Årsredovisning

för

VBG Group Truck Equipment AB

556229-6573

Räkenskapsåret

2024

Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2025-05-16.
Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.
Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Elektroniskt underskriven av:

Niklas Gråsjö, Styrelseledamot
2025-05-23

Styrelsen och verkställande direktören för VBG Group Truck Equipment AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

VBG Group Truck Equipment AB med säte i Vänersborg, ingår i VBG Group-koncernen, som är en internationell verkstadskoncern. Koncernen har helägda bolag i Sverige, Tyskland, Tjeckien, Norge, Danmark, England, Belgien, Polen, Sydafrika, Indien, Kina, USA, Kanada, Brasilien och Australien.

Bolaget utvecklar, tillverkar, marknadsför och säljer kopplingar, dragstänger, dragbalkar, underkörningsskydd och slirskydd till lastbilar under varumärkena VBG och Onspot.

Bolaget agerar också som kontraktstillverkare åt det tyska systerbolaget VBG Group Truck Equipment Gmbh, för varumärket Ringfeder.

Verksamheten består av ett flertal processer, som innebär mekanisk bearbetning av något slag. Produkterna är av sådan art att stora säkerhetskrav ställs och därför bedrivs även omfattande provningsverksamhet. Verksamheten är certifierad enligt ISO 9001 och IATF 16949. Ständig utveckling av befintliga produkter och processer samt framtagande av nya produkter tillhör det löpande arbetet, och är en väsentlig del av verksamheten.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

VBG Group Truck Equipment AB förvärvade samtliga aktier i det svenska bolaget Ledson Lights AB den 4 april 2025. Ledson Lights AB är specialiserat på lösningar för modern och hållbar fordonsbelysning för flera olika slags fordon, både inom B2B och B2C. Bolaget utvecklar, marknadsför och säljer sina produkter under det egna varumärket Ledson, där cirka 60 procent av försäljningen sker på den svenska marknaden och resterande del i ett 15-tal andra länder i Europa.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Styrelsen bedömer att VBG Group Truck Equipment AB har en stark finansiell ställning samt en god likviditet, och har därmed goda förutsättningar att hantera stora förändringar i konjunktur och efterfrågan.

Bolagets väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer är främst det allmänna konjunkturläget och därmed efterfrågan av sina produkter. Den verksamhet som bedrivs i bolaget medför inte risker utöver vad som förekommer eller kan antas förekomma i branschen.

Bolaget verkar i en fortsatt osäker makroekonomisk miljö. Man arbetar proaktivt och vidtar diverse åtgärder för att säkerställa fortsatt god lönsamhet i bolaget.

Hållbarhetsupplysningar

Verksamheten är inte miljöstörande i ett snävt perspektiv, men det är ändå naturligt att bolaget som en ledande leverantör av kopplingsutrustning och andra tillbehör till tunga fordon, spelar en aktiv roll i det miljöförbättrande arbetet. Bolaget gör det genom att begränsa påverkan från våra egna processer på den omgivande miljön, men också genom att våra produkter ökar effektiviteten inom transportsektorn och därigenom begränsar miljöstörande effekter från t.ex. lastbilstransporter.

Bolagets miljöarbete grundas på ett certifierat och godkänt system för verksamhetsstyrning enligt ISO 14001. Bolaget bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöskyddslagen, tillståndsplikt föreligger vid hantering av större mängder hydraulolja och skärvätska.

Hållbarhetsrapport

I enlighet med Årsredovisningslagen 6 kap. 10§ har en hållbarhetsrapport upprättats på koncernnivå för VBG Group AB.

Hållbarhetsrapporten finns tillgänglig på www.vbggroup.com

Marknader

Den svenska marknaden svarar för ca 27% av bolagets nettoomsättning, övriga Norden ca 18%, övriga Europa ca 54% och resten av världen för ca 1%.

Tillverkarna av lastbilar levererar regelmässigt endast chassin - där bl.a. kopplingsutrustning saknas. Särskilda företag svarar därefter för påbyggnad av hytt, flak, etc. efter användarens önskemål. På detta stadium aktualiseras även kopplingsutrustning. Drygt 42% av försäljningen i Sverige går till sådana "påbyggare". Försäljningen till OEM (Original Equipment Manufacturers) uppgår till ca 8% av bolagets försäljning. Försäljningen till Danmark, Norge, England, Belgien och Tyskland sker till andra koncernbolag. Denna försäljning motsvarar 63% av den totala försäljningen. Till övriga marknader sker försäljningen via en distributör i resp. land

Resultat och avkastning

Nettoomsättningen under räkenskapsåret uppgick till 933,8 Mkr jämfört med 976,5 Mkr 2023, en minskning med 4%. Bolagets resultat efter finansiella intäkter och kostnader uppgår till 345,4 Mkr (339,1), vilket ger en vinstmarginal på 37% (34,7%).

Ägarförhållanden

VBG Group Truck Equipment AB är ett helägt dotterbolag till VBG Group AB (publ), org.nr 556069-0751 med säte i Vänersborg. VBG Group AB (publ) upprättar koncernredovisning för VBG Group koncernen.

Förändringar i eget kapital (Tkr)

	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	5 000	1 000	235 054	231 387	**472 441**
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Utdelning			-140 000		**-140 000**
Balanseras i ny räkning			231 387	-231 387	**0**
Årets resultat				188 195	**188 195**
Belopp vid årets utgång	**5 000**	**1 000**	**326 441**	**188 195**	**520 636**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	326 441 356
årets vinst	188 195 300
	514 636 656
disponeras så att	
till aktieägare utdelas	120 000 000
erhållet kapitaltillskott återbetalas	21 000 000
i ny räkning överföres	373 636 656
	514 636 656

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

Resultaträkning

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	933 826	976 479
Kostnad för sålda varor		-655 133	-662 132
Bruttoresultat		**278 693**	**314 347**
Rörelsens kostnader			
Försäljningskostnader		-52 464	-51 998
Administrationskostnader		-52 198	-56 393
Forskning- och utvecklingskostnader		-13 947	-11 721
Övriga rörelseintäkter	3	9 947	12 449
Övriga rörelsekostnader		-953	0
		-109 615	**-107 663**
Rörelseresultat	4, 5, 6	**169 078**	**206 684**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	174 036	132 611
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		5 057	2 129
Räntekostnader och liknande resultatposter		-2 728	-2 356
		176 365	**132 384**
Resultat efter finansiella poster		**345 443**	**339 068**
Bokslutsdispositioner	8	-151 000	-82 000
Resultat före skatt		**194 443**	**257 068**
Skatt på årets resultat	9	-6 248	-25 681
Årets resultat		**188 195**	**231 387**

Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	10, 11	3 161	3 205
		3 161	**3 205**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	12	45 217	45 236
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13	87 238	73 708
Inventarier, verktyg och installationer	14	22 859	15 459
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	15	11 150	8 342
		166 464	**142 745**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	16, 17	360 500	360 500
Uppskjuten skattefordran	18	581	774
		361 081	**361 274**
Summa anläggningstillgångar		**530 706**	**507 224**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m	19		
Råvaror och förnödenheter		53 040	65 081
Varor under tillverkning		29 401	34 100
Färdiga varor och handelsvaror		23 735	19 612
		106 176	**118 793**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		35 802	47 111
Fordringar hos koncernföretag		328 448	212 935
Aktuella skattefordringar		14 352	0
Övriga fordringar		10 912	14 003
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	5 470	5 883
		394 984	**279 932**
Summa omsättningstillgångar		**501 160**	**398 725**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 031 866**	**905 949**

Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	21	5 000	5 000
Reservfond		1 000	1 000
		6 000	**6 000**
Fritt eget kapital	22		
Balanserad vinst eller förlust		326 441	235 054
Årets resultat		188 195	231 387
		514 636	**466 441**
Summa eget kapital		**520 636**	**472 441**
Obeskattade reserver	23	181 400	180 400
Avsättningar	24		
Avsatt för pensioner och likande förpliktelser enligt tryggandelagen		78 092	72 515
Övriga avsättningar		1 500	750
Summa avsättningar		**79 592**	**73 265**
Långfristiga skulder	25		
Övriga skulder		1 857	1 857
Summa långfristiga skulder		**1 857**	**1 857**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		44 722	50 511
Skulder till koncernföretag		148 731	64 558
Aktuella skatteskulder		0	11 938
Övriga skulder		6 805	5 107
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	48 123	45 872
Summa kortfristiga skulder		**248 381**	**177 986**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 031 866**	**905 949**

Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		345 443	339 068
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	27	27 323	27 818
Betald skatt		-32 345	-15 675
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**340 421**	**351 211**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager och pågående arbete		12 617	5 327
Förändring av kundfordringar		11 309	2 078
Förändring av kortfristiga fordringar		-112 009	-135 343
Förändring av leverantörsskulder		-5 789	563
Förändring av kortfristiga skulder		-61 878	-73 883
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**184 671**	**149 953**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-1 326	-2 482
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-43 345	-48 971
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-44 671**	**-51 453**
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-140 000	-98 500
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-140 000**	**-98 500**
Årets kassaflöde		**0**	**0**
Likvida medel vid årets slut		**0**	**0**

Noter
Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Ingen koncernredovisning har upprättats med stöd av Årsredovisningslagen 7 kap. 2 § punkt 1.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell bedömning beräknas bli betalt. Fordringar med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga som omsättningstillgångar.

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning
Bolagets fakturerade försäljning avser försäljning av varor. Fakturering och intäktsredovisning sker när varorna levererats till kund. Vid försäljning till ett koncernbolag redovisas en intäkt motsvarande varans anskaffningsvärde i samband med leverans. När koncernbolaget i ett senare skede avyttrar varan till extern kund utgår en tilläggsköpeskilling som motsvarar bolagets vinst.

Forsknings- och utvecklingsarbeten
Utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten kostnadsförs löpande.

Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Övriga immateriella tillgångar	20%
Byggnader	4%
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10-33%
Inventarier, verktyg och installationer	10-33%

Skillnaden mellan avskrivningar enligt plan och bokförda avskrivningar redovisas i resultaträkning bland bokslutsdispositioner. Ackumulerade avskrivningar utöver plan redovisas som obeskattade reserver

Leasingavtal
Bolaget är leasetagare genom så kallade operationella leasingavtal då de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med tillgången inte har övergått till bolaget. Leasingavgifterna, inklusive en eventuell första förhöjd hyra, redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager
Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Anskaffningsvärdet för egentillverkade hel- och halvfabrikat har beräknats till varornas tillverkningskostnader inklusive skälig andel av indirekta tillverkningskostnader. Reservering för inkurans har skett med erforderligt belopp.

Inkomstskatter
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning
I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Bolagets resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigade tjänster utförts.

Vid förmånsbestämda planer står företaget i allt väsentligt riskerna för att ersättningarna kommer att kosta mer än förväntat och att avkastningen på relaterade tillgångar kommer att avvika från

förväntningarna. Bolaget redovisar förmånsbestämda pensionsplaner i enlighet med K3:s förenklingsregler. Bolaget har bl.a. förmånsbestämda planer som innebär att pensionspremier betalas och dessa planer redovisas som avgiftsbestämda planer. Pensionsplanerna i Sverige finansieras i egen regi och bolaget redovisar pensionsskulden enligt den beloppsuppgift som erhålls från PRI.

Ersättningar vid uppsägning
Ersättningar vid uppsägning utgår då bolaget beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel, redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

Offentliga bidrag
Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger en rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att bolaget kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som avser kostnadstäckning periodiseras och intäktsredovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. Statliga bidrag presenteras som en övrig intäkt i bolagets resultaträkning.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Bolagets likvida medel innehas på koncernkonton och klassificeras som koncernmellanhavanden i Balansräkning och Kassaflödesanalys.

Uppskattningar och bedömningar
Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Bolaget gör uppskattningar och antaganden om framtiden avseende avsättningar och strukturkostnader. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

De produkter som VBG Group Truck Equipment AB saluför, omfattas av garantier som gäller under en i förväg fastställd period. Avsättningar för sådana produktgarantier baseras på historiska uppgifter samt förväntade kostnader för kvalitetsproblem som är kända eller kan förutspås.

En inkuransreserv redovisas om det beräknade nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningskostnaden och i samband härmed gör bolaget uppskattningar och bedömningar avseende bl.a. framtida marknadsförutsättningar och beräknade nettoförsäljningsvärden.

Not 2 Nettoomsättning per produktområde och geografisk marknad

	2024	2023
Nettoomsättningen per produktområde		
Kopplingsutrustning	745 518	777 756
Slirskydd	82 383	86 775
Övrig lastvagnsutrustning	105 925	111 948
	933 826	**976 479**
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Sverige	254 300	267 854
Övriga Norden	170 993	177 961
Övriga Europa	503 513	527 187
Övriga världen	5 020	3 477
	933 826	**976 479**

Not 3 Övriga rörelseintäkter

	2024	2023
Fakturerade tjänster till andra koncernbolag	8 720	8 259
Erhållet elstöd till företag	0	3 610
Övriga rörelseintäkter	1 227	580
	9 947	**12 449**

Not 4 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2024	2023
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	251	214
Övriga tjänster	10	20
	261	**234**

Not 5 Anställda och personalkostnader

	2024	2023
Medelantalet anställda		
Kvinnor	41	37
Män	172	168
	213	**205**
Löner och andra ersättningar		
Övriga anställda	123 743	118 379
	123 743	**118 379**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för övriga anställda	17 564	18 829
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	42 019	41 093
	59 583	**59 922**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**183 326**	**178 301**

Verkställande direktören har erhållit ersättning från moderbolaget VBG Group AB.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	20 %	20 %
Andel män i styrelsen	80 %	80 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	20 %	20 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	80 %	80 %

Not 6 Avskrivningar

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen under följande rubriker:

	2024	2023
Kostnad för sålda varor	15 560	17 051
Försäljningskostnader	213	232
Administrationskostnader	5 165	3 087
Forsknings- och utvecklingskostnader	45	45
	20 983	**20 415**

Not 7 Resultat från andelar i koncernföretag

Erhållna utdelningar

	2024	2023
European Trailer Systems S.R.O.	28 294	33 845
European Trailer Systems GmbH	45 342	44 720
VBG Group Sales A/S	3 913	3 063
VBG Group Sales Ltd	5 456	4 143
VBG Group Sales AS	3 495	3 504
Onspot of North America Inc.	41 826	43 336
VBG Group Truck Equipment GmbH	45 710	0
	174 036	**132 611**

Not 8 Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Lämnade koncernbidrag	-150 000	-65 000
Förändring av avskrivningar utöver plan	-10 000	5 000
Förändring av periodiseringsfond	9 000	-22 000
	-151 000	**-82 000**

Not 9 Aktuell och uppskjuten skatt

	2024	2023
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-5 218	-25 487
Justering avseende tidigare år	-836	-968
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-194	774
Totalt redovisad skatt	**-6 248**	**-25 681**

Avstämning av effektiv skatt

	2024		2023	
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		194 443		257 068
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-40 055	20,60	-52 956
Ej avdragsgilla kostnader		-250		-231
Ej skattepliktiga intäkter		35 851		27 323
Övrigt		-1 794		183
Redovisad effektiv skatt	**3,21**	**-6 248**	**9,99**	**-25 681**

Not 10 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 561	19 506
Inköp	1 326	2 482
Försäljningar/utrangeringar		-17 341
Omklassificeringar		914
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**6 887**	**5 561**
Ingående avskrivningar	-2 356	-18 820
Försäljningar/utrangeringar		17 341
Årets avskrivningar	-1 370	-877
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-3 726**	**-2 356**
Utgående redovisat värde	**3 161**	**3 205**

Not 11 Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	914
Utbetalda förskott		0
Omklassificeringar		-914
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**0**	**0**
Utgående redovisat värde	**0**	**0**

Not 12 Byggnader och mark

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	48 737	18 664
Inköp	947	28 570
Omklassificeringar	956	1 503
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**50 640**	**48 737**
Ingående avskrivningar	-3 501	-2 711
Årets avskrivningar	-1 922	-790
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-5 423**	**-3 501**
Utgående redovisat värde	**45 217**	**45 236**

Not 13 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	254 702	234 556
Inköp	20 627	7 776
Försäljningar/utrangeringar	-470	-5 799
Omklassificeringar	7 011	18 169
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**281 870**	**254 702**
Ingående avskrivningar	-180 994	-171 069
Försäljningar/utrangeringar	457	5 799
Årets avskrivningar	-14 095	-15 724
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-194 632**	**-180 994**
Utgående redovisat värde	**87 238**	**73 708**

Not 14 Inventarier, verktyg och installationer

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	48 034	45 234
Inköp	10 621	4 547
Försäljningar/utrangeringar	-1 270	-1 747
Omklassificeringar	375	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**57 760**	**48 034**
Ingående avskrivningar	-32 575	-31 298
Försäljningar/utrangeringar	1 270	1 747
Årets avskrivningar	-3 596	-3 024
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-34 901**	**-32 575**
Utgående redovisat värde	**22 859**	**15 459**

Not 15 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	8 342	19 936
Inköp	11 150	8 078
Omklassificeringar	-8 342	-19 672
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**11 150**	**8 342**
Utgående redovisat värde	**11 150**	**8 342**

Not 16 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	360 500	360 500
Inköp	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**360 500**	**360 500**
Utgående redovisat värde	**360 500**	**360 500**

Not 17 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Säte	Kapital-andel, %	Rösträtts-andel, %	Bokfört värde
VBG Group Sales AS	Oslo, Norge	100	100	57
VBG Group Sales A/S	Ejby, Danmark	100	100	71
VBG Group Truck Equipment NV	Beringen, Belgien	100	100	46 500
VBG Group Sales Limited	Warrington, England	100	100	130
VBG Group Truck Equipment GmbH	Krefeld, Tyskland	100	100	34 914
European Trailer Systems GmbH	Moers, Tyskland	100	100	162 001
European Trailer Systems s.r.o.	Kamenice, Tjeckien	100	100	47 929
Onspot of North America Inc.	North Vernon, USA	100	100	68 898
				360 500

Not 18 Uppskjuten skatt på temporära skillnader

2024-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Netto
Ändrad taxering (överavskrivningar 2022)	581	581
	581	**581**

2023-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Netto
Ändrad taxering (överavskrivningar 2022)	774	774
	774	**774**

Not 19 Varulager

Bolaget redovisar ett totalt lagervärde om 106 176 Tkr (118 793) efter gjorda inkuransreserveringar om 12 073 Tkr (8 809).

Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda försäkringspremier	208	168
Förskottsbetalda serviceavgifter	4 769	5 477
Övriga förutbetalda kostnader	341	90
Upplupna intäkter	152	148
	5 470	**5 883**

Not 21 Antal aktier och kvotvärde

Namn	Antal aktier	Kvot-värde
Antal A-Aktier	50 000	100
	50 000	

Not 22 Disposition av vinst eller förlust

	2024-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):	
balanserad vinst	326 441 356
årets vinst	188 195 300
	514 636 656
disponeras så att	
till aktieägare utdelas	120 000 000
erhållet kapitaltillskott återbetalas	21 000 000
i ny räkning överföres	373 636 656
	514 636 656

Not 23 Obeskattade reserver

	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade överavskrivningar	45 000	35 000
Periodiseringsfond	136 400	145 400
	181 400	**180 400**

Not 24 Avsättningar

	2024-12-31	2023-12-31
Avsättningar för pensioner, PRI		
Belopp vid årets ingång	72 515	65 112
Årets avsättningar	3 318	5 339
Ränta	2 259	2 064
	78 092	**72 515**
Övriga avsättningar, Produktgaranti		
Belopp vid årets ingång	750	750
Årets avsättningar	750	0
	1 500	**750**

Not 25 Långfristiga skulder

	2024-12-31	2023-12-31
Uppskov av stämpelskatt vid fastighetsförvärv	1 857	1 857
	1 857	**1 857**

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna personalkostnader	40 056	39 058
Upplupen särskild löneskatt	4 344	4 656
Upplupet revisionsarvode	115	100
Övriga poster	3 608	2 058
	48 123	**45 872**

Not 27 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	20 983	20 415
Utrangering/nedskrivning av anläggningstillgångar	13	0
Förändring av avsättningar	6 327	7 403
	27 323	**27 818**

Not 28 Transaktioner med närstående

Av bolagets omsättning avser 63,0% (60,8%) försäljning till andra bolag inom koncernen.

Not 29 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter	0	0
Eventualförpliktelser	1 562	1 450
	1 562	**1 450**

Eventualförpliktelser avser ansvarighet till Försäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti, ömsesidigt.

Not 30 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

VBG Group Truck Equipment AB förvärvade samtliga aktier i det svenska bolaget Ledson Lights AB den 4 april 2025. Ledson Lights AB är specialiserat på lösningar för modern och hållbar fordonsbelysning för flera olika slags fordon, både inom B2B och B2C. Bolaget utvecklar, marknadsför och säljer sina produkter under det egna varumärket Ledson, där cirka 60 procent av försäljningen sker på den svenska marknaden och resterande del i ett 15-tal andra länder i Europa.

Vänersborg den dag som framgår av min underskrift 2025-05-08

Fredrik Jignéus
Fredrik Jignéus
Ordförande

Alexander Andersson
Alexander Andersson
Arbetstagarrepresentant

Niklas Gråsjö
Niklas Gråsjö
Styrelseledamot

Cecilia Pettersson
Cecilia Pettersson
Arbetstagarrepresentant

Anders Erkén
Anders Erkén
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift 2025-05-08

Ernst & Young

Andreas Mast
Andreas Mast
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i VBG GROUP TRUCK EQUIPMENT AB, org.nr 556229-6573

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för VBG GROUP TRUCK EQUIPMENT AB för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av VBG GROUP TRUCK EQUIPMENT ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till VBG GROUP TRUCK EQUIPMENT AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av VBG GROUP TRUCK EQUIPMENT AB för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till VBG GROUP TRUCK EQUIPMENT AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den 08 maj 2025

Ernst & Young AB

Andreas Mast

Andreas Mast
Auktoriserad revisor

ank=20250526:20250527007l3

FINANSIELL RAPPORTERING

Analys och presentation av finansiell utveckling och resultat

Förvaltningsberättelse
- Förvaltningsberättelse 64
- Truck & Trailer Equipment 67
- Mobile Thermal Solutions 70
- Ringfeder Power Transmission 73

Koncernens finansiella utveckling under fem år 76

Finansiella räkningar
- Koncernresultaträkning 77
- Övrigt totalresultat 77
- Koncernbalansräkning 78
- Koncernens förändringar i eget kapital 79
- Kassaflödesanalys för koncernen 79
- Moderbolagets resultaträkning 80
- Moderbolagets balansräkning 81
- Moderbolagets förändringar i eget kapital 82
- Kassaflödesanalys för moderbolaget 82

Noter, gemensamma för moderbolag och koncern
- Not 1 | Allmän information och redovisningsprinciper 83
- Not 2 | Betydande bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciperna, uppskattningar och antaganden 87
- Not 3 | Finansiella risker 88
- Not 4 | Rapportering för segment 89
- Not 5 | Intäkter från avtal med kund 90
- Not 6 | Övriga rörelseintäkter 90
- Not 7 | Övriga rörelsekostnader 90
- Not 8 | Löner, andra ersättningar och sociala kostnader 91
- Not 9 | Arvode och kostnadsersättningar till revisor 92
- Not 10 | Avskrivningar och nedskrivningar 93
- Not 11 | Ersättning till anställda 93
- Not 12 | Rörelsekostnader fördelade på kostnadsslag 93
- Not 13 | Finansiella intäkter och kostnader 93
- Not 14 | Bokslutsdispositioner 93
- Not 15 | Finansiella instrument 94
- Not 16 | Vinst per aktie 94
- Not 17 | Skatt på årets resultat 94
- Not 18 | Immateriella anläggningstillgångar 95
- Not 19 | Materiella anläggningstillgångar 96
- Not 20 | Leasing 97
- Not 21 | Andelar i koncernbolag, förändringar i bokförda värden 98
- Not 22 | Uppskjuten skattefordran respektive skuld 99
- Not 23 | Varulager 99
- Not 24 | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 99
- Not 25 | Eget kapital 99
- Not 26 | Obeskattade reserver 99
- Not 27 | Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser 100
- Not 28 | Övriga avsättningar 101
- Not 29 | Upplåning 101
- Not 30 | Kundfordringar 102
- Not 31 | Checkräkningskredit 102
- Not 32 | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 102
- Not 33 | Eventualförpliktelser 102
- Not 34 | Kassaflödesanalys 103
- Not 35 | Förvärv 104
- Not 36 | Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut 104
- Not 37 | Förslag till vinstdisposition 104

Alternativa nyckeltal 105
Underskrifter Årsredovisning 108
Revisionsberättelse 109

TeamEngine E-Signing
TeamEngine Document E-Sign ID: CBCE8066-F4F5-4878-9336-7340B1FBC13D. Page 1 of 47.

TeamEngine E-Signing

Förvaltningsberättelse

VBG Group AB (publ) Org.nr 556069-0751
(Samtliga belopp redovisas i TSEK om ej annat anges.)

Styrelsen och verkställande direktören för VBG Group AB (publ) far härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024, bolagets 65:e verksamhetsår.

Information om verksamheten
Allmant
VBG Group AB (publ) i Vänersborg är moderbolag i en internationell industrikoncern med helägda bolag i Sverige, USA, Kanada, Indien, Brasilien, Kina, Sydafrika, Australien samt sju länder i Europa. Verksamheten följs upp och rapporteras via tre divisioner: Truck & Trailer Equipment, Mobile Thermal Solutions och Ringfeder Power Transmission. VBG Groups B-aktie börsintroducerades 1987 och finns idag på Mid Cap-listan på Nasdaq Stockholm.

Divisioner
Verksamheten bestod under 2024 av tre divisioner.

- Truck & Trailer Equipment – Divisionens två varumärken för släpvagnskopplingar, VBG och Ringfeder, står för mer än 50 procent av världsmarknaden. VBG är ledande i Norden och Storbritannien medan Ringfeder är starkt i övriga Europa och på andra marknader, som exempelvis Australien. Truck & Trailer Equipment har även en världsledande position inom automatiska snökedjor genom varumärket Onspot, med en marknadsandel på cirka 65 procent och en väletablerad försäljning i Europa och Nordamerika. Truck & Trailer Equipments skjutbara tak för kapelltäckta trailers och tippfordon samt skjutbara takbågar för järnvägsvagnar, bidrar till en snabbare lastning och lossning, vilket ger ett mer effektivt transportarbete. Taken bidrar även till en tryggare arbetsmiljö för de som lastar och lossar. Edscha Trailer Systems samt Sesam är divisionens varumärken för skjutbara tak.
- Mobile Thermal Solutions är genom sina varumärken Mobile Climate Control och Bus Climate Control branschledande leverantör av kompletta klimatsystem till kommersiella fordon, i framför allt Nordamerika och Europa. Kunderna återfinns inom huvudsakligen fyra marknadssegment: bussar, anläggningsfordon, nyttofordon och försvarsfordon.
- Ringfeder Power Transmission är en erkänd global marknadsledare i valda nischer inom mekanisk kraftöverföring samt energi och stötdämpning. Verksamheten omfattar de fyra varumärkena Ringfeder Power Transmission, Henfel, Carlyle Johnson och Rathi. Kunderna återfinns i flera olika industrimarknader såsom bygg-, maskin-, kraft- och gruvindustrin över hela världen.

Omsättning och resultat för koncernen
Omsättningen uppgick till 5 578,9 MSEK (5 739,8) och var 2,8 procent lägre än helåret 2023. Med hänsyn taget till valutakursförändringar mellan perioderna var den organiska tillväxten –4,6 procent. Rörelseresultatet (EBITA) minskade till 842,7 MSEK (860,9) vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBITA) på 15,1 procent (15,0). Trots att rörelseresultatet (EBITA) minskade från fjolårets rekordnivåer, är det fortfarande det näst bästa resultatet i koncernens historia.

Den ökade lönsamheten är ett resultat av en fortsatt förbättring av verksamheten i Mobile Thermal Solutions bussverksamhet i USA, och av att eftersläpande prisökningar har gett effekt trots vikande volymer och försäljning för Mobile Thermal Solutions som helhet. Inom Truck & Trailer Equipment har den europeiska trailermarknaden och försäljningen varit mycket svag, vilket bidragit till volymnedgången för koncernen. Resultatet 2024 påverkades positivt med 9,8 MSEK i realisationsvinst för försäljningen av lager- och distributionsfastigheten i Danmark som skedde under fjärde kvartalet. Resultatet 2024 har belastats med ca 3 MSEK i kostnader vid förvärvet av Italytec Imex Indústria e Comércio Ltda., som slutfördes i januari 2025.

Koncernens räntenetto för helåret blev –30,7 MSEK (–33,7) och valutaeffekten på tillgångar och skulder i utländsk valuta uppgick till 18,0 MSEK (–18,2). Övriga finansiella kostnader uppgick till –1 MSEK (–9,4). Sammantaget innebar detta ett finansnetto på –13,7 MSEK (–61,3). Resultatet efter finansiella poster blev därmed 782,2 MSEK (766,3), resultatet efter skatt blev 588,2 MSEK (572,1) och vinsten per aktie 23,52 SEK (22,88).

Skattekostnad
Årets skattekostnad uppgick till 194,0 MSEK (194,2), varav aktuell skatt utgjorde 179,6 MSEK (184,2) och uppskjuten skatt utgjorde 14,4 MSEK (9,1).

Årets skattekostnad motsvarar därmed en skattesats för koncernen på 24,8 procent (25,4).

Investeringar och avskrivningar
Koncernens nyinvesteringar var totalt för helåret 617,2 MSEK (117,3), där 420 MSEK avser förvärv av mark i Toronto. Den högre investeringsnivån 2024 drivs dels av investeringen i mark, dels av högre investeringar inom Mobile Thermal Solutions. Avskrivningarna var totalt för helåret 150,2 MSEK (133,0).

Exponering i utländsk valuta, risker och osäkerhetsfaktorer
En utförlig redogörelse för koncernens exponering i utländsk valuta, aktuella risker och osäkerhetsfaktorer återfinns på sidorna 29–34 samt under not 3 finansiella risker på sidan 66.

Kassaflöde
Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade jämfört med samma period föregående år och uppgick till 796,4 MSEK (722,8). Minskad kapitalbindning i varulager och kundfordringar i kombination med bra underliggande intjäning resulterade i ett stabilt, högt kassaflöde. Under perioden uppgick kassaflöde från investeringsverksamheten till –616,6 MSEK (342,6). Koncernens totala låneskuld och leasingskuld minskade under helåret med 50,7 MSEK (151,8) efter amortering av lån. Utdelningen som betalades ut i maj uppgick till 175,0 MSEK (137,5), vilket gör att periodens kassaflöde uppgick till 55,5 MSEK (394,5).

Finansiell ställning
Resultatet efter skatt för perioden ökade till 588,2 MSEK (572,1) och övrigt totalresultat, vilket avser omräkningsdifferenser i utländsk valuta och omvärdering av pensionsplaner, uppgick till 43,6 MSEK (–45,3), vilket innebar att periodens totalresultat blev 631,8 MSEK (526,8). Koncernens eget kapital har därmed ökat under 2024 till 4 132,7 MSEK (3 676,0).

Soliditeten ökade under perioden till 63,3 procent (61,7).

Likvida medel inklusive valutaförändring ökade under perioden med 63,7 MSEK (387,1), som ett resultat av hög lönsamhet från den löpande verksamheten samt nyupplå-

TeamEngine Document E-Sign ID: CBCE8068-F4F5-4978-9339-7340B1FBC13D. Page 2 of 47.

ank=20250526:20250527007l4

TeamEngine E-Signing

ning under kreditfaciliteten. Likvida medel uppgick vid periodens slut till 949,7 MSEK (885,9). Därutöver fanns outnyttjad checkkredit om 100,0 MSEK (100,0), vilket innebar att koncernen vid december månads utgång hade en tillgänglig likviditet, exkluderat utrymme under kreditavtal, på 1 049,7 MSEK (985,9). Koncernens räntebärande nettolåneskuld ökade under året med 54,6 MSEK och uppgick vid periodens slut till 428,6 MSEK (374,0).

Koncernens räntebärande nettolåneskuld i förhållande till eget kapital den 31 december 2024 var 0,10 (0,10) och räntebärande nettolåneskuldens förhållande till koncernens rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA rullande tolv månader) var 0,5 (0,4).

Personal

Den 31 december 2024 var 1 972 personer (2 065) anställda i VBG Group, varav 231 (230) i Sverige. Under helåret 2024 sysselsatte koncernen i genomsnitt 1 980 personer (1 864) och av dessa var 230 (221) verksamma i Sverige. Kostnaden för löner och sociala avgifter uppgick för helåret till 1 248,7 MSEK (1 205,8).

Moderbolaget

VBG Group AB:s verksamhet är inriktad på att övergripande leda, utveckla och samordna koncernen. Tillgångarna i moderbolaget består huvudsakligen av aktier i dotterbolag samt varumärken. Målsättningen är att koncernens väsentliga immateriella tillgångar i form av varumärken och andra rättigheter ska samlas direkt i moderbolaget. VBG Group AB fokuserar på att vidmakthålla och säkra koncernens samtliga varumärken och rättigheter. Moderbolagets nettoomsättning avser företrädesvis koncerninterna tjänster och licensintäkter som under perioden uppgick till 58,8 MSEK (57,7). Rörelseresultatet för helåret uppgick till –10,3 MSEK (–15,4). Resultatet efter utdelningar från koncernföretag, finansnetto och skatt blev 228,6 MSEK (125,6).

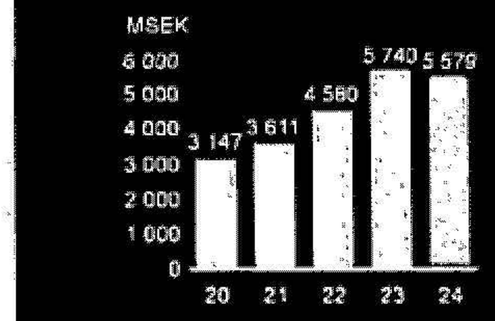
Koncernens utveckling, MSEK

	2024					2023				
	Helår	Q4	Q3	Q2	Q1	Helår	Q4	Q3	Q2	Q1
Nettoomsättning	5 578,9	1 276,6	1 272,9	1 494,3	1 535,0	5 739,8	1 449,9	1 439,8	1 450,2	1 399,9
EBITDA	946,1	222,8	197,2	243,3	282,9	960,8	222,9	256,0	242,2	232,0
EBITA	842,7	194,5	171,8	216,9	259,5	860,9	217,5	225,7	212,2	202,7
Rörelsemarginal, EBITA %	15,1	15,2	13,5	14,5	16,9	15,0	15,0	15,7	14,6	14,5
Rörelseresultat, EBIT	795,9	171,2	164,1	209,1	251,6	827,6	209,0	217,1	204,1	194,9
Rörelsemarginal, EBIT, %	14,3	13,4	12,9	14,0	16,4	14,4	14,4	15,1	14,1	13,9
Rörelseresultat efter finansiella poster, EBT	782,2	172,5	147,8	211,6	250,3	766,3	183,4	216,9	181,2	180,4
Resultat efter skatt	588,2	112,2	112,3	167,8	195,8	572,1	129,5	158,9	138,2	142,1
Vinst per aktie, SEK	23,52	4,49	4,49	6,71	7,83	22,80	5,18	6,35	5,53	5,68
Kassaflöde från den löpande verksamheten	796,4	294,0	153,3	204,9	144,1	722,9	162,7	268,7	128,9	145,0
ROE (ackumulerat), %	14,5	14,5	14,5	18,5	15,1	15,6	16,2	16,7	15,9	16,8
ROCE (ackumulerat), %	16,3	16,3	15,8	19,8	16,3	17,3	17,2	18,4	17,5	17,4
Soliditet, %	63,3	63,3	64,4	62,6	62,5	61,4	61,4	58,7	62,4	64,2

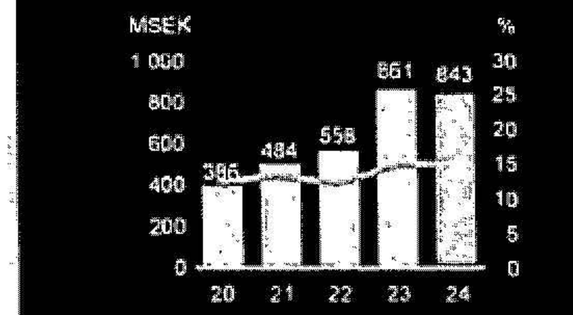
Omsättning, MSEK

	2024					2023				
	Helår	Q4	Q3	Q2	Q1	Helår	Q4	Q3	Q2	Q1
Sverige	309,9	72,9	61,8	79,8	95,4	325,7	81,5	56,9	87,3	100,1
Övriga Norden	266,4	67,2	59,4	66,5	73,3	270,9	66,9	59,4	69,2	75,3
Tyskland	523,3	123,9	112,1	132,7	154,5	552,8	121,3	132,9	133,2	165,5
Övriga Europa	786,9	177,4	167,0	216,1	226,4	949,4	233,8	227,0	237,6	251,0
USA	2 352,9	524,3	533,5	637,4	657,8	2 552,9	663,9	671,0	643,0	575,1
Övriga Nordamerika	687,4	146,7	170,8	189,7	180,2	590,8	140,2	159,9	158,6	132,1
Brasilien	128,4	26,8	33,6	35,1	32,9	145,5	37,0	40,3	39,0	29,2
Australien/Nya Zeeland	175,0	40,5	40,9	56,3	40,3	142,5	35,9	39,1	35,9	31,6
Kina	86,7	25,8	27,4	20,6	13,0	57,6	14,2	18,6	14,3	10,5
Övriga världen	262,0	71,2	66,5	63,1	61,2	151,6	55,2	34,7	32,2	29,0
Koncernen	5 578,9	1 276,6	1 272,9	1 494,3	1 535,0	5 739,8	1 449,9	1 439,8	1 450,2	1 399,9

Nettoomsättning



EBITA och EBITA-marginal



TeamEngine Document E-Sign ID: CBCE6066-F4F5-4978-9339-7340B1FBC13D. Page 3 of 47.

TeamEngine E-Signing

Hållbarhetsredovisning
Hållbarhetsfrågor har en central plats inom VBG Group, så också under 2024. Vi har valt att redovisa vår lagstadgade hållbarhetsrapport på sidorna 47–62. Hållbarhetsrisker och hanteringen av dessa beskrivs tillsammans med övriga risker på sidorna 29–34. Strategi, affärsmodell samt värdekedja finns beskrivet på sidorna 7 samt 11–24.

Utsikter 2025
Koncernen lämnar ingen prognos.

Styrelsens arbetsformer
Styrelsen i VBG Group AB (publ) består av sex ordinarie ledamöter valda av årsstämman. Löntagarorganisationerna Unionen/Sv.Ing./Ledarna och IF Metall utser därutöver var sin ordinarie ledamot samt en suppleant. Tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden som föredragande och sekreterare. Under verksamhetsåret 2024 hade styrelsen 12 (11) sammanträden. Styrelsens arbete följer en årlig föredragningsplan ämnad att säkerställa styrelsens behov av information. Arbetet påverkas i övrigt av den särskilda arbetsordning styrelsen fastställt rörande arbetsfördelning mellan styrelsen och vd. Tillsättande av valberedningen styrs av principer för tillsättande av och instruktioner till valberedningen. Valberedningen ska bestå av styrelsens ordförande och tre ledamöter utsedda av de tre till röstetalet största aktieägarna vid utgången av det tredje kvartalet respektive år.

Styrelsen utsåg under 2024 på uppdrag av årsstämman såväl revisionskommitté som ersättningskommitté. Bolagets revisor rapporterar till revisionskommittén sina iakttagelser från granskningen och ger sin bedömning av bolagets interna kontroll.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
Vid årsstämman 2024 beslutades om reviderade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. I jämförelse med tidigare riktlinjer, antagna av stämman 2020, innebar förlaget i huvudsak att kriterierna för rörlig ersättning ändras, en möjlighet till villkorad kontantersättning vid förvärv av aktier av serie B i bolaget införs och vad gäller pensionsförmåner kan ytterligare fem procent erbjudas i direktpension. Även vissa redaktionella ändringar har genomförts.

Riktlinjerna avser ersättning och andra anställningsvillkor för VBG Groups koncernledning och övriga ledande befattningshavare. Fasta ersättningar ska vara marknadsmässiga, konkurrenskraftiga och baseras på personens ansvarsområde och prestation. Därutöver ska ledande befattningshavare kunna erbjudas ytterligare en kontantbonus innebärande att om den ledande befattningshavaren investerar ett belopp upp till hälften av utbetald rörlig ersättning efter skatt för föregående år i bolaget genom förvärv av aktier serie B, erhåller den ledande befattningshavaren en kontantbonus brutto före skatt motsvarande det belopp som investeras. Utöver fast lön kan rörlig ersättning utgå, vilken ska vara begränsad och baserad på koncernens eller respektive affärsdivisions ekonomiska utveckling jämfört med fastställda mål. För ledande befattningshavare kan den rörliga delen uppgå till maximalt 50 procent av den fasta årslönen. Förutom ersättningar enligt ovan kan andra förmåner som tjänstebil och hälsovård utgå. Ledningen har i allmänhet pensionsförmåner enligt lag och kollektivavtal (ITP-planen). Det finns dock möjlighet för den enskilde att välja andra pensionslösningar till samma kostnad för bolaget. För personer bosatta utanför Sverige utgår pensionsförmåner som är praxis i respektive land. För befattningshavare bosatta i Sverige är uppsägningstiden från bolagets sida sex till arton månader och från den anställdes sida tre till sex månader. Avgångsvederlag utöver lön under uppsägningstiden får inte överstiga den ledande befattningshavarens årslön. För befattningshavare bosatta utanför Sverige tillämpas uppsägningstider och avgångsvederlag som är praxis i respektive land. Ersättningskommittén beslutar om löner och andra anställningsvillkor. Se sidorna 45–46 för fullständiga riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt sidorna 112–113 för ersättningsrapport för räkenskapsåret 2024.

VBG Groups aktie och ägarförhållanden
Vinst per aktie för uppgick till 23,52 SEK (22,88). Eget kapital per aktie var 165,28 SEK den 31 december 2024 (147,02). Aktiekursen var vid kvartalets utgång 312,00 SEK, vilket motsvarade ett börsvärde på 7 801 MSEK, jämfört med fjärde kvartalet 2023 då kursen var 243,00 SEK vilket gav ett börsvärde på 6 076 MSEK. Antalet aktieägare ökade med 64 under helåret och uppgick till 11 765 (11 700).

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut
VBG Group har genom divisionen Mobile Thermal Solutions den 29 januari 2025, undertecknat ett aktieöverlåtelseavtal avseende samtliga aktier i det brasilianska bolaget Italytec Imex Indústria e Comércio Ltda., en ledande leverantör av värme- och luftkonditioneringssystem för den brasilianska offroad-marknaden. Aktierna tillträddes den 31 januari 2025. Genom detta förvärv tillförs koncernen cirka 130 MSEK i årliga intäkter. Köpeskillingen uppgick till 233 MSEK. Därutöver kan det komma att utgå en tilläggsköpeskilling om uppskattat 27 MSEK, som baseras på utfallet för genomsnittlig EBITA för räkenskapsåren 2024–2026. Arbete fortgår med att upprätta förvärvsanalys.

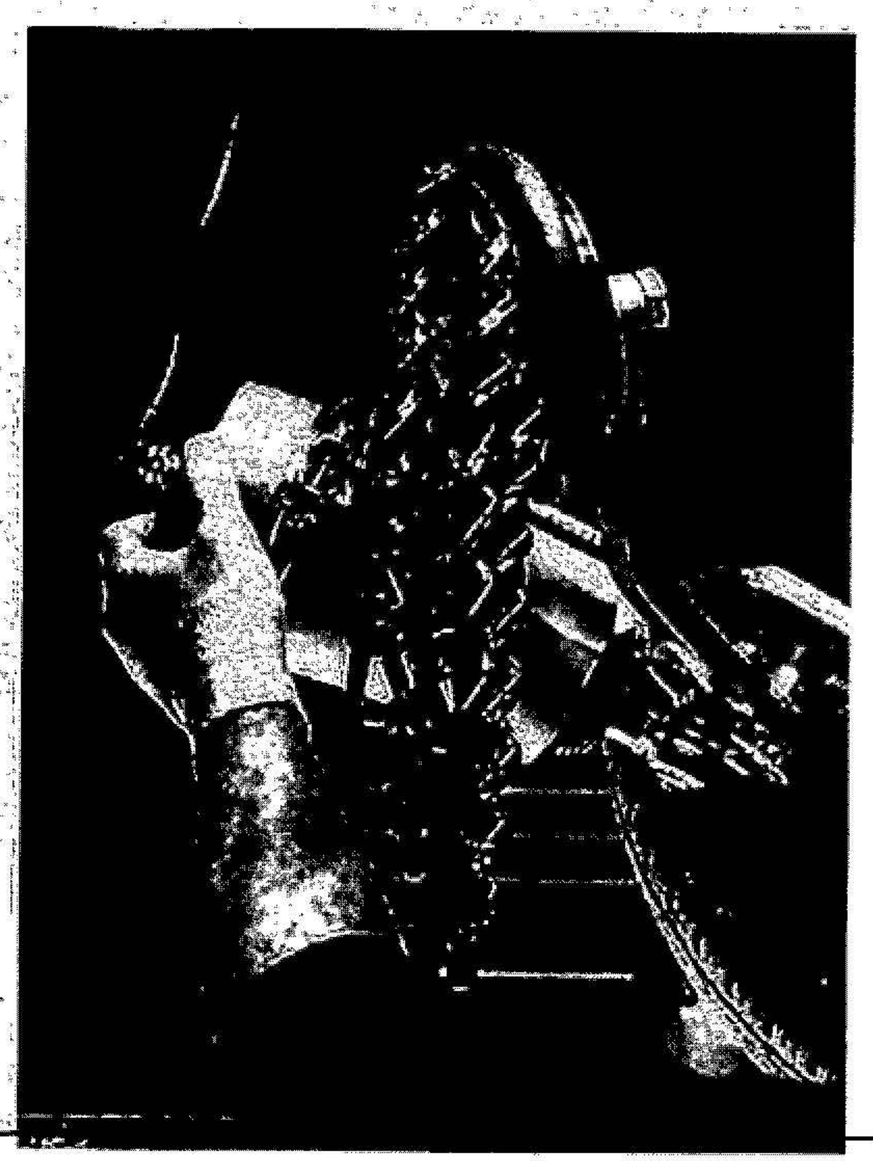
Identifierade övervärden kommer i huvudsak att utgöras av goodwill.

Som en följd av förvärvet av Italytec utvecklades affärsenheten MCC North America och fick ett nytt namn – MCC Americas.

Förslag till vinstdisposition
Styrelsens förslag till utdelning har beaktat moderbolagets och koncernens kort- och långsiktiga likviditetsbehov, utvecklingsmöjligheter, finansiella ställning och investeringsbehov. Mot denna bakgrund föreslår styrelsen i VBG Group AB (publ) årsstämman 2025 att besluta om en utdelning om 7,25 SEK per aktie (7,00) för räkenskapsåret 2024. Den föreslagna utdelningen innebär en total utbetalning av medel från moderbolaget på 181,3 MSEK (175,0), motsvarande 4,4 procent av koncernens egna kapital, eller 12,4 procent av moderbolagets egna kapital, vid årets slut. Koncernen redovisade en vinst efter skatt på 588,2 MSEK (572,1), vilket innebär att föreslagen utdelning utgör 30,8 procent av årets nettoresultat för koncernen (30,8).

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

	2024	2023
Balanserad vinst	1 112 159 809	1 161 536 244
Årets resultat	228 550 583	125 634 437
Summa	1 340 710 392	1 287 170 681



TeamEngine Document E-Sign ID: CBCE8068-F4F5-497B-9339-734091FBC13D. Page 4 of 47.

ank=20250526:20250527007l5

Truck & Trailer Equipment

Fortsatt robust lönsamhet

2024 präglades av en stabil efterfrågan för lastbilslösningar, men en fortsatt kraftig nedgång för semitrailermarknaden. Truck & Trailer Equipment redovisade 2024 en försäljningsnedgång, trots det uppgick divisionens EBITA-marginal till fortsatt höga 19,3 procent.

Totalt minskade Truck & Trailer Equipments omsättning med 11,0 procent jämfört med föregående år och EBITA minskade till 296,7 MSEK (370,3) med en fortsatt stark EBITA-marginal på 19,3 (21,4) procent.

Marknaden
Ökad efterfrågan på transporter är en tydlig, långsiktig trend som drivs av befolkningstillväxt, urbanisering och ökande e-handel. Klimatförändringar och behovet av säkra och effektiva transporter driver utvecklingen mot längre och tyngre fordon.

Ett åkeris lönsamhet är starkt sammankopplat med dess bränslekostnader. Genom att deras kunder numer också sätter sina egna krav på miljö- och koldioxidutsläpp per transporterad tonkilometer, ställs nya krav på produkterna. Vidare är högre säkerhetskrav något som åkerierna måste leva upp till. Som kundorienterad leverantör utvecklar vi därför nya tekniker, till exempel sensor-teknik med mjukvaror, samt lösningar för att överbrygga dessa utmaningar. Goda exempel pa nya lösningar är det uppdaterade programmet för släpvagnskopplingar, den automatiska snökedjan Onspot och Edscha Trailer Systems elektriskt manövrerade skjutbara tak för entreprenadlastbilar.

Truck & Trailer Equipment deltar vidare i ett antal projekt med slutanvändare, lastbilstillverkare och andra leverantörer för att utveckla applikationer för längre och tyngre fordon.

På marknaden för släpvagnskopplingar är antalet konkurrenter få, men det råder trots det en intensiv och hård konkurrens. Tyska Rockinger och italienska Orlandi är de främsta konkurrenterna. Även marknaden för automatiska snökedjor och skjutbara tak känner av en hård konkurrens. Främsta konkurrenten inom snökedjor är tyska RUD. För Edscha Trailer Systems finns framför allt tre stora konkurrenter: TSE (som ägs av trailertillverkaren Schmitz Cargobull), Versus Omega och Autocar.

Verksamhet
Truck & Trailer Equipment har genom starka varumärken en ledande global position inom utveckling, tillverkning, marknadsföring och försäljning av utrustning till kommersiella fordon. Släpvagnskopplingar säljs under varumärkena VBG och Ringfeder, därutöver har divisionen även en ledande position inom automatiska snökedjor som säljs under varumärket Onspot. Divisionen har vidare en stark marknadsposition inom skjutbara tak för trailers och järnvägsvagnar under varumärkena Edscha Trailer Systems och Sesam. Divisionen bedriver försäljning i cirka 70 länder, där erbjudandet vänder sig till ett flertal olika kundgrupper.

Främsta produktsegment

- Kopplingsutrustning för tunga lastbilar och släp
- Automatiska snökedjor
- Skjutbara tak för semitrailers



Varumärken

VBG | Edscha | RINGFEDER | ONSPOT | SESAM

Medelantal anställda	Omsättning MSEK	EBITA MSEK	EBITA-marginal %
414	1 537	297	19

Andel av koncernen	Andel av koncernen	Andel av koncernen
21%	28%	35%

TeamEngine E-Signing

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Truck & Trailer Equipment, forts

- För släpvagnskopplingar är det vanligaste kundsegmentet chassipåbyggare/integratörer.
- För automatiska snökedjor är kunden främst användare av kommersiella lastfordon, bussar och utryckningsfordon.
- För skjutbara tak är det största kundsegmentet tillverkare av kapelltäckta semitrailers.

Truck & Trailer Equipments kontinuerliga fokus på trafiksäkerhet har gjort att divisionen ses som en värdeskapande och kunskapsrik partner inom området. Förmågan att leverera kundanpassade systemlösningar, snarare än enskilda produkter är divisionens starkaste konkurrensfördel.

Truck & Trailer Equipment har under ett flertal år tagit en aktiv roll i arbetet kring minskade koldioxidutsläpp. Man har deltagit i ett flertal projekt kopplat till tyngre och längre fordonskombinationer som resulterat i lägre bränsleförbrukning per fraktat ton. Truck & Trailer Equipment är väl positionerade för att kunna möta förändringar i kundbehov framåt.

Divisionen har även ett stort fokus på digitaliseringstrenden, till följd av detta gör man satsningar på digital marknadsföring för de fyra varumärkena Onspot, VBG, Edscha Trailer Systems och Ringfeder. Därutöver arbetar divisionen med digitalisering av produkterbjudandet. Ett exempel på nytt produkterbjudande är att divisionen erbjuder sensorteknik både till kopplings- och takutrustning. Denna teknik förbättrar funktionaliteten för användaren och leder till ökad trafiksäkerhet samt högre effektivitet.

Finansiell utveckling

Omsättningen för helåret minskade med 11,0 procent jämfört med föregående år, till 1 537,1 MSEK (1 727,7).

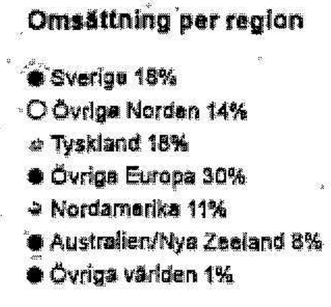
Beaktat valutakursförändringar under året var den organiska tillväxten för Truck & Trailer Equipment –10,7 procent. Hög försäljning och genomförda prisjusteringar för lastbilsverksamheten har kompenserat för den vikande trailermarknaden och divisionen redovisar en EBITA-marginal om 19,3 procent. Den lägre omsättningen och EBITA-resultatet förklaras av en kraftigt vikande aktivitet på semitrailermarknaden för helåret 2024 jämfört med 2023.

Omsättning/Resultat, MSEK

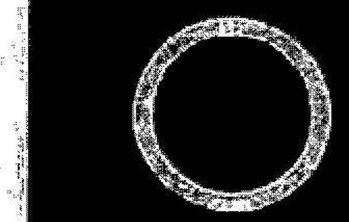
	2024					2023				
Truck & Trailer Equipment	Helår	Q4	Q3	Q2	Q1	Helår	Q4	Q3	Q2	Q1
Nettoomsättning	1 537,1	367,0	340,7	390,5	439,0	1 727,7	412,3	381,7	437,9	495,7
EBITDA	328,9	91,0	80,5	88,6	108,8	393,2	82,7	89,9	97,6	123,0
EBITA	296,7	82,6	52,4	61,1	100,6	370,3	85,9	81,2	88,6	114,7
EBITA-marginal, %	19,3	22,5	15,4	15,6	22,9	21,4	20,8	21,3	20,2	23,1
Rörelseresultat, EBIT	290,1	80,9	50,8	59,4	99,0	364,2	84,2	79,4	87,3	113,3
Rörelsemarginal, EBIT, %	18,9	22,1	14,9	15,2	22,5	21,1	20,4	20,8	19,9	22,9
ROOC, %	52,0	52,0	50,6	54,8	59,1	62,0	62,0	65,1	61,8	60,3

	2024					2023				
Marknad	Helår	Q4	Q3	Q2	Q1	Helår	Q4	Q3	Q2	Q1
Sverige	258,4	59,6	50,7	66,7	81,3	273,9	68,4	46,5	74,8	84,1
Övriga Norden	211,4	51,2	45,5	53,7	61,0	215,6	54,0	45,6	55,4	60,5
Tyskland	276,3	60,3	60,1	72,7	83,3	319,1	64,0	75,9	74,7	104,6
Övriga Europa	446,4	96,2	102,6	112,8	134,8	591,4	134,7	135,0	152,1	169,5
USA	154,2	55,2	33,0	26,7	39,4	159,5	49,0	33,4	33,3	43,8
Övriga Nordamerika	17,0	3,4	4,4	3,7	5,5	21,2	5,5	6,7	5,6	3,3
Australien/Nya Zeeland	115,9	26,3	23,6	38,7	27,2	112,6	26,3	29,7	31,9	24,7
Kina	29,4	11,3	12,0	6,1	—	0,3	0,1	—	—	0,2
Övriga världen	28,1	3,5	8,7	9,4	6,5	34,2	10,4	8,8	10,0	5,1
Truck & Trailer Equipment	**1 537,1**	**367,0**	**340,7**	**390,5**	**439,0**	**1 727,7**	**412,3**	**381,7**	**437,9**	**495,7**

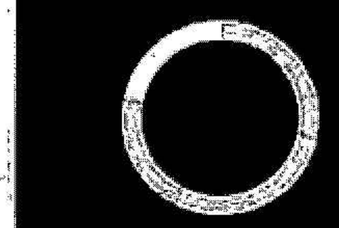
Omsättning per region



Omsättning per verksamhetsområde



Omsättning per kanal



TeamEngine Document E-Sign ID: CBCE8086-F4F5-4978-9339-7340B1FBC13D, Page 5 of 47.

ank=20250526:20250527007l6

TeamEngine E-Signing

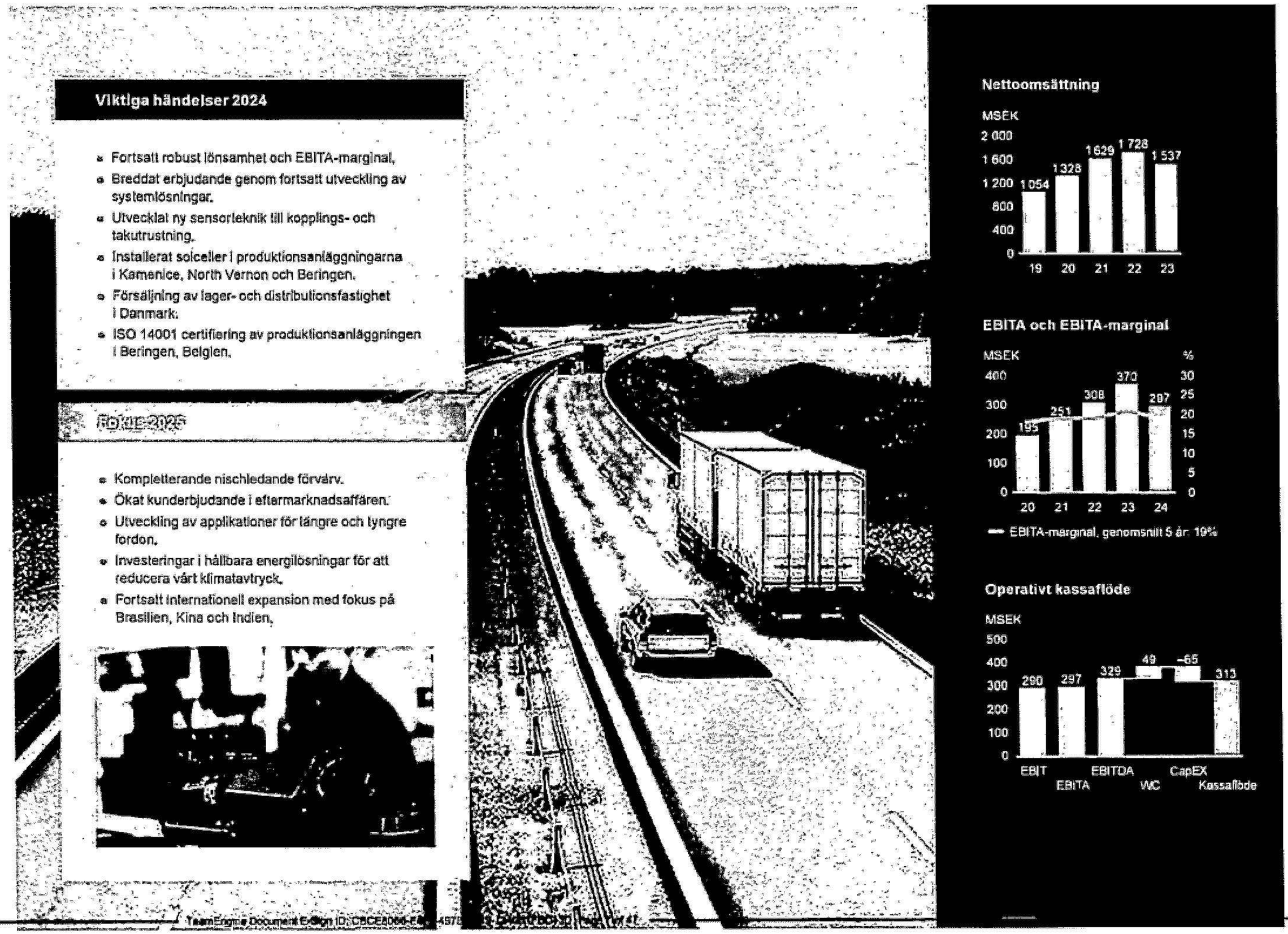
Under fjärde kvartalet såldes en lager- och distributionsfastighet i Danmark, vilket påverkat rörelseresultatet (EBITA) med 9,8 MSEK i realisationsresultat.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar var under året 32,2 MSEK (22,9), vilket innebar att EBITDA minskade till 328,9 MSEK (393,2). Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar var 6,6 MSEK (6,1), vilket minskade EBIT till 290,1 MSEK (364,2). Totala avskrivningar som belastat divisionen uppgick till 38,8 MSEK (29,0). Divisionens rörelsekapital minskade under året med 49,0 MSEK till 325,2 MSEK (374,2) och med tillägg för värdet på materiella anläggningstillgångar på 290,6 MSEK uppgick det operativa kapitalet till 615,8 MSEK (618,5). Truck & Trailer Equipments ROOC uppgick till 52,0 procent (62,0). Nyinvesteringarna under året uppgick till 79,3 MSEK (63,2). Under 2024 sysselsatte Truck & Trailer Equipment i genomsnitt 414 personer (383) och den 31 december 2024 var 416 personer anställda (388). Personalkostnaden uppgick till 326,4 MSEK (317,1) vilket innebar en kostnad per anställd på 788,5 TSEK (828,0).

Divisionen framåt

För att möta de krav som ställs från marknaden och förhålla sig till rådande trender har Truck & Trailer Equipment en tydlig strategi framåt. Stort fokus läggs på hållbarhetsfrågor. Under 2025 kommer investeringar ske i nya hållbara energilösningar för att reducera vårt klimatavtryck och ett antal projekt startas upp för att minska vår klimatpåverkan. Divisionen arbetar aktivt med att se över möjligheter till förvärv och ökad internationalisering.

Vidare kommer Truck & Trailer Equipment genom digitalisering av produkterbjudandet, effektiva interna processer samt digital marknadsföring och försäljning skapa hållbar lönsamhet framöver.



TeamEngine Document E-Sign ID: C8CE8066-F8 497

TeamEngine E-Signing

Mobile Thermal Solutions

Ökad lönsamhet och stabiliserade bruttomarginaler

Under 2024 visade omsättningen för divisionen en mindre nedgång om 3,7 procent jämfört med 2023.

Mobile Thermal Solutions visade anpassningsförmåga inför minskad efterfrågan, som främst berodde på kunders lagerjusteringar i Nordamerika. Effektiviseringsåtgärder i verksamheten bidrog till att stabilisera bruttomarginalerna. Divisionen redovisar en EBITA-marginal på 13,5 procent (12,4) för 2024.

Under 2024 har många av de sedan tidigare resultatförbättringsinitiativen fortsatt att ge resultat för bussverksamheten. Både buss- och offroad-affären har haft ett år som inleddes med mycket hög efterfrågan i framför allt Nordamerika, för att under andra halvan av året falla tillbaka med minskad efterfrågan jämfört med rekordåret 2023. Lönsamheten för divisionen som helhet har förstärkts under 2024. Främsta orsaken till detta är ett bra arbete med att anpassa kapaciteten vid volymnedgång samt fortsatt arbete med att anpassa processer och organisation i bussverksamheten i York, USA, vilket ökat effektiviteten.

Styrelsen för VBG Group beslutade i juli 2024 att konsolidera divisionen Mobile Thermal Solutions tre tillverkningsenheter i Toronto till en ny, gemensam, tillverkningsenhet i Toronto. Genom att slå ihop de tre produktionsanläggningarna kommer betydande effektiviseringsvinster att kunna uppnås. Det är en strategiskt viktig investering för att både befästa och vidareutveckla varumärket Mobile Climate Controls redan starka marknadsposition inom offroad-segmentet. Under oktober 2024 förvärvades mark i Toronto. Byggnationen av den nya anläggningen kommer att ske under 2025–2026.

Marknaden

Övergripande efterfrågan drivs av ett antal globala trender såsom urbanisering, digitalisering, elektrifiering samt ökat klimat- och miljöfokus. Positivt för Mobile Thermal Solutions är att kunderna ställer allt högre krav på klimatet i fordonen, vilket ökar efterfrågan och driver utvecklingen framåt. Ökad elektrifiering och digitalisering leder också till mer avancerade klimatsystem. Under 2024 har flera nya projekt startats för att utveckla elektrifierade klimatsystem.

Inflation Reduction Act, som tidigare införts i USA, har bidragit positivt till försäljningen då stimulanspaketet uppmuntrar omställning till fossilfri energi och därmed ökat efterfrågan på elektrifierade fordon. Då Mobile Thermal Solutions ligger långt framme inom elektrifieringen har detta gynnat divisionen. Efter ett år med stark tillväxt såg vi under andra halvåret 2024 en minskad efterfrågan på hyttförsedda fyrhjulingar i Nordamerika.

Inom branschen för fordonsrelaterade klimatsystem skiljer sig konkurrenssituationen åt mellan olika geografiska marknader. Inom marknadssegmentet bussar är Thermo King en stor konkurrent på den nordamerikanska marknaden och för övriga segment i Nordamerika är Bergstrom och Red Dot konkurrenter. På den europeiska marknaden är Heavac/Aurora, Pedro Sanz och Konvekta de största konkurrenterna inom samtliga segment.

Främsta produktsegment

- Takmonterade klimatsystem
- Hytlmonterade klimatsystem



Varumärken

MCC Mobile Climate Control

BCC Bus Climate Control

Medelantal anställda	Omsättning MSEK	EBITA MSEK	EBITA-marginal %
953	3 045	410	14

Andel av koncernen	Andel av koncernen	Andel av koncernen
47 %	55%	49%

TeamEngine Document E-Sign ID: CBCE8066-F

ank=20250526:20250527007I7

TeamEngine E-Signing

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Mobile Thermal Solutions

Verksamheten
Mobile Thermal Solutions är en internationell aktör inom området HVAC: (Heating, Ventilation, Air Conditioning) – värme, ventilation och luftkonditionering. Divisionen har verksamhet i samtliga världsdelar. Försäljning sker huvudsakligen på två marknader – Nordamerika och Europa, där USA står för 69 procent av omsättningen. Kunderbjudandet består av utveckling, tillverkning, marknadsföring och försäljning av kompletta klimatsystem.

Divisionen vänder sig framför allt till kunder inom fyra marknadssegment:

- Bussar, som kan delas in i undersegmenten stads-, långdistans-, skol- och minibussar.
- Anläggningsfordon inom infrastruktur, jordbruk, skogsbruk, gruvor och materialhantering.
- Nyttofordon, såsom utrycknings- och servicefordon.
- Försvarsfordon för trupptransporter.

Mobile Thermal Solutions har en stark position i samtliga segment i Nordamerika. I Europa är varumärket starkt inom klimatsystem till nyttofordon samt inom värmesystem till bussar.

Mobile Thermal Solutions kontinuerliga satsningar på produktutveckling skapar förutsättningar för ett konkurrenskraftigt erbjudande. En stor fördel för divisionen är möjligheten att kunna erbjuda kundanpassade klimatsystem, genom att ha egen utveckling, design och tillverkning. Som en del av produktutvecklingen har divisionen egna prototyplabb för utprovning, där man på plats kan köra in hela fordon för testning och optimering av klimatsystemet.

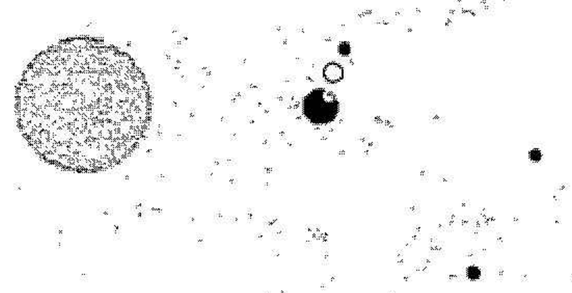
I takt med en växande elektrifierings- och digitaliseringstrend lägger Mobile Thermal Solutions stort fokus och resurser inom dessa områden. Inom elektrifiering är utvecklingen positiv, med ökande leveranser av produkter anpassade till elektriska fordon. Elektrifiering möjliggör också nya affärsmöjligheter såsom aktiv kylning av batterier i de elektrifierade fordonen. Inom digitalisering arbetar divisionen för att möta de nya behov som uppstår genom att utveckla uppkopplade produkter till kunderna, detta säkrar god kvalitet och skapar mervärde för kunden. Parallellt arbetar divisionen med att digitalisera interna processer inom administration och produktion.

Omsättning/Resultat, MSEK

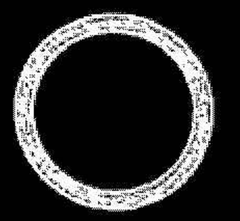
	2024					2023				
Mobile Thermal Solutions	Helår	Q4	Q3	Q2	Q1	Helår	Q4	Q3	Q2	Q1
Nettoomsättning	3 044,5	635,8	706,3	847,5	854,8	3 161,7	794,8	835,7	820,4	710,8
EBITDA	457,6	75,5	108,2	134,1	140,0	438,2	108,9	123,0	116,3	90,0
EBITA	410,1	63,0	96,4	121,2	129,6	391,1	109,2	106,7	100,6	74,6
EBITA-marginal, %	13,5	9,9	13,6	14,3	15,2	12,4	13,7	12,8	12,3	10,5
Rörelseresultat, EBIT	389,7	58,0	91,4	116,1	124,3	369,7	103,7	101,2	95,2	69,5
Rörelsemarginal, EBIT, %	12,8	9,1	12,9	13,7	14,5	11,7	13,1	12,1	11,6	9,8
ROOC, %	34,8	34,8	40,0	39,4	36,3	32,3	32,3	25,9	22,1	20,1

	2024					2023				
Marknad	Helår	Q4	Q3	Q2	Q1	Helår	Q4	Q3	Q2	Q1
Sverige	46,6	11,8	9,9	11,9	13,0	47,8	11,9	9,5	11,5	15,0
Övriga Norden	50,4	15,0	12,5	11,5	11,5	50,5	11,6	12,6	12,9	13,3
Tyskland	47,1	10,9	9,6	11,3	15,3	34,5	8,1	8,2	9,2	9,0
Övriga Europa	208,6	44,4	47,0	59,3	57,9	226,6	52,7	53,6	60,7	59,6
USA	1 976,4	398,6	449,0	558,9	569,9	2 190,6	565,9	585,7	560,9	476,1
Övriga Nordamerika	662,6	140,9	164,2	184,3	173,3	560,1	132,4	150,8	150,8	126,1
Kina	30,9	8,0	9,2	6,1	7,6	27,6	6,8	8,2	7,6	5,0
Övriga världen	22,0	6,2	5,0	4,2	6,5	24,0	5,5	7,1	6,9	4,6
Mobile Thermal Solutions	**3 044,5**	**635,8**	**706,3**	**847,5**	**854,8**	**3 161,7**	**794,8**	**835,7**	**820,4**	**710,8**

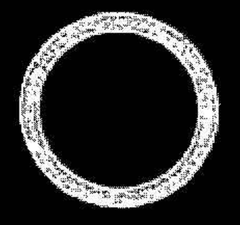
Omsättning per region



Omsättning per verksamhetsområde



Omsättning per kanal



TeamEngine Document E-Sign ID: CBCE8065-F4F5-4978-8339-7340B1FBC130. Page 9 of 47.

TeamEngine E-Signing

FORVALTNINGSBERÄTTELSE

Mobile Thermal Solutions torts

Finansiell utveckling
Mobile Thermal Solutions redovisade en minskande omsättning med 3,7 procent till 3 044,5 (3 161,7). Beaktat valutakursförändringar var den organiska tillväxten –3,1 procent. EBITA för helåret ökade till 410,1 MSEK (391,1) med EBITA-marginalen 13,5 procent (12,4).

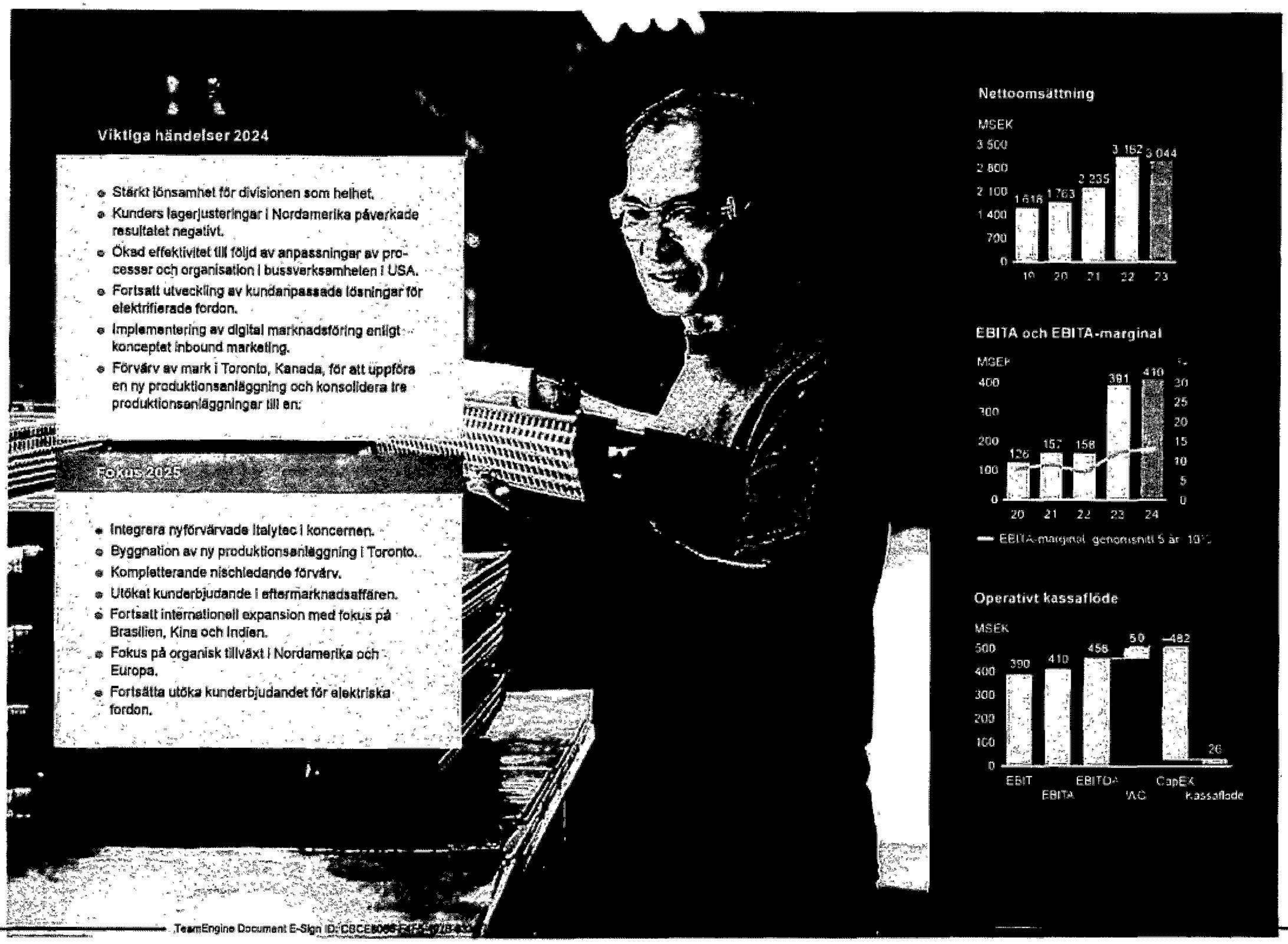
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar var under året 47,5 MSEK (47,1), vilket innebar att EBITDA uppgick till 457,6 MSEK (438,2). Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar var 20,4 MSEK (21,4), vilket gav en EBIT på 389,7 MSEK (369,7). Avskrivningar totalt för helåret uppgick till 67,9 MSEK (68,5).

Divisionens rörelsekapital minskade under året med 50,4 MSEK till 782,2 MSEK (832,6) och med tillägg för värdet på materiella anläggningstillgångar 797,4 MSEK (391,9), uppgick det operativa kapitalet till 1 579,6 MSEK (1 224,5). Mobile Thermal Solutions ROOC ökade till 34,6 procent (32,3).

Totalt för helåret var nyinvesteringarna 483,6 MSEK (–5,1).

Mobile Thermal Solutions sysselsatte under 2024 i genomsnitt 953 personer (1 056), och den 31 december 2024 var 927 personer anställda i divisionen (1 057). Personalkostnaden minskade och uppgick till 627,9 MSEK (628,2), vilket innebar en kostnad per anställd på 658,9 TSEK (594,9).

Divisionen framåt
Fokus framåt är ytterligare stärka bussaffärens lönsamhet och införa ökad modularisering av produkterna. Under 2024 förvärvades mark i Toronto, 420 MSEK, som ett led i att samla tre produktionsanläggningar i Toronto till en gemensam anläggning. Målet om att växa verksamheten i BIC-länderna har uppfyllts genom förvärvet av Italytec Imex Indústria e Comércio Ltda., som slutfördes efter balansdagen. Divisionen förbereder också för fortsatt tillväxt genom nya lösningar till nya och befintliga kunder. Genom uppkopplade produkter och kundanpassade avancerade klimatsystem, samt fler leveranser till elektrifierade fordon, ska Mobile Thermal Solutions stärka sin position på marknaden.



TeamEngine Document E-Sign ID: CBCE8068-F7F5-4778-8

ank=20250526:20250527000718

Ringfeder Power Transmission

Stärkt lönsamhet

Under 2024 ökade omsättningen med 17,3 procent jämfört med föregående år, vilket till stor del är hänförbart till tillkomsten av Rathi Transpower under 2024. EBITA-marginalen uppgick till 15,7 procent (14,7).

Marknaden
Ringfeder Power Transmission utvecklar, tillverkar och säljer produkter för avancerade applikationer inom mekanisk kraftöverföring, samt energi- och stötdämpning. Viktiga marknadssegment utgörs av industriell automation, livsmedelsindustri, flyg- och försvarsindustri, energiproduktion, gruvindustri, metallframställning samt medicin- och robotteknik.

Marknaden för mekanisk kraftöverföring är fragmenterad och utgörs av drygt tusen mindre aktörer samt några få mycket stora. De senaste åren har det pågått en konsolidering inom branschen där Rexnord och Regal Beloit slogs samman under namnet Regal Rexnord. Regal Rexnord har även förvärvat Altra Industrial Motion och bildar en av de största aktörerna på Power Transmission marknaden.

Efterfrågan på produkter och lösningar varierar stort utifrån geografi och marknad. I Asien och Sydamerika styrs efterfrågan av en stadigt ökande industriell tillverkning, medan efterfrågan på mogna marknader som Västeuropa och Nordamerika främst påverkas av ökad automatisering och effektivisering av kundernas system.

Verksamhet
Ringfeder Power Transmission är en global aktör, där verksamheten bedrivs utifrån egna bolag i Tyskland, Tjecklen, Polen, USA, Brasilien, Indien, Kina och Australien. Vägen till kund går antingen genom egna säljbolag eller via nätverk av agenter och distributörer.

Divisionens cirka tolv produktgrupper marknadsförs och säljs under varumärkena: Ringfeder, Carlyle Johnson, Henfel och Rathi. Produkterna kan på övergripande nivå delas in i fyra olika kategorier: axel-navkopplingar, axel-axelkopplingar, friktionsfjädrar samt industrikopplingar och bromsar.

- Axel-navkopplingar utgörs av spännsatser och krympskivor för mekanisk kraftöverföring. Spännsatser är vanliga inom exempelvis godshantering, gruvnäring och energiproduktion med specifik användning i exempelvis kranar, hissanordningar, turbiner och industriella pumpar. Krympskivor används ofta i växellådor för industriellt bruk.
- Axel-axelkopplingar, utgörs av kopplingar i huvudsak för livsmedels-, förpacknings- och automationsindustrin samt för tunga industriella applikationer och motion-control.
- Friktionsfjädrar är vanligt förekommande i borrutrustning och i valsverk inom industrin. Friktionsfjädrar används därutöver för stötdämpning i bland annat flygplan samt för att jordbävningssäkra byggnader, broar och kraftverk.
- Elektromagnetiska industrikopplingar och bromsar fungerar elektriskt, men överför vridmoment mekaniskt och är mest lämpade för fjärrmanövrering. Produkterna erbjuds som standard eller som kundanpassade lösningar och används till exempel inom flyg- och medicinsk utrustning för att möta specifika kundbehov och krav.

Främsta produktsegment

- Axel-navkopplingar
- Axel-axelkopplingar
- Friktionsfjädrar
- Elektromagnetiska industrikopplingar och bromsar



Varumärken

HENFEL | RINGFEDER | CARLYLE JOHNSON | RATHI

Medelantal anställda	Omsättning MSEK	EBITA MSEK	EBITA-marginal %
603	997	157	16

Andel av koncernen	Andel av koncernen	Andel av koncernen
31%	18%	19%

TeamEngine E-Signing

FORVALTNINGSBERÄTTELSE

Ringfeder Power Transmission forts

Ringfeder Power Transmission har under de senaste åren effektiviserat divisionens logistik- och produktionsprocesser samt kompletterat produktportföljen till mer lönsamma produkter.

I takt med en ökad industriell tillverkning globalt, fokuserar divisionen nu på att öka sin närvaro på tillväxtmarknader. Genom förvärvet av Rathi Transpower har divisionen produktionsanläggningar och egna lokala försäljningsresurser på plats på de viktigaste kraftöverföringsmarknaderna i Europa, Nordamerika, Sydamerika och på den starkt växande Indienmarknaden. Lokal närvaro minskar känsligheten i en global försörjningskedja.

Konkurrensfördelar för Ringfeder Power Transmission utgörs framför allt av en teknisk spetskompetens, en bred produktportfölj och ett erbjudande som möter högt ställda krav på precision, tillförlitlighet och kvalitet.

Under 2023 slutfördes integrationen av Carlyle Johnson Machine i koncernen och alla tre anläggningar i USA är nu samlade i Bolton, USA. Arbetet med att stärka de interna processerna för att nå högre produktivitet i verksamheten har fortsatt under 2024.

I november 2023 förvärvades det indiska bolaget Rathi Transpower. Genom förvärvet har divisionen strategiskt viktiga produktionsanläggningar i Indien, båda certifierade enligt ISO 14 001. Genom förvärvet kompletterades divisionens produktutbud och delvis nya marknadssegment som pump- och raffineringsindustrin och jordbruk nås. Divisionens etablerade säljkanaler används nu för att nå nya marknader med Rathi Transpowers produkter.

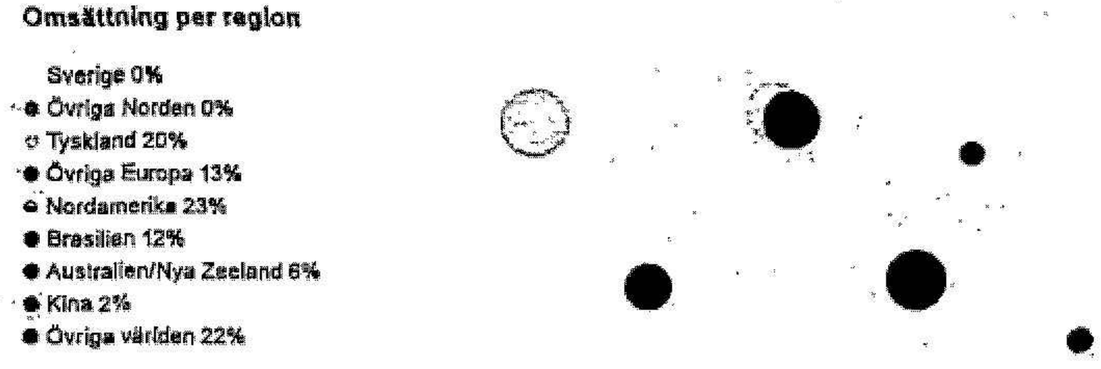
Gruvindustrin har under året gått bra, mycket pådrivet av reparations- och underhållsaktiviteter. Vi har även sett kraftigt ökad efterfrågan inom dämpningsteknologi för friktionsfjädrar driven av högre efterfrågan inom försvarsapplikationer.

Omsättning/Resultat, MSEK

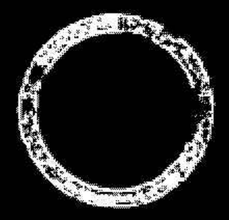
	2024					2023				
Ringfeder Power Transmission	**Helår**	**Q4**	**Q3**	**Q2**	**Q1**	**Helår**	**Q4**	**Q3**	**Q2**	**Q1**
Nettoomsättning	997,3	273,9	225,9	255,8	241,7	850,4	242,7	222,4	191,9	193,4
EBITDA	179,8	61,9	32,2	46,0	39,5	147,0	38,2	45,0	36,2	27,6
EBITA	156,9	54,9	27,1	39,6	35,3	125,3	31,6	40,0	31,3	22,5
EBITA-marginal, %	15,7	20,0	12,0	15,5	14,6	14,7	13,0	18,0	16,3	11,6
Rörelseresultat, EBIT	137,1	38,2	26,1	38,5	34,2	119,8	30,1	38,6	29,9	21,1
Rörelsemarginal, EBIT, %	13,7	14,0	11,5	15,0	14,1	14,1	12,4	17,3	15,6	10,9
ROOC, %	33,4	33,4	29,8	33,1	31,3	30,0	30,0	32,5	29,3	29,7

	2024					2023				
Marknad	**Helår**	**Q4**	**Q3**	**Q2**	**Q1**	**Helår**	**Q4**	**Q3**	**Q2**	**Q1**
Sverige	4,9	1,5	1,2	1,1	1,1	4,1	1,3	0,8	1,0	1,0
Övriga Norden	4,6	1,0	1,3	0,9	1,3	4,8	1,3	1,1	0,8	1,5
Tyskland	199,8	52,7	42,5	48,7	55,9	199,1	49,2	48,8	49,3	51,8
Övriga Europa	132,0	36,8	17,4	43,9	33,9	131,5	46,5	38,4	24,7	21,9
USA	222,3	70,5	51,5	51,7	48,6	202,9	49,0	51,8	48,9	53,2
Övriga Nordamerika	7,8	2,4	2,2	1,8	1,4	9,5	2,3	2,3	2,2	2,7
Brasilien	123,0	26,0	32,2	33,8	31,1	136,8	35,3	38,3	35,9	27,3
Australien/Nya Zeeland	56,9	13,8	16,3	14,3	12,1	27,6	8,9	8,9	3,3	6,5
Kina	26,5	6,5	6,3	8,4	5,4	29,7	7,3	10,4	6,6	5,4
Övriga världen	219,4	62,7	54,6	51,1	51,0	104,4	41,6	21,5	19,1	22,2
Ringfeder Power Transmission	**997,3**	**273,9**	**225,9**	**255,8**	**241,7**	**850,4**	**242,7**	**222,4**	**191,9**	**193,4**

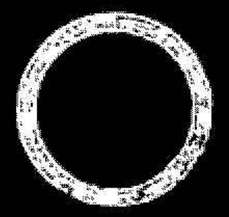
Omsättning per region



Omsättning per verksamhetsområde



Omsättning per kanal



TeamEngine Document E-Sign ID: CBCE8086-F4F5-497B-9339-7340B1FBC13D. Page 12 of 47.

ank=20250526:20250527007719

TeamEngine E-Signing

Vidare har den starka tillväxten inom e-handel bidragit positivt till divisionens affär då Ringfeder Power Transmissions kundanpassade lösningar finns i de stora automatiserade lagren som e-handeln använder. Ringfeder Power Transmission ser också att digitaliseringen och användandet av divisionens digitala marknads- och säljkanaler fortsätter att öka under 2024.

Finansiell utveckling
För helåret ökade Ringfeder Power Transmission omsättningen med 17,3 procent till 997,3 MSEK (850,4). Beaktat valutakursförändringarna mellan åren uppgick den organiska tillväxten 2,1 procent. EBITA ökade till 156,9 MSEK (125,3) med en EBITA-marginal på 15,7 procent (14,7).

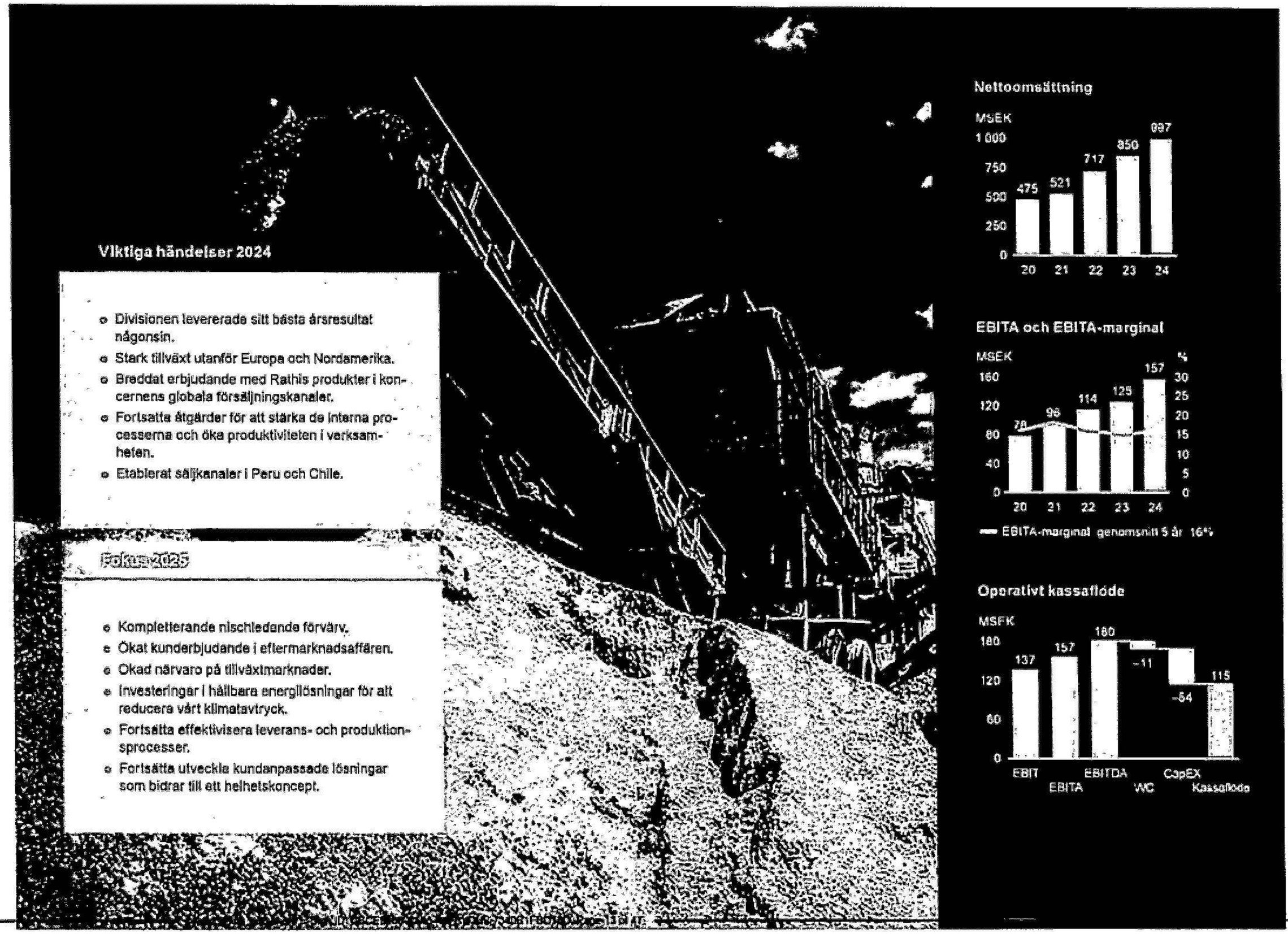
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar var under året 22,9 MSEK (21,7), vilket innebar att EBITDA uppgick till 179,8 MSEK (147,0). Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar var 19,8 MSEK (5,5), vilket gav en EBIT på 137,1 MSEK (119,8). Totala avskrivningar som belastat divisionen uppgick till 42,7 MSEK (27,2).

Divisionens rörelsekapital ökade under året med 11,2 MSEK till 351,2 MSEK (340,0) och med tillägg för värdet på materiella anläggningstillgångar 207,9 MSEK (170,5), uppgick det operativa kapitalet till 559,2 MSEK (510,6). Ringfeder Power Transmissions ROOC ökade till 33,4 procent (30,0).

Nyinvesteringarna under året var 53,8 MSEK (32,4).

Under 2024 sysselsatte Ringfeder Power Transmission i genomsnitt 603 personer (416) och den 31 december 2024 var 618 personer anställda i divisionen (646). Personalkostnaden uppgick till 262 MSEK (223,8), vilket gav en kostnad per anställd på 434,5 TSEK (536,4).

Divisionen framåt
En tydlig strategi framåt för divisionen är att växa på tillväxtmarknader. Effektivisering av leverans- och produktionsprocesser fortsätter. Divisionen ska fortsätta leverera kundanpassade lösningar som bidrar till ett helhetskoncept. Ringfeder Power Transmission medverkar till ett hållbarare samhälle, inte minst genom sina lösningar för jordbävningsskydd samt produkter för att generera hydro- och solenergi.



TeamEngine E-Signing

Koncernens finansiella utveckling under fem år*

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Omsättning och resultat					
Nettoomsättning	5 578,9	5 739,8	4 580,0	3 611,2	3 147,2
Bruttoresultat	1 805,7	1 759,1	1 347,3	1 164,8	1 063,6
EBITDA	946,1	960,8	663,6	562,4	462,5
EBITA	842,7	860,9	557,5	484,1	385,5
Rörelseresultat, EBIT	795,9	827,8	527,2	456,0	353,4
Resultat efter finansiella poster	782,2	766,3	487,8	441,4	326,5
Resultat efter skatt	588,2	572,1	368,3	337,1	226,7
Finansiell ställning					
Balansomslutning	6 524,5	5 970,1	5 270,2	4 663,5	4 257,3
Sysselsatt kapital	5 450,3	4 847,0	4 314,5	3 798,1	3 540,4
Eget kapital	4 132,7	3 676,0	3 286,7	2 793,5	2 500,2
Eget kapital/antal aktier, SEK	165,28	147,02	131,45	111,72	99,99
Soliditet, %	63,3	61,4	60,8	59,9	58,7
Räntebärande nettolåneskuld (inkl. pensionsskuld)	428,6	374,0	577,3	455,5	268,9
Räntebärande nettolåneskuld/EBITDA	0,5	0,4	0,9	0,8	0,6
Goodwill/Eget kapital	0,3	0,4	0,4	0,4	0,4

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Lönsamhet					
Bruttomarginal, %	32,4	30,6	29,4	32,3	33,8
EBITDA-marginal, %	17,0	16,7	14,5	15,6	14,7
EBITA-marginal, %	15,1	15,0	12,2	13,4	12,3
Rörelsemarginal, EBIT, %	14,3	14,4	11,5	12,6	11,2
Vinstmarginal före skatt, %	14,0	13,4	10,7	12,2	10,4
Avkastning på sysselsatt kapital ROCE, %	16,3	17,3	11,6	12,2	9,8
Avkastning på eget kapital ROE, %	14,5	16,2	11,4	12,2	9,0
Vinst per aktie, SEK	23,52	22,88	14,73	13,48	9,07
Personal					
Antal anställda vid årets slut	1 972	2 065	1 773	1 714	1 484
Medelantal anställda	1 980	1 864	1 731	1 600	1 483
Personalkostnad	1 248,7	1 205,8	1 086,4	871,3	776,2
Lön och sociala kostnader per anställd, TSEK	630,6	577,8	627,6	544,6	523,4
Övrigt					
Avskrivningar immateriella tillgångar	46,8	33,1	30,3	28,1	32,2
Avskrivningar materiella tillgångar	69,0	65,8	56,6	52,5	48,1
Avskrivningar nyttjanderätter	34,4	34,1	49,4	25,8	28,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten	796,4	722,8	250,5	187,3	446,2
Årets kassaflöde	55,5	394,5	–183,5	–247,9	449,6
Kassaflöde per aktie, SEK	2,22	15,78	–7,34	–9,91	17,98

* Definitioner, se sidan 105–107.

TeamEngine Document E-Sign ID: CBCE8056-F4F5-4978-9339-7349B1FBC13D, Page 14 of 47,

ank=20250526:20250527007201

Finansiella räkningar

Koncernresultaträkning

TSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	4, 5	**5 578 859**	**5 739 756**
Kostnad för sålda varor		–3 773 182	–3 980 764*
Bruttoresultat		**1 805 677**	**1 758 992**
Försäljningskostnader		–458 871	–428 405*
Administrationskostnader		–419 994	–369 210*
Forsknings- och utvecklingskostnader		–162 875	–141 938*
Övriga rörelseintäkter	6	33 096	22 365
Övriga rörelsekostnader	7	–1 129	–14 245*
Summa rörelsekostnader		**–1 009 773**	**–931 433**
Rörelseresultat	8, 9, 10, 11, 12	**795 904**	**827 559**
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	13, 15	220 757	232 373
Finansiella kostnader	13, 15	–234 481	–293 646*
Summa finansiella poster		**–13 724**	**–61 273**
Resultat efter finansiella poster		**782 180**	**766 286**
Inkomstskatt	17	–194 009	–194 211*
Årets resultat		**588 171**	**572 075**
Periodens totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		588 171	572 075
Vinst per aktie, före och efter utspädning, SEK		**23,52**	**22,88**

*För omräkning, se not 1

Övrigt totalresultat

TSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		**588 171**	**572 075**
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen			
Effekt vid omräkning av förmånsbestämda pensionsplaner, netto efter skatt		–18 384	–7 894
Uppskjuten skatt på effekten vid omräkning av förmånsbestämda pensionsplaner		3 988	1 760
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet		57 989	–39 141
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		**43 593**	**–45 275**
Årets totalresultat		631 764	526 800
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		631 764	526 800

TeamEngine Document E-Sign ID: CBCE8066-F4F5-497B-9339-7340B1FBC13D, Page 15 of 47.

TeamEngine E-Signing

FINANSIELLA RAPPORTER

Koncernbalansräkning

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Tillgångar				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar	18			
Varumärken, kundrelationer och övriga immateriella tillgångar		910 726	939 367	821 060
Goodwill		1 322 868	1 291 286	1 226 799
		2 233 594	**2 230 653**	**2 047 859**
Materiella anläggningstillgångar	19			
Byggnader och mark		697 538	251 734	198 294
Maskiner och andra tekniska anläggningar		220 373	178 244	134 528
Inventarier, verktyg och installationer		84 187	72 000	96 546
Pågående nyanläggningar		45 001	14 925	29 632
Nyttjanderättstillgångar	20	251 948	255 677*	265 357
		1 299 047	**772 580**	**724 357**
Långfristiga fordringar		2 534	916	—
Uppskjuten skattefordran	22	73 866	27 473	24 275
		76 400	**28 389**	**24 275**
Summa anläggningstillgångar		**3 609 041**	**3 031 622**	**2 796 491**
Omsättningstillgångar				
Varulager	23			
Råvaror och förnödenheter		467 720	531 886	628 094
Varor under tillverkning		135 767	142 898	123 909
Färdiga varor och handelsvaror		354 328	364 360	358 512
		957 815	**1 039 144**	**1 110 515**
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar	30	738 261	826 381*	667 465
Aktuella skattefordringar		60 291	35 922	27 785
Övriga fordringar		142 501	99 988	127 415
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	52 928	39 288*	41 706
Kortfristiga placeringar		14 054	11 783	—
		1 008 035	**1 013 362**	**864 371**
Likvida medel		949 655	885 949	498 845
Summa omsättningstillgångar		**2 915 505**	**2 938 455**	**2 473 731**
Summa tillgångar		**6 524 546**	**5 970 077**	**5 270 222**

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Eget kapital och skulder				
Eget kapital	25			
Aktiekapital		65 490	65 490	65 490
Övrigt tillskjutet kapital		781 316	781 316	781 316
Reserver		306 872	248 883	288 024
Balanserade vinstmedel inklusive årets vinst		2 979 060	2 580 313*	2 151 894
Summa eget kapital		**4 132 738**	**3 676 002**	**3 286 724**
Långfristiga skulder				
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	27	223 577	202 103	196 893
Uppskjuten skatteskuld	22	302 748	231 443*	217 205
Övriga avsättningar	28	93 889	95 791	61 026
Leasingskuld	29	232 015	238 384*	254 890
Skulder till kreditinstitut	29	861 992	730 479	576 021
Övriga långfristiga skulder		26 144	55 744	23 063
Summa långfristiga skulder		**1 740 365**	**1 553 944**	**1 329 098**
Kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder	29	240 301	322 486	323 279
Aktuella skatteskulder		79 652	95 506	49 759
Övriga skulder		45 598	45 558	39 182
Leasingskuld	29	60 698	55 253*	48 270
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	225 194	221 328	193 910
Summa kortfristiga skulder		**651 443**	**749 131**	**654 400**
Summa eget kapital och skulder		**6 524 546**	**5 970 077**	**5 270 222**

*För omräkning, se not 1

TeamEngine Document E-Sign ID: CBCE8066-F4F5-497B-9339-7340B1FBC13D, Page 16 of 47.

ank=20250526:20250527007211

TeamEngine E-Signing

Koncernens förändringar i eget kapital

TSEK	Aktiekapital	Tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inklusive årets vinst	Summa eget kapital
Ingående balans per 2023-01-01	**65 490**	**781 316**	**288 024**	**2 153 450**	**3 288 280**
Effekt av omräkning till följd av rättelse av fel				–1 556	–1 556
Ny ingående balans per 2023-01-01				**2 151 894**	**3 286 724**
Effekt av omräkning av förmånsbestämda pensionsplaner				–7 894	–7 894
Uppskjuten skatt på effekt av omräkning av förmansbestämda pensionsplaner				1 760	1 760
Omräkningsdifferenser			–39 141		–39 141
Övrigt totalresultat			**–39 141**	**–6 134**	**–45 275**
Årets resultat				568 596	568 596
Summa totalresultat					**523 321**
Effekt av omräkning till följd av rättelse av fel				–3 479	–3 479
Nytt årets resultat				572 075	572 075
Ny summa totalresultat					**526 800**
Utdelning				–137 522	–137 522
Summa transaktioner med aktieägare					**–137 522**
Eget kapital 2023-12-31	**65 490**	**781 316**	**248 883**	**2 580 313**	**3 676 002**
Ingående balans per 2024-01-01	**65 490**	**781 316**	**248 883**	**2 580 313**	**3 676 002**
Effekt av omräkning av förmånsbestämda pensionsplaner				–18 384	–18 384
Uppskjuten skatt på effekt av omräkning av förmånsbestämda pensionsplaner				3 988	3 988
Omräkningsdifferenser			57 989		57 989
Övrigt totalresultat			**57 989**	**–14 396**	**43 593**
Årets resultat				586 171	586 171
Summa totalresultat					**631 764**
Utdelning				–175 028	–175 028
Summa transaktioner med aktieägare					**–175 028**
Eget kapital 2024-12-31	**65 490**	**781 316**	**306 872**	**2 979 060**	**4 132 738**

Kassaflödesanalys för koncernen

TSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		795 904	827 559*
Avskrivningar	10	150 229	132 999*
Vinst vid fastighetsförsäljning	1, 6	–9 843	–4 549
Övriga ej likviditetspåverkande poster	1, 34	–36 136	–71 427*
Erhållen ränta m.m.		37 917	37 232
Erlagd ränta m.m.		–56 652	–67 501
Betald skatt		–157 032	–176 021*
Kassaflöde före förändring i rörelsekapital		**724 387**	**678 292**
Minskning/ökning (–) av varulager		121 788	92 792
Minskning/ökning (–) av kundfordringar		123 114	–125 350*
Minskning/ökning (–) av övriga kortfristiga fordringar		–63 248	63 528*
Ökning/minskning (–) av leverantörsskulder		–107 210	–13 712
Ökning/minskning (–) av övriga kortfristiga skulder		–2 472	27 280
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**796 359**	**722 830**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	34	–3 024	–3 283
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	34	–588 916	–111 532
Investeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		–1 462	—
Försäljning av fastighet		12 751	15 611
Nettolikvid förvärv dotterbolag	35	–35 932	–243 420
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–616 583**	**–342 624**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån samt förändring av befintliga lån		98 284	183 533
Amortering av leasingskuld		–47 547	–31 727*
Utbetald utdelning		–175 028	–137 522
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–124 291**	**14 284**
Årets kassaflöde		**55 485**	**394 490**
Likvida medel vid årets början		**885 949**	**498 845**
Omräkningsdifferens likvida medel		8 221	–7 386
Likvida medel vid årets slut		**949 655**	**885 949**
Outnyttjad checkräkningskredit		100 000	100 000
Summa disponibla likvida medel		**1 049 655**	**985 949**

* För omräkning, se not 1.

TeamEngine Document E-Sign ID: CBCE8066-F4F5-4978-9339-734081FBC13D, Page 17 of 47.

TeamEngine E-Signing

FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets resultaträkning

TSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning		**58 818**	**57 687**
Bruttoresultat		**58 818**	**57 687**
Administrationskostnader		–69 158	–73 126
Summa rörelsekostnader		**–69 158**	**–73 126**
Rörelseresultat	8, 9, 10, 11	**–10 341**	**–15 439**
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	13, 15	207 563	343 633
Finansiella kostnader	13, 15	–72 422	–246 871
Summa finansiella poster		**135 141**	**96 762**
Resultat efter finansiella poster		**124 800**	**81 323**
Bokslutsdispositioner	14	124 985	48 984
Skatt	17	–21 235	–4 673
Årets resultat och totalresultat		**228 551**	**125 634**

TeamEngine Document E-Sign ID: CBCE8066-F4F5-497B-9339-7340B1FBC13D. Page 18 of 47.

ank=20250526:2025052700722

TeamEngine E-Signing

FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets balansräkning

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	18		
Varumärken och övriga immateriella rättigheter		—	—
		—	—
Materiella anläggningstillgångar	19		
Inventarier, verktyg och installationer		1 167	849
		1 167	**849**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernbolag	21	1 656 351	1 656 351
Långfristiga fordringar koncernbolag		616 853	538 035
		2 273 204	**2 194 386**
Summa anläggningstillgångar		**2 274 371**	**2 195 235**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernbolag		287 880	151 694
Aktuella skattefordringar		—	1 579
Övriga fordringar		5	1 308
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	16 732	11 566
		304 617	**166 147**
Likvida medel		547 353	551 549
Summa omsättningstillgångar		**851 970**	**717 696**
Summa tillgångar		**3 126 341**	**2 912 931**

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	25		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		65 490	65 490
Reserver		53 249	53 249
		118 739	**118 739**
Fritt eget kapital			
Balanserade vinstmedel		1 112 160	1 161 536
Årets resultat		228 551	125 634
		1 340 710	**1 287 170**
Summa eget kapital		**1 459 449**	**1 405 909**
Obeskattade reserver	26	**49 800**	**24 800**
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner	27	19 225	17 585
Summa avsättningar		**19 225**	**17 585**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	29	861 414	729 545
Summa långfristiga skulder		**861 414**	**729 545**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	29	2 895	3 802
Skulder till koncernbolag		694 994	702 757
Skatteskuld		14 667	—
Övriga skulder		1 272	2 919
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	22 625	25 613
Summa kortfristiga skulder		**736 453**	**735 091**
Summa eget kapital och skulder		**3 126 341**	**2 912 930**

TeamEngine Document E-Sign ID: CBCE8066-F4F5-4978-9339-7340B1FBC13D, Page 19 of 47.

TeamEngine E-Signing

FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets förändringar i eget kapital

TSEK	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående balans per 2023-01-01	**65 490**	**53 249**	**1 299 043**	**1 417 782**
Övrigt			15	15
Årets resultat			125 634	125 634
Utdelning			–137 522	–137 522
Eget kapital 2023-12-31	**65 490**	**53 249**	**1 287 170**	**1 405 909**
Ingående balans per 2024-01-01	**65 490**	**53 249**	**1 287 170**	**1 405 909**
Övrigt			17	17
Årets resultat			228 551	228 551
Utdelning			–175 028	–175 028
Eget kapital 2024-12-31	**65 490**	**53 249**	**1 340 710**	**1 459 449**

Kassaflödesanalys för moderbolaget

TSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		–10 341	–15 439
Avskrivningar		504	602
Övriga ej likviditetspåverkande poster	34	182 919	24 273
Erhållen ränta		57 417	64 116
Erhållen utdelning		150 000	109 924
Erlagd ränta m.m.		–71 397	–73 864
Betald skatt		–4 989	–2 005
Kassaflöde före förändring i rörelsekapital		**304 113**	**107 607**
Minskning/ökning (–) av övriga kortfristiga fordringar		–218 867	–16 636
Ökning/minskning (–) av leverantörsskulder		–907	–3 334
Ökning/minskning (–) av övriga kortfristiga skulder		–12 398	140 618
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**71 941**	**228 255**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	34	–822	–199
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–822**	**–199**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån samt förändring av befintliga lån		99 713	183 533
Utbetald utdelning		–175 028	–137 522
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–75 315**	**46 011**
Årets kassaflöde		**–4 196**	**274 067**
Likvida medel vid årets början		**551 549**	**277 482**
Likvida medel vid årets slut		**547 353**	**551 549**
Outnyttjad checkräkningskredit		100 000	100 000
Summa disponibla likvida medel		**647 353**	**651 599**

TeamEngine Document E-Sign ID: CBCE5068-F4F5-497B-9339-734091FBC130. Page 20 of 47.

ank=20250526:20250527700723

TeamEngine E-Signing

Noter, gemensamma för moderbolag och koncern

1 ALLMÄN INFORMATION OCH REDOVISNINGSPRINCIPER

VBG Group AB (publ) i Vänersborg är moderbolag i en internationell industrikoncern med helägda bolag i Sverige, USA, Kanada, Brasilien, Sydafrika, Indien, Kina, Australien samt i sju länder i Europa. Verksamheten följs upp och rapporteras i tre divisioner, Truck & Trailer Equipment, Mobile Thermal Solutions och Ringfeder Power Transmission.

Moderbolaget är ett registrerat aktiebolag med säte i Vänersborg, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Kungsgatan 57, 461 34 Trollhättan.

Moderbolagets B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Cap.

Redovisnings- och värderingsprinciper
Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella standarder IFRS Redovisningsstandarder sådana de antagits av EU. Därutöver tillämpas årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1. Redovisningen är upprättad enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad gäller finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Nya standarder och tolkningar under 2024
Följande standarder och ändringar har offentliggjorts och trädde i kraft från och med eller efter 1 januari 2024:

- IAS 1 1 Utformning av finansiella rapporter (klassificering av skuld som kort eller lång)
- IFRS 16 Leasingavtal (redovisning av leasingskuld vid en sale and leaseback-transaktion)
- IAS 7 Rapport över kassaflöden och IFRS 7 Finansiella instrument (upplysningar om leverantörsfinansiering)

Inga av de nya eller ändrade standarder och tolkningar som trätt i kraft från och med den 1 januari 2024 har haft någon väsentlig påverkan på koncernens eller moderbolagets redovisning.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte tillämpats av koncernen
Ett antal nya och ändrade standarder och tolkningar har publicerats av IASB men har ännu inte trätt i kraft. Ingen av de nya eller ändrade standarderna eller tolkningarna har förtidstillämpats av koncernen. Dessa ändrade standarder eller tolkningar förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter, med undantag för IFRS 18 Presentation and disclosure in financial, som träder i kraft från och med den 1 januari 2027.

Koncernredovisning
Dotterbolag är alla bolag (inklusive strukturerade bolag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. För koncernens sammansättning, se not 20.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterbolag. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Det kan i denna rapport finnas avrundningsdifferenser.

Skatter
Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Effekter av ändrade valutakurser
Funktionell valuta och rapportvaluta
Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). För samtliga enheter utgörs den funktionella valutan av valutan i det land där enheten är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och valutakursförluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat. Valutakursvinster och valutakursförluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär nettoredovisas bland övriga rörelseintäkter alternativt övriga rörelsekostnader.

Valutakursvinster och valutakursförluster av finansieringskaraktär redovisas i resultaträkningen under finansiella poster.

Koncernbolag
Resultat och finansiell ställning för alla koncernbolag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

(i) tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs
(ii) intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs
(iii) alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som reserver inom eget kapital

För de valutor som har störst påverkan för koncernen har följande valutakurser använts:

	Balansdagens kurs 2024-12-31	Genomsnittlig kurs 2024
SEK/BRL	1,7737	1,9690
SEK/CAD	7,6398	7,7144
SEK/CZK	0,4553	0,4551
SEK/EUR	11,4865	11,4307
SEK/PLN	2,6929	2,6550
SEK/USD	10,9982	10,5665

Nettoomsättning (intäktsredovisning)
VBG Groups redovisade nettoomsättning avser intäkter från försäljning av varor. Nettoomsättningen har i förekommande fall reducerats med värdet av lämnade rabatter. Intäkter från försäljning redovisas när kontrollen för varorna överförs och det inte finns några ouppfyllda åtaganden som kan påverka kundens godkännande av varorna. Varorna säljs ofta med volymrabatter baserade på ackumulerad försäljning över en 12-månadersperiod. Intäkten från försäljningen av varorna redovisas baserat på priset i avtalet, med avdrag för beräknade volymrabatter. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår. En skuld (som ingår i posten Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter) redovisas för förväntade volymrabatter i förhållande till försäljningen till och med balansdagen.

En fordran redovisas när varorna har levererats, då detta är den tidpunkt ersättningen blir ovillkorlig (det vill säga endast tidens gång krävs för att betalning ska ske). Moderbolagets redovisade nettoomsättning avser intäkter från försäljning av tjänster till dotterbolag i koncernen och redovisas i den period som tjänsterna levereras.

TeamEngine Document E-Sign ID: CBCE8066-F4F5-497B-9339-7340B1FBC13D. Page 21 of 47.

TeamEngine E-Signing

NOTER
Forts. Not 1

Varulager
Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet för egentillverkade hel- och halvfabrikat har beräknats till varornas tillverkningskostnader inklusive hänförbara indirekta tillverkningskostnader. Reservering för inkurans har skett med erforderligt belopp.

Finansiella tillgångar och skulder
Finansiella tillgångar och skulder värderas och redovisas i koncernen och moderbolaget i enlighet med reglerna i IFRS 9. Enligt IFRS 9 klassificeras finansiella instrument i kategorier. Klassificeringen beror på avsikten med förvärvet av det finansiella instrumentet. Företagsledningen bestämmer klassificering vid det finansiella instrumentets ursprungliga anskaffningstidpunkt. Kategorierna är finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde samt finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Förvärv och avyttringar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra noterade värdepapper, då tillämpas utom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper, då tillämpas likviddagsredovisning.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde
Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Tillgångar i denna kategori redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten redovisas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Kundfordringar
Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificerats som omsättningstillgångar. Kundfordringar innehas enbart i syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och värderas således till upplupet anskaffningsvärde.

Likvida medel
Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

Skulder
Koncernens övriga finansiella skulder redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Övriga finansiella skulder redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år. I denna kategori ingår skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av tilläggsköpeskilling vid rörelseförvärv. Sådana finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen klassificeras som nivå 3, där indata för skulden inte baseras på observerbara marknadsdata.

Upplåning
Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Nedskrivning av finansiella tillgångar
Koncernen bedömer framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga att reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordrans livslängd. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rörelseresultat.

Leasingavtal
Efter inledningsdatumet värderas nyttjanderätten i enlighet med bestämmelserna för materiella anläggningstillgångar. En leasingskuld diskonteras genom att använda den implicita räntan i leasingavtalet, om denna räntesats lätt kan fastställas.

Leasingperioden fastställs som den icke uppsägningsbara perioden tillsammans med både perioder som omfattas av en möjlighet att förlänga leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja det alternativet, och perioder som omfattas av en möjlighet att säga upp leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att inte utnyttja det alternativet.

VBG Group har också valt förenklingsregeln för fasta icke-leasingkomponenter och redovisar istället dem tillsammans med leasingkomponenten i kontraktet. VBG Group har vidare valt att tillämpa lättnadsregler för korttidsleasingavtal och leasingavtal av mindre värde, vilka redovisas som löpande kostnader.

Pensionsförpliktelser
Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer, eller motsvarande, som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i, med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens. Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period de uppstår. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen, i koncernredovisningen. Moderbolaget tillämpas

Ovan beskrivna redovisningsprincip för förmånsbestämda pensioner planer enligt RFR 2. Moderbolaget redovisar förmånsbaserade pensioner till anställda. Nuvärdet av dessa utfästelser att i framtiden utbetala pension beräknas enligt aktuariella grunder. Utgångarna redovisas som en avsättning i balansräkningen. Räntedelen i årets pensionskostnad redovisas bland finansiella kostnader. Övriga pensionskostnader belastar rörelseresultatet.

Ytterligare detaljuppgifter inklusive uppgifter om väsentliga aktuariella antaganden framgår av not 26.

Immateriella tillgångar
Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriell tillgång. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandetid redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för planenliga avskrivningar under nyttjandeperioden.

Utgifter för strategiska dataprogram aktiveras och redovisas till anskaffningsvärde. Utgifter för projektlagda produktutvecklingsarbeten aktiveras förutsatt att koncernen har framtida ekonomiska fördelar av utvecklingsarbetet och att det är möjligt att fastställa anskaffningsvärdet på ett tillförlitligt sätt. Avskrivningarna görs linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden, enligt följande:

Varumärken	15–20 år
Kundrelationer	10–15 år
Patent och licenser	3–5 år
Övriga immateriella tillgångar	3–5 år

TeamEngine Document E-Sign ID: CBCE5068-F4F5-4979-9339-734091FBC13D. Page 22 of 47.

ank=20250526:2025052700724

TeamEngine E-Signing

NOTER

Forts. Not 1

Avskrivningstiden på varumärken, motiveras med att koncernens förvärvade varumärken är välrenommerade och har stora och stabila marknadsandelar på väsentliga marknader.

För varumärken med en obestämbar nyttjandeperiod testas dessa årligen för att identifiera ett eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Forskning och utveckling
Utgifter för forskning kostnadsförs omedelbart. Utgifter avseende väsentliga utvecklingsprojekt hänförliga till utveckling och test av nya eller förbättrade produkter redovisas som immateriella tillgångar i den omfattning som dessa utgifter förväntas generera framtida ekonomiska fördelar och tillgångens anskaffningsvärde kan bestämmas på ett tillförlitligt sätt. Övriga produktutvecklingsutgifter, inklusive utgifter för löpande produktanpassningar, kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Under året har inga utgifter för utvecklingsprojekt aktiverats som immateriella tillgångar.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för planenliga avskrivningar under nyttjandeperioden. Avskrivningarna görs linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden, enligt följande:

Byggnader	25–50 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år

Bolaget har inga tillgångar där det är aktuellt att beakta restvärden vid beräkning av avskrivningar. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov.

Ränta aktiveras som en del av anskaffningsvärdet för investeringar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa.

Nedskrivningar
Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av, utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart.

Eget kapital
I koncernbalansräkningen redovisas eget kapital fördelat på: aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver och balanserad vinst.

Aktiekapital utgörs av nominellt belopp på emitterade aktier.

Övrigt tillskjutet kapital omfattar alla tillskott från ägarna i samband med emissioner utöver sådana belopp som redovisas som aktiekapital.

Reserver omfattar sådana belopp som till följd av regler i IFRS ska föras direkt till eget kapital. Dessa omfattar säkringsredovisningseffekter, omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag samt effekter vid omräkning av förmånsbestämda pensionsplaner.

Balanserad vinst utgörs främst av under åren intjänade medel redovisade i resultaträkningen med avdrag för lämnade utdelningar. Häri ingår även belopp som i juridisk person överförts från fria vinstmedel till reservfond.

I moderbolaget fördelas eget kapital på bundet och fritt kapital i enlighet med reglerna i årsredovisningslagen.

Avsättningar
Avsättningar för garantikostnader avser en i förväg fastställd period och baseras på historisk information om garantikostnader samt aktuell information som kan tyda på att framtida krav kommer att avvika från det historiska utfallet.

Rapportering av segment
Segmentinformationen presenteras utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att den presenteras på det sätt som den används i den interna rapporteringen och följs upp av den högste verkställande beslutsfattaren i koncernen, VBG Groups vd och koncernchef.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp eller har en kortare återståendelöptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Moderbolagets redovisningsprinciper
Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för hallbarhets- och finansiell rapportering RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden *så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med* hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder har använts som tidigare år. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen förutom i de fall som anges i detta avsnitt.

Denna årsredovisning är upprättad enligt de IFRS-standarder och IFRIC-uttalanden som trätt i kraft vid tidpunkten för årsredovisningens upprättande och vilka godkänts av EU-kommissionen.

Utdelning från dotterbolag
Anteciperad utdelning från dotterbolag redovisas i de fall som moderbolaget har ensam rätt att besluta om utdelningens storlek och har fattat beslut om dess storlek innan publicering av dess finansiella rapporter.

Bokslutsdispositioner
Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Inkomstskatter
Moderbolagets uppskjutna skatteskuld redovisas i balansposten obeskattade reserver.

Aktier och andelar i koncernbolag
Aktier och andelar i koncernbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Eventuella nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernföretag". I anskaffningsvärdet ingår förvärvsrelaterade utgifter och eventuella tilläggsköpeskillingar. Redovisat värde på andelar i koncernbolag prövas för nedskrivningsbehov.

Transaktioner med närstående
Transaktioner med närstående inkluderar transaktioner mellan moderbolag och dess dotterbolag. Moderbolagets transaktioner med närstående genomförs på marknadsmässiga villkor där samtliga affärstransaktioner mellan moderbolag och närstående bolag utgör del av den normala affärsverksamheten.

Finansiella garantier
Moderbolagets finansiella garantiåtaganden består främst av borgensförbindelser till förmån för dotterbolag och redovisas som eventualförpliktelser, om det inte är sannolikt att utställda garantier kommer att leda till utbetalning och som därmed redovisas som en avsättning.

Rättelse av fel
I samband med uppföljning av genomfört systembyte avseende nyttjanderättstillgångar har uppmärksammats att hyreskontrakt redovisats felaktigt i koncernens finansiella rapporter. Berörda poster per 31 december 2022 och 31 december 2023 har i denna delårsrapport rättats enligt tabellerna på nästa sida.

TeamEngine Document E-Sign ID: CBCE8066-F4F5-497B-9339-7340B1FBC13D, Page 23 of 47.

ank=20250526:2025052700725

TeamEngine E-Signing

NOTER

Forts. not 1

2022

Koncernens balansräkning, MSEK	Enligt fastställd Årsredovisning 2022	Rättelse-belopp	Rättad balansräkning 2022
Nyttjanderättstillgång	430,2	–164,9	265,4
Kundfordringar	673,1	–5,6	667,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	42,1	-0,4	41,7
Balanserade vinster inkl. årets vinst	2 153,5	–1,6	2 151,9
Uppskjuten skatteskuld	213,4	3,9	217,2
Leasingskuld (långfristig)	399,0	–144,1	254,9
Leasingskuld (kortfristig)	49,1	–0,8	48,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	193,1	0,8	193,9

Koncernens resultaträkning, MSEK	Enligt fastställd Årsredovisning 2022	Rättelse-belopp	Rättad resultaträkning 2022
Kostnad för sålda varor	–3 232,7	–6,7	–3 239,4
Bruttoresultat	**1 347,3**	**–6,7**	**1 340,6**
Försäljningskostnader	–392,5	0,2	–392,3
Administrationskostnader	–336,7	–1,2	–337,9
Forsknings- och utvecklingskostnader	–134,4	0,1	–134,3
Övriga rörelsekostnader	–31,3	–0,8	–32,1
Räntekostnader	–37,4	4,0	–33,4
Skatt på årets resultat	–119,5	1,0	–118,5
Årets resultat	**368,3**	**–3,4**	**364,9**

Koncernens kassaflöde, MSEK	Enligt fastställd Årsredovisning 2022	Rättelse-belopp	Rättat kassaflöde 2022
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster	527,2	–8,2	519,0
Avskrivningar	136,3	–9,1	127,2
Övriga ej likviditetspåverkande poster	27,5	5,0	32,5
Betald skatt	–99,8	2,9	–96,8
Kassaflöde före förändring i rörelsekapital	533,7	–9,4	524,2
Minskning/ökning (–) av kundfordringar	–83,3	–5,6	–88,9
Minskning/ökning (–) av övriga kortfristiga fordringar	–65,0	0,8	–64,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten	250,4	–14,3	236,2
Amortering av leasingskuld	–41,7	14,3	–27,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–378,0	14,3	–363,7

2023

Koncernens balansräkning, MSEK	Enligt fastställd Årsredovisning 2023	Rättelse-belopp	Rättad balansräkning 2023
Nyttjanderättstillgång	297,0	–41,3	255,7
Kundfordringar	821,8	4,6	826,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	30,0	9,3	39,3
Balanserade vinster inkl. årets vinst	2 578,4	1,9	2 580,3
Uppskjuten skatteskuld	229,0	2,4	231,4
Leasingskuld (långfristig)	258,1	–19,7	238,4
Leasingskuld (kortfristig)	55,7	–0,4	55,3

Koncernens resultaträkning, MSEK	Enligt fastställd Årsredovisning 2023	Rättelse-belopp	Rättad resultaträkning 2023
Kostnad för sålda varor	–3 940,7	3,3	–3 980,7
Bruttoresultat	**1 799,0**	**3,3**	**1 759,1**
Försäljningskostnader	–428,3	–0,2	–428,5
Administrationskostnader	–369,9	0,6	–369,1
Forsknings- och utvecklingskostnader	–142,1	0,3	–141,8
Övriga rörelsekostnader	–58,1	–1,4	–14,3
Räntekostnader	–70,2	1,7	–68,5
Skatt på årets resultat	–193,3	–1,0	–194,3
Årets resultat	**568,6**	**3,5**	**572,1**

Koncernens kassaflöde, MSEK	Enligt fastställd Årsredovisning 2023	Rättelse-belopp	Rättat kassaflöde 2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster	824,9	2,6	827,5
Avskrivningar	126,1	4,9	133,0
Övriga ej likviditetspåverkande poster	–55,3	–16,1	–71,4
Betald skatt	–179,4	3,4	–176,0
Kassaflöde före förändring i rörelsekapital	683,5	–5,2	678,3
Minskning/ökning (–) av kundfordringar	–120,7	–4,6	–125,3
Minskning/ökning (–) av övriga kortfristiga fordringar	36,0	27,5	63,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten	705,2	17,7	722,9
Amortering av leasingskuld	–14,1	–17,7	–31,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	31,9	–17,7	14,2

TeamEngine Document E-Sign ID: CBCE8068-F4F5-497B-9339-734091FBC13D. Page 24 of 47.

TeamEngine E-Signing

NOTER

2 BETYDANDE BEDÖMNINGAR VID TILLÄMPNING AV REDOVISNINGSPRINCIPERNA, UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN

Vid upprättande av koncernens finansiella rapporter gör företagsledningen uppskattningar och antaganden som påverkar de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader med tillhörande noter och upplysningar om eventualförpliktelser.

Osäkerhet kring dessa antaganden och uppskattningar kan leda till väsentliga justeringar av det redovisade värdet på de tillgångar och skulder som påverkas i framtida finansiella rapporter då utfallet kan avvika från gjorda uppskattningar och bedömningar. Förändringar i uppskattningar redovisas framåtriktat.

Företagsledningen gör även bedömningar i tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper.

Bedömningar

Vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper har företagsledningen gjort följande bedömningar, vilka har den mest betydande effekten på de redovisade värdena i de finansiella rapporterna:

- *Fastställande av leasingperioden i avtal med förlängningsoptioner*
  Vid bedömning av leasingperioden beaktar företagsledningen väsentliga fakta utifrån vilken det är möjligt att göra en bedömning om det är rimligt säkert att förlängningsoptioner kommer nyttjas eller inte, för att fastställa leasingperioden inkluderat den ej uppsägningsbara hyresperioden.

Uppskattningar och antaganden

De nyckelantaganden avseende framtiden och andra källor till osäkerhet i uppskattningar som per balansdagen föreligger och som har en betydande risk att resultera i en väsentlig justering av tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår beskrivs nedan. Antaganden och uppskattningarna har baserats på tillgänglig information när de finansiella rapporterna upprättades. Förutsättningarna och antaganden om framtida utveckling kan komma att ändras, baserat på förändringar i marknaden eller andra omständigheter som uppkommer som inte är inom koncernens kontroll. Sådana förändringar beaktas i antagandena när de inträffar.

- *Nedskrivning av goodwill (not 18)*
  Koncernen prövar varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och varumärken med obestämbar livslängd. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 18).
- *Inkuransreserveringar for varulager (not 23)*
  Koncernen redovisar ett totalt lagervärde om 957 815 TSEK (1 039 144) efter gjorda inkuransreserveringar om 67 778 TSEK (78 431). En inkuransreserv redovisas om det beräknade nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningskostnaden och i samband härmed gör koncernen uppskattningar och bedömningar avseende bland annat framtida marknadsförutsättningar och beräknade nettoförsäljningsvärden. Dessa bedömningar görs i enlighet med koncernens inkuranspolicy. Denna policy tar hänsyn till historisk skrotningstakt, enskilda artiklars liggtid i lager, vilket tillsammans med faktiska och bedömda framtida försäljningsvolymer ger underlag till en inkuransreserv.
- *Avsättningar för pensioner (not 27)*
  Avsättningar för ersättningar efter avslutad anställning i form av pensioner är betingat med aktuariella antaganden. I not 27 presenteras uppgifter om väsentliga aktuariella antaganden.
- *Övriga avsättningar (not 28)*
  Övriga avsättningar består av avsättningar för garantiåtaganden. Avsättningar för garantikostnader baseras på historisk information om garantikostnader samt aktuell information som kan tyda på att framtida krav kommer att avvika från det historiska utfallet. Faktiskt utfall av garantikostnader kan komma att avvika från det uppskattade utfallet och därför få en väsentlig påverkan på de redovisade garantikostnaderna.



TeamEngine Document E-Sign ID: CBCE8066-F4F5-497B-9339-7340B1FBC13D, Page 25 of 47.

ank=20250526:20250527007726

TeamEngine E-Signing

NOTER

3 FINANSIELLA RISKER

Med finansiella risker avses främst finansiering- och likviditets-, ränte-, kredit samt valutarisk. Nedan ges en beskrivning av koncernens finansiella risker och den policy som tillämpas för respektive riskområde.

Finansierings- och likviditetsrisk
Finansierings- och likviditetsrisk omfattar risken att inte kunna tillgodose koncernens kapitalbehov till följd av att inte inneha tillräckligt med likvida medel eller kreditfaciliteter som kan utnyttjas utan förbehåll. Risken kan vidare vara att refinansiering av förfallande lån försvåras eller blir kostsam.

Policy
Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna, skapa nytta för andra intressenter samt upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Koncernens långsiktiga mål är att soliditeten ska överstiga 40 procent. Per den 31 december 2024 var soliditeten 63,3 procent.

Kommentar
I september 2024 tecknade VBG Group ett nytt finansieringsavtal med sin huvudbank, Nordea, en utökning gjordes av den revolverande faciliteten om 750 MSEK, totalt uppgår den revolverande kreditfaciliteten till 2 150 MSEK. Samtidigt förlängdes det befintliga avtalet till september 2029. Vid utgången av 2024 uppgick den ej utnyttjade delen av kreditfaciliteten till 1 288,0 MSEK. En löptidsanalys för de finansiella skulderna framgår av not 29.

Ränterisk
Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån kan påverka koncernens resultat och kassaflöde negativt. En av de faktorer som har stor påverkan på ränterisken är den räntebindningstid man väljer för sin finansiering. Förändringar av räntenivaerna får en direkt påverkan på koncernens räntenetto. Hantering av upplåning och annan skuldhantering hanteras av moderbolaget.

Policy
I september 2024 tecknade VBG Group ett nytt finansieringsavtal med sin huvudbank, Nordea, en utökning gjordes av den revolverande faciliteten om 750 MSEK, totalt uppgår den revolverande kreditfaciliteten till 2 150 MSEK. Samtidigt förlängdes det befintliga avtalet till september 2029. Dragna krediter under finansieringsavtalet löper för närvarande med tre månaders ränta. En löptidsanalys för de finansiella skulderna framgår av not 29.

Kommentar
Koncernen eftersträvar en avvägning mellan en rimlig löpande kostnad för upplåningen och risken för att få en signifikant negativ påverkan på resultatet vid en plötslig större ränteförändring.

Räntebärande nettolåneskuld uppgick vid årsskiftet till 428,6 MSEK (374,0). Den består av pensionsskulder 223,6 MSEK (202,1), leasingsskuld 292,7 MSEK (293,6), tilläggsköpeskilling 0,0 MSEK (33,7), dragna krediter under kreditfaciliteten om 861,4 MSEK (730,5) och kassa om 949,7 MSEK (885,9). Inom ramen för finansieringsavtalet med koncernens huvudbank löper för närvarande dragna krediter med tre månaders ränta. En löptidsanalys för de finansiella skulderna framgår av not 28.

Vid beräkning av VBG Groups räntekänslighet har justering av nettolåneskulden gjorts avseende pensionsskulder om 223,6 MSEK (202,1) i enlighet med IFRS, tilläggsköpeskilling 0 MSEK (33,7) samt leasingskuld enligt IFRS16 om 292,7 MSEK (293,6) då leasingskulden är att se som fast räntekontrakt. Det lämnar en nettolånefordran/nettokassa (skuld) om 87,7 MSEK (155,4) som räntekänslighetsanalysen ska baseras på.

En förändring av räntan motsvarande två procentenheter skulle ha påverkat resultatet före skatt med cirka 1,8 MSEK (3,1) baserat på den räntebärande nettoskulden 31 december 2024. Resultatet av känslighetsanalysen vid en ökning av räntan med 2 procentenheter betraktas som marginell påverkan på koncernen.

Med tanke på den marginella påverkan som en förändrad ränta kan ha på koncernen, så används för närvarande inga finansiella instrument för att säkring av räntan.

Kreditrisk
Kreditrisk är risken för förluster om motparter med vilka koncernen har investerat i kundfordringar, likvida medel, kortfristiga bankplaceringar eller ingångna finansiella instrument med positiva marknadsvärden, inte fullgör sina förpliktelser.

Kommentar
Koncernen är begränsat exponerad för kreditrisker. I huvudsak hänförs dessa risker till utestående kundfordringar. Förluster på kundfordringar uppstår när kunder försätts i konkurs eller av andra skäl inte kan fullfölja sina betalningsåtaganden.

Koncernen tillämpar den förenklade modellen för kundfordringar. En förlustreserv redovisas för fordrans förväntade återstående löptid. Vid bedömning om att en förlustreserv ska redovisas beaktas den aktuella statusen för den förväntade kreditförlusten tillsammans framtida potentiella status. Förändringar i motpartens affärsutsikter tillsammans med makroekonomiska förändringar ska också beaktas. Utöver en kollektiv bedömning som genomförs av eventuella nedskrivningsbehov för koncernens kundfordringar, sker även en individuell bedömning till följd av förändringar i motpartens betalningsförmåga.

Koncernledningen har uppfattningen att det inte föreligger någon betydande kreditriskkoncentration för koncernen i förhållande till någon viss kund eller motpart eller i förhållande till någon viss geografisk region. Koncernens kundförluster uppgår normalt till mindre än 0,05 procent av omsättning. För årets förändring av reserv för osäkra kundfordringar, se not 30.

Policy
Motparter ska ha hög kreditvärdighet tillsammans med att en noggrann kontroll av nya kunder samt uppföljning av betalningsbeteende hos befintliga kunder görs, detta för att minimera risken att motpart inte betalar. Finanspolicyn reglerar hur kreditrisken minimeras för finansiella instrument. Detta sker bland annat genom att placeringar begränsas till räntebärande papper med låg risk och hög likviditet samt genom begränsning av det belopp som maximalt får placeras hos en viss motpart.

Kommentar
Koncernens kundfordringar uppgick vid årsskiftet till 738,3 MSEK och är redovisade till de belopp som beräknas bli betalda. Samtliga fordringar förväntas bli betalda inom 12 månader. Den geografiska spridningen av kundfordringarna motsvarar i stort omsättningens fördelning per region. Koncernens kundförluster uppgår normalt till mindre än 0,05 procent av omsättningen, se not 30.

Valutarisk
Valutarisk avser risken att valutakursförändringar påverkar koncernens resultaträkning, balansräkning och/eller kassaflöden negativt. Valutarisk finns både i form av transaktions- och omräkningsrisk. Valutaflöden som uppstår främst vid köp och försäljning av varor och tjänster i andra valutor än respektive dotterbolags lokala valuta ger upphov till transaktionsexponering. VBG Groups globala verksamhet ger upphov till kassaflöden i utländsk valuta. Förändringar i valutakurser påverkar även koncernens resultat vid omräkning av utländska dotterbolags fria egna kapital till svenska kronor, vilket ger upphov till omräkningsrisk.

Policy
Transaktionsexponering kopplad till den löpande affären säkras normalt inte. Finansfunktionen på respektive division arbetar däremot aktivt med att matcha valutaflöden på divisionsnivå för att minimera valutaexponeringen och därav hänförliga transaktionskostnader. Detsamma gäller även för omräkningsrisker, vilka i normalfallet inte säkras.

Kommentar
Det totala värdet av nettoflöden i utländska valutor uppgick till ett värde av cirka 1 109 MSEK (1 072). De valutaflöden som har störst resultatpåverkan på rörelseresultatet EBIT är inflöden i USD och EUR till SEK. En kursförändring med 10 procent mellan EUR och SEK påverkar koncernens rörelseresultat EBIT med cirka 1 MSEK (1) och motsvarande kursförändring mellan USD och SEK med cirka 19 MSEK (33) samt en kursförändring mellan CAD och SEK ger resultatpåverkan på rörelseresultatet EBIT med 97 MSEK (99).

Inom två av tre divisioner omsätts orderstocken på kort tid, det vill säga tiden mellan orderläggning och leverans är kort, vilket minskar valutarisken i försäljningen och därför sker ingen säkring av försäljningsflödena. Koncernen gör därför bedömningen att den påverkan en kursförändring kan ha på VBG Group är inom ramen för en rimlig transaktionsrisk.

TeamEngine Document E-Sign ID: CBCE6066-F4F5-497B-9339-7340B1FBC13D. Page 26 of 47.

TeamEngine E-Signing

NOTER

4 RAPPORTERING FÖR SEGMENT

Truck & Trailer Equipment är en internationellt ledande leverantör av system till kunder inom lastfordonsbranschen och omfattar varumärkena VBG och Ringfeder för kopplingsutrustning, Onspot för automatiska snökedjor samt Edscha Trailer Systems och Sesam som leverantör av skjutbara tak till trailers. Kunderna är företrädesvis lastbilstillverkare, chassipåbyggare/integratörer, trailertillverkare, åkerier och importörer.

Mobile Thermal Solutions är genom sina varumärken Mobile Climate Control och Bus Climate Control branschledande leverantör av kompletta klimatsystem till kommersiella fordon, i framför allt Nordamerika och Europa. Kunderna återfinns inom huvudsakligen fyra marknadssegment: bussar, anläggningsfordon, nyttofordon och försvarsfordon.

Ringfeder Power Transmission är en erkänd global marknadsledare i valda nischer inom mekanisk kraftöverföring samt energi och stötdämpning. Verksamheten omfattar varumärkena Ringfeder, Henfel, Carlyle Johnson och Rathi. Kunderna återfinns i flera olika industrimarknader såsom bygg-, maskin-, kraft- och gruvindustrin över hela världen.

Det förekommer ingen försäljning mellan divisionerna och ofördelade kostnader avser koncerngemensamma kostnader. Tillgångar i respektive division består framför allt av materiella anläggningstillgångar, immateriella anläggningstillgångar, varulager och fordringar, men exkluderar kassa och värdepapper. Skulderna består av rörelseskulder, men inte skatt. Investeringar består av inköp av materiella anläggningstillgångar och immateriella anläggningstillgångar.

MSEK	Truck & Trailer Equipment	Mobile Thermal Solutions	Ringfeder Power Transmission	Koncern-gemensamt	Koncernen
Räkenskapsåret 2024					
Extern försäljning	**1 537**	**3 045**	**997**	**—**	**5 579**
Rörelseresultat, EBIT	**290**	**390**	**137**	**–21**	**796**
Finansiella intäkter	—	—	—	221	221
Finansiella kostnader	—	—	—	–235	–235
Årets skattekostnad	—	—	—	–194	–194
Årets resultat	**290**	**390**	**137**	**–229**	**588**
Övriga upplysningar					
Anläggningstillgångar	535	2 253	717	4	3 609
– varav Tjeckien	201	—	51	—	252
– varav Tyskland	59	—	121	—	180
– varav Sverige	181	896	—	4	1 081
– varav USA	135	759	163	—	1 057
Omsättningstillgångar	433	1 066	436	32	1 967
Likvida medel	—	—	—	950	950
Tillgångar	**1 068**	**3 319**	**1 153**	**986**	**6 525**
Långfristiga skulder	268	475	98	899	1 740
Kortfristiga skulder	186	262	166	37	651
Skulder	**454**	**737**	**264**	**936**	**2 391**
Investeringar	**79**	**484**	**54**	**1**	**617**
Avskrivningar	**–39**	**–68**	**–43**	**–1**	**–150**

MSEK	Truck & Trailer Equipment	Mobile Thermal Solutions	Ringfeder Power Transmission	Koncern-gemensamt	Koncernen
Räkenskapsåret 2023					
Extern försäljning	**1 728**	**3 162**	**850**	**—**	**5 740**
Rörelseresultat, EBIT	**364**	**370**	**120**	**–26**	**828**
Finansiella intäkter	—	—	—	232	232
Finansiella kostnader	—	—	—	–293	–293
Årets skattekostnad	—	—	—	–194	–194
Årets resultat	**364**	**370**	**120**	**–281**	**573**
Övriga upplysningar					
Anläggningstillgångar	561	1 810	652	8	3 031
– varav Tjeckien	192	—	35	—	227
– varav Tyskland	61	1	247	—	309
– varav Sverige	155	1 016	—	8	1 179
– varav USA	116	707	219	—	1 042
Omsättningstillgångar	470	1 115	425	42	2 052
Likvida medel	—	—	—	886	886
Tillgångar	**1 031**	**2 925**	**1 077**	**936**	**5 970**
Långfristiga skulder	240	447	107	761	1 554
Kortfristiga skulder	204	359	163	14	740
Skulder	**444**	**805**	**270**	**775**	**2 294**
Investeringar	**53**	**16**	**32**	**5**	**117**
Avskrivningar	**–29**	**–74**	**–27**	**–3**	**–133**

TeamEngine Document E-Sign ID: C8CE8066-F4F5-497B-9339-7340B1FBC13D, Page 27 of 47.

ank=20250526:2025052700727

NOTER

5 INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUND

Försäljning per geografiska områden

2024, MSEK	Truck & Trailer Equipment	Mobile Thermal Solutions	Ringfeder Power Transmission	Koncernen
Sverige	258	47	5	310
Övriga Norden	211	50	5	266
Tyskland	276	47	200	523
Övriga Europa	446	209	132	787
Nordamerika	171	2 639	230	3 040
Brasilien	5	—	123	128
Australien/Nya Zeeland	116	2	57	175
Kina	29	31	27	87
Övriga världen	25	20	219	264
Summa	1 537	3 044	998	5 578

Försäljning per geografiska områden

2023, MSEK	Truck & Trailer Equipment	Mobile Thermal Solutions	Ringfeder Power Transmission	Koncernen
Sverige	274	48	4	326
Övriga Norden	216	50	5	271
Tyskland	319	35	199	553
Övriga Europa	591	227	131	949
USA	160	2 191	203	2 553
Övriga Nordamerika	21	560	10	591
Brasilien	8	1	137	146
Australien/Nya Zeeland	113	2	28	142
Kina	0	28	30	58
Övriga världen	26	21	104	152
Summa	1 728	3 162	850	5 740

Omsättning per verksamhetsområde

2024, MSEK	Truck & Trailer Equipment	Mobile Thermal Solutions	Ringfeder Power Transmission	Koncernen
Offroad	—	1 628	—	1 628
People	36	1 309	—	1 346
Goods	1 501	107	299	1 906
Industrial	—	—	699	699
Omsättning	1 537	3 044	997	5 579

2023, MSEK	Truck & Trailer Equipment	Mobile Thermal Solutions	Ringfeder Power Transmission	Koncernen
Offroad	—	1 650	—	1 650
People	36	1 401	—	1 437
Goods	1 692	111	186	1 989
Industrial	—	—	664	664
Omsättning	1 728	3 162	850	5 740

Omsättning per försäljningskanal

2024, MSEK	Truck & Trailer Equipment	Mobile Thermal Solutions	Ringfeder Power Transmission	Koncernen
OEM	319	2 546	632	3 497
Distributörer/importörer	357	369	344	1 069
Påbyggare/integratörer	471	100	—	571
Återförsäljare	390	30	22	441
Omsättning	1 537	3 044	997	5 579

2023, MSEK	Truck & Trailer Equipment	Mobile Thermal Solutions	Ringfeder Power Transmission	Koncernen
OEM	448	2 748	506	3 702
Distributörer/importörer	369	351	344	1 065
Påbyggare/integratörer	509	41	—	550
Återförsäljare	381	22	—	403
Omsättning	1 728	3 162	850	5 740

6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

TSEK	Koncernen 2024	2023
Realisationsvinst materiella anläggningstillgångar	10 457	5 395
Valutakursdifferenser	11 698	3 281
Hyresintäkter	2 138	1 847
Statliga stöd	1 238	5 699
Försäkringsintäkter	817	—
Övrigt	6 748	6 143
Summa	33 096	22 365

7 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

TSEK	Koncernen 2024	2023
Garantikostnader	—	8 064
Integrationskostnader	940	3 617
Övrigt	189	2 564
Summa	1 129	14 245

TeamEngine Document E-Sign ID: CBCE8068-F4F5-497B-8339-7340B1FBC13D, Page 28 of 47.

TeamEngine E-Signing

NOTER

8 LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	2024		2023	
TSEK	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolag	20 043	12 311	23 409	13 263
varav pensionskostnader	—	3 347	—	2 713
Dotterbolag	985 520	230 788	950 150	218 953
varav pensionskostnader	—	22 914	—	19 459
Koncernen	1 005 563	243 099	973 559	232 216
varav pensionskostnader	—	26 261	—	22 172

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter med flera och anställda

	2024		2023	
TSEK	Styrelse och vd	Övriga anställda	Styrelse och vd	Övriga anställda
Moderbolaget	7 158	12 885	7 992	15 417
varav tantiem o.d.	868	—	2 179	—
Dotterbolag	32 268	953 252	34 475	915 675
varav tantiem o.d.	7 275	—	6 875	—
Koncernen totalt	39 426	966 137	42 467	931 092
varav tantiem o.d.	8 143	—	9 054	—

	2024		2023	
Medelantal anställda	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Moderbolaget				
Sverige	10	5	9	5
Totalt i moderbolaget	10	5	9	5
Dotterbolag				
Sverige	220	179	212	175
Norge	8	7	8	7
Danmark	5	5	5	5
Belgien	20	15	22	15
Storbritannien	6	4	7	4
Tyskland	144	115	145	119
Tjeckien	137	82	142	83
Polen	173	106	171	100
USA	297	213	344	243
Kanada	530	470	578	516
Kina	54	25	52	23
Indien	266	253	60	56
Brasilien	107	92	109	96
Australien	3	3	—	—
Sydafrika	—	—	—	—
Totalt dotterbolag	1 970	1 569	1 855	1 442
Totalt koncernen	1 980	1 574	1 864	1 447

Vid årets slut var 1 972 personer (2 065) anställda i koncernen.

Ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare
Till styrelseordföranden och ledamöter utgår enligt 2024 års årsstämma ett sammanlagt fast årsarvode på 2 140 000 kr. Av det totala arvodet utgår 180 000 kr i ersättning till revisionsutskottet och till ersättningsutskottet 60 000 kronor, att fördelas av styrelsen.

Anställda i VBG Group AB (publ) erhåller ej styrelsearvode. Ersättning till vd och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner, pension samt övrig ersättning. Med andra ledande befattningshavare avses de två personer som tillsammans med vd utgör koncernledning.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter. För vd är den rörliga ersättningen maximerad till 50 procent av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 33–50 procent av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till uppsatta mål.

Årsstämman 2024 beslutade om reviderade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. I jämförelse med tidigare riktlinjer, antagna av årsstämman 2020, innebar förslaget i huvudsak att kriterierna för rörlig ersättning ändras, en möjlighet till villkorad kontantersättning vid förvärv av aktier av serie B i bolaget införs och vad gäller pensionsförmåner kan ytterligare fem procent erbjudas i direktpension. Även vissa redaktionella ändringar har genomförts.

Det utbetalda bonusbeloppet för 2024 för vd motsvarade åtta procent och ledande befattningshavare med sex procent av grundlönen. Grundlönen är här definierad som summan av månadslöner.

Pensionsförmåner och övriga förmåner till vd och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen. Pensionsåldern för vd och övriga ledande befattningshavare är 65 år.

Vd har ett anställningsavtal, vilket löper med en uppsägningstid på sex månader. Lönen är garanterad under uppsägningstiden. För pensionsavsättningar disponerar vd 35 procent av den fasta lönen. Rörlig ersättning är inte pensionsgrundande. Anställningsavtalet löper med en uppsägningstid på 12 månader från bolagets sida. För övriga befattningshavare är motsvarande tidsperiod 6–18 månader. Ersättning till vd har beslutats av ersättningskommittén. Ersättning till andra ledande befattningshavare har beslutats av vd efter samråd med ersättningskommittén.

Styrelsearvoden betalas ut som lön till styrelseledamöterna. Utbetalningarna sker två gånger per år, vilket medför att kostnaden under 2024 avser till hälften styrelsearvodet beslutat på 2023 års årsstämma och till hälften styrelsearvodet beslutat på 2024 års årsstämma.

Närståendetransaktioner
Andra närståendetransaktioner utöver de gentemot ledande befattningshavare som väsentligt påverkat företagets ställning och resultat har inte förekommit under 2024.

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	2024		2023	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Koncernen (inklusive dotterbolag)				
Styrelseledamöter	14	11	15	12
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	25	22	24	22

I koncernens dotterbolag sitter enbart egna anställda som styrelseledamöter. Med ledande befattningshavare i koncernen menas koncernledning och divisionsledningar samt de personer som i respektive dotterbolag är vd.

	2024		2023	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Moderbolaget				
Styrelseledamöter	6	4	7	5
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	3	2	3	2

TeamEngine Document E-Sign ID: CBCE8066-F4F5-497B-9339-7340B1FBC13D, Page 29 of 47.

ank=20250526:20250527007 28

TeamEngine E-Signing

NOTER

Forts Not 8

Styrelse och koncernledning

2024, TSEK	Arvoden/grundlön	Rörligt	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Styrelsens ordförande, till och med årsstämman 2024, Johnny Alvarsson	382	—	—	—	382
Styrelsens ordförande, från och med årsstämman 2024, tidigare styrelseledamot Anders Birgersson	544	—	—	—	544
Styrelseledamot Louise Nicolin	292	—	—	—	292
Styrelseledamot Peter Augustsson	292	—	—	—	292
Styrelseledamot Mats R Karlsson	320	—	—	—	320
Styrelseledamot Anna Stålenbring	392	—	—	—	392
Vd Anders Erkén	4 067	868[1]	102	1 370	6 407
Övriga ledande befattningshavare (två personer)	3 702	1 083	251	1 351	6 387
Summa (9 personer)	**9 991**	**1 951**	**353**	**2 721**	**15 016**

1 Den rörliga ersättningen kan maximalt kan uppgå till 50% av grundlönen men kan på grund av periodiseringar överstiga gränsen för enskilda perioder

2023, TSEK	Arvoden/grundlön	Rörligt	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Styrelsens ordförande Johnny Alvarsson	765	—	—	—	765
Styrelseledamot Louise Nicolin	285	—	—	—	285
Styrelseledamot Peter Augustsson	285	—	—	—	285
Styrelseledamot Mats R Karlsson	310	—	—	—	310
Styrelseledamot Anna Stalenbring	375	—	—	—	375
Styrelseledamot Anders Birgersson	142	—	—	—	142
Vd Anders Erkén	3 651	2 179[2]	106	1 294	7 230
Övriga ledande befattningshavare (två personer)	3 455	1 499	218	1 355	6 527
Summa (9 personer)	**9 268**	**3 678**	**324**	**2 649**	**15 919**

2 Den rörliga ersättningen kan maximalt kan uppgå till 50% av grundlönen men kan på grund av periodiseringar överstiga gränsen för enskilda perioder

9 ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNINGAR TILL REVISOR

	Koncernen		Moderbolaget	
TSEK	2024	2023	2024	2023
Revisionsuppdrag	6 886	6 221	1 575	1 069
(varav moderbolagets revisor)	(2 057)	(1 468)	(1 575)	(1 069)
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	—	477	—	—
(varav moderbolagets revisor)	—	—	—	—
Skatterådgivning	129	339	35	3
(varav moderbolagets revisor)	(35)	(3)	(35)	(3)
Övriga tjänster	374	3 495	374	3 475
(varav moderbolagets revisor)	(374)	(118)	(374)	(98)
Totalt huvudrevisor	**7 389**	**10 532**	**1 984**	**4 547**
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	2 635	2 486	—	—
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	63	—	—	—
Skatterådgivning	2 899	3 293	478	271
Övriga tjänster	1 377	192	82	49
Totalt övriga revisorer	**6 974**	**5 971**	**560**	**320**
Summa	**14 363**	**16 503**	**2 544**	**4 867**

Koncernens huvudrevisor är Ernst & Young AB.

TeamEngine Document E-Sign ID: CBCE6066-F4F5-497B-6339-7340B1FBC13D. Page 30 of 47.

TeamEngine E-Signing

NOTER

10 AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

Avskrivningarna redovisas i resultaträkningen under följande rubriker

	Koncernen		Moderbolaget	
TSEK	2024	2023	2024	2023
Kostnad för sålda varor	74 290	88 135	—	—
Försäljningskostnader	41 100	13 175	—	—
Administrationskostnader	28 730	27 289	504	601
Forsknings- och utvecklings-kostnader	6 109	4 400	—	—
Summa avskrivningar	**150 229**	**132 999**	**504**	**601**

Avskrivningarna fördelas på följande tillgångar i balansräkningen

	Koncernen		Moderbolaget	
TSEK	2024	2023	2024	2023
Dataprogramvaror	3 231	3 755	—	—
Varumärken	2 944	4 248	—	—
Kundrelationer	40 600	25 087	—	—
Byggnader och mark	13 526	12 572	—	—
Maskiner och andra tekniska anläggningar	34 408	33 480	—	—
Inventarier, verktyg och installationer	21 089	19 708	504	601
Nyttjanderätt	34 431	34 149	—	—
Summa avskrivningar	**150 229**	**132 999**	**504**	**601**

11 ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA

Ersättning till anställda redovisas i resultaträkningen under följande rubriker

	Koncernen	
TSEK	2024	2023
Kostnad för sålda varor	629 635	608 008
Försäljningskostnader	206 555	199 460
Administrationskostnader	273 152	263 770
Forsknings- och utvecklingskostnader	139 323	134 537
Summa ersättning till anställda	**1 248 665**	**1 205 775**

12 RÖRELSEKOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

	Koncernen	
TSEK	2024	2023
Direkt material inkl förändring i lager	2 944 853	3 196 414
Ersättning till anställda	1 248 665	1 205 775
Avskrivningar	150 229	132 999
Övriga kostnader	439 208	384 434
Summa rörelsekostnader	**4 782 955**	**4 919 622**

Avser kostnad för sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader och kostnader för forskning och utveckling.

13 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
TSEK	2024	2023	2024	2023
Finansiella intäkter				
Utdelning från andelar i dotterbolag	—	—	150 000	108 924
Ränteintäkter från övriga finansiella tillgångar	34 699	34 890	57 414	64 107
Valutakursdifferenser - intäkter, finansiella poster	182 840	195 141	146	169 593
Övriga finansiella intäkter	3 218	2 342	3	9
Summa finansiella intäkter	**220 757**	**232 373**	**207 563**	**343 633**
Finansiella kostnader				
Räntekostnader, skulder till kreditinstitut	–44 964	–48 085	–68 486	–70 643
Valutakursdifferenser - kostnader, finansiella poster	–164 860	–213 360	–1 025	–173 008
Räntekostnader leasingskulder	–12 969	–12 893	—	—
Räntekostnad pensions-avsättningar	–7 434	–7 587	–552	–494
Övriga finansiella kostnader	–4 254	–11 721	–2 359	–2 726
Summa finansiella kostnader	**–234 481**	**–293 646**	**–72 422**	**–246 871**

14 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	Moderbolaget	
TSEK	2024	2023
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	—	—
Förändring av periodiseringsfond	–25 000	–6 000
Erhållna koncernbidrag	150 000	65 000
Lämnade koncernbidrag	–15	–10 016
Summa	**124 985**	**48 984**

TeamEngine Document E-Sign ID: CBCE8066-F4F5-497B-9339-7340B1FBC13D, Page 31 of 47.

ank=20250526:20250527007 29

NOTER

15 FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella intäkter	Koncernen		Moderbolaget	
TSEK	2024	2023	2024	2023
Ränteintäkter från övriga finansiella tillgångar	34 699	34 890	57 414	64 107
Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetod	**34 699**	**34 890**	**57 414**	**64 107**
Utdelningar från andelar i dotterbolag	—	—	150 000	109 924
Valutakursdifferenser - intäkter, finansiella poster	182 840	195 141	146	169 593
Övriga finansiella intäkter	3 218	2 342	3	9
Summa	**186 058**	**197 483**	**150 149**	**279 526**
Summa finansiella intäkter	**220 757**	**232 373**	**207 563**	**343 633**

Finansiella kostnader	Koncernen		Moderbolaget	
TSEK	2024	2023	2024	2023
Räntekostnader, skulder till kreditinstitut	–44 964	–48 085	–68 486	–70 643
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod	**–44 964**	**–48 085**	**–68 486**	**–70 643**
Valutakursdifferenser – kostnader, finansiella poster	–164 860	–213 360	–1 025	–173 008
Räntekostnader leasingskulder	–12 969	–12 893	—	—
Räntekostnad pensionsavsättningar	–7 434	–7 587	–552	–494
Övriga finansiella kostnader	–4 254	–11 721	–2 359	–2 726
Summa	**–189 517**	**–245 561**	**–3 936**	**–176 228**
Summa finansiella kostnader	**–234 481**	**–293 646**	**–72 422**	**–246 871**

Finansiella instrument	Koncernen		Moderbolaget	
TSEK	2024	2023	2024	2023
Finansiella tillgångar				
Kundfordringar	738 261	826 351	—	—
Fordringar hos koncernbolag	—	—	904 733	689 729
Kortfristiga placeringar	14 054	11 783	—	—
Övriga kortfristiga fordringar	142 501	99 988	5	1 308
Likvida medel	949 655	885 949	547 353	551 549
Summa	**1 844 471**	**1 824 101**	**1 452 091**	**1 242 586**
Finansiella skulder				
Skulder till kreditinstitut	861 992	730 479	861 414	729 545
Skulder till koncernbolag	—	—	694 994	702 757
Tilläggköpeskilling	—	33 747	—	—
Leverantörsskulder	240 301	322 486	2 885	3 802
Leasingskulder	292 713	293 637	—	—
Upplupna räntor	10 641	9 995	10 641	9 995
Övriga skulder	45 598	45 558	1 272	2 919
Summa	**1 451 245**	**1 435 902**	**1 571 216**	**1 449 018**

Samtliga tillgångar och skulder är värderade till upplupet anskaffningsvärde med undantag för den redovisade tilläggsköpeskillingen, vilken är värderad till verkligt värde via resultaträkningen.

16 VINST PER AKTIE

	Koncernen	
TSEK	2024	2023
Årets resultat	588 171	572 075
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	588 171	572 075
Vinst per aktie före och efter utspädning	23,52	22,86
Medelantalet utestående aktier under året	25 004 048	25 004 048

17 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen		Moderbolaget	
TSEK	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt				
Svenska bolag	–28 619	–33 488	–21 234	–4 673
Utländska bolag	–150 981	–151 624	—	—
Uppskjuten skatt	–14 409	–9 099	—	—
Summa	**–194 009**	**–194 211**	**–21 234**	**–4 673**

Skillnaden mellan skattekostnaden enligt svensk skattesats 20,6 och faktisk skattesats består av följande delposter. Den effektiva skatten uppgår till 24,8 procent (25,4).

	Koncernen		Moderbolaget	
TSEK	2024	2023	2024	2023
Redovisat resultat före skatt	782 180	766 286	249 785	130 308
Skatt enligt svensk skattesats	–161 129	–156 495	–51 456	–26 843
Skillnad mellan skattesats i Sverige och utländska dotterbolags vagda skattesatser	–26 394	–36 633	—	—
Ej avdragsgilla kostnader	–10 869	–879	–296	–359
Ej skattemässiga intäkter	3 523	264	30 901	22 669
Schablonintäkt periodiseringsfond	–899	–579	–86	–86
Skatt hänförlig till tidigare beskattningsår	474	—	36	—
Övrigt	1 285	111	–323	–44
Summa skatt	**–194 009**	**–194 211**	**–21 234**	**–4 673**

TeamEngine Document E-Sign ID: CBCE8066-F4F5-497B-8339-7340B1FBC13D. Page 32 of 47.

TeamEngine E-Signing

NOTER

18 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
TSEK	2024	2023	2024	2023
Patent och Licenser				
Ingående anskaffningsvärde	120 270	131 584	4 751	4 751
Förvärvade bolag	—	1 241	—	—
Årets inköp	1 536	3 463	—	—
Omklassificering	—	1 703	—	—
Försäljningar och utrangeringar	–75	–17 341	—	—
Omräkningsdifferenser	2 566	–380	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	**124 297**	**120 270**	**4 751**	**4 751**
Ingående avskrivningar	–112 085	–124 951	–4 751	–4 751
Förvärvade bolag	—	–1 103	—	—
Årets avskrivningar	–3 231	–3 755	—	—
Omklassificering	—	—	—	—
Försäljningar och utrangeringar	66	17 341	—	—
Omräkningsdifferenser	–2 418	382	—	—
Övriga förändringar	—	1	—	—
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–117 668**	**–112 085**	**–4 751**	**–4 751**
Utgående balans	**6 629**	**8 185**	**—**	**—**
Varumärke				
Ingående anskaffningsvarde	459 293	460 366	28 267	28 267
Omräkningsdifferenser	1 238	–1 073	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	**460 531**	**459 293**	**28 267**	**28 267**
Ingående avskrivningar	–41 988	–39 227	–28 267	–28 267
Årets avskrivningar	–2 944	–4 248	—	—
Försäljningar och utrangeringar	–1 648	1 487	—	—
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–46 580**	**–41 988**	**–28 267**	**–28 267**
Utgående balans	**413 951**	**417 305**	**—**	**—**

	Koncernen		Moderbolaget	
TSEK	2024	2023	2024	2023
Kundrelationer				
Ingående anskaffningsvärde	669 233	522 715	—	—
Förvärvade bolag	—	146 518	—	—
Omräkningsdifferenser	30 768	12 411	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	**700 001**	**681 644**	**—**	**—**
Ingående avskrivningar	–167 767	–142 679	—	—
Årets avskrivningar	–40 600	–25 088	—	—
Försäljningar och utrangeringar	-2 993		—	
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–211 360**	**–167 767**	**—**	**—**
Utgående balans	**488 641**	**513 877**	**—**	**—**
Övriga immateriella tillgångar				
Ingående anskaffningsvärde	—	841	—	—
Årets inköp	1 497	—	—	—
Omklassificering	—	–841	—	—
Omräkningsdifferenser	8	—	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	**1 505**	**—**	**—**	**—**
Utgående balans	**1 505**	**—**	**—**	**—**

	Koncernen	
TSEK	2024	2023
Goodwill		
Ingående anskaffningsvärde	1 291 286	1 226 799
Förvärvade bolag	23 680	74 572
Omräkningsdifferenser	7 902	–10 085
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	**1 322 868**	**1 291 286**

	Koncernen	
TSEK	2024	2023
Goodwill fördelas på koncernens divisioner enligt nedan		
Truck & Trailer Equipment	282 381	271 382
Mobile Thermal Solutions	764 903	773 167
Ringfeder Power Transmission	275 584	246 737
Bokfört värde	**1 322 868**	**1 291 286**

	Koncernen	
TSEK	2024	2023
Varumärke med obestämbar nyttjandeperiod		
Ingående anskaffningsvärde	400 000	400 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**400 000**	**400 000**

	Koncernen	
TSEK	2024	2023
Varumärke med obestämbar nyttjandeperiod fördelas på koncernens divisioner enligt nedan		
Mobile Thermal Solutions	400 000	400 000
Bokfört värde	**400 000**	**400 000**

Divisionen Mobile Thermal Solutions två varumärken Mobile Climate Control och Bus Climate Control bedöms ha obestämbar nyttjandeperiod. Koncernen har för avsikt att fortsatt marknadsföra och vidareutveckla dessa väletablerade varumärkena under en oöverskådlig framtid samtidigt som varumärkena utgör en väsentlig del av divisionens produkterbjudande inom respektive område.

Koncernen testar genom nedskrivningstest årligen, eller om det finns indikationer på värdenedgång, samtliga tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod bestående av goodwill och varumärken. Nedskrivningstest baseras på tre kassagenererande enheter som motsvarar den lägsta nivå som övervakas i den interna styrningen i företaget, vilket sammanfaller med koncernens tre divisioner. Återvinningsvärden för kassagenererande enheterna har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden genom diskonterat kassaflöde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden för en period om fem år. För det

TeamEngine Document E-Sign ID: CBCE8065-F4F5-4978-9339-734051FBC13D, Page 33 of 47.

ank=20250526:20250527007730

TeamEngine E-Signing

NOTER

Forts Not 18

första prognosåret 2025 används fastställd budget och de kommande fyra åren används tillgängliga strategiplaner för respektive av de tre divisionerna. För var och en av koncernens divisioner har individuella antaganden gjorts om såväl tillväxt, bruttovinstmarginal, omkostnadsnivå, rörelsemarginal (EBITA), kapitalbindning och investeringsbehov för femårsperioden. Prognostiserade brutto- och rörelsemarginaler (EBITA) har fastställts av ledningen baserat på historiska utfall och aktiviteter och planer i de antagna prognoserna.

För beräkningen av uthållig nivå på EBITA som används för residualberäkningen har ett genomsnitt av EBITA under prognosperioden använts. För tiden efter prognosperioden för alla tre divisionerna har en tillväxttakt på 2,0 procent (2,0) använts, vilket motsvarar Riksbankens långsiktiga inflationsmål.

Diskonteringsräntan har fastställts utifrån en beräknad kostnad för kapital, viktat mellan lånat och eget kapital. Diskonteringsräntan består av komponenterna riskfri ränta, där en 10-årig statsobligation har använts som bas, systematisk riskpremie (beta) som har bedömts och beräknats genom att titta på ett antal jämförelsebolag, marknadens riskpremie och en bolagsspecifik riskpremie. Diskonteringsräntan efter skatt, som användes i 2024 års nedskrivningstest var 9,0 procent (9,7) för de tre kassaflödesgenererade enheterna.

2024 års nedskrivningstester har inte medfört någon nedskrivning och samtliga test visar på betydande headroom.

VBG Group besiktigar sina anläggningar kontinuerligt med externa riskingenjörer. Vid dessa besiktningar och analyser har det dock inte framkommit något som har påverkat de antagandena som VBG Group har baserat sitt fastställande av återvinningsvärdet på, exempelvis gällande diskonteringsränta, tillväxttakt, resultatnivåer, marginaler, investeringar etcetera. Således har det inte resulterat i några materiella effekter.

19 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
TSEK	2024	2023	2024	2023
Byggnader och mark				
Ingående anskaffningsvärde	367 094	300 311	—	—
Förvärvade bolag	—	21 035	—	—
Årets inköp	457 180	32 942	—	—
Omklassificering	1 109	26 758	—	—
Försäljningar och utrangeringar	–7 123	–11 516	—	—
Omräkningsdifferenser	9 077	–2 436	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	**827 337**	**367 094**	—	—
Ingående avskrivningar	–115 360	–102 017	—	—
Förvärvade bolag	—	–1 752	—	—
Årets avskrivningar	–13 526	–12 572	—	—
Omklassificering	—	—	—	—
Försäljningar och utrangeringar	4 075	432	—	—
Omräkningsdifferenser	–4 988	704	—	—
Övriga förändringar	—	–155	—	—
Utgående ackumulerade avskrivningar	–129 799	–115 360	—	—
Utgående balans	697 538	251 734	—	—
Maskiner och andra tekniska anläggningar				
Ingående anskaffningsvärde	456 942	396 783	—	—
Årets inköp	72 878	45 502	—	—
Omklassificering	7 324	22 155	—	—
Försäljningar och utrangeringar	–6 846	–6 798	—	—
Omräkningsdifferenser	–1 232	–1 700	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	529 066	456 942	—	—
Ingående avskrivningar	–278 698	–237 238	—	—
Årets avskrivningar	–34 406	–33 480	—	—
Omklassificering	—	–30	—	—
Försäljningar och utrangeringar	6 300	6 823	—	—
Omräkningsdifferenser	–1 887	–14 773	—	—
Utgående ackumulerade avskrivningar	–308 693	–278 698	—	—
Utgående balans	220 373	178 244	—	—

	Koncernen		Moderbolaget	
TSEK	2024	2023	2024	2023
Inventarier, verktyg och installationer				
Ingående anskaffningsvärde	222 398	244 784	9 962	9 763
Årets inköp	27 275	17 837	822	199
Omklassificering	2 867	–21 186	—	—
Försäljningar och utrangeringar	–5 574	–14 524	—	—
Omräkningsdifferenser	12 303	–4 503	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	259 369	222 398	10 784	9 962
Ingående avskrivningar	–150 398	–148 273	–9 113	–8 512
Årets avskrivningar	–21 089	–19 708	–504	–601
Omklassificering	—	30	—	—
Försäljningar och utrangeringar	5 235	14 159	—	—
Omräkningsdifferenser	–8 934	3 394	—	—
Utgående ackumulerade avskrivningar	–175 182	–150 398	–9 617	–9 113
Utgående balans	84 187	72 000	1 167	849
Pågående nyanläggningar				
Ingående balans	14 925	29 632	—	—
Årets inköp	41 601	14 251	—	—
Omklassificering	–11 366	–29 001	—	—
Omräkningsdifferens	316	43	—	—
Utgående balans	45 001	14 925	—	—

TeamEngine Document E-Sign ID: CBCE8066-F4F5-4978-9339-7340B1FBC13D, Page 34 of 47.

TeamEngine E-Signing

NOTER

20 LEASING

Nyttjanderätter

	Koncernen	
TSEK	2024	2023
Byggnader och mark		
Ingående anskaffningsvärden	338 069	333 783
Årets inköp	12 345	14 818
Omräkningsdifferenser	22 089	–10 532
Övriga förändringar	–2 224	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**370 279**	**338 069**
Ingående avskrivningar	–112 397	–83 568
Årets avskrivningar	–30 747	–30 074
Omräkningsdifferenser	–3 328	633
Övriga förändringar	171	—
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–146 301**	**–112 809**
Utgående balans	**223 978**	**225 260**

	Koncernen	
TSEK	2024	2023
Fordon		
Ingående anskaffningsvärden	34 049	24 473
Årets inköp	2 180	9 576
Omräkningsdifferenser	532	—
Övriga förändringar	–2 084	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**34 677**	**34 049**
Ingående avskrivningar	–14 557	–13 226
Årets avskrivningar	–2 180	–1 331
Omräkningsdifferenser	–532	—
Övriga förändringar	183	—
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–17 452**	**–14 557**
Utgående balans	**17 225**	**19 492**

	Koncernen	
TSEK	2024	2023
Maskiner och andra tekniska anläggningar		
Ingående anskaffningsvärden	16 063	11 523
Årets inköp	911	9 940
Omräkningsdifferenser	548	—
Övriga förändringar	–426	–5 400
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**17 096**	**16 063**
Ingående avskrivningar	–5 138	–7 828
Årets avskrivningar	–1 504	–2 744
Omräkningsdifferenser	–279	—
Övriga förändringar	570	5 234
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–6 351**	**–5 138**
Utgående balans	**10 745**	**10 925**
Summa utgående balans nyttjanderätter	**251 948**	**255 677**

Resultat efter finansiella poster nyttjanderätter

	Koncernen	
TSEK	2024	2023
Ränta leasingskuld	14 355	14 593
Leasing avseende kontrakt kortare än 12 månader	2 787	3 579
Leasing avseende kontrakt med lågt värde	295	69
Kassaflöde gällande leasingavtal	59 468	42 693

En löptidsanalys för de finansiella skulderna framgår av not 29.

TeamEngine Document E-Sign ID: CBCEB066-F4F5-497B-9339-7340B1FBC13D. Page 35 of 47.

ank=20250526:20250527700731

TeamEngine E-Signing

NOTER

21 ANDELAR I KONCERNBOLAG, FÖRÄNDRINGAR I BOKFÖRDA VÄRDEN

Andelar i koncernbolag	Moderbolaget	
TSEK	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	1 656 350	1 656 350
Utgående balans	**1 656 350**	**1 656 350**

Specifikation av koncernbolagsandelar	Kapital-andel, %	Rösträtts-andel, %	Bokfört värde	Org.nr	Säte
Vänersborgs Slapvagnskopplingar AB	100	100	50	559150-9715	Vänersborg, Sverige
VBG Group Truck Equipment AB	100	100	42 197	556229-6573	Vänersborg, Sverige
VBG Group Sales AS	100	100			Oslo, Norge
VBG Group Sales A/S	100	100			Ejby, Danmark
VBG Group Sales Ltd	100	100			Warrington, England
Onspot of North America Inc.	100	100			North Vernon, USA
VBG Group Truck Equipment NV	100	100			Beringen, Belgien
VBG Group Truck Equipment GmbH	100	100			Krefeld, Tyskland
European Trailer Systems GmbH	100	100			Moers, Tyskland
European Trailer Systems s.r.o.	100	100			Kamenice nad Lipou, Tjeckien
Ringfeder Power Transmission GmbH	100	100	90 309		Gross-Umstadt, Tyskland
Ringfeder Power Transmission India Pvt Ltd	100	100			Chennai, Indien
Rathi Transpower GmbH	50	50			Neunkirchen, Tyskland
Rathi Transpower Pvt Ltd Pune	100	100			Pune, Indien
Rathi Transpower GmbH	50	50			Gross-Umstadt, Tyskland
Rathi Polybond Pty Ltd	100	100			Springvale, Australien
Ringfeder Power Transmission s.r.o.	100	100			Dobrany, Tjeckien
Kunshan Ringfeder Power Transmission Co., Ltd.	100	100			Kunshan, Kina
Ringfeder Power Transmission SP.z.o.o.	100	100			Bytom, Polen

Specifikation av koncernbolagsandelar	Kapital-andel, %	Rösträtts-andel, %	Bokfört värde	Org.nr	Säte
Ringfeder Power Transmission USA Corp.	100	100	35 995		Bolton, USA
Carlyle Johnson Machine Co., LLC	100	100			Bolton, USA
Regent Controls, LLC	100	100			Greenville, USA
Centritec Seals, LLC	100	100			Bolton, USA
Artic Tool & Engineering Co., LLC	100	100			Greenville, USA
Henfel Industria Metalurgica Ltda.	100	100	107 033		Jaboticabal, Brasilien
Mobile Climate Control Group Holding AB	100	100	1 380 766	556723-5642	Vänersborg, Sverige
Mobile Climate Control Sverige AB	100	100		556535-3074	Norrtälje, Sverige
Mobile Climate Control China Holding AB	100	100		556819-6629	Vänersborg, Sverige
Mobile Climate Control Manufacturing Co Ltd	100	100			Ningbo, Kina
Mobile Climate Control Trading Co., Ltd.	100	100			Ningbo, Kina
Mobile Climate Control Corp	100	100			York, USA
Mobile Climate Control Inc.	100	100			Toronto, Kanada
Mobile Climate Control SP. z.o.o.	100	100			Olawa, Polen
Mobile Climate Control Africa (Pty) Ltd	100	100			Durban, Sydafrika
Mobile Climate Control Thermal Systems India Pvt Ltd	100	100			Bangalore, Indien
Mobile Climate Control GmbH	100	100			Renningen, Tyskland
Summa			**1 656 350**		

TeamEngine Document E-Sign ID: CBCE6056-F4F5-497B-9339-7340B1FBC13D, Page 36 of 47.

TeamEngine E-Signing

NOTER

22 UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN RESPEKTIVE SKULD

Uppskjutna skattefordringar	Koncernen		Moderbolaget	
TSEK	2024	2023	2024	2023
Uppskjuten skattefordran avseende pensionsskuld	10 273	6 063	—	—
Övriga temporära skillnader	24 569	21 275	—	—
Uppskjutna skulder avseende skillnad mellan bokförda och skattemässiga restvärden på tillgångar	26 896	—	—	—
Uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag	12 126	135	—	—
Redovisade uppskjutna skattefordringar	73 866	27 473	—	—
Uppskjutna skatteskulder				
Uppskjutna skatteskulder avseende periodiseringsfonder	–44 301	–38 441	10 259	5 109
Uppskjutna skulder avseende skillnad mellan bokförda och skattemässiga restvärden på tillgångar	139 885	76 248	—	—
Uppskjutna skatteskulder på immateriella tillgångar identifierade vid förvärv	207 164	193 636	—	—
Redovisade uppskjutna skatteskulder	302 748	231 443	10 259	5 109

23 VARULAGER

	Koncernen	
TSEK	2024	2023
Truck & Trailer Equipment		
Råvaror och förnödenheter	77 045	94 190
Halvfabrikat och varor i arbete	42 831	49 018
Färdiga varor och handelsvaror	100 804	100 213
Summa varulager Truck & Trailer Equipment	220 680	243 421
Mobile Thermal Solutions		
Råvaror och förnödenheter	347 298	396 157
Halvfabrikat och varor i arbete	31 297	36 120
Färdiga varor och handelsvaror	166 882	180 584
Summa varulager Mobile Thermal Solutions	545 475	612 861
Ringfeder Power Transmission		
Råvaror och förnödenheter	43 379	41 539
Halvfabrikat och varor i arbete	61 638	57 760
Färdiga varor och handelsvaror	86 644	83 563
Summa varulager Ringfeder Power Transmission	191 661	182 852
Totalt	957 815	1 039 144

Reserv för inkurans i utgående varulager uppgår till 67 778 TSEK (78 431) fördelat på Truck & Trailer Equipment 31 520 TSEK (27 500), Mobile Thermal Solutions TSEK 21 011 (36 099) och Ringfeder Power Transmission 15 247 TSEK (14 832). Se även förändring i not 12.

24 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
TSEK	2024	2023	2024	2023
Förutbetalda hyreskostnader	3 836	14 198	298	296
Förutbetalda försäkringsavgifter	8 039	4 352	533	862
Förutbetalda serviceavgifter	29 374	15 592	15 736	8 632
Förutbetalda marknadsaktiviteter	1 847	365	—	—
Upplupna intäkter	1 240	248	—	—
Övriga poster	8 592	4 533	165	1 576
Summa	52 928	39 288	16 732	11 566

25 EGET KAPITAL

Aktiekapitalet utgörs av 26 196 024 aktier med ett kvotvärde om 2,50 kronor. Av aktierna är 2 440 000 A-aktier med en rösträtt om 10 röster per aktie. Övriga aktier, B-aktier, är sammanlagt 23 756 024 med en rösträtt om 1 röst per aktie.

Ordinarie bolagsstämma den 24 april 2002 beslutade om återköp av var tionde aktie av serie B för 31,25 kronor per aktie. Varje aktieägare erbjöds återköp. 1 191 976 aktier återköptes, vilket motsvarar 96 procent av det antal som kunde återköpas. Vid samma stämma erholl styrelsen ett bemyndigande att intill ordinarie bolagsstämma 2003 använda återköpta aktier för förvärv. Detta bemyndigande har förlängts i omgångar och senast vid årsstämman 2024 att gälla till nästa årsstämma (2025). Vid bokslutsdagen har detta bemyndigande ej utnyttjats utan samtliga inlösta aktier ägs av VBG Group AB (publ).

Externt ägda aktier är således 25 004 048, varav 2 440 000 A-aktier och 22 564 048 B-aktier.

26 OBESKATTADE RESERVER

	Moderbolaget	
TSEK	2024	2023
Periodiseringsfonder	49 600	24 800
Summa	49 600	24 800

TeamEngine Document E-Sign ID: CBCE8066-F4F5-497B-9339-7340B1F8C13D, Page 37 of 47.

ank=20250526:20250527007732

NOTER

27 AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSER

TSEK	2024	2023
Moderbolaget		
Avsättningar enligt tryggandelagen		
FPG/PRI-pensioner	19 225	17 585
Koncernen		
Avsättningar		
Förmånsbestämda pensionsplaner	223 577	202 103

Förmånsbestämda pensionsplaner
Inom koncernen finns flera förmånsbestämda pensionsplaner, där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid. De planer som omfattar flest personer finns i Sverige och Tyskland. Vid beräkningen av förmånsbestämda pensionsplaner har 20 respektive 15 års löptider använts.

De belopp som redovisas i koncernens balansräkning avseende förmånsbestämda pensionsplaner har beräknats enligt följande:

TSEK	Sverige	Tyskland	Övriga länder	2024-12-31 Totalt	2023-12-31 Totalt
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	137 368	86 209	—	223 577	202 103
Total förpliktelse				**223 577**	**202 103**

Belopp som redovisas i koncernens resultaträkning avseende pensioner

	Koncernen	
TSEK	2024	2023
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	4 372	3 858
Räntekostnad	7 434	3 674
Kostnader för förmånsbestämda planer	11 806	7 532
Kostnader avseende avgiftsbestämda planer	**23 567**	**18 314**
Totala kostnader som redovisas i resultaträkningen	**35 373**	**25 846**
Varav		
Belopp som belastat rörelseresultatet	27 939	22 172
Belopp som belastat finansiella kostnader	7 434	3 674
Totala kostnader som redovisas i resultaträkningen	**35 373**	**25 846**

Räntekostnad avseende pensionsplaner klassificeras som finansiell kostnad. Övriga poster fördelas i rörelseresultatet inom kostnad för sålda varor, försäljnings- eller administrationskostnader beroende på den anställdes funktion.

Övrigt totalresultat har påverkats med –14 396 TSEK (–6 134), netto efter skatt, som en effekt av omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner.

Specifikation av förändringarna i den nettoskuld som redovisas i koncernens balansräkning avseende förmånsbestämda pensionsplaner

	Koncernen	
TSEK	2024	2023
Nettoskuld vid årets början	202 103	196 893
Nettokostnad redovisad i resultaträkningen	11 806	7 532
Utbetalningar av förmåner	–8 261	–7 878
Tillskjutna medel till fonderade planer	–3 042	–1 862
Vinster (–) och förluster (+) till följd av förändrade finansiella antaganden	18 384	7 894
Valutakursdifferenser på utländska planer	2 587	–476
Nettoskuld vid årets slut	223 577	202 103

Aktuariella antaganden avseende väsentliga förmånsbestämda pensionsplaner

	2024		2023	
Procent	Sverige	Tyskland	Sverige	Tyskland
Diskonteringsränta	3,0	3,5	3,7	3,6
Framtida årliga löneökningar	2,6	2,8	2,6	2,8
Inflationstakt	1,8	2,1	1,6	2,1

Diskonteringsränta i Sverige har för 2024, såväl som för 2023 baserats på ränta för bostadsobligationer med jämförbar löptid. Genom sina förmånsbestämda pensionsplaner är koncernen exponerad mot ett antal risker, de mest väsentliga beskrivs nedan.

Förändring i obligationernas avkastning
Planernas skulder är fastställda genom användning av en diskonteringsränta som utgår från företagsobligationer. En minskning i ränta på företagsobligationer kommer att innebära en ökning av skulderna i planen. Eftersom merparten av de utbetalda ersättningarna görs från planer som är ofonderade föreligger ingen motsvarande värdeökning av förvaltningstillgångar.

Inflationsrisk
Såväl pensionsplaner i Sverige och Tyskland är kopplade till inflationen. En högre inflation leder till högre skulder. Eftersom koncernen huvudsakligen har ofonderade planer kommer en ökad inflation att öka skulderna utan att en motsvarande värdeökning på förvaltningstillgångar uppstår.

Löneökningstakt
Koncernens pensionsåtagande är exponerat mot ändringar i löneökningstakten. Antagande om löneökningstakt avspeglar historisk lönekostnadsutveckling, kortsiktiga framtidsutsikter och förväntad inflation.

Känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för förändringar i de vägda väsentliga antagandena är:

	Inverkan på den förmånsbestämda förpliktelsen		
2024	Förändring i antagande	Ökning i antagande	Minskning i antagande
Diskonteringsränta	0,5%	Minskning med 18,4%	Minskning med 8,1%
Löneökningar	0,5%	Minskning med 10,0%	Minskning med 10,0%
Inflationstakt	0,5%	Minskning med 10,2%	Minskning med 16,6%

	Inverkan på den förmånsbestämda förpliktelsen		
2023	Förändring i antagande	Ökning i antagande	Minskning i antagande
Diskonteringsränta	0,5%	Minskning med 8,0%	Ökning med 1,7%
Löneökningar	0,5%	Minskning med 0,5%	Minskning med 0,5%
Inflationstakt	0,5%	Minskning med 0,7%	Minskning med 7,7%

Ovanstående känslighetsanalys baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. I praktiken är det osannolikt att detta inträffar och förändringar i några av antaganden kan vara korrelerade. Vid beräkning av känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för väsentliga aktuariella antaganden används samma metod som vid beräkning av pensionsskulden som redovisas i rapporten över finansiell ställning.

TeamEngine Document E-Sign ID: CBCE8056-F4F5-4978-9339-7340B1FBC13D. Page 38 of 47.

TeamEngine E-Signing

NOTER

28 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	Koncernen	
TSEK	2024	2023
Ingående värde övriga avsättningar	95 791	61 026
Årets nyttjande av garantiåtaganden	–29 496	–34 244
Årets garantiavsättningar	27 594	69 009
Utgående värde övriga avsättningar	**93 889**	**95 791**

Garantiåtaganden
De produkter som VBG Group saluför omfattas av garantier som gäller under en i förväg fastställd period. Avsättningar för sådana produktgarantier baseras på historiska uppgifter samt förväntade kostnader för kvalitetsproblem som är kända eller kan förutspås.

29 UPPLÅNING

I september 2024 tecknade VBG Group ett nytt finansieringsavtal med sin huvudbank, Nordea, en utökning gjordes av den revolverande kreditfaciliteten om 750 MSEK, totalt uppgår den revolverande kreditfaciliteten till 2 150 MSEK. Samtidigt förlängdes det befintliga avtalet till september 2029.

Vid utgången av 2024 uppgick den ej utnyttjade delen av kreditfaciliteten till 1 288,0 MSEK. En löptidsanalys för de finansiella skulderna framgår av noten nedan.

Förfallotid på koncernens finansiella skulder inklusive beräknade räntebetalningar

2024-12-31, TSEK	Redovisat värde	Inom 1 år	Inom 2–3 år	Inom 4–5 år	Efter 5 år	Totalt kontrakterat kassaflöde
Skuld till kreditinstitut	881 992	50 934	151 600	858 257	—	1 060 791
Leverantörsskulder	240 301	240 301	—	—	—	240 301
Leasingskuld enligt IFRS 16	292 713	60 698	83 134	49 472	161 613	354 917
Totalt	**1 395 006**	**351 933**	**234 734**	**907 729**	**161 613**	**1 656 009**

Förfallotid på koncernens finansiella skulder inklusive beräknade räntebetalningar

2023-12-31, TSEK	Redovisat värde	Inom 1 år	Inom 2–3 år	Inom 4–5 år	Efter 5 år	Totalt kontrakterat kassaflöde
Skuld till kreditinstitut	730 479	47 853	801 325	—	—	849 178
Tilläggsköpeskilling	33 747	33 747	—	—	—	33 747
Leverantörsskulder	322 486	323 279	—	—	—	323 279
Leasingskuld enligt IFRS 16	293 638	55 253	100 216	50 240	177 050	382 759
Totalt	**1 380 350**	**460 132**	**901 541**	**50 240**	**177 050**	**1 588 963**

Förfallotid på moderbolagets finansiella skulder inklusive beräknade räntebetalningar

2024-12-31, TSEK	Redovisat värde	Inom 1 år	Inom 2–3 år	Inom 4–5 år	Efter 5 år	Totalt kontrakterat kassaflöde
Skuld till kreditinstitut	861 414	50 934	151 022	858 257	—	1 060 213
Leverantörsskulder	2 895	2 895	—	—	—	2 895
Totalt	**864 309**	**53 829**	**151 022**	**858 257**	**—**	**1 063 108**

Förfallotid på moderbolagets finansiella skulder inklusive beräknade räntebetalningar

2023-12-31, TSEK	Redovisat värde	Inom 1 år	Inom 2–3 år	Inom 4–5 år	Efter 5 år	Totalt kontrakterat kassaflöde
Skuld till kreditinstitut	729 545	47 853	801 325	—	—	849 178
Leverantörsskulder	3 802	3 802	—	—	—	3 802
Totalt	**733 347**	**51 655**	**801 325**	**—**	**—**	**852 980**

TeamEngine Document E-Sign ID: CBCE8056-F4F5-497B-9339-7340B1F8C13D, Page 39 of 47.

ank=20250526:2025052700733

TeamEngine E-Signing

NOTER

30 KUNDFORDRINGAR

TSEK	Koncernen	
Åldersfördelning av kundfordringar och reserv för osäkra kundfordringar	2024	2023
Kundfordringar ej förfallna	629 126	699 264
Kundfordringar förfallna 1–30 dagar	83 763	89 381
Kundfordringar förfallna 31–90 dagar	21 858	32 222
Kundfordringar förfallna mer än 90 dagar	11 685	16 856
Reserv för osäkra kundfordringar	–8 171	–11 342
Summa	**738 261**	**826 361**
Reserv för osäkra kundfordringar		
Reserv för kundfordringar 1–30 dagar	–498	–1 948
Reserv för kundfordringar 31–90 dagar	–61	–224
Reserv för kundfordringar äldre än 90 dagar	–7 612	–9 170
Summa	**–8 171**	**–11 342**
Årets förändring av reserv för osäkra kundfordringar		
Ingående reserv	–11 342	–6 524
Fordringar som skrivits bort som kundförluster	286	789
Återförda outnyttjade reserver	5 487	712
Nya reserveringar för osäkra kundfordringar	–1 860	–5 413
Valutakursförändringar	–742	–906
Utgående reserv	**–8 171**	**–11 342**

Koncernens kundförluster uppgår normalt till mindre än 0,05 procent av omsättningen.

31 CHECKRÄKNINGSKREDIT

Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 100 MSEK (100), som vid årsskiftet var outnyttjad.

Dessutom finns en revolverande kreditfacilitet som totalt uppgår till 2 150,0 MSEK inklusive checkräkningskrediten. Föregående år uppgick checkräkningskrediten till 100 MSEK och utöver denna fanns en kreditfacilitet på 1 300 MSEK.

32 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
TSEK	2024	2023	2024	2023
Särskild löneskatt	12 525	11 963	1 575	1 700
Upplupna personalkostnader	124 670	140 506	8 475	10 511
Revisionsarvode	7 091	6 098	320	280
Övriga upplupna kostnader	11 951	5 379	1 614	1 398
Provisioner och kundbonus	18 946	16 027	—	—
Upplupen ränta	10 641	10 006	10 641	9 995
Upplupna garantiåtaganden	13 594	—	—	—
Övriga poster	25 476	31 349	—	1 729
Summa	**225 194**	**221 328**	**22 625**	**25 613**

33 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	Koncernen		Moderbolaget	
TSEK	2024	2023	2024	2023
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	—	—	78 092	72 515
Övriga eventualförpliktelser	1 946	1 802	384	351
Summa eventualförpliktelser	**1 946**	**1 802**	**78 476**	**72 866**

TeamEngine Document E-Sign ID: CBCE8066-F4F5-497B-9339-7340B1FBC13D, Page 40 of 47.

TeamEngine E-Signing

NOTER

34 KASSAFLÖDESANALYS

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
Övriga ej likviditetspåverkande poster i rörelsens löpande verksamhet	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Förändring av avsättningar	–9 490	36 540	1 640	2 217
Ej utbetalda koncernbidrag	—	—	149 685	54 984
Valutaeffekt balansposter	–18 680	–35 231	31 277	–32 943
Övriga poster	–7 966	–72 736	17	15
Summa	**–36 136**	**–71 427**	**182 919**	**24 273**

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
Förvärv av anläggningstillgångar	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Årets immateriella investeringar	–3 024	–3 283	—	—
Årets materiella investeringar	–588 916	–111 532	–822	–199
Årets finansiella investeringar	–1 462	—	—	—
Paverkan på likvida medel från årets investeringar	**–593 402**	**–114 815**	**–822**	**–199**

Kassaflöde i finansieringsverksamheten

Koncernens utveckling, TSEK	Januari 2024	Kassaflöde	Ej likviditetspåverkande poster: Förvärv	Ränta	Valutaförändring	Nya leasingavtal	Omklassificering	December 2024
Långfristiga skulder bank	786 223	99 713	—	—	2 200	—	—	888 136
Leasingskuld	293 637	–47 547		14 355	30 012	2 256	—	292 713
Summa finansiella skulder	**1 079 860**	**52 166**	**—**	**14 355**	**32 212**	**2 256**	**—**	**1 180 849**
Likvida medel	885 949	55 485	—	—	8 221	—	—	949 655
Summa likvida medel	**885 949**	**55 485**	**—**	**—**	**8 221**	**—**	**—**	**949 655**

Koncernens utveckling, TSEK	Januari 2023	Kassaflöde	Ej likviditetspåverkande poster: Förvärv	Ränta	Valutaförändring	Nya leasingavtal	Omklassificering	December 2023
Långfristiga skulder bank	599 084	183 533	—	—	3 606	—	—	786 223
Leasingskuld	303 303	–31 727	—	14 593	5 205	2 263	—	293 637
Summa finansiella skulder	**902 387**	**151 806**	**—**	**14 593**	**8 811**	**2 263**	**—**	**1 079 860**
Likvida medel	498 845	394 490	—	—	–7 386	—	—	885 949
Summa likvida medel	**498 845**	**394 456**	**—**	**—**	**–7 386**	**—**	**—**	**885 949**

Kassaflöde i finansieringsverksamheten

Moderbolaget utveckling, TSEK	Januari 2024	Kassaflöde	Ej likviditetspåverkande poster: Förvärv	Ränta	Valutaförändring	Nya leasingavtal	Omklassificering	December 2024
Långfristiga skulder bank	729 545	99 713	—	—	32 156	—	—	861 414
Summa finansiella skulder	**729 545**	**99 713**	**—**	**—**	**32 156**	**—**	**—**	**861 414**
Likvida medel	551 549	–4 196	—	—	—	—	—	547 353
Summa likvida medel	**551 549**	**–4 196**	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**547 353**

Moderbolaget utveckling, TSEK	Januari 2023	Kassaflöde	Ej likviditetspåverkande poster: Förvärv	Ränta	Valutaförändring	Nya leasingavtal	Omklassificering	December 2023
Långfristiga skulder bank	575 539	183 533	—	—	–29 527	—	—	729 545
Summa finansiella skulder	**575 539**	**183 533**	**—**	**—**	**–29 527**	**—**	**—**	**729 545**
Likvida medel	277 482	274 067	—	—	—	—	—	551 549
Summa likvida medel	**277 482**	**274 066**	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**551 549**

TeamEngine Document E-Sign ID: CBCE8096-F4F5-497B-9339-7340B1FBC13D, Page 41 of 47.

ank=20250526:2025052700734

NOTER

35 FÖRVÄRV

Under föregående år förvärvade koncernen, genom ett av sina helägda dotterbolag Ringfeder Power Transmission India Private Ltd., 100 procent av aktierna i Rathi Transpower PvT. Limited. Under årets tredje kvartal fastställdes den tidigare preliminära förvärvsanalysen och nedan presenteras den slutgiltiga förvärvsbalansen.

MSEK	Preliminär förvärvsbalans	Justering i antaganden	Slutgiltig förvärvsbalans Verkligt värde
Köpeskilling	284,4		284,4
Förvärvade nettotillgångar			
Likvida medel	7,2	0,3	7,5
Materiella anläggningstillgångar	28,6	—	28,6
Immateriella anläggningstillgångar	0,1	0,1	0,2
Kundrelationer	146,5	—	146,5
Finansiella anläggningstillgångar	16,5	–16,2	0,3
Varulager	19,5	0,1	19,6
Fordringar	95,3	–5,8	89,5
Skulder	–90,7	–25,3	–65,4
Uppskjuten skatt	–13,2	–50,1	–36,9
Goodwill	74,6	—	94,4
Påverkan på koncernens likvida medel			
Total köpeskilling	–264,4	—	–284,4
Tidigare betald del av köpeskilling	—		243,2
Betald tilläggsköpeskilling, inkluderat tidigare ej reglerad del av köpeskilling	33,7	—	–33,7
Likvida medel i förvärvade dotterföretag samt justering i tidigare antaganden	7,2	—	0,3
Förändring av likvida medel vid förvärv	–243,5		–33,4

36 VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

VBG Group har genom divisionen Mobile Thermal Solutions den 29 januari 2025, undertecknat ett aktieöverlåtelseavtal avseende samtliga aktier i det brasilianska bolaget Italytec Imex Indústria e Comércio Ltda., en ledande leverantör av värme- och luftkonditioneringssystem för den brasilianska offroad-marknaden.

Aktierna tillträddes den 31 januari 2025. Genom detta förvärv tillförs koncernen cirka 130 MSEK i årliga intäkter. Köpeskillingen uppgick till 233 MSEK. Därutöver kan det komma utgå en tilläggsköpeskilling om uppskattat 27 MSEK, som baseras på utfallet för genomsnittlig EBITA för räkenskapsåren 2024–2026. Arbete forlgår med att upprätta förvärvsanalys. Identifierade övervärden kommer i huvudsak att utgöras av goodwill.

37 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsens förslag till utdelning har beaktat moderbolagets och koncernens kort- och långsiktiga likviditetsbehov, utvecklingsmöjligheter, finansiella ställning och investeringsbehov. Mot denna bakgrund föreslår styrelsen i VBG Group AB (publ) årsstämman 2025 att besluta om en utdelning om 7,25 SEK per aktie (7,00) för räkenskapsåret 2024. Den föreslagna utdelningen innebär en total utbetalning av medel från moderbolaget på 181,3 MSEK (175,0), motsvarande 4,4 procent av koncernens egna kapital, eller 12,4 procent av moderbolagets egna kapital, vid årets slut. Koncernen redovisade en vinst efter skatt på 588,2 MSEK (572,1), vilket innebär att föreslagen utdelning utgör 30,8 procent av årets nettoresultat för koncernen (30,8)

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

	2024	2023
Balanserad vinst	1 112 159 809	1 161 536 244
Årets resultat	228 550 583	125 634 437
Summa	**1 340 710 392**	**1 287 170 681**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så:

	2024	2023
att till aktieägarna utdelas	181 279 348	175 028 336
att i ny räkning överföras	1 159 431 044	1 112 142 345
Summa	**1 340 710 392**	**1 287 170 681**

Föreslagen utdelning uppgår till 181 279 348 SEK. Koncernens eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare per den 31 december 2024 var 4 132 738 TSEK och fritt eget kapital i moderbolaget var 1 340 710 392 SEK. Med hänvisning till ovanstående samt vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är det styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens eget kapital liksom på bolagets och koncernens konsolideringsnivå, likviditet och ställning i övrigt.

TeamEngine Document E-Sign ID: CBCE8056-F4F5-497B-9339-7340B1FBC13D. Page 42 of 47.

TeamEngine E-Signing

FINANSIELLA RAPPORTER

Alternativa nyckeltal

Avstämning mellan IFRS och använda nyckeltalsbegrepp
Vissa uppgifter i denna rapport som koncernledningen och analytiker använder för att bedöma koncernens utveckling är inte definierade enligt IFRS. Koncernledningen anser att dessa uppgifter underlättar för investerare att analysera koncernens resultatutveckling och finansiella struktur. Investerare bör betrakta dessa uppgifter som ett komplement snarare än en ersättning för finansiell redovisning enligt IFRS.

Samtliga nyckeltal presenteras i respektive tabell i detta avsnitt, med undantag för de tre nyckeltalen till höger som presenteras på angivna sidor.

Soliditet
Eget kapital i förhållande till balansomslutning.
Vänligen se sida 10, 65 och 76.

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)
Resultat efter finansnetto med tillägg för kostnadsräntor i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital, uttryckt som balansomslutning minus icke räntebärande skulder.
Vänligen se sida 10 och 65.

Avkastning på eget kapital (ROE)
Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.
Vänligen se sida 10 och 65.

Organisk tillväxt
Nettoomsättning exklusive effekt av strukturförändringar, det vill säga förvärvade eller avyttrade verksamheter, samt valutaeffekter.

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Koncernen					
Nettoomsättning	5 578,9	5 739,8	4 580,0	3 611,2	3 147,2
Förvärvad volym (inkl helårseffekt från föreg. år)	–140,1	–26,1	–78,0	—	—
Valutaeffekt	36,0	–299,5	–407,7	135,5	103,6
Nettoomsättning rensad från förvärv och valuta	**5 474,7**	**5 414,2**	**4 094,2**	**3 746,7**	**3 250,7**
Organisk tillväxt	**–265,0**	**834,2**	**483,0**	**599,6**	**–474,7**
Organisk tillväxt, %	**–4,6**	**18,2**	**13,4**	**19,1**	**–12,7**
Truck & Trailer Equipment					
Nettoomsättning	1 537,1	1 727,7	1 628,8	1 327,9	1 054,3
Valutaeffekt	5,1	–80,2	–76,6	33,7	17,4
Nettoomsättning rensad från förvärv och valuta	**1 542,2**	**1 647,5**	**1 552,1**	**1 361,7**	**1 071,7**
Organisk tillväxt	**–165,5**	**18,8**	**224,2**	**307,4**	**–131,8**
Organisk tillväxt, %	**–10,7**	**1,2**	**16,9**	**29,2**	**–11,0**
Mobile Thermal Solutions					
Nettoomsättning	3 044,5	3 161,7	2 234,5	1 762,7	1 617,7
Valutaeffekt	19,4	–110,3	–260,7	70,5	56,0
Nettoomsättning rensad från förvärv och valuta	**3 063,9**	**3 051,4**	**1 973,8**	**1 833,2**	**1 673,6**
Organisk tillväxt	**–97,8**	**816,9**	**211,1**	**215,6**	**–324,8**
Organisk tillväxt, %	**–3,1**	**36,6**	**12,0**	**13,3**	**–16,3**
Ringfeder Power Transmission					
Nettoomsättning	997,3	850,4	716,7	520,5	475,2
Förvärvad volym	–140,1	–26,1	–78	—	—
Valutaeffekt	11,5	–109,0	–70,4	31,3	30,2
Nettoomsättning rensad från förvärv och valuta	**868,7**	**715,2**	**568,3**	**551,8**	**505,4**
Organisk tillväxt	**18,3**	**–1,5**	**47,8**	**76,6**	**–18,1**
Organisk tillväxt, %	**2,1**	**–0,2**	**9,2**	**16,1**	**–3,4**

EBITDA
Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar.

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Koncernen					
Rörelseresultat	795,9	827,8	527,2	456,0	353,4
Avskrivningar	150,2	133,0	136,3	106,4	109,2
EBITDA	**946,1**	**960,8**	**663,6**	**562,4**	**462,5**

EBITDA marginal
Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar i förhållande till nettoomsättning.

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Koncernen					
Nettoomsättning	5 578,9	5 739,8	4 580,0	3 611,2	3 147,2
Rörelseresultat	795,9	827,8	527,2	456,0	353,4
Avskrivningar	150,2	133,0	136,3	106,4	109,2
EBITDA marginal, %	**17,0**	**16,7**	**14,5**	**15,6**	**14,7**

TeamEngine Document E-Sign ID: CBCE8066-F4F5-4978-9339-7340B1FBC13D, Page 43 of 47.

ank=20250526:20250527007335

TeamEngine E-Signing

FINANSIELLA RAPPORTER

Forts Alternativa nyckeltal

EBITA
Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar.

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Koncernen					
Rörelseresultat	795,9	827,8	527,2	456,0	353,4
Avskrivningar immateriella tillgångar	46,8	33,1	30,3	28,1	32,2
EBITA	**842,7**	**860,9**	**557,5**	**484,1**	**385,5**

EBITA-marginal
Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar i förhållande till nettoomsättning.

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Koncernen					
Nettoomsättning	5 578,9	5 739,8	4 580,0	3 611,2	3 147,2
Rörelseresultat	795,9	827,8	527,2	456,0	353,4
Avskrivningar immateriella tillgångar	46,8	33,1	30,3	28,1	32,2
EBITA-marginal, %	**15,1**	**15,0**	**12,2**	**13,4**	**12,3**

Bruttovinstmarginal
Resultat efter kostnad såld vara i förhållande till nettoomsättningen.

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Koncernen					
Nettoomsättning	5 578,9	5 739,8	4 580,0	3 611,2	3 147,2
Bruttoresultat	1 805,7	1 759,1	1 347,3	1 164,8	1 063,6
Bruttovinstmarginal, %	**32,4**	**30,6**	**29,4**	**32,3**	**33,8**

Vinstmarginal
Resultat efter finansnetto i förhållande till nettoomsättningen.

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Koncernen					
Nettoomsättning	5 578,9	5 739,8	4 580,0	3 611,2	3 147,2
Resultat efter finansiella poster	782,2	766,3	487,8	441,4	326,5
Vinstmarginal, %	**14,0**	**13,4**	**10,7**	**12,2**	**10,4**

Räntebärande nettolåneskuld
Räntebärande låneskuld och avsättningar minskat med likvida medel.

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Koncernen					
Avsättning för pensioner	223,6	202,1	196,9	252,1	233,8
Lån	862,0	730,5	576,0	752,5	806,5
Tilläggsköpeskilling	—	33,7	—	—	—
Leasingskuld	292,7	293,6	303,2	118,4	128,2
Banktillgodohavande	–949,7	–885,9	–498,8	–667,4	–899,5
Räntebärande nettolåneskuld	**428,6**	**374,0**	**577,3**	**455,5**	**268,9**

Räntebärande nettolåneskuld/EBITDA
Räntebärande låneskuld i förhållande till rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar.

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Koncernen					
Räntebärande nettolåneskuld	428,6	374,0	577,3	455,5	268,9
EBITDA, rullande tolv månader	946,1	960,8	663,6	562,4	462,5
Räntebärande nettolåneskuld/EBITDA	**0,5**	**0,4**	**0,9**	**0,8**	**0,6**

Vinst per aktie
Vinst per utestående aktie i förhållande till resultat efter skatt.

	2024	2023	2022	2021	2020
Koncernen					
Rörelseresultat efter skatt, MSEK	588,2	572,1	368,3	337,1	226,7
Antal utestående aktier ('000)	25 004	25 004	25 004	25 004	25 004
Vinst per aktie, SEK	**23,52**	**22,88**	**14,73**	**13,48**	**9,07**

TeamEngine Document E-Sign ID: CBCE8066-F4F5-497B-9339-7340B1FBC13D. Page 44 of 47.

TeamEngine E-Signing

FINANSIELLA RAPPORTER

Forts Alternativa nyckeltal

ROOC per division
EBITDA i förhållande till genomsnittligt operativt kapital, uttryckt som materiella anläggningstillgångar och rörelsekapital (varulager, kundfordringar samt leverantörsskulder).

MSEK	Helår 2024	Helår 2023
Koncernen		
Varulager	957,8	1 039,1
Kundfordringar	738,3	826,4
Leverantörsskulder	–240,3	–322,5
Rörelsekapital	**1 455,8**	1 543,1
Materiella anläggningstillgångar	1 299,0	772,6
Operativt kapital	**2 754,8**	2 315,6
EBITDA rullande tolv månader	946,1	960,8
Genomsnittligt operativt kapital tolv månader	2 485,7	2 480,8
ROOC, %	**38,1**	38,7

MSEK	Helår 2024	Helår 2023
Mobile Thermal Solutions		
Varulager	545,5	612,9
Kundfordringar	380,1	434,8
Leverantörsskulder	–143,3	–215,0
Rörelsekapital	**782,2**	**832,6**
Materiella anläggningstillgångar	797,4	391,9
Operativt kapital	**1 579,6**	**1 224,5**
EBITDA, rullande tolv månader	457,6	438,2
Genomsnittligt operativt kapital tolv månader	1 316,6	1 355,2
ROOC, %	**34,8**	32,3

Truck & Trailer Equipment		
Varulager	220,7	243,4
Kundfordringar	167,0	199,6
Leverantörsskulder	–62,5	–68,8
Rörelsekapital	**325,2**	**374,2**
Materiella anläggningstillgångar	290,6	244,3
Operativt kapital	**615,8**	**618,5**
EBITDA, rullande tolv månader	328,9	393,2
Genomsnittligt operativt kapital tolv månader	632,6	633,8
ROOC, %	**52,0**	**62,0**

Ringfeder Power Transmission		
Varulager	191,7	182,9
Kundfordringar	191,2	192,0
Leverantörsskulder	–31,6	–34,8
Rörelsekapital	**351,2**	**340,0**
Materiella anläggningstillgångar	207,9	170,5
Operativt kapital	**559,2**	**510,6**
EBITDA, rullande tolv månader	179,8	147,0
Genomsnittligt operativt kapital tolv månader	537,5	490,5
ROOC, %	**33,4**	**30,0**

TeamEngine Document E-Sign ID: CBCE6065-F4F5-497B-9339-7340B1FBC13D, Page 45 of 47.

ank=20250526:2025052700736

TeamEngine E-Signing

Resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 13 maj 2025 för fastställelse.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen ställs inför.

Vänersborg den dag som framgår
av vår elektroniska underskrift

Anders Birgersson
Styrelsens ordförande

Anders Erkén
Vd och koncernchef

Peter Augustsson
Styrelseledamot

Louise Nicolin
Styrelseledamot

Mats R Karlsson
Styrelseledamot

Anna Stålenbring
Styrelseledamot

Alexander Andersson
Arbetstagarrepresentant

Cecilia Pettersson
Arbetstagarrepresentant

Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Ernst & Young AB

Andreas Mast
Auktoriserad revisor

Louise Nicolin
Louise Nicolin
Date: 2025-03-31 08:00 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Styrelseledamot
Signed via account: louise.nicolin@gmail.com

Cecilia Pettersson
Cecilia Pettersson
Date: 2025-03-31 08:00 CEST
Signed with Swedish BankID
Signed via account: cecilia.pettersson@vbggroup.com

Alexander Andersson
Alexander Andersson
Date: 2025-03-31 08:01 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Ordförande Metall
Signed via account: ralex93@hotmail.com

Peter Augustsson
Peter Augustsson
Date: 2025-03-31 08:01 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Boardmember
Signed via account: peter.augustsson@padevelopment.s

Mats Karlsson
Mats Karlsson
Date: 2025-03-31 08:08 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Styrelseledamot
Signed via account: karlsson.matsr@gmail.com

Anna Stålenbring
Anna Stålenbring
Date: 2025-03-31 08:17 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Styrelseledamot
Signed via account: anna.stalenbring@aadvisory.se

ANDERS ERKÉN
ANDERS ERKÉN
Date: 2025-03-31 08:30 CEST
Signed with Swedish BankID
Signed via account: anders.erken@vbggroup.com

Anders Birgersson
Anders Birgersson
Date: 2025-03-31 08:45 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Styrelsens ordförande
Signed via account: abirgersson@telia.com

Andreas Mast
Andreas Mast
Date: 2025-03-31 14:00 CEST
Signed with Swedish BankID
Signed via account: andreas.mast@se.ey.com

VIDIMERAS

Penneo dokumentnyckel: LT4K4-Y0P6D-FT41X-EOFD5-TO8D9-8FRHU

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i VBG Group AB (publ), org nr 556069 - 0751

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för VBG Group AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 63-108 i detta dokument

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar* i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

k=20250526-20250527080737

ank=20250526:20250527:00738

Värdering goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod

Beskrivning av området	*Hur detta område beaktades i revisionen*
Per den 31 december 2024 uppgår redovisad goodwill till 1 323 Mkr och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod till 400 Mkr, vilket motsvarar 31 % av totala tillgångar i koncernen. Så som det beskrivs i not 1 och 14 i Årsredovisningen testas goodwill och tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov i enlighet med IAS 36. Prövningen baseras på en bedömning av återvinningsvärdet för koncernens tre divisioner vilka utgör samtliga minsta kassagenererade enheter identifierade av företagsledningen med individuella antaganden om såväl tillväxt, vinstmarginal, kapitalbindning, investeringsbehov som diskonteringsränta. Företagsledningens uppskattning av framtida kassaflöden görs baserad på marknad, tillväxt och marginal utifrån tillgångens befintliga struktur utan effekt från framtida förvärv. Testet är baserat på komplexa värderingsmodeller, väsentliga antaganden och bedömningar med en inneboende osäkerhet. Förändringar i antaganden kan få en betydande inverkan på återvinningsvärdet. Dessutom uppgår värdet på goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod till betydande belopp. Med hänsyn till ovan anser vi att värderingen av goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod utgör ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.	Våra granskningsåtgärder för att utvärdera företagsledningens nedskrivningsprövning har innefattat: – utvärdering av modell och antaganden. Utvärderingen har innefattat huruvida modellen är upprättad enligt vedertagna värderingstekniker samt lämpligheten i applicerade diskonteringsräntor och antaganden jämfört med jämförbara bolag, – testning av företagsledningens känslighetsanalys samt genomfört ett oberoende känslighetstest av väsentliga antaganden för att identifiera om en rimlig framtida förändring i dessa skulle leda till ett nedskrivningsbehov, – bedömning av rimligheten i framtida kassaflöden mot beslutad budget för 2025, affärsplan för 2026-2027 samt annan information erhållen efter diskussion med företagsledning och genomläsning av protokoll från styrelsemöten och andra ledningsmöten, – utvärdering av företagsledningens precision i uppskattning av framtida kassaflöden genom jämförelse av historiska prognoser mot utfall; och utvärdering om företagsledningen lämnat erforderliga upplysningar i Årsredovisningen per 31 december 2024.

Värdering varulager

Beskrivning av området	*Hur detta område beaktades i revisionen*
Per den 31 december 2024 uppgår varulagret till 958 Mkr, vilket motsvarar 15 % av totala tillgångar i koncernen. Så som det beskrivs i not 1 och 23 i Årsredovisningen redovisas varulagret till det lägre av anskaffningskostnad och nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Anskaffningskostnaden baseras på principen Först-in-Först-Ut (FIFU). Vid sin bedömning av om nettoförsäljningsvärdet överstiger anskaffningskostnaden måste företagsledningen även beakta lämnade varurabatter samt bedöma risken för inkurans. I syfte att identifiera och konsekvent beräkna risken för inkurans har koncernen etablerat divisionsspecifika modeller vilka tar hänsyn till varulagrets innehåll, omsättningshastighet för enskilda artiklar (trögrörlighet) samt historisk skrotningstakt. Detta tillsammans med en bedömning av faktiska och bedömda framtida försäljningsvolymer utifrån utvecklingen i respektive marknad samt senaste försäljningspris ger underlag för att företagsledningen ska kunna fastställa en rimlig inkurans. Mot bakgrund av att det krävs kritiska bedömningar och uppskattningar av företagsledningen i samband med att identifiera trögrörliga och inkuranta varor, samt det faktum att varulagrets karaktär och sammansättning skiljer sig åt mellan koncernens tre divisioner har vi identifierat värdering av varulager som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.	Våra granskningsåtgärder för att utvärdera lämpligheten i koncernens process för att redovisa och värdera varulagret har innefattat: – förståelse för hur företagsledningen satt upp strukturer och processer för att följa upp efterlevnad av FIFU-principen. – förståelse för hur företagsledningen identifierar trögrörliga och inkuranta varor i lager och utvärderat behovet av redovisad inkurans, – utvärdering av efterlevnad av implementerade och etablerade modeller för att identifiera inkurans på divisionsnivå, – granskning av noggrannheten i åldersanalysen av varulagret genom detaljtestning, – bedömning av nettoförsäljningsvärdet genom detaljtestning samt genomläsning av relevant dokumentation för att utvärdera företagsledningens bedömning av nettoförsäljningsvärdet; – först diskussioner med företagsledningen samt läst protokoll från styrelsemöten och andra ledningsmöten i syfte att identifiera framåtblickande förändringar i företagets verksamhet och försäljning som skulle kunna föranleda att varor i lager blir inkuranta, och – utvärdering om företagsledningen lämnar erforderliga upplysningar i Årsredovisningen per 31 december 2024.

Penneo dokumentnyckel: LT4K4-YOP6D-FT41X-EOFD5-FOBD9-8FRHU

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för VBG Group AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till VBG Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 *Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster* som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Ernst & Young AB, med Andreas Mast som huvudansvarig revisor, utsågs till VBG Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 2 maj 2024 och har varit bolagets revisor sedan 28 maj 2021.

Göteborg den 31 Mars 2024

Ernst & Young AB

Andreas Mast

Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: LT4K4-YOP6D-FTA1X-EOFD5-FOBD9-8HKHU

ank=20250526-20250527700739

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-62 och 112-120. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Penneo dokumentnyckel: LT4K4-YOP6D-FT41X-EOFD5-FOBD9-8FRHU

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av VBG Group AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

ANDREAS MAST
Auktoriserad revisor
Serienummer: 877fb63fcc3b78[...]8f0f927d66e19
IP: 147.161.xxx.xxx
2025-03-31 12:06:39 UTC

BankID

VIDIMERAS

Penneo dokumentnyckel: LT4K4-Y0P6D-FT41X-EOFD5-FOBD9-8FRHU

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.