vidare sker internkontroll genom uppföljning i informations- och affärssystem och genom löpande analys av risker. Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen som även omfattar riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I syfte att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen antagit ett antal policys och styrdokument som reglerar den finansiella rapporteringen. Dessa utgörs huvudsakligen av

20260401131747

styrelsens arbetsordning, instruktioner för den verkställande direktören, instruktioner för av styrelsen inrättade utskott och instruktioner för finansiell rapportering. Styrelsen har också antagit en särskild attestordning samt en finanspolicy. Bolaget har en HR-policy där även mångfald tas i beaktande. Bolaget har även en ekonomihandbok som innehåller principer, riktlinjer och processbeskrivningar för redovisning och finansiell rapportering. Styrelsen har vidare inrättat ett revisionsutskott som har som huvudsaklig uppgift att övervaka bolagets finansiella rapportering, att övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering, samt att granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet.

Verkställande direktören har ansvaret för det dagliga arbetet med att upprätthålla kontrollmiljön, och rapporterar löpande till styrelsen i enlighet med fastlagda instruktioner.

Varje lokal enhet är organiserad som ett dotterbolag med egen styrelse och verkställande direktör med ansvar för styrning av den lokala verksamheten enligt riktlinjer och anvisningar från koncernnivå. Förutom den interna uppföljningen och rapporteringen, rapporterar bolagets externa revisorer under verksamhetsåret till verkställande direktör och styrelse.

Revisorernas rapportering bekräftar styrelsens uppfattning och utgör ett tillförlitligt underlag för styrelsens bedömning av den finansiella rapporteringen i årsredovisningen.

Styrelsen har övervägt en särskild funktion i styrelsen för internrevision men har inte funnit att det är motiverat. Hela styrelsen utgör kontrollorgan för bolaget.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

I riskbedömningen ingår att identifiera och utvärdera risken för väsentliga fel i redovisningen och rapporteringen på koncern- och dotterbolagsnivå. Riskbedömning görs löpande och enligt fastställda riktlinjer med fokus på enskilda projekt. Inom styrelsen ansvarar primärt revisionsutskottet för att löpande utvärdera bolagets risksituation varefter styrelsen gör en årlig genomgång av risksituationen.

Kontrollaktiviteter syftar till att identifiera och begränsa risker. Styrelsen ansvarar för den interna kontrollen och uppföljning av bolagsledningen. Detta sker genom både interna och externa kontrollaktiviteter samt genom granskning och uppföljning av bolagets policys och styrdokument. De koncernövergripande riktlinjerna för intern kontroll följs upp under året hos samtliga rörelsedrivande bolag. På kvartalsbasis bekräftar samtliga verkställande direktörer i koncernens dotterbolag efterlevnaden av koncernens uppförandekod samt att ändamålsenliga interna kontrollsystem är på plats.

Enhetliga redovisnings- och rapportinstruktioner tillämpas av samtliga enheter inom koncernen. De lokala enheternas finansiella utveckling följs upp löpande genom månatlig rapportering som framför allt fokuserar på omsättning, resultatutveckling och orderstock men även inkluderar legal och operativ uppföljning med fokus på status i större enskilda projekt. Kvartalsvis rapporterar samtliga enheter in en internkontrollrapport. Andra viktiga delar i den interna kontrollen är den årliga affärsplanprocessen samt prognostiseringsprocesser. Prognoser följs upp i koncernens månatliga rapportering.

Information och kommunikation

Bolaget har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja korrekt finansiell rapportering och möjliggöra rapportering och återkoppling från verksamheten till styrelse och ledning, exempelvis genom att styrande dokument i form av interna policys, riktlinjer och instruktioner avseende den ekonomiska rapporteringen gjorts tillgängliga och är kända för berörda medarbetare. Finansiell rapportering sker i ett koncerngemensamt system med fördefinierade rapportmallar.

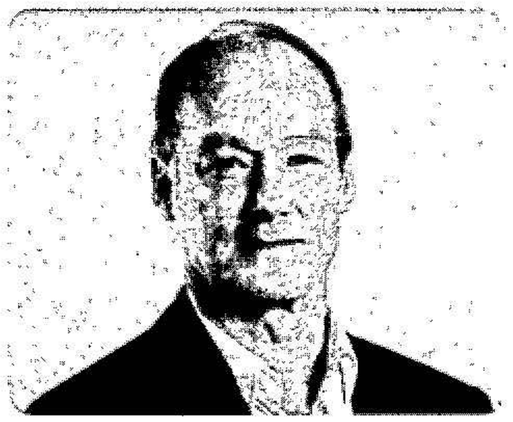
Som noterat bolag är Green Landscaping Group AB underställt reglerna i EU:s förordning om marknadsmissbruk nr 596/2014 (MAR). MAR styr bland annat hur insiderinformation får offentliggöras, under vilka villkor som offentliggörandet får skjutas upp, och hur bolaget ska hålla ett register över personer som har tillgång till insiderinformation om bolaget. Bolaget använder ett digitalt verktyg för att säkerställa att hanteringen av insiderinformation möter kraven som ställs enligt MAR och bolagets insiderpolicy. Endast behöriga personer i bolaget har tillgång till verktyget.

Bolagets finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller i Sverige. Bolagets information till aktieägarna och andra intressenter ges via årsredovisningen samt via delårsrapporter, pressmeddelanden och löpande kontakter.

Uppföljning

Efterlevnaden och effektiviteten i de interna kontrollerna följs upp löpande. Verkställande direktören ser till att styrelsen löpande erhåller rapportering om utvecklingen av bolagets verksamhet, däribland utvecklingen av resultat och ställning samt information om viktiga händelser. Verkställande direktören avrapporterar också dessa frågor på varje styrelsemöte. Styrelsen och revisionsutskottet går igenom årsredovisning och delårsrapporter och genomför finansiella utvärderingar i enlighet med fastställd plan. Revisionsutskottet följer upp den finansiella rapporteringen samt andra närliggande frågor och diskuterar regelbundet dessa frågor med de externa revisorerna.

Styrelse



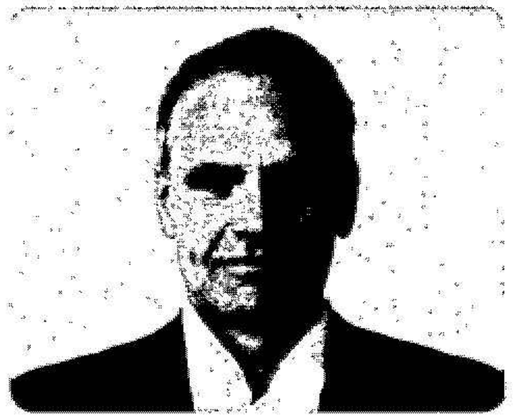
PER SJÖSTRAND
Styrelseordförande

Invald: 2015
Född: 1958

Innehav: 200 576 aktier (via bolag)

Andra pågående uppdrag:
Vd i Instalco AB. Styrelseordförande BPG AB, Eltel AB, Håndverksgruppen AS, Knowit AB och Uniwater AB. Styrelseledamot i Instalco AB och NCG AB.

Erfarenhet:
Många års erfarenhet som vd i bolag såsom Instalco AB, PEAB Nord AB, Midroc Electro Aktiebolag och NEA gruppen. Har även arbetat som direktör vid Stora Projekt vid Trafikverket. Civilingenjörsexamen från Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg.



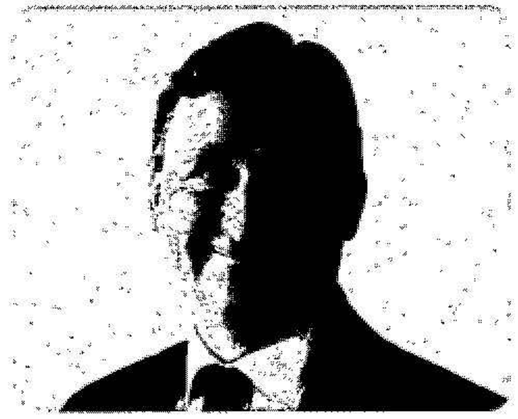
TOMAS BERGSTRÖM
Styrelseledamot

Invald: 2020
Född: 1971

Innehav: Representerar 10 210 123 aktier ägda av Byggmästare A J Ahlström Invest AB

Andra pågående uppdrag:
Vd i investmentbolaget Byggmästare A J Ahlström Holding AB, styrelseordförande i Infrea AB, Fasticon AB, DP Patterning AB och Talangakademin Ek För samt styrelseledamot i Safe Life AB, Team Olivia AB, BIQ Materials AB, Creandum Fund Manager AB och Byggmästare A J Ahlström Holding AB.

Erfarenhet:
Cirka 30 års erfarenhet av transaktioner, investeringar, strategisk affärsutveckling och operativa uppdrag i ledande ställning, bland annat Senior Vice President på OptiGroup och vd för Textilia samt delägare i Erneholm Haskel och Associate på Enskilda Securities. Civilekonomexamen från Handelshögskolan Stockholm.



BJÖRN JANSSON
Styrelseledamot

Invald: 2024
Född: 1963

Innehav: 10 000 aktier

Andra pågående uppdrag:
Senior Partner på DNB Carnegie Investment Bank AB. Ordförande i Stiftelsen D.Carnegie Inc och i den ideella föreningen Carnegie Social Initiative. Styrelseledamot i Optise AB.

Erfarenhet:
Mångårig erfarenhet från Nordisk Investment banking och har bland annat varit vd på Carnegie och analyschef på både Alfred Berg och Enskilda Securities. Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.



ÅSA KÄLLENIUS
Styrelseledamot

Invald: 2018
Född: 1967

Innehav: 60 000 aktier

Andra pågående uppdrag:
Styrelseordförande i Tockarps Matstudio AB samt Tockarps Vingård AB och styrelseledamot i Rusta AB. Styrelsesuppleant i Källenius Invest AB, KAAX Investment AB med dotterbolag, Scylla, Charybdis AB och ANNMAKA AB.

Erfarenhet:
Lång erfarenhet som CFO från olika företag, branscher och ägarkonstellationer. Utbildad civilekonom vid Stockholms Universitet. Även genomgått Executive Management Program vid Handelshögskolan i Stockholm, Novare Management Program och Michael Berglund Board Value.



STAFFAN SALÉN
Styrelseledamot

Invald: 2018
Född: 1967

Innehav: 10 140 298 aktier (via bolag)

Andra pågående uppdrag:
Vd i Salén Invest AB. Styrelseordförande i AB Sagax, Amapola AB, eWork AB, Investment AB Jamaica, Salénia AB, Strand Kapitalförvaltning AB och Westindia AB. Styrelseledamot i Kreditz AB och Landauer Ltd.

Erfarenhet:
Tidigare vice vd och informationsdirektör för FöreningsSparbanken AB, redaktionschef för Finanstidningen samt finansanalytiker på Procter & Gamble. Civilekonomexamen från Stockholms universitet.



MONICA TROLLE
Styrelseledamot

Invald: 2018
Född: 1965

Innehav: 35 590 aktier

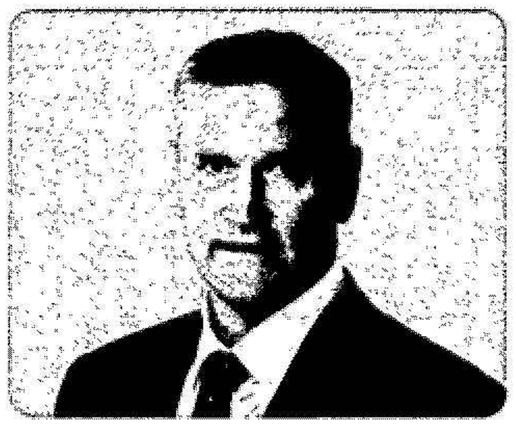
Andra pågående uppdrag:
Director Group Property Saab AB.

Erfarenhet:
Mångårig erfarenhet inom Facility Management och Real Estate i högre chefsbefattningar i bolag som Tetra Pak och WM-data/CGI, i uppdrag som strategic advisor hos Resources Global Professionals AB och Tenant & Partner samt i styrelseuppdrag för IFMA Sverige. Därutöver verksam som ekonomichef och administrativ chef inom EF, Sydkraft och WM-data Utilities. Har genomgått Executive Leadership Program, Handelshögskolan, Stockholm och studier i företagsekonomi vid Lunds universitet.

Aktieinnehav per 28 februari 2026

20260401131148

Koncernledning



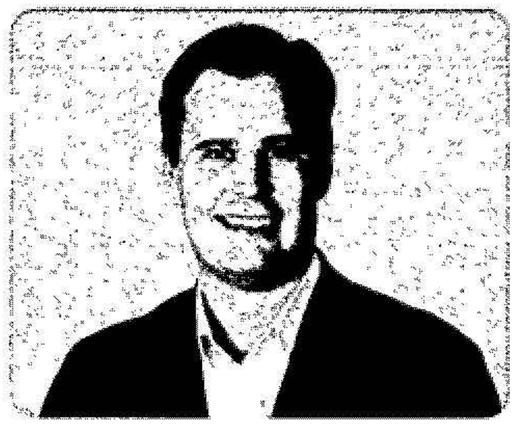
JOHAN NORDSTRÖM
Vd sedan 2015

Född: 1965

Innehav: 3 551 536 aktier (via bolag)
45 000 teckningsoptioner 23/26
75 000 teckningsoptioner 24/27
75 000 teckningsoptioner 25/28

Andra pågående uppdrag:
Styrelseledamot i Green Landscaping Group dotterbolag. Styrelseledamot i Eltel Networks.

Erfarenhet:
Över 25 års erfarenhet från ledande befattningar i ett flertal bolag med internationell verksamhet bland annat vd och styrelseordförande för Car-O-Liner Group AB.
MBA från Copenhagen Business School.



MARCUS HOLMSTRÖM
CFO sedan 2024

Född: 1988

Innehav: 5 000 aktier
18 500 teckningsoptioner 23/26
30 000 teckningsoptioner 24/27
37 500 teckningsoptioner 25/28

Andra pågående uppdrag:
Styrelseledamot i Green Landscaping Group dotterbolag.

Erfarenhet:
Flera ledande befattningar inom finans på AFRY, senast som chef för Corporate Control and Investor Relations. Tidigare Senior Auditor på Ernst & Young. Kandidatexamen från Uppsala universitet.



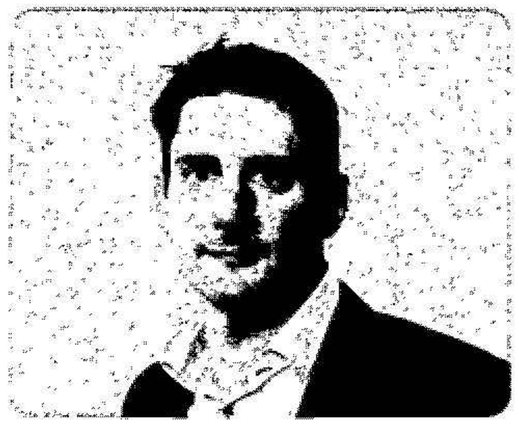
JAKOB KÖRNER
COO sedan 2024

Född: 1976

Innehav: 215 001 aktier
22 000 teckningsoptioner 23/26
42 000 teckningsoptioner 24/27
37 500 teckningsoptioner 25/28

Andra pågående uppdrag:
Styrelseledamot i Green Landscaping Group dotterbolag.

Erfarenhet:
Har arbetat på Green Landscaping Group sedan 2012 i ett antal ledande befattningar. Senast i rollen som Head of M&A. Har tidigare arbetat på Svevia som Arbetschef som Business Controller. Utbildad civilingenjör och civilekonom vid Lunds universitet.



DANIEL LINDERSTÅHL
Head of Lean sedan 2024

Född: 1976

Innehav: 45 191 aktier
6 000 teckningsoptioner 23/26
13 041 teckningsoptioner 24/27
20 000 teckningsoptioner 25/28

Andra pågående uppdrag:
Styrelseledamot i Green Landscaping Group dotterbolag.

Erfarenhet:
Har sedan 2019 arbetat som Regionchef Sverige i Green Landscaping. Började på Green Landscaping 2019 i samband med förvärvet av Svensk Markservice där han har haft flera befattningar sedan 2012. Utbildad vid Militärhögskolan med examen som teknisk officer med kaptens grad.

Aktieinnehav per 28 februari 2026

Revisorsyttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämma i Green Landscaping Group AB (publ), org.nr 556771-3465

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2025 på sidorna 27–34 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm, dag som framgår av digital signering

Grant Thornton Sweden AB

Camilla Nilsson
Auktoriserad revisor



Green
landscaping group

HALFJAARCIJFERSRAPPORT

2025

INNEHÅLL

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄN INFORMATION
ESRS2: Allmänna upplysningar 38

MILJÖINFORMATION
ESRS E1: Klimatförändringar 44
ESRS E3: Vattenresurser och marina resurser 46
ESRS E5: Resursanvändning och cirkulär ekonomi 47
Taxonomirapportering 49

SAMHÄLLSINFORMATION
ESRS S1: Den egna arbetskraften 53

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION
ESRS G1: Ansvarsfullt företagande 56

BILAGA
Förteckning över upplysningskrav 58
Datapunkter som hörrör från annan EU-lagstiftning 60



Om rapporten

ESRS 2 Allmänna upplysningar

BP-1 Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsrapport

Hållbarhetsrapporten är utformad i enlighet med årsredovisningslagen och med kraven i EU:s nya rapporteringsstandard European Sustainability Reporting Standards (ESRS) samt taxonomin. Hållbarhetsrapporten har utarbetats på en konsoliderad nivå för Green Landscaping Group. Omfattningen av konsolideringen är, om inget annat anges, densamma som för den finansiella rapporteringen. Denna omfattar huvudsakligen aktiviteter uppströms i värdekedjan då det är inom primärproduktionen som huvuddelen av Green Landscaping Groups väsentliga påverkningar, risker och möjligheter finns.

Green Landscaping Group har störst möjlighet att påverka hållbarhetsrelaterade inverkningar, risker och möjligheter uppströms i värdekedjan, främst genom sin roll som beställare och genom kravställning i affärsrelationer med leverantörer och underentreprenörer. Bolagets påverkan nedströms i värdekedjan är mer begränsad och relaterar huvudsakligen till hur tjänsterna används och förvaltas av kunder. Dessa nedströmsaktiviteter påverkas i hög grad av externa faktorer och kundbeteenden som Green Landscaping Group har begränsad rådighet över. Green Landscaping Group har mycket begränsad försäljning av produkter. Även i detta hänseende är bolagets ansvar och miljöpåverkan nedströms inte materiellt. För en mer detaljerad redogörelse av identifierade påverkningar, risker och möjligheter hänvisas till resultatet av bolagets dubbla väsentlighetsbedömning enligt ESRS, se sid 41-42.

BP-2 Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter

Vi eftersträvar att använda så korrekt data som möjligt. Vid beräkning av koldioxidutsläpp saknas dock exakt data, vilket innebär att uppskattningar används. När leverantörsspecifika utsläppsdata saknas baseras beräkningarna på faktiska aktivitetsdata, i första hand rapporterade volymer i ton. Om volymdata inte finns tillgänglig används i andra hand kostnadsbaserade uppskattningar, där inköpsvärden i lokal valuta omräknas till koldioxid med hjälp av etablerade konverteringsfaktorer. Metoden tillämpas exempelvis för material såsom jord, asfalt och cement. Ton är den föredragna beräkningsgrunden men kostnadsbaserad metod används för att säkerställa fullständighet i rapporteringen. Samtliga koldioxidberäkningar följer GHG-protokollet och beskrivs närmare på sid 44-45, GHG – CO_2e från Scope 1, 2 och 3, totalt.

Den hållbarhetsinformation som redovisas innehåller osäkerheter kopplade till datainsamling, antaganden, uppskattningar och externa faktorer. Högre osäkerhet förekommer främst där sekundärdata används, särskilt för aktiviteter uppströms i värdekedjan, inklusive rapportering inom Scope 3 enligt ESRS E1 samt resursflöden enligt ESRS E5. Redovisningsprinciper och identifierade osäkerheter beskrivs i anslutning till respektive upplysning. Data med högre osäkerhet under perioden beror främst på att sekundärdata använts och huvudsakligen kopplar till data om aktiviteter som berör verksamhet uppströms i värdekedjan. Detta relaterar främst till rapportering av utsläpp inom Scope 3 under ESRS E1: Klimatförändringar. Det gäller även för rapportering av resursutflöden i form av produkter, förpackningar och materialanvändning under ESRS E5: Resursanvändning och cirkulär ekonomi.

Redovisningsprinciper och detaljer om rådande osäkerheter redovisas löpande i samband med respektive upplysning som presenteras.

Årets hållbarhetsrapportering utgör det första räkenskapsåret där Green Landscaping Group AB har tillämpat en mer strukturerad, heltäckande och kvalitetssäkrad datainsamlingsprocess. Eftersom mätningar inte har genomförts tidigare utgör innevarande år vårt basår. Mot denna bakgrund saknas jämförbara historiska uppgifter och inga jämförelsetal för tidigare år redovisas i årets rapportering.

GOV-1 Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll

Green Landscaping Groups hållbarhetsstyrning är integrerad i koncernens lednings- och styrningsstruktur. Styrelsen har det övergripande ansvaret för att övervaka koncernens hållbarhetsinriktning, inklusive strategiska mål, väsentliga risker och möjligheter samt hur hållbarhetsarbetet bidrar till långsiktigt värdeskapande. Koncernledningen ansvarar för den operativa implementeringen av hållbarhetsarbetet, inklusive att säkerställa att fastställda policyer, riktlinjer och mål omsätts i verksamheten samt att relevanta hållbarhetsrelaterade resultat följs upp.

Styrelsen i Green Landscaping Group AB består av 33 procent kvinnor och 67 procent män. 100 procent av de stämmovalda styrelseledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare.

GOV-2 Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan

I linje med Green Landscaping Groups decentraliserade organisationsstruktur är hållbarhetsarbetet integrerat i dotterbolagens affärsverksamhet. Dotterbolagen har fullt kommersiellt ansvar och betydande handlingsutrymme att bedriva sina verksamheter självständigt, vilket innebär att hållbarhetsarbetet i stor utsträckning genomförs och drivs på dotterbolagsnivå. Koncernens roll är främst att följa upp, samordna och säkerställa att hållbarhetsarbetet bedrivs i enlighet med koncernens övergripande hållbarhetsdirektiv.

Ansvaret för hållbarhetsrapportering är integrerat i koncernens ekonomifunktion och ligger under CFO. Koncernekonomiavdelningen ansvarar för samordning, uppföljning och rapportering av hållbarhetsrelaterade frågor i nära samverkan med dotterbolagen. Dotterbolagen rapporterar hållbarhetsrelaterade data inom ramen för koncernens etablerade rapporteringsprocesser, vilka konsolideras och analyseras på koncernnivå i samband med årsbokslutet. Uppföljning och utvärdering av hållbarhetsarbetet sker löpande på bolagsnivå. En mer fördjupad och samlad utvärdering av centrala hållbarhetsrelaterade resultatindikatorer genomförs årligen på koncernnivå och rapporteras till koncernledningen och styrelsen.

GOV-3 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem

Koncernen har integrerat hållbarhetsrelaterade resultat i verkställande direktörens incitamentsprogram. Dessa resultat utgör en del av den rörliga ersättningen och utvärderas årligen baserat på fastställda kriterier och bolagets övergripande hållbarhetsmål. Syftet är att säkerställa ett långsiktigt värdeskapande och ett tydligt ledningsansvar för hållbarhetsarbetet. För övriga ledande befattningshavare ingår för närvarande inga hållbarhetsrelaterade prestationsmått i incitaments- eller ersättningsstrukturen.

GOV-4 Förklaring om tillbörlig aktsamhet

ÄMNE	UPPLYSNINGSKRAV	SIDHÄNVISNING
Due Diligence i strategi, styrning och affärsmodell		
Strategi och affärsmodell	SBM-1	39-41
Styrning	GOV-2	38-39
Väsentlighetsanalysen	IRO-1	41-43
Väsentlig påverkan, risker och möjligheter	SBM-3	41-43
Dialog med berörda intressenter		
Väsentlighetsanalysen	IRO-1	41
Intressentdialoger	SBM-2	41
Process för dialog med medarbetare och deras representanter	S1-2	53
Identifiera och värdera negativ påverkan		
Väsentlighetsanalysen	IRO-1	44, 46, 47, 53, 56
Väsentlig påverkan, risker och möjligheter	SBM-3	41-43
Process för dialog med medarbetare och deras representanter	S1-2	53
Identifiering och hantering av mutor och korruption	G1-1	56
Klimatförändringar	ESRS E1	44-46
Vidta åtgärder för att hantera		
Strategier och åtgärder väsentliga frågor	MDR-A	40-41
Process för dialog med medarbetare och deras representanter	S1-2	53
Klimatförändringar	ESRS E1	44-46
Resursanvändning och cirkulär ekonomi	ESRS E5	47-48
Uppföljning och kommunikation av insatser		
Styrning	GOV-2	38-39
Process för dialog med medarbetare och deras representanter	S1-1	53
Mål och mätetal väsentliga områden	MDR-T, MDR-M	45, 46, 47, 48, 53, 54, 55, 56, 57

GOV-5 Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering

Hållbarhetsrapporteringen är förenad med risker kopplade till att gällande regelverk, lagkrav, externa förväntningar och fastställda mål inte efterlevs. Bristande konsekvens i tillämpningen av definitioner kan leda till att rapporteringen baseras på felaktiga antaganden. Avsaknad av formaliserade och dokumenterade processer kan i sin tur skapa personberoenden och öka risken för fel i samband med tolkning av definitioner, beräkningar och sammanställning av data. Detta kan även medföra att interna mål och uppföljning inte är fullt förenliga med den externa hållbarhetsrapporteringen.

I likhet med risker relaterade till den finansiella rapporteringen identifieras, analyseras och bedöms risker inom hållbarhetsrapporteringen löpande. För att begränsa dessa risker tillämpas både systemstödda och manuella interna kontroller i ett förebyggande syfte. Utformning och vidareutveckling av dessa processer och kontroller är en pågående del av bolagets arbete med att stärka kvalitet, tillförlitlighet och efterlevnad i hållbarhetsrapporteringen i enlighet med ESRS.

SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja

Affärsmodell

Green Landscaping Groups affärsmodell bygger på ett decentraliserat styrning av dotterbolag med lokal marknadsnärvaro, stark operativ kompetens och långsiktiga kundrelationer. Dotterbolagen bedriver verksamhet inom bland annat mark- och anläggningsarbeten, skötsel av grönytor, parker och utemiljöer samt anläggning av lekplatser, idrottsytor och andra funktionella stadsmiljöer. Kunderna utgörs främst av kommuner, offentliga beställare, fastighetsägare och privata aktörer.

Värdeskapande sker genom planering, projektering, genomförande och löpande skötsel av utemiljöer där kvalitet, funktionalitet, säkerhet och långsiktighet är centrala faktorer. Affärsmodellen är personalintensiv och beroende av kompetenta medarbetare, tillgång till maskiner och material samt fungerande leverantörs- och underentreprenörsrelationer. Ekonomisk lönsamhet, stabil kassagenerering och ansvarsfulla affärsrelationer är en förutsättning för koncernens fortsatta tillväxt och utveckling.

Strategi och hållbarhetsinriktning
Green Landscaping Group är ett hem för entreprenörer som designar, anlägger och underhåller utemiljöer i städer. Verksamheten sträcker sig över tjänsteområdena mark- och grönyteskötsel och finplanering. Genom att förvärva framgångsrika mindre företag med stor yrkesskicklighet och affärsmannaskap, stark lokal förankring, sunda värderingar och med hög och uthållig lönsamhet, skapas en multinationell koncern med småföretagaranda. Entreprenörsandan är central i Green Landscaping Group. Det lokala företaget drivs vidare som tidigare, samtidigt som verksamheten blir en del av något större, får tillträde till ett nätverk av branschkollegor, och möjlighet till utveckling på ett professionellt plan. Företaget tas upp i en miljö med tillgång till det större företagets erfarenheter och resurser. Koncernen berikas och breddas till gagn för kunder, anställda och ägare.
Affärsmodellen utgår från en decentraliserad operativ struktur där dotterbolagen har fullt kommersiellt ansvar och drivs vidare under egna varumärken. Entreprenörsanda, frihet under ansvar och långsiktiga kundrelationer är centrala för koncernens konkurrenskraft. Samarbete och synergier mellan bolagen uppmuntras men sker på frivillig och kommersiell grund.
Tillväxtstrategin är förvärvsdriven och fokuserar på lönsamma, välskötta bolag med sunda värderingar. Finansiell disciplin säkerställs genom tydliga mål för skuldsättning och kassaflöde, där återinvesteringar i organisk tillväxt och förvärv prioriteras.

Green Landscaping Groups hållbarhetsstrategi är en naturlig del av affärsstrategin och styr hur koncernen utvecklas och bedriver sin verksamhet. Arbetet utgår från en gemensam hållbarhetsplattform som ska säkerställa ett strukturerat och enhetligt hållbarhetsarbete i hela koncernen. Plattformen fokuserar på tre övergripande områden: att utveckla en klimatanpassad produktion, att erbjuda en säker, engagerande och inkluderande arbetsplats samt att bygga sunda affärsrelationer som bidrar till långsiktig och stabil finansiell utveckling. Inom respektive fokusområde har strategiska hållbarhetsmål och nyckeltal fastställts för att möjliggöra uppföljning och styrning.

Hållbarhetsarbetet ska präglas av ansvarstagande, transparens, etiskt uppträdande och respekt för koncernens intressenter. En hållbar utveckling eftersträvas genom kontinuerliga förbättringar, långsiktiga kundrelationer, kompetensutveckling av medarbetare samt ändamålsenlig planering och genomförande av verksamheten. Koncernens uppförandekod och hållbarhetspolicy utgör den övergripande ramen för hur värde skapas, risker förebyggs och oförutsedda händelser hanteras.

Omvärld, efterfrågan och strategiska drivkrafter
Efterfrågan på välutformade, trygga och hållbara utemiljöer är hög och förväntas fortsätta öka. Stadsmiljön är ofta högt prioriterad bland invånare, och det finns ett växande intresse för frågor som rör närmiljö, hälsa, trygghet och tillgång till grönområden. Studier visar att gröna miljöer bidrar till förbättrad fysisk och psykisk hälsa, minskad stress och ökad fysisk aktivitet. I urbana områden har närhet till parker och grönområden blivit en allt viktigare faktor för boendekvalitet.

Kommuner och andra offentliga aktörer bedöms fortsätta investera i grön infrastruktur för att möta krav kopplade till klimatförändringar, biologisk mångfald och social hållbarhet. Grönområden bidrar till att mildra urbana värmeöar, förbättra luftkvaliteten, hantera dagvatten och skapa attraktiva mötesplatser. Koncept som regeln 3-30-300 används i allt större utsträckning som vägledning för stadsplanering och förstärker efterfrågan på professionell utveckling och skötsel av gröna stadsmiljöer.

Parallellt finns en ökande efterfrågan på trygga utemiljöer, inklusive säker belysning, öppna och överblickbara ytor samt säkra lek- och aktivitetsplatser. Kommuner ställer höga krav på säkerhet, kvalitet och efterlevnad av regelverk, vilket påverkar både affärsmodell och operativt genomförande.

Värdekedjans omfattning
Green Landscaping Groups värdekedja omfattar aktiviteter både uppströms, i den egna verksamheten och nedströms. Uppströms ingår leverantörer av material, växter, maskiner, bränslen samt underentreprenörer. Här uppstår väsentliga hållbarhetsrelaterade aspekter kopplade till klimatpåverkan, resursanvändning, arbetsvillkor och affärsetik.

Den egna verksamheten omfattar planering, utförande och skötsel av projekt och kontrakt, där de mest betydande påverkan är relaterade till arbetsmiljö och säkerhet, användning av maskiner och fordon, materialval samt kompetens och medarbetarengagemang.
Nedströms i värdekedjan återfinns kunder och slutanvändare av utemiljöerna, det vill säga invånare och samhällen. Genom levererade tjänster bidrar koncernen till långsiktiga miljömässiga och sociala värden, samtidigt som användning och förvaltning av anläggningarna påverkas av externa faktorer som kundbeteenden, politiska prioriteringar och klimatutveckling.

SBM-2 Intressenters intressen och synpunkter

Green Landscaping Group skapar värden för intressenterna genom ett ansvarsfullt företagande samtidigt som koncernen arbetar för att uppnå hållbar lönsam tillväxt. Intressenterna har identifierats utifrån den verksamhet som bedrivs, hur denna påverkar omvärlden samt vilka aktörer som påverkar koncernen. Vissa av intressenterna är väsentliga för den dagliga driften, framförallt medarbetare, kunder och leverantörer. Andra är viktiga för den långsiktiga utvecklingen, såsom myndigheter och organisationer, lagstiftare och kommuner.

De intressentgrupper som påverkas mest av Green Landscaping Groups verksamhet, eller som påverkar verksamheten mest är:

INTRESSENTER	KANALER FÖR DIALOG	VÄSENTLIGA ÅTGÄRDER
Medarbetare	Medarbetarundersökningar, arbetsplatsträffar, medarbetarsamtal, facklig samverkan.	För medarbetarna är arbetsmiljö och goda arbetsvillkor de mest väsentliga hållbarhetsfrågorna. Detta omfattar möjligheter till kompetensutveckling och kunskapsöverföring, förutsättningar för ett hållbart arbetsliv samt attraktiva och trygga arbetsvillkor.
Kunder	Återkommande kontakter, upphandlingar, offertförfrågningar, uppföljnings och utvärderingsmöten, planerings- och samordningsmöten. Kundnöjdhetsundersökningar.	Kunderna fäster särskild vikt vid hög kvalitet i leveransen, regelefterlevnad, transparens samt hållbara och resurseffektiva lösningar.
Leverantörer	Återkommande kontakter, upphandlingar, offertförfrågningar, uppföljningsmöten, planerings- och samordningsmöten.	För leverantörer är tydliga krav, långsiktiga och ansvarsfulla affärsrelationer samt rättvisa affärsvillkor väsentliga. Fokus ligger även på efterlevnad av uppförandekod, arbetsvillkor, hälsa och säkerhet samt miljö- och klimatpåverkan i leverantörsledet.
Aktieägare och investerare	Delårsrapporter, Års- och hållbarhetsredovisning, årsstämma, möten och dialoger.	Aktieägare och investerare prioriterar långsiktig lönsamhet, stabil finansiell utveckling, god bolagsstyrning och riskhantering. Transparens i hållbarhetsarbetet.
Branschorganisationer	Medlemskap och engagemang i bransch- och intresseorganisationer.	Branschorganisationer fokuserar på gemensam utveckling av branschstandarder, arbetsmiljö, säkerhet, kompetensförsörjning samt omställning mot mer hållbara och klimatanpassade arbetssätt.
Samhälle	Kontakt med myndigheter, lagstiftare och kommuner, vid behov möten i aktuella frågor.	För samhället är regelefterlevnad, ansvarsfull mark- och resursanvändning, minskad miljö- och klimatpåverkan samt bidrag till lokal sysselsättning och trygghet centrala hållbarhetsfrågor.

IRO-1 Dubbel väsentlighetsanalys

Green Landscaping Groups hållbarhetsrapportering baseras på resultatet av en dubbel väsentlighetsanalys som har genomförts i enlighet med kraven i ESRS. Analysen genomfördes under 2024 och uppdaterades under 2025. Syftet är att identifiera de hållbarhetsfrågor som är mest betydelsefulla ur både ett påverkansperspektiv på miljö och människor samt ur ett affärs- och finansiellt perspektiv, i linje med ESRS definition av väsentlighet. Dubbel väsentlighetsbedömningen utgör ett viktigt underlag för hållbarhetsrapporteringen och ligger till grund för vilka hållbarhetsfrågor som omfattas av rapporteringen samt vilka policyer, mål, åtgärder och nyckeltal som prioriteras. Bedömningen har genomförts på koncernnivå.

Bedömningen har genomförts som en strukturerad process med koppling till koncernens affärsstrategi, riskhantering och årliga planeringsarbete. Den omfattar både den egna verksamheten samt relevanta delar av värdekedjans uppströms- och nedströmsled.

Arbetet har innefattat identifiering av potentiella hållbarhetsfrågor samt bedömning av faktiska och potentiella konsekvenser för miljö, människor och verksamhetens utveckling. Bedömningarna har baserats på interna analyser, tillgängliga data, dialoger med relevanta funktioner inom organisationen samt omvärlds- och regelverksbevakning. Resultaten har analyserats och validerats internt och används som underlag för prioritering av hållbarhetsfrågor i enlighet med ESRS.

Bedömningen har även inkluderat ett tidsperspektiv för att analysera när identifierade effekter kan förväntas uppstå. Effekter som förväntas uppstå inom ett år klassificeras som kort sikt, effekter som förväntas uppstå inom två till fem år klassificeras som medellång sikt och effekter som förväntas uppstå efter mer än fem år klassificeras som lång sikt.
Finansiell väsentlighet har bedömts genom analys av de risker och möjligheter som kan uppstå till följd av hållbarhetsrelaterade frågor. Bedömningen har baserats på en samlad värdering av den potentiella finansiella effektens storlek i relation till koncernens resultat samt sannolikheten för att effekten ska inträffa. Kriterier och tröskelvärden för finansiell väsentlighet har anpassats till koncernens befintliga riskhanteringsprocesser och fastställts av koncernledningen. Risker och möjligheter som bedöms kunna ge upphov till betydande finansiella effekter har identifierats som finansiellt väsentliga och beaktas i hållbarhetsrapporteringen.

Väsentlighetsbedömningen uppdateras regelbundet för att säkerställa att hållbarhetsrapporteringen fortsatt är relevant och anpassad till förändrade affärsförutsättningar, intressentförvänt-

ningar och regulatoriska krav.

SBM-3 Väsentliga påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Vid bedömningen av påverkansväsentlighet har Green Landscaping Group tillämpat en strukturerad metod i linje med ESRS, där kriterier och tröskelvärden fastställts utifrån koncernens verksamhet och värdekedja. Beroende på typ av påverkan har bedömningen anpassats för att på ett ändamålsenligt sätt fånga både faktiska och potentiella positiva och negativa effekter på miljö och människor.

Faktiska negativa inverkningar har bedömts utifrån deras samlade allvarlighetsgrad. För potentiella negativa inverkningar har även sannolikheten för att inverkningen ska inträffa beaktats, med särskild betoning på allvarlighetsgrad. När det gäller potentiella negativa inverkningar på mänskliga rättigheter har allvarlighetsgraden getts företräde framför sannolikheten, i enlighet med ESRS.

Faktiska positiva inverkningar har bedömts utifrån deras omfattning och betydelse, medan potentiella positiva inverkningar även har analyserats med hänsyn till sannolikheten för att de ska realiseras. Om identifierade inverkningar överstiger fastställda tröskelvärden bedöms det tillhörande hållbarhetsområdet som väsentligt.

Identifierade hållbarhetsområden

Baserat på väsentlighetsbedömningen har följande ESRS-områden identifierats som väsentliga för koncernen:

E1 Klimatförändringar

Klimatförändringar har identifierats som ett väsentligt område med hänsyn till koncernens verksamhetskaraktär och resursanvändning. Green Landscaping Groups verksamhet ger upphov till utsläpp av växthusgaser främst genom transporter, användning av maskiner och energiförbrukning i den egna verksamheten samt genom relevanta delar av värdekedjan.
Samtidigt påverkas efterfrågan på koncernens tjänster av klimatrelaterade faktorer, såsom ökade krav på klimatanpassning av stadsmiljöer, hantering av extremväder och utveckling av gröna ytor som bidrar till temperaturutjämning och dagvattenhantering. Ur ett finansiellt perspektiv bedöms klimatrelaterade risker och möjligheter kunna påverka kostnadsstruktur och marknadsefterfrågan över tid.

E3 Vattenresurser och marina resurser

Inom Green Landscaping Groups egen verksamhet används vatten återkommande som en del av den dagliga driften, särskilt inom anläggning och skötsel av grönytor, exempelvis vid bevattning. Denna vattenanvändning kan medföra faktisk och potentiell påverkan på lokala ekosystem genom ökad belastning på vattenresurser samt indirekt påverka lokalsamhällen genom konkurrens om tillgängliga vattenresurser. En utveckling mot mer extrema väderförhållanden med stora nederbördsmängder eller torka kan också påverka koncernen. Det kan medföra risk för begränsningar i möjligheten att utför våra uppdrag men också bidra till affärsmöjligheter.

Även om koncernens verksamhet huvudsakligen bedrivs i geografiska områden där vatten generellt inte bedöms vara en knapp resurs, utgör vattenanvändningen en betydande del av verksamhetens resursförbrukning och bedöms därmed ha en potentiellt väsentlig miljöpåverkan.

Marina resurser bedöms däremot inte vara väsentliga för koncernen, eftersom Green Landscaping Group varken bedriver

ESRS	KATEGORI	DEL AV VÄRDEKEDJAN	TIDSHORISONT	MOTIVERING TILL VÄSENTLIGHET
E1 Klimatförändringar	Påverkan och finansiell risk/möjlighet	Egen verksamhet och uppströms	Medellång, lång	Utsläpp av växthusgaser från användning av fordon, maskiner och energiförbrukning i den egna verksamheten och i värdekedjan. Efterfrågan kan påverkas av ökade krav på klimatanpassade stadsmiljöer och hantering av extremväder.
E3 Vattenresurser och marina resurser	Påverkan	Egen verksamhet	Kort, medellång	Återkommande vattenanvändning (t.ex. bevattning) inom anläggning och skötsel kan påverka lokala vattenresurser och öka konkurrensen om vatten. Verksamheten bedrivs inte i områden med generell vattenbrist. Marina resurser bedöms inte väsentliga.
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Påverkan och finansiell risk/möjlighet	Egen verksamhet och uppströms	Medellång	Hantering av material och avfall (bl.a. schaktmassor, jord och växtmaterial) medför miljöpåverkan samt risker och möjligheter kopplade till resurseffektivitet, kostnader, regelverk och materialtillgång.
S1 Den egna arbetskraften	Påverkan och finansiell risk	Egen verksamhet	Kort, medellång	Personalintensiv verksamhet med fysiskt krävande arbetsmiljöer. Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet är centralt för leveransförmåga, kontinuitet och produktivitet; brister kan leda till olyckor, produktionsstörningar och ökade kostnader.
G1 Ansvarsfullt företagande	Finansiell risk	Egen verksamhet	Kort, lång	God bolagsstyrning, affärsetik, regelefterlevnad och intern kontroll är grundläggande för stabilitet och förtroende. Brister kan medföra legala, finansiella och reputationsrelaterade risker.

verksamhet i kustnära eller marina miljöer eller har aktiviteter som påverkar marina ekosystem.

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Resursanvändning och cirkulär ekonomi bedöms vara ett väsentligt område till följd av verksamhetens hantering av material och avfall. Green Landscaping Groups verksamhet inom mark och anläggningsarbeten samt skötsel av utemiljöer innebär återkommande hantering av schaktmassor, jord, växtmaterial, sten, grus och andra resurser. Dessa materialflöden medför faktisk och potentiell påverkan ur ett miljö och resurseffektivitetsperspektiv samt affärsrelaterade risker och möjligheter, bland annat kopplade till kostnader, regelverk och tillgång till material. Ur ett påverkningsperspektiv är resursanvändning och avfallshantering centrala frågor, där ineffektiv materialanvändning eller bristande hantering kan leda till ökad miljöpåverkan och högre kostnader. Samtidigt innebär ett mer effektivt och cirkulärt resursutnyttjande möjligheter till minskad resursförbrukning, reducerade transportbehov och förbättrad kostnadseffektivitet i projekten.

Koncernen bedömer därför att resursanvändning och cirkuläret är ett väsentligt område både ur ett hållbarhets och affärsperspektiv.

S1 Den egen arbetskraften

Egen arbetsstyrka har identifierats som ett väsentligt område eftersom koncernens verksamhet är personalintensiv och i hög grad beroende av medarbetarnas kompetens, hälsa och säkerhet. Arbetet utförs ofta i fysiskt krävande miljöer, vilket innebär risker kopplade till arbetsmiljö, olyckor och tillbud. Frågor som rör arbetsvillkor, hälsa och säkerhet samt kompetensförsörjning är därför centrala för verksamhetens genomförande och kontinuitet.

Ur ett finansiellt perspektiv kan brister inom området påverka produktivitet, kostnader och förmågan att leverera enligt avtal.

Mot denna bakgrund har egen arbetsstyrka bedömts vara ett väsentligt hållbarhetsområde.

G1 Ansvarsfullt företagande

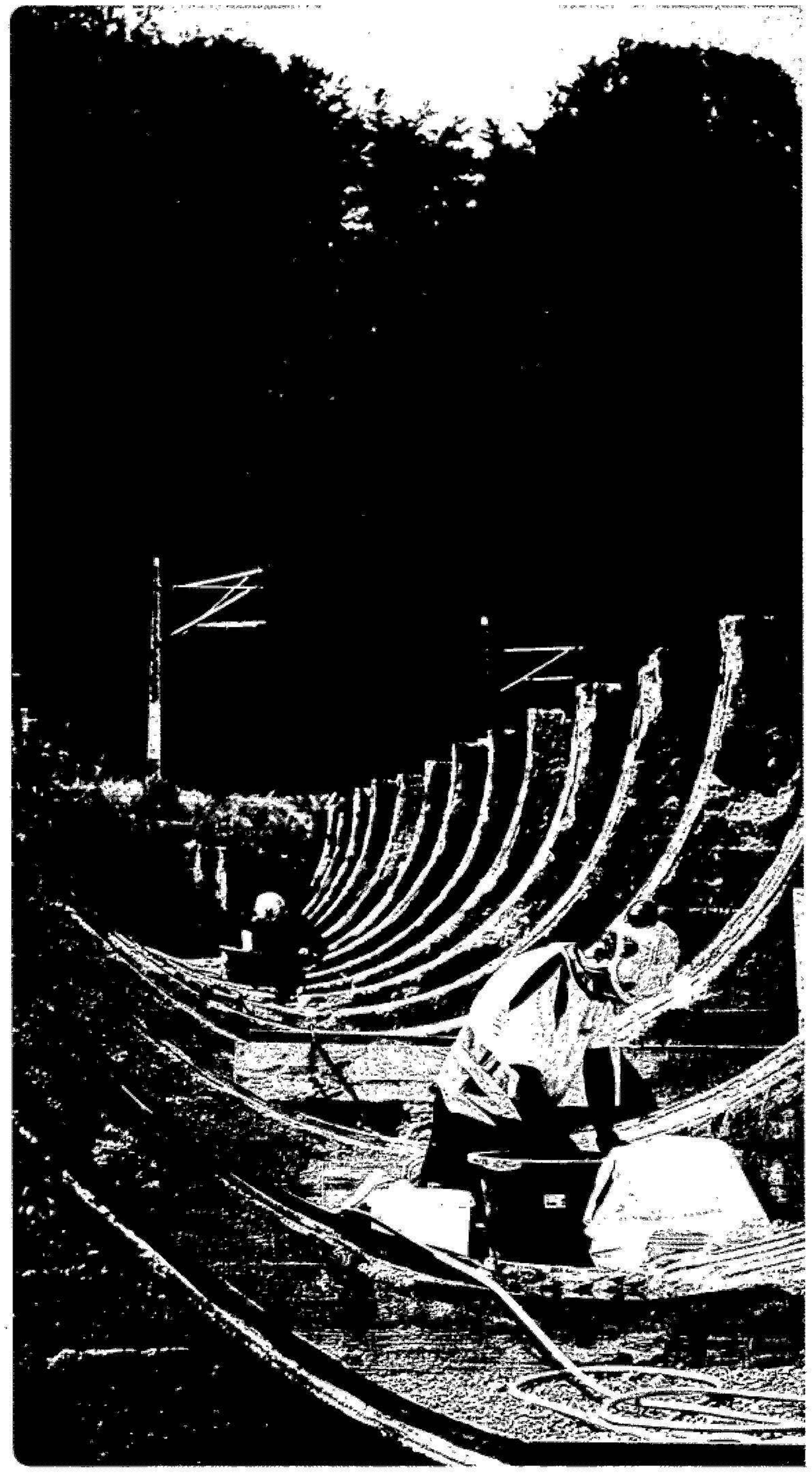
Styrning och ledarskap har identifierats som väsentligt eftersom god bolagsstyrning, tydliga ansvarsförhållanden och etiskt agerande är grundläggande för koncernens långsiktiga stabilitet och förtroende hos kunder, leverantörer och andra intressenter. Området omfattar bland annat regelefterlevnad, affärsetik, intern kontroll och hantering av visseblåsarärenden.

Brister inom styrning och ledarskap kan medföra finansiella risker, legala konsekvenser och förtroendeskador. Därför har området bedömts vara väsentligt.
En sammanställning av identifierade väsentliga hållbarhetsfrågor, inklusive koppling till värdekedjan, tidshorisont samt beskrivning av påverkan, risker och möjligheter, presenteras i tabell.

IRO-2 Upplysningskrav i ESRS Standarder som omfattas av företagets hållbarhetsrapport

En analys har genomförts för att identifiera vilka upplysningar inom ESRS-standard som överensstämmer med analysens resultat jämfört med den ursprungliga förteckningen över hållbarhetsfrågor. Det fullständiga resultatet av bedömningen redovisades för styrelsen som gav sitt godkännande.

För Green Landscaping Groups dubbla väsentlighetsbedömning har koncernen etablerat kontroller som innebär att bedömningen årligen ses över av den hållbarhetsansvarige inom koncernekonomifunktionen tillsammans med CFO. Bedömningen godkänns av styrelsen för att säkerställa att hållbarhetsrapporteringen omfattar relevanta hållbarhetsfrågor i enlighet med ESRS-standard. Vid behov genomförs uppdateringar.



Miljöinformation

ESRS E1 Klimatförändringar

IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga påverkningar, risker och möjligheter
Klimatförändringar har identifierats som ett väsentligt område med hänsyn till koncernens verksamhetskaraktär och resursanvändning. Green Landscaping Groups verksamhet ger upphov till utsläpp av växthusgaser främst genom transporter, användning av maskiner och energiförbrukning i den egna verksamheten samt genom relevanta delar av värdekedjan.

Samtidigt påverkas efterfrågan på koncernens tjänster av klimatrelaterade faktorer, såsom ökade krav på klimatanpassning av stadsmiljöer, hantering av extremväder och utveckling av gröna ytor som bidrar till temperaturutjämning och dagvattenhantering. Ur ett finansiellt perspektiv bedöms klimatrelaterade risker och möjligheter kunna påverka kostnadsstruktur och marknadsefterfrågan över tid.

SBM-3 Väsentliga påverkan, risker och möjligheter
Koncernen har identifierat väsentliga risker och möjligheter kopplade till klimatförändringar inom fokusområdet klimatanpassad produktion. Förändrade vädermönster, såsom ökade temperaturer och förändrade nederbördsmönster, kan leda till ett ökat behov av mark- och utemiljöskötsel under en längre del av året. En förlängd sommarsäsong bedöms på lång sikt kunna skapa ökade affärsmöjligheter genom högre efterfrågan på koncernens tjänster och därmed bidra positivt till intäktsutvecklingen. Samtidigt kan ett varmare klimat innebära färre vinterrelaterade insatser när nederbörden i mindre utsträckning faller som snö, vilket kan påverka efterfrågan och intäkterna under vinterhalvåret. För att hantera dessa säsongsvariationer och minska risken för negativa finansiella effekter arbetar koncernen med flexibel resurs- och kapacitetsstyrning. Användning av visstidsanställningar möjliggör en anpassning av arbetsstyrkans storlek och kostnadsstruktur i takt med förändringar i efterfrågan.

Sammantaget bedöms detta arbetssätt stärka koncernens motståndskraft mot klimatrelaterade risker och samtidigt skapa förutsättningar att ta tillvara de möjligheter som ett förändrat klimat kan medföra, särskilt genom en längre och mer intensiv högsäsong för mark- och utemiljörelaterade tjänster.

E1-1 Omställningsplan för begränsning av klimatförändringar
Green Landscaping Group bedriver ett strukturerat och koncernövergripande arbete för att begränsa påverkan på klimatförändringarna, i linje med koncernens decentraliserade styrmodell. Arbetet genomförs huvudsakligen på dotterbolagsnivå och tar sin utgångspunkt i identifierade väsentliga utsläppskällor i värdekedjan. Fokus ligger främst på transporter och maskinintensiva verksamheter, där användningen av fossila drivmedel utgör den största klimatpåverkan.

Inriktningen är att successivt minska beroendet av fossila bränslen och förbättra energieffektiviteten genom gemensamma mål, riktlinjer och åtgärder som implementeras på dotterbolagsnivå. Den långsiktiga ambitionen är att uppnå klimatneutralitet senast år 2045, vilket även är ett krav från flera av koncernens kärnkunder.

E1-2 Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna
Green Landscaping Groups uppförandekod och hållbarhetspolicy utgör grunden för koncernens arbete med att begränsa klimatpåverkan. Policydokumenten anger övergripande principer och vägledning för hur koncernen ska bedriva sin verksamhet på ett ansvarsfullt sätt, bidra till ett hållbart samhälle samt förebygga och hantera risker kopplade till miljö och klimat.

Arbetet med att minska klimatpåverkande utsläpp stöds av policyer och riktlinjer som omfattar flera delar av verksamheten och tillämpas inom koncernen i enlighet med den decentraliserade affärsmodellen. Policydokumenten kompletteras vid behov av mer detaljerade riktlinjer och handlingsplaner på dotterbolagsnivå.

E1-3 Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer
Koncernens omställningsarbete består av flera hållbarhetsmål, riktlinjer och handlingsplaner på dotterbolagsnivå som gemensamt bidrar till minskande klimatpåverkande utsläpp från hela värdekedjan. Beräkningarna visar att företagets största direkta klimatbelastning kommer från transporter och maskinarbeten där den främsta energikällan är fossila drivmedel. Mot denna bakgrund prioriteras åtgärder som syftar till att minska beroendet av fossila bränslen och öka energieffektiviteten inom dessa delar av verksamheten.
Dotterbolagen arbetar med att avyttra äldre fordon först och flytta nyare bilar inom verksamheten när behovet av bilar minskar respektive ökar i olika delar av organisationen. Genom föryngringen av fordons- och maskinparken ökar andelen fossilfria och bränslesnåla fordon och maskiner, vilket bidrar till lägre miljöbelastning.

Som en del av omställningsarbetet genomförs även ett antal kompletterande insatser för att minska energiförbrukningen och utsläppen av växthusgaser. Detta omfattar bland annat en ökad användning av eldrivna fordon för kortare transporter samt en successiv övergång till eldrivna arbetsredskap i den operativa

verksamheten. Vidare har arbetssätt för ruttplanering implementerats i syfte att minska körsträckor, reducera bränsleförbrukning och samtidigt uppnå kostnadsbesparingar. Därutöver har åtgärder identifierats och genomförts för att effektivisera energianvändningen i kontorslokaler, garage, förråd och personalutrymmen. Koncernen bidrar även till att delvis kompensera för verksamhetens utsläpp genom plantering av växter, såsom träd, buskar och sedum.

E1-4 Mål och begränsning av anpassning till klimatförändringarna

Green Landscaping Group ska bedriva verksamhet och utföra uppdrag inom grönyteskötsel så att negativ klimatbelastning undviks. Det långsiktiga målet är att uppnå klimatneutralitet år 2045 vilket även är ett krav från nyckelkunder.

Arbetet fokuserar på att successivt förbättra energi- och resurseffektiviteten genom medvetna val av maskiner, redskap och arbetsmetoder. Fossildrivna fordon och handverktyg ersätts där det är möjligt med eldrivna alternativ. Genom förbättrad arbetsplanering och ökad användning av digitala verktyg kan verksamheten bedrivas mer energieffektivt.

Koncernen strävar även efter att minska mängden avfall som genereras, öka cirkuläriteten i resursanvändningen samt förbättra avfallshanteringen. Åtgärder vidtas inom inköp, val av arbetsmetoder och i samband med planering av uppdrag.
Vidare eftersträvas en kontinuerlig minskning av kemikalieanvändningen i verksamheten. Användning av kemiska bekämpningsmedel sker endast i mycket begränsad omfattning. Alternativa metoder utvärderas löpande på dotterbolagsnivå med målsättningen att på sikt helt upphöra med användningen.

E1-5 Energianvändning och energimix

Energianvändningen har en väsentlig betydelse för Green Landscaping Groups miljöpåverkan och speglar i huvudsak den energi som används i den dagliga operativa verksamheten. Genom en successiv förnyelse av fordons- och maskinparken ökar andelen fossilfria och bränsleeffektiva fordon och maskiner, vilket bidrar till minskad miljöbelastning.

Av den totala energiförbrukningen utgör bränsle från råolja och petroleumprodukter 79 procent, vilket huvudsakligen är kopplat till transporter samt användning av maskiner i den operativa verksamheten. Andel förnybara källor i den totala energiförbrukningen utgör 15 procent.

Energi (mWh)	2025
Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter	-
Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter	47 854
Bränsleförbrukning från naturgas	23
Bränsleförbrukning från andra icke-förnybara källor	834
Förbrukning från kärnkraft	-
Förbrukning av köpt eller förvärvad elenergi, värme, ånga och kyla icke-förnybara källor	2 236
Total icke-förnybar energiförbrukning	**50 947**
Andel icke-förnybara källor i den totala energiförbrukningen (%)	**85%**
Bränsleförbrukning från förnybara källor (inklusive biomassa, biogas, avfall från icke-fossila bränslen, förnybar vätgas etc.)	8 319
Förbrukning av köpt eller förvärvad elenergi, värme, ånga och kyla från förnybara källor	975
Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränslebaserad energi	-
Total förbrukning av förnybar energi	**9 294**
Andel förnybara källor i den totala energiförbrukningen (%)	**15%**
Total energiförbrukning (MWh)	**60 241**

E1-6 Bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp

Under 2025 har Green Landscaping Group genomfört en inventering av växthusgasutsläpp i enlighet med GHG-protokollets rekommendationer. Detta är första gången koncernen har genomfört en sådan heltäckande inventering; tidigare har rapporteringen varit begränsad till Scope 1.
Resultatet visar att den huvudsakliga klimatpåverkan återfinns inom koncernens övriga indirekta utsläpp i Scope 3. Dessa utsläpp avser främst uppströmsaktiviteter i värdekedjan som uppstår i samband med inköp av varor och tjänster. De största bidragen till klimatpåverkan är relaterade till inköp av tjänster från underentreprenörer samt material såsom jord, asfalt och grus.
Scope 1 omfattar direkta utsläpp från den egna verksamheten, huvudsakligen relaterade till bränsleförbrukning för uppvärmning, fordon, maskiner och arbetsredskap.

Scope 2 avser indirekta utsläpp från inköpt energi, främst elektricitet, oavsett användningsområde och baseras på uppgifter från energileverantörer, hyresvärdar eller rimliga uppskattningar där exakt förbrukningsdata inte varit tillgänglig.

Scope 3 omfattar utsläpp kopplade till inköp av varor och material till leverans i kundprojekt, relaterade till inköp av tjänster från underentreprenörer samt tex material såsom jord, asfalt och grus.

Utsläpp av växthusgaser (ton CO_2e)	2025
Scope 1 utsläpp av växthusgaser	
Brutto, scope 1 utsläpp av växthusgaser	12 790
Scope 2 utsläpp av växthusgaser	
Brutto platsbaserade scope 2-utsläpp av växthusgaser	1 468
Brutto marknadsbaserade scope 2-utsläpp av växthusgaser	2 139
Betydande scope 3-utsläpp av växthusgaser	
Totalt brutto indirekt (scope 3) utsläpp av växthusgaser	
Inköpta varor och tjänster (kategori 1)	89 897
Kapitalvaror (kategori 2)	12 384
Transport och distribution uppströms (kategori 4)	1 831
Avfall som genereras i verksamheten (kategori 5)	17 158
Affärsresor (kategori 6)	208
Medarbetarnas pendling (kategori 7)	1 578
Totalt utsläpp av växthusgaser	
Totalt utsläpp av växthusgaser (platsbaserat)	**137 313**
Totalt utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserat)	**137 985**

E1-7 Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter
Bolaget bedriver inga projekt för växthusgasupptag och använder inte koldioxidkrediter som ett led i begränsningen av växthusgasutsläpp. Upplysningskravet enligt E1-7 är därför inte tillämpligt.

ESRS E3 Vattenresurser och marina resurser

IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga påverkningar, risker och möjligheter
Inom Green Landscaping Groups egen verksamhet används vatten återkommande som en del av den dagliga driften, särskilt inom anläggning och skötsel av grönytor, exempelvis vid bevattning. Denna vattenanvändning kan medföra faktisk och potentiell påverkan på lokala ekosystem genom ökad belastning på vattenresurser samt indirekt påverka lokalsamhällen genom konkurrens om tillgängliga vattenresurser. En utveckling mot mer extrema väderförhållanden med stora nederbördsmängder eller torka kan också påverkan koncernen. Det kan medföra risk för begränsningar i möjligheten att utför våra uppdrag men också bidra till affärsmöjligheter.

Även om koncernens verksamhet huvudsakligen bedrivs i geografiska områden där vatten generellt inte bedöms vara en knapp resurs, utgör vattenanvändningen en betydande del av verksamhetens resursförbrukning och bedöms därmed ha en potentiellt väsentlig miljöpåverkan. Marina resurser bedöms däremot inte vara väsentliga för koncernen, eftersom Green Landscaping Group varken bedriver verksamhet i kustnära eller marina miljöer eller har aktiviteter som påverkar marina ekosystem.

SBM-3 Väsentliga påverkan, risker och möjligheter
Vår verksamhet är beroende av vatten som insatsfaktor, främst inom anläggning och skötsel av grönytor, exempelvis vid bevattning. Vattenrelaterade frågor har därför identifierats som relevanta ur ett påverknings , risk och möjlighetsperspektiv. Där tillgång finns ansluter verksamheten i första hand till lokala kommunala vattensystem och följer gällande krav avseende användning, eventuella begränsningar och återrapportering. I områden där vattentillgången är mer begränsad eller där anslutning till befintlig infrastruktur inte är möjlig kan vatten i stället transporteras till arbetsplatsen för att säkerställa att arbetet kan genomföras på ett ändamålsenligt sätt. Val av lösning anpassas efter lokala förutsättningar, tillgängliga resurser och tillämpliga regelverk, i syfte att minska påverkan på lokala vattenresurser.

Även om verksamheten huvudsakligen bedrivs i geografiska områden där tillgången till vatten generellt bedöms vara god, kan förändrade klimatförhållanden, lokala vattenrestriktioner eller skärpta regulatoriska krav över tid påverka verksamhetens förutsättningar. Potentiella risker kopplade till vattenanvändning omfattar bland annat ökade kostnader, operativa begränsningar och behov av anpassade arbetssätt vid perioder av vattenbrist eller förändrade regelverk. Samtidigt kan möjligheter uppstå genom mer resurseffektiva lösningar, förbättrade arbetssätt och ökad medvetenhet kring hållbar vattenanvändning, vilket kan bidra till minskad miljöpåverkan och stärkt konkurrenskraft.

Hanteringen av vattenrelaterade inverkningar, risker och möjligheter är i nuläget decentraliserad. Det finns ingen koncerngemensam, centralstyrd process eller policy för vattenanvändning. I stället ansvarar respektive dotterbolag för att identifiera, bedöma och hantera vattenrelaterade frågor utifrån lokala förutsättningar, riskbilder och tillämpliga regelverk, i linje med koncernens övergripande affärsmodell.

E3-1 Policyer för vattenresurser och marina resurser
Koncernen har i nuläget ingen separat koncerngemensam policy specifikt för vattenresurser eller marina resurser. Dessa frågor hanteras inom ramen för koncernens övergripande hållbarhetspolicy, som anger grundläggande principer för ansvarsfull resursanvändning och miljöhänsyn i verksamheten. Mot bakgrund av verksamhetens lokala karaktär och varierande förutsättningar ansvarar respektive dotterbolag för att på lokal nivå identifiera, bedöma och hantera vattenrelaterade frågor i enlighet med tillämplig lagstiftning, lokala regelverk och verksamhetens specifika behov.

Marina resurser omfattas inte av särskilda styrdokument då koncernen inte bedriver verksamhet som påverkar marina eller kustnära miljöer.

E3-2 Åtgärder och resurser för vattenresurser och marina resurser
I nuläget har koncernen inga gemensamma åtgärdsinitiativ kopplade till vattenresurser eller marina resurser. Hanteringen av vattenrelaterade frågor sker inom ramen för den löpande verksamheten och i linje med koncernens övergripande hållbarhetspolicy, där respektive dotterbolag ansvarar för lokala åtgärder utifrån tillämpliga regelverk och verksamhetens behov.

E3-3 Mål för vattenresurser och marina resurser
Målsättning är att hantera vattenanvändningen på ett kostnads- och resurseffektivt sätt. Koncernen bedömer att det finns ett tydligt samband mellan en effektiv vattenanvändning och minskad miljöpåverkan, där åtgärder som bidrar till lägre resursförbrukning samtidigt kan ge både ekonomiska och miljömässiga fördelar. Ambitionen är att över tid kunna skapa förutsättningar för att, där det bedöms relevant, kunna formalisera mer specifika mål för vattenresurser. Eventuella framtida mål ska vara anpassade till respektive dotterbolags lokala förutsättningar.

E3-4 Vattenförbrukning
Under året har koncernen implementerat rutiner för att samla data avseende vattenkonsumtion på årsbasis baserat på den vattenanvändning som koncernen haft direkta kostnader för.

Rapporteringen omfattar således vatten som har fakturerats och betalats av koncernen och dess dotterbolag. I de fall där vatten används som en del av leveransen men där kostnaden för vatten inte belastar koncernen, exempelvis vid skötselavtal för bostadsrättsföreningar eller i vissa kommunala uppdrag, ingår denna vattenanvändning inte i den rapporterade vattenkonsumtionen. Den redovisade vattenkonsumtionen speglar därmed den del av användningen som koncernen har faktisk rådighet över och möjlighet att följa upp ur ett kostnads och resurseffektivitetsperspektiv. Under 2025 uppgick vattenkonsumtionen till 44 480 kubikmeter i verksamheten.

ESRS E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga påverkningar, risker och möjligheter

Resursanvändning och cirkulär ekonomi har bedömts vara ett väsentligt område till följd av verksamhetens hantering av material och avfall. Green Landscaping Groups verksamhet inom mark och anläggningsarbeten samt skötsel av utemiljöer innebär återkommande hantering av schaktmassor, jord, växtmaterial, sten, grus och andra resurser. Dessa materialflöden medför faktisk och potentiell påverkan ur ett miljö och resurseffektivitetsperspektiv samt affärsrelaterade risker och möjligheter, bland annat kopplade till kostnader, regelverk och tillgång till material. Ur ett påverkningsperspektiv är resursanvändning och avfallshantering centrala frågor, där ineffektiv materialanvändning eller bristande hantering kan leda till ökad miljöpåverkan och högre kostnader. Samtidigt innebär ett mer effektivt och cirkulärt resursutnyttjande möjligheter till minskad resursförbrukning, reducerade transportbehov och förbättrad kostnadseffektivitet i projekten.

Koncernen bedömer därför att resursanvändning och cirkuläret är ett väsentligt område både ur ett hållbarhets och affärsperspektiv.

SBM-3 Väsentliga påverkan, risker och möjligheter

I Green Landscaping Groups verksamhet uppstår avfall av olika slag såsom organiskt avfall från skötsel av mark och grönytor, massahantering samt avfall från offentliga miljöer. I samband med finplanerings och anläggningsarbeten uppstår även avfall i form av riven asfalt, betong, trä och andra bygg och anläggningsmaterial. Därutöver genererar den egna verksamheten kontorsavfall, elektronikavfall samt vissa kemiska restprodukter och förpackningar.

Ett exempel på cirkulärt arbetssätt är att schaktmassor såsom jord och grus i vissa regioner kan återanvändas inom samma eller närliggande projekt, förutsatt att materialet har hanterats och kontrollerats i enlighet med gällande regelverk och direktiv för återbruk. Genom att återanvända material lokalt kan behovet av nyinköp och transporter minska, vilket bidrar till både lägre miljöpåverkan och förbättrad kostnadseffektivitet.

E5-1 Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi

Koncernen har en övergripande hållbarhetspolicy som omfattar ansvarsfull resursanvändning och strävan efter minskad miljöpåverkan i hela värdekedjan. Koncernen har i nuläget ingen separat policy eller specifika kvantitativa mål som enbart fokuserar på cirkulär ekonomi. I stället är principer för effektiv resursanvändning och återbruk integrerade i affärsmodellen och det operativa arbetssättet. Utgångspunkten är att verksamheten ska bedrivas på ett kostnadseffektivt sätt med hänsyn till miljö och resurser, där material används så effektivt som möjligt och avfall minimeras i den mån det är praktiskt och affärsmässigt möjligt. Detta innebär att cirkulära lösningar tillämpas där de är förenliga med kvalitet, säkerhet, regelverk och kundkrav.

E5-2 Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi

Green Landscaping Groups arbete med resursanvändning och cirkulär ekonomi sker huvudsakligen genom operativa åtgärder i den löpande verksamheten snarare än genom särskilda koncernövergripande program. Åtgärderna omfattar bland annat:

- rutiner för sortering, återvinning och korrekt omhändertagande av avfall på respektive dotterbolag
- lokalt anpassade lösningar för återbruk av organiskt material, jord och schaktmassor där regelverk och projektförutsättningar medger detta
- planering av projekt för att minska onödiga transporter och materialspill
- användning av etablerade ledningssystem för att säkerställa efterlevnad av miljökrav

Ansvar för genomförande ligger i huvudsak på respektive dotterbolag och projektorganisation, med stöd av koncernens övergripande styrning och policyramverk. Genom detta arbetssätt säkerställs att resurshantering och cirkuläritet hanteras nära den operativa verkligheten och i linje med affärens behov.

E5-3 Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi

Koncernen har i nuläget inte fastställt några koncerngemensamma mål avseende resursanvändning och cirkulär ekonomi. Mot bakgrund av koncernens decentraliserade affärsmodell och den variation som finns mellan dotterbolagens verksamheter, geografiska förutsättningar och tjänsteinnehåll, pågår ett arbete med att vidareutveckla förståelsen för resursflöden och cirkuläritet inom koncernen.

Under kommande perioder avser Green Landscaping Group att analysera relevanta delar av värdekedjan för att bättre kunna bedöma var mål och styrning inom resursanvändning och cirkulär ekonomi kan vara ändamålsenliga och värdeskapande. Detta arbete kommer att ligga till grund för framtida ställningstaganden avseende eventuella mål. Till dess att sådana mål fastställs följs utvecklingen främst genom lokala initiativ och anpassningar inom dotterbolagen, i enlighet med gällande regelverk och affärsmässiga förutsättningar.

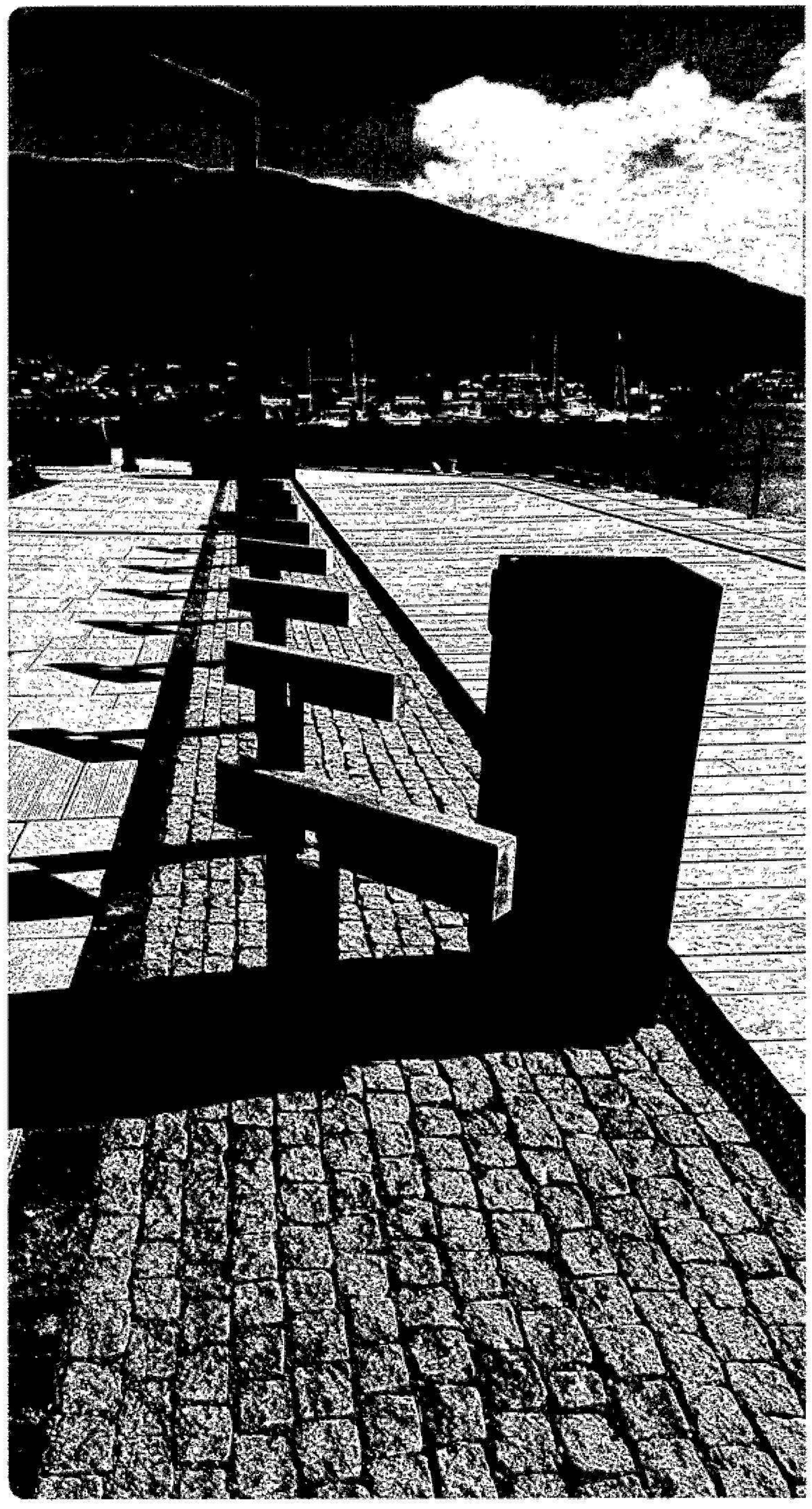
E5-4 Resursinflöden

Green Landscaping Groups verksamhet använder material såsom jord, växtmaterial och schaktmassor. Koncernen har i nuläget inte etablerat koncernövergripande processer för att samla in tillförlitliga och jämförbara kvantitativa uppgifter om resursinflöden i enlighet med ESRS E5-4. Mot denna bakgrund lämnas inga kvantitativa upplysningar för rapporteringsperioden. Koncernen avser att inom det fortsatta arbetet med resursanvändning och cirkulär ekonomi successivt utveckla uppföljningen av resursinflöden där detta bedöms ändamålsenligt.

E5-5 Resursutflöden

Avfall från Green Landscaping Groups verksamhet består till övervägande del av icke farligt avfall. Mindre än 1 procent av det totala avfallet klassificeras som farligt avfall, vilket speglar verksamhetens karaktär och de rutiner som finns för hantering av material och kemikalier. Under året återvanns cirka 37 procent av det totala avfallet, vilket innebär att en betydande andel av avfallsflödena återförs till materialkretsloppet. Resterande avfall hanteras i enlighet med gällande regelverk och lokala avfallshanteringslösningar.

Farligt fast avfall (ton)	
Avfall till förbränning	326
Avfall till deponi	3 888
Övrig bortskaffningsverksamhet	142
Avfall till bortskaffning	4 355
Återvinning	133
Återanvändning	1
Övrig återvinningsverksamhet	90
Totalt avfall som avleds från bortskaffning	**224**
Totalt farligt avfall	**4 579**
Icke-farligt fast avfall (ton)	
Avfall till förbränning	63 564
Avfall till deponi	109 597
Övrig bortskaffningsverksamhet	140 340
Avfall till bortskaffning	313 501
Återvinning	163 412
Återanvändning	18 596
Övrig återvinningsverksamhet	2 534
Totalt avfall som avleds från bortskaffning	**184 542**
Totalt icke-farligt avfall	**498 043**
Totalt avfall (ton)	
Totalt avfall	502 622
Varav återvunnet	184 766
Varav icke återvunnet	317 856



Taxonomi

Green Landscaping Groups redovisning i enlighet med EU:s taxonomiförordning

Syftet med EU:s taxonomiförordning (EU 2020/852) artikel 8 är att skapa ett gemensamt klassificeringssystem som underlättar identifiering och jämförelse av miljömässigt hållbara ekonomiska aktiviteter. Förordningen ska därigenom bidra till att styra kapitalflöden mot verksamheter som väsentligt bidrar till EU:s klimat- och miljömål samt till en hållbar ekonomisk utveckling.

Företag som omfattas av hållbarhetsrapporteringskraven enligt Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) ska redovisa i vilken utsträckning deras verksamhet är förenlig med taxonomin, uttryckt som andel av omsättning, kapitalutgifter (CapEx) och driftsutgifter (OpEx).

Taxonomin fokuserar på ekonomiska aktiviteter som enligt EU bedöms ha en särskilt stor betydelse för omställningen till en koldioxisnål, klimatanpassad och resurseffektiv ekonomi. De två första miljömålen, klimatförändringsbegränsning och klimatanpassning, har tillämpats sedan tidigare. Under 2023 antog EU-kommissionen även tekniska granskningskriterier för de övriga fyra miljömålen: hållbar användning av vatten och marina resurser, omställning till en cirkulär ekonomi, förebyggande och begränsning av föroreningar samt skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem.

Bedömning av överensstämmelse med taxonomiförordningen
Stora delar av Green Landscaping Groups kärnverksamhet bidrar till utveckling och skötsel av hållbara stadsmiljöer. Vid en bedömning av verksamheten framgår dock att endast en begränsad del omfattas av EU-taxonomin i dess nuvarande utformning. Totalt bedöms cirka 1 procent av Green Landscaping Groups nettoomsättning omfattas av taxonomin. Koncernens kapitalutgifter (CapEx) och driftsutgifter (OpEx) bedöms inte omfattas av taxonomin.

Den verksamhet som omfattas av taxonomin avser insamling och transport av icke-farligt avfall i källsegregerade fraktioner (NACE-kod E38.1.1). För Green Landscaping Group innebär detta bland annat insamling av grus och annat organiskt material samt tömning av papperskorgar och liknande aktiviteter. Dessa utgör mindre men återkommande moment inom ramen för framför allt skötseluppdrag i flera av koncernens bolag. Då det inte är möjligt att med full exakthet särskilja dessa aktiviteter finansiellt har bedömningen baserats på kvalificerade antaganden.

En övergripande bedömning har genomförts av principen om att inte orsaka betydande skada (Do No Significant Harm) i enlighet med artikel 17 i EU:s taxonomiförordning för de ekonomiska aktiviteter som bedöms omfattas av taxonomin. Bedömningen har gjorts kvalitativt och baserats på verksamheternas art, omfattning och lokala karaktär samt etablerade arbetssätt och efterlevnad av tillämplig miljölagstiftning. De taxonomirelevanta aktiviteterna bedöms inte orsaka någon betydande skada på något av EU taxonomins miljömål.

Efterlevnaden av minimikraven (Minimum Safeguards) enligt artikel 18 i EU:s taxonomiförordning har bedömts. Det finns etablerade policys och rutiner avseende bland annat affärsetik, mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och antikorruption, vilka tillämpas i verksamheten. Mot denna bakgrund bedöms de taxonomirelevanta aktiviteterna bedrivas i linje med tillämpliga minimikrav.



RAPPORTERING 2025 - KPI omsättning

				Kriterier för väsentligt bidrag								Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (h) (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter	Koder	Kapitalutgifter (mkr)	Andel av kapitalutgifterna (%)	Begränsning av klimatförändringar (%)	Anpassning till klimatförändringarna (%)	Vatten %	Föroreningar %	Cirkulär ekonomi %	Biologisk mångfald %	Begränsning av klimatförändringar (Ja/Nej)	Anpassning till klimatförändringar (Ja/Nej)	Vatten (Ja/Nej)	Föroreningar (Ja/Nej)	Cirkulär ekonomi (Ja/Nej)	Biologisk mångfald och ekosystem (Ja/Nej)	Minimiskyddsåtgärder (Ja/Nej)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen år 2025 (%)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen år 2025 -1 (%)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Omsättning av de miljömässigt hållbara verksamheterna (taxonomiförenliga) (A.1)			%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Omsättning av miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)						-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		[redacted]	
Varav möjliggörande verksamheter					-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	[redacted]	
Varav omställningsverksamheter					[redacted]															
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
5.5 Insamling och transport av icke-farligt avfall i källsegregerade fraktioner	E381.1			EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	[redacted]							0%	[redacted]		
Omsättningen av verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**62**															0%			
A. Omsättningen av verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		**62**	**1%**	0%	0%	-	-	0%	-								0%			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Omsättning av de verksamheter som inte omfattas av taxonomin		6 229	99%																	
TOTALT		**6 291**	**100%**																	

RAPPORTERING 2025 - KPI kapitalutgifter

					Kriterier för väsentligt bidrag					Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (h) (DNSH)												
Ekonomiska verksamheter	Koder	Kapitalutgifter (mkr)	Andel av kapitalutgifterna (%)	Begränsning av klimatförändringar (%)	Anpassning till klimatförändringarna (%)	Vatten %	Föroreningar %	Cirkulär ekonomi %	Biologisk mångfald %	Begränsning av klimatförändringar (Ja/Nej)	Anpassning till klimatförändringar (Ja/Nej)	Vatten (Ja/Nej)	Föroreningar (Ja/Nej)	Cirkulär ekonomi (Ja/Nej)	Biologisk mångfald och ekosystem (Ja/Nej)	Miniskyddsåtgärder (Ja/Nej)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen år 2025 (%)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen år 2025 -1 (%)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara verksamheterna (taxonomiförenliga) (A.1)			%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)						-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			[redacted]	[redacted]
Varav möjliggörande verksamheter					-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			-	[redacted]
Varav omställningsverksamheter					[redacted]					-	-	-	-	-	-	-	-			[redacted]	-
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Omsättningen av verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0			-	-	-	-	-	[redacted]								0%		[redacted]
A. Omsättningen av verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		0	0%	0%	0%	-	-	-	-	[redacted]								0%		[redacted]
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Kapitalutgifterna hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		410	100%																	
TOTALT		**410**	**100%**																	

RAPPORTERING 2025 - KPI driftutgifter

				Kriterier för väsentligt bidrag									Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (h) (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter	Koder	Kapitalutgifter (mkr)	Andel av kapitalutgifterna (%)	Begränsning av klimatförändringar (%)	Anpassning till klimatförändringarna (%)	Vatten %	Föroreningar %	Cirkulär ekonomi %	Biologisk mångfald %	Begränsning av klimatförändringar (Ja/Nej)	Anpassning till klimatförändringar (Ja/Nej)	Vatten (Ja/Nej)	Föroreningar (Ja/Nej)	Cirkulär ekonomi (Ja/Nej)	Biologisk mångfald och ekosystem (Ja/Nej)	Minimiskyddsåtgärder (Ja/Nej)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen år 2025 (%)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen år 2025 -1 (%)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Driftutgifter för de miljömässigt hållbara verksamheterna (taxonomiförenliga) (A.1)			%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Driftutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)						-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		[redacted]	
Varav möjliggörande verksamheter					-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	[redacted]
Varav omställningsverksamheter					[redacted]					-	-	-	-	-	-	-	-		[redacted]	-
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
5.5 Insamling och transport av icke-farligt avfall i källsegregerade fraktioner	E381.1			EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	[redacted]							0%	[redacted]		
Omsättningen av verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0			-	-	-	0%	-								0%			
A. Omsättningen av verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		0	0%	0%	0%	-	-	0%	-								0%			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Driftutgifterna hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		2 918	100%																	
TOTALT		**2 918**	**100%**																	

Samhällsinformation

ESRS S1 Den egna arbetskraften

Medarbetarna är Green Landscaping Groups viktigaste resurs. Engagerade och motiverade medarbetare skapar förutsättningar att leverera effektivt med hög kvalitet.

SBM-3, IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga påverkningar, risker och möjligheter
Green Landscaping Group AB:s verksamhet är personal- och projektintensiv och i hög grad beroende av medarbetarnas kompetens, hälsa och engagemang. Arbetet bedrivs ofta i fysiskt krävande miljöer, vilket innebär att arbetsmiljö, hälsa och säkerhet, kompetensförsörjning samt likabehandling är centrala förutsättningar för verksamhetens genomförande, kvalitet och långsiktiga utveckling. Mot denna bakgrund har frågor som rör den egna arbetskraften identifierats som väsentliga enligt ESRS S1.

Koncernen prioriterar arbetet inom tre övergripande områden för att vara en attraktiv arbetsgivare och skapa goda förutsättningar för medarbetarna:

- en säker och hälsosam arbetsmiljö,
- en inkluderande och respektfull arbetsplats, samt
- möjligheter till lärande och kompetensutveckling.

IRO-1 Väsentliga påverkan, risker och möjligheter
Green Landscaping Groups verksamhet innebär väsentlig påverkan på den egna arbetskraften främst genom arbetsmiljöförhållanden, säkerhetsrutiner, ledarskap samt hur frågor om likabehandling, mångfald och kompetensutveckling hanteras i den dagliga verksamheten. Då arbetet ofta sker i miljöer med förhöjd olycksrisk är ett förebyggande och systematiskt arbetsmiljöarbete av avgörande betydelse för medarbetarnas hälsa och säkerhet.

Koncernen har en nollvision för arbetsplatsolyckor och arbetar strukturerat med rapportering av tillbud och olyckor, säkerhetsutbildningar samt regelbundna arbetsplatsinventeringar för att identifiera och åtgärda risker. Genom kompetens- och ledarskapsutveckling, bland annat inom coachande ledarskap, skapas förutsättningar för engagemang, utveckling och ett hållbart arbetsliv.

Verksamheten är förenad med risker kopplade till bristande efterlevnad av säkerhetsföreskrifter samt arbetsmiljö och hälsostandarder, vilket kan leda till olyckor, personskador och frånvaro. Det finns även risker relaterade till brister i interna processer avseende mänskliga rättigheter, likabehandling och sociala åtaganden, särskilt i en decentraliserad organisation med många självständiga dotterbolag. Samtidigt innebär ett strukturerat arbete med arbetsmiljö, kompetensutveckling och inkludering betydande möjligheter. Dessa omfattar stärkt medarbetarengagemang, minskad olycksfrekvens och frånvaro, förbättrad produktivitet samt ökad attraktivitet som arbetsgivare, vilket bidrar till stabil leveransförmåga och långsiktig affärsutveckling.

S1-1 Policyer för den egna arbetskraften
Green Landscaping Group har en koncerngemensam HR policy som reglerar grundläggande principer för arbetsmiljö, hälsa och säkerhet, likabehandling, rekrytering, kompetensutveckling och ledarskap. Policyn är tillgänglig för samtliga medarbetare och kompletteras av lokalt anpassade riktlinjer i dotterbolagen.

S1-2 Rutiner för kontakter med arbetstagare och arbetstagarrepresentanter angående påverkan
I linje med den decentraliserade affärsmodellen genomförs medarbetarundersökningar på bolagsnivå. Resultaten används som underlag för lokala förbättringsåtgärder och utvecklingsinsatser, men konsolideras inte centralt på koncernnivå.

S1-3 Rutiner för att gottgöra negativa påverkningar och kanaler genom vilka egna arbetstagarna kan uppmärksamma problem
Identifierade risker inom området omfattar främst risk för arbetsplatsolyckor, brister i efterlevnad av arbetsmiljö- och säkerhetskrav samt risk för att mänskliga rättigheter inte fullt ut tillgodoses i den dagliga verksamheten. Ansvaret för att hantera dessa risker ligger i stor utsträckning på respektive dotterbolag, med stöd av koncerngemensamma policyer, rutiner och uppföljning samt visselblåsarfunktion.

S1-4 Åtgärder avseende väsentliga påverkningar på den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet
Arbetsmiljöarbetet bedrivs i enlighet med gällande lagstiftning och stöds av olycks- och tillbudsrapportering, säkerhetsutbildningar samt systematiska arbetsplatsinventeringar. Medarbetare och underentreprenörer utbildas kontinuerligt i säkerhet och korrekt användning av skyddsutrustning. Genom tillbuds- och avvikelsehantering identifieras grundorsaker och åtgärder vidtas för att förebygga återkommande risker.

Flera dotterbolag är certifierade enligt tredjepartsgranskade ledningssystem för arbetsmiljö, kvalitet och miljö, vilket bidrar till strukturerad uppföljning av lagkrav och arbetsmiljörisker.

Jämställdhet och mångfald
Koncernen strävar efter att erbjuda en arbetsplats där alla medarbetare behandlas likvärdigt och med respekt. Mångfald och jämställdhet värdesätts, och rekrytering och utveckling ska ske på grundval av kompetens. Diskriminering och trakasserier tolereras inte och motverkas proaktivt genom policyer, riktlinjer och ledarskap.

Kompetensutveckling och lärande
Green Landscaping Group eftersträvar att vara en attraktiv arbetsgivare genom intressanta arbetsuppgifter, kompetenta ledare, korta beslutsvägar och möjligheter till utveckling. Kompetensutveckling sker genom utbildningsinsatser kopplade till arbetsmiljö, säkerhet och ledarskap samt genom löpande identifiering av utvecklingsbehov i verksamheten.

S1-5 Mål för hur väsentliga negativa påverkningar ska hanteras, positiva påverkningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras

Green Landscaping Group har en nollvision för arbetsplatsolyckor, samt etablerade rutiner för tillbuds- och olycksfallsrapportering. Säkerhetsutbildningar genomförs regelbundet med medarbetare och underentreprenörer. Likaså genomförs regelbundna och systematiska arbetsplatsinventeringar för att identifiera situationer och arbetsmoment som kräver åtgärder för att utveckla och förbättra arbetsmiljö och säkerhet.

För att skapa en engagerande, stimulerande och utvecklande arbetsplats prioriteras lärande och kompetensutveckling. Ledare utbildas i bland annat i coachande ledarskap.

Mångfald på arbetsplatsen är en självklarhet för Green Landscaping Group. Koncernen arbetar aktivt för att öka medvetenheten i organisationen för frågan och även för att öka bredden i rekryteringsbasen, i synnerhet i samband med rekrytering till ledarpositioner.

Green Landscaping Group AB:s verksamhet är personalintensiv och i hög grad beroende av medarbetarnas kompetens, hälsa och engagemang. I enlighet med ESRS S1 lämnas upplysningar inom nedanstående huvudområden.

Mål och mätetal
Green Landscaping Group strävar efter att erbjuda en säker, utvecklande och inkluderande arbetsmiljö. Nedan redovisas nyckeltal kopplade till arbetsvillkor, arbetsmiljö, ersättning och kompetensutveckling.

S1-6 Uppgifter om anställda

Antalet anställda har använts för att representera status den sista dagen på räkenskapsåret.

ANTAL ANSTÄLLDA EFTER AVTALSTYP

	Tillsvidare	Visstid	Timme	Total
Män	2 342	333	216	2 891
Kvinnor	485	85	51	621
Övriga	-	-	-	-
Totalt	**2 827**	**418**	**267**	**3 512**

ANTAL ANSTÄLLDA PER KÖN OCH REGION

	Sverige	Norge	Tyskland	Övriga	Total
Män	1 237	811	446	397	2 891
Kvinnor	337	130	64	90	621
Övriga	0	0	0	0	0
Totalt	**1 574**	**941**	**510**	**487**	**3 512**

PERSONALOMSÄTTNING (TILLSVIDAREANSTÄLLDA)

Totalt antal anställda i början av året	2 761
Totalt antal anställda som har lämnat bolaget	-416
Totalt antal anställda som startade under året	482
Totalt antal anställda i slutet av året	**2 827**
Personalomsättning i %	**-15%**

S1-9 Mångfaldsindikatorer

	Sverige	Norge	Tyskland	Övriga	Total
Män	1 237	811	446	397	2 891
Kvinnor	337	130	64	90	621
Övriga	0	0	0	0	0
Total	**1 574**	**941**	**510**	**487**	**3 512**

ÅLDERSFÖRDELNING

Antal anställda under 30 år	825
Antal anställda mellan 30 och 50 år	1 602
Antal anställda över 50 år	1 085
Total	**3 512**

S1-10 Tillräckliga löner

I de nordiska länderna är kollektivavtal vanligt förekommande och i övriga fall tillämpar företaget marknadsmässiga löner i linje med kollektivavtal så alla medarbetare får en rimlig lön.

S1-14 Mått för arbetsmiljö

SOCIALT SKYDD

Personer av egen arbetsstyrka som omfattas av arbetsmiljölagar och/eller erkända standarder eller riktlinjer	100%

ANTAL ARBETSRELATERADE OLYCKOR

Andelen dagar med sjukfrånvaro från olyckor och sjukdomsfall i förhållande till total arbetstid uppgår till 0,4 procent.

ANTAL DÖDSFALL

Antal dödsfall i arbetsstyrkan	0

S1-16 Ersättningsindikatorer

För att säkerställa lika lön för lika arbete och med målet att eliminera osakliga löneskillnader mellan kvinnor och män genomför Green Landscaping Group årliga analyser av lönestruktur och jämställdhet. För 2025 visade analysen att den genomsnittliga löneskillnaden mellan kvinnor och män uppgick till 0 procent, vilket indikerar en jämn lönesättning inom koncernen.

Jämförelsen mellan vd:s totala ersättning och medianersättningen för övriga medarbetare visar att den årliga totala ersättningskvoten uppgår till 11.

S1-17 Incidenter, anmälningar och allvarliga påverkningar på mänskliga rättigheter

Inga allvarliga människorättsrelaterade ärenden eller incidenter rapporterades i bolagets visselblåsningssystem. Inga fall identifierades som allvarliga människorättsrelaterade incidenter under rapporteringsperioden. Under året rapporterades totalt två visselblåsarärenden inom koncernens visselblåsarfunktion. Samtliga ärenden har utretts i enlighet med etablerade rutiner. Utredningarna har inte påvisat några överträdelser av mänskliga rättigheter, tillämplig lagstiftning eller interna styrdokument.

Bolagsstyrningsinformation

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Green Landscaping Group AB verkar inom en fragmenterad och projektintensiv bransch med en decentraliserad affärsmodell och verksamhet i flera europeiska länder. Ansvarsfullt företagande är därmed en viktig del av koncernens bolagsstyrning och en förutsättning för att säkerställa långsiktig stabilitet, förtroende och regelefterlevnad i relation till kunder, leverantörer, medarbetare och andra intressenter.

IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga påverkningar, risker och möjligheter
Koncernens väsentliga påverkan inom området ansvarsfullt företagande uppstår främst genom hur affärsrelationer etableras och förvaltas, hur leverantörer och underentreprenörer väljs och följs upp samt hur affärsetiska principer tillämpas i den dagliga verksamheten. Green Landscaping Group eftersträvar en företagskultur som präglas av ansvarstagande, transparens och etiskt uppträdande, vilket omfattar såväl den egna verksamheten som relationer i värdekedjan.

Den decentraliserade affärsmodellen, där dotterbolagen har ett stort operativt ansvar, möjliggör lokalt anpassade beslut men ställer samtidigt krav på tydliga koncerngemensamma ramar för affärsetik, styrning och efterlevnad. Koncernens uppförandekod och affärsetiska riktlinjer utgör därför centrala styrinstrument för att säkerställa en enhetlig tillämpning av etiska principer i hela organisationen. Genom långsiktiga affärsrelationer och tydlig kravställning gentemot leverantörer och samarbetspartners har koncernen även möjlighet att påverka affärsetik och regelefterlevnad utanför den egna verksamheten.

SBM-3 Väsentliga påverkan, risker och möjligheter
Verksamheten är förenad med risker kopplade till bristande regelefterlevnad, korruption, otillbörlig påverkan vid upphandlingar samt oegentligheter i leverantörs- och underentreprenörsled. Dessa risker kan uppstå både i den egna verksamheten och i värdekedjan, särskilt vid inköp av tjänster, användning av underentreprenörer och verksamhet i olika rättsliga och regulatoriska miljöer.

Brister i affärsetiskt agerande kan medföra legala, finansiella och anseendemässiga konsekvenser samt påverka förtroendet hos kunder och andra intressenter. Samtidigt innebär ett strukturerat arbete med ansvarsfullt företagande möjligheter att stärka riskhanteringen, förbättra affärsrelationer och bidra till en stabil och förutsägbar affärsutveckling över tid.

G1-1 Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur
Green Landscaping Groups uppförandekod syftar till att tydliggöra koncernens etiska värderingar och affärsmässiga principer samt ge vägledning i det dagliga arbetet för medarbetare och affärspartners. Uppförandekoden omfattar bland annat frågor om regelefterlevnad, intressekonflikter, gåvor, mutor och representation, konfidentialitet samt korrekt användning av företagets tillgångar.

Uppförandekoden är fastställd av styrelsen i Green Landscaping Group AB och koncernens vd har delegerat ansvaret för att säkerställa efterlevnad till respektive dotterbolags vd inom den egna verksamheten. Samtliga medarbetare introduceras till uppförandekoden och bekräftar skriftligen att de har tagit del av innehållet och åtar sig att följa den. Uppförandekoden utgår från ett antal grundläggande principer som innebär att alla tillämpliga lagar, förordningar och gällande kollektivavtal ska följas, att hög affärsetik ska upprätthållas genom respekt för människors och samarbetspartners rättigheter och värdighet samt att illegala förmåner eller gåvor inte får mottas, erbjudas eller överräckas. Vidare ska medarbetare inte agera på ett sätt som konkurrerar med företagets affärsverksamhet eller ger upphov till intressekonflikter som kan skada koncernen. Uppförandekoden ställer även krav på att företagets affärs-, finans- och tekniska information samt interna dokument hanteras konfidentiellt och att varken företagets eller andra företags materiella eller immateriella tillgångar missbrukas. Därutöver förväntas samtliga medarbetare aktivt medverka till att uppfylla Green Landscaping Groups förhållningsregler.

G1-2 Hantering av förbindelser med leverantörer
Koncernens dotterbolag samarbetar med noggrant utvalda leverantörer av varor och tjänster, med fokus på långsiktighet och kvalitet. Leverantörerna representerar Green Landscaping Group i utförandet av tjänster, vilket innebär risker ur kvalitets-, miljö- och arbetsmiljöperspektiv. Krav är att samtliga leverantörer ska ha accepterat uppförandekoden.

G1-3 Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor
Green Landscaping Group bedriver ett aktivt och förebyggande arbete mot korruption och oegentligheter. Koncernens storlek och struktur möjliggör kravställning och uppföljning i flera led av värdekedjan. Antalet leverantörer begränsas där så är möjligt för att stärka kontroll, transparens och integritet i affärsrelationerna. Rutiner för leverantörsbedömning och godkännande omfattar bland annat kontroll av leverantörers finansiella ställning, innehav av F-skattsedel, krav på ID06 samt bekräftelse av efterlevnad av tillämplig lagstiftning, koncernens inköpsvillkor och uppförandekod. Samtliga leverantörer ska ta del av och förhålla sig till

koncernens uppförandekod och hållbarhetspolicy.

Stabil finansiell utveckling
Ansvarsfullt företagande omfattar även ett långsiktigt och försiktigt finansiellt beslutsfattande. Green Landscaping Group fokuserar på lönsam tillväxt genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv, med för att upprätthålla en stabil kreditvärdighet och finansiell ställning. En sund finansiell utveckling bedöms vara en förutsättning för att kunna uppfylla åtaganden gentemot kunder, medarbetare och affärspartners.

Visselblåsarfunktion
Green Landscaping Group har en visselblåsarfunktion som är en del av det förebyggande arbetet mot korruption, oegentligheter och missförhållanden. Funktionen är tillgänglig för medarbetare, kunder, leverantörer och underentreprenörer och syftar till att möjliggöra rapportering på ett tryggt och konfidentiellt sätt. Anmälningar hanteras oberoende och rapporteras till ordföranden i revisionsutskottet. Under året inkom två ärenden via visselblåsarfunktionen, varav inga överträdelser konstaterades.

Tredjepartscertifierade ledningssystem
Flera dotterbolag inom koncernen är certifierade enligt tredjepartsgranskade ledningssystem för miljö (ISO 14001), kvalitet (ISO 9001) och arbetsmiljö (OHSAS 18001/ISO 45001). Dessa system ställer krav på systematisk regelefterlevnad och kontinuerlig uppföljning av lagar, föreskrifter och andra bindande krav. Arbetet omfattar bevakning av förändringar i regelverk, uppdatering av rutiner samt information och utbildning till berörd personal.

Risk inventering och uppföljning
Risker kopplade till ansvarsfullt företagande identifieras och hanteras i respektive dotterbolag inom ramen för koncernens styrning och riskhantering. Särskild uppmärksamhet riktas mot korruptionsrisker i leverantörsledet samt risker kopplade till underentreprenörer. I förvärvsprocesser läggs stor vikt vid att bedöma företagskultur och värderingar för att säkerställa att förvärvade bolag delar koncernens syn på affärsetik och ansvarsfullt företagande.

G1-4 Fall av korruption och mutor
Green Landscaping Group AB har fastställt övergripande mål och arbetssätt för att hantera väsentliga påverkan, risker och möjligheter kopplade till ansvarsfullt företagande. Målen är inriktade på att säkerställa god affärsetik, regelefterlevnad och transparens i den egna verksamheten samt i relationer med leverantörer och underentreprenörer. Uppföljning sker inom ramen för koncernens ordinarie styr- och uppföljningsprocesser och sammanställs på koncernnivå.

Inga fall av korruption eller mutor identifierades i Green Landscaping Groups verksamhet under 2025.

G1-5 Politiskt inflytande och lobbyverksamhet
Green Landscaping Group bedriver inga centrala eller koncerngemensamma initiativ avseende politiskt inflytande eller lobbyverksamhet. I linje med koncernens decentraliserade organisationsstyrning kan kontakter med offentliga aktörer och intresseorganisationer förekomma på lokal nivå inom dotterbolagen, kopplat till den löpande affärsverksamheten. Sådan eventuell påverkan hanteras av respektive dotterbolag inom ramen för gällande lagstiftning och lokala förutsättningar och dokumenteras inte på koncernnivå.

G1-6 Betalningspraxis
Green Landscaping Group AB eftersträvar en ansvarsfull och förutsägbar betalningspraxis gentemot leverantörer. I linje med koncernens decentraliserade affärsmodell hanteras inköp och leverantörsbetalningar huvudsakligen på dotterbolagsnivå, där respektive dotterbolag ansvarar för sina affärsrelationer, betalningsvillkor och betalningsflöden. Normala betalningsvillkor fastställs i samband med avtal eller beställning och följer marknadspraxis. Koncernen eftersträvar att betalningar sker i enlighet med avtalade villkor och gällande lagstiftning.

Koncernens dotterbolag samarbetar med noga utvalda och rekommenderade leverantörer av både varor och tjänster. Det förekommer ingen systematisk eller strukturerad approach för sena betalningar.

RESULTATINDIKATORER

KPI	2025	2024	MÅL	MÅL-UPPFYLLNAD	KOMMENTAR
Konstaterade fall av korruption	0	0	0	✓	Inga fall av korruption har rapporterats eller på annat sätt uppdagats.
Antal visselblåsarärenden	2	2	0	✓	Inget ärende har påvisat överträdelse vid utredning.

Bilaga

Förteckning över upplysningskrav - innehållsindex

DR-KOD	UPPLYSNINGSKRAV	SIDHÄNVISNING	KOMMENTAR
ESRS2	**Allmänna upplysningar**		
BP-1	Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsrapporten	38	
BP-2	Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	38	
GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	38	
GOV-2	Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	39	
GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	39	
GOV-4	Förklaring om tillbörlig aktsamhet	39	
GOV-5	Riskhantering och internkontroll över hållbarhetsrapportering	39	
SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	39-41	
SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	41	
SBM-3	Väsentliga påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	41-43	
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga påverkningar, risker och möjligheter	41-43	
IRO-2	Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företags hållbarhetsrapport	43	
ESRS E1	**Klimatförändringar**		
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga påverkningar, risker och möjligheter	44	
SBM-3	Väsentliga påverkan, risker och möjligheter	44	
E1-1	Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	44	
E1-2	Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	44	
E1-3	Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer	44-45	
E1-4	Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	46-47	
E1-5	Energianvändning och energimix	45	
E1-6	Bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	45	
E1-7	Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter	46	
E1-8	Intern koldioxidprissättning	-	Används ej
E1-9	Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter	-	Infasning
ESRS E3	**Vattenresurser och marina resurser**		
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga påverkningar, risker och möjligheter	46	
SBM-3	Väsentliga påverkan, risker och möjligheter	46	
E3-1	Policyer för vattenresurser och marina resurser	46	
E3-2	Åtgärder och resurser för vattenresurser och marina resurser	46	
E3-3	Mål för vattenresurser och marina resurser	46	
E3-4	Vattenförbrukning	47	
E3-5	Förväntade finansiella effekter av väsentliga risker och möjligheter som har att göra med vattenresurser eller marina resurser	-	Infasning
ESRS E5	**Resursanvändning och cirkulär ekonomi**		
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga påverkningar, risker och möjligheter	47	
SBM-3	Väsentliga påverkan, risker och möjligheter	47	
E5-1	Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi	47	
E5-2	Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi	47	
E5-3	Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi	47	
E5-4	Resursinflöden	48	
E5-5	Resursutflöden	48	
E5-6	Förväntade finansiella effekter av konsekvenser, risker och möjligheter som har att göra med resursanvändning	-	Infasning
Upplysningar enligt artikel 8 i förordning (EU) 2020/852 (Taxonomiförordningen)		49-52	
ESRS S1	**Den egna arbetskraften**		
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga påverkningar, risker och möjligheter	53	
SBM-3	Väsentliga påverkan, risker och möjligheter	53	

DR-KOD	UPPLYSNINGSKRAV	SIDHÄNVISNING	KOMMENTAR
S1-1	Policyer för den egna arbetskraften	53	
S1-2	Rutiner för kontakter med arbetstagare och arbetstagarrepresentanter angående påverkan	53	
S1-3	Rutiner för att gottgöra negativa påverkningar och kanaler genom vilka de egna arbetstagarna kan uppmärksamma problem	53	
S1-4	Åtgärder avseende väsentliga påverkningar på den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	53-54	
S1-5	Mål för hur väsentliga negativa påverkningar ska hanteras, positiva påverkningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	54	
S1-6	Uppgifter om anställda	54	
S1-7	Uppgifter om arbetstagare i den egna arbetskraften som inte är anställda	-	Infasning
S1-8	Kollektivavtal & social dialog	-	Infasning
S1-9	Mångfaldsindikatorer	54	
S1-10	Tillräckliga löner	54	
S1-11	Socialt skydd	-	Infasning
S1-12	Personer med funktionsnedsättning	-	Infasning
S1-13	Mått om utbildning och kompetensutveckling	-	Infasning
S1-14	Mått för arbetsmiljö	54	
S1-15	Mått om balans mellan arbete och fritid	-	Infasning
S1-16	Ersättningsindikatorer	54	
S1-17	Incidenter, anmälningar och allvarliga påverkningar på mänskliga rättigheter	55	
ESRS G1	**Ansvarsfullt företagande**		
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga påverkningar, risker och möjligheter	56	
SBM-3	Väsentliga påverkan, risker och möjligheter	56	
G1-1	Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur	56	
G1-2	Hantering av förbindelser med leverantörer	56	
G1-3	Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	56-57	
G1-4	Fall av korruption och mutor	57	
G1-5	Politiskt inflytande och lobbyverksamhet	57	
G1-6	Betalningspraxis	57	

Datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning

Green Landscaping Group AB har fastställt övergripande mål och arbetssätt för att hantera väsentliga påverkan, risker och möjligheter kopplade till ansvarsfullt företagande.

UPPLYSNINGSKRAV OCH RELATERADE DATAPUNKTER	REFERENS I FÖRORDNINGEN OM HÅLLBARHETSUPPLYSNING	REFERENS I TREDJE PELAREN	REFERENS I REFERENSVÄRDESFÖRORDNINGEN	REFERENS I EU:S KLIMATLAG	SIDHÄNVISNING
ESRS 2 GOV-1 Jämnare könsfördelning i styrelserna punkt 21 d	Indikator nr 13 tabell 1 i bilaga I		Kommissionens delegerade förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		38
ESRS 2 GOV-1 Procentandel oberoende styrelseledamöter punkt 21 e			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		38
ESRS 2 GOV-4 Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet) punkt 30	Indikator nr 10 tabell 3 i bilaga I				39
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen punkt 40 d I	Indikator nr 4 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, tabell 1: Kvalitativ information om miljörisker och tabell 2: Kvalitativ information om sociala risker	Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Ej väsentligt
ESRS 2 SBM-1Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion punkt 40 d ii	Indikator nr 9 tabell 2 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Ej väsentligt
ESRS 2 SBM-1 Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen punkt 40 d iii	Indikator nr 14 tabell 1 i bilaga I		Artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Ej väsentligt
ESRS 2 SBM-1Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak punkt 40 d iv			Artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Ej väsentligt
ESRS E1-1 Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050 punkt 14				Förordning (EU) 2021/1119, artikel 2.1.	44
ESRS E1-1 Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet punkt 16 g		Artikel 449a förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 1: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: Exponeringarnas kreditkvalitet efter sektor, utsläpp och återstående löptid	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artiklarna 12.1 d-g och artikel 12.2		Ej väsentligt
ESRS E1-4 Minskningsmål för utsläpp av växthusgaser punkt 34	Indikator nr 4 tabell 2 i bilaga I	Artikel 449a förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 3: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: anpassningsmått	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 6		45
ESRS E1-5 Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan) punkt 38	Indikator nr 5 tabell 1 och indikator nr 5 tabell 2 i bilaga I				45
ESRS E1-5 Energiförbrukning och energimix punkt 37	Indikator nr 5 tabell 1 i bilaga I				45

UPPLYSNINGSKRAV OCH RELATERADE DATAPUNKTER	REFERENS I FÖRORDNINGEN OM HÅLLBARHETSUPPLYSNING	REFERENS I TREDJE PELAREN	REFERENS I REFERENSVÄRDESFÖR-ORDNINGEN	REFERENS I EU:S KLIMATLAG	SIDHÄNVISNING
ESRS E1-5 Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan punkterna 40–43	Indikator nr 6 tabell 1 i bilaga I				45
ESRS E1-6 Brutto- och totala växthusgasutsläpp Scope 1, 2, 3 punkt 44	Indikator nr 1 och indikator nr 2 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a, förordning (EU) nr 575/2013, Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 1: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: Exponeringarnas kredit-kvalitet efter sektor, utsläpp och återstående löptid	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artiklarna 5.1, 6 och 8.1		45
ESRS E1-6 Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp punkterna 53–55	Indikator nr 3 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 3: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: anpassningsmått	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 8.1		45
ESRS E1-7 Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter punkt 56				Förordning (EU) 2021/1119, artikel 2.1.	Ej väsentligt
ESRS E1-9 Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker punkt 66			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Infasning
ESRS E1-9 Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk, punkt 66 a ESRS E1-9 Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk, punkt 66 c		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, punkterna 46 och 47: Mall 5: Utanför handelslagret – Klimatför-ändringsrelaterad fysisk risk: Exponeringar utsatta för fysisk risk			Infasning
ESRS E1-9 Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetstillgångar efter energieffektivi-tetsklasser punkt 67 c		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, punkt 34, Mall 2 – Klimat-omställningsrisk utanför handelslagret: Lån mot säkerhet i fast egendom – Säkerhetens energieffektivitet			Infasning
ESRS E2-4 Mängden av varje förorening som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett europe-iskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark, punkt 28	Indikator nr 8 tabell 1 i bilaga I Indikator nr 2 tabell 2 i bilaga I Indikator nr 1 tabell 2 i bilaga I Indikator nr 3 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentligt
ESRS E3-1 Vattenresurser och marina resurser punkt 9	Indikator nr 7 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentligt
ESRS E3-1 Särskild strategi punkt 13	Indikator nr 8 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentligt
ESRS E3-1 Hållbara oceaner och hav punkt 14	Indikator nr 12 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentligt
ESRS E3-4 Totalt återvunnet och återanvänt vatten punkt 28 c	Indikator nr 6,2 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentligt
ESRS E3-4 Total vattenförbrukning i m3 per nettointäkter av egen verksamhet punkt 29	Indikator nr 6,1 tabell 2 i bilaga I				46
ESRS 2 – SBM 3 – E4 punkt 16 a i	Indikator nr 7 tabell 1 i bilaga I				Ej väsentligt
ESRS 2 – SBM 3 – E4 punkt 16 b	Indikator nr 10 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentligt
ESRS 2 – SBM 3 – E4 punkt 16 c Indikator nr 14 tabell 2 i bilaga I	Indikator nr 14 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentligt
ESRS E4-2 Hållbara mark-/jordbruksmetoder/- policyer punkt 24 b	Indikator nr 11 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentligt
ESRS E4-2 Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven punkt 24 c	Indikator nr 12 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentligt
ESRS E4-2 Policyer för att behandla avskogning punkt 24 d	Indikator nr 15 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentligt

UPPLYSNINGSKRAV OCH RELATERADE DATAPUNKTER	REFERENS I FÖRORDNINGEN OM HÅLLBARHETSUPPLYSNING	REFERENS I TREDJE PELAREN	REFERENS I REFERENSVÄRDESFÖR-ORDNINGEN	REFERENS I EU:S KLIMATLAG	SIDHÄNVISNING
ESRS E5-5 Icke-återvunnet avfall punkt 37 d	Indikator nr 13 tabell 2 i bilaga I				48
ESRS E5-5 Farligt avfall och radioaktivt avfall punkt 39	Indikator nr 9 tabell 1 i bilaga I				48
ESRS 2 – SBM3 – S1 Risk att utsättas för tvångsarbete punkt 14 f	Indikator nr 13 tabell 3 i bilaga I				53
ESRS 2 – SBM3 – S1 Risk att utsättas för barnarbete punkt 14 g	Indikator nr 12 tabell 3 i bilaga I				53
ESRS S1-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 20	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				53
ESRS S1-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 21			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		53
ESRS S1-1 Processer och åtgärder för att förhindra människohandel punkt 22	Indikator nr 11 tabell 3 i bilaga I				53
ESRS S1-1 Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana punkt 23	Indikator nr 1 tabell 3 i bilaga I				53
ESRS S1-3 Mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor punkt 32 c	Indikator nr 5 tabell 3 i bilaga I				54
ESRS S1-14 Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor punkt 88 b och c	Indikator nr 2 tabell 3 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		54
ESRS S1-14 Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom punkt 88 e	Indikator nr 3 tabell 3 i bilaga I				54
ESRS S1-16 Ojusterad löneklyfta mellan könen punkt 97 a	Indikator nr 12 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		55
ESRS S1-16 Överdrivet hög VD-lön punkt 97 b	Indikator nr 8 tabell 3 i bilaga I				54
ESRS S1-17 Fall av diskriminering, punkt 103 a	Indikator nr 7 tabell 3 i bilaga I				Infasning
ESRS S1-17 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 104 a	Indikator nr 10 tabell 1 och indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Infasning
ESRS 2 – SBM3 – S2 Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan punkt 11 b	Indikator nr 12 och indikator nr 13 tabell 3 i bilaga I				Infasning
ESRS S2-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 17	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Infasning
ESRS S2-1 Policyer för arbetstagare i värdekedjan punkt 18	Indikator nr 11 och indikator nr 4 tabell 3 i bilaga I				Infasning
ESRS S2-1 Respekterar inte FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 19	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Infasning
ESRS S2-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 19			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Infasning
ESRS S2-4 Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja i tidigare och senare led punkt 36	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I				Infasning
ESRS S3-1 Människorättsåtaganden punkt 16	Indikator nr 9 tabell 3 i bilaga I och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Infasning
ESRS S3-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer punkt 17	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Infasning
ESRS S3-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 36	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I				Infasning

UPPLYSNINGSKRAV OCH RELATERADE DATAPUNKTER	REFERENS I FÖRORDNINGEN OM HÅLLBARHETSUPPLYSNING	REFERENS I TREDJE PELAREN	REFERENS I REFERENSVÄRDESFÖR-ORDNINGEN	REFERENS I EU:S KLIMATLAG	SIDHÄNVISNING
ESRS S4-1 Policyer för konsumenter och slutanvändare punkt 16	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Infasning
ESRS S4-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 17	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Infasning
ESRS S4-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 35	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I				Infasning
ESRS G1-1 FN:s konvention mot korruption punkt 10 b	Indikator nr 15 tabell 3 i bilaga I				56
ESRS G1-1 Skydd för visselblåsare punkt 10 d	Indikator nr 6 tabell 3 i bilaga I				56
ESRS G1-4 Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor punkt 24 a	Indikator nr 17 tabell 3 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		57
ESRS G1-4 Standarder för bekämpning av korruption och mutor punkt 24 b	Indikator nr 16 tabell 3 i bilaga I				57

20260401131633

Green
landscaping group

FINANSIELLA RAPPORTER
2025

INNEHÅLL

FINANSIELLA RAPPORTER

Förvaltningsberättelse 66
Rapport över totalresultat - koncernen 73
Rapport över finansiell ställning - koncernen 74
Koncernens förändring av eget kapital 76
Koncernens kassaflöde 77
Moderbolaget resultaträkning 78
Moderbolagets balansräkning 79
Moderbolagets förändring av eget kapital 81
Moderbolagets kassaflöde 82
Noter 83
Revisionsberättelse 108
Nyckeltal 111
Definitioner med förklaringar 113



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Green Landscaping Group AB (publ), organisationsnummer 556771–3465, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025. Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor (SEK). Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i miljoner kronor (mkr).

Verksamheten
Green Landscaping Group är ett hem för entreprenörer. Verksamheten spänner över områdena finplanering och anläggning, grönyteskötsel och underhåll samt väg- och vintertjänster. Genom att förvärva framgångsrika företag med stor yrkesskicklighet och affärsmannaskap, stark lokal förankring, sunda värderingar och med hög och uthållig lönsamhet, skapas en multinationell koncern med småföretagaranda. Entreprenörsandan är central inom Green Landscaping Group. Det lokala företaget drivs vidare som tidigare, samtidigt som verksamheten blir en del av något större, får tillträde till ett nätverk av branschkollegor och möjlighet till utveckling på ett professionellt plan. Företaget tas upp i en miljö med tillgång till det större företagets resurser. Koncernen berikas och breddas till gagn för kunder, anställda och ägare. Koncernen agerar långsiktigt och de företag som utgör Green Landscaping Group har hittat ett hem.

Green Landscaping Group har verksamhet i Sverige, Norge, Finland, Litauen, Tyskland och Schweiz. Green Landscaping Group AB (publ) noterades på Nasdaq First North under tickern GREEN i mars 2018. I april 2019 genomfördes ett listbyte till Nasdaq Stockholm Small Cap och sedan januari 2022 handlas aktien på Nasdaq Stockholm Mid Cap.

Organisation
Verksamheten består per 2025-12-31 av 58 operativa dotterbolag och resultatenheter som har som gemensam nämnare att de bygger och sköter om utemiljöer och annan infrastruktur. Koncernen är indelad i tre geografiska segment enligt följande: Sverige, Norge, samt Övriga Europa.

Under 2025 har koncernen fortsatt att expandera utanför Norden genom förvärv av dotterbolag i Tyskland och ett slutfört förvärv i Litauen.

Innehav av egna aktier
Återköp av egna aktier har efter bemyndigande från årsstämman 9 maj 2025 genomförts under året om totalt 11 mkr. Vid årets slut uppgick innehavet av egna aktier till 353 269 (308 345). Återköp av egna aktier genomförs i syfte att använda dessa som del av köpeskilling vid förvärv och under året har aktier motsvarande ett värde av 12 mkr använts som betalning för förvärv. Se not M13 samt sid 105 för ytterligare information gällande aktien.

Aktiekapital
Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2025 till 4 032 770 kr fördelat på 56 799 575 aktier med ett kvotvärde om 0,071 kr.

Ägarförhållanden
Green Landscaping Group AB hade 4 207 kända aktieägare per den 30 december 2025. De tre största ägarna är Staffan Salén med familj genom bolag 17,9 procent, Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB (publ) med 17,5 procent och Johan Nordström genom bolag med 6,3 procent.

Bolagets 10 största ägare har tillsammans 67,3 procent av bolagets aktier.

Klimat, kvalitet och miljö
Stora delar av Green Landscaping Groups kärnverksamhet syftar till att göra städer och samhällen mer hållbara. Det betyder att koncernen har särskilt goda möjligheter att bidra till en mer hållbar värld, utöver insatser att förbättra hållbarheten inom den egna verksamheten. Skötsel och anläggning av grönytor utförs med avsikt att skapa säkra och inkluderande miljöer som är tillgängliga för alla, oberoende av ålder, kön, etnicitet och funktionsförmåga.

Green Landscaping Groups verksamhet bidrar bland annat till en vackrare stadsbild, bevarandet av naturliga miljöer och den biologiska mångfalden. Koncernen bidrar till naturupplevelser för stadsbor, minskar den skadliga effekten av luftföroreningar och skapar sociala mötesplatser. Genom att plantera växter, som exempelvis träd, buskar och sedum arbetar koncernen med att kompensera för de utsläpp som uppstår. Det långsiktiga målet är att vara ett klimatneutralt företag, vilket överensstämmer med kundernas ambition.

En viktig del i kvalitets- och miljöarbetet är att ha kvalitetssystem. Ett flertal bolag i koncernen är certifierade enligt olika standarder såsom ISO 9001 (kvalitet), ISO 14001 (miljö) och ISO 45001 (arbetsmiljö), samt lednings- och produktcertificeringssystemet BF9K.

Hållbarhetsrapport
I enlighet med ÅRL 6 kap 11 § har Green Landscaping Group AB upprättat en lagstadgad hållbarhetsrapport. Hållbarhetsrapporten återfinns på sid 36-63 i detta dokument.

Bolagsstyrningsrapport
Green Landscaping Group AB:s bolagsstyrningsrapport återfinns på sid 27-35 i detta dokument.

Arbetsmiljö
På arbetsplatser i koncernen ska det råda en bra arbetsmiljö med goda arbetsvillkor och nöjda medarbetare. Inom ramen för koncernens sociala ansvar ingår hälsa och säkerhet för medarbetarna. Koncernen arbetar kontinuerligt med dessa frågor och några bolag är certifierade enligt ISO 18001 (arbetsmiljö).

Medarbetare
Medelantal anställda under året uppgick till 3 002 jämfört med 2 858 vid samma period föregående år.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
Vid årsstämman 2023 beslutades om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare till för Bolaget rimliga kostnader.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. För att undvika att ledande befattningshavare uppmuntras till osunt risktagande ska det finnas en grundläggande balans mellan fast och rörlig ersättning. Den fasta ersättningen ska således stå för en tillräckligt stor del av den ledande befattningshavarens totala ersättning för att det ska vara möjligt att sätta ner den rörliga delen till noll kronor. Den rörliga ersättningen till en ledande befattningshavare vars funktion eller totala ersättningsnivå innebär att han eller hon kan ha en väsentlig inverkan på Bolagets riskprofil får inte vara större än den fasta ersättningen.

Varje ledande befattningshavare ska erbjudas en fast lön som är marknadsmässig och baserad på arbetets svårighetsgrad och den ledande befattningshavarens erfarenhet, ansvar, kompetens och arbetsinsats. Den fasta lönen ska revideras årligen.
Utöver fast årslön ska koncernledningen även kunna erhålla rörlig lön. Denna ska utgå kontant och baseras på utfallet i förhållande till förutbestämda och mätbara kriterier. Dessa kan vara finansiella eller icke-finansiella inom det individuella ansvarsområdet, vilka är uppställda för att främja Bolagets långsiktiga värdeskapande och skapar incitament för att främja bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig lön ska kunna mätas under en period om ett år. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörliga ersättning avslutats ska bedömas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig ersättning till verkställande direktören och verkställande direktören ansvarar för bedömningen av rörlig ersättning till övriga befattningshavare. Rörlig lön ska motsvara maximalt 50 procent av den fasta årslönen. För det fall rörlig ersättning som utbetalats visar sig ha betalats på basis av uppgifter som senare, vid revision, visar sig vara uppenbart felaktiga ska Bolaget ha möjligheten att återkräva utbetald ersättning. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren.

De ledande befattningshavarna ska, såvida inte annat särskilt överenskommits, erbjudas premiebestämda pensionsvillkor som är marknadsmässiga i förhållande till situationen i det land där befattningshavarna stadigvarande är bosatta. Pensionspremierna för premiebestämd pension får högst uppgå till 35 procent av den fasta lönen.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska vara av begränsat värde i förhållande till övrig ersättning och kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam. Sådana förmåner får högst uppgå till 15 procent av den fasta lönen.

Vid uppsägning från Bolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst 12 månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 procent av den fasta lönen i maximalt 12 månader, alltså ska fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag för de ledande befattningshavarna sammantaget inte överstiga 24 fasta månadslöner. Eventuell rätt till avgångsvederlag ska som huvudregel minska i situationer där ersättning under aktuell period erhålls från annan arbetsgivare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida ska uppsägningstiden normalt vara 6 månader för verkställande direktören och 3–6 månader för övriga ledande befattningshavare.

Inför årsstämman föreslås inga förändringar till principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare.

För ytterligare information gällande ersättning till ledande befattningshavare, se not 6.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret
I maj förvärvades Wagner Straßen-, Tief- & Rohrleitungsbau GmbH, med bas i Lebus, Brandenburg, Tyskland. Företaget har varit verksamt i Berlinområdet sedan 2007 och leds fortfarande av grundaren Steffen Wagner och sysselsätter ett 30-tal personer. Bolaget erbjuder tjänster inom markarbeten, väg- och vattenbyggnad och finplanering och omsatte 2024 cirka 11 miljoner euro, motsvarande 120 mkr. Bolaget konsolideras från 1 maj 2025.

I maj emitterade Green Landscaping Group bolagets första se-

20260401131653

niora icke-säkerställda obligationer med en volym om 500 mkr. Obligationerna har en löptid på 3,5 år och en rörlig ränta om 3 månaders STIBOR plus 225 baspunkter. Emissionslikviden kommer att användas för att refinansiera vissa utestående lån och finansiera allmänna företagsändamål, inklusive förvärv. Sedan slutet av juni är obligationerna upptagna till handel på Nasdaq Stockholms lista för företagsobligationer.

I juli annonserades förvärvet av det tyska bolaget Tessmer & Sohn Straßenbaugesellschaft mbH med bas i Hannoverområdet i nedre Saxen. Bolaget grundades 1967 och leds i andra generationen av Torsten Tessmer. Bolaget erbjuder ett komplett utbud av tjänster inom finplanering och markarbeten. Nettoomsättningen 2024 uppgick till 16 miljoner euro, motsvarande 176 mkr. Bolaget konsolideras från 1 juli 2025.

I oktober förvärvades Marco Schulz Forst- & Landschaftsbau GmbH som är baserat i Arendsee i Sachsen-Anhalt, tillhandahåller finplanering, markarbeten, skogsbruk och träbearbetningstjänster för en bred kundbas i Sachsen-Anhalt, Brandenburg och Niedersachsen i Tyskland. Nettoomsättningen 2024 uppgick till 9 miljoner euro, motsvarande 100 mkr. Bolaget konsolideras från 1 november 2025.

I oktober förnyade och förlängde Green Landscaping Group finansieringsavtalet med DNB, SEB, och Svensk Exportkredit. Det nya avtalet omfattar 2 200 (2 200) mkr och löper på tre år med möjlighet till förlängning ytterligare två år.

I november aktiverades ett återköpsprogram för att återköpa 250 000 egna aktier med syftet att kunna överlåta aktier som betalning i samband med framtida förvärv och undvika utspädning för befintliga aktieägare.

I december slutfördes förvärvet av UAB Economus som är baserat i Vilnius, Litauen och erbjuder ett komplett utbud av lekplatser, installationer av utomhusgym och underhållstjänster. Nettoomsättningen 2024 uppgick till 3,4 miljoner euro, motsvarande 37 mkr. Balansräkningen konsolideras per 31 december 2025 och resultaträkningen från och med den 1 januari 2026.

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 6 229 (6 352) mkr, en minskning med 2 procent. Snömängderna i början av året var betydligt lägre och antal snöfall betydligt färre än normalt för flertalet av de orter i Sverige och Norge där koncernen verkar. Vinterförhållandena medför att möjligheterna till alternativ sysselsättning är begränsade. Därtill försvagades den svenska och norska marknaden under året. Den organiska tillväxten uppgick därmed till -8 (3) procent. Den förvärvade tillväxten uppgick till 8 (7) procent, och utgjordes av tre tyska, och ett litauiskt bolag.
Förändrade valutakurser påverkade nettoomsättningen med -2 (-1) procent.

EBITA uppgick till 444 (528) mkr, motsvarande en EBITA-marginal om 7,1 (8,3) procent. Den snöfattiga vintern medförde en låg aktivitetsnivå och belastade resultat och marginal jämfört med jämförelseperioden. Därtill medförde den svagare marknaden lägre lönsamhet för flertalet bolag i segmenten Sverige och Norge. I första kvartalet redovisades en realisationsvinst från avyttring av en fastighet, vilket bidrog med 19 (0) mkr. Under tredje kvartalet belastades resultatet av projektnedskrivningar motsvarande 21 (0) mkr i ett av de norska bolagen. Förändrade valutakurser påverkade EBITA med -3 (-1) procent. Transaktionskostnader för förvärv uppgick till -7 (-15) mkr.

Rörelseresultatet minskade och uppgick till 337 (419) mkr. Finansiella poster uppgick till -159 (-148) mkr. De finansiella posterna påverkades av ränta på lån och leasingskulder med -132 (-137) mkr, valutakursvinster med -9 (2) mkr, diskontering av skuld för tilläggsköpeskillingar med -15 (-13) mkr, omvärdering av tilläggsköpeskillingar med 6 (5) och övriga finansiella poster med -9 (-6) mkr. Periodens resultat uppgick till 128 (197) mkr, vilket motsvarar ett resultat per aktie före utspädning om 2,26 (3,48) kronor. Skatt för perioden uppgick till -50 (-74) mkr.

FLERÅRSÖVERSIKT (mkr)

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	6 229	6 352	5 831	4 810	3 139
EBITA	444	528	512	407	232
Eget kapital*	1 688	1 664	1 479	1 301	896
Balansomslutning	6 232	6 041	5 364	5 023	3 171
Medeltal anställda	3 002	2 858	2 712	2 145	1 623

* Hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Orderbok

Orderboken minskade och uppgick vid utgången av året till 6 900 (7 312) mkr.

Över tid finns en korrelation mellan storlek på orderbok och omsättning men inte nödvändigtvis i det korta perspektivet. Anledningen är att stora och långa avtal upphandlas med intervall på 5–10 år. När större avtal förnyas inom koncernen påverkas orderboken i stor utsträckning.

Finansiell ställning och likviditet

Koncernens eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgår till 1 688 (1 664) mkr vilket motsvarar en ökning om 24 mkr jämfört med 2024-12-31. Återköp av egna aktier har efter bemyndigande från årsstämman 9 maj 2025 genomförts under året om totalt 11 mkr, vilka i huvudsak har använts till förvärv av dotterbolag.

Koncernens likvida medel uppgick till 651 (688 per 31 december 2024) mkr och outnyttjade kreditfaciliteter uppgick till 296 (50

per 31 december 2024) mkr.
Nettoskulden uppgick till 2 507 mkr, vilket var en ökning med 313 mkr jämfört med 31 december 2024. Nettoskulden exklusive leasingskuld uppgick till 1 842 mkr jämfört med 1 560 mkr per 31 december 2024. Skuldsättningen uttryckt som nettoskulden i relation till EBITDA proforma RTM uppgick till 3,0 gånger (2,5 per 31 december 2024).

Kassaflöde, investeringar och avskrivningar
Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 314 (601) mkr. Den lägre aktivitetsnivån till följd av den milda vintern i början av året och en något svagare marknad belastade kassaflödet framförallt genom ett lägre rörelseresultat. Kassaflöde från rörelsekapital försämrades med -126 (46) mkr.

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -364 (-395) mkr. Betalningar för rörelseförvärv uppgick till -336 (-327) mkr och investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till -101 (-128) mkr. Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till 44 (62) mkr, varav nyupptagna lån uppgick till 775 (535) mkr och amorterade lån om -488 (-203) mkr. Leasingskulder amorterades med -234 (-206) mkr. Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar uppgick till -305 (-274) mkr, och avskrivningar och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till -107 (-109) mkr.

Förvärv och investeringar
Under 2025 genomfördes tre förvärv i Tyskland – Wagner Straßen-, Tief- & Rohrleitungsbau GmbH, Tessmer & Sohn Straßenbaugesellschaft mbH och Forst- & Landschaftsbau GmbH. Utöver dessa förvärvades ett bolag i Litauen, UAB Economus. Se not 12 för vidare information om förvärven. Green Landscaping Groups löpande investeringar består huvudsakligen av investeringar i materiella anläggningstillgångar i form av maskiner och fordon.

Moderbolaget
Moderbolagets omsättning för året uppgick till 49 (36) mkr och rörelseresultatet till -25 (-39) mkr. Moderbolaget belastades med nedskrivningar av aktier i dotterbolag om -141 (-218) mkr och erhöll utdelningar med netto 172 (148) mkr. Räntenettot uppgick till -43 (-105), diskontering av skulder för tilläggsköpeskillingar till -4 (-5) mkr och valutakursvinster/förluster uppgick till -12 (-4) mkr. Finansiella anläggningstillgångar ökade med 230 mkr under året. Ökningen förklaras huvudsakligen av utökad utlåning till dotterbolag. Skulderna ökade netto med 387 mkr sedan 31 december 2024. Nyupptagna och amorterade externa lån ökade skulderna med cirka 322 mkr. Kortfristiga skulder till koncernbolag ökade skulderna med cirka 300 mkr. Utbetalningar av tilläggsköpeskillingar samt valutaomvärdering av lån i utländsk valuta minskade skulderna.

Begränsningar i rätten att överföra aktier med mera
I samband med att Green Landscaping Group förvärvar dotterföretag så erhåller ägarna av dessa normalt del av köpeskillingen i form av aktier i Green Landscaping Group AB som betalning. I transaktionerna avtalas om att de aktier som erhållits inte kan avyttras inom en bestämd tidsperiod. I övrigt finns inga av bolaget kända avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktierna. Bolagsordningen i Green Landscaping Group AB innehåller inte några särbestämmelser kring tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter utan följer aktiebolagslagens regler utan tillägg. Inte heller finns särregler om ändring av bolagsordningen.

Resultatdisposition
Följande balanserad vinst ska disponeras av årsstämman (kronor):

Fri överkursfond	1 148 874 398
Balanserat resultat	-253 092 693
Årets resultat	29 340 731
Summa	**925 122 436**
Styrelsen föreslår att:	
Balanseras i ny räkning	925 122 436

Risker och osäkerhetshantering

Operativa risker
I den operativa verksamheten finns riskfaktorer som kan komma att påverka koncernens affärsmässiga och finansiella ställning. Riskerna är främst förknippade med den löpande verksamheten såsom leveranskvalitet, anbudsgivning och leveranseffektivitet. Utöver detta är vädret en extern risk som kan påverka resultatet. För att motverka detta eftersträvas en mix av avtal med fast och löpande ersättning samt att dela risk med kunder och underentreprenörer.

Det osäkra omvärldsläget med handelstullar och pågående krig i närområdet riskerar att påverka världshandeln påtagligt. Inverkan på marknaden för design, anläggning och underhåll av urbana utemiljöer bedöms dock vara begränsad. Lokala kunder köper tjänsterna av lokala entreprenörer som levererar tjänster där kvaliteten ligger i utförandet, och inte i ett beroende av utrustning som är exponerad för handelstullar. Ökad inflation och stigande drivmedelspriser skulle innebära en risk för kostnadsökningar för koncernen. I de flesta kundavtal justeras priserna till följd av inflationen, så kallad indexering. Avtalen reglerar när indexering får ske, normalt årsvis, och därför uppstår en fördröj-

ning från det att kostnader ökat till att priser justeras. Statistik över svenska kommuners utgifter sedan 2011 visar på årligt ökade utgifter inom de områden där koncernen är verksam. Variationen mellan åren är liten och ingen tydlig korrelation står att finna mellan utgiftsnivåer och konjunkturcykler.

Anbudsgivning
Green Landscaping Group deltar i konkurrensutsatta anbudsprocesser i form av anbudsförfrågningar eller motsvarande anbudsförfaranden vid offentliga upphandlingar. Anbudsförfrågningar tar ofta tidsmässiga och ekonomiska resurser i anspråk och det finns alltid en risk att Green Landscaping Group inte kommer att tilldelas kontraktet. Vidare kan avtal som erhållits efter offentlig upphandling överklagas eller upphävas på grund av faktiska eller påstådda procedurfel under upphandlingsförfarandet. Misslyckade anbudsprocesser kan komma att ha en väsentligt negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Anbudsgivning är en central kompetens för många av koncernens bolag och påtaglig kraft läggs på att vidmakthålla kompetensen.

Tillväxt och fortsatt lönsamhet
Koncernens framtida tillväxt och lönsamhet är beroende av en rad faktorer såsom geografisk expansion och fortsatt efterfrågan på koncernens tjänster. Framtida efterfrågan på koncernens tjänster är beroende av kundernas ambition gällande kvaliteten på utemiljöer samt utveckling av samhället vilket leder till efterfrågan på tjänster för anläggning och finplanering av parker och utemiljöer.

Ändrade marknadsförhållanden, negativ makroekonomisk utveckling och ändrade trender vad avser exempelvis grad av utkontraktering av tjänster inom offentlig sektor kan leda till minskad efterfrågan på koncernens tjänster i framtiden.

Risker relaterade till fortsatt expansion genom förvärv
Green Landscaping Group arbetar utifrån en aktiv förvärvsstrategi och även fortsättningsvis förväntas en stor del av koncernens tillväxt komma att utgöras av förvärv bland annat i syfte att utvidga verksamheten och ta sig in på nya marknader.

Framtida förvärv av bolag eller verksamheter kan medföra såväl verksamhets- som bolagsspecifika risker, såsom exempelvis missbedömningar såvitt avser värde och framtidsutsikter och oväntade kostnader till följd av okända förpliktelser.

Även risker som identifieras och beaktas inför respektive förvärv kan missbedömas och få en negativ inverkan såvitt avser värde och framtidsutsikter samt medföra oväntade kostnader till följd av sådana missbedömningar eller brister vid krav på säljares fullgörande av förpliktelser enligt avtal. Det finns vidare en risk för kostsam eller misslyckad integreringsprocess i samband med förvärv. Misslyckad integration exempelvis i form av kvalitetsbrister i ett förvärvat bolag kan leda till att koncernens rykte skadas. Eventuella större framtida förvärv kan även minska Green Landscaping Groups likviditet och resultera i utspädningseffekter för koncernens aktieägare genom emissioner av aktier eller aktierelaterade instrument samt medföra upptagande av nya lån.
För att hantera riskerna med förvärv arbetar koncernen med omfattande och speciellt utformade processer som innehåller ett flertal definierade beslutspunkter. En koncernfunktion är speciellt inrättad för att ansvara för och driva förvärvsprocessen.
Om Green Landscaping Group inte kan kontrollera tillväxten på ett effektivt sätt kan detta komma att påverka koncernens konkurrenskraft och medföra en negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Väder- och säsongsvariationer
Verksamheten är säsongsberoende och olika typer av tjänster erbjuds beroende på säsong. Under vår, sommar och höst erbjuds ett komplett utbud av underhållstjänster av grönytor såsom renhållning, gräsklippning, beskärning, plantering, lövupptagning och vägskötsel samt ett brett utbud av anläggnings- och finplaneringstjänster för att skapa utemiljöer. Väderskiftningar under denna tid har endast en begränsad påverkan på nettoomsättning och resultat då de olika tjänster som utförs skiftar med vädret. Vädret har under vintersäsongen större påverkan på koncernens omsättning och resultat. Under vintertid sker snöröjning, halkbekämpning och beskärningsarbeten, samt i viss mån även anläggningsarbeten. Generellt sett innebär en kall och torr vinter ett mindre behov av snöröjning och halkbekämpning, samtidigt som möjligheterna att bedriva anläggningsverksamhet begränsas av tjäle och kyla. En mildare vinter med återkommande nederbörd ger motsatta förutsättningar. Kvartalens ekonomiska utfall påverkas av säsongerna. Första kvartalet innebär vinter och därmed lågsäsong för flertalet av Green Landscaping Groups verksamheter, vilket påverkar nettoomsättningen och resultatet negativt, medan kassaflödet som regel är starkt. Aktiviteten ökar från och med april månad och det andra kvartalet är högsäsong för flertalet av koncernens verksamheter. Aktivitetsnivån sjunker något under det tredje kvartalets inledning till följd av semestertider. Augusti och september innebär säsongsupptakt för ett flertal finplanerings- och anläggningsprojekt och verksamheten förbereder detta genom kapitalkrävande insatser, vilket medför ett svagare kassaflöde. Under det fjärde och sista kvartalet eftersträvar många kunder att nå projektavslut innan årsskiftet vilket normalt sett leder till en hög aktivitetsnivå.

Risken som väder- och säsongsvariationer innebär hanteras operativt genom att beredskap upprätthålls för tillfälliga väderförändringar där alternativ verksamhet utförs där så är möjligt. Därutöver behandlas vädret och säsongsvariationer löpande i koncernens externa kommunikation för att belysa miljön där Green Landscaping Group verkar, och skapa förståelse för tillfälliga avvikelser mot förväntningar.

Finansiella risker
Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika slags finansiella risker; kreditrisk, marknadsrisker (ränterisk och annan prisrisk), valutarisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhantering fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att begränsa potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.
Koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras av CFO och moderbolagets övriga ledande befattningshavare tillsammans med styrelsen. Koncernens övergripande målsättning för finansiella risker är att begränsa negativa effekter på koncernens resultat till följd av marknadsförändringar eller andra omvärldsfaktorer.

Kreditrisk
Såväl andelen osäkra kundfordringar som kundförluster har under denna period varit obetydliga, väl i linje med historiskt mönster. Offentlig sektor utgör majoriteten av koncernens kunder sett till nettoomsättning, och risken att denna kundgrupp hamnar i betalningssvårigheter bedöms som låg.

Marknadsrisk
Koncernen har under en längre tid valt kort räntebindningstid på utestående lån. Förändrade räntenivåer får därigenom snabbt genomslag. Under 2025 emitterade Green Landscaping Group bolagets första seniora icke-säkerställda obligationer med en volym om 500 mkr. Obligationerna har en löptid på 3,5 år och en rörlig ränta om 3 månaders STIBOR plus 225 baspunkter.
I samband med detta har koncernen tecknat avtal om byte ("Swap") av rörlig ränta mot fast för säkring av de framtida räntebetalningarna i obligationsprogrammet. Då belopp och löptid överensstämmer mellan underliggande skuldpost och säkringsinstrument uppnås effektivitet och säkringsredovisning tillämpas. Vinster och förluster hänförliga till säkringsinstrumentet redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven i eget kapital.

Under flera år har koncernens förmåga att löpande generera vinst och kassaflöde varit god och därtill löpande stärkts. Koncernens räntebärande skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Det föreligger per balansdagen ingen skillnad mellan redovisat värde och verkligt värde för skulderna. Den marknad Green Landscaping Group verkar på har historiskt uppvisat stabilitet och förutsägbarhet och bedöms ha goda förutsättningar att så förbli. En betydande del av tjänsterna har gemensamt att de behöver utföras oavsett var i konjunkturcykeln samhället befinner sig. Därtill utgör offentlig sektor en betydande del av kundbasen. Mot bakgrund av koncernens goda utveckling och marknadens stabilitet och förutsägbarhet har företagets utveckling och beslutsfattande därför endast påverkats marginellt av förändringar i räntenivån.

Konjunkturläget och räntenivån ingår i bedömningsunderlaget vid nedskrivningsprövning av immateriella tillgångar.

Valutarisk
Koncernen är exponerad mot förändrade valutakurser, främst mot norska kronor och mot euro. Exponeringen mot valutorna är relaterad till de utländska dotterbolagens omsättning, resultat och eget kapital samt de övervärden som är kopplade till förvärven. De utländska dotterbolagen har till all väsentlig del sina intäkter och kostnader i sina respektive lokala valutor och en direkt påverkan av valutakursförändringar för dotterbolagen är därför begränsad. Den andel av förbrukningsvarorna som används i verksamheten som påverkas av valutakursförändringar är låg och bedöms därför endast ha en begränsad påverkan på koncernens ställning.

Säkringsredovisning tillämpas för säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet där lån i motsvarande valuta utgör säkringsinstrument. Vinster och förluster hänförliga till den effektiva delen av säkringen redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital. Den ineffektiva delen av vinster och förluster redovisas i årets resultat. Vinster och förluster redovisade i omräkningsreserven och återvinns till årets resultat i samband med eventuell avyttring av utlandsverksamheten. Säkringen har varit till 100% effektiv under året. Förutom ovanstående säkrar koncernen inte valutor genom att köpa eller sälja valuta på termin eller genom andra finansiella instrument.

Refinansieringsrisk
Med refinansieringsrisk avses risken att finansiering inte kan erhållas eller förnyas vid utgången av dess löptid, eller endast kan erhållas eller förnyas till kraftigt ökade kostnader. Koncernen finansierar huvudsakligen sin verksamhet genom eget kapital, upplåning och koncernens egna kassaflöden. Green Landscaping Group AB (moderbolaget) kan i framtiden komma att bryta mot uppsägningsgrundande finansiella kovenanter och andra förpliktelser i kredit- och låneavtal på grund av det allmänna ekonomiska klimatet eller störningar på kapital- och/eller kreditmarknaderna. Om koncernen misslyckas med att erhålla nödvändig finansiering i framtiden, eller om finansiering endast erhålls på för koncernen försämrade villkor, kan det ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

I maj emitterade Green Landscaping Group bolagets första seniora icke-säkerställda obligationer med en volym om 500 mkr. Obligationerna har en löptid på 3,5 år och en rörlig ränta om 3 månaders STIBOR plus 225 baspunkter.

I oktober 2025 förnyade och förlängde Green Landscaping Group finansieringsavtalet med DNB, SEB, och Svensk Exportkredit (SEK). Det nya avtalet omfattar 2 200 (2 200) mkr och löper på tre år med möjlighet till förlängning ytterligare två år.

Tvister och rättsliga processer
Green Landscaping Group är verksamt i bransch där tvister med såväl beställare som underleverantörer kan förekomma.

Koncernen kan därmed inom ramen för den löpande verksamheten från tid till annan bli involverad i tvister. Sådana tvister kan exempelvis innebära krav på betalning och/eller korrigering av arbete samt andra eventuella konsekvenser i samband med fel vid tillhandahållande av tjänster. Dessutom kan koncernen bli föremål för utestående fordringar samt andra situationer som kan tvinga koncernen att vidta rättsliga åtgärder.

Vid denna rapports offentliggörande var koncernen inte inblandad i några väsentliga tvister.

Försäkringsrisker
Det finns en risk att förluster på grund av uppkomna skador kan komma att uppstå och krav kan komma att framställas som går utöver vad som täcks av gällande försäkringsskydd. Även om ett sådant krav till fullo täcks av koncernens gällande försäkring kan koncernens premier till försäkringsbolaget komma att öka till följd av försäkringsfall.

Inflationsrisk
Inflation med stigande priser på material och löner kan ha en påverkan på koncernen. Risken hanteras genom att majoriteten av koncernens fleråriga kontrakt innehåller indexklausuler vilka medger prisjusteringar. Projektverksamheten löper som regel på tre till sex månader och offereras löpande, vilket möjliggör prisjusteringar för ökade kostnader. På kort sikt kan kraftiga prisförändringar påverka lönsamheten.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång
I januari 2026 förvärvades det tyska bolaget Finke Landschaft + Straße GmbH med en nettoomsättning 2025 på 12 miljoner euro (141 mkr).

I januari 2026 avyttrades bolaget Svensk Jordelit Aktiebolag och dess norska dotterbolag Jordelit AS. Jordelit säljer produkter för skötsel av grönytor och idrottsplatser och hade 2025 en omsättning på 117 mkr.

I februari 2026 meddelade valberedningen i Green Landscaping att de beslutat att nominera Tomas Bergström till ny ordförande för styrelsen. Om vald vi vårens bolagsstämma skulle han ersätta Per Sjöstrand, som efter mer än 10 år som ordförande har avböjt omval.

Förväntad framtida utveckling
Green Landscaping Groups strategi är att växa omsättningen organiskt och genom förvärv samt att fortsätta arbeta decentraliserat genom dotterbolagen. Marknaden för tjänster relaterade till utemiljö bedöms robust, växande och relativt ocyklisk. Trenderna kring hållbarhet, gröna städer och urbanisering väntas skapa goda förutsättningar för koncernen. Marknaden är fragmenterad och det finns möjligheter att fortsätta förvärva bolag.

Rapport över totalresultatet, koncernen

mkr	Not	2025	2024
Nettoomsättning	4, 5	6 229	6 352
Övriga rörelseintäkter		95	52
Summa intäkter		**6 324**	**6 404**
Rörelsens kostnader			
Direkta kostnader för sålda varor och tjänster		-2 657	-2 830
Övriga externa kostnader	7	-829	-827
Kostnader för ersättningar till anställda	6	-2 076	-1 928
Övriga rörelsekostnader	30	-13	-17
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	15,16	-305	-274
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	14	-107	-109
Rörelseresultat	5	**337**	**419**
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	8	34	29
Finansiella kostnader	8	-193	-177
Summa resultat från finansiella poster		-159	-148
Resultat efter finansiella poster		**178**	**271**
Skatt	9	-50	-74
ÅRETS RESULTAT		**128**	**197**

mkr	Not	2025	2024
ÅRETS RESULTAT		128	197
Övrigt totalresultat			
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Omräkningsdifferenser avseende utländska verksamheter		-102	-5
Vinster/förluster från säkring av nettoinvesteringar i utländska verksamheter	17	-7	-6
Förändring i verkligt värde på kassaflödessäkringar	17	-1	-
Inkomstskatteeffekt från säkring av nettoinvesteringar och kassaflödessäkringar	17	-3	-
ÅRETS TOTALRESULTAT		**15**	**186**
Resultat per aktie			
Resultat per aktie före utspädning, kr	10	2,26	3,48
Resultat per aktie efter utspädning, kr	10	2,26	3,48
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		128	196
Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		0	1
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		15	186
Årets totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		0	0

Rapport över finansiell ställning, koncernen

mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Goodwill	14	2 288	2 192
Kundrelationer	14	197	249
Varumärken	14	307	306
Övriga immateriella anläggningstillgångar	14	9	9
Summa immateriella anläggningstillgångar		**2 801**	**2 756**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	15	51	56
Förbättringsutgifter på annans fastighet	15	6	6
Maskiner och andra tekniska anläggningar	15	338	306
Inventarier, verktyg och installationer	15	69	77
Nyttjanderättstillgångar	16	768	722
Summa materiella anläggningstillgångar		**1 232**	**1 167**
Finansiella anläggningstillgångar			
Uppskjuten skattefordran	9	29	17
Andra långfristiga fordringar		8	6
Summa finansiella anläggningstillgångar		**37**	**23**
Summa anläggningstillgångar		**4 070**	**3 946**
Omsättningstillgångar			
Varulager mm			
Färdiga varor och handelsvaror	18	99	87
Summa varulager mm		**99**	**87**

mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	19	964	933
Avtalstillgångar	19	218	235
Aktuell skattefordran		42	37
Övriga fordringar		114	51
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	74	64
Summa kortfristiga fordringar		**1 412**	**1 320**
Likvida medel	17, 21	651	688
Summa omsättningstillgångar		**2 162**	**2 095**
SUMMA TILLGÅNGAR		**6 232**	**6 041**

Forts. Rapport över finansiell ställning, koncernen

mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		4	4
Övrigt tillskjutet kapital		1 150	1 150
Övriga reserver		-144	-31
Balanserat resultat (inklusive årets resultat)		678	541
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	22	**1 688**	**1 664**
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		8	19
Summa eget kapital	22	**1 696**	**1 683**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	17, 24	1 908	2 141
Obligationslån	17, 24	500	-
Leasingskuld	17, 24, 27	454	425
Avsättningar	23	30	25
Uppskjutna skatteskulder	9	228	242
Övriga långfristiga skulder	13, 24	176	195
Summa långfristiga skulder		**3 296**	**3 028**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	17, 29	333	314
Avtalsskulder	25	54	43
Skulder till kreditinstitut	17	87	107
Leasingskuld	17, 27	212	210
Aktuella skatteskulder		33	60
Övriga skulder	32	282	326
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17, 26	239	270
Summa kortfristiga skulder	13	**1 240**	**1 330**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**6 232**	**6 041**

20260401131169

Koncernens förändring av eget kapital

mkr	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Säkringsreserv	Balanserat resultat inkl årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt
Ingående balans 2025-01-01		**4**	**1 150**	**-31**	**0**	**541**	**1 664**	**19**	**1 683**
Årets resultat						128	128	0	128
Övrigt totalresultat				-112	-1		-113	0	-113
Årets totalresultat				**-112**	**-1**	**128**	**15**	**0**	**15**
Transaktioner med ägarna	22								
Utdelning								-2	-2
Återköp av egna aktier*						-11	-11		-11
Avyttring av egna aktier*						12	12		12
Premier för teckningsoptioner						3	3		3
Innehav utan bestämmande inflytande som förändrats vid ägarförändring under året						5	5	-9	-5
Utgående balans 2025-12-31		**4**	**1 150**	**-143**	**-1**	**678**	**1 688**	**8**	**1 696**

mkr	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Säkringsreserv	Balanserat resultat inkl årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt
Ingående balans 2024-01-01		**4**	**1 150**	**-21**		**346**	**1 479**	**34**	**1 513**
Årets resultat						196	196	1	197
Övrigt totalresultat				-10			-10	-1	-11
Årets totalresultat				**-10**		**196**	**186**	**0**	**186**
Transaktioner med ägarna	22								
Utdelning								-6	-6
Återköp av egna aktier*						-63	-63		-63
Avyttring av egna aktier*						60	60		60
Premier för teckningsoptioner						5	5		5
Innehav utan bestämmande inflytande som förändrats vid ägarförändring under året						-3	-3	-9	-12
Utgående balans 2024-12-31		**4**	**1 150**	**-31**	**0**	**541**	**1 664**	**19**	**1 683**

* Återköpta aktier har använts som betalningsmedel vid förvärv av dotterbolag

Koncernens kassaflödesanalys

mkr	Not	2025	2024
Rörelseresultat		337	419
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Återläggning avskrivningar		412	383
Realisationsresultat		-33	-6
Övriga ej likviditetspåverkande poster		-11	-10
Erhållen ränta		12	10
Erlagd ränta		-143	-147
Betald inkomstskatt		-134	-94
Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**440**	**555**
Förändring av varulager		2	-2
Förändring av fordringar		2	235
Förändringar av kortfristiga skulder		-130	-187
Summa förändring av rörelsekapital		-126	46
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**314**	**601**
Rörelseförvärv	12	-336	-327
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	15	-98	-127
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	14	-3	-1
Försäljning av anläggningstillgångar		79	61
Nettoförändring kortfristiga placeringar		-6	-1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-364**	**-395**

mkr	Not	2025	2024
Utdelning		-2	-6
Återbetalning checkräkningskredit		-	-7
Upptagna lån	33	776	535
Amortering av skuld	33	-488	-196
Amortering av leasingskuld	27, 33	-234	-206
Återköp av egna aktier		-11	-63
Optionspremier och optionsinlösen		3	5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**44**	**62**
Årets kassaflöde		**-6**	**268**
Likvida medel vid periodens början		688	416
Omräkningsdifferens i likvida medel		-31	3
Likvida medel vid periodens slut		**651**	**688**

Moderbolagets resultaträkning

mkr	Not	2025	2024
Nettoomsättning	M1, M20	49	36
Övriga rörelseintäkter		0	0
Totala rörelseintäkter		**49**	**36**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	M3, M19	-38	-37
Personalkostnader	M2	-35	-37
Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	M8, M9	-1	-1
Rörelseresultat		**-25**	**-39**
Finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernbolag	M4	31	-120
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	M5	86	26
Räntekostnader och liknande resultatposter	M5	-152	-144
Summa resultat från finansiella poster		**-36**	**-239**
Resultat efter finansiella poster		**-61**	**-277**
Bokslutsdispositioner			
Avsättning till periodiseringsfond		-10	-10
Koncernbidrag		109	106
Resultat före skatt		**36**	**-181**
Skatt	M6	-8	-7
Årets resultat		**29**	**-189**
Övrigt totalresultat			
Poster som kan komma att omföras till periodens resultat			
Förändring i verkligt värde på kassaflödessäkringar		-1	-
Inkomstskatteeffekt från kassaflödessäkringar		0	-
Årets totalresultat		**28**	**-189**

Moderbolagets balansräkning

mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Programvaror	M8	1	1
Materiella anläggningstillgångar			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	M9	0	0
Inventarier, verktyg och installationer	M9	1	1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	M7	2 311	2 390
Fordringar hos koncernföretag	M20	1 318	1 010
Uppskjuten skattefordran	M6	4	4
Summa anläggningstillgångar		**3 635**	**3 406**
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	M20	314	79
Aktuell skattefordran		3	-
Övriga fordringar		0	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	M11	10	1
Summa kortfristiga fordringar		**327**	**81**
Kassa och bank	M12	124	179
Summa omsättningstillgångar	M10	**451**	**260**
SUMMA TILLGÅNGAR		**4 085**	**3 666**

20260401T131717

Forts. Moderbolagets balansräkning

mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		4	4
Fond för utvecklingsutgifter		1	1
Summa bundet eget kapital	M13	**5**	**5**
Fritt eget kapital			
Fri överkursfond		1 149	1 149
Balanserat resultat		-253	-68
Årets resultat		29	-189
Summa fritt eget kapital		**925**	**892**
Summa eget kapital	M13	**930**	**897**
Obeskattade reserver		**40**	**30**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	M10, M14	1 856	2 072
Obligationslån		500	-
Långfristiga skulder till koncernföretag		-	69
Övriga skulder	M10, M14	22	92
Summa långfristiga skulder		**2 378**	**2 233**

mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	M10	73	89
Leverantörsskulder	M10	1	2
Skulder till koncernföretag	M20	612	313
Aktuella skatteskulder		-	14
Övriga skulder	M10, M22	43	73
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	M15	8	15
Summa kortfristiga skulder		**737**	**506**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**4 085**	**3 666**

Moderbolagets förändring av eget kapital

		BUNDET EGET KAPITAL		FRITT EGET KAPITAL				
mkr	Not	Aktiekapital	Fond för utvecklingsutgifter	Fri överkursfond	Säkringsreserv	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans 2025-01-01		**4**	**1**	**1 149**		**-68**	**-189**	**897**
Omföringar inom eget kapital								
Omföring resultat föregående år						-189	189	**0**
Aktivering av utvecklingskostnader, förändring			-0			0		
Periodens resultat							29	**29**
Övrigt totalresultat					-1			**-1**
Årets totalresultat					**-1**		**29**	**28**
Transaktioner med ägare:								
Återköp egna aktier						-11		**-11**
Avyttring egna aktier						12		**12**
Premier för teckningsoptioner						3		**3**
Utgående balans 2025-12-31		**4**	**1**	**1 149**	**-1**	**-252**	**29**	**930**
Ingående balans 2024-01-01		**4**	**1**	**1 149**		**-301**	**235**	**1 088**
Omföringar inom eget kapital								
Omföring resultat föregående år						235	-235	**0**
Aktivering av utvecklingskostnader, förändring			-0			0		**0**
Periodens totalresultat							-189	**-189**
Transaktioner med ägare:								
Återköp egna aktier						-63		**-63**
Premier för teckningsoptioner						60		**60**
Utgående balans 2024-12-31		**4**	**1**	**1 149**		**-68**	**-189**	**897**

20260401131172

Moderbolagets kassaflödesanalys

mkr	Not	2025	2024
Rörelseresultat		-25	-39
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Återläggning avskrivningar		1	1
Övriga ej likviditetspåverkande poster		1	2
Erhållen ränta		75	23
Erlagd ränta		-122	-130
Betald inkomstskatt		-24	-5
Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**-95**	**-148**
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		-9	0
Förändring av rörelseskulder		-7	3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-111**	**-145**
Förvärv av andelar i dotterbolag	M7	-128	-92
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar	M8, M9	-1	0
Ökade långfristiga fordringar koncern		-305	-124
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-434**	**-217**

mkr	Not	2025	2024
Erhållen utdelning	M4	172	148
Erhållet koncernbidrag		149	131
Lämnat koncernbidrag		-58	-44
Lämnade aktieägartillskott till dotterbolag		-12	-25
Återbetalning checkräkningskredit		-	-7
Upptagna lån	M18	778	582
Amortering av skuld	M18	-531	-215
Återköp av egna aktier		-11	-63
Optionspremier		3	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**490**	**506**
Årets kassaflöde		**-55**	**144**
Likvida medel vid periodens början		179	35
Likvida medel vid periodens slut		**124**	**179**

Noter

NOT 1 ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Green Landscaping Group AB (publ) och dess dotterbolags (sammantaget koncernen) huvudsakliga verksamhet är att sköta och planera utemiljöer såsom grönområden, parker, innergårdar, träd, sportanläggningar samt även snöröjning och halkbekämpning vintertid. Green Landscaping är en av de ledande aktörerna i Europa och arbetar för offentlig sektor, fastighetsbolag, näringsliv och bostadsrättsföreningar.

Green Landscaping Group AB (publ) org. nr. 556771-3465 har sitt säte i Stockholm, Biblioteksgatan 25, 114 35 Stockholm.

Denna konsoliderade rapport avseende räkenskapsåret som slutade 31 december 2025 (inklusive jämförelsetal) godkändes för utfärdande av styrelsen den 25 mars 2026. Års- och koncernredovisningen samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman som hålls den 7 maj 2026.

NOT 2 TILLÄMPADE REDOVISNINGSPRINCIPER

2.1 Grund för rapportens upprättande

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Financial Accounting Standards Board (IASB) och antagna av EU, tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) antagna av EU, *årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation* RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Moderbolagets redovisning upprättas enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för Juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och samtliga dotterbolag. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvaluta för koncernen och redovisningsvaluta för moderbolaget. Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnad (going concern). Tillgångar och skulder är värderade till sina historiska anskaffningsvärden. Vissa finansiella instrument är värderade till verkligt värde. Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med förvärvsmetoden och samtliga dotterföretag, i vilka bestämmande inflytande innehas, konsolideras från och med det datum detta inflytande erhölls.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver att flera uppskattningar görs av ledningen för redovisningsändamål. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, anges i not 3. Dessa bedömningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter samt andra faktorer som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Faktiskt utfall kan skilja sig från gjorda bedömningar om gjorda bedömningar ändras eller andra förutsättningar föreligger.

Tillämpade redovisningsprinciper inkluderar nya och ändrade standards utgivna av IASB och antagna av EU som är gällande vid vart rapporteringstillfälle. Nya standarder ska användas så snart de är gällande och en utvärdering av effekter på redovisningen ska göras så snart en förändring är känd.

2.2. Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Nya standarder, tillägg och tolkningar gällande från 1 januari 2025 eller senare har inte haft någon väsentlig påverkan på denna finansiella rapport.

NYA STANDARDER OCH TOLKNINGAR SOM ÄNNU EJ TRÄTT I KRAFT PER BOKSLUTSDAGEN.

Följande ändrad standard blir tillämplig och påverkar koncernen från 1 januari 2027 med retroaktiv tillämpning för jämförelseåret:

- IFRS 18, "Presentation and disclosure in Financial statements". Standarden ersätter IAS 1, Utformning av finansiella rapporter. Samtidigt genomförs relaterade ändringar i IAS 7, Rapport över kassaflöden och IAS 34, Delårsrapportering. Den nya standarden och följdändringarna i andra standarder kommer att påverka Green Landscaping Group. Tillämpningen av IFRS 18 kan komma att kräva en rad nya bedömningar och även kräva förändringar av både presentationen av de primära rapporterna (räkningarna), framför allt resultaträkningen, och utformningen av upplysningar i not.

2.3 Väsentliga redovisnings- och värderingsprinciper

KONCERNREDOVISNING OCH RÖRELSEFÖRVÄRV

Med dotterbolag avses de bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande över genom ägande av mer än 50 procent av aktiernas röstvärde eller på annat sätt har rätten att utforma finansiella och operativa strategier i koncernen. Samtliga dotterbolag konsolideras enligt förvärvsmetoden. Den ersättning som överförs för att erhålla ett bestämmande inflytande över ett dotterföretag beräknas som summan av verkliga värden på förvärvsdagen på överlåtna tillgångar, övertagna skulder samt de eget kapital *instrument som emitterats av koncernen. Anskaffningsvärdet inkluderar det* verkliga värdet för en tillgång eller skuld som uppkommit genom en avtalad villkorlig köpeskilling. Förvärvskostnader kostnadsförs när de uppkommer. Om koncernen förvärvar ett bestämmande inflytande i en verksamhet som koncernen tidigare ägde andelar i, omvärderas dessa till verkligt värde per förvärvsdagen där vinst eller förlust redovisas i resultatet eller i övrigt totalresultat, vad som är lämpligt. Ersättningen som överförs som en del av rörelseförvärv inkluderar inte belopp som är relaterade till betalningen för det tidigare innehavet. Vinsten eller förlusten från det tidigare existerande innehavet redovisas i resultatet. Förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventualförpliktelser i ett rörelseförvärv, värderas till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventualförpliktelser redovisas som goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde för de förvärvade nettotillgångarna redovisas en negativ skillnad i resultaträkningen.

Dotterbolag som förvärvas under räkenskapsåret medtages i koncernredovisningen från den tidpunkt då det bestämmande inflytandet överförts till koncernen. Dotterbolag som avyttrats under räkenskapsåret ingår i koncernredovisningen till och med tidpunkten då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernen fördelar totalresultatet för dotterföretagen mellan moderföretagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande baserat på deras respektive ägarandelar.

Samtliga koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster och koncernbidrag har eliminerats. Även orealiserade förluster elimineras om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

SEGMENTSRAPPORTERING

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Koncernens verksamhet är uppdelad i olika segment baserat på bolagens geografiska placering. Dessa utgörs av Sverige, Norge samt Övriga Europa. Segmentsindelningen är oförändrad jämfört med tidigare år. Koncernens verkställande direktör är identifierad som företagets högste verkställande beslutsfattare och följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de tjänster som utförs och de varor som säljs inom respektive geografisk region. Respektive geografisk region utgör koncernens rörelsesegment. Verksamheten inom respektive segment har likvärdiga intäktsströmmar och kostnadsstrukturer. Internprissättning inom koncernen sker på marknadsmässiga villkor.

VALUTAKURSEFFEKTER

Omräkning av utländska koncernföretags finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till

den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas via övrigt totalresultat i omräkningsreserven i eget kapital.

Transaktioner i utländsk valuta
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till transaktionsdagens kurs. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Icke monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet, medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster. Undantag är då transaktioner utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller nettoinvesteringar då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat.

INTÄKTSREDOVISNING
Koncernens intäkter kommer främst från utförande av tjänsteuppdrag. Försäljning av varor förekommer också. Följande typer av intäktsströmmar förekommer.

Anläggningsavtal avser ett specifikt åtagande att till fast pris uppföra en anläggning, t.ex. en lekplats eller en innergård. Ett anläggningsavtal motsvarar normalt ett prestationsåtagande. Avtalstiden varierar mellan några månader och upp till 2 år. Intäkten redovisas i koncernen när koncernens prestation skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar vilket är fallet i anläggningsuppdraget, då arbetet utförs på av kunden ägd fastighet eller anläggning. På detta sätt erhåller kunden nyttan av företagets prestation allteftersom arbetet utförs. Detta innebär att koncernen uppfyller sina åtaganden successivt och redovisar intäkter över tid med tillämpning av successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden i anläggningsuppdraget beräknas baserat på nedlagda utgifter per balansdagen i förhållande till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget och detta utgör grunden för upparbetad intäkt. Uppskattningar gällande intäkter, kostnader eller färdigställandegraden av projekt revideras om omständigheterna förändras. Ökningar eller minskningar i bedömda intäkter eller kostnader som är beroende av en ändrad uppskattning redovisas i resultaträkningen i den period som omständigheterna som gav anledning till revisionen blev kända.

Skötselavtal avser vanligen avtal som sträcker sig över 3–4 år med option på tilläggsperiod och avser skötsel av grönytor enligt specificerade åtgärder och periodicitet. Avtalen kan alternativt omfatta kortare tjänsteuppdrag som utförs på löpande räkning baserat på pris per timme eller definierat pris per åtgärd. Intäkter redovisas över tid i takt med att koncernen presterar de i avtalet specificerade åtgärderna.

Varuförsäljning avser försäljning av maskiner, material och reservdelar. Intäkten redovisas vid den tidpunkt då kontrollen över den sålda varan övergår till kunden enligt leveransvillkor som finns i de olika typer av kundavtal koncernen tillämpar.

Koncernens intäkter från avtal med kunder fördelar sig på de tre geografiska segmenten och redovisas inom posten Nettoomsättning. Samtliga intäktsströmmar finns inom alla segment. Koncernens kundavtal analyseras i enlighet med en femstegsmodell:

1. Identifiera avtalet med kund
2. Identifiera prestationsåtaganden
3. Fastställande av transaktionspriset
4. Fördela transaktionspriset på prestationsåtagandena
5. Redovisa intäkten vid tidpunkten för uppfyllelsen av prestationsåtagandet

Avtal
Ett avtal definieras av koncernen som en muntlig eller skriftlig överenskommelse mellan två eller flera parter. Koncernens avtal för försäljning till kunder utgörs av både ramavtal och enskilda avtal. Vid ramavtal är det avropet i kombination med ramavtalet som utgör avtalet med kunden.

Vanligt förekommande är modifieringar av befintliga avtal (Ändrings- eller tilläggsarbeten). Ändringarna kan exempelvis förändra kontraktets omfattning, dvs addera ytterligare produkter, tjänster eller förändra befintliga produkter/tjänster. Ändringen av ett kontrakt redovisas normalt som en del av det ursprungliga kontraktet. När de uppkommer blir de en del av totalentreprenaden och läggs in i projektkalkylen vilken då blir uppdaterad och såväl grunden för nedlagda utgifter som intäkten (marginalen) påverkas.

Ofta ingår också möjligheter för kunden att förlänga avtalstiden utöver den ursprungliga avtalstiden. Den förlängda avtalstiden betraktas i intäktsredovisningen som ett nytt avtal.

Prestationsåtaganden
Koncernens prestationsåtaganden utgörs av att tillhandahålla de varor och tjänster som specificeras i avtalen. Varje avtal kan innehålla ett eller flera prestationsåtaganden som uppfylls när kontrollen överförs till kunden. En bedömning görs för varje avtal av vilket/vilka prestationsåtaganden som avtalet omfattar.

Transaktionspriset och fördelning mellan prestationsåtaganden
Transaktionspriset för uppdragen fastställs vid avtalets ingång. Koncernens uppdrag är ofta avtal till fast pris men även uppdrag på löpande räkning förekommer. Fastställt transaktionspris allokeras till varje enskilt identifierat prestationsåtagande baserat på ett fristående försäljningspris. Om koncernen under hela processen har rätt till ersättning för utförd prestation, inklusive en marginal, redovisas intäkten över tid för dessa uppdrag. Till den del transaktionspriset är rörligt inkluderas endast den del av beloppet som vid en erfarenhetsbaserad sannolikhetsbedömning förväntas utfalla. Rörliga ersättningar allokeras vanligtvis proportionellt mellan de identifierade prestationsåtaganden, om det inte föreligger tydliga indikationer att den rörliga ersättningen inte avser samtliga identifierade åtaganden i avtalet. Transaktionspriset uppdateras löpande om förutsättningarna som ligger till grund för uppskattningen har ändrats.

Varuförsäljning avser försäljning av maskiner, material och reservdelar. Försäljningspriset utgår från en fastställd prislista.

Koncernen har normalt sett inte klausuler om rörliga ersättningar (bonusar, kick-backs eller liknande) i sina kundavtal.

Tidpunkt för intäktsredovisning
Tidpunkten för redovisningen följer av de olika typerna av intäktsströmmar som beskrivs ovan. För anläggnings- och skötselavtal redovisas intäkterna över tid och för varuförsäljning sker redovisningen vid en tidpunkt.

Redovisning av garantiåtagande och returrätt
Koncernens avtal kan inkludera garantier på utfört arbete enligt branschpraxis. Garantin utgör inte en intäktsgenererande transaktion. Garantier hanteras genom avsättning till en garantireserv. Bedömning av avsättningsbehovet görs genom en erfarenhetsbaserad sannolikhetsbedömning.

När ett kontrakt med en kund ger en rätt att returnera varan inom en viss tid, redovisar koncernen denna returrätt utifrån en väntevärdesbaserad metod. En returrätt är inte ett separat prestationsåtagande men påverkar transaktionspriset för den levererade varan. De intäkter som avser den förväntade returen skjuts upp och redovisas i rapporten över finansiell ställning inom Övriga skulder. En motsvarande justering görs av kostnaden för sålda varor och redovisas i rapporten över finansiell ställning inom Varulager.

Avtalssaldon
Koncernen erhåller normalt betalningar enligt fastställda betalningsplaner. I de fall mottagen ersättning avser ouppfyllda prestationsåtaganden redovisar koncernen en avtalsskuld vilken klassificeras som en övrig skuld i Koncernens rapport över finansiell ställning. Om Koncernen uppfyller ett prestationsåtagande innan vederlaget erhålls, redovisar Koncernen en avtalstillgång i Koncernens rapport över finansiell ställning. Avtalssaldon uppkommer både i anläggningsavtal och i skötselavtal.

SKATTER
Skatter i resultaträkningen inkluderar såväl aktuell skatt som uppskjuten skatt.

Aktuell skatt är skatt som betalas eller erhålls avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas på balansdagen i enlighet med balansräkningsmetoden för temporära skillnader mellan tillgångars och skulders skattemässiga och redovisningsmässiga värden. Uppskjuten skatt värderas till nominellt belopp och beräknas med tillämpning av skattesatser och lagar som har beslutats eller aviserats per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskul-

der kvittas om det finns en legal rätt att kvitta kortfristiga skattefordringar mot kortfristiga skatteskulder och den uppskjutna skatten är hänförlig till samma enhet i koncernen och samma skattemyndighet.

FINANSIELLA INSTRUMENT – GENERELLT
Finansiella tillgångar och skulder tas upp i rapport över finansiell ställning när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller när koncernen förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgjorts. Efterföljande värdering av finansiella tillgångar och skulder beskrivs nedan.

KLASSIFICERING OCH VÄRDERING
Alla finansiella instrument som redovisas i balansräkningen klassificeras i olika värderingskategorier. Värderingen av de finansiella instrumenten beror på dess kategorisering. Klassificeringen av finansiella instrument beror på koncernens affärsmodell (syftet med innehavet av den finansiella tillgången) samt den finansiella tillgångens kontraktsenliga kassaflöden. För innevarande år och jämförelseåret innehar koncernen endast tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde där följande krav är uppfyllda:

- Tillgången ingår i en affärsmodell där målet är att inkassera avtalsenliga kassaflöden och
- Avtalsvillkoren ger vid specifika tidpunkter upphov till kassaflöden som enbart består av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Vad gäller finansiella skulder värderas de till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultaträkningen. Säkrade nettoinvesteringar i utlandsverksamhet redovisas i övrigt totalresultat.

FORDRINGAR
Fordringarna, inklusive kundfordringar, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det kräver att förlustreserveringar görs för förväntade kreditförluster. Koncernen tillämpar den förenklade ansatsen för att beräkna reserven för förväntade kreditförluster som finns gällande kundfordringar och avtalstillgångar. Metoden kräver att en reservering görs för förväntade kundförluster för kundfordringarnas och avtalstillgångarnas hela löptid. Reservering för kreditförluster görs baserat på historik och rating. Eventuell nedskrivning av fordringar redovisas i rörelsens kostnader. Eftersom den förväntade löptiden är kort på kundfordringar redovisas de till nominellt belopp utan diskontering.

SKULDER
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga), checkräkningskredit och leverantörsskulder klassificeras som skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Vid anskaffning värderas övriga finansiella skulder till verkligt värde plus transaktionskostnader. Övriga finansiella skulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

De skulder i koncernen som är värderade till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av tilläggsköpeskillingar vid förvärv av dotterbolag. Upplupet anskaffningsvärde innebär det belopp som tillgången eller skulden ursprungligt redovisades till med avdrag för amorteringar och nedskrivningar samt tillägg för periodiseringar av den initiala skillnaden mellan anskaffningsvärde och förväntat belopp att erhålla på förfallodagen.

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer.

Om marknadspriser inte finns tillgängliga fastställs det verkliga värdet för enskilda instrument med hjälp av olika värderingstekniker.

LIKVIDA MEDEL
Likvida medel består av kassamedel samt tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

CASH POOL
Green Landscaping Group AB (publ) är innehavare av koncernens koncernkonto. Det totala saldot på koncernkontot redovisas som likvida medel i moderbolaget. Dotterbolagens andelar av koncernkontot redovisas hos moderbolaget som fordran/skuld mot koncernbolag. Utöver detta har koncernen en cash pool i Norge där det norska servicebolaget är innehavare av toppkonto. Nettot av denna cash pool redovisas i koncernens likvida medel.

SKULDER TILL KREDITINSTITUT
Skulder till kreditinstitut redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Skulder till kreditinstitut klassificeras som räntebärande långfristiga eller kortfristiga skulder i balansräkningen.

SÄKRINGSREDOVISNING
Green Landscaping Group tillämpar säkringsredovisning för säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. Som säkringsinstrument används finansiella skulder. Säkringsdokumentationen som har upprättats omfattar identifiering av förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten eller transaktionen samt i vad mån det säkringsinstrument som används är effektivt vid motverkande av förändringar i det verkliga värdet som är hänförligt till den säkrade posten. Vinster och förluster hänförliga till den effektiva delen av säkringen redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital. Den ineffektiva delen av vinster och förluster redovisas i årets resultat. Vinster och förluster redovisade i omräkningsreserven återvinns till årets resultat i samband med avyttring av utlandsverksamheten.

Förutom ovanstående säkrar koncernen inte valutor genom att köpa eller sälja valuta på termin eller genom andra finansiella instrument.

Koncernen har under 2025 tecknat avtal om byte ("Swap") av rörlig ränta mot fast för säkring av framtida räntebetalningar i det obligationsprogram som emitterats. Då belopp och löptid överensstämmer mellan underliggande skuldpost och säkringsinstrument uppnås effektivitet och säkringsredovisning tillämpas. Vinster och förluster hänförliga till säkringsinstrumentet redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven i eget kapital

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Goodwill
Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade bolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Ingen avskrivning görs på goodwill då det har en obestämbar nyttjandeperiod. Istället prövas den för eventuellt nedskrivningsbehov åtminstone årligen eller då det finns något som indikerar risk för nedskrivning. Goodwill fördelas på segment vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelning görs på de kassagenerande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwill-posten.

Varumärke
De värden som i förvärvsanalyserna har identifierats som tillhörande varumärke bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod likaså inkluderas externt förvärvade varumärken. Varumärken med obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas för eventuellt nedskrivningsbehov åtminstone årligen eller då det finns något som indikerar risk för nedskrivning. Nedskrivning redovisas om det redovisade värdet för varumärket eller dess kassagenererade enhet överstiger återvinningsvärdet. Varumärkenas starka positioner och utförda analyser stöder ledningens uppfattning om att varumärkena generar kassaflöden under en obestämbar tid. Bedömningen om obestämbar nyttjandeperiod omprövas årligen för att bestämma om den obestämbara nyttjandeperioden kan försvaras. Om detta inte är fallet, redovisas ändringen från obestämbar till bestämbar nyttjandeperiod framåtriktat.

Kundrelationer
De värden som i förvärvsanalyserna har identifierats som tillhörande kundrelationer skrivs av över nyttjandeperioden som baserat på historiska förvärv vanligtvis uppgår till 3 år för publika kundkontrakt och 5 år för privata kundkontrakt. Avskrivningstakten baseras på en individuell bedömning av kvarvarande nyttjandeperiod efter det att koncernen har tillträtt ett förvärv.

Övriga immateriella anläggningstillgångar
Övriga immateriella anläggningstillgångar avser externt förvärvade tillgångar såsom balanserade utgifter för programvaror, patent, och licenser. De tillgångar som har en bestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Övriga immateriella tillgångar skrivs av linjärt på bedömd nyttjandetid, normalt fem år. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den

20260401131744

tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

Nedskrivningar av immateriella tillgångar
Prövningar av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar görs så snart det uppstår indikation på att en tillgång har minskat i värde. Nedskrivning redovisas om det redovisade värdet för en tillgång eller dess kassagenererade enhet överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högre av nyttjandevärdet och det verkliga värdet reducerat med försäljningskostnader. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av det beräknade framtida kassaflödet efter skatt. Vid varje balansdag bedöms de nedskrivningar som redovisats i tidigare perioder för att se om det finns indikationer på att nedskrivningsbehovet har minskat eller inte längre föreligger. En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

En prövning av nedskrivningsbehovet för de kassagenererande enheter som goodwill och varumärken allokerats till genomförs årligen samt när det finns indikationer på nedskrivningsbehov. Prövningar av behovet av nedskrivning liksom redovisning av nedskrivning av goodwill sker på samma sätt som för immateriella tillgångar. Nedskrivningar av goodwill återförs dock inte.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR
Materiella anläggningstillgångar består huvudsakligen av maskiner och fordon. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärden med avdrag för ackumulerade avskrivningar och i förekommande fall nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Avskrivningar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och fördelas linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

Tillgångarnas restvärde, nyttjandeperiod och avskrivningsmetod granskas i slutet av varje räkenskapsår och justeras om så behövs framåtriktat i slutet av varje redovisningsperiod. Sedvanliga utgifter för underhåll och reparation kostnadsförs när de uppstår, men utgifterna för betydande förnyelser och förbättringar redovisas i balansräkningen och skrivs av under den återstående nyttjandeperioden för den underliggande tillgången.
Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	5-50 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	
- Arbetsmaskiner	5-20 år
- Bilar	5 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	3-7 år

LEASING
Koncernen redovisar nyttjanderättstillgångar respektive leasingskulder vid leasingavtalets startdatum.

Nyttjanderättstillgångar värderas initialt till anskaffningsvärde bestående av initial värdering av leasingskulderna, eventuella leasingbetalningar gjorda vid eller före startdatum minus eventuella rabatter, eventuella initiala direkta kostnader och återställningskostnader och därefter till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade av- och nedskrivningar, justerade för eventuella omvärderingar av leasingskulden. Innebörden är att leasingtillgångarna värderas till det diskonterade värdet av framtida leasingbetalningar. Leasingbetalningarna fördelas mellan amortering och ränta på leasingskulden. Nyttjanderättstillgångarna skrivs av linjärt över leasingperioden.

Leasingavtal där tillgången är av mindre värde eller som upphör inom 12 månader från anskaffningstidpunkten redovisas inte som nyttjanderättstillgångar utan sådana leasingavgifter kostnadsförs.

Leasingskulder redovisas initialt till nuvärdet av framtida ej betalade leasingavgifter från avtalets startdatum diskonterat med antingen räntan enligt leasingavtalet eller om detta inte kan fastställas av koncernens marginella låneränta. Generellt använder koncernen den marginella låneräntan som diskonteringsränta. Koncernen fastställer den marginella låneräntan med hjälp av en build-up-metod som utgår från en riskfri ränta, justerad för koncernens kreditspread motsvarande den marginalränta som koncernen erhållit från bank, samt justering för tillgångar med stark säkerhet. Leasingskulden ökar därefter med räntekostnader på leasingskulden och minskar med betalade leasingavgifter.

Leasingskulden omvärderas om det sker en förändring av framtida leasingavgifter till följd av en förändring av ett index eller liknande, dvs förändringar av uppskattade framtida betalningar under den garanterade resterande leasingperioden eller i förekommande fall förändringar av bedömning av huruvida köp eller förlängning av avtalet respektive uppsägning är sannolikt.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER
Moderbolagets redovisning upprättas enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för Juridiska personer. Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i följande fall:

- Koncernbidrag lämnas mellan svenska koncernbolag där detta är tillåtet för att minimera koncernens skattekostnader.
- Koncernbidrag redovisas som en intäkt eller kostnad i moderbolagets resultaträkning.
- Eventuella värdeförändringar av tilläggsköpeskillingar och transaktionskostnader redovisas mot aktier i dotterbolag.
- Samtliga kostnader gällande leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.
- Andelar i dotterföretag värderas före eventuell nedskrivning till anskaffningsvärde.
- Finansiella tillgångar och skulder värderas till anskaffningsvärdet.
- Resultat och balansräkningar följer uppställningsformerna i årsredovisningslagen, ÅRL.

NOT 3 VÄSENTLIGA ANTAGANDEN, UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Företagsledningen och styrelsen gör bedömningar och antaganden om framtiden. Dessa bedömningar och antaganden påverkar redovisade tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader samt övrig information som lämnats, bland annat eventualförpliktelser. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder i de fall dessa inte kan fastställas genom annan information. Verkliga utfall kan avvika från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar uppstår. Områden som inkluderar dylika bedömningar och antaganden som kan ge betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning är till exempel:

- Vid nedskrivningsprövning av goodwill måste ett antal väsentliga antaganden och bedömningar beaktas för att kunna beräkna kassagenererande enhetens nyttjandevärde. Dessa antaganden och bedömningar hänför sig till förväntade framtida diskonterade kassaflöden. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömningar av framtida intäkter och rörelsekostnader, grundade på historisk utveckling, allmänna marknadsförutsättningar, utveckling och prognoser för branschen samt annan tillgänglig information. Antagandena framtas av företagsledningen och granskas av styrelsen.
- Även för immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, varumärken, görs bedömningar av framtida kassaflödet som underlag för prövning av nedskrivningsbehov. Här finns på samma sätt som för goodwill osäkerhet i bedömning av t.ex. framtida resultat och den diskonteringsränta som används.
- I moderbolaget nedskrivningsprövas posten Andelar i koncernföretag. Prövningen grundas på värdet av diskonterade kassaflöden från prognostiserade resultat för av respektive dotterbolag. Både i prognoserna och i den diskonteringsränta som används görs bedömningar.
- Redovisningen av intäkter från avtal med kunder innehåller flera moment där bedömningar måste göras. Vid successiv vinstavräkning av projekt måste t.ex. projektens slutkostnad och färdigställandegrad löpande bedömas för rättvisande intäktsredovisning.
- Vid beräkning av uppskjuten skattefordran respektive skatteskuld görs bedömningar för att bestämma både aktuella och uppskjutna skattetillgångar eller skulder, särskilt vad avser uppskjutna skattetillgångar. Härvid bedöms sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga värdet

på dessa framtida beskattningsbara vinster kan avvika vad avser framtida affärsklimat och intjäningsförmåga eller förändrade skatteregler.

- Koncernens beräkningar avseende rättstvister och eventualförpliktelser hänför sig till ett antal mindre tvister och rättsliga förfaranden inom ramen för den löpande verksamheten. Ledningen anlitar extern juridisk rådgivning i dessa frågor. När det ekonomiska utfallet av rättsliga tvister bedöms kunna bli väsentligt redovisas det separat.
- Vid förvärv av dotterföretag är i flera fall del av ersättningen villkorad. Den villkorade delen av tilläggsköpeskillingen faller normalt ut inom 1-3 år från förvärvet och utbetalt belopp baseras på det förvärvade bolagets prestation enligt fastställda kriterier under denna period. Vid förvärvet redovisas finansiell skuld motsvarande bedömt utfall av tilläggsköpeskillingarna och vid varje efterföljande rapporteringstillfälle görs bedömningar för omvärdering av dessa skulder.

NOT 4 INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

UPPDELNING AV KUNDAVTAL

Nedan redovisade belopp inkluderar koncernintern försäljning.

mkr	2025	2024
Tjänster överförda löpande över tid		
Sverige	2 366	2 623
Norge	2 346	2 605
Tyskland	833	482
Övriga Europa	540	490
Oallokerade belopp och elimineringar	-7	-1
Summa	**6 077**	**6 198**
Varor överförda vid en enskild tidpunkt		
Sverige	101	104
Norge	1	2
Tyskland	-	-
Övriga Europa	50	48
Summa	**152**	**154**
Summa intäkter från kundavtal	**6 229**	**6 352**
Intäkternas fördelning per land		
Sverige	2 467	2 726
Norge	2 346	2 607
Tyskland	833	482
Övriga Europa	590	538
Oallokerade belopp och elimineringar	-7	-1
Summa intäkter från kundavtal	**6 229**	**6 352**

Sammanställning kontraktbalanser

AVTALSBALANSER

mkr	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar (not 19)	964	933
Avtalstillgångar (not 19)	218	235
Avtalsskulder (not 25)	-54	43

Kundfordringar är ej räntebärande och förfaller normalt 30 dagar från det att prestationsåtagandet anses uppfyllt.

Avtalstillgångar tas upp i rapport över finansiell ställning när kunden anses ha dragit nytta av den levererade varan eller tjänsten och är ofta hänförlig till löpande skötseluppdrag. När kunden har fakturerats leveransen omklassificeras de till kundfordringar. För information om årets förändring av kundförlustreserv se not 19.

Avtalsskulder är hänförliga till förskottsbetalningar från kunder där tjänsten ännu inte är utförd.

Nedanstående tabell visar årets intäkter hänförliga till avtalstillgångar och avtalsskulder:

AVTALSTILLGÅNGAR

	2025	2024
Ingående avtalstillgångar	235	220
Rörelseförvärv	4	47
Ökning beroende på redovisad intäkt	165	212
Minskning beroende på överföring till kundfordringar	-180	-242
Omräkningsdifferenser	-7	-1
Utgående balans avtalstillgångar	**218**	**235**

Avtalstillgångar	**2025**	**2024**
Faktureras inom ett år	218	233
Faktureras senare	0	2

AVTALSSKULDER

	2025	2024
Ingående balans avtalsskulder	43	69
Rörelseförvärv	30	6
Tillkommande förskott	16	50
Minskning beroende på redovisad intäkt	-34	-82
Omräkningsdifferenser	-1	0
Utgående balans avtalsskulder	**54**	**43**

Avtalsskulder	**2025**	**2024**
Arbete utförs inom ett år	54	42
Arbete utförs senare är ett år	0	1

Prestationsåtaganden

Nedan följer en sammanfattning av koncernens prestationsåtaganden. Kundavtalen innehåller inga väsentliga finansieringskomponenter. Till följd av detta justerar koncernen inte transaktionspriset för effekten av en betydande finansieringskomponent. Koncernens prestationsåtaganden som inte blir fakturerade inom ett år uppgår till 0 (2) mkr.

Försäljning av tjänster

Intäkter för försäljning av tjänster redovisas i huvudsak som tjänster överförda löpande över tiden baserat på färdigställandegrad. Skötselavtal avser vanligen avtal som sträcker sig över 3-4 år med eventuell tilläggsperiod och avser skötsel av grönytor enligt avtalade principer (frekvens/funktionsbaserat) och periodicitet. Anläggningsavtal avser vanligen avtal som har en kortare avtalstid, upp till 2 år och avser ett mer specifikt uppdrag att t ex bygga lekplatser, bygga om en innergård eller andra anläggningar. Fakturor går ut löpande med betalningsvillkor på normalt 30 dagar. Försäljning av tjänster sker inom samtliga segment.

Försäljning av varor

Vissa av bolagen i gruppen säljer varor till andra företag (partihandelsförsäljning) och privatpersoner (detaljhandelsförsäljning) både fysiskt samt via onlinebutik. Vid partihandelsförsäljning redovisas en intäkt och en kundfordran när varan levererats. Kundfordran betalas enligt normala villkor inom branschen. Vid detaljhandelsförsäljning redovisas en intäkt när kunden betalat för varan. Vid försäljning online redovisas intäkten när varan skickats till kunden. Vid detaljhandelsförsäljning lämnas normala garantier och andra villkor såsom öppet köp enligt gängse villkor inom branschen. Returer uppgår inte till några väsentliga belopp. Försäljningspriset utgår från en fastställd prislista. På maskiner lämnas garantier som motsvarar vad koncernen erhåller av sina leverantörer.

NOT 5 SEGMENTINFORMATION

Green Landscaping Groups verksamhet är uppdelad i tre segment, vilka hänvisas till av Green Landscaping Group som regioner. Dessa utgör rapporterabara segment för koncernen.

Segmentsuppdelningen är geografisk. För vidare information se beskrivning av respektive segment på sid 15-20 i årsredovisningen.

Segmenten följs upp och mäts på sina respektive resultat av den högsta beslutsfattande ledningen vilket är koncern-vd. Högsta beslutsfattande ledning utvärderar resultat från de olika segmenten separat för verksamhetsstyrning och beslut om resursfördelning. Segmenten utvärderas utifrån omsättning, EBITA, tillväxt samt marginalförbättringar.

Koncernens finansiering hanteras på koncernnivå och är inte fördelad på rörelsesegment.
Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker på marknadsmässiga villkor i likhet med transaktioner med tredje part i enlighet med principen om armlängds avstånd.
Koncernens segment är oförändrade sedan den senast publicerade årsredovisningen.
Koncernen har ingen enskild större kund där intäkterna utgör 10% eller mer av koncernens totala intäkter.

2025	Sverige	Norge	Övriga Europa	Oallokerade belopp och elimineringar	Totalt
Nettoomsättning	2 467	2 346	1 423	-7	6 229
Rörelsekostnader	-2 355	-2 259	-1 136	-34	-5 785
EBITA	**112**	**87**	**287**	**-41**	**444**
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-10	-50	-46	-1	-107
Rörelseresultat	**101**	**37**	**241**	**-42**	**337**
Finansiella poster					-159
Resultat efter finansiella poster					**178**
Skatt					-50
PERIODENS RESULTAT					**128**

Goodwill	701	754	771	62	2 288
Materiella anläggningstillgångar	247	678	300	8	1 233
Investeringar	23	35	39	0	98
Rörelsekapital	80	71	181	62	394
Medelantal anställda	1 318	857	803	24	3 002

2024	Sverige	Norge	Övriga Europa	Oallokerade belopp och elimineringar	Totalt
Nettoomsättning	2 727	2 607	1 020	-1	6 352
Rörelsekostnader	-2 590	-2 349	-828	-57	-5 824
EBITA	**137**	**257**	**192**	**-58**	**528**
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-10	-65	-33	-1	-109
Rörelseresultat	**127**	**193**	**159**	**-59**	**419**
Finansiella poster					-148
Resultat efter finansiella poster					**271**
Skatt					-74
PERIODENS RESULTAT					**197**

Goodwill	702	800	629	62	2 192
Materiella anläggningstillgångar	251	703	211	3	1 167
Investeringar	47	52	27	0	127
Rörelsekapital	-32	115	164	-49	198
Medelantal anställda	1 369	830	635	24	2 858

NOT 6 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

MEDELANTAL ANSTÄLLDA

	2025		2024	
	Antal anställda	Varav kvinnor %	Antal anställda	Varav kvinnor %
Sverige				
- Moderbolaget	15	27	12	25
- Övriga bolag	1 327	22	1 380	19
Norge	858	13	830	11
Tyskland	376	12	225	14
Litauen	289	16	304	16
Finland	118	22	105	27
Schweiz	19	10	2	11
Summa koncernen	**3 002**	**17**	**2 858**	**17**

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

mkr	2025	2024
Styrelse, vd och övriga ledande befattningshavare	14	13
Varav tantiem	1	2
Övriga anställda	1 576	1 473
Summa	**1 590**	**1 486**

Ledande befattningshavare inkluderar styrelsen, verkställande direktör samt övriga ledande befattningshavare, fyra (fyra) personer.

Rörliga ersättningar till ledande befattningshavare avser för 2025 beräknat, kostnadsbokfört tantiem. Under året har 0,6 mkr utbetalats till VD och 1,1 mkr till övriga ledande befattningshavare, avseende 2024.

LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

mkr	2025	2024
Löner och andra ersättningar	1 590	1 486
Pensionskostnader för ledande befattningshavare	3	3
Pensionskostnader för övriga	81	68
Övriga sociala kostnader	354	329
Summa	**2 029**	**1 886**

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

KÖNSFÖRDELNING BLAND LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

	2025	2024
Andel kvinnor i styrelsen	33%	33%
Andel män i styrelsen	67%	67%
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	0%	0%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100%	100%

Beslutsprocesser för ersättning

Ersättning och villkor till verkställande direktör beslutas av styrelsen. Ersättning till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktör, i vissa fall efter samråd med ordförande. Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår fast arvode och sammanträdesarvode enligt bolagsstämmans beslut.

Ersättningar och villkor ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av fast ersättning, rörlig ersättning, pensionsförmåner samt övriga förmåner. Med andra ledande befattningshavare avses de tre personer som tillsammans med verkställande direktören utgjorde koncernledningen under huvuddelen av 2025. För information kring riktlinjer för ersättningar 2025 hänvisas till sid 30 i bolagsstyrningsrapporten. Med rörlig ersättning avses tantiem som baseras på intjäningsperiod om ett år och utfall beroende av i förväg uppsatta mål. Med övrig ersättning avses förmåner såsom tjänstebil, sjukvårdsförsäkring mm. Verkställande direktören har en uppsägningstid på 12 månader ifall uppsägningen är från koncernens sida och om verkställande direktören väljer att avsluta sin anställning är uppsägningstiden 6 månader. Pensionsförmånen för verkställande direktören är 30% av pensionsgrundande lön. Övriga ledande befattningshavare har pensionsförmåner enligt ITP 1.

Avgångsvederlag

Vid uppsägning från arbetsgivarens sida har verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare rätt till avgångsvederlag motsvarande högst 100 procent av den fasta lönen i maximalt tolv månader.

Styrelsearvoden

Årsstämman 2025 godkände styrelsearvode till styrelseledamöterna till ett totalt värde om 1 625 000 kronor, varav till ordföranden 385 000 kr och 248 000 kr vardera till övriga styrelseledamöter som inte är anställda i koncernen samt ett arvode om 82 000 kr för revisionsutskottets ordförande.

UPPLYSNINGAR AVSEENDE ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

2025	Grundlön/ Styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Pensions-kostnad	Övrig ersättning	Totalt
Per Sjöstrand, styrelseordförande	0,4	-	-	-	0,4
Tomas Bergström	0,2	-	-	-	0,2
Monica Trolle	0,2	-	-	-	0,2
Staffan Salén	0,2	-	-	-	0,2
Åsa Källenius	0,3	-	-	-	0,3
Björn Jansson	0,2	-	-	-	0,2
Johan Nordström, verkställande direktör	4,6	0,4	1,4	0	6,4
Övriga ledande befattningshavare (4 st)	6,9	0,5	1,3	0,5	9,2
Summa	**13,1**	**0,8**	**2,7**	**0,5**	**17,2**

2024	Grundlön/ Styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Pensions-kostnad	Övrig ersättning	Totalt
Per Sjöstrand, styrelseordförande	0,4	-	-	-	0,4
Tomas Bergström	0,2	-	-	-	0,2
Monica Trolle	0,2	-	-	-	0,2
Staffan Salén	0,2	-	-	-	0,2
Åsa Källenius	0,3	-	-	-	0,3
Björn Jansson	0,2	-	-	-	0,2
Johan Nordström, verkställande direktör	4,1	1,0	1,4	0,3	6,7
Övriga ledande befattningshavare (4 st)	5,2	0,9	1,5	0,5	8,1
Summa	**10,7**	**1,9**	**2,8**	**0,8**	**16,3**

OPTIONSINNEHAV ANTAL

	2025	2024
Per Sjöstrand, styrelseordförande	-	-
Monica Trolle	-	-
Staffan Salén	-	-
Tomas Bergström	-	-
Åsa Källenius	-	-
Björn Jansson	-	-
Johan Nordström, verkställande direktör	195 000	151 520
Övriga ledande befattningshavare	314 041	298 041
Summa	**509 041**	**447 561**

NOT 7 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

	2025	2024
Grant Thornton		
Revisionsuppdraget	6	6
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	1	0
Summa Grant Thornton	**7**	**6**
BDO		
Revisionsuppdraget	2	2
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
Summa BDO	**3**	**3**
Andra revisionsbyråer		
Revisionsuppdrag	0	1
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
Summa övriga	**1**	**1**
Summa revision	**10**	**10**

Med revision avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på koncernens revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Skatterådgivning avser tjänster inom skatteområdet. Övriga tjänster avser i allt väsentligt rådgivning inom revisionsnära områden som övrig försäkran, redovisning samt biträde med granskning i samband med förvärv.

NOT 8 FINANSIELLA INTÄKTER/KOSTNADER

FINANSIELL INTÄKTER

	2025	2024
Övriga ränteintäkter	12	10
Verkligt värde förändring av tilläggsköpeskilling	6	5
Valutakursvinster	13	10
Övriga finansiella intäkter	4	4
Summa	**34**	**29**

FINANSIELLA KOSTNADER

	2025	2024
Övriga räntekostnader	-111	-121
Räntekostnader leasingskuld	-33	-26
Nuvärdesberäkning av tilläggsköpeskilling	-15	-13
Valutakursförluster	-22	-8
Övriga finansiella kostnader	-13	-9
Summa	**-193**	**-177**

NOT 9 SKATT

SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2025	2024
Aktuell skatt	-97	-80
Uppskjuten skatt	47	6
Summa	**-50**	**-74**

AVSTÄMNING MELLAN TEORETISK SKATTEKOSTNAD OCH REDOVISAD

	2025	2024
Redovisat resultat före skatt	178	271
Skatt enligt gällande svensk skattesats 20,6 (20,6)%	-37	-56
Skatteeffekt av:		
Olika skattesatser i utländska dotterbolag	-1	-3
Skattekostnad från tidigare år	-3	2
Ej avdragsgilla kostnader	-16	-22
Skattefria intäkter	2	6
Tidigare ej bokförda skattemässiga underskott och temporära skillnader för det innevarande året som har utnyttjats	16	1
Ej redovisade skattemässiga underskott och temporära skillnader för det innevarande året	-8	-4
Övriga justeringar	-3	2
Redovisad skatt	-50	-74

Den effektiva skatten för året uppgick till 27,9 % (27,3 %).

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

Förändringar i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder framgår av nedanstående tabeller. Uppskjutna skattefordringar för outnyttjade skattemässiga underskottsavdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Per 2025-12-31 uppgår de skattemässiga underskotten i koncernen till 97 (78) mkr. Underskotten fördelar sig mellan Tyskland med 62 mkr, Sverige 22 mkr, Norge 7 mkr och Finland 6 mkr. Uppskjutna skattefordringar relaterade till underskottsavdrag uppgår till 23 (16) mkr. För skattemässiga underskott motsvarande 2 (5) mkr finns inga skattefordringar redovisade.

Det finns inga tidsmässiga begränsningar i utnyttjandet av underskotten.

UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN KONCERNEN

	Uppskjuten skattefordran leasing	Outnyttjade underskotts-avdrag	Övriga tillgångar och skulder	Totalt
Per 1 januari 2025	5	15	8	29
Omklassificering	0	-5	-4	-9
Redovisat i resultaträkningen	-1	12	-1	10
Redovisat i övrigt totalresultat	-	-	0	0
Per 31 december 2025	**4**	**23**	**3**	**29**
Kvittning uppskjutna skattefordringar mot uppskjutna skatteskulder				**0**
Netto uppskjutna skattefordringar per 31 december 2025	**4**	**23**	**3**	**29**
Per 1 januari 2024	4	8	6	18
Omklassificering	0	9	0	9
Redovisat i resultaträkningen	1	-1	2	2
Redovisat i övrigt totalresultat	0	0	-	0
Per 31 december 2024	**5**	**16**	**8**	**29**
Kvittning uppskjutna skattefordringar mot uppskjutna skatteskulder				**-12**
Netto uppskjutna skattefordringar per 31 december 2024				**17**

UPPSKJUTEN SKATTESKULD KONCERNEN

	Immateriella anläggnings tillgångar	Materiella anläggnings-tillgångar	Leasing	Obeskattade reserver	Totalt
Per 1 januari 2025	134	76	24	20	254
Omklassificering	-8	-	-	-	-8
Redovisat i resultaträkningen	-22	-17	0	-2	-37
Tillkommet genom rörelseförvärv	22	2	-	-	24
Omräkningsdifferenser	-4	-1	-0	-	-5
Per 31 december 2025	**122**	**60**	**24**	**22**	**228**
Kvittning uppskjutna skattefordringar mot uppskjutna skatteskulder					**0**
Netto uppskjutna skatteskulder per 31 december 2025					**228**

	Immateriella anläggnings tillgångar	Materiella anläggnings-tillgångar	Leasing	Obeskattade reserver	Totalt
Per 1 januari 2024	**117**	**37**	**26**	**20**	**200**
Omklassificering	-	9	-	-	9
Redovisat i resultaträkningen	-23	22	-3	-	-4
Tillkommet genom rörelseförvärv	35	6	1	-	42
Redovisat i övrigt totalresultat	5	2	0	-	7
Per 31 december 2024	**134**	**76**	**24**	**20**	**254**
Kvittning uppskjutna skattefordringar mot uppskjutna skatteskulder					**-12**
Netto uppskjutna skatteskulder per 31 december 2024					**242**

BRUTTOVÄRDEN UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR/SKULDER AVSEENDE LEASING

Uppskjuten skattefordran	2025	2024
Nyttjanderättstillgång - skuld	69	67
Leasingskuld - fordran	73	72
Netto Uppskjuten skattefordran	**4**	**5**

Uppskjuten skatteskuld	2025	2024
Nyttjanderättstillgång - skuld	88	86
Leasingskuld - fordran	64	62
Netto Uppskjuten skatteskuld	**24**	**24**

NOT 10 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie före utspädning är beräknat genom att använda resultatet hänförligt till aktieägarna i moderbolaget och dividera med genomsnittligt antal stamaktier under perioden, justerat för aktier i eget förvar.
Resultat per aktie efter utspädning är beräknat genom använda resultatet hänförligt till aktieägarna i moderbolaget och dividera med genomsnittligt antal stamaktier under perioden justerat för optionsprogrammets effekt baserat på genomsnittlig börskurs under perioden. Om börskursen är lägre än teckningskurs så sker ingen utspädning. För upplysning om antal utestående optioner som kan ge upphov till utspädning, se not 22.

RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL STAMAKTIEÄGARE

	2025	2024
Resultat hänförligt till moderbolagets ägare enligt resultaträkningen	128	196
Resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-	1
Summa	**128**	**197**

GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER

	2025	2024
Vägt genomsnittligt antal aktier under perioden före utspädning justerat för aktier i eget förvar	56 544 983	56 371 260
Effekt av utspädning från optionsprogram	-	-
Vägt genomsnittligt antal aktier under perioden efter utspädning	**56 544 983**	**56 371 260**

RESULTAT PER AKTIE

	2025	2024
Resultat per aktie före utspädning, kr	2,26	3,48
Resultat per aktie efter utspädning, kr	2,26	3,48

NOT 11 KONCERNINFORMATION

Koncernens årsredovisning innefattar förutom moderbolaget följande direkt och indirekt ägda dotterföretag:
Redovisat värde i moderföretaget är 2 311 (3 290) mkr. För mer information se not M7.

Innehar aktier i följande dotterbolag	Org.nr.	Säte	Kapital-andel	Röst-rättsandelar	Antal andelar
Bengtssons Trädgårdsanläggning AB	556839-7227	Malmö, Sverige	100%	100%	1 000
Björnentreprenad AB	556379-0723	Stockholm, Sverige	100%	100%	1 000
Braathen Landskapsentreprenør AS	981 291 751	Ytre Enebakk, Norge	100%	100%	900
EF Drift AS	998 822 173	Sørum, Norge	100%	100%	300
GAST Entreprenør AS	987 627 484	Gran, Norge	100%	100%	200
GL Interest Norway AS	925 854 328	Gran, Norge	100%	100%	3 000
Akershusgartneren AS	993 961 809	Gjerdrum, Norge	100%	100%	100
Stein og Utemiljø AS	931 088 882	Klofta, Norge	100%	100%	30
Aktiv Veidrift AS	990 679 886	Drammen, Norge	100%	100%	500 000
A Markussen AS	835 000 703	Narvik, Norge	100%	100%	1 360
Hadeland Maskindrift AS	991 100 296	Brandbu, Norge	100%	100%	70
HMD Maskin AS	916 184 999	Brandbu, Norge	100%	100%	300
Hermansen Maskin AS	990 710 430	Sande, Norge	100%	100%	100
Håkonsen og Sukke Landskapsentreprenør AS	999 001 335	Tønsberg, Norge	100%	100%	1 000
H.T. Vike AS	998 590 604	Sandefjord, Norge	90%	90%	27
GL Management Services AB	556773-4800	Stockholm, Sverige	100%	100%	100 000
Glenn Syvertsen AS	920 509 185	Gran, Norge	100%	100%	30
GML Sport AB	556369-3372	Ljungby, Sverige	100%	100%	1 000
12 m Utemiljö AB	559236-7428	Malmö, Sverige	100%	100%	500
Green Landscaping Deutschland GmbH	HRB 288695	München, Tyskland	100%	100%	25 000
BUK Garten- und Landschaftsbau GmbH	HRB 191139	Oberhacing, Tyskland	100%	100%	1
Forst- und Landschauftsbau GmbH	HRB 4048	Arandsee, Tyskland	100%	100%	25 000
Gartenidee Kuchler GmbH	HRB 190829	Geisenfeld, Tyskland	100%	100%	3
Hartmann Ingenieure GmbH	HRB 49423	Berlin, Tyskland	100%	100%	26 000
Kommunal Service Neubrandenburg GmbH	HRB 20710	Neubrandenburg, Tyskland	100%	100%	1
Lässle Strassen und Pflasterbau GmbH	HRB 730238	Schwanau, Tyskland	100%	100%	25 000
Lässle Garten und Landschaftsbau GmbH	HRB 391454	Schwanau, Tyskland	100%	100%	1
Lässle Kompostierungsanlage Wittenwier GbR	n/a	Schwanau, Tyskland	100%	100%	1
Stange Grünanlagen & Winterdienst GmbH	HRB 20710	Neubrandenburg, Tyskland	100%	100%	1
Tessmer & Sohn Strassenbaugesellschaft mbH	HRB 222555	Wunstorf, Tyskland	100%	100%	26 000
Tiefbau Lenzen GmbH	HRB 9391	Wesseling, Tyskland	100%	100%	1
Wagner Strassen-, Tief- & Rohrleitungsbau GmbH	HRB 13963	Lebus, Tyskland	100%	100%	25 000
Green Landscaping Group Finland Oy	3355030-8	Helsingfors, Finland	100%	100%	1 000
Engarea OY	2552506-5	Kaarina, Finland	100%	100%	10
TRLA Holding Oy	3456415-4	Kaarina, Finland	100%	100%	200
Turun Reunakivi-ja Laatta-asennus Oy	3456413-8	Kaarina, Finland	100%	100%	200

Innehar aktier i följande dotterbolag	Org.nr.	Säte	Kapital-andel	Röst-rättsandelar	Antal andelar
Green Landscaping Incentive AB	559148-3242	Stockholm, Sverige	100%	100%	50 000
Skapland AB	559236-7394	Malmö, Sverige	100%	100%	500
Green Östergötland AB	559270-3440	Linköping, Sverige	100%	100%	500
GRÖN STAD Mark och Anläggning AB	559270-3507	Stockholm, Sverige	100%	100%	500
Gröna Roslagen Drift & Underhåll AB	559328-1008	Norrtälje, Sverige	100%	100%	500
H&K Sandnes AS	980 038 661	Larvik, Norge	100%	100%	96
No Dig Vestfold AS	921 359 721	Larvik, Norge	80%	80%	80
JG Plastsveis AS	833 296 922	Larvik, Norge	50%	50%	50
Hallandsåsens Utemiljö AB	556747-8309	Laholm, Sverige	100%	100%	1 000
J E Eriksson Mark & Anläggningsteknik AB	556558-6079	Stockholm, Sverige	100%	100%	1 750
Jacksons Trädvård AB	556591-9858	Stockholm, Sverige	100%	100%	1 000
Mark & Miljö Projekt i Sverige AB	556756-6533	Malmö, Sverige	100%	100%	11 000
Mark & Trädgård Skottorp AB	556878-0521	Laholm, Sverige	100%	100%	500
Markbygg Anläggning Väst AB	556581-2491	Uddevalla, Sverige	100%	100%	10 000
Markservice STHLM AB	559270-2608	Stockholm, Sverige	100%	100%	500
Oveland Utemiljø AS	984 130 457	Froland, Norge	100%	100%	4 500
P.A.R.K. i Syd AB	556750-1357	Helsingborg, Sverige	100%	100%	1 500
Park & Trädgård i Bohuslän AB	559270-3473	Göteborg, Sverige	100%	100%	500
Rainer Gartengestaltungen und Landschaftsbau GmbH	HRB 14991	Senden, Tyskland	100%	100%	25 000
Rainset Oy	1839588-0	Tuusula, Finland	100%	100%	200
Schmitt und Scalzo Garten und Landschaftsbau GmbH	HRB 54245	Stockstadt am Rhein, Tyskland	100%	100%	25 000
Schmitt und Scalzo Strassenabu GmbH	HRB 55188	Stockstadt am Rhein, Tyskland	100%	100%	1
SOREX Entreprenad AB	556433-9959	Stockholm, Sverige	100%	100%	5 000
Svensk Jordelit AB	556207-6660	Mölndal, Sverige	100%	100%	1 000
Svensk Markservice AB	556420-4823	Stockholm, Sverige	100%	100%	1 200
Svensk Markservice Svealand AB	559270-3499	Uppsala, Sverige	100%	100%	500
Taimisto Huutokoski Oy	0630039-7	Huutokoski, Finland	100%	100%	2 500
Thormans Entreprenad AB	556720-0745	Linköping, Sverige	100%	100%	1 500
Tranemo Trädgårdstjänst AB	556177-8472	Tranemo, Sverige	100%	100%	2 000
Håkans Trädgårdstjänst AB	556742-8460	Borås, Sverige	100%	100%	1 000
Trädgård & Markmiljö i Väst AB	559270-3481	Göteborg, Sverige	100%	100%	500
Trädexperterna Biodiversitree AB	556846-9919	Kungsbacka, Sverige	100%	100%	500
UAB Economus	300582646	Vilnius, Litauen	100%	100%	300
UAB Stebule	122211549	Vilnius, Litauen	100%	100%	753
Utemiljö Skellefteå AB	556642-0427	Skellefteå, Sverige	100%	100%	1 000
Viher-Pirkka Oy	0697930-1	Helsingfors, Finland	100%	100%	150
Vihermuuri Oy	2389534-5	Helsingfors, Finland	100%	100%	100

Innehar aktier i följande dotterbolag	Org.nr.	Säte	Kapital-andel	Röst-rättsandelar	Antal andelar
Viherpojat Oy	0881403-3	Helsingfors, Finland	100%	100%	53
Viva Gartenbau AG	CHE-107.384.446	Basel, Schweiz	100%	100%	2 000
Västsvensk Markservice AB	559270-2616	Göteborg, Sverige	100%	100%	500
Wiridis AB	559236-7402	Malmö, Sverige	100%	100%	500

NOT 12 RÖRELSEFÖRVÄRV

Green Landscaping Group har under 2025 genomfört tre förvärv i Tyskland och ett i Litauen. Mindre ändringar har gjorts i preliminära förvärvsanalyser. Den sammanlagda påverkan på koncernens goodwill från förvärvsanalyser uppgick till 183 mkr. Under 2024 genomfördes åtta förvärv, varav fem i Tyskland, ett i Schweiz, ett i Finland och ett i Norge. Därutöver genomförde ett av de tyska dotterbolagen ett mindre förvärv av tillgångar (inkråmsaffär). Enligt överenskommelse om villkorade tilläggsköpeskillingar ska koncernen betala kontant för framtida resultat. Villkorade köpeskillingar avseende framtida resultat för årets förvärvade bolag samt tidigare års genomförda förvärv uppgår till maximalt 247 (301) mkr.

Tilläggsköpeskillingen baseras på villkoren i köpeavtalet och bolagets kunskap om verksamheten och hur den nuvarande ekonomiska miljön sannolikt kommer att påverka den. Värdena i tabellen på nästa sida är nuvärdesberäknade och skulden uppgick vid periodens slut till 215 (265) mkr. Det verkliga värdet på den villkorade köpeskillingen är i nivå 3 i den verkliga värdehierarkin enligt IFRS 13. En bedömning har gjorts av hur tilläggsköpeskillingarnas värdering påverkas av förändringar i icke observerbara indata eller samband mellan dem. De bedömningar som gjorts utgår från sannolikheten att de resultatmål som ligger till grund för utbetalning av tilläggsköpeskillingarna uppnås. Varken förändringar av icke observerbara indata eller deras inbördes samband bedöms ha någon väsentlig påverkan på värderingen av tilläggsköpeskillingarna. Den goodwill om 183 (305 per 31 dec 2024) mkr som uppstått genom förvärven representerar framtida ekonomiska fördelar men som inte är identifierade och redovisade separat.

Skattemässigt avdragsgill goodwill uppgår till 51 (44) mkr. Årets förvärvskostnader uppgick 7 (15) mkr.

Förvärv av bolag

Fyra förvärv har genomförts under 2025, nedan beskrivs årets och föregående års förvärv. Samtliga förvärv under 2025 och 2024 har omfattat 100% av aktierna.

Bolagsnamn	Segment	Konsolideras från	Omsättning helår* mkr	Antal anställda*
UAB Economus	Övriga Europa	december 2025 (balansräkning)	38	8
Marco Schulz Forst- & Landschaftsbau GmbH	Övriga Europa	november 2025	100	60
Tessmer & Sohn Straßenbaugesellschaft mbH	Övriga Europa	juli 2025	176	45
Wagner Straßen-, Tief- & Rohrleitungsbau GmbH	Övriga Europa	maj 2025	120	30
Tiefbau Lenzen GmbH	Övriga Europa	december 2024 (balansräkning)	92	30
Viva Gartenbau AG	Övriga Europa	november 2024	39	20
Turun Reunakivi- ja Laatta-asennus Oy	Övriga Europa	november 2024	41	20
BUK Garten und Landschaftsbau GmbH	Övriga Europa	juli 2024	95	30
A. Markussen AS	Norge	juli 2024	130	45
Stange Grunanlagen & Winterdienst GmbH	Övriga Europa	juli 2024	45	15
Kuchler Gartenidee GmbH	Övriga Europa	maj 2024	169	100
Lässle Landshaftsbau und Tiefbau GmbH	Övriga Europa	mars 2024 (balansräkning)	38	25

* Uppgifter vid förvärvstillfället

Förvärvsanalyser för bolag som förvärvats under de senaste sex månaderna är preliminära då slutligt fastställda resultat- och balansräkningar per förvärvsdatum ännu inte erhållits för dessa bolag. Övriga förvärvsanalyser är fastställda.

Effekter av förvärv

Förvärven har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder. Inget av 2025 eller 2024 års förvärv är enskilt bedömt som väsentligt varför upplysning om förvärven lämnas sammanslaget.

Köpeskillingens fördelning (mkr)	2025	2024
Likvida medel	280	371
Villkorad tilläggsköpeskilling	50	114
Vederlagsaktier	12	60
Summa köpeskilling	**342**	**546**
Fördelning av förvärvade tillgångar och skulder		
Varumärken	15	57
Kundrelationer	62	76
Varulager	0	0
Övriga anläggningstillgångar	71	120
Netto övriga tillgångar och skulder	-13	-44
Likvida medel	42	59
Uppskjuten skatteskuld	-24	-40
Minoritetens andel	5	13
Netto identifierbara tillgångar och skulder	**159**	**241**
Goodwill	183	305
Påverkan på likvida medel		
Kontant köpeskilling (ingår i kassaflöde från investeringsverksamhet)	-280	-371
Likvida medel i förvärvade bolag (ingår i kassaflöde från investeringsverksamhet)	42	59
Reglerade tilläggsköpeskillingar (ingår i kassaflöde från investeringsverksamhet)	-98	-14
Förvärvskostnader (ingår i kassaflöde från den löpande verksamheten)	-7	-15
Summa påverkan på likvida medel	**-343**	**-342**

Köpeskillingens fördelning (mkr)	2025	2024
Påverkan på nettoomsättning och rörelseresultat		
Under innehavstiden		
Nettoomsättning	220	296
Rörelseresultat	72	36
Från 1 januari		
Nettoomsättning	383	532
Rörelseresultat	59	50
Tilläggsköpeskillingar		
Ingående värde	265	159
Diskontering	15	13
Tillkommande tilläggsköpeskillingar	50	114
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	-6	-5
Betalda tilläggsköpeskillingar	-98	-14
Omräkningsdifferens	-11	-1
Utgående värde	**215**	**265**

NOT 13 VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE

Nedanstående tabell visar koncerns verkligt värde hierarki avseende tillgångar och skulder. För de finansiella tillgångar och skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde så överensstämmer detta värde med det redovisade värdet.

Tilläggsköpeskilling

Förväntade kassaflöden uppskattas baserat på villkoren i köpeavtalet och koncernens kunskap om verksamheten och hur den nuvarande ekonomiska miljön sannolikt kommer att påverka den. Diskonteringsräntan som använts vid nuvärdesberäkningen varierar mellan 8,4-8,8% (8,2-8,9%) beroende på vilken region förvärven sker i.

2025-12-31	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Finansiella skulder	**Noterade priser**	**Direkt eller indirekt observerbara indata**	**Icke observerbara indata**
Tilläggsköpeskillingar	0	0	215
Summa	**0**	**0**	**215**

2024-12-31	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Finansiella skulder	**Noterade priser**	**Direkt eller indirekt observerbara indata**	**Icke observerbara indata**
Tilläggsköpeskillingar	0	0	265
Summa	**0**	**0**	**265**

TILLÄGGSKÖPESKILLINGAR

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående värde	265	159
Diskontering	15	13
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	-6	-5
Tillkommande tilläggsköpeskillingar	50	114
Betalda tilläggsköpeskillingar	-98	-14
Valutakursförändring	-11	-1
Utgående värde	**215**	**265**

Värdering till verkligt värde

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Tabellen ovan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1
Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar och skulder.

Nivå 2
Andra observerbara indata för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (d.v.s. som prisnoteringar) eller indirekt (d.v.s. härledda från prisnoteringar).

Nivå 3
Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs icke observerbara indata).

Se not 12 angående förändringar på grund av förvärv.

NOT 14 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Räkenskapsåret 2025	Övriga immateriella tillgångar	Kundrelationer	Varumärke	Goodwill	TOTALT
Ingående anskaffningsvärden	27	712	311	2 192	3 242
Årets anskaffningar	3	-	-	-	3
Rörelseförvärv	0	62	15	183	261
Försäljningar/utrangeringar	-1	-19	-5	-	-25
Omklassificeringar	-0	-	-	-	-0
Omräkningsdifferens	-0,4	-30	-12	-87	-130
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**29**	**724**	**309**	**2 288**	**3 351**
Ingående avskrivningar	-18	-463	-	-	-482
Försäljningar/utrangeringar	1	20	-	-	20
Årets avskrivningar	-3	-102	-	-	-104
Omklassificeringar	0	-	-	-	0
Omräkningsdifferenser	0	18	-	-	18
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-21**	**-527**	**-**	**-**	**-548**
Ingående nedskrivningar	-	-	-5	-	-5
Försäljningar/utrangeringar	-	-	5	-	5
Årets nedskrivningar	-	-	-3	-	-3
Omräkningsdifferenser	-	-	0	-	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-**	**-**	**-3**	**-**	**-3**
Utgående redovisat värde 2025	**9**	**197**	**307**	**2 288**	**2 801**

Räkenskapsåret 2024	Övriga immateriella tillgångar	Kundrelationer	Varumärke	Goodwill	TOTALT
Ingående anskaffningsvärden	25	638	255	1 888	2 805
Årets anskaffningar	1	-	-	-	1
Rörelseförvärv	0	76	57	305	438
Försäljningar/utrangeringar	0	-	-	-	0
Omklassificeringar	1	-	-	-	1
Omräkningsdifferens	0	-1	0	-1	-3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**27**	**712**	**311**	**2 192**	**3 242**

Räkenskapsåret 2024	Övriga immateriella tillgångar	Kundrelationer	Varumärke	Goodwill	TOTALT
Ingående avskrivningar	-14	-366	-	-	-379
Försäljningar/utrangeringar	0	-	-	-	0
Årets avskrivningar	-4	-100	-	-	-104
Omklassificeringar	-1	-	-	-	-1
Omräkningsdifferenser	0	2	-	-	2
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-18**	**-463**	**-**	**-**	**-482**
Ingående nedskrivningar	-	-	-	-	-
Årets nedskrivningar	-	-	-5	-	-5
Omräkningsdifferenser	-	-	0	-	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-**	**-**	**-5**	**-**	**-5**
Utgående redovisat värde 2024	**9**	**249**	**306**	**2 192**	**2 756**

Årets anskaffningar specificeras i not 12 Rörelseförvärv.

Goodwill och övriga tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod (varumärke) fördelas på segment vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelning görs på de kassagenerande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwill posten. Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än det redovisade värdet. Återvinningsvärdet har beräknats baserat på av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden, utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering. Kassaflödena utgår från finansiella prognoser omfattande fem år och baseras på en uthållig tillväxttakt.

Prövningen visar att inget nedskrivningsbehov föreligger, återvinningsvärdet överstiger det redovisade värdet för alla testade kassagenererande enheter.

En känslighetsanalys visar att kvarstående goodwill värde för samtliga segment försvaras även om någon parameter i beräkningen ändras.

Koncernens goodwill uppgår till 2 288 (2 192) mkr och är hänförlig till förvärv av dotterföretag. Goodwillen är fördelad enligt följande mellan segmenten: Region Sverige 763 (763) mkr, Region Norge 754 (800) mkr, samt Region Övriga Europa 771 (629) mkr. Goodwillen nedskrivningstestas minst årligen, tätare vid indikation på nedskrivningsbehov. Nedskrivningstestet görs på segmentnivå.

Förutom diskonteringsräntan har samma väsentliga antaganden gjorts för alla segment. De antaganden som bedöms vara viktigast för förväntade framtida kassaflöden är tillväxt i omsättning, diskonteringsränta och rörelsemarginaler (EBITA). De indata som används i beräkningarna baseras på tidigare erfarenheter från- och förutsättningar på de marknader som bolagen verkar inom.

Kassaflödena har baserats på finansiella prognoser omfattande 5 år och på en uthållig tillväxttakt om 2 % (2%). Marknaden beräknas växa med 3-6 % per år. Tillväxten i nedskrivningstestet har utgått ifrån den prognos som görs av varje dotterbolag avseende 2026 och 2% per år 2027-2030. Framtida rörelsemarginaler är individuella för respektive segment och utgår från marknadsförhållanden i de olika regionerna. Indata i nedskrivningsprövningen baseras på tidigare erfarenheter.

Diskonteringsräntan före skatt som använts vid nuvärdesberäkningen uppgår för Segment Sverige till 8,1% (8,1), för Segment Norge till 8,3% (8,4) och för Segment Övriga Europa till 8,0% (8,1).

Skillnaden mellan nyttjandevärdet och det redovisade värdet (övervärdet) uppgår för de kassaflödesgenererande segmenten till: Region Sverige 1 362 (1 772) mkr, Region Norge 389 (1 248) mkr och Region Övriga Europa 1 440 (1 423) mkr.

Utförda nedskrivningsprövningar har inte indikerat något nedskrivningsbehov.

Känslighetsanalys

I tabellen nedan redovisas hur förändringar i ett antal viktiga parametrar påverkar nyttjandevärdet för de olika kassagenererande enheterna. Vi bedömer det inte som rimligt att de negativa förändringar i viktiga antaganden som beskrivs i känslighetsanalyserna skulle inträffa samtidigt.

Parameter (%)/Förändring av nyttjandevärde (mkr)	Sverige		Norge		Övriga Europa	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Diskonteringsränta +2%	-620	-728	-515	-737	-708	-619
Diskonteringsränta -2%	1 230	1443	990	1411	1 407	1224
Omsättning +2,5%	299	352	203	310	292	263
Omsättning -2,5%	-266	-314	-185	-283	-267	-241
EBITA +2%	615	710	603	646	408	290
EBITA -2%	-615	-710	-603	-646	-408	-290

Även övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod (varumärke) nedskrivningstestas på liknande sätt som goodwill. Under 2025 gjordes en nedskrivning på 3 (5) mkr efter en omstrukturering. Det föreligger inget ytterligare nedskrivningsbehov för dessa tillgångar.

NOT 15 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättringsutgifter på annans fastighet	TOTALT
Räkenskapsåret 2025					
Ingående anskaffningsvärden	57	544	168	9	779
Årets anskaffningar	2	68	26	1	98
Rörelseförvärv	0	68	5	0	72
Försäljningar/utrangeringar	-9	-85	-17	0	-112
Omklassificeringar	0	58	-12	0	46
Omräkningsdifferens	-3	-31	-6	0	-40
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**48**	**622**	**164**	**10**	**844**
Ingående avskrivningar	-1	-238	-92	-3	-334
Försäljningar/utrangeringar	5	47	11	0	64
Omklassificeringar	0	-28	12	0	-16
Årets avskrivningar	-1	-81	-29	-1	-113
Omräkningsdifferens	0	16	3	0	19
Utgående ackumulerade avskrivningar	**3**	**-284**	**-95**	**-4**	**-380**
Utgående redovisat värde 2025	**51**	**338**	**69**	**6**	**464**
Räkenskapsåret 2024					
Ingående anskaffningsvärden	14	410	118	5	548
Årets anskaffningar	2	92	31	3	127
Rörelseförvärv	41	32	16	0	89
Försäljningar/utrangeringar	-	-82	-9	-1	-93
Omklassificeringar	1	95	12	1	110
Omräkningsdifferens	0	-3	0	0	-3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**57**	**544**	**168**	**9**	**779**
Ingående avskrivningar	-1	-132	-68	-3	-204
Försäljningar/utrangeringar	1	36	5	1	43
Omklassificeringar	0	-78	-6	0	-85
Årets avskrivningar	-1	-65	-22	-1	-90
Omräkningsdifferens	0	1	0	0	1
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1**	**-238**	**-92**	**-3**	**-334**
Utgående redovisat värde 2024	**56**	**306**	**77**	**6**	**445**

NOT 16 NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

	Lokaler	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Bilar och inventarier	TOTALT
Räkenskapsåret 2025				
Ingående anskaffningsvärden	316	580	320	1 216
Årets anskaffningar	57	143	108	309
Rörelseförvärv	13	0	1	15
Försäljning/utrangeringar	-27	-48	-83	-158
Omklassificeringar	19	-43	9	-15
Omräkningsdifferens	-10	-28	-3	-41
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**368**	**604**	**352**	**1 324**
Ingående avskrivningar	-159	-177	-158	-494
Försäljningar/utrangeringar	25	20	50	95
Årets avskrivningar	-54	-74	-64	-192
Omklassificeringar	-	21	4	25
Omräkningsdifferens	2	8	0	10
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-186**	**-203**	**-169**	**-557**
Utgående redovisat värde 2025	**183**	**405**	**184**	**768**
Räkenskapsåret 2024				
Ingående anskaffningsvärde	264	509	244	1 018
Årets anskaffningar	91	116	98	305
Rörelseförvärv	4	12	18	34
Försäljning/utrangeringar	-40	-51	-40	-132
Omräkningsdifferens	-1	-7	-0	-8
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**316**	**580**	**320**	**1 216**
Ingående avskrivningar	-126	-129	-110	-365
Försäljningar/utrangeringar	22	14	17	54
Årets avskrivningar	-55	-64	-65	-185
Omräkningsdifferens	0	2	0	2
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-159**	**-177**	**-158**	**-494**
Utgående redovisat värde 2024	**157**	**403**	**162**	**722**

Se not 27 för ytterligare information avseende leasingavtalen.

NOT 17 FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Alla finansiella instrument som redovisas i balansräkningen har klassificerats i olika värderingskategorier. Värderingen av de finansiella instrumenten beror på dess kategorisering.

Verkligt värde avviker inte nämnvärt från nominella värden, vilket innebär att upplupet anskaffningsvärde överensstämmer väl med verkligt värde. Kundfordringar och övriga fordringar som likställts med kundfordringar har värderats till nominellt belopp eftersom löptiden är kort. Upparbetad ej fakturerad intäkt rubriceras i finansiella rapporter som avtalstillgångar i enlighet med IFRS 15.

Leverantörsskulder, checkräkningskredit och övriga kortfristiga skulder har även de värderats till nominellt belopp eftersom löptiden är kort. Verkligt värde jämfört med bokfört värde för övriga finansiella skulder redovisas i tabell nedan.

Verkligt värde för koncernens räntebärande lån beräknas genom effektivräntemetoden. Tilläggsköpeskillingarna har nuvärdesberäknats. Omvärderingar av skulderna har gjorts baserat på förväntat utfall och effekten av omvärderingarna är redovisade i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar

Green Landscaping har följande finansiella tillgångar som samtliga har klassificerats och värderats till upplupet anskaffningsvärde.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR

	2025-12-31		2024-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga fordringar	8	8	6	6
Kundfordringar	964	964	933	933
Övriga kortfristiga fordringar	86	86	34	34
Likvida medel	651	651	688	688
Summa	**1 709**	**1 709**	**1 661**	**1 661**

Kundfordringar och övriga fordringar som likställts med kundfordringar har värderats till nominellt belopp eftersom löptiden är kort.

Finansiella skulder

Green Landscaping har klassificerat tilläggsköpeskillingar till verkligt värde, resterande finansiella skulder har klassificerats till upplupet anskaffningsvärde.

20260401131180

FINANSIELLA SKULDER

	2025-12-31		2024-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Leverantörsskulder	333	333	314	314
Skulder till kreditinstitut (lång-och kortfristiga)	1 995	1 995	2 248	2 248
Obligationslån	500	500	-	-
Leasingskuld (lång- och kortfristiga)	666	666	635	635
Tilläggsköpeskilling (lång- och kortfristiga)	215	215	265	265
Övriga finansiella skulder	36	36	37	37
Summa	**3 744**	**3 744**	**3 500**	**3 500**

De finansiella skulderna har följande löptider, beloppen avser odiskonterade värden:

	2025-12-31	< 3 månader	3-12 månader	1-5 år	> 5 år	Totalt
Leverantörsskulder	333	324	9			333
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga)	1 995	19	68	1 898	10	1 995
Obligationslån	500			500		500
Leasingskuld (lång- och kortfristiga)	712	41	171	451	49	712
Tilläggsköpeskilling (lång- och kortfristiga)	242		40	207		242
Övriga finansiella skulder	36	20	15	1		36
Summa	**3 822**	**404**	**303**	**3 057**	**59**	**3 822**

Av skulder till kreditinstitut, ovan, förfaller 1 855 mkr inom 3 år. Obligationslånet förfaller inom 3 år.

	2024-12-31	< 3 månader	3-12 månader	1-5 år	> 5 år	Totalt
Leverantörsskulder	314	312	2			314
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga)	2 248	19	87	2 132	10	2 248
Leasingskuld (lång- och kortfristiga)	659	51	154	342	112	659
Tilläggsköpeskilling (lång- och kortfristiga)	301		70	231		301
Övriga finansiella skulder	37	12	25			37
Summa	**3 559**	**394**	**338**	**2 705**	**122**	**3 559**

Risker

MARKNADSRISKER

Marknadsrisk innebär risk att verkligt värde på framtida inbetalningar kommer att fluktuera beroende på förändringar på marknaden. Marknadsrisk innefattar normalt ränterisk, valutarisk och övriga prisrisker.

RÄNTERISK

För Green Landscaping Group är ränterisken den som får störst betydelse och en känslighetsanalys är genomförd. Denna analys visar risken för de finansiella skulder som fanns 2025-12-31. En förändring av marknadsräntorna påverkar koncernens resultaträkning. Green Landscaping ska ha en kort räntebindning över en konjunkturcykel som huvudprincip. Koncernen kan dock välja en längre räntebindning om det bedöms strategiskt fördelaktigt. CFO bär ansvaret för att föreslå dessa åtgärder till styrelsen. En till två gånger per år ska styrelsen ta beslut på löptider för hela eller delar av lånen. Räntebindningstiden för långfristiga och kortfristiga skulder till kreditinstitut i koncernen uppgick vid årsskiftet till tre månader.

Under 2025 har koncernen emitterat sitt första obligationsprogram om 500 mkr. För obligationslånet är de framtida kassaflödena från räntebetalningar säkrade genom att den rörliga räntan bytts mot fast ränta i ett s.k. swapavtal, även detta omfattande 500 mkr. Både för den underliggande posten, obligationslånet, och säkringsinstrumentet, ränteswapen, är löptiden tom december 2028. Då belopp och löptid överensstämmer mellan underliggande skuldpost och säkringsinstrument uppnås effektivitet och säkringsredovisning tillämpas. Vinster och förluster hänförliga till säkringsinstrumentet redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven i eget kapital. Det verkliga värdet på ränteswapen uppgår per 2025-12-31 till -1 (-) mkr och redovisas som långfristig skuld i balansräkningen. Säkringen är till 100% effektiv.

I tabellen nedan visas påverkan på koncernens resultaträkning vid en ökning respektive minskning av räntan med 1%. Känslighetsanalysen omfattar både skulder till kreditinstitut som löper med rörlig ränta och obligationslånet där räntenivån har säkrats.

KÄNSLIGHETSANALYS FINANSIELLA SKULDER

	2025-12-31	2024-12-31
Total skuld till kreditinstitut	1 995	2 248
Obligationslån	500	-
Räntehöjning med 1,0%	20	22
Räntesänkning med 1,0%	-20	-22

VALUTARISKER

Flera av de investeringar i utlandsverksamhet som Green Landscaping Group gör finansieras till del av lån i samma valuta som investeringen. Genom detta uppnås en valutasäkring av investeringen. Green Landscaping Group tillämpar säkringsredovisning för säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. Som säkringsinstrument används finansiella skulder. Vinster och förluster hänförliga till den effektiva delen av säkringen redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital. Den ineffektiva delen av vinster och förluster redovisas i årets resultat. Vinster och förluster redovisade i omräkningsreserven återvinns till årets resultat i samband med avyttring av utlandsverksamheten.

Ingen ineffektivitet finns för den redovisningsperiod som säkringsredovisningen har tillämpats under 2025.

Valuta	Genomsnittskurs under säkrings-perioden	Säkrings-instrument, Lån i lokal valuta	Säkrings-instrument, Lån, redovisat värde i (MSEK)	Förändring i värde av säkrad balanspost (MSEK)	Förändring i värde av säkringsinstrument, Lån, (MSEK)
2025					
EUR	11,0677	63	696	36	-36
NOK	0,9445	250	236	14	-14
2024					
EUR	11,4322	53	605	-15	15
NOK	0,9832	250	242	4	-4

KREDITRISK

Kreditrisk innebär risk att motparten inte kan fullgöra sina åtaganden enligt avtal, vilket leder till en kreditförlust. Koncernen är exponerad för kreditrisk i den operativa verksamheten, framförallt avseende kundfordringar och avtalstillgångar. Utifrån nettoomsättning tillhör majoriteten av koncernens kunder offentlig sektor och kreditrisken bedöms som låg i denna kundgrupp. Verksamheten är säsongsberoende och olika typer av tjänster erbjuds beroende på säsong. Risk finns också avseende den finansiella verksamheten hänförlig till likvida medel hos kreditinstitut. Vädret har under vintersäsongen stor påverkan på koncernens omsättning och resultat. Genom detta varierar också kundfordringars och avtalstillgångars storlek under året och uppgår normalt till större volym under vintermånader.

Kundfordringar och avtalstillgångar

Koncernen tillämpar den förenklade ansatsen för att beräkna reserven för förväntade kundförluster som finns i IFRS 9 gällande kundfordringar och avtalstillgångar. Metoden kräver att en reservering görs för förväntade kundförluster för kundfordringarnas och avtalstillgångarnas hela löptid.
Nedanstående tabell visar förväntad kreditförlust på kundfordringar och avtalstillgångar.

FÖRFALLOANALYS, KUNDFORDRINGAR OCH AVTALSTILLGÅNGAR

	2025-12-31	2024-12-31
Förväntad kreditförlust i %	3,4	2,9
Bokfört värde	1 182	1 168
Förväntad kreditförlust	-40	-34

LIKVIDITETSRISK

Koncernen arbetar med likviditetsplanering löpande och övervakar betalningsflödena för att säkerställa att tillräckliga medel alltid finns tillgängliga. Koncernens verksamhet är till sin natur relativt kapitalsnål. Det kapital som behövs för att driva verksamheten är kopplat till maskiner, bilar och verktyg samt visst rörelsekapital för att hantera differens mellan utbetalningar och inbetalningar. I övrigt behövs kapital för att göra förvärv. Koncernens strategi avseende kapital är att driva verksamheten med så lite kapital som möjligt och samtidigt säkra tillgång till lånefacilitet för att kunna genomföra förvärvsstrategin.

Policyer säkrar att all typ av upplåning sker centralt och likviditet optimeras genom att dotterbolagen är knutna till koncernens cash-pool.

CFO ansvarar för alla externa finansiella placeringar. Placeringar skall endast genomföras i instrument med hög kreditvärdighet och där investeringarna kan omvandlas till likvida medel inom tre bankdagar.

REFINANSIERINGSRISK

Med refinansieringsrisk avses risken att finansiering inte kan erhållas eller förnyas vid utgången av dess löptid, eller endast kan erhållas eller förnyas till kraftigt ökade kostnader. Koncernen finansierar huvudsakligen sin verksamhet genom eget kapital, upplåning och koncernens egna kassaflöden. Om koncernen misslyckas med att erhålla nödvändig finansiering i framtiden, eller om finansiering endast erhålls på för koncernens försämrade villkor, kan det ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat. Koncernen har riktlinjer för arbetet med refinansiering och för ständigt dialog med kreditgivare för att kunna säkerställa att finansiering är långsiktigt löst på ett hållbart sätt.

FÖRÄNDRINGAR HÄNFÖRLIGA TILL FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

	2025-01-01	Tillkommande köpeskilling	Betald tilläggsköpeskilling	Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	Diskontering	Valutakursförändring	2025-12-31
Tilläggsköpeskilling	265	50	-98	-6	15	-11	215

	2024-01-01	Tillkommande köpeskilling	Betald tilläggsköpeskilling	Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	Diskontering	Valutakursförändring	2024-12-31
Tilläggsköpeskilling	159	114	-14	-5	13	-1	265

KAPITALHANTERING

Styrelsens målsättning är att upprätthålla en god finansiell ställning, som bidrar till att bibehålla investerares, kreditgivares och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten.

Koncernens kapitalhantering utgår från behovet av rörelsekapital. Detta nyckeltal beräknas som omsättningstillgångar exklusive likvida medel minus kortfristiga skulder. Det förekommer säsongsvariationer, vilket påverkar rörelsekapitalet mellan månaderna. Rörelsekapitalet 31 december 2025 var 394 (198) mkr.

Koncernen har även kovenanter (se not 24) att relatera till avseende kapitalbindning.

NOT 18 VARULAGER

	2025-12-31	2024-12-31
Varor under tillverkning	36	43
Färdiga varor och handelsvaror	62	44
Summa	**99**	**87**

NOT 19 KUNDFORDRINGAR OCH AVTALSTILLGÅNGAR

	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar från externa kunder	1 004	967
Avtalstillgångar	218	235
Kundförlustreserv	-40	-34
Summa	**1 182**	**1 168**

Kundfordringar är ej räntebärande och har normalt en betalningstid på 30 dagar. För information om förändring av avtalsbalanserna se not 4.

ÅLDERSANALYS KUNDFORDRINGAR

	2025-12-31	2024-12-31
Ej förfallna	730	694
0-30 dagar	156	102
31-90 dagar	34	86
>90 dagar	84	85
Summa	**1 004**	**967**

KUNDFÖRLUSTRESERV

	2025	2024
Ingående balans 1 januari	-34	-30
Rörelseförvärv	-9	-3
Årets reserv för kundförluster	-13	-17
Konstaterade kundförluster	2	11
Återföring ej utnyttjad reserv	13	6
Valutaomräkning	1	0
Utgående balans 31 december	**-40**	**-34**

Väsentliga förändringar av värdet på kundfordringar och avtalstillgångar visas i not 4. Information om kreditrisk och exponering visas i not 17.

NOT 20 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda fastighetskostnader	17	15
Förutbetalda försäkringspremier	15	10
Upplupna intäkter	8	8
Leverantörsbonus	12	14
Övriga förutbetalda kostnader	22	17
Summa	**74**	**64**

NOT 21 LIKVIDA MEDEL

	2025-12-31	2024-12-31
Likvida medel hos bank och i kassa	651	688
Summa	**651**	**688**

För information om checkräkningskredit se not 29.

NOT 22 AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Aktiekapital

Aktiekapitalet i moderföretaget består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett nominellt (kvotvärde) värde om 0,071 kr/ aktie.
Koncernen har 56 799 575 A-aktier som är stamaktier.

Incitamentsprogram

Koncernen har tre incitamentsprogram riktat till nyckelpersoner i koncernen.

2025-2028

Vid fullt utnyttjade av programmet kommer maximalt 550 000 aktier att emitteras, vilket i så fall leder till en total utspädningseffekt om maximalt cirka 0,96 procent. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 76,45 kronor per aktie. Premien per teckningsoption, som har beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 6,83 kronor. Teckning av aktier kan ske under perioden 19 maj 2028 till och med 2 juni 2028. Vid fullt utnyttjade av teckningsoptionerna kommer Koncernens aktiekapital att öka med 39 051 kronor.

2024-2027

Vid fullt utnyttjade av programmet kommer maximalt 550 000 aktier att emitteras, vilket i så fall leder till en total utspädningseffekt om maximalt cirka 1,0 procent. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 94,70 kronor per aktie. Premien per teckningsoption, som har beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 9,99 kronor. Teckning av aktier kan ske under perioden 7 maj 2027 till och med 21 maj 2027. Vid fullt utnyttjade av teckningsoptionerna kommer Moderbolagets aktiekapital att öka med 39 051 kronor.

2023-2026

Vid fullt utnyttjade av programmet kommer maximalt 550 000 aktier att emitteras, vilket i så fall leder till en total utspädningseffekt om maximalt cirka 1,0 procent. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 96,00 kronor per aktie. Premien per teckningsoption, som har beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 7,49 kronor. Teckning av aktier kan ske under perioden 29 maj 2026 till och med 12 juni 2026. Vid fullt utnyttjade av teckningsoptionerna kommer koncernens aktiekapital att öka med 39 051 kronor.

Premierna som betalats för teckningsoptionerna har varit marknadsmässiga och ingen förmån har uppstått. Enligt nu gällande regelverk förväntas ingen förmån uppstå vid teckning av aktier.

ÄNDRING ANTAL AKTIER

	2025	2024
Ingående antal aktier	56 799 575	56 799 575
Apportemissioner	-	-
Nyemission	-	-
Optionslösen	-	-
Utgående antal aktier	**56 799 575**	**56 799 575**

INNEHAV AV EGNA AKTIER

	2025	2024
Ingående antal aktier	308 345	256 693
Förvärvade egna aktier	250 000	843 307
Avyttrade egna aktier	-205 076	-791 655
Utgående antal aktier	**353 269**	**308 345**

Egna aktier används som del i betalning vid förvärv av dotterföretag. Transaktioner med egna aktier redovisas i balanserat resultat i eget kapital.

TECKNINGSOPTIONER

Som en del i koncernens långsiktiga incitamentsprogram ställs teckningsoptioner ut där deltagarna i programmen ges möjlighet att köpa aktier. Följande optionsprogram finns utestående per 31 december 2025.

	Antal utställda optioner	Optionspris	Lösenkurs
Program 2023/2026	550 000	7,49	96,00
Program 2024/2027	550 000	9,99	94,70
Program 2025/2028	550 000	6,83	76,45

I tabellen nedan redovisas förändringen av antal teckningsoptioner från ingången till utgången av räkenskapsåret, optioner i eget förvar har exkluderats.

	2025	2024
Ingående antal optioner	1 569 495	1 505 207
Utställda optioner	550 000	550 000
Inlösta och förverkade optioner	-569 320	-485 712
Utgående antal optioner	**1 550 175**	**1 569 495**

NOT 23 AVSÄTTNINGAR

Alla avsättningar redovisas som kort- eller långfristiga skulder i koncernen och i moderföretaget under rubriken "Avsättningar". De redovisade värdena och förändringar av dessa är enligt följande:

	Garantiavsättning	Övriga avsättningar	Total
Ingående balans 2025-01-01	18	7	25
Rörelseförvärv	-	9	9
Årets avsättningar	0	12	12
Återförd ej utnyttjad avsättning	-1	0	-1
Under året ianspråktagna belopp	-7	-6	-13
Valutakursförändring	0	-1	-1
Utgående balans 2025-12-31	**10**	**20**	**30**

	Garantiavsättning	Övriga avsättningar	Total
Ingående balans 2024-01-01	12	8	20
Rörelseförvärv	3	0	3
Omklassificering	1	-1	0
Årets avsättningar	5	3	8
Återförd ej utnyttjad avsättning	-1	-1	-2
Under året ianspråktagna belopp	-2	-2	-4
Valutakursförändring	0	0	0
Utgående balans 2024-12-31	**18**	**7**	**25**

Avsättningar som redovisas per anskaffningstidpunkten i ett rörelseförvärv inkluderas i "Rörelseförvärv" ovan. Garantiavsättningar omfattar rättsliga krav från kunder att avhjälpa fel. Normalt regleras dessa krav inom 1 till 36 månader från start beroende på typ av skada/avhjälpande av fel som används. Övriga avsättningar omfattar andra typer av krav från kunder eller andra motparter. Även dessa bedöms bli reglerade inom 36 månader.

NOT 24 LÅNGFRISTIGA SKULDER

	2025-12-31	2024-12-31
Skulder till kreditinstitut förfaller mellan 1 och 5 år	1 898	2 132
Skulder till kreditinstitut förfaller efter 5 år	10	10
Obligationslån förfaller inom 1-5 år	500	-
Leasingskulder förfaller mellan 1 och 5 år	405	307
Leasingskulder förfaller efter 5 år	49	118
Övriga långfristiga skulder förfaller mellan 1 och 5 år	176	195
Summa	**3 038**	**2 762**

Koncernen hade sedan år 2023 ett lånefacilitetsavtal med SEB, DNB och Svensk exportkredit som motparter. Under oktober 2025 tecknades ett nytt finansieringsavtal med samma motparter och samma kreditram som tidigare (2 200 mkr). Löptiden är till oktober 2028 med möjlighet till 2 års förlängning. Banklånet är tecknat på marknadsmässiga villkor liknande de i det tidigare avtalet. Avtalet innehåller sedvanliga villkor för den aktuella typen av kreditfaciliteter, bland annat finansiella åtaganden kopplade till nettoskuldsättning i förhållande till justerad EBITDA, och uppsägningsgrunder. Vidare innehåller kreditfaciliteten bestämmelser om upphörande och förtida återbetalning vid händelse av bland annat vissa ägarförändringar i koncernen samt begränsningar avseende upptagande av lån över viss nivå hos annan kreditgivare. Lånen från kreditinstitut löper med 3 månaders räntebindning. Finansieringsavtalet innehåller en kovenant, det vill säga ett finansiellt villkor. Kovenanten är nettoskuldsättning i förhållande till proforma EBITDA. Kovenantvillkoren uppfylls per bokslutsdagen och koncernen ser ingen risk att detta kommer förändras inom det närmaste året.

Utöver lånefinansieringen emitterade Green Landscaping Group bolagets första seniora icke-säkerställda obligationer med en volym om 500 mkr. Obligationerna har en löptid på 3 år (från december 2025) och en rörlig ränta om 3 månaders STIBOR plus 225 baspunkter. I samband med detta tecknades ett avtal om byte ("Swap") av rörlig ränta mot fast på motsvarande belopp och samma löptid.

NOT 25 AVTALSSKULDER

	2025-12-31	2024-12-31
Kortfristiga förskottsinbetalningar från kunder	54	43
Summa	**54**	**43**

NOT 26 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2025-12-31	2024-12-31
Personalkostnader	204	217
Förutbetalda intäkter	5	1
Projektkostnader	20	37
Övriga upplupna kostnader	10	15
Summa	**239**	**270**

NOT 27 LEASING

Koncernen har ingått avtal om leasing avseende fordon och maskiner, kontorsmaskiner, inventarier samt lokaler. För fördelning av nyttjanderättstillgångarna se not 16. För information om leasingskuldens löptid hänvisas till not 17. För information kring hur leasingen påverkat koncernens kassaflöde hänvisas till not 33.

LEASINGSKULDENS FÖRDELNING

	Lokaler	Maskiner och andra tekniska	Bilar och inventarier	TOTALT
Ingående balans 2025-01-01	158	292	185	635
Anskaffningar	57	143	108	308
Rörelseförvärv	13	0	1	15
Amortering	-54	-111	-68	-234
Omklassificering	16	-14	-30	-28
Omräkningsdifferens	-6	-14	-11	-30
Utgående balans 2025-12-31	**185**	**296**	**185**	**666**

	Lokaler	Maskiner och andra tekniska	Bilar och inventarier	TOTALT
Ingående balans 2024-01-01	137	242	180	539
Anskaffningar	80	132	83	295
Rörelseförvärv	0	22	2	24
Amortering	-55	-99	-52	-206
Omklassificering	-4	0	-7	-11
Omräkningsdifferens	-1	-3	-1	-5
Utgående balans 2024-12-31	**158**	**292**	**185**	**635**

KOSTNADSFÖRD LEASING

	2025	2024
Avskrivning nyttjanderättstillgångar	-192	-185
Räntekostnader hänförliga till leasingskulder	-33	-26
Summa	**-225**	**-211**

Koncernen har under året löpande kostnadsfört leasingkontrakt av mindre värde med 10 (7) mkr.

NOT 28 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

Ställda säkerheter

Koncernen har följande ställda säkerheter för egna skulder till kreditinstitut:

STÄLLDA SÄKERHETER

	2025	2024
Företagsinteckningar	129	87
Maskiner med äganderättsförbehåll	328	411
Kundfordringar	108	127
Övriga pantsatta tillgångar	5	14
Summa	**569**	**639**

Se även not 24 gällande villkor i finansieringsavtalet.

EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	2025-12-31	2024-12-31
Fullgörandegarantier	289	309
Summa	**289**	**309**

Fullgörandegarantier avser förpliktelser mot koncernens kunder om uppfyllandet av ingångna avtal. Avtalens längd varierar från några månader upp till flera år.

NOT 29 KORTFRISTIGA SKULDER

	2025-12-31	2024-12-31
Checkräkningskredit	-	-
Leverantörsskulder	333	314
Summa	**333**	**314**

Leverantörsskulder

Huvuddelen av leverantörsskulderna är i SEK, NOK och EUR. Normal betalningstid är 30 dagar. För information om hur koncernen hanterar sin likviditetsrisk se not 17 avsnitt Risker.

CHECKRÄKNINGSKREDIT

	2025-12-31	2024-12-31
Beviljad kredit	50	50
Utnyttjad kredit	-	-

Utöver outnyttjad checkräkningskredit finns outnyttjad del inom ramen för koncernens lånefacilitet (Revolving Credit Facility) med 246 (0) mkr. Se även not 21 avseende likvida medel.

NOT 30 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	2025	2024
Valutakursförlust	0	0
Förlust avyttring inventarier	-6	-2
Förvärvskostnader	-7	-15
Summa	**-13**	**-17**

NOT 31 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Nedan presenteras transaktioner med närstående, varav samtliga skett på marknadsmässiga villkor. Efter den senaste perioden för vilka reviderade bokslut har publicerats har det inte förekommit några väsentliga transaktioner med närstående utöver vad som beskrivs nedan.

Ersättningar till nyckelpersoner

Ersättningar till nyckelpersoner finns beskrivet i not 6.

Incitamentsprogram

Incitamentsprogrammen, som är riktade till nyckelpersoner, beskrivs i not 22.

Lån

Green Landscaping Group AB inte varit part i någon närståendetransaktion av väsentlig betydelse under den period som omfattas av den finansiella informationen i denna rapport och fram till dagen för publicering av denna rapport.

Se också not M19 för beskrivning av moderbolagets närstående transaktioner.

NOT 32 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	2025-12-31	2024-12-31
Momsskuld	98	110
Övriga skatter och sociala avgifter	109	108
Tilläggsköpeskillingar	40	70
Övriga kortfristiga skulder	35	37
Summa	**282**	**326**

NOT 33 TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYS

AVSTÄMNING POSTER SOM INGÅR I FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

	Skulder till kreditinstitut och obligationslån	Leasing	Totalt
Ingående balans 2025-01-01	2 248	635	2 876
Nyupptagna lån	776		776
Amortering av lån/leasingskulder	-488	-234	-722
Lån i förvärvade dotterbolag	13		13
Ej kassaflödespåverkande			
Nya leasingavtal		308	308
Leasingavtal i förvärvade dotterföretag		15	15
Omklassificeringar		-28	-28
Övrigt ej kassaflödespåverkande	-58	-31	-89
Utgående balans 2025-12-31	**2 491**	**666**	**3 157**

	Skulder till kreditinstitut och obligationslån	Leasing	Totalt
Ingående balans 2024-01-01	1 851	539	2 390
Nyupptagna lån	535	-	535
Amortering av lån	-196	-206	-409
Lån i förvärvade dotterbolag	13		13
Ej kassaflödespåverkande			
Nya leasingavtal	-	287	287
Leasingavtal i förvärvade dotterföretag	-	24	24
Omklassificeringar	-	-8	-8
Övrigt ej kassaflödespåverkande	45	-2	43
Utgående balans 2024-12-31	**2 248**	**635**	**2 876**

NOT 34 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

I januari 2026 slutfördes förvärvet av Finke Landschaft + Straße GmbH, med bas i North Rhine-Westphalia, Tyskland som erbjuder markarbeten, VA-arbeten och finplanering. Nettoomsättningen 2025 uppgick till cirka 12 miljoner euro (motsvarande 130 mkr). Bolaget konsolideras från och med den 1 februari 2026. Vid tidpunkten för denna årsredovisnings utfärdande fanns inte resultat eller balansräkning per förvärvstidpunkten upprättad varför en förvärvsanalys inte kunnat göras.

Green Landscaping Group avyttrade i januari 100% av aktierna i dotterbolaget Svensk Jordelit Aktiebolag med dess norska dotterbolag Jordelit AS. Det avyttrade bolaget säljer produkter för skötsel av grönytor och idrottsplatser och omsatte under 2025 117 mkr. Avyttringen medför inte någon väsentlig påverkan på resultat från avyttrade tillgångar.

Noter moderbolaget

NOT M1 NETTOOMSÄTTNING

Moderbolagets nettoomsättning avser utförda tjänster till dotterbolag i Sverige 21 (15) mkr, Norge 18 (14) mkr, Finland 2 (2) mkr, Tyskland 5 (2) mkr, Schweiz 0 (-) mkr och Litauen 2 (1) mkr. De bolag som förvärvats under slutet av 2025 kommer att betala för utförda tjänster från 2026 och framåt.

NOT M2 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

MEDELANTALET ANSTÄLLDA

	2025		2024	
mkr	Antal anställda	Varav kvinnor %	Antal anställda	Varav kvinnor %
Moderföretaget	15	27	12	28
Summa	**15**	**27**	**12**	**28**

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

mkr	2025	2024
Styrelse och VD	7	7
Härav tantiem	0	1
Övriga anställda	15	18
Summa	**21**	**25**

SOCIALA KOSTNADER

mkr	2025	2024
Löner och andra ersättningar	21	25
Pensionskostnader för styrelse och VD	1	1
Pensionskostnader övriga anställda	4	3
Övriga sociala kostnader	7	7
Summa	**34**	**36**

PENSIONSFÖRPLIKTELSER

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

För vidare information om beslutsprocesser för ersättning samt ersättningar och villkor för ledande befattningshavare hänvisas till not 6.

NOT M3 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

Arvode till revisorer	2025	2024
Grant Thornton Sweden AB		
Revisionsuppdraget	2	2
Annan revisionsverksamhet	1	0
Övriga tjänster	0	0
Summa	**3**	**2**

Med revision avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på koncernens revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Övriga tjänster avser i allt väsentligt rådgivning inom revisionsnära områden som övrig försäkran, redovisning samt biträde med granskning i samband med förvärv.

NOT M4 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2025	2024
Utdelningar	172	148
Realisationsförlust koncernintern överlåtelse av dotterbolagsaktier	-	-50
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	-141	-218
Summa	**31**	**-120**

NOT M5 RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER

ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2025	2024
Ränteintäkter från koncernföretag	76	24
Övriga ränteintäkter	3	2
Valutakursvinster	7	-
Övriga finansiella intäkter	0	0
Summa	**86**	**26**

RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2025	2024
Räntekostnader till koncernföretag	-21	-20
Övriga räntekostnader	-101	-111
Diskontering av skulder för tilläggsköpeskillingar	-4	-4
Valutakursförluster	-19	-4
Övriga finansiella kostnader	-7	-6
Summa	**-152**	**-144**

NOT M6 SKATT

SKATT PÅ RESULTAT

	2025	2024
Aktuell skatt	-8	-7
Uppskjuten skatt	-	-
Summa skatt	**-8**	**-7**

REDOVISAT RESULTAT FÖRE SKATT

	2025	2024
Redovisat resultat före skatt	**37**	**-181**
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats 20,6 %, (20,6 %):	-8	37
Skatteeffekt av:		
Skattekostnad avseende föregående år	0	-
Ej avdragsgill nedskrivning	-29	-45
Ej avdragsgill reaförlust	-	-10
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-6	-19
Ej skattepliktiga utdelning	35	30
Övriga ej skattepliktiga intäkter	0	0
Redovisad skatt	**-8**	**-7**

Den effektiva skattesatsen är inte applicerbar då det finns stora ej avdragsgilla nedskrivningar och räntekostnader samt ej skattepliktiga utdelningar under 2025 och 2024.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

Förändringar i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder framgår av nedanstående tabeller. Uppskjutna skattefordringar för outnyttjade skattemässiga underskottsavdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

UPPSKJUTEN SKATTEFODRAN

	Outnyttjade Underskotts-avdrag	Temporära skillnader	Totalt
Ingående balans 2025-01-01	4	0	4
Utgående balans 2025-12-31	**4**	**0**	**4**
Ingående balans 2024-01-01	4	0	4
Utgående balans 2024-12-31	**4**	**0**	**4**

NOT M7 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde 1 januari	3 003	3 635
Förvärvade bolag	34	104
Koncernintern avyttring av dotterbolag	-2	-796
Aktieägartillskott till dotterföretag	46	60
Utgående anskaffningsvärde 31 december	**3 081**	**3 003**
Ingående värdejustering 1 januari	-613	-395
Värdejustering	-157	-218
Utgående värdejustering 31 december	**-770**	**-613**
Utgående bokfört värde 31 december	**2 311**	**2 390**

Av värdejusteringen avser 141 (218) mkr nedskrivning av aktier och 16 (0) mkr avser värdeförändringar kopplade till tilläggsköpeskillingar.
Moderbolagets andelsinnehav innefattar dotterbolag enligt tabell i not 11 för koncernen.

NOT M8 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Programvara	TOTALT
Ingående anskaffningsvärde 2025-01-01	3	3
Årets anskaffningar	-	-
Utgående anskaffningsvärde 2025-12-31	**3**	**3**
Ingående avskrivningar 2025-01-01	-2	-2
Årets avskrivningar	-0	-0
Utgående ackumulerade avskrivningar 2025-12-31	**-2**	**-2**
Utgående redovisat värde 2025-12-31	**1**	**1**

	Programvara	TOTALT
Ingående anskaffningsvärde 2024-01-01	3	3
Årets anskaffningar	-	-
Utgående anskaffningsvärde 2024-12-31	**3**	**3**
Ingående avskrivningar	-2	-2
Årets avskrivningar	-0	-0
Utgående ackumulerade avskrivningar 2024-12-31	**-2**	**-2**
Utgående redovisat värde 2024-12-31	**1**	**1**

NOT M9 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättringsutgifter på annans fastighet	TOTALT
Ingående anskaffningsvärden 2025-01-01	1	0	1
Årets anskaffningar	0	-	0
Utgående anskaffningsvärden 2025-12-31	**1**	**0**	**1**
Ingående avskrivningar	-0	-0	-0
Årets avskrivningar	-0	-0	-0
Utgående ackumulerade avskrivningar 2025-12-31	**-1**	**-0**	**-1**
Utgående redovisat värde 2025-12-31	**1**	**0**	**1**
Ingående anskaffningsvärden 2024-01-01	1	0	1
Årets anskaffningar	0	-	0
Utgående anskaffningsvärde 2024-12-31	**1**	**0**	**1**
Ingående avskrivningar 2024-01-01	-0	-0	-0
Årets avskrivningar	-0	-0	-0
Utgående ackumulerade avskrivningar 2024-12-31	**0**	**-0**	**0**
Utgående redovisat värde 2024-12-31	**1**	**0**	**1**

NOT M10 FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

FINANSIELLA TILLGÅNGAR

	Moderbolaget 2025-12-31		Moderbolaget 2024-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Kassa och bank	124	124	179	179
Summa	**124**	**124**	**179**	**179**

FINANSIELLA SKULDER

	2025-12-31		2024-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Leverantörsskulder	1	1	2	2
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga)	1 929	1 929	2 161	2 161
Obligationslån	500	500	-	-
Tilläggsköpeskilling (lång- och kortfristiga)	62	62	162	162
Summa	**2 492**	**2 492**	**2 325**	**2 325**

De finansiella skulderna har följande löptider:

2025-12-31	< 3 månader	3–12 månader	1–5 år	> 5 år	Totalt
Leverantörsskulder	1	-	-	-	1
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga)	32	41	1 856	-	1 929
Obligationslån	-	-	500	-	500
Tilläggsköpeskilling (lång- och kortfristiga)	-	40	22	-	62
Summa	**33**	**81**	**2 378**	**-**	**2 492**

2024-12-31	< 3 månader	3–12 månader	1–5 år	> 5 år	Totalt
Leverantörsskulder	2	-	-	-	2
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga)	32	57	2 072	-	2 161
Tilläggsköpeskilling (lång- och kortfristiga)	-	70	92	-	162
Summa	**34**	**127**	**2 164**	**-**	**2 325**

Se även not 29 avseende koncernens checkräkningskredit.

För Green Landscaping Group AB är ränterisken den som får störst betydelse och en känslighetsanalys är genomförd. Denna analys visar risken för de finansiella skulder som fanns 2025-12-31.

KÄNSLIGHETSANALYS FINANSIELLA SKULDER

	2025-12-31	2024-12-31
Totala skulder till kreditinstitut	1 929	2 161
Räntehöjning med 1,0%	19	22
Räntesänkning med 1,0%	-19	-22

FÖRÄNDRINGAR HÄNFÖRLIGA TILL FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

	2025-01-01	Tillkommande tilläggsköpeskilling	Betald tilläggsköpeskilling	Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	Valutakursförändring	Diskontering	2025-12-31
Tilläggsköpeskilling	162	3	-98	-6	-3	4	62

	2024-01-01	Tillkommande tilläggsköpeskilling	Betald tilläggsköpeskilling	Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	Valutakursförändring	Diskontering	2024-12-31
Tilläggsköpeskilling	158	15	-14	-1	-	4	162

NOT M11 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda försäkringspremier	0	1
Övriga förutbetalda kostnader	10	0
Summa	**10**	**1**

NOT M12 KASSA OCH BANK

	2025-12-31	2024-12-31
Tillgodohavanden på bank	124	179
Summa	**124**	**179**

För information om checkräkningskredit se M17.

NOT M13 AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Aktiekapital

Aktiekapitalet i moderföretaget består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett nominellt (kvotvärde) värde om 0,071 kr/ aktie. Koncernen har 56 799 575 A-aktier som är stamaktier.

Incitamentsprogram

Green Landscaping Group har tre incitamentsprogram riktat till nyckelpersoner i koncernen.

2025–2028
Vid fullt utnyttjande av programmet kommer maximalt 550 000 aktier att emitteras, vilket i så fall leder till en total utspädningseffekt om maximalt 0,96 procent. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 76,45 kr per aktie. Premien per teckningsoption, som beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 6,83 kr. Teckningen av aktier kan ska under perioden 19 maj 2028 till och med 2 juni 2028. Vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna kommer moderbolagets aktiekapital att öka med 39 051 kronor.

2024–2027
Vid fullt utnyttjade av programmet kommer maximalt 500 000 aktier att emitteras, vilket i så fall leder till en total utspädningseffekt om maximalt cirka 1,0 procent. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 94,70 kronor per aktie. Premien per teckningsoption, som har beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 9,99 kronor. Teckning av aktier kan ske under perioden 7 maj 2027 till och med 21 maj 2027. Vid fullt utnyttjade av teckningsoptionerna kommer Moderbolagets aktiekapital att öka med 39 051 kronor.

2023-2026
Vid fullt utnyttjande av programmet kommer maximalt 550 000 aktier att emitteras, vilket i så fall leder till en total utspädningseffekt om maximalt cirka 1,0 procent. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 96,00 kronor per aktie. Premien per teckningsoption, som har beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 7,49 kronor. Teckning av aktier kan ske under perioden 29 maj 2026 till och med 12 juni 2026. Vid fullt utnyttjade av teckningsoptionerna kommer Moderbolagets aktiekapital att öka med 39 051 kronor.

Premierna som betalats för teckningsoptionerna har varit marknadsmässiga och ingen förmån har uppstått. Enligt nu gällande regelverk förväntas ingen förmån uppstå vid teckning av aktier.

ÄNDRING ANTAL AKTIER

	2025	2024
Ingående antal aktier	56 799 575	56 799 575
Utgående antal aktier	**56 799 575**	**56 799 575**

INNEHAV AV EGNA AKTIER

	2025	2024
Ingående antal aktier	308 345	256 693
Förvärvade egna aktier	250 000	843 307
Avyttrade egna aktier	-205 076	-791 655
Utgående antal aktier	**353 269**	**308 345**

Egna aktier har under året använts som del i betalning vid förvärv av dotterföretag. Transaktioner med egna aktier redovisas i balanserat resultat i eget kapital.

NOT M14 LÅNGFRISTIGA SKULDER

	2025-12-31	2024-12-31
Skulder till kreditinstitut förfaller mellan 1 och 5 år	1 856	2 072
Obligationslån	500	-
Övriga skulder förfaller mellan 1 och 5 år	22	92
Summa	**2 378**	**2 164**

Övriga skulder i tabellen ovan består av de tilläggsköpeskillingar som förfaller senare än ett år.

NOT M15 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA KOSTNADER

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna personalkostnader	5	14
Upplupna konsultarvoden	1	1
Upplupna räntekostnader	0	0
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2	0
Summa	**8**	**15**

NOT M16 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

STÄLLDA SÄKERHETER

	2025-12-31	2024-12-31
Ställda säkerheter till förmån för dotterbolags skulder till kreditinstitut	-	11
Summa	**-**	**11**

Inga andelar i dotterföretag är pantsatta för moderbolagets egna skulder till kreditinstitut.

20260401131824

EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	2025-12-31	2024-12-31
Fullgörande- och betalningsgarantier till förmån för dotterbolag	23	3
Summa	**23**	**3**

NOT M17 KORTFRISTIGA SKULDER

CHECKRÄKNINGSKREDIT

	2025-12-31	2024-12-31
Beviljad kredit	50	50
Utnyttjad kredit	-	-

Utöver outnyttjad checkräkningskredit finns outnyttjad del av bolagets kreditfacilitet (Revolving Credit Facility) med 246 (0) mkr. Se även M12 avseende likvida medel.

NOT M18 SPECIFIKATION KASSAFLÖDET

AVSTÄMNINGSPOSTER SOM INGÅR I FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

	Skulder till kreditinstitut	Koncerninterna lån	Totalt
Ingående balans 2025-01-01	2 160	129	2 289
Nyupptagna lån	776	2	778
Amortering av lån	-454	-77	-531
Ej kassaflödespåverkande	-54	-3	-57
Utgående balans 2025-12-31	**2 428**	**51**	**2 479**
Ingående balans 2024-01-01	1 776	133	1 909
Nyupptagna lån	537	45	582
Amortering av lån	-166	-49	-215
Ej kassaflödespåverkande	13	0	13
Utgående balans 2024-12-31	**2 160**	**129**	**2 289**

NOT M19 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Nedan presenteras transaktioner med närstående, varav samtliga skett på marknadsmässiga villkor. Efter den senaste perioden för vilka reviderade bokslut har publicerats har det inte förekommit några väsentliga transaktioner med närstående utöver vad som beskrivs nedan.

Ersättningar till nyckelpersoner

Ersättningar till nyckelpersoner finns beskrivet i not 6.

Optionsprogram

Optionsprogrammet, som är riktat till nyckelpersoner, beskrivs i not 22.

Övrigt

Utöver de transaktioner som angetts ovan och under i not M20, har Green Landscaping Group AB inte varit part i någon närståendetransaktion av väsentlig betydelse under den period som omfattas av den finansiella informationen i denna rapport och fram till dagen för publicering av denna rapport.

NOT M20 INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

Försäljning och inköp från dotterbolagen

För moderbolaget avser 49 mkr (36) motsvarande 100 (100) % av årets försäljning och 16 mkr (14) motsvarande 22 (20) % av årets inköp av transaktioner med dotterbolag inom koncernen. Ökningen av kostnader jämfört med 2024 beror på fakturerad Service fee från dotterbolaget Green Landscaping Management Services AB. Prissättningen på köpta varor och tjänster till närstående bolag har skett till marknadsmässiga villkor.

Den 31 december 2025 uppgick moderbolagets fordringar på dotterbolag till 1 632 (1 089) mkr och skulder till dotterbolag till 612 (382) mkr. Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

Kreditförluster på fordringar hos koncernföretag har hittills aldrig uppstått och framtida kreditförluster förväntas vara oväsentliga.

Förändring av koncerninterna fordringar jämfört med jämförelseåret är framförallt hänförlig till koncerninterna lån för finansiering av aktieförvärv i underkoncerner. Förändringarna av koncernskulder avser kortfristig inlåning från dotterföretag som inte ingår i koncernens cash pool. Till viss del förklaras också förändringarna av fordringar och skulder av koncernbidrag.

NOT M21 LEASING

Operationell leasing som leasetagare

Moderföretaget har ingått avtal om operationell leasing avseende t ex kontorsmaskiner, inventarier och fordon. Avtalen har normalt en löptid på 3-5 år.

Moderföretaget hyr kontorslokaler och leasingkostnaderna är främst kopplade till kontorshyra.

OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

	2025	2024
Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal	3	3
Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal		
Ska betalas inom 1 år	2	2
Ska betalas inom 1-5 år	1	1
Ska betalas senare än 5 år	-	-
Totalt	**3**	**3**

NOT M22 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	2025-12-31	2024-12-31
Skatter och sociala avgifter	1	1
Tilläggsköpeskillingar	40	70
Övriga kortfristiga skulder	2	2
Summa	**43**	**73**

NOT M23 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Följande medel står till moderbolagets förfogande:

MEDEL TILL MODERBOLAGET FÖRFOGANDE (KR)

Fri överkursfond	1 148 874 398
Balanserat resultat	-253 092 692
Årets resultat	29 340 731
Summa	**925 122 436**

Styrelsen föreslår att resultatet disponeras på följande sätt:

I ny räkning överförs	925 122 436
Summa	**925 122 436**

Godkännande av finansiella rapporter

Koncernens finansiella rapporter för den rapportperiod som slutade den 31 december 2025 (inklusive jämförelsetal) godkändes av styrelsen den 25 mars 2026.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2022 den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Koncernen och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av föregående resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

Stockholm 25 mars 2026

Per Sjöstrand
Styrelseordförande

Tomas Bergström
Styrelseledamot

Björn Jansson
Styrelseledamot

Åsa Källenius
Styrelseledamot

Staffan Salén
Styrelseledamot

Monica Trolle
Styrelseledamot

Johan Nordström
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse över års- och koncernredovisning och vår granskningsberättelse över hållbarhetsrapporten har lämnats den dag som framgår av elektronisk signering.

Grant Thornton Sweden AB

Camilla Nilsson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämma i Green Landscaping Group AB (publ), org.nr 556771-3465

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden
Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Green Landscaping Group AB (publ) för år 2025 med undantag för hållbarhetsrapporten och bolagsstyrningsrapporten på sidorna 36 – 63 respektive 27 - 34.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 27 - 107 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 27 – 34 och hållbarhetsrapporten på sidorna 36–63.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden
Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden, och innefattar bland annat de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäkter från avtal med kunder
Koncernen redovisar väsentliga intäkter från kundavtal över tid, vilket innebär att intäkter och kostnader redovisas i takt med att uppdragen genomförs. Intäkter och resultat redovisas i förhållande till upparbetningsgrad baserat på nedlagda kostnader per balansdagen i förhållande till bedömda totala kostnader vid uppdragets färdigställande och befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända.

Intäktsredovisningen bygger på bedömningar om faktisk upparbetning, beräknade utgifter för att färdigställa arbetet och uppföljning mot prognos av slutligt utfall. Förändrade bedömningar under uppdragets genomförande kan ge upphov till väsentlig påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning, varför vi bedömt detta som ett särskilt betydelsefullt område.

För ytterligare information och beskrivning av området, se not 4 Intäkter från avtal med kunder, not 5 Segmentsinformation och not 19 Kundfordringar och avtalstillgångar samt Redovisning- och värderingsprinciper i not 2 Tillämpade redovisningsprinciper i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Hur detta område beaktades i revisionen
Som en del av vår revision avseende intäktsredovisning av kundavtal har vi genomfört ett antal granskningsåtgärder. Våra granskningsåtgärder inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Utvärdering av rutiner och processer för intäktsredovisning av kundavtal. Stickprovsvis granskning av gjorda beräkningar för redovisade värden utifrån kalkylering, rapportering, analyser och prognoser samt av underliggande antaganden.
- Granskning av väsentliga avtal, innefattande granskning av bedömningar relaterade till upparbetningsgrad och färdigställande.
- Stickprovsvis granskning av projektintäkter och projektkostnader som ligger till grund för bestämmande av redovisade intäkter.
- Granskning av lämnade upplysningar i årsredovisningen och att dessa i allt väsentligt överensstämmer med kraven i Årsredovisningslagen och IFRS.

Goodwill
Koncernens redovisade värde för immateriella anläggningstillgångar i form av goodwill uppgår per 2025-12-31 till 2 288 MSEK, vilket utgör cirka 37 procent av balansomslutningen. Goodwill ska vid indikation på värdenedgång och minst årligen bli föremål för nedskrivningsprövning. Vid en nedskrivningsprövning görs beräkningar som baseras på antaganden och bedömningar bland annat avseende diskonteringsräntor, tillväxtfaktorer, rörelsemarginaler och prognostiserade kassaflöden. En nedskrivningsprövning är komplex och innehåller betydande inslag av bedömningar och antaganden om framtida rörelseresultat och om lämplig diskonteringsränta, varför vi bedömt detta som ett särskilt betydelsefullt område.

För ytterligare information och beskrivning av området, se not 12 Rörelseförvärv och not 14 Immateriella anläggningstillgångar samt Redovisning- och värderingsprinciper i not 2 Tillämpade redovisningsprinciper i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Hur detta område beaktades i revisionen
Som en del av vår revision avseende värdering av goodwill i koncernen har vi genomfört ett antal granskningsåtgärder. Våra granskningsåtgärder inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Bedömning av rimligheten i framtida kassaflöden och antagen diskonteringsränta genom att ta del av och utvärdera koncernledningens antaganden och prognoser.
- Involvering av våra egna värderingsspecialister vad gäller metodik och diskonteringsräntor samt makroekonomiska aspekter.
- Bedömning av koncernens känslighetsanalys utifrån rimligt möjliga förändringar av koncernens antaganden.
- Granskning av lämnade upplysningar i årsredovisningen och att dessa i allt väsentligt överensstämmer med kraven enligt Årsredovisningslagen och IFRS.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 – 26 samt 111–113. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2025 som kommer att avges efter datumet för denna revisionsberättelse utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information. I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse

för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar
Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Green Landscaping Group AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen eller Bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap 4 a § lag (2007:528) om värdepappersmarknaden för Green Landscaping Group AB (publ) för år 2025. Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet
Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Green Landscaping Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap 4 a § lag (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap 4 a § lag (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten. Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.
Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Grant Thornton Sweden AB, Kungsgatan 57, 103 94 Stockholm, utsågs till Green Landscaping Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 9 maj 2025 och har varit bolagets revisor sedan 19 maj 2021.

Stockholm, enligt datum som framgår av elektronisk signering.
Grant Thornton Sweden AB

Camilla Nilsson
Auktoriserad revisor

REVISORS GRANSKNINGSBERÄTTELSE ÖVER GREEN LANDSCAPING GROUP AB:S (PUBL) HÅLLBARHETSRAPPORT

Till bolagsstämma i Green Landscaping Group AB (publ), org.nr 556771-3465

Slutsats
Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten för Green Landscaping Group AB (publ) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 36–63 i detta dokument. Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i European Sustainability Reporting Standards (ESRS),
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

Grund för slutsats
Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.
Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Annan information än hållbarhetsrapporten
Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1 – 35 samt 64 - 113. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.
I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Övriga upplysningar
Hållbarhetsrapporten för föregående räkenskapsår har inte varit föremål för översiktlig granskning enligt FAR:s rekommendation RevR 19 och någon granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för år 2025 har därmed inte utförts enligt den rekommendationen.

Revisorns ansvar
Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Green Landscaping Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderar, men var inte begränsade till följande:

- Erhållit en förståelse för processen genom att:
  - Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen; och
  - Granska företagets interna dokumentation av sin process, och
- Utvärdera om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade, till följande:

- Genom förfrågningar erhålla en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten;
- Utvärdera om informationen som identifierats som väsentlig genom process som företaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår;
- Utvärdera om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS;
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- Genom förfrågningar och analytiska granskningsåtgärder inhämta underlag på metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och estimat, samt på hur dessa metoder tillämpats;
- Granskningen av taxonomiupplysningarna inkluderade men var inte begränsade till följande:
- Erhålla en förståelse för processen att identifiera ekonomiska aktiviteter som omfattas av- och är förenliga med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten;
- Utvärdera processer, dokumentation och bedömningar av omfattning och förenlighet med ekonomiska aktiviteter och tekniska granskningskriterier inom ramen för EU:s gröna taxonomi;
- Utvärdera om rapporteringen är förenlig med kraven i EU:s gröna taxonomi

Begränsningar
Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS måste styrelsen och verkställande direktören för Green Landscaping Group AB (publ) förbereda framåtblickande information utifrån angivna antagande om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av Green Landscaping Group AB (publ). Faktiska utfall kommer sannolikt att bli annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Stockholm, enligt datum som framgår av elektronisk signering
Grant Thornton Sweden AB

Camilla Nilsson
Auktoriserad revisor

Nyckeltal koncern

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning, mkr	6 229	6 352	5 831	4 810	3 139
EBITA, mkr	444	528	512	407	232
EBITA-marginal, %	7,1	8,3	8,8	8,5	7,4
EBITDA, mkr	749	802	740	567	345
EBITDA-marginal, %	12,0	12,6	12,7	11,8	11,0
Rörelsekapital, mkr	394	198	262	161	21
Sysselsatt kapital, mkr	4 853	4 559	3 905	3 612	2 284
Avkastning sysselsatt kapital, %	8,0	10,8	11,8	10,7	8,6
Sysselsatt kapital exkl goodwill, mkr	2 053	2 367	2 017	1 841	1 154
Avkastning sysselsatt kapital exkl goodwill, %	19,0	20,7	22,9	21,1	17,7
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare, mkr	1 688	1 664	1 479	1 304	822
Avkastning eget kapital, %	8,0	12,2	15,2	16,5	13,5
Räntebärande nettoskuld, mkr	2 507	2 195	1 975	1 800	1 036
Nettoskuld exklusive leasingskuld, mkr	1 842	1 560	1 435	1 356	770
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	1,5	1,3	1,3	1,3	1,2
Nettoskuld/Proforma EBITDA, RTM, ggr	3,0	2,5	2,5	2,4	2,4
Soliditet, %	27	28	28	27	28
Antal aktier, tusental	56 800	56 800	56 800	55 395	49 979
Medelantal anställda	3 002	2 858	2 712	2 145	1 623

Avstämning av nyckeltal ej definierade enligt IFRS

Koncernen presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS. Koncernen anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och koncernens ledning. Måtten ska därför ses som ett komplement snarare än en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Eftersom Green Landscaping Groups definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp redogörs nedan för hur de beräknats. För ytterligare information om syftet med respektive mått hänvisas till "Definitioner med förklaring" i slutet av denna rapport.

EBITA	**2025**	2024	2023	2022	2021
Rörelseresultat	337	419	394	308	155
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	107	109	119	99	77
Totalt EBITA	**444**	**528**	**512**	**407**	**232**

Rörelsekapital	**2025**	2024	2023	2022	2021
Varulager	99	87	80	67	38
Avtalstillgångar	218	235	220	128	39
Korta fordringar	1 193	1 083	1 202	1 083	722
Leverantörsskulder	-333	-314	-393	-366	-226
Övriga skulder och långfristiga ej räntebärande skulder	-489	-580	-469	-409	-306
Avtalsskulder	-54	-43	-69	-68	-25
Upplupna kostnader	-239	-270	-309	-274	-221
Totalt Rörelsekapital	**394**	**198**	**262**	**161**	**21**

Nettoskuld	**2025**	2024	2023	2022	2021
Checkräkningskredit	-	-	-7	-	-
Skulder till kreditinstitut (långfristig)	-1 906	-2 149	-1 749	-1 747	-1 043
Obligationsskuld	-500	-	-	-	-
Skulder avseende finansiell leasing (långfristiga samt kortfristiga)	-666	-635	-540	-445	-266
Skulder till kreditinstitut (kortfristig)	-87	-99	-95	-84	-79
Likvida medel	651	688	416	476	352
Totalt Nettoskuld	**-2 507**	**-2 195**	**-1 975**	**-1 800**	**-1 036**

Forts. Nyckeltal koncern

Resultat per aktie	**2025**	2024	2023	2022	2021
Periodens resultat	128	196	216	184	92
Genomsnittligt antal aktier	56 542 432	56 371 260	56 048 701	53 873 101	49 978 855
Resultat per aktie före utspädning, kr	**2,26**	**3,48**	**3,85**	**3,41**	**1,84**
Resultat per aktie efter utspädning, kr	**2,26**	**3,48**	**3,85**	**3,39**	**1,81**

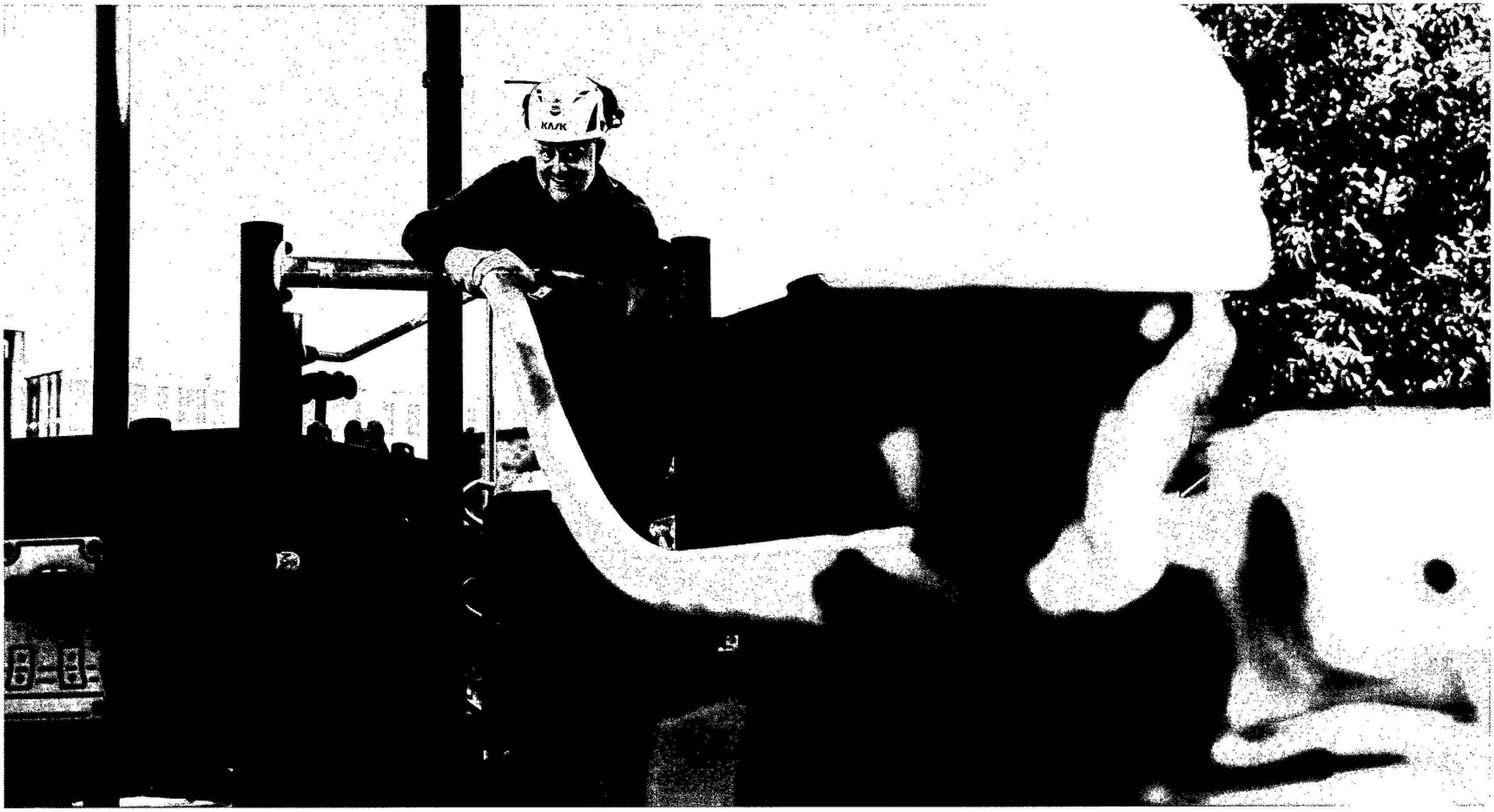
Definitioner

Alla belopp i tabeller är i miljoner kronor (mkr) om inget annat anges. Alla värden inom parentes () är jämförelsesiffror för samma period föregående år om inget annat anges.

Nyckeltal	Definition/beräkning	Syfte
EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar.	EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
EBITA-marginal	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, i procent av omsättning.	EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.	EBITDA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten före avskrivningar.
EBITDA-marginal, %	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, i procent av omsättning.	EBITDA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
Orderbok	Avser belopp på ännu ej levererade kontrakt och optionsår.	Möjlighet att bedöma hur koncernen kommer utvecklas.
Organiskt tillväxt	Omsättningsökning inom legala enheter som ägts hela räkenskapsåret.	Att visa hur befintlig verksamhet utvecklas.
Rörelsekapital	Omsättningstillgångar exklusive likvida medel minus kortfristiga skulder.	Rörelsekapitalet används för att mäta företagets förmåga att möta kortfristiga kapitalkrav.
Avkastning eget kapital	Totalt resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.	Visar företagets avkastning på ägarnas investeringar.
Soliditet	Eget kapital i förhållande till totala tillgångar.	Visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital. Ger möjlighet att kunna bedöma koncernens betalningsförmåga på lång sikt.
Sysselsatt kapital inkl/ exkl goodwill	Balansomslutningen inkl/exkl goodwill vid periodens slut med avdrag för ej räntebärande rörelseskulder och avsättningar.	Mäter kapitalanvändningen och effektivitet.
Avkastning sysselsatt kapital inkl./ exkl. goodwill	Rörelseresultat plus finansiella intäkter för den senaste tolvmånadersperioden i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital exkl/inkl goodwill.	Visar koncernens avkastning oberoende av finansiering.
Nettoskuld	Räntebärande skulder minus likvida medel.	Nettoskuld visar koncernens finansiella ställning.

Nyckeltal	Definition/beräkning	Syfte
EBITDA proforma	EBITDA inkl. förvärvade bolag innevarande år innan förvärvstidpunkten.	Att ge en bild av koncernens ställning kommande perioder.
Nettoskuld / proforma EBITDA	Nettoskuld som andel av proforma EBITDA.	Visar finansiell risk och möjliggör bedömning av skuldsättningsnivån.
Nettoskuld exkl. leasingskuld	Nettoskulden exklusive leasingskulder.	Visar finansiell ställning exklusive leasingavtal.
Nettoskuldsättningsgrad	Nettoskuld i förhållande till eget kapital inkl minoritetsintresse.	Anges för att visa finansiell position.

20260401151788



GREEN LANDSCAPING GROUP AB
Biblioteksgatan 25
114 35 Stockholm
info@greenlandscaping.com
www.greenlandscaping.com
Org.nummer 556771-3465

Green
landscaping group